

## 業務回顧

### 市場回顧

2021年，全球經濟和貿易開始復甦，但新冠肺炎疫情為全球各國的經濟復甦帶來不確定因素。國際貨幣基金組織(IMF)於2022年1月25日發佈最新的《全球經濟展望報告》中，將2022年全球經濟增速預期下調0.5個百分點至4.4%，並全面調降各主要經濟體今年的增速預期。

雖然仍存在不確定因素，但對比2020年，2021年中國貨物進出口快速增長。全年貨物進出口總額人民幣39.1萬億元，比2020年增長21.4%。其中，貨物出口總值人民幣21.7萬億元，增長21.2%；貨物進口總值人民幣17.4萬億元，增長21.5%。

### 整體表現

儘管全球貿易環境頗具挑戰性，2021年，在中遠海運港口持續實施精益運營的戰略下，本集團總吞吐量同比增長4.4%至129,286,375標準箱(2020年：123,824,575標準箱)。

本集團控股碼頭公司的總吞吐量同比上升4.7%至23,374,915標準箱(2020年：22,328,730標準箱)，佔本集團總吞吐量的18.1%；非控股碼頭公司的總吞吐量則同比上升4.4%至105,911,460標準箱(2020年：101,495,845標準箱)，佔本集團總吞吐量的81.9%。2021年，本集團權益吞吐量上升3.7%至39,874,105標準箱(2020年：38,456,239標準箱)。

	2021年 (標準箱)	2020年 (標準箱)	變化 (%)
<b>總吞吐量</b>	<b>129,286,375</b>	<b>123,824,575</b>	<b>+4.4</b>
控股碼頭總吞吐量	23,374,915	22,328,730	+4.7
非控股碼頭總吞吐量	105,911,460	101,495,845	+4.4
<b>權益吞吐量</b>	<b>39,874,105</b>	<b>38,456,239</b>	<b>+3.7</b>
控股碼頭權益吞吐量	14,687,376	14,261,352	+3.0
非控股碼頭權益吞吐量	25,186,729	24,194,887	+4.1

## 大中華地區

2021年，大中華地區總吞吐量同比上升4.1%至99,275,231標準箱（2020年：95,380,835標準箱），佔本集團總吞吐量76.8%。

### 環渤海

2021年，環渤海地區總吞吐量同比上升2.3%至42,835,185標準箱（2020年：41,884,560標準箱），佔本集團總吞吐量33.1%。其中，天津港整體箱量增加，帶動天津集裝箱碼頭的內外貿箱量上升，天津集裝箱碼頭的吞吐量上升9.9%至8,642,445標準箱（2020年：7,866,145標準箱）。

## 長江三角洲

2021年，長江三角洲地區總吞吐量同比上升4.5%至15,436,773標準箱（2020年：14,768,442標準箱），佔本集團總吞吐量11.9%。上海浦東碼頭和上海明東碼頭爭取了多條臨時航線的靠泊，吞吐量同比分別上升6.4%和9.6%至2,600,511標準箱和6,845,534標準箱（2020年：2,443,406標準箱和6,246,932標準箱）。南通通海碼頭繼續強化內部協同和外部客戶營銷，進一步完善內貿航線網絡，吞吐量同比上升3.3%至1,452,334標準箱（2020年：1,405,658標準箱）。



## 業務回顧

### 東南沿海及其他

2021年，東南沿海地區總吞吐量同比上升12.9%至6,149,785標準箱（2020年：5,445,662標準箱），佔本集團總吞吐量4.8%。廈門遠海碼頭吞吐量同比大幅上升22.7%至2,541,035標準箱（2020年：2,070,159標準箱），主要是外貿業務仍保持良好態勢，船東加大運力投入，船舶裝載量總體趨勢向好。

### 珠江三角洲

2021年，珠江三角洲地區總吞吐量同比上升3.4%至28,841,688標準箱（2020年：27,898,470標準箱），佔本集團總吞吐量22.3%。鹽田碼頭受惠於歐美貨量和空箱的增加，吞吐量同比上升6.1%至14,161,034標準箱（2020年：13,348,546標準箱）。

### 西南沿海

2021年，西南沿海地區總吞吐量同比上升11.7%至6,011,800標準箱（2020年：5,383,701標準箱），佔本集團總吞吐量4.6%，吞吐量上升主要是受惠於中國與東南亞地區貿易增加。

### 海外地區

2021年，海外地區總吞吐量同比上升5.5%至30,011,144標準箱（2020年：28,443,740標準箱），佔本集團總吞吐量23.2%。由於西北歐主要港口均出現持續擁堵，CSP澤布呂赫碼頭成為該區域重要的緩衝港，加上新增航線，吞吐量同比上升52.9%至931,447標準箱（2020年：609,277標準箱）。CSP西班牙相關公司增加了新的航線，同時連接貨源腹地能力提升也帶動本地貨顯著增加，吞吐量同比上升6.9%至3,621,188標準箱（2020年：3,387,820標準箱）。

### 展望

2021年是中遠海運港口「十四五」規劃開局之年，本公司以「十四五」規劃為引領，持續推進中遠海運港口高質量發展，積極把握戰略發展機遇，推進公司規模擴張，持續深化精益運營，推進碼頭提質增效。

展望2022年，儘管全球宏觀環境面臨複雜嚴峻和不確定性因素，中國經濟發展的韌勁、強大的國內市場、完善的供給體系以及區域全面經濟夥伴協定（「RCEP」）的生效等將對中國經濟提供支撐，經濟長期向好的基本面沒有改變。隨著疫苗的普及，發達國家產能的逐步恢復，2022年預計我國外貿增速將有所放緩，集裝箱運輸需求也將逐漸恢復正常。

2022年，本公司將繼續堅持價值創造，乘勢而上持續打好精益運營攻堅戰。精益運營是本公司提質增效的關鍵抓手，將持續扎實深入推進，實現控股碼頭單箱收入提升和加強控制單箱成本以提升控股碼頭投資回報，推動公司效益穩步提升。

本公司將進一步推動數字化轉型規劃和科技規劃落地，繼續完善總部管理信息系統（MIS 系統）功能，推進控股碼頭企業資產管理系統（EAM 系統）上線。本公司將持續順應智慧、綠色、低碳趨勢，鞏固並加大科技創新力度，繼續做好國內控股碼頭綠色岸電的推廣；重點落實智慧港口示範項目建設，以 5G 智慧港口 2.0 為契機，推進傳統碼頭智能化改造，打造智慧綠色低碳港口。

本公司將堅定不移推進全球化佈局，尋求規模擴張新突破，完善優化全球化佈局，加強新興市場項目拓展，加速「一帶一路」沿線關鍵節點佈局，重點把握 RCEP 機遇下的東南亞地區、中東、非洲等地的優質項目。在推進規模擴張的同時，積極做好公司碼頭資源的歸集管理，對戰略重要性低、投資回報不好、發展前景較差的碼頭適時退出，提升公司資產的總體價值。

## 業務回顧

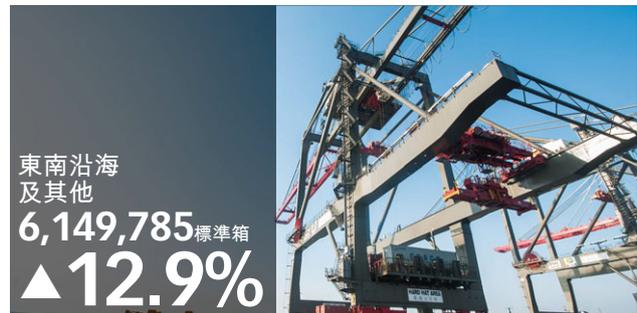
截至2021年12月31日止年度吞吐量如下：



青島港國際	23,710,000	+7.7%
大連集裝箱碼頭	3,584,187	-28.1%
大連大港碼頭	20,300	-3.3%
天津歐亞碼頭	3,197,096	+4.5%
天津集裝箱碼頭	8,642,445	+9.9%
營口碼頭 <sup>註1</sup>	2,304,613	-11.4%
錦州新時代碼頭	735,208	+1.7%
秦皇島新港灣碼頭	641,336	+3.1%



上海浦東碼頭	2,600,511	+6.4%
上海明東碼頭	6,845,534	+9.6%
寧波遠東碼頭	3,040,534	-2.0%
連雲港新東方碼頭	1,009,674	-7.3%
太倉碼頭	488,186	+22.0%
南通通海碼頭	1,452,334	+3.3%



廈門遠海碼頭	2,541,035	+22.7%
泉州太平洋碼頭	1,255,347	-5.8%
晉江太平洋碼頭	323,043	-27.2%
高明碼頭	2,030,360	+26.9%

註：

- 營口碼頭的吞吐量是由營口集裝箱碼頭和營口新世紀碼頭的吞吐量相加而成。

## 業務回顧



鹽田碼頭	14,161,034	+6.1%
廣州碼頭 <sup>註2</sup>	11,607,532	+1.3%
香港碼頭 <sup>註3</sup>	3,073,122	-0.4%



比雷埃夫斯碼頭	4,696,265	-4.1%
CSP澤布呂赫碼頭	931,447	+52.9%
CSP西班牙相關公司	3,621,188	+6.9%
CSP阿布扎比碼頭	697,236	+4.8%
中遠-新港碼頭	4,727,146	-7.1%
瓦多冷藏貨碼頭	67,252	+11.6%
Euromax碼頭	2,658,175	+8.3%
Kumport碼頭	1,248,131	+2.5%
蘇伊士運河碼頭	3,648,393	-3.6%
吉達紅海碼頭 <sup>註5</sup>	1,354,374	不適用
安特衛普碼頭	2,202,433	-3.0%
西雅圖碼頭	292,473	+17.8%
釜山碼頭	3,809,888	+1.3%
瓦多集裝箱碼頭 <sup>註6</sup>	56,743	不適用



北港股份 <sup>註4</sup>	6,011,800	+11.7%
--------------------	-----------	--------

註：

- 廣州碼頭的吞吐量是由廣州南沙海港碼頭和廣州南沙港務碼頭的吞吐量相加而成。
- 香港碼頭的吞吐量是由中遠—國際碼頭和亞洲貨櫃碼頭的吞吐量相加而成。
- 本集團於2020年11月30日完成透過所持欽州國際碼頭股權注入北部灣碼頭及現金代價認購26%北部灣碼頭股權。因此，2020年1月至11月欽州國際碼頭的吞吐量計入北部灣碼頭的吞吐量，自2020年12月起，北部灣碼頭的吞吐量計入北港股份的吞吐量。
- 本集團於2021年7月14日完成收購該碼頭20%股權。因此，該碼頭截至2021年12月31日止年度的數據為2021年7月至12月的吞吐量。
- 本集團持有40%股權的APM Terminals Vado Holdings B.V. 於2021年9月24日完成收購瓦多集裝箱碼頭，自該日起本公司間接持有該碼頭40%股權。該碼頭截至2021年12月31日止年度的數據為2021年10月至12月的吞吐量。
- 截至2021年12月31日止年度，不計入北港股份的散貨吞吐量，散貨總吞吐量為77,981,837噸(2020年：77,413,837噸)，上升0.7%。截至2021年12月31日止年度，汽車總吞吐量為826,977輛(2020年：750,112輛)，上升10.2%。截至2021年12月31日止年度，瓦多冷藏貨碼頭的冷凍托盤總吞吐量為375,917托盤(2020年：386,091托盤)，下跌2.6%。

## 業務回顧

## 碼頭組合 (截至2021年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	目標設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
		64	29,750,000	
環渤海		3	780,000輛	
		65	236,020,000噸	
青島港國際	19.79%	24	10,000,000	不適用
		62	207,020,000噸	不適用
大連集裝箱碼頭	19%	18	9,500,000	17.8
大連大港碼頭	35%	1	100,000	9.1
大連汽車碼頭	24%	3	780,000輛	11
天津集裝箱碼頭	51%	13	6,000,000	12-17
營口集裝箱碼頭	50%	2	1,200,000	14
營口新世紀碼頭	40%	2	1,200,000	15.5
錦州新時代碼頭	51%	2	800,000	15.4
秦皇島新港灣碼頭	30%	2	950,000	15.8
董家口礦石碼頭	25%	3	29,000,000噸	20-25
		28	16,292,000	
長江三角洲		7	13,570,000噸	
上海浦東碼頭	30%	3	2,300,000	12
上海明東碼頭	20%	7	5,600,000	12.8
寧波遠東碼頭	20%	3	3,000,000	17.1
寧波梅山碼頭	20%	2	1,200,000	15.6
連雲港新東方碼頭	55%	4	1,400,000	11.5-15
太倉碼頭	39.04%	2	550,000	12
		2	4,000,000噸	12
南通通海碼頭	51%	3	1,470,000	9-11
		1	5,370,000噸	6
CSP武漢碼頭	70%	4	772,000	6.4
		4	4,200,000噸	6.4

## 碼頭組合（截至2021年12月31日）

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	目標設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
東南沿海及其他		15	9,000,000	
		5	9,200,000噸	
廈門遠海碼頭	70%	4	2,600,000	15
		1	4,000,000噸	6.6-13.6
泉州太平洋碼頭	82.35%	5	3,000,000	11.6-15.1
		2	1,000,000噸	5.1-9.6
晉江太平洋碼頭	80%	2	600,000	9.5-15.3
		2	4,200,000噸	7.5-9.5
高明碼頭	20%	4	2,800,000	16.5
珠江三角洲		34	25,600,000	
鹽田碼頭(一、二期)	14.59%	20	13,000,000	14-17.6
鹽田碼頭三期	13.36%			
廣州南沙港務碼頭	40%	4	5,000,000	14.5-15.5
廣州南沙海港碼頭	39%	6	4,200,000	15.5
中遠—國際碼頭	50%	2	1,800,000	15.5
亞洲貨櫃碼頭	60%	2	1,600,000	15.5
西南沿海		24	14,400,000	
		100	268,400,000噸	
北港股份 <sup>註1</sup>	10.65%	18	10,800,000	不適用
		100	268,400,000噸	不適用
北部灣碼頭	30.69%	6	3,600,000	15.1

註：

1. 目標泊位數及目標年處理能力不包括北部灣碼頭。

## 業務回顧

## 碼頭組合 (截至2021年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	目標設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
		78	45,660,000	
海外		2	6,200,000噸	
		2	600,000托盤	
比雷埃夫斯碼頭	100%	8	6,200,000	14.5-19.5
CSP澤布呂赫碼頭	85.45%	3	1,300,000	17.5
CSP阿布扎比碼頭	40%	3	2,500,000	18
CSP瓦倫西亞碼頭	51%	6	4,100,000	16
CSP畢爾巴鄂碼頭	39.51%	3	1,000,000	21
CSP錢凱碼頭	60%	2	1,000,000	16-18
		2	6,200,000噸	14
蘇伊士運河碼頭	20%	8	5,000,000	17
Kumport碼頭	26%	6	2,100,000	15-16.5
安特衛普碼頭	20%	4	3,700,000	16
中遠—新港碼頭	49%	5	4,850,000	18
釜山碼頭	4.89%	8	4,000,000	15-16
西雅圖碼頭	13.33%	2	400,000	15.2
Euromax碼頭	17.85%	5	3,200,000	17.65
吉達紅海碼頭	20%	11	5,200,000	18
瓦多冷藏貨碼頭	40%	2	250,000	14.5
		2	600,000托盤	14.1
瓦多集裝箱碼頭	40%	2	860,000	17.25
<b>總計</b>		<b>427</b>		
<b>目標集裝箱碼頭總泊位/目標設計年處理能力</b>		<b>243</b>	<b>140,702,000</b>	
<b>目標散貨碼頭總泊位/目標設計年處理能力</b>		<b>179</b>	<b>533,390,000噸</b>	
<b>目標汽車碼頭總泊位/目標設計年處理能力</b>		<b>3</b>	<b>780,000輛</b>	
<b>目標冷凍總泊位/目標設計年處理能力</b>		<b>2</b>	<b>600,000托盤</b>	

# The Ports for ALL



## 中國

碼頭覆蓋 **22個港口**

目標集裝箱泊位 **165**

總目標設計年處理能力 **95,042,000**  
標準箱

## 海外

碼頭覆蓋 **15個港口**

目標集裝箱泊位 **78**

總目標設計年處理能力 **45,660,000**  
標準箱

### 環渤海



**21.1%** 佔總目標設計年處理能力

**64** 目標集裝箱泊位

**29,750,000** 標準箱  
目標設計年處理能力

### 長江三角洲



**11.6%** 佔總目標設計年處理能力

**28** 目標集裝箱泊位

**16,292,000** 標準箱  
目標設計年處理能力

### 東南沿海及其他



**6.4%** 佔總目標設計年處理能力

**15** 目標集裝箱泊位

**9,000,000** 標準箱  
目標設計年處理能力

### 珠江三角洲



**18.2%** 佔總目標設計年處理能力

**34** 目標集裝箱泊位

**25,600,000** 標準箱  
目標設計年處理能力

### 西南沿海



**10.2%** 佔總目標設計年處理能力

**24** 目標集裝箱泊位

**14,400,000** 標準箱  
目標設計年處理能力

### 海外



**32.5%** 佔總目標設計年處理能力

**78** 目標集裝箱泊位

**45,660,000** 標準箱  
目標設計年處理能力