



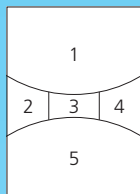
中國中鐵股份有限公司 CHINA RAILWAY GROUP LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：390

年度報告 2021





封面圖例

1. 雙洮高速公路太平川服務區
2. 張吉懷高鐵黎明村特大橋
3. 中老鐵路元江特大橋
4. 雲南曲靖德澤水庫
5. 北京豐臺站



江油兩岔河特大橋

中鐵昆明大廈

洛河大橋

目錄

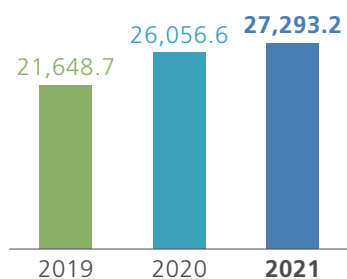
公司簡介	1	董事會報告	46
財務摘要	2	企業管治報告	60
董事長報告書	4	獨立核數師報告	75
股本變動及股東情況	6	財務報表	82
業務概覽	12	重要事項	255
管理層討論與分析	26	環境與社會責任	284
董事、監事及高級管理人員簡歷	38	詞彙及技術術語表	291
		公司信息	293

年報速覽



新签合同額

人民幣億元

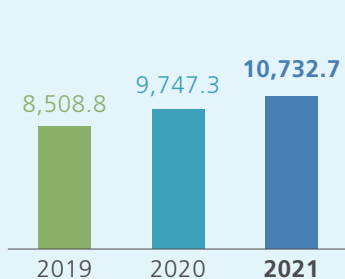


同比增長 **4.7%** ↑



收入

人民幣億元

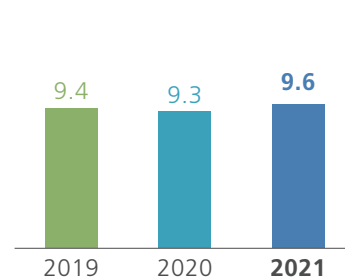


同比增長 **10.1%** ↑



毛利率

%

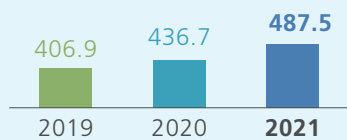


同比增長 **0.3%** ↑



息稅折舊攤銷前利潤

人民幣億元

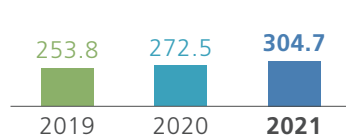


同比增長 **11.6%** ↑



年內利潤

人民幣億元

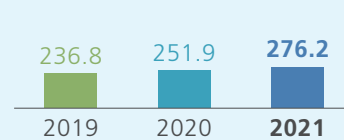


同比增長 **11.8%** ↑



本公司擁有人應佔淨利潤

人民幣億元

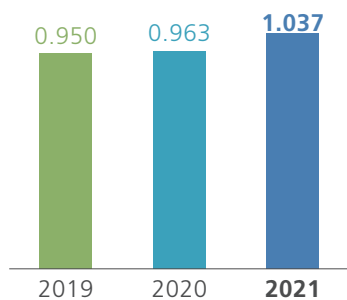


同比增長 **9.6%** ↑



基本每股收益

人民幣元

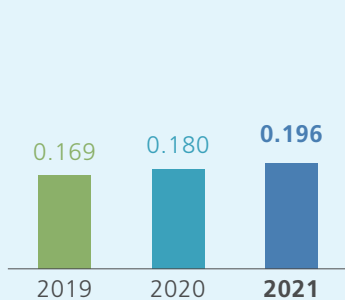


同比增長 **7.7%** ↑



每股股息(含稅)

人民幣元

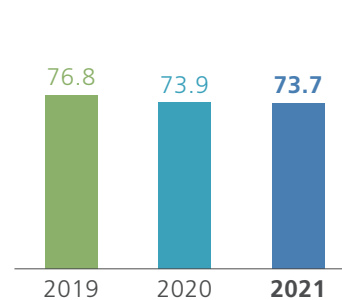


同比增長 **8.9%** ↑



資產負債率

%



較年初減少 **0.2** 個百分點 ↓

公司簡介

本公司於2007年9月12日根據中華人民共和國（「中國」）公司法在中國成立為股份有限公司。本公司先後於2007年12月3日和2007年12月7日，以先A後H的方式完成了在上海證券交易所以及香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板兩地上市。

按工程承包總收入來計算，本集團是中國和亞洲最大的多功能綜合型建築集團之一，在2021年《財富》500強中排名第35位。本集團提供全套建設相關服務，包括基建建設、勘察設計與諮詢服務及工程設備和零部件製造，同時拓展至房地產開發及礦產資源開發等其他業務。

本集團在鐵路、公路、市政、城市軌道交通等基礎設施建設領域具有顯著的優勢，尤其在橋樑、隧道、電氣化鐵路設計和建設以及橋樑鋼結構、道岔設計和製造等專業領域位居中國領先地位，達到國際先進水平。此外，本集團在全國各省均有業務，在國際上也開拓了廣闊的市場。

本公司將秉承「勇於跨越、追求卓越」的企業精神，致力於公司的持續發展，創造更燦爛、更美好的明天。



青島膠東國際機場

財務摘要

合併損益表摘要

	截至12月31日止年度					2021年 比2020年 之變動 (%)
	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年	
	人民幣百萬元					
收入						
基礎設施建設	953,038	876,310	762,084	646,914	611,095	8.8
勘察設計與諮詢服務	18,607	17,321	17,031	15,095	13,761	7.4
工程設備與零部件製造	33,176	29,793	24,322	20,787	18,521	11.4
房地產開發	51,300	49,763	43,662	43,991	30,951	3.1
其他業務	101,942	74,183	70,402	67,730	53,074	37.4
分部間抵銷及調整	(84,791)	(72,638)	(66,658)	(54,134)	(38,629)	
合計	1,073,272	974,732	850,843	740,383	688,773	10.1
毛利	103,386	90,189	79,864	71,658	62,729	14.6
所得稅前利潤	39,636	35,612	33,187	24,945	20,828	11.3
年內利潤	30,470	27,250	25,379	17,436	14,204	11.8
本公司擁有人應佔年內利潤	27,618	25,188	23,678	17,198	16,067	9.6
每股基本盈利(人民幣元)	1.037	0.963	0.950	0.718	0.669	7.7

財務摘要

合併資產負債表摘要

	2021年	於12月31日				2021年 比2020年 之變動 (%)
		2020年	2019年	2018年	2017年	
		人民幣百萬元				
資產						
流動資產	801,058	742,107	709,770	652,040	641,668	7.9
非流動資產	560,522	457,870	346,271	290,473	202,254	22.4
資產總額	1,361,580	1,199,977	1,056,041	942,513	843,992	13.5
負債						
流動負債	787,860	705,145	676,034	622,475	579,303	11.7
非流動負債	215,526	181,786	134,679	98,057	95,061	18.6
負債總額	1,003,386	886,931	810,713	720,532	674,364	13.1
權益總額	358,194	313,046	245,328	221,981	169,558	14.4
權益及負債總額	1,361,580	1,199,977	1,056,041	942,513	843,992	13.5

董事長報告書

拉薩—林芝鐵路

陳雲

董事長、執行董事、黨委書記

尊敬的各位股東、各位投資者：

2021年是黨和國家歷史上具有里程碑意義的一年，是中國中鐵開啟「十四五」、邁上新征程的元年。一年來，面對百年變局和世紀疫情交織疊加等諸多挑戰，公司以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹落實黨中央、國務院決策部署以及國資委工作要求，高舉「開路先鋒」大旗，聚焦高質量發展，強化戰略引領，堅持「123456」工作策略，大力推動效益提升、價值創造，各項經濟指標創歷史新高，營業收入首次突破萬億元大關，在世界500強排名躍升至第35位，實現了「十四五」開門紅，向黨和國家、資本市場交出亮麗成績單。

一年來，我們心懷國之大者，以服務國家戰略的實招實績彰顯了「開路先鋒」的責任擔當。全面對接交通強國、區域協調發展、鄉村振興等國家戰略佈局，圓滿建成拉林鐵路、北京冬奧會設施、青島膠東國際機場、赤壁長江大橋等一批重點工程以及京哈、張吉懷、牡佳等多條高速鐵路；高起點高標準高質量推進川藏鐵路這一重大世紀工程建設；深入實踐「一帶一路」倡議，印尼雅萬高鐵、孟加拉帕德瑪大橋等「一帶一路」重大工程穩步推進，中老鐵路在中老兩國領導人見證下通車運營；落實生態環保各項措施，積極參與長江黃河流域生態保護；深度參與全面脫貧與鄉村振興有效銜接，投身多地疫情防控和抗震抗汛救災，充分展現了央企擔當。

一年來，我們激發活力之源，以深化企業改革的紮實作為彰顯了「開路先鋒」的時代風貌。制定對標世界一流管理提升行動方案，遵循「可衡量、可考核、可檢驗、要辦事」，按計劃完成國企改革三年行動70%以上的目標任務。特別是構建公司總部「職能管理、生產經營管理、監督保障」三大系統，優化經營體制機制，推進投資公司專業化差異化實體化發展，出台加強董事會建設、完善母子公司治理、深化三項制度改革等一系列重大舉措，推動中國特色現代企業制度更加成熟定型、企業運行效率進一步提升、企業發展更加蓬勃向上。

一年來，我們堅持自立自強，以推進科技創新的豐碩成果彰顯了「開路先鋒」的進取精神。以習近平總書記視察中鐵裝備作出的「三個轉變」重要指示為統領，堅持「四個面向」，制定科技創新「十四五」發展規劃，奮力打造原創技術「策源地」，攻克一批「高大難新」工程建造關鍵核心技術，三大專項任務攻關取得世界領先成果，高鐵電氣在科创板上市，全斷面隧道掘進機等5項產品入選國家「製造業單項冠軍」，推動企業數字化轉型、綠色施工建造邁出新步伐，全年獲國家科技進步和發明獎7項、中國專利獎9項、詹天佑獎12項，新增中國工程院院士1人、全國勘察設計大師2人。

董事長報告書

成都天府國際機場
北垂滑隧道

一年來，我們強化企業風控，以依法合規管理的有力有效彰顯了「開路先鋒」的治企理念。統籌發展與安全，堅持安不忘危、治不忘亂，主動排雷、精準拆彈，全面核查子公司風險要素，成功化解「大馬城」項目風險，不斷提升風險防控能力。加強「法治中鐵、合規中鐵、廉潔中鐵」建設，培育「心中有法、行必依法、決策問法、治理靠法」的法治文化。構建全面風險管理體系，將風險管理嵌入企業生產經營各個環節，重點防範化解潛在系統性風險，築牢安全發展「防火牆」，確保了企業健康平穩有序發展。

一年來，我們加強黨的領導，以高質量黨建的引領保障彰顯了「開路先鋒」的政治本色。圍繞「學黨史」「慶百年」，廣泛開展「理想信念情懷、愛黨愛國愛企」主題活動，傳承紅色基因，賡續紅色血脈，用黨的創新理論武裝頭腦、指導實踐；堅持「兩個一以貫之」，推動黨的領導融入公司治理各環節；以「黨建創新拓展年」為抓手，促進黨建與生產經營深度融合；匹配企業高質量發展需要，打造高素質專業化幹部人才隊伍；持續深化作風建設，大力弘揚偉大建黨精神，高標準建成「開路先鋒」文化展館和精神教育基地，樹起「永遠的開路先鋒」精神旗幟，營造了幹事創業的清風正氣。

徵程萬里風正勁，重任千鈞再揚帆。2022年是中國中鐵深入實施「十四五」規劃的重要一年，站在「萬億規模」發展位勢的新起點，我們將堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，秉承初心使命，增強「四個意識」，堅定「四個自信」，做到「兩個維護」，踔厲奮發，勇毅前行，弘揚「開路先鋒」精神，加快建設「產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代」的世界一流企業，以高質量發展服務國家、奉獻社會、回報股東、回饋員工！

在此，謹向支持公司改革發展的廣大股東，向關心公司成長壯大的社會各界，向與公司命運與共的全體員工，表示衷心的感謝！

讓我們畢力同心，一起向未來！

陳雲
董事長

中國●北京
2022年3月30日

股本變動及股東情況

I. 股本變動情況

1. 股份變動情況
報告期內，公司股份總數及股本結構未發生變動。
2. 股份變動情況說明
不適用
3. 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響
不適用
4. 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容
不適用

II. 限售股份變動情況

不適用

III. 證券發行與上市情況

1. 截至報告期內證券發行情況
不適用
2. 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況
不適用
3. 現存的內部職工股情況
不適用

IV. 股東和實際控制人情況

1. 股東總數

截止報告期末普通股股東總數(戶)	545,307
本公告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	510,464
截止報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0
本公告披露日前上一月末表決權恢復的 優先股股東總數(戶)	0

股本變動及股東情況

2. 截止報告期末前十名股東、前十名流通股東（或無限售條件股東）持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況

序號	股東名稱	報告期內增減	期末持股數量	持股比例 (%)	持有有限售		質押或凍結情況		股東性質
					條件股份數量	股份狀態	數量		
1	中鐵工(附註1)	0	11,598,764,390	47.21	0	無	0	0	國有法人
2	HKSCC Nominees Limited (附註2)	369,831	4,009,162,630	16.32	0	無	0	0	其他
3	中國證券金融股份有限公司	-64,351,353	619,264,325	2.52	0	無	0	0	國有法人
4	中國國新控股有限責任公司	0	387,050,131	1.58	0	無	0	0	國有法人
5	中國長城資產管理股份有限公司	0	372,192,507	1.51	0	無	0	0	國有法人
6	香港中央結算有限公司	49,515,012	355,150,928	1.45	0	無	0	0	其他
7	中央匯金資產管理有限責任公司	-5,019,600	230,435,700	0.94	0	無	0	0	國有法人
8	中國東方資產管理股份有限公司	0	223,271,744	0.91	0	無	0	0	國有法人
9	中國國有企業結構調整基金股份 有限公司	-49,227,500	172,396,399	0.70	0	無	0	0	國有法人
10	博時基金－農業銀行－ 博時中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	0	其他
	易方達基金－農業銀行－ 易方達中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	0	其他
	大成基金－農業銀行－ 大成中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	0	其他
	嘉實基金－農業銀行－ 嘉實中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	0	其他
	廣發基金－農業銀行－ 廣發中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	0	其他
	中歐基金－農業銀行－ 中歐中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	0	其他
	華夏基金－農業銀行－ 華夏中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	0	其他
	銀華基金－農業銀行－ 銀華中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	0	其他
	南方基金－農業銀行－ 南方中證金融資產管理計劃	0	131,135,600	0.53	0	無	0	0	其他

上述股東關聯關係或一致行動的說明

第一大股東中鐵工與上述其他股東之間不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。公司未知上述其他股東是否存在關聯關係或一致行動關係。

股本變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況

序號	股東名稱	持有無限售條件 股份的數量	股份種類及數量	
			種類	數量
1	中鐵工(附註1)	11,434,370,390	人民幣普通股	11,434,370,390
			境外上市外資股	164,394,000
2	HKSCC Nominees Limited(附註2)	4,009,162,630	境外上市外資股	4,009,162,630
3	中國證券金融股份有限公司	619,264,325	人民幣普通股	619,264,325
4	中國國新控股有限責任公司	387,050,131	人民幣普通股	387,050,131
5	中國長城資產管理股份有限公司	372,192,507	人民幣普通股	372,192,507
6	香港中央結算有限公司	355,150,928	人民幣普通股	355,150,928
7	中央匯金資產管理有限責任公司	230,435,700	人民幣普通股	230,435,700
8	中國東方資產管理股份有限公司	223,271,744	人民幣普通股	223,271,744
9	中國國有企業結構調整基金股份有限公司	172,396,399	人民幣普通股	172,396,399
10	博時基金－農業銀行－ 博時中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
	易方達基金－農業銀行－ 易方達中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
	大成基金－農業銀行－ 大成中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
	嘉實基金－農業銀行－ 嘉實中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
	廣發基金－農業銀行－ 廣發中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
	中歐基金－農業銀行－ 中歐中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
	華夏基金－農業銀行－ 華夏中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
	銀華基金－農業銀行－ 銀華中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600
	南方基金－農業銀行－ 南方中證金融資產管理計劃	131,135,600	人民幣普通股	131,135,600

前十名股東中回購專戶情況說明

無

上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明

無

股本變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況

序號	股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
		股份的數量		種類	數量
上述股東關聯關係或一致行動的說明		第一大股東中鐵工與上述其他股東之間不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。公司未知上述其他股東是否存在關聯關係或一致行動關係。			
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明					無

附註1： 中鐵工持有本公司股份總數為11,598,764,390股，其中A股11,434,370,390股，H股164,394,000股。

附註2： HKSCC Nominees Limited(香港中央結算(代理人)有限公司)持有的H股乃代表多個客戶持有，並已扣除中鐵工持有本公司的H股股份數量。

附註3： 香港中央結算有限公司持有的A股股份為代表多個客戶持有。

附註4： 表中所示數字來自於2021年12月31日之股東名冊。

3. 前十名有限售條件股東持股數量及限售條件
不適用

4. 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東
不適用

V. 控股股東及實際控制人情況

1. 控股股東情況

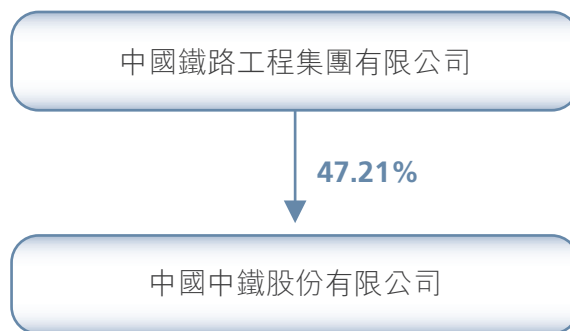
(1) 法人

名稱	中國鐵路工程集團有限公司
單位負責人或法定代表人	陳雲
成立日期	1990年3月7日
主要經營業務	建築工程，相關工程技術研究、勘察、設計、服務與專用設備製造，房地產開發經營。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	無
其他情況說明	無

股本變動及股東情況

- (2) 自然人
不適用
- (3) 公司不存在控股股東情況的特別說明
不適用
- (4) 報告期內控股股東變更的情況說明
不適用

2. 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



註：公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予於2022年3月23日完成登記，公司總股本由2,457,092.9283萬股增加至2,474,165.3683萬股。本次授予完成後，公司控股股東仍為中國鐵路工程集團有限公司，持股比例變為46.88%。

3. 實際控制人情況

(1) 法人

公司實際控制人—國務院國有資產監督管理委員會，為國務院直屬正部級特設機構，根據第十屆全國人民代表大會第一次會議批准的國務院機構改革方案和《國務院關於機構設置的通知》設置。國務院授權國務院國有資產監督管理委員會代表國家履行出資人職責。國務院國有資產監督管理委員會的監管範圍是中央所屬企業（不含金融類企業）的國有資產。目前，國務院國有資產監督管理委員會持有中鐵工90%的股權，全國社會保障基金理事會持有中鐵工10%的股權。

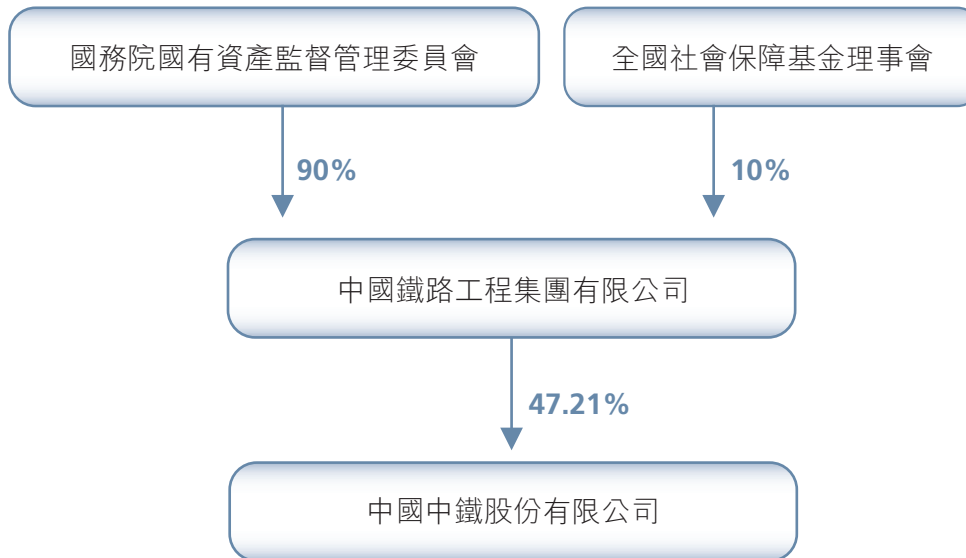
(2) 自然人 不適用

(3) 公司不存在實際控制人情況的特別說明 不適用

(4) 報告期實際控制人變更的情況說明 不適用

股本變動及股東情況

4. 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



註：公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予於2022年3月23日完成登記，公司總股本由2,457,092.9283萬股增加至2,474,165.3683萬股。本次授予完成後，公司控股股東仍為中國鐵路工程集團有限公司，持股比例變為46.88%。

5. 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司
不適用

VI. 公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

不適用

VII. 其他持股在百分之十以上的法人股東

截至報告期末，除HKSCC Nominees Limited (香港中央結算(代理人)有限公司)外，公司無其他持股在百分之十以上的法人股東。

VIII. 股份限制減持情況說明

不適用

IX. 股份回購在報告期的具體實施情況

不適用

業務概覽

本集團是全球最大的多功能綜合型建設集團之一，能夠為客戶提供全套工程和工業產品及相關服務。本集團在工程建造、設計諮詢、裝備製造等領域處於行業領先地位，並延伸產業鏈條，擴展增值服務，開展了特色地產、金融物質、資源利用、資產經營、水利水電、生態環保和建築科技創新與應用等相關多元業務。經過多年的實踐和發展，本集團各業務之間形成了緊密的上下游關係，逐步形成了本集團縱向「建築業一體化」，橫向「主業突出、相關多元」的產品產業佈局。

I. 行業發展概況

1. 基礎設施建設

國內方面，2021年，國內疫情防控總體穩定，國民經濟持續恢復，我國經濟發展保持全球領先地位。從國家統計局發佈數據來看，全國固定資產投資全年累計同比增長4.9%，規模雖保持高位運行，但大幅低於同期8.1%的GDP增速，尤其是在專項債發行後置、隱性債務風險防範化解、房地產調控趨嚴、疫情反覆、能耗雙控及上游價格上行供給衝擊、下游內需收縮、市場預期轉弱等多因素的共同作用下，呈現有效投資需求不足的特點。全年，全國完成交通固定資產投資3.6萬億元，同比增長約4%，增速略有放緩但仍保持高位運行。鐵路方面，全國鐵路完成固定資產投資7,489億元（人民幣，下同），同比下降4.2%，投產新線4,208公里，其中高鐵2,168公里，截至2021年末全國鐵路營業里程突破15萬公里（其中高鐵超過4萬公里）。城市軌道交通方面，全年城市軌道交通投資額持續增長建設速度穩健提升，繼續保持以地鐵為主導，多種線路協同發展的模式，全年新增城軌交通運營線路長度1,222.92公里，新增運營線路39條；截至2021年末，中國內地累計有50個城市運營城軌交通線路9,192.62公里，其中地鐵7,253.73公里，佔比78.9%。水利建設方面，全國完成水利建設投資7,576億元，150項重大水利工程已批覆67項，累計開工62項。城鎮老舊小區改造及保障性住房建設方面，2021年全國實際新開工改造城鎮老舊小區5.56萬個，全國40個城市新籌集保障性租賃住房94.2萬套，新開工公租房88萬套，各類棚戶區改造開工165萬套。清潔能源建設領域，全年全國風電和光伏發電新增裝機規模達到1.01億千瓦，其中風電新增4757萬千瓦，光伏發電新增5,297萬千瓦（分佈式光伏全年新增裝機約2,920萬千瓦，約佔光伏新增裝機的55%）。

國際方面，2021年，新冠疫情持續衝擊全球產業鏈供應鏈，嚴重影響了對外承包工程和勞務合作業務發展。人員跨境流動嚴重受阻，回國難給一線勞務和管理人員身心造成壓力，也為國內人員外派增加難度；航運、物流和原材料價格暴漲和人民幣升值因素，導致項目履約成本攀升，利潤空間受到擠壓；部份地區安全環境惡化，各類境外安全事件頻發；部份國家稅收政策變化增加了我國企業海外經營成本，這些都給行業發展和企業經營帶來諸多困難和挑戰。據商務部國外經濟合作統計信息顯示，2021年我國對外承包工程業務完成營業額9,996.2億元人民幣，同比下降7.1%（折合1,549.4億美元，同比下降0.6%），新簽合同額16,676.8億元人民幣，同比下降5.4%（折合2,584.9億美元，同比增長1.2%）。其中，我國企業在「一帶一路」沿線的60個國家新簽對外承包工程項目合同6,257份，新簽合同額8,647.6億元人民幣，同比下降11.4%（折合1,340.4億美元，同比下降5.2%），佔同期我國對外承包工程新簽合同額的51.9%；完成營業額5,785.7億元人民幣，同比下降7.9%（折合896.8億美元，同比下降1.6%），佔同期總額的57.9%。從行業數據和發展機遇看，「一帶一路」沿線國家業務繼續佔據半壁江山，未來也仍將是推動我國對外承包工程業務實現穩步發展的重要組成。

業務概覽

2. 勘察、設計與諮詢服務

勘察設計與諮詢服務業務作為技術、智力密集型的生產性服務業，不但位於建築、交通、電力、水利等行業工程建設項目的前端，更貫穿工程建設項目的全生命週期，為項目決策與實施提供全過程技術和管理服務，對於提高工程項目的投資效益和社會效益具有重要支撐作用，是工程建設的關鍵環節。當前國家積極推動高速鐵路、城市軌道交通、水利水電、地下綜合管廊和海綿城市建設，特別是隨著「一帶一路」、京津冀協同發展，長江經濟帶、粵港澳大灣區建設、長三角一體化發展、黃河流域生態保護和高質量發展等區域重大戰略互促共進、互融互通的深入推進，新經濟帶建設將會持續升溫，未來幾年仍將是我國基礎設施建設發展的關鍵時期，為企業提供了更多的市場機會，而作為工程建設的靈魂和先導，勘察設計與諮詢服務行業市場國內仍有增長空間，海外也仍有提升空間。然而，縱觀目前勘察設計與諮詢服務行業發展格局，可以看出，大多數細分行業發展情況與國家投資拉動性政策密切相關。隨著中國經濟轉型和產業結構調整，固定資產投資的相應調整將促使行業競爭更加激烈和複雜；各種區域性發展規劃的密集出台，也將促使行業格局更凸顯區域性需求變化特徵。未來，勘察設計與諮詢服務行業發展將保持持續增長與競爭加劇並存、市場需求驅動與企業內生變革驅動並存、競爭格局深化演進與商業模式創新加速並存的格局。

陽江風電項目



業務概覽

3. 工程設備與零部件製造

2021年《中華人民共和國國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和2035年遠景目標綱要》正式發佈，明確提出要加快構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，堅持把發展經濟著力點放在實體經濟上，深入實施製造強國戰略，推動製造業優化升級，並統籌推進傳統基礎設施和新型基礎設施建設，加快建設交通強國，打造系統完備、高效實用、智能綠色、安全可靠的現代化基礎設施體系。這一年，我國鐵路、公路、城軌、水利、地下空間開發等傳統基礎設施建設領域仍保持相對高位運行，新型基礎設施建設市場發展蓬勃有力，為基建高端裝備提供了廣闊的應用空間，為工程設備與零部件製造企業提供了廣闊市場機遇。2021年全國規模以上工業增加值比上年增長9.6%，其中裝備製造業增加值比上年增長9.8%。隨著《關於加快推動製造服務業高質量發展的意見》《關於加快培育發展製造業優質企業的指導意見》《「十四五」智能製造發展規劃》等政策文件的相繼發佈，將推動實現製造業與製造服務業耦合共生、相融相長；引導優質企業高端化智能化綠色化發展；推動實現製造業實現數字化轉型、網絡化協同、智能化變革；促進智能化、數字化、網絡化、輕量化持續賦能裝備製造業不斷拓展應用領域，不斷推動我國裝備製造業高質量發展。「十四五」期間，裝備製造業發展仍前景廣闊，存量更新與新增需求並重，但行業競爭加劇、固定資產投資導向調整也將使市場環境發生新的變化，一方面將促使裝備製造業在環保產業、新能源裝備等方面搶佔先機；另一方面也將對未來隧道施工裝備、城市軌道交通產品以及電氣化器材等產品的需求帶來不確定影響。

4. 房地產開發

2021年房地產政策面總體表現為前緊後鬆。前三季度監管從房企融資、住房貸款、土地出讓等多方發力限制房地產行業過度擴張，房企信用風險出現集中釋放；9月後，監管層密集釋放維穩信號，房地產行業迎來監管政策緩和期，但短期內仍不足以遏制房企風險暴露，部份房企風險出清仍在持續。土地市場成交方面，伴隨集中供地政策持續規範土地市場交易，下半年市場逐步回歸理性，全國土地成交量保持平穩，成交金額有合理增長。根據國家統計局數據，2021年房地產開發企業土地購置面積21,590萬平方米，同比下降15.5%；土地成交價款17,756億元，同比增長2.8%。商品房市場成交量方面，全年整體成交量保持平穩，住宅、辦公和商業用房成交面積與上年度接近，略微波動。全年全國房地產開發投資147,602億元，同比增長4.4%，其中，住宅投資111,173億元；全國商品房銷售面積179,433萬平方米，同比增長1.9%，其中，住宅銷售面積增長1.1%，辦公樓銷售面積增長1.2%，商業營業用房銷售面積下降2.6%；全年商品房銷售額181,930億元，同比增長4.8%。全年全國各類棚戶區改造開工165萬套，基本建成205萬套；全國保障性租賃住房開工建設和籌集94萬套。房地產企業競爭格局方面，數據顯示全國房地產企業銷售業績呈現上半年快速增長，下半年逐步回落的情況，全年銷售規模維持小幅增長局面。受政策影響，主要房地產企業年內投資強度增幅趨緩，投資增長集中在中部區域和東部區域。

業務概覽

5. 其他業務

礦產資源

2021全年大宗商品價格普遍處於高位運行，受美國實施大規模經濟刺激計劃、全球新冠疫苗接種加速及全球經濟強勁復甦等宏觀利多因素影響，疊加智利、秘魯等礦產品主產國時而罷工造成的供應端擾動，大宗商品價格迎來普漲。但從未來市場走勢來看，在利多因素集聚不斷推高大宗商品價格的同時，供需關係基本面已出現較大偏離，特別是國家抑制有色金屬等大宗原材料價格過快上漲的相關調控政策不斷加碼，大宗商品價格回調，全年整體呈現高位震盪運行態勢。

金融業務

2021年，全球疫情反彈，大宗商品價格大幅上漲，發達經濟體通脹攀升，主要發達經濟體貨幣政策轉向加快，國際金融市場震盪加大。我國經濟持續穩定恢復，穩健的貨幣政策靈活精準、合理適度，全年金融市場整體平穩運行。貨幣市場利率平穩，貨幣信貸和社會融資規模合理增長，信貸結構不斷優化，社會綜合融資成本穩中有降；證券市場改革和制度建設不斷完善，多層次資本市場體系進一步健全；堅持市場化、法治化處置風險，金融風險總體收斂，地方政府隱性債務風險防範化解取得一定成效、資管新規過渡期結束，資管產品規模穩中有增，結構不斷優化，守住了不發生系統性金融風險的底線，為全面建成小康社會創造了良好的經濟金融環境。

物質業務

隨著世界經濟一體化的快速發展以及信息化技術的全面應用，物質貿易全球合作不斷深入推進，受產品種類繁多、價格變動頻繁、同質化程度高、進入門檻相對較低、市場競爭激烈等因素影響，物質行業整體利潤率較低，傳統物質商的貿易價差空間逐步縮小，盈利空間日趨收窄，對供應鏈管理帶來的成本節約需求更加突出。越來越多的物質貿易商開始整合產業鏈，向上游和下游延伸，在獲得上下游資源的同時，逐步滲透產業鏈的各個環節，拓展盈利空間，創造增值機會，逐漸開始扮演產業鏈管理者的角色。物質企業通過整合貿易渠道中的上下遊客戶，逐步向供應鏈管理方面轉型，通過為終端用戶提供多品種、全鏈條、一站式的供應鏈管理服務來提高利潤率。

基礎設施資產經營

2021年，政府和社會資本合作(PPP)模式發展漸趨穩定，越來越多財政部在庫項目完成簽約落地、開工建設並進入運營期。PPP模式通過引導社會資本投向，激發民間投資活力，在助力落實國家重大戰略方面發揮了重要作用。截至2021年12月31日，財政部全國PPP綜合信息平台在庫項目總計13,810個，總投資額為20.56萬億元，其中：管理庫項目10,204個，投資額為16.39萬億元；儲備清單項目3,606個，投資額為4.17萬億元。分區域來看，財政部PPP項目中華東和西南地區的PPP項目總體規模較大，其中貴州、河南、山東等省份的PPP項目規模較為突出。分行業來看，財政部庫中交通運輸和市政工程領域PPP項目規模仍舊最大，其餘行業中規模較為領先的包括生態建設與環境保護、城鎮綜合開發、水利建設等。從長期發展看，未來的基礎設施和公共服務集中的城鎮化領域的增量項目將主要圍繞城市群、都市圈、區域副中心建設、基礎設施加密或補短板、新型城鎮化的打造而展開，存量項目則更加關注城市更新及存量資產盤活。參考明樹數據統計，全年全國PPP項目共成交1,019項，總投資2.32萬億元。從成交數量來看，市政工程類PPP項目成交數量最多；其次，交通運輸、水利建設、生態建設與環境保護、教育等行業的成交數量也較為突出。

業務概覽

II. 業務發展概況

主動融入國家戰略，服務構建新發展格局。本集團圍繞國家綜合立體交通網建設主動發力，高水平建成一大批重點工程；全面對接城市群、都市圈等國家區域協調發展戰略，持續深化與地方企業的合作，在京津冀、粵港澳大灣區、川渝經濟圈、長三角區域、長江經濟帶累計中標21,474億元，北京豐台站、深中通道、京雄高速等帶動區域發展的標誌性工程取得積極進展；積極履行社會責任，在河北、山西抗疫，河南、山西抗洪以及東南沿海颱風搶險救災等重大考驗前挺身而出，強化定點幫扶，助力鄉村振興，充分展現公司在回饋社會過程中的責任和擔當。

堅持經營龍頭地位，市場競爭能力不斷提升。本集團業務板塊結構不斷優化，區域經營效能持續協同發力，投資質量效益穩步提升。在傳統基建市場繼續保持龍頭地位，其中鐵路市場繼續保持領先，房建、市政、城軌市場穩步發展；水利水電、清潔能源、港口航道、海上風電、抽水蓄能、調水工程等新興領域取得新進展，其中承攬5G項目、風電及光伏項目、生態治理工程等約440億元，港口航道、機場工程市場新簽訂單分別同比增長76.9%、54.6%，為本集團推進「第二曲線」經營工作奠定了基礎。

聚焦源頭強本固基，運行管控成效日益顯現。2021年，本集團聚焦項目管理提升、降本增效這個主題，狠抓項目履約管理，召開項目管理提升會，專題研究效益提升工作，探索推行大商務管理，強化重視項目、聚焦項目、全項目導向型管理，從根本上提高基層基礎管理的效益水平；圍繞「兩利四率」考核指標，強化過程管控，通過提升經營規模質量、重塑業績考核體系、完善制度業務流程、加強風險合規管理、實施經濟運行預警等一系列措施，把高質量發展的總要求貫穿到了生產經營、改革發展、提質增效全過程各環節。

推進改革三年行動，市場化改革邁出堅實步伐。2021年，本集團以國企改革三年行動為契機，聚焦關鍵問題深入改革，持續完善中國特色現代企業制度、持續深化混合所有制改革、持續健全市場化經營機制。全年，完成193項年度重點任務，佔全部任務的87%；完成分拆高鐵電氣至科创板上市工作，實現了混合所有制改革的有益探索；深入開展對標世界一流管理提升行動，三家子公司入選國資委管理提升標桿企業，工程項目現金流自平衡管理入選標桿項目；全面深入推行任期制和契約化管理重塑二級單位和工程項目考核分配體系，強化以業績貢獻決定薪酬水平的導向，首次啟動限制性股票激勵計劃，13家科技型企業實施崗位分紅激勵，市場化改革成效初顯。

全面深入推行任期制和契約化管理，大力推進科技創新，企業發展動能明顯增強。2021年，本集團全面部署「十四五」科技創新工作，開展首屆實用技術創新大賽，加強實用技術成果推廣，實施的三大專項任務攻關取得世界領先成果；創新成果斬獲多項大獎，連續2年摘得中國專利金獎，盾構機、電氣化鐵路接觸網產品等5項產品榮獲工信部「製造業單項冠軍」；完成時速600公里以上高溫超導磁懸浮工程化系統實驗測試，「赤沙號」建築構件裝配機器人填補我國裝配式建築施工裝備領域空白，行業領軍地位進一步穩固，企業科研攻堅能力進一步提高。

投身「一帶一路」建設，海外發展實現逆勢上揚。面對全球疫情波折反覆、安全局勢動盪不定等不利因素，海外新簽合同增速居建築央企之首；海外生產勢頭良好，「一帶一路」重點項目建設取得重大進展，中老鐵路全線通車運營，雅萬高鐵控制性工程基本完工，匈塞鐵路匈牙利段奠基開工；工業產品出口再創新高，尤其是本集團中國高速道岔製造技術首次實現系統集成化出口，「簡統化」接觸網裝備首次走出國門，盾構和掘進設備出口連續5年實現全球銷量第一；海外礦產資源開發、銷售總體保持穩定，銅金屬、鈷金屬產量均創歷史新高。

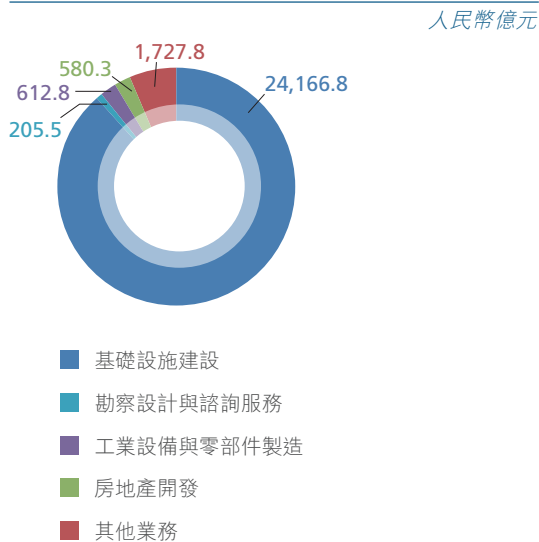
業務概覽

本集團具體業務新簽合同額情況如下：

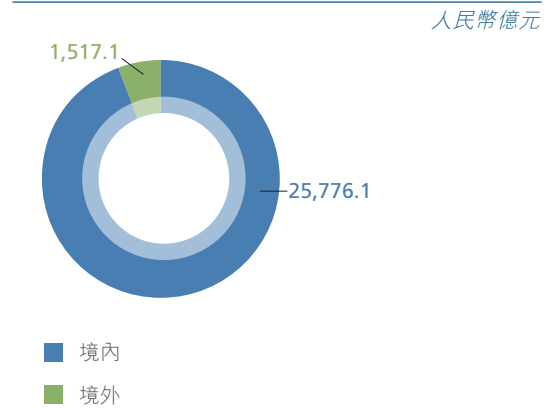
單位：億元；幣種：人民幣

業務類型	新簽合同額		
	2021年	2020年	同比增減
基礎設施建設	24,166.8	21,829.2	10.7%
其中 鐵路	4,335.7	3,553.8	22.0%
公路	2,952.6	4,097.6	-27.9%
市政及其他	16,878.5	14,177.8	19.0%
勘察設計與諮詢服務	205.5	258.6	-20.5%
工業設備與零部件製造	612.8	542.8	12.9%
房地產開發	580.3	685.6	-15.4%
其他業務	1,727.8	2,740.4	-37.0%
合計	27,293.2	26,056.6	4.7%
其中 境內	25,776.1	24,694.0	4.4%
境外	1,517.1	1,362.6	11.3%

新簽合同額分行業情況



新簽合同額分地區情況



業務概覽

(1) 基礎設施建設

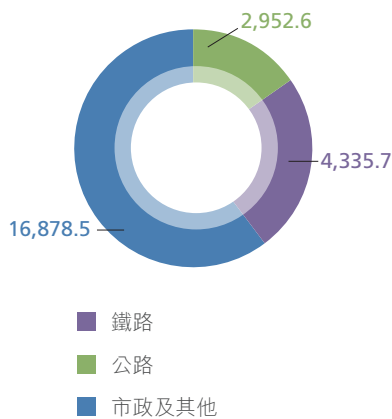
工程建造是中國中鐵的核心板塊，是鞏固中國中鐵基礎設施建造行業領先地位、增強品牌實力的根基，是做大市場規模、提高市場影響力的重要支柱，是提高企業經濟效益、推動企業高質量發展的重點領域。本集團工程建造業務涉及鐵路、公路、市政、房建、城市軌道交通、水利水電、港口航道、機場碼頭等工程領域，經營區域分佈於全球90多個國家和地區。本集團擁有鐵路工程、公路工程、市政公用工程、建築工程等多類施工總承包特級資質。基本經營模式是在境內外通過市場競爭獲得訂單，按照合同約定以工程總承包、施工總承包、BOT或PPP等方式完成工程項目的勘察、設計、採購、施工及運營等任務，並對承包工程的質量、安全、工期負責。基礎設施投資業務是基礎設施建設傳統施工核心業務產業鏈的延伸，本集團基礎設施投資業務堅持圍繞主業、服務主業、帶動主業、促進主業的原則，秉承「一個板塊經營，多個板塊受益」的投資理念，在鐵路、公路、城市軌道交通、地下管廊等多個基建領域不斷創新投資建設模式，形成了更加完善的產業鏈條，推動本集團在保持工程建造領域施工承包商優勢同時，轉型升級為「投資商+承包商+運營商」的綜合企業集團。

本集團始終在中國基礎設施建造行業處於領先地位，是全球最大的建築工程承包商之一。截至報告期末，本集團擁有鐵路工程施工總承包特級18項，佔全國鐵路工程施工總承包特級數量的50%以上；擁有公路工程施工總承包特級27項，建築工程施工總承包特級19項，市政公用工程施工總承包特級10項，港口與航道施工總承包特級1項。本集團在中國鐵路基建領域、城市軌道交通基建領域均為最大的建設集團，擁有中國唯一的高速鐵路建造技術國家重點實驗室、橋樑結構健康與安全國家重點實驗室、盾構及掘進技術國家重點實驗室，代表著中國鐵路、橋樑、隧道、軌道交通建造方面最先進的技術水平。同時，公司是「一帶一路」建設中主要的基礎設施建設力量之一，是已建成通車的中老鐵路，正在建設的印尼雅萬高鐵、匈塞鐵路等「一帶一路」代表性項目的主要承包商。在國內市場，本集團在鐵路大中型基建市場的份額一直保持在45%以上，在城市軌道交通基建市場的份額保持在35%以上，在高速公路基建市場的份額保持在10%以上。

報告期內，本集團基礎設施建設業務新簽合同額24,166.8億元，同比增長10.7%；截至報告期末，本集團基礎設施建設業務未完合同額42,112.0億元，同比增長20.5%。分業務領域來看：①鐵路業務方面，隨著川藏鐵路等國家大中型鐵路重大項目招標完成，本集團鐵路業務新簽合同額保持高速增長，全年完成新簽4,335.7億元，同比增長22.0%；期末未完合同額7,246.1億元，同比增長13.8%；在2021年國內大中型鐵路建設市場佔有率達46.6%，繼續保持國內第一。②公路業務方面，全年完成新簽合同額2,952.6億元，同比減少27.9%；期末未完合同額6,915.1億元，同比增長0.5%。③市政及其他業務方面，隨著國內城市群、都市圈和新型城鎮化建設的推進，本集團城市建設市場開發力度的進一步加強，全年市政及其他業務完成新簽合同額16,878.5億元，同比增長19.0%；期末未完合同額27,950.8億元，同比增長28.8%。

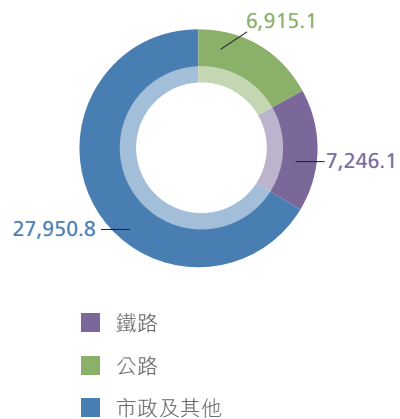
基礎設施建設業務新簽合同額情況

人民幣億元



基礎設施建設業務未完合同額情況

人民幣億元



業務概覽

(2) 勘察、設計與諮詢服務

設計諮詢是中國中鐵的核心板塊，是引領中國中鐵技術與產業升級、帶動其他業務發展的重要引擎，是提升中國中鐵品牌影響力的重要依託，是促進產業協同、提高全產業鏈創效能力的重要支撐。本集團設計諮詢業務涵蓋研究、規劃、諮詢、造價、勘察設計、監理、工程總承包、產品產業化等基本建設全過程服務，主要涉及鐵路、城市軌道交通、公路、市政、房建、水利水電、水運勘察設計等行業，同時不斷向現代有軌電車、中低速磁懸浮、智能交通、民用機場、港口碼頭、電力、節能環保等新行業新領域拓展。基本經營模式是在境內外通過市場競爭獲得勘察設計訂單，按照合同約定完成工程項目的勘察設計及相關服務等任務。同時，本集團不斷創新設計諮詢業務經營模式，充分利用開展城市基礎交通設施規劃的優勢，努力獲取設計項目和工程總承包項目，促進全產業鏈發展。作為中國勘察設計和諮詢服務行業的骨幹企業，本集團在工程建設領域發揮了重要的引領和主導作用，尤其是在協助制訂建設施工規範和質量驗收等方面的鐵路行業標準中發揮著重要作用。本集團在2021年ENR全球150家最大設計企業和225家最大國際設計企業排名中，分別位列第15位和84位。2021年，本集團勘察設計與諮詢服務業務新签合同額205.5億元，同比下降20.5%。截至報告期末，本集團勘察設計與諮詢服務業務未完合同額498.0億元，較2020年末下降10.9%。

(3) 工程設備與零部件製造

裝備製造是中國中鐵的核心板塊，是踐行「三個轉變」、推動中國中鐵品牌高端化的重要載體，是助推企業轉型升級的重要力量，是補鏈強鏈、提高核心競爭力的重要支撐。本集團裝備製造業務主要服務於境內外基礎設施建設，產品涵蓋道岔、隧道施工設備、橋樑建築鋼結構、工程施工機械、裝配式建築部品以及軌道交通電氣化器材等。基本經營模式主要是在境內外通過市場競爭獲取訂單，根據合同按期、保質保量提供相關產品及服務。**道岔產品方面**，本集團擁有從設計研發到製造的全產業鏈核心競爭優勢，具備年產各類道岔2萬組的能力，產品廣泛應用於鐵路、地鐵及有軌電車等領域。**鋼結構製造及安裝方面**，本集團橋樑鋼結構製造與安裝業務主要以製造、安裝各類大型橋樑鋼結構為主，在跨江跨河的橋樑鋼結構市場優勢明顯，生產製造的橋樑鋼結構、鋼索塔產品已達國際先進水平。**隧道施工設備及服務方面**，本集團能夠提供涵蓋複合盾構機、硬岩TBM等各系列隧道掘進機及配套設備、隧道施工機械的相關產品和配套服務，並已構建了零部件及配套設備設計研發、生產製造及配套服務的全產業鏈佈局。**工程施工機械方面**，本集團是國內乃至世界領先的專業從事鐵路、公路、城市軌道交通等領域專用施工機械的製造與研發的大型科技型企業，產品包括鋪軌機、架橋機、運梁車及搬運機等鐵路施工專用設備以及起重機械等其他大型工程機械。**鐵路和城市軌道交通電氣化器材方面**，本集團軌道交通電氣化器材主要產品包括普通鐵路、提速鐵路、高速鐵路接觸網成套器材以及城市軌道交通所有供電形式的成套供電器材，其中鐵路客運專線、高速鐵路接觸網器材處於國際先進水平。**裝配式建築方面**，本集團是國內房屋裝配式建築部品部件行業中產品結構豐富並可提供裝配式建築全套解決方案的供應商，致力於打造高科技創新型裝配式建築業務平台。

本集團在鐵路、公路、城市軌道交通、地下工程等交通基建相關的高端裝備製造領域處於全國乃至世界領先地位，在科技創新實力、核心技術優勢、生產製造水平、品牌知名度等方面競爭力突出。本集團是全球銷量最大的盾構機/TBM研發製造商，是全球最大的道岔和橋樑鋼結構製造商、國內最大的鐵路專用施工設備製造商、世界領先的基礎設施建設服務型裝備製造商。在國內市場，本集團在技術要求較高的高速道岔（250公里時速以上）業務市場的佔有率約為55%、重載道岔業務市場的佔有率均超過50%，普通道岔市場佔有率超過45%，城市軌道交通業務領域道岔市場的佔有率超過70%，大型鋼結構橋樑市場的佔有率為60%以上，高速鐵路接觸網產品市場佔有率約60%，城市軌道交通供電設備市場佔有率約50%。公司旗下控股子公司中鐵工業（股票代碼600528.SH）是我國鐵路基建裝備領域產品最全，A股主板唯一一主營軌道交通及地下掘進高端裝備的工業企業；高鐵電氣（股票代碼688285.SH）是國內電氣化鐵路接觸網產品及城市軌道交通供電設備研發、設計、生產和系統集成產品的供應商；中鐵裝配（股票代碼300374.SZ）是中國中鐵旗下唯一的高科技創新型裝配式建築業務平台，是國內領先的裝配式建築部品部件供應商和集成商。

業務概覽

作為工程建造高端裝備製造龍頭企業，本集團研發製造的隧道掘進機、隧道機械化專用設備、工程施工機械、道岔、鋼橋樑等產品市場需求充盈穩定。2021年，本集團工程設備與零部件製造業務新簽合同額612.8億元，同比增長12.9%，其中，國內新簽完成591.0億，海外新簽完成21.8億。截至報告期末，本集團工程設備與零部件製造業務未完合同額976.1億元，較2020年末增長36.8%。

(4) 房地產開發

特色地產是中國中鐵的重點發展板塊，是中國中鐵品牌多元化的重要載體，是進軍城市建設市場向城市綜合開發運營商轉變、依託主業優勢向「地產+基建」「地產+產業」轉變的重要平台，是優化業務佈局、拓展市場領域的重要支撐。2021年，本集團房地產開發業務順應國家政策導向，堅持新發展理念，面向市場需求，發揮產業鏈一體化優勢，重點佈局城市群、都市圈，圍繞基建主業找項目、謀發展，向文旅、康養、TOD、會展等領域穩步拓展，加快由傳統的商業地產開發向多業態、多產業、多功能一體的綜合開發模式轉變，持續提升中國中鐵特色的房地產開發核心競爭力；結合宏觀環境變化，持續加強風險管控體系建設，強化風險防控能力；提高資金周轉率，加快庫存去化，降低融資成本，盤活沉澱資產，在風險可控的前提下審慎開展投資，把控、提升房地產板塊資產質量。

本集團特色地產業務包括土地一級開發和房地產二級開發。土地一級開發經營模式是地方政府或其授權的部門及平台公司通過競爭方式委託公司按照規劃要求，對一定區域的土地依法實施徵收、城市基礎設施建設和社會公共設施建設，使區域內的土地達到規定的供應條件，政府或其授權部門通過有償出讓該土地獲取土地出讓收入，並按約定支付公司的投資及收益。二級開發經營模式是在境內外通過市場競爭的方式獲得房地產開發授權，將新建成的商品房進行出售或出租。2021年本集團房地產銷售額580.3億元，完成年度計劃目標。

(5) 其他業務

礦產資源

資源利用是中國中鐵的特色板塊，是促進中國中鐵多元化發展、創造經濟效益的平台，是保持中國中鐵礦產資源特色品牌和資源業務與工程項目聯動開發的依託。本集團在國內外基礎設施建設過程中，通過「資源財政化」「資源換項目」，以收購、併購等方式獲得了一批礦產資源項目，由全資子公司中鐵資源集團有限公司具體負責礦產資源開發業務。本集團資源利用業務以礦山實體經營開發為主，目前在境內外全資、控股或參股投資建成5座現代化礦山，分別為黑龍江鹿鳴鉬礦，剛果（金）綠紗銅鈷礦、MKM銅鈷礦、華剛SICOMINE銅鈷礦以及蒙古烏蘭鉛鋅礦。生產和銷售的主要礦產品包括銅、鈷、鉬、鉛、鋅等品種的精礦、陰極銅和氫氧化鈷。2021年本集團主營的礦產品銅、鈷、鉬、鉛、鋅產品價格整體處於歷史高位震盪區間，較2020年年均價格均大幅上漲。截至報告期末，前述礦山保有資源/儲量主要包括銅約819.5萬噸、鈷約60.9萬噸、鉬約65.5萬噸，其中，銅、鈷、鉬保有儲量在國內同行業處於領先地位，礦山自產銅、鉬產能已居國內同行業前列。

2021年，本集團資源利用業務牢牢把握高質量發展核心任務，積極化解礦產品價格大幅波動風險，礦產資源的開發、銷售總體保持穩定。其中，銅金屬產量24.23萬噸，同比增加14.43%；鈷金屬產量3,222.93噸，同比增加25.57%；鉬金屬產量14,955.15噸，同比增加87.82%；鉛金屬產量1.09萬噸，同比減少23.35%；鋅金屬產量2.14萬噸，與去年持平；銀金屬產量38.7噸，同比減少10.66%。

業務概覽

序號	項目名稱	品種	礦產資源		權益比 (%)	項目開累				計劃 竣工時間	項目進展情況
			品位	保有資源/儲量 (噸)		項目計劃 總投資 (億元)	已完成 投資額 (億元)	報告期 公司投資額 (億元)	報告期 產品產量 (噸)		
1	黑龍江伊春 鹿鳴鉛礦	鉛	0.09%	655,257	83	60.17	60.26	0	14,955.15	已竣工	正常生產
		銅	/	/					1,052.50		
2	剛果(金) 華剛礦業 SICOMINES 銅鈷礦	銅	3.20%	7,656,558	41.72	45.86	32.86	5.34	194,801.63	2021.9	一期在產， 二期年內 已建成
		鈷	0.25%	589,223					1,316.41		
3	剛果(金)線紗 公司銅鈷礦	銅	2.24%	507,348	72	21.38	21.6	0	26,438.78	已竣工	正常生產
		鈷	0.07%	16,843					701.43		
4	剛果(金)MKM 公司銅鈷礦	銅	2.08%	31,049	80.20	11.95	12.35	0	20,011.17	已竣工	正常生產
		鈷	0.21%	3,159					1,205.59		
5	蒙古新鑫公司 烏蘭鉛鋅礦	鉛	1.13%	197,042	100	15.4	15.4	0	10,940.04	已竣工	正常生產
		鋅	2.67%	465,752					21,443.78		
		銀	53.18g/t	929					38.7		
6	蒙古新鑫公司 木哈爾鉛鋅礦	鉛	0.63%	41,141	100	/	/	0	/	/	未開發
		鋅	2.37%	154,709					/		
		銀	118.17g/t	770					/		
7	蒙古新鑫公司 烏日勒敖包及 張蓋陶勒蓋金礦	金	3g/t	3	100	/	/	0	/	/	未開發
8	蒙古祥隆礦業公司 查夫銀鉛鋅 多金屬礦	鉛	7%	89,693	100	3.3	3.3	0	/	/	停產

註：鹿鳴鉛礦銅為伴生礦，數量很少，故沒有統計銅品位和資源量數據。

業務概覽

金融物貿

金融物貿是中國中鐵的服務保障板塊，是服務主業發展、保障供應鏈安全、防範化解風險的重要環節，是實現產融結合、拓展價值空間、促進產業協同的重要支撐，是提高資本流動性、優化資源配置的重要保障。

①**金融業務**。本集團開展金融業務過程中，始終嚴格落實「一委一行兩會」監管政策，始終堅持產融結合整體方針，金融業務堅持以服務內部金融需求為基礎、以促進建築主業發展為中心、以創造價值為導向，堅持金融資源配置效益優先原則，促使金融資源流向高效資產，牢牢守住不發生金融風險的底線。本集團目前已持有信託、財務公司、公募基金等金融牌照，獲批開展的資產管理、私募基金、保險經紀、融資租賃、商業保理等業務，均屬於國資委允許審慎規範開展的金融業務，構建了以中鐵信託有限責任公司、中鐵財務有限責任公司、中鐵資本有限公司為代表的多層次、廣覆蓋、差異化的「金融、類金融」機構服務體系。各公司積極探索產融結合新方式，服務內部金融需求。中鐵信託有限責任公司通過服務信託、項目股權投資、資產證券化、產融投「三合一」模式等方式，加大服務主業的主動性，建立對交易對手和項目的常態化風險監測預警及快速反應機制，出台《常態化風險排查指引》，最大限度地減少潛在風險，實現「早發現、早預警、早處置」的過程管理。中鐵財務有限責任公司加強內部資金集中，建立資金池，控制融資規模，通過利用自身金融資源和人才資源，發揮金融整合的平台優勢，在降低融資成本，「降槓桿、控負債」方面發揮了重要作用。中鐵資本有限公司開發出產業基金、資產證券化、供應鏈金融、商業保理、融資租賃、保險經紀、創新創投和國際投融資等多元化業務，持續在獲取投資項目權益融資方面發力。②**物貿業務**。本集團物貿業務是由公司所屬各級物貿企業依託本集團生產經營主業所形成的需求優勢、產品優勢以及集中採購供應所形成的資源渠道優勢而開展的貿易業務，以本集團內部貿易為主，適度開展對外經營。全資子公司中鐵物貿集團有限公司建立了面向全國的經營服務網絡，與國內大型鋼材、水泥、石油化工、四電器材、建築裝飾材料等生產企業建立了良好的合作關係，開展集團層面的主要物資集中採購供應，並向國內其他建築企業供應物資，公司資源獲取能力、供應保障能力、採購議價能力得到顯著提供。在大宗商品價格上漲期間，通過適當儲備、適時鎖定價格等有效方式，為本集團生產經營提供了可靠的物資供應保障，有效應對了大宗商品價格上漲的風險。

基礎設施資產經營

資產經營是中國中鐵的重點發展板塊，是中國中鐵優化產業佈局、做強全產業鏈品牌的重要載體，是強化經營性資產管理、保障投資收益、增強資本金循環能力的關鍵環節。本集團作為國內領先的建築企業，產業鏈條完備齊全，投資業務佈局廣泛，投資、運營管控體系完整，具備較強的投建營一體化發展能力。本集團PPP(BOT)運營業務範圍主要為基礎設施投資項目運營維護管理及資產經營，涵蓋自主經營、聯合經營和委託經營三類模式。目前，本集團運營的基礎設施項目包括軌道交通、高速公路、水務環保、市政道路、產業園區、地下管廊等類型，運營期在8至40年之間。隨著本集團承攬的基礎設施投資類項目相繼建成進入運營期，本集團基礎設施運營業務收入及利潤總體呈增長態勢。截至報告期末，本集團表內已運營項目36個。其中，軌道交通項目2個，運營里程約45km；高速公路項目2個，運營里程約74km；地下管廊項目1個，運營里程約32km；水務環保項目12個；市政及其他項目19個。

III. 科研投入與科技成果

本集團作為科技部、國務院國資委和中華全國總工會授予的全國首批「創新型企業」，擁有「高速鐵路建造技術國家工程研究中心」、「盾構及掘進技術國家重點實驗室」和「橋樑結構健康與安全國家重點實驗室」三個國家實驗室及10個博士後工作站，1個國家地方聯合研究中心（數字軌道交通技術研究與應用國家地方聯合工程研究中心），44個省部級研發中心（實驗室），19個國家認定的技術中心和120個省部認定的技術中心；組建了20個專業研發中心，參股建設川藏鐵路國家技術創新中心。

業務概覽

2021年，本集團依託重大項目開展科技攻關，科研立項以川藏鐵路建造技術、高速鐵路建造技術、長大橋樑建造運維及災害防治技術、隧道與地下工程建造技術、四電工程、施工裝備及工業產品製造技術、房屋建築技術、節能減排、智能製造及信息化技術等領域為重點。結合經營及工程建設需求，依託常泰、馬鞍山等長江大橋，黃茅海跨海通道工程，張皋、獅子洋、海太過江通道，成渝中線高速鐵路橋樑、通蘇嘉甬鐵路杭州灣特大橋，甬舟鐵路西堍門公鐵兩用大橋、琼州海峽跨海通道工程、澳尅第四條跨海大橋等重難點橋樑工程，開展橋樑勘察設計理論及方法、橋樑新結構與新材料和橋樑智能建造技術和裝備的技術研究；依託川藏鐵路大渡河橋等一批川藏線工程項目，開展高原峽谷千米級跨度鐵路懸索橋關鍵技術、高海拔深埋複雜地質及環境隧道鑽爆法修建技術研究；依託川藏鐵路、成渝中線超高速鐵路、成達萬鐵路、通蘇嘉甬鐵路、宜涪鐵路、東城際、深惠城際等工程和「彩雲號」、「龍岩號」TBM泥水平衡盾構機「春風號」、「雪域先鋒號」硬岩掘進機等重大裝備開展運營隧道結構智能監控與維護、隧道工程品質提升與智能建造關鍵技術研究；依託鄭濟高鐵、國能集團巴准鐵路、京滬高鐵、京張等工程開展四電工程智能建造技術研究。期間，本集團共獲得國家科技進步獎6項、技術發明獎1項，中國土木工程詹天佑獎15項，獲省部級工法835件，授權專利7,170項，其中發明專利1,176項，PCT專利110項。公司所屬單位參與完成的《鐵路軌道用高錳鋼抗超高應力疲勞和磨損技術及應用》榮獲2021年度國家科學技術發明獎二等獎，參與完成的《深水大斷面盾構隧道結構/功能材料制備與工程應用成套技術》等6項成果榮獲2020年度國家科學技術進步獎二等獎。

IV. 安全質量體系建立及執行情況

在體系建設方面。本集團設有安全生產(質量)委員會，統籌負責公司安全生產各項工作。委員會設主任2名，由本公司黨委書記、董事長，公司總裁擔任；設副主任1名，由分管安全質量的副總裁擔任；委員若干名，包含本公司領導班子其他成員和高管、安全生產總監(高管)、高級專家、總部相關部門負責人。從公司總部到項目部，各級組織都設有安全生產總監和安全生產監督部門。

在制度健全方面。為進一步強化主體責任落實，完善管理體系，夯實管理基礎，本集團先後出台了《進一步落實安全生產「管」「監」責任暨構建風險和隱患雙重預防長效機制》的通知；印發了《安全生產專項整治三年行動計劃實施方案》《中國中鐵新時期安全生產「2468」管理要點》，配套編製了2468管理要點100題問答手冊和宣傳海報；發佈了《中國中鐵總部安全生產責任制》《關於進一步明確企業主要負責人安全生產責任的通知》《關於進一步明確項目經理安全質量責任的通知》《中國中鐵因質量安全、環境保護與職業健康事件被限制市場準入責任追究辦法》等規範性文件；修訂了《中國中鐵防範慣性事故強化技術及管理交底剛性要求》《安全質量、生態環境事故(事件)應急預案》；印發了年度工作要點、起重吊裝專項整治、重點時段安全檢查、「安全月」「質量月」、50作業崗位員工安全卡控等50餘份業務管理文件、電報及作業指導手冊。

在監督落實方面。本集團繼續執行落實《關於建立安全生產述職機制的通知》，進一步完善企業安全生產考核評價體系，督促安全生產第一責任人和分管負責人履職盡責。同時，本集團落實開展為期三年的安全生產責任「落實年」活動，通過開展安全生產「管」「監」責任大宣貫大培訓活動、安全生產「管」「監」責任落實專項檢查活動、築牢安全生產管理基礎專項行動、生產安全慣性事故防控專項行動、本質安全保障能力提升行動等五大主題活動，進一步推動安全生產「管」「監」系統責任落實，不斷提升企業和項目本質安全保障能力。

在持續改進方面。本集團不斷加強安全生產體系建設，加大安全生產投入和管控力度，提出並設立了「片區安全生產稽查隊」等一系列強化安全生產工作的管控措施，實現了營業收入持續增長、安全生產狀況保持總體穩定。在石景山隧道「7.15」透水事故發生後，本集團在全系統範圍開展「大反思、大排查、大整治、大提升」四大安全生產專項行動，並繼續要求各單位編製完善安全生產責任制和責任矩陣、細化安全風險責任清單，持續推進安全生產「管」「監」系統責任落實，構建風險分級管控和隱患排查治理雙重預防機制。目前各單位均成立了稽查總隊和片區稽查隊，建立了監督情況定期報告制度；各二級單位進一步加強管理，完善機制，充分發揮片區稽查隊作用，及時消除現場安全質量環保各項隱患，並積極開展應急演練，提升應急處置能力。

業務概覽

V. 環境保護工作的執行情況

詳情載於本年報第284頁至287頁「環境與社會責任」一節中的「環境信息情況」。

VI. 遵守法律法規

作為於上海證券交易所和香港聯交所主板兩地上市的公司，報告期內本集團嚴格執行《公司法》、《證券法》、《上市公司治理準則》等法律法規及上海證券交易所、香港聯交所各項規定，不斷完善公司治理結構，創新公司治理運作機制，公司治理科學性有效性不斷提高。報告期內本集團並未發生任何重大違法違規行為。

VII. 與利益相關方的關係維繫

本集團始終與利益相關方保持和諧互信、互惠互利的合作關係，堅持從利益相關方視角，積極回應利益相關方關注的重要問題，建立順暢、規範、富有特色的利益相關方溝通機制，努力實現與各利益相關方共同發展、和諧共贏。

VIII. 展望

受全球疫情持續影響，世界經濟復甦動力不足，大宗商品價格高位波動，我國經濟發展外部環境更趨複雜嚴峻和不確定，面臨著需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力影響，而作為「逆週期調節+跨週期調節」穩經濟的主力軍，基建投資穩增長的作用有望進一步凸顯，但行業競爭格局將加速演化。一是從規劃發展機遇看。隨著《中華人民共和國國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和2035年遠景目標綱要》《「十四五」公共服務規劃》《國家綜合立體交通網規劃綱要》《「十四五」新型基礎設施建設規劃》《「十四五」現代綜合交通運輸體系發展規劃》等一系列重要規劃文件的相繼發佈，以及京津冀協同發展、長江經濟帶發展、粵港澳大灣區建設、長三角一體化發展、黃河流域生態保護和高質量發展等區域重大戰略和區域協調發展戰略的深入實施，為基建行業未來穩健向好發展奠定了堅實基礎。依據規劃信息，「十四五」期間鐵路營業里程計劃增加1.9萬公里（其中高速鐵路營業里程增加1.2萬公里），公路通車里程計劃增加30.2萬公里（其中高速公路建成里程增加2.9萬公里），城市軌道交通運營里程計劃增加3,400公里，民用運輸機場計劃增加29個以上，建成一批重大引調水和重點水源工程，新增供水能力290億立方米；到2035年，國家綜合立體交通網實體線網總規模合計70萬公里左右（不含國際陸路通道境外段、空中及海上航路、郵路里程），其中鐵路20萬公里左右，公路46萬公里左右，高等級航道2.5萬公里左右。沿海主要港口27個，內河主要港口36個，民用運輸機場400個左右，郵政快遞樞紐80個左右。此外，伴隨著國民經濟和社會的發展，我國建築業步入高質量發展階段，綠色環保等新領域新業態加快發展，新基建、清潔能源開發利用、環境保護工程等市場也迎來蓬勃發展機遇。二是從政策導向變化看。2021年四季度以來，國務院常務會議部署專項債時強調加強跨週期調節，統籌做好兩年專項債管理政策銜接，力爭在2022年初形成更多實物工作量；12月中央經濟工作會議「保證財政支出強度，加快支出進度」以及「適度超前開展基礎設施投資」積極定調。2022年3月，全國兩會政府工作報告中指出，積極的財政政策要提升效能，更加注重精準、可持續；穩健的貨幣政策要靈活適度，保持流動性合理充裕；要積極擴大有效投資，圍繞國家重大戰略部署和「十四五」規劃，適度超前開展基礎設施投資，建設重點水利工程、綜合立體交通網、重要能源基地和設施，加快城市燃氣管道等管網更新改造，完善防洪排澇設施，繼續推進地下綜合管廊建設；擬安排地方政府專項債券3.65萬億元，合理擴大使用範圍，開工一批

業務概覽

具備條件的重大工程、新型基礎設施、老舊公用設施改造等建設項目，全面利好基建領域，建築業在國民經濟中的支柱地位將進一步鞏固。此外，在2020年公募REITs試點的基礎上，2021年國家發展改革委按照統一標準和規則，設立覆蓋試點各區域、各行業的全國基礎設施REITs試點項目庫；支持採用不動產投資信託基金(REITs)、政府和社會資本合作(PPP)等方式盤活國有存量資產，將淨回收資金主要用於新增投資；重點支持盤活存量難度大、對形成投資良性循環示範性強的交通、市政、環保、水利、倉儲物流等基礎設施補短板行業，以及新型基礎設施項目，將進一步推動行業的健康良性發展。三是從行業創新升級看。國民經濟「十四五」發展規劃綱要中，已把技術創新擺在首要位置，突出強調企業創新主體地位，企業技術創新迎來新一輪的政策機遇期。同時，伴隨新一代信息技術的加速發展，以雲計算、大數據、物聯網、移動互聯、人工智能為代表的新一輪技術革命正在重塑全球競爭格局和經濟版圖，正勢不可擋地系統性重構各行各業的產業鏈、創新鏈、供應鏈、價值鏈，將進一步激發企業發展潛力和發展動能，建築業發展將逐步由投資、勞動等要素驅動向創新驅動轉變，建築業與先進製造技術、信息技術、節能技術的融合發展將進一步深化，建築工業化、數字化、智能化升級步伐加快，將進一步推動建築業走向內涵集約式高質量發展。四是從經營格局演進看。「十四五」時期，工程投資建設模式、項目生產組織模式將加速變革，投資多元化、投建營一體化將成為主流。PPP仍將在公共產品供給中發揮重要作用，工程總承包、全過程工程諮詢等模式將加速推進。同時，伴隨經營模式變革的持續深化，建築企業競爭格局將加速演化，行業壁壘將逐步被打破，行業競爭將越來越多地向人才、資源、品牌、資本等要素傾斜，如何加快技術和管理創新、更好的實施產融結合、全方位提升企業高質量發展能力將成為制勝關鍵。

「十四五」期間，中國中鐵將聚焦歷史使命和主責主業，以推動高質量發展為主題，以推動轉型升級為主線，以「六個必須」為戰略導向，推進實施「123456」發展策略，堅持「兩個轉化」經濟路線，致力成為鐵肩擔當型大國重器、基建領軍型開路先鋒、綠色發展型產業鏈長、品牌影響型跨國公司、社會尊重型現代企業的新時代「五型中鐵」。不斷增強競爭力、創新力、控制力、影響力、抗風險能力，將中國中鐵初步建成具有全球核心競爭力的世界一流綜合型建築產業集團。

「十四五」期間，中國中鐵將著力提升在全球、國內、行業的首位度，著力提升各業務在產業鏈、價值鏈、供應鏈、創新鏈上的協同度，做強設計諮詢、工程建造、裝備製造三大核心業務，趕超世界一流水平；做優特色地產、資產經營兩大重點業務，打造國內一流品牌；做專資源利用、金融物貿兩大支持業務，建設行業一流平台；做大相關新興業務，開啟第二增長曲線，全面提升企業核心競爭力，為中國中鐵轉型升級奠定堅實基礎。

IX. 經營計劃

2022年，本集團將全力搶抓市場機遇，當好穩增長的主力軍；優質高效組織生產，不斷提高項目履約能力；深化價值創造理念，提升企業盈利創效能力；抓實改革三年行動，有效釋放企業發展活力；強化科技創新支撐，不斷激發企業發展動能；堅定實施「雙優戰略」，推動海外事業穩健發展；提升專業發展能力，加快投資業務轉型升級；加強人才隊伍建設，構築行業人才集聚高地；持續夯實管理基礎，防範化解各類重大風險。

2022年，本集團計劃實現營業總收入約11,200億元，營業成本(含利息支出)約10,058億元，四項費用約624億元，預計新簽合同額約29,300億元。本集團將根據市場變化和計劃執行情況適時調整經營計劃。

管理層討論與分析

昆明—楚雄—大理鐵路



陳文健

執行董事、總裁、黨委副書記

I. 概述

本集團的主營業務為基礎設施建設、勘察設計與諮詢服務、工程設備與零部件製造、房地產開發以及其他業務。

2021年，本集團完成收入10,732.72億元，較去年增長10.1%。實現淨利潤304.70億元，較去年增長11.8%；本公司擁有人應佔年內利潤為276.18億元，較去年增長9.6%。

下文是截至2021年及2020年年度財務業績的比較。

II. 合併經營業績

收入

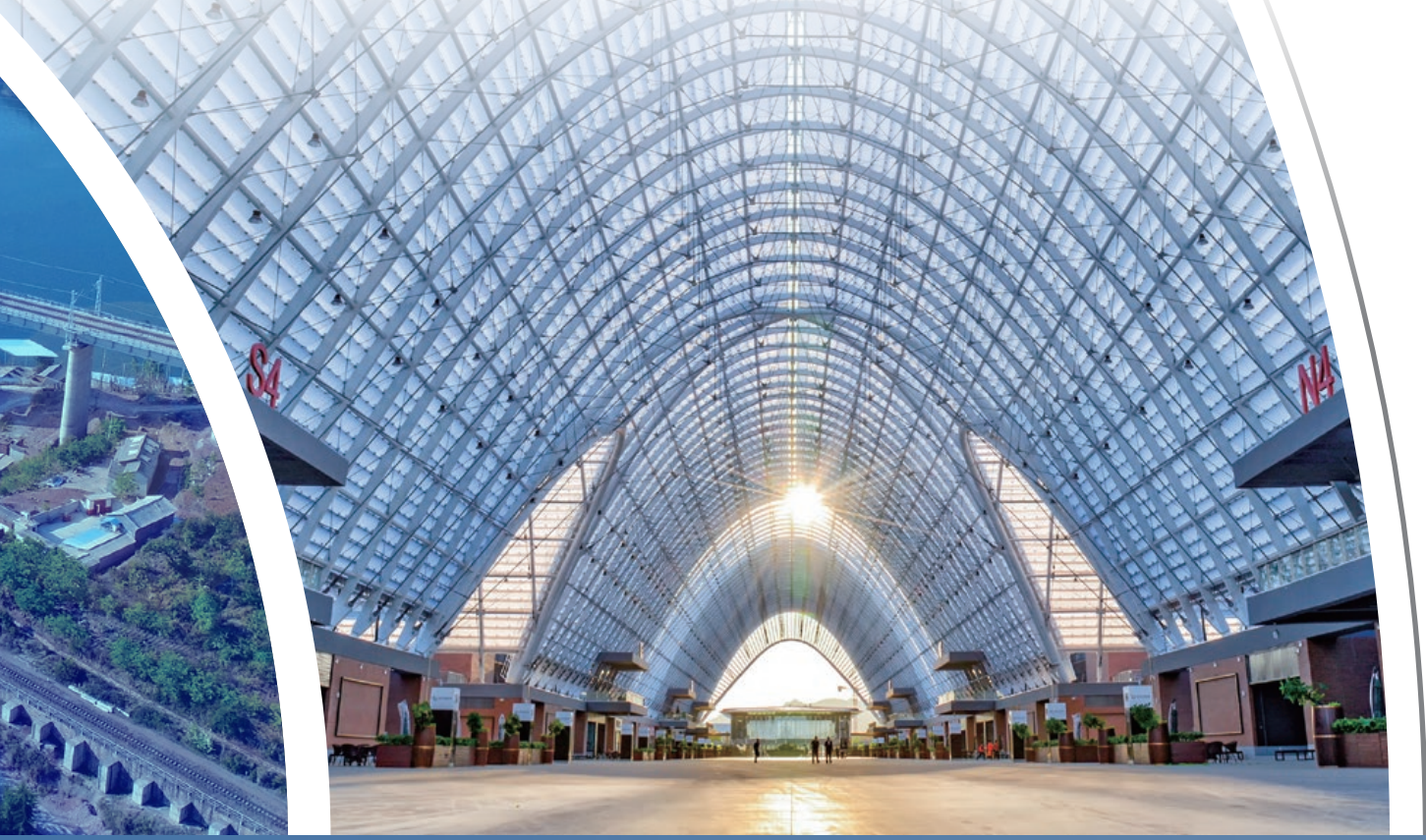
2021年，本集團收入累計10,732.72億元，較去年增長10.1%，主要是因為本集團基礎設施建設業務收入的增加。其中，來自於海外的收入為547.87億元，較去年同期增長16.4%。

銷售成本及毛利

本集團的銷售及服務成本主要包括原材料及消耗品、分包成本、設備使用成本（包括維護、租金及燃料成本）、僱員薪資及福利以及折舊及攤銷。2021年，本集團的銷售及服務成本為9,698.86億元，同比增長9.6%。2021年，本集團實現毛利1,033.86億元，同比增長14.6%。2021年的整體毛利率為9.6%，較2020年的9.3%上升0.3個百分點，主要是因為本集團基礎設施建設業務毛利率的增加。

管理層討論與分析

青島中鐵世博城展覽中心

**其他收入**

本集團的其他收入主要包括股利收入和政府補貼收入。2021年，本集團的其他收入由去年的22.19億元增長23.3%至27.36億元。其他收入的增長主要是由於政府補貼收入和股利收入的增長。

其他開支

本集團的其他開支主要包括研發開支。2021年，本集團的其他開支由去年的218.38億元增長13.4%至247.56億元，主要是由於本集團持續推進科研技術創新，進一步加大研發投入。

金融資產及合同資產減值淨損失

本集團的金融資產及合同資產減值淨損失主要包括貿易及其他應收款項、其他以攤銷成本計量的金融資產以及合同資產的減值損失。2021年，本集團的金融資產及合同資產減值淨損失為54.78億元，較去年增長114.3%，主要是因為貿易及其他應收款項和合同資產的減值淨損失的增加。

其他收益/虧損，淨額

本集團的其他收益及虧損主要包括出售/撤銷固定資產、預付租金、聯營公司及子公司的收益及虧損、匯兌收益/損失、物業、廠房及設備和其他資產的減值損失和以公允價值計入損益賬的金融資產/負債的公允價值變動產生的收益/虧損。2021年，本集團錄得其他虧損0.82億元，主要是因為以公允價值計入損益賬的金融資產/負債公允價值變動產生的虧損5.15億元。

管理層討論與分析

以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損

本集團的以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損主要包括根據資產支持中期票據和資產支持證券的發行，無追索權保理協議和應收票據貼現安排轉讓貿易應收款項和應收票據時產生的虧損。2021年，本集團的以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損錄得45.95億元，較去年增長39.2%。2021年，本集團分別根據資產支持中期票據和資產支持證券的發行和無追索權保理協議轉讓了貿易應收款項859.45億元和149.71億元（2020年：分別為551.42億元和168.54億元）。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支主要包括僱員補償及福利和廣告成本。2021年，本集團銷售及營銷開支為59.48億元，同比增長22.5%，主要原因是加強經營體系建設，加大營銷投入。2021年的銷售及營銷開支佔收入的比重為0.6%，較去年增長0.1個百分點。

行政開支

本集團的行政開支主要包括僱員補償及福利以及與行政有關的本集團資產的折舊和攤銷。2021年，本集團行政開支為274.18億元，同比增長11.1%，主要原因是隨著業務規模擴大、業務活動增加和效益提升，職工薪酬正常增長。2021年行政開支佔收入的比重為2.6%，較去年增長0.1個百分點。

財務成本，淨額

2021年，本集團的財務成本淨額（財務成本減財務收入）為15.11億元，較去年減少37.9%，主要原因是金融資產模式基礎設施投資項目投資規模擴大，確認的利息收入增長較快。

所得稅前利潤

基於上述原因，2021年的所得稅前利潤為396.36億元，較2020年的356.12億元增長40.24億元，增幅為11.3%。

所得稅開支

2021年，本集團的所得稅開支為91.66億元，同比增長9.6%。扣除土地增值稅的影響，本集團2021年的有效所得稅率為18.0%，較2020年的17.2%增長0.8個百分點。

本公司擁有人應佔年內利潤

2021年，本公司擁有人應佔年內利潤為276.18億元，較2020年的251.88億元增長9.6%。

管理層討論與分析

III. 分部業績

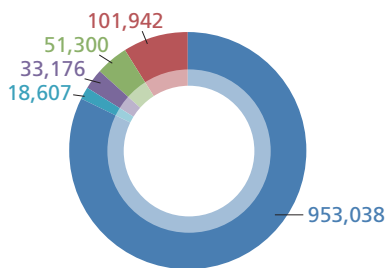
下表載列本集團於截至2021年12月31日止年度各個分部的收入及業績。

業務分部	營業收入	增長率	所得稅 前利潤	增長率	所得稅前 利潤率 ¹	營業 收入 佔比	所得稅前 利潤佔比
	人民幣百萬元	(%)	人民幣百萬元	(%)	(%)	(%)	(%)
基礎設施建設	953,038	8.8	34,204	-7.3	3.6	82.3	75.5
勘察設計與諮詢服務	18,607	7.4	1,615	-27.9	8.7	1.6	3.5
工程設備與零部件製造	33,176	11.4	2,029	-4.8	6.1	2.9	4.5
房地產開發	51,300	3.1	1,622	虧轉盈	3.2	4.4	3.6
其他業務	101,942	37.4	5,830	16.2	5.7	8.8	12.9
分部間抵銷及調整	(84,791)		(5,664)				
合計	1,073,272	10.1	39,636	11.3	3.5	100.0	100.0

¹ 所得稅前利潤率為所得稅前利潤除以收入

收入

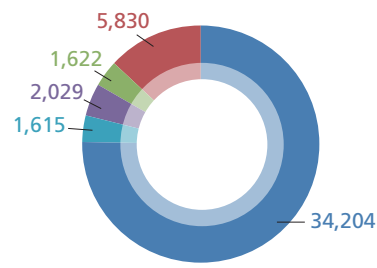
人民幣百萬元



- 基礎設施建設
- 勘察設計與諮詢服務
- 工程設備與零部件製造
- 房地產開發
- 其他業務

所得稅前利潤

人民幣百萬元



- 基礎設施建設
- 勘察設計與諮詢服務
- 工程設備與零部件製造
- 房地產開發
- 其他業務

管理層討論與分析

基礎設施建設業務

本集團基礎設施建設業務的收入主要來自鐵路、公路以及市政工程建设。基礎設施建設業務的收入對本集團收入總額的貢獻一直保持著較高的比例。2021年，基礎設施建設業務收入佔本集團整體收入的82.3%（2020年：83.7%）。2021年，本集團統籌推進生產經營各項工作，加快生產經營進度，各項工作穩步有序推進，基礎設施建設業務的收入達9,530.38億元，較去年增長8.8%。2021年，基礎設施建設業務的毛利率和所得稅前利潤率分別為8.1%和3.6%（2020年分別為8.0%和4.2%），毛利率的增長主要原因是盈利水平較高的公路和市政業務收入佔比提升，而所得稅前利潤率的下降主要原因是員工薪酬增幅較大。

勘察設計與諮詢服務業務

勘察設計與諮詢服務業務的收入主要來源於為基建建設項目提供全方位的勘察設計與諮詢服務、研發、可行性研究和監理服務。2021年，本集團的勘察設計與諮詢服務業務持續穩定發展，實現收入186.07億元，較去年增長7.4%。2021年的毛利率和所得稅前利潤率分別為27.9%和8.7%（2020年分別為31.4%和12.9%），毛利率和所得稅前利潤率的下降主要原因是本期收入貢獻較大的項目設計難度高、成本投入大，盈利水平相對較低。

工程設備與零部件製造業務

工程設備與零部件製造業務的營業收入主要來自道岔及其他鐵路設備、橋樑鋼結構、工程設備的設計、研發、製造與銷售。2021年，本集團積極踐行習近平總書記「三個轉變」重要指示，充分發揮設計、研發優勢，積極開拓新的應用場景和應用領域。同時深入開展區域營銷和重點項目營銷，切實從源頭把控訂單質量，不斷推動高質量發展。2021年，本集團工程設備與零部件製造業務的收入為331.76億元，較去年增長11.4%。2021年的毛利率和所得稅前利潤率分別為21.0%和6.1%（2020年分別為19.4%和6.7%），毛利率上升的主要原因是：①持續提升營銷質量，鋼結構產品銷售單價上升，同時進一步加強成本管控，產品盈利水平顯著提升。②進一步加強對隧道施工裝備的成本管控，產品盈利水平顯著提升。所得稅前利潤率的下降主要原因是人工成本和銷售費用的增加。

房地產開發業務

2021年，本集團緊跟國家房地產政策導向，密切研判市場預期，提升產品價值；強化庫存去化，加強房地產項目全週期管控，以銷售回款為核心，快速回籠資金。2021年，房地產開發業務的收入為513.00億元，較去年增長3.1%。2021年的毛利率和所得稅前利潤率分別為17.0%和3.2%（2020年分別為11.5%和-8.2%）。毛利率增長和所得稅前利潤轉虧為盈的主要原因是房地產開發項目計提減值損失的減少。

其他業務

2021年，本集團穩步實施有限相關多元化戰略，其他業務板塊收入共計1,019.42億元，同比增長37.4%。2021年的毛利率為17.8%，較去年的18.3%有所下降。2021年的所得稅前利潤為58.30億元（2020年：50.16億元）。其中：①基礎設施運營業務實現收入24.69億元，同比增長69.2%，毛利率為12.1%，同比下降7.6個百分點。②礦產資源板塊實現收入63.12億元，同比增長53.8%，毛利率為54.6%，同比增長16.8個百分點。③物資貿易業務實現收入746.20億元，同比增長43.0%，毛利率為3.1%，同比下降3.2個百分點。④金融業務實現收入41.83億元，同比減少8.0%，毛利率為89.7%，同比增長13.8個百分點。

管理層討論與分析

IV. 現金流

2021年，本集團實現經營性現金淨流入金額為130.69億元，較2020年淨現金流入金額309.94億元減少179.25億元，主要原因一是金融資產模式基礎設施投資項目投資規模增加。二是適度增加房地產業務土地儲備。

2021年，本集團投資活動的淨現金流出金額為774.57億元，較2020年淨現金流出金額631.41億元增加143.16億元，主要原因是基礎設施投資項目投入增加。

2021年，本集團融資活動的淨現金流入金額為673.65億元，較2020年淨現金流入金額402.01億元增加271.64億元，主要原因是外部借款規模和少數股東投資增加。

資本性支出

本集團的資本開支主要包括購買設備和改造本集團生產設施的開支。2021年，本集團的資本性支出總額為655.42億元(2020年：567.53億元)，增加的主要原因為BOT/PPP項目的特許經營權的增加。

下表列載本集團於2021年度內按業務分類的資本開支。

	基礎設施 建設	勘察、 設計與 諮詢服務	工程設備 與零部件 製造	房地產 開發	其他業務	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
物業、廠房和設備	8,977	378	1,648	354	1,663	13,020
預付租金	91	-	138	77	16	322
投資物業	137	-	-	8	130	275
無形資產	569	28	149	3,368	47,229	51,343
礦產資產	-	-	-	-	2	2
使用權資產	397	97	37	7	42	580
合計	10,171	503	1,972	3,814	49,082	65,542

管理層討論與分析

營運資金

	於12月31日	
	2021年	2020年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
存貨	45,371	40,943
貿易應收款項及應收票據	157,025	139,831
貿易應付款項及應付票據	405,520	384,565
存貨周轉天數(天)	16	17
貿易應收款項及應收票據周轉天數(天)	50	53
貿易應付款項及應付票據周轉天數(天)	147	150

2021年年末，本集團的存貨餘額為453.71億元，較2020年年末餘額增長10.8%。2021年度的存貨周轉率為16天，較2020年度的17天減少1天。

貿易應收款項及應收票據

2021年年末，貿易應收款項及應收票據較2020年年末增長12.3%至1,570.25億元。2021年度的貿易應收款項及應收票據周轉天數為50天，較2020年度的53天減少3天。從本集團貿易應收款項及應收票據的賬齡來看，本集團大部份貿易應收款項及應收票據的賬齡在一年以下，一年以上的貿易應收款項及應收票據佔總額的比重為24.5%（2020年12月31日：24.7%），顯示出較好的應收賬款管理能力。

下表載列於2021年及2020年12月31日本集團貿易應收款項及應收票據按發票日期計算的賬齡分析。

	於12月31日	
	2021年	2020年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
一年以下	118,517	105,239
一年至兩年	14,919	16,642
兩年至三年	10,297	6,238
三年至四年	4,562	2,815
四年至五年	1,407	1,695
五年以上	7,323	7,202
合計	157,025	139,831

管理層討論與分析

貿易應付款項及應付票據

本集團的貿易應付款項及應付票據主要包含本集團應付原料及機器設備供貨商的金額。2021年年末，本集團貿易應付款項及應付票據較2020年年末增長5.4%至4,055.20億元。2021年年度的貿易應付款項及應付票據的周轉天數為147天，較2020年度的150天減少3天。從本集團貿易應付款項及應付票據的賬齡來看，本集團大部份貿易應付款項及應付票據的賬齡都在一年以下，一年以上的貿易應付款項及應付票據佔總額的比重為8.6%（2020年12月31日：7.7%）。

下表載列於2021年及2020年12月31日本集團貿易應付款項及應付票據按發票日期計算的賬齡分析。

	於12月31日	
	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
一年以下	370,538	354,958
一年至兩年	19,622	19,725
兩年至三年	9,274	4,933
三年以上	6,086	4,949
合計	405,520	384,565

管理層討論與分析

V. 債務

下表載列於2021年及2020年12月31日本集團的借款總額情況。截至2021年12月31日，本集團36.4%的債務為短期債務（2020年12月31日：33.2%）。本集團的借款一般都能按時償還。

	於12月31日	
	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
銀行借款		
有抵押	81,976	80,127
無抵押	152,824	102,340
	234,800	182,467
長期債券，無抵押	55,007	49,443
其他借款		
有抵押	1,992	262
無抵押	20,128	17,883
	311,927	250,055
合計	311,927	250,055
長期借款	198,503	166,997
短期借款	113,424	83,058
	311,927	250,055
合計	311,927	250,055

銀行借款的年利率為0.75%至9.50%（2020年12月31日：0.75%至9.55%）。長期債券的固定年利率為2.14%至4.50%（2020年12月31日：2.14%至4.50%）。其他借款的年利率為2.35%（2020年12月31日：3.85%至7.00%）。2021年，本集團平均融資成本率為4.11%，同比減少0.16個百分點。

管理層討論與分析

下表載列於2021年及2020年12月31日，本集團債務的到期日情況。

	於12月31日	
	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
一年以下	113,424	83,058
一年至兩年	31,351	46,920
兩年至五年	64,552	52,212
五年以上	102,600	67,865
合計	311,927	250,055

於2021年及2020年12月31日，本集團的浮息借款分別為1,564.40億元和1,293.76億元。

下表載列本集團於2021年及2020年12月31日以計值貨幣劃分的借款的賬面值。本集團的主要借款為人民幣，主要的外幣借款以美元及歐元為主。

	於12月31日	
	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
人民幣	299,876	239,539
美元	11,682	10,501
歐元	13	2
其他	356	13
合計	311,927	250,055

管理層討論與分析

下表載列本集團於2021年及2020年12月31日的有抵押借款的詳情。

	於12月31日			
	2021年		2020年	
	抵押借款 人民幣百萬元	抵押資產 賬面值 人民幣百萬元	抵押借款 人民幣百萬元	抵押資產 賬面值 人民幣百萬元
物業、廠房及設備	295	1,715	367	1,022
預付租金	–	–	197	309
無形資產	45,894	64,728	39,104	50,991
用以銷售的發展中物業	7,699	30,698	11,769	37,371
貿易應收款項及應收票據	221	221	310	310
應收集團子公司貿易 應收款項	34	375	119	375
合同資產	29,825	48,320	28,523	48,339
合計	83,968	146,057	80,389	138,717

於2021年12月31日，本集團尚有未動用的銀行信貸額度合計約12,014.91億元（2020年12月31日：11,924.30億元）。

於2021年12月31日，本集團的負債比率（總負債/總資產）為73.7%，較2020年12月31日的73.9%減少0.2個百分點。

VI. 或有負債

本集團就日常業務過程中產生的法律索償承擔或有負債如下表所示：

	於12月31日	
	2021年	2020年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
未決訴訟		
— 於日常業務過程中發生(附註1)	5,256	3,073

附註1：本集團於日常業務過程中涉及若干訴訟。於管理層經考慮法律意見後可合理估計訴訟結果時，本集團已就其於該等索償可能蒙受的損失作出撥備。倘管理層認為無法合理估計訴訟結果或管理層相信不大可能造成資源流出，則不會就未決訴訟作出撥備。該等未計提撥備索償的總額於上表中披露。

管理層討論與分析

VII. 業務風險

本集團可能面對的風險包括日常業務過程中的投資經營風險、國際化經營風險、現金流風險、健康安全環保風險和重大疫情防控風險。

- (1) **投資經營風險**：由於外界不可控因素、項目投資前可行性分析論證不充分、項目實施管理不到位、外部宏觀環境政策等因素的重大變化帶來的投資效果不確定性，導致投資回報低於預期目標或投資失敗的風險，以及本集團投資項目增多帶來的規模風險；其中境外投資風險指企業境外投資受到當地社會、政治、經濟、文化、政策法規、國內的相關政策以及企業國際化人才儲備等因素的影響，可能產生投資失敗、投資回報低於預期、人員安全保障低、企業聲譽受損等風險。
- (2) **國際化經營風險**：由於受國際政治形勢、外交政策變化、政府行政干預、經濟、社會、環境或技術變化等因素的影響，使本集團境外施工項目不能正常進行。
- (3) **現金流風險**：如對現金流管理不當，無法滿足經營中及時付款、投資支出或及時償還本集團債務的要求，導致本集團面臨經濟損失或者信譽損失的可能性。
- (4) **健康安全環保風險**：本集團面臨的健康安全環保風險主要集中在建築工程施工項目的施工安全風險方面，主要指企業在管理制度執行、措施落實、技術管理、分包管理、設備管理、事故處理等方面由於缺乏有效管理而可能導致企業發生重大生產安全事故，存在安全隱患的風險。
- (5) **重大疫情防控風險**：由於出現不可控重大疫情影響，有些國家及地方政府出台政策將重大疫情發生視為安全事故，採取嚴厲管控處罰措施，造成本集團在建項目不能正常施工，甚至出現停工現象，給本集團帶來較大的合同履約以及經濟利益遭受重大損失的風險。

為防範各類風險發生，公司通過建立和運行風險管理和內部控制體系，對相關重大風險進行監測和預警，把各類風險對接各項業務流程，據此分解辨識業務流程關鍵控制點，制定具體控制措施，建立流程關鍵控制文件，落實各類風險和關鍵控制點的責任，與日常管控工作緊密結合，控制風險發生因素和要件。嚴格前期可研、策劃、審核、審計、審批和決策等重要管控環節，加強過程控制和後評估工作，做好應對風險發生的策略和應急預案，保證了公司各類風險的整體可控。

VIII. 重大收購或出售

除財務報表附註47內或本年報所披露外，本公司於報告期內概無進行任何其他附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

IX. 重大投資或收購資本資產的未來計劃及預期資金來源

除本年報所披露外，於2021年12月31日，本集團概無任何其他重大投資或收購資本資產的計劃。

董事、監事及高級管理人員簡歷

I. 董事



陳雲
董事長、執行董事、黨委書記

陳雲，無曾用名/別名，58歲，正高級經濟師，現任本公司董事長、執行董事、黨委書記，董事會戰略委員會主任、提名委員會主任，同時任中鐵工董事長、黨委書記。2007年4月至2017年3月任中國交通建設集團黨委常委，中國交通建設股份有限公司黨委常委、副總經理；2017年3月至2017年9月任中國交通建設集團黨委副書記，中國交通建設股份有限公司黨委副書記、副總裁；2017年9月至2017年11月任中國交通建設集團黨委副書記，中國交通建設股份有限公司黨委副書記、執行董事；2017年11月至2019年6月任中國交通建設集團黨委副書記、工會主席，中國交通建設股份有限公司黨委副書記、執行董事、工會主席。2019年6月至2019年8月任本公司黨委副書記，中鐵工黨委副書記；2019年8月至2019年10月任本公司總裁、黨委副書記，中鐵工總經理、董事、黨委副書記；2019年10月至2020年11月任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，中鐵工總經理、董事、黨委副書記；2020年11月至2020年12月任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，中鐵工董事長、黨委書記；2020年12月至今任本公司董事長、執行董事、黨委書記，中鐵工董事長、黨委書記。



陳文健
執行董事、總裁、黨委副書記

陳文健，無曾用名/別名，49歲，正高級工程師，現任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，董事會安全健康環保委員會主任，同時任中鐵工總經理、董事、黨委副書記。2007年1月至2014年9月，任中建阿爾及利亞分公司總經理、黨委書記；2014年9月至2016年8月，任中國建築股份有限公司海外事業部總經理；2016年8月至2017年12月，任中國建築股份有限公司海外事業部總經理、黨工委書記；2017年12月至2018年6月，任中國建築股份有限公司海外事業部總經理、黨工委書記，海外部總經理；2018年6月至2018年10月，任中國建築股份有限公司海外部總經理、中國建築國際工程公司董事長、黨委書記；2018年10月至2020年3月，任中國建築股份有限公司海外部總經理，中國建築國際工程公司董事長、黨委書記，中國建築(南洋)發展有限公司董事長；2020年3月至2020年11月任中國建築第三工程局有限公司黨委書記、董事長。2020年11月至2020年12月任中鐵工總經理、董事、黨委副書記；2020年12月至2021年3月任本公司總裁、黨委副書記，中鐵工總經理、董事、黨委副書記。2021年3月至今任本公司總裁、執行董事、黨委副書記，中鐵工總經理、董事、黨委副書記。

董事、監事及高級管理人員簡歷



王士奇
執行董事、黨委副書記、
工會主席

王士奇，無曾用名/別名，56歲，現任本公司執行董事、黨委副書記、工會主席，同時任中鐵工職工董事、黨委副書記、工會主席。2009年2月至2014年4月任中央紀委案件審理室副局級紀律檢查員、監察專員；2014年4月至2020年1月任本公司紀委書記，中鐵工紀委書記；2020年1月至2020年2月任本公司紀委書記，中鐵工黨委副書記；2020年2月至2020年4月任本公司黨委副書記，中鐵工黨委副書記；2020年4月至2021年1月任本公司執行董事、黨委副書記，中鐵工黨委副書記；2021年1月至今任本公司執行董事、黨委副書記、工會主席，中鐵工職工董事、黨委副書記、工會主席。



文利民
非執行董事

文利民，無曾用名/別名，55歲，高級會計師，註冊會計師。現任本公司非執行董事，同時任中國航天科技集團有限公司外部董事、中國一重集團有限公司外部董事。2005年9月至2016年8月任中國東方電氣集團公司總會計師；2014年6月至2018年3月兼任東方電氣股份有限公司監事會主席；2016年8月至2018年1月任中國東方電氣集團有限公司總會計師、黨組成員；2018年1月至2020年9月任中國南方電網有限責任公司總會計師、黨組成員；2020年12月至今任中國航天科技集團有限公司外部董事、中國一重集團有限公司外部董事。2021年3月至今任本公司非執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷



鍾瑞明
獨立非執行董事

鍾瑞明，無曾用名/別名，70歲，現任本公司獨立非執行董事，第十三屆全國政協委員，香港城市大學副校監，同時任美麗華酒店企業有限公司、中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司、中國海外宏洋集團有限公司、中國光大控股有限公司、東方海外(國際)有限公司、中國郵政儲蓄銀行股份有限公司獨立非執行董事，任中國遠洋海運集團有限公司外部董事。曾任第十至第十二屆全國政協委員，普華永道會計師事務所高級審計主任，中國網通獨立非執行董事，怡富集團有限公司的中國業務主席、中銀國際有限公司副執行總裁、民主建港協進聯盟總幹事、藝術發展諮詢委員會主席、香港城市大學校董會主席、香港房屋協會主席、香港特別行政區行政會議成員、香港特別行政區政府土地基金諮詢委員會副主席、九廣鐵路公司管理委員會成員、香港房屋委員會委員、賑災基金諮詢委員會成員、恒基兆業地產有限公司及玖龍紙業(控股)有限公司、中國建設銀行股份有限公司獨立非執行董事、中國光大銀行股份有限公司和中國建築股份有限公司獨立董事及中國移動通信集團公司外部董事。鐘先生先後獲香港大學理學士、學士後學位、香港中文大學工商管理碩士學位、香港城市大學榮譽社會科學博士學位；鐘先生獲授香港特區政府太平紳士、香港特區政府金紫荊星章。2017年6月至今任本公司獨立非執行董事。



張誠
獨立非執行董事

張誠，曾用名張學東，64歲，正高級工程師，現任本公司獨立非執行董事，同時任中國東方電氣集團有限公司外部董事。2006年1月至2010年3月任中國長江電力股份有限公司總經理、黨委書記；2010年3月至2015年4月任中國長江三峽集團公司黨組成員、副總經理兼中國長江電力股份有限公司總經理、董事；2013年5月至2018年12月兼任中國核能電力股份有限公司董事；2015年5月至2017年12月任中國長江三峽集團公司黨組成員、副總經理兼中國長江電力股份有限公司副董事長。2020年6月至今任中國東方電氣集團有限公司外部董事。2021年3月至今任本公司獨立非執行董事。



修龍
獨立非執行董事

修龍，無曾用名/別名，64歲，高級工程師，研究員，國務院享受政府特殊津貼專家，現任本公司獨立非執行董事，同時任中國綠發投資集團有限公司外部董事，兼任中國建築學會理事長。2007年1月至2017年12月任中國建築設計研究院院長、黨委副書記，2014年兼任中國建設科技集團董事長；2018年1月至2020年7月任中國建設科技有限公司黨委書記、董事長，同時任中國建設科技集團股份有限公司黨委書記、董事長；2016年至今兼任中國建築學會理事長；2020年11月至今任中國綠發投資集團有限公司外部董事。2021年3月至今任本公司獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

II. 監事



賈惠平

監事會主席、股東代表監事

賈惠平，無曾用名/別名，56歲，高級經濟師、高級政工師，現任本公司監事會主席、股東代表監事。2008年3月至2010年11月任中鐵七局集團有限公司黨委副書記、紀委書記；2010年11月至2011年12月任中國中鐵航空港建設有限公司黨委副書記、紀委書記、監事會主席；2011年12月至2014年8月任中國中鐵航空港建設有限公司黨委副書記、紀委書記、監事會主席，中鐵航空港建設有限公司華南指揮部指揮長；2014年8月至2017年6月任中鐵武漢電氣化局集團有限公司董事長、黨委書記；2017年6月至2020年2月任本公司幹部部部長，中鐵工黨委幹部部部長；2020年2月至2021年3月任本公司工會副主席，中鐵工會副主席。2021年3月至今任本公司監事會主席、股東代表監事。



苑寶印

職工代表監事

苑寶印，無曾用名/別名，58歲，高級工程師，現任本公司職工代表監事、紀委副書記，同時任中鐵工紀委副書記。2008年3月至2011年3月任中鐵九局集團有限公司黨委副書記、紀委書記；2011年3月至2013年1月任本公司紀委副書記，中鐵工紀委副書記；2013年1月至2014年3月任中鐵九局集團有限公司董事長、黨委書記；2014年3月至2019年9月任本公司紀委副書記，中鐵工紀委副書記。2019年9月至今任本公司職工代表監事、紀委副書記，中鐵工紀委副書記。

董事、監事及高級管理人員簡歷



李曉聲
職工代表監事

李曉聲，無曾用名/別名，49歲，高級政工師，現任本公司職工代表監事、工會副主席，同時任中鐵工工會副主席。2008年1月至2011年8月任中鐵五局集團有限公司黨委副書記（期間於2009年4月起兼任中鐵五局機械化工程有限責任公司外部董事、副董事長，於2010年12日起兼任中鐵五局中老鐵路指揮部指揮長）；2011年8月至2013年10月任中鐵國際經濟合作有限公司黨委書記、董事、副董事長；2013年10月至2015年4月任本公司副總經濟師兼任國際業務部部長；2015年4月至2021年3月任本公司工會副主席、中鐵工工會副主席。2021年3月至今任本公司職工代表監事、工會副主席，中鐵工工會副主席。



王新華
職工代表監事

王新華，無曾用名/別名，51歲，正高級會計師，現任本公司職工代表監事、審計部（監事會辦公室）部長（主任）。2011年1月至2014年7月任中鐵四局集團有限公司第七工程分公司總會計師；2014年8月至2020年1月歷任中鐵六局集團有限公司財務會計部部長、副總會計師、董事會秘書、總會計師、黨委常委；2020年1月至2020年7月任本公司審計部副部長（主持工作）；2020年7月至2021年3月任本公司審計部（監事會辦公室）部長（主任）。2021年3月至今任本公司職工代表監事、審計部（監事會辦公室）部長（主任）。



萬明
職工代表監事

萬明，無曾用名/別名，51歲，高級經濟師，現任本公司職工代表監事、法律合規部部長。2006年12月至2008年4月任中鐵四局第八工程分公司首席法律顧問。2008年4月至2011年3月任本公司董事會辦公室綜合處處長。2011年3月至2015年9月任本公司董事會辦公室（監事會辦公室）副主任。2015年9月至2018年3月任本公司紀委辦公室主任、巡視辦主任。2018年3月至2021年5月任中鐵四局黨委常委、黨委副書記、紀委書記（保留原職級）。2021年5月至2021年9月任本公司法律合規部部長。2021年9月至今任本公司職工代表監事、法律合規部部長。

董事、監事及高級管理人員簡歷

III. 高級管理人員



孫璿
總會計師

孫璿，無曾用名/別名，55歲，正高級會計師，現任本公司黨委常委、總會計師，同時任中鐵工黨委常委。2011年3月至2011年8月任中國電力建設集團有限公司籌備組成員、臨時黨委委員，中國水利水電建設集團公司黨委常委，中國水利水電建設股份有限公司總會計師、黨委常委；2011年8月至2011年12月任中國電力建設集團有限公司總會計師，中國水利水電建設集團公司黨委常委，中國水利水電建設股份有限公司總會計師、黨委常委；2011年12月至2014年2月任中國電力建設集團有限公司總會計師，中國水利水電建設集團公司黨委常委；2014年2月至2020年1月任中國電力建設集團有限公司黨委常委，中國電力建設股份有限公司黨委常委、總會計師（其間：2015年9月至2015年11月在中央黨校廳局級幹部進修班第65期學習）；2020年1月至2020年3月任中鐵工黨委常委；2020年3月至今任本公司黨委常委、總會計師，中鐵工黨委常委。



于騰群
副總裁、總法律顧問

于騰群，無曾用名/別名，51歲，正高級經濟師，現任本公司黨委常委、副總裁、總法律顧問，中鐵工黨委常委，中國證券法學研究會副會長，中國建築業協會法律服務工作委員會會長，「一帶一路」(中國)仲裁院副院長。2007年9月至2014年3月任本公司董事會秘書、新聞發言人；2014年3月至2017年9月任本公司董事會秘書、總法律顧問、新聞發言人（期間，2016年3月至2017年1月在中共中央黨校一年制中青班學習）；2017年9月至2018年6月任本公司黨委常委、董事會秘書、總法律顧問、新聞發言人，中鐵工黨委常委；2018年6月至2018年8月任本公司黨委常委、副總裁、董事會秘書、總法律顧問、新聞發言人，中鐵工黨委常委；2018年8月至今任本公司黨委常委、副總裁、總法律顧問，中鐵工黨委常委（期間，2020年10月至2021年1月在中共中央黨校中青一班學習）。



劉寶龍
副總裁

劉寶龍，曾用名劉保龍，57歲，正高級工程師，現任本公司黨委常委、副總裁，中鐵工黨委常委。2009年11月至2013年1月任中鐵三局集團有限公司總經理、黨委副書記、副董事長、中鐵三局京滬高鐵工程指揮部指揮長。2013年1月至2014年3月任中鐵三局集團有限公司黨委書記、副董事長；2014年3月至2018年8月任中鐵三局集團有限公司黨委書記、董事長、法定代表人。2018年6月至2021年3月任本公司副總裁。2021年3月至今任本公司黨委常委、副總裁，中鐵工黨委常委。

董事、監事及高級管理人員簡歷



任鴻鵬
副總裁

任鴻鵬，無曾用名/別名，48歲，正高級工程師，現任本公司黨委常委、副總裁，中鐵工黨委常委。2011年9月至2015年8月任中國路橋工程有限責任公司副總經理；2015年8月至2015年12月任中國路橋工程有限責任公司副總經理、黨委常委，2015年12月至2016年1月任中國路橋工程有限責任公司副總經理、黨委常委，中交房地產集團有限公司董事；2016年1月至2017年2月任中交房地產集團有限公司董事，中交海外房地產有限公司董事、總經理（法定代表人）、臨時黨委書記；2017年2月至2018年6月任中交房地產集團有限公司董事、臨時黨委委員，中交海外房地產有限公司董事、總經理（法定代表人）、臨時黨委書記。2018年6月至2021年3月任本公司副總裁。2021年3月至今任本公司黨委常委、副總裁，中鐵工黨委常委。



孔遁
副總裁、總工程師

孔遁，無曾用名/別名，56歲，正高級工程師，現任本公司黨委常委、副總裁、總工程師。2010年11月至2018年6月任中鐵上海工程局集團有限公司董事、總經理、黨委副書記。2018年6月至2021年4月任本公司總工程師。2021年4月至今任本公司黨委常委、副總裁、總工程師。



馬江黔
副總裁、總經濟師

馬江黔，無曾用名/別名，53歲，正高級經濟師，現任本公司黨委常委、副總裁、總經濟師。2010年11月至2011年8月任中鐵五局集團有限公司黨委書記、董事；2011年8月至2013年1月任中鐵五局集團有限公司董事長、黨委書記。2013年1月至2014年6月任中鐵六局集團有限公司總經理、黨委副書記、董事。2014年6月至2018年6月任中鐵六局集團有限公司總經理、黨委副書記、副董事長。2018年6月至2021年4月任本公司總經濟師。2021年4月至今任本公司黨委常委、副總裁、總經濟師。

董事、監事及高級管理人員簡歷



李新生
副總裁

李新生，無曾用名/別名，42歲，高級政工師、高級經濟師，現任本公司黨委常委、副總裁。2008年1月至2014年4月任本公司黨委委員、團委書記。2014年4月至2015年11月任中鐵資源集團有限公司黨委副書記、紀委書記、工會主席、監事會主席。2015年11月至2017年6月任中鐵物貿有限責任公司黨委書記、執行董事、法定代表人。2017年6月至2017年10月任本公司黨委辦公室(保密辦公室)主任。2017年10月至2020年1月任本公司黨委委員、黨委辦公室(保密辦公室)主任。2020年1月至2021年4月任中鐵四局集團有限公司黨委書記、董事長、法定代表人。2021年4月至今任本公司黨委常委、副總裁。



何文
董事會秘書、聯席公司秘書

何文，無曾用名/別名，57歲，正高級會計師，現任本公司董事會秘書、聯席公司秘書、考核分配部部長。2007年4月至2013年11月任中鐵四局集團有限公司董事、總會計師。2013年11月至2014年3月任中鐵信託有限責任公司黨委書記、監事長、紀委書記，2014年3月至2017年6月任本公司副總會計師、財務部部長，2017年6月至2018年8月任本公司財務部部長，2018年8月至2021年5月任本公司董事會秘書、聯席公司秘書、財務與金融管理部部長，2021年5月至今任本公司董事會秘書、聯席公司秘書、考核分配部部長。



譚振忠
聯席公司秘書、合資格會計師

譚振忠，49歲，本公司的聯席公司秘書及合資格會計師，同時任立基工程(控股)有限公司的獨立非執行董事。於2007年11月加入本公司，在加入本公司前，在香港一家H股上市公司擔任合資格會計師兼聯席公司秘書。譚先生之前亦在另一家香港上市公司擔任不同高級職位，包括內部審計的高級經理及財務部的高級經理。1994年至2000年，譚先生在一家大型國際會計事務所擔任助理經理。譚先生在會計及審計領域擁有超過27年的經驗。譚先生自1997年12月起成為香港會計師公會會員及自2002年11月起為英國特許會計師公會資深會員。

董事會報告



業務審視

1. 本財政年度業務審視

本集團是中國乃至全球最具實力、且最具規模的多功能特大型綜合型建設集團之一，主要業務是基建建設、勘察設計與諮詢服務、工程設備和零部件製造、房地產開發及其他業務。

2021年面對疫情波折反覆、經濟下行壓力加大、諸多風險挑戰交織的複雜局面，本集團認真貫徹落實黨中央、國務院決策部署和國資委工作要求，深入實施「123456」工作策略，開拓創新，埋頭苦干，銳意進取，圓滿完成各項年度目標，實現了本集團經營規模、效益、質量連年邁上新台阶。

2021年，本集團完成收入10,732.72億元，較去年增加10.1%。2021年，本集團實現淨利潤304.70億元，較上年增加11.8%；本公司擁有人應佔年內利潤為276.18億元，較上年增加9.6%。

本集團連續16年進入世界企業500強，位列《財富》世界500強第35位（較上一年度提升15位），《財富》中國500強第5位（較上一年度提升1位）；位列《工程新聞紀錄ENR》最大250家全球承包商第2位；連續8年在國資委經營業績考核評價中獲得A級；連續8年獲得上海證券交易所信息披露A類評價結果。國際三大評級機構穆迪、惠譽、標普對中國中鐵的評級為A3/A-/BBB+，展望維持「穩定」。

有關本集團對本財政年度業務審視的進一步詳情載於本年報第12頁至第24頁的「業務概覽」第I至第VII部分及本年報第26頁至36頁的「管理層討論與分析」第I至第VI部分。

董事會報告

2. 主要風險及不明朗因素

本集團可能面對的風險包括日常業務過程中的投資經營風險、國際化經營風險、現金流風險、健康安全環保風險和重大疫情防控風險。

有關本集團面對的主要風險的進一步詳情載於本年報第37頁的「管理層討論與分析」第VII部分。

3. 業務的未來發展

「十四五」期間，中國中鐵持續深化質量變革、效率變革、動力變革，全面實施戰略引領、深化改革、科技創新、管理提升、人才強企、海外雙優、風險防控、數字中鐵、文化品牌、黨的建設等「十大工程」重點舉措，力爭實現經營規模、效益效率、創新驅動、人才發展、國際化經營、綠色發展、安全質量等各方面發展目標，實現中國中鐵高質量發展。

有關本集團對業務的未來發展的預期和計劃載於本年報第24頁至第25頁的「業務概覽」第VIII至第IX部分。

財務報表

本集團截至2021年12月31日止年度的利潤和本集團於該日的財政狀況載於第82頁至第254頁的財務報表內。

股息

董事會建議就截至2021年12月31日止財政年度派發末期股息每股人民幣0.196元（含稅），共計約人民幣48.49億元（2020年：每股人民幣0.180元（含稅），共計約人民幣44.23億元）。該宣派將在2021年年度股東大會上審議通過後實施並預期將約於2022年8月派付予本公司股東。

有關本公司派付股息的政策載於本年報第255頁的「重要事項」項下「利潤分配的具體政策」。

捐款

本集團在本財政年度內作出的捐款合共人民幣7,558萬元（2020年：人民幣21,687.5萬元）。

物業、廠房及設備

本集團在本財政年度內的物業、廠房及設備變動載於財務報表附註18內。

股本

本公司的股本詳情載於財務報表附註38內。

可分配儲備

根據有關法律規定，本公司於2021年12月31日的可分配儲備約為人民幣760.68億元。

儲備

本集團及本公司在本財政年度內的儲備變動載於本年報第86頁至第87頁之綜合權益變動表內。

董事會報告

主要客戶及供貨商

於2013年3月14日經國務院批准設立的中國國家鐵路集團有限公司(原名為中國鐵路總公司)是本集團的最大客戶。截至2021年12月31日止年度，向中國國家鐵路集團有限公司的銷售約佔本集團總收入的18.7%。同期，向本集團前五大客戶(包括中國鐵路集團有限公司)的銷售約合共佔本集團總收入的約20.5%。本財政年度內，本公司董事、其聯繫人士或任何股東(據董事會所知，擁有本公司5%以上的股本者)概無在這五個最大客戶中擁有任何權益。

截至2021年12月31日止年度，本集團來自五個最大供貨商的採購量合共佔本集團2021年總採購量的約1.6%。

附屬公司及聯營企業

本公司的主要附屬公司及本集團的主要聯營企業於2021年12月31日的詳情分別載於財務報表附註25和附註26內。

本公司董事、監事及高級管理人員

本公司在本財政年度內的董事如下所示：

姓名	職務
陳雲(2021年3月12日獲重選)	董事長、執行董事
陳文健(2021年3月12日獲選舉)	執行董事、總裁
王士奇(2021年3月12日獲重選)	執行董事
文利民(2021年3月12日獲選舉)	非執行董事
鍾瑞明(2021年3月12日獲重選)	獨立非執行董事
張誠(2021年3月12日獲選舉)	獨立非執行董事
修龍(2021年3月12日獲選舉)	獨立非執行董事
郭培章(2021年3月12日離任)	獨立非執行董事
聞寶滿(2021年3月12日離任)	獨立非執行董事
鄭清智(2021年3月12日離任)	獨立非執行董事

董事會報告

本公司在本財政年度內的監事如下所示：

姓名	職務
賈惠平(2021年3月12日獲選舉)	監事會主席，股東代表監事
苑寶印(2021年3月10日獲選舉)	職工代表監事
李曉聲(2021年1月26日獲選舉)	職工代表監事
王新華(2021年1月26日獲選舉)	職工代表監事
萬明(2021年9月29日獲選舉)	職工代表監事
張回家(2021年3月12日離任)	監事會主席，股東代表監事
劉建媛(2021年1月26日離任)	職工代表監事
陳文鑫(2021年3月12日離任)	職工代表監事
范經華(2021年1月26日離任)	職工代表監事

本公司在本財政年度內的高級管理人員如下所示：

姓名	職務
陳文健(2021年3月12日獲選聘)	執行董事、總裁
孫瑾(2021年3月12日獲選聘)	總會計師
于騰群(2021年3月12日獲選聘)	副總裁、總法律顧問
劉寶龍(2021年3月12日獲選聘)	副總裁
任鴻鵬(2021年3月12日獲選聘)	副總裁
孔遁(2021年3月12日及2021年4月30日獲選聘)	副總裁、總工程師
馬江黔(2021年3月12日及2021年4月30日獲選聘)	副總裁、總經濟師
李新生(2021年4月30日獲選聘)	副總裁
何文(2021年3月12日獲選聘)	董事會秘書、聯席公司秘書
譚振忠(2021年3月12日獲選聘)	聯席公司秘書、合資格會計師
段永傳(2021年2月8日離任)	副總裁
李鳳超(2021年3月12日獲選聘，2022年2月1日離任)	安全生產總監

董事會報告

在本公司於2021年1月26日召開的第三屆第二次職工代表大會上，表決同意劉建媛女士因年齡原因退休、范經華先生因崗位變化不再擔任本公司職工代表監事職務，自2021年1月26日起生效。同時，李曉聲先生、侯社中先生、王新華先生獲選舉為本公司第五屆監事會職工代表監事，任期自2021年3月12日起至本公司第五屆監事會任期屆滿之日止。

2021年2月8日，本公司收到原副總裁段永傳先生的書面辭職報告，段永傳先生因個人原因向公司董事會辭去副總裁職務，辭職後段永傳先生不再擔任公司任何職務。

2021年3月10日，本公司召開本公司第三屆第二次職代會團長聯席會第一次會議，因侯社中先生工作調動原因免去其本公司第五屆監事會職工代表監事職務，選舉苑寶印先生為公司第五屆監事會職工代表監事。

在本公司於2021年3月12日召開的2021年第一次臨時股東大會上，陳雲先生、陳文健先生和王士奇先生獲選舉為本公司執行董事；文利民先生獲選舉為本公司非執行董事；鍾瑞明先生、張誠先生及修龍先生獲選舉為本公司獨立非執行董事；前述董事任期自2021年3月12日起至本公司第五屆董事會任期屆滿之日止。同時，賈惠平先生獲選舉為本公司第五屆監事會股東代表監事，任期自2021年3月12日起至本公司第五屆監事會任期屆滿之日止。另外，本公司於2021年3月12日召開了第五屆監事會第一次會議，賈惠平先生獲選舉為監事會主席。

在本公司於2021年3月12日召開的第五屆董事會第一次會議上，陳雲先生獲選聘為公司董事長，陳文健先生獲選聘為公司總裁，孫璿先生獲選聘為公司總會計師，于騰群先生獲選聘為公司副總裁、總法律顧問，劉寶龍先生、任鴻鵬先生獲選聘為公司副總裁，孔遁先生獲選聘為公司總工程師，馬江黔先生獲選聘為公司總經濟師，李鳳超先生獲選聘為公司安全生產總監，何文先生獲選聘為董事會秘書、聯席公司秘書，譚振忠先生獲選聘為公司聯席公司秘書。以上高級管理人員聘期自董事會通過之日起至第五屆董事會屆滿之日止。

在本公司於2021年4月30日召開的第五屆董事會第五次會議上，孔遁先生獲選聘為公司副總裁，仍任總工程師；馬江黔先生獲選聘為公司副總裁，仍任總經濟師；李新生獲選聘為公司副總裁。

在本公司於2021年9月29日召開的第三屆第二次職代會團長聯席會第二次會議上，萬明先生獲選舉為公司第五屆監事會職工代表監事。

2022年2月1日，公司安全生產總監、安全質量環保監督部（應急管理辦公室）部長（主任）李鳳超因年齡原因退休。

本公司現任董事、監事及高級管理人員的個人資料載列於「董事、監事及高級管理人員簡歷」內。

董事及監事所佔合約權益

本公司、其控股公司或其任何附屬公司或與其附屬同一控股公司的公司於本財政年度終止時或本財政年度內任何時間，概無訂立任何令本公司董事或監事直接或間接享有重大權益的重要交易、安排或合約。

董事、監事酬金及本公司高級管理人員的薪酬

有關本公司董事、監事及本公司高級管理人員2021年酬金的詳情，請參閱經審計財務報表的附註17及附註50。

董事及監事認購股份或債券之權利

截至2021年12月31日年度，本公司、本公司的控股公司、子公司或與本公司附屬同一控股公司的公司概無參與訂立任何安排致使本公司董事、監事或其配偶或未成年子女可取得對本公司或任何其他法人團體之股份或債券之權利。

董事及監事服務合約

本公司董事及監事均未與本公司或其任何附屬公司訂立任何在一年內除法定補償外還須支付任何補償方可終止的服務合約。

獲准許的彌償條文

本公司均未與本公司董事或監事訂立任何含有彌償條文的協議，以就董事或監事所招致的對第三者的法律責任或招致的其他類型的法律責任向董事或監事提供彌償。

然而，於本財政年度內，本公司已為本公司的董事、監事和高級管理人員投購了適當的責任保險。

董事及監事於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2021年12月31日，本公司董事及監事並無於本公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（香港法例第571章）（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債券中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

董事會報告

主要股東及根據《證券及期貨條例》第XV部第2和第3分部的規定須予披露權益或淡倉的人士

於2021年12月31日，本公司已獲告知如下於本公司股份或相關股份中擁有需按《證券及期貨條例》第336條而備存登記冊的權益或淡倉的人士：

A股股東

主要股東名稱	身份	持有A股數目 (股)	權益性質	約佔全部已 發行A股百分比 (%)	約佔全部已 發行股份百分比 (%)
中鐵工	實益擁有人	11,434,370,390	好倉	56.15	46.54

H股股東

主要股東名稱	身份	持有H股數目 (股)	權益性質	約佔全部已發行 H股百分比 (%)	約佔全部已發行 股份百分比 (%)
BlackRock, Inc.	受控法團權益	210,681,172	好倉	5.01	0.86
		26,066,000	淡倉	0.62	0.11
Deutsche Bank Aktiengesellschaft (附註1)		229,803,271	好倉	5.46	0.94
		123,424,962	淡倉	2.93	0.50
		10,406,000	可供借出的股份	0.25	0.04
Lehman Brothers Holdings Inc.	受控法團權益	210,186,560	好倉	5.00	0.86
		94,560,550	淡倉	2.25	0.38

董事會報告

附註：

- 1 根據Deutsche Bank Aktiengesellschaft於2014年1月13日向香港聯交所存檔的法團大股東通知書，由Deutsche Bank Aktiengesellschaft持有的權益乃以下列身份持有：

身份	H股股份數目 (好倉)	H股股份數目 (淡倉)
實益擁有人	139,171,310	123,424,962
對股份有保證權益的人	17,515,361	-
受控法團權益	54,042,600	-
託管法團	10,406,000	-
其他	8,668,000	-

- 2 權益或淡倉中包括以下的相關股份：

主要股東名稱	好倉				淡倉			
	實物結算上市		現金結算上市		實物結算非上市		現金結算非上市	
	股本衍生工具	股本衍生工具	股本衍生工具	股本衍生工具	股本衍生工具	股本衍生工具	股本衍生工具	股本衍生工具
BlackRock, Inc.	-	-	-	5,885,000	-	-	-	1,116,000
Deutsche Bank Aktiengesellschaft	-	-	-	17,624,000	-	-	-	10,166,000
Lehman Brothers Holdings Inc.	-	-	10,000,000	-	-	-	60,000	-

除上述以外，於2021年12月31日，根據須按《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊，概無其他人士或法團於本公司股本中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉。

競爭業務

在與本集團直接或間接構成或可能構成競爭的業務中，本公司所有董事均未持有任何權益。

董事會報告

關連交易

1. 上市規則定義之持續性關連交易

中鐵工為本公司的控股股東，因此根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《上市規則》」)為本公司的關連人士之一。本公司及/或其附屬公司與中鐵工及/或其聯繫人訂立的交易構成關連交易。

中國中鐵財務有限公司(「中鐵財務」)與中鐵工簽訂的金融服務框架協議

2014年4月29日，中國中鐵財務有限公司(「中鐵財務」)(本公司的子公司，其95%股權由本公司持有，5%股權由中鐵工持有)與中鐵工簽訂了金融服務框架協議(「金融服務框架協議」)，金融服務框架協議應自協議簽訂並完成後續相關法定程序之日起生效，有效期自2014年3月16日起至2015年12月31日止。此後，中鐵財務與中鐵工於2015年12月29日簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期為三年。根據金融服務框架協議，中鐵財務同意按金融服務框架協議規定的條款與條件，向中鐵工提供存款服務、貸款服務及其他金融服務。

2018年12月27日，中鐵財務與中鐵工再次簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期自2019年1月1日至2021年12月31日，以重續金融服務框架協議。本公司已於2018年12月27日就金融服務框架續簽協議作出公告。

根據該份金融服務框架續簽協議項下2019、2020及2021年的年度上限如下：

	截至12月31日止的財政年度		
	2019年 人民幣(元)	2020年 人民幣(元)	2021年 人民幣(元)
(i) 存款服務			
中鐵工在中鐵財務存款的每日最高存款餘額(含應計利息)	20,000,000,000	20,000,000,000	20,000,000,000
(ii) 貸款服務			
中鐵工自中鐵財務獲得的每日最高貸款餘額(含應計利息)	3,500,000,000	3,500,000,000	3,500,000,000
(iii) 其他金融服務			
中鐵財務為中鐵工提供其他金融服務所收取的年度最高服務費用總額	80,000,000	80,000,000	80,000,000

確定擬議年度上限所依據的多項因素包括：(1)過往交易金額；(2)本公司的財務管理戰略，慮及本集團業務拓展計劃所需的現金流及資金需求；及(3)財務風險的有效和合理控制。本公司已於2018年12月27日就金融服務框架續簽協議作出公告。

2021年12月30日，中鐵財務與中鐵工再次續簽了金融服務框架續簽協議(「2022金融服務框架續簽協議」)，有效期自2022年1月1日至2024年12月31日，以進一步重續金融服務框架協議。本公司已於2021年12月30日就2022金融服務框架續簽協議作出公告。

董事會報告

根據該份2022金融服務框架續簽協議項下2022、2023及2024年的年度上限如下：

	截至12月31日止的財政年度		
	2022年 人民幣(元)	2023年 人民幣(元)	2024年 人民幣(元)
(i) 存款服務			
中鐵工在中鐵財務存款的每日最高存款餘額(含應計利息)	20,000,000,000	20,000,000,000	20,000,000,000
(ii) 貸款服務			
中鐵工自中鐵財務獲得的每日最高貸款餘額(含應計利息)	500,000,000	500,000,000	500,000,000
(iii) 其他金融服務			
中鐵財務為中鐵工提供其他金融服務所收取的年度最高服務費用總額	80,000,000	80,000,000	80,000,000

本公司確認報告期內的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

本公司的獨立非執行董事認為，於本財政年度內，上述本集團與中鐵工所進行的上述持續關連交易均：

- (i) 在本集團的日常業務中訂立；
- (ii) 按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- (iii) 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

根據上市規則第14A.56條，公司須委聘審計師就每年的持續關連交易作出匯報。審計師須向公司董事會出具函件，確認並未注意到任何事情，可使他們認為上述持續關連交易：

- (i) 並未獲董事會批准；
- (ii) 就涉及本集團提供貨品或服務而言，在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；
- (iii) 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (iv) 超逾年度上限。

為遵守上述要求，董事會已委聘本公司審計師，依照香港會計師公會發出的《香港鑒證業務準則第3000號－歷史財務信息審計或審閱以外的鑑證業務》，並參照《實務說明第740號－關於香港《上市規則》所述持續關連交易的審計師函件》，就本公司的持續關連交易作出匯報。審計師已根據《上市規則》第14A.56條，就本年報第54至55頁披露的本集團之持續關連交易出具無保留意見函件，其中載有相關發現及結論。該函件副本已交付給本公司供呈交予香港聯交所。

就上述持續關連交易而言，本公司已遵守《上市規則》中不時規定的披露要求。

董事會報告

2. 中國法律法規定義之重大關聯交易

報告期內本公司中國法律法規定義之重大關聯交易載於本年報第270頁至第273頁。本公司確認，除本「上市規則定義之持續性關連交易」一節所載的持續性關連交易，其他交易根據上市規則並不被視為關連交易或持續關連交易，或豁免遵守上市規則項下的申報、公告及股東批准規定。

3. 重大合約

除本年度報告所披露者外，本公司或其任何附屬公司與控股股東或其任何附屬公司之間概無重大合約，亦無就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務而言的重大合約。

購入、出售或贖回本公司的上市證券

本公司及各附屬公司於本財政年度內均沒有購入、出售或贖回任何本公司的上市證券。

優先認股權

根據本公司章程（「**公司章程**」）和中國相關法律，本公司股東並無優先認股權。

股票掛鈎協議

於本財政年度內本公司並無訂立任何股票掛鈎協議，於2021年12月31日本公司亦不存有任何其他股票掛鈎協議。

銀行及其他貸款

本集團截至2021年12月31日的銀行及其他貸款詳情載於財務報表附註42內。

管理合約

於本財政年度內，本公司並無就全部或任何重大部份業務簽訂或存有管理及行政合約。

財務概要

本集團於過去五個財政年度的經審計合併損益表及合併資產負債表的摘要載於本年報第2至3頁。

董事會報告

薪酬政策

本集團按照現代企業制度要求，持續推進市場化薪酬分配機制建設，不斷完善科學合理、公平公正、規範有序的薪酬管理制度，注重發揮薪酬分配的激勵和約束作用，吸引和保留企業核心人才，並保持薪酬水平的規範有序增長。在薪酬制度方面，本集團出台了《中國中鐵股份有限公司關於進一步加強市場化薪酬管理的指導意見》《中國中鐵股份有限公司關於加強關鍵人才薪酬分配的指導意見》《中國中鐵股份有限公司中長期激勵管理辦法》《中國中鐵股份有限公司上市公司股權激勵管理規定》《中國中鐵股份有限公司超額利潤分享管理規定》《中國中鐵股份有限公司實施跟投管理規定》等制度，優化了「技術、知識、管理」等生產要素參與分配的長效激勵機制，結合本集團前期印發的員工持股和科技型企業股權和分紅管理制度，構建了完備的中長期激勵制度體系，進一步豐富了薪酬分配方式。

本集團員工的薪酬由崗位工資、績效工資和津補貼組成。根據中國法律，本集團與每位員工簽訂了勞動合同。該等合同包含關於工資、員工假期、福利、培訓項目、健康安全、保密義務和終止情形的條款。本集團按照國家政策為員工足額繳納養老、醫療、失業、生育及工傷保險和住房公積金。除法定繳款外，公司還向員工提供自願福利，這些福利包括為員工提供企業年金等。

本集團目前對執行董事實行年薪制，薪酬由基本年薪和績效年薪組成。根據《中國中鐵股份有限公司董事、監事薪酬（報酬、工作補貼）管理辦法》，獨立非執行董事報酬參照國務院國資委關於董事會試點中央企業外部董事報酬及待遇管理規定確定；退出現職的中央企業負責人擔任獨立非執行董事的，參照國務院國資委關於退出現職的中央企業負責人擔任外部董事發放工作補貼有關事項的規定執行。

2021年，本集團繼續貫徹落實《幹部教育培訓工作條例》和《2018-2022年全國幹部教育培訓規劃》，科學制定培訓計劃，統籌分類抓好各層級幹部教育培訓，強化關鍵人才培訓，確保培訓與企業發展和人才培養保持高度一致，加快提升員工隊伍素質，促進增強企業發展能力。全年，本集團克服疫情影響，嚴格培訓實施落地，加強政治理論、理想信念和經營管理、業務知識等培訓。總部共舉辦58個培訓班，培訓7758人次。按照「補鈣、築基、提能」三維一體領導人員培訓體系，舉辦了四期領導人員培訓，培訓公司黨委管理的領導人員203人，強化了領導人員黨的理論武裝，提升了治企興企能力；根據青年幹部特點和人才培養規律，以「五力模型」培訓體系，舉辦了中青幹部培訓班和首期青年幹部培訓班，對105名處級幹部進行系統培訓，進一步堅定年輕幹部理論信仰，提升駕馭管理企業的水平，為企業發展儲備一批可堪大任的優秀年輕幹部；舉辦總部員工素質提升大講堂系列專題講座，持續提升總部員工履職能力和綜合素質；為加強高技能人才隊伍建設，提升高技能人才理論水平，弘揚工匠精神，舉辦3期高技能人才培訓班，對224名高級技師進行「四新」技能培訓；為加強施工現場管理，提升施工現場專業人員綜合素質，推進施工現場專業人員培訓工作，舉辦89個班次共計7051人培訓合格，促進安全生產和工程質量提升。

2022年，本集團將繼續落實黨中央和國資委人才培訓工作要求，以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，全面貫徹落實黨的十九大和十九屆歷次全會精神，按照領導力提升、優秀年輕幹部培養、市場開發、投資業務、財務管理、成本商務、國際業務、黨群、前言技術、專業管理等方面，推出具有針對性、時效性的精品培訓班次，助力培養高素質專業化人才隊伍。

董事會報告

2021年度，人工成本支出為人民幣511.48億元。於2021年12月31日，本集團的員工人數為294,013人。下表列載於2021年12月31日，本集團的員工根據專業構成分類的情況：

專業構成	於2021年 12月31日 員工人數
生產人員	76,058
銷售人員	15,722
技術人員	72,550
財務人員	19,010
行政人員	101,026
其他人員	9,647
合計	294,013

教育程度	於2021年 12月31日 員工人數
博研	302
碩研	12,341
本科	149,226
專科及以下	132,144
合計	294,013

員工退休福利

本集團的員工退休福利詳情載於財務報表附註43內。

公眾持股量

於本年報日期，根據已公開資料及就本公司董事所知，本公司具有足夠的公眾持股量。

符合《企業管治守則》

本公司的企業管治情況，請參考本年報第60頁至第74頁的企業管治報告。

核數師

本公司2021年度按國際財務報告準則編製的財務報告由羅兵咸永道會計師事務所審核，按中國企業會計準則編製的財務報告由普華永道中天會計師事務所（特殊普通合伙）審核。

本年報此部分（董事會報告）所提述的本年報其他部分、章節或附註均構成董事會報告的一部分。

承董事會命
陳雲
董事長

中國•北京
2022年3月30日



企業管治報告



概覽

報告期內，本公司遵守營業所在地的法律法規以及中國證監會、香港證券及期貨事務監察委員會、上海證券交易所和香港聯交所等監管機構的監管規定和指引。本公司的目標是確保公司的長期持續發展以及為股東帶來更好的回報。董事會相信，為達到該等目標，本公司必須實施和貫徹誠信、透明、公開、有效的企業管治原則和架構。因而，本公司採取了各項措施以建立一個有效運作的董事會，包括在董事會下設立五個專門委員會，即戰略委員會、審計與風險管理委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會和安全健康環保委員會，並設有相關職能部門。本公司已實施內部工作規程，確保根據《上市規則》的規定和相關中國法律法規的要求準確及時地進行信息披露。本公司將結合實際繼續採取措施以改善本公司的企業管治架構，改進公司治理質量，切實提高公司治理水平。

公司治理架構

本公司按照《公司法》、《證券法》、《上市規則》等相關法律法規的要求，建立了由股東大會、董事會、監事會和高級管理層組成的治理架構。

遵守《企業管治守則》的守則條文

作為一家於香港聯交所主板上市的公司，本公司致力遵守《上市規則》附錄十四所載《企業管治守則》的原則。本公司於報告期內已遵守《企業管治守則》的全部條文且企業管治守則所載的原則已應用於本集團企業管治架構上。

企業管治報告

股東大會

股東大會是本公司的權力機構。本公司依據《公司法》、《證券法》以及有關法律法規的規定，制定了《公司章程》、《股東大會議事規則》，以規範股東大會的召開、審議和表決程序。

報告期內，本公司共召開了三次股東大會，即於2021年3月12日召開的2021年第一次臨時股東大會、2021年6月23日召開的2020年年度股東大會及於2021年12月30日召開的2021年第二次臨時股東大會及2021年第一次A股類別股東會議。在2021年第一次臨時股東大會上審議及批准了選舉及重選董事及建議選舉股東代表監事等議案共8項普通決議。在2020年年度股東大會上審議及批准了本公司2020年度董事會工作報告、本公司2020年度監事會工作報告、本公司2020年度獨立董事述職報告、本公司2020年A股年度報告及摘要、H股年度報告及2020年度業績公告、本公司2020年度財務決算報告、本公司2020年度利潤分配方案、聘用2021年度審計機構的議案、於聘用2021年度內部控制審計機構的議案、於本公司2020年度董事、監事薪酬（報酬、工作補貼）的議案、為股份公司董事、監事及高級管理人員購買2021年度責任保險的議案、於本公司2021下半年至2022上半年對外擔保額度的議案共11項普通決議。2021年第二次臨時股東大會及2021年第一次A股類別股東會議上審議及批准了關於中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃的議案及相關議案共4項特別決議案及審議及批准關於中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃向香港聯合交易所有限公司證券上市規則下本公司的關連人士授予限制性股票的議案共1項普通決議案。會議的召開履行了相應的法律程序，保證了股東參會並行使權利。

下表顯示各董事於報告期內出席股東會的詳情：

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
陳雲（2021年3月12日獲重選）	3	3	0
陳文健（2021年3月12日獲選舉）	3	3	0
王士奇（2021年3月12日獲重選）	3	3	0
文利民（2021年3月12日獲選舉）	3	3	0
鍾瑞明（2021年3月12日獲重選）	3	3	0
張誠（2021年3月12日獲選舉）	3	3	0
修龍（2021年3月12日獲選舉）	3	3	0
郭培章（2021年3月12日離任）	1	1	0
聞寶滿（2021年3月12日離任）	1	1	0
鄭清智（2021年3月12日離任）	1	1	0

企業管治報告

董事會

1. 董事會組成

報告期內，董事會組成如下：

姓名	職務
陳雲(2021年3月12日獲重選)	董事長、執行董事
陳文健(2021年3月12日獲選舉)	執行董事、總裁
王士奇(2021年3月12日獲重選)	執行董事
文利民(2021年3月12日獲選舉)	非執行董事
鍾瑞明(2021年3月12日獲重選)	獨立非執行董事
張誠(2021年3月12日獲選舉)	獨立非執行董事
修龍(2021年3月12日獲選舉)	獨立非執行董事
郭培章(2021年3月12日離任)	獨立非執行董事
聞寶滿(2021年3月12日離任)	獨立非執行董事
鄭清智(2021年3月12日離任)	獨立非執行董事

本公司各董事之間不存在任何財務、業務、家屬或其他重大關係。

於本報告期內，本公司已遵守《上市規則》第3.10(1)及3.10(2)條的規定，即關於委任最少3名獨立非執行董事及所委任的一位獨立非執行董事具備有關專業資歷，或身為會計或財務管理方面的專才。

董事會的七分之三成員為獨立非執行董事，符合《上市規則》第3.10A條獨立董事須佔發行人董事會人數至少三分之一的規定。本公司已收到獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條所規定發出的獨立性確認書，本公司認為各獨立非執行董事均具獨立性。

根據本公司的《公司章程》，董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)的任期為3年，連選可以連任，各獨立非執行董事不得超過連續6年出任該職位，以確保其獨立性。

企業管治報告

2. 董事會會議

2021年，本公司共舉行了14次董事會會議，其中召開現場會議9次，通訊方式召開會議5次。於董事會會議上審議通過了關於戰略規劃、定期報告、內部控制、投資等議案，聽取了調研、法治合規、決議執行、市值管理等匯報。

下表顯示各董事於報告期內出席董事會的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數
陳雲(2021年3月12日獲重選)	14	9	5	—
陳文健(2021年3月12日獲選舉)	12	7	4	1
王士奇(2021年3月12日獲重選)	14	9	5	—
文利民(2021年3月12日獲選舉)	12	8	4	—
鍾瑞明(2021年3月12日獲重選)	14	9	5	—
張誠(2021年3月12日獲選舉)	12	8	4	—
修龍(2021年3月12日獲選舉)	12	8	4	—
郭培章(2021年3月12日離任)	2	1	1	—
聞寶滿(2021年3月12日離任)	2	1	1	—
鄭清智(2021年3月12日離任)	2	1	1	—

3. 董事會的職責及運作

董事會的職責為(其中包括)召集股東大會並在大會上向股東報告工作，執行股東大會的決議，決定本公司業務戰略，業務計劃及重大投資計劃，制定建議年度財務預算方案及年終決算方案，制定利潤分配計劃及(如適用)彌補過往虧損的計劃，制定增加或減少本公司註冊資本，發行公司債券或其他證券及(如適用)該等證券上市的計劃，決定本公司內部管理制度，制定及檢討公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議，檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展，檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規，制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊，檢討公司遵守企業管治守則的情況及在年度報告中企業管治報告部分內的披露，及行使股東大會或《公司章程》所授予的任何其他權力。

董事會目前下設5個專門委員會，即戰略委員會、審計與風險管理委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及安全健康環保委員會。各委員會均訂有議事規則。

本公司董事長及總裁的職位由不同人士擔任，董事會與高級管理層的職權劃分嚴格遵守《公司章程》及有關法規的規定。董事會制定本公司的總體戰略並監管本公司的財務狀況。本公司管理層負責執行董事會確定的戰略方針並負責本公司的日常經營和管理。董事長負責召集、主持董事會會議，檢查董事會決議的實施情況，協調董事會的運作等職責。根據《公司章程》，總裁的權力包括主管公司的經營管理、執行董事會決策、實施投資方案及制定公司基本管理制度等。

企業管治報告

4. 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其董事及監事進行本公司證券交易的守則。經向本公司全體董事及監事作出特定查詢，本公司確認董事及監事於報告期內一直遵守標準守則所載列的要求。

5. 董事培訓

本公司鼓勵董事積極參加各類專業培訓以更新其知識及技能，從而不斷提升履職能力，為公司董事會履行職責做出貢獻。2021年度，國務院國資委、上海證券交易所、中國上市公司協會、北京上市公司協會等相繼舉辦了以提升上市公司質量的目的的「中央企業控股上市公司專題培訓」，以推動中央企業董事會建設為目的中央企業董事會建設研討培訓，以基礎設施REITs、上市公司股權激勵實施要點等主題的資本運作專題培訓等。公司陳雲董事、陳文健董事各參加3次培訓，王士奇董事參加2次培訓，文利民董事參加4次培訓，張誠董事參加3次培訓，修龍董事參加3次培訓。

6. 董事會專門委員會

截至2021年末，本公司董事會專門委員會組成如下：陳雲先生、陳文健先生、王士奇先生、鍾瑞明先生及修龍先生為董事會戰略委員會成員（其中陳雲先生為董事會戰略委員會主任），鍾瑞明先生、文利民先生及張誠先生為董事會審計與風險管理委員會成員（其中鍾瑞明先生為董事會審計與風險管理委員會主任），修龍先生、文利民先生及張誠先生為董事會薪酬與考核委員會成員（其中修龍先生為董事會薪酬與考核委員會主任），陳雲先生、陳文健先生、鍾瑞明先生、張誠先生及修龍先生為董事會提名委員會成員（其中陳雲先生為董事會提名委員會主任），及陳文健先生、王士奇先生、文利民先生、張誠先生及修龍先生為董事會安全健康環保委員會成員（其中陳文健先生為董事會安全健康環保委員會主任）。

(a) 戰略委員會

戰略委員會主要職責是（其中包括）審閱建議及就本公司戰略發展計劃、年度預算、資本分配計劃、重大合併及收購、重大投資及融資計劃以及重大內部重組向董事會作出推薦意見。

截至2021年末，戰略委員會的成員包括執行董事陳雲先生、陳文健先生及王士奇先生、獨立非執行董事鍾瑞明先生及修龍先生，並由陳雲先生擔任該委員會主任。

報告期內，戰略委員會召開2次會議，並於會議上《關於「十三五」規劃執行情況、「十四五」工作策略及2021年重點工作安排的報告》、《關於2021年上半年市值管理的報告》等7個報告事項，審議了《關於中國中鐵「十四五」發展規劃的議案》等2項議案。

下表顯示戰略委員會成員於報告期內出席戰略委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
陳雲（自2019年10月30日起擔任戰略委員會成員，自2020年12月22日起擔任戰略委員會主任）	2	2	—
陳文健（2021年3月12日聘任）	2	2	—
王士奇（自2020年4月29日起擔任戰略委員會成員）	2	2	—
鍾瑞明（2021年3月12日聘任）	2	2	—
修龍（2021年3月12日聘任）	2	2	—
郭培章（2021年3月12日離任）	—	—	—

企業管治報告

(b) 審計與風險管理委員會

審計與風險管理委員會主要職責為：

- (1) 就委任、重新委任及解聘外部審計師向董事會提供推薦意見，以及批准委聘外部審計師的薪酬及條款；
- (2) 檢討及監察外聘審計機構是否獨立客觀及審計程序是否有效；
- (3) 監管本公司財務報表及本公司年報及賬目、中期報告及季度報告是否完備，以及審閱當中所載的主要財務報告判斷；
- (4) 監管本公司財務報告制度和風險管理及內部監控程序，包括但不限於檢討財務監控、風險管理及內部監控系統、考慮董事會委派進行或其本身進行的對風險管理及內部監控事宜的主要調查的任何結果及管理人員的回應，以及檢討本集團的財務及會計政策及慣例；及
- (5) 檢討公司設定的公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排。

審計與風險管理委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網頁內。

截至2021年末，審計與風險管理委員會的成員包括獨立非執行董事鍾瑞明先生、非執行董事文利民先生及獨立非執行董事張誠先生，並由鍾瑞明先生擔任主任。

報告期內，審計與風險管理委員會共召開6次會議，審議定期報告及財務報表以及內控審計、內控體系評價、風險管理等方面的議案共計29項，聽取了報告事項9項。

下表顯示審計與風險管理委員會成員於報告期內出席審計與風險管理委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
鍾瑞明(自2017年6月28日起擔任審計與風險管理委員會成員、自2021年3月12日起擔任審計與風險管理委員會主任)	6	6	—
文利民(2021年3月12日聘任)	6	6	—
張誠(2021年3月12日聘任)	6	6	—
鄭清智(2021年3月12日離任)	—	—	—
聞寶滿(2021年3月12日離任)	—	—	—

企業管治報告

(c) 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會主要職責為：

- (1) 就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，以及就制訂有關薪酬的政策設立正式及透明的程序，向董事會作出推薦意見；
- (2) 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
- (3) 獲授權負責釐定個別執行董事及高級管理人員的具體薪酬組合，包括實物利益、退休權利及補償款項，包括因喪失或終止職務或委任應付的任何補償，以及就非執行董事的薪酬向董事會提供意見；
- (4) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責、以及公司內其他職位的僱傭條件；及
- (5) 確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定其本身的薪酬。

薪酬與考核委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網頁內。

截至2021年末，薪酬與考核委員會的成員包括獨立非執行董事修龍先生、非執行董事文利民先生及獨立非執行董事張誠先生，並由修龍先生擔任主任。

報告期內，薪酬與考核委員會共召開6次會議，就高管績效合約及其簽訂方案、高管薪酬與考核兌現、工資總額管理、公司各層級履職待遇和業務支出管理、二級企業負責人業績考核和薪酬管理等共11項議題進行了審議，聽取了報告事項4項。

下表顯示薪酬與考核委員會成員於報告期內出席薪酬與考核委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
修龍(2021年3月12日聘任)	6	6	—
文利民(2021年3月12日聘任)	6	6	—
張誠(2021年3月12日聘任)	6	6	—
郭培章(2021年3月12日離任)	6	6	—
鄭清智(2021年3月12日離任)	6	6	—
聞寶滿(2021年3月12日離任)	6	6	—

向董事、監事及高級管理人員支付的薪酬根據其各自的服務合約的合約條款確定。董事和監事的薪酬狀況載於財務報表附註17內。

企業管治報告

(d) 提名委員會

提名委員會主要職責為：

- (1) 擬訂公司董事、高級管理人員的選擇標準、程序及方法，提交董事會審議；
- (2) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見，對董事候選人和總裁人選進行審查並提出建議；
- (3) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、認知及經驗方面），並就任何為配合發行人的公司策略而擬對董事會做出的變動提出建議；
- (4) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性；及
- (5) 就董事委任或重新委任以及董事（尤其是主席及總裁）繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會的職權範圍刊載於本公司及香港聯交所網頁內。

截至2021年末，提名委員會的成員包括執行董事陳雲先生及陳文健先生、獨立非執行董事鍾瑞明先生、張誠先生及修龍先生，並由陳雲先生擔任主任。

根據本公司採納的提名政策，提名委員會應根據《公司章程》和提名委員會議事規則確定的方式和程序提名董事候選人，且董事會成員的委任將根據客觀標準（包括但不限於候選人的學歷背景及資格、能力和與行業有關之經驗及（若候選人被建議委任為獨立非執行董事）其是否符合上市規則項下之獨立準則等就董事候選人進行考慮。

根據《公司章程》，董事、監事提名的方式和程序如下：

- (1) 持有或合併持有公司發行在外有表決權股份總數的3%以上的股東可以以書面提案方式向股東大會提出非職工代表擔任的非獨立董事候選人及監事候選人，但提名的人數必須符合章程的規定，並且不得多於擬選人數。股東向公司提出的上述提案應當在股東大會召開日前至少14天送達公司；
- (2) 董事會、監事會可以在本章程規定的人數範圍內，按照擬選任的人數，提出非職工代表擔任董事候選人和監事候選人的建議名單，並應以書面提案的方式向股東大會提出；
- (3) 獨立董事的提名由公司另行制定專門制度予以規定；
- (4) 有關提名董事、監事候選人的意圖、被提名人表明願意接受提名的書面通知，以及被提名人情況的有關書面材料，應在股東大會舉行日期不少於7天前發給公司。董事會、監事會應當向股東提供董事、監事候選人的簡歷和基本情況；
- (5) 公司給予有關提名人以及被提名人提交前述通知及文件的期間（該期間於股東大會會議通知發出之日的次日計算）應不少於7天；
- (6) 股東大會對每一個董事、監事候選人逐個進行表決，適用累積投票制的情況除外；

企業管治報告

(7) 遇有臨時增補董事、監事的，由董事會、監事會提出，建議股東大會予以選舉或更換。

報告期內，提名委員會共召開2次會議，並於會議上審議了共6項議案。

下表顯示提名委員會成員於報告期內出席提名委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
陳雲(自2019年10月30日起擔任提名委員會成員，自2020年12月22日起擔任提名委員會主任)	2	2	—
陳文建(2021年3月12日聘任)	2	2	—
鍾瑞明	2	2	—
張誠(2021年3月12日聘任)	2	2	—
修龍(2021年3月12日聘任)	2	2	—
郭培章(2021年3月12日離任)	—	—	—
鄭清智(2021年3月12日離任)	—	—	—
聞寶滿(2021年3月12日離任)	—	—	—

為了進一步提升公司董事會決策效率和企業管治水平，實現董事會成員的多元化，董事會已採納董事會成員多元化政策，其中載有實現董事會成員多元化之方式，該政策已上載於本公司網頁內。本公司在甄選董事時，會充分考慮董事會成員組合的多元性，包括但不限於性別、種族、年齡、地域、文化及教育背景、專業經驗及服務任期等因素，董事會所有委任均以用人唯才為原則，最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

就實施董事會多元化政策而言，董事會已採納以下可計量目標：

- 至少有1名獨立非執行董事通常居於香港；
- 至少1名獨立非執行董事具有大型企業財務負責人的工作經歷或者是企業財務會計方面的專家；
- 至少1名獨立非執行董事具有企業高級管理人員的選聘、業績考核和薪酬管理經驗；
- 獨立非執行董事人數不低於董事會成員的三分之一，獨立非執行董事和外部非執行董事人數要超過董事會成員的半數；
- 成員的專業背景和從業經驗應當與公司業務發展密切相關，了解公司所處行業情況，具有基礎設施建設、房地產、礦產資源、企業管理、會計、經濟、法律、金融、等專業知識或相關從業經驗，且大多數董事具有大型企業經營管理決策的經歷和經驗。

截至2021年12月31日止年度，董事會已實現董事會多元化政策中的可計量目標。

企業管治報告

(e) 安全健康環保委員會

安全健康環保委員會主要職責是(其中包括)指導、檢查和評估公司安全、健康與環境保護計劃的實施，以及就有關公司安全、健康與環境領域的重大問題向董事會提出方案和建議。

截至2021年末，安全健康環保委員會的成員包括執行董事陳雲先生及獨立非執行董事鄭清智先生及鍾瑞明先生，並由陳雲先生擔任主任。

報告期內，安全健康環保委員會共召開2次會議，聽取了《中國中鐵關於2020年安全質量、職業健康環境保護工作情況和2021年重點工作安排的報告》以及《中國中鐵關於2021年上半年安全質量、健康環境保護工作情況和下半年重點工作安排的報告》。

下表顯示安全健康環保委員會成員於報告期內出席安全健康環保委員會會議的詳情。

董事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
陳文健(2021年3月12日聘任)	2	2	—
王士奇(2021年3月12日聘任)	2	2	—
文利民(2021年3月12日聘任)	2	2	—
張誠(2021年3月12日聘任)	2	2	—
修龍(2021年3月12日聘任)	2	2	—
陳雲(2021年3月12日離任)	—	—	—
鄭清智(2021年3月12日離任)	—	—	—
鍾瑞明(2021年3月12日離任)	—	—	—

監事會

監事會主要職責為：

- (1) 對董事、高級管理人員執行公司職務的行為進行監督，對違反法律法規、《公司章程》或者股東大會決議的董事、高級管理人員提出罷免的建議；
- (2) 當董事、高級管理人員的行為損害公司的利益時，要求董事、高級管理人員予以糾正；
- (3) 檢查公司財務；
- (4) 提議召開臨時股東大會，在董事會不履行《公司法》規定的召集和主持股東大會職責時召集和主持股東大會；
- (5) 向股東大會提出提案；
- (6) 提議召開除定期會議外的董事會臨時會議；
- (7) 對董事會建立與實施內部控制進行監督；及
- (8) 對關連交易的審議、表決、披露、履行等情況進行監督並在年度報告中發表意見。

企業管治報告

報告期內，本公司監事會組成如下：

姓名	職務
賈惠平(2021年3月12日獲選舉)	監事會主席，股東代表監事
苑寶印(2021年3月10日獲選舉)	職工代表監事
李曉聲(2021年1月26日獲選舉)	職工代表監事
王新華(2021年1月26日獲選舉)	職工代表監事
萬明(2021年9月29日獲選舉)	職工代表監事
張回家(2021年3月12日離任)	監事會主席，股東代表監事
劉建媛(2021年1月26日離任)	職工代表監事
陳文鑫(2021年3月12日離任)	職工代表監事
范經華(2021年1月26日離任)	職工代表監事

監事會設有具體明確其職責的詳細議事規則以確保監事會合規有效地運作。監事的任期為3年，連選可以連任。

監事會於報告期內召開10次會議，審議議案共33項，聽取匯報事項34項。報告期內，公司監事會未發現除本報告《管理層討論與分析》一節中「業務風險」之外的風險，對報告期內的監督事項無異議。

下表顯示監事會成員於報告期內出席監事會會議的詳情。

監事	年度內應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
賈惠平(2021年3月12日獲選舉)	8	8	—
苑寶印(2021年3月10日獲選舉)	10	6	4
李曉聲(2021年1月26日獲選舉)	8	8	—
王新華(2021年1月26日獲選舉)	8	8	—
萬明(2021年9月29日獲選舉)	4	4	—
張回家(2021年3月12日離任)	2	2	—
劉建媛(2021年1月26日離任)	1	1	—
陳文鑫(2021年3月12日離任)	2	2	—
范經華(2021年1月26日離任)	1	1	—

聯席公司秘書

本公司的聯席公司秘書為何文先生及譚振忠先生。

何先生及譚先生確認於報告期內彼已參加不少於15小時的相關專業培訓。

股東權利

1. 召開臨時股東特別大會

根據《公司章程》，單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上的股東可召開臨時股東大會或類別股東會議及提出建議。召開臨時股東大會或類別股東會議的程序如下：

- (1) 請求人簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會應當根據法律法規和本章程的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的書面反饋意見。
- (2) 董事會同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開會議的通知。
- (3) 董事會不同意召開臨時股東大會或者類別股東會議，或者在收到請求後10日內未作出回饋的，單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會或者類別股東會議，並應當以書面形式向監事會提出請求。監事會同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的，應在收到請求5日內發出召開會議的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。監事會未在規定期限內發出會議通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。
- (4) 監事會或股東決定自行召集股東大會的，須書面通知董事會，同時向公司所在地中國證監會派出機構和證券交易所備案。在股東大會決議公告前，召集股東持股比例不得低於10%。召集股東應在發出股東大會通知及股東大會決議公告時，向公司所在地中國證監會派出機構和證券交易所提交有關證明材料。
- (5) 對於監事會或股東自行召集的股東大會，董事會和董事會秘書應予配合。董事會應當提供股權登記日的股東名冊。

2. 股東於股東大會提出建議

股東於股東大會提出建議的程序如下：

- (1) 公司召開股東大會，單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，有權向公司提出提案。單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。
- (2) 公司召開年度股東大會，應當於會議召開至少足20個營業日前向股東發出書面會議通知；召開臨時股東大會，應當於會議召開至少足10個營業日或15日（以較長者為準）前向股東發出書面會議通知。擬出席股東大會的股東，應當於會議通知列明的時間內，將出席會議的書面回覆送達公司。

3. 向董事會提出查詢

股東欲向董事會提出有關本公司的查詢，可將其查詢電郵至電郵地址：ir@crec.cn。

《公司章程》的修訂

根據2020年3月生效的新《中華人民共和國證券法》、國務院關於到境外上市公司股東大會有關程序的相關新規定、本公司近期機構改革情況以及本公司管理實際需求，本公司於2020年6月23日舉行的2019年年度股東大會上批准通過了對《公司章程》作出的若干建議修訂。

企業管治報告

根據上交所《上市公司股東及董事、監事、高級管理人員減持股份實施細則》和本公司實際管理需要，本公司於2020年10月30日舉行的2020年第二次臨時股東大會上批准通過了對《公司章程》作出的若干建議修訂。

《公司章程》之最新版本可於本公司及香港聯交所網站查詢。

與控股股東的關係

中鐵工是本公司的控股股東。本公司在人員、資產、財務、機構及業務方面獨立於中鐵工。於報告期內，除本公司董事長兼執行董事陳雲先生同時擔任中鐵工董事長，執行董事陳文健先生同時擔任中鐵工董事兼總經理，執行董事王士奇先生同時擔任中鐵工職工董事外，本公司董事、監事或高級管理人員概無兼任中鐵工的任何職位或自中鐵工及/或其附屬企業領取薪酬。雖然陳雲先生、陳文健先生及王士奇先生(統稱「重疊董事」)同時擔任中鐵工董事或高管及本公司的董事、監事或高管，但由於中鐵工的日常業務較少，因此，其有精力致力於本公司的日常管理工作。此外，重疊董事只佔董事會的少數。報告期內，董事會包括三名獨立非執行董事，可以確保本公司及本公司股東的利益得到保障。本公司本身有獨立於中鐵工的財務系統及相關人員。

本公司與中鐵工就相互提供綜合服務之事宜分別於2007年11月23日、2010年1月1日、2013年3月28日及2015年12月30日簽訂了綜合服務協議及續簽協議，有效期分別為三年。據此，中鐵工及/或其聯繫人將向本集團提供社會服務，包括向本集團員工提供體檢、接種疫苗及預防保健服務、現場醫療服務、職業病防治及其他專業醫療服務並對本集團員工開展培訓。2018年12月27日，本公司與中鐵工再次簽訂了綜合服務續簽協議，有效期自2019年1月1日至2021年12月31日。該等綜合服務續簽協議項下交易相關百分比率均未超過0.1%，故為豁免於《上市規則》項下的所有申報、公告及獨立股東批准的交易。

2014年4月29日，中鐵財務(本公司的子公司，其95%股權由本公司持有，5%股權由中鐵工持有)與中鐵工簽訂了金融服務框架協議，有效期自2014年3月16日起至2015年12月31日止。根據金融服務框架協議，中鐵財務同意向中鐵工提供存款服務、貸款服務及其他金融服務。2015年12月29日，中鐵財務與中鐵工簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期自2016年1月1日至2018年12月31日，以重續金融服務框架協議。2018年12月27日，中鐵財務與中鐵工再次簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期自2019年1月1日至2021年12月31日。2021年12月30日，中鐵財務與中鐵工再次簽訂了金融服務框架續簽協議，有效期自2022年1月1日至2024年12月31日，以進一步重續金融服務框架協議。

核數師酬金

本公司已分別委任羅兵咸永道會計師事務所及普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)(合稱為「外部核數師」)為本公司2021年度國際及國內核數師。

於截至2021年12月31日止年度，就本集團財務報告的審計而向外部核數師支付的審核費用約為人民幣4,300萬元。

信息披露

董事會秘書和聯席公司秘書負責本公司的信息披露工作。報告期內，本公司積極研究和應對中國資本市場和境內外證券監管政策的新變化，不斷適應監管機構對信息披露工作的新要求；繼續堅持法定信息披露與自主信息披露相結合，加大重大事項內部報告、審批力度，增強定期報告內容的針對性和有效性，有效提高了公司信息披露的透明度。全年共發佈公告及通函310項，其中A股公告117項，H股公告及通函193項。所有公告及通函均通過上海證券交易所、香港聯合交易所網站和指定報刊發佈。

企業管治報告

風險管理及內部控制

本公司根據財政部、證監會等五部委《內部控制基本規範》及《應用指引》和上海證券交易所發佈的《上市公司內部控制指引》有關規定，按照本公司內控體系「逐級推進、橫向到邊、縱向到底、全面覆蓋」的工作要求，在本公司總部和各子、分公司構建了風險管理及內部控制體系框架，風險管理及內控制度已覆蓋本公司經營、生產、管理、控制等各個方面，並按照業務模組編製了公司治理、戰略管理、生產經營、運營監控、信息披露、法律事務、安全質量環保、人力資源、財務管理、國際業務、採購管理、信息管理等各業務流程的工作標準和程序文件，制定了內部控制體系運行管理辦法，保障本公司及各子、分公司內部控制管理工作有據可依，同時，積極採取有效的控制活動，防範及管理各類風險因素，確保本公司生產經營有序運行。

在重大風險的辨認、評估及管理方面，本公司形成了風險管理評估和報告的常態化機制，通過編製風險評估調查問卷，綜合運用定性和定量方法，查找、辨識、評價所識別出的各種風險，確定重大風險、重要風險和一般風險控制的優先次序，在此基礎上制定風險管理策略、解決方案和控制措施，形成全面風險管理報告。

在檢討風險管理及內部監控系統的有效性方面，本公司建立了三道防線以檢討並監督風險管理及內部監控系統的有效性：

- 第一道防線主要由重大風險管控職能部門和業務單位組成，將風險管控落實到具體的業務流程；
- 第二道防線主要由公司內部控制體系建設領導小組、公司經理層、風險管理職能部門組成，負責對公司所屬單位重大風險管理策略和解決方案的制訂與實施過程進行監督；及
- 第三道防線由公司董事會、監事會、審計部、監察部和外部審計機構組成。公司審計部負責組織實施風險管理和內部控制評價工作，公司監察部結合開展各專項檢查活動，監督重大風險管理策略和解決方案執行情況，發現問題，提出改進措施，定期向董事會匯報。公司監事會負責監督董事會風險管理和內部控制實施情況，提出改進建議。

針對可能的內控程序缺失情況，公司建立了包括股東大會、董事會、監事會和經理層在內的公司治理結構，明確了決策、執行、監督的職責許可權，形成科學有效的職責分工和制衡機制，確保內部控制體系有效運行。

對於內幕消息的處理、發佈及內部監控，本公司根據《證券法》、《上市公司信息披露管理辦法》等有關法律法規，制訂了《內幕信息知情人登記管理制度》，明確了發佈內幕消息的程序及相關的內部監控措施。

董事會確認其有責任持續監察本集團風險管理及內部控制系統，並透過審計與風險管理委員會檢討其成效。審計與風險管理委員會協助董事會履行其監察及企業管治職責，並至少每年檢討一次本公司及其子公司的風險管理及內部監控系統是否有效，涵蓋本集團的財務、管理、合規、風險管理及內部監控，以及財務資源及內部審計等職能。

公司按照《公司法》、《上市公司治理準則》等有關法律法規及上海證券交易所和香港聯交所的相關規定和要求，圍繞「強內控、防風險、促合規」目標，持續完善內控體系建設，保障了企業經營管理工作的有效開展。**一是完善內控制度體系建設。**2021年公司研究制定了《境外財務資金監管規定》、《境外機構派出財務人員管理規定》、《工程項目現金流自平衡管理暫行辦法》、《經營業績考核管理辦法（試行）》、《對外參股股權投資管理暫行規定》等多項制度和辦法，進一步夯實了內控基礎，完善了內控體系。**二是進一步規範公司治理。**通過制定《董事會提案管理辦法》、《董事會向經理層授權管理辦法》、《董事會決議執行跟蹤檢查與評價辦法》等辦法，對董事會提案進行全鏈條管控，從源頭上促進董事會規範運作，同時厘清了董事會與經理層權責邊界，提升了決策效率，強化了董事會對經理層行權履職的監督和指導。**三是構建全面風險管理體系。**研究制定了《全面風險管理辦法（試行）》和《關於開展風險內控法律合規一體化建設的指導意見》，圍繞企業戰略和業務流程，將風險管理嵌入企業生產經營各個環節，着力把經營風險關口由事後向事前延伸、由表內向

企業管治報告

表外延伸、由集團向基層延伸、由內部向外部延伸。**四是着力構築大監督格局。**堅持防治結合、以防為主原則，推動黨委巡視、紀委監督、審計監督、法律合規貫通協同，構築全面覆蓋、權威高效的「四位一體」大監督格局。

於本報告期內，審計與風險管理委員會對本集團風險管理及內部監控系統成效進行了檢討，涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，並特別考慮了本集團在會計、合規、風險管理、內部審核及財務匯報等其他主要職能的資源、員工資格及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算的充足性，並就相關事宜向董事會報告。有關檢討概無發現重大內部監控問題。審計與風險管理委員會已取得管理層對本報告期內本集團風險管理及內部監控系統有效性的確認。董事會認為，於本報告期內，本集團現有的風險管理及內部監控系統完善，足以保障各股東的利益。

此外，本公司嚴格按照監管規定認真編製了2021年度社會責任報告、內部控制評價報告，並聘請了普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)為公司2021年度內部控制審計機構。普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)對本公司2021年度與財務報告相關的內部控制有效性進行了審計，並出具了標準無保留意見。

董事有關財務報告的責任

董事對財務報告的編製負有監督責任。於編製截至2021年12月31日止年度的財務報告時，董事已選擇及適用適當的會計政策，並作出審慎合理的判斷及估計，以真實及公允地反映本集團於該財政年度的財務狀況、業績及現金流。

本公司核數師關於其申報責任的聲明已載於本年度報告第75頁至第81頁獨立核數師報告。

投資者關係

一是持續強化市場有效溝通。根據疫情防控要求，結合投資者類型特點和關注重點，開展線下線上相結合的方式與投資者積極溝通。年內召開96場視頻電話及現場會議，與2,095家機構交流，接聽投資者熱線電話1,228次，回覆上交所E互動平台投資者問題189個，處理IR郵箱郵件1,327封。組織開展路演和反向路演活動，進一步增進了投資者對公司生產經營的了解和可持續發展的信心。

二是完善資本市場動態監測共享機制。通過編製發送可比公司股價監測信息、《中國中鐵資本市場監測周報》《資本市場觀點匯總及管理建議》《市值管理報告》等，方便公司各級管理層掌握最新的國際、國內資本市場動態，增進對資本市場的了解和互動。

三是及時總結投關管理成效。結合公司在ESG工作和投資者關係管理方面做出的努力和成效，總結形成《積極踐行社會責任促進可持續高質量發展》《關於ESG披露監管情況的報告》《中國中鐵ESG評級提升經驗分享》《中國中鐵投關案例——可持續視角下的投關新發展》等經驗材料報送證券監管機構及行業協會，入選中國上市公司ESG實踐案例、北京上市公司ESG優秀實踐案例、年度業績說明會優秀實踐案例，公司入選中國上市公司共建「一帶一路」優秀實踐案例。

2021年，公司榮獲《新財富》「最佳IR港股公司」，天馬獎-「中國主板上市公司投資者關係最佳董事會獎」等多個獎項。

企業管治的不斷演進

本公司將持續地仔細研究國際上先進企業管治模式的發展和投資者的要求，定期檢討及加強企業管治措施和實踐，以確保本公司的長期持續發展。

獨立核數師報告

致中國中鐵股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

中國中鐵股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第82至254頁的合併財務報表，包括：

- 於2021年12月31日的合併資產負債表、
- 截至該日止年度的合併利潤表、
- 截至該日止年度的合併全面收益表、
- 截至該日止年度的合併權益變動表、
- 截至該日止年度的合併現金流量表及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2021年12月31日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部份中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據及國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 基礎設施建設業務收入及成本的確認
- 貿易應收款項及合同資產的預期信用損失

獨立核數師報告

關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>基礎設施建設業務收入及成本的確認</p> <p>請參閱合併財務報表附註2.32(a)，附註4(b)(i)，以及附註5。</p> <p>2021年度，基礎設施建設業務收入的金額為人民幣923,435百萬元。</p> <p>中國中鐵對於所提供的基礎設施建設業務，根據履約進度在一段時間內確認收入。履約進度主要根據項目的性質，按已經完成的為履行合約實際發生的合同成本佔合同預計總成本的比例確定。管理層需要在初始對基礎設施建設業務的合同預計總收入和合同預計總成本作出合理估計，並於合同執行過程中持續評估，當初始估計發生變化時，如合同變更、索賠及獎勵，對合同預計總收入和合同預計總成本進行修訂，並根據修訂後的合同預計總收入和合同預計總成本調整履約進度和確認收入的金額。</p>	<p>針對基礎設施建設業務收入及成本的確認，我們執行的審計程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) 了解管理層與基礎設施建設業務收入及成本確認相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感性，評估了重大錯報的固有風險； (2) 評估和測試與基礎設施建設合同預計總收入的估計、合同預計總成本的編製和覆核、預算變更的編製和覆核及其他與收入和成本確認相關的關鍵內部控制； (3) 選取本年度完工合同樣本，將其實際合同總收入和合同總成本與完工前預計總收入和總成本進行對比，以評估管理層作出此項會計估計的歷史準確性； (4) 對本年發生的履約成本進行抽樣測試，核對至採購合同、材料收貨單據及勞務成本記錄等支持性文件，並執行履約成本截止性測試； (5) 對本年度在建合同，選取基礎設施建設合同樣本執行測試，主要包括：

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>由於管理層在確定合同預計總收入和合同預計總成本時需要運用重大會計估計和判斷，因此，我們將基礎設施建設業務的收入及成本的真確認識別為關鍵審計事項。</p>	<ul style="list-style-type: none">(a) 覆核基礎設施建設合同條款，檢查合同預計總收入和合同預計總成本的估計所依據的基礎設施建設合同金額、預算資料、可能發生的合同變更、索賠及獎勵等支持性文件，評價管理層所作估計的依據是否適當；(b) 就合同變更、結算及付款情況向業主函證；(c) 對基礎設施建設工程形象進度進行現場查看，與工程管理部门討論，評估工程履約進度的合理性；及(d) 根據合同預計總收入、合同預計總成本及已經實際發生的合同成本，對履約進度、本年應真確的收入進行重新計算，測試其真確性。 <p>基於以上程序，我們在執行工作過程中獲取的證據支持了管理層針對上述基礎設施建設業務收入及成本的真確作出的重大會計估計和判斷。</p>

獨立核數師報告

關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>貿易應收款項及合同資產的預期信用損失</p> <p>請參閱合併財務報表附註2.20，附註2.21，附註4(b)(ii)，附註33和附註34。</p> <p>於2021年12月31日，貿易應收款項的賬面淨額為人民幣122,121百萬元，其中壞賬準備餘額為人民幣10,152百萬元；於2021年12月31日，合同資產的賬面淨額為人民幣310,519百萬元，其中減值準備餘額為人民幣3,339百萬元。</p> <p>中國中鐵對貿易應收款項及合同資產按照整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。對於已發生信用減值的貿易應收款項和合同資產，單項確認預期信用損失；其餘貿易應收款項和合同資產，由於無法以合理成本評估單項資產的預期信用損失，中國中鐵按照信用風險特徵將其劃分為若干組合，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率計算預期信用損失。在確定預期信用損失時，中國中鐵參考歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。在評估前瞻性信息時，中國中鐵考慮的因素主要包括宏觀經濟指標、經濟場景和權重等。</p>	<p>針對管理層對貿易應收款項及合同資產的預期信用損失的評估，我們執行的審計程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) 了解管理層與貿易應收款項及合同資產預期信用損失相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感性，評估了重大錯報的固有風險； (2) 評估和測試管理層與貿易應收款項及合同資產預期信用損失評估相關的關鍵內部控制； (3) 對於按照單項計提預期信用損失的貿易應收款項及合同資產，了解管理層基於客戶的財務狀況和資信情況、歷史還款和結算情況以及對未來經濟狀況的預測等對預期信用損失進行評估的依據；選取樣本，將管理層的評估與我們在審計過程中取得的證據相驗證，以評估管理層計提預期信用損失的合理性；

獨立核數師報告

關鍵審計事項（續）

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>由於管理層對預期信用損失的估計需要運用重大會計估計和判斷，其估計具有重大不確定性且存在主觀性，因此，我們將貿易應收款項及合同資產的預期信用損失認定為關鍵審計事項。</p>	<p>(4) 對於按照信用風險特徵組合計算預期信用損失的貿易應收款項及合同資產，評估管理層的組合劃分以及預期信用損失模型計量方法的合理性，並採用抽樣的方式測試組合劃分的準確性、模型中使用的原始數據的準確性和完整性、以及賬齡的準確性；我們覆核了管理層對前瞻性信息的計量，包括管理層對經濟指標、經濟場景和權重選取的合理性，並將相關經濟指標核對至公開的外部數據源，分析經濟指標預測值的合理性；我們覆核了管理層對前瞻性信息執行的敏感性分析，評估相關關鍵假設在合理且可能的變動時對預期信用損失的潛在影響；並對預期信用損失計提金額進行了重新計算；</p> <p>(5) 選取樣本檢查貿易應收款項期後回款及合同資產期後結算情況。</p> <p>基於以上程序，我們在執行工作過程中獲取的證據支持了管理層針對上述貿易應收款項及合同資產的預期信用損失作出的重大會計估計和判斷。</p>

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

獨立核數師報告

董事及審計及風險管理委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計及風險管理委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計及風險管理委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計及風險管理委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計及風險管理委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳峻。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2022年3月30日

合併損益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
收入	5	1,073,272	974,732
銷售及服務成本	11	(969,886)	(884,543)
毛利		103,386	90,189
其他收入	6	2,736	2,219
其他開支	6	(24,756)	(21,838)
金融資產及合同資產減值虧損淨額	7	(5,478)	(2,556)
其他(虧損)/收益淨額	8	(82)	662
以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損	9	(4,595)	(3,302)
銷售及營銷開支	11	(5,948)	(4,857)
行政開支	11	(27,418)	(24,668)
經營利潤		37,845	35,849
財務收入	10	6,105	4,324
財務成本	10	(7,616)	(6,756)
應佔合營企業的稅後(虧損)/利潤	26	(507)	164
應佔聯營企業的稅後利潤	26	3,809	2,031
所得稅前利潤		39,636	35,612
所得稅開支	13	(9,166)	(8,362)
年內利潤		30,470	27,250
下列人士應佔利潤：			
— 本公司擁有人		27,618	25,188
— 少數股東權益		2,852	2,062
		30,470	27,250
本公司擁有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
— 基本	15	1.037	0.963
— 攤薄	15	1.037	0.963

上述合併損益表應連同隨附附註一併閱讀。

合併綜合收益表

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
年內利潤	30,470	27,250
其他綜合(開支)/收益(已扣除所得稅)		
不會重新分類至損益賬的項目：		
重新計量退休及其他補充福利責任	(78)	1
有關重新計量退休及其他補充福利責任的所得稅	13	2
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資公允價值變動	57	(260)
有關按公允價值計入其他綜合收益的股權投資 公允價值變動的所得稅	(19)	63
	(27)	(194)
隨後可能重新分類至損益賬的項目：		
換算海外業務所產生的匯兌差額	(64)	(500)
應佔聯營企業的其他綜合收益	(106)	(189)
	(170)	(689)
年內其他綜合開支(已扣除稅項)	(197)	(883)
年內綜合收益總額	30,273	26,367
下列人士應佔綜合收益總額：		
— 本公司擁有人	27,458	24,377
— 少數股東權益	2,815	1,990
	30,273	26,367

上述合併綜合收益表應連同隨附附註一併閱讀。

合併資產負債表

	附註	於12月31日	
		2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	18	77,368	74,384
使用權資產	19	1,659	1,892
預付租金	20	14,561	14,826
投資按金	21	441	453
投資物業	22	12,065	12,046
無形資產	23	110,496	62,599
礦產資產	24	3,479	3,582
合同資產	34	161,377	138,759
於合營企業的投資	26	49,831	40,216
於聯營企業的投資	26	46,181	38,133
商譽	28	1,568	1,412
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	29	12,164	9,668
其他以攤銷成本計量的金融資產	30	22,960	18,773
按公允價值計入損益賬的金融資產	35	12,294	10,564
遞延稅項資產	45	10,372	9,333
其他預付款項		332	429
貿易及其他應收款項	33	23,374	20,801
		560,522	457,870
流動資產			
預付租金	20	269	319
持作出售的物業	31	48,745	34,143
用以銷售的發展中物業	31	109,330	117,576
存貨	32	45,371	40,943
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	29	526	522
貿易及其他應收款項	33	249,169	209,861
合同資產	34	149,142	145,611
可收回即期所得稅		3,736	3,451
其他以攤銷成本計量的金融資產	30	8,553	9,694
按公允價值計入損益賬的金融資產	35	7,304	5,218
受限制現金	36	30,797	29,305
現金及現金等價物	37	148,116	145,464
		801,058	742,107
資產總額		1,361,580	1,199,977

合併資產負債表

	附註	於12月31日	
		2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	38	24,571	24,571
股份溢價及儲備	39	204,927	183,888
永續票據	40	45,624	46,738
		275,122	255,197
少數股東權益		83,072	57,849
權益總額		358,194	313,046
負債			
非流動負債			
貿易及其他應付款項	41	10,263	7,983
借款	42	198,503	166,997
租賃負債	19	972	1,237
退休及其他補充福利責任	43	2,293	2,482
撥備	44	761	562
遞延政府補助及收入		1,087	1,071
遞延稅項負債	45	1,647	1,454
		215,526	181,786
流動負債			
貿易及其他應付款項	41	522,411	488,304
合同負債	34	144,095	124,660
即期所得稅負債		7,100	7,969
借款	42	113,424	83,058
租賃負債	19	360	526
退休及其他補充福利責任	43	300	323
按公允價值計入損益賬的金融負債	35	122	65
撥備	44	48	240
		787,860	705,145
負債總額		1,003,386	886,931
權益及負債總額		1,361,580	1,199,977

上述合併資產負債表應連同隨附附註一併閱讀。

第82至254頁的財務報表已由董事會於2022年3月30日批核，並由董事會代表簽署。

董事
陳雲

董事
陳文健

合併權益變動表

	本公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價	資本公積金	法定公積金	匯兌儲備	投資重估儲備	保留溢利	永續票據	總計	少數股東權益	總計	
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
於2021年1月1日結餘		24,571	51,936	3,128	14,562	(886)	(42)	115,190	46,738	255,197	57,849	313,046
年內利潤		-	-	-	-	-	-	25,469	2,149	27,618	2,852	30,470
其他綜合開支		-	-	(65)	-	(49)	(46)	-	-	(160)	(37)	(197)
年內綜合(開支)/收益總額		-	-	(65)	-	(49)	(46)	25,469	2,149	27,458	2,815	30,273
與擁有人交易總額 (直接於權益確認)												
子公司少數股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,720	26,720
收購若干子公司股權所產生與 少數股東權益的交易		-	-	159	-	-	-	-	-	159	(520)	(361)
收購子公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	221	221
出售子公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,053)	(2,053)
發行永續票據	40	-	-	-	-	-	-	11,890	11,890	11,890	-	11,890
贖回永續票據	40	-	(6)	-	-	-	-	(12,994)	(13,000)	(13,000)	-	(13,000)
宣派於股東的股息	16	-	-	-	-	-	-	(4,423)	-	(4,423)	-	(4,423)
宣派於子公司少數股東的股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,239)	(1,239)
宣派予永續票據持有人的股息	40	-	-	-	-	-	-	(2,159)	(2,159)	(2,159)	(721)	(2,880)
轉撥至儲備		-	-	-	2,102	-	-	(2,102)	-	-	-	-
於2021年12月31日結餘		24,571	51,930	3,222	16,664	(935)	(88)	134,134	45,624	275,122	83,072	358,194

合併權益變動表

	本公司擁有人應佔											
	股本	股份溢價	資本公積金	法定儲備	匯兌儲備	投資重估儲備	保留溢利	永續票據	總計	少數股東權益	總計	
	附註	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
於2020年1月1日結餘		24,571	51,978	3,112	12,495	(426)	314	97,731	31,535	221,310	24,018	245,328
年內利潤		-	-	-	-	-	-	23,668	1,520	25,188	2,062	27,250
其他綜合收益/(開支)		-	-	5	-	(460)	(356)	-	-	(811)	(72)	(883)
年內綜合收益/(開支)總額		-	-	5	-	(460)	(356)	23,668	1,520	24,377	1,990	26,367
與擁有人交易總額 (直接於權益確認)												
子公司少數股東注資		-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,965	30,965
收購若干子公司股權所產生與 少數股東權益的交易		-	-	11	-	-	-	-	-	11	(762)	(751)
將按公允價值出售金融資產計入 其他綜合收益的收益轉移 至留存收益		-	-	-	-	-	-	10	-	10	-	10
收購子公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,720	2,720
出售子公司		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(63)	(63)
發行永續票據	40	-	-	-	-	-	-	-	23,986	23,986	-	23,986
贖回永續票據	40	-	(42)	-	-	-	-	-	(8,958)	(9,000)	-	(9,000)
宣派於股東的股息	16	-	-	-	-	-	-	(4,152)	-	(4,152)	-	(4,152)
宣派於子公司少數股東的股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,019)	(1,019)
宣派予永續票據持有人的股息	40	-	-	-	-	-	-	-	(1,345)	(1,345)	-	(1,345)
轉撥至儲備		-	-	-	2,067	-	-	(2,067)	-	-	-	-
於2020年12月31日結餘		24,571	51,936	3,128	14,562	(886)	(42)	115,190	46,738	255,197	57,849	313,046

上述合併權益變動表應連同隨附附註一併閱讀。

合併現金流量表

		截至12月31日止年度	
		2021年	2020年
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動現金流量			
經營所得現金	46	23,970	38,829
已付所得稅		(10,901)	(7,835)
經營活動所得現金淨額		13,069	30,994
投資活動現金流量			
— 支付物業、廠房及設備款項		(10,556)	(11,373)
— 出售物業、廠房及設備所得款項		1,620	1,169
— 支付預付租金款項		(322)	(896)
— 出售預付租金所得款項		604	478
— 支付投資物業款項		(256)	(217)
— 出售投資物業所得款項		20	8
— 支付無形資產款項		(44,837)	(30,689)
— 出售無形資產所得款項		17	14
— 支付礦產資產款項		(2)	(116)
— 支付收購子公司款項(已扣除所購現金)		(749)	(100)
— 出售子公司所得款項淨額		(696)	2,540
— 支付於聯營企業的投資款項		(7,821)	(9,301)
— 支付於合營企業的投資款項		(8,455)	(9,696)
— 出售聯營企業所得款項		845	1,145
— 出售合營企業所得款項		575	171
— 支付按公允價值計入損益賬的金融資產		(9,023)	(6,870)
— 出售按公允價值計入損益賬的金融資產所得款項		4,593	5,524
— 支付按公允價值計入其他綜合收益的金融資產		(3,646)	(2,917)
— 出售按公允價值計入其他綜合收益的金融資產所得款項		1,035	82
— 其他以攤銷成本計量的金融資產的現金流量淨額		(6,705)	3,493
— 已收利息		744	1,595
— 已收股息		1,464	848
— 初始年期超過三個月的定期存款減少		5,198	725
— 初始年期超過三個月的定期存款增加		(824)	(4,454)
— 其他投資現金流量		(280)	(4,304)
投資活動所用現金淨額		(77,457)	(63,141)

合併現金流量表

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
融資活動現金流量		
— 子公司少數股東注資	27,320	30,965
— 收購若干子公司股權所產生與少數股東權益的交易	(10)	(757)
— 債券所得款項	14,495	11,996
— 償還債券	(983)	(8,653)
— 發行永續票據所得款項	11,890	23,986
— 贖回永續票據	(13,000)	(9,000)
— 銀行借款所得款項	162,736	186,034
— 償還銀行借款	(114,154)	(173,445)
— 其他借款所得款項	2,322	10,863
— 償還其他借款	(2,618)	(10,782)
— 已付利息	(12,265)	(11,595)
— 已付子公司少數股東股息	(1,900)	(979)
— 已付本公司擁有人股息	(4,423)	(4,152)
— 已付永續票據持有人股息	(1,970)	(1,461)
— 償還租賃負債	(960)	(1,435)
— 其他融資活動現金流量	885	(1,384)
融資活動所得現金淨額	67,365	40,201
現金及現金等價物增加淨額	2,977	8,054
年初現金及現金等價物	145,464	138,186
外匯匯率變動的影響	(325)	(776)
年末現金及現金等價物	148,116	145,464

上述合併現金流量表應連同隨附附註一併閱讀。

合併財務報表附註

1. 一般資料

為籌備中國中鐵股份有限公司(「本公司」)的A股在上海證券交易所上市及H股在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市，作為中國鐵路工程集團有限公司(「中鐵工」)集團重組(「重組」)的一部分，本公司於2007年9月12日在中華人民共和國(「中國」)成立為股份有限公司。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市豐台區南四環西路128號院1號樓918。本公司的最終控股公司是於中國成立的中鐵工。

本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要從事基礎設施建設、勘察、設計與諮詢服務、工程設備和零部件製造、房地產開發、礦產資源開發、物資貿易、金融信託管理、綜合金融服務及保險代理。

除另有列明外，本合併財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。

本合併財務報表於2022年3月30日獲董事會批准刊發。

2. 主要會計政策概要

編製本合併財務報表所用的主要會計政策載列如下。除另有表明外，該等政策已於所有呈列年度貫徹應用。

2.1 編製基準

本集團的合併財務報表乃按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及國際財務報告準則詮釋委員會(「國際財務報告準則詮釋委員會」)頒佈的適用於根據國際財務報告準則進行報告的公司的詮釋編製。

合併財務報表乃以歷史成本法編製，惟按公允價值計量的若干金融資產及負債(包括衍生工具)除外。

編製符合國際財務報告準則的財務報表須運用若干關鍵會計估計，管理層亦需在應用本集團會計政策過程中行使判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範圍，或有關假設及估計對合併財務報表而言屬重大的範圍，載於附註4。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

(a) 本集團採納的經修訂準則

本集團於2021年1月1日開始的財政年首次採納下列經修訂準則。

	於以下日期或之後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第16號「Covid-19相關租金寬減」(修訂本) 2021年6月30日以後適用	2021年4月1日
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號「利率基準改革」(修訂本)第二部份	2021年1月1日

採納以上各項對本集團截至2021年12月31日止年度的業績及本集團於2021年12月31日的財務狀況不會構成任何重大影響。本集團並無因採納該等經修訂準則而更改其會計政策或作出追溯調整。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

(b) 本集團尚未採納的新訂及經修訂準則

多項新訂準則及準則修訂本於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效，而並無應用於編製合併財務報表。

	於以下日期或之後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第17號「保險合約」	2023年1月1日
國際會計準則第1號(修訂本)「負債分類為流動或非流動」	2023年1月1日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號(修訂本) 「會計政策之披露」	2023年1月1日
國際會計準則第8號(修訂本)「會計估計之定義」	2023年1月1日
國際會計準則第12號(修訂本)「單一交易產生之資產及 負債相關遞延稅項」	2023年1月1日
國際會計準則第16號(修訂本)「作擬定用途前之所得款項」	2022年1月1日
國際會計準則第37號(修訂本)「虧損合約－履行一份合約成本」	2022年1月1日
國際財務報告準則第3號(修訂本)「更新概念框架的提述」	2022年1月1日
影響國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、 國際財務報告準則第16號及國際會計準則第41號之 2018年至2020年國際財務報告準則年度改進	2022年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本) 「投資者與其聯營公司或合營企業間的資產出售或投入」	待確定

採納上述新訂及經修訂準則對本集團的業績及財務狀況將不會構成重大影響。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.2 綜合入賬原則及權益會計法

(a) 子公司

子公司指本集團對其有控制權的所有實體(包括結構實體)。本集團對實體的控制權,是指當本集團分佔或有權獲取來自其參與實體的回報,並能夠運用其指揮實體活動的權力而影響該等回報。子公司於控制權轉移至本集團當日起全面予以綜合入賬,並於控制權終止當日起停止綜合入賬。

本集團公司之間的公司間交易、結餘及交易未變現收益予以對銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證,否則未變現虧損亦予以對銷。子公司的會計政策已按需要作出更改,以確保與本集團採納的政策一致。

在子公司業績及權益中的少數股東權益會分別在合併損益表、綜合收益表、權益變動表及資產負債表中分別呈列。

(b) 聯營企業

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力但無控制權或共同控制權的實體,本集團一般在其中持有20%至50%的投票權。於聯營企業的投資初始按成本確認後,乃使用權益會計法(見下文(d))入賬。

在本公司的資產負債表內,於聯營企業的投資按成本減去減值虧損撥備列賬。本公司按已收及應收股息基準將聯營企業的業績入賬。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.2 綜合入賬原則及權益會計法 (續)

(c) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號合營安排，於合營安排的投資乃分類為合營業務或合營企業。分類取決於各投資者的合同權利及義務，而非合營安排的法律架構。本集團同時擁有合營業務及合營企業。

合營業務

本集團確認其對合營業務的資產、負債、收入及開支的直接權利，以及其分佔任何共同持有或產生的資產、負債、收入及開支的份額。此等項目已按合適標題納入財務報表。合營業務詳情載於附註27。

合營企業

於合營企業的權益在合併資產負債表中初始按成本確認後，乃使用權益會計法(見下文(d))入賬。

在本公司的資產負債表內，於合營企業的投資按成本減去減值虧損撥備列賬。本公司按已收及應收股息基準將合營企業的業績入賬。

(d) 權益會計法

根據權益會計法，該等投資初始按成本確認，其後予以調整，以在損益賬中確認本集團於投資對象應佔的收購後損益，並在其他綜合收益中確認本集團於投資對象應佔的其他綜合收益變動。已收或應收聯營企業及合營企業的股息乃確認作為投資賬面值的減少。

當本集團在按權益會計法入賬的投資應佔的虧損等於或超出其於實體的權益，包括任何其他無抵押長期應收款項，本集團則不會確認進一步虧損，惟倘其代表其他實體產生負債或付款則除外。

本集團與其聯營企業及合營企業之間交易的未變現收益會按本集團於該等實體的權益對銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。按權益會計法入賬的投資對象的會計政策已按需要作出更改，以確保與本集團採納的政策一致。

按權益會計法入賬的投資的賬面值乃根據附註2.13所述的政策進行減值測試。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.2 綜合入賬原則及權益會計法 (續)

(e) 擁有權權益變動

本集團將與少數股東權益之間不會導致失去控制權的交易列作與本集團權益擁有人之間的交易處理。擁有權權益變動會導致控股與少數股東權益之間的賬面值調整，以反映其於子公司的相對權益。少數股東權益的調整額與任何已付或已收代價之間的任何差額會於本公司擁有人應佔權益內在獨立儲備中確認。

當本集團因失去控制權、共同控制權或重大影響力而不再將投資綜合入賬或按權益會計法將投資入賬時，於實體的任何保留權益會重新計量至其公允價值，賬面值變動會在損益賬中確認。此公允價值會成為初始賬面值，以供其後將保留權益入賬作為聯營企業、合營企業或金融資產。此外，先前就該實體於其他綜合收益確認的任何金額會按猶如本集團已直接出售相關資產或負債的方式入賬。此舉可能代表先前於其他綜合收益確認的金額會重新分類至損益賬，或轉撥至適用國際財務報告準則指明/允許的其他權益類別。

若於合營企業或聯營企業的擁有權權益減少，但仍保留共同控制權或重大影響力，先前於其他綜合收益中確認的金額則只會將按比例應佔的份額重新分類至損益賬(如適用)。

2.3 業務合併

本集團的子公司收購乃使用收購會計法入賬，惟不包括被視為共同控制下的業務合併的該等收購，方式類似於股權集合併參照香港會計指引第5號「共同控制合併的合併會計法」下的合併會計法原則。

共同控制合併的合併會計法

合併財務報表包括共同控制合併的合併實體或業務的財務報表，猶如自該等合併實體或業務首次受最終控制方控制當日起已經合併一般。

對最終控制方而言，合併實體或業務的資產淨值乃按現有賬面值進行合併。在共同控制合併時並無就商譽或於被收購公司的可識別資產、負債及或有負債的公允價值淨值高出成本的部分確認任何金額，並以最終控制方持續擁有權益為限。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.3 業務合併 (續)

共同控制合併的合併會計法 (續)

合併損益表包括自最早呈列日期起或自合併實體或業務首次受共同控制日期起以期限較短者為準(與共同控制合併日期無關)的業績。

合併財務報表的比較金額乃按猶如該等實體或業務於先前報告期末或其首次受共同控制時(以期限較短者為準)已合併一般呈列。

就採用合併會計法入賬的共同控制合併產生的交易成本(包括專業費用、註冊費、向股東提供資料的成本、為合併先前獨立的業務而產生的成本等)於產生年度確認為開支。

非共同控制合併的收購會計法

本集團應用收購法將非共同控制業務合併入賬。就收購子公司轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 對所收購業務前擁有人所產生的負債
- 本集團發行的股權
- 或有代價安排所產生的任何資產或負債的公允價值，及
- 於子公司的任何既有股權的公允價值。

除少數例外情況外，業務合併時所收購的可識別資產及所承擔的負債及或有負債均初步按收購日期的公允價值計量。本集團按公允價值或按少數股東權益於被收購實體可識別資產淨值按比例應佔的份額，按個別收購基準，確認在被收購實體的任何少數股東權益。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.3 業務合併 (續)

非共同控制合併的收購會計法 (續)

收購相關成本在產生時支銷。

超出

- 所轉撥的代價，
- 任何少數股東權益於被收購實體中所佔金額，及
- 以往持有被收購實體的任何股權於收購日期的公允價值

超出所收購的可識別資產淨值的公允價值，乃記錄作為商譽。若該等金額少於所收購業務的可識別資產淨值的公允價值，則差額直接於損益賬內確認為廉價購買。

倘任何部分現金代價的結算遞延，則日後應付金額會折現至匯兌日期的現值。所用折現率為實體的遞增借款利率，即根據可比較條款及條件可向獨立財務機構取得的類似借款的利率。

本集團將予轉讓的任何或有代價於收購日期按公允價值確認。視作資產或負債的或有代價其後的公允價值變動，乃根據國際會計準則第39號在損益賬中確認或確認作為其他綜合收益變動。分類為權益的或有代價不會重新計量，其後續結算乃於權益內入賬。

如業務合併分階段完成，收購方以往持有被收購公司的股權於收購日期的賬面值，按收購日期的公允價值重新計量。有關重新計量產生的任何收益或虧損於損益賬中確認。

2.4 獨立財務報表

於子公司的投資按成本減去減值入賬。成本包括投資的直接應佔成本。子公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

倘於子公司的投資所收取的股息超過宣派股息期內子公司的綜合收益總額，或倘獨立財務報表內投資的賬面值超過合併財務報表中被投資公司的資產淨值(包括商譽)的賬面值，則須對子公司的投資進行減值測試。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.5 分部報告

經營分部按與本公司董事會(「董事」, 即首席經營決策者)提供內部報告一致的方式呈報。董事負責對經營分部進行資源配置及表現評估, 並作出戰略決定。

2.6 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

計入本集團各實體的財務報表內的项目均以該實體經營的主要經濟環境內通行的貨幣(「功能貨幣」)計量。合併財務報表乃以本公司的功能及本集團的呈列貨幣人民幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易日通行的匯率換算為功能貨幣, 當項目重新計量時則以估值入賬。結算該等交易及按於年結日的匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌收益及虧損於合併損益表中確認, 惟符合資格成為現金流量對沖或投資淨額對沖的项目, 則於其他綜合收益中遞延。

匯兌收益及虧損於合併損益表內的「其他收益/(虧損)淨額」中呈列。

按公允價值計量的外幣非貨幣項目, 乃採用釐定公允價值當日的匯率換算。按公允價值列賬的資產及負債的換算差額, 均列報為公允價值收益或虧損的一部分。例如, 非貨幣金融資產及負債(如持有的按公允價值計入損益賬的權益)的換算差額即於損益賬確認作為公允價值收益或虧損的一部分, 非貨幣金融資產(如分類為按公允價值計入其他綜合收益的權益)的換算差額則計入其他綜合收益。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.6 外幣換算 (續)

(c) 集團公司

所有功能貨幣與呈列貨幣不同的集團實體 (當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)，其業績及財務狀況按以下方法換算為呈列貨幣：

- (i) 各資產負債表呈列的資產及負債按該資產負債表結算日的收盤匯率換算；
- (ii) 各損益表的收入及開支按照平均匯率換算 (惟倘此平均匯率未能合理反映各交易日的通行匯率所產生的累計影響，則按照交易日的匯率換算該等收入及開支)；及
- (iii) 所有產生的匯兌差額均於其他綜合收益中確認。

因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均視作該海外實體的資產及負債處理，並按收盤匯率換算。由此產生的匯兌差額於其他綜合收益中確認。

(d) 出售海外業務及部分出售

出售海外業務時 (即出售本集團於海外業務的全部權益，或出售涉及失去對包含海外業務的子公司的控制權，或出售涉及失去對包含海外業務的合營企業的共同控制權，或出售涉及失去對包含海外業務的聯營企業的重大影響力)，所有就該業務於權益累計歸屬於本公司擁有人的貨幣換算差額，乃重新分類至損益賬。

若部分出售而不導致本集團失去對包含海外業務的子公司的控制權，在累計貨幣換算差額中按比例應佔的份額會重新歸屬於少數股東權益，而不會在損益賬中確認。對於所有其他部分出售 (即本集團在聯營企業或合營企業中的擁有權權益減少並不導致本集團失去重大影響力或共同控制權)，在累計匯兌差額中按比例應佔的份額將重新分類至損益賬。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括收購項目直接產生的支出。

僅當項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團及能可靠計量項目成本時，其後成本方會計入資產賬面值或確認為獨立資產(如適用)。任何入賬為獨立資產的部分的賬面值乃於替換時終止確認。所有其他維修及保養於其產生的財政期間在合併損益表中扣除。

折舊乃使用直線法及工作量法於其以下估計可使用年期內將其成本分配至其剩餘價值計算：

— 樓宇	15至50年
— 基礎設施建設設備	8至15年 工作量法
— 運輸設備	4至12年
— 製造設備	5至18年
— 檢測設備及工具	5至10年
— 其他設備	3至10年

在建工程指在建或有待安裝的樓宇、機器及設備，乃按成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建設及收購成本，以及施工期間用於撥付資產的借款所產生的利息開支。直至相關資產完工及可使用時，方會就在建工程計提折舊。當相關資產可使用時，成本會轉移至合適的物業、廠房及設備類別，並根據上述政策計提折舊。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.7 物業、廠房及設備 (續)

資產的剩餘價值、可使用年期及預期輸出會在每個報告期末審閱，並在適當時作出調整。

若資產賬面值高於其估計可收回金額，則即時將資產賬面值撇減至其可收回金額。

出售收益及虧損通過比較所得款項與賬面值而釐定，並在合併損益表的「其他收益/(虧損)淨額」中確認。

2.8 投資物業

投資物業主要包括租賃樓宇，乃為長期租金收益而持有，並非由本集團佔用。投資物業亦包括為日後用作投資物業而建設或發展中物業。投資物業按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。

折舊按投資物業的估計可使用年期，以直線法撇銷成本減去資產的累計減值虧損計算。

資產的剩餘價值及可使用年期會在每個報告期末審閱，並在適當時作出調整。

出售收益及虧損通過比較所得款項與賬面值而釐定，並在合併損益表的「其他收益/(虧損)淨額」中確認。

2.9 預付租金

預付租金指就土地使用權預付的款項，並於租約期內以直線法在合併損益表中支銷；如有減值，減值則在合併損益表中支銷。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.10 無形資產

(a) 服務特許經營安排

本集團從事若干服務特許經營安排，當中，本集團會進行建設工程（例如收費公路及其他）以換取按照授予機構設定的既定條件經營有關資產的權利。根據國際財務報告詮釋委員會詮釋第12號服務特許經營安排（國際財務報告詮釋委員會第12號），特許經營安排下的資產可分類為無形資產或金融資產。如經營者獲得權利（或特許）向使用者收取公共服務費用，有關資產分類為無形資產；如經營者有無條件合同權利向授予人或按授予人指示就建設服務收取現金或其他金融資產，則分類為金融資產。如採用無形資產模式，本集團會把與長期投資掛鈎的非流動資產分類為資產負債表中無形資產內的「服務特許經營安排」。該等特許經營資產為就其提供建設服務所收取的代價（附註2.32）。完成特許經營安排的相關基建後，根據無形資產模式，特許經營資產將於估計可使用年期或特許經營期限（以較短者為準）內使用交通流量法或直線法攤銷。

(b) 專利及非專利技術

分開收購的專利及非專利技術乃按歷史成本列示。在業務合併中收購的專利及非專利技術於收購日期按公允價值確認。專利及非專利技術具有有限可使用年期，其後乃按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷乃使用直線法將成本分配至其估計可使用年期（2至10年）計算。

(c) 計算機軟體

所購入確認為資產的計算機軟體授權成本會在其估計可使用年期（2至10年）內攤銷。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.11 礦產資產

(a) 勘探及評估資產

勘探及評估資產於初步確認時以成本確認。於初步確認後，勘探及評估資產以成本減任何已識別減值虧損入賬。

勘探及評估資產包括探礦權的成本，以及尋找礦產資源以及釐定開採該等資源的技術可行性及商業可行性所招致的開支。勘探及評估資產會於有事實及情況表明勘探及評估資產的賬面值可能會超過其可收回金額時，就減值進行評估。減值虧損於損益賬確認。

當可證實開採礦產資源的技術可行性及商業可行性及取得採礦權時，任何之前確認的勘探及評估資產重新分類為採礦權或物業、廠房及設備(視何者適用而定)。勘探及評估資產在重新分類前應就減值進行評估及確認任何減值虧損。

(b) 採礦權

單獨收購的採礦權初步按成本計量。採礦權於可證實開採礦產資源的技術可行性及商業可行性時，按賬面值從勘探及評估資產中重新分類。擁有有限使用年期的採礦權按成本減累計攤銷及任何已識別減值虧損入賬。擁有有限使用年期的採礦權攤銷按礦場的估計總證實及概略儲量根據實際產量使用生產單位法撥備。

2.12 商譽

收購子公司時會產生商譽，為轉讓代價、於被收購公司的任何少數股東權益金額及先前於被收購公司的任何股權於收購日期的公允價值超出所收購可識別資產淨值的公允價值之差額。

就減值測試而言，在業務合併中收購的商譽會分配予預期會因合併協同效應而受惠的各現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。各獲分配商譽的單位或單位組別指實體內就內部管理而言監察商譽的最低層面。商譽乃於各營運分部內按個別收購組別層面監察。

商譽會每年進行減值檢討，或若有事件或情況改變顯示可能出現減值時，則進行更頻密的減值檢討。包含商譽的現金產生單位的賬面值會與可收回金額對比，可收回金額即使用價值與公允價值減出售成本兩者中之較高者。任何減值乃即時確認為開支，其後不會撥回。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.13 非金融資產減值

無確定可使用年限的資產(如商譽或勘探及評估資產)毋須攤銷,並每年測試減值一次,或若有事件或情況改變顯示可能出現減值時,則進行更頻密的減值測試。其他資產於每當出現事件或情況改變顯示可能無法收回賬面值時進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額為資產公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。就評估減值而言,資產按可獨立識別現金流量(其很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入)的最低層面組合(現金產生單位)。除商譽外,出現減值的非金融資產會於每個報告日期檢討是否可撥回減值。

2.14 投資及其他金融資產

2.14.1 分類

本集團將其金融資產分為以下計量類別:

- 其後按公允價值(計入其他綜合收益或計入損益賬)計量的金融資產,及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式及現金流量合同條款。

就按公允價值計量的資產而言,收益及虧損將計入損益賬或其他綜合收益中。就於債務工具的投資而言,此將取決於持有投資的業務模式。就並非持作買賣的股本工具投資而言,此將視乎本集團於初始確認時是否作出不可撤銷的選擇,以按公允價值計入其他綜合收益(「按公允價值計入其他綜合收益」)的股本投資列賬。

當且僅當管理該等資產的業務模式改變時,本集團方會對債務投資進行重新分類。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.14 投資及其他金融資產 (續)

2.14.2 確認及取消確認

金融資產的一般購入及出售在交易日確認，交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日期。當從金融資產收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時，即取消確認金融資產。

2.14.3 計量

於初步確認時，本集團按其公允價值加上(倘金融資產並非按公允價值計入損益賬(「按公允價值計入損益賬」))收購金融資產直接應佔的交易成本計量金融資產。以按公允價值計入損益賬列賬的金融資產的交易成本於損益賬中支銷。

於釐定其現金流量是否純粹為支付本金及其利息時會全面考慮附帶嵌入式衍生工具的金融資產。

債務工具

債務工具的其後計量取決於本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：倘為收取純粹為支付本金及利息的合約現金流量而持有的資產，則該等資產按攤銷成本入賬。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入融資收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益賬中確認，並與匯兌收益及虧損一併於「其他收益/(虧損)淨額」中呈列。減值虧損於損益表中作為單獨項目呈列。
- 按公允價值計入其他綜合收益：倘為收取純粹為支付本金及利息的合約現金流量及出售金融資產而持有的資產，則該等資產按公允價值計入其他綜合收益計量。賬面值的變動計入其他綜合收益，惟於損益賬中確認的減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損的確認除外。金融資產終止確認時，先前於其他綜合收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益賬，並於「其他收益/(虧損)淨額」中確認。該等金融資產的利息收入使用實際利率法計入融資收入。匯兌收益及虧損乃於「其他收益/(虧損)淨額」中呈列，而減值開支於損益表中作為單獨項目呈列。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.14 投資及其他金融資產 (續)

2.14.3 計量 (續)

債務工具 (續)

- 按公允價值計入損益賬：不符合攤銷成本或按公允價值計入其他綜合收益條件的資產按公允價值計入損益賬計量。其後按公允價值計入損益賬計量的債務投資的收益或虧損於損益賬確認並於其產生期間於「其他收益/(虧損)淨額」中呈列。

權益工具

本集團其後按公允價值計量所有權益工具。倘本集團管理層選擇於其他綜合收益中呈列權益工具的公允價值收益及虧損，則投資終止確認後，其後不會將公允價值的收益及虧損重新分類至損益賬。倘本集團確立收取股息的權利，則此類投資的股息持續作為其他收入於損益賬內確認。

按公允價值計入損益賬的金融資產公允價值的變動於合併損益表內的「其他收益/(虧損)淨額」中確認(如適用)。按公允價值計入其他綜合收益計量的權益投資的減值虧損(及減值虧損撥回)不會與公允價值的其他變動分開呈報。

2.14.4 減值

本集團按前瞻性基準評估其以攤銷成本及按公允價值計入其他綜合收益列賬的債務工具相關的預期信用損失。所應用的減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就貿易應收款項及應收票據而言，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，該方法規定預期使用年期虧損將自初步確認應收款項起確認，進一步詳情請參閱附註33。

2.15 抵銷金融工具

當有法定可執行權利可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表報告淨額。本集團亦訂立不符合抵銷標準之安排，惟仍容許相關金額於破產或終止合約等若干情況下予以抵銷。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.16 財務擔保合約

財務擔保合約於出具擔保時確認為金融負債。有關負債初步按公允價值計量，其後按以下兩項中的較高者計量：

- 根據國際財務報告準則第9號金融工具下的預期信用損失模式釐定的金額及
- 初始確認的金額減(倘適用)根據國際財務報告準則第15號原則來自客戶合同的收益確認的累計收入金額。

財務擔保的公允價值釐定為債務工具項下的合約付款與在並無擔保下將須作出的付款之間的現金流量之差額之現值，或就承擔責任而可能須付予第三方的估計金額。

如與聯營企業及合營企業的貸款或其他應付款項有關的擔保是以免償方式提供，公允價值入賬為出資並確認為投資成本部分。

2.17 衍生工具及對沖活動

衍生工具於訂立衍生工具合同當日初步按公允價值確認，其後於各報告期末按其公允價值重新計量。公允價值其後變動的會計處理取決於衍生工具是否指定為對沖工具；如指定為對沖工具，則取決於所對沖項目的性質。本集團指定若干衍生工具作為：

- 對沖已確認資產或負債或一項確定承擔之公允價值(公允價值對沖)
- 對沖與已確認資產或負債或可能性高的預測交易有關聯的某項風險(現金流量對沖)，或
- 對沖海外業務的淨投資(淨投資對沖)。

本集團在對沖初始記錄對沖工具與所對沖項目的經濟關係，包括對沖工具的現金流量變化是否能預計抵銷對沖項目的現金流量變化。本集團對進行各項對沖交易的風險管理目標及策略予以記錄。

對沖關係中指定的衍生金融工具的公允價值於附註3披露。股東權益內對沖儲備的變動載於合併權益變動表中。若所對沖項目的餘下到期日超過12個月，對沖衍生工具的公允價值全數分類為非流動資產或負債；若所對沖項目的餘下到期日不足12個月，則分類為流動資產或負債。貿易衍生工具分類為流動資產或負債。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.17 衍生工具及對沖活動 (續)

(i) 符合對沖會計法的現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允價值變動的有效部分於權益內的現金流量對沖儲備中確認。與無效部分有關的收益或虧損則即時在損益賬內的「其他收益/(虧損)淨額」內確認。

使用期權合約對預期交易進行對沖時，本集團僅指定期權合約的內在價值為對沖工具。

與期權內在價值變動有效部份相關的收益或虧損，於權益中的現金流量對沖儲備確認。與被對沖項目有關的期權時間價值變動(「校準時間價值」)通過其他綜合收益計入權益中的對沖儲備成本。

使用遠期合約對預期交易進行對沖時，本集團通常僅指定與即期要素有關的遠期合約的公允價值變動為對沖工具。與遠期合約即期要素變動的有效部份相關的收益或虧損，計入權益中的現金流量對沖儲備。被對沖項目有關合約的遠期要素變動(「校準遠期要素」)計入權益中的對沖儲備成本中的其他綜合收益。在某些情況下，實體可以將整個遠期合約的公允價值變動(包括遠期要素)全部指定為對沖工具。在這樣的情況下，與整個遠期合約公允價值變動的有效部份相關的收益或虧損計入權益中的現金流量對沖儲備。

權益中的累計金額在被對沖項目影響損益賬的期間內進行以下重分類：

- 如果被對沖項目導致後續確認一項非金融資產(如存貨)，遞延對沖收益及虧損，以及遞延的期權合約時間價值或遞延的遠期要素(如有)，計入該資產的初始成本。由於被對沖項目影響了損益(譬如通過「銷售成本」影響)，遞延金額最終於損益賬內確認。
- 與利率掉期對沖浮動利率借款的有效部分有關的收益或虧損，於對沖借款產生利息開支的同時，於融資成本內的損益賬內確認。

如對沖工具到期、出售或終止，或者達不到對沖會計標準，當其時權益中對沖產生的任何累計遞延收益或虧損及遞延成本仍然記為權益，直至發生預測交易令本集團確認非金融資產(如存貨)。如預計不會發生預測交易，於權益中申報的對沖產生的累計遞延收益或虧損及遞延成本當即重新分類至損益賬。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.17 衍生工具及對沖活動 (續)

(ii) 淨投資對沖

海外業務淨投資的對沖按照類似於現金流量對沖的會計規定處理。

與對沖有效部分有關的對沖工具的任何收益或虧損於其他綜合收益內確認並累計於權益儲備中。與無效部分有關的收益或虧損則即時在損益賬內的「其他收益/(虧損)淨額」內確認。

當處置或出售部分海外業務時，於權益累計的收益及虧損重新分類至損益賬內。

(iii) 不符合對沖會計法的衍生工具

若干衍生工具不符合對沖會計法。任何不符合對沖會計法的衍生工具的公允價值變動即時於損益賬內確認，並計入「其他收益/(虧損)淨額」。

2.18 存貨

存貨包括原料及消耗品、在製品及製成品。存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。具有不同性質或用途的存貨成本以先入先出法、加權平均法或個別識別法釐定。製成品及在製品成本包括原料、直接人工、其他直接成本及相關生產間接開支(根據正常營運能力)，不包括借款成本。可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價減去估計完工成本及成功出售所需的估計成本。

2.19 持作出售的物業/用以銷售的發展中物業

持作出售的物業及用以銷售的發展中物業按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。物業發展成本包括在建設期內產生合資格撥充資本的土地使用權成本、建築成本及借款成本。落成時，物業會轉撥至已落成的持作出售物業。可變現淨值乃計及最終預期變現的價格，減去適用的可變銷售開支及預計落成成本。除非持作出售的物業及用以銷售的發展中物業的建設期預計會長於正常營運週期，否則均分類為流動資產。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.20 貿易應收款項

貿易應收款項為在日常業務過程中提供服務或出售產品而應收客戶的款項。如貿易應收款項預期於一年或以內(或在業務的正常營運週期內(如較長))收回,則分類為流動資產,否則呈列為非流動資產。

貿易應收款項初步按不附帶條件的代價金額確認,惟含有重大融資成分的貿易應收款項按公允價值確認。本集團持有貿易應收款項的目的是收取合約現金流量,因此後續採用實際利率法按攤銷成本計量。有關本集團貿易應收款項的會計處理及本集團減值政策說明的更多資料,請參閱附註33。

2.21 合同資產及負債

合同資產指本集團就其已轉讓予客戶的商品或服務收取轉讓代價的權利。當本集團收取代價的權利不附帶條件(即付款一經到期即可收取有關代價)時,合同資產成為應收款項。

就合同資產而言,本集團採用簡化方法計量預期信用損失,並使用整個存續期內預期虧損撥備,進一步詳情,請參閱附註34。

合同負債指本集團就其已收到的客戶代價或到期應收的客戶款項轉讓或準備轉讓商品或服務的責任。當本集團轉讓商品或服務並因此達成履約責任時,本集團終止確認合同負債。

合同於財務報表內依據本集團履約與客戶付款之間的關係呈列為合同資產或合同負債。

2.22 現金及現金等價物

就呈列現金流量表而言,現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構活期存款及可隨時轉換為已知現金款額且價值變動風險不大的其他短期高流動性投資(原定到期日為三個月或以下)及銀行透支。銀行透支於資產負債表內列入流動負債項下借款。

2.23 股本

普通股分類為權益。發行新股或購股權直接產生的遞增成本在權益中列作所得款項扣減(扣除稅項)。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.24 分類為權益的金融工具

本集團所發行的金融工具，在同時滿足下列所有條件的情況下分類為權益工具：

- (i) 金融工具並沒有支付現金或其他金融資產予他人，或在潛在不利條件下與他人交換金融資產或負債的合同義務；
- (ii) 金融工具將會或可能以本集團本身的權益工具進行結算：如金融工具為非衍生工具，則不應包含本集團交付其本身可變數量的權益工具進行結算的合同義務；如金融工具為衍生工具，則應僅由本集團交付其本身固定數量的權益工具換取固定金額的現金或其他金融資產而進行結算。

分類為權益工具的金融工具在扣除所產生的交易成本後初步按公允價值確認。

2.25 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常業務過程中就向供應商購入貨品或服務的付款責任。如貿易應付款項於一年或以內（或在業務的正常營運週期內（如較長））到期，則分類為流動負債，否則呈列為非流動負債。

貿易應付款項初步按公允價值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

2.26 借款

借款初始按公允價值扣除所產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本列賬，所得款項（經扣除交易成本）與贖回金額的任何差額於借款期內以實際利率法在合併損益表中確認。

如部分或全部融資很可能會被提取，設立貸款融資時支付的費用則確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用乃遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資很可能會被提取，該費用則撥充資本作為流動性服務的預付款項，並於相關的融資期內攤銷。

當合約列明的債務被解除、取消或到期時，借款自資產負債表中刪除。已消除或轉撥至另一方的金融負債的賬面值與已付代價的差額，包括任何已轉撥的非現金資產或承擔的負債，在損益賬中確認為融資成本。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.26 借款 (續)

如金融負債的條款重新商討，而實體向債權人發行權益工具，以消除全部或部份負債（權益與債務掉期），該項金融負債賬面值與所發行權益工具公允價值的差額在損益賬中確認為收益或虧損。

除非本集團有無條件權利遞延償還負債的期限至報告期末後最少12個月，否則借款乃分類為流動負債。

2.27 借款成本

收購、建設或生產有限制資產（即必須長時間方可作擬定用途或可供出售的資產）直接應佔的一般及特定借款成本加入該等資產的成本，直至有關資產基本上可作擬定用途或可供出售時為止。

以特定借款（在支付有關有限制資產前）作出的短暫投資所賺取的投資收入，須在合資格撥充資本的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生期間在損益賬中確認。

2.28 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支為按照各司法管轄區的適用所得稅率就當期應課稅收入應付的稅項，並就暫時差額及未動用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債的變動作出調整。所得稅於合併損益表中確認，惟與在其他綜合收益中確認或直接於權益確認的項目相關者除外。在此情況下，所得稅亦分別在其他綜合收益中確認或直接於權益確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃根據結算日在本公司及其子公司、合營企業及聯營企業營運和產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務規例須作出詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期向稅務機關支付的稅款計提撥備。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.28 即期及遞延所得稅 (續)

(b) 遞延所得稅

內在基準差異

遞延所得稅乃使用負債法按資產及負債的稅基與其賬面值之間的差額所產生的暫時差額於合併財務報表確認。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，則不予確認。若遞延所得稅來自在交易（不包括業務合併）中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計或應課稅利潤或虧損，亦不予入賬。遞延所得稅採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期適用的稅率（及法例）而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能獲得未來應課稅利潤而可動用暫時差額的情況下予以確認。

外在基準差異

遞延所得稅乃就於子公司、聯營企業及合營企業的投資產生的暫時差額而確認，但不包括本集團控制暫時差額轉回時間以及暫時差額在可見將來很可能不會轉回的遞延所得稅負債。

遞延所得稅資產乃就於子公司、聯營企業及合營企業的投資產生的可扣減暫時差額而確認，但只限於暫時差額很可能在將來轉回，並有充足應課稅利潤且可動用暫時差額。

(c) 抵銷

當有法定可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收所得稅並有意圖按淨額基準結算結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.29 僱員福利

本集團營辦多項離職後計劃，包括設定受益及設定供款退休金計劃及離職後醫療計劃。

(a) 退休金責任

就設定供款計劃而言，本集團在中國內地的全職僱員工享有政府資助國家監控的退休金計劃保障，據此，僱員根據某些計算方式享有每月支付的退休金。有關政府機構須負責向該等退休員工支付退休金。本集團強制或根據合同每月向該等計劃支付供款。一經支付供款，本集團即沒有其他付款責任。供款於產生時確認為僱員福利開支。

本集團亦向中國內地部分合資格退休僱員提供補充退休金津貼。該等補充退休金津貼視為設定受益計劃。提供福利的成本使用預計單位貸記法釐定，並於各年度報告期末進行精算估值。設定受益計劃的現值乃使用按支付福利的貨幣計值且到期條款與相關退休金責任條款相若的政府債券的利率，將估計未來現金流出折現而釐定。重新計量包括精算收益及虧損，直接於合併資產負債表中反映，而支出或進賬則於產生期間在其他綜合收益確認。於其他綜合收益確認的重新計量不會重新分類至損益賬。過往服務成本於計劃修訂期間於損益確認。權益淨值按於期初的貼現率折現設定受益計劃負債或資產淨值計算。設定受益計劃成本分類如下：

- 服務成本(包括目前服務成本、過往服務成本以及縮減及結算的收益及虧損)；
- 利息開支或收入淨值；及
- 重新計量。

本集團於損益賬呈列設定受益計劃成本的首兩個部分。縮減收益及虧損入賬列作過往服務成本。

此外，本集團亦為其在中国內地以外的若干國家或司法管轄區的合資格僱員參與多項設定供款退休計劃。僱員及僱主供款按僱員薪金總額的各種百分比或固定金額及服務年期計算。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.29 僱員福利 (續)

(b) 其他離職後責任

本集團向其部分合資格退休僱員提供離職後醫療福利。該等福利的預期成本以設定受益計劃所用同一會計法按僱用年期計算。因經驗調整而產生的精算收益及虧損以及精算假設變動乃於產生期間在其他綜合收益的權益中扣除或計入。該等責任由獨立合資格精算師每半年進行估值。

(c) 離任福利

離任福利應於本集團在正常退休日期前終止僱用或於僱員接受自願離職以換取該等福利時支付。本集團於以下日期確認離任福利(以較早者為準)：(a)本集團不再可以撤回該等福利；及(b)實體確認國際會計準則第37號範圍內的重組成本，並涉及支付離任福利時。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離任福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。於報告期末起計超過12個月到期的福利乃折現至其現值。

(d) 短期僱員福利

短期僱員福利按預期於僱員提供服務時支付的未折現福利金額確認。除非其他國際財務報告準則規定或准許將福利計入資產成本內，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

僱員應計福利(例如工資及薪金、年假及病假)會在扣減任何已付款項後確認。

(e) 住房公積金

本集團在中國內地的全體全職僱員均有權參加多項政府資助的住房公積金。本集團每月按僱員薪金若干百分比向該等基金供款。本集團就該等基金的責任以各期間應付供款為限。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.30 撥備

當本集團須因過去事件承擔現有法律或推定責任，而履行該責任可能導致資源流出，並已可靠估計金額，則會確認撥備。概不就未來經營虧損確認任何撥備。

如有多項類似責任，履行責任導致資源流出的可能性乃經考慮責任的整體類別而確定。即使同類別責任中任何一項可能流出資源的機會不大，仍會確認撥備。

撥備按管理層就於報告期末履行責任所需支出的最佳估計現值計量，採用反映當前市場對貨幣時間價值及債務特定風險評估的稅前比率。隨時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

2.31 政府補助

政府補助會在合理地保證將會得到補助以及本集團將遵守所有附帶條件時確認。

與成本相關的政府補助均予遞延，並於需要與其擬補償的成本匹配的期間內在合併損益表確認。

與物業、廠房及設備及無形資產相關的政府補助計入非流動負債作為遞延政府補助，並按直線法在相關資產的預計使用年期內計入合併損益表。

2.32 收入確認

收入按合同所約定的交易價格計量。所示收入已扣除折扣並經對銷本集團內的銷售。本集團將計及可變代價、限制可變代價估計、合同中是否存在重大融資部分、非現金代價及應付予客戶的代價等影響，釐定交易價格。

當資產控制權轉移至客戶時以及達致本集團各項業務的特定條件時，收入則按下文所述確認。本集團基於過往業績並考慮客戶類別、交易類別及每項安排的特點而作出估計。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.32 收入確認 (續)

(a) 基礎設施建設合同及橋樑鋼結構製造以及安裝服務的收入

基礎設施建設合同及橋樑鋼結構製造以及安裝服務的收入於建設項目及橋樑鋼結構產品以及相關安裝服務轉移予客戶時確認。取決於合同條款和適用於合同的法律，建設項目及橋樑鋼結構產品以及相關安裝服務的控制權可能於一段時間或某一時間點轉移。倘建設項目及橋樑鋼結構製造以及安裝服務依合約對本集團無替代用途且本集團有強制執行權利就至今已完成的履約部分向客戶收取款項，則本集團在一段時間內履行履約責任，因此於合同期間根據完成履約責任的進度確認收入。履約責任完成進度以反映預期有權收取的代價之金額呈列，並視合同性質，主要參考以下各項計量：(a)迄今已執行工程所產生的合同成本佔每份合同的估計合同總成本的比例；(b)經工地工程師確認的工程量；或(c)合同工程實際已完工的比例。

(b) 提供服務

提供服務的收入包括基建項目的勘察、設計、諮詢、研發、可行性研究、監理服務，按提供服務期間完成該履約義務的進度，參考以下各項計量：(a)迄今已執行工程所產生的合同成本佔每份合同的估計合同總成本的比例；(b)按特定交易的完工階段計量及與該交易相關的經濟利益很可能會流入實體時確認。

就上文(a)及(b)項而言，倘情況變動，收入、成本或完成進度程度的估計則會修訂。任何收入或成本估計的增加或減少於管理層得知導致修訂的情況之期間反映於損益賬。

計入損益的累計確認收入超過客戶累計支付的款項的差額確認為合同資產。客戶累計支付的款項超過計入損益的累計確認收入的差額確認為合同負債。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.32 收入確認 (續)

(c) 物業開發所得收入

來自出售物業的收入在物業的控制權轉移至客戶時確認。由於合同性限制，該等物業一般對本集團而言並無其他用途。然而，於法定業權轉移至客戶前，不會就付款產生可執行權利。因此，收入於法定業權轉移至客戶的時點確認。

本集團部分土地一級開發收入在某一個時段內確認，並基於截至報告期末已發生的成本在預算成本中的佔比來確定履約進度。部分收入在某一時點確認。

(d) 銷售貨品

當實體向客戶轉讓產品，且客戶已獲得對產品的控制權，則確認貨品銷售。

2.33 利息收入

利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過對金融資產的賬面淨值應用實際利率確認(扣除虧損撥備)。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的融資收入。

2.34 股息

股息來自按公允價值計入損益賬及按公允價值計入其他綜合收益的金融資產。當收取付款的權利確定時，股息於損益賬內確認為其他收入，即使股息從收購前利潤中支付，惟股息明確代表收回的部分投資成本則除外，在此情況下，倘股息來自於按公允價值計入其他綜合收益的投資，則相關股息於其他綜合收益內確認。然而，該投資可能因此需要進行減值測試。

2. 主要會計政策概要 (續)

2.35 租賃

租賃產生的資產及負債初步按現值計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率並於開始日期按指數或利率初步計量的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下本集團預期應付款項；
- 本集團合理確定將行使的購買期權之行權價格；及
- 支付終止租賃的罰款(倘租賃條款反映本集團行使該權利)。

在合理的某些延期選擇權下的租約付款也包括在負債計量中。

以租賃所示利率貼現租賃付款。倘無法快速釐定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即單個承租人在類似經濟環境中為了以類似條款、安全性及條件借入必要資金，從而取得具有與使用權資產類似價值的資產而須支付的利率。

為了確定增量借款利率，本集團：

- 在可能的情況下，以單個承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映自收到第三方融資以來融資條件的變化
- 使用一種增長方法，該方法以無風險利率開始，該利率針對本集團所持租約的信用風險進行了調整，沒有近期的第三方融資，及
- 針對租約進行特定的調整，例如期限、國家、貨幣和擔保。

如租約付款情況類似的單個承租人(通過近期融資或市場數據)可獲得可觀察的攤銷貸款利率，則本集團實體以該利率為起點，釐定增量借款利率。

基於指數或利率，本集團未來可變租約付款可能增加，直到生效後才包括在租約負債中。基於指數或利率的租約付款調整生效時，將對租約負債進行重新評估，並根據使用權資產進行調整。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.35 租賃 (續)

租賃付款在本金和財務成本之間分配。財務成本在租賃期間自損益賬內扣除，從而形成各期間負債結餘的固定定期利率。

使用權資產以包括下列各項的成本計量：

- 租賃負債初始計量金額
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。

使用權資產通常按直線法在資產的使用壽命和租約期限中較短者折舊。如果本集團合理確定要行使購買期權，則使用權資產會在相關資產的使用壽命終止時折舊。

與短期租賃以及低價值資產的租賃有關的支付按直線法於損益賬內確認為開支。短期租賃即無購買期權且租賃期間不足12個月的租賃。

本集團已自2020年1月1日起追溯採納國際財務報告準則第16號Covid-19相關租金寬減(修訂本)。此外，本集團已提前採納國際財務報告準則第16號Covid-19相關租金寬減(修訂本)2021年6月30日以後適用，其延長於2022年6月30日或之前到期的租賃付款的權宜之計。本集團已對所有合資格COVID-19相關租金寬減應用權宜之計。

作為出租人，本集團於資產負債表中終止確認融資租約持有之資產並按租賃付款現值將其列為應收款項。來自經營租約的租賃收入在租約期內按直線法於合併損益表內確認。為獲得經營租賃而發生的初始直接成本被添加到相關資產的賬面值中，並在租約期內以與租賃收入相同的基礎確認為費用。各個租賃資產根據其性質納入資產負債表中。

合併財務報表附註

2. 主要會計政策概要 (續)

2.36 研發

研究支出於產生時確認為開支。當開發項目(涉及新產品及流程或改良產品及流程的設計及開發)在考慮其商業及技術可行性後認為很可能會成功，且成本能夠可靠計量時，則將該開發項目成本確認為無形資產。其他不符合該等條件的開發支出在產生時確認為開支。先前已確認為開支的開發成本不會在往後期間確認為資產。

資本化開發成本按成本減累計攤銷及累計減值虧損計量。資本化開發成本攤銷由可供使用日期起在其預計可使用年期內以直線法計算。

2.37 股息分派

向本公司股東作出的股息分派，於本公司股東批准股息期間在本集團及本公司的財務報表中確認為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務使其面臨多種財務風險：市場風險(包括外幣風險、價格風險、現金流量及公允價值利率風險)、信貸風險和流動性風險。

本集團整體風險管理計劃針對金融市場的不可預測性，設法減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團識別、評估及使用衍生金融工具對沖若干風險敞口。

本集團的金融工具敞口類別或其管理及計量風險的方式並無任何變動。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險

(i) 外幣風險

本集團內部大部分實體的功能貨幣為人民幣。本集團大部分交易基於人民幣並以人民幣計值。本集團海外業務的收入、向海外供應商購買機器及設備以及若干開支乃以外幣結算。

人民幣不可自由兌換為其他外幣，且人民幣兌換為外幣須受中國政府頒佈的外匯管制規則及規例所規限。

有關本集團於2021年12月31日以外幣(主要為美元(「美元」))按攤銷成本計量的其他金融資產、貿易及其他應收款項、受限制現金、現金及現金等價物、貿易及其他應付款項以及借款的詳情，分別於附註30、33、36、37、41及42披露。

本集團管理層會監察外匯敞口，並將於有需要時考慮對沖重大外匯敞口。

於2021年12月31日，若人民幣兌美元升值/貶值2%而所有其他可變因素保持不變，年內除稅後利潤將減少/增加約人民幣34百萬元(2020年：6%，減少/增加人民幣3百萬元)，主要是由於換算美元計值的現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、其他按攤銷成本列賬的金融資產、受限制現金、借款、貿易及其他應付款項所產生的外幣匯兌收益/虧損所致。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 價格風險

本集團面對本集團持有的投資產生的股本證券價格風險，並於資產負債表內分類為按公允價值計入損益賬或按公允價值計入其他綜合收益及參照報價計量。

本集團目前並無對沖證券價格風險的政策。然而，管理層會維持風險多樣化的投資組合以密切監察有關風險。

於所有其他可變因素保持不變的情況下，本集團於報告期末的按公允價值計入損益賬及按公允價值計入其他綜合收益的金融資產及負債的股本價格風險的敏感度如下：

	2021年	2020年
公開市場報價上升/下降	6%	12%

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
年內除稅後利潤上升/(下降)		
— 因股本價格上升	49	10
— 因股本價格下降	(49)	(10)
綜合收益上升/(下降)		
— 因股本價格上升	36	75
— 因股本價格下降	(36)	(75)

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 現金流量及公允價值利率風險

公允價值利率風險主要來自本集團固定利率借款及其他按攤銷成本列賬的金融資產。本集團現金流量利率風險主要來自浮動利率銀行借款及於資產負債表分類為按公允價值計入損益賬的非上市債務相關信託產品。本集團管理層會監察利率敞口，並將於有需要時考慮對沖重大利率敞口。由於定息存款為短期存款，故銀行存款的公允價值利率風險並不重大。於2021年及2020年，本集團的浮動利率借款主要以人民幣及美元計值。

本集團對利率風險的敏感度計算方式乃假設浮動利率借款於報告期末的金額於整個年度仍未償還且於資產負債表分類為按公允價值計入損益賬的非上市債務相關信託產品於報告期末的金額於整個年度獲得保留。敏感度分析並不包括銀行結餘，原因是董事認為由浮息銀行結餘產生的現金流量利率風險敞口不大。

	2021年	2020年
利率上升/下降	25個基點	25個基點

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
年內除稅後利潤(下降)/上升		
— 因利率上升	(280)	(135)
— 因利率下降	280	135

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

信貸風險產生自現金及銀行結餘、貿易及其他應收款項(預付款項除外)、合同資產、按攤銷成本列賬的債務投資、按公允價值計入其他綜合收益的金融資產及就負債提供的擔保面值。

為盡量降低信貸風險，本集團管理層已委派一組人員負責評估客戶的信貸質素，並考慮其財務狀況、過往經驗等因素及制定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取跟進措施收回長期債項。此外，於報告期末，本集團檢討每項重大個別債務的可收回金額，以確保就不可收回金額計提足夠預期信用損失。一名主要客戶(包括其控制實體，為國有獨資企業)對本集團貢獻重大部分的收入及應收款項。管理層認為就該客戶而承受的信貸風險有限。

本集團按地域劃分的集中信貸風險主要位於本集團業務的主要所在地 — 中國內地。

由於本集團最高金額的貿易應收款項及五大最高金額的貿易應收款項分別佔貿易應收款項總額的9%(2020年:10%)及18%(2020年:19%)，因此本集團在貿易應收款項方面承受集中信貸風險。

由於本集團最高金額的其他按攤銷成本列賬的金融資產及五大最高金額的其他按攤銷成本列賬的金融資產分別佔其他按攤銷成本列賬的金融資產總額9%(2020年:11%)及31%(2020年:32%)，因此本集團在其他按攤銷成本列賬的金融資產方面承受集中信貸風險。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 金融資產減值

本集團有四類金融資產須應用預期信用損失模型：

- 貿易及其他應收款項
- 合同資產
- 按攤銷成本列賬的債務投資，及
- 按公允價值計入其他綜合收益的債務投資。

本集團的絕大部分銀行存款乃存放在位於中國的主要金融機構及若干信貸評級良好的海外銀行。儘管現金及現金等價物亦受國際財務報告準則第9號的減值規定所限，已識別減值虧損並不重大。

貿易應收款項及合同資產

對於已發生信用減值的貿易應收款項和合同資產，單項確認預期信用損失；其餘貿易應收款項和合同資產，由於無法以合理成本評估單項資產的預期信用損失，本集團按照信用風險特徵將其劃分為若干組合，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率計算預期信用損失。在確定預期信用損失時，本集團參考歷史信用損失經驗等資料，並結合當前狀況和前瞻性資訊對歷史資料進行調整。在評估前瞻性資訊時，本集團考慮的因素主要包括宏觀經濟指標、經濟場景和權重等。

債務投資

本集團根據預期信用損失模型評估按攤銷成本列賬的債務投資及按公允價值計入其他綜合收益的債務投資的虧損撥備。管理層評估債務投資的信貸風險自初始確認以來是否已顯著增加，並應用三階段減值模型計算其預期信用損失。信貸風險自初始確認以來未顯著增加的債務投資分類至第1階段，管理層按照12個月的預期信用損失計量虧損撥備。信貸風險自初始確認以來顯著增加但未發生信貸減值的債務投資分類至第2階段，且初始確認以來發生信貸減值的債務投資分類至第3階段，管理層均按照全期預期信用損失評估虧損撥備。計量預期信用損失時，本集團會考慮過去發生的自身信用損失，並經考慮當前條件及前瞻性因素進行調整。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 財務擔保及差額補足

本集團因向銀行就若干關聯公司以及第三方動用的銀行融資提供擔保。

本公司就本公司附屬公司發行的資產支持中期票據(「ABN」)及資產支持證券(「ABS」)向優先級提供差額補足。

該等財務擔保及差額補足未來須予償還的最高金額如下：

	2021年		2020年	
	人民幣百萬元	到期期限	人民幣百萬元	到期期限
就下列各方的銀行融資 向銀行作出的擔保：				
合營企業	2,969	2022-2042	5,048	2022-2042
聯營企業	4,730	2023	2,441	2023
政府相關實體	480	2021-2030	480	2021-2030
物業買家	51,313	2021-2046	44,684	2021-2046
就資產支持中期票據及 資產支持證券向優先級 提供差額補足	93,898	2021-2036	54,651	2021-2026
	153,390		107,304	

(c) 流動性風險

流動性風險包括本集團無法全面履行其財務責任的風險。

審慎的流動性風險管理包括備存充裕現金，並透過充裕的承諾信貸融資提供資金，以應付到期債務。由於本集團業務屬資本密集性質，故本集團透過維持足夠現金及現金等價物和信貸額度以應付其流動資金需要，確保資金的靈活性。本集團兼以經營業務產生的資金、銀行及其他借款來撥付營運資金需求。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

下表根據資產負債表日期至合同到期日的剩餘期間，分析本集團的非衍生金融負債，而該等金融負債的合約期限對於理解現金流量劃入相關到期組別的時間至關重要。報告期末採用即期匯率計算與外幣結算金額相關的現金流量。表中披露的金額為合同未折現現金流量。倘利息現金流量為浮動利率，則未折現金額乃根據報告期末的利率計算得出。

	按要求				未折現現金	賬面值
	或一年內	一年至兩年	兩年至五年	五年以上	流量總額	人民幣百萬元
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2021年12月31日						
貿易及其他應付款項(不包括 法定及非金融負債)(附註41)	487,681	6,427	3,377	1,096	498,581	497,930
借款(附註42)	123,005	38,882	81,143	154,193	397,223	311,927
租賃負債(附註19)	421	291	306	390	1,408	1,332
財務擔保合約及差額補足	153,390	-	-	-	153,390	-
按公允價值計入損益賬的 金融負債(附註35)	122	-	-	-	122	122
	764,619	45,600	84,826	155,679	1,050,724	811,311
於2020年12月31日						
貿易及其他應付款項(不包括 法定及非金融負債)(附註41)	456,959	4,926	2,465	996	465,346	464,900
借款(附註42)	89,018	52,562	63,007	92,090	296,677	250,055
租賃負債(附註19)	550	632	390	329	1,901	1,763
財務擔保合約及差額補足	107,304	-	-	-	107,304	-
按公允價值計入損益賬的 金融負債(附註35)	65	-	-	-	65	65
	653,896	58,120	65,862	93,415	871,293	716,783

附註：未折現現金流量總額與貿易及其他應付款項賬面值之間的差額指免息應付保留款項的估算利息開支。

於2021年12月31日，並無任何銀行借款附帶隨時要求償還條文。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

上述計入財務擔保合同及差額補足協議的金額為於擔保的交易對手申索有關款項時，本集團根據安排可能須就全數擔保金額償還的最高金額。根據報告期末的預測，本集團認為，不大可能須根據安排支付任何款項。然而，是項估計將因應交易對手根據擔保或差額補足提出索償的可能性作出變動，而有關可能性則與交易對手所持已擔保的財務應收款項出現信用損失的可能性有關。

上述計入非衍生金融負債浮動利率工具的金額，將於浮動利率的變動與於報告期末釐定的估計利率變動有差異時作出變動。

(d) 資本風險管理

本集團管理資本的目標是保證本集團持續經營的能力，從而為股東提供回報、為其他利益相關方謀取利益以及保持最佳的資本結構以降低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能調整支付予股東的股息、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減少債務。

本集團按照資產負債比率監察資本。該比率是以負債總額除以資產總額計算。本集團旨在維持合理的資產負債比率。

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
負債總額	1,003,386	886,931
資產總額	1,361,580	1,199,977
資產負債比率	73.69%	73.91%

於2021年12月31日的資產負債比率較2020年減少0.22%，主要由於於2021年少數股東權益注資。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.2 公允價值估計

本集團若干金融資產及金融負債乃按各報告期末的公允價值計量。下表提供的資料乃關於該等金融資產及金融負債的公允價值釐定方式(尤其是所採用的估值技巧及輸入資料)以及按公允價值計量輸入資料可觀察程度分類公允價值計量的公允價值架構層級(一至三級)。

- 第一級：於活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃按於報告期末的市場報價計算。本集團持有的金融資產使用的市場報價為現行買入價。該等工具列入第一級。
- 第二級：並非於活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃採用估值技術釐定，該等估值技術盡量利用可觀察市場數據而極少依賴實體的特定估計。倘計算工具的公允價值所需全部重大輸入數據均為可觀察數據，則該工具列入第二級。
- 第三級：如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據得出，則該工具列入第三級，而非上市股本證券、非上市開放式股權基金、非上市信託產品、及其他按公允價值計入損益賬的金融資產即屬於該類情況。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

金融資產/金融負債	2021年		2020年		公允價值層級	估值技巧及主要輸入資料	重大不可觀察輸入資料	輸入資料範圍 (除非加權平均值)	不可觀察輸入資料與公允價值的關係
	金額	資產/負債	金額	第二級					
1) 衍生金融工具	149	資產	160	第二級	期權定價模式	無風險利率、波動	3.04%, 28.31%	無風險利率越高, 期權價值越高; 波動性越高, 期權價值越高。	
2) 按公允價值計入損益賬的上市股本證券及貨幣一市場證券投資基金	5,791	於中國內地的持作買賣 金融資產:	2,437	第一級	活躍市場的買入報價。	不適用	不適用	不適用	
	65	行業	46						
	1	金融	-						
	1	製造業	2						
		運輸							
		其他							
	5,858	其他	2,485						
3) 按公允價值計入其他綜合收益的上市股本證券	-	於中國內地的持作買賣 金融資產:	1,175	第三級	按反映流動性水平的折現率確定的市場估值方法。	不適用	不適用	不適用	
	5,858	金融	3,660						
		總計							
		於中國內地的持作買賣 金融資產:							
	522	行業	568						
		金融							

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值 (續)

金融資產(金融負債)	2021年		2020年		公允價值層級	估值技巧及主要輸入資料	重大不可觀察輸入資料	輸入資料範圍 (除非加權平均值)	不可觀察輸入資料與公允價值的關係
	於香港上市股本證券； 金額	於香港以外的非上市 股本證券； 金額	於香港上市股本證券； 金額	於香港以外的非上市 股本證券； 金額					
4) 按公允價值計入損益的非上市開 放式股權基金									
於香港上市股本證券：					第一級	於活躍市場的買入報價。	不適用	不適用	不適用
行業	金額	金額	金額	金額					
製造業	288	製造業	269						
於中國內地的非上市 開放式股權基金：									
資產行業	金額	資產行業	金額						
金融	396	金融	1,381	第一級	於活躍市場的買入報價。	不適用	不適用	不適用	不適用
金融	1,870	金融	1,384	第三級	已折現金流量。未來現金流量根據預期可收回 金額估計，按反映管理層對預期風險水平最佳 估計的比率折現。	預期未來現金流量與預期風險水平對 應的折現率。	2.59%	未來現金流量愈高，公允價值愈高。折現 率愈低，公允價值愈高。	
總計	2,266	總計	2,765						
負債行業	金額	負債行業	金額						
金融	54	金融	65	第三級	已折現金流量。未來現金流量根據預期可收回 金額估計，按反映管理層對預期風險水平最佳 估計的比率折現。	預期未來現金流量與預期風險水平對 應的折現率。	2.59%	未來現金流量愈高，公允價值愈高。折現 率愈低，公允價值愈高。	

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值 (續)

金融資產/金融負債	2021年		2020年		公允價值層級	估值技巧及主要輸入資料	重大不可觀察輸入資料	輸入資料範圍 (標準加權平均值)	輸入資料範圍 不可觀察輸入資料與公允價值的關係
	金額	佔總資產/負債的百分比	金額	佔總資產/負債的百分比					
5) 按公允價值計入損益賬的非上市信託產品及其他金融資產									
於中國內地的非上市信託產品：									
行業	金額		金額						
房地產	1,662		1,583		第三級	已折現金流量，未來現金流量根據預期可收回金額估計，按反映管理層對預期風險水平最佳估計的比率折現。	預期未來現金流量與預期風險水平對稱的折現率。	7.21%-10.64%	未來現金流量愈高，公允價值愈高；折現率愈低，公允價值愈高。
建造業	846		1,543						
金融	3,485		1,428						
礦業	10		10						
其他	256		456						
總計	6,259		5,020						
6) 按公允價值計入其他綜合收益的非上市股權投資									
於中國內地的非上市股權投資：									
行業	金額		金額		第三級	市場估值方法參考市淨率、市銷率、市盈率及反映流動性水平的折現率；及成本法參 考原投資成本。	市淨率、市銷率、市盈率、市盈率、反映流動性水平的折現率、原投資成本	0.46-1.80, 1.19-5.57, 11.94-30.56, 10.00%-40.00%, 不適用	市淨率、市銷率或市盈率越高，公允價值越高；折現率愈低，公允價值愈高。原投資成本與非上市股權投資的公允價值正相關。
建造業	8,228		6,433						
金融	132		834						
製造業	947		80						
房地產	13		11						
礦業	5		5						
其他	2,029		1,468						
總計	11,354		8,831						

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值 (續)

金融資產(金融負債)	2021年		2020年		公允價值層級	估值技巧及主要輸入資料	重大不可觀察輸入資料	輸入資料範圍 (減平均標準平均值)	不可觀察輸入資料與公允價值的關係
	於中國內地的 非上市股權投資：	於中國內地的 非上市股權投資：	於中國內地的 非上市股權投資：	於中國內地的 非上市股權投資：					
7) 按公允價值計入損益賬的非上市股 權投資	行業 金額 5,066	行業 金額 4,177	第三級 市場估值方法參考市淨率及反映流動性水平的折現 的折現率；及成本法參考原投資成本。	市淨率、反映流動性水平的折現 率、原投資成本	第三級 市場估值方法參考市淨率及反映流動性水平的折現 的折現率；及成本法參考原投資成本。	市淨率越高，公允價值越高。折現率愈 低，公允價值愈高。原投資成本與非上 市股權投資的公允價值正相關。	0.46-1.80, 20.54%, 不適用	市淨率越高，公允價值越高。折現率愈 低，公允價值愈高。原投資成本與非上 市股權投資的公允價值正相關。	
8) 按公允價值計入其他綜合收益的應 收票據	行業 金額 526	行業 金額 522	第三級 已折現現金流量，連同根據預期可收回金額 估計的未來現金流量，乃按反映管理層對 預期風險水平最佳估計的比率折現。	第三級 預期未來現金流量與預期風險水 平對應的折現率。	第三級 已折現現金流量，連同根據預期可收回金額 估計的未來現金流量，乃按反映管理層對 預期風險水平最佳估計的比率折現。	未來現金流量愈高，公允價值愈高。折現 率愈低，公允價值愈高。	3.85%	未來現金流量愈高，公允價值愈高。折現 率愈低，公允價值愈高。	

合併財務報表附註

3. 財務風險管理(續)

3.2 公允價值估計(續)

(a) 按公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值(續)

於本年度第一級與第二級之間並無轉撥。

第三級公允價值計量的對賬如下：

	非上市 信託產品 人民幣百萬元	非上市 開放式基金 人民幣百萬元	非上市 股權投資 人民幣百萬元	上市 股本證券 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2021年1月1日期初結餘	4,057	1,319	13,008	1,175	1,645	21,204
收購	2,398	970	5,827	-	2,502	11,697
於損益賬內確認的虧損	(25)	(23)	(17)	(103)	(291)	(459)
於其他綜合收益確認的收益	-	-	80	-	-	80
出售	(3,305)	(450)	(2,478)	(1,072)	(47)	(7,352)
於2021年12月31日期末結餘	3,125	1,816	16,420	-	3,809	25,170

	非上市 信託產品 人民幣百萬元	非上市 開放式基金 人民幣百萬元	非上市 股權投資 人民幣百萬元	上市 股本證券 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2020年1月1日期初結餘	6,132	664	10,088	941	1,195	19,020
收購	2,706	1,834	6,383	-	967	11,890
於損益賬內確認的收益/(虧損)	147	(31)	9	234	(241)	118
於其他綜合收益確認的收益	-	-	2	-	-	2
出售	(4,928)	(1,148)	(3,474)	-	(276)	(9,826)
於2020年12月31日期末結餘	4,057	1,319	13,008	1,175	1,645	21,204

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.2 公允價值估計 (續)

(b) 按攤銷成本計量的金融資產及負債的公允價值

除下表詳細列明外，董事認為以攤銷成本列入合併財務報表的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若：

	2021年		2020年	
	賬面值	公允價值	賬面值	公允價值
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
金融資產				
其他以攤銷成本計量的 金融資產－固定利率	29,513	30,849	25,467	26,960
金融負債				
長期銀行借款－固定利率	43,674	45,638	28,267	28,863
長期債券－固定利率	55,007	55,657	49,443	48,952
其他長期借款－固定利率	–	–	259	259

定息其他按攤銷成本列賬的金融資產、銀行借款、長期債券及其他長期借款的公允價值已包含在公允價值層級第三級。該等公允價值是根據折現現金流量分析所確定，而最重要的輸入資料為反映交易對手方或發行人的信貸風險的折現率。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷

編製財務報表需要運用會計估算，按定義，會計估算很少會與實際業績相同。管理層在應用本集團的會計政策時亦需行使判斷。

估算及判斷乃持續進行評估，並以過往經驗及其他因素為基準，包括可能對實體產生財務影響及在有關情況下相信屬合理的未來事件預期。

(a) 應用會計政策時的關鍵判斷

(i) 銷售物業收入

本集團商品房銷售業務的收入於將物業的控制權轉移給客戶時確認。當本集團在履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的情況下，本集團可按照合同期間已完成履約義務的進度在一段時間內確認收入。通常，由於房地產銷售合同限制，本集團不能改變或替換單個物業，且本集團的物業一般無替代用途。但是，本集團是否有就累計至今已完成的履約部分可強制執行的收款權利，取決於每個合同條款的約定和適用於該合同的相關法律。本集團在確認收入時需要作出重要判斷。

本集團對若干銀行為本集團若干物業買方安排的按揭貸款所授出的按揭融資提供擔保。該等擔保將於買方把相關房屋所有權證按揭予銀行時屆滿。此外，根據過往經驗，買方拖欠按揭付款而導致催繳銀行擔保的情況極為罕見。再者，在買方於擔保期內拖欠其按揭付款的情況下，本集團的信貸風險極低。本集團相信，與物業擁有權相關的重大風險及回報，乃於買方驗收物業或買方被視為驗收物業時轉移予買方。

(ii) 釐定結構實體的控制權

本集團投資於若干主要從事基建投資活動的結構實體以及擔任多家結構實體的管理人，亦於該等實體持有權益。本集團在釐定是否控制結構實體時通常關注於對集團權力的評估，可變收益（包括但不限於任何所持權益及佣金收入或所得管理費）以及運用權力影響從結構實體獲得可變收益的能力。

管理層在釐定本集團是否控制結構實體時關注很多因素，包括通過分析集團決策權力的範圍來判斷集團是主要責任人或者代理人、獲取收益的權利、集團持有的其他利益，以及其他各方所持有的權力。根據按照附註2.2及2.3所載會計政策進行的評估，本集團將擁有控制權的若干結構實體合併入賬，並將擁有共同控制權或重大影響力的結構實體分別入賬作為合營企業或聯營企業。至於本集團並無控制權、共同控制權或重大影響力的結構實體，本集團則入賬作為金融資產。進行評估時涉及判斷。若將該等合營企業、聯營企業及金融資產合併入賬，則可能影響本集團的資產淨額、收入及利潤。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷(續)

(a) 應用會計政策時的關鍵判斷(續)

(ii) 釐定結構實體的控制權(續)

有關本集團擁有權益的未合併入賬結構實體的進一步披露，載於附註25。

(iii) 金融資產的分類

本集團按管理金融資產及金融資產的合同現金流量特徵的業務模式分類金融資產。

本集團業務模式按可反映如何管理金融資產組別及達致特定業務目標的水平釐定。當本集團評估其管理金融資產的業務模式時包括以下判斷：

- a. 如何評估業務模式表現及業務模式內所持的金融資產表現，及向實體的主要管理人員匯報；
- b. 影響業務模式表現(及該業務模式內所持金融資產)的風險及(具體而言)如何管理該等風險；及
- c. 如何補償業務經理(如補償是否根據受管理資產或所收取的合同現金流量的公允價值釐定)。

評估合同現金流量的判斷與基本借貸安排一致，包括：

- a. 倘本金的時間或金額會按金融資產的存續期變動(如，倘須於屆滿前償付本金)；
- b. 倘利息的考慮因素包括貨幣時間價值、與於特定期間尚未償還的本金金額相關的信貸風險及其他基本借貸風險及成本以及利潤率。

例如，於屆滿前的償還款項僅指未償付本金的金額及本金金額未償還利息，當中可能包括提早結束合同的合理額外補償。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷 (續)

(b) 關鍵會計估算及假設

下列關鍵會計估算及假設為重要風險，將導致對下年的資產及負債價值作出重大調整：

(i) 基礎設施建設合同收入確認

基礎設施建設合同的收入在合同期間參考完成履約責任進度確認，取決於合同的性質，主要通過參考迄今已執行工程所產生的合同成本佔每份合同的估計合同總成本的比例來衡量。管理層在每份合同之初對建設合同的合同總收入和合同總成本做出估計。於合同執行過程中，如果情況發生變化，如合同工程變更、索賠及獎勵，管理層會定期審查及修訂合同收入及合同成本的估計。估計合同總收入或合同總成本的增加或減少會導致調整履約責任完成進度及管理層知悉造成修訂的情況之期間內確認的收入。

(ii) 貿易應收款項及合同資產的預期信用損失

本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法對所有貿易應收款項及合同資產按照整個存續期內預期信用損失的金額計量其預期信用損失。對於已發生信用減值的貿易應收款項和合同資產，單項確認預期信用損失；其餘貿易應收款項和合同資產，由於無法以合理成本評估單項資產的預期信用損失，本集團按照信用風險特徵將其劃分為若干組合，通過違約風險敞口以及整個存續期預期信用損失率計算預期信用損失。在確定預期信用損失時，本集團參考歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷 (續)

(b) 關鍵會計估算及假設 (續)

(ii) 貿易應收款項及合同資產的預期信用損失 (續)

在評估前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。2021年度，「基準」、「不利」及「有利」這三種經濟情景的權重分別是50%、40%和10%。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險和客戶情況的變化等。2021年度，本集團已考慮了新冠肺炎疫情引發的不確定性，並相應更新了相關假設和參數。適用於各情景的重要宏觀經濟參數如下：

	情景		
	基準	不利	有利
國內生產總值	5.48%	5.10%	5.60%
工業增加值	5.23%	3.93%	6.00%

貿易應收款項與合同資產的預期信用損失的具體信息請參見附註33和附註34。

(iii) 按攤銷成本列賬及按公允價值計入其他綜合收益的債務投資預期信用損失

本集團以攤銷成本及按公允價值計入其他綜合收益的債務投資評估其債務投資的預期信用損失，並使用包括違約風險敞口和預期信用損失率（根據違約概率及違約率確定）在內的風險參數。在衡量預期信用損失時，本集團考慮過去發生的自身信用虧損，並經考慮當前條件及前瞻性因素進行調整。

在評估前瞻性資料時，本集團採用了與貿易應收款項及合同資產的預期信用損失相一致的方法。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷 (續)**(b) 關鍵會計估算及假設 (續)****(iii) 按攤銷成本列賬及按公允價值計入其他綜合收益的債務投資預期信用損失 (續)**

為了評估信用風險是否顯著增加，本集團將資產在報告日發生違約的風險與首次確認日發生違約的風險進行比較。其考慮了現有的合理及支援性的前瞻資訊。特別是納入了以下指標：

- 過期資料
- 業務、金融或經濟狀況的實際或預期的重大不利變動，預計將導致借款人履行其義務的能力發生重大變動
- 內部及外部信用評級
- 借款人經營業績的實際或預期重大變動
- 支持債務的抵押品價值或合作廠商擔保的品質或信用增強發生重大變動

(iv) 持作出售的物業及用以銷售的發展中物業之減值

本集團於結算日按成本及可變現淨值兩者中的較低者計量。可變現淨值的計算要求使用有關售價的假設及估算以及直至落成前將產生的成本及開支。倘預期有別於原估算，相關差異將影響可變現淨值的計算及估算變動期間的存貨減值撥備。

(v) 金融工具的公允價值

於活躍市場買賣的金融工具的公允價值按報價計量。若某金融工具無活躍市場，公允價值乃使用估值技巧釐定。本集團運用判斷選擇各種方法，並主要根據於各報告期末存在的市況作出假設。關鍵假設及這些假設的變動影響的分析於附註3.2披露。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷(續)

(b) 關鍵會計估算及假設(續)

(vi) 所得稅

本集團須繳付中國及其他司法管轄區的所得稅。釐定全球的所得稅撥備時需作出重大判斷。許多交易及計算所涉及的最終稅項釐定並不確定。若該等事項的最終稅務結果與初始記錄的金額不同，該等差額將影響作出有關決定期間的即期所得稅及遞延所得稅撥備。

本集團的某些子公司符合高新技術企業的認證資格，並享有15%的所得稅率優惠。該資格有效期為3年，到期後，子公司必須向相關政府部門提交申請，以獲得高新技術企業的認證資格。若子公司不具備獲得高新技術企業的認證資格，則不能享受所得稅優惠，稅率的變化將影響發生變化期間的即期所得稅及遞延所得稅。

如當管理層認為未來可能有應納稅利潤用作抵扣稅項虧損，則確認與稅項虧損有關的遞延所得稅資產。

未來應納稅利潤包括經營成果利潤和應納稅暫時性差異後的未來期間的應納稅利潤。為確定未來應納稅利潤的產生時間和數額，需要進行估算及判斷。當所產生的實際未來應課稅利潤少於預期，或事實及情況有變導致需修訂未來應課稅利潤估算時，則可能會出現重大撥回或進一步確認遞延稅項資產，而這將於進行有關撥回或進一步確認期間內於合併損益表確認。

(vii) 退休金福利

退休金責任現值取決於多項因素，該等因素乃按精算基準採用多個假設釐定。釐定退休金的成本(收入)淨額時使用的假設包括折現率。該等假設的任何變動均會影響退休金責任的賬面值。

本集團於每年末釐定適當的折現率。此為釐定結算退休金責任預期所需的估計未來現金流出的現值時應使用的利率。釐定適當的折現率時，本集團會考慮按支付福利的貨幣計值且到期條款與相關退休金責任條款相若的政府債券的利率。

退休金責任的其他主要假設部分乃以當前市況為基準。其他資料於附註43披露。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估算、假設及判斷 (續)

(b) 關鍵會計估算及假設 (續)

(viii) 收費公路業務的服務特許經營安排攤銷

收費公路業務的服務特許經營安排攤銷自有關收費公路開始商業經營之日起，按其估計可使用年期或剩餘特許經營期限（以較短者為準），按使用單位基準（即實際交通流量與該等收費公路的預計交通總流量的比率，而預計交通總流量由管理層估計或經參考獨立交通流量顧問編製的交通流量預測報告後得出）以撇銷其成本計算。倘有任何重大變動，將會作出適當調整。

5. 分部資料

董事為首席經營決策者。管理層根據經董事審閱用於分部资源配置及表現評估的報告而決定經營分部。由董事審閱的報告乃根據相關中國會計準則編製，而中國會計準則導致計量分部業績、分部資產及分部負債的基準出現差異，其詳情以調整項目顯示。

董事從服務及產品角度考慮業務。管理層評估以下五個經營分部的表現：

- (a) 鐵路、公路、橋樑、隧道、城市軌道交通（包括地鐵及輕鐵）、建築、水利工程、水力發電項目、港口、碼頭、機場及其他市政工程的建設（「基礎設施建設」）；
- (b) 關於基礎設施建設項目的勘察、設計、諮詢、研發、可行性研究及監理服務（「勘察、設計與諮詢服務」）；
- (c) 道岔、橋樑鋼結構及其他與鐵路相關的設備、工程機械及材料的設計、研發、製造及銷售（「工程設備和零部件製造」）；
- (d) 住房及商用房的開發、銷售及管理（「房地產開發」）；及
- (e) 礦產資源開發、金融業務、服務特許經營安排業務、物資貿易及其他配套業務（「其他業務」）。

分部間收入乃按實際交易價格列賬。

有關本集團呈報及經營分部的分部資料呈列於下文。

合併財務報表附註

5. 分部資料 (續)

本集團按呈報分部劃分的收入及業績分析如下：

	截至2021年12月31日止年度						
	基礎 設施建設	勘察、設計與 諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	抵銷	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
外部收入	923,435	17,604	23,831	50,249	51,744	-	1,066,863
分部間收入	25,855	820	8,864	488	48,175	(84,202)	-
其他收入	3,356	183	481	563	1,826	-	6,409
分部間其他收入	392	-	-	-	197	(589)	-
分部收入	953,038	18,607	33,176	51,300	101,942	(84,791)	1,073,272
分部業績							
所得稅前利潤	34,204	1,615	2,029	1,622	5,830	(7,714)	37,586
分部業績包括：							
應佔合營企業的(虧損)/利潤	(239)	1	104	(13)	(360)	-	(507)
應佔聯營企業的利潤	912	17	46	33	2,801	-	3,809
利息收入	1,043	70	94	198	4,264	(627)	5,042
利息開支	(2,514)	(37)	(90)	(1,249)	(4,624)	1,124	(7,390)
以攤銷成本計量的金融資產 終止確認產生的虧損	(4,298)	(4)	(117)	-	(176)	-	(4,595)

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

	截至2020年12月31日止年度						
	基礎設施建設	勘察、設計與 諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	抵銷	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
外部收入	844,110	16,187	23,074	49,304	36,286	-	968,961
分部間收入	29,553	1,026	6,368	-	35,153	(72,100)	-
其他收入	2,328	108	351	459	2,525	-	5,771
分部間其他收入	319	-	-	-	219	(538)	-
分部收入	876,310	17,321	29,793	49,763	74,183	(72,638)	974,732
分部業績							
所得稅前利潤	36,876	2,241	2,132	(4,096)	5,016	(8,785)	33,384
分部業績包括：							
應佔合營企業的利潤/(虧損)	430	5	106	140	(517)	-	164
應佔聯營企業的利潤	654	5	48	132	1,192	-	2,031
利息收入	935	70	56	333	2,272	(870)	2,796
利息開支	(2,400)	(189)	(69)	(1,612)	(2,852)	654	(6,468)
以攤銷成本計量的金融資產 終止確認產生的虧損	(3,172)	(8)	(64)	-	(58)	-	(3,302)

合併財務報表附註

5. 分部資料 (續)

呈報分部呈列金額與合併財務報表呈列金額的對賬如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
(i) 分部利息收入(分部間抵銷前)	5,669	3,666
分部間抵銷	(627)	(870)
	5,042	2,796
調整項目：		
自其他以攤銷成本計量的金融資產所得利息收入的重新分類 (附註10)	1,063	1,528
合併財務收入總額，按呈報	6,105	4,324
(ii) 分部利息開支(分部間抵銷前)	8,514	7,122
分部間抵銷	(1,124)	(654)
	7,390	6,468
調整項目：		
應付保留款項的估算利息開支(附註10)	226	288
合併財務成本總額，按呈報	7,616	6,756
(iii) 分部業績(分部間抵銷前)	45,300	42,169
分部間抵銷	(7,714)	(8,785)
	37,586	33,384
調整項目：		
土地增值稅(附註(a))	2,050	2,228
合併除所得稅前利潤總額，按呈報	39,636	35,612

(a) 土地增值稅在分部申報中計入分部業績，並在合併損益表內分類為所得稅開支。

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

	於2020年12月31日						
	基礎設施建設	勘察、設計與 諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	抵銷	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部資產	711,979	24,550	55,851	252,295	444,050	(300,532)	1,188,193
於合營企業的投資	29,768	81	385	417	9,565	-	40,216
於聯營企業的投資	31,899	816	607	322	4,489	-	38,133
未分配資產							11,784
資產總額							1,199,977
分部負債	574,136	13,197	30,579	228,249	334,894	(300,247)	880,808
未分配負債							6,123
負債總額							886,931

就監控分部表現及在分部間分配資源而言：

- (a) 所有資產均被分配至經營分部，惟遞延稅項資產及即期可收回所得稅(不包括被分配至經營分部的預付土地增值稅)除外；及
- (b) 所有負債均被分配至經營分部，惟遞延稅項負債及即期所得稅負債(不包括被分配至經營分部的應付土地增值稅)除外。

合併財務報表附註

5. 分部資料 (續)

呈報分部呈列金額與合併財務報表呈列金額的對賬如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
分部資產(分部間抵銷前)	1,682,296	1,488,725
分部間抵銷	(333,527)	(300,532)
	1,348,769	1,188,193
調整項目：		
遞延稅項資產	10,372	9,333
子公司非流通股份改革(附註(a))	(148)	(148)
可收回即期所得稅	3,736	3,451
計入即期可收回所得稅的預付土地增值稅	(1,149)	(852)
	12,811	11,784
合併資產總額，按呈報	1,361,580	1,199,977
分部負債(分部間抵銷前)	1,321,799	1,181,055
分部間抵銷	(324,002)	(300,247)
	997,797	880,808
調整項目：		
遞延稅項負債	1,647	1,454
即期所得稅負債	7,100	7,969
計入即期所得稅負債的應付土地增值稅	(3,158)	(3,300)
	5,589	6,123
合併負債總額，按呈報	1,003,386	886,931

(a) 子公司非流通股份改革虧損在分部報告中列入分部資產，並在過往年度合併損益表內的其他收益及虧損調整。

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

其他分部資料：

	截至2021年12月31日止年度					
	基礎設施建設	勘察、設計與 諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	合併
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
資本開支：						
物業、廠房及設備	8,977	378	1,648	354	1,663	13,020
預付租金	91	-	138	77	16	322
投資物業	137	-	-	8	130	275
無形資產	569	28	149	3,368	47,229	51,343
礦產資產	-	-	-	-	2	2
使用權資產	397	97	37	7	42	580
總計	10,171	503	1,972	3,814	49,082	65,542
折舊及攤銷：						
物業、廠房及設備	5,055	288	718	353	1,929	8,343
預付租金	248	16	47	76	72	459
投資物業	10	5	11	334	35	395
無形資產	92	29	43	2	631	797
礦產資產	44	-	-	-	60	104
使用權資產	446	32	55	48	114	695
其他預付款項	84	4	14	1	30	133
總計	5,979	374	888	814	2,871	10,926
出售及/或撤銷物業、廠房及設備的收益	(269)	(6)	(24)	-	(29)	(328)
出售預付租金的收益	(41)	-	(57)	-	-	(98)
合同預期虧損減少	(329)	-	-	-	-	(329)
貿易及其他應收款項的減值虧損/(減值撥回)	3,940	113	21	375	(755)	3,694
其他按攤銷成本計量的金融資產的 (減值撥回)/減值虧損	(97)	-	-	75	582	560
合同資產的減值虧損	1,224	-	-	-	-	1,224
物業、廠房及設備的減值虧損	1	-	3	128	-	132
投資物業的減值虧損	48	-	-	-	-	48

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

其他分部資料：

	截至2020年12月31日止年度					
	基礎設施建設 人民幣百萬元	勘察、設計與 諮詢服務 人民幣百萬元	工程設備與 零部件製造 人民幣百萬元	房地產開發 人民幣百萬元	其他業務 人民幣百萬元	合併 人民幣百萬元
資本開支：						
物業、廠房及設備	10,818	760	861	746	2,194	15,379
預付租金	1,372	214	17	379	16	1,998
投資物業	516	61	-	6	205	788
無形資產	359	50	48	109	36,995	37,561
礦產資產	-	-	-	-	116	116
使用權資產	710	18	36	4	143	911
總計	13,775	1,103	962	1,244	39,669	56,753
折舊及攤銷：						
物業、廠房及設備	5,549	293	598	312	1,348	8,100
預付租金	214	13	44	65	78	414
投資物業	16	6	6	322	47	397
無形資產	88	27	37	1	309	462
礦產資產	-	-	-	-	262	262
使用權資產	722	34	56	20	149	981
其他預付款項	65	1	27	1	66	160
總計	6,654	374	768	721	2,259	10,776
出售及/或撤銷物業、廠房及設備的 (收益)/虧損						
	(195)	2	(40)	(7)	12	(228)
出售預付租金的收益						
	(180)	(181)	-	-	-	(361)
合同預期虧損增加						
	228	-	-	-	-	228
貿易及其他應收款項的減值虧損/(減值撥回)						
	783	(97)	11	2,389	(970)	2,116
其他按攤銷成本計量的金融資產的 減值虧損/(減值撥回)						
	66	(38)	-	(112)	117	33
合同資產的減值虧損						
	260	-	-	-	147	407
物業、廠房及設備的減值虧損						
	1	-	-	-	40	41
投資物業的減值虧損						
	3	-	-	-	-	3

合併財務報表附註

5. 分部資料 (續)

(i) 收入的分解

服務及產品類型	截至2021年12月31日止年度					
	基礎設施建設	勘察、設計與 諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
基礎設施建設合同	923,435	-	-	-	-	923,435
工程設備與零部件製造和銷售	-	-	23,831	-	-	23,831
提供服務	-	17,604	-	-	5,384	22,988
銷售物業	-	-	-	50,249	-	50,249
銷售貨品和其他	3,356	183	481	563	48,186	52,769
收入總計	926,791	17,787	24,312	50,812	53,570	1,073,272
確認收入時間：						
— 於某一時間點	3,356	183	15,873	49,329	52,256	120,997
— 於一段時間	923,435	17,604	7,900	1,483	-	950,422
與客戶合同收入合計	926,791	17,787	23,773	50,812	52,256	1,071,419
租金收入	-	-	539	-	1,314	1,853
收入總計	926,791	17,787	24,312	50,812	53,570	1,073,272

合併財務報表附註

5. 分部資料(續)

(i) 收入的分解(續)

服務及產品類型	截至2020年12月31日止年度					
	基礎設施建設	勘察、設計與 諮詢服務	工程設備與 零部件製造	房地產開發	其他業務	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
基礎設施建設合同	844,110	-	-	-	-	844,110
工程設備與零部件製造和銷售	-	-	23,074	-	-	23,074
提供服務	-	16,187	-	-	4,845	21,032
銷售物業	-	-	-	49,304	-	49,304
銷售貨品和其他	2,328	108	351	459	33,966	37,212
收入總計	846,438	16,295	23,425	49,763	38,811	974,732
確認收入時間：						
— 於某一時間點	2,328	108	16,378	46,775	36,951	102,540
— 於一段時間	844,110	16,187	7,047	2,988	-	870,332
與客戶合同收入合計	846,438	16,295	23,425	49,763	36,951	972,872
租金收入	-	-	-	-	1,860	1,860
收入總計	846,438	16,295	23,425	49,763	38,811	974,732

合併財務報表附註

5. 分部資料 (續)

(ii) 中國內地及其他地區的外部客戶的收入如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
中國內地	1,018,485	927,647
其他地區(包括香港及澳門)	54,787	47,085
	1,073,272	974,732

(iii) 位於中國內地及其他地區的非流動資產(不包括貿易及其他應收款項、金融工具、於合營企業的投資、於聯營企業的投資、投資按金及遞延稅項資產)如下：

	2021年	2020年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
中國內地	368,413	297,450
其他地區(包括香港及澳門)	14,492	12,479
	382,905	309,929

其他地區主要包括非洲、南美洲、東南亞及大洋洲的國家及地區。

合併財務報表附註

6. 其他收入及開支

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
來自下列各項的其他收入：		
政府補助(a)	1,389	1,147
按公允價值計入損益賬的金融資產股息	603	398
補償及索償	224	139
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產股息	85	58
安置補償金	13	43
其他	422	434
	2,736	2,219
其他開支：		
研發開支	24,756	21,838

附註：

(a) 與收入有關的政府補助包括集團實體就企業擴張、技術改進、完善環保措施及產品開發等自有關政府機構得到的各種政府補助。所有補助於本集團符合有關標準且產生相關開支時確認。

與資產有關的政府補助包括集團實體就收購物業、廠房及設備而得到的政府補助，已作為遞延政府補助計入合併資產負債表，並按相關資產的預期使用年期以直線法計入損益賬。

7. 金融資產及合同資產減值損失淨額

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
貿易及其他應收款項(不含給予供應商的墊款)	3,694	2,116
合同資產	1,224	407
其他以攤銷成本計量的金融資產(附註30(a))	560	33
	5,478	2,556

合併財務報表附註

8. 其他(虧損)/收益淨額

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
出售及/或撤銷下列各項的收益/(虧損)：		
— 子公司權益	72	(133)
— 聯營企業權益	14	(27)
— 預付租金	98	361
— 物業、廠房及設備	328	228
出售按公允價值計入損益賬的金融資產/負債的收益	47	58
按公允價值計入損益賬的金融資產/負債的公允價值變動產生的 (虧損)/收益(附註35(c))	(515)	218
債務重組收益	135	180
確認下列各項的減值虧損：		
— 物業、廠房及設備(附註18)	(132)	(41)
— 給予供應商的墊款	(4)	(39)
— 投資物業(附註22)	(48)	(3)
匯兌虧損淨額	(80)	(45)
其他	3	(95)
	(82)	662

9. 以攤銷成本計量的金融資產終止確認產生的虧損

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
資產支持中期票據及資產支持專項計劃(附註33)	3,910	2,619
保理支出(附註33)	634	683
應收票據貼現開支	51	—
	4,595	3,302

合併財務報表附註

10. 財務收入及成本

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
來自以下各項的財務收入：		
貿易應收款項及合同資產	4,150	2,029
其他以攤銷成本計量的金融資產	1,063	1,528
現金及現金等價物以及受限制現金	892	767
財務收入總額	6,105	4,324
利息開支：		
銀行借款	9,177	8,482
長期債券	1,647	1,467
其他長期借款	430	424
其他短期借款	411	398
借款成本總額	11,665	10,771
減：資本化金額	(4,822)	(4,755)
	6,843	6,016
租約(附註19)	65	59
應付保留款項的估算利息開支	226	288
設定福利責任的估算利息開支(附註43)	85	85
其他	397	308
財務成本總額	7,616	6,756

因建設及收購合資格資產直接產生的借款成本乃撥充資本，作為該等資產的部分成本。截至2021年12月31日止年度，借款成本人民幣4,822百萬元(2020年：人民幣4,755百萬元)已資本化，其中約人民幣2,985百萬元計入用以銷售的發展中物業、約人民幣20百萬元計入在建工程成本及約人民幣1,817百萬元計入無形資產(2020年：人民幣3,808百萬元計入用以銷售的發展中物業、約人民幣21百萬元計入在建工程成本、約人民幣926百萬元計入無形資產)。已採用一般資本化比率每年3.25%至9.50%(2020年：2.50%至9.50%)，即用以撥付合資格資產的借款成本。

合併財務報表附註

11. 按性質劃分的開支

有關銷售及服務成本、銷售及營銷開支和行政開支的其他資料如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
員工福利開支及分包成本	432,359	382,846
所用原材料及消耗品	398,360	367,594
設備使用成本	39,113	34,312
房地產開發成本	39,098	37,864
物業、廠房及設備(附註18)、使用權資產(附註19) 以及投資物業(附註22)折舊	9,433	9,478
營業稅金及附加	3,881	3,496
運輸成本	2,795	2,404
以下項目攤銷：		
無形資產(附註23)	797	462
預付租金(附註20)	459	414
礦產資產(附註24)	104	262
其他預付款項	133	160
廣告及出版成本	1,401	1,342
核數師酬金	43	39

12. 員工福利開支

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
薪金、工資及花紅	51,148	47,999
福利、醫療及其他開支	23,328	19,998
退休金成本－設定供款計劃(i)	8,194	5,978
住房福利	4,693	4,324
	87,363	78,299

(i) 截至2021年12月31日止年度，本集團並無與地方政府運作的界定供款計劃有關的任何被沒收供款。

合併財務報表附註

13. 所得稅開支

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
即期所得稅		
— 企業所得稅(「企業所得稅」)	7,931	7,838
— 土地增值稅(「土地增值稅」)	2,050	2,228
— 少繳/(多繳)以往年度稅項	51	(87)
遞延所得稅	(866)	(1,617)
所得稅開支	9,166	8,362

本集團的大部分實體位於中國內地。截至2021年12月31日止年度，根據相關法律及法規，適用於本集團的法定企業所得稅率為25%（2020年：25%），惟若干子公司主要獲豁免繳納企業所得稅或有權享受20%及15%（2020年：20%及15%）的優惠稅率除外。

本集團若干海外實體位於烏干達共和國、新加坡共和國、老撾人民民主共和國、馬來西亞、剛果民主共和國、印度尼西亞共和國、孟加拉人民共和國、坦桑尼亞聯合共和國及埃塞俄比亞聯邦民主共和國。根據該等司法權區的相關法律及法規，該等實體適用的企業所得稅率分別為30%、17%、24%、24%、30%、20%、25%、30%及30%（2020年：30%、17%、24%、24%、30%、20%、25%、30%及30%）。

土地增值稅撥備乃按相關中國稅務法例及法規所載規定作出估計。土地增值稅已在計及若干獲准豁免和扣減後就增值部分按多個遞增稅率作出撥備。

合併財務報表附註

13. 所得稅開支(續)

本年度稅項開支與合併損益表所列除所得稅前利潤的對賬如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
所得稅前利潤	39,636	35,612
按中國企業所得稅率25%繳稅(2020年：25%)	9,909	8,903
稅務影響：		
不可扣除開支	354	93
非應課稅收入	(259)	(123)
應佔合營企業的虧損/(利潤)	127	(41)
應佔聯營企業的利潤	(496)	(508)
未確認為遞延稅項資產的稅項虧損	864	891
使用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損	(40)	(99)
未確認為遞延稅項資產的其他可扣減暫時差額	1,175	1,350
使用先前未確認為遞延稅項資產的其他可扣減暫時差額	(236)	(126)
集團實體間的所得稅優惠稅率及其他所得稅抵免	(3,392)	(3,149)
適用稅率變動產生的遞延稅項所得	(28)	(166)
土地增值稅	2,050	2,228
土地增值稅稅務影響	(513)	(557)
多繳以往年度稅項	51	(87)
永續票據的可扣減股息	(493)	(356)
其他	93	109
當年所得稅開支	9,166	8,362

中國企業所得稅率為本集團業務活躍司法權區的國內稅率。

合併財務報表附註

13. 所得稅開支(續)

與其他綜合收益項目有關的稅項開支如下：

	2021年			2020年		
	除稅前 人民幣百萬元	稅項開支 人民幣百萬元	除稅後 人民幣百萬元	除稅前 人民幣百萬元	稅項開支 人民幣百萬元	除稅後 人民幣百萬元
退休及其他補充福利責任的精算 (虧損)/收益	(78)	13	(65)	1	2	3
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產的 公允價值變動	57	(19)	38	(260)	63	(197)
應佔聯營企業的其他綜合收益	(106)	-	(106)	(189)	-	(189)
匯兌差額	(64)	-	(64)	(500)	-	(500)
其他綜合開支	(191)	(6)	(197)	(948)	65	(883)
即期所得稅		-			-	
遞延所得稅(附註45)		(6)			65	
		<u>(6)</u>			<u>65</u>	

14. 本公司擁有人應佔利潤

於本公司財務報表處理的本公司擁有人應佔利潤為人民幣18,343百萬元(2020年：人民幣17,987百萬元)。

合併財務報表附註

15. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利(「每股盈利」)乃按本公司擁有人應佔利潤除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

就分類為權益的金融工具而言，如屬累計分派，在計算每股盈利計算所用的盈利時，會扣除累計分派的未宣派金額。另一方面，如屬非累計分派，在計算普通股股東應佔利潤時，則只應扣除就有關年度宣派的股息金額。

	2021年	2020年
本公司擁有人應佔利潤(人民幣百萬元)	27,618	25,188
減：歸屬於永續票據的股息(人民幣百萬元)(附註(i))	2,149	1,520
用以釐定每股基本盈利的利潤(人民幣百萬元)	25,469	23,668
已發行普通股的加權平均數(人民幣百萬元)	24,571	24,571
每股基本盈利(每股人民幣元)	1.037	0.963

(i) 本公司發行的永續票據乃分類為具有可遞延累計利息分派及付款的權益工具。永續票據歸屬於截至2021年12月31日止年度利息，已於計算截至2021年12月31日止年度的每股盈利時從盈利中扣除。

(b) 攤薄

由於兩個年度概無已發行的潛在攤薄普通股，故此每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

合併財務報表附註

16. 股息

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
建議末期股息每股普通股人民幣0.196元(2020年：人民幣0.180元)	4,849	4,423

2021年及2020年已派付的股息分別為人民幣4,849百萬元(每股普通股人民幣0.196元)及人民幣4,423百萬元(每股普通股人民幣0.180元)。截至2021年12月31日止年度的股息每股普通股人民幣0.196元(股息總額為人民幣4,849百萬元)須經本公司2021年年度股東大會批准。本財務報表並未反映該筆應付股息。

17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
董事、最高行政人員及監事		
— 基本薪金、住房津貼及其他津貼	4,150	4,104
— 袍金	295	260
— 退休金計劃供款	423	336
— 酌定花紅(附註)	4,141	4,143
	9,009	8,843

合併財務報表附註

17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

以下載列每位董事及監事於截至2021年12月31日止年度的酬金：

姓名	基本薪金、 住房津貼 及其他津貼 人民幣千元	袍金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元 (附註)	總計 人民幣千元
執行董事					
陳雲	430	-	53	676	1,159
王士奇	402	-	53	607	1,062
陳文健(i)	432	-	53	352	837
獨立董事					
郭培章(ii)	-	35	-	-	35
聞寶滿(iii)	-	35	-	-	35
鄭清智(iv)	-	35	-	-	35
鍾瑞明	-	100	-	57	157
張誠(v)	-	45	-	-	45
修龍(vi)	-	45	-	-	45
非執行董事					
文利民(vii)	-	-	-	-	-
董事薪酬	1,264	295	159	1,692	3,410

合併財務報表附註

17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

姓名	基本薪金、 住房津貼 及其他津貼 人民幣千元	袍金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元 (附註)	總計 人民幣千元
監事					
張回家(viii)	148	-	13	237	398
劉建媛(ix)	89	-	4	194	287
陳文鑫(x)	159	-	13	113	285
范經華(xi)	55	-	4	41	100
賈惠平(xii)	334	-	40	264	638
李曉聲(xiii)	614	-	53	407	1,074
王新華(xiv)	521	-	53	472	1,046
萬明(xv)	183	-	18	63	264
侯社中(xvi)	181	-	13	230	424
苑寶印	602	-	53	428	1,083
監事薪酬	2,886	-	264	2,449	5,599
總計	4,150	295	423	4,141	9,009

(i) 陳文健先生於2021年3月12日獲委任為本公司執行董事。

(ii) 郭培章先生於2021年3月12日辭任本公司獨立董事。

(iii) 聞寶滿先生於2021年3月12日辭任本公司獨立董事。

(iv) 鄭清智先生於2021年3月12日辭任本公司獨立董事。

(v) 張誠先生於2021年3月12日獲委任為本公司獨立董事。

(vi) 修龍先生於2021年3月12日獲委任為本公司獨立董事。

合併財務報表附註

17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

- (vii) 文利民先生於2021年3月12日獲委任為本公司非執行董事。
- (viii) 張回家先生於2021年3月12日辭任本公司監事。
- (ix) 劉建媛先生於2021年1月26日辭任本公司監事。
- (x) 陳文鑫先生於2021年3月12日辭任本公司監事。
- (xi) 范經華先生於2021年1月26日辭任本公司監事。
- (xii) 賈惠平先生於2021年3月12日獲委任為本公司監事。
- (xiii) 李曉聲先生於2021年1月26日獲委任為本公司監事。
- (xiv) 王新華先生於2021年1月26日獲委任為本公司監事。
- (xv) 萬明先生於2021年9月29日獲委任為本公司監事。
- (xvi) 侯社中先生於2021年1月26日獲委任為本公司監事，並於2021年3月10日辭任本公司監事。

合併財務報表附註

17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

以下載列每位董事及監事於截至2020年12月31日止年度的酬金：

姓名	基本薪金、 住房津貼 及其他津貼 人民幣千元	袍金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元 (附註)	總計 人民幣千元
執行董事					
陳雲(i)	427	-	39	461	927
王士奇(ii)	307	-	29	497	833
張宗言(iii)	427	-	39	641	1,107
章獻(iv)	371	-	34	534	939
獨立董事					
郭培章	-	60	-	-	60
聞寶滿	-	60	-	-	60
鄭清智	-	60	-	-	60
鍾瑞明	-	80	-	69	149
非執行董事					
馬宗林(v)	-	-	-	-	-
董事薪酬	1,532	260	141	2,202	4,135

合併財務報表附註

17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

姓名	基本薪金、 住房津貼 及其他津貼 人民幣千元	袍金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元 (附註)	總計 人民幣千元
監事					
張回家	401	–	39	535	975
劉建媛	405	–	39	537	981
陳文鑫	570	–	39	327	936
范經華	599	–	39	198	836
苑寶印	597	–	39	344	980
監事薪酬	2,572	–	195	1,941	4,708
總計	4,104	260	336	4,143	8,843

(i) 陳雲先生於2020年12月22日獲委任為本公司董事長。

(ii) 王士奇先生於2020年4月29日獲委任為本公司董事。

(iii) 張宗言先生於2020年12月22日辭任本公司董事長。

(iv) 章獻先生於2020年11月4日辭任本公司董事。

(v) 馬宗林先生於2020年8月26日辭任本公司非執行董事。

上述執行董事、最高行政人員及監事酬金主要是就他們管理本公司及本集團事務而提供，上述獨立董事酬金主要是就他們任職本公司董事而提供。

年內，概無本公司董事、監事或高級管理人員放棄收取任何酬金，而本公司亦沒有向任何董事、監事或高級管理人員支付任何酬金，作為吸引他們加入或在加入本集團時的酬金或作為離職補償。

合併財務報表附註

17. 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金(續)

(b) 五名最高薪酬人士

於兩個年度內，並無董事及監事為五名最高薪酬人士之一。年內本集團五名最高薪酬人士的酬金如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
基本薪金、住房津貼及其他津貼以及實物利益	8,713	9,543
退休金計劃供款	206	13
酌定花紅(附註)	14,634	7,742
	23,553	17,298

上述人士的酬金介乎下列範圍：

	2021年	2020年
—3,000,000港元至3,500,000港元 (折合約人民幣2,452,800元至人民幣2,861,600元)	—	1
—4,000,001港元至4,500,000港元 (折合約人民幣3,270,401元至人民幣3,679,200元)	—	3
—4,500,001港元至5,000,000港元 (折合約人民幣3,679,201元至人民幣4,088,000元)	2	1
—5,500,001港元至6,000,000港元 (折合約人民幣4,496,801元至人民幣4,905,600元)	2	—
—7,500,001港元至8,000,000港元 (折合約人民幣6,132,001元至人民幣6,540,800元)	1	—

附註：酌定花紅由薪酬委員會根據相關人力資源政策釐定。

合併財務報表附註

18. 物業、廠房及設備

	樓宇	基礎設施 建設設備	運輸設備	製造設備	檢測設備 及工具	其他設備	在建工程	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2020年1月1日								
成本	38,647	51,036	13,308	9,291	3,861	5,609	7,407	129,159
累計折舊及減值	(8,763)	(30,024)	(10,061)	(4,915)	(2,711)	(3,716)	(563)	(60,753)
賬面淨值	29,884	21,012	3,247	4,376	1,150	1,893	6,844	68,406
截至2020年12月31日止年度								
期初賬面淨值	29,884	21,012	3,247	4,376	1,150	1,893	6,844	68,406
增加	141	3,865	1,739	703	407	843	4,510	12,208
轉撥	2,307	797	38	183	10	131	(3,466)	-
自投資物業轉撥(附註22)	10	-	-	-	-	-	-	10
自用以銷售的發展中物業及持作出售的物業轉撥(附註31)	215	58	-	1	-	-	1,169	1,443
收購子公司	1,600	20	23	1,289	20	15	204	3,171
出售子公司	(2)	(10)	(1)	-	(1)	-	-	(14)
出售	(109)	(732)	(16)	(68)	(19)	(87)	(1,279)	(2,310)
轉撥至投資物業(附註22)	(166)	-	-	-	-	-	-	(166)
折舊費用(附註11)	(1,358)	(3,545)	(1,170)	(1,021)	(356)	(650)	-	(8,100)
已確認減值虧損(附註8)	-	-	-	-	-	-	(41)	(41)
匯兌差額	(81)	(49)	(9)	(62)	(1)	(15)	(6)	(223)
期末賬面淨值	32,441	21,416	3,851	5,401	1,210	2,130	7,935	74,384
於2020年12月31日								
成本	42,554	52,747	14,353	11,135	4,124	6,292	8,531	139,736
累計折舊及減值	(10,113)	(31,331)	(10,502)	(5,734)	(2,914)	(4,162)	(596)	(65,352)
賬面淨值	32,441	21,416	3,851	5,401	1,210	2,130	7,935	74,384

合併財務報表附註

18. 物業、廠房及設備(續)

	基礎設施		運輸設備	製造設備	檢測設備		在建工程	總計
	樓宇	建設設備			及工具	其他設備		
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
截至2021年12月31日止年度								
期初賬面淨值	32,441	21,416	3,851	5,401	1,210	2,130	7,935	74,384
增加	666	3,762	1,193	451	400	1,000	5,207	12,679
轉撥	1,794	1,152	7	329	13	352	(3,647)	-
自投資物業轉撥(附註22)	606	-	-	-	-	-	-	606
自用以銷售的發展中物業及持作出售的物業轉撥(附註31)	639	-	-	-	-	-	314	953
轉撥自存貨	-	214	-	-	1	-	-	215
收購子公司	52	-	2	-	-	1	286	341
出售子公司	-	-	-	-	-	-	-	-
出售	(181)	(1,249)	(46)	(14)	(11)	(10)	(1,184)	(2,695)
轉撥至投資物業(附註22)	(164)	-	-	-	-	-	(218)	(382)
轉撥至無形資產(附註23)	-	-	-	-	-	-	(117)	(117)
折舊費用(附註11)	(1,434)	(3,814)	(1,021)	(909)	(386)	(779)	-	(8,343)
已確認減值虧損(附註8)	(128)	(1)	-	(2)	-	(1)	-	(132)
匯兌差額	(23)	(69)	(9)	(18)	(1)	(5)	(16)	(141)
期末賬面淨值	34,268	21,411	3,977	5,238	1,226	2,688	8,560	77,368
於2021年12月31日								
成本	45,671	53,170	14,955	11,580	4,376	7,439	9,113	146,304
累計折舊及減值	(11,403)	(31,759)	(10,978)	(6,342)	(3,150)	(4,751)	(553)	(68,936)
賬面淨值	34,268	21,411	3,977	5,238	1,226	2,688	8,560	77,368

合併財務報表附註

18. 物業、廠房及設備（續）

- (a) 在本集團的物業、廠房及設備折舊中，人民幣6,874百萬元（2020年：人民幣6,899百萬元）已計入銷售成本，人民幣289百萬元（2020年：人民幣179百萬元）已計入其他開支，人民幣1,120百萬元（2020年：人民幣971百萬元）已計入行政開支，以及人民幣60百萬元（2020年：人民幣51百萬元）已計入銷售及營銷開支。
- (b) 於2021年12月31日，銀行借款人民幣295百萬元（2020年：人民幣367百萬元）以賬面總值約人民幣1,715百萬元（2020年：人民幣1,022百萬元）的若干物業、廠房及設備作抵押（附註42）。
- (c) 於2021年12月31日，本集團正申請登記其若干物業的所有權證書，有關物業的賬面總值約為人民幣2,657百萬元（2020年：人民幣3,565百萬元）。本公司董事認為，本集團有權合法及有效地佔用或使用有關物業。
- (d) 本集團根據經營租約出租予第三方的基礎設施建設設備、運輸設備及其他設備類別，其賬面值如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
成本	445	98
累計折舊	(130)	(41)
賬面淨值	315	57

合併財務報表附註

19. 租賃

該附註載列有關本集團作為承租人所訂立租約的資料。

(a) 於合併資產負債表內確認的金額

合併資產負債表載列與租賃有關的以下金額：

使用權資產	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
樓宇	1,074	1,109
基礎設施建設設備	441	651
運輸設備	47	79
製造設備	1	–
其他設備	96	53
	1,659	1,892

租賃負債	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
流動	360	526
非流動	972	1,237
	1,332	1,763

截至2021年12月31日止年度，使用權資產增加人民幣580百萬元。截至2021年12月31日止年度到期及修訂的所有權資產為人民幣490百萬元。

合併財務報表附註

19. 租賃 (續)

(b) 於合併損益表內確認的金額

合併損益表載列與租賃有關的以下金額：

使用權資產折舊費用	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
樓宇	382	393
基礎設施建設設備	240	504
運輸設備	50	77
製造設備	1	1
其他設備	22	6
	695	981
利息開支(計入融資成本)(附註10)	65	59
不列示為短期租賃的低值資產租賃開支(計入銷售及服務成本及行政開支)	24,644	23,108

截至2021年12月31日止年度，租賃的現金流出總額為人民幣25,010百萬元(2020年：人民幣23,822百萬元)。

(c) 本集團的租賃活動及該等租賃活動如何入賬

本集團租賃樓宇、基礎設施建設設備、運輸設備、製造設備及其他設備。租賃合約按固定期限作出，但可能存在下文(d)所述的延期選擇權。

租賃條款按單獨基準磋商及包含各種不同條款及條件。租賃協議不施加任何其他契據，但租賃資產不得用於借款擔保。

(d) 延長及終止選擇權

本集團多項物業及設備租賃均包含延長及終止選擇權。就管理本集團營運中所用的資產而言，此等條款乃用以盡量增加營運彈性。大部份所持有的延長及終止選擇權僅可由本集團行使，相關出租人無權行使。

合併財務報表附註

20. 預付租金

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
於1月1日		
成本	18,357	16,394
累計攤銷及減值	(3,212)	(2,840)
賬面淨值	15,145	13,554
截至12月31日止年度		
期初賬面淨值	15,145	13,554
增加	317	896
自持作出售的物業轉撥(附註31(b))	409	169
收購子公司	5	1,102
出售	(506)	(117)
出售子公司	-	(2)
轉撥至持作出售的物業(附註31(b))	(81)	(43)
攤銷費用(附註11)	(459)	(414)
期末賬面淨值	14,830	15,145
於12月31日		
成本	18,459	18,357
累計攤銷及減值	(3,629)	(3,212)
賬面淨值	14,830	15,145
就報告目的分析如下：		
— 非即期	14,561	14,826
— 即期	269	319
	14,830	15,145

- (a) 在本集團的預付租金攤銷中，人民幣244百萬元(2020年：人民幣188百萬元)已計入銷售及服務成本，人民幣215百萬元(2020年：人民幣226百萬元)已計入行政開支。
- (b) 於2021年12月31日，本集團正申請登記其若干租賃土地的業權證書，有關土地的賬面總值約為人民幣175百萬元(2020年：人民幣299百萬元)。本公司董事認為，本集團有權合法及有效地佔用或使用有關租賃土地。
- (c) 於2021年12月31日，概無銀行借款以預付租金作抵押(於2020年12月31日，銀行借款總額為人民幣197百萬元以預付租金作抵押，持有金額約人民幣309百萬元)。

合併財務報表附註

21. 投資按金

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
使用權益法入賬的投資的按金	441	453

22. 投資物業

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
於1月1日		
成本	14,119	12,856
累計折舊及減值	(2,073)	(1,689)
賬面淨值	12,046	11,167
截至12月31日止年度		
期初賬面淨值	12,046	11,167
增加	256	217
收購子公司	19	571
自物業、廠房及設備轉撥(附註18)	382	166
自持作出售的物業轉撥(附註31(b))	632	631
轉撥至物業、廠房及設備(附註18)	(606)	(10)
轉撥至持作出售的物業(附註31(b))	(193)	(270)
出售	(20)	(8)
折舊費用(附註11)	(395)	(397)
已確認減值虧損(附註8)	(48)	(3)
匯兌差額	(8)	(18)
期末賬面淨值	12,065	12,046
於12月31日		
成本	14,595	14,119
累計折舊及減值	(2,530)	(2,073)
賬面淨值	12,065	12,046
於年末的公允價值(a)	22,502	21,960

合併財務報表附註

22. 投資物業(續)

- (a) 於2021年12月31日，本集團投資物業的公允價值是基於獨立專業合資格估值師行仲量聯行企業評估及諮詢有限公司進行的估值釐定。主要位於中國內地的投資物業按收益法計算，並考慮現有租賃所得及/或現有市場可實現的物業租金淨收入，並適當考慮租賃的複歸收入潛力，然後予以資本化，以適當的資本化率確定公允價值，或通過參考可比較的市場交易採用比較方法，具體取決於廣泛接受市場交易作為最佳指標並預先假設市場中相關交易的證據可以外推到類似的物業，受可變因素的限制。公允價值處於使用重大不可觀察輸入資料(第三級)(包括未來租金現金流入、資本化率及類似物業於活躍市場的現價)的公允價值計量類別內。
- (b) 截至2021年12月31日止年度，本集團於合併損益表的「收入」及「銷售及服務成本」中確認投資物業的租金收入及折舊分別為人民幣890百萬元及人民幣395百萬元(2020年：人民幣775百萬元及人民幣397百萬元)。
- (c) 於2021年12月31日，本集團並無未計提撥備的未來維修及保養合同責任(2020年：無)。
- (d) 於2021年12月31日，本集團正申請登記其若干投資物業的業權證書，有關物業的賬面總值為人民幣1,715百萬元(2020年：人民幣1,870百萬元)。董事認為，本集團有權合法及有效地佔用或使用有關投資物業。
- (e) 投資物業租賃的最低應收租賃付款如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
一年內	579	599
一年至兩年	404	291
兩年至三年	348	315
三年至四年	228	257
四年至五年	152	159
五年後	369	372
	2,080	1,993

合併財務報表附註

23. 無形資產

	服務特許 經營安排 人民幣百萬元	非專利技術 人民幣百萬元	專利 人民幣百萬元	計算機軟體 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於1月1日2020年						
成本	24,132	666	13	829	873	26,513
累計攤銷及減值	(164)	(227)	(10)	(417)	(136)	(954)
賬面淨值	23,968	439	3	412	737	25,559
截至2020年12月31日止年度						
期初賬面淨值	23,968	439	3	412	737	25,559
增加	33,021	–	2	255	8	33,286
收購子公司	4,217	–	5	16	37	4,275
出售	(13)	–	–	(1)	–	(14)
攤銷費用(附註11)	(273)	(52)	(1)	(119)	(17)	(462)
匯兌差額	(45)	–	–	–	–	(45)
期末賬面淨值	60,875	387	9	563	765	62,599
於2020年12月31日						
成本	61,305	666	23	1,109	911	64,014
累計攤銷及減值	(430)	(279)	(14)	(546)	(146)	(1,415)
賬面淨值	60,875	387	9	563	765	62,599
截至2021年12月31日止年度						
期初賬面淨值	60,875	387	9	563	765	62,599
增加	50,799	106	4	415	18	51,342
收購子公司	–	–	–	1	–	1
出售	–	–	–	(10)	(7)	(17)
出售子公司	(2,620)	–	–	–	–	(2,620)
攤銷費用(附註11)	(484)	(52)	(2)	(142)	(117)	(797)
匯兌差額	(12)	–	–	–	–	(12)
期末賬面淨值	108,558	441	11	827	659	110,496
於2021年12月31日						
成本	109,471	771	22	1,503	911	112,678
累計攤銷及減值	(913)	(330)	(11)	(676)	(252)	(2,182)
賬面淨值	108,558	441	11	827	659	110,496

合併財務報表附註

23. 無形資產(續)

- (a) 本集團就其收費公路業務、污水處理廠及其他建設與中國若干政府機關訂立多項服務特許經營安排，以為本集團換取經營資產的權利。倘經營者獲得向公共服務使用者收費的權利且該權利並非收取現金的無條件合約權利，則資產分類為無形資產。根據服務特許經營安排合約，本集團負責建設收費公路、污水處理廠及其他建設，以及收購相關設施及設備並於竣工後有權在剩餘12至40年(2020年：12至40年)的指定特許經營期間經營收費公路、污水處理廠及其他建設，並向公共服務的使用者徵收費用，金額依據公眾對有關服務的使用量而定。在特許經營期間屆滿後，本集團將不會持有收費公路、污水處理廠及其他建設的任何剩餘權益。因此，服務特許經營安排合約乃作為服務特許經營安排入賬，並於初始確認時按相當於提供建設服務代價的公允價值的數額確認無形資產。
- (b) 於2021年12月31日，已投運的服務特許經營安排的成本為人民幣26,772百萬元(2020年：人民幣12,437百萬元)。相關項目在建中的服務特許經營安排的成本為人民幣82,699百萬元(2020年：人民幣48,868百萬元)。
- (c) 在本集團的無形資產攤銷中，人民幣633百萬元(2020年：人民幣349百萬元)已計入銷售及服務成本，人民幣164百萬元(2020年：人民幣113百萬元)已計入行政開支。
- (d) 於2021年12月31日，銀行借款人民幣45,894百萬元(2020年：人民幣39,104百萬元)乃以賬面值約人民幣64,728百萬元(2020年：人民幣50,991百萬元)借款的擔保(附註42)。

合併財務報表附註

24. 礦產資產

	採礦權 人民幣百萬元	勘探及 評估資產 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於1月1日2020年			
成本	5,147	134	5,281
累計攤銷及減值	(1,428)	(121)	(1,549)
賬面淨值	3,719	13	3,732
截至2020年12月31日止年度			
期初賬面淨值	3,719	13	3,732
增加	116	–	116
攤銷費用(附註11)	(262)	–	(262)
匯兌差額	(4)	–	(4)
期末賬面淨值	3,569	13	3,582
於2020年12月31日			
成本	5,379	134	5,513
累計攤銷及減值	(1,810)	(121)	(1,931)
賬面淨值	3,569	13	3,582
截至2021年12月31日止年度			
期初賬面淨值	3,569	13	3,582
增加	2	–	2
攤銷費用(附註11)	(104)	–	(104)
匯兌差額	(1)	–	(1)
期末賬面淨值	3,466	13	3,479
於2021年12月31日			
成本	5,380	134	5,514
累計攤銷及減值	(1,914)	(121)	(2,035)
賬面淨值	3,466	13	3,479

勘探及評估資產指位於澳大利亞和黑龍江的礦產項目的勘探與評估支出。

合併財務報表附註

25. 子公司

(a) 於2021年12月31日的主要子公司詳情載於附註51。

(b) 重大少數股東權益

下表載列擁有重大少數股東權益的本集團非全資子公司的詳情。

子公司名稱	中鐵高新工業股份有限公司(「中鐵工業」)
主要業務	工程設備與零部件製造
註冊成立及經營國家/地區	中國

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
已發行股本詳情	2,222	2,222
少數股東權益所持權益及投票權比例	50.88%	50.88%
累計少數股東權益	13,204	12,503
分配予少數股東權益的綜合收益總額	981	956

合併財務報表附註

25. 子公司(續)

(b) 重大少數股東權益(續)

擁有重大少數股東權益的子公司的財務資料

以下概述中鐵工業(擁有對本集團而言屬重大的少數股東權益)的財務資料。所披露金額均為集團內公司間對銷前的金額。

資產負債表概要	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
流動		
資產	36,178	32,482
負債	25,182	21,489
總流動資產淨額	10,996	10,993
非流動		
資產	12,999	11,708
負債	734	812
總非流動資產淨額	12,265	10,896
資產淨額	23,261	21,889
損益表概要	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
收入	27,157	24,292
公司擁有人應佔年內利潤	1,856	1,826
公司擁有人應佔其他綜合(開支)/收益	(51)	(15)
公司擁有人應佔綜合收益總額	1,805	1,811
少數股東權益應佔綜合收益總額	981	956
已付少數股東權益的股息	13	13

合併財務報表附註

25. 子公司(續)

(b) 重大少數股東權益(續)

擁有重大少數股東權益的子公司的財務資料(續)

現金流量概要	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	1,627	1,074
投資活動所用現金淨額	(1,472)	(831)
融資活動(所用)/所得現金淨額	(420)	1,142
外匯匯率變動的影響	44	(7)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(221)	1,378

(c) 結構實體合併入賬

本集團在決定是否將結構實體(主要為非上市委託產品)合併入賬時,主要考慮因素在於能否控制該等結構實體。就本公司直接擁有的子公司中鐵信託有限責任公司(「中鐵信託」)所管理及投資的該等結構實體而言,本集團會在分佔重大的可變回報並能夠影響可變回報(包括其作為投資者於該等結構實體的權益所得的回報及作為管理人從該等結構實體賺取的信託佣金費用)時,將該等結構實體合併入賬。

於2021年12月31日,已合併入賬結構實體的資產總額為人民幣11,947百萬元(2020年:人民幣9,015百萬元),而其他投資者於該等結構實體的權益達人民幣2,162百萬元(2020年:人民幣3,499百萬元)。

於2021年及2020年12月31日,本集團與已合併入賬結構實體之間概無任何合同流動性安排、擔保或其他承擔。

(d) 於未合併入賬結構實體的權益

(i) 中鐵信託擔任未合併入賬結構實體(主要為非上市委託產品)的管理人,並從中賺取信託佣金費用。董事認為,本集團對該等結構實體並無控制權,因此本集團並無將該等結構實體合併入賬。

於2021年12月31日,本集團於當中持有權益的已成立未合併入賬結構實體規模為人民幣51,815百萬元(2020年:人民幣38,311百萬元)。於2021年12月31日,本集團就其擁有權益的該等未合併入賬結構實體所承受的最高投資虧損風險敞口且已作為按公允價值計入損益賬的金融資產於合併財務報表確認的金額為人民幣739百萬元(2020年:人民幣1,550百萬元)。

於2021年12月31日,本集團於當中並無持有權益的已成立未合併入賬結構實體規模達人民幣336,602百萬元(2020年:人民幣363,292百萬元)。

合併財務報表附註

25. 子公司(續)

(d) 於未合併入賬結構實體的權益(續)

- (ii) 本集團及由本集團持有權益的若干非上市信託產品(「被投資信託產品」)投資了若干有限合夥基金(「基金」)。該類基金主要從事基建活動。部分資產管理人(為本集團關聯方)或連同本集團擔任基金的普通合夥人,並應用多項投資策略,以達成基金各自的投資目標。多項被投資信託產品擔任基金的有限合夥人,以資助基金的經營活動。

本公司董事認為,本集團對被投資信託產品及基金並無控制權,因此,該等被投資信託產品及基金視為結構實體,並未由本集團合併入賬。

於2021年12月31日,該等未合併入賬結構實體的規模為人民幣24,724百萬元(2020年:人民幣23,771百萬元)。

下表披露本集團於2021年12月31日於未合併入賬結構實體的最高投資虧損風險敞口。

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
於合營企業的投資	7,166	4,931
按公允價值計入損益賬的金融資產	1,099	1,314
	8,265	6,245

於2021年及2020年12月31日,本集團與未合併入賬結構實體之間概無任何合同流動性安排、擔保或其他承諾。

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資

於合併資產負債表確認的金額如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
聯營企業	46,181	38,133
合營企業	49,831	40,216
	96,012	78,349

於合併損益表確認的金額如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
聯營企業	3,809	2,031
合營企業	(507)	164
	3,302	2,195

(a) 於聯營企業的投資

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
於1月1日	38,133	30,565
增加	7,932	10,517
出售	(2,702)	(2,260)
應佔損益淨額	3,809	2,031
股息分派	(488)	(547)
應佔聯營企業的其他綜合收益	(106)	(189)
應佔聯營企業的其他儲備	(397)	(1,984)
於12月31日	46,181	38,133

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資（續）

(a) 於聯營企業的投資（續）

- (i) 本集團所有聯營企業均非上市，其股份並無市場報價。
- (ii) 2021年，本集團擔任一間聯營企業作出的多項對外借款的擔保人，為數人民幣4,730百萬元（2020年：人民幣2,441百萬元）。
- (iii) 本集團於2021年及2020年12月31日的重大聯營企業的詳情如下：

聯營企業名稱	成立/經營地區/國家	本集團所持有權益比例		主要業務
		2021年	2020年	
雲南省滇中引水工程有限公司 (「滇中引水」)	中國	9.47%	9.47%	建設－經營－轉移服務 特許經營安排
華剛礦業股份有限公司(「華剛礦業」)	剛果民主共和國	41.72%	41.72%	採礦

有關本集團各重大聯營企業財務資料概要載列如下。以下財務資料概要乃根據國際財務報告準則編製的聯營企業財務報表所呈列之金額。

本集團使用權益法將所有該等聯營企業計入合併財務報表。

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資(續)

(a) 於聯營企業的投資(續)

	2021年		2020年	
	滇中引水 人民幣百萬元 (未經審核)	華剛礦業 人民幣百萬元 (未經審核)	滇中引水 人民幣百萬元 (未經審核)	華剛礦業 人民幣百萬元 (未經審核)
流動資產	6,473	11,016	6,721	10,707
非流動資產	29,007	20,768	10,837	17,896
流動負債	100	2,545	316	2,020
非流動負債	124	15,411	–	18,472
收入	–	10,411	–	5,917
年內利潤	–	6,586	–	2,805
年內其他綜合收益	–	(259)	–	(447)
年內綜合收益總額	–	6,327	–	2,358
已收股息	–	402	–	359

上述財務資料概要與合併財務報表中確認的聯營公司權益賬面值的對賬如下：

	2021年		2020年	
	滇中引水 人民幣百萬元 (未經審核)	華剛礦業 人民幣百萬元 (未經審核)	滇中引水 人民幣百萬元 (未經審核)	華剛礦業 人民幣百萬元 (未經審核)
聯營企業的資產淨額	35,256	13,828	17,242	8,111
本集團於聯營企業的擁有權比例	9.47%	41.72%	9.47%	41.72%
其他調整	2,566	(977)	4,272	(574)
本集團於聯營企業的權益賬面值	5,904	4,792	5,904	2,810

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資（續）

(a) 於聯營企業的投資（續）

除上文披露於聯營企業的權益外，本集團亦於多家個別並不重大的聯營企業中擁有權益，該等權益乃使用權益法入賬。

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
本集團於該等聯營企業的權益賬面總值	35,485	29,419
本集團應佔利潤	1,061	860
本集團應佔其他綜合開支	1	(2)
本集團應佔綜合收益總額	1,062	858

(b) 於合營企業的投資

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
於1月1日	40,216	29,314
增加	12,171	11,469
出售	(1,780)	(171)
應佔損益淨額	(507)	164
股息分派	(246)	(560)
應佔合營企業的其他儲備	(23)	—
於12月31日	49,831	40,216

(i) 本集團所有合營企業均非上市，其股份並無市場報價。

(ii) 2021年，本集團擔任合營企業對外借款人民幣2,969百萬元的擔保人（2020年：人民幣5,048百萬元）。

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資（續）

(b) 於合營企業的投資（續）

(iii) 本集團於2021年及2020年12月31日的重大合營企業的詳情如下：

合營企業名稱	成立/ 經營地區/國家	本集團所持有權權益比例		主要業務
		2021年	2020年	
招商中鐵控股有限公司（前稱 「廣西中鐵交通高速公路管理有限公司」）	中國	49.00%	49.00%	建設－經營－轉移服務 特許經營安排
昆明軌道交通四號線土建項目建設管理 有限公司（「昆明四號線」）	中國	75.73%	75.73%	地鐵建設管理
四川天府機場高速公路有限公司（「四川天府」）	中國	50.00%	50.00%	建設－經營－轉移服務 特許經營安排

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資（續）

(b) 於合營企業的投資（續）

本集團各主要合營企業的財務資料概要載列如下。以下財務資料概要代表根據國際財務報告準則編製的合營企業財務報表所呈列金額。

本集團使用權益法將合營企業計入合併財務報表。

	2021年			2020年		
	招商中鐵控 股有限公司 人民幣百萬元 (未經審核)	昆明四號線 人民幣百萬元 (未經審核)	四川天府 人民幣百萬元 (未經審核)	招商中鐵控 股有限公司 人民幣百萬元 (未經審核)	昆明四號線 人民幣百萬元 (未經審核)	四川天府 人民幣百萬元 (未經審核)
流動資產	2,318	1,136	482	980	100	201
包括：現金及現金等價物	2,120	55	469	680	73	200
非流動資產	39,516	16,334	36,184	40,977	17,231	32,873
流動負債	9,287	764	1,530	8,332	711	254
非流動負債	19,351	10,583	28,095	20,080	10,440	25,796
收入	3,290	436	45	2,462	-	-
利息開支	(1,168)	(646)	(155)	1,259	-	-
年內虧損及綜合開支總額	(101)	(4)	(208)	(788)	-	-
已收股息	127	-	-	-	-	-

合併財務報表附註

26. 使用權益法入賬的投資（續）

(b) 於合營企業的投資（續）

上述財務資料概要與合併財務報表確認的合營企業權益賬面值的對賬如下：

	2021年			2020年		
	招商中鐵控 股有限公司 人民幣百萬元 (未經審核)	昆明四號線 人民幣百萬元 (未經審核)	四川天府 人民幣百萬元 (未經審核)	招商中鐵控 股有限公司 人民幣百萬元 (未經審核)	昆明四號線 人民幣百萬元 (未經審核)	四川天府 人民幣百萬元 (未經審核)
合營企業的資產淨額	10,615	6,123	7,041	10,976	6,180	7,024
集團對合營企業擁有權比例	49.00%	75.73%	50.00%	49.00%	75.73%	50.00%
其他調整	-	40	-	-	-	(112)
本集團於合營企業的權益賬面值	5,201	4,677	3,521	5,378	4,680	3,400

除上文披露於合營企業的權益外，本集團亦於多家個別並不重大的合營企業中擁有權益，該等權益乃使用權益法入賬。

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
本集團於該等合營企業的權益賬面總值	36,432	26,758
本集團應佔利潤	(351)	550
本集團應佔綜合收益總額	(351)	550

合併財務報表附註

27. 合營業務

2021年，本集團於香港擁有一個(2020年：一個)合營業務，於該建設項目佔有權益30%(2020年：30%)。本集團有權分佔若干比例的資產、負債及建設收入，亦承擔若干比例的合營業務開支。

28. 商譽

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
成本		
於年初	1,440	1,068
增加	156	374
出售	-	(2)
於年末	1,596	1,440
減值		
於年初	(28)	(28)
出售	-	-
於年末	(28)	(28)
賬面淨值		
於年初	1,412	1,040
於年末	1,568	1,412

合併財務報表附註

28. 商譽(續)

於報告期末，商譽的賬面值與收購以下子公司的子公司（其主要業務於附註51披露）和該等子公司領導的組別有關：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
中鐵一局集團有限公司	64	64
中鐵二局集團有限公司	77	77
中鐵三局集團有限公司	51	51
中鐵四局集團有限公司	195	195
中鐵五局集團有限公司	82	82
中鐵六局集團有限公司	12	12
中鐵八局集團有限公司	26	26
中鐵九局集團有限公司	48	48
中鐵十局集團有限公司	26	26
中鐵大橋局集團有限公司	28	28
中鐵電氣化局集團有限公司	100	100
中鐵建工集團有限公司	218	62
中鐵隧道局集團有限公司	19	19
中鐵信託	206	206
中鐵第六勘察設計院集團有限公司	24	24
中鐵裝配式建築股份有限公司	333	333
中鐵長江交通設計集團有限公司	36	36
中鐵水利水電規劃設計研究院集團有限公司	5	5
其他子公司	18	18
	1,568	1,412

以上子公司的可收回金額的釐定基準及其主要的相關假設概述如下：

其他經營分部主要為中鐵信託，中鐵信託主要從事財務信託管理。該子公司的可收回金額按照公允價值減出售成本確定。確定公允價值的關鍵假設為可資比較交易的公開披露之價值比率及估計出售成本。管理層認為上述假設的任何合理變化均不會導致該子公司的賬面價值超過其可收回金額。

合併財務報表附註

28. 商譽(續)

基礎設施建設、勘察設計與諮詢服務及工程設備與零部件製造經營分部的子公司(中鐵信託除外)的可收回金額按照使用價值計算確定。管理層根據最近期的財務預算假設編製未來5年的現金流量預測，並推算之後5年的現金流量維持不變，計算可收回金額所用的折現率為10%(2020年：10%)。在預計未來現金流量時的一項關鍵假設就是預算期的收入增長率(不同子公司的增長率不同)，該收入增長率不超過相關行業的平均長期增長率，推算期收入增長率為零。在預計未來現金流量時使用的其他關鍵假設還包括穩定的預算毛利率。預算毛利率根據相應子公司的過往表現確定。管理層認為上述假設的任何合理變化均不會導致各子公司的賬面價值超過其可收回金額。

29. 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產

按公允價值計入其他綜合收益的金融資產包括：

- 並非持作買賣的股本證券，且本集團已於初步確認時不可撤回地選擇將其於此類別內確認。該等證券為戰略投資，且本集團認為此分類更有相關性。
- 合同現金流量純粹為支付本金及利息的債務證券，且該組別業務模式的目標以收取合同現金流量及出售金融資產的方式實現。

合併財務報表附註

29. 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產(續)

(a) 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產包括以下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
非流動資產		
非上市股權投資	11,354	8,831
上市股本證券		
— 中國內地	522	568
— 香港	288	269
	12,164	9,668
流動資產		
應收票據	526	522

於出售該等權益工具時，按公允價值計入其他綜合收益儲備內的任何相關結餘將重新分類至保留溢利。

於2021年，本集團出售若干上市股本證券及非上市股權投資，公允價值為人民幣79百萬元，(2020年：人民幣402百萬元)。本集團於2021年未實現收益或虧損(2020年：人民幣12百萬元)。

合併財務報表附註

29. 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產(續)

(b) 於損益及其他綜合收益確認的金額

年內於損益及其他綜合收益確認的收益如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
於其他綜合收益確認的收益	57	(248)
出售按公允價值計入其他綜合收益金融資產的處置前收益 由其他綜合收益轉至保留溢利	-	(12)
按公允價值計入其他綜合收益計量的權益工具產生的股息 於損益的其他收入中確認(附註6)：		
— 與年末持有的工具有關	84	57
— 與年內取消確認的工具有關	1	1

(c) 公允價值、減值及風險敞口

有關釐定公允價值使用的方法及假設的資料載於附註3.2。

由於採用預期信貸風險模式，按公允價值計入其他綜合收益的債務工具的虧損撥備屬不重大。

按公允價值計入其他綜合收益的金融資產以下列貨幣計值：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
人民幣	12,402	9,921
港元	288	269
	12,690	10,190

合併財務報表附註

30. 其他以攤銷成本計量的金融資產

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
債務投資		
— 短期	9,369	10,579
— 長期	27,541	23,316
	36,910	33,895
減：債務投資減值撥備(a)	(5,397)	(5,428)
總計其他以攤銷成本計量的金融資產	31,513	28,467
減：計入流動資產的一年內到期款項	(8,553)	(9,694)
一年後到期款項	22,960	18,773

(a) 債務工具減值變動如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
於上一年度12月31日	5,428	5,400
年內確認減值虧損(附註7)	560	33
撇銷	(591)	—
匯兌差額	—	(5)
於12月31日	5,397	5,428

(b) 其他以攤銷成本計量的金融資產，每年按固定利率介於1.25%至24.00%（2020年12月31日：1.31%至24.00%）發行。

(c) 於2021年12月31日，其他以攤銷成本計量的金融資產為人民幣4,881百萬元（2020年12月31日：人民幣5,355百萬元），物業、廠房及設備、投資物業抵押或由第三方擔保。

合併財務報表附註

30. 其他以攤銷成本計量的金融資產(續)

(d) 其他以攤銷成本計量的金融資產乃以下列貨幣計值：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
人民幣	31,016	27,958
美元	497	509
	31,513	28,467

31. 持作出售的物業/用以銷售的發展中物業

(a) 用以銷售的發展中物業

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
於1月1日	121,171	134,747
增加	46,772	37,595
年內竣工物業	(55,320)	(49,152)
轉撥至物業、廠房及設備(附註18)	(314)	(1,169)
出售子公司	(117)	(850)
	112,192	121,171
減：減值撥備	(2,862)	(3,595)
於12月31日	109,330	117,576

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
用以銷售的發展中物業包括：		
土地使用權	84,383	90,068
建築成本	17,531	17,322
資本化借款成本	10,278	13,781
	112,192	121,171

合併財務報表附註

31. 持作出售的物業/用以銷售的發展中物業(續)

(b) 持作出售的物業

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
於1月1日	36,789	25,746
增加	55,320	49,152
自投資物業轉撥(附註22)	193	270
自預付租金轉撥(附註20)	81	43
年內已售物業	(37,334)	(37,348)
轉撥至投資物業(附註22)	(632)	(631)
轉撥至預付租金(附註20)	(409)	(169)
轉撥至物業、廠房及設備(附註18)	(854)	(274)
	53,154	36,789
減：減值撥備	(4,409)	(2,646)
於12月31日	48,745	34,143

用以銷售的發展中物業為人民幣30,698百萬元(2020年：人民幣37,371百萬元)已被抵押，作為授予本集團銀行借款人民幣7,699百萬元(2020年：人民幣11,769百萬元)的擔保(附註42)。

所有發展中物業均預期於本集團的正常營運週期內竣工，並計入流動資產。

本集團於報告期末持作出售的物業及用以銷售的發展中物業按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。

32. 存貨

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
原料及消耗品	29,444	26,919
在製品	8,222	7,383
製成品	7,705	6,641
	45,371	40,943

合併財務報表附註

33. 貿易及其他應收款項

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
貿易應收款項及應收票據	157,025	139,831
減：虧損撥備	(13,935)	(10,314)
貿易應收款項及應收票據淨額	143,090	129,517
其他應收款項(扣除減值)	81,688	70,854
給予供應商的墊款(扣除減值)	47,765	30,291
	272,543	230,662
減：計入非流動資產的一年後到期款項	(23,374)	(20,801)
計入流動資產的一年內到期款項	249,169	209,861

(a) 貿易應收款項及應收票據按照發票日期的賬齡分析如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
一年以下	118,517	105,239
一年至兩年	14,919	16,642
兩年至三年	10,297	6,238
三年至四年	4,562	2,815
四年至五年	1,407	1,695
五年以上	7,323	7,202
總計	157,025	139,831

本集團的收入大部分通過基礎設施建設、勘察、設計與諮詢、工程設備和零部件製造合同產生，並按監管有關交易的合同指定的條款結算。

合併財務報表附註

33. 貿易及其他應收款項(續)

- (b) 已抵押貿易應收款項及應收票據人民幣221百萬元(2020年12月31日:人民幣310百萬元)作為人民幣221百萬元(2020年12月31日:人民幣310百萬元)借款的擔保(附註42)。
- (c) 於2021年12月31日,貿易應收款項人民幣85,945百萬元(2020年12月31日:人民幣55,142百萬元)已根據相關資產支持票據及資產支持專項計劃發行而轉讓,貿易應收款項人民幣14,971百萬元(2020年12月31日:人民幣16,854百萬元)已根據相關無追索權保理協議轉讓予金融機構。由於董事認為與該等貿易應收款項有關的重大風險及回報均已轉移,符合取消確認資格,故此已取消確認相關貿易應收款項。
- (d) 於2021年12月31日,已向供應商背書應收票據—銀行承兌及商業承兌票據人民幣310百萬元(2020年12月31日:人民幣640百萬元),並已向銀行貼現人民幣46百萬元(2020年12月31日:人民幣520百萬元)。董事認為,由於對手方信用風險較高,故該等交易不符合取消確認的資格。此外,於2021年12月31日,已向供應商背書應收票據—銀行承兌票據人民幣670百萬元(2020年12月31日:人民幣2,142百萬元),並已向銀行貼現人民幣119百萬元(2020年12月31日:人民幣170百萬元)。由於董事認為與該等銀行承兌票據有關的重大風險及回報均已轉移,符合取消確認資格,故此已取消確認相關票據。
- (e) 於2021年12月31日,扣除信貸虧損撥備,組合進行減值評估的貿易應收款項如下:

中央企業

	於	
	2021年12月31日 人民幣百萬元	2020年12月31日 人民幣百萬元
一年以下	8,165	7,438
一年至兩年	970	975
兩年至三年	438	389
三年至四年	195	215
四年至五年	134	150
五年以上	123	104
總計	10,025	9,271

合併財務報表附註

33. 貿易及其他應收款項(續)

(e) 於2021年12月31日，扣除信貸虧損撥備，組合進行減值評估的貿易應收款項如下：(續)

地方國有企業

	於	
	2021年12月31日 人民幣百萬元	2020年12月31日 人民幣百萬元
一年以下	53,164	45,912
一年至兩年	8,511	6,557
兩年至三年	2,975	2,297
三年至四年	1,195	1,266
四年至五年	444	653
五年以上	662	509
總計	66,951	57,194

中國國家鐵路集團有限公司

	於	
	2021年12月31日 人民幣百萬元	2020年12月31日 人民幣百萬元
一年以下	9,522	12,418
一年至兩年	780	1,412
兩年至三年	703	653
三年至四年	167	225
四年至五年	89	146
五年以上	155	108
總計	11,416	14,962

合併財務報表附註

33. 貿易及其他應收款項(續)

(e) 於2021年12月31日，扣除信貸虧損撥備，組合進行減值評估的貿易應收款項如下：(續)

海外企業

	於	
	2021年12月31日 人民幣百萬元	2020年12月31日 人民幣百萬元
一年以下	1,723	1,864
一年至兩年	56	641
兩年至三年	12	466
三年至四年	230	34
四年至五年	25	8
五年以上	-	7
總計	2,046	3,020

其他實體

	於	
	2021年12月31日 人民幣百萬元	2020年12月31日 人民幣百萬元
一年以下	17,339	16,175
一年至兩年	1,908	2,686
兩年至三年	1,345	1,375
三年至四年	835	372
四年至五年	207	200
五年以上	288	181
總計	21,922	20,989

合併財務報表附註

33. 貿易及其他應收款項(續)

- (e) 於2021年12月31日，扣除信貸虧損撥備，組合進行減值評估的貿易應收款項如下：(續)

於2021年12月31日，個別減值貿易應收款項金額為人民幣15,884百萬元(2020年12月31日：人民幣6,509百萬元)以及虧損撥備人民幣6,123百萬元(2020年12月31日：人民幣3,368百萬元)。

於2021年12月31日，應收票據－銀行承兌票據人民幣1,108百萬元(2020年12月31日：人民幣501百萬元)並未減值。組合進行減值評估的商業承兌票據為人民幣1,480百萬元(2020年12月31日：人民幣5,048百萬元)並作出信貸虧損撥備人民幣4百萬元(2020年12月31日：人民幣12百萬元)。個別減值商業承兌票據金額為人民幣2,832百萬元(2020年12月31日：零)以及信貸虧損撥備人民幣467百萬元(2020年12月31日：零)。

於2021年12月31日，組合減值長期貿易應收款項為人民幣16,041百萬元(2020年12月31日：人民幣14,027百萬元)，並作出虧損撥備人民幣44百萬元(2020年12月31日：人民幣51百萬元)。個別減值長期貿易應收款項為人民幣3,291百萬元(2020年12月31日：人民幣4,850百萬元)，並作出虧損撥備人民幣3,268百萬元(2020年12月31日：人民幣3,423百萬元)。

- (f) 貿易及其他應收款項的減值撥備變動如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
於上一年度12月31日	24,272	23,664
年內計入損益賬的減值撥備增加	5,930	4,752
減值撥備轉回	(2,231)	(2,597)
年內撇銷不可收回的應收款	(1,226)	(1,577)
其他	(20)	30
於12月31日	26,725	24,272

貿易及其他應收款項的減值撥備的增加及轉回已計入合併損益表的金融資產減值虧損淨額及其他(虧損)/收益內。於撥備賬扣除的款項一般會在預期不可收回額外現金的情況下撇銷。

合併財務報表附註

33. 貿易及其他應收款項(續)

(g) 貿易及其他應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
人民幣	264,239	220,196
美元	4,531	3,963
西非法郎	318	291
埃塞俄比亞比爾	108	174
歐元	98	217
港元	82	3,075
其他貨幣	3,167	2,746
	272,543	230,662

於2021年12月31日，其他貨幣主要包括孟加拉塔卡、馬來西亞林吉特或南非蘭特。

(h) 於報告日期承擔的最高信貸風險敞口為上述各類應收款項的賬面值。

合併財務報表附註

34. 與客戶合同有關的資產及負債

本集團已確認下列與客戶合同有關的資產及負債：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
合同資產		
— 應收合同客戶工程款項及保留金	197,140	185,138
— 特許經營安排項下的金融資產(a)	109,694	94,809
— 土地一級開發	7,024	6,679
	313,858	286,626
減：虧損撥備(b)	(3,339)	(2,256)
減：計入非流動資產的一年後到期款項	161,377	138,759
計入流動資產的一年內到期款項	149,142	145,611
合同負債		
— 銷售物業	56,551	49,530
— 基礎設施與工程合同	43,668	42,562
— 應付合同客戶工程款項	27,801	20,026
— 銷售製造產品	7,049	5,466
— 設計與諮詢服務	4,253	3,120
— 銷售材料	1,263	759
— 其他	3,510	3,197
合同負債總額	144,095	124,660

(a) 特許經營安排項下的金融資產指於相關項目在建時或在本集團擁有無條件合同權利自其收取現金之前或於授權機構的指示下投入運營時所確認的合同資產。

合併財務報表附註

34. 與客戶合同有關的資產及負債(續)

(b) 於2021年12月31日，合同資產的信用減值撥備如下：

合同資產	預期虧損率	賬面價值	虧損準備
		人民幣百萬元	人民幣百萬元
應收客戶合同款項	1.01%	115,848	1,166
保留金	0.50%	75,821	380
特許經營安排項下的金融資產	0.50%	109,694	548
總計		301,363	2,094

個別減值合同資產金額為人民幣12,495百萬元(2020年12月31日：人民幣3,255百萬元)，並作出撥備人民幣1,245百萬元(2020年12月31日：人民幣503百萬元)。

(c) 於2021年12月31日，借款人民幣29,825百萬元(2020年：人民幣28,523百萬元)以賬面值約人民幣48,320百萬元(2020年：人民幣48,339百萬元)的合同資產作擔保(附註42)。

35. 按公允價值計入損益賬的金融資產/(負債)

本集團將如下金融資產分類為按公允價值計入損益賬的金融資產：

- 不合資格按攤銷成本或按公允價值計入其他綜合收益(附註29)計量的債務投資；
- 持作買賣股權投資；及
- 實體尚未選擇透過其他綜合收益確認公允價值收益及虧損的股權投資。

合併財務報表附註

35. 按公允價值計入損益賬的金融資產/(負債)(續)

(a) 按公允價值計入損益賬的金融資產如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
非流動資產		
股權工具		
於中國內地上市的股本證券	51	1,215
非上市股權投資	5,066	4,177
	5,117	5,392
債務工具		
非上市信託產品	2,712	3,169
非上市開放式股權基金	1,642	1,130
其他	2,823	873
	7,177	5,172
	12,294	10,564
流動資產		
股權工具		
上市股本證券		
— 中國內地	1,039	68
債務工具		
貨幣市場證券投資基金	4,768	2,377
非上市開放式股權基金	624	1,635
非上市信託產品	413	888
其他	311	90
	6,116	4,990
衍生金融工具		
— 期權合約	149	160
	7,304	5,218
總計	19,598	15,782

合併財務報表附註

35. 按公允價值計入損益賬的金融資產/(負債)(續)

(b) 按公允價值計入損益賬的金融負債包括如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
流動負債		
非上市開放式股權基金	122	65

(c) 於損益賬確認的金額

	2021 人民幣百萬元	2020 人民幣百萬元
按公允價值計入損益賬的金融資產之公允價值(虧損)/收益	(442)	198
按公允價值計入損益賬的金融負債之公允價值收益	(73)	20
	(515)	218

(d) 風險敞口及公允價值計量

有關本集團價格風險敞口之詳情載於附註3.1。

有關釐定公允價值所用之方法及假設之詳情請參閱附註3.2。

合併財務報表附註

36. 受限制現金

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
受限制銀行存款	29,255	23,389
初始年期超過三個月的定期存款	1,542	5,916
	30,797	29,305

於2021年12月31日，受限制銀行存款主要包括為發行銀行承兌票據、履約保證、向客戶發出的信用證而存放的存款，以及存放於中國人民銀行的法定存款準備金。

初始年期超過三個月的定期存款不包括在現金及現金等價物內，原因是管理層認為該等定期存款不可在價值變動風險不大的情況下隨時轉換為已知款額的現金。

受限制現金的賬面值以下列貨幣計值：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
人民幣	30,712	29,219
美元	13	30
其他貨幣	72	56
	30,797	29,305

合併財務報表附註

37. 現金及現金等價物

	2021 人民幣百萬元	2020 人民幣百萬元
手頭現金	46	88
銀行存款	148,070	145,376
現金及現金等價物	148,116	145,464

於報告期末，最高信貸風險敞口與本集團的現金及現金等價物賬面值相若。

於2021年12月31日，銀行存款的加權平均實際利率為每年0.50%（2020年：每年0.44%）。

現金及現金等價物的賬面值以下列貨幣計值：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
人民幣	132,167	131,600
美元	13,067	11,355
其他	2,882	2,509
	148,116	145,464

本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘存放於中國的銀行。該等人民幣計值結餘轉換為外幣須受中國政府頒佈的外匯管制規則及條例所規限。

於2021年12月31日，以人民幣以外的貨幣計值的現金及現金等價物不足0.83%（2020年：不足0.94%）存放於設有外匯管制的國家內的銀行，而該等貨幣不可自由兌換為其他貨幣或匯出該等國家。

合併財務報表附註

38. 股本及溢價

	股份數目		面值	
	2021年 (千股)	2020年 (千股)	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
註冊、已發行及繳足 每股人民幣1.00元的A股 於年初及年末	20,363,540	20,363,540	20,364	20,364
每股人民幣1.00元的H股 於年初及年末	4,207,390	4,207,390	4,207	4,207
	24,570,930	24,570,930	24,571	24,571

於2021年12月31日，已發行的A股(20,363,540千股)及H股(4,207,390千股)均為本公司股本中的普通股。H股的所有現金股息均以人民幣宣派並由本公司以港元派付，而A股的所有現金股息均由本公司以人民幣派付。

另外，根據本公司的公司章程，A股及H股被視為不同類別的股份。兩類股份的差異包括類別權利、向股東寄發通告及財務報告、爭議解決、股東名冊內不同分名冊的股份登記、股份轉讓方式及委任股息收款代理等事宜的條款，均載於本公司的公司章程。

然而，A股及H股於所有其他方面均具有同等地位。

合併財務報表附註

39. 法定公積金

法定公積金包括法定盈餘公積、信託賠償準備金及一般風險準備金。

根據中國公司法及本公司的章程，本公司須提取中國法定財務報表（按照相關中國會計準則編製）所示年內利潤的10%列入法定盈餘公積，直至結餘達到本公司註冊資本的50%。法定盈餘公積僅可用作彌補虧損或增加本公司註冊資本，不得分派。

根據中國金融機構及信託管理實體的相關法律及法規，本公司若干子公司須提取一定金額的信託賠償準備金及一般風險準備金，以應對未識別的潛在減值風險。

40. 永續票據

	2020年 人民幣百萬元	增加 人民幣百萬元	贖回/宣派 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
公開中期票據(附註(a))	15,521	–	(5,796)	9,725
公開可續期公司債券(附註(b))	30,951	11,890	(7,198)	35,643
股息(附註(c))	266	2,149	(2,159)	256
總計	46,738	14,039	(15,153)	45,624

合併財務報表附註

40. 永續票據 (續)

- (a) 於2021年11月及12月，本公司分別以現金代價人民幣16億元、人民幣20億元及人民幣22億元贖回2018年11月26日至2018年11月27日、2018年12月11日至2018年12月12日及於2018年12月17日發行的公開中期票據(「中期票據」)(第一類)。

2018年11月26日至2018年11月27日、2018年12月11日至2018年12月12日及於2018年12月17日，本公司發行三批本金總額分別為人民幣14億元、人民幣10億元及人民幣8億元的中期票據(第二類)。該中期票據為無抵押或擔保。根據中期票據的條款及條件，該中期票據初始年利率分別為4.8%、4.8%及4.8%且並無到期日。利率自發行日期起每五年重新設定。利息每年到期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇於發行日期後五年，按本金連同應計利息全數贖回債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付中期票據的任何分派，該中期票據應分類為權益。

2019年11月21日至2019年11月22日，本公司分別發行兩批本金總額為人民幣25億元的中期票據。該中期票據為無抵押或擔保。根據中期票據的條款及條件，該中期票據初始年利率每年為4.11%(第一類)及4.41%(第二類)且並無到期日。利率自發行日期起每三年(第一類)及每五年(第二類)重新設定。利息每年到期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇於發行日期後三年(第一類)及五年(第二類)，按本金連同應計利息全數贖回債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付中期票據的任何分派，該中期票據應分類為權益。

於2020年9月16日及於2020年12月29日至2020年12月30日，本公司分別發行兩批本金總額為人民幣15億元及人民幣25億元的中期票據。該中期票據為無抵押或擔保。根據中期票據的條款及條件，該中期票據初始年利率分別為4.45%及3.94%且並無到期日。利率自發行日期起分別每三年及兩年重新設定。利息每年到期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇分別於發行日期後三年及兩年，按本金連同應計利息全數贖回中期票據。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付中期票據的任何分派，該中期票據應分類為權益。

合併財務報表附註

40. 永續票據 (續)

- (b) 於2021年10月、11月及12月，本公司分別以現金代價人民幣23億元、人民幣12億元、人民幣16億元、人民幣12億元及人民幣9億元贖回於2018年11月5日、2018年11月14日、2018年11月26日、2018年12月17日及2020年10月28日發行的四批公開可續期公司債券(「可續期債券」)(第一類)。

於2018年11月5日、2018年11月14日、2018年11月26日及2018年12月17日，本公司發行四批本金總額分別為人民幣7億元、人民幣18億元、人民幣14億元及人民幣8億元的可續期債券(第二類)。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據可續期債券的條款及條件，該可續期債券初始年利率分別為4.99%、4.90%、4.80%及4.78%且並無到期日。利率自發行日期起每五年重新設定。利息每年到期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇於發行日期後五年，按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

於2020年5月26日、2020年6月23日、2020年7月23日及2020年8月18日，本公司發行四批本金總額分別為人民幣26億元、人民幣10億元、人民幣35億元及人民幣35億元的可續期債券。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據該可續期債券的條款及條件，該可續期債券初始年利率每年分別為3.11%、3.60%、3.95%及3.95%且並無到期日。利率自發行日期起每三年重新設定。利息每年到期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇於發行日期後三年，按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

合併財務報表附註

40. 永續票據 (續)

(b) (續)

於2020年6月15日、2020年10月16日及2020年10月28日，本公司發行三批本金總額分別為人民幣35億元、人民幣30億元及人民幣20億元的可續期債券。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據可續期債券的條款及條件，該可續期債券初始年利率分別為3.50%及4.20% (第一類) 及3.99%、4.47%及3.94% (第二類) 且並無到期日。利率自發行日期起分別每三年及兩年 (第一類) 以及每五年、三年及兩年重新設定 (第二類)。利息每年到期支付。除非發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇分別於發行日期後三年及兩年 (第一類) 及五年、三年及兩年 (第二類)，按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

於2021年6月2日、2021年6月17日、2021年11月9日及2021年11月23日，本公司發行四批本金總額分別為人民幣30億元、人民幣30億元、人民幣30億元及人民幣29億元的可續期債券。該可續期債券為無抵押或擔保，並通過向合資格投資者發行債券方式於上海證券交易所上市。根據可續期債券的條款及條件，該可續期債券初始年利率分別為3.63%、3.73%、3.15%及3.14% (第一類) 及3.85%、4.05%、3.37%及3.30% (第二類) 且並無到期日。利率自發行日期起分別每三年、三年、兩年及兩年 (第一類) 以及每五年、五年、三年及三年重新設定 (第二類)。利息每年到期支付。只要並無發生強制利息支付事件，本公司可自行決定遞延利息分配，且不受可遞延分配次數的任何限制。本公司可選擇分別於發行日期後三年、三年、兩年及兩年 (第一類) 及五年、五年、三年及三年 (第二類)，按本金連同應計利息全數贖回可續期債券。本公司董事認為本集團並無合同責任以償還本金或支付可續期債券的任何分派，該可續期債券應分類為權益。

- (c) 截至2021年12月31日止年度，由於強制付息事項，即向本公司股東宣派末期股息，本公司向永續票據持有人宣派股息共計人民幣2,159百萬元，其中本期產生的利息人民幣1,893百萬元從保留溢利中扣除，人民幣266百萬元為永續票據於2020年12月31日餘額中的應計利息。

合併財務報表附註

41. 貿易及其他應付款項

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
貿易應付款項及應付票據(a)	405,520	384,565
應付股息	702	453
應計薪酬和福利	4,100	3,777
其他稅項	4,622	3,859
提前收取的按金	1,048	950
按金(b)	3,243	3,396
來自客戶的墊款	446	393
其他應付款項	112,993	98,894
	532,674	496,287
為呈報目的分析：		
非即期	10,263	7,983
即期	522,411	488,304
	532,674	496,287

購買貨品的信貸期介乎180日至360日之間。計入貿易應付款項及應付票據的應付保留款項為人民幣10,518百萬元(2020年12月31日：人民幣10,791百萬元)。應付保留款項為免息及於相應基礎設施建設及產品製造及安裝合同保留期完結時支付。

其他應付款項的結餘主要包括第三方為本集團代付的款項、應付擔保金及其他款項。

合併財務報表附註

41. 貿易及其他應付款項(續)

(a) 貿易應付款項及應付票據(包括應付關聯方的貿易性質款項)按發票日期的賬齡分析如下:

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
一年以下	370,538	354,958
一年至兩年	19,622	19,725
兩年至三年	9,274	4,933
三年以上	6,086	4,949
	405,520	384,565

(b) 本公司子公司中鐵財務有限責任公司(「中鐵財務」)接受關聯方及第三方的存款。該等存款於一年內到期，平均年利率為1.265%。

(c) 貿易及其他應付款項的賬面值以下列貨幣計值:

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
人民幣	519,904	482,438
美元	7,518	7,389
其他貨幣	5,252	6,460
	532,674	496,287

於2021年12月31日，其他貨幣主要包括西非法郎、埃塞俄比亞比爾及港元。

合併財務報表附註

42. 借款

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
銀行借款：		
— 有抵押	81,976	80,127
— 無抵押	152,824	102,340
	234,800	182,467
長期債券，無抵押(a)	55,007	49,443
其他借款：		
— 有抵押	1,992	262
— 無抵押	20,128	17,883
	22,120	18,145
	311,927	250,055
為呈報目的分析：		
非即期	198,503	166,997
即期	113,424	83,058
	311,927	250,055

合併財務報表附註

42. 借款(續)

- (a) 於2021年1月28日、3月23日及4月29日，本金額分別人民幣1,135百萬元、人民幣4,659百萬元及人民幣1,000百萬元的於2016年1月28日、2011年3月22日及2019年4月25日發行的第一批公司債券、第一批中期票據及第二批中期票據已悉數償還。

於2019年4月12日，本公司發行第二批本金額為人民幣3,500百萬元公司債券，到期日為2022年4月15日，包括第一類人民幣1,300百萬元(投資者可選擇於第一年末回售，發行人可選擇於第一年末調整票息利率)和第二類人民幣2,200百萬元(投資者可選擇於第二年末回售，發行人可選擇於第二年末調整票息利率)。年利率為3.40%(第一類)和3.70%(第二類)，利息每年支付一次。於2021年3月，本公司行使票息利率調整選擇權，將利率從3.70%調整至3.20%(第二類)。於2021年4月，投資者行使部分回售權。第一類第二批本金額為人民幣1,300百萬元公司債券及第二類第二批本金額為人民幣1,780百萬元公司債券已悉數支付。於2021年12月31日，本公司繼續持有本金額為人民幣420百萬元第二批公司債券(第二類)。

於2021年4月23日、5月26日、7月9日及8月13日，本公司發行四批本金額分別為人民幣3,000百萬元、人民幣2,500百萬元、人民幣3,000百萬元及人民幣3,000百萬元中期票據，到期日分別為2024年4月27日、5月28日、7月13日及8月17日。票據的年票息率分別為3.37%、3.34%、3.20%及3.09%，利息全部為每年支付一次。

於2021年7月22日，本公司發行第一批公司債券，包括本金額為人民幣2,200百萬元(第一類)、到期日為2024年7月23日的三年期公司債券，以及本金額為人民幣800百萬元(第二類)、到期日為2026年7月23日的五年期公司債券。年利率為3.14%(第一類)和3.40%(第二類)，利息每年支付一次。

於2022年1月17日，2019年1月16日發行的本金額為人民幣2,500百萬元第一期公司債券已悉數償還。

合併財務報表附註

42. 借款(續)

(a) (續)

於2022年1月21日，2019年1月17日發行的本金額為人民幣1,000百萬元(第一類)的第一期中期票據已悉數償還。

(b) 銀行借款以年利率介乎0.75%至9.50%(2020年12月31日:0.75%至9.55%)計息。

長期債券以固定年利率介乎2.14%至4.50%(2020年12月31日:2.14%至4.50%)發行。

其他借款以年利率2.35%(2020年12月31日:3.85%至7.00%)計息。

(c) 有抵押借款的詳情載列如下:

	2021年		2020年	
	有抵押借款 人民幣百萬元	已抵押資產的 賬面值及若干 權利的合同價值 人民幣百萬元	有抵押借款 人民幣百萬元	已抵押資產的 賬面值及若干 權利的合同價值 人民幣百萬元
物業、廠房及設備(附註18)	295	1,715	367	1,022
預付租金(附註20)	-	-	197	309
無形資產(附註23)	45,894	64,728	39,104	50,991
用以銷售的發展中物業(附註31)	7,699	30,698	11,769	37,371
貿易應收款項及應收票據(附註33)	221	221	310	310
來自本集團同系子公司的貿易應收款項	34	375	119	375
合同資產(附註34)	29,825	48,320	28,523	48,339
	83,968	146,057	80,389	138,717

合併財務報表附註

42. 借款(續)

(d) 於年末，本集團浮息銀行借款承擔的利率變動及合同重新定價日期敞口如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
六個月或以內	30,969	47,772
六個月至十二個月	123,580	81,316
一年至五年	1,891	288
	156,440	129,376

(e) 本集團借款的還款期如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
一年內	113,424	83,058
一年至兩年	31,351	46,920
兩年至五年	64,552	52,212
五年以上	102,600	67,865
	311,927	250,055

(f) 借款的賬面值以下列貨幣計值：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
人民幣	299,876	239,539
美元	11,682	10,501
歐元	13	2
其他	356	13
	311,927	250,055

合併財務報表附註

42. 借款(續)

(g) 由於折現影響並不重大，因此長期借款的即期部分及短期借款的賬面值與其公允價值相若。

非即期借款的賬面值及公允價值如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
賬面值		
— 銀行借款	161,579	119,970
— 長期債券	33,563	41,705
— 其他借款	3,361	5,322
	198,503	166,997
公允價值		
第三級		
— 銀行借款	168,180	121,511
— 長期債券	33,735	41,214
— 其他借款	3,361	5,322
	205,276	168,047

(h) 本集團未提取的借款融資如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
一年內到期	49,863	95,962
一年後到期	1,151,628	1,096,468
	1,201,491	1,192,430

合併財務報表附註

43. 退休福利責任

(a) 國家管理退休計劃及補充設定供款退休計劃

於中國成立的集團實體的僱員均為由中國政府運作的國家管理退休福利計劃成員。該等中國公司須依據適用的當地法規，按薪酬成本的若干百分比向國家管理退休計劃繳款。本集團亦參與補充設定供款退休計劃。該等中國公司就有關國家管理退休計劃和補充設定供款退休計劃的唯一責任在於作出特定繳款。年內計入損益賬的總成本分別為人民幣6,273百萬元和人民幣1,921百萬元（2020年：人民幣4,186百萬元和人民幣1,792百萬元）。

於2021年12月31日，於報告期間尚未支付予國家管理退休計劃和補充設定供款退休計劃且計入貿易及其他應付款項的應付款額分別為人民幣216百萬元和人民幣60百萬元（2020年：人民幣155百萬元和人民幣46百萬元）。

(b) 退休及其他補充福利責任

本集團向其中國退休僱員支付補充退休金津貼及承擔其他離職後醫療福利。此外，本集團承諾根據所採納的各種僱員福利計劃，向部分已終止僱用或提前退休的前僱員及已故僱員家屬定期支付福利金。

該計劃導致本集團須承擔利率風險、福利風險及平均醫療開支風險等精算風險。

利率風險	設定受益計劃負債的現值按政府債券息率釐定的貼現率計算。債券利率減少將增加計劃的負債。
福利風險	設定受益計劃負債的現值按計劃參與人未來福利計算。因此，倘計劃參與人的福利增加，計劃的負債亦會增加。
平均醫療成本風險	設定受益計劃負債的現值按計劃參與人未來平均醫療成本計算。因此，倘計劃參與人的平均醫療成本增加，計劃的負債亦會增加。

合併財務報表附註

43. 退休福利責任(續)

(b) 退休及其他補充福利責任(續)

概無向該等僱員提供其他退休後福利。

於2021年12月31日，設定受益計劃負債現值的最近精算估值由獨立精算師韋萊韜悅進行。設定受益計劃負債的現值以及相關目前服務成本及過往成本按預計單位貸記法計算。

精算估值所用主要假設如下：

	2021年	2020年
貼現率	2.75%	3.25%
提早退休人士薪酬及補充福利通脹率	4.50%	4.50%
平均醫療成本增幅	8.00%	8.00%

就該等設定受益計劃於合併損益表及合併綜合收益表確認的金額如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
淨融資成本(附註10)	85	85
於損益確認設定受益計劃成本部分	85	85
重新計量設定受益計劃負債淨額： 經驗調整產生的精算虧損/(收益)	78	(1)
於其他綜合收益確認的設定受益計劃成本部分	78	(1)
總計	163	84

年內的目前服務成本及淨利息開支計入損益內的僱員福利開支。重新計量設定受益計劃負債淨額納入其他綜合收益。

合併財務報表附註

43. 退休福利責任(續)

(b) 退休及其他補充福利責任(續)

在合併資產負債表中本集團就設定受益計劃產生的負債金額詳列如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
未付款設定受益計劃負債現值	2,593	2,805
設定受益計劃負債淨額	2,593	2,805
減：一年內到期款項	(300)	(323)
一年後到期款項	2,293	2,482

本年度退休及其他補充福利負債現值變動如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
期初設定受益計劃負債	2,805	3,129
財務成本	85	85
重新計量虧損		
經驗調整產生的精算虧損/(收益)	78	(1)
已付福利	(375)	(408)
期末設定受益計劃負債	2,593	2,805

合併財務報表附註

43. 退休福利責任(續)

(b) 退休及其他補充福利責任(續)

釐定設定受益計劃負債所使用重大精算假設為貼現率、福利通脹率及平均醫療成本比率。以下敏感度分析乃按報告期末各項假設可能發生的合理變動釐定(所有其他假設維持不變)。

- 倘福利責任的貼現率增加或減少0.25個百分點，設定受益計劃負債將減少人民幣43百萬元或增加人民幣45百萬元(2020年：減少人民幣46百萬元或增加人民幣48百萬元)。
- 倘福利通脹率增加或減少1個百分點，設定受益計劃負債將增加人民幣94百萬元或減少人民幣82百萬元(2020年：增加人民幣101百萬元或減少人民幣88百萬元)。
- 倘平均醫療成本比率增加或減少1個百分點，設定受益計劃負債將增加人民幣6百萬元或減少人民幣6百萬元(2020年：增加人民幣8百萬元或減少人民幣7百萬元)。

上述敏感度分析可能並不代表設定受益計劃負債的實際變動，由於若干假設可能彼此關聯，假設中的變化不大可能單獨出現。

此外，於呈列以上敏感度分析時，設定受益計劃負債的現值於報告期末使用預計單位貸記法計算，與計算於合併資產負債表確認的設定受益計劃負債責任所採用者相同。

編製敏感度分析所使用方法及假設與過往年度並無不同。

合併財務報表附註

43. 退休福利責任(續)

(b) 退休及其他補充福利責任(續)

於2021年12月31日，設定受益計劃負債的平均預期未來壽命為10年(2020年：10.4年)。該數字分析如下：

- 離休人員：3.6年(2020年：3.8年)；
- 退休成員：10年(2020年：10.4年)；及
- 遺屬：11年(2020年：11.4年)。

於2021年12月31日，設定受益計劃負債的年期為6.4年(2020年：6.8年)。

44. 撥備

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
合同預期虧損	357	686
法律訴訟	122	116
其他	330	-
	809	802
就呈報目的分析如下：		
非即期	761	562
即期	48	240
	809	802

合併財務報表附註

44. 撥備(續)

於本財政年度各類別撥備變動如下：

	合同預期虧損 人民幣百萬元	法律訴訟 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2020年1月1日	458	606	–	1,064
於合併損益表扣除/(計入)：				
– 額外撥備	442	45	–	487
– 年內使用/撥回	(214)	(535)	–	(749)
於2020年12月31日	686	116	–	802
於2021年1月1日	686	116	–	802
於合併損益表扣除/(計入)：				
– 額外撥備	109	50	330	489
– 年內使用/撥回	(438)	(44)	–	(482)
於2021年12月31日	357	122	330	809

合併財務報表附註

45. 遞延稅項

(a) 遞延稅項資產及遞延稅項負債分析如下：

	2021年		2020年	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
抵銷前結餘	10,966	(2,241)	9,935	(2,056)
抵銷	(594)	594	(602)	602
	10,372	(1,647)	9,333	(1,454)

(b) 遞延所得稅賬目的變動總額如下：

	2021年	2020年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於上一年度12月31日	7,879	6,228
於損益表確認(附註13)	838	1,451
於其他綜合收益確認(附註13)	(6)	65
於損益賬扣除的稅率變動影響(附註13)	28	166
收購子公司	(4)	(160)
出售子公司	(11)	(11)
匯兌差額	1	140
於12月31日	8,725	7,879

合併財務報表附註

45. 遞延稅項(續)

(c) 年內的遞延稅項資產及負債變動如下(不計及抵銷同一稅務司法管轄區內的結餘):

遞延稅項負債

	按公允價值 計量的金融 資產/負債 人民幣百萬元	集團內 公司間交易 的未變現虧損 人民幣百萬元	折舊及攤銷 人民幣百萬元	收購子公司 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2020年1月1日	(687)	(28)	(322)	(410)	(767)	(2,214)
於合併損益表計入/(扣除)	-	4	(19)	29	(6)	8
於其他綜合收益計入	9	-	-	-	-	9
收購子公司	-	-	-	(152)	(60)	(212)
於損益賬計入的稅率變動影響	-	-	-	-	205	205
匯兌差額	-	-	148	-	-	148
於2020年12月31日	(678)	(24)	(193)	(533)	(628)	(2,056)
於2021年1月1日	(678)	(24)	(193)	(533)	(628)	(2,056)
於合併損益表計入/(扣除)	5	1	(12)	47	(209)	(168)
於其他綜合收益計入	(10)	-	-	-	-	(10)
收購子公司	-	-	-	(9)	-	(9)
匯兌差額	-	-	-	2	-	2
於2021年12月31日	(683)	(23)	(205)	(493)	(837)	(2,241)

合併財務報表附註

45. 遞延稅項(續)

(c) 年內的遞延稅項資產及負債變動如下(不計及抵銷同一稅務司法管轄區內的結餘):(續)

遞延稅項資產：

	資產減值撥備	折舊及攤銷	按公允價值計量的金融資產/負債	僱員福利撥備	稅項虧損	集團內公司間交易的未變現利潤	其他	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2020年1月1日	3,519	23	172	457	1,839	1,958	474	8,442
於合併損益表計入/(扣除)	288	28	79	(39)	340	442	305	1,443
於其他綜合收益計入/(扣除)	-	-	54	2	-	-	-	56
收購子公司	46	-	-	-	4	2	-	52
出售子公司	-	-	-	-	(11)	-	-	(11)
於損益賬計入的稅率變動影響	(8)	-	-	8	(37)	-	(2)	(39)
匯兌差額	-	-	-	-	(8)	-	-	(8)
於2020年12月31日	3,845	51	305	428	2,127	2,402	777	9,935
於2021年1月1日	3,845	51	305	428	2,127	2,402	777	9,935
於合併損益表計入/(扣除)	288	8	119	(44)	208	310	117	1,006
於其他綜合收益(扣除)/計入	-	-	(10)	13	-	-	1	4
收購子公司	-	-	-	-	5	-	-	5
出售子公司	(11)	-	-	-	-	-	-	(11)
於損益賬計入的稅率變動影響	27	4	-	6	(9)	-	-	28
匯兌差額	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
於2021年12月31日	4,149	63	414	403	2,330	2,712	895	10,966

合併財務報表附註

45. 遞延稅項 (續)

- (d) 在很可能透過未來應課稅利潤變現相關稅項利益的情況下，會就稅項虧損結轉確認遞延所得稅資產。於2021年12月31日，本集團並無就稅項虧損人民幣13,132百萬元(2020年：人民幣11,363百萬元)確認遞延稅項資產人民幣2,893百萬元(2020年：人民幣2,491百萬元)，原因是董事相信該等稅項虧損在到期前獲動用的機會不大。

於2021年12月31日，未確認遞延稅項資產的稅項虧損結轉如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
稅項虧損到期年度		
2021年	不適用	1,733
2022年	2,645	2,651
2023年	2,598	2,601
2024年	726	755
2025年	3,523	3,566
2026年至2030年	3,640	57
	13,132	11,363

- (e) 於2021年12月31日，本集團並無就可扣減暫時性差異人民幣31,006百萬元(2020年：人民幣27,346百萬元)確認遞延稅項資產人民幣6,503百萬元(2020年：人民幣5,782百萬元)，原因是董事相信動用該等可扣減暫時差額的機會不大。

合併財務報表附註

46. 經營所得現金

(a) 經營所得現金

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
年內利潤	30,470	27,250
調整：		
— 所得稅開支	9,166	8,362
— 利息收入	(1,063)	(1,528)
— 按公允價值計入損益賬的金融資產股息	(603)	(115)
— 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產股息	(85)	(58)
— 出售及/或撤銷以下各項的(收益)/損失：		
物業、廠房及設備	(328)	(228)
預付租金	(98)	(361)
於聯營企業的權益	(14)	27
於子公司的權益	(72)	133
按公允價值計入損益賬的金融資產/負債	(47)	(7)
— 匯兌虧損淨額	80	45
— 按公允價值計入損益賬的金融資產/負債公允價值損失/(收益)	515	(218)
— 債務重組收益	(135)	(180)
— 已確認減值虧損淨額：		
貿易及其他應收款項(不含給予供應商的墊款)	3,694	2,116
其他以攤銷成本計量的金融資產	560	33
合同資產	1,224	407
— 已確認減值虧損：		
物業、廠房及設備	132	41
存貨	5	(64)
用以銷售的發展中物業	770	1,727
持作出售的物業	1,533	3,657
給予供應商的墊款	4	39
投資物業	48	3
— 撥備(減少)/增加	(371)	272
— 利息開支	7,531	6,662
— 終止確認以攤餘成本計量的金融資產而產生的虧損	4,595	3,302

合併財務報表附註

46. 經營所得現金(續)

(a) 經營所得現金(續)

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
— 應佔合營企業的虧損/(利潤)	507	(164)
— 應佔聯營企業的利潤	(3,809)	(2,031)
— 退休福利責任支出	85	85
— 政府補助	86	87
— 折舊及攤銷	10,926	10,776
營運資金變動前的經營性現金流量	65,306	60,070
營運資金的變動(不包括收購及合併入賬的匯兌差額影響):		
— 其他預付款項增加	(145)	(220)
— 持作出售的物業增加	(17,810)	(12,783)
— 用以銷售的發展中物業減少	12,822	16,351
— 存貨(增加)/減少	(3,867)	137
— 貿易及其他應收款項增加	(16,998)	(29,393)
— 退休及其他補充福利責任減少	(375)	(389)
— 貿易及其他應付款項增加	41,579	38,850
— 其他以攤銷成本計量的金融資產增加/(減少)	1,168	(5,232)
— 已合併入賬結構實體產生的應付款項減少	(2,036)	(659)
— 合同資產增加	(69,535)	(38,417)
— 合同負債增加	18,610	13,985
— 撥備增加/(減少)	336	(535)
— 政府補助減少	(70)	(40)
— 按公允價值計入損益賬的金融資產減少	1,009	466
— 中鐵財務存款(減少)/增加	(153)	2,255
— 受限制銀行存款增加	(5,871)	(5,617)
經營所得現金	23,970	38,829

合併財務報表附註

46. 經營所得現金 (續)

(b) 非現金投資及融資活動

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
使用權資產增加	580	898
為購買而支付的應收票據	2,578	4,427
總計	3,158	5,325

(c) 淨負債對賬

本節載列於下列各呈報日期的淨負債分析：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
現金及現金等價物 (附註37)	148,116	145,464
受限制現金 (附註36)	30,797	29,305
按公允價值計入損益賬的金融資產 — 流動 (附註35)	7,304	5,218
借款 — 一年內到期 (附註42)	(113,424)	(83,058)
借款 — 一年後到期 (附註42)	(198,503)	(166,997)
淨負債	(125,710)	(70,068)

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
現金及按公允價值計入損益賬的金融資產	186,217	179,987
總負債 — 固定利率	(155,487)	(120,679)
總負債 — 浮動利率	(156,440)	(129,376)
淨負債	(125,710)	(70,068)

於2021年度，無金融資產的變動包含於融資活動的現金流量中。

合併財務報表附註

47. 處置附屬公司

貴陽地鐵3號線一期工程建設管理有限公司(以下簡稱「貴陽地鐵3號線」)出售事項

於2020年12月，中鐵資本有限公司(以下簡稱「中鐵資本」)，本公司附屬公司及貴陽地鐵3號線當時的股東之一，與本集團的合營企業中鐵匯鑫股權投資基金管理有限公司(以下簡稱「中鐵匯鑫」)訂立股權轉讓協議，據此，中鐵資本向中鐵匯鑫出售其於貴陽地鐵3號線的的非基金的21%股權。

於2021年4月，通過中鐵匯鑫－貴陽地鐵私募股權投資基金(以下簡稱「投資基金」)向貴陽地鐵3號線注入了人民幣5.1億元外部資金，中鐵匯鑫為基金管理者。由於新股東的加入和外部資金的注入，本集團失去了貴陽地鐵3號線的控制權。於股權轉讓完成後，本集團保留貴陽地鐵三號線49%的股權，並對其擁有共同控制權。此後，貴陽地鐵三號線一直採用權益法入賬列為合營企業。

銷售所得款項和出售收益詳情如下：

	貴陽 地鐵三號線 人民幣百萬元
銷售所得款項：	
— 已收現金	—
減：應佔已出售資產淨值	(10)
出售收益	10

48. 或有負債

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
未決訴訟(a)		
— 日常業務過程中產生	5,256	3,073

(a) 本集團於日常業務過程中涉及若干訴訟。於管理層經考慮法律意見後可合理估計訴訟結果時，本集團已就其於該等索償可能蒙受的損失作出撥備。倘管理層認為無法合理估計訴訟結果或管理層相信不大可能造成資源流出，則不會就未決訴訟作出撥備。該等未計提撥備索償的總額於上表中披露。

合併財務報表附註

49. 承擔

(a) 資本開支

於報告期末已定約但尚未確認為負債的重大資本開支如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
物業、廠房及設備	2,418	3,544

(b) 投資承擔

根據相關協議，本集團有以下承擔：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
向聯營企業、合營企業及其他作出的投資承擔	53,024	51,393

- (i) 上述金額包括本集團根據合作方所簽訂的合作協議為聯營公司開展位於剛果民主共和國的若干採礦項目（包括開發及建設開支）的投資承擔。由於訂立了相關合作協議，各合作方已就合作的詳情不斷磋商並逐漸推進採礦開發及基礎設施建設。上文所披露的投資承擔金額乃基於礦產項目的最新狀況作出，惟取決於項目變動及日後進展情況。

(c) 經營租約承擔 – 作為出租人

作為出租人，本集團於資產負債表日後未貼現的租賃應收款項概述如下：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
一年內	579	599
一年後及五年內	1,132	1,022
五年後	369	372
	2,080	1,993

合併財務報表附註

50. 關聯方交易

本公司由以下實體控制：

公司名稱	關係	註冊成立及經營地	所有權權益	
			2021年	2020年
中鐵工	母公司及最終控股公司	中國	47.21%	47.21%

本公司由母公司中鐵工控制，中鐵工為於中國成立的國有企業。中鐵工由中國政府控制（中鐵工及其子公司（不包括本集團）合稱「中鐵工集團」）。本集團現時於由中國政府所控制、共同控制或受其顯著影響的實體（「政府相關實體」）主導的經濟環境營運。

年內，本集團與政府相關實體進行交易，包括但不限於提供基礎設施建設服務、勘察、設計與諮詢服務及銷售貨品。董事認為，與該等政府相關實體之間的交易乃本集團日常業務過程中的活動，而本集團與該等政府相關實體最終受中國政府控制或擁有的事實，對本集團的業務亦未造成重大或過度影響。本集團亦已制定服務及產品定價政策，而該等定價政策並非取決於該等客戶是否為政府相關實體。就披露關聯方交易而言，管理層相信已充分披露與關聯方交易有關的有意義資料。

下文概述本集團與其關聯方於年內訂立的重大關聯方交易及於報告期末因關聯方交易產生的結餘。

合併財務報表附註

50. 關聯方交易 (續)

(a) 重大關聯方交易

以下交易乃與政府相關實體以外的關聯方進行：

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
與中鐵工集團的交易		
— 已付服務費用	103	7
— 租賃開支	17	17
— 利息收入	55	36
— 利息開支	17	10
— 提供借款	980	1,870
— 償還借款	1,927	150
與合營企業的交易		
— 建設合同收入	42,228	35,629
— 銷售貨品收入	333	519
— 採購	1,804	1,539
— 租金收入	2	2
— 租賃開支	—	38
— 利息收入	467	463
— 利息開支	5	1
— 資金拆出	6,018	4,615
與聯營企業的交易		
— 建設合同收入	15,121	24,014
— 銷售貨品收入	2,261	1,582
— 採購	10,958	1,104
— 租金收入	3	2
— 租賃開支	—	6
— 利息收入	182	63
— 利息開支	—	—
— 資金拆出	629	1,943

該等交易乃於日常業務過程中按與對手方協定的條款進行。

合併財務報表附註

50. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的結餘

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
與中鐵工集團的結餘		
貿易應收款項及應收票據	18	2
其他以攤銷成本計量的金融資產	980	1,840
其他應付款項	287	68
按金	748	1,307
使用權資產	7	1
租賃負債	7	1
合同負債	-	1
與合營企業的結餘		
貿易應收款項及應收票據	3,693	2,403
其他應收款項	630	1,193
給予供應商的墊款	22	136
其他以攤銷成本計量的金融資產	9,030	5,245
合同資產	801	2,978
貿易應付款項	869	963
其他應付款項	149	222
合同負債	5,933	6,585
來自客戶的墊款	131	323
吸收存款	1,300	985
與聯營企業的結餘		
貿易應收款項及應收票據	4,417	5,015
其他應收款項	1,348	1,233
合同資產	3,278	3,558
給予供應商的墊款	71	71
貿易應付款項	1,171	501
其他應付款項	492	544
合同負債	1,958	1,720
來自客戶的墊款	2	3
吸收存款	211	77

合併財務報表附註

50. 關聯方交易(續)

(c) 擔保

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
本集團向以下各方提供的未償還貸款擔保		
— 合營企業	2,969	5,048
— 聯營企業	4,730	2,441
— 政府相關實體	480	480
中鐵工向本集團提供的未償還債券擔保	3,500	3,500

(d) 主要管理人員的報酬

董事及其他主要管理層成員於本年度的薪酬如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
基本薪金、住房津貼及其他津貼	4,767	5,137
袍金	295	260
退休金計劃借款	614	512
其他	6,232	7,175
	11,908	13,084

主要管理層為本年報內披露的董事及其他高級管理人員。主要管理層的薪酬乃由薪酬委員會經考慮個人表現及市場趨勢後釐定。

合併財務報表附註

51. 主要子公司詳情

(a) 主要子公司的一般資料

於2021年及2020年12月31日，本公司擁有以下主要子公司：

子公司名稱	成立及經營 國家/地區	已發行及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益 及投票權比例		少數股東權益 所持普通股比例		主要業務
			2021年	2020年	2021年	2020年	
上市－							
中鐵高新工業股份有限公司(i)	中國	人民幣2,221,552	49.12%	49.12%	50.88%	50.88%	工程設備和零部件製造
中鐵装配式建築股份有限公司(ii)	中國	人民幣245,912	26.51%	26.51%	73.49%	73.49%	装配式集裝產品的安裝和銷售
非上市－							
中鐵一局集團有限公司	中國	人民幣6,152,100	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵二局集團有限公司	中國	人民幣7,692,920	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵三局集團有限公司	中國	人民幣5,213,991	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵四局集團有限公司	中國	人民幣8,272,699	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵五局集團有限公司	中國	人民幣5,615,152	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵六局集團有限公司	中國	人民幣2,200,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵七局集團有限公司	中國	人民幣2,611,810	100%	100%	-	-	基礎設施建設

合併財務報表附註

51. 主要子公司詳情(續)

(a) 主要子公司的一般資料(續)

子公司名稱	成立及經營 國家/地區	已發行及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益 及投票權比例		少數股東權益 所持普通股比例		主要業務
			2021年	2020年	2021年	2020年	
中鐵八局集團有限公司	中國	人民幣5,906,056	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵九局集團有限公司	中國	人民幣2,500,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵十局集團有限公司	中國	人民幣3,836,510	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵大橋局集團有限公司	中國	人民幣4,278,453	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵電氣化局集團有限公司	中國	人民幣4,409,280	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵建工集團有限公司	中國	人民幣9,611,430	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵隧道局集團有限公司	中國	人民幣2,997,688	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵國際集團有限公司	中國	人民幣2,500,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵二局建設有限公司	中國	人民幣8,263,820	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵二院工程集團有限責任公司	中國	人民幣1,246,138	100%	100%	-	-	勘探設計

合併財務報表附註

51. 主要子公司詳情(續)

(a) 主要子公司的一般資料(續)

子公司名稱	成立及經營 國家/地區	已發行及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益 及投票權比例		少數股東權益 所持普通股比例		主要業務
			2021年	2020年	2021年	2020年	
中鐵北京工程局集團有限公司	中國	人民幣3,485,846	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵廣州工程局集團有限公司	中國	人民幣3,050,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵上海工程局集團有限公司	中國	人民幣2,276,368	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵置業集團有限公司	中國	人民幣6,508,410	100%	100%	-	-	房地產開發
中鐵資源集團有限公司	中國	人民幣5,427,127	100%	100%	-	-	礦業
中鐵交通投資集團有限公司	中國	人民幣8,049,920	100%	100%	-	-	建設－經營－轉移服務 特許經營安排
中鐵南方投資集團有限公司	中國	人民幣3,343,367	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 資產管理
中鐵投資集團有限公司	中國	人民幣2,698,448	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 資產管理
中鐵開發投資有限公司	中國	人民幣4,094,814	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 資產管理

合併財務報表附註

51. 主要子公司詳情(續)

(a) 主要子公司的一般資料(續)

子公司名稱	成立及經營 國家/地區	已發行及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益 及投票權比例		少數股東權益 所持普通股比例		主要業務
			2021年	2020年	2021年	2020年	
中鐵城市發展投資集團有限公司	中國	人民幣5,000,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 資產管理
中鐵(上海)投資集團有限公司	中國	人民幣2,933,240	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 資產管理
中鐵信託有限責任公司(iii)	中國	人民幣5,000,000	93%	93%	7%	7%	財務信託管理
中鐵財務有限責任公司	中國	人民幣9,000,000	95%	95%	5%	5%	綜合財務服務
中鐵資本有限公司	中國	人民幣3,760,410	100%	100%	-	-	資產管理
中鐵物質集團有限公司	中國	人民幣3,000,000	100%	100%	-	-	貿易
中鐵文化旅遊投資有限公司	中國	人民幣1,500,000	100%	100%	-	-	旅遊、體育及文化項目 投資
中鐵第六勘察設計院集團有限公司	中國	人民幣600,000	100%	100%	-	-	勘探設計
中鐵工程設計諮詢集團有限公司	中國	人民幣730,818	70%	70%	-	-	勘探設計

合併財務報表附註

51. 主要子公司詳情(續)

(a) 主要子公司的一般資料(續)

子公司名稱	成立及經營 國家/地區	已發行及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益 及投票權比例		少數股東權益 所持普通股比例		主要業務
			2021年	2020年	2021年	2020年	
中鐵大橋勘測設計院集團有限公司(iv)	中國	人民幣148,337	100%	100%	-	-	勘探設計
中鐵科學研究院有限公司	中國	人民幣600,000	100%	100%	-	-	勘探設計
中鐵華鐵工程設計集團有限公司	中國	人民幣217,084	100%	100%	-	-	勘探設計
中鐵貴陽投資發展有限公司(v)	中國	不適用	不適用	100%	不適用	-	基礎設施建設及 資產管理
中鐵人才交流諮詢有限責任公司	中國	人民幣500	100%	100%	-	-	人才信息網絡服務
中鐵東方國際集團有限公司	馬來西亞	-	100%	100%	-	-	基礎設施建設及房地產 開發
鐵工(香港)財資管理有限公司	香港	人民幣69	100%	100%	-	-	資產管理
中鐵(廣州)投資發展有限公司	中國	人民幣780,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設

合併財務報表附註

51. 主要子公司詳情(續)

(a) 主要子公司的一般資料(續)

子公司名稱	成立及經營 國家/地區	已發行及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益 及投票權比例		少數股東權益 所持普通股比例		主要業務
			2021年	2020年	2021年	2020年	
中鐵武漢電氣化局集團有限公司	中國	人民幣902,960	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵北方投資有限公司	中國	人民幣1,525,997	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 資產管理
中鐵發展投資有限公司	中國	人民幣4,734,839	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 資產管理
中鐵雲網信息科技有限公司	中國	人民幣200,000	100%	100%	-	-	軟件及信息技術服務
中國鐵工投資建設集團有限公司	中國	人民幣4,749,147	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中國中鐵匈牙利有限責任公司	匈牙利	-	100%	100%	-	-	基礎設施建設
中鐵站城融合投資發展有限公司	中國	人民幣100,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設及 資產管理
中鐵水利水電規劃設計研究院集團有限公司	中國	人民幣300,000	65%	65%	35%	35%	水利水電研究、設計及 建設

合併財務報表附註

51. 主要子公司詳情(續)

(a) 主要子公司的一般資料(續)

子公司名稱	成立及經營 國家/地區	已發行及 實繳股本 人民幣千元	本集團所持權益 及投票權比例		少數股東權益 所持普通股比例		主要業務
			2021年	2020年	2021年	2020年	
中鐵長江交通設計集團有限公司	中國	人民幣147,059	66%	66%	34%	34%	交通勘察、設計及管理
中國海外工程有限責任公司	中國	人民幣2,000,000	100%	100%	-	-	基礎設施建設

以上所有子公司均在中國註冊成立為有限責任公司，與根據香港公司條例註冊成立的有限公司具有相似的特徵。

上表列示董事認為對本集團業績或資產構成主要影響的本公司之子公司。董事認為，如收錄其他子公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

除另有所述外，上述子公司的股本僅由本集團直接持有的普通股組成。

- (i) 於2021年12月31日，中鐵工業的28.57%（2020年：28.57%）普通股由本集團間接持有。
- (ii) 於2021年12月31日，中鐵裝配的26.51%（2020年：26.51%）普通股由本集團直接持有。此外，因原控股股東放棄其持有的佔中鐵裝配30.62%的表決權，本公司持有的表決權比例為38.21%。本集團有能力實際控制中鐵裝配。
- (iii) 於2021年12月31日，中鐵信託的14%（2020年：14%）普通股由本集團間接持有。
- (iv) 於2021年12月31日，中鐵大橋勘測設計院集團有限公司的35%（2020年：35%）普通股由本集團間接持有。
- (v) 本公司子公司中鐵貴陽投資發展有限公司已於2021年12月註銷。

合併財務報表附註

51. 主要子公司詳情 (續)

(b) 債務證券資料

於2021年12月31日，本集團擁有未償還已發行債務證券如下：

公司名稱	債務證券面值 人民幣百萬元	到期日
中國中鐵股份有限公司	3,500	2025年10月19日
	2,120	2026年1月28日
	2,500	2022年1月17日
	1,000	2022年1月21日
	1,000	2024年1月27日
	420	2022年4月15日
	1,500	2022年4月29日
	2,500	2022年6月18日
	500	2024年6月18日
	1,900	2022年7月16日
	1,100	2024年7月16日
	1,500	2023年4月10日
	1,500	2023年4月10日
	3,000	2023年4月24日
	3,000	2023年5月15日
	3,000	2023年6月5日
	3,000	2024年4月27日
	2,500	2024年5月28日
	3,000	2024年7月13日
	2,200	2024年7月23日
800	2026年7月23日	
3,000	2024年8月17日	
中鐵資源匯通有限公司	3,488	2023年2月5日
中鐵迅捷有限公司	3,488	2022年7月25日
	3,488	2026年7月28日

合併財務報表附註

51. 主要子公司詳情(續)

(b) 債務證券資料(續)

於2020年12月31日，本集團擁有未償還已發行債務證券如下：

公司名稱	債務證券面值 人民幣百萬元	到期日
中國中鐵股份有限公司	3,500	2025年10月19日
	4,659	2021年3月23日
	1,135	2021年1月28日
	2,120	2026年1月28日
	2,500	2022年1月17日
	1,000	2022年1月21日
	1,000	2024年1月27日
	147	2022年4月15日
	2,200	2022年4月15日
	1,000	2021年4月29日
	1,500	2022年4月29日
	2,500	2022年6月18日
	500	2024年6月18日
	1,900	2022年7月16日
	1,100	2024年7月16日
	1,500	2023年4月10日
	1,500	2023年4月10日
3,000	2023年4月24日	
3,000	2023年5月15日	
3,000	2023年6月5日	
中鐵資源匯通有限公司	3,488	2023年2月5日
中鐵迅捷有限公司	3,488	2022年7月25日
	3,488	2026年7月28日

合併財務報表附註

52. 於結算日後發生的事件

於2021年12月31日後發生的重大事件如下：

- (a) 於2022年3月30日，經本公司董事會批准，擬按每普通股人民幣0.196元派送截至2021年12月31日止年度現金股息，股息共計人民幣4,849百萬元。上述股息尚待於2022年召開的2021年股東週年大會批准。
- (b) 於2021年12月30日及2022年1月12日，本公司2021年第二次臨時股東大會及2021年第一次A股類別股東大會、本公司2022年第一次H股類別股東大會審議通過了關於2021年限制性股份激勵計劃(草案)(「計劃」)及其摘要的議案。

於2022年1月17日，本公司董事會會議通過了關於向計劃激勵對象首次授予限制性股份的議案。根據計劃授予的本公司限制性股份的授予日確定為2022年1月17日。首次授予數量171百萬股，首次授予人數697人。截至2022年1月28日，本公司已收到697名激勵對象支付的人民幣606百萬元，其中增加股本人民幣171百萬元，其餘人民幣435百萬元計入資本公積(股份溢價)。於2022年2月23日，本公司向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理股份登記。

根據計劃，計劃限制性股份的解禁期分為三個階段，分別自授予的限制性股份完成登記之日起24個月、36個月及48個月。限制性股份解禁比例為每期三分之一。本公司預計根據計劃需攤銷的總開支將為人民幣415百萬元。

- (c) 本公司於2022年1月11日發行第一批公司債券，包括本金金額人民幣2,000百萬元(第一類)、到期日為2025年1月12日的三年期公司債券以及本金金額人民幣1,000百萬元(第二類)、到期日為2027年1月12日的五年期公司債券，年利率分別為2.93%(第一類)和3.28%(第二類)，每年到期支付。

53. 重新分類

若干比較資料已重新分類以與本年度合併財務報表的呈列保持一致。

合併財務報表附註

54. 本公司的資產負債表及儲備變動

	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
資產		
非流動資產		
其他非流動資產	55,759	51,575
於子公司的非上市投資	246,825	227,365
	302,584	278,940
流動資產		
應收子公司款項	98,928	89,658
其他非流動資產	15,536	11,830
銀行結餘及現金	12,893	47,486
	127,357	148,974
資產總額	429,941	427,914
權益		
股本	24,571	24,571
永續票據	45,624	46,738
股份溢價及儲備	149,481	137,720
權益總額	219,676	209,029
負債		
非流動負債		
借款	27,844	35,600
其他非流動負債	18,928	19,917
	46,772	55,517
流動負債		
應付子公司款項	116,257	130,985
其他流動負債	47,236	32,383
	163,493	163,368
負債總額	210,265	218,885

本公司資產負債表已由董事會於2022年3月30日批核，並由董事會代表簽署。

董事
陳雲

董事
陳文健

合併財務報表附註

54. 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣百萬元	資本公積 人民幣百萬元	法定公積金 人民幣百萬元	保留溢利 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2019年12月31日	53,109	7,587	9,065	55,667	125,428
年內溢利及綜合收益總額	–	19	–	17,987	18,006
贖回永續票據	(42)	–	–	–	(42)
轉撥至儲備	–	–	1,847	(1,847)	–
確認為分派的股息	–	–	–	(4,152)	(4,152)
宣派予永續票據持有人的股息	–	–	–	(1,520)	(1,520)
於2020年12月31日	53,067	7,606	10,912	66,135	137,720
年內溢利及綜合收益總額	–	(4)	–	18,343	18,339
贖回永續票據	(6)	–	–	–	(6)
轉撥至儲備	–	–	1,838	(1,838)	–
確認為分派的股息	–	–	–	(4,423)	(4,423)
宣派予永續票據持有人的股息	–	–	–	(2,149)	(2,149)
於2021年12月31日	53,061	7,602	12,750	76,068	149,481

重要事項

I. 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案

1. 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

(1) 利潤分配的具體政策

根據《公司章程》，公司利潤分配的具體政策如下：

- (i) 利潤分配的形式：公司採用現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配股利。在有條件的情況下，公司可以進行中期利潤分配。
- (ii) 公司現金分紅的具體條件和比例、間隔期間：在保證公司持續經營和長期發展的前提下，公司在當年盈利且累計未分配利潤為正且無重大投資計劃或其他重大現金支出等事項發生的情況下，公司在足額提取法定公積金、任意公積金以後，採取現金方式分配股利，任何三個連續年度內，公司以現金累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤30%；年度以現金方式分配的利潤一般不少於當年度實現的可分配利潤的10%。如發生下述特殊情況，公司可不進行現金股利分配：
 - ① 審計機構對公司的該年度財務報告出具非標準無保留意見的審計報告。
 - ② 當年經營性淨現金流為負值。

在滿足上述現金分紅條件情況下，公司原則上每年度進行一次現金分紅，公司董事會可以根據公司盈利情況及資金需求狀況提議公司進行中期現金分紅。

(iii) 公司發放股票股利的具體條件：

公司在經營情況良好，並且董事會認為公司股票價格與公司股本規模不匹配、發放股票股利有利於公司全體股東整體利益時，可以在滿足上述現金分紅的條件下，提出股票股利分配預案。

(2) 報告期內現金分紅政策的執行情況

公司2020年度利潤分配方案採取現金形式分配股利。根據2021年6月23日召開的2020年度股東大會審議通過的利潤分配方案，本次利潤分配以方案實施前的公司總股本24,570,929,283股（公司總股本自2020年12月31日以來未發生變化）為基數，每股派發現金紅利0.18元（含稅），共計派發現金紅利4,422,767,270.94元（含稅），約佔公司2020年度合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的17.5%。H股利潤分配事宜於2021年7月8日登載於香港聯合交易所及本公司網站，A股利潤分配實施公告於2021年7月23日刊登在《中國證券報》《上海證券報》《證券時報》《證券日報》和上海證券交易所網站。截至2021年8月5日，公司2020年度利潤分配方案已全部實施完畢。

重要事項

I. 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案(續)

1. 現金分紅政策的制定、執行或調整情況(續)

(3) 2021年度利潤分配預案

根據《公司法》和《公司章程》相關規定，結合股東回報及公司業務發展對資金需求等因素的考慮，按照公司第五屆董事會第十四次會議審議通過的《公司2021年度利潤分配方案預案》，利潤分配預案具體內容為：根據公司2021年度經審計的財務報告，2021年年初母公司未分配利潤為68,438,633,510.55元，加上本年度母公司實現的淨利潤18,379,491,824.03元，扣除2021年度現金分紅及永續債利息6,572,031,983.27元，扣除按照母公司實現淨利潤10%提取的法定盈餘公積金1,837,949,182.40元後，截至2021年12月31日，母公司可供股東分配的利潤為78,408,144,168.91元。擬以2022年3月30日公司總股本24,741,653,683股為基數，每10股派送現金紅利人民幣1.96元(含稅)，以此計算合計擬派發現金紅利4,849,364,121.87元(含稅)，佔當年合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的17.5%。分配後，母公司尚餘未分配利潤73,558,780,047.04元，轉入下一年度。本次利潤分配將以實施權益分派股權登記日登記的總股本為基數，如在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，擬維持分配總額不變，相應調整每股分配比例，並將另行公告具體調整情況。

公司獨立董事已對該預案發表意見，上述預案尚需經公司2021年年度股東大會批准。公司2021年年度股東大會將採取現場記名投票與網絡投票相結合的方式召開，從而確保中小股東有充分表達意見和訴求的機會，充分維護中小股東的合法權益。

(4) 2021年利潤分配情況說明

2021年度公司擬按當年合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤的17.5%進行現金分紅，低於指引中的比例，主要基於以下考慮：

(1) 上市公司所處行業情況及特點

公司所處行業為建築業，屬於充分競爭行業，市場競爭日趨激烈，行業毛利率普遍較低，清潔能源和綠色基礎設施等新興領域將成為行業發展的新方向。從「十四五」規劃看，國家的一系列重大戰略將形成基建領域新的增長點，為建築行業帶來新的發展動力。年初經濟工作會上，國家明確將適度超前開展基礎設施投資，全面利好基建領域，公司仍處於大有可為的機遇期。

(2) 上市公司發展階段和自身經營模式

公司主動融入國家戰略，積極服務構建新發展格局，深入踐行「一帶一路」倡議，搶抓海外市場機遇，加快建設「產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代」的世界一流企業。2021年公司新签合同額、營業收入和淨利潤再創歷史新高，世界500強排名躍升至35位，市場競爭力和品牌影響力不斷提升。公司仍處於戰略機遇期和戰略轉型升級期，將加快實現從債務驅動型發展向積累驅動型發展轉變，加快從承包商向「投資商+建設商+運營商」的轉變，需要大量資金投入。

(3) 上市公司盈利水平及資金需求

2021年公司歸屬於母公司股東的淨利潤同比增長9.65%，扣除非經常性損益後的基本每股收益同比增長17.65%，創歷史最好水平。但隨著公司加大結構調整和轉型升級力度，積極培育壯大新業務，主動開啟增長「第二曲線」，需要大量的資金支持。公司將根據業務發展需要合理安排資金需求，提高資金使用效率，確保公司持續、健康、穩健發展，為股東創造更大回報。

重要事項

I. 普通股利潤分配或資本公積金轉增預案(續)

1. 現金分紅政策的制定、執行或調整情況(續)

(4) 2021年利潤分配情況說明(續)

(4) 上市公司現金分紅水平較低的原因

目前世界經濟下行壓力不斷加大，國際局勢瞬息萬變，客觀上需要保存留存收益以增強企業抗風險能力。同時，為滿足公司日常生產經營、項目投資及戰略發展需求，公司需留存充足的資金以保障生產經營能力，促進穩健經營、高質量發展。隨著公司加快從高速發展向高質量發展轉型，企業盈利能力將穩步提升，未來可為投資者提供更加豐厚的回報。

(5) 上市公司留存未分配利潤的確切用途以及預計收益情況

公司留存未分配利潤將用於支持企業搶抓發展機遇、持續深化公司戰略轉型、加大結構調整和轉型升級力度、尋求新的效益增長點等方面。公司將在築牢傳統業務發展優勢的基礎上，結合主業和市場需求孵化培育新優勢業務，加大資金投入，培育壯大新業務，推動業務結構優化升級，著力提升價值創造能力，以優異經營業績回報股東。

(6) 公司全體獨立董事對上述2021年度利潤分配方案的合理性發表了以下獨立意見：

- ① 公司擬訂的《2021年度利潤分配方案》符合《中華人民共和國公司法》《上市公司監管指引第3號—上市公司現金分紅》等法律、法規、規範性文件的規定，也符合公司制定的《公司未來三年(2021-2023年度)股東回報規劃》及《公司章程》中有關利潤分配政策的要求。
- ② 公司《2021年度利潤分配方案》，充分考慮了外部宏觀經濟形勢、公司未來發展、財務狀況、現金流狀況、盈利能力以及股東投資回報等因素，符合企業實際情況。
- ③ 公司2021年度現金分紅比例比2020年度略有增長，公司淨利潤每年保持增長，分配基數不斷增大，每股股息逐年增長。

因此，我們認為公司2021年度利潤分配方案是合理的，同意該利潤分配方案，並同意將上述分配方案提交公司股東大會審議。

2. 現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求	是
分紅標準和比例是否明確和清晰	是
相關的決策程序和機制是否完備	是
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	是
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	是

3. 報告期內盈利且母公司可供普通股股東分配利潤為正，但未提出普通股現金利潤分配預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

不適用

重要事項

II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

1. 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

事項概述	查詢索引
<p>2021年11月22日中國中鐵第五屆董事會第十一次會議和第五屆監事會第七次會議，審議通過《關於〈中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃（草案）及其摘要〉的議案》《關於〈中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃管理辦法〉的議案》《關於〈中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》《關於提請股東大會授權董事會辦理公司限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》等議案。</p>	<p>詳見2021年11月23日披露的《中國中鐵第五屆董事會第十一次會議決議公告》《中國中鐵第五屆監事會第七次會議決議公告》及《中國中鐵2021年限制性股票激勵計劃（草案）》《中國中鐵2021年限制性股票激勵計劃（草案）摘要公告》《中國中鐵獨立董事關於公司2021年限制性股票激勵計劃（草案）及摘要的獨立意見》《中國中鐵監事會關於公司2021年限制性股票激勵計劃（草案）及相關事項的核查意見》《中國中鐵2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法》《中國中鐵2021年限制性股票激勵計劃管理辦法》《中國中鐵2021年限制性股票激勵計劃激勵對象名單》。</p>
<p>擬通過定向發行A股方式向不超過732位激勵對象授予限制性股票數量不超過20,000.00萬股，約佔本計劃草案公告時公司A股股本總額20,363,539,283.00股的0.98%。其中首次授予18,000.00萬股，佔本計劃授予總量的90.00%，佔本計劃草案公告時公司A股股本總額的0.88%；預留2,000.00萬股，佔本計劃授予總量的10.00%，佔本計劃草案公告時公司A股股本總額的0.10%。</p>	
<p>國務院國有資產監督管理委員會《關於中國中鐵股份有限公司實施限制性股票激勵計劃的批覆》（國資考分[2021]597號）原則同意公司實施限制性股票激勵計劃。公司本次限制性股票激勵計劃及相關事項尚需提交公司股東大會審議通過後方可實施。</p>	<p>詳見2021年12月14日披露的《中國中鐵關於限制性股票激勵計劃獲得國務院國有資產監督管理委員會批覆的公告》。</p>

重要事項

II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響（續）

1. 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的（續）

事項概述	查詢索引
<p>根據中國證券監督管理委員會《上市公司股權激勵管理辦法》《上市公司信息披露管理辦法》等規範性文件的要求以及公司《內幕信息知情人登記管理制度》的相關規定，公司針對2021年限制性股票激勵計劃採取了充分必要的保密措施，同時對激勵計劃的內幕信息知情人進行了必要登記，並對激勵計劃內幕信息知情人在激勵計劃草案公告前6個月內（即2021年5月23日至2021年11月22日）買賣公司股票的情況進行了自查。經核查，在激勵計劃草案公告前6個月內，公司未發現激勵計劃的內幕信息知情人存在利用與激勵計劃相關的內幕信息進行股票買賣或洩露激勵計劃有關內幕信息的行為。</p>	<p>詳見2021年12月24日披露的《中國中鐵股份有限公司關於公司2021年限制性股票激勵計劃內幕信息知情人買賣公司股票情況查詢結果的公告》。</p>
<p>經公司2021年第二次臨時股東大會、2021年第一次A股類別股東會審議通過《關於〈中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃（草案）及其摘要〉的議案》《關於〈中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》《關於〈中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃管理辦法〉的議案》《關於提請股東大會授權董事會辦理公司限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》《關於中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃向香港聯合交易所有限公司證券上市規則下本公司的關連人士授予限制性股票的議案》。</p>	<p>詳見2021年12月31日披露的《中國中鐵股份有限公司2021年第二次臨時股東大會、2021年第一次A股類別股東會議決議公告》。</p>
<p>經公司2021年第一次H股類別股東會審議通過《關於〈中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃（草案）及其摘要〉的議案》《關於〈中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》《關於〈中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃管理辦法〉的議案》《關於提請股東大會授權董事會辦理公司限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》。</p>	<p>詳見2022年1月13日披露的《中國中鐵2021年第一次H股類別股東會決議公告》。</p>

重要事項

II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響（續）

1. 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的（續）

事項概述	查詢索引
<p>經公司第五屆董事會第十三次會議和第五屆監事會第十次會議分別審議通過了《關於向公司2021年限制性股票激勵計劃激勵對象首次授予限制性股票的議案》，獨立董事發表了獨立意見。</p>	<p>詳見2022年1月18日披露的《中國中鐵股份有限公司第五屆董事會第十三次會議決議公告》《中國中鐵股份有限公司第五屆監事會第十次會議決議公告》《中國中鐵股份有限公司獨立董事關於公司2021年限制性股票激勵計劃激勵對象首次授予限制性股票的獨立意見》。</p>
<p>《中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃（草案）》規定的限制性股票授予條件已經成就，根據中國中鐵股份有限公司2021年第二次臨時股東大會、2021年第一次A股類別股東會議及2021年第一次H股類別股東會議的授權，公司於2022年1月17日召開第五屆董事會第十三次會議審議通過《關於向公司2021年限制性股票激勵計劃激勵對象首次授予限制性股票的議案》，確定限制性股票的首次授予日為2022年1月17日。首次授予數量：18,000.00萬股。首次授予價格：3.55元/股。公司監事會對本激勵計劃首次確定的激勵對象、授予日及首次授予安排等相關事項進行了核實。北京嘉源律師事務所授予事項出具了法律意見書。</p>	<p>詳見2022年1月18日披露的《中國中鐵股份有限公司關於向公司2021年限制性股票激勵計劃激勵對象首次授予限制性股票的公告》《中國中鐵監事會關於公司2021年限制性股票激勵計劃授予日激勵對象名單的核查意見》。</p>
<p>根據《上市公司股權激勵管理辦法》的規定，按照上海證券交易所、中國證券登記結算有限責任公司上海分公司的有關要求，公司於2022年2月23日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理完成公司2021年限制性股票激勵計劃的首次授予登記工作。</p>	<p>詳見2022年2月25日披露的《中國中鐵2021年限制性股票激勵計劃首次授予結果公告》。</p>

重要事項

II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響（續）

2. 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

2021年第一次股權激勵計劃

激勵方式：限制性股票

標的股票來源：公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票

權益工具公允價值的計量方法、參數的選取標準及結果

計量方法	以授予日（2022年1月17日）A股股票市場價格作為限制性股票的公允價值，以授予日A股股票市場價格與授予價格之間的差額作為每股限制性股票的股份支付成本。
參數名稱	授予價格，授予日A股股票市場價格
計量結果	41,486.03萬元

註：上述結果並不代表最終的會計成本。會計成本除了與授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的權益數量有關，上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

其他說明

《中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃（草案）》規定的限制性股票授予條件已經成就，根據中國中鐵股份有限公司2021年第二次臨時股東大會、2021年第一次A股類別股東會議及2021年第一次H股類別股東會議的授權，公司於2022年1月17日召開第五屆董事會第十三次會議和第五屆監事會第十次會議分別審議通過了《關於向公司2021年限制性股票激勵計劃激勵對象首次授予限制性股票的議案》，確定限制性股票的首次授予日為2022年1月17日，以3.55元/股的價格授予732名激勵對象18,000萬股限制性股票。公司獨立董事發表了同意的獨立意見。監事會對授予日的激勵對象名單進行核查併發表了核查意見。首次授予實際具體情況如下：

1. 首次授予日2022年1月17日。
2. 首次授予數量17,072.44萬股。
3. 首次授予人數697人。
4. 首次授予價格3.55元/股。
5. 股票來源：公司向激勵對象定向發行本公司A股普通股。
6. 實際授予數量與擬授予數量差異的說明：由於在公司確定授予日後的資金繳納過程中，限制性股票首次授予激勵對象中有35名激勵對象因個人原因自願放棄認購公司擬授予其的全部限制性股票，合計放棄認購927.56萬股，因此本次實際授予人數由原先732人變更為697名，實際授予的限制性股票數量變更為17,072.44萬股，預留2,000萬股限制性股票不變。

重要事項

II. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響（續）

2. 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況（續）

其他說明（續）

根據《上市公司股權激勵管理辦法》的規定，按照上海證券交易所、中國證券登記結算有限責任公司上海分公司的有關要求，中國中鐵股份有限公司於2022年2月23日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理完成公司2021年限制性股票激勵計劃的首次授予登記工作。本次限制性股票授予完成後，公司總股本由2,457,092.9283萬股增加至2,474,165.3683萬股。本次授予前，公司控股股東為中國鐵路工程集團有限公司，持股比例為47.21%；本次授予完成後，公司控股股東仍為中國鐵路工程集團有限公司，持股比例為46.88%。本次限制性股票授予不會導致公司控股股東控制權發生變化。

（詳情請參閱2022年2月25日披露的《中國中鐵股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予結果公告》，公告編號：臨2022-010）

員工持股計劃

不適用

其他激勵措施

不適用

3. 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

不適用

4. 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

公司高管的薪酬以公司經濟效益為出發點，董事會薪酬與考核委員會負責組織和實施高管薪酬與考核工作。高管年度業績考核指標分為整體業績指標、個人KPI（關鍵業績指標）和個人能力素質指標三個部份，三部份權重分別為50%，40%，10%。高管的年度薪酬由基本年薪和績效年薪構成，依據高管個人績效考核結果，拉開合理差距。公司高管人員考評機制激勵與約束相統一，兼顧效率與公平，薪酬堅持與考核評價結果緊密掛鉤，堅持與承擔風險和責任相匹配，充分發揮了調動公司高管積極性的重要作用，助力企業高質量發展。

重要事項

III. 承諾事項履行情況

1. 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明	如未能及時履行應說明
							未完成履行的具體原因	下一步計劃
與首次公開發行相關的承諾	解決同業競爭	中鐵工	中國中鐵依法成立之日起，中鐵工及其除中國中鐵外的其他附屬企業不以任何形式直接或間接從事或參與、或協助從事或參與任何與中國中鐵及其附屬企業的主營業務構成或可能構成競爭的任何業務。如中鐵工或其除中國中鐵外的其他附屬企業發現任何與中國中鐵主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的新業務機會，將立即書面通知中國中鐵，並保證中國中鐵或其附屬企業對該業務機會的優先交易及選擇權。如中鐵工或其附屬企業擬向第三方轉讓、出售、出租、許可使用或以其他方式轉讓或允許使用將來其可能獲得的與主營業務構成或可能構成直接或間接相競爭的新業務、資產或權益，中鐵工將保證中國中鐵或其附屬企業對該新業務、資產或權益的優先受讓權。	無	否	是	/	/
與再融資相關的承諾	其他	中鐵工	如中國中鐵存在未披露的因置業土地、炒地、捂盤惜售、哄抬房價等違法違規行為被行政處罰或正在被(立案)調查的情形，並因此給中國中鐵和投資者造成損失的，中鐵工將按照有關法律、行政法規的規定及證券監管部門的要求承擔賠償責任。	長期	否	是	/	/

註1：關於公司及中鐵工在子公司中鐵二局重大資產重組過程中出具的相關承諾詳見中鐵二局(2017年3月已更名為中鐵高新工業股份有限公司，證券代碼600528)於2016年9月21日在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)披露的《中鐵二局股份有限公司重大資產置換及發行股份購買資產並募集配套資金暨關聯交易報告書(修訂稿)》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。

註2：公司於2020年11月25日向中鐵工業出具了《中國中鐵關於變更部份或有事項承諾的函》，將原承諾中關於瑕疵房地產辦理權屬證書的承諾履行期限變更為長期，具體事項已於2020年12月25日經中鐵工業2020年第一次臨時股東大會審議通過，相關承諾詳見中鐵工業於2020年12月8日在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)披露的《中鐵工業關於關於公司控股股東變更部份或有事項承諾履行期限的公告》，目前公司正在按承諾嚴格履行。

註3：公司及中鐵工在發行股份購買資產過程中出具的相關承諾詳見公司於2019年5月31日在上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)披露的《中國中鐵股份有限公司發行股份購買資產報告書(修訂稿)》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。

註4：公司及中鐵工收購中鐵裝配控制權過程中分別出具了《關於避免與北京恒通創新賽木科技股份有限公司同業競爭的承諾函》、《關於規範與北京恒通創新賽木科技股份有限公司關聯交易的承諾函》、《關於保障北京恒通創新賽木科技股份有限公司獨立性的承諾函》，上述承諾於本公司對恒通科技擁有控制權期間持續有效。目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。

註5：公司及中鐵工在高鐵電氣分拆至科创板上市過程中分別出具了《關於避免同業競爭的承諾函》、《關於減少和規範關聯交易的承諾函》、《關於填補被攤薄即期回報的承諾函》等承諾，具體承諾內容詳見公司於2020年9月30日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司關於分拆所屬子公司中鐵高鐵路電氣裝備股份有限公司至科创板上市的預案(修訂稿)》，目前公司及中鐵工均在按承諾嚴格履行。

重要事項

III. 承諾事項履行情況（續）

2. 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明
不適用
3. 業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響
不適用

IV. 報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

不適用

V. 違規擔保情況

不適用

VI. 公司對會計師事務所「非標準審計報告」的說明

不適用

VII. 公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

1. 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

關於會計政策變更的說明：財政部於2021年分別頒佈了《企業會計準則解釋第14號》（財會[2021]1號）、《PPP項目合同社會資本方會計處理實施問答》（以下簡稱「解釋14號和實施問答」）、《企業會計準則解釋第15號》（財會[2021]35號）、《關於調整〈新冠肺炎疫情相關租金減讓會計處理規定〉適用範圍的通知》（財會[2021]9號）、《關於嚴格執行企業會計準則切實做好企業2021年年報工作的通知》（財會[2021]32號）（以下簡稱「2021年年報工作的通知」）及《企業會計準則實施問答》（以下合稱「解釋、通知及實施問答」）。公司已採用上述解釋、通知及實施問答編製2021年度財務報表，對公司財務報表的影響列示如下：

重要事項

VII. 公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明
(續)

1. 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明(續)

1. 解釋14號和實施問答

- (1) 根據解釋14號和實施問答的相關規定，公司對2020年12月31日前開始實施但尚未完成的有關PPP項目合同的累計影響數調整2021年年初財務報表相關項目金額，2020年度的比較財務報表未重列。對公司財務報表相關項目的影響列示如下：

會計政策變更的內容和原因	受影響的報表項目名稱	影響金額
		(千元) 2021年 1月1日
公司將已進入運營期的PPP項目合同在建造階段形成的合同資產，根據其預計是否自資產負債表日起一年內變現，在資產負債表「合同資產」或「其他非流動資產」等項目中列報；將已進入運營期滿足有權收取確定金額的現金條件的，在資產負債表「應收賬款」中列報。	其他非流動資產	27,549,003
	長期應收款	-27,549,003
	合同資產	1,707,060
	一年內到期的非流動資產－一年內到期的長期應收款	-1,707,060
	應收賬款	700,803
	一年內到期的非流動資產－一年內到期的長期應收款	-700,803

解釋14號和實施問答對公司的現金流量表無影響。

重要事項

VII. 公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明
(續)

1. 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明(續)

1. 解釋14號和實施問答(續)

(2) 執行解釋14號和實施問答對公司2021年度財務報表相關項目的影響列示如下：

受影響的資產負債表項目	影響金額(千元)
	2021年12月31日
其他非流動資產	31,774,499
長期應收款	-31,774,499
合同資產	1,956,802
一年內到期的非流動資產－ 一年內到期的長期應收款	-1,956,802
應收賬款	964,394
一年內到期的非流動資產－ 一年內到期的長期應收款	-964,394

受影響的利潤表項目	影響金額(千元)
	2021年度
主營業務收入	-908,069
主營業務成本	908,069
資產減值損失	22,489
信用減值損失	-22,489

(3) 基準利率改革導致金融資產或金融負債合同現金流量的確定基礎發生變更的會計處理：採用該規定未對公司的財務報表產生重大影響。

2. 企業會計準則解釋第15號

公司2021年度財務報表已按照企業會計準則解釋第15號關於資金集中管理相關列報的要求編製，比較期間的財務報表已相應調整。

企業會計準則解釋第15號對公司2021年度財務報表無影響。

重要事項

VII. 公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明 (續)

1. 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明 (續)

3. 新冠肺炎疫情相關租金減讓會計處理

作為承租人，公司對於由新冠肺炎疫情直接引發的、於2020年1月1日至2022年6月30日發生的租金減免採用了簡化方法，相關租金減免計入本年利潤的金額對公司2021年度財務報表無重大影響。

4. 一年內變現的合同資產列示

公司已按照2021年年報工作的通知編製2021年度財務報表，比較期間的財務報表已相應調整。對公司財務報表相關項目的影響列示如下：

會計政策變更的內容和原因	受影響的報表項目名稱	影響金額(千元)	
		2020年12月31日	2020年1月1日
公司將預計自資產負債表日起一年內變現的合同資產自一年內到期的非流動資產重分類至合同資產。	合同資產	18,861,929	14,226,195
	一年內到期的非流動資產 - 一年內到期的合同資產	-18,861,929	-14,226,195

5. 運輸成本的列示

公司已按照《企業會計準則實施問答》的規定編製2021年度財務報表，比較期間的財務報表已相應調整。對公司財務報表相關項目的影響列示如下：

會計政策變更的內容和原因	受影響的報表項目名稱	影響金額
		(千元) 2020年度
針對發生在商品控制權轉移給客戶之前，且為履行銷售合同而發生的運輸成本，本集團將其自銷售費用重分類至營業成本。	營業成本	163,036
	銷售費用	-163,036

重要事項

VII. 公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明（續）

2. 公司對重大會計差錯更正的原因及影響的分析說明
不適用
3. 與前任會計師事務所進行的溝通情況
不適用
4. 其他說明
不適用

VIII. 聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元 幣種：人民幣

現聘任	
境內會計師事務所名稱	普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）
境內會計師事務所報酬	3,310
境內會計師事務所審計年限	5年
境外會計師事務所名稱	羅兵咸永道會計師事務所
境外會計師事務所報酬	220
境外會計師事務所審計年限	5年

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	普華永道中天會計師事務所 （特殊普通合夥）	180
財務顧問	/	/
保薦人	/	/

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

2021年3月30日，公司第五屆董事會第二次會議審議通過了《關於聘任2021年度審計機構的議案》和《關於聘任2021年度內部控制審計機構的議案》兩項議案，具體會計師事務所聘任情況詳見公司於2021年3月31日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司關於續聘會計師事務所的公告》。2021年6月23日，公司2020年年度股東大會審議通過上述議案。公司聘請普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）和羅兵咸永道會計師事務所為公司2021年度審計機構，同時聘請普華永道中天會計師事務所（特殊普通合夥）為公司2021年度內部控制審計機構。具體情況請參見公司2021年6月24日在上海證券交易所網站披露的《中國中鐵股份有限公司2020年年度股東大會決議公告》。

重要事項

IX. 面臨暫停上市風險的情況

1. 導致暫停上市的原因

不適用

2. 公司擬採取的應對措施

不適用

3. 面臨終止上市的情況和原因

不適用

X. 破產重整相關事項

不適用

XI. 重大訴訟、仲裁

本年度公司無重大訴訟、仲裁事項。

XII. 公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人、收購人處罰及整改情況

不適用

XIII. 報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

報告期內，公司及控股股東、實際控制人嚴格按照《公司法》《證券法》等法律法規及規範性文件要求，合法合規經營，嚴格履行做出的承諾，不存在失信情況。公司再次榮獲中國合作貿易企業協會、中國企業改革與發展研究會頒發的「2021年度中國上市公司信用500強」榮譽稱號。

重要事項

XIV. 重大關聯交易

1. 與日常經營相關的關聯交易

(1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
不適用

(2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

單位：千元 幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易 內容	關聯交易 定價原則	關聯交易 價格	關聯交易 金額	佔同類交易 金額的比例 (%)
中鐵國資資產管理 有限公司	母公司的 全資子公司	接受勞務	租賃辦公樓等	協議定價	16,848	16,848	小於1%
中鐵國資資產管理 有限公司	母公司的 全資子公司	接受勞務	接受綜合服務	協議定價	17,727	17,727	小於1%
合計					34,575	34,575	

關聯交易的說明

上述兩項交易分別為公司於2018年12月27日與中鐵工續簽的《房屋租賃協議》和《綜合服務協議》在本報告期內的履行情況。兩項協議有效期均為三年，所涉及的總交易金額在董事會決策權限內並業經本公司第四屆董事會第十八次會議審議通過，符合《上海證券交易所股票上市規則》的相關規定。同時，《房屋租賃協議》及《綜合服務協議》的年度交易金額也符合香港上市規則所規定的最低豁免水平而豁免有關申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。此外，因公司下屬子公司從中鐵國資租賃房屋而確認的租賃負債利息支出人民幣958千元。

(3) 臨時公告未披露的事項
不適用

XIV. 重大關聯交易（續）

2. 資產收購、出售發生的關聯交易

- (1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
不適用
- (2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
不適用
- (3) 臨時公告未披露的事項
不適用
- (4) 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況
不適用

3. 共同對外投資的重大關聯交易

- (1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
不適用
- (2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
不適用
- (3) 臨時公告未披露的事項
不適用

4. 關聯債權債務往來

- (1) 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
不適用
- (2) 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
不適用
- (3) 臨時公告未披露的事項
不適用

重要事項

XIV. 重大關聯交易（續）

5. 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

中鐵財務有限責任公司為公司控股股東中鐵工及其附屬公司提供金融服務，可以使公司利用其部份融通資金，提高資金運用效率，並且通過財務公司獲得的淨利息和服務費而增加效益。公司2018年12月7日召開的第四屆董事會第十八次會議審議通過了《關於中鐵財務有限責任公司與中國鐵路工程集團有限公司簽署金融服務框架協議的議案》，同意公司下屬控股子公司中鐵財務有限責任公司與公司控股股東中鐵工續簽《金融服務框架協議》（協議有效期至2021年12月31日），並依據協議向中鐵工及其子公司提供存款、貸款及其他金融服務。詳情請見公司2018年12月28日在上海證券交易所網站披露的相關公告。報告期內，中鐵工向中鐵財務有限責任公司獲得的每日貸款餘額（含應計利息）未超過《金融服務框架協議》規定的上限；中鐵財務有限責任公司向中鐵工及其子公司提供存款服務的每日最高存款餘額（含應計利息）未超過《金融服務框架協議》規定的上限。

1. 存款業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率 範圍	本期發生額			
				期初餘額	本期合計 存入金額	本期合計 取出金額	期末餘額
中鐵工	母公司		1.265%	1,132,021	3,794,341	4,799,215	127,147
中鐵國資資產管理 有限公司	母公司的 全資子公司	20,000,000	1.265%	175,004	779,066	362,874	591,196
中國鐵路工程集團 有限公司黨校	母公司的 全資子公司		1.265%	256	68,660	38,944	29,972
合計				1,307,281	4,642,067	5,201,033	748,315

2. 貸款業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率 範圍	本期發生額			
				期初餘額	本期合計 貸款金額	本期合計 還款金額	期末餘額
中鐵工	母公司	3,500,000	3.6%-3.7%	1,870,000	980,000	1,870,000	980,000
合計				1,870,000	980,000	1,870,000	980,000

重要事項

XIV. 重大關聯交易（續）

5. 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務（續）

3. 授信業務或其他金融業務

單位：千元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
中鐵工	母公司	綜合授信	3,500,000	980,000
合計			3,500,000	980,000

4. 其他說明

單位：千元 幣種：人民幣

科目	關聯方	本期發生額	上年同期發生額
利息收入	中鐵工	54,652	35,529
利息支出	中鐵工	12,705	8,031
利息支出	中鐵國資資產管理有限公司	3,935	1,893
利息支出	中鐵工黨校	66	3

註：該利息收入為公司下屬控股子公司中鐵財務有限責任公司應收中鐵工拆出資金利息收入。該利息支出為中鐵財務有限責任公司應付吸收中鐵工、中鐵國資資產管理有限公司和中鐵工黨校資金存款的利息。

6. 其他

關聯擔保情況

單位：千元 幣種：人民幣

擔保方	被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
中鐵工	中國中鐵	3,500,000	2010年10月	2026年4月	否

註：此擔保系中鐵工為本公司2010年10月發行的2010年公司債券（第二期）15年期提供的全額無條件不可撤銷的連帶責任保證擔保。根據本公司《公開發行公司債券募集說明書》中保證期間的約定，擔保人承擔保證責任的期間自債券發行首日至債券到期日後六個月止。截至2021年12月31日，本公司2010年公司債券（第二期）15年期中鐵工作為擔保人承擔的保證責任尚未到期。於2021年12月31日，該筆應付債券餘額為人民幣3,524,444千元（2020年12月31日：人民幣3,522,859千元）。

重要事項

XV. 重大合同及其履行情况

1. 託管、承包、租賃事項

(1) 託管情況

不適用

(2) 承包情況

不適用

(3) 租賃情況

不適用

2. 擔保情況

單位：萬元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)															
擔保方	擔保方與上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生日期(協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	主債務擔保類型	主債務情況	擔保物(如有)	擔保是否已經履行完畢	擔保是否逾期	擔保逾期金額	反擔保情況	是否為關聯方擔保	關聯關係
中國中鐵	本部	臨哈鐵路有限責任公司	41,789.00	2008/6/30	2008/6/30	2027/6/20	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	/	無	否	/
中國中鐵	本部	陝西榆林神佳米高速公路有限公司	127,925.00	2015/7/31	2015/7/31	2037/8/1	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	/	無	否	/
中鐵四局集團有限公司	全資子公司	徐州市迎賓快速路建設有限公司	119,000.00	2018/10/22	2018/10/30	2028/10/29	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	否	/	無	否	/
中鐵五局集團有限公司	全資子公司	青海五礦中鐵公路建設管理有限公司	14,850.00	2020/1/14	2020/1/14	2045/12/30	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	否	-	無	否	/
中鐵五局集團有限公司	全資子公司	江西省城科雲創置業有限公司	3,000.00	2021/9/22	2021/9/22	2029/9/21	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	-	無	否	/
中鐵十局集團有限公司	全資子公司	重慶中鐵任之養老產業有限公司	50,000.00	2017/1/12	2017/1/12	2024/11/30	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	-	無	否	/
中鐵大橋局集團有限公司	全資子公司	武漢楊泗港大橋有限公司	179,454.37	2015/12/24	2015/12/24	2023/6/27	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	/	無	否	/
中鐵大橋局集團有限公司	全資子公司	汕頭市牛田洋快速通道投資發展有限公司	4,800.03	2019/11/11	2019/11/11	2039/8/23	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	否	/	無	否	/
中鐵隧道局集團有限公司	全資子公司	中國上海外經(集團)有限公司	5,691.75	2012/12/29	2012/12/29	2022/6/30	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	/	無	否	/
中鐵上海工程局集團有限公司	全資子公司	防城港市中鐵堤路園投資發展有限公司	500.00	2019/5/8	2019/5/8	2030/12/31	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	否	/	無	否	/
中鐵國際集團有限公司	全資子公司	MontagProp Proprietary Limited	6,006.00	2015/7/3	2015/7/3	2023/1/13	連帶責任擔保	正常履約	無	否	否	/	無	否	/
中鐵南方投資集團有限公司	全資子公司	汕頭市牛田洋快速通道投資發展有限公司	264,932.17	2019/8/30	2019/8/30	2039/8/23	連帶責任擔保	正常履約	股權質押	否	否	/	無	否	/

重要事項

報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	21,019.81
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	817,948.32
公司對子公司的擔保情況	
報告期內對子公司擔保發生額合計	4,982,058.31
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	15,107,208.50
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)	
擔保總額(A+B)	15,925,156.82
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	44.44
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	0.00
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	13,552,846.49
擔保總額超過淨資產50%部份的金額(E)	0.00
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	13,552,846.49
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	不適用
擔保情況說明	<ol style="list-style-type: none"> 截至2021年12月31日，中國中鐵股份有限公司(合併)擔保總額含對子公司提供的差額補足承諾9,389,764.56萬元； 截至2021年12月31日，中國中鐵股份有限公司(合併)房地產按揭擔保合計5,131,273.24萬元。

重要事項

XV. 重大合同及其履行情况 (續)

3. 委託他人進行現金資產管理的情況

(1) 委託理財情況

(i) 委託理財總體情況

單位：萬元 幣種：人民幣

類型	資金來源	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
信託理財產品	自有資金	66,234.66	65,234.66	1,000.00

(ii) 單項委託理財情況

單位：萬元 幣種：人民幣

受託人	委託理財類型	委託理財金額	委託理財起始日期	委託理財終止日期	資金來源	資金投向	報酬確定方式	年化收益率 (%)	預期收益 (如有)	實際收益或損失	實際收回情況	是否經過法定程序	未來是否有委託理財計劃	減值準備計提金額 (如有)
建信信託有限責任公司	信託理財產品	1,000.00	2015/12/18	2022/6/18	自有資金	肇慶市道路工程BT項目	協議約定	10.00	100.00	-	-	是	否	-
建信信託有限責任公司	信託理財產品	9,200.00	2018/6/12	2037/9/15	自有資金	肇慶市道路工程PPP項目三期	協議約定	6.10	561.20	-	-	是	否	-
建信信託有限責任公司	信託理財產品	4,390.00	2020/6/21	2025/6/21	自有資金	韓城327國道PPP項目	協議約定	6.80	161.09	161.09	161.09	是	否	-
中鐵信託有限責任公司	信託理財產品	20,000.00	2016/8/3	2022/8/3	自有資金	山東泰東高速公路項目	協議約定	4.75	13,007.64	1,543.97	1,758.06	是	否	-502.78
中信信託有限責任公司	信託理財產品	100.00	2014/1/1	2022/5/31	自有資金	江西南昌九龍湖隧道工程BT項目	協議約定	2.00	-	-	-	是	否	-
建信信託有限責任公司	信託理財產品	8,750.00	2016/4/1	2028/4/1	自有資金	浙江省湖州市經濟技術開發區基礎設施PPP項目	協議約定	-	-	-	-	是	否	-
中信信託有限責任公司	信託理財產品	13,763.11	2019/5/20	2022/5/20	自有資金	昆明山海春風項目	協議約定	9.50	-	4,492.96	4,492.96	是	否	-
建信信託有限責任公司	信託理財產品	330.00	2016/12/28	2031/12/27	自有資金	柳州官塘大橋PPP項目	協議約定	5.50	3,520.00	54.68	54.68	是	否	-
百瑞信託有限責任公司	信託理財產品	100.00	2016/9/18	2026/09/17	自有資金	信託理論研究	協議約定	-	-	1.50	1.50	是	否	-
中海信託股份有限公司	信託理財產品	300.00	2011/4/6	2016/4/7	自有資金	合夥企業出資	協議約定	-	-	-	-	是	否	-
中海信託股份有限公司	信託理財產品	700.00	2011/4/6	2016/4/7	自有資金	合夥企業出資	協議約定	-	-	-	-	是	否	-
中信信託有限責任公司	信託理財產品	6,881.55	2019/5/24	2022/5/24	自有資金	對昆明中鐵諾德房地產開發有限責任公司進行投資，以支持昆明市草海東岸KCCXS2017-24-A11、12、13、14號地塊項目的開發建設。	協議約定	9.50	7,733.41	-	-	是	否	-
建信信託有限責任公司	信託理財產品	720.00	2020/9/18	2026/10/18	自有資金	湖北鄂州燕花路(鄂東大道~吳都大道)道路工程、花馬湖西側產業園片區基礎設施工程投資合作項目	協議約定	-	-	-	-	是	否	-

重要事項

XV. 重大合同及其履行情況 (續)

3. 委託他人進行現金資產管理的情況 (續)

(1) 委託理財情況 (續)

(iii) 委託理財減值準備
不適用

(2) 委託貸款情況

(i) 委託貸款總體情況

單位：萬元 幣種：人民幣

類型	資金來源	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
委託貸款	自有資金	405,300.00	405,300.00	0.00

(ii) 單項委託貸款情況

單位：萬元 幣種：人民幣

受託人	委託貸款類型	委託貸款金額	委託貸款起始日期	委託貸款終止日期	委託貸款資金來源	委託貸款資金投向	報酬確定方式	年化收益率 (%)	預期收益 (如有)	實際收益或損失	實際收回情況	是否經過法定程序	未來是否有委託貸款計劃	減值準備計提金額 (如有)
中國工商銀行	委託貸款	86,800.00	2021/1/1	2041/12/30	自有資金	內蒙古集通鐵路(集團)有限責任公司	協議約定	4.02	3,489.36	-	-	是	否	-
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	7,500.00	2020/3/10	2023/3/9	自有資金	岑梧高速還本付息	協議約定	4.75	1,068.75	340.75	340.75	是	否	-55.07
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	16,500.00	2020/3/11	2023/3/10	自有資金	榆神高速還本付息	協議約定	4.75	2,351.25	749.66	749.66	是	否	-121.16
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	21,700.00	2020/3/11	2023/3/10	自有資金	平正高速還本付息	協議約定	4.75	3,092.25	985.91	985.91	是	否	-159.35
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	67,000.00	2020/3/10	2023/3/9	自有資金	綿遂高速還本付息	協議約定	4.75	9,547.50	3,044.06	3,044.06	是	否	-492.00
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	7,500.00	2020/3/10	2023/3/9	自有資金	全興高速還本付息	協議約定	4.75	1,068.75	340.75	340.75	是	否	-55.07
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	19,350.00	2020/3/11	2023/3/10	自有資金	廣西高速收購榆神款項	協議約定	4.75	2,757.38	879.14	879.14	是	否	-142.09
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	151,750.00	2020/3/10	2023/3/9	自有資金	廣西高速分紅資金缺口	協議約定	5.23	23,786.81	7,584.02	7,584.02	是	否	-1,116.85
中鐵財務有限責任公司	委託貸款	27,200.00	2021/3/8	2024/3/7	自有資金	墊忠高速還本付息	協議約定	4.79	3,904.56	1,019.80	1,019.80	是	否	19.16

(iii) 委託貸款減值準備

不適用

(3) 其他情況

不適用

重要事項

XV. 重大合同及其履行情況 (續)

4. 其他重大合同

(1) 報告期內簽署的重大合同

(i) 基礎設施建設業務

序號	簽訂單位	合同名稱	合同簽署日期	合同金額 (人民幣萬元)	合同工期
鐵路					
1	中鐵四局、中鐵隧道局、中鐵大橋局、中鐵十局、 中鐵三局、中鐵二局、中鐵八局、中鐵一局	新建川藏鐵路雅安至林芝段中間段站前工程 - CZXZZQ-6、 CZXZZQ-9、CZXZZQ-10、CZXZZQ-12、CZXZZQ-13、 CZSCZQ-11標段	2021.11-12	5,766,824	131個月
2	中鐵五局、中鐵大橋局、中鐵二局、中鐵九局、中 鐵上海局、中鐵三局、中鐵八局	新建重慶至昆明高速鐵路YKYGZQ-2、YKYGZQ-3、YKYGZQ-7、 YKCYZQ-6、YKCYZQ-7標段施工單價承包	2021.09	2,248,182	72個月
3	中鐵二局、中鐵上海局、中鐵大橋局、中鐵九局、 中鐵三局	新建瀋陽至白河高速鐵路工程SBJL-TJ-2、SBJL-TJ-5、SBJL-TJ-7、 SBLN-TJ-3、SBLN-TJ-5	2021.07	1,437,208	1,553日曆天
公路					
1	中鐵大橋局、中鐵一局	南昌市繞城高速公路西二環(厚田至樂化段)新建工程設計採購施 工總承包TJ3、TJ4標段	2021.12	412,189	36個月
2	中鐵交通、中鐵設計、中鐵七局、中鐵九局、中鐵 上海局	南昌市繞城高速公路西二環(厚田至樂化段)及其連接線(經開至永 修段)工程	2021.11	322,215	730日曆天
3	中鐵一局、中鐵四局	瀋陽至海口國家高速公路汕尾陸豐至深圳龍崗段改擴建工程 (K0+000~K71+288.003段)土建工程招標TJ6、TJ11標段	2021.03	265,802	30個月
市政					
1	中鐵建工、中鐵華鐵	深圳市龍崗區坂田街道光雅園村城市更新單元EPC項目工程總承包	2021.06	1,300,000	1,825日曆天
2	中鐵南方、中鐵一局、中鐵二局、中鐵三局、中鐵 四局	深圳市城市軌道交通8號線三期工程施工總承包 - 深圳市城市軌道 交通8號線三期工程施工總承包	2021.09	807,794	1,793日曆天
3	中鐵股份、中鐵發展、中鐵一局、中鐵二局、中鐵 三局、中鐵四局、中鐵五局、中鐵十局、中鐵隧 道局、中鐵上海局	青島市地鐵5號線工程土建施工二標段 - 不分標段	2021.12	677,221	75個月

重要事項

XV. 重大合同及其履行情況 (續)

4. 其他重大合同 (續)

(1) 報告期內簽署的重大合同 (續)

(ii) 勘察設計與諮詢服務業務

序號	簽訂單位	合同名稱	合同簽署日期	合同金額 (人民幣萬元)	合同工期
1	中鐵二院、 中鐵六院、中鐵大橋院	新建重慶至昆明高速鐵路雲貴段鐵路建設工程勘察設計	2021.12	112,237	竣工驗收為止
2	中鐵二院、 中鐵設計	新建柳州至廣州鐵路柳州至梧州段勘察設計NO1-1、 NO1-2標段	2021.02	33,515	竣工驗收為止
3	中鐵設計	粵東城際鐵路潮州東至汕頭段項目可行性研究及汕頭至 潮汕機場段、潮州東至潮汕機場段、潮汕機場至揭陽 南段3項目勘察設計	2021.02	28,307	竣工驗收為止

(iii) 工程設備與零部件製造業務

序號	簽訂單位	合同名稱	合同簽署日期	合同金額 (人民幣萬元)	合同工期
鋼結構					
1	中鐵寶橋、 中鐵山橋	常泰長江大橋(跨江段)主體工程鋼桁梁、鋼塔製 造項目CT-A5、A6標段	2021.02	385,446	2021.01-2023.12
2	中鐵山橋、 中鐵寶橋	龍潭過江通道跨江大橋鋼結構製造項目LT-B4、 B9標段	2021.04	95,154	2021.04- 2023.6.30
3	中鐵寶橋	黃茅海跨海通道項目鋼結構製造G3標	2021.12	88,728	2021.12-2023.12
道岔					
1	中鐵山橋	新建江蘇南沿江城際鐵路	2021.05	24,900	按照甲方要求
2	中鐵山橋	上海地鐵改造項目及備品備件	2021.06	19,517	按照甲方要求
3	中鐵寶橋	新建杭州至衢州鐵路建德至衢州段國鐵集團管理 的甲供物資採購供應合同	2021.08	12,672	2021.12至 工程結束
施工機械					
1	中鐵裝備	川藏鐵路色季拉山隧道TBM項目合同	2021.02	39,016	按照甲方要求
2	中鐵裝備	盾構採購合同	2021.02	27,257	4個月
3	中鐵裝備	中建三局兩湖隧道(東湖段)主體及附屬配套工程 施工2標段項目盾構機及配套設備租賃合同	2021.06	15,792	22個月

重要事項

XV. 重大合同及其履行情況 (續)

4. 其他重大合同 (續)

(1) 報告期內簽署的重大合同 (續)

(iv) 房地產開發業務

序號	項目名稱	專案所在省份	項目類型	規劃面積 (萬平方米)
1	長春東北亞國際博覽中心產業新城	吉林	產城融合(會展+商業+住宅)	324.24
2	天津市濱海新區黃港地塊	天津	住宅	62.77
3	貴陽花溪區十里河灘一期項目AB地塊	貴州	住宅+商業	58.24

(2) 報告期內簽署的重大基礎設施投資項目 (BOT、PPP項目)

序號	合同名稱	合同簽約主體	合同金額 (億元)	項目公司股權比例	建設期 (年)	特許經營期 (年)	簽訂時間
1	京雄高速公路(北京段)政府和社會資本合作(PPP)項目合同	中國中鐵及其他方(項目公司)	122.12	中鐵方持股51%，北京市首都公路發展集團有限公司持股49%	2	27	2021-01
2	天水市鄉村振興南北兩山片區基礎設施PPP項目合同	中鐵城市投資發展集團有限公司及其他方(項目公司)	109.16	中鐵方持股65%，天水市城市軌道交通投資建設經營有限責任公司持股35%	3	30	2021-01
3	巴音郭楞蒙古自治州若羌至民豐高速公路、輪台至民豐公路及國有農林牧場道路項目(A項目包)政府和社會資本合作PPP項目合同(特許權協議)補充合同	中鐵城市投資發展集團有限公司及其他方(項目公司)	138.28	中鐵方持股70%，巴州交通投資有限公司持股30%	3	33	2021-03
4	新疆伊犁哈薩克自治州直屬G577精伊線、G577特昭線經營性公路PPP項目包政府和社會資本合作特許經營協議	中鐵城市投資發展集團有限公司及其他方(項目公司)	111.28	中鐵方持股84.18%，政府出資代表及新疆地方國企合計持股15.82%	5	35	2021-03

重要事項

XV. 重大合同及其履行情況 (續)

4. 其他重大合同 (續)

(3) 報告期內正在運營的投資項目 (BOT、PPP項目)

序號	合同名稱	合同簽約主體	合同金額 (億元)	簽訂時間	進入運營期時點	運營期
1	銀川自來水股權轉讓項目(與西線供水合併)	中鐵一局及其他方	73.8	2010-08	2011-05	30
2	呼和浩特市城市軌道交通1號線一期工程PPP項目	中國中鐵及其他方	146.79	2016-09	2019-12	25
3	尋甸至沾益高速公路(昆明段)政府和社會資本合作項目	中國中鐵及其他方	61.1	2018-08	2020-01	30
4	S25昆明至巧家高速公路東川至格勒段PPP項目	中國中鐵及其他方	56.9	2017-04	2020-01	30
5	石家莊市滹沱河生態修復工程(中華大街至藁城城區東)PPP項目二標段	中國中鐵及其他方	23.9	2019-02	2020-06	13
6	太原市軌道交通2號線一期工程(B部份)	中鐵電氣化局及其他方	60.9	2019-09	2020-12	25

(4) 報告期內簽署的戰略框架協議

序號	簽訂時間	協議名稱	協議約定投資金額(如有)	協議主要內容
1	2021.6	宜昌市人民政府中國中鐵股份有限公司戰略合作框架協議	計劃在「十四五」期間雙方合作項目規模不少於500億元	加快推動既有合作項目；加強規劃設計合作；加強基礎設施及相關產業合作。
2	2021.9	雲南省人民政府中國中鐵股份有限公司戰略合作框架協議	「十四五」期間，乙方將在雲南省計劃投資規模不低於3,000億元	打造總部經濟產業鏈；投資開發康養項目；助推「一帶一路」建設；深度參與「興水潤滇」戰略；深化國有企業合作；加強基礎設施建設；開展綠色智能製造、裝配式建築產業合作。
3	2021.9	湖北省人民政府中國中鐵股份有限公司戰略合作協議	「十四五」期間，中國中鐵在鄂投資規模超1,000億元	成立中國中鐵湖北區域總部；加大在鄂產業佈局和項目投資；發揮設計優勢助力湖北綜合大交通建設；積極服務湖北軌道交通及市政基礎設施建設；積極參與湖北生態環保、城市開發等項目；積極參與地方國企改革發展。
4	2021.9	新疆維吾爾自治區人民政府中國中鐵股份有限公司戰略合作框架協議	力爭「十四五」期間在新疆投資2,000億元	促進地方經濟社會發展；加強央企與地方合作；加強規劃設計和科研領域合作；加強金融領域合作；加強鐵路交通領域合作；加強公路和市政基礎設施領域合作；加強生態環境保護和水資源開發領域合作；加強鄉村振興、新型城鎮化領域合作；加強文化旅遊項目領域合作；加強新興產業領域合作。

重要事項

XV. 重大合同及其履行情况 (續)

4. 其他重大合同 (續)

(4) 報告期內簽署的戰略框架協議 (續)

序號	簽訂時間	協議名稱	協議約定投資金額 (如有)	協議主要內容
5	2021.9	貴州省人民政府中國中鐵股份有限公司「十四五」全面深化戰略合作協議	雙方爭取「十四五」期間在黔合作項目規模達4,500億元以上，其中投資項目2,000億元以上。	加強基礎設施投資建設；助力新型城鎮化建設；打造高端文旅，康養類項目；深度參與「強省會五年行動」；深化國有企業合作；建立政企合作機制；打造集合經濟產業鏈。
6	2021.9	山西省人民政府中國中鐵股份有限公司戰略合作協議	力爭「十四五」期間在山西合作項目投資不低於1,500億元	雙方依據各自規劃，在公路、鐵路、城市軌道交通、機場、生態治理，城市綜合體、智慧城市、海綿城市等方面開展合作。
7	2021.10	河南省人民政府中國中鐵股份有限公司戰略合作協議	「十四五」期間在河南省參與重點領域、重大基礎設施建設合作不少於3,500億元。	雙方共同推進基礎設施、公共服務等項目的投資建設。在新基建、軌道交通及沿線土地綜合開發、高速公路、機場、港口碼頭、水利、環保、產業園區、文旅康養、工業製造、智慧城市、韌性城市等領域開展全面合作。
8	2021.12	成都市人民政府中國中鐵股份有限公司「十四五」戰略合作框架協議	計劃「十四五」期間在成都市投資4,000億元。	促進地方經濟社會發展；加強央企與地方企業合作；加強規劃設計和科研領域合作；加強高端裝備研發製造領域合作；加強金融領域合作；加強物資集中採購和供應領域合作；加強軌道交通領域合作；加強公路和市政基礎設施領域合作；加強TOD綜合開發領域合作；加強城市片區開發領域合作；加強生態環境保護和水資源開發領域合作；加強文化旅遊、康養項目領域合作；加強新興產業領域合作；加強鄉村振興開發領域合作。

重要事項

XV. 重大合同及其履行情況 (續)

5 重要房地產資料

(1) 持作發展的物業

建築物或項目名稱	具體位址	現時 土地用途	佔地面積 (平方米)	樓面面積 (平方米)	完工 程度	預期 完工日期	本公司及 子公司 權益
四川黑龍灘國際生態 旅遊度假區項目	四川眉山仁壽縣	綜合	2,266	1,418	在建	2027年	100%
貴陽中鐵閱山湖	貴州貴陽觀山湖區	商業、住宅	236	266	在建	2024年	80%
青島西海岸項目	青島西海岸中央活力區	綜合	86.39	148.3	在建	2029年	100%
太原中鐵諾德城	太原迎澤區朝陽街	商業、住宅	27.66	125	在建	2024年	100%
貴陽清鎮項目	貴州貴陽市清鎮職 教城鄉愁小區	商業、住宅	45.47	104.8	在建	2027年	90%

(2) 持作投資的物業

名稱	地點	用途	年限	本公司及 子公司 權益
北京諾德中心三期S1、 S2、16和19號樓	北京市豐台區育仁南路1號	商業	2054-11	100%
天津諾德中心1號樓、 2號樓及配建	天津市河北區律緯路50號	商業	2054-1	100%
北京中鐵大廈	北京市豐台區汽車博物館南路3號院	商業	2065-11	100%
成都諾德壹號	四川成都市雙流區廣西路與環湖路交口	商業	2065-1	100%
廣州諾德中心	廣東省廣州市番禺區南村鎮漢溪大道東477號	商業	2053-5	100%
上海諾德國際廣場	上海市閔行區莘莊鎮219街坊3/5丘	商業	2064-3	100%
中鐵置業青島中心	山東青島市市南區香港中路8號	商業	2046-7	100%
瑞達廣場	遼寧省瀋陽市和平區勝利南街46號	商業	2051-4	100%
中鐵南方總部大廈	廣東深圳市南山區後海中心路3333號	商業	2046-12	100%
天河區金融城起步區 AT090904地塊	廣東省廣州市天河區黃埔大道 金融城起步區AT090904用地	商業	2068-12	100%

XVI. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

不適用

環境與社會責任

1. 環境信息情況

(1) 屬於環境保護部門公佈的重點排污單位的公司及其重要子公司的環保情況說明

不適用

(2) 重點排污單位之外的公司的環保情況說明

(i) 因環境問題受到行政處罰的情況

2021年，公司子公司下屬的個別工程項目在施工過程中產生的揚塵、污水排放、施工環境噪音未嚴格做好防塵降噪等措施，受到當地環保監管等部門行政處罰，累計處罰金額約為1,652.34萬元，處罰事項涉及69個工程項目部，目前所有處罰事項已完成整改並通過當地監管機構驗收。公司將進一步加強全公司生態環境保護工作，通過對在建工程、作業場所環境因素的識別和評估，加強生產過程中生態環境污染風險源及污染物排放控制，切實保護和改善生活與生態環境。

(ii) 參照重點排污單位披露其他環境信息

不適用

(iii) 未披露其他環境信息的原因

不適用

環境與社會責任

1. 環境信息情況(續)

(3) 有利於保護生態、防治污染、履行環境責任的相關信息

公司嚴格貫徹落實《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國節約能源法》，並以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，全面貫徹習近平生態文明思想，落實「3060」雙碳目標，堅持綠水青山就是金山銀山理念，立足新發展階段、貫徹新發展理念、構建新發展格局，紮實推進生態文明建設，圍繞「五型中鐵」戰略定位、「123456」發展策略和「四強五優」「世界一流」戰略目標，努力克服碳達峰、碳中和帶來的挑戰，把綠色發展理念融入中國中鐵發展的各方面和全過程，以節能技術創新為支撐，以節能管理、能源資源利用為中心，提升風險防範和污染應急響應能力，堅定不移走生態優先、綠色低碳的高質量發展道路，提升企業綠色建造水平。

能源/資源類型	指標	2021年數據	同比增減
直接能源消耗	汽油(萬噸)	46.07	5.9%
	汽油(噸/萬元)	0.0045	-2.2%
	柴油(萬噸)	155.8	4.4
	柴油(噸/萬元)	0.015	-6.3%
	天然氣(萬標立方米)	6,770.5	6.6%
	天然氣(立方米/萬元)	0.67	-1.4%
間接能源消耗	電力(萬千瓦時)	1,045,300	6.5%
	電力(萬千瓦時/萬元)	0.0103	-2%
綜合能源消耗	綜合能源消耗(萬噸標準煤)	448.5213	5%
	綜合能源消耗(噸標準煤/萬元收入)	0.0441	-4.3%
	綜合能源消耗(萬千瓦時)	3,649,481	5%
	綜合能源消耗(千瓦時/萬元收入)	359	-3%
水	消耗新水總量(萬噸)	46,094.546	2.9%

註：基於本公司業務性質，不適用於以每產量單位或每項設施計算能耗密度，採用萬元營業收入(可比價)綜合能耗計算和披露能耗密度。

環境與社會責任

1. 環境信息情況（續）

(4) 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

氣候變化是當今人類面臨的重大全球性挑戰。我國為了積極應對氣候變化提出了碳達峰、碳中和目標。公司結合國家「十四五」規劃和國資委總體要求，制定了中國中鐵「十四五」節能環保規劃，確定總體目標為：到2025年，適應生態文明建設要求的綠色中鐵體系建設取得顯著進展。能源利用效率不斷提高，能源消費結構得到明顯改善。到2025年，萬元產值CO₂排放量與萬元營業收入綜合能耗實現同步下降，萬元營業收入綜合能耗在2020年的基礎上下降15%，年均下降3.2%，萬元產值二氧化碳排放在2020年的基礎上下降18%，年均下降3.89%。

2021年，公司為貫徹落實國家節能減排方針、政策，深入貫徹綠色發展理念，持續推行綠色規劃設計，引入全生命週期綠色設計模式，從源頭上控制能耗，把綠色、低碳、生態設計理念融入到工程規劃設計的全過程。**一是狠抓綠色設計，實現綠色施工，策劃先行。**在所承擔的勘察、設計、諮詢業務工作中，推行全生命週期綠色設計模式，從源頭上確保建設項目能耗水平最優。**二是加大清潔能源開發力度。**公司積極參與清潔能源開發項目，先後與西藏自治區政府、三峽集團、華電集團等簽署戰略合作協議，共同開發清潔能源。同時，在公司各主要施工項目上，積極研發推廣使用地源熱泵、光伏發電、熱電冷三聯供等清潔能源技術。公司所屬中鐵大橋局與三峽集團聯合建設了福清興化灣海上風電場一期項目，是國內首個大功率的海上風電機組風電項目。由中鐵大橋局承建的江蘇盛東如東400兆瓦海上風電場也在持續建設中。**三是探索綠色地產綠色建築節能新模式。**公司在建築節能方面深入挖潛，積極探索綠色房地產開發新模式。通過綠色建築設計、推行裝配式建築等措施，實現房地產綠色開發，通過與相關企業合作，實現清潔能源技術和資源使用平台的優勢互補，確保中國中鐵開發的區域及項目在清潔能源開發利用、節能環保、城市樓宇智能化、集中供暖供冷等領域達到世界先進水平。目前，中鐵置業北京公司所有項目均採用綠色裝配式施工。**四是倡導綠色辦公。**2021年，公司繼續推廣無紙化會議系統的應用工作。無紙化系統支持計算機終端、手機及平板電腦等硬件設備的並行接入，以屏幕同屏、手寫簽批、資料分發共享等技術手段支撐無紙化會議的召開，實現了會前準備、會中管控、會後歸檔及統計分析等全流程數字化的建設目標。

環境與社會責任

1. 環境信息情況(續)

(4) 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果(續)

截至報告期末，全公司2021年度萬元營業收入綜合能耗(可比價)0.0441噸標煤/萬元，比去年同期下降4.3%，萬元二氧化碳排放0.1563噸/萬元，比去年同期下降13.6%，圓滿完成年度節能環保既定工作目標。

指標	2021年數據	同比增減
二氧化碳總排放量(萬噸)	1,588.2154	5.4%
二氧化碳排放密度(噸/萬元)	0.1563	-13.6%
氮氧化物排放量(噸)	2.94	-41.31%
煙(粉)塵排放量(噸)	23.18	5.5%
揮發性有機物排放量(噸)	1.254	-37.3%
二氧化硫(噸)	0	0
有害廢棄物總量(噸)	1,305	-1.5%
萬元單位有害廢棄物排放量(公斤/萬元)	0.013	-6.5%
無害廢棄物總量(萬噸)	497.13	4.0%
萬元單位無害廢棄物排放量(公斤/萬元)	0.05	-2%

註： 1. 公司為建築類企業，所排放二氧化碳為能源間接溫室氣體排放。

2. 氮氧化物、二氧化硫、煙(粉)塵和揮發性有機物排放量均按排污許可證排放量計算。

3. 由於四捨五入關係，個別項目數字可能與總數略有出入。

公司履行保護生態、防治污染、履行環境責任情況詳見公司與本公告同時披露在上海證券交易所網站上的《中國中鐵股份有限公司2021年環境、社會與管治報告暨社會責任報告》。

環境與社會責任

2. 社會責任工作情況

作為建築行業的領軍企業，公司始終以成為企業社會責任的實踐者、推動者、引領者為己任。自2008年起開始著手建立科學、規範、系統、有效的社會責任管理體系。從依法治企、優質服務、創造效益、員工發展、安全監管、科技進步、環境保護、公益事業、合作共贏、海外責任等十個方面進行社會責任規劃，並從公司總部到各子公司全面開展了一系列社會責任管理實踐活動，以實現全面覆蓋、充分履行、日臻完善、行業領先的社會責任目標，為社會持續作出傑出貢獻。

公司履行社會責任工作情況詳見公司與本公告同時披露在上海證券交易所網站上的《中國中鐵股份有限公司2021年環境、社會與管治報告暨社會責任報告》。

3. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

(1) 精準扶貧規劃

2021年，中國中鐵深入學習貫徹習近平總書記關於鞏固拓展脫貧攻堅成果同鄉村振興有效銜接的重要指示批示精神，按照黨中央、國務院和國資委有關部署要求，充分發揮企業自身優勢，推動實現鞏固拓展脫貧攻堅成果同鄉村振興有效銜接，努力為鄉村振興戰略落地開花貢獻中鐵力量。一是成立定點幫扶工作領導小組。中國中鐵成立了由公司主要領導任組長，專職副書記、總會計師、紀委書記任副組長，人力資源部等13個部門負責人為成員的定點幫扶工作領導小組。4月12日和8月31日，定點幫扶工作領導小組先後召開兩次專題會議，公司黨委書記、董事長陳雲，總裁、黨委副書記陳文健出席會議對定點幫扶工作親自安排、親自部署，學習傳達了黨中央關於定點幫扶工作最新精神，研究部署了幹部選派、幫扶計劃、重點幫扶項目實施等事宜，確保定點幫扶工作更具針對性、科學性和實效性。審議通過了《中國中鐵脫貧攻堅總結表彰實施方案》，評選表彰了10名脫貧攻堅先進個人和5家脫貧攻堅先進單位。二是發佈定點幫扶工作計劃。經中國中鐵定點幫扶工作領導小組研究，審議通過了《中國中鐵2021年定點幫扶工作計劃》，明確了年度幫扶計劃任務，把鞏固拓展脫貧攻堅成果、防止出現規模性返貧作為首要任務。三是公司主要領導開展實地調研。10月25日－26日，公司總裁、黨委副書記陳文健帶隊到山西保德縣調研考察，了解鞏固脫貧攻堅成果及鄉村振興工作情況，調研組在保德縣舉行了重點援建項目簽約儀式、走訪慰問了建檔立卡貧困戶、與縣委縣政府召開了鞏固脫貧攻堅成果及鄉村振興工作座談會，傳達了黨中央、國務院及國資委的新精神、新要求，並就做好鞏固脫貧攻堅成果、有效銜接鄉村振興與當地政府進行了深入交流，提出了針對性的意見和建議。11月10日－12日，公司黨委副書記、工會主席、執行董事王士奇帶隊到湖南汝城縣、桂東縣調研考察，了解鞏固脫貧攻堅成果及鄉村振興工作情況，針對就業難、產業發展相對單一等問題，提出切實解決方案。

3. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況(續)

(2) 年度精準幫扶概要及成效

2021年，中國中鐵以高度的政治責任感和使命感，勇挑重擔，加大投入，精準把握黨中央、國務院和國資委關於推進鄉村振興工作的重大決策部署，統籌做好工作任務銜接和政策措施銜接，在定點幫扶工作中打出了一套符合地方實際、具有中鐵特色的組合拳，定點幫扶工作碩果累累。一是**教育幫扶「拔窮根」**，**打造鄉村振興硬核支撐**。中國中鐵堅持將「造血式」的教育幫扶作為長久穩定的重要抓手，融入阻斷貧困代際傳遞發展之路。2021年，在桂東縣投入幫扶資金2,000萬元，捐建秦前鎮希望學校二期項目，進一步改善辦學條件；在汝城縣投入幫扶資金2,000萬元，捐建汝城職中體藝館項目，有效改善學生體育活動場所較少、活動面積不足的情況；在保德縣投入幫扶資金2,000萬元，捐建保德縣第十一小學宿舍樓項目，解決偏遠鄉鎮村兒童入校住宿問題。在汝城縣職中，持續投入資金改善辦學設施的同時，充分發揮企業自身優勢，先後邀請系統內技能人才代表，黨的十九大代表、全國勞模、央企楷模白芝勇擔任汝城縣職中客座高級講師，全國青年崗位能手、技能大師張慧到校授課，深入交流，提高師資水平，汝城職中已發展成為湖南省最好中職院校之一。二是**就業幫扶「增收入」**，**打造鄉村振興特色品牌**。中國中鐵在桂東縣投入2,250萬元捐建的桂東工業園區大塘片區三棟標準廠房正式投入使用，目前已有6家企業入駐，解決了300餘名易地搬遷群眾就業問題。所屬單位在汝城項目部用汝城人建設新汝城，聘用當地勞務人員100餘人。繼續開展「人人有技能」培養工程，2021年中國中鐵直接投入35萬元，實施湘菜特色廚師培訓、科技特派員實用技術培訓10期，共計培訓605人。開展「1+X」技能培訓試點，全面提升基層幹部、農技人員和致富帶頭人專業技能。汝城縣「人人有技能」培養工程被評為全國「終身教育學習品牌項目」。在保德縣累計投入320餘萬元（2021年投入20.08萬元），採取獎補學費的方式，持續打造「保德好司機」就業培訓。三是**產業幫扶「活源頭」**，**打造鄉村振興多重引擎**。在桂東縣，根據民宿產業發展的良好態勢，聯合縣旅遊民宿協會開辦民宿業務培訓班，助力桂東縣民宿產業做大做強做優；投入20萬元物資材料與漣江鎮光明村共同建設山間林道，助力該村楠竹產業發展和老百姓增收致富；幫助當地打造桂東茶葉品牌，推廣桂東手工茶非遺文化，投入35萬元在茶葉重鎮清泉鎮建設了一座佔地240平方米的「非遺茶史館」。在保德縣，引入所屬中鐵第一太平物業公司，與保德縣政府合作打造「保德好物業」勞務品牌，為脫貧戶開出轉業「良方」，找到致富「新路」，解決易地搬遷戶轉業就業難題。四是**消費幫扶「促致富」**，**打造鄉村振興長效機制**。積極動員所屬各單位及廣大幹部職工加大購買及消費力度。在中國中鐵內部電商平台開設專區長期展示銷售定點幫扶縣農產品。中秋和元旦，在全系統下發了關於加大消費幫扶工作力度專項通知，鼓勵各級工會發揮自身優勢，有力推動定點幫扶縣農產品銷售。同時，掛職幹部積極想方設法，有的化身網絡主播、有的採取認購模式，帶動當地農產品銷售。組織汝城農業企業多次到中國中鐵所屬企業推介推廣，上線央企幫扶網、中鐵慧園、中鐵魯班網、汝味真湘微信小程序等購物平台，切實讓老百姓信心立起來、腰包鼓起來。2021年，全公司共購買定點幫扶縣農產品911.41萬元，其他貧困縣農產品574.34萬元，合計1,485.75萬元。五是**文化幫扶「塑新風」**，**打造鄉村振興美麗畫卷**。在保德縣推動開展農农村人居环境「六亂」整治行動，立足當地村容村貌、戶容戶貌實際，集中力量整治村內道路、農戶庭院、田間地頭等重點區域，切實解決了亂搭亂建、亂堆亂放、亂扔亂倒等現象，美容美化了村莊整體形象，人居環境得到明顯改觀。豐富村民精神文化生活需求，邀請保德縣文化館文藝小分隊走進獐窩村開展「我們的中國夢」文化進萬家惠民演出，傳承和弘揚中華優秀傳統文化，倡導鄉風文明，助力鄉村振興。在汝城縣開展美化人居環境行動，設置竹籬笆圍擋，增設綠化帶，實行分片家禽集中圈養；所屬中鐵廣州局帶人帶機械幫扶拆除危舊房6處，旱廁3間，清理建渣500多方，平整擴寬進組路800多米，為打造乾淨、整潔、有序的美麗鄉村奠定了紮實基礎。

全年，新選派掛職幹部6名，直接投入幫扶資金6,490萬元，引進幫扶資金327.2萬元，培訓基層幹部184人次，培訓鄉村振興帶頭人42人次，培訓專業技術人員719人次，購買農產品911.41萬元，幫助銷售農產品60.4萬元。超額完成年度工作計劃各項任務。

環境與社會責任

3. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況（續）

(3) 後續精準扶貧計劃

2022年中國中鐵將深入學習貫徹習近平總書記關於鞏固拓展脫貧攻堅成果同鄉村振興有效銜接的重要指示批示精神，按照黨中央、國務院和國資委部署要求，在過渡期內保持幫扶政策和力度總體穩定不掉線、不斷檔，積極創新幫扶舉措，接續推進鞏固拓展攻堅成果同鄉村振興有效銜接。**一是**及早召開定點幫扶工作領導小組會議，研究部署全年幫扶工作。計劃2022年第一季度召開公司定點幫扶工作領導小組會議，全面系統總結前期幫扶工作成績，總結典型經驗，打造幫扶品牌，並根據中央幫扶工作新精神，研究制定公司年度幫扶工作重點計劃，安排部署全年幫扶工作任務。**二是**加強重點項目審計檢查，確保幫扶資金專款專用。2022年將繼續聘請社會第三方審計機構，對公司2021年援建的重點幫扶基建項目進行獨立審計，確保幫扶項目經得起群眾、歷史和實踐的檢驗，向黨中央和當地群眾交一份滿意的答卷。同時，將聯合公司紀委、生產監管中心等部門對在建項目進行專項檢查，通過政策落實、工作作風、援建項目資金及成效等方面的檢查，將相關問題匯集成清單，及時面對面向縣委、縣政府、施工單位及掛職幹部進行反饋。**三是**全面貫徹落實中央要求，紮實推進重點幫扶工作。根據中央關於定點幫扶工作的新要求，深入研究論證全面建成小康社會新形勢下中央企業定點幫扶工作的新思路、新途徑。在持續開展教育幫扶、消費幫扶、就業幫扶等重點幫扶工作基礎上，進一步拓展思路、創新舉措，全面鞏固拓展脫貧攻堅成果，打造鄉村振興建設美麗畫卷。**四是**接續做好西藏昌都市卡若區定點幫扶工作。2022年中國中鐵將新增對口支援西藏自治區昌都市卡若區幫扶任務，公司將主動對接中鋁集團，深入實地考察調研，根據當地實際需求提出幫扶方案，投入幫扶資金不低於現有有三個定點幫扶縣，並從公司中青年幹部培訓班選派優秀幹部掛職幫扶；接續完成好小康示範村建設工作，確保中鋁新村項目按時保質保量完成；繼續開展鄉村振興美麗鄉村示範點建設，實施集中供水保障工程，以實際行動支援昌都市卡若區經濟社會發展，助力當地鄉村振興。

中國中鐵將以強烈的政治責任感和崇高的政治使命感，認真踐行初心使命，持續強化責任擔當，善始善終，善作善成，為全面實施鄉村振興戰略作出新的更大貢獻。

詞彙及技術術語表

1	公司、本公司、中國中鐵	中國中鐵股份有限公司
2	本集團	公司及其子公司
3	中鐵工	中國鐵路工程集團有限公司
4	中鐵工業	中鐵高新工業股份有限公司，股票代碼：600528.SH
5	中鐵裝配	中鐵裝配式建築股份有限公司，股票代碼：300374.SZ
6	中鐵裝備	中鐵工程裝備集團有限公司
7	高鐵電氣	中鐵高鐵電氣裝備股份有限公司，股票代碼688285.SH
8	四強五優	創新能力強、競爭能力強、抗風險能力強、發展能力強，人才優秀、資產優良、產業優質、業績優異、文化優勝
9	「123456」工作策略	聚焦「一大任務」，突出「兩項原則」，堅守「三條底線」，實現「四強五優」，統籌「六大關鍵」
10	「2468」管理要點	「2」，指落實「兩個」責任（明晰分解落實組織指揮系統、技術保障系統、資源配置系統、安質監督系統「管」「監」兩個責任）；「4」，指推進「四化」建設（專業化組織、標準化作業、機械化施工、信息化應用）；「6」，指健全「六大體系」（組織保障體系、制度保障體系、風控保障體系、科技保障體系、教培保障體系、應急保障體系）；「8」，指強化「八個」到位（安全意識到位、隊伍建設到位、安全投入到位、剛性交底到位、紅線卡控到位、隱患排查到位、安全獎懲到位、文化引領到位）

詞彙及技術術語表

11	BOT	「建設－經營－轉讓(Build-Operate-Transfer)」模式
12	PPP	政府和社會資本合作(Public-Private-Partnership)模式
13	TOD	Transit-Oriented-Development，以公共交通為導向的開發模式
14	盾構機	在剛殼體保護下完成隧道掘進、出渣、管片拼裝等作業，推進式前進的全斷面隧道掘進機
15	TBM	隧道掘進機(Tunnel Boring Machine)
16	道岔	在單條軌道變為兩條軌道的地方用以移動軌道以改變線路的組件，道岔用於鐵路上
17	工法	以工程為物件，工藝為核心，運用系統工程原理，把先進技術和科學管理結合起來，經過一定的工程實踐形成的綜合配套的施工方法
18	三個轉變	推動中國製造向中國創造轉變、中國速度向中國質量轉變、中國產品向中國品牌轉變
19	一帶一路	「絲綢之路經濟帶」和「21世紀海上絲綢之路」
20	國企改革三年行動	國有企業改革「1+N」政策體系和頂層設計行動

公司信息

董事

執行董事

陳雲(董事長)
陳文健
王士奇

非執行董事

文利民

獨立非執行董事

鍾瑞明
張誠
修龍

監事

賈惠平(主席)
苑寶印
李曉聲
王新華
萬明

聯席公司秘書

何文
譚振忠CPA, FCCA

授權代表

王士奇
譚振忠CPA, FCCA

審計與風險管理委員會

鍾瑞明(主任)
文利民
張誠

薪酬與考核委員會

修龍(主任)
文利民
張誠

戰略委員會

陳雲(主任)
陳文健
王士奇
鍾瑞明
修龍

提名委員會

陳雲(主任)
陳文健
鍾瑞明
張誠
修龍

安全健康及環保委員會

陳文健(主任)
王士奇
文利民
張誠
修龍

公司信息

註冊地址

中國北京市豐台區南四環西路
128號院1號樓918
郵編：100070

香港主要營業地點

香港九龍觀塘開源道49號
創貿廣場12樓1201-03室

核數師

國內核數師

普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)
中國上海市
黃浦區
湖濱路202號領展企業天地2號樓
普華永道中心11樓

國際核數師

羅兵咸永道會計師事務所
香港中環
太子大廈22樓

法律顧問

中國法律

北京嘉源律師事務所
中國北京市
復興門內大街158號
遠洋大廈F407
郵編：100031

香港法律

年利達律師事務所
香港遮打道曆山大廈11樓

股份登記處

A股

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
上海市浦東新區楊高南路188號

H股

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

上市資料

A股

上市地點：上海證券交易所
股票簡稱：中國中鐵
股票代碼：601390

H股

上市地點：香港聯合交易所有限公司
股票簡稱：中國中鐵
股票代碼：390

主要往來銀行

中國進出口銀行
中國工商銀行
中國建設銀行
中國農業銀行
中國銀行
交通銀行
中國民生銀行
招商銀行
中信銀行

公司網址

<http://www.crec.cn>



中國中鐵
CHINA RAILWAY

中國北京市海澱區復興路 69 號
中國中鐵廣場 A 座
郵編：100039

<http://www.crec.cn>