

董事總經理報告



2021年本集團抓住發展機遇，繼續完善全球碼頭佈局，持續深入推進精益運營的戰略，強化成本管控。本集團業績實現穩步增長，收入為1,208.3百萬美元，較去年的1,000.6百萬美元上升20.7%。不計入一次性項目註，股權持有人應佔利潤上升23.6%至332.5百萬美元；每股盈利上升19.8%至10.03美仙。

2021年本集團總吞吐量實現穩步增長，同比上升4.4%，達129.3百萬標準箱。本集團大中華地區碼頭的總吞吐量上升4.1%至99.3百萬標準箱，佔本集團總吞吐量的76.8%。海外地區碼頭的總吞吐量上升5.5%至30.0百萬標準箱。

張達宇
董事總經理

註：2021年不計入出售天津歐亞碼頭稅後溢利11,451,000美元及增購天津集裝箱碼頭股權使其成為一附屬公司時以公允價值重新計量前期持有的16.01%權益所產生的稅後溢利10,669,000美元；2020年不計入出售張家港碼頭及揚州遠揚碼頭的權益的稅後溢利61,472,000美元；及出售江蘇石油化工及欽州國際碼頭的權益的稅後溢利分別為7,074,000美元及9,896,000美元。



收購項目取得重大進展 全球碼頭佈局日臻完善

2021年，本集團致力於繼續完善全球碼頭網絡佈局，以更全面的服務滿足航運聯盟的需要；同時把握發展機會，著眼發掘全球具有發展潛力的項目，強化全球碼頭網絡。

7月，中遠海運港口完成收購吉達紅海碼頭20%股份的交割，加強紅海地區佈局。吉達紅海碼頭目前的年度集裝箱吞吐量能力為520萬標準箱，是吉達伊斯蘭港最大的碼頭，而吉達伊斯蘭港亦是沙特阿拉伯最大的港口。吉達伊斯蘭港位於紅海地區的戰略要地，鄰近主要航道，廣泛覆蓋中東和東非的集裝箱市場。此外，吉達紅海碼頭將升級並增加泊位容量，同時對碼

頭堆場及其他配套設施進行現代化改造。我們相信，新建的基建和設施將令吉達紅海碼頭穩居沙特阿拉伯及紅海地區最大的物流門戶及最繁忙的集裝箱碼頭。預計吉達伊斯蘭港及吉達紅海碼頭的集裝箱吞吐量於未來將持續增長，為中遠海運港口帶來新的增長動力。

9月，本集團宣佈就收購德國漢堡港 Container Terminal Tollerort碼頭（「CTT碼頭」）之35%股權簽訂協議，漢堡CTT碼頭是歐洲物流的重要樞紐，位置與水深等天然條件得天獨厚、腹地廣闊，未來前景遼闊，發展潛力巨大。漢堡港擁有優越的地理位置，作為歐洲對華貿易的最重要樞紐之一，擁有豐富的後方集疏運設施，也是中歐班列重要的歐洲節點。

董事總經理報告

而 Hamburger Hafen und Logistik Aktiengesellschaft (「HHLA」)作為歐洲最大港口企業及綜合物流供貨商之一，旗下位於漢堡港的三個集裝箱碼頭憑藉其優越的地理條件和高效的運營管理能力，吸引了全球三大海運聯盟的航線在此掛靠，多年來保持穩定的業績增長。CTT碼頭項目具有穩健向好的市場前景，能為本集團帶來穩定收益，也有利於進一步發揮我司與船隊的協同效應，為客戶提供更加優質、高效的服務。

12月，本集團完成增持天津集裝箱碼頭至51%股權的交割，天津集裝箱碼頭成為本集團的控股碼頭。天津集裝箱碼頭位於京津冀經濟圈，地理位置優越，在渤海灣地區具有較強的競爭力。本次收購事項符合公司戰略規劃，並有利本集團進一步提升與海洋聯盟的協同效益及有助本集團繼續加強在大中華地區的領先地位。預計將積極提高天津集裝箱碼頭航線的經營效率，加大環渤海干支中轉協同力度，全力推動天津集裝箱碼頭作為中國北方國際航運中心的建設，提升本集團的市場份額，打造東北亞戰略樞紐港。

積極發展港口供應鏈平台 實現上下游產業的延伸

公司旗下的控股碼頭積極發展碼頭延伸業務，致力於打造港口供應鏈平台，實現上下游產業的延伸，為客戶提供更多的增值服務，以進一步提升盈利能力。

12月22日，中遠海運港口廈門海滄供應鏈項目開工儀式在廈門海滄正式舉行。中遠海運港口廈門海滄供應鏈項目位於海滄港區13號泊位後方，佔地面積約6.6萬平方米。項目分兩期開發，一期用地約2.38萬平方米，將建設2座高標準雙層坡道倉庫，可提供約2萬平方米倉儲面積，預計2023年第一季度竣工投入運營。中遠海運港口廈門海滄供應鏈項目依託廈門遠海自動化碼頭及海鐵聯運，形成「自動化碼頭+自動化鐵路+自動化倉庫」集成融合的供應鏈基礎設施，可以更好的降低區域物流成本和運營成本，促進產業生態融合升級。

提升協同效應 加強與航運聯盟的合作

除了繼續發揮與母公司和海洋聯盟的協同效應，本集團積極擴展其他船公司客戶，加強與各大船公司的溝通，爭取各大航運聯盟的船隊增加掛靠本集團的碼頭，持續優化客戶組合。

中遠海運港口作為全球最大的港口運營商之一，我們不僅進一步發揮與母公司和海洋聯盟的協同效應，緊抓機遇與大型船公司和港口運營商合作，實現共贏；持續提升吞吐量，快速提升碼頭運營能力，提高客戶服務能力。

積極落實各項防疫措施

2021年，公司的經營生產繼續面臨來自新冠肺炎疫情的挑戰，本集團切實落實各項防疫措施。一方面，務求實效地做好疫情防控工作，一方面，妥善安排好疫情防控期間的生產經營工作。儘管疫情對行業帶來一定影響，本集團繼續承擔社會責任，支持員工工作，重視員工安全及健康，以應對疫情帶來的挑戰。

展望

儘管全球經濟和貿易正在復蘇，新冠肺炎疫情在全球各地持續反覆，為復蘇進度帶來不確定性。中遠海運港口積極實施「精益運營」的戰略，採取一系列控制成本及提升效率的措施，2021年碼頭盈利能力持續向好，顯示中遠海運港口在降本增收、提質增效方面取得正面的成果。

展望未來，本集團將繼續致力於打造全球碼頭網絡，為航運聯盟提供高效及高質量的服務。本集團秉持審慎運用財務資源，繼續在東南亞、中東、非洲和南美洲等地物色新的碼頭項目和投資機會。

本集團將進一步在碼頭運營和管理中強化「單箱成本」概念，制定切實可行、目標明確、系統有效的成本控制措施；力求創新營銷思路，加強公司整體營銷，積極引進各家船公司的箱量，提升碼頭的單箱收入，持續提升盈利能力。

張達宇

董事總經理

2022年3月30日