

China Literature Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：772



年度報告 **2021**

目錄

- 2 公司資料
- 4 財務概要
- 5 主席報告
- 8 管理層討論及分析
- 23 董事及高級管理層
- 28 董事會報告
- 65 企業管治報告
- 88 環境、社會及管治報告
- 112 獨立核數師報告
- 122 綜合全面收益／(虧損)表
- 123 綜合財務狀況表
- 125 綜合權益變動表
- 127 綜合現金流量表
- 129 綜合財務報表附註
- 237 釋義



公司資料

董事會

執行董事

程武先生(首席執行官)

侯曉楠先生(總裁)

非執行董事

James Gordon Mitchell先生(主席)

曹華益先生

鄭潤明先生

鄒正宇先生

(於二零二一年五月二十四日獲委任)

吳文輝先生(副主席)

(於二零二一年四月二十六日退任)

獨立非執行董事

余楚媛女士

梁秀婷女士

劉駿民先生

審核委員會

余楚媛女士(主席)

梁秀婷女士

鄭潤明先生

薪酬委員會

梁秀婷女士(主席)

余楚媛女士

James Gordon Mitchell先生

(於二零二一年十二月九日獲委任)

程武先生(於二零二一年十二月九日辭任)

提名委員會

James Gordon Mitchell先生(主席)

余楚媛女士

劉駿民先生

戰略及投資委員會

程武先生(主席)

James Gordon Mitchell先生

侯曉楠先生

鄒正宇先生(於二零二一年五月二十四日獲委任)

吳文輝先生(於二零二一年四月二十六日退任)

授權代表

程武先生

鄭佩欣女士

聯席公司秘書

徐瀾女士

鄭佩欣女士

法律顧問

香港法律：

高偉紳律師行

香港

康樂廣場1號

怡和大廈27樓

開曼群島法律：

邁普達律師事務所(香港)有限法律責任合夥

香港

灣仔

港灣道18號

中環廣場26樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港

中環

太子大廈22樓

公司資料

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited的辦事處
PO Box 309, Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

中國總部及主要營業地點

中國
上海市
浦東新區
碧波路690號6號樓

香港主要營業地點

香港
中環
花園道三號
中國工商銀行大廈1503-04室

主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號鋪

主要往來銀行

交通銀行上海黃浦支行
中國
上海市
淮海東路99號

公司網站

<http://ir.yuewen.com/>

股份代號

772

財務概要

簡明綜合全面收益／(虧損)表

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收入	8,668,244	8,525,701	8,347,767	5,038,250	4,095,066
毛利	4,599,443	4,234,076	3,692,023	2,557,979	2,075,440
經營盈利／(虧損)	2,172,640	(4,474,668)	1,193,907	1,114,951	614,563
除所得稅前盈利／(虧損)	2,303,068	(4,538,720)	1,179,797	1,077,801	645,730
年內盈利／(虧損)	1,842,927	(4,500,197)	1,112,134	912,398	562,692
本公司權益持有人應佔盈利／(虧損)	1,846,609	(4,483,869)	1,095,953	910,636	556,129
年內全面收益／(虧損)總額	1,764,723	(4,532,508)	1,167,355	1,342,293	412,562
本公司權益持有人應佔全面 收益／(虧損)總額	1,769,207	(4,516,202)	1,151,165	1,340,538	405,999
非國際財務報告準則本公司權益 持有人應佔盈利	1,229,721	917,105	1,194,618	900,490	721,817

簡明綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
資產					
非流動資產	10,567,004	9,815,429	14,059,479	13,556,968	5,703,237
流動資產	12,730,310	11,500,331	12,190,525	14,277,638	9,434,131
資產總額	23,297,314	21,315,760	26,250,004	27,834,606	15,137,368
權益及負債					
本公司權益持有人應佔權益	17,186,455	15,093,507	19,396,567	18,403,478	12,621,196
非控制性權益	516	5,000	14,244	11,567	41,514
權益總額	17,186,971	15,098,507	19,410,811	18,415,045	12,662,710
非流動負債	1,598,833	2,000,091	925,546	2,823,250	710,492
流動負債	4,511,510	4,217,162	5,913,647	6,596,311	1,764,166
負債總額	6,110,343	6,217,253	6,839,193	9,419,561	2,474,658
權益及負債總額	23,297,314	21,315,760	26,250,004	27,834,606	15,137,368

主席報告

本人謹此向股東提呈本公司截至2021年12月31日止年度的年度報告。2021年，閱文實現總收入人民幣87億元，同比增長2%。來自在線業務的收入同比增長10%；IP運營業務方面，撇除新麗傳媒的收入貢獻由於項目組合變動有所下跌，閱文自有的IP運營業務的收入同比增長超過30%。利潤方面，非國際財務報告準則下本公司權益持有人應佔盈利同比增長34%至人民幣12.3億元，得益於我們主要業務及新麗傳媒的盈利的共同增長。

除了上述財務業績表現之外，我們開始正式實施IP升維戰略，該戰略包括三個階段來提升文學IP的價值：

- 首先，我們將文學IP改編成多媒體的內容 – IP視覺化。
- 其次，我們通過商品化等舉措提高IP的商業價值。
- 最後，我們延長IP的生命週期，使IP能夠跨代際流傳。

我們相信這一戰略將為閱文未來十年的發展奠定基礎，使IP有機會為我們的作家及貴公司創造時間紅利。

業務亮點

• IP創作 – 文學業務

在IP創作方面，我們的文學平台是故事誕生的源泉。

- 在供給側，作家們源源不斷輸出的創意令我們的IP儲備得以高效率高質量地積累。2021年，我們的平台新增70萬作家，120萬部文學作品，全年新增字數超過360億。和數量對應的，是我們品質的提升和精品內容的供給，這得益於我們構建了完善的作家生態，能幫助作家不斷成長。我們尤其欣慰能夠幫助年輕作家取得成功，在2021年閱文的新增作家中，95後佔比高達80%；2021年網絡文學新人作家「十二天王」榜單中，有5位作家年齡在27歲以下。
- 在用戶側，2021年我們在線業務的月活躍用戶達到2.49億，創下歷史新高。這得益於我們對於內容和生態的升級再造，以及持續優化社區運營策略及推薦效率。

• IP的視覺化

從文字到圖像的可視化過程是文字IP突破圈層、放大影響力的必經之路。閱文經由可視化的路徑對文字IP進行二次篩選和驗證、通過多種媒體形式使得IP觸達至更廣闊的群體並形成對原著小說的反哺效應、令IP價值得以進一步釋放。

主席報告

- 在影視領域，閱文與新麗已經成為當之無愧的爆款製造機。繼成功推出《贅婿》、《斗羅大陸》、《叛逆者》及《你好，李煥英》外，我們推出了新晉爆款，如《人世間》，是根據茅盾文學獎獲獎作品、當代作家梁曉聲小說改編的電視劇作品，創下央視一套黃金檔收視率近8年新高，全網各榜單穩居榜首，並在口碑上獲得了廣泛好評。經典IP改編電視劇《雪中悍刀行》打造了具有時代特色的新武俠精神和江湖文化，該劇的播放量近70億。我們的故事也引起了國際市場的興趣。例如，《人世間》的海外播映權已授權給迪士尼；《贅婿》的真人劇翻拍權也已授權給韓國流媒體平台 Watcha。未來，我們將持續打造精品閱文IP劇集的長線系列化開發，如《慶餘年》、《贅婿》及《大奉打更人》，並會繼續在新麗冠譽行業的現代題材劇集方面推出廣受讚譽的作品。
- 在動畫領域，我們上線了《斗破蒼穹》的兩部新作，共取得了超過40億的播放量。截至目前，《斗破蒼穹》系列動畫總播放量已突破百億大關，超過騰訊視頻上最受歡迎的日本動畫的播放量。除《斗破蒼穹》之外，《星辰變》也躋身重量級IP行列，該動畫已更新到第四季，總播放量超過30億。此外，我們還播出了《大王饒命》、《萌妻食神之再結良緣》等多部廣受歡迎的作品。2021年，騰訊視頻播放量排名前10的新增動畫中，有5部改編自閱文的IP。
- 在漫畫領域，去年我們的產能得到快速提升。2020年底，我們與騰訊動漫宣布將用三年時間合作將300部網絡文學作品改編成漫畫，目前已有超過100部閱文IP改編的漫畫作品在騰訊動漫上線，並出現數部爆款，例如《大奉打更人》一舉創下上線44小時收藏量破10萬的好成績。加大網文漫改，可以以較低成本、成體系地幫助閱文的文學IP完成視覺化轉化，建立人物形象，為後續的動畫化、影視化打下堅實基礎。
- 在遊戲領域，我們繼續將IP授權給優秀的遊戲工作室。根據伽馬數據(CNG)，兩款基於《斗羅大陸》改編的新遊戲進入2021年中國市場最成功的新遊戲榜單前15。

主席報告

• IP商品化：主題角色及商品

在IP衍生品方面，2021年我們著重於基礎能力的搭建和夯實，包括IP的企劃能力、圖庫建設、IP商品的設計能力儲備等。在這些基礎能力之上，我們將首選消費品、潮流玩具和線下實景消費等領域，作為和產業上下游夥伴聯手互動的試驗田。隨著用戶的正版意識、消費能力、以及對IP商品的購買意願的不斷提升，我們將抓住趨勢，在IP衍生環節進行深度參與和開發，與合作夥伴共同努力推動我們的IP衍生業務發展，把IP落成實體，讓好故事「觸手可及」，為閱文的IP業務帶來更廣闊的上升空間。

• IP的跨代際流傳，並生生不息

我們的終極目標是打造擁有持久生命力的IP — 讓好故事生生不息。「生生」即通過我們文學生態的孵化和培育，幫助好故事不斷湧現，成為優質IP的起源（設定、角色及劇情）。「不息」即通過動漫、影視、遊戲、衍生品等多種形態，讓這些好故事不斷流傳下去，讓它們成為一代又一代人共同的記憶。

我們有多個受歡迎的IP經久不衰，已歷時超過十年。《斗羅大陸》距今已14年；《全職高手》則有11年。這些作品持續的成功證明了其優質的內容及我們對優質內容的長期支持。我們正在複製成功經驗並結合制度的建立，摸索最優方式支持優質內容的生產，將文學爆款改編成漫畫、動畫、影視作品的爆款，使IP獲得穿越代際的能力。目前閱文眾多經典IP，都在進行新的改編。我們還在進行IP的系列化開發，比如電視劇《慶餘年》、《贅婿》都將推出續集，更多的動漫作品也將不斷

推出新番。另外，我們提供數字工具來促進作家與讀者的互動，幫助作家創作出在未來經久不衰的IP。我們希望，每代人都會對這些IP進行全新的演繹，展現鮮明的時代特點，讓故事與新一代粉絲產生共鳴。如果我們能實現此願景，這些IP將成為閱文、我們的作家和合作夥伴的長期價值的牢固根基和依托。

• 海外業務

我們繼續拓展國際市場。截至2021年12月31日止，我們的海外閱讀品牌WebNovel向海外用戶提供約2,100部中文譯文作品和約37萬部當地原創作品。我們透過網絡文學的產業創新，為全球文化生態探索新的模式與可能，並推動文明的交流。

致謝

最後，本人衷心感謝公司管理團隊及全體員工的不懈努力和卓越貢獻，感謝董事會的高瞻遠矚和大力支持，感謝股東對我們業務一如既往的信任。本人亦衷心感謝我們的作家和用戶，感謝他們的創作和參與讓閱文的作品、人物和文學世界精彩紛呈、充滿樂趣。

James Gordon Mitchell先生

董事會主席兼非執行董事

謹啟

香港，2022年3月22日

管理層討論及分析

管理層討論及分析

截至二零二一年十二月三十一日止年度與截至二零二零年十二月三十一日止年度比較

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	8,668,244	8,525,701
收入成本	(4,068,801)	(4,291,625)
毛利	4,599,443	4,234,076
利息收入	125,353	116,315
其他收益／(虧損)淨額	1,448,083	(5,322,903)
銷售及營銷開支	(2,700,814)	(2,498,187)
一般及行政開支	(1,323,845)	(873,766)
金融資產減值虧損撥回／(撥備)淨額	24,420	(130,203)
經營盈利／(虧損)	2,172,640	(4,474,668)
財務成本	(68,763)	(68,785)
分佔聯營公司及合營企業盈利淨額	199,191	4,733
除所得稅前盈利／(虧損)	2,303,068	(4,538,720)
所得稅(開支)／收益	(460,141)	38,523
年內盈利／(虧損)	1,842,927	(4,500,197)
以下人士應佔：		
本公司權益持有人	1,846,609	(4,483,869)
非控制性權益	(3,682)	(16,328)
	1,842,927	(4,500,197)
非國際財務報告準則年內盈利	1,226,039	900,777
以下人士應佔：		
本公司權益持有人	1,229,721	917,105
非控制性權益	(3,682)	(16,328)
	1,226,039	900,777

管理層討論及分析

收入。收入同比增長1.7%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣8,668.2百萬元。下表載列截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度按分部劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
在線業務⁽¹⁾⁽³⁾				
我們自有平台產品	3,848,441	44.4	3,903,447	45.8
騰訊產品自營渠道	808,908	9.3	631,652	7.4
第三方平台	651,122	7.5	308,761	3.6
小計	5,308,471	61.2	4,843,860	56.8
版權運營及其他⁽²⁾⁽³⁾				
版權運營	3,231,353	37.3	3,539,431	41.5
其他	128,420	1.5	142,410	1.7
小計	3,359,773	38.8	3,681,841	43.2
總收入	8,668,244	100.0	8,525,701	100.0

附註：

- (1) 在線業務收入主要反映在線付費閱讀、網絡廣告及在我們平台上分銷第三方網絡遊戲所得的收入。
- (2) 版權運營及其他收入主要反映來自製作及發行電視劇、網絡劇、動畫、電影、出授版權、運營自營網絡遊戲及銷售紙質圖書的收入。
- (3) 自二零二一年一月一日起，通過騰訊和第三方平台提供的在線有聲讀物和在线漫畫內容所產生的收入已從「在線業務」分部重分類至「版權運營及其他」分部，以更好地反映本集團當前的業務。我們重述了上一期間的數字以與本期間的呈列一致。

— 在線業務收入同比增長9.6%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣5,308.5百萬元，佔總收入61.2%。

我們自有平台產品在線業務收入同比減少1.4%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣3,848.4百萬元。該同比減少主要是由於二零二零年上半年新型冠狀病毒疫情期間的線上流量增加帶來了收入增加，導致收入對比基數較高所致。

管理層討論及分析

騰訊產品自營渠道在線業務收入同比增長28.1%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣808.9百萬元，主要是由於我們於二零二一年持續拓展免費閱讀的用戶基數，使得免費閱讀業務的廣告收入增長。

第三方平台在線業務收入同比增加110.9%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣651.1百萬元，主要是由於二零二一年來自若干現有第三方平台合作夥伴的收入增加以及新增分發渠道所致。

下表概述我們截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的主要經營數據：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
我們自有平台產品及騰訊產品自營渠道的平均月活躍用戶(每個曆月的平均月活躍用戶)	248.6百萬	228.9百萬
我們自有平台產品及騰訊產品自營渠道的平均月付費用戶(每個曆月的平均月付費用戶)	8.7百萬	10.2百萬
每名付費用戶平均每月收入 ⁽¹⁾	人民幣39.7元	人民幣34.7元

附註：

(1) 每名付費用戶平均每月收入按期內我們自有平台產品及騰訊產品自營渠道的在線閱讀收入除以平均月付費用戶，再除以該期間包含的月份數計算。

- 我們自有平台產品及自營渠道的平均月活躍用戶由228.9百萬人同比增加8.6%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的248.6百萬人，其中(i)我們自有平台產品的月活躍用戶由121.5百萬人同比減少3.9%至116.8百萬人，主要是由於我們在二零二零年上半年新型冠狀病毒疫情期間的用戶流量基數較高，及(ii)騰訊產品自營渠道的月活躍用戶由107.4百萬人同比增加22.7%至131.8百萬人，主要由於免費閱讀業務於二零二一年持續擴張並吸引了更多用戶所致。
- 隨著我們免費閱讀業務的持續擴張，使更多用戶閱讀我們的免費內容，我們自有平台產品及自營渠道的平均月付費用戶由10.2百萬人同比減少14.7%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的8.7百萬人。
- 付費閱讀內容的每名付費用戶平均每月收入由人民幣34.7元同比增加14.4%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣39.7元，主要由於我們於二零二一年持續改善內容運營、豐富作品題材、優化社區功能和提升推薦效率，使得用戶為優質內容付費的意願進一步加強。

管理層討論及分析

二零二一年十二月，我們免費閱讀渠道的平均日活躍用戶約為15百萬人，而二零二零年十二月約為10百萬人。

- 一 版權運營及其他收入同比減少8.7%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣3,359.8百萬元，該減少是由於新麗傳媒的收入由二零二零年的人民幣2,033.2百萬元減少至二零二一年的人民幣1,216.9百萬元。新麗傳媒收入的年度下滑，主要由於項目組合有變，收入、成本結構及業務模式各有不同所致。新麗傳媒於截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得本公司權益持有人應佔盈利人民幣533.8百萬元，同比增加24.3%。撇除新麗傳媒的收入，版權運營及其他收入增加30.0%至人民幣2,142.9百萬元，主要是由於版權授權、動畫及自營遊戲產生的收入增加所致。

版權運營收入同比減少8.7%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣3,231.4百萬元，如上所述，乃由於新麗傳媒的收入減少所致。該減少被來自版權授權、動畫及自營遊戲產生的收入增加所部分抵銷。

其他收入同比減少9.8%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣128.4百萬元。其他收入主要源自實體書銷售。

收入成本。收入成本同比減少5.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣4,068.8百萬元，主要是由於電視劇、網絡劇、動畫及電影的製作成本由人民幣1,111.9百萬元減少至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣430.7百萬元。成本減少主要是由於新麗傳媒的製作成本在二零二一年下降，這受新麗傳媒項目組合的收入、成本結構及業務模式不同所致。收入成本減少被在線閱讀業務擴張導致的內容成本及內容版權無形資產攤銷的增加所部分抵銷。

管理層討論及分析

下表載列所示年度我們收入成本的金額及佔總收入的百分比：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣千元	佔收入的百分比	人民幣千元	佔收入的百分比
內容成本	1,774,189	20.5	1,464,506	17.2
平台分銷成本	1,151,009	13.3	1,194,357	14.0
電視劇、網絡劇、動畫及電影的製作成本	430,698	5.0	1,111,884	13.0
無形資產攤銷	354,829	4.1	175,706	2.1
存貨成本	72,245	0.8	94,617	1.1
其他	285,831	3.2	250,555	2.9
收入成本總額	4,068,801	46.9	4,291,625	50.3

毛利及毛利率。由於以上所述，我們的毛利同比增長8.6%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣4,599.4百萬元。截至二零二一年十二月三十一日止年度的毛利率為53.1%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度的毛利率為49.7%。

利息收入。利息收入增長7.8%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣125.4百萬元，反映了截至二零二一年十二月三十一日止年度的平均現金存款結餘增加。

其他收益／(虧損)淨額。我們於截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得其他收益淨額人民幣1,448.1百萬元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得其他虧損淨額人民幣5,322.9百萬元。截至二零二一年十二月三十一日止年度的其他收益主要包括(i)有關出售我們持有的投資公司股權的收益人民幣1,288.3百萬

元，(ii)處置若干無形資產的收益人民幣134.0百萬元，(iii)政府補助人民幣110.7百萬元，及(iv)投資公司估值提升而產生的公允價值收益人民幣50.3百萬元。該等收益被收購新麗傳媒相關的代價負債公允價值變動所產生的公允價值虧損人民幣158.3百萬元所部分抵銷。

銷售及營銷開支。銷售及營銷開支同比增長8.1%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣2,700.8百萬元。該增長主要是由於(i)推廣在線業務的營銷開支增加，(ii)電影及劇集的推廣及廣告開支的增加，及(iii)僱員福利開支及股份酬金開支的增加。我們的銷售及營銷開支佔收入的百分比由截至二零二零年十二月三十一日止年度的29.3%增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度的31.2%。

管理層討論及分析

一般及行政開支。一般及行政開支同比增長51.5%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣1,323.8百萬元，主要由於(i)薪酬開支淨增加人民幣166.5百萬元，主要由於二零二零年我們修改了與新麗傳媒的獲利計酬機制並撥回新麗傳媒若干顧員及前股東的服務開支所致，(ii)員工福利開支增加及推出新股份激勵計劃帶來的股份酬金開支增加，及(iii)自營網絡遊戲的相關研發開支隨收入一同增加。一般及行政開支佔收入的百分比由截至二零二零年十二月三十一日止年度的10.2%增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度的15.3%。

金融資產減值虧損撥回／(撥備)淨額。金融資產的減值虧損反映了應收款項壞賬撥備。截至二零二一年十二月三十一日止年度，我們撥回了應收款項壞賬撥備淨額人民幣24.4百萬元，主要由於收回有關往年已減值的電視劇及網絡劇的應收款項所致。

經營盈利／(虧損)。由於以上所述，我們截至二零二一年十二月三十一日止年度的經營盈利為人民幣2,172.6百萬元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度的經營虧損為人民幣4,474.7百萬元。

財務成本。財務成本於截至二零二一年十二月三十一日止年度維持平穩，為人民幣68.8百萬元。

分佔聯營公司及合營企業盈利淨額。分佔聯營公司及合營企業盈利淨額增加4,108.6%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣199.2百萬元，主要由於投資公司產生的盈利增加所致。

所得稅(開支)／收益。截至二零二一年十二月三十一日止年度的所得稅開支為人民幣460.1百萬元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度的所得稅收益為人民幣38.5百萬元。

本公司權益持有人應佔盈利／(虧損)。截至二零二一年十二月三十一日止年度的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣1,846.6百萬元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度的本公司權益持有人應佔虧損為人民幣4,483.9百萬元。

管理層討論及分析

分部資料：

下表載列截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度按分部劃分的收入、收入成本、毛利及毛利率的明細：

	截至二零二一年十二月三十一日止年度		
	在線業務	版權運營及 其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入	5,308,471	3,359,773	8,668,244
收入成本	2,690,334	1,378,467	4,068,801
毛利	2,618,137	1,981,306	4,599,443
毛利率	49.3%	59.0%	53.1%

	截至二零二零年十二月三十一日止年度		
	在線業務	版權運營及 其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入	4,843,860	3,681,841	8,525,701
收入成本	2,325,709	1,965,916	4,291,625
毛利	2,518,151	1,715,925	4,234,076
毛利率	52.0%	46.6%	49.7%

管理層討論及分析

其他財務資料

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
EBITDA ⁽¹⁾	1,094,005	1,033,839
經調整EBITDA ⁽²⁾	1,335,815	1,029,692
經調整EBITDA比率 ⁽³⁾	15.4%	12.1%
利息開支	63,320	67,678
現金淨額 ⁽⁴⁾	6,031,125	5,010,972
資本開支 ⁽⁵⁾	239,122	288,309

附註：

- (1) EBITDA由減去利息收入及其他收益／(虧損)淨額及加回物業、設備、器材及使用權資產的折舊，以及無形資產攤銷的年內經營盈利／(虧損)組成。
- (2) 經調整EBITDA按年內EBITDA加股份酬金開支及與收購事項相關的開支計算。
- (3) 經調整EBITDA比率按經調整EBITDA除以收入計算。
- (4) 現金淨額按現金及現金等價物、定期存款及受限制銀行存款減去借款總額計算。
- (5) 資本開支包括無形資產以及物業、設備及器材的開支。

管理層討論及分析

下表載列於所呈列年度我們經營盈利／(虧損)與EBITDA及經調整EBITDA的調節：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營盈利／(虧損)	2,172,640	(4,474,668)
調整：		
利息收入	(125,353)	(116,315)
其他(收益)／虧損淨額	(1,448,083)	5,322,903
物業、設備及器材的折舊	19,085	23,703
使用權資產的折舊	80,254	62,268
無形資產攤銷	395,462	215,948
EBITDA	1,094,005	1,033,839
就以下各項作出調整：		
股份酬金	188,138	120,204
與收購事項相關的開支	53,672	(124,351)
經調整EBITDA	1,335,815	1,029,692

非國際財務報告準則財務計量：

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合財務報表，若干非國際財務報告準則財務計量，即非國際財務報告準則經營盈利、非國際財務報告準則經營利潤率、非國際財務報告準則年內盈利、非國際財務報告準則純利率、非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利、非國際財務報告準則基本每股盈利及非國際財務報告準則攤薄每股盈利，作為額外的財務計量，已於本年度報告中呈列，以方便讀者。該等未經審核非國際財務報告準則財務計量應當被視為對本集團根據國際財務報告準則編製的財務表現的補充而非替代計量。該等非國際財務報告準則財務計量或與其

他公司所使用類似詞彙具有不同定義。此外，非國際財務報告準則調整包括本集團主要聯營公司的相關非國際財務報告準則調整，此乃基於相關主要聯營公司可獲得的已公佈財務資料或本公司管理層根據所獲得的資料、若干預測、假設及前提所作出的估計。

我們的管理層認為連同相應國際財務報告準則計量一併呈列該等非國際財務報告準則財務計量為投資者及管理層提供關於本公司財務狀況及經營業績相關財務及業務趨勢的有用資料。我們的管理層亦認為，非國際財務報告準則財務計量可用於評估本集團的經營表現。本公司審閱其財務業績時或會不時包括或剔除其他項目。

管理層討論及分析

下表載列截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度本集團非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最接近計量之調節：

	截至二零二一年十二月三十一日止年度					
	已呈報	調整				非國際 財務報告準則
		股份酬金	投資及收購 (收益)淨額 ⁽¹⁾	無形資產 攤銷 ⁽²⁾	稅務影響	
(人民幣千元，另有指明者除外)						
經營盈利	2,172,640	188,138	(1,098,607)	37,674	-	1,299,845
年內盈利	1,842,927	188,138	(1,098,607)	37,674	255,907	1,226,039
本公司權益持有人應佔盈利	1,846,609	188,138	(1,098,607)	37,674	255,907	1,229,721
每股盈利(每股人民幣元)						
—基本	1.83					1.22
—攤薄	1.82					1.21
經營利潤率	25.1%					15.0%
純利率	21.3%					14.1%

管理層討論及分析

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	調整					非國際 財務報告準則
	已呈報	股份酬金	投資及收購 虧損淨額 ⁽¹⁾	無形資產 攤銷 ⁽²⁾	稅務影響	
	(人民幣千元，另有指明者除外)					
經營(虧損)/盈利	(4,474,668)	120,204	5,259,633	29,433	-	934,602
年內(虧損)/盈利	(4,500,197)	120,204	5,422,551	29,433	(171,214)	900,777
本公司權益持有人應佔 (虧損)/盈利	(4,483,869)	120,204	5,422,551	29,433	(171,214)	917,105
每股(虧損)/盈利 (每股人民幣元)						
— 基本	(4.48)					0.92
— 攤薄	(4.49)					0.91
經營利潤率	(52.5%)					11.0%
純利率	(52.8%)					10.6%

附註：

- 截至二零二一年十二月三十一日止年度，該項目包括出售收益及被投資公司產生的公允價值變動、與收購新麗傳媒有關的代價負債的公允價值變動、與收購有關的開支及長期投資的減值撥備。截至二零二零年十二月三十一日止年度，該項目包括對若干被投資公司有關的商譽、商標權及長期投資的減值撥備、被投資公司產生的公允價值變動、與收購新麗傳媒有關的代價負債的公允價值變動以及撥回新麗傳媒的若干僱員及前股東的酬金開支。
- 指收購產生的無形資產以及電視劇及電影版權攤銷。

管理層討論及分析

資本架構

本集團繼續保持穩健的財務狀況。我們的資產總額由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣21,315.8百萬元增加至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣23,297.3百萬元，而我們的負債總額由截至二零二零年十二月三十一日的人民幣6,217.3百萬元減少至截至二零二一年十二月三十一日的人民幣6,110.3百萬元。資產負債率由截至二零二零年十二月三十一日的29.2%減少至截至二零二一年十二月三十一日的26.2%。

截至二零二一年十二月三十一日，流動比率（流動資產總額對流動負債總額的比率）為282.2%，而截至二零二零年十二月三十一日的流動比率為272.7%。

截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團概無抵押應收款項。

流動資金及財務資源

本集團主要以股東出資、經營所得現金及來自銀行的借款滿足我們的現金需求。截至二零二一年十二月三十一日，本集團的現金淨額為人民幣6,031.1百萬元，而截至二零二零年十二月三十一日的現金淨額為人民幣5,011.0百萬元。二零二一年現金淨額增加主要是出售我們投資公司的股權所獲得的現金以及我們的經營活動所獲得的現金所致。該增加被資本開支、投資活動現金流出以及支付收購新麗傳媒的基於其二零二零年財務表現的獲利計酬現金代價所部分抵銷。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的自由現金流量為人民幣791.2百萬元，此乃由經營活動所得現金流量淨額人民幣1,118.5百萬元扣除支付的租賃負債人民幣88.2百萬元及支付的資本開支人民幣239.1百萬元所得。我們的銀行結餘及定期存款主要以人民幣、美元及港元持有。本集團基於槓桿率監控資本，槓桿率按債務除以權益總額計算。截至二零二一年十二月三十一日：

- 我們的槓桿率為6.8%，而截至二零二零年十二月三十一日的槓桿率為8.3%。
- 我們的借款總額為人民幣1,175.3百萬元，以人民幣和美元計值。
- 我們的未動用銀行融資為人民幣1,832.2百萬元。

截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團並無動用任何金融工具作對沖用途。

管理層討論及分析

資本開支及長期投資

本集團的資本開支主要包括無形資產（如內容及軟件版權）及物業、設備及器材（如計算機設備及租賃物業裝修）的開支。截至二零二一年十二月三十一日止年度，我們的資本開支及長期投資合共為人民幣1,400.2百萬元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度的資本開支及長期投資合共為人民幣386.2百萬元，同比增加人民幣1,014.0百萬元。該增加主要是由於二零二一年投資的支出增加所致。我們的長期投資乃根據我們投資或收購與我們主要業務為互補業務的一般戰略作出。我們計劃使用經營所得現金流量撥付計劃的資本開支及長期投資。

外匯風險管理

本集團經營國際業務，面臨因貨幣風險（主要為人民幣、港元、美元、日圓及新加坡元）引起的外匯風險。未來商業交易或已確認資產及負債以非本集團實體各自功能貨幣的貨幣計值時，則產生外匯風險。本集團通過對本集團外匯淨額風險進行定期檢討來管理其外匯風險，並在可能時通過自然對沖努力降低風險及可能訂立遠期外匯合約（如有必要）。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，我們並無對沖任何外匯變動。

僱員

截至二零二一年十二月三十一日，我們擁有約2,000名全職僱員，絕大部分位於中國，主要在上海總部，其餘在北京、蘇州及中國的多個其他城市。

我們的成功取決於我們能否吸引、留住及激勵符合資格的人員。作為我們留住僱員戰略的一部分，我們向僱員提供具競爭力的薪資、與業績掛鈎的獎金及其他激勵措施。根據中國法規的規定，我們參與當地相關市級及省級政府組織的住房公積金及各類僱員社會保障計劃。我們亦為僱員購買商業健康及意外保險。獎金一般部分根據我們的整體業績酌情發放。我們已經且計劃日後繼續向僱員授出股份激勵獎勵，以激勵員工為我們的增長及發展作出貢獻。

新型冠狀病毒的影響

二零二一年，COVID-19疫情給全球經濟及世界各地的企業帶來挑戰，亦同時創造機遇。然而，中國政府已採取若干有效措施遏止疫情蔓延。同時，本集團正密切關注COVID-19的最新發展，以便採取積極措施克服任何出現的挑戰，並持續評估相關影響。二零二一年，COVID-19並無對本集團的經營、財務狀況及現金流產生重大不利影響。

管理層討論及分析

COVID-19疫情期間，我們及時採取應對措施，以減少感染的風險。所有工作場所均已遵守當地政府關於恢復工作及生產的規定。我們嚴格測量體溫，制定應急預案，並加強管理，將防病工作常態化。

收購新麗傳媒及根據特別授權發行代價股份

於二零一八年十月三十一日，本公司完成收購新麗傳媒的100%股權，新麗傳媒主要在中國從事電視劇、網絡劇及電影製作及發行。截至二零二一年十二月三十一日止年度，新麗傳媒單家錄得收入人民幣1,216.9百萬元及本公司權益持有人應佔盈利人民幣533.8百萬元。

根據新的獲利計酬機制發行代價股份

茲提述：

- (i) 本公司日期為二零二零年八月二十七日的公告及本公司日期為二零二零年十一月十日的通函（「該通函」），內容有關訂立（其中包括）修訂二零一八年新麗傳媒購股協議之補充購股協議契據；

- (ii) 本公司日期為二零一八年八月十三日、二零一八年十月十九日及二零一八年十月三十一日的公告及本公司日期為二零一八年九月二十八日的通函，內容有關（其中包括）於二零一八年十月三十一日完成收購新麗傳媒的全部股權；
- (iii) 本公司日期為二零一九年三月十八日及二零二零年三月十七日的公告，內容有關（其中包括）截至二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度原有獲利計酬機制項下的調整；及
- (iv) 本公司日期為二零二一年三月二十三日的公告，內容有關（其中包括）根據新的獲利計酬機制發行代價股份。

除另有指明外，本分節內所用詞匯與該通函內所界定者具有相同涵義。

根據補充購股協議契據，新的獲利計酬機制採用「自下而上」的方法，因此僅於新麗傳媒於特定新的獲利計酬年度的實際純利高於該新的獲利計酬年度的參考最低純利情況下，管理層賣方才可開始按照該通函所載公式收取新的獲利計酬代價，而倘實際純利相等於或高於該新的獲利計酬年度的參考最高純利，管理層賣方僅可在任何額外調整的規限下，按照補充購股協議契據收取最高現金金額及最高新的獲利計酬股份。

管理層討論及分析

董事會謹此公佈實際純利(如該通函所界定，及主要不包括截至二零二一年十二月三十一日止年度政府補貼的影響)為人民幣506.1百萬元，高於參考最高純利人民幣500百萬元。根據補充購股協議契據的條款，將發行合共3,021,371股代價股份(「二零二一年獲利計酬發行」)及向管理層賣方支付總現金代價人民幣204.0百萬

元，以及發行代價股份及支付現金代價受若干慣常條件所規限，其由董事會釐定，屬公平合理且符合本公司及股東的整體利益。

下表載列截至本公司日期為二零二二年三月二十二日的全年業績公告(「該公告」)及緊隨二零二一年獲利計酬發行完成後本公司的股權架構以供說明用途：

股東	截至該公告日期		緊隨二零二一年 獲利計酬發行完成後	
	股份數目	已發行股份 概約百分比	股份數目	已發行股份 概約百分比
騰訊	587,128,824	57.45%	587,128,824	57.28%
管理層賣方				
— 創辦人特殊目的公司	11,742,358	1.15%	13,577,347	1.32%
— 曲女士特殊目的公司	8,475	0.00%	833,921	0.08%
— 管理層特殊目的公司	1,668,701	0.16%	2,029,637	0.20%
其他股東	421,478,191	41.24%	421,478,191	41.12%
總計	1,022,026,549	100.00%	1,025,047,920	100.00%

董事及高級管理層

本公司董事及高級管理層的履歷詳情載列如下：

董事

執行董事

程武先生

47歲，於二零二零年四月二十七日獲委任為執行董事兼首席執行官，並為本公司戰略及投資委員會主席，及本公司若干附屬公司的董事。

程先生於二零二零年四月二十七日加入本集團，彼負責本公司的整體戰略規劃及業務方向。程先生自二零一三年三月起一直擔任騰訊的副總裁及自二零一五年九月起一直擔任騰訊影業文化傳播有限公司（「騰訊影業」）的首席執行官。彼負責騰訊影業、深圳市騰訊動漫有限公司及騰訊電競的戰略規劃及日常經營。此外，彼負責騰訊市場及公關部的管理。程先生現任華誼騰訊娛樂有限公司（於聯交所上市，股份代號：0419）的執行董事及副主席及貓眼娛樂（於聯交所上市，股份代號：01896）的非執行董事。程先生畢業於清華大學，持有物理學理學學士學位。彼亦取得華盛頓大學奧林商學院EMBA學位。

程先生現在本集團的以下成員公司擔任職務：

- Cloudary，擔任董事；
- 閱文文學香港，擔任董事；

- 中國閱讀（香港），擔任董事；
- 新麗傳媒控股有限公司，擔任董事；
- 新麗傳媒香港有限公司，擔任董事；
- China Reading Co., Ltd，擔任董事；
- 上海閱靈，擔任董事長；
- 上海閱潮，擔任董事長；
- 上海閱文，擔任董事長兼總經理；
- 上海宏文，擔任董事長；
- 上海玄靈，擔任執行董事；
- 上海啟聞，擔任執行董事兼經理；
- 閱文影視，擔任執行董事；
- 海南閱文信息技術有限公司，擔任執行董事；
- 北京閱聞科技有限公司，擔任執行董事兼經理；
- 天津玄靈信息科技有限公司，擔任執行董事；
- 寧波閱文文興投資管理有限公司，擔任執行董事；
- 寧波熙和投資管理有限公司，擔任執行董事；

董事及高級管理層

- 天津閱文影視文化傳播有限公司，擔任執行董事兼經理；
- 盛雲信息技術，擔任董事長；
- 閱靈信息技術(天津)有限公司，擔任執行董事；
- 閱靈信息技術(海南)有限公司，擔任董事長；
- 新麗傳媒集團有限公司，擔任董事；及
- 新麗(天津)傳媒科技有限公司，擔任董事。

侯曉楠先生

42歲，於二零二零年四月二十七日獲委任為執行董事兼總裁，並為本公司戰略及投資委員會成員，及本公司若干附屬公司的董事。

侯先生於二零二零年四月二十七日加入本集團，彼負責本公司的整體戰略規劃及業務方向。侯先生自二零一八年十一月起一直擔任騰訊平台與內容事業群副總裁，現擔任騰訊的多個管理職務，包括騰訊開放平台、騰訊應用寶、騰訊眾創空間、青騰大學及騰訊內容開放平台。彼在產品策劃運營、業務模式創新、資源整合及生態合作方面擁有廣泛而深入的管理經驗。侯先生於二零零三年畢業於北京航空航天大學計算機科學專業，並持有EMBA學位。

侯先生現在本集團的以下成員公司擔任職務：

- 新麗傳媒控股有限公司，擔任董事；
- 新麗傳媒香港有限公司，擔任董事；
- 上海閱靈，擔任董事兼總經理；
- 上海閱潮，擔任董事兼總經理；
- 上海閱文，擔任董事；
- 上海宏文，擔任董事兼總經理；
- 上海玄靈，擔任總經理；
- 上海閱活信息技術有限公司，擔任執行董事兼經理；
- 閱文影視，擔任經理；
- 海南閱文信息技術有限公司，擔任總經理；
- 海南閱海信息技術有限公司，擔任執行董事；
- 天津玄靈信息科技有限公司，擔任經理；
- 上海閱劍信息技術有限公司，擔任董事長；
- 深圳閱榮信息科技有限公司，擔任執行董事；
- 北京弘文館出版策劃有限公司，擔任董事長；

董事及高級管理層

- 閱靈信息技術(上海)有限公司北京分公司，擔任負責人；
 - 閱靈信息技術(天津)有限公司，擔任經理；
 - 閱靈信息技術(海南)有限公司，擔任副董事長；
 - 盛雲信息技術，擔任董事兼總經理；
 - 奇盛文化傳播(天津)有限公司，擔任經理；
 - 天津中智博文圖書有限公司，擔任董事長；
 - 天津華文天下圖書有限公司，擔任董事長；
 - 新麗傳媒集團有限公司，擔任董事；及
 - 新麗(天津)傳媒科技有限公司，擔任董事。
- 他上市公司的董事，以及某些非上市公司的董事。在加入騰訊之前，Mitchell先生曾是高盛集團(Goldman Sachs)的董事總經理。Mitchell先生畢業於英國牛津大學，並為特許金融分析師。
- 曹華益先生**
- 57歲，於二零一九年五月十七日獲委任為非執行董事，並為本公司若干附屬公司的董事。彼為新麗(天津)傳媒科技有限公司(「新麗傳媒」)創始人股東，自二零零七年至今擔任新麗傳媒董事長，二零一三年起至今兼任新麗傳媒總經理。創建新麗傳媒以前，曹華益先生曾先後擔任中聖春秋影視文化(北京)有限公司總經理及北京集英文化公司經理。一九八六年至一九九五年，曹先生擔任北京華藝出版社文學編輯。彼畢業於復旦大學新聞系，並獲得復旦大學文學學士學位。
- 曹先生現在本集團的以下成員公司擔任職務：

非執行董事

James Gordon Mitchell先生

48歲，自二零一七年六月起為非執行董事兼董事會主席，並為本公司提名委員會主席、薪酬委員會成員及戰略及投資委員會成員。Mitchell先生自二零一一年七月起為騰訊控股(於聯交所上市，代號：00700)工作，擔任騰訊控股的高級執行副總裁兼首席戰略官。彼亦是某些包括Frontier Developments Plc(於倫敦證券交易所上市，代號：FDEV)，NIO Inc.(於紐約證券交易所上市，代號：NIO)，騰訊音樂娛樂集團(於紐約證券交易所上市，代號：TME)，環球音樂集團(於阿姆斯特丹的泛歐交易所上市，代號：UMG)及在內的其

- 新麗傳媒控股有限公司，擔任董事；
- 新麗傳媒香港有限公司，擔任董事；
- 新麗國際傳媒有限公司，擔任董事；
- 新麗傳媒集團有限公司，擔任董事長；及
- 新麗(天津)傳媒科技有限公司，擔任董事長。

董事及高級管理層

鄭潤明先生

51歲，於二零一九年十一月二十二日獲委任為非執行董事，並為本公司審核委員會成員。彼於二零一零年十一月起加入騰訊集團，現任騰訊集團公司副總裁。目前，鄭先生亦自二零一九年三月起擔任富融銀行有限公司的非執行董事、自二零二零年四月起擔任同程旅行控股有限公司（於聯交所上市，股份代號：0780）的非執行董事及自二零二一年二月起擔任HUYA Inc.（一間於紐約證券交易所（「紐交所」）上市的公司，紐交所股份代號：HUYA）的董事。鄭先生於二零二一年五月至二零二二年四月擔任易鑫集團（於聯交所上市，股份代號：2858）非執行董事。在加入騰訊集團之前，鄭先生曾於一九九二年至一九九七年在羅兵咸會計師事務所（現稱羅兵咸永道會計師事務所）、一九九七年至二零零零年在中國光大科技有限公司（現稱冠城鐘錶珠寶集團有限公司（於聯交所上市，股份代號：0256），一間主要製造電腦週邊設備的公司）任職，及於多間公司從事財務管理工作。鄭先生為特許公認會計師公會資深會員。鄭先生於一九九二年十月獲得香港理工學院（現稱香港理工大學）頒授會計學學士學位。

鄭先生現在本集團的以下成員公司擔任職務：

- 中國閱讀（香港），擔任董事；及
- Cloudary，擔任董事。

鄒正宇先生

43歲，於二零二一年五月二十四日獲委任為非執行董事。他於二零零五年一月起加入騰訊科技（深圳）有限公司，先後在市場部和版權業務部擔任多個職位。彼現任騰訊影業文化傳播有限公司（「騰訊影業」）副總裁及多個管理職務。在加入騰訊影業之前，鄒先生曾於二零零一年十二月至二零零四年十二月在深圳市雁聯計算系統有限公司任職產品經理和市場部經理。彼在產品策劃運營方面擁有廣泛而深入的管理經驗。鄒先生於二零零零年七月獲得東北財經大學頒授的國際企業管理學士學位。

獨立非執行董事

余楚媛女士

59歲，於二零一七年十月二十六日獲委任為獨立非執行董事，並為本公司審核委員會主席、薪酬委員會及提名委員會成員。余女士負責向董事會提供獨立意見及判斷。彼現擔任正保遠程教育集團有限公司（於紐約證券交易所上市，代號：DL）獨立董事。余女士於二零零零年十二月至二零零二年一月在海信科龍電器股份有限公司（前稱廣東科龍電器股份有限公司）擔任包括董事、公司秘書及財務副總裁在內的多個職務，於二零零四年三月至二零一六年七月為搜狐網絡有限公司（Sohu.com Inc.）的總裁兼首席財務官，及自二零一七年二月起擔任Virtues Holding Limited的首席執行官。余女士獲得香港理工學院（現稱香港理工大學）會計學專業文憑。

董事及高級管理層

梁秀婷女士

54歲，於二零一七年十月二十六日獲委任為獨立非執行董事，並為本公司薪酬委員會主席及審核委員會成員。梁女士負責向董事會提供獨立意見及判斷。彼於一九九零年九月至一九九二年九月為Slaughter and May倫敦辦事處的培訓生，於一九九二年九月至二零零一年九月為該公司香港及倫敦辦事處的律師，及於二零零一年九月至二零一六年十一月為該公司的合夥人。梁女士於二零一五年九月至二零一九年六月為Lion Academy Trust的董事及於二零一八年十一月至二零二零年十一月為CCBI Metdist Limited的董事。彼自二零一九年七月起擔任Indochina Starfish Foundation的董事及自二零二零年三月起成為英國英傑華保險董事會帶利潤委員會的成員。梁女士於一九九二年十二月獲得英格蘭及威爾士律師資格，並於一九九三年八月獲得香港律師資格。她獲得牛津大學文學學士學位。

劉駿民先生

72歲，於二零一七年十月二十六日獲委任為獨立非執行董事，並為本公司提名委員會成員。劉先生負責向董事會提供獨立意見及判斷。彼現擔任中民控股有限公司（於聯交所上市，股份代號：00681）的獨立非執

行董事。劉先生曾於一九八二年九月至一九九二年十二月在天津財經大學任教，擔任講師。彼自一九九二年十二月起任教於南開大學經濟學院，於一九九三年十二月至一九九八年十二月為副教授，以及自一九九八年十二月起為教授。劉先生於二零一五年六月至二零二零年十月擔任中國華融資產管理股份有限公司（於聯交所上市，股份代號：02799）獨立非執行董事及自二零一六年十一月至二零二零年十二月擔任中國鐵路物資股份有限公司（於深圳證券交易所上市，股份代號：000927）的獨立非執行董事。劉先生畢業於南開大學，於一九八二年七月獲得經濟學士學位、於一九八八年七月獲得經濟碩士學位及於一九九四年七月獲得經濟博士學位。

高級管理層

程武先生

程先生為本公司的執行董事兼首席執行官。有關其履歷，請參閱「- 董事 - 執行董事」一段。

侯曉楠先生

侯先生為本公司的執行董事兼總裁。有關其履歷，請參閱「- 董事 - 執行董事」一段。

董事會報告

董事會欣然提呈其報告以及本集團於報告期的經審核綜合財務報表。

主要活動

本集團主要活動包括經營網絡文學平台、提供文學內容以及製作電視劇及電影。主要附屬公司的活動載於綜合財務報表附註37。

業績

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績載於本年報第122頁綜合全面收益／(虧損)表。

末期股息

董事會已議決不建議分派截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息(二零二零年：零)。

業務回顧

本集團報告期業務回顧及表現分析載於本年報第5至7頁的「主席報告」一節及第8至22頁的「管理層討論及分析」一節。

主要供應商及客戶

主要供應商

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團前五大供應商佔本集團總採購額30%以下。

主要客戶

截至二零二一年十二月三十一日止年度，向本集團五大客戶的銷售額佔本集團年內總銷售額30%以下。

物業、設備及器材

本公司及本集團於報告期的物業、設備及器材變動詳情載於綜合財務報表附註15。

股本

本公司於報告期的股本變動詳情載於綜合財務報表附註32。

儲備

本公司及本集團於報告期的儲備變動詳情載於綜合權益變動表第125至126頁及綜合財務報表附註33及39。

董事會報告

可供分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司可供分派儲備約為人民幣13,057百萬元（於二零二零年十二月三十一日：人民幣12,897百萬元）。

股息政策

董事會已採納股息政策，以載列董事會據此可向本公司股東宣派及派付股息的準則。有關宣派及派付股息應由董事會全權酌情決定及受開曼群島公司法及本公司章程細則所有適用規定（包括但不限於對股息宣派及派付的限制）規限。

董事會可根據開曼群島公司法及本公司章程細則不時向股東派付有關中期股息。除中期股息外，本公司宣派的任何股息必須經股東於股東週年大會上通過普通決議案批准，且不得超過董事會建議的金額。股息可以現金或股份的形式分派，惟須符合及根據開曼群島公司法及本公司章程細則進行。建議派付任何股息時，董事會會考慮以下準則，包括：

- 本集團實際及預期經營業績及現金流量及財務狀況；
- 整體營商環境及本集團業務策略；

- 本公司及本集團成員公司的可分派利潤、保留盈利及／或可分配儲備；
- 本集團預期營運資金要求及未來擴充計劃；
- 本集團債務水平及流動資金情況；
- 有關本集團宣派及派付股息的法律、法規及其他合約限制；及
- 董事會認為適當的其他因素。

銀行貸款及其他借款

本公司及本集團於二零二一年十二月三十一日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註28。

董事

於報告期間及直至本年報日期的董事為：

執行董事：

程武先生(首席執行官)

侯曉楠先生(總裁)

非執行董事：

James Gordon Mitchell先生(主席)

曹華益先生

鄭潤明先生

鄒正宇先生(於二零二一年五月二十四日獲委任)

吳文輝先生(副主席)

(於二零二一年四月二十六日退任)

董事會報告

獨立非執行董事：

余楚媛女士
梁秀婷女士
劉駿民先生

根據章程細則16.18條，程武先生、James Gordon Mitchell先生及余楚媛女士將輪席告退，惟符合資格願意於股東週年大會上膺選連任董事。

有關將於股東週年大會上膺選連任董事的詳情載於股東週年大會前發出的致股東通函內。

董事及高級管理層

本公司董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第23至27頁。

吳文輝先生為可撥出較多時間處理其個人事務，於二零二一年四月二十六日起退任非執行董事兼董事會副主席。

獨立非執行董事的獨立性確認

本公司已收到各獨立非執行董事就其獨立性根據上市規則第3.13條發出的年度確認，並認為有關董事於報告期均為獨立。

董事服務合約及委任書

各執行董事與本公司已訂立為期三年的服務合約，自二零二零年八月一日起生效，並須根據章程細則輪值退任及膺選連任，以取代本公司與執行董事於二零二零年四月二十七日訂立的服務合約，並須按服務合約的規定終止。

James Gordon Mitchell先生、曹華益先生、鄭潤明先生及鄧正宇先生作為非執行董事，各自已經分別與本公司於二零二零年六月三十日、二零一九年五月十七日、二零一九年十一月二十二日及二零二一年五月二十四日訂立委任書，初始任期自其各自的委任書日期起為期三年，須根據章程細則輪值退任及膺選連任，並須按委任書的規定終止。

各獨立非執行董事已經與本公司於二零二零年六月三十日訂立委任書，初始任期為期三年，須根據章程細則膺選連任，並須按委任書的規定終止。

董事概無訂立任何不可由本集團於一年內終止而毋須支付補償(法定補償除外)的服務合約。

董事會報告

董事於重大交易、安排或合約的權益

概無董事於本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司於報告期為訂約方，且對本集團業務屬重大的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

管理合約

概無就本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政訂立合約或該等合約於報告期存在。

董事收購股份或債權證的權利

除本年報另行披露者外，於報告期本公司或任何其附屬公司概無參與任何安排，使董事得以透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，且概無董事或其任何配偶或未滿18歲子女獲授可認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券的權利或曾行使任何該等權利。

薪酬政策

本公司已成立薪酬委員會，以檢討本集團薪酬政策以及本集團董事及高級管理層全部薪酬的結構，並計及本集團經營業績、董事及高級管理層個人表現及可資比較市場慣例。

有關董事及於報告期五名最高薪酬人士的薪酬詳情載於綜合財務報表附註8。

退休及僱員福利計劃

有關本公司退休及僱員福利計劃的詳情載於綜合財務報表附註8。

董事會報告

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部已通知本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益及淡倉），或已記入根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載標準守則已通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

本公司董事及最高行政人員的權益

姓名	身份／權益性質	股份數目	好倉／淡倉	佔本公司 股權概約 百分比 ⁽¹⁾ (%)
James Gordon Mitchell先生	實益擁有人	281,352	好倉	0.03
曹華益先生 ⁽²⁾	受控法團權益	40,396,163	好倉	3.95
鄭潤明先生	實益擁有人	3,092	好倉	0.00
程武先生	實益擁有人	4,204,400 ⁽³⁾	好倉	0.41
侯曉楠先生	實益擁有人	2,287,072 ⁽⁴⁾	好倉	0.22

董事會報告

董事及最高行政人員於本公司相聯法團中的權益

姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	股份數目	佔相聯法團
				股權概約 百分比 (%)
James Gordon Mitchell先生	騰訊控股有限公司	實益擁有人	12,078,326 ⁽⁵⁾	0.13
	騰訊音樂娛樂集團	實益擁有人	456	0.00
余楚媛女士	騰訊控股有限公司	實益擁有人	5,000	0.00
鄭潤明先生	騰訊控股有限公司	實益擁有人	548,833 ⁽⁶⁾	0.01
程武先生	騰訊控股有限公司	實益擁有人	188,188 ⁽⁷⁾	0.00
侯曉楠先生	騰訊控股有限公司	實益擁有人	122,501 ⁽⁸⁾	0.00

附註：

- 該計算乃基於於二零二一年十二月三十一日已發行股份總數1,022,026,549股股份。
- 於二零二一年十二月三十一日，曹華益先生分別擁有C-Hero Limited及X-Poem Limited的100%及43.63%權益。因此根據股份購買協議，被視為分別於C-Hero Limited及X-Poem Limited擁有的34,118,942股股份及6,277,221股股份中擁有權益。
- 於二零二一年十二月三十一日，該等權益包括(i) 1,136,292股股份，(ii)根據公司的二零二零年受限制股份單位計劃授予程武先生的受限制股份單位所涉及的168,108股相關股份，及(iii)根據二零二一年購股權計劃授予程武先生的購股權所涉及的2,900,000股相關股份。
- 於二零二一年十二月三十一日，該等權益包括(i) 28,018股股份，(ii)根據公司的二零二零年受限制股份單位計劃授予侯曉楠先生的受限制股份單位所涉及的84,054股相關股份，及(iii)根據二零二一年購股權計劃授予程武先生的購股權所涉及的2,175,000股相關股份。
- 於二零二一年十二月三十一日，該等權益包括(i) 2,419,585股騰訊股份，(ii)根據騰訊的股份獎勵計劃授予James Gordon Mitchell先生的獎勵股份所涉及的1,662,621股相關騰訊股份，及(iii)根據騰訊的購股權計劃授予James Gordon Mitchell先生的購股權所涉及的7,996,120股相關騰訊股份。騰訊為本公司控股股東，因此是本公司的相聯法團。
- 於二零二一年十二月三十一日，該等權益包括(i) 347,755股騰訊股份，(ii)根據騰訊的股份獎勵計劃授予鄭潤明先生的獎勵股份所涉及的48,031股相關騰訊股份，及(iii)根據騰訊的購股權計劃授予鄭潤明先生的購股權所涉及的153,047股相關騰訊股份。騰訊為本公司控股股東，因此是本公司的相聯法團。
- 於二零二一年十二月三十一日，該等權益包括(i) 43,673股騰訊股份，(ii)根據騰訊的股份獎勵計劃授予程武先生的獎勵股份所涉及的3,708股相關騰訊股份，及(iii)根據騰訊的購股權計劃授予程武先生的購股權所涉及的140,807股相關騰訊股份。騰訊為該公司控股股東，因此是該公司的相聯法團。
- 於二零二一年十二月三十一日，該等權益包括(i) 107,050股騰訊股份，及(ii)根據騰訊的股份獎勵計劃授予侯曉楠先生的獎勵股份所涉及的15,451股相關騰訊股份。騰訊為該公司控股股東，因此是該公司的相聯法團。

董事會報告

除上文披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部通知本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益或淡倉），或須記入根據證券及期貨條例第352條本公司須存置的登記冊的任何權益或淡倉，或根據標準守則須通知本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

此外，除上述所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司概無任何董事或最高行政人員（包括其配偶及未滿18歲的子女）擁有或獲授可認購本公司或其相聯法團的任何股份、相關股份或債權證的任何權益或權利，或曾行使任何有關權利。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，下列人士（並非董事或本公司最高行政人員）根據證券及期貨條例第336條規定本公司存置的登記冊所記錄於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉：

姓名	身份／權益性質	股份數目	好倉／淡倉	佔本公司 股權概約 百分比 ⁽¹⁾ (%)
騰訊控股有限公司 ⁽²⁾	受控法團權益	587,128,824	好倉	57.45
THL A13 Limited ⁽²⁾	實益擁有人	278,085,720	好倉	27.21
Qinghai Lake Investment Limited ⁽²⁾	實益擁有人	230,705,634	好倉	22.57
Tencent Mobility Limited ⁽²⁾	實益擁有人	78,337,470	好倉	7.66

附註：

- (1) 該計算乃基於於二零二一年十二月三十一日已發行股份總數1,022,026,549股股份。
- (2) 於二零二一年十二月三十一日，THL A13、Qinghai Lake及Tencent Mobility Limited為騰訊的全資附屬公司。根據證券及期貨條例，騰訊被視為於THL A13、Qinghai Lake及Tencent Mobility Limited合共直接持有的587,128,824股股份中擁有權益。

董事會報告

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員並不知悉任何人士（並非董事或本公司最高行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須披露的權益或淡倉，或須記入根據證券及期貨條例第336條本公司須存置的登記冊的權益或淡倉。

受限制股份單位計劃

本公司已採納經二零一四年十二月二十三日通過的董事會決議案批准，並經二零一六年三月十二日通過的董事會決議案修訂的受限制股份單位計劃。受限制股份單位計劃於二零一四年十二月二十三日開始，並繼續於十(10)年期間有效，惟提早終止者除外。受限制股份單位計劃的若干主要條款及詳情概述如下：

目的

受限制股份單位計劃旨在通過向作出傑出表現的個別僱員、董事或顧問作出激勵，使之與有關人士的個人利益掛鉤，以促進本公司的成功及提升其價值，為股東帶來豐厚回報。另外，受限制股份單位計劃還旨在使我們能靈活激勵、吸引及留用接收者提供服務，而我們能否成功經營業務，將主要取決於該等人士的判斷、利益及特別努力。

合資格參與者

合資格參與受限制股份單位計劃的人士包括由管理人決定的僱員、董事會全體成員或集團公司的顧問。管理人可不時選擇可獲授獎勵的僱員、董事和顧問，並釐定各項獎勵的性質和金額。承授人毋須就獲授受限制股份單位的獎勵支付代價。

股份數目上限

已向以信託形式持有股份的Link Apex Holdings Limited及Peak Income Group Limited發行合共40,409,091股股份。董事會擁有唯一及絕對酌情權增加根據受限制股份單位計劃項下的所有獎勵可予發行的股份數目（佔本公司按全面攤薄基準股份總數的1%），惟須受所有適用法律及法規（包括上市規則）所規限。

管理

我們已委任一名受託人協助管理人管理受限制股份單位計劃，及授出和歸屬受限制股份單位，惟須遵守根據適用法律及受限制股份單位計劃的規定（包括根據受限制股份單位計劃賦予管理人的任何其他權力）。

董事會報告

受限制股份單位

受限制股份單位獎勵

管理人有權(a)向僱員、董事及顧問授出受限制股份單位作為獎勵，(b)向承授人發行或轉讓受限制股份單位，及(c)訂立該等受限制股份單位適用的條款、條件及限制，包括對於各承授人可能各有不同的受限制期間(定義見下文)、受限制股份單位須予授出或予以歸屬的時間及每次授出所涵蓋的股份數目。

待受限制期間(定義見下文)屆滿以及達到管理人訂立的任何其他歸屬標準時，關於任何已發行受限制股份單位，本公司須就該等每個已發行而沒有遭沒收且有關於受限制期間(定義見下文)已經屆滿及任何其他相關歸屬標準已經達到的受限制股份單位，向承授人或其受益人交付一股股份(或其他證券或其他財產(如適用))，而不收取任何費用，惟管理人可全權酌情選擇支付現金或部分現金與部分股份，代替只就有關受限制股份單位交付股份。若以現金付款代替交付股份，有關付款金額須相等於就有關受限制股份單位受限制期間(定義見下文)失效當日股份的公平市場價值，減去規定須代扣代繳的任何稅項金額。

承授人一般並無股東對於受限制股份單位所涵蓋股份所享有的權利及特權(包括投票權)，惟待及直至有關受限制股份單位已以股份償付則除外。

在適用獎勵協議內有關係文規限下以及根據管理人酌情決定，關於受限制股份單位的現金股息及股份股息可代承授人預留在本公司。管理人如此預留的現金股息或股份股息以及任何特定受限制股份單位享有的現金股息或股份股息，在發放有關受限制股份單位的結算款項時須分派予有關承授人，惟倘該獎勵遭沒收，則承授人無權獲得有關現金股息或股份股息。

受限制期間

受限制股份單位的受限制期間由授出日期開始，直至管理人訂立載於適用獎勵協議的時間表所示該部分受限制股份單位不時屆滿時。

根據受限制股份單位計劃授出受限制股份單位的詳情

於二零一四年十二月二十三日授出關於18,552,500股相關股份的受限制股份單位(不包括沒收的受限制股份單位)歸屬期為五年：其中各五分之一將分別於二零一五年、二零一六年、二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月二十三日歸屬。

於二零一七年一月十七日授出關於5,782,500股相關股份的受限制股份單位(不包括沒收的受限制股份單位)歸屬期為五年：其中各五分之一將分別於二零一八年、二零一九年、二零二零年、二零二一年及二零二二年一月十七日歸屬。

於二零一七年九月四日授出關於7,100,000股相關股份的受限制股份單位(不包括沒收的受限制股份單位)歸屬期為五年：其中各五分之一將分別於二零一八年、二零一九年、二零二零年、二零二一年及二零二二年九月四日歸屬。

董事會報告

於二零一八年十月二十九日授出關於3,900,500股相關股份的受限制股份單位(不包括沒收的受限制股份單位)歸屬期為五年：其中各五分之一將分別於二零一九年、二零二零年、二零二一年、二零二二年及二零二三年十月二十九日歸屬。

於二零一九年四月十日、七月十一日及十一月五日授出關於5,690,000股相關股份的受限制股份單位(不包括沒收的受限制股份單位)歸屬期為五年：其中各五分之一將分別於二零二零年、二零二一年、二零二二年、二零二三年及二零二四年四月十日、七月十一日、十一月五日歸屬。

於二零二零年四月九日及九月四日授出關於1,574,360股相關股份的受限制股份單位(不包括沒收的受限制股份單位)歸屬期為五年：其中各五分之一將分別於二零二一年、二零二二年、二零二三年、二零二四年及二零二五年四月九日及九月四日歸屬。

於二零二一年一月四日、四月十二日、七月十二日、十月十八日及十一月五日授出關於1,886,489股相關股份的受限制股份單位(不包括沒收的受限制股份單位)歸屬期為五年：其中各五分之一將分別於二零二二年、二零二三年、二零二四年、二零二五年及二零二六年一月四日、四月十二日、七月十二日、十月十八日及十一月五日歸屬。

未行使受限制股份單位數目的變動如下：

	受限制股份 單位數目
於二零二一年一月一日	10,709,518
已授出	1,886,489
已沒收	(1,868,744)
已歸屬	(3,422,423)
於二零二一年十二月三十一日的未行使結餘	7,304,840
於二零二零年一月一日	15,214,100
已授出	1,574,360
已沒收	(2,227,242)
已歸屬	(3,851,700)
於二零二零年十二月三十一日的未行使結餘	10,709,518

董事會報告

二零二零年受限制股份單位計劃

本公司已採納經二零二零年五月十五日通過的董事會決議案批准的二零二零年受限制股份單位計劃。二零二零年受限制股份單位計劃於二零二零年五月十五日開始，並繼續於十(10)年期間有效，惟提早終止者除外。

目的及目標

二零二零年受限制股份單位計劃的目的是：(i)認可參與者的貢獻，並提供機會獲得本公司的專有權益；(ii)鼓勵及留住該等人士以促進本集團的持續經營和發展；(iii)進一步激勵彼等實現績效目標；(iv)吸引合適人才以進一步發展本集團；及(v)激勵參與者為參與者本身及本公司的利益而將本公司價值最大化，以實現提升本集團價值及通過股份擁有權使參與者的利益直接與股東保持一致的目標。

計劃限額

根據二零二零年受限制股份單位計劃授出的所有受限制股份單位下將發行的本公司新股份總數不得超出本公司45,710,177股股份，即本公司於二零二零年五月二十九日已發行股本總數的4.5%。在不影響上文的情況下，於任何財政年度，根據二零二零年受限制股份單位計劃將予授出的受限制股份單位所涉及的股份總數，不得超過該財政年度初時已發行股份的百分之三(3%)。根據二零二零年受限制股份單位計劃，可授予任何一名參與者的最高股份數目不得超過於二零二零年五月十五日已發行股份的百分之一(1%)。

管理

二零二零年受限制股份單位計劃須由董事會按照二零二零年受限制股份單位計劃的條款及條件進行管理，而本公司可委任受託人協助管理及歸屬根據二零二零年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位。受託人不得就其在信託項下或以代名人身份持有的任何股份行使投票權。

董事會擁有唯一及絕對權利，以(其中包括)決定根據二零二零年受限制股份單位計劃獲授予獎勵的承授人(其為(i)董事，或(ii)緊接授出日期前刊載於聯交所網站的本公司最新年報所載的本公司高級管理層成員(「高級承授人」))、授予高級承授人獎勵的條款及條件以及根據二零二零年受限制股份單位計劃授予高級承授人的獎勵可歸屬的時間。

主席擁有唯一及絕對權利，以(其中包括)決定根據二零二零年受限制股份單位計劃獲授予獎勵的任何承授人(高級承授人除外，統稱「初級承授人」)、授予初級承授人獎勵的條款及條件以及根據二零二零年受限制股份單位計劃授予初級承授人的獎勵可歸屬的時間。不時由任何兩名執行董事組成的委員會可(i)行使股東於本公司股東大會上授出的授權，並指示本公司向受託人配發及發行股份，該等股份將由受託人持有，並將用於落實受限制股份單位的歸屬；及/或(ii)指示及促使受託人從任何股東接收現有股份或購買現有股份(不論是在場內或場外)以落實受限制股份單位的歸屬。

董事會報告

有關二零二零年受限制股份單位計劃的詳情，請參閱本公司日期為二零二零年五月十五日的公告以及本公司日期為二零二零年五月二十九日的通函。

根據二零二零年受限制股份單位計劃授出受限制股份單位的詳情

於二零二零年九月一日授出關於4,162,633股相關股份的受限制股份單位（不包括沒收的受限制股份單位）歸屬期為四年：其中各四分之一將分別於二零二一年、二零二二年、二零二三年及二零二四年九月一日歸屬。

於二零二一年四月十二日、七月十二日及九月十六日授出關於1,960,258股相關股份的受限制股份單位（不包括沒收的受限制股份單位）歸屬期為四年：其中各四分之一將分別於二零二二年、二零二三年、二零二四年及二零二五年四月十二日、七月十二日及九月十六日歸屬。

根據二零二零年受限制股份單位計劃向我們的董事授出並歸屬的受限制股份單位的詳情載列如下：

董事姓名	授出日期	授出受限制股份單位相關股份數目	截至二零二一年十二月三十一日止年度歸屬的受限制股份單位相關股份數目	歸屬期
程武	二零二零年九月一日	224,144股股份	56,036	二零二一年九月一日至二零二四年九月一日
侯曉楠	二零二零年九月一日	112,072股股份	28,018	二零二一年九月一日至二零二四年九月一日

未行使受限制股份單位數目的變動如下：

	受限制股份單位數目
於二零二一年一月一日	3,903,928
已授出	1,960,258
已沒收	(658,220)
已歸屬	(854,330)
於二零二一年十二月三十一日的未行使結餘	4,351,636

董事會報告

二零二一年購股權計劃

本公司經二零二一年五月二十四日通過的股東決議案批准採納二零二一年購股權計劃。除非提前終止，否則二零二一年購股權計劃自二零二一年五月二十四日起生效及有效，為期十年。有關二零二一年購股權計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二一年四月二十日的通函。除本年報另有界定者外，本報告所用之詞彙與本公司日期為二零二一年四月二十日的通函所界定者具有相同涵義。二零二一年購股權計劃的若干主要條款及詳情概述如下：

目的

二零二一年購股權計劃的目的是：(i)激勵及獎勵本集團董事、僱員、諮詢公司、顧問及業務合作夥伴對本公司的貢獻以及為提高本公司利益所作的不斷努力；(ii)認可合資格參與者對本公司的貢獻，並提供機會獲得本公司的專有權益；(iii)鼓勵及留住該等人士以促進本集團的持續經營和發展；(iv)進一步激勵彼等實現績效目標；(v)吸引合適人才以進一步發展本集團；(vi)激勵參與者為合資格參與者本身及本公司的利益而將本公司價值最大化，以實現提升本集團價值及通過股份擁有權使合資格參與者的利益直接與股東保持一致的目標。

管理

董事會擁有唯一及絕對權利，以(其中包括)詮釋及解釋二零二一年購股權計劃的條文，根據二零二一年購股權計劃條文釐定二零二一年購股權計劃下獲授購股權的高級承授人以及與該等購股權有關的認購價。主席擁有唯一及絕對權利，以(其中包括)根據二零二一年購股權計劃條文釐定二零二一年購股權計劃下獲授購股權的初級承授人以及與該等購股權有關的認購價。

管理委員會有責任(其中包括)就有關二零二一年購股權計劃項下行使購股權而將予發行的任何股份於聯交所上市及買賣向聯交所上市委員會申請有關批准，以及批准由本公司刊發有關授予購股權的公告草擬本。

合資格參與者以及作出及接納要約

二零二一年購股權計劃的合資格參與者包括(i)本集團任何成員公司的任何僱員(不論全職或兼職)、行政人員或高級職員、董事(包括執行、非執行及獨立非執行董事)；及(ii)屬(a)業務合作夥伴；(b)本集團任何成員公司、任何被投資實體或任何業務合作夥伴的顧問、諮詢公司或代理；或(c)董事會全權認為對本集團或任何被投資實體的增長及發展作出了貢獻或將作出貢獻的任何被投資實體或任何業務合作夥伴的僱員(不論全職或兼職)、行政人員或高級職員、董事(包括執行、非執行及獨立非執行董事)的任何人士或實體。

董事會報告

董事會(對高級承授人而言)或主席(對初級承授人而言)有權於購股權計劃有效期內隨時全權酌情按董事會或主席(視情況而定)不時釐定的書面方式向合資格參與者作出購股權要約。於接納購股權要約後，在有關接納後三(3)日內或本公司規定的其他時間，承授人應向本公司支付人民幣1.00元，而有關匯款將不予退還，亦不得視為認購價的部分付款。

可供認購股份數目上限

(A) 計劃限額

除非上市規則另行允許或本公司獲股東批准更新計劃限額，否則根據二零二一年購股權計劃可能授出共25,470,141股股份，佔二零二一年購股權計劃採納日期已發行股本的2.5%（「計劃限額」）或本年報日期已發行股本的2.5%。

(B) 更新計劃限額

本公司可在股東大會上尋求股東批准更新計劃限額，以使本公司在經更新限額下根據二零二一年購股權計劃及任何涉及就股份或其他證券發行或授出購股權的其他購股權計劃可能授出的所有購股權獲行使時可能發行的股份總數不得超過於經更新限額獲批准日期本公司已發行股本的10%。

本公司可在股東大會上尋求股東批准授出購股權，這將導致根據二零二一年購股權計劃授出的所有購股權及根據任何其他購股權計劃授出的所有購股權的股份數目超過本公司已發行股本的10%，前提是有關購股權僅可授予本公司在尋求股東批准前已認定的參與者。

(C) 根據購股權的已發行股份最大數目

根據二零二一年購股權計劃已授出但尚未行使的所有發行在外購股權以及根據任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的任何其他購股權獲行使時可能發行的股份最大數目不得超過本公司不時已發行股本的30%。

(D) 每名合資格參與者的最大配額

不得向任何合資格參與者授出購股權以致截至該新授出的授出日期(包括該日)止12個月期間，因全面行使根據二零二一年購股權計劃已授予或將授予該合資格參與者的購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使購股權)時已發行及將發行的股份總數超出本公司於該新授出的授出日期的已發行股本總數1%。任何授出超出上述限制的購股權需受上市規則所規定的要求規限。

董事會報告

購股權期限及行使購股權

(c) 授出日期的每股股份面值。

(A) 認購價

認購價將為由董事會或主席(視情況而定)釐定及通知承授人的價格，並為以下最高者：

- (a) 有關購股權的授出日期(必須為營業日)於聯交所每日報價表所報的股份收市價；
- (b) 緊接有關購股權授出日期前五(5)個營業日於聯交所每日報價表所報股份平均收市價之同等金額；及

(B) 歸屬時間表及行使期限

董事會或主席(視情況而定)可於授權書列明購股權的行使期限及歸屬時間表。除非購股權全部或部分被撤回及註銷或被沒收，否則承授人可根據相關授權書所載的歸屬時間表行使二零二一年購股權計劃下的權利。購股權必須於授出日期起計不多於10年內行使。購股權並無規定於可以行使前須持有之最短期限。

根據二零二一年購股權計劃授出購股權的詳情

於二零二一年十二月三十一日，合共向本公司董事授出1,268,750份未行使購股權，詳情如下：

董事姓名	授出日期	購股權數目		於 二零二一年 十二月三十一日	認購價 (行使價) 港元	行使期
		於 二零二一年 一月一日	年內已授出			
程武	二零二一年 七月十二日	-	2,900,000 (附註2)	-	2,900,000	二零二一年七月十二日至 二零三一年七月十二日 (附註1)
侯曉楠	二零二一年 七月十二日	-	2,175,000 (附註2)	-	2,175,000	二零二一年七月十二日至 二零三一年七月十二日 (附註1)
總計：		-	5,075,000	-	5,075,000	

附註：

- 就根據購股權授出日期釐定行使日期的已授出購股權而言，購股權總數首25%可於授出日期後歸屬及行使，而購股權總數每25%將於各其後年度歸屬及可予行使。
- 緊接於二零二一年七月十二日授出購股權當日前的收市價為每股80.65港元。
- 年內概無購股權被行使、註銷或已失效。

董事會報告

截至二零二一年十二月三十一日止年度向為本公司獨立第三方的本集團僱員(本公司董事除外)授出的未行使購股權的變動詳情如下：

授出日期	購股權數目				認購價 (行使價) 港元	行使期
	於 二零二一年 一月一日	年內已授出	年內已行使	於 二零二一年 十二月三十一日		
二零二一年七月十二日	-	949,914 (附註2)	-	949,914	82.85	二零二二年七月十二日至 二零三二年七月十二日(附註1)
二零二一年十一月五日	-	1,786,539 (附註3)	-	1,786,539	53.14	二零二二年十一月五日至 二零三二年十一月五日(附註1)
	-	2,736,453	-	2,736,453		

附註：

- 就根據購股權授出日期釐定行使日期的已授出購股權而言，購股權總數首25%可於授出日期一年後歸屬及可予行使，而購股權總數每25%將於各其後年度歸屬及可予行使。
- 緊接於二零二一年七月十二日授出購股權當日前的收市價為每股80.65港元。
- 緊接於二零二一年十一月五日授出購股權當日前的收市價為每股53.25港元。
- 年內概無購股權被行使、註銷或已失效。

未行使購股權的數目變動如下：

	購股權數目
於二零二一年一月一日	-
授出	7,811,453
註銷	-
失效	-
於二零二一年十二月三十一日的尚未行使餘額	7,811,453
於二零二一年十二月三十一日可予行使	1,268,750

截至本年報日期，於二零二一年購股權計劃下的可授出的購股權總數為17,658,688股，佔本公司已發行股份的約1.73%。

購股權的價值

截至二零二一年十二月三十一日止年度的購股權估值詳情於綜合財務報表附註34披露。

董事會報告

股票掛鈎協議

除受限制股份單位計劃、二零二零年受限制股份單位計劃及二零二一年購股權計劃外，本公司於本年度內並無訂立且於本年度結束時並無存在任何股票掛鈎協議，將會或可能致使本公司發行股份，或要求本公司訂立任何將會或可能致使本公司發行股份的協議。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

優先購買權

章程細則或開曼群島法例均無優先購買權的條文，規定本公司須向現有股東按比例發售新股。

董事於競爭業務的權益

於報告期內，概無董事直接或間接從事任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務或於該等業務中擁有任何權益。

關連交易及持續關連交易

本集團已於截至二零二一年十二月三十一日止年度進行下列關連交易及持續關連交易：

關連交易

1. 出售深圳懶人39.8821%股權

於二零二一年一月十五日，我們的其中一間附屬公司天津閱文影視文化傳媒有限公司（「天津閱文」）與TME的一間附屬公司廣西青瑟創業投資有限公司（「TME附屬公司」）（騰訊的附屬公司）、深圳市懶人在線科技有限公司（「目標公司」）及北京聲動懶人文化科技有限公司、其他賣方（即共青城佳昱投資合夥企業（有限合夥）（管理層股東的管理層持股平台）、共青城正益投資管理合夥企業（有限合夥）、深圳前海天和文化產業投資中心（有限合夥）、孚惠成長（天津）資產管理中心（有限合夥）、深圳時代天和文化產業投資中心（有限合夥）、深圳市領瑞基石股權投資基金合夥（有限

董事會報告

合夥)及三千世界(昆山)文化產業投資合夥企業(有限合夥)、宋斌先生及黃柳先生(與宋斌先生統稱「管理層股東」)訂立出售協議(「出售協議」),據此,天津閱文及其他賣方已經分別同意出售目標公司的39.8821%及60.1179%股權,而TME附屬公司則已經有條件地同意收購目標公司的100%股權,總代價為人民幣27億元(包括交易後給予管理層股東的某些股權激勵),其中須支付人民幣1,076,817,407元(以現金形式)予天津閱文。出售協議項下擬進行的交易互為條件。有關出售事項的進一步詳情,請參閱本公司日期為二零二一年一月十五日的公告。

不獲豁免持續關連交易

本集團的下列交易構成本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的持續關連交易(「持續關連交易」)。

2. 推廣合作框架協議

於二零一九年九月二十七日,上海閱靈(代表本集團)與騰訊的附屬公司及本公司關連人士騰訊計算機(代表餘下騰訊集團)訂立推廣合作框架協議(「推廣合作框架協議」),據此,餘下騰訊集團將在餘下騰訊集團平台或雙方認可的第三方的平台上推廣本集團的產品或服務。推廣服務的方式包括但不限於提供推廣服務、提供本集團產品、內容或服務的鏈接、分發紅包及優化搜索結果。作為推廣服務的回報,本集團將支付推廣服務費。餘下騰訊集團提供的推廣服務相關的費用應按(i)固定服務費; (ii)收入分成; 或(iii)以(i)及(ii)的組合支付及結算。

推廣合作框架協議的年期應自二零二零年一月一日開始至二零二二年十二月三十一日。有關推廣合作框架協議的進一步詳情,請參閱本公司日期為二零一九年九月二十七日的公告。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度上限為人民幣250.0百萬元,而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易額約為人民幣149.7百萬元。

董事會報告

3. 付費服務合作框架協議

於二零一九年九月二十七日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊的附屬公司騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）訂立付費服務合作框架協議（「付費服務合作框架協議」），據此，餘下騰訊集團將通過其支付渠道向本集團提供付費服務，以使本集團的用戶可進行在線交易。作為付費服務的回報，本集團將支付付費服務佣金。服務的具體範圍、佣金率、合作平台及結算條款將由相關訂約方於執行協議中另行商定。付費服務合作框架協議的年期應自二零二零年一月一日開始至二零二二年十二月三十一日。

於二零二零年四月二十七日，董事會議決通過訂立二零二零年經修訂及重述付費服務合作框架協議，以修訂二零二零年付費服務合作框架協議項下的年度上限。有關付費服務合作框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年九月二十七日及二零二零年四月二十七日的公告。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度上限為人民幣55.0百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易額約為人民幣24.7百萬元。

4. 雲服務及技術服務框架協議

於二零一九年九月二十七日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊的附屬公司騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）訂立雲服務及技術服務框架協議（「雲服務及技術服務框架協議」），據此，餘下騰訊集團將向本集團提供雲服務及其他技術服務以收取服務費。雲服務及其他技術服務包括：雲服務、技術及工程集團服務以及VIP域名解析服務。作為雲服務及其他技術服務的回報，本集團將支付服務費。服務的具體範圍、支付及結算條款將由訂約方於執行協議中另行商定。雲服務及技術服務框架協議的年期應自二零二零年一月一日開始至二零二二年十二月三十一日。有關雲服務及技術服務框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年九月二十七日的公告。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度上限為人民幣98.0百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易額約為人民幣64.0百萬元。

董事會報告

5. 網絡平台合作框架協議

於二零一九年三月十八日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）訂立網絡平台合作框架協議（「網絡平台合作框架協議」），內容為通過餘下騰訊集團平台的自營渠道分銷本集團授權文學作品及音頻作品方面展開合作。餘下騰訊集團將向餘下騰訊集團平台的終端用戶提供獲取本集團授權文學作品的訪問權利，使其可預覽文學作品或享有免費或付費的在線閱讀服務。本集團將釐定有關授權文學作品或所提供內容的運營及定價戰略。餘下騰訊集團將提供所有必要協助及不得通過其他渠道分銷本集團的文學作品。本集團將有權訪問相關餘下騰訊集團平台的後端技術平台的數據。作為回報，本集團與餘下騰訊集團將對文學作品透過網絡平台合作產生的收入進行收入分成。本集團有運營權的音頻作品方面，餘下騰訊集團將向餘下騰訊集團平台（獲餘下騰訊集團授權本集團分銷其音頻作品的餘下騰訊集團平台由本集團自營）的終端用戶提供獲取本集團音頻作品的訪問權利，使其可享有免費或付費的在線收聽服務。本集團將釐定有關音頻作品的運營及定價戰略。餘下騰訊集團將提供所有必要

協助。本集團將其文學作品及音頻作品的信息網絡傳播權許可予餘下騰訊集團。作為回報，本集團應向餘下騰訊集團支付分銷費。

網絡平台合作框架協議的年自二零一九年五月十七日（即股東批准網絡平台合作框架協議日期）起至二零二一年十二月三十一日屆滿。由於網絡平台合作框架協議於二零二一年十二月三十一日屆滿，上海閱靈（代表本集團）及騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）續簽期限為三年（自二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日）。有關網絡平台合作框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年三月十八日的公告及二零二一年八月十六日的公告以及本公司日期為二零一九年四月九日的通函及二零二一年十一月五日的通函。

(i) 有關文學作品的年度上限

我們認為，網絡平台合作框架協議項下擬進行有關文學作品的網絡平台合作持續關連交易採納貨幣年度上限並不適當。因此，本公司已就網絡平台合作框架協議項下擬進行的網絡平台合作持續關連交易申請，且聯交所已批准豁免嚴格遵守上市規則第14A.53(1)條下設定貨幣年度上限的規定。有關已授出豁免詳情及網絡平台合作持續關連交易的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年三月十八日的公告。

董事會報告

網絡平台合作持續關連交易產生的收入將在相關訂約方之間拆分及根據以下公式釐定：

文學作品所得款項淨額x規定的收入分成比例

文學作品所得款項淨額(定義見下文)指經扣除餘下騰訊集團平台經營及分銷產生的平台佣金及若干經營開支後餘下騰訊集團平台用戶訪問本集團的文學作品所取得的按金淨金額與該等用戶的相關流量所產生的廣告收入的總和。經扣除的平台佣金及經營開支指在用戶使用該等平台為其賬戶增值時第三方平台(如Apple及Android)所收取的相關開支比例。該等開支指就各第三方平台所收取的標準金額。餘下騰訊集團就網絡平台合作框架協議項下各項相關合作應佔金額不得超過根據透過本集團的自營渠道在騰訊平台分銷本集團文學作品的相關合作收取的所得款項淨額(「文學作品所得款項淨額」)x30%。

規定收入分成比例將取決於文學作品分銷所在的餘下騰訊集團平台，應由相關訂約方經公平磋商釐定，在任何情況下均不會超過30%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，文學作品所得款項淨額為人民幣712.3百萬元。已根據網絡平台合作框架協議與包括手機QQ、QQ瀏覽器、騰訊新聞、微信讀書、騰訊動漫、騰訊體育及騰訊視頻在內的平台進行七項交易，平均收入分成比例為19.4%。截至二零二一年十二月三十一日止年度，網絡平台合作持續關連交易的實際交易額約為人民幣138.4百萬元。

如上文所披露，網絡平台合作框架協議項下概無以貨幣形式表示的年度上限，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易額約為人民幣138.4百萬元。

(ii) 本集團有運營權的音頻作品的年度上限

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度就根據網絡平台合作框架協議在餘下騰訊集團平台分銷本集團有運營權的音頻作品應付餘下騰訊集團的分銷費不應超過人民幣18.5百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際金額為人民幣0.0百萬元。

董事會報告

6. 版權合作框架協議

於二零一九年三月十八日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）訂立版權合作框架協議（「版權合作框架協議」），內容有關在本集團文學作品內容改編、產品（包括但不限於音頻作品及漫畫）分銷及／或該等作品的版權衍生權利方面開展合作。版權合作框架協議項下合作形式包括餘下騰訊集團將我們的文學作品改編成電影、電視劇、遊戲、音頻作品、動畫或漫畫，及我們授予餘下騰訊集團有關作品（包括但不限於音頻及漫畫作品）的信息網絡傳播權及／或該等作品的版權衍生權利。根據版權合作框架協議，相關訂約方同意以下費用條款：(a)被授權方向授權方的固定付款；(b)訂約方之間的收入／利潤分成；及(c)上述兩種商業安排的組合。

於二零一九年九月二十七日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）進一步同意修訂版權合作框架協議項下的年度上限。

版權合作框架協議的年期應自二零一九年十一月二十二日起至二零二一年十二月三十一日屆滿。由於版權合作框架協議於二零二一年十二月三十日屆滿，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）續簽了版權合作框架協議，期限自二零二一年十二月九日至二零二三年十二月

三十一日。有關版權合作框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年三月十八日、二零一九年九月二十七日及二零二一年八月十六日的公告以及本公司日期為二零一九年四月九日及二零二一年十一月五日的通函。

餘下騰訊集團截至二零二一年十二月三十一日止年度於版權合作框架協議項下應付本集團的費用收入年度上限為人民幣1,211.0百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易金額為約人民幣973.5百萬元。

7. 廣告合作框架協議

於二零一九年三月十八日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）訂立廣告合作框架協議（「廣告合作框架協議」），內容有關在自有平台及於騰訊產品的自營渠道刊登由餘下騰訊集團徵集的廣告進行合作。餘下騰訊集團將與本集團分享其廣告合作框架協議下產生的收入。廣告合作框架協議項下的支付及結算條款須於廣告合作框架協議項下的各份執行協議內具體列明。

董事會報告

廣告合作框架協議的年期應自二零一九年五月十七日起至二零二一年十二月三十一日屆滿。由於廣告合作框架協議於二零二一年十二月三十一日屆滿，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）續簽了廣告合作框架協議，期限自二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日。有關廣告合作框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年三月十八日及二零二一年八月十六日的公告及本公司日期為二零一九年四月九日及二零二一年十一月五日的通函。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，廣告合作框架協議項下產生的收入總金額年度上限為人民幣905.5百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易額約為人民幣701.3百萬元。

8. 小說定制及徵文合作協議

於二零二零年八月十一日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）訂立小說定制及徵文合作協議（「小說定制及徵文合作協議」），據此，餘下騰訊集團須就以下事項與本集團合作：(i)本集團須根據餘下騰訊集團的要求進行小說創作；(ii)本集團須連同或代表餘下騰訊集團組織小說徵文活動；或(iii)與上述合作類似的其他安排。作為小說定制及徵文的回報，餘下騰訊集團須以下述一項或多項方式支付佣金，當中視乎各訂約方之間協定的指定項目及合作形式而定：(i)固定費用；(ii)收入／利潤分成，或(iii)以(i)及(ii)的組合計算。小說定制及徵文合作協議項下的支付及結算條款須於小說定制及徵文合作協議項下的各份執行協議內具體列明。

小說定制及徵文合作協議的年期應自二零二零年八月十一日起至二零二二年十二月三十一日屆滿。有關小說定制及徵文合作協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年八月十一日的公告。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度上限為人民幣80.0百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易額為人民幣25.4百萬元。

董事會報告

9. 遊戲合作協議

於二零二零年八月十一日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）訂立遊戲合作協議（「遊戲合作協議」），據此，(i)本集團將其合法擁有或取得合法授權的遊戲授權餘下騰訊集團運營；及(ii)餘下騰訊集團將其合法擁有或取得合法授權的遊戲授權本集團運營。作為運營本集團或餘下騰訊集團遊戲的回報，餘下騰訊集團或本集團須以以下一種或多種方式（視乎特定項目及有關方之間協定的合作方式而定）支付費用：(i)固定費用；(ii)收入／利潤分成；或(iii) (i)及(ii)組合。遊戲合作協議的年期應自二零二一年一月一日起至二零二三年十二月三十一日屆滿。

於二零二一年八月十六日，董事會決議修訂遊戲合作協議的年度上限。有關遊戲合作協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一八年三月二十日、二零二零年八月十一日及二零二一年八月十六日的公告。

(i)截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團應付餘下騰訊集團的分銷費及／或收入分成的年度上限為人民幣90.0百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易金額約為人民幣58.1百萬元；及(ii)截至二零二一年十二月三十一日止年度，餘下騰訊集團應付本集團的分銷費及／或收入分成的年度上限為人民幣1.0百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易金額約為人民幣0.1百萬元。

10. 虛擬服務購買協議

於二零二零年八月十一日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）訂立虛擬服務購買協議（「虛擬服務購買協議」），據此，餘下騰訊集團須購買本集團虛擬服務（包括但不限於書券、月訂閱卡及貴賓）。作為虛擬服務的回報，餘下騰訊集團須向本集團支付服務費。虛擬服務購買協議的年期由二零二一年一月一日起，並於二零二三年十二月三十一日屆滿。虛擬服務購買協議的更多詳情，請參閱本公司日期為二零二零年八月十一日的公告。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度上限為人民幣50.0百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易額約為人民幣0.8百萬元。

董事會報告

11. 聯合投資協議

於二零二零年八月十一日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）訂立聯合投資協議（「聯合投資協議」），據此，本集團在聯合安排下須與餘下騰訊集團合作（包括但不限於）(i)聯合投資製作電影及電視劇；(ii)聯合投資研發遊戲、動畫、漫畫及其他產品；及(iii)就上述聯合投資設立合營企業或其他合營安排（無論以合夥、公司或任何其他形式）。聯合投資協議須於二零二一年一月一日展開，並於二零二三年十二月三十一日屆滿。有關聯合投資協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一八年三月二十日及二零二零年八月十一日的公告。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度上限為人民幣700.0百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易額約為人民幣466.1百萬元。

12. 綜合合作協議

於二零二零年八月十一日，上海閱靈（代表本集團）與搜狗科技（代表搜狗集團，為一名關連人士）訂立綜合合作協議（「綜合合作協議」），據此，搜狗集團須與本集團就包括但不限於以下事宜進行合作：(i)內容合作（本集團須將作品（包括但不限於文學作品及音頻作品）的信息網絡傳播權授權予搜狗集團）；(ii)遊戲合作：搜狗集團須將遊戲授權予本集團，以供運營。作為綜合合作的回報，搜狗集團須以以下一種或多種方式（視乎有關方之間協定的合作方式而定）支付授權許可費及／或發行費：(i)固定費用；(ii)收入／利潤分成；或(iii)(i)與(ii)安排組合。綜合合作協議的年期應自二零二一年一月一日起至二零二三年十二月三十一日屆滿。有關綜合合作協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年八月十一日的公告。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，搜狗集團應向本集團支付的費用的年度上限為人民幣50.5百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易額為人民幣6.1百萬元。

董事會報告

13. 發行合作協議

於二零二零年八月十一日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）訂立發行合作協議（「發行合作協議」），據此，本集團須向餘下騰訊集團授出由其合法擁有的傳播權（包括但不限於信息網絡傳播權、廣播權及放映權）及影視內容（包括但不限於電影、電視劇及動畫）的衍生權。餘下騰訊集團須以以下一種或多種方式（視乎特定項目及有關方之間協定的合作方式而定）支付授權許可費：(i)固定費用；(ii)收入／利潤分成；或(iii) (i)與(ii)安排組合。發行合作協議的年期應自二零二一年一月一日起至二零二三年十二月三十一日屆滿。有關發行合作協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年八月十一日的公告以及本公司日期為二零二零年十一月十日的通函。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度上限為人民幣1,550.0百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易額約為人民幣212.7百萬元。

14. 委託拍攝製作協議

於二零二零年八月十一日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）訂立委託拍攝製作協議（「委託拍攝製作協議」），據此，餘下騰訊集團須與本集團就以下事宜進行合作：(i)製作：本集團須為餘下騰訊集團拍攝及製作影視內容，包括但不限於電影、電視劇及動畫；及／或(ii)發行：本集團須為餘下騰訊集團發行影視內容，包括但不限於電影、電視劇及動畫。作為製作及發行的回報，餘下騰訊集團須以以下一種或多種方式（視乎特定項目及有關方之間協定的合作方式而定）支付製作費和發行費：(i)固定費用；(ii)收入／利潤分成；或(iii) (i)及(ii)的安排組合。

委託拍攝製作協議的年期應自二零二一年一月一日起至二零二三年十二月三十一日屆滿。有關委託拍攝製作協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年八月十一日的公告。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度上限為人民幣220.0百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易額為人民幣19.8百萬元。

董事會報告

15. 版權授權協議

於二零二零年八月十一日，上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團）訂立版權授權框架協議（「版權授權框架協議」），內容有關向餘下騰訊集團採購多部作品（包括但不限於遊戲、文學作品及漫畫）的改編權及傳播權。餘下騰訊集團須向本集團授出版權，包括但不限於：(i) 多部作品的改編權（包括但不限於遊戲、文學作品及漫畫），而本集團將有權改編有關作品為漫畫、動畫、電影、電視劇及其他產品；及(ii) 傳播權，包括但不限於(a) 文學作品、音頻作品、漫畫的信息網絡傳播權；及(b) 動畫、電影及電視劇的信息網絡傳播權、放映權及廣播權。根據版權授權框架協議，相關訂約方同意以下費用條款：(i) 固定費用；(ii) 收入／利潤分成；或(iii) 以(i)及(ii)的組合計算。版權授權框架協議的年期應自二零二零年八月十一日起至二零二二年十二月三十一日屆滿。有關版權授權框架協議的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二零年八月十一日的公告。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度上限為人民幣80.0百萬元，而截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際交易金額為約人民幣80.0百萬元。

獨立非執行董事及核數師進行的年度審核

獨立非執行董事已審核上述持續關連交易，並確認該等持續關連交易已：

- (a) 在本集團的一般及日常業務過程中訂立；
- (b) 按照一般商業條款或更佳條款進行；及
- (c) 根據監管該等交易的相關協議進行，條款公平合理，並符合本公司及股東的整體利益。

我們的核數師已根據香港會計師公會頒佈的香港核證委聘準則第3000號「歷史財務資料審計或審閱以外的核證委聘」並參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就持續關連交易履行相關程序。根據上市規則第14A.56條，核數師已發出無保留意見函件，當中載有本集團於本年報第44至第54頁所披露的持續關連交易的審查結果及結論。本公司已向聯交所提交核數師函件副本。

董事會報告

本公司核數師已就以上本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度內進行的持續關連交易執行商定程序，並得出：

- (a) 其並無注意到任何事項令其相信該等已披露的持續關連交易未獲董事會批准；
- (b) 就本集團提供貨品或服務所涉及的交易而言，其並無注意到任何事項令其相信該等持續關連交易在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；
- (c) 其並無注意到任何事項令其相信該等交易在各重大方面沒有根據規管該等交易的相關協議進行；及
- (d) 其並無注意到任何事項令其相信該等持續關連交易超逾本公司設定的年度上限。

綜合財務報表附註38所述的若干關聯方交易，構成上市規則第十四A章所界定的關連交易或持續關連交易，並符合上市規則第十四A章的披露規定。

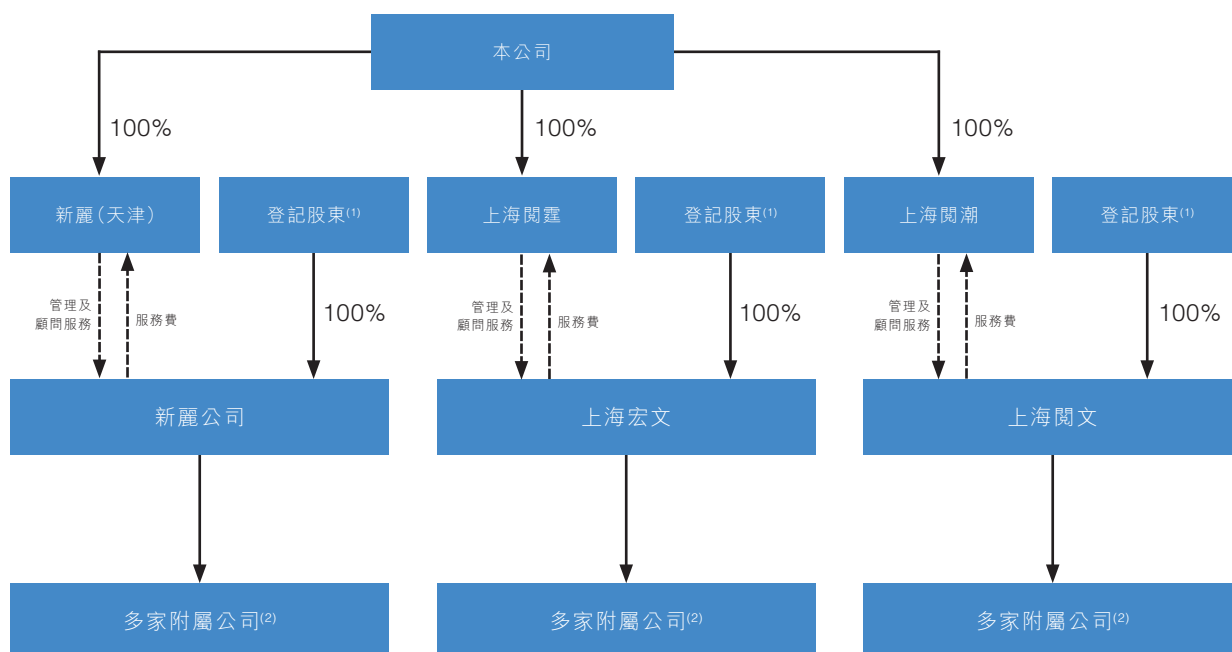
除本年報所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司概無根據上市規則第十四A章項下有關關連交易及持續關連交易的披露條文而須予披露的關連交易或持續關連交易。

董事會報告

合約安排

本公司已與外商獨資企業及中國經營實體訂立一系列合約安排，據此本公司已取得(i)上海宏文、上海閱文或彼等各自的附屬公司(「Wen VIE」)；及(ii)新麗公司(「NCM VIE」)所經營業務的實際控制權，並獲取該等業務產生的全部經濟利益。因此，通過該等合約安排，綜合聯屬實體的經營業績、資產及負債以及現金流量於本公司的財務報表中綜合入賬。

下列簡化圖表說明根據合約安排所訂明的綜合聯屬實體對本集團的經濟利益流向：



“→”指股權中的直接法定及實益擁有權。

“- ->”指合約關係。

“- - -”指外商獨資企業通過(1)行使中國經營實體所有股東權利的授權書；(2)收購中國經營實體全部或部分股權的獨家選擇權；及(3)中國經營實體股權的股本質押來控制登記股東和中國經營實體。

董事會報告

附註：

- (1) 就Wen VIE而言，登記股東指中國經營實體的登記股東，即利通及寧波梅山閱寶。利通及寧波梅山閱寶各自分別擁有中國經營實體的65.38%及34.62%股權。利通由陳菲女士、朱勁松先生、胡敏女士及李慧敏女士分別擁有25%、25%、25%及25%，而寧波梅山閱寶由吳文輝先生、商學松先生、林庭鋒先生、侯慶辰先生及羅立先生分別擁有83.88%、5.37%、5.37%、2.69%及2.69%。就NCM VIE而言，登記股東指中國經營實體的登記股東，即林芝騰訊、喜詩投資、曹華益先生、曲雅倩女士及世紀凱旋，各自分別擁有中國經營實體的40.0%、6.7%、34.0%、15.3%及4.1%股權。
- (2) 該等附屬公司包括目前並無進行任何業務營運但擬可能投資於須根據目錄遵守外商投資限制的業務的若干投資主體。

以下載列組成各外商獨資企業及中國經營實體所訂立合約安排的各項特定協議的簡要說明：

(a) 獨家業務合作協議

中國經營實體分別與外商獨資企業於合約安排日期訂立獨家業務合作協議，據此，以每月服務費作交換，中國經營實體同意委聘外商獨資企業為其技術支援、顧問及其他服務的獨家提供商，包括使用外商獨資企業合法擁有的任何相關軟件；開發、維護及升級有關中國經營實體業務的軟件；設計、安裝、日常管理、維護及升級網絡系統、硬件和數據庫設計；向中國經營實體相關僱員提供技術支援和員工培訓服務；提供技術及市場信息諮詢、收集和 research 方面的協助（不包括中國法律禁止外商獨資企業從事的市場研究業務）；提

供企業管理諮詢；提供營銷和宣傳服務；提供客戶訂單管理和客戶服務；轉讓、租賃和出售設備或物業；及中國經營實體在中國法律許可範圍內不時要求的其他相關服務。根據獨家業務合作協議，服務費應包括100%的中國經營實體綜合利潤總額（經扣除上一財政年度綜合聯屬實體的任何累計虧損、經營成本、開支、稅項及其他法定供款），而外商獨資企業可根據中國稅務法律及稅務慣例對服務費範圍及金額作出必要調整。

(b) 獨家選擇權協議

根據外商獨資企業及中國經營實體與登記股東於合約安排日期訂立的獨家選擇權協議，外商獨資企業有權在任何時間及不時要求登記股東將其於中國經營實體的任何或所有股權全部或部分轉讓予外商獨資企業及／或其指定的第三方，代價相等於結欠登記股東的相關未償還貸款（或按部分貸款額佔所轉讓股權的比例釐定）。除非在登記股東於中國經營實體所持有的全部股權轉讓予外商獨資企業或彼等被指定人的情況下被終止，否則獨家選擇權協議將一直有效。

董事會報告

(c) 股權質押協議

根據外商獨資企業、登記股東及中國經營實體於合約安排日期訂立的股權質押協議，登記股東同意將其各自於中國經營實體擁有的全部股權（包括就股份支付的任何利息或股息）質押予外商獨資企業，作為擔保履行合約責任和支付未償還債務的抵押權益。有關中國經營實體的質押在向有關工商行政管理局完成登記後生效，在登記股東和中國經營實體完全履行相關合約安排的全部合約責任，及登記股東和中國經營實體於相關合約安排下的所有未償還債務獲全數支付前一直有效。

(d) 授權書

登記股東已於合約安排日期簽立授權書，據此，登記股東不可撤回地委任外商獨資企業及其指定人士（包括但不限於董事及其取代董事的繼承人及清盤人，但不包括該等非獨立人士或可能產生利益衝突的人士）作為其實際代理人以代其行使，且同意及承諾在並無獲得該等實際代理人書面同意的情況下不會行使彼等就其於中國經營實體的股權所擁有的任何及全部權利。只要各登記股東持有中國經營實體的股權，授權書將依然有效。

除上文披露者外，本集團與中國經營實體及／或綜合聯屬實體於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無訂立、重續及／或複製任何其他新合約安排。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，合約安排及／或據以採用合約安排的情況並無發生重大變動。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於概無消除會導致採用合約安排的限制，合約安排均無獲解除。於二零二一年十二月三十一日，我們在根據合約安排透過綜合聯屬實體經營業務時概無遇到中國政府機構的干預或阻礙。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，上海宏文、上海閱文及新麗公司及彼等各自附屬公司的收入為人民幣8,096百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣7,955百萬元增長1.8%。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，上海宏文、上海閱文及新麗公司以及彼等各自附屬公司的收入佔本集團年度收入的約93.4%（二零二零年：93.3%）。

董事會報告

採用合約安排的理由

根據《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(二零二一年版)》，外商投資(i)禁止投資廣播電視節目製作經營(含引進業務)公司、電影製作公司、發行公司、院線公司及電影引進業務；(ii)禁止投資互聯網出版服務、向公眾發佈網絡視聽節目及網絡遊戲；及(iii)限制互聯網信息服務。由於我們當前經營所處若干業務領域的外商投資受到當前中國適用法律及法規限制，根據我們中國法律顧問的意見，我們確定本公司不可直接通過股本所有權而持有綜合聯屬實體。關於與合約安排有關的外商投資限制詳情，請參閱招股章程第195至197頁及第210至215頁「合約安排—《外資電信企業規定》下的資質要求」及「合約安排—中國外國投資法律的發展」章節及本公司日期為二零一八年九月二十八日的通函(「通函」)第63至68頁。

董事(包括獨立非執行董事)認為，合約安排及其項下擬進行的交易對本集團的法律架構及業務屬重要，且該等交易已經及將於本集團的一般及日常業務過程中按正常商業條款訂立，屬公平合理，並符合本集團及股東的整體利益。因此，儘管合約安排及新集團內部協議項下擬進行的交易在技術上構成上市規則第十四

A章項下的持續關連交易，董事認為，鑒於本集團就合約安排項下的關連交易規則而言屬特殊情況，倘相關交易須嚴格遵守上市規則第十四A章所載包括(其中包括)公告、通函及獨立股東批准在內的規定，則對本公司而言屬過於繁冗及不切實際，並為本公司增加不必要的行政成本。

與合約安排有關的風險

存在與合約安排有關的若干風險，包括：

- 倘中國政府發現藉以在中國建立業務經營架構的協議不符合適用中國法律及法規的規定，或倘法規或其詮釋日後出現變更，我們或須承受嚴重後果，包括合約安排失效及放棄在綜合聯屬實體的權益。
- 我們的合約安排未必會在提供經營控制權方面如直接擁有權一樣有效。我們的中國經營實體或彼等的股東可能不會履行彼等於合約安排下的責任。

董事會報告

- 倘我們的中國經營實體宣佈破產或牽涉解散或清盤程序，我們可能無法使用及享有中國經營實體所持有對我們的業務經營屬重大的資產。
 - 中國經營實體最終股東可能與我們存在利益衝突，從而對我們的業務產生重大不利影響。
 - 倘我們行使選擇權收購中國經營實體的股權及資產，所有權或資產轉讓可能使我們受到若干限制及承擔巨額成本。
 - 《外國投資法》的詮釋及實施及其可能對我們的現有公司架構、公司管治及業務營運的可行性造成的影響存在巨大不確定性。
 - 我們的合約安排可能受中國稅務機關審查，而若發現我們欠繳額外稅款，則我們的綜合盈利淨額及股東的投資價值可能大幅減少。
- 本集團已採取措施，以確保實施合約安排以有效經營本集團業務和遵守合約安排，包括：
- (a) 倘需要，實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府機構的任何監管查詢將呈報董事會審閱及討論；
 - (b) 董事會將至少每年一次審閱履行及遵守合約安排的整體情況；及
 - (c) 本公司將於必要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會審閱合約安排的實施情況、審閱外商獨資企業及綜合聯屬實體的法律合規情況以處理合約安排引致的具體問題或事宜。

有關該等風險的進一步詳情載於招股章程第60至66頁「風險因素－與我們的合約安排有關的風險」一節。

董事會報告

上市規則涵義及聯交所豁免

由於合約安排的四名訂約方即利通、寧波梅山閱寶、林芝騰訊及世紀凱旋為關連人士，故根據上市規則，合約安排項下擬進行的交易於上市後構成本公司的持續關連交易。利通、林芝騰訊及世紀凱旋被視為騰訊的附屬公司，因此，亦為騰訊的聯繫人。寧波梅山閱寶由我們一名董事吳文輝先生擁有83.88%，因此為吳文輝先生的聯繫人。

就合約安排而言，我們已向聯交所申請且聯交所已批准我們於股份在聯交所上市期間，(i)僅就Wen VIE而言，根據上市規則第14A.105條規定就合約安排項下擬進行的交易豁免嚴格遵守上市規則第十四A章的公告、通函及獨立股東批准規定；(ii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.53條就合約安排項下擬進行的交易訂立年度上限的規定；及(iii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.52條有關合約安排有效期限定為三年或以內的規定，惟須受以下條件規限(其中包括)：

- (a) 未經獨立非執行董事批准不得變更；
- (b) 未經獨立股東批准不得變更；
- (c) 合約安排將繼續讓本集團收取源於綜合聯屬實體的經濟利益；
- (d) 在合約安排就本公司及其直接控股附屬公司(一方)與綜合聯屬實體(另一方)之間的關係提供可接受框架的前提下，可於現有安排到期後，或就本集團認為可提供業務便利時可能有意成立的從事與本集團相同業務的任何現有或新外商獨資企業或營運公司(包括分公司)，按照與現有合約安排大致相同的條款與條件，重續及/或複製該框架，而毋須取得股東批准；及
- (e) 我們將持續披露有關合約安排的詳情。

有關聯交所授出的豁免的進一步詳情，請參閱招股章程及本公司日期為二零一八年九月二十四日及二零一九年三月十八日的公告。

董事會報告

獨立非執行董事及核數師作出的年度審閱

我們的獨立非執行董事已審閱合約安排並確認：

- (a) 截至二零二一年十二月三十一日止年度進行的交易乃遵照合約安排相關條文而訂立；
- (b) 綜合聯屬實體並未向其股本權益持有人派發隨後並未另行出轉或轉讓予本集團的任何股息或其他分派；及
- (c) 本集團與綜合聯屬實體於截至二零二一年十二月三十一日止年度訂立、重續及／或複製的任何新合約條款屬公平合理，且符合本集團及股東的整體利益。

我們的核數師已於致董事會函件中確認，截至二零二一年十二月三十一日止年度根據合約安排進行的交易已獲董事會批准，並已遵照合約安排相關條文而訂立，且綜合聯屬實體並無向其股權持有人作出隨後並未另行指讓或轉讓予本集團的股息或其他分派。

捐贈

於報告期內，本集團作出的慈善及其他捐贈約人民幣86,000元。

法律訴訟及合規情況

據董事會所知，本集團任何成員公司無尚未了結或對本集團任何成員公司構成威脅的重大訴訟或索償。

合規情況

中國政府全面監管互聯網產業，包括互聯網產業公司的外資擁有權及與互聯網產業公司有關的許可規定。大量監管部門（如商務部(MOFCOM)、文化和旅遊部(MOCT)、工業和信息化部(MIIT)、國家廣播電視總局(NRTA)及國家互聯網信息辦公室(CAC))監督互聯網產業的各個方面。該等政府部門共同頒佈及執行涉及電信、互聯網信息服務、互聯網出版業及網絡視聽產品服務的眾多方面（包括進入該等行業、經批准業務活動範圍、各項業務活動的牌照及許可證以及於有關產業的外商投資）的法律及法規。

董事會報告

中國監管環境的變化可能對我們的業務營運造成不利影響。具體而言，於二零一九年三月十五日第十三屆全國人民代表大會第二次會議表決通過並將於二零二零年一月一日生效的《外國投資法》及《外國投資法》可能對我們現行企業架構、企業管治及業務營運的可行性造成的影響均存在巨大的不確定性。我們密切關注《外國投資法》的實施情況，並將採取必要措施以減輕我們面臨的風險（如有）。

有關詳情請參閱招股章程「風險因素」一節的相關披露。

獲准許彌償條款

根據章程細則，凡本公司每名董事或進行本公司事務的其他職員，均有權於任內就其履行職務或與此有關而可能蒙受或招致的一切訴訟、成本、費用、損失、損害及開支獲得彌償。本公司已就針對董事及職員的法律訴訟安排適當保險範圍。

審核委員會

審核委員會連同核數師已審閱本集團採納的會計準則及政策以及報告期內的綜合財務報表。

企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治常規。本公司採納的企業管治常規資料載於本年報第65至第87頁的企業管治報告中。

公眾持股量足夠性

根據本公司可獲得的公開資料及就董事所深知，於報告期內及於本年報日期，本公司已發行股份總數中至少25%（聯交所批准及根據上市規則所准許的規定最低公眾持股量百分比）一直由公眾持有。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二二年五月二十三日舉行股東週年大會。本公司將於二零二二年五月十八日（星期三）至二零二二年五月二十三日（星期一）期間（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定有權出席股東週年大會的股東身份，於此期間不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會，股東須最遲於二零二二年五月十七日（星期二）下午四時三十分前，將所有填妥的過戶文件連同有關股票交回本公司的香港股份登記分處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖）進行登記。

董事會報告

專業稅務意見建議

如果股東對購買、持有、處置及買賣股份或行使其任何有關權利的稅務影響有任何疑問，建議諮詢專家。

核數師

本公司核數師於過往三年並無變動。羅兵咸永道會計師事務所於報告期內獲委任為核數師。根據國際財務報告準則編製的隨附財務報表已獲羅兵咸永道會計師事務所審核。

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任，惟其合資格並將膺選連任。有關續聘羅兵咸永道會計師事務所為核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

James Gordon Mitchell

董事會主席兼非執行董事

謹啟

香港，二零二二年三月二十二日

企業管治報告

董事會欣然提呈本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度（「有關期間」）的企業管治報告。

董事會致力維持高水平的企業管治，並深信良好的管治對本公司的業務的長遠成功及可持續發展至為關鍵，以保障股東權益以及提升企業價值及問責性。

企業管治常規

本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則，作為其本身的企業管治守則。除本年報所披露者外，本公司於有關期間已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。

本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

證券交易標準守則

本公司已就董事進行證券交易採納上市規則附錄十所載標準守則。本公司亦已就僱員進行證券交易採納其自身的行為守則，其條款不低於標準守則所訂的準則，由可能擁有本公司未公開內幕資料的有關僱員在彼等買賣本公司證券時遵守。本公司已向董事作出具體查詢，而董事已確認彼等於有關期間一直遵守標準守則。

董事會

於二零二一年十二月三十一日，董事會有九名成員，由兩名執行董事、四名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。董事會的人員組成確保了技能及經驗的平衡以適應本集團業務的需求，使之能夠出具獨立意見。董事履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

於年內及截至本年報日期止，現任的董事包括：

執行董事：

程武先生（首席執行官）

侯曉楠先生（總裁）

非執行董事：

James Gordon Mitchell先生（主席）

曹華益先生

鄭潤明先生

鄒正宇先生（於二零二一年五月二十四日獲委任）

吳文輝先生（副主席）（於二零二一年四月二十六日退任）

獨立非執行董事：

余楚媛女士

梁秀婷女士

劉駿民先生

企業管治報告

各執行董事與本公司已訂立為期三年的服務合約。James Gordon Mitchell先生、曹華益先生、鄭潤明先生及鄒正宇先生作為非執行董事已與本公司訂立為期三年的委任書。各獨立非執行董事已與本公司訂立為期三年的委任書。根據章程細則，全體董事須至少每三年輪值退任一次，而任何獲委任填補臨時空缺的新任董事應在獲委任後的本公司首次股東大會上由股東重選，且獲委任為董事會新增成員的新任董事應在獲委任後的本公司下屆股東週年大會上由股東重選。董事會所考慮的因素包括候選人的經驗、技能、知識、勝任能力以及履行盡責、勤勉及誠信義務的能力，及／或提名委員會的推薦(如有)。

根據上市規則第3.10及3.10A條的規定，本公司已委任三名獨立非執行董事(代表董事會不少於三分之一的人數)，其中一名獨立非執行董事擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。各獨立非執行董事均已確認於本公司的獨立性。本公司根據上市規則第3.13條所載的獨立性評估指引，認為彼等均具獨立性。

根據章程細則，(i)獲委任加入現有董事會的任何董事僅可任職至本公司下屆股東週年大會為止，屆時可膺選連任；及(ii)至少有三分之一(倘人數不是三的倍數，則取最接近的三分之一的人數)的董事須每三年於本公司股東週年大會上輪值退任及膺選連任一次。因此，程武先生、James Gordon Mitchell先生及余楚媛女士將輪席退任並將於股東週年大會上膺選連任董事。

所有董事均已付出足夠的時間和精力處理本集團業務，特別是非執行董事及獨立非執行董事已向董事會提供了各種專業知識及專業意見。董事會認為，董事會的執行董事、非執行董事及獨立非執行董事的比例均衡，獨立非執行董事發揮足夠的制衡作用，以維護本公司股東及本集團的利益。獨立非執行董事參與董事會及董事委員會的會議，亦對策略、政策、業績、問責、利益衝突及行為準則等方面提供了獨立判斷。

企業管治報告

董事會成員可及時獲得有關本集團業務的資料，本集團亦會應其要求提供進一步的文件和資料，使彼等能夠作出知情決定。公司秘書備存董事會及董事委員會的會議記錄，若有任何董事發出合理通知，可公開有關會議記錄供其在任何合理的時段查閱。董事會會議及董事委員會會議的會議記錄會詳盡記錄董事會及董事委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事／董事委員會成員提出的任何問題。各董事會會議及董事委員會會議的記錄草擬本和最終版本會於會議舉行日期後的合理時間內寄送至各董事／董事委員會成員，以分別供提出意見及存檔。所有董事均有權查閱董事會文件及相關資料。該等文件及相關資料的形式及素質應足以讓董事會能就提呈董事會商議事項作出知情有根據的決定。對於董事的提問應盡可能作出迅速及全面的回應。

除本年報「董事及高級管理層」一節所載董事履歷中披露者外，概無董事與任何其他董事及主要行政人員有任何個人關係（包括財務、業務、家庭或其他重要或相關關係）。

有關企業管治守則條文要求董事披露於公眾公司或機構擔任職務的數量及性質及其他重大承擔，以及該等公眾公司或機構的身份及為發行人投入的時間，董事已同意適時向本公司披露彼等的承擔及任何其後變動。

董事的責任保險及彌償保證

本公司已就董事的法律訴訟安排適當及充足的責任保險。承保範圍將每年進行檢討。

董事會的責任

董事會負責本集團的整體領導，監督本集團的戰略決策及監察業務及表現，行使最佳判斷及以本公司及其股東的最佳利益行事。董事會已向本集團執行董事及高級管理層授予有關本集團日常管理及經營方面的權力及職責。為監察本公司特定事務範疇，董事會已設立四個董事委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略及投資委員會。董事會已授予董事委員會載於其各自職權範圍的職責。

全體董事已以誠信態度履行職責，並遵守適用法例及法規，且一直以本公司及股東的利益行事。

董事會活動

董事會定期及於必要的其他時間舉行會議，以檢討本集團整體策略、財務及經營表現、審批本集團年度及中期業績、風險管理、監管合規及企業管治以及其他重大事宜。此外，董事會舉行股東大會將維持與股東的持續對話。

企業管治報告

董事會於二零二一年舉行五次會議及完成了五次書面決議，各董事出席董事會、委員會會議、股東週年大會及股東特別大會（不論親身或以電子通訊方式）的情況詳載於下表：

董事姓名	出席率／董事會、委員會會議、股東週年大會及股東特別大會次數						
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	戰略及投資委員會	股東週年大會	股東特別大會
執行董事							
程武先生	5/5	不適用	不適用	4/4	3/3	1/1	1/1
侯曉楠先生	5/5	不適用	不適用	不適用	3/3	1/1	1/1
非執行董事							
James Gordon Mitchell先生	5/5	不適用	2/2	0/4	3/3	1/1	1/1
曹華益先生	5/5	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
鄭潤明先生	5/5	2/2	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
鄒正宇先生(於二零二一年五月二十四日獲委任)	2/5	不適用	不適用	不適用	1/3	0/1	1/1
吳文輝先生(於二零二一年四月二十六日退任)	3/5	不適用	不適用	不適用	2/3	1/1	0/1
獨立非執行董事							
余楚媛女士	5/5	2/2	2/2	4/4	不適用	1/1	1/1
梁秀婷女士	5/5	2/2	不適用	4/4	不適用	1/1	1/1
劉駿民先生	5/5	不適用	2/2	不適用	不適用	1/1	1/1

企業管治報告

本公司已採納定期舉行董事會會議的慣例，即每年至少舉行四次會議及大致按季度舉行會議。公司秘書亦確保遵守所有與董事會會議有關的適用規則及法規。公司秘書於每次定期的董事會會議前至少14日前向各董事寄發董事會會議通告，以便所有董事有機會出席會議及於例行會議議程內載入有關事宜。就其他董事會及董事委員會會議而言，一般會發出合理時間的通知。會議議程及隨附董事會文件在會議日期前至少三天寄發予董事或董事委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱有關文件及充分準備會議。倘董事或董事委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等的意見。倘有關主要股東或董事出現潛在或實際利益衝突，有關董事將宣佈其利益及就該事項放棄投票。會議記錄由聯席公司秘書保存，副本將於全體董事或董事委員會成員間傳閱，以供參閱及記錄。

董事可在適當的情況下尋求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。

公司秘書確保信息準確且及時傳遞給董事會。公司秘書負責對所有董事會及董事委員會會議進行會議記錄，並確保記錄所考慮事宜及所達成決定的充分詳情。各董事會會議及董事委員會會議的記錄草擬本和最終版本會於會議舉行日期後的合理時間內寄送至各董事／董事委員會成員，以分別供提出意見及存檔。董事會會議記錄由公司秘書保管，可供董事隨時查閱。

入職及持續專業發展

每名新任董事獲提供必要的入職指引及資料，以確保彼對本公司的營運及業務以至於相關法規、法例、規則及規例下的職責有正確了解。本公司亦安排定期講座使董事不時了解上市規則最新發展及變動，以及其他相關法律及監管規定。董事亦獲提供有關本公司表現、狀況及前景的定期更新資料以使董事作為整體及各董事履行職責。

本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展，以增進本身的知識及技能。本公司的公司秘書不時更新及提供有關董事角色、職能及職責的書面培訓資料。

企業管治報告

根據董事提供的資料，董事於整個有關期間接受培訓的概要如下：

董事姓名	持續專業發展課程性質
執行董事	
程武先生	A、B及C
侯曉楠先生	A、B及C
非執行董事	
James Gordon Mitchell先生	A、B及C
曹華益先生	C
鄭潤明先生	A及C
鄒正宇先生(於二零二一年五月二十四日獲委任)	C
吳文輝先生(於二零二一年四月二十六日退任)	C
獨立非執行董事	
余楚媛女士	C
梁秀婷女士	C
劉駿民先生	C

附註：

- A： 出席講座及／或會議及／或論壇及／或簡介會
- B： 在講座及／或會議及／或論壇上發言
- C： 閱讀有關企業管治、董事職責及責任、上市規則及其他相關條例的材料

企業管治報告

主席及首席執行官

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席及首席執行官的職位應予以區分及由不同人士擔任。

董事會主席及首席執行官現為兩個獨立職務，由James Gordon Mitchell先生擔任董事會主席，及由程武先生擔任首席執行官，權責明確。董事會主席負責提供有關本集團業務發展的戰略意見及指引，而首席執行官負責本集團日常營運。

董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監察一切政策事宜、整體戰略及預算、內部監控及風險管理制度、重大交易（特別是該等可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、任命董事及其他重大財務及營運事宜。董事於履行其職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔，並獲鼓勵向其高級管理層進行獨立諮詢。

本集團的日常管理、行政及營運授權予高級管理層負責。授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治職能

董事會知悉企業管治乃董事的共同責任，當中包括：

1. 依照法律及監管規定檢討及監察本公司政策及常規；
2. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
3. 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守守則及合規手冊；
4. 制定及檢討本公司有關企業管治的政策及常規，並就有關事宜向董事會作出推薦意見及報告；
5. 檢討本公司有關企業管治守則的遵守情況及於企業管治報告內的披露；
6. 檢討本公司在會計、內部審核、財務匯報職能方面以及環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的；
7. 監督管理層對風險管理（包括環境、社會及管治風險）及內部監控系統的設計、實施及監察，而管理層應向董事會提供有關系統是否有效的確認；

企業管治報告

8. 檢討本公司重大風險（包括環境、社會及管治風險）的性質及嚴重程度的轉變、以及應付其業務轉變及外在環境轉變的能力；
9. 以多種不同的方式聽取公司利益相關者的意見，董事會在環境、社會及管治的審查中更詳細地闡述內容，並使用公司利益相關者提供的資訊來確定對他們最重要的問題，因此對公司的業務也很重要；及
10. 檢討及監察本公司反貪污及舉報政策的遵守情況。

董事委員會

董事會下設有四個董事委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略及投資委員會，以監督本公司相關方面的事務。四個董事委員會可獲充分資源以履行彼等之職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會均已訂立書面職權範圍（職權範圍已上載於本公司及聯交所網站）。

審核委員會

審核委員會包括三名成員，包括兩名獨立非執行董事即余楚媛女士（主席）及梁秀婷女士，及一名非執行董事鄭潤明先生。

審核委員會的主要職責為：(i)就外聘核數師之委任、重新委任及罷免向董事會提供建議；(ii)批准外聘核數師之酬金及聘用條款；(iii)監控本公司的財務報表、中期報告及年報的正確呈報，並審閱該等文件內載列的重大財務報告判斷；及(iv)監管本公司財務申報系統、風險管理及內部監控系統。審核委員會每年至少兩次在無執行董事列席的情況下與外聘核數師會面，以討論審計或審閱過程中任何須予關注的事項。

審核委員會於二零二一年的主要工作包括以下各項：

1. 審閱二零二零年年度報告、環境、社會及管治報告及年度業績公告；
2. 審閱二零二一年中期報告及中期業績公告；
3. 審閱企業管治守則、上市規則及相關法律的合規情況；
4. 參考核數師履行的工作、其費用及聘用條款檢討與核數師的關係，並就核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提出建議；

企業管治報告

5. 審閱財務報表及報告並考慮本公司會計及財務報告負責人員、合規主任或核數師提出的任何重大或異常事項，之後提交予董事會；及
6. 檢討本公司財務報告制度、內部監控制度及風險管理制度及相關程序的充足性及有效性，包括本公司會計及財務報告職能的資源充足性、員工資格及經驗、培訓計劃及預算。

羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）為本集團的外聘核數師。審核委員會每年檢討本公司與羅兵咸永道的關係。審核委員會亦已檢討外部核數程序的有效性，及羅兵咸永道的獨立性及客觀性，並信納關係良好。因此，審核委員會建議於下屆股東週年大會上重新委任。

企業管治守則第C3.3(e)(i)條規定，審核委員會的職權範圍應載有條款，要求審核委員會成員須與董事會及高級管理層進行聯絡，及審核委員會須每年與核數師至少舉行兩次會議。本公司已將該等條款列入有關職權範圍，因此於有關期間已遵守企業管治守則第C3.3(e)(i)條。

根據二零一九年一月一日開始生效經修訂的企業管治守則，審核委員會的職權範圍已於二零一八年十二月三日修訂。

於有關期間，審核委員會召開了兩次會議。詳細會議各成員出席情況，請參考「董事會活動」。

提名委員會

提名委員會現由三名成員組成，包括一名非執行董事 James Gordon Mitchell 先生（主席）及兩名獨立非執行董事余楚媛女士及劉駿民先生。

提名委員會的主要職責為：(i) 檢討董事會的架構、人數及組成；(ii) 物色具備合適資格可出任董事會成員之人士；(iii) 評估本公司獨立非執行董事的獨立性；(iv) 就董事之委任或續任及繼任規劃向董事會作出建議；及(v) 審議本公司董事會成員多元化政策，並就其任何修訂（如適合）向董事會作出建議，以確保其有效性。

提名委員會於二零二一年的主要工作包括以下各項：

1. 檢討董事會的架構、規模及組成（包括技能、知識及經驗），並向董事會作出有關任何建議變更的推薦意見，以配合本公司的企業策略；
2. 物色具備合適資格成為董事會成員的個別人士，並甄選獲提名為董事的人士或向董事會提出甄選該等人士的推薦意見；

企業管治報告

3. 評估獨立非執行董事的獨立性；
4. 就董事委任或重新委任及董事繼任計劃(特別是董事會主席及最高行政人員)向董事會作出推薦意見；及
5. 檢討董事會多元化政策。

提名委員會按誠信、經驗、技能以及履行職責付出的時間及精力等標準評估候選人或在任人。提名委員會的建議將於其後提交董事會以作決定。本公司確認董事會多元化的好處，並認為作為一項業務需要，在董事會層面上實行成員多元化將有助本公司實現其策略目標及保持競爭優勢。因此，董事會已就實行董事會成員多元化政策訂下可計量目標，以確保董事會成員在技術、經驗及觀點多元化方面維持適度平衡，支持董事會執行業務策略及維持董事會有效運作。董事會亦在審閱及評估董事會的構成時實行提名政策，提名委員會考慮多方面因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、觀點、技能、知識及行業和地區經驗。提名委員會信納董事會成員多元化政策及提名政策順利實行。於有關期間內，提名委員會召開了兩次會議。詳細會議各成員出席情況請參考「董事會活動」。

提名委員會將會繼續監察兩個政策的實行，並將會定期檢討以確保其持續有效。

董事會成員多元化政策

董事會已採納有關提名及委任新董事的「董事會成員多元化政策」，當中載明，甄選董事會成員候選人將以一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、觀點、技能、知識及行業及地區經驗，並參考本公司業務模式及特定需求。最終決定乃基於候選人將帶給董事會的裨益及貢獻。

上述計算標準在提名委員會檢討董事會組成過程中亦會予以考慮及採納。在就各董事的技能和經驗對本公司業務的適合度作出評估後，提名委員會確認，現有董事會架構合理，無須作出調整。

企業管治報告

提名政策

董事會已採納提名政策，提名政策旨在確保董事會具備切合本公司業務所需之技術、經驗、知識及多元化觀點。根據提名政策，提名委員會在評估和甄選董事候選人時應考慮下列準則：

- 誠信聲譽；
- 與本公司業務所涉及相關行業中的成就及經驗及其他專業資格；
- 願意投放足夠時間履行作為董事會成員之職責；及
- 各方面多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資歷、觀點、技能、知識及服務任期。

上述準則只供參考，並不旨在涵蓋所有準則，也不具決定性作用。提名委員會可決定提名任何其認為適當之人士。最終將按人選之長處及可為董事會提供之貢獻而作決定。

提名委員會經適當考慮提名政策及董事會成員多元化政策，物色合資格成為董事會成員之人士，並評估擬定獨立非執行董事之獨立性（視情況而定）。提名委員會向董事會提出推薦建議。董事會經適當考慮提名政策及董事會成員多元化政策，考慮提名委員會建議之人士，並確認委任人士為董事或建議其參加股東大會選舉。董事會委任之人士須根據本公司章程細則於下屆公司股東週年大會上獲股東選任，或倘為填補臨時空缺，則須於下次股東大會獲股東選任。股東批准在股東大會上參選之人士為董事。提名委員會亦經適當考慮提名政策及董事會成員多元化政策，考慮各退任董事，並評估每名退任獨立非執行董事之獨立性。提名委員會向董事會提出推薦建議。董事會經適當考慮提名政策及董事會成員多元化政策，考慮提名委員會建議之各退任董事，並建議退任董事根據章程細則於股東週年大會上重選連任。股東於股東週年大會上批准重新委任董事。董事會對與董事之甄選及委任有關之所有事項負有最終責任。提名委員會將監察提名政策之執行，並將不時在適當時候作出檢討，以確保提名政策繼續切合公司之需要，同時反映當前監管規定及良好企業管治之常規。

企業管治報告

根據二零一九年一月一日開始生效經修訂的企業管治守則，提名委員會的職權範圍已於二零一九年三月十八日修訂。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，包括兩名獨立非執行董事梁秀婷女士（主席）及余楚媛女士，以及一名非執行董事James Gordon Mitchell先生。

薪酬委員會的主要職責為就以下事項向董事會提出建議：(i)本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構；(ii)各執行董事及高級管理層的薪酬待遇；及(iii)非執行董事的薪酬。

薪酬委員會於二零二一年的主要工作包括以下各項：

1. 就有關本公司董事及高級管理層薪酬的整體政策及架構，以及就制訂薪酬政策訂立正式及透明的程序向董事會作出推薦意見；
2. 參考董事會不時議決的企業目標及宗旨，以審閱及批准管理層的薪酬建議；
3. 就執行董事及高級管理層個人的薪酬組合（包括實物利益、退休金權利及補償款項（包括就彼等失去職位或終止委任而應付的任何補償款項））向董事會作出推薦意見；

4. 就非執行董事的薪酬向董事會作出推薦意見；
5. 考慮可資比較公司給予的薪酬水平、時間投入及責任，以及本集團在異地的僱傭條件；
6. 審閱及批准就執行董事及高級管理層因喪失或終止職務或終止委任而應付的補償款項，以確保其與相關合約條款相符或就其他方面而言屬公平且不致過多；
7. 審閱及批准因董事行為失當而遭解僱或罷免所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致且就其他方面而言屬合理適當；及
8. 確保概無董事或其任何聯繫人（定義見上市規則）參與釐定其本身的薪酬。

於進行有關董事及高級管理層薪酬的工作時，薪酬委員會確保並無任何個人及其任何聯繫人參與釐定其自身薪酬。該委員會亦確保薪酬獎勵乃參考個人及本公司的表現釐定，並符合市場慣例與狀況以及本公司的目標與策略。有關薪酬獎勵乃為吸引、挽留及鼓勵良好表現人士而設計，並反映了個別職能的細節。於有關期間內，薪酬委員會召開了四次會議。詳細會議各成員出席情況請參考「董事會活動」。

企業管治報告

戰略及投資委員會

戰略及投資委員會由四名成員組成，包括兩名執行董事程武先生（主席）及侯曉楠先生，以及兩名非執行董事 James Gordon Mitchell 先生及鄒正宇先生。

戰略及投資委員會的主要職責是檢討業務計劃的執行情況及本集團績效指標以及審閱預算建議及就此提供意見。於有關期間，戰略及投資委員會曾舉行三次會議。詳細會議各成員出席情況請參考「董事會活動」。

董事及高級管理層薪酬

有關截至二零二一年十二月三十一日止年度董事會成員的薪酬詳情，請參閱綜合財務報表附註8。

截至二零二一年十二月三十一日止年度本公司董事及高級管理層（彼等的履歷載於本年報第23至27頁）薪酬範圍詳情載列如下：

薪酬範圍（人民幣元）	人數
0	4
1-5,000,000	5
>5,000,000	0

董事對財務報表的財務申報責任

董事明白有責任編製截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表，以真實中肯反映本公司及本集團的狀況，及本集團的業績與現金流量。

管理層已向董事會提供必要的說明及資料，以便董事會可以對有待董事會批准的本公司的財務報表作出知情評估。本公司每月向董事會全體成員提供有關本公司業績、狀況及前景的最新資料。

董事並不知悉與可能導致本集團繼續按持續經營基準經營的能力受到重大質疑的事件或狀況相關的任何重大不明朗因素。

核數師有關本公司綜合財務報表申報責任的聲明，載於本年報第112至121頁的獨立核數師報告。

企業管治報告

風險管理及內部控制

足夠及有效的風險管理及內部監控系統是實現本公司戰略目標的重要保障。風險管理及內部監控系統應確保業務活動的有效進行、財務報告的真實和準確，以及確保本公司遵守有關的法例、法規及政策。

董事會確認會負責確保本公司建立及維護足夠及有效的風險管理及內部監控系統。審核委員會代表董事會每半年度正式審閱管理層在風險管理及內部監控系統方面的建設及執行工作；亦會每年檢討風險管理及內部監控系統的有效性。董事會亦負責監管本公司所面臨的關鍵風險，包括釐定本公司所預期和能夠承受的風險水平，並積極考慮、分析及制訂策略以管理本公司所面臨的關鍵風險，上述風險亦包括但不限於與環境、社會及管治有關的重大風險。

為了保證風險管理及內部監控系統的有效性，本公司採用了內部監控「三道防線」模型，並結合本公司的實際情況，在董事會的監督和指導下，建立了風險管理及內部監控組織架構。

第一道防線－運營及管理

第一道防線主要由集團各業務和職能部門構成，負責日常運營和管理，並負責設計和執行相關控制以應對風險。

第二道防線－風險管理

第二道防線主要由集團風控與內審部的風控組構成，負責集團風險管理和內部控制相關政策的制定，統一規劃並開展集團風險管理和內部控制體系的建設工作，通過設立閱文內控團隊，協助第一道防線建立和完善其風險管理和內部控制體系，並履行監督職能，合理確保第一道防線的風險管理和內部控制工作得到有效實施。

第三道防線－獨立保證

第三道防線主要由集團風控與內審部內審組（包含內審和反舞弊職能）構成，內審組的內審職能負責為集團風險管理和內部控制體系的有效性提供獨立的評價與鑑證，協助董事會履行其風險管理責任；本公司已制定促進和支持反貪污法律及規例的政策和管理系統，反舞弊職能負責集團反舞弊調查和宣導工作。

企業管治報告

風險管理及內部監控三道防線的系統旨在管理，而非完全消除可能令我們無法實現業務戰略的風險，在避免重大的失實陳述或損失，以及公司業務戰略目標的實現等方面作出合理而非絕對的保證。

審核委員會監督管理層在風險管理及內部監控系統的設計、執行及監察方面的工作。高級管理團隊亦向董事會提供一切所需及相關的資料，給予董事履行職責所需的充分說明及資料，以及使董事可在財務及其他資料提呈待其批准時能作出知情評估。本公司內部審核部門與審核委員會之間建立了直接匯報關係。

風險管理

本公司一直致力不斷完善風險管理系統，包括其架構、流程與文化，通過提升公司風險管理的能力，確保本公司業務的長遠增長和持續發展。

本公司已建立風險管理系統，當中載有各相關方的角色及職責，以及相關風險管理政策和流程。本公司各業務及職能部門定期對可能負面影響目標實現的風險因素進行識別和評估，並制訂相應的風險應對措施。此外，公司也定期為僱員提供相關的風險管理及內部監控的培訓／宣導。

本集團面臨多種主要財務風險，包括外匯風險、市場風險、信貸風險和流動資金風險。上述主要風險及降低風險措施詳情於本年綜合財務報表附註3「財務風險管理」闡述。

二零二一年，管理層通過上述風險管理流程已經識別了九個重大風險。考慮到全球宏觀經濟形勢的不確定性和不穩定，以及新冠疫情的影響，二零二一年新增「宏觀經濟風險」、「產品製作風險」及「人力資源風險」三個重大風險。另外，隨著本公司業務規模和經營範圍的持續擴大，業務形態的複雜程度的增加，以及外部經營環境的不斷變化，通過上述風險管理流程，管理層認為二零二零年所披露的六個重大風險「政策與合規風險」、「知識產權保護風險」、「市場競爭及創新風險」、「突發公關事件風險和危機處理」、「併購與投資管理風險」和「資訊安全風險」仍然存在，其中「宏觀經濟風險」和「產品製作風險」呈一定程度的上升，其他風險則保持穩定。

審核委員會協助董事會監察本公司整體的風險狀況，並檢討本公司重大風險的性質及嚴重程度的轉變。審核委員會認為本公司管理層已採取適當的措施以應對及管理關鍵風險至董事會可接受的風險水準。

下文扼要地列示本公司現時面對的重大風險及已實施的風險應對舉措。隨著業務規模、經營範圍、複雜程度以及外部環境的不斷變化，本公司的風險狀況可能會發生改變，下面的列表並非詳盡無遺。

企業管治報告

政策與合規風險

全球各地監管機構對互聯網行業以及影視行業的監管及法規也日趨嚴謹及完善（包括取得及維持適用業務的必要許可證、批准及許可），新的法律法規不斷出台。本公司的業務在國內及海外不斷拓展，業務延伸到更多的國家和地區，需符合及遵守各地區對數據與隱私保護、知識產權、勞工保護、反壟斷、反不正當競爭、通信與網絡、遊戲、廣告、海外投資、國際貿易等相關的法律及法規要求。全球各地的監管政策發展方向的不確定性以及國際關係的不確定性亦可能會對各地區不同行業的發展造成影響。

本公司已設立多個專業的部門與團隊，及聘請外部專業顧問，與業務管理層開展緊密聯繫及溝通，與監管機構溝通並積極及時關注相關法律及法規的變化，並據此調整戰略，採取應對措施，加強內部對更新法律法規的解讀及培訓，完善相應的管理機制，確保本公司能符合相關的法律及法規要求，我們已採取實際措施在多方面投入大量的資源以確保符合監管要求。

知識產權保護風險

盜版是中國長期以來存在的問題，尤其是在內容行業。中國很多網站及移動應用程式通過免費提供盜版內容吸引用戶訪問量，並從該等盜版內容產生廣告收入。網絡文學盜版成本較低，長期會破壞創作生態，影響作家收入、付費閱讀模式、內容生態及優質IP源頭。影視作品盜版影響影視作品的票房，並可能對本公司的核心競爭力及成功造成重大不利影響。

本公司對侵權盜版「零容忍」，通過建立及持續完善和提升控制措施來減少被盜版的風險，包括但不限於使用內容防抓取、使用內容指紋能力準確識別盜版用戶ID、建立盜版監測系統對侵權連結進行自動監測及精準追蹤等技術手段進行防盜版，並為作家和用戶提供互動平台，增加內容分發渠道。同時，本公司亦設立多個專業部門及團隊，其可及時與本公司其他業務部門收集侵權行為及證據，向有關司法管轄區提起訴訟並索賠產生的損失，並打擊未授權第三方。公司亦會聯合公安機關加大打擊盜版App的力度。另外，公司與國家版權管理局、中國版權協會進一步加強合作，共同推動數字版權權益的保護。

企業管治報告

宏觀經濟風險

本公司的部分業務收入與宏觀經濟形勢和大消費環境密切相關。全球及各地區的經濟形勢的不確定性，蔓延全球的新冠肺炎疫情等因素，可能降低個人用戶的支付能力和消費意願，影響企業客戶的利潤導致其減少投入發展市場及業務的資源。上述情況均可能影響本公司的部分收入。國際形勢的變化和疫情導致的貿易、投資等政策及市場的變化，可能會對本公司的市場以及開展業務合作產生負面影響，繼而影響及削弱本公司的競爭力及業務發展的潛力。

本公司根據宏觀經濟環境，科學、靈活、合理地調整業務發展策略，應對宏觀經濟環境所帶來的不確定性因素，並繼續尋找業務發展機遇。本公司以數字閱讀為基礎，重視IP培育與開發，通過用戶體驗的提升實現業務持續發展，並與現有企業客戶建立更長遠而穩定的合作關係。在經濟增長放緩、新冠肺炎疫情反復和國際關係多變等不利的宏觀經濟環境中，本公司仍通過持續提升文學作品及IP作品質量，滿足讀者及市場需求，以持續推進公司戰略目標的實現。

市場競爭及創新風險

本公司在業務的各個方面均面臨競爭，特別是來自其他尋求為文學內容創作、消費及發行提供線上平台服務的公司。我們主要與中國其他網絡文學網站及移動應用程式、提供互聯網媒體服務的互聯網公司、社交網絡服務供應商、內容供應商（獨家專注於同樣具有我們的特色的特定內容體裁，包括流行自媒體帳戶及中國實體圖書出版公司）、以及影視公司展開競爭。這種競爭可能會大大提高文學內容的市場價格，導致我們失去現有或潛在的作家及讀者，或者票房收入低於預期等。此外，流行自媒體平台對網絡文學產業的深度介入，以及用戶對產品和服務的創新需求亦不斷提高，如何吸引新用戶和保持市場的佔有率亦是本公司的一大挑戰。我們亦借助內容和平台方面的優勢積極推進優質文學IP的產生，而我們面臨的後續挑戰是IP生態建設，對IP進行價值提升，重新構建各種形式的版權內容。

企業管治報告

本公司通過專注於內容、平台和生態系統的執行來應對競爭挑戰，捍衛我們現今的行業領先地位。公司會及時跟進作家的情況專注於作家及讀者體驗，掌握閱讀體驗的變化、集中資源持續加強產品技術能力及改善技術創新的環境，不斷開發符合市場使用者期望的產品，通過管理創新鼓勵作家產出更多的版權滿足讀者及市場的預期及興趣，將文字內容轉化為漫畫、動畫、影視、遊戲等多媒體形態的IP產品。我們亦繼續重點拓展優質IP院線電影、劇集的系列化開發，並積極拓展網絡大電影、短劇等新領域。本公司通過持續推進IP價值提升，以提升公司的市場競爭力，並增強業務合作夥伴的合作以鞏固本公司在該行業的領先地位。

突發公關事件風險和危機處理

網絡文學業務以及影視行業極其依賴市場認可及作家／藝人聲譽，隨著業務形態日趨複雜，倘若公司的品牌受到任何損害或不能有效應對突發的負面資訊（例如作家、藝人、合作方形象聲譽受損），則可能會損害公司的產品聲譽和品牌形象，繼而影響公司的業務財務狀況、經營業績。

針對公關事件，本公司本著公開透明的原則，及時予以回應，向公眾傳遞全面、真實資訊。針對危機事件，公司已建立相應的處理機制，及時跟進事態發展，評估風險，快速決策，並對業務作出調整以降低對公司的影響。本公司已設立專業的公共事務部門及危機公關部門，並進一步完善了專家團隊，建立及不斷優化危機公關處理機制，持續提升危機公關應對能力。本公司亦建立完善的藝人合規評定流程，對藝人甄選進行前置評估及風險管理，並要求經紀公司負責監督演員聲譽。本公司持續關注並收集輿情，對有關資訊及時分析，並根據公司政策和流程及時向公眾傳遞全面真實資訊，持續維護並提升公司聲譽。

併購及投資管理風險

本公司通過併購或投資其他公司以增強市場競爭力和提升盈利能力，亦持續關注反壟斷的相關政策。隨著投資規模的擴大及投資領域的多元化，對投資戰略制定、資金管理、投前評估、投後管理都提出了更高的要求。若未能及時和有效管理投資風險，將可能影響投資戰略的實現，對公司造成一定損失。

企業管治報告

本公司非常關注併購及投資的風險，已在董事會下成立戰略及投資委員會，並建立專業投資團隊就投資事項作出建議，任命財務、法務及其他相關的專業團隊負責管理相關風險，及已建立了投資評估及審批流程並進行充分分析。本公司將會加強對被投資公司開展盡職調查，與監管機構溝通並積極及時關注相關法律及法規的變化，確保本公司能符合相關的法律及法規要求。本公司也已設有專業團隊定期評估資金狀況，並不斷拓展融資渠道，增強融資能力以支持業務發展及滿足投資併購的需求。同時，本公司內部有財務、法務及其他專業團隊跟進投後管理工作，定期了解投資公司的相關運營及財務狀況，以及對投資公司業務情況進行分析，確保投資公司的狀況能滿足投資戰略。另外，本公司從內部審核和內部監控方面也投入相當資源，並持續幫助控股附屬公司的管理層建立良好的風險管理及內部監控系統。

信息安全風險

各國及地區對網絡安全與個人信息保護的監管力度持續加強。本公司非常重視用戶及客戶數據的保護及安全，亦持續關注不同地區的用戶隱私和數據保護的相關法規及政策。本公司亦意識到敏感信息的丟失或被竊取將對用戶造成極大影響，令本公司負上重大法律責任及面對重大的聲譽風險。

本公司堅信使用者資料安全與隱私保護是創造安全、優質產品及用戶體驗的首要前提。本公司嚴格遵守適用的法律及法規，堅持保護用戶及客戶資料的隱私和安全，將用戶隱私信息列為本公司最高級別的敏感資料，並已建立敏感信息管理的相關制度和控制措施，包括但不限於建立有效的信息管理系統，通過加密技術、控制資料存取權限及建立合理有效的管理流程等措施確保敏感信息的安全，並持續加強災備體系的建設。同時，本公司會定期審閱及委聘獨立的專業團隊會對本公司資料的保護進行檢查，本公司也會定期開展信息安全意識培訓和宣導，提高員工保護敏感信息的意識。

企業管治報告

產品製作風險

本公司的文學作品及影視劇集的製作、發行可能受用戶、市場及監管政策的多重影響，如果製作的產品無法有效預測及滿足用戶及市場的偏好，或在內容及題材選擇方面不符合監管政策的要求，可能會導致製作的產品無法按預期進行，進而影響業務的持續發展及公司戰略目標的實現。

本公司在在線文學內容方面，基於對閱讀的深刻理解以及內外部豐富資源，公司建立了完善的系統化的創作、評估、審核和宣推閱讀作品的原創內容製作體系，持續提升作品質量。本公司重視正向價值觀的宣導，在文學內容及IP產品的題材及價值觀導向上建立了明確的選題規範及要求，同時建立了成熟的內容審核體系及審核團隊，確保產品製作內容符合主流價值觀。在電影及電視劇集的開發及製作方面，公司亦建立了從題材選擇、劇本選擇、導演選擇、藝人選擇、影視劇製作等多個環節的評估及審核機制，持續給用戶和市場帶來更多優質的作品。與此同時，本公司亦積極布局IP產品的開發，積極推進將文字內容轉化為漫畫、動畫、影視、遊戲等多媒體形態的IP產品，持續實踐「讓好故事生生不息」的使命，積極為用戶創造價值，履行社會責任。

人力資源風險

本公司長期增長目標的實現離不開專業管理團隊及專業人才的支持，為公司在版權運營、產品開發及製作、技術支持及創新、平台運營等方面提供堅實的保障。然而，隨著行業市場競爭的加劇，各公司對於人才需求的競爭持續存在，高端人才及專業領域的人才需求及競爭更加劇烈。如何吸引及留任優秀人才，對本公司的業務發展至關重要。

本公司持續建設公司文化與核心價值觀、改善工作環境、薪酬待遇及重視員工福利，有助於公司在激烈的人才競爭環境下能夠聘請合適的專業人才及吸引優秀管理團隊的加入。公司亦持續發揮自身在行業內的品牌價值優勢及影響力，持續提升僱主品牌效應，以提高對優秀人才的吸引及留任。公司亦通過提升用人標準，持續完善內部人才培養、績效考核及激勵、人員晉升及發展、人才繼任計劃等機制，推進人才梯隊建設，旨在建設一個熱愛內容、富有激情、具備高度責任心和使命感、穩定及持續發展的團隊，提升組織效率，共同助力公司目標的實現。

企業管治報告

內部監控

本公司管理層負責設計、實施和維持內部監控系統的有效性，而董事會及審核委員會負責監督及監管管理層推行的內部監控措施是否適當，以及是否得到有效的執行。

本公司的內部監控系統就關鍵行動清晰界定各方的管理職責、授權和審批，就重要業務流程制定明確的書面政策和程序並向員工傳達也是內部監控系統的重要環節。本公司政策是各業務流程的管理標準，涵蓋財務、法務、運營等各方面，所有員工均須嚴格執行。

管理層自我評估

為進一步加強管理層對於本公司內部監控系統的責任以及做好管理層對於內部監控系統有效性確認的工作，各營運部門的管理層對於其負責的業務部門的內部監控情況進行自我評估和確認。內部審核部門協助管理層根據COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)框架擬定了自評問卷，指導各營運部門管理層進行自我評估，並負責收集及總結自我評估的結果。本公司首席執行

官及本公司總裁審閱總結後的各營運部門自我評估的情況，總體評估本公司的內部監控系統的有效性，亦代表本公司管理層將該書面確認呈交審核委員會及董事會。

此外，內部審核部門監督管理層在風險管理和內部監控系統方面的建設工作，監控管理層落實執行適當措施，對本公司風險管理及內部監控系統的有效性進行客觀的評估，並至少每年將評估結果向審核委員會匯報。

風險管理及內部監控有效性

審核委員會代表董事會持續檢討風險管理及內部監控系統。檢討的程序包括(但不限於)與各業務及職能管理團隊、內部審核部門、法務人員以及外聘核數師舉行會議，審閱相關工作報告和關鍵業績指標信息，以及與本公司高級管理層討論重大風險。就截至二零二一年十二月三十一日止年度而言，董事會認為本公司的風險管理及內部監控系統有效及充足。

企業管治報告

另外，董事會信納，本公司的會計、內部審核及財務報告以及與環境、社會及管治表現和匯報相關的職能已由具有適當資歷及經驗的員工履行，且該等員工已接受合適而充分的培訓及發展。基於審核委員會的工作報告，董事會亦信納，本公司的內部審核職能已充足並已獲足夠的資源及預算。相關員工擁有適當的資歷及經驗、取得了充分的培訓及發展。

核數師酬金

截至二零二一年十二月三十一日止年度，就核數師向本集團提供的審核及非審核服務的概約酬金載列如下：

服務類別	金額 (人民幣千元)
審核及審核相關服務	11,030
非審核服務*	1,490
總計	12,520

附註：

* 非審核服務的費用金額包括就風險管理、內部監控審閱及稅務諮詢服務。

聯席公司秘書

徐瀾女士（「徐女士」）及鄭佩欣女士（「鄭女士」）為本公司聯席公司秘書。所有董事在需要時均可獲聯席公司秘書就董事會程序及企業管治事宜提供意見及服務。聯席公司秘書為本公司僱員，並向董事會主席及本公司首席執行官匯報。徐女士與鄭女士（主要聯繫人士）緊密合作以履行本公司聯席公司秘書的職責。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，徐女士及鄭女士分別已符合上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者瞭解本集團的業務、表現及策略非常重要。本公司亦深明及時與非選擇性地披露資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

本公司股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。本公司主席、各董事委員會主席將出席股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，並解答有關審計行事、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

企業管治報告

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通，並設有本公司網站(<http://ir.yuewen.com/>)，本公司會於網站刊登有關其業務營運及發展、財務資料、企業管治常規的最新資料及其他資料，以供公眾人士獲取。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各項議題(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，投票結果將於各股東大會舉行後適時於本公司及聯交所網站刊登。

召開股東特別大會及提呈建議

根據章程細則，股東可於本公司股東大會上提出建議以供審議。任何一位或以上於遞呈要求當日持有本公司股東大會上投票之繳足股本不少於十分之一的股東，有權隨時透過向董事會或本公司任何一名聯席公司秘書發出書面要求，要求董事會召開本公司股東特別大會，以處理有關要求所列明的任何事項。有關大會須於遞交有關要求後兩個月內舉行。倘於遞交有關要求後二十一天內董事會未能召開有關大會，則要求人士

可按相同方式自行召開有關大會，而有關要求人士因董事會未能召開大會而產生的所有合理費用應由本公司向有關要求人士進行償付。

關於建議某位人士參選董事的事宜，可於本公司網站查閱有關程序。

向董事會提出查詢

股東如欲向董事會作出有關本公司的查詢，可將其查詢寄發至本公司總部，地址為中華人民共和國上海市浦東新區碧波路690號6號樓，電郵地址為ir@yuewen.com。

組織章程大綱及組織章程細則

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司的組織章程文件並無出現任何重大變動。

環境、社會及管治報告

關於我們

作為以數位閱讀為基礎，IP培育與開發為核心的綜合性文化產業集團，本集團旗下囊括QQ閱讀、起點中文網、新麗傳媒等業界知名品牌，觸達數億用戶，並成功輸出大量優秀網文IP，改編為動漫、影視、遊戲等多業態產品。

我們持續為作者提供多樣化的原創平台，為內容打通廣泛的分發管道，在下游打造精品化的多業態衍生，向用戶提供豐富的精神文化產品，已搭建起以線上業務+版權運營雙輪驅動的文創生態。

願景及使命

二零二一年，我們發佈了全新的企業使命「讓好故事生生不息」和企業願景「為創作者打造最有價值的IP生態鏈，成為全球頂尖的文化產業集團」。

同時，我們公佈了全新的「大閱文」戰略，以網路文學為基石，以IP開發為驅動力，與合作夥伴共建開放包容的生態。

概述

本報告提供本集團於二零二一年度在環境、社會及管治表現方面的資訊。本報告應當與本年報，特別是本年報內載列的《企業管治報告》，以及公司網站上的「企業管治」等章節一併閱讀。

本報告的範圍

本報告旨在系統地展示我們於二零二一年度在合規運營、產品責任、員工關愛、供應鏈管理、環境保護、氣候變化和社區投資方面的管理措施和實踐，並對各方重點關切的环境、社會及管治議題進行著重討論。

本報告的時間範圍為二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日，涵蓋閱文集團及其附屬公司。相較於二零二一年四月二十日結合年報發佈的《二零二零年環境、社會及管治報告》，本報告無重大範圍調整。

本報告依據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》列明的要求編制。本報告完全符合「強制披露」及「不遵守就解釋」披露要求，並對不適用的披露規則進行了解釋。

董事會聲明

董事會監督本集團環境、社會及管治事宜，為本集團環境、社會及管治管理的最高責任機構。根據《環境、社會及管治報告指引》要求，我們已全面落實本集團環境、社會及管治管治架構，對環境、社會及管治目標的設立及落實情況進行審閱，並建立了有效的環境、社會及管治風險管理及內部監控系統，關於管治架構的具體內容可以參考本報告「環境、社會及管治策略」章節。同時，董事會已參與對環境、社會及管治事宜的評估、優次排序及管理，詳情見「利益相關方溝通」及「實質性評估」章節。

環境、社會及管治報告

本報告詳盡披露了本集團2021年環境、社會及管治工作的進展與成效，已於2022年3月22日經董事會會議審議通過。

匯報原則

本報告遵循《環境、社會及管治報告指引》匯報原則。

「重要性」原則：本報告已在編撰過程中識別重要的利益相關方，並納入利益相關方溝通及實質性評估過程，作為釐定重要環境、社會及管治議題的依據。

「量化」原則：本報告內所有資料均來自相關統計報告、公司正式文件，並已匯報排放量／能源耗用計算過程中使用的相關標準及方法。

「平衡」原則：本報告遵循平衡原則，客觀展現本集團環境、社會及管治現狀。

「一致性」原則：本報告與《二零二零年環境、社會及管治報告》使用一致的統計及關鍵績效指標披露方法。

環境、社會及管治策略

我們深知提升自身的環境及社會效益對公司可持續運營的重要性。我們通過完善且有效的管理體系將有關環境、社會及管治的風險與機遇納入公司的經營戰略中，指導公司的日常業務運營。

我們建立了由董事會、高級管理層及工作小組組成的環境、社會及管治管理架構，董事會支持公司對於履行環境和社會責任所作的承諾，監管並評估、優次排列及管理重要的環境、社會及管治事宜，制定相關管理方針、策略、優次及目標，定期檢討公司的表現，同時審批年度環境、社會及管治報告；高級管理層向董事會匯報相關風險與機遇，保障環境、社會及管治的風險管理及內部監控系統的有效運行；工作小組負責執行董事會的策略及政策，開展相關管理和報告的工作，並向高級管理層匯報工作進展。

環境、社會及管治報告

我們經過與管理層的討論，結合利益相關方溝通結果及實際運營情況，確認以下為我們實施環境、社會及管治管理的相關議題，並將在本報告中逐一討論我們的行動：

1、 產品責任

- 提供優質、健康作品
- 推行智慧財產權保護
- 培養優秀創作者
- 保障用戶權益及個人隱私

2、 工作場所

- 注重職業健康及安全
- 營造良好工作環境
- 提供培訓及發展機會

3、 反腐敗

- 堅持合規合法經營，遵守商業道德

4、 供應鏈管理

- 規範採購行為，降低供應鏈環境及社會風險

5、 社區投資

- 開展慈善公益活動，提高正面社會效益

6、 環境保護

- 施行綠色運營，保護環境及節約資源

我們奉行可持續發展理念，為員工提供良好的工作環境，積極回饋社會，秉持誠信合規的發展原則。我們建立了內部回應機制評估我們的環境、社會及管治績效，作為我們業務評估的重要指標。

環境、社會及管治報告

利益相關方溝通

我們的主要利益相關方包括股東與投資人、監管機構、行業協會、合作夥伴、客戶、員工、供應商及社區。我們重視與利益相關方的溝通交流，鼓勵所有利益相關方參與並監督我們的環境、社會及管治策略的實施，通過多種有效管道瞭解其在環境、社會及管治方面的期望和訴求，作為我們制定環境、社會及管治策略的重要參考。

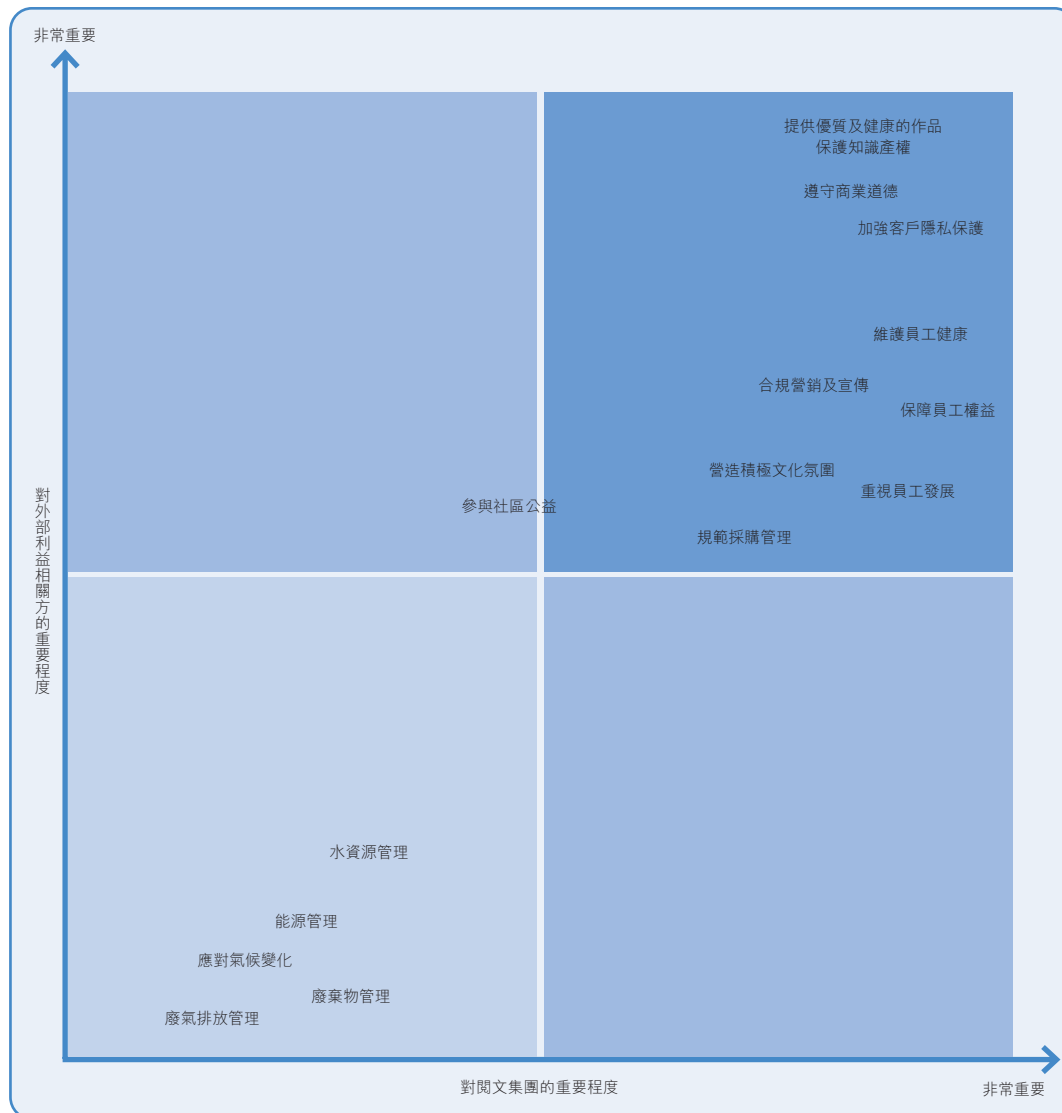
利益相關方	關注議題	主要溝通管道
股東與投資人	遵守商業道德 透明資訊披露	公司公告 官方網站 定期會議 投資者會議
監管機構	遵守商業道德 合規行銷及宣傳 企業管治	政策諮詢 監管機構培訓 正式訪問 資訊披露
行業協會	保護智慧財產權 營造積極文化氛圍	研討會 實地考察 行業活動
合作夥伴	保護智慧財產權 提供優質及健康的作品	日常交流 線上平台 定期會議
客戶	提供優質及健康的作品 加強客戶隱私保護	客戶服務熱線 線上客服 客戶滿意度調查 社交媒體
員工	保障員工權益 維護員工健康 重視員工發展 應對疫情常態化	員工培訓 年會 績效評估 內部平台
供應商	規範採購管理 遵守商業道德	定期會議 招標過程 策略合作 實地考察
社區	營造積極文化氛圍 參與社區公益 環境保護	社交媒體 公益活動

環境、社會及管治報告

實質性評估

在識別環境、社會及管治議題的重要性程度時，我們結合合規指引要求及實際運營情況，共識別出16個環境、社會及管治議題，通過徵詢利益相關方意見確認了各議題的重要程度，經過管理層評估及審閱，並匯報給董事會，最終確認實質性評估結果。

二零二一年，管理層再次對實質性評估結果進行討論，考慮到公司業務和運營環境無重大變更，故此前的實質性評估結果仍然適用於本公司：



環境、社會及管治報告

1 產品責任

我們嚴格遵守《中華人民共和國著作權法》《互聯網資訊服務管理辦法》《中華人民共和國個人資訊保護法》《中華人民共和國消費者權益保護法》《中華人民共和國廣告法》《互聯網廣告暫行管理辦法》《中華人民共和國網路安全法》等適用的智慧財產權、內容審核、合規行銷、廣告管理、消費者權益保障及隱私保護方面的法律及法規，並且切實履行公司在相關方面的產品責任和法律義務。

網路內容安全

作為國內網路文學行業的頭部平台，引導健康網路文化，維護資料安全，保障客戶隱私是我們良好運營的基礎。

二零二一年，結合公司發展戰略，我們成立了由CEO領導，各主要部門負責人組成的網路安全委員會，建立內容審核與網路安全相輔相成的聯合工作機制，制定並落實了網路安全管理相關制度，進一步提升了我們的內容管理能力，更有效地落實資訊技術安全。

綠色健康閱讀

為維護我們旗下品牌資訊和內容的優質、健康、正向，防止和杜絕違反國家法律及法規、違背公眾道德、低俗惡俗、侵權抄襲等不良資訊的發佈，我們更新完善了內容審核標準和流程。此外，我們以人工審核和複審的方式，確保所有通過廣告、行銷等形式發佈內容的真實性，杜絕失實及過度渲染的描述，嚴格遵守相關法律法規。

我們的內容審核團隊定期參加國家互聯網資訊辦公室、新聞出版局的網路文學編輯業務培訓及繼續教育，提升內容管理水準，嚴格把控平台作品內容的品質。該團隊時刻關注監管機構要求的變化，以營造健康的網路環境。我們要求作家具備強烈的社會責任意識，創作符合社會主義主流價值觀的作品，並通過相關創作須知向作家傳遞相關要求。

環境、社會及管治報告

我們通過人工審核及技術監控並重的方式來開展內容審核工作。我們實行總編負責制，設定總編輯為內容安全審核責任人。對於我們旗下所有網站，作品上架前均須由編輯試讀部分章節，嚴格把控作品內容品質。同時，我們積極展開內部各類內容安全培訓以提升團隊專業水準。在技術監控方面，我們的閱文智慧風控系統能通過文本語義分析、意圖識別、短文本模型等處理技術有效識別違規內容，二零二一年，我們新增低俗、涉黑模型，豐富了違規召回能力，整體準確率、召回率得到明顯提升。

為了廣大青少年的閱讀健康，我們推出青少年模式，建立了青少年專屬內容池，精選了一批適合青少年讀者閱讀的優質書籍內容。在青少年模式下，我們不僅遮罩了遊戲和部分廣告相關的模組，更嚴格限制每月每次的充值和消費額度，並對部分消費功能進行限制。二零二一年，我們作為首批成員單位加入了上海市「護苗聯盟」，為保護青少年文明健康上網，綠色健康閱讀築起屏障，堅定維護清朗網路空間。

二零二一年，在國家新聞出版總署、中國及各地方作家協會、中共中央宣傳部、新聞出版局等機構各類評選中，我們旗下共計186部作品及其衍生榮獲重要獎項及支持。

優質影視內容

新麗傳媒在電視劇和電影劇本篩選方面制定清晰有效的流程機制，並在劇本籌備、影片粗剪及審查階段積極回應監管要求，同時堅持對政策導向、社會發展的研究，在此基礎上把握政治、經濟以及社會最廣泛人群的主流價值觀，匹配並發揮團隊的IP改編優勢，釋放自身製作能力，堅持精品化、多元化、系列化的長期戰略佈局，致力於講好中國故事，傳遞中國式的情感。我們堅持以人民為中心的創作導向和現實主義的創作方向，提倡以「小人物、大情懷、正能量」的作品為優先，保障製作、投資及發行的作品保持健康的導向。二零二一年，新麗傳媒聯合出品《你好，李煥英》《我和我的父輩》和《1921》等影片，通過「家與國」的視角講述了屬於中國的時代記憶，均憑藉高品質和高口碑，取得了優異的票房成績。

通過騰訊影業、新麗傳媒、閱文影視「三駕馬車」協同合作模式，我們將人才資源有機結合，以更多元的方式參與到不同類型題材的電影專案中，在內容開發、專案研發、發行上發揮各自優勢從而形成互補，極大提高了IP開發效率和成功率，持續打造出高水準、高價值的文化內容。

環境、社會及管治報告

二零二一年，新麗傳媒亦積極參與各類電影節、行業研討會及論壇，與各電影企業代表、電影行銷平台、電影創作人員、行銷專業人士以及電影學者等共商未來發展趨勢，推動行業持續健康發展，為產業復蘇以及「文化強國」戰略做出貢獻。此外，新麗傳媒亦將創作者作為最重要的資源。在與藝術家合作的同時，也通過「青年導演培養計畫」，選拔並孵化有潛力的青年導演與青年編劇，以形成新麗作品多樣化的藝術風格，呈現百花齊放的藝術作品類型。

資訊安全保障

我們旗下的主要產品均已通過國家資訊安全等級保護認證。為切實做好網路突發事件的防範和應急處理，我們以組織體系、預防預警、應急響應、後期處置、應急保障等層面為著力點制定相關應急預案，進一步提高了預防和控制網路突發事件的能力和水準，最大程度減輕突發事件的危害和影響。

保護使用者個人資訊是我們工作的一項基本原則。我們將有關隱私保護的監管要求納入我們的內部合規政策中，盡全力通過合理有效的資訊安全技術及管理流程保護使用者的個人資訊。我們在產品或服務開發的各個環節，綜合法律、產品、設計等多方因素，融入隱私保護的理念，進行內部許可權分層控制，從資訊的採集、傳輸、保存、展示及查詢等全過程環節開展使用者資訊保護工作。

我們在有關產品的網站和應用程式中以簡潔清晰的語言公佈隱私保護政策，向用戶明示收集使用個人資訊的目的、方式和範圍，通過彈窗等明確提醒方式提示使用者閱讀隱私政策等收集使用規則，讓使用者瞭解我們的資訊保護舉措。此外，我們提供有效的更正或刪除個人資訊功能，及時回應使用者相應操作，建立並公佈個人資訊安全投訴舉報管道，在承諾時限內完成核查和處理。我們亦非常關注未成年使用者的資訊保護，並呼籲監護人及學校做出正確引導，與我們協力為未成年人創造安全、健康的網路環境。我們切實履行國家互聯網資訊辦公室對於資料安全方面的最新監管要求，在相關制度中明確用戶個人隱私及敏感性資料保護要求，在所有網路交互場景下均使用加密處理，加密處理使用者資訊，並採用自助和人工客服的方式對使用者帳戶登出流程進行規範和優化，以保障個人資訊和重要資料的安全。

孕育創作人才

結合豐厚的經驗、人才和資源，我們致力於打造兼具實戰性、權威性和開創性的培育體系，為行業持續輸送創意人才，構建內容行業有生力量。

環境、社會及管治報告

我們深知作家始終是我們最寶貴的合作夥伴。我們決心構建自我成長、自我完善、自我激勵的「作家生態2.0」，全面打造作家服務型、連接型平台，以全鏈服務支援作家的個性化需求，持續升級作家的服務體驗。

優質創作者培養

我們已建立完善的覆蓋高端、中級、新人作家的全方位培訓體系，並持續加強各類作家與編輯之間的交流，解決創作痛點，持續為作家成長賦能。

我們成立「閱文起點創作學堂」(原為「閱文起點大學」)，邀請眾多權威專家學者、知名網文作家及影視編劇成為閱文起點創作學堂的導師，致力於為行業持續輸送創意寫作人才，構建內容行業有生力量。閱文起點創作學堂為作家提供全方位、多層次、有梯度的培養體系，除了線上學習平台和線上社區為作家提供體系化的課程配置及交流空間外，我們還設置線下「職業作家訓練營」以面向有自我提升需求的潛力作家，提供包括

網路文學商業寫作理論、網路文學寫作及技術、網路文學粉絲運營、網路文學作家職業素養以及案例分析等多門課程。針對作家和編劇在內的故事創意人才，我們整合現有資源，為故事創意人才搭建更豐富、更精細、更專業的跨界文創行業聚會平台，交流IP改編經驗與技巧，搭建從文學到影視、動漫、遊戲等IP宇宙的橋樑。截至二零二一年年末，閱文起點創作學堂已發表課程265篇，累計閱讀量破692萬，累計服務作家人數超10萬名。

我們執行了「青年作家扶持計畫」，從創作激勵、創作比賽、榮譽榜單和流量扶持等四方面入手，扶持青年作家的創作與發展，幫助青年作家拓寬上升通道和發展空間。

截至二零二一年年末，我們旗下共累計205位作家加入中國作家協會。此外，二零二一年，在中共中央宣傳部等機構的評選中，我們旗下18名作家榮獲重要獎項。

環境、社會及管治報告

提升創作者福利

本著平等合作、互利共贏的宗旨，我們通過作家懇談會、電話、線上收集等多種管道，保持與作家廣泛高效的溝通，傾聽作家的心聲和建議。為滿足廣大作家及不同作品的實際合作訴求，我們不斷提升作家服務標準，亦在合作協定、編輯服務等維度提供豐富多元的方式供作家自由選擇，確保作家擁有充分的自主選擇權及不同題材的創作空間，力求打造百花齊放、多元繁榮的創作者生態，與作家攜手推動網路文學的繁榮發展。二零二一年，我們在原有編輯組以外，抽調一批專業過硬的優秀編輯，成立了閱文金牌編輯工作室。工作室與編輯組平行展開工作，作家可自主簽約，在作家待遇資源不變的基礎上，工作室為有需要的作家提供貼身式、定制化的寫作指導和服務。金牌編輯工作室成立至今，已培育出123部優質作品，包含54位元新作家。

我們發佈了「職業作家星計畫」，涵蓋作家扶持、作家關懷、品牌運營等各個方面，以提升作家的福利收入，對作家的幫助更全面化、精細化。我們不僅予以作家充分的嘗試探索時間以激發作家的創作熱情，且對於更關注提升個人和作品影響力的作家，我們將為其提

供包括平台資源、粉絲運營、專屬版權經紀人、作家宣傳推廣等服務，以滿足作家的多元化需求。為給予因突發重疾或意外陷入困境的作家家庭最快速有效的幫助，我們還捐資發起「閱文愛心救助專項基金」，幫扶對象不僅涵蓋作家本人，還包含配偶、孩子和父母在內的作家直系親屬。報告期內，我們向一位作家提供了30萬元的愛心救助幫扶。

知識產權保護

我們成立了專業的知識產權管理團隊，以規範內部版權管理並打擊外部侵權行為。我們亦成立了訴訟維權組，利用法律手段打擊盜版侵權行為，保護公司及作家的權益不受侵犯。

我們建立了「版權一體化」管理模式，為版權最大化開發保駕護航，將簽約及授權等版權零碎工作進行系統化和資料化的管理，大大提高了網路文學版權管理的時效性，從而為網路作家及合作方提供及時、專業的法律支援和全方位的版權服務。我們與第三方合作，委託定期對分散的數位化內容侵權行為進行監測，並針對性制定維權處理方案，實現更加高效地清除各類侵權盜版亂象。

環境、社會及管治報告

我們積極參與公共事務，長期參與版權保護活動，通過參加各類版權保護研討會、參與行業標準制定、世界智慧財產權日宣傳活動、發佈「正版聯盟」公告、發出「閱時代·文字版權保護在行動」聯合倡議、聯動作家群體發起網路文學正版化宣傳等行動，號召社會各界關注和共同推進網路文學正版化。二零二一年，我們參與了中國網路文學版權保護專家研討會，針對如何建立更完善的網路文學盜版治理機制，與行業專家共話網路文學版權保護現狀及未來，共同推動數字內容產業健康有序發展。

我們的知識產權保護工作亦得到了國家司法機關及地方政府部門的高度肯定。二零二一年，我們處理的幾起知識產權保護案件分別入選了「二零二零年度十大法律監督案例」「二零二零年中國法院十大知識產權案件」等名單。

新麗傳媒亦明確了商標權、著作權等知識產權的保護措施及使用指南，以加強知識產權的管理，保護無形資產，樹立和維護信譽。新麗傳媒在官網發佈法律聲明，明確未經新麗傳媒的書面許可，任何人不得以任何形式使用新麗傳媒的相關內容和作品，法務部門亦會嚴格審核版權類文件，確保作品無侵權風險。新麗傳媒亦會通過自動監測、人工干預及資源舉報等方式在作品上映的前、中、後階段進行反盜版工作，通過阻斷盜版連結、特徵碼及關鍵字遮罩等技術手段保護影視版權不被侵害。

環境、社會及管治報告

用戶回饋回應

我們上線了北極星即時風控平台，自動遮罩過濾不良、有害資訊，針對包括但不限於惡意註冊、刷評論、作弊、欺詐等用戶不良行為進行干預，對用戶行為進行信用評判，建立黑白名單，致力於維護健康的平台業務生態環境。二零二一年，圍繞風險識別能力與拓寬風控場景兩大主要方向，我們對北極星即時風控平台進行更新反覆運算，以完善構建全方位風險防禦體系。我們亦歡迎使用者對不良資訊進行回饋，與我們共同維護旗下各大網站內容的健康、正向。使用者可以通過舉報電話(010-59357051)、舉報中心專頁(<https://jubao.yuewen.com/>)及功能頁舉報等管道進行不良資訊舉報，我們將及時回應使用者舉報內容，做到全部審核並正確處理，另外通過短信、系統推送等方式將處理結果回復給用戶。我們主要從事線上網路文學平台的運營、提供文學內容以及製作電視劇及電影，不銷售或運送實體產品，故不存在產品召回的情況。

我們非常重視用戶的每一個投訴及建議，使用人工客服與智慧客服機器人相結合的方式，為使用者答疑解惑，提升服務能力。我們專門建立了「一線人員接待及簡單處理、二線人員甄別及深度解決、回訪人員進行滿意度調查及追加處理」的處理機制，對於較為重大的客訴事件，我們會調動全公司各相關部門協同處理，並在事後進行總結，以對內部工作進行改進，最大程度地避免同類問題的再次發生。二零二一年，我們共計接受客戶投訴46,150起，投訴處理率達到100%。

在迅速回應用戶訴求的同時，我們在日常工作中定期對客服工作的過程與結果進行品質層面的檢驗與分析，改進服務規範，改善服務品質，實現服務升值；對高管、中層、前線員工進行針對性培訓，並及時總結用戶反映問題，通過培訓不斷提高員工對公司政策的認識，強化員工業務技能，確保運營中的各類問題能高效溝通解決。二零二一年，為保障平台新功能和活動上線後的穩定運營及控制對外客訴量級強度，我們新制定了客服預審制度，提前預判用戶的回饋，審查相關說明完整性、合理性，及時查漏補缺，有效預防客訴升級，維護新功能和活動上線後的輿情穩定性。

環境、社會及管治報告

2 工作場所

僱傭與勞工準則

招聘與解僱

我們的僱傭常規符合《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》和《禁止使用童工規定》等適用的法律及法規（包括但不限於禁止童工及強制勞工的法律及法規）。為保證我們能根據需要招募到合適的人才，在招聘過程中我們會對每名求職者的教育、工作經驗及專業背景進行全方位的考查。在招聘的每一個環節，我們始終堅持平等原則，不因性別、年齡、國籍、種族、宗教信仰、性取向或家庭狀況等理由而歧視任何人。截至報告期末，我們共聘用員工1,975人，均為全職員工。

僱員架構		二零二一年(人)
僱員總人數		1,975
按性別劃分	女性	1,101
	男性	874
年齡組別	<30歲	1,005
	30-39歲	805
	40-49歲	148
	≥50歲	17
地區劃分	中國大陸	1,957
	港澳台	4
	海外	14

二零二一年，我們被前程無憂(51job.com)評為「2021人力資源管理傑出獎」，被刺蝟實習(ciweishixi.com)評為「2021最具青年影響力僱主品牌TOP20」，被拉勾網(lagou.com)授予「2021年中國互聯網年度領先TOP僱主」稱號。

我們按照勞動合同和相關法律及法規制定離職（包括辭職和解僱）流程。當員工離職時，我們會與其進行離職面談，以瞭解離職原因，並獲取對公司的提升建議。

環境、社會及管治報告

僱員流失率		二零二一年
總流失率		40.6%
按性別劃分	女性	39.8%
	男性	41.7%
年齡組別	<30歲	45.7%
	30-39歲	38.5%
	40-49歲	24.8%
	≥50歲	11.1%
地區劃分	中國大陸	40.5%
	港澳台	22.2%
	海外	66.7%

附註：

- (1) 僱員流失率=匯報年度離職僱員人數*2/(本匯報年度期初僱員人數+本匯報年度期末僱員人數)
- (2) 離職人數的統計範圍包括自願離職或因解僱、退休或身故而解除僱傭關係的員工。
- (3) 本集團員工中有較多審核客服、遊戲客服等客服人員，因其工作性質導致僱員流失率相對較高。

勞工準則

我們嚴格遵守《禁止使用童工規定》等相關法律法規，堅決杜絕使用童工和強制勞工。我們嚴格管控招聘流程避免誤錄童工，若發現誤用童工現象，我們會嚴格遵循法律法規立即解除與其的勞動合同並妥善處理。

晉升

秉承「專業導向、員工自主、逐等發展」的晉升原則，符合要求的員工可以自主申請晉升。經過公平、公開、透明的考核後，我們會將結果與意見回饋給該員工。為了適應不同的發展要求，我們建立了管理和專業兩個職業管道，各通道均具備完整的發展路徑。

薪酬與福利

我們為員工提供具有競爭力的薪酬待遇以吸引及保留人才，員工的績效表現與獎金直接掛鉤以確保對優秀員工的激勵。

環境、社會及管治報告

除基礎社會保險之外，我們還為員工購買了商業健康及意外保險。我們通過多種方式給予員工人文關懷，例如，提供各類福利補貼、節日禮品或禮金；慶祝結婚、生育、生日等重要時刻；舉員工活動（節日活動、趣味運動會、團建活動及家庭日活動）；組建各類社團（如籃球協會、足球協會、羽毛球協會、攝影協會和健身社等）；為工作滿三年的員工的父母安排年度體檢，購買意外險等。

工作時數與假期

我們遵守關於員工工作時間和休息休假的各類相關法律法規，希望員工的工作與生活之間保持良好的平衡。我們的員工除享受國家法定假期外（包括年假、婚假、喪假、產假、陪產假和病假等），還可根據工齡享受公司提供的額外年假。此外，員工的加班工時可在通過內部審批之後取得調休以及補貼。

員工溝通

我們致力於為員工建設各種完善的溝通管道，定期通過獨立協力廠商進行員工滿意度調查。我們為員工及管理層設立公司年度集會和樂享員工溝通社區等溝通管道，傳達並強化企業策略及文化，及鼓勵員工自由發聲，打造平等坦誠的高效溝通文化。

健康與安全

我們嚴格遵守《中華人民共和國職業病防治法》等適用的安全及健康法律及法規，宣導健康工作，致力於為員工創造良好的工作環境，確保員工的身心健康及安全。二零一九年至二零二一年，我們並未發生任何員工因工亡事故。二零二一年，我們的因工傷損失工作日數為31天。

辦公場所內，我們有完備的保安與消防系統，與此同時，我們亦持續進行不斷優化辦公環境，定期實施消毒及清潔的工作以應對疫情常態化。我們制定了防疫細則，從行政管理、個人防護、就醫流程等方面入手進行統一管理，不定時宣傳防疫知識，提高員工防疫意識，保障員工的健康安全。此外，我們積極配合各地疫情防控政策，結合員工情況，執行靈活辦公工作模式，並在多地組織多場新冠疫苗接種專場。

環境、社會及管治報告

我們每年為員工安排體檢，並舉辦中醫養生調理、肩頸按摩和緩解心理壓力等各類健康活動。我們打造了全面、專業、具體的「文心客棧」員工幫助計畫，開通生理／心理諮詢熱線，在上海和北京辦公室搭建了減壓室，通過雙周心理類推文、季度心理舒壓活動、駐場心理諮詢等各類型線上線下活動，向員工傳遞健康生活，健康工作的意識，為員工提供全方位身心健康服務。同時，我們在公司配備了用於搶救心源性猝死患者的AED醫療設備，對專人進行操作培訓，並開放向社會公眾使用。

新麗傳媒在建立片場安全制度的同時，設置安全員負責拍攝期間的消防、治安及攝製工作等安全事宜，並配備專業醫護人員跟場。同時，新麗傳媒在專案開拍前對劇組人員進行安全教育，增強「安全為生產，生產必須安全」的意識，要求相關人員簽署安全承諾書，並為劇組人員購買人身意外傷害保險。我們對全部籌備組、劇組採取集中住宿封閉管理，定期排查劇組用品進貨管道，確保拍攝器材和飲水餐食的安全，所有進組演職人員必需進行核酸檢測並簽署責任書，以最大程度降低疫情造成的損失和危害。

員工培訓

員工素質的提升是企業發展的根本保障，我們重視員工的培訓，並為此投入大量資源和精力，創造多種多樣的內外部培訓機會，鼓勵員工根據自身的實際需求積極參與其中。

我們成立了閱文學堂，以「學習，成為更好的自己」為口號，一方面廣泛聘請外部專家，另一方面培養和組建內部講師團隊，為員工提供工作及生活方面的多種培訓課程，以滿足每位員工在不同階段的多種需求：

新員工培訓：為幫助員工熟悉公司的各項規章制度和企業文化，我們為每一位新員工安排入職培訓。特別對於剛邁出校門的畢業生，我們採用了校招生導師模式，安排具有豐富經驗的資深員工和管理人員來擔任職業導師，以幫助校招生快速融入公司的文化氛圍，適應工作環境。

專業類培訓：根據員工各專業能力特性，我們設立「全職高手俱樂部」及其專屬委員會，由委員會負責專業類培訓發展規劃及創新，組織各類專業類培訓，關注專業人才職業發展。二零二一年，「全職高手俱樂部」年度集結以「連結×激發」為主題，邀請集團高管、資深內容專家、青年消費群體研究者，與全職高手俱樂部的新老成員一同探索了如何在各自的崗位上與組織願景做深度連接。

環境、社會及管治報告

通用類培訓：為提高員工的綜合能力，我們開設「杜拉拉升職「計」」職場技能培訓，說明員工獲取工作需要的通用類技能。

管理類培訓：為提高員工的管理技能，我們組織開展管理能力培訓。二零二一年，我們開展了「少將啟航」和「中將遠航」領導力項目，採用「混合式」學習模式，說明閱文管理幹部們打造卓越領導力。

新麗傳媒亦根據行業特色的市場競爭情況和知識發展模式開展多樣化的培訓，如，開展新員工培訓向新進員工介紹組織架構、企業文化等內容；邀請業務板塊專業負責人開展內部培訓進行專案策劃、製作、發行的合規性分享；開展不同職級員工的執行力、領導力、溝通技巧等個人技能外部培訓；安排業務骨幹參加行業協會的專業資格培訓等。

員工培訓		受訓僱員百分比	平均受訓時數(小時/人)
按性別劃分	女性	59.1%	6.4
	男性	40.9%	5.4
職級劃分	高層管理人員	1.8%	7.1
	中層管理人員	7.6%	5.0
	基層人員	90.6%	6.0

附註：

- (1) 培訓資料來源於內部培訓檔案，僅包括由本集團層面組織開展的線上或線下培訓。
- (2) 受訓僱員百分比=匯報期內該類別僱員受訓人數/總受訓僱員人數*100%
- (3) 每名僱員平均受訓時數=匯報期內該類別僱員的總受訓時數/該類別的僱員總人數

環境、社會及管治報告

3 反腐敗

在經營活動的所有方面，我們踐行最高的法律和道德標準，嚴格遵守《中華人民共和國反不正當競爭法》和《中華人民共和國公司法》等適用於防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的法律及法規，對於任何形式的貪腐採取零容忍的態度。二零二一年，公司未發生涉及貪污、賄賂、勒索、欺詐或洗錢的已結案違規事件。

我們建立風控架構，明確三道防線，密切關注公司和制度流程的風險，及時發現問題以落地整改，並將弄虛作假、貪污受賄、違法違紀等行為視為高壓線行為，一經觸犯，將直接與員工解除勞動合同；若達到相關法律及法規中規定的立案標準，將移送司法部門處理。我們公開多種舉報管道以及對應的處理方法，支持員工舉報任何潛在違反高壓線的行為，並對舉報資訊和舉報人的身份保密。當收到舉報，或發現涉嫌違反高壓線的行為時，風控與內審部將立即開展獨立調查。調查結束後，最終調查報告將呈報內審委員會，由內審委員會作出最終處理決定。我們與供應商的合作亦保持高度的誠信和職業道德水準，並與其簽署《反商業賄賂行為的聲明》，若有違反，將立即與其解除合作關係。

我們鼓勵全體董事參與持續專業發展，每年向董事發放有關企業管治、董事職責及責任、上市規則及其他條例的書面培訓資料，以確保合規經營。在日常工作中，我們制定了針對全員的反舞弊培訓框架，著重強調風控控制體系，高壓線條款與內容，員工申報制度，積極開展反腐敗培訓工作。我們亦將反舞弊宣導納入新員工培訓課程中，並持續開展覆蓋主要業務部門的專項風險控制培訓，提高員工反舞弊及風險控制意識。報告期內，針對新員工，我們共計開展反舞弊培訓10次，共計548人參與。

4 供應鏈管理

我們關注供應鏈管理過程中的環境及社會風險，制定了供應商管理制度，對內部採購人員和供應商行為做出嚴格要求。對於內部採購人員，我們已制定一套行為守則，採購人員需書面申報其可能與我們的供應商之間存在的任何關係。對所有外部供應商，我們堅持公開透明、公平競爭、公正平等及誠實信用的合作機制，與所有的長期合作供應商簽署了《反商業賄賂行為聲明》，及有關勞工權益、健康和安全和環境保護的承諾中所承載的條款。二零二一年，我們上線了新的供應商管理系統，將供應商分為服務類、物資類、權益供應商、工程類共四級，進行全生命週期線上管理，涵蓋了准入建檔、績效考核、提升培訓、獎懲汰換等各方面。

環境、社會及管治報告

我們通常向至少三家供應商進行詢價，綜合考慮供應商的服務水準和技術能力等因素。在供應商准入環節，我們對供應商的工商註冊資訊、相關業務合法性、擁有的授權等方面進行調查。在採購認證過程中，我們對相關文件進行記錄。

為保證供應商所提供服務的品質，我們會綜合使用或維護部門的意見，對供應商的風控資訊、交付情況、產品品質、服務品質、回應速度等方面進行年度評估，為採購行為提供有效參考，並視實際情況對供應商進行實地訪問。對於表現欠佳對供應商，在遵守適用合約安排的前提下，我們可能會：

- 與其討論相關的補救措施，說明供應商提高服務品質；
- 減少訂單數量；
- 進行處罰；
- 終止付款。

在以下情況下，我們可能會取消供應商資格：

- 供應商存在行賄、洩密或嚴重違背商業道德的行為；
- 因延遲交付、品質問題或供應商違約導致我們受到重大損失。

地區	截至二零二一年十二月三十一日供應商數目
中國大陸	3,034
港澳台地區	19
總計	3,053

附註： 供應商數目指供應商資料庫中的供應商數量，地區指供應商註冊地。

環境、社會及管治報告

5 社區投資

我們在致力於在業務發展的同時，盡我們所能通過多種方式營造正面社會效益，回饋社會。我們成立了公益委員會，結合自身平台在文化傳播方面的優勢，規劃公益專案方向、專案規模及投入資源，以求將我們為社會創造的價值最大化。

二零二一年內，我們開展了以下活動：

(a) 現實主義徵文大賽

我們旗下多家知名原創文學網站聯合主辦第五屆現實主義徵文大賽，二零二一年是中國共產黨成立100周年，本屆大賽以「文字銘記過去，奮鬥鑄就未來」為主題，活動參賽作品超過20,000部，參與作者超19,000名，來自各行各業的創作者貢獻了一大批關照社會現實、反映時代發展、記錄家國變遷的優秀作品。我們始終堅持以主流價值為導向，持續培育現實題材精品，並在本屆大賽上宣佈啟動「獲獎作品IP拓展計畫」，旨在對現實題材IP進行全面開發，把優秀的現實題材作品通過出版、動漫、影視等多元內容形態傳達給大眾，讓中國好故事鼓舞更多人。

(b) 「益」起夜讀，晚安寶貝

在二零二一年世界讀書日，央視財經新媒體攜手閱文集團、騰訊公益共同發起《「益」起夜讀，晚安寶貝》線上新媒體互動活動，9位主持人及各閱文集團白金作家為鄉村的留守兒童錄製睡前故事，陪伴兒童度過孤獨留守的夜晚，讓他們枕著關愛的聲音入眠。活動更成功創造了一項新的吉尼斯世界紀錄稱號—「在一場讀書活動中收到最多的承諾」。未來，閱文集團將會更加關注兒童成長，提供有趣、經典的夜讀故事，陪伴更多的鄉村兒童溫暖入眠，讓他們的童年不再孤獨。

(c) 助力抗疫，捐贈傢俱

新麗傳媒持續關注疫情發展與社會需要，為抗擊疫情貢獻企業力量。二零二一年五月，為助力抗擊疫情，新麗傳媒向而北京市最大的社區衛生服務中心捐贈了一批辦公傢俱，此中心屬於北京市石景山區固定疫苗接種點，新麗傳媒的志願捐贈幫助中心解決了實際困難，充分保障了社區防疫工作的開展，使社區群眾接種疫苗更便捷，接種環境更完善。

環境、社會及管治報告

(d) 成立「網路文學作家黨建基地」

二零二一年五月，在中國作家協會網路文學中心的指導下，閱文集團組織部分「白金大神」黨員作家前往陝西延安進行紅色采風，並在延安市寶塔區建立了首個「網路文學作家黨建基地」，旨在以延安精神滋養創作初心，以網路文學主流化建設助力文化高品質發展。閱文集團還向寶塔區圖書館捐贈了3,500餘冊經典暢銷讀物，將網路文學作品納入線下圖書館館藏，將有助於拓展網路文學的公共文化服務屬性，豐富當地人民的閱讀體驗。

(e) 「99公益日」－ 益起讀好書

二零二一年「99公益日」到來之際，我們聯合騰訊公益、擔當者行動共同發起「益起讀好書」公益行動。18位閱文作家愛心集結，連袂創作《給孩子的故事書》，用故事詮釋勇敢、樂觀、堅韌等美好品質，讓孩子們在閱讀中感受美好，收穫成長。我們亦在線上平台上線了《給孩子的故事書》，激勵廣大讀者完成收藏、閱讀、分享等閱讀任務奉獻「愛心」，以捐建圖書角幫助鄉村兒童改善閱讀條件，讓資源匱乏地區的孩子們也能享受到高品質閱讀。另外，《給孩子的故事書》的相關收益也將全額捐贈給擔當者行動教育基金會「班班有個圖書角」公益專案。此次活動共累計愛心值78.5萬顆，通過線上活動及線下捐款，捐建了共33座鄉村班級圖書角。

環境、社會及管治報告

6 環境保護

綠色運營

我們的運營活動不涉及大規模生產活動，不消耗大量能源，亦不產生大量排放，故我們暫未設置相關排放物和資源使用的量化管理目標，但我們深知保護環境和節約資源對公司可持續發展的重要性。秉承這一理念，我們嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》等適用的環保法律及法規，將節約辦公資源、保護片場環境及踐行節能環保納入管理規定中，採取以下多種節能、節水及減排措施，以最大程度地提高資源使用效率及達到節能、節水及減排的成果：

- 宣導垃圾分類意識，設置分類垃圾桶；
- 優先採購並使用節能環保的辦公設備；
- 提倡雙面列印，設置再生紙回收籃；
- 選用環保型車輛，加強車輛維護和管理；
- 對用水設備進行日常維護，杜絕跑冒滴漏；
- 張貼節能節水標識，提高員工的環保意識；

新麗傳媒亦十分重視注重片場的生態環境保護及廢棄物管理，在影視作品拍攝過程中注重環境影響，承諾保護花木及植物，並按時清理片場各處的生活垃圾及廢棄物。

氣候變化

全球氣候變化深刻影響著人類的生存，制約著可持續發展，加速氣候變化適應行動是全球面臨的共同課題。

管治和策略

我們的董事會已將氣候變化相關風險納入企業風險管理範疇。經評估，我們所面臨的來自政策、法規、技術、市場、聲譽等氣候轉型風險較低，面臨的實體風險主要來源於氣候變化導致的急性氣候事件，如颱風、暴雨、洪汛等極端天氣和自然災害會對公司的運營帶來潛在影響，為應對極端天氣和自然災害等問題可能帶來的運營風險，我們制定了相應的應急流程與保護措施，以最大限度降低對辦公設備設施的損失和對員工的安全危害。

風險管理及指標

我們已將環境、社會及管治風險納入本公司全面風險評估及管理體系，其中包括氣候變化相關風險。各部門亦在運營管理中採取措施，以管理和減少業務運營中的溫室氣體排放。有關溫室氣體排放的資料可參見「環境關鍵績效指標」章節。

環境、社會及管治報告

環境關鍵績效指標

以下為我們的主要環境關鍵績效指標。除另有說明，該關鍵績效指標涵蓋本集團位於北京、上海、蘇州、深圳、武漢、廊坊、香河、海南及香港的辦公場所。二零二一年，我們因業務調整，新納入位於香河與海南的辦公場所，其中香河為搬遷，海南為新增。二零二一年，由於疫情的影響逐漸減小，業務運營逐步恢復至常態，因此溫室氣體排放量與能源消耗量較二零二零年均有所上升。另外，由於疫情常態化，較多員工選擇點外賣以減少聚集性用餐，因此生活垃圾量有顯著上升。

(a) 排放物

	2021年	2020年	2019年
溫室氣體排放總量(範圍一及範圍二)(噸)	2,091.44	1,577.00	1,915.13
直接溫室氣體排放(範圍一)(噸)	99.43	99.39	166.39
其中：汽油(噸)	99.43	99.39	166.39
能源間接溫室氣體排放(範圍二)(噸)	1,992.01	1,477.61	1,748.75
其中：外購電力(噸)	1,992.01	1,477.61	1,748.75
每平方米樓面溫室氣體排放總量(噸/平方米)	0.04	0.02	0.03
無害廢棄物總量(噸)	289.79	119.70	121.87
每平方米樓面無害廢棄物量(噸/平方米)	0.006	0.002	0.002

附註：

- (1) 我們運營過程中產生的排放物主要為少量生活廢水，排入市政管道處理，無實質影響，故關鍵績效指標A1.1(排放物種類及相關排放資料)在本報告中不作披露。
- (2) 基於運營特性，我們的溫室氣體排放主要來自公司商務和貨運車輛的汽油消耗所造成的直接溫室氣體排放(範圍一)，以及外購電力所造成的能源間接溫室氣體排放(範圍二)。
- (3) 溫室氣體清單包括二氧化碳。溫室氣體核算按二氧化碳當量呈列，並依據國家發展和改革委員會發佈的《公共建築運營企業溫室氣體排放核算方法與報告指南》進行核算。
- (4) 我們運營過程中產生的有害廢棄物主要為辦公列印設備產生的少量廢棄硒鼓及墨水匣，均由供應商回收處置，無實質影響，故關鍵績效指標A1.3(所產生有害廢棄物的總量及密度)在本報告中不作披露。
- (5) 我們運營過程中產生的無害廢棄物包括辦公垃圾、廢舊物資及廢舊圖書等。生活垃圾交由物業管理公司統一處理；廢舊圖書均回收利用；廢舊物資由行政部登記處理，進一步調配使用或報廢。廢舊圖書均回收利用。為減少無害廢棄物的產生量，我們使用無紙化辦公平台，儘量減少紙張複印及列印，並提倡雙面列印及廢紙再利用，避免不必要的紙張浪費。

環境、社會及管治報告

(b) 資源使用

	2021年	2020年	2019年
能源消耗總量(兆瓦時)	3,059.63	2,314.68	2,960.77
直接能源消耗總量(兆瓦時)	406.68	406.50	680.54
其中：汽油(兆瓦時)	406.68	406.50	680.54
間接能源消耗總量(兆瓦時)	2,652.95	1,908.18	2,280.23
其中：外購電力(兆瓦時)	2,652.95	1,908.18	2,280.23
每平方米樓面能源消耗總量(兆瓦時/平方米)	0.06	0.04	0.05
自來水用量(噸)	25,026.56	21,102.16	22,094.64
每平方米樓面自來水用量(噸/平方米)	0.59	0.38	0.39

附註：

- (1) 能源消耗總量根據用電量、耗油量及國家發展和改革委員會發佈的《公共建築運營企業溫室氣體排放核算方法與報告指南》附表1化石燃料相關參數缺省值計算。
- (2) 我們使用的水源來自市政自來水供水。上述自來水用量和人均自來水用量僅涵蓋位於上海、廊坊、香河、深圳及海南的辦公場所與新麗傳媒位於北京的辦公場所，蘇州、武漢、香港及北京其他辦公場所的水費由物業管理公司承擔。二零二一年，由於我們的倉庫從廊坊搬至香河。倉庫面積大幅度減少，導致每平米樓面自來水用量有所增加。
- (3) 由於我們的運營中不涉及包裝材料的使用，故關鍵績效指標A2.5(製成品所用包裝材料的總量及每生產單位占量)對我們不適用。
- (4) 由於我們的運營中不涉及其他的環境及天然資源，因此A3層面(環境及天然資源)及A3.1(描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動)不適用，故本報告內不披露。

未來展望

未來，我們將一如既往地堅持經濟效益與社會效益的統一，結合公司業務實際，與員工共同進取，與合作夥伴分享價值，積極開展各類公益活動，宣導全民閱讀，傳播和弘揚正能量，助力創作隊伍建設和人才培養，持續為建設和諧社會、促進社會主義文化大發展大繁榮貢獻力量。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致China Literature Limited股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審核的內容

China Literature Limited (「貴公司」) 及其附屬公司 (「貴集團」) 列載於第122頁至第236頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益／(虧損)表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

獨立核數師報告

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審核。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的審核意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則》(包括國際獨立性標準)(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。這些事項是在我們審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審核中識別的關鍵審核事項概述如下：

- 商譽的減值評估
- 按公允價值計入損益的金融資產的公允價值計量－於聯營公司可贖回股份的投資
- 按公允價值計入損益的金融負債的公允價值計量－或然代價
- 電視劇及電影版權以及改編權及劇本的減值評估

獨立核數師報告

關鍵審核事項

商譽的減值評估

請參閱綜合財務報表附註2.7、2.9、4(a)及17

於二零二一年十二月三十一日，貴集團的重大商譽金額達到人民幣6,632.8百萬元，其獲分配至兩個現金產生單位（「現金產生單位」），分別是(i)在線業務和(ii)已收購電視及電影業務。

貴集團已聘請獨立外部估值師，以協助管理層進行商譽減值評估。根據減值評估的結果，截至二零二一年十二月三十一日，概無確認任何減值虧損。

使用價值（「使用價值」）計算用於釐定現金產生單位的適用可收回金額。我們將審核重點放在此領域，因為於二零二一年十二月三十一日的商譽賬面值較大，以及管理層在挑選估值模型所採用的關鍵假設需要重大的判斷。

我們的審核如何處理關鍵審核事項

我們評估貴集團所聘請獨立外部估值師是否稱職、能幹和客觀，以進行商譽減值評估，是基於評估其資格、相關經驗及與貴集團的關係。

我們已評估就商譽減值評估採用使用價值計算為估值模式的恰切性。使用價值計算運用基於管理層批准的業務計劃的現金流量預測。對於使用價值計算所採用關鍵假設，包括每年增長率及毛利率，我們將這些假設與現金產生單位的過往業績、現金產生單位的批准預算及貴集團的業務計劃作比較，以對這些關鍵假設進行評估。我們亦邀請內部評估專家參與評估若干關鍵假設，包括折現率。我們並就管理層對於估值模型最敏感的關鍵假設所作敏感度分析進行評估。

我們獨立測試了估值模型所使用數學計算的準確性。

基於我們進行的以上程序，我們發現管理層的商譽減值評估獲現有證據的支持。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

按公允價值計入損益的金融資產的公允價值計量－於聯營公司可贖回股份的投資

請參閱綜合財務報表附註2.11、3.3、4(b)及20

於二零二一年十二月三十一日，貴集團持有按公允價值計入損益的金融資產，其中對聯營公司可贖回股份的投資約人民幣1,254.1百萬元按重大不可觀察輸入值計量並被劃分為「第三級的金融工具」。

貴集團已聘請獨立外部估值師，以協助管理層進行於聯營公司可贖回股份的投資於二零二一年十二月三十一日的公允價值估值。

我們關注此方面是由於在確定於聯營公司可贖回股份的投資（並無直接公開市場報價）各自的公允價值時須作出高度判斷，內容有關於估值時採用適用的估值方法（如市場方法）及應用適當的假設（例如聯營公司的首次公開發售概率）。

我們的審核如何處理關鍵審核事項

我們評估貴集團所聘請獨立外部估值師是否稱職、能幹和客觀，以進行於聯營公司可贖回股份的投資的公允價值估值，是基於評估其資格、相關經驗及與貴集團的關係。

我們邀請內部的估值專家與管理層及估值師討論，並評估估值方法和所使用假設的恰當性。基於我們對行業的理解以及聯營公司近期完成的股權交易，我們通過評估相關假設（包括聯營公司首次公開發售概率等），對於聯營公司可贖回股份的投資於二零二一年十二月三十一日的估值進行了測試。

我們獨立測試了估值模型所使用數學計算的準確性。

基於我們進行的以上程序，我們發現對於聯營公司可贖回股份的投資的估值方法乃屬可予接納，而管理層所作假設有證據的支持。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

按公允價值計入損益的金融負債的公允價值計量—或然代價

請參閱綜合財務報表附註3.3、4(b)、9及31

於二零二一年十二月三十一日，有關收購新麗傳媒控股有限公司（「新麗傳媒」）應付或然代價的按公允價值計入損益的金融負債為約人民幣1,151.9百萬元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，達到人民幣158.3百萬元的公允價值變動淨額計入綜合全面收益／（虧損）表中的「其他收益／（虧損）淨額」。

貴集團已聘請獨立外部估值師，以協助管理層進行應付或然代價於二零二一年十二月三十一日的公允價值估值。

我們關注此方面，是由於使用蒙特•卡羅模擬方法釐定或然代價的公允價值需要高度判斷力。此估值方法須使用若干關鍵假設，包括新麗傳媒純利的增長率及波幅。

我們的審核如何處理關鍵審核事項

我們評估貴集團所聘請獨立外部估值師是否稱職、能幹和客觀，以進行應付或然代價的公允價值估值，是基於評估其資格、相關經驗及與貴集團的關係。

我們邀請內部的估值專家與管理層及估值師討論，並評估估值方法和所使用假設（例如新麗傳媒純利的增長率及波幅）的恰當性，將該等假設與新麗傳媒的過往業績、已批准預算及業務計劃作比較。

我們亦獨立評估了估值結果的合理性，將其與使用我們內部估值模型的計算結果作比較。

基於我們進行的以上程序，我們發現對於或然代價的估值方法乃屬可予接納，而管理層所作假設獲現有證據的支持。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

電視劇及電影版權以及改編權及劇本的減值評估

請參閱綜合財務報表附註2.8、4(a)、24及25

於二零二一年十二月三十一日，貴集團持有電視劇及電影版權以及改編權及劇本（計入綜合財務狀況表「存貨」內）的重大金額分別達到人民幣1,090.9百萬元及人民幣593.4百萬元。電視劇及電影版權包括製作中的電視劇及電影版權以及完成製作分別約為人民幣813.6百萬元及人民幣277.3百萬元。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，就電視劇及電影版權以及改編權及劇本相對其賬面值已分別確認減值撥備人民幣4.7百萬元及人民幣49.7百萬元。

我們關注此方面，是由於管理層運用重大判斷來評估這些電視劇及電影版權以及改編權及劇本的減值。在作有關評估時，管理層考慮到可能影響到電視劇及電影版權以及改編權及劇本的未來製作及分銷計劃、電視劇及電影版權的可售價或預訂價、折現率以及現時市場環境的所有可能因素，以及行使判斷達致其對從這些電視劇及電影版權以及改編權及劇本取得未來現金流量的預期。

我們的審核如何處理關鍵審核事項

我們通過比較相關會計準則及行業慣例基準，評估貴集團有關電視劇和電影版權以及改編權及劇本減值的會計政策是否合理。

基於各電視劇及電影版權以及各改編權及劇本的結餘重要性，我們抽樣測試管理層對電視劇及電影版權以及改編權及劇本的可收回金額評估。

對於改編版權及劇本及製作中的電視劇及電影版權的各個挑選樣本，我們(i)檢查購入改編版權及劇本的相關協議，以查核其訂明有效期；(ii)與管理層討論以明白其未來製作及分銷計劃；及(iii)評估減值評估的現金流預測所使用關鍵假設的合理性，將電視劇及電影版權的估計售價及相關成本與電視劇可得價格、電影票房收入、類似已播映電視劇及電影的製作及分銷成本以及客戶的預訂價（如有）作比較。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

我們的審核如何處理關鍵審核事項

對於已經製作完成電視劇的各個挑選樣本，我們檢查貴集團與有關電視台及線上平台訂立的許可協議，以驗證電視劇的估計售價。對於已經製作完成但並無訂立相關許可協議電視劇的各個挑選樣本，我們將這些電視劇估計售價與類似電視劇可得售價比較。對於已經製作完成但尚未放映電影版權的各個挑選樣本，我們將這些電影版權估計售價與類似已放映電影的電影票房收入及實際電影票房收入(如有)作比較。

我們亦評估關於減值評估於現金流量預測所使用折現率的合理性，並測試減值評估的數學計算的準確性。

基於我們進行的以上程序，我們發現管理層於電視劇及電影版權以及改編權及劇本的減值評估所採用假設及應用判斷獲現有證據的支持。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審核，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審核，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審核的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審核的方向、監督和執行。我們為審核意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等，包括我們在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採用的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是卓志成。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二二年三月二十二日

綜合全面收益／(虧損)表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	6	8,668,244	8,525,701
收入成本	7	(4,068,801)	(4,291,625)
毛利		4,599,443	4,234,076
利息收入	11	125,353	116,315
其他收益／(虧損)淨額	9	1,448,083	(5,322,903)
銷售及營銷開支	7	(2,700,814)	(2,498,187)
一般及行政開支	7	(1,323,845)	(873,766)
金融資產減值虧損撥回／(撥備)淨額		24,420	(130,203)
經營盈利／(虧損)		2,172,640	(4,474,668)
財務成本	10	(68,763)	(68,785)
分佔聯營公司及合營企業盈利淨額	18	199,191	4,733
除所得稅前盈利／(虧損)		2,303,068	(4,538,720)
所得稅(開支)／收益	12	(460,141)	38,523
年內盈利／(虧損)		1,842,927	(4,500,197)
其他全面收益／(虧損)：			
<i>可能不會重新分類至損益的項目</i>			
按公允價值計入其他全面收益的金融資產			
公允價值變動收益虧損		(21,897)	–
貨幣換算差額		(14,066)	(74,717)
<i>其後可能重新分類至損益的項目</i>			
分佔聯營公司及合營企業的其他全面(虧損)／收益	18	(28,913)	1,031
貨幣換算差額		(13,328)	41,375
年內全面收益／(虧損)總額		1,764,723	(4,532,508)
以下人士應佔盈利／(虧損)：			
– 本公司權益持有人		1,846,609	(4,483,869)
– 非控制性權益		(3,682)	(16,328)
		1,842,927	(4,500,197)
以下人士應佔全面收益／(虧損)總額：			
– 本公司權益持有人		1,769,207	(4,516,202)
– 非控制性權益		(4,484)	(16,306)
		1,764,723	(4,532,508)
每股盈利／(虧損)(以每股人民幣元表示)			
– 每股基本盈利／(虧損)	13(a)	1.83	(4.48)
– 每股攤薄盈利／(虧損)	13(b)	1.82	(4.49)

第129至236頁的附註為該等綜合財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

截至二零二一年十二月三十一日

	附註	截至十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、設備及器材	15	45,123	39,590
使用權資產	16	281,465	83,275
無形資產	17	7,455,499	7,676,063
聯營公司及合營企業的投資	18	932,278	598,576
按公允價值計入損益的金融資產	20	1,310,030	915,318
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	21	14,073	–
遞延所得稅資產	22	271,815	188,519
預付款項、按金及其他資產	23	256,721	314,088
		10,567,004	9,815,429
流動資產			
存貨	24	653,764	571,830
電視劇及電影的版權	25	1,090,892	640,496
貿易應收款項及應收票據	26	2,747,240	3,296,287
預付款項、按金及其他資產	23	1,031,971	734,808
定期存款	27	2,678,031	3,408,679
現金及現金等價物	27	4,528,412	2,848,231
		12,730,310	11,500,331
資產總額		23,297,314	21,315,760
權益			
本公司權益持有人應佔的資本及儲備			
股本	32	649	645
就該等受限制股份單位計劃所持股份	32	(17,450)	(9)
股本溢價	32	16,412,728	16,259,688
其他儲備	33	1,455,101	1,268,188
累計虧損		(664,573)	(2,435,005)
		17,186,455	15,093,507
非控制性權益		516	5,000
權益總額		17,186,971	15,098,507

綜合財務狀況表

截至二零二一年十二月三十一日

	附註	截至十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	28	382,542	691,494
租賃負債	16	201,850	34,830
長期應付款項	17	9,119	16,894
遞延所得稅負債	22	149,286	187,603
遞延收入	6	28,846	31,346
按公允價值計入損益的金融負債	31	827,190	1,037,924
		1,598,833	2,000,091
流動負債			
借款	28	792,776	554,444
租賃負債	16	72,573	50,387
貿易應付款項	29	1,127,368	1,039,653
其他應付款項及預提費用	30	1,185,762	1,149,708
遞延收入	6	669,764	880,333
即期所得稅負債		338,603	184,459
按公允價值計入損益的金融負債	31	324,664	358,178
		4,511,510	4,217,162
負債總額		6,110,343	6,217,253
權益及負債總額		23,297,314	21,315,760

第129至236頁的附註為該等綜合財務報表的一部分。

第122至236頁所載綜合財務報表於二零二二年三月二十二日獲董事會批准，並由下列代表簽署：

董事

董事

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔							
			就受限制股 份單位計劃		保留盈利／ (累計虧損)		非控制性 權益	
	股本	股本溢價	所持股份	其他儲備		小計		總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二一年一月一日	645	16,259,688	(9)	1,268,188	(2,435,005)	15,093,507	5,000	15,098,507
全面收益								
年內溢利／(虧損)	-	-	-	-	1,846,609	1,846,609	(3,682)	1,842,927
其他全面虧損								
- 聯營公司及合營企業分佔其他全面虧損 (附註18)	-	-	-	(28,913)	-	(28,913)	-	(28,913)
- 貨幣換算差額	-	-	-	(26,592)	-	(26,592)	(802)	(27,394)
- 按公允價值計入其他全面收益的 金融資產公允價值變動虧損淨額	-	-	-	(21,897)	-	(21,897)	-	(21,897)
年內全面收益／(虧損)總額	-	-	-	(77,402)	1,846,609	1,769,207	(4,484)	1,764,723
與擁有人進行的交易								
以股份為基礎的薪酬開支(附註34)	-	-	-	188,138	-	188,138	-	188,138
轉讓已歸屬受限制股份單位	-	(48,987)	5,814	-	-	(43,173)	-	(43,173)
就受限制股份單位計劃購回股份	-	-	(23,253)	-	-	(23,253)	-	(23,253)
根據受限制股份單位計劃發行新股份 (附註32)	2	-	(2)	-	-	-	-	-
發行普通股作為業務合併之代價 (附註31)	2	202,027	-	-	-	202,029	-	202,029
盈利分撥至法定儲備(附註33)	-	-	-	76,177	(76,177)	-	-	-
年內與權益擁有人進行的交易總額	4	153,040	(17,441)	264,315	(76,177)	323,741	-	323,741
截至二零二一年十二月三十一日	649	16,412,728	(17,450)	1,455,101	(664,573)	17,186,455	516	17,186,971

綜合權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔								
			就受限制股 份單位計劃			(累積虧損)/		非控制性	
	股本	股本溢價	所持股份	其他儲備	保留盈利	小計	權益	總計	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
截至二零二零年一月一日	642	16,161,809	(19)	1,135,387	2,098,748	19,396,567	14,244	19,410,811	
全面虧損									
年內虧損	-	-	-	-	(4,483,869)	(4,483,869)	(16,328)	(4,500,197)	
其他全面虧損									
- 聯營公司及合營企業分佔									
其他全面收益(附註18)	-	-	-	1,031	-	1,031	-	1,031	
- 貨幣換算差額	-	-	-	(33,364)	-	(33,364)	22	(33,342)	
年內全面虧損總額	-	-	-	(32,333)	(4,483,869)	(4,516,202)	(16,306)	(4,532,508)	
與擁有人進行的交易									
以股份為基礎的薪酬開支(附註34)	-	-	-	120,204	-	120,204	-	120,204	
轉讓已歸屬受限制股份單位	-	9	10	-	-	19	-	19	
發行普通股作為業務合併之代價 (附註31)	3	97,870	-	-	-	97,873	-	97,873	
清算一間非全資附屬公司	-	-	-	-	-	-	(490)	(490)	
注資	-	-	-	-	-	-	2,598	2,598	
收購非控制性權益(附註33)	-	-	-	(4,954)	-	(4,954)	4,954	-	
盈利分撥至法定儲備(附註33)	-	-	-	49,884	(49,884)	-	-	-	
年內與權益擁有人進行的交易總額	3	97,879	10	165,134	(49,884)	213,142	7,062	220,204	
截至二零二零年十二月三十一日	645	16,259,688	(9)	1,268,188	(2,435,005)	15,093,507	5,000	15,098,507	

第129至236頁的附註為該等綜合財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營產生的現金	36(a)	1,643,635	1,250,932
已付所得稅		(525,167)	(140,675)
經營活動所得現金流量淨額		1,118,468	1,110,257
投資活動現金流量			
存入初步為期超過三個月的定期存款		(2,626,108)	(3,408,679)
初步為期超過三個月的定期存款到期的收款		3,355,585	415,752
於聯營公司及合營企業的投資付款		(405,615)	–
購買物業、設備及器材		(25,073)	(23,728)
購買無形資產		(214,049)	(264,581)
處置物業、設備及器材的所得款項		523	279
已收利息		136,109	103,994
結算應付或然代價付款		(204,201)	(1,021,006)
收購按公允價值計入損益的金融資產的付款		(722,414)	(97,874)
收購按公允價值計入其他全面收益的金融資產的付款		(33,050)	–
已收股息		132,938	107,293
出售持作出售資產的所得款項	38(c)	1,076,817	–
出售無形資產的所得款項		133,962	–
處置於一間聯營公司投資的所得款項		329,216	–
處置按公允價值計入損益的金融資產的所得款項		1,585	–
投資活動所得／(所用)現金流量淨額		936,225	(4,188,550)

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
融資活動現金流量		
借款所得款項	483,824	1,251,436
償還借款	(554,444)	(1,308,570)
收到的受限制銀行存款	–	90,724
電視節目及電影製作的金融投資者的所得款項	6,658	41,081
向電視節目及電影製作的金融投資者還款	(110,869)	(44,312)
已付融資成本	(63,681)	(67,415)
通過非控制性權益向一間附屬公司注資的所得款項	–	2,598
就受限制股份單位計劃回購股份	(23,253)	–
租賃付款的主要內容	(88,222)	(57,880)
融資活動所用現金流量淨額	(349,987)	(92,338)
現金及現金等價物淨增加／(減少)	1,704,706	(3,170,631)
年初的現金及現金等價物	2,848,231	5,931,849
現金及現金等價物的匯兌(虧損)／收益	(24,525)	87,013
年末的現金及現金等價物	4,528,412	2,848,231

第129至236頁的附註為該等綜合財務報表的一部分。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1 一般資料

China Literature Limited (「本公司」) 根據開曼群島公司法(二零一零年修訂版)於二零一三年四月二十二日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。註冊辦事處為Maples Corporate Services Limited, PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司股份已於二零一七年十一月八日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(包括結構性實體, 統稱「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)從事提供閱讀服務(免費或付費)、版權商業化(通過自行經營或與其他方合作)、作家培養及經紀、經營文本作品閱讀及相關開放平台(均基於文本作品)以及通過技術方法及數字媒體(包括但不限於個人電腦、互聯網及移動網絡)將該等活動變現。於二零一八年十月三十一日, 本集團收購新麗傳媒控股有限公司(或「新麗傳媒」曾用名「Qiandao Lake Holdings Limited」)的全部股權。新麗傳媒及其附屬公司主要在中國從事製作及發行電視劇、網絡劇及電影, 這進一步擴展了本集團版權運營業務, 尤其是電影及電視節目的製作及發行。

本公司的最終控股公司為於開曼群島註冊成立的騰訊控股有限公司(「騰訊」), 騰訊的股份已於香港聯合交易所有限公司主板上市。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1 一般資料(續)

中國法規限制外資擁有提供基於互聯網的業務以及電視及電影製作及發行業務(本集團經營的業務及服務即在此列)的公司。本集團通過一系列合約安排(統稱「結構合約」)經營在線業務及電視及電影業務。例如，結構合約乃由上海閱潮網絡科技有限公司(「上海閱潮」，由本集團擁有的在中國註冊成立的外商獨資企業)、上海閱文信息技術有限公司(「上海閱文」，由本集團若干管理層在中國成立的有限公司)及若干管理層之間所訂立。根據結構合約，本公司能夠有效控制、確認並收取上海閱文及其附屬公司的業務及營運的絕大部分經濟利益。總之，結構合約通過上海閱文為本公司提供(其中包括)：

- 通過各種商業安排獲取上海閱文來自營運的剩餘現金(經考慮其預測營運資金需求、資本開支及其他短期預期開支)的權利；
- 通過向上海閱潮無償轉讓上海閱文的現有及日後主要版權確保上海閱潮擁有有價值業務資產的權利；及
- 控制上海閱文的管理、財務及營運政策的能力。

因此，上海閱文作為本公司的一間受控制結構性實體入賬。亦對與上海閱文相似的本集團其他中國營運公司執行類似結構合約。所有該等中國營運公司作為本公司的受控制結構性實體處理，其財務報表亦由本公司合併。

除另有說明外，財務資料以人民幣(「人民幣」)呈列。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要

擬備該等綜合財務報表時採用的主要會計政策載列如下。除另有說明者外，該等政策已於所有所示年度貫徹應用。

2.1 編製基準

2.1.1 遵從國際財務報告準則

本集團的綜合財務報表乃根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）擬備。

2.1.2 歷史成本慣例

財務報表已按歷史成本慣例擬備，並就以公允價值列賬以及按公允價值計入損益的金融資產及金融負債（包括衍生工具及或然代價付款）的重估作出修訂。

2.1.3 本集團應用的新訂及修訂準則

本集團已於二零二一年一月一日開始的財政年度首次應用以下準則及修訂：

國際財務報告準則第9號、國際會計 利率基準(IBOR)改革—第二階段
準則第39號、國際財務報告準則
第7號、國際財務報告準則第4號及
國際財務報告準則第16號（修訂本）

採納該等準則並無對本集團綜合財務報表造成重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

2.1.4 尚未採納的新訂準則及詮釋

下列新訂準則及準則修訂本於二零二一年一月一日開始的財政年度尚未生效，且於編製綜合財務報表時並無獲本集團提早採納。該等準則預期不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

		於以下日期或之後 開始的年度期間生效
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、設備及器材：擬定用途前之所得款項	二零二二年一月一日
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合約—履行合約之成本	二零二二年一月一日
國際財務報告準則第3號(修訂本)	提述概念框架	二零二二年一月一日
國際財務報告準則(修訂本)	二零一八年至二零二零年週期之 國際財務報告準則年度改進	二零二二年一月一日
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為即期或非即期	二零二三年一月一日
國際財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
國際會計準則第1號(修訂本)及 國際財務報告準則實務聲明書 第2號	會計政策之披露	二零二三年一月一日
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計數字定義	二零二三年一月一日
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項	二零二三年一月一日
國際會計準則第28號及國際財務 報告準則第10號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間出售或注入 資產	待定

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合原則及權益會計

2.2.1 附屬公司

附屬公司是指本集團擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團可以或有權從所參與實體中收取可變回報，並能夠通過其指導該實體活動的權力影響該等回報時，本集團擁有對該實體的控制權。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起悉數綜合入賬。該等附屬公司自控制權結束之日起終止綜合入賬。

收購會計法用於對本集團的業務合併進行入賬。

公司間交易、結餘及集團內公司間交易的未實現收益予以抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非有關交易提供轉讓資產出現減值的證據。已對附屬公司的會計政策作出必要變更，以確保與本集團採納的政策一致。

附屬公司的業績及權益中的非控制性權益分別於綜合全面收益/(虧損)表、財務狀況表及權益變動表內單獨列示。

2.2.2 聯營公司

聯營公司指本集團對管理層有重大影響力(包括參與財務及經營決策)而無控制權或共同控制權的一切實體。於聯營公司的投資於初始時按成本確認後，按權益會計法入賬(見下文附註2.2.4)。

2.2.3 合營安排

根據國際財務報告準則第11號合營安排，合營安排的投資分類為合營業務或合營企業。有關分類乃視乎每名投資者的合約權利和責任(而非合營安排的法律結構)而定。本集團擁有合營業務及合營企業。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合原則及權益會計(續)

2.2.3 合營安排(續)

合營業務

本集團確認其對合營業務的資產、負債、收入及開支的直接權利，以及其分佔任何共同持有或產生的資產、負債、收入及開支的份額。此等項目已按合適標題納入財務報表。

合營企業

於合營企業的權益在綜合財務狀況表中初始按成本確認後，乃使用權益法入賬(附註2.2.4)。本集團於合營企業的投資包括在收購時已辨認的商譽。在收購合營企業的所有者權益時，收購合營企業的成本與本集團應佔合營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額入賬列作為商譽。

2.2.4 權益法

根據權益會計法，該等投資初始按成本確認，其後予以調整，以在損益賬中確認本集團於投資對象應佔的收購後損益，並在其他全面收益中確認本集團於投資對象應佔的其他全面收益變動。已收或應收聯營公司及合營企業的股息乃確認作為投資賬面值的減少。

當本集團在按權益會計法入賬的投資應佔的虧損等於或超出其於實體的權益，包括任何其他無抵押長期應收款項，本集團則不會確認進一步虧損，惟倘其代表其他實體產生負債或付款則除外。

本集團與其合營企業之間交易的未變現收益會按本集團於合營企業的權益對銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。合營企業的會計政策已按需要作出更改，以確保與本集團採納的政策一致。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合原則及權益會計(續)

2.2.5 擁有權權益變動

本集團將與非控制性權益之間不會導致失去控制權的交易列作與本集團權益擁有人之間的交易處理。擁有權權益變動會導致控制與非控制性權益之間的賬面值調整，以反映其於附屬公司的相對權益。非控制性權益的調整額與任何已付或已收代價之間的任何差額會於本集團擁有人應佔權益內在獨立儲備中確認。

當本集團因失去控制權、共同控制權或重大影響力而不再將投資綜合入賬或按權益會計法將投資入賬時，於實體的任何保留權益會重新計量至其公允價值，賬面值變動會在損益賬中確認。此公允價值會成為初始賬面值，以供其後將保留權益入賬作為聯營公司、合營企業或金融資產。此外，先前就該實體於其他全面收益確認的任何金額會按猶如本集團已直接出售相關資產或負債的方式入賬。此舉可能代表先前於其他全面收益確認的金額會重新分類至損益賬，或轉撥至適用國際財務報告準則指明／允許的其他權益類別。

若於合營企業或聯營公司的擁有權權益減少，但仍保留共同控制權或重大影響力，先前於其他全面收益中確認的金額則只會將按比例應佔的份額重新分類至損益賬(如適用)。

2.3 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本減去減值入賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

倘於附屬公司的投資所收取的股息超過宣派股息期內附屬公司的全面收益總額，或倘獨立財務報表內投資的賬面值超過綜合財務報表中被投資公司的資產淨值(包括商譽)的賬面值，則須對附屬公司的投資進行減值測試。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要 (續)

2.4 分部報告

經營分部按與首席經營決策者提供內部報告一致的方式呈報。首席經營決策者負責對經營分部進行資源配置及表現評估，並作出戰略決定。首席經營決策者主要包括執行董事。

2.5 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量（「功能貨幣」）。本公司的功能貨幣為美元（「美元」）。本公司的主要附屬公司於中國註冊成立，且該等附屬公司視人民幣為其功能貨幣。由於本集團的主要業務於中國境內進行，除另有說明外，本集團決定以人民幣呈列其綜合財務報表。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的現行匯率換算為功能貨幣。結算有關交易及以外幣計值的貨幣資產及負債按年結匯率換算所導致的匯兌收益及虧損於綜合全面收益／（虧損）表確認。

按外幣公允價值計量的非貨幣項目採用釐定公允價值當日的匯率換算。以公允價值列賬的資產及負債的換算差額列報為公允價值收益或虧損的一部分。例如，非貨幣金融資產及負債（如按公允價值計入損益而持有的權益工具）的換算差額於綜合全面收益／（虧損）表中確認為公允價值收益或虧損的一部分，而非貨幣金融資產（如分類為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益（「按公允價值計入其他全面收益」）的權益工具）的換算差額計入其他全面收益。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.5 外幣換算(續)

(c) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣(人民幣)不同的所有集團實體(當中不涉及嚴重通脹經濟體系貨幣)的業績及財務狀況按如下方法換算為呈列貨幣：

- (i) 每份呈報的財務狀況表內的資產與負債按該財務狀況表日期的收市匯率換算；
- (ii) 每份綜合全面收益/(虧損)表內的收支按平均匯率換算(除非此平均匯率並不代表交易日期現行匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的貨幣換算差額於其他全面損益下單獨確認。

綜合入賬時，因換算對外國業務的淨投資以及指定作為對沖該等投資的借款及其他金融工具而產生的匯兌差額於其他全面損益中確認。

收購海外實體產生的商譽及公允價值調整視為該海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。所產生的貨幣換算差額於其他全面損益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要 (續)

2.6 物業、設備及器材

所有物業、設備及器材按歷史成本減累計折舊及累計減值撥備列賬。歷史成本包括收購相關項目直接應佔的開支。

其後成本僅在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團且該項目的成本能可靠計量時，方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(如適當)。重置部分的賬面值將取消確認。所有其他維修及保養費用於產生的財政期間在綜合全面收益／(虧損)表中扣除。

折舊乃使用直線法，在以下估計可使用年期分配其成本(扣除其剩餘價值)：

電腦設備	3至5年
傢具及裝置	2至5年
汽車	4至5年
租賃物業裝修	可使用年期與租賃期限兩者中的較短者

資產的殘值及可使用年期已於各個報告期末予以檢討，並在適當時作出調整。

倘若資產的賬面值超過其估計可收回金額，則該項資產的賬面值會即時撇減至其可收回金額(附註2.9)。

出售所得盈虧乃比較所得款項與賬面值而釐定，並於綜合全面收益／(虧損)表內的「其他收益／(虧損)淨額」中確認。

在建工程指待安裝的租賃物業裝修。在建工程乃按成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建造及收購成本以及建造期內有關建築工程應佔的資本化成本。在建工程於相關資產落成及可作擬定用途前不計提折舊。當相關資產可供使用時，有關成本乃轉撥至物業、設備及器材並根據上文所載政策計提折舊。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.7 無形資產

(a) 商譽

商譽產生自收購附屬公司，指轉讓代價超出本集團於被收購方可識別淨資產、負債及或然負債的公平淨值的權益及被收購方非控制性權益公允價值的部分。

就減值測試而言，業務合併所得商譽會分配至預期可從合併協同效應受益的各現金產生單位（「現金產生單位」）或現金產生單位組別。獲分配商譽的各單位或單位組別指就內部管理而言實體內監察商譽的最底層面。

本集團每年對商譽減值進行審查，倘發生顯示潛在減值的事件或情況變動，或更頻繁進行。商譽的賬面值會與可收回金額（使用價值與公允價值減銷售成本兩者中的較高者）進行比較。任何減值立即獲確認為開支，且其後不予撥回。

(b) 所收購的商標

獨立收購的商標按歷史成本列賬。於業務合併時收購的商標於收購日期按公允價值確認。具有固定可使用年期的商標按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃於不超過20年的估計可使用年期採用直線法計算以分配商標成本。商標可使用年期為預期本集團可用商標期間，且本集團管理層於估計可使用年期時亦會考慮過往經驗。

新麗傳媒收購事項中收購的商標具有無限定可使用年期。直至其可使用年期被釐定為固定前，該商標不會被攤銷。取而代之，彼等將每年及每當有跡象顯示其可能出現減值時進行減值測試。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要 (續)

2.7 無形資產 (續)

(c) 內容版權

從作家購買的內容版權初步按成本確認和計量。於業務合併時收購的內容版權於收購日期初步按公允價值確認。本集團將若干內容版權的估計可使用年期由3至5年調整為18個月至3年，自二零二一年一月一日起生效。該會計估計變動的影響於附註17披露。在該會計估計變動後，內容版權按直線法攤銷，估計可使用經濟年期為18個月至5年（二零二零年：3年至5年）。

(d) 於業務合併時收購的其他無形資產

於業務合併時收購的其他無形資產（主要包括作家合約、分銷渠道關係、客戶關係、不競爭協議、軟件及域名）於收購日期初步按公允價值確認，之後按初步確認的金額減累計攤銷及減值虧損（如有）列賬。攤銷乃於下列估計可使用年期採用直線法計算以分配收購的無形資產的成本：

作家合約	5至6年
分銷渠道關係	5年
客戶關係	5年
軟件	3至10年
域名	4至10年
競業禁止協議	4年

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.7 無形資產(續)

(e) 其他無形資產

其他無形資產主要包括並非於業務合併中取得的軟件、域名及與若干高級管理層成員辭任有關的競業禁止協議。

軟件及域名初步按成本確認及計量。其於估計可使用年期(通常介乎3至10年不等)採用直線法予以攤銷。

與若干高級管理層成員辭任有關的競業禁止協議初步按公允價值確認及計量，並於2至5年期間內攤銷。

2.8 電視劇及電影版權

2.8.1 改編權及劇本

成本包括與購買改編權及支付劇本相關的所有直接成本。改編權及劇本於製作開始時轉撥至「製作中的電視劇及電影版權」。

2.8.2 製作中的電視劇及電影版權

製作中的電視劇及電影版權按成本列賬，減去任何已識別減值虧損。

成本包括與製作電視劇和電影版權相關的所有直接費用，包括製作費用、服務費用、直接勞工費用、製作電視劇和電影所消耗的設施和原材料，以及租用攝錄機、設備和其他器材的費用。對於根據合營協議共同製作的電視劇和電影，相關的製作成本按其在合營中的權益而確認。

製作中的電視劇及電影版權在製作完成後轉撥至「已完成的電視劇及電影版權」。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要 (續)

2.8 電視劇及電影版權 (續)

2.8.3 已完成的電視劇及電影版權

已完成的電視劇及電影版權按成本列賬，減去累計攤銷及已識別減值虧損(如有)。

該等電視劇及電影版權按照預期的消費模式列支於各種渠道使用，例如電視發行、電影院放映或互聯網發布及其他特許權安排。

2.8.4 電視劇及電影版權的減值

電視劇及電影版權的減值按年度基準評估，或出現事件或情況改變顯示賬面值低於可收回金額，則(倘適用)確認減值虧損以減少資產至其可收回金額。有關減值虧損於綜合全面收益/(虧損)表內確認。電視劇及電影版權的可收回金額乃按每部影片基準，並根據公允價值，當中包括不可觀察輸入數據及本集團得出的假設釐定及審核。可收回金額為公允價值減出售成本與使用價值之較高者。在作出評估時，本集團認為不可觀察輸入數據及假設，可能影響未來生產及電視劇及電影版權的分配計劃。

2.9 非金融資產的減值

商譽和無限定可使用年期的無形資產毋須攤銷，惟須每年進行減值測試，倘發生事件或情況變化顯示其可能減值，則進行減值測試的頻率更頻繁。就其他資產而言，當發生事件或情況變化顯示其賬面值未必可收回時，會對該資產進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超逾其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公允價值減銷售成本與使用價值的較高者。評估減值時，資產以可獨立識別現金流入(該現金流入在很大程度上獨立於其他資產或資產類別產生的現金流入)的最低層面(「現金產生單位」)分類。倘商譽以外的非金融資產出現減值，則會於各報告期末檢討可否撥回減值。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.10 持作出售的非流動資產

當非流動資產(或出售組別)的賬面值將主要通過一項出售交易(而非通過持續使用)收回時,則分類為持作出售。僅於出售機會相當高及當非流動資產(或出售組別)可按其現狀即時出售時,方被視為符合本條件。管理層必須對出售作出承諾,預期應自分類日期起計一年內符合資格獲確認為已完成的出售。

分類為持作出售的非流動資產(及出售組別)按其過往的賬面值與公允價值減出售成本兩者中的較低者計量。

2.11 投資及其他金融資產

2.11.1 分類

本集團按下述計量類別分類其金融資產:

- 其後按公允價值計量(且其變動計入其他全面收益或計入損益),及
- 按攤銷成本計量。

該分類視乎實體管理該金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵而定。

就按公允價值計量的資產而言,收益及虧損將計入損益或其他全面收益。而就非持作買賣的權益工具的投資而言,則取決於本集團在初始確認時是否已作出不可撤回的選擇,而將該權益投資按公允價值計入其他全面收益列賬。

當且僅當本集團管理有關資產的業務模式變更時,本集團方會重新分類債務投資。

2.11.2 確認及終止確認

常規購入及出售的金融資產於交易日期(即本集團承諾買賣該資產之日期)予以確認。倘從金融資產收取現金流量之權利已到期或經已轉讓,而本集團已將其擁有權之絕大部分風險及回報轉讓時,則會終止確認金融資產。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要 (續)

2.11 投資及其他金融資產 (續)

2.11.3 計量

初始確認時，本集團按金融資產的公允價值加(倘並非按公允價值計量且其變動計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產)直接歸屬於收購金融資產的交易成本計量。按公允價值計入損益的金融資產的交易成本於損益內支銷。

釐定附帶嵌入式衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為本金及利息的支付時，予以整體考量。

債務工具

債務工具的后續計量視乎本集團處理資產及資產的現金流量特徵的業務模式而定。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：倘持有資產旨在收取合約現金流量，而該等資產的現金流量僅為本金及利息付款，該等資產按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入採用實際利率法於財務收入中確認。終止確認產生的任何收益或虧損連同外匯收益及虧損直接於損益中確認並於「其他收益／(虧損)淨額」中呈列。減值虧損於綜合全面收益／(虧損)表中呈列為獨立項目。
- 按公允價值計入其他全面收益：倘持有資產旨在收取合約現金流量及銷售金融資產，且資產的現金流量純粹為本金及利息付款，則按公允價值計入其他全面收益計量。賬面值變動計入其他全面收益，惟減值損益、利息收入及匯兌損益於損益中確認。於終止確認金融資產時，先前於其他全面收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益並於「其他收益／(虧損)淨額」中確認。該等金融資產所產生利息收入乃使用實際利率法於財務收入中確認。匯兌收益及虧損於「其他收益／(虧損)淨額」中呈列，而減值開支在綜合全面收益／(虧損)表中呈列為獨立項目。
- 按公允價值計入損益：不符合攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益標準的資產乃以按公允價值計入損益計量。隨後按公允價值計入損益計量的債務投資的損益於其產生期間在損益中確認並在「其他收益／(虧損)淨額」中呈列為淨值。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.11 投資及其他金融資產(續)

2.11.3 計量(續)

權益工具

本集團隨後就所有權益投資按公允價值計量。當本集團管理層已選擇於其他全面收益呈列權益投資的公允價值收益及虧損，公允價值收益及虧損於終止確認投資後不會重新分類至損益。該等投資的股息於本集團收取款項的權利確立時繼續於損益確認為「其他收益／(虧損)淨額」。

按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動於綜合全面收益／(虧損)表內「其他收益／(虧損)淨額」中確認(按適用情況)。按公允價值計入其他全面收益計量的權益投資的減值虧損(及減值虧損撥回)不會因公允價值其他變動而分開列報。

2.11.4 減值

本集團對有關其按攤銷成本列賬及按公允價值計入其他全面收益之債務工具的預期信貸虧損進行前瞻性評估。所應用的減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。

就貿易應收款項而言，本集團應用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，其中要求全期預期虧損須自首次確認應收款項時確認，進一步詳情請參閱附註26。

按金及其他應收款項的減值按12個月的預期信貸虧損或整個存續期的預期信貸虧損計量，惟取決於信貸風險自初步確認起是否顯著增加。倘自初步確認起按金及應收款項的信貸風險顯著增加，則減值按整個存續期的預期信貸虧損計量。

2.12 抵銷金融工具

當本集團有法定可強制執行權利可抵銷已確認金額，且有意按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，有關金融資產與負債可互相抵銷，並在綜合財務狀況表報告其淨值。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要 (續)

2.13 存貨

存貨主要包括改編權及劇本、紙張及書籍以及待售周邊商品。

紙張及書籍按成本(採用加權平均法)或可變現淨值的較低者列賬。分銷商持有的存貨按委託銷售基準並直到售出或退回時列賬。可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減適用可變銷售開支。

改編權及劇本(「權利」)初期按成本確認，包括與購買改編權及支付於日常業務過程中持作出售的劇本相關的所有直接成本。權利就其自身製作用途重新分類為「電視劇及電影版權」。

2.14 貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項及應收票據指就日常業務過程中提供的服務或銷售的存貨而應向客戶或代理收取的款項。倘預期於一年或以內(或若在業務的正常經營週期內，則更長)可收回貿易應收款項及應收票據，貿易應收款項及應收票據會分類為流動資產，否則會呈列為非流動資產。

貿易應收款項及應收票據初步按公允價值確認並隨後以實際利率法按攤銷成本減減值撥備計量。

2.15 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款及原到期時間不超過三個月的其他短期高流動性投資。

2.16 股本

普通股分類為權益。發行新股份或購股權直接應佔的新增成本，於權益中列為所得款項的扣減項(除稅後)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.17 貿易應付款項

貿易應付款項指就於日常業務過程中自供應商取得的商品或服務付款的責任。倘貿易應付款項於一年或以內(或倘在業務的正常經營週期內,則更長)到期,則分類為流動負債,否則會呈列為非流動負債。

貿易應付款項最初按公允價值確認,隨後採用實際利率法按攤銷成本計量。

2.18 借款

借款初步按公允價值(扣除已產生的交易成本)確認,其後按攤銷成本計量。所得款項(經扣除交易成本)與贖回金額的任何差額,於該等借款期限內以實際利率法在損益內確認。就設立貸款融資已付的費用於部分或全部融資可能會獲提取時確認為貸款的交易成本。在此情況下,該費用遞延直至提取。倘並無證據表明部分或全部融資可能會獲提取,則費用資本化作為流動資金服務的預付款項並於其相關融資期間攤銷。

除非本集團有權無條件將負債結算推遲至報告期末後至少12個月,否則借款將被劃分為流動負債。

收購、建設或生產合資格資產直接應佔的一般及特定借款成本於完成或準備該資產作其擬定用途或銷售所需時期內資本化。合資格資產指必須花大量時間方可作擬定用途或銷售的資產。截至二零二一年十二月三十一日止年度,本集團並無資本化借款成本(二零二零年:無)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要 (續)

2.19 即期及遞延所得稅

即期所得稅開支或抵免指就本期間應課稅收入按各司法權區適用所得稅稅率支付的稅項(就暫時性差額及未動用稅項虧損應佔的遞延稅項資產及負債變動作出調整)。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出乃根據本公司的附屬公司及聯營公司經營所在及產生應課稅收入的國家於各報告期末已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並對稅務機關將接納一項不確定稅務處理的可能性作出考慮。本集團依據最可能的金額或預期價值計量其稅項結餘，當中視乎那一個方法能更好地預測不確定性解決方案。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表中的賬面值之間的暫時差額全額計提撥備。然而，倘遞延稅項負債於初步確認商譽時產生，則遞延稅項負債不予確認。倘遞延所得稅乃因在業務合併以外的交易中初步確認資產或負債而產生，而於交易時不會影響會計及應課稅損益，則遞延所得稅亦不予入賬。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質頒佈並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會應用的稅率(及稅法)而釐定。

遞延稅項資產僅於很可能有未來應課稅金額可動用該等暫時差異及虧損時方予確認。

倘本公司能夠控制撥回暫時性差額的時間，且該等差額可能不會於可見將來撥回，則不會於海外業務的投資賬面值與稅基之間的暫時性差額確認遞延稅項負債及資產。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.19 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅(續)

倘有法定可強制執行權利抵銷即期稅項資產及負債，以及當遞延稅項結餘與同一稅務機關相關，則抵銷遞延稅項資產及負債。倘實體擁有法定可強制執行權利抵銷及擬按淨額基準償付或變現資產及同時償付負債，則抵銷即期稅項資產及稅項負債。

除與於其他全面收益或直接於權益確認的項目相關外，即期及遞延稅項於損益內確認。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。

(c) 不確定的稅務狀況

在釐定即期及遞延所得稅金額時，本集團會考慮不確定稅務狀況的影響，以及有否額外稅項、利息或可能到期罰款。該評估依賴估計及假設，並可能涉及對未來事項的多項判斷。新信息的出現可能會導致本集團改變其對現有稅項負債充足性的判斷。該等稅項負債變化將影響到作出該決定的期間的稅務支出。

2.20 僱員福利

(a) 僱員應享假期

僱員的年假權利當僱員應享有時確認。撥備按截至報告期末僱員已提供服務而產生的年假估計責任作出。僱員可享有的病假及產假僅會在放假時才予以確認。

(b) 退休金責任

本集團每月向相關政府機關所組織的各類界定供款計劃進行供款。本集團就該等計劃的責任限於在各期間應繳的供款。該等計劃的供款於產生時支銷。該等計劃的資產由政府機關持有及管理，並獨立於本集團的資產。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要 (續)

2.20 僱員福利 (續)

(c) 本集團以股份為基礎的薪酬福利

本集團運作多項以股份為基礎的薪酬計劃(包括購股權計劃及受限制股份單位(「受限制股份單位」)計劃)，據此本集團接受僱員及其他合資格參與者的服務，作為本集團股本工具(包括購股權及受限制股份單位)的代價。作為授出股本工具的交換而收到的僱員服務及其他合資格參與者服務的公允價值於歸屬期(即所有訂明歸屬條件獲達成的期間)內確認為開支及計入權益。經參考已授出股本工具公允價值釐定的將予支銷的總金額：

- 包括任何市場表現條件；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(例如盈利能力、銷售增長目標及於特定時期內仍為實體僱員)的影響；及
- 包括任何非歸屬條件(例如僱員服務的規定)的影響。

就授出購股權而言，將予列支的總額是經參考採用期權定價二項式模型授出的購股權的公允價值而釐定，包括市場表現條件(如本公司股價)的影響，但並無考慮服務條件及非市場表現條件的影響。就授出獎勵股份而言，將予列支的總額是經參考本公司股份於授出日期的市價釐定。

有關預期將予歸屬的股本工具數目的假設包括非市場表現及服務條件。

此外，在部分情況下，僱員可於授出日期前提前提供服務，因此，於服務開始日期至授出日期期間授出日期的公允價值乃就確認開支而予以估計。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.20 僱員福利(續)

(c) 本集團以股份為基礎的薪酬福利(續)

倘條款及條件的任何修訂致使已授出股本工具公允價值增加，本集團會將已授出的公允價值增幅計入就餘下歸屬期內所獲取服務確認金額的計量中。公允價值增幅為經修訂股本工具公允價值與原有股本工具公允價值(均於修訂日期進行估計)的差額。公允價值增幅的開支於修訂日期至經修訂股本工具歸屬之日止期間確認，惟有關原有工具的任何金額則將繼續於原有歸屬期的餘下期間確認。此外，倘實體修訂已授出股本工具的條款及條件，從而令以股份為基礎的付款安排的公允價值總額減少或以其他方式未令僱員受惠，則該實體須繼續將所獲得的服務入賬為已授出股本工具的代價，猶如該修訂並未發生(取消部分或全部已授出股本工具除外)。

於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件修訂其對預期將予歸屬的受限制股份單位數目的估計。其確認修訂對損益表內原估計的影響(如有)，並對權益作出相應調整。

(d) 離職福利

離職福利於本集團在正常退休日期前終止僱用，或當僱員接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團於下列較早日期確認離職福利：(i)當本集團不再撤回該等福利的要約；及(ii)當本集團確認國際會計準則第37號範圍內及包括支付離職福利的重組成本。倘提出一項要約而鼓勵自願遣散，離職福利乃根據預計接受要約的僱員數量而衡量。於報告期末後超過十二個月到期的福利貼現至其現值。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要 (續)

2.21 撥備

倘本集團須就過去事件承擔現有法律或推定責任；履行該責任可能導致資源流出；且有關金額能可靠估計，方可確認撥備。進一步經營虧損不作撥備確認。

倘出現多項類似責任時，因履行責任而導致資源流出的可能性通過整體考慮責任類別而釐定。即使同一類別責任中任何一項導致資源流出的可能性很小，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照履行責任預期所需支出的現值計量，該利率反映當期市場對金錢時間值及該責任的特定風險的評估。隨時間流逝而增加的撥備確認為利息支出。

2.22 收入確認

收入在貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認。視乎合約條款及合約所適用的法律規定，貨品及服務的控制權可能於一段時間內或在某個時點被轉移。倘本集團在履約過程中滿足下列條件，則貨品及服務的控制權在一段時間內轉移：

- 所有利益同時由客戶接收及消耗；
- 於本集團履約時創建並增加由客戶控制的資產；或
- 並無創建對本集團有替代用途的資產，且本集團有強制執行權收取迄今已完成履約部分的款項。

倘貨品及服務的控制權在一段時間內轉移，則會參照在整個合約期間已完成履約責任的進度進行收入確認。否則，收入會於客戶獲得貨品及服務控制權的時點確認。

與客戶訂立的合約可能包含多項履約責任。就該等安排而言，本集團按其相對獨立的售價為每項履約責任分配收入。本集團一般根據向客戶收取的價格釐定獨立售價。倘獨立售價無法直接觀察得出，則會視乎可觀察資料的可用性，使用所預計的成本加利潤或經調整市場評估法進行估算。在估算各項不同履約責任的相對售價時已作出假設及估計，倘更改對該等假設及估計的判斷，則可能會影響收入確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.22 收入確認(續)

當合約的任何一方履約時，本集團會根據實體履約與客戶付款之間的關係，將合約於綜合財務狀況表呈列為合約資產或合約負債。

合約資產為本集團考慮交換已轉移至客戶的貨品及服務的權利。當本集團擁有無條件收取代價的權利時，會對應收款項入賬。倘於代價到期應付之前只需要經過一段時間，則收取代價的權利屬無條件。

倘在本集團向客戶轉讓貨品或服務前，客戶支付代價或本集團擁有收取代價金額的無條件權利，本集團於作出付款或記錄應收款項時(以較早者為準)列為合約負債。合約負債是本集團向已支付代價(或代價金額到期)的客戶轉讓貨品或服務的責任。

2.22.1 本集團主要收入來源的會計政策

(a) 在線付費閱讀

本集團主要通過其產品、騰訊產品自營渠道及第三方平台向用戶銷售網絡優質文學內容產生收入。

就源於本集團產品及自營渠道的在線付費閱讀收入而言，本集團被認定為主要責任人，因而本集團按總額基準將收入入賬，而騰訊收取的平台分銷費用作為收入成本入賬。用戶一般按章節或按全本購買內容且一旦作出購買則不可取消。用戶可通過網絡支付渠道、關聯方發行的書券或通過直接存入其各自賬戶的書幣為其訂購付款(可直接在本集團的自有平台或關聯方平台(包括本集團經營的渠道)設置)。除非另有說明，否則已購買的內容通常無到期日。由於在購買時向用戶提供內容後本集團並無進一步責任且確認收入的所有其他標準已達成，故來自購買在線內容的收入於用戶購買時確認。

就產生自第三方平台的在線付費閱讀收入而言，本集團評估及認定其並非為向終端用戶提供服務的主要責任人，因而本集團按將分佔源於平台的收入比例將收入入賬。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.22 收入確認(續)

2.22.1 本集團主要收入來源的會計政策(續)

(b) 版權運營

版權運營收入主要包括電視劇及電影版權的特許權以及於電影院發行電影(統稱為「特許及發行影視版權收入」)、版權許可及自有網絡遊戲運營。

- **電視劇及電影版權的特許權**

本集團的收入來自向電視台及網上平台出售電視劇及電影版權的特許權。電視劇及電影版權的特許權收入於資產的控制權轉移至客戶時確認。當與客戶(即電視台和在線平台)簽訂協議並且根據合約條款交付廣播牌照及母帶及材料時,即對資產的控制權已轉移給客戶,而客戶可獲得該資產的絕大部分餘下利益。收入在客戶獲得該資產控制權的時間點確認。

在釐定交易價格時,若代價可變,代價金額可能因退款而變化,故本集團估計其將有權換取該特許權的代價金額。估計的可變代價金額只會在與可變代價相關的不穩定因素其後獲得解決,已確認累計收入的金額極可能不會出現重大回撥時,才會包括在交易價格中。

於各報告期末,本集團更新估計交易價格(包括更新其對可變代價估計是否受限的評估),以忠實地反映報告期末存在的情況以及報告期間的情況變化。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.22 收入確認(續)

2.22.1 本集團主要收入來源的會計政策(續)

(b) 版權運營(續)

- 於電影院發行電影

本集團的收入來自於電影院發行電影。電影發行的收入為本集團在電影院放映的電影，在扣除支付的稅項以及電影院及電影院聯營公司收取的其他費用後，所分佔的電影票房。當(i)與客戶簽訂協議時；(ii)根據合約條款已交付母帶及材料；及(iii)本集團可能收到將轉移予客戶的貨品或服務而有權收取的代價時，資產的控制權轉讓予客戶(即電影院聯營公司)。

然而，電影是在一段時間內在電影院放映的知識產權，因此來自發行的收入是按使用計算的專利費。本集團僅在(或當)以下事件(以較後者為準)發生時，確認來自按使用計算的專利費的收入：

(i) 專利已使用；及

(ii) 部分或全部按使用計算的專利費已完成履約義務。

就於電影院發行電影而言，對資產的控制權在某個時間點轉移至客戶，由於資產使用時間會後於履約義務，因此會在電影於電影院放映的期間確認收入。

本集團通過在線票務平台給觀眾門票折扣的付款，會以與直接支付給本集團客戶的付款的相同方式評估及入賬，並記作收入淨額。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.22 收入確認(續)

2.22.1 本集團主要收入來源的會計政策(續)

(b) 版權運營(續)

- **版權許可**

本集團亦從向網絡遊戲公司、電視製作公司、電影製作公司及傳統線下圖書出版商按協定期間轉授自作家取得的文學作品版權產生收入。轉授權協議的收入於以下標準均獲達成時確認：(i)有說服力的證據證明安排存在；(ii)內容已交付或可即時無條件交付且本集團並無進一步責任；(iii)向客戶收取的價格已獲釐定或可確定；及(iv)款項可收回性屬可行。視乎有關協議的條款，收入於轉授權協議開始前(以之前已收固定及不可退回款項為限，且並無未來責任)或轉授權協議(據此本集團須提供持續服務)期間內確認。於日後事項(例如使用版權產生的日後收入)中屬或然的任何收入款項於解決或然性時確認。

- **自有網絡遊戲運營**

本集團通過其自有網絡平台及第三方網絡平台提供遊戲營運服務。本集團的遊戲可免費玩，但玩家可就虛擬物品付費以提升遊戲中的體驗。於銷售虛擬物品時，本集團通常擁有隱含責任提供可使虛擬物品在有關遊戲中展示及使用的服務。因此，銷售虛擬物品所得款項初步入賬為遞延收入，其後於服務已獲提供時方確認為收入。本集團按總額基準或淨額基準確認有關收益，這取決於本集團是否在交易中擔任主要責任人或代理人。本集團基於不同自有網絡遊戲運營的特定責任／義務採用不同收入確認法。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.22 收入確認(續)

2.22.1 本集團主要收入來源的會計政策(續)

(b) 版權運營(續)

- 出售改編權及劇本

自出售改編權及劇本的收入在版權的控制權轉至客戶時確認。當已與一名客戶簽訂協議及已交付所需文件時，版權的控制權則轉至客戶。

(c) 其他收入

本集團的其他收入主要來自銷售紙質圖書、發行遊戲及廣告。本集團在紙質圖書的實際控制權被轉移時或在向客戶提供有關服務時確認收入。本集團根據其於交易中擔任主理人或代理人，釐定按總額或淨額確認有關收入。

2.22.2 主理人與代理人身份考慮

根據國際財務報告準則第15號主理人與代理人身份考慮之規定，本集團釐定其於各自收入中是作為主理人還是代理人。主理人是已承諾向其客戶提供貨品或服務的實體。代理人安排由主理人提供的貨品或服務予其最終客戶。代理人通常從該等活動中收取佣金或費用。

本集團會評估按銷售總額及相關成本或按作為收入賺取的淨額這兩者中的何種方式更適合入賬。一般而言，於本集團在交易中承擔主要責任及可自由訂立價格及選擇供應商或擁有若干但非全部該等指標時，收入按售價總額入賬。倘本集團不承擔主要責任及不可自由訂立價格，則本集團通常按所賺取的款項淨額作為收入入賬。所賺取的該等金額採用固定費用釐定，為銷售方收入的某一百分比或就該收入按某組合方式計算。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.22 收入確認(續)

2.22.3 獎勵

就本集團在其自有平台產品上營運的在線付費閱讀用戶忠誠產品計劃(「VIP客戶計劃」)而言，忠誠計劃收入在VIP客戶計劃的公允價值與銷售的其他組成部分的公允價值之間分配。分配予VIP客戶計劃的款項屬遞延，並於本集團履行根據VIP客戶計劃條款提供折扣閱讀服務的責任時確認為收入。確認合約負債，直至獎勵被贖回。

2.23 利息收入

利息收入於確定有關收入將歸本集團時，考慮尚未償還本金金額及截至到期期間的實際利率，按時間比例基準確認。

2.24 政府補助／補貼

來自政府的補助／補貼於可合理地保證將會收取補助／補貼，且本集團將遵守所有隨附的條件的情況下按其公允價值確認。

在該等情況下，補助／補貼確認為收入或與補助／補貼擬彌補的有關成本對銷。

2.25 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用之日確認為使用權資產及相應負債。

合約可包含租賃及非租賃部分。本集團根據其相對獨立的價格將合約的代價分配至租賃及非租賃部分。然而，就本集團作為承租人租賃房地產而言，其已選擇不區分租賃及非租賃部分，相而將該等租賃入賬作為單一租賃部分。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.25 租賃(續)

租賃產生的資產及負債初步按現值計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)，減去任何應收租賃獎勵；
- 集團根據剩餘價值擔保預期應付金額；
- 購買權的行使價(倘集團合理確定行使該等權利)；及
- 終止租賃的罰款(倘租賃條款反映集團行使權利終止租賃)。

根據合理確定擴大選擇權作出的租賃付款亦計入負債的計量。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法隨時釐定該利率(集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

租賃付款於本金及財務成本之間出分配。財務成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要 (續)

2.25 租賃 (續)

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃獎勵；及
- 任何初始直接成本。

使用權資產一般於資產的可使用年期與租賃期兩者之較短期間內按直線基準計提折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。

與短期設備及車輛租賃以及所有低價值資產租賃相關的付款按直線法於損益確認為費用。短期租賃指租賃期為12個月或以下的租賃（不設購買權）。低價值資產主要包括傢俬小型項目。

本集團認為租賃為單一交易，資產及負債緊密相連。於開始時並無淨暫時性差異。其後，結算負債及使用權資產攤銷產生暫時性差異，則將出現會確認遞延稅項的淨暫時性差異。

2.26 研發開支

研究支出在產生時確認為開支。

有關設計及測試新產品或改良產品產生的開發項目成本，於符合確認條件時資本化為無形資產，並每年進行減值測試。未能符合該等條件的其他開發支出乃於產生時確認為開支。之前已確認為開支的開發成本不得於往後期間確認為資產。資本化的開發成本於資產達到預定可使用狀態時開始在估計可使用年期內按直線法攤銷。

2.27 股息分派

分派予本公司股東的股息於本公司股東或董事（如適用）批准股息期間在本集團及本公司財務資料中確認為負債。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動使其面臨多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量及公允價值利率風險以及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃著重於金融市場的不可預測性，並力求盡量降低對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理由本集團高級管理層執行。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團經營國際業務，須承受不同貨幣敞口所產生的外匯風險，有關貨幣主要為人民幣、港元、美元、新加坡元及日元。未來商業交易或已確認資產及負債以非本集團實體相關功能貨幣的貨幣計值時，則產生外匯風險。本公司及其大部分海外附屬公司的功能貨幣為美元，而在中國營運的附屬公司的功能貨幣為人民幣。

本集團通過對本集團外匯淨額敞口進行定期檢討來管理其外匯風險，並在可能時通過自然對沖努力降低該等風險及可能訂立遠期外匯合約（如有必要）。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團面臨外匯風險的主要貨幣資產及負債列示如下：

	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	港元 人民幣千元	新加坡元 人民幣千元	日元 人民幣千元
於二零二一年 十二月三十一日					
貨幣資產，流動	143,164	607,625	57,796	1,849	2,291
貨幣負債，流動	—	8,080	5,939	176	—
於二零二零年 十二月三十一日					
貨幣資產，流動	100,913	548,367	477,096	284	—
貨幣負債，流動	18,587	914	4,521	50	—

匯兌虧損總淨額於綜合全面收益／（虧損）表確認，並列入「財務成本」。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

由於港元與美元掛鈎，本集團認為港元兌美元匯率變動的風險並不重大。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，管理層認為，新加坡元及日元兌換人民幣的匯率的任何合理變動屬並不重大。因此，概無針對新加坡元及日元的外匯作敏感度分析。

就功能貨幣為人民幣的中國附屬公司而言，倘美元兌人民幣升值／貶值10%，其他所有變量保持不變，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後溢利將減少／增加約人民幣10,722,000元(截至二零二零年十二月三十一日止年度除稅後虧損：增加／減少人民幣5,406,000元)，主要是由於換算以美元計值的貨幣資產淨值的外匯收益／虧損淨額所致。就功能貨幣為美元的集團國外公司而言，倘人民幣兌美元升值／貶值10%，其他所有變量保持不變，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後溢利將減少／增加約人民幣59,818,000元(截至二零二零年十二月三十一日止年度除稅後虧損：減少／增加人民幣54,769,000元)，主要是由於換算以人民幣計值的貨幣資產淨值的外匯收益／虧損淨額所致。

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

本集團的收入及經營現金流量幾乎不受市場利率變動的影響，且本集團並無任何重大計息資產，惟現金及現金等價物及定期存款除外，有關詳情已在附註27中披露。

本集團亦面臨來自借款(有關詳情於附註28中披露)的利率變動風險。按浮動利率計息的借款遂使本集團面臨現金流量利率風險，至於按固定利率計息的借款則使本集團面臨公允價值利率風險。

於二零二一年十二月三十一日，倘利率上升／下降50個基點而所有其他變量保持不變，本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後溢利將減少／增加約人民幣1,965,000元(截至二零二零年十二月三十一日止年度的除稅後虧損：增加／減少人民幣2,094,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 價格風險

本集團面臨與本集團持有的按公允價值計入損益的長期權益投資(附註20)有關的價格風險。本集團並無面臨商品價格風險。為管理投資產生的價格風險，本集團分散其投資組合。每項投資由高級管理層根據個別情況進行管理。

管理層進行敏感度分析以評估於各報告期末本集團財務業績所面臨的按公允價值計入損益的股本價格風險。於二零二一年十二月三十一日，倘本集團持有的工具的價格增加/減少5%(二零二零年十二月三十一日：5%)，則年內除稅後溢利將由於分類為按公允價值計入損益的金融工具收益/虧損而增加/減少約人民幣64,823,000元(截至二零二零年十二月三十一日止年度除稅後虧損：減少/增加/人民幣45,345,000元)。

(b) 信貸風險

本集團主要面臨與其於銀行及金融機構現金及存款(包括定期存款)、貿易應收款項及其他應收款項有關的信貸風險。上述各類金融資產的賬面值為本集團所面臨與金融資產有關的最大信貸風險。

(i) 現金及存款的信貸風險

信貸風險按集團基準管理。為管理該風險，本集團只會與中國的國有銀行及金融機構及中國境外信譽良好的國際銀行及金融機構進行交易。該等銀行及金融機構最近並無拖欠記錄。預期信貸虧損並不重大。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 貿易應收款項的信貸風險

為管理該風險，本集團備有政策，確保收入是按信貸條款從具有適當信用記錄的交易對方獲得，而管理層持續對交易對手進行信貸評估。於二零二一年十二月三十一日，貿易應收款項總額約57.5%來自騰訊。

就本集團在線付費閱讀業務而言，各報告期末的貿易應收款項主要為應收中國內地若干內容分銷合作夥伴(包括騰訊的平台)的款項。倘與內容分銷合作夥伴的戰略關係終止或規模縮小，或倘內容分銷合作夥伴更改合營安排，或倘彼等在向本集團付款上遇到財務困難，則本集團相應貿易應收款項的可收回性或會受到不利影響。為管理該風險，本集團與內容分銷合作夥伴保持頻密溝通，以確保有效信貸管控。鑒於與內容分銷合作夥伴的合作歷史及應收彼等應收款項的良好收款記錄，本公司董事相信本集團應收內容分銷合作夥伴的尚未收回貿易應收款項結餘(已減值應收款項除外)的內在預期信貸虧損很低。

就主要應收自代理的紙質圖書業務的貿易應收款項而言，各名代理的信用質量會被評估，其中考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素。基於過往經驗，紙質圖書業務的貿易應收款項大部分均於信貸期內結清，因此，預期信貸虧損很低。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 貿易應收款項的信貸風險(續)

應收電視台、在線平台及電影發行商以及應收關聯方的貿易應收款項而言，倘與電視台、在線平台及電影發行商的戰略關係終止或規模縮小，或倘電視台、在線平台及電影發行商更改合營安排，或倘彼等在向本集團付款上遇到財務困難，則本集團相應貿易應收款項的可收回性或會受到不利影響。為管理該風險，本集團與電視台、在線平台及電影發行商保持頻密溝通，以確保有效信貸管控。

本集團在資產的初始確認時考慮違約的可能性以及於每個年度持續考慮信貸風險有否顯著增加。為評估信貸風險有否顯著增加，本集團將資產於年末出現違約的風險與初始確認日期出現違約的風險進行比較。其考慮可獲得的合理及有依據的前瞻性資料。特別是結合了以下指標：

- 內部信貸評級；
- 外部信貸評級(如有)；
- 預計會導致客戶履行其義務的能力發生重大變化的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變化；及
- 客戶經營業績的實際或預期重大變化。

本集團採用國際財務報告準則第9號訂明的簡化方法就預期信貸虧損作出撥備，該規定允許對所有應收款項採用整個存續期預期虧損撥備。

為計算預期信貸虧損，貿易應收款項已根據共享信貸風險特徵及逾期日數分類。

過往虧損率作出調整以反映影響客戶結算應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

(ii) 貿易應收款項的信貸風險 (續)

當本集團意識到單項金融工具的信貸風險增加時，本集團亦按個別基準進行評估。

按該基準，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的虧損撥備如下：

於二零二一年 十二月三十一日	信貸期內	信貸期 – 30天	逾期 超過30天	逾期 超過60天	逾期 超過90天	逾期 超過120天	總計
預期虧損率							
集體基準預期虧損率	0.31%	0.68%	0.93%	1.00%	1.00%	18.76%	
個別基準預期虧損率	-	1.00%	-	-	-	19.05%	
賬面總額							
- 貿易應收款項	1,633,977	171,271	212,722	141,402	126	735,738	2,895,236
虧損撥備							
集體基準虧損撥備	5,042	1,037	1,986	1,414	1	32,689	42,169
個別基準虧損撥備	-	177	-	-	-	106,965	107,142

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

(ii) 貿易應收款項的信貸風險 (續)

於二零二零年 十二月三十一日	信貸期內	信貸期 -30天	逾期 超過30天	逾期 超過60天	逾期 超過90天	逾期 超過120天	總計
預期虧損率							
集體基準預期虧損率	0.54%	0.71%	0.83%	1.00%	1.00%	13.48%	
個別基準預期虧損率	-	-	-	-	-	100.00%	
賬面總額							
- 貿易應收款項	1,395,293	447,787	345,981	137	49,700	1,240,420	3,479,318
虧損撥備							
集體基準虧損撥備	7,411	3,200	2,857	1	497	166,977	180,943
個別基準虧損撥備	-	-	-	-	-	2,088	2,088

本集團貿易應收款項減值撥備變動如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於年初	183,031	66,232
應收款項呆賬撥備	69,101	150,171
年內撇銷作不可收回之應收款項	(18,966)	(200)
收回過往已減值款項	(83,855)	(33,172)
於年末	149,311	183,031

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信貸風險 (續)

(iii) 其他應收款項的信貸風險

各年末的其他應收款項主要包括租金按金、員工墊款及其他應收款項。本集團在資產的初始確認時考慮違約的可能性以及於每個年度持續考慮信貸風險有否顯著增加。為評估信貸風險有否顯著增加，本集團將資產於報告日期出現違約的風險與初始確認日期出現違約的風險進行比較。特別是結合了以下指標：

- 預計會導致借款人履行其義務的能力發生重大變化的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變化；
- 借款人經營業績的實際或預期重大變化；及
- 借款人的預期業績和行為發生重大變化，包括借款人付款狀況的變化。

管理層認為其他應收款項的信貸風險較低，因為其違約風險較低且債務人在短期內具雄厚實力履行其合約現金流量責任，因此確認的虧損撥備限於12個月的預期虧損。鑑於自初始確認以來違約風險及信貸風險並不重大，管理層相信根據12個月預期虧損方法計算的預期信貸虧損甚微。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團旨在持有充足的現金及現金等價物。由於相關業務的多變性，本集團通過持有充足現金及現金等價物維持資金的靈活性。

下表分析本集團的金融負債，該等負債將根據各報告期末至合約到期日的剩餘期間在相關到期組別內結算。該表內披露的金額為合約未折現現金流量。

	少於1年 人民幣千元	1年至2年 人民幣千元	2年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日					
貿易應付款項	1,127,368	-	-	-	1,127,368
其他應付款項及應計費用 (不包括員工成本及應計福利、 專項應付款及其他應付稅項)	860,243	872	-	-	861,115
借款	792,776	382,542	-	-	1,175,318
按公允價值計入損益的金融負債(附註31)*	204,026	186,858	355,236	-	746,120
租賃負債(附註16)	77,189	76,244	142,019	-	295,452
	3,061,602	646,516	497,255	-	4,205,373

* 按公允價值計入損益之財務負債將按現金及新代價股份的結合方式結付。除上文披露的未折讓現金流，約人民幣120,638,000元、人民幣116,317,000元及人民幣213,661,000元將按代價發行，分別用於少於1年、1年至2年及2年至5年的業務組合。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(c) 流動資金風險 (續)

	少於1年 人民幣千元	1年至2年 人民幣千元	2年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日					
貿易應付款項	1,039,653	-	-	-	1,039,653
其他應付款項及應計費用 (不包括員工成本及應計福利、 專項應付款及其他應付稅項)	958,766	12,988	788	-	972,542
借款	554,444	300,000	391,494	-	1,245,938
按公允價值計入損益的金融負債(附註31)	157,193	155,941	313,688	-	626,822
租賃負債(附註16)	49,907	31,667	8,823	223	90,620
	2,759,963	500,596	714,793	223	3,975,575

3.2 資本風險管理

本集團的資本管理目標是保障本集團持續經營的能力和 support 本集團的可持續增長，從而為股東提供回報及使其他利益相關者受益，並維持最佳資本架構以長遠提升權益持有人的價值。

為了維持或調整資本架構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、發行新股或出售資產以減少債務。

本集團基於資產負債比率監控資本。該比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額按借款總額減現金及現金等價物、定期存款以及受限制銀行存款計算。資本總額按綜合財務狀況表所列「權益」加上債務淨額計算。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團錄得現金淨額狀況。

3.3 公允價值估計

下表分析按計量公允價值所用估值技術之輸入數據的層級以於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的公允價值列賬的本集團金融工具。有關輸入數據在公允價值層級中分類為三級，具體如下：

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

- 相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)(第一級)；
- 除第一級包括的報價外，就資產或負債而言直接(即價格)或間接(即源自價格)可觀察的輸入數據(第二級)；及
- 並非基於可觀察市場數據的有關資產或負債的輸入數據(即不可觀察輸入數據)(第三級)。

下表列示按於二零二一年十二月三十一日公允價值計量的本集團資產及負債：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日				
資產				
按公允價值計入損益的金融資產				
– 於聯營公司可贖回股份的投資	–	–	1,254,149	1,254,149
– 於非上市實體的投資	–	–	12,000	12,000
– 於上市實體的投資	14,047	–	–	14,047
– 於電業及電視劇的投資	–	–	29,834	29,834
	14,047	–	1,295,983	1,310,030
按公允價值計入其他全面收益的金融資產				
– 於上市實體的投資	14,073	–	–	14,073
負債				
按公允價值計入損益的金融負債				
– 有關收購新麗傳媒100%股權應付的 或然代價(即期及非即期部分)	–	–	1,151,854	1,151,854

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

下表列示按於二零二零年十二月三十一日公允價值計量的本集團資產及負債：

	第一級	第二級	第三級	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日				
資產				
按公允價值計入損益的金融資產				
- 於聯營公司可贖回股份的投資	-	-	890,444	890,444
- 於非上市實體的投資	-	-	12,000	12,000
- 於上市實體的投資	12,874	-	-	12,874
	12,874	-	902,444	915,318
負債				
按公允價值計入損益的金融負債				
- 有關收購新麗傳媒100%股權應付的 或然代價(即期及非即期部分)	-	-	1,396,102	1,396,102

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，並無金融資產及負債於第一級、第二級及第三級之間轉移。

於活躍市場進行交易的金融工具的公允價值，根據各報告日期所報市價釐定。倘交易所、交易商、經紀、行業團體、定價服務或監管機構即時及定期提供報價，而相關價格乃按公平基準實際定期反映現行市場交易，則視為活躍市場。就本集團所持金融資產採用的所報市價為現行買入價。該等工具列入第一級。

對不存在活躍市場交易的金融工具的公允價值，採用估值技術釐定。該等估值技術最大限度地使用可獲取的可觀察市場數據，且最大限度地減輕對實體特定估計的依賴。倘評估一項工具公允價值所需的所有重大輸入數據均可觀察，則該項工具列入第二級。

倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據，則該項工具列入第三級。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

用於對金融工具估值的具體估值技術包括：

- 同類工具的交易商報價；
- 遠期外匯合約的公允價值採用報告期末的遠期匯率釐定，所產生的價值折現計回現值；及
- 其他用於釐定金融工具公允價值的技術(例如折現現金流量分析)。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的估值技術並無任何變動。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的第三級工具的變動列示於下表：

	金融資產		金融負債	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
期初結餘	902,444	441,842	1,396,102	1,656,613
添置	377,616	471,907	–	220,358
酬金開支	–	–	3,650	–
確認為其他收益/(虧損)淨額的 公允價值變動	48,827	(11,624)	158,332	(858,870)
確認為收入的公允價值變動	(12,238)	–	–	–
處置	(4,758)	–	–	–
修改應付或然代價	–	–	–	1,463,431
結算應付或然代價	–	–	(406,230)	(1,118,878)
貨幣換算差額	(15,908)	319	–	33,448
期末結餘	1,295,983	902,444	1,151,854	1,396,102
包括在損益確認應佔報告期末持有的結餘的 未變現收益/(虧損)	38,660	(11,624)	158,332	–

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

估值輸入數據及與公允價值的關係

本集團已聘請獨立外部估值師，以進行對於聯營公司可贖回股份的投資及應付或然代價於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的公允價值估值。

下表概述有關反覆出現第三級公允價值計量所用重大不可觀察輸入數據的量化資料。

概述	公允價值		重大不可觀察 輸入數據	輸入數據範圍		不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
	於十二月三十一日			於十二月三十一日		
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
資產						
於聯營公司可贖回股份的 投資	1,237,043	418,537	首次公開發售 概率	40%-50%	40%-50%	公允價值取決於本集團 持有之可贖回股份的 權利。
負債						
有關收購新麗傳媒100% 股權應付的或然代價	1,147,186	1,396,102	附註a	盈利淨額 增長率： 10%	預期波幅： 15%	盈利淨額增長率越高， 公允價值越高。
				盈利淨額 增長率： 30%	預期波幅： 35%	預期波幅越高，公允價 值越低。

附註：

- (a) 有關收購新麗傳媒100%股權應付的或然代價的重大不可觀察輸入數據包括用作反映與付款達致代價現值有關的風險的新麗傳媒盈利淨額增長率及波幅。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

敏感度分析

就本集團第三級工具(即投資於聯繫人可贖回股份)的公允價值而言，在其他輸入數據保持不變的情況下，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，一項重大不可觀察輸入數據的合理可能變動將產生以下影響。

	於十二月三十一日			
	二零二一年		二零二零年	
	公允價值變動(人民幣千元)			
	增加	減少	增加	減少
於聯營公司可贖回股份的投資				
– 首次公開發售概率(5%變動)	11,417	7,383	3,700	(10,400)
有關收購新麗傳媒100%股權應付的或然代價				
– 盈利淨額增長率(5%變動)	36,351	(45,210)	73,057	(97,333)
– 預期波幅(5%變動)	(36,662)	40,904	(65,585)	66,441

本集團其他金融資產(包括現金及現金等價物、即期定期存款、貿易應收款項及應收票據、其他應收款項及本集團金融負債(包括貿易應付款項、流動租賃負債、其他應付款項及應計費用)的賬面值與其公允價值相若，原因是其期限較短。本集團短期及長期借款、非流動租賃負債及長期應付款項的賬面值與其公允價值相若，原因是其利率反映可比借款的當前市場收益率。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4 重要會計估計及判斷

編製財務報表需要使用會計估計，而按定義而言，會計估計極少與實際結果相等。管理層在應用本集團的會計政策時亦需作出判斷。

估計及判斷會持續作出評估。其根據過往經驗及其他因素，包括可能會對實體造成財務影響及在有關情況下相信將會合理發生的預期未來事件。

(a) 非金融資產的可收回性

電視劇及電影版權

當發生事件或出現情況變化顯示電視劇及電影版權的賬面值可能無法收回時，本集團管理層會評估其有否出現任何減值。管理層在評估是否有任何跡象顯示電視劇及電影版權可能出現減值時，主要考慮以下因素：

- 資產的市場價值下跌的幅度是否高於預期因時間過去或正常使用而下降者；及
- 管理層本身對未來現金流入淨額或經營盈利的預測可能顯示過往的預算及預測大幅下降。

電視劇及電影乃按逐一基準評估。電視劇及電影版權的可收回金額透過考慮當時的市場環境而釐定，藉以預測預期將收取的現金流量。倘可收回金額低於賬面值，則電視劇及電影版權的賬面值將被撇減至其可收回金額。

管理層所作出用以現金流量預測的主要假設主要包括本集團所訂立或將訂立的許可協議、類似產品過往的趨勢，以及折現率。計算折現現金流量時採納的折現率可反映市場對時間價值的評估以及本集團經營所在行業的相關特定風險。本集團對電視劇及電影版權可收回金額的估計，反映管理層對預期未來從電視劇及電影版權產生的現金流量的最佳估計。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4 重要會計估計及判斷(續)

(a) 非金融資產的可收回性(續)

商譽及其他非金融資產

商譽減值審查每年進行，或倘情況的事件或變動表明存在潛在減值，審查則將更頻繁的進行。當發生事件或情況有變而顯示可能無法收回賬面值時，會對其他非金融資產進行減值審查。可收回金額乃根據使用價值計算或公允價值減銷售成本釐定。該等計算須運用判斷及估計。

就減值審查目的釐定估計模型中採用的主要假設需要作出判斷。改變管理層選定用來評估減值的假設可能會對減值測試的結果產生重大影響，並因此影響本集團的財務狀況及經營業績。倘所使用主要假設出現重大不利變動，則可能需要在綜合全面收益／(虧損)表中扣除額外減值費用。

(b) 按公允價值計入損益的公允價值計量

按第三級公允價值等級計量的按公允價值計入損益的公允價值評估需要作出重大估計，包括首次公開發售概率、收益增長率、預期波幅、適當的貼現率、相關的基本財務預測、近期交易的市場資料(如投資公司近期所執行融資交易)及其他假設。該等假設及估計的變動可能對該等投資各自的公允價值造成重大影響。

就本集團收購新麗傳媒產生的應付或然代價的估值而言，本集團利用其判斷選擇適當的方法及作出假設(包括新麗傳媒盈利淨額增長率及波幅)，主要基於各報告期末的現行市況。變更所採用假設可對該等結餘的公允價值造成重大影響，因而影響本集團的財務狀況及經營業績。

(c) 股份酬金安排

如附註2.20(c)所述，本集團授予董事及僱員購股權。而董事已採用二項式模型釐定所授購股權的公允價值總額，並作為相關歸屬期開支。董事須對運用二項式模型的參數作出重大判斷，例如無風險利率、股息率及預期波幅等(附註34)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4 重要會計估計及判斷(續)

(c) 股份酬金安排(續)

於二零二一年，採用二項式模型釐定的向董事及僱員授出的購股權的公允價值約為222.9百萬港元(約等於人民幣185.5百萬元)。本集團需估計將於購股權及獎勵股份歸屬期間結束時預期留任本集團的獲授予者的每年百分比(「預期留職率」)，以釐定於綜合全面收益／(虧損)表內列支的股份酬金開支金額。

(d) 無形資產的可使用年期及攤銷費用

本集團管理層參考本集團擬從使用有關資產中賺取未來經濟利益的估計期間，釐定本集團無形資產的估計可使用年期及有關攤銷費用。倘可使用年期與先前估計不同，管理層將修改攤銷費用，或將撇銷或撇減已報廢或已出售的技術上已過時或非戰略性的資產。實際的經濟年期可能不同於估計可使用年期。定期檢討可能導致可折舊年期變化，從而導致未來期間的攤銷開支變化。本集團已完成對若干內容版權的可使用年期的重新評估，及釐定若干內容版權的估計可使用年期從3年至5年縮短為18個月至3年，自二零二一年一月一日起生效。該等會計估計變動的影響披露於附註17。在該會計估計變動後，內容版權按直線法攤銷，估計可使用經濟年期為18個月至5年(二零二零年：3年至5年)。

(e) 所得稅

本集團在中國及其他司法權區均須繳納所得稅。在釐定上述各個司法權區的所得稅撥備時，需要作出判斷。在日常業務過程中，存在交易及計算的最終稅項釐定不確定的情況。倘該等事項的最終稅項結果與最初入賬的金額存在差異，則該等差異將對作出上述釐定期間的所得稅及遞延所得稅撥備產生影響。

當管理層認為未來很可能擁有應課稅盈利用以抵扣暫時性差額或稅項虧損時，則確認與若干暫時性差額及稅項虧損有關的遞延所得稅資產。當預期結果與原先估計不同時，該差額將影響該估計變動期間遞延所得稅資產及稅項費用的確認。

(f) 應收款項的預期信貸虧損

應收款項的虧損撥備乃依據對違約風險及預期虧損率的假設。本集團於各報告期末，根據其過往歷史、現行市況及前瞻性估計，於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時作出判斷。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5 分部資料

主要營運決策者主要包括本集團的執行董事。彼等藉審閱本集團的內部報告評估業績、分配資源以及依據該等報告釐定各經營分部。

為幫助投資者加深了解本集團的收入結構及利潤率趨勢，自二零二一年起，在呈交主要營運決策者的內部報告及本集團綜合財務報表中，通過騰訊及第三方平台提供的在線音頻圖書及在線漫畫內容已從「在線業務」中重新分類至「版權運營及其他」。本集團綜合財務報表及附註的可比較數字已作重列，務求與新呈列方式一致。董事會認為，上述分部資料的變更更清楚反映目前市場趨勢，以及本集團的資源分配及未來業務發展。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的可報告分部如下：

- 在線業務(包括在線付費閱讀、在線廣告及發行遊戲)；及
- 版權運營及其他(包括電影及電視版權許可及發行、版權許可、改編權及劇本銷售、紙質圖書銷售、自有網絡遊戲運營等)。

重新分類後，「版權運營及其他」分部目前包括通過騰訊及第三方平台提供的在線音頻圖書及在線漫畫內容的財務資料。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，主要營運決策者主要根據計算各經營分部的分部收入及毛利評估經營分部的業績。銷售及市場推廣開支以及一般及行政開支為該等經營分部整體上產生的共同成本，故不獲納入主要營運決策者用以評估資源分配及分部業績表現的分部業績的計算當中。利息收入、金融資產減值虧損淨額、其他收益／(虧損)淨額、財務成本、金融資產的減值虧損撥回／(撥備)淨額及所得稅(開支)／收益亦不獲分配至個別經營分部。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度期間，概無重大分部間銷售。向主要營運決策者呈報的來自外部客戶收益的計量方法與綜合全面收益／(虧損)表所採納的一致。

提供予主要營運決策者的其他資料(連同分部資料)的計量方式乃與該等綜合財務報表所採納者一致。概無向主要營運決策者提供分部資產及分部負債資料。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5 分部資料(續)

本公司位於開曼群島，而本集團主要在中國經營業務，且絕大部分收益來自中國的外部客戶。收益主要來自中國。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度向主要經營決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	截至二零二一年十二月三十一日止年度		
	在線業務	版權運營及 其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入	5,308,471	3,359,773	8,668,244
收入成本	2,690,334	1,378,467	4,068,801
毛利	2,618,137	1,981,306	4,599,443

	截至二零二零年十二月三十一日止年度		
	在線業務	版權運營及 其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入	4,843,860	3,681,841	8,525,701
收入成本	2,325,709	1,965,916	4,291,625
毛利	2,518,151	1,715,925	4,234,076

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，單一期間毛利與除所得稅前盈利對賬列於綜合全面收益／(虧損)表。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團擁有多元化的客戶基礎，交易額分別超過本集團收入10%的僅包括騰訊(二零二零年：只有騰訊及一名第三方客戶(主要從事線上娛樂服務)超過10%)。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團絕大部分非流動資產(金融工具及遞延稅項資產除外)位於中國。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

6 收入

6.1 分拆客戶合約收入

本集團從以下主要產品線按一段時間及一個時間點轉移商品及服務獲得收入：

截至二零二一年 十二月三十一日止年度	在線業務 騰訊產品			版權運營及其他		總計
	自有平台產品 人民幣千元	自營渠道 人民幣千元	第三方平台 人民幣千元	版權運營 人民幣千元	其他 人民幣千元	
收入確認的時間：						
– 按時間點	3,534,041	600,628	651,122	1,948,424	125,628	6,859,843
– 按一段時間	314,400	208,280	–	1,282,929	2,792	1,808,401
	3,848,441	808,908	651,122	3,231,353	128,420	8,668,244

截至二零二零年 十二月三十一日止年度	在線業務 騰訊產品			版權運營及其他		總計
	自有平台產品 人民幣千元	自營渠道 人民幣千元	第三方平台 人民幣千元	版權運營 人民幣千元	其他 人民幣千元	
收入確認的時間：						
– 按時間點	3,589,741	435,010	308,761	2,701,256	124,793	7,159,561
– 按一段時間	313,706	196,642	–	838,175	17,617	1,366,140
	3,903,447	631,652	308,761	3,539,431	142,410	8,525,701

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

6 收入(續)

6.2 與客戶合約有關的負債

本集團已確認以下與客戶合約有關的負債：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遞延收入		
在線業務	422,174	595,189
版權運營及其他	276,436	316,490
	698,610	911,679

遞延收入主要包與以下各項有關的合約負債1) 客戶以預付代金券或預付卡的方式以及就訂閱(於二零二一年及二零二零年十二月三十一日訂閱的相關服務尚未提供)預付的服務費；2) 於餘下轉授許可期內攤銷的遞延版權許可收入的結餘，而將於各報告期末後一年內確認的部分將於綜合財務狀況表內分類為非流動負債；及3) 已收客戶(包括電視台、在線平台及廣告客戶)的預付款項，由於並未就此等電視劇或電影取得廣播牌照，因此該等客戶並未獲交付母帶或未獲提供廣告服務或攤銷並未交付至在線平台。

(a) 已確認有關遞延收入的收益

下表列示於當前報告期內確認的收益與結轉遞延收入的相關程度：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計入年初遞延收入結餘的已確認收益：		
在線業務	595,189	300,091
版權運營及其他	282,805	305,088
	877,994	605,179

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

7 按性質劃分的開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
推廣及廣告開支(附註a)	2,176,027	2,016,483
內容成本(附註b)	1,774,189	1,464,506
平台分銷成本(附註c)	1,151,009	1,194,357
僱員福利開支(附註(d)及附註8)	1,124,666	701,577
電視劇及電影版權製作成本	426,014	862,629
無形資產攤銷(附註17)	395,462	215,948
付款手續費	315,833	323,816
遊戲開發外包成本	191,931	97,263
使用權資產折舊(附註16)	80,254	62,268
寬帶及服務器託管費	72,687	75,884
專業服務費	69,517	85,731
已售實體存貨成本	46,872	49,394
差旅費、交際費及一般辦公開支	46,862	40,705
預付導演、演員及作家款項的減值虧損	28,028	32,000
陳舊實體存貨撥備	25,373	45,223
物業、設備及器材折舊(附註15)	19,085	23,703
稅項附加開支	16,208	10,435
核數師酬金		
– 審核服務	11,030	10,003
– 非審核服務	1,490	1,292
物流開支	5,482	5,552
電視劇及電影版權的減值虧損	4,684	249,255
與短期租賃及低價值租賃有關的開支(附註16)	3,301	4,242
其他	107,456	91,312
	8,093,460	7,663,578

附註：

- (a) 推廣及廣告開支包括取得銷售合約的增量成本：1)本集團就運營非品牌白牌產品向移動設備製造商支付的安裝前後推廣開支；及2)本集團就運營本集團的線上閱讀內容向社交網絡應用程序公眾號支付的款項。該等開支在綜合全面收益/(虧損)表中列作「銷售及營銷開支」。
- (b) 內容成本主要包括1)除向作家初步收購版權外，本集團亦支付一定比例通過其自有、自營及第三方平台登載有關內容賺取的收入。此外，根據特許權安排，部分作家可分享一定比例虛擬禮物購買所賺取的收入；2)與本集團出售的改編權及劇本相關的直接成本；及3)改編權及劇本的減值虧損。該等內容成本於綜合全面收益/(虧損)表中記錄為「收入成本」。
- (c) 平台分銷成本包括在線閱讀平台分銷成本及網絡遊戲平台分銷成本。
- (d) 截至二零二一年十二月三十一日止年度的研發開支(計入本集團一般及行政開支)約人民幣721,197,000元(二零二零年：人民幣550,302,000元)，主要包括僱員福利開支。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

8 僱員福利開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	662,377	570,155
其他社保費用、住房補貼及其他僱員福利	135,470	109,179
退休金成本 – 定額供款計劃	59,365	11,642
股份酬金開支(附註34)	188,138	120,204
其他酬金開支(附註31)	56,936	(109,603)
其他	22,380	–
	1,124,666	701,577

附註：

本集團的大部分退休金供款與中國當地僱員相關。中國附屬公司的所有當地僱員均參與中國的僱員社會保障計劃，包括退休金、醫療及其他福利。該計劃由政府部門設立及管理。除向該等社會保障計劃作出的供款外，本集團對僱員並無其他重大承擔。根據有關規則，上述社會保障計劃所規定的本集團轄下公司須承擔的保費及福利供款，主要按僱員基本薪金百分比釐定，惟有特定上限。該等供款支付予各個勞動和社會福利部門及在產生時列為開支。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度有關社保計劃的適用百分比載列如下：

	百分比
退休保險	14.0% – 20.0%
醫療保險	5.2% – 10.5%
失業保險	0.5% – 0.7%
住房基金	8.0% – 12.0%

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無代表其於有關供款全數歸屬前退出退休金計劃的僱員沒收任何退休金計劃供款，亦並無動用被沒收供款減低目前供款水平。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，並無可供於未來數年用作減低退休金計劃供款水平的被沒收供款。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

8 僱員福利開支(續)

(a) 五名最高薪酬人士

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的五名最高薪酬人士包括三名董事(二零二零年：無)，其薪酬反映於附註8(b)所載分析中。於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，已付五名人士(二零二零年：五名)的薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
工資及薪金	8,033	6,958
酌情花紅	4,452	5,399
其他社保費用、住房補貼及其他僱員福利	318	300
退休金成本 – 定額供款計劃	264	20
以股份為基礎的酬金開支	54,037	21,591
其他酬金開支	53,286	–
	120,390	34,268

有關薪酬屬於下列範圍：

	人數	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
薪酬範圍：		
20,000,001港元至80,000,000港元	3*	–
10,000,001港元至20,000,000港元	1	1
5,000,001港元至10,000,000港元	1	4
4,000,001港元至5,000,000港元	–	–
3,000,001港元至4,000,000港元	–	–
2,000,001港元至3,000,000港元	–	–
1,000,001港元至2,000,000港元	–	–
	5	5

* 包括本集團附屬公司(二零二零年：無)一名僱員，其酬金主要包括與或然補償安排有關的開支。

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度內，概無董事或五名最高薪酬人士收取本集團任何酬金作為加盟或離開本集團後的獎勵或作為離職補償。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

8 僱員福利開支(續)

(b) 董事福利及權益

(i) 董事及最高行政人員薪酬

截至二零二一年十二月三十一日止年度各董事的酬金載列如下：

	其他社保費用、						總計
	董事袍金	工資及薪金	酌情花紅	退休金成本— 定額供款計劃	住房補貼及 其他僱員福利	以股份為基礎 的酬金開支	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事							
- 程武 ⁽¹⁾	2,040	-	-	-	-	26,729	28,769
- 侯曉楠 ⁽¹⁾	1,320	-	-	-	-	19,062	20,382
- 吳文輝 ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-	-
非執行董事							
- James Gordon Mitchell ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-
- 曹華益 ^{(5)*}	-	1,200	500	98	132	-	53,286
- 鄭潤明 ⁽⁷⁾	-	-	-	-	-	-	-
- 吳文輝 ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-	971
- 鄭正宇 ⁽⁸⁾	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
- 余楚媛 ⁽⁶⁾	572	-	409	-	-	-	981
- 梁秀婷 ⁽⁶⁾	572	-	540	-	-	-	1,112
- 劉駿民 ⁽⁶⁾	572	-	409	-	-	-	981
	5,076	1,200	1,858	98	132	45,791	108,412

* 截至二零二一年十二月三十一日止年度，以股份為基礎的酬金開支的款項主要指授予本公司兩名董事的購股權，其中25%可以立即行使，而餘下的購股權可在其後各年行使。每份購股權賦予持有人在按每股82.85港元的行使價行使該等購股權而認購一股股份。

** 截至二零二一年十二月三十一日止年度，曹華益的其他薪金成本主要與或然薪金安排有關的費用。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

8 僱員福利開支(續)

(b) 董事福利及權益(續)

(i) 董事及最高行政人員薪酬(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度各董事的酬金載列如下：

	董事袍金 人民幣千元	工資及薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	其他社保費用、			其他薪金成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
				退休金成本— 定額供款計劃 人民幣千元	住房補貼及 其他僱員福利 人民幣千元	以股份為基礎 的酬金開支 人民幣千元		
執行董事								
- 程武 ⁽¹⁾	850	-	-	-	-	1,696	-	2,546
- 侯曉楠 ⁽¹⁾	550	-	-	-	-	848	-	1,398
- 吳文輝 ⁽²⁾	-	1,020	-	4	23	-	-	1,047
- 梁曉東 ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
非執行董事								
- James Gordon Mitchell ⁽⁴⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
- 曹華益 ⁽⁵⁾	-	606	500	4	70	-	(73,881)	(72,701)
- 陳菲 ⁽⁶⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
- 鄭潤明 ⁽⁷⁾	-	-	-	-	-	-	-	-
- 吳文輝 ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-	1,527	1,527
獨立非執行董事								
- 余楚媛 ⁽⁸⁾	505	-	421	-	-	-	-	926
- 梁秀婷 ⁽⁸⁾	505	-	555	-	-	-	-	1,060
- 劉駿民 ⁽⁸⁾	505	-	421	-	-	-	-	926
	2,915	1,626	1,897	8	93	2,544	(72,354)	(63,271)

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

8 僱員福利開支 (續)

(b) 董事福利及權益 (續)

(i) 董事及最高行政人員薪酬 (續)

附註：

- (1) 於二零二零年四月二十七日被委任為本公司董事。
- (2) 於二零一四年十一月六日被委任為本公司執行董事，於二零二零年四月二十七日調任為非執行董事及於二零二一年四月二十六日退任。
- (3) 於二零一四年十一月六日被委任為本公司董事及於二零二零年四月二十七日辭任。
- (4) 於二零一七年六月二十九日被委任為本公司董事。
- (5) 於二零一九年五月十七日被委任為本公司董事。
- (6) 於二零一九年五月十七日被委任為本公司董事及於二零二零年四月二十七日辭任。
- (7) 於二零一九年十一月二十二日被委任為本公司董事。
- (8) 於二零一七年十月十八日被委任為本公司董事。
- (9) 於二零二一年五月二十四日被委任為本公司董事。

(ii) 董事終止福利

於年末或年內概不存在董事終止福利。

(iii) 就提供董事服務而向第三方提供的對價

於年末或年內概無就提供董事服務而向第三方支付對價。

(iv) 有關以董事、董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

於年末或年內，概無有關以董事、董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易。

(v) 董事於交易、安排或合約的重大權益

於年末或年內概無本公司為訂約方且本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益的有關本集團業務的重大交易、安排及合約。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9 其他收益／(虧損)淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
出售持作出售資產收益(附註38(c))	1,076,817	–
出售於聯營公司的投資收益(附註18(a)(iii))	211,445	–
出售無形資產收益(附註a)	133,962	–
政府補貼	110,652	104,305
版權維權收益	51,108	12,866
於聯營公司的可贖回股份的投資的公允價值 收益／(虧損)(附註20)	48,827	(11,624)
出售電影版權及電視劇的收益／(虧損)(附註b)	26,942	(9,573)
於上市實體的投資的公允價值收益／(虧損)(附註20)	1,512	(1,305)
出售按公允價值計入損益的金融資產的收益	39	–
修改應付或然代價的虧損(附註31)	–	(1,463,431)
商譽減值虧損(附註17)	–	(4,015,854)
附屬公司的清盤虧損	(3,590)	–
與投資被投資公司相關的開支	(9,072)	–
投資聯營公司及一間合營企業的減值撥備(附註18)	(12,064)	(251,960)
其他無形資產的減值虧損(附註17)	(25,776)	(537,086)
應付或然代價的公允價值(虧損)／收益(附註31)	(158,332)	858,870
其他淨額	(4,387)	(8,111)
	1,448,083	(5,322,903)

附註：

- (a) 出售無形資產收益主要包括作為於交換可贖回可轉換優先股的投資的代價一部分的若干無形資產收益。於二零二零年十二月，本集團投資從事網絡業務的第三方公司的可贖回可轉換優先股。除現金外，總代價亦包括交換本集團的若干無形資產，公允價值為20,000,000美元(相當於約人民幣124,033,000元)。於二零二零年十二月三十一日，上述資產並未合法轉讓，因此於綜合財務狀況表中確認為「其他應付款項」。上述資產於二零二一年二月已合法轉讓，而上述資產賬面值與公允價值的差額約人民幣124,033,000元於綜合全面收益／(虧損)表中確認為「其他收益／(虧損)淨額」。
- (b) 於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團出售其電視版權的部分經濟利益(二零二零年：一部電視劇)，而賬面值約人民幣47,586,000元(二零二零年：人民幣151,546,000元)與現金代價約人民幣74,528,000元(二零二零年：人民幣141,973,000元)之間的差異於綜合全面收益／(虧損)表中確認為「其他收益／(虧損)淨額」。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10 財務成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
借款利息開支	55,407	64,195
租賃負債利息開支(附註16)	7,913	3,483
匯兌虧損淨額	5,443	1,107
	68,763	68,785

11 利息收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行存款的利息收入	125,353	116,315

12 所得稅(開支)/收益

(i) 開曼群島企業所得稅

根據開曼群島現行法律，本公司毋須繳納所得稅或資本利得稅。此外，本公司向其股東派付股息將毋須繳納開曼群島預扣稅。

(ii) 香港利得稅

於香港註冊成立的實體須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。就所得稅而言，於香港的業務已產生累計經營虧損淨額，於所呈列期間並無錄得所得稅撥備。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

12 所得稅(開支)／收益(續)

(iii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅撥備乃經計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠後，根據本集團在中國註冊成立的實體的估計應課稅盈利作出並按照中國相關規定計算。截至二零二一年十二月三十一日止年度，一般中國企業所得稅稅率為25%(二零二零年：25%)。

本集團在中國的若干附屬公司獲批為高新技術企業，因此，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，根據適用企業所得稅法規定，該等附屬公司可按15%的較低優惠企業所得稅稅率繳稅。

根據中國稅務機關發佈的相關稅務通告，本集團的兩間附屬公司有權享有若干稅務優惠。其中一間附屬公司自其註冊成立年度至二零二零年十二月三十一日獲豁免繳納企業所得稅，並就二零二一年至二零二五年期間按減免優惠企業所得稅率15%繳稅。另一間自其註冊成立年度至二零二四年十二月三十一日獲豁免繳納企業所得稅。

於綜合全面收益／(虧損)表中扣除的所得稅數額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期所得稅	581,754	94,255
遞延所得稅(附註22)	(121,613)	(132,778)
所得稅開支／(收益)	460,141	(38,523)

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

12 所得稅(開支)／收益(續)

(iii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團除所得稅前盈利／(虧損)的稅項與採用25%稅率(二零二零年：25%)(為本集團主要附屬公司採用的稅率)得出的理論金額有差異。有關差異分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除所得稅前盈利／(虧損)	2,303,068	(4,538,720)
分佔聯營公司及合營企業的盈利淨額	(199,191)	(4,733)
按25%的中國法定稅率計算的稅項	525,969	(1,135,863)
適用於本集團不同附屬公司各自的稅率的影響	(57,479)	(85,352)
未確認遞延所得稅資產	20,513	52,748
不可扣稅的開支減毋須課稅收入	29,884	1,180,706
研發稅項抵免	(30,562)	(50,762)
動用過往未確認臨時差額	(28,184)	-
所得稅開支／(收益)	460,141	(38,523)

13 每股盈利／(虧損)

- (a) 截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度每股基本盈利／(虧損)乃以該等期間本公司權益持有人應佔盈利／(虧損)除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
本公司權益持有人應佔盈利／(虧損)淨額 (人民幣千元)	1,846,609	(4,483,869)
已發行普通股的加權平均數(千股計)	1,007,158	999,997
每股基本盈利／(虧損) (以每股人民幣元列示)	1.83	(4.48)

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

13 每股盈利／(虧損) (續)

- (b) 每股攤薄盈利／(虧損)乃根據發行在外普通股的經調整加權平均數計算，並假設已轉換所有具有潛在攤薄影響的普通股。

將由本集團一間聯營公司發行的潛在普通股對聯營公司普通股的影響計入截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度每股盈利／(虧損)的計算中，因其具有攤薄影響。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司授出的受限制股份單位對每股盈利有潛在攤薄效果。每股攤薄盈利乃假設轉換所有來自本公司授出的受限制股份單位的潛在攤薄普通股，按發行在外的普通股加權平均數調整後計算得出。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，授予僱員的受限制股份單位的潛在普通股並未計入每股攤薄虧損中，因其計入具有反攤薄影響。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
本公司權益持有人應佔盈利／(虧損)(人民幣千元)	1,846,609	(4,483,869)
聯營公司潛在普通股的影響(人民幣千元)	(360)	(5,448)
用於釐定每股攤薄盈利／(虧損)的 盈利／(虧損)淨額(人民幣千元)	1,846,249	(4,489,317)
已發行普通股的加權平均數(千股計)	1,007,158	999,997
視同就收購新麗傳媒發行普通股的影響(千股計)	3,021	–
就股份酬金-受限制股份單位作出調整(千股計)	6,784	–
為計算每股攤薄盈利／(虧損)的普通股的加權平均數 (千股計)	1,016,963	999,997
每股攤薄盈利／(虧損) (以每股人民幣元列示)	1.82	(4.49)

14 股息

截至二零二一年十二月三十一日止年度本公司並無派付或宣派任何股息(二零二零年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15 物業、設備及器材

	電腦設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日						
於二零二一年一月一日的年初賬面淨值	23,837	10,799	3,360	1,461	133	39,590
添置	14,172	1,105	749	1,346	7,822	25,194
轉撥自在建工程	-	2,204	-	-	(2,204)	-
處置	(367)	(150)	(31)	(22)	-	(570)
折舊	(11,031)	(6,197)	(986)	(871)	-	(19,085)
貨幣換算差額	(5)	(1)	-	-	-	(6)
於二零二一年十二月三十一日的 年末賬面淨值	26,606	7,760	3,092	1,914	5,751	45,123
於二零二零年十二月三十一日						
於二零二零年一月一日的年初賬面淨值	21,441	12,768	2,896	2,009	2,407	41,521
添置	11,764	1,302	2,156	217	6,982	22,421
轉撥自在建工程	-	9,256	-	-	(9,256)	-
處置	(244)	(291)	(73)	(24)	-	(632)
折舊	(9,119)	(12,224)	(1,619)	(741)	-	(23,703)
貨幣換算差額	(5)	(12)	-	-	-	(17)
於二零二零年十二月三十一日的 年末賬面淨值	23,837	10,799	3,360	1,461	133	39,590

截至二零二一年十二月三十一日止年度，折舊開支約人民幣758,000元（二零二零年：人民幣1,477,000元）、人民幣1,158,000元（二零二零年：人民幣1,645,000元）及人民幣17,169,000元（二零二零年：人民幣20,581,000元）已分別計入「收入成本」、「銷售及營銷開支」及「一般及行政開支」。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16 租賃

本附註提供本集團為承租人的租賃資料。

(a) 於綜合財務狀況表確認的金額

綜合財務狀況表顯示以下與租賃有關的金額：

	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產		
物業	281,451	83,085
汽車	14	7
設備	—	183
	281,465	83,275
租賃負債		
流動	72,573	50,387
非流動	201,850	34,830
	274,423	85,217

截至二零二一年十二月三十一日止年度的使用權資產添置為人民幣280,031,365元（二零二零年：人民幣66,296,000元）。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16 租賃(續)

(b) 於綜合全面收益／(虧損)表確認的金額

綜合全面收益／(虧損)表顯示以下與租賃有關的金額：

	截至二零二一年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
使用權資產的折舊費用		
物業	(80,078)	(61,913)
汽車	(169)	(97)
設備	(7)	(258)
	(80,254)	(62,268)
利息開支(計入財務成本)	7,913	3,483
與短期租賃有關的開支 (計入銷售及營銷開支、一般及行政開支)	3,251	4,211
上述短期租賃並無顯示與 低價值資產租賃有關的開支 (計入一般及行政開支)	50	31
	11,214	7,725

截至二零二一年十二月三十一日止年度，租賃的總現金流出為約人民幣96,134,555元(二零二零年：人民幣61,363,000元)。

(c) 本集團租賃活動及其入賬方法

本集團租賃多項物業、設備及汽車。租賃合約通常按不超過8年的固定期間訂立。

租賃條款按個別基準商議，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議不對出租人持有的租賃資產施加任何契諾。租賃資產不得用作借貸擔保物。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17 無形資產

	商譽	不競爭協議	商標	內容版權	作家合約	軟件	域名	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日								
於二零二一年一月一日年初賬面淨值	6,637,471	43,023	597,816	367,885	21,999	5,660	2,209	7,676,063
添置	-	-	971	198,451	-	7,276	-	206,698
攤銷(附註a)	-	(15,433)	(20,745)	(339,882)	(14,667)	(4,654)	(81)	(395,462)
減值撥備	-	-	-	(25,776)	-	-	-	(25,776)
清算一間附屬公司	(4,664)	-	-	-	-	-	-	(4,664)
貨幣換算差額	-	-	-	(1,360)	-	-	-	(1,360)
於二零二一年十二月三十一日年末賬面淨值	6,632,807	27,590	578,042	199,318	7,332	8,282	2,128	7,455,499

附註：

- (a) 本集團完成對其若干內容版權的可使用年期的重新評估，並釐定若干內容版權的估計可使用年期應由3至5年縮短至18個月至3年，自二零二一年一月一日起生效，乃主要由於平台上的作家及內容不斷轉變。其不予追溯地按會計估計的變動入賬，並因此截至二零二一年十二月三十一日止年度的攤銷增加約人民幣135,867,000元。

	商譽	不競爭協議	商標	內容版權	作家合約	軟件	域名	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日								
於二零二零年一月一日年初賬面淨值	10,653,325	17,283	1,105,697	349,847	36,666	3,670	2,311	12,168,799
添置(附註a)	-	38,840	-	237,148	-	5,537	-	281,525
攤銷	-	(13,100)	(23,951)	(160,616)	(14,667)	(3,512)	(102)	(215,948)
減值撥備	(4,015,854)	-	(483,930)	(53,121)	-	(35)	-	(4,552,940)
貨幣換算差額	-	-	-	(5,373)	-	-	-	(5,373)
於二零二零年十二月三十一日年末賬面淨值	6,637,471	43,023	597,816	367,885	21,999	5,660	2,209	7,676,063

附註：

- (a) 二零二零年四月二十七日，本集團若干高級管理層成員向本集團提出請辭。高級管理層就其辭任訂立數項合約，其載有為期介乎兩年至五年的不競爭條款。該等不競爭協議按公允價值計量並於綜合財務狀況表確認為「無形資產」。上述無形資產約人民幣38,840,000元使用直線法按各自的合約期攤銷。於二零二一年十二月三十一日，預期將支付約人民幣16,894,000元，其中約人民幣9,119,000元將於二零二二年十二月三十一日後應付，並於綜合財務狀況表確認為「長期應付款項」。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17 無形資產(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，攤銷開支約人民幣354,829,000元(二零二零年：人民幣175,706,000元)、人民幣84,000元(二零二零年：人民幣零元)及人民幣40,549,000元(二零二零年：人民幣40,242,000元)已分別計入「收入成本」、「銷售及營銷開支」及「一般及行政開支」。

截至二零二一年十二月三十一日，商譽結餘主要產生自於二零一四年收購Cloudary Corporation(「Cloudary」)100%的股權、於二零一四年通過「創世」(「創世」)品牌收購經營網絡文學業務的實體及於二零一八年收購新麗傳媒100%的股權(或以下稱為「已收購電視及電影業務」)。

(a) 商譽減值測試

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日，商譽分配至本集團已識別現金產生單位如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
在線業務	3,715,659	3,720,323
已收購電視及電影業務	2,917,148	2,917,148
	6,632,807	6,637,471

在線業務

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日，管理層已根據國際會計準則第36號「資產減值」對與在線業務有關的商譽進行減值審查。就減值審查而言，商譽的可收回金額乃根據公允價值減出售成本(「公允價值減出售成本」)及使用價值計算(以較高金額者為準)釐定。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日，商譽的可回收金額乃根據使用價值計算釐定。就涵蓋十年期間的減值審查而言，使用價值計算採用基於業務計劃的現金流量預測。本集團設定適當的預算、預測及控制流程可合理確保資料的準確及可靠程度。管理層憑藉豐富的行業經驗，根據過往表現及對未來業務計劃及市場發展的預期作出預測。

本集團已委聘獨立外聘估值師進行商譽減值評估。按照減值評估結果，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日，概無就與在線業務有關的商譽確認減值虧損。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17 無形資產(續)

(a) 商譽減值測試(續)

已收購電視及電影業務

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，管理層已對與已收購電視及電影業務有關的商譽進行減值審查。就減值審查而言，商譽的可收回金額乃根據公允價值減出售成本及使用價值計算(以較高金額者為準)釐定。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，就涵蓋五年期間的減值審查而言，使用價值計算乃採用基於業務計劃的現金流量預測。本集團設定適當的預算、預測及控制流程可合理確保資料的準確及可靠程度。管理層憑藉豐富的行業經驗，根據過往表現及對未來業務預測及市場發展的預期作出預測。

本集團已委聘獨立外聘估值師以協助進行商譽減值評估。截至二零二一年十二月三十一日，概無就已收購電視及電影業務有關的商譽確認減值虧損(截至二零二零年十二月三十一日：減值撥備約人民幣4,015,854,000元)。

主要假設的可能變動的影響

下表載列該等獲分配重大商譽的現金產生單位所採用的主要假設：

二零二一年	在線業務	已收購電視及電影業務
毛利率(%)	由 51.8% 至 64.2%	由 42.5% 至 54.6%
年增長率(%)	由 5.4% 至 15.8%	由 8.1% 至 48.3%
稅前貼現率(%)	21.4%	17.1%
二零二零年	在線業務	已收購電視及電影業務
毛利率(%)	由48.7%至61.4%	由42.7%至45.0%
年增長率(%)	由9.8%至18.6%	由0.2%至21.7%
稅前貼現率(%)	22.5%	17.4%

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17 無形資產(續)

(a) 商譽減值測試(續)

主要假設的可能變動的影響(續)

商譽減值測試所用預期毛利率乃由管理層根據過往表現及其對市場發展的預期釐定。預期收益增長率及毛利率符合經本公司批准的業務預測。折現率反映出市場對時間價值及與行業有關的特定風險的評估。

倘在線業務使用價值計算所用的預測期內各年預算收入增長率分別低於管理層於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的估計5%，估計可收回金額應仍分別超出其賬面值約人民幣1,337百萬元及人民幣4,242百萬元。倘應用於現金流量預測的稅前貼現率高於管理層於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的估計5%，估計可收回金額應仍分別超出其賬面值約人民幣1,637百萬元及人民幣4,455百萬元。

倘已收購電視及電影業務使用價值計算所用的預測期內各年預算收入增長率分別低於管理層於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的估計5%，估計可收回金額應仍分別超出其賬面值約人民幣890百萬元及人民幣645百萬元。倘應用於現金流量預測的稅前貼現率高於管理層於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的估計5%，估計可收回金額應仍分別超出其賬面值約人民幣749百萬元及人民幣371百萬元。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17 無形資產(續)

(b) 商標減值測試

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日，管理層已根據國際會計準則第36號「資產減值」對收購新麗傳媒產生的無確定使用年期的商標進行減值審查。就減值評估而言，無確定使用年期的商標的可收回金額乃根據公允價值減出售成本及使用價值計算(以較高金額者為準)釐定。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日，商標的可收回金額乃根據使用價值計算而釐定。使用價值計算使用基於業務展望的現金流量預測以進行減值審查，情形與商譽減值測試相同。本集團在計算折現現金流量時採用的折現率亦與商譽減值測試的折現率相同。截至二零二一年十二月三十一日，本集團並無就與收購新麗傳媒有關的商標賬面值確認減值撥備(二零二零年：人民幣389,816,000元)。二零二零年出現減值撥備主要是由於財務／業務展望的修訂及相關業務的市場環境的變化所致。管理層於二零二一年及二零二零年十二月三十一日進行敏感度分析，而可收回金額的估計變動被認為並不重大。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，在管理層決定調整本集團有關其部分自有在線閱讀平台的業務策略後有跡象顯示產生商標減值。因此，管理層已於截至二零二零年十二月三十一日根據國際會計準則第36號「資產減值」就收購Clouduary產生的商標進行了減值審查。截至二零二零年十二月三十一日，商標的可收回金額乃根據使用價值計算而釐定。截至二零二零年十二月三十一日，本集團就與收購Clouduary有關的商標賬面值確認減值撥備約人民幣94,114,000元。管理層於二零二零年十二月三十一日進行敏感度分析，而可收回金額的估計變動被認為並不重大。截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無確定有關商標的進一步減值跡象，亦無確認減值。

(c) 版權減值測試

於二零二一年十二月三十一日，管理層已根據國際會計準則第36號「資產減值」對本集團一間附屬公司(主要從事海外在線閱讀平台)擁有的內容版權進行減值審查。於二零二一年十二月三十一日，版權的可收回金額乃根據使用價值計算釐定。於二零二一年十二月三十一日，本集團就該版權的賬面值作出減值撥備約人民幣25,776,000元。管理層於二零二一年十二月三十一日進行敏感度分析，而可收回金額的估計變動被認為並不重大。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17 無形資產(續)

(c) 版權減值測試(續)

截至二零二零年十二月三十一日，管理層已根據國際會計準則第36號「資產減值」對本集團一間附屬公司(主要從事實體圖書出版業務)擁有的版權進行減值審查。截至二零二零年十二月三十一日，版權的可收回金額乃根據使用價值計算而釐定。截至二零二零年十二月三十一日，本集團就該版權的賬面值確認減值撥備約人民幣53,121,000元。管理層於二零二零年十二月三十一日進行敏感度分析，而可收回金額的估計變動被認為並不重大。截至二零二一年十二月三十一日止年度，基於減值評估的結果，概無確認實體圖書出版業務版權的減值。

18 於聯營公司及合營企業的投資

	截至十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於聯營公司的投資(a)	490,500	248,206
於合營企業的投資(b)	441,778	350,370
	932,278	598,576

(a) 於聯營公司的投資

	截至十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於年初	248,206	469,943
增加(附註i)	405,873	-
減值撥備(附註ii)	(9,135)	(214,837)
分佔聯營公司盈利淨額	7,264	3,002
分佔聯營公司其他全面(虧損)/收益	(5,241)	75
部分出售聯營公司(附註iii)	(129,342)	-
貨幣換算差額	(27,125)	(9,977)
於年末	490,500	248,206

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18 於聯營公司及合營企業的投資 (續)

(a) 於聯營公司的投資 (續)

附註：

(i) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團增加於聯營公司的投資主要包括以下事項：

- (1) 新投資一家從事提供手機閱讀和智識產權業務的上市公司，總代價約為人民幣299,282,000元。於二零二一年十二月三十一日，本集團在該聯營公司的股權為5%。由於本集團在被投資公司的董事會擁有代表席位，令本集團可參與財務和經營決策，故本集團對被投資公司的管理層有重大影響，但並非控制；及
- (2) 新投資一家在中國從事電影發行和經紀業務的公司，總代價約為人民幣48,000,000元。於二零二一年十二月三十一日，本集團在該聯營公司的股權為10%。由於本集團在被投資公司的董事會擁有代表席位，令本集團可參與財務和經營決策，故本集團對被投資公司的管理層有重大影響，但並非控制。
- (3) 於二零一九年，本集團與一家主要在泰國從事線上閱讀業務的被投資公司簽訂股份認購協議，認購其普通股和優先股。於二零二一年，因應被投資公司的資本重整，本集團將其該被投資公司的普通股和優先股轉換為該被投資公司的母公司。截至二零二一年十二月三十一日，本集團在該被投資方的股權約為12.57%，按未行使且悉數轉換為17.34%。對前述投資被投資方的普通股以「聯營公司之投資」入賬，而對其優先股的投資則以「按公允價值計入損益」入賬。

(ii) 在評估是否有跡象表明投資可能出現減值時，會考慮聯營公司的外部及內部信息來源，包括但不限於財務狀況、業務表現及市值。本集團對有減值跡象的投資進行減值評估，並參照公允價值減銷售成本與使用價值的較高者釐定投資的可收回金額。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團對聯營公司的若干投資的賬面值計提減值撥備總額約人民幣9,135,000元（二零二零年：人民幣214,837,000元）。減值虧損主要是由於聯營公司財務及業務前景的調整以及相關業務的市場環境變化所致。

(iii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團出售於附屬公司的投資主要包括以下：

於二零二一年十月，本集團出售其於一間聯營公司（主要在韓國從事在線閱讀服務）的部分股權。約人民幣88,989,000元的賬面值與現金總對價之間的差額於綜合全面收益／（虧損）表中確認為約人民幣240,227,000元的「其他收益／（虧損）淨額」。同時，由於部分出售，貨幣換算差額約人民幣23,694,000元在綜合全面收益／（虧損）表中的「其他全面收益」轉撥至「其他收益／（虧損）淨額」。交易完成後，本集團持有其5.05%股權。

本集團的聯營公司已根據與本集團大致上一致的會計政策，基於聯營公司的財務資料使用權益法入賬。

本公司董事認為，於二零二一年十二月三十一日，概無聯營公司對本集團屬重大。

本集團於聯營公司的權益並無相關或然負債。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18 於聯營公司及合營企業的投資(續)

(b) 於合營企業的投資

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於年初	350,370	493,608
增加(附註i)	35,000	—
來自一間合營企業的股息	(132,353)	(107,293)
減值撥備(附註ii)	(2,929)	(37,123)
分佔合營企業盈利淨額	191,927	1,731
分佔合營企業其他全面收益	22	956
貨幣換算差額	(259)	(1,509)
於年末	441,778	350,370

附註：

- (i) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團增加於合營企業的投資主要包括涉及動畫製作的新投資。於二零二一年十二月三十一日，本集團於合營企業的權益為43.7%。
- (ii) 在評估是否有跡象表明投資可能出現減值時，會考慮合營企業的外部及內部信息來源，包括但不限於財務狀況、業務表現及市值。本集團對有減值跡象的投資進行減值評估，並參照公允價值減銷售成本與使用價值的較高者釐定投資的可收回金額。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團對合營企業的若干投資的賬面值計提減值撥備約人民幣2,929,000元(二零二零年：人民幣37,123,000元)。減值虧損主要是由於合營企業財務及業務前景的調整以及相關業務的市場環境變化所致。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18 於聯營公司及合營企業的投資 (續)

(b) 於合營企業的投資 (續)

下文載列本集團於二零二一年十二月三十一日的主要合營企業。下列合營企業的股本僅包含普通股，並由本集團直接持有；註冊成立或登記的國家亦是其主要營運地點。

名稱	註冊成立日期	所持已發行股份 詳情		本集團分佔所有權 權益百分比於 十二月三十一日		主要活動
		(人民幣千元)	註冊成立地點	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	
北京晉江原創網絡科技有限公司 (「晉江」)	二零零六年三月十三日	5,550	中國	50.00%	50.00%	在線閱讀服務

本集團主要合營企業財務資料概要

晉江的財務資料概要採用權益法入賬並載列如下。

	晉江	
	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
流動資產	1,013,536	831,530
非流動資產	2,358	1,413
流動負債	285,860	255,808
收入	1,249,681	1,036,244
年內盈利	417,630	336,414

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18 於聯營公司及合營企業的投資(續)

(b) 於合營企業的投資(續)

財務資料概要對賬

所呈列財務資料概要與其於合營企業的權益的賬面值的對賬。

	晉江	
	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
年初的資產淨值	577,135	455,307
年內盈利	417,630	336,414
股息	(264,731)	(214,586)
年末的資產淨值	730,034	577,135
於合營企業的權益	50.00%	50.00%
商譽	2,447	2,447
賬面值	367,464	291,015

於二零二一年十二月三十一日，採用權益法入賬的於個別非重大合營企業權益的賬面值約為人民幣74,314,000元(二零二零年：人民幣59,355,000元)。

本集團於合營企業的權益並無相關或然負債。

(c) 共同經營

本集團與其他方合作參與多個電視劇及電影製作及發行項目，本集團亦就版權貨幣化業務與內容發佈平台擁有共同經營。共同經營的主要營業地點位於中國。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

19 按類別劃分的金融工具

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
綜合財務狀況表所示資產		
按公允價值計量的金融資產		
— 按公允價值計入損益的金融資產(附註20)	1,310,030	915,318
— 按公允價值計入其他全面收益的金融資產(附註21)	14,073	—
按攤銷成本計量的金融資產：		
— 貿易應收款項及應收票據(附註26)	2,747,240	3,296,287
— 按金及其他資產(即期及非即期部分)(附註23)	518,644	287,752
— 定期存款(附註27)	2,678,031	3,408,679
— 現金及現金等價物(附註27)	4,528,412	2,848,231
	11,796,430	10,756,267

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
綜合財務狀況表所示負債		
按公允價值計入損益的金融負債：		
— 與收購新麗傳媒全部股權有關的應付或然代價 (即期及非即期部分)(附註31)	1,151,854	1,396,102
按攤銷成本計量的金融負債：		
— 貿易應付款項(附註29)	1,127,368	1,039,653
— 租賃負債(即期及非即期部分)(附註16)	274,423	85,217
— 其他應付款項及應計費用(不包括員工成本及福利預提費用、 專項應付款及其他應付稅項)(附註30)	830,611	879,199
— 借款(即期及非即期部分)(附註28)	1,175,318	1,245,938
— 長期應付款項(附註17(a))	9,119	16,894
	4,568,693	4,663,003

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20 按公允價值計入損益的金融資產

(a) 按公允價值計入損益的金融資產分類

本集團將下述金融資產分類為按公允價值計入損益的金融資產：

- 不符合按攤餘成本計量或按公允價值計入其他全面收益的債務工具；
- 持作買賣的權益投資；及
- 實體並無選擇按公允價值計入其他全面收益的權益投資。

按公允價值計入損益的金融資產包括以下各項：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計入非流動資產：		
於聯營公司的可贖回股份的投資	1,254,149	890,444
於非上市實體的投資	12,000	12,000
於上市實體的投資	14,047	12,874
於電影及電視劇的投資	29,834	–
	1,310,030	915,318

按公允價值計入損益的金融資產的變動分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於年初	915,318	457,185
添置(附註a)	377,616	471,907
確認為其他收益／(虧損)淨額的公允價值變動(附註9)	50,339	(12,929)
確認為收入的公允價值變動	(12,238)	–
處置(附註b)	(4,758)	–
貨幣換算差額	(16,247)	(845)
於年末	1,310,030	915,318

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20 按公允價值計入損益的金融資產(續)

(a) 按公允價值計入損益的金融資產分類(續)

附註：

- (a) 於二零二一年六月，本集團投資主要從事線上互動閱讀的第三方公司的可贖回可轉換優先股，購買代價為18,000,000美元(相當於約人民幣115,326,000元)，佔被投資公司未行使且已悉數轉換股權5%。

於二零二一年一月，本集團對一間從事在線出版服務的私營公司的若干可贖回可轉換優先股作出額外投資，現金代價約25,000,000美元(相當於約人民幣161,775,000元)。於交易後，本集團持有被投資公司未行使且已悉數轉換股權2.76%。

- (b) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團以代價人民幣4,797,000元出售其於電影及電視劇賬面值為約人民幣4,758,000元的部分投資。

21 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

按公允價值計入其他全面收益的金融資產包括以下各項：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計入非流動資產：		
於上市實體的投資	14,073	—

按公允價值計入其他全面收益的金融資產變動分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於年初	—	—
添置(附註a)	33,050	—
公允價值變動	(21,897)	—
貨幣換算差額	2,920	—
於年末	14,073	—

附註：

- (a) 於二零二一年三月，本集團對一間在線平台的48,000股普通股作出投資，總代價約39,000,000港元(相當於約人民幣33,050,000元)。該投資並非持作買賣，且選擇作為按公允價值計入其他全面收益的金融資產計量。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

22 遞延所得稅

遞延所得稅是使用預期於撥回暫時性差異時適用的稅率依據暫時性差異，按債務法全數計算。

綜合財務狀況表所示數額(經適當抵銷後釐定)如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
— 於超過12個月後收回	118,949	26,840
— 於12個月內收回	152,866	161,679
	271,815	188,519
遞延稅項負債：		
— 於超過12個月後收回	(144,200)	(150,932)
— 於12個月內收回	(5,086)	(36,671)
	(149,286)	(187,603)

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

22 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產及負債的變動(不計相同司法權區結餘的抵銷)如下：

	陳舊存貨及 應收款項 呆賬撥備	稅項虧損	於業務合併中 收購的 無形資產	聯營公司及 一間合營企業 投資撥備	應計開支、 租賃及無形 資產加速攤銷	視作出售一間 被投資公司	其他暫時性 差異	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	60,446	73,427	(284,325)	-	3,553	(29,840)	44,877	(131,862)
於損益確認	32,040	(61,319)	128,077	38,742	12,499	-	(17,261)	132,778
於二零二零年十二月三十一日	92,486	12,108	(156,248)	38,742	16,052	(29,840)	27,616	916
於損益確認	13,833	(5,314)	9,618	3,870	63,055	29,840	6,711	121,613
於二零二一年十二月三十一日	106,319	6,794	(146,630)	42,612	79,107	-	34,327	122,529

遞延所得稅資產乃就結轉稅項虧損及可扣除暫時性差異確認，惟以可通過未來應課稅盈利變現相關稅收優惠為限。於二零二一年十二月三十一日，本集團並無就虧損及可扣除暫時性差異約人民幣151,643,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣148,214,000元)確認遞延所得稅資產。該等稅項虧損將於二零二二年至二零二六年屆滿。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

23 預付款項、按金及其他資產

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動：		
遞延酬金開支(附註31)	160,006	213,292
預付導演及作家款項(附註a)	77,131	93,376
按金及預付款項	19,584	7,420
	256,721	314,088
流動：		
應收關聯方款項(附註38)	296,835	125,733
應收聯合製作人製作電視劇及電影款項	155,541	88,519
預付企業所得稅	132,552	34,995
可收回增值稅	119,687	82,044
遞延成本	92,364	80,601
預付製作電視劇及電影款項	68,874	152,599
預付供應商及網絡作家款項	49,671	62,131
預付導演及作家款項(附註a)	23,350	23,150
租金及其他按金	19,147	25,119
應收利息	11,095	21,851
預付海外授予電影版權款項	6,287	6,440
預付版稅	4,272	6,041
員工墊款	2,617	3,461
其他	49,679	22,124
	1,031,971	734,808

附註：

(a) 於二零二一年十二月三十一日，結餘指就本集團製作電視劇及電影版權而預付導演、演員及作家的款項。

本公司董事認為，「預付款項、按金及其他資產」(不包括預付款項)的賬面金額與彼等各自於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的公允價值相若。按金及其他資產並無逾期亦未減值。其可收回性參考接收人的信用狀況評估。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

24 存貨

	截至十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
改編權及劇本	593,374	510,718
原材料	11,830	9,251
在製品	4,260	9,947
於倉庫的存貨	70,539	74,573
寄存於分銷商處的存貨	71,106	76,609
其他	1,859	3,051
	752,968	684,149
減：陳舊存貨撥備	(99,204)	(112,319)
	653,764	571,830

存貨主要包括改編權及劇本、紙張及書籍以及待售周邊商品。存貨按成本或可變現淨值的較低者列賬。截至二零二一年十二月三十一日止年度，存貨成本（包括陳舊存貨撥備）確認為開支，並計入約人民幣225,514,000元（二零二零年：人民幣284,003,000元）的「收入成本」。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，已動用的陳舊存貨於本集團相關存貨最終銷售後計提撥備，金額約為人民幣38,488,000元（二零二零年：人民幣35,249,000元），且概無超額撥備撥回於損益中確認。

25 電視劇及電影版權

	截至十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
電視劇及電影版權		
— 製作中	813,633	586,173
— 已完成	277,259	54,323
	1,090,892	640,496

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

25 電視劇及電影版權(續)

	製作中 人民幣千元	已完成 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二一年一月一日	586,173	54,323	640,496
添置	904,254	–	904,254
轉撥自製作中至已完成(附註b)	(701,220)	701,220	–
轉撥自改編權及劇本至製作中	24,426	–	24,426
確認於收入成本(附註a)	–	(430,698)	(430,698)
確認於其他收益/(虧損)淨額(附註9(b))	–	(47,586)	(47,586)
截至二零二一年十二月三十一日(附註b)	813,633	277,259	1,090,892
截至二零二零年一月一日	655,723	451,948	1,107,671
添置	744,562	–	744,562
轉撥自製作中至已完成(附註b)	(844,013)	844,013	–
轉撥自改編權及劇本至製作中	51,693	–	51,693
確認於收入成本(附註a)	(21,792)	(1,090,092)	(1,111,884)
確認於其他收益/(虧損)淨額(附註9(b))	–	(151,546)	(151,546)
截至二零二零年十二月三十一日(附註b)	586,173	54,323	640,496

附註：

- (a) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，已就本集團已完成電視劇及電影版權計提減值虧損約人民幣4,684,000元(二零二零年：人民幣249,255,000元)及於收益成本中確認，此乃由於情況的時間及改變表明賬面值低於可收回金額。
- (b) 製作中電視劇及電影版權結餘指與製作電視劇及電影有關的成本，包括導演、演員及製作團隊的薪酬、戲服、保險、化妝及髮型，以及租借攝影機及燈光器材等。製作中電視劇及電影版權已於製作完成後轉撥至已完成電視劇及電影版權。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

26 貿易應收款項及應收票據

	截至十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項	2,895,236	3,456,635
應收票據	1,315	22,683
	2,896,551	3,479,318
減：貿易應收款項減值撥備	(149,311)	(183,031)
	2,747,240	3,296,287

本集團就貿易應收款項應用國際財務報告準則第9號簡化方法，當中規定自初步確認資產起確認預期存續期虧損。撥備矩陣依據於具類似信貸風險特徵的貿易應收款項的預期年期內的歷史觀察違約率釐定，並就前瞻性估計進行調整。當本集團意識到單項金融工具的信貸風險增加時，本集團亦按個別基準進行評估。歷史觀察違約率於每個報告日期進行更新，並對前瞻性估計的變動進行分析。

本公司董事認為，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日，貿易應收款項及應收票據結餘的賬面金額與其公允價值相若。

本集團通常給予客戶30至120天的信用期。貿易應收款項及應收票據(扣除呆賬撥備)基於確認日期的賬齡分析如下：

	截至十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款項及應收票據		
– 3個月內	1,398,814	2,380,858
– 3至6個月	332,890	99,594
– 6個月至1年	468,578	88,302
– 1至2年	526,653	711,222
– 2年以上	20,305	16,311
	2,747,240	3,296,287

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

27 現金及現金等價物、定期存款及受限制銀行存款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行結餘、定期存款及受限制銀行存款	7,206,443	6,256,910
減：初步為期超過三個月但少於一年的定期存款	2,678,031	3,408,679
現金及現金等價物	4,528,412	2,848,231
信用風險最大敞口	7,206,443	6,256,910

銀行結餘及定期存款乃以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
美元	1,521,691	1,771,680
人民幣	5,613,815	4,065,152
港元	56,216	407,105
泰銖(「泰銖」)	9,979	11,790
新加坡元	1,713	1,183
日元	3,029	–
	7,206,443	6,256,910

初步為期超過三個月的定期存款既未逾期亦未減值。本公司董事認為，於二零二一年十二月三十一日，初步為期超過三個月的定期存款的賬面金額與其公允價值相若。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團初步為期超過三個月的定期存款的實際利率為2.72%（二零二零年：1.76%）。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

28 借款

	截至十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動		
無抵押		
人民幣銀行借款(附註a)	—	300,000
美元銀行借款(附註a)	382,542	391,494
非流動借款總額	382,542	691,494
流動		
無抵押		
人民幣銀行借款(附註a)	792,776	554,444
借款總額	1,175,318	1,245,938

附註：

- (a) 於二零二一年十二月三十一日，本集團的無抵押長期銀行借款包括60,000,000美元(約人民幣382,542,000元)(固定年利率為1.41%)及300,000,000美元(固定年利率為5.70%)的借款，該等長期借款將分別於二零二三年二月二十八日及自二零二二年四月十九日至二零二二年九月二日償還。該等人民幣300,000,000元的長期銀行借款由曹華益先生(新麗傳媒首席執行官，或「曹先生」)及本集團的其他附屬公司提供擔保。於二零二一年十二月三十一日，人民幣300,000,000元的借款結餘獲重新分類為流動負債，原因是該等借款將於二零二一年十二月三十日後12個月內償還。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的無抵押長期銀行借款包括人民幣492,776,000元的借款，固定借款借款計息利率介乎4.85%至5.10%。該等人民幣492,776,000元的短期銀行借款由曹先生及/或本集團其他附屬公司。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的無抵押長期銀行借款包括人民幣300,000,000元的浮動利率借款(浮動年利率按中國人民銀行貸款基準利率上浮0.95%)及約人民幣391,494,000元的浮動利率借款(浮動年利率為倫敦銀行同業拆息(「LIBOR」)加1.10%)。人民幣300,000,000元浮動利率長期銀行借款由曹華益先生(新麗傳媒首席執行官，或「曹先生」)及本集團其他附屬公司提供擔保。該等借款將於二零二二年四月十九日至二零二二年九月二日償還。約人民幣391,494,000元的其他浮動利率長期銀行借款將於二零二三年二月二十八日償還。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團的無抵押短期銀行借款包括約人民幣309,533,000元的借款(固定年利率約為4.79%至5.00%)及約人民幣244,911,000元的浮動利率借款(年利率為5.00%至5.22%)。人民幣554,444,000元的短期銀行借款由曹先生及/或本集團其他附屬公司提供擔保。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

28 借款(續)

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團借款的賬面金額與其公允價值相若。

借款的償還期限如下：

	截至十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
1年內	792,776	554,444
1至2年	382,542	300,000
2至3年	—	391,494
	1,175,318	1,245,938

根據與美國銀行及華美銀行訂立的銀行融資協議條款，本集團須遵守若干財務契諾。本集團已於整個報告期遵守所有該等契諾。

29 貿易應付款項

於各報告期末，貿易應付款項基於確認日期的賬齡分析如下：

	截至十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
– 3個月內	560,438	746,347
– 3至6個月	144,581	116,074
– 6個月至1年	134,000	51,144
– 1年以上	288,349	126,088
	1,127,368	1,039,653

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

30 其他應付款項及應計費用

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
廣告及營銷開支應計費用	238,257	212,563
員工成本及福利應計費用	219,719	162,658
自同系附屬公司收到的按金	215,612	–
作為發行者授權及發行電視節目及電影版權所得款項的 應付款項(附註a)	170,412	209,405
應付其他稅項	120,262	96,551
應付專業服務費	44,904	30,171
應付外包遊戲開發費	32,520	24,564
已收聯合製作人款項(附註b)	16,424	52,040
專項應付款	15,170	11,300
應付電視節目及電影製作財務投資者的款項	15,124	119,335
有關轉讓無形資產的應付款項	11,988	12,491
應付利息	1,579	1,940
按公允價值計入損益的與金融資產的投資相關的 應付費用(附註9(a))	–	124,033
應付非控股股東的款項	–	7,375
其他	83,791	85,282
	1,185,762	1,149,708

附註：

- (a) 該等應付款項與本集團作為發行代理獲得電視劇及電影版權產生的所得款項有關。
- (b) 其指就根據聯合運營協議聯合製作電視劇及電影而收取聯合製作人的款項。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

31 按公允價值計入損益的金融負債

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非即期：		
有關收購新麗傳媒100%股權應付的或然代價	827,190	1,037,924
即期：		
有關收購新麗傳媒100%股權應付的或然代價	324,664	358,178
	1,151,854	1,396,102

附註：

於二零一八年十月三十一日，本集團與售股股東(包括騰訊的一家附屬公司)訂立購股協議，以收購新麗傳媒的100%股權，其主要從事電視劇、網絡劇及電影的製作和發行。根據購股協議，收購新麗傳媒的總名義代價約為人民幣15,500,000,000元，並將受購股協議所載的獲利計酬機制規限。代價將根據購股協議所載條款並在當中所載條件的規限下，以現金與發行新股相結合的方式進行結算。

此外，於名義代價總額人民幣15,500,000,000元中，人民幣500,000,000元為或然付款，並須達成以下條件，包括1)截至二零二零年十二月三十一日止年度的若干利潤目標；及2)特定組別的售股股東(定義見購股協議)繼續其與本集團的僱傭關係，直至二零二三年三月三十一日。因此，人民幣500,000,000元或然付款視作並入賬為合併後服務的報酬。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，由於新麗傳媒將不能達到截至二零二零年十二月三十一日止年度的已定利潤目標，本集團撤銷之前已確認合併後服務開支金額約人民幣116,667,000元(於新麗傳媒收購日至二零一九年十二月三十一日期間確認)，並於綜合全面收益/(虧損)表內的「一般及行政開支」確認為僱員福利開支扣減。

本集團於二零二零年八月二十七日訂立有關修訂二零一八年新麗傳媒購股協議的補充契據(「補充購股協議契據」)，其已於二零二零年十二月九日獲本集團股東批准，並自二零二零年十二月十一日(「生效日期」)起生效。根據補充購股協議契據，原有獲利計酬機制予以更訂。根據原有獲利計酬機制截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團應付的原有獲利計酬代價(即15,119,815股代價股份及現金約人民幣1,021,000,000元)已經攤分為五批次，分配覆蓋新麗傳媒截至二零二四年十二月三十一日止五個財政年度，並須遵守補充購股協議契據所載額外條件及調整。根據新的獲利計酬機制(定義見補充購股協議契據)，於二零二一年四月，合共發行3,023,963股每股面值0.0001美元的代價股份並支付約人民幣204,201,000元的總現金代價。

於生效日期，根據原有獲利計酬機制應收的代價已終止確認，而新的獲利計酬機制(定義見補充購股協議契據)產生的估計應付代價約人民幣1,396,102,000元確認為「應付或然代價」。應付或然代價初步及隨後按獨立外部估值公司所進行的估值以公允價值計量。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

31 按公允價值計入損益的金融負債(續)

附註：(續)

根據補充購股協議契據，倘其停止或終止其僱傭或違反不競爭契據，則創辦人特殊目的公司(定義見於二零一八年八月十三日訂立的購股協議)必須向本集團一次性返還相當於根據原有獲利計劃機制下返還的代價約人民幣216,358,000元。因此，約人民幣216,358,000元被視為及入賬為其未來服務的報酬，並於綜合財務狀況表中確認為「遞延酬金開支」。截至二零二一年十二月三十一日期間，酬金開支約人民幣53,286,000元計入綜合全面收益/(虧損)表內的「一般及行政開支」(自生效日期至二零二零年十二月三十一日：人民幣3,066,000元)。

此外，在上述代價總額中，合共人民幣20,000,000元為或然付款，如果新麗傳媒特定組別的僱傭終止其僱傭，則或然付款將自動被沒收。其亦被視為及入賬為其未來服務的報酬。截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於若干管理層僱員已離開新麗傳媒，故人民幣500,000元(二零二零年：無)已自代價付款扣除。酬金開支約人民幣3,500,000元於截至二零二一年十二月三十一日止年度計入綜合全面收益/(虧損)表內的「一般及行政開支」(自生效日期至二零二零年十二月三十一日：人民幣4,000,000元)。

32 股本、股份溢價及就該等受限制股份單位計劃所持股份

	普通股數目	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	就該等受限制 股份單位計劃	
				所持股份 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	1,012,336,846	642	16,161,809	(19)	16,162,432
轉讓已歸屬受限制股份單位	-	-	9	10	19
發行普通股作為業務合併之代價(附註31)	3,444,870	3	97,870	-	97,873
於二零二零年十二月三十一日	1,015,781,716	645	16,259,688	(9)	16,260,324
轉讓已歸屬受限制股份單位	-	-	(48,987)	5,814	(43,173)
發行普通股作為業務合併之代價(附註31)	3,023,963	2	202,027	-	202,029
根據受限制股份單位計劃發行新股	3,220,870	2	-	(2)	-
回購受限制股份單位計劃股份	-	-	-	(23,253)	(23,253)
於二零二一年十二月三十一日	1,022,026,549	649	16,412,728	(17,450)	16,395,927

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

33 其他儲備

	控股公司出資 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	非控制性權益 的認沽期權 人民幣千元	以股份為基礎 的薪酬儲備 人民幣千元	法定盈餘 公積金 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	按公允價值		總計 人民幣千元
							於合營企業 及聯營公司 的投資 人民幣千元	計入其他 全面收益的 金融資產 人民幣千元	
於二零二一年一月一日	34,127	309,781	10,964	762,361	181,807	(40,785)	9,933	-	1,268,188
貨幣換算差額	-	(26,592)	-	-	-	-	-	-	(26,592)
以股份為基礎的薪酬開支(附註34)	-	-	-	188,138	-	-	-	-	188,138
分佔聯營公司及合營企業的其他全面收益(附註a)	-	-	-	-	76,177	-	-	-	76,177
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產公允價值變動收益淨額	-	(28,911)	-	-	-	-	(2)	-	(28,913)
於二零二一年十二月三十一日	34,127	254,278	10,964	950,499	257,984	(40,785)	9,931	(21,897)	1,455,101
於二零二零年一月一日	34,127	341,158	10,964	642,157	131,923	(35,831)	10,889	-	1,135,387
貨幣換算差額	-	(33,364)	-	-	-	-	-	-	(33,364)
以股份為基礎的薪酬開支(附註34)	-	-	-	120,204	-	-	-	-	120,204
盈利分撥至法定儲備(附註a)	-	-	-	-	49,884	-	-	-	49,884
收購非控制性權益(附註b)	-	-	-	-	-	(4,954)	-	-	(4,954)
分佔聯營公司及合營企業的其他全面收益	-	1,987	-	-	-	-	(956)	-	1,031
於二零二零年十二月三十一日	34,127	309,781	10,964	762,361	181,807	(40,785)	9,933	-	1,268,188

附註：

- (a) 根據《中華人民共和國公司法》及中國附屬有限責任公司章程細則條文規定，於扣除以往年度累計虧損後的純利，須由該等公司先行撥款予各自的法定盈餘公積金及任意公積金，其後方可分配予擁有人。分配予法定盈餘公積金的百分比為10%。撥入任意公積金的數額由該等公司的權益擁有人決定。當法定盈餘公積金結餘達到註冊資本50%時即毋須撥款。法定盈餘公積金及任意公積金可撥作企業的資本，惟所餘的法定盈餘公積金不得少於註冊資本的25%。

此外，根據《中華人民共和國外資企業法》及中國外商獨資附屬公司章程細則條文規定，扣除以往年度累計虧損後的純利，應由該等公司先行撥款予各儲備基金。分配予儲備基金的純利百分比不少於10%。當儲備基金結餘達到註冊資本50%後則毋須撥款。

待取得該等公司各自董事會的批准後，儲備基金可用作彌補累計虧損或增資。

- (b) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團收購本集團一間非全資附屬公司的非控制性權益，代價超出所收購非控制性權益淨額賬面值的總淨額約人民幣4,954,000元直接於權益中確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34 以股份為基礎的付款

(a) 本集團的該等受限制股份單位計劃

本公司已於二零一四年十二月二十三日採納股份獎勵計劃，以本公司的25,000,000股新普通股為限，旨在吸引及留住最優秀人才，向僱員、董事及顧問提供額外獎勵及促進本集團業務的成功（「二零一四年受限制股份單位計劃」）。

根據二零一四年受限制股份單位計劃的受限制股份單位協議，在承授人於整個適用歸屬日期持續向本集團提供服務的前提下，受限制股份單位應於各授出日期的首個五週年歸屬20%的受限制股份單位。

於二零一六年三月十二日，本公司採納經修訂及經重述的二零一四年受限制股份單位計劃。根據經修訂及經重述的二零一四年受限制股份單位計劃，在承授人於整個適用歸屬日期持續向本集團提供服務的前提下，所有已歸屬及將予歸屬的受限制股份單位應於受限制股份單位歸屬及本公司界定首次公開發售完成後在實際可行的情況下於某個日期盡快予以結算。

因此，本集團修訂對僱員不利的已授出受限制股份單位的條款及條件。於考慮預期歸屬的權益工具數目的估計時，此應不予計入，而本集團繼續計入受限制股份單位，而並無任何變動。

於二零一七年一月十七日，本公司股東批准就本公司的僱員獎勵計劃進一步保留額外15,409,901股新普通股。根據二零一四年受限制股份單位計劃保留的股份總數為40,409,091股股份。

於二零一九年四月十日、二零一九年七月十一日及二零一九年十一月五日，235,000份、158,000份及5,297,000份受限制股份單位根據經修訂及經重述的二零一四年受限制股份單位計劃分別授予本集團若干董事及僱員。每份受限制股份單位於受限制股份單位歸屬後於實際可行情況下最近日期通過向承授人轉讓本公司的一股普通股盡快結算。

於二零二零年四月九日及二零二零年九月四日，725,000份及849,360份受限制股份單位根據經修訂及經重述的二零一四年受限制股份單位計劃分別授予本集團若干董事及僱員。每份受限制股份單位於受限制股份單位歸屬後於實際可行情況下最近日期通過向承授人轉讓本公司的一股普通股盡快結算。

於二零二一年一月四日、四月十二日、七月十二日、十月十八日及十一月五日，570,343份、124,112份、117,495份、455,610份及618,929份受限制股份單位根據經修訂及經重述的二零一四年受限制股份單位計劃分別授予本集團若干董事及僱員。每份受限制股份單位在受限制股份單位歸屬後於實際可行情況下最近日期通過向承授人轉讓本公司一股普通股盡快結算。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34 以股份為基礎的付款(續)

(a) 本集團的該等受限制股份單位計劃(續)

本公司於二零二零年五月十五日就45,710,177股本公司普通股採納二零二零年受限制股份單位計劃，目的是吸引並挽留合適員工，向僱員、董事及顧問提供進一步激勵。

根據二零二零年受限制股份單位計劃的受限制股份單位協議，在承授人於整個適用歸屬日期持續向本集團提供服務的前提下，受限制股份單位應於各授出日期的首個四週年歸屬25%的受限制股份單位。

於二零二零年九月一日，4,162,633份受限制股份單位根據二零二零年受限制股份單位計劃授予本集團若干董事及僱員。每份受限制股份單位於受限制股份單位歸屬後於實際可行情況下最近日期通過向承授人轉讓本公司的一股普通股盡快結算。

於四月十二日、七月十二日及九月十六日，81,436份、1,815,526份及63,296份受限制股份單位根據二零二零年受限制股份單位計劃分別授予本集團若干董事及僱員。每份受限制股份單位在受限制股份單位歸屬後於實際可行情況下最近日期通過向承授人轉讓本公司一股普通股盡快結算。

未行使受限制股份單位數目的變動如下：

	受限制股份 單位數目
於二零二一年一月一日	14,613,446
已授出	3,846,747
已沒收	(2,526,964)
已歸屬	(4,276,753)
於二零二一年十二月三十一日的未行使結餘	11,656,476
於二零二零年一月一日	15,214,100
已授出	5,736,993
已沒收	(2,485,947)
已歸屬	(3,851,700)
於二零二零年十二月三十一日的未行使結餘	14,613,446

截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無受限制股份單位授予本公司任何董事(二零二零年：336,216份受限制股份單位已授予本公司兩名執行董事)。

各受限制股份單位的公允價值乃按本公司股份於各授出日期的市價計算。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34 以股份為基礎的付款(續)

(b) 本集團購股權計劃

本公司於二零二一年五月二十四日舉行的股東週年大會上，通過決議案採納了一份購股權計劃(「二零二一年購股權計劃」)。二零二一年購股權計劃旨在認可合資格參與者對本公司所作的貢獻，吸引並留住人才，以促進本公司業務的成功。二零二一年購股權計劃自二零二一年五月二十四日起生效及有效，為期十年。

於二零二一年七月十二日及十一月五日，6,024,914份及1,786,539份購股權根據二零二一年購股權計劃分別授予本集團若干董事及僱員。

(i) 購股權變動

未行使購股權數目及其相關加權平均行使價的變動情況如下：

	購股權計劃	
	平均行使價 人民幣千元	購股權數目 人民幣千元
截至二零二一年一月一日		
已授出	76.06港元	7,811,453
截至二零二一年十二月三十一日	76.06港元	7,811,453
於二零二一年十二月三十一日行使	82.85港元	1,268,750

截至二零二一年十二月三十一日止年度，2,900,000份及2,175,000份購股權分別授予本公司兩名執行董事。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無購股權獲行使。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34 以股份為基礎的付款(續)

(b) 本集團購股權計劃(續)

(ii) 未行使購股權

於二零二一年十二月三十一日，仍未行使的購股權的到期日、行使價及各自的數目的詳情如下：

到期日	行使價範圍 人民幣千元	購股權數目
		二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
授出購股權日期起計10年	53.14港元~82.8港元	7,811,453

截至二零二一年十二月三十一日，未行使購股權於授出日期被平均分為四批。第一批可立即或於授出日期起一年後行使，餘下各批將於隨後每年內可行使。

(iii) 購股權公允價值

本公司董事已使用二項式模型確定購股權於各授出日期的公允價值，該公允價值將於相關的歸屬期支銷。截至二零二一年十二月三十一日止年度授出的購股權的加權平均公允價值為每股20.26港元(相當於每股約人民幣16.86元)。

除上述行使價外，董事於應用二項式模型時需要對參數作出重大判斷，如無風險利率、股息率及預期波動率，有關參數概述如下：

	二零二一年 人民幣千元
於授出日期的加權平均股價	76.06港元
無風險利率	1.6%
股息率	0.0%
預期波動率*	25.0%

*附註：

預期波動率，被衡量為預期股價回報的標準偏差，乃根據比較公司在與購股權到期日相若的觀察期內的股份的日均收市價格波動率釐定。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34 以股份為基礎的付款(續)

(c) 就該等受限制股份單位計劃所持股份

本公司已設立兩個結構性實體(「受限制股份單位計劃信託」)，即Link Apex Holdings Limited及Peak Income Group Limited，乃僅就二零一四年受限制股份單位計劃管理及持有本公司股份而設立。根據本公司董事會於二零一七年十月十日通過的決議案，本公司按每股面值0.0001美元向受限制股份單位計劃信託發行40,409,091股普通股，即與本公司二零一四年受限制股份單位計劃相關的普通股。此外，本公司於二零一七年十月十日與一名獨立受託人(「受限制股份單位受託人」)訂立信託契據，據此，受限制股份單位受託人將擔任本公司受限制股份單位計劃的管理人。

本公司擁有指示受限制股份單位計劃信託相關活動的權力且其能夠運用對受限制股份單位計劃信託的權力影響其回報。因此，受限制股份單位計劃信託的資產及負債計入本集團的綜合財務狀況表，而就本公司受限制股份單位計劃所持有的普通股視作庫存股份並作為權益的扣減呈列為「就該等受限制股份單位計劃所持股份」。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本公司委任專業獨立受託人BOCI Prudential Trustee擔任受託人，以協助根據二零二零年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位的管理及歸屬。

(d) 預期留聘率

本集團須估計於受限制股份單位及購股權歸屬期末的預期留聘率，以釐定於綜合全面收益/(虧損)表扣除的以股份為基礎的薪酬開支金額。於二零二一年十二月三十一日，本集團的預期留聘率估計不低於92%(二零二零年：100%)。

35 或然事項

本集團於二零二一年十二月三十一日並無任何其他重大或然負債(二零二零年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

36 現金流量資料

(a) 經營活動所得現金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內盈利／(虧損)	1,842,927	(4,500,197)
就以下各項作出調整：		
所得稅開支／(收益)	460,141	(38,523)
合併後服務的補償費用	56,936	(109,603)
以股份為基礎的薪酬開支	188,138	120,204
物業、設備及器材折舊	19,085	23,703
無形資產攤銷	395,462	215,948
處置物業、設備及器材的虧損	47	353
金融資產減值虧損(撥回)／撥備	(24,420)	130,203
陳舊存貨撥備	75,108	72,824
商譽減值虧損	—	4,015,854
投資聯營公司及一間合營企業的減值撥備	12,064	251,960
其他無形資產減值虧損	25,776	537,086
電視劇及電影版權的減值虧損	4,684	249,255
分佔以權益法入賬的投資的盈利淨額	(199,191)	(4,733)
清算附屬公司的虧損	3,590	—
出售持作出售資產收益	(1,076,817)	—
銀行存款的利息收入	(125,353)	(116,315)
於上市實體的投資的公允價值(收益)／虧損	(1,512)	1,305
於聯營公司的可贖回股份的投資的公允價值收益／(虧損)	(48,827)	11,624
於電影及電視劇的投資的公允價值虧損	12,238	—
於應付或然代價的公允價值虧損／(收益)	158,332	(858,870)
修改應付或然代價的虧損	—	1,463,431
利息開支	55,407	64,195
外匯虧損淨額	5,443	1,107
使用權資產的折舊費用	80,254	62,268
預付導演及演員的款項的減值	28,028	32,000
出售於聯營公司投資的收益	(211,445)	—
出售無形資產的收益	(133,962)	—
出售按公允價值計入損益的金融資產的收益	(39)	—
營運資產及負債變動：		
貿易應收款項及應收票據減少／(增加)	575,751	(44,357)
存貨增加	(157,043)	(38,617)
電視劇及電影版權(增加)／減少	(459,838)	217,920
預付款項、按金及其他資產增加	(301,868)	(88,392)
貿易應付款項增加	87,071	18,977
遞延收入減少	(213,069)	(89,492)
其他應付款項及應計費用增加／(減少)	510,537	(350,186)
經營活動所得現金淨額	1,643,635	1,250,932

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

36 現金流量資料(續)

(b) 非現金投資及融資活動

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，於其他附註披露的非現金投資及融資活動如下：

- 收購使用權資產－附註16
- 發行普通股作為業務合併之代價－附註31
- 投資主要從事網絡文學業務的第三方公司的可贖回可轉換優先股－附註9(a)

(c) 債務淨額調節

融資活動產生的負債調節如下：

	借款(非即期) 人民幣千元	借款(即期) 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	租賃(即期及 非即期) 人民幣千元	應付電視節目及 電影製作金融 投資者的款項 人民幣千元	與收購 Cloudary	總計 人民幣千元
						非控制性權益 有關的應付 代價(即期) 人民幣千元	
於二零二一年一月一日	691,494	554,444	1,940	85,217	119,335	-	1,452,430
現金流量	(8,952)	(61,668)	(63,681)	(88,222)	(104,211)	-	(326,734)
其他非現金變動	(300,000)	300,000	63,320	277,428	-	-	340,748
於二零二一年十二月三十一日	382,542	792,776	1,579	274,423	15,124	-	1,466,444
於二零二零年一月一日	-	1,303,072	1,677	89,929	122,566	500	1,517,744
現金流量	691,494	(748,628)	(67,415)	(57,880)	(3,231)	-	(185,660)
其他非現金變動	-	-	67,678	53,168	-	(500)	120,346
於二零二零年十二月三十一日	691,494	554,444	1,940	85,217	119,335	-	1,452,430

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37 附屬公司及受控制結構性實體

於該等綜合財務報表日期及於二零二一年十二月三十一日，本集團主要附屬公司的詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立地點	註冊成立日期	註冊資本	應佔股權比例	主要業務
上海閱文信息技術有限公司	中國	二零一四年四月二日	10,000,000人民幣	100.00%	在線閱讀業務、版權運營及 在線廣告
上海玄霆娛樂信息科技有限公	中國	二零零四年八月二十六日	108,000,000人民幣	100.00%	在線閱讀業務
天津中智博文圖書有限公司	中國	二零一零年三月一日	11,626,440人民幣	89.55%	紙質圖書業務
天津華文天下圖書有限公司	中國	二零零九年六月二十三日	10,204,100人民幣	100.00%	紙質圖書業務
盛雲信息技術(天津)有限公司	中國	二零一三年六月十三日	30,000,000美元	100.00%	版權管理
北京紅袖添香科技發展有限公司	中國	二零零六年三月二十日	10,000,000人民幣	100.00%	在線閱讀業務
上海宏文網絡科技有限公	中國	二零零八年十月二十二日	10,000,000人民幣	100.00%	在線閱讀業務、版權運營及 在線廣告
新麗電視文化投資有限公司	中國	二零零八年九月二十四日	50,000,000人民幣	100.00%	電視劇及電影製作
新麗電影(浙江)有限公司	中國	二零一零年一月四日	10,000,000人民幣	100.00%	電視劇及電影製作
上海閱文影視文化傳播有限公司	中國	二零一七年一月二十四日	10,000,000人民幣	100.00%	電視劇及電影製作
閱雲信息技術(上海)有限公司	中國	二零零八年五月二十七日	100,000,000美元	100.00%	版權管理
閱文文學有限公司	中國	二零零七年九月二十八日	15,000,000美元	100.00%	在線閱讀業務
閱雲信息技術(天津)有限公司	中國	二零一七年六月二十八日	3,000,000美元	100.00%	版權管理

附註：

(a) 該等附屬公司的英文名稱由本公司盡最大努力，從中文翻譯而成，因為該等附屬公司並無正式的英文名稱。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38 關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財務及經營決策行使重大影響，均被視為關聯方。倘彼等受共同控制，亦被視為關聯方。本集團主要管理層成員及彼等近親亦被視作關聯方。

主要關聯方名稱	關係性質
騰訊控股有限公司	最終控股公司
深圳市騰訊計算機系統有限公司	同系附屬公司
上海騰訊企鵝影視文化傳播有限公司	同系附屬公司
騰訊影業文化傳播有限公司	同系附屬公司
深圳市懶人在線科技有限公司	同系附屬公司
騰訊雲計算(北京)有限責任公司	同系附屬公司
騰訊音樂娛樂集團	同系附屬公司
騰訊科技(成都)有限公司	同系附屬公司
騰訊科技(深圳)有限公司	同系附屬公司
北京騰訊文化傳媒有限公司	同系附屬公司
騰訊科技(北京)有限公司	同系附屬公司
Aceville Pte. Ltd	同系附屬公司
霍爾果斯凡人仙界文化傳媒有限公司	本集團的合營企業
中文在線數字出版集團股份有限公司	本集團的聯營公司
上海福煦影視文化投資有限公司	本集團的聯營公司
天津貓眼微影文化傳媒有限公司	最終控股公司的聯營公司
西藏瞳瞰未來影視文化傳媒有限公司	最終控股公司的聯營公司
七印象(廈門)影視傳媒有限公司	最終控股公司的聯營公司
上海夢求網絡科技有限公司	最終控股公司的聯營公司
上海聖技信息科技有限公司	最終控股公司的聯營公司
七印象影視傳媒(海口)有限公司	最終控股公司的聯營公司
天津深藍影視傳媒有限公司	最終控股公司的聯營公司
北京微影時代科技有限公司	最終控股公司的聯營公司

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38 關聯方交易(續)

下列交易乃與關聯方進行：

(a) 版權許可、提供廣告及銷售紙質圖書

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
同系附屬公司	1,883,822	1,427,055
最終控股公司的聯營公司(附註)	265,934	40,095
本集團的聯營公司	37,373	10,800
本集團的合營企業	14,406	24,166
	2,201,535	1,502,116

(b) 接受服務、購買動漫作品及其他購買

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
同系附屬公司	370,095	278,723
最終控股公司的聯營公司	26,569	10,363
本集團的聯營公司	91,113	65,174
本集團的合營企業	2,649	5,634
	490,426	359,894

本集團與關聯方交易的定價政策乃基於共同協定條款而定。

附註：

就附註38所披露的關聯方交易而言，最終控股公司的聯營公司指屬於本公司最終控股公司騰訊的聯營公司，而非本集團的聯營公司，其關聯方交易為單獨披露。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38 關聯方交易 (續)

(c) 出售深圳市懶人在線科技有限公司(「懶人在線」)股權

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有懶人在線40%的法定擁有權權益。本集團使用權益法將於懶人在線的投資入賬。於二零二零年十一月二十五日，本集團訂立意向書以向本集團同系附屬公司騰訊音樂娛樂集團出售其於懶人在線的所有股權。於懶人在線的投資分類為持作出售資產，賬面值為零。於二零二一年二月，本集團以總代價約人民幣1,076,817,000元出售其於懶人在線的所有股權，而持作出售資產賬面值與現金代價間的差額於綜合全面收益／(虧損)表中確認為「其他收益／(虧損)淨額」。於「其他全面收益」中記錄有關懶人在線自身信貸風險變動約人民幣9,911,000元的金額並未於綜合全面收益／(虧損)表中重列。

(d) 同系附屬公司提供的貸款融資

於二零一九年十一月，本集團附屬公司之一閱靈信息技術(上海)有限公司(「上海閱靈」)與騰訊的附屬公司訂立為期兩年的貸款融資協議，其中向上海閱靈提供最多人民幣400百萬元的貸款融資。於二零二一年十一月，根據貸款融資協議，上述貸款融資已屆滿。於屆滿日期，本集團尚未動用同系附屬公司提供的任何貸款融資。

(e) 與關聯方的結餘

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<i>貿易應收款項</i>		
同系附屬公司(附註)	1,599,474	1,200,975
最終控股公司的聯營公司	73,168	19,327
本集團的聯營公司	2,425	2,000
本集團的合營企業	591	8,446
	1,675,658	1,230,748
<i>預付款項、按金及其他應收款項</i>		
同系附屬公司	290,244	120,078
最終控股公司的聯營公司	5,508	3,974
本集團的聯營公司	1,083	1,127
本集團的合營企業	—	554
	296,835	125,733

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

38 關聯方交易(續)

(e) 與關聯方的結餘(續)

附註：

應收同系附屬公司的貿易應收款項主要來自代本集團向本集團客戶收取付款及電視劇的特許權。

應收關聯方款項為無抵押、免息及須按要求償還。並無就應收關聯方款項計提撥備。

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<i>貿易應付款項</i>		
同系附屬公司	111,051	25,929
最終控股公司的聯營公司	24,135	3,019
本集團的聯營公司	7,404	192
本集團的合營企業	1,750	3,288
	144,340	32,428

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<i>其他應付款項及應計費用</i>		
同系附屬公司	298,783	65,865
最終控股公司的聯營公司	57,118	74,944
本集團的聯營公司	329	2
	356,230	140,811

應收關聯方款項為無抵押、免息及須按要求償還。

(f) 主要管理層人員薪酬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、工資及花紅	3,957	5,777
其他社保費用、住房福利及其他僱員福利	22	142
退休金成本—界定供款計劃	32	16
以股份為基礎的薪酬開支	45,233	3,012
	49,244	8,947

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

39 本公司的財務狀況及儲備變動

(a) 本公司的財務狀況

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產		
物業、設備及器材	3	149
於附屬公司的投資	10,642,567	10,290,379
預付款項、按金及其他資產	161,531	214,875
使用權資產	780	170
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	14,073	–
	10,818,954	10,505,573
流動資產		
預付款項、按金及其他資產	9,147	2,623
應收附屬公司款項	3,812,775	3,324,973
定期存款	–	896,845
現金及現金等價物	490,850	400,601
	4,312,772	4,625,042
總資產	15,131,726	15,130,615
權益		
本公司權益持有人應佔的資本及儲備		
股本	649	645
就該等受限制股份單位持有的股份	(17,450)	(9)
股本溢價	16,656,117	16,503,077
其他儲備	967,122	793,050
累計虧損	(4,548,449)	(4,399,015)
權益總額	13,057,989	12,897,748
負債		
非流動負債		
借款	382,542	391,494
租賃負債	129	–
按公允價值計入損益的金融負債	827,190	1,037,924
	1,209,861	1,429,418
流動負債		
租賃負債	619	110
其他應付款項及應計費用	538,593	445,161
按公允價值計入損益的金融負債	324,664	358,178
	863,876	803,449
負債總額	2,073,737	2,232,867
權益及負債總額	15,131,726	15,130,615

本公司的財務狀況表於二零二二年三月二十二日獲董事會通過並代其簽署。

董事

董事

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

39 本公司的財務狀況及儲備變動(續)

(b) 本公司的儲備變動

	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
於二零二一年一月一日	793,050	(4,399,015)
全面虧損		
年內虧損	–	(149,434)
其他全面虧損		
– 貨幣換算差額	(14,066)	–
年內全面虧損總額	(14,066)	(149,434)
與擁有人進行的交易		
以股份為基礎的薪酬開支(附註34)	188,138	–
年內與擁有人進行的交易總額(直接於權益確認)	188,138	–
於二零二一年十二月三十一日	967,122	(4,548,449)
		(累計虧損)/
	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元
於二零二零年一月一日	747,563	482,638
全面虧損		
年內虧損	–	(4,881,653)
其他全面虧損		
– 貨幣換算差額	(74,717)	–
年內全面虧損總額	(74,717)	(4,881,653)
與擁有人進行的交易		
以股份為基礎的薪酬開支(附註34)	120,204	–
年內與擁有人進行的交易總額(直接於權益確認)	120,204	–
於二零二零年十二月三十一日	793,050	(4,399,015)

釋義

「二零一四年受限制股份單位計劃」	:	本公司於二零一四年十二月二十三日採納的受限制股份單位計劃；
「二零二零年受限制股份單位計劃」	:	本公司於二零二零年五月十五日採納的受限制股份單位計劃；
「二零一八年新麗傳媒購股協議」	:	本公司、Tencent Mobility、C-Hero Limited、曲雅倩女士、Ding Dong-D Limited及X-Poem Limited於二零一八年八月十三日訂立的購股協議，內容有關(其中包括)本公司向賣方收購新麗傳媒控股的100%股權；
「改編權」	:	將文學作品改編成真人影視劇、動畫電影、遊戲及實景產品的權利(且包括轉授權權利)；
「管理人」	:	獲委任管理受限制股份單位計劃的委員會(由董事會成員組成，倘並無有關委員會獲委任，則指董事會)；
「股東周年大會」	:	將於二零二二年五月二十三日舉行的本公司應屆股東周年大會；
「章程細則」	:	於二零一七年十月十八日有條件採納自上市日期起生效的本公司經修訂及重列組織章程細則(經不時修訂)；
「審核委員會」	:	本公司審核委員會；
「核數師」	:	本公司外部核數師羅兵咸永道會計師事務所；
「獎勵」	:	根據受限制股份單位計畫授出的受限制股份單位；
「獎勵協議」	:	證明授出獎勵的協議；
「董事會」	:	本公司董事會；

釋義

「董事委員會」	:	審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略及投資委員會；
「C-Hero Limited」	:	C-Hero Limited，一間於英屬維京群島註冊成立的有限公司，其註冊辦事處為Craigmuir Chambers, Road Town, Tortola, VG 1110, British Virgin Islands；
「目錄」	:	《外商投資產業指導目錄》；
「企業管治守則」	:	企業管治守則及企業管治報告；
「中國閱讀(香港)」	:	中國閱讀(香港)有限公司，一間於二零一三年四月二十四日在香港註冊成立的有限責任公司，為我們的直接全資附屬公司；
「Cloudary」	:	Cloudary Corporation (前稱Shanda Literature Corporation)，一間於二零一一年二月二十五日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限責任公司，為我們的直接全資附屬公司；
「閱文文學香港」	:	閱文文學有限公司(前稱Shanda Literature Limited)，一間於二零零七年九月二十八日在香港註冊成立的有限責任公司，為我們的間接全資附屬公司；
「首席執行官」或「CEO」	:	本公司首席執行官；
「本公司」或「閱文集團」 或「閱文」:	:	China Literature Limited (閱文集團)(前稱China Reading Limited)，一間於二零一三年四月二十二日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於上市日期在聯交所主板上市(股份代號：772)；

釋義

「關連人士」	:	具有上市規則所賦予該詞的涵義；
「新型冠狀病毒」	:	新型冠狀病毒(COVID-19)，約自二零二零年一月起已在中國及全球範圍爆發的冠狀病毒疾病；
「綜合聯屬實體」	:	我們通過合約安排控制的實體，即中國經營實體及其各自的附屬公司；
「持續關連交易」	:	本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的持續關連交易；
「合約安排」	:	由(其中包括)本公司、外商獨資企業及中國經營實體(即Wen VIE與NCM VIE)訂立的一系列合約安排；
「合約安排日期」	:	就Wen VIE而言為二零一七年六月二十七日；而就NCM VIE而言為二零一八年八月十三日；
「控股股東」	:	具備上市規則賦予的涵義，而除文義另有所指外，指騰訊、THL A13、Qinghai Lake及Tencent Mobility；
「Ding Dong-D Limited」	:	Ding Dong-D Limited，一間於英屬維京群島註冊成立的有限公司，其註冊辦事處為Craigmuir Chambers, Road Town, Tortola, VG 1110, British Virgin Islands；
「董事」	:	本公司董事；
「股權質押協議」	:	外商獨資企業、登記股東及中國經營實體於合約安排日期訂立的股權質押協議，據此，登記股東同意將其各自於中國經營實體擁有的全部股權(包括就股份支付的任何利息或股息)質押予外商獨資企業，作為擔保履行合約責任和支付未償還債務的抵押權益；

釋義

「獨家業務合作協議」	:	中國經營實體與外商獨資企業於合約安排日期訂立的獨家業務合作協議，據此，以每月服務費作交換，中國經營實體同意委聘外商獨資企業為其技術支持、顧問及其他服務的獨家提供商；
「獨家選擇權協議」	:	外商獨資企業、中國經營實體及登記股東於合約安排日期訂立的獨家選擇權協議，據此，外商獨資企業有權在任何時間及不時要求登記股東將其於中國經營實體的任何或所有股權全部或部分轉讓予外商獨資企業及／或其指定的第三方，代價相等於結欠登記股東的相關未償還貸款（或按部分貸款額佔所轉讓股權的比例釐定）及中國法律允許的最低價格（就NCM VIE而言）；
「本集團」或「我們」	:	本公司、其不時的附屬公司及綜合聯屬實體，或如文義所指，於本公司成為其現有附屬公司的控股公司前任何期間，則指該等附屬公司（猶如該等附屬公司於有關時間已成為本公司附屬公司）；
「香港」	:	中華人民共和國香港特別行政區；
「港元」	:	香港法定貨幣；
「IEG」	:	互動娛樂集團；
「IP」	:	知識產權；
「版權合作持續關連交易」	:	上海閱靈與騰訊計算機於版權合作框架協議項下的合作；
「首次公開發售」	:	首次公開發售；

釋義

「日元」	:	日本法定貨幣；
「林芝騰訊」	:	林芝騰訊科技有限公司，一間於二零一五年十月二十六日在中國成立的騰訊間接附屬公司，其股權由中國公民最終持有；
「上市日期」	:	二零一七年十一月八日股份首次於聯交所上市及獲准開始買賣的日期；
「上市規則」	:	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂、增補或以其他方式修改)；
「利通」	:	深圳市利通產業投資基金有限公司，一間於二零一三年八月五日在中國成立的公司，為中國經營實體各自的股東及騰訊的附屬公司；
「主板」	:	聯交所營運的股票市場(不包括期權市場)，獨立於聯交所創業板並與其並行運作；
「月活躍用戶」	:	一個曆月內至少一次通過我們的產品或騰訊產品的自營渠道訪問我們平台的活躍用戶；
「標準守則」	:	《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》；
「月付費用戶」	:	月付費用戶，即一個曆月內至少一次在特定移動應用程序、WAP或網站購買我們的內容或虛擬物品的賬號總數；

釋義

「新麗傳媒控股有限公司」或「新麗傳媒」	:	新麗傳媒控股有限公司（曾名為「Qiandao Lake Holdings Limited」），一間於二零一八年五月十八日在開曼群島註冊成立的公司，且其附屬公司主要從事影視劇製作及發行；
「新麗公司」	:	新麗傳媒集團有限公司，一間於二零零七年二月七日在中國成立的公司，其註冊地址為浙江橫店影視產業實驗區C1-018-A；
「新集團內部協議」及各自為「新集團內部協議」	:	合約安排項下擬進行的交易及由（其中包括）我們任何中國經營實體與本集團任何成員公司將予訂立的任何新交易、合約及協議或現有交易、合約及協議的續期；
「寧波梅山閱寶」	:	寧波梅山保稅港區閱寶投資有限公司，一間於二零一七年四月二十五日在中國成立的公司，為中國經營實體各自的股東；
「網絡平台合作持續關連交易」	:	上海閱靈（代表本集團）與騰訊計算機（代表餘下騰訊集團，為一名關連人士）之間根據網絡平台合作框架協議展開的合作；
「我們的文學平台」或「我們平台」	:	閱文所有運營的在線產品、渠道和內容，包括但不限於移動應用程序、WAP、網站和各種渠道等；
「授權書」	:	登記股東於合約安排日期簽立的授權書，據此，登記股東不可撤回地委任外商獨資企業及其指定人士作為其實際代理人以代其行使，且同意及承諾在並無獲得該等實際代理人事先書面同意的情況下不會行使彼等就其於中國經營實體的股權所擁有的任何及全部權利；

釋義

「中國」	:	中華人民共和國；
「中國經營實體」	:	就Wen VIE而言指上海宏文及上海閱文；而就NCM VIE而言指新麗公司；
「招股章程」	:	本公司就香港公開發售刊發的日期為二零一七年十月二十六日的招股章程；
「Qinghai Lake」	:	Qinghai Lake Investment Limited，我們的控股股東之一，一間於二零一四年七月一日根據英屬處女群島法律註冊成立的有限責任公司，為騰訊的投資主體及全資附屬公司；
「奇盛文化傳播」	:	奇盛文化傳播(天津)有限公司，一間於二零一四年七月三日在中國成立的公司，為我們的間接全資附屬公司；
「登記股東」	:	中國經營實體(就Wen VIE而言)的登記股東，即利通及寧波梅山閱寶，各自分別擁有中國經營實體的65.38%及34.62%；中國經營實體(就NCM VIE而言)的登記股東，即林芝騰訊、喜詩投資、曹華益先生、曲雅倩女士及世紀凱旋，各自分別擁有中國經營實體的40.0%、6.7%、34.0%、15.3%及4.1%；
「有關期間」或「報告期」	:	截至二零二一年十二月三十一日止年度；
「受限制期間」	:	受限制股份單位的受限制期間，由授出日期開始，直至管理人訂立載於適用獎勵協議的時間表所示該部分受限制股份單位不時屆滿；
「餘下騰訊集團」	:	騰訊及其附屬公司，不包括本集團；

釋義

「餘下騰訊集團平台」	:	根據網絡平台合作持續關連交易分銷我們文學作品的騰訊平台自營渠道；
「人民幣」	:	中國法定貨幣；
「受限制股份單位」	:	受限制股份單位；
「受限制股份單位計劃」	:	由本公司採納以向本公司及其附屬公司的董事、高級管理層及僱員授出受限制股份單位的計劃，於二零一四年十二月二十三日生效；
「證券及期貨條例」	:	《證券及期貨條例》；
「新加坡元」	:	新加坡法定貨幣；
「上海宏文」	:	上海宏文網絡科技有限公司，一間於二零零八年十月二十二日在中國成立的公司，為中國經營實體之一；
「上海啟聞」	:	上海啟聞信息技術有限公司，一間於二零一三年四月十六日在中國成立的公司，為我們的綜合聯屬實體之一；
「上海玄霆」	:	上海玄霆娛樂信息科技有限公司，一間於二零零四年八月二十六日在中國成立的公司，為我們的綜合聯屬實體之一；
「上海閱潮」	:	上海閱潮網絡科技有限公司，一間於二零一三年二月二十六日在中國成立的公司，為我們的間接全資附屬公司；
「上海閱活」	:	上海閱活信息科技有限公司，一間於二零一六年十一月十一日在中國成立的公司，為我們的綜合聯屬實體之一；
「上海閱靈」	:	閱靈信息技術(上海)有限公司(前稱盛靈信息技術(上海)有限公司)，一間於二零零八年五月二十七日在中國成立的公司，為我們的間接全資附屬公司；

釋義

「上海閱文」	:	上海閱文信息技術有限公司，一間於二零一四年四月二日在中國成立的公司，為我們的中國經營實體之一；
「股份」	:	本公司股本中每股面值0.0001美元的普通股；
「股東」	:	股份持有人；
「盛雲信息技術」	:	盛雲信息技術(天津)有限公司，一間於二零一三年六月十三日在中國成立的公司，為我們的間接全資附屬公司；
「深圳懶人」或「懶人在線」	:	深圳市懶人在線科技有限公司，一間於二零一二年三月二十七日在中國成立的公司；
「世紀凱旋」	:	深圳市世紀凱旋科技有限公司，一家於二零零四年一月十三日在中國註冊成立為有限責任公司，為騰訊的間接附屬公司，其股權由中國公民持有；
「搜狗」	:	Sogou Inc.，一家於開曼群島註冊成立的公司，其美國預託股份以代碼「SOGO」在紐約證券交易所上市，並為騰訊的聯繫人及本公司的關連人士；
「搜狗集團」	:	搜狗若干附屬公司或可變利益實體；包括搜狗科技、北京搜狗信息服務有限公司、北京搜狗網絡技術有限公司、天津搜狗網絡技術有限公司、成都吉易付科技有限公司、北京世紀思速科技有限公司及深圳市世紀光速信息技術有限公司；
「搜狗科技」	:	北京搜狗科技發展有限公司，一間於中國成立的公司，並為搜狗的間接全資附屬公司；

釋義

「聯交所」	:	香港聯合交易所有限公司；
「附屬公司」	:	具備香港法例第622章公司條例第15條賦予的涵義（經不時修訂、增補或以其他方式修改）；
「補充購股協議契據」	:	曹華益先生、C-Hero Limited、曲雅倩女士、Ding Dong-D Limited與X-Poem Limited之間訂立日期為二零二零年八月二十七日的補充契據，內容有關（其中包括）修訂二零一八年新麗傳媒購股協議；
「蘇州經緯」	:	蘇州經緯網絡信息科技有限公司，一間於二零零七年七月二十五日在中國成立的公司，為我們的綜合聯屬實體之一；
「騰訊」	:	控股股東騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存在的有限責任公司，其股份於主板上市（股份代號：700）；
「騰訊動漫」	:	深圳市騰訊動漫有限公司，一間於二零零六年九月十九日在中國成立的公司；
「騰訊計算機」	:	深圳市騰訊計算機系統有限公司，一間於一九九八年十一月十一日在中國成立的公司及騰訊的全資附屬公司；
「騰訊集團」	:	騰訊及其不時的附屬公司，包括本集團；
「Tencent Mobility」	:	Tencent Mobility Limited，一間在香港註冊成立的有限公司，為騰訊的全資附屬公司及本公司的關連人士；
「騰訊影業」	:	上海騰訊影業文化傳播有限公司，一家於中國註冊成立的公司，為騰訊的附屬公司及聯繫人，為本公司的關連人士；
「財付通」	:	財付通支付科技有限公司，一家於中國註冊成立的公司，為騰訊計算機的附屬公司；

釋義

「泰銖」	:	泰國法定貨幣泰銖；
「THL A13」	:	THL A13 Limited，我們的控股股東之一，一間於二零一三年二月一日根據英屬處女群島法律註冊成立的有限責任公司，為騰訊的投資主體及全資附屬公司；
「天津華文天下圖書」	:	天津華文天下圖書有限公司，一間於二零零九年六月二十三日在中國成立的公司，為我們的綜合聯屬實體之一；
「天津榕樹下」	:	天津榕樹下信息技術有限公司，一間於二零零九年十一月十七日在中國成立的公司，為我們的綜合聯屬實體之一；
「天津中智博文圖書」	:	天津中智博文圖書有限公司，一間於二零一零年三月一日在中國成立的公司，為我們的綜合聯屬實體之一；
「天聞角川」	:	廣州天聞角川動漫有限公司，一間於中國廣州成立的公司，由騰訊持有30%以上，因此為騰訊的聯繫人及本公司的關連人士；
「美元」	:	美國法定貨幣；
「網文欣閱」	:	北京網文欣閱科技有限有限公司，一間於二零一零年三月十二日在中國成立的公司，為我們的綜合聯屬實體之一；
「外商獨資企業」	:	就Wen VIE而言指上海閱靈及上海閱潮；而就NCM VIE而言指新麗(天津)；
「瀟湘書院」	:	瀟湘書院(天津)文化發展有限公司，一間於二零一零年六月八日在中國成立的公司，為我們的綜合聯屬實體之一；
「新麗(天津)」	:	新麗(天津)傳媒科技有限有限公司，一間在中國註冊成立的有限有限公司，為新麗傳媒的間接全資附屬公司；

釋義

- 「新麗電視」 : 新麗電視文化投資有限公司，一家於中國註冊成立的有限責任公司；
- 「喜詩投資」 : 上海喜詩投資管理企業(有限合夥)，一間於二零一一年三月十日在中國成立的有限合夥，其有限合夥權益由曹華益先生及X-Poem Limited的個人股東(為中國公民)持有；
- 「X-Poem Limited」 : X-Poem Limited，一間於英屬維京群島註冊成立的有限公司，其註冊辦事處為Craigmuir Chambers, Road Town, Tortola, VG 1110, British Virgin Islands；及
- 「閱文影視」 : 上海閱文影視文化傳播有限公司，本公司的綜合聯屬實體之一，一家於中國註冊成立的有限責任公司。

