

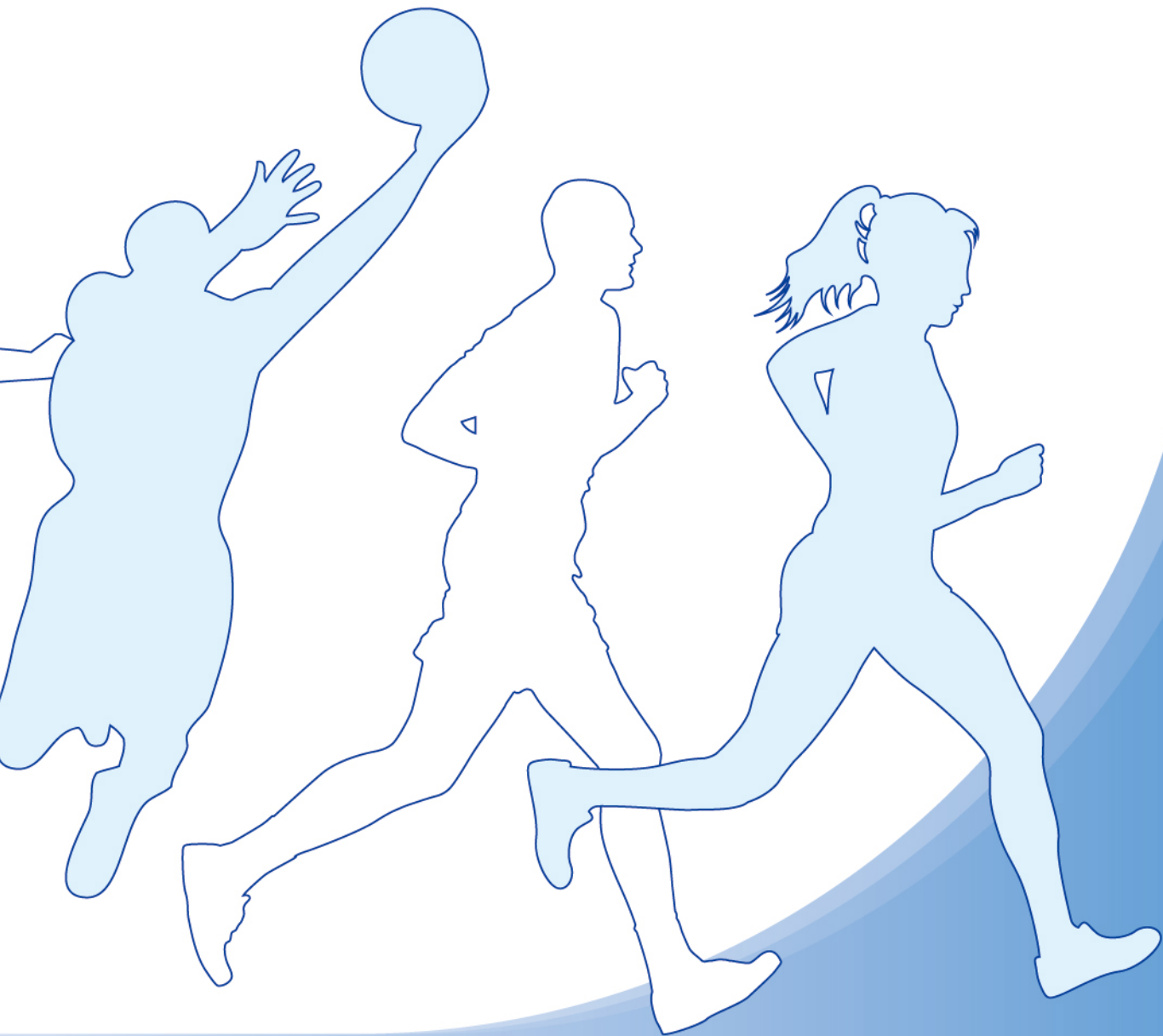
ANNUAL REPORT 2021 年報



裕元工業(集團)有限公司
Yue Yuen Industrial (Holdings) Limited

Incorporated in Bermuda with limited liability
於百慕達註冊成立之有限公司

Stock Code 股份代號 : 551



使命

我們秉持開創智能科技鞋履製造新局的精神，為國際品牌客戶提供最佳創新方案。我們亦致力成為大中華地區高度整合之運動用品零售商，為品牌客戶提供端對端平台，進而強化策略合作關係。作為盡責的全球企業公民，我們會持續致力為所有利益相關者創造價值。

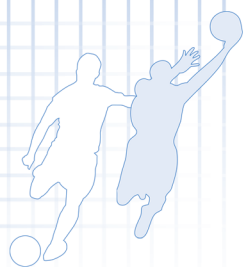
願景

提供運動產業最具價值的端對端解決方案，於全球各地提倡健康的生活模式。



目錄

2	公司概況
4	公司資料
6	主席報告
10	管理層討論及分析
22	董事及高級管理人員之個人簡歷
29	董事會報告
62	企業管治報告
78	獨立核數師報告
84	綜合損益表
85	綜合全面收益表
86	綜合財務狀況表
88	綜合權益變動表
91	綜合現金流量表
94	綜合財務報表附註
225	財務摘要



公司概況

截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務及營運狀況摘要

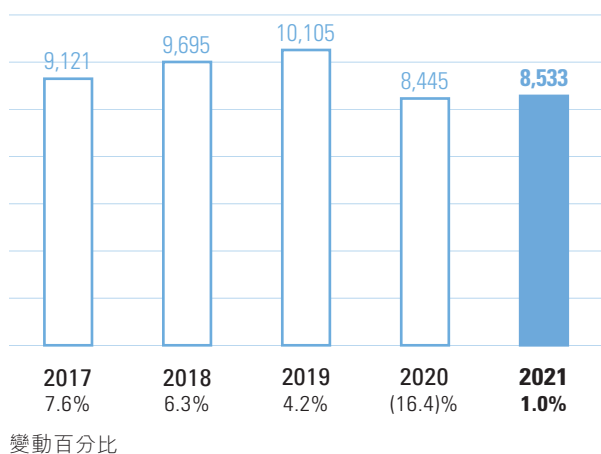
(除另有註明外，以百萬美元列示)	二零二一年	二零二零年	變動百分比
鞋類總出貨量(百萬雙)	238.3	244.4	(2.5)
營業收入	8,533.3	8,444.9	1.0
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	115.1	(90.8)	不適用
本公司擁有人應佔經常性溢利／(虧損)	63.0	(68.4)	不適用
自由現金流量	177.1	578.9	(69.4)
資本開支	286.0	255.3	12.0
息稅折舊及攤銷前利潤	727.4	527.5	37.9
每股基本盈利／(虧損)(美仙)	7.15	(5.64)	不適用
每股股息			
中期	不適用	不適用	不適用
末期	0.20 港元	不適用	不適用
全年	0.20 港元	不適用	不適用
權益總額	4,604.5	4,374.1	5.3
權益回報率(%)	2.8	(2.3)	不適用
負債比率*(%)	37.3	42.7	(12.6)
淨負債與權益比率*(%)	19.1	22.2	(14.0)
已發行股份(股數)	1,612,183,986	1,612,183,986	-

*負債不含租賃負債

股東價值關鍵指標

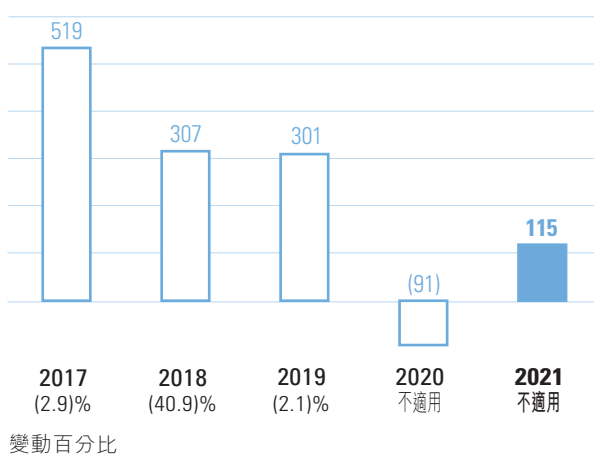
營業收入

百萬美元



本公司擁有人應佔溢利／(虧損)

百萬美元

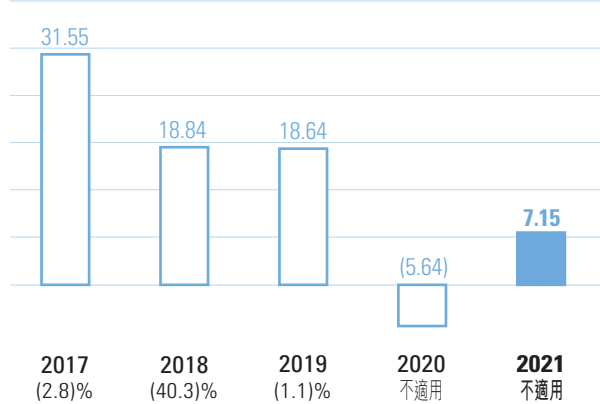




公司概況

每股盈利／(虧損)

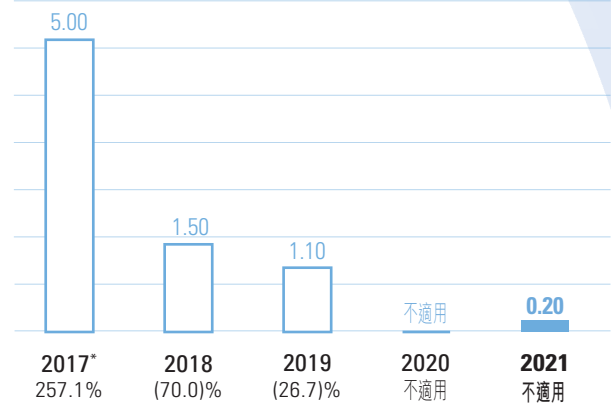
美仙



變動百分比

每股股息

港元

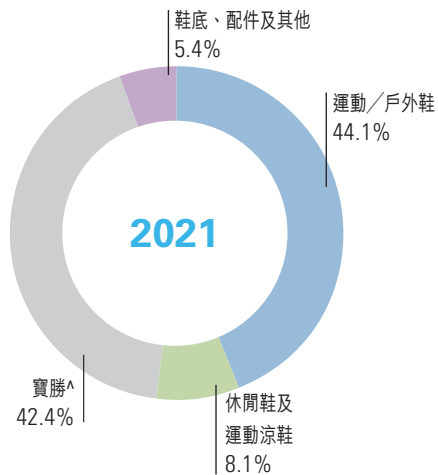


變動百分比

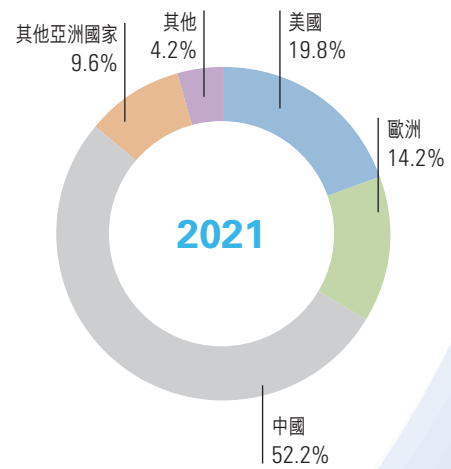
*包括普通股息每股1.5港元及特別股息每股3.5港元

截至二零二一年十二月三十一日止年度按類別及地區劃分之營業收入

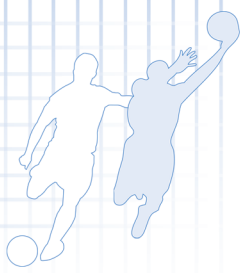
按類別劃分之營業收入



按地區劃分之營業收入



[^]本集團中國零售附屬公司之銷售額，包括鞋履、服裝、來自特許專櫃銷售的佣金及其他



公司資料

執行董事

盧金柱 (主席)
蔡佩君⁵ (董事總經理)
詹陸銘
林振鈿
胡嘉和
劉鴻志
余煥章

獨立非執行董事

王克勤^{1, 2, 3, 4}
何麗康^{1, 3, 5, 6}
閻孟琪 (於二零二一年十一月十二日辭任)
林學淵 (於二零二一年十一月十二日獲委任)^{1, 3, 5}
陳家聲^{1, 3}

附註：

1. 審核委員會成員
2. 審核委員會主席
3. 薪酬委員會成員
4. 薪酬委員會主席
5. 提名委員會成員
6. 提名委員會主席

公司秘書

鄒志明

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

主要營業地點

香港九龍
觀塘偉業街108號
絲寶國際大廈22樓

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

主要股份過戶登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited
4th floor North Cedar House
41 Cedar Avenue
Hamilton HM 12
Bermuda

香港股份過戶登記分處

卓佳秘書商務有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要往來銀行

- 交通銀行
- 新加坡銀行
- 永豐銀行
- 法國巴黎銀行
- 國泰銀行
- 中國信託商業銀行
- 花旗銀行
- 東方滙理銀行
- 星展銀行
- 摩根大通銀行
- 瑞穗實業銀行
- 三菱UFJ銀行
- 加拿大豐業銀行(香港)有限公司
- 渣打銀行(香港)有限公司
- 三井住友銀行
- 台北富邦商業銀行
- 台新國際商業銀行
- 瑞士銀行
- 大華銀行有限公司

律師

禮德齊伯禮律師行

網址

www.yueyuen.com

股份代號：00551



中國

台灣

孟加拉

緬甸

越南

柬埔寨

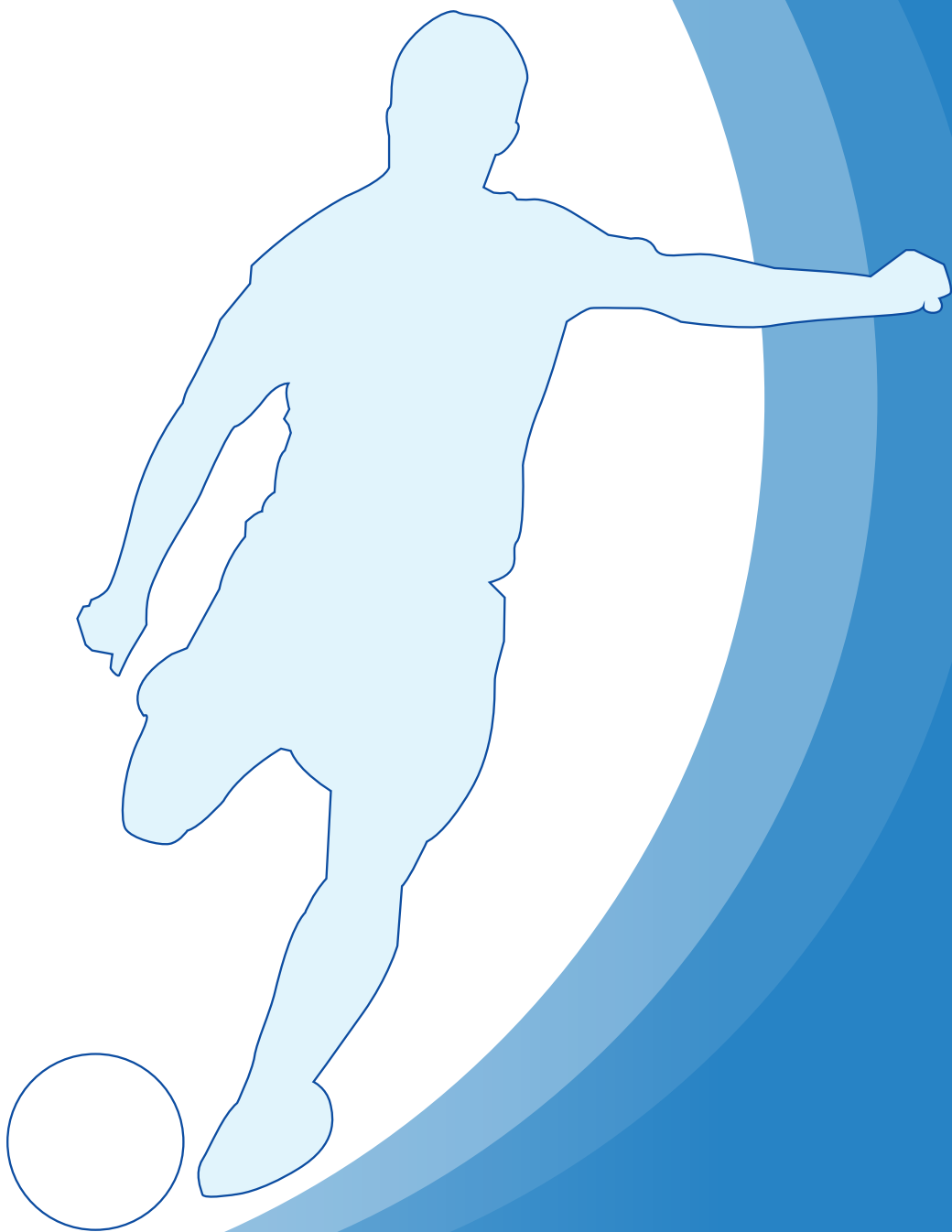
印尼

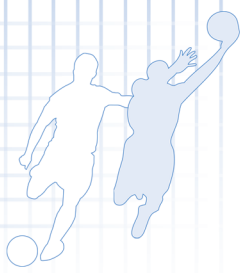
主席報告

追求 永續 成長

各位股東：

本人欣然向裕元工業(集團)有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)股東(「股東」)提呈本公司截至二零二一年十二月三十一日止財政年度之年度業績。





主席報告

動盪中成長的市場

二零二一年形勢複雜而多變，在二零一九年新型冠狀病毒（「COVID-19」）疫情（「疫情」）的新變種病毒所致的多重逆境下，全球經濟復甦強勁惟欠缺平衡。

於二零二一年，儘管宏觀經濟環境嚴峻，並伴隨其他干擾，根據世界體育用品工業聯盟（World Federation of the Sporting Goods Industry，「WFSGI」）和麥肯錫的調查，全球體育用品行業需求依然迎來普遍復甦，達14%成長。中期前景預期樂觀，直至二零二五年每年增長率可達8%至10%。作為我們的運動用品零售附屬公司——寶勝國際（控股）有限公司（「寶勝」）的本土市場，中國預期在該板塊中增長最快，二零二一年至二零二五年的年複合增長率將達13.7%。根據中國國家統計局的數據，於二零二一年，隨著整體消費復甦超過疫情前水平，全國服裝鞋帽、針紡織品類的銷售額亦呈現12.7%的增長，上升幅度超過本年度的中國大陸消費品零售總額。

儘管本年度上半年的反彈有助業務表現，然而，隨而至的多重逆境再次阻礙我們復甦步調。製造端方面，COVID-19疫情在越南南部再次蔓延，導致我們位於該區的製造設施短期生產驟停，繼而引發材料供應中斷，亦造成運輸壅塞及延誤。此情況亦反映於越南鞋履出口狀況，根據越南工業貿易部的數據，二零二一年上半年按年升幅強勁達27.7%，而於二零二一年全年增長則大幅放緩至4.9%。在零售方面，於三月下旬開始浮現的市場波動情緒影響寶勝從疫情中復甦的步調，加上產品供應短缺，其後於接近年底時，中國地區再次經歷COVID-19零星爆發，弱化消費氣氛，使情況雪上加霜。

敏捷應對有助穩健業務表現

雖然歷經疫情迭起，本集團成功扭轉二零二零年的負增長及虧損劣勢。於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，本集團的整體綜合營業收入較二零二零年的84億美元上升1.0%至85億美元。銷量較去年微幅下降，運動／戶外鞋仍為最大貢獻類別，佔整體鞋履製造營業收入的84.5%（綜合營業收入的44.1%），而休閒鞋及運動涼鞋則佔我們鞋履製造營業收入的15.5%（綜合營業收入的8.1%）。裕元轉虧為盈，錄得本公司擁有人應佔溢利115.1百萬美元，而二零二零年則為本公司擁有人應佔虧損90.8百萬美元。

為克服本年度面臨的眾多逆境，特別是於二零二一年下半年我們越南的製造業務中斷，本集團保持最高水平的靈活性，並以安全及有序的方式，逐步提升產能水平，同時將旗下僱員的健康、安全及福祉放在首位。而為了滿足製造業務日新月異的營運需求，我們已承諾投資於未來，恢復資本開支計劃，策略性地著眼成本和勞工供應更具競爭優勢的地區，多元化配置旗下的製造基地，特別是我們計劃進一步擴充產能的印尼。此舉將有助我們與品牌夥伴共同推動高價值增長的同時，改善自身成本效益。

數位轉型仍為我們的核心策略

透過繼續投資於創新、數位化、流程重整及自動化作為我們持續的卓越製造及智能工廠策略的一部分，我們繼續加強自身核心競爭力。作為全球運動品牌不可或缺的策略供應商及夥伴，我們提供超卓品質、一流的生產創新、開發、服務以及靈活性，進一步深化與長期客戶的合作關係，符合其愈趨靈活多變的需求、



主席報告

更短的生產交期、訂單準交能力及端對端能力的期許。穩健推導第三階段的SAP企業資源規劃系統以及日益重要的機械人流程自動化(RPA)乃是此策略不可或缺的成功要素。

深化與品牌夥伴的合作關係亦為寶勝定位未來的核心工作。於二零二一年，其與品牌夥伴首推Omni-Hub計劃，以高效地在各方的網上平台進行商品共享，從而優化其存貨組合及銷售效率。連同其他庫存打通舉措，有助在波動的市道中舒緩存貨壓力。隨著顧客參與度重要性日益增加，強化會員計畫將是下一階段重點工作。寶勝近期與耐克建立策略夥伴合作關係，提供無縫的消費者體驗，使客戶得以在寶勝於中國營運的耐克店舖或品牌直營店舖獲取相同的產品、優惠及獨家體驗。

隨著數位化成為焦點，寶勝繼續加速其全渠道的增長，尤其是由「泛微店生態圈」主導的私域流量渠道，透過與實體店舖網絡全面對接及整合，以提升當季正價銷售。於二零二一年，全渠道對寶勝整體銷售額的貢獻度達21%，而於去年底，寶勝於大中華地區設有4,631間直營零售店舖及3,786間加盟店舖。寶勝亦於二零二一年在瀋陽開設其第二家「Next Store」— 其新型大型店舖，乃專設支持提升其全渠道運營能力以及試驗不同運動服務及概念的平台。

擴大ESG承諾範疇

於此紛亂時局，我們堅持對大自然及對我們業務有所貢獻的人群給予最大尊重。於整個年度內，本集團進一步加強其對永續發展、道德行為及企業價值觀的承諾。連同母公司寶成集團(「寶成」)，我們致力於積極參與由公平勞動協會(Fair Labor Association, 「FLA」)

所制訂的多項倡議，例如榮獲2021 Classy Awards獎項的「公平薪酬分析工具」，其應用於衡量生活薪資的進步，科學化地實行社會承諾，以提高員工薪資和生活品質。作為認證成員，我們繼續依循有關指引及行為守則，涵蓋環境保護、勞工保護及權利，以及職業健康及工作安全等範疇。本集團亦跟隨其品牌客戶的承諾，制定系統化方法以達成更積極的減排目標，即於二零三零年溫室氣體排放量較二零一九年基準年減少46.2%。

二零二二：穩健復甦機遇並著眼長遠發展

展望二零二二年，儘管受限於當前的疫情，以及接連出現的新趨勢及不明朗因素帶來的改變，尤其是正值我們將生產配置多元化轉移至勞動力充裕地點，惟隨著部分過往逆境得以緩解，我們對製造及零售業務的復甦動能保持審慎樂觀態度。在疫情改變生活模式、健康意識提高及「運動休閒」趨勢增強的情況下，全球對運動用品的需求仍然強勁，中長期前景依舊明朗。透過繼續實施卓越製造以及零售業務數位轉型的策略，我們充滿信心，能為股東實現長遠永續增長及盈利能力。

本人謹藉此機會代表本公司董事會(「董事會」)向各客戶、供應商、業務夥伴及股東一貫之鼎力支持致以衷心謝意，並對專心致志的同仁繼續交出超卓的表現致謝。

主席

盧金柱

香港

二零二二年三月十五日

管理層 討論及分析

為利益相關者 創造價值

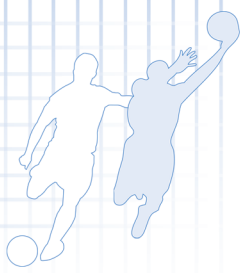
業務回顧

裕元為全球最大的運動、運動休閒、休閒鞋及戶外鞋製造商，擁有多元化的品牌客戶組合及生產基地。本集團具備超卓生產能力，於迅速反應能力、靈活性、創新能力、設計及開發能力以及卓越的品質受到廣泛認可。本集團亦透過其上市附屬公司寶勝經營大中華地區其中一個最大的整合型運動用品零售網絡。

於二零二一年，本集團身處形勢複雜而多變的經營環境。於二零二一年上半年，全球運動用品市場由COVID-19疫情的深淵中復甦，帶動本集團表現。然而，於二零二一年第三季度，COVID-19於越南南部再度蔓延，迫使當地政府採取更嚴厲的防疫措施，包括在胡志明市及其周邊工業省區執行封城。此情勢連同疫情所帶來的其他逆境，自二零二一年七月中旬以來對本集團之製造業務產生嚴重影響。本集團隨之迅速推展所在工廠疫苗接種，於二零二一年最後幾個月及時帶來振奮人心的好消息，其於越南南部的工廠得以重開，而產能利用率亦逐步提高至正常水平。然而，此干擾難以避免的讓本集團之製造業務蒙上陰影，有礙其回顧年度內的增長復甦及盈利能力。







管理層討論及分析

業務回顧（續）

寶勝於二零二一年亦面對充滿挑戰而崎嶇不平的復甦。於二零二一年第一季度，隨著消費回復至疫情前的水平，營業收入及利潤率有見強勁回升。然而，三月下旬開始浮現市場波動情緒，影響到寶勝二零二一年內餘下大部分時間的銷售動能，加之COVID-19於下半年在中國大陸及東南亞國家再次零星爆發，弱化消費氣氛並造成產品供應短缺，進一步加劇上述趨勢。為應對該等逆境，寶勝繼續著重數位化轉型，提升其全渠道貢獻，深化顧客參與度，並改善營運效率。寶勝亦加強與品牌夥伴的合作，首推支持會員增長、提升當季銷售以及實現客戶體驗及價值最大化的創新策略。有關本集團零售業務之更多財務及策略詳情，請參閱寶勝的年報。

儘管身處如上文所述的多變複雜的經營環境，本集團繼續致力於永續發展、道德操守和企業價值觀。於作出重要商業決定時，本集團會考慮所有利益相關者（包括僱員及周邊社區）的利益。本集團採用涵蓋勞資關係、工作場所安全及有效率地使用原材料、能源的全面指引，連同其他環境指標以監察及管理其業務，促進道德行為及誠信文化。

本集團在勞工權利及永續發展方面的努力，亦使裕元母公司寶成獲公平勞動協會（FLA）認證。此外，作為鞋履產業負責任的領導者，裕元繼續為世界體育用品工業聯盟（WFSGI）的成員，遵循WFSGI行為準則之原則。於二零二一年，本集團在對抗氣候變化方面取得進一步的進展，跟隨品牌客戶對科學基礎減量目標倡議（SBTi）的承諾，並制定系統化方法以達成更積極的減排目標，即目標為於二零三零年溫室氣體排放量較二零一九年基準年減少46.2%。

作為以人為本的企業，本集團視致力培育關愛文化以及發展內部人才為其長期永續發展的一部分。在此受到多面向衝擊的時刻，其亦將全體僱員的健康、安全及福祉放於首位。有關本集團永續發展策略以及環境、社會及管治的更多詳情，敬請參閱本公司之二零二一年環境、社會及管治報告。

營運業績

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團錄得營業收入8,533.3百萬美元，較去年增加1.0%，其中二零二一年上半年所見的穩健復甦在下半年內被其於越南的製造運營中斷及疲弱不振的零售銷售所大幅抵銷。於此動盪不安的環境下屹立不搖，本集團於此回顧年度得以轉虧為盈，錄得本公司擁有人應佔溢利115.1百萬美元，而去年則為本公司擁有人應佔虧損90.8百萬美元。本年度每股基本盈利為7.15美仙，而去年則為每股基本虧損5.64美仙。



管理層討論及分析

營運業績(續)

按類別劃分之總營業收入

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，來自製鞋活動(包括運動／戶外鞋、休閒鞋及運動涼鞋)之營業收入較去年增加1.8%至4,450.5百萬美元。於本年度內，早前的需求穩健復甦大部分被越南南部COVID-19封城的負面影響相抵，因而出貨鞋履雙數較去年下降2.5%，達238.3百萬雙。於二零二一年下半年，疫情再起導致越南生產驟停，材料供應中斷，而本集團部分生產國家更出現運輸壅塞及延誤問題。於二零二一年，在本集團持續致力專注於更多高價值訂單以提升產品組合的帶動下，平均售價較去年上升4.4%至每雙18.68美元。

於二零二一年，本集團的運動／戶外鞋類佔鞋履製造營業收入的84.5%。休閒鞋及運動涼鞋則佔鞋履製造營業收入的15.5%。倘若考慮本集團的綜合營業收入，運動／戶外鞋為本集團的主要類別，佔總營業收入的44.1%，其次為休閒鞋及運動涼鞋，佔總營業收入的8.1%。

於二零二一年，本集團有關製造業務(包括鞋履、鞋底、配件及其他)的總營業收入為4,914.0百萬美元，較去年增加3.8%。

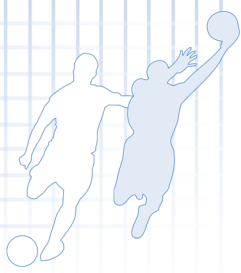
於截至二零二一年十二月三十一日止年度，寶勝應佔之營業收入較去年的3,709.2百萬美元下降2.4%至3,619.3百萬美元。以人民幣(寶勝之呈報貨幣)計算，營業收入較去年的人民幣25,611.1百萬元減少8.8%至人民幣23,350.2百萬元，主要歸因於最近幾個季度的市場波動、中國各地零星疫情爆發及產品供應不穩等接二連三事件加劇影響，弱化消費氣氛。截至二零二一年十二月三十一日，寶勝於大中華地區設有4,631間直營零售店舖及3,786間加盟店舖，與去年相比，淨關店達658間。此淨關店符合寶勝專注於店舖網絡的去蕪存菁以提升效率的渠道優化策略，帶動優質大店對直營店舖的佔比提升到16.2%。

按類別劃分之總營業收入

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年		二零二零年		變動
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
運動／戶外鞋*	3,762.2	44.1	3,666.6	43.4	2.6
休閒鞋及運動涼鞋*	688.3	8.1	706.3	8.4	(2.5)
鞋底、配件及其他	463.5	5.4	362.8	4.3	27.8
寶勝**	3,619.3	42.4	3,709.2	43.9	(2.4)
總營業收入	8,533.3	100.0	8,444.9	100.0	1.0

* 比較數據已按集團新的分類重新劃分

** 本集團於中國零售附屬公司之銷售額，包括鞋履、服裝、來自特許專櫃銷售的佣金及其他



管理層討論及分析

營運業績 (續)

按類別劃分之總營業收入 (續)

國際品牌之製造訂單由負責管理各客戶之事業單位承接，且一般需時約十至十二週完成。配合快時尚趨勢，縮短交期仍然為眾多客戶長遠成功之關鍵，因而30至45天的較短交期之訂單有與日俱增趨勢。然而，部分客戶之短期重心置於產能、產品供應以及訂單準交能力。

本集團於大中華地區零售業務的收入為每日之零售銷售或分銷商之定期訂單。

生產回顧

於二零二一年，本集團之製造業務合共出貨238.3百萬雙鞋，較去年出貨的244.4百萬雙鞋減少2.5%。受高價值訂單穩健需求所帶動，每雙鞋履平均售價較去年之17.89美元上升4.4%，達18.68美元。

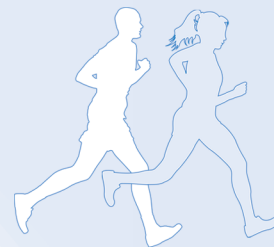
生產配置方面，於二零二一年按鞋履雙數計，越南、印尼及中國繼續為本集團之主要生產地區，分別佔鞋履總出貨量之35%、48%及12%。由於COVID-19疫情引致生產中斷，暫時影響越南的出貨貢獻，亦使本集團更堅信專注於進一步優化生產國家配置的重要性。

成本回顧

本集團製造業務的銷貨成本當中，於二零二一年，主要材料成本總額為1,824.4百萬美元(二零二零年：1,731.7百萬美元)。直接勞工成本以及製造費用合共為2,327.8百萬美元(二零二零年：2,306.5百萬美元)。於二零二一年，本集團製造業務的總銷貨成本為4,152.2百萬美元(二零二零年：4,038.2百萬美元)。於二零二一年，本集團的零售業務寶勝的銷售成本為2,332.9百萬美元(二零二零年：2,575.7百萬美元)。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團毛利增加11.9%至2,048.2百萬美元。整體毛利率上升2.3個百分點至24.0%。

受惠於二零二一年上半年顯著的經營槓桿效益，製造業務的毛利與去年同比增加9.2%至761.8百萬美元，而毛利率則上升0.8個百分點至15.5%。然而，於二零二一年下半年開始，本集團位於越南南部的工廠生產驟停，加上材料供應瓶頸影響到當地大部分製鞋工業，盡皆影響利潤率的復甦。本集團於二零二一年最後一個季度逐步恢復越南的製造營運，在訂單滿單率改善和更平衡的產能利用率的基礎上，本集團亦繼續精簡其營運流程，力求重塑營運效率。因此，與二零二一年第三季度相比，本集團製造業務於二零二一年第四季度的毛利率按季有絕佳改善。



管理層討論及分析

營運業績(續)

銷貨成本分析－製造業務

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年		二零二零年		變動 百分比
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
主要材料成本	1,824.4	43.9	1,731.7	42.9	5.4
直接勞工成本及製造費用	2,327.8	56.1	2,306.5	57.1	0.9
總銷貨成本	4,152.2	100.0	4,038.2	100.0	2.8

寶勝的毛利率較去年增長4.9個百分點至35.5%，主要歸因於嚴格的折扣管控以及銷售組合的改善。

於二零二一年，本集團之銷售及分銷開支合共為1,189.5百萬美元(二零二零年：1,079.2百萬美元)，佔營業收入約13.9%(二零二零年：12.8%)。

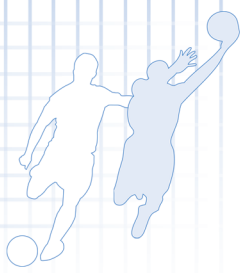
於二零二一年，行政開支為611.9百萬美元(二零二零年：546.7百萬美元)，佔營業收入約7.2%(二零二零年：6.5%)。

於二零二一年，其他淨開支大幅減少60.5%至85.3百萬美元(二零二零年：215.9百萬美元)，相當於營業收入約1.0%(二零二零年：2.6%)。大幅下降的主要原因是二零二零年的高基數，大部分為製造業務的工廠調整，相關的一次性費用約為107百萬美元。

本公司擁有人應佔經常性溢利／虧損

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本集團錄得本公司擁有人應佔非經常性溢利52.1百萬美元，當中包括按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融工具及投資物業公平值變動產生之收益合共33.6百萬美元，以及出售一間合營企業及聯營公司的權益之一次性收益合共錄得32.0百萬美元，其部分被聯營公司權益的減值虧損14.0百萬美元所抵銷。於二零二零年，本集團錄得本公司擁有人應佔非經常性虧損22.4百萬美元，當中包括因按公平值計入損益的金融工具公平值變動產生之虧損30.4百萬美元，以及聯營公司權益減值虧損14.0百萬美元，其被出售一間合營企業之部分權益的一次性收益15.7百萬美元所抵銷。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，扣除所有非經常性項目後，本公司擁有人應佔經常性溢利為63.0百萬美元，而去年則為本公司擁有人應佔經常性虧損68.4百萬美元。



管理層討論及分析

營運業績 (續)

產品開發

於二零二一年，本集團於產品開發方面的開支達185.4百萬美元(二零二零年：187.1百萬美元)，包括投資於樣品製作及數位打樣、技術及流程再造，以及提高生產效率等項目。針對每一個擁有研究及開發團隊之主要品牌客戶，本集團相應為其研究及開發團隊各別成立獨立產品研發中心，協助研發工作。除上述產品開發工作外，本集團亦與客戶合作以提升生產流程和生產交期的效率，並開發新技術，從而生產高品質的鞋履產品，同時於設計、開發及製造其產品時融入創新元素及永續材料。

流動資金、財政資源、資本架構及其他

現金流量

於二零二一年，本集團錄得來自經營活動之現金淨額(扣除稅項)463.1百萬美元(二零二零年：834.2百萬美元)。自由現金流量為177.1百萬美元(二零二零年：578.9百萬美元)。於回顧年度內，用於投資及融資活動之現金流量淨額分別為96.8百萬美元(二零二零年：298.2百萬美元)及431.3百萬美元(二零二零年：640.4百萬美元)。整體而言，現金及現金等值項目減少淨額為65.0百萬美元(二零二零年：104.4百萬美元)。

財務狀況及流動性

本集團之財務狀況維持穩健。於二零二一年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目為838.0百萬美元(二零二零年十二月三十一日：897.0百萬美元)，銀行借貸總額為1,717.1百萬美元(二零二零年十二月三十一日：1,867.9百萬美元)。本集團的負債比率(即銀行借貸總額對比權益總額)為37.3%(二零二零年十二月三十一日：42.7%)。於二零二一年十二月三十一日，本集團借貸淨額為879.1百萬美元(二零二零年十二月三十一日：971.0百萬美元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團有流動資產4,519.4百萬美元(二零二零年十二月三十一日：4,235.9百萬美元)以及流動負債2,468.5百萬美元(二零二零年十二月三十一日：2,337.9百萬美元)。於二零二一年十二月三十一日，流動比率為1.8(二零二零年十二月三十一日：1.8)。

資金及資本架構

本集團主要透過來自經營現金流量及銀行借貸等多重資金來源，滿足目前及未來營運資金、資本開支及其他投資等資金需求。在債務與股本融資之間作出選擇時(會相應影響到其資本架構)，本集團會考慮對其加權平均資本成本及其槓桿比率等之影響，目的為降低加權平均資本成本，同時將槓桿比率維持於適當水平。本集團主要以銀行貸款之形式進行債務融資。就貸款到期情況而言，本集團製造業務之大部分銀行貸款均為長期已承諾融資，以滿足本集團有關資本開支及長期投資的部分資金需求。本集團亦定期採用短期循環貸款融資作日常營運資金用途，特別是用於本集團之零售業務。目前，本集團維持充裕的銀行信貸額度以滿足營運資金需求。就長期銀行貸款而言，鑑於二零二二年將有大筆款項到期，本集團採取穩妥謹慎方針，提前為原於二零二二年七月到期的8.7億美元聯合貸款再融資為新有期貸款，已於二零二一年第四季度完成相關方案。於二零二一年十二月三十一日，本集團銀行借貸總額中約有61.8%之剩餘年期超過一年。



管理層討論及分析

流動資金、財政資源、資本架構及其他(續)

資金及資本架構(續)

本集團有關製造業務之銀行借貸幾乎均以美元計值。本集團有關製造業務之現金除以美元持有外，在生產設施所在之各個國家則以當地貨幣(例如：越南盾、印尼盾、人民幣)持有若干現金，以供日常營運用途。有關本集團之零售業務，寶勝之銀行借貸及現金結餘大多以人民幣持有，而人民幣為其功能貨幣。

本集團大部分銀行借貸均按浮動利率計算利息。本集團部分浮動利率風險敞口以利率掉期交易作避險用途。

資本開支

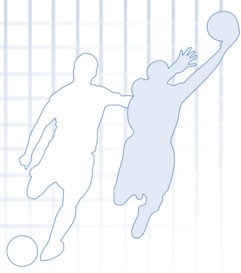
於二零二一年，本集團之整體資本開支達到286.0百萬美元(二零二零年：255.3百萬美元)。於二零二零年審慎推遲部分項目後，本集團繼續專注策略性拓展及優化其製造產能的資本開支計劃，製造業務的資本開支為215.9百萬美元(二零二零年：170.6百萬美元)。

有關零售業務寶勝方面的投資，於二零二一年的資本開支下跌至70.1百萬美元(二零二零年：84.7百萬美元)，符合其渠道優化策略。寶勝繼續選擇性地開設和升級以體驗為導向的實體店等相關投資，以提供更完善的購物體驗，並投資於進一步優化其線上及實體店網絡，以掌握大中華地區之增長機遇。

除可能在本集團之日常及慣常業務運作過程中為營運用途作出投資外，本集團目前並無任何重大投資或收購資本資產之計劃。

或然負債

本集團已為合營企業及聯營公司向銀行擔保，取得銀行信貸。擔保詳情請參閱綜合財務報表附註42。



管理層討論及分析

流動資金、財政資源、資本架構及其他(續)

外匯風險

製造業務之所有營業收入均以美元計值。材料及配件等成本大多以美元支付，而工資、水電費用及當地規費等地方開支則以當地貨幣支付。本集團利用遠期合約為若干印尼盾風險做匯率避險。

本集團大中華地區零售業務之大部分營業收入均以人民幣計值。同時，幾乎所有開支亦以人民幣支付。中國大陸境外地區之零售業務之營業收入及開支均以當地貨幣計值。

重大投資以及重大收購及出售

於二零二一年十二月三十一日，寶勝一間間接全資附屬公司與合資夥伴訂立股權轉讓協議，以收購其於昆山寶唯信息科技有限公司的45%的股本權益，該公司為由本集團與合資夥伴共同控制的合營企業，有關交易的詳情請見綜合財務報表附註4(a)(iii)及39。

分佔聯營公司及合營企業業績

於二零二一年，分佔聯營公司及合營企業業績合共錄得溢利11.8百萬美元，去年溢利則合共為48.8百萬美元。

股息

有鑑於雖有改善但依舊動盪不安的經營環境，董事會宣佈向於二零二二年六月六日(星期一)名列本公司股東名冊之股東派付末期股息每股0.20港元(二零二零年：無)。末期股息將於二零二二年六月二十三日(星期四)支付。

本集團將繼續致力貫徹長期相對穩定水平的股息政策。



管理層討論及分析

僱員

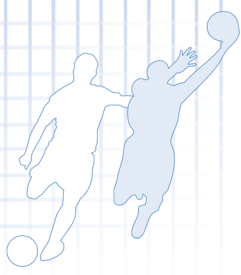
於二零二一年十二月三十一日，本集團在其各營運地區合共僱用約317,200名員工，較於二零二零年十二月三十一日僱用之約298,500名員工增加6.3%。本集團之薪酬制度乃根據員工於年度內的表現及市場當前薪金水平而釐定。

本集團相信人才是集團重要的資產，規劃完整的選、用、育、留制度。

本集團根據其各營運地點適用的有關法律及規例採用具競爭力的薪酬計劃，並提供全面的僱員福利計劃。計劃根據本集團全年度獲利狀況，提撥一定比例之盈餘作為年終獎金發放，以獎勵員工的貢獻並激勵其工作熱忱，與員工共同分享本集團的經營成果。本集團為員工提供因地制宜的保險，降低員工的醫療費用負擔。本集團亦因應全球各營運據點之當地法律法規規定辦理，為員工提供退休金。

本集團定期規劃新人訓練、專業訓練、管理訓練、環安相關培訓及集團核心價值等內外部課程，旨在讓本集團員工及各管理階層提升其技能及獲得專業知識，並鼓舞士氣。

本集團之母公司寶成集團的社會責任遵行方案獲得致力於保障全球勞工權益的非營利組織FLA認證，本集團因而成為全球首個及唯一獲FLA認證的鞋類供應商。認證報告中對本集團力行於負責任招聘原則予以肯定，涵蓋範疇包括全球工作場所制度的標準化；對製造設施及材料供應商實施完整的評估和激勵制度，改善工作條件；投入社會責任遵行方案、培訓和改善計劃；在改善工廠勞動違規和建立多渠道的申訴機制上提高透明度；及除上述各項計劃外，積極參與FLA的倡議如公平薪酬專案。



管理層討論及分析

展望

全球需求維持強勁帶動良好及能見度更佳的訂單排程，本集團因而對其持續復甦趨勢抱持審慎樂觀態度。隨著本集團在越南南部的生產設施自二零二一年十月以來，按照當地政府規例及安全標準逐步恢復生產，其產效將會繼續提升。這讓產能利用率恢復至正常水平，以支持二零二二年後續的產能擴充規劃。本集團將會繼續積極管理其供應鏈，並靈活配置產能，以平衡需求、訂單排程及勞動力供應。

著眼於中期復甦，本集團將繼續保持最大的靈活性以維持效率和生產力，並善用其核心強項、適應能力和競爭優勢以克服任何短期挑戰，並保障其於二零二二年之永續增長及盈利能力。本集團亦將繼續秉持以價值增長為優先，而非純銷量增長的策略，並將善用「運動休閒」及高端化潮流，尋求更多高價值訂單，改善產品組合。本集團將會繼續提升其在東南亞的製造產能並進行多元化配置，尤其是在勞動力供應及基礎設施能支持更快增長的印尼。

儘管如此，本集團業務製造端的潛在風險仍然存在，尤其是來自於東南亞及中國大陸的COVID-19疫情狀況以及若干東南亞國家的勞動力供應。本集團仍然高度專注於積極監察宏觀經濟及其他潛在逆境，以便採取迅速應變計劃，從而減輕相應影響。

長遠而言，繼已導入第三階段的SAP企業資源規劃系統，作為其數位轉型策略的其中一環，本集團將繼續尋求最佳方法以在其製造業務中推動流程數位化以實現卓越營運。其將會積極調配製造產能及生產能力，以配合快速改變的市場環境，包括品牌客戶愈趨靈活多變的需求、更有效率的生產交期、訂單準交能力，以及端對端能力之持續趨勢。此生產能力的提升包括透過流程改造以實現數位打樣、自動化、適應靈活的產線配置及頻密的產線轉換、提高自動化水平，以及進一步整合其他數位化工具如愈趨重要的機械人流程自動化(RPA)以優化現行的智能製造策略。



管理層討論及分析

展望(續)

基於寶勝繼續推進其數位化轉型，強化及進一步豐富其全渠道以及與日俱增的數位化實體店，本集團對其零售業務的長遠增長前景保持樂觀。其亦將繼續提升商業智能系統，並投資於數位工具，例如智能商品配置、儀錶板及電子銷售時點信息系統，為其營運提供更好支援。寶勝亦正在積極擴大與其品牌夥伴的合作，其中許多亦為本集團製造業務的長期及策略客戶，以支持庫存整合、會員增長、增加當季銷售量、確保消費者價值最大化，皆以提供無縫接軌的購物體驗為目的。如此，本集團將可繼續受惠於跨業務綜效，同時為其客戶及戰略合作夥伴提供更具差異化的附加價值及一站式服務。

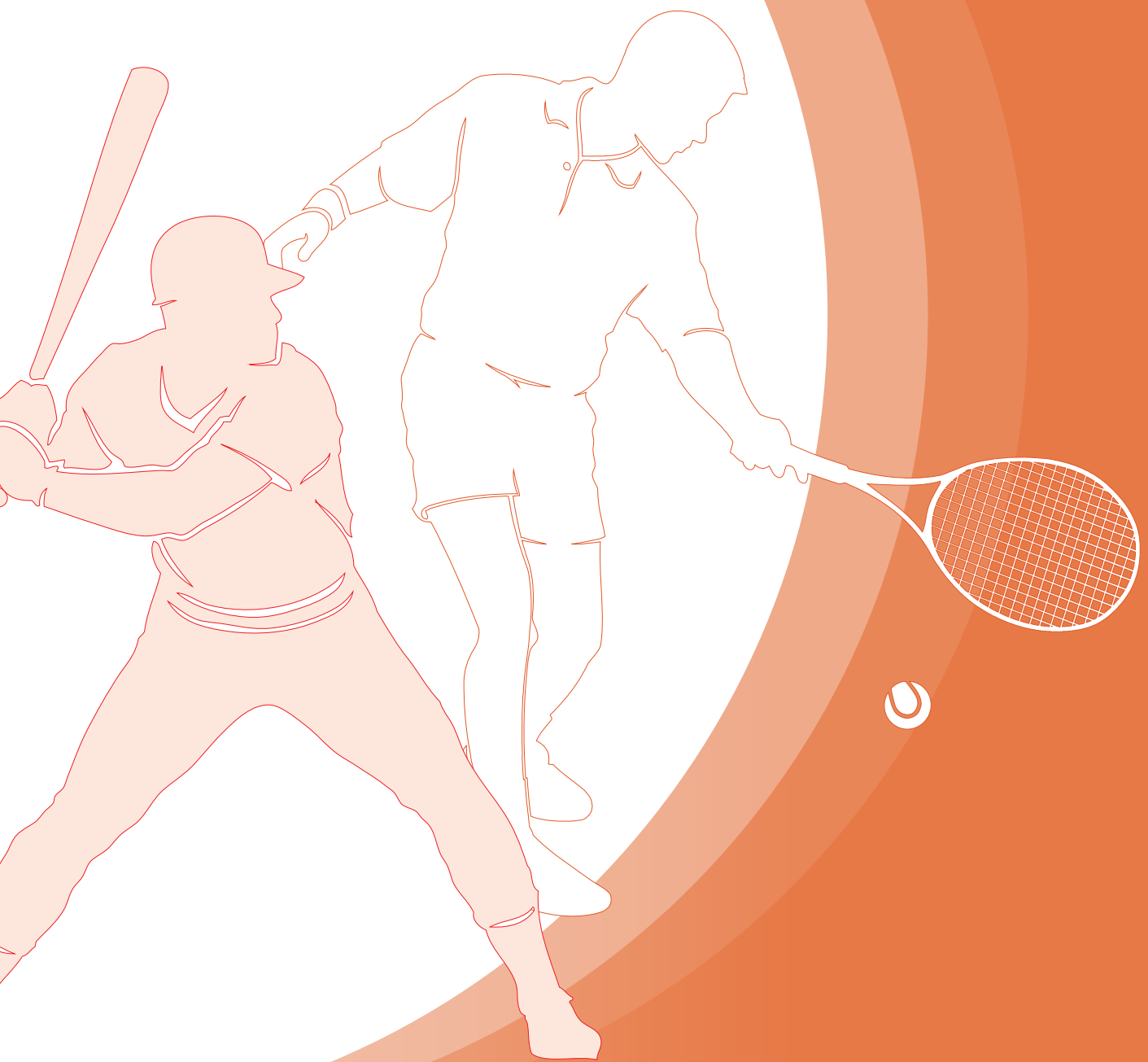
展望未來，本集團仍然充滿信心，上述策略將鞏固其能力，繼續為品牌夥伴提供最佳的端對端解決方案，支持有品質的發展，同時亦穩固其穩健的長期盈利並為股東帶來永續回報。

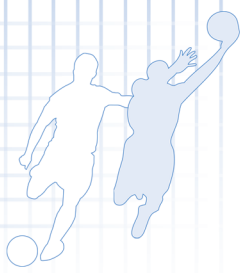
董事及高級管理人員 之個人簡歷

以人為本 唯才 是用

執行董事

盧金柱先生，六十八歲，於二零一四年三月二十六日獲委任為本公司之執行董事及董事會主席。盧先生曾於一九九六年二月十五日至二零一一年三月四日擔任本公司之執行董事。彼負責本集團之房地產管理業務。彼亦為本公司若干附屬公司之董事。彼於一九七七年加入台灣證券交易所（「台灣證交所」）上市公司寶成工業股份有限公司（「寶成」），為寶成房地產部總經理。盧先生目前亦為寶成的總經理及董事，彼於寶成主要參與董事會層次及策略性事務。彼亦為Wealthplus Holdings Limited（「Wealthplus」）及Win Fortune Investments Limited（「Win Fortune」）之董事，兩者均為寶成之全資附屬公司。寶成透過Wealthplus及Win Fortune持有本公司股份，根據證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部第2及3分部規定須向本公司披露。盧先生在鞋類及鞋材之生產方面擁有超過四十四年經驗，彼持有台灣國立中興大學之商業管理碩士學位。盧先生於二零一八年三月二十九日至二零二零年三月三十一日期間擔任其利工業集團有限公司（「其利」）之非執行董事，以及於二零零七年九月十七日至二零一七年二月十五日日期間擔任聯泰控股有限公司的非執行董事，該兩家公司均在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。彼為三芳化學工業股份有限公司（「三芳」）之董事，以及於二零零六年六月十九日至二零一八年一月十六日期間擔任日勝化工股份有限公司的董事，該兩家公司均為台灣證交所上市公司。盧先生僅參與三芳之董事會層次的事務，並未有參與日常管理事務。





董事及高級管理人員之個人簡歷

蔡佩君女士，四十二歲，自二零零五年一月十八日起擔任本公司執行董事，著重本集團策略規劃及企業發展。彼於二零一三年六月二十八日獲委任為本公司之董事總經理。彼於二零零二年五月畢業於美國賓州大學華頓商學院，獲頒經濟學理學士學位，主修財務金融，副修心理學。彼於二零零二年加入寶成。蔡女士現時亦為本公司於聯交所主板上市的非全資附屬公司寶勝的非執行董事。彼亦為寶成及Wealthplus之董事。寶成及Wealthplus均持有本公司股份，根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露。彼曾為台灣證交所上市公司兆豐金融控股股份有限公司的董事。

詹陸銘先生，六十七歲，於二零零一年三月七日獲委任為本公司執行董事。彼為本公司若干附屬公司之董事。詹先生於二零零一年加入寶成。彼現為寶成董事及董事長兼任總管理部總經理，負責財務會計工作。彼在台灣擁有四十一年財務會計經驗。詹先生畢業於台灣國立中興大學。詹先生亦為Wealthplus及Win Fortune的董事。寶成透過Wealthplus及Win Fortune持有本公司股份，根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露。

林振鈿先生，六十二歲，畢業於英國南田製鞋學校，主修製鞋科。林先生於二零一五年三月二十日獲委任為本公司執行董事。彼現亦為本公司若干附屬公司之董事。彼於一九九零年加入寶成，現為寶成之資深執行副總經理，負責若干鞋類品牌客戶之生產、銷售及市場推廣工作。彼曾為寶成一事業單位之主管。林先生於鞋業擁有逾三十一年經驗。在加入本集團之前，林先生曾任職台灣一家知名鞋類產品製造商，負責不同品牌之業務與開發工作。

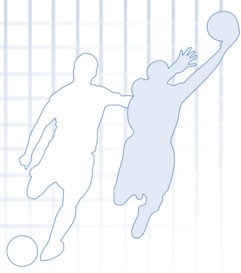
胡嘉和先生，五十三歲，持有美利堅合眾國威斯康辛大學理學碩士學位。胡先生於二零一五年三月二十日獲委任為本公司的執行董事。彼亦為本公司若干附屬公司之董事。彼於一九九七年加入寶成。彼為寶成副總經理，曾擔任寶成人力資源部主管，並於二零二零年四月一日起擔任寶成執行長辦公室主管。彼於人力資源管理及業務推展方面擁有廣泛的經驗。在加入寶成之前，胡先生曾任職台灣花旗銀行，負責企業融資及相關業務。胡先生自二零二零年十二月一日起，擔任聯交所主板上市公司鷹美(國際)控股有限公司(「鷹美」)之執行董事。



董事及高級管理人員之個人簡歷

劉鴻志先生，四十九歲，持有美國賓州大學華頓商學院之財務及創業管理工商管理碩士學位以及美國耶魯大學之經濟及國際問題研究文學士學位。劉先生於二零一三年四月二十九日起加入本公司，並於二零一三年六月二十八日獲委任為本公司的執行董事。彼亦為本公司若干附屬公司之董事。彼為寶成之副總經理，主管若干主要品牌之業務發展及生產管理。劉先生從耶魯大學畢業後，曾分別在美國及中國北京任職貝恩諮詢公司之管理顧問。劉先生在二零零零年至二零一零年任職於摩根士丹利，主要負責在大中華地區開發並執行交易及提供企業客戶服務。劉先生在摩根士丹利離任之前，已躍升至執行董事之職。劉先生於二零一零年六月加入中國國際金融有限公司擔任董事總經理及香港投資銀行部門的部門主管。劉先生亦於二零一四年八月二十日至二零一五年六月一日期間擔任聯交所主板上市公司新豐集團有限公司之非執行董事。

余煥章先生，五十七歲，持有上海中歐國際工商學院工商管理碩士學位及輔仁大學管理學研究所碩士學位。余先生於二零二零年四月二十七日獲委任為本公司之執行董事，並為本公司之首席財務官。彼亦為本公司若干附屬公司之董事。彼亦為寶成策略投資部主管。加入本集團前，余先生於二零一五年至二零一九年曾擔任Castle Snack International (HK) Limited首席財務官。於二零一零年至二零一五年，他曾擔任聯交所主板上市康師傅控股有限公司投資管理部主管及飲品控股總部財務部主管。於二零一二年至二零一三年彼同時任職百事(中國)投資有限公司首席財務官及副總裁。於二零零四年至二零一零年，彼亦曾擔任台灣證交所上市公司宏正自動科技股份有限公司之財務長、總管理處及全球行政管理中心主管。



董事及高級管理人員之個人簡歷

獨立非執行董事

王克勤先生，六十五歲，畢業於香港大學，擁有社會科學學士學位。彼為香港會計師公會會員。彼同時為英國特許公認會計師公會、特許管理會計師公會以及香港公司治理公會會員。王先生於二零一八年六月一日獲委任為本公司之獨立非執行董事。王先生於德勤中國擁有逾三十六年審計、鑑證和管理經驗，並由一九九二年起成為德勤中國合夥人。王先生亦於二零零零年至二零零八年擔任德勤中國董事會成員。在二零一七年五月在德勤中國退休前，彼為德勤中國全國審計及鑑證主管合夥人。王先生為龍記(百慕達)集團有限公司(一家在聯交所主板上市之公司)、廣州汽車集團股份有限公司(一家在聯交所主板及上海證券交易所上市之公司)及海爾智家股份有限公司(一家在聯交所主板、上海證券交易所及法蘭克福證券交易所上市之公司)之獨立非執行董事。自二零二一年十一月三十日起，王先生亦為杭州順豐同城實業股份有限公司(一家於二零二一年十二月十四日在聯交所上市之公司)之獨立非執行董事。於二零一八年六月二十一日至二零二一年七月二十四日期間，王先生為浙江蒼南儀錶集團股份有限公司(一家已從聯交所主板退市之公司)之獨立非執行董事。

何麗康先生，六十四歲，持有香港理工大學之工商管理碩士學位。彼為香港公司治理公會資深會員及香港證券及投資學會資深會員；彼亦為香港董事學會之資深會員及理事會成員。何先生自二零一九年五月二十四日獲委任為本公司之獨立非執行董事。何先生在瑞穗銀行任職超過三十年，在企業銀行、企業融資及管理方面經驗豐富。彼於二零一八年三月從瑞穗銀行退休前，彼為瑞穗銀行香港分行之總經理／替代行政總裁。何先生現任利奧紙品集團(香港)有限公司之獨立非執行董事，亦曾為佛山水務環保股份有限公司之獨立非執行董事。

林學淵先生，五十九歲，於一九九二年取得波士頓大學之企業管理碩士學位。林先生於二零二一年十一月十二日獲委任為本公司之獨立非執行董事。林先生為經驗豐富的銀行家，在台灣銀行業界服務三十年。彼自二零一二年九月至二零一八年二月任職台灣澳盛銀行，期間擔任企業金融處總處長；並在此前，彼自二零零八年十二月至二零一二年八月任職台灣渣打銀行，出任環球企業部總經理。林先生自一九九七年八月任職於台灣花旗銀行超過十一年，晉升至企業金融處董事總經理及資深風控委員職位。於銀行任職期間，林先生主要負責台灣上市公司的本地及跨國營運所需的企業金融服務及可支持此營運所需的平台建立。彼曾於大中華及東南亞地區完成多項大型標誌性的融資項目及併購交易。



董事及高級管理人員之個人簡歷

陳家聲先生，六十七歲，持有國立台灣大學心理學博士學位。陳先生於二零二零年一月十日獲委任為本公司之獨立非執行董事。陳先生在國立台灣大學任職超過三十年，曾擔任工商管理學系系主任暨商學研究所所長。彼於二零一九年七月從工商管理學系暨商學研究所教授一職退休，目前擔任兼任教授。彼亦曾為美國賓州大學華頓學院訪問學人。陳先生自二零一三年起至今擔任台灣證交所上市公司嘉新水泥股份有限公司之獨立董事。彼亦曾擔任台灣公開發行公司台灣中油股份有限公司三屆獨立董事。彼為台灣工業技術研究院特聘研究員及台灣員工協助專業協會創會理事長及理事。彼亦曾擔任國際中小企業聯合會台灣分會理事長及亞洲中小企聯合會副會長。

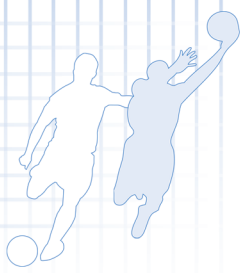
高級管理人員

張佳栗先生，六十四歲，於二零零七年加入本集團，並為本公司若干附屬公司之董事。彼於一九九七年加入寶成，並為寶成副總經理之一。彼負責全球供應鏈管理以及本集團若干主要品牌之業務發展及生產管理。張先生大學畢業，擁有二十四年鞋業經驗。

蕭財源先生（於二零二二年二月一日退休），六十三歲，於二零零零年加入本集團，並為本公司若干附屬公司之董事。彼於一九八一年加入寶成，並為寶成副總經理之一。彼負責若干主要品牌之業務開發及生產事宜。

施志宏先生，五十六歲，於二零零七年加入本集團，並為本公司若干附屬公司之董事。彼於一九九一年加入寶成，並為寶成副總經理之一。彼負責本集團日常會計及財務管理運作。彼畢業於中原大學。施先生自二零二零年四月一日起為鷹美的執行董事。

宋萬方先生，六十四歲，於二零一五年加入本集團，並為本公司若干附屬公司之董事。彼於一九九五年加入寶成，並為寶成副總經理之一。彼主要負責本集團於中國、印尼、越南、孟加拉、柬埔寨及緬甸地區行政政策之推展與執行。在加入本集團之前，彼曾任職於台灣知名鞋業負責品質管理及廠務管理工作，至今已擁有超過二十六年開發及廠務管理經驗。



董事及高級管理人員之個人簡歷

鄒志明先生，五十八歲，為本集團之財務及司庫部高級總監，負責本集團日常財務及司庫管理運作，並由二零二一年一月一日起，兼任寶成策略投資部投資管理課主管。彼負責集團關於合營企業及聯營公司的投資後管理工作。彼亦為本公司若干附屬公司的董事。於二零一四年一月十二日至二零一六年三月二十三日期間，彼為本公司之公司秘書（「公司秘書」），並由二零一九年七月三十一日起獲重新委任為公司秘書。鄒先生於一九九三年加入本集團前，曾在企業銀行界一家國際銀行任職。彼畢業於香港中文大學，持有工商管理學士學位，主修財務，並為香港會計師公會會員及英國特許公認會計師公會之資深會員。鄒先生自二零二零年三月三十一日起為其利的非執行董事。

蔡珍寶女士，四十二歲，為會計總監，負責本集團之會計及財務報告事務。彼亦為本公司若干附屬公司的董事。其持有工商管理學士學位，主修會計，在會計及審計方面擁有超過二十年經驗。彼為香港會計師公會會員以及英國特許公認會計師公會之資深會員。於二零一四年加入本集團前，彼曾任職於著名的國際會計師事務所、專業會計組織以及一家香港上市公司。

游雪芳女士，六十一歲，於一九九三年加入本集團，為本集團會計及專案總監，負責本集團數間主要附屬公司的財務及管理會計、稅務審閱及專案項目。彼持有澳洲查爾斯特大學之商業（會計）學士學位，擁有逾三十年之會計經驗。

王琦女士，四十一歲，為本集團之投資者關係總監。於二零一七年加入本集團前，王女士在籌劃資本市場及投資者關係策略方面擁有逾十一年專業經驗。彼先前於L'Occitane International S.A.及九興控股有限公司等負責投資者關係及策略事宜。王女士持有香港理工大學會計及金融學院企業金融學碩士學位、美國卡內基美隆大學Heinz College公共政策暨管理理學碩士學位，以及國立臺灣大學政治學學士學位。



董事會報告

本公司董事（「董事」）欣然提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度之年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為投資控股公司。本集團之主要業務為鞋類產品製造及銷售以及運動服裝及鞋類產品之零售及經銷。零售業務亦包括提供大型商場空間予零售商及分銷商。

業績及分配

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之業績載於本年報第84頁之綜合損益表。

於本年度，董事會已決議不宣派截至二零二一年六月三十日止六個月之中期股息。董事建議向於二零二二年六月六日名列本公司股東名冊之股東派發末期股息為每股0.20港元，合共約322,076,000港元。

附屬公司、聯營公司及合營企業

本集團於二零二一年十二月三十一日之主要附屬公司、聯營公司及合營企業詳情分別載於綜合財務報表附註47、20及21。

股本

有關本公司股本之詳情載於綜合財務報表附註33。

投資物業

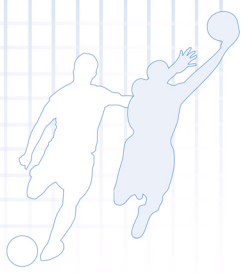
於本年度，有關本集團投資物業變動之詳情載於綜合財務報表附註14。

物業、機器及設備

於本年度，有關本集團物業、機器及設備變動之詳情載於綜合財務報表附註15。

捐款

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團作出之慈善及其他捐款合共約5.2百萬美元。



董事會報告

本公司可供分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司可供分派予股東之儲備為1,922,886,000美元，包括本公司繳入盈餘38,126,000美元及保留溢利1,884,760,000美元。

根據一九八一年百慕達公司法(修訂本)(「百慕達公司法」)，本公司之繳入盈餘金額可供分派予股東，然而，於以下情況，本公司不得自繳入盈餘宣派或派付股息或作出分派：

- (a) 本公司當時或於分派後將無法支付到期負債；或
- (b) 本公司資產之可變現值將因而低於其負債及已發行股本與股份溢價賬之總和。

董事及董事之服務合約

於本年度及截至本報告日期止之董事如下：

執行董事：

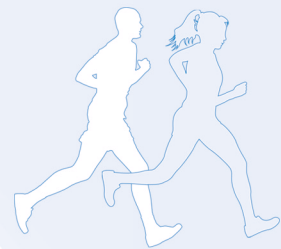
盧金柱(主席)
蔡佩君(董事總經理)
詹陸銘
林振鈿
胡嘉和
劉鴻志
余煥章

獨立非執行董事：

王克勤
何麗康
閻孟琪 (於二零二一年十一月十二日辭任)
陳家聲
林學淵 (於二零二一年十一月十二日獲委任)

盧金柱先生、蔡佩君女士、劉鴻志先生及何麗康先生將根據本公司章程細則(「章程細則」)第87條之規定於二零二二年五月二十七日舉行之本公司應屆股東周年大會(「二零二二年股東周年大會」)上輪席退任，彼等符合資格並願意重選連任董事。

根據章程細則第86(2)條，因應閻孟琪女士辭任，林學淵先生已於二零二一年十一月十二日獲委任為本公司獨立非執行董事，並將留任至二零二二年股東周年大會，彼屆時將符合資格重選連任董事。閻孟琪女士由於需要處理其他事務而已經辭任。彼確認彼與董事會並無意見分歧，亦無任何有關彼辭任而須知會本公司股東之事項。



董事會報告

董事及董事之服務合約(續)

目前，本公司所有獨立非執行董事的指定任期為三年，並須根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)及章程細則條款輪席退任。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出之獨立性年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

擬在二零二二年股東周年大會上重選連任之董事概無與本集團訂立本集團不可於一年內毋須賠償(法定賠償除外)而終止之服務合約。

獲准許的彌償條文

根據章程細則，並受適用法律及法規所規限，本集團董事及高級行政人員基於其職位履行其職務而產生、蒙受或就此蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，有權從本公司資產及溢利中獲得彌償保證，惟彌償保證不延伸至任何與欺詐或不誠實有關的事宜。該等獲准許的彌償條文已於截至二零二一年十二月三十一日止年度內生效。本公司已就本集團董事及高級行政人員購買合適的董事及行政人員責任保險。

董事及主要行政人員之證券權益

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事、主要行政人員及彼等之聯繫人士於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份及／或相關股份中，擁有本公司根據證券及期貨條例第352條規定存置之登記冊所記錄，或已根據上市規則附錄十所載上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

(a) 本公司每股面值0.25港元之普通股及相關股份的權益

董事姓名	身份	所持股份／ 相關股份數目 (好倉)	佔本公司 已發行股本 百分比 (附註1)
盧金柱	實益擁有人	139,000	0.01%
詹陸銘	實益擁有人	117,000	0.01%
林振鈿	實益擁有人	99,000	0.01%
胡嘉和	實益擁有人	216,000 (附註2)	0.01%
劉鴻志	實益擁有人	237,000 (附註2)	0.01%
余煥章	實益擁有人	30,000 (附註2)	0.00%



董事會報告

董事及主要行政人員之證券權益(續)

(b) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)寶勝每股面值0.01港元之普通股及相關股份的權益

董事姓名	身份	所持股份／ 相關股份數目 (好倉)	佔寶勝 已發行股本 百分比 (附註3)
蔡佩君	實益擁有人	19,523,000	0.37%
詹陸銘	實益擁有人	851,250	0.02%
劉鴻志	18歲以下子女及／或配偶的權益	414,000	0.01%

(c) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)寶成每股面值10.00元新台幣之普通股及相關股份的權益

董事姓名	身份	所持股份／ 相關股份數目 (好倉)	佔寶成 已發行股本 百分比 (附註4)
盧金柱	實益擁有人	1,070,470	0.04%
盧金柱	18歲以下子女及／或配偶的權益	73,300	0.00%
蔡佩君	實益擁有人	4,177,779	0.14%
詹陸銘	實益擁有人	366,452	0.01%
林振鈿	實益擁有人	297,760	0.01%

附註：

- 於二零二一年十二月三十一日，本公司之已發行股本總額為1,612,183,986股股份。
- 根據本公司於二零一四年一月二十八日採納及於二零一六年三月二十三日及二零一八年九月二十八日修訂的股份獎勵計劃，胡嘉和先生及劉鴻志先生各自於本公司授予並附帶歸屬條件的60,000股普通股中擁有權益；余煥章先生則於本公司授予並附帶歸屬條件的30,000股普通股中擁有權益。
- 於二零二一年十二月三十一日，寶勝之已發行股本總額為5,326,179,615股股份。
- 於二零二一年十二月三十一日，寶成之已發行股本總額為2,946,787,213股股份。



董事會報告

董事及主要行政人員之證券權益(續)

除上文所披露之權益外，於二零二一年十二月三十一日，本公司各董事、主要行政人員及彼等之聯繫人士概無於本公司或其任何相聯法團之任何股份、相關股份或債券中擁有任何權益或淡倉。

董事於競爭業務之權益

本公司與寶勝

本公司於二零二一年十二月三十一日被視為擁有寶勝約62.55%的權益，其被視為本公司之附屬公司。寶勝於聯交所主板上市。寶勝及其附屬公司(統稱「寶勝集團」)之主要業務為於大中華區進行鞋類及運動服裝零售及分銷。

於二零二一年十二月三十一日，本公司執行董事蔡佩君女士亦為寶勝的非執行董事。蔡佩君女士同時持有若干寶勝股份。

由於本公司與寶勝為個別上市公司，並由不同及獨立的管理團隊營運，董事相信本公司能夠在不受寶勝影響的情況下獨立經營其業務。由於寶勝已不再從事任何鞋類製造業務，預期本集團與寶勝集團就本集團的鞋類製造業務而言將不存在任何競爭。

本公司與鷹美

於二零二一年十二月三十一日，本公司間接持有鷹美約35.96%的權益。鷹美的股份於聯交所主板上市。鷹美主要經營運動服及成衣製造及貿易業務。根據鷹美已刊發之年報，鷹美於截至二零二一年三月三十一日止年度之營業收入約為32億港元。由於本集團之主要業務包括製造鞋類產品以及運動服裝產品之零售及分銷，因此，鷹美與本集團之業務可能會互相競爭。

於二零二一年十二月三十一日，本公司執行董事胡嘉和先生亦為鷹美之執行董事。

由於本公司及鷹美為個別上市公司，並由不同及獨立的管理團隊營運，董事相信本公司能夠在不受鷹美影響的情況下獨立經營其業務。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無董事於可能與本集團競爭之業務中擁有任何須根據上市規則第8.10條披露之權益。



董事會報告

股票掛鈎協議

除本公司購股權計劃（詳情於「股份獎勵計劃」一節披露）外，於本年度，本公司概無訂立將會或可導致本公司發行股份的股票掛鈎協議，或規定本公司訂立任何協議將會或可導致本公司發行股份的股票掛鈎協議。

股份獎勵計劃

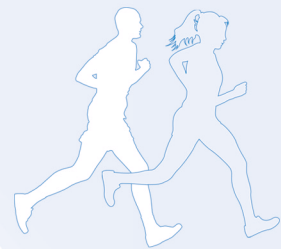
(a) 本公司購股權計劃

本公司認同吸引人才、挽留員工及其他合資格參與者所作出貢獻之重要性，所以透過授出以股份為基礎之獎勵，以提供激勵及獎勵，以使彼等提高本公司及其股份價值，為本公司及其股東整體創造利益。本公司相信，這可使其與本公司的利益掛鈎。因此，本公司已採納購股權計劃，有關詳情載列如下：

於二零一九年五月三十一日，本公司採納新購股權計劃（「裕元購股權計劃」），據此，董事會可酌情授出購股權予任何合資格參與者，包括本集團董事及僱員，以及董事會獨立酌情認為曾對或將對本集團有所貢獻之本集團任何成員公司之任何顧問、諮詢人、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務夥伴、合營業務夥伴、推銷商或服務供應商。裕元購股權計劃自二零一九年五月三十一日起至二零二九年五月三十日止十年內有效及生效，其後將不會發出或授出任何購股權。

於本報告日期，裕元購股權計劃項下可予發行之股份總數為161,449,998股，相當於本公司之已發行股份約10.01%。

未經股東事先批准，每名承授人在任何十二個月內根據裕元購股權計劃獲授的購股權（包括已行使及未行使的購股權）予以行使時所發行及將發行的股份最高數目，不得超過本公司當時已發行股份的1%。如向本公司的主要股東或獨立非執行董事又或其任何聯繫人授予購股權，會令計至有關人士獲授購股權當日（包括該日）止的十二個月內所有已授予及將授予的購股權（包括已行使、已註銷或尚未行使的購股權）予以行使後所發行及將發行的股份合計超過本公司於該授出日期已發行股份的0.1%，及總值超逾5百萬港元（相等於約0.6百萬美元），則須事先經股東批准。



董事會報告

股份獎勵計劃(續)

(a) 本公司購股權計劃(續)

董事會將會在授予時列明根據購股權認購股份的期限，而有關期限不得於授出日期起十年後屆滿。

董事會可酌情於授予時列明購股權行使之前必須持有的最短期限。

購股權須於授出日期起計十四日內接納，而每名承授人須支付不可退回之代價10.00港元。

行使價由董事會釐定，惟在任何情況下不得低於以下最高者：(i)本公司股份在購股權授出日期之收市價；(ii)本公司股份在緊接購股權授出日期前五個營業日之平均收市價；及(iii)本公司股份面值。

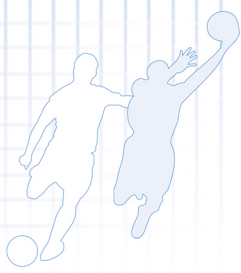
自採納裕元購股權計劃以來，概無據其授出任何購股權。

有關裕元購股權計劃之進一步詳情載於綜合財務報表附註36。

(b) 本公司股份獎勵計劃

本公司於二零一四年一月二十八日採納及於二零一六年三月二十三日及二零一八年九月二十八日修訂股份獎勵計劃(「裕元股份獎勵計劃」)，肯定本集團(及／或任何本集團可能投資之公司及任何為本公司控股股東之公司(包括有關控股股東之附屬公司)(「相聯實體」))之若干人員作出之貢獻，以及吸引合適之人才入職，進一步推動本集團之發展。根據裕元股份獎勵計劃，董事會在其認為合適的情況下，可酌情向任何合資格參與者授出獎勵股份，惟獎勵股份總數不得超過本公司在授出日期之已發行股本之2%。根據該計劃可以向某入選參與者授出之股份數目上限不得超過本公司不時之已發行股本之1%。裕元股份獎勵計劃由二零一四年一月二十八日起生效，有效期為十年，惟受董事會提早終止所規限，本公司其後將不再向信託基金提供購股款項。

董事會揀選參與裕元股份獎勵計劃之合資格參與者無權就根據信託持有之任何股份收取股息(有關股息將構成剩餘現金之一部份)或就任何歸還股份主張權利。裕元股份獎勵計劃之受託人不得就信託下所持有之任何股份(包括但不限於獎勵股份、歸還股份、任何紅股及代息股份)行使投票權。



董事會報告

股份獎勵計劃(續)

(b) 本公司股份獎勵計劃(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，獎勵變動詳情如下：

	授出日期	歸屬日期	獎勵股份數目				於二零二一年
			於二零二一年 一月一日 尚未行使	年內授出	年內失效/ 註銷	年內歸屬	十二月 三十一日 尚未行使
本公司董事							
盧金柱	31.03.2021	01.06.2021	-	94,000	-	(94,000)	-
詹陸銘	31.03.2021	01.06.2021	-	117,000	-	(117,000)	-
林振鈿	31.03.2021	01.06.2021	-	54,000	-	(54,000)	-
胡嘉和	02.10.2018	31.05.2021	40,000	-	-	(40,000)	-
	31.03.2021	01.06.2021	-	38,000	-	(38,000)	-
	01.06.2021	31.05.2023	-	60,000	-	-	60,000
劉鴻志	02.10.2018	31.05.2021	40,000	-	-	(40,000)	-
	31.03.2021	01.06.2021	-	59,000	-	(59,000)	-
	01.06.2021	31.05.2023	-	60,000	-	-	60,000
余煥章	01.06.2021	31.05.2023	-	30,000	-	-	30,000
小計			80,000	512,000	-	(442,000)	150,000
本集團及/或相聯實體之僱員							
	02.10.2018	31.05.2021	960,000	-	-	(960,000)	-
	08.02.2021	01.06.2021	-	279,000	(6,000)	(273,000)	-
	31.03.2021	01.06.2021	-	274,000	-	(274,000)	-
	01.06.2021	31.05.2023	-	1,650,000	(60,000)	-	1,590,000
小計			960,000	2,203,000	(66,000)	(1,507,000)	1,590,000
總計			1,040,000	2,715,000	(66,000)	(1,949,000)	1,740,000

截至二零二一年十二月三十一日止年度，於確認股份獎勵開支後，本集團於綜合損益表內就裕元股份獎勵計劃確認開支淨額3,855,000美元作為以權益結算以股份為基礎之付款，當中已參考各項股份獎勵之歸屬期，以及於歸屬日期前失效/註銷之股份獎勵。

裕元股份獎勵計劃之進一步詳情載於綜合財務報表附註36。



董事會報告

股份獎勵計劃(續)

(c) 寶勝購股權計劃

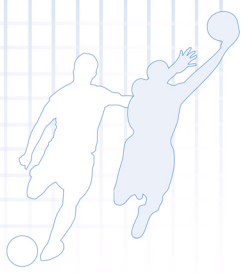
寶勝認為透過授出以股份為基礎之獎勵機制，提供激勵及獎勵以吸引人才及挽留員工尤為重要。寶勝相信，此舉可令寶勝僱員與寶勝的利益掛鉤。

寶勝購股權計劃於二零零八年五月十四日獲寶勝股東採納(「寶勝購股權計劃」)，其若干條款於二零一二年三月七日曾作修訂，並自採納日期起計十年期內有效。寶勝購股權計劃於二零一八年五月十三日結束時屆滿，其後不得再發出要約或授出購股權。然而，於寶勝購股權計劃屆滿前所授出的購股權於彼等相應可予行使期間將繼續有效及可予行使。

寶勝購股權計劃的合資格參與者包括寶勝董事會(「寶勝董事會」)全權酌情認為已經或將對寶勝集團的發展及增長有所貢獻的寶勝集團董事與全職僱員以及寶勝集團任何成員公司的任何諮詢人、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務夥伴、合營業務夥伴、發起人或服務供應商。

根據寶勝購股權計劃之條款，因行使寶勝購股權計劃項下授出的所有購股權而予以行使時發行的寶勝股份總數，合計不得超過寶勝於寶勝股份首次在聯交所開始買賣之日期(即二零零八年六月六日)已發行股份總數的10%(即355,000,000股，相當於寶勝於本報告日期的已發行股份總數約6.67%)。除非獲寶勝及本公司之股東批准，否則於任何12個月期間因根據寶勝購股權計劃授予各承授人之購股權予以行使時所發行及將發行之最高寶勝股份數目不得超過寶勝當時已發行股份之1%。

根據寶勝購股權計劃授出之全部購股權應於寶勝董事會在作出要約時將予釐定及告知之期間內隨時行使，並應於不遲於授出日期後10年內行使。購股權於可獲行使前必須持有之最短時限應由寶勝董事會釐定。任何購股權之行使價應由寶勝董事會釐定，惟無論如何不得少於以下各項中之最高者：(i)寶勝股份於授出日期之收市價；(ii)寶勝股份於緊接授出日期前五個營業日之平均收市價；及(iii)寶勝股份之面值。承授人倘若為寶勝集團之僱員或董事，其必須持續作為寶勝集團之僱員或董事直至購股權獲歸屬為止。



董事會報告

股份獎勵計劃(續)

(c) 寶勝購股權計劃(續)

就於二零一六年十一月十四日所授出有關11,663,190股寶勝股份之購股權而言，根據管理該授出的運營及股票激勵協議之條款，接納購股權時應付總額為303,950.77美元，且須於要約函件寄發至相關承授人當日起5日內作出付款。除上文所述者外，根據寶勝購股權計劃之規則，接納要約時應付金額為1.00港元，且須於要約函件寄發至參與者當日起28日內作出付款。

最後一批尚未行使購股權於二零二一年九月一日結束失效後，寶勝購股權計劃已不再具有任何效力。於二零二一年十二月三十一日及本報告日期，並無尚未行使之購股權。整體而言，合共31,125,000股寶勝股份已於根據寶勝購股權計劃獲授出之全部購股權獲行使時發行。

根據寶勝購股權計劃，年內購股權之變動載列如下：

授出日期	行使價 港元	歸屬期	行使期	購股權涉及之相關寶勝股份數目				於二零二一年 十二月 三十一日 尚未行使
				於二零二一年 一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	失效/註銷	
寶勝前僱員								
14.11.2016	2.494	14.11.2016-31.08.2019	01.09.2019-01.09.2021	1,166,320	-	-	(1,166,320)	-
總計				1,166,320	-	-	(1,166,320)	-

於本年度內，除上文所披露者外，概無任何購股權根據寶勝購股權計劃獲授出、行使、失效或註銷。

有關寶勝購股權計劃之進一步詳情載於綜合財務報表附註36。



董事會報告

股份獎勵計劃(續)

(d) 寶勝股份獎勵計劃

寶勝股份獎勵計劃於二零一四年五月九日採納，並於二零一六年十一月十一日正式修訂(「寶勝股份獎勵計劃」)，肯定若干人士(包括寶勝董事及寶勝集團之僱員)作出之貢獻，並提供獎勵以挽留彼等為寶勝集團持續經營及發展，以及吸引合適之人才入職，進一步推動寶勝集團之發展。寶勝股份獎勵計劃由二零一四年五月九日起十年內有效及生效。寶勝股份獎勵計劃的條款終止或到期後不得再授出股份獎勵。

任何獎勵建議應基於個人表現釐定，且必須由寶勝董事會薪酬委員會推薦並經寶勝董事會批准。根據寶勝股份獎勵計劃授出的所有股份獎勵均應根據寶勝董事會釐定的條件(例如僱傭狀況、個人表現及常見關鍵表現指標)而歸屬。

根據寶勝股份獎勵計劃將給予獎勵的寶勝股份總數，不得超過授出日期寶勝已發行股份4%。可以向某入選參與者給予獎勵的寶勝股份(包括已歸屬及未歸屬的寶勝股份)數目上限不得超過寶勝不時之已發行股份之1%。

寶勝董事會揀選參與寶勝股份獎勵計劃之合資格參與者無權就歸屬前根據信託持有之任何股份收取股息(有關股息將構成剩餘現金之一部份)或就任何歸還寶勝股份主張權利。寶勝股份獎勵計劃之受託人不得就信託下所持有之任何寶勝股份(包括但不限於獎勵股份、歸還股份、任何紅股及代息股份)行使投票權。



董事會報告

股份獎勵計劃(續)

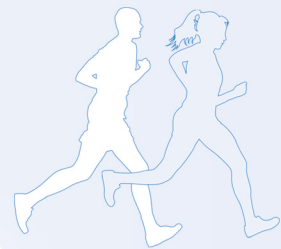
(d) 寶勝股份獎勵計劃(續)

根據寶勝股份獎勵計劃，年內寶勝獎勵股份之變動載列如下：

	授出日期	歸屬期	寶勝獎勵股份數目				
			於二零二一年 一月一日 尚未行使	年內授出	年內歸屬	年內失效/ 註銷	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使
寶勝董事							
李韶午	11.08.2018	11.08.2018-10.03.2021	500,000	-	(500,000)	-	-
	23.03.2019	23.03.2019-22.09.2021	300,000	-	(300,000)	-	-
	23.03.2019	23.03.2019-22.03.2022	500,000	-	-	-	500,000
	31.03.2020	31.03.2020-30.03.2021	500,000	-	(500,000)	-	-
	31.03.2020	31.03.2020-30.03.2022	500,000	-	-	-	500,000
	31.03.2020	31.03.2020-30.03.2023	500,000	-	-	-	500,000
	24.03.2021	24.03.2021-23.09.2022	-	100,000	-	-	100,000
	24.03.2021	24.03.2021-23.09.2023	-	150,000	-	-	150,000
	24.03.2021	24.03.2021-23.03.2024	-	250,000	-	-	250,000
小計			2,800,000	500,000	(1,300,000)	-	2,000,000
寶勝僱員							
	11.08.2018	11.08.2018-10.03.2021	7,978,000	-	(7,888,000)	(90,000)	-
	23.03.2019	23.03.2019-22.09.2021	3,307,200	-	(2,829,000)	(478,200)	-
	23.03.2019	23.03.2019-22.03.2022	5,512,000	-	-	(991,500)	4,520,500
	24.03.2021	24.03.2021-23.09.2022	-	1,568,000	-	(126,600)	1,441,400
	24.03.2021	24.03.2021-23.09.2023	-	2,352,000	-	(189,900)	2,162,100
	24.03.2021	24.03.2021-23.03.2024	-	3,920,000	-	(316,500)	3,603,500
	13.08.2021	13.08.2021-12.02.2023	-	460,800	-	(12,800)	448,000
	13.08.2021	13.08.2021-12.02.2024	-	691,200	-	(19,200)	672,000
	13.08.2021	13.08.2021-12.08.2024	-	1,152,000	-	(32,000)	1,120,000
小計			16,797,200	10,144,000	(10,717,000)	(2,256,700)	13,967,500
總計			19,597,200	10,644,000	(12,017,000)	(2,256,700)	15,967,500

寶勝股份在緊接於二零二一年三月二十四日及二零二一年八月十三日授出寶勝獎勵股份前的加權平均收市價分別為每股1.78港元及1.57港元。

有關寶勝股份獎勵計劃之進一步詳情載於綜合財務報表附註36。



董事會報告

購買股份或債券之安排

除上文「股份獎勵計劃」所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本年度概無參與任何安排，使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債務證券（包括債券）而獲得利益。

主要股東於證券之權益

於二零二零年十二月三十一日，本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條存置之主要股東登記冊顯示，除「董事及主要行政人員之證券權益」一節所披露權益外，下列股東已知會本公司彼等擁有相當於本公司已發行股本5%或以上之本公司每股面值0.25港元之普通股及相關股份之相關權益：

股東名稱／姓名	附註	持有之 普通股數目	佔本公司之 已發行股本 百分比*
		好倉	
寶成工業股份有限公司（「寶成」）	(a)	824,143,835	51.11%
Wealthplus Holdings Limited（「Wealthplus」）	(a)	773,156,303	47.95%
Merrill Lynch & Co. Inc.	(b)	99,315,703	6.16%
Silchester International Investors LLP	(c)	97,081,000	6.02%
		淡倉	
Merrill Lynch & Co. Inc.	(b)	109,341,792	6.78%

* 於二零二一年十二月三十一日，本公司之已發行股本總額為1,612,183,986股股份。



董事會報告

主要股東於證券之權益(續)

附註：

(a) 由寶成實益擁有之824,143,835股普通股中，773,156,303股普通股乃由Wealthplus持有，而50,987,532股普通股由Win Fortune Investments Limited(「Win Fortune」)持有。Wealthplus及Win Fortune均為寶成之全資附屬公司。本公司董事盧金柱先生、蔡佩君女士及詹陸銘先生亦為寶成及Wealthplus之董事。盧金柱先生及詹陸銘先生為Win Fortune之董事。

(b) 基於Merrill Lynch & Co. Inc.擁有Merrill Lynch Portfolio Managers Limited投票股份三分之一以上權益，故根據證券及期貨條例，Merrill Lynch & Co. Inc.被視為擁有由Merrill Lynch Portfolio Managers Limited(為酌情客戶)直接持有之35,000股普通股(好倉)之權益。Merrill Lynch Portfolio Managers Limited由ML Invest, Inc.全資擁有，ML Invest, Inc.由Merrill Lynch Group, Inc.全資擁有，而Merrill Lynch Group, Inc.則由Merrill Lynch & Co. Inc.全資擁有。

基於Merrill Lynch & Co. Inc.擁有Blackrock, Inc.投票股份三分之一以上權益，故根據證券及期貨條例，Merrill Lynch & Co. Inc.亦被視為擁有Blackrock, Inc.(為酌情客戶)直接持有之5,985,785股普通股(好倉)及2,620,000股普通股(淡倉)之權益。Merrill Lynch & Co. Inc.透過其多間附屬公司擁有Blackrock, Inc.之49.8%權益，有關附屬公司即Princeton Services, Inc.、Princeton Administrators, L.P.、Merrill Lynch Investment Managers, L.P.及Fund Asset Management, L.P.，均由Merrill Lynch & Co. Inc.擁有99%權益，惟Princeton Services, Inc.則由Merrill Lynch Group, Inc.全資擁有。Merrill Lynch Group, Inc.則由Merrill Lynch & Co. Inc.全資擁有，亦被視為間接擁有Blackrock, Inc.直接持有之5,985,785股普通股(好倉)及2,620,000股普通股(淡倉)之權益。

基於上述各項，Merrill Lynch & Co. Inc.被視為擁有合共6,020,785股普通股(好倉)及2,620,000股普通股(淡倉)之權益。

基於Merrill Lynch & Co. Inc.擁有Merrill Lynch International投票股份三分之一以上權益，故根據證券及期貨條例，Merrill Lynch & Co. Inc.亦被視為擁有Merrill Lynch International直接持有之93,294,918股普通股(好倉)及106,721,792股普通股(淡倉)之權益。Merrill Lynch & Co. Inc.透過六間全資附屬公司間接持有Merrill Lynch International，該等附屬公司包括Merrill Lynch International Incorporated、Merrill Lynch International Holdings Inc.、Merrill Lynch Europe Plc、Merrill Lynch Europe Intermediate Holdings、Merrill Lynch Holdings Limited及ML UK Capital Holdings。ML UK Capital Holdings由Merrill Lynch Holdings Limited全資擁有，Merrill Lynch Holdings Limited由Merrill Lynch Europe Intermediate Holdings全資擁有，Merrill Lynch Europe Intermediate Holdings由Merrill Lynch Europe Plc全資擁有，Merrill Lynch Europe Plc由Merrill Lynch International Holdings Inc.全資擁有，Merrill Lynch International Holdings Inc.由Merrill Lynch International Incorporated全資擁有，而Merrill Lynch International Incorporated則由Merrill Lynch & Co. Inc.全資擁有。Merrill Lynch International由ML UK Capital Holdings擁有97.2%權益。上述乃按照向本公司備案日期為二零零八年三月十日的權益披露表而編製。

(c) Silchester International Investors LLP以投資經理之身份於該97,081,000股普通股中擁有權益。



董事會報告

主要股東於證券之權益(續)

除上文所披露之權益外，於二零二一年十二月三十一日，本公司並未獲悉任何其他於本公司股份或相關股份之有關權益或淡倉。

關連交易及董事於重要交易、安排或合約的權益

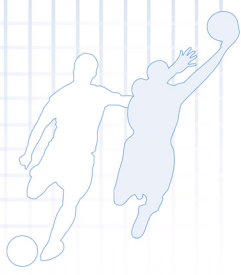
本公司核數師已獲委聘根據香港會計師公會所頒佈的香港核證委聘準則第3000號(經修訂)歷史財務資料審核或審閱以外的核證委聘及參考實務說明第740號(經修訂)香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件就本集團的持續關連交易作出報告。董事會已收取本公司核數師根據上市規則第14A.56條出具的無保留意見函件，其中載有核數師就本集團持續關連交易所得出的發現及結論，並表示核數師並無發現任何事宜導致彼等認為該等持續關連交易：(a)並未獲董事會批准；(b)若交易涉及由本集團提供貨品或服務，在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；(c)在各重大方面沒有根據有關持續關連交易的協議進行；及(d)超逾截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的相關年度上限。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。

根據上市規則第14A.55條，本公司獨立非執行董事已經審核該等持續關連交易並已確認，該等交易乃在本集團的日常業務中訂立，按照一般商務條款或更佳條款進行，及根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合股東的整體利益。

董事確認，本公司已就其所有持續關連交易遵守上市規則第14A章之披露規定。有關截至二零二一年十二月三十一日止年度，被視為關連交易之各項交易詳情載於綜合財務報表附註45(I)。

除附註45(I)披露者外：

- (i) 本公司或其任何附屬公司概無訂立任何董事或與董事有關連的實體仍然或曾經直接或間接擁有重大權益的重要交易、安排或合約(在本年度內或結束時仍然生效者)；
- (ii) 於本年度內，本公司或其任何附屬公司與本公司控股股東或其任何附屬公司之間並無訂立任何重要合約；及
- (iii) 並無任何遵照上市規則第14A章須披露為關連交易之交易。



董事會報告

主要客戶及供應商

本集團五大客戶所佔銷售額合共佔本集團於本年度之總銷售額約45%，而本集團最大客戶銷售額則佔本集團於本年度之總銷售額約21%。

本集團向五大供應商購貨之採購額合共佔本集團於本年度之總採購額約55%；而本集團向最大供應商購貨之採購額則佔本集團於本年度之總採購額約22%。

董事、董事之緊密聯繫人或據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上之任何股東，於本年度內任何時間概無在本集團五大客戶或供應商中擁有任何權益。

根據上市規則第13.51B(1)條更新董事資料

根據上市規則第13.51B(1)條，董事之資料自本公司二零二一年中期報告之日期（二零二一年八月十二日）起之變動載列如下：

自二零二一年十一月三十日起，王克勤先生為杭州順豐同城實業股份有限公司（一家在聯交所主板上市之公司）之獨立非執行董事。

閻孟琪女士已辭任本公司獨立非執行董事以及本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員，自二零二一年十一月十二日起生效。

林學淵先生已獲委任為本公司之獨立非執行董事以及本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員，自二零二一年十一月十二日起生效。

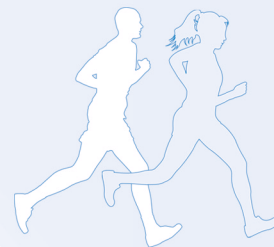
董事薪酬之變動詳情載於綜合財務報表附註11。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，除裕元股份獎勵計劃受託人根據裕元股份獎勵計劃信託契據的條款以總代價約34,684,000港元（相等於約4,468,000美元）於聯交所購買合共1,826,000股本公司股份外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

薪酬政策

本集團僱員之薪酬政策由董事會按僱員之貢獻、資歷及能力釐定。



董事會報告

董事之薪酬由本公司薪酬委員會建議及經股東於股東周年大會授權董事會參考本集團之經營業績、董事之個人表現及可比較市場統計數據而釐定。

本公司已採納裕元購股權計劃及裕元股份獎勵計劃，為其董事及合資格僱員提供激勵及獎勵，以肯定彼等之貢獻，並使其與本公司的利益掛鉤，有關詳情載於「股份獎勵計劃」一節以及綜合財務報表附註36內。

優先購股權

章程細則或百慕達法律並無載有優先購股權之條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份。

企業管治

本公司致力維持高水平之企業管治常規。有關本公司所採納企業管治常規之資料載於本年報第62至77頁之「企業管治報告」內。

管理合約

於本年度內並無訂立或存在有關承擔本公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約（該合約並非與本公司的任何董事或任何全職僱員所訂立的服務合約）。

業務審視

業務及外在環境

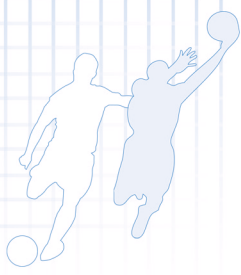
有關本公司業務及外在環境之更多資料及詳情，載於本年報第6頁至第9頁之主席報告及第10頁至第21頁之管理層討論及分析內。

表現及財務狀況

本集團的關鍵表現指標如下：

關鍵表現指標	二零二一財政年度	二零二零財政年度	二零一九財政年度
毛利率(%)	24.0	21.7	24.9
經營溢利率(%)	1.9	(0.1)	4.7
純利率(%)	1.7	(0.9)	3.5
總負債與權益比率(%)	37.3	42.7	46.1
淨負債與權益比率(%)	19.1	22.2	24.4
權益回報率(%)	2.8	(2.3)	7.3
資產回報率(%)	1.6	(0.8)	4.0

本集團以審慎態度管理，所作出之決策專注於長期目標，以達到永續發展及平衡不同利益相關者的利益為目標。



董事會報告

業務審視(續)

環境政策及表現

本集團於製鞋業務就環境及天然資源之保護方面制訂了一系列的管理政策、機制及措施，以貫徹永續發展及經營之目的。本集團致力提升各項能源、水資源、物料的利用效率，減少對各項天然資源的使用，並做好環境保護。

本集團所採取的行動有依國際要求的標準，實施溫室氣體盤查作業，妥善處理廢水與廢氣，做好廢棄物減量及分類再利用及針對重大能耗廠區進行節能減碳輔導等。本集團亦致力提供僱員安全健康工作環境，從組織建立、橫向跨單位合作及縱向由上至下貫徹執行，逐步建立標準化安全衛生管理制度，而針對員工發生重大疾病事件時，則會啟動廠區內醫療救護機制與急難救助辦法處理。除此之外，秉持著敬業忠誠的態度，提供品牌客戶快速且具創新價值的服務，一直以來為本集團核心願景。近年來，各生產基地也致力於製程改善、彈性製造、在地供貨，以期能縮短交貨時間，貼近市場，提供品牌客戶快速反應服務，進而提升本集團的競爭力與長期價值。本集團亦期望經由供應商協同創新，建構永續發展供應鏈，逐步實踐「資源整合、價值提升」之願景及確保企業社會責任之落實。

善用資源

本集團之原物料的選用皆須符合相關國際產品規範與品牌客戶要求之禁限用物質標準，同時也積極採用符合品牌客戶環保永續性物料要求標準的材料。本集團在原物料的採購管理上，除要求物料供應商須提供相關物料檢驗報告與未使用禁限用物質的承諾文件，也針對特定物料進行抽驗檢測以確保物料品質符合要求。在採購實務上，側重當地供應商的物料供應，以降低供貨中斷風險，並降低物料供應運輸的碳排放量。



董事會報告

業務審視(續)

環境政策及表現(續)

善用資源(續)

本集團隨著國際社會積極倡議氣候變遷風險調適行動，參考科學碳目標倡議(SBTi)減量，設定階段性能源管理目標，積極進行各項節能減碳工作拓展，配合客戶當地主管法規機關相關能源要求，擬定節能措施和能源盤查制度，每年度於公司經營管理會議上進行能源使用量與節能行動的績效結果報告與檢討。為實現企業永續發展及經營，以二零一六年為基線，制訂第一階段整體節約能源規劃，訂定二零二零年能源密集度較二零一六年下降8%為整體管理目標。第二階段之五年能源管理目標(二零二一至二零二五)，設定以二零一九年為基準年，透過持續推動節能工作與擴大綠能使用策略，預期達成二零二五年二氧化碳排放零成長目標。跟隨主要品牌客戶，進一步制定2030年溫室氣體排放量較2019年下降46.2%之減量承諾，此目標經世界資源研究所WRI (World Resources Institute) 確認符合SBTi的設定標準。

在水資源安全使用管理上，每月由各區行政中心實驗室進行水質自我採樣檢測作業，並將水質檢測結果公告各廠知悉，同時依法定期委外送驗水質與提報當地主管機關，確保廠內各類水質供應皆符合當地水質要求標準。



董事會報告

業務審視 (續)

環境政策及表現 (續)

排放管理

溫室氣體碳排放方面，本集團持續關注國際社會永續趨勢，呼應2021年11月於英國格拉斯哥召開之《聯合國氣候變化框架公約》第26次締約方會議(United Nations Framework Convention on Climate Change 26th Conference of the Parties, UNFCCC COP26)所圍繞的本世紀中期達到的淨零排放目標和《巴黎協議》上提出將溫度上升控制於2℃並持續朝向1.5℃、聯合國2030永續發展議程－永續發展目標中提出須採取因應措施以因應全球氣候變遷與其影響，以及國際綠色製造的期盼需求，積極採取相關措施，確保永續生產模式，能緩減及應變氣候異常所導致的營運風險與衝擊。我們會依據組織的日常作業活動、服務與環境之互動關係，辨識各項氣候變遷所帶來的潛在風險，並進行評估與判定風險所帶來的影響，繼而決定相關的應對措施及管理方式。溫室氣體的盤查與減碳管理已成為本集團生產製造營運上必要的管理事項。本集團除會遵守各區生產基地之相關法律法規外，亦由各工廠自行發起節能專案以及逐步汰換高污染／高碳排的石化燃料等方式實現各區生產基地的節能與溫室氣體減量成效。

廢污水排放方面，在鞋廠內，大部分的污水來自員工的生活用水，小部分則為鞋底製作時所需要的清洗與印刷噴漆作業的工業廢水。針對工業廢水各廠區設置有化學混凝前處理設備先行處理，再納入廠區的污水處理廠進行二級生物降解與高級淨化處理。

大型污水處理廠設有專用水質實驗室進行水質檢測與監控，同時依法定期委託當地主管機關核可之檢驗機構，進行放流水採樣與檢測，並經由合法放流口達標排放。於獨立廠區的放流水皆合規排放至當地主管機關環評文件內所指定之承受水體；位於當地開發工業園區內的工廠，則依規定排放入市政污水處理廠或工業區污水處理廠，未直接排放於附近水域。部分廠區亦設置有滯洪池，收納廢水廠處理放流水，作為提供後續廠內水資源再利用之補充水源，也同步提供員工工餘休憩的園區。



董事會報告

業務審視(續)

環境政策及表現(續)

排放管理(續)

空氣污染物防制方面，本集團制訂「空氣污染防制管理辦法」，以排放符合當地排放標準為優先考量，評估清潔生產製程的導入次之，妥善處理為最終監管要求。依據當地法規建置防制設備及進行空氣污染排放檢測，確保排放符合法規排放標準，減少對環境的衝擊。針對揮發性有機氣體(VOC)排放管理，依循各生產基地主管機關核發之環評許可要求，設置必要與有效的收集與處理設施，本集團於中國大陸生產基地，除設置複合式雙重處理淨化設施外，亦逐步安裝在線監控設施，強化對空氣污染物質排放的嚴格管理，為當地大氣環境品質的淨化改善盡一份企業責任。

就廢棄物管理方面，廠區廢棄物的分類，主要分為四大類：一般廢棄物(生活垃圾)、一般事業廢棄物(工業廢棄物)、法定危害性廢棄物(有害廢棄物)、可回收再利用廢棄物(可資源化廢棄物)。生活垃圾與工業廢棄物，委託當地合格清運商進行清運處理，有害廢棄物與可資源化廢棄物，則於廠區內設置回收物料控制中心進行統一收集、分類、計量及申報作業管理。有害廢棄物根據所在地區或國家法律法規進行識別、歸類，設置專屬之有害廢棄物暫存區，採專責人員管理，並委託所在地區具有有害廢棄物處理經營許可執照的環保公司進行後續運送處理，本集團未有進行跨國運輸清運處理的行為。可資源化廢棄物則依回收利用或再用的可行性，尋求廠商協助處理。

安全工作環境

就職業安全衛生管理方面，本集團職業安全衛生管理依據「集團行為準則」為「提供安全健康的工作環境，以避免員工在從事與工作有關的作業或在使用本集團提供的工具時發生有害健康的事故及傷害」。本集團為承諾提供僱員安全健康工作環境，從組織建立、橫向跨單位合作及縱向由上至下貫徹執行，逐步建立標準化安全衛生管理制度，而針對員工發生重大疾病事件時，則會啟動廠區內醫療救護機制與急難救助辦法處理。本集團的每一工廠及行政中心皆成立「環保暨能源安全衛生委員會」(簡稱 ESH 委員會)定期召開會議，以固定組織的方式由各單位檢討安全衛生相關管理事項。委員代表單位人員參與委員會運作，並適時參與討論並提供 ESH 相關議題改善建議，管理層則藉由 ESH 委員會持續關注相關議題並進行追蹤。



董事會報告

業務審視(續)

環境政策及表現(續)

產品管理及服務

本集團致力為客戶提供高品質與高安全性的產品，本集團將在『創新、快速、彈性、品質、永續』五個核心競爭優勢上不斷的精進，持續研發先進技術，模組化現有產線，提供客戶更具彈性少量多樣的客製化優勢商品。重視客戶對產品品質的任何要求，從產品開發設計到製造生產，所採用的原物料皆遵循國際法律規範與品牌客戶的禁限用物質清單及有害化學物質零排放聯盟標準要求，透過全面性的製程及品質控管策略，持續客戶穩定且一致的卓越品質及符合環境友善與人體健康之原則的產品。

本集團持續進行作業流程精進與應用各項電子化系統管理工具，以提升各區生產基地產能優化能力。本集團亦透過客製化數位工具研發、流程改善、軟硬體系統整合與製鞋知識庫建立，以提升產品開發能力、強化工廠自動化能力及生產效率。同時持續進行新生產模式與新製造技術導入，精進自動化生產流程與深化工業4.0的應用，透過物聯網的整合，讓各區生產基地所有生產設備納入物聯網維修預警體系，確保設備能發揮最大效用，也可確保產品品質的穩定，達到讓生產線持續運轉不中斷及全面數位化生產的目標，朝向建立具有智能化、彈性化生產、分散製造、快速回應的智能生產工廠，產出最能符合生產者理念及消費者需求的產品。

客戶商業秘密、私隱及知識產權之保護

本集團與多個國際知名品牌建立長期合作關係。秉持著敬業忠誠的態度，提供品牌客戶快速且具創新價值的服務，針對個別客戶需要提供設計生產，為客戶成立專屬的技術研發中心，按不同客戶嚴格區分其生產廠區與區隔作業規範，高度保障品牌客戶的隱私與商業機密，以成為品牌客戶商業設計專有技術的最佳生產夥伴，並建立起本集團與各品牌客戶之間的深厚信賴基礎。本集團亦尊重品牌客戶的知識產權，並會按照品牌客戶的授權範圍將其知識產權(如商標等)應用於產品上，同時本集團持續提高各地產能優化能力，配合品牌客戶訂單需求及產業環境變化，不斷強化產能配置之最大彈性。



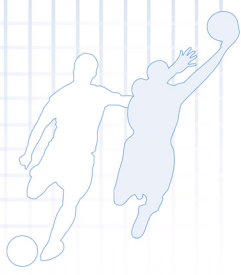
董事會報告

業務審視(續)

供應鏈管理

本集團的主要供應商類別分為：物料供應商、鞋機設備供應商、工程發包商、服務外包商。本集團藉由資源整合、知識與技術合作，串連製鞋產業上、中、下游，持續建立本集團完整的供應鏈體系。為協助品牌客戶開發獨特創新之優質產品，並善盡身為地球公民之責任，本集團對原物料及機械設備供應商管理首重品質與永續發展管理面向，設定各項品質與永續發展指標，定期評核供應商並進行管理機制。除品牌客戶指定或特定料項供應商(該等供應商須遵循品牌客戶規定之國際社會與環境慣例與標準，包括勞工問題)外，本集團採用環境標準篩選原物料及機械設備新供應商。新進供應商必需填寫自評表，調查項目包括環境管理、消防安全、安全衛生及公司行為準則等。我們積極落實供應鏈管理作為，設立專職的單位與人員，進行內外部培訓取得各領域專業資質，如ISO9001、RSL、ISO14001、ISO45001、SA8000等審核員資格，對供應商執行品質、環安衛及人權管理幾個面向的風險評估及稽核驗證，來核實供應商的適法性並發展長期高效的關係。

本集團每年也定期針對新進供應商進行抽樣實地訪廠。2021年度因新型冠狀病毒(COVID-19)疫情考量因素，故本集團調整以文審或搭配遠端視訊稽核方式代替實地訪廠。經過自評表填寫以及抽樣這兩道程序之後，再決定是否納入本集團供應商，其後經由專業團隊執行品質評核與永續發展指標評核，以確保相關供應器具備系統化品管能力，與建構供應商永續發展管理制度。除此之外，本集團依各品項特性，針對相關供應商進行季度或半年度定期評核，以確保日常原物料及機械設備之生產與供給，持續維持品質水平與符合法規要求，落實為品牌客戶品質把關之工作，亦即時因應永續發展趨勢。針對不通過之供應商，透過供應商管理機制調整採購佔比，以建立優質之供應鏈管理體系。為了與供應商保持更緊密的互動及維持良好合作夥伴關係，本集團自2021年度起邀請供應商參與可追溯性及透明度倡議，共獲得54家正面迴響。



董事會報告

業務審視(續)

遵守法律及規例

本集團主要在中國大陸、越南、印尼、柬埔寨、孟加拉及緬甸經營其製鞋業務。於截至二零二一年十二月三十一日止年度內以及截至本報告日期為止，本集團已在整體上遵守各有關司法管轄區對本集團有重大影響之所有有關法律及規例。有關更多詳情，敬請參閱本公司之二零二一年度環境、社會及管治報告。

與權益人的關係

本集團於製鞋業務方面的權益人，包括股東／投資者、客戶、員工、社區、監管機構、供應商、媒體與非政府組織。本集團與權益人透過各種渠道進行互動溝通，並廣納權益人的意見與建議以作為本集團永續發展策略的重要參考依據。

股東／投資者

本集團了解股東／投資者關注經濟績效、企業管治、市場形象等方面的議題，故透過多種渠道(包括於本公司網站／香港交易所網站公布訊息、召開股東大會、舉辦季度、中期及年度業績發佈會、刊發新聞稿、路演以及一對一會議、投資論壇及電話會議)與股東／投資者保持緊密的溝通，讓他們知悉本集團的最新狀況。

客戶

本集團已與多個國際知名品牌建立長期合作關係，致力為品牌客戶提供快速且具創新價值的服務及提供高品質與高安全性的產品。本集團在交期、品質和價格等方面，均不斷提升服務品質、即時回應品牌客戶需求，以強化品牌客戶與本集團之關係及其對本集團產品開發與優質服務的依存深度。

員工

本集團秉持「重視人才，以人為本」的信念，相信人才是集團重要的資產，規劃完整的選、用、育、留制度與舉辦凝聚向心力的集團活動，提供完善的教育訓練制度、具競爭力的薪資及多元化的溝通機制，並藉由績效管理制度的導入，有效激勵員工持續發展，協助員工職涯規劃，達到人才傳承，俾使集團朝永續經營的目標前進。

社區

本集團秉持多元共融之服務精神，持續聚焦三大主軸：提供優質教育、確保健康的生活和消除弱勢群體的貧困，積極推動各地重點發展之社區參與活動。



董事會報告

業務審視(續)

與權益人的關係(續)

政府／監管機構

本集團了解各業務地區政府及監管機構均重視企業管治及法律法規合規度，故盡力配合各政府及監管機構執行所需合規檢查，並定期提交月度和季度報表，以及參與諮詢訪問。

供應商

本集團視供應商為合作夥伴，除透過承諾書、採購合約、定期評核、遴選與管理制度及業務溝通等方式與供應商溝通外，亦舉辦供應商產品展示會，提供平台讓供應商及本集團開發與研發人員面對面互動，分享產品與材料需求及發展趨勢。除此之外更於展期規劃網頁平台，協助供應商推廣新材料、新技術與未來趨勢。

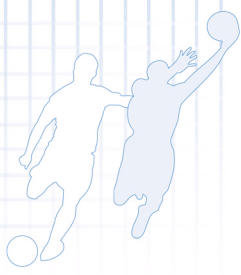
媒體

媒體關注員工權益與集團營運狀況：本集團不僅透過發放說明文件給媒體提供資訊，還會協調安排媒體的訪查要求。

非政府組織

非政府組織(如公平勞工協會(FLA)及世界體育用品聯合會)主要關注勞資關係、勞工權益、合法合規及環境議題，本集團亦透過不同途徑(包括不定期之溝通會議、電子郵件及電話聯繫等)與非政府組織保密緊密聯繫。

有關寶勝與其權益人的關係、寶勝的環境政策及表現以及遵守對寶勝有重大影響的有關法律及規例的情況，敬請參閱寶勝之二零二一年年報。



董事會報告

業務審視(續)

主要風險及不明朗因素

本集團的業務活動涉及在不同國家製造鞋履及在大中華地區銷售運動服裝。各項業務所面臨的主要風險類別在下文敘述。

可能會影響本集團製鞋業務表現的主要風險及不確定因素，以及所採取的舒緩措施於下文論述：

風險及不確定因素的描述及影響

舒緩措施

人力資源

流失主要管理人員可導致戰略目標的執行受阻。

本集團已設有有效的留聘制度、繼任規劃、職涯發展計畫及系統化培訓，以發掘及培訓人才，以確保領導力及專業能力可在不間斷的情況下有效延續。

如未能吸引並留住具有相關經驗及知識之人才及僱員，可能無法把握所有發展機遇以達成戰略目標及維持在行業領導地位。

本集團一直致力於擴大本身的人才儲備。績效管理系統之設計旨在提供回報、具競爭力的薪酬架構及具挑戰性的發展機會，以吸引人才及挽留僱員。

各國地方政府不同勞動法規。

本集團透過聘任本地籍勞動法專家擔任顧問，協助蒐集、解釋法令，並與當地政府建立暢通諮詢溝通管道；並與工團保持良性互動與溝通，各國勞動政策與法規變更之實施，均先取得工團共識再實施；並加強培育相關幹部對該國勞動法之熟捻。

資訊科技及數據安全

資訊科技系統防護可能不足。

本集團已建立系統存取安全檢核機制，只有合法授權的設備才允許連線，及只有被授權的員工方可存取敏感數據，以防止資料外洩；並定期進行系統權限審視，以確保授予權限之合理性；每年並由內外部稽核針對存取控制措施進行稽核；檔案伺服器並未開放供外部存取，郵件伺服器皆有留存收發相關記錄，以確保資料的安全。



董事會報告

業務審視(續)

主要風險及不明朗因素(續)

風險及不確定因素的描述及影響	舒緩措施
資訊科技系統應變計劃及災後復原計劃可能不完備。	本集團於科技基礎設施方面作出了重大投資。系統會定期備份。設有應變及災難修復計畫以應付任何系統故障。
市場 競爭環境加劇。	本集團已責成專責小組定期進行集團整體競爭力分析，並分析市場趨勢變化及競爭者動向，辨識出集團關鍵能力缺口並提出改善建議方案列為重大策略專案，並定期追蹤改善成效。
市場趨勢轉變。	本集團已責成專責小組掌握市場趨勢及品牌動向，整合相關產業資訊，並定期提出產業分析，對重大趨勢轉變將列為專案並進行定期追蹤。
營運及策略 品牌客戶對靈活性的需求及更短的生產交期不斷增加。	本集團依據市場脈動及產品生命週期展開應對方案，持續研發自動化生產，持續推動產線改造，並持續推動數位化轉型，導入企業資源管理系統等，以資因應。
過度依賴品牌的策略及聲譽。	本集團致力於提升在鞋履製造業務的競爭實力，逐月檢討分析品牌客戶訂單狀況，並隨時掌握品牌客戶動向，以資因應。
工資、薪金、租金、服務及水電等費用成本上升及材料價格的波動影響供應，因而影響集團的營運及盈利能力。	本集團已指定專責單位密切監控各項觀察指標；如發生重大事件或價格異常波動情形，將隨時進行營運成本影響測算並啟動相關應變計畫。



董事會報告

業務審視(續)

主要風險及不明朗因素(續)

風險及不確定因素的描述及影響

新興或發展中國家的政治不穩可能影響集團正常營運。

法律合規及企業管治

遵守各國地方政府各別司法管轄相關政策，例如貿易及稅務政策、環保法規、勞動法規、消防安全規定、會計準則及其他法律、規章及條例，其可能對本集團之業務及營運造成不利影響。

潛在罷工可能導致營運延誤。

舞弊或貪腐事件。

舒緩措施

本集團已指定專責單位隨時掌握時勢脈動及政經相關新聞，於必要時隨時通知各相關單位並啟動應對計畫。

本集團密切關注各國家及地方新發布的法規及政策，積極識別並配合履行新規定及監管責任，並透過教育訓練確保在新法規或修訂法規生效前相關員工已有充分了解，集團的相關流程制度表單等亦同時配合調整。

本集團管理層透過各種途徑與員工對話，蒐集員工心聲，同時搭配建立申訴管道，掌握並解決員工問題；透過年度內、外部員工關係活動，以及與工團的合作，逐步提升內部凝聚力與組織認同感，以達勞資關係之和諧；定期檢視集團內部之制度，是否符合現行法規與未來趨勢。

本集團已制定「誠信經營守則」及相關配套措施如申訴檢舉信箱，並搭配普及教育訓練加強員工相關意識並建立獎懲制度賞善罰惡。



董事會報告

業務審視(續)

主要風險及不明朗因素(續)

風險及不確定因素的描述及影響

舒緩措施

公共健康及自然環境

傳染病毒的爆發(例如COVID-19)導致供應鏈及營運被擾亂。

本集團將加速數位化轉型並增加投入自動化生產研發。成立專責督導單位每日密切監控疫情發展及各地方政府防疫規定，重要防疫物資(如口罩)自行生產，採取嚴格防疫措施以防員工相互感染，產能配置重新規劃等。

因氣候變遷導致之劇烈天候，可能引發生產所在地區公共設施(電、水、氣、交通等)中斷，亦可能因劇烈天候造成廠房設施毀損或影響員工出勤，導致集團營運受損。

本集團設立有可持續發展部門負責監督管理與環境有關的風險。集團所屬廠區內皆備有備用發電機組，停電時可滿足供電需求，並加強防洪、清汙、建物安全等工作以避免受劇烈天候影響。

匯率及財務風險

本集團之部分生產成本係以當地貨幣計值(包括中國人民幣、印尼盾及越南盾)，而營業收入則大多以美元計值。本集團的功能性貨幣及呈報幣別均為美元，匯率波動會影響集團的成本及經營業績。

本集團已制定匯率避險操作制度，隨時留意市場變化，適時承作相關匯率避險合約，減低匯率波動帶來的風險。

品牌客戶可能拖欠款項。

本集團已制定除銷額度政策，並定期檢視客戶信用狀況，必要時可安排透過銀行買單貼現，或要求交易對方開立信用狀，以資因應。



董事會報告

業務審視(續)

主要風險及不明朗因素(續)

可能會影響本集團之零售業務表現的主要風險及不確定因素，以及所採取的舒緩措施於下文論述：

風險及不確定因素的描述及影響	舒緩措施
<p>資訊科技及數據安全</p> <p>寶勝之營運相當依賴資訊科技(「資訊科技」)系統，任何故障均可能會對業務運作產生不良影響。</p> <p>資訊科技系統或會存有安全漏洞，從而可導致關鍵資料、商業秘密及敏感客戶與個人數據被竊、洩露或損毀，繼而嚴重影響寶勝的聲譽。</p>	<p>寶勝於科技基礎設施方面作出了重大投資。系統會定期備份。設有應變及災難復修計劃以應付任何系統故障。</p> <p>寶勝已經建立信息安全檢查機制。機密文件已作加密處理及／或設密碼保護。僅相關僱員方可存取敏感數據，特別是財務數據。在更新推出前會先進行弱點掃描測試，並已採取全面及具抵禦力的監控，以減少被入侵的風險。</p>
<p>人力資源</p> <p>流失主要管理人員可導致戰略目標的執行受阻。</p> <p>寶勝需要吸引及挽留具相關經驗及知識的人才和僱員，從而把握所有發展機遇以達成戰略目標及維持其高質素的服務。</p>	<p>寶勝已設有有效的留聘制度、繼任規劃、職涯發展計劃及系統化培訓，以發掘及培訓人才，以及確保領導力及專業技能可在無間斷的情況下有效延續。</p> <p>寶勝一直致力於擴大本身的人才儲備。績效管理系統之設計旨在提供回報、具競爭力的薪酬架構及具挑戰性的發展機會，以吸引人才及挽留僱員。</p>
<p>市場</p> <p>寶勝業務所在的市場競爭激烈，零售商種類極為多元化，令寶勝難於脫穎而出及與客戶建立長期關係。</p>	<p>寶勝持續致力提升客戶滿意度。提供會員限定及量身訂制的禮遇，以及有溫度的客戶服務，藉以提升客戶黏著度。推出可提供豐富體育產品和服務體驗的創新實體零售店舖，以帶動消費者的消費意欲。全天候與客戶互動是我們的客戶關係承諾之一。</p>



董事會報告

業務審視(續)

主要風險及不明朗因素(續)

風險及不確定因素的描述及影響

實體零售店舖的位置對寶勝的成功起著重要作用，乃因為寶勝大部分營業收入源自實體零售店舖的銷售。錯誤的店舖位置或會導致前期投資的浪費及中斷市場營銷策略。

公共健康及自然環境

傳染病的大爆發(例如：COVID-19)可導致封城管制及全球經濟負增長。因此，寶勝的實體零售店舖或需暫停營業，以及消費意欲(包括實體零售店舖顧客流量)或會大幅下降。由於寶勝的大部分營業收入源自實體零售店舖的銷售，因此這些因素均可能嚴重影響寶勝的業績。

更頻繁及嚴重的天災事故(例如：河南水災及於中華人民共和國(「中國」)北方發生的寒潮)對寶勝的僱員和財物安全均構成非常嚴重的潛在威脅。此等重大事故或有可能導致營運中斷，例如供應鏈或分銷渠道之中斷。

策略及營運

寶勝對新興品牌的市場拓展經驗及決心存限。錯誤的品牌定位可能會對該等新興品牌的銷售表現造成重大不利影響，以及削弱寶勝的整體盈利能力。

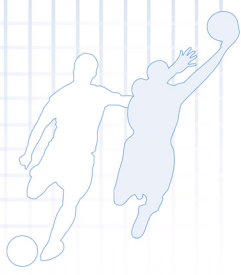
舒緩措施

店舖位置之篩選評核程序應用客觀的科學方法。與全國性之業主建立密切及雙贏的關係。

加速發展數位及全渠道業務，以舒緩實體零售店舖營業額下滑所帶來的影響。成立專責督導小組，每日監督營運情況，並作出迅速決策。採取嚴格的預防措施，以保障員工及客戶免受感染。資訊科技基礎設施完善，可支援遠端辦公。

寶勝已成立可持續發展小組，管理與環境有關的風險。寶勝的財物均已妥善投保。為員工及其家屬提供急難救助金。存貨存放於不同地點，物流網路設計周詳，可支援靈活的配送調動安排。

寶勝已制訂系統化及專門性的人才培養計劃。構建線上線下一體化的多品牌孵化平台。



董事會報告

業務審視(續)

主要風險及不明朗因素(續)

風險及不確定因素的描述及影響

寶勝大部分營業收入來自少數頂級品牌的產品。與該等頂級品牌的關係出現緊張或其號召力減退，將會對寶勝的業務及財務狀況產生不利影響。

隨著寶勝數位銷售的擴張，物流及快遞支援變得重要。低效的物流及快遞或會造成非常高昂的營運成本及客戶的流失。

庫存管理對寶勝業務取得成功尤關重要。庫存管理不善或會影響寶勝迎合客戶需求的能力及損害寶勝的盈利能力。

法律合規

寶勝須遵守大量不同且不斷變更的法例、守則、法規及會計準則。任何違反及不合規均會損害寶勝的形象及聲譽。

寶勝與各個合作夥伴訂立了很多協議。任何違反該等協議的行為將可能導致寶勝產生重大金錢債務及失去未來商機。

經濟及社會環境

寶勝業務主要於中國經營，故中國經濟及社會環境對寶勝的業務及前景具重大影響力。若中國經濟不景氣或出現社會波動，將可能大幅削弱消費意欲。

舒緩措施

務求向頂級品牌展示寶勝對成為其最具價值的夥伴的決心和誠意，寶勝致力加強自身之全銷售渠道營運實力，以及經由提供綜合性體育產品和服務及可提供豐富體驗的實體零售店舖，與其他競爭對手加以區分。寶勝的品牌組合變得更多元化。

寶勝對物流及快遞基礎設施作出重大投資。為有效控制成本，與其他戰略合作夥伴共享倉庫及庫存，並外判部分物流及快遞支援。

建立嚴謹的採購和庫存管理政策及作業程序。採用線上線下整合的銷售策略，以加強當季商品之銷售及有效地將過季商品清貨。為及時和準確地迎合客戶需求，採用實時數據分析系統。

寶勝積極尋求識別及履行其監管責任以及配合新規定，並已設立企業管治政策，以確保具備良好的管治和道德行為操守。適當的管控措施亦已到位。

所有協議於簽署前須經不同的部門反覆審閱，並作良好的記錄保存。於需要時，會尋求獨立專業意見。

寶勝持續主動關注中國的經濟及社會發展，以確保寶勝能夠有效地應付有關變動。為帶動消費者的消費意欲，寶勝持續探索及加強品牌與產品組合及銷售策略。



董事會報告

業務審視(續)

報告期後事項

本集團於報告期末後並無重大事項發生。

未來發展

有關本公司業務未來發展的資料及詳情，載於第6頁至第9頁之主席報告及第10頁至第21頁之管理層討論及分析內。

充足公眾持股量

根據本公司從公開途徑所得之資料及據董事所知悉，本公司於截至本年報付印前之最後實際可行日期止一直維持充足公眾持股量。

核數師

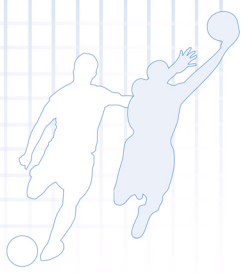
本公司核數師於過往三年並無變動。二零二二年股東周年大會上將提呈決議案，續聘德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)為本公司核數師。

代表董事會

董事總經理

蔡佩君

香港，二零二二年三月十五日



企業管治報告

本公司深信良好的企業管治能為有效的管理、健全的公司文化及成功的業務發展確立框架，從而提升股東價值。通過於本集團內建立全面有效的政策、程序和系統框架，致力維持高水平的企業管治常規。

企業管治守則

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司已採納上市規則附錄十四所載企業管治守則（「原企業管治守則」）的原則，並已遵守所有適用守則條文。根據於二零二二年一月一日生效之新企業管治守則（「新企業管治守則」），本公司已經於二零二二年三月十五日採納及修改相關企業管治政策及程序，有關上述事宜之詳情將會在二零二二年年報內披露。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之標準守則作為董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認，彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載之規定標準。

董事會

於本報告日期，董事會由以下十一名董事組成：

執行董事

盧金柱先生(主席)
蔡佩君女士(董事總經理)
詹陸銘先生
林振鈿先生
胡嘉和先生
劉鴻志先生
余煥章先生

獨立非執行董事

王克勤先生
何麗康先生
林學淵先生
陳家聲先生

董事名單及其角色與職能於本公司網站上可供查閱。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司委任足夠數目的獨立非執行董事，當中至少其中一名具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識，在任何時候都符合上市規則第3.10(1)及(2)條及第3.10A條之規定。本公司已從各獨立非執行董事接獲年度確認書，確認其根據上市規則第3.13條的獨立性。



企業管治報告

董事會成員之間的關係

於本報告日期，概無董事會成員與其他成員有任何關係。

董事會之功能

董事會負責監控本集團所有重要事項，包括制定及批准所有政策（經考慮有關委員會提出的建議後）、整體策略、風險管理及內部監控制度，以及監察高級管理人員之表現。董事須以本公司利益為依歸，作出客觀決策。

本集團之日常管理、行政及營運授權本公司董事總經理及高級管理人員負責，並定期檢討所授權之職能及工作。

董事會會議及常規

董事會定期舉行會議，董事會會議每年最少召開四次，大約每季一次。主席應至少每年與本公司獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。召開董事會定期會議之通告均於會議前至少十四天發出予所有董事，以便所有董事均能騰空出席。倘若董事擬將任何事宜納入會議議程，彼等應在會議通知內列明的日期前任何時間通知公司秘書。重大及可能導致潛在的利益衝突的事宜將通過董事會現場會議，而不是由董事會書面決議處理。董事會會議記錄之初稿均於會後之合理時段內發送至全體董事審閱及提供意見，方始作實。會議記錄已充份及詳細地記載董事會所考慮之事項及達致之決定詳情。會議記錄的最終版本在發出任何合理通知後可由任何董事查閱。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司曾舉行七次董事會會議及一次股東大會，各董事會成員之個別出席率載於「會議出席率」部份。

股東大會

本公司於二零二一年舉行之股東大會所議決之事宜概要如下：

日期	股東大會類別	議決之事宜
二零二一年五月二十八日	股東周年大會	<ul style="list-style-type: none">採納截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核財務報表；及批准重選董事、續聘核數師及授出發行及購回股份之一般授權。



企業管治報告

股東大會(續)

本公司將訂於二零二二年五月二十七日(星期五)下午二時正舉行二零二二年股東周年大會。二零二二年股東周年大會之詳情載於日期為二零二二年四月十九日之會議通告內，以供股東查照。

所有於本公司股東大會上提呈之決議案將以投票方式表決，惟主席可以誠實信用的原則作出決定，允許純粹與程序或行政事宜有關之決議案以舉手方式表決。

董事的就任及持續專業發展

按照原企業管治守則的守則條文第A.6.1條(新企業管治守則的守則條文第C.1.1條)，各新委任的董事均獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，以確保他們對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及知道彼等於上市規則及相關法律下的職責及義務。

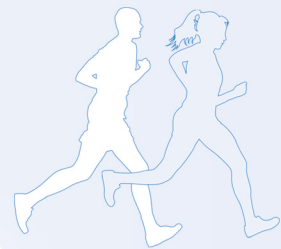
根據原企業管治守則的守則條文第A.6.5條(新企業管治守則的守則條文第C.1.4條)，所有董事應參與合適的持續專業發展以增進及重溫彼等的知識及技能，以確保彼等對董事會作出知情及相關貢獻。

本公司已收到全體董事的相關培訓紀錄。於截至二零二一年十二月三十一日止年度內董事參與的培訓概要如下：

	持續專業發展培訓的方式	
	閱讀材料	出席研討會
執行董事		
盧金柱	3小時	2小時
蔡佩君	3小時	2小時
詹陸銘	3小時	2小時
林振鈿	3小時	2小時
胡嘉和	3小時	2小時
劉鴻志	3小時	2小時
余煥章	3小時	2小時
獨立非執行董事		
王克勤	3小時	2小時
何麗康	3小時	2小時
閻孟琪 ¹	3小時	2小時
林學淵 ²	不適用	不適用
陳家聲	3小時	2小時

附註：

1. 閻孟琪女士於二零二一年十一月十二日辭任本公司獨立非執行董事。
2. 林學淵先生於二零二一年十一月十二日獲委任為本公司獨立非執行董事。



企業管治報告

董事責任保險及彌償保證

本公司已就董事可能因企業事務而產生的責任作出適當的投保安排，並每年檢討保險範圍。截至二零二一年十二月三十一日止年度內，概無董事遭索償。

主席及董事總經理

本公司主席一職由盧金柱先生擔任。本公司董事總經理一職由蔡佩君女士擔任。主席和董事總經理的角色明顯分開，且並非由同一人擔任。

本公司主席領導董事會，確保董事會有效地運作，且履行其職責，以及董事會及時就所有重要的適當事項進行討論。主席亦確保董事會作為一個整體在發展及釐定本集團的策略及政策時擔當全面及具建設性的角色，而董事會所作的決定符合本集團最佳利益及能公正反映董事會的共識。本公司董事總經理根據業務計劃在本集團之日常經營業務中帶領管理層，並發展和提出本集團的策略計劃以及制訂組織架構、監控制度及內部程序和過程供董事會批准。

委任及重選董事

新董事的委任應由本公司提名委員會（「提名委員會」）參考本公司之提名政策及董事會成員多元化政策推薦以供董事會考慮及批准，及須經股東於股東大會上批准。獲董事會委任以填補臨時空缺的董事須於獲委任後本公司首次股東大會退任。任何獲委任以增添董事會成員的董事只留任至本公司下屆股東周年大會。

本公司所有獨立非執行董事的指定任期均為三年。所有董事均須根據上市規則及章程細則的條文至少每三年輪席退任一次及重選。於本公司每屆股東周年大會上，至少三分之一的董事須退任。

董事會轄下之委員會

目前，董事會轄下已成立三個主要委員會，分別為本公司之提名委員會、薪酬委員會（「薪酬委員會」）及審核委員會（「審核委員會」）。各委員會已獲董事會授予特定權力以協助董事會履行其職務及處理本集團特定範疇之事務。董事會及其轄下之委員會均獲提供充足資源以履行其職責，在董事認為有需要時，可尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。各委員會之角色及職能概述如下。

提名委員會

提名委員會於二零一一年十二月二十九日成立，書面職權範圍於本公司網站「企業管治」部份可供查閱。



企業管治報告

董事會轄下之委員會(續)

提名委員會(續)

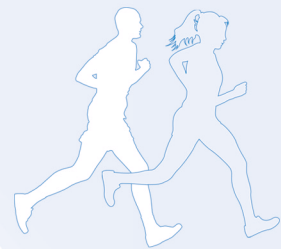
提名委員會現時由何麗康先生(提名委員會主席)、蔡佩君女士及林學淵先生組成。除蔡佩君女士為本公司執行董事外，提名委員會全部成員均為本公司獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責為：(i)檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)；(ii)物色具備合適資格可出任董事會成員之人士；(iii)評估本公司獨立非執行董事的獨立性；(iv)就董事之委任或續任及繼任規劃向董事會作出建議；及(v)審議本公司董事會成員多元化政策，並就其任何修訂(如適合)向董事會作出建議，以確保其有效性。

提名委員會於截至二零二一年十二月三十一日止年度曾舉行兩次會議。各委員會成員之個別出席率載於「會議出席率」部份。

以下為提名委員會截至二零二一年十二月三十一日止年度內的工作概要：

- 評估、審議及確認本公司獨立非執行董事的獨立性；
- 檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)；
- 考慮在兩名本公司執行董事各自之服務協議於二零二一年屆滿時續聘其，並向董事會提出建議以供批准；
- 考慮在兩名本公司獨立非執行董事各自之委任函於二零二一年屆滿時續聘其，並向董事會提出建議以供批准；
- 建議於二零二一年股東周年大會中退任及重選的董事供董事會批准；
- 檢討本公司之董事會成員多元化政策及提名政策以及其各自之有效性；及
- 考慮委任一名本公司新獨立非執行董事，並參考其之獨立性及本公司之董事會成員多元化政策及提名政策，並向董事會提出建議以供批准。



企業管治報告

董事會轄下之委員會(續)

薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會，書面職權範圍於本公司網站「企業管治」部份可供查閱。

薪酬委員會現時由王克勤先生(薪酬委員會主席)、何麗康先生、林學淵先生及陳家聲先生組成。薪酬委員會全體成員均為本公司獨立非執行董事。

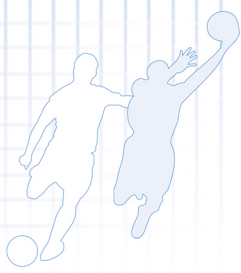
薪酬委員會的主要職責為就以下事項向董事會提出建議：(i)本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構；(ii)各執行董事及高級管理層的薪酬待遇(包括非金錢利益、退休金權利及補償金額等)；及(iii)非執行董事的薪酬。

薪酬委員會於截至二零二一年十二月三十一日止年度曾舉行三次會議。各委員會成員之個別出席率載於「會議出席率」部份。

以下為薪酬委員會截至二零二一年十二月三十一日止年度內的工作概要：

- 考慮兩名本公司執行董事於二零二一年續訂其服務協議的薪酬，並向董事會提出建議以供批准；
- 考慮兩名本公司獨立非執行董事於二零二一年續訂其各自之委任函的董事袍金，並向董事會提出建議以供批准；
- 參考董事會所訂企業方針及目標、同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及本集團內其他職位的僱用條件以審閱本公司二零二零年的管理層薪酬，並向董事會提出建議以供批准；
- 檢討本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構；
- 審閱根據裕元股份獎勵計劃向本公司董事及高級管理人員授出股份獎勵，並向董事會提出建議以供批准；
- 確保概無董事或其聯繫人涉及決定其本身酬金；及
- 考慮一名本公司新獨立非執行董事的薪酬，並向董事會提出建議以供批准。

根據原企業管治守則第B.1.5條(新企業管治守則的守則條文第E.1.5條)，本公司高級管理人員於截至二零二一年十二月三十一日止年度的酬金按範圍分析載於綜合財務報表附註11。



企業管治報告

董事會轄下之委員會(續)

審核委員會

本公司已成立審核委員會，書面職權範圍於本公司網站「企業管治」部份可供查閱。

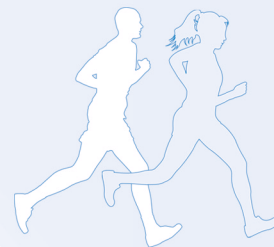
審核委員會現時由王克勤先生(審核委員會主席)、何麗康先生、林學淵先生及陳家聲先生組成。審核委員會全體成員均為本公司獨立非執行董事。審核委員會已審閱截至二零二一年十二月三十一日止年度經審核綜合財務報表。

審核委員會的主要職責為：(i)就外聘核數師之委任、重新委任及罷免向董事會提供建議；(ii)批准外聘核數師之酬金及聘用條款；(iii)監控本公司的財務報表、中期報告及年報的正確呈報，並審閱該等文件內載列的重大財務報告判斷；及(iv)監管本公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統。審核委員會每年至少兩次在無本公司執行董事成員列席的情況下與外聘核數師會面，以討論審計或審閱過程中任何須予關注的事項。

審核委員會於截至二零二一年十二月三十一日止年度曾舉行四次會議(其中兩次會議邀請本公司外聘核數師參與)。各委員會成員之個別出席率載於「會議出席率」部分。

以下為審核委員會截至二零二一年十二月三十一日止年度內的工作概要：

- 審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的持續關連交易；
- 審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度全年業績及截至二零二一年六月三十日止六個月中期業績；
- 向董事會建議續聘德勤為本集團的外聘核數師；
- 檢討德勤的表現、是否獨立客觀及核數程序是否有效及其範疇；
- 審閱本集團截至二零二一年三月三十一日止三個月及截至二零二一年九月三十日止九個月季度業績；
- 審閱分別截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至二零二一年六月三十日止六個月由外聘核數師編製之「致審核委員會報告」；
- 審閱分別截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至二零二一年六月三十日止六個月之內部審核報告及檢討風險管理及內部監控系統的效能；



企業管治報告

董事會轄下之委員會(續)

審核委員會(續)

- 檢討本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否足夠，以及內部審核功能的有效性，並向董事會提出建議；
- 檢討本集團設定的以下安排：本集團僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注；及
- 與外聘核數師審視有關截至二零二一年十二月三十一日止年度之審計計劃事宜。

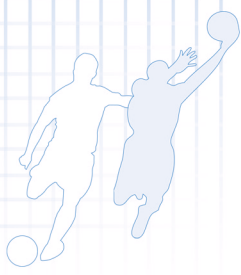
會議出席率

於二零二一年舉行的董事會會議、主要委員會會議及股東大會的出席率如下：

	股東大會	董事會會議	審核	薪酬	提名
			委員會會議	委員會會議	委員會會議
出席次數／會議次數					
執行董事					
盧金柱	1/1	7/7	不適用	不適用	不適用
蔡佩君	1/1	7/7	不適用	不適用	2/2
詹陸銘	1/1	7/7	不適用	不適用	不適用
林振鈿	1/1	7/7	不適用	不適用	不適用
胡嘉和	1/1	7/7	不適用	不適用	不適用
劉鴻志	1/1	7/7	不適用	不適用	不適用
余煥章	1/1	7/7	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事					
王克勤	1/1	7/7	4/4	3/3	不適用
何麗康	1/1	7/7	4/4	3/3	2/2
閻孟琪 ¹	1/1	7/7	4/4	3/3	2/2
林學淵 ²	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
陳家聲	1/1	7/7	4/4	3/3	不適用

附註：

1. 閻孟琪女士於二零二一年十一月十二日辭任本公司獨立非執行董事。
2. 林學淵先生於二零二一年十一月十二日獲委任為本公司獨立非執行董事。



企業管治報告

企業管治職能

董事會主要負責履行本公司之企業管治職能。

以下為董事會截至二零二一年十二月三十一日止年度內的工作概要：

- 審閱本公司之企業管治政策宣言；
- 審閱董事的培訓及持續專業發展概要及進行監察；
- 審閱及監察在遵守法律及監管規定方面的實務及檢討本公司遵守企業管治守則的情況；及在二零二零年年報中所載企業管治報告內作出的披露；
- 檢討本公司相關僱員進行證券交易的指引；
- 檢討本公司股東通訊政策之有效性；及
- 審閱及監察本公司之行為準則。

董事會已採納企業管治政策宣言，載列本公司遵守的主要企業管治原則，並載列董事會在符合這些原則下確立的常規和制度，以作為一個框架的指引，協助董事會監督本集團的業務和事務的管理。

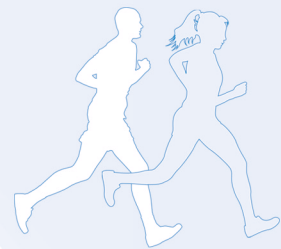
董事會成員多元化政策

本公司視董事會成員日益多元化為支持其達到策略目標及維持可持續發展的關鍵要素。如本公司採納的董事會成員多元化政策所述，在挑選候選人時，會從多角度出發，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終決定以用人唯才為原則，考慮候選人對董事會可作出的貢獻。有關董事會組成以及其多元化觀點與角度之進一步資料，已涵蓋於本報告「董事及高級管理人員之個人簡歷」一節內。

提名政策

本公司已於二零一八年十一月十三日採納提名政策。提名政策納入提名董事的遴選準則及提名程序。在考慮提名擔任董事的候選人或建議重新委任董事時，提名委員會將會考慮以下因素：

- 參考本公司之董事會成員多元化政策，考慮一系列多元化觀點與角度，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期；



企業管治報告

提名政策（續）

- 對本公司事務付出足夠時間及精神；
- 品格與誠信；
- 在相關行業的成就、經驗及知識；及
- 就獨立非執行董事而言，候選人的獨立性。

上述準則僅供參考，並非盡列所有準則，亦不具決定性作用。提名委員會可酌情決定提名其認為適當的任何人士。

提名委員會根據上述準則物色或甄選推薦予提名委員會的候選人。填補臨時空缺時，提名委員會須提出推薦意見以供董事會考慮及批准。建議候選人在股東大會上參選時，提名委員會須向董事會作出提名以供其考慮及推薦。董事會就有關遴選及委任董事以及推薦候選人在任何股東大會上參選的所有事宜有最終決定權。倘若重選或委任董事須於股東大會上獲股東批准，則須向股東發送通函，當中載有上市規則第13.51(2)條（經不時修訂）及其他適用規則及規例所規定有關候選人的所有資料。任何董事不得參與決定有關其本身重選的推薦建議。

股息政策

本公司已於二零一八年十一月十三日採納股息政策。本公司致力於以股息形式維持為股東帶來可持續及穩定的絕對回報。在適用情況下，在股東批准的規限下，董事會可全權酌情決定是否派付股息。董事會將決定股息派付的形式、頻率及金額。

實際股息派付將取決於多項因素，包括但不限於以下因素：

- 本公司的財務表現；
- 為本公司的資本支出或其他就未來增長及擴展所作的策略性舉措保留足夠資金；
- 現金狀況及是否有資金可用作股息派付；
- 本公司的財務狀況，例如其資本結構及償債能力；
- 融資協議內所載有關股息派付的任何限制；及
- 董事會可能認為有關的其他因素。

本公司作出分派的能力亦受百慕達法律、章程細則、上市規則以及任何其他適用法律及法規所規限。



企業管治報告

核數師酬金及核數師相關事宜

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，已付或應付本公司外聘核數師德勤之酬金載列如下：

	千美元
核數服務	1,437
非核數服務	599
總計	2,036

上述非核數服務主要包括審閱中期財務報表、就稅務及環境、社會和治理報告規定提供專業諮詢，以及就綜合賬目系統實施及收購一間附屬公司提供專業服務。

董事及核數師就財務報表之責任

董事確認彼等有責任編製真實及公平地反映本集團事務狀況及業績之財務報表，並為此採納及貫徹應用香港公認之會計準則及合適之會計政策。董事會並未得知任何重大不明朗事件或情況，以致對本公司持續經營之能力構成重大疑慮。

本公司核數師就其對財務報表之報告責任聲明載於本年報第78至第83頁之「獨立核數師報告」內。

公司秘書

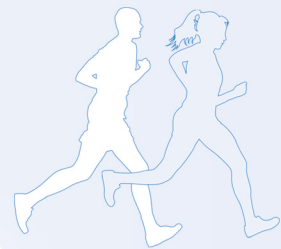
公司秘書為本公司僱員，並獲董事會委任。公司秘書已確認，於回顧年度，彼已遵照上市規則第3.29條，參與最少十五小時的相關專業培訓。

股東權利

本公司股東大會是股東與董事會溝通的渠道。本公司每年舉行一次股東周年大會，地點由董事會決定。除股東周年大會之外的股東大會稱為股東特別大會。董事會可於其認為適當的任何時間召開股東特別大會。

股東召開股東特別大會的程序

根據章程細則第58條，於遞呈要求日期持有不少於隨附權利可於本公司股東大會投票的繳足股本十分之一的股東，隨時有權呈交書面要求至本公司的香港主要營業地點予董事會或公司秘書，要求董事會就該要求所列任何業務交易召開股東特別大會，且該大會須於提交要求後兩個月內舉行。倘董事會未能於呈交該要求後二十一日內召開該大會，呈請人可根據百慕達公司法第74(3)條的條文自行召開該大會。



企業管治報告

股東權利(續)

向董事會作出查詢的程序

有關查詢須以書面提出並隨附提問者的詳細聯絡資料，呈交至本公司的香港主要營業地點予董事會或公司秘書：

裕元工業(集團)有限公司
香港九龍
觀塘偉業街108號
絲寶國際大廈22樓

股東於股東大會提呈議案的程序

根據百慕達公司法第79及80條，倘(i)相當於本公司於呈交書面要求日期股東大會總投票權不少於二十分之一記名股東；或(ii)不少於100名記名股東提呈，則有權於股東大會上提呈議案。書面要求列明決議案須由有關記名股東正式簽署，附帶就所提呈議案所述事宜或要求處理事務不超過1,000字的聲明，呈交至本公司的香港主要營業地點。有關要求由本公司的香港股份過戶登記分處核實，並待彼等確認該要求為恰當後，公司秘書將安排提呈有關決議案列入股東大會議程。

股東提名人士參選董事的程序

有關提名人士參選董事的程序，請參閱本公司網站「企業管治」部份所提供的程序。

資料披露及投資者關係

董事會主要透過本公司的財務報告、股東周年大會及於本公司網站刊載公司通訊及其他公司刊物與股東及投資者持續溝通。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司的章程大綱及章程細則並無變動。上述憲章文件於本公司網站可供公開查閱。

股東通訊政策

本公司已採納及修改股東通訊政策，列載本公司就隨時、同等和及時向股東及投資者提供本公司平衡和容易理解資料之程序，以確保股東可在知情情況下行使彼等之權利，及讓股東及投資者與本公司積極溝通。



企業管治報告

風險管理及內部監控

董事會負責維持本集團穩健及有效的風險管理及內部監控系統，及檢討該等系統之有效性。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證，以及協助達成本集團目標。該等系統亦確保保存妥善之會計紀錄以及遵守運作程序及相關法律法規。

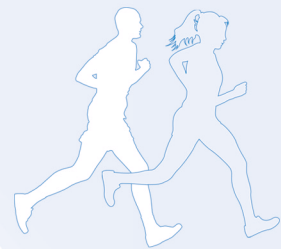
於回顧年度內，本集團的內部審核職能由內部稽核部履行，負責對本集團的風險管理及內部監控系統是否足夠及有效作出分析及獨立評估。其同時評估業務及營運所產生的風險，進行檢討或審核，合理（而非絕對）地確保有充足的管治及控制以應對這些風險。董事會已經透過審核委員會檢討本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否足夠。此外，董事會已透過審核委員會於二零二一年三月及八月分別檢討截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至二零二一年六月三十日止六個月之本集團風險管理及內部監控系統之成效，包括財務監控、運作監控及合規監控以及已取得管理層對風險管理及內部監控系統有效性的確認，並認為該等系統為有效及足夠。

風險管理及內部監控系統的主要特點

董事會履行職責，透過制訂政策和程序，包括界定授權之標準，以建立有助識別與管理風險之架構。董事會負責監控本集團所有重要事項，包括經考慮有關委員會提出的建議後制定及批准之所有政策、整體策略、風險管理及內部監控制度；監察高級管理人員之表現，及審批管理層提交之詳盡營運與財務報告、預算和業務計劃。同時，董事總經理與每個核心事業單位之管理團隊定期進行檢討所授權之職能及工作。

管理層（包括相關事業單位、部門及分部主管）妥善設計、實施及監督風險管理及內部監控系統，並確保該等系統得以有效執行；監督風險並採取措施降低日常營運風險；對內部稽核部或外部核數師提出之有關內部監控事宜之調查結果作出及時的回應及跟進；及向董事會確認該等系統之有效性。

審核委員會負責審閱本集團風險管理及內部監控職能之持續工作。審核委員會代表董事會定期檢討本集團的風險管理及內部監控系統；確保管理層已履行職責建立有效的系統；就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；確保內部稽核部和外聘核數師的工作得到協調；及確保內部審核功能在本集團有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察內部審核功能之成效。



企業管治報告

風險管理及內部監控(續)

風險管理

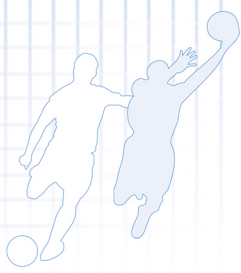
本集團設有一套內部稽核規劃風險評估系統，以用於辨認、評估及管理重大風險。程序為：

1. 稽核規劃
 - a. 選擇受查對象—本集團之風險評估分為財務性風險因素及非財務性風險因素，並依據各因素之重要性給予不同權數，同時亦依據產品性質將本集團分為八種產業類別，以分別判斷其風險水平，從而選擇受查之事業單位。除依據風險評估系統選擇受查對象外，也會按照本集團董事會及高級管理人員之指示進行查核工作，也接受各事業單位主管之主動要求。
 - b. 稽核準備工作—每年更替最近一年度之相關數據後，重新計算各單位之風險水平，展開下一年度稽核之規劃，並由內部稽核部主管向審核委員會提交本集團風險評估報告及內部稽核計劃。
2. 資訊檢查與評估—依年度內部稽核計劃，按稽核程序進行內部監管情況之了解、測試與評估。依內部監管評估後之需求，擴大測試，進而發現問題、出具稽核報告並提出建議。
3. 與受查事業單位溝通稽核結果。
4. 內部稽核部主管每半年及年終會向審核委員彙報查核工作之結果。
5. 持續追蹤及要求改善所發現問題及風險。

內部監控措施

執行董事被委派加入所有經營重大業務之附屬公司及聯營公司之董事會，以監察此等公司之運作，包括出席其董事會會議、審批預算與業務策略，及識別相關之風險，以及制訂主要之業務表現指標。每個核心事業單位之管理團隊為其部門內每項業務承擔責任。同樣地，每個事業單位之管理層亦須為其操守與表現承擔責任。本集團董事總經理通過這些措施持續監察本集團公司之表現並檢討此等公司之風險狀況。

本集團之內部監管程序包括一套全面之彙報制度，以向每個核心事業單位之管理團隊與執行董事彙報資料。



企業管治報告

風險管理及內部監控(續)

內部監控措施(續)

業務計劃與預算由個別事業單位之管理層每年編製，並須由管理團隊與董事總經理審批，作為本集團每年企業計劃的一部分。定期檢討預測與實際財務數據之間的變化，並與原來之預算作出變動比較與核定。在編製預算與作出修訂預測時，管理層將識別、評估與彙報事業單位蒙受重大風險之可能性與其潛在之財務影響。

本公司執行董事審閱涵蓋事業單位之財務業績與主要營運統計數據之每月管理報表，並定期與事業單位經營管理團隊及業務管理高層舉行會議，以檢討此等報告、業務表現與預算之比較、業務預測與重大業務風險評估與策略。此外，各核心事業單位之管理團隊之權責主管與董事總經理及其幕僚團隊每季舉行會議，檢討及處理重大事項之風險評估及決策之相關事宜。

內幕消息

為遵守證券及期貨條例及上市規則之要求以識別、處理及發佈內幕消息(具有證券及期貨條例內之涵義)，本集團已採納內幕消息政策，以確保本集團之內幕消息得以根據適用法例及規例平等及適時地向公眾發佈。董事會負責確保本公司遵守其披露責任。本公司必須在合理地切實可行的範圍內盡快向公眾披露內幕消息，除非證券及期貨條例下的「安全港條文」適用。董事會須採取合理預防措施，在公佈前將內幕消息及相關公布(如適用)保密。本公司亦已實施程序及採納「相關僱員進行證券交易的指引」，預先審批董事及相關僱員進行之本集團證券交易，並通知董事及相關僱員有關常規禁制期及證券交易限制，以防止處理內幕消息之不當。若公眾出現市場謠傳，應提呈本公司之披露委員會，以評估該等謠傳之性質會否屬於上述之內幕消息。除獲董事會授權之人員外，任何人均不得披露或澄清、或試圖披露或澄清任何內幕消息，尤其是向傳媒、分析員或投資者作出披露或澄清。內幕消息的公佈須透過聯交所營運之電子登載系統及本公司網站發放。



企業管治報告

風險管理及內部監控(續)

內部審核

本集團內部稽核部主管須向董事總經理彙報其日常職務，並須直接向審核委員會彙報。內部稽核部運用風險評估方法與考慮本集團業務運作機制，制訂其每年審核計劃。該計劃由審核委員會審議，並在需要時於年內重新評估，確保有足夠資源可供運用與計劃目標得以實現。內部稽核部負責評估本集團之風險管理及內部監控制度，就制度提供公平意見，並將評估結果向審核委員會、董事總經理與有關高層管理人員彙報，同時負責跟進所有報告，確保所有問題獲得圓滿解決。視乎個別業務單位之業務性質與承受之風險，內部審核職能之工作範圍包括財務／資訊科技與營運審訂、經常性與突擊審核以及詐騙調查等。此外，內部稽核部還會與本集團之外聘核數師定期溝通。

於回顧年度內，審核委員會認為本集團之風險管理及內部監控系統為有效及足夠。



獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

致裕元工業(集團)有限公司股東
(於百慕達註冊成立之有限公司)

意見

我們已審計列載於第84至224頁的裕元工業(集團)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據由香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。



獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

商譽減值評估

我們識別分配至進行運動服裝及鞋類產品的經銷及零售業務及提供大型商場空間予零售商和分銷商之特許專櫃銷售佣金之多組現金產生單位(「現金產生單位」)的商譽之減值評估為一項關鍵審計事項，乃由於 貴集團管理層於評估過程中涉及複雜性及重大判斷及估計。

誠如綜合財務報表附註19所披露，商譽的賬面值於二零二一年十二月三十一日為83,274,000美元。釐定商譽是否減值需要管理層對被分配至商譽的相關現金產生單位組別的可收回金額(其為使用價值與公平值減出售成本兩者中之較高者)進行估計。

於估計作為上述現金產生單位組別之使用價值時，管理層使用的關鍵輸入值包括貼現率、增長率、預算銷售額及毛利率以及其有關的現金流入及流出模式。管理層亦委聘獨立估值師釐定貼現率。於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，上述包含商譽的現金產生單位組別並無出現任何減值。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就商譽的減值評估執行之程序包括：

- 評估獨立估值師之資歷、能力及客觀性；
- 參考 貴集團的未來業務計劃及行業趨勢來評估預測未來現金流量的合理性，評估貼現現金流量模型的假設，包括增長率、預算銷售額及毛利率；
- 通過根據市場數據及若干公司具體參數進行重新計算以及通過評估獨立估值師所應用參數的合理性，讓我們內部估值專家團隊參與評估貼現現金流量模型所應用的貼現率；
- 評估由 貴集團管理層所提供的敏感度分析的合理性及對其進行重新計算，以評估對使用價值影響的程度；及
- 通過比較本年度的實際業績及了解出現重大變化的任何原因，評估預測未來現金流量的歷史準確性。



獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

對過時及滯銷製成品之可變現淨值進行評估

我們識別就運動服裝及鞋類產品之零售及經銷製成品之可變現淨值的評估為一項關鍵審計事項，乃由於 貴集團管理層於釐定該等製成品之可變現淨值涉及重大判斷及估計。

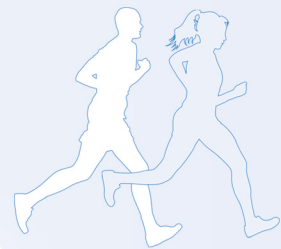
誠如綜合財務報表附註24及10所披露，包含於存貨餘額內的運動服裝及鞋類產品之零售及經銷製成品的賬面值於二零二一年十二月三十一日為1,190,504,000美元，且與運動服裝及鞋類產品之零售及經銷製成品相關的存貨撥備變動淨額(計入綜合損益表)於截至該日止年度為5,031,000美元。於二零二一年十二月三十一日的累計撥備為26,007,000美元。

誠如綜合財務報表附註4(b)(iii)所解釋， 貴集團管理層於報告期末檢討存貨庫齡及可銷售程度，並就識別為不再可於市場上銷售之過時及滯銷存貨項目進行撥備。 貴集團管理層估計此等項目之可變現淨值主要根據存貨狀況、目前市況以及最新交易價格而釐定。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就過時及滯銷存貨的可變現淨值評估執行之程序包括：

- 了解 貴集團管理層就識別過時及滯銷存貨所執行的程序；
- 通過利用計算機輔助審核技術、抽樣調查發票及其他支持文件評估存貨的庫齡分析的準確性；
- 根據不同庫齡類別的存貨的歷史銷售數據，開發一個分數估計，以評估就潛在過時及滯銷存貨可變現淨值作出存貨撥備的合理性；及
- 對於二零二零年十二月三十一日之存貨於二零二一年的實際銷售表現，使用數據分析進行追溯審視。



獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的保證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀上述其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已對其他信息執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達《公司法》第90條，向 閣下整體報告我們的意見，而並不可作其他目的。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。



獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或所應用的防範措施。



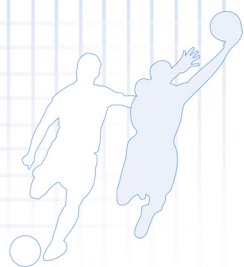
獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是胡家明。

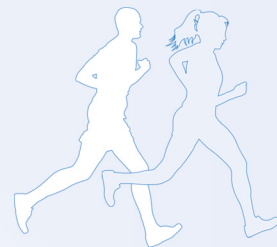
德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
香港
二零二二年三月十五日



綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

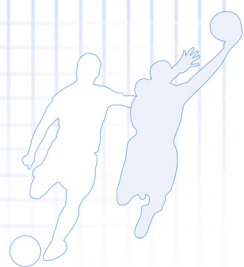
	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
營業收入	5	8,533,337	8,444,935
銷售成本		(6,485,102)	(6,613,920)
毛利		2,048,235	1,831,015
其他收入	6	140,067	122,364
銷售及分銷開支		(1,189,488)	(1,079,169)
行政開支		(611,886)	(546,668)
其他開支		(225,367)	(338,258)
融資成本	7	(52,698)	(68,078)
分佔聯營公司業績		26,292	27,205
分佔合營企業業績		(14,538)	21,551
其他收益及虧損	8	54,814	(21,361)
除稅前溢利(虧損)		175,431	(51,399)
所得稅開支	9	(33,485)	(20,962)
本年度溢利(虧損)	10	141,946	(72,361)
歸屬於：			
本公司擁有人		115,072	(90,791)
非控股權益		26,874	18,430
		141,946	(72,361)
每股盈利(虧損)	13	美仙	美仙
— 基本		7.15	(5.64)
— 攤薄		7.14	(5.64)



綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

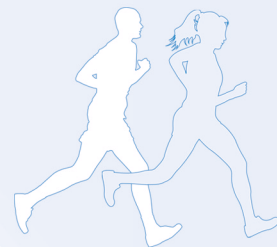
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
本年度溢利(虧損)	141,946	(72,361)
其他全面收益(開支)		
<i>其後不會重新分類至損益之項目：</i>		
按公平值計入其他全面收益的權益工具的公平值收益(虧損)	3,536	(1,424)
分佔聯營公司的其他全面收益(開支)	28,386	(1,721)
界定福利義務的重新計量，扣除稅款	(2,104)	(13,221)
物業轉撥至投資物業時的重估收益，扣除稅款	38,464	2,270
	68,282	(14,096)
<i>其後可能重新分類至損益之項目：</i>		
換算海外業務產生之匯兌差額	26,908	78,585
分佔聯營公司及合營企業的其他全面收益	3,524	19,316
出售一間聯營公司時解除儲備	(868)	(270)
視作出售一間聯營公司時解除儲備	(9)	-
出售一間合營企業部分權益時解除儲備	-	(4,246)
一間附屬公司撤銷註冊時解除儲備	-	(53)
	29,555	93,332
本年度之其他全面收益	97,837	79,236
本年度之全面收益總額	239,783	6,875
本年度之全面收益(開支)總額歸屬於：		
本公司擁有人	201,950	(43,155)
非控股權益	37,833	50,030
	239,783	6,875



綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
非流動資產			
投資物業	14	233,999	125,382
物業、機器及設備	15	2,024,657	2,212,365
使用權資產	16	629,324	665,439
就收購物業、機器及設備支付之按金		122,000	101,423
無形資產	17	11,280	27,738
商譽	18	267,015	265,292
於聯營公司之權益	20	431,074	418,370
於合營企業之權益	21	197,579	281,879
按公平值計入其他全面收益的權益工具	22	28,608	30,496
按公平值計入損益的金融資產	23	21,754	31,200
租金按金		26,464	28,297
遞延稅項資產	31	124,919	94,070
應收遞延代價		-	5,018
		4,118,673	4,286,969
流動資產			
存貨	24	2,058,022	1,584,934
應收貨款及其他應收款項	25	1,477,957	1,597,108
按公平值計入其他全面收益的權益工具	22	4,908	-
其他按攤銷成本計量的金融資產		9,424	-
按公平值計入損益的金融資產	23	105,268	120,763
可收回稅項		25,867	13,968
銀行結餘及現金	26	837,965	896,977
		4,519,411	4,213,750
分類為持有作出售之資產	27	-	22,151
		4,519,411	4,235,901



綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
流動負債			
應付貨款及其他應付款項	28	1,516,947	1,446,616
合約負債	29	80,299	95,238
按公平值計入損益的金融負債	23	1,996	1,085
應付稅項		57,495	58,303
銀行借貸	30	655,839	574,638
租賃負債	32	155,923	161,989
		2,468,499	2,337,869
流動資產淨值			
		2,050,912	1,898,032
總資產減流動負債			
		6,169,585	6,185,001
非流動負債			
按公平值計入損益的金融負債	23	8,382	25,099
銀行借貸	30	1,061,258	1,293,303
遞延稅項負債	31	52,992	39,271
租賃負債	32	301,014	330,994
退休福利義務	44(b)及(c)	141,488	122,192
		1,565,134	1,810,859
資產淨值			
		4,604,451	4,374,142
資本及儲備			
股本	33	52,040	52,040
儲備		4,046,418	3,843,814
本公司擁有人應佔權益			
非控股權益	46	4,098,458	3,895,854
		505,993	478,288
權益總額			
		4,604,451	4,374,142

載於第84頁至第224頁之綜合財務報表經本公司董事會於二零二二年三月十五日批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

董事總經理
蔡佩君

執行董事
余煥章

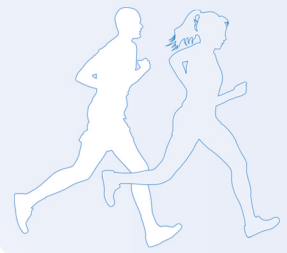


綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

本公司擁有人應佔權益

	股本 千美元	股份溢價 千美元	投資重估 儲備 千美元	特別儲備 千美元 (附註a)	其他儲備 千美元 (附註b)	其他重估 儲備 千美元	物業重估 儲備 千美元	股份 獎勵計劃 所持有股份 千美元	股份獎勵 儲備 千美元	法定 儲備基金 千美元 (附註c)	換算儲備 千美元	保留溢利 千美元	總計 千美元	非控股權益 千美元	權益總額 千美元
於二零二零年一月一日	52,040	592,677	29,750	(16,688)	21,996	4,551	21,804	(6,910)	1,388	114,764	18,347	3,264,987	4,098,706	434,385	4,533,091
本年度(虧損)溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(90,791)	(90,791)	18,430	(72,361)
界定福利義務的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,651)	(16,651)	(192)	(16,843)
界定福利義務的重新計量 所產生的遞延稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,575	3,575	47	3,622
物業轉撥至投資物業時的 重估收益	-	-	-	-	-	-	3,026	-	-	-	-	-	3,026	-	3,026
物業轉撥至投資物業時的 重估收益所產生的遞延稅項	-	-	-	-	-	-	(756)	-	-	-	-	-	(756)	-	(756)
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	48,830	-	48,830	29,755	78,585
按公平值計入其他全面收益 的權益工具的公平值(虧損) 收益	-	-	(1,469)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,469)	45	(1,424)
分佔聯營公司及合營企業的 其他全面(開支)收益	-	-	(2,601)	-	-	-	880	-	-	-	17,371	-	15,650	1,945	17,595
出售一間聯營公司時解除儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(270)	-	(270)	-	(270)
出售一間合營企業部分權益時 解除儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,246)	-	(4,246)	-	(4,246)
一間附屬公司撤銷註冊時 解除儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53)	-	(53)	-	(53)
本年度之全面(開支)收益總額	-	-	(4,070)	-	-	-	3,150	-	-	-	61,632	(103,867)	(43,155)	50,030	6,875
確認以權益結算以股份為 基礎之付款，扣除 有關尚未歸屬購股權及 股份獎勵失效之金額	-	-	-	-	-	-	-	-	697	-	-	-	697	(281)	416
股份獎勵歸屬	-	-	-	-	-	-	-	279	(216)	-	-	(63)	-	-	-
一間上市附屬公司購股權計劃 的購股權失效	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76	76	(76)	-
一間上市附屬公司購股權 獲行使	-	-	-	-	(75)	-	-	-	-	-	-	-	(75)	124	49
根據一間上市附屬公司的 股份獎勵計劃購入股份	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,881)	(20,881)
收購附屬公司額外權益	-	-	-	-	(11,424)	-	-	-	-	-	-	-	(11,424)	(1,270)	(12,694)
一間附屬公司的非控股權益 注資	-	-	-	-	(3,541)	-	-	-	-	-	-	-	(3,541)	16,762	13,221
股息(附註12)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(145,430)	(145,430)	-	(145,430)
已付附屬公司非控股權益股息 轉撥至法定儲備基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,399	-	(15,399)	-	(505)	(505)
於二零二零年十二月三十一日	52,040	592,677	25,680	(16,688)	6,956	4,551	24,954	(6,631)	1,869	130,163	79,979	3,000,304	3,895,854	478,288	4,374,142



綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

本公司擁有人應佔權益

	股本 千美元	股份溢價 千美元	投資重估 儲備 千美元	特別儲備 千美元 (附註a)	其他儲備 千美元 (附註b)	其他重估 儲備 千美元	物業重估 儲備 千美元	股份 獎勵計劃 所持有股份 千美元	股份獎勵 儲備 千美元	法定 儲備基金 千美元 (附註c)	換算儲備 千美元	保留溢利 千美元	總計 千美元	非控股權益 千美元	權益總額 千美元
於二零二一年一月一日	52,040	592,677	25,680	(16,688)	6,956	4,551	24,954	(6,631)	1,869	130,163	79,979	3,000,304	3,895,854	478,288	4,374,142
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	115,072	115,072	26,874	141,946
界定福利義務的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,521)	(2,521)	(98)	(2,619)
界定福利義務的重新計量 所產生的遞延稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	493	493	22	515
物業轉撥至投資物業時的 重估收益	-	-	-	-	-	-	51,286	-	-	-	-	-	51,286	-	51,286
物業轉撥至投資物業時的 重估收益所產生的遞延稅項	-	-	-	-	-	-	(12,822)	-	-	-	-	-	(12,822)	-	(12,822)
換算海外業務產生之匯兌差額 按公平值計入其他全面收益 的權益工具的公平值收益 (虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,364	-	16,364	10,544	26,908
分佔聯營公司及合營企業的 其他全面收益	-	-	3,542	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,542	(6)	3,536
出售一間聯營公司時解除儲備 視作出售一間聯營公司時解除 儲備	-	-	28,386	-	-	-	-	-	-	-	3,027	-	31,413	497	31,910
出售一間聯營公司時解除儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(868)	-	(868)	-	(868)
視作出售一間聯營公司時解除 儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	-	(9)	-	(9)
本年度之全面收益總額	-	-	31,928	-	-	-	38,464	-	-	-	18,514	113,044	201,950	37,833	239,783
確認以權益結算以股份為 基礎之付款，扣除 有關尚未歸屬股份獎勵 失效之金額	-	-	-	-	-	-	-	-	3,855	-	-	-	3,855	853	4,708
股份獎勵歸屬	-	-	-	-	-	-	-	6,684	(4,402)	-	-	(2,282)	-	-	-
上市附屬公司購回普通股	-	-	-	-	1,760	-	-	-	-	-	-	-	1,760	(6,466)	(4,706)
一間上市附屬公司購股權計劃 的購股權失效	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105	105	(105)	-
根據股份獎勵計劃購入股份	-	-	-	-	-	-	-	(4,468)	-	-	-	-	(4,468)	-	(4,468)
一間附屬公司的非控股權益 注資	-	-	-	-	(598)	-	-	-	-	-	-	-	(598)	1,139	541
已付附屬公司非控股權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,549)	(5,549)
於出售按公平值計入其他全面 收益的權益工具時轉撥	-	-	(88)	-	-	-	-	-	-	-	-	88	-	-	-
轉撥至法定儲備基金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,596	-	(13,596)	-	-	-
於二零二一年十二月三十一日	52,040	592,677	57,520	(16,688)	8,118	4,551	63,418	(4,415)	1,322	143,759	98,493	3,097,663	4,098,458	505,993	4,604,451



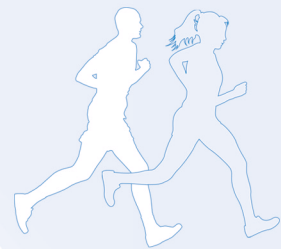
綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

附註：

- (a) 本集團之特別儲備指本公司已發行股份面值與根據於一九九二年為籌備本公司股份在香港聯合交易所有限公司上市而進行之公司重組所購入附屬公司股份面值之差額。
- (b) 本集團將收購附屬公司額外權益及出售於附屬公司之部份權益而並無失去對該等公司之控制權入賬列為權益交易，而將相關儲備重新歸屬後，非控股權益之賬面值與已付或已收代價公平值之差額已於「其他儲備」中確認。
- (c) 根據中華人民共和國（「中國」）相關法律，本公司於中國成立之附屬公司須按中國會計規定，轉撥其除稅後純利最少10%至法定儲備基金，直至儲備結餘達其註冊資本50%為止。對此儲備作出之轉撥必須於向股權擁有人分派股息前作出。法定儲備基金可用於抵銷累計虧損（如有）或增加該等附屬公司的資本。

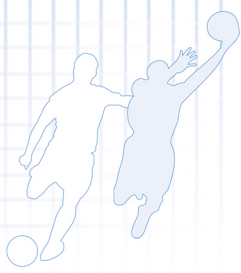
根據中華民國（「台灣」）法律及規例，本公司於台灣註冊成立的附屬公司須將其每年法定淨收入的10%撥入法定儲備基金，直至儲備結餘達到該等附屬公司的繳入股本金額。法定儲備基金可用作抵銷該等附屬公司的累計虧損。倘若該等附屬公司並無累計虧損，而儲備已經超過該等附屬公司繳入股本的25%，則超出部分可轉撥入該等附屬公司的資本或以現金分派。



綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

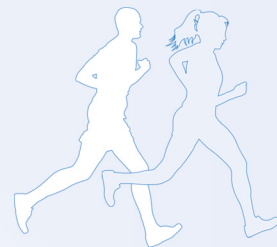
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
經營活動		
除稅前溢利(虧損)	175,431	(51,399)
已就下列各項作調整：		
物業、機器及設備之折舊	369,368	353,690
使用權資產之折舊	197,981	178,200
攤銷無形資產	15,536	14,912
存貨撥備變動淨額	4,366	(3,123)
出售物業、機器及設備之虧損	12,678	16,078
以權益結算以股份為基礎之付款支出	4,708	416
確認的界定福利成本	25,232	4,271
來自按公平值計入其他全面收益 (「按公平值計入其他全面收益」)的權益工具之股息收入	(1,160)	(1,273)
融資成本	52,698	68,078
利息收入	(17,051)	(8,583)
分佔聯營公司及合營企業業績	(11,754)	(48,756)
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融工具的公平值變動	(21,936)	30,394
投資物業公平值變動	(15,068)	(6,773)
出售／視作出售聯營公司之收益	(7,770)	(2,087)
出售一間合營企業／出售一間合營企業部分權益之收益	(24,278)	(15,665)
出售使用權資產的收益	—	(5,353)
一間附屬公司撤銷註冊的收益	—	(53)
一間聯營公司權益之減值虧損	14,011	14,000
無形資產／商譽減值虧損	1,570	1,618
應收貨款及其他應收款項之減值虧損	1,064	1,024
應收一間聯營公司／一間合營企業款項之減值虧損撥回	(1,343)	(73)
營運資金變動前經營現金流量	774,283	539,543
存貨(增加)減少	(328,338)	303,543
應收貨款及其他應收款項減少	135,792	31,065
應付貨款及其他應付款項減少	(7,249)	(3,543)
合約負債(減少)增加	(16,577)	25,467
按公平值計入損益的金融工具(增加)減少	(3,678)	11,149
退休福利義務減少	(7,764)	(13,331)
業務所產生現金	546,469	893,893
已付稅項	(83,366)	(59,663)
來自經營活動之現金淨額	463,103	834,230



綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

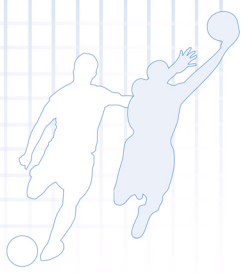
	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
投資活動			
就收購物業、機器及設備付款		(286,044)	(255,359)
就使用權資產付款		(3,468)	(3,179)
就收購一項無形資產付款		(292)	–
收到(支付)租金按金		3,586	(284)
出售物業、機器及設備之所得款項		14,356	43,542
已收聯營公司及合營企業派發之股息		36,738	38,446
收取來自按公平值計入其他全面收益的權益工具之股息		1,160	1,273
收購一間附屬公司	39	1,486	–
出售聯營公司／合營企業的所得款項／收到有關出售聯營公司／合營企業的訂金		78,199	3,519
合營企業之投資成本之退款		6,630	2,047
收到應收遞延代價		6,429	1,250
購入按公平值計入損益的金融工具		(124,701)	(127,286)
結算按公平值計入損益的金融工具		159,450	5,629
購入其他按攤銷成本計量的金融資產		(9,272)	–
出售按公平值計入其他全面收益的權益工具的所得款項		522	–
已收利息		17,047	8,619
獲償還應收一間聯營公司／一間合營企業款項		1,343	73
投資於合營企業及一間聯營公司		–	(29,681)
出售使用權資產的所得款項		–	6,077
贖回其他按攤銷成本計量的金融資產		–	6,000
解除受限制銀行存款		–	1,150
用於投資活動之現金淨額		(96,831)	(298,164)



綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
融資活動		
償還銀行及其他借貸	(3,659,553)	(2,564,772)
新造銀行及其他借貸	3,477,373	2,314,678
已付利息	(27,886)	(47,167)
支付銀行借貸相關費用	(2,430)	(100)
償還租賃負債，包括有關利息	(204,605)	(176,836)
已付附屬公司非控股權益股息	(5,549)	(505)
根據股份獎勵計劃購入股份	(4,468)	-
購回一間上市附屬公司股份	(4,706)	-
一間附屬公司非控股權益注資	541	13,221
已付股息	-	(145,430)
根據一間上市附屬公司的股份獎勵計劃購入股份	-	(20,881)
收購附屬公司額外權益	-	(12,694)
收取一間上市附屬公司購股權獲行使時發行上市附屬公司股份之所得款項	-	49
用於融資活動之現金淨額	(431,283)	(640,437)
現金及等同現金項目之減少淨額	(65,011)	(104,371)
本年度初之現金及等同現金項目	896,977	982,079
匯率變動之影響	5,999	19,269
本年度終之現金及等同現金項目，代表：		
銀行結餘及現金	837,965	896,977



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司於百慕達註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。其最終母公司為寶成工業股份有限公司（「寶成」），該公司於臺灣註冊成立及在臺灣證券交易所股份有限公司上市。本公司註冊辦事處及主要營業地點之地址於年報公司資料一節披露。

綜合財務報表以本公司之功能貨幣美元列示。

本公司為投資控股公司。本集團之主要業務為鞋類產品製造及銷售以及運動服裝及鞋類產品之零售及經銷。零售業務亦包括提供大型商場空間予零售商及分銷商。

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）修訂

於本年度內強制生效的香港財務報告準則修訂

於本年度內，本集團在編製綜合財務報表時已經首次應用以下由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈，其強制適用於二零二一年一月一日或以後開始的年度期間之香港財務報告準則修訂：

香港財務報告準則第16號之修訂

有關COVID-19的租金減免

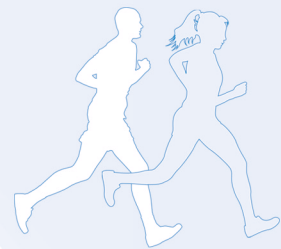
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、

利率基準改革－第二階段

香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及

香港財務報告準則第16號之修訂

除下文所述者外，於本年度內應用香港財務報告準則修訂對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或綜合財務報表內所載列的披露並無產生任何重大影響。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)修訂(續)

於本年度內強制生效的香港財務報告準則修訂(續)

2.1 應用香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂「利率基準改革－第二階段」的影響

本集團於本年度首次採用該等修訂。該等修訂涉及因應香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」獲採用後的利率基準改革、特定對沖會計規定及相關披露規定，對金融資產、金融負債及租賃負債之合約現金流的釐定基準作出更改。

於二零二一年一月一日，本集團有信貸掛鈎票據、銀行借貸及利率互換，其利息與可能受利率基準改革影響的基準利率掛鈎。信貸掛鈎票據及銀行借貸的賬面金額分別為20,306,000美元及1,376,653,000美元。利率互換的面額為800,000,000美元。信貸掛鈎票據以倫敦銀行同業拆息率(「倫敦銀行同業拆息率」)加1.10厘的息差計算利息，銀行借貸以倫敦銀行同業拆息率加0.70厘至0.90厘的息差計算利息，而利率互換則將倫敦銀行同業拆息率換為固定利率。

於本年度內，由於上述合約均並無過渡至相關替代利率，因此，修訂對綜合財務報表並無產生任何影響。本集團會採用實務權宜作法應用在按攤銷成本計量的銀行借貸的利率基準改革所導致的合約現金流之變動。香港財務報告準則第7號所要求的額外披露載於附註38內。

2.2 應用國際財務報告準則詮釋委員會(「委員會」)二零二一年六月的議程決定－銷售存貨所需的成本的潛在影響

於二零二一年六月，委員會透過其議程決定澄清，實體在確定存貨的可變現淨值時應包括為「進行銷售所需的估計成本」的成本。尤其是，有關成本是否應局限於銷售的增量成本。委員會的結論為，進行銷售所需的估計成本不應局限於某特定銷售的增量成本。

於二零二一年十二月三十一日，本集團仍然在評估有關潛在影響，尚未根據委員會的議程決定實施會計政策的更改。有關更改如有任何影響，將會在本集團未來的綜合財務報表內披露。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）修訂（續）

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並未提前應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號	保險合同及相關修訂 ³
香港財務報告準則第3號之修訂	引述概念框架的內容 ²
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入 ⁴
香港財務報告準則第16號之修訂	二零二一年六月三十日之後有關COVID-19的租金寬免 ¹
香港會計準則第1號之修訂	負債的流動與非流動劃分以及對香港詮釋第5號（二零二零年） 所作的相關修訂 ³
香港會計準則第1號及香港財務報告 準則實務公告第2號之修訂	會計政策的披露 ³
香港會計準則第8號之修訂	會計估計的定義 ³
香港會計準則第12號之修訂	與單項交易產生的資產和負債相關的遞延稅項 ³
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備一達到預期使用狀態前的銷售收入 ²
香港會計準則第37號之修訂	虧損性合約一履行合約的成本 ²
香港財務報告準則之修訂	二零一八至二零二零年週期對香港財務報告準則之年度改進 ²

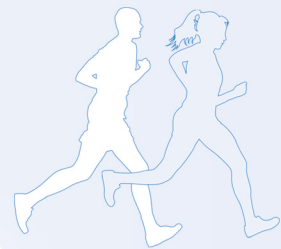
¹ 於二零二一年四月一日或以後開始的年度期間生效。

² 於二零二二年一月一日或以後開始的年度期間生效。

³ 於二零二三年一月一日或以後開始的年度期間生效。

⁴ 於待定日期或以後開始的年度期間生效。

除下述新訂及經修訂香港財務報告準則外，本公司董事預期應用新訂及經修訂香港財務報告準則於可見將來將不會對綜合財務報表造成重大影響。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）修訂（續）

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則（續）

香港會計準則第1號之修訂「負債的流動與非流動劃分以及對香港詮釋第5號（二零二零年）所作的相關修訂」

修訂就評估由報告日期起計至少十二個月延遲償付的權利對負債分類為流動或非流動的影響作出澄清及提供額外指引，其：

- 指明負債應根據於報告期末存在的權利分類為流動或非流動。具體而言，修訂澄清：
 - (i) 分類不應受管理層於十二個月內償付負債的意向或預期影響；及
 - (ii) 倘若有關權利以遵守契諾為條件，則如果於報告期末符合條件，即使貸款人於較後日期方測試是否遵守，有關權利仍然存在；及
- 澄清如果負債含有條款，導致交易對手方可選擇透過轉讓實體本身的權益工具作出償付，則僅當實體應用香港會計準則第32號「金融工具：呈列」將選擇權單獨確認為權益工具，該等條款才不會影響其流動或非流動的分類。

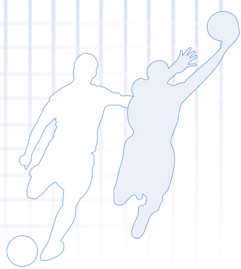
此外，香港詮釋第5號因香港會計準則第1號的修訂而予以修改，以使相應措辭一致，但結論不變。

本集團正在評估帶有契諾的借貸，應用如有任何影響，將會在本集團未來的綜合財務報表內披露。

香港會計準則第12號之修訂「與單項交易產生的資產和負債相關的遞延稅項」

修訂將香港會計準則第12號「所得稅」第15段及第24段內遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍縮小，使其不再適用於在初始確認時產生相等的應納稅和可抵扣暫時性差異的交易。

誠如綜合財務報表附註3內所披露，有關稅務抵減項目歸屬於租賃負債的租賃交易，本集團將香港會計準則第12號的要求整體應用於有關資產和負債。與有關資產和負債相關的暫時性差異按淨額進行評估。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)修訂(續)

已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

香港會計準則第12號之修訂「與單項交易產生的資產和負債相關的遞延稅項」(續)

應用修訂後，本集團將會就與使用權資產及租賃負債相關的所有可抵扣及應納稅暫時性差異確認延稅項資產(在很可能取得能利用該可抵扣暫時性差異來抵扣的應納稅利潤的限度內)及遞延稅項負債。

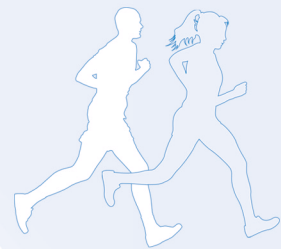
修訂適用於本集團於二零二三年一月一日開始的年度期間，並允許提前應用。於二零二一年十二月三十一日，受修訂影響的使用權資產及租賃負債的賬面金額分別為451,318,000美元及456,937,000美元。本集團仍然在評估應用修訂的全部影響。

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策

綜合財務報表的編製基礎

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，如果信息可合理預期將影響主要使用者作出的決策，則該信息被認為是重要的。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例(「公司條例」)規定之適用披露。

綜合財務報表乃根據歷史成本原則編製，惟若干物業及金融工具按重估金額或於各報告期末之公平值計量，原因於下述會計政策闡釋。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

綜合財務報表的編製基礎(續)

歷史成本一般以交換貨品及服務所付代價之公平值為基準。

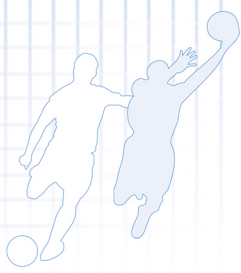
公平值是指市場參與者之間在計量日進行的有序交易中出售一項資產所收取的價格或轉移一項負債所支付的價格，無論該價格是直接觀察到的結果還是採用其他估值技術作出的估計。在對資產或負債的公平值作出估計時，本集團考慮了市場參與者在計量日為該資產或負債進行定價時將會考慮的那些特徵。在本綜合財務報表中計量和／或披露的公平值均在此基礎上予以確定，但香港財務報告準則第2號「以股份為基礎之付款支出」範圍內的以股份為基礎之付款支出之交易、根據香港財務報告準則第16號入賬的租賃交易、以及與公平值類似但並非公平值的計量(例如，香港會計準則第2號「存貨」中的可變現淨值或香港會計準則第36號「資產減值」中的使用價值)除外。

非金融資產的公平值計量考慮了市場參與者將該資產用於最高及最佳用途產生經濟利益的能力，或將該資產出售給能夠將該資產用於最高及最佳用途的其他市場參與者產生經濟利益的能力。

按公平值交易之金融工具及投資物業，凡於其後期間應用以不可觀察輸入值計量公平值之估值方法，估值方法應予校正，以致於初始確認時估值方法之結果相等於交易價格。

此外，出於財務報告目的，公平值計量應基於公平值計量的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對整體公平值計量的重要性，被歸入第一級、第二級或第三級的公平值級次，詳述如下：

- 第一級輸入值是指於計量日期由相同資產或負債在活躍市場中(未經調整)的報價得出；
- 第二級輸入值是指由除了第一級輸入值所包含的報價以外的，資產或負債可由直接或間接觀察得出的輸入值；及
- 第三級輸入值是指資產或負債的不可觀察輸入值。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及受本公司及其附屬公司所控制實體之財務報表，本公司取得控制權當：

- 擁有對被投資方的權力；
- 通過對被投資方的涉入而承擔或有權獲得可變回報；及
- 有能力運用其權力影響所得到之回報。

倘有事實及情況表明上列三項條件其中一項或以上出現變動，本集團重新評估其是否仍控制被投資方。

本集團獲得附屬公司控制權時即對其綜合入賬，而當本集團失去附屬公司控制權時，即不再對其綜合入賬。具體而言，自本集團獲得附屬公司控制權之日計起，年內收購或出售附屬公司之收入及開支將列入綜合損益表內，直至本集團不再擁有附屬公司控制權之日止。

溢利或虧損及其他全面收益之各項均歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

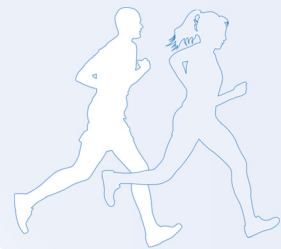
附屬公司之財務報表會於需要的情況下作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

集團內公司間之所有資產及負債、權益、收入、開支及有關本集團成員公司間交易之現金流量均於綜合賬目時全面對銷。

附屬公司的非控股權益與本集團的權益分開列報，其代表現時擁有人權益並賦予其持有人權利在清盤時按比例分佔相關附屬公司的淨資產。

本集團於現有附屬公司擁有權之變動

本集團於附屬公司權益之變動，但並無導致本集團失去對該等附屬公司的控制權，均以權益交易入賬。本集團相關權益成分與非控股權益之賬面值均予以調整，以反映彼等於附屬公司相關權益之變動，包括按照本集團與非控股權益之權益比例，將相關儲備重新歸屬予本集團與非控股權益。非控股權益所調整之金額與所付或所收代價之公平值兩者之間的差額，均直接於權益確認並歸屬於本公司擁有人。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

本集團於現有附屬公司擁有權之變動(續)

當本集團失去對附屬公司的控制權時，該附屬公司的資產及負債以及非控股權益(倘有)將終止確認。收益或虧損於損益內確認及按以下差額計算(i)已收代價之公平值及任何保留權益之公平值之總和；與(ii)本公司擁有人應佔附屬公司之資產(包括商譽)與負債之前賬面值。所有有關該附屬公司之前確認為其他全面收益中的金額，會按猶如本集團直接出售附屬公司的有關資產或負債的情況入賬(即按適用的香港財務報告準則所指定/允許，重新分類至損益或轉移到另一類權益)。在失去控制權當日仍保留於前附屬公司之任何投資的公平值，會被視為其後根據香港財務報告準則第9號入賬時的初始確認公平值，或(如適用)初始確認於聯營公司或合營企業之權益成本。

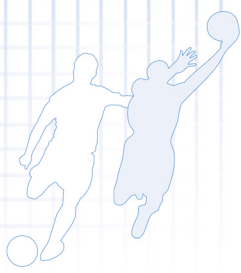
業務合併

收購業務採用收購法入賬。業務合併之轉讓代價按公平值計量，而計算方法為本集團所轉讓資產、本集團向被收購方原股東產生之負債及本集團於交換被收購方控制權發行之股權總額。收購相關成本一般於產生時於損益內確認。

除若干確認豁免外，所收購之可識別資產及所承擔之負債必須符合編製及呈列財務報表之框架(於二零一零年十月被財務報告概念框架所取代)下資產及負債之定義。

於收購日期，所收購可識別資產及所承擔負債按公平值確認，惟以下情況除外：

- 遞延稅項資產或負債及僱員福利安排之相關資產或負債分別按香港會計準則第12號「所得稅」及香港會計準則第19號「僱員福利」確認及計量；
- 與被收購方以股份為基礎之付款安排或本集團為取代被收購方以股份為基礎之付款安排而訂立的以股份為基礎之付款安排相關之負債或權益工具，均於收購日期按香港財務報告準則第2號「以股份為基礎之付款支出」計量；
- 根據香港財務報告準則第5號「持有作出售之非流動資產及已終止經營業務」分類為持有作出售之資產(或出售組合)根據該準則計量；及



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

業務合併(續)

- 租賃負債按剩餘租賃付款(定義見香港財務報告準則第16號)的現值確認及計量，猶如收購的租賃於收購日為新租賃，惟(a)租賃期限於收購日期12個月內結束；或(b)相關資產為低價值的租賃除外。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並進行調整以反映與市場條款相比租賃的有利或不利條款。

商譽是以所轉撥之代價、非控股權益於被收購方中所佔金額、及收購方以往持有被收購方權益之公平值(如有)之總和，減所收購之可識別資產及所承擔之負債於收購日期之淨值後，所超出之差額計值。倘經過重估後，所收購之可識別資產與所承擔負債之淨額高於轉撥之代價、非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方以往持有被收購方權益之公平值(如有)之總和，則差額即時於損益內確認為議價收購收益。

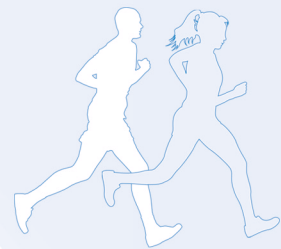
屬現時擁有之權益並賦予持有人權利於清盤時按比例分佔有關附屬公司淨資產之非控股權益，初步按非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例或按公平值計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。

商譽

收購業務所產生之商譽按於收購業務當日確定之成本(見上文會計政策)減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽分配至預期會受惠於合併協同效益之本集團現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別，其代表商譽被監控作為內部管理用途的最底層次。

獲分配商譽的現金產生單位或現金產生單位組別，須每年及在出現可能減值之跡象時更頻密地進行減值測試。對於某一報告期間收購所產生之商譽，獲分配商譽之現金產生單位或現金產生單位組別，於該報告期末之前進行減值測試。倘可收回金額少於其賬面值，則會先將減值虧損分配至減少商譽之賬面值，其後以該單位或現金產生單位組別內各資產的賬面值為基準按比例分配至其他資產。商譽的任何減值虧損直接於損益內確認。已確認商譽減值虧損於其後期間不予撥回。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

商譽(續)

倘出售相關現金產生單位或現金產生單位組別內任何現金產生單位，在釐定出售盈虧金額時須計入應佔之商譽款額。當本集團出售現金產生單位內的經營業務(或現金產生單位組別內一個現金產生單位)，出售商譽的金額按出售經營業務(或一個現金產生單位)的相對價值及現金產生單位(或現金產生單位組別)保留部份計量。

本集團收購一間聯營公司或合營企業產生商譽之政策於下文有所說明。

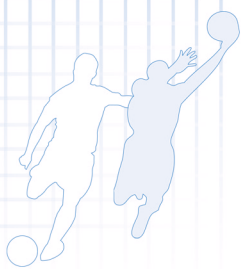
於聯營公司及合營企業之權益

聯營公司指本集團對其行使重大影響力之實體。重大影響力乃指可參與被投資方的財務及營運決策之權力，惟對該等政策並無控制權或共同控制權。

合營企業指一項合營安排，據此，對該安排擁有共同控制權之訂約方於合營安排之資產淨值擁有權利。共同控制權指按照合約協定對一項安排所共有之控制權，僅在相關活動必須獲得共同享有控制權之各方一致同意方能決定時存在。

聯營公司及合營企業之業績、資產及負債按權益會計法列入綜合財務報表，惟該投資或其中一部份分類為持有作出售，則根據香港財務報告準則第5號進行會計核算。並無分類為持有作出售的聯營公司或合營企業之權益的任何保留部分使用權益法進行會計核算。當先前分類為持有待售的聯營公司或合營企業投資或投資的一部分不再符合如此分類的準則，須追溯由其分類為持有待售的日期起使用權益法進行核算。自分類為持有待售以來的期間的財務報表須相應作出修訂。根據權益法，於一間聯營公司或一間合營企業之投資初步於綜合財務狀況表按成本確認，其後就確認本集團應佔該聯營公司或該合營企業之損益及其他全面收益作出調整。除損益及其他全面收益外的聯營公司／合營企業資產淨值之變動並不計入，惟該等變動令本集團所持的所有權權益發生變動除外。倘本集團應佔一間聯營公司或一間合營企業之虧損等於或超出本集團於該聯營公司或該合營企業之投資(包括實質上屬於本集團於該聯營公司或合營企業投資淨額部分之長期權益)，則本集團會終止確認其應佔的進一步虧損。當本集團產生法定或推定責任或代表該聯營公司或合營企業付款時，方會確認額外虧損。

於被投資方成為一間聯屬公司或一間合營企業當日，對一間聯屬公司或一間合營企業之權益採用權益法入賬。於收購一間聯屬公司或一間合營企業之權益時，投資成本超過本集團分佔該被投資方可識別資產及負債公平淨值之任何差額確認為商譽，並計入投資之賬面值。本集團所佔可識別資產及負債於重新評估後之公平淨值與投資成本之任何差額，會於收購投資期間即時於損益內確認。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

於聯營公司及合營企業之權益(續)

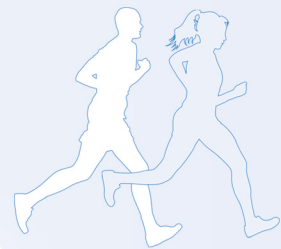
本集團評估是否有客觀證據顯示一間聯營公司或一間合營企業的權益可能出現減值。倘存在客觀證據，該項投資之全部賬面值(包括商譽)會根據香港會計準則第36號以單一資產的方式透過比較其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本之較高者)與賬面值進行減值測試。任何已確認減值虧損不會分配至屬該項投資賬面值的一部分的任何資產(包括商譽)。有關減值虧損之任何撥回在該項投資之可收回金額其後增加之情況下根據香港會計準則第36號確認。

倘本集團不再對聯營公司有重大影響力或對合營企業有共同控股權，則按出售該被投資公司的全部權益入賬，而所產生的盈虧將於損益內確認。當本集團保留前聯營公司或合營企業部分權益，而有關權益為香港財務報告準則第9號範疇內的金融資產時，本集團於當日以其公平值計量保留權益，並以該公平值為該金融資產於初始確認時的公平值。權益法終止使用當日聯營公司或合營企業之賬面值，與剩餘權益公平值及出售聯營公司或合營企業有關權益所得之間的差異，計入出售聯營公司或合營企業溢利及虧損。同時，本集團會將先前於其他全面收益就該聯營公司或該合營企業確認之所有金額入賬，基準與該聯營公司或該合營企業直接出售相關資產或負債的基準相同。因此，若該聯營公司或該合營企業先前於其他全面收益確認之損益，於出售相關資產或負債時重新分類至損益，本集團會將該溢利及虧損自權益重新分類到損益(作為重分類調整)，直至出售相關聯營公司或合營企業為止。

當聯營公司權益轉變為合營企業權益，或合營企業權益轉變為聯營公司權益時，本集團將繼續使用權益法。該等擁有權變動將不會進行公平值重估。

當本集團減少聯營公司或合營企業的擁有權權益，但本集團繼續使用權益法時，如果出售該等相關資產及負債時可以重新分類回損益，本集團將按比例重新分類與擁有權權益減少有關、原已確認於其他全面收益的溢利或虧損的部分到損益。

本集團旗下實體如與聯營公司或合營企業交易時，與該聯營公司或該合營企業交易所產生之損益，僅會在有關聯營公司或合營企業之權益與本集團無關的情況下，才會於本集團之綜合財務報表確認。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

持有作出售之非流動資產

倘非流動資產及出售組合的賬面值主要透過出售交易而非透過持續使用收回，則分類為持有作出售。僅在該資產(或出售組別)可於現況下即時出售，而此資產(或出售組別)僅受常規性及習慣性條款所限，且有很高的出售可能性，則視為符合此情況。管理層須致力進行銷售，以期在分類日期後一年內符合確認為已完成之出售。

當本集團承諾進行一項涉及失去對附屬公司控制權之出售計劃時，如符合上述條件，則該附屬公司所有資產及負債分類為持有作出售，而不論本集團於出售後是否仍保留對相關附屬公司之非控股權益。

當本集團承諾進行涉及出售於聯營公司或合資企業之投資或部分投資之出售計劃，倘符合上述條件，將予出售之該項投資或部分投資分類為持有作出售，而本集團將由投資(或其部分)分類為持有作出售之時起，不再就該分類為持有作出售之部分使用權益法。

分類為持有作出售之非流動資產(及出售組合)按該等非流動資產先前之賬面值與公平值減出售成本的較低者計量，其繼續按照相關章節列出的會計政策計量。

當出現本集團無法控制的事件或情況所造成的延遲，且有充分證據表明本集團仍致力於實行其出售資產(或出售組別)的計劃時，延長完成出售所需的期限並不妨礙將資產(或出售組別)歸類為持有作出售。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

來自客戶合約之收入

當(或於)本集團完成履約義務時，即於特定履約義務相關的商品或服務的「控制權」已轉讓予客戶時，即確認收入。

履約義務是指一項明確商品或服務(或一組商品或服務)或一系列大致相同的明確商品或服務。倘符合以下其中一項條件，控制權會隨時間轉移，收入經參考完全滿足有關履約義務的進度而隨時間確認：

- 客戶在本集團履約行為時同時取得及消耗本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約行為創造或提升了客戶在本集團履約時控制的資產；或
- 本集團的履約行為並未創造一項可被本集團用於其他替代用途的資產，並且本集團具有就迄今為止已完成的履約部分獲得付款的可強行執行權利。

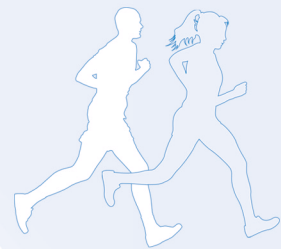
否則，收入在客戶取得明確商品或服務的控制權時確認。

合約負債代表本集團已經從客戶收到代價(或已到期的代價金額)而本集團須將貨品或服務轉移予客戶的義務。

如果本集團預期會退回從客戶收取的部分或全部代價，本集團會確認退款負債。

客戶忠誠計劃撥備

本集團經營一項忠誠計劃，讓零售客戶購物時可以累積獎賞分數，並按此客戶可於日後將獎賞分數換取現金折扣，此舉為客戶提供重大權利，並產生獨立的履行責任。考慮到預期可能進行換領，交易作價乃按相對獨立之售價基準分攤至產品及獎賞分數。當獎賞分數獲換取時，獎賞分數所產生之收入將獲確認。直至獎賞分數獲換取前，將確認為合約負債。預期不會被換取的獎賞分數收入，按客戶行使權利的模式比例確認。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

投資物業

投資物業乃持有作出租及／或資本增值用途之物業。

投資物業亦包括確認為使用權資產而本集團根據經營租賃轉租的租賃物業。

投資物業初始確認時按成本計量，包括任何直接應佔開支。首次確認後，投資物業按公平值計量，並作出調整以排除任何預付或應計經營租賃收入。投資物業公平值變動產生之盈虧，計入產生期間之損益。

投資物業於出售，或當永久停止使用該投資物業，且預期出售該投資物業不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認有關資產所產生之任何盈虧，按出售所得款項淨額與該資產賬面值間之差額計算，計入終止資產確認期間之損益。

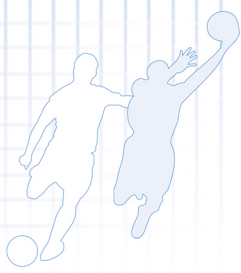
物業、機器及設備

除下文所述之在建工程及永久業權土地外，物業、機器及設備(包括持作用於生產或供應貨品或服務或作行政管理用途之土地及樓宇)按成本值或公平值減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)，於綜合財務狀況表列賬。

本集團已運用香港會計準則第16號「物業、機器及設備」第80AA段所訂明過渡性寬免，毋須就本集團已按一九九五年九月三十日前重估數額入賬之土地及樓宇作出定期估值，因此並無另行重估土地及樓宇。於一九九五年九月三十日前，重估有關資產所產生之重估升值計入物業重估儲備。倘若有關資產之價值日後減少，而減少之數額超過有關過往重估同一資產之物業重估儲備之餘額(如有)，則作為開支處理。其後銷售或棄用經重估資產時，應佔重估盈餘會轉撥至保留溢利。

作生產、供應或行政用途的在建中物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括直接歸屬為將資產轉移至所需位置及狀況使其可按管理層擬定之方式營運的任何成本，而就合資格資產而言，則為根據本集團會計政策資本化之借貸成本。有關物業完成後且可作擬定用途時，歸類至物業、機器及設備的適當類別。該等資產按與其他物業資產相同之基準，於資產可作擬定用途時開始折舊。

永久業權土地按成本減去減值虧損(如有)列賬。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

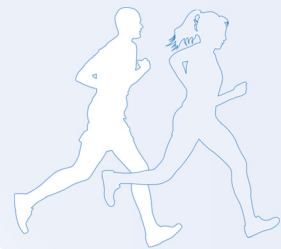
物業、機器及設備(續)

倘本集團就同時包括租賃土地及樓宇兩部分之物業中的擁有權權益作出付款，整體代價會按初始確認時之相關公平值之比例，於租賃土地及樓宇部分之間分配。倘能夠可靠分配相關款項，則租賃土地權益於綜合財務狀況表呈列為「使用權資產」，惟於公平值模式分類並計入為投資物業者除外。倘代價無法於非租賃樓宇成分與相關租賃土地的不分割權益之間可靠分配，則整項物業會分類為物業、機器及設備。

除在建工程及永久業權土地外，於預計可使用年期以直線法減去剩餘價值確認折舊，以撇銷物業、機器及設備之成本或公平值。預計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於各報告期末檢討，任何估計變動之影響按預先基準入賬。

倘物業因終止自用而變更為投資物業時，其(包括分類為使用權資產的有關租賃土地)賬面值與公平值的任何差額於轉撥日於其他全面收益確認及累計至物業重估儲備。相關重估儲備於其後資產出售或報廢時直接轉入保留溢利。

物業、機器及設備於出售或當預期繼續使用該項資產不會產生未來經濟利益時終止確認。物業、機器及設備項目出售或報廢所產生盈虧，按銷售所得款項與資產賬面值的差額釐定，於損益內確認。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

無形資產

研究及開發費用

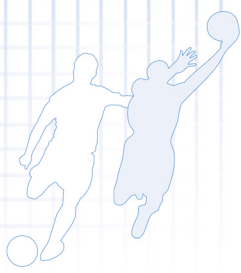
研究活動費用於產生期間確認為開支。

由開發活動(或一項處於開發階段的內部項目)引致內部產生的無形資產，僅在證實下列各項後方予確認：

- 技術水平足以完成該項無形資產，令其可供使用或出售；
- 有意完成並使用或出售該項無形資產；
- 有能力使用或出售該項無形資產；
- 該項無形資產如何產生潛在的未來經濟利益；
- 有足夠技術、財務及其他資源以完成開發及使用或出售該項無形資產；及
- 能可靠地計量該項無形資產在開發階段之應佔開支。

就內部產生的無形資產首次確認的金額，為自無形資產首次符合上列確認標準當日起所產生的開支總額。倘並無內部產生的無形資產可予確認，則開發費用於產生期間於損益內確認。

內部產生的無形資產初始確認後，以成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)按分開收購之無形資產之相同基準入賬。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

無形資產(續)

業務合併中收購之無形資產

業務合併中所收購之無形資產與商譽分開確認，首次按收購日期之公平值(視為其成本)確認。

初始確認後，於業務合併收購有限定可使用年期之無形資產，按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。有限定可使用年期之無形資產，在估計可使用年期內按直線法予以攤銷。

無形資產於出售或當預期使用或出售不會產生任何日後經濟利益時取消確認。終止確認無形資產時產生的收益或虧損，以出售所得款項淨額與該資產賬面值的差額計算，並於終止確認時在損益內確認。

租賃

租賃的定義

倘某合約將某項已識別資產在某一時期的使用控制權轉出以換取代價，則該合約屬於租賃或包含租賃。

就首次應用日期或之後訂立或修改或因業務合併而產生的合約，本集團根據香港財務報告準則第16號的定義於開始、修訂日期或收購日期(如適用)評估該合約是否屬於或包含租賃。除非合約的條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。

作為一項實務權宜作法，當本集團合理預期組合內的個別租賃不會對綜合財務報表產生重大差異影響，具有類似特徵的租賃乃按組合基準入賬。

本集團作為承租人

將代價分配至合約的組成部分

就包含租賃部分以及一項或多項額外租賃或非租賃部分的合約而言，本集團按租賃部分的相對獨立價格及非租賃部分的總獨立價格，將合約代價分配至各租賃部分。

本集團亦應用實務權宜作法不區分非租賃部分與租賃部分，而是將租賃部分及任何相關非租賃部分作為單一租賃部分入賬。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於租賃期由開始日起計為期十二個月或以下且不包含購買選擇權的租賃。其亦將確認豁免應用於低價值資產。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款在租賃期內以直線法確認為開支。

使用權資產

除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團於租賃開始日(即相關資產可供使用之日)確認使用權資產。使用權資產初始時按成本計量，並隨後以成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債於初始計量時的金額；
- 於開始日或之前所作出的任何租賃付款減任何已收到的租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團就拆除及移除相關資產、將相關資產所在場地還原或回復至租賃條款及條件所規定的狀況估計所產生的成本。

使用權資產以資產的估計可使用年期及租賃期兩者中的較短者以直線法折舊。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產作為獨立項目呈列。

可退還租金按金

已付可退還租賃按金根據香港財務報告準則第9號「金融工具」(「香港財務報告準則第9號」)入賬，其初始以公平值計量。對初始確認公平值的調整，被視為額外租賃付款並計入使用權資產的成本。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債

於租賃開始日，本集團以於該日期尚未支付的租賃付款的現值確認並計量租賃負債。倘租賃隱含的利率不易釐定，則本集團會使用於租賃開始日的增量借款利率計算租賃付款現值。

租賃付款額包括固定付款(包括實質固定的付款)，減去任何應收的租賃優惠。

不取決於指數或比率的可變租賃付款並無計入在租賃負債和使用權資產的計量中，並在觸發付款之事件或情況出現之期間確認為開支。

於開始日後，租賃負債會透過利息增加及租賃付款作出調整。

本集團在綜合財務狀況表上將租賃負債作為獨立項目呈列。

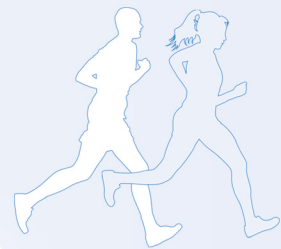
租賃修訂

倘出現下列情況，則本集團將租賃修訂作為一項獨立租賃入賬：

- 該項修訂透過增加使用一項或多項相關資產的權利來擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加金額為相應範圍擴大的單獨價格，及反映特定合約實際情況而對該單獨價格作出的任何適當調整。

對於不作為獨立租賃入賬的租賃修訂，本集團根據經修訂後的租賃付款(包括非租賃部分)及經修訂租賃的租賃期，透過使用於修訂生效日的經修訂貼現率將經修訂租賃付款貼現而重新計量租賃負債。

本集團通過對相關的使用權資產做出相應調整來重新計量租賃負債。當發生租賃修改的合約包含一項或多項額外租賃組成部份，本集團基於各租賃組成部份的相對單獨價格將經修改合約代價進行分攤至各租賃組成部份。相關非租賃組成部份包括在各有關租賃組成部份內。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

經營租賃的租金收入按直線法於相關租期內於損益內確認。磋商及安排經營租賃之初始直接成本計入租賃資產之賬面值，並於租賃期內按直線法確認為開支，惟按公平值模式計量的投資物業除外。不取決於指數或利率的可變租賃付款於產生時確認為收入。

物業、機器及設備、使用權資產以及無形資產減值(商譽除外)

本集團於各報告期末審閱物業、機器及設備、使用權資產以及有限定可使用年期之無形資產賬面值，以確定有否任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何該等跡象，則會估算有關資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。物業、機器及設備、使用權資產以及無形資產的可收回金額乃按個別估計。倘無法個別估計可收回金額，本集團會估計有關資產所屬現金產生單位的可收回金額。當可識別合理及一致的分配基準時，企業資產亦會分配至個別現金產生單位，否則按可識別合理及一致的分配基準分配至最小現金產生單位組別。

為現金產生單位進行減值測試時，在可制定合理及一致的分配基礎，企業資產應分配至相關的現金產生單位，否則按可制定合理及一致的分配基礎分配至最小的現金產生單位組別。本集團會釐定企業資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別的可收回金額，並會與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面金額進行比較。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者之較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量使用除稅前貼現率貼現至現值，有關除稅前貼現率反映市場對貨幣時間價值之現時評估及未來現金流量未有據以調整之有關資產(或現金產生單位)之特定風險。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

物業、機器及設備、使用權資產以及無形資產減值(商譽除外)(續)

倘估計資產(或現金產生單位)之可收回金額低於賬面值，則資產(或現金產生單位)之賬面值減至其可收回金額。就無法按合理及一貫基準分配至現金產生單位的企業資產或企業資產的一部分而言，本集團將一組現金產生單位的賬面值(包括分配至該組現金產生單位組別的企業資產或企業資產的一部分的賬面值)與現金產生單位組別的可收回金額進行比較。於分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減低任何商譽的賬面值(如適用)，然後按該單位或一組現金產生單位內各項資產的賬面值所佔比例分配至其他資產。一項資產的賬面值不會減至低於其公平值減出售成本(倘可計量)、其使用價值(倘可釐定)及零之最高者，否則分配至資產的減值虧損金額另行按比例分配至該單位或一組現金產生單位組別的其他資產。減值虧損即時於損益內確認。

倘減值虧損於其後撥回，則有關資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)之賬面值增至可收回金額之修訂估值，惟經調高之賬面值不得超逾該資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)於過往年度並無確認減值虧損而釐定之賬面值。撥回減值虧損即時於損益內確認。

存貨

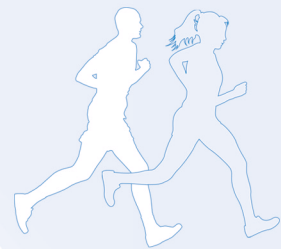
存貨以成本及可變現淨值之較低者列賬。存貨成本以加權平均成本法為基準釐定。可變現淨值指存貨估計售價減全部估計完工成本及銷售所需開支。銷售所需開支包括直接歸屬於有關銷售的增量成本。

撥備

倘本集團因過往事件而導致現時須承擔責任(法律性或推定性)，而本集團可能須要履行該等責任時，且有關責任金額能可靠估計，則會確認撥備。

確認為撥備之金額於報告期末經計入有關責任之風險及不明朗因素後，是償付現有責任所需代價之最佳估計。倘撥備使用償付現有責任之估計現金流量計量，則其帳面值為該等現金流量之貼現值(當金錢的時間價值影響屬重大時)。

當結算撥備所需之部分或全部經濟利益預期可自第三方收回，並大致確定將可獲償付及應收款項金額可作可靠計量時則將應收款項確認為資產。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

金融工具

當集團實體成為金融工具訂約條文之訂約方時，則確認金融資產及金融負債。

金融資產及金融負債首次按公平值計量，惟因客戶合約而產生的應收貨款初始根據香港財務報告準則第15號計量。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益的金融資產或金融負債除外)直接應佔之交易成本於初始確認時，按適用情況計入或扣自該項金融資產或金融負債之公平值。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債直接應佔之交易成本，即時於損益內確認。

金融資產

金融資產的分類及其後計量

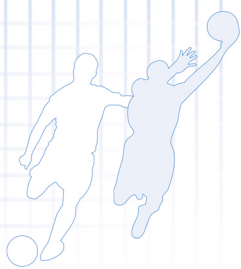
符合以下條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 在其目標為收取合約現金流量的業務模式內持有的金融資產；及
- 合約條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和未償付本金金額的利息的支付。

符合以下條件的金融資產後續按公平值計入其他全面收益：

- 業務模式為以收取合約現金流量及出售金融資產為目的而持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益，惟如果股本投資既不是為交易而持有，也不是收購方在香港財務報告準則第3號「業務合併」適用的業務合併中確認的或有代價，則本集團可在初始確認金融資產日期，不可撤銷地選擇將該股本投資的公平值後續變動列報在其他全面收益中。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及其後計量(續)

倘屬下列情況，則金融資產會歸類為持作買賣：

- 取得該金融資產的目的，主要是於不久將來後出售；或
- 在初始確認時是本集團集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，並且近期實際採用短期獲利方式對該組合進行管理；或
- 屬於並非指定且實際作為對沖工具的衍生工具。

此外，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本集團可以不可撤銷地將須按攤銷成本計量的金融資產指定為按公平值計入損益。

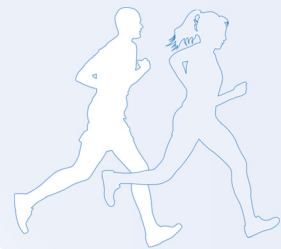
(i) 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產及其後按公平值計入其他全面收益的債務工具／應收款項的利息收入乃使用實際利率法予以確認。利息收入乃對金融資產賬面總值按實際利率計算，惟其後出現信用減值的金融資產除外(見下文)。對於其後出現信用減值的金融資產，由下一個報告期起，利息收入乃透過對金融資產之攤銷成本按實際利率確認。倘出現信用減值的金融工具的信用風險好轉，使金融資產不再出現信用減值，則由釐定該資產不再出現信用減值後之報告期開始，利息收入以對金融資產賬面總值按實際利率確認。

(ii) 指定為按公平值計入其他全面收益的權益工具

按公平值計入其他全面收益的權益工具投資後續按公平值計量，因公平值變動產生的收益及虧損在其他全面收益內確認，並在投資重估儲備內累計；亦不會進行減值評估。在出售權益投資時，累計收益或虧損將不會重新分類至損益，而會轉撥至保留溢利。

當本集團收取股息的權利已經確立時，投資該等權益工具的股息於損益內確認，除非該股息明確代表了對部分投資成本的收回，則作別論。股息記入在損益內的「其他收入」單列項目。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及其後計量(續)

(iii) 按公平值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益或指定為按公平值計入其他全面收益的準則的金融資產，按公平值計入損益計量。

按公平值計入損益的金融資產在每個報告期末按公平值計量，其任何公平值之收益或虧損於損益內確認。於損益內確認的收益或虧損淨額不包括任何股息，並記入在損益內的「其他收益及虧損」單列項目。

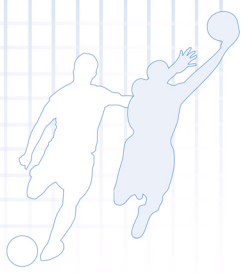
金融資產減值

本集團就根據香港財務報告準則第9號可予減值的金融資產(包括應收貨款及其他應收款項、應收聯營公司款項、應收合營企業款項、應收關連及相關人士款項、銀行結餘及現金、其他按攤銷成本計量的金融資產以及應收遞延代價)的預期信用虧損(「預期信用虧損」)確認虧損撥備。預期信用虧損的金額在每個報告日期更新，以反映信用風險自初始確認後的變化。

整個存續期預期信用虧損是指因有關工具於整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用虧損。相對地，12個月預期信用虧損是指因報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的部份整個存續期預期信用虧損。評估乃根據本集團的歷史信用虧損經驗進行，並就債務人特有的因素、一般經濟狀況以及對報告日期的當前狀況及未來狀況預測的評估進行調整。

本集團一直確認應收貨款的整個存續期預期信用虧損。

對於所有其他工具，本集團計量等於12個月預期信用虧損的虧損撥備，除非在信用風險自初始確認後已顯著增加的情況下，本集團方會確認整個存續期預期信用虧損。是否應確認整個存續期預期信用虧損的評估，乃以自初始確認後發生違約的可能性或風險顯著增加為基礎。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

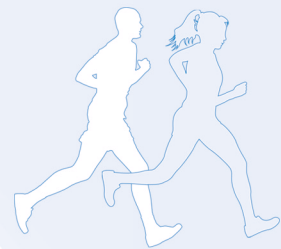
(i) 信用風險顯著增加

在評估信用風險自初始確認後是否已顯著增加時，本集團將金融工具在報告日期發生違約的風險與金融工具在初始確認日發生違約的風險進行比較。在進行此評估時，本集團會考慮合理且有依據的定量及定性資料，包括歷史經驗及前瞻性資料，而取得有關資料無須付出不必要的成本或努力。

其中，在評估信用風險有否顯著增加時，會特別考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如果可取得)或內部信用評級實際上或預期會顯著惡化；
- 外部市場信用風險指標顯著惡化，例如債務人的信用息差或信用違約掉期價格大幅上升；
- 業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利轉變，因而預期會導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降；
- 債務人實際上或預期的經營業績會顯著惡化；或
- 債務人的監管、經濟或技術環境中實際或預期的重大不利轉變，而其導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降。

無論上述評估的結果如何，如果合約付款逾期超過30日，則本集團均推定信用風險自初始確認後已顯著增加，除非本集團有合理且有依據的資料顯示並非如此，則作別論。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(i) 信用風險顯著增加(續)

儘管以上所述，如果債務工具在報告日期的信用風險被確定為低，則本集團假設該債務工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果(i)違約風險較低，(ii)借款人近期具充分履行合約現金流量責任的能力及(iii)長遠經濟及業務狀況的不利變動未必會降低借款人履行其合約現金流量責任的能力，該債務工具的信用風險將確定為低。當債務工具的內部或外部信用評級為「投資等級」(根據環球理解的定義)，本集團視該債務工具的信用風險為低。

本集團定期監察用以確定信用風險曾否顯著增加的標準的成效，並於適當時候作出修訂，從而確保有關標準能夠於款項逾期前確定信用風險顯著增加。

(ii) 違約的定義

就內部信用風險管理而言，若有內部產生或自外部來源取得的資訊顯示債務人不太可能向其債權人包括本集團還款(不計及本集團持有的任何抵押品)，則本集團認為發生違約事件。

儘管有以上所述，當金融資產逾期超過90日，本集團會視為已發生違約，除非本集團有合理且有依據的資料顯示更長期間的違約標準更為恰當，則作別論。

(iii) 信用減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一起或多起事件之時，該金融資產即出現信用減值。金融資產信用減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人發生重大財務困難；
- (b) 違反合約，例如拖欠；
- (c) 借款人的貸款人出於與借款人財困相關的經濟或合約原因，而向借款人授予貸款人原本不會考慮的優惠；或
- (d) 借款人很可能破產或進行財務重組。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(iv) 撇銷政策

當有資料顯示交易對手已清盤或進入破產程序，本集團會撇銷金融資產。在適當情況下考慮法律意見後，已撇銷的金融資產仍可根據本集團的收回程序實施強制執行。撇銷構成終止確認事件。任何收回款項會於損益內確認。

(v) 預期信用虧損的計量和確認

預期信用損失的計量為違約概率、違約時的損失(即出現違約時的損失幅度)及違約風險的函數。違約概率及違約時的損失乃根據歷史數據評估，並就前瞻性資料作出調整。預期信用虧損之估計反映無偏頗及概率加權之數額，其乃根據加權之相應違約風險而確定。

一般而言，預期信用虧損為根據合約應支付予本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量之間的差額(使用在初始確認時確定的實際利率折現)。

製造業務(定義見附註5)應收貨款的整個存續期預期信用虧損會集體考慮，當中計及逾期資料以及相關信貸資料(例如前瞻性宏觀經濟資料)。

就集體評估而言，本集團在制訂分組時會考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信用評級(倘有)。

零售業務(定義見附註5)應收貨款的整個存續期預期信用虧損會使用撥備矩陣考慮。應收貨款會根據逾期狀況分組。

歸類工作經管理層定期檢討，以確保各組別成份繼續分擔類似信用風險特性。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(v) 預期信用虧損的計量和確認(續)

利息收入按金融資產的賬面總額計算，除非有關金融資產已發生信用減值，在該情況下，利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

本集團藉調整所有金融工具的賬面值於損益確認有關工具的減值收益或虧損，惟應收貨款除外，其透過虧損撥備賬確認相應調整。

金融資產的終止確認

僅在獲取金融資產所產生現金流量的合約權利到期的情況下，本集團才終止確認一項金融資產。

於終止確認以攤銷成本計量的金融資產時，該資產賬面值與已收及應收代價間之差額於損益確認。

本集團選擇終止確認在首次確認時指定為按公平值計入其他全面收益計量的權益工具投資時，先前按公平值計入其他全面收益儲備內積累的累計收益或虧損並不會重新分類至損益，而是轉撥至保留溢利。

金融負債及權益工具

集團實體發行之債務及權益工具按合約安排內容以及金融負債及權益工具之定義，歸類為金融負債或權益工具。

權益工具

權益工具為證明扣除所有負債後仍持有某實體資產剩餘權益之任何合約。本公司發行的權益工具按收取的所得款項減直接發行成本入賬。

購回本公司本身的權益工具直接在權益內確認及扣除。購買、出售、發行或註銷本公司本身的權益工具不會於損益內確認收益或虧損。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及權益工具(續)

實際利息法

實際利息法為用以計算金融負債之攤銷成本及於有關期內攤分利息支出之方法。實際利率指將估計未來現金付款(包括屬於實際利率不可或缺部分之所有已付或已收費用和貼息、交易成本及其他溢價或折讓)按相關金融負債之預計年期(或較短之期間,如適用)恰好貼現至初始確認之賬面淨值之利率。利息支出基於實際利息基準確認。

按公平值計入損益的金融負債

金融負債如果是持作買賣或被指定為按公平值計入損益,則應歸類為按公平值計入損益的金融負債。

若滿足下述條件,該金融負債應被歸類為持作買賣的金融負債:

- 取得金融負債的主要目的是為近期購回;或
- 在初始確認時,該負債是本集團集中管理的可辨認金融工具組合的一部分,並且近期實際採用短期獲利方式對該組合進行管理;或
- 是一項衍生工具(被指定為有效對沖工具的衍生工具除外)。

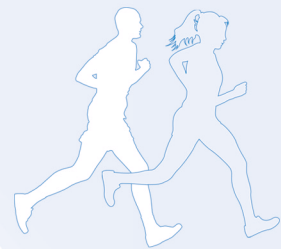
按公平值計入損益的金融負債按公平值計算,而重新計量產生之任何收益或虧損於損益內確認。於損益內確認之收益或虧損淨值不包括金融負債之任何已付利息。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括應付貨款及其他應付款項以及銀行借貸)其後採用實際利息法按攤銷成本計量。

金融負債的終止確認

僅在本集團的義務已經履行、解除或到期時,本集團才終止確認金融負債。終止確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價之差額於損益中確認。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

金融工具(續)

衍生金融工具

衍生工具初始按訂立衍生工具合約當日之公平值確認，其後按各報告期末之公平值重新計量。所得盈虧即時於損益內確認，除非衍生工具指定為並用作有效對沖工具，則在此情況下於損益內確認之時間視乎對沖關係之性質而定。

嵌入衍生工具

包含屬香港財務報告準則第9號範圍內的金融資產主合約中的混合合約所嵌入的衍生工具不會分開。整份混合合約會整體分類及後則以攤銷成本或公平值(視何者適用而定)計量。

當嵌入非衍生工具主合約(不屬香港財務報告準則第9號範圍內的金融資產)的衍生工具符合衍生工具的定義，而其風險和特徵未與主合約的風險和特徵緊密相關、且主合約並非按公平值計入損益時，嵌入衍生工具將作為單獨衍生工具處理。

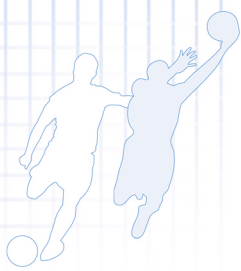
一般而言，在單一工具中與主體合約分開的多項嵌入衍生工具會作為單一複嵌入衍生工具處理，除非該等衍生工具與不同的風險敞口有關，且可容易分開及彼此獨立，則作別論。

財務擔保合約

財務擔保合約為規定發行人須支付特定款項以補償持有人因特定債務人未能按照債務工具的條款於到期時支付款項所蒙受損失之合約。

本集團發行之財務擔保合約，最初按其公平值計量，而倘並非指定為按公平值計入損益，則其後按以下兩者較高者計量：

- (i) 根據香港財務報告準則第9號所釐定之虧損撥備金額；及
- (ii) 初始確認之金額減(如適用)擔保期的累計攤銷。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

以權益結算以股份為基礎之付款支出交易

向僱員及其他提供類似服務的各方以權益結算以股份為基礎之付款是按該權益工具在授予日的公平值計量。

授予僱員及其他提供類似服務的各方的購股權

就於符合指定歸屬條件後授出之購股權，所獲服務公平值，乃參考購股權於授出日期之公平值釐定，在歸屬期以直線法按本集團有關購股權將會逐漸歸屬之估計列作開支，並於權益作相應增加。

於各報告期末，本集團修訂預期最終可予以歸屬之購股權數目之估計。對原估計修訂之影響(如有)於損益內確認，從而通過累計支出反映經修訂估計，並相應調整權益。

購股權獲行使時，先前於權益確認之款項將撥入相關集團實體之股份溢價。倘購股權於歸屬日後失效或於屆滿日仍未行使，先前於權益確認之款項將撥入保留溢利。

授予僱員及其他提供類似服務的各方的獎勵股份

就於符合指定歸屬條件後授出之獎勵股份，所獲服務公平值，乃參考在授予日的獎勵股份公平值確定，並根據本集團對最終歸屬的獎勵股份數量的估計在歸屬期內按直線法確認為開支，並相應增加權益(股份獎勵儲備)。

於各報告期末，本集團修訂對預期最終歸屬的獎勵股份數量的估計。對原估計的修改產生的影響(如有)會在損益中確認以使累計費用反映修改後的估計，並相應調整權益(股份獎勵儲備)。

當股份獎勵計劃之受託人從公開市場購買本公司之股份，已付代價(包括任何直接應佔遞增成本)乃作為根據股份獎勵計劃下持有之股份呈列，並從權益總額扣除。就本公司本身股份進行之交易並無確認收益或虧損。

當受託人於歸屬時將本公司之已授股份轉移予承授人時，所歸屬已授股份之相關成本從根據股份獎勵計劃下持有之股份撥回。同時，所歸屬已授股份之相關開支從股份獎勵儲備撥回。該股份轉移產生之差額於保留溢利扣除/記入。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項之總和。

現時應付稅項基於年內應課稅溢利計算。應課稅溢利與綜合損益表所報「除稅前溢利」不同，原因是前者有其他年度應課稅或可扣稅之收入或開支，以及毋須課稅或不可扣稅之項目。本集團現有稅項負債按報告期末已頒佈或實質已頒佈之稅率計算。

遞延稅項就綜合財務報表中資產及負債賬面值與計算應課稅溢利時所採用的相應稅基間之暫時差額確認。所有應課稅暫時差額一般確認為遞延稅項負債。所有可扣稅暫時差額一般確認為遞延稅項資產，惟以可能出現可動用可扣減暫時差額抵銷的應課稅溢利為限。倘於交易時初始確認資產及負債而產生臨時差額(業務合併除外)，且該項交易並不影響應課稅溢利或會計溢利，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。此外，倘商譽的初始確認產生臨時差額，遞延稅項負債則不會被確認。

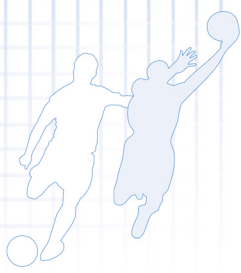
遞延稅項負債就與於附屬公司和聯營公司之投資以及合營企業之權益有關之應課稅暫時差額確認，惟倘若本集團能控制暫時差額之撥回，且暫時差額可能不會於可見將來撥回之情況除外。與該等投資及權益有關之可扣稅暫時差額引致的遞延稅項資產，僅於可能有充足應課稅溢利動用暫時差額的利益及預期在可見未來撥回方會確認。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末檢討，並於不再可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產時調減。

遞延稅項資產及負債按預期於償還負債或資產變現期間適用之稅率計算，所依據之稅率(及稅法)為於報告期末已頒佈或實質已頒佈者。

遞延稅項資產及負債之計量反映本集團於報告期末，預期收回或償還資產及負債的賬面值之稅務結果。

就計量遞延稅項負債或遞延稅項資產而言，採用公平值模式計量的投資物業之賬面值乃假設通過銷售全數收回，除非該假設被推翻則除外。當投資物業可予折舊及於一業務模式(其業務目標是隨時間消耗而非透過銷售投資物業所包含的絕大部分經濟利益)內持有時，有關假設會被推翻，惟永久業權土地除外，其經常被假設全數通過出售收回。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

稅項(續)

就本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易作為遞延稅項計量，本集團首先確定稅務抵減項目應歸屬於使用權資產或歸屬於租賃負債。

有關稅務抵減項目歸屬於租賃負債的租賃交易，本集團將香港會計準則第12號「所得稅」的要求整體應用於租賃交易。與使用權資產和租賃負債相關的暫時性差異按淨額進行評估。

使用權資產折舊超過租賃負債本金的租賃付款額，導致淨可抵扣暫時性差異。

當存在以當期稅項負債抵銷當期稅項資產的法定權利，而遞延稅項資產和負債由同一稅務機關徵收同一應稅實體的所得稅相關時，遞延稅項資產和遞延稅項負債可相互抵銷。

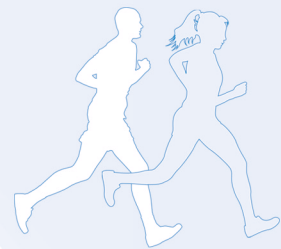
即期及遞延稅項於損益內確認，惟倘即期及遞延稅項相關項目於其他全面收益確認或直接於權益確認，則即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益內確認或直接於權益確認。即期或遞延稅項來自業務合併之首次會計處理的情況下，稅務影響計入業務合併的會計處理。

在評估所得稅處理的任何不確定性時，本集團考慮有關稅務機關是否很可能接受個別集團實體在申報所得稅時採用或建議採用的對不確定所得稅的處理。如果很可能，應使用與申報所得稅時的稅務處理一致的方法確定其當期及遞延稅項。如果有關稅務機關不是很可能接受對不確定所得稅的處理，應使用最有可能金額或預期值反映各不確定性的影響。

外幣

編製各集團實體之個別財務報表時，以該實體之功能貨幣以外貨幣(「外幣」)進行之交易，按交易日期當時之匯率確認。於報告期末，以外幣列值之貨幣項目以當日匯率重新換算。以外幣列值按公平值列賬之非貨幣項目，按釐定公平值當日匯率重新換算。以外幣列值按過往成本計量之非貨幣項目不予重新換算。

因結算貨幣項目及重新換算貨幣項目而產生的匯兌差額，於產生期間在損益內確認。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

外幣(續)

呈報綜合財務報表時，本集團海外業務之資產及負債按報告期末之匯率換算為本集團之呈列貨幣(即美元)。

收支項目均按期內平均匯率換算，惟倘期內匯率出現大幅波動，則按交易日期之匯率換算。所產生匯兌差額(如有)於其他全面收益確認並於權益累計，列作換算儲備(適當情況下歸屬於非控股權益)。

出售海外業務時(即本集團出售一個海外業務的全部權益、出售涉及對一家擁有海外業務的附屬公司失去控制權、或部份出售一家擁有海外業務的合營安排或聯營公司及對其之保留權益成為金融資產)，所有與該海外業務相關而累計於權益中為本公司股東應佔的匯兌差額則撥回損益。

另外，出售一家擁有海外業務的附屬公司部分權益而且沒有導致本集團失去附屬公司之控制權時，相應比例的累計匯兌差額應重新撥入附屬公司非控股權益，但並不會計入損益。至於其他部分出售(即部分出售聯營公司或合營安排而且沒有導致失去重大影響力或失去共同控制權)，相應比例的累計匯兌差額會撥入損益。

收購海外業務產生的商譽和可識別資產的公平值調整，視作有關海外業務的資產及負債，按報告期末之匯率換算。所產生匯兌差額於其他全面收益確認。

借貸成本

收購、建造或生產合資格資產(即需較長期間方可作擬定用途或出售之資產)直接應佔之借貸成本，計入該等資產之成本，直至資產大致可用於擬定用途或出售時為止。

所有借貸成本均於產生期間於損益內確認。

政府補助

政府補助只有在能夠合理保證本集團將滿足補助的附加條件並且能夠收到補助時才予以確認。

政府補助在本集團將補助擬補償的相關成本確認為開支的期間內有系統性地在損益中確認。

作為本集團已發生的費用或損失的補償，或是為本集團提供即時財務支持而未來不會發生任何相關成本的應收有關收入的政府補助，應在其確認應收款項的期間在損益中確認。有關補償開支的政府補助從有關開支扣除，其他與資產無關的政府補助列於「其他收入」。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

退休福利開支

向界定供款退休福利計劃(包括國家所管理退休福利計劃及強制性公積金計劃)作出之款項，均於僱員提供服務而享有供款時確認為開支。

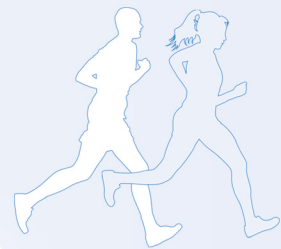
對於界定福利退休福利計劃，是採用預計單位福利法來確定提供福利的成本，並在每一報告期末執行精算估價。重新計量(包括精算損益、資產上限變動的影響(如適用)及計劃資產回報(不包括利息))會立即在綜合財務狀況表內反映，並於發生期間在其他全面收益內確認扣除或計入。在其他全面收益內確認的重新計量立即在保留溢利中反映，而不會重分類至損益。

過去服務成本在計劃修訂或縮減的期間在損益中確認，並在結算時確認結算收益或虧損。在確定過去服務成本或結算收益或虧損時，實體應使用計劃資產的當前公平值和當前精算假設來重新計量界定福利負債或資產的淨額，反映在計劃修訂、縮減或結算前後根據計劃及計劃資產提供的利益，而不考慮資產上限的影響(即以計劃退款或減少未來對計劃供款的形式可獲得的任何經濟利益的現值)。

淨利息通過將期初的折現率應用於界定福利負債或資產淨額來計算。然而，如果本集團在計劃修訂、縮減或結算前重新計量界定福利負債或資產淨額，則本集團使用在計劃修訂、縮減或結算後根據計劃及計劃資產提供的利益以及用於重新計量有關界定福利負債或資產淨額的折現率，來確定在計劃修訂、縮減或結算後剩餘年度報告期間的淨利息，當中考慮到期間內供款或福利付款所導致的任何界定福利負債或資產淨額變動。

界定福利成本分類如下：

- 服務成本(包括當期服務成本、過去服務成本以及縮減和結算的損益)。
- 利息開支或收入淨額。
- 重新計量。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基礎及主要會計政策(續)

主要會計政策(續)

退休福利開支(續)

本集團在損益中列報界定福利成本的前兩個組成部分。縮減損益作為過去服務成本計算。過去服務成本在計劃修訂的期間於損益確認。利息淨額按將期初折現率應用於界定福利負債或資產淨額而計算。

在綜合財務報表上確認的退休福利義務為本集團界定福利計劃的實際赤字或盈餘。通過此計算得出的任何損益僅限於以從計劃獲得的退款或該計劃未來供款金額減少的形式可得任何經濟利益的現值。

離職福利

離職福利負債於本集團實體再不能撤回離職福利要約時與其確認任何相關重組成本時兩者中的較早者確認。

短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利在僱員提供服務時按預期支付的福利的未折現金額確認。所有短期僱員福利均確認為開支，除非另有香港財務報告準則要求或允許將有關福利包括在資產成本中，則作別論。

在扣除任何已支付的金額後，就累計予僱員的福利(例如工資及薪金、年假和病假)確認負債。

就其他長期僱員福利確認的負債，按預期本集團就僱員截至報告日期為止所提供的服務作出估計未來現金流出的現值計量。由於服務成本、利息和重新計量導致的負債賬面金額變動於損益確認，除非另有香港財務報告準則要求或允許將有關福利包括在資產成本中，則作別論。

4. 主要會計判斷及估計不明朗因素之主要來源

於應用本集團之會計政策(於附註3披露)時，本公司董事須對未能透過其他來源確定之資產及負債之賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及其他視為相關之因素。實際結果可能與該等估計有異。

本集團不斷檢討該等估計及相關假設。倘對會計估計之修訂僅影響進行修訂之期間，則於該期間確認，或倘修訂影響目前及未來期間，則於修訂及未來期間確認。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 主要會計判斷及估計不明朗因素之主要來源(續)

(a) 應用本集團之會計政策之主要判斷

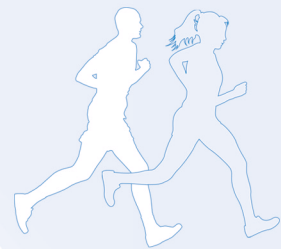
除涉及估計者(見下文)外，本公司董事應用本集團會計政策時已作出下列對綜合財務報表所確認金額產生最重大影響之主要判斷。

(i) 在某個時點確認銷售不可用作他用的產品的收入

當本集團的履約行為並未創造一項可被本集團用作他用的資產，以及本集團就迄今為止已完成的履約部分獲得客戶付款的可強制執行權利，則資產的控制權在一段時間內轉移。釐定本集團與客戶就不可用作他用的產品訂立的合約條款是否創造本集團獲得客戶付款的可強制執行權利，需要作出重大判斷。本集團已經考慮合約條款以及適用於該等相關合約的相關當地法律。根據本集團管理層的評估，考慮到本集團就迄今為止已完成的履約獲得付款的權利是否包含合理的邊際利潤等指標後，有關銷售合約的條款並未為本集團創造獲得客戶付款的可強制執行權利。因此，不可用作他用的產品之銷售被視為在某個時點履行的履約義務。

(ii) 就租賃負債釐定貼現率

於確定增量借款利率時，本集團須考慮於租賃開始日及修訂生效日相關資產的性質、租賃的條款及條件、有關集團實體的信譽以及經濟環境，因此須就確定貼現率行使作出大量判斷。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 主要會計判斷及估計不明朗因素之主要來源(續)

(a) 應用本集團之會計政策之主要判斷(續)

(iii) 昆山寶唯(定義見附註39)之控制權

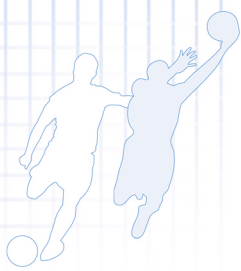
於二零二一年十二月三十一日，本集團與合營夥伴訂立股權轉讓協議，收購昆山寶唯之45%股權。通過本集團與合營夥伴分別持有55%及45%股權，昆山寶唯為一間由本集團與合營夥伴共同控制的合營企業。根據股權轉讓協議，(1)昆山寶唯於二零二一年十二月三十一日之後的所有損益歸屬於本集團；(2)合營夥伴所委任之全體昆山寶唯現任董事於二零二一年十二月三十一日辭任；及(3)合營夥伴委任昆山寶唯董事之權利於二零二一年十二月三十一日終止。綜上所述，雖然於二零二一年十二月三十一日，合營企業45%股權的轉讓事宜尚未在當地的中國國家市場監督管理局登記，惟本集團管理層作出判斷，認為本集團已於二零二一年十二月三十一日取得於昆山寶唯的控制權，且本集團於二零二一年十二月三十一日已享有昆山寶唯的100%股權。因此，昆山寶唯被視為本公司之間接附屬公司，於二零二一年十二月三十一日確認應付代價27,670,000美元。交易詳情載於附註39。

(b) 估計不明朗因素之主要來源

以下為報告期末有關未來之主要假設及估計不明朗因素之其他主要來源。此等假設及來源均對下一財政年度資產及負債賬面值，造成須作出大幅調整之重大風險。

(i) 商譽之估計減值

於釐定商譽有否減值時，須估計獲分配有關商譽之現金產生單位或現金產生單位組別之可收回金額，而可收回金額為使用價值與公平值減去出售成本兩者中之較高者。計算使用價值時，本集團須採用合適折現率估計含上述商譽之現金產生單位或現金產生單位組別預期未來現金流量之現值。倘實際未來現金流量少於預期或事實及情況變動，即導致未來現金流量可能向下修改或折現率上調時，可能會產生重大減值虧損或進一步的減值虧損。由於COVID-19疫情如何發展及演變存在不確定性，加上金融市場波動，因此，本年度估計現金流量及折現率的估計不確定性較高。於二零二一年十二月三十一日，商譽之賬面金額為267,015,000美元(二零二零年：265,292,000美元)。可收回金額之計算詳情於附註19披露。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 主要會計判斷及估計不明朗因素之主要來源(續)

(b) 估計不明朗因素之主要來源(續)

(ii) 應收貨款預期信用虧損撥備

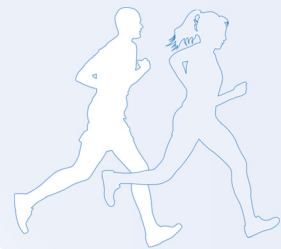
對於製造業務(定義見附註5)的應收貨款，如其個別金額不大，或本集團沒有無須不必要的成本或努力即可取得的合理可靠前瞻性資料，以按個別基準計量預期信用虧損，則會根據本集團的內部信用評級將債務人分組進行集體評估。

本集團採用可行權宜方法於不作單獨評估之零售業務(定義見附註5)的應收貨款使用撥備矩陣估算預期信用虧損。撥備率乃根據不同債務人分組之應收貨款賬齡狀況，並考慮到本集團的過往違約率以及無須不必要的成本或努力即可取得的合理可靠前瞻性資料。於各報告日期會重新評估過往已觀察的違約率及考慮前瞻性資料的變動。此外，結餘經信用減值的應收貨款會個別進行預期信用虧損評估。

有關預期信用虧損及本集團應收貨款的資料分別於附註38(b)及25中披露。

(iii) 存貨撥備

本集團管理層於報告期末檢討價值2,058百萬美元(二零二零年：1,585百萬美元)的存貨之庫齡及可銷售程度並對確認為不再適合用於生產或不再可於市場上銷售之過時及滯銷存貨項目進行撥備。本集團管理層估計此等項目之可變現淨值主要根據存貨狀況、目前市況以及最新交易價格而釐定。就過時及滯銷存貨項目作出撥備時，本集團就製造業務(定義見附註5)於報告期末對每種產品進行存貨檢查，以及就零售業務(定義見附註5)於報告期末對庫齡分類進行存貨檢查。倘若實際交易價格低於預期，則可能產生虧損。於報告期末，存貨1,190,504,000美元(二零二零年：902,729,000美元)為運動服裝及鞋類產品之零售及經銷的製成品，於二零二一年十二月三十一日作出的累計撥備為26,007,000美元(二零二零年：20,473,000美元)。於截至該日止年度內，運動服裝及鞋類產品之零售及經銷的製成品所產生而計入綜合損益表借方的存貨撥備變動淨額為5,031,000美元(二零二零年：貸方3,499,000美元)。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

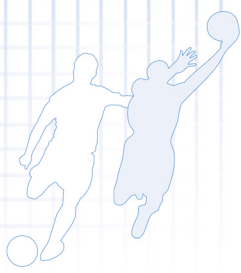
4. 主要會計判斷及估計不明朗因素之主要來源(續)

(b) 估計不明朗因素之主要來源(續)

(iv) 物業、機器及設備以及使用權資產的估計減值

物業、機器及設備以及使用權資產乃按成本減累計折舊及減值(如有)列賬。在釐定資產是否減值時，本集團須作出判斷及估計，尤其需要評估：(1)是否發生或存在可影響資產價值的事項或任何跡象；(2)資產的賬面值能否以可收回金額(即使用價值)支持；(3)估計可收回金額時所採用的關鍵假設是否適當。倘無法估計單項資產(包括使用權資產)的可收回金額時，本集團將估計資產所屬現金產生單位的可收回金額，包括在可制定合理和一貫分配基準的情況下進行企業資產分配，否則可收回金額按已分配相關企業資產的最小現金產生單位組別釐定。假設及估計變動(包括現金流量預測之折現率或增長率)可能會對可收回金額產生重大影響。

本集團的零售店擁有重大租賃物業裝修及使用權資產，倘表現低於預期，則須進行減值測試。本集團對自開業起經過一年營運後表現仍然不佳的零售店進行減值評估。於二零二一年十二月三十一日，本集團對有減值跡象的若干現金產生單位／現金產生單位組別進行減值評估。使用權資產以及物業、機器及設備分別並無確認減值虧損。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 營業收入及分類資料

就分配資源及評估其表現而向本公司執行董事(即主要營運決策者)報告之資料主要側重於按本集團主要業務類別編制之營業收入分析。本集團業務主要分為鞋類產品製造及銷售(「製造業務」)以及運動服裝及鞋類產品之零售及經銷(「零售業務」)，包括提供大型商場空間予零售商及分銷商。因此，只列報整個實體的披露資料。

茲報告上述主要業務產生之營業收入之資料如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
營業收入		
製造業務	4,914,043	4,735,704
零售業務	3,619,294	3,709,231
	8,533,337	8,444,935

來自主要產品之營業收入

本集團來自主要產品在某一時點確認之營業收入之分析如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
運動／戶外鞋(附註)	3,762,196	3,666,574
休閒鞋及運動涼鞋(附註)	688,315	706,319
鞋底、配件及其他	463,532	362,811
零售銷售－鞋類、服裝、特許專櫃銷售佣金及其他	3,619,294	3,709,231
	8,533,337	8,444,935

附註：比較數據已按本集團新的分類重新劃分。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 營業收入及分類資料(續)

製造業務

本集團直接為品牌公司製造鞋履產品並銷售予品牌公司。

營業收入在貨品的控制權轉移時確認，即貨物已經運送至指定地點(交付)時。交付後，客戶可以全權決定銷售貨品的分銷方式及價格，在銷售貨品時承擔主要責任，並承擔有關貨品過時及損失的風險。

零售業務

本集團向批發市場以及透過其本身的零售店舖及百貨公司櫃位以及透過互聯網銷售直接向顧客銷售運動服裝及鞋履產品。營業收入在貨品本身的控制權已轉移予客戶的時點確認。

有關特許專櫃的銷售佣金，營業收入在有關特許專櫃售出貨品的時點確認。

地區資料

本集團之營業收入主要來自位於美利堅合眾國(「美國」)、歐洲及中國之客戶。本集團按客戶所在地區(按貨品交付目的地釐定)呈列之營業收入(不考慮貨品來源地)，詳列如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
美國	1,691,480	1,404,679
歐洲	1,208,100	1,247,882
中國	4,452,730	4,593,087
亞洲其他國家	818,605	850,297
其他	362,422	348,990
	8,533,337	8,444,935



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 營業收入及分類資料(續)

地區資料(續)

本集團主要在中國、越南、印尼、緬甸及柬埔寨進行業務活動。本集團按資產所在地區呈列非流動資產之資料詳列如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
中國	1,301,736	1,381,527
越南	740,785	825,216
印尼	704,687	655,979
緬甸	96,601	106,113
柬埔寨	54,094	55,762
台灣	80,583	78,682
其他	69,238	57,365
	3,047,724	3,160,644

附註：非流動資產不包括商譽、於聯營公司之權益、於合營企業之權益、遞延稅項資產、應收遞延代價以及金融工具。

有關主要客戶之資料

佔本集團全年總營業收入超過10%之客戶所帶來之營業收入如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
客戶甲	1,755,185	1,576,520
客戶乙	1,345,255	1,464,338



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

6. 其他收入

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
利息收入	17,051	8,583
來自按公平值計入其他全面收益的權益工具之股息收入	1,160	1,273
匯兌收益淨額	9,043	4,126
經營租賃收入	20,679	16,660
管理及其他服務收入	44,452	20,453
物流服務收入	5,666	4,657
政府補貼	14,005	11,616
銷售呆滯存貨	2,315	4,455
出售使用權資產的收益	–	5,353
其他	25,696	45,188
	140,067	122,364

7. 融資成本

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
銀行及其他借貸利息	27,689	45,021
租賃負債利息	21,260	20,604
銀行借貸相關費用之攤銷	3,749	2,453
	52,698	68,078



綜合財務報表附註

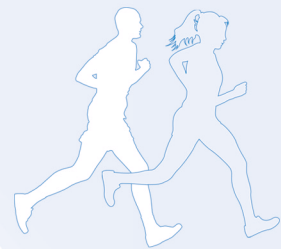
截至二零二一年十二月三十一日止年度

8. 其他收益及虧損

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
按公平值計入損益之金融工具之公平值變動	21,936	(30,394)
投資物業公平值變動	15,068	6,773
出售／視作出售聯營公司之收益	7,770	2,087
出售一間合營企業／出售一間合營企業部分權益之收益	24,278	15,665
一間附屬公司撤銷註冊之收益	-	53
於一間聯營公司之權益的減值虧損	(14,011)	(14,000)
無形資產／商譽減值虧損	(1,570)	(1,618)
撥回應收一間聯營公司／一間合營企業款項的減值虧損	1,343	73
	54,814	(21,361)

9. 所得稅開支

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
本公司及其附屬公司應佔稅項：		
中國企業所得稅（「企業所得稅」）（附註ii）		
— 本年度	39,647	34,075
— 過往年度超額撥備	(2,406)	(1,856)
海外稅項（附註iii）		
— 本年度	24,766	15,682
— 過往年度撥備不足（超額撥備）	1,152	(2,503)
	63,159	45,398
遞延稅項（附註31）		
— 本年度	(23,955)	(37,232)
— 歸屬於稅率的改變	(5,719)	12,796
	33,485	20,962



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 所得稅開支(續)

附註：

(i) 香港

於兩個年度內，由於本集團並無應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。

(ii) 中國

根據中國相關企業所得稅法、實施規則及通知(「中國企業所得稅法」)，中國企業所得稅乃按該等於中國成立之附屬公司之應課稅溢利之25%之法定稅率計算，惟若干於本年度內開始經營以及符合資格獲當地稅務局批准按15%稅率繳納中國企業所得稅的附屬公司除外。

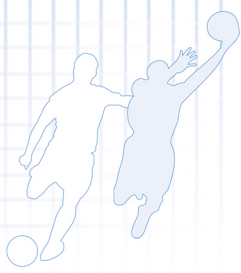
根據中國企業所得稅法及實施條例細則，自二零零八年一月一日起，中國子公司向其控股公司派付之所得溢利須按10%的適用稅率繳納中國扣繳稅。

(iii) 海外

經越南有關稅務當局批准，本公司若干附屬公司可由首個獲利年度起免繳兩至四年所得稅，其後四至九年可按優惠所得稅率計稅，並可獲稅款減半優惠。於兩個年度內，越南附屬公司的適用稅率為零至20%。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，根據日期為一九九九年十月十八日之第58/99/M號法令第2章第12節，本公司於澳門成立之若干附屬公司獲豁免繳納澳門補充稅。根據第15/2018號法律《廢止離岸業務法律制度》，於二零二零年十二月三十一日後，本公司該等於澳門成立的附屬公司將不再獲豁免提交澳門補充稅報稅表。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，該等澳門附屬公司按12%的適用稅率計算。

於兩個年度內，於其他司法權區，包括台灣及美國，產生之稅項乃按相關司法權區之現行稅率計算，分別為20%及21%。至於印尼方面，稅率已經由25%更改為截至二零二零年十二月三十一日止年度的22%，根據印尼稅務當局於本年度內所作出的公告，稅率往後將會維持不變於22%（二零二零年：將會由截至二零二二年十二月三十一日止年度起進一步更改為20%）。



綜合財務報表附註

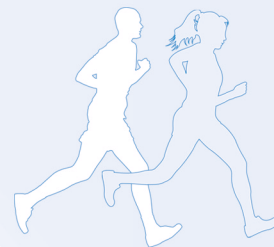
截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 所得稅開支(續)

本年度所得稅開支與綜合損益表所列除稅前溢利(虧損)之對賬如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
除稅前溢利(虧損)	175,431	(51,399)
就應課稅實體於有關國家所賺取溢利／虧損按適用 本地稅率計算之稅項(附註)	17,150	5,531
分佔聯營公司及合營企業業績之稅務影響	(2,104)	(11,341)
不可扣稅支出之稅務影響	21,863	39,968
毋須課稅收入之稅務影響	(13,323)	(10,557)
未被確認稅務虧損之稅務影響	16,010	4,273
授予中國附屬公司之稅務寬減期之影響	-	(1,148)
授予海外附屬公司之稅務豁免之影響	-	(14,201)
中國及海外實體未分派盈利的預扣稅，淨額	862	-
過往年度超額撥備，淨額	(1,254)	(4,359)
適用稅率(上調)下調導致期初遞延稅項資產(增加)減少	(5,719)	12,796
本年度所得稅開支	33,485	20,962

附註：由於本集團於多個不同稅務司法權區經營業務，已綜合呈列應用於各個別稅務司法權區之本地稅率之個別對賬。



綜合財務報表附註

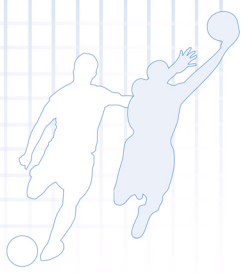
截至二零二一年十二月三十一日止年度

10. 本年度溢利(虧損)

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
本年度溢利(虧損)於扣除(計入)以下各項後計算：		
僱員福利開支，包括董事酬金(附註iii)		
— 基本薪金、花紅、津貼及員工福利	1,900,127	1,873,861
— 退休福利計劃供款	231,517	310,532
— 以股份為基礎之付款支出	4,708	416
	2,136,352	2,184,809
核數師酬金	1,437	1,399
攤銷無形資產	15,536	14,912
物業、機器及設備折舊(附註iii)	369,368	353,690
使用權資產的折舊	197,981	178,200
出售物業、機器及設備之虧損(計入其他開支)	12,678	16,078
研究及開發開支(計入其他開支)	185,430	187,146
存貨撥備變動淨額(計入銷售成本)(附註ii)	4,366	(3,123)
應收貨款及其他應收款項的減值虧損(附註38(b))	1,064	1,024

附註：

- (i) 截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，存貨成本確認為開支於綜合損益表內列示為銷售成本。
- (ii) 於截至二零二一年十二月三十一日止年度，存貨撥備變動5,031,000美元已計入(二零二零年：3,499,000美元已撥回)綜合損益表，其乃源自運動服裝及鞋類產品之零售及經銷之製成品。
- (iii) 上文所披露的員工成本以及物業、機器及設備折舊，包括已資本化在存貨內的金額。此外，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，員工成本包括因製造業務工廠調整而產生的遣散成本約107百萬美元(計入其他開支)。



綜合財務報表附註

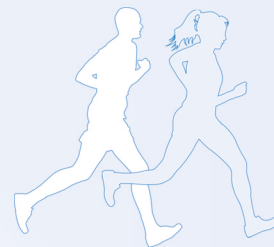
截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事及僱員酬金

(a) 董事酬金

按照適用上市規則和公司條例，本年度董事及行政總裁薪酬披露如下：

	袍金 千美元	薪金及 其他福利 千美元	表現相關 花紅 千美元	退休福利 計劃供款 千美元	以股份 為基礎之 付款支出 千美元	總計 千美元
截至二零二一年十二月三十一日止年度						
<i>執行董事：</i>						
盧金柱	-	141	320	-	235	696
詹陸銘	-	103	108	-	292	503
蔡佩君	-	148	103	-	-	251
劉鴻志	-	134	326	2	205	667
胡嘉和	-	69	11	-	153	233
林振鈿	-	103	173	-	135	411
余煥章(附註i)	-	133	134	-	22	289
小計	-	831	1,175	2	1,042	3,050
<i>獨立非執行董事：</i>						
王克勤	38	-	-	-	-	38
閻孟琪(附註ii)	32	-	-	-	-	32
何麗康	37	-	-	-	-	37
陳家聲(附註iii)	37	-	-	-	-	37
林學淵(附註iv)	5	-	-	-	-	5
小計	149	-	-	-	-	149
總計						3,199



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事及僱員酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

	袍金 千美元	薪金及 其他福利 千美元	表現相關 花紅 千美元	退休福利 計劃供款 千美元	以股份 為基礎之 付款支出 千美元	總計 千美元
截至二零二零年十二月三十一日止年度						
執行董事：						
盧金柱	-	123	322	-	-	445
詹陸銘	-	89	109	-	-	198
蔡佩君	-	66	103	-	-	169
劉鴻志	-	124	261	2	32	419
胡嘉和	-	60	12	-	32	104
林振鈿	-	89	175	-	-	264
余煥章(附註i)	-	72	8	-	-	80
蔡明倫(附註v)	-	23	-	-	(40)	(17)
胡殿謙(附註vi)	-	149	-	2	(22)	129
小計	-	795	990	4	2	1,791
獨立非執行董事：						
王克勤	39	-	-	-	-	39
閻孟琪	37	-	-	-	-	37
何麗康	37	-	-	-	-	37
陳家聲(附註iii)	36	-	-	-	-	36
謝永祥(附註vii)	9	-	-	-	-	9
小計	158	-	-	-	-	158
總計						1,949



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事及僱員酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

附註：

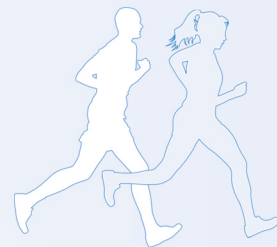
- i. 余煥章於二零二零年四月二十七日獲委任為執行董事。
- ii. 閻孟琪於二零二一年十一月十二日辭任獨立非執行董事。
- iii. 陳家聲於二零二零年一月十日獲委任為獨立非執行董事。
- iv. 林學淵於二零二一年十一月十二日獲委任為獨立非執行董事。
- v. 蔡明倫於二零二零年四月一日辭任執行董事。
- vi. 胡殿謙於二零二零年十一月三十日辭任執行董事。
- vii. 謝永祥於二零二零年三月二十五日退任獨立非執行董事。

上文所示的執行董事酬金乃有關其管理本公司及本集團事務的服務。

上文所示的獨立非執行董事酬金乃有關其擔任本公司董事的服務。

花紅乃參照本集團之經營業績、個人表現及可資比較市場數據後釐定。

本公司訂立之任何於本年底或年內任何時間仍然生效，且本公司董事於當中直接或間接擁有重大利益之與本集團業務有關之重大交易、安排及合約，於附註45內披露。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事及僱員酬金(續)

(b) 僱員酬金

本集團五名最高薪酬僱員中兩名(二零二零年：一名)為本公司董事，彼等之薪酬詳情載於上文。餘下三名(二零二零年：四名)僱員的薪酬如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
基本薪金及其他津貼	881	903
表現相關花紅	896	1,451
退休福利計劃供款	43	37
以股份為基礎之付款支出	144	241
	1,964	2,632

餘下三名(二零二零年：四名)僱員之薪酬介乎以下範圍：

	二零二一年 僱員數目	二零二零年 僱員數目
3,500,001港元至4,000,000港元	–	1
4,000,001港元至4,500,000港元	1	1
4,500,001港元至5,000,000港元	1	–
5,000,001港元至5,500,000港元	–	1
6,000,001港元至6,500,000港元	1	–
7,000,001港元至7,500,000港元	–	1
	3	4

於該兩個年度，本集團並無向任何董事或五名最高薪酬僱員(包括董事及僱員)支付酬金作為加入本集團或在加入本集團時的獎勵或離職補償，而董事亦無於該兩個年度放棄任何酬金。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事及僱員酬金(續)

(c) 高級管理人員酬金

於兩個年度內，本集團高級管理人員中概無本公司董事或五名最高薪酬人士之一。

於本年度八名(二零二零年：八名)高級管理人員個人之薪酬介乎以下範圍：

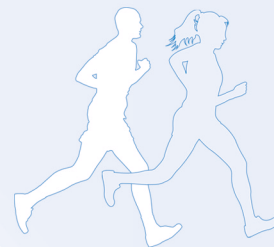
	二零二一年 僱員數目	二零二零年 僱員數目
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
1,500,001港元至2,000,000港元	2	4
2,000,001港元至2,500,000港元	4	2
2,500,001港元至3,000,000港元	1	1
	8	8

12. 股息

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
本年度確認為分派之股息：		
二零一九年末期股息每股 0.70 港元	-	145,430

本公司董事會宣佈向於二零二二年六月六日名列本公司股東名冊之股東派付截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息每股0.20港元(二零二零年：無)。擬派末期股息約322,076,000港元將於二零二二年六月二十三日支付。

擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東周年大會批准，方告落實。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

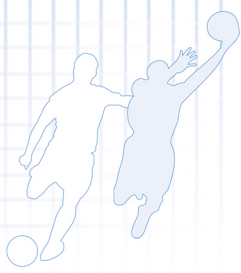
13. 每股盈利(虧損)

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利(虧損)乃按下列數據計算：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
盈利(虧損)：		
藉以計算每股基本及攤薄盈利(虧損)之盈利(虧損)， 即本公司擁有人應佔本年度溢利(虧損)	115,072	(90,791)
股份數目：		
藉以計算每股基本盈利(虧損)之加權平均普通股數目	1,610,445,518	1,610,199,619
普通股潛在攤薄影響： — 未歸屬的獎勵股份	1,656,370	不適用
藉以計算每股攤薄盈利(虧損)之加權平均普通股數目	1,612,101,888	1,610,199,619

上文呈列之加權平均普通股數目是扣除本公司股份獎勵計劃受託人所持有股份後達致(見附註36(b))。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，每股攤薄虧損的計算並無假設本公司已授予但未歸屬的獎勵股份歸屬，原因為假設其歸屬會導致每股虧損減少。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

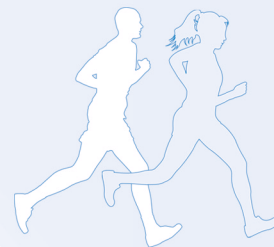
14. 投資物業

	已落成 投資物業 千美元
公平值	
於二零二零年一月一日	113,222
匯兌調整	966
於損益內確認之公平值增加淨額	6,773
轉撥自物業、機器及設備(附註15)	1,365
轉撥自使用權資產	30
自物業、機器及設備以及使用權資產轉撥時重估之收益	3,026
於二零二零年十二月三十一日	125,382
匯兌調整	301
於損益內確認之公平值增加淨額	15,068
轉撥自物業、機器及設備(附註15)	37,428
轉撥自使用權資產	4,534
自物業、機器及設備以及使用權資產轉撥時重估之收益	51,286
於二零二一年十二月三十一日	233,999

本集團根據經營租賃出租多項購物商場空間以及土地及樓宇，租金應按月收取。租期通常為期二至十五年。該等租賃包含於租賃期內固定的最低年度租賃付款。

本集團並無因租賃安排而面對外匯風險，乃由於所有租賃均按各集團實體的功能性貨幣計值。租賃合約並不包含剩餘價值擔保及／或承租人於租賃期屆滿時購買物業的選擇權。

本集團根據經營租賃就賺取租金或資產增值而持有之所有物業權益，均以公平值模式計量，並分類及入賬列作投資物業。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

14. 投資物業(續)

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團之投資物業乃按與本集團並無關連之獨立合資格專業估值師戴德梁行有限公司及亞太資產評估及顧問有限公司(「亞太資產評估」)以及仲量聯行(「仲量聯行」)所進行於各有關日期的估值計算。公平值乃根據收入法釐定，而物業的所有可出租單位的市值租金則以投資者就此類物業所預期的市場收益率進行評估及折讓。市值租金乃參考物業的可出租單位以及出租類似物業所收取的租金進行評估。市場收益率乃參考分析類似物業的租金及市場價格所得之收益率釐定。

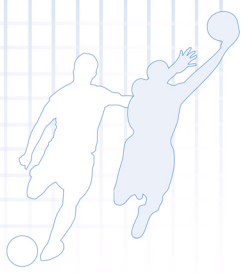
所用的估值模式與去年並無不同。於估計物業之公平值時，物業之最高及最佳用途為目前用途。

評定位於中國及美國的投資物業的價值時，其中一項主要輸入數據為市場收益率，分別介乎4.30%至8.50%及2.50%至3.25%(二零二零年：3.70%至8.50%及3.95%至4.25%)。相關投資物業的公平值計量會隨著所採用的市場收益率大幅增加而大幅減少，反之亦然。

本集團屬第三級公平值等級的投資物業的詳情如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
位於以下地點之投資物業：		
中國	201,299	100,182
美國	32,700	25,200

於截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度並無轉撥至或轉撥自第三級。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 物業、機器及設備

	樓宇 千美元 (附註)	永久業權 土地 千美元	土地及 樓宇 千美元 (附註i)	在建中 樓宇 千美元	廠房及 機器 千美元	租約物業 裝修 千美元	傢俬、 裝置及設備 千美元	汽車 千美元	總額 千美元
成本值或估值									
於二零二零年一月一日	1,982,802	81,910	133,195	96,364	1,639,520	417,419	252,805	36,705	4,640,720
匯兌調整	4,423	-	597	-	650	20,682	4,574	241	31,167
添置	12,476	-	-	70,009	73,859	69,775	23,787	1,545	251,451
重新分類	102,381	-	-	(104,204)	-	1,823	-	-	-
轉撥至投資物業(附註14)	(2,340)	-	-	-	-	-	-	-	(2,340)
出售	(6,558)	-	(6,050)	-	(132,830)	(59,487)	(11,863)	(3,481)	(220,269)
於二零二零年十二月三十一日	2,093,184	81,910	127,742	62,169	1,581,199	450,212	269,303	35,010	4,700,729
匯兌調整	1,429	-	193	-	194	6,790	1,555	74	10,235
添置	14,990	-	-	79,215	85,819	57,571	18,570	1,283	257,448
收購一間附屬公司時取得 (附註39)	-	-	-	-	-	27	92	-	119
重新分類	137,898	-	(58,214)	(88,317)	-	8,633	-	-	-
轉撥至使用權資產	-	-	(24,219)	-	-	-	-	-	(24,219)
轉撥至投資物業(附註14)	(69,220)	-	(1,441)	-	-	(4,279)	-	-	(74,940)
出售	(7,213)	-	-	-	(75,223)	(67,419)	(41,603)	(2,496)	(193,954)
於二零二一年十二月三十一日	2,171,068	81,910	44,061	53,067	1,591,989	451,535	247,917	33,871	4,675,418



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 物業、機器及設備(續)

	樓宇 千美元 (附註)	永久業權 土地 千美元	土地及 樓宇 千美元 (附註)	在建中 樓宇 千美元	廠房及 機器 千美元	租約物業 裝修 千美元	傢俬、 裝置及設備 千美元	汽車 千美元	總額 千美元
折舊及減值									
於二零二零年一月一日	820,980	-	42,164	-	992,673	235,938	161,927	24,804	2,278,486
匯兌調整	1,995	-	200	-	510	12,150	2,793	164	17,812
本年度撥備	90,636	-	3,051	-	153,217	73,866	29,690	3,230	353,690
轉撥至投資物業(附註14)	(975)	-	-	-	-	-	-	-	(975)
出售時撇除	(3,023)	-	(1,555)	-	(97,701)	(46,486)	(8,775)	(3,109)	(160,649)
於二零二零年十二月三十一日	909,613	-	43,860	-	1,048,699	275,468	185,635	25,089	2,488,364
匯兌調整	681	-	68	-	159	4,375	1,024	52	6,359
本年度撥備	114,991	-	2,438	-	142,056	78,745	28,271	2,867	369,368
重新分類	28,231	-	(28,231)	-	-	-	-	-	-
轉撥至使用權資產	-	-	(8,898)	-	-	-	-	-	(8,898)
轉撥至投資物業(附註14)	(34,530)	-	(538)	-	-	(2,444)	-	-	(37,512)
出售時撇除	(5,779)	-	-	-	(69,771)	(49,913)	(39,086)	(2,371)	(166,920)
於二零二一年十二月三十一日	1,013,207	-	8,699	-	1,121,143	306,231	175,844	25,637	2,650,761
賬面值									
於二零二一年十二月三十一日	1,157,861	81,910	35,362	53,067	470,846	145,304	72,073	8,234	2,024,657
於二零二零年十二月三十一日	1,183,571	81,910	83,882	62,169	532,500	174,744	83,668	9,921	2,212,365



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 物業、機器及設備(續)

附註：

- (i) 於本年度內，本集團已經將賬面金額為45,304,000美元的土地及樓宇分配及重新分類至使用權資產(15,321,000美元)及樓宇(29,983,000美元)。董事認為，本集團所持有之若干物業不能於餘下土地及樓宇間可靠分配。

除永久業權土地及在建工程外，物業、機器及設備以直線法按下列年率折舊：

土地及樓宇	逾20年至50年或相關土地租期之較短者
廠房及機器	5% – 15%
租約物業裝修	10% – 50%或租期之較短者
傢俬、裝置及設備	20% – 30%
汽車	20% – 30%



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 使用權資產

使用權資產

	租賃土地 千美元	土地及 樓宇及 零售店舖 千美元	機器及 設備 千美元	汽車 千美元	總計 千美元
於二零二一年十二月三十一日					
賬面值	178,006	450,969	227	122	629,324
於二零二零年十二月三十一日					
賬面值	171,237	493,713	227	262	665,439
截至二零二一年十二月三十一日 止年度					
折舊費用	4,379	193,260	202	140	197,981
截至二零二零年十二月三十一日 止年度					
折舊費用	4,369	173,430	250	151	178,200
				二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
與短期租賃有關的開支				27,689	26,028
與低價值資產租賃（不包括低價值資產短期租賃）有關的開支				187	68
未計入租賃負債計量的可變租賃付款				196,353	192,251
租賃現金流出總額				432,302	398,362
使用權資產增加，扣除提前終止及修改				141,080	230,768



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 使用權資產(續)

本集團就其營運租賃多項租賃土地、辦公室樓宇、貨倉、零售店舖、機器設備及汽車。大多數租賃合約訂立的租賃期為2至5年(二零二零年：2至5年)。租賃條款乃按個別基準磋商，並包含各種不同的條款及條件。本集團在確定租賃期及評估不可撤銷期限時，應用合約的定義並確定合約可強制執行的期限。

本集團定期訂立物業、汽車及辦公設備的短期租賃。於二零二一年十二月三十一日，短期租賃組合與於二零二零年所訂立者相若。

物業租賃僅具有固定租賃付款，或包含可變租賃付款(基於銷售額的特定百分比)及在租賃期內固定的最低年度租賃付款。部分可變付款條款包括上限條款。

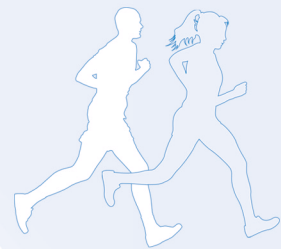
使用可變付款條款的整體財務影響是，店舖銷售額越高，產生的租金成本越高。預計未來幾年可變租金開支會繼續佔店舖銷售額的類似比例。

租金寬減

租金寬減所造成的租賃付款額變動構成租賃修改。於本年度內，由於作出租賃修改，因此，已於本年度內確認本集團租賃負債減少7,643,000美元(二零二零年：28,362,000美元)及對使用權資產作出相同金額之相應調整。

已承諾的租賃

於二零二一年十二月三十一日，本集團已就若干尚未開始使用的零售店舖(二零二零年：辦公室、工廠及零售店舖)訂立新租約，有關平均不可撤銷期為1至5年(二零二零年：3至5年)，於不可撤銷期內的未來未折現現金流量總額為2,406,000美元(二零二零年：17,040,000美元)。

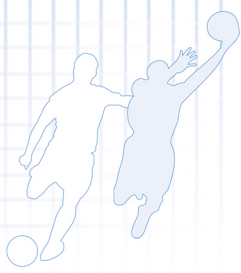


綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17. 無形資產

	品牌 千美元	會計軟件 千美元	許可協議 千美元	不競爭 協議 千美元	總計 千美元
成本					
於二零二零年一月一日	67,110	-	14,442	22,766	104,318
匯兌調整	4,767	-	1,025	1,616	7,408
於二零二零年十二月三十一日	71,877	-	15,467	24,382	111,726
匯兌調整	1,541	-	192	524	2,257
增加	-	292	-	-	292
撤銷	-	-	(9,796)	-	(9,796)
於二零二一年十二月三十一日	73,418	292	5,863	24,906	104,479
攤銷及減值					
於二零二零年一月一日	42,879	-	10,501	10,255	63,635
匯兌調整	3,803	-	836	802	5,441
本年度撥備	12,218	-	1,471	1,223	14,912
於二零二零年十二月三十一日	58,900	-	12,808	12,280	83,988
匯兌調整	1,441	-	179	281	1,901
本年度撥備	13,077	49	1,102	1,308	15,536
本年度確認的減值虧損	-	-	1,570	-	1,570
撤銷時撤除	-	-	(9,796)	-	(9,796)
於二零二一年十二月三十一日	73,418	49	5,863	13,869	93,199
賬面值					
於二零二一年十二月三十一日	-	243	-	11,037	11,280
於二零二零年十二月三十一日	12,977	-	2,659	12,102	27,738



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17. 無形資產(續)

本集團管理層考慮到品牌、會計軟件、許可協議及不競爭協議有固定使用年期，於下述期間按直線法進行攤銷：

品牌	5年
會計軟件	3年
許可協議	10年
不競爭協議	5至20年

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，由於在可見未來，預期將不會從該許可協議產生重大未來現金流量，因此，已經就無形資產許可協議確認全數減值虧損1,570,000美元。

18. 商譽

千美元

成本值

於二零二零年一月一日	261,558
匯兌調整	5,352
減值虧損	(1,618)

於二零二零年十二月三十一日	265,292
匯兌調整	1,723

於二零二一年十二月三十一日	267,015
---------------	----------------

有關商譽減值評估之詳情於附註19披露。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

19. 商譽之減值評估

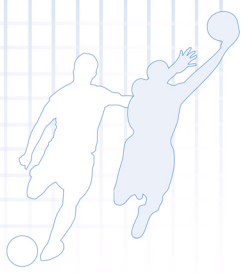
就商譽減值評估而言，如附註18所詳述，商譽賬面值已分配至以下現金產生單位組別：

	商譽	
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
鞋類物料之製造及經銷(「單位A」)	183,395	183,395
運動服之製造及經銷(「單位B」)	346	346
零售業務—運動服裝及鞋類產品之零售及經銷(「單位C」)	83,274	81,551
	267,015	265,292

除上述商譽外，與有關商譽一同產生現金流量的物業、機器及設備、無形資產及使用權資產(包括企業資產的分配)亦包括在各有關現金產生單位，以進行減值評估。

除於截至二零二零年十二月三十一日止年度內就單位C確認的商譽減值1,618,000美元外，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團管理層認為，包含商譽的現金產生單位組別並無出現減值。上述現金產生單位組別可收回金額之基準及其主要相關假設概述如下。

上述現金產生單位及現金產生單位組別之可收回金額按使用價值計算方法釐定。該計算方法使用按管理層所認可涵蓋五年期間之財政預算計算之預計現金流量及15%至20%(二零二零年：14%至17%)之貼現率。單位A的使用價值計算及單位C所使用的貼現率乃由獨立估值師決定。單位A、單位B及單位C超過五年期之現金流量分別以2%、1%及3%(二零二零年：單位A、單位B及單位C分別2%、1%及3%)之穩定增長率推斷。該等增長率以相關行業增長預測為基準，並不超過相關行業之平均長期增長率。使用價值計算方法之其他主要假設包括預算銷售及毛利率及其相關現金流入及流出模式，有關估計乃按單位過往表現及管理層對市場發展之預測作出。由於COVID-19疫情如何發展及演變存在不確定性，加上金融市場波動，因此，本年度的估計不確定性較高，有見及此，於二零二一年十二月三十一日，現金流量預測、增長率及折現率已經重新評估。管理層相信，任何該等假設可能出現之合理變動，不會導致單位A、單位B及單位C之可收回金額低於其各自之賬面值。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20. 於聯營公司之權益

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
於聯營公司之權益成本(附註)：		
於香港上市	55,275	55,318
於台灣上市	97,115	97,115
非上市	59,388	62,238
分佔收購後溢利及儲備，扣減已收股息	255,912	226,304
減：減值虧損	(36,616)	(22,605)
	431,074	418,370
上市投資之公平值	394,653	369,606

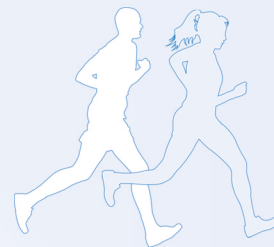
附註：投資成本中包括商譽76,506,000美元(二零二零年：76,549,000美元)。

本集團於報告期末的重大聯營公司為順富控股有限公司(「順富」)及三芳化學工業股份有限公司(「三芳」)。董事認為，該等聯營公司之業務性質對本集團之業務具有策略性。順富及三芳乃按權益法於該等綜合財務報表中入賬。本集團於報告期末的重大聯營公司詳情如下：

實體名稱	註冊成立之 地點	主要 營業地點	本集團持有之 擁有權權益 及表決權比例		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
順富	百慕達	中國	45%	45%	投資控股及其附屬公司從事安全鞋及便服鞋製造及銷售業務
三芳(附註)	台灣	台灣	44.72%	44.72%	合成皮革製造及銷售

附註：此公司的股份在台灣證券交易所上市。

上表載列之本集團聯營公司為董事認為主要影響本集團業績或資產淨值之聯營公司。董事認為提供其他聯營公司之詳情將導致篇幅過於冗長。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20. 於聯營公司之權益(續)

本集團各重大聯營公司之財務資料摘要載列如下。下文之財務資料摘要指根據香港財務報告準則編製之聯營公司財務報表所示款項。

	二零二一年		二零二零年	
	順富 千美元	三芳 千美元	順富 千美元	三芳 千美元
<i>綜合損益表及綜合全面收益表之財務資料</i>				
營業收入	350,816	261,972	267,222	241,292
本年度溢利	12,464	2,923	3,350	8,817
本年度其他全面(開支)收益	-	(10,227)	-	9,730
本年度全面收益(開支)總額	12,464	(7,304)	3,350	18,547
本集團應佔本年度溢利	5,609	1,307	1,508	3,943
本集團應佔本年度 其他全面(開支)收益	-	(4,574)	-	4,351
本集團應佔本年度全面收益(開支)總額	5,609	(3,267)	1,508	8,294
本年度應收聯營公司股息	-	3,215	-	4,838



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20. 於聯營公司之權益(續)

	二零二一年		二零二零年	
	順富 千美元	三芳 千美元	順富 千美元	三芳 千美元
<i>綜合財務狀況表之財務資料</i>				
非流動資產	105,089	331,976	95,416	358,364
流動資產	206,605	158,998	175,516	152,443
流動負債	(138,225)	(97,632)	(111,576)	(92,232)
非流動負債	(15,803)	(146,030)	(14,154)	(156,770)
資產淨值	157,666	247,312	145,202	261,805
於聯營公司權益之賬面值對賬：				
聯營公司權益持有人應佔資產淨值	157,666	247,312	145,202	261,805
本集團於聯營公司之擁有權比例	45%	44.72%	45%	44.72%
本集團於聯營公司權益之資產淨值	70,950	110,597	65,341	117,079
商譽	16,110	35,586	16,110	35,586
本集團於聯營公司權益之賬面值	87,060	146,183	81,451	152,665
上市聯營公司之公平值(按第一級計量)	不適用	134,057	不適用	143,414

聯營公司以現金股息方式將資金轉移至本集團或償還本集團作出之貸款或墊款的能力沒有受到重大限制。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20. 於聯營公司之權益(續)

個別不重大的聯營公司的合計資料：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
本年度溢利，歸屬於本集團	19,376	21,754
本年度之其他全面收益，歸屬於本集團	31,830	4,563
本年度之全面收益總額，歸屬於本集團	51,206	26,317
本集團於該等聯營公司權益之賬面值	197,831	184,254

21. 於合營企業之權益

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
於非上市合營企業之權益成本(附註)	135,705	193,850
分佔收購後溢利及其他全面收益，扣減已收股息	61,874	88,029
	197,579	281,879

附註：投資成本中包括商譽約3,725,000美元(二零二零年：3,725,000美元)。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

21. 於合營企業之權益(續)

本集團所有合營企業乃按權益法於該等綜合財務報表中入賬。本集團於報告期末的重大合營企業詳情如下：

實體名稱	註冊成立地點	主要營業地點	本集團持有之 擁有權權益 及表決權比例		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
中奧廣場管理集團有限公司 (「中奧廣場」)	中國	中國	46.82%	46.82%	房地產發展商及運動場服務 供應商

根據相關股東協議，實體之若干事務決策須經全部相關合營夥伴一致允許。董事認為，與實體業務有關之若干事務對實體之回報造成重大影響。據此，本集團及其他相關合營夥伴均無能力單方面控制相關實體，實體因而被視為由本集團及相關合營夥伴共同控制。由於本集團擁有合營安排之資產淨值之權利，上述實體乃以本集團之合營企業入賬。

上表載列之本集團合營企業為董事認為主要影響本集團業績或資產淨值之合營企業。董事認為提供其他合營企業之詳情將導致篇幅過於冗長。

本集團重大合營企業之未經審核財務資料摘要載列如下。下文之財務資料摘要指根據香港財務報告準則編製之合營企業財務報表所示款項。

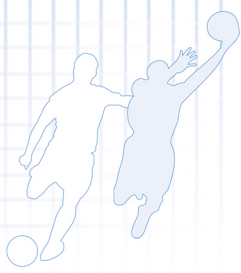


綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

21. 於合營企業之權益(續)

	中奧廣場	
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
<i>綜合損益表及綜合全面收益表之財務資料</i>		
營業收入	29,866	30,006
本年度溢利	880	3,589
本年度其他全面收益	2,197	6,713
本年度全面收益總額	3,077	10,302
本集團應佔本年度溢利	412	1,680
本集團應佔本年度其他全面收益	1,029	3,143
本集團應佔本年度全面收益總額	1,441	4,823
本年度應收合營企業股息	1,583	1,497
<i>以上之本年度溢利包括以下項目：</i>		
折舊及攤銷	49	48
利息收入	177	377
利息支出	-	277
所得稅開支	2,274	2,041

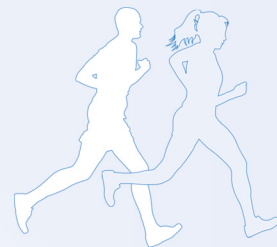


綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

21. 於合營企業之權益(續)

	中奧廣場	
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
<i>綜合財務狀況表之財務資料</i>		
非流動資產	14,978	14,308
流動資產	175,643	186,678
流動負債	(57,701)	(74,348)
非控股權益	(30,327)	(23,741)
合營企業權益持有人應佔資產淨值	102,593	102,897
<i>以上之資產及負債款額包括以下項目：</i>		
現金及等同現金項目	10,860	14,544
<i>於合營企業權益之賬面值對賬：</i>		
合營企業權益持有人應佔資產淨值	102,593	102,897
本集團於合營企業之擁有權比例	46.82%	46.82%
本集團於合營企業權益之資產淨值	48,034	48,176
商譽	3,725	3,725
本集團於合營企業權益之賬面值	51,759	51,901



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

21. 於合營企業之權益(續)

個別不重大的合營企業的合計資料：

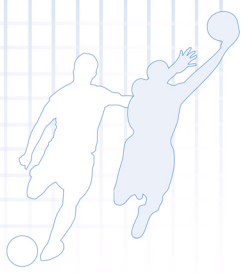
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
本年度(虧損)溢利，歸屬於本集團	(14,950)	19,871
本年度之其他全面收益，歸屬於本集團	3,625	5,538
本年度之全面(開支)收益總額，歸屬於本集團	(11,325)	25,409
本集團於該等合營企業權益之賬面值	145,820	229,978

22. 按公平值計入其他全面收益的權益工具

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
於海外上市權益證券	33,042	30,012
非上市私人權益投資	474	484
	33,516	30,496

所有上市投資均按公平值入賬，此乃參考活躍市場所報買入價釐定。

本公司董事已經選擇將該等權益工具投資指定為按公平值計入其他全面收益，原因為彼等相信，在損益中確認該等投資的短期公平值波動與本集團長期持有該等投資以及長遠實現其表現潛力的策略並不一致，惟列於流動資產的投資除外，其預期將會於一年內出售。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

23. 按公平值計入損益的金融資產(負債)

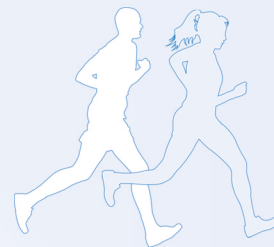
	附註	非流動資產		流動資產		流動負債		非流動負債	
		二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
信貸掛鈎票據	(i)	-	20,306	20,264	-	-	-	-	-
非上市海外基金		21,583	10,894	6,958	3,212	-	-	-	-
利率互換	(ii)	171	-	-	-	1,975	78	8,382	25,099
貨幣結構性遠期合約		-	-	-	507	-	514	-	-
遠期合約		-	-	1,377	2,173	21	493	-	-
雙元貨幣選擇的 結構性存款	(iii)	-	-	15,848	114,871	-	-	-	-
每日區間計息票據	(iv)	-	-	60,821	-	-	-	-	-
		21,754	31,200	105,268	120,763	1,996	1,085	8,382	25,099

附註：

(i) 於二零一七年十月二十五日，本公司將20百萬美元投資於指數及信貸掛鈎票據，其將會於二零二二年九月二十日到期。

(ii) 利率互換

總面額	到期日	互換
於二零二一年十二月三十一日		
200百萬美元	二零二二年八月	按倫敦銀行同業拆息率收取及按1.85厘至1.93厘的固定利率支付
250百萬美元	二零二三年七月	按倫敦銀行同業拆息率收取及按2.635厘至2.640厘的固定利率支付
300百萬美元	二零二三年三月	按倫敦銀行同業拆息率收取及按0.485厘至0.720厘的固定利率支付
於二零二零年十二月三十一日		
50百萬美元	二零二一年三月	若倫敦銀行同業拆息率高於0.84厘，則收取若干補貼；若倫敦銀行同業拆息率低於0.84厘，則按0.84厘支付及按倫敦銀行同業拆息率收取
200百萬美元	二零二二年八月	按倫敦銀行同業拆息率收取及按1.85厘至1.93厘的固定利率支付
250百萬美元	二零二三年七月	按倫敦銀行同業拆息率收取及按2.635厘至2.640厘的固定利率支付
300百萬美元	二零二三年三月	按倫敦銀行同業拆息率收取及按0.485厘至0.720厘的固定利率支付



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

23. 按公平值計入損益的金融資產(負債)(續)

附註：(續)

(iii) 雙元貨幣選擇的結構性存款

於二零二一年十二月三十一日，尚有一筆雙元貨幣選擇的結構性存款存放在一間金融機構，有關本金額為人民幣102,000,000元(相等於15,881,000美元)，年利率為3.25厘，其將會於二零二二年到期。於存款到期時，如果當時通行的人民幣(「人民幣」)兌美元市場匯率上升至超過預定匯率，人民幣本金額將會按預定匯率兌換為美元。

(iv) 每日區間計息票據

於二零二一年十二月三十一日，已存放美元／人民幣每日區間計息票據在一間金融機構，有關本金總額相等於60,964,000美元，美元及人民幣票據的年利率分別為1.35厘及3.80厘，其根據美元兌人民幣匯率在預定範圍內的營業日數目對投資期營業日總數的比例計算。票據將會於二零二二年到期。於美元票據到期時，如果當時通行的人民幣兌美元市場匯率下降至超過預定匯率，美元本金將會按預定匯率轉換成人民幣。於人民幣票據到期時，如果當時通行的人民幣兌美元市場匯率上升至超過預定匯率，人民幣本金將會按預定匯率轉換成美元。

24. 存貨

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
原材料	356,432	218,582
在製品	205,058	164,121
製成品	1,496,532	1,202,231
	2,058,022	1,584,934

於報告期末，1,190,504,000美元(二零二零年：902,729,000美元)的存貨為運動服裝及鞋類產品之零售及經銷製成品，於二零二一年十二月三十一日的累計撥備為26,007,000美元(二零二零年：20,473,000美元)。於截至該日止年度內計入綜合損益表的源自運動服裝及鞋類產品之零售及經銷製成品的存貨撥備變動淨額為5,031,000美元(二零二零年：撥回3,499,000美元)。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

25. 應收貨款及其他應收款項

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
應收貨款	964,551	1,126,849
減：信用虧損撥備	(7,310)	(6,708)
	957,241	1,120,141
其他應收款項(附註i)	115,678	132,283
應收聯營公司款項(附註ii)	664	632
應收合營企業款項(附註ii)	1,917	43,505
應收關連及相關人士款項(附註ii)	6,176	6,290
租賃按金、預付款項及其他	129,420	102,695
向貿易供應商支付之按金	148,856	95,871
可收回增值稅	118,005	95,691
	1,477,957	1,597,108

附註：

- (i) 其他應收款項包括應收一間附屬公司非控股權益款項5,341,000美元(二零二零年：5,229,000美元)，其為無抵押及須於墊付日期起計三個月內償還，並按固定年利率6.53厘(二零二零年：6.53厘)計息。
- (ii) 於二零二零年十二月三十一日，除應收一間合營企業款項人民幣264,000,000元(相等於40,603,000美元)按固定年利率4.35厘計息及須於一年內償還，並已經於截至二零二一年十二月三十一日止年度內全數支付(誠如附註48(i)內所詳述)外，餘額為無抵押、免息及須應要求償還。

本集團與各貿易客戶協定的信用期介乎30至90天。應收貨款及其他應收款項包括957,241,000美元(二零二零年：1,120,141,000美元)之應收貨款(扣除信用虧損撥備)，於報告期末根據發票日期(約為各項營業收入之確認日期)之賬齡分析如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
零至三十天	641,709	651,103
三十一至九十天	304,773	452,393
九十天以上	10,759	16,645
	957,241	1,120,141



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

25. 應收貨款及其他應收款項(續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團的應收貨款結餘中，賬面金額合共為56,756,000美元(二零二零年：68,724,000美元)的應收款項於報告日期已經逾期。在逾期結餘中，10,001,000美元(二零二零年：13,000,000美元)已經逾期90日或以上，但並無被視為違約，原因為管理層認為，該等客戶的基本信用質量並無變壞。本集團並沒有就這些結餘持有任何抵押品。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，應收貨款及其他應收款項減值評估的詳情載於附註38(b)內。

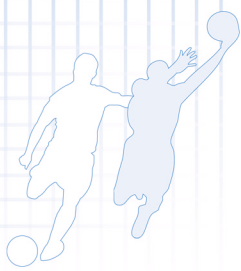
26. 銀行結餘及現金

銀行結餘及短期銀行存款按市場利率計息，原到期日為三個月或以內。銀行存款按年利率介乎0.01厘至5.00厘(二零二零年：0.01厘至5.25厘)計息。

27. 分類為持有作出售之資產

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
金額包括：		
於合營企業之權益	-	20,082
於聯營公司之權益	-	2,069
分類為持有作出售之資產總額	-	22,151

於截至二零二零年十二月三十一日止年度內，本集團已經出售其於一間合營企業之部分權益予有關合營夥伴，有關代價約為32,279,000美元，並確認出售部分權益之收益約15,665,000美元。根據出售框架協議，本集團與有關合營夥伴已協定，會保留有關雙方的董事會成員，直至合營企業的剩餘權益出售予有關合營夥伴為止。有關合營企業相關活動的決定需要董事會最少50%投票通過。因此，本集團管理層認為，本集團繼續擁有對該合營企業的共同控制權。於二零二零年十二月三十一日，該合營企業的剩餘權益約為16,942,000美元，預期將會於十二個月內售出，因此仍然為分類為持有作出售之資產。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

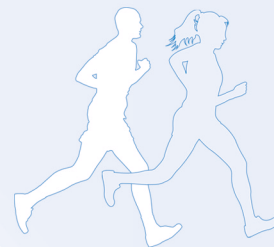
27. 分類為持有作出售之資產(續)

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，由於受到COVID-19大流行及埃塞俄比亞內戰的持續影響，合營夥伴提議延遲交易，本集團管理層預期，有關交易並非很可能於十二個月內完成。因此，其不再符合分類為持有作出售之資產的準則，而於該合資企業中的剩餘權益為數16,942,000美元已經重新分類為附註21所述的於合營企業之權益。根據本集團管理層的評估，如果追溯於自分類為持有作出售後的期間以權益法入賬，對於二零二零年一月一日及二零二零年十二月三十一日的於合營企業之權益以及於截至二零二零年十二月三十一日止年度的分佔合營企業業績及分佔合營企業的其他全面收益的影響不大。有鑑於此，本集團的管理層並無重列以前期間的財務報表。累積影響在本年度分佔合營企業業績及分佔合營企業的其他全面收益中作出調整。

28. 應付貨款及其他應付款項

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
應付貨款	648,527	597,922
應計僱員福利開支	455,069	446,788
應付其他稅項	14,837	24,683
應付水電費及租金	3,883	6,344
其他應計費用及應付款項	263,476	248,805
應付建造款項	27,719	43,816
應付聯營公司款項(附註)	7	193
應付合營企業款項(附註)	109	6,433
應付關連及相關人士款項(附註)	14,902	14,671
收自客戶的訂金	60,748	56,961
收購一間附屬公司應付的代價(附註39)	27,670	-
	1,516,947	1,446,616

附註：有關款項為無抵押、免息及須應要求償還。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

28. 應付貨款及其他應付款項(續)

於報告期末，應付貨款根據發票日期之賬齡分析如下：

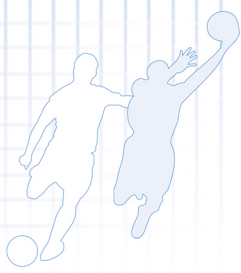
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
零至三十天	532,598	462,502
三十一至九十天	105,896	113,747
九十天以上	10,033	21,673
	648,527	597,922

購買貨品之信用期限介乎30天至90天。本集團已制定財務風險管理政策，確保所有應付款項於信用期限內償還。

29. 合約負債

合約負債主要包括於批發客戶簽訂買賣協議時收取的預付款項。該等款項預期於收到後一年內確認為營業收入，並已於達成履約義務(即交付貨品予客戶)後，在本期間內確認為營業收入。

於二零二零年一月一日，合約負債為數64,005,000美元。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

30. 銀行借貸

本集團之銀行借貸為無抵押，以定息1.11厘至4.35厘或浮息按香港銀行同業拆息率（「香港銀行同業拆息率」）、倫敦銀行同業拆息率或台北銀行同業拆息率（「台北銀行同業拆息率」）或全國銀行間同業拆借中心（「全國銀行間同業拆借中心」）所公佈的貸款最優惠利率（如適用）加信貸息差計息。

年內，本集團銀行借貸之實際利率範圍如下：

	二零二一年	二零二零年
實際利率：		
定息短期銀行借貸	1.11厘至4.35厘	1.25厘至5.00厘
浮息短期銀行借貸	0.55厘至1.58厘	0.60厘至3.25厘
定息長期銀行借貸	1.60厘至2.50厘	1.60厘至2.50厘
浮息長期銀行借貸	0.75厘至1.12厘	0.91厘至2.65厘
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
定息銀行借貸	373,926	438,044
浮息銀行借貸	1,343,171	1,429,897
	1,717,097	1,867,941
銀行借貸償還期間*：		
一年內	655,839	574,638
一年以上但不超過兩年	233,540	988,507
兩年以上但不超過五年	827,718	304,796
	1,717,097	1,867,941

* 應付金額乃以貸款協議內所載的預定還款日期為基礎。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

31. 遞延稅項

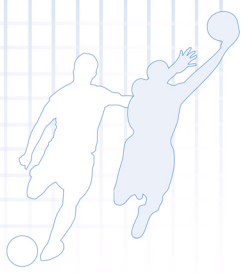
下列為財務報告而作出之遞延稅項結餘分析：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
遞延稅項資產	(124,919)	(94,070)
遞延稅項負債	52,992	39,271
	(71,927)	(54,799)

於年內確認之主要遞延稅項(資產)負債及其變動如下：

	物業、 機器及 設備折舊 千美元	重估 投資物業 千美元	中國及海外 實體 未分派盈利 千美元 (附註)	業務合併之 無形資產 公平值調整 千美元	稅項虧損 千美元	退休福利 義務 千美元	使用權 資產/相關 租賃負債 千美元	總計 千美元
於二零二零年一月一日	(36,497)	12,095	2,455	12,254	-	(16,437)	(1,374)	(27,504)
稅率變更的影響(附註9)	9,508	-	-	-	-	3,288	-	12,796
(計入)扣除自損益(附註9)	(3,053)	1,658	-	(4,652)	(30,923)	2,284	(2,546)	(37,232)
扣除自(計入)其他全面收益	-	756	-	-	-	(3,622)	-	(2,866)
匯兌調整	-	-	174	423	(335)	-	(255)	7
於二零二零年十二月三十一日	(30,042)	14,509	2,629	8,025	(31,258)	(14,487)	(4,175)	(54,799)
稅率變更的影響(附註9)	(2,770)	-	-	-	(1,500)	(1,449)	-	(5,719)
(計入)扣除自損益(附註9)	(5,691)	3,689	862	(5,242)	(14,304)	(2,459)	(810)	(23,955)
扣除自(計入)其他全面收益	-	12,822	-	-	-	(515)	-	12,307
匯兌調整	-	-	41	393	(96)	-	(99)	239
於二零二一年十二月三十一日	(38,503)	31,020	3,532	3,176	(47,158)	(18,910)	(5,084)	(71,927)

附註：該等實體包括附屬公司、聯營公司及合營企業。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

31. 遞延稅項(續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團未動用稅項虧損約為665.3百萬美元(二零二零年：500.8百萬美元)，可用於抵銷未來溢利。於二零二一年十二月三十一日，本集團已經就稅項虧損約229.5百萬美元(二零二零年：150.5百萬美元)確認遞延稅項資產。由於無法預測日後溢利流，故並無就其餘稅項虧損約435.8百萬美元(二零二零年：350.3百萬美元)確認遞延稅項資產。

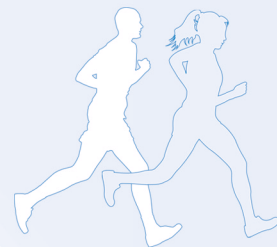
根據中國及台灣有關法律，亦對本公司之附屬公司就所賺取溢利宣佈派發之股息徵收預扣稅。於二零二一年十二月三十一日，本集團尚未就本公司之中國附屬公司及台灣附屬公司未分派盈利總額分別約1,261.5百萬美元(二零二零年：1,170.4百萬美元)及約112.5百萬美元(二零二零年：107.0百萬美元)提撥股息預扣稅。本集團並未就有關暫時差額確認遞延稅項負債，是由於本集團可控制撥回暫時差額的時間，且可能不會在可見將來撥回暫時差額。

於本年內或報告期末並無任何其他重大未撥備之遞延稅項。

32. 租賃負債

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
應付租賃負債：		
於一年內	155,923	161,989
超過一年但不超過兩年期間內	102,659	113,551
超過兩年但不超過五年期間內	135,807	150,878
超過五年期間內	62,548	66,565
	456,937	492,983
減：於 12 個月內到期支付的款項，列於流動負債	(155,923)	(161,989)
	301,014	330,994

所應用於租賃負債的加權平均增量借款利率為4.10厘(二零二零年：4.11厘)。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

33. 股本

	股份數目	金額 千港元
每股面值0.25港元之普通股		
法定股本：		
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日及 二零二一年十二月三十一日	2,000,000,000	500,000
已發行及繳足股本：		
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日及 二零二一年十二月三十一日	1,612,183,986	403,046
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
於十二月三十一日綜合財務報表所示	52,040	52,040

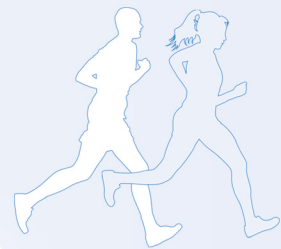


綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34. 本公司財務狀況資料

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
非流動資產		
物業、機器及設備	359	463
無形資產	243	-
於附屬公司之投資	2,624,783	2,870,983
按公平值計入損益的金融資產	171	20,306
	2,625,556	2,891,752
流動資產		
應收附屬公司款項	905,802	694,773
其他應收款項	979	3,359
其他按攤銷成本計量的金融資產	9,424	-
按公平值計入損益的金融資產	98,310	117,551
銀行結餘及現金	90,744	150,952
	1,105,259	966,635
流動負債		
其他應付款項	4,030	3,243
按公平值計入損益的金融負債	1,975	1,066
應付主要股東款項	57	66
銀行借貸	100,000	100,000
	106,062	104,375
流動資產淨值	999,197	862,260
總資產減流動負債	3,624,753	3,754,012
非流動負債		
按公平值計入損益的金融負債	8,382	25,099
銀行借貸	1,051,861	1,265,542
	1,060,243	1,290,641
資產淨值	2,564,510	2,463,371
資本及儲備		
股本	52,040	52,040
儲備(附註35)	2,512,470	2,411,331
	2,564,510	2,463,371



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

35. 本公司儲備

	股份溢價 千美元	實繳盈餘 千美元 (附註)	股份獎勵 計劃所持有 股份 千美元	股份獎勵 儲備 千美元	保留溢利 千美元	總額 千美元
於二零二零年一月一日	592,677	38,126	(6,910)	1,388	1,539,756	2,165,037
本年度溢利	-	-	-	-	391,027	391,027
確認以權益結算以股份為基礎之 付款，扣除有關尚未歸屬 股份獎勵失效之金額	-	-	-	697	-	697
股份獎勵歸屬	-	-	279	(216)	(63)	-
股息(附註12)	-	-	-	-	(145,430)	(145,430)
於二零二零年十二月三十一日	592,677	38,126	(6,631)	1,869	1,785,290	2,411,331
本年度溢利	-	-	-	-	101,752	101,752
確認以權益結算以股份為基礎之 付款，扣除有關尚未歸屬股份 獎勵失效之金額	-	-	-	3,855	-	3,855
股份獎勵歸屬	-	-	6,684	(4,402)	(2,282)	-
根據股份獎勵計劃購入股份	-	-	(4,468)	-	-	(4,468)
於二零二一年十二月三十一日	592,677	38,126	(4,415)	1,322	1,884,760	2,512,470

附註：本公司之實繳盈餘指本公司於一九九二年根據公司重組所收購附屬公司之有形資產淨值總額與本公司就收購而發行股份面值之差額。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

36. 以股份為基礎之付款支出交易

本公司及寶勝設有股份激勵計劃，詳情如下。

(a) 本公司購股權計劃

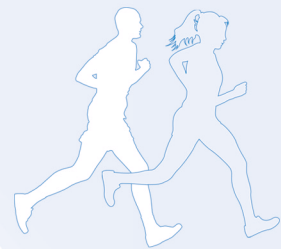
本公司購股權計劃根據二零零九年二月二十七日通過之股東決議案獲採納，主要目的為吸引及挽留員工，並向合資格參與者提供獎勵，激勵彼等提高本公司及其股份價值，為本公司及其股東整體創造利益。計劃已經於二零一九年二月二十六日屆滿。

於二零一九年五月三十一日，本公司採納新購股權計劃（「裕元購股權計劃」），據此，本公司董事會可酌情授出購股權予任何合資格參與者，包括本集團董事及僱員，以及董事會全權酌情認為曾對或將對本集團有所貢獻之本集團任何成員公司的任何顧問、諮詢人、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務夥伴、合營業務夥伴、推銷商或服務供應商。裕元購股權計劃自二零一九年五月三十一日起至二零二九年五月三十日止十年內有效及生效，其後將不會發出或授出任何購股權。

行使價由本公司董事釐定，且不低於以下最高者：(i)本公司股份於授出日期之收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日之本公司股份平均收市價；及(iii)本公司股份面值。

於二零二一年十二月三十一日，根據裕元購股權計劃可供發行之股份數目為161,449,998股，相當於本公司於當天之已發行股本的10.01%。

自計劃獲採納以來，概無購股權根據裕元購股權計劃已授出、獲行使或失效。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

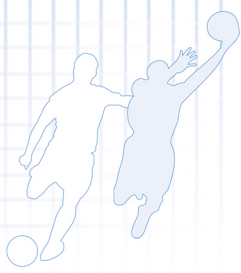
36. 以股份為基礎之付款支出交易（續）

(b) 本公司股份獎勵計劃

本公司於二零一四年一月二十八日採納及於二零一六年三月二十三日及二零一八年九月二十八日修訂股份獎勵計劃（「裕元股份獎勵計劃」），以肯定本集團及／或本集團可能參與投資的任何公司及屬本公司控股股東的任何公司（包括該控股股東的附屬公司）（「相聯實體」）之若干人員作出的貢獻及吸引合適之人才進一步推動本集團之發展。根據裕元股份獎勵計劃，本公司董事會可酌情決定向任何合資格參與者授出獎勵股份，惟獎勵股份總數不得超過本公司在授出日期時之已發行股本的2%。根據該計劃可以向各入選參與者授出之股份數目上限不得超過本公司不時之已發行股本的1%。裕元股份獎勵計劃由二零一四年一月二十八日起十年內有效及生效，除非本公司董事會決定提前終止，其後本公司將不再向裕元股份獎勵計劃信託基金作進一步注資。

裕元股份獎勵計劃通過一個獨立於本集團的受託人運作。在本公司通知和指示後，受託人有權（其中包括其他條件下）自行決定是否不時於聯交所購買股份，除非期內本公司董事根據上市規則或本公司採納之任何相應的守則或買賣證券的限制禁止買賣股份。董事向任何參與者作出任何股份獎勵後，會以書面形式通知裕元股份獎勵計劃的受託人。股份獎勵計劃受託人接獲該通知後，將從股份組合中撥出適當數目的獎勵股份。相關獎勵股份歸屬予入選參與者，須按照授予獎勵給該入選參與者的相關信函上所載列的條件和時間。獎勵股份歸屬條件為入選參與者須於歸屬日期仍然留任為本集團及／或相聯實體的僱員，而董事會並無因為任何原因而決定更改或取消有關獎勵（包括但不限於極為遜色之表現、行為不當或嚴重違反本公司之僱用條款或規則或政策）。倘若入選參與者在歸屬日期停薪留職；或入選參與者不再是本集團或相聯實體之僱員；或僱用入選參與者之公司不再是本公司附屬公司或相聯實體；或本公司被下令清盤，或本公司通過決議案自動清盤；或入選參與者因故被終止聘用，若有關獎勵並未歸屬，獎勵將即時自動失效。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司為股份獎勵計劃購入1,826,000股普通股（二零二零年：無）。於二零二一年十二月三十一日，裕元股份獎勵計劃受託人持有本公司合共1,806,000股普通股（二零二零年：1,929,000股普通股）。獎勵股份將根據承授人各自的授予信函之條款歸屬於承授人。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

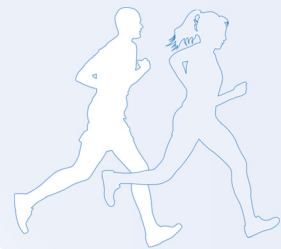
36. 以股份為基礎之付款支出交易(續)

(b) 本公司股份獎勵計劃(續)

獎勵之詳情，包括截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止兩個年度根據裕元股份獎勵計劃之條款授出之股份數目載列如下：

	授出日期	歸屬日期	獎勵股份數目								
			於 二零二零年 一月一日 尚未行使	年內授出	年內失效	年內歸屬	於 二零二零年 十二月 三十一日 尚未行使	年內授出	年內失效	年內歸屬	於 二零二一年 十二月 三十一日 尚未行使
本公司董事											
劉鴻志	10.02.2018	05.31.2021	40,000	-	-	-	40,000	-	-	(40,000)	-
	03.31.2021	06.01.2021	-	-	-	-	-	59,000	-	(59,000)	-
	06.01.2021	05.31.2023	-	-	-	-	-	60,000	-	-	60,000
胡嘉和	10.02.2018	05.31.2021	40,000	-	-	-	40,000	-	-	(40,000)	-
	03.31.2021	06.01.2021	-	-	-	-	-	38,000	-	(38,000)	-
	06.01.2021	05.31.2023	-	-	-	-	-	60,000	-	-	60,000
蔡明倫	10.02.2018	05.31.2021	40,000	-	(40,000)	-	-	-	-	-	-
胡殿謙	06.01.2018	06.01.2020	35,000	-	-	(35,000)	-	-	-	-	-
	10.02.2018	05.31.2021	40,000	-	(40,000)	-	-	-	-	-	-
詹陸銘	03.31.2021	06.01.2021	-	-	-	-	-	117,000	-	(117,000)	-
盧金柱	03.31.2021	06.01.2021	-	-	-	-	-	94,000	-	(94,000)	-
林振鈿	03.31.2021	06.01.2021	-	-	-	-	-	54,000	-	(54,000)	-
余煥章	06.01.2021	05.31.2023	-	-	-	-	-	30,000	-	-	30,000
小計			195,000	-	(80,000)	(35,000)	80,000	512,000	-	(442,000)	150,000
本集團及/或其相聯實體之僱員											
	10.03.2016	10.02.2018 [#]	16,500	-	-	(16,500)	-	-	-	-	-
	10.02.2018	05.31.2021	1,080,000	-	(120,000)	-	960,000	-	-	(960,000)	-
	11.21.2018	11.06.2020	20,000	-	-	(20,000)	-	-	-	-	-
	10.15.2020	10.15.2020	-	16,500	-	(16,500)	-	-	-	-	-
	02.08.2021	06.01.2021	-	-	-	-	-	279,000	(6,000)	(273,000)	-
	03.31.2021	06.01.2021	-	-	-	-	-	274,000	-	(274,000)	-
	06.01.2021	05.31.2023	-	-	-	-	-	1,650,000	(60,000)	-	1,590,000
小計			1,116,500	16,500	(120,000)	(53,000)	960,000	2,203,000	(66,000)	(1,507,000)	1,590,000
總計			1,311,500	16,500	(200,000)	(88,000)	1,040,000	2,715,000	(66,000)	(1,949,000)	1,740,000

[#] 該16,500股份尚待歸屬，此乃由於在二零一六年十月三日獲授予該等股份之僱員於歸屬日期停薪留職。有關僱員已經於二零一九年九月一日重返工作崗位，經本公司董事會批准，該16,500股份之歸屬期已經延長至二零二零年八月三十一日，並已於二零二零年八月三十一日歸屬。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

36. 以股份為基礎之付款支出交易(續)

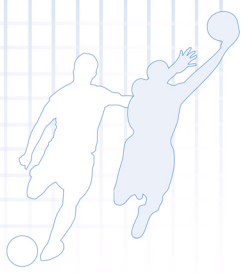
(b) 本公司股份獎勵計劃(續)

本公司股份於授出日期二零二一年二月八日、二零二一年三月三十一日及二零二一年六月一日之收市價分別為每股17.02港元、每股19.40港元及每股19.88港元(二零二零年：二零二零年十月十五日之收市價為每股13.38港元)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就裕元股份獎勵計劃確認開支淨額3,855,000美元(二零二零年：697,000美元)作為以權益結算以股份為基礎之付款支出。

(c) 寶勝購股權計劃

寶勝的購股權計劃(「寶勝購股權計劃」)根據寶勝股東於二零零八年五月十四日通過的決議案採納，並於二零一二年三月七日修訂，主要目的為吸引及挽留員工，並向合資格參與者提供獎勵，激勵彼等提高寶勝及其股份價值，為寶勝及其股東整體創造利益。計劃已經於二零一八年五月十三日屆滿。然而，於寶勝購股權計劃屆滿前所授出的購股權於相應可予行使期間將繼續有效及可予行使。根據寶勝購股權計劃，寶勝董事會可向合資格人士(包括寶勝及其附屬公司之董事及僱員)授出購股權，以認購寶勝股份。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

36. 以股份為基礎之付款支出交易(續)

(c) 寶勝購股權計劃(續)

下表披露截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止兩個年度寶勝購股權計劃的購股權變動：

	授出日期	行使價 港元	行使期	購股權數目					
				於二零二零年 一月一日 尚未行使	年內行使	年內失效	於二零二零年 十二月 三十一日 尚未行使	年內失效	於二零二一年 十二月 三十一日 尚未行使
寶勝目前及前僱員	03.07.2012	1,050	03.07.2013 – 03.06.2020	375,000	(375,000)	-	-	-	-
	11.14.2016	2,494	09.01.2018 – 09.01.2020	1,166,320	-	(1,166,320)	-	-	-
	11.14.2016	2,494	09.01.2019 – 09.01.2021	1,166,320	-	-	1,166,320	(1,166,320)	-
	11.14.2016	2,494	09.01.2020 – 09.01.2022	2,332,640	-	(2,332,640)	-	-	-
	11.14.2016	2,494	09.01.2021 – 09.01.2023	5,831,590	-	(5,831,590)	-	-	-
總計				10,871,870	(375,000)	(9,330,550)	1,166,320	(1,166,320)	-
可於二零二零年一月一日、 二零二零年十二月三十一日及 二零二一年十二月三十一日行使				2,707,640			1,166,320		-

有關於二零二零年內行使的購股權，寶勝股份在行使日期的加權平均股價為每股2.00港元。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，1,166,320份(二零二零年：1,166,320份)購股權由於並無於行使期內獲行使而失效，並無任何(二零二零年：8,164,230份)購股權由於並不符合有關歸屬條件而失效。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無於綜合損益表內就寶勝購股權計劃確認以權益結算以股份為基礎之付款(二零二零年：確認收入淨額710,000美元)，當中已參考各份購股權之歸屬期，以及於歸屬日期前失效之購股權。

(d) 寶勝股份獎勵計劃

寶勝股份獎勵計劃(「寶勝股份獎勵計劃」)根據於二零一四年五月九日通過的董事會決議案採納，並於二零一六年十一月十一日修訂。寶勝股份獎勵計劃的目的為確定若干人士作出之貢獻，包括寶勝董事及寶勝及其附屬公司(「寶勝集團」)僱員(「入選參與者」)，並以作獎勵，讓其繼續為寶勝集團持續經營和發展效力，並為寶勝集團的進一步發展吸引合適的人才。寶勝股份獎勵計劃於二零一四年五月九日生效，除非另行終止或修訂，有效期將為10年。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，寶勝並無為股份獎勵計劃購入任何股份(二零二零年：購入84,270,000股普通股)。於二零二一年十二月三十一日，寶勝合共156,485,560股普通股(二零二零年：168,502,560股普通股)由寶勝股份獎勵計劃之受託人持有。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

36. 以股份為基礎之付款支出交易(續)

(d) 寶勝股份獎勵計劃(續)

下表披露截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止兩個年度寶勝股份獎勵計劃的寶勝股份獎勵變動：

	授出日期	歸屬日期	獎勵股份數目								
			於二零二零年一月一日尚未行使	年內授出	年內失效	年內歸屬	於二零二零年十二月三十一日尚未行使	年內授出	年內失效	年內歸屬	於二零二一年十二月三十一日尚未行使
寶勝董事											
李韶午	03.25.2017	03.25.2020	400,000	-	-	(400,000)	-	-	-	-	-
	08.11.2018	09.11.2020	300,000	-	-	(300,000)	-	-	-	-	-
	08.11.2018	03.11.2021	500,000	-	-	-	500,000	-	-	(500,000)	-
	03.23.2019	09.23.2020	200,000	-	-	(200,000)	-	-	-	-	-
	03.23.2019	09.23.2021	300,000	-	-	-	300,000	-	-	(300,000)	-
	03.23.2019	03.23.2022	500,000	-	-	-	500,000	-	-	-	500,000
	03.31.2020	03.31.2021	-	500,000	-	-	500,000	-	-	(500,000)	-
	03.31.2020	03.31.2022	-	500,000	-	-	500,000	-	-	-	500,000
	03.31.2020	03.31.2023	-	500,000	-	-	500,000	-	-	-	500,000
	03.24.2021	09.24.2022	-	-	-	-	-	100,000	-	-	100,000
	03.24.2021	09.24.2023	-	-	-	-	-	150,000	-	-	150,000
	03.24.2021	03.24.2024	-	-	-	-	-	250,000	-	-	250,000
	小計			2,200,000	1,500,000	-	(900,000)	2,800,000	500,000	-	(1,300,000)
寶勝僱員											
	11.14.2016	09.01.2020	1,667,360	-	(1,667,360)	-	-	-	-	-	-
	11.14.2016	09.01.2021	4,168,410	-	(4,168,410)	-	-	-	-	-	-
	03.25.2017	03.25.2020	4,031,000	-	(126,000)	(3,905,000)	-	-	-	-	-
	07.03.2017	07.03.2020	300,000	-	(300,000)	-	-	-	-	-	-
	11.14.2017	11.14.2020	3,200,000	-	(1,000,000)	(2,200,000)	-	-	-	-	-
	08.11.2018	07.01.2020	210,000	-	(210,000)	-	-	-	-	-	-
	08.11.2018	01.01.2021	350,000	-	(350,000)	-	-	-	-	-	-
	08.11.2018	09.11.2020	4,976,400	-	(189,600)	(4,786,800)	-	-	-	-	-
	08.11.2018	03.11.2021	8,294,000	-	(316,000)	-	7,978,000	-	(90,000)	(7,888,000)	-
	03.23.2019	09.23.2020	2,407,200	-	(191,200)	(2,216,000)	-	-	-	-	-
	03.23.2019	09.23.2021	3,610,800	-	(303,600)	-	3,307,200	-	(478,200)	(2,829,000)	-
	03.23.2019	03.23.2022	6,018,000	-	(506,000)	-	5,512,000	-	(991,500)	-	4,520,500
	03.23.2019	10.01.2020	112,000	-	(112,000)	-	-	-	-	-	-
	03.23.2019	10.01.2021	168,000	-	(168,000)	-	-	-	-	-	-
	03.23.2019	04.01.2022	280,000	-	(280,000)	-	-	-	-	-	-
	11.15.2019	12.15.2020	750,000	-	(750,000)	-	-	-	-	-	-
	03.24.2021	09.24.2022	-	-	-	-	-	1,568,000	(126,600)	-	1,441,400
	03.24.2021	09.24.2023	-	-	-	-	-	2,352,000	(189,900)	-	2,162,100
	03.24.2021	03.24.2024	-	-	-	-	-	3,920,000	(316,500)	-	3,603,500
	08.13.2021	02.13.2023	-	-	-	-	-	460,800	(12,800)	-	448,000
	08.13.2021	02.13.2024	-	-	-	-	-	691,200	(19,200)	-	672,000
08.13.2021	08.13.2024	-	-	-	-	-	1,152,000	(32,000)	-	1,120,000	
小計			40,543,170	-	(10,638,170)	(13,107,800)	16,797,200	10,144,000	(2,256,700)	(10,717,000)	13,967,500
總計			42,743,170	1,500,000	(10,638,170)	(14,007,800)	19,597,200	10,644,000	(2,256,700)	(12,017,000)	15,967,500



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

36. 以股份為基礎之付款支出交易(續)

(d) 寶勝股份獎勵計劃(續)

寶勝股份緊接於授出日期二零二一年三月二十四日及二零二一年八月十三日授出寶勝股份獎勵前之收市價分別為每股1.78港元及每股1.57港元(二零二零年：於二零二零年三月三十一日為每股1.45港元)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團於綜合損益表內就寶勝股份獎勵計劃確認開支淨額853,000美元(二零二零年：429,000美元)作為以權益結算以股份為基礎之付款，當中已參考各項股份獎勵之歸屬期，以及於歸屬日期前失效之股份獎勵。

37. 資本風險管理

本集團管理其資本，確保本集團實體可按持續基準營運，並透過優化債務及股本結餘為股東帶來最大回報。本集團之整體策略與去年維持不變。

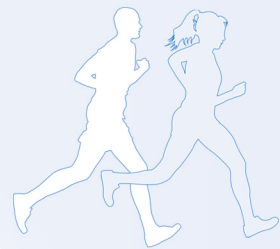
本集團之資本結構包括淨債務(包括銀行借貸)及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本、儲備及綜合權益變動表所披露之保留溢利)。

本公司董事每季度檢討資本結構。作為審閱的一部份，董事計及資本成本及各類資本之相關風險。根據董事的推薦建議，本集團將透過派付股息、發行新股、回購股份及發行新債務或贖回現有債務以平衡其整體資本結構。

38. 金融工具

(a) 金融工具分類

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
金融資產		
按公平值計入損益的金融資產	127,022	151,963
按攤銷成本計量的金融資產	1,880,390	2,160,371
按公平值計入其他全面收益的權益工具	33,516	30,496
金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債	2,674,906	2,733,677
按公平值計入損益的金融負債	10,378	26,184
租賃負債	456,937	492,983



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

(b) 財務的主要風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括權益及債務投資、按公平值計入損益的金融資產／負債、其他按攤銷成本計量的金融資產、應收貨款及其他應收款項、銀行結餘及現金、應付貨款應付款項、租賃負債以及銀行借貸。該等金融工具之詳情於相關附註披露。該等金融工具所涉風險包括市場風險(貨幣風險及利率風險)、信用風險及流動資金風險。有關減低該等風險之政策載列如下。管理層管理及監察該等風險，確保及時及有效地採取適當措施。減低該等風險之政策並無變動。

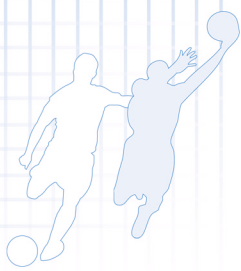
市場風險

(i) 貨幣風險

本集團大部分營業收入以美元及人民幣計算。然而，本集團亦擁有若干以就各有關集團實體的功能貨幣而言的外幣列賬之應收貨款及其他應收款項、應付貨款及其他應付款項、銀行結餘以及債務責任。因此，本集團面對外幣匯率波動之風險。為減輕貨幣風險，本集團已訂立遠期及其他外幣合約，以部分對沖美元兌印尼盾(「印尼盾」)之風險。本集團定期檢討該等工具及相關策略在監管貨幣風險方面之效力。

本集團以有關集團實體功能貨幣以外貨幣列賬之貨幣資產及負債於報告期末之賬面值如下：

	資產		負債	
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
美元	6,686	2,961	2,898	3,171
人民幣	306,537	280,586	49,927	61,291
新台幣(「新台幣」)	51,753	51,850	83,875	76,365
越南盾(「越南盾」)	174,401	26,910	59,006	94,976
印尼盾	11,659	9,004	36,949	27,308
港元(「港元」)	10,926	12,840	2,813	1,964



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(i) 貨幣風險(續)

敏感度分析

本集團之外幣風險主要集中於美元、人民幣、新台幣、越南盾、印尼盾及港元相對各有關集團實體的功能貨幣之外匯波動風險。由於港元與美元掛鈎，本集團預期美元／港元匯率不會有任何重大變動。

下表詳述本集團對有關集團實體之功能貨幣兌有關外幣減少5%(二零二零年:5%)之敏感度。以下敏感度分析僅包括尚餘以外幣列賬之貨幣項目，並於年終就外幣匯率5%的變動調整匯兌，其為內部向主要管理人員匯報貨幣風險時所用的敏感度比率，並為管理層對貨幣匯率合理可能變動的評估。下表之正(負)數顯示下列貨幣兌有關集團實體功能貨幣轉強5%而令除稅前溢利出現之增加(減少)(二零二零年:除稅前虧損出現之減少(增加))。該等貨幣兌有關集團實體之功能貨幣轉弱5%(二零二零年:5%)，除稅前溢利(二零二零年:除稅前虧損)將受到金額相同而效果相反之影響。

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
匯兌下列貨幣之收益(虧損):			
— 美元	(i)	189	(11)
— 人民幣	(i)	12,831	10,965
— 新台幣	(ii)	(1,606)	(1,226)
— 越南盾	(i)	5,770	(3,403)
— 印尼盾	(i)	(1,265)	(915)

附註:

- (i) 主要涉及銀行結餘、應收款項及應付款項之風險。
- (ii) 主要涉及銀行及貸款結餘、應收款項、應付款項及權益工具之風險。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 利率風險

本集團因當期市場利率波動而面對有關銀行結餘(附註26)以及銀行借貸(附註30)之現金流量利率風險。本集團透過根據利率水平及展望評估利率的任何變動產生的潛在影響，管理其利率風險。管理層會審視固定與浮動利率借貸的比例，並確保其處於合理範圍內。

本集團亦面對有關其他按攤銷成本計量的金融資產、應收一間附屬公司非控股權益及一間合營企業款項(附註25)、銀行借貸(附註30)及租賃負債(附註32)之公平值利率風險。

本集團有關金融負債之利率風險詳情載於本附註流動資金風險管理一節。本集團現金流量利率風險主要集中於倫敦銀行同業拆息率、香港銀行同業拆息率、台北銀行同業拆息率及全國銀行間同業拆借中心所公佈的貸款最優惠利率之波動。

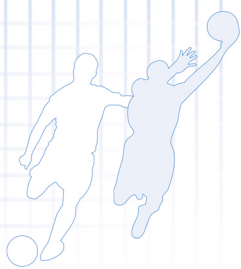
目前全球正在對主要利率基準進行根本性改革，包括將若干銀行同業拆息率(「銀行同業拆息率」)替換為其他近乎無風險的利率。利率基準改革對本集團風險管理策略的影響以及實施替代基準利率的進展的詳情，載於本附註內「利率基準改革」一節。

敏感度分析

以下敏感度分析乃根據報告期末非衍生工具之利率風險釐定。就浮息銀行借貸而言，所編製之分析乃假設於報告期末存在而其賬面值以浮息計算之負債，於整個年度一直存在，而所述變動於財政年度初出現，且於整個財政年度維持不變。100個基點(二零二零年：100個基點)之增加或減少為向主要管理人員內部匯報利率風險時使用之基點，亦即管理層對相關利率可能出現合理變動之評估。

倘浮動利率銀行借貸之利率上升100個基點(二零二零年：100個基點)，而所有其他變數維持不變，則本集團於本年度之除稅前溢利會減少13,431,000美元(二零二零年：除稅前虧損會增加14,344,000美元)。倘利率下降100個基點(二零二零年：100個基點)，本年度之除稅前溢利(二零二零年：除稅前虧損)將受到金額相同而效果相反之影響。

利率風險主要涉及本集團所面對浮息借貸之風險。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

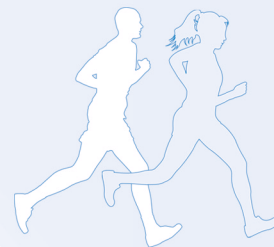
信用風險及減值評估

信用風險是指本集團交易對手方不履行合約義務，造成本集團發生財務損失的風險。本集團的信用風險敞口主要來自應收貨款、銀行結餘、應收聯營公司／合營企業／關連及相關人士款項、應收遞延代價、其他應收款項以及其他按攤銷成本計量的金融資產。誠如附註42內所披露，本集團未就保障其有關其金融資產及財務擔保合約的信用風險持有任何抵押品或其他信用增級。

本集團就若干個人客戶面對集中信用風險。於報告期末，五大應收貨款結餘佔應收貨款約62%（二零二零年：60%），而最大應收貨款結餘佔本集團應收貨款總額約27%（二零二零年：29%）。於兩個年度，五大客戶均為從事運動鞋類產品及運動服裝業務之國際知名公司，參考彼等各自已刊發財務報表，均具良好財務狀況。參考本集團對該等客戶之往績所作的內部評估，彼等亦擁有良好還款紀錄及信用質素。本集團透過與具良好信用紀錄之對手方進行交易，以減低信用風險。

為盡量減低信用風險，本集團管理層委派不同團隊負責釐定信用額度、審批信用及執行其他監察程序，確保跟進收回逾期債項之情況。就此而言，本公司董事認為本集團之信用風險已大大減低。此外，本集團根據預期信用虧損模型對來自製造業務個別或集體的應收貨款進行減值評估，以及個別或根據撥備矩陣對來自零售業務的應收貨款進行減值評估。

除貿易債項之信用風險外，本集團亦因墊款予其聯營公司、合營企業和關連及相關人士，以及就聯營公司及合營企業所動用之銀行授信而給予銀行之擔保而面對信用風險。由於本集團的參與(透過重大影響或共同控制)，本集團可監察其財務表現並及時採取措施保障其資產及／或減低其虧損。因此，管理層相信本集團就此所面對之風險已大大減低。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

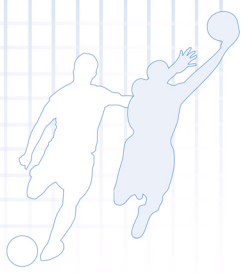
38. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

本集團的內部信用風險評級評估包括以下類別：

內部信用評級	描述	應收貨款	其他金融資產/ 其他項目
低風險	參考已發佈資料或良好還款記錄，對手方違約風險偏低且信用評級良好	整個存續期預期信用虧損 — 未信用減值	12個月預期信用虧損
列入監察名單	債務人經常於到期日後償還，但通常會全額結算	整個存續期預期信用虧損 — 未信用減值	12個月預期信用虧損
存疑	由內部生成或自外部資源獲得之資料顯示自初始確認起，信用風險已經顯著增加	整個存續期預期信用虧損 — 未信用減值	整個存續期預期信用虧損 — 未信用減值
虧損	有證據顯示資產出現信用減值	整個存續期預期信用虧損 — 信用減值	整個存續期預期信用虧損 — 信用減值
撤銷	有證據顯示債務人被清盤或進入破產程序，而本集團收回款項的希望渺茫	金額已撤銷	金額已撤銷



綜合財務報表附註

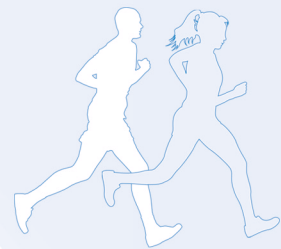
截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具 (續)

(b) 財務風險管理目標及政策 (續) 信用風險及減值評估 (續)

下表詳細列出本集團金融資產的信用風險敞口，該等金融資產須進行預期信用虧損評估：

	附註	內部信用評級	12個月或 整個存續期 預期信用虧損	二零二一年 賬面總額 千美元	二零二零年 賬面總額 千美元
按攤銷成本計量的 金融資產					
應收聯營公司款項	25	低風險 (附註4)	12個月預期信用虧損	664	632
應收合營企業款項	25	低風險 (附註4)	12個月預期信用虧損	1,917	43,505
應收關連及相關人士 款項	25	低風險 (附註4)	12個月預期信用虧損	6,176	6,290
應收遞延代價		低風險	12個月預期信用虧損	–	5,018
銀行結餘及現金	26	低風險 (附註2)	12個月預期信用虧損	837,965	896,977
其他按攤銷成本計量 的金融資產		不適用 (附註3)	12個月預期信用虧損	9,424	–
其他應收款項	25	低風險／列入 監察名單 虧損 (附註5)	12個月預期信用虧損 信用減值	67,003 6,988	87,808 6,752
				73,991	94,560
應收貨款	25	(附註1) 虧損	整個存續期預期 信用虧損 信用減值	957,241 7,310	1,120,141 6,708
				964,551	1,126,849



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

附註：

1. 本集團已採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量整個存續期預期信用虧損的虧損撥備。除已信用減值的債務人外，本集團採用以內部信用評級分組集體釐定來自製造業務的應收貨款的預期信用虧損，以及採用以賬齡狀況分組的撥備矩陣釐定來自零售業務的應收貨款的預期信用虧損。由於本公司董事認為有關金額不重大，所以並無就應收貨款計提整個存續期預期信用虧損(未信用減值)的虧損撥備。
2. 對手方為聲譽良好的銀行，因此銀行結餘的信用風險為低。
3. 其他按攤銷成本計量的金融資產的信用風險為低，原因為對手方為聲譽良好的銀行或財務機構。
4. 應收聯營公司款項、應收合營企業款項及應收關連及相關人士款項的信用風險為低，因為有關結餘還款記錄良好。
5. 截至二零二一年十二月三十一日止年度，(已信用減值的)其他應收款項產生的減值虧損191,000美元(二零二零年：149,000美元)乃根據減值評估確認，參考應收款項經營業績的實際或預期嚴重轉差，導致交易對手履行其債務責任的能力下降。

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團分別使用內部信用評級及債務人賬齡狀況來評估其製造業務及零售業務的客戶的減值。下表提供有關應收貨款信用風險的資料，屬整個存續期預期信用虧損(未信用減值)，並根據集體基準(就製造業務而言)以及撥備矩陣(就零售業務而言)評估。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

- (b) 財務風險管理目標及政策(續)
 信用風險及減值評估(續)
 根據集體基準評估的賬面總額
 製造業務

內部信用評級	應收貨款			
	平均虧損率	二零二一年 千美元	平均虧損率	二零二零年 千美元
低風險	0.1%	684,700	0.1%	763,861
列入監察名單	1.0%	75,653	1.0%	50,177
存疑	8.0%	13,867	8.0%	44,189
		774,220		858,227

根據撥備矩陣評估的賬面總額
 零售業務

債務人賬齡	應收貨款	
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
即期(未逾期)	173,214	252,563
逾期一至一百二十天	9,807	9,351
	183,021	261,914



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險及減值評估(續)

平均虧損率乃基於應收款項於預期存續期內的過往觀察所得違約率估計，並就無須付出不必要的成本或努力取得的前瞻性資料調整。管理層會定期覆核此分組以確保特定債務人的有關資料已經更新。

下表顯示根據簡化方法就應收貨款確認之整個存續期預期信用虧損(信用減值)的減值虧損變動。

	應收貨款 千美元
於二零二零年一月一日	9,605
確認減值虧損	875
撤銷	(4,157)
匯兌調整	385
於二零二零年十二月三十一日	6,708
確認減值虧損	873
撤銷	(369)
匯兌調整	98
於二零二一年十二月三十一日	7,310

當有資料顯示債務人進行清盤或已進入破產程序，本集團會撤銷應收貨款。本集團已經採取法律行動以收回若干已撤銷的應收貨款。

本集團按客戶所在地劃分之信用風險主要集中於美國、歐洲及亞洲，分別佔二零二一年十二月三十一日應收貨款之29%、21%及44%(二零二零年：分別佔25%、19%及50%)。

流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團監察現金及等同現金項目，並將現金及等同現金項目維持在管理層視作充足之水平，為本集團之營運提供資金及減低現金流量波動之影響。考慮到現有銀行借貸以及來自經營業務的現金流量，本集團有足夠資金滿足其目前營運資金需要。管理層監控銀行借貸之使用，並確保遵守貸款契約。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

下表詳列本集團金融負債根據協定還款條款之餘下合約到期日。就非衍生金融負債而言，該表已根據本集團最早需償還日期之金融負債未貼現現金流量編製。該表包括利息及本金現金流量。在利息流按浮動利率計算之情況下，未貼現金額乃按報告期末之利率曲線計算。

此外，下表詳列本集團衍生金融工具之流動資金分析。下表反映以淨額基準結算之衍生工具未貼現合約現金淨值流出。應付款項不固定時，披露之金額參照報告期末之收益曲線所示預計利率釐定。本集團衍生金融工具之流動資金分析根據金融負債在本集團被要求償付的支付日期的未折現現金流量編製。

流動資金及利率風險表

	加權平均 實際利率 %	按要求或 少於1個月 千美元	1至3個月 千美元	3個月至1年 千美元	1至5年 千美元	超過5年 千美元	未貼現現金 流量總額 千美元	於 二零二一年 十二月 三十一日 賬面值 千美元
二零二一年十二月 三十一日								
非衍生金融負債								
應付貸款及其他應付款項	-	822,563	106,432	28,814	-	-	957,809	957,809
銀行借貸								
— 定息	3.11	137,567	99,768	129,836	9,509	-	376,680	373,926
— 浮息	0.93	156,273	55,405	89,871	1,070,790	-	1,372,339	1,343,171
租賃負債	4.10	15,406	44,502	111,299	262,690	71,132	505,029	456,937
財務擔保合約	-	43,971	-	-	-	-	43,971	-
		1,175,780	306,107	359,820	1,342,989	71,132	3,255,828	3,131,843
衍生工具—淨結算								
利率互換	-	-	2,590	6,302	1,670	-	10,562	10,357
遠期合約	-	21	-	-	-	-	21	21



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

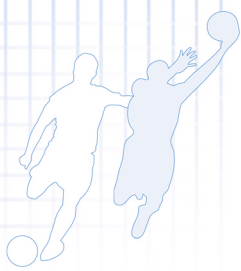
流動資金風險(續)

流動資金及利率風險表(續)

	加權平均 實際利率 %	按要求或 少於1個月 千美元	1至3個月 千美元	3個月至1年 千美元	1至5年 千美元	超過5年 千美元	未貼現現金 流量總額 千美元	於 二零二零年 十二月 三十一日的 賬面值 千美元
二零二零年十二月三十一日								
非衍生金融負債								
應付貨款及其他應付款項	-	754,736	90,507	20,493	-	-	865,736	865,736
銀行借貸								
- 定息	3.12	132,208	81,302	110,469	129,774	-	453,753	438,044
- 浮息	0.98	154,642	6,803	111,935	1,179,199	-	1,452,579	1,429,897
租賃負債	4.11	15,753	46,912	117,946	294,734	78,968	554,313	492,983
財務擔保合約	-	49,817	-	-	-	-	49,817	-
		1,107,156	225,524	360,843	1,603,707	78,968	3,376,198	3,226,660
衍生工具-淨結算								
利率互換	-	-	2,724	8,032	14,577	-	25,333	25,177
貨幣結構性遠期合約	-	-	493	514	-	-	1,007	1,007

上述財務擔保合約金額為擔保對手方就全數擔保金額提出申索時，本集團根據有關安排可被要求償付之最高金額。根據報告期末之預期，本集團認為較可能毋須根據有關安排支付任何金額。然而，有關估計可能視乎對手方根據擔保提出申索之可能性而改變，而此可能性則視乎對手方所持受擔保之財務應收款項遭受信用虧損之可能性而定。

若浮息之變動有別於報告期末所釐定之利率估計，上文非衍生金融負債之浮息工具所包括之金額或會有變。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

利率基準改革

誠如附註23及30內所列，本集團的若干倫敦銀行同業拆息率／香港銀行同業拆息率信貸掛鉤票據、利率互換及銀行借貸將會或可能會受利率基準改革影響。本集團正在密切監察市場，並管理過渡至新基準利率，包括由相關銀行同業拆息率監管機構所作的公告。

倫敦銀行同業拆息率

金融行為監管局已經確認，所有倫敦銀行同業拆息率設置將在下述日期後不再由任何執行機構提供報價或不再具代表性：

- 就所有英鎊、歐元、瑞士法郎和日圓設置，以及1週與2個月美元設置，有關日期為二零二一年十二月三十一日；及
- 就其餘的美元設置，有關日期為二零二三年六月三十日。

香港銀行同業拆息率

儘管港元隔夜平均指數(「港元隔夜平均指數」)已經被指定為香港銀行同業拆息率的備用參考利率，但現時並沒有停止發布香港銀行同業拆息率的計劃。香港已經採用多種利率並存方案，據此，香港銀行同業拆息率及港元隔夜平均指數將會並存。

(i) 利率基準改革所產生的風險

以下為過渡對本集團所產生的主要風險：

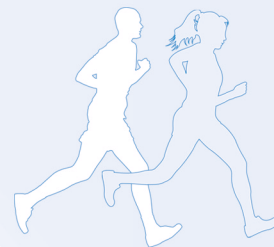
利率相關風險

有關並無過渡至相關替代基準利率以及並無詳細備用條款的合約，如果無法在倫敦銀行同業拆息率終止前成功完成與本集團交易對方進行的雙邊磋商，則適用利率方面存在重大不確定性。有關情況產生在訂立合約時並無預計的額外利率風險。

銀行同業拆息率與各種替代基準利率之間存在根本差異。銀行同業拆息率是在期限的起始之時公佈為期一段期限(例如3個月)的前瞻性定期利率，並包括銀行間信用利差，而替代基準利率通常是在隔夜期結束時公佈的無風險隔夜利率，並無嵌入信用利差。該等差異將會導致浮動利率利息付款出現額外不確定性。

流動資金風險

通常按隔夜基礎公佈的各種替代利率的額外不確定性將需要額外流動資金管理。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

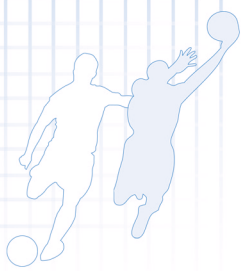
利率基準改革(續)

(ii) 實施替代基準利率的進展

作為本集團過渡風險管理的一部分，本集團正在計劃與相關交易對方磋商，在倫敦銀行同業拆息率仍然可使用的情況下，使倫敦銀行同業拆息率掛鈎合約得以繼續。

下表顯示於二零二一年十二月三十一日尚未完成合約的總額以及完成過渡至替代基準利率的進展。金融資產及負債的金額以其賬面金額顯示，而衍生工具則以其名義金額顯示。另外，有關於二零二一年十二月三十一日的香港銀行同業拆息率金融工具，本集團已經與相關交易對方確認，香港銀行同業拆息率將會繼續使用至到期。因此，其並無在下表內列報。

於過渡前的金融工具	到期日	賬面金額／ 名義金額		套期會計	金融工具過渡進度
			千美元		
非衍生工具金融資產					
三個月美元倫敦銀行同業拆息率信貸掛鈎票據	2022	20,264	不適用		預期倫敦銀行同業拆息率將會繼續使用至到期
非衍生工具金融負債					
三個月美元倫敦銀行同業拆息率掛鈎銀行借貸	2022/2023	275,000	不適用		預期倫敦銀行同業拆息率將會繼續使用至到期
三個月美元倫敦銀行同業拆息率掛鈎銀行借貸	2023/2024	880,000	不適用		預期將會最遲於二零二三年六月三十日過渡
衍生工具					
利率互換－按三個月美元倫敦銀行同業拆息率收取及按固定利率支付	2022/2023	750,000	不適用		預期倫敦銀行同業拆息率將會繼續使用至到期



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

(c) 金融工具之公平值計量

本集團之若干金融資產及金融負債於報告期末按公平值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債之公平值(尤其是所用估值技術及輸入數據),以及按照公平值計量輸入數據之可觀察程度將公平值計量分級(第一級至第三級載於附註3)之公平值等級之資料。

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	公平值等級
按公平值計入損益的金融資產			
信貸掛鈎票據(附註iii)	20,264	20,306	第二級
遠期合約(附註i)	1,377	2,173	第二級
利率互換(附註ii)	171	–	第二級
非上市海外基金(附註iii)	28,541	14,106	第二級
貨幣結構性遠期合約(附註i)	–	507	第二級
雙元貨幣選擇的結構性存款(附註i)	15,848	114,871	第二級
每日區間計息票據(附註i)	60,821	–	第二級
按公平值計入其他全面收益的權益工具			
上市股本證券(附註iv)	33,042	30,012	第一級
按公平值計入損益的金融負債			
遠期合約(附註i)	21	493	第二級
利率互換(附註ii)	10,357	25,177	第二級
貨幣結構性遠期合約(附註i)	–	514	第二級

附註：

- (i) 該等金融資產及負債按參考折現現金流量之公平值計量。未來現金流量根據遠期匯率(報告期末之可觀察遠期匯率)及訂約遠期匯率,按可反映不同對手方的信用風險的比率折現而估計。
- (ii) 利率互換按參考折現現金流量之公平值計量。未來現金流量根據遠期利率(報告期末之可觀察收益曲線)及有關利率的收益曲線及訂約利率,按反映有關對手方的信用風險的比率折現而估計。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38. 金融工具(續)

(c) 金融工具之公平值計量(續)

附註：(續)

(iii) 信貸掛鈎票據及非上市海外基金之公平值乃參考相關發行金融機構提供之價格而釐定。

(iv) 上市股本證券於活躍市場交易，其公平值已參考活躍市場內之已報買入價釐定。

除上文所述者外，董事認為，在綜合財務報表內確認的金融資產及金融負債的賬面金額與其公平值接近。

39. 收購一間附屬公司

於二零二一年十二月三十一日，裕晟(昆山)體育用品有限公司(本公司於中國註冊成立之間接附屬公司)(「買方」)、唯品會(中國)有限公司(於中國註冊成立之有限公司)(「賣方」)，以及昆山寶唯信息科技有限公司(「昆山寶唯」)(本集團於中國註冊成立之合營企業，分別由買方及賣方持有55%及45%的股權)訂立股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，賣方同意將昆山寶唯之45%股權售予買方(「收購事項」)。收購事項的代價相當於昆山寶唯於二零二一年十二月三十一日綜合資產淨值45%的金額(「代價」)，並將以買方轉讓公平值相等於代價之存貨予賣方的方式撥付及結清。本集團認為，透過轉讓存貨來支付代價並不構成與客戶之間的合約，而有關交易不屬於本集團的日常業務。因此，27,670,000美元已記錄為應付代價。於二零二一年十二月三十一日，昆山寶唯成為本公司之間接附屬公司(附註4(a)(iii))。收購事項已使用收購法按業務收購入賬。

收購事項之詳情載於本公司日期為二零二一年十二月三十一日之公告。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

39. 收購一間附屬公司(續)

收購日取得的資產和確認的負債

	千美元
機器及設備	119
使用權資產	544
存貨	86,392
應收貨款及其他應收款項	20,303
應收本公司附屬公司款項	26,246
可收回稅項	619
銀行結餘及現金	1,486
應付貨款及其他應付款項	(19,778)
應付本公司附屬公司款項	(30,236)
應付稅項	(98)
租賃負債	(544)
銀行借貸	(23,565)
	61,488

於收購日，所收購公平值為46,549,000美元的應收款項(主要為應收貨款及其他應收款項以及應收本公司附屬公司款項)，其合約總金額為50,144,000美元。於收購日對預期不能收回的合約現金流量的最佳估計為3,595,000美元。

轉讓的代價

	千美元
應付代價(附註28)	27,670
加：重新計量至公平值後於合營企業中的權益	33,818
減：確認所收購資產淨值之金額	(61,488)
	-

現金流入

	千美元
取得的現金及等同現金項目結餘	1,486



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

39. 收購一間附屬公司(續)

收購事項對本集團業績的影響

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，昆山寶唯本年的營業收入及虧損和全面開支總額分別為335,942,000美元及46,081,000美元。如果收購事項於二零二一年一月一日已完成，本集團於本年度的營業收入將達8,581,097,000美元，而本年度溢利將達121,210,000美元。備考資料僅供說明的用途，未必能反映假設收購事項於二零二一年一月一日已完成的情況下本集團實際上會取得的營業收入及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

在確定本集團在已於本年度初收購昆山寶唯的情況下的「備考」營業收入及溢利時，本公司董事根據收購日廠房及設備所確認的金額計算廠房及設備的折舊。

40. 經營租賃

本集團作為出租人

本集團持有之全部投資物業於未來一至十五年均有已承諾租賃之租戶，且租金已固定。

於報告期末，在不可撤銷期內就租賃應收的未折現租賃付款額如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
一年內	21,401	13,759
第二年	19,138	12,585
第三年	15,551	11,281
第四年	14,983	9,163
第五年	8,554	8,765
五年後	13,145	21,470
	92,772	77,023

41. 資本承擔

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
就下列各項已訂約但並無在綜合財務報表撥備之資本支出：		
— 興建樓宇	37,249	36,478
— 收購物業、機器及設備	14,206	22,934
	51,455	59,412



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 財務擔保合約

於報告期末，本集團財務擔保合約如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
就授予下列公司之銀行授信而向銀行作出之擔保		
(i) 合營企業		
— 擔保金額	27,771	36,267
— 已動用金額	10,594	12,019
(ii) 聯營公司		
— 擔保金額	16,200	13,550
— 已動用金額	15,750	11,700

董事認為，本集團給予銀行的財務擔保在初始確認時的公平值並不重大。此外，經考慮有關合營企業及聯營公司違約的可能性及違約損失率，本公司管理層認為，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，無須在綜合財務狀況表確認撥備。



綜合財務報表附註

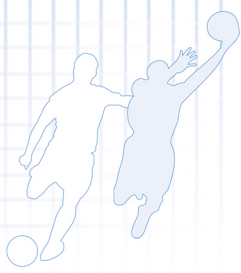
截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 融資活動產生的負債之對賬

下表詳述因融資活動產生的本集團債務變動，包括現金及非現金變動。因融資活動產生的負債指有關現金流量或未來現金流量將會在本集團綜合現金流量表內歸類為融資活動產生的現金流量的負債。

	應付利息 (包含在其他 應付款項)	銀行及 其他借貸 (附註)	租賃負債
	千美元	千美元	千美元
於二零二零年一月一日	3,410	2,089,879	402,732
銀行借貸相關費用之攤銷	-	2,453	-
融資現金流量	(47,167)	(250,194)	(176,836)
新租賃／租賃修改／租賃終止	-	-	215,042
利息開支	45,021	-	20,604
匯兌調整	110	25,803	31,441
於二零二零年十二月三十一日	1,374	1,867,941	492,983
銀行借貸相關費用之攤銷	-	3,749	-
融資現金流量	(27,886)	(184,610)	(204,605)
新租賃／租賃修改／租賃終止	-	-	137,068
利息開支	27,689	-	21,260
收購一間附屬公司	-	23,565	544
匯兌調整	27	6,452	9,687
於二零二一年十二月三十一日	1,204	1,717,097	456,937

附註：其他借貸已於截至二零二零年十二月三十一日止年度內全數償還。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 退休福利計劃

a) 界定供款計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為所有於香港之合資格僱員設立強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃之資產與本集團資產分開保管，存放於獨立受託人管理之基金。根據強積金計劃規則，僱主及其僱員須各自按規則指定之比率向計劃供款。本集團於強積金計劃之唯一責任為根據該計劃作出所需供款。並無被沒收供款可供用作減少未來年度之應付供款。

中國分包協議下之員工以及本公司之中國附屬公司之僱員受中國設立之退休福利計劃所規限。按薪金特定百分比供款予退休福利計劃以資助有關福利。本集團於退休福利計劃之唯一責任為根據該計劃指定比率作出供款。並無被沒收供款可供用作減少未來年度之應付供款。

本集團在越南的附屬公司僱用之僱員是越南政府管理的國家管理退休福利計劃的成員。在越南註冊成立的附屬公司必須按薪金的特定百分比向退休福利計劃支付供款以提供福利資金。支付供款後，本集團再無進一步付款義務。

b) 界定福利計劃－印尼

本集團根據印尼勞動法規定為印尼僱員提供界定福利計劃。

計劃使本集團面臨以下精算風險：

利率風險	債券利率下降將會增加界定福利義務的現值
長壽風險	界定福利義務的現值參照計劃參與者在就業期間和之後的死亡率的最佳估計來計算。計劃參與者的預期壽命增加將會增加界定福利義務的現值。
薪金風險	界定福利義務的現值參照計劃參與者的未來薪金計算。因此，計劃參與者的薪金增加將會增加界定福利義務的現值。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 退休福利計劃(續)

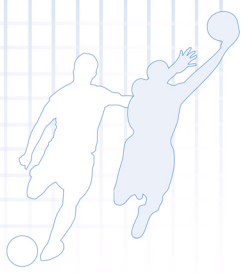
b) 界定福利計劃－印尼(續)

並無其他退休後福利提供予該等印尼僱員。

最近期對界定福利義務現值的精算估值是於二零二一年十二月三十一日由印尼精算師學會的資深會員PT. Padma Radya Aktuaria及PT. Konsul Penata Manfaat Sejahtera執行。界定福利義務的現值以及相關的當期服務成本和過去服務成本均使用預期累積福利單位法計量。

精算估價所採用的主要假設如下：

	估價日期 二零二一年 十二月三十一日	估價日期 二零二零年 十二月三十一日
正常退休年齡	55至57歲	55至57歲
折現率	7.40% – 7.60%	7.10% – 7.80%
薪金的預期增長率	5% – 8%	5% – 8%
死亡率	100% Tabel Mortality Indonesia (「TMI」) 4	100% TMI4
傷殘率	5% TMI4	5% TMI4
提前離職率	不適用 – 1%	不適用
離職率	30至40歲前為 2.5%至10%， 其後線性下降至 51至56歲的0%	25至40歲前為 2.5%至15%， 其後線性下降至 51至56歲的0%



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 退休福利計劃(續)

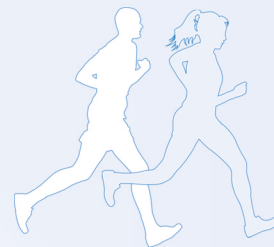
b) 界定福利計劃—印尼(續)

在全面收益內確認的界定福利計劃金額如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
服務成本：		
當期服務成本	10,768	11,280
過去服務成本及結算產生的損失(收益)	6,593	(15,230)
利息費用淨額	7,964	8,348
其他	—	(270)
於損益內確認的界定福利成本組成部分	25,325	4,128
界定福利負債淨額重新計量：		
經驗調整產生的精算損失	3,313	7,189
財務假設更改產生的精算(收益)損失	(2,411)	8,409
人口假設更改產生的精算損失	932	2,192
匯兌(收益)虧損	(402)	130
於其他全面收益內確認的界定福利成本組成部分	1,432	17,920
合計	26,757	22,048

本年度的服務成本及利息費用淨額已記入損益內的僱員福利開支。

界定福利負債淨額重新計量記入其他全面收益。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 退休福利計劃(續)

b) 界定福利計劃－印尼(續)

本年度界定福利義務的現值變動如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
於一月一日的結餘	113,066	107,436
當期服務成本	10,768	11,280
利息費用	7,964	8,348
其他	—	(270)
過去服務成本及結算損失(收益)	6,593	(15,230)
重新計量：		
經驗調整產生的精算損失	3,313	7,189
財務假設更改產生的精算(收益)損失	(2,411)	8,409
人口假設更改產生的精算損失	932	2,192
境外計劃的匯兌差額	(1,300)	(3,142)
已支付的福利	(6,660)	(13,146)
於十二月三十一日的結餘	132,265	113,066

確定界定福利義務的重大精算假設為折現率和預期薪金增長。下面的敏感度分析是基於各有關假設在報告期末發生的合理可能變化而所有其他假設則保持不變而定。

- 如果折現率上升(下降)1%，則界定福利義務將會減少14,222,000美元(增加16,813,000美元)(二零二零年：減少12,087,000美元(增加14,326,000美元))。
- 如果預期薪金增長上升(下降)1%，則界定福利義務將會增加17,536,000美元(減少15,002,000美元)(二零二零年：增加15,052,000美元(減少13,149,000美元))。

上述敏感度分析未必代表界定福利義務的實際變化，因為假設的變化不太可能彼此分開發生，因為某些假設可能相互關聯。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 退休福利計劃(續)

b) 界定福利計劃—印尼(續)

此外，在列報上述敏感度分析時，界定福利義務的現值是在報告期末使用預期累積福利單位法計算，其與計算在綜合財務狀況表內確認的界定福利義務所應用者相同。

於二零二一年十二月三十一日，福利義務的平均年期介乎15.56至33.85年(二零二零年：介乎16.30至33.39年)。

本集團預計在下一個財政年度對界定福利計劃的供款為1,196,000美元(二零二零年：3,873,000美元)。

c) 界定福利計劃—台灣

本集團根據勞基法為台灣僱員採納的界定福利計劃由中華民國政府管理。退休金福利根據服務年資及退休前6個月的平均月薪計算。本集團按相等於每月薪金及工資總額2%提撥供款，交由退休準備金監察委員會管理。退休金供款以委員會的名義存入台灣銀行之專戶。在每年年底前，本集團會評估退休金專戶的結餘。倘若退休金的專戶餘額不足以支付下一年符合退休規定的僱員的退休福利，則本集團須於下一年三月底之前提供一筆撥款以補足有關差額。退休金專戶由勞動部勞動基金運用局(「運用局」)管理，本集團無權影響有關投資政策及策略。

計劃使本集團面臨以下精算風險：

利率風險	政府債券利率下降將會增加界定福利義務的現值；然而，其部分會被計劃債務投資的回報上升所抵銷。
投資風險	計劃資產乃投資於境內及境外的權益與債務證券、銀行存款等。投資由運用局自行決定或根據委託管理進行。然而，根據有關規例，計劃資產所產生的回報不應低於當地銀行的2年期定期存款利率。
薪金風險	界定福利義務的現值參照計劃參與者的未來薪金計算。因此，計劃參與者的薪金增加將會增加界定福利義務的現值。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 退休福利計劃(續)

c) 界定福利計劃－台灣(續)

最近期對計劃資產及界定福利義務現值的精算估價是於二零二一年十二月三十一日由合資格精算師專精企業管理顧問股份有限公司執行。界定福利義務的現值以及相關的當期服務成本和過去服務成本均使用預期累積福利單位法計量。精算估價所採用的主要假設如下：

	二零二一年	二零二零年
折現率	0.50%	0.50%
薪金的預期增長率	2.00% – 3.25%	2.00% – 3.25%

記入綜合財務狀況表的有關本集團界定福利負債的淨額及計劃資產的公平值如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
界定福利義務的現值	21,876	21,371
計劃資產的公平值	(12,653)	(12,245)
界定福利負債淨額	9,223	9,126



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 退休福利計劃(續)

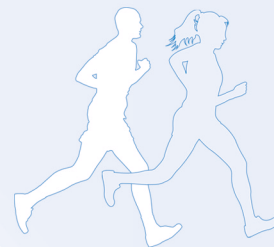
c) 界定福利計劃－台灣(續)

在全面收益內確認的界定福利計劃金額如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
服務成本：		
當期服務成本	72	84
過去服務成本	21	255
利息費用淨額	51	82
其他	(237)	(278)
於損益內確認的界定福利成本組成部分	(93)	143
界定福利負債淨額重新計量：		
計劃資產的回報(不包括計入利息淨額的金額)	(211)	(597)
經驗調整產生的精算損失(收益)	722	(1,071)
財務假設更改產生的精算損失	–	582
人口假設更改產生的精算損失	676	4
境外計劃的匯兌差額	–	5
於其他全面收益內確認的界定福利成本組成部分	1,187	(1,077)
合計	1,094	(934)

本年度的服務成本及利息費用淨額已記入損益內的僱員福利開支。

界定福利負債淨額重新計量記入其他全面收益。



綜合財務報表附註

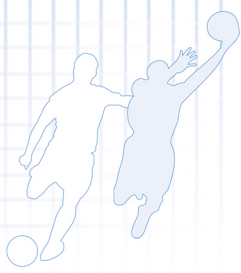
截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 退休福利計劃(續)

c) 界定福利計劃－台灣(續)

界定福利負債(資產)淨額變動如下：

	界定福利 義務的現值 千美元	計劃資產的 公平值 千美元	界定福利 負債淨額 千美元
於二零二零年一月一日的結餘	26,284	(16,127)	10,157
當期服務成本	84	—	84
過去服務成本	255	—	255
利息費用淨額	216	(134)	82
其他	(278)	—	(278)
重新計量：			
計劃資產的回報(不包括計入利息淨額的金額)	—	(597)	(597)
經驗調整產生的精算收益	(1,071)	—	(1,071)
財務假設更改產生的精算損失	582	—	582
人口假設更改產生的精算損失	4	—	4
僱主的供款	—	(185)	(185)
已支付的福利	(5,035)	5,035	—
境外計劃的匯兌差額	330	(237)	93
於二零二零年十二月三十一日的結餘	21,371	(12,245)	9,126
當期服務成本	72	—	72
過去服務成本	21	—	21
利息費用淨額	120	(69)	51
其他	(237)	—	(237)
重新計量：			
計劃資產的回報(不包括計入利息淨額的金額)	—	(211)	(211)
經驗調整產生的精算損失	722	—	722
人口假設更改產生的精算損失	676	—	676
僱主的供款	—	(1,104)	(1,104)
已支付的福利	(1,108)	1,108	—
境外計劃的匯兌差額	239	(132)	107
於二零二一年十二月三十一日的結餘	21,876	(12,653)	9,223



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 退休福利計劃(續)

c) 界定福利計劃－台灣(續)

確定界定福利義務的重大精算假設為折現率和預期薪金增長。下面的敏感度分析是基於各有關假設在報告期末發生的合理可能變化而所有其他假設則保持不變而定。

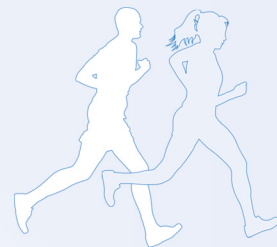
- 如果折現率上升(下降)0.25%，則界定福利義務將會減少592,000美元(增加613,000美元)(二零二零年：減少601,000美元(增加624,000美元))。
- 如果預期薪金增長上升(下降)0.25%，則界定福利義務將會增加593,000美元(減少575,000美元)(二零二零年：增加603,000美元(減少584,000美元))。

上述敏感度分析未必代表界定福利義務的實際變化，因為假設的變化不太可能彼此分開發生，因為某些假設可能相互關聯。

此外，在列報上述敏感度分析時，界定福利義務的現值是在報告期末使用預期累積福利單位法計算，其與計算在綜合財務狀況表內確認的界定福利義務所應用者相同。

於二零二一年十二月三十一日，福利義務的平均年期為9.5至13.2年(二零二零年：10.0至13.9年)。

本集團預計在下一個財政年度對界定福利計劃的供款為1,039,000美元(二零二零年：845,000美元)。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

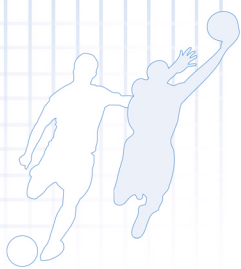
45. 關連及相關人士之交易及結餘

本年度內，本集團與相關人士有重大交易及結餘，其中部分人士根據上市規則亦被視為關連人士。

本年度內與該等人士進行之交易及於報告期末與彼等之結餘如下：

(I) 關連及相關人士

關連及相關人士名稱	交易性質／結餘	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
本公司主要股東：			
寶成及其附屬公司 (本集團成員公司除外) (統稱「寶成集團」)	本集團購買原料、鞋類相關產品以及生產設備及工具(附註a)	1,915	1,383
	本集團根據服務協議償付寶成集團之商品成本(附註b)	140,796	151,481
	本集團根據服務協議償付寶成集團之開支(附註b)	128,661	104,544
	本集團根據服務協議支付寶成集團之服務費用(附註b)	14,272	13,011
	本集團根據租賃協議償還的租賃負債，包括有關利息	875	1,025
	本集團支付利息支出	-	1,551
	本集團銷售皮革、模具、生產工具、製成及半製成鞋類產品(附註a)	2,574	3,121
	本集團已收管理服務收入(附註a)	1,897	1,314
	本集團支付管理費	309	310
	於年末應收／應付結餘：		
	— 應收貨款	322	497
	— 應付貨款	40,166	38,202
	— 其他應收款項(附註d)	6,161	6,237
	— 其他應付款項(附註d)	14,847	14,602
	— 租賃負債	1,684	-



綜合財務報表附註

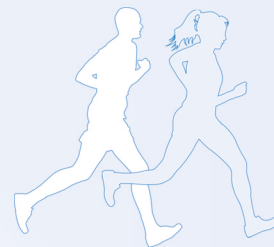
截至二零二一年十二月三十一日止年度

45. 關連及相關人士之交易及結餘(續)

(I) 關連及相關人士(續)

關連及相關人士名稱	交易性質／結餘	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
為本公司董事的家族成員的利益而設立以及該董事為信託其中一名最終受益人的信託所擁有的公司：			
Godalming Industries Limited (「Godalming」)	本集團就土地及樓宇支付的租金費用 (附註c)	914	-
	本集團就土地及樓宇償還的租賃負債，包括有關利息及可變租金 (附註c)	-	1,977
於年末應收／應付結餘：			
	— 其他應收款項(附註d)	15	53
	— 其他應付款項(附註d)	55	69

上表內所有交易均符合上市規則所指的「關連交易」或「持續關連交易」(視屬何種情況而定)的定義。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

45. 關連及相關人士之交易及結餘 (續)

(II) 其他相關人士

相關人士名稱	交易性質／結餘	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	
合營企業	本集團購買原料	122,814	123,255	
	本集團購買運動服產品	36,500	56,718	
	本集團銷售鞋類相關產品	7,574	8,652	
	本集團銷售運動服產品	251,682	403,009	
	本集團出售物業、機器及設備	–	18,239	
	本集團收取管理及其他服務收入	29,477	5,143	
	本集團收取物流服務收入	5,666	4,657	
	本集團收取利息收入	1,663	815	
	本集團收取租金收入	2,809	1,158	
	本集團支付管理及其他服務費用	65,412	36,424	
	本集團支付利息開支	75	102	
	於年末應收／應付結餘：			
	— 應收貨款	369	65,964	
	— 應付貨款	35,204	33,899	
	— 其他應收款項(附註d)	1,917	43,505	
— 其他應付款項(附註d)	109	6,433		
聯營公司	本集團購買原料	82,270	85,184	
	本集團銷售鞋類相關產品	4,439	3,732	
	本集團收取管理服務收入	467	362	
	本集團收取租金收入	1,426	1,027	
	本集團支付服務費	957	3,951	
	於年末應收／應付結餘：			
	— 應收貨款	783	608	
	— 應付貨款	19,213	19,825	
	— 其他應收款項(附註d)	664	632	
	— 其他應付款項(附註d)	7	193	



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

45. 關連及相關人士之交易及結餘(續)

(III) 主要管理人員之補償

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
短期福利	3,197	1,945
離職後福利	2	4
	3,199	1,949

主要管理人員之薪酬乃經參考個人表現而釐定。

附註：

- (a) 年內，本集團向寶成集團出售皮革、鑄模、生產設備及工具、製成及半製成鞋類產品及品管檢驗工具，以及提供顧問及指導服務。此外，本集團向寶成集團購買就生產所需之原材料、鑄模、鞋類相關產品以及生產設備及生產工具。該等關連交易買賣所涉款額並無超過本公司股東於二零二零年十一月二十六日所批准之限額。寶成為本公司的主要股東，持有824,143,835股本公司普通股，其中773,156,303股普通股乃由Wealthplus Holdings Limited持有，及50,987,532股普通股由Win Fortune Investments Limited持有。Wealthplus Holdings Limited及Win Fortune Investments Limited均為寶成之全資附屬公司。
- (b) 根據本公司與寶成所訂立日期為一九九七年二月二十二日之服務協議、日期為二零零七年一月九日之第一份補充服務協議、日期為二零零八年十一月二十日之第二份補充服務協議、日期為二零一一年八月二十五日之第三份補充服務協議、日期為二零一四年九月十五日之第四份補充服務協議、日期為二零一四年十月二十一日之第五份補充服務協議、日期為二零一七年十月十三日之第六份補充服務協議以及日期為二零二零年十月八日(年期為二零二一年一月一日起三年)之第七份補充服務協議(統稱「服務協議」)，本公司委聘寶成向本集團提供研究及開發、實際專門知識、技術、市場推廣及顧問服務、採購原料、物料、配件、機器及其他貨品以及招聘員工等與生產及銷售本集團產品有關之服務，並提供一般行政支援服務。寶成所提供之服務可由或透過寶成集團成員公司提供，惟寶成仍須對提供該等服務之事宜負上全責。因寶成集團根據服務協議提供服務，本公司須向寶成償付其所產生有關成本及開支。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

45. 關連及相關人士之交易及結餘(續)

附註：(續)

(b) (續)

此外，本公司亦須向寶成支付以下服務費用：

- (i) 就本集團出售其透過寶成集團所提供之研發、專業知識及技術服務開發之產品而言，按不超過該等產品之發票淨額之0.5%支付費用，須根據個別合約／訂單所載之付款期支付（一般而言，為發票日期之有關月份完結後30天至45天內），倘若並無指明付款期，則須於發票日期之有關月份完結後30天內支付；
- (ii) 就寶成集團代表本集團安排及查驗由台灣付運之原材料、物料、配件、機器及其他貨品之採購而言，按不超過向寶成集團開出發票之商品成本之1%支付費用，須根據個別合約／訂單所載之付款期支付（一般而言，為發票日期之有關月份完結後30天至45天內），倘若並無指明付款期，則須於發票日期之有關月份完結後45天內支付；及
- (iii) 就寶成集團代表本集團於台灣或海外地區物色之原材料、物料、配件、機器及其他貨品（有關採購工作由本集團直接處理）而言，按不超過向本集團開出發票之商品成本之0.5%支付費用，須根據個別合約／訂單所載之付款期支付（一般而言，為發票日期之有關月份完結後30天至45天內），倘若並無指明付款期，則須於發票日期之有關月份完結後45天內支付。

(c) 根據本公司所得資料，Godalming由為蔡氏家族（包括蔡佩君女士（本公司董事））之利益所設立之酌情信託及其成分基金擁有約85.45%權益。支付予Godalming之物業租金乃根據本集團成員公司及本公司之合營企業（作為租戶）與Godalming的全資附屬公司（作為業主）所訂立日期為一九九二年六月八日之租賃協議以及日期為二零一一年八月二十五日、二零一四年九月十五日、二零一四年十月二十一日、二零一七年十月十三日及二零二零年十月八日（年期為二零二一年一月一日起三年）之補充租賃協議釐定。

有關租金乃按參照獨立專業估值師進行的估值所釐定的公開市場租值所計算。

(d) 除附註25內所披露之應收合營企業款項（誠如附註48(i)內所詳述，其已經於截至二零二一年十二月三十一日止年度內全數支付）外，應收／應付款項為無抵押、免息及按要求的償還。



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

46. 非控股權益

	持有之 附屬公司 股份所應佔 之權益 千美元	一間上市 附屬公司 以股份為基礎 的補償儲備 千美元	根據 一間上市 附屬公司 之股份獎勵 計劃持有 之股份 千美元	一間 上市附屬 公司之股份 獎勵儲備 千美元	總計 千美元
於二零二零年一月一日	445,810	1,023	(16,042)	3,594	434,385
本年度溢利	18,430	-	-	-	18,430
按公平值計入其他全面收益的權益工具的公平值收益	45	-	-	-	45
界定福利義務的重新計量，扣除稅款	(145)	-	-	-	(145)
換算海外業務產生之匯兌差額	29,755	-	-	-	29,755
分佔合營企業的其他全面收益	1,945	-	-	-	1,945
本年度全面收益總額	50,030	-	-	-	50,030
確認以權益結算以股份為基礎之付款，扣除有關尚未 歸屬購股權及股份獎勵失效之金額	-	(710)	-	429	(281)
上市附屬公司的股份獎勵計劃的股份獎勵歸屬	(162)	-	2,158	(1,996)	-
上市附屬公司的購股權計劃的購股權失效	46	(122)	-	-	(76)
上市附屬公司購股權獲行使	147	(23)	-	-	124
附屬公司非控股權益注資	16,762	-	-	-	16,762
已付附屬公司非控股權益股息	(505)	-	-	-	(505)
收購附屬公司額外權益	(1,270)	-	-	-	(1,270)
根據上市附屬公司的股份獎勵計劃購入股份	-	-	(20,881)	-	(20,881)
於二零二零年十二月三十一日	510,858	168	(34,765)	2,027	478,288
本年度溢利	26,874	-	-	-	26,874
按公平值計入其他全面收益的權益工具的公平值虧損	(6)	-	-	-	(6)
界定福利義務的重新計量，扣除稅款	(76)	-	-	-	(76)
換算海外業務產生之匯兌差額	10,544	-	-	-	10,544
分佔合營企業的其他全面收益	497	-	-	-	497
本年度全面收益總額	37,833	-	-	-	37,833
確認以權益結算以股份為基礎之付款，扣除有關尚未 歸屬股份獎勵失效之金額	-	-	-	853	853
上市附屬公司的股份獎勵計劃的股份獎勵歸屬	(950)	-	2,577	(1,627)	-
上市附屬公司購回普通股	(6,466)	-	-	-	(6,466)
上市附屬公司的購股權計劃的購股權失效	63	(168)	-	-	(105)
附屬公司非控股權益注資	1,139	-	-	-	1,139
已付附屬公司非控股權益股息	(5,549)	-	-	-	(5,549)
於二零二一年十二月三十一日	536,928	-	(32,188)	1,253	505,993



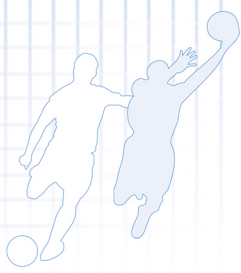
綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

46. 非控股權益(續)

下表載列本公司於報告期末擁有之重大非控股權益的非全資附屬公司寶勝集團之詳情：

附屬公司名稱	主要 營業地點	非控股權益持有 之擁有權及投票權比例		分配至 非控股權益之溢利		累計非控股權益	
		二零二一年	二零二零年	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
寶勝集團	中國	37.45%	37.81%	20,898	16,583	456,672	431,326
擁有非控股權益的個別 非重大附屬公司				5,976	1,847	49,321	46,962
總計				26,874	18,430	505,993	478,288



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

46. 非控股權益(續)

有關擁有重大非控股權益之寶勝集團之財務資料摘要載列如下。以下之財務資料摘要之款項指未計及集團內對銷及以合併會計法核算的附屬公司收購事項的影響。

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
<i>綜合損益表及綜合全面收益表之財務資料</i>		
營業收入	3,619,294	3,709,231
毛利	1,286,391	1,133,475
除稅前溢利	88,989	62,719
本年度溢利	58,242	45,572
寶勝擁有人應佔本年度溢利	55,271	43,860
寶勝擁有人應佔本年度溢利歸屬於		
— 本公司擁有人	34,373	27,277
— 寶勝非控股權益	20,898	16,583
	55,271	43,860
其他全面收益歸屬於		
— 本公司擁有人	15,756	49,296
— 寶勝非控股權益	10,530	30,117
	26,286	79,413
全面收益總額歸屬於		
— 本公司擁有人	50,129	76,573
— 寶勝非控股權益	31,428	46,700
	81,557	123,273
已付寶勝非控股權益股息	—	—

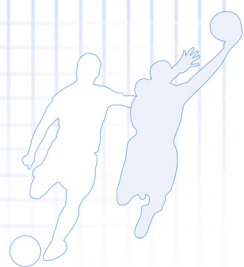


綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

46. 非控股權益(續)

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
<i>綜合財務狀況表之財務資料</i>		
非流動資產	780,226	927,395
流動資產	1,836,956	1,690,678
流動負債	(1,034,925)	(1,076,647)
非流動負債	(293,630)	(330,033)
非控股權益	(16,767)	(16,276)
	1,271,860	1,195,117
<i>寶勝擁有人應佔權益歸屬於</i>		
— 本公司擁有人	815,188	763,791
— 寶勝非控股權益	456,672	431,326
	1,271,860	1,195,117
<i>綜合現金流量表之財務資料</i>		
來自經營活動之現金淨額	284,775	741,429
用於投資活動之現金淨額	(62,624)	(133,756)
用於融資活動之現金淨額	(300,900)	(442,621)
匯率變動之影響	4,613	14,799
現金(流出)流入淨額	(74,136)	179,851



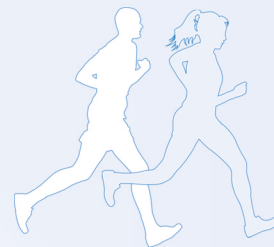
綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

47. 主要附屬公司

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本公司之主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立／ 成立／營業 之地點	已發行 及繳足股本／ 註冊股本	本集團應佔已發行 及繳足股本／ 註冊股本比例		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
Bangladesh Pou Hung Industrial Ltd.	孟加拉	4,800,000美元	100%	100%	製造及銷售鞋類
寶盛道吉(北京)貿易有限公司	中國**	65,000,000美元	62.55%+	62.19%+	運動服裝零售
廣州寶元貿易有限公司	中國**	23,310,000美元	62.55%+	62.19%+	運動服裝零售
哈爾濱寶勝體育用品有限公司	中國**	22,000,000人民幣	62.55%+	62.19%+	運動服裝零售
合肥寶勛體育用品商貿有限公司	中國***	1,000,000人民幣	62.55%+	62.19%+	運動服裝零售
昆山寶唯#	中國***	600,000,000人民幣	62.55%+	不適用	運動服裝零售
意式(澳門離岸商業服務)有限公司	澳門	100,000澳門元	100%	100%	製造及銷售鞋類
Mega International Trading Limited	澳門	25,000澳門元	75%	75%	買賣鞋類
Myanmar Pou Chen Company Limited	緬甸	130,000,000美元	100%	100%	製造及加工鞋類
PT. Glostar Indonesia	印尼	162,000,000美元	100%	100%	製造及銷售鞋類
PT. Nikomas Gemilang	印尼	125,904,520美元	100%	100%	製造及銷售鞋類
PT. Pou Chen Indonesia	印尼	64,000,000美元	100%	100%	製造及銷售鞋類



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

47. 主要附屬公司(續)

附屬公司名稱	註冊成立／ 成立／營業 之地點	已發行 及繳足股本／ 註冊股本	本集團應佔已發行 及繳足股本／ 註冊股本比例		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
PT. Pou Yuen Indonesia	印尼	122,500,000美元	100%	100%	製造及銷售鞋類
Pou Chen (Cambodia) Co., Ltd.	柬埔寨	88,040,000美元	100%	100%	製造及銷售鞋類
Pou Chen Vietnam Enterprise Ltd.	越南	36,389,900美元	100%	100%	製造及銷售鞋類
Pou Hung Vietnam Company Limited	越南	100,000,000美元	100%	100%	製造及銷售鞋類
Pou Li Vietnam Company Limited	越南	46,000,000美元	100%	100%	製造及銷售鞋類
寶勝	百慕達*	53,261,796港元	62.55%	62.19%	投資控股
Pou Sung Vietnam Co., Ltd.	越南	117,000,000美元	100%	100%	製造及銷售鞋類
Pouyuen Vietnam Company Limited	越南	146,406,000美元	100%	100%	製造及銷售鞋類
Prime Asia (Vietnam) Co., Ltd.	越南	24,400,000美元	100%	100%	製造及銷售皮革
上海寶原體育用品有限公司	中國**	50,000,000美元	62.55%+	62.19%+	運動服裝零售
陝西寶勝貿易有限公司	中國**	66,000,000美元	62.55%+	62.19%+	運動服裝零售
上高裕盛工業有限公司	中國**	30,390,000美元	100%	100%	製造及銷售鞋類
勝道(成都)商貿有限公司	中國**	22,400,000美元	62.55%+	62.19%+	運動服裝零售



綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

47. 主要附屬公司(續)

附屬公司名稱	註冊成立／ 成立／營業 之地點	已發行 及繳足股本／ 註冊股本	本集團應佔已發行 及繳足股本／ 註冊股本比例		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
盈達(澳門離岸商業服務) 有限公司	澳門	100,000澳門元	100%	100%	買賣鞋類
無錫寶原體育用品商貿有限 公司	中國***	1,000,000人民幣	62.55%+	62.19%+	運動服裝零售
裕元工業有限公司	英屬處女群島	625,000美元	100%	100%	買賣鞋類
Yue De Vietnam Company Limited	越南	44,500,000美元	100%	100%	製造及銷售鞋類

* 寶勝的股份在聯交所上市。

** 此等公司為於中國成立之全外資企業。

*** 此等公司為於中國成立之全內資企業。

本集團於本年內已收購昆山寶唯(於二零二零年十二月三十一日其為一間合營企業)的額外權益。有關收購事項的詳情見附註39。

+ 此等公司於報告期末為寶勝之全資附屬公司。

上表載列之本公司附屬公司為董事認為主要影響本集團業績或資產之附屬公司。董事認為提供其他附屬公司之詳情將導致篇幅過於冗長。

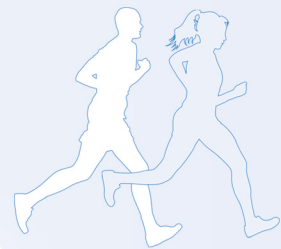
於年內或年末，各附屬公司並無發行任何債務證券。

於報告期末，本公司有其他對本集團而言並不重大的附屬公司。該等附屬公司大多數在緬甸、英屬處女群島、香港、中國、越南、印尼及柬埔寨經營。該等附屬公司的主要業務為製造及銷售鞋類、物業投資、投資控股、運動服裝零售或不活躍。

48. 主要非現金交易

於截至二零二一年十二月三十一日止年度：

- (i) 應收一間合營企業款項人民幣264,000,000元(相等於41,474,000美元)已以昆山寶唯轉讓公平值41,474,000美元之存貨之方式結付；及
- (ii) 誠如附註39所詳述，本集團已收購昆山寶唯之45%股權，代價將以轉讓存貨的方式撥付及結清。



財務摘要

	截至十二月三十一日止年度				二零二一年 千美元
	二零一七年 千美元	二零一八年 千美元	二零一九年 千美元	二零二零年 千美元	
業績					
營業收入	9,121,426	9,695,282	10,105,387	8,444,935	8,533,337
除稅前溢利(虧損)	635,300	439,564	448,438	(51,399)	175,431
所得稅開支	(85,967)	(98,448)	(95,438)	(20,962)	(33,485)
本年度溢利(虧損)	549,333	341,116	353,000	(72,361)	141,946
歸屬於：					
本公司擁有人	519,226	307,116	300,546	(90,791)	115,072
非控股權益	30,107	34,000	52,454	18,430	26,874
	549,333	341,116	353,000	(72,361)	141,946
於十二月三十一日					
	二零一七年 千美元	二零一八年 千美元	二零一九年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元
資產及負債					
總資產	8,277,039	8,315,992	8,789,391	8,522,870	8,638,084
總負債	(3,606,993)	(3,769,956)	(4,256,300)	(4,148,728)	(4,033,633)
資產淨值	4,670,046	4,546,036	4,533,091	4,374,142	4,604,451
應佔權益：					
本公司擁有人	4,278,660	4,127,500	4,098,706	3,895,854	4,098,458
非控股權益	391,386	418,536	434,385	478,288	505,993
權益總額	4,670,046	4,546,036	4,533,091	4,374,142	4,604,451

裕元工業(集團)有限公司
Yue Yuen Industrial (Holdings) Limited

22nd Floor, C-Bons International Center,
108 Wai Yip Street, Kwun Tong, Kowloon, Hong Kong
香港九龍觀塘偉業街 108 號絲寶國際大廈 22 樓





裕元工業(集團)有限公司
Yue Yuen Industrial (Holdings) Limited

www.yueyuen.com

