

第五章 關於中遠海運港口





公司概覽

中遠海運港口是全球領先的港口運營商，碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群、東南亞、中東、歐洲、南美洲和地中海等。截至2021年12月31日，中遠海運港口在全球37個港口運營及管理367個泊位，其中220個是集裝箱泊位，現年處理能力約1.22億標準箱。

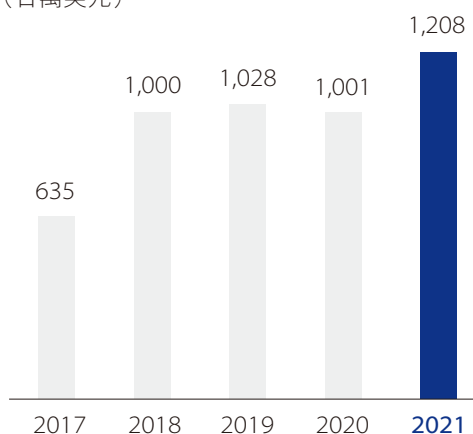
本公司秉持「The Ports for ALL」的發展理念，致力在全球打造控股碼頭網絡，積極締造一個能夠提供成本、服務及協同等方面具有聯動效應的航運網絡。我們亦期望為航運上下游產業構建共贏共享的平台，同時通過接通全球航線實現價值最大化，建設「大家的港口」。

中遠海運港口的中間控股公司為中遠海運控股股份有限公司（「中遠海控」）（股份代號：1919（H股）、601919（A股）），而其最終控股公司是全球規模最大的綜合航運企業中國遠洋海運集團有限公司（「中遠海運」）。於2021年12月31日，中遠海運持有中遠海控的46.74%股權，而中遠海控則持有中遠海運港口的50.23%股權。

最近五年的關鍵經濟績效表現

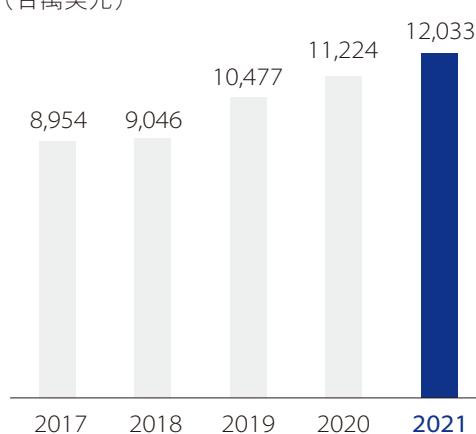
收入

（百萬美元）



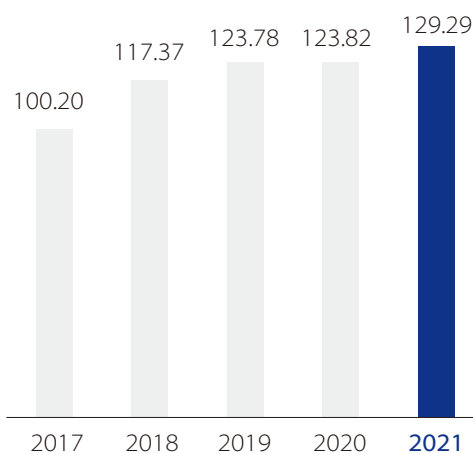
總資產

（百萬美元）



總吞吐量

（百萬標準箱）



有關詳細的經濟績效表現，請參閱中遠海運港口《2021年年報》。

發展願景

中遠海運港口於2016年完成重組，訂下三大戰略：

全球化網絡	提升協同價值	強化港口及碼頭業務的控制力和管理能力
<ul style="list-style-type: none"> 在全球打造控股碼頭網絡，從而能夠提供成本、服務及協同等各方面的聯動效應 	<ul style="list-style-type: none"> 充份發揮與中遠海運和海洋聯盟的協同優勢，強化對航運聯盟的服務能力 與港務集團、碼頭運營商和國際班輪公司建立緊密的合作夥伴關係，並保持良好關係，實現協同效益及價值最大化 	<ul style="list-style-type: none"> 強化港口及碼頭業務的控制力和管理能力—因應現有的碼頭資產組合，作出業務整合及深化控股效益；利用參股港務集團模式，擴大在港區話語權；並採用統一的管理及操作系統，統籌各碼頭績效

中遠海運港口致力拓展業務網絡和提供優質服務。本年度，本公司進行了多個碼頭的併購和整合項目，進一步完善全球化碼頭佈局。2021年7月，本公司完成收購吉達紅海碼頭的20%權益，強化在紅海地區的佈局；9月就收購德國漢堡港Container Terminal Tollerort碼頭的35%權益簽署購股協議，該碼頭為歐洲碼頭的重要節點，有利發揮本公司與船隊的協同效應，為客戶提供更優質、高效的服務；12月，收購天津集裝箱碼頭權益項目正式完成交割，天津集裝箱碼頭成為本公司持股51%的附屬公司，該碼頭在渤海地區具有較強的競爭力，有助本公司提升市場份額。

本公司堅定實踐可持續發展理念，積極投資和建設綠色智慧港口，在提升碼頭運營效益的同時，致力推進節能減排。2021年，本公司推出綠色金融框架，便於日後投資更多合適的綠色項目，為下屬控股碼頭的低碳轉型以及未來實現碳中和打下堅實的基礎。

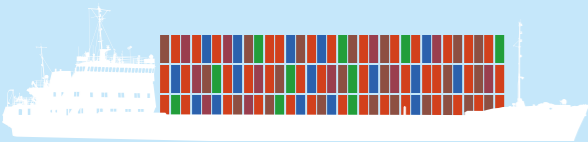
疫情持續的影響廣泛深遠，全球運力供需失衡，港口擁堵，擾亂產業鏈的固有秩序，對港航業帶來極大的挑戰。中遠海運港口作為全球綜合的集裝箱碼頭運營商，在疫情期間展現出業務韌性與靈活度，積極統籌下屬控股碼頭與客戶保持緊密聯繫，主動協調並提供解決方案，爭取減少各地封關堵港的影響。

截至2021年12月31日，本公司旗下共有15家控股碼頭和31家非控股碼頭。有關本公司的全球碼頭組合，請參閱中遠海運港口《2021年年報》內的「業務回顧」一節。

全球碼頭網絡



總吞吐量
129,286,375 標準箱



海外地區總吞吐量
30,011,144 標準箱

	吞吐量 (標準箱)		吞吐量 (標準箱)
比雷埃夫斯碼頭	4,696,265	Kumport碼頭	1,248,131
CSP澤布呂赫碼頭	931,447	蘇伊士運河碼頭	3,648,393
CSP西班牙相關公司	3,621,188	吉達紅海碼頭*	1,354,374
CSP阿布扎比碼頭	697,236	安特衛普碼頭	2,202,433
中遠-新港碼頭	4,727,146	西雅圖碼頭	292,473
瓦多冷藏貨碼頭	67,252	釜山碼頭	3,809,888
Euromax碼頭	2,658,175	瓦多集裝箱碼頭**	56,743

註：

* 本集團於2021年7月14日完成收購該碼頭20%股權。因此，該碼頭截至2021年12月31日止年度的數據為2021年7月至12月的吞吐量。

** 本集團持有40%股權的APM Terminals Vado Holdings B.V.於2021年9月24日完成收購瓦多集裝箱碼頭，自該日起本公司間接持有該碼頭40%股權。該碼頭截至2021年12月31日止年度的數據為2021年10月至12月的吞吐量。

大中華地區總吞吐量 99,275,231 標準箱

環渤海

42,835,185 標準箱

	吞吐量(標準箱)
青島港國際	23,710,000
大連集裝箱碼頭	3,584,187
大連大港碼頭	20,300
天津歐亞碼頭	3,197,096
天津集裝箱碼頭	8,642,445
營口碼頭 ¹	2,304,613
錦州新時代碼頭	735,208
秦皇島新港灣碼頭	641,336

長江三角洲

15,436,773 標準箱

	吞吐量(標準箱)
上海浦東碼頭	2,600,511
上海明東碼頭	6,845,534
寧波遠東碼頭	3,040,534
連雲港新東方碼頭	1,009,674
太倉碼頭	488,186
南通通海碼頭	1,452,334

東南沿海及其他

6,149,785 標準箱

	吞吐量(標準箱)
廈門遠海碼頭	2,541,035
泉州太平洋碼頭	1,255,347
晉江太平洋碼頭	323,043
高明碼頭	2,030,360

珠江三角洲

28,841,688 標準箱

	吞吐量(標準箱)
鹽田碼頭	14,161,034
廣州碼頭 ²	11,607,532
香港碼頭 ³	3,073,122

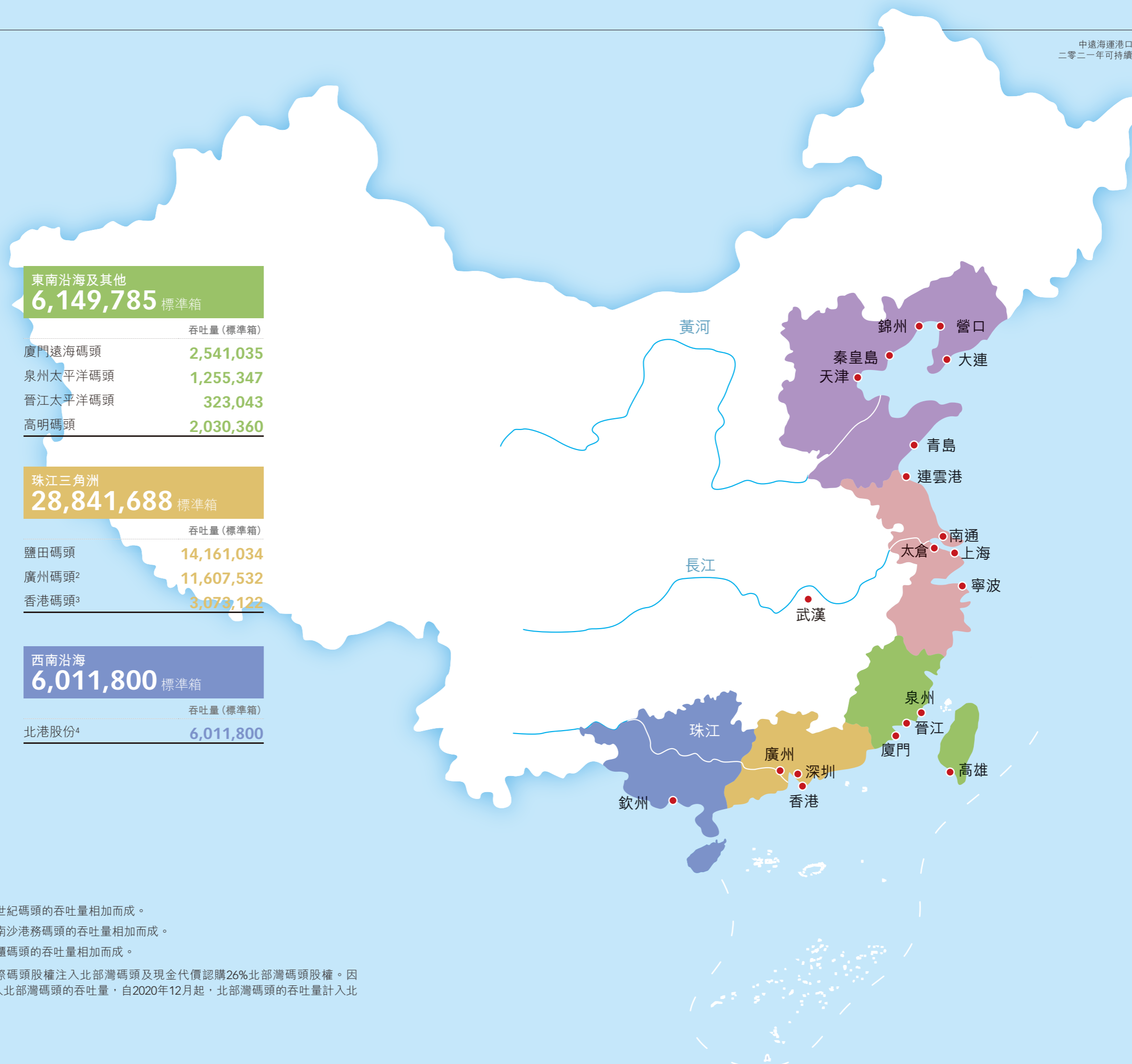
西南沿海

6,011,800 標準箱

	吞吐量(標準箱)
北港股份 ⁴	6,011,800

註：

- 營口碼頭的吞吐量是由營口集裝箱碼頭和營口新世紀碼頭的吞吐量相加而成。
- 廣州碼頭的吞吐量是由廣州南沙海港碼頭和廣州南沙港務碼頭的吞吐量相加而成。
- 香港碼頭的吞吐量是由中遠—國際碼頭和亞洲貨櫃碼頭的吞吐量相加而成。
- 本集團於2020年11月30日完成透過所持欽州國際碼頭股權注入北部灣碼頭及現金代價認購26%北部灣碼頭股權。因此，2020年1月至11月欽州國際碼頭的吞吐量計入北部灣碼頭的吞吐量，自2020年12月起，北部灣碼頭的吞吐量計入北港股份的吞吐量。

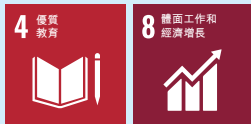


可持續發展方針

本公司秉持「The Ports for ALL」的企業理念，致力支持實踐可持續發展目標，務求為各界持份者和社區創優增值。為履行環境和社會方面的企業責任和承諾，本公司在拓展全球業務及朝著新的五年發展計劃邁進的同時，亦積極將可持續發展理念融入日常的管理、運營和文化之中，善用自身的資源和優勢回饋社區。作為負責任的企業公民，中遠海運港口自2018年開始參照聯合國可持續發展目標，從中選出五個與我們的業務運營最為相關及影響力最大的目標，將其融入本集團的五大可持續發展範疇內。

對應的可持續發展目標

本集團的五大可持續發展範疇



以人為本

締造安全健康和多元共融的工作環境，吸引和培育更多人才，加快企業發展。



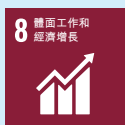
客戶至上

加強品牌效應及全球碼頭網絡佈局，提升整體運營效率，並為客戶提供優質的服務。



綠色發展

積極建設「綠色港口」，以降低能耗和碳中和為目標，減少日常運營對環境的影響，並加強員工、供應鏈夥伴和公眾的環保意識，共同推動綠色低碳發展。



合作共贏

以可持續發展的準則甄選和管理供應鏈夥伴，深化戰略合作關係，提升企業價值鏈。



回饋社會

秉持商業道德和合規運營的原則，促進運營所在社區的發展、共融與建設，優化營商環境。

獎項及榮譽

獎項及榮譽	頒發機構
中遠海運港口	
<ul style="list-style-type: none"> • 「2018-2021年度商界展關懷」標誌 	香港社會服務聯會
<ul style="list-style-type: none"> • 最佳環保、社會責任及企業管治金獎 	《財資》雜誌
<ul style="list-style-type: none"> • ESG最佳表現大獎—主板中市值 • 最佳ESG報告大獎—主板中市值 • ESG年度公司大獎—主板中市值 	立信德豪會計師事務所
<ul style="list-style-type: none"> • 企業網站優異獎 	2021 Galaxy Awards
<ul style="list-style-type: none"> • 最佳投資者關係企業獎 • 亞洲最佳CEO(投資者關係) • 最佳投資者關係專員 	《亞洲企業管治》雜誌
<ul style="list-style-type: none"> • 亞洲區前15個最傑出法律團隊 	《Asian Legal Business》雜誌
<ul style="list-style-type: none"> • 優秀H股及紅籌股公司年報獎 	香港管理專業協會
<ul style="list-style-type: none"> • 香港最佳投資者關係企業 	Global Banking & Finance Awards
<ul style="list-style-type: none"> • 最創新港口運營商 	《International Finance》雜誌
<ul style="list-style-type: none"> • 最佳港口運營商 	《Business Tabloid》雜誌
<ul style="list-style-type: none"> • 最佳集裝箱運營商 • 最佳社會責任港口運營商 	《Global Business Outlook》雜誌
<ul style="list-style-type: none"> • 最佳碼頭運營商 • 最佳企業社會責任公司(碼頭組別) 	《Finance Derivative》雜誌
<ul style="list-style-type: none"> • 最佳港口運營商(碼頭組別) • 最佳投資者關係(碼頭組別)企業 • 最佳可持續發展公司(碼頭組別) • 最佳企業社會責任公司(碼頭組別) 	《International Business》雜誌

獎項及榮譽	頒發機構
CSP阿布扎比碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> • NEESHAN Award for Best HSSE Performance 	Abu Dhabi Ports
大連集裝箱碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> • 2021港航物流業TOP 30創新案例 	中國貨運業創新獎評選
<ul style="list-style-type: none"> • 內貿集裝箱吞吐量超100萬標箱碼頭大獎 • 船舶裝卸效率平均每艘時超100自然箱集裝箱碼頭大獎 • 集裝箱吞吐量超200萬標箱碼頭大獎 • 橋吊作業效率平均每台時超30自然箱集裝箱碼頭大獎 	中國港口協會集裝箱分會
<ul style="list-style-type: none"> • 用戶滿意的集裝箱碼頭 	《航務週刊》
<ul style="list-style-type: none"> • 大連市AA級模範勞動關係和諧單位 	大連市人力資源和社會保障局
<ul style="list-style-type: none"> • 第二屆「智慧港航」資料創新應用大賽優秀獎 	中國交通通信資訊中心與中國港口協會
<ul style="list-style-type: none"> • 2021年度優秀品質管制小組省級一等獎 • 2021年度優秀品質管制小組省級二等獎 • 2021年度品質信得過班組省級獎勵 	中國品質協會
廣州南沙港務碼頭及廣州南沙海港碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> • 2021年廣東省第十屆「金錨盃」海員職工職業技能大賽優秀組織獎(岸邊集裝箱起重機) • 2021年廣東省第十屆「金錨盃」海員職工職業技能大賽團體二等獎(岸邊集裝箱起重機) 	廣東省海員工會
Kumport碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> • The Great Place to Work 	Great Place to Work Organization
<ul style="list-style-type: none"> • Port Management Services Award 	Services Exporters' Association
<ul style="list-style-type: none"> • COVID-19 Safety Service Certificate 	Turkish Standards Institution
連雲港新東方碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> • 自貿創新勞動競賽先進集體 	連雲港港口控股集團
<ul style="list-style-type: none"> • 節能降碳隨手拍一等獎 	江蘇省勞動競賽委員會辦公室

獎項及榮譽	頒發機構
南通通海碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 中國江河港口集裝箱吞吐量超140萬標箱碼頭 中國港口內河集裝箱吞吐量超100萬標箱碼頭 	中國港口協會集裝箱分會
<ul style="list-style-type: none"> 江蘇綠色港口證書 	江蘇省綜合交通運輸學會
上海浦東碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 上海市五一勞動獎狀 	上海市總工會
<ul style="list-style-type: none"> 2020年度上海市浦東新區經濟突出貢獻獎 	上海市浦東新區人民政府
廈門遠海碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 第二屆促進金磚工業創新合作大賽一等獎—5G自動化碼頭業務場景應用專案 	工業和信息化部、福建省人民政府、廈門市人民政府
<ul style="list-style-type: none"> 「福建省優質外貿碼頭泊位」榮譽稱號(廈門遠海碼頭14#-17#泊位蟬聯) 	福建省商務廳、福建省口岸辦
<ul style="list-style-type: none"> 中國港口吞吐量超210萬標箱集裝箱碼頭 中國港口船舶裝卸效率平均每艘時超100自然箱集裝箱碼頭 	中國港口協會集裝箱分會
<ul style="list-style-type: none"> 綠色港口(GPAS)榮譽稱號 	亞太港口服務組織(APSIN)
<ul style="list-style-type: none"> 2021年度口岸管控先進單位 	海滄邊檢
鹽田碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 最佳綠色集裝箱碼頭 	亞洲貨運、物流及供應鏈大獎(AFLAS)
<ul style="list-style-type: none"> 企業數位化學習新銳獎 	數字中歐
亞洲貨櫃碼頭及中遠—國際碼頭	
<ul style="list-style-type: none"> 「2020-2021年度荃灣及葵青區傑出愛心商戶及企業」 	香港社會福利署
<ul style="list-style-type: none"> 「2017-2021年度積金好僱主5年+」獎狀 	香港強制性公積金計劃管理局
<ul style="list-style-type: none"> 「2018-2021年度商界展關懷」標誌 	香港社會服務聯會
<ul style="list-style-type: none"> 「2020-2021年度長者友善措施致意行動—彩星獎」 	

會籍及約章

機構名稱*	職務
Chamber of Greek-Chinese Economic Cooperation	會員
Deniz Ticaret Odası (Chamber of Shipping)	法人資格
Exporters Association (IMMIB)	法人資格
Foreign Investors Association (YASED)	法人資格
International Port Community Systems Association (IPCSEA)	會員
İstanbul Chamber of Commerce (İTO)	法人資格
Istanbul Chinese Businessmen and Industrialists Association	法人資格
Istanbul Marmara Ege Akdeniz Karadeniz (İMEAK) Chamber of Shipping	法人資格
Port Operators Association of Turkey (TÜRKLİM)	法人資格
Protection Association (TURMEPA)	法人資格
Turkish Ports Association (TURKLİM)	法人資格
Turkish Quality Association (KALDER)	法人資格
Turkish Marine Environment	法人資格
上海港口協會	理事
上海浦東現代物流協會	理事
中國港口協會	理事
中國港口協會	會員
中國港口協會集裝箱分會	副理事長
中國港口協會集裝箱分會(包括協會下屬各委員會)	會員
中國航務週刊	理事
《中國遠洋海運》理事會	理事
連雲港市港口與口岸協會	副會長
泉州集裝箱協會	副會長
商界環保協會	董事局成員
《集裝箱化》理事會	副理事長
廈門港口協會	副理事長
廈門市集裝箱運輸協會	副理事長
廈門人才網	會員
廈門市物流協會	副會長
廈門自貿區商會	常務副會長
廣州港口航運行業協會	理事
廣州港口航運行業協會	監事
廣東省港口協會	理事

* 按機構名稱的筆劃排序

企業管治

良好的企業管治是本公司推動高質量和可持續發展的關鍵，通過不斷完善風險管理，構建誠信營商環境，保障投資者的信心。中遠海運港口一直秉持最高水平的道德標準，遵循良好的企業管治守則和方針，以專業、透明公開及具有問責精神的企業形象，向持份者及社會各界展現出本公司正兌現其履行企業社會責任的承諾。

有關本公司企業管治表現的詳細資料，請參閱中遠海運港口《2021年年報》內的「企業管治報告」一節。

架構

本公司董事會在整體業務及表現上擔任首要的監督角色，負責領導企業策略及管理資源的分配，為本公司的長遠發展打下穩健的基礎。於2022年3月30日（董事會批准本報告當日），董事會由11名成員組成，包括4名執行董事、2名非執行董事及5名獨立非執行董事。董事會成員嚴格遵守適用的法律及規例，恪守誠信、盡心竭力行事，以保障本公司及持份者的整體利益，確保本集團持續健康發展。

為協助董事會履行職務及促進有效管理，董事會設立了多個委員會，並將其若干職能轉授予該等委員會。為了強化對環境、社會及管治事宜的監管，進一步推動相關政策和措施的有效落實，本公司在2021年3月成立環境、社會及管治委員會，由獨立非執行董事陳家樂教授擔任主席，其他兩名成員為董事會主席馮波鳴先生及獨立非執行董事楊良宜先生。在董事會的領導下，環境、社會及管治委員會能有效地支持本公司進一步提升企業管治水平，並就企業社會責任和可持續發展措施的發展與實施提供專業和多元化的意見，有利監察和推動本集團未來實現可持續發展方面的目標。

現時，董事會下設七個委員會，包括執行委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、環境、社會及管治委員會、投資及戰略規劃委員會，以及公司風險控制委員會。各委員會均以書面形式列明其職權範圍，明確界定其權力限制及職責，主要協助董事會進行管理及管治等工作，讓其發揮有效的領導角色。

中遠海運港口深明多元化的董事會有助提升公司的整體表現，通過落實《董事會成員多元化政策》，以提倡可持續發展及提升競爭優勢。我們在甄選及委任董事人選時，必定充份考慮候選人的各項客觀條件，其中包括但不限於性別、年齡、技能、文化背景、知識及專業經驗，並會考慮董事會現時的架構及多元化水平，確保董事之間可互相補足以及為董事會帶來多元觀點，協助全面監察公司運營。

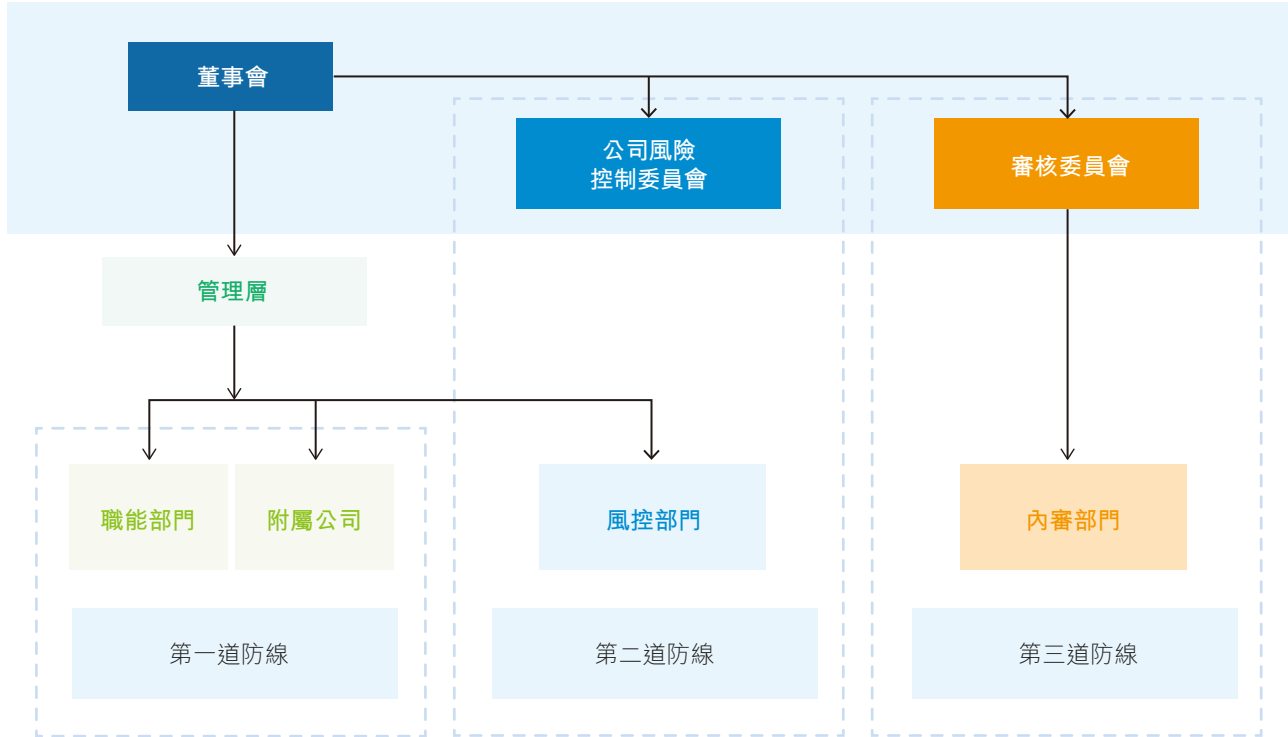
有關本公司董事會下設委員會的詳細資料，請參閱中遠海運港口《2021年年報》內的「企業管治報告－董事會授權」一節。

風險管理

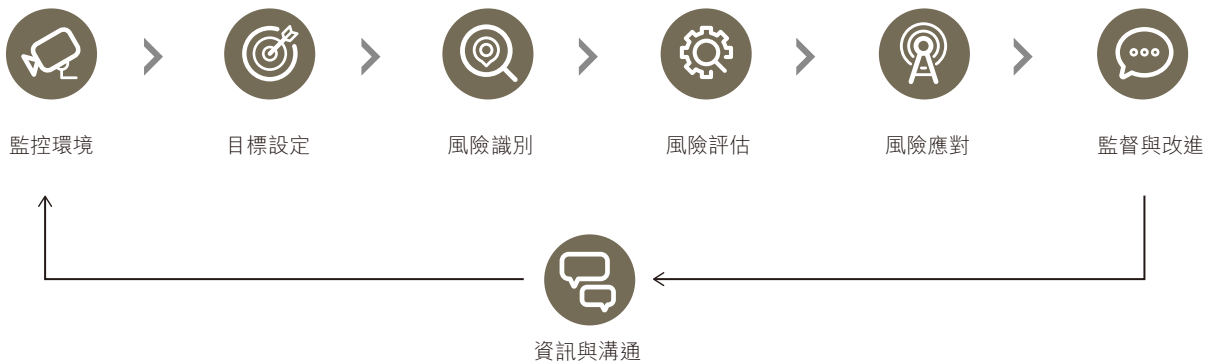
為了維持穩健的風險管理策略，本公司根據監控環境、風險評估與應對建立一套基於「三道防線模式」的風險管理及內部監控系統，以識別、分析及應對各業務的潛在風險。我們亦參照國家及國際認可指引⁴以制訂風險管理框架，其中涵蓋公司戰略、市場、財務、法律及運營五個維度。董事會則授權公司風險控制委員會監察、檢視及完善本公司的風險管理制度，著力防範各類風險挑戰。

4 包括美國Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission(美國COSO委員會)建立的COSO框架、國務院國有資產監督管理委員會頒佈的《中央企業全面風險管理指引》、中國財政部等五部委頒佈的《內部控制基本規範》及配套指引以及香港會計師公會頒佈的內部監控與風險管理指引。

風險管理架構



風險管理程序



有關本公司風險管理體系的詳細資料，請參閱中遠海運港口《2021年年報》內的「企業管治報告－風險管理及內部監控」一節。

反貪腐

本公司一直秉持高標準的商業道德和誠信準則，致力防止所有涉嫌貪污、腐敗、舞弊等不當行為，堅持以零容忍的態度處理一切有關情況。我們在《員工手冊》中闡明公司的反貪腐原則和規定，確保員工能尊重及遵守企業道德標準和操守，以提升員工的商業道德水平。為加強推廣廉潔及誠信的企業文化，本年度，本公司全體董事均已完成反貪腐主題的培訓。此外，本公司邀請了香港廉政公署為香港總部的員工及香港八號碼頭的管理人員提供廉潔從業專業培訓講座，介紹與防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢等的法律法規，通過互動環節和案例分享，指出需要多加注意的利益衝突事項並提出防範的方法，以提高員工的反貪腐意識。我們亦通過視頻方式為上海總部和下屬國內控股碼頭的員工組織反貪腐主題的培訓，積極提高企業管治水平。



我們亦制定了適用於本公司及下屬控股碼頭的舉報政策，為員工提供正式及保密的舉報管道，亦承諾會依循調查指引，嚴肅處理違紀違規的行為，並作出相應的跟進行動，以杜絕貪污腐敗或損害集團利益等違法違規行為。同時，為了鼓勵各持份者協助監察本公司的廉潔及問責標準，攜手維護良好的企業管治，本公司在網站上提供反欺詐反舞弊的舉報渠道，讓外部持份者能夠舉報任何可疑的不當行為。

為了與業務夥伴保持嚴謹及一致的商業道德標準，積極完善供應鏈管理，本公司及旗下控股碼頭會要求所有有意參與投標的供應商簽訂《供應商反商業賄賂承諾書》，確保供應商清楚了解及遵守公司的商業準則，共同維護高水平的商業道德操守及堅持誠信運營。