



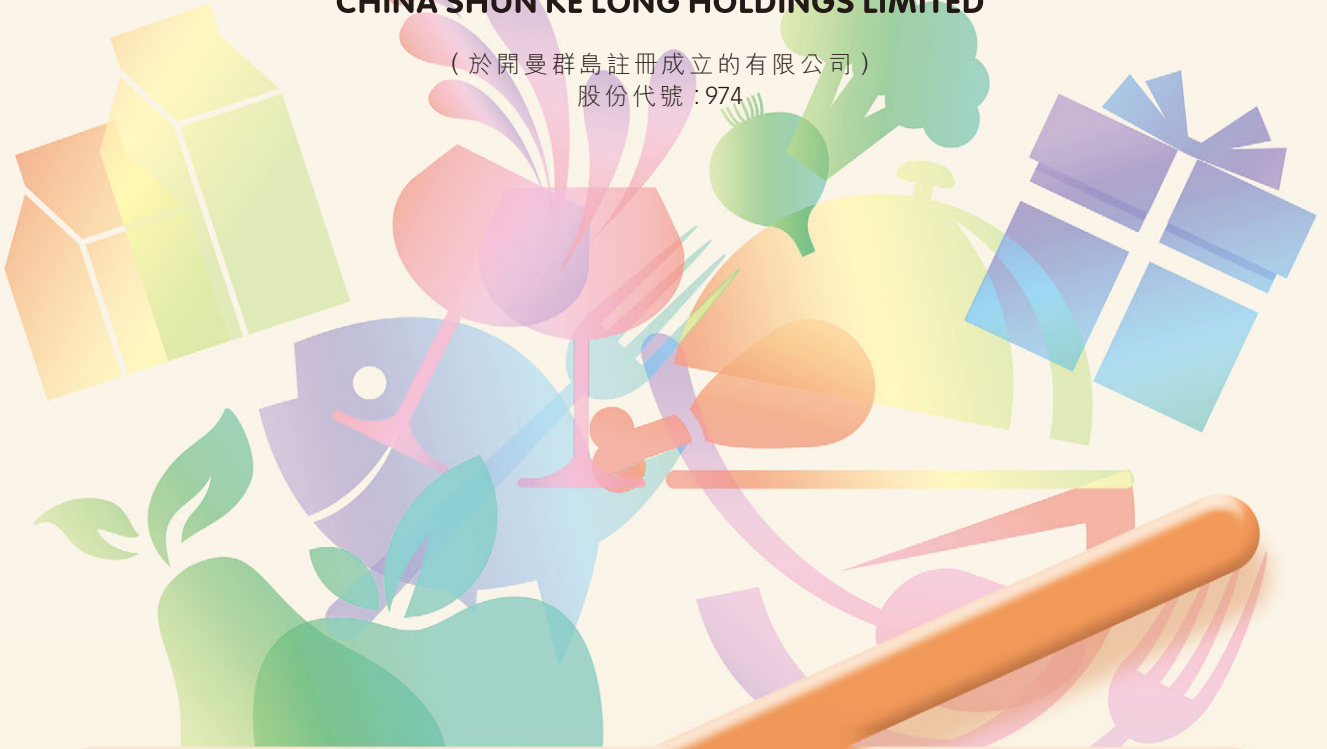
顺客隆

Simple kind life

中國顺客隆控股有限公司

CHINA SHUN KE LONG HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號：974



年度報告 2021





目錄

公司資料	2
財務概要	3
主席報告	4
管理層討論及分析	6
董事及高級管理層	17
企業管治報告	22
董事會報告	32
獨立核數師報告	47
綜合損益及其他全面收益表	52
綜合財務狀況表	53
綜合權益變動表	55
綜合現金流量表	56
綜合財務報表附註	58



公司資料

董事

執行董事

尚多旭先生(主席)
韓璋先生(行政總裁)

非執行董事

王卉女士

獨立非執行董事

鄭學啟先生
王一林先生
鄒平學先生

審核委員會

鄭學啟先生(主席)
王一林先生
鄒平學先生

薪酬委員會

王一林先生(主席)
鄒平學先生
尚多旭先生

提名委員會

尚多旭先生(主席)
王一林先生
鄒平學先生

授權代表

韓璋先生
邱明昊先生

公司秘書

邱明昊先生

公司網站

www.skl.com.cn

股份代號

974

中國主要營業地點

中國廣東省
佛山市順德區樂從鎮
河濱北路60號
華樂大廈三樓

香港主要營業地點

香港灣仔
軒尼詩道303號
協成行灣仔中心14樓1404室

開曼群島註冊辦事處

Vistra (Cayman) Limited
P.O. Box 31119
Grand Pavilion
Hibiscus Way
802 West Bay Road
Grand Cayman
KY1-1205
Cayman Islands

主要往來銀行

中國農業銀行股份有限公司順德樂從支行
廣東順德農村商業銀行股份有限公司樂從支行
中國建設銀行股份有限公司順德華濱支行
中國光大銀行香港分行

核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司
香港銅鑼灣
希慎道33號利園一期43樓

香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港皇后大道東183號
合和中心54樓

香港法律顧問

姚黎李律師行
香港金鐘夏慤道18號
海富中心一座22樓
2201室、2201A室及2202室



財務概要

截至十二月三十一日止年度

業績	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收益	954,164	986,998	945,221	888,749	741,635
毛利	147,343	143,274	134,786	125,817	107,843
經營溢利(虧損)	21,537	21,375	(5,945)	(2,702)	(27,273)
融資成本	4,625	4,835	10,084	11,483	10,590
所得稅開支	4,976	5,138	450	222	588
本公司擁有人應佔年內 溢利(虧損)	11,681	11,247	(20,626)	(16,501)	(38,045)
本公司擁有人應佔全面 收入(開支)總額	8,095	13,617	(19,850)	(18,162)	(38,409)
已付股息	無	無	無	無	無

於十二月三十一日

資產及負債	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
非流動資產	97,602	97,930	163,375	186,444	170,933
流動資產	427,936	444,690	433,788	413,838	310,652
流動負債	261,422	264,732	174,094	284,003	224,702
淨流動資產	166,514	179,958	259,694	129,835	85,950
資產總值減流動負債	264,116	277,888	423,069	316,279	256,883
非流動負債	-	-	165,472	76,810	56,035
資產淨值	264,116	277,888	257,597	239,469	200,848
本公司擁有人應佔權益	262,555	276,172	256,322	238,160	199,751

主席報告

各位尊敬的股東：

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)為一間投資控股公司，而本集團為超市連鎖店運營商，區域重點放在中華人民共和國(「中國」)廣東省。本集團保持零售及批發分銷渠道，並重於郊區及農村地區，令其與市場中其他主要參與者有所不同。

零售業是國民經濟重要的組成部分，是最貼近民生的商業形態。近年來，隨著電商發展和零售業轉型，越來越多業態創新形式湧現出來。尤其是在後疫情時代及5G落地的持續影響下，直播帶貨及社區團購等營銷形式仍有著巨大潛力亟待釋放。以至於實體零售業總體上客流、銷售額雙下滑，一些根基不穩的企業被這一波浪潮沖走了，給零售行業敲響了警鐘。伴隨著整體市場愈發混亂，國家對線上監管趨嚴之後，整個行業也相應冷靜下來。總體來看，中國零售業呈現出機遇與挑戰並存，經營模式不斷更新、發展的態勢。

業績

截至二零二一年十二月三十一日止年度(「二零二一財年」)，本集團收益約為人民幣7.42億元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度(「二零二零財年」)減少約人民幣1.47億元，二零二一財年股東應佔淨虧損約為人民幣38.0百萬元，較二零二零財年增加虧損約為人民幣21.5百萬元，導致該總營收減少及股東應佔淨虧損增加主要由於二零二一財年受2019冠狀病毒病疫情(「新冠疫情」)影響及線上電商的衝擊，使本集團零售及批發分銷業務銷售減少，同時銷售及分銷成本增加所致。

展望

本集團作為廣東省地區名列前茅的零售業從業者，在零售業複雜多變的大環境下仍將奮發圖強、砥礪前行。本集團著重採用「零售+批發+大宗貿易+線上線下融合+社群營銷」的經營模式，堅持以市場為導向，以生鮮為突破口，線上線下科技和零售相互融合，跟上數字化的腳步。積極拓展粵港澳大灣區市場的同時，也放眼全國其他省份的商機，特別是海南自貿區的商機，拓展業務版圖。通過融合供應商、服務商等產業鏈資源及業務創新提高公司實力，增強客戶滿意度，維護品牌價值，促進企業穩定健康發展。新冠疫情尚未過去，中國時有局部爆發，給零售行業帶來了不確定性影響。本集團仍將保持高度風險防控意識，密切關注新冠疫情狀況，盼望儘早結束。

處於零售行業整體疲軟的大環境下，本集團沉著應對，積極快速的尋找突破以適應市場的變化。

本集團打造了順客隆社區生鮮業態「順客隆生鮮公社」，現已開設多間樣板店，此盈利模式的成功打造，將為本集團近幾年的重要業態轉型打下基礎。

生鮮競爭的終極還是供應鏈，這是永恆的商業邏輯。本集團在佛山、江門、肇慶保留23個品牌的獨家分銷權。與本集團合作的供應商超過500家。二零二一財年本集團新與15個果蔬基地建立了合作關係，加強生鮮供應。通過對上游商品資源的對接、直採、整合鞏固供應鏈條。

電商平台以及社區團購持續搶佔市場份額，新零售轉型升級還沒有做到收支平衡，本集團將會緊跟市場的脈搏、實時關注客戶需求的變化，加快發展線上平台的節奏。本集團採取自營平台及多平台合作的方式，重視社區營銷，通過自身平台「順客隆優選」實現線上線下的引流，同時加強與「淘鮮達」、「餓了麼」、「京東到家」等電商平台合作，改善配送能力，做到線上線下一體化。

致謝

本人謹藉此機會向我們的股東和持份者一貫的支持及信任致以由衷謝意，並感謝董事同仁過往多年的一致努力及真知灼見。本人謹此衷心感謝我們的管理團隊及員工所付出的奉獻及承擔。希望來年本集團業績有所提升，譜寫新篇章，為股東創造更佳回報！

主席
尚多旭

二零二二年三月三十日

管理層討論及分析

業務回顧

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)為一間投資控股公司，而本集團為超市連鎖店運營商，區域重點放在中華人民共和國(「中國」)廣東省。於截至二零二一年十二月三十一日止年度(「二零二一年」或「本年度」)，本集團保持零售及批發分銷渠道。本集團側重於中國郊區及農村地區，令其與市場中其他主要參與者有所不同。

零售店

於二零二一財年，本集團開設一家零售店並關閉四家零售店。於二零二一年十二月三十一日，本集團分別在中國廣東省有六十七家零售店及在中國澳門特別行政區(「澳門」)有一家零售店。

下表載列於二零二一財年及截至二零二零年十二月三十一日止年度(「二零二零財年」)本集團零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
年初	71	70
增加	1	5
減少	(4)	(4)
年末	<u>68</u>	<u>71</u>

下表載列於二零二一年十二月三十一日按地理位置劃分本集團零售店的數目明細：

地點	零售店數目
佛山	51
肇慶	7
珠海	5
廣州	3
深圳	<u>1</u>
中國	67
澳門	<u>1</u>
總計	<u><u>68</u></u>

綜合批發

於二零二一財年，本集團致力保留其於二零二一財年之前已取得的所有獨家分銷權。本集團在佛山、江門及肇慶保留二十三個品牌的獨家分銷權。本集團該等二十三個品牌的獨家分銷權的確切覆蓋範圍各有不同。相較於擴展綜合批發客戶群規模，本集團更加注重爭取更多分銷商而非零售商成為本集團的客戶。

加盟經營

本集團設有一項加盟計劃，可供有興趣人士公開申請以加盟品牌零售店。向本集團加盟商銷售商品所得收益構成其批發分銷收益的一部分。

下表載列於二零二一財年及二零二零財年本集團加盟零售店的數目變動：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
年初	633	670
增加	-	-
減少	(8)	(37)
年末	<u>625</u>	<u>633</u>



近期發展及展望

在後新冠疫情時期，零售業的消費習慣和業態發展發生著明顯的改變。線上渠道已深入至各行各業，成為零售企業的標配。同時社區團購春芽萌發，實體經營者受到衝擊。競爭如此激烈，傳統超市業必須在經營模式上有所改變，積極快速的尋找突破以適應市場的變化。關鍵在於轉型升級，往更專業、更精細方向發展。傳統超市的優勢在於線下有接近顧客的網點。要做的就是更加突出生鮮經營以及親身體驗，讓賣場不僅是銷售商品的場所，更是打造成生活中的第三空間。同時積極拓展線上平台，做到線上線下相結合。

處於零售行業整體疲軟的大環境下，本集團業績也出現了明顯下滑，二零二一財年收益約為人民幣7.42億元，較二零二零財年減少約人民幣1.47億元。引致收益減少主要由於受新冠疫情影响，批發分銷營業額減少，及線上電商的衝擊使超市零售下降所致。

面對如此嚴峻的形勢，本集團沉著應對，於二零二一財年果斷採取了以下多項主要措施，盡力減少業績下滑。(i)成功打造「順客隆生鮮公社」樣板店及該業態盈利模式，有效提升7間「順客隆生鮮公社」業績；(ii)完成12家實體店的升級改造工程，預期將有效提升銷售額；(iii)新開發蔬果基地15個，採取基地直接採購方式，有效降低了採購成本，約35%蔬菜單品採購成本下降5%以上；(iv)緊跟市場動態，採用直播帶貨等新興銷售方式，持續有效的發力線上銷售，促使線上銷售額較去年同期增長約62%；(v)通過加強與供應商的合作，準確把握部分大宗商品以及生活必需品的銷售方式及行情動態，有效提升毛利率約2%；(vi)全方位激活員工效能，推出多項激勵方案、培訓，有效提升員工整體素質；及(vii)打造了「譽邦行平價批零門市部」，開發批零平價店，實現批零合一，探索可複製的譽邦行批零平價店盈利模式，有望成為助力本集團發展的新業態。



管理層討論及分析

在零售業目前複雜及嚴峻的經營環境下，本集團將堅持發展為珠三角地區具有影響力的龍頭零售企業，繼續深挖佛山、肇慶、珠海地區的消費潛力，同時在適當時探索省外資源，例如海南省等具有潛在優越政策的新市場。通過改革轉型和創新提升，堅持走「零售+批發+大宗貿易+線上線下融合+社群營銷」的銷售模式，以實體零售為基礎，線上線下全渠道銷售為發展方向，穩固收益。除繼續採取上述措施外，本集團還將於二零二二年努力做好以下幾方面的工作。(i) 打造「順客隆倉儲會員店」新經營模式，向會員提供優質、高性價比、差異化商品和獨家會員權益來增強消費者黏性，提升品牌忠誠及信任度；(ii) 持續關注政府補貼項目，積極穩定收入；(iii) 響應中央鄉村振興戰略，結合政府的提振手段，對接扶貧省和基地的項目，通過獨家經銷方式為本集團增收及提升名氣；(iv) 持續大力發展「順客隆生鮮公社」業態店，力爭在年內推廣加盟店，使其成為「順客隆生鮮公社」業態的外延；(v) 持續拓展線上平台的規模，大力發展本集團自有電商平台「順客隆優選」，做到線上線下相結合；及(vi) 抓好二零二二年熱銷節點及促銷活動，例如多個電商購物節，以及勞動節、中秋節、79折年底大促銷和週二會員日等活動。

主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、營運業績及業務前景可能受與本集團業務直接或間接相關之多項風險及不明朗因素的影響。以下為本集團識別的主要風險。除下文所列者外，可能存在本集團並不知悉或目前可能不重大但日後可能變得重大的其他風險。

擴張零售店網絡競爭激烈

於零售業的激烈競爭下，我們面對國內外眾多競爭者。我們的未來增長及盈利能力部分取決於我們能否擴展大灣區的業務據點及網絡。我們實施擴展計劃的能力受我們能否物色到合適的新零售店地址、是否有可用於擴展計劃的資源及資金、能否吸引管理人才以及政府批准等風險及不確定因素的影響。如果我們未能實施擴展計劃，我們的經營業績可能會受影響。

客戶喜好的變化

中國的客戶喜好瞬息萬變，並受眾多因素(如經濟狀況、可支配收入、政府政策、家庭結構、潮流及眾多其他因素)的影響。我們業務的成功取決於我們能否提供滿足客戶需求的產品。倘我們無法對產品組合進行準確預測及及時調整，以滿足客戶需求及喜好，我們的經營業績可能會受到不利影響。

管理層討論及分析

利潤率微薄

本集團面對來自超市行業其他從業者及網上零售商的激烈競爭，隨著經營成本的增加，利潤率已被壓縮。倘發生任何不利事件(如爆發傳染病例如新冠疫情、食品安全問題、競爭者的價格優勢等)，我們的產品銷量、售價或銷售成本可能會受到不利影響。

線上零售平台競爭

近年來，線上零售平台崛起。根據其效率高等固有特性，其開始對我們零售店造成威脅，或在我們於建立自有穩健線上零售渠道前延緩我們擴大零售網點的步伐，也加劇了超市行業的競爭。

員工流動率高

本集團主要從事超市業務，對人員的需求較大。人力短缺或較高的員工流動率可能會對我們的業務、經營業績、擴張計劃產生不利的影響。近年來，年輕人從事本行業的流動率有升高趨勢。

新冠疫情

由於二零二零年初新冠疫情的爆發，本集團全力以赴並加強措施抗擊新冠疫情，確保所有門店的正常運營。因新冠疫情導致的門店停業可能導致本集團收入下降。本集團已引入並開發在線銷售平台，以實現線上和線下銷售相結合，從而減輕新冠疫情的影響。

財務回顧

收益

於二零二一財年，受到線上電商的衝擊及新冠疫情的雙重影響，本集團的收益約為人民幣741.6百萬元，較二零二零財年的收益減少約人民幣147.1百萬元或16.6%。該收益減少主要由於受新冠疫情影響，批發分銷營業額減少，及線上電商的衝擊使超市零售下降所致。

於二零二一財年，本集團的零售店業務所得收益約為人民幣607.6百萬元，較二零二零財年減少約人民幣84.1百萬元或12.2%。該減少主要因於受互聯網購物、社區團購等新零售形式的衝擊，線下消費需求減少導致。

於二零二一財年，本集團的批發分銷所得收益約為人民幣134.0百萬元，較二零二零財年減少約人民幣63.0百萬元或32%。該減少主要是由於新冠疫情期間餐飲業停業及減少分銷品牌導致。另外，國外新冠疫情亦影響大宗批發水果銷售。

毛利率

於二零二一財年及二零二零財年，本集團的毛利率分別為14.5%及14.2%。該增加主要是生鮮商品實現更精細化管理，使得超市生鮮毛利率上升所致。

下表載列於二零二一財年及二零二零財年本集團兩個業務分部的收益、已售存貨成本及毛利的明細：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元
收益		
零售店經營	607.6	691.7
批發分銷	134.0	197.0
總計	741.6	888.7
成本		
零售店經營	505.7	572.6
批發分銷	128.1	190.3
總計	633.8	762.9
毛利		
零售店經營	101.9	119.1
批發分銷	5.9	6.7
總計	107.8	125.8
毛利率		
零售店經營	16.8%	17.2%
批發分銷	4.4%	3.4%
總計	14.5%	14.2%

管理層討論及分析

其他經營收入

於二零二一財年，本集團的其他經營收入約為人民幣30.7百萬元，較二零二零財年減少約人民幣4.3百萬元或12.3%。該減少主要是由於來自供應商的推廣收入減少所致。

銷售及分銷成本

於二零二一財年，本集團的銷售及分銷成本約為人民幣133.9百萬元，較二零二零財年增加約人民幣6.6百萬元或5.2%。該增加主要是由於人工成本、促銷費用及保險費用增加所致。

行政開支

於二零二一財年，本集團的行政開支約為人民幣31.8百萬元，較二零二零財年減少約人民幣4.3百萬元或11.9%，該減少主要由於人員薪酬開支減少導致。

融資成本

於二零二一財年，本集團的融資成本約為人民幣10.6百萬元，較二零二零財年減少約人民幣0.9百萬元或7.8%。該減少主要是由於租賃負債及利息開支減少所致。

於物業、廠房及設備以及使用權資產確認的減值虧損

於二零二一年，管理層已對本集團物業、廠房及設備以及使用權資產進行減值評估。因此，本集團物業、廠房及設備減值人民幣12,000元，使用權資產未發生減值。現金產生單位的可收回金額乃根據貼現稅前現金流量預測釐定，根據管理層批准的五年期財務預算編製。有關減值的主要原因為本集團於澳門營運的零售店因受新冠疫情爆發期間商鋪暫時停止運營影響，此導致稅前經營虧損大增。



所得稅開支

於二零二一財年，本集團的所得稅開支約為人民幣0.6百萬元，較二零二零財年增加約人民幣0.4百萬元或200.0%，主要為過往年度應繳企業所得稅的一次性調整。

虧損淨額

於二零二一財年，本集團的股東應佔虧損淨額約為人民幣38.0百萬元，較二零二零財年增加虧損約人民幣21.5百萬元或130.3%，該增加主要由於本年度內銷售減少使毛利額減少，同時銷售及分銷成本增加所致。

全面開支總額

於二零二一財年，本集團的股東應佔全面開支總額約為人民幣38.4百萬元，較二零二零財年增加虧損約人民幣20.2百萬元或111.0%。人民幣兌港元升值導致二零二一財年將財務報表由功能貨幣換算為呈列貨幣時產生匯兌虧損約人民幣0.4百萬元，匯兌虧損反映為其他全面開支。

資本開支

本集團的資本開支需求主要涉及為新開零售店及現有零售店添置物業、廠房及設備以及使用權資產。於二零二一財年，本集團對購置物業、廠房及設備以及使用權資產分別支出約人民幣9.3百萬元及人民幣34.6百萬元。

資本承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本承擔(二零二零年十二月三十一日：無)。

流動資金及財務資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團有現金及現金等價物約人民幣103.3百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣104.0百萬元)，其中約人民幣95.3百萬元以人民幣計值及約人民幣8.0百萬元以港元或澳門元計值。

於二零二一年十二月三十一日，本集團有流動資產淨值約人民幣86.0百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣129.8百萬元)及資產淨值約人民幣200.8百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣239.5百萬元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團未動用銀行融資約為人民幣48.0百萬元(二零二零年十二月三十一日：無)。



管理層討論及分析

於二零一九年十月二十一日，董事會宣佈，本公司透過其附屬公司廣東省順客隆商業連鎖有限公司（「廣東順客隆」，前稱佛山市順客隆商業有限公司）開始認購順德農商銀行最多人民幣60.0百萬元的理財產品，預期年化收益率為2.8%至3%。於二零二一年十二月三十一日，廣東順客隆未持有任何理財產品。

為降低信貸風險，本集團管理層已指派負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取後續行動追回逾期債務。管理層認為貿易應收款項及其他應收款項的信貸違約風險較小，因此已確定的減值虧損並不重大。

重大投資及作重大投資或購入資本資產的計劃

本集團於二零二一財年並無持有任何重大投資。

重大收購及出售

本集團於二零二一財年並無進行任何附屬公司的重大收購或出售。

債務及資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團有以人民幣計值的銀行借款約人民幣60.0百萬元（二零二零年十二月三十一日：約人民幣108.0百萬元），乃以下列項目作抵押：

- (i) 於二零二一年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣11.9百萬元（二零二零年十二月三十一日：約人民幣11.4百萬元）的若干樓宇；
- (ii) 於二零二一年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣20.7百萬元（二零二零年十二月三十一日：約人民幣19.0百萬元）的若干使用權資產；
- (iii) 於二零二一年十二月三十一日，本集團抵押賬面值為約人民幣9.4百萬元（二零二零年十二月三十一日：約人民幣9.4百萬元）的若干投資物業。

全部銀行借款須於一年內償還。該等貸款按固定年利率4.90%（二零二零年十二月三十一日：按固定年利率5.23%）計息。

主要財務比率

下表載列本集團於二零二一財年及二零二零財年的主要財務比率：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
應收賬款周轉天數	14.8	12.1
存貨周轉天數	72.5	65.7
應付賬款周轉天數	52.6	52.4
股本回報率	-19.2%	-6.9%
總資產回報率	-8.0%	-2.7%
貸款總額(人民幣百萬元)	60.0	108.0
權益總額(人民幣百萬元)	200.8	239.5
資產負債比率	29.9%	45.1%
淨債務與股本比率	現金淨額	現金淨額
流動比率	1.4x	1.5x
速動比率	0.9x	1.0x

註：資產負債比率按貸款總額除以權益總額計算

外匯風險

本集團大部分資產、負債及現金流以人民幣計值及本集團部分資產以港元計值。於二零二一財年，由於本集團的呈報貨幣為人民幣，故人民幣兌港元升值對匯兌無影響。除此之外，本公司管理層認為，鑑於本集團的功能貨幣為人民幣，人民幣兌外幣的匯率變動不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。於二零二一財年，本集團並無從事任何對沖活動，且本集團無意於近期進行任何對沖活動。本集團管理層將繼續密切監察外幣市場並考慮於必要時進行對沖活動。

管理層討論及分析

或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無向任何第三方提供任何擔保，且並無任何重大或然負債。

僱員

於二零二一年十二月三十一日，本集團有合共1,152名僱員，其中1,138名駐於中國，14名駐於香港及澳門。僱員薪資保持在具競爭力水平，並密切參考相關勞動力市場及經濟狀況每年檢討。本集團亦向員工提供內部培訓，並按員工表現及本集團溢利發放花紅。於二零二一財年，本集團並無因勞動爭議而對其運作造成任何重大影響，亦並無在招聘資深員工方面遭遇任何重大困難。本集團與其僱員保持良好關係。

執行董事

尚多旭先生(「尚先生」)，36歲，自二零二二年二月二十五日獲委任為本公司主席兼執行董事。尚先生一直在本公司控股股東中擔任多個職務，包括自二零二二年一月起擔任供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集」)(於深圳證券交易所上市的公司，股份代號：000564)董事長及自二零一九年十月起擔任海航集團有限公司(「海航集團」)非航空資產管理事業部財務總監。彼自二零二一年八月起一直擔任東北電氣發展股份有限公司(「東北電氣」)(於中國註冊成立並於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)(股份代號：0042)及於深圳證券交易所(股份代號：000585)上市的公司)董事會主席。

多年來，尚先生在海航集團及其附屬公司擔任多個其他職務。尚先生曾於二零二一年七月至二零二一年十月期間擔任東北電氣財務總監；於二零一八年十月至二零一九年十月期間擔任海航物流集團有限公司財務副總監及財務總監；於二零一九年四月至二零二零年二月期間及二零一六年一月至二零一八年十月期間分別擔任海航基礎設施投資集團股份有限公司(「海航基礎設施」)(於中國註冊成立並於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600515)董事及財務總監；於二零一六年一月擔任海南海島建設股份有限公司財務總監；於二零一五年三月至二零一六年一月期間擔任海航商業控股有限公司(「海航商業」)計劃財務部總經理；於二零一三年八月至二零一五年三月期間擔任海航實業集團有限公司計劃財務部資金管理中心經理；於二零一二年十一月至二零一三年八月期間擔任海航實業控股(集團)有限公司財務事務中心副總經理；於二零一二年二月至二零一二年十一月期間擔任海航地產控股(集團)有限公司計劃財務部副總經理；於二零一一年十二月至二零一二年二月期間擔任海南海島一卡通匯營銷管理有限公司財務總監；並於二零一零年十一月至二零一一年十二月期間擔任海航國際旅遊島開發建設(集團)有限公司計劃財務部投融資管理中心經理。

尚先生二零零八年畢業於成都理工大學，獲得經濟學學士學位，並於二零一九年獲得杜蘭大學金融學碩士學位。



董事及高級管理層

誠如上文所披露，尚先生曾為海航基礎設施財務總監。於二零一九年一月十六日，海航基礎設施宣佈彼收到自中國證券監督管理委員會（「證監會」）海南監管局（「該局」）下達的《關於對海航基礎設施投資集團股份有限公司採取出具警示函措施的決定》（[2019]7號）及《關於對尚多旭採取出具警示函措施的決定》（[2019]4號）。誠如海航基礎設施二零一七年年報所披露，海航基礎設施及其附屬公司向其股東、實際控制人及聯繫人提供的擔保佔接受其股東、實際控制人及聯繫人提供擔保的95.47%，超過其董事會於二零一七年四月十四日及股東於二零一七年五月十一日議決的30%限額。由於海航基礎設施未能披露信息及取得其董事會及股東有關該超額的批准，其違反《上市公司信息披露管理辦法》（證監會令第40號）（「證監會令第40號」）第二條及第四十八條的規定。尚先生對上述違規行為負主要責任，未能履行勤勉盡責義務，因此違反證監會令第40號第三條的規定。該局已決定採取行政監管措施，對海航基礎設施及尚先生分別發出警示函。

韓璋先生（「韓先生」），40歲，於二零一七年六月十日獲委任為本公司非執行董事並於二零一七年九月十三日獲調任為本公司執行董事兼首席財務總監。韓先生於二零二零年七月二十七日辭任首席財務總監並獲委任為行政總裁。韓先生於二零二零年八月五日獲委任為香港順客隆國際有限公司、順客隆國際有限公司、Ozone Supply Chain International Limited及澳中供應鏈管理有限公司董事，該等公司為本公司全資附屬公司。韓先生一直在本公司控股股東中擔任多個職位，包括自二零一七年起擔任供銷大集董事，並於二零二一年四月起獲委任為供銷大集副董事長，以及自二零一六年起擔任綠色實業（香港）有限公司執行董事。

韓先生分別於二零一七年至二零一八年期間及於二零一九年至二零二一年二月期間，擔任供銷大集財務總監及擔任總裁。韓先生於二零一九年至二零二零年十二月期間擔任海南供銷大集數字科技產業有限公司（前稱海南供銷大集金服信息科技）董事長；於二零一五年至二零一六年期間擔任海南供銷大集控股有限公司財務副總監及計劃財務部總經理；於二零一六年至二零一七年七月擔任飛航遠創投資有限公司執行董事。韓先生亦曾於二零一六年至二零二零年七月獲委任為海航商業董事及於二零一五年至二零一六年期間擔任海航商業首席財務官及財務總監。韓先生於二零一三年至二零一五年期間擔任海航實業集團有限公司計劃財務部常務副總經理；於二零一二年擔任海航實業控股（集團）有限公司工程建設事業部副總裁；於二零一一年至二零一三年期間擔任海航基礎產業集團有限公司計劃財務部副總經理；於二零一一年至二零一二年期間擔任海南航空股份有限公司財務部總經理助理；以及分別於二零零八年至二零零九年期間及二零零四年至二零零八年期間擔任海航集團計劃財務部資金計劃調度經理及資金計劃主管。

韓先生於二零二零年畢業於清華大學，取得高級管理人員工商管理碩士學位。於此之前，韓先生於二零零六年畢業於中國廈門大學，持有研究生文憑，並於二零零四年畢業於西安交通大學，持有經濟學及法學雙學士學位。彼乃高級經濟師。



董事及高級管理層

非執行董事

王卉女士，47歲，自二零二二年二月二十五日獲委任為本公司非執行董事。王卉女士自二零二零年八月五日至二零二二年二月二十五日擔任本公司首席財務總監。王卉女士自二零二一年三月及二零二一年二月起一直分別擔任供銷大集董事及總裁，並自二零一七年十二月起一直擔任海航商業監事。

王卉女士曾於二零一八年至二零二一年期間及於二零一八年分別擔任供銷大集財務總監及監事；於二零一六年至二零一八年期間擔任供銷大集計劃財務部總經理；於二零一三年至二零一六年期間擔任海南海航航空銷售有限公司財務總監；於二零一一年至二零一三年期間擔任粵開證券股份有限公司(前稱聯訊證券有限責任公司)財務部總經理；於二零零六年至二零一一年期間擔任海航集團計劃財務部會計管理中心會計；於二零零五年至二零零六年期間擔任三亞漢莎航空食品有限公司財務經理；於二零零一年至二零零四年期間擔任海南鄂發會計師事務所項目經理；及於二零零零年至二零零一年期間擔任民航快遞三亞分公司財務經理。

王卉女士於一九九八年畢業於中共貴州省委黨校，持有經濟管理學士學位。彼自二零零三年起成為中國註冊會計師。

獨立非執行董事

鄭學啟先生(「鄭先生」)，58歲，於二零二零年七月二十七日獲委任為本公司之獨立非執行董事。自二零一九年以來，鄭先生擔任中集車輛(集團)股份有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1839)的獨立非執行董事及審核委員會主席，以及嘉興市燃氣集團股份有限公司(聯交所上市公司，股份代號：9908)的獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會成員。

鄭先生先前曾在另外幾家聯交所上市公司擔任不同的高級職務。鄭先生自二零一七年至二零二二年期間擔任瀘州市興瀘水務(集團)股份有限公司(聯交所上市公司，股份代號：2281)的獨立非執行董事、審核委員會主席、提名委員會成員及薪酬委員會成員；於二零一九年擔任三愛健康產業集團有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1889)執行董事；並於二零一零年至二零一八年期間擔任培力控股有限公司(聯交所上市公司，股份代號：1498)的首席財務總監、公司秘書、《上市規則》第3.05條項下授權代表、負責機構融資及投資的董事總經理。於此之前，鄭先生曾於二零零六年至二零零八年期間擔任Autodesk Asia Pte Ltd.負責亞太及日本的財務總監；於二零零四年至二零零六年期間擔任Mentor Graphics Asia Pte Ltd.的環太平洋財務總監；於一九九七年至二零零四年期間擔任LSI Logic Hong Kong Limited負責亞太及日本的財務總監；以及於一九八五至一九八八年期間擔任羅兵咸永道(前稱普華永道)審核助理及高級會計師。



董事及高級管理層

鄭先生於一九九二年畢業於澳洲新南威爾士大學，持有會計學碩士學位，以及於一九八五年畢業於英國索爾福德大學，持有金融會計學士學位。鄭先生分別於一九九二年、一九九二年、一九九六年及一九九五年獲認可為(i)澳洲會計師公會(前稱澳洲認可執業會計師公會)、(ii)香港會計師公會(前稱香港會計師學會)、(iii)澳洲公司管治學會(前稱澳洲特許文祕協會)及(iv)英國特許公司治理公會(前稱英國特許秘書及行政人員公會)會員，並分別於二零零四年、二零零三年、二零一三年及二零一二年成為該等專業機構的資深會員。

王一林先生(「王先生」)，67歲，於二零二零年八月五日獲委任為本公司獨立非執行董事。王先生自二零二零年十一月起擔任三亞國際資產交易中心首席顧問，並自二零一八年起一直擔任海南省金融發展促進會會長及海南省房地產協會榮譽會長。王先生曾於中國內地金融行業擔任管理職務超過三十年。王先生於二零零零年畢業於中國西安交通大學，獲經濟學博士學位。

鄒平學先生(「鄒先生」)，56歲，於二零二零年八月五日獲委任為本公司獨立非執行董事。鄒先生自二零二一年起擔任深圳大學港澳及國際問題研究中心主任兼學術委員會委員，並自二零一六年起一直擔任深圳大學港澳基本法研究中心主任兼學術委員會委員，同時也是中國社會科學院研究生院法學理論專業兼職博導。鄒先生自二零一一年起任武漢大學法學院憲法學行政法學專業兼職博導，自二零零五年起任深圳大學法學院教授。

鄒先生曾於二零零九年至二零一六年期間擔任深圳大學港澳基本法研究中心副主任兼學術委員會委員。二零零一年至二零一四年，鄒先生亦於深圳大學法學院任多個職位，包括於二零零九年至二零一四年擔任副院長一職、於二零零二年至二零零五年擔任副教授及於二零零一年至二零零二年擔任辦公室主任兼講師。此前，鄒先生於一九九五年至一九九六年期間、一九九六年及一九九六年至二零零一年期間分別任深圳市人大常委會依法治市辦公室科員、副主任科員及主任科員。

鄒先生於一九八七年取得中國武漢大學法學院法學學士學位，於一九九零年取得憲法學碩士學位，及於一九九五年取得憲法學博士學位。



董事及高級管理層

高級管理層

王艷芬女士，46歲，自二零二二年二月二十五日獲委任為本公司副行政總裁。王艷芬女士已加入本集團超過20年。彼首先於一九九六年加盟本公司擔任經理，現任廣東省順客隆商業連鎖有限公司(本公司全資附屬公司)總經理。王艷芬女士曾於二零一三年十月至二零一七年六月期間擔任本公司執行董事兼行政總裁。王艷芬女士現任廣東省佛山市順德區第十七屆人大代表、順德區工商聯執委、順德區樂從鎮兼職婦聯副主席及樂從鎮女企業家協會會長。王艷芬女士曾擔任廣東省佛山市順德區第十四屆人大代表、樂從鎮人民政府特約監察員、樂從鎮婦女代表。彼曾獲得順德區「巾幗建功」的先進個人，樂從鎮「行業之星」、「先進勞動工作者」、「優秀共產黨員」等榮譽稱號。

王艷芬女士二零零四年畢業於暨南大學企業管理專業，並於二零一五年獲得瑞士維多利亞大學工商管理碩士學位。

趙瀟飛先生(「趙先生」)，33歲，自二零二二年二月二十五日獲委任為本公司首席財務總監。趙先生自二零一八年六月起一直擔任供銷大集計劃財務部常務副總經理。趙先生曾於二零一七年十月至二零一八年六月期間擔任海南供銷大集供銷鏈網路科技有限公司副總裁；於二零一五年四月至二零一七年十月期間擔任供銷大集計劃財務部總經理助理；於二零一四年十月至二零一五年四月期間擔任海航實業集團有限公司財務管理中心現金流業務經理；並於二零一四年二月至二零一四年十月期間擔任易食集團股份有限公司計劃財務部現金流管理中心經理。

趙先生於二零一一年畢業於河南財經政法大學，獲得經濟學學士學位，並於二零一六年獲得中央財經大學金融學碩士學位。趙先生於二零一七年取得中國中級會計專業技術資格。

公司秘書

邱明昊先生(「邱先生」)，41歲，於二零一九年十月三十一日獲委任為本公司之公司秘書。彼為英國特許公司治理公會(前稱英國特許秘書及行政人員公會)及香港公司治理工會(前稱香港特許秘書公會)之特許秘書及公司治理師。彼於處理香港上市公司之公司秘書及合規性相關事務方面擁有超過十一年的經驗。邱先生於二零零五年獲得加拿大約克大學行政學榮譽學士學位。

企業管治報告

企業管治常規

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)致力於實現高水平的企業管治。董事會認為，良好的企業管治水平提供不可或缺的框架，以保障本公司股東(「股東」)的利益、提升企業價值及問責程度，以及為本集團的發展制定其業務策略及政策。

本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載於二零二一年十二月三十一日或之前生效之企業管治守則(「企業管治守則」)內之原則及守則條文。董事會認為，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載全部守則條文。

於二零二二年一月一日，企業管治守則修訂本(「新企業管治守則」)生效，新企業管治守則項下規定將適用於二零二二年一月一日或之後開始的財政年度的企業管治報告。董事會將繼續檢討並完善本公司的企業管治常規，確保遵守新企業管治守則及跟進最新進展。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市公司董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)，作為其本身之有關董事進行證券交易之操守準則。本公司已就全體董事截至二零二一年十二月三十一日止年度是否有任何不遵守標準守則之情況向彼等作出具體查詢，彼等均確認已完全遵守標準守則所載之規定準則。

董事會成員

於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期的董事如下：

執行董事

杜小平先生(主席)(於二零二二年一月六日辭任)

韓瑋先生(行政總裁)

尚多旭先生(主席)(於二零二二年二月二十五日獲委任)

非執行董事

王福林先生(於二零二二年一月六日辭任)

王卉女士(於二零二二年二月二十五日獲委任)

獨立非執行董事

鄭學啟先生

王一林先生

鄒平學先生

本公司已在其網站及香港交易及結算所有限公司(「香港交易所」)網站登載最新之董事名單，並列明董事之角色及職能。獨立非執行董事身份在所有載有董事姓名之公司通訊中均有明確說明。

董事會成員之間概無任何關係(包括財務、業務、家屬或其他重大／相關關係)。

董事會多元化

本公司採納了董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)。本公司明白董事會多元化對提升公司的表現質素裨益良多。董事會多元化政策旨在列載為達致董事會多元化而採取的方針。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個可計量方面考慮董事會多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期，本公司認為所有方面對提升其表現質素至關重要。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會多元化之裨益。

人選的評選將根據一系列有關多元化的觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻作出決定。

本公司提名委員會負責監察董事會多元化政策之執行，並將任何提議更改的建議提交董事會審批。提名委員會將在適當時候不時審閱董事會多元化政策，以確保其行之有效。

董事會會議

董事會定期舉行會議，每年至少四次。就定期董事會會議而言，董事一般於約14日前收到會議的書面通知。就其他會議而言，董事獲得該等情況下屬合理及切實可行之通知。全體董事可隨時全面查閱本集團所有資料，並可獲得本公司公司秘書及高級管理層的服務及意見。董事可在其要求下按適當情況尋求獨立專業意見以履行彼等對本公司的責任，費用由本公司承擔，且彼等可自由提議適当事宜以供納入董事會議程。根據本公司組織章程細則，董事可親身、透過電話或其他通信方式參與董事會會議。

倘發生涉及主要股東或董事的潛在利益衝突，有關事宜將透過現場會議而非書面決議案解決。根據本公司組織章程細則，被視作於該事宜中擁有重大利益的董事須放棄批准該事宜的決議案之投票。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會舉行五次會議。個別董事出席記錄載列如下。括號內的數字代表個別董事於其任期內之總會議次數。

董事	出席情況
執行董事	
尚多旭先生(主席)(於二零二二年二月二十五日獲委任)	不適用
韓瑋先生(行政總裁)	5/(5)
非執行董事	
王卉女士(於二零二二年二月二十五日獲委任)	不適用
獨立非執行董事	
鄭學啟先生	5/(5)
王一林先生	4/(5)
鄒平學先生	5/(5)
前任董事	
杜小平先生(主席)(於二零二二年一月六日辭任)	5/(5)
王福林先生(於二零二二年一月六日辭任)	5/(5)

每次董事會會議的會議紀錄初稿及最後定稿，均會於合理時間內先後發送給所有董事審閱及存檔。本公司亦備存每次董事會會議的詳細會議紀錄，該等會議紀錄可供所有董事查閱。

董事及高級人員責任保險

本公司已就因公司活動而針對本集團董事及高級人員提起的潛在法律訴訟安排合適的董事及高級人員責任保險。

董事會及管理層的職責、問責及貢獻

董事會負責領導及控制本公司並監察本集團的業務、戰略決策及表現，對本公司事務進行指導及監督，共同致力於本公司的成功發展。董事會基於本公司的利益作出客觀決策。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會的有效及高效運作貢獻出廣泛而寶貴的業務經驗、知識及專業精神。

董事須向本公司披露其所持有的其他職位細節。董事會定期檢討各董事向本公司履行其職責所需作出的貢獻。

董事會保留了對所有重要事宜的決策，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(特別是或會涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責則授權予管理層。

為遵守企業管治守則項下規定，董事會亦負責履行企業管治職責。截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會已履行企業管治守則第D.3.1條所載的企業管治職責，包括但不限於審核本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告中的披露。

董事的持續專業發展

董事時刻了解作為本公司董事的職責以及本集團的運作、業務活動及發展。

每名新委任的董事將於其首次上任後獲得正式及全面的培訓，以確保適當了解本集團的業務及營運，以及充分知悉上市規則及相關法定要求下董事的職責和義務。

根據企業管治守則第A.6.5條有關持續專業發展的條文，董事應參與適當的持續專業發展以建立和更新自身知識及技能，以確保其對董事會作出合理及相關的貢獻。本公司鼓勵各董事及高級管理層參與相關培訓課程，費用由本公司承擔。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，各董事獲得持續專業發展的主要方法概述如下：

董事	參與會議／ 課程／講座	閱讀文章／ 書籍／雜誌
杜小平先生(主席)(於二零二二年一月六日辭任)	✓	✓
韓璋先生	✓	✓
王福林先生(於二零二二年一月六日辭任)	✓	✓
鄭學啟先生	✓	✓
王一林先生	✓	✓
鄒平學先生	✓	✓

非執行董事

企業管治守則第A.4.1條規定非執行董事應按特定任期獲委任，且須接受重選，而企業管治守則第A.4.2條載述，所有獲委任填補臨時空缺的董事應在彼等獲委任後的首次股東大會上由股東選任，以及每名董事(包括按特定任期獲委任的董事)應至少每三年輪席退任一次。

於本年報日期，各董事均訂立服務協議或委任函，任期為三年。根據本公司組織章程細則，本公司全體董事須每三年輪席退任一次，而為填補董事會臨時空缺或新增董事會成員而獲委任的任何新董事應於接受委任後的首次股東大會或下屆股東週年大會上接受股東重選。

本公司已收到所有獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載的獨立指引作出之獨立性確認書並認為彼等均為獨立人士。概無獨立非執行董事於本公司任職超過九年。

董事委員會

董事會已成立三個委員會，分別為審核委員會(「審核委員會」)、薪酬委員會(「薪酬委員會」)及提名委員會(「提名委員會」)，以監督本公司特定範疇的事務。本公司所有董事委員會均設有特定書面職權範圍。董事委員會的書面職權範圍已刊登於本公司網站及香港交易所網站，可應股東要求供其查閱。各委員會獲提供充分資源以履行其職責。

審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21條及企業管治守則第C.3段的規定成立審核委員會並設有書面職權範圍。於本年報日期，審核委員會包括三名成員，即鄭學啟先生(主席)、王一林先生及鄒平學先生。彼等均為獨立非執行董事。

審核委員會的主要職責為就本集團財務報告程序、內部控制程序及風險管理系統的有效性向董事會提出獨立意見而為董事會提供協助；監督審核過程以及與外部核數師的關係；檢討相關安排，使本集團僱員關注財務報告、內部控制或本公司其他事宜中可能存在的不當行為；及履行董事會指派的其他職務及職責。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會已審閱本集團中期及年度業績，並討論及批准相關財務報告。其亦審閱及討論本集團的風險管理及內部監控制度。其亦考慮委任外部核數師，並於任何審核開始前與外部核數師討論審核的性質及範圍。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會曾舉行四次會議。個別成員出席記錄載列如下。括號內的數字代表個別審核委員會成員於其任期內之總會議次數。

成員	出席情況
鄭學啟先生(主席)	4/(4)
王一林先生	3/(4)
鄒平學先生	4/(4)



薪酬委員會

本公司已遵照企業管治守則第B.1段的規定成立薪酬委員會並設有書面職權範圍。於本年報日期，薪酬委員會包括三名成員，即王一林先生(主席)、鄒平學先生及尚多旭先生。尚多旭先生為執行董事，而餘下兩名成員均為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責為就本公司所有董事及高級管理層的薪酬政策及架構，以及設立正式而透明的程序以制定有關薪酬政策向董事會作出推薦建議；就執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會作出推薦建議；以及參考董事會不時決議的公司目標和宗旨，檢討及批准表現掛鈎薪酬。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已審閱薪酬政策及執行董事薪酬，並評估執行董事的表現。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會曾舉行一次會議。個別成員出席記錄載列如下。括號內的數字代表個別薪酬委員會成員於其任期內之總會議次數。

成員	出席情況
王一林先生(主席)	1/(1)
鄒平學先生	1/(1)
尚多旭先生(於二零二二年二月二十五日獲委任)	不適用
<i>前委員會成員</i>	
杜小平先生(於二零二二年一月六日辭任)	1/(1)

提名委員會

本公司已遵照企業管治守則第A.5段的規定成立提名委員會並設有書面職權範圍。於本年報日期，提名委員會包括三名成員，即尚多旭先生(主席)、王一林先生及鄒平學先生。尚多旭先生為董事會主席及執行董事，而餘下成員均為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責為檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識水平及經驗)及就董事會的任何建議變動作出推薦建議以補充發行人的企業策略，識別合資格擔任董事會成員的恰當人選及挑選提名作董事的個人或就有關甄選向董事會作出推薦建議，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會已審閱本公司董事會的架構、組成及多樣性；評估獨立非執行董事的獨立性；並在提交董事會以供討論及批准前，推薦將於二零二一年股東週年大會上膺選連任的董事及新任董事。



於截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會曾舉行一次會議。個別成員出席記錄載列如下。括號內的數字代表個別提名委員會成員於其任期內之總會議次數。

成員	出席情況
尚多旭先生(主席)(於二零二二年二月二十五日獲委任)	不適用
王一林先生	1/(1)
鄒平學先生	1/(1)
前委員會成員	
杜小平先生(主席)(於二零二二年一月六日辭任)	1/(1)

董事就財務報表承擔的責任

董事知悉彼等編製本集團各財政期間的財務報表之責任，並確認當中所載綜合財務報表真實及公平地反映本集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況以及本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務業績及綜合現金流量。

董事並不知悉任何重大不明朗因素涉及可能會對本公司持續經營能力帶來重大疑問的事件或狀況。因此，董事按持續經營基準編製綜合財務報表。

外聘核數師就綜合財務報表承擔的責任聲明載於本年報獨立核數師報告內。

核數師薪酬

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司委任信永中和(香港)會計師事務所有限公司為外部核數師。截至二零二一年十二月三十一日止年度，就信永中和(香港)會計師事務所有限公司(包括與該會計師行處於同一控制權、所有權或管理權的任何實體，或合理知悉所有有關資料的第三方，並在合理情況下被斷定屬於該會計師行的國內或國際業務的一部分的任何實體)提供的審核及非審核服務已付／應付的費用總額(不計墊付開支，不含稅金)如下：

人民幣千元

信永中和(香港)會計師事務所有限公司收取的年度審核費用	1,080
信永中和(香港)會計師事務所有限公司收取的中期審閱費用	100

內部控制及風險管理

本集團通過嚴格遵守有關其業務的有效內部監控及風險管理系統，致力維持其業務、經營業績及聲譽完好。因此，本集團已實行內部監控程序及手冊，涵蓋投標、購置及採購管理、財務管理、人力資源與薪資管理、固定資產管理以及安全及環境合規管理等多個主要監控範疇，以期確保本集團遵守適用法律、規例及法規。董事會確認，有關制度旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，並且只能提供合理而非絕對的保證，以防止出現重大錯誤陳述或損失。



企業管治報告

董事會透過審核委員會負責監察及監督本集團在風險管理及內部監控系統下採納的有關本公司業務營運的主要措施，並定期評估其有效性。截至二零二一年十二月三十一日止年度已對有關本集團業務營運的風險管理及內部監控系統進行審閱。

本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無內部審核職能。本公司委聘一名獨立顧問對本公司的內部監控及風險管理系統作出評估。董事會認為委聘外部獨立顧問相較建立內部審核團隊更節省成本及富有成效。評估結果已向審核委員會呈報，且審核委員會經考慮獨立顧問的發現及推薦意見後已認真考慮有關措施及程序。

基於以上，董事會認為就截至二零二一年十二月三十一日止年度而言，本集團的風險管理及內部監控系統屬充分及有效。

公司秘書

董事會於二零一九年十月三十一日委任邱明昊先生為公司秘書。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，邱明昊先生已接受不少於15小時的相關職業培訓。

股東權利

根據本公司組織章程細則第58條，任何一位或以上於遞呈要求當日持有不少於本公司繳足股本(具本公司股東大會之投票權)十分之一的股東於任何時候有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會(「股東特別大會」)，以處理有關要求中指明的任何事項；該會議須於遞交有關要求後兩(2)個月內舉行。若於遞呈要求當日起二十一(21)日內，董事會未有開展召開有關大會之程序，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未能召開大會而合理產生的所有開支應由本公司向遞呈要求人士作出償付。

書面要求須送達本公司香港主要營業地點(香港灣仔軒尼詩道303號協成行灣仔中心14樓1404室)或倘本公司不再擁有該營業地點，則送達本公司註冊辦事處Vistra (Cayman) Limited (P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands)。書面要求必須清楚列明有關要求人士的姓名、其於本公司的股權、召開股東特別大會的原因及建議納入的議程及建議於股東特別大會上處理的事宜詳情，並由有關要求人士簽署。

股東可隨時透過郵寄至本公司於香港灣仔軒尼詩道303號協成行灣仔中心14樓1404室的香港主要營業地點或以電郵的方式發送至ir@skl.com.cn並註明收件人為本公司公司秘書之方式向董事會發送彼等的查詢及關注事項。公司秘書將負責向董事會轉交與董事會直接職責範圍內事項有關之通訊，以及向本公司行政總裁轉交與日常業務事項(如建議及查詢)有關之通訊。股東亦可於股東大會上提出其查詢。

與股東的溝通

本公司認為與股東進行有效溝通，對改善投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的瞭解十分重要。本公司主要透過公司通訊(如中期及年度報告、公告以及通函)、股東週年大會及其他股東大會以及在本公司網站上之披露向股東傳達資料。中期報告、年度報告及通函將適時寄發予股東，亦可於本公司網站查閱。

本公司力求保持與股東持續對話，尤其通過股東週年大會(「股東週年大會」)及其他股東大會進行溝通。董事(或其代表(如適用)將於股東週年大會上與股東見面並回答股東查詢。股東週年大會主席就各項須於大會審議之事宜提出單獨決議案。本公司不時審閱股東週年大會程序，以確保本公司遵守良好企業管治常規。股東週年大會主席行使本公司組織章程細則所賦予的權力，就各項建議決議案以投票表決方式進行表決。投票結果會於股東週年大會舉行當日登載於本公司及香港交易所網站。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會舉行一次股東大會。個別董事出席記錄載列如下。括號內的數字代表本公司個別董事於其任期內之總會議次數。

董事	出席情況
執行董事	
尚多旭先生(董事會主席)(於二零二二年二月二十五日獲委任)	不適用
韓璋先生	1/(1)
非執行董事	
王卉女士(於二零二二年二月二十五日獲委任)	不適用
獨立非執行董事	
鄭學啟先生	1/(1)
王一林先生	1/(1)
鄒平學先生	1/(1)
前任董事	
杜小平先生(董事會主席)(於二零二二年一月六日辭任)	1/(1)
王福林先生(於二零二二年一月六日辭任)	1/(1)

章程文件

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無更改本公司組織章程細則。最新版本的組織章程大綱及細則在本公司網站及香港交易所網站可供查閱。



董事會報告

中國順客隆控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然提呈本董事會報告以及本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度(「二零二一財年」)的經審核綜合財務報表(「財務報表」)。

董事

於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期的本公司董事如下：

執行董事

杜小平先生(主席)(於二零二二年一月六日辭任)
韓瑋先生(行政總裁)
尚多旭先生(主席)(於二零二二年二月二十五日獲委任)

非執行董事

王福林先生(於二零二二年一月六日辭任)
王卉女士(於二零二二年二月二十五日獲委任)

獨立非執行董事

鄭學啟先生
王一林先生
鄒平學先生

主要業務

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)為超市連鎖店運營商，區域覆蓋重點放在中華人民共和國(「中國」)廣東省，保持零售及批發分銷兩種渠道。

業務回顧

按香港法例第622章公司條例附錄5規定作出之本集團公平業務回顧，包括本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度表現的討論及分析、本集團面臨的主要風險及不確定因素之說明、於二零二一年十二月三十一日後發生並影響本集團的重要事件(如有)的詳情以及本集團業務未來可能發展的指向，載於本年報第4至16頁的「主席報告」及「管理層討論及分析」章節。有關本集團環保政策及表現的討論及本集團與其持份者主要關係的說明載於「環境、社會及管治報告」，將於二零二二年五月在本公司及香港交易及結算所有限公司(「香港交易所」)網站以獨立報告的形式提供。

業績及股息

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績載列於本年報第52頁綜合損益及其他全面收益表。

本公司已採納一項股息政策(「股息政策」)，據此，董事會考慮以下因素以決定是否宣派股息，包括但不限於：

- 本集團的整體財務表現；
- 本公司及本集團各成員公司擁有足夠的保留盈利及可分派儲備；
- 本公司股東之整體利益；
- 本集團的實際及未來營運以及流動資金狀況；
- 本集團之預期營運資本要求、資本開支要求、投資計劃及未來擴展計劃；
- 本集團的融資需求；
- 有關本公司派付股息的法定及其他限制；
- 對本公司現金流量及財務狀況可能產生的財務影響；
- 本公司及其附屬公司所受的法定、監管及合約限制；
- 整體市場狀況、本集團業務的業務週期及或可能影響本公司業務或財務表現及狀況的其他內部及外部因素；及
- 董事會視為合適及相關之任何其他因素。

董事會已議決不宣派任何截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息。

財務概要

本集團於最近五年的業績以及資產及負債的概要載於本年報第3頁「財務概要」一節。

物業、廠房及設備以及投資物業

截至二零二一年十二月三十一日止年度的物業、廠房及設備以及投資物業變動詳情載於本年報財務報表附註13與附註15內。

股本

本公司於二零二一年十二月三十一日的法定及已發行股本詳情載於本年報財務報表附註26。



儲備

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的儲備變動情況載於本年報第55頁的綜合權益變動表。

上市

本公司股份(「股份」)於二零一五年九月十日(「上市日期」)透過發售股份(「全球發售」)在聯交所成功上市(「上市」)。有關全球發售的詳情，請參閱本公司於二零一五年八月二十八日刊發的招股章程(「招股章程」)。在全球發售中，以每股2.88港元發行75,600,000股股份，已收所得款項總額為約217.7百萬港元(相等於約人民幣178.9百萬元)。

所得款項用途

全球發售所得款項經扣除包銷費用及相關開支後的淨額約為188.6百萬港元(相等於約人民幣155.0百萬元)，擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述的方式動用。

然而，董事會不斷評估零售市場前景及中國的經濟狀況，以決定配置本集團資源的最具效益方案。如本公司於二零一六年十月二十四日刊發的公告所提述，董事會認為，倘所得款項淨額仍按招股章程所載原有方式分配，將不具成本效益，也不符合本公司及其股東的最佳利益。鑑於近期中國經濟增長速度放緩，本公司放慢開設新零售店的速度，因而釋放原本擬用於有關用途的所得款項。為更好地使用全球發售所得款項淨額，本公司決定將部分尚未動用所得款項重新分配用於改造現有零售店，以增強本集團作為廣東省主要市場參與者的競爭力；並將其用於償還銀行借款(按下述方式)以降低本集團的融資成本。

	所得款項淨額原分配		所得款項淨額的 經修訂分配		於二零二一年 十二月三十一日動用		於二零二一年 十二月三十一日的 所得款項淨額餘額	
	人民幣	佔所得款項	人民幣	佔所得款項	人民幣	佔所得款項	人民幣	佔所得款項
	百萬元	淨額百分比	百萬元	淨額百分比	百萬元	淨額百分比	百萬元	淨額百分比
開設新零售店	116.9	75.4%	74.4	48.0%	74.4	48.0%	-	0%
改造現有零售店	-	0.0%	14.6	9.4%	14.6	9.4%	-	0%
償還銀行借款	-	0.0%	27.9	18.0%	27.9	18.0%	-	0%
資訊系統升級	11.2	7.2%	11.2	7.2%	11.2	7.2%	-	0%
改造及擴建兩個現有分銷中心	13.3	8.6%	13.3	8.6%	0	0%	13.3	8.6%
一般營運資金	13.6	8.8%	13.6	8.8%	13.6	8.8%	-	0%
總計	155.0	100.0%	155.0	100.0%	141.7	91.4%	13.3	8.6%

競爭業務

本公司控股股東(定義見上市規則)(「控股股東」)供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集」)主要於中國從事零售連鎖及百貨店業務，因此截至二零二一年十二月三十一日止年度，其於直接或間接與本集團業務構成或可能構成競爭的業務中擁有權益。杜小平先生(「杜先生」)及王福林先生(「王先生」)分別為於二零二二年一月六日辭任的本公司執行董事及非執行董事。尚多旭先生(「尚先生」)及韓璋先生(「韓先生」)現時均為本公司執行董事，王卉女士(「王女士」)現時為本公司的非執行董事。杜先生、王先生、尚先生、韓先生及王女士現時或曾經為供銷大集的董事或監事。根據上市規則第8.10(2)條，彼等均被視作於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中牽涉利益。

董事已完全意識到且已履行彼等對本公司之授信職責，並相信，憑藉良好的企業管治常規，加上獨立非執行董事的參與，本集團的利益獲得充分保障。

除上文披露者外，於本報告日期，概無董事及其各自緊密聯繫人士被視作於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中牽涉利益。

購股權計劃

以下為股東於二零一五年八月十九日通過書面決議案有條件採納的本公司購股權計劃(「購股權計劃」)的主要條款概要。購股權計劃須符合的全部條件均已於上市日期或之前達成。於本年報日期，概無根據購股權計劃授出購股權，而本公司並無任何其他購股權計劃。

1 目的

購股權計劃為一項股份獎勵計劃，旨在表彰及獎勵曾經或可能已經對本集團作出貢獻的合資格參與者(定義見下文第2段)。購股權計劃將向合資格參與者提供一個於本公司擁有個人權益的機會，以達致下列目標：

- (i) 激勵合資格參與者為本集團的利益而盡量提升其表現效率；及
- (ii) 吸引及挽留合資格參與者或以其他方式與合資格參與者保持持續的業務關係，而該等合資格參與者的貢獻乃對或將對本集團的長遠發展有利。



2 合資格參與者

董事會可酌情決定向下列人士(「合資格參與者」)授出購股權，以按下文第8段釐定的行使價認購董事會可能釐定的相關數目新股份：

- (i) 本公司或其任何附屬公司的任何全職或兼職僱員、行政人員或高級職員；
- (ii) 本公司或其任何附屬公司的任何董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)；及
- (iii) 本公司或其任何附屬公司的任何顧問、諮詢人、供應商、客戶、代理及相關實體。

3 股份數目上限

根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及的股份數目上限合共不得超過緊隨全球發售完成後股份總數的10%(不包括因有關全球發售的部分超額配股權獲行使而發行的股份)，即28,647,700股股份(或本年報日期已發行股份的約9.86%)。本公司倘已刊發通函並經股東在股東大會上批准及／或符合上市規則不時訂明的其他規定，董事會可：

- (i) 隨時更新此上限至股東在股東大會上於批准當日已發行股份之10%；及／或
- (ii) 向董事會特別選定的合資格參與者授出超過10%上限的購股權。

儘管有上述情況，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出及有待行使的所有購股權在行使時可予發行的股份，在任何時間不得超過不時已發行股份的30%。倘根據本公司的任何計劃(包括購股權計劃)授出的購股權導致超出30%上限，則不得授出該等購股權。於本年報日期，本公司並無任何其他購股權計劃。

4 權利上限

在截至授出日期止任何12個月期間根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃向每名合資格參與者授出的購股權(包括已行使及尚未獲行使的購股權)獲行使後，已發行及可能將予發行的股份總數不得超過於授出日期已發行股份的1%。倘進一步授出購股權的數目超過上述1%限額，則須由本公司發出通函、經股東在股東大會上批准及／或符合上市規則不時訂明的其他規定，而該名合資格參與者及其緊密聯繫人(或如該合資格參與者為關連人士，則其聯繫人)須放棄投票。

向本公司董事、主要行政人員或主要股東(定義見上市規則)或彼等各自的任何聯繫人(定義見上市規則)授出任何購股權，須經獨立非執行董事(不包括本身為購股權承授人的任何獨立非執行董事)批准。倘董事會建議向主要股東或任何獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)授出購股權，而在有關人士所獲授及將獲授購股權(包括已行使、已註銷及尚未獲行使的購股權)獲行使後將導致於截至授出日期止12個月期間(包括授出日期)已發行及將予發行股份的數目：

- (i) 合計超過股份的0.1%，或上市規則可能不時規定的其他百分比；及
- (ii) 根據股份於各授出日期的正式收市價計算，總值超過5百萬港元或上市規則可能不時規定的其他金額，此等進一步授出的購股權須待本公司發出通函並經股東在股東大會上以投票表決方式批准，而本公司所有核心關連人士(定義見上市規則)均須放棄投票贊成票，及／或符合上市規則不時訂明的其他規定，方可進行。於大會上批准授出該等購股權的任何表決須以投票表決方式作出。

5 行使期

購股權的行使期將由董事會全權酌情釐定，惟不得超過授出購股權當日起計10年。

6 歸屬期

並無規定購股權於行使前須持有的最短期間。



7 代價

於接納有關購股權時，承授人須向本公司支付1.0港元作為獲授購股權的代價。倘授出購股權的要約未於任何指定接納日期前獲接納，則視為已不可撤銷地拒絕。

8 行使價

根據購股權計劃授出任何特定購股權所涉及股份的認購價須由董事會全權酌情決定，惟該價格不得低於下列各項當中的最高者：

- (i) 股份於購股權授出日期(須為聯交所開放進行證券買賣業務的日子)於聯交所每日報價表所報的正式收市價；
- (ii) 緊接購股權授出日期前五個營業日股份於聯交所每日報價表所報的正式收市價平均數；及
- (iii) 股份面值。

9 有效期

於購股權計劃獲批准當日起計10年後不得授出購股權。除非本公司經由股東大會或經由董事會提前終止，否則購股權計劃自其採納日期起計10年內生效及有效。

持續關連交易

不獲豁免持續關連交易

於二零二零年十一月十二日，本公司(為其本身及代表其附屬公司)與供銷大集(為其本身及代表其附屬公司)訂立貨品銷售協議(「貨品銷售(二零二一年)協議」)，由二零二一年一月一日起，為期三年。該貨品銷售(二零二一年)協議作為管理本集團向供銷大集及其附屬公司(「供銷大集集團」)銷售顧客隆貨品(定義見下文)之框架，載有相關原則及基準，尤其有關可能進行之供銷大集貨品銷售之定價。

於同日，本公司亦與供銷大集(為其本身及代表其附屬公司)訂立貨品採購協議(「貨品採購(二零二一年)協議」)，由二零二一年一月一日起，為期三年。該貨品採購(二零二一年)協議作為管理本集團向供銷大集集團採購供銷大集貨品(定義見下文)之框架，載有相關原則及基準，尤其有關可能進行之供銷大集貨品採購之定價。

控股股東供銷大集透過供銷大集國際控股有限公司間接持有約70.42%之本公司已發行股份。因此，供銷大集為本公司之關連人士，而根據上市規則第14A章，貨品銷售(二零二一年)協議及貨品採購(二零二一年)協議(「該等協議」)項下擬進行的該等交易(「該等交易」)構成本公司之持續關連交易。該等協議、該等交易及各協議項下的建議年度上限須遵守上市規則第14A章項下公告、通函、獨立股東批准、年度審閱及報告規定。有關貨品銷售(二零二一年)協議及貨品採購(二零二一年)協議的詳情分別載於本公司日期為二零二零年十一月十二日之公告及日期為二零二零年十二月四日之通函內。該等協議、該等交易及該等協議項下的建議年度上限已於本公司二零二零年十二月二十三日舉行之股東特別大會上以投票表決方式獲正式通過。

本公司已遵守上市規則第14A章的披露規定，除上文所披露者外，概無其他根據上市規則規定需作為持續關連交易披露的交易。

銷售貨品

供銷大集集團近年來已成為本集團之大量採購客戶之一。根據貨品銷售(二零二一年)協議，本集團可向供銷大集集團出售本集團銷售或將予銷售之全部貨品，包括但不限於副食品、新鮮食品、日常消費產品、化妝品、服裝、家電，但不包括根據貨品採購(二零二一年)協議將採購或訂約採購之任何貨品(「顧客隆貨品」)。銷售顧客隆貨品乃於本集團一般業務過程中進行。

顧客隆貨品之價格將基於成本加成經逐項公平磋商後釐定。加價率將由以下多項因素釐定，包括：(i)過往交易為顧客隆貨品設定之價格，(ii)顧客隆貨品及類似產品的當時現行市價；及(iii)本公司向其他第三方批發客戶提供之折讓。對於批發顧客隆貨品之類似產品，成本加成基準的加價率通常介乎2%至5%。向供銷大集集團提供顧客隆貨品之價格應不低於向按類似條件(如信貸期及交付要求)訂購顧客隆貨品類似數量及產品組合之其他第三方客戶所提供價格。

董事會報告

貨品銷售(二零二一年)協議項下截至二零二三年十二月三十一日止三個年度之年度上限分別為人民幣60百萬元、人民幣80百萬元及人民幣100百萬元。該等金額乃參考多項因素釐定，包括但不限於：(i)供銷大集集團按無承諾基準估計其顧客隆貨品需求量；(ii)貨品銷售協議項下歷史交易金額；(iii)本集團計劃擴大本集團地理銷售渠道至中國各地之後顧客隆貨品之需求增長；(iv)顧客隆貨品之成本及本集團所採納之成本加成基準；及(v)顧客隆貨品之預期市場價格。

截至二零二一財年，本集團就貨品銷售(二零二一年)協議項下的交易總額載於本年報財務報表附註24及附註29。

採購貨品

根據貨品採購(二零二一年)協議，本集團可採購供銷大集集團銷售或將予銷售之全部貨品，包括但不限於副食品、新鮮食品、日常消費產品、化妝品、服裝、家電，但不包括根據貨品銷售(二零二一年)協議將銷售或訂約銷售之任何貨品(「供銷大集貨品」)。採購供銷大集貨品乃於本集團一般業務過程中進行。

供銷大集貨品之價格將於逐項公平磋商後釐定，當中參考(i)供銷大集貨品之歷史及現行市價；(ii)類似產品的當時現行市價；及(iii)供銷大集集團就批發向其他第三方客戶提供之折扣。供銷大集貨品之價格應不高於其他第三方供應商就供銷大集產品以類似數量及產品組合向本集團提供之價格。

貨品採購(二零二一年)協議項下截至二零二三年十二月三十一日止三個年度之年度上限分別為人民幣20百萬元、人民幣40百萬元及人民幣60百萬元。該等金額乃經參考多項因素而釐定，包括但不限於：(i)本集團客戶所需供銷大集貨品之類型及數量；(ii)歷史交易金額；(iii)本集團擴大本集團銷售渠道至線上銷售平台之擴張計劃；(iv)本集團於全中國採購產品之擴張計劃；(v)供銷大集貨品之當前價格；及(vi)供銷大集貨品價格可能升高之緩衝。

截至二零二一財年，本集團就貨品採購(二零二一年)協議項下的交易總額載於本年報財務報表附註24及附註29。

核數師及獨立非執行董事確認

本公司核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司已獲委聘根據香港鑒證業務準則第3000號「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證業務」，並參考香港會計師公會發出的應用指引第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」就本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條出具無保留意見函件，函件載有對上文所載持續關連交易的發現及總結。本公司已將有關核數師函件副本送呈聯交所。

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱該等交易，並確認該等交易乃：

- (i) 於本公司／本集團一般及日常業務過程中進行；
- (ii) 按正常或更佳商業條款進行；
- (iii) 根據相關規管協議條款進行，屬公平合理且符合股東的整體利益；及
- (iv) 未超過先前公告中所披露的相關年度上限。

董事(包括獨立非執行董事)認為該等交易之條款屬公平合理，按正常商業條款及於本集團一般及日常業務過程中訂立，符合本公司及股東之整體利益。

關聯方交易

本集團於日常業務過程中進行的關聯方交易詳情載於本年報財務報表附註24及附註29。構成不獲豁免上市規則下年度申報規定的關連交易的關聯方交易載於上文「持續關連交易」一節。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

獨立非執行董事的獨立性確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的獨立性確認。基於有關確認，本公司認為，根據上市規則第3.13條的規定，全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，概無董事、本公司主要行政人員或彼等各自的聯繫人於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內或須根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。



主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，據本公司董事目前所知，除本公司董事或主要行政人員以外的人士於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露或須記錄於根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	股份數目(好倉)	股權概約百分比
慈航東西方文教交流基金會有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
Pan-American Aviation Holding Company(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
盛唐發展有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海南省慈航公益基金會(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
盛唐發展(洋浦)有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海南交管控股有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海航集團有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
供銷大集集團股份有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海南供銷大集控股有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
海南供銷大集供銷鏈網絡科技有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
綠色實業(香港)有限公司(附註)	受控法團權益	204,558,317	70.42%
供銷大集國際控股有限公司	實益擁有人	204,558,317	70.42%
Infini Capital Management	實益擁有人	27,600,000	9.50%
Golden Prime Holdings Limited	實益擁有人	25,988,000	8.95%

附註：該等公司因各自於供銷大集國際控股有限公司擁有股權而被視為於204,558,317股股份中擁有權益。

有關本公司相關控股股東和主要股東的事宜，建議股東參閱本公司日期為二零二一年一月三十一日、二零二一年二月四日、二零二一年二月十日、二零二一年十月二十五日及二零二一年十一月一日的公告。



董事會報告

董事服務合約

概無董事與本公司或其任何附屬公司訂有本集團不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而予以終止的任何服務合約。

董事於合約的權益

除本年報財務報表附註29「關聯方交易」及上文「持續關連交易」各節所披露者外，本集團並未訂立於二零二一年十二月三十一日或於截至二零二一年十二月三十一日止年度仍然存續且董事或與董事有關連的實體直接或間接擁有重大權益的任何重大交易、安排或合約。

董事購買股份及債權證的權利

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司並無任何安排，使董事或本公司行政人員(包括彼等之配偶及十八歲以下子女)擁有可認購本公司或其聯營公司(定義見證券及期貨條例)證券之權利，或可藉購入本公司或任何其他法人團體之證券而獲益。

上市規則第13.51B (1)條項下的董事資料變動

- (i) 本公司執行董事兼行政總裁韓璋先生自二零二一年起成為高級經濟師。
- (ii) 本公司獨立非執行董事鄭學啟先生已自二零二二年三月起辭去瀘州市興瀘水務(集團)股份有限公司(聯交所上市公司，股份代號：2281)的獨立非執行董事、審核委員會主席、提名委員會成員及薪酬委員會成員。
- (iii) 本公司獨立非執行董事鄧平學先生自二零二一年起擔任深圳大學港澳及國際問題研究中心主任兼學術委員會委員。

董事薪酬及五名最高薪酬人士及薪酬政策

本集團董事薪酬及五名最高薪酬人士的詳情載於本年報財務報表附註9。

薪酬委員會已參照本集團的經營業績及個人表現，審閱與本集團所有董事及高級管理人員有關的整體薪酬政策及結構。

本公司亦於二零一五年八月十九日採納購股權計劃。購股權計劃的詳情載於董事會報告「購股權計劃」一節。

董事會報告

與控股股東的合約

除本年報財務報表附註29「關聯方交易」及上文「持續關聯交易」一節所披露外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司並未與任何控股股東或任何其附屬公司訂立重大合約。

管理合約

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，除與董事或本公司全職委聘的任何人士訂立的服務合約外，概無訂立或存在與本公司全部或任何絕大部分業務的經營及管理有關的合約。

獲准的彌償條文

根據本公司組織章程細則第164條，董事將可就彼等因履行職責時所作出、同意作出或未有作出的行動而將會或可能產生或蒙受的所有訴訟、成本、費用、損失、損害賠償及開支，獲得以本公司資產及溢利作出的彌償，及使彼等免受傷害；惟本彌償保證將不會延申至與任何董事的欺詐或不誠實行為有關的事宜。

本公司已就於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期因公司活動而產生針對董事及高級管理層的法律行動為董事及高級人員安排適當的責任保險，且有關獲准的彌償條文目前生效。

優先購買權

本公司組織章程細則或本公司註冊成立所在地開曼群島的適用法律下概無有關優先購買權的條文。

稅項減免

本公司並不知悉有股東因持有股份而獲減免任何稅項。

薪酬政策

本集團僱員的選任、薪酬及晉升均按彼等的表現、資歷、工作能力及對本集團的貢獻而釐定。本公司亦已採納購股權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。

所持物業

於二零二一年十二月三十一日，概無持作發展及／或出售或投資用途且百分比率(定義見上市規則第14.04(9)條)超過5%的物業。



董事會報告

可分派儲備

根據開曼群島適用法律條文，於二零二一年十二月三十一日，本公司可向股東分派的儲備約為人民幣169.9百萬元。

核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司自二零一七年十二月二十九日起擔任本公司核數師。信永中和(香港)會計師事務所有限公司已審核截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表。信永中和(香港)會計師事務所有限公司將於本公司應屆股東週年大會上退任及合資格並願意膺選連任。本公司預期將於應屆股東週年大會上提呈一項重聘信永中和(香港)會計師事務所有限公司為本公司核數師的決議案。

主要客戶及供應商

截至二零二一年十二月三十一日止年度，向本集團最大供應商及五大供應商的採購額百分比分別為7.08%及18.39%。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶應佔的收益百分比為7.49%。

於二零二一年十二月三十一日，概無董事或彼等的任何緊密聯繫人，或本公司的任何股東(據董事所知，彼等擁有本公司5%以上已發行股本)於本集團任何五大供應商或客戶中擁有任何權益。

企業管治

本公司所採用的主要企業管治常規報告載於本年報第22至31頁。

公眾持股量的充足性

根據本公司從公開途徑所得的資料及據董事所知，董事確認，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期一直維持上市規則所規定的公眾持股量。

審核委員會的審閱

審核委員會已對財務報表進行審閱，且在執行董事避席的情況下與本公司核數師會面。此外，審核委員會亦已就本公司所採納的會計政策及常規、風險管理以及內部監控系統與本公司高級管理層成員進行討論。

董事會報告

報告期後事件

董事會概不知悉任何於二零二一年十二月三十一日之後及直至本年報日期已發生之任何重大事項需要披露。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

本公司將在二零二二年六月八日(星期三)假座中國海南省海口市美蘭區國興大道7號新海航大廈16層西區1605會議室舉行應屆股東週年大會(「股東週年大會」)。本公司將於二零二二年六月二日至二零二二年六月八日(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。

為確定有權出席股東週年大會並於會上投票的權利，所有股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二二年六月一日下午四時三十分送交本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

承董事會命
主席兼執行董事
尚多旭

香港，二零二二年三月三十日



SHINEWING (HK) CPA Limited
43/F., Lee Garden One, 33 Hysan Avenue
Causeway Bay, Hong Kong

信永中和(香港)會計師事務所有限公司
香港銅鑼灣希慎道33號
利園一期43樓

致中國順客隆控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

吾等已審核載列於第52至128頁中國順客隆控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

吾等認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。根據該等準則，吾等的責任於本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」中進一步詳述。根據香港會計師公會頒佈的「專業會計師道德守則」(以下簡稱「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。吾等相信，吾等已取得充分恰當的審核憑證，足以為吾等之意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項指根據吾等的專業判斷，認為對吾等審核當期綜合財務報表最為重要的事項。該等事項乃於吾等審核整體綜合財務報表及達成吾等對其意見時進行處理，而吾等不會對該等事項提供單獨意見。

零售店經營現金產生單位減值測試

參閱綜合財務報表附註13及14。

關鍵審核事項

貴集團的零售店經營現金產生單位(「零售店現金產生單位」)包括於二零二一年十二月三十一日賬面值分別為人民幣35,474,000元及人民幣109,138,000元的商譽及若干物業、廠房及設備以及使用權資產。截至二零二一年十二月三十一日止年度，就澳門的零售店經營現金產生單位針對物業、廠房及設備確認減值虧損人民幣12,000元。

吾等已將零售店現金產生單位的減值評估識別為一項關鍵審核事項，因其對綜合財務報表具有重要意義，且由於釐定相關現金產生單位的可收回金額須作出重大管理層判斷及對溢利及現金流量預測的假設。

審核中處理該事項的方法

吾等的審核程序旨在通過參考歷史資料連同其他外部可得資料來評估估值模式的選擇、關鍵假設的採納及輸入數據的合理性。具體而言，吾等已就管理層作出的未來現金流量預測是否符合貴公司董事批准的預算進行測試，並將預算與截至報告日期可取得的實際業績作比較。吾等亦對最新市場預測的假設(包括未來收益、未來開支及利潤率)是否合理進行評估。

吾等亦通過審閱計算基準及比較輸入數據與市場來源，對計算使用價值所採用的貼現率進行評估。

由於該等假設及估值模型輸入數據的任何變動可能產生重大財務影響，故吾等已測試管理層就減值評估主要輸入數據(包括未來收益及開支的變動)的敏感度分析。

貿易應收款項估值

參閱綜合財務報表附註18。

關鍵審核事項

於二零二一年十二月三十一日，貴集團貿易應收款項為人民幣24,259,000元，扣除累計減值虧損人民幣1,295,000元。

貿易應收款項之減值撥備乃根據預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)作出，而預期信貸虧損乃經計及信貸虧損經驗以及包括對目前和預測整體經濟狀況之前瞻性資料來估量。

吾等將貿易應收款項估值識別為一項關鍵審核事項，原因為貿易應收款項之減值評估涉及重大程度的管理層判斷及可能受管理層的偏見左右。

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括載入年報的所有資料，惟綜合財務報表及吾等的核數師報告除外。

吾等對綜合財務報表作出的意見並不包括其他資料，吾等亦不會對此發表任何形式的核證結論。

就吾等審核綜合財務報表而言，吾等的責任為閱讀其他資料，並於此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等於審核中所得知的情況有重大抵觸，或似乎有重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為此其他資料有重大錯誤陳述，吾等須報告有關事實。就此，吾等毋須作出報告。

審核中處理該事項的方法

吾等的審核程序旨在評估貴集團預期信貸虧損模式有關貿易應收款項減值評估的假設及判斷。

吾等已透過管理層用以達成相關判斷的資料(包括測試過往違約數據的準確性、評估過往虧損率是否根據目前經濟狀況及前瞻性資料作出適當調整)評估管理層對減值撥備估計的合理性。

吾等亦已抽樣檢查年末後有關於二零二一年十二月三十一日的貿易應收款項結餘的已收債務人現金。

獨立核數師報告

貴公司董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製綜合財務報表，及負責落實其認為編製真實而公平的綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及採用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法。

審核委員會須負責監督貴集團的財務申報程序。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標為合理確定綜合財務報表整體而言是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出載有吾等意見的核數師報告。本報告按照吾等協定的委聘條款僅向全體股東報告，除此之外別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理確定屬高層次的核證，惟根據香港核數準則進行的審核工作概不保證總能察覺所存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤而產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為屬重大。

作為根據香港審計準則進行審核其中一環，吾等運用專業判斷，保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部控制的情況，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審核有關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評估貴公司董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計和相關披露的合理性。



獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任—續

- 對 貴公司董事採用持續經營為會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲得的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，吾等須於核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露，或倘有關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團無法持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否以達致公允陳述之方式反映相關交易及事項。
- 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足及適當的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責集團審核的方向、監督及執行。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等與審核委員會就(其中包括)審核的計劃範圍、時間安排及重大審核發現進行溝通，該等發現包括吾等在審核過程中識別的內部控制的任何重大缺失。

吾等亦向審核委員會作出聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事宜，以及(倘適用)為消除威脅採取的行動或採用的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，吾等釐定對本期間綜合財務報表的審核至關重要的事項，因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在報告中溝通某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益，則吾等決定不應在報告中溝通有關事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為黃漢基。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

黃漢基

執業證書編號：P05591

香港

二零二二年三月三十日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	6	741,635	888,749
已售存貨成本		<u>(633,792)</u>	<u>(762,932)</u>
毛利		107,843	125,817
其他經營收入	6	30,664	34,963
銷售及分銷成本		<u>(133,939)</u>	<u>(127,334)</u>
行政開支		<u>(31,841)</u>	<u>(36,148)</u>
融資成本	7	<u>(10,590)</u>	<u>(11,483)</u>
就物業、廠房及設備確認減值虧損	13	<u>(12)</u>	<u>(559)</u>
就貿易應收款項撥回(確認)的減值虧損	18	<u>206</u>	<u>(1,501)</u>
除稅前虧損	8	<u>(37,669)</u>	<u>(16,245)</u>
所得稅開支	10	<u>(588)</u>	<u>(222)</u>
年內虧損		<u>(38,257)</u>	<u>(16,467)</u>
其他全面開支			
其後將不會重新分類至損益的項目：			
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣所產生的匯兌差額		<u>(364)</u>	<u>(1,661)</u>
年內虧損及全面開支總額		<u><u>(38,621)</u></u>	<u><u>(18,128)</u></u>
以下各方應佔年內虧損：			
本公司擁有人		<u>(38,045)</u>	<u>(16,501)</u>
非控股權益		<u>(212)</u>	<u>34</u>
		<u><u>(38,257)</u></u>	<u><u>(16,467)</u></u>
以下各項應佔年內虧損及全面(開支)收入總額：			
本公司擁有人		<u>(38,409)</u>	<u>(18,162)</u>
非控股權益		<u>(212)</u>	<u>34</u>
		<u><u>(38,621)</u></u>	<u><u>(18,128)</u></u>
每股虧損	11		
基本(人民幣)		<u><u>(0.13)</u></u>	<u><u>(0.06)</u></u>
攤薄(人民幣元)		<u><u>(0.13)</u></u>	<u><u>(0.06)</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	36,516	39,946
使用權資產	14	110,756	124,500
投資物業	15	9,351	9,678
已付按金	16	14,310	12,320
		<u>170,933</u>	<u>186,444</u>
流動資產			
存貨	17	107,783	143,926
貿易應收款項及應收票據	18	24,692	35,440
已付按金、預付款項及其他應收款項	16	74,192	86,808
應收關聯公司款項	24	642	194
透過損益按公平值列賬的金融資產	19	—	43,500
現金及現金等價物	20	103,343	103,970
		<u>310,652</u>	<u>413,838</u>
流動負債			
貿易應付款項	21	79,838	102,800
已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項	22	28,036	27,405
租賃負債	14	38,169	31,535
合約負債	23	18,634	14,016
銀行借款	25	60,000	108,000
應付稅項		25	247
		<u>224,702</u>	<u>284,003</u>
流動資產淨值		<u>85,950</u>	<u>129,835</u>
資產總值減流動負債		<u>256,883</u>	<u>316,279</u>
非流動負債			
租賃負債	14	56,035	76,810
		<u>56,035</u>	<u>76,810</u>
資產淨值		<u>200,848</u>	<u>239,469</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資本及儲備			
股本	26	2,387	2,387
儲備		<u>197,364</u>	<u>235,773</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>199,751</u>	238,160
非控股權益		<u>1,097</u>	<u>1,309</u>
權益總額		<u><u>200,848</u></u>	<u><u>239,469</u></u>

董事會已於二零二二年三月三十日批准並授權發佈第52至128頁之綜合財務報表並由以下人士代表簽署：

尚多旭
董事

韓璋
董事

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔權益											非控股權益	權益總額
	股本	股份溢價	特別儲備	合併儲備	股本儲備	法定儲備	出資儲備	換算儲備	保留盈利	總計	人民幣千元		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註a)	人民幣千元 (附註b)	人民幣千元 (附註c)	人民幣千元 (附註d)	人民幣千元 (附註e)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,477	873	6,563	67,034	256,322	1,275	257,597	
年內(虧損)溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,501)	(16,501)	34	(16,467)	
年內其他全面開支													
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣所產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(1,661)	-	(1,661)	-	(1,661)	
年內全面(開支)收入總額	-	-	-	-	-	-	-	(1,661)	(16,501)	(18,162)	34	(18,128)	
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	279	-	-	(279)	-	-	-	
於二零二零年十二月三十一日的結餘													
二零二一年一月一日	2,387	169,904	84	(6,200)	200	15,756	873	4,902	50,254	238,160	1,309	239,469	
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(38,045)	(38,045)	(212)	(38,257)	
年內其他全面開支													
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣所產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(364)	-	(364)	-	(364)	
年內全面開支總額	-	-	-	-	-	-	-	(364)	(38,045)	(38,409)	(212)	(38,621)	
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	12	-	-	(12)	-	-	-	
於二零二一年十二月三十一日的結餘	<u>2,387</u>	<u>169,904</u>	<u>84</u>	<u>(6,200)</u>	<u>200</u>	<u>15,768</u>	<u>873</u>	<u>4,538</u>	<u>12,197</u>	<u>199,751</u>	<u>1,097</u>	<u>200,848</u>	

附註：

(a) 特別儲備

特別儲備指已自本集團剝離的附屬公司(作為重組的一部分)的投資成本與出售該附屬公司的所得款項。

(b) 合併儲備

本集團的合併儲備因重組而產生。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，合併儲備結餘包括向控股股東收購附屬公司(作為重組的一部分)後視作分派。

(c) 資本儲備

資本儲備指過往股東對本集團附屬公司的出資。

(d) 法定儲備

根據中華人民共和國(「中國」)公司法，本公司在中國註冊的附屬公司須將年度法定除稅後純利(抵銷任何過往年度虧損後)的10%撥作法定儲備金。法定儲備金結餘達到各實體註冊資本的50%後，可自行選擇是否繼續撥充。法定儲備金可用於抵銷過往年度虧損或增加註冊資本。然而，作有關用途後的法定儲備金結餘必須最低維持在註冊資本的50%。

(e) 出資儲備

本集團的出資儲備指根據集團重組收購附屬公司資產淨值後的出資。

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動		
除稅前虧損	(37,669)	(16,245)
就下列各項作出調整：		
銀行存款利息收入	(1,689)	(1,101)
透過損益按公平值列賬的金融資產利息收入	(289)	(895)
投資物業折舊	327	327
物業、廠房及設備折舊	12,397	11,616
使用權資產折舊	40,302	38,113
政府補助	(2,443)	(3,591)
就貿易應收款項(撥回)確認的減值虧損	(206)	1,501
就物業、廠房及設備確認減值虧損	12	559
租賃到期收益	(424)	(286)
新冠疫情相關租金寬減	(2,147)	(274)
融資成本	10,590	11,483
出售物業、廠房及設備之收益	(681)	(44)
陳舊存貨撇銷	2,074	953
營運資金變動前經營現金流量	20,154	42,116
存貨減少(增加)	34,037	(14,164)
貿易應收款項及應收票據減少(增加)	10,954	(13,356)
已付按金、預付款項及其他應收款項減少	10,742	20,192
應收關聯公司款項(增加)減少	(205)	3,001
貿易應付款項減少	(22,909)	(13,297)
已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項增加	736	511
合約負債增加	4,618	909
經營所得現金	58,127	25,912
已付所得稅	(810)	(165)
經營活動所得現金淨額	57,317	25,747
投資活動		
出售透過損益按公平值列賬的金融資產的所得款項	43,789	381,895
已收利息	1,579	1,379
出售物業、廠房及設備的所得款項	971	266
購買物業、廠房及設備	(9,269)	(7,838)
向關聯公司墊款	(243)	-
購買透過損益按公平值列賬的金融資產	-	(404,500)
提取銀行存	-	25,243
投資活動所得(所用)現金淨額	36,827	(3,555)

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
融資活動		
已償還銀行借款	(108,000)	(108,000)
償還租賃負債資本部分	(38,128)	(31,367)
租賃負債及銀行借款已付利息	(10,665)	(11,326)
新籌集銀行借款	60,000	108,000
已收政府補助	2,443	3,591
	<u>(94,350)</u>	<u>(39,102)</u>
融資活動所用現金淨額	(94,350)	(39,102)
現金及現金等價物減少淨額	(206)	(16,910)
於年初的現金及現金等價物	103,970	122,635
外匯匯率變動的影響	(421)	(1,755)
於年末的現金及現金等價物	<u>103,343</u>	<u>103,970</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



1. 一般資料

中國順客隆控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱為「本集團」)於二零一三年三月十八日根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman KY1-1205, the Cayman Islands及其中國的主要營業地點位於中國廣東省佛山市順德區樂從鎮河濱北路60號華樂大廈三樓，郵編：528315。

本公司已於二零一五年五月二十六日根據公司條例第16部向香港公司註冊處處長登記為一家非香港公司。本公司的普通股(「股份」)於二零一五年九月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司主要從事投資控股，而其附屬公司之主要業務載於附註34。

供銷大集國際控股有限公司(乃於開曼群島註冊成立的公司，並為供銷大集集團股份有限公司(「供銷大集集團」，一家於中國註冊成立的公司)的間接全資附屬公司)持有合共204,558,317股普通股(相當於本公司全部已發行股本的70.42%)。本公司董事認為，本公司的控股公司為供銷大集集團(其股份於深圳證券交易所上市)。

本集團各實體財務報表內所載項目乃以實體經營所處主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，此乃本集團旗下主要經濟環境為中國之主要附屬公司的功能貨幣。除於中國及澳門成立之附屬公司的功能貨幣分別為人民幣及澳門元(「澳門元」)外，本公司及其他附屬公司的功能貨幣為港元(「港元」)。除另有指明者外，所有金額均約整至最接近的千位(「人民幣千元」)。

2. 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂本

於本年度，本集團首次應用國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的下列修訂本，該等修訂本均於本集團二零二一年一月一日開始的財政年度生效：

國際財務報告準則第16號(修訂本)	新冠疫情相關租金寬減
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號	利率基準改革—第二階段

此外，本集團已採納國際會計準則理事會國際財務報告準則詮釋委員會(「委員會」)於二零二一年六月頒佈的議程決定，當中釐清實體在釐定存貨可變現淨值時應計為「作出銷售所必需的估計成本」的成本。

於本年度應用國際財務報告準則修訂本並無對本集團於當期及過往期間的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露資料構成重大影響。

2. 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂本－續

已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本

本集團並未提前應用已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本。

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂本 ³
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述 ²
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁴
國際財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日後新冠疫情相關租金寬減 ¹
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 ³
國際會計準則第1號及國際會計準則 實務聲明第2號(修訂本)	會計政策的披露 ³
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 ³
國際會計準則第12號(修訂本)	有關單一交易產生的資產及負債的遞延稅項 ³
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作預定用途前的所得款項 ²
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合約－履行合約的成本 ²
國際財務報告準則(修訂本)	二零一八年至二零二零年週期國際財務報告準則的年度改進 ²
首次應用國際財務報告準則第17號和 國際財務報告準則第9號	比較資料(國際財務報告準則第17號(修訂本)) ³

¹ 於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間生效。

² 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

⁴ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預計，除下文所述外，應用其他新訂國際財務報告準則及其修訂本將不會對本集團之業績及財務狀況產生重大影響。

國際財務報告準則第3號(修訂本)，概念框架之提述

該等修訂更新了國際財務報告準則第3號，使其提述二零一八年六月頒佈的二零一八年財務報告概念框架(「概念框架」)，而非財務報表編製和呈列框架(被二零一零年十月頒佈的二零一零年財務報告概念框架取代)。該等修訂在國際財務報告準則第3號中增添一項規定，即就國際會計準則第37號範圍內的義務而言，收購方應用國際會計準則第37號，以釐定於收購日期是否因過往事件而存在現有義務。對於國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號徵款範圍內的徵款，收購方應用國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號，以釐定導致支付徵款負債的責任事件是否已於收購日期發生。最後，該等修訂增添一項明確聲明，即收購方不會確認在業務合併中收購的或然資產。

該等修訂適用於收購日期為二零二二年一月一日或之後開始的第一個年度期間開始之日或之後的企業合併。如果一個實體同時或早前已應用所有其他經更新的提述(與經更新概念框架一起發佈)，則允許提早應用。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



2. 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂本—續

已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本—續

國際會計準則第1號(修訂本)－負債分類為流動或非流動

國際會計準則第1號(修訂本)僅影響財務狀況表中呈列負債為流動或非流動，而不影響任何資產、負債、收入或開支的確認金額或時間，或有關該等項目所披露的資料。

該等修訂本澄清了將負債分類為流動或非流動乃基於報告期末存在的權利，指明分類不受對實體是否將行使其延遲結算負債權利的預期的影響，解釋於報告期末遵守契諾的情況下權利存在，並引入「結算」的定義以明確結算指向交易對手轉讓現金、權益工具、其他資產或服務。

該等修訂本追溯適用於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間，允許提前應用。

基於本集團於二零二一年十二月三十一日的未償還負債，應用該等修訂本不會導致本集團負債分類發生變化。

國際會計準則第1號及國際會計準則實務聲明第2號(修訂本)－會計政策的披露

該等修訂變更了國際會計準則第1號有關會計政策披露的規定。該等修訂將所有例句帶有的「重大會計政策」替換為「重大會計政策資料」。倘與實體財務報表所載其他資料一同考慮會計政策資料後，可以合理預期會影響一般用途財務報表的主要使用者基於該等財務報表作出之決策，則該資料屬重大。

國際會計準則第1號的例證段落亦予以修訂，以澄清有關非重大交易、其他事件或條件的會計政策資料並非重大，毋須披露。會計政策資料可因相關交易、其他事件或條件性質而屬重大，即使涉及金額並不重大。然而，並非所有與重大交易、其他事件或條件有關的會計政策資料均屬重大。

提供指引及示例以解釋及體現應用國際財務報告準則實務聲明2中描述的「四步重要性流程」。應用該等修訂預期不會對本集團財務狀況或表現產生重大影響，惟可能影響本集團重大會計政策披露。應用的影響(如有)將於本集團日後的綜合財務報表中披露。

2. 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂本－續

已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及其修訂本－續

國際會計準則第8號(修訂本)會計估計的定義

國際會計準則第8號(修訂本)引入「會計估計」的定義。該等修訂澄清了會計估計的變動和會計政策的變動之間的差別，以及澄清了錯誤修正。此外，該等修訂澄清了實體使用計量技術和輸入數據制定會計估計的方法。

該等修訂自二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間起生效，並適用於發生在該期間或之後的會計政策變動及會計估計變動，允許提前應用。

應用該等修訂預期不會對本集團綜合財務報表產生重大影響。

國際會計準則第12號(修訂本)有關單一交易產生的資產及負債的遞延稅項

該修訂縮小國際會計準則第12號第15及24段中遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於初始確認時產生相等應課稅及可抵扣暫時差額的交易。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團現時將國際會計準則第12號規定應用整個相關資產及負債。與相關資產及負債有關的暫時差額按淨額基準評估。

於應用該等修訂本後，本集團將確認一項遞延稅項資產(在很可能應課稅溢利可用於抵銷可抵扣暫時差額的範圍內)及與使用權資產及租賃負債相關的所有可抵扣及應課稅暫時差額的遞延稅項負債。

該等修訂本於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提早應用。本集團仍在評估應用修訂本的全部影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



3. 重大會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表載列香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港《公司條例》所規定之適用披露資料。

除若干金融工具按各報告期末之公平值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

歷史成本一般基於為獲取貨品及服務支付之代價之公平值。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格，不論該價格是否可直接觀察到或採用其他估值技巧估計。有關公平值計量之詳情於下文載列之會計政策內闡釋。

主要會計政策載列如下。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司和本公司及其附屬公司控制的實體的財務報表。

控制權於本集團(i)擁有對被投資方的權力；(ii)擁有介入被投資方所得可變回報的風險或權利；及(iii)擁有對被投資方行使其權力從而影響本集團回報金額的能力時達致。

倘有事實及情況顯示上述該等控制權要素有一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

綜合附屬公司於本集團取得附屬公司控制權時開始，並於本集團失去附屬公司控制權時終止。

附屬公司的收入及開支自本集團取得控制權之日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團不再控制附屬公司止。

附屬公司的損益及其他全面收益各部分乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。儘管此會導致非控股權益出現虧絀結餘，惟附屬公司的全面收益總額乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。

與本集團實體間交易相關的所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合時悉數撇銷。

3. 重大會計政策－續

於附屬公司的投資

於附屬公司的投資於本公司財務狀況表內按成本減已識別減值虧損列賬。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備，乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列入綜合財務狀況表內。

租賃土地及樓宇的擁有權權益

當本集團就物業擁有權權益(包括租賃土地及樓宇部分)作出付款，則代價按於首次確認時的相對公平值比例，於租賃土地及樓宇部分之間悉數分配。倘相關付款能可靠分配時，租賃土地權益於綜合財務狀況表呈列為「使用權資產」。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇部分及未分配權益之間可靠分配時，則整項物業分類為物業、廠房及設備。

物業、廠房及設備項目的折舊按其估計可使用年期以直線法確認，以分配其成本減其剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法會於各報告期末審閱；若估計值有任何變動，有關影響會按預期基準入賬。

物業、廠房及設備項目於出售時或當預期持續使用該資產不會於日後產生經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損按出售所得款項與資產賬面值間的差額計算，並於損益內確認。

投資物業

投資物業為賺取租金及／或資本增值而持有的物業。

投資物業亦包括本集團確認為使用權資產的租賃物業。

自有投資物業初步按成本(包括任何直接應佔開支)計量。於初步確認後，投資物業按成本減其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。折舊乃按投資物業的估計可使用年期並考慮其估計剩餘價值後以直線法撇銷其成本進行確認。

當投資物業被出售或永久不再使用，而有關出售預期不會產生任何未來經濟利益時，投資物業將被終止確認。終止確認物業產生的任何損益(按出售所得款項淨額與該資產賬面值之間的差額計算)，應在終止確認物業的期間計入損益。

倘物業、廠房及設備項目於其用途發生變化時(如可觀察憑證所證明)成為一項投資物業，則該項目賬面值於轉撥當日被視作成本，其後將該物業入賬列作投資物業項目。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



3. 重大會計政策－續

存貨

存貨以成本及可變現淨值的較低者列賬。存貨成本以先進先出法計算。存貨的可變現淨值指日常業務過程中的估計售價減所有就促成銷售所需的必要成本。

現金及現金等價物

綜合財務狀況表內的現金及短期存款包括銀行及手頭現金及到期日為三個月或以下的短期存款。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括上文界定的現金及短期存款。

金融工具

金融資產及金融負債乃於某集團實體成為工具合約條文的訂約方時在綜合財務狀況表中確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟根據國際財務報告準則第15號初步計量之與客戶合約產生之貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債(惟透過損益按公平值列賬(「透過損益按公平值列賬」)的金融資產或金融負債除外)直接應佔的交易成本乃於初步確認時加入金融資產或金融負債的公平值或自其中扣除(如適用)。直接應佔收購於透過損益按公平值列賬的金融資產或金融負債的交易成本，即時於損益內確認。

金融資產

所有定期購買或出售金融資產乃按交易日基準確認及終止確認。定期購買或出售乃購買或銷售金融資產，並要求於市場規則或慣例設定的時間框架內交付資產。

所有已確認的金融資產其後全面按攤銷成本或公平值計量，視乎金融資產的分類而定。於初步確認時，金融資產分類為後續按攤銷成本及透過損益按公平值列賬計量。

於初步確認時，金融資產的分類視乎金融資產的合約現金流量特性及本集團用於管理其的業務模式而定。

3. 重大會計政策－續

金融工具－續

金融資產－續

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

倘滿足以下兩個條件，本集團其後將按攤銷成本計量金融資產：

- 於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式下持有的金融資產；及
- 金融資產的合約條款於指定日期產生之現金流量僅為支付本金及未償還本金之利息。

按攤銷成本列賬的金融資產其後使用實際利率法計量，並須作出減值。

攤銷成本及實際利率法

實際利率法乃計算債務工具的已攤銷成本及分配相關期間利息收入的方法。

就金融資產而言，實際利率法乃透過債務工具之預期年期或(如適用)較短期間內將估計未來現金收入(包括所有構成實際利率組成部分之已付或已收費用及利率差價、交易成本及其他溢價或折讓，不包括預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)準確貼現至初步確認時債務工具之賬面總值之利率。

金融資產的攤銷成本指金融資產於初步確認時計量的金額減本金還款，加上初始金額與到期金額之間任何差額使用實際利率法計算的累計攤銷(就任何虧損撥備作出調整)。金融資產之賬面總值乃就任何虧損撥備作出調整前之金融資產攤銷成本。

就其後按攤銷成本計量的債務工具而言，利息收入採用實際利率法確認。就金融資產而言，利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過對金融資產的攤銷成本應用實際利率確認。倘在其後報告期，信貸減值金融工具的信貸風險得以改善，使金融資產不再信貸減值，則利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率確認。

利息收入於損益中確認，並計入「其他經營收入」(附註6)。



3. 重大會計政策－續

金融工具－續

金融資產－續

透過損益按公平值列賬的金融資產

不符合按攤銷成本或透過其他全面收入按公平值列賬(「透過其他全面收入按公平值列賬」)計量之標準的金融資產按透過損益按公平值列賬計量。具體而言，不符合按攤銷成本標準或透過其他全面收入按公平值列賬標準的債務工具分類為透過損益按公平值列賬。此外，倘有關指定可消除或顯著降低因按不同基準計量資產或負債或確認其收益及虧損時的計量或確認差異，則符合攤銷成本標準或透過其他全面收入按公平值列賬標準的債務工具可於初步確認時指定為透過損益按公平值列賬。

於各報告期末，透過損益按公平值列賬的金融資產按公平值計量，而任何公平值收益或虧損於損益內確認並不屬於指定對沖關係的部分。於損益內確認的收益或虧損淨額不包括金融資產所賺取的任何股息或利息，並計入「其他經營收入」項目內。公平值乃按附註37所述方式釐定。

金融資產之減值

本集團就按攤銷成本計量的債務工具投資及租賃應收款項的預期信貸虧損確認虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自各金融工具初步確認以來的變動。

本集團一直就貿易應收款項、租賃應收款項及應收關聯公司貿易相關款項確認全期預期信貸虧損。該等金融資產的預期信貸虧損乃根據本集團過往信貸虧損經驗採用撥備矩陣進行估計，並就債務人特定因素、整體經濟狀況以及就報告日期之當前及未來狀況預測的評估(包括貨幣的時間價值，如適用)作出調整。

就所有其他金融工具而言，本集團計量相等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非信貸風險自初步確認以來顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損乃視乎自初步確認以來發生違約的可能性或風險是否顯著增加。

3. 重大會計政策－續

金融工具－續

金融資產－續

信貸風險顯著增加

評估信貸風險是否自初步確認以來顯著增加時，本集團比較於報告日期金融工具發生違約的風險與初步確認日期金融工具發生違約的風險。作出該評估時，本集團考慮可合理作為依據的定量及定性資料，包括毋須付出不必要成本或精力而可獲得的過往經驗及前瞻資料。前瞻性資料被視為包含本集團債務人運營所在行業的未來前景，並考慮了與本集團運營有關的實際及預測經濟信息的各種外部來源。

具體而言，評估信貸風險自初步確認以來有否顯著增加時考慮下列資料：

- 金融工具的外部(如適用)或內部信貸評級實際或預期嚴重轉差；
- 業務、財務或經濟狀況已發生或預期將發生不利變動，預期將導致債務人履行其債務責任的能力顯著下降；
- 債務人經營業績的實際或預期嚴重惡化；
- 相同債務人的其他金融工具的信貸風險顯著增加；
- 對債務人的監管、經濟或技術環境中的實際或預期的重大不利變動，導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降。

不論上述評估之結果如何，本集團認為，當合約付款逾期超過30天，則自初始確認以來金融資產的信貸風險已顯著增加，除非本集團有合理且可支持之資料證明。

儘管有上述規定，若於報告日期債務工具被判定為具有較低信貸風險，本集團會假設債務工具的信貸風險自初始確認以來並未顯著上升。在以下情況下，債務工具會被判定為具有較低信貸風險：(i)債務工具具有較低違約風險；(ii)借款人有很強的能力履行近期的合約現金流量義務；及(iii)經濟及商業環境的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量義務的能力。當資產的外部信貸評級為「投資級別」(根據全球理解的釋義)時或資產的內部評級為「履約」(倘無外部評級)，則本集團認為該債務工具的信貸風險較低。履約指對手方的財務狀況實力雄厚且並無逾期款項。

本集團定期監察用以確定信貸風險是否顯著增加的標準的成效，並於適當時候作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前確定信貸風險顯著增加。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



3. 重大會計政策－續

金融工具－續

金融資產－續

違約的定義

就內部信貸風險管理目的而言，由於過往經驗顯示符合下列條件的應收款項一般無法收回，故本集團認為此等情況構成違約事件：

- 債務人違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料表明，債務人不太可能向債權人(包括本集團)全額還款(不考慮本集團持有的任何抵押品)。

本集團認為，當金融資產已逾期超過90日，則已發生違約，除非本集團有合理及可靠資料說明更為滯後的違約標準更為合適，則另作別論。

信貸減值金融資產

當一項或多項對金融資產的估計未來現金流量帶來負面影響之事件發生時，金融資產出現信貸減值。金融資產信貸減值之證據包括以下事件之可觀察數據：

- 發行人或借款人出現重大財務困難；
- 違反合約，如拖欠或逾期事件；
- 借款人的放款人因與借款人出現財務困難有關的經濟或合約理由向借款人授出貸款人不會另作考慮的特權；
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；或
- 因財務困難導致該財務資產於活躍市場中消失。

撤銷政策

倘有資料顯示債務人陷入嚴重財務困難且收回款項的可能性不大(如對手方遭清盤或啟動破產程序)，本集團會撤銷金融資產。經考慮法律意見(如適當)後，已撤銷金融資產仍可根據本集團之收回程序實施強制執行。任何收回款項於損益內確認。

3. 重大會計政策－續

金融工具－續

金融資產－續

預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損之計量為違約概率、違約損失率(即違約時的損失程度)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率的評估乃基於經上文所述前瞻性資料調整後的歷史數據作出。就金融資產而言，違約風險指資產於報告日期之賬面總值。

就金融資產而言，預期信貸虧損估計為本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額，並按原實際利率貼現。就租賃應收款項而言，用於釐定預期信貸虧損之現金流量與根據國際財務報告準則第16號租賃計量租賃應收款項所用之現金流量一致。

倘本集團已於上一個報告期間計量一項金融工具之虧損撥備為相等於全期預期信貸虧損金額，但於當前報告日期確定其不再符合全期預期信貸虧損之條件，則本集團於當前報告日期將計量虧損撥備為相等於12個月預期信貸虧損金額，惟採用簡化方法的資產除外。

本集團於損益內確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整。

終止確認金融資產

本集團僅於自資產獲得現金流量之合約權利屆滿，或當其將金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓至另一實體時，方會終止確認金融資產。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價總和之間的差額於損益確認。

金融負債及股本工具

分類為債務或股本

集團實體所發行之債務及股本工具根據合約安排之內容及金融負債與股本工具之定義分類為金融負債或股本。



3. 重大會計政策－續

金融工具－續

金融負債及股本工具－續

股本工具

股本工具乃證明任何在扣除所有負債後實體資產剩餘權益之合約。集團實體發行之股本工具乃按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

金融負債

所有金融負債其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

其後按攤銷成本計量的金融負債

金融負債並非(i)收購方在業務合併中的或然代價；(ii)持作買賣；或(iii)指定為透過損益按公平值列賬的金融負債，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法乃計算金融負債之攤銷成本及按有關期間攤分利息開支之方法。實際利率法乃按金融負債之預期年期或(如適用)較短期間內將估計未來現金付款(包括所有構成實際利率組成部分之已付或已收取費用及利率差價、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至金融負債攤銷成本的利率。

終止確認金融負債

當且僅當本集團之責任獲得解除、取消或屆滿時，方會終止確認金融負債。已終止確認之金融負債賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓的非現金資產或承擔的負債)之差額乃於損益確認。

物業、廠房及設備以及使用權資產

於報告期末，本集團審閱其物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值，以釐定有否跡象顯示該等資產遭受減值虧損。倘有任何該等跡象，則會估計資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。倘無法估計單個資產之可收回金額，本集團會估計該資產所屬的現金產生單位之可收回金額。倘可識別一個合理及一致的分配基礎，企業資產亦應分配至單個現金產生單位，若不能分配至單個現金產生單位，則應將企業資產按可識別的合理且一致的分配基礎分配至最小的現金產生單位組合。

3. 重大會計政策－續

物業、廠房及設備以及使用權資產－續

可收回金額是指公平值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預計未來現金流量會採用稅前貼現率貼現至其現值，該貼現率反映當前市場對貨幣時間價值之評估及與未經調整未來現金流量估計之資產有關之特定風險。

倘估計資產(或現金產生單位)之可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)之賬面值將調低至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的公司資產或一部分公司資產而言，本集團會將現金產生單位組別的賬面值(包括分配至該現金產生單位組別的公司資產或一部分公司資產的賬面值)與該現金產生單位組別的可收回款項作比較。於分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值(如適用)，然後按比例根據該單位或該組現金產生單位中各資產的賬面值分配至其他資產。資產賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可計量)及零之中的最高值。已另行分配至資產的減值虧損數額按比例分配至該單位其他資產或現金產生單位組別。減值虧損即時計入損益。

當減值虧損隨後撥回，有關資產(或現金產生單位)之賬面值將增至可收回金額之經修訂估值，惟經增加之賬面值不得超逾該資產(或現金產生單位)於過往年度在未被確認任何減值虧損時原應釐定之賬面值。減值虧損之撥回即時於損益內確認。

收益確認

本集團確認收益以說明轉讓承諾的商品或服務予客戶，金額為反映該實體預期將有權換取該等商品或服務的代價。具體而言，本集團採用五步法確認收益：

- 第一步：識別與客戶的合約
- 第二步：識別合約中的履約責任
- 第三步：釐定交易價
- 第四步：將交易價分配至合約中的履約責任
- 第五步：於實體完成履約責任時(或就此)確認收益

當本集團完成履約責任時(或就此)(即特定履約責任之商品或服務的「控制權」轉移予客戶時)確認收益。



3. 重大會計政策－續

收益確認－續

履約義務指可區分的商品或服務(或一批商品或服務)或大致相同一系列可區分的商品或服務。

控制權隨著時間的推移而轉移，如果滿足以下其中一項標準，則參考完全滿足相關履約責任的進度來確認收益：

- 客戶同時接收及消耗本集團履約時所提供的利益；
- 本集團的履約創建並增強一項於資產被創建及增強時由客戶控制的資產；或
- 本集團的履約並無創建對本集團有替代用途的資產，而本集團對於迄今已完成的履約具有可強制執行的要求付款權利。

否則，收益在客戶獲得對不同商品或服務的控制的時間點予以確認。

收益乃根據與客戶訂立的合約所訂明的代價計量，不包括代表第三方收取的金額、折讓及銷售相關稅項。

合約負債

合約負債指本集團因已向客戶收取代價而須向客戶轉讓商品或服務的責任。

就與客戶的單一合約而言，合約資產淨值或合約負債淨額得以呈列。

本集團確認來自以下主要來源的收益：

- 零售店經營及批發分銷的商品銷售
- 專櫃銷售佣金
- 來自供應商的推廣收入

3. 重大會計政策－續

收益確認－續

零售店經營及批發分銷的商品銷售

就零售店經營項下一般零售銷售而言，收益於控制權轉移予零售客戶時(即於零售客戶於零售店購買商品時)確認。交易價格之付款須於零售客戶購買商品時即時支付。有關付款通常以現金、信用卡或通過電子支付結算。

就零售店經營項下向零售客戶大宗銷售商品而言，收益於貨品擁有權轉移時(即當產品已交付及並無可影響彼等接受產品之未履行義務時)確認。零售客戶於交付產品時或根據協定信貸期(一般自發票日期起計0至180天期間)付款。產品交付前收取的款項確認為合約負債。

本集團零售店經營運作由一名獨立第三方開展的客戶忠誠度激勵計劃，當客戶於購買產品時可累積積分。獲得最低所需積分後，積分可兌換本集團或參與該計劃之其他實體所提供的現金獎勵或免費產品。客戶忠誠度激勵計劃產生單獨履約責任，因為其通常為客戶提供重大權利。本集團將部分交易價格按相對獨立售價準則分配至客戶忠誠度激勵計劃。有關代價不會於最初銷售交易時確認為收益，而是遞延至獎勵額度獲兌換及本集團已履行有關責任時方會確認為收益。

向批發商或特許經營商銷售貨品所得收益於產品控制權轉移(即當產品交付予批發商或特許經營商且並無未履行責任對其接收產品產生影響)時確認。批發商或特許經營商於交付產品時或根據協定信貸期(一般自發票日期起計0至180天期間)付款。產品交付前收取的款項確認為合約負債。

專櫃銷售佣金

本集團根據一項特許權授權專櫃供應商在零售店內經營業務。當專櫃供應商銷售貨品或提供服務後，本集團確認來自專櫃銷售的佣金收入。本集團代表專櫃供應商收取專櫃銷售的所得款項總額，其後根據相關專櫃協議條款將扣除佣金收入、代付費用、有關促銷活動的開支及其他行政開支後之所得款項轉賬予專櫃供應商。

來自供應商的推廣收入

本集團不時安排與各供應商推廣產品，而來自供應商的推廣收入源自該等推廣活動。來自供應商的推廣收入於根據推廣服務協議條款提供推廣服務時確認。



3. 重大會計政策—續

租賃

租賃的定義

倘合約附帶權利在一段時間內控制使用已識別資產以換取代價，則合約屬於或包含租賃。

本集團作為承租人

就首次應用當日或之後簽訂或修訂的合約而言，本集團於合約開始或修訂日期酌情評估合約是否屬於或包含租賃。除短期租賃(定義為自生效日期起計租賃期為12個月或以下且不包含購買選擇權之租賃)及低值資產租賃外，本集團就其作為承租人之所有租賃安排確認使用權資產及相應租賃負債。就該等租賃而言，本集團於租賃期內按直線法基準確認租賃付款為經營開支，除非另有系統化基準更能代表耗用租賃資產所產生經濟利益之時間模式，則另作別論。

租賃負債

於開始日期，本集團按當日尚未支付租賃付款之現值計量租賃負債。租賃付款按租賃隱含之利率貼現。倘未能輕易釐定該利率，則本集團使用其增量借貸利率。

計量租賃負債時所包含的租賃付款包括：固定租賃付款(包括實質性固定付款)減任何應收租賃優惠。

租賃負債在綜合財務狀況表中單獨呈列。

租賃負債隨後透過增加賬面值以反映租賃負債的利息(採用實際利率法)及透過減少賬面值以反映作出的租賃付款進行計量。

倘出現以下情況，重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或發生重大事件或情形變動導致行使購買選擇權的評估出現變化，在該情況下，租賃負債使用經修訂貼現率貼現經修訂的租賃款項予以重新計量。
- 租賃款項因指數或利率變動或有擔保剩餘價值的預期款項變動而出現變動，在該情況下，租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租賃款項予以重新計量(除非租賃款項因浮動利率變動而改變，則使用經修訂貼現率)。
- 倘租賃合約經修訂而租賃修訂未作為單獨租賃入賬，則在該情況下，租賃負債按使用修訂生效日期之經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款之經修改租賃之租期重新計量。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

租賃－續

本集團作為承租人－續

使用權資產

使用權資產包括相應租賃負債、於開始日期或之前作出的租賃付款及任何初期直接成本的初步計量減已獲租賃優惠。

使用權資產其後按成本減任何累計折舊及減值虧損計量並就租賃負債的任何重新計量作出調整，而對本集團於新冠疫情有關租金寬減中應用可行權宜方法產生的租賃負債作出的調整除外。相關資產以租賃期與租賃資產壽命兩者中較短者作為折舊期間。折舊於租賃開始日期開始。

本集團將使用權資產列為綜合財務狀況表獨立項目。符合投資物業定義的使用權資產於「投資物業」呈列。

本集團應用國際會計準則第36號釐定使用權資產是否已減值及將任何已識別減值虧損入賬。

並非依據指數或利率而定之可變租金不包括在租賃負債及使用權資產之計量中。相關付款於觸發該等付款之事件或情況發生期間確認為開支，並計入綜合損益及其他全面收益表「銷售及分銷開支」項目內。

租賃修改

除本集團於新冠疫情有關租金寬減中應用可行權宜方法外，倘出現以下情況，本集團將租賃修改作為單獨租賃入賬：

- 修改透過加入使用一項或以上相關資產之權利擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加之金額相當於範圍擴大對應之單獨價格及為反映特定合約之實際情況而對該單獨價格進行之任何適當調整。

就未作為單獨租賃入賬之租賃修改而言，本集團按透過使用修改生效日期之經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款之經修改租賃之租期重新計量租賃負債。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



3. 重大會計政策－續

租賃－續

本集團作為承租人－續

新冠疫情有關租金寬減

對於由新冠疫情直接導致的租賃合約的租金寬減，本集團選擇採用可行權宜方法，不評估租賃合約的新冠疫情影响有關租金寬減是否為租賃修改。該可行權宜方法僅適用於符合以下所有條件的、直接因新冠疫情而產生的租金寬減：

- 租賃付款的變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前的租賃代價基本相同或更低；
- 租賃付款的任何減少僅影響原本於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款和條件沒有實質性變化。

倘變動並非租賃修改，承租人應用可行權宜方法將租金寬減導致的租賃付款變動以與應用國際財務報告準則第16號租賃將變動入賬的相同方式入賬。租賃付款的免除或放棄作為可變租賃付款入賬。相關租賃負債獲調整以反映作出相應調整的寬免或豁免金額於該事件發生期內在損益中確認。

本集團作為出租人

本集團作為出租人就其部分投資物業及租賃的零售區域訂立租賃協議。本集團作為出租人之租賃歸類為融資租賃或經營租賃。倘租約條款將擁有權之絕大部分風險及回報轉歸承租人所有時，則該合約歸類為融資租賃。所有其他租約歸類為經營租賃。

來自經營租賃之租金收入乃以直線法於有關租期確認。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面值，並以直線法於租期確認。

分租

當本集團為中間出租人時，本集團會將主租賃與分租入賬列為兩項獨立合約。本集團參照主租賃所產生之使用權資產(而非相關資產)將分租分類為融資租賃或經營租賃。倘主租賃為本集團應用上述豁免的短期租賃，則分租應歸類為經營租賃。

借款成本

因收購、興建或生產合資格資產(即需要相當長時間方可作擬定用途或出售的資產)而直接產生的借貸成本歸入該等資產的成本，直至當資產基本上可作擬定用途或出售為止。

所有其他借款成本於其產生期間於損益確認。

3. 重大會計政策－續

短期僱員福利

短期僱員福利乃按僱員提供服務時預期將支付之福利之未貼現金額計量。

與工資及薪金、年假和病假相關的僱員福利於提供相關服務的期間按預期交換有關服務需支付的福利的未折現金額確認為負債。

退休福利成本

當僱員已提供服務並享有供款時，國營退休福利計劃及強制性公積金計劃(「強積金計劃」)等的付款確認為開支。

外幣

編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體之功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易乃按交易日之現行匯率以各自之功能貨幣(即實體經營所在主要經濟環境之貨幣)列賬。於報告期末，以外幣列值之貨幣項目乃按該日之現行匯率重新換算。以外幣列值並按公平值列賬之非貨幣項目按確定公平值日之適用匯率重新換算。按歷史成本計量以外幣定值之非貨幣項目毋須重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目所產生之匯兌差額於產生期間內於損益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團之經營資產及負債按各報告期末之當時匯率換算為本集團之呈列貨幣(即人民幣)。收入及開支按年內之平均匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)於其他全面收入確認並於權益下以匯兌儲備累計(於適當時撥作非控股權益)。

政府補助

於合理地保證本集團將會遵守政府補助金的附帶條件及將會收到補助金後，方會確認政府補助金。

作為已產生開支或損失的補償或向本集團提供即時財務資助(並無日後相關成本)而可收取的與收入相關的政府補助金，乃於其成為可收取的期間於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



3. 重大會計政策－續

稅項

所得稅費用指現時應付稅項及遞延稅項之總額。

現時應付稅項乃按本年度應課稅溢利計算。應課稅溢利與除稅前虧損不同，此乃由於其他年度應課稅或可扣減收入或開支及永不課稅或可扣減項目所致。本集團之即期稅項負債乃按於報告期末已頒佈或實際已頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃就綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間之暫時性差異而確認。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時性差異確認。遞延稅項資產一般就所有可扣減暫時性差異而確認，而該等可扣減暫時性差異可用以抵銷可能會出現之應課稅溢利。倘於一項交易中，因業務合併以外原因之商譽或初步確認其他資產及負債引致之暫時差額既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

遞延稅項負債按與於附屬公司之投資有關之應課稅暫時性差異而予以確認，惟本集團可控制暫時性差異之撥回及暫時性差異於可見將來不大可能撥回則除外。就確認該等投資之相關可扣減暫時差額所產生之遞延稅項資產而言，其以很可能取得足夠之應課稅溢利而令暫時差額之利益得以運用，且有關暫時差額預期於可見將來撥回之情況為限。


遞延稅項資產及負債按預期於清償負債或變現資產期間之適用稅率，並根據報告期末已頒佈或實質頒佈之稅率（及稅法）計量。

遞延稅項負債及資產之計量，反映本集團於報告期末所預期對收回或償還其資產及負債之賬面值之方式所產生之稅務結果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸因於租賃負債之租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號「所得稅」規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初步確認豁免，有關使用權資產及租賃負債之暫時差額並未於初步確認時於租期內確認。因重新計量租賃負債及租賃修改而導致的使用權資產及租賃負債賬面價值的其後修訂產生的暫時差額，不受限於重新計量或修改日期確認的初始確認豁免。

即期及遞延稅項於損益中確認。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策－續

公平值計量

倘市場參與者於計量日期對資產或負債定價時考慮其特徵，本集團於計量公平值時（惟作減值評估的本集團股份支付交易、租賃交易、可變現存貨淨值、物業、廠房及設備使用價值、使用權資產除外），亦會考慮資產或負債的特徵。

非金融資產之公平值計量會考慮市場參與者透過使用其資產的最高及最佳用途或透過將資產出售予以將使用其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團採用適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值之估值方法，以盡量使用相關不可觀察輸入值及盡量減少使用不可觀察輸入值。具體而言，本集團根據輸入值之特點，將公平值計量分為以下三個等級：

第一級 — 相同資產或負債於活躍市場之市場報價（未經調整）。

第二級 — 對公平值計量而言屬重大之可直接或間接觀察最低層級輸入值之估值方法。

第三級 — 對公平值計量而言屬重大之不可觀察最低層級輸入值之估值方法。

於報告期末，本集團透過檢討資產及負債各自之公平值計量，釐定按經常性基準以公平值計量之資產及負債之公平值等級之間是否存在轉撥。

4. 重要會計判斷及估計不明朗因素之主要來源

應用附註3所述本集團會計政策時，本公司之董事須作出有關所呈報資產、負債、收入及開支金額以及綜合財務報表所作披露之判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據過往經驗及被視為相關之其他因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續審閱。會計估計之修訂於僅影響修訂估計之期間時，於修訂估計之期間確認，或在同時影響現時及未來期間時，則於修訂估計之期間及未來期間確認。



4. 重要會計判斷及估計不明朗因素之主要來源－續

應用會計政策之關鍵判斷

除涉及估計者(見下文)外，以下為本公司董事在應用本集團會計政策過程中作出之關鍵判斷，該等判斷對在綜合財務報表確認之金額及作出之披露造成最重要的影響。

投資物業和自用物業的分類

本集團會釐定一項物業是否屬於投資物業，並已制定決定分類的條件。投資物業為持作賺取租金或資本增值或以上兩用途的物業。因此，本集團在考慮一項物業會否產生現金流時，很大程度上不會考慮本集團持有的其他資產。一些物業部分持作用於賺取租金或資本增值，另一部分用於生產或行政服務。倘該等部分能夠根據一項融資租賃獨立出售或獨立出租，本集團會獨立將該等部分入賬。倘該等部分無法單獨出售，當且僅當該物業僅小部分用於生產或行政服務時，本集團將視其為投資物業。本集團會根據個別物業作出判斷，以釐定配套服務是否重大以致其不合資格歸類為投資物業。

估計不明朗因素之主要來源

以下為有關日後之主要假設及於報告期末估計不明朗因素之其他主要來源，乃對下個財政年度之資產及負債之賬面值造成重大調整有重大風險。

零售店營運現金產生單位(「零售店現金產生單位」)的減值評估

本集團的零售店現金產生單位包括若干物業、廠房及設備以及使用權資產。在釐定零售店現金產生單位是否出現任何減值虧損時，管理層根據使用價值計算方法估計零售店現金產生單位的可收回金額。使用價值計算方法乃由獨立專業估值師時根據管理層假設及估計編製，並計及現有業務規劃及其他策略業務發展。該等計算方法要求使用未來收益、開支及貼現率等估計。

於二零二一年十二月三十一日，相關物業、廠房及設備以及相關使用權資產的賬面值分別為人民幣35,474,000元(二零二零年：人民幣39,256,000元)及人民幣109,138,000元(二零二零年：人民幣122,539,000元)。於截至二零二一年十二月三十一日止年度期間，就澳門的零售店營運現金產生單位的物業、廠房及設備確認減值虧損人民幣12,000元(二零二零年：就澳門的零售店營運現金產生單位的物業、廠房及設備確認減值虧損人民幣559,000元)。

4. 重要會計判斷及估計不明朗因素之主要來源－續

貿易應收款項減值

貿易應收款項減值撥備乃基於有關預期信貸虧損的假設。於各報告期末，根據各應收款項未償還天數以及本集團過往信貸虧損經驗、現有市況及前瞻性資料，本集團於作出該等假設及選擇輸入數據計算減值時使用判斷。該等假設及估計之變動可能對評估結果產生重大影響，且有必要於損益扣除額外減值。於二零二一年十二月三十一日，貿易應收款項的賬面值為人民幣24,259,000元(二零二零年：人民幣35,119,000元)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，確認減值虧損撥回人民幣206,000元(二零二零年：人民幣1,501,000元)。

存貨撥備

本集團根據對存貨可變現淨值之評估及賬齡分析作出存貨撥備，並就已識別為陳舊或滯銷而不再適合作銷售之項目作出撥備。本集團根據可變現淨值評估就存貨作出撥備。管理層主要根據最近發票價格及當前市況估計存貨之可變現淨值。於二零二一年十二月三十一日，存貨的賬面值為人民幣107,783,000元(二零二零年：人民幣143,926,000元)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，確認滯銷存貨撇銷人民幣2,074,000元(二零二零年：人民幣953,000元)。

物業、廠房及設備折舊

物業、廠房及設備經計及其估計剩餘價值，採用直線法按估計可使用年期計算折舊。釐定可使用年期及剩餘價值時，管理層須作出估計。本集團每年評估物業、廠房及設備的可使用年期及殘餘價值，倘預期與原先估計出現差異，有關差異可能影響該年內的折舊，而該估計將於未來期間作出變動。

於二零二一年十二月三十一日，對賬面值為約人民幣36,516,000元(二零二零年：人民幣39,946,000元)的物業、廠房及設備進行年度評估及相關折舊後，估計可使用年期及剩餘價值無變動。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



5. 經營分部資料

本集團根據作出策略性決定的主要經營決策人(「主要經營決策人」)，即本公司行政總裁所審閱的報告釐定其經營分部。本集團有兩個可呈報分部。該等分部按提供不同服務且需要不同業務策略的各項業務分開管理。本集團可呈報分部各自的業務概述如下：

- 零售店經營(銷售新鮮食品、副食品及家庭用品)；及
- 批發分銷(銷售快速消費品及副食品)

管理層根據分部業績(即各經營分部直接應佔的收益、已售存貨成本、其他經營收入、銷售及分銷成本、行政開支及融資成本的淨額)評估經營分部表現，惟並無分配若干其他經營收入及中央行政成本。此乃向主要經營決策人匯報作資源分配及評估表現用途的計量方式。

分部收益及業績

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	607,645	133,990	–	741,635
來自分部間	<u>52,797</u>	<u>12,260</u>	<u>(65,057)</u>	<u>–</u>
可呈報分部收益	<u>660,442</u>	<u>146,250</u>	<u>(65,057)</u>	<u>741,635</u>
可呈報分部虧損	<u>(29,173)</u>	<u>(5,129)</u>		<u>(34,302)</u>
其他企業虧損				(52)
其他企業開支				<u>(3,315)</u>
除稅前虧損				<u><u>(37,669)</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 經營分部資料－續

分部收益及業績－續

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	分部間對銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益				
來自外部客戶	691,762	196,987		888,749
來自分部間	<u>45,006</u>	<u>21,026</u>	<u>(66,032)</u>	<u>-</u>
可呈報分部收益	<u>736,768</u>	<u>218,013</u>	<u>(66,032)</u>	<u>888,749</u>
可呈報分部虧損	<u>(4,925)</u>	<u>(639)</u>		<u>(5,564)</u>
其他企業收入				569
其他企業開支				<u>(11,250)</u>
除稅前虧損				<u><u>(16,245)</u></u>

經營分部的會計政策與附註3所述的本集團會計政策相同。分部虧損指各分部的虧損，並無分配中央行政成本、董事薪金及融資成本。此乃向主要經營決策人(即本公司之主要行政人員)匯報作資源分配及評估表現用途的計量方式。

分部間銷售乃按現行市價列值。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



5. 經營分部資料—續

分部資產及負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
零售店經營	402,222	496,968
批發分銷	69,707	89,098
分部總資產	471,929	586,066
其他企業資產(附註)	9,656	14,216
集團資產	481,585	600,282
零售店經營	275,586	349,569
批發分銷	4,057	8,293
分部總負債	279,643	357,862
其他企業負債(附註)	1,094	2,951
集團負債	280,737	360,813

附註：

為了更好地監管經營分部的業績和在經營分部之間分配資源：

- 所有資產均分配至可呈報及經營分部，惟不包括若干物業、廠房及設備、若干使用權資產、若干已付按金、預付款項及其他應收款項以及若干現金及現金等價物。
- 所有負債均分配至可呈報及經營分部，惟不包括有關中央行政成本的其他應付款項及若干租賃負債。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 經營分部資料—續

其他分部資料

截至二零二一年十二月三十一日止年度

計入分部損益或分部資產衡量基準

之金額：

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未經分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
添置物業、廠房及設備	9,215	29	25	9,269
添置使用權資產	32,642	1,080	848	34,570
物業、廠房及設備折舊	11,584	283	530	12,397
投資物業折舊	327	—	—	327
使用權資產折舊	38,031	2,059	212	40,302
陳舊存貨撇銷	1,980	94	—	2,074
融資成本	10,402	171	17	10,590
出售物業、廠房及設備之收益	(681)	—	—	(681)
銀行存款利息收入	(1,615)	(56)	(18)	(1,689)
透過損益按公平值列賬的金融資產的 利息收入	(289)	—	—	(289)
就物業、廠房及設備確認減值虧損	12	—	—	12
就貿易應收款項(撥回)確認的減值虧損	(528)	322	—	(206)

零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未經分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
----------------	---------------	---------------	-------------

截至二零二零年十二月三十一日止年度

計入分部損益或分部資產衡量基準

之金額：

	零售店經營 人民幣千元	批發分銷 人民幣千元	未經分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
添置物業、廠房及設備	7,701	137	—	7,838
添置使用權資產	68,563	—	—	68,563
物業、廠房及設備折舊	11,278	328	10	11,616
投資物業折舊	327	—	—	327
使用權資產折舊	36,268	1,845	—	38,113
陳舊存貨撇銷	863	90	—	953
融資成本	11,353	130	—	11,483
出售物業、廠房及設備之收益	(44)	—	—	(44)
銀行存款利息收入	(843)	(14)	(244)	(1,101)
透過損益按公平值列賬的金融資產的 利息收入	(895)	—	—	(895)
就物業、廠房及設備確認減值虧損	559	—	—	559
就貿易應收款項確認的減值虧損	1,410	91	—	1,501

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



5. 經營分部資料—續

地區資料

本集團來自外部客戶的收益及其非流動資產全部按以下地區劃分呈列：

	來自外部客戶的收益		非流動資產	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國(常駐地點)	723,524	868,546	156,602	174,122
澳門	18,111	20,203	—	—
香港	—	—	21	2
	<u>741,635</u>	<u>888,749</u>	<u>156,623</u>	<u>174,124</u>

已付按金不計入根據地區資料劃分的非流動資產。

中國乃本集團的常駐國家。常駐國家乃本集團視為其發源地的國家，主要業務及管理中心均位於該國家。

客戶的地理位置乃根據商品銷售及提供服務的地點劃分。非流動資產的地理位置則根據資產實際所在地而劃分。

本集團來自外部客戶的收益來自中國及澳門。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團沒有單一客戶對本集團的收益貢獻10%或以上。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

6. 收益及其他經營收入

(a) 收益

收益指銷售貨品產生的收益(扣除折讓及銷售相關稅項,倘適用)、租金收入及已提供服務的價值。年內本集團之收益分析如下:

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
屬於國際財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約收益		
— 銷售貨品		
零售店經營項下之一般零售銷售(附註)	573,590	656,438
零售店經營項下之大宗銷售	11,903	13,821
批發分銷項下之綜合批發	133,990	196,987
— 所提供服務		
零售店經營項下之特許銷售所得佣金	2,511	1,165
	<u>721,994</u>	<u>868,411</u>
其他來源的收益		
零售店經營項下之分租若干零售區域的租金收入		
— 固定租賃付款	19,641	20,338
	<u>19,641</u>	<u>20,338</u>
	<u>741,635</u>	<u>888,749</u>

附註:於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度,一般零售銷售包括因降低售價從中國地方政府獲得補償分別為約人民幣1,471,000元及人民幣1,400,000元,乃分類為收益。本公司董事認為,其直接有關銷售日用品及食物,乃與本集團的日常及一般業務有關。因此,其分類為本集團收益。

按確認時間分拆來自客戶的合約收益

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益確認時間		
於某一時間點	<u>721,994</u>	<u>868,411</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



6. 收益及其他經營收入－續

(a) 收益－續

就客戶合約分配至餘下履約責任的交易價格

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團客戶合約之全部餘下履約責任的期限均為一年或以下。因此，本集團已選擇可行權宜方法及並無披露分配至於報告期末尚未履行(或部分履行)之履約責任之交易價格金額。

(b) 其他經營收入

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
出售物業、廠房及設備之收益	681	44
政府補助(附註i)	2,443	3,591
銀行存款利息收入	1,689	1,101
透過損益按公平值列賬的金融資產的利息收入	289	895
匯兌收益(虧損)淨額	(63)	91
投資物業的租金收入淨額(附註ii)		
固定租賃付款	2,042	2,233
來自供應商的推廣收入	19,295	24,303
租賃到期收益(附註iii)	424	286
其他	3,864	2,419
	<u>30,664</u>	<u>34,963</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

6. 收益及其他經營收入－續

(b) 其他經營收入－續

附註：

(i) 於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度期間，本集團就若干研究項目獲授多項地方政府補助。於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，本集團就新冠疫情相關補助確認了政府補助人民幣519,000元，其中人民幣235,000元與香港特別行政區政府在防疫基金下提供的就業支持計劃有關；人民幣266,000元與澳門特別行政區政府提供的百億抗疫援助基金有關，以及人民幣18,000元與中國地方政府提供的延遲復工補助有關。該等政府補助並無附帶任何未履行條件或然事項。

(ii) 本集團租金收入淨額分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
租金收入總額	2,134	2,333
減：年內產生租金收入之投資物業產生之開支	(92)	(100)
租金收入淨額	<u>2,042</u>	<u>2,233</u>

(iii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，提前終止租賃收益為淨差額約人民幣424,000元，包括使用權資產減少約人民幣8,012,000元及租賃負債減少約人民幣8,436,000元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，提前終止租賃收益為淨差額約人民幣286,000元，包括使用權資產減少約人民幣6,648,000元及租賃負債減少約人民幣6,934,000元。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



7. 融資成本

以下各項利息：

銀行借款
租賃負債

二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
5,006	5,805
5,584	5,678
10,590	11,483

8. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃經扣除(計入)以下各項後得出：

投資物業折舊
物業、廠房及設備折舊
使用權資產折舊
僱員福利開支(不包括董事酬金(附註9))：
—薪金及其他福利
—退休金計劃供款
—就離職支付的合約補償
—其他福利

二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
327	327
12,397	11,616
40,302	38,113
61,446	60,173
7,606	4,937
—	1,500
597	758
69,649	67,368
1,080	1,200
(2,147)	(274)
2,074	953

核數師酬金
新冠疫情相關租金寬減(附註a)
陳舊存貨撇銷(包括在已售存貨成本內)

附註：

- (a) 鑑於新冠疫情爆發，本集團已獲得出租人的租金寬減，包括租金寬免。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團已提前採納國際財務報告準則第16號(修訂本)新冠疫情相關租金寬減，並採用可行權宜方法，不評估新冠疫情直接導致的租金寬減是否為租賃修改。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 董事及行政總裁的酬金

(a) 董事酬金

已付或應付6名(二零二零年：10名)董事及行政總裁(「行政總裁」)各自的薪酬如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	韓璋先生 人民幣千元	杜小平先生 (附註i) 人民幣千元	總計 人民幣千元
A) 執行董事：			
就擔任本公司或其附屬公司董事職務 已付或應收之酬金			
袍金	-	-	-
就董事管理本公司及其附屬公司事務之 其他服務已付或應收之酬金			
其他酬金：			
薪金及津貼	-	-	-
退休金計劃供款	-	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	-	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
董事終止職務的補償：			
合約付款：			
因本公司管理本公司及其附屬公司事務 而導致喪失任何其他職務	-	-	-
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
酬金小計	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



9. 董事及行政總裁的酬金－續

(a) 董事酬金－續

截至二零二一年十二月三十一日止年度－續

	王福林先生 人民幣千元
B) 非執行董事：	
就擔任本公司或其附屬公司董事職務已付或應收之酬金	
袍金	—
就董事管理本公司及其附屬公司事務之其他服務已付或應收之酬金	
其他酬金：	
薪金及津貼	—
退休金計劃供款	—
	<hr/>
酬金小計	<hr/> <hr/>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 董事及行政總裁的酬金－續

(a) 董事酬金－續

截至二零二一年十二月三十一日止年度－續

c) 獨立非執行董事：

就擔任本公司或其附屬公司董事職務

已付或應收之酬金

袍金

200

149

149

498

就董事管理本公司及其附屬公司事務之

其他服務已付或應收之酬金

其他酬金：

薪金及津貼

-

-

-

-

退休金計劃供款

-

-

-

-

酬金小計

200

149

149

498

酬金總計

498

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



9. 董事及行政總裁的酬金－續

(a) 董事酬金－續

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	韓璋先生 人民幣千元	杜小平先生 (附註i) 人民幣千元	孫乾皓先生 (附註ii) 人民幣千元	總計 人民幣千元
A) 執行董事：				
就擔任本公司或其附屬公司董事職務 已付或應收之酬金				
袍金	-	-	-	-
就董事管理本公司及其附屬公司事務之 其他服務已付或應收之酬金				
其他酬金：				
薪金及津貼	-	-	1,046	1,046
退休金計劃供款	-	-	14	14
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,060</u>	<u>1,060</u>
董事終止職務的補償：				
合約付款：				
因本公司管理本公司及其附屬公司 事務而導致喪失任何其他職務	-	-	921	921
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>921</u>	<u>921</u>
酬金小計	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,981</u>	<u>1,981</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 董事及行政總裁的酬金－續

(a) 董事酬金－續

截至二零二零年十二月三十一日止年度－續

王福林先生
人民幣千元

B) 非執行董事：

就擔任本公司或其附屬公司董事職務已付或應收之酬金

袍金

—

就董事管理本公司及其附屬公司事務之其他服務已付或應收之酬金

其他酬金：

薪金及津貼

—

退休金計劃供款

—

酬金小計

—

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



9. 董事及行政總裁的酬金－續

(a) 董事酬金－續

截至二零二零年十二月三十一日止年度－續

	鄭學啟先生 (附註i) 人民幣千元	鄧平學先生 (附註iii) 人民幣千元	王－林先生 (附註iii) 人民幣千元	陳政璉先生 (附註ii) 人民幣千元	莊健豪先生 (附註ii) 人民幣千元	董家宏先生 (附註ii) 人民幣千元	總計 人民幣千元
C) 獨立非執行董事：							
就擔任本公司或其附屬公司董事職務							
已付或應收之酬金							
袍金	90	63	63	91	122	91	520
就董事管理本公司及其附屬公司事務之							
其他服務已付或應收之酬金							
其他酬金：							
薪金及津貼	-	-	-	-	-	-	-
退休金計劃供款	-	-	-	-	-	-	-
酬金小計	<u>90</u>	<u>63</u>	<u>63</u>	<u>91</u>	<u>122</u>	<u>91</u>	<u>520</u>
酬金總計							<u>2,501</u>

附註：

- (i) 於二零二零年七月二十七日獲委任
- (ii) 於二零二零年七月二十七日辭任
- (iii) 於二零二零年八月五日獲委任

9. 董事及行政總裁的酬金－續

(a) 董事酬金－續

自二零一九年九月二十七日至二零二零年七月二十七日，孫乾皓先生為本公司行政總裁，上文披露之彼之酬金包括彼作為行政總裁所提供服務的酬金。

自二零二零年七月二十七日起，韓璋先生為本公司行政總裁，上文披露之彼之酬金包括彼作為行政總裁所提供服務的酬金。

概無董事及行政總裁於兩個年度內放棄或同意放棄任何酬金。

於二零二二年一月六日，杜小平先生及王福林先生分別辭任執行董事及非執行董事。

於二零二二年二月二十五日，尚多旭先生及王卉女士分別獲委任為執行董事及非執行董事。

(b) 五名最高薪僱員

本集團五名最高薪人士中有零名(二零二零年：一名)為董事(即本公司前任行政總裁)，其薪酬載於附註9(a)。其餘五名(二零二零年：四名)人士的薪酬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金及其他福利	1,715	2,739
退休金計劃供款	14	34
就離職支付的合約補償	—	1,500
	<u>1,729</u>	<u>4,273</u>

酬金處於以下範圍內：

	二零二一年 人數	二零二零年 人數
零至人民幣830,000元(二零二零年：零至人民幣869,000元) (約零至1,000,000港元)	5	2
人民幣830,000至人民幣1,244,000元 (二零二零年：人民幣869,001至人民幣1,303,000元) (約1,000,001港元至1,500,000港元)	—	2

於兩個年度內，本集團並無向任何董事或五名最高薪人士(包括董事及僱員)支付任何酬金，作為加入本集團或作為加入本集團後的獎勵或離職補償。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



10. 所得稅開支

所得稅開支金額於綜合損益及其他全面收益表中呈列：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期－澳門		
過往年度撥備不足	—	16
即期－中國		
過往年度撥備不足	564	12
年內稅費	24	194
	<u>588</u>	<u>222</u>

本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度毋須繳納任何開曼群島及英屬維爾京群島（「英屬維爾京群島」）司法權區的所得稅。

由於本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度並無從香港產生估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

本集團的中國附屬公司於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度須按25%的稅率就估計應課稅溢利繳納企業所得稅。

於二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日，根據相關中國企業所得稅法，就全年應課稅收入低於人民幣3百萬元的小型企業及全年應課稅收入人民幣1百萬元或以下的微利企業的合資格中國企業按實際稅率5%繳稅。倘其全年應課稅收入超過人民幣1百萬元但未超過人民幣3百萬元，則人民幣1百萬元部分按實際稅率5%繳稅，而超出部分按實際稅率10%繳稅。

中國企業所得稅法允許企業申請「高新技術企業」（「高新技術企業」）證書，而獲得該資格的企業可享有15%的優惠所得稅稅率。本集團的中國附屬公司廣東省順客隆商業連鎖有限公司已於二零一七年被認證為高新技術企業，其於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的企業所得稅稅率為15%。

本集團的澳門附屬公司於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度須按12%的稅率就估計應課稅溢利繳納附加稅。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，並無繳納澳門所得補充稅，原因是概無產生應課稅溢利。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支－續

年內所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表所列的除稅前虧損的對賬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前虧損	(37,669)	(16,245)
除稅前虧損稅項(按適用於相關稅務司法權區虧損的稅率計算)	(8,208)	(2,126)
不可扣稅開支的稅務影響	354	418
動用先前未確認的稅項虧損	(129)	(72)
未確認稅項虧損的稅務影響	7,203	2,242
未確認可扣減暫時差額的使用	(50)	—
未確認可扣減暫時差額的稅務影響	—	442
過往年度撥備不足	564	28
按優惠稅率計算的所得稅	854	(710)
所得稅開支	588	222

於二零二一年十二月三十一日，由於本集團能控制暫時差額撥回時機，且與若干在中國成立及營運的附屬公司未分派盈利相關的暫時差額約人民幣56,654,000元(二零二零年：人民幣88,730,000元)不大可能於可見將來撥回，故並無就暫時差額確認遞延稅項負債。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的中國、香港及澳門若干附屬公司的未動用估計稅項虧損分別為約人民幣39,621,000元(二零二零年：人民幣13,026,000元)、人民幣16,276,000元(二零二零年：人民幣15,077,000元)及人民幣9,423,000元(二零二零年：人民幣7,524,000元)。於中國(高新技術企業除外)及澳門註冊成立之附屬公司所產生之稅項虧損將分別於虧損產生年度起計五年及三年內屆滿，而香港附屬公司所產生之虧損根據香港現行的稅務法律不會屆滿。自二零一八年一月一日起，高新技術企業產生的虧損將在虧損產生之年起計十年到期。由於未來溢利流之不可預測性，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，概無就估計稅項虧損確認遞延稅項資產。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的可扣減暫時差額約為人民幣2,507,000元(二零二零年：人民幣2,701,000元)。由於不大可能產生可用以抵銷可扣減暫時差額的應課稅溢利，故概無就該等可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損的計算乃基於以下數據：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
虧損		
用於計算每股基本及攤薄虧損的本公司擁有人應佔年內虧損	<u>(38,045)</u>	<u>(16,501)</u>
股份數目		
計算每股基本虧損所用之普通股加權平均數	<u>290,457,000</u>	<u>290,457,000</u>

由於兩個年度或兩個報告期末均無尚未行使潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

12. 股息

董事會不建議派付截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的末期股息。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	物業裝修 人民幣千元	廠房及 機器設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俬、 裝置及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於二零二零年一月一日	19,499	36,131	7,271	7,956	29,856	100,713
匯兌重新調整	-	(25)	(21)	(5)	(38)	(89)
添置	-	4,309	326	130	3,073	7,838
出售	-	-	(323)	(98)	(589)	(1,010)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	19,499	40,415	7,253	7,983	32,302	107,452
匯兌重新調整	-	(9)	(9)	(1)	(12)	(31)
添置	-	5,512	470	178	3,109	9,269
出售	-	-	(813)	(597)	(1,724)	(3,134)
撤銷	-	(694)	(41)	(73)	(334)	(1,142)
於二零二一年十二月三十一日	19,499	45,224	6,860	7,490	33,341	112,414
累計折舊及減值						
於二零二零年一月一日	4,644	19,492	5,623	6,060	20,388	56,207
匯兌重新調整	-	(25)	(21)	(5)	(37)	(88)
年內折舊撥備	509	6,573	628	587	3,319	11,616
出售時對銷	-	-	(301)	(53)	(434)	(788)
年內已確認減值虧損	-	546	2	-	11	559
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	5,153	26,586	5,931	6,589	23,247	67,506
匯兌重新調整	-	(9)	(9)	(1)	(12)	(31)
年內折舊撥備	509	7,549	463	453	3,423	12,397
出售時對銷	-	-	(767)	(510)	(1,567)	(2,844)
撤減時對銷	-	(694)	(41)	(73)	(334)	(1,142)
年內已確認減值虧損	-	-	-	-	12	12
於二零二一年十二月三十一日	5,662	33,432	5,577	6,458	24,769	75,898
賬面值						
於二零二一年十二月三十一日	13,837	11,792	1,283	1,032	8,572	36,516
於二零二零年十二月三十一日	14,346	13,829	1,322	1,394	9,055	39,946

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



13. 物業、廠房及設備－續

本集團的樓宇建於中國的土地上。

於計及其估計剩餘價值後，上述物業、廠房及設備項目按以下年率使用直線法折舊：

樓宇	5%或超過相關土地的租期(倘更短)
物業裝修	5%或超過相關物業的租期(倘更短)
廠房及機器設備	11%–32%
汽車	10%–25%
傢俬、裝置及設備	8%–32%

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，賬面值分別為約人民幣11,852,000元及人民幣11,388,000元的若干樓宇就本集團獲授之銀行融資抵押予銀行(見附註25)。

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度期間，澳門所有零售店均遭虧損，歸因於受新冠疫情爆發期間澳門零售商鋪暫時停止運營影響。管理層對澳門零售店業務現金產生單位進行了減值評估。可收回金額的估算基於使用價值計算，即根據管理層批准的對餘下租賃期限所做的財務預測，以稅前貼現率每年7.99%(二零二零年：7.95%)進行貼現現金預測。使用價值計算的主要假設包括未來收益、預算毛利率和運營成本，這些假設根據過往表現、本集團的業務計劃和管理層對市場發展的預期釐定。

因此，於截至二零二一年十二月三十一日止年度期間，確認物業、廠房及設備的減值虧損為人民幣12,000元(二零二零年：人民幣559,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

14. 租賃

(i) 使用權資產

	持作自用的 其他租賃物業 人民幣千元	租賃土地的 擁有權權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘	72,868	24,620	97,488
添置	68,563	-	68,563
折舊	(37,241)	(872)	(38,113)
就租賃修改所做的調整	3,210	-	3,210
終止租賃	(6,648)	-	(6,648)
	<u>100,752</u>	<u>23,748</u>	<u>124,500</u>
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日的結餘	100,752	23,748	124,500
添置	34,570	-	34,570
折舊	(39,430)	(872)	(40,302)
終止租賃	(8,012)	-	(8,012)
	<u>87,880</u>	<u>22,876</u>	<u>110,756</u>
於二零二一年十二月三十一日的結餘	<u>87,880</u>	<u>22,876</u>	<u>110,756</u>

於二零二一年十二月三十一日，金額約為人民幣22,876,000元(二零二零年：人民幣23,748,000元)的使用權資產具有於中國的土地使用權。

於二零二一年十二月三十一日，賬面值約為人民幣20,729,000元(二零二零年：人民幣19,008,000元)的租賃土地的若干擁有權權益就本集團獲授之銀行融資抵押予銀行(見附註25)。

本集團已為零售店、倉庫及辦公物業制定租賃安排。租賃期限一般為十三個月至十九年，租金不變。本集團亦就零售店、貨倉及辦公物業訂立短期租賃安排。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，並無租賃的可變租賃付款相關的開支於損益中確認。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的使用權資產添置數額為人民幣34,570,000元(二零二零年：人民幣68,563,000元)，原因為零售店、貨倉及辦公物業新租賃及重續現有租賃。

於二零二一年十二月三十一日，本集團關閉若干零售店並提前終止相關租賃人民幣8,012,000元(二零二零年：人民幣6,648,000元)。

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團已分租部分已出租零售店，詳情載於附註31。本集團已將該等分租分類為經營租賃。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團自分租使用權資產人民幣19,641,000元(二零二零年：人民幣20,338,000元)中確認租金收入。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



14. 租賃－續

(ii) 租賃負債

	人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘	75,147
添置	68,563
租賃負債利息開支	5,678
支付租賃負債	(37,045)
就租賃修改所做的調整	3,210
終止租賃	(6,934)
新冠疫情相關租金寬減	(274)
	<hr/>
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日的結餘	108,345
添置	34,570
租賃負債利息開支	5,584
支付租賃負債	(43,712)
終止租賃	(8,436)
新冠疫情相關租金寬減	(2,147)
	<hr/>
於二零二一年十二月三十一日的結餘	<u>94,204</u>

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
租賃負債項下的應付款項		
一年內	38,169	31,535
超過一年但少於兩年	21,452	29,880
超過兩年但少於五年	31,971	42,051
超過五年	2,612	4,879
	<hr/>	<hr/>
	94,204	108,345
減：十二個月內到期的應付款項(在流動負債項下列示)	(38,169)	(31,535)
	<hr/>	<hr/>
十二個月後到期的應付款項	<u>56,035</u>	<u>76,810</u>

於截至二零二一年十二月三十一日止年度期間，本集團就零售店、倉庫及辦公物業訂立新租約及重續現有租約人民幣34,570,000元(二零二零年：人民幣68,563,000元)。

14. 租賃－續

(ii) 租賃負債－續

租金寬減

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度期間，本集團於為限制新冠疫情擴散而採取嚴厲的社交疏離及旅行限制措施期間以固定付款折扣和租金寬免形式獲得了租金寬減。

該等租金寬減直接因新冠疫情而發生，符合國際財務報告準則第16.46B項中的所有條件，並且本集團應用可行權宜方法，不評估這些變動是否構成租賃修改。因此，於二零二一年十二月三十一日止年度內共計人民幣2,147,000元(二零二零年：人民幣274,000元)的租金寬減作為負可變租賃付款入賬，並於損益中確認，且對租賃負債作出相應調整。

(iii) 於損益中確認的款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按相關資產類別劃分的使用權資產折舊：		
持作自用的其他租賃物業	39,430	37,241
租賃土地的擁有權權益	872	872
	40,302	38,113
租賃負債利息開支	5,584	5,678
短期租賃相關開支	4,278	6,854
租賃到期收益(附註6(b)(iii))	424	286
新冠疫情相關租金寬減(附註)	(2,147)	(274)

附註：

誠如附註2及14(ii)所披露，本集團已提前應用國際財務報告準則第16號(修訂本)新冠疫情有關租金寬減，並將該修訂引入的可行權宜方法應用於本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度所收到的所有合資格租金寬減。

(iv) 其他

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，租賃現金流出總額為人民幣47,990,000元(二零二零年：人民幣43,899,000元)。

租賃限制或契諾

於二零二一年十二月三十一日，租賃負債人民幣94,204,000元以及相關使用權資產人民幣110,756,000元已確認(二零二零年：租賃負債人民幣108,345,000元及相關使用權資產人民幣124,500,000元)。該租賃協議並未施加任何其他契諾，惟出租人所持租賃資產中的抵押權益除外。租賃資產可能不會用作借款擔保。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



15. 投資物業

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日的結餘	9,678	10,005
折舊	(327)	(327)
於十二月三十一日的結餘	<u>9,351</u>	<u>9,678</u>
於十二月三十一日的結餘 成本	11,695	11,695
累計折舊	(2,344)	(2,017)
賬面值	<u>9,351</u>	<u>9,678</u>

上述投資物業按以下年率使用直線法折舊：

樓宇 租期及25年(以較短者為準)

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，賬面值分別為約人民幣9,351,000元及人民幣9,424,000元的若干投資物業就本集團獲授之銀行融資抵押予銀行(見附註25)。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團的投資物業公平值分別為約人民幣39,996,000元及人民幣31,699,000元，乃由與本集團並無關連之獨立估值師北京中企華資產評估有限責任公司進行估值。估值技術及假設之詳情於下文載列。在估計物業公平值時，物業之最高及最佳用途即為其當前用途。

公平值

下表提供有關如何釐定投資物業於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的公平值(特別是所使用的估值方法及輸入值)，以及根據公平值計量所用輸入值的可觀察程度以決定公平值計量所劃分的公平值層級(第一至第三級)的資料。

於二零二一年十二月三十一日

性質 : 於中國之投資物業
公平值層級 : 第三級
估值技術及主要輸入值 : 收入法，主要輸入值為市場單位租金及市場收益率

於二零二零年十二月三十一日

性質 : 於中國之投資物業
公平值層級 : 第三級
估值技術及主要輸入值 : 收入法，主要輸入值為市場單位租金及市場收益率

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 已付按金、預付款項及其他應收款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產		
已付租金按金(附註b)	<u>14,310</u>	<u>12,320</u>
流動資產		
預付款項	117	55
向供應商墊款	16,743	22,255
已付按金(附註b)	329	545
應收進項增值稅(附註a)	42,386	46,515
應收利息(附註b)	470	360
其他應收款項(附註b)	<u>14,147</u>	<u>17,078</u>
	<u>74,192</u>	<u>86,808</u>

附註：

- (a) 進項增值稅於本集團向供應商購買產品時產生，且進項增值稅可自銷售之銷項增值稅扣除。
- (b) 對於已付租金按金、其他已付按金、應收利息和其他應收款項，本公司董事認為該等款項的信貨風險並未顯著增加，因此，該等年度確認的減值撥備僅為12個月預期信貸虧損。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，已識別的減值虧損並不重大。

17. 存貨

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
作轉售的商品	<u>107,783</u>	<u>143,926</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



18. 貿易應收款項及應收票據

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項	25,554	36,620
減：貿易應收款項減值撥備	(1,295)	(1,501)
	<u>24,259</u>	<u>35,119</u>
應收票據	433	321
	<u>24,692</u>	<u>35,440</u>

於二零二零年一月一日，來自客戶合約的貿易應收款項為人民幣22,839,000元。於二零二一年十二月三十一日，來自客戶合約的貿易應收款項和應收票據總額為人民幣23,992,000元(二零二零年：人民幣34,023,000元)。

全部應收票據的賬齡為90天內(二零二零年：60天內)。

除向企業客戶作出的貨品批發、商品大宗銷售及應收租戶的租金收入外，本集團所有銷售均以現金進行。授予此等客戶或租戶的平均信用期一般為自發票日期起計0至180天。於各報告期末按發票日期計的貿易應收款項(扣除貿易應收款項減值撥備)的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
30天內	11,532	18,894
31至60天	8,427	5,649
61至180天	2,932	7,053
181至365天	699	2,849
超過1年	669	674
	<u>24,259</u>	<u>35,119</u>

本集團按相等於全期預期信貸虧損之金額計量貿易應收款項之虧損撥備。貿易應收款項之預期信貸虧損乃參考債務人之過往拖欠記錄及債務人之目前財務狀況分析採用撥備矩陣而作出估計，並就債務人特定因素、債務人經營所處行業的整體經濟狀況以及就報告日期之當前及預計狀況指向的評估作出調整。由於新冠疫情帶來的財務不確定因素，本集團已提高本年度貿易應收款項的預期虧損率，因為新冠疫情持續進行可能導致信貸違約率上升的風險較高。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18. 貿易應收款項及應收票據－續

本報告期內的估計技術或所做重大假設未發生變化。

由於與具有共同風險特徵的許多客戶相關的應收款項及本集團的過往信貸虧損經驗並無顯示不同客戶分部的重大不同虧損模式，故根據逾期狀況作出的虧損撥備並無進一步於本集團不同客戶群之間劃分。

本集團根據整體而言並非個別重大的客戶的逾期狀況確認貿易應收款項的全期預期信貸虧損如下：

於二零二一年十二月三十一日	加權平均預期	賬面總值	虧損撥備
	虧損率 %	人民幣千元	人民幣千元
30天內	0.43%	11,582	50
31至60天	0.43%	8,464	37
61至180天	0.43%	2,945	13
181至365天	0.43%	702	3
超過1年	63.96%	1,861	1,192
		<u>25,554</u>	<u>1,295</u>

於二零二零年十二月三十一日	加權平均預期	賬面總值	虧損撥備
	虧損率 %	人民幣千元	人民幣千元
30天內	0.26%	18,943	49
31至60天	0.26%	5,664	15
61至180天	0.25%	7,071	18
181至365天	0.25%	2,856	7
超過1年	67.69%	2,086	1,412
		<u>36,620</u>	<u>1,501</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



18. 貿易應收款項及應收票據－續

貿易應收款項減值撥備的變動如下：

	人民幣千元
於二零二零年一月一日	-
已確認之減值虧損	<u>1,501</u>
於二零二零年十二月三十一日	1,501
減值虧損撥回	<u>(206)</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u><u>1,295</u></u>

本集團未就應收款項持有任何抵押品。

於報告期末，並無客戶佔貿易應收款項結餘總額超過5%。由於客戶基礎龐大及無關連，故集中信貸風險有限。

19. 透過損益按公平值列賬的金融資產

透過損益按公平值列賬的金融資產包括：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
理財產品	<u>-</u>	<u>43,500</u>

於二零二零年十二月三十一日，本集團投資中國一家銀行發行之本金額為人民幣43,500,000元(二零二一年：零元)之理財產品。概不保證銀行理財產品有固定或確定回報，亦不保證可歸還本金。理財產品已於二零二一年到期。

20. 現金及現金等價物

於二零二一年十二月三十一日，本集團以人民幣計值的現金及現金等價物為人民幣95,250,000元(二零二零年：人民幣88,300,000元)。人民幣兌換成外幣須遵守中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過銀行將人民幣兌換成其他貨幣，以進行外匯業務。

現金及現金等價物包括現金及原到期日為三個月或以內的短期銀行存款。銀行存款按基於每日存款利率的浮率計息。

銀行結餘減值評估詳情載於附註37。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

21. 貿易應付款項

本集團一般自其供應商獲得0至360天的信貸期。

於各報告期末按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現時至30天	28,683	35,455
31至60天	23,654	19,425
61至180天	12,148	32,631
181至365天	8,557	7,182
超過1年	6,796	8,107
	<u>79,838</u>	<u>102,800</u>

22. 已收按金、預收款項、應計費用及其他應付款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已收租金按金及其他於供應商處收取的可退回按金	14,275	11,101
預收的租金收入	201	350
應付非所得稅	737	1,030
應計費用及其他應付款項	12,823	14,924
	<u>28,036</u>	<u>27,405</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



23. 合約負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已收發貨墊款	17,821	13,380
未兌換獎勵額度結餘	813	636
	<u>18,634</u>	<u>14,016</u>

於二零二零年一月一日，合約負債為人民幣13,107,000元。於二零二一年合約負債出現變動乃主要由於報告期末前後收到的來自大宗銷售零售商及批發商的銷售訂單有所增加。

預先收取與尚未交付客戶的貨品銷售有關的款項將遞延處理並確認為合約負債。當貨品交付予客戶時確認收益。本集團於開始交付前就接受客戶訂單的具體情況收取按金。

未兌現的獎勵積分結餘與基於相對獨立售價的客戶忠誠度激勵計劃有關。當獎勵積分獲兌換及本集團已履行有關責任時，該金額予以遞延並確認為收益。

截至二零二一年十二月三十一日止年度確認的收益為人民幣13,380,000元(二零二零年：人民幣12,332,000元)，計入於年初的合約負債。於本年度概無確認與去年達成之履行責任有關的收益。

24. 應收關聯公司款項

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，應收關聯公司款項為貿易相關、無抵押、免息及須根據發票日期於三個月內償還。根據發票日期，於各報告期末的所有款項均為於30天內。賬面值與其公平值相若。

應收關聯方款項如下：

關聯方名稱	關係	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
寶雞商場有限公司	控股公司的同系附屬公司	448	-
海南供銷大集酷舖商貿有限公司	控股公司的同系附屬公司	194	194
		<u>642</u>	<u>194</u>

本集團按相等於全期預期信貸虧損之金額計量應收關聯公司款項之虧損撥備。本集團計量預期信貸虧損時考慮應收關聯公司款項的逾期天數。本集團於計算預期信貸虧損率時考慮過往年度的歷史虧損率並就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，根據賬齡劃分的應收關聯公司款項的預期虧損率較低，故已識別的項減值虧損並不重大。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

25. 銀行借款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
須於一年內償還的有抵押銀行借款	<u>60,000</u>	<u>108,000</u>

* 到期金額乃按貸款協議所載計劃還款日期計算。

於二零二一年十二月三十一日，銀行借款乃以人民幣計值，按固定年利率4.90%(二零二零年：5.23%)計息。

本集團的計息銀行借款由以下各項作抵押：

- 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣11,852,000元及人民幣11,388,000元的若干樓宇(見附註13)；
- 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣20,729,000元及人民幣19,008,000元的若干使用權資產(見附註14)；
- 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團抵押賬面值分別為約人民幣9,351,000元及人民幣9,424,000元(見附註15)。

26. 股本

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目	人民幣千元	股份數目	人民幣千元
每股面值0.01港元的普通股				
法定：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>	<u>2,000,000,000</u>	<u>15,826</u>
已發行及繳足：				
於一月一日及十二月三十一日	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>	<u>290,457,000</u>	<u>2,387</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



27. 本公司財務狀況表

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司的投資		<u>30,660</u>	<u>31,562</u>
流動資產			
應收附屬公司款項	(a)	117,160	116,022
現金及現金等價物		6,675	13,786
已付按金、預付款項及其他應收款項		<u>121</u>	<u>-</u>
		<u>123,956</u>	<u>129,808</u>
流動負債			
其他應付款項		<u>475</u>	<u>528</u>
流動資產淨值		<u>123,481</u>	<u>129,280</u>
		<u>154,141</u>	<u>160,842</u>
資本及儲備			
股本		2,387	2,387
儲備	(b)	<u>151,754</u>	<u>158,455</u>
		<u>154,141</u>	<u>160,842</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

27. 本公司財務狀況表－續

附註：

- (a) 該等款項為無抵押、免息及須按要求償還。於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本公司董事已根據預期信貸虧損模型進行減值評估。於該兩個年度並無確認減值虧損。
- (b) 儲備之變動列示如下：

	股份溢價 人民幣千元	換算儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘	169,904	17,529	(14,300)	173,133
年內虧損	-	-	(4,222)	(4,222)
年內其他全面收益				
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣 所產生的匯兌差額	-	(10,456)	-	(10,456)
年內全面開支總額	-	(10,456)	(4,222)	(14,678)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日的結餘	169,904	7,073	(18,522)	158,455
年內虧損	-	-	(2,138)	(2,138)
年內其他全面開支				
財務報表從功能貨幣換算成呈報貨幣 所產生的匯兌差額	-	(4,563)	-	(4,563)
年內全面開支總額	-	(4,563)	(2,138)	(6,701)
於二零二一年十二月三十一日的結餘	169,904	2,510	(20,660)	151,754

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



28. 融資活動產生之負債之對賬

下表詳述本集團融資活動產生之負債之變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債指現金流量於或未來現金流量將於綜合現金流量表分類為融資活動現金流量之負債。

二零二一年 一月一日	融資 現金流量	應計利息	非現金項目				二零二一年 十二月 三十一日
			添置 (附註14)	就租賃修改 所做的 調整 (附註14)	終止租賃 (附註14)	租金寬減 (附註30)	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
108,000	(53,006)	5,006	-	-	-	-	60,000
108,345	(43,712)	5,584	34,570	-	(8,436)	(2,147)	94,204

二零二零年 一月一日	融資 現金流量	應計利息	非現金項目				二零二零年 十二月 三十一日
			添置 (附註14)	就租賃修改 所做的 調整 (附註14)	終止租賃 (附註14)	租金寬減 (附註30)	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
108,000	(5,805)	5,805	-	-	-	-	108,000
75,147	(37,045)	5,678	68,563	3,210	(6,934)	(274)	108,345

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

29. 關聯方交易

(i) 除此等綜合財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於本年度與關聯方訂有以下重大交易：

關聯方關係	交易性質	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
供銷大集集團股份有限公司	銷售貨品 (附註a及c)	1,173	875
	已支付租金開支 (附註b及d)	-	831

(a) 銷售交易的代價乃基於(i)過往交易價格及數額；(ii)當時的市價；及(iii)向大量購買的客戶提供的折扣率計算。向關聯方銷售的信貸期為90天內。

(b) 於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司就來自本集團控股公司的一間同系附屬公司的其他辦公物業訂立一份為期一年的租約。本公司根據租約應付的租金金額為每月55,000港元(相當於人民幣47,779元)。本集團向本集團控股公司的一間同系附屬公司支付租賃付款人民幣143,000元，該租賃作為短期租賃入賬。

(c) 關聯方交易構成上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易。上市規則第十四A章要求披露的資料載於年報的「董事會報告」一節。

(d) 關聯方交易構成上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易，然而，該等交易獲豁免遵守上市規則第十四A章的披露規定。

(ii) 本集團主要管理人員的薪酬(包括綜合財務報表附註9所披露的董事薪酬)列示如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	2,213	4,305
退休金計劃供款	14	48
就離職支付的合約補償	-	2,421
	<u>2,227</u>	<u>6,774</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



30. 主要非現金交易

誠如附註2及14所披露，本集團已提前採納國際財務報告準則第16號(修訂本)新冠疫情有關租金寬減，並將該修訂本引入的可行權宜方法應用於本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度所收到的所有合資格租金寬減。租金寬減人民幣2,147,000元(二零二零年：人民幣274,000元)作為負可變租賃付款入賬，並於損益中確認，且對租賃負債作出相應調整。

31. 經營租賃安排

本集團作為出租人

本集團分租其零售店內部的若干區域及出租其投資物業。租期介乎1至10年。概無租約包括或然租金。

本集團將於未來期間應收的於報告日期已存在的不可撤銷經營租賃項下之未貼現租賃付款如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	<u>17,649</u>	<u>17,231</u>

32. 退休福利計劃供款

(a) 中國

根據中國相關的勞動法律法規，中國附屬公司參加由地方政府統籌的界定供款退休福利計劃(「該計劃」)。根據該計劃，中國附屬公司須按照合資格僱員的薪金的一定百分比向該計劃作出供款。地方政府機構負責向退休僱員支付所有退休金。

(b) 香港

根據強制性公積金計劃條例的相關條例及規定，本集團亦為所有符合資格的香港僱員設立強積金計劃。該計劃的資產與本集團的資產分開，由受託人控制的基金持有。本集團與僱員須各自按相關工資成本的5%向該計劃作出供款，惟每名僱員供款上限為1,500港元。

除上述供款外，本集團並無其他義務為僱員支付退休及其他退休後福利。

於損益中確認的總開支約人民幣7,606,000元(二零二零年：人民幣4,951,000元)為本集團按該等計劃規則訂明的費率向該等計劃應付的供款。

33. 購股權計劃

本公司採納的購股權計劃(「購股權計劃」)於二零一五年八月十九日獲股東批准。

購股權計劃的概要載列如下：

購股權計劃的有效期限為自二零一五年八月十九日起10年期間。根據購股權計劃，本公司董事可絕對酌情選擇任何合資格參與者並向其提呈要約，以認購本公司股份，認購價不低於(i)股份於授出日期在聯交所每日報價表所載的官方收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所載的官方收市價的平均值；及(iii)股份面值。

購股權可行使的期間將由董事會絕對酌情決定，惟購股權於其授出後十年後不可行使。

根據購股權計劃授出的購股權涉及的最高股份數目，合共不得超過緊隨全球發售完成後股份總數的10%(不包括因有關全球發售的部分超額配股權獲行使而發行的股份)，即29,045,700股股份。

於兩個年度，概無根據購股權計劃授出購股權。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，概無根據購股權計劃授出的購股權屬尚未行使。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



34. 於附屬公司的投資

主要附屬公司的詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 成立地點	已發行及 繳足股本/ 註冊資本詳情	本公司間接 應佔權益百分比	主要業務
附屬公司				
Macau Son Hak Long International Sociedade Unipessoal Limitada	澳門	38,625,000澳門元	100	在澳門經營及管理零售店
Usmart Chain Supermarket Company Limited	澳門	38,657,000澳門元	100	在澳門經營及管理零售店
佛山市順德區昌萬隆複合材料有限公司*	中國	繳足資本 85,500,000港元	100	在中國批發貨品
廣東省順客隆商業連鎖有限公司#	中國	繳足資本 人民幣50,000,000元	100	在中國經營及管理零售店及批發
珠海市順客隆商業有限公司#	中國	繳足資本 人民幣1,000,000元	100	在中國經營及管理零售店
肇慶順客隆商業連鎖有限公司#	中國	繳足資本 人民幣10,000,000元	100	在中國經營及管理零售店
廣州市順客隆超市有限公司#	中國	繳足資本 人民幣1,000,000元	70	在中國經營及管理零售店
廣東省譽邦行供應鏈管理有限公司#	中國	繳足資本 人民幣500,000元	100	在中國批發貨品
肇慶市高要區樂通貿易有限公司#	中國	繳足資本 人民幣1,000,000元	100	在中國批發貨品
佛山市順德區名建貿易有限公司#	中國	繳足資本 人民幣6,000,000元	100	在中國經營及管理零售店
佛山市順德區澳中貿易有限公司#	中國	繳足資本 1,000,000港元	100	在中國經營及管理零售店

* 根據中國法律註冊為外商獨資企業

根據中國法律註冊為有限公司

於兩個報告期末或上述兩年內任何時間，附屬公司概無持有任何尚未行使的債務證券。

概無附屬公司擁有對本集團而言屬重大的非控股權益。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

35. 資本風險管理

本集團的資本架構由債務組成，包括附註25所披露的銀行借款及本公司擁有人應佔權益(包括附註26披露的股本及綜合權益變動表披露的儲備)。本集團風險管理層每半年審查資本架構一次。作為該審查的一部分，管理層會考慮資本成本及與各類資本相關的風險。

於報告期末資產負債比率如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
債務	60,000	108,000
權益	199,751	238,160
債務與權益比率	<u>30%</u>	<u>45%</u>

36. 金融工具

金融工具類別

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
金融資產		
透過損益按公平值列賬的金融資產	—	43,500
按攤銷成本(包括銀行結餘及現金)	<u>157,933</u>	<u>169,907</u>

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
金融負債		
按攤銷成本	<u>165,359</u>	<u>234,859</u>

37. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項及應收票據、已付按金及其他應收款項、現金及現金等價物、應收關聯公司款項、貿易應付款項、已收按金及其他應付款項以及銀行借款。

本集團金融工具產生的主要風險為信貸風險、流動資金風險及市場風險(貨幣風險及利率風險)。由於本集團所面臨的該等風險保持最低水平，本集團並未動用任何衍生工具及其他工具以進行對沖。本集團並無持有或發行衍生金融工具以進行買賣。本公司董事會檢討並同意各項風險的管理政策，該等風險概述如下。



37. 財務風險管理目標及政策一續

信貸風險

於二零二一年十二月三十一日，本集團就對手方未能履行責任而蒙受財務損失所面對之最高信貸風險，為綜合財務狀況表所示各項已確認金融資產之賬面值。

本集團之信貸風險主要來自貿易應收款項及應收票據、已付按金及其他應收款項、現金及現金等價物以及應付關聯公司款項。該等結餘之賬面值為本集團就金融資產所面對的最高信貸風險。

為盡量減低信貸風險，本集團管理層委派一個小組專責釐定信貸限額，批核信貸額及進行其他監管程序，以確保能跟進有關逾期債務的追討事宜。

就貿易應收款項及應收一間關聯公司的貿易相關款項而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號內之簡化方法，以按全期預期信貸虧損計量減值虧損撥備。本集團透過採用撥備矩陣釐定該等項目共同的預期信貸虧損，並根據過往信貸虧損經驗以及債務人經營所處行業的整體經濟狀況進行估計。在此方面，本公司董事認為本集團的信貸風險大幅減低。

管理層認為，鑑於無資料表明自初始確認以來應收票據信貸風險顯著增加，因此應收票據屬較低信貸風險，因此於年內確認的減值撥備僅為12個月預期信貸虧損。於二零二一年十二月三十一日，已識別的減值虧損並不重大。

管理層認為，已付租金按金、其他按金及其他應收款項屬低信貸風險，因此，於年內確認的減值撥備僅為12個月預期信貸虧損。於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團估計已付租金按金、其他已付按金及其他應收款項的預期信貸虧損並不重大，因此概無確認虧損撥備。

由於對手方為高信貸評級之銀行，故流動資金之信貸風險有限。

本集團在初步確認資產時考慮違約的可能性及在資產存續的報告期間信貸風險是否會顯著增加。於評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將資產於報告日期發生違約的風險與初步確認日期發生違約的風險進行比較。同時亦考慮可獲得的合理及支持性前瞻性資料。特別是結合以下指標：

- 內部信貸評級
- 實際發生或預期的營業狀況、財務或經濟狀況的重大不利變動，預期將導致債務人履行其責任的能力發生重大變化
- 債務人的預期表現及行為發生重大變化，包括本集團債務人付款情況的變化以及債務人經營業績的變化。

37. 財務風險管理目標及政策－續

信貸風險－續

本集團面對之信貸風險

本集團目前之信貸風險分級框架包括以下類別：

類別	說明	確認預期信貸虧損的基準
履約	金融資產的違約風險較低或信貸風險自初步確認以來並無顯著增加且並無出現信貸減值(稱為第一階段)	12個月預期信貸虧損
存疑	金融資產信貸風險自初步確認以來顯著增加但未出現信貸減值(稱為第二階段)	全期預期信貸虧損－未發生信貸減值
違約	當一項或多項對該資產的估計未來現金流量產生負面影響之事件發生時，金融資產被評估為出現信貸減值(稱為第三階段)	全期預期信貸虧損－出現信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難且本集團認為不可能收回有關款項	撇銷有關金額

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



37. 財務風險管理目標及政策一續

信貸風險一續

本集團面對之信貸風險一續

下表詳述本集團金融資產之信貸質素及按信貸風險評級等級劃分之本集團面對的最高信貸風險。

	附註	內部信貸評級	12個月或 全期預期 信貸虧損	二零二一年			二零二零年		
				賬面總值	虧損撥備	賬面淨值	賬面總值	虧損撥備	賬面淨值
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	18	附註	全期 預期信貸虧損 (簡化方法)	25,554	(1,295)	24,259	36,620	(1,501)	35,119
應收票據	18	履約	12個月 預期信貸虧損	433	-	433	321	-	321
已付租金按金及 其他已付按金	16	履約	12個月 預期信貸虧損	14,639	-	14,639	12,865	-	12,865
其他應收款項及 應收利息	16	履約	12個月 預期信貸虧損	14,617	-	14,617	17,438	-	17,438
應收關聯公司款項	24	附註	全期 預期信貸虧損 (簡化方法)	642	-	642	194	-	194
現金及現金等價物	20	履約	12個月 預期信貸虧損	103,343	-	103,343	103,970	-	103,970
				<u>159,228</u>	<u>(1,295)</u>	<u>157,933</u>	<u>171,408</u>	<u>(1,501)</u>	<u>169,907</u>

附註：本集團已應用國際財務報告準則第9號中的簡化方法按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。

本集團按地理位置劃分之信貸風險集中情況主要在中國，其佔二零二一年十二月三十一日之貿易應收款項總額99%(二零二零年：99%)。

本集團之金融資產概無由抵押品或其他加強信貸措施作擔保。

流動資金風險

流動資金風險乃與本集團未能履行金融負債相關責任的風險有關。本集團承擔貿易應付款項結算及融資責任以及現金流量管理有關的流動資金風險。

本集團的政策旨在維持充足的現金及銀行結餘，並擁有可用資金滿足其營運資金需求。本集團的流動資金取決於來自客戶的現金。本公司董事信納本集團將能夠充分達成於可預見未來到期時的財務責任。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 財務風險管理目標及政策－續

流動資金風險－續

本集團自過往年度以來一直遵守流動資金政策，並認為該等政策在管理流動資金風險方面行之有效。

下表詳述本集團於報告期末有關其非衍生財務負債的餘下合約到期日。下表乃根據本集團須付款的最早日期當天金融負債未貼現現金流量編製。該表同時載列利息及本金現金流量。

	1年內到期或 按要求償還 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合約未貼現 現金流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
二零二一年十二月三十一日					
貿易應付款項	79,838	-	-	79,838	79,838
已收按金、應計費用及其他應付款項	25,521	-	-	25,521	25,521
銀行借款	60,814	-	-	60,814	60,000
	<u>166,173</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>166,173</u>	<u>165,359</u>
租賃負債	<u>42,309</u>	<u>61,252</u>	<u>2,796</u>	<u>106,357</u>	<u>94,204</u>

	1年內到期或 按要求償還 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合約未貼現 現金流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日					
貿易應付款項	102,800	-	-	102,800	102,800
已收按金、應計費用及其他應付款項	24,059	-	-	24,059	24,059
銀行借款	109,561	-	-	109,561	108,000
	<u>236,420</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>236,420</u>	<u>234,859</u>
租賃負債	<u>36,498</u>	<u>79,380</u>	<u>5,196</u>	<u>121,074</u>	<u>108,345</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



37. 財務風險管理目標及政策－續

市場風險

貨幣風險

若干銀行結餘乃以相關實體功能貨幣以外之貨幣計值。本集團目前並無外幣對沖政策。管理層會監察外匯風險及將在有需要時考慮對沖外幣風險。

本集團於報告期末以外幣計值之貨幣資產的賬面值如下。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
港元	713	984
人民幣	426	497
	<u>1,139</u>	<u>1,481</u>

敏感度分析

本集團主要面對港元及人民幣貨幣風險。

下表詳列本集團於相關外幣兌各實體功能貨幣之匯率上升及下跌5%(二零二零年：5%)之敏感度。5%(二零二零年：5%)之敏感度，乃於內部向主要管理人員匯報外匯風險時採用，並為管理層對外幣匯率可能出現之合理變動之評估。敏感度分析僅包括未兌換以外幣計值之貨幣項目，並於報告期末按5%(二零二零年：5%)之匯率變動調整其換算。下表列示之正數顯示倘各實體功能貨幣兌相關外幣貶值5%(二零二零年：5%)時稅後虧損減少／增加之數額。倘相關功能貨幣兌相關外幣升值5%(二零二零年：5%)，將會對虧損造成等額但相反之影響，而下表之結餘將為負數。

	港元		人民幣	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
損益	<u>31</u>	<u>43</u>	<u>19</u>	<u>23</u>

37. 財務風險管理目標及政策－續

市場風險－續

利率風險

本集團主要面臨有關浮動利率計息之應收款項(包括銀行存款及銀行結餘)之現金流量利率風險。

本集團之公平值利率風險主要與其固定利率銀行結餘及銀行借款有關。

本集團當前並無有關公平值利率風險及現金流量利率風險之利率對沖政策。然而，本集團管理層持續監察利率風險並將於有需要時考慮對沖重大利率風險。

本集團之金融負債利率風險於本附註流動資金風險一節詳述。

敏感度分析

於二零二一年，浮動利率計息資產之利率整體增加或減少5個基點而所有其他變數維持不變，估計將導致本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之年內虧損減少或增加約人民幣36,000元(二零二零年：本集團年度虧損減少或增加約人民幣33,000元)。

並無對權益其他部分產生影響。

釐定上述敏感度分析乃假設利率已於報告日期發生變動，並已於當日運用於當時存在之非衍生金融工具所受利率風險。減少或增加5個基點乃管理層就利率於截至下一個年度報告日期止期間之合理可能變動之評估。於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度乃按相同基準進行有關分析。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度



37. 財務風險管理目標及政策一續

公平值

透過損益按公平值列賬的金融資產乃於報告期末按公平值計量。下表提供有關如何釐定透過損益按公平值列賬的金融資產之公平值(特別是所使用的估值方法及輸入值)的資料。

金融工具	公平值層級	公平值於		估值方法及	重大不可觀察	範圍	主要輸入值及
		二零二一年	二零二零年	主要輸入值	輸入值		重大不可觀察輸入值
		人民幣千元	人民幣千元				與公平值之間的關係
理財產品	第二級	<u>-</u>	<u>43,500</u>	相關銀行所報現值	不適用	不適用	不適用

年內，公平值架構層級之間並無轉撥。

本公司董事認為，由於其他流動金融資產及金融負債將即時或於短期內到期，故使用實際利率法按攤銷成本於綜合財務報表入賬之其他流動金融資產及負債之賬面值與其公平值相若。