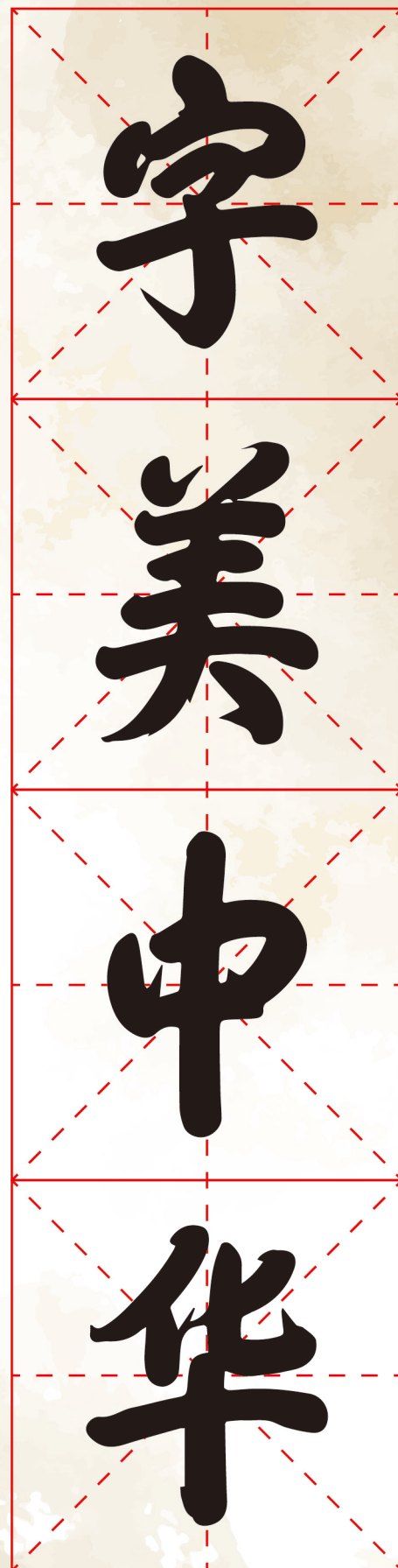




(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號: 00418

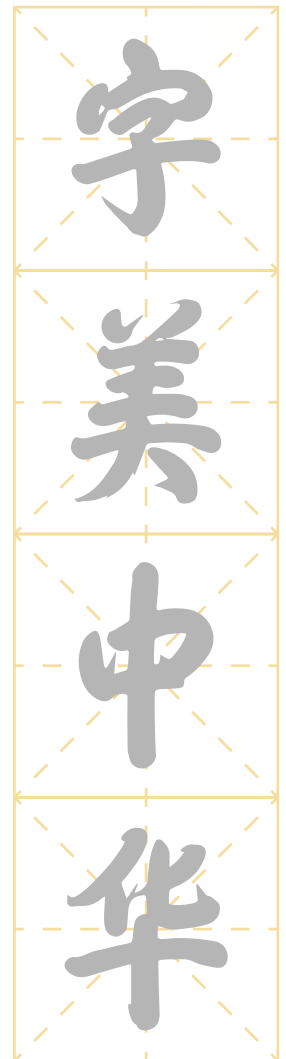


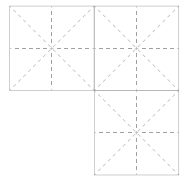
2 年  
0  
2  
1 報



# 目錄

2	公司資料
3	財務摘要
4-12	管理層討論及分析
13-22	企業管治報告
23-54	環境、社會及管治報告
55-56	董事及高級管理人員簡歷
57-63	董事會報告
64-67	獨立核數師報告
68	綜合損益表
69	綜合全面收入表
70-71	綜合財務狀況表
72-73	綜合權益變動表
74-75	綜合現金流量表
76-153	財務報表附註
154-155	投資物業詳情
156	五年財務概要





## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

張旋龍先生(主席)  
邵行先生(總裁)  
肖建國教授  
胡濱先生  
廖航女士

#### 獨立非執行董事

陳仲戟先生  
劉家榮先生  
賴雅明先生

### 委員會

#### 審核委員會

陳仲戟先生(主席)  
劉家榮先生  
賴雅明先生

#### 薪酬委員會

劉家榮先生(主席)  
張旋龍先生  
賴雅明先生

#### 提名委員會

張旋龍先生(主席)  
陳仲戟先生  
賴雅明先生

### 公司秘書

蔣綺華女士

### 授權代表

張旋龍先生  
邵行先生

### 核數師

安永會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師

### 法律顧問

富而德律師事務所

### 註冊辦事處

Victoria Place, 5th Floor  
31 Victoria Street  
Hamilton HM 10  
Bermuda

### 總辦事處及香港主要營業地點

香港  
新界  
荃灣  
海盛路9號  
有線電視大樓  
14樓1408室

### 股份過戶登記處

#### 主要股份過戶登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited  
4th floor North  
Cedar House  
41 Cedar Avenue  
Hamilton HM 12  
Bermuda

#### 股份過戶登記處香港分處

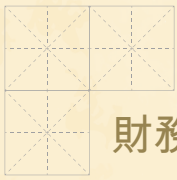
香港中央證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

### 上市資料

香港聯合交易所有限公司主板  
股份代號：00418  
每手買賣單位：2,000股

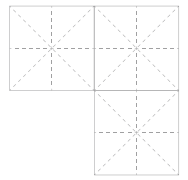
### 公司網址

[www.irasia.com/listco/hk/founder](http://www.irasia.com/listco/hk/founder)



## 財務摘要

	二零二一年 百萬港元	二零二零年 百萬港元	+/(-) 變動
<b>財務表現</b>			
收益	<b>1,074</b>	937	14.7%
毛利率(%)	<b>48.0%</b>	47.4%	
母公司擁有人應佔溢利	<b>43</b>	54	(19.3%)
純利率(%)	<b>4.0%</b>	5.8%	
<b>主要財務指標</b>			
現金及現金等值物	<b>599</b>	364	64.7%
流動資產淨值	<b>549</b>	493	11.4%
資產總值	<b>1,567</b>	1,516	3.4%
負債總值	<b>473</b>	469	0.9%
母公司擁有人應佔權益	<b>1,093</b>	1,046	4.5%
流動比率(倍)	<b>2.31</b>	2.21	
資產負債比率	<b>0.5%</b>	0.2%	
每股基本盈利(港仙)	<b>3.6</b>	4.5	



## 管理層討論及分析

### 表現

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得溢利約43,500,000港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：53,900,000港元)。由於新冠肺炎疫情造成之影響開始緩和，故本集團於本年度之營業額增加14.7%至1,073,800,000港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：936,500,000港元)。本年度之毛利增加16.0%至515,100,000港元，而去年則為443,900,000港元。由於具有較高毛利率之字庫業務銷售比重增加，毛利率由去年之47.4%增加至本年度之48.0%。

本年度溢利減少主要歸因於下列各項之淨影響：

- a. 毛利增加16.0%至約515,100,000港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：443,900,000港元)；
- b. 由於軟件銷售增加及香港投資物業之公平值收益增加導致就銷售經中國稅務當局批准之軟件及於中國內地開發軟件所收取之政府補助增加，故其他收入及盈利增加12.4%至74,300,000港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：66,100,000港元)；及
- c. 由於(i)截至二零二零年十二月三十一日止年度獲暫時減免企業社會保險供款已取消；及(ii)年內經營開支隨收益增加而有所上升，故總銷售及分銷費用、行政費用及其他經營開支增加19.7%至546,100,000港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：456,300,000港元)。

本年度每股基本及攤薄盈利為3.6港仙(截至二零二零年十二月三十一日止年度：4.5港仙)。

### 業務回顧及前景

#### 業務回顧

##### 字庫業務

在國家大力推動文化創意產業的大背景下，字體的價值被越來越多的企業和公眾認可。同時，行業競爭加劇，新的字體設計廠商和個人字體設計師紛紛湧入字庫市場。二零二一年，為了滿足社會各領域不斷變化的用字需求、應對國內外激烈的競爭環境，方正字庫在營銷上做了諸多嘗試：

- 1) 字體設計層面：繼續將歷代經典書法的數字化作為二零二一年字體設計工作的一大重點，本公司之全資附屬公司北大方正電子有限公司(「方正電子」)隆重推出甲骨文字庫、石門頌隸書、王獻之小楷、孫過庭草書、米芾行書等20款中華精品字庫；推出了與日本知名廠商白舟書體株式會社合作的6款創意手書；結合行業趨勢分析，重點推出了華思經宋、雕版宋、新綜藝黑、乾隆體、喜體、藝楷等高品質字體；並基於「方正獎」設計大賽拉丁文組獲獎作品，開發了FounderSilk、Founderbrush等西文字體。二零二一年全年合計發佈中、西文字體376款。

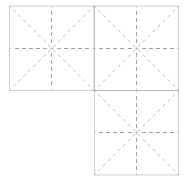


## 管理層討論及分析

此外，越來越多的企業認識到專屬字體在品牌宣傳中的重要性，定製字體業務量持續增加，二零二一年全年，方正字庫定製團隊為淘寶(LOGO字體)、壹基金、美團、深圳平面設計協會(GDC設計獎)、理想汽車、喜茶等不同領域的知名客戶打造的定製字體先後發佈。

- 2) 字體設計技術層面：在中華精品字庫工程，以及定製字體等重點設計項目中，繼續推進人工智能輔助字體設計技術的應用，在保證字體質量的同時，提升設計效率；緊隨全球技術趨勢，繼續深化可變字體技術的研究與運用，字庫官網正式上線可變字體頻道，充分展現方正可變字體的技術優勢、設計美感和應用價值。截至二零二一年底，合計推出了方正可變悠黑、方正可變嘍黑、方正風雅楷宋、方正可變勁舞體等50款不同風格的可變字體。
- 3) 營銷服務層面：在鞏固並拓展企業大客戶合作的基礎上，繼續加強定向推廣，加大與設計公司、廣告公司的協作；加大了「方正人口信息字庫解決方案」在中信銀等金融、社保機構上線，解決人名、地名生僻字問題；面向廣大設計師、中小微企業，方正「字加」網站推出設計案「心動授權模式」，精選出484款字體，在設計案內可任意使用上述字體，每個設計案價格低至人民幣500元；持續打造從方正字庫官網、「字加」移動APP，到「字加」電腦客戶端三位一體的全方位服務體系。
- 4) 市場推廣層面：方正字體設計師作為「國寶守護人」亮相央視知名節目《國家寶藏》，為中華精品字庫工程和方正字庫向大眾普及、傳播起到了重要作用；緊隨短視頻熱潮，啟動了方正字庫視頻號的運營，積極推進線上直播推廣，二零二一年全年先後在B站、方正字庫視頻號等平台完成了14場直播及轉播；以「線下+線上」的形式，成功舉辦了「字美中華—中華精品字庫工程公益應用計劃二期發佈會」，數十萬觀眾共同見證了這一年度盛事；啟動了第十一屆「方正獎」設計大賽，首次設置「字體設計」、「字體應用」兩大競賽單元，開啟「方正獎」的全新征程；積極參加東京TDC、紐約TDC、英國D&AD、GDC設計獎等國際知名設計賽事並獲得多項大獎，提升了方正字庫在國際設計領域的影響力。

通過以上舉措，進一步鞏固了方正字庫的專業化品牌形象和行業領導地位，也讓方正字庫年輕化、國際化的形象逐步深入人心，越來越多的受眾開始瞭解方正字庫、認可方正品牌，為方正字庫未來的創新發展，打下了堅實基礎。



## 管理層討論及分析

### 印刷業務

二零二一年是我國「十四五」開局之年，印刷業主管部門提出，印刷業的主題是「啟航『十四五』，奮鬥新征程」，深化供給側結構性改革，加快構建「優質產能供給、技術先進安全、綠色融合開放」的產業體系，推動印刷業高質量發展。北京方正印捷數碼技術有限公司（「方正印捷」）（本公司之全資附屬公司）憑藉在噴墨技術研發方面的深厚積累，持續引領並促使噴墨印刷這種更加現代化的生產方式開始逐步對傳統膠印技術進行替代，進而對行業產能供給、技術發展、綠色融合等方面的都做出應有的貢獻。

- 1) 市場方面：二零二一年上半年，在新冠肺炎疫情對業務拓展壓力減少的背景下，噴墨印刷技術作為書刊、商業印刷領域替代性的新技術，內生動能強勁，方正「架鷹」系列噴墨印刷機在上半年呈現出強有力的增長態勢，二零二一年一至五月期間，裝機量相比上年度翻倍。但壓力出現於年中，七月二十四日，中共中央辦公廳、國務院辦公廳印發《關於進一步減輕義務教育階段學生作業負擔和校外培訓負擔的意見》後，國內教培機構開始退出K12教育市場，引發上游教培資料的印刷需求開始縮減，進而使得印刷企業的新設備採購由激進向保守轉變。因此，二零二一年下半年的裝機量相比上半年大幅度縮減。預計政策對印刷企業心理上的衝擊過去後，業務會再平衡，噴墨市場將重回增長軌道。
- 2) 產品研發方面：二零二一年方正印捷繼續鞏固在印刷軟件方面的強勢地位，專門針對數碼印刷的方正暢印軟件正在研發中。方正雲舒軟件也將更新至3.0版。硬件方面，高分辨率機型已經進入系統測試階段，預計二零二二年會正式推出上市。預計同步上市的還會有更加輕型、佔地面積更小的噴墨設備，以及當前市場上熱銷的黑白、彩色系列噴墨的改進版本。方正印捷致力於通過持續不斷的技術迭代，推動噴墨印刷在中國印刷業的全面普及。
- 3) 市場推廣方面：二零二一年方正印捷成功舉辦了「架鷹女神」線上海選活動，共徵集到30餘名女神參與評選和粉絲打榜—抖音平台播放量超2,900萬，點贊量超150萬，單個視頻最高點贊量突破30萬；微信投票頁面訪問量超18萬，累計票數超10萬。年中在北京舉辦的第十屆北京國際印刷技術展覽會，方正印捷在會上發佈了方正架鷹P6600C HD彩色噴墨印刷機等一系列新產品，成功吸引了大量業內人士和媒體的關注。第四季度，方正印捷在抖音上持續推出的「方正軟硬件系列產品功能精講」節目，收到了熱烈反響，為方正印捷的市場開拓奠定了良好基礎。

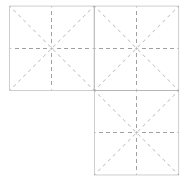


- 4) 產品項目獲獎方面：「方正桀鷹P系列單／雙色書刊噴墨印刷設備關鍵技術研發與產業化」分別榮獲二零二零年度中國印刷及設備器材工業協會科學技術一等獎及第十六屆畢昇印刷科技進步獎二等獎。該項目在高速數據重構與傳輸、高精度同步控制、精細化供墨控制等方面擁有大量自主知識產權的領先技術，在穩定生產、高負荷運行、操作便利性等方面居於業界領先水平。二零二一年十二月，在武漢舉辦的「二零二一印刷包裝產業經濟暨印刷經理人年會」上，本公司總裁邵行入選「二零二一年印刷包裝產業年度經濟人物」。業界對方正電子開闢「噴墨印刷新業態，為中國噴墨印刷技術發展貢獻力量」做出了充分的肯定。

#### 媒體業務

宏觀政策上，圍繞媒體融合，二零二零年九月中央印發了《關於加快推進媒體深度融合發展的意見》，從重要意義、目標任務、工作原則三個方面明確了媒體深度融合發展的總體要求，要以先進技術引領驅動融合發展，用好5G、大數據、雲計算、物聯網、區塊鏈及人工智能等信息技術革命成果，加強新技術在新聞傳播領域的前瞻性研究和應用，推動關鍵核心技術自主創新；要深化主流媒體體制機制改革，建立適應全媒體生產傳播的一體化組織架構，構建新型採編流程，形成集約高效的內容生產體系和傳播鏈條。探索建立「新聞+政務+服務+商務」的運營模式，創新媒體投融資政策，增強自我造血機能。同年十一月國家廣電總局發佈《關於加快推進廣播電視媒體深度融合發展的意見》，兩項有關媒體融合的頂層設計政策，共同成為指引二零二一年主流媒體深度融合的基本方向與典範。二零二零年十一月三日，《中共中央關於制定國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和二〇三五年遠景目標的建議》全文發佈，《建議》對媒體深度融合、全媒體傳播、縣級融媒體中心建設作出重要部署。要繼續推進媒體深度融合，實施全媒體傳播工程，做強新型主流媒體。在全媒體傳播工程，在內涵上，要以內容建設為根本、先進技術為支撐、改革創新為抓手，實現資源集約、結構優化、差異發展、協同高效；在格局上，傳統媒體和新興媒體交融並存，但互聯網作為主戰場、新興媒體日益成為主陣地和移動化、視頻化的趨勢愈加凸顯；在結構上，這個體系縱向覆蓋中央、省、市、縣4級媒體，橫向包括主流媒體和商業平台。從「全媒體傳播格局」，到「全媒體傳播體系」，再到「全媒體傳播工程」，這是我們主流媒體加快推進媒體深度融合發展的重要坐標系和著力點。二零二一年媒體融合的突出特點是技術與內容的融合邁上了新的發展階段，主流媒體探索可持續發展的轉型新模式。從央媒、到省級媒體、地市媒體以及行業媒體(或企業媒體)、高校融媒體、區縣融媒體中心等會持續加大推進媒體融合，推進融媒體及新媒體平台建設。





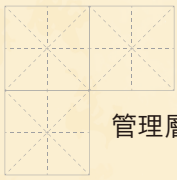
## 管理層討論及分析

圍繞融合出版，二零一九年八月，科技部、中宣部、網信辦、財政部、文旅部、廣電總局聯合印發《關於促進文化和科技深度融合的指導意見》，意見要求加快推進文化與科技深度融合；二零二零年五月，中宣部文改辦又下發了《關於做好國家文化大數據體系建設工作通知》，《通知》中明確提出，建設國家文化大數據體系是新時代文化建設的重大基礎性工程，是推動文化數字化成果走向網絡化、智能化的重要舉措。這一通知帶動出版業文化大數據雲平台及文化數據庫建設，推進出版業進一步聚集優質資源，加強技術平台建設，擴大融合邊界；二零二一年五月，國家新聞出版署印發《關於組織實施出版融合發展工程的通知》，啟動實施出版融合發展工程。該工程旨在引導出版業大力實施數字化戰略，系統性推進傳統出版與新興出版深度融合發展。出版業將再造適應融合出版的生產流程，重構基於融合出版流程的組織模式，利用智能化技術來提升出版質量、提高出版效率。

### 1) 產品和解決方案層面：

面向媒體深度融合：為了更好地滿足以移動互聯網、大數據、人工智能、5G等先進新興技術在媒體深度融合發展中的應用，方正電子升級完善推出「方正超融合媒體解決方案V3.0」，著力佈局數據中台、AI中台的研發，採用雲計算、容器化、微服務架構來打造新一代的媒體融合技術支撐平台，以組件化、敏捷迭代的研發模式不斷提升方正全媒體採編、媒體雲等產品的智能化、視頻化能力，助力智慧媒體發展。方正超融合解決方案3.0不僅實現媒體業務融合、管理融合、用戶融合、數據融合，還堅持移動優先戰略，實現移動新媒體平台優化以及核心內容生產業務的移動化；同時增強和完善了音視頻、新媒體的統一融合生產能力、統一策採能力、統一編審和多端發佈能力，通過數據中台、AI中台，助力「策採編審發傳」各個應用場景的數據化、智能化。

面向出版業務：方正電子加大新一代的數字協同編纂系統研發，包括協同編纂、智能審校、自動化排版等相關技術和產品，二零二一年發佈了方正智能審校雲服務平台V3.0，發佈了內容製作軟件方正飛翔V8.2新版本，進一步提升方正電子在內容製作軟件領域的競爭能力。同時推出基於雲架構的出版數字資源管理平台和知識服務相關技術產品研發，並積極參與國家文化大數據體系建設。二零二一年同時完成了國家數字複合出版工程各分包和圖書總集包的工作，並通過專家的最終評審驗收。



## 管理層討論及分析

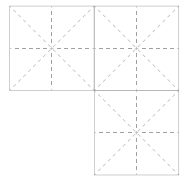
### 2) 業務模式層面：

積極推動從軟件解決方案向授權服務、SaaS服務、軟件服務、數據服務的轉型，二零二一年服務型業務佔新簽合同的比例達到42%，其中授權服務及SaaS服務業務佔新簽約合同的比例達到29%。二零二二年會繼續推進授權服務、SaaS服務、軟件服務及數據服務的轉型。

### 3) 市場推廣層面：

積極樹立媒體融合及出版融合發展樣板客戶和項目，二零二一年，在媒體市場，方正電子和人民日報、光明日報、科技日報、國家外文局、中國青年報、甘肅日報、安徽日報、寧夏日報、福州日報、瀋陽日報、長春日報、西寧晚報等中央級、省部級及省會城市媒體客戶達成了新的合作。二零二一年，方正電子簽約央媒科技日報、中國網新聞客戶端，打開了央媒新媒體市場；簽約中國青年報視頻智能生產分發管理系統，在央媒樹立了音視頻智能媒資系統的案例；簽約光明日報信創項目、國家移民管理局融媒體平台項目，安徽日報全媒體採編平台、新民晚報全媒體採編升級、福州日報APP、甘肅日報圖片庫、瀋陽日報瀋陽發佈及媒資庫、長春日報融媒體，西安日報西安發佈、西寧晚報全媒體和新媒體平台、寧夏日報APP、廈門日報APP等省級、省會城市媒體融媒體、新媒體平台項目。簽約還包括內蒙古電力集團、勝利油田、齊魯石化等企業融媒體重要項目，北京市豐台區融媒體中心、成都市雙流區融媒體等區縣融媒體項目，北京新媒體技師學院、喀什大學等高校融媒體平台項目，重慶當代黨員雜誌社、黑龍江奮鬥雜誌社等黨刊新媒體平台項目，在央媒、省級媒體、地市媒體、行業媒體、企業融媒體、高校融媒體、區縣融媒體、黨刊新媒體等細分市場都樹立了標杆案例，全面推動了主流媒體的媒體深度融合。

在出版市場，加大產品解決方案推廣，二零二一年方正電子中標河北出版傳媒集團冀知平台項目，簽約中國財經出版社知識服務、社會科學出版社雲舒項目、人民衛生出版社雲舒、中國電力出版社協同編纂項目，簽單江蘇教育出版社雲舒項目，中標中國經濟管理出版社資源庫及知識服務項目、大連海事大學出版社知識服務平台等項目。在產品服務轉型上，「智能審校」作為基於SaaS的授權服務產品二零二一年新簽突破人民幣800萬元，服務於國內出版、媒體、書商、文化傳媒公司、期刊等2,177家左右機構客戶。



## 管理層討論及分析

在科技期刊市場，方正電子利用人工智能、大數據及互聯網等技術，打造了「方正鴻雲學術出版雲服務平台」，目前，已經有600多家期刊出版單位在數字化出版平台上進行基於XML排版的數字化內容生產。在發佈傳播方面，方正電子繼續與包括Light學術出版中心、浙江大學出版社期刊集群及中華中醫藥學會期刊集群等學術期刊集群簽約合作，同時和包括《遙感學報》等單刊也進行了傳播平台的簽約合作。在數據推送服務上，方正電子為國內幾十家期刊提供數據增值服務。二零二一年，方正電子繼續與中國科協簽署「中國科技期刊卓越行動計劃國際化數字出版服務平台子項目－科技期刊數字化生產國際平台」，持續為科技期刊向數字化及國際化邁進提供技術支撐和服務。

### 4) 多項產品和技術獲獎：

方正電子榮獲中國報協頒發的「二零二一年中國報業技術創新企業」；「方正暢享全媒體新聞採編系統」入選「中國報業深度融合發展創新案例」；第五屆中國數字出版創新論壇上，方正電子「內容中台」入選出版融合發展優秀案例；「方正新空雲泛媒體融合一體化開放平台」被評為「二零二一年度媒體融合創新技術與服務應用優秀項目」；方正電子參與建設的六個項目獲得二零二一年「王選新聞科學技術獎」項目獎，其中「甘肅省級移動新媒體平台『新甘肅雲』」、「新華日報社全媒體指揮中心」、「基於國家電網信息安全防護體系的英大傳媒融媒體技術平台」榮獲一等獎；方正電子研發的「融合出版內容中台技術平台」獲得二零二零至二零二一年度數字出版「創新技術」獎。二零二一年方正電子還成功入選第四批國家文化和科技融合示範基地。

## 前景

本集團管理層將密切監察中華人民共和國（「中國」）經濟及資訊科技市場之變動。本集團將繼續開發創新解決方案及為客戶提供更具成本效益之產品及解決方案，以滿足客戶需求，從而提升其競爭力。此外，本集團將密切關注各項業務分部之表現，以達致有效控制成本及盡量提高股東價值。

## 僱員

本集團根據僱員表現及功績制訂其人力資源政策及程序。本集團確保其僱員之薪酬具競爭力，且在本集團薪酬及花紅制度之整體架構下按僱員表現支付獎金。除退休福利計劃及醫療保險外，本集團亦為其僱員提供在職培訓。本集團設有購股權計劃，旨在向對本集團業務成功作出貢獻之本集團合資格董事及僱員提供激勵及獎勵。於本財政年度，本集團概無向其合資格董事及僱員授出任何購股權。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之僱員數目為1,208人（二零二零年十二月三十一日：1,256人）。



## 財務回顧

### 流動資金、財務資源及資本承擔

年內，本集團一般以內部產生之資源撥付其營運所需。於二零二一年十二月三十一日，本集團概無計息銀行借貸(二零二零年十二月三十一日：零)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團錄得資產總值1,566,800,000港元，有關資產以負債473,400,000港元及權益1,093,400,000港元撥資。本集團於二零二一年十二月三十一日之每股資產淨值為0.91港元(二零二零年十二月三十一日：0.87港元)。每股資產淨值增加乃由於年內溢利及換算海外業務產生之匯兌差額所致。

本集團於二零二一年十二月三十一日之現金及銀行結餘總額(包括已抵押存款、結構性存款以及現金及現金等值物)為606,300,000港元(二零二零年十二月三十一日：552,100,000港元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團之資產負債比率(根據借貸總額(包括租賃負債)與股東權益總額之比率計算)為0.5%(二零二零年十二月三十一日：0.2%)，而本集團之營運資金比率為2.31(二零二零年十二月三十一日：2.21)。預付款項、按金及其他應收款項增加18.6%至71,000,000港元(二零二零年十二月三十一日：59,900,000港元)，乃由於年內採購量上升導致預付款項有所增加所致。其他應付款項及應計負債增加3.4%至273,500,000港元(二零二零年十二月三十一日：264,500,000港元)，乃由於系統集成合約之分包費用增加所致。

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本開支承擔。

### 財務政策

本集團實行穩健之財務政策，嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等值物主要以港元(「港元」)、人民幣及美元(「美元」)持有。現金盈餘一般作為以港元、人民幣及美元計值之短期存款存入銀行。

### 匯率波動風險及相關對沖

本集團主要於香港及中國經營業務。香港業務方面，大部份交易以港元及美元計值。由於美元兌港元之匯率相對穩定，故相關匯兌風險被視為極低。中國業務方面，大部份交易以人民幣計值。人民幣兌換外幣受中國政府頒佈之外匯管制規則及規例規限。本集團面臨的匯率波動風險甚微。概無使用任何金融工具作對沖用途。因此，本集團將密切監察人民幣於近期之匯兌風險。

### 合約

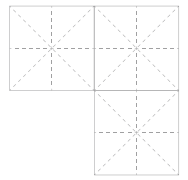
於二零二一年十二月三十一日，手頭主要合約總值約為297,000,000港元(二零二零年十二月三十一日：283,500,000港元)，預期均將於一年內完成。

### 重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司之事項及重大投資

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司之事項或重大投資。

### 資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團位於香港之投資物業約值77,800,000港元及銀行存款約值7,100,000港元已抵押予銀行，作為獲授銀行信貸之抵押。



## 管理層討論及分析

### 有關重大投資或資本資產之未來計劃

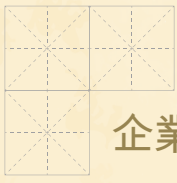
於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何有關重大投資或資本資產之具體未來計劃。然而，本集團一直尋求軟件開發及系統集成業務之新投資機會，以擴闊本集團之收益及溢利基礎，及長遠而言提高股東價值。

### 或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

### 報告期後事項

誠如本公司日期為二零二二年二月八日之公告所披露，於二零二二年一月三十日，本公司收到北大方正集團有限公司(本公司之主要股東)的告知函，其告知中國銀行保險監督管理委員會已批准中國平安人壽保險股份有限公司就於新方正集團的重大股權投資提交之申請。新方正集團之下屬業務平台公司的註冊成立已完成。新方正集團之全部六間下屬業務平台公司已經成立。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二二年二月八日之公告。



## 企業管治報告

### 企業管治常規

本公司堅持致力於維持企業管治之整體水平，並一直明白問責制度及與其股東溝通之重要性。本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之所有守則條文，作為其本身之企業管治常規守則。

董事認為，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止整個年度已全面遵守企業管治守則所載之所有守則條文。

### 董事之證券交易

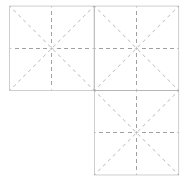
本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為本公司之操守準則及監管所有董事進行本公司證券交易之規則。經本公司作出特定查詢後，本公司所有董事均已確認，於截至二零二一年十二月三十一日止整個年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

### 董事會

本公司董事會（「董事會」）由五名執行董事及三名獨立非執行董事組成。執行董事為張旋龍先生（主席）、邵行先生（總裁）、肖建國教授、胡濱先生及廖航女士，而獨立非執行董事則為陳仲戟先生、劉家榮先生及賴雅明先生。據董事所深知，董事會成員之間概無任何關係（包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係）。每名董事之簡歷資料於本年報第55至56頁披露。

董事會負責本集團之策略發展，並制定本集團之目標、策略及政策。董事會亦監控經營及財務表現以達致本集團之策略目標。本集團業務之日常管理在執行董事之監察下授權予本公司管理層。本集團定期檢討授權之職能及權力，以確保其保持恰當。董事會負責本集團之整體策略、重大收購及出售、重大資本投資、股息政策、會計政策之重大變動、重大合約、董事之委任及退任、薪酬政策及其他重大經營及財務事宜。董事會有責任釐定適用於本公司情況之適用企業管治常規，並確保有關流程及程序可達到本公司之企業管治目標。本公司董事可適時查閱本集團之相關業務文件及資料。本公司所有董事均可接觸公司秘書，而公司秘書負責確保董事會符合既定程序以及相關規例及法規。董事會／委員會之會議記錄由公司秘書備存，並供本公司董事查閱。所有董事及董事委員會可要求向外部法律顧問及其他專業人士諮詢獨立意見，費用由本集團支付。本集團亦已安排購買適當之董事責任保險，對本公司董事因公司活動所產生之法律責任提供彌償保障。

董事會於截至二零二一年十二月三十一日止年度召開四次定期董事會會議（約每季一次），並在有需要時另行召開董事會會議。相應通告及董事會會議資料於開會前根據上市規則及企業管治守則發給所有董事。



## 企業管治報告

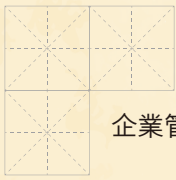
年內各董事出席董事會會議及股東大會之記錄如下：

董事姓名	出席／合資格出席 董事會會議次數	出席／合資格出席 股東週年大會次數
<b>執行董事</b>		
張旋龍先生(主席)	4/4	1/1
邵行先生	4/4	0/1
肖建國教授	4/4	0/1
左進女士(於二零二一年十二月二日辭任)	3/4	0/1
胡濱先生	4/4	0/1
廖航女士	4/4	0/1
<b>獨立非執行董事</b>		
陳仲戟先生	4/4	1/1
劉家榮先生	4/4	1/1
賴雅明先生	4/4	1/1

董事會亦下設三個董事委員會，即薪酬委員會、提名委員會及審核委員會。

各新委任之董事均獲提供必要之入職培訓及資料，確保其對本公司之營運及業務以及其於相關條例、法例、規則及法規下之責任有適當程度之瞭解。

董事培訓屬持續過程。年內，董事獲提供本公司表現、狀況及前景之每月更新資料，以便董事會整體及各董事可履行其職責。此外，本公司鼓勵所有董事參與持續專業發展培訓，以發展及重溫其知識及技能。本公司不時向董事更新上市規則及其他適用監管規定之最新概況，以確保董事遵守良好之企業管治常規，並提升其對良好企業管治常規之意識。



所有董事應已參與持續專業發展，並已向本公司提供於截至二零二一年十二月三十一日止年度彼等所接受培訓的記錄。各董事於截至二零二一年十二月三十一日止年度所接受培訓之個人記錄簡述如下：

董事姓名	有關業務、營運及企業管治之簡報及更新	出席與業務或董事職責有關之講座、研討會或自學材料
<b>執行董事</b>		
張旋龍先生(主席)	✓	✓
邵行先生	✓	✓
肖建國教授	✓	✓
左進女士(於二零二一年十二月二日辭任)	✓	✓
胡濱先生	✓	✓
廖航女士	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>		
陳仲戟先生	✓	✓
劉家榮先生	✓	✓
賴雅明先生	✓	✓

董事會負責履行企業管治守則守則條文第D.3.1條所載的職能。董事會已檢討本公司之企業管治政策及常規、董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展，本公司在遵守法律及監管規定、遵守標準守則之政策及常規以及本公司遵守企業管治守則及本企業管治報告披露方面之情況。

## 主席及行政總裁

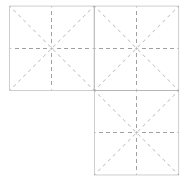
主席與行政總裁之角色有所區分，並非由同一人兼任。張旋龍先生為董事會主席。主席之主要職責為領導董事會並確保董事會有效地履行職責。邵行先生則為本公司總裁。總裁負責本集團業務之日常管理。彼等各自之角色及職責均已獲董事會批准並有書面訂明。

## 非執行董事

本公司現有有三名非執行董事，均具獨立性。每名獨立非執行董事已與本公司簽署為期一年之委任函。根據本公司之細則，所有董事(包括非執行董事)之三分之一須於每年之股東週年大會上輪流退任。

三名獨立非執行董事均具備適當的專業資格或會計或財務管理相關專業技能，符合上市規則第3.10條之規定。各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條就其獨立於本公司作出年度確認，而本公司亦認為彼等具備獨立性。





## 薪酬委員會

董事會之薪酬委員會於二零零五年設立，訂有具體之書面職權範圍，明確列明其權利及職責。該委員會之角色及職能包括制定薪酬政策、就全體執行董事及高級管理人員之薪酬待遇向董事會提出建議、就非執行董事之薪酬向董事會提出建議、檢討及批准按表現而釐定之薪酬及確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定本身之薪酬。

於二零二一年，薪酬委員會召開一次會議，以檢討及討論本公司董事之薪酬政策及本公司全體董事之薪酬待遇。本公司之薪酬政策旨在根據業務需要及業內慣例維持一個公平及具競爭力之薪酬待遇。在釐定董事袍金水平時，將考慮市場價格及如各董事之工作量及所要求之承諾等因素。概無個別董事會參與釐定本身之薪酬。薪酬委員會採納就個別執行董事及高級管理人員之薪酬待遇向董事會提出建議之模式。有關二零二一年各董事薪酬之資料載於本公司二零二一年財務報表附註8。

年內，薪酬委員會成員及其出席會議之記錄如下：

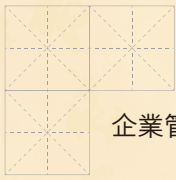
成員姓名		出席／合資格出席會議次數
劉家榮先生(主席)	(獨立非執行董事)	1/1
張旋龍先生	(執行董事)	1/1
賴雅明先生	(獨立非執行董事)	1/1

## 提名委員會

董事會之提名委員會於二零一二年設立，訂有具體之書面職權範圍，明確列明其權利及職責。於二零一八年十二月經董事會修訂及採納之職權範圍可於本公司網站([www.irasia.com/listco/hk/founder](http://www.irasia.com/listco/hk/founder))及香港聯合交易所有限公司網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))瀏覽。提名委員會之角色及職能包括制定董事提名政策、訂立提名程序，以及甄選及推薦董事候選人所採用之程序及標準。僅具備豐富經驗及才能、可履行受信責任及應有技能、謹慎及勤勉責任之最合適候選人將獲推薦，以供董事會甄選。提名委員會首先考慮董事委任，然後將其建議提交董事會予以決定。提名委員會亦負責審閱董事會之架構、人數及成員多元化。

董事會已於二零一三年八月三十日採納董事會成員多元化政策。於設計董事會之構成時，已從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期。經適當考慮董事會成員多元化之利益，將會按客觀標準考慮候選人。提名委員會負責在適當情況下檢討董事會成員多元化政策；以及檢討為執行董事會成員多元化政策而制定的可計量目標和檢討達標進度。

組成董事會的八名董事中，其中一名為女性。八名董事中有三名為獨立非執行董事，藉此促進管理過程之重要審核及監控。董事會不論在年齡、文化、教育背景、專業知識及技能方面均極為多元化。董事會致力引領向前，並確保董事會成員就適合本公司業務所需之技能、經驗及多元化方面取得平衡。



董事會於二零一八年十二月二十八日採納本公司之董事提名政策。該政策載有物色及推薦候選人以供董事會選舉之程序、流程及標準。

#### 甄選準則

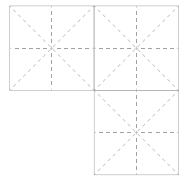
在評估及甄選董事候選人時，提名委員會成員或董事會成員會考慮以下準則：

- (a) 性格及誠信；
- (b) 資歷，包括與本公司業務及企業策略有關的專業資格、技能、知識及經驗；
- (c) 董事會多元化政策及提名委員會為達致董事會多元化而採納的任何可計量目標；
- (d) 願意投入充足時間以履行董事會成員及其他董事及重要職務職責的程度；
- (e) 倘為獨立非執行董事，根據上市規則，候選人是否將被視為獨立；
- (f) 倘為重選，將獲重選的董事對本公司的整體貢獻及服務、於董事會的參與程度及表現，以及本節所載的其他準則；及
- (g) 本公司業務適用的其他方面。

此等準則僅供參考，並不代表已盡列及具決定性。提名委員會可酌情提名其認為合適的任何人士。

#### 提名程序

- (a) 提名委員會及／或董事會物色潛在候選人，包括但不限於內部調升，管理層其他成員及外部招聘機構及／或顧問推薦。提名委員會隨即制訂候選人名單，並同意所提名候選人；
- (b) 提名候選人將被要求遞交所需的個人資料、履歷詳情，以及彼等同意獲委任為董事的同意書。提名委員會在認為需要時可要求候選人提供其他資料及文件；
- (c) 提名委員會在接獲委任新董事的建議及提名候選人的個人資料(或相關詳情)後，將依據上文所載準則評估有關候選人，以釐定有關候選人是否合資格出任董事；



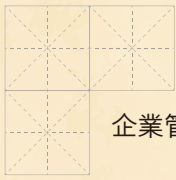
## 企業管治報告

- (d) 就股東於本公司股東大會上提名參選董事的任何人士而言，提名委員會將依據上文所載準則評估該名候選人以釐定該名候選人是否合資格出任董事；
- (e) 倘有一位或以上合意的候選人，提名委員會將按照本公司的需求及各候選人的資歷調查(如適用)排列彼等的優先次序；
- (f) 提名委員會的秘書將召開提名委員會會議。如要填補臨時空缺，提名委員會須推薦人選供董事會考慮及批准。如要推薦候選人在股東大會上獲重選或參選，提名委員會須向董事會提名或推薦人選供其考慮，且董事會將就於股東大會上建議重選或選舉董事向股東作出推薦意見；
- (g) 為提供有關董事會所提名於股東大會上參選或獲重選的候選人的資料，將向股東寄發通函。通函將載有提名候選人的姓名、履歷摘要(包括資歷及相關經驗)、獨立性、建議薪酬及任何其他資料(按適用法律、規例及規則(包括上市規則)所需提供的資料)；及
- (h) 董事會對於其推薦候選人在任何股東大會上參選或獲重選的所有事宜有最終決定權。

於二零二一年，提名委員會已舉行一次會議審閱董事會架構、人數及成員多元化、提名程序及獨立非執行董事的獨立性，並就委任及重新委任董事以及董事繼任計劃向董事會提供建議。

年內，提名委員會成員及其出席會議之記錄如下：

成員姓名		出席／合資格出席會議次數
張旋龍先生(主席)	(執行董事)	1/1
陳仲戟先生	(獨立非執行董事)	1/1
賴雅明先生	(獨立非執行董事)	1/1



## 審核委員會

本公司遵照上市規則第3.21條於一九九八年設立董事會之審核委員會，訂有具體之書面職權範圍，明確列明其權利及職責。於二零一八年十二月經董事會修訂及採納之職權範圍可於本公司網站([www.irasia.com/listco/hk/founder](http://www.irasia.com/listco/hk/founder))及香港聯合交易所有限公司網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))瀏覽。審核委員會現僅由本公司獨立非執行董事組成，即陳仲戟先生(主席)、劉家榮先生及賴雅明先生。所有委員會成員均具備適當之專業會計及財務資格。

審核委員會之主要職責包括就外部核數師之委任、重新委任及撤換向董事會提供建議、批准外部核數師之薪酬及聘用條款、按適用之標準檢討及監察外部核數師是否獨立、客觀及審核程序是否有效、就聘用外部核數師提供非審核服務制定政策並加以執行、監察本公司之財務報表及報告之完整性、以及監管本公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統以及制定及檢討企業管治政策及常規。

於二零二一年，審核委員會共召開三次會議。在會議上，審核委員會審閱了獨立核數師有關其審核年度財務報表及審閱中期財務業績之報告、討論了本集團之內部監控，並會見獨立核數師。

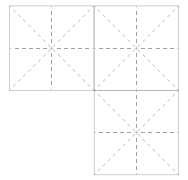
年內審核委員會成員出席會議之記錄如下：

成員姓名		出席／合資格出席會議次數
陳仲戟先生(主席)	(獨立非執行董事)	3/3
劉家榮先生	(獨立非執行董事)	3/3
賴雅明先生	(獨立非執行董事)	3/3

## 風險管理及內部監控

董事會對本集團維持恰當有效之風險管理及內部監控制度承擔最終責任，以保障股東及本集團之整體利益，並確保嚴格遵守有關法例、規例及法規。審核委員會負責檢討風險管理及內部監控制度之有效性，並向董事會匯報。

本集團之風險管理及內部監控制度由穩健之組織架構及全面之政策及標準構成。各業務及職能單位之責任範疇均有清晰界定，確保達到互相制衡之目的。本集團訂有不同程序，保障資產不會於未經許可之情況下被利用或處置；妥善存置會計記錄；以及確保在業務上使用或用於公佈之財務資料為可靠。董事會亦澄清該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標之風險，而且只能就重大之失實陳述或損失提供合理而非絕對之保證。



## 企業管治報告

年內，內部審核部門已檢討本集團風險管理及內部監控制度之有效性。內部審核部門根據風險基礎法持續檢討及監控本集團每個業務單位之風險控制措施是否充足，並評核相關措施是否已被執行。該等程序包括先確立有關風險之存在性，然後根據下列兩項風險因素評定潛在風險之等級，即風險之嚴重性和發生之可能性。並無發現主要內部監控方面存在任何重大問題。截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會及董事會經參考內部審核部門之評估後對本集團設立的風險管理及內部監控制度(包括財務、營運以及合規監控及風險管理職能)進行審閱，並信納年內本集團之風險管理及內部監控制度為行之有效及充分。

### 內幕消息披露政策

本公司已採納內幕消息政策，為本公司董事、本集團高級職員及所有相關僱員訂明指引，以確保根據適用法律及法規，公平及適時向公眾發佈本集團之內幕消息(定義見上市規則)(「內幕消息」)。本公司亦已制定集團內部通知政策及程序，就識別及通知內幕消息及須予公佈之交易(定義見上市規則)訂明指引。本集團亦已採納舉報政策。

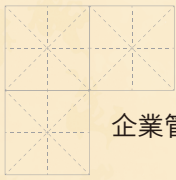
### 核數師之酬金

年內，有關本公司核數師安永會計師事務所提供之審核及非審核服務之酬金概述如下：

	千港元
法定審核服務	2,560
非審核服務：	
中期業績協定程序	406
持續關連交易協定程序	51
合規及稅務顧問服務	94
	551
總計	3,111

### 董事及核數師於財務報表之責任

本公司董事確認彼等有責任根據法定規定及適用會計準則持續編製本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表，以真實而公允地反映本公司及本集團之財務狀況。本公司核數師就本集團財務報表之申報責任所作之聲明載於本年報第64至67頁之獨立核數師報告內。



## 公司秘書

蔣綺華女士(「蔣女士」)自二零一八年五月十一日一直擔任本公司之公司秘書，負責就企業管治事宜向董事會提出建議，並確保遵循董事會的政策及程序、適用法律、規則及法規。截至二零二一年十二月三十一日止年度，蔣女士已進行符合上市規則第3.29條之相關專業培訓。

## 與股東之溝通

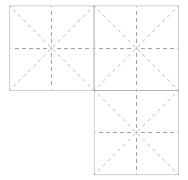
本公司致力維持公司高透明度，定期與其股東溝通，確保在適當情況下，所有投資人士均可適時取得全面、相同及容易理解之本公司資料(包括其財務表現、策略目標及計劃、重大發展、管治及風險概況)，使股東可在知情情況下行使權利。

本公司之股東週年大會(「股東週年大會」)乃與其股東溝通之主要渠道之一。其為股東提供一個就本公司業務表現提問之機會。各項實際獨立之事宜均以獨立決議案於股東週年大會上提呈。本公司董事(包括董事會及董事委員會之主席以及董事委員會成員)及本公司之外部核數師出席二零二一年股東週年大會，並於會上回答股東之提問。

根據上市規則，於股東大會提呈之所有決議案均須以投票方式表決，惟股東大會主席以誠實信用之原則及在遵守上市規則之情況下作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決則除外。投票表決程序之詳情會於股東大會進行期間加以解釋。投票表決之結果將於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.irasia.com/listco/hk/founder](http://www.irasia.com/listco/hk/founder))發放及登載。

為提供有效之溝通，本公司已設立網站[www.irasia.com/listco/hk/founder](http://www.irasia.com/listco/hk/founder)。所有財務資料及其他披露資料(包括(其中包括)年報、中期報告、公告、通函、通告及公司章程大綱及新公司細則)均可於本公司網站瀏覽。

股東可直接向本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17M樓，或聯絡本公司股份過戶登記處之客戶服務熱線(852) 2862 8555查詢有關其股權事宜。股東亦可將以書面方式提出之查詢發送至本公司總辦事處及香港主要營業地點予董事會或公司秘書。



## 股東之權利

### 召開股東特別大會

根據百慕達一九八一年公司法第74條及本公司之細則第62條之規定，股東特別大會須在本公司一名或以上於遞交要求當日持有有權於本公司股東大會投票之本公司繳足股本不少於十分之一之股東要求下召開。有關要求須以書面向董事會或秘書提出，述明要求董事會召開股東特別大會以處理要求內訂明之任何事項。該大會須於遞交有關要求後三個月內舉行。倘於遞交要求後21日內，董事會未有召開該大會，則請求人可自行以相同方式召開大會。

### 在股東大會提出建議

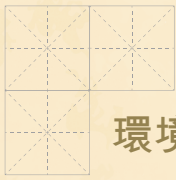
根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)第79及第80條，代表不少於全體股東表決權的二十分之一(5%)的本公司股東，或為數不少於100名本公司股東可以請求於本公司任何股東大會上提呈動議任何決議案，費用概由彼等承擔，惟本公司另有議決者除外。提出該呈請的股東須在有關會議舉行前不少於六個星期(如須就要求發出決議案通告)或在有關會議舉行前不少於一個星期(如為任何其他事宜)，將已簽署之請求書並連同一筆足以應付本公司為履行其要求所產生開支的合理款項送交本公司註冊辦事處。

## 股息政策

本公司已制定股息支付政策，當中列明釐定本公司股息付款時所考慮的因素，包括營運業績、營運資金、財務狀況、未來展望及資本要求，以及任何其他董事會可能不時認為相關之因素。本公司將定期檢討該政策，如需修改，則提交予董事會以供批准。

## 憲章文件

本公司於年內並未對其憲章文件作出任何變更。



## 環境、社會及管治報告

### 關於本報告

本環境、社會及管治報告(「本報告」)旨在闡述方正控股有限公司(「本公司」或「方正電子」)及其附屬公司(「本集團」)在履行環境與社會責任方面的制度建設和績效表現，並同時刊載於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.irasia.com/listco/hk/founder](http://www.irasia.com/listco/hk/founder))。本報告匯報本集團在二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日之財政年度內(「本年度」)之環境、社會及管治表現。

### 報告範圍

本報告的報告範圍由本集團的高級管理層商討及確認。本報告涵蓋本集團視作重大的經營活動，包括方正電子總部辦公室之營運及營銷活動。方正電子為本集團的全資附屬公司，並於北京設總部辦公室，其業務活動佔本集團總收益約100%。

### 報告準則

本報告遵循聯交所上市規則附錄二十七中的《環境、社會及管治報告指引》(「《指引》」)編寫，並按照四項匯報原則—重要性、量化、平衡及一致性，作為編寫報告的基礎。

**重要性：** 本集團根據不同業務的重要性審視並釐定報告範圍，並於報告中披露對環境、社會及管治有重大影響的業務部門及營運。

**量化：** 本集團在報告中列出量化的環境和社會關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)以及過往數據，以便在可適用時進行比較。

**平衡：** 本報告將客觀披露有關數據，以便向利益相關者提供本集團整體環境、社會及管治績效的平衡概覽。

**一致性：** 除非另有指明，否則本集團採用一致的方法並從本集團的內部記錄系統中獲取社會及環境關鍵績效指標。報告範圍及關鍵績效指標與先前報告所載者一致以便作出有意義的時間性比較。

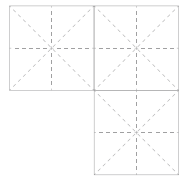
### 確認

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團確認，其已就環境、社會及管治事宜制定合適及有效的管理政策以及內控系統，並確認已披露的內容符合《指引》的要求。

### 反饋

本集團歡迎持份者提供其意見及建議。閣下可就本報告或本集團於可持續發展的表現提供寶貴意見至[ir@founder.com.hk](mailto:ir@founder.com.hk)。





## 董事會關於環境、社會及管治治理的聲明

本集團已建立可持續的企業管治架構，以確保將可持續發展措施融入業務運營中。本集團的企業管治架構已規定在董事會（「董事會」）監督下部門及附屬公司的職責，董事會全面負責本集團的環境、社會及管治策略及報告。董事會負責評估及釐定本集團的環境、社會及管治相關風險，並確保已實施適當及有效的環境、社會及管治風險管理及內部監控系統。

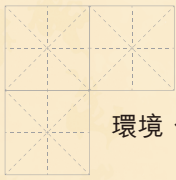
董事會每年檢討與本集團可持續發展相關的議題及政策，及時對政策作出修訂，並審閱及批准本報告。

## 利益相關者參與

本集團重視利益相關者及其有關業務及環境、社會及管治事宜的意見。其中一個關鍵途徑為透過利益相關者的參與，促使雙向溝通以獲得有價值的反饋，從而採取改進措施。與各方利益相關者的溝通渠道載列如下：

利益相關者	溝通渠道	可能相關的事宜
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none"><li>股東大會及股東會議</li><li>財務報告、公告及通函</li><li>本公司網站</li><li>本公司查詢電郵及電話</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>業務策略及可持續性</li><li>財務表現</li><li>企業管治</li></ul>
客戶	<ul style="list-style-type: none"><li>本公司查詢電郵及電話</li><li>業務會議</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>服務質量及可靠性</li><li>公平合理定價</li><li>客戶資料安全</li></ul>
僱員	<ul style="list-style-type: none"><li>僱員活動</li><li>培訓、研討會及工作坊</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>培訓及發展</li><li>職業健康及安全</li><li>僱員薪酬</li><li>平等機會</li></ul>
供應商	<ul style="list-style-type: none"><li>業務會議</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>公平競爭</li></ul>
公眾人士	<ul style="list-style-type: none"><li>《環境、社會及管治報告》</li><li>本公司查詢電郵及電話</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>投資者關係</li></ul>

智能減耗、總部辦公室資源運用、員工培訓及社會公益為本公司在環境、社會及管治方面最重視的因素，因此在本報告中構成重要的匯報分部。其他有關環境、能源及氣候改變方面的措施，本公司將於來年年報告中再作審視及考慮。



## 一、環境保護

本集團於印刷、傳媒、出版、大數據和字庫等領域提供服務及致力為客戶提供領先的信息處理技術、產品、系統解決方案和增值服務，使客戶可以隨時隨地、通過各種終端體會到移動互聯時代的信息化生活。除了不斷提升業務質量，帶給客戶增值服務外，本集團亦深明加強環境管理及社會可持續發展的重要性，確保我們的業務、經營環境以至於社區均能夠達致全面及和諧的發展。一直以來，本集團主動承擔企業社會責任，善於利用科技、結合全面的員工在職培訓及完善的管治制度，積極從各方面減低對整體環境的影響。

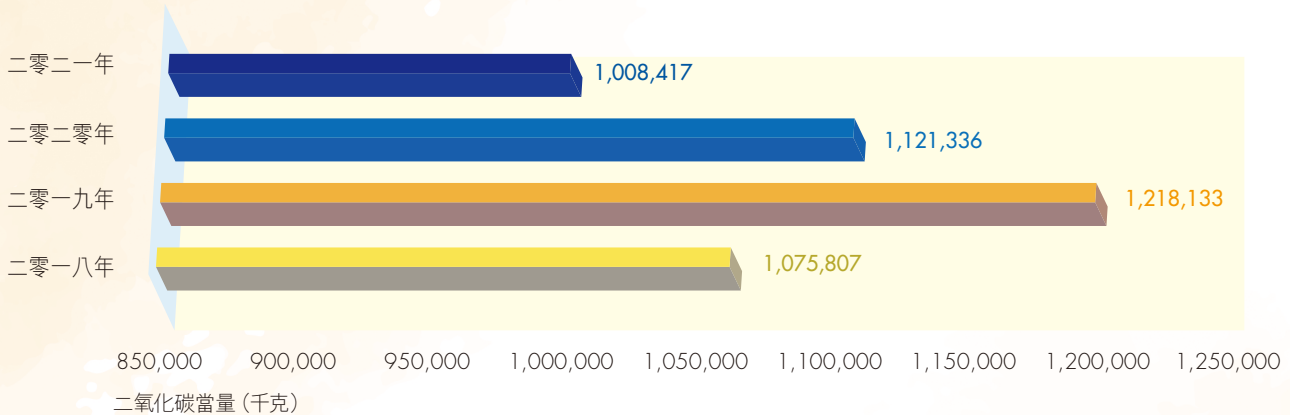
由於本集團以辦公室為基礎的業務性質，本集團並無對環境造成重大影響。然而，本集團持續改善現有政策並納入新政策，旨在減輕其業務營運所產生的潛在直接及間接負面環境影響。進一步詳情載於「資源運用」部份。

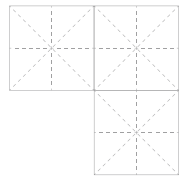
### 1. 碳排放

本集團全面優化企業於環境及社會的形象，積極面對氣候變化對全球經濟帶來的挑戰及影響。自二零一七年起，本集團每年披露其碳排放量數據，並將節能減排融入到企業長遠計劃中，制定相應的減碳措施以減少溫室氣體總排放量及對社會環境的影響。本集團全資附屬公司北京北大方正電子有限公司(「方正電子」)的碳排放量主要來自於能源消耗、主營媒體業務的計算機、印刷系統、照明及資訊科技(「IT」)系統的電力以及商用汽車的氣體排放。由於北京主要以燃燒煤炭發電，因此方正電子將重點放在節能減排工作上，通過節約電力及減少資源能耗，以達到減少煤炭燃燒所產生的溫室氣體。

方正電子本年度從外購電力所產生的溫室氣體總排放量如下：

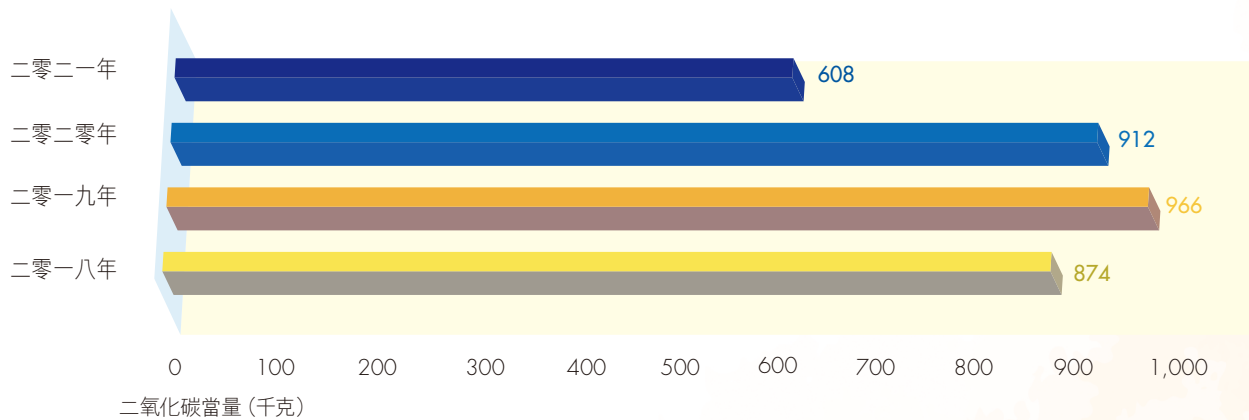
自外購電力產生的溫室氣體總排放量





1. 碳排放(續)

員工人均溫室氣體總排放量



自外購電力產生的溫室氣體總排放量每年持續增加，主要是因為方正電子的業務量增加，員工適量加班所致。員工人均溫室氣體總排放量由二零二零年約912千克減少至二零二一年約608千克，減幅平穩。本集團會按照下述「資源運用」一節中「節約能源措施」鼓勵員工節約用電。

2. 資源運用

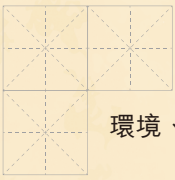
本集團銳意提升各種物料、資源的利用率，包括能源、水和紙資源等，並致力提高資源再用率及回收率，減少廢物產生，將環保理念貫徹到各營運層面及生產過程中。方正電子一直嚴格把控生產過程，盡量減少公司運營中產出任何有害廢物及無害廢棄物，從生產減少廢物產生，減低社會處理廢物的壓力，提升公司環保水準。

*智能化解決方案減耗*

作為印刷業與現代傳媒技術的翹楚，方正電子主動承擔環保使命，創造性地推出了「方正全能印刷廠解決方案」，將印刷與數碼網絡融合，將印刷過程智能化滲透到整個生產流程中，包括自動對訂單進行審閱、分析及分類，並為訂單自動分配所需要的物料及進行消耗品數量評估。有了精確的實際生產需求量，就能更準確地控制材料的運用，實現按需印刷，大大減少了物料損耗，減少不必要的紙張浪費，提高了生產效率。

*高端數碼印刷技術減廢*

方正電子自主研發的高端數碼噴墨印刷技術，可以將墨水利用率發揮到最高，並使用可循環的碳粉盒、墨水匣，減少不必要的不可回收廢物。方正電子將在未來繼續研發創新，不斷改善生產流程，並提升生產率，切實實現環保生產。



## 2. 資源運用(續)

### 節約能源措施

本集團注重減少各類污染物排放並積極通過各項措施減少產生廢物，提升資源利用效率。

#### 光能源

本集團減少不必要照明能源的消耗，盡量利用日光燈並關掉閑置辦公房間的電燈，並定期保持照明裝置及電燈清潔，以提高其能源效率。採用高能源效益的照明燈具(例如T5熒光燈及發光二極管)。

#### 空調資源

本集團設立善用空調資源的政策，於辦公時間內規定空調最低溫度為攝氏25.5度，並關掉閑置辦公房間的空調。下班後，各部門須及時關閉辦公設備電源。每逢節假日前會特別發放郵件提示全體員工關閉辦公設備電源。

#### 紙張資源

本集團提倡無紙化辦公，使用電子系統取代以紙張記錄為本的辦公行政系統及利用電子通訊設備技術溝通，以減少紙質文件的使用及傳閱。

#### 印刷資源

電腦及印刷機預設為雙面列印及省墨模式；並提醒員工雙面印刷檔案，需要列印的檔案可使用較細字型及行距。

#### 水資源

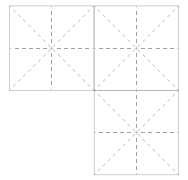
為提升水資源能耗效率，本集團能夠穩定地求取適用水源，故將水壓降低至可行的最低程度，洗手間安裝雙沖式馬桶；定期進行隱蔽水管滲漏測試及使用符合一級用水效益標籤的產品。

#### 資訊及通訊技術設備

在非辦公時間把資訊及通訊技術設備完全關掉，設定電腦於閒置時進入自動待機及睡眠模式。安裝無線網路記錄儀監控數據中心的溫度及濕度，更好地調節空調的能源消耗。

#### 循環再用及回收

本集團總部辦公大樓設置回收箱及設施。採購辦公用品時，評估物料用量，避免存貨過多。本集團亦減少採購及使用一次性及不可回收的產品，例如採購可循環的碳粉盒及墨水匣。



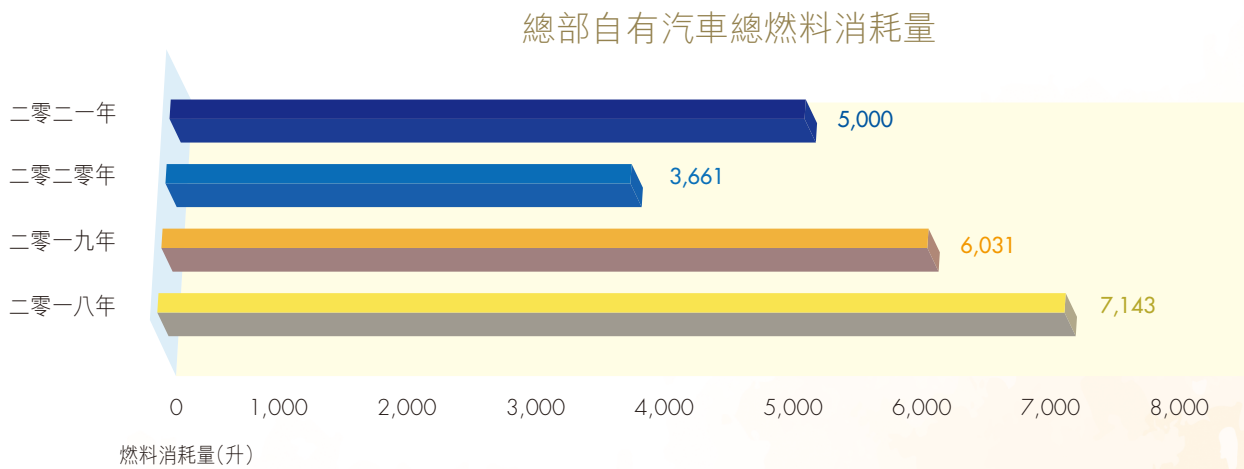
2. 資源運用(續)

節約能源措施(續)

員工通勤

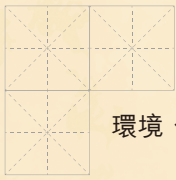
鼓勵員工共同使用汽車，選擇乘搭公共交通工具及綠色環保出行方式，以減輕道路負擔及汽車廢氣排放。

本集團自二零一七年起，每年向公眾披露資源的使用情況，最近4年的具體詳情如下：



二零二一年總部自有汽車總燃料消耗量為約5,000升，較二零二零年度的3,661升，上升36.5%，主要由於新冠疫情受控，商務出行逐漸回復正常。由於本報告年度的總部自有汽車總燃料消耗量已達較低水平，本集團目標來年維持現有水平。

種類		本年度內的排放量(千克)
廢氣	硫氧化物	0.074
	氮氧化物	49.6
	顆粒物	4.7
範圍		本年度內的溫室氣體排放 二氧化碳當量(千克)
範圍1：直接溫室氣體排放		13,593.3
範圍2：能源間接溫室氣體排放		695,731.9
範圍3：其他間接溫室氣體排放		229.8
溫室氣體排放總量		709,501.0
溫室氣體密度(二氧化碳當量(千克)/員工)		608.0



## 2. 資源運用(續)

由於本公司業務性質的關係，無害廢棄物之產生為非重大數據，本公司考慮嘗試及收集更多數據，及於將來改善報告之範圍。

	類別	本年度內的能源耗量 (千個千瓦時)
能源使用	直接能源	48.5
	間接能源	1,140.4
	能源總耗量	1,188.9
	能源耗量密度(千個千瓦時/員工)	1.0
資源使用	總耗水量(噸)	259.7
	耗水密度(噸/員工)	0.4
	使用的包裝物料總量(噸)	10

## 二、工作環境素質

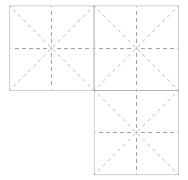
### 1. 工作環境

本集團一直積極投放大量資源，致力為員工提供一個安全、舒適的工作環境，營造一個健康向上、和諧有效的企業文化氛圍以支援各地員工一展所長，為本集團不斷創造更多的價值。方正電子在北京租用的總部辦公樓佔地面積約13,274平方米，按照部門職能分別劃分為銷售部門、研發部門、職能部門和公共區域，並相應配備茶水間及員工休息區域，為1,208名員工提供了寬敞舒適的辦公環境。

### 2. 健康及安全

#### 員工職業健康

方正電子一直視員工利益為企業長遠發展的基石，因此集團非常關懷員工身心健康及安全。我們深諳，只有讓員工擁有健康的體魄和心智，才能以最佳的狀態投入到集團的業務中，不斷為集團創造價值。一直以來，本集團在維護職業安全及關懷員工方面作出了巨大努力，在過去曾聘請中醫藥專家舉辦沙龍，邀請專家為員工看診並給予養身保健的專業建議。



## 2. 健康及安全(續)

### 營運合規

本集團一直恪守地方安全法規，力求在各個營運層面都做到安全第一。本集團會定期舉辦消防逃生演練，讓每個員工學習相關消防知識，提高員工安全意識。在未來的日子，方正電子也將繼續秉承以人為本的核心，繼續從各方面關懷員工，提供各類型的活動提高員工健康水準，提升員工安全意識。

### 內部政策

本集團採納以下職業健康與安全措施，以保障員工之職業安全。

本集團制定了《北京北大方正電子有限公司安全管理規則》，為本集團全部員工提供於辦公室及工作範圍內的安全指引，以及安全監察之管理規則。此外，本集團制定了《北京北大方正電子有限公司安全事故綜合應急預案》，為能源、消防、網絡安全及公共衛生等方面之突發及安全事故，提供應急方案，以保障員工之健康及安全並強化本集團持續運營之應變能力。

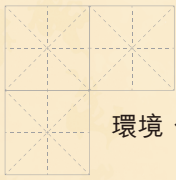
### 勞動合同

本集團與員工簽訂之勞動合同內，載有勞動保護及職業危害防護之相關規定，如第三條列明了方正電子須為員工提供必要的辦公條件和勞動安全防護，建立健全工作流程、工作規範和勞動安全衛生制度。此外，第五條亦列明方正電子須為員工創造符合國家職業衛生標準和衛生要求的工作環境和條件，按國家有關勞動保護規定切實保護員工在生產工作中的安全和健康。本集團一直依規嚴格執行上述規定。

於二零二一年度，本集團員工工傷為0宗，故概無因工傷損失的工作日數。此外，因工作關係而死亡的人數及比率均為0。

## 3. 發展及培訓

本集團一直視人才為本集團最重要的資產，最有價值的資源。他們推動本集團不斷向前邁進，不斷到達新高峰。集團致力於為員工提供不同方面的多元化培訓，使員工能具備各樣的職業知識，不斷在工作中發展自身能力、發掘自身潛能、提升專業技能及擴闊視野。本集團為此推出一系列的培訓項目，涵蓋新晉員工到高層管理人員等各個階層的員工，除了人事部門開展的免費公開課程以外，還有針對不同業務範疇提供多元化專業培訓。二零二一年度，方正電子開辦的各類培訓活動總共吸引3,088人次參與，這些活動有助員工更好地融入公司文化和企業制度，亦提升他們的綜合能力及本集團可持續發展之能力。

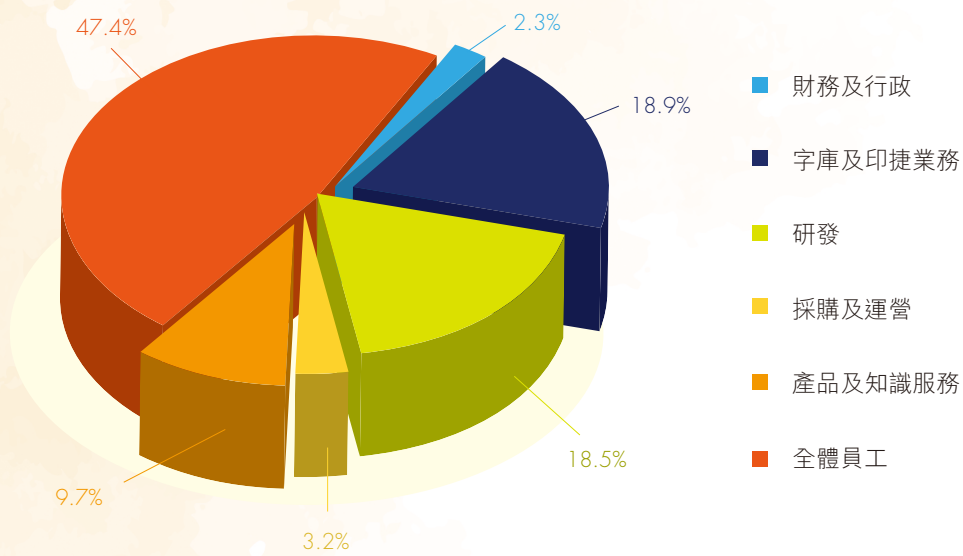


### 3. 發展及培訓(續)

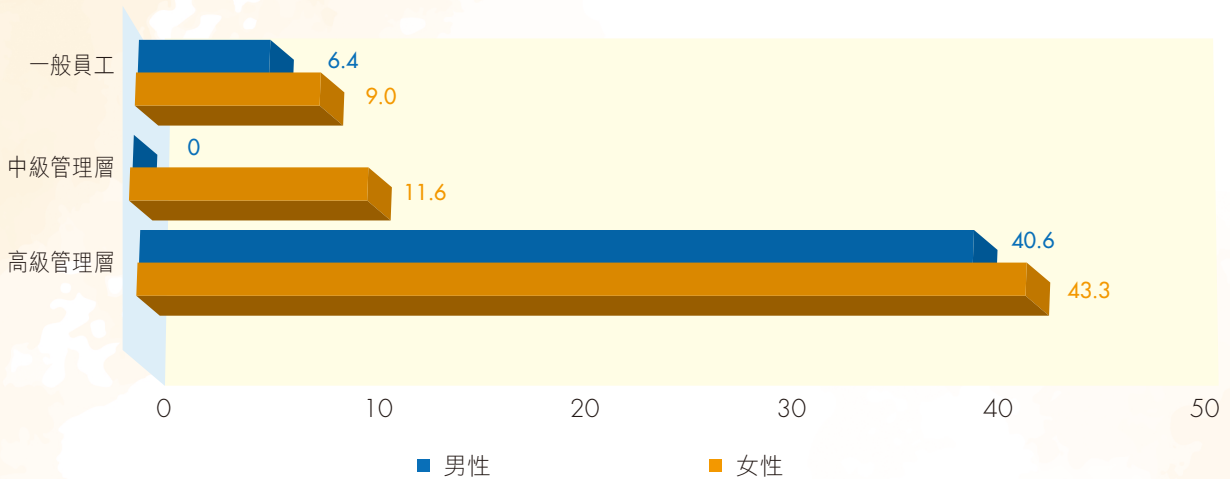
#### 培訓對象

本集團的各類培訓活動涵蓋各階層及各部門員工，包括財務及行政、字庫及印捷業務、研發、採購及運營、產品及知識服務及全體員工，務求令各部門員工都能對其工作崗位、行業發展、創新技術及公司文化都有充足、全面的認識。此外，培訓活動包括職場社交和興趣班工作坊。各部門員工參與人次如下：

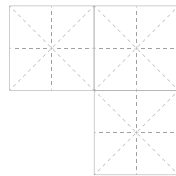
參與人次佔總體百分比



按員工類別劃分人均受訓小時







### 3. 發展及培訓(續)

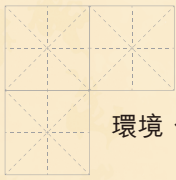
方正電子按照員工的業務劃分積極組織各類型的活動，制定最貼心最有效的員工培訓計劃。

商業創新項目培訓，主要在業務層面、公司層面，讓大家更多的關注到「商業思考」，針對「商業」，方正電子構建一把手、高管、員工的統一對話的平台，讓更多對商業有意願、有潛力的員工參與、學習、實踐創新項目，系統地提升他們「商業思考」的能力。



為給新經理提供最佳實踐方法，幫助新任經理更好地轉型發展，為新經理個人及團隊賦能，方正電子舉行新經理訓練營。通過「案例學習」的方式，抽取實際工作中的「典型」情境，分享並沉澱管理經驗。





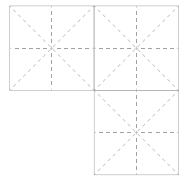
### 3. 發展及培訓(續)

方正電子每季度都會舉辦一次新員工培訓，為新員工提供認識企業、融入企業、瞭解公司業務的機會。



橙智新青年培訓系列，主要為增加司齡2至4年的高潛力員工的保留率，給他們提供和高管直接對話的平台，同時擴大交友圈和學習圈。





#### 4. 勞工標準

##### *平等及多元化的就業機會*

本集團致力為員工提供平等、多元化的就業機會，並嚴格遵守公平、反歧視原則。方正電子尊重性別平等，無論是入職、晉升及薪酬水準，公司都採用相同待遇相同方式釐定薪酬，晉升主要考慮個人能力而非性別、年齡等其他因素。並且，方正電子將公平公正的承諾寫進公司條文，實行全體員工一視同仁，嚴格杜絕一切歧視行為。本集團亦鼓勵員工之間相互尊重，營造和諧友好的職業氛圍。

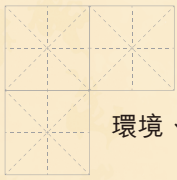
於二零二一年度，本公司的正式員工共1,208人，當中包括新增全職為244人及新增兼職為13人。另外，本公司的合約員工共42人，當中包括29名實習生及13名退休返聘人士。有關按性別、年齡組別、僱傭類型及地區來劃分兼職員工、合約員工、實習生等數據，由於本年度收集資料的局限，將於下年度報告中完善。

##### *保證員工工餘休息時間*

另外，本集團會定期檢討僱傭條款，並發佈《考勤及假期管理制度》，規定了工作時間，有效地避免員工工時過長或強制勞動的問題，保證了員工工餘休息時間。

##### *防止僱用童工*

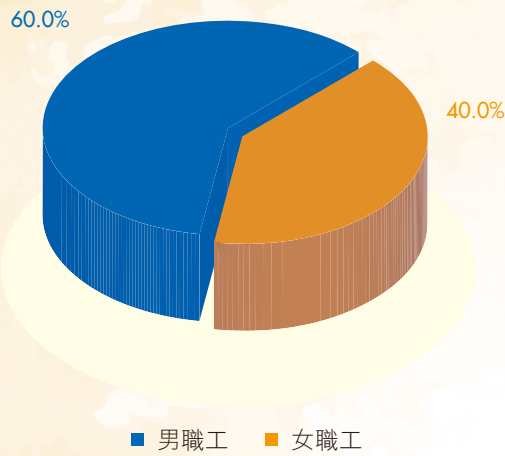
本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》第十五條、《中華人民共和國未成年人保護法》第二十八條及《禁止使用童工規定》(國務院令第364號)第二條規定，一律禁止招用未滿十六周歲的未成年人。對於新員工的招聘，方正電子的聘用設有最低學歷規定，確保不會僱用童工。本集團如發現及證實有違反防止強制勞動及防止僱用童工的情況，將由人力資源部按《考勤及假期管理制度》及《禁止使用童工規定》或適用之內部指引處理。



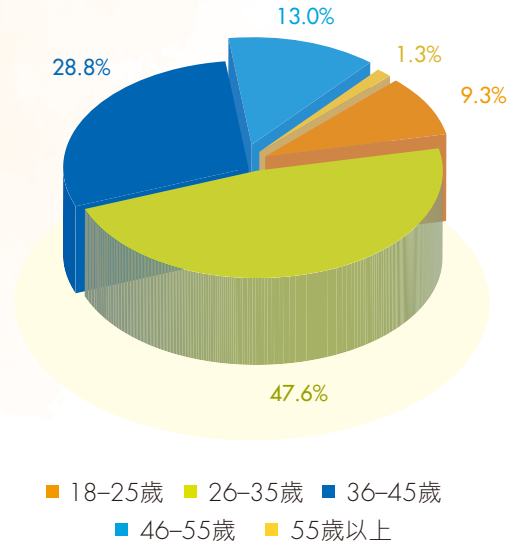
4. 勞工標準(續)

按我們員工的性別、年齡組別、僱傭類型及地區的詳細分類如下：

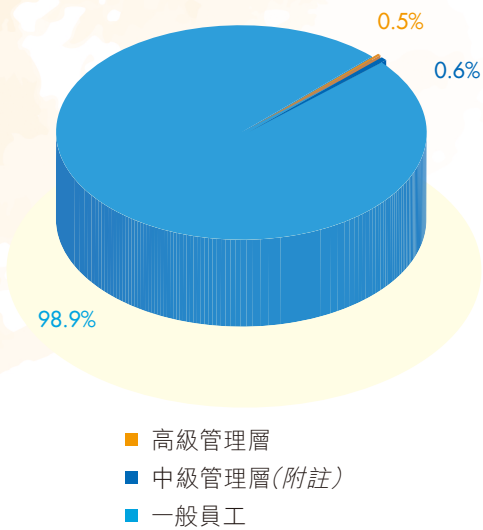
按性別劃分僱員比例



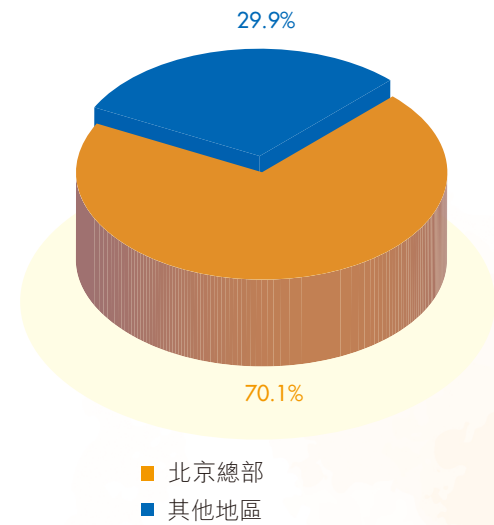
按年齡組別劃分僱員比例



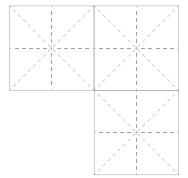
按僱傭類型劃分僱員比例



按地區劃分僱員比例



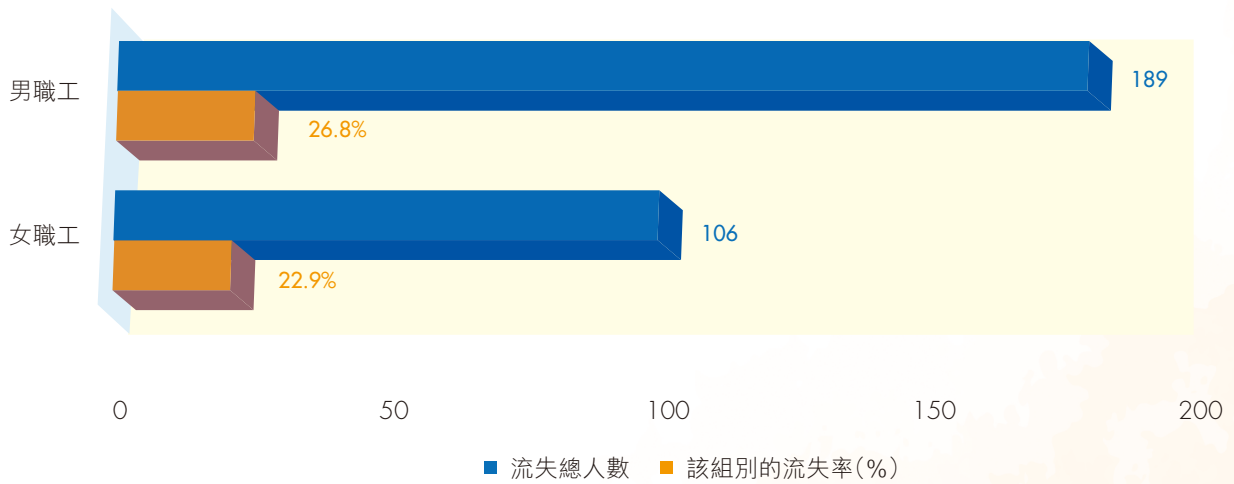
附註：本報告年度的僱傭類型劃分定義於內部有所更新，以往中級管理層的定義「除班子成員、公司副總裁外的所有幹部成員」，而本報告年度則為「除高層以外的一級部門正副職」，範圍較以往縮小。因此所佔比例亦縮小至本報告年度的0.6%，但實際人力資源配置並沒有如此大的變動。



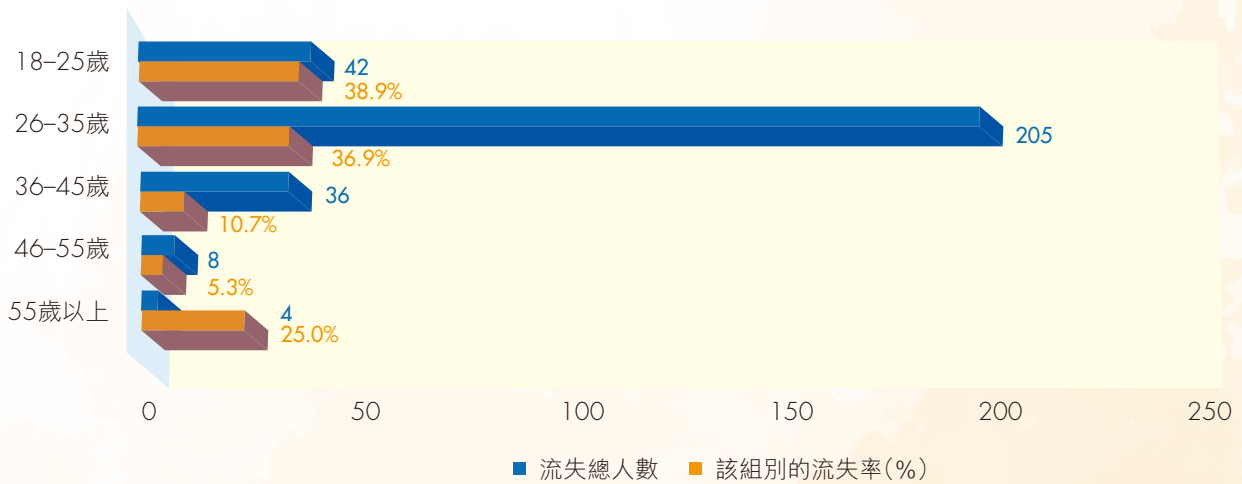
4. 勞工標準(續)

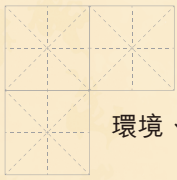
員工流失率按性別、年齡組別、僱傭類型及地區詳細分類如下:

按性別劃分員工流失人數及流失率



按年齡組別劃分員工流失人數及流失率



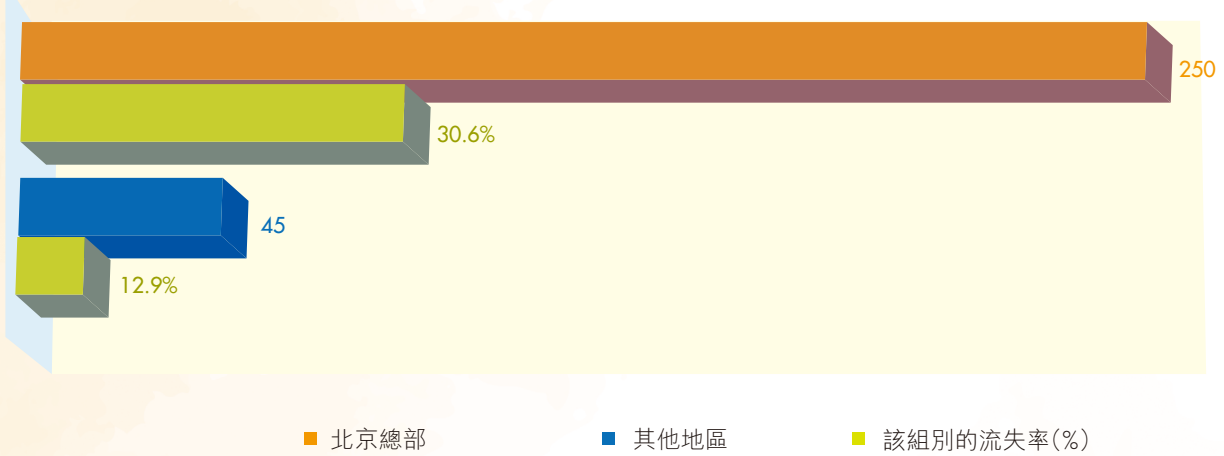


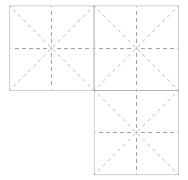
#### 4. 勞工標準(續)

按僱傭類型劃分員工流失人數及佔該組別之員工流失率



按地區劃分員工流失人數及佔該組別之員工流失率





## 5. 員工福利

本集團秉承以人為本的核心，重視僱員權益，並已建立全面的福利制度，嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》條例為員工提供法定福利，種類涵蓋公積金、養老保險、社會保險、附加商業保險、醫療保險、失業、生育及工傷等。

### 社會保險

方正電子按照國家及當地規定為員工購買各項社會保險及繳交保費，確保員工得到法定社會保障。

### 附加商業保險

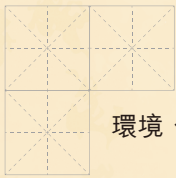
為了提供更完善的員工醫療及意外保障，提供更貼心更全面的醫療福利，方正電子為員工提供綜合醫療保險、人身意外保險、為有特別工作需要的員工提供交通意外保險。

### 員工宿舍

方正電子為企業員工提供一流的住宿環境，體貼細心的設施滲透到員工生活的各方面，處處為員工著想，提供家一般舒適的宿舍設備。此外，方正電子為青年公寓住宿員工增設了一間獨立洗衣房，以滿足洗衣和乾衣的需求，減少其輪候時間。另外，更換了8台老舊空調，提升員工生活品質。方正電子不斷提高宿舍的整體居住品質，提升員工士氣及企業歸屬感。

### 其他福利

為體現公司對員工的關懷及重視，方正電子為員工提供工作午餐補助，每人每個工作日人民幣三十元，讓員工能夠享用豐富而營養充足的午膳。此外，公司為員工提供免費健康體檢、結婚禮金、探親路費等。



## 5. 員工福利(續)

### 員工活動

二零二一年度，方正電子舉辦了多個大型員工活動，提高員工對本公司的歸屬感，藉以提升公司凝聚力，體現公司對員工的關愛及展現融洽的公司文化。

### 歡樂猜燈謎

隨著新年的到來，一碗碗的寓意「團圓」的湯圓送到員工手中，方正電子員工深切地感受到大家庭的溫暖。

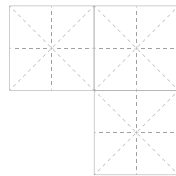


### 電子家女神節

於三月八日，方正電子舉辦了「女神DIY工作坊」。「用芳香打開心扉，以色彩點亮生活」，電子家女神節以口紅DIY為主題，員工們親手製作屬於自己的「女神」色，給這個春日更多美好顏色！







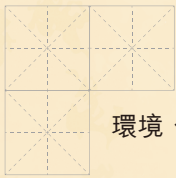
## 5. 員工福利(續)

### 員工活動(續)

#### 新春送福4.0

四年如一日，方正電子邀請員工書法家揮毫潑墨、筆走龍蛇，為電子家夥伴們送上一幅幅獨有的新春祝福，讓員工在春節前夕充分感受公司賦予的獨特「年味兒」。





## 5. 員工福利(續)

### 員工活動(續)

#### 花朝節小仙女

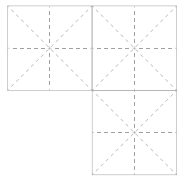
花朝節，方正電子員工共同探討體驗傳統漢服文化，進行服裝穿戴演示。通過學習交流，讓員工們對漢服文化有了更為深刻的認識和瞭解。



#### 端午安康送福

端午佳節來臨之際，電子家特邀素手纖巧的小夥伴們一同，剪裁絹緞，採擷艾草，飛針走線，DIY自己的專屬香囊，將安康送給員工，讓員工感受公司關懷，從而更有歸屬感。





## 5. 員工福利(續)

### 員工活動(續)

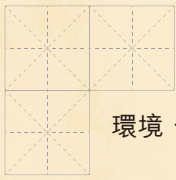
#### 中秋團圓

中秋佳節來臨之際，超過500名方正電子員工參加蟠桃遊園會。遊園會設有五星神秘關卡，員工闖關成功即可兌換月餅。讓員工充分感受豐富多彩的企業文化氛圍，藉以年輕化、趣味化的文化活動，拉近與員工的距離。



#### 員工獎勵

環境管治上，方正電子根據兩項準則對員工表現設置獎勵目標。一是面向公司全員的插線板以舊換新活動，換取時可領取紀念小獎品。二是積極向行政部提出有效環境改良建議並得到採納的員工將獲贈精美禮品一份。



### 三、營運實務

#### 1. 環境及社會風險的供應鏈指引

本集團重視供應鏈管理的品質，重視供應過程中可能對環境及社會的影響，例如如何能節省供應鏈運輸過程，從而減少因運輸過程中釋出的溫室氣體及污染物的排放。因此，供應商的選擇會根據供貨方式、供貨內容、供貨週期、客戶所在地、廠商或使用者特殊政策要求、商務條款等綜合條件來進行選擇。本集團對於以下4類供應商的選擇，提供了內部指引：

##### *產品類供應商*

本集團會首選長期合作供應商，並會根據客戶所在地，結合納期、項目實際情況及公司審核要求，選擇將產品由廠商直接發往客戶所在地。如若產品廠商有供應區域限制要求，或使用者特殊要求，會優先選擇當地供應商，並將產品直接發往客戶所在地，不再經由公司庫房安排發運，以節省運輸成本及資源及減少溫室氣體與污染物的排放。

##### *軟體類產品供應商*

本集團會優先選擇能提供虛擬授權等無實物供貨方式的供應商，以減少運輸環節。

##### *現場實施及服務類需求供應商*

本集團會結合實際專案情況，於作出有關供應時優先考慮客戶所在地。

##### *生產加工類供應商*

在合作前期，本集團會針對供應商的經營資質進行綜合評估，要求其需具備環評資質，以證明其生產加工不會對環境構成負面影響，否則本集團將不與此類供應商合作。

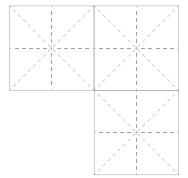
#### 2. 供應鏈管理

##### *供應商引入之背景*

因應業務環境轉變及業務推展需要，公司審慎引入新供應商，並會定期審視現有供應鏈體系。新供應商引入是出於新業務拓展需要，一是原有供應商體系中沒有能匹配新業務供應需要的供應商；二是原有業務，原供應商體系中已有能滿足供應要求的供應商，但為了提升供應管道的能力，在品質、價格或是商務條件上有更優條件的供應商可引入，以便形成更具競爭性的供應商體系。

##### *供應商引入規則*

本集團重視業務品質，在供應商選擇上切實遵循公平、公正、公開原則。因此，方正電子訂有「供應商引入規則」，嚴格按照規章篩選合適供應商。凡是未與本集團進行過交易的供應商，在新交易前，均需要完成經營資質綜合評估及供應商引入的相關審批程序。



## 2. 供應鏈管理(續)

### 供應商引入流程

本集團更十分注重檢驗產品質量，會定期帶隊對廠商進行實地考察。此外，更有一系列嚴格標準以篩選有資質的供應商，要求具體如下：

- 基本資質要求：供應商提供相應的資質檔，包括全國統一社會信用代碼證、法人身份證、供方基本資訊及財務報表等；如供應商為管道商，還需要提供其為廠商合法授權管道商的資質文件；
- 審核要點：方正電子會對供應商基本資訊進行盡職調查，另外更關注通過企業財務報表評核其經營狀況是否優良，以便推測其履約能力；
- 商務條件要求：方正電子會與符合資質要求的供應商簽訂供應商合同／協議和廉政協議，列明達成一致的付款條件、交貨日期、售後條款等，並由公司法務、業務、採購和財務部門共同審批協議；
- 環評資質：針對加工類供應商，方正電子嚴格要求廠商必須具有環評資質，否則該合作將不予考慮；
- 特別要求：方正電子對於引入新供應商也相當審慎，必須說明新引入供應商的商務條件與現有供應商的差別。就長期企業供應商而言，方正電子關注長期合作的企業供應商所處的位置、能否長期穩定的提供優質產品、能否持續給予相對合理的成本等；對於項目專項企業供應商則關注滿足項目的程度，比如貨期及項目的售後保證等。

### 適用範圍

新供應商引入之相關管理制度，適用於所有首次合作的供應商。且目前通過系統控制，未進行引入審批的供應商，將無法完成後續合同的審批、簽署、付款等環節操作。在合作供應商，凡在評估年度內，發生過採購交易的，均需參與評估。

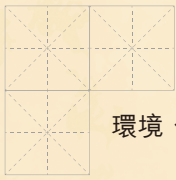
### 對現有合作供應商的評估機制

#### 1. 評估週期

針對現有合作供應商，以年度為單位進行供應商評估。具體為於次年針對上一年度整體合同情況，進行綜合評估。

#### 2. 評估人員

根據供應商類型，主要服務業務等，每一個供應商需至少2名以上評估人員進行評估，而且應至少包含1名非採購部的評估人員。



## 2. 供應鏈管理(續)

### 對現有合作供應商的評估機制(續)

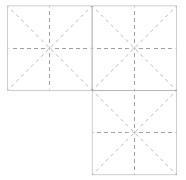
#### 3. 評估維度

根據供應商服務內容不同，供應商評估維度包括但不限於品質、價格、服務、交貨、經營資質等方面。

方正電子會對現有供應商進行定期考評。針對產品或服務品質、交付時效、運輸包裝品質、售後服務品質、服務改進、產品或技術安全性等維度進行綜合評估。如若年度合作內有不良記錄產生，根據程度不同，將給予不同分值的扣分。總分低於60分的，將終止合作。

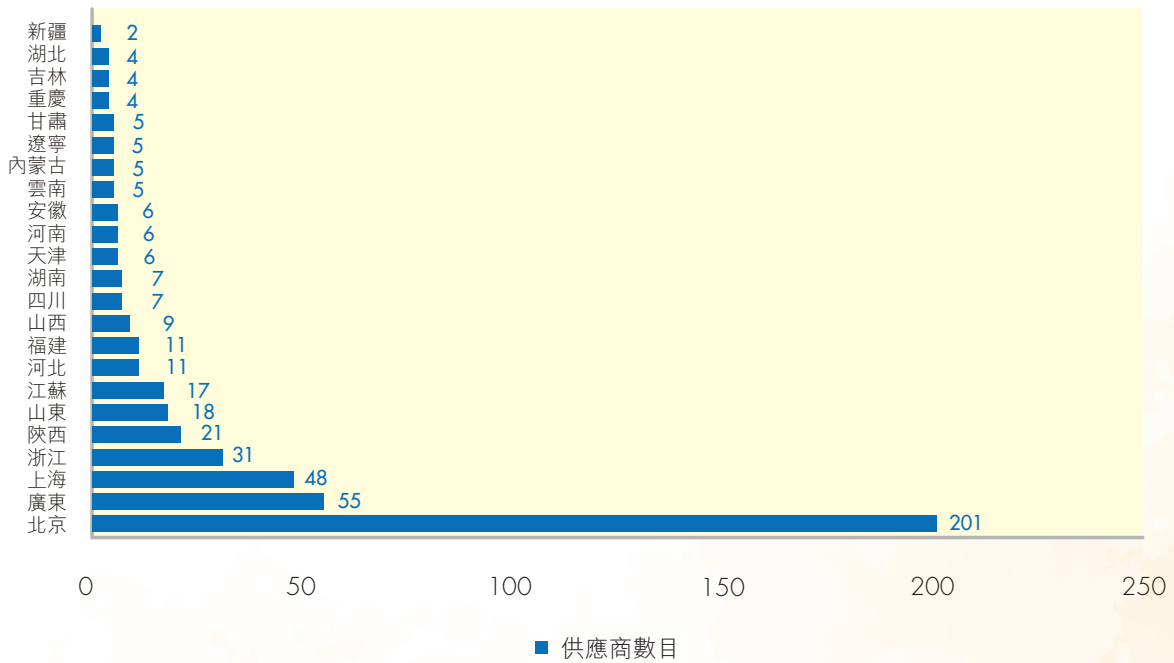
### 揀選符合環保產品及服務的供應商的準則

1. 有關產品方案環節，根據國家對領域內環保政策的要求，選擇符合環保要求的企業進行戰略合作，並使用符合環保要求的相關產品，或配備環保設備，以整體解決方案形式向客戶提供高品質產品。
2. 特殊領域產品的供應商，在首次合作前，需提供該領域內的相關認證，如3C認證、品質管制體系認證等。如無相關認證，新供應商引入審批則不予通過。
3. 對於近距離發貨的產品，在保障產品品質安全的前提下，減少不必要的包裝物，一方面降低採購成本，同時節約資源。此部分的相關執行及監管，可通過個案採購成本的優化進行體現。
4. 對於供應液體類產品的戰略型合作供應商，在本集團佔據主導地位以及滿足市場要求的情況下，要求其改變包裝材質及規格。使用不易出現損壞的環保材質，同時增加單位產品的規格，以致整體上減少使用包裝材料。此外，進一步改變客戶的訂貨習慣，將高頻少量的訂貨模式，向低頻適量的模式轉變，減少發運量。
5. 針對運輸途中出現破損、損害環境的情況，本集團加大對供應商的管理力度。要求發貨前按照適當比例進行投保，如若仍出現破損情況，採購部應第一時間通知業務主導部門，共同協作要求其進行等額或高額的賠償，以引起供應商重視。此外，並記錄於供應商售後不良記錄中，於年度供應商評估時，予以扣分。
6. 針對生產型供應商，在引入前進行實地考察，考察人員要求即包含產品技術方向人員，也包含採購人員。考察重點應包括：生產環境管理、生產人員管理、生產設備管理、生產效能管理等方面，並針對考察過程、考察結果形成會議紀要。供應商考察合格後，於供應商正式引入時以體現。
7. 針對產品的服務等，如無需現場解決的，優先使用網路、電話等遠端解決方式。避免人力、物力等相關資源浪費。

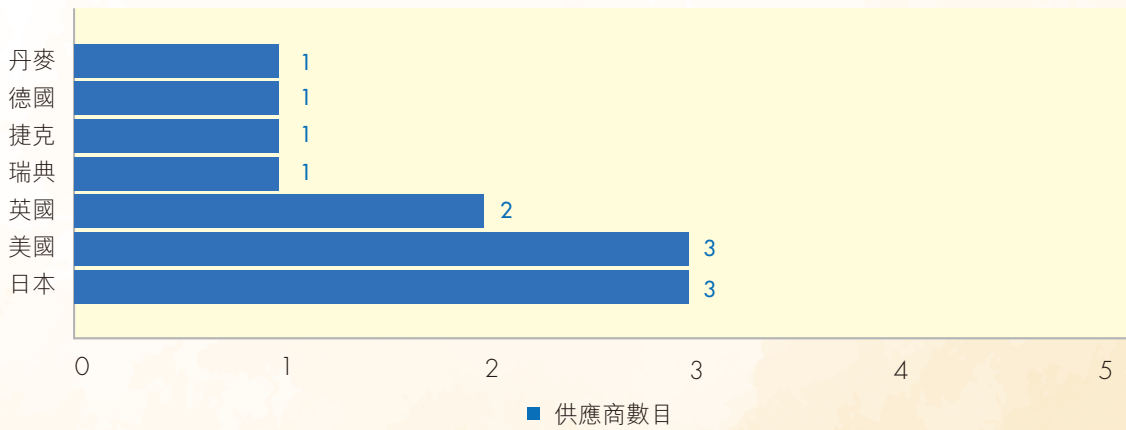


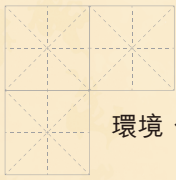
3. 供應商來源地

中國境內按省份／地區劃分之供應商



按國家劃分之境外供應商





#### 4. 產品責任

##### 創新產品推動印刷發展

方正電子一直致力研發創新產品，提升業務服務質量，結合先進科技，為客戶提供高效優質及領先的資訊處理技術、產品、解決方案和增值服務。二零二零年，公司繼續深化為中國出版行業實現POD(按需出版)服務的戰略目標，針對行業內智能化、自動化進程滯後的現狀，傾注資源進行推動。現已經構建出適合POD按需印刷體系的綜合解決方案，具體包括：

- 築鷹P5600數位噴墨生產線：工業級按需壓電噴頭、首屈一指的紙路設計、全新噴印模組結構及開放的介面標準。
- 方正雲舒書刊製作雲平台：搭建圖書生產流程數位化管理平台，打通出版印刷鏈條。
- 新一代按需智慧生產體系：利用數位印刷、資訊與通訊等技術，實現人與物的連接，幫助企業構造柔性、高效、智能化工作範式。

就新聞出版、印刷行業服務而言，以技術與科技推動行業進步，一直是公司孜孜以求、不倦探索及發展的目標。未來，方正電子還將構建起中國版的智能化數位化按需印刷工廠，通過互聯網雲服務平台，與出版單位及發行方形成一體聯動的資訊系統。

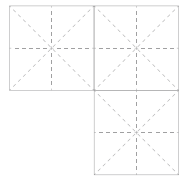
本集團嚴格遵循國家及地方監管機構對客戶服務及產品訂立的嚴格要求。方正電子秉承以客為本的宗旨，除了法例規定的要求外，更制定嚴格控制產品質量的制度，對產品及服務層層把關，確保產品質量穩定可靠，務求提供最優質的客戶服務體驗。

本集團主營業務為軟件研發，並無有關硬件的重大生產活動，因此產品對環境無污染，也不涉及環保問題。於本報告期內，概無已售或已運送因安全與健康理由而須回收的產品及對產品及服務的投訴。

##### 客戶投訴處理流程

本集團處理客戶的投訴有以下相應的管理流程，描述了公司客戶投訴的受理、投訴的處理、及對處理過程的監督、投訴結果的確認和投訴的分析等活動，以保證投訴處理的及時高效。





#### 4. 產品責任(續)

##### 客戶投訴處理流程(續)

###### 投訴受理和記錄

業務支援部設立了投訴電話、傳真、信箱，由專人(客服專員)受理客戶對於公司產品、服務、銷售等方面的投訴。客服專員從開始受理客戶投訴起，要及時、詳細填寫《投訴受理記錄表》記錄投訴的資訊和處理過程。

###### 投訴的處理

###### 責任部門處理投訴

業務支持部確定處理投訴的責任部門並將投訴提交給相關的責任人。責任部門包括涉及遺留問題和投訴的相關業務部、區域、業務部門。處理責任人必須在2個工作日內完成問題分析、初步確定方案並通知客戶及業務支援部，確保投訴儘快得到處理。處理責任人協調相關部門實施解決方案，及時將發展情況通知服務中心業務支援部。必要時業務支持部可以參與協調解決問題。

###### 業務支援部跟蹤處理過程

業務支援部跟進和監督處理過程，跟進的頻度根據處理責任人提供的解決方案而定，必要時與客戶協調。

###### 投訴處理結果

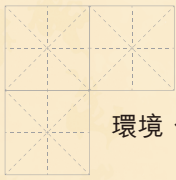
當投訴處理完成後，業務支援部將與客戶溝通，以取得客戶認可，當得到客戶最終認可後，此投訴結束。當客戶不接受處理結果時，業務支援部與處理責任人協調處理。如果客戶與處理責任人不能達成統一意見，業務支援部總監根據調查的情況給出處理意見，在問題嚴重時需要服務中心總經理提出處理意見。如客戶不接受最終解決方案或採用其他解決方案(如上訴或仲裁)，業務支持部可結束對此投訴的協調和跟進。

###### 投訴後處理

每個投訴處理完畢，業務支援部整理投訴記錄，對投訴進行總結和分析，並形成報告上報相關管理層。本集團處理客戶的投訴的管理流程符合ISO 9001品質管制體系要求，於本報告年度內，本集團接獲相關的投訴為0宗。

##### 知識產權的保護

本集團內部制訂了專利申報流程，由技術管理部的專利評審會協助審查技術專利申請文件的撰寫及遞交，並聘請外部專利代理協助申請專利，以保護本集團的知識產權。此外，本集團每年會對專利做年度評估，放棄無效專利，並不定期進行國內外專利預警，避免侵權及被侵權。本集團亦按照《中華人民共和國專利法》、《中華人民共和國商標法》及《中華人民共和國著作權法》依法申請及保護知識產權。



#### 4. 產品責任(續)

##### 產品品質檢定過程

本集團內部制訂了《測試規程》，有專門團隊為軟件產品的品質進行檢定。檢定過程包括測試策劃、測試實施、評估測試、產品發行後程式錯誤處理，務求確保顧客得到高品質的產品。

##### 客戶數據的保護

相關的客戶數據均在企業資源計劃系統(ERP)中存儲維護，本集團設置相應操作模組的存取權限，非授權人員無法接觸使用客戶數據，而上述操作不涉及匯出客戶數據，以保障客戶。

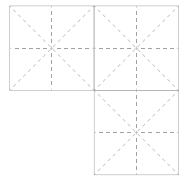
#### 5. 反貪污

本集團堅決反對一切貪腐、徇私舞弊的行為。為了杜絕一切貪污、欺詐，恪守公正廉潔，方正電子制定了一系列的規章制度，從各個業務範圍杜絕有關行為。嚴令禁止一切員工在執行其職務時收受供應商、客戶、同事及其他人的利益。本集團亦銳意宣揚廉潔公正的行政作風，制定了《商業道德及廉潔建設管理規則》，當中規定了有關廉潔建設的具體要求及管理機制，以預防腐敗行為，務求員工符合道德規範，以最高誠信標準開展業務，提升集團整體廉潔素質。於本報告期內，概無對本集團或對本集團僱員提出的貪污訴訟案件。

##### 防範貪污措施及培訓

本集團員工在入職時需根據新員工培訓安排參加相應商業道德及廉潔建設內容的培訓。在日常工作中，各部門負責人對本部門員工或所管轄業務範圍內的商業道德及廉潔建設要求進行宣貫。法務部亦會每年不定期開展相應商業道德及廉潔建設內容培訓。

於二零二一年度，本公司主要在方正電子內部業務會議中反貪培訓，對象為高級管理層，出席人數共12人。



## 5. 反貪污(續)

### 合規培訓

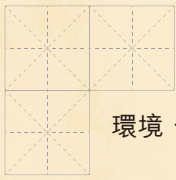
在「新員工橙起航」培訓中，本集團主要開展合規培訓，其中涉及一些法律常識的普及，強調守法守紀，不做職務侵佔、挪用資金、行賄及受賄等違法之事。此外，本集團也定期開展課程或下發指導文件供僱員自學。

於二零二一年度，方正電子之合規培訓主要在入職培訓中舉行，全體新入職員工均需參與，人數共244人。

### 舉報機制

本集團提倡員工對公司可能存在的腐敗現象予以舉報。對於違反要求的行為，本集團員工及各部門皆有舉報的權利及義務，員工可直接將投訴舉報材料提交至風險管理工作組。

風險管理工作組是商業道德及廉潔建設的管理機構。員工可直接將投訴舉報材料反映至風險管理工作組。工作組受理腐敗行為投訴，對腐敗行為進行獨立調查，並針對調查結果做出處理意見。



#### 四、社會公益

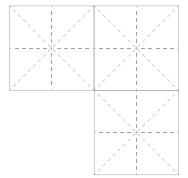
本公司為求切實奉行企業公民責任，一直秉持服務社會，回饋社會的心，積極參與不同的公益事項。作為中國現代印刷與傳媒技術的翹楚，方正電子致力瞭解社區需要，將企業技術創新及研發成果與社會分享，通過參與社會教育、文化傳播、互聯網相關的活動，提升社區文化發展，推動社會文明傳揚。



「字美中華－中華精品字庫工程公益應用計劃」二期成果發佈

##### 文化貢獻－「中華精品字庫工程」

文化領域方面，方正電子積極促進書法藝術與資訊技術、漢字應用的融合，創新性地推動漢字文化的傳承與發展。在「中華優秀傳統文化傳承發展工程」支援項目中的「中華精品字庫工程」項目中，方正電子承擔經典書法名家名作字庫開發工作，由中國文學藝術界聯合會、國家語言文字工作委員會共同指導，中國書法家協會負責開發字體的遴選和品質審核。



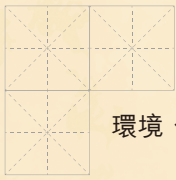
「字美中華－中華精品字庫工程公益應用計劃」二期

為了讓書法經典「用起來」，讓中華精品字庫融入大眾生活，同時賦能社會公益，提升公益宣傳的視覺審美，於二零二一年六月，方正電子舉行「字美中華－中華精品字庫工程公益應用計劃」二期成果發佈會，隆重推出20款最新書法字庫，持續豐富中華精品字庫。

同時，為大力宣導全民使用中華精品字庫，讓書法經典「走進」日常生活，全面「用起來」，方正電子將進一步新增此20款最新書法字庫，免費向公益組織、新聞出版單位、政府機構、學校及個人等提供非商業使用「中華精品字庫工程」合計35款字體的5年使用授權。當中，甲骨文字庫向全社會開放、永久免費使用。

方正 十占文	方正 王獻之小楷	方正泰山 金剛經隸書	方正 楊凝式行書
方正 石門頌隸書	方正 好大王碑隸書	方正 褚遂良楷書	方正 嵇康行書
方正 乙瑛碑隸書	方正 鄭文公碑楷書	方正 何遜草書	方正 文征明小楷
方正 西狹頌隸書	方正 石門銘楷書	方正 李邕行書	方正 董其昌行書
方正 宗靖享堂祭誌	方正 張猛龍碑楷書	方正 靈飛經小楷	方正 八大山人行楷

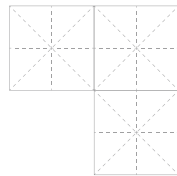
本次推出的20款工程最新成果



## 五、可持續發展綜述

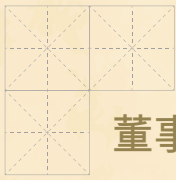
按上市規則附錄二十七，公司遵守環境、社會及管治報告指標之相關法律法規如下：

環境、社會及管治報告範疇	遵守國家法律法規	內部政策
A環境	《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》 《中華人民共和國環境保護法》	-
B1僱傭	《中華人民共和國勞動法》 《中華人民共和國勞動合同法》 《中華人民共和國社會保險法》 《禁止使用童工規定》 《住房公積金管理條例》	《考勤及假期管理制度》
B2健康與安全	《中華人民共和國勞動法》 《中華人民共和國安全生產法》 《工傷保險條例》	《北京北大方正電子有限公司安全管理規則》 《北京北大方正電子有限公司安全生產綜合應急預案》 《北京北大方正電子有限公司安全生產考核規則》
B4勞工準則	《中華人民共和國勞動法》 《中華人民共和國勞動合同法》 《中華人民共和國未成年人保護法》 《禁止使用童工規定》	《考勤及假期管理制度》 《北京北大方正電子有限公司關於新型冠狀病毒肺炎防控工作應急預案》
B5供應鏈管理	-	《供應商引入規則》
B6產品責任	《中華人民共和國專利法》 《中華人民共和國著作權法》 《中華人民共和國商標法》	《測試規程》
B7反貪污	《中華人民共和國刑法》 《中華人民共和國公司法》 《中華人民共和國反洗錢法》	-



## 總結及前瞻

方正電子持續投入研發資源，積極推動科技與教育、文化的融合。在計算機字庫開發、書法教育人工智能產品等過程中，方正投入了包含字體設計師、研發工程師在內的專業人力資源，並持續進行相關專業人才的培養與培訓。同時，在促進漢字文化傳承發揚的過程中，方正積極調動傳播資源，發揮媒介傳播優勢，助力提升漢字文化在社會大眾中的關注度及影響力。



## 董事及高級管理人員簡歷

### 執行董事

**張旋龍先生**，65歲，自二零一六年十二月以來擔任本公司執行董事及主席。彼為北大方正集團有限公司(「北大方正」，本公司之主要股東)之董事及北大方正創始人之一。彼亦為本公司若干附屬公司之董事。彼自二零一五年十月至二零二一年十一月為北大資源(控股)有限公司(「北大資源」)(股份代號：00618，一間於香港聯合交易所有限公司主板(「主板」)上市之公司)之執行董事及主席。彼為北京大學企業研究所客座研究員及北京大學光華管理學院工商管理碩士校友特聘導師。張先生於中華人民共和國(「中國」)資訊科技行業方面享負盛名及擁有豐富經驗。

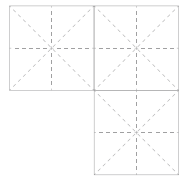
**邵行先生**，57歲，自二零一六年七月以來擔任本公司總裁及執行董事。彼於二零一六年四月加入本集團，於軟件開發運作及系統整合業務方面擁有廣泛經驗。彼為本公司若干附屬公司之董事。彼為北大方正信息產業集團有限公司(「北大方正信息」，北大方正之附屬公司及本公司主要股東)之副總裁。彼於中國浙江大學獲取其工業電氣自動化學士學位及生物醫學工程及儀器碩士學位。彼亦為中國高級工程師。彼負責本集團之長期戰略發展。

**肖建國教授**，65歲，自二零一九年四月以來擔任本公司執行董事。彼於二零零一年五月至二零一六年十二月擔任本公司執行董事，並於二零一六年三月一日由本公司副主席調任為本公司主席。彼亦為北大方正及北大方正信息之董事。彼為北大方正多間關聯公司之董事及本公司一間附屬公司之董事。彼現為北京大學教授及博士研究生導師。肖教授於一九八二年畢業於大連海運學院計算機學並取得學士學位，其後取得北京大學計算機學碩士學位。

**胡濱先生**，43歲，自二零一六年十二月以來擔任本公司執行董事。彼為北大方正資產管理部總經理。彼為(i)中國高科集團股份有限公司(「中國高科」)(股份代號：600730，一間由北大方正持有20.03%股權之公司)；(ii)方正證券股份有限公司(「方正證券」)(股份代號：601901，一間由北大方正持有27.75%股權之公司)；及(iii)方正科技集團股份有限公司(「方正科技」)(股份代號：600601，一間由北大方正信息持有12.59%股權之公司)之董事。中國高科、方正證券及方正科技之股份均於上海證券交易所上市。彼亦為北大方正若干關聯公司及本公司一間附屬公司之董事。胡先生於中國北京工業大學取得會計學學士學位。彼為中國註冊會計師、英國特許公認會計師公會會員及特許金融分析師。於二零一六年加入北大方正之前，他曾為一間國際執業會計師事務所之高級經理。胡先生於財務管理方面擁有淵博知識及豐富經驗。

**廖航女士**，43歲，自二零一六年十二月以來擔任本公司執行董事。彼為北大方正法務部總經理。彼為北大方正若干關聯公司及本公司一間附屬公司之董事。彼自二零一六年十一月至二零二一年十一月為方正證券之董事。彼自二零一七年三月至二零二一年十一月為北大資源之執行董事。廖女士於中國中央民族大學取得貿易經濟及經濟法學士學位以及經濟法碩士學位。彼於中國取得法律職業資格證書及擁有豐富之法律專業經驗。





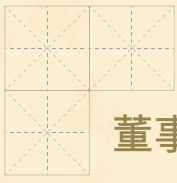
## 董事及高級管理人員簡歷

### 獨立非執行董事

**陳仲戟先生**，49歲，自二零一七年三月以來擔任本公司之獨立非執行董事。彼(i)自二零一六年十二月起擔任宏光照明控股有限公司(先前於二零一六年十二月在GEM(股份代號：8343)上市，其後於二零一九年十一月轉為於主板(股份代號：6908)上市之公司)；及(ii)自二零一七年九月起擔任榮智控股有限公司(股份代號：6080，一間於主板上市之公司)之獨立非執行董事。彼亦(i)自二零一四年五月至二零一八年六月擔任山東新華製藥股份有限公司(於主板(股份代號：719)及深圳證券交易所(股份代號：000756)上市之公司)；(ii)自二零一八年七月至二零二一年七月擔任香港航天科技集團有限公司(前稱「恒達科技控股有限公司」)(股份代號：1725，一間於主板上市之公司)；及(iii)自二零一七年三月至二零二一年九月擔任北大資源之獨立非執行董事。陳先生於一九九七年九月取得澳洲堪培拉大學頒授之會計商學士學位。彼現為香港會計師公會(「香港會計師公會」)資深會員及澳洲會計師公會會員。彼於審計、會計及企業融資方面擁有豐富經驗。

**劉家榮先生**，38歲，自二零二零年四月以來擔任本公司之獨立非執行董事。自二零一五年三月起，彼為Lau Ka Wing Certified Public Accountant(劉家榮註冊會計師)之獨資經營者，並自二零一九年八月起，擔任天勤會計師事務所有限公司之執業董事。劉先生自二零二一年九月起為辰罡科技有限公司(股份代號：8131，一間於GEM上市之公司)之執行董事。彼亦(i)自二零二零年二月起為綠色能源科技集團有限公司(股份代號：979，於主板上市之公司)；及(ii)自二零二零年四月至二零二一年九月為北大資源之獨立非執行董事。劉先生於二零零六年二月加入國衛會計師事務所有限公司直至二零一四年十月，離職時之職位為經理。劉先生分別於二零零五年及二零一六年取得香港理工大學之會計學(榮譽)文學士學位及公司管治碩士學位。彼現為香港會計師公會資深會員、香港特許秘書公會會員及英國特許秘書及行政人員公會會員。劉先生在會計及審計領域擁有豐富經驗。

**賴雅明先生**，38歲，自二零二零年四月以來擔任本公司之獨立非執行董事。彼(i)為勵時集團有限公司(股份代號：1327，一間於主板上市之公司)之公司秘書；及(ii)自二零二一年七月起為春能控股有限公司(股份代號：8430，一間於GEM上市之公司)之公司秘書及授權代表。自二零二零年四月至二零二一年九月，彼為北大資源之獨立非執行董事。賴先生已取得香港理工大學之會計學(榮譽)文學士學位，並為香港會計師公會會員。彼透過在香港於多間國際會計師行以及上市及跨國公司(如致同香港、香港立信德豪及SDM Group Holdings Limited(股份代號：8363，一間於GEM上市之公司))任職，於審計及會計方面累積豐富經驗。



## 董事會報告

董事會謹此呈報其報告及截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核財務報表。

### 主要業務

本公司之主要業務為投資控股。主要附屬公司之主要業務詳情載於財務報表附註1。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要業務之性質在年內並無重大改變。

### 業績及股息

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之溢利及本集團於該日之財務狀況載於第68至153頁之財務報表。

董事不建議就本年度派發任何股息。

### 業務回顧

有關本集團本年度業務之回顧及有關本集團未來業務發展之討論，本集團可能面對之潛在風險及不明朗因素載於年報第4至12頁之「管理層討論及分析」一節。

本集團之財務風險管理目標及政策載於財務報表附註39。

本集團採用主要財務表現指標對其本年度表現之分析載於年報第4至12頁之「管理層討論及分析」及第3頁之「財務摘要」各節。

有關本集團之環境政策、與其僱員、客戶、供應商及其他主要利益相關者之關係及遵守對本集團有重大影響之相關法律及規例之情況之討論載於年報第23至54頁之「環境、社會及管治報告」一節。

### 財務資料概要

本集團過去五個財政年度之已刊發業績及資產、負債與非控制股權概要載於第156頁，乃摘錄自經審核財務報表。該概要並非經審核財務報表一部份。

### 股本

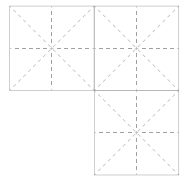
年內，本公司之股本概無變動。

### 優先購買權

本公司細則或百慕達法例並無關於優先購買權之條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

### 購買、贖回或出售本公司之上市證券

本公司及其任何附屬公司於年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。



## 董事會報告

### 管理合約

年內，概無訂立或存續與管理或經營本集團全部或任何絕大部份之業務有關之合約。

### 可供分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司可供分派儲備約為169,441,000港元。此外，本公司股份溢價賬約53,597,000港元可以繳足紅股之方式分派。

### 主要客戶及供應商

在回顧年度向本集團五大客戶銷售之總額佔全年銷售總額不足30%。向本集團五大供應商採購之總額佔全年採購總額不足30%。

概無本公司董事或其任何聯繫人或任何本公司股東(就董事所深知擁有本公司已發行股本5%以上)於本集團之五大供應商及客戶中擁有任何實益權益。

### 董事

本公司年內之董事為：

#### 執行董事：

張旋龍先生

邵行先生

肖建國教授

左進女士(於二零二一年十二月二日辭任)

胡濱先生

廖航女士

#### 獨立非執行董事：

陳仲戟先生

劉家榮先生

賴雅明先生

根據本公司細則，肖建國教授、廖航女士及劉家榮先生將於應屆股東週年大會退任。除肖建國教授於應屆股東週年大會退任後將不會尋求連任外，廖航女士及劉家榮先生符合資格並願意於應屆股東週年大會重選連任。

本公司已接獲各獨立非執行董事發出之年度獨立確認書，並於本報告日期仍認為彼等屬獨立人士。



## 董事及高級管理人員簡歷

本公司董事及本集團高級管理人員之簡歷詳情載於年報第55至56頁。

## 董事之服務合約

擬在應屆股東週年大會上重選之董事並無與本公司訂立一年內本公司不作賠償(法定賠償除外)不可終止之服務協議。

## 董事酬金

本公司董事之酬金乃參考市場水平、承擔、貢獻及彼等於本集團內之職務及責任而釐定。

## 獲准許彌償條文

以董事為受益人之獲准許彌償條文現已生效，且於本財政年度一直有效。本公司已就其董事及高級職員可能會面對之法律訴訟投購及維持適當保險。

## 董事擁有之交易、安排或合約權益

年內，概無董事或董事之關連實體在對本集團業務有重大影響而本公司或任何本公司附屬公司或同系附屬公司為訂約方之任何交易、安排或合約中直接或間接擁有任何重大權益。

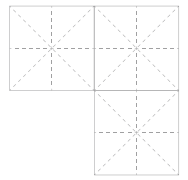
## 董事於股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，董事於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股本、相關股份及債券中擁有已記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊，或已根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之權益及淡倉如下：

於本公司普通股之好倉：

董事姓名	身份及權益性質	所持普通股數目	佔本公司已發行股本之百分比
邵行先生	直接實益擁有	12,053,556	1.00

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無董事於本公司或其任何相聯法團之股份或相關股份中登記擁有須根據證券及期貨條例第352條予以記錄或根據標準守則另行知會本公司及聯交所之權益或淡倉。



## 董事會報告

### 董事於競爭業務之權益

截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無本公司董事於被視為與本集團業務構成直接或間接競爭或可能構成競爭的業務中持有任何權益(並不包括本公司董事獲委任為有關公司之董事以代表本公司及/或本集團任何成員公司權益之業務)。

### 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

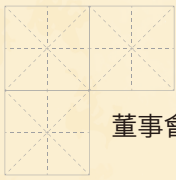
於二零二一年十二月三十一日，據本公司董事所知，根據本公司按照證券及期貨條例第336條存置之權益登記冊載有以下持有本公司已發行股本5%或以上之權益記錄：

好倉：

名稱	附註	身份及權益性質	所持普通股數目	佔本公司 已發行股本之百分比
中國平安保險(集團)股份有限公司	1	透過一間受控制公司	367,179,610	30.60
中國平安人壽保險股份有限公司 (「平安人壽」)	2	透過一間受控制公司	367,179,610	30.60
北大方正集團有限公司(「北大方正」)	3	透過一間受控制公司	367,179,610	30.60
新方正控股發展有限責任公司 (「新方正集團」)	4	直接實益擁有	367,179,610	30.60

附註：

- 按證券及期貨條例，中國平安保險(集團)股份有限公司以其於平安人壽之權益被視為持有367,179,610股股份之權益。
- 於二零二一年四月三十日，平安人壽與其他方訂立重整投資協議，據此，平安人壽參與北大方正集團有限公司、北大方正信息產業集團有限公司、方正產業控股有限公司、北大醫療產業集團有限公司及北大資源集團有限公司(統稱「北大方正等五家公司」)之實質合併重整。根據重整方案，平安人壽將透過一家新公司(「新方正集團」)及其下屬業務平台公司持有北大方正等五家公司之保留資產(包括本公司股份)。



3. 按證券及期貨條例，北大方正以其於新方正集團之權益被視為持有367,179,610股股份之權益。
4. 新方正集團已於二零二一年十月二十一日成立。詳情請參閱本公司日期為二零二一年四月三十日、二零二一年七月八日及二零二一年十月二十一日之公告。

除上文所披露者外，據本公司董事所知，於二零二一年十二月三十一日，概無其他人士於本公司股份或相關股份登記持有須根據證券及期貨條例第336條記錄之權益或淡倉。

### 持續關連交易

年內，本公司及本集團曾進行以下持續關連交易，其若干詳情已根據上市規則第十四A章之規定予以披露。

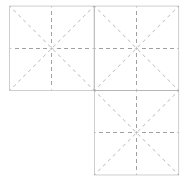
- (a) 於二零二零年十二月二十九日，北京北大方正電子有限公司(「方正電子」)、北京方正印捷數碼技術有限公司(「方正印捷」)及北京方正數字印刷技術有限公司(「方正數字印刷」)續訂與北大方正之附屬公司簽訂之租賃協議及管理協議，以於二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日期間租賃位於北京之物業，租金總額為人民幣12,365,000元及管理費為人民幣4,845,000元(約相等於14,881,000港元及5,831,000港元)。有關交易之進一步詳情載於本公司日期為二零二零年十二月二十九日之公告。

年內，方正電子、方正印捷及方正數字印刷應付予北大方正之附屬公司之管理費及租賃費用分別約為5,831,000港元(二零二零年：5,450,000港元)及14,881,000港元(二零二零年：13,908,000港元)。董事認為該等租金及管理費乃根據租賃協議及管理協議條款累計。

於二零二一年十二月三十一日，方正電子及方正印捷續訂與北大方正之附屬公司簽訂之租賃協議及管理協議，以於二零二二年一月一日至二零二二年十二月三十一日期間租賃位於北京之物業，租金總額為人民幣12,365,000元及管理費為人民幣4,845,000元(約相等於14,881,000港元及5,831,000港元)。有關交易之進一步詳情載於本公司日期為二零二一年十二月三十一日之公告。

- (b) 於二零一九年十月三十日，本公司與北大方正訂立新總採購協議，年期為自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年，以釐定二零二零年、二零二一年及二零二二年之年度上限。有關交易之進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十月三十日之公告。

年內，本公司向北大方正集團購買約2,135,000港元(二零二零年：2,575,000港元)之產品及服務。董事認為，購買產品及服務乃根據總協議進行。



## 董事會報告

- (c) 於二零一八年十月二十五日，本公司與北大方正續訂總銷售協議，以向北大方正集團銷售信息產品、硬件及軟件開發服務及系統集成服務，年期由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止。有關交易之進一步詳情載於本公司日期為二零一八年十月二十五日之公告。

年內，本集團向北大方正集團銷售信息產品、硬件及軟件開發服務及系統集成服務約3,168,000港元(二零二零年：1,156,000港元)。董事認為，銷售信息產品及系統集成服務乃根據總銷售協議進行。

- (d) 於二零一九年十月三十日，本公司與北大方正重續委託貸款總協議，據此，本集團將透過一間財務機構向北大方正集團提供短期貸款，年期為截至二零二二年十二月三十一日止三個年度。該等貸款為無抵押，並按由中國人民銀行就六個月貸款期提供之現行基準人民幣借貸利率另加15%之利率計息。有關交易之進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十月三十日之公告。

於二零一九年十二月三十一日，應收北大方正及北京方正手迹數字技術有限公司(「方正手迹」，為北大方正之附屬公司)之委託貸款連同應收利息分別為人民幣375,591,000元(約相等於418,408,000港元)及人民幣7,014,000元(約相等於7,814,000港元)，並已計入預付款項、按金及其他應收款項內。

經考慮北大方正及方正手迹的經營業績及財務狀況，本公司於二零一九年已計提減值撥備合共人民幣382,605,000元(約相等於426,222,000港元)。

借予方正手迹之委託貸款連同應收利息人民幣3,026,000元(約相等於3,776,000港元)已於二零二零年二月三日清償、人民幣2,051,000元(約相等於2,560,000港元)已於二零二零年五月二十五日清償及人民幣2,051,000元(約相等於2,560,000港元)已於二零二零年六月五日清償。人民幣7,014,000元(約相等於8,754,000港元)之減值撥備已於二零二零年撥回。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團向方正手迹提供委託貸款人民幣7,500,000元(約相等於8,910,000港元)，已於二零二零年五月二十五日清償。

於二零二零年及二零二一年十二月三十一日，未償還委託貸款合共人民幣370,000,000元(約相等於452,511,000港元)(二零二零年：約相等於439,560,000港元)及應收北大方正之相關應收利息人民幣5,591,000元(約相等於6,837,000港元)(二零二零年：約相等於6,642,000港元)仍尚未償還，而總額為人民幣375,591,000元(約相等於459,348,000港元)(二零二零年：約相等於446,202,000港元)之減值撥備維持不變。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團自方正手迹收取之利息收入為335,000港元。

董事認為，向北大方正及方正手迹提供委託貸款及自彼等收取利息收入乃根據委託貸款總協議進行。



## 董事會報告

本公司獨立非執行董事已審閱上文所載之持續關連交易，並確認該等持續關連交易乃(i)於本集團一般及日常業務過程中訂立；(ii)按一般商業條款訂立，或倘無足夠之可比較交易以判斷是否符合一般商業條款，則按不遜於本集團向獨立第三方取得或提供(視屬何情況而定)之條款訂立；及(iii)根據有關協議規定訂立，而條款皆為公平合理，並符合本公司股東之整體利益。

本公司核數師安永會計師事務所獲委聘根據《香港核證委聘服務準則第3000號(經修訂)》*歷史財務資料審計或審閱以外的核證委聘*及參照香港會計師公會發出之實務說明第740號(經修訂)*關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件*，就本集團之持續關連交易作出報告。安永會計師事務所已根據上市規則第14A.56條發出不保留意見函件，當中載有有關本集團於上文披露之持續關連交易之調查結果及結論。本公司已向聯交所提交核數師函件之副本。

### 足夠公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料及據董事所知，本公司於本報告日期之已發行股份總數至少25%由公眾人士持有。

### 核數師

安永會計師事務所將於應屆股東週年大會退任，屆時將提呈決議案建議重新委任其為本公司核數師。本公司於過去三個年度並無更換其核數師。

代表董事會

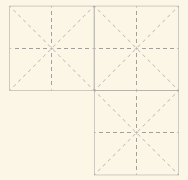
張旋龍

主席

香港

二零二二年三月二十九日





# 獨立核數師報告



Ernst & Young  
27/F, One Taikoo Place  
979 King's Road  
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港鰂魚涌英皇道979號  
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888  
Fax 傳真: +852 2868 4432  
ey.com

## 致方正控股有限公司全體股東

(於百慕達註冊成立之有限公司)

### 意見

我們已審核載於第68至153頁之方正控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)之綜合財務報表，此財務報表包括二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況表，與截至該日止年度之綜合損益表、綜合全面收入表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於二零二一年十二月三十一日之綜合財務狀況，及 貴集團截至該日止年度之綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例之披露規定妥為編製。

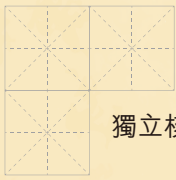
### 意見基準

我們已根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。我們於該等準則下之責任在本報告「核數師對審核綜合財務報表之責任」一節進一步說明。根據香港會計師公會頒佈之《職業會計師道德守則》(「守則」)，我們乃 貴集團之獨立方，我們已根據守則履行我方之其他道德責任。我們相信，我們所獲得之審核憑證是充足及適當地為本行之意見提供基準。

### 關鍵審核事項

關鍵審核事項指根據我們的專業判斷對我們審核當期綜合財務報表有最重大影響之事項。該等事項乃於我們審核綜合財務報表情況下及於我們形成有關意見時作整體處理，我們不對該等事項作出單獨意見。對於以下各事項，我們在我們的審核如何處理有關事項中作出說明。

我們已履行本報告中「核數師對審核綜合財務報表之責任」一節所述之責任，包括相關事項。因此，我們的審核包括履行因應我們評估綜合財務報表中之重大錯誤陳述風險而設計之程序。我們進行審核程序之結果，包括為處理以下事項而履行之程序，為我們對相關綜合財務報表之審核意見提供基準。



### 關鍵審核事項

#### 土地及樓宇以及投資物業估值

貴集團按公平值計量其土地及樓宇以及投資物業。於二零二一年十二月三十一日，該等物業之賬面值分別為287,818,000港元及146,969,000港元，合共佔貴集團資產總值之28%。該等物業之公平值計量具有主觀性，要求管理層作出重大估計。為協助彼等釐定公平值，管理層聘用外部物業估值評估師進行估值。估值乃基於多種假設，如估計租金收入、採用收益率、市場認知及歷史交易。

相關披露載於綜合財務報表附註2.4「主要會計政策概要」、附註3「重大會計判斷及估計」、附註12「物業、廠房及設備」及附註13「投資物業」。

#### 貿易應收款項減值

於二零二一年十二月三十一日，未計減值撥備前之貿易應收款項之賬面值為190,509,000港元，計入貿易應收款項及應收票據結餘內。貴集團根據香港財務報告準則第9號金融工具項下之預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）方法確認減值撥備。預期信貸虧損之計量要求應用重大判斷及估計，例如預期未來現金流量以及債務人及經濟環境特定的前瞻性因素。於二零二一年十二月三十一日，就貿易應收款項錄得之減值撥備為41,662,000港元。

相關披露載於綜合財務報表附註2.4「主要會計政策概要」、附註3「重大會計判斷及估計」及附註19「貿易應收款項及應收票據」。

### 我們的審核如何處理該關鍵審核事項

我們的審核程序包括評估品質、客觀性及外部物業估值評估師之獨立性與專業技能，以及用於估值之選定物業相關資料（例如地點、樓齡、面積及租金收入等）。此外，我們透過與可獲得之外部資料對比評估相關假設。我們亦讓我們的內部估值專家參與協助我們評估所用之估值模式及參數。

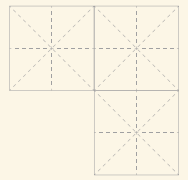
我們其後集中於財務報表中有關土地及樓宇以及投資物業估值之披露之充足性。

我們的審核程序包括了解規管信貸監控、債項追收及估計預期信貸虧損的主要內部監控的設計、實施及運作成效。

我們已評估管理層所釐定的預期信貸虧損之合理性，方式為審查達致有關判斷及估計時所用的資料，包括過往違約資料及已就當前經濟狀況及前瞻性資料作出調整的過往虧損率。

我們已參考貴集團其後收回款項之情況，評估貿易應收款項之減值撥備的合理性。

我們亦已審閱財務報表中有關貿易應收款項減值之披露之充足性。



## 獨立核數師報告

### 年報中所載之其他資料

貴公司董事對其他資料承擔責任。其他資料包括除綜合財務報表及我們的相關核數師報告以外於年報載列之資料。

我們對綜合財務報表之意見不包括其他資料，且我們不對其相關結論作出任何形式之保證。

就我們對綜合財務報表之審核而言，我們的責任是閱讀其他資料，並以此考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們於審核所知存在重大不符，或以其他方式存在重大錯誤陳述。基於我們所作的工作，倘若我們認為此其他資料存在重大錯誤陳述，我們必須報告該事實。我們並無此方面相關報告。

### 董事就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則、香港公司條例之披露規定編製並真實而公平地呈報綜合財務報表，而就董事釐定為必須的有關內部監控而言，旨在使綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營之能力、披露(倘適用)有關持續經營之事項，以及採用持續經營基準進行會計計算，除非貴公司董事有意清盤貴集團或停止經營或除此之外別無其他實際的替代方案。

貴公司董事於履行監督貴集團財務報告程序之責任時得到審核委員會之協助。

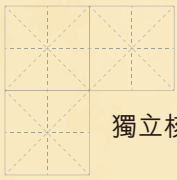
### 核數師對審核綜合財務報表之責任

我們的目的是對綜合財務報表整體上是否不存在重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤)獲得合理保證，並出具載列我們意見之核數師報告。我們僅根據百慕達一九八一年公司法第90條向全體股東報告，除此之外別無其他目的。我們概不會就本報告之內容對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證乃高水平保證，但並不保證根據香港審計準則進行之審核總能識別重大錯誤陳述(當存在時)。錯誤陳述可能由於欺詐或錯誤而產生，倘能合理預期單獨或合共影響使用者依據該等綜合財務報表所作出之經濟決策，則有關錯誤陳述被視為重大。

作為根據香港審計準則進行審核之一部份，我們在整個審核過程中行使專業判斷並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估綜合財務報表是否因欺詐或錯誤存在重大錯誤陳述之風險，設計及履行應對有關風險之審核程序並取得足以及適合為我們之意見提供基準之審核憑證。無法識別欺詐所導致重大錯誤陳述之風險高於錯誤所導致者，因為欺詐可能涉及串謀、偽造、故意遺漏、失實陳述或凌駕於內部監控之上。



## 獨立核數師報告

- 了解有關審核之內部監控以設計相關情況下之適當審核程序，惟目的並非對 貴集團內部監控之有效性表述意見。
- 評估所用會計政策之適當性及董事作出之會計估計及相關披露之合理性。
- 基於獲得之審核憑證，對董事按持續經營基準使用會計方法之合適性以及是否存在可能對 貴集團持續經營能力造成重大疑問之事項或情況相關之重大不確定性作出結論。倘若我們認為存在重大不確定性，我們必須在我們的核數師報告中提請注意綜合財務報表中之相關披露，或倘相關披露不足，則修改我們的意見。我們的結論乃基於我們的核數師報告迄今所獲得之審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團終止持續經營。
- 評估綜合財務報表之整體表述、結構及內容，包括披露以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 獲得有關 貴集團旗下實體或業務活動之財務資料之充足且適當之審核憑證以對綜合財務報表表述意見。我們負責指導、監督及進行集團審核。我們僅對我們的審核意見負責。

我們與審核委員會進行溝通，涉及(其中包括)審核之計劃範圍及時間及重大審核發現，包括我們在審核過程中識別之內部監控方面之任何重大不足。

我們亦向審核委員會提供一份聲明，聲明我們已遵守有關獨立性之相關道德標準，並與其溝通可能被合理認為與我們獨立性有關之所有關係及其他事項，以及在適當情況下為消除威脅而採取之行動或應用之保護措施。

從與審核委員會溝通之事項中，我們確定對審核當期綜合財務報表有最重大影響之事項，以及因此成為關鍵審核事項。我們會在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規禁止公開披露該等事項，或在極罕見之情況下，倘若可合理預期在我們之報告中溝通某事項將導致有關陳述造成之負面後果超過所產生之公眾利益，則我們決定不應在我們之報告中溝通該事項。

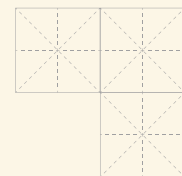
出具本獨立核數師報告之審核負責合夥人為黃文傑。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

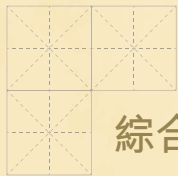
二零二二年三月二十九日



## 綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

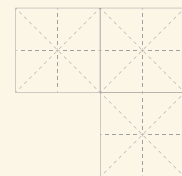
	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益	5	1,073,838	936,545
銷售成本		(558,748)	(492,689)
毛利		515,090	443,856
其他收入及盈利	5	74,319	66,096
銷售及分銷費用		(249,317)	(203,556)
行政費用		(88,790)	(81,824)
其他費用，淨額		(207,946)	(170,891)
財務費用	7	(169)	(1,594)
分佔聯營公司溢利	15	11	142
除稅前溢利	6	43,198	52,229
所得稅抵免	10	286	1,668
年內溢利		43,484	53,897
歸屬於：			
母公司擁有人		43,484	53,897
母公司普通股權持有人應佔每股盈利			
基本及攤薄	11	3.6港仙	4.5港仙



## 綜合全面收入表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

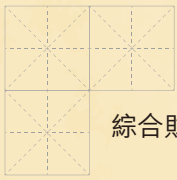
	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內溢利		<b>43,484</b>	53,897
其他全面收入			
其後期間可能重新分類至損益之其他全面收入：			
分佔聯營公司之其他全面(虧損)/收入	15	<b>(119)</b>	335
換算海外業務之匯兌差額		<b>20,215</b>	42,717
其後期間可能重新分類至損益之其他全面收入淨額		<b>20,096</b>	43,052
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面收入：			
按公平值計入其他全面收入之股本投資之公平值變動	16	<b>(172)</b>	(747)
土地及樓宇重估(虧絀)/盈餘，扣除稅項		<b>(16,255)</b>	8,666
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面(虧損)/收入淨額		<b>(16,427)</b>	7,919
年內其他全面收入，扣除稅項		<b>3,669</b>	50,971
年內全面收入總額		<b>47,153</b>	104,868
歸屬於：			
母公司擁有人		<b>47,153</b>	104,868



# 綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	309,469	336,072
投資物業	13	146,969	142,923
使用權資產	14(a)	6,257	2,550
於聯營公司之投資	15	3,003	3,111
按公平值計入其他全面收入之股本投資	16	1,667	1,902
無形資產	17	-	-
遞延稅項資產	29	130,753	125,038
已抵押存款	24	2,510	3,188
非流動資產總值		600,628	614,784
<b>流動資產</b>			
存貨	18	110,150	75,400
貿易應收款項及應收票據	19	165,054	199,897
合約資產	20	15,026	16,317
預付款項、按金及其他應收款項	21	71,014	59,902
按公平值計入損益之金融資產	22	1,194	387
結構性存款	23	-	178,359
已抵押存款	24	4,580	6,777
現金及現金等值物	24	599,166	363,785
流動資產總值		966,184	900,824
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	25	64,169	67,950
合約負債	26	70,983	69,116
其他應付款項及應計負債	27	273,510	264,549
租賃負債	14(b)	4,261	1,724
應付稅項		4,511	4,785
流動負債總值		417,434	408,124
流動資產淨值		548,750	492,700
資產總值減流動負債		1,149,378	1,107,484
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	14(b)	1,451	438
遞延稅項負債	29	54,524	60,796
非流動負債總值		55,975	61,234
資產淨值		1,093,403	1,046,250



## 綜合財務狀況表

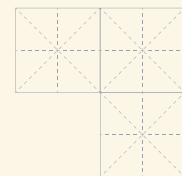
二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>權益</b>			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本	30	<b>119,975</b>	119,975
儲備	32	<b>973,428</b>	926,275
權益總額		<b>1,093,403</b>	1,046,250

張旋龍  
董事

邵行  
董事

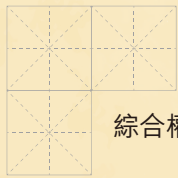




## 綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔								
	已發行股本 千港元	股份溢價賬 (附註32) 千港元	繳入盈餘 (附註32) 千港元	土地及樓宇 重估儲備 千港元	按公平值 計入其他 全面收入之 股本投資 重估儲備 千港元	匯兌波動 儲備 千港元	一般儲備 (附註32) 千港元	累計虧損 千港元	權益總額 千港元
於二零二零年一月一日	119,975	53,597	867,910	251,234	(11,409)	(30,355)	79,868	(389,438)	941,382
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	53,897	53,897
年內其他全面收入：									
土地及樓宇重估盈餘，扣除稅項	-	-	-	8,666	-	-	-	-	8,666
股本投資之公平值變動	-	-	-	-	(747)	-	-	-	(747)
分佔聯營公司之其他全面收入	-	-	-	-	-	335	-	-	335
換算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	42,717	-	-	42,717
年內全面收入總額	-	-	-	8,666	(747)	43,052	-	53,897	104,868
轉撥土地及樓宇重估儲備至累計虧損	-	-	-	(8,633)	-	-	-	8,633	-
於二零二零年十二月三十一日	119,975	53,597*	867,910*	251,267*	(12,156)*	12,697*	79,868*	(326,908)*	1,046,250

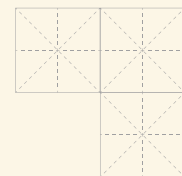


## 綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔								
	已發行股本 千港元	股份溢價賬 (附註32) 千港元	繳入盈餘 (附註32) 千港元	土地及樓宇 重估儲備 千港元	按公平值 計入其他 全面收入之 股本投資 重估儲備 千港元	匯兌波動 儲備 千港元	一般儲備 (附註32) 千港元	累計虧損 千港元	權益總額 千港元
於二零二一年一月一日	119,975	53,597*	867,910*	251,267*	(12,156)*	12,697*	79,868*	(326,908)*	1,046,250
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	43,484	43,484
年內其他全面虧損：									
土地及樓宇重估虧蝕，扣除稅項	-	-	-	(16,255)	-	-	-	-	(16,255)
股本投資之公平值變動	-	-	-	-	(172)	-	-	-	(172)
分佔聯營公司之其他全面虧損	-	-	-	-	-	(119)	-	-	(119)
換算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	20,215	-	-	20,215
年內全面收入總額	-	-	-	(16,255)	(172)	20,096	-	43,484	47,153
轉撥土地及樓宇重估儲備至累計虧損	-	-	-	(8,023)	-	-	-	8,023	-
於二零二一年十二月三十一日	119,975	53,597*	867,910*	226,989*	(12,328)*	32,793*	79,868*	(275,401)*	1,093,403

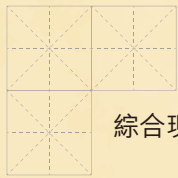
\* 該等儲備賬目包括於綜合財務狀況表之綜合儲備973,428,000港元(二零二零年：926,275,000港元)。



## 綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

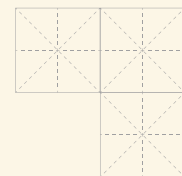
	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
除稅前溢利		<b>43,198</b>	52,229
調整項目：			
財務費用	7	<b>169</b>	1,594
分佔聯營公司溢利	15	<b>(11)</b>	(142)
利息收入	5	<b>(7,301)</b>	(7,649)
投資物業之公平值(收益)/虧損	6	<b>(3,810)</b>	3,756
出售物業、廠房及設備項目之收益	5	<b>(52)</b>	(26)
按公平值計入損益之金融資產之公平值收益	6	<b>(383)</b>	(14)
結構性存款之公平值收益	6	<b>(1,046)</b>	(1,305)
出售按公平值計入損益之金融資產之收益	6	<b>-</b>	(248)
貿易應收款項及合約資產(減值撥回)/減值	6	<b>(2,735)</b>	5,063
租賃修訂虧損		<b>144</b>	-
來自出租人之新冠肺炎相關租金寬減	14	<b>-</b>	(301)
物業、廠房及設備折舊	6	<b>20,188</b>	18,870
使用權資產折舊	6	<b>2,687</b>	2,739
按金及其他應收款項減值/(減值撥回)	6	<b>1,590</b>	(7,977)
撇銷存貨	6	<b>7,427</b>	1,753
陳舊存貨撥備	6	<b>9,018</b>	3,599
		<b>69,083</b>	71,941
存貨增加		<b>(51,195)</b>	(9,621)
合約資產減少		<b>3,346</b>	1,784
貿易應收款項及應收票據減少/(增加)		<b>35,523</b>	(27,708)
預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少		<b>(13,883)</b>	17,857
合約負債增加/(減少)		<b>1,867</b>	(8,269)
貿易應付款項及應付票據(減少)/增加		<b>(3,781)</b>	5,910
其他應付款項及應計負債增加		<b>8,961</b>	9,469
匯兌差額		<b>(5,116)</b>	(4,022)
經營所得現金		<b>44,805</b>	57,341
已收利息		<b>7,301</b>	7,314
已付利息		<b>-</b>	(1,473)
租賃負債之利息部份		<b>(169)</b>	(121)
已(支付)/收回香港利得稅		<b>(125)</b>	1,206
於中華人民共和國內地(「中國內地」或「中國」)支付之企業所得稅		<b>(3,995)</b>	(4,086)
經營活動所得現金流量淨額		<b>47,817</b>	60,181



## 綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>投資活動所得現金流量</b>			
已收利息		-	335
購買物業、廠房及設備項目		(9,911)	(3,825)
出售物業、廠房及設備項目之所得款項		1,810	71
購買按公平值計入損益之金融資產		(424)	(117)
購買結構性存款		(192,560)	(475,200)
出售結構性存款之所得款項		371,965	298,146
出售按公平值計入損益之金融資產之所得款項		-	555
購入時原到期日多於三個月之非抵押定期存款減少		-	77,803
向關連公司提供之委託貸款		-	(8,910)
關連公司償還之委託貸款		-	17,226
已抵押存款減少		2,875	4,267
投資活動所得／(所用)現金流量淨額		173,755	(89,649)
<b>融資活動所得現金流量</b>			
償還銀行貸款		-	(114,207)
租賃付款之本金部份		(1,708)	(2,081)
融資活動所用現金流量淨額		(1,708)	(116,288)
現金及現金等值物增加／(減少)淨額		219,864	(145,756)
年初現金及現金等值物		363,785	476,063
匯率變動影響，淨值		15,517	33,478
年終現金及現金等值物	24	599,166	363,785
<b>現金及現金等值物結餘分析</b>			
現金及銀行結餘	24	477,731	237,966
非抵押定期存款	24	121,435	125,819
於綜合現金流量表列賬之現金及現金等值物	24	599,166	363,785



# 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

## 1. 公司及集團資料

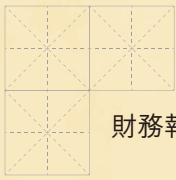
方正控股有限公司(「本公司」)乃於百慕達註冊成立之有限公司。本公司之註冊辦事處位於Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton, HM 12, Bermuda。本公司之總辦事處及主要營業地點位於香港新界荃灣海盛路9號有線電視大樓14樓1408室。

年內，本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)之主要業務為軟件開發、系統集成及信息產品分銷。

### 有關附屬公司資料

本公司主要附屬公司之詳情如下：

名稱	註冊成立/ 登記及 營業地點	已發行普通 股本/註冊股本	本公司所佔 股權百分比		主要業務
			直接	間接	
方正(香港)有限公司(「方正香港」)	香港	普通股本 977,974,378港元	100	-	信息產品分銷及投資 控股
北京北大方正電子有限公司 (「方正電子」)*	中國/中國內地	註冊股本 230,000,000港元	-	100	軟件開發、系統集成及 信息產品分銷
北京方正印捷數碼技術有限公司 (「方正印捷」)^	中國/中國內地	註冊股本 人民幣50,000,000元	-	100	軟件開發及信息產品 分銷
北京方正數字印刷技術有限公司 (「方正數字印刷」)^	中國/中國內地	註冊股本 人民幣5,000,000元	-	100	信息產品分銷
方正電子(香港)有限公司	香港	普通股本2港元	-	100	信息產品分銷
誠輝有限公司	香港	普通股本2港元	-	100	物業持有
鋒運有限公司	香港	普通股本2港元	-	100	物業持有
偉通有限公司	香港	普通股本2港元	-	100	物業持有
新悅有限公司	香港	普通股本2港元	-	100	物業持有
PUC Founder (M) Sdn. Bhd.	馬來西亞	普通股本 500,000馬幣	-	100	投資控股



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 1. 公司及集團資料(續)

#### 有關附屬公司資料(續)

# 根據中國法律註冊為一間外商獨資企業

^ 根據中國法律註冊為一間有限公司

上表載列本公司董事認為對本年度業績有重大影響或組成本集團大部份資產淨值之本公司附屬公司。董事認為詳列其他附屬公司之詳情將會過於冗長。

### 2.1 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定編製。該等財務報表按過往成本會計法編製，惟投資物業、分類為物業、廠房及設備之土地及樓宇、按公平值計入其他全面收入之股本投資、應收票據、結構性存款及按公平值計入損益之金融資產按公平值計量除外。該等財務報表以港元呈報，除另有註明者外，所有金額均湊整至最接近之千元。

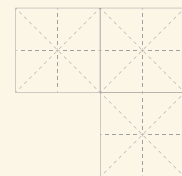
#### 綜合賬目之基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制之實體(包括結構性實體)。當本集團通過參與投資對象之相關活動而承擔可變回報之風險或有權享有可變回報，並且有能力運用對投資對象之權力(即使本集團目前有能力主導投資對象之相關活動之現時權利)影響該等回報時，即取得控制權。

當本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數之表決或類似權利，在評估其是否擁有對投資對象之權力時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他表決權持有人之合同安排；
- (b) 其他合同安排所產生之權利；及
- (c) 本集團之投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表按與本公司相同之報告期間編製，並採用一致之會計政策。附屬公司之業績乃由本集團取得控制權之日起綜合計算，並於直至上述控制權終止之日止繼續綜合計算。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 2.1 編製基準(續)

#### 綜合賬目之基準(續)

損益及其他全面收入各部份歸屬於本集團母公司之擁有人及非控制股權，即使會導致非控制股權產生虧絀餘額。有關本集團成員公司間交易之所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、費用及現金流量於綜合入賬時悉數對銷。

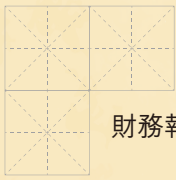
如果事實及情況顯示上文所述之三項控制元素中一項或多項有變，則本集團會重新評估其是否仍然控制投資對象。一間附屬公司之擁有權權益發生變動(並未喪失控制權)，則按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司之控制權，則其終止確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控制股權之賬面值及(iii)於權益內記錄之累計兌換差額；及確認(i)所收代價之公平值、(ii)所保留任何投資之公平值及(iii)任何因此於損益中產生之盈餘或虧絀。先前於其他全面收入已確認之本集團應佔部份將重新分類為損益或保留溢利(如適用)，基準與倘本集團直接出售相關資產或負債所規定之基準相同。

### 2.2 會計政策之變動及披露

本集團已就本年度之財務報表首次採納下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則 第39號、香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革—第2階段
香港財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日後與新冠肺炎相關之租金寬免(已提早採納)



## 2.2 會計政策之變動及披露(續)

經修訂香港財務報告準則之性質及影響說明如下：

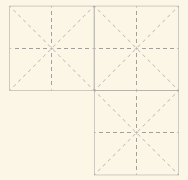
- (a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)於現有利率基準以其他無風險利率(「無風險利率」)替代會影響財務報告時，處理先前修訂本中未處理之事宜。修訂本提供可行權宜方法，於入賬釐定金融資產及負債合約現金流之基準改變時，倘改變因利率基準改革直接引致，且釐定合約現金流之新基準在經濟上相當於緊接改變前之先前基準，在不調整金融資產及負債之賬面值的情況下允許更新實際利率。此外，該等修訂本允許利率基準改革要求就對沖名稱及對沖文件作出的變動，而不中斷對沖關係。過渡期間可能產生之任何損益均透過香港財務報告準則第9號之正常要求進行處理，以計量及確認對沖無效性。無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂本亦暫時寬免實體須符合可單獨識別之規定。此項寬免允許實體於指定對沖時假設符合可單獨識別之規定，前提是實體合理預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將可單獨識別。此外，該等修訂本要求實體披露額外資料，以使財務報表之使用者能夠了解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略之影響。

於二零二一年十二月三十一日，本集團概無根據香港銀行同業拆息(「香港銀行同業拆息」)及倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)之計息銀行或其他借貸或未完成之對沖交易。

- (b) 於二零二一年四月頒佈之香港財務報告準則第16號(修訂本)將承租人可選擇可行權宜方法而不採用租賃修訂本來核算因新冠肺炎疫情直接導致之租金寬減延長12個月。因此，此項可行權宜方法適用於任何租賃付款減免僅對原到期日為二零二二年六月三十日或之前之付款造成影響之租金寬減，惟須滿足應用可行權宜方法之其他條件。該修訂本於二零二一年四月一日或之後開始之年度期間追溯生效，而初步應用該修訂本之任何累積影響已於當前會計期間開始時確認為保留溢利期初結餘之調整。該修訂本允許提早應用。

本集團已於二零二一年一月一日提早採納該修訂本。然而，本集團並未收取新冠肺炎相關租金寬減，並計劃於准許應用可行權宜方法之期間內適用時應用可行權宜方法。





## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則

本集團尚未於該等財務報表中應用以下已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	對概念框架之提述 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間之資產出售或注資 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 <sup>2, 5</sup>
香港財務報告準則第17號(修訂本)	首次應用香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號 – 比較資料 <sup>6</sup>
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 <sup>2, 4</sup>
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策披露 <sup>2</sup>
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義 <sup>2</sup>
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項 <sup>2</sup>
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：擬定用途前的所得款項 <sup>1</sup>
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約：履行合約的成本 <sup>1</sup>
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附之闡釋範例及香港會計準則第41號(修訂本) <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

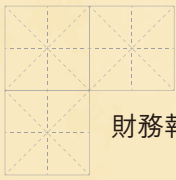
<sup>4</sup> 香港詮釋第5號財務報表的呈列－借款人對包含按還款條款的定期貸款的分類因香港會計準則第1號(修訂本)而於二零二零年十月作出修訂，以統一相應措辭，惟結論保持不變

<sup>5</sup> 香港財務報告準則第4號因二零二零年十月頒佈的香港財務報告準則第17號(修訂本)而作出修訂，以延長允許保險人於二零二三年一月一日之前開始之年度期間應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號之暫時豁免

<sup>6</sup> 香港會計師公會修訂香港財務報告準則第17號，以允許對於初步應用香港財務報告準則第17號之比較期間呈列之金融資產疊加分類

有關預期將適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料載述如下。

香港財務報告準則第3號(修訂本)旨在以二零一八年六月頒佈的引用財務報告概念框架取代引用先前的財務報表編製及呈列框架，而毋須大幅度改變其規定。該等修訂本亦為香港財務報告準則第3號就實體引用概念框架以釐定構成資產或負債之內容之確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於可能屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號範圍內之負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於業務合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號之實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂本澄清，或然資產並不符合資格於收購日期予以確認。本集團預期將自二零二二年一月一日起按未來適用法採納該等修訂本。由於該等修訂已預先應用至收購日期為首次應用日期或之後之業務合併，故本集團於過渡日期將不受該等修訂本影響。



## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則(續)

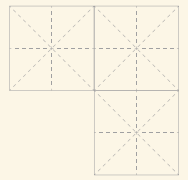
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)(修訂本)解決香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(二零一一年)兩者規定之間不一致之地方，以處理投資者與其聯營公司或合營公司間之資產出售或注資。該等修訂要求當投資者與其聯營公司或合營公司間之資產出售或注資構成一項業務時須全面確認自下游交易產生之收益或虧損。對於不構成一項業務之資產交易而言，該交易產生之收益或虧損於投資者之損益內確認(惟僅限於不相關投資者於該聯營公司或合營公司之權益)。該等修訂應用於未來期間。香港會計師公會於二零一六年一月已取消香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)(修訂本)之先前強制生效日期，於完成更廣泛之聯營公司及合營公司會計方法檢討後將釐定新的強制生效日期。然而，該等修訂現時可採納。

香港會計準則第1號(修訂本)負債分類為流動或非流動澄清劃分負債為流動或非流動之規定。該等修訂本載明，倘實體推遲清償負債之權利受限於該實體須符合特定條件，則倘該實體符合報告期末之條件，其有權於當日推遲清償負債。負債之分類不受實體將行使其權利延遲清償負債之可能性所影響。該等修訂本亦澄清被視為清償負債之情況。該等修訂本於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效，並將追溯應用，亦允許提早應用。預期該等修訂本不會對本集團之財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第1號(修訂本)會計政策披露要求實體披露其重大會計政策資料而非主要會計政策。倘連同實體之財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可合理預期將影響一般用途財務報表之主要使用者基於該等財務報表而作出之決定，則該會計政策資料屬重大。香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本)就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制指引。香港會計準則第1號(修訂本)於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提早應用。由於香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本)提供之指引為非強制性，該等修訂本毋須設立生效日期。本集團現正評估該等修訂本對本集團之會計政策披露造成之影響。

香港會計準則第8號(修訂本)澄清會計估計變動與會計政策變動之間的區別。會計估計之定義為財務報表中受計量不確定因素影響之貨幣金額。該等修訂本亦釐清實體如何使用計量技術及輸入數據編製會計估計。該等修訂本於二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間生效，並適用於該期間開始時或之後發生之會計政策變動及會計估計變動，且允許提早應用。預期該等修訂本不會對本集團之財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第12號(修訂本)縮小首次確認例外情況之範圍，使其不再適用於產生相同應課稅及應扣減暫時性差異之交易，例如租賃及退役責任。因此，實體須就該等交易產生之暫時性差異確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。該等修訂本於二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間生效，並在所呈列之最早比較期間開始時應用於租賃及退役責任相關交易，且於該日將任何累積影響確認為期初保留溢利結餘或其他權益組成部分(如適用)之調整。此外，該等修訂本將前瞻性地應用於租賃及退役責任以外之交易，亦允許提早應用。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則(續)

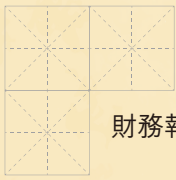
本集團已應用首次確認例外情況及並未就租賃相關交易之暫時性差異確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。於初步應用該等修訂本後，本集團將就與使用權資產及租賃負債有關之應扣減及應課稅暫時性差異確認遞延稅項資產及遞延稅項負債，並在所呈列之最早比較期間開始時將初步應用該等修訂本之累積影響確認為期初保留溢利結餘之調整。

香港會計準則第16號(修訂本)禁止實體從物業、廠房及設備項目成本中扣除使資產能夠以管理層預期方式營運所需位置及條件過程中產生之項目銷售之任何所得款項。相反，實體於損益中確認出售任何有關項目之所得款項及該等項目之成本。該等修訂本於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，並僅對實體首次應用有關修訂本之財務報表呈列之最早期間開始時或之後可供使用之物業、廠房及設備項目追溯應用，亦允許提早應用。預期該等修訂本不會對本集團之財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第37號(修訂本)澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約之成本包括與合約直接相關之成本。與合約直接相關之成本包括履行該合約之增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行該合約直接相關之其他成本分配(例如分配履行該合約所用物業、廠房及設備項目之折舊開支以及合約管理與監督成本)。一般及行政費用與合約並無直接關係，除非合約明確向對方收費，否則將其排除在外。該等修訂本於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，並將適用於實體首次應用有關修訂本之年度報告期間開始時實體尚未履行其全部責任之合約，亦允許提早應用。初步應用該等修訂本之任何累積影響應於初始應用日期確認為期初權益之調整，且毋須重列比較資料。預期該等修訂本不會對本集團之財務報表造成任何重大影響。

香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進載列香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附之闡釋範例及香港會計準則第41號之修訂本。預期將適用於本集團之修訂本詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號金融工具：澄清於實體評估新訂或經修改之金融負債條款與原金融負債之條款是否存在巨大差異時所包含之費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取之費用(包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取之費用)。實體將該修訂本應用於實體首次應用有關修訂本之年度報告期開始時或之後修改或交換之金融負債之修訂。該修訂本於二零二二年一月一日或之後開始之年度期間生效，亦允許提早應用。預期該修訂本不會對本集團之財務報表造成重大影響。
- 香港財務報告準則第16號租賃：刪除香港財務報告準則第16號隨附之闡釋範例13中有關租賃物業裝修之出租人付款說明。此舉消除於應用香港財務報告準則第16號有關租賃激勵措施處理方面之潛在混淆情況。



## 2.4 主要會計政策概要

### 於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司指本集團一般擁有不少於20%股權投票權之長期權益，並可對其行使重大影響力之公司。重大影響力即參與投資對象的財政及營運政策決定的權力，惟並無控制或共同控制該等政策。

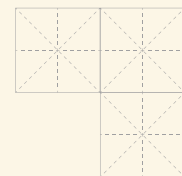
合營公司屬一種合營安排，共同控制該安排之人士可據此擁有該合營公司之資產淨值。共同控制是指按照合約約定對某項安排所共有之控制，共同控制僅在當相關活動要求共同享有控制權的各方作出一致同意之決定時存在。

本集團於聯營公司及合營公司之投資乃根據權益會計法，按本集團所佔資產淨值扣除任何減值虧損計入綜合財務狀況表。倘會計政策存在任何不一致，將作出相應調整。

本集團分佔聯營公司及合營公司收購後業績及其他全面收入分別計入綜合損益表及綜合全面收入表。此外，倘已直接於聯營公司或合營公司權益中直接確認變動，則本集團將於綜合權益變動表中確認其應佔之任何變動(如適用)。本集團與其聯營公司或合營公司之間之交易產生之未變現損益將予對銷，以本集團於聯營公司或合營公司之投資為限，除非未變現虧損提供證據顯示已轉讓資產出現減值。收購聯營公司或合營公司所產生之商譽乃計入本集團於聯營公司或合營公司之投資項下。

如果於聯營公司之投資成為於合營公司之投資，或反之亦然，則不會重新計量保留權益。相反，投資將繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，當本集團不再擁有對聯營公司之重大影響力或對合營公司之共同控制權，則將按其公平值計量及確認任何留存投資。聯營公司或合營公司於喪失重大影響力或共同控制權後之賬面值與留存投資及出售所得款項之公平值之間之任何差額乃於損益確認。

當於聯營公司或合營公司之投資被分類為持作出售，其根據香港財務報告準則第5號持作出售之非流動資產及已終止經營業務入賬。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 公平值計量

本集團於每個報告期間末均會計量其土地及樓宇、投資物業、按公平值計入損益之金融資產、結構性存款、應收票據及按公平值計入其他全面收入之股本投資。公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取之價格或轉讓負債所支付的價格。公平值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債之交易於資產或負債主要市場或(在無主要市場情況)最具優勢市場進行而作出。主要或最具優勢市場須為本集團可進入之市場。資產或負債之公平值乃按假設市場參與者於資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

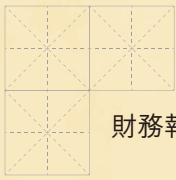
非金融資產之公平值計量須計及市場參與者能自最大限度使用該資產達致最佳用途，或將該資產出售予將最大限度使用該資產達致最佳用途之其他市場參與者，所產生之經濟效益。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值之估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有於財務報表計量或披露公平值的資產及負債乃基於對公平值計量整體而言屬重大之最低層輸入數據按以下公平值等級分類：

- 第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場中所報價格(未調整)
- 第二級 — 基於對公平值計量而言屬重大之可觀察(直接或間接)最低層輸入數據之估值方法
- 第三級 — 基於對公平值計量而言屬重大之不可觀察最低層輸入數據之估值方法

就按經常性基準於財務報表確認之資產及負債而言，本集團透過於每個報告期間末重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)確定是否發生不同等級轉移。



## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 非金融資產之減值

倘若出現任何減值跡象，或當有需要每年為一項資產(存貨、遞延稅項資產、金融資產及投資物業除外)進行減值測試，則會估計資產之可收回款額。除非資產產生之現金流量大部份不能獨立於其他資產或多項資產所產生之現金流量(在此情況下，可收回款額按資產所屬之現金產生單位釐定)，則資產之可收回款額為資產或現金產生單位之使用價值及其公平值減出售成本(以較高者為準)，並按個別資產釐定。

僅當資產賬面值超過其可收回款額時，方會確認減值虧損。於評估使用價值時，估計日後現金流量按反映當時市場評估之貨幣時間價值及資產特定風險之稅前折現率折現至現值。任何減值虧損於產生當期計入損益表內與已減值資產功能一致之支出類別。

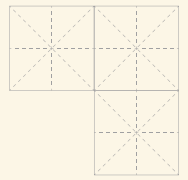
於每個報告期間末均會進行評估，以確定是否有跡象顯示過往確認之減值虧損不再存在或可能已經減少。倘出現任何該等跡象，將對可收回款額作出估計。除商譽外，僅於釐定資產之可收回款額之估計出現變動時，該資產於先前已確認之減值虧損方可撥回，惟數額不得超過有關資產於過往年度在無確認減值虧損之情況下而釐定之賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。撥回減值虧損之數額，乃於其產生之期間計入損益表，除非資產以重估值列賬，則撥回減值虧損之數額乃根據重估資產適用之有關會計政策入賬。

### 關連人士

任何一方如屬以下情況，即被視為本集團之關連人士：

- (a) 倘該方為一名人士或該名人士之近親，而該名人士
  - (i) 控制或共同控制本集團；
  - (ii) 對本集團有重大影響力；或
  - (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理層成員；

或



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 關連人士(續)

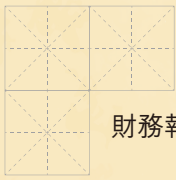
(b) 倘該方為符合下列任何條件之實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
- (ii) 一實體為另一實體(或其他實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司)之聯營公司或合營公司；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方之合營公司；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營公司，而其他實體為第三方實體之聯營公司；
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員利益設立之離職後福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)所識別人士控制或受共同控制；
- (vii) 於(a)(i)所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體之母公司)主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團之任何成員公司提供主要管理人員服務予本集團或本集團之母公司。

#### 物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備按成本或估值減累計折舊及任何減值虧損入賬。物業、廠房及設備項目之成本包括購買價及將其達致運作狀況及地點作擬定用途之任何直接應計費用。

物業、廠房及設備項目投產後所涉及之維修及保養等開支，一般於產生期間自損益表扣除。倘符合確認標準，主要檢查之開支於資產賬面值中資本化為重置成本。倘物業、廠房及設備之重要部份須不時更換，則本集團將該等部份確認為具有特定使用年期之個別資產並相應對其計提折舊。



## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 物業、廠房及設備及折舊(續)

估值經常進行以確保重估資產之公平值與其賬面值並無重大差異。物業、廠房及設備價值變動一概作重估儲備變動處理。倘儲備總額不足以彌補個別資產之虧絀，則超出虧絀部份將自損益表扣除，而其後任何重估增值最多按先前所扣虧絀之上限計入損益表。每年將資產重估盈餘轉移至累計虧損乃就基於資產重估賬面值計算的折舊與基於其原先成本計算的折舊之間的差額作出。於出售重估資產時，就先前估值變現之資產重估儲備有關部份將撥入累計虧損作為儲備變動。

折舊乃按其估計可使用年期以直線法將物業、廠房及設備項目之成本撇銷至其剩餘價值。所用主要年率如下：

土地及樓宇	按租期
租賃物業裝修	20%或33 $\frac{1}{3}$ %
傢俬、裝置及辦公室設備	20%至33 $\frac{1}{3}$ %
機器及設備	12.5%至20%
汽車	10%至25%

倘物業、廠房及設備項目各部份之可使用年期並不相同，則該項目各部份之成本或估值將按合理基準分配，而每部份將作個別折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於每個財政年度末檢討，在適當情況下加以調整。

當物業、廠房及設備項目包括首次確認之任何重要部份已被出售或估計其使用或出售日後不再產生經濟利益時，則將不再獲確認。於資產終止確認年度在損益表確認之任何出售或報廢盈虧，乃有關資產之出售所得款項淨額與賬面值間之差額。

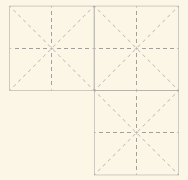
### 投資物業

投資物業指持有作賺取租金收入及／或作資本增值，而非作生產或提供產品或服務之用，或作行政用途；或於日常業務過程中用作銷售之土地及樓宇權益。有關物業初次按成本(包括交易成本)計值。於初次確認後，投資物業將按反映報告期間末之市況之公平值呈列。

投資物業公平值變動所產生之收益或虧損，乃計入產生年度之損益表內。

將投資物業報廢或出售產生之任何收益或虧損，乃於報廢或出售年度之損益表內確認。





## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 投資物業(續)

倘將投資物業轉撥至所有人佔用物業或存貨，則於隨後會計計算中該物業之視為成本為其變更用途之日之公平值。倘一項由本集團佔作自用物業之物業成為投資物業，本集團須就自有物業根據「物業、廠房及設備及折舊」所述之政策於更改用途當日對該物業入賬及／或就持作使用權資產之物業根據「使用權資產」所述之政策於更改用途當日對該物業入賬，而於當日該物業之賬面值與公平值之差額須根據上文「物業、廠房及設備及折舊」所述之政策入賬列作重估。

#### 無形資產(商譽除外)

獨立收購之無形資產乃於首次確認時按成本計量。於業務合併中收購之無形資產成本為於收購日期之公平值。無形資產之可使用年期分為有限期及無限期。有限可使用年期之無形資產乃其後在其經濟可使用年期內攤銷，並在有跡象顯示該無形資產可能減值時估計減值金額。有限可使用年期之無形資產之攤銷期及攤銷方法最少於每個財政年度末檢討一次。

每年個別或按現金產生單位層面對使用壽命不確定之無形資產進行減值測試。該等無形資產不予攤銷。每年檢討使用壽命不確定之無形資產之使用壽命，以釐定不確定壽命之評估是否繼續得到支持。倘未獲支持，將使用壽命評估從不確定變更為確定乃採用預期基準入賬。

#### 專利及許可證

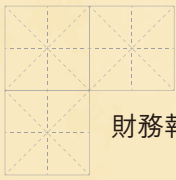
已購買專利及專利申請權乃按成本減任何減值虧損列賬，並於其三年之估計可使用年期內按直線法攤銷。

#### 研究及開發成本

所有研究成本均於產生時自損益表扣除。

開發新產品計劃之開支僅會於符合以下條件下方會資本化及遞延計算：本集團可顯示無形資產為技術上可完成，使其可供使用或出售、有完成之意向及有能力使用或出售有關資產、有關資產如何在日後產生經濟利益、有足夠資源來完成計劃及有能力可靠計算開發期間之開支。不符合上述條件之產品開發開支均於產生時列作開支。

遞延開發成本按成本減任何減值虧損列賬，並根據有關產品之商業壽命(自產品投入商業生產之日起計不超過三年)按直線法攤銷。



## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約賦予權利於一段時間內控制已識別資產之用途以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

#### 本集團作為承租人

本集團對所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認作出租賃付款之租賃負債及代表使用相關資產之權利之使用權資產。

#### (a) 使用權資產

於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債款額、初步已產生直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取租賃優惠。除非本集團合理確定於租期結束時取得租賃資產所有權，否則已確認使用權資產於其估計可使用年期及租期(以較短者為準)按直線法折舊。

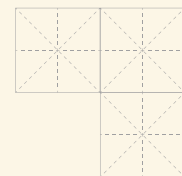
#### (b) 租賃負債

於租賃開始日期按租賃期內將作出的租賃付款現值確認租賃負債。租賃付款包括定額付款(包括實質定額付款)減任何租賃優惠應收款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃所支付的罰款。並非取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或情況的期間確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，由於未能確定租賃內含利率，故本集團應用其於租賃開始日期的增量借貸利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增幅反映利息的增長，並隨著所作出的租賃付款而減少。此外，倘租賃出現修改、租期變更、租賃付款變動(例如指數或利率變動引起的未來租賃付款變動)或購買相關資產的選擇權評估變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

#### (c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於其物業之短期租賃(即自開始日期起計租期為12個月或以下且不含購買選擇權之租賃)。短期租賃之租賃付款在租期內按直線法確認為費用。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團作為出租人

當本集團作為出租人，其於租賃開始時(或於租賃修改時)將其每一項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並不轉讓資產所有權所附帶之絕大部份風險及回報之租賃歸類為經營租賃。當合約包含租賃及非租賃部份，本集團按相對單獨售價基準分配合約代價至各租賃部份。租金收入於租期內按直線法列賬，並因應其經營性質於損益表中計入收益。於磋商及安排經營租賃時所招致之初始直接成本計入租賃資產賬面值，並於租期內按相同基準確認為租金收入。或然租金於賺取之期間內確認為收益。

#### 投資及其他金融資產

##### 初步確認及計量

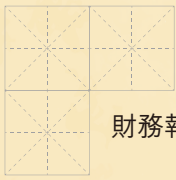
金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、按公平值計入其他全面收入及按公平值計入損益計量。

於初步確認時，金融資產分類取決於金融資產之合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產之業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法之貿易應收款項外，本集團初步按公平值計量金融資產，倘金融資產並非按公平值計入損益計量，則另加上交易成本予以計量。就並無重大融資成分或本集團已按下文「收益確認」所載的政策應用可行權宜方法之貿易應收款項而言，按香港財務報告準則第15號釐定之交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收入進行分類及計量，該金融資產須產生純粹為支付本金及未償還本金利息(「純粹為支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹為支付本金及利息之金融資產，不論其業務模式如何，均按公平值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產之業務模式指管理其金融資產以產生現金流量之方法。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量之金融資產乃以旨在持有金融資產以收取合約現金流量之業務模式持有，而按公平值計入其他全面收入分類及計量之金融資產則以旨在持有以同時收取合約現金流量及作出售用途之業務模式持有。並非以上述業務模式持有之金融資產乃以按公平值計入損益分類及計量。

金融資產的所有一般買賣均於交易日(即本集團承諾買賣該資產的日期)確認。一般買賣指須在市場規定或慣例一般訂定的期間內交付資產的金融資產買賣。



## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 其後計量

金融資產的其後計量視乎其以下分類而定：

#### 按攤銷成本列賬之金融資產(債務工具)

按攤銷成本列賬的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能須作出減值。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

#### 按公平值計入其他全面收入之金融資產(債務工具)

就按公平值計入其他全面收入之債務工具而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或回撥均於損益表中確認，並按與按攤銷成本計量金融資產的相同方式計算。其餘公平值變動於其他全面收入中確認。終止確認時，於其他全面收入中確認之累計公平值變動將重新計入損益表。

#### 指定為按公平值計入其他全面收入之金融資產(股本投資)

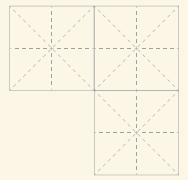
於初步確認時，倘股本投資符合香港會計準則第32號金融工具：呈報對股本的定義且並非持作買賣，則本集團可將其股本投資不可撤回地分類為指定為按公平值計入其他全面收入之股本投資。分類乃按個別工具釐定。

該等金融資產之收益及虧損概不會重新計入損益表。倘股息派付權獲確立，且與股息相關之經濟利益很可能流入本集團，以及股息金額能可靠計量，則股息於損益表中確認為其他收入，惟本集團在有關所得款項中獲得之利益屬收回金融資產之一部分成本則除外，在此情況下，該等收益於其他全面收入中入賬。指定為按公平值計入其他全面收入之股本投資毋須作出減值評估。

#### 按公平值計入損益之金融資產

按公平值計入損益之金融資產於財務狀況表按公平值列賬，而公平值變動淨額則於損益表中確認。

此類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公平值計入其他全面收入進行分類之結構性存款、衍生工具及股本投資。就分類為按公平值計入損益之金融資產之股本投資的股息而言，倘股息派付權獲確立，且與股息相關之經濟利益很可能流入本集團，以及股息金額能可靠計量，則亦於損益表中確認為其他收入。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 終止確認金融資產

金融資產(或倘適用，一項金融資產之一部份或一組同類金融資產之一部份)主要在下列情況將被終止確認(即從本集團之綜合財務狀況表移除)：

- 收取該項資產所得現金流量之權利經已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量之權利，或根據一項「通過」安排，在未有嚴重延緩第三方之情況下，已就有關權利全數承擔支付已收取現金流量之責任，並(a)本集團已轉讓該項資產之絕大部份風險及回報；或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部份風險及回報，但已轉讓該項資產之控制權。

本集團凡轉讓其收取一項資產所得現金流量之權利或訂立一項通過安排，會評估是否已保留該項資產之擁有權之風險及回報以及其程度。當並無轉讓或保留該項資產絕大部份風險及回報，且並無轉讓該項資產之控制權，則本集團將按其持續涉及該項資產之程度持續確認已轉讓資產。於該情況下，本集團亦確認一項相關負債。已轉讓之資產及相關負債乃按反映本集團已保留權利及責任之基準計量。

以對已轉讓資產作出擔保之形式進行之持續涉及乃按該資產之原賬面值與本集團或須償還之最高代價兩者中之較低者計量。

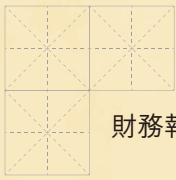
#### 金融資產減值

本集團確認對並非按公平值計入損益之所有債務工具之預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)之撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期合約現金流量與本集團預期收取之所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率之近似值予以貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押之現金流量或組成合約條款之其他信貸提升措施。

#### 一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初步確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自初步確認起經已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內之預期信貸虧損均須計提虧損撥備(年限內預期信貸虧損)。

本集團於各報告日期評估金融工具之信貸風險自初步確認起是否已顯著增加。在進行該評估時，本集團將於報告日期金融工具出現之違約風險與於初步確認當日金融工具出現之違約風險進行比較，並會考慮合理且可支持的資料，包括毋須付出不必要的成本或努力即可獲得之歷史及前瞻性資料。



## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 金融資產減值(續)

#### 一般方法(續)

當合約付款之賬齡超過三年時，本集團會將金融資產視為違約。然而，在若干情況下，在計及本集團所持之任何信貸增強前，倘內部或外部資料顯示本集團不大可能悉數收回尚未償還之合約金額，則本集團亦可將金融資產視為違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

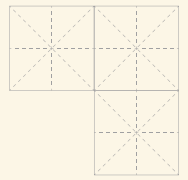
根據一般方法，按公平值計入其他全面收入之債務工具以及按攤銷成本列賬之金融資產將發生減值，並就計量預期信貸虧損分為以下階段，惟應用下文詳述之簡化方式之貿易應收款項及合約資產除外。

- 第1階段 — 該金融工具的信貨風險自初步確認起並未顯著增加，且虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損金額計量
- 第2階段 — 該金融工具的信貨風險自初步確認起顯著增加，惟並非信貸減值的金融資產，且虧損撥備按相等於年限內預期信貸虧損金額計量
- 第3階段 — 於報告日期的信貸減值金融資產(惟並非購入或源生的已發生信貸減值)，且虧損撥備按相等於年限內預期信貸虧損金額計量

#### 簡化方式

就不包含重大融資成分之貿易應收款項及合約資產而言，或當本集團採用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法時，本集團會應用簡化方式計算預期信貸虧損。根據簡化方式，本集團不會追蹤信貸風險變化，惟於各報告日期根據年限內預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已建立一個基於其歷史信貸虧損經驗之撥備矩陣，並根據債務人及經濟環境特定的前瞻性因素進行調整。

就包含重大融資成分之貿易應收款項及合約資產及租賃應收款項而言，本集團會選擇按其會計政策應用簡化方式計算預期信貸虧損，有關政策於上文載述。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 金融負債

##### 首次確認及計量

金融負債於首次確認時分類為按公平值計入損益之金融負債、貸款、應付款項及借貸或分類為指定作有效對沖之對沖工具之衍生工具(倘適用)。

所有金融負債於首次確認時以公平值計算，而貸款及借貸及應付款項則扣除直接應佔交易成本。

本集團之金融負債包括貿易應付款項及應付票據以及計入其他應付款項及應計負債之其他金融負債。

##### 其後計量

金融負債之其後計量取決於其如下分類：

##### 按攤銷成本列賬之金融負債

首次確認後，貿易應付款項及應付票據以及其他應付款項其後以實際利率法按攤銷成本計量。若折現之影響並不重大，則按成本入賬。有關收益及虧損於負債終止確認時及透過實際利率攤銷程序在損益表確認入賬。

攤銷成本於計及收購事項任何折讓或溢價及屬實際利率一部份之費用或成本後計算。實際利率攤銷計入損益表之財務費用內。

##### 終止確認金融負債

倘金融負債之義務已履行、取消或屆滿，即終止確認金融負債。

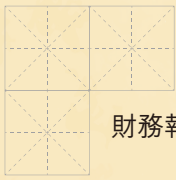
由同一貸款人以顯著不同條款取代之現有金融負債，或現有負債條款經大幅修訂，則有關轉換或修訂會被視作取消確認原來負債及確認新負債，而有關賬面值間之差異於損益表內確認。

##### 抵銷金融工具

當現時存在一項可依法強制執行之權利可抵銷已確認之金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及償付負債之情況，金融資產與金融負債可相互抵銷，而其淨額列入財務狀況表。

##### 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者之較低者入賬。成本乃以加權平均法釐定。可變現淨值則按預計售價減任何完成及出售時所產生之估計成本釐定。



## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 現金及現金等值物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值物指手頭現金及活期存款以及可隨時兌換為已知數額現金而無重大價值變動風險，且一般於取得後三個月內到期之短期高度流動性投資，惟須扣除於要求時償還並為本集團現金管理主要部份之銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等值物包括手頭現金及銀行結存，其中包括定期存款及性質與現金類似而無限制用途之資產。

### 撥備

倘因過往事件導致現時承擔責任(法定或推定責任)，且日後可能須流失資源以履行責任，並能可靠估計責任之數額，則確認撥備。

倘若貼現影響重大，則所確認之撥備數額為預計履行責任所需之未來開支於報告期間末之現值。隨時間流逝使貼現現值增加之款項計入損益表列為融資成本。

本集團就銷售若干產品提供保修服務，於保修期內就任何缺陷提供一般維修服務。本集團保證型擔保而作出的準備乃按銷量及過去的維修及退貨情況確認，在適當的情況下貼現至其現值。

### 所得稅

所得稅包括當期稅項及遞延稅項。涉及於損益以外確認之項目之所得稅於損益以外確認，即於其他全面收入或直接於權益中確認。

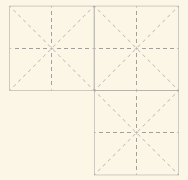
流動稅項資產及負債以預期由稅務機關退稅或付給稅務機關之金額計量，基於截至報告期間末已執行或實質上已執行之稅率(及稅法)，並慮及本集團經營業務所在國家通行之詮釋及慣例。

遞延稅項乃使用負債法，就於報告期間末稅項資產及負債之稅基與其就財務申報目的之賬面值間之所有暫時性差異作出撥備。

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時性差異確認，除非：

- 遞延稅項負債因首次確認商譽或一項交易(並非業務合併)之資產或負債所產生，且於交易進行時並不影響會計溢利及應課稅溢利或虧損；及
- 就於附屬公司、聯營公司及合營公司之投資之應課稅暫時性差異而言，暫時性差異之撥回時間可予控制，且暫時性差異將不會於可見將來撥回。





## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 所得稅(續)

遞延稅項資產會就所有應扣減暫時性差異、承前未動用稅項資產及任何未動用稅項虧損而加以確認。確認遞延稅項資產限於將來可能有應課稅溢利以抵銷應扣減暫時性差異、可利用承前未動用稅項資產及未動用稅項虧損之情況，惟下列者除外：

- 遞延稅項資產與首次確認一項交易(並非業務合併)之資產或負債所產生之應扣減暫時性差異有關，且於交易進行時並不影響會計溢利及應課稅溢利或虧損；及
- 就於附屬公司、聯營公司及合營公司之投資之應扣減暫時性差異而言，遞延稅項資產只會在暫時性差異可能於可見將來撥回，及於日後將有可與暫時性差異抵銷之應課稅溢利之情況下，方會確認入賬。

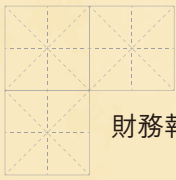
遞延稅項資產之賬面值會於每個報告期間末檢討，並減至不再可能有足夠應課稅溢利令全部或部份遞延稅項資產得以動用為止。未確認之遞延稅項資產會於每個報告期間末重估，並於可能有足夠應課稅溢利令全部或部份遞延稅項資產得以收回時確認。

遞延稅項資產及負債以預期適用於資產變現或負債清還期間之稅率衡量，根據於報告期間末已制定或實際上已制定之稅率(及稅法)計算。

僅當本集團擁有可合法強制執行權利以抵銷即期稅項資產及即期稅項負債，且遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關就同一稅務實體或於各未來期間預期將有大額遞延稅項負債或資產結算或收回時，擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債之不同稅務實體徵收之所得稅相關，遞延稅項資產及遞延稅項負債方可予以抵銷。

#### 政府補助

當有合理把握可獲得政府補助及達成所有附帶條件後，政府補助將按公平值確認。倘補助金涉及費用項目，則須有系統地於擬補助之成本支銷之期間確認為收入。



## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 收益確認

#### 客戶合約收益

當商品或服務之控制權轉讓予客戶時，按可反映本集團預期有權就交換該等商品或服務獲得之代價金額確認客戶合約收益。

倘合約代價包括可變金額，則代價金額將按本集團將有權就將商品或服務轉讓予客戶所獲得者進行估計。可變代價於合約開始時估計並受其約束，直至有關可變代價的不確定性於其後獲解決時，已確認累計收益金額中將很大可能不會撥回大額收益為止。

倘合約包括融資組成部分，而該部分就轉讓商品或服務予客戶而為客戶提供超過一年的重大財務利益，則收益按應收款項現值(採用將於本集團與客戶於合約開始時所進行獨立融資交易所反映的貼現率貼現)計量。倘合約包括為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資組成部分，則根據該合約確認的收益包括合約負債按實際利率法附加的利息費用。對於自客戶付款的時間至轉讓該承諾商品或服務的時間之間的期間為一年或以下的合約，交易價格不會因重大融資組成部分的影響而作出調整，使用香港財務報告準則第15號的實際權宜方法。

#### (a) 銷售信息產品及軟件

來自銷售信息產品及軟件之收益於資產之控制權轉讓至客戶(通常於交付信息商品及軟件時)時確認。

#### (b) 銷售軟件開發服務及系統集成服務

由於本集團履約創造或增強客戶於資產獲創造或增強時擁有控制權的資產，來自提供軟件開發及系統集成服務之收益隨時間確認，並使用投入法計量已完成履約服務之進度。投入法根據履約服務之實際已產生成本與估計總成本之佔比確認收益。

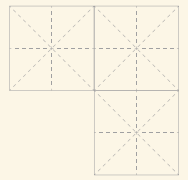
### 其他來源之收益

租金收入於租期內按時間比例確認。

### 其他收入

利息收入採用實際利息法將在金融工具之估計年限內或更短期間(如適用)之估計未來現金收入準確貼現至金融資產之賬面淨值，並按累計基準予以確認。

股息收入於股東收取有關付款之權利確立，且與股息有關之經濟利益將很可能流入本集團，以及股息金額能可靠計量時確認。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 合約資產

合約資產為就交換轉讓予客戶的商品或服務而收取代價之權利。倘本集團於客戶支付代價或付款到期之前向客戶轉讓商品或服務，則就有條件賺取的代價確認合約資產。合約資產須進行減值評估，有關詳情載於金融資產減值會計政策內。

#### 合約成本

除撥充資本作為存貨、物業、廠房及設備以及無形資產之成本外，倘滿足下列全部標準，則為履行與客戶之合約而產生之成本撥充資本作為資產：

- (a) 該等成本直接與一項合約或實體能夠具體識別之預期合約有關。
- (b) 該等成本產生或增加將用於滿足(或持續滿足)未來履約義務的實體資源。
- (c) 預期該等成本可被收回。

撥充資本的合約成本按系統基準按照與向客戶轉讓資產相關貨品或服務一致之模式於損益表攤銷並扣除。其他合約成本於產生時支銷。

#### 合約負債

合約負債於本集團轉讓有關貨物或服務前已自客戶收取款項或付款到期時(以較早者為準)確認。合約負債於本集團履行合約(即將有關貨物或服務之控制權轉讓予客戶)時確認為收益。

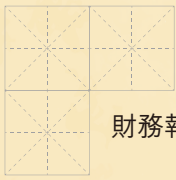
#### 僱員福利

##### 退休金計劃

本集團為合資格參與之僱員設立定額供款退休福利計劃。供款根據僱員基本薪金百分比計算，並於有關計劃規定應付時自損益表扣除。計劃之資產由獨立管理之基金持有，與本集團之資產分開管理。

倘僱員在全數獲取本集團之僱主供款前退出強制性公積金獲豁免之職業退休計劃條例之退休福利計劃，則被沒收之僱主供款之有關金額可用作扣減本集團將來應付之供款額。就強制性公積金退休福利計劃而言，除本集團之僱主自願供款外，僱員對計劃作出供款時已可全數享有本集團之僱主強制供款，惟根據計劃之規則，倘僱員在全數獲取供款前離職，則僱主自願供款將退回本集團。

本集團於中國內地營運之附屬公司之僱員須參與由地方市政府設立之統一退休金計劃。供款乃按參與僱員薪金之若干百分比計算，根據統一退休金計劃規則於應付時自損益表扣除。



## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 僱員福利(續)

#### 終止受僱福利

終止受僱福利於本集團不再能取消提供該等福利時及本集團確認涉及支付終止受僱福利之重組成本時(以較早者為準)確認。

### 借貸成本

收購、興建或生產須經過頗長時間方可用作擬定用途或銷售之合資格資產直接應佔之借貸成本，乃資本化為該等資產之部份成本。倘若該等資產實質上達到其預定可使用或可銷售狀態，則停止將該等借貸成本資本化。特定借貸於等候用於購置合資格資產前用作臨時投資，其投資所得收入乃從資本化之借貸成本中扣除。所有其他借貸成本乃於其產生期間確認為開支。借貸成本包括實體就借貸資金所產生之利息及其他成本。

### 股息

當末期股息於股東大會獲得股東批准時，該等股息確認為負債。

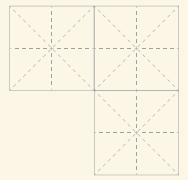
因本公司組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息，故中期股息同時獲建議及宣派。因此，中期股息於建議及宣派後隨即確認為負債。

### 外幣

該等財務報表以港元呈報，即本公司之功能貨幣。本集團內各公司各自決定其功能貨幣，其財務報表所含項目均以各公司所定功能貨幣計算。本集團內各公司入賬之外幣交易在初始確認時按交易日各自之功能貨幣匯率記賬。以外幣為計價單位之貨幣資產及負債，按有關功能貨幣於報告期間末之匯率換算。因結算或換算貨幣項目產生之匯兌差額於損益表確認。

按歷史成本列賬並以外幣列值之非貨幣項目，採用初步交易日期之匯率換算。以外幣按公平值計量的非貨幣項目，採用釐定公平值當日的匯率換算。換算以公平值計量之非貨幣項目所產生之收益或虧損與確認該項目公平值變動之盈虧之處理方法一致(即於其他全面收入或損益確認公平值盈虧之項目之匯兌差額，亦分別於其他全面收入或損益確認)。

於就終止確認有關墊付代價之非貨幣資產或非貨幣負債而釐定相關資產、費用或收入於初步確認時之匯率時，首次交易日為本集團初步確認自墊付代價產生之非貨幣資產或非貨幣負債之日。倘有多筆預付款或預收款，則本集團釐定墊付代價各付款或收款之交易日。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 2.4 主要會計政策概要(續)

#### 外幣(續)

若干附屬公司及並非於香港營運之聯營公司之功能貨幣並非港元。於報告期間末，該等公司之資產及負債會按報告期間末適用之匯率換算為港元，而該等公司之損益表則會按與交易日期適用之匯率相若之匯率換算為港元。

由此引致之匯兌差額確認於其他全面收入並於匯兌波動儲備累計。出售海外業務時，有關該特定海外業務之其他全面收入成份於損益表內確認。

就綜合現金流量表而言，並非於香港營運之附屬公司之現金流量會按現金流量產生當日之適用匯率換算為港元。並非於香港營運之附屬公司年中經常產生之現金流量會按該年度之加權平均匯率換算為港元。

### 3. 重大會計判斷及估計

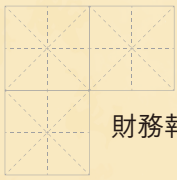
編製本集團財務報表需要管理層就影響收益、開支、資產及負債之呈報金額及其相關披露以及披露或然負債之事宜作出判斷、估計及假設。該等假設及估計不確定因素可能導致需要對未來受影響之資產或負債之賬面值作出重大調整。

#### 判斷

應用本集團之會計政策時，除涉及估計者外，管理層曾作出下列對財務報表已確認金額影響最大之判斷：

#### 投資物業及擁有着自用物業之劃分

物業是否符合投資物業之資格乃由本集團決定，而本集團亦於作出判斷時定下標準。投資物業乃持有作賺取租金或作資本增值或兼顧兩者之物業。因此，本集團考慮物業是否能很大程度地獨立於本集團持有之其他資產而產生現金流量。某些物業之部份乃為賺取租金或作資本增值而持有，而另一些部份是為用於生產或供應貨品或服務或作行政用途而持有。倘若此等部份可以分開出售或根據融資租賃分開出租，本集團將把有關部份分開入賬。倘若該等部份無法分開出售，則只會在用於生產或供應貨品或服務或作行政用途而持有的部份並不重要時，有關物業才會列作投資物業。本集團對各項物業作判斷，決定配套服務是否重要以使物業並不符合投資物業的資格。



### 3. 重大會計判斷及估計(續)

#### 估計之不確定性

下文描述於報告期間末極可能導致資產與負債賬面值於下一財政年度需要作出重大調整之未來相關重要假設及導致估計不確定性之其他重要來源。

#### *貿易應收款項及合約資產之預期信貸虧損撥備*

本集團就貿易應收款項及合約資產採用撥備矩陣計算預期信貸虧損。撥備率乃根據就擁有類似虧損模式的多個客戶分部進行分組的發票日期計算得出。

撥備矩陣最初乃基於本集團的過往觀察違約率而作出。本集團將通過調整矩陣，基於前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。例如，倘預測行業狀況將於未來一年內惡化，從而可能導致違約數量增加，則過往違約率將予以調整。在各報告日期，過往觀察違約率均已獲更新，且已分析前瞻性估計的變動。

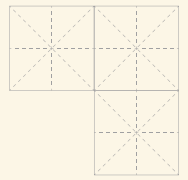
過往觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的相關性的評估是一個重要的估計。預期信貸虧損的金額對環境變化及預測經濟狀況極為敏感。此外，本集團的過往信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦未必能代表客戶未來之實際違約。有關本集團貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損之資料分別於財務報表附註19及20披露。

#### *應收貸款之預期信貸虧損撥備*

倘自初始確認以來信貸風險並無顯著增加，則按12個月預期信貸虧損評估應收貸款減值。然而，倘自出現減值以來信貸風險顯著增加，則將按照全期預期信貸虧損計提撥備。評估乃根據本集團歷史信貸虧損經驗、整體狀況、外部信貸評級以及對於報告日之當時狀況及未來狀況預測之評估作出。預期信貸虧損撥備對估計的變動敏感。有關本集團應收貸款的預期信貸虧損之資料於財務報表附註21披露。

#### *結構性存款之公平值*

保本結構性存款乃基於按具有相若條款及風險特徵的項目適用的現行利率貼現的預期現金流量進行估值。此估值要求本集團對預期未來現金流量、信貸風險、波幅及貼現率作出估計，因此具有不確定性。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 3. 重大會計判斷及估計(續)

#### 估計之不確定性(續)

##### 陳舊存貨撥備

管理層於每個報告期間末檢討本集團之存貨賬齡分析，並會就認為不再適合出售之陳舊及流轉速度慢之存貨項目作出撥備。管理層基本上按最近之發票價及現行市況估計該等存貨之可變現淨值。倘市況轉壞而導致實際撥備較預期為高，本集團須更改撥備依據，而未來業績會受影響。

##### 軟件開發及系統集成合同之完工階段

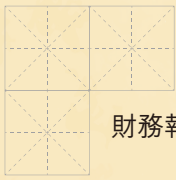
本集團根據個別合同之完工階段確認收益及成本。管理層參考有關合同迄今已完成之工程佔估計總工程之比例估計完工階段。基於軟件開發及系統集成合同內承辦之工程活動性質，訂立合同工程活動之日期與工程活動完成之日期通常處於不同之會計期間。於合同進行時，管理層同時對各合同之合同收益及合同成本估計作出檢討及修訂。

##### 投資物業及土地及樓宇之公平值

投資物業及土地及樓宇按其公平值於財務狀況表列賬。公平值乃以獨立專業合資格估值師公司採用物業估值技術進行之物業估值為基準釐定，其中涉及對若干市況作出假設。該等假設出現有利或不利變動將導致本集團之投資物業及土地及樓宇之公平值發生變動，並導致分別對於損益表及土地及樓宇重估儲備中確認之收益或虧損作出相應調整。進一步詳情(包括公平值計量所採用之主要假設)載於財務報表附註12及13。

##### 遞延稅項資產

對於未動用稅項虧損及其他應扣減暫時性差異，遞延稅項資產一律確認入賬，惟僅限於可能有應課稅溢利以抵銷該等可動用之虧損及應扣減暫時性差異。在釐定可予確認之遞延稅項資產金額時，須根據可能之時間、未來應課稅溢利之水平連同未來稅項計劃策略作出重要管理層判斷。於二零二一年十二月三十一日之未確認應扣減暫時性差異與未確認稅項虧損之總金額約為471,285,000港元(二零二零年：423,377,000港元)。進一步詳情載於財務報表附註29。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 4. 業務分部資料

本集團主要從事信息產品及軟件銷售以及軟件開發及系統集成銷售。鑒於本公司首席營運決策人認為本集團的業務作為單一分部營運及管理；因此，並無呈列分部資料。

#### 地區資料

##### (a) 來自外部客戶之收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
中國內地	<b>1,069,224</b>	931,786
香港	<b>4,486</b>	4,554
其他	<b>128</b>	205
	<b>1,073,838</b>	936,545

上述收益資料按客戶所在地計算。

##### (b) 非流動資產

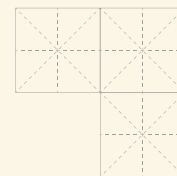
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
中國內地	<b>252,091</b>	271,833
香港	<b>210,571</b>	209,712
其他	<b>3,036</b>	3,111
	<b>465,698</b>	484,656

上述非流動資產資料按資產所在地計算，並不包括金融工具、遞延稅項資產及已抵押存款。

#### 有關主要客戶之資料

年內，概無收益乃來自與個別佔本集團收益10%或以上之單一外部客戶之交易(二零二零年：無)。





## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 5. 收益、其他收入及盈利

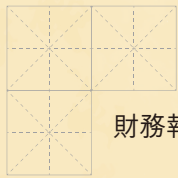
收益之分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶合約收益	1,068,862	931,511
其他來源之收益		
來自投資物業經營租賃之租金收入	4,976	5,034
	1,073,838	936,545

#### 客戶合約收益

##### (i) 分拆收益資料

截至二零二一年十二月三十一日止年度	總計 千港元
<b>貨品或服務類別</b>	
銷售信息產品及軟件	1,056,196
銷售軟件開發及系統集成服務	12,666
客戶合約收益總額	1,068,862
<b>地區市場</b>	
中國內地	1,068,734
其他國家	128
客戶合約收益總額	1,068,862
<b>確認收益的時間</b>	
於某一時間點轉讓之貨品	1,056,196
隨時間推移轉讓之服務	12,666
客戶合約收益總額	1,068,862



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 5. 收益、其他收入及盈利(續)

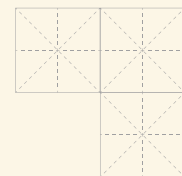
#### 客戶合約收益(續)

#### (i) 分拆收益資料(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度	總計 千港元
<b>貨品或服務類型</b>	
銷售信息產品及軟件	898,199
銷售軟件開發及系統集成服務	33,312
客戶合約收益總額	931,511
<b>地區市場</b>	
中國內地	931,306
其他國家	205
客戶合約收益總額	931,511
<b>收益確認之時間</b>	
於某一時間點轉讓之貨品	898,199
隨時間推移轉讓之服務	33,312
客戶合約收益總額	931,511

下表載列於本報告期間確認之收益金額，乃計入報告期初之合約負債及自過往期間履行之履約責任確認：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於報告期初計入合約負債之已確認收益：		
銷售信息產品及軟件	<b>52,074</b>	43,256
銷售軟件開發及系統集成服務	<b>3,897</b>	8,500
	<b>55,971</b>	51,756



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 5. 收益、其他收入及盈利(續)

#### 客戶合約收益(續)

##### (iii) 履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

##### 銷售信息產品及軟件

履約責任在交付信息產品及軟件時履行，付款通常自發票日期起計90天內到期，惟新客戶通常需要預先付款則除外。客戶保留付款之若干百分比，直至保留期結束為止，乃由於本集團有權獲得之最終付款須待客戶於合約規定的一定期間內對商品質素表示滿意後方可作實。

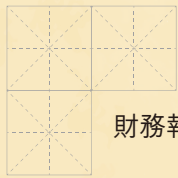
##### 銷售軟件開發及系統集成

履約責任隨著服務的提供而逐漸實踐，付款通常由發票日期起計15天內到期。客戶保留付款之若干百分比，直至保留期結束為止，乃由於本集團有權獲得之最終付款須待客戶於合約規定的一定期間內對服務質素表示滿意後方可作實。

於十二月三十一日分配至餘下履約責任(尚未履行或部分未履行)之交易價格金額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
預期將確認為收益之金額：		
一年內	<b>108,636</b>	56,204
一年後	<b>871</b>	2,677
	<b>109,507</b>	58,881

預期將於一年後確認為收益並已分配至剩餘履約責任之交易價格與將於兩年內履行履約責任之軟件開發及系統集成服務有關。所有其他已分配至剩餘履約責任之交易價格預期將於一年內確認為收益。上文披露之金額並不包括受限制可變代價。



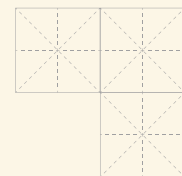
## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 5. 收益、其他收入及盈利(續)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>其他收入</b>		
銀行利息收入	7,301	7,314
其他利息收入	-	335
政府補助(附註)	52,253	50,457
其他	5,108	4,018
	<b>64,662</b>	62,124
<b>盈利</b>		
出售物業、廠房及設備項目之收益	52	26
結構性存款之公平值收益	1,046	1,305
匯兌差額·淨額	4,366	2,627
投資物業之公平值收益	3,810	-
按公平值計入損益之金融資產之公平值收益	383	14
	<b>9,657</b>	3,972
	<b>74,319</b>	66,096

附註：與銷售經中國稅務當局批准之軟件及與於中國內地開發軟件有關之各種政府補助均已收訖。政府補助已分別於出售經批准之軟件及完成相關軟件開發後確認。概無與該等補助有關之尚未符合之條件或或然事項。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 6. 除稅前溢利

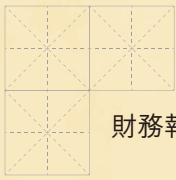
本集團之除稅前溢利已扣除／(計入)：

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
核數師酬金		2,560	2,560
出售存貨及提供服務之成本**		549,730	489,090
物業、廠房及設備折舊	12	20,188	18,870
使用權資產折舊	14(a)	2,687	2,739
不計入租賃負債計量之租賃付款	14(c)	24,720	22,367
貿易應收款項及合約資產(減值撥回)／減值*	19/20	(2,735)	5,063
按金及其他應收款項減值／(減值撥回)*	21	1,590	(7,977)
撇銷存貨之虧損*		7,427	1,753
陳舊存貨撥備**		9,018	3,599
研究及開發成本：			
本年度開支*		191,030	157,428
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員酬金—附註8)：			
工資及薪金		263,037	243,700
退休金計劃供款***		43,767	22,435
		306,804	266,135
匯兌差額，淨額		(4,366)	(2,627)
賺取租金之投資物業產生之直接經營開支 (包括修理及維修)		531	405
按公平值計入損益之金融資產之公平值收益		(383)	(14)
投資物業公平值(收益)／虧損	13	(3,810)	3,756
出售按公平值計入損益之金融資產之收益		—	(248)
結構性存款之公平值收益		(1,046)	(1,305)

\* 此等項目已計入綜合損益表「其他費用，淨額」項內。

\*\* 此等項目已計入綜合損益表「銷售成本」項內。

\*\*\* 於二零二一年十二月三十一日，本集團並無可用作扣減日後年度退休金計劃供款之已沒收供款(二零二零年：無)。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 7. 財務費用

財務費用之分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
租賃負債利息	169	121
銀行借貸利息	-	1,473
	<b>169</b>	1,594

### 8. 董事及主要行政人員酬金

根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露之本年度董事及主要行政人員酬金如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
袍金	540	506
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	2,728	2,489
表現相關花紅*	2,985	1,742
退休金計劃供款	136	117
	<b>5,849</b>	4,348
	<b>6,389</b>	4,854

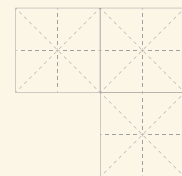
\* 本公司若干執行董事有權收取花紅，其乃參考本集團的營運表現而釐定。

#### (a) 獨立非執行董事

年內支付獨立非執行董事之袍金如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
李發中先生 <sup>1</sup>	-	35
王林潔儀女士 <sup>1</sup>	-	33
陳仲戟先生	180	168
劉家榮先生 <sup>2</sup>	180	135
賴雅明先生 <sup>2</sup>	180	135
	<b>540</b>	506

年內概無應付予獨立非執行董事之其他酬金(二零二零年：無)。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 8. 董事及主要行政人員酬金(續)

#### (b) 執行董事

	袍金 千港元	薪金、津貼及 實物利益 千港元	表現相關 花紅 千港元	退休金 計劃供款 千港元	總酬金 千港元
二零二一年					
張旋龍先生	-	1,481	-	73	1,554
邵行先生 <sup>#</sup>	-	1,247	2,985	63	4,295
左進女士 <sup>3</sup>	-	-	-	-	-
肖建國教授	-	-	-	-	-
胡濱先生	-	-	-	-	-
廖航女士	-	-	-	-	-
	-	2,728	2,985	136	5,849
二零二零年					
張旋龍先生	-	1,352	-	73	1,425
邵行先生 <sup>#</sup>	-	1,137	1,742	44	2,923
左進女士 <sup>3</sup>	-	-	-	-	-
肖建國教授	-	-	-	-	-
胡濱先生	-	-	-	-	-
廖航女士	-	-	-	-	-
	-	2,489	1,742	117	4,348

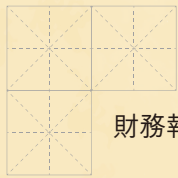
<sup>#</sup> 邵行先生亦為本集團之行政總裁

<sup>1</sup> 於二零二零年四月一日辭任

<sup>2</sup> 於二零二零年四月一日獲委任

<sup>3</sup> 於二零二一年十二月二日辭任

年內，概無安排致使董事或主要行政人員放棄或同意放棄任何酬金。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 9. 五名最高薪僱員

年內五名最高薪僱員包括兩名(二零二零年：一名)董事，有關其酬金詳情載於上文附註8。餘下三名(二零二零年：四名)最高薪非本公司董事及主要行政人員僱員之酬金詳情如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪金、津貼及實物利益	2,904	3,849
表現相關花紅	1,865	3,307
退休金計劃供款	190	135
	<b>4,959</b>	7,291

最高薪非董事及非主要行政人員僱員之人數及酬金範圍如下：

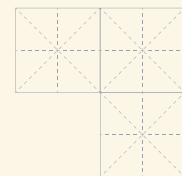
	僱員人數	
	二零二一年	二零二零年
1,000,001港元至1,500,000港元	1	–
1,500,001港元至2,000,000港元	2	3
2,000,001港元至2,500,000港元	–	1
	<b>3</b>	4

### 10. 所得稅

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
當期－香港		
年內稅項	111	1
當期－中國內地		
年內稅項	692	2,214
以往年度撥備不足／(超額撥備)	3,042	(521)
遞延(附註29)	(4,131)	(3,362)
年內稅項抵免總額	<b>(286)</b>	(1,668)

年內之香港利得稅乃根據於香港產生之估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零二零年：16.5%)計算，惟方正電子(香港)有限公司之首2,000,000港元應課稅溢利除外。由於方正電子(香港)有限公司於二零二一年及二零二零年選擇採用利得稅兩級制，故其稅率為8.25%。





## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 10. 所得稅(續)

中國內地應課稅溢利之稅項按25%之法定中國企業所得稅(「企業所得稅」)率計算。本集團若干附屬公司享有優惠稅務待遇，企業所得稅率減至15%。

分佔聯營公司應佔稅項負2,000港元(二零二零年：負28,000港元)已計入綜合損益表「分佔聯營公司溢利」項內。

以適用於本公司及其大部份附屬公司所在司法權區之法定稅率計算之除稅前溢利之稅項開支與以實際稅率計算之稅項開支之調節，及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率之調節如下：

	二零二一年		二零二零年	
	千港元	%	千港元	%
除稅前溢利	<b>43,198</b>		52,229	
按法定稅率計算之稅項	<b>9,658</b>	<b>22.4</b>	14,926	28.6
適用於特定省份或由地方當局頒佈之較低稅率	<b>(4,919)</b>	<b>(11.4)</b>	(11,832)	(22.7)
就過往期間之當期稅項作出之調整	<b>3,042</b>	<b>7.0</b>	(521)	(1.0)
稅率變動之影響	<b>(565)</b>	<b>(1.3)</b>	(1,670)	(3.2)
聯營公司應佔溢利	<b>(2)</b>	<b>-</b>	(28)	-
毋須課稅之收入	<b>(2,832)</b>	<b>(6.6)</b>	(1,851)	(3.5)
不可抵減稅項之費用	<b>6,081</b>	<b>14.1</b>	4,516	8.7
研究及開發超額抵扣	<b>(18,776)</b>	<b>(43.5)</b>	(10,905)	(20.9)
過往期間所動用之稅項虧損	<b>(4)</b>	<b>-</b>	(153)	(0.3)
未確認之稅項虧損	<b>8,031</b>	<b>18.6</b>	5,850	11.2
以本集團實際稅率計算之稅項抵免	<b>(286)</b>	<b>(0.7)</b>	(1,668)	(3.2)

### 11. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

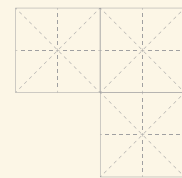
每股基本盈利之金額乃根據母公司普通股權持有人應佔年內溢利及年內已發行普通股之加權平均數1,199,746,993股(二零二零年：1,199,746,993股)計算。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無具潛在攤薄效應之已發行普通股。

二零二一年十二月三十一日

## 12. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 千港元	租賃物業 裝修 千港元	傢俬、 裝置及 辦公室設備 千港元	機器及設備 千港元	汽車 千港元	合計 千港元
二零二一年十二月三十一日						
於二零二一年一月一日：						
原值或估值	313,921	16,657	46,063	18,956	7,656	403,253
累計折舊	-	(10,513)	(39,700)	(10,327)	(6,641)	(67,181)
賬面淨值	313,921	6,144	6,363	8,629	1,015	336,072
於二零二一年一月一日，扣除						
累計折舊	313,921	6,144	6,363	8,629	1,015	336,072
添置	-	3,893	5,666	10	342	9,911
出售	-	-	(287)	(1,471)	-	(1,758)
重估虧絀	(22,150)	-	-	-	-	(22,150)
年內折舊撥備(附註6)	(11,044)	(2,664)	(4,443)	(1,669)	(368)	(20,188)
匯兌調整	7,091	56	199	206	30	7,582
於二零二一年十二月三十一日， 扣除累計折舊	287,818	7,429	7,498	5,705	1,019	309,469
於二零二一年十二月三十一日：						
原值或估值	287,818	19,659	50,047	10,037	7,397	374,958
累計折舊	-	(12,230)	(42,549)	(4,332)	(6,378)	(65,489)
賬面淨值	287,818	7,429	7,498	5,705	1,019	309,469

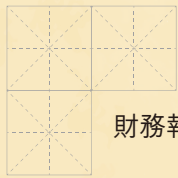


## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 12. 物業、廠房及設備(續)

	土地及樓宇 千港元	租賃物業 裝修 千港元	傢俬、 裝置及 辦公室設備 千港元	機器及設備 千港元	汽車 千港元	合計 千港元
二零二零年十二月三十一日						
於二零二零年一月一日：						
原值或估值	298,216	16,878	44,149	16,701	7,306	383,250
累計折舊	-	(8,387)	(36,605)	(7,950)	(6,007)	(58,949)
賬面淨值	298,216	8,491	7,544	8,751	1,299	324,301
於二零二零年一月一日，						
扣除累計折舊	298,216	8,491	7,544	8,751	1,299	324,301
添置	-	-	2,743	1,082	-	3,825
出售	-	-	(45)	-	-	(45)
重估盈餘	11,134	-	-	-	-	11,134
年內折舊撥備(附註6)	(10,203)	(2,347)	(4,219)	(1,750)	(351)	(18,870)
匯兌調整	14,774	-	340	546	67	15,727
於二零二零年十二月三十一日，						
扣除累計折舊	313,921	6,144	6,363	8,629	1,015	336,072
於二零二零年十二月三十一日：						
原值或估值	313,921	16,657	46,063	18,956	7,656	403,253
累計折舊	-	(10,513)	(39,700)	(10,327)	(6,641)	(67,181)
賬面淨值	313,921	6,144	6,363	8,629	1,015	336,072



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 12. 物業、廠房及設備(續)

本集團之土地及樓宇包括於中國之一項住宅物業及一項商業物業以及於香港之若干商業物業及停車位。本公司董事已根據各物業之性質、特徵及風險釐定土地及樓宇包括三類資產，即商業物業、住宅物業及停車位。本集團之土地及樓宇於二零二一年及二零二零年十二月三十一日根據獨立專業合資格估值師利駿行測量師有限公司進行之估值分別重估為287,818,000港元及313,921,000港元。本集團之管理層決定每年委聘外部估值師負責本集團土地及樓宇之外部估值。篩選標準包括市場知識、聲譽、獨立性及是否合乎專業標準。本集團管理層已於估值時與估值師討論估值假設及估值結果，以便呈列年度財務報告。

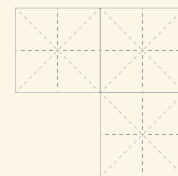
若該等土地及樓宇以歷史成本減累計折舊列賬，則其賬面值將約為17,755,000港元(二零二零年：18,182,000港元)。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團並無抵押任何土地及樓宇作為本集團獲授一般銀行信貸之擔保。

#### 公平值層級

下表列示本集團土地及樓宇之公平值計量層級：

	於二零二一年十二月三十一日之 公平值計量採用以下基準			合計 千港元
	於活躍 市場之報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
經常性公平值計量：				
商業物業	-	-	61,540	61,540
住宅物業	-	-	219,895	219,895
停車位	-	-	6,383	6,383
	-	-	287,818	287,818



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 12. 物業、廠房及設備(續) 公平值層級(續)

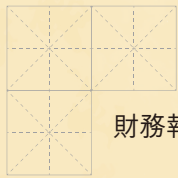
於二零二零年十二月三十一日之  
公平值計量採用以下基準

經常性公平值計量：	於活躍 市場之報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	合計 千港元
商業物業	-	-	62,150	62,150
住宅物業	-	-	245,441	245,441
停車位	-	-	6,330	6,330
	-	-	313,921	313,921

年內，公平值計量概無於第一級及第二級之間轉讓，亦無自第三級轉入或轉出(二零二零年：無)。

分類為公平值層級第三級之公平值計量之調節如下：

	商業物業 千港元	住宅物業 千港元	停車位 千港元
於二零二零年一月一日之賬面值	62,712	228,927	6,577
於其他全面收入確認之公平值調整之 淨收益/(虧損)	1,696	9,466	(28)
年內折舊撥備	(2,258)	(7,726)	(219)
匯兌調整	-	14,774	-
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日之賬面值	<b>62,150</b>	<b>245,441</b>	<b>6,330</b>
於其他全面收入確認之公平值調整之 淨(虧損)/收益	<b>1,625</b>	<b>(24,039)</b>	<b>264</b>
年內折舊撥備	<b>(2,235)</b>	<b>(8,598)</b>	<b>(211)</b>
匯兌調整	-	<b>7,091</b>	-
於二零二一年十二月三十一日之賬面值	<b>61,540</b>	<b>219,895</b>	<b>6,383</b>



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 12. 物業、廠房及設備(續)

#### 公平值層級(續)

以下為土地及樓宇估值所採用之估值方法及主要輸入數據之概要：

	估值方法	重大不可觀察輸入數據	範圍	
			二零二一年	二零二零年
商業物業	市場法	市場單價調整 (每平方米)	<b>-32.1%至-0.5%</b>	-23.8%至-6.6%
住宅物業	市場法	市場單價調整 (每平方米)	<b>-21.0%至-10.50%</b>	-12.9%至6.0%
	收益法	市場租金調整 (每平方米及每月) 採用收益率	<b>-10.0%至-9.9%</b> <b>1.7%</b>	-13.5%至-9.5% 1.4%
停車位	市場法	市場單價調整 (每平方米)	<b>-2.5%至6.0%</b>	-24.9%至3.9%

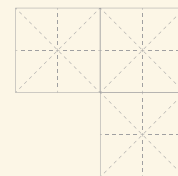
根據市場法，公平值乃根據可比較物業之單價估計，並作出若干調整以反映位置、周邊、環境、設施等差異。類似面積、特徵及位置的可比較物業會互相比較進行分析，並審慎衡量每項物業各自之所有利弊，以公平比較資本價值。於比較該等可比較物業與標的物業時，會分析物理、位置及經濟特徵等重要標準。

市場單價調整乃參考標的物業與可比較物業的時間、建築設施、樓層、景觀、面積、承重力及可比較物業上市性質差異後釐定。

倘可比較物業之單價單獨大幅增加／(減少)，會導致土地及樓宇之公平值大幅增加／(減少)。而倘單價正調整大幅增加／(減少)或負調整大幅減少／(增加)，會導致土地及樓宇之公平值大幅增加／(減少)。

根據收益法，公平值乃透過將經調整市場租金收入按經調整市場資本化率撥充資本估計。市場租金及市場資本化率乃參考可比較物業之市場上市價及租金後釐定。

市場租金調整乃參考標的物業與可比較物業的建築設施、面積、樓層及可比較物業上市性質差異後釐定。市場資本化率調整乃參考可比較物業之類別後釐定。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 12. 物業、廠房及設備(續)

#### 公平值層級(續)

倘市場租金單獨大幅增加／(減少)，會導致土地及樓宇之公平值大幅增加／(減少)。而倘市場租金正調整大幅增加／(減少)或負調整大幅減少／(增加)，會導致土地及樓宇之公平值大幅增加／(減少)。倘資本化率單獨大幅增加／(減少)，會導致土地及樓宇之公平值大幅減少／(增加)。而倘資本化率調整單獨大幅增加／(減少)，會導致土地及樓宇之公平值大幅減少／(增加)。

### 13. 投資物業

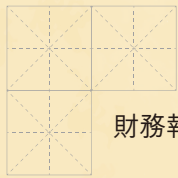
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日之賬面值	<b>142,923</b>	146,184
按公平值調整之淨收益／(虧損)	<b>3,810</b>	(3,756)
匯兌調整	<b>236</b>	495
於十二月三十一日之賬面值	<b>146,969</b>	142,923

本集團之投資物業包括於香港之若干商業物業、住宅物業及停車位以及於中國之一項商業物業及一項住宅物業。本公司董事已根據各物業之性質、特徵及風險釐定投資物業包括三類資產，即商業、住宅及停車位。本集團之投資物業於二零二一年及二零二零年十二月三十一日根據獨立專業合資格估值師利駿行測量師有限公司進行之估值分別重估為146,969,000港元及142,923,000港元。本集團之管理層決定每年委聘外部估值師負責本集團投資物業之外部估值。篩選標準包括市場知識、聲譽、獨立性及是否合乎專業標準。本集團管理層已於估值時與估值師討論估值假設及估值結果，以便呈列年度財務報告。

投資物業按經營租賃出租予第三方，進一步詳情載於財務報表附註14。

於二零二一年十二月三十一日，本集團賬面值為約77,769,000港元之若干投資物業(二零二零年：75,589,000港元)已作抵押，作為本集團獲授一般銀行信貸之擔保(附註28)。

本集團投資物業之進一步詳情載於年報第154至155頁。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 13. 投資物業(續)

#### 公平值層級

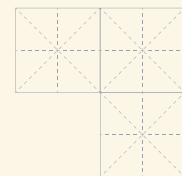
下表列示本集團投資物業之公平值計量層級：

	於二零二一年十二月三十一日之 公平值計量採用以下基準			合計 千港元
	於活躍 市場之報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
經常性公平值計量：				
商業物業	-	-	119,589	119,589
住宅物業	-	-	24,252	24,252
停車位	-	-	3,128	3,128
	-	-	146,969	146,969

	於二零二零年十二月三十一日之 公平值計量採用以下基準			合計 千港元
	於活躍 市場之報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
經常性公平值計量：				
商業物業	-	-	116,273	116,273
住宅物業	-	-	23,660	23,660
停車位	-	-	2,990	2,990
	-	-	142,923	142,923

年內，公平值計量概無於第一級及第二級之間轉讓，亦無自第三級轉入或轉出(二零二零年：無)。





## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 13. 投資物業(續)

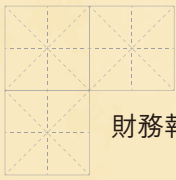
#### 公平值層級(續)

分類為公平值層級第三級之公平值計量之調節如下：

	商業物業 千港元	住宅物業 千港元	停車位 千港元
於二零二零年一月一日之賬面值	118,848	24,103	3,233
按公平值調整之淨虧損	(3,023)	(490)	(243)
匯兌調整	448	47	-
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日之賬面值	<b>116,273</b>	<b>23,660</b>	<b>2,990</b>
於損益中確認之公平值調整之淨收益	<b>3,102</b>	<b>570</b>	<b>138</b>
匯兌調整	<b>214</b>	<b>22</b>	<b>-</b>
於二零二一年十二月三十一日之賬面值	<b>119,589</b>	<b>24,252</b>	<b>3,128</b>

以下為投資物業估值所採用之估值方法及主要輸入數據之概要：

	估值方法	重大不可觀察 輸入數據	範圍	
			二零二一年	二零二零年
商業物業	收益法	市場單價調整 (每平方米)	<b>-35.3%至-2.5%</b>	-27.6%至0.6%
		採用收益率	<b>3.0%至6.2%</b>	3.1%至6.8%
	市場法	市場單價調整 (每平方米)	<b>-32.0%至-0.6%</b>	-23.7%至-16.5%
住宅物業	收益法	市場單價調整 (每平方米)	<b>-38.2%至7.4%</b>	-49.6%至12.4%
		採用收益率	<b>1.6%至5.3%</b>	2.1%至5.3%
停車位	收益法	市場單價調整 (每平方米)	<b>-6.2%至3.2%</b>	-18.9%至6.4%
		採用收益率	<b>2.1%至3.0%</b>	2.3%至3.0%



### 13. 投資物業(續)

#### 公平值層級(續)

根據收益法，公平值乃參考市場銷售交易並作出相關調整後將現行租金收入及租約到期後物業之復歸價值撥充資本估計。

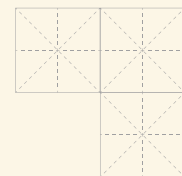
市場單價調整乃參考標的物業與可比較物業的時間、規模、景觀、樓層及地台承重力差異後釐定。所採納之收益率乃參考標的物業之當前收益率及差餉物業估價署就相關物業類型公佈之市場收益率後釐定。

倘市場單價單獨大幅增加／(減少)，會導致投資物業的公平值大幅增加／(減少)。而倘市場單價正調整大幅增加／(減少)或負調整大幅減少／(增加)，會導致投資物業的公平值大幅增加／(減少)。倘收益率單獨大幅增加／(減少)，會導致投資物業的公平值大幅減少／(增加)。

根據市場法，公平值乃根據可比較物業之單價估計，並作出若干調整以反映位置、周邊、環境、設施等差異。類似面積、特徵及位置的可比較物業會互相比較進行分析，並審慎衡量每項物業各自之所有利弊，以公平比較資本價值。於比較該等可比較物業與標的物業時，會分析物理、位置及經濟特徵等重要標準。

市場單價調整乃參考標的物業與可比較物業的時間、建築設施、樓層、景觀、面積、承重力及可比較物業上市性質差異後釐定。

倘可比較物業之單價單獨大幅增加／(減少)，會導致投資物業之公平值大幅增加／(減少)。而倘單價正調整大幅增加／(減少)或負調整大幅減少／(增加)，會導致投資物業之公平值大幅增加／(減少)。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 14. 租賃

#### 本集團作為承租人

本集團根據經營租賃安排承租其若干辦公室及倉庫物業，物業之協定期由六個月至三年不等。

#### (a) 使用權資產

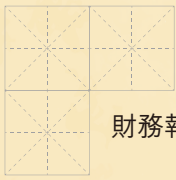
本集團使用權資產之賬面值及年內變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日之賬面值	2,550	2,805
添置	6,981	2,321
折舊支出	(2,687)	(2,739)
因租賃不可撤銷期間變更產生之租期修訂	(720)	–
匯兌調整	133	163
於十二月三十一日之賬面值	6,257	2,550

#### (b) 租賃負債

租賃負債之賬面值及年內變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日之賬面值	2,162	2,439
新租賃	5,800	1,966
年內已確認利息之增長	169	121
來自出租人之新冠肺炎相關租金寬減	–	(301)
付款	(1,877)	(2,202)
因租賃不可撤銷期間變更產生之租期修訂	(576)	–
匯兌調整	34	139
於十二月三十一日之賬面值	5,712	2,162



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 14. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

#### (b) 租賃負債(續)

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
分析為：		
即期部份	4,261	1,724
非即期部份	1,451	438
總計	5,712	2,162

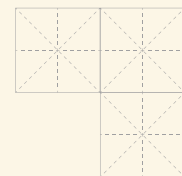
租賃負債之到期日分析於財務報表附註39披露。

#### (c) 於損益中確認有關租賃之金額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
租賃負債利息	169	121
使用權資產折舊支出	2,687	2,739
短期租賃之相關費用	24,720	22,367
來自出租人之新冠肺炎相關租金寬減	-	(301)
於損益中確認之總金額	27,576	24,926

#### (d) 租賃現金流出總額及與尚未開始之租賃相關之未來現金流出分別於財務報表附註33(c)及35披露。

#### (e) 本集團預期將不會行使終止權。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 14. 租賃(續)

#### 本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其投資物業(附註13)。租賃條款一般亦規定租戶支付按金。本集團於年內確認之租金收入為4,976,000港元(二零二零年：5,034,000港元)，詳情載於財務報表附註5。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃於未來期間應收租戶之未折現租賃付款如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	4,379	4,477
一年後但兩年內	3,223	597
	<b>7,602</b>	5,074

### 15. 於聯營公司之投資

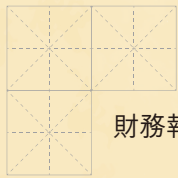
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
分佔資產淨值	2,972	3,080
應收聯營公司款項	31	31
	<b>3,003</b>	3,111

應收聯營公司款項為無抵押、免息且按需求償還。本公司董事認為，應收聯營公司款項不大可能於可見將來償還，並視為本集團於聯營公司淨投資之一部分。向聯營公司提供之貸款近期並無拖欠及逾期還款紀錄。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，虧損撥備被評估為微不足道。

本集團於聯營公司之股權乃透過本公司之若干全資附屬公司持有。

下表列示本集團聯營公司並非個別重大之匯總財務資料：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年內分佔聯營公司溢利	11	142
分佔聯營公司其他全面(虧損)/收入	(119)	335
分佔聯營公司全面(虧損)/收入總額	(108)	477
本集團於聯營公司投資之賬面總值	<b>3,003</b>	3,111



財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

16. 按公平值計入其他全面收入之股本投資

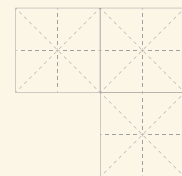
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>按公平值計入其他全面收入之股本投資</b>		
上市股本投資，按公平值：		
PUC Berhad	<b>1,667</b>	1,902

上述股本投資不可撤回地指定為按公平值計入其他全面收入，此乃由於本集團認為該等投資屬策略性質。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，就本集團之按公平值計入其他全面收入之股本投資於其他全面虧損確認之虧損總額為172,000港元(二零二零年：747,000港元)。

17. 無形資產

	專利及 收購軟件 千港元	媒體軟件之 開發開支 千港元	總計 千港元
<b>於二零二零年十二月三十一日</b>			
成本	2,376	10,729	13,105
累計攤銷及減值	(2,376)	(10,729)	(13,105)
賬面淨值	-	-	-
<b>於二零二一年十二月三十一日</b>			
成本	<b>2,446</b>	<b>11,045</b>	<b>13,491</b>
累計攤銷及減值	<b>(2,446)</b>	<b>(11,045)</b>	<b>(13,491)</b>
賬面淨值	-	-	-



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 18. 存貨

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
製成品	<b>78,961</b>	56,598
在製品	<b>31,189</b>	18,802
	<b>110,150</b>	75,400

### 19. 貿易應收款項及應收票據

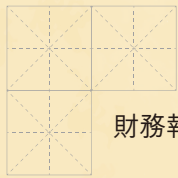
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
貿易應收款項	<b>190,509</b>	231,664
應收票據	<b>16,207</b>	17,845
減值	<b>(41,662)</b>	(49,612)
	<b>165,054</b>	199,897

本集團主要給予客戶信貸期，惟新客戶一般須預先付款。付款通常自發票日期起計90天內到期。每名客戶均訂有最高信貸額。本集團致力對尚未收取之應收款項維持嚴格控制，高級管理人員亦會定期檢討逾期款項。鑒於以上所述及本集團之貿易應收款項與為數眾多之不同客戶有關，因此並無重大信貸集中風險。本集團並無就貿易應收款項及應收票據結餘持有任何抵押品或採用其他信貸提升措施。貿易應收款項及應收票據為免息。

本集團貿易應收款項及應收票據包括應收北大方正集團有限公司（「北大方正」，本公司之主要股東）及其附屬公司（統稱為「北大方正集團」）之款項201,000港元（二零二零年：609,000港元），該等款項須按給予本集團主要客戶之類似信貸條款償還。

按發票日期及扣除虧損撥備之貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
6個月內	<b>116,313</b>	150,327
7至12個月	<b>11,133</b>	11,718
13至24個月	<b>17,464</b>	16,294
超過24個月	<b>3,937</b>	3,713
	<b>148,847</b>	182,052



財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

19. 貿易應收款項及應收票據(續)

貿易應收款項之減值虧損撥備變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	<b>49,612</b>	40,648
(減值撥回)／減值虧損，淨額(附註6)	<b>(680)</b>	7,707
撇銷為不可收回款項	<b>(8,226)</b>	-
匯兌調整	<b>956</b>	1,257
於年終	<b>41,662</b>	49,612

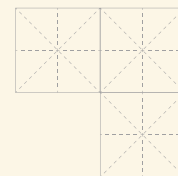
減值分析乃於各報告日期進行，並使用撥備矩陣計量預期信貸虧損。撥備率乃根據就擁有類似虧損模式的多個客戶分部進行分組的賬齡計算得出。該計算反映或然率加權結果及於報告日期可得有關過往事項、當前條件及未來經濟狀況預測之合理及可靠資料。所有賬齡組別之信貸風險均有所減少及撇銷不可收回應收賬款，導致虧損撥備減少7,950,000港元。個別貿易應收款項減值乃與信貸減值或拖欠款項之客戶有關，預期並無應收款項將可收回。

有關本集團貿易應收款項之信貸風險資料載列如下：

於二零二一年十二月三十一日

	賬齡				總計
	6個月內	7至 12個月	13至 24個月	超過 24個月	
按信貸風險組合評估之信貸虧損減值					
預期信貸虧損率	<b>2.10%</b>	<b>8.75%</b>	<b>22.98%</b>	<b>86.55%</b>	<b>18.64%</b>
賬面總值(千港元)	<b>118,808</b>	<b>12,201</b>	<b>22,674</b>	<b>29,265</b>	<b>182,948</b>
預期信貸虧損(千港元)	<b>2,495</b>	<b>1,068</b>	<b>5,210</b>	<b>25,328</b>	<b>34,101</b>
個別評估之信貸虧損減值					
預期信貸虧損率	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
賬面總值(千港元)	-	<b>159</b>	<b>1,673</b>	<b>5,729</b>	<b>7,561</b>
預期信貸虧損(千港元)	-	<b>159</b>	<b>1,673</b>	<b>5,729</b>	<b>7,561</b>





## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 19. 貿易應收款項及應收票據(續)

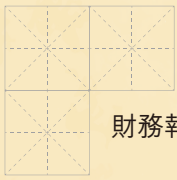
於二零二零年十二月三十一日

	賬齡				總計
	少於6個月	7至 12個月	13至 24個月	超過 24個月	
按信貸風險組合評估之信貸虧損減值					
預期信貸虧損率	2.27%	9.41%	22.19%	88.06%	16.79%
賬面總值(千港元)	153,815	12,935	20,941	31,107	218,798
預期信貸虧損(千港元)	3,488	1,217	4,647	27,394	36,746
個別評估之信貸虧損減值					
預期信貸虧損率	100%	100%	100%	100%	100%
賬面總值(千港元)	3,457	31	4,617	4,761	12,866
預期信貸虧損(千港元)	3,457	31	4,617	4,761	12,866

#### 已全面終止確認之已轉讓金融資產

於二零二一年十二月三十一日，本集團向其若干供應商背書金額為零(二零二零年：890,000港元)並已獲中國內地銀行接受之若干應收票據(「終止確認票據」)，以結清應付該等供應商之貿易應付款項。終止確認票據於報告期間末一至十二個月內到期。根據中國票據法，倘有關中國銀行違約，則終止確認票據之持有人有權向本集團提出追索(「持續參與」)。本公司董事認為，本集團已轉移有關終止確認票據之絕大部分風險及回報。因此，本集團終止確認終止確認票據之所有賬面值以及關聯貿易應付款項。本集團就持續參與終止確認票據及購回該等終止確認票據之未貼現現金流量之最大虧損風險相等於其賬面值。本公司董事認為，本集團持續參與終止確認票據之公平值並不重大。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團於轉讓終止確認票據當日確認任何收益或虧損。年內概無就持續參與確認或累計任何收益或虧損。該項背書於整個年度內平均作出。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

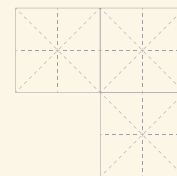
### 20. 合約資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
合約資產來自：		
銷售軟件開發及系統集成服務	4,814	11,087
銷售信息產品及軟件	11,910	10,001
	<b>16,724</b>	21,088
減值	(1,698)	(4,771)
	<b>15,026</b>	16,317

合約資產首次確認為來自銷售信息產品及軟件以及銷售軟件開發及系統集成服務的收益，此乃由於代價須待成功交付商品或完成服務後方可收取。信息產品及軟件銷售以及軟件開發及系統集成服務銷售之合約資產亦包括應收保留金。於交付商品或服務並獲客戶驗收後，確認為合約資產之金額將重新分類至貿易應收款項。二零二一年之合約資產減少乃由於持續於各年年終銷售軟件開發及系統集成服務帶來之減幅所致。

收回或結算於十二月三十一日之合約資產之預計時間如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	12,817	15,210
一年後	3,907	5,878
總合約資產	<b>16,724</b>	21,088



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 20. 合約資產(續)

合約資產之減值虧損撥備變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	4,771	7,093
減值虧損撥回，淨額(附註6)	(2,055)	(2,644)
撇銷款項	(1,126)	-
匯兌調整	108	322
於年終	1,698	4,771

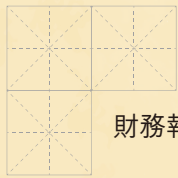
減值分析乃於各報告日期進行，並使用撥備矩陣計量預期信貸虧損。由於合約資產與貿易應收款項來自同一客戶群，故計量合約資產預期信貸虧損的撥備率乃根據貿易應收款項的撥備率計算得出。合約資產的撥備率乃根據就擁有類似虧損模式的多個客戶分部進行分組的貿易應收款項賬齡計算得出。該計算反映或然率加權結果及於報告日期可得有關過往事項、當前條件及未來經濟狀況預測之合理及可靠資料。個別合約資產減值乃與信貸減值或拖欠款項之客戶有關，預期並無應收款項將可收回。

有關本集團使用撥備矩陣計量之合約資產信貸風險資料載列如下：

	二零二一年	二零二零年
預期信貸虧損率	10.2%	22.6%
賬面總值(千港元)	16,724	21,088
預期信貸虧損(千港元)	1,698	4,771

### 21. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
預付款項	29,327	21,202
按金及其他應收款項	48,613	44,983
應收貸款(附註)	461,794	448,578
	539,734	514,763
減值撥備		
— 按金及其他應收款項	(6,926)	(6,283)
— 應收貸款(附註)	(461,794)	(448,578)
	71,014	59,902



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 21. 預付款項、按金及其他應收款項(續)

存款、其他應收款項及應收貸款之減值虧損撥備變動如下：

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初		<b>454,861</b>	434,205
減值/(減值撥回)虧損確認	6	<b>1,590</b>	(7,977)
撇銷為不可收回款項		<b>(804)</b>	-
匯兌調整		<b>13,073</b>	28,633
於十二月三十一日		<b>468,720</b>	454,861

按金及其他應收款項主要指租賃按金及客戶按金。預期信貸虧損乃經參考本集團過往虧損記錄使用虧損率法估計。虧損率將予適時調整，以反映現況及未來經濟狀況之預測。

於二零二零年十二月三十一日，本集團其他應收款項包括應收北大方正集團之款項約181,000港元。

附註：於二零一九年十二月三十一日，應收委託貸款本金額人民幣370,000,000元(約412,180,000港元)及相關利息人民幣5,591,000元(相等於約6,228,000港元)(統稱「未償還委託貸款」)為應收北大方正之款項。於二零二零年二月十八日，本公司接獲北大方正的告知函，內容有關北大方正收到北京市第一中級人民法院(「法院」)送達的通知。根據該通知，北京銀行股份有限公司向法院提出對北大方正進行重整的申請。於二零二零年二月十九日，根據北大方正自法院接獲之民事裁定書及決定書，法院裁定受理北京銀行股份有限公司提出的對北大方正開展重整程序的申請，並指定北大方正清算組擔任北大方正管理人。於二零二零年三月三日，本公司宣告未償還委託貸款到期。根據司法重整的相關法律及法規，北大方正於重整期間不得對其債務(包括未償還委託貸款)進行個別清償。經考慮北大方正的財務及還款能力轉差及收回餘額的可能性，本公司管理層認為收回的可能性偏低，因此已於二零一九年就未償還委託貸款計提全數減值撥備。於二零二零年，北大方正仍在進行重整，本公司管理層認為減值撥備金額維持不變。

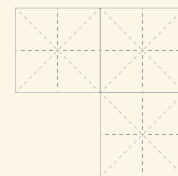
於二零二零年七月三十一日，本公司收到北大方正的告知函，內容有關北大方正管理人收到法院送達的民事裁定書及決定書。根據民事裁定書及決定書，法院裁定接納對北大方正集團有限公司、北大方正信息產業集團有限公司、方正產業控股有限公司、北大醫療產業集團有限公司及北大資源集團有限公司(統稱「北大方正等五家公司」)之實質合併重整，並委任北大方正管理人擔任北大方正等五家公司實質合併重整管理人。

於二零二一年七月五日，本公司收到北大方正管理人的告知函，其告知已於同日收到法院送達的編號(2020)京01破13號之五《民事裁定書》，裁定批准北大方正等五家公司之重整方案(「該方案」)並終止重整程序。因此，該方案進入執行階段。根據該方案，北大方正等五家公司有權處置的股權類資產、債券類資產和其他資產中，絕大部分將用於設立新方正控股發展有限責任公司(「新方正集團」)及其六間下屬業務平台公司。重整投資者將受讓新方正集團股權。北大方正間接持有的本公司股權將由重整投資者直接或間接持有。根據中華人民共和國企業破產法規定，北大方正等五家公司作為債務人負責執行該方案。根據該方案，北大方正等五家公司將從法院裁定批准該方案之日起12個月內完成該方案的後續工作。

於二零二二年一月三十日，本公司收到北大方正的告知函，其告知中國銀行保險監督管理委員會已批准中國平安人壽保險股份有限公司(「平安人壽」)就其於新方正集團的重大股權投資提交之申請。於二零二二年二月八日，已獲得所有現階段與平安人壽投資於新方正集團有關的監管機構所要求的批准。

於二零二一年十二月三十一日，鑒於北大方正仍在進行重整，且尚未能確定未償還委託貸款的可收回性，本公司管理層認為減值撥備金額維持不變。

計入上述結餘之本金額人民幣370,000,000元(約相等於452,511,000港元)及相關利息人民幣5,591,000元(約相等於6,837,000港元)屬董事會報告所載之持續關連交易。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 22. 按公平值計入損益之金融資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
上市股本投資，按公平值	1,065	186
上市衍生工具投資，按公平值	129	201
	<b>1,194</b>	387

於二零二一年十二月三十一日，上述股本及衍生工具投資因屬於持作買賣而分類為按公平值計入損益之金融資產。

### 23. 結構性存款

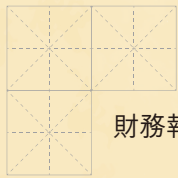
於二零二零年十二月三十一日的結構性存款為由中國的銀行發行的保本金融產品。由於該等存款的合約現金流量並非純粹為支付本金及利息，故被分類為按公平值計入損益之金融資產。於二零二零年十二月三十一日，結構性存款的公平值為178,359,000港元。

### 24. 現金及現金等值物及已抵押存款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
現金及銀行結餘	477,731	237,966
定期存款	128,525	135,784
	<b>606,256</b>	373,750
減：已抵押定期存款		
就長期擔保函作抵押	(2,510)	(3,188)
就短期擔保函作抵押	(4,580)	(6,777)
現金及現金等值物	<b>599,166</b>	363,785

於報告期間末，本集團以人民幣(「人民幣」)計值之現金及現金等值物約為455,564,000港元(二零二零年：208,631,000港元)。人民幣不可自由兌換成其他貨幣。然而，根據中國內地之外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率以浮動利率賺取利息。視乎本集團之即時現金需求，短期定期存款期限為七天至六個月不等，並以相應短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及已抵押存款存入信譽良好且近期無拖欠記錄之銀行。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 25. 貿易應付款項及應付票據

於報告期間末，按發票日期或賬單付款日期之貿易應付款項及應付票據之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
6個月內	<b>54,028</b>	61,281
7至12個月	<b>3,697</b>	994
13至24個月	<b>1,956</b>	1,694
超過24個月	<b>4,488</b>	3,981
	<b>64,169</b>	67,950

本集團貿易應付款項及應付票據包括應付北大方正集團款項約915,449港元(二零二零年：1,327,000港元)，該等款項須按其他第三方供應商給予之類似協定條款償還。

貿易應付款項為免息，一般於15至90天期限內結算。

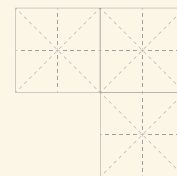
### 26. 合約負債

於二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日之合約負債詳情如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銷售信息產品及軟件	<b>70,913</b>	65,219
銷售軟件開發及系統集成服務	<b>70</b>	3,897
	<b>70,983</b>	69,116

合約負債包括就交付信息產品以及提供軟件開發及系統集成服務之短期預收款項及應付合同客戶款項。合約負債於二零二一年有所增加乃主要由於年終信息產品及軟件銷售之增幅所致。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之短期預收款項包括自北大方正集團收取之款項約1,321,000港元。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 27. 其他應付款項及應計負債

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應計薪金及花紅	<b>113,467</b>	111,052
分包費用	<b>78,666</b>	63,250
其他應付稅項	<b>19,613</b>	31,023
遞延收益	<b>16,268</b>	21,935
應付北大方正集團款項	<b>29,078</b>	13,881
其他	<b>16,418</b>	23,408
	<b>273,510</b>	264,549

其他應付款項為免息，平均年期為三個月。

### 28. 計息銀行借貸

本集團之貿易融資信貸為零(二零二零年：50,000,000港元)，於報告年度末概無動用該等信貸(二零二零年：無)。於二零二一年十二月三十一日，該貿易融資信貸以本集團位於香港之投資物業(於報告期間末之總賬面值為77,769,000港元(二零二零年：75,589,000港元))作抵押。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

## 29. 遞延稅項

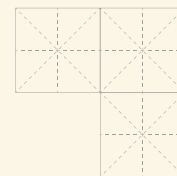
年內遞延稅項資產及負債之變動如下：

	物業重估 千港元	物業折舊之 暫時性差異 千港元	無形資產之 累計攤銷 千港元	應計費用 千港元	可供抵銷 未來應課稅 溢利之虧損 千港元	資產減值 千港元	其他 千港元	合計 千港元
於二零二零年一月一日	(71,447)	8,853	1,279	3,798	6,028	107,113	3,603	59,227
年內於損益表計入／(扣除)								
之遞延稅項(附註10)	(37)	1,177	(555)	159	750	1,823	45	3,362
年內於其他全面收入扣除								
之遞延稅項	(2,468)	-	-	-	-	-	-	(2,468)
匯兌調整	(4,459)	806	54	261	-	7,217	242	4,121
於二零二零年十二月三十一日								
及二零二一年一月一日	<b>(78,411)</b>	<b>10,836</b>	<b>778</b>	<b>4,218</b>	<b>6,778</b>	<b>116,153</b>	<b>3,890</b>	<b>64,242</b>
年內於損益表計入／(扣除)								
之遞延稅項(附註10)	(18)	2,036	(199)	4,685	115	(1,555)	(933)	4,131
年內於其他全面收入計入								
之遞延稅項	<b>5,895</b>	-	-	-	-	-	-	<b>5,895</b>
匯兌調整	(2,179)	423	20	200	-	3,397	100	1,961
於二零二一年十二月三十一日	<b>(74,713)</b>	<b>13,295</b>	<b>599</b>	<b>9,103</b>	<b>6,893</b>	<b>117,995</b>	<b>3,057</b>	<b>76,229</b>

就呈報而言，若干遞延稅項資產及負債已於報告期間末於財務狀況表內對銷。本集團就財務申報目的之遞延稅項結餘分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於綜合財務狀況表確認之遞延稅項資產淨值	<b>130,753</b>	125,038
於綜合財務狀況表確認之遞延稅項負債淨值	<b>(54,524)</b>	(60,796)
	<b>76,229</b>	64,242





## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 29. 遞延稅項(續)

並無就以下各項確認遞延稅項資產：

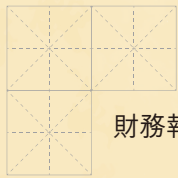
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
稅項虧損	<b>410,990</b>	355,646
應扣減暫時性差異	<b>60,295</b>	67,731
	<b>471,285</b>	423,377

本集團於香港產生稅項虧損約337,191,000港元(二零二零年：322,909,000港元)，可無限期用於抵銷出現虧損之公司之未來應課稅溢利。於二零二一年十二月三十一日，本集團已於中國內地產生稅項虧損73,799,000港元(二零二零年：32,737,000港元)，將於一至五年屆滿，用於抵銷未來應課稅溢利。由於該等虧損及其他應扣減暫時性差異乃來自虧損已有一段時間之附屬公司，且不認為有可能將應課稅溢利用於抵銷稅項虧損，故並未確認相關遞延稅項資產。

根據中國企業所得稅法，於中國內地成立之外資企業向境外投資者宣派之股息須繳納10%之預扣稅。是項規定自二零零八年一月一日起生效，適用於二零零七年十二月三十一日以後產生之盈利。倘中國內地與有關境外投資者所屬司法權區之間訂有稅務協定，則或可按較低預扣稅率繳稅。就本集團而言，適用稅率為10%。因此，本集團須就於中國內地成立之附屬公司及聯營公司於二零零八年一月一日以後產生之盈利所分派之股息繳納預扣稅。

於二零二一年十二月三十一日，並無就本集團於中國內地成立之附屬公司須繳納預扣稅之未匯出盈利之應課預扣稅確認遞延稅項。本公司董事認為，該等附屬公司在可見未來不太可能分派有關盈利。於二零二一年十二月三十一日，有關於中國內地附屬公司之投資之暫時性差異(並無就此確認遞延稅項負債)總額合共約為422,534,000港元(二零二零年：338,559,000港元)。

本公司向其股東派付的股息並無附有任何所得稅之後果。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 30. 股本 股份

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
法定：		
2,100,000,000股(二零二零年：2,100,000,000股) 每股面值0.10港元普通股	<b>210,000</b>	210,000
已發行及繳足：		
1,199,746,993股(二零二零年：1,199,746,993股) 每股面值0.10港元普通股	<b>119,975</b>	119,975

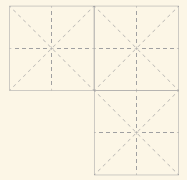
截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本公司之已發行股本概無變動。

### 31. 購股權計劃

本公司設有購股權計劃(「該計劃」)，旨在向對本集團業務成功作出貢獻之合資格參與者提供激勵及獎勵。該計劃之合資格參與者包括本公司董事(包括獨立非執行董事)、高級管理人員、本集團之僱員、任何主要股東或任何由主要股東控制之公司、董事會全權認為曾對或將對本集團或任何主要股東作出貢獻之任何人士或實體。該計劃已於二零一六年五月三十一日生效，除另行取消或修訂外，該計劃將由該日期起計10年內維持有效。

根據該計劃現時可授出之尚未行使購股權之最高數目於行使時相等於本公司於任何時候已發行股份之10%。除非(i)已向股東寄發通函；(ii)股東批准授出超過本段所述之1%上限之購股權；及(iii)相關合資格人士及其聯繫人須放棄投票，否則，於任何12個月期間內，授予該計劃各合資格參與者之購股權項下可予發行之最高股份數目以本公司已發行股份之1%為限。將授予有關合資格人士之購股權數目及條款(包括行使價)必須於股東批准前釐定。

授予本公司董事、主要行政人員或主要股東或彼等任何聯繫人之購股權須經獨立非執行董事事先批准。此外，於任何12個月期間內，授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等任何聯繫人之任何購股權超過本公司於任何時候已發行股份之0.1%或總值(按於授出日期本公司股份價格計算)超過5,000,000港元須經股東於股東大會上事先批准。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 31. 購股權計劃(續)

承授人可於30日內(包括作出有關要約當日)支付名義代價合共1港元接納授出購股權之要約。所授出購股權之行使期可由董事釐定，有關期間於董事會授出購股權時可能釐定之有關日期或授出購股權日期之後開始，並於董事會授出購股權時可能釐定之有關日期之營業時間結束時屆滿，惟在任何情況下不得超過授出日期(倘授出購股權之要約獲接納，則為授出要約當日)起計10年。

該計劃並無訂明購股權須持有之最短時間，或於根據該計劃之條款可行使購股權前必須達成之表現目標。

購股權行使價可由董事釐定，惟不得低於下列各項中最高者：(i)本公司股份於購股權要約日期的聯交所收市價；及(ii)本公司股份於緊接要約日期前五個交易日之平均聯交所收市價。

購股權並無賦予持有人獲派股息或於股東大會上投票之權利。

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，概無授出購股權，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，概無尚未行使之購股權。

### 32. 儲備

本集團於本年度及過往年度之儲備金額及其變動乃於財務報表第72及73頁之綜合權益變動表內呈列。

本集團股份溢價賬包括於過往年度發行新股份所產生之溢價，及於過往年度行使購股權後自以股份為基礎之薪酬儲備中轉撥之款項。股份溢價賬之應用受百慕達一九八一年公司法所規管。

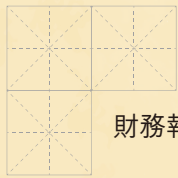
本集團之繳入盈餘指本集團根據二零零零年三月三十一日之重組而購入之方正香港股份之面值及股份溢價賬超出本公司發行作為交換之股份面值之部份。

根據中國有關法規，本集團各中國附屬公司均須將除稅後溢利(按中國會計準則及法規釐定)不少於10%撥往一般儲備，直至該儲備達至註冊資本之50%為止。每年轉撥之款額須由各中國附屬公司之董事會根據其組織章程細則批准。

### 33. 綜合現金流量表附註

#### (a) 主要非現金交易

年內，本集團有關辦公室及倉庫物業租賃安排的使用權資產及租賃負債之非現金添置分別為5,800,000港元(二零二零年：1,966,000港元)及5,800,000港元(二零二零年：1,966,000港元)。



財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

33. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生之負債變動

二零二一年

	租賃負債 千港元
於二零二一年一月一日	2,162
融資現金流量之變動	(1,708)
新租賃	5,800
利息費用	169
分類為經營現金流量之已付利息	(169)
因租賃不可撤銷期間變更產生之租期修訂	(576)
匯兌變動	34
於二零二一年十二月三十一日	5,712

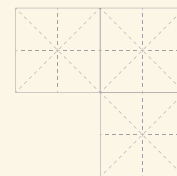
二零二零年

	計息銀行借貸 千港元	租賃負債 千港元
於二零二零年一月一日	107,093	2,439
融資現金流量之變動	(114,207)	(2,081)
新租賃	-	1,966
利息費用	-	121
分類為經營現金流量之已付利息	-	(121)
來自出租人之新冠肺炎相關租金寬減	-	(301)
匯兌變動	7,114	139
於二零二零年十二月三十一日	-	2,162

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表之租賃現金流出總額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
計入經營活動	24,889	22,488
計入融資活動	1,708	2,081
	26,597	24,569



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 34. 或然負債

於報告期間末，本集團並無任何重大或然負債(二零二零年：無)。

### 35. 承擔

(a) 於報告期間末，本集團概無任何重大承擔。

(b) 於二零二一年十二月三十一日，本集團有多份尚未開始之租賃合約。該等不可撤銷租賃合約之未來租賃付款為22,217,000港元(二零二零年：20,515,000港元)及951,000港元(二零二零年：零)，分別於一年內及第二至第五年(包括首尾兩年)到期。

### 36. 關連人士交易

#### (i) 與關連人士交易

除於該等財務報表其他部份詳述之交易外，本集團於年內與關連人士進行之重大交易如下：

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
向北大方正之附屬公司賺取之管理費收入	(i)	-	597
向北大方正一間附屬公司收取之利息收入	(ii)	-	335
向北大方正集團銷售貨品	(i)	<b>3,168</b>	1,156
向北大方正一間附屬公司支付之租金 及管理費用	(iii)	<b>20,712</b>	19,358
向北大方正集團採購貨品	(i)	<b>2,135</b>	2,575

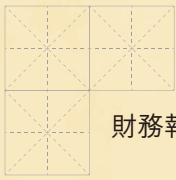
附註：

(i) 該等交易按涉及之訂約方協議之條款進行。

(ii) 於二零二零年的利息收入乃由於向方正手迹(北大方正之附屬公司)提供之委託貸款所致，乃為無抵押及按每年7.0%之利率計息。

(iii) 該等費用乃由於與北大方正一間附屬公司訂立之租賃協議及管理協議以按市場價格租賃位於北京之物業所致。

上述與(i)、(ii)及(iii)項有關之本年度關連人士交易亦構成上市規則第十四A章定義之關連交易。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 36. 關連人士交易(續)

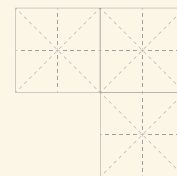
#### (II) 關連人士未償還結餘

- (a) 於報告期間末，本集團與其關連公司之其他應收款項及其他應付款項詳情於財務報表附註21及27披露。
- (b) 於報告期間末，本集團應收其聯營公司之款項詳情載於財務報表附註15。
- (c) 於報告期間末，本集團與其關連公司之貿易結餘詳情於財務報表附註19、20、25及26披露。

#### (III) 本集團主要管理人員之薪酬

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
短期僱員福利	<b>6,253</b>	4,737
退休金計劃供款	<b>136</b>	117
已付主要管理人員之薪酬總額	<b>6,389</b>	4,854

董事及主要行政人員之酬金之進一步詳情載於財務報表附註8。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 37. 按類別劃分之金融工具

於報告期間末，各類金融工具之賬面值如下：

二零二一年

金融資產

	按公平值 計入損益 千港元	按攤銷成本 列賬之 金融資產 千港元	按公平值計入其他全面收入 之金融資產		合計 千港元
			債務 千港元	權益 千港元	
應收聯營公司款項	-	31	-	-	31
按公平值計入其他全面收入之股本投資	-	-	-	1,667	1,667
貿易應收款項及應收票據	-	148,847	16,207	-	165,054
計入預付款項、按金及其他應收款項 之金融資產	-	41,687	-	-	41,687
按公平值計入損益之金融資產	1,194	-	-	-	1,194
已抵押存款	-	7,090	-	-	7,090
現金及現金等值物	-	599,166	-	-	599,166
	1,194	796,821	16,207	1,667	815,889

金融負債 – 按攤銷成本列賬之金融負債

	千港元
貿易應付款項及應付票據	64,169
計入其他應付款項及應計負債之金融負債	124,160
租賃負債	5,712
	194,041



財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

37. 按類別劃分之金融工具(續)

二零二零年

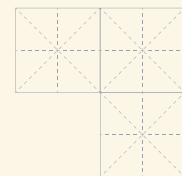
金融資產

	按公平值 計入損益— 持作買賣 千港元	按攤銷成本 列賬之 金融資產 千港元	按公平值計入其他全面收入 之金融資產		合計 千港元
			債務 千港元	權益 千港元	
應收聯營公司款項	—	31	—	—	31
按公平值計入其他全面收入之股本投資	—	—	—	1,902	1,902
貿易應收款項及應收票據	—	182,052	17,845	—	199,897
計入預付款項、按金及其他應收款項 之金融資產	—	38,700	—	—	38,700
按公平值計入損益之金融資產	387	—	—	—	387
結構性存款	178,359	—	—	—	178,359
已抵押存款	—	9,965	—	—	9,965
現金及現金等值物	—	363,785	—	—	363,785
	178,746	594,533	17,845	1,902	793,026

金融負債—按攤銷成本列賬之金融負債

	千港元
貿易應付款項及應付票據	67,950
計入其他應付款項及應計負債之金融負債	100,540
租賃負債	2,162
	170,652





## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 38. 金融工具之公平值及公平值層級

本集團金融工具(賬面值與公平值合理相若之金融工具除外)之賬面值及公平值如下：

	賬面值		公平值	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>金融資產</b>				
應收聯營公司款項	31	31	31	31
按公平值計入其他全面收入之股本投資	1,667	1,902	1,667	1,902
已抵押存款，非即期部份	2,510	3,188	2,221	2,995
應收票據	16,207	17,845	16,207	17,845
結構性存款	-	178,359	-	178,359
按公平值計入損益之金融資產	1,194	387	1,194	387
	<b>21,609</b>	201,712	<b>21,320</b>	201,519

管理層已評估現金及現金等值物、已抵押存款之即期部份、貿易應收款項、貿易應付款項及應付票據、計入預付款項、按金及其他應收款項之金融資產、計入其他應付款項及應計負債之金融負債及計息銀行借貸之公平值與其賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期所致。

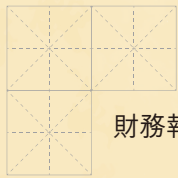
金融資產及負債之公平值以該工具於自願交易方當前交易(而非強迫或清倉銷售)下可交易之金額入賬。

下列方法及假設乃用於估算公平值：

已抵押存款非即期部份以及應收票據之公平值已通過運用具有類似條款、信貸風險及剩餘到期日之工具之現有利率折現預期未來現金流量進行計算。於二零二一年十二月三十一日，本集團自身之已抵押存款非即期部份之不履約風險評估甚微。

按公平值計入損益之上市金融資產及按公平值計入其他全面收入之上市股本投資之公平值乃根據市場報價計算得出。

本集團作出結構性存款，即指由中國大陸銀行所發行的保本金融產品。本集團使用基於具相若條款及風險的工具的市場利率的貼現現金流量估值模型，估計該等結構性存款的公平值。



財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

38. 金融工具之公平值及公平值層級(續)

公平值層級

下表列示本集團金融工具之公平值計量層級：

以公平值計量之資產：

於二零二一年十二月三十一日

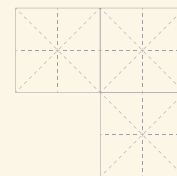
	公平值計量採用以下基準			合計 千港元
	於活躍市場 之報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
按公平值計入其他全面收入之股本投資	1,667	-	-	1,667
按公平值計入損益之金融資產	1,194	-	-	1,194
應收票據	-	16,207	-	16,207
	<b>2,861</b>	<b>16,207</b>	-	<b>19,068</b>

於二零二零年十二月三十一日

	公平值計量採用以下基準			合計 千港元
	於活躍市場 之報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
按公平值計入其他全面收入之股本投資	1,902	-	-	1,902
按公平值計入損益之金融資產	387	-	-	387
結構性存款	-	-	178,359	178,359
應收票據	-	17,845	-	17,845
	2,289	17,845	178,359	198,493

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何以公平值計量之金融負債。

年內，公平值計量概無於第一級及第二級之間轉撥，以及金融資產及金融負債並無自第三級轉入或轉出(二零二零年：無)。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 38. 金融工具之公平值及公平值層級(續)

公平值層級(續)

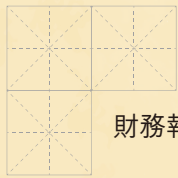
已披露公平值之資產：

於二零二一年十二月三十一日

	公平值計量採用以下基準			合計 千港元
	於活躍市場 之報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
已抵押存款，非即期部份	-	2,221	-	2,221

於二零二零年十二月三十一日

	公平值計量採用以下基準			合計 千港元
	於活躍市場 之報價 (第一級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 千港元	
已抵押存款，非即期部份	-	2,995	-	2,995



### 39. 金融風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括計息銀行借貸以及現金及短期存款。該等金融工具主要用作為本集團之營運籌集資金。本集團亦有多種由營運直接產生之其他金融資產及負債，譬如貿易應收款項及應收票據以及貿易應付款項及應付票據。

本集團一貫政策為不進行金融工具之買賣，於回顧年度內亦如是。

本集團之金融工具所產生之主要風險為信貸風險、流動資金風險及股本價格風險。董事會審閱及批核管理各項相關風險之政策，並概述如下。

#### 信貸風險

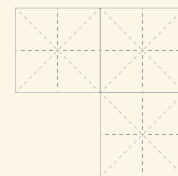
本集團僅與獲認可兼信譽可靠之第三方進行交易。本集團之政策是凡擬進行信貸交易之客戶，都必須接受信用審查程序。此外，應收款項結餘乃按持續基準進行監控，而本集團面對之壞賬風險不大。

#### 最大風險及年結階段

下表顯示基於本集團信貸政策之信貸質素及最大信貸風險，此乃主要基於逾期資料(除非其他資料可在毋須付出不必要成本或努力之情況下獲得)及於十二月三十一日之年結階段分類。金額為金融資產之賬面總值。

於二零二一年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損				千港元
	年限內預期信貸虧損			簡化法 千港元	
	第1階段 千港元	第2階段 千港元	第3階段 千港元		
應收聯營公司款項	31	-	-	-	31
合約資產*	-	-	-	16,724	16,724
貿易應收款項及應收票據*	16,207	-	-	190,509	206,716
計入預付款項、按金及其他應收款項之 金融資產					
— 正常**	43,172	-	-	-	43,172
— 可疑**	-	5,441	461,794	-	467,235
已抵押存款					
— 未逾期	4,870	-	-	-	4,870
— 已逾期	2,220	-	-	-	2,220
現金及現金等值物					
— 未逾期	599,166	-	-	-	599,166
	<b>665,666</b>	<b>5,441</b>	<b>461,794</b>	<b>207,233</b>	<b>1,340,134</b>



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 39. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險(續)

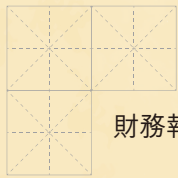
#### 最大風險及年結階段(續)

於二零二零年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損	年限內預期信貸虧損			千港元
	第1階段 千港元	第2階段 千港元	第3階段 千港元	簡化法 千港元	
應收聯營公司款項	31	-	-	-	31
合約資產*	-	-	-	21,088	21,088
貿易應收款項及應收票據*	17,845	-	-	231,664	249,509
計入預付款項、按金及其他應收款項 之金融資產					
- 正常**	39,591	-	-	-	39,591
- 可疑**	-	5,392	448,578	-	453,970
已抵押存款					
- 未逾期	9,272	-	-	-	9,272
- 已逾期	693	-	-	-	693
現金及現金等值物					
- 未逾期	363,785	-	-	-	363,785
	431,217	5,392	448,578	252,752	1,137,939

\* 就本集團採用簡化法作出減值之貿易應收款項及合約資產而言，基於撥備矩陣所得資料分別於財務報表附註19及20披露。

\*\* 計入預付款項、按金及其他應收款項之金融資產在尚未到期，且並無資料顯示該等金融資產自初步確認後信貸風險顯著增加時，其信貸質素被視為「正常」。否則，金融資產之信貸質素將被視為「可疑」。



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 39. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險

本集團利用經常性流動資金策劃工具監控資金短缺風險。此工具考慮金融工具及金融資產(如貿易應收款項及應收票據)之到期情況及預期經營所得現金流量。

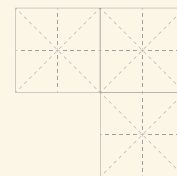
本集團之目標為透過使用銀行透支、銀行貸款及租賃負債保持資金連續性及靈活性之間之平衡。此外，本集團安排了銀行信貸以備不時之需。

於報告期間末，本集團金融負債按合約未折現付款之到期情況如下：

	一年內或應要求 千港元	超過一年 千港元	二零二一年 總計 千港元
貿易應付款項及應付票據	64,169	–	64,169
計入其他應付款項及應計負債之金融負債	124,160	–	124,160
租賃負債	4,261	1,451	5,712
	<b>192,590</b>	<b>1,451</b>	<b>194,041</b>

	一年內或應要求 千港元	超過一年 千港元	二零二零年 總計 千港元
貿易應付款項及應付票據	67,950	–	67,950
計入其他應付款項及應計負債之金融負債	100,540	–	100,540
租賃負債	1,724	438	2,162
	170,214	438	170,652



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 39. 金融風險管理目標及政策(續)

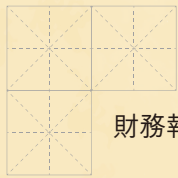
#### 股本價格風險

股本價格風險指因個別證券之價值出現變動令股本證券公平值下跌之風險。於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團承受分類為按公平值計入損益之金融資產(附註22)及按公平值計入其他全面收入之股本投資(附註16)之個別股本投資而產生之股本價格風險。本集團之上市投資於馬來西亞證券交易所ACE市場、紐約證券交易所、香港聯交所及台灣證交所上市，並於報告期間末以市場報價估值。

下表顯示在所有其他變數保持不變之情況下並且扣除稅項之任何影響前，根據報告期間末之賬面值，本集團主要股本投資之公平值1%變動之敏感度。就本分析而言，對按公平值計入其他全面收入之股本投資之影響被視為對按公平值計入其他全面收入之股本投資重估儲備之影響。

	投資 賬面值 千港元	除稅前溢利 增加/(減少) 千港元	股本 增加/(減少)* 千港元
<b>二零二一年</b>			
於以下地方上市之投資：			
馬來西亞—按公平值計入其他全面收入之 股本投資	1,667	—	17
紐約—按公平值計入損益之金融資產	523	5	—
香港—按公平值計入損益之金融資產	509	5	—
馬來西亞—按公平值計入損益之金融資產	129	1	—
台灣—按公平值計入損益之金融資產	33	—	—
<b>二零二零年</b>			
於以下地方上市之投資：			
馬來西亞—按公平值計入其他全面收入之 股本投資	1,902	—	19
紐約—按公平值計入損益之金融資產	14	—	—
香港—按公平值計入損益之金融資產	146	1	—
馬來西亞—按公平值計入損益之金融資產	201	2	—
台灣—按公平值計入損益之金融資產	26	—	—

\* 不包括保留溢利。



二零二一年十二月三十一日

### 39. 金融風險管理目標及政策(續)

#### 資本管理

本集團資本管理之主要目標為確保本集團有能力繼續按持續經營方式營運，並維持穩健之資本比率，以支持其業務及盡量提高股東價值。

本集團根據經濟狀況之變化及相關資產之風險特徵，管理資本架構並作出調整。為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東之股息、返還資本予股東或發行新股。本集團不受外部施加之任何資本要求所限。截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止各年度，本集團之資本管理目標、政策或流程並無出現變動。

本集團利用債務權益比率監控資本，債務權益比率按計息銀行借貸及租賃負債除以母公司擁有人應佔權益總值計算。本集團於報告期間末之債務權益比率如下：

	二零二一年 十二月三十一日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元
租賃負債(附註14)	5,712	2,162
母公司擁有人應佔權益總值	1,093,403	1,046,250
債務權益比率	0.5%	0.2%

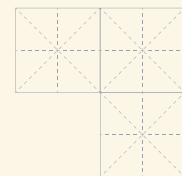
### 40. 期後事項

茲提述本公司日期為二零二零年二月十八日、二零二零年二月十九日、二零二零年七月十七日、二零二零年七月三十一日、二零二一年一月二十五日、二零二一年一月二十九日、二零二一年四月三十日、二零二一年五月五日、二零二一年五月二十八日、二零二一年六月二十八日、二零二一年七月八日、二零二一年七月二十八日、二零二一年八月二十七日、二零二一年九月二十七日、二零二一年十月二十一日、二零二一年十一月二十三日、二零二一年十二月二十三日及二零二二年一月二十一日之公告，內容有關(其中包括)該方案。除另有註明者外，本報告所用詞彙與該等公告所界定者具有相同涵義。

於二零二二年一月三十日，本公司收到北大方正的告知函，其告知中國銀行保險監督管理委員會已批准平安人壽就其於新方正集團的重大股權投資提交之申請。誠如本公司日期為二零二二年二月八日之公告所披露，已獲得現階段與平安人壽投資於新方正集團有關的監管機構所要求的批准。新方正集團之下屬業務平台公司的註冊成立已完成。新方正集團之全部六間下屬業務平台公司已經成立。

根據該方案，新方正集團及下屬業務平台公司將會受讓北大方正等五家公司可適用的股權類資產、債券類資產和其他資產，以及重整投資者將會於其後受讓新方正集團股權。北大方正間接持有的本公司股權將由重整投資者間接持有。根據中華人民共和國企業破產法規定，北大方正等五家公司作為債務人負責執行該方案。根據該方案，北大方正等五家公司將從二零二一年六月二十八日，即法院裁定批准該方案之日起12個月內完成該方案的後續工作。本公司的股權轉讓至新方正集團之下屬業務平台公司，仍須滿足某些先決條件並視乎該方案後續工作開展有關步驟的實施情況和時間，而本公司未知該轉讓的確切時間。





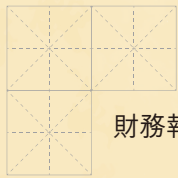
## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 41. 本公司財務狀況表

於報告期間末，有關本公司財務狀況表之資料如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司之投資	<b>559,088</b>	559,088
<b>流動資產</b>		
預付款項、按金及其他應收款項	<b>344</b>	1,129
現金及現金等值物	<b>1,002</b>	1,088
流動資產總值	<b>1,346</b>	2,217
<b>流動負債</b>		
其他應付款項及應計負債	<b>2,182</b>	1,659
流動(負債)/資產淨值	<b>(836)</b>	558
<b>資產總值減流動負債</b>	<b>558,252</b>	559,646
<b>非流動負債</b>		
應付一間附屬公司款項	<b>215,239</b>	212,090
資產淨值	<b>343,013</b>	347,556
<b>權益</b>		
已發行股本	<b>119,975</b>	119,975
儲備	<b>223,038</b>	227,581
權益總值	<b>343,013</b>	347,556



## 財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

### 41. 本公司財務狀況表(續)

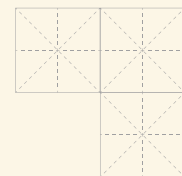
本公司之儲備概要載列如下：

	股份溢價賬 千港元	繳入盈餘 千港元	累計虧損 千港元	合計 千港元
於二零二零年一月一日	53,597	448,209	(271,182)	230,624
年內全面虧損總額	-	-	(3,043)	(3,043)
於二零二一年一月一日	<b>53,597</b>	<b>448,209</b>	<b>(274,225)</b>	<b>227,581</b>
年內全面虧損總額	-	-	<b>(4,543)</b>	<b>(4,543)</b>
於二零二一年十二月三十一日	<b>53,597</b>	<b>448,209</b>	<b>(278,768)</b>	<b>223,038</b>

本公司之繳入盈餘指根據本集團於二零零零年三月三十一日之重組而購入之方正香港股份之公平值超出本公司發行作為交換之股份面值之部份。根據百慕達一九八一年公司法(修訂本)，本公司可於若干情況下將繳入盈餘分派予股東。

### 42. 批准財務報表

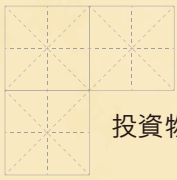
財務報表於二零二二年三月二十九日獲董事會批准及授權刊發。



## 投資物業詳情

二零二一年十二月三十一日

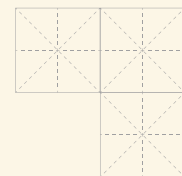
地點	用途	租期	本集團所佔 權益百分比
香港 新界 荃灣 海盛路9號 有線電視大樓 14樓1、2a、2b、3a、3b、 4a、4b、5、6a、6b、7a、7b、11b及 12室	出租辦公室物業／倉庫	中期租約	100
香港 新界 荃灣 海盛路9號 有線電視大樓 3樓P38號 辦公室停車位	出租停車位	中期租約	100
香港 新界 深井 青山公路38號 海韻花園 商場第2層第324號 住宅停車位	出租停車位	中期租約	100
香港 新界 元朗 天水圍 天湖路1號 嘉湖山莊 樂湖居 第3座29樓B室	出租住宅物業	中期租約	100



## 投資物業詳情

二零二一年十二月三十一日

地點	用途	租期	本集團所佔 權益百分比
香港 新界 屯門 青霞里9號 容龍居 第2座8樓B室 及第1層60號停車位	出租住宅物業及停車位	中期租約	100
香港 新界 荃灣 青山公路620號 麗城花園 第2期 第2座12樓D室	出租住宅物業	中期租約	100
中國 重慶 九龍坡區 渝州路126號 1-7-1，8-7-1室	出租辦公室物業	中期租約	100
中國 長春市 寬城區 凱旋路52號 友誼花園 第4座，6層	出租住宅物業	中期租約	100



## 五年財務概要

以下為本集團過去五個財政年度之業績及資產、負債及非控制股權之概要，乃摘錄自己刊發之經審核財務報表。

### 業績

	截止十二月三十一日止年度				
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
收益	<b>1,073,838</b>	936,545	1,058,424	1,058,857	993,493
年內溢利／(虧損)	<b>43,484</b>	53,897	(238,790)	87,511	89,829
歸屬於：					
母公司擁有人	<b>43,484</b>	53,897	(238,790)	87,336	89,836
非控制股權	-	-	-	175	(7)
	<b>43,484</b>	53,897	(238,790)	87,511	89,829

### 資產、負債及非控制股權

	於十二月三十一日				
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
資產總值	<b>1,566,812</b>	1,515,608	1,509,142	1,811,099	1,823,382
負債總值	<b>(473,409)</b>	(469,358)	(567,760)	(625,398)	(684,248)
非控制股權	-	-	-	-	(184)
	<b>1,093,403</b>	1,046,250	941,382	1,185,701	1,138,950