



# 通用環球醫療集團有限公司

GENERTEC UNIVERSAL MEDICAL GROUP COMPANY LIMITED

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：2666

## 2021

年度報告





# 目錄

<b>2</b>	公司資料	<b>173</b>	獨立核數師報告
<b>4</b>	定義	<b>178</b>	合併損益表
<b>7</b>	公司簡介	<b>179</b>	合併綜合收益表
<b>8</b>	董事會主席致辭	<b>180</b>	合併財務狀況表
<b>11</b>	業績概覽	<b>182</b>	合併權益變動表
<b>13</b>	管理層討論與分析	<b>184</b>	合併現金流量表
<b>60</b>	企業管治報告	<b>187</b>	財務報表附註
<b>76</b>	董事簡歷		
<b>86</b>	董事會報告		
<b>118</b>	環境、社會及管治報告		

# 公司資料

## 董事會

### 主席及副主席

彭佳虹女士(主席)  
趙彥先生<sup>(3)</sup>(副主席)

### 執行董事

彭佳虹女士  
王文兵先生<sup>(4)</sup>(首席執行官)  
俞綱先生

### 非執行董事

趙彥先生<sup>(3)</sup>  
童朝銀先生<sup>(1)</sup>  
車凌雲先生<sup>(9)</sup>  
朱梓陽先生<sup>(2)</sup>  
張懿宸先生<sup>(6)</sup>  
劉小平先生<sup>(5)</sup>  
蘇光先生<sup>(5)</sup>  
劉昆女士<sup>(7)</sup>  
劉志勇先生<sup>(7)</sup>  
馮松濤先生<sup>(8)</sup>

(1) 於2021年5月14日獲委任

(2) 於2021年7月7日獲委任

(3) 於2021年8月27日獲委任

(4) 於2021年9月13日獲委任

(5) 於2021年3月6日辭任

(6) 於2021年8月27日辭任

(7) 於2021年9月9日辭任

(8) 於2021年9月13日獲委任並於  
2022年2月9日辭任

(9) 於2022年3月1日獲委任

## 獨立非執行董事

李引泉先生  
鄒小磊先生  
韓德民先生  
廖新波先生

## 審核委員會

李引泉先生(主席)  
鄒小磊先生  
童朝銀先生<sup>(1)</sup>  
劉小平先生<sup>(5)</sup>

## 薪酬委員會

鄒小磊先生(主席)  
趙彥先生<sup>(3)</sup>  
車凌雲先生<sup>(9)</sup>  
李引泉先生  
韓德民先生  
劉志勇先生<sup>(7)</sup>  
馮松濤先生<sup>(8)</sup>

## 提名委員會

彭佳虹女士(主席)  
車凌雲先生<sup>(9)</sup>  
李引泉先生  
鄒小磊先生  
廖新波先生  
張懿宸先生<sup>(6)</sup>  
馮松濤先生<sup>(8)</sup>

## 戰略委員會

彭佳虹女士(主席)  
趙彥先生<sup>(3)</sup>  
朱梓陽先生<sup>(2)</sup>  
張懿宸先生<sup>(6)</sup>  
劉昆女士<sup>(7)</sup>

## 風險控制委員會

朱梓陽先生<sup>(2)</sup>(主席)  
王文兵先生<sup>(4)</sup>  
童朝銀先生<sup>(1)</sup>  
蘇光先生<sup>(5)</sup>  
劉志勇先生<sup>(7)</sup>

## 公司秘書

伍偉琴女士

## 授權代表

彭佳虹女士  
伍偉琴女士

## 註冊辦事處

香港  
中環  
紅棉路8號  
東昌大廈702室

## 總部及中國主要營業地點

中國  
北京市東城區  
崇文門外大街8號院1號樓  
哈德門廣場西塔4、5及13層

## 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716號舖

## 核數師

安永會計師事務所  
(於《財務匯報局條例》下註冊的公眾利益實體核數師)

## 法律顧問

蔡余李律師事務所與科律香港律師事務所聯盟

## 主要往來銀行

交通銀行北京阜外支行  
中國銀行(香港)有限公司

## 公司網址

[www.umcare.cn](http://www.umcare.cn)

## 股份代號

2666

# 定義

「2022年股東週年大會」	指	將於2022年6月7日舉行之本公司股東週年大會
「鞍鋼總醫院」	指	鞍鋼集團公司總醫院，為中國遼寧省鞍山市一家領先三甲總醫院
「細則」	指	本公司之組織章程細則
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載之「企業管治守則」
「中信資本」	指	中信資本控股有限公司
「中信資本(天津)」	指	中信資本股權投資(天津)股份有限公司
「CITIC CPL」	指	CITIC Capital Partners Limited
「中國技術」	指	中國技術進出口總公司，一間於中國註冊成立的公司，為通用技術集團的全資附屬公司
「公司條例」	指	香港法例第622章《公司條例》(自2014年3月3日生效)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」或「環球醫療」	指	通用環球醫療集團有限公司(前稱環球醫療金融與技術諮詢服務有限公司、環球醫療服務有限公司及環球國際租賃有限公司)，一間於2012年4月19日根據香港法律註冊成立的有限公司
「環球租賃」	指	中國環球租賃有限公司，於1984年11月1日在中國註冊成立的外商獨資企業，並為本公司的全資附屬公司

「腦卒中」	指	腦血管意外
「董事」	指	本公司董事
「Evergreen」	指	Evergreen021 Co., Ltd，一間於2014年8月14日根據英屬維爾京群島法律註冊成立之有限公司
「GCP」	指	臨床試驗質量管理規範
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「香港資本」	指	通用技術集團香港國際資本有限公司，一間於1994年3月24日根據香港法律註冊成立之有限公司，為通用技術集團之間接全資附屬公司及本公司控股股東之一
「通用技術集團」	指	中國通用技術(集團)控股有限責任公司，一家中國中央政府直屬國有企業及本公司之最終控股股東
「通用技術集團財務公司」	指	通用技術集團財務有限責任公司，一間於中國成立之公司，由通用技術集團及中國技術分別持有95%及5%權益
「港元」	指	香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「醫投公司」	指	通用環球醫院投資管理(天津)有限公司(前稱為融慧濟民醫院投資管理(天津)有限公司)，本公司於2015年在中國成立的全資附屬公司
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂或補充)
「百盈發展」	指	百盈發展有限公司，一間於英屬維爾京群島註冊成立之有限公司

## 定義

「標準守則」	指	上市規則附錄十所載之「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「售股章程」	指	本公司於2015年6月24日發佈的售股章程
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「風險控制委員會」	指	董事會風險控制委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券買賣守則」	指	本公司採納的自身的行為守則以規管董事及僱員進行本公司證券交易
「股份」	指	本公司股本中的普通股
「股東」	指	股份持有人
「股票期權計劃」	指	本公司於2019年12月31日採納的股票期權計劃
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略委員會」	指	董事會戰略委員會
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「西昌新鋼業」	指	攀鋼集團西昌新鋼業有限公司
「元知集團」	指	元知集團有限公司、其(不時存在的)附屬公司及其他受控實體

## 公司簡介

通用環球醫療集團有限公司(簡稱「環球醫療」)是一家以醫療健康為主業的央企控股上市公司，於2015年7月於聯交所上市，股票代號：2666。我們的控股股東為中國通用技術(集團)控股有限責任公司，是由中央直接管理的以醫療健康為主業的國有骨幹企業，也是《財富》世界500強企業。

環球醫療長期專注於中國高速發展的醫療健康產業，以醫療服務為核心，金融服務為基礎，憑藉現代管理理念、專業人才團隊、優質醫療資源、雄厚資金實力以及包容進取的企業文化，努力打造值得信賴的醫療健康集團，逐步構建共享共贏的健康產業生態系統。

「以品質醫療守護生命健康」是我們始終貫徹的經營理念，充分發揮央企辦醫優勢，為人民群眾提供集安全、有效、可及、人文於一體的品質醫療服務。目前，我們旗下擁有62家醫療機構，分佈於陝西、山西、四川、遼寧、安徽、河北、北京、上海等14個省份及直轄市，其中包含5家三甲醫院、30家二級醫院，總床位數超過1.6萬張。

未來，環球醫療將牢牢把握中國醫療健康產業的良好契機，積極響應「健康中國」戰略，努力為中國衛生健康事業貢獻央企力量。



## 董事會主席致辭



尊敬的各位股東：

2021年是我國現代化進程中具有特殊重要性的一年，充滿挑戰，也滿載榮光，中國用令世界矚目的偉大成就交出了完美答卷。在這不平凡的一年，面對疫情多點散發和外部環境的不確定性，環球醫療保持戰略定力，持續深耕醫療健康行業，穩健發展金融業務，打造醫院集團核心能力，積極拓展健康產業佈局，取得了來之不易的經營成果，規模效益穩健增長，實現了「十四五」良好開局。

我們堅守長期價值，既仰望星空，也腳踏實地。在金融業務領域，我們堅持「靜水深流」、「穩字當頭」，努力打好市場開發、風險管理、融資保障「組合拳」，金融業務實現安全穩定增長，融資能力顯著提升，資產質量等各項風險管理指標保持行業優秀水平；我們著眼未來，積極創新業態，以支持國家戰略和集團主業發展為導向，擴展可持續發展的空間。在醫療服務領域，我們伸展枝葉，也不斷紮穩根基，各醫療機構硬件升級、學科建設、精益管理全面推進，醫院集團運營效率和服務能力實現穩步提升；我們在數字化建設上積極發力，核心系統標準化、數據中台建設、互聯網醫療加速拓展，為服務患者需求、提升管理效能夯實基礎。在健康產業領域，經過前期的探索和實踐，設備維保、醫學檢驗服務體系更加完善，普惠型社區養老模式初見成效，共享共贏的健康產業生態正在加速構建。

我們堅守責任擔當，既服務大局大勢，也關注基層需求。去年多地疫情突發，形勢嚴峻，我們的醫護人員積極響應政府號召，奔赴疫情防控最前線，不捨晝夜、連續作戰，出色地完成了突擊性抗疫、緊急救援任務；我們推動「小通診所」建設，提升基層醫療機構服務能力，滿足多元就醫需求；我們開展醫療健康扶貧，借助互聯網醫療平台、移動診療車，把優質醫療資源送到偏遠地區百姓家門口；新燕公益基金通過開展「彩虹寶寶援助項目」和「腸計劃·腸健康」結直腸腫瘤援助項目，切實幫助困難患者解決就醫問題；航空醫療救援在攀西山區打造200公里空中救護圈，為山區民眾生命健康保駕護航。

我們深知，環球醫療的每一分發展和進步，都離不開患者、客戶的信任、離不開各界的支持。借此機會，我謹代表環球醫療董事會及我個人，向一直以來關心支持環球醫療發展的股東、客戶和合作夥伴，向辛勤拚搏的1萬餘名員工，表示衷心的感謝！我們將以持續、穩健的高質量發展，來回饋社會各方的關切和信賴。

2022年是黨的二十大召開之年，也是環球醫療推動戰略落地見效、提升發展能力的關鍵一年。在新的起點上，環球醫療將繼續緊跟國家戰略和行業發展頻率，深耕細作，久久為功，在央企辦醫的新賽道上創新打造獨具特色的發展模式。我們將堅持聚焦價值創造和內生式增長，堅定不移推動戰略執行，拓展金融創新業務，完善專科經營模式，提升醫院核心能力，深化健康產業佈局，通過精益管理和數字化轉型讓我們的運營更加高效，通過推動組織變革、人才升級，全面提升組織能力，通過持之以恆加強黨的建設，強化文化引領，凝聚改革發展的最大合力，推動公司在高質量發展的道路上行穩致遠。

志無休者，雖難必易；行不止者，雖遠必臻。環球醫療的夢想是「以品質醫療守護生命健康」，夢想之路從無坦途，但我們有正確的方向和路徑，有充滿活力和奮鬥精神的專業團隊，有服務人民美好生活的真誠渴望，有一張藍圖繪到底的決心恆心，我相信我們的夢想終會實現。

## 彭佳虹

通用環球醫療集團有限公司

董事會主席、執行董事

# 業績概覽

	截至十二月三十一日止年度				
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
<b>經營業績</b>					
<b>收入</b>	<b>9,914,273</b>	8,521,238	6,815,587	4,296,866	3,418,829
金融與諮詢業務收入*1	<b>5,307,546</b>	4,899,669	4,768,645	4,165,136	3,341,103
醫院集團業務收入*1	<b>4,608,377</b>	3,623,001	2,046,942	131,730	77,468
<b>銷售成本</b>	<b>(5,714,834)</b>	(4,967,263)	(3,636,505)	(1,705,442)	(1,244,640)
金融與諮詢業務成本*2	<b>(1,829,066)</b>	(1,840,231)	(1,926,405)	(1,591,850)	(1,173,189)
醫院集團業務成本	<b>(4,022,583)</b>	(3,243,661)	(1,757,074)	(113,592)	(71,451)
<b>除稅前溢利</b>	<b>2,691,808</b>	2,365,014	2,211,859	1,859,039	1,576,461
<b>年內溢利</b>	<b>2,030,469</b>	1,813,910	1,634,392	1,350,664	1,148,679
普通股權益持有人應佔年內溢利	<b>1,835,233</b>	1,647,537	1,488,736	1,352,173	1,148,658
<b>基本每股收益(元)</b>	<b>0.99</b>	0.96	0.87	0.79	0.67
<b>攤薄每股收益(元)*3</b>	<b>0.91</b>	0.96	0.87	0.79	0.67
<b>盈利能力指標</b>					
總資產回報率 <sup>(1)</sup>	<b>3.09%</b>	3.04%	3.11%	3.18%	3.44%
股本回報率 <sup>(2)</sup>	<b>15.37%</b>	16.26%	16.65%	17.05%	16.36%
淨息差 <sup>(3)</sup>	<b>4.05%</b>	4.09%	3.74%	4.10%	4.41%
淨利差 <sup>(4)</sup>	<b>3.56%</b>	3.54%	3.24%	3.23%	3.51%

\*1 已扣減稅金及附加

\*2 未扣減分部間抵消

\*3 本公司的潛在攤薄股份包括根據購股權計劃將發行的股份，及可換股債券可兌換的股份

(1) 總資產回報率=年內溢利/年初及年末資產平均餘額；

(2) 股本回報率=本公司普通股權益持有人應佔年內溢利/本公司普通股權益持有人應佔年初及年末權益平均餘額；

(3) 淨息差為淨利息收入除以生息資產平均結餘計算；及

(4) 淨利差為生息資產平均收益率與計息負債平均成本率的差額。生息資產平均餘額根據報告期內各月末的撥備前應收租賃款及應收保理款淨額的平均餘額計算；計息負債平均餘額根據報告期內各月末的銀行及其他融資及租賃保證金的平均餘額計算。

## 業績概覽

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元	2018年 12月31日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
<b>資產負債情況</b>					
資產總額	<b>69,899,801</b>	61,511,013	57,852,542	47,256,927	37,732,513
生息資產淨額	<b>61,127,607</b>	54,650,222	49,785,639	44,270,664	35,021,292
負債總額	<b>52,276,546</b>	46,545,678	44,405,334	37,000,119	30,263,687
計息銀行及其他融資	<b>44,172,571</b>	39,981,341	38,002,843	32,981,989	26,882,695
權益總額	<b>17,623,255</b>	14,965,335	13,447,208	10,256,808	7,468,826
本公司普通股權益持有人應佔權益	<b>13,103,989</b>	10,770,514	9,489,304	8,395,611	7,468,601
每股淨資產(人民幣元)	<b>7.05</b>	6.28	5.53	4.89	4.35
<b>資產財務指標</b>					
資產負債率 <sup>(1)</sup>	<b>74.79%</b>	75.67%	76.76%	78.30%	80.21%
槓桿率 <sup>(2)</sup>	<b>2.51</b>	2.67	2.83	3.22	3.6
流動比率 <sup>(3)</sup>	<b>1.33</b>	0.94	1.1	1.06	0.98
<b>資產質量</b>					
不良資產率 <sup>(4)</sup>	<b>0.98%</b>	1.00%	0.90%	0.81%	0.78%
撥備覆蓋率 <sup>(5)</sup>	<b>238.29%</b>	205.52%	198.46%	190.24%	189.92%
不良資產核銷比率 <sup>(6)</sup>	<b>0.00%</b>	9.34%	0.00%	0.00%	0.00%
逾期30天以上生息資產比率 <sup>(7)</sup>	<b>0.76%</b>	0.94%	0.84%	0.62%	0.44%

(1) 資產負債率=負債總額/資產總額；

(2) 槓桿率=計息銀行及其他融資/權益總額；

(3) 流動比率=流動資產/流動負債；

(4) 不良資產率=不良資產餘額/生息資產淨額；

(5) 撥備覆蓋率=資產減值撥備/不良資產餘額；

(6) 不良資產核銷比率=核銷的資產/上年末不良資產；及

(7) 逾期30天以上生息資產比率是按生息資產淨額(逾期超過30天)除以生息資產淨額計算。

## 1. 業務回顧

2021年是「十四五」開局之年，我們踐行央企責任擔當，堅持服務「健康中國」戰略，堅定向醫療健康領域縱深邁進。作為一家以醫療健康為主業的央企控股集團，截至2021年12月31日，環球醫療(i)擁有及運營45家醫療機構組成的大型國有醫院集團，並向集團內外醫院提供供應鏈管理、醫療設備相關的產學研銷一體化醫療服務、器械維保、醫學檢驗、康養、互聯網醫療等服務；及(ii)向公立醫院、城市公用等領域客戶提供以融資租賃為核心的綜合金融解決方案，並提供行業、設備及融資諮詢、醫院科室升級等服務。

2021年，我們紮實推進業務發展，整體經營業績實現了穩健提升：實現收入人民幣9,914.3百萬元，較上年增長16.3%；淨利潤人民幣2,030.5百萬元，較上年增長11.9%；普通股權益持有人應佔淨利潤人民幣1,835.2百萬元，較上年增長11.4%；總資產回報率(ROA)3.09%，歸屬於普通股持有人的股本回報率(ROE)15.37%。

### 1.1 醫院集團提質增效，淨利潤增幅39.5%

2021年，我們繼續擴大自有醫院集團併表規模，並在疫情防控常態化背景下有序推進醫療機構的投後管理，持續夯實「學科」、「運營」及「服務」三大核心能力體系，打造醫院集團集安全、有效、可及、人文於一體的整體優勢，實現經營效益的穩步提升。

從醫院集團業務整體財務表現來看：2021年醫院集團為本公司貢獻收入人民幣4,608.4百萬元，較去年增長27.2%，於本集團全部業務收入的佔比從2020年的42.5%提升至46.5%；醫院集團實現毛利合計人民幣585.8百萬元，較去年增長54.4%，於本集團全部業務毛利的佔比從2020年的10.7%提升至14.0%。剔除醫院投資平台因素後，醫院集團實現毛利合計人民幣585.0百萬元，較去年增長53.9%；實現淨利潤合計人民幣214.3百萬元，較去年增長39.5%；營業毛利率12.70%，淨利潤率4.65%。

## 管理層討論與分析

從床位規模來看，截至2021年12月31日，我們已累計簽約醫療機構59家(其中包括6家三級醫院和30家二級醫院)，合計開放床位數超過1.6萬張；已併表醫療機構增至45家(其中包括3家三甲醫院和20家二級醫院)，合計開放床位數10,376張；醫院集團內部累計啟動各類建設項目372個，其中新建門診住院綜合樓項目10個，合計規劃新建床位數超過4,000張。未來我們將在已有運營規模的基礎上，繼續通過內部新建與外部併購／合作的方式，擴充醫院集團規模。

### 截至2021年12月31日已併表醫療機構地區分佈

所在省份	三級醫院	二級醫院	其他(註)	合計
陝西	1	7	8	16
山西	1	3	4	8
遼寧	1	1	1	3
安徽	—	2	5	7
山東	—	1	—	1
河北	—	3	1	4
四川	—	1	1	2
浙江	—	—	1	1
湖南	—	1	—	1
江蘇	—	1	—	1
北京	—	—	1	1
合計	3	20	22	45

註：包括一級醫院、社區服務中心及其他未評級醫療機構。

從運營情況來看：後疫情時代，我們醫療機構的開放床位數量與整體運營水平均呈現恢復性增長，同時醫院集團化管控帶來學科、運營與服務核心能力逐漸提升，為醫療業務的可持續增長趨勢夯實了基礎。2020年受疫情影響，醫療服務行業發展呈非常態化趨勢，我們醫院集團2020年醫療業務運營情況整體較2019年略有下滑。因此，為呈現更有意義的運營業績，以下列出相較於2019年的恢復性發展：

- 醫療業務收入恢復並超過疫情前水平，單床收入穩步提升

2021年，我們克服疫情影響，積極發展外科及消費類醫療業務，增加技術項目，進一步優化業務結構，各級機構門診、住院、體檢收入均超過2019年水平，合計醫療業務收入較2019年增長9.7%。單床收入由2019年的約人民幣38萬元提升至約人民幣42萬元，床位使用效率進一步提升。

- 門急診業務量增長顯著，增速超過市場平均水平

隨著新業務新項目的開展，我們2021年整體門急診人次較2019年增長94.58萬人次，增速為19.9%，超過市場平均水平<sup>1</sup>。剔除核酸人次影響後，整體門急診人次仍超出2019年約5.5%。

- 醫院費用結構優化，二級醫院住院均費良性增長

我們積極響應國家對公立醫院高質量發展的要求，為進一步提升運營效益，主動優化費用結構，整體醫療收入(不含藥品與衛生材料)佔比從2019年的52.2%提升至2021年的55.0%。此外，二級醫院整體病源結構改善，外科患者佔比提升，三四級手術人次增長，2021年門診與住院次均費用較2019年上漲約10%。

<sup>1</sup> 根據國家衛健委統計信息中心當前最新發佈的《2021年1-11月全國醫療服務情況》，全國公立醫院整體門急人次增速為11.5%。



## 管理層討論與分析

45家已併表醫療機構在2019-2021年期間的具體運營情況如下：

### 2021年

類型	2021年診療人次				2021年醫療業務收入(人民幣萬元)				平均指標		
	開放床位	門急診人次	出院人次	體檢人次	門急診收入	住院收入	體檢收入	醫療業務收入合計 (含財政補助收入)	單床收入 (人民幣萬元)	次均門診費用 (人民幣元)	次均住院費用 (人民幣元)
三級	3,164	2,076,270	99,563	179,544	62,968	129,223	3,637	196,162	62	303	12,979
二級	5,624	2,810,256	143,079	596,656	78,634	110,808	9,468	199,002	35	280	7,745
其他(註)	1,588	801,547	15,647	147,472	26,158	7,613	2,144	38,675	24	326	4,866
合計	10,376	5,688,073	258,289	923,672	167,760	247,644	15,249	433,839	42	295	9,588

### 2020年

類型	2020年診療人次				2020年醫療業務收入(人民幣萬元)				平均指標		
	開放床位	門急診人次	出院人次	體檢人次	門急診收入	住院收入	體檢收入	醫療業務收入合計 (含財政補助收入)	單床收入 (人民幣萬元)	次均門診費用 (人民幣元)	次均住院費用 (人民幣元)
三級	3,216	1,645,890	92,929	179,357	53,777	124,364	6,395	184,649	57	327	13,383
二級	5,521	2,028,498	130,989	463,830	57,164	98,919	10,129	166,766	30	282	7,552
其他(註)	1,476	735,078	13,399	128,204	23,878	6,428	1,432	34,330	23	325	4,797
合計	10,213	4,409,466	237,317	771,391	134,820	229,711	17,956	385,746	38	306	9,680

## 2019年

類型	2019年診療人次				2019年醫療業務收入(人民幣萬元)				平均指標		
	開放床位	門急診人次	出院人次	體檢人次	門急診收入	住院收入	體檢收入	醫療業務收入合計(含財政補助收入)	單床收入(人民幣萬元)	次均門診費用(人民幣元)	次均住院費用(人民幣元)
三級	3,327	1,710,949	99,285	163,152	56,123	132,893	4,233	193,249	58	328	13,385
二級	5,611	2,325,322	151,834	445,964	59,327	106,313	8,397	173,131	31	255	7,002
其他(註)	1,476	705,979	15,068	121,709	17,577	7,219	1,585	29,048	20	249	4,791
合計	10,414	4,742,250	266,187	730,825	133,027	246,425	14,214	395,427	38	281	9,258

註：包括一級醫院、社區服務中心及其他未評級醫療機構。

2021年，以醫療業務「強上去、特起來」為核心，醫院集團繼續圍繞核心學科、特色專科和消費醫療專科「分類推進、多措並舉」的思路進行整體學科建設，並取得了多領域的重要進展，其中：

- 學科建設方面，2家醫院順利通過國家級胸痛中心認證，2家醫院通過心臟康復中心認證、2家醫院通過心衰中心認證、1家醫院通過房顫中心認證、1家醫院通過高級卒中中心認證、1家醫院牽頭成立地市級胸痛中心聯盟；骨科新增省級重點學科1家、市級重點專科1家、二級甲等骨科醫院1家；消化專科賦能工作重點輻射18家醫院，1家醫院獲批成為國家消化中心分中心，1家醫院獲批成為國家消化中心基地。

## 管理層討論與分析

- 專科垂直管理方面，2021年我們陸續對10家下屬醫院口腔科／口腔分院推進垂直管理模式，合計業務收入人民幣51.38百萬元，較2020年增長43.4%；陸續對8家下屬醫院推進腎病垂直管理模式(含5家腎科及8家血透中心)，合計業務收入人民幣152.51百萬元，較2020年增長18.3%；以鞍鋼總醫院作為腫瘤垂直管理試點，於當年9月建立集團內第一家腫瘤精準診療中心，開展符合GCP標準的腫瘤藥物臨床試驗4項及器械臨床試驗1項，申請遼寧省重點研發項目1個，並於當年12月舉辦召開集團第一屆腫瘤學術年會，累計會議在線人數1.17萬人。
- 科研與人才培養方面，我們加強校企合作，與陝西中醫藥大學簽署正式合作協議，西電集團醫院掛牌「陝西中醫藥大學第三附屬醫院」(直屬)，與河北工程大學醫學院、西安醫學院、浙江中醫藥大學、中國醫院協會等機構簽署戰略合作協議，我們參與發起的中國臨床研究共同體也已經與海南真實世界數據研究院達成了合作意向；全年各醫療機構共發表論文150篇，授權專利39項，其中發明專利1項；新獲批課題項目14項，在研項目29項；已擁有備案臨床試驗機構4家，藥物和醫療器械備案專業60餘個，並參與國際知名藥企、國內創新型醫院的24個新藥項目；醫院集團培訓平台累計上傳學習資料700餘項，開展各類培訓項目100餘項，考試項目近500場，內部心血管培訓中心完成內部8家醫院、6大方向進修培訓工作，並成為中國醫師協會心血管疾病介入診療培訓基地。

## 1.2 產業鏈拓展初見成效，逐步建立規模化發展優勢

2021年，我們圍繞醫院集團核心資源，在互聯網醫療、設備維保、醫學檢驗等多個領域夯實業務基礎，並在高效服務集團內部醫院的同時，積極拓展外部客戶，逐步建立規模化發展優勢。

- 互聯網醫療：我們互聯網健康平台「環球健康」以實體醫院為依託，充分發揮集團產業資源和產業整合能力優勢，成為醫療集團統一的互聯網入口和醫療健康產業鏈業務的核心載體，並為專科數字化管理提供支撐與助力。截至2021年12月31日，醫院集團內已有7家醫療機構取得互聯網醫院牌照及業務許可；「環球健康」已正式上線內外部醫療機構34家，在線醫生3,000餘人，註冊用戶75萬餘人，累計服務200萬餘人次，打造線上+線下服務模式，實現了患者「全流程、一站式」就醫。
- 設備維保：我們積極推廣「醫療設備全生命週期管理」的先進業務模式，為醫院提供標準化的維保服務和全面的設備運營管理服務。截至2021年12月31日，我們維保業務實現全年收入人民幣36.96百萬元，較2020年增長194.8%。
- 醫學檢驗：我們依託下屬醫療機構的自有臨床醫生和醫技團隊開展醫學檢驗業務，為周邊醫療機構提供更加準確和專業化的檢驗服務。過去一年，我們為下屬西電集團醫院、攀鋼集團總醫院量身定制了檢驗中心發展規劃並根據區域和醫院特點建設以感染、免疫、優生與生殖為重點的專科檢測平台，通過高端檢驗項目的增加和技術的升級，建設環球醫療標桿區域檢驗中心，為本公司孵化新利潤來源。其中，西電集團醫院檢驗中心已實現全年收入人民幣89.96百萬元，較2020年增長48.3%。

### 1.3 金融業務穩健發展，息差毛利增幅15.6%

我們憑藉多年行業積累，打造高效市場能力、靈活融資能力、專業風控能力，向公立醫院、城市公用等領域客戶提供以融資租賃為核心的綜合金融解決方案，及行業、設備及融資諮詢、科室升級等服務，為醫院集團成長期間本公司的持續盈利能力提供了充分保障。

2021年，隨著央企金融業務監管制度體系進一步完善，我們在充分做好風險防範化解工作的基礎上，進一步提升運營管理能力，實現金融業務的穩健推進：實現金融服務利息收入人民幣4,469.0百萬元，同比增長8.3%；實現息差毛利人民幣2,640.6百萬元，同比增長15.6%。各項業務指標均保持良好水平，生息資產平均收益率7.39%，較2020年降低0.46個百分點；計息負債平均成本率3.83%，較2020年降低0.48個百分點；淨利差3.56%，淨息差4.05%，整體維持在行業內領先水平。

在我們的金融業務不斷穩健擴張的同時，資產質量始終保持行業優良水平。截至2021年12月31日，我們生息資產淨額達人民幣61,127.6百萬元，較年初增長11.9%；不良資產率0.98%，較2020年底降低0.02個百分點；30天逾期率0.76%，較2020年底降低0.18個百分點；撥備覆蓋率238.29%，較2020年底上升32.77個百分點。

## 1.4 未來展望——行業與我們

我們認為，隨著老齡化社會的加深與健康中國建設的提速，未來中國醫療健康市場將繼續保持高速發展態勢，但行業仍然面臨供需之間的複雜挑戰。2022年，在醫療行業高質量發展的趨勢下，中國醫院的生存與競爭對高效運營、精益化管理提出了更高要求，醫院管理集團將迎來更大發展機會：個性化、精確的專科診療需求持續增大，專科醫療服務將迎來規模化發展契機；智慧醫療發展加速，「互聯網+醫療健康」逐步規範，醫療健康行業向數字化不斷轉型升級；設備、醫學檢驗及未來即將承擔保障和改善民生重任的互聯網醫療、康養等健康產業亦將更加依賴實體醫院，才能有可持續發展機會。

我們將繼續按照「十四五」規劃總體部署，積極踐行以品質醫療守護生命健康的使命，發揮集團化管控優勢全面提升精益化管理水平，打造數字化醫院管理集團，構建腫瘤、腎病等特色專科一體化發展核心能力，並圍繞醫院集團核心資源延伸產業鏈服務，推動全集團高質量發展實現新突破，為全體股東創造更大價值回報。

## 2. 損益分析

### 2.1 概覽

2021年，本集團繼續堅定向醫療健康領域縱深邁進，紮實推進業務發展，實現收入合計人民幣9,914.3百萬元，較上年增長16.3%；實現除稅前溢利人民幣2,691.8百萬元，較上年增長13.8%；普通股權益持有人應佔年內溢利人民幣1,835.2百萬元，較上年增長11.4%。

下表列出所示年度本集團損益表情況：

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	變動%
收入	<b>9,914,273</b>	8,521,238	16.3%
銷售成本	<b>(5,714,834)</b>	(4,967,263)	15.0%
毛利	<b>4,199,439</b>	3,553,975	18.2%
其他收入和收益	<b>313,782</b>	185,467	69.2%
銷售及分銷成本	<b>(462,005)</b>	(380,390)	21.5%
行政開支	<b>(739,754)</b>	(613,868)	20.5%
金融資產減值	<b>(318,235)</b>	(247,446)	28.6%
按攤餘成本計量的金融 資產終止確認虧損	<b>(942)</b>	–	100.0%
財務開支	<b>(29,132)</b>	(30,558)	-4.7%
其他開支	<b>(285,210)</b>	(113,513)	151.3%
應佔聯營公司溢利	<b>192</b>	262	-26.7%
應佔合營公司溢利	<b>13,673</b>	11,085	23.3%
除稅前溢利	<b>2,691,808</b>	2,365,014	13.8%
所得稅開支	<b>(661,339)</b>	(551,104)	20.0%
年內溢利	<b>2,030,469</b>	1,813,910	11.9%
普通股權益持有人應佔年內溢利	<b>1,835,233</b>	1,647,537	11.4%
基本每股收益(人民幣元)	<b>0.99</b>	0.96	3.4%
攤薄每股收益(人民幣元)	<b>0.91</b>	0.96	-4.9%

## 2.2 業務收益分析

2021年，本集團實現收入人民幣9,914.3百萬元，其中金融與諮詢業務板塊實現收入人民幣5,307.5百萬元，較上年增長8.3%，佔總收入比重53.5%；醫院集團業務板塊實現收入人民幣4,608.4百萬元，較上年增長27.2%，佔總收入比重46.5%。全集團實現營業毛利人民幣4,199.4百萬元，其中金融與諮詢業務板塊實現營業毛利人民幣3,478.5百萬元，較上年增長13.7%，醫院集團業務板塊實現營業毛利人民幣585.8百萬元，較上年增長54.4%。

下表列出本集團兩大業務板塊收入情況：

	截至12月31日止年度				
	2021年		2020年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融與諮詢業務	5,307,546	53.5%	4,899,669	57.5%	8.3%
醫院集團業務	4,608,377	46.5%	3,623,001	42.5%	27.2%
抵消	(1,650)	0.0%	(1,432)	0.0%	15.2%
<b>合計</b>	<b>9,914,273</b>	<b>100.0%</b>	<b>8,521,238</b>	<b>100.0%</b>	<b>16.3%</b>

下表列出本集團兩大業務板塊毛利情況：

	截至12月31日止年度				
	2021年		2020年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融與諮詢業務	3,478,480	82.8%	3,059,438	86.1%	13.7%
醫院集團業務	585,794	14.0%	379,340	10.7%	54.4%
抵消	135,165	3.2%	115,197	3.2%	17.3%
<b>合計</b>	<b>4,199,439</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,553,975</b>	<b>100.0%</b>	<b>18.2%</b>



### 2.2.1 金融與諮詢業務

金融與諮詢業務版塊包括我們向公立醫院、城市公用等領域客戶提供以融資租賃為核心的綜合金融解決方案，並提供行業、設備及融資諮詢、醫療機構科室升級等服務。2021年，金融與諮詢業務版塊實現收入人民幣5,307.5百萬元，較上年增長8.3%；實現毛利人民幣3,478.5百萬元，較上年增長13.7%。

下表列示本集團金融與諮詢業務收入分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2021年		2020年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融與諮詢業務收入	<b>5,307,546</b>		4,899,669		8.3%
其中：					
金融服務	<b>4,469,013</b>	<b>84.2%</b>	4,125,220	84.2%	8.3%
諮詢服務	<b>836,975</b>	<b>15.8%</b>	773,764	15.8%	8.2%

下表列示本集團金融與諮詢業務毛利分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2021年		2020年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融與諮詢業務毛利	<b>3,478,480</b>		3,059,438		13.7%
其中：					
金融服務	<b>2,640,621</b>	<b>75.9%</b>	2,285,000	74.7%	15.6%
諮詢服務	<b>836,975</b>	<b>24.1%</b>	773,764	25.3%	8.2%

2.2.1.1 金融服務業務

本集團金融服務業務收入為向公立醫院、城市公用等領域客戶提供以融資租賃為核心的綜合金融解決方案所產生的利息收入。2021年，隨著央企金融業務監管制度體系進一步完善，我們在充分做好風險防範化解工作的基礎上，進一步提升運營管理能力，實現了金融業務的穩健推進，獲得利息收入人民幣4,469.0百萬元，較上年增長8.3%。

下表列示本集團金融服務收入按行業分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2021年		2020年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療	1,948,813	43.6%	2,639,010	64.0%	-26.2%
城市公用	2,336,328	52.3%	1,232,258	29.9%	89.6%
其他	183,872	4.1%	253,952	6.1%	-27.6%
<b>合計</b>	<b>4,469,013</b>	<b>100.0%</b>	4,125,220	100.0%	8.3%

2021年本集團金融服務業務實現息差毛利人民幣2,640.6百萬元，較上年增長15.6%。息差毛利的增長主要來自生息資產規模的增長及融資租賃業務淨利差的提升。

## 管理層討論與分析

下表列示本集團金融服務業務收益指標情況：

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	平均餘額 人民幣千元	利息收入 <sup>(1)</sup> / 支出 <sup>(2)</sup> 人民幣千元	平均 收益率 <sup>(3)</sup> / 成本率 <sup>(4)</sup>	平均餘額 人民幣千元	利息收入 <sup>(1)</sup> / 支出 <sup>(2)</sup> 人民幣千元	平均 收益率 <sup>(3)</sup> / 成本率 <sup>(4)</sup>
生息資產	58,120,479	4,294,592	7.39%	51,571,650	4,047,510	7.85%
計息負債	50,698,497	1,940,889	3.83%	45,016,835	1,939,803	4.31%
淨息差 <sup>(5)</sup>	-	-	4.05%	-	-	4.09%
淨利差 <sup>(6)</sup>	-	-	3.56%	-	-	3.54%

- (1) 利息收入為金融服務業務的利息收入；
- (2) 利息支出為金融服務業務對應資金的融資成本；
- (3) 平均收益率=利息收入／平均生息資產餘額；
- (4) 平均成本率=利息支出／平均計息負債餘額，包含永續債影響；
- (5) 淨息差為淨利息收入除以生息資產平均結餘計算；及
- (6) 淨利差為生息資產平均收益率與計息負債平均成本率的差額。

2021年，本集團金融服務業務淨利差為3.56%，較上年的3.54%上升了0.02個百分點，繼續保持行業優良水平。淨利差為生息資產平均收益率與計息負債平均成本率的差額，其中：

- (1) 2021年生息資產平均收益率7.39%，較上年7.85%下降了0.46個百分點。本集團2021年生息資產規模較上年穩健增長，但受市場競爭及貸款利率水平傳導影響，當年新增生息資產平均收益水平較上年有所下降，使得2021年生息資產平均收益率整體較上年略有下降。

- (2) 2021年計息負債平均成本率3.83%，較上年4.31%，下降了0.48個百分點。2020年全國新冠疫情以來，國家執行了較為寬鬆的貨幣政策，使得本集團新增融資成本呈下降趨勢。隨著2021年以往高成本融資項目合約的到期，較低成本的新增融資佔比提升，帶動了2021年整體計息負債平均成本率的下降。資金成本控制是本集團開展金融業務的核心優勢之一，我們將繼續深化與各類金融機構的合作，積極拓展融資渠道，豐富融資品種，優化負債結構，在保證資金充足流動性的前提下，合理有效控制融資成本。

#### 2.2.1.2 諮詢服務業務

本集團諮詢服務業務包含行業、設備及融資諮詢服務和科室升級諮詢服務。我們依靠不斷擴充的醫療資源平台，針對醫院運營各環節的特點，為客戶提供包括資金服務、設備更新、技術及管理諮詢、科室升級諮詢等在內的有價值且靈活多樣的綜合服務，旨在提高合作醫院的技術服務能力和管理效率。2021年，本集團實現諮詢服務毛利人民幣837.0百萬元，較上年增長人民幣63.2百萬元，同比增長8.2%。

#### 2.2.2 醫院集團業務

我們作為一家以醫療健康為主業的央企控股集團，截至2021年12月31日已成為擁有及運營45家醫療機構的大型國有醫院集團。2021年，醫院集團業務實現收入人民幣4,608.4百萬元，較上年增長27.2%。實現毛利人民幣585.8百萬元，較上年增長54.4%。

## 管理層討論與分析

下表列示本集團醫院集團業務收入分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2021年		2020年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
<b>醫院集團業務</b>					
綜合醫療服務收入	<b>4,322,175</b>	<b>93.8%</b>	3,383,263	93.4%	27.8%
供應鏈業務等收入	<b>828,792</b>	<b>18.0%</b>	619,128	17.1%	33.9%
抵消	<b>(542,590)</b>	<b>-11.8%</b>	(379,390)	-10.5%	43.0%
<b>合計</b>	<b>4,608,377</b>	<b>100.0%</b>	3,623,001	100.0%	27.2%

下表列示本集團醫院集團業務毛利分佈情況：

	截至12月31日止年度				
	2021年		2020年		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
<b>醫院集團業務</b>					
綜合醫療服務毛利	<b>472,233</b>	<b>80.6%</b>	301,009	79.4%	56.9%
供應鏈業務等毛利	<b>124,354</b>	<b>21.2%</b>	82,646	21.8%	50.5%
抵消	<b>(10,793)</b>	<b>-1.8%</b>	(4,315)	-1.2%	150.1%
<b>合計</b>	<b>585,794</b>	<b>100.0%</b>	379,340	100.0%	54.4%

### 2.2.1 綜合醫療服務

本集團綜合醫療服務收入來自自己併表醫療機構為門急診病人、住院病人提供的包括醫療服務、檢查、藥品及衛生材料、體檢等服務在內產生的收入；綜合醫療服務成本包括藥品及衛生材料成本、人工成本及折舊和攤銷費用等。2021年度本集團實現綜合醫療服務併表收入人民幣4,322.2百萬元，較上年增長27.8%；實現毛利人民幣472.2百萬元，較上年增長56.9%。2021年，本集團繼續推進已簽約國企醫療機構項目的整合承接工作，已併表醫療機構陸續增至45家。已併表醫療機構數量的增加、後疫情時代的恢復性增長以及集團化管控下運營效益的提升，是綜合醫療服務整體收入和毛利增長的主要原因。

### 2.2.2 供應鏈業務等

醫院供應鏈業務主要是為向集團內外醫院提供的供應鏈管理、醫療器械銷售、維保等業務，2021年隨著業務規模的擴張，實現收入合計人民幣828.8百萬元，較上年增長33.9%；實現毛利人民幣124.4百萬元，較上年增長50.5%。供應鏈業務等收入、毛利大幅增長主要得益於集團內醫療機構供應鏈配送業務承接規模的擴大及維保業務迅速擴張。

### 2.2.3 運營成本

2021年，本集團銷售及分銷成本為人民幣462.0百萬元，較上年增長21.5%，主要由於後疫情時代業務拓展恢復及原疫情下社保減免政策取消，使得2021年銷售及分銷成本回歸正常水平。

## 管理層討論與分析

行政開支為人民幣739.8百萬元，較上年增長20.5%，主要來自人工成本的增長及基礎信息化升級改造投入增加。其中金融及諮詢業務板塊行政開支為人民幣343.6百萬元，佔比46.4%，較上年增長7.1%。醫院集團業務板塊行政開支為人民幣396.2百萬元，佔比53.6%，較上年增長35.2%。

### 2.2.4 除稅前溢利

2021年，本集團實現除稅前溢利人民幣2,691.8百萬元，較上年增加人民幣326.8百萬元，同比增長13.8%。

### 2.2.5 普通股權益持有人應佔期內溢利

2021年，本集團實現普通股持有人應佔年內溢利人民幣1,835.2百萬元，較上年增加人民幣187.7百萬元，同比增長11.4%。

### 2.2.6 醫院集團運營收益情況

截至2021年12月31日本集團已完成併表的醫療機構增至45家。

2021年，本集團醫療機構(不含醫療機構投資平台)併表期間實現收入人民幣4,607.6百萬元，較去年增長27.1%；實現年內溢利人民幣214.3百萬元，較去年增長39.5%；營業毛利率12.70%，較去年10.49%增長2.21個百分點；淨利潤率4.65%較去年4.24%增長0.41個百分點。

下表列示醫院集團(不含醫院投資平台)併表年內損益情況：

	截至12月31日止年度		變動%
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	
收入	<b>4,607,624</b>	3,623,790	27.1%
成本	<b>(4,022,583)</b>	(3,243,661)	24.0%
毛利	<b>585,041</b>	380,129	53.9%
其他收入和收益	<b>106,185</b>	92,969	14.2%
銷售及分銷成本	<b>(37,605)</b>	(24,344)	54.5%
行政開支	<b>(394,921)</b>	(291,852)	35.3%
金融資產減值	<b>4,957</b>	34,643	-85.7%
其他開支	<b>(11,186)</b>	(9,896)	13.0%
應佔聯營公司溢利	<b>192</b>	262	-26.7%
財務開支	<b>(12,032)</b>	(8,480)	41.9%
除稅前溢利	<b>240,631</b>	173,431	38.7%
所得稅開支	<b>(26,289)</b>	(19,791)	32.8%
年內溢利	<b>214,342</b>	153,640	39.5%

### 3. 財務狀況分析

#### 3.1 資產概覽

於2021年12月31日，本集團資產總額為人民幣69,899.8百萬元，較上年末增長13.6%。其中，受限制存款人民幣954.9百萬元，較上年末增長43.0%，佔資產總額的1.4%；現金及現金等價物人民幣2,342.1百萬元，較上年末增長15.0%，佔資產總額的3.3%；貸款及應收款項為人民幣60,565.3百萬元，較上年末增長11.8%，佔資產總額的86.7%。



## 管理層討論與分析

下表列示截至所示日期本集團資產情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
受限制存款	954,862	1.4%	667,701	1.1%	43.0%
現金及現金等價物	2,342,078	3.4%	2,036,535	3.3%	15.0%
存貨	265,427	0.4%	198,034	0.3%	34.0%
貸款及應收款項	60,565,317	86.6%	54,195,411	88.1%	11.8%
預付款、其他應收款項 及其他資產	890,892	1.3%	307,112	0.5%	190.1%
物業、廠房及設備	2,523,269	3.6%	2,346,601	3.8%	7.4%
其他無形資產	46,183	0.1%	58,603	0.1%	-21.2%
投資於合營公司	476,015	0.7%	455,892	0.8%	4.4%
投資於聯營公司	4,284	0.0%	4,215	0.0%	1.6%
遞延稅項資產	561,184	0.8%	398,739	0.7%	40.7%
衍生金融資產	6,915	0.0%	9,173	0.0%	-24.6%
使用權資產	794,652	1.1%	763,089	1.2%	4.1%
商譽	102,253	0.1%	69,908	0.1%	46.3%
以公平值計量且其變動 計入損益的金融資產	366,470	0.5%	-	-	100.0%
<b>合計</b>	<b>69,899,801</b>	<b>100.0%</b>	<b>61,511,013</b>	<b>100.0%</b>	<b>13.6%</b>

下表列示截至所示日期本集團的資產按業務板塊分部情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
金融與諮詢業務板塊	63,844,047	91.3%	55,922,417	90.9%	14.2%
醫院集團業務板塊	8,937,442	12.8%	8,100,062	13.2%	10.3%
分部間抵消	(2,881,688)	-4.1%	(2,511,466)	-4.1%	14.7%
<b>合計</b>	<b>69,899,801</b>	<b>100.0%</b>	<b>61,511,013</b>	<b>100.0%</b>	<b>13.6%</b>

### 3.1.1 受限制存款

於2021年12月31日，本集團受限制存款人民幣954.9百萬元，較上年末增長43.0%，佔資產總額的1.4%。受限制存款主要為少量保理業務所產生的受限制使用的項目回款資金、定期存款以及融資保證金，其中項目回款資金於本年度有了明顯增加。

### 3.1.2 現金及現金等價物

於2021年12月31日，本集團現金及現金等價物為人民幣2,342.1百萬元，較上年末增長15.0%，佔資產總額的3.4%。現金及現金等價物餘額將根據本集團經營計劃逐步安排使用。

### 3.1.3 貸款及應收款項

於2021年12月31日，本集團貸款及應收款項餘額為人民幣60,565.3百萬元，較上年末增長11.8%。其中，生息資產淨值為人民幣59,695.3百萬元，佔比為98.6%；應收賬款淨值為人民幣869.2百萬元，佔比為1.4%。

#### 3.1.3.1 生息資產

2021年，本集團以審慎態度加強風險管控，在保障資產安全前提下穩健擴展租賃業務。於2021年12月31日，本集團生息資產淨額為人民幣61,127.6百萬元，較上年末增長11.9%。

生息資產淨額行業分佈情況

2021年，本集團仍堅持注重生息資產結構調整和風險防控並舉，在嚴格的項目准入門檻下，穩步拓展城市公用新領域。

## 管理層討論與分析

下表列示生息資產淨額行業分佈情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
醫療	22,267,645	36.4%	28,971,620	53.0%	-23.1%
城市公用	36,433,511	59.6%	22,233,552	40.7%	63.9%
其他	2,426,451	4.0%	3,445,050	6.3%	-29.6%
<b>生息資產淨額</b>	<b>61,127,607</b>	<b>100.0%</b>	54,650,222	100.0%	11.9%
減：資產減值準備	(1,432,281)		(1,126,057)		27.2%
<b>生息資產淨值</b>	<b>59,695,326</b>		53,524,165		11.5%

生息資產淨額到期日情況

本集團根據戰略規劃合理制定業務投放策略，以確保持續穩定的現金流入。於2021年12月31日，本集團生息資產淨額各期限檔次分佈較為均衡。

下表列示生息資產淨額到期日情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
1年以內	20,936,076	34.3%	18,529,766	33.9%	13.0%
1-2年	17,079,116	27.9%	15,347,527	28.1%	11.3%
2-3年	12,370,147	20.2%	11,025,603	20.2%	12.2%
3年以上	10,742,268	17.6%	9,747,326	17.8%	10.2%
<b>生息資產淨額</b>	<b>61,127,607</b>	<b>100.0%</b>	54,650,222	100.0%	11.9%

生息資產質量情況

本集團一貫執行穩健的資產管理政策，持續採用嚴格審慎的資產分類政策。於2021年12月31日，本集團的不良資產為人民幣601.1百萬元，較於2020年12月31日增加人民幣53.2百萬元。本集團持續完善風險管理體系，採取有效風險防範措施，加強不良資產清收力度，於2021年12月31日，不良資產率為0.98%。

下表列示本集團生息資產淨額五級分類情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
正常	53,626,877	87.73%	45,008,862	82.36%	19.1%
關注	6,899,668	11.29%	9,093,464	16.64%	-24.1%
次級	479,105	0.78%	485,990	0.89%	-1.4%
可疑	78,704	0.13%	61,906	0.11%	27.1%
損失	43,253	0.07%	-	-	100.0%
<b>生息資產淨額</b>	<b>61,127,607</b>	<b>100.00%</b>	54,650,222	100.00%	11.9%
不良資產 <sup>(1)</sup>	601,062		547,896		9.7%
不良資產率 <sup>(2)</sup>	0.98%		1.00%		

<sup>(1)</sup> 不良資產為有客觀證據證明因於初步確認後發生的一件或以上的事件而減值的生息資產，而該事件對生息資產的未來現金流的影響可以可靠地估計。此等生息資產被分類為「次級」、「可疑」或「損失」級別。

<sup>(2)</sup> 不良資產比率為不良資產相對於適用日期的生息資產淨額的百分比。

註：關於五級分類的標準請參見本報告「管理層討論及分析－7.風險管理」。

## 管理層討論與分析

### 生息資產逾期比率情況

2021年本集團堅持審慎的風險控制與資產管理政策，不斷改進風險管理體系。於2021年12月31日，30天以上逾期率為0.76%，較上年末的0.94%下降0.18個百分點。

下表列示本集團逾期30天生息資產比率情況：

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
逾期率(超過30天) <sup>(1)</sup>	<b>0.76%</b>	0.94%

<sup>(1)</sup> 按生息資產淨額(逾期超過30天)除以生息資產淨額計算。

### 生息資產減值及撥備情況

於2021年12月31日，本集團撥備覆蓋率為238.29%，較上年末上升32.77個百分點。本集團的管理層相信，隨著本集團業務的擴張，採取較為審慎的措施保障本集團免受系統性風險的影響及逐步採納國際性標準及慣例實屬必要。因此，本集團資產撥備覆蓋率持續保持穩定狀態。

下表列示本集團評估方法的撥備分佈情況：

	於2021年12月31日			合計 人民幣千元
	階段一 (12個月預期 信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用損失 —已減值) 人民幣千元	
生息資產淨額	53,626,877	6,705,055	795,675	61,127,607
生息資產減值準備	(589,413)	(498,358)	(344,510)	(1,432,281)
生息資產賬面淨值	53,037,464	6,206,697	451,165	59,695,326

	於2020年12月31日			合計 人民幣千元
	階段一 (12個月預期 信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用損失 —已減值) 人民幣千元	
生息資產淨額	45,008,862	9,093,464	547,896	54,650,222
生息資產減值準備	(498,020)	(393,522)	(234,515)	(1,126,057)
生息資產賬面淨值	44,510,842	8,699,942	313,381	53,524,165

### 生息資產核銷情況

下表列示於所示日期生息資產核銷情況：

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
核銷	–	41,686
上年末不良資產	<b>547,896</b>	446,128
核銷率 <sup>(1)</sup>	–	9.34%

(1) 核銷率按生息資產壞賬核銷金額除以上年末不良資產淨額計算。

### 資產支持證券相關資產等項目

本集團於2021年通過資產支持證券業務累計出售生息資產的本金約人民幣3,801百萬元，其行業類別均屬於城市公用，本集團後續將基於業務發展之需積極拓展資產證券化業務。於2021年12月31日，本集團為資產支持證券業務而自持次級份額的餘額為人民幣148.8百萬元。本集團作為表外資產的資產管理服務商，如同表內資產執行穩健的資產管理政策，強化資產過程監控。表外資產於2021年末資產質量穩定，未出現重大資產質量異常情況。

於2021年12月31日，本集團繼續涉入資產餘額為人民幣257.2百萬元，根據會計準則，針對上述資產支持證券業務中本集團因自持次級份額等增信措施而繼續承受的風險，本集團確認繼續涉入資產與繼續涉入負債。

### 3.1.3.2 應收賬款

於2021年12月31日，本集團應收賬款淨值為人民幣869.2百萬元，較於上年末增加人民幣198.4百萬元，增幅為29.6%。應收賬款的增加主要由於下屬醫院受當地醫保支付調整影響導致醫保結算時間延長。

### 3.1.4 其他資產項

於2021年12月31日，本集團存貨餘額為人民幣265.4百萬元，較年初增加人民幣67.4百萬元，主要為2021年新增併表醫療機構帶來的存貨增加以及本集團西安地區醫療機構由於2021年末疫情影響存貨周轉下降造成一定的積存。

於2021年12月31日，本集團使用權資產餘額為人民幣794.7百萬元，其中辦公室租賃確認使用權資產人民幣72.8百萬元。使用權資產餘額較年初增加人民幣31.6百萬元，主要為本集團新增併表醫療機構帶來的土地使用權增長。

於2021年12月31日，本集團物業、廠房及設備餘額為人民幣2,523.3百萬元，較年初增加人民幣176.7百萬元，主要為本集團新增併表醫療機構帶來的物業、廠房及設備餘額增加。

於2021年12月31日，本集團預付款、其他應收款及其他資產餘額為人民幣890.9百萬元，較年初增加人民幣583.8百萬元，主要為本集團新增交割醫療機構帶來的其他應收款增加，及本集團在資產支持證券業務中自持次級份額部分帶來的資產增加。

於2021年12月31日，本集團投資於合營公司餘額為人民幣476.0百萬元，為四川環康醫院管理公司的投資；投資於聯營公司餘額為人民幣4.3百萬元，為鞍鋼總醫院下屬聯營公司的投資。



## 管理層討論與分析

於2021年12月31日，本集團商譽餘額為人民幣102.3百萬元，較年初增加人民幣32.3百萬元，其中本集團收購西電集團醫院形成商譽人民幣58.9百萬元，收購攀鋼西昌醫院形成商譽人民幣32.3百萬元，收購陝西華虹醫藥有限公司形成商譽人民幣9.2百萬元，收購鞍鋼總醫院形成商譽人民幣0.8百萬元及收購咸陽彩虹醫院形成商譽人民幣1.0百萬元。

### 3.2 負債概覽

於2021年12月31日，本集團負債總額為人民幣52,276.5百萬元，較於上年末增加人民幣5,730.9百萬元，增幅為12.3%。其中計息銀行及其他融資餘額人民幣44,172.6百萬元，較於上年末增加人民幣4,191.2百萬元，增幅為10.5%，佔負債總額84.5%；其他應付賬款及應計費用餘額人民幣6,071.0百萬元，較於上年末增加人民幣861.4百萬元，增幅為16.5%，佔負債總額11.6%。

下表載列截至所示日期本集團的負債情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
計息銀行及其他融資	<b>44,172,571</b>	<b>84.5%</b>	39,981,341	85.9%	10.5%
應付貿易款項	<b>1,111,983</b>	<b>2.1%</b>	868,396	1.9%	28.1%
其他應付款項及應計費用	<b>6,070,967</b>	<b>11.6%</b>	5,209,549	11.2%	16.5%
衍生金融工具	<b>554,217</b>	<b>1.1%</b>	413,333	0.9%	34.1%
應付稅項	<b>109,608</b>	<b>0.2%</b>	73,059	0.1%	50.0%
其他非流動負債	<b>257,200</b>	<b>0.5%</b>	-	-	100.0%
<b>合計</b>	<b>52,276,546</b>	<b>100.0%</b>	46,545,678	100.0%	12.3%

### 3.2.1 計息銀行及其他融資

2021年，我國經濟持續穩定恢復，疫情防控取得明顯成效，穩健的貨幣政策保持靈活精準、合理適度。本集團貫徹新發展理念，著力構建多層次、多渠道、多元化的穩健融資體系，不斷豐富融資品種，優化融資結構，加強融資工具創新，持續保持在負債端的競爭力優勢。在直接融資市場，本集團擁有的穩定投資者數量進一步增加，新增引入可續期公司債券、資產支持證券，依託國內AAA評級的優勢以及高效的債券發行能力，適時在銀行間市場和上海證券交易所交替發行了多期較低成本的長短期債券。此外，本集團於2021年3月定向發行了1.5億美元的可轉債，不僅有效改善了公司股權結構，同時也為公司籌集了長期營運發展資金。在間接融資市場，本集團進一步加大融資機構開發力度，與大型商業銀行、股份制商業銀行、外資銀行等核心金融機構形成了戰略夥伴關係，在金融與產業方向開展廣泛長期深度合作。與此同時，本集團穩步推進境外籌資，積極拓展境外銀團與雙邊貸款業務，為多元化的穩定資金來源提供有力支撐。

本集團計息銀行及其他融資主要為融資租賃業務提供資金。於2021年12月31日，本集團計息銀行及其他融資餘額為人民幣44,172.6百萬元，較於2020年12月31日增加人民幣4,191.2百萬元，增長10.5%。本集團借款主要為固定利率或貸款市場報價利率(LPR)、倫敦同業拆借利率、香港同業拆借利率等浮動利率計息。

計息銀行及其他融資按融資類型分佈情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
銀行貸款	24,307,281	55.0%	20,308,798	50.8%	19.7%
應付關連方款項	2,275,140	5.2%	3,942,679	9.9%	-42.3%
債券	15,690,243	35.5%	13,555,787	33.9%	15.7%
其他貸款	1,899,907	4.3%	2,174,077	5.4%	-12.6%
合計	44,172,571	100.0%	39,981,341	100.0%	10.5%

## 管理層討論與分析

於2021年12月31日，本集團銀行貸款餘額為人民幣24,307.3百萬元，佔計息銀行及其他融資總額55.0%，較於2020年12月31日的50.8%提高了4.2個百分點。2021年本集團與銀行的合作廣度和深度不斷增加，銀行貸款餘額佔比略有上升。

計息銀行及其他融資按幣種分佈情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
人民幣	<b>30,685,498</b>	<b>69.5%</b>	28,836,246	72.1%	6.4%
美元	<b>9,876,493</b>	<b>22.3%</b>	6,890,376	17.2%	43.3%
港幣	<b>3,610,580</b>	<b>8.2%</b>	4,254,719	10.7%	-15.1%
合計	<b>44,172,571</b>	<b>100.0%</b>	39,981,341	100.0%	10.5%

於2021年12月31日，本集團以人民幣計值的計息銀行與其他融資餘額為人民幣30,685.5百萬元，佔計息銀行及其他融資總額的69.5%，較於2020年12月31日的72.1%下降了2.6個百分點。本集團沿襲大力拓展境外融資市場策略，在境外積極開展外幣融資業務，促進多元化的資金來源，並通過外匯衍生產品中性管理匯率風險。

計息銀行及其他融資按區域分佈情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
境內	<b>29,586,998</b>	<b>67.0%</b>	27,736,746	69.4%	6.7%
境外	<b>14,585,573</b>	<b>33.0%</b>	12,244,595	30.6%	19.1%
合計	<b>44,172,571</b>	<b>100.0%</b>	39,981,341	100.0%	10.5%

於2021年12月31日，本集團境內融資餘額為人民幣29,587.0百萬元，佔計息銀行及其他融資總額的67.0%，較於2020年12月31日的69.4%下降了2.4個百分點。

計息銀行及其他融資按即期及非即期分佈情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
即期	14,745,821	33.4%	19,850,230	49.6%	-25.7%
非即期	29,426,750	66.6%	20,131,111	50.4%	46.2%
合計	44,172,571	100.0%	39,981,341	100.0%	10.5%

於2021年12月31日，本集團即期計息銀行及其他融資餘額總計為人民幣14,745.8百萬元，佔本集團計息銀行及其他融資總額的33.4%，較於上年末的49.6%下降了16.2個百分點。2021年本集團在保證資金流動性合理充裕的基礎上持續優化融資結構，即期負債比例有所下降，負債整體期限結構穩健良好。

計息銀行及其他融資按抵押及無抵押分佈情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
有抵押	6,257,778	14.2%	5,428,995	13.6%	15.3%
無抵押	37,914,793	85.8%	34,552,346	86.4%	9.7%
合計	44,172,571	100.0%	39,981,341	100.0%	10.5%

於2021年12月31日，本集團有抵押計息銀行及其他融資總計為人民幣6,257.8百萬元，佔本集團計息銀行及其他融資總額的14.2%，較於上年末的13.6%上升了0.6個百分點。本集團有抵押的資產主要為生息資產，為拓寬融資渠道，豐富融資資源，提高資產負債期限結構的匹配性，不斷優化融資條件，有抵押的計息銀行及其他融資比例略有上升。

## 管理層討論與分析

計息銀行及其他融資按直接融資及間接融資分佈情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
直接融資	15,690,243	35.5%	13,555,787	33.9%	15.7%
間接融資	28,482,328	64.5%	26,425,554	66.1%	7.8%
合計	44,172,571	100.0%	39,981,341	100.0%	10.5%

於2021年12月31日，本集團計息銀行及其他融資餘額中，直接融資總計人民幣15,690.2百萬元，佔本集團計息銀行及其他融資總額的35.5%，佔比較上年末的33.9%上升了1.6個百分點。2021年本集團在直接融資市場和間接融資市場繼續深耕細作，穩定平衡的融資結構為公司發展所需要的資金提供了充分保障。

### 3.2.2 其他應付款項及應計費用

其他應付款項及應計費用主要包括與資產證券化相關的代收取款項、客戶支付的租賃按金、借款的應計利息以及應計薪金及應付福利款項。於2021年12月31日其他應付款項及應計費用總計為人民幣6,071.0百萬元，較於上年末增加人民幣861.4百萬元，主要為本集團與資產證券化相關的代收取款項及租賃保證金的增加。

## 3.3 股東權益

於2021年12月31日，本集團權益總額為人民幣17,623.3百萬元，較上年末增加人民幣2,657.9百萬元，增幅為17.8%。其中非控制權益為人民幣2,857.4百萬元，較上年末增加人民幣315.0百萬元，增幅為12.4%，主要為新增交割醫療機構帶來的非控制權益增加。

下表列出於所示日期的權益情況：

	2021年12月31日		2020年12月31日		變動%
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%	
股本 <sup>(1)</sup>	<b>5,297,254</b>	<b>30.1%</b>	4,327,842	28.9%	22.4%
可轉換公司債持有人應佔權益 <sup>(2)</sup>	<b>75,486</b>	<b>0.4%</b>	–	–	100.0%
儲備	<b>7,731,249</b>	<b>43.9%</b>	6,442,672	43.1%	20.0%
本公司普通股持有人應佔權益	<b>13,103,989</b>	<b>74.4%</b>	10,770,514	72.0%	21.7%
可續期公司債持有人應佔權益 <sup>(3)</sup>	<b>1,661,840</b>	<b>9.4%</b>	1,652,387	11.0%	0.6%
非控制權益	<b>2,857,426</b>	<b>16.2%</b>	2,542,434	17.0%	12.4%
合計	<b>17,623,255</b>	<b>100.0%</b>	14,965,335	100.0%	17.8%

(1) 於2021年3月8日，本公司向元知集團旗下成員公司百盈發展配發及發行175,235,081股新股份。認購事項籌得的所得款項總額為150百萬美元，認購事項籌得的所得款項淨額（經扣除相關開支）約為149.6百萬美元。

(2) 於2021年3月25日，Genertec Universal Medical Development (BVI) Co., Ltd（本公司之全資附屬公司）發行了本金總額150百萬美元的可換股債券，該可換股債券由本公司提供擔保，年利率為2%。發行可換股債券籌得的所得款項淨額（經扣除相關開支）約為148百萬美元。2021年6月18日，可換股債券的換股價由於本公司宣派及派付2020年末股息，由6.56港元調整為6.47港元。

(3) 於2018年12月26日，環球租賃在中國境內完成發行本金總額為人民幣1,660百萬元之可續期公司債，自2018年12月27日起基礎期限為三年（在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，環球租賃有權行使續期選擇權），固定利率為6%，發行價格為每張債券人民幣100元，發行價格等值於本期公司債面值的100%。於2021年12月27日，本集團已全額贖回該等可續期公司債。

於2021年6月28日，環球租賃（本公司之全資附屬公司）在中國境內完成發行本金總額為人民幣500百萬元之可續期公司債，自2021年6月29日起基礎期限為二年（在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，環球租賃有權行使續期選擇權），固定利率為5.1%，發行價格為每張債券人民幣100元，發行價格等值於本期公司債面值的100%。

## 管理層討論與分析

於2021年10月25日，環球租賃(本公司之全資附屬公司)在中國境內完成發行本金總額為人民幣670百萬元之可續期公司債，自2021年10月25日起基礎期限為二年(在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，環球租賃有權行使續期選擇權)，固定利率為4.83%，發行價格為每張債券人民幣100元，發行價格等值於本期公司債面值的100%。

於2021年11月16日，環球租賃(本公司之全資附屬公司)在中國境內完成發行本金總額為人民幣480百萬元之可續期公司債，自2021年11月16日起基礎期限為一年(在約定的基礎期限末及每個續期的週期末，環球租賃有權行使續期選擇權)，固定利率為3.77%，發行價格為每張債券人民幣100元，發行價格等值於本期公司債面值的100%。

## 4. 現金流分析

2021年，本集團經營活動現金流為淨流出人民幣1,400.6百萬元，較上年增加流出人民幣428.9百萬元，主要為隨著國內生產秩序有序恢復融資租賃業務規模較上年有較大增長所致。投資活動現金流為淨流出人民幣664.5百萬元，較上年增加流出人民幣368.0百萬元，主要為投資本集團發行的資產證券化業務交易安排所致。融資活動現金流為淨流入人民幣2,391.8百萬元，較上年增加流入人民幣2,426.4百萬元，主要為發行公司可轉債及融資租賃業務規模增加對應融資需求增加所致。

下表列示所示年度的現金流情況：

	截至12月31日止年度		變動%
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	
經營活動所用現金流量淨額	<b>(1,400,570)</b>	(971,721)	44.1%
投資活動所用現金流量淨額	<b>(664,522)</b>	(296,531)	124.1%
融資活動所得／(所用)現金流量淨額	<b>2,391,778</b>	(34,628)	7,007.1%
匯率變動對現金及現金等價物的影響	<b>(21,143)</b>	(46,452)	-54.5%
現金及現金等價物增加淨額	<b>305,543</b>	(1,349,332)	122.6%

## 5. 資本管理

本集團資本管理活動的主要目標是確保維持穩健的資本比率，以支持本集團的業務及最大化提升股東價值。本集團通過資產負債率和槓桿率指標來監督資本狀況。於2021年12月31日，本集團資本管理目標、政策或程序並無任何變動。

### 資產負債率

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
資產合計	<b>69,899,801</b>	61,511,013
負債合計	<b>52,276,546</b>	46,545,678
權益合計	<b>17,623,255</b>	14,965,335
資產負債率	<b>74.79%</b>	75.67%

### 槓桿率

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
計息銀行及其他融資	<b>44,172,571</b>	39,981,341
權益總額	<b>17,623,255</b>	14,965,335
槓桿率	<b>2.51</b>	2.67

於2021年12月31日，本集團資產負債率及槓桿率較上年末略有下降。

## 6. 資本開支

本集團資本開支主要包括購買醫療設備、其他與本集團經營租賃業務相關的設備開支、醫院項目建設開支及辦公室設備相關開支。2021年，本集團的資本開支為人民幣385.1百萬元。



### 首次公開發售之所得款項用途

本公司的股份於2015年7月8日在聯交所主板上市。於2015年7月30日，扣除承銷佣金及所有相關開支後，自首次公開發售獲得的所得款項淨額約人民幣2,775.5百萬元。於2021年12月31日，本集團預計不會對售股章程所載的所得款項用途計劃作出任何變更。

董事會參考售股章程中披露之所得款項用途密切監控首次公開發售之所得款項的用途，並確認先前售股章程中所披露之擬定用途並無重大變動。截至2021年12月31日，本集團首次公開發售之所得款項淨額中，用以支持融資租賃業務的人民幣1,249.0百萬元、用作一般企業用途所需資金的人民幣277.6百萬元以及用作發展醫院運營管理業務人民幣416.3百萬元，已按照售股章程中披露的用途使用完畢。

於2021年，本集團將人民幣175.6百萬元用作開發醫療信息化服務的研發和運營；將人民幣60.4百萬元用作發展腦卒中項目解決方案及其他醫療學科領域的科室升級服務。

截至2021年12月31日，本集團所得款項淨額剩餘款項中擬用於醫療信息化業務、腦卒中項目解決方案及其他醫療學科領域的科室升級服務分別為人民幣32.1百萬元及人民幣10.0百萬元，其中：腦卒中項目解決方案及其他醫療學科領域的科室升級服務所剩餘的人民幣10.0百萬元會在未來的幾年中用於進一步發展腦卒中項目解決方案及其他醫療學科領域的科室升級服務，同時為醫院客戶的科室升級提供資金支持。醫療信息化業務所剩餘的人民幣32.1百萬元會根據公司發展戰略規劃在未來幾年中用於開發醫院信息化服務的研發和運營，為技術解決方案團隊增聘人手以擴充陣容，繼續開發自有的醫院信息管理系統並開展市場推廣活動。

### 發行新股份之所得款項用途

本公司於2021年3月8日完成向百盈發展配發及發行175,235,081股新股份，此發行新股份所籌得的所得款項淨額約人民幣969.4百萬元(約149.6百萬美元)。於2021年12月31日，本集團預計不會對日期為2021年2月5日之公告所載的所得款項用途計劃作出任何變更。

於2021年，本集團將人民幣243.6百萬元用以進一步擴大和發展醫院集團業務發展；將人民幣50.9百萬元用作拓展健康產業鏈業務。

截至2021年12月31日，本公司發行新股份之所得款項淨額剩餘款項中擬用於醫院集團業務為人民幣435.0百萬元，擬用於健康產業鏈業務為人民幣239.9百萬元。

本集團將持續推進下屬醫療機構投後管理提升工作，圍繞學科建設、運營管理、組織管理、服務體系創新及醫院信息化建設等多條線，全面提升成員醫療機構的醫療技術、管理效率和服務能力。進一步開發和投資互聯網醫療、管理和提升專科醫療、探索醫學檢驗與技術服務、醫療設備維保服務和醫養結合服務，以構建醫療產業生態系統，實現與本公司醫院集團業務的協同。

### 可轉換債券之所得款項用途

經考慮(其中包括)(i)中信資本作為本公司的長期戰略投資者為本集團帶來的經驗及資源，及(ii)將籌集用於支持本集團持續增長及戰略發展的新資金，於2020年12月29日，通用環球醫療發展(英屬維爾京群島)有限公司(為發行人及本公司全資附屬公司)、本公司(為擔保人)及 CCP Leasing II Limited (為認購人)訂立認購協議，內容有關(其中包括)發行本金總額為150,000,000美元的可換股債券。初始換股價為每股換股股份6.56港元，較聯交所2020年12月29日(即認購協議日期)所報收市價每股5.74港元溢價約14.29%。可換股債券發行已於2021年3月25日完成，本集團募集資金淨額約為人民幣966.2百萬元(約等於148.0百萬美元)。2021年6月18日，可換股債券的換股價由於本公司宣派及派付2020年末期股息，由6.56港元調整為6.47港元。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日、2021年3月25日及2021年6月10日的公告及本公司日期為2021年1月14日的通函。

截至2021年12月31日，本集團預計不會對本公司日期為2020年12月29日的公告及日期為2021年1月14日的通函所披露的所得款項用途計劃作出任何變更。

## 管理層討論與分析

於2021年，本集團將人民幣562.0百萬元用於公司租賃業務的項目投入，將人民幣136.9百萬元用於償還公司到期流動資金貸款，已按本公司所披露的用途使用完畢。

於2021年，本集團將人民幣181.6百萬元用於對醫院併購項目的投資。

截至2021年12月31日，本集團可轉換債券之所得款項淨額剩餘款項中擬用於醫院集團業務的為人民幣85.7百萬元，未來將用於對醫院併購項目的投資和後續運營投入。

## 7. 風險管理

本集團主要金融工具包括生息資產、貿易應收款項、貿易應付款項、計息銀行與其他融資、現金及現金等價物等。現金及現金等價物和計息銀行與其他融資主要目的為本集團營運提供資金，而貿易應收款和貿易應付款項等其他金融資產和金融負債直接與本集團的經營活動相關。

本集團在日常業務過程中面對多種市場風險，主要包括利率風險、匯率風險、信貸風險和流動性風險。

### 7.1 利率風險

利率風險乃金融工具或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團就市場利率變動所承受的風險主要與本集團計息銀行及其他融資以及生息資產有關。

本集團管理利率風險的主要工作為於不同利率的情況下監督預計淨利息收入的敏感性(模擬法)。本集團計劃減輕可能減低未來淨利息收入的預期利率變動的影響，並同時平衡減輕此風險所採取措施的成本。

下表顯示在所有其他變量維持不變的情況下，利率的合理可能變動對本集團除稅前溢利的敏感度。除稅前溢利的敏感度是指利率的假設變動對除稅前溢利的影響，乃根據各結算日所持有的金融資產及金融負債計算，並可於未來一年重訂價格。

	除稅前溢利增加／(減少)	
	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
基點變動		
+100個基點	<b>19,980</b>	131,546
-100個基點	<b>(19,980)</b>	(131,546)

## 7.2 匯率風險

匯率風險指由於匯率變動而引致金融工具之公平值或未來現金流量波動之風險。本集團外幣匯兌變動風險主要與本集團融資活動有關。

本集團主要以人民幣經營業務，但若干融資活動則以美元及與美元變動掛鈎的其他貨幣結算。本集團匯率風險主要來自於人民幣以外的貨幣進行的交易。為控制匯率風險，本集團採取謹慎的匯率風險管理策略，實行整體敞口管理下逐一對沖，積極採用匯率遠期等金融工具，分幣種、分期限對沖外匯風險敞口。截至2021年12月31日，本集團外匯風險敞口約為2,115.4百萬美元，已通過各類金融工具實現對沖2,103.7百萬美元，對沖比例為99.4%，基本覆蓋外匯風險敞口。

## 管理層討論與分析

下表顯示本集團的除稅前溢利對匯率的合理可能變動的敏感度分析：

	匯率變動%	除稅前溢利增加／(減少)	
		2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
倘人民幣兌美元／港幣升值	(1)	<b>(818)</b>	(808)
倘人民幣兌美元／港幣貶值	1	<b>818</b>	808

人民幣兌美元匯率實行浮動匯率制度。由於港元匯率與美元掛鈎，因此人民幣兌港元匯率和人民幣兌美元匯率同向變動。有關分析計算了當所有其他項目維持不變時，人民幣匯率的合理可能變動對除稅前溢利的影響。

### 7.3 信貸風險

信貸風險指承租人或交易對手不能償還其債務產生損失的風險。本集團僅與認可及聲譽良好的第三方進行交易。根據本集團的政策，本集團檢查並核實與本集團有信用交易的所有客戶的信貸風險。此外，本集團定期監管及控制生息資產以降低壞賬的重大風險。本集團的其他金融資產包括現金及銀行存款，應收款項和其他應收款。該等金融資產的信貸風險來自交易對手不能償還其債務。所承擔的最大信貸風險相等於該等資產的賬面值。

於釐定本集團的生息資產的分類時，本集團根據內部政策應用一系列準則。此等準則是為評估借款人還款的可能性，以及本集團生息資產的本金和利息的可收回性而設。本集團的生息資產分類準則集中考慮了多項因素(如適用)，且包括下列指標等級：

#### 分類標準

**正常。**並無理由懷疑承租人將不會全數及／或準時地償還貸款的本金及利息。並無理由懷疑生息資產將會減值。

**關注。**即使承租人能夠準時支付租賃款項，仍然有一些不利因素可能影響其支付的能力，相關因素涉及經濟、政策及法規、行業環境變化；承租人發生產權結構變動、重大不利事件、主要財務指標大幅下跌、基建項目大幅落後於其原訂計劃或重大的預算超支、核心資產價值變動對承租人償付能力的影響、出現與擔保人有關的狀況影響其財務及營運條件等；同時也考慮承租人償付意願變化等主觀因素對資產質量的影響，例如，如付款已逾期，且承租人的財務狀況有惡化跡象，則該租賃合約的生息資產應分類為關注或以下級別。

**次級。**因以其經營收益無法足額償還租賃款項的本金及利息，承租人支付生息資產的本金及利息的能力存疑，即使執行擔保，本集團也很可能會蒙受一定損失。例如，如已被分類為關注的租賃付款繼續逾期一段期間，則此租賃合約的生息資產應分類為次級或以下。

**可疑。**由於承租人未能以其經營收益按時足額支付租賃款項，使其支付的能力成疑問，不論是否強制執行租賃合約的相關擔保，我們都很可能蒙受重大的損失。例如，如已被分類為次級的租賃付款繼續逾期一段期間，則此租賃合約的生息資產將分類為可疑或以下類別。

**損失。**於採取一切可能的步驟或進行所有必要的法律程序後，租賃款項仍逾期未付或只收回非常有限的部分。例如，如已被分類為可疑的租賃付款繼續逾期一段期間，此項租賃合約的生息資產將分類為損失。

### 資產管理措施

本集團在全面風險管理框架下，全員參與資產管理工作，多部門協調聯動維護資產安全，提升資產質量。在每個融資租賃項目的全過程中，本集團採取風險管理措施監察本集團資產組合的質量及租賃相關資產的質量，以及本集團信貸評估工作流程的效率。這些措施納入本集團的持續資產管理工作並具有以下主要特點：

### 持續改進租後管理流程，定期監察資產組合

本集團持續改進租後管理流程，加強各部門協調配合，保證租金收取、押品安全，提升資產質量。年內會實時監控租金收取情況。針對逾期項目，採取不同的處理措施清收，並為風險資產分級積累數據。

### 項目實地巡視

本集團制定並執行年度巡視計劃，通過實地拜訪客戶持續瞭解客戶的業務發展及財務狀況，並發現更多交叉銷售機會，以期提供更多價值增值服務。項目巡視能夠促進客戶更加自覺的按時足額償還租金，並且願意主動與本集團溝通互動。

### 重大事件處置和報告程序

本集團執行重大事件報告制度，倘客戶有重大不利事件發生，主辦部門牽頭，各部門協調聯動，積極應對，同時向高級管理層以及董事會報告。

### 定期評估資產質量和更新資產分類

本集團使用預期信用損失模型對生息資產相關資產進行風險分類。根據這一分類程序，本集團的生息資產相關資產分為五類，即「正常」、「關注」、「次級」、「可疑」和「損失」，其中最後三類資產屬於不良資產。本集團採用一系列的準則來釐定每項資產的分類，當中注重多項因素，包括(1)客戶支付租賃款項的能力；(2)客戶的付款記錄；(3)客戶支付租賃款項的意願；(4)就租賃提供的擔保；及(5)拖欠租賃款項時採取法律行動強制執行的可能性。本集團密切觀察前述的多項因素，以決定應否將有關資產重新分類並據此加強資產管理。本集團亦制定了當本集團合理估計租賃資產可能發生減值時應進行的減值準備預提的具體管理辦法。

### 信貸風險分析

#### 生息資產行業集中度分析

倘承租人過度集中於單一行業或同一地區或擁有相似經濟特性，所承擔的信貸風險通常會相應提高。本集團客戶分佈於中國大陸，承租人來自以下不同行業：

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	人民幣千元	佔比%	人民幣千元	佔比%
醫療	<b>22,267,645</b>	<b>36.4%</b>	28,971,620	53.0%
城市公用	<b>36,433,511</b>	<b>59.6%</b>	22,233,552	40.7%
其他	<b>2,426,451</b>	<b>4.0%</b>	3,445,050	6.3%
<b>合計</b>	<b>61,127,607</b>	<b>100.0%</b>	54,650,222	100.0%

雖然本集團客戶主要集中在醫療行業及城市公用，但由於醫療行業均屬於基本民生行業且與經濟週期弱相關，城市公用發展基本面良好，系統性風險整體可控，所以本集團無重大信貸風險。

信貸風險的數據來自貸款及應收款項、其他應收款、衍生金融工具及信貸承諾，未逾期未減值金融資產的分析如下所示：

	2021 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
生息資產淨額	<b>60,299,526</b>	53,552,416
應收賬款	<b>869,232</b>	670,816
其他應收款項	<b>321,350</b>	138,218
衍生金融資產	<b>6,915</b>	9,173
應收票據	<b>759</b>	430



## 7.4 流動性風險

流動資金風險是指負債到期時缺乏資金還款的風險。有關風險可能因金融資產和金融負債到期時金額或期限不匹配而產生。

本集團通過每日、每月及每季度的監控來管理流動資金風險，並實現下列目標：通過保持足夠的可獲得的由銀行或其他金融機構提供的授信或貸款承諾來維持融資的靈活性，預測現金流量和評估流動資產／負債狀況的合理性，及保持有效的內部資金劃撥機制。

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團金融資產及負債的到期情況：

	於要求時	3個月內	3個月 至12個月	一至五年	五年以上	總計
	人民幣千元					
<b>2021年12月31日</b>						
總金融資產	2,549,728	8,427,907	17,790,914	45,335,319	-	74,103,868
總金融負債	(572,507)	(4,869,060)	(13,585,669)	(34,182,832)	(5,878)	(53,215,946)
淨流動性缺口 <sup>(1)</sup>	1,977,221	3,558,847	4,205,245	11,152,487	(5,878)	20,887,922
<b>2020年12月31日</b>						
總金融資產	2,647,548	7,215,731	15,616,118	40,465,032	278	65,944,707
總金融負債	(510,815)	(5,685,324)	(17,459,825)	(24,520,408)	(600)	(48,176,972)
淨流動性缺口 <sup>(1)</sup>	2,136,733	1,530,407	(1,843,707)	15,944,624	(322)	17,767,735

<sup>(1)</sup> 流動性缺口正數表示金融資產大於金融負債，不存在資金缺口，負數則反之。

本集團將合理安排金融負債期限，控制流動性風險。

## 8. 集團資產質押

於2021年12月31日，本集團有人民幣6,595.8百萬元的生息資產及人民幣781.9百萬元的現金用於抵押或支付予銀行以獲得銀行借款。

## 9. 重大投資、收購及出售

於2021年1月25日，本公司全資附屬公司醫投公司與西昌新鋼業簽訂了一項合作協議（「合作協議」），雙方約定醫投公司以現金約人民幣176.42百萬元、西昌新鋼業以涼山州攀新健康管理有限公司經評估的100%股權共同設立一家合資公司（「合資公司」）。根據合作協議，合資公司設立後，將由醫投公司及西昌新鋼業分別持股51%和49%。

於2021年12月29日，本公司全資附屬公司通用環球(天津)醫院集團有限公司（「醫院集團公司」）與安徽廬州醫院有限公司（「安徽廬州醫院」）簽訂了一項增資協議（「增資協議」），雙方約定醫院集團公司以現金人民幣200百萬元增資安徽廬州醫院，安徽廬州醫院現有自然人股東以安徽廬州醫院現有淨資產、相關醫療資源以及部分現金投入到安徽廬州醫院。根據增資協議，上述步驟完成後，醫院集團公司將對安徽廬州醫院持股83.33%。

於截至2021年12月31日止年度內，概無重大投資，亦無任何重大出售附屬公司。

## 10. 合約責任、或有負債及資本承擔等的情況

### 10.1 或有負債情況

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
法律訴訟	-	-
賠償金額	-	-

### 10.2 資本承諾及信貸承擔

本集團於以下各所示日期有以下的資本承諾及信貸承擔：

	2021年 12月31日 人民幣千元	2020年 12月31日 人民幣千元
已簽約但未撥付的資本開支 <sup>(1)</sup>	<b>1,645,398</b>	1,584,121
信貸承擔 <sup>(2)</sup>	<b>6,690,000</b>	568,952

(1) 本年度已簽約但未撥付的資本開支，主要為醫院已簽約未支付的醫療設備款及醫院建設及運營項目已簽約未支付的項目工程款。

(2) 信貸承擔的形式為經批准租賃合約但於各結算日前並未撥付，為有條件可撤銷承擔。

## 11. 人力資源

於2021年12月31日，本集團共有15,242名僱員。較於2020年12月31日的13,686名，增加了1,556名僱員(主要為已交割醫院僱員劃轉)，增長率為11.37%。

本集團擁有一支高學歷、高素質的員工隊伍，於2021年12月31日，本集團約55.2%的僱員擁有學士及學士以上學位，約6.98%的僱員擁有碩士及碩士以上學位，約38.6%的僱員擁有中級及中級以上職稱，約13.96%的僱員擁有副高級及副高級以上職稱。

本集團已建立和實施靈活高效的僱員薪酬激勵計劃，使僱員薪酬與其整體工作表現及對本集團的貢獻度掛鉤，並已建立一套以業績為基礎，結合整體工作表現及任務達成等相關指標的薪酬獎勵制度。本集團基於僱員的崗位、司齡及工作表現，按照專業或管理序列晉升僱員，為僱員提供了清晰的職業發展路徑。本集團每年根據經營目標責任、關鍵目標達成等情況，針對不同類型、不同層級僱員實施全面的績效評估。

根據適用中國法規，本集團已為僱員向社會保障保險基金(包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險)及住房公積金作出供款。除該等中國法規規定的保險外，本集團亦向符合條件的僱員提供企業年金、補充醫療保險及意外傷害保險。於截至2021年12月31日止年度，本集團於重大方面已遵守中國法律適用於本集團的所有法定社會保險及住房公積金責任。

# 企業管治報告

## 企業管治常規

董事會致力於提升良好的企業管治標準。

董事會相信高水平的企業管治標準對本公司提供架構以保障股東利益及提升企業價值和問責性管理至關重要。本公司的企業管治常規乃基於上市規則附錄十四所載的企業管治守則之原則及守則條文，而本公司已採納企業管治守則作為其自身的企業管治守則。

董事認為，於截至2021年12月31日止整個年度內，本公司一直遵守企業管治守則所列全部守則條文，惟守則條文第A.4.2及A.2.1條除外，有關偏離於本企業管治報告相關段落中簡述。

董事會將不時檢討及加強其企業管治常規，確保本公司繼續符合企業管治守則之要求。

## 董事進行證券交易

本公司已採納證券買賣守則，其條款不遜於上市規則附錄十所載之標準守則。

證券買賣守則適用於收到該守則並獲通知須受其條文規限的本公司及／或其附屬公司所有董事及所有僱員。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認於截至2021年12月31日止整個年度內一直遵守標準守則及證券買賣守則。

本公司並無注意到相關僱員違反證券買賣守則的事件。

## 董事會

董事會目前由十一名成員組成，包括三名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。

於截至2021年12月31日止年度，本公司董事會由以下董事組成：

執行董事：

彭佳虹女士(主席)

王文兵先生(首席執行官)<sup>(7)</sup>

俞綱先生

非執行董事：

趙彥先生(副主席)<sup>(5)</sup>

童朝銀先生<sup>(2)</sup>

車凌雲先生<sup>(9)</sup>

馮松濤先生<sup>(8)</sup>

朱梓陽先生<sup>(3)</sup>

張懿宸先生<sup>(4)</sup>

劉昆女士<sup>(6)</sup>

劉志勇先生<sup>(6)</sup>

劉小平先生<sup>(1)</sup>

蘇光先生<sup>(1)</sup>

獨立非執行董事：

李引泉先生

鄒小磊先生

韓德民先生

廖新波先生

附註：

(1) 於2021年3月6日辭任

(2) 於2021年5月14日獲委任

(3) 於2021年7月7日獲委任

(4) 於2021年8月27日辭任

(5) 於2021年8月27日獲委任

(6) 於2021年9月9日辭任

(7) 於2021年9月13日獲委任

(8) 於2021年9月13日獲委任並於2022年2月9日辭任

(9) 於2022年3月1日獲委任

董事名單(按類別排列)亦於本公司不時根據上市規則發出之所有公司通訊中披露。所有公司通訊均已遵照上市規則明確說明獨立非執行董事身份。

## 企業管治報告

董事履歷詳情載於本年報第79至88頁「董事簡歷」一節。

董事會各成員間並無任何關聯。

### 主席及首席執行官

企業管治守則條文第A.2.1條規定，董事會主席及首席執行官職務應分開擔任，不應由同一人士兼任。自2021年8月27日起至2021年9月13日，彭佳虹女士兼任本公司董事會主席及首席執行官，偏離了企業管治守則條文第A.2.1條的規定。進一步詳情請參閱本公司日期為2021年8月27日及2021年9月13日之公告。於2021年9月13日，王文兵先生獲委任為本公司之執行董事及首席執行官。自同日起，彭佳虹女士不再擔任本公司的首席執行官，本公司重新遵守守則條文第A.2.1條。

主席發揮領導作用並負責董事會的有效運作及領導。首席執行官主要負責本公司整體的業務發展、日常管理及營運。彼等各自之責任已以書面方式清晰界定及載列。

### 獨立非執行董事

於截至2021年12月31日止年度，董事會一直符合上市規則有關最少委任三名獨立非執行董事(代表董事會人數最少三分之一)，且其中需有一名具備合適的專業資格或會計或相關財務管理專門知識的規定。

本公司接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

### 委任及重選董事

企業管治守則第A.4.1條守則條文規定，非執行董事應有指定委任期，並須接受重新選舉，而第A.4.2條守則條文規定，所有獲委任以填補臨時空缺的董事應於彼等獲委任後的首次股東大會上接受股東選舉，每名董事(包括有指定任期之董事)應至少每三年輪值告退一次。

各執行董事已與本公司訂立服務合約，為期三年。各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，為期三年，並須遵守細則的退任條款。

除執行董事外，於每屆股東週年大會上，三分之一的董事或最接近但不少於三分之一人數的董事須輪席退任及有資格膺選連任。執行董事不受細則的退任條款所限，惟細則不得損害股東於股東大會上可罷免任何此類董事的權力。為確保本公司領導層的連貫性及本公司的穩定發展，董事會認為執行董事應連續任職。

## 董事會及管理層的職能、問責及貢獻

董事會負責領導及控制本公司，並集體負責指導及監管本公司事務。

董事會直接及間接通過其委員會制定的策略並監督其執行情況來領導管理層，並為其提供指導、監察本集團的營運及財務業績，並確保實施完善的內部監控系統及風險管理系統。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會帶來廣闊而寶貴的業務經驗、知識及專業，使其高效及具效益地運作。獨立非執行董事負責確保本公司有高標準的監管報告，並保持董事會平衡，以就公司行動及經營帶來有效的獨立判斷。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料，並可應要求在適當情況下徵詢獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等擔任其他職務之詳情，而董事會定期審閱各董事於履行本公司職責時須作出的貢獻。

董事會對涉及政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突的交易)、財務資料、委任董事及本公司其他重大運作事宜的所有重要事宜保留決策權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予管理層。

## 董事之持續專業發展

董事須了解監管發展及變動，從而有效地履行其職責，以及確保其在具備全面信息及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。



## 企業管治報告

每名新委任的董事於最初獲委任時均已獲得正式、全面兼特別為其而設的就任簡介，確保其對本公司的業務及營運均有適當了解，以及完全知悉上市規則及其他相關監管規定下董事的職責及責任。

董事應參與合適的持續專業發展以發展及更新彼等的知識及技能。本公司將在適當情況下為董事安排內部簡介會及向董事提供相關主題的閱讀材料。本公司鼓勵所有董事出席相關培訓課程，費用概由本公司承擔。

於年度內，全體董事均已參加持續專業培訓，包括主題為「股本集資簡介」的網上培訓，及閱讀由聯交所提供及刊發的指引材料。

### 董事委員會

董事會已設立五個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險控制委員會及戰略委員會，以監察本公司各範疇的具體事務。所有本公司董事委員會的成立均有書面界定其特定的職權範圍，訂明其職權及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會職權範圍已分別刊登於聯交所及本公司網站。

各董事委員會的主席及成員名單載於本年報第2頁的「公司資料」內。

### 審核委員會

審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事(即李引泉先生、鄒小磊先生及童朝銀先生)組成。審核委員會主席由李引泉先生擔任。

審核委員會的職權範圍不較企業管治守則所載之規定寬鬆。審核委員會的主要職責包括監察本公司的財務報表、年度報告及中期報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；檢討本公司的財務監管、風險管理及內部監控系統；就外部核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，並批准外部核數師的薪酬及聘用條款，以及檢討有關令本公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排。

審核委員會亦負責履行企業管治守則第D.3.1條守則條文所載的職能。其主要職責包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；檢討及監察本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；以及檢討本公司遵守其不時採納的企業管治守則、標準守則及證券買賣守則的情況及在本公司年報中所刊載的企業管治報告內的披露。

於年度內，審核委員會舉行了兩次會議，分別審閱了截至2020年12月31日止年度的年度財務業績及報告以及截至2021年6月30日止六個月的中期財務業績及報告。審核委員會亦於年度內通過書面決議案，以審批有關外部核數師的審計費用及委聘條款的事宜。

審核委員會亦連同所有其他董事檢討了本公司的企業管治政策及常規、董事所付出之時間及貢獻、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、標準守則及證券買賣守則的遵守、本公司就企業管治守則的遵守、於本企業管治報告的披露以及股東通訊政策的成效。

審核委員會於年度內與外部核數師會面兩次，以審閱本公司的年度及中期財務業績。

### 薪酬委員會

薪酬委員會現由兩名非執行董事及三名獨立非執行董事(即鄒小磊先生、趙彥先生、車凌雲先生、李引泉先生及韓德民先生)組成。薪酬委員會主席由鄒小磊先生擔任。

薪酬委員會的職權範圍不較企業管治守則所載之規定寬鬆。薪酬委員會的主要職責包括就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；及確保任何董事或其任何緊密聯繫人不得參與釐定自己的薪酬。

## 企業管治報告

於年度內，薪酬委員會曾舉行了三次會議，以檢討本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構、本公司執行董事及高級管理人員之薪酬待遇及非執行董事之薪酬以及執行董事的服務合約及非執行董事續訂的委任函。薪酬委員會亦於會議討論並向董事會建議委聘新董事及檢討服務合約和委任函。

### 提名委員會

提名委員會由一名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事(即彭佳虹女士、車凌雲先生、李引泉先生、鄒小磊先生及廖新波先生)組成。提名委員會主席由彭佳虹女士擔任。

提名委員會的職權範圍不較企業管治守則所載之規定寬鬆。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、人數及組成；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；就董事委任、重新委任董事及董事繼任計劃向董事會提出建議；及對獨立非執行董事的獨立性進行評估以及檢討董事會成員多元化政策。

董事會已採納董事會成員多元化政策，當中載列為求達致本公司董事會成員在技能、專業經驗、教育背景、知識、專業知識、文化、獨立性、年齡及性別上多元化而作出的方針。本公司對董事會成員多元化有利於提升其工作質量深信不疑。根據董事會成員多元化政策，一個真正多元化的董事會將包括並善用董事於技能、地區及行業經驗、背景、種族、性別及其他素質等方面之差異。本公司在確定董事會成員的最佳組合時將考慮上述的差異。所有董事會成員之任命均以用人唯才為原則，並考慮多元化(包括性別多元化)。提名委員會將對董事會成員多元化政策(如適用)進行檢討以確保政策的有效性。提名委員會將就有必要的修訂進行討論，並將有關修訂提呈董事會審議及批准。

提名委員會已根據提名委員會的職權範圍採納一組提名程序以挑選人選出任董事。提名委員會參考本公司業務及企業策略，評估人選，並向董事會推薦合適董事人選，基準包括個性、資格(包括與本公司業務及企業策略相關的專業資格、技能、知識、經驗及視角多元化)、參照上市規則的獨立性(就委任獨立非執行董事而言)及董事會成員多元化政策。提名委員會將每年檢討職權範圍及履行職責的有效性，並在必要時向董事會提出改變的推薦建議。

於年度內，提名委員會舉行了一次會議，以根據上市規則及細則檢討董事會的架構、人數及組成以及檢討及披露董事會成員多元化政策及提名政策；討論委聘新董事、重選退任董事並就此向董事會提出建議以及評估獨立非執行董事的獨立性。提名委員會認為，董事會的架構屬合理，且董事會組成在多元化方面維持適當平衡，並無制定任何實施董事會成員多元化的可計量目標。提名委員會亦認為，本公司董事的知識及經驗豐富，而其於各自專長的卓越技能可滿足本公司的發展需要。

### 風險控制委員會

風險控制委員會由一名執行董事及兩名非執行董事(即朱梓陽先生、王文兵先生及董朝銀先生)組成。風險控制委員會主席由朱梓陽先生擔任。

風險控制委員會的主要職責包括對本集團風險管理及控制系統進行研究並向董事會提出建議、確保該等系統的發展及維護、檢討及批准風險管理政策及指引、每年檢討風險管理架構、監督風險管理措施及程序的實施，以及檢討本集團風險管理及內部監控系統的有效程度。

於年度內，風險控制委員會舉行了一次會議，以檢討風險管理及內部監控系統以及內部審核功能的有效性。其亦已檢討風險管理系統及框架、風險管理及內部監控策略以及2021年風險管理工作計劃。該等範疇包括管理策略、系統預防措施、程序優化及實施風險管理措施。風險控制委員會相信，本集團的風險管理及內部監控系統完善，乃由於本公司已建立有關不同風險級別的適當風險識別、監控及預防系統，確保本集團的風險管理及內部監控系統有效。本公司應繼續強化其風險管理及內部監控系統。風險控制委員會亦識別了本公司面臨的一些潛在風險，並提出管理該等風險的預防措施。

### 戰略委員會

戰略委員會現由一名執行董事及兩名非執行董事(即彭佳虹女士、趙彥先生及朱梓陽先生)組成。戰略委員會主席由彭佳虹女士擔任。

## 企業管治報告

戰略委員會的主要職責包括對本集團中長期戰略及其可行性進行研究並向董事會提出建議、對本集團投資計劃、主要業務決定及投資盈利預測進行研究並向董事會提出建議，以及評估及監察委員會採納的戰略、計劃及措施的實施。

於年度內，戰略委員會舉行了一次會議，以討論本公司的戰略及業務發展。戰略委員會認可發展戰略的戰略方針及合理切實的收益目標。戰略委員會亦建議本公司應根據外部環境的變化對財務業務發展戰略進行深入討論。本公司亦應抓住機遇，夯實基礎，進一步探索新領域，繼續實現高質量發展。

## 董事及委員會成員出席記錄

各董事於年度內舉行的董事會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險控制委員會及戰略委員會會議以及股東大會的出席記錄載列如下：

董事姓名	董事任期內出席次數／會議次數						2021年股東 週年大會	2021年股東 特別大會
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險控制 委員會	戰略委員會		
彭佳虹	8/8	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1	1/1	2/2
王文兵#7	1/2 <sup>(7)</sup>	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	0/1 <sup>(7)</sup>
俞綱	8/8	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	2/2
趙彥#4	4/4 <sup>(5)</sup>	不適用	2/2 <sup>(5)</sup>	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1 <sup>(5)</sup>
童朝銀#2	6/6 <sup>(2)</sup>	1/1 <sup>(2)</sup>	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1 <sup>(2)</sup>	1/1 <sup>(2)</sup>
馮松濤#8	3/3 <sup>(7)</sup>	不適用	2/2 <sup>(7)</sup>	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1 <sup>(7)</sup>
朱梓陽#3	5/5 <sup>(3)</sup>	不適用	不適用	不適用	1/1 <sup>(3)</sup>	不適用	不適用	1/1 <sup>(3)</sup>
李引泉	8/8	2/2	2/2	不適用	不適用	不適用	1/1	2/2
鄒小磊	8/8	2/2	3/3	1/1	不適用	不適用	1/1	2/2
韓德民	8/8	不適用	3/3	不適用	不適用	不適用	1/1	2/2
廖新波	8/8	不適用	不適用	1/1	不適用	不適用	1/1	2/2
張懿宸#5	5/5 <sup>(4)</sup>	不適用	不適用	1/1 <sup>(4)</sup>	不適用	1/1 <sup>(4)</sup>	1/1 <sup>(4)</sup>	1/1 <sup>(4)</sup>
劉昆#6	5/5 <sup>(6)</sup>	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1 <sup>(6)</sup>	1/1 <sup>(6)</sup>	1/1 <sup>(6)</sup>
劉志勇#6	5/5 <sup>(6)</sup>	不適用	1/1 <sup>(6)</sup>	不適用	1/1 <sup>(6)</sup>	不適用	1/1 <sup>(6)</sup>	1/1 <sup>(6)</sup>
劉小平#1	1/1 <sup>(1)</sup>	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1 <sup>(1)</sup>
蘇光#1	1/1 <sup>(1)</sup>	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1 <sup>(1)</sup>

附註：

- #1 於2021年3月6日辭任
- #2 於2021年5月14日獲委任
- #3 於2021年7月7日獲委任
- #4 於2021年8月27日獲委任
- #5 於2021年8月27日辭任
- #6 於2021年9月9日辭任
- #7 於2021年9月13日獲委任
- #8 於2021年9月13日獲委任並於2022年2月9日辭任

- (1) 截至2021年3月6日
- (2) 自2021年5月14日起
- (3) 自2021年7月7日起
- (4) 截至2021年8月27日
- (5) 自2021年8月27日起
- (6) 截至2021年9月9日
- (7) 自2021年9月13日起

於年度內，除定期董事會會議外，前任主席張懿宸先生(於2021年8月27日辭任)亦曾於其他董事不在場的情況下與獨立非執行董事舉行一次會議。

獨立非執行董事及非執行董事已出席股東大會，從而對股東意見有公正的了解。

## 董事對財務報表的責任

董事確認彼等有編製本公司截至2021年12月31日止年度財務報表的責任。

董事並不知悉任何可能導致對本公司的持續經營能力產生重大疑問的事件或狀況有關的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於本年報第173至177頁獨立核數師報告內。

## 控股股東不競爭契據

通用技術集團為本公司的利益出具了一份不競爭契據，有關詳情披露於售股章程。通用技術集團向本公司確認，彼於年度內遵守該不競爭契據下的承諾。獨立非執行董事亦已審閱通用技術集團在年度內遵守該契據下不競爭承諾的情況，並對通用技術集團遵守承諾表示滿意。

## 核數師薪酬

截至2021年12月31日止年度，向本公司外部核數師安永會計師事務所已付或應付薪酬載列如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
審計服務	3,515
非審計服務	2,691
合計	6,206

## 風險管理及內部監控

董事會承認其對風險管理及內部監控系統及對檢討其有效性的責任。有關系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會每年檢討本集團的內部監控系統，並負責維持有效的內部監控系統，以保障本集團之資產及股東之利益。董事會亦定期檢討及監察風險管理及內部監控系統之有效性，確保既有系統足夠。

## 健全、完善的風險管理和內部監控系統

本集團具備全面的風險管理和內部監控系統。本集團的內部監控系統充分吸收COSO（美國反虛假財務報告委員會下屬的發起人委員會）風險管理框架要求和香港會計師公會關於風險管理的指南，同時借鑒標桿公司的經驗，兼顧本集團實際情況和業務特點，制定監控框架，據以評價內部監控和風險管理系統的有效性和適用性，為確保經營活動的有效性、其財務報告的可靠性和法律法規的遵循性提供了合理保證。

## 審計部承擔內部審核功能

本公司設有審計部，並保證其機構設置、人員配備和工作的獨立性。審計部在履行職務時，可不受限制查閱所有業務及接觸相關人員。

審計部通過運用系統化和規範化的稽核程序和方法、定期開展的內控評價和風險評估程序，持續評估本集團內部監控系統的完備性和有效性，檢討已識別出的風險，探討運營中的潛在風險，提出管理改善建議，確保監控系統有效運轉，促進本集團持續健康發展。

## 風險管理及內部監控系統的特點

董事會根據本集團營運所在行業特點確定風險偏好和風險水平，確保風險管理與內部監控系統完善和有效。本公司管理層執行董事會制定的風險管理與內部監控政策，亦負責識別和評估風險，設計、運行和監控有效的風險管理與內部監控系統。管理層向董事會保證體系的健全有效性，董事會對管理層進行監督和問責。

## 風險管理及內部監控系統的有效性

審計部結合每年開展內控評估和風險點梳理工作的結果，制定內部審計年度計劃，並與管理層議定年度內部審核計劃及資源運用。



## 企業管治報告

於年度內，審計部強化對業務中高風險領域的監督，開展了業務審核工作，降低業務操作風險；同時審計部在以往的基礎上，開展了管理稽核，推動了本公司管理水平的整體提升。為保證內部監控系統的正常運轉，審計部定期或不定期向管理層提供稽核工作報告。

審計部針對各項審核中發現的問題提出整改建議，並要求相關部門作出承諾，明確改進計劃及方法並確保實施。審計部對稽核建議的落實情況進行監督和跟進，確保相關改進計劃得到執行。

於2021年，根據2008年6月28日中國財政部、中國證券監督管理委員會、中國審計署、中國銀行監督管理委員會及中國保險監督管理委員會聯合發佈的《企業內部控制基本規範》要求，外聘事務所組織開展內部控制的評估工作，並對2020年內部監控評估中存在問題的整改情況進行了檢查。針對重點關注領域和重要流程，相關部門深入分析業務流程內各個內部控制點，找出內部監控系統的缺陷及薄弱環節，及時改進優化，保證了經營管理依法合規、財務報告及相關信息真實完整，提高了本公司經營的效率和效果，為本集團戰略發展提供了保障。

本集團以全面的內部監控系統為依託，大幅提升風險管理與監控能力。本公司成立風險防控與合規委員會以來，逐步構建和完善本公司全面風險管理系統，統籌管理本公司經營風險和廉潔風險，推進各工作組開展風險防控工作。委員會辦公室設在審計部，其負責監督各工作組風險防控工作的落實。按照風險管理具體分工，委員會下設綜合工作組、金融業務組、醫療業務組、廉潔風險組和合規管理組五個工作組，負責組織開展各領域專項風險管理工作。針對每一項重大風險，本集團建立了監控指標。各相關部門負責相關風險的辨識和分析，並結合風險承受度，確定風險應對策略。審計部定期收集各風險管理情況，並向管理層反映各業務單位面臨的風險及其風險管控系統的能力，從而最大限度降低損失，提高本集團抵禦風險的能力。2021年各重大風險發生概率與去年持平，處於較低水平，反映出本集團抵禦風險的措施是有效的。

董事會在風險控制委員會的協助下，透過檢討內部審核功能的工作及審核結果評估了系統的有效性。基於管理層及風險控制委員會的檢討結果及發現，董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統於本年度內均為足夠及有效。

## 內幕消息

本公司建立了有效內幕消息監控系統和報告程序，確保所有重大消息或資料能迅速地予以識別、評估及提交董事會知悉，以決定是否有需要做出披露。本公司嚴格遵守證券及期貨條例《內幕消息條文》(定義見上市規則)以及上市規則。透過於2015年6月實施《披露內幕消息及避免虛假市場所需消息或資料手冊》，所有涉及的相關人員已知悉此規定，確保所有市場參與者都能平等及同步獲得相同資料。

## 公司秘書

外部服務提供商卓佳專業商務有限公司的伍偉琴女士獲委任為本公司的公司秘書。其於本公司的主要聯絡人為彭佳虹女士(主席)。

截至2021年12月31日止年度，伍偉琴女士已根據上市規則第3.29條接受不少於15個小時的相關專業培訓。

## 股東權利

為保障股東利益及權利，各實質上獨立的事宜(包括推選個別董事)應以獨立決議案形式於股東大會上提呈。於股東大會上提出的所有決議案將根據上市規則以投票表決方式進行表決，而投票結果將於每次股東大會舉行後分別於本公司及聯交所網站刊登。

## 召開股東大會的權利

根據公司條例第566條及第568條，本公司佔全體有權在股東大會上表決之股東的總表決權最少5%的股東可要求董事或由該呈請人自行召開股東大會(按情況而定)。股東應遵從公司條例所載規定及程序召開股東大會。

### 於股東大會上提出建議

根據公司條例第615條，最少代表全體股東全部投票權2.5%的股東，或最少50名有權在相關股東週年大會上投票的股東(按情況而定)，可要求傳閱擬在該股東週年大會動議的決議案。股東應遵從公司條例所載有關傳閱股東週年大會決議案的規定及程序。書面要求可郵寄至本公司註冊辦事處(地址為香港中環紅棉路8號東昌大廈702室)或以電郵發送至ir@um.gt.cn。

### 向董事會作出查詢

股東如欲向本公司董事會作出任何查詢，可將查詢或要求內容以書面形式發送至本公司。聯絡詳情如下：

地址： 香港中環紅棉路8號東昌大廈702室(註明董事會收啟)

電郵： ir@um.gt.cn

股東亦歡迎透過本公司網站www.umcare.cn提供的網上查詢表格提出查詢。

為免產生疑問，股東在提出查詢時必須提供詳細聯絡詳情(包括全名、聯絡方式及身份)，以便本公司在認為合適時作出及時響應。股東資料或會根據法律規定予以披露。

### 與股東及投資者的溝通／投資者關係

本公司認為，與股東(包括個人及機構兩者，及在合適的情況下，普遍投資社群)的有效溝通對提升投資者關係及確保投資者獲得實時、平等和及時的平衡及可理解的本公司信息(包括財務表現、策略目標及計劃、重大發展及管治)方面至關重要。

本公司盡力保持與股東之間的持續對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事會成員尤其是董事委員會主席或其代表、合適管理人員及外部核數師將盡一切合理努力出席股東週年大會，以回答股東提問。

於年度內，本公司並無對其細則作出任何變動。細則的最新版本亦可在聯交所網站及本公司網站查閱。股東可參考細則以取得有關其權利的進一步詳情。

於2021年1月29日，本公司召開股東特別大會，於會上通過普通決議案，內容有關通用環球醫療發展(英屬維爾京群島)有限公司(「發行人」)、本公司及CCP Leasing II Limited就認購發行人將發行的本金總額為150,000,000美元之有擔保可換股債券所訂立日期為2020年12月29日之認購協議有關的關連交易。根據特別授權發行可換股債券有關的關連交易詳情已披露於本公司日期為2020年12月29日的公告及日期為2021年1月14日的通函。

於2021年12月24日，本公司召開另一次股東特別大會，於會上通過普通決議案，內容有關修訂存款服務框架協議項下持續關連交易的年度上限。有關修訂年度上限的詳情已披露於本公司日期為2021年11月11日的公告及日期為2021年12月3日的通函。

## 董事簡歷

本集團的董事會負責管理及指導本集團的業務及就此擁有全面權力。董事會包括三名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。

### 彭佳虹女士－執行董事、董事會主席

彭佳虹女士，51歲，為本公司的執行董事、董事會主席、戰略委員會及提名委員會主席。彼主要負責領導及主持董事會及就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議，並負責規劃本集團的發展策略、業務和管理體系。彭女士於2014年12月22日獲委任為本公司的董事，於2015年3月6日被調任為本公司的執行董事及副總經理，於2018年11月30日被任命為本公司董事會副主席及首席執行官及於2021年8月27日被調任為董事會主席及委任為提名委員會主席。彼於2014年12月至2019年12月擔任本公司首席財務官。彭女士亦為本公司部分附屬公司的董事。彭女士在金融服務(包括16年於醫療金融服務)及財務管理方面擁有多年工作經驗。

加入本集團前，彭女士曾於1993年8月至2006年8月在中國技術任職財務部科長，主要負責管理融資、資金風險、預算及財務報告編製。

彭女士於2006年8月加入本集團，任職環球租賃財務部副總經理。彼於2008年9月晉升為環球租賃財務部總經理。彼分別自2009年12月及自2012年7月起任職環球租賃及本公司的首席財務官及副總經理。她於2014年12月分別獲委任為環球租賃及本公司的董事。

彭女士於1993年6月畢業於中國對外經濟貿易大學，持有會計學專業學士學位。彼亦於2012年6月獲得中國清華大學高級管理人員工商管理碩士學位。彼於2006年12月獲通用技術集團專業技術資格評審委員會授予高級會計師資格。

彭女士為Evergreen的唯一實益擁有人及唯一董事。Evergreen為本公司的股東及截至2021年12月31日，持有本公司已發行股份總數約0.404%。根據證券及期貨條例，彭女士被視為於Evergreen擁有的股份中擁有權益。

### 趙彥先生－非執行董事、董事會副主席

趙彥先生，42歲，於2021年8月27日獲委任為本公司的董事會副主席及非執行董事及於2021年9月13日獲委任為本公司的薪酬委員會成員及戰略委員會成員。

趙先生擁有超過十年私募股權投資經驗。趙先生自2015年3月起擔任鵬譽投資諮詢(上海)有限公司高級董事總經理，負責中國私募股權投資。在此之前，2008年10月至2015年2月，其任鵬威投資諮詢(上海)有限公司執行董事。鵬譽投資諮詢(上海)有限公司和鵬威投資諮詢(上海)有限公司均為中信資本控股有限公司的附屬公司。2019年6月至2020年12月，其任海吉亞醫療控股有限公司非執行董事，該公司股份在聯交所上市(股份代號：6078)。2015年9月至2018年1月，其任天津桂發祥十八街麻花食品股份有限公司董事，該公司股份在深圳證券交易所上市(股份代號：002820)。

趙先生於2002年7月於上海交通大學獲得計算機科學與技術專業工程學學士學位，並於2005年3月於上海交通大學獲得計算機應用技術碩士學位。

## 董事簡歷

### 執行董事

#### 王文兵先生－執行董事、首席執行官

王文兵先生，48歲，於2021年9月13日獲委任為本公司的執行董事、首席執行官及風險控制委員會成員。彼主要負責落實董事會決議，主持本集團全面經營管理及整體運營工作。

王先生擁有豐富的公司治理經驗。王先生自2016年12月至2019年11月擔任本公司副總經理。自2020年10月至2021年9月，其任通用技術集團金融中心主任。自2019年11月至2021年9月，其任通用技術集團財務有限責任公司總經理及黨委書記。自2012年12月至2016年12月，其任通用技術集團財務有限責任公司董事及副總經理。自2006年9月至2012年12月，其於通用技術集團財務管理總部工作，歷任會計核算部副總經理(主持工作)和資金管理部經理。自2004年9月至2006年9月，其任中國通用技術集團意大利公司財務部經理。自2002年5月至2004年9月，其任通用技術歐洲德瑪斯有限公司財務部經理。其自1996年7月至2002年5月在中國技術進出口總公司工作，離任前為該公司財務部科長。

王先生1996年7月畢業於中央財經大學，取得會計學學士學位。2008年9月於財政部財政科學研究所(現中國財政科學研究院)取得會計學碩士學位。2016年12月於中央財經大學金融學院取得金融學碩士學位。王先生於2007年8月取得國際財務管理協會授予的高級國際財務管理師證書。其於2017年10月獲授予高級會計師資格，於2020年10月獲授予高級經濟師資格，授予機構均為通用技術集團專業技術資格評審委員會。

### 俞綱先生－執行董事

俞綱先生，58歲，為執行董事。彼主要負責管理本集團的黨委及人力資源工作。俞先生於2018年11月30日獲委任為本公司執行董事。俞先生亦為本公司之附屬公司的董事。

於加入本集團前，俞先生曾於1992年至1995年10月任教於中國人民大學，擔任講師。1995年10月至1998年7月任職於外經貿部(現商務部)。1998年7月至2003年11月任通用技術集團紀檢監察室主任。2003年11月至2009年4月任通用技術集團全資附屬公司中國醫藥保健品進出口總公司副總經理、紀委書記。2009年5月至2018年11月任通用技術集團黨組紀檢組副組長、紀檢監察室主任。2009年5月至2018年12月任通用技術集團直屬紀委副書記。俞先生自2019年5月至2020年7月任通用技術集團附屬公司通用技術集團投資管理有限公司董事。

俞先生於1992年7月畢業於中國人民大學法學院，取得法學碩士學位。



### 其他非執行董事

#### 童朝銀先生－非執行董事

童先生，57歲，於2021年5月14日獲委任為非執行董事及審核委員會成員及於2021年9月13日獲委任為風險控制委員會成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。

童先生於企業管治方面有豐富經驗。童先生從2021年5月起擔任中國醫藥健康產業股份有限公司(其股份於上海證券交易所上市(股份代號：600056))之董事。彼於2010年2月至2019年8月及2018年12月至2021年3月分別擔任通用技術集團的總經理助理及董事會秘書。於2005年10月至2018年12月，童先生在中國新興集團有限責任公司(前稱中國新興(集團)總公司，為通用技術集團的全資附屬公司)擔任多個職位，包括總經理、黨委書記及該公司董事長。於2001年12月至2005年10月，童先生擔任中國新興實業發展公司(現稱中國新興資產管理有限責任公司，為中國新興集團有限責任公司的附屬公司)的總經理。於1989年7月至2001年12月，童先生在中國新興集團有限責任公司擔任多個職位，包括法律審計部副部長及法律顧問處處長。

童先生於1986年7月畢業於南開大學並獲得法學學士學位；於1989年7月畢業於中國政法大學並獲得法學碩士學位。其於1996年10月獲得中國新興集團有限責任公司頒發的高級經濟師證書，於2010年9月獲得通用技術集團頒發的企業一級法律顧問資格。

#### 車凌雲先生－非執行董事

車凌雲先生，45歲，於2022年3月1日獲委任非執行董事、薪酬委員會及提名委員會成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。

車凌雲先生擁有超過十年的會計和財務管理經驗，及超過十年的企業管理經驗。在加入本公司之前，自1998年7月至2004年6月，其先後擔任北京機床研究所(現稱：北京機床研究所有限公司)財務處助理會計師及財務與資產管理部部長助理，該研究所是本公司控股股東中國通用技術集團的全資子公司。自2004年6月至2014年8月，其先後擔任北京機床所精密機電有限公司財務部副部長、財務部部長、工研精機財務部部長、總經理助理及副總經理。自2014年8月至2017年5月，其任北京發那科機電有限公司副總經理。自2016年11月至2021年3月，其任北京機床研究所紀委書記，並隨後兼任黨委委員。自2021年3月至2021年11月，其任中國機械進出口(集團)有限公司(中國通用技術集團的全資子公司)紀委書記。自2021年11月起，車先生同時擔任中國通用技術集團人力資源部副部長和通用技術集團老幹部服務中心主任。

車先生1998年7月於淮南工業學院(現稱安徽理工大學)獲得工學學士學位。2007年7月於北京大學光華管理學院獲得工商管理碩士學位。2010年5月獲得北京市高級專業技術資格評審委會授予的高級會計師資格證書。

### 朱梓陽先生－非執行董事

朱梓陽先生，26歲，於2021年7月7日獲委任為非執行董事、風險控制委員會主席及戰略委員會成員。彼主要負責就需要董事討論及／或批准的事項提供意見及參與董事會會議。

朱先生於2021年12月10日起擔任平安健康醫療科技有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：1833))之非執行董事。2021年7月起於合生創展集團有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：0754)) (「合生創展」)擔任副總裁，負責集團科技板塊業務。彼於2021年6月起擔任廣東元知科技集團有限公司(「元知科技」)智慧醫療板塊負責人，主要負責智慧醫療板塊的運營及管理工作。朱先生於2020年5月起擔任元知科技中醫藥板塊負責人，主要負責中醫藥板塊的運營及管理工作。在此之前，於2017年6月至2020年5月期間，彼於合生創展擔任戰略委員會主任助理。

朱先生於2017年6月於北京理工大學獲得管理學學士學位。朱先生為本公司主要股東朱孟依先生之侄子。

### 獨立非執行董事

#### 李引泉先生－獨立非執行董事

李引泉先生，66歲，自2015年6月9日起獲委任為獨立非執行董事，現亦為本公司審核委員會主席及於2021年9月13日獲委任為薪酬委員會及提名委員會成員。

李先生從2018年6月起擔任萬城控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：2892))之獨立非執行董事，從2018年7月起擔任滬港聯合控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：1001))之獨立非執行董事，從2019年7月起擔任金茂源環保控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：6805))之獨立非執行董事，從2020年6月起擔任中國光大銀行股份有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：6818))及上海證券交易所上市(股份代號：601818))之獨立非執行董事。

李先生於2000年至2017年曾先後擔任招商局集團財務部總經理、財務總監、副總裁及招商局資本投資有限公司行政總裁。其還曾於2001年6月至2015年3月擔任招商局港口控股有限公司(前稱為招商局國際有限公司)(其股份於聯交所主板上市(股份代號：144))之執行董事，於2001年4月至2016年6月擔任招商銀行股份有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：3968))及於上海證券交易所上市(股份代號：600036))之非執行董事，於2008年7月至2017年4月擔任招商局中國基金有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：133))之執行董事，及於2020年1月至2021年6月擔任Lizhi Inc. (其股份於納斯達克證券交易所上市(股份代號：LIZI))之獨立非執行董事。

於1983年7月，李先生於中國陝西財經學院取得經濟學學士學位。於1986年7月，彼於清華大學五道口金融學院(前稱為中國人民銀行總行金融研究所)取得經濟學碩士學位。於1988年10月，李先生於意大利米蘭Finafrica Institute取得銀行及金融發展學碩士學位。於1989年8月，彼獲得中國農業銀行專業技術職務評審委員會頒發的高級經濟師資格。

### 鄒小磊先生－獨立非執行董事

鄒小磊先生，61歲，自2015年6月9日起獲委任為獨立非執行董事，現亦為本公司薪酬委員會主席以及提名委員會及審核委員會的成員。

鄒先生於香港的集資及首次公開發售活動及會計及財務領域擁有豐富經驗。彼現時為鼎佩投資集團的合夥人，彼負責就籌資、企業上市前重組及投資項目的盡職審查有關的問題提供建議。此前，鄒先生服務畢馬威香港約28年，並於1995年獲認可為其合夥人之一，主要負責首次公開發行諮詢服務及為在本地及海外證券交易所進行融資活動提供協助。

鄒先生目前分別擔任富通科技發展控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：465))、上海大眾城市公用(集團)股份有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：1635))、中國光大綠色環保有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：1257))、中煙國際(香港)有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：6055))、國際濟帶血庫企業集團(前稱「中國濟帶血庫企業集團」(其股份於納斯達克證券交易所上市(股份代號：CO))的獨立非執行董事以及人瑞人才科技控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：6919))的非執行董事。鄒先生於2015年9月至2018年11月期間為興科蓉醫藥控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：6833))的獨立非執行董事及於2013年12月至2021年12月擔任豐盛控股有限公司(其股份於聯交所主板上市(股份代號：607))的獨立非執行董事。

鄒先生於1983年11月自香港理工大學(前稱香港理工學院)取得會計學專業文憑。就專業而言，鄒先生於1991年7月成為英國特許公認會計師公會資深會員、於2009年10月分別成英國特許公司治理公會(前稱特許秘書及行政人員公會)及香港公司治理公會(前稱香港特許秘書公會)資深會員，及於1993年12月成為香港會計師公會資深會員。

## 董事簡歷

### 韓德民先生－獨立非執行董事

韓德民先生，70歲，於2016年4月13日起獲委任為獨立非執行董事及薪酬委員會成員。

韓先生為中國工程院院士及耳鼻咽喉頭頸外科專家。彼現為首都醫科大學附屬北京同仁醫院耳鼻咽喉頭頸外科部中心主任及首都醫科大學耳鼻咽喉科學院院長。彼亦為世界衛生組織防聾合作中心主任、世界華人耳鼻咽喉頭頸外科學會理事長、中華醫學會耳鼻咽喉頭頸外科分會名譽主任委員、中國醫師協會耳鼻咽喉頭頸外科分會名譽主任委員(2019年1月)、中國醫療保健國際交流促進會會長及全國防聾治聾技術指導組組長。韓先生自2018年7月起擔任東北製藥集團股份有限公司(其股份於深圳證券交易所上市(股份代號：000597))的獨立董事。

於1990年，韓先生獲中國醫科大學頒發醫學博士學位以及獲日本金澤醫科大學頒發醫學博士學位及醫學哲學博士學位。於1991年，彼於北京市耳鼻咽喉科研究所及北京同仁醫院耳鼻喉科部進行博士後研究生研究。於1994年，彼獲晉升為首都醫科大學教授及博士生導師。彼亦為北京同仁醫院前院長。韓先生獲頒國家科學技術進步獎二等獎三項。彼亦贏得14個省級科學與技術成就獎項，並就實用性發明獲授10個專利。彼於中國科技部及國家自然科學基金委員會第10及11次五年計劃期間領導9個主要項目及面上項目，以及領導21個省級研究課題。彼自1992年起獲中國國務院授特殊津貼，並獲中國人力資源和社會保障部及北京市政府賦予「青年及中年傑出成就專家」名銜。於2007年，彼贏得「何梁何利基金科學與技術進步獎」。2012年被授予聯合國「南－南國際人道主義精神獎」(全球第一位醫生獲此殊榮)，2013年被評為「北京學者」、「中國工程院院士」。

### 廖新波先生－獨立非執行董事

廖新波先生，65歲，於2019年12月2日起獲委任為獨立非執行董事及提名委員會成員。

廖先生現任中國患者安全聯盟核心專家組成員、新華網健康中國促進工作委員會國家智庫專家、中國醫師協會智慧醫療專業委員會副主任委員、上海交通大學醫療行為研究中心主任。1982年12月至2004年2月，廖先生在廣東省人民醫院工作，從事臨床病理工作11年及醫院管理工作11年。廖先生曾於廣東省衛生廳任職12年，擔任副廳長、巡視員；其後擔任廣東省衛生和計劃生育委員會副主任。

廖先生於1982年畢業於廣州醫學院(現稱廣州醫科大學)醫療系，獲得本科學位；2003年於中歐國際工商管理學院畢業，獲得碩士學位；2005年自中山大學嶺南學院高級醫院管理專業畢業，獲得碩士學位。

# 董事會報告

董事會欣然提呈2021年年度的董事會報告及本集團截至2021年12月31日止年度的經審核財務報表。

## 主要業務活動

本集團為國內領先的醫療健康產業集團。我們的業務可分為醫院運營管理、醫療金融、醫療信息化服務以及醫療技術服務四大板塊業務。

## 業務審視

部分根據公司條例附表5的業務審視載列於本年報第13至59頁的「管理層討論與分析」一章內及本年報第118至172頁的「環境、社會及管治報告」一章內，上述內容為本董事會報告一部分。

## 業績及股息

本集團截至2021年12月31日止年度業績載於本年報第178頁的合併損益表。

董事會建議派付截至2021年12月31日止年度之末期股息每股0.36港元予於2022年6月15日(星期三)名列本公司股東名冊內之股東。待於2022年股東週年大會批准後，擬派末期股息將於2022年6月27日(星期一)派付。

## 股息政策

本公司已採納股息政策(「股息政策」)，旨在載列本公司適用於向股東宣佈及派發股息的原則及指引。本公司可通過普通決議案宣派董事認為適當的股息。支付股息的決定將基於本公司的利潤、現金流量、財務狀況、資本要求以及董事會認為相關的其他條件。股息只能從本公司可供分派之溢利或其他可分配之儲備中支付。除非在細則或任何附於股份之權利或其發行條件另有規定，所有股息將根據派息股份的已繳股款宣派及支付。本公司可按董事認為適當的任何方法支付股息。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於以下期間暫停辦理股份過戶登記：

- (i) 自2022年6月1日(星期三)至2022年6月7日(星期二)(包括首尾兩日)，期間概不會辦理股份過戶登記手續，以確定有權出席2022年股東週年大會及於會上投票的股東資格。為符合資格出席2022年股東週年大會及於會上投票，所有股份過戶轉讓文件連同有關股票須於2022年5月31日(星期二)下午4時30分前送交本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司以供登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖；及
- (ii) 自2022年6月13日(星期一)至2022年6月15日(星期三)(包括首尾兩日)，期間概不會辦理股份過戶登記手續，以確定有權享有擬派末期股息的股東資格。為符合資格享有擬派末期股息，所有股份過戶轉讓文件連同有關股票須於2022年6月10日(星期五)下午4時30分前送交本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司以供登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

## 物業、廠房及設備

本年度本集團物業、廠房及設備的變動詳情，載於財務報表附註12。

## 股本

本公司股本的變動詳情，載於財務報表附註29。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至2021年12月31日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。



## 董事會報告

### 儲備

本集團及本公司的儲備於年內的變動詳情，分別載於本年報第182至183頁的合併權益變動表及財務報表附註30。

截至2021年12月31日，本公司可供分派予股東的儲備約為人民幣5,824.1百萬元。

### 董事

於截至2021年12月31日止財政年度內及直至本報告日期的董事如下：

#### 執行董事

彭佳虹女士

王文兵先生(於2021年9月13日獲委任)

俞綱先生

#### 非執行董事

趙彥先生(於2021年8月27日獲委任)

童朝銀先生(於2021年5月14日獲委任)

車凌雲先生(於2022年3月1日獲委任)

朱梓陽先生(於2021年7月7日獲委任)

張懿宸先生(於2021年8月27日辭任)

劉昆女士(於2021年9月9日辭任)

劉志勇先生(於2021年9月9日辭任)

劉小平先生(於2021年3月6日辭任)

蘇光先生(於2021年3月6日辭任)

馮松濤先生(於2021年9月13日獲委任並於2022年2月9日辭任)

#### 獨立非執行董事

李引泉先生

鄒小磊先生

韓德民先生

廖新波先生

## 附屬公司之董事

附屬公司名稱	附屬公司於2021年12月31日之董事
1 環球租賃	彭佳虹 俞綱 牛少鋒
2 通用環球國際融資租賃(天津)有限公司	彭佳虹 王芳 劉義紅
3 通用環球醫療技術服務(天津)有限公司	彭佳虹
4 通用環球醫院投資管理(天津)有限公司	彭佳虹
5 通用中鐵(北京)醫院管理有限公司	彭佳虹 于晶 馮慶明 張彥斌 劉義紅
6 西安融慧醫院建設管理有限公司	彭佳虹
7 西安萬恆醫療科技發展有限公司	彭佳虹 王芳 王燦 劉燕汝 李寧
8 陝西華虹醫藥有限公司	王芳
9 武漢中建三局醫療健康投資有限公司	鍾曉武 李錦明 朱德菊 張瑞豪 劉義紅
10 通用環球醫療發展(英屬維爾京群島)有限公司	彭佳虹

## 董事會報告

附屬公司名稱	附屬公司於2021年12月31日之董事
11 通用環球醫療融資租賃(珠海橫琴)有限公司	彭佳虹 俞綱 劉義紅
12 四川眾齊健康產業有限公司	于超
13 安徽環康醫院管理有限公司	劉義紅
14 通用環球醫療(西安)有限公司	彭佳虹 杜文釗 王雙全 王爍 周海沙
15 煙台海港醫院有限公司	吳春富 曾曦 郭曉蓮 張天宇 徐國旺 朱曉燕 孟凡學
16 通用環球西航醫院(西安)有限公司	彭佳虹 王爍 王紅軍 張晉 羅曉蘭
17 通用鞍鋼醫院管理有限公司	彭佳虹 耿樹剛 王書增 徐世帥 郭曉蓮
18 四川環康醫院管理有限公司	于超 周海沙 徐洪亮 楊東 曹玉飛

附屬公司名稱	附屬公司於2021年12月31日之董事
19 通用環球彩虹(咸陽)醫院管理有限公司	彭佳虹 陳忠國 馮慶明 王爍 康鵬講
20 通用環球中鐵(西安)醫院管理有限公司	彭佳虹 邱成 馮慶明 李欣 王爍
21 通用環球醫療技術諮詢(煙台)有限公司	孟凡學
22 通用環球醫療科技(海南)有限公司	彭佳虹
23 陝西中鐵養老管理有限公司	彭佳虹 邱成
24 成都通用錦電醫院管理有限公司	李政
25 通用鞍鋼(鞍山)健康產業有限公司	耿樹剛
26 遼寧興業醫藥有限公司	王雲峰

附屬公司名稱	附屬公司於2021年12月31日之董事
27 通用五礦醫院管理(北京)有限公司	彭佳虹 張海鵬 周建鋒 張建國 馮慶明 謝剛 趙誠意
28 陝西省中鐵職業衛生技術服務有限公司	梁曉霞
29 通用環球(天津)醫院集團有限公司	彭佳虹
30 通用環球健康產業發展(天津)有限公司	彭佳虹
31 通用環球兵工(西安)醫院管理有限公司	王爍 陳紅 陳榮
32 通用環球(西安)健康醫院管理有限公司	郭曉蓮 王爍 賈永安 陳明鴻 董慧玲
33 通用環球中煤(邯鄲)醫院管理有限公司	余光 黃志傑 劉桂印 畢振利 周詠梅
34 北京同仁堂鞍山中醫醫院有限公司	王盛宇 張冬 王新溢

附屬公司名稱	附屬公司於2021年12月31日之董事
35 通用環球華陽山西健康產業有限公司	賈志文 張志剛 段寶山 王懷 劉子源 王芳 張旭升
36 陽泉市天和堂藥店有限公司	馮娟
37 涼山州環康醫院管理有限公司	張紅軍 于超 周海沙 肖建昆 杜茁壯
38 涼山州攀新健康管理有限公司	肖建昆
39 北京環康醫院管理有限公司	郭曉蓮 黃中紅 王海龍
40 北京國通環康醫院管理有限公司	郭曉蓮

### 董事履歷詳情

董事履歷詳情載於本年報第76至85頁。

### 董事的服務合約

於2021年12月31日，董事與本公司或其任何附屬公司概無訂立任何須支付賠償(法定賠償除外)方可於一年內終止的服務合約。

董事薪酬乃根據可資比較公司支付的薪酬、董事投入的時間、職務及責任、個人工作表現及本集團的業績而釐定。

### 執行董事

彭佳虹女士已與本公司訂立服務合約，據此，彼同意出任執行董事，自2014年12月22日起計初步任期為五年，且彼於本公司的服務年期於2019年12月22日再延長三年。根據分別於2015年6月10日通過的股東書面決議案及於2019年10月30日通過的董事會決議案，彭佳虹女士與本公司訂立的服務合約的格式及內容(包括年期)已獲批准。

王文兵先生已與本公司訂立服務合約，據此，彼自2021年9月13日起獲委任為執行董事，且彼之任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會開始時屆滿，並隨後合資格於該股東大會上膺選連任。

俞綱先生已與本公司訂立服務合約，據此，彼自2018年11月30日起獲委任為執行董事，且彼之任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會結束時屆滿，並隨後合資格於該股東大會上膺選連任。根據股東於本公司於2019年6月5日舉行的2019年股東週年大會(「2019年股東週年大會」)上的批准，該服務合約予以延長，且彼之任期將於合約延長後至本公司第三屆股東週年大會開始時屆滿。

彭佳虹女士、王文兵先生及俞綱先生的基本年薪合共為人民幣5.1百萬元。此外，各執行董事亦有權享有酌情管理層花紅，視乎本集團的財務表現及相關執行董事於有關財政年度對本集團的個別貢獻而定。執行董事不得就任何有關應付其的管理層花紅之金額的董事決議案投票。

## 非執行董事及獨立非執行董事

於2021年3月6日，劉小平先生及蘇光先生辭任非執行董事。張懿宸先生於2021年8月27日辭任非執行董事。劉昆女士及劉志勇先生於2021年9月9日辭任非執行董事。童朝銀先生、朱梓陽先生、趙彥先生、馮松濤先生(已於2022年2月9日辭任)及車凌雲先生已分別於2021年5月14日、2021年7月7日、2021年8月27日、2021年9月13日及2022年3月1日與本公司訂立委任函，據此，彼等各自自簽訂其相應的委任函之日起獲委任為非執行董事，且彼等之任期將於彼等獲委任後至本公司下一屆股東週年大會開始時屆滿，並隨後符合資格於該股東大會上膺選連任。

各獨立非執行董事(韓德民先生及廖新波先生除外)已於2021年3月6日與本公司訂立委任函，以續訂彼於本公司的服務，任期為自2021年6月9日起計三年。韓德民先生已於2019年4月13日與本公司訂立委任函，以將其擔任獨立非執行董事的任期延至2019年股東週年大會結束，且彼之任期自2019年股東週年大會結束時開始再次延期，直至該延期後本公司第三屆股東週年大會開始時屆滿。廖新波先生已與本公司訂立委任函，據此，彼自2019年12月2日起獲委任為獨立非執行董事，且彼之任期將於彼獲委任後至本公司下一屆股東週年大會結束時屆滿，並隨後符合資格於該股東大會上膺選連任。根據股東於2020年股東週年大會上的批准，廖先生的任期自2020年6月9日起延期，直至該延期後本公司第三屆股東週年大會結束時為止。

非執行董事並不享有任何董事袍金(劉小平先生及蘇光先生除外，彼等各自每年享有董事袍金200,000港元及津貼10,000港元)。於2021年度，各獨立非執行董事每年享有董事袍金200,000港元及津貼10,000港元。自2022年1月1日起，各獨立非執行董事每年享有董事袍金400,000港元。

## 獨立非執行董事之獨立身份確認書

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的年度獨立性確認書，並認為各獨立非執行董事(即李引泉先生、鄒小磊先生、韓德民先生及廖新波先生)為獨立人士。



### 董事及高級管理層薪酬

本集團董事及高級管理層截至2021年12月31日止年度的薪酬詳情分別載於本公司合併財務報表附註7及附註8。1名高級管理層人員的薪酬在4,000,001港元至5,000,000港元之間。1名高級管理層人員的薪酬在5,000,001港元至6,000,000港元之間。1名高級管理人員的薪酬在16,000,001港元至17,000,000港元之間。

### 獲准許的彌償條文

根據公司條例第469條中的定義，有關董事及行政人員責任保險的獲准許彌償條文於截至2021年12月31日止財政年度期間有效及於本報告日期仍然有效。

### 董事於交易、安排或合約之權益

本公司與通用技術集團及／或其聯繫人訂立若干持續關連交易框架協議，有關詳情載於本年報第107至113頁「持續關連交易」一節。劉昆女士及劉志勇先生(均為前任非執行董事並已於2021年9月9日辭任)、童朝銀先生及馮松濤先生各自於通用技術集團或其緊密聯繫人擔任職務，但彼等在本公司並無擔任任何管理職務且亦不參與本公司的日常管理。

於2020年12月29日，通用環球醫療發展(英屬維爾京群島)有限公司(本公司全資附屬公司)、本公司及CCP Leasing II Limited(前任非執行董事張懿宸先生(於2021年8月27日辭任)的聯繫人)訂立認購協議，內容有關(其中包括)發行本金總額為150,000,000美元之可換股債券。相關債券認購事項已於2021年3月25日完成。有關該等交易的詳情載於本公司日期為2020年12月29日及2021年3月25日之公告及本公司日期為2021年1月14日之通函內。前任非執行董事劉小平先生(於2021年3月6日辭任)於CCP Leasing II Limited或其緊密聯繫人擔任職務。張懿宸先生及劉小平先生在本公司並無擔任任何管理職務，亦不參與本公司的日常管理。

除上文所披露者外，概無董事或與董事有關連的實體於本公司、本公司的控股股東或彼等各自的附屬公司於年內訂立並對本集團業務而言屬重要之任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

## 競爭業務

本公司控股股東遵守於2015年6月10日為本公司利益出具的不競爭承諾(「不競爭承諾」)的情況載於企業管治報告內。

年內，概無本公司控股股東或其緊密聯繫人被視為於與不競爭承諾中定義之核心業務直接或間接構成或可能構成競爭之業務中擁有權益。

截至2021年12月31日止年度，非執行董事劉昆女士(於2021年9月9日辭任)及非執行董事朱梓陽先生於被視為與我們的業務直接或間接構成或可能構成競爭之以下業務中擁有權益：

董事姓名	公司名稱	於競爭業務中擁有權益	競爭業務性質
劉昆	通用技術集團醫療健康有限公司	董事	醫療健康業務
朱梓陽	平安健康醫療科技有限公司	非執行董事	醫療健康業務

由於劉昆女士與朱梓陽先生並非我們執行管理團隊成員，我們相信，彼等作為董事於上述業務中各自擁有權益不會致使我們無法獨立於通用技術集團醫療健康有限公司及平安健康醫療科技有限公司開展業務。

除上文所披露者外，年內，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人被視為於與我們業務直接或間接構成或可能構成競爭之業務中擁有權益。

### 上市規則第13.18條規定的披露

於2021年12月31日，除售股章程及本公司日期分別為2020年5月12日、2020年11月25日及2021年9月8日之公告所披露的情況外，概無其他須根據上市規則第13.18條作出披露的情況。

### 退休金計劃

本公司退休金計劃詳情載於財務報表附註28中「退休後福利計劃」之段落。

### 股權掛鈎協議

於2020年12月29日，通用環球醫療發展(英屬維爾京群島)有限公司、本公司及CCP Leasing II Limited訂立認購協議，內容有關(其中包括)發行本金總額為150,000,000美元之可換股債券。相關債券認購事項已於2021年3月25日完成。有關該等交易的詳情載於本公司日期為2020年12月29日及2021年3月25日之公告及本公司日期為2021年1月14日之通函內。

於2021年2月5日，本公司與百盈發展訂立認購協議，據此，本公司有條件地同意配發及發行，而百盈發展有條件地同意認購175,235,081股新股份，認購價為每股股份6.636港元，且相關認購事項已於2021年3月8日完成。有關發行新股份的詳情披露於本公司日期為2021年2月5日、2021年2月10日及2021年3月8日之公告內。

除上文所述及下文所披露的股票期權計劃外，本公司於截至2021年12月31日止年度內概無訂立，或於截至2021年12月31日止年度末概無存續任何股權掛鈎協議。

## 股票期權計劃

於2019年12月31日，本公司已採納股票期權計劃，該計劃符合上市規則第17章項下規定的範圍，並須遵守該等規定。股票期權計劃之目的包括：(i)進一步完善本公司的企業管治架構；(ii)構建一套完善的薪酬體系，加強本公司激勵與約束機制，調動董事、高級管理層及核心骨幹員工的積極性及使命感；及(iii)吸引及保留人才，盡力實現本公司長期發展目標。

股票期權計劃參與者範圍應結合本公司實際情況，依據(其中包括)上市規則、其他適用法律法規及細則而確定。參與者原則上限於本公司董事、高級管理層及對本公司整體發展有直接影響的其他核心骨幹員工。

根據股票期權計劃授出的所有股票期權獲行使而可能發行之股份總數，合共不得超過171,630,458股股份，佔(i)股東於2019年12月31日舉行之股東特別大會上批准股票期權計劃當日本公司已發行股本之10%，及(ii)本公司於本報告日期已發行股本的約9.07%。

## 董事會報告

除非於股東大會上獲股東批准，否則每名參與者在任何12個月內獲授的所有股票期權(包括已行使及未行使的期權)獲行使而發行及可能發行的最高數目股份，不得超過本公司已發行股本的1%。

股票期權計劃的有效期限為自採納日期起十年，其中，首期股票期權計劃的有效期限為五年。本公司可於前一個股票期權計劃生效日期後兩年，啟動新一期股票期權計劃，惟須獲得相關批准後，方可作實。已授出股票期權之限制期為自授予日起計24個月。相關業績條件獲達成及滿足參與者評定結果後，參與者方可於限制期屆滿後36個月內，根據股票期權計劃條款之詳述安排行使其股票期權。該36個月期間屆滿後，尚未行使的股票期權將自動失效。

本公司須向參與者作出授出股票期權的要約，該要約由要約日期起計21日內(由董事會不時決定)可供參與者接納。倘本公司接獲函件副本(包括由參與者正式簽署的接納文件)以及於當中清楚列明所接納提呈的股份數目連同向本公司支付1.00港元作為授出股票期權的代價，則授出股票期權的要約將被視作已獲接納，而該要約相關的股票期權將被視作已授予及生效。

根據國資委及聯交所的規定，根據股票期權計劃授出股票期權之行使價應由董事會釐定，且不得低於以下價格中的較高者：(i)授予日當天聯交所每日報價表上載列之股份收市價；(ii)緊接授予日前五個交易日聯交所每日報價表上載列之股份平均收市價；及(iii)股份面值(如有)。

於2019年12月31日，經董事會批准，本公司已於首期股票期權計劃按每股5.97港元的價格向若干合資格參與者授出股票期權，以認購合共最多16,065,000股普通股，佔本公司於生效日已發行股本的約0.936%。該授出期權已於2020年1月2日生效。於已授出的16,065,000份股票期權中，合共2,644,000份股票期權獲授予兩名董事且已簽署接受函。授予董事股票期權之詳情載列如下：

董事姓名	職位	已授出股票期權獲悉數行使而將發行的股份數目
彭佳虹女士	執行董事及董事會主席	1,322,000
俞綱先生	執行董事	1,322,000
總計		2,644,000

於2019年12月31日授出股票期權之限制期為自2019年12月31日起計24個月。相關業績條件獲達成，及滿足承授人評定結果及首期股票期權計劃之條款後，承授人將能夠於限制期到期日（「到期日」）後根據如下時間表行使其股票期權：

- i. 授出股票期權之三分之一將於緊隨到期日後的首個交易日起可予行使，並於2019年12月31日後36個月時段的最後一個交易日失效；
- ii. 授出股票期權之另三分之一將於緊隨上述36個月時段結束後的首個交易日起可予行使，並於2019年12月31日後48個月時段的最後一個交易日失效；及
- iii. 授出股票期權之最後三分之一將於緊隨上述48個月時段結束後的首個交易日起可予行使，並於2019年12月31日後60個月時段的最後一個交易日失效。

## 董事會報告

根據股票期權計劃授出的股票期權及於2021年12月31日尚未行使的股票期權之詳情如下：

股票期權 持有人姓名	股票期權數目					於2021年 12月31日 尚未行使	行使價 <sup>(1)</sup>
	於2021年 1月1日 尚未行使	於報告期間 已行使	於報告期間 已註銷	於報告期間 已失效	於報告期間 已失效		
<b>董事</b>							
彭佳虹女士	1,322,000	-	-	-	-	1,322,000	5.97港元
俞綱先生	1,322,000	-	-	-	-	1,322,000	5.97港元
<b>其他僱員</b>	12,430,000 <sup>(2)</sup>	-	-	991,000 <sup>(2)</sup>	-	12,430,000	5.97港元
<b>總計</b>	15,074,000	-	-	991,000	-	15,074,000	

附註：

- (1) 為以下兩項中較高者：a. 生效日當天聯交所每日報價表上載列之收市價每股股份5.97港元；以及b. 緊接生效日前5個交易日聯交所每日報價表上載列之平均收市價每股股份5.746港元。緊接生效日前的股份收市價為每股股份5.90港元。
- (2) 於2020年12月31日的13,421,000份股票期權數目獲歸屬，991,000份股票期權數目於2021年1月1日失效，因此於2021年1月1日尚未行使的股票期權數目為12,430,000股。

董事會認為，呈報根據股票期權計劃授出之股票期權之價值，猶如該等股票期權於本年報日期已授出，並不恰當。董事會認為，考慮到多項對於評估股票期權價值乃屬關鍵之變數尚不可確定，有關於本年報日期股票期權價值之陳述對於股東並無意義，且某種程度上可能誤導股東。

自有關股票期權授予日起及隨後財務期間，根據股票期權計劃授出的股票期權對合併財務報表的影響之詳情載於本報告合併財務報表附註38。

股票期權計劃的條款概要已載於本公司日期為2019年12月12日的通函。

## 管理合約

於年內，本集團並無就本集團全部或任何重大部分業務之管理或行政工作訂立或存有任何合約。

## 董事購買股份或債權證之安排

除於「股票期權計劃」披露者外，於年內，概無本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司參與任何安排，致使董事、彼等各自之配偶或18歲以下之子女可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

## 主要股東於股份的權益

於2021年12月31日，下列人士(董事或本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊內的權益或淡倉：

股份及相關股份的好倉：

股東名稱／姓名	權益性質	所持股份 數目權益	所持本公司 權益之 概約百分比
香港資本(附註1)	實益擁有人	634,500,395	33.54%
通用技術集團(附註1)	受控法團權益	697,978,700	36.90%
CITIC CPL(附註2)	受控法團權益	177,210,365	9.37%
張懿宸(附註2)	受控法團權益	177,210,365	9.37%
中信資本(附註2及3)	受控法團權益	240,722,365	12.73%
朱孟依(附註4)	受控法團權益	245,942,581	13.00%
新達置業(附註4)	實益擁有人	12,811,000	0.68%
	受控法團權益	233,131,581	12.32%
元知集團有限公司(附註4)	受控法團權益	175,235,081	9.26%
新達合生科技投資有限公司(附註4)	受控法團權益	175,235,081	9.26%
新達合生科技控股有限公司(附註4)	受控法團權益	175,235,081	9.26%



## 董事會報告

附註：

1. 於697,978,700股股份當中，634,500,395股股份登記在香港資本名下，63,478,305股股份登記在中國通用諮詢投資香港有限公司(「通用諮詢香港」)名下。香港資本全部已發行股本由通用技術集團最終擁有，通用諮詢香港的全部已發行股本由中國通用諮詢投資有限公司直接持有，而中國通用諮詢投資有限公司由通用技術集團全資擁有。根據證券及期貨條例，通用技術集團被視為於香港資本及通用諮詢香港持有的合共697,978,700股股份中擁有權益。
2. CCP Leasing II Limited (CITIC Capital China Partners IV, L.P.之全資附屬公司)因於2020年12月29日與本集團訂立認購150百萬美元可換股債券之認購協議，而於177,210,365股股份中持有權益。CITIC Capital China Partners IV, L.P.之普通合夥人為CCP IV GP Ltd.。CCP IV GP Ltd.為CCP Ltd.之全資附屬公司，而CCP Ltd.則由CITIC CPL全資擁有。CITIC CPL分別由中信資本及CP Management Holdings Limited (由張懿宸先生全資擁有)持有51%及49%股權。根據證券及期貨條例，CITIC CPL、中信資本及張懿宸先生被視為於CCP Leasing II Limited直接持有的177,210,365股股份中擁有權益。張懿宸先生為前任董事並於2021年8月27日辭任。
3. 除上述177,210,365股股份外，中信資本亦擁有另外63,512,000股股份的權益，其中8,279,000股股份由中信資本(天津)直接持有，而55,233,000股股份則由中信資本(天津)透過其全資附屬公司Infinite Benefits Limited間接持有。中信資本(天津)由Prestige Way Holdings Limited之全資附屬公司Prestige Way Limited持有62.31%的權益。Prestige Way Holdings Limited為CITIC Capital MB Investment Limited之全資附屬公司，而CITIC Capital MB Investment Limited由中信資本全資擁有。根據證券及期貨條例，中信資本被視為於63,512,000股股份中擁有權益。
4. 於245,942,581股股份中，(i)12,811,000股股份由新達置業有限公司(「新達置業」)直接持有；(ii)175,235,081股股份由百盈發展直接持有；及(iii)57,896,500股股份由合生電子商貿有限公司(「合生電子商貿」)直接持有。

新達置業由朱孟依先生全資擁有。根據證券及期貨條例，朱孟依先生被視為於新達置業持有的12,811,000股股份中擁有權益。

百盈發展由元知集團有限公司全資擁有，而元知集團有限公司由新達合生投資控股有限公司(「新達合生投資」)透過新達合生科技控股有限公司及新達合生科技投資有限公司間接持有80%股權。新達置業擁有新達合生投資100%的股權。根據證券及期貨條例，朱孟依先生被視為於百盈發展持有的175,235,081股股份中擁有權益。

合生電子商貿由合生創展集團有限公司透過合生創展國際有限公司間接全資擁有，而合生創展集團有限公司由新達置業持有53.26%股權。根據證券及期貨條例，朱孟依先生被視為於合生電子商貿持有的57,896,500股股份中擁有權益。

因此，朱孟依先生被視為於合共245,942,581股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，董事並不知悉任何人士於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊，或根據標準守則之規定而須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及／或淡倉

於2021年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊，或根據標準守則之規定而須知會本公司及聯交所的權益如下：

### (A) 於股份的好倉

姓名	權益性質	職位	所持股份 數目權益	所持本公司 權益之 概約百分比
彭佳虹 <sup>(1)</sup>	受控法團權益	執行董事	7,617,400	0.40%

### (B) 於本公司相關股份的好倉－實物交收非上市股本衍生工具

姓名	權益性質	職位	有關已授出 股票期權的 相關股份數目	所持本公司 權益之 概約百分比
彭佳虹 <sup>(2)</sup>	實益擁有人	執行董事	1,322,000	0.07%
俞綱 <sup>(3)</sup>	實益擁有人	執行董事	1,322,000	0.07%

## 董事會報告

附註：

- (1) 彭佳虹女士為Evergreen的唯一法定及實益擁有人，而Evergreen為上述7,617,400股股份的實益擁有人。根據證券及期貨條例，彭女士被視為於Evergreen擁有的股份中擁有權益。
- (2) 根據股票期權計劃，彭佳虹女士獲授予一份股票期權以認購1,322,000股股份。
- (3) 根據股票期權計劃，俞綱先生獲授予一份股票期權以認購1,322,000股股份。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，概無本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊，或根據標準守則之規定而須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料及就其董事知悉，於本報告日期，本公司已發行股本總額中至少25%根據上市規則之規定由公眾人士持有。

## 主要客戶及供應商

本集團客戶群主要包括患者、醫院及其他公共機構。本集團客戶亦包括本集團為其擔任獨家銷售代理及向其提供設備引入服務的醫療設備供應商。本集團供應商主要包括向本集團提供貸款融資及其他形式融資的金融機構以及醫療物資、醫療設備供應商。

客戶及供應商的資料如下：

截至2021年12月31日止年度 佔總收入百分比 (未計營業稅及附加稅)	
--	--

五大客戶	3%
最大客戶	1%

截至2021年12月31日 止年度佔總銷售 成本百分比	
-----------------------------------	--

五大供應商	20%
最大供應商	6%

就董事所知，概無董事、彼等的緊密聯繫人或持有本公司已發行股份5%以上的股東於本集團五大客戶或五大供應商中擁有任何權益。

## 僱員

於2021年12月31日，本集團共有15,242名僱員(於2020年12月31日，本集團共有13,686名僱員)。

截至2021年12月31日止年度，本集團並無經歷任何對本集團經營有重大影響的罷工或重大勞工糾紛。本集團與其僱員維持良好關係。

## 持續關連交易

本集團與通用技術集團及其聯繫人(定義見上市規則)訂立若干持續關連交易，須遵守上市規則第14A章項下的披露規定。本公司確認其已就該等持續關連交易根據上市規則第14A章遵守披露規定。

就截至2021年12月31日止年度的持續關連交易而言，本集團已遵從本集團的定價政策。

## 董事會報告

通用技術集團透過其全資附屬公司持有全部已發行股份的約36.90%，為本公司的控股股東。因此，通用技術集團及其聯繫人構成本公司的關連人士。

### 物業租賃框架協議

為重續本公司與通用技術集團於2017年12月1日訂立的物業租賃框架協議，本公司與通用技術集團於2020年11月10日訂立物業租賃框架協議（「物業租賃框架協議」），據此，本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人租用物業用作辦公場所及倉儲。物業租賃框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。

本公司訂立物業租賃框架協議，乃由於其一直從通用技術集團及／或其聯繫人租用若干物業，用作辦公場所及倉儲。相較於獨立第三方，通用技術集團及其聯繫人（特別是通用技術集團物業管理有限公司，作為通用技術集團附屬的專業物業管理公司）更了解本公司對辦公場所及倉儲物業的要求。此外，將本公司的辦公室或倉儲場所遷至其他場所亦將會產生不必要的費用。

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，本集團應向通用技術集團及／或其聯繫人支付的各年度租金總額預計不超過人民幣10.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)過往期間本集團向通用技術集團及其聯繫人租賃的物業總面積；(ii)本集團與通用技術集團或其聯繫人分別訂立的物業租賃協議中約定的單位租金，而有關單位租金一般經通用技術集團及其聯繫人參照現行市場狀況後按年調整；及(iii)本集團日常運營對辦公場所的預期需求。截至2021年12月31日止年度，實際交易金額並未超過物業租賃框架協議項下的年度上限。

請參閱本公司日期為2020年11月10日內容有關（其中包括）物業租賃框架協議的公告。

## 產品採購框架協議

為重續本公司與通用技術集團於2017年12月1日訂立的產品採購框架協議，本公司與通用技術集團於2020年11月10日訂立產品採購框架協議(「產品採購框架協議」)，據此，本公司及／或其附屬公司須向通用技術集團及／或其聯繫人購買有關產品及配套服務。產品採購框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。

本公司訂立產品採購框架協議，乃由於通用技術集團及其聯繫人在集成及引進國際先進技術和重大裝備方面具有大量的業務資源和豐富經驗。通用技術集團下屬的所有進出口公司，均是中國從事設備和儀器進口的大型國有企業。本公司與通用技術集團及其聯繫人保持著長期的合作關係。基於這種合作關係，本公司相信繼續從通用技術集團及其聯繫人處採購產品將更有效率，且將更好地滿足本集團為客戶提供定制化服務的需要。此外，通用技術集團下屬的製藥和裝備製造公司亦是各自領域領先的製造企業。

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，本集團應向通用技術集團及／或其聯繫人支付的產品購買費用總額預計分別不超過人民幣12.0百萬元、人民幣15.0百萬元及人民幣18.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)本公司向通用技術集團及其聯繫人採購設備和儀器的過往交易金額；(ii)本集團幫助中國醫院建設、改進和提升科室醫技能力，科室升級服務需求持續高漲，同時本集團醫院集團業務包含持續增長的供應鏈業務，這些都將導致本集團採購醫療設備、儀器以及藥品耗材的需求持續增長；及(iii)參考醫療行業的整體增長趨勢，有關產品生產或貿易成本的預期增幅。截至2021年12月31日止年度，實際交易金額並未超過產品採購框架協議項下的年度上限。

請參閱本公司日期為2020年11月10日內容有關(其中包括)產品採購框架協議的公告。

### 存款服務框架協議

為重續本公司與通用技術集團財務公司於2017年12月1日訂立的存款和中間業務服務框架協議項下的部分交易，本公司與通用技術集團財務公司於2020年11月10日訂立存款服務框架協議（「存款服務框架協議」），據此，通用技術集團財務公司須向本集團提供存款服務。存款服務框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿。

通用技術集團財務公司是經中國人民銀行及中國銀保監會批准並受其監管的非銀行金融機構，其以加強企業集團資金集中管理和提高企業集團資金使用效率為目的。本公司利用通用技術集團財務公司作為資金管理平台，有助本公司更有效率地集中管理和調配資金。由於通用技術集團財務公司僅向通用技術集團的成員公司提供財務服務，其多年來已形成對本公司的深入認識，了解本公司的資本結構、業務運營、資本需求及現金流模式，使其得以有能力預計本公司的業務需求，並為本公司提供量身定制的服務。另外，訂立2021年存款服務框架協議並不阻礙本集團使用中國獨立商業銀行的金融服務。本集團仍可酌情挑選其認為合適且有利於本集團的中國獨立商業銀行擔任其財務服務提供商。

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，本集團將向通用技術集團財務公司存放的原最高每日存款結餘（包括應計利息）預計不超過人民幣400百萬元。根據本公司日期為2021年11月11日的公告、本公司日期為2021年12月3日的通函及本公司日期為2021年12月24日的投票表決結果公告，自2021年12月24日起至2021年12月31日止期間，及截至2022年及2023年12月31日止兩個年度，年度上限已經修訂為人民幣2,000百萬元（「經修訂年度上限」）。經修訂年度上限乃基於以下因素：(i)截至2018年、2019年及2020年12月31日止三個年度本集團於通用技術集團財務公司的最高每日存款結餘的歷史金額；(ii)本集團歷史收入的上升趨勢；(iii)本集團融資活動的預期現金流；(iv)預計未來數年本集團現金流入淨額將有所增加；(v)通用技術集團財務公司提供的優惠利率條件及其他資金管理便利條件；(vi)本集團日常存款保有量具有一定波動性；及(vii)本集團的資金管理策略。截至2021年12月31日止年度，存款服務框架協議項下的實際交易金額並未超過其項下的年度上限。

有關存款服務框架協議及其項下年度上限的進一步詳情，請參閱(i)本公司日期為2020年11月10日、2020年12月31日、2020年11月11日及2021年12月24日的公告，及(ii)本公司日期為2020年11月26日及2021年12月3日的通函。

## 醫院管理框架協議

於2020年11月10日，本公司與通用技術集團訂立醫院管理框架協議(「醫院管理框架協議」)，據此，本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人提供醫院管理服務。醫院管理框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。

醫院集團業務是本集團的主要業務活動之一。本集團在醫療保健行業擁有豐富經驗，能夠為客戶提供醫院管理服務。進行醫院運營的通用技術集團聯繫人希望在日常業務過程中不時向本集團尋求醫院管理服務，以支持其業務發展。

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，通用技術集團及／或其聯繫人向本集團支付的服務費用總額預計將分別不超過人民幣20.0百萬元、人民幣25.0百萬元及人民幣30.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)通用技術集團聯繫人所擁有的醫院於截至2019年12月31日止三個財政年度的財務表現；(ii)該等醫院年收入的固定百分比(約為10%，須於特定醫院管理協議中進一步協商)；及(iii)該等醫院於截至2023年12月31日止三個財政年度的預期年收入。截至2021年12月31日止年度，醫院管理框架協議項下的實際交易金額並未超過其項下的年度上限。

請參閱本公司日期為2020年11月10日內容有關(其中包括)醫院管理框架協議的公告。

## 醫療設備綜合服務框架協議

於2020年11月10日，本公司與通用技術集團訂立了醫療設備綜合服務框架協議(「醫療設備綜合服務框架協議」)，據此，本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人提供醫療設備維護和託管服務。醫療設備綜合服務框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。

本公司是一家綜合醫療服務提供商，提供包括醫療設備維護和託管服務在內的各種服務方案。在本公司的日常業務運營中，通用技術集團及其聯繫人希望與本公司在醫療設備的維護和託管方面不時開展合作，以降低維護成本並最大程度地提高醫療設備的使用率。



## 董事會報告

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，通用技術集團及／或其聯繫人向本集團支付的服務費用總額預計將分別不超過人民幣10.0百萬元、人民幣30.0百萬元及人民幣60.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)通用技術集團及其聯繫人在未來對設備維護和託管服務的預期需求；(ii)本公司繼續擴大其與醫療設備維護和託管服務有關的服務範圍，從而擴大本集團能夠向通用技術集團及其聯繫人提供的服務範圍；及(iii)由於通貨膨脹和成本費用的預期增加而導致的預估服務費用增加。截至2021年12月31日止年度，醫療設備綜合服務框架協議項下的實際交易金額並未超過其項下的年度上限。

請參閱本公司日期為2020年11月10日內容有關(其中包括)醫療設備綜合服務框架協議的公告。

### 醫學檢驗框架協議

於2020年11月10日，本公司與通用技術集團訂立醫學檢驗框架協議(「醫學檢驗框架協議」)，據此，本公司及／或其附屬公司將向通用技術集團及／或其聯繫人提供醫學檢驗和技術服務。醫學檢驗框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。

本公司是一家綜合醫療服務提供商，提供包括醫學檢驗和技術服務在內的各種服務方案。在通用技術集團及其聯繫人的日常業務運營中，其希望與本公司在醫學檢驗和技術服務方面不時開展合作，以便為患者提供全面的醫療服務。

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，通用技術集團及／或其聯繫人向本集團支付的服務費用總額預計將分別不超過人民幣3.0百萬元、人民幣20.0百萬元及人民幣40.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)通用技術集團及其聯繫人在未來對醫學檢驗和技術服務的預期需求；及(ii)本公司繼續擴大其與醫學檢驗和技術服務有關的服務範圍，從而擴大本集團能夠向通用技術集團及其聯繫人提供的服務範圍。截至2021年12月31日止年度，醫學檢驗框架協議項下的實際交易金額並未超過其項下的年度上限。

請參閱本公司日期為2020年11月10日內容有關(其中包括)醫學檢驗框架協議的公告。

## 建設服務框架協議

於2020年11月10日，本公司與通用技術集團訂立建設服務框架協議（「建設服務框架協議」），據此，根據本公司及／或其附屬公司不時採取的招標流程及結果，通用技術集團及／或其聯繫人將向本公司及／或其附屬公司提供建築服務。建設服務框架協議自2021年1月1日起生效至2023年12月31日屆滿，可經雙方同意後續期。

通用技術集團及／或其聯繫人在中國多個城市提供建築服務。本公司預期通用技術集團及／或其聯繫人將作為建築承包商不時參加本集團於中國的建築工程競爭性招標程序，且根據有關招標結果及條款，通用技術集團及／或其聯繫人可能向本集團提供建築服務。考慮到彼等在建築工程方面的經驗，訂立建設服務框架協議將為本集團提供更多承包商以參與本集團的建築工程；如果通用技術集團及／或其聯繫人中標，則能確保本集團的建築工程質量達到行業標準。

截至2021年、2022年及2023年12月31日止三個年度，本集團與通用技術集團及／或其聯繫人可能簽訂的建設服務協議項下的總合同金額預計將分別不超過人民幣600.0百萬元、人民幣30.0百萬元及人民幣30.0百萬元。上述建議年度上限乃基於下列因素：(i)本集團於2020年1月1日至2023年12月31日期間預計開展的潛在新建築項目總合同金額，參考該期間內本集團新建築項目的總投資額及該期間內本集團預期進行的建築項目數量；(ii)本集團預期通用技術集團或其聯繫人將不時參加的本集團建築項目競爭性招標程序的估計總合同金額，並將本集團潛在新建築項目數量和規模納入考慮；及(iii)2020年建築材料的現行市場價格和人工成本（參照通脹率）。截至2021年12月31日止年度，建設服務框架協議項下的實際交易金額並未超過其項下的年度上限。

請參閱本公司日期為2020年11月10日內容有關（其中包括）建設服務框架協議的公告。

### 關連交易

截至2021年12月31日止年度，本集團訂立若干關連交易，須遵守上市規則第14A章項下的規定。本公司確認其已就該等關連交易根據上市規則第14A章遵守披露規定。

#### 重組攀鋼西昌醫院

於2021年1月25日，醫投公司及西昌新鋼業就設立一家合資公司簽訂合作協議（「合作協議」）。根據合作協議，合資公司的總投資約為人民幣345.9百萬元，其中醫投公司現金出資約人民幣176.4百萬元，西昌新鋼業將以涼山州攀新健康管理有限公司（為攀鋼西昌醫院舉辦人）100%股權出資約人民幣169.5百萬元。交易完成後，合資公司的註冊資本將由醫投公司及西昌新鋼業分別持有51%和49%。

於合作協議日期，(i)攀鋼集團有限公司（「攀鋼集團」）直接及間接持有四川環康醫院管理有限公司（作為本公司附屬公司）約46.7%的權益；及(ii)西昌新鋼業為攀鋼集團之全資附屬公司，故根據上市規則第14A.07條，西昌新鋼業為本公司於附屬公司層面之關連人士。因此，根據上市規則第14A章，該交易構成本公司之關連交易。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2021年1月25日的公告。

## 關聯方交易

截至2021年12月31日止年度，若干關聯方與本集團進行交易，有關交易於本公司合併財務報表附註37「關聯方交易」披露。除「持續關連交易」及「關連交易」章節披露者外，董事會確認此等關聯方交易並無構成根據上市規則第14A章須予披露的關連交易或持續關連交易。

## 獨立非執行董事確認

根據上市規則第14A.55條，於「持續關連交易」一節披露的持續關連交易已由獨立非執行董事審閱，彼等已確認上述持續關連交易乃：

- (a) 於本集團的日常及一般業務中訂立；
- (b) 按照正常商業條款進行；及
- (c) 根據有關交易的協議進行，有關條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。

## 境外核數師確認

本公司境外核數師安永會計師事務所已獲聘根據香港會計師公會發出的香港核證準則第3000號「審核或審閱過往財務數據以外的核證委聘」（修訂本），以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本公司披露的關連交易。董事會已收到由安永會計師事務所根據上市規則第14A.56條出具的無保留結論函件，當中載有安永會計師事務所對本集團上述持續關連交易的發現及結論，說明其未注意到任何事情，可使其認為該等持續關連交易：

- (a) 並未獲董事會核准；
- (b) 就涉及由本集團提供貨品或服務的關連交易，在各重大方面沒有按照本集團的定價政策而進行；

## 董事會報告

- (c) 在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及
- (d) 超逾截至2021年12月31日止財政年度的有關年度上限。

## 所得款項用途

有關全球發售所得款項用途、於2021年3月8日發行新股份及於2021年3月25日發行可換股債券的詳情，請參閱本年報第47至50頁的「管理層討論與分析」章節的「資本開支」段落。

## 審核委員會

於年度內，本公司已遵照上市規則第3.21條規定。審核委員會包括三名成員，由李引泉先生(主席)、鄒小磊先生及童朝銀先生組成。其中，李引泉先生及鄒小磊先生為獨立非執行董事(包括一名具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長的獨立非執行董事)。

審核委員會已與管理層討論並審閱本年報及本集團截至2021年12月31日止年度的財務業績。

本公司截至2021年12月31日止年度根據香港財務報告準則編製之合併財務報表已由本公司境外核數師安永會計師事務所進行審核。

## 捐款

截至2021年12月31日止年度，本集團作出慈善捐款人民幣3.8百萬元。

## 核數師

本公司於2021年分別續聘安永會計師事務所及信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)(「信永中和」)為其境外核數師及境內核數師。本公司在過去三年內並未變更所聘用之境外核數師。續聘安永會計師事務所為本公司的境外核數師及續聘信永中和為本公司的境內核數師之建議將提呈本公司2022年股東週年大會，以供股東審議及批准。

## 遵守法律及法規

截至2021年12月31日止年度，本集團於所有重大方面遵守對本集團有重大影響的有關法律及法規。

## 刊發年度報告

本年報的中、英文本已登載於本公司網站[www.umcare.cn](http://www.umcare.cn)及聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)。

已選擇或被視為同意透過本公司網站收取本公司的公司通訊，及因任何理由以致收取或接收載於本公司網站的公司通訊上出現困難的股東，將應要求即時免費寄發年報的印刷本。股東可隨時更改收取公司通訊的方式及語言版本的選擇。

股東可給予本公司不少於7天的書面通知，以要求索取年報的印刷本或更改收取公司通訊的方式及語言版本的選擇，該書面通知應交予本公司之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓，或將該通知電郵至[unimedical.ecom@computershare.com.hk](mailto:unimedical.ecom@computershare.com.hk)。

代表董事會

彭佳虹  
董事會主席

香港  
2022年3月29日

# 環境、社會及管治報告

## 1. 關於本報告

此為通用環球醫療集團有限公司(下稱「本公司」或「環球醫療」)在香港聯合交易所有限公司下稱(「聯交所」)上市後發佈的第六份環境、社會及管治(下稱「ESG」)報告(下稱「本報告」)，旨在匯報本公司及其附屬公司(下稱「本集團」)於2021年度內履行環境及社會及管治責任所秉持的理念及相關實踐，並積極回應本集團主要權益人所關注的重要議題。同時，本報告詳述本集團有關環境和社會事宜的管治情況，以及如何結合ESG理念至業務之中，藉以全面展示本集團的ESG績效。

有關本集團企業管治的詳細信息，請參閱本年報之「企業管治報告」章節。

本報告的披露資料來自本集團的內部文件和相關統計數據，並以中文繁體和英文兩種語言發佈。如報告內容有任何歧義，以中文繁體版為準。閣下可通過本集團官方網站和聯交所網站閱讀和下載本報告的電子版。

### 1.1 報告範圍

本報告涵蓋本集團之醫院集團業務和金融業務如下：

業務板塊	業務運營地點
醫院集團	通用環球中鐵西安醫院
	通用環球西安西航醫院
	西電集團醫院
	咸陽彩虹醫院
	鞍鋼集團公司總醫院
	陽泉煤業集團有限責任公司總醫院
	煙台海港醫院有限公司
金融業務	北京市東城區哈德門廣場 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 本公司總部(連同金融業務板塊)已在2020年8月11日起搬遷至北京市東城區哈德門廣場，上一年度報告範圍內的中儀大廈、四川大廈西塔、及海經大廈辦公場所已停用。

除非另有說明，本報告內所披露資料的時間範圍則為2021年1月1日至2021年12月31日(下稱「報告期」)。

## 1.2 董事會聲明

本公司董事會(「董事會」)全面負責本集團的ESG策略及報告，並已審閱及批准本報告。本報告公開披露的數據及其他信息主要來源於內部文件、報告及統計結果。董事會承諾本報告內容不存在任何虛假記錄、誤導性陳述或重大遺漏，並對報告內容的真實性、準確性和完整性負上最終責任。

董事會負責評估及釐定本集團運營範圍的ESG風險，並確保設立合適及有效的ESG風險管理及內部監控系統。本集團的ESG方針、策略及相關重要性將在本報告的各章節作出披露。

## 1.3 編寫依據

本報告按照香港聯合交易所有限公司(下稱「聯交所」)發佈的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》之附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》(下稱《指引》)中的匯報原則編製：

<p><b>重要性</b></p>	<p>本集團透過重要性評估識別與本集團相關的重要性議題。重要性評估工作包括邀請權益人對ESG議題的重要性進行優次排列、管理層核實重要性議題等。關於重要性評估工作的詳情，請參閱本報告中的「重要性評估」章節。</p>
<p><b>量化</b></p>	<p>為全面評估本集團於本報告期內的ESG績效，本集團披露了《指引》內適用的量化關鍵績效指標，並列明了量化關鍵績效指標所採用的標準、方法、假設及計算的參考依據，包括主要換算因子的來源。</p>
<p><b>一致性</b></p>	<p>本報告採用與上個報告期一致的編製方法，以供讀者對本報告內的ESG信息進行有意義的對比。</p>
<p><b>平衡</b></p>	<p>本報告客觀地呈報本集團的ESG表現，相關原則的應用在本報告各章節中體現。</p>



本報告遵守《指引》所載的強制披露規定及「不遵守就解釋」條文，並相應地闡述本集團就業務及營運活動對環境和社會的影響。

### 1.4 聯絡我們

我們歡迎您對本集團環境、社會及管治及其他可持續發展事宜提出意見。請通過以下方式與我們聯繫：

地址：中國北京市東城區崇文門外大街8號院1號樓哈德門廣場西塔

網站：<https://www.umcare.cn/>

電子信箱：[ir@um.gt.cn](mailto:ir@um.gt.cn)

## 2. 關於我們

身為一家專注於發展多元化醫療健康產業的領先國有企業，本集團憑藉現代管理理念、專業人才團隊、優質醫療資源、雄厚資金實力以及包容進取的企業文化，努力打造高質素的醫療健康產業集團。我們一直積極探索創新的醫療健康產業發展模式，逐步構建結合多種醫療相關業務的大健康產業生態圈，致力成為醫療健康產業發展的先行者。

### 2.1 企業文化

#### 使命

- 以科技進步和品質服務引領美好生活

#### 經營理念

- 以品質醫療守護生命健康

#### 發展理念

- 成為值得信賴的醫療健康集團，成為員工引以為豪的事業家園

## 2.2 榮譽表彰

在2022年2月，國務院國資委印發了《國有企業公司治理示範企業名單》，本集團作為基層企業成功入選。

「國有企業公司治理示範企業創建活動」是國務院國資委為加快推進中國特色現代企業制度建設，以點帶面加快提升企業治理能力和治理水準，推動中國特色現代企業制度優勢轉化為治理效能的重要舉措。

本集團作為一家以醫療健康為主業的央企控股上市公司，建立並不斷完善法人治理體系，按照上市規則合規運行，規範管理；同時，持續深化三項制度改革，不斷激發企業經營發展活力，為公司推動戰略升級、推進產融結合發展奠定了良好基礎。未來，我們將按照國務院國資委要求，在通用技術集團的指導下，繼續發揮混合改革中醫療健康企業優勢，立足新發展階段，貫徹新發展理念，構建新發展格局，開創高品質發展新局面，持續為健康中國戰略實施貢獻力量。

國家衛生健康委醫政醫管局聯合健康報社開展2020年度改善醫療服務宣傳推介活動，旨在通過宣傳展示各地醫療企業單位改善其服務的良好做法、行業慣例，持續推動醫療服務高品質發展，不斷提升人民群眾的健康獲得感和看病就醫的滿意度。

在2021年1月10日，由國家衛健委醫政醫管局和健康報社聯合舉辦的改善醫療服務典型經驗交流總結大會，本集團旗下攀鋼總醫院、西電醫院、煙台海港醫院被授予「2020年度改善醫療服務示範醫院」稱號。



本集團自主研發互聯網健康平台，致力實現與實體醫院的深度融合。在2021年5月21-22日，「百年輝煌路健康新征程」－ 2021年健康界峰會暨北京協和醫院建院100週年學術活動在北京舉行。本集團榮獲「健康中國行動示範V創新榜樣」名單中的「智慧醫療模式創新獎」，標誌著本集團在智慧醫療領域取得的成就獲得行業廣泛認可。



疫情期間本集團旗下攀鋼總醫院選派9名醫務人員馳援武漢，積極支援當地救治市級定點醫院；派遣44名醫務人員到市內各重要交通卡點參加防疫工作並圓滿完成了任務。憑著服務人民的先鋒力量，我們在2021年6月28日獲國資委黨委評選為中央企業「先進基層黨組織」。

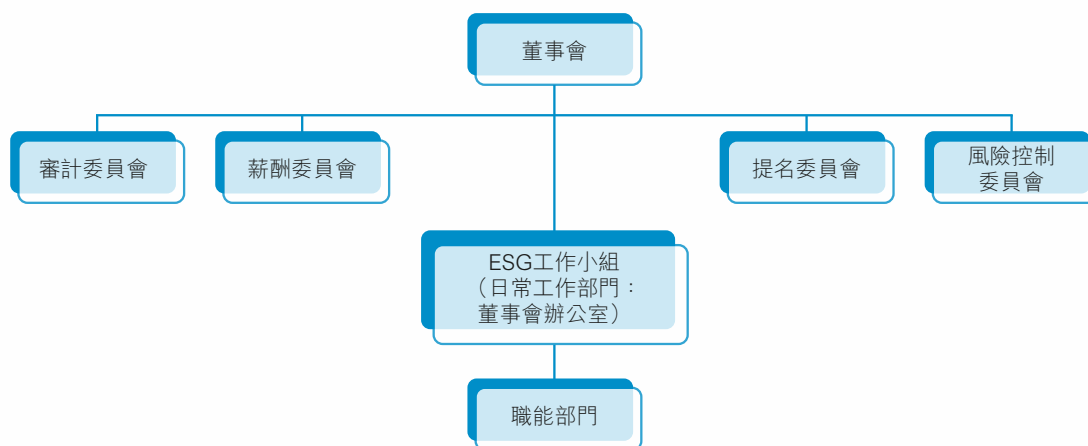
截至2022年1月7日，本集團旗下西電醫院、中鐵西安醫院、西航醫院、北環醫院等7家醫療機構晝夜不休，共完成225萬餘份核酸樣本檢測。本集團將持續把服務國家戰略作為重要企業任務，發揮好國企辦公立醫院「第二國家隊」的作用，為落實「健康中國」戰略、服務人民美好生活做出了自己應有的貢獻。

### 3. 可持續發展管理

#### 3.1 ESG管治架構

為加強本集團及所屬各級機構在可持續發展管理方面的相關工作，本集團在2021年12月建立由董事會監管的ESG管治架構，對可持續發展事宜進行系統性管理，確保在所有運營環節及業務層面的決策中均納入ESG考量，踐行「推動人類健康事業不斷進步」的企業理念，全面推進本集團的可持續發展進程。

本集團設立ESG工作小組。該小組由本集團中涉及ESG事宜的職能部門代表所組成，日常工作部門為董事會辦公室，並由本集團ESG負責人擔任工作小組組長，就ESG事宜向董事會匯報，並在必要時把相關意見回饋給董事會、管理層或相關部門。



**董事會**是本集團ESG治理的最高決策機構，負責監管整體ESG策略、審議與決策對本集團業務有關的風險及機遇、確保設有適當和有效的ESG管理及內部監控系統、制訂ESG管理方針、策略、優次及目標、定期檢討ESG目標的表現，並按年審批本集團的ESG報告。

**ESG工作小組**獲董事會授權參與本集團ESG相關的工作，其職責包括統籌及協調本集團總部及附屬公司各職能部門落實及執行所有ESG相關工作、就重大的ESG事宜及工作情況向董事會進行定期匯報、傳達和溝通本集團在ESG管理方面的戰略和具體舉措、收集與匯報ESG相關事宜的管理措施與績效，並向本集團職能部門收集ESG報告所需資料、呈交報告予董事會審批等。ESG工作小組會因應ESG相關工作的實際情況，向董事會成員擬定改善建議，使董事會能夠持續及有效地執行ESG監管事宜。

**各職能部門及其ESG負責人**負責各專項ESG議題的管理及資料收集，按照ESG管理制度和流程開展相關工作。

### 3.2 ESG目標

本集團過去多年一直倡導並奉行負責任的運營理念。我們矢志兼顧環境、社會及經濟效益，全面以負責任的方式營運業務。我們制定了「綠色企業建設總體目標」，指引我們推動ESG工作，確保將可持續發展元素融入營運各個環節和所有業務決策。

本集團董事通過授權工作小組，每年對ESG目標展開進度檢討，我們目前已就環境範疇制定以下策略：

減排策略	
強化公務車管理 (中期目標)	透過執行內部車輛的管理慣例和計劃，定期統計車輛用能情況，科學核定節約用能。
減少醫院廢氣排放 (中期目標)	優化醫院鍋爐及管道設備，對鍋爐進行提升改造，在燃氣鍋爐的基礎上進一步減少污染物的排放。
採用潔淨能源 (長期目標)	淘汰使用高污染燃煤發熱發電。透過積極推廣使用清潔能源，優先採用以太陽能、風能產生的綠電，逐步提高綠電的使用率。

減碳策略	
減少醫院碳足印 (中期目標)	指導職能部門審視醫院人員、物流運輸的交通安排，同時向員工提倡綠色出行。
進行碳排放管理 (長期目標)	參考ISO 14064和GB/T 51366等規範指南，制定碳排放管理體系與內部管理政策，積極回應減碳理念。
對逃逸式排放源 進行管理 (長期目標)	針對空調、製冷系統和滅火器的逃逸式排放，為製冷劑和滅火器建立記錄體系，從購買、儲存到棄置階段的記錄將妥善保存。

節能策略	
推動綠色辦公 (中期目標)	減少總體紙張使用，推行非正式雙面列印，擴大使用網上系統進行檔填報／審批。
降低企業能耗 (長期目標)	改變企業用能習慣，從硬體配備上為醫院環境採用較低和適合照明；定期進行能源統計分析；對高能耗設備進行識別並逐步更換；在許可情況下購買高效節能的醫療器材，開展節能路徑研究。
推動可再生能源 (長期目標)	積極探索使用可再生能源的可行性。逐步開展醫院單位應用可再生能源專案，例如在醫院大樓安裝光伏電板或在增建、改建項目中增加可再生能源設施。

節水策略	
增加節水設備投入 (長期目標)	開展節水工程措施，對醫院單位進行節水改造，積極採用節水設備。
減少整體用水 (中期目標)	實行節水行政管理措施，宣導員工節約用水，定期統計分析用水情況，減少本集團整體用水量。
擴大使用次階水 (長期目標)	向醫院單位推廣使用次階水／循環用水，包括再用洗盥污水進行清潔及灌溉用途。

減廢策略	
推廣廢物回收 (中期目標)	對辦公區域及住院部等場所實施垃圾分類，增設垃圾分類設施，加強標誌標識管理；增強與廢棄物收集商／回收商合作。
實踐源頭減廢 (中期目標)	對我們業務中使用的一次性用品、拋棄式用品進行識別，積極減少使用一次性物品，減少它們的採購、使用，並移除不必要包裝材料。
引進可再造 包裝物料 (長期目標)	對適合循環再造的包裝模式進行深入探討，探索不同物料在集團總部和醫院單位使用的可行性。

### 3.3 ESG風險管理

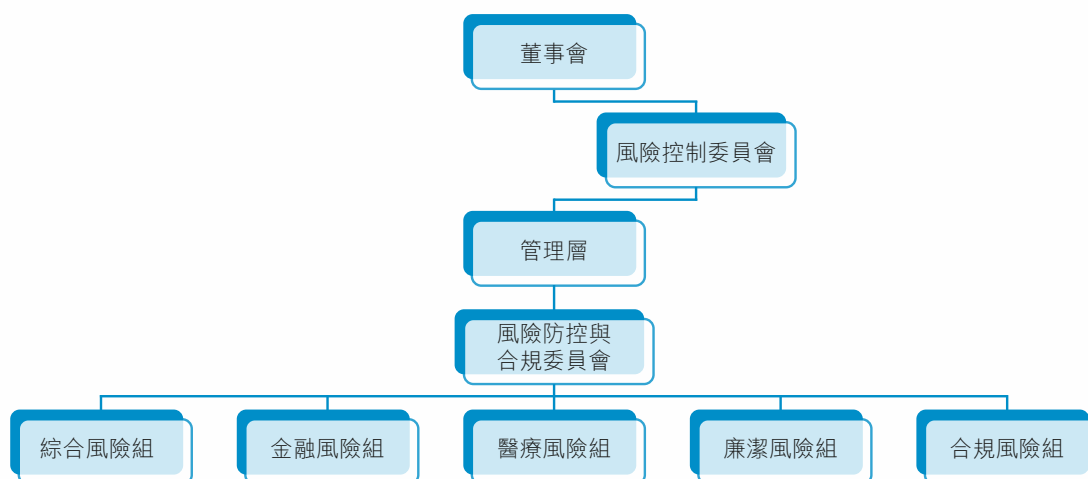
穩健及有效的風險管理體系是企業管治必要及不可或缺的部份。環球醫療擁有健全的風險管理體系，並已進一步拓展至可持續發展管理方面。我們藉著識別、評估及管理在運營過程中的可能面臨的重大ESG風險，增強本集團風險管控文化，為我們的可持續發展築牢基石。



董事會對評估及釐定集團的重大ESG風險負整體責任，確保集團設立及維持合適有效的風險管理及內部監控系統。

董事會下設風險控制委員會，在風險控制委員會的協助下制定、實施和監察風險管理及內部監控系統。我們將ESG風險融入現行的風險管理體系，根據風險管理流程，識別及管理與本集團業務相關的ESG風險。風險控制委員會定期就本集團的風險相關事宜(包括ESG風險)作出檢討，並向董事會提供意見。

我們的內部監控系統充分吸收COSO風險管理框架要求和香港會計師公會關於風險管理的指南，同時借鑒同行企業的內部監控模式，兼顧本集團實際情況與業務特點，制定行之有效的監控體系，相關管治架構如下：



1. 風險控制委員會及下設的工作組負責牽頭進行風險識別工作，與管理層級相關部門配合跟進
2. 開展風險分析，選擇風險程度較高的領域
3. 對應領域的部門對風險進行描述
4. 匯總各領域風險，編製風險報告
5. 風險報告上報董事會風險控制委員會審議，經審議後上報董事會會議

根據識別出的風險，本集團認為2021年度重大風險及應對方法如下：

重大ESG風險	潛在影響	應對方法
新冠疫情 防控風險	閉環措施導致經濟活動停頓，一方面直接影響該地區業務經營，另一方面對前線營運、人手編製、供應鏈構成影響。	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 建立醫院疫情防控品質檢查標準，定期改進疫情防控措施。</li> <li>• 通過多部門協作，不斷完善醫院特殊科室院流程，持續優化院感防控管理。</li> <li>• 加強疫情防控相關培訓，提高疫情防控識別意識、管理及應急能力。</li> </ul>
醫療品質安全 管理風險	醫療服務存在安全問題有可能危及客戶健康，甚至造成相關申索。對本集團聲譽及營收造成不利影響。	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 建立健全醫院品質與安全管理委員會，同時成立專職醫院品質管制內審專家團隊，管控醫療品質安全。</li> <li>• 建立月度、季度、年度品質管制資料及醫療風險事件監測制度。</li> <li>• 針對醫院品質各環節及風險管理進行培訓及考核。</li> <li>• 建立每季度院間互檢及年度飛行督導檢查工作，針對醫院品質安全、依法執業等予以督導規範。</li> <li>• 規範醫療不良事件管理，制定不良事件應急預案，完善不良事件風險識別及應急處理。</li> </ul>

### 3.4 權益人溝通

有效的權益人溝通是ESG管理中的重要一環。我們的主要權益人包括政府及監管機構、投資者、員工、客戶、供應商及社區，我們通過多元化的方式及渠道與各權益人進行溝通交流，以了解他們的需求及期望，並針對性地作出回應。

主要權益人	關注重點	主要溝通方式	我們的回應
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 依法納稅</li> <li>• 信息披露及時性與規範性</li> <li>• 企業管治</li> <li>• 資源節約</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 機構考察</li> <li>• 工作報告</li> <li>• 信息披露</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 嚴格遵守法律法規</li> <li>• 真實準確地披露信息</li> <li>• 合規合法經營</li> <li>• 接受政府及監管機構的檢查及考察</li> </ul>
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 企業治理和經營策略</li> <li>• 企業發展前景</li> <li>• 投資回報</li> <li>• 信息披露的及時性與透明度</li> <li>• 企業合規度</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 股東大會</li> <li>• 業績發佈會</li> <li>• 財務報告</li> <li>• 路演</li> <li>• 電話郵件諮詢</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 按規定發佈股東大會通知和議案</li> <li>• 按時披露信息</li> <li>• 按規定披露公告及發佈定期報告</li> <li>• 處理意見和訴求</li> </ul>

主要權益人	關注重點	主要溝通方式	我們的回應
員工	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 薪酬福利</li> <li>• 培訓和發展</li> <li>• 工作環境</li> <li>• 企業運營狀況</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 工會組織</li> <li>• 員工培訓</li> <li>• 員工活動</li> <li>• 員工會議</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 建立公平的薪酬及晉升機制</li> <li>• 組織員工職業培訓及舉辦各類活動</li> <li>• 提供健康、安全的工作環境</li> </ul>
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 服務質量</li> <li>• 客戶信息安全</li> <li>• 服務價值</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 客戶調研</li> <li>• 售後服務與投訴</li> <li>• 定期拜訪</li> <li>• 建議監督郵箱</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 開展客戶調查</li> <li>• 加強服務管理</li> <li>• 及時處理投訴等售後情況</li> </ul>
合作夥伴(供應商、分銷商等)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 按時履行合同約定</li> <li>• 長期穩定合作</li> <li>• 企業信譽</li> <li>• 企業經營策略</li> <li>• 持續經營能力</li> <li>• 信息披露的及時性</li> <li>• 企業合規度</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 洽談會</li> <li>• 日常溝通</li> <li>• 業績發佈會</li> <li>• 財務報告</li> <li>• 分銷商會議</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 按約履行合同</li> <li>• 與優秀供應商保持長期合作</li> <li>• 按時披露企業信息</li> <li>• 按規定披露公告、發佈定期報告</li> <li>• 提供有效溝通渠道</li> </ul>

主要權益人	關注重點	主要溝通方式	我們的回應
社區與公眾	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 社會公益</li> <li>• 環境保護</li> <li>• 商業道德</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 社區／公益活動</li> <li>• 建議／監督郵箱及電話</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 舉辦社區公益活動及學術交流活動</li> <li>• 提供用於建議及監督的溝通渠道</li> </ul>

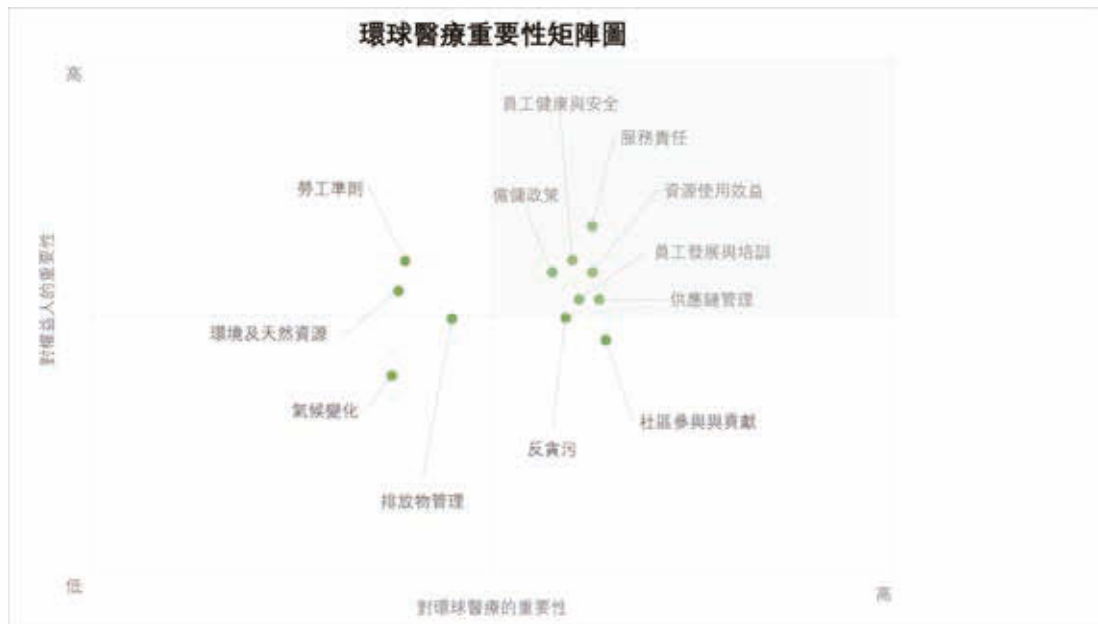
我們一向高度重視投資者關係管理工作，一方面明確投資者的需求，把握市場動態和熱點話題並及時轉達至本集團管理層，給予投資者迅速反饋；另一方面也通過頻繁有效的溝通交流，提升本集團在資本市場的曝光度及認可度。

於本年度內，我們召開3場股東大會、2場公開業績發佈會以及4場線上高層專題溝通電話會議，連同其他境內外同步業績路演、現場調研、管理層接待日、網絡互動和參加投資論壇等多種行之有效的方式注重與投資者日常溝通，與投資者保持良好溝通關係。

### 3.5 重要性議題評估

重要性調查是評估ESG議題重要性的有力工具，本集團透過在2021年度內進行重要性調查，邀請本公司董事、管理層、股東及投資者、公司員工、客戶、合作夥伴等重要權益人對環境及社會層面共12個議題作出評估。經過評估，我們識別除6項重要性議題，董事會最終對重要性評估結果加以審閱並予以確認。

我們透過製作矩陣圖來展示各ESG議題的重要性，突顯不同議題的優次：



重要性排序(從高至低)	2021年度重要性議題
1	服務責任
2	資源使用效益
3	員工健康與安全
4	供應鏈管理
5	僱傭政策
6	員工發展與培訓

我們會以此作為重要內部參考，持續提升可持續發展管理及績效，切實回應各權益人重點關注的可持續發展事宜。

## 4. 責任運營

本集團一直致力強化合規建設，在遵守法律法規的前提下營運業務，持續完善企業管理體制。我們致力維護客戶權益，提升客戶滿意度，同時不斷加強供應鏈環境及社會風險管理，推動廉潔企業文化建設，以全面推進本集團的可持續發展進程。

### 4.1 質量保證

本集團深信產品及服務質量是促進醫療機構持續發展的基石，因此我們一直致力為客戶提供高品質服務。我們的客戶群主要包括患者、醫院、其他醫療機構以及教育及其他公共機構，亦包括為我們擔任獨家銷售代理及向我們提供設備引入服務的醫療設備供應商。

為規範醫院醫療執業行為，降低醫療風險，本集團針對不同質量管理範疇制定了相關操作規定及措施，以保障醫療產品及服務質量與安全。我們根據國家18項醫療核心制度基本要求進行細化，編製《十八項醫療質量安全核心制度規範(試行)修改原則》，補充相關制度細則，以指導及促進醫院落實質量安全相關培訓。此外，我們制定《醫療安全(不良)事件處置規範》及《醫療安全(不良)事件處置提升行動方案》，嚴格規範醫院不良事件處置流程和投訴處置方法，將不良事件的影響減至最低。

為了提升質量管理，我們在本年度制定《醫療器械經營、使用單位及醫療器械資質審核管理辦法》，規範執行品質檢定的內部管理原則、過程和產品回收程序。同時為相關員工提供質量管理工具培訓，使醫院質量管理工作得以更有效的執行。於本年度內，本集團總部並沒有因安全與健康理由而須回收的已售或已運送產品，亦未發生因醫療器械使用造成的醫療事故的發生。

## 4.2 合規運營

本集團堅持合規運營，在報告期內我們嚴格遵守《中華人民共和國商標法》、《醫療廣告管理辦法》、《中華人民共和國商標法實施條例》等市場推廣相關法律法規，確保本集團廣告及標籤的使用不會對客戶造成誤導。



我們根據《中華人民共和國消費者權益保護法》及《關於禁止侵犯商業秘密行為的若干規定》等相關法律，確保重要信息的安全性及保密性；我們遵照《中華人民共和國網絡安全法》及《信息安全技術網絡安全等級保護基本要求》對重點信息系統進行安全防護，制定《中心機房管理辦法》、《通用環球醫療集團有限公司集團內部局域網內網准入管理辦法》和《通用環球醫療集團有限公司網絡管理辦法》，規範員工嚴格遵循該辦法管理中心機房的日常運行及信息安全保密工作，保障本集團及客戶的信息安全。

### 4.3 知識產權管理

針對知識產權管理工作，本集團嚴格遵守《中華人民共和國著作權法》、《中華人民共和國專利法》等法律法規及相關實施條例。同時，本報告期內我們積極推進軟體正版化相關工作，我們根據上述法律法規制定自身知識產權保障措施，措施內容涵蓋提升企業抗風險能力，樹立企業良好形象，防範由於使用非授權軟體導致的合規性及資訊安全風險。在此方面我們的主要工作包括通過集中採購方式加強軟體正版化保障、強化軟體資產日常管理、建立軟體資產電子台賬，實現對正版軟體採購、配置、升級、使用等工作的動態管理等，通過宣傳營造推進正版化工作良好氛圍，持續增強員工使用正版軟體意識，做到自覺使用正版軟體、拒絕非授權軟體，提高使用軟體正版工作水準。

### 4.4 責任採購

本集團致力履行綠色採購，致力打造負責任、高質素供應鏈，與供應商維持穩定良好的戰略合作夥伴關係，優勢互補，促進供應鏈夥伴與本集團的共同發展。我們的主要供應商涵蓋藥品、醫用耗材及醫療設備供應商、貸款及其他形式融資的金融機構，我們會根據相應的地方性法律法規，選擇具有合格資質、合法經營、具有良好的服務能力，並全力履行社會和環境責任的供應商。

我們已按照《中華人民共和國藥品管理法》、《中國人民共和國藥品管理法實施條例》、《醫療器械監督管理條例》等有關法規，制定《醫藥供應鏈管理辦法(試行稿)》、《醫用設備採購管理辦法(試行)》、《醫用設備採購規定及實施細則》等指引文件，規範各醫療機構的藥品及醫用設備的內部採購管理工作。

此外，我們亦制定《集中採購管理辦法》及《建設工程集中採購管理辦法》，進一步對採購程序作出規範。其中《集中採購管理辦法》明確了「公開、公平、公正、競爭、效益」的集中採購原則，並詳細規範了採購管理相關部門的職責、集中採購範圍、方式、程序及供應商管理等不同環節。我們確保醫藥供應鏈採購須充分考慮環境及社會風險等因素，以保障本集團醫療機構的品牌形象、醫療質量、藥品質量，以及診療服務的正常開展。

我們尤其重視供應鏈每個環節的環境及社會風險管理，因此挑選在環境及社會層面表現最佳的供應商作為我們的合作夥伴。本集團總部設立集中採購小組，由總經理辦公室、財務管理部、等相關部門負責人組成。以評分或投票表決方式，根據供應商的商業聲譽、財務實力、專業技術和經驗能力、最近三年沒有重大違反社會及環境相關法律的記錄、是否提供環境友好產品等進行評議。在環境方面，擁有較完善的環境管理制度之供應商會在准入評審過程中獲優先考慮。在社會方面，我們設有供應鏈考核評價制度、方式及評價指標，用以評估供應商的社會層面表現。當中的評分指標涉及供應商的企業性質、規模、營運狀況、供貨能力、質量標準、售後服務及其他表現等。

集中採購小組每年度對供應商進行評估，向項目實施部門了解供應商合同履行的具體情況，通過發放評分表等方式，對供應商提供的產品或服務質量、交貨實效、響應速度、售後服務、技術支持等指標進行考評評估，最終根據評估結果及實際需求決定繼續使用或停用供應商。以上供應商管理慣例適用於270家為本集團提供辦公軟硬組件、提供法律、諮詢、審計等服務的供應商。

於本年度內，按供應商總部所在地區劃分的數目如下：

地區	數目	地區	數目
北京市	142	四川省	2
天津市	9	貴州省	1
上海市	32	陝西省	3
重慶市	2	甘肅省	1
江蘇省	1	台灣省	2
浙江省	5	內蒙古自治區	1
安徽省	1	新疆維吾爾自治區	6
福建省	3	香港特別行政區	25
山東省	3	澳門特別行政區	2
河南省	4	美國	6
湖北省	3	英國	1
廣東省	12	奧地利	1
海南省	1	意大利	1

#### 4.5 反腐倡廉

在報告期內，本集團已嚴格遵守《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國反洗錢法》、《中華人民共和國監察法》、《中華人民共和國公職人員政務處分法》等有關貪污賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的法律條文，本集團及下屬機構未曾違反上述法律。

為加強本集團的廉政建設工作，防止舞弊或賄賂行為，我們制定了《黨風廉政建設和反腐敗協調工作機制》、《廉潔風險防控管理辦法》。我們持續提升監督實效，利用實地調研、電話訪談、現場檢查等方式廣泛收集問題線索。此外，本集團通過簽訂年度《黨建工作目標責任書》，全面落實廉潔建設責任。其中《關於進一步暢通舉報投訴渠道的通知》明確了舉報投訴範圍及舉報投訴渠道，鼓勵舉報人通過信件、電話或電郵等方式進行實名舉報，以確保舉報信息的真確性及證據的準確性，所收取的舉報資料將保密處理以保障舉報者權利。

在2021年7月，我們以電子郵件發送香港廉政公署《上市公司防貪系統實務指南》供董事會成員研讀，該指南涵蓋《防止賄賂條例》的主要條文、貪污風險的評估及監控及推廣防止貪污的做法，積極向董事會成員推廣反貪污文化。

本集團舉辦「每月一廉」活動，我們按照每月不同主題邀請內部員工參與反貪腐培訓，以警示案例、管理層宣講形式讓員工汲取教訓，警鐘長鳴，守住底線、築牢防線，以實際行動踐行「以品質醫療守護生命健康」的企業使命。此外，我們在本年度推出「愛廉說」視頻集，以生動方式向企業員工發放廉潔反貪信息。

## 5. 環境效益

本集團在推動業務發展的同時，亦不忘積極踐行保護環境的社會責任，通過不斷完善本集團層面的環保管理體系和執行各種節能環保措施，努力實現企業和環境的和諧共融。

### 5.1 環保管理

我們始終堅持綠色運營，致力減少對自然環境的負面影響以及資源的消耗，並在全球氣候變化的背景下籌備應對工作。於本年度內，本集團已嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國節約能源法》、《醫療廢棄物管理條例》等法律法規及地區性環保要求。

為加強本集團的環境保護管理工作，我們已根據國家環保相關法律法規，制定及修訂了《通用環球醫療集團有限公司環境保護監督管理辦法》、《危險廢物管理計劃》和《年度安全環保目標責任書》規範我們的廢氣排放、溫室氣體排放、資源使用、隱患排查治理、環保費用投入、環保檢測等工作。

## 5.2 應對氣候變化

作為一名負責任的企業公民，本集團深知氣候變化將對我們的業務以及整個社會帶來不同的風險與機遇。為了積極應對氣候變化的相關挑戰，本集團會定期審視與評估重大氣候變化相關事宜，我們將結合外部環境變化，逐步將氣候風險融入本集團的內部風險管理機制。

本集團主要業務為醫院營運，儘管氣候變化對本集團潛在構成的影響輕微，氣候變化所帶來的極端天氣仍會造成各種自然災害，為醫院的物流輸配，人員運送帶來不穩定性，集團制定了《通用環球醫療集團有限公司突發事件應急管理辦法》及《通用環球醫療集團有限公司EHS事故總體應急預案》，以消除或盡量減小極端天氣造成的不利影響。同時國家制定和實施應對氣候變化戰略、法規要求、監管政策、行業標準，長遠會對本集團構成轉型風險，故此本集團持續監察該等風險對我們帶來的潛在影響，為應對風險作出及時準備。

## 5.3 資源使用

### 5.3.1 節能減排

本集團日常營運過程中的資源使用主要來源為辦公場所和醫院的電力消耗，生活用水以及公務車輛的燃油消耗。本集團與總部各部門及下屬各單位簽訂EHS工作目標責任書，切實督促各單位履行環保主體責任，同時亦在辦公場所及旗下各醫院採取了一系列的節能減排措施，當中包括：

- 優先採購具能源效益的電器，逐步淘汰高能耗燈具，更換為節能燈具；
- 樓梯、走廊、衛生間等公共場所的照明，視情況安裝節能技術較為成熟的延時開關或感應開關等自動控制裝置，杜絕長明燈現象；

- 對計算機、複印機及傳真機等辦公設備，不用時及時切斷電源，減少待機消耗；
- 嚴格執行空調運行規定，開空調時不開門窗；
- 嚴格執行《駕駛員及車輛管理辦法》，提倡合乘公務車，減少單獨派車；
- 堅持規範行駛，按時保養，減少車輛部件非正常損耗，努力降低車輛油耗和維修費用支出；
- 鼓勵短途通勤、出行盡可能步行、騎行或選用地鐵、公交汽車等公共交通工具。

### 5.3.2 節約用水

本集團日常用水主要來自市政管網供水，因此並不存在求取水源上的困難。我們倡議並鼓勵員工在日常工作時節約用水，其中一些主要節水措施包括：

- 逐步更換辦公區內的水龍頭、潔具為節水型器具，杜絕跑、冒、滴、漏和長流水現象；
- 定期檢查用水設備是否出現跑、冒、滴、漏和長流水現象，及時聯繫相關人員進行維修；
- 制日常盥洗時耗水量、避免使用高壓清潔水沖洗車輛等。

### 5.3.3 廢棄物及廢水管理

本集團不斷落實及推進節能減排工作，並取得了初步的成效。於本年度，本集團全年並未發生任何排放類別的違規事故。針對本集團總部辦公室所產生的有害及無害廢棄物，我們實施垃圾分類回收，以確保廢棄物得到妥善處理。

本集團在醫院業務運營過程中，尤其是醫院所產生的廢棄物與廢水，若處理不當可能會對環境及天然資源造成破壞或污染。因此本集團制定相關內部規章，規範危險廢棄物與廢水的排放與棄置，避免對水體、大氣與土壤造成影響。處理人員需要按照《危險廢物管理計劃》對於危險廢棄物的種類、產生、減量化計劃和措施、轉移、管理等環節進行說明，並遵守《環境保護監督管理辦法》中的規定，把醫療廢棄物及廢水交由第三方處置處理。

為提升醫療廢棄物及廢水處理方法，本集團通過制定《環境保護監督管理辦法》和執行一系列規範措施，對本集團的廢棄物、廢水排放進行更精細化管理。其中部分已實行的措施如下：

- 《國家危險廢物名錄》中規定的危險廢物(含醫療廢物)要嚴格按照《固體廢物污染環境防治法》處置，不得隨意處理；
- 禁止在非儲存地點傾倒、堆放醫療廢物或者將醫療廢物混入其他廢物和生活垃圾；
- 按照醫療廢物的類別分置於防滲漏、防銳器穿透的專用包裝物或者密閉的容器內；
- 醫療廢物專用包裝物、容器，應有明顯的警示標識和警示說明；
- 嚴禁廢水、廢渣、廢油、廢酸、廢鹼或有毒液體流入排水系統；

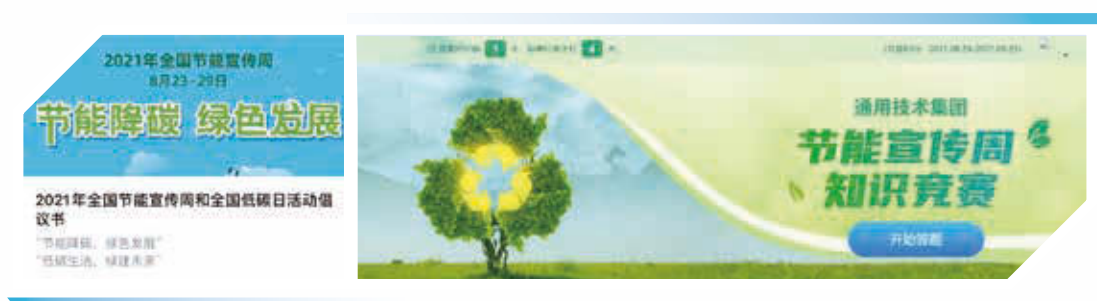


- 嚴禁工業廢渣、各種垃圾及其它固體廢棄物傾倒入排水系統；
- 各醫療機構的環保管理人員需統計及記錄其廢水排放設施、處理設施和正常營運情況下排放污染物的種類、數量、濃度，確保污水排放限值符合《污水綜合排放標準》相關要求。

在本報告期內，本集團未發生任何廢棄物和廢水的污染或洩漏事故。

### 5.4 宣揚環保

為積極響應國家號召，貫徹落實本集團有關節能減排的使命，本集團在2021年8月23日至8月29日以「節能降碳，綠色發展」為題，開展節能宣傳週。同時，我們在同年8月25日以「低碳生活，綠建未來」為題舉辦低碳日活動。本集團各附屬公司要結合自身業務特性，制定並組織開展多種形式的節能環保主題宣傳活動，活動主題普及生態文明、綠色發展理念和相關知識，推廣節能環保的先進做法和經驗，讓本集團上下逐漸形成濃厚的環保企業文化，在生產與生活中踐行好節能低碳理念，加快形成綠色生產生活方式。



於是次節能減排倡議活動中，我們借助多媒體宣傳節能減排，製作節能減排海報，積極響應環保理念，增強員工的節能環保意識與參與感。

## 5.5 環境績效

在本報告期內，我們的醫院集團業務在運營過程中有關排放物及資源使用方面的統計數據如下：

產生排放物	產生量	單位
<b>大氣污染物<sup>2</sup></b>		
氮氧化物(NO <sub>x</sub> )	1,520.30	千克
硫氧化物(SO <sub>x</sub> )	1.87	千克
顆粒物(PM <sub>2.5</sub> )	65.37	千克
顆粒物(PM <sub>10</sub> )	71.26	千克
一氧化碳	1,768.99	千克
<b>溫室氣體<sup>3</sup></b>		
二氧化碳(CO <sub>2</sub> )排放當量(範圍一)	2,664.00	噸CO <sub>2</sub>
二氧化碳(CO <sub>2</sub> )排放當量(範圍二)	17587.37	噸CO <sub>2</sub>
<b>總計二氧化碳(CO<sub>2</sub>)排放當量</b>	<b>20,251.38</b>	<b>噸CO<sub>2</sub></b>

<sup>2</sup> 大氣污染物排放來自於本報告範圍內本集團擁有及控制的車輛的廢氣排放。具體排放數據的計算方法參考自中華人民共和國生態環境部發佈的《道路機動車大氣污染物排放清單編製技術指南(試行)》。

<sup>3</sup> 溫室氣體排放溫室氣體(範圍一)排放數據中的汽車排放計算方法參考中華人民共和國環境保護部發佈的《陸上交通運輸企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》，機械的排放計算方法參考中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》及美國國家環境保護局發佈的《Greenhouse Gas Inventory Guidance – Direct Emissions from Mobile Combustion Sources》天然氣的排放計算方法參考中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》。溫室氣體(範圍二)排放數據的計算方法參考中華人民共和國生態環境部發佈的《企業溫室氣體排放核算方法與報告指南發電設施(2021年修訂版)》中的全國電網平均排放因數。

產生排放物	產生量	單位
總計二氧化碳(CO2)排放密度	0.07	噸/平方米面積 <sup>4</sup>
有害廢棄物		
醫療廢棄物	1,428.799	噸
有害廢棄物產生密度	0.005	噸/平方米面積
無害廢棄物		
紙張	72,168.00	千克
玻璃	10.85	噸
塑料	19.348	噸
生活垃圾	3,126.004	噸
無害廢棄物總量	75,324.20	噸
無害廢棄物產生密度	0.25	噸/平方米面積
污水		
醫療廢水	819,337.6	噸
醫療廢水產生密度	2.75	噸/平方米面積

於本報告期內，本集團在醫院集團業務範圍內消耗的資源主要包括公務車輛所使用的汽油及柴油燃料、食堂天然氣、電力、水資源及辦公用紙。

<sup>4</sup> 面積包含西電集團醫院、通用環球中鐵醫院集團、煙台海港醫院、通用咸陽彩虹醫院、鞍鋼集團公司總醫院、陽泉煤業集團有限責任公司總醫院及通用環球西安西航醫院，共計298,213平方米。

消耗資源	消耗量	單位
<b>資源使用</b>		
<b>能源</b>		
能源消耗總量 <sup>5</sup>	12,902.36	兆瓦時
能源消耗密度	0.04	兆瓦時／平方米面積
<b>直接能源</b>		
汽油消耗總量(汽車)	61,790.00	升
汽油消耗密度(汽車)	1,930.94	升／每輛車輛
柴油消耗總量(汽車及機械)	50,124.00	升
柴油消耗密度(汽車及機械)	2,948.47	升／每輛車輛及機械
天然氣消耗總量	1,094,235.95	立方米
天然氣消耗密度	3.67	立方米／平方米面積
<b>間接能源</b>		
總耗電量	30,120,523.00	千瓦時
總耗電密度	101.00	千瓦時／平方米面積
<b>水資源</b>		
總耗水量	983,532.00	噸
總耗水密度	3.30	噸／平方米面積
<b>其他資源</b>		
紙張消耗總量	69,481.00	千克
紙張消耗密度	0.23	千克／平方米面積

<sup>5</sup> 能源消耗總量的計算方法參考自中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《中國發電企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》。

報告期內，本集團在北京總部辦公室(包括金融諮詢業務)的運營過程中有關排放物及資源使用方面的統計數據如下：

產生排放物	產生量	單位
<b>大氣污染物<sup>6</sup></b>		
氮氧化物(NOx)	1.57	千克
硫氧化物(SOx)	0.08	千克
顆粒物(PM2.5)	0.15	千克
顆粒物(PM10)	0.16	千克
一氧化碳	28.36	千克
<b>溫室氣體</b>		
二氧化碳(CO <sub>2</sub> )排放當量(範圍一)	12.80	噸CO <sub>2</sub>
二氧化碳(CO <sub>2</sub> )排放當量(範圍二)	318.78	噸CO <sub>2</sub>
總計二氧化碳(CO <sub>2</sub> )排放當量	331.58	噸CO <sub>2</sub>
總計二氧化碳(CO <sub>2</sub> )排放密度	0.48	噸/人
<b>有害廢棄物</b>		
廢燈管	0	個
廢燈管產生密度	0	個/人
廢墨盒	20	個
廢墨盒產生密度	0.03	個/人
廢電池	744.00	千克
廢電池產生密度	1.08	千克/人
<b>無害廢棄物</b>		
紙張	5,060.00	千克
紙張產生密度	7.31	千克/人

<sup>6</sup> 大氣污染物排放來自於本報告範圍內本集團擁有及控制的車輛的廢氣排放。具體排放數據的計算方法參考自中華人民共和國生態環境部發佈的《道路機動車大氣污染物排放清單編製技術指南(試行)》。

於本年度內，我們消耗的資源主要包括辦公用車所使用的汽油燃料及辦公用紙、水資源、電力及辦公用紙。

消耗資源	消耗量	單位
<b>資源使用</b>		
<b>能源</b>		
能源消耗總量 <sup>7</sup>	168.53	兆瓦時
能源消耗密度	0.001	兆瓦時／人
<b>直接能源</b>		
汽油消耗總量(汽車)	5,561.53	升
汽油消耗密度(汽車)	8.04	升／人
天然氣消耗總量	10,800.00	立方米
天然氣消耗密度	15.61	立方米／人
<b>間接能源</b>		
總耗電量	522,500.00	千瓦時
總耗電密度	755.06	千瓦時／人
<b>水資源</b>		
總耗水量	1,800.00	噸
總耗水密度	2.60	噸／人
<b>其他資源</b>		
紙張消耗總量	5,060.00	千克
紙張消耗密度	7.31	千克／人

<sup>7</sup> 能源消耗總量的計算方法參考自中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《中國發電企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》。

## 6. 以人為本

我們視員工為我們的寶貴資產，亦是我們可持續發展的重要基石。本集團透過制定及實施一系列合符法規的僱傭政策及制度，有效地規範企業僱傭管理，為員工營造一個平等、多元的發展平台。

### 6.1 人力資源管理

#### 6.1.1 招聘與解僱

報告期內，本集團已嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》(下稱「《勞動法》」)、《中華人民共和國勞動合同法》(下稱「《勞動合同法》」)、《中華人民共和國勞動合同法實施條例》、《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國未成年人保護法》及《禁止使用童工規定》等僱傭相關法律法規，透過指導規範用工，保護勞動者的合法權益。於本年度內，我們並未接獲任何違反國家相關法律法規的個案。

我們根據以上與僱傭相關的法律規例制定了《人員招聘管理辦法》、《中高級人才引進管理辦法》、《勞動合同管理辦法》等內部規定，對員工的招聘及解僱、薪酬及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視及福利待遇等多方面事宜進行有效管理。當中《勞動合同管理辦法》規定了勞動合同的訂立應遵循平等自願、協商一致的原則，此辦法消除了強制勞工的情況。

此外，我們在招聘計劃、招聘標準、面試筆試甄選、錄用、試用期與員工考核等多個環節嚴格把關，確保招聘公平嚴謹。新員工入職時需提供真實有效的身份證件、戶籍保險證明供查驗，杜絕招聘童工情況發生。一旦發現使用童工及強制勞工的情況，我們會立即停止相關違法行為，並按照本集團相關制度對涉事人員進行處理。

### 6.1.2 薪酬及晉升

於本年度內，本集團已嚴格按照《勞動合同法》及相關地區性法律法規制定員工工資，並制定《薪酬績效管理辦法》及《幹部管理辦法》，分別明確了薪酬與績效管理的原則，以及中層級幹部選拔與考核的條件和程序。本集團致力保障員工薪酬發放及晉升等各項操作均符合制度及程式要求，發揮牽引及激勵員工的作用，推動本集團高質量發展。

### 6.1.3 工作時數與假期

集團本部制定《考勤與請休假管理辦法》、《員工帶薪年休假管理辦法》，保障員工享有充足休假的權利，我們要求附屬公司參考該辦法擬訂自身管理政策。該辦法明確其工作時數和可享有的各類假期以及申請程序。除了法定假日、公休假日外，我們確保員工能有享有病假、婚假、產假、工傷假等假日。

### 6.1.4 平等機會、多元化與反歧視

我們奉行平等多元的員工管理政策，所有僱員均應當受到尊重，不應因性別、年齡、宗教信仰、種族、殘障、疾病、婚姻狀況或懷孕於招聘、報酬和晉升上受到歧視。我們在招聘時秉持公開平等的原則，以專業知識、綜合素質、專業能力及其與本集團價值體系的匹配程度作遴選，廣泛吸納各省市、各民族員工，組成多元化的人才隊伍，並鼓勵員工之間相互交流與分享，促進文化融合。



### 6.1.5 員工福利及待遇

我們嚴格遵守《中華人民共和國社會保險法》、《勞動合同法》、《工資支付暫行規定》、《住房公積金管理條例》等相關規例，維護員工享受社會保險待遇的合法權益。此外，我們在法定福利保障的基礎上，為符合條件的員工提供企業年金、補充醫療保險、意外傷害保險等，加強員工的生活保障及其對本集團的歸屬感。

除此之外，作為關愛員工的負責任僱主，我們一向致力為員工提供良好的福利待遇。報告期內，我們積極組織一系列豐富多元的關愛員工活動，紓緩員工身心壓力，增進團隊情感交流，提升員工生活素質。



為慶祝「三八國際婦女節」，讓女職工在繁忙的工作之餘度過一個快樂、溫馨和難忘的節日，本集團在三月開啟了「美麗之月」系列活動，向廣大女同事送去濃濃的情意和關懷。在2021年3月8日當天，我們為女職工送上驚喜，在辦公桌上都有放置一束正灼灼盛放的鮮花，還特別附有貼心的節日卡片。每一樣小禮物都寄託著滿滿的心意，為員工們送上節日的祝福。

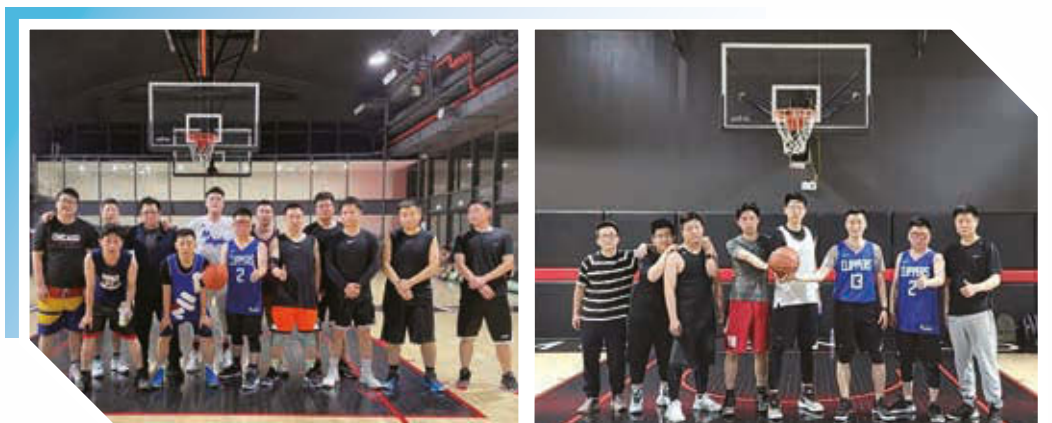
與此同時，為關愛女性員工身心健康，結合女職工需求，本集團在當月為她們安排了拳擊、普拉提、趣味燃脂、形體塑形等專屬運動課程，為辛勤工作、努力奮鬥的女職工加油。





2021年護士節期間，本集團為「南丁格爾」們送上溫馨的禮物，慰問護理人員，送上美好祝福；醫師節期間，為「白衣天使」們送上精心挑選的禮物，助力醫生成長；農曆春節前夕，本集團所屬醫療機構都能夠收到來自集團總部的的新年糖果，甜蜜過新春。

我們積極透過不同興趣小組開展豐富多彩的文體活動，例如羽毛球、乒乓球、籃球等不同興趣小組。同時我們充分利用下班、週末等時間組織開展了寓教於樂的文體活動，羽毛球小組及籃球小組均每週安排固定時間開展活動。在豐富員工精神文化生活的同時，進一步提升廣大幹部職工對公司的認同感、歸屬感，增強企業凝聚力和向心力。



於本年度內，本集團總部按性別、年齡組別、僱員類型、僱員類別及工作地區劃分的員工人數如下：

	類別	員工人數(人)	員工流失率 <sup>8</sup> (百分比)
性別	男性	444	21%
	女性	316	17%
年齡組別	30歲以下	207	22%
	30-50歲	528	16%
	50歲以上	25	56%
僱傭類型	全職	743	18%
	兼職	17	53%
僱員類別	高層	9	0%
	中層	52	8%
	基層	699	20%
工作地區	北京市	622	20%
	其他	138	14%

## 6.2 員工安全

本集團深入學習貫徹我國安全生產的管理理念，按照我們高質量發展要求，制定完善的安全管理系統，全面落實安全生產主體責任。我們實施一系列員工職業健康與安全管理措施及開展各項安全培訓，致力為員工提供健康、安全的工作環境，避免發生員工因工受傷或受到職業病危害的情況。

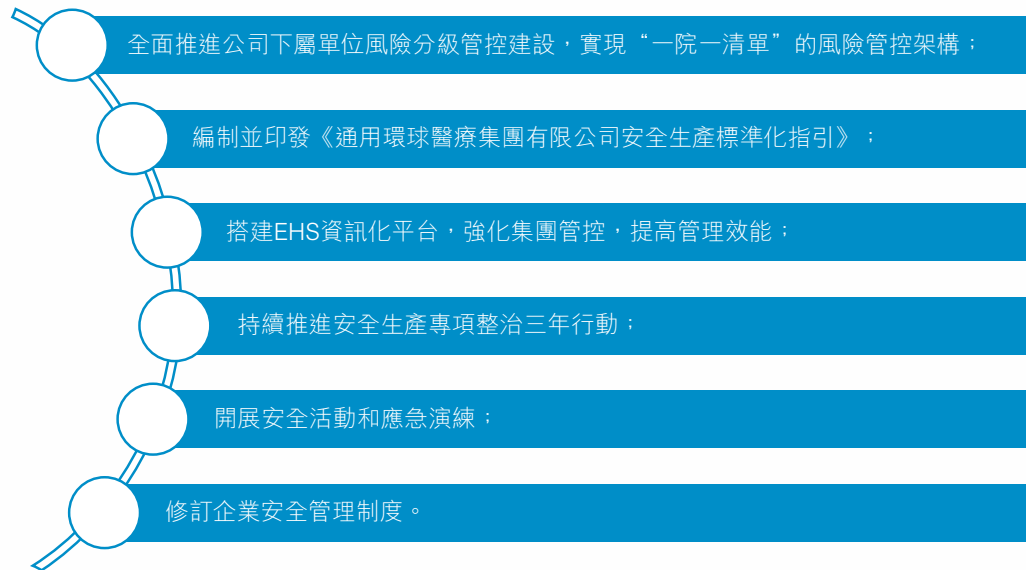
<sup>8</sup> 員工流失率的計算方式為：報告期內該類別員工流失人數除以截至報告期末的該類別員工總人數。

於本報告期內，本集團已嚴格遵守《中華人民共和國安全生產法》、《中華人民共和國消防法》、《中華人民共和國職業病防治法》、《工傷保險條例》、《突發公共衛生事件應急條例》、《危險化學品安全管理條例》等多項國家性法律法規。同時，我們制定了《建設工程安全生產管理辦法》、《基礎設施設備(巡檢)管理辦法(試行)》等內部管理指引，規範本公司安全生產監督管理。於過去三個匯報年度內(包括本年度)，本集團並未發生安全生產死亡個案。

### 6.2.1 落實安全生產責任

本集團根據以上職業健康與安全相關法律法規，制定並實施《安全生產標準化指引》、《安全生產監督管理辦法》及《EHS事故總體應急預案》等政策文件，規範本集團在職業病危害、安全生產原則要求、運營單位主體責任、隱患排查治理等的管理。本集團已設立EHS委員會，負責決策及部署本公司的安全生產工作。與此同時，本集團與各單位每年需要根據實際情況，全面修編並簽訂《安全生產工作目標責任書》，並在年末為安全生產工作作總結匯報。同時集團總部會向各單位發出下年度安全生產重點工作安排，確保各營運單位清楚明白其在本集團安全生產體系中的定位和其安全生產責任。

於本年度內，本公司的安全生產工作重點成果如下：



### 6.2.2 職業健康與安全活動

除了積極推進各項安全生產管理工作外，我們於本年度內亦舉辦了一系列推廣保障員工職業健康與安全的活動，包括職業病防治法宣傳週、安全生產月、消防安全拓展培訓等，以進一步提升員工對於職業病防治及安全生產的意識。

#### 安全生產工作專題會議



響應全國「安全生產月」，本集團以「落實安全責任，推動安全發展」為主題開展各類活動。我們在2021年6月1日召開了安全生產工作專題會議，會議上集團領導層全體對安全生產工作進行再部署、再落實，各部門負責人、下屬各單位領導人員及相關成員以實體和視像形式參加會議。

「安全生產月」專題講座



安全生產月期間，各單位共舉辦24場「大講堂」、「大家談」、「公開課」、「微課堂」等宣講環節，專題講座圍繞「落實安全責任，推動安全發展」主線，宣講國家安全生產方針政策，參與人數達1,381人次。我們另外組織35場事故警示教育片播放環節，員工深刻汲取安全生產知識、事故教訓，切實增強廣大員工安全意識，提高安全技能，參與人數為2,555人次。

「119」消防宣傳月



在2021年11月，本集團響應北京市防火安全委員會辦公室，舉行「119」消防宣傳月，活動以「落實消防責任，防範安全風險」為主題，主動配合屬地政府舉辦的「119」消防宣傳月活動啟動儀式，觀摩消防安全工作成果和滅火救援先進器材裝備。我們透過組織總部員工積極分批次對所在單位、場所的疏散通道進行一次安全疏散演練，提高員工消防安全意識，增強逃生避險、自救互救能力，預防和減少火災事故的發生。

### 6.3 人才培育

本集團深信員工是公司業務成功的關鍵。我們遵循「以人為本、人才至上」的理念，將員工視作企業發展的一大驅動力，在員工培訓及職業發展上投放大量資源，通過完善員工培訓體系、加強人才成長通道建設、強化考核導向等方式，鼓勵員工積極學習，不斷提升工作技能及專業知識，為企業發展貢獻個人力量。

作為重視員工個人發展的僱主，我們已建立並不斷完善本集團的培訓體系，透過面授、拓展、在線學習平台、學術交流等多種形式，為不同層級和類型的員工提供針對性的培訓。

為了加強全體員工在專業技能和綜合素質方面的培養，我們制定了《員工培訓管理辦法》，詳細清晰訂明培訓工作應遵循的原則，並規範了針對不同培訓類別及培訓對象的管理模式和部門職責，以及培訓考核、紀律等環節的管理，確保全員參與相關培訓後個人素質有所提升。

本報告期內，我們組織舉行了一系列的醫療及非醫療培訓。本集團總部組織開展的通識類培訓主要為提升員工的專業及管理 ability，包括金融培訓班、管理培訓班、校招新員工入職培訓、將帥營、青年幹部訓練營以及針對各部門需求的定制化培訓等；此外，本集團恆常與旗下醫院組織文化理解及文化落地研討會，共同建構集團文化。本集團總部組織下屬醫院參加的醫療類培訓如下：



#### 醫療運營管理部

- 質量相關培訓、醫院經營相關培訓、醫保飛檢規程培訓工作會

#### 醫院臨床發展部

- 大查房、培訓中心進修培訓、專題培訓會、學術研討會、手拉手系列活動、內循環定向培訓

#### 腎病醫學事業部

- 病例討論、線上學術會議、繼續教育

#### 醫學人文服務管理部

- 「護航計劃」護理培訓活動、幹部培訓、服務效能提升工作坊



為了加強環球醫療旗下醫院腫瘤專業的醫療服務能力，腫瘤醫學管理部與醫學人文服務管理部在2021年7月員參加北京協和醫院主辦的「生命末期全程緩和護理前沿進展學習班」。

包括鞍鋼集團總醫院、攀鋼集團總醫院、陽煤集團總醫院、馬鞍山十七冶醫院及在京的兄弟醫院一同參與了這次培訓。是次培訓探討緩和醫療護理模式、護士在緩和醫療多學科合作中的角色和作用、生命末期患者的營養管理、症狀管理、舒適護理、皮膚護理等、外科腫瘤患者臨終關懷、老年患者溝通與交流、生命末期患者及家屬的哀傷輔導等。

通過一連串的交流座談以及案例分享，活動賦予參加者一個難得機會去探討如何在各自醫院搭建腫瘤患者全病程管理服務模式。



隨著煙臺海港醫院5號樓即將啟用，血透室即將搬遷，透析的床位數不斷擴大，收治的血透患者數字也顯著提升。在集團腎病醫學事業部的組織下，煙臺海港醫院血管通路小組在2021年10月22日至24日期間開展了通路管理系列活動，活動邀請到了上海交通大學醫學院尿毒癥診治中心血管通路專家進行現場指導，指導醫護人員對患者的血管通路進行適切治理。

本次活動讓血透室的醫護人員進一步了解血管通路一體化管理的重要性的方法，讓患者的通路得到了有效管理。

於本年度內，本集團總部通識類培訓的受訓員工百分比與人均受訓時數如下表所示：

員工類別		受訓僱員人數	受訓僱員百分比 <sup>9</sup>	每名僱員平均受訓時數(小時) <sup>10</sup>
按性別劃分	男性	328	75%	18.6
	女性	112	25%	20.4
按僱員類別劃分	高層	9	2%	21.8
	中層	65	16%	13.2
	基層	326	82%	23.3

## 7. 社區營造

作為企業社會責任的踐行者，我們秉持「仁愛關懷」的宗旨，在做好自身業務發展的基礎上，時刻關注社區需要及發展，有序組織開展一系列社區關愛活動，積極扶助弱勢社群，回饋社區。

我們通過提供基層醫療服務、扶貧捐助、志願服務等多種方式，關愛及回饋社會，促進企業與社會和諧發展，共享發展成果，致力確保我們的業務營運時刻關顧社會利益。

<sup>9</sup> 僱員培訓百分比的計算方法為：該類受訓僱員人數／受訓僱員總人數。

<sup>10</sup> 每名僱員平均受訓時數的計算方法為：該類別僱員的總受訓時數／該類別僱員總人數。

## 數字化醫共體健康平台，讓偏遠地區百姓享受醫療數字化變革紅利



2021年是通用技術環球醫療及旗下醫院開展援疆、援藏等支邊工作的第七個年頭。為了有效解決塔什庫爾幹塔吉克自治縣(「塔縣」)百姓看病難問題，今年4月，本集團開始為該地人民醫院建立數字化醫共體健康平台。

通過完善鄉村醫療衛生信息化建設，塔縣下轄的12個鄉鎮與縣醫院形成緊密型醫療網絡，實現了基層醫療機構與縣級醫院的檢查檢驗、電子病曆等信息的匯集與共享，同時通過遠程會診等業務協同，實現優質醫療資源有效下沉。這舉措幫助當地老百姓在患病時只需要到家附近的鄉衛生院就診，就可以遠程享受縣醫院的醫療資源，甚至有些小毛病足不出戶就能看醫生，真正實現了「拿起手機就能看病，不用奔波不誤治病」的百姓訴求。

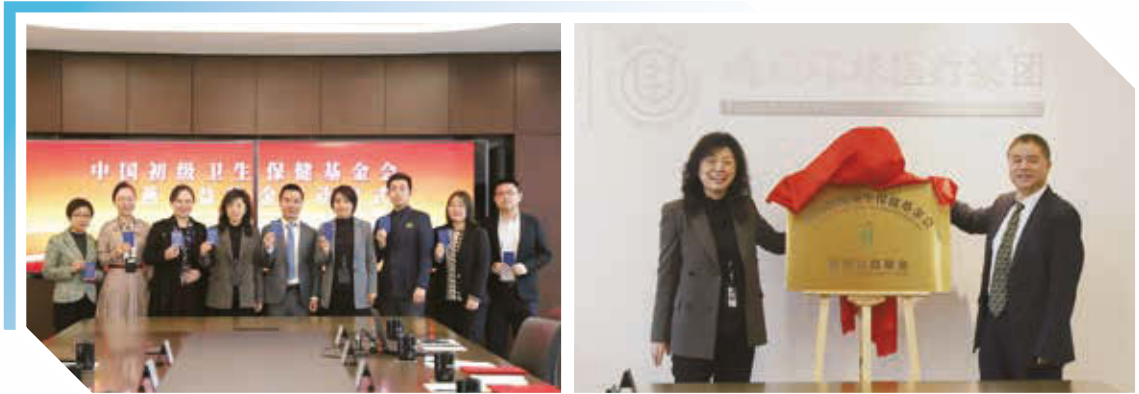
### 以中央企業首個「流動醫院」進駐內蒙古商都縣，打通健康幫扶「最後一百米」



2021年9月，本集團受通用技術集團委託，向內蒙古烏蘭察布市商都縣出資捐贈首個「小通移動診療車」，並落戶內蒙古商都縣，在商都縣開啟了當地首個「流動醫院」服務模式，把優質醫療資源送到百姓家門口，著力解決偏遠地區百姓就醫不便問題，助力為基層百姓提供優質、高效、安全、可及的醫療衛生服務。

未來，通用技術集團還將開展「互聯網+醫療健康」的整體項目扶持，著力打造一個「互聯網分級診療平台、數位化基層醫療服務網路、一站式慢病健康管理中心」，全面助力「健康商都」建設，充分滿足廣大人民群眾全方位全週期多層次的醫療健康需求。

## 「新燕公益基金」項目正式啟動



在2021年3月，本集團與中國初級衛生保健基金會（以下簡稱「初保基金會」）聯合發起的「中國初級衛生保健基金會新燕公益基金」啟動儀式，在北京總部舉行。

「新燕公益基金」項目，以「助患者、助醫生、助機構」為宗旨，提升醫療健康服務的公益性、共享性、公平性，用醫療專業的力量為患者帶來治愈的希望和溫暖的獲得感。「新燕公益基金」首批啟動項目包括，新生兒、心血管、婦產、消化等學科的患者救助和醫生培訓，與本集團「以品質醫療守護生命健康」的使命殊途同歸。

## 同舟共「冀」，承擔100萬份核酸樣本檢測工作

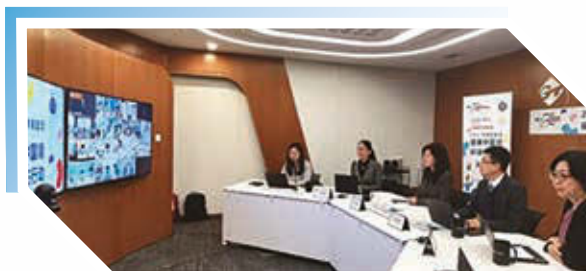


新年伊始，河北疫情復燃。本集團旗下中煤嶺北醫院（含中煤院區）在2020年抗疫期間的表現突出，故被當地政府再授重任，在2021年1月承擔百萬核酸樣本檢驗工作。為了順利啟動100萬份核酸樣本檢測任務，我們充分發揮醫療健康集團資源優勢快速響應。以7天的時間完備核酸檢測實驗室車輛、將負壓救護車購買—生產—轉運週期由50天縮短為3天、3名PCR持證人員分別從西安和成都火速就位。用「閃電行動」助力河北抗疫，彰顯央企擔當。

## 世界腎臟日公益活動

在2021年3月，本集團組織旗下16家醫療機構，舉辦「健康中國腎—環球在行動」世界腎臟日公益活動，共有數千位腎友積極參與。

活動由環球醫療旗下陽煤總醫院、鞍鋼總醫院、攀鋼總醫院、西電醫院、煙台海港醫院、中鐵西安醫院、中鐵華州醫院、陽煤三院等多家醫院，圍繞腎病篩查、診斷、治療、康復等豐富多樣的腎友活動，為腎友及民眾提供了有益指導。



活動中，我們發佈了腎科建設兩大標準：《環球醫療腎臟科評星評級細則》及《環球醫療血透室質量管理標準評分細則》，這是本集團為更好地造福廣大腎病患者、助力腎科發展邁出的堅實且重要一步。本公司時任首席執行官彭佳虹在致辭中表示，希望通過此次活動，增強公眾健康意識、提高腎病患者生活質量，透過公益活動體現我們對央企責任的踐行。我們將對完善血液透析管理與質量管控體系，促進腎科醫療服務行為規範化、專業化和標準化，提高腎病診療服務水準起到積極的推動作用。

## 8. 《環境、社會及管治報告指引》內容索引

強制披露規定	內容	相關章節或備註
管治架構	<p>由董事會發出的聲明，當中載有下列內容：</p> <p>(i) 披露董事會對環境、社會及管治事宜的監管；</p> <p>(ii) 董事會的環境、社會及管治管理方針及策略，包括評估、優次排列及管理重要的環境、社會及管治相關事宜的過程；及</p> <p>(iii) 董事會如何按環境、社會及管治相關目標檢討進度，並解釋它們如何與發行人業務有關連。</p>	3. 可持續發展管理
匯報原則	描述或解釋在編備環境、社會及管治報告時如何應用重要性、量化和一致性匯報原則。	
匯報範圍	解釋環境、社會及管治報告的匯報範圍，及描述挑選哪些實體或業務納入環境、社會及管治報告的過程。若匯報範圍有所改變，發行人應解釋不同之處及變動原因。	1. 關於本報告



層面	關鍵績效指標	內容	相關章節或備註
A. 環境範疇			
A1 排放物	一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的政策及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	5. 環境效益
	A1.1	排放物種類及相關排放數據。	
	A1.2	直接及能源間接溫室氣體排放量及密度。	
	A1.3	所產生有害廢棄物總量及密度。	
	A1.4	所產生無害廢棄物總量及密度。	3. 可持續發展管理
	A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	
A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。		
A2 資源使用	一般披露	有效使用資源的政策。	5. 環境效益
	A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及密度。	
	A2.2	總耗水量及密度)。	3. 可持續發展管理
	A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	
	A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	
A2.5	製成品所用包裝材料的總量及每生產單位估量。	不適用與本集團業務	

層面	關鍵績效指標	內容	相關章節或備註
A. 環境範疇			
<b>A3</b> 環境及天然資源	一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	5. 環境效益
	<b>A3.1</b>	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	
<b>A4</b> 氣候變化	一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	
	<b>A4.1</b>	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	

層面	關鍵績效指標	內容	相關章節或備註
B. 社會範疇			
<b>B1</b> 僱傭	一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的政策及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	6. 以人為本
	<b>B1.1</b>	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	
	<b>B1.2</b>	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	
<b>B2</b> 健康與安全	一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的政策及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
	<b>B2.1</b>	過去三年每年因工亡故的人數及比率。	
	<b>B2.2</b>	因工傷損失工作日數。	
<b>B3</b> 發展及培訓	一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	
	<b>B3.1</b>	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比。	
	<b>B3.2</b>	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	
<b>B4</b> 勞工準則	一般披露	有關防止童工或強制勞工的政策及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
	<b>B4.1</b>	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	
	<b>B4.2</b>	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	

層面	關鍵績效指標	內容	相關章節或備註
B5 供應鏈管理	一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	4. 責任運營
	B5.1	按地區劃分的供應商數目。	
	B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	
	B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	
	B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	
B6 產品責任	一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜及補救方法的政策及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	不適用與本集團業務 4. 責任運營 產品回收程序不適用與本集團業務 4. 責任運營
	B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	
	B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	
	B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	
	B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	
	B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	

層面	關鍵績效指標	內容	相關章節或備註
<b>B7</b> 反貪污	一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的政策及遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	4. 責任運營
	<b>B7.1</b>	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	
	<b>B7.2</b>	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	
	<b>B7.3</b>	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	
<b>B8</b> 社區投資	一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	7. 社區營造
	<b>B8.1</b>	專注貢獻範疇。	
	<b>B8.2</b>	在專注範疇所動用資源。	

致通用環球醫療集團有限公司全體成員

(於香港註冊成立的有限公司)

## 意見

我們已審計列載於第6頁至133頁的通用環球醫療集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於2021年12月31日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2021年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

## 意見基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對當期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對合併財務報表整體進行審計並形成意見的背景下進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的合併財務報表重大錯誤陳述風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為合併財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

## 關鍵審計事項

### 貸款及應收款項的減值準備

於2021年12月31日，貴集團的貸款及應收款項包括應收融資租賃款、售後回租安排產生的長期應收賬款、應收保理款、應收賬款和應收票據，該部分資產占貴集團總資產的87%。由於貸款及應收款項的減值需要管理層的判斷和主觀假設，因此被視為最重要事項之一。

香港財務報告準則第9號規定，金融資產的減值計量採用「預期信用損失模型」(「ECL模型」)。為評估在香港財務報告準則第9號下對貸款及應收款項減值的影響，管理層需要採用判斷、假設及估計技術，例如：判斷信用風險顯著增加的標準，估計預期信用損失計量的參數，確定前瞻性信息。

相關披露內容載於合併財務報表附註2.4,3,20和42。

## 該事項在審計中是如何應對的

我們瞭解並測試了與貸款及應收款項的審批和評估、減值的評估有關的關鍵控制。

我們在貸款及應收款項減值準備測試中採用風險導向的抽樣方法。我們選擇樣本進行測試，以評估風險分類和減值計量的準確性，選擇樣本時我們考慮規模、風險因素、行業趨勢等。

針對不良資產，我們根據歷史經驗、抵押品價值和可觀察的外部數據來評估管理層對未來回款的預測和承租人當前的財務狀況的預測。我們評估管理層在計算預期信用損失時使用的方法，輸入值和假設。

我們評估了合併財務報表中貸款及應收款項減值準備的披露的充分性。

## 刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行職責，監督貴集團的財務報告過程。



### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們遵照香港《公司條例》第405條，僅對全體成員作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是梁成傑。

安永會計師事務所  
執業會計師  
香港  
2022年3月29日

# 合併損益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入	5	<b>9,914,273</b>	8,521,238
銷售成本		<b>(5,714,834)</b>	(4,967,263)
毛利		<b>4,199,439</b>	3,553,975
其他收入與收益	5	<b>313,782</b>	185,467
銷售及分銷成本		<b>(462,005)</b>	(380,390)
行政開支		<b>(739,754)</b>	(613,868)
金融資產減值		<b>(318,235)</b>	(247,446)
按攤餘成本計量的金融資產終止確認虧損		<b>(942)</b>	–
其他開支		<b>(285,210)</b>	(113,513)
財務開支		<b>(29,132)</b>	(30,558)
應佔溢利之：			
合營公司		<b>13,673</b>	11,085
聯營公司		<b>192</b>	262
除稅前溢利	6	<b>2,691,808</b>	2,365,014
所得稅開支	9	<b>(661,339)</b>	(551,104)
年內溢利		<b>2,030,469</b>	1,813,910
下列人士應佔：			
本公司普通股權益持有人		<b>1,835,233</b>	1,647,537
非控制性權益		<b>82,739</b>	66,773
其他權益工具		<b>112,497</b>	99,600
		<b>2,030,469</b>	1,813,910
本公司普通股權益持有人的每股收益	11		
基本(人民幣元)		<b>0.99</b>	0.96
攤薄(人民幣元)		<b>0.91</b>	0.96

# 合併綜合收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內溢利		<b>2,030,469</b>	1,813,910
<b>其他綜合(損失)/收益</b>			
以後期間可以重分類至損益的項目：			
現金流套期：			
本年套期工具公平值的有效變動部分	18	<b>88,433</b>	(518,844)
重分類至合併損益表之金額		<b>(174,783)</b>	619,473
所得稅影響		<b>28,682</b>	(18,715)
		<b>(57,668)</b>	81,914
換算海外經營之匯兌差額		<b>(1,632)</b>	–
以後期間可以重分類至損益的其他綜合(損失)/收益淨額		<b>(59,300)</b>	81,914
以後期間不可重分類至損益的項目：			
退休後福利精算損失，扣除稅項	28	<b>(4,842)</b>	(2,726)
以後期間不可重分類至損益的其他綜合損失淨額		<b>(4,842)</b>	(2,726)
年內其他綜合(損失)/收益，已扣除稅項		<b>(64,142)</b>	79,188
年內綜合收益總額		<b>1,966,327</b>	1,893,098
下列人士應佔：			
本公司普通股權益持有人		<b>1,773,456</b>	1,728,057
非控制性權益		<b>80,374</b>	65,441
其他權益工具		<b>112,497</b>	99,600
		<b>1,966,327</b>	1,893,098

# 合併財務狀況表

2021年12月31日

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	2,523,269	2,346,601
使用權資產	13(a)	794,652	763,089
貸款及應收款項	20	39,518,628	35,532,729
預付款、其他應收款項及其他資產	21	507,316	48,710
商譽	14	102,253	69,908
遞延稅項資產	27	561,184	398,739
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	17	366,470	–
衍生金融工具	18	6,915	–
於合營公司之投資	15	476,015	455,892
於聯營公司之投資	16	4,284	4,215
其他無形資產		46,183	58,603
<b>非流動資產總額</b>		<b>44,907,169</b>	39,678,486
<b>流動資產</b>			
存貨	19	265,427	198,034
貸款及應收款項	20	21,046,689	18,662,682
預付款、其他應收款項及其他資產	21	383,576	258,402
衍生金融工具	18	–	9,173
受限制存款	22	954,862	667,701
現金及現金等價物	22	2,342,078	2,036,535
<b>流動資產總額</b>		<b>24,992,632</b>	21,832,527
<b>流動負債</b>			
應付貿易款項	23	1,111,983	868,396
其他應付款項及應計費用	24	2,417,318	2,190,903
計息銀行及其他融資	25	14,745,821	19,850,230
衍生金融工具	18	346,569	337,083
應付稅項		109,608	73,059
<b>流動負債總額</b>		<b>18,731,299</b>	23,319,671
<b>流動資產／(負債)淨額</b>		<b>6,261,333</b>	(1,487,144)
<b>總資產減流動負債</b>		<b>51,168,502</b>	38,191,342

## 合併財務狀況表

2021年12月31日

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
可換股債券－主債務部分	26	<b>882,689</b>	–
計息銀行及其他融資	25	<b>28,544,061</b>	20,131,111
其他應付款項及應計費用	24	<b>3,653,649</b>	3,018,646
其他非流動負債	34	<b>257,200</b>	–
衍生金融工具	18	<b>207,648</b>	76,250
<b>非流動負債總額</b>		<b>33,545,247</b>	23,226,007
<b>資產淨值</b>		<b>17,623,255</b>	14,965,335
<b>權益</b>			
本公司普通股權益持有人應佔			
已發行股本	29	<b>5,297,254</b>	4,327,842
可換股債券－權益部分	26	<b>75,486</b>	–
儲備	30	<b>7,731,249</b>	6,442,672
		<b>13,103,989</b>	10,770,514
其他權益工具	39	<b>1,661,840</b>	1,652,387
非控制性權益		<b>2,857,426</b>	2,542,434
<b>權益總額</b>		<b>17,623,255</b>	14,965,335

彭佳虹  
董事

王文兵  
董事

# 合併權益變動表

截至2021年12月31日止年度

	本公司普通股權益持有人應佔													非控制性 權益	權益總額 人民幣千元
	股本	可換股 債券一 權益部分	資本儲備*	儲備基金*	股份 酬金儲備*	一般 風險準備*	匯率 變動儲備*	套期溢利*	退休後 福利儲備*	保留溢利*	合計	其他 權益工具			
	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註26)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註39)	人民幣千元		
於2021年1月1日	4,327,842	-	34,774	870,192	5,798	-	29,248	23,090	(3,232)	5,482,802	10,770,514	1,652,387	2,542,434	14,965,335	
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,835,233	1,835,233	112,497	82,739	2,030,469	
其他綜合損失：															
現金流量套期， 已扣除稅項	-	-	-	-	-	-	(57,668)	-	-	-	(57,668)	-	-	(57,668)	
換算海外經營之 匯兌差額	-	-	-	-	-	(1,632)	-	-	-	-	(1,632)	-	-	(1,632)	
扣除稅項後退休後 福利精算損失	-	-	-	-	-	-	-	(2,477)	-	(2,477)	-	-	(2,365)	(4,842)	
年內綜合收益總額	-	-	-	-	-	(1,632)	(57,668)	(2,477)	1,835,233	1,773,456	112,497	80,374	1,966,327		
發行股本	969,412	-	-	-	-	-	-	-	-	969,412	-	-	969,412		
發行可換股債券 (附註26)	-	75,486	-	-	-	-	-	-	-	75,486	-	-	75,486		
發行可續期公司債 (附註39)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,643,300	-	1,643,300		
贖回可續期公司債 (附註39)	-	-	(7,696)	-	-	-	-	-	-	(7,696)	(1,652,304)	-	(1,660,000)		
收購子公司(附註32)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	234,618	234,618		
向可續期公司債持 有人派息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(94,040)	-	(94,040)		
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(482,981)	(482,981)	-	-	(482,981)		
確認以權益結算的 股份支付	-	-	-	-	5,798	-	-	-	-	5,798	-	-	5,798		
提取儲備基金	-	-	-	189,794	-	-	-	-	(189,794)	-	-	-	-		
提取一般風險準備金	-	-	-	-	-	757,880	-	-	(757,880)	-	-	-	-		
於2021年12月31日	5,297,254	75,486	27,078	1,059,986	11,596	757,880	27,616	(34,578)	(5,709)	5,887,380	13,103,989	1,661,840	2,857,426	17,623,255	

\* 該等儲備賬戶組成合併財務狀況表內的合併儲備為人民幣7,731,249千元(2020年：人民幣6,442,672千元)。

合併權益變動表  
截至2021年12月31日止年度

	本公司普通股權益持有人應佔									其他 權益工具 人民幣千元 (附註39)	非控制性 權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
	股本	資本儲備*	儲備基金*	股份 酬金儲備*	匯率 變動儲備*	套期溢利*	退休後 福利儲備*	保留溢利*	合計			
	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			
於2020年1月1日	4,327,842	33,302	691,382	-	29,248	(58,824)	(1,838)	4,468,192	9,489,304	1,652,387	2,305,517	13,447,208
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,647,537	1,647,537	99,600	66,773	1,813,910
其他綜合收益/(損失):												
現金流量套期，已扣除稅項	-	-	-	-	-	81,914	-	-	81,914	-	-	81,914
扣除稅項後退休後福利精算損失	-	-	-	-	-	-	(1,394)	-	(1,394)	-	(1,332)	(2,726)
年內綜合收益總額	-	-	-	-	-	81,914	(1,394)	1,647,537	1,728,057	99,600	65,441	1,893,098
收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	256,068	256,068
向可贖期公司債持有人派息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(99,600)	-	(99,600)
股息	-	-	-	-	-	-	-	(454,117)	(454,117)	-	-	(454,117)
確認以權益結算的股份支付	-	-	-	5,798	-	-	-	-	5,798	-	-	5,798
收購非控制性權益	-	1,472	-	-	-	-	-	-	1,472	-	(84,592)	(83,120)
提取儲備基金	-	-	178,810	-	-	-	-	(178,810)	-	-	-	-
於2020年12月31日	4,327,842	34,774	870,192	5,798	29,248	23,090	(3,232)	5,482,802	10,770,514	1,652,387	2,542,434	14,965,335



# 合併現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>經營活動之現金流量</b>			
除稅前溢利		<b>2,691,808</b>	2,365,014
就下列各項進行調整：			
借款成本和利息支出		<b>1,720,709</b>	1,754,175
利息收入	5	<b>(45,765)</b>	(43,554)
應佔合營公司和聯營公司收益		<b>(13,865)</b>	(11,347)
衍生工具－不符合套期條件的交易			
未實現的公平值淨損失	6	<b>241,377</b>	81,202
已實現的公平值淨損失	6	<b>24,682</b>	15,500
物業、廠房及設備折舊	6	<b>259,437</b>	222,715
使用權資產折舊	6	<b>43,220</b>	32,514
處置物業、廠房及設備之損失／(收益)，淨值		<b>4,737</b>	(3,921)
無形資產攤銷		<b>16,807</b>	14,964
貸款及應收款項及其他應收款項減值撥備	6	<b>318,235</b>	247,446
以權益結算的股份支付費用	6	<b>5,798</b>	5,798
匯兌(收益)／損失，淨額	6	<b>(30,609)</b>	2,952
繼續涉入資產之利息收入	5	<b>(10,931)</b>	–
以公平值計量的非上市債權投資收益	5	<b>(7,842)</b>	–
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產之 公平值變動收益	5	<b>(1,470)</b>	–
		<b>5,216,328</b>	4,683,458
存貨增加		<b>(52,312)</b>	(23,510)
貸款及應收款項增加		<b>(6,649,032)</b>	(4,874,480)
預付款、其他應收款項及其他資產(增加)／減少		<b>(210,760)</b>	50,518
其他無形資產減少		<b>4,429</b>	1,110
應收關聯方款項(增加)／減少		<b>(147)</b>	1,253
應付貿易款項增加／(減少)		<b>171,104</b>	(500,833)
其他應付款項及應計費用增加		<b>781,381</b>	344,382
應付關聯方款項(減少)／增加		<b>(1,409)</b>	1,402
除息稅前經營活動所用之現金流		<b>(740,418)</b>	(316,700)
已收利息		<b>49,541</b>	25,389
已付所得稅		<b>(709,693)</b>	(680,410)
經營活動所用之現金流量淨額		<b>(1,400,570)</b>	(971,721)

合併現金流量表  
截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>投資活動之現金流量</b>			
非套期衍生金融工具已實現的損失		(37,600)	(56,670)
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產 已實現的收益		7,842	—
購置物業、廠房及設備、無形資產及其他長期 資產之已付現金		(385,066)	(401,394)
處置物業、廠房及設備之收益		145	529
收購子公司		47,473	89,079
收到聯營公司股利		123	245
定期存款減少		74,500	—
應收關聯方款項增加		(15,000)	—
支付其他投資款項		—	(25,910)
收回其他投資款項		14,511	97,590
購買以公平值計量且其變動計入損益的金融資產		(500,000)	—
處置以公平值計量且其變動計入損益的金融資產之收益		135,000	—
投資合營公司		(6,450)	—
投資活動所用之現金流量淨額		(664,522)	(296,531)
<b>融資活動之現金流量</b>			
發行可續期公司債		1,643,300	—
發行可換股債券		966,173	—
發行股份		969,412	—
贖回可續期公司債		(1,660,000)	—
應付關聯方款項增加		4,379,332	3,029,281
應付關聯方款項減少		(6,035,021)	(1,282,192)
收購非控制性權益		—	(83,120)
收到借款之現金		28,621,382	24,816,668
償還借款本金		(23,580,303)	(23,152,970)
租賃負債本金增加		(314,957)	(932,706)
已付利息		(1,686,284)	(1,887,288)
受限制存款增加		(5,766,482)	(6,125,462)
受限制存款減少		5,403,097	5,986,491
已付股息		(482,981)	(454,117)
收回其他融資款項		455,653	442,014
支付其他融資款項		(520,543)	(391,227)
融資活動之所得／(所用)現金流量淨額		2,391,778	(34,628)

## 合併現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		<b>326,686</b>	(1,302,880)
年初現金及現金等價物		<b>2,036,535</b>	3,385,867
匯率變動對現金及現金等價物的影響		<b>(21,143)</b>	(46,452)
<b>年末之現金及現金等價物</b>		<b>2,342,078</b>	2,036,535
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘		<b>3,123,940</b>	2,456,736
減：受限制存款		<b>(781,862)</b>	(420,201)
合併財務狀況表所載列之現金及現金等價物結餘	22	<b>2,342,078</b>	2,036,535
合併現金流量表所載列之現金及現金等價物結餘		<b>2,342,078</b>	2,036,535

## 1. 公司及集團資料

通用環球醫療集團有限公司(「本公司」)於2012年4月19日於香港註冊成立為有限公司。根據日期分別為2015年2月6日和2015年6月10日的股東會特別決議案，本公司將名字由環球國際租賃有限公司更名為環球醫療服務有限公司，其後再更名為環球醫療金融與技術諮詢服務有限公司。根據2018年6月5日股東特別決議，公司將名字由環球醫療金融與技術諮詢服務有限公司更名為通用環球醫療集團有限公司。本公司的註冊辦事處位於香港中環紅棉路8號東昌大廈702室。自2015年7月8日起，本公司的股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的主板上市。

本公司及其附屬公司(「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)大陸從事為其客戶提供融資租賃服務、提供諮詢服務、銷售醫療設備、提供經營租賃服務、提供醫院管理及醫療服務，以及經中國商務部批准之其他業務。

## 1. 公司及集團資料(續)

### 附屬公司情況：

附屬公司詳情載列如下：

公司名稱	成立或運營地	已發行普通股/ 註冊資金/ 開辦資金	歸屬於本公司權益比例		主營業務
			直接	間接	
中國環球租賃有限公司*(i) (China Universal Leasing Co., Ltd.)	中國大陸	美元968,887,616	100.00	-	融資租賃
通用環球國際融資租賃(天津)有限公司** (Genertec Universal International Financial Leasing (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	美元150,000,000	25.00	75.00	融資租賃
通用環球醫療技術服務(天津)有限公司*** (Genertec Universal Medical Technology Services (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣18,000,000	-	100.00	醫療技術服務
通用環球醫療發展(英屬維爾京群島)有限公司 (Genertec Universal Medical Development (BVI) Co., Ltd.)	英屬維爾京群島	美元1	100.00	-	提供融資
通用環球醫院投資管理(天津)有限公司*** (Genertec Universal Hospital Investment & Management (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣5,000,000,000	-	100.00	醫院管理業務
西安融慧醫院建設管理有限公司*** (Xi'an Ronghui Hospital Construction Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣400,000,000	-	100.00	醫院建設與管理業務
西安萬恆醫療科技發展有限公司*** (Xi'an Wanheng Medical Technology Development Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣35,000,000	-	80.00	物業管理業務

## 1. 公司及集團資料(續)

## 附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

公司名稱	成立或運營地	已發行普通股/ 註冊資金/ 開辦資金	歸屬於本公司權益比例		主營業務
			直接	間接	
陝西華虹醫藥有限公司*** (Shaanxi Huahong Pharmaceutical Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣100,000,000	-	97.50	醫療銷售
通用環球醫療融資租賃(珠海橫琴)有限公司** (Genertec Universal Medical Financial Leasing (Zhuhai Hengqin) Co., Ltd.)	中國大陸	美元100,000,000	25.00	75.00	融資租賃
安徽環康醫院管理有限公司*** (Anhui Huankang Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣50,000,000	-	100.00	醫院管理業務
合肥安化創傷康復醫院**** (Hefei Anhua Trauma Rehabilitation Hospital)	中國大陸	人民幣24,850,000	-	100.00	醫療服務
煙台海港醫院有限公司*** (Yantai Harbour Hospital Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣600,000,000	-	65.00	醫療服務
通用環球健康產業發展(天津)有限公司* (Genertec Universal Healthcare Industry Development (Tianjin) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣5,000,000,000	100.00	-	醫院管理業務
通用環球(天津)醫院集團有限公司*** (Genertec Universal (Tianjin) Hospital Group Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣2,600,000,000	-	100.00	醫院管理業務
通用環球醫療(西安)有限公司*** (Genertec Universal Medical (Xi'an) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣1,000,000,000	-	63.00	醫院管理業務

## 1. 公司及集團資料(續)

### 附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

公司名稱	成立或運營地	已發行普通股/ 註冊資金/ 開辦資金	歸屬於本公司權益比例		主營業務
			直接	間接	
通用環球西航醫院(西安)有限公司*** (Genertec Universal Xi'an Aero-Engine Hospital (Xi'an) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣509,664,900	-	78.48	醫療服務
通用鞍鋼醫院管理有限公司*** (Genertec Ansteel Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣983,670,000	-	51.15	醫院管理業務
通用環球彩虹(咸陽)醫院管理有限公司*** (Genertec Universal Caihong (Xianyang) Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣380,000,000	-	52.63	醫院管理業務
通用環球中鐵(西安)醫院管理有限公司*** (Genertec Universal CREC (Xi'an) Hospital Management Co.,Ltd.)	中國大陸	人民幣200,000,000	-	51.00	醫院管理業務
通用中鐵(北京)醫院管理有限公司*** (Genertec CREC (Beijing) Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣200,000,000	-	51.00	醫院管理業務
通用環球醫療技術諮詢(煙台)有限公司*** (Genertec Universal Medical Technology Advisory (Yantai) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣1,000,000	-	65.00	醫療諮詢業務
通用環球醫療科技(海南)有限公司*** (Genertec Universal Medical Science and Technology (Hainan) Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣10,000,000	-	100.00	醫療諮詢業務

## 1. 公司及集團資料(續)

## 附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

公司名稱	成立或運營地	已發行普通股/ 註冊資金/ 開辦資金	歸屬於本公司權益比例		主營業務
			直接	間接	
通用環球華陽山西健康產業有限公司*** (iii) (Genertec Universal Huayang Shanxi Healthcare Industry Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣1,380,000,000	-	51.00	醫院管理業務
成都通用錦電醫院管理有限公司*** (Chengdu Genertec Jindian Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣11,000,000	-	81.51	醫療服務
通用環球兵工(西安)醫院管理有限公司*** (Genertec Universal NORINCO (Xi'an) Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣38,775,700	-	51.00	醫院管理業務
通用環球中煤(邯鄲)醫院管理有限公司*** (Genertec Universal Chinacoal (Handan) Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣50,897,300	-	70.00	醫院管理業務
通用環球(西安)健康醫院管理有限公司*** (Genertec Universal (Xi'an) Health Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣274,920,300	-	72.75	醫院管理業務
涼山州環康醫院管理有限公司*** (Liangshanzhou Huankang Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣345,917,100	-	51.00	醫院管理業務
北京環康醫院管理有限公司*** (Beijing Huankang Hospital Management Co., Ltd.)	中國大陸	人民幣3,903,300	-	60.00	醫院管理業務
西電集團醫院**** (Xi'an XD Group Hospital)	中國大陸	人民幣99,215,200	-	63.00	醫療服務



## 1. 公司及集團資料(續)

### 附屬公司情況：(續)

附屬公司詳情載列如下：(續)

公司名稱	成立或運營地	已發行普通股/ 註冊資金/ 開辦資金	歸屬於本公司權益比例		主營業務
			直接	間接	
鞍鋼集團公司總醫院**** (Ansteel Group Hospital)	中國大陸	人民幣232,511,400	-	51.15	醫療服務
通用環球中鐵西安醫院**** (Genertec Universal CREC Xi'an Hospital)	中國大陸	人民幣86,420,000	-	51.00	醫療服務
咸陽彩虹醫院**** (Xianyang Caihong Hospital)	中國大陸	人民幣94,855,700	-	52.63	醫療服務
陽泉煤業(集團)有限責任公司總醫院**** (Yangquan Coal Industry (Group) General Hospital)	中國大陸	人民幣176,850,000	-	51.00	醫療服務
通用環球中鐵邳州醫院**** (Genertec Universal CREC Pizhou Hospital)	中國大陸	人民幣16,920,000	-	51.00	醫療服務
通用環球兵工西安醫院**** (Genertec Universal NORINCO Xi'an Hospital)	中國大陸	人民幣38,775,700	-	51.00	醫療服務
通用環球西安北環醫院**** (Genertec Universal Xi'an Beihuan Hospital)	中國大陸	人民幣10,000,000	-	72.75	醫療服務
攀鋼西昌醫院**** (Pangang Group Xichang Hospital)	中國大陸	人民幣10,000,000	-	51.00	醫療服務
中國建築材料科學研究總院管莊東裡醫院**** (China Building Material Academy Guanzhuang Dongli Hospital)	中國大陸	人民幣3,500,000	-	60.00	醫療服務

## 1. 公司及集團資料(續)

### 附屬公司情況:(續)

附屬公司詳情載列如下:(續)

\* 根據中國法律註冊為外商獨資企業

\*\* 根據中國法律註冊為中外合資企業

\*\*\* 根據中國法律註冊為有限責任公司

\*\*\*\* 非營利性醫院根據中國法律不可註冊為公司。非營利性醫院舉辦人各自有義務向該等機構注入啟動資金。該啟動資金一旦注入，舉辦人便不可撤銷。考慮到非營利性醫院的慈善性質，該等醫院的合法收入僅可在其業務範圍內用作擬定用途，且在適用情況下須符合該等醫院的組織章程細則，因此與擁有公司股權的股東不同，淨收入不可作為股息分派予其舉辦人。

(i) 2021年10月20日，本公司對中國環球租賃有限公司增資，使其註冊資本自818,887,616美元增加至968,887,616美元。

(ii) 2021年12月31日，通用環球醫院投資管理(天津)有限公司自西安萬恆醫療科技發展有限公司收購陝西華虹醫藥有限公司97.5%的股權。

(iii) 2021年4月8日，山西陽煤集團總醫院醫療管理有限公司更名為通用環球華陽山西健康產業有限公司。

(iv) 2021年11月18日，本集團註銷環球一號有限公司。

(v) 2021年12月31日，本集團註銷通用環球醫院管理邯鄲有限公司。

經董事建議，上表中列示的本公司的附屬公司為對本集團本年度的經營成果有主要影響的公司或構成了本集團主要淨資產的公司。董事認為，提供其他附屬公司的詳細資料，會導致資料篇幅過長。

## 2.1 編製基礎

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)，香港公認會計原則及香港公司條例而編製。惟衍生金融工具及以公平值計量且其變動計入損益的金融資產除外，財務報表乃根據歷史成本記賬法編製。除另有指明外，財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而所有數值均四捨五入至最接近之千元(「人民幣千元」)。

### 合併基準

合併財務報表包括本公司及其附屬公司截至2021年12月31日止年度之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制之實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務之浮動回報承擔風險或享有權利且能透過對投資對象之權力(即本集團獲賦予現有能以主導投資對象相關活動之既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利之權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象之權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人之合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生之權利；及
- (c) 本集團之投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃就與本公司相同之報告期間採納貫徹一致之會計政策編製。附屬公司之業績乃自本集團獲取控制權之日開始作合併計算，並繼續合併入賬直至有關控制權終止之日為止。

## 2.1 編製基礎(續)

### 合併基準(續)

即使會導致非控制性權益出現虧蝕結餘，損益及其他綜合收益之各個組成部分仍會歸屬於本集團普通股權益持有人及非控制性權益。所有本集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支以及與本集團附屬公司間交易有關之現金流，將於合併時悉數撤銷。

倘事實或情況顯示三項關於控制權之要素中有一項或以上要素發生變動，則本集團將重新評估其是否仍控制該投資對象。於附屬公司擁有權權益之變動(並無喪失控制權)於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去附屬公司之控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益之賬面值；及(iii)計入權益之累計匯兌差額；並確認(i)已收代價之公平值；(ii)任何獲保留投資之公平值；及(iii)其因此而產生計入損益之盈餘或虧蝕。先前已於其他綜合收益確認之本集團應佔部分，乃按照本集團直接出售相關資產或負債時所規定之相同基準，在適當的情況下重新分類至損益或保留溢利。

## 2.2 會計政策變動及披露

本集團已於本年度財務報表內首次採納下列經修訂之香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革—第二階段
香港財務報告準則第16號之修訂	2021年6月30日後COVID-19相關租金寬減(提早採納)

## 2.2 會計政策變動及披露(續)

經修訂之香港財務報告準則的性質及影響如下：

- (a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂針對前期修訂未能解決在替代基準利率(「無風險利率」)取代現有利率基準之情況下出現影響財務報告之問題。修訂提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準變動進行會計處理時無需調整金融資產及負債之賬面值而更新實際利率之權宜辦法，前提為該變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量之新基準於經濟上等同於緊接變動前之先前基準。此外，該等修訂允許利率基準改革所規定對對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均通過香港財務報告準則第9號之正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。倘無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時減輕了實體必須滿足可單獨識別之要求之風險。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該減免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂亦規定實體須披露額外數據，以使財務報表之使用者能夠瞭解利率基準改革對實體之金融工具及風險管理策略之影響。

於2021年12月31日，本集團有若干基於香港銀行間同業拆借利率(「HIBOR」)及倫敦銀行同業拆借利率(「LIBOR」)並以港元及美元計值之計息銀行及其他融資。本集團亦訂立利率掉期合約及交叉貨幣利率掉期，本集團以1.76%~3.93%之固定利率支付利息，並根據名義金額以LIBOR之浮動利率收取利息。本集團預期HIBOR將繼續存在，利率基準改革並未對本集團基於HIBOR計量之借款產生影響。就基於LIBOR之借款及利率互換而言，由於本年度這些工具之利率並未被無風險利率取代，因此修訂並無對本集團之財務狀況及表現產生任何影響。倘於未來期間，該等借款之利率以無風險利率取代，則本集團將在符合「經濟上等同」標準之情況下於該等借款獲修訂後應用此權宜辦法。關於過渡和相關風險之補充資料載於財務報表附註42。

## 2.2 會計政策變動及披露(續)

- (b) 於2021年4月頒佈之香港財務報告準則第16號之修訂將承租人可選擇不對COVID-19疫情直接產生的租金優惠應用租賃修訂會計處理辦法之可行權宜方法的期間延長12個月。因此，該可行權宜辦法可應用於任何租賃付款扣減僅影響原先於2022年6月30日或之前到期的付款之情況，惟須符合應用該權宜辦法之其他條件。該修訂對2021年4月1日或之後開始之年度期間以追溯方式生效，首次應用該修訂之任何累計影響應以對當前會計期間開始時保留溢利之期初結餘作出調整之方式予以確認，並允許提早應用。

本集團已於2021年1月1日提早採納該修正案，然而，本集團尚未收到與COVID-19相關之租金優惠，該修訂並無對本集團之財務狀況及表現造成任何影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則

本集團在本合併財務報表中尚未採用以下已頒佈但尚未生效之新制訂和經修訂之香港財務報告準則：

香港財務報告準則第3號之修訂	概念框架之提述 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合同 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第17號之修訂	保險合同 <sup>2, 5</sup>
香港會計準則第1號之修訂	負債的流動或非流動之劃分 <sup>2, 4</sup>
香港會計準則第1號之修訂及香港財務報告準則實務公告第2號	會計政策之披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第8號之修訂	會計估計之定義 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第12號之修訂	與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項 <sup>2</sup>
香港會計準則第16號之修訂	物業、廠房及設備：作擬定用途前之所得款項 <sup>1</sup>
香港會計準則第37號之修訂	虧損性合約－履行合約之成本 <sup>1</sup>
香港財務報告準則2018年至2020年週期之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號之修訂 <sup>1</sup>

- 1 於2022年1月1日或之後開始之年度期間生效
- 2 於2023年1月1日或之後開始之年度期間生效
- 3 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納
- 4 作為香港會計準則第1號之修訂之結果，香港詮釋第5號財務報表之呈報－借款人對載有按要求償還條款之定期貸款之分類已於2020年10月進行修訂，以使相應措詞保持一致而結論保持不變
- 5 作為於2020年10月頒佈之香港財務報告準則第17號之修訂之結果，於2023年1月1日之前開始之年度期間，香港財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號之暫時豁免

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則(續)

預期將適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料於下文載述。

香港財務報告準則第3號之修訂旨在以2018年6月頒佈之引用財務報告概念框架取代引用先前財務報表編製及呈列框架，而毋須大幅度改變其規定。該等修訂亦就香港財務報告準則第3號就實體引用概念框架以釐定構成資產或負債之內容之確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於可能屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號範圍內之負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於企業合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號之實體應分別參考香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團預計自2022年1月1日起提前採納該等修訂。由於該等修訂提前適用於收購日期為首次應用日期或之後的業務合併，因此本集團於過渡日期將不會受該等修訂之影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)修訂針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)有關投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資時兩者規定之不一致情況。該等修訂規定，當投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須全數確認盈虧。當交易涉及不構成一項業務之資產時，由該交易產生之盈虧於投資者之損益內確認，惟僅以非關聯投資者於該聯營公司或合營企業之權益為限。該等修訂已前瞻應用。香港會計師公會已於2016年1月剔除香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)之修訂之以往強制生效日期，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營公司的會計處理完成更廣泛之檢討後釐定。然而，該等修訂現時可供採納。

香港會計準則第1號之修訂澄清將負債分類為流動或非流動之規定。該等修訂指明，倘實體延遲償還負債之權利受限於實體符合特定條件，則倘該實體符合當日之條件，其有權於報告期末延遲償還負債。負債之分類不受該實體行使其延遲償還負債權利的可能性的影響。該等修訂亦澄清被視為償還負債的情況。該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則(續)

香港會計準則第1號披露會計政策之修訂要求實體披露其重要會計政策信息，而非其重大會計政策。如果會計政策信息與主體財務報表中包含之其他信息一起考慮時，可以合理地預期會影響通用財務報表之主要使用者根據這些財務報表做出的決策，則該信息是重要的。香港財務報告準則實務公告2的修訂就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。香港會計準則第1號之修訂於2023年1月1日或之後開始之年度期間生效，並允許提前應用。由於香港財務報告準則實務公告2之修訂所提供之指引並非強制性，因此該等修訂之生效日期並無必要。本集團目前正在評估修訂對本集團會計政策披露之影響。

香港會計準則第8號之修訂澄清了會計估計變更和會計政策變更之間的區別。會計估計被定義為財務報表中存在計量不確定性之貨幣金額。這些修訂還闡明了主體如何使用計量技術和輸入值來制定會計估計。該修訂於2023年1月1日或之後開始之年度報告期間生效，並適用於該期間開始時或之後發生之會計政策變更和會計估計變更。允許提前申請。預計該修訂不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第12號之修訂縮小了初始確認例外之範圍，使其不再適用於產生相等應課稅和可扣除暫時性差異之交易，例如租賃和除役義務。因此，主體需要就這些交易產生之暫時性差異確認遞延稅項資產和遞延稅項負債。該修訂對自2023年1月1日或之後開始之年度報告期間生效，並應適用於在呈列之最早比較期間期初與租賃和除役義務相關之交易，任何累積影響確認為對期初餘額之調整留存利潤或在該日期適當之權益之其他組成部分。此外，該修訂應前瞻性地適用於租賃和除役義務以外之交易。允許提前申請。預計該修訂不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。



## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則(續)

香港會計準則第16號之修訂禁止實體從物業、廠房及設備之成本中扣除資產達到管理層預定之可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生之全部出售所得款項。實體必須將該等資產之出售所得款項計入當期損益。該等修訂於2022年1月1日或之後開始之年度期間生效，並僅追溯應用實體於首次採用該等修訂之財務報表所呈列之最早期間之期初或之後可供使用之物業、廠房及設備項目。允許提早應用。該等修訂預期不會對本集團之財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第37號之修訂澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約之成本包括與合約直接相關之成本。與合約直接相關之成本包括履行該合約之增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關之其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目之折舊開支以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取費用，否則不包括在內。該等修訂於2022年1月1日或之後開始之年度期間生效，並適用於實體於其首次應用修訂之年度報告期初尚未履行其所有責任之合約。允許提早應用。初步應用該等修訂之任何累積影響將確認為首次應用日期之期初權益之調整，而毋須重列比較數據。該等修訂預期不會對本集團之財務報表造成任何重大影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則2018年至2020年週期之年度改進載列香港財務報告準則第1號之修訂、香港財務報告準則第9號之修訂、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則41號。預期將適用於本集團之該等修訂細節於下文載述：

- 香港財務報告準則第9號金融工具：澄清實體於評估新訂或經修訂金融負債之條款是否實質上有別於原有金融負債之條款時計入之費用。該等費用僅包括借款人及貸款人之間之已付或已收者（包括借款人或貸款人已代表他人支付或收取者）。實體對實體首次應用有關修訂之年度期初或之後修訂或交換之金融負債應用有關修訂。該修訂於2022年1月1日或之後開始之年度期間生效。允許提早應用。該修訂預期不會對本集團之財務報表造成任何重大影響。
- 香港財務報告準則第16號租賃：移除附於香港財務報告準則第16號相應闡釋範例第13號中出租人就租賃裝修作出的付款之說明。此舉消除了應用香港財務報告準則第16號時有關租賃優惠進行處理之潛在含糊情況。

## 2.4 重大會計政策概要

### 於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司指本集團持有其通常不少於20%股本表決權之長期權益並可對其發揮重大影響力之實體。重大影響力為可參與投資對象之財務及營運政策決定，而非控制或共同控制該等政策。

合營企業是指合營方對該安排之淨資產享有權利之合營安排。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有之控制，並且該安排之相關活動必須經過分享控制權之參與方一致同意後才能決策。

本集團於聯營公司及合營公司之投資乃以本集團按權益會計法應佔淨資產減任何減值虧損於綜合財務狀況表列賬。任何可能存在之不同會計準則已作出調整以使其一致。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 於聯營公司及合營公司之投資(續)

本集團應佔聯營公司及合營公司收購後損益及其他綜合收益分別計入本集團合併損益表及合併綜合收益表。此外，倘於聯營公司或合營公司之權益出現變動，則本集團會於合併權益變動表確認其應佔任何變動(倘適用)。本集團與其聯營公司或合營公司間交易的未變現收益及虧損將以本集團於聯營公司或合營公司的投資為限對銷，惟倘未變現虧損為所轉讓資產減值之憑證除外。收購聯營公司及合營公司所產生的商譽已作為一部分包括在本集團於聯營公司及合營公司的投資內。

如果對聯營企業之投資變成對合資企業之投資，反之亦然，則保留溢利不重新計算。同時，該投資將繼續按權益法核算。在所有情況下，如果失去對聯營企業之重大影響或合資企業之聯合控制後，本集團將以公平值計量和確認任何剩餘投資。聯營企業或合營企業在失去重大影響或共同控制時之賬面價值與剩餘投資和處置收益之公平值之間的任何差額，均確認為損益。

倘於聯營公司或合營公司之投資被分類為持作出售，則該投資將根據香港財務報告準則第5號持作出售之非流動資產及終止經營業務入賬。

### 共同經營之收益

共同經營是指有共同控制權之各方對合營安排之資產享有權利，對合營安排之債務負有義務之合營安排。共同控制權乃指按照合約協議共同控制一項安排，並僅在有關業務相關之決策需共同控制之各方一致同意時存在。

本集團就其於共同經營中之權益確認以下各項：

- 其資產，包括其應佔任何共同持有之資產；
- 其負債，包括其應佔任何共同承擔之負債；
- 其出售其在共同經營中所佔產出份額之收益；
- 其應佔共同經營產出銷售收益之份額；和
- 其開支，包括其應佔任何共同承擔之開支。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 共同經營之收益(續)

根據特定資產、負債、收益及開支適用之香港財務報告準則，本集團將與其與共同經營權益有關之資產、負債、收益及開支入賬。

### 企業合併及商譽

企業合併乃以收購法列賬。轉讓對價乃以收購日期之公平值計量，該公平值為本集團轉讓之資產於收購日期之公平值、本集團向被收購方前擁有人承擔之負債，及本集團發行以換取被收購方控制權之股本權益之總和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公平值或被收購方可識別淨資產之應佔比例，計量於被收購方之非控股權益，即於被收購方中賦予持有人在清盤時按比例分佔淨資產之現有所有權權益。非控股權益之所有其他組成部分均按公平值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購之一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出之能力有重大貢獻，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合同條款、於收購日期之經濟環境及相關條件，評估須承擔之金融資產及負債，以作出適合之分類及標示，其中包括將被收購方主合同中之嵌入式衍生工具進行分離。

如業務合併分階段進行，先前持有之股本權益按其於收購日期之公平值重新計量，產生的任何損益在損益表中確認。

收購方將轉讓之任何或然對價按收購日期之公平值確認。分類為資產或負債之或然對價按公平值計量，其公平值變動確認為當期損益。分類為權益的或然對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 企業合併及商譽(續)

如果企業合併之初始會計計量在發生合併之報告期內未完成，則本集團對未完成部分按暫定金額反映於財務報表中。在評估期內，若最新取得之收購信息對以前確認之金額產生影響，本集團可追溯調整收購日確認之暫定金額以反映最新之情況。若取得的相應資料表示收購日已存在額外資產或負債並且應當確認為資產或負債，本集團也應在計量期間內確認這些資產或負債。評估期的結束應截止於本集團取得資料已證明收購日存在的相應事實、或確認已無法獲得更多信息時，且計量期間不應超過收購之後的一年。

商譽指收購日企業合併時支付之對價、非控股股東持有之淨資產以及本集團原持有被收購方股權之公平值超過本集團在所取得的被收購方可辨認資產、負債之公平值淨額。如果支付的對價及其他項小於被收購方淨資產之公平值，該差異在重新評估後確認為當期損益。

初次確認商譽價值後，商譽以成本減去累計減值損失計量。商譽需至少每年評估一次，檢查是否發生減值。如果事件或情況之改變表明賬面價值可能出現減值，則需要進行更頻繁的複查。本集團於每個報告期末進行商譽減值測試。為了進行減值測試，企業合併取得之商譽自收購日起，分配給本集團的每一個預期能從企業合併協同獲益之現金產出單元或現金產出單元組，無論本集團的其他資產或負債是否被分配給上述單元或單元組。

減值損失以評估與商譽相關之現金產出單元(現金產出單元組)之可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)之可收回金額少於其賬面價值，則確認減值。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽構成現金產出單元(現金產出單元組)的一部分，且該現金產出單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務之損益時，與被處置業務相關之商譽將包括在該業務的賬面金額之中。在這種情況下處置的商譽以被處置之業務和被保留之現金產出單元的相對值為基礎的計量。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 公平值計量

本集團於報告期末按公平值計量其衍生金融工具和債權投資。公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格。公平值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公平值乃按假設市場參與者於資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

非金融資產的公平值計量須計及市場參與者能自最大限度使用該資產達致最佳用途，或將該資產出售予將最大限度使用該資產達致最佳用途的其他市場參與者，所產生的經濟效益。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

公平值於財務報表計量或披露的所有資產及負債基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層水平輸入數據分類為下述公平值等級：

第一層級－基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)

第二層級－基於對公平值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低層輸入數據估值方法

第三層級－基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值方法

就按經常性基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於報告期末重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)，釐定各個級別之間是否發生轉移。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 非金融資產減值

倘有跡象顯示存在減值，或須就資產進行年度減值測試(存貨、遞延稅項資產及金融資產除外)，便會估計資產可收回金額。資產可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值及公平值(以較高者為準)減出售成本計算，並就個別資產而釐定，除非有關資產並不產生現金流入，且在頗大程度上獨立於其他資產或資產組別，則就該資產所屬現金產生單位釐定可收回金額。對現金產生單位進行減值測試時，則當可確立合理及一致之分配基準時，若干公司資產賬面值分配至相關現金產生單位，否則將分配至最小現金產生單位組別。

減值損失僅於資產賬面值超過其可收回金額時予以確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量以稅前折現率折現為現值，稅前折現率反映市場現時對貨幣時間價值及資產特定風險的評估。減值損失於其產生期間的損益表內在與減值資產功能相同的開支類別中扣除。

於各個報告期末均作出評估，確定是否有任何跡象顯示之前確認的減值損失已不再存在或已減少。倘有該等跡象，則須估計可收回的金額。一項資產(商譽除外)之前確認的減值虧損僅於釐定該資產的可收回數額所用的估計出現變動時，方會撥回，然而，撥回數額不會超過倘之前年度並無就該資產確認減值虧損而原應釐定的賬面金額(已扣除任何折舊／攤銷)。撥回的減值虧損計入產生撥回的期間的損益表，除非有關資產按重估數額列賬，在此情況下所撥回的減值虧損則根據重估資產的有關會計政策入賬。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 關聯人士

在下列情況下，一方將被視為與本集團有關聯：

- (a) 一方為某人士或某人士家族成員之近親，且該人士：
  - (i) 控制或共同控制本集團；
  - (ii) 對本集團具有重大影響力；
  - (iii) 為本集團或其母公司之主要管理人員之成員；或
- (b) 一方為滿足以下任何條件之一的某實體：
  - (i) 該實體和本集團為同一集團下之成員；
  - (ii) 某實體為另一實體(或是另一實體之母公司、子公司或者兄弟公司)之聯營公司或者合營公司；
  - (iii) 該實體和本集團為相同第三方之合營公司；
  - (iv) 某實體為第三方之合營公司而另一實體為該第三方之聯營公司；
  - (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯之實體之僱員福利而設的退休後福利計劃；及退休後福利計劃之僱主；
  - (vi) 該實體受(a)項所指人士控制或共同控制；
  - (vii) (a)(i)項所指人士對該實體具有重大影響力或者為該實體(或該實體之母公司)之主要管理人員之成員；以及
  - (viii) 該實體或其所屬集團之任何成員公司向本集團或本集團之母公司提供關鍵管理人員服務。



## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃按成本值減去累計折舊及任何減值損失後列賬。當物業、廠房及設備項目分類為持作出售或構成分類為持作出售的出售組別的一部分，其將不作折舊並會根據香港財務報告準則第5號列賬。某項物業、廠房及設備的成本包含其購買價款和其他所有使其達到預定可使用狀態的直接可歸屬成本。

物業、廠房及設備項目開始運作後所產生的維修及保養費用等支出通常於產生期間於損益表中扣除。倘能夠符合確認標準，重大測檢的開支會作為替換部分於資產賬面值中資本化。倘物業、廠房及設備的重大部分須分期替換，本集團會確認該等部分為具有特定使用年限的個別資產，並相應計提折舊。

折舊乃按物業、廠房及設備各項目的估計使用年期，以直線法將其成本值核銷至其剩餘價值計算。就此採用的主要折舊年率如下：

類別	年度折舊率
運輸設備	9.50%
辦公設備	19.00%
電子設備	9.50%~19.00%
醫用設備	12.50%~20.00%
租賃樓宇裝修	20.00%~33.33%
樓宇	1.90%~11.88%

倘一項物業、廠房及設備的部件有不同的使用年限，該項目的成本須在各部件之間合理分攤，而各部件須單獨計算折舊。剩餘價值、可使用年限及折舊方法至少於每個財政年度末審閱及調整(如適用)。

已初始確認的一項物業、廠房及設備及其任何重大部分出售或預期不能再從使用或出售中獲得未來經濟利益時，將終止確認。年內終止確認的資產因其出售或報廢而在損益表中確認的任何收益或虧損，乃有關資產的出售所得款項淨額與賬面值之間的差額。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 物業、廠房及設備及折舊(續)

在建工程按成本減累計減值虧損呈列。直至在建工程建造完成並達到預備可使用狀態前，不對其計提折舊。成本包括在建工程建造期內的直接建設成本及本集團取得該在建工程的開支。在建工程竣工時，將重新分類至物業、廠房及設備的恰當類別。

### 無形資產(除商譽外)

個別收購之無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併時收購無形資產之成本乃為收購當日之公平值。無形資產之可使用年期評估為有限或無限。有限年期之無形資產其後於可使用經濟年期內攤銷，並在有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限使用年期之無形資產之攤銷年限及攤銷方法最少於各財政年度末進行檢查。

### 專利權與許可證

專利權與許可證按成本減累計攤銷入賬。攤銷乃以直線法計算，按其預計可使用年期5至10年分攤其成本。

### 研發成本

所有研究成本於產生時自損益表扣除。

新產品開發計劃產生之開支僅於本集團證明於技術上能夠完成無形資產供使用或出售、有意完成及有能力使用或出售該資產、該資產將帶來未來經濟利益之方法、具有完成計劃所需之資源且能夠可靠地計量開發期間之開支時，方會撥充資本並以遞延方式入賬。未能符合該等條件之產品開發開支概於產生時支銷。

### 租賃

本集團在合同開始時評估合同是否為租賃，或是否包含租賃成分。如果合約讓渡在一定期間內控制已識別資產的使用之權利以換取對價，則該合約為租賃或包含租賃。

### 本集團作為承租人

本集團對所有租賃採用單一方法確認及計量，惟低價值資產租賃及短期租賃的兩項選擇性豁免除外。本集團確認支付租賃款項之租賃負債和代表相關資產使用權之資產。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### (a) 使用權資產

本集團於租賃開始日(即相關資產可供使用日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損，並就租賃負債之任何重新計量調整後予以計量。使用權資產之成本包括已確認之租賃負債金額，已發生之初始直接成本，以及在開始日期或之前作出的租賃付款減去任何已收取之租賃激勵。已確認之使用權資產按以下預計使用年限和租賃期之較短者按直線法計提折舊：

租賃土地	38年至無限期
物業	2至10年

如果租賃標的物之所有權在租賃期結束前轉移給本集團，或是租賃成本中包含了預計執行之資產購買權，則其折舊按照相關資產預計使用年限計算。

##### (b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日按租賃期內租賃付款之現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減去任何應收租賃獎勵，取決於指數或利率之可變租賃付款，以及擔保餘值下預期將付之金額。租賃付款亦包括合理確定本集團將行使的購買選擇權情況下的行使價格以及租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權情況下終止租賃的罰款金額。不取決於一項指數或利率之可變租賃付款在觸發付款之事件或條件發生之期間內確認為開支。

在計算租賃付款之現值時，如果租賃中隱含之利率不易確定，則本集團使用在租賃開始日之增量借款利率計算。在開始日期之後，租賃負債之金額會增加，以反映利息之增加，並因已支付之租賃款項而減少。此外，倘出現合同修訂、租賃期變更、實質固定租賃付款變動(例如，由於指數或費率變化導致未來租賃付款額發生變化)，或購買相關資產之選擇權評估變動，租賃負債之賬面價值將會重新計量。

本集團之租賃負債包含在計息銀行及其他融資中。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### (c) 短期租賃與低值租賃

本集團就物業和設備之短期租賃(即租賃期為自首次採納日起十二個月或以下，且不包括資產購買權的該等租賃)應用短期租賃確認豁免。本集團亦就認為屬低價值的辦公設備和筆記本電腦，應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃之租賃款項於租賃期內以直線法確認為開支。

#### 本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，應在租賃開始時(或當現有租賃條約修改時)將其每一項租賃劃分為經營租賃或融資租賃。

本集團未將資產所有權所附帶之所有風險和報酬大幅轉移之租賃被歸類為經營租賃。當合同包含租賃和非租賃部分時，集團將合同中之對價按相對獨立之價格分配給每個部分。租金收入按租賃期限以直線方式入賬，並按其經營性質計入損益表內之收入。在談判和租賃安排過程中產生之初始直接成本，將計入租賃資產之賬面價值，並在租賃期內按與租金收入相同之基礎予以確認。或有租金於取得租金期間確認為收入。

實質上將標的資產所有權附帶之所有風險和報酬轉移給承租人之租賃，被視為融資租賃。在開始日，租賃資產之成本按租賃付款和相關付款(包括初始直接成本)之現值資本化，並以等於租賃淨投資之金額作為應收賬款。這種租賃之淨投資收益記入損益表，以便在租賃期間持續費用化。

當本集團為中間出租人時，轉租賃根據首期租賃產生之使用權資產被劃分為融資租賃或經營租賃。如果首期租賃是本集團適用資產負債表上確認豁免之短期租賃，則本集團將該等轉租賃歸類為經營租賃。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 租賃(續)

#### 售後回租安排

香港財務報告準則第16號規定售後回租交易根據香港財務報告準則第15號有關轉讓相關資產是否應作為銷售入賬之規定而釐定。應用香港財務報告準則第16號後，本集團將按香港財務報告準則第15號之規定評估售後回租交易是否構成出售承租人銷售。對於不符合銷售規定之轉讓，本集團將轉讓所得款項入賬為香港財務報告準則第9號範圍內之售後回租安排之長期應收款項。根據香港財務報告準則第16號過渡條文，於首次應用日期前訂立之售後回租交易不會重新評估，但新規定可能會部分影響本公司於首次應用日期或之後訂立之售後回租交易。

### 投資及其他金融資產

#### 初始確認及計量

金融資產於初步確認時即按照以攤餘成本計量之金融資產、以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產及以公平值計量且其變動計入損益之金融資產進行分類和後續計量。

初步確認時的金融資產分類取決於金融資產之合約現金流量特徵以及本集團管理彼等之業務模式。除了並不包含顯著之融資組成部分或本集團已就此應用實務中之簡易處理方法之應收款項外，本集團初始按公平值加上(倘金融資產並非按公平值計入損益)交易成本計量金融資產。並不包含顯著之融資組成部分或本集團已就此應用實務中之簡易處理方法之應收款項，按照香港財務報告準則第15號所確定之交易價格，按照下文「收入確認」所述之政策進行計量。

為使金融資產分類為以攤餘成本計量或以公平值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產需要產生僅支付未償本金和利息(「SPPI」)之現金流。無論採用何種業務模式，不產生SPPI現金流之金融資產均被分類為以公平值計量且其變動計入損益之金融資產。

本集團管理金融資產之業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式決定現金流量是來自於收取合同現金流、出售金融資產，或兩者兼有。以攤餘成本計量之金融資產對應持有以收取合同現金流之業務模式，而以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產對應既收取合同現金流又出售以獲利之業務模式。不屬於以上兩種業務模式之金融資產被分類為以公平值計量且其變動計入損益之金融資產。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 初始確認及計量(續)

常規購買和出售在交易日確認，即本集團承諾購買或出售資產之日期。常規購買或出售是指在市場規則或慣例規定之期限內，購買或出售需要交付資產之金融資產。

#### 後續計量

就後續計量而言，金融資產分為以下幾類：

##### 以攤餘成本計量之金融資產(債務工具)

以攤餘成本計量之金融資產後續使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益中確認。

##### 以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產(債務工具)

就以公平值計量且變動計入其他綜合收益之債務工具而言，其利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益表中確認，並按與以攤餘成本計量之金融資產相同之方式列賬。其公平值變動於其他綜合收益中確認。終止確認時，於其他綜合收益中確認之累計公平值變動可重分類計入損益。

##### 指定以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產(權益工具)

於初步確認時，本集團可選擇於股本投資符合香港會計準則第32號「金融工具：呈報」項下之股本定義且並非持作買賣時，將其股本投資不可撤回地分類為指定按公平價值計入其他綜合收益之權益工具。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產之收益及虧損概不會被重新計入損益。當確立支付權時，股息於綜合收益表中確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本之所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他綜合收益入賬。指定以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之權益工具不受減值評估影響。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 後續計量(續)

##### 以公平值計量且其變動計入損益之金融資產

以公平值計量且其變動計入損益之金融資產按公平值於財務狀況表列賬，而公平價值變動淨額於損益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇以公平值計量且其變動計入其他綜合收益分類之衍生工具及權益投資。權益投資之股息在支付權確立時，與股利相關之經濟利益有可能流向本集團，股利金額能夠可靠地計量時亦於損益表中確認為其他收入。

當嵌入混合合約(包含金融負債及非金融主體)之衍生工具具備與主體不緊密相關之經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款之單獨工具符合衍生工具之定義；且混合合約並非按公平值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公平值計量，且其變動計入損益。

僅當合約條款出現變動，大幅改變其他情況下所需現金流量時；或當原分類至以公平值計量且其變動計入損益之金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)之衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為以公平值計量且其變動計入損益之金融資產。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 終止確認金融資產

金融資產(或金融資產之一部分或一組同類金融資產之一部分(如適用)在下列情況下終止確認(即,自本集團之綜合財務狀況表轉出):

- 從資產收取現金流量之權利期滿;或
- 本集團已轉讓其從資產收取現金流量之權利,或已承擔責任須無重大延誤地在一項「轉移」安排下向第三方悉數支付所收取之現金流量;及(a)本集團已轉讓資產絕大部分風險及回報;或(b)本集團既無轉讓亦無保留資產絕大部分風險及回報,但已轉讓資產之控制權。

倘本集團已轉讓收取該項資產所產生現金流量之權利或已訂立轉移安排,本集團評估是否或至何種程度保留了該項資產之風險及回報。當本集團並無轉讓或保留該項資產之絕大部分風險及回報,亦無轉讓對該項資產之控制權,則該資產會以本集團繼續參與該項資產之程度確認入賬。在此情況下,本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債以反映本集團所保留之權利及義務為基準計量。

已對轉讓之資產提供擔保之形式產生之繼續涉入,按資產賬面價值和本集團可能被要求償還之最大金額兩者屬低計量。

### 金融資產減值

本集團確認對非以公平值計量且其變動計入損益的所有債務工具之預期信用損失(「ECL」)之撥備。預期信用損失乃基於根據合約到期之合約現金流量與本集團預期收取之所有現金流量之間之差額而釐定,並以原實際利率之近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押之現金流量或組成合約條款之其他信貸提升措施。



## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 金融資產減值(續)

#### 一般法

預期信用損失在每個報告日分兩階段確認。就自初時確認起未有顯著增加之信貸敞口而言，預期信用損失即其未來十二個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(十二個月預期信用損失)。就自初始確認起已顯著增加信貸風險之信貸敞口而言，不論何時發生違約，對於餘下風險年期內的預期信用損失均須計提撥備(整個存續期預期信用損失)。

本集團在初始確認時即評估金融工具之信用風險是否顯著增加。進行評估時，本集團比較了在金融工具在報告日期發生違約之風險及在金融工具之初始確認之日期發生違約之風險，同時考慮了不需過多的成本和努力即可獲得的合理的和可支持之信息，包括歷史和前瞻性信息。

當合同付款逾期90天時，本集團將考慮金融資產違約。然而，在某些情況下，當內部或外部信息表明本集團不太可能在採取額外增信措施之前全額收到未付合同款項時，本集團也可將一項金融資產視為違約。金融資產在沒有合理預期收回合同現金流之情況下被沖銷。

以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之債務投資，以及以攤餘成本計量之金融資產，均須在下列各階段內分類，並按一般法計提減值，但採用下述簡易法之應收款項及合同資產除外。

第一階段— 信用風險自最初確認以來沒有顯著增加之金融工具，其減值準備按相當於12個月預期信用損失計算。

第二階段— 自最初確認以來信用風險已大大增加但並未發生實際信用減值之金融資產之金融工具，其減值損失按整個存續期內之金額計算。

第三階段— 在報告日期已發生信用減值之金融資產(但並非購買或初始信用減損之金融資產)，其減值損失按整個存續期內之金額計算。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 金融資產減值(續)

#### 簡化方法

就不包含重要融資組成部分之應收款項而言，或當本集團採取實務中不調整重要融資組成部分之影響時，本集團於計算預期信用損失時應用簡化方法。故此，本集團並無追溯信貸風險變動，而是根據各報告日期之年限內預期信用損失確認虧損撥備。本集團已設立根據其過往信貸損失經驗計算之撥備矩陣，並按債務人之特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

### 金融負債

#### 初始確認及計量

金融負債初始確認時分類為透過損益按公平值列賬之金融負債、貸款及借貸或有效套期中指定為套期工具之衍生工具(如適用)。

所有金融負債以公平值初始確認，倘為貸款或借貸，則扣除直接應佔交易成本。

本集團之金融負債包括應付貿易款項、其他應付款、衍生金融工具及計息銀行及其他融資。

#### 後續計量

金融負債按以下分類進行後續計量：

#### 公平值計量且其變動計入損益之金融負債

按公平值計量且其變動計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債及於初步確認時指定為以公平值計量且其變動計入損益之金融負債。

金融負債如為於短期內購回而產生，則會分類為持作買賣。該分類亦包括本集團所訂立並非指定為對沖關係(定義見香港財務報告準則第9號)中的對沖工具之衍生金融工具。獨立的內嵌式衍生工具亦分類為持作買賣，惟倘指定為有效對沖工具則作別論。持作買賣負債之收益或虧損會於綜合收益表確認。損益表確認之淨公平值損益不包括對這些金融負債收取之任何利息。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 金融負債(續)

#### 後續計量(續)

##### 公平值計量且其變動計入損益之金融負債(續)

初始確認指定為以公平值計量且其變動計入損益之金融負債，是在初始確認當日指定，且僅在符合香港財務報告準則第9號之標準時指定。以公平值計量且其變動計入損益之金融負債之損益通過利潤表確認，但本集團自身之信用風險產生之利得或損失除外，該損失在其他綜合收益中列報，且期後不能重分類至利潤表。損益表確認之淨公平值損益不包括對這些金融負債收取之任何利息。

##### 以攤餘成本計量之金融負債(計息貸款及借貸)

於首次確認後，計息貸款及借貸其後以實際利率法按攤餘成本計量，倘貼現之影響微不足道，在此情況下則按成本列賬。終止確認負債及透過實際利率法攤銷過程中產生之盈虧於損益表中確認。

計算攤餘成本時會考慮收購所產生之任何折讓或溢價，亦包括作為實際利率整體部分之費用或成本。實際利率攤銷計入損益表作為銷售成本。

#### 可換股債券

可換股債券具有負債特徵之部分，於扣除交易成本後在財務狀況表內確認為負債。於發行可換股債券時，負債部分之公平價乃根據同等不可換股債券之市場利率而釐定，而該數額按攤銷成本基準列作長期負債，直至債券獲兌換或贖回為止。所得款項餘額於扣除交易成本後，分配至已確認並計入股東權益之換股權。換股權之賬面值不會於往後年度重新計量。交易成本根據工具首次確認時所得款項分配至負債與權益部分之比例，分配至可換股債券之負債與權益部分。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 終止確認金融負債

當負債之責任解除或註銷或到期時，金融負債將終止確認。若現有金融負債由另一項來自相同貸方按完全不同之條款提供負債取代，或現有負債之條款作出重大修訂，則上述取代或修訂視為終止確認原有負債及確認新負債，而相關賬面值之差額在損益表確認。

### 金融工具抵消

僅當現時存在一項可依法強制執行之權利抵消已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及償付債務時，則金融資產及金融負債可予抵消，以其淨額於財務狀況表內呈報。

### 衍生金融工具和套期保值

#### 初始確認和後續計量

本集團運用遠期貨幣合約及利率互換合約等衍生金融工具對沖匯率及利率風險。衍生金融工具初始以衍生合同簽訂當日之公平值進行計量，並以其公平值進行後續計量。公平值為正數之衍生金融工具確認為一項資產，公平值為負數之確認為一項負債。

除了現金流套期有效部分之公平值變動記入其他綜合收益，任何衍生金融工具之公平值變動直接計入損益表，現金流套期有效部分先計入其他綜合收益，而後，當被套期項目影響損益時，重分類至損益。

就套期會計方法而言，本集團之套期保值分類為：

- 公平值套期，是指對已確認資產或負債，尚未確認之確定承諾之公平值變動風險進行之套期。
- 現金流量套期，是指對現金流量變動風險進行之套期，此現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生之預期交易有關之某類特定風險，或一項未確認之確定承諾包含之外匯率風險。
- 境外經營淨投資套期。

在套期關係開始時，本集團對套期關係有正式指定，並準備了關於套期關係、風險管理目標和套期策略之正式書面文件。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 衍生金融工具和套期保值(續)

#### 初始確認和後續計量(續)

該文件包括對沖工具之識別，被套期項目，被套期風險之性質以及本集團將如何評估套期關係是否符合套期有效性要求(包括對套期無效性來源之分析以及如何確定套期保值比率)。如果套期保值滿足以下所有有效性要求，則該套期關係符合套期會計之條件：

- 被套期項目與套期工具之間存在「經濟關係」。
- 信用風險之影響不會主導經濟關係帶來之價值變化。
- 套期關係之套期保值比率與本集團實際套期之被套期項目之數量以及本集團實際用於對沖該套期項目數量之套期工具之數量相同。

滿足套期會計方法之合格條件的，按如下方法進行處理：

#### 現金流量套期

套期工具利得或損失中屬於有效套期之部分，直接確認為其他綜合收益，屬於無效套期之部分，計入當期損益。現金流量套期儲備被調整至套期工具累計收益或虧損之較低者以及被套期項目公平值之累計變動。

其他綜合收益中的累計金額按相關對沖交易之性質進行會計處理。若對沖交易其後導致確認一項非金融項目，則權益中的累計金額將自權益的單獨項目中轉出，並計入該對沖資產或負債之初始成本或其他賬面值。此並非重新分類調整，且將不會於期內之其他綜合收益中確認。此亦在一項非金融資產或非金融負債之對沖預期交易其後變為應用公平值對沖會計處理方法之確定承諾。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 衍生金融工具和套期保值(續)

#### 現金流量套期(續)

對於任何其他現金流量套期，其他綜合收益中累計之金額作為被套期現金流量影響損益表之同期或期間被重新分類為損益表，作為重分類調整。

如果現金流量套期會計中止，如果被套期之未來現金流量仍預期發生，則在其他綜合收益中累計之金額必須保留在其他綜合收益中。否則，該金額將立即重新分類為損益表，作為重新分類調整。在終止後，一旦發生套期現金流，則根據上述基礎交易之性質，將其他綜合收益中剩餘之金額進行會計處理。

#### 流動和非流動分類

未被指定為有效套期工具中之衍生工具根據具體之事實和情況(如合同約定之基礎現金流)劃分為流動、非流動或者分為流動和非流動兩部分。

- 如果本集團將在報告日後連續12個月以上持有一項經濟套期之衍生工具(且未使用套期會計)，該衍生工具被劃分為非流動(或分為流動和非流動兩部分)以和基礎項目保持一致。
- 與主合同不密切相關之嵌入式衍生工具之劃分需和主合同之現金流保持一致。
- 一項衍生工具若被指定為且為有效之套期工具，其分類須和基礎套期項目一致。衍生工具可根據可靠之分攤方法分拆為流動和非流動部分。

## 2.4 重大會計政策概要(續)

### 可續期公司債

本集團發行之可續期公司債不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債之合同義務。本集團將發行之可續期公司債分類為權益工具。發行可續期公司債發生之手續費、佣金等交易費用從權益中扣除。可續期公司債之分派在宣告時，作為利潤分配處理。

### 存貨

存貨乃報告期末按成本與可變現淨值兩者中之較低者計量之商品。發出存貨成本按具體識別法核算。成本低於可變現淨值之差額列作存貨跌價準備入賬。可變現淨值是基於估計銷售價扣除直至完成或出售所產生之任何估計成本。

### 現金及現金等價物

就合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括持有現金及活期存款以及短期高度流動性之投資，該等投資可隨時兌換為可知數額之現金，且毋須承受價值變動之重大風險，並為較短期之投資項目（一般自購入日期起計三個月內到期），並已減去須按要求償還並組成本集團現金管理之主要部分之銀行透支。

就合併財務狀況表而言，現金及現金等價物指持有現金及銀行存款，包括定期存款，及與現金性質相似之資產，其用途並無限制。

### 撥備

倘若因過往事件導致現有債務(法定或推定)，且日後很可能需要有資源流出以償還債務，則確認撥備，但必須能可靠估計有關債務金額。

倘若折現之影響重大，則確認之撥備金額為預期需用作償還債務之未來支出於報告期末之現值。因時間流逝而產生之折現現值增加部分，列作融資成本計入損益表內。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 所得稅

所得稅包括當期及遞延稅項。有關在損益以外確認項目之所得稅在損益以外確認，計入其他綜合收益或直接計入權益內。

當期或過往期間之當期稅項資產或負債按預期可獲稅務當局退回或付予稅務當局之餘額，根據報告期末已實施或已實際實施之稅率(及稅務法規)計算，而計算時亦考慮到本集團經營所在國家或國家現行之詮釋及慣例。

遞延稅項為就財務申報而言，於報告期末就資產及負債之稅基及彼等賬面值差額之所有暫時性差異，利用負債法作出撥備。

遞延稅項負債就所有應課稅暫時差異予確認，惟以下情況除外：

- 於交易中首次確認之商譽或資產或負債(並非業務合併且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或損失)所產生之遞延稅項負債；及
- 就於附屬公司、聯營公司以及合營公司之投資有關應課稅暫時性差異而言，撥回暫時性差異之時間可以控制及暫時性差異可能不會在可見未來撥回。

所有可予扣減暫時性差異、未動用稅項抵免結轉及任何未動用稅項損失於可能獲得應課稅溢利作為抵消，以動用該等可予扣減暫時性差異、未動用稅項抵免結轉及未動用稅項損失之情況，均確認為遞延稅項資產，惟以下情況除外：

- 於交易中首次確認之資產及負債(並非業務合併且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或損失)所產生有關可扣稅暫時性差異之遞延稅項資產；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合營公司之投資有關之可予扣減暫時性差異而言，僅於暫時性差異可能會在可見未來撥回及將有應課稅溢利作為抵消，以動用暫時性差異之情況下，才確認遞延稅項資產。



## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 所得稅(續)

遞延稅項資產之賬面值乃於報告期末進行審閱，並予以相應扣減，直至不可能有足夠應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產為止。未確認之遞延稅項資產於報告期末重新評估，並於可能獲得足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產之情況下予以確認。

遞延稅項資產及負債乃根據於報告期末已實施或已實際實施之稅率(及稅務法例)，按變現資產或清償負債之期間預期適用之稅率予以計量。

當且僅當：應課稅實體存在可依法強制執行之權利，可將即期稅項資產與負債相抵消；且與所得稅相關之遞延稅項涉及同一應課稅實體及同一稅務機關，或涉及本集團內不同應課稅實體(同一稅務機關)，該等實體計劃將即期稅項資產與負債相抵消，或在未來預計變現重大遞延稅項資產或清償遞延稅項負債之每一會計期間，同時變現資產或清償負債時，遞延稅項資產及遞延稅項負債方可互相抵消。

### 政府補貼

倘能合理肯定能收到補貼及遵循補貼之所有相關條件，政府補貼會按公平值確認。倘補貼與開支項目相關，會有系統地將補貼配對擬補償之成本，於所需期間確認為收入或沖減列報之相關費用。

### 收入確認

#### 融資租賃及保理收入

融資租賃及保理收入，按應計基準以實際利率法按金融工具在預計可使用年期期間或更短期間(如適用)估計在日後收取之現金貼現至金融工具之賬面淨值之實際利率確認；

#### 客戶合同收入

客戶合同收入於貨品或服務之控制權轉移至客戶時確認，金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得之對價。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 收入確認(續)

#### 客戶合同收入(續)

當合約中之對價包括可變金額時，估計之對價將是本集團轉移貨品或服務轉移至客戶時有權收取之金額。可變對價在合約開始時估計並受約束，直至與可變對價相關之不確定性消除時，累計已確認之收入金額很可能不會發生重大轉回。

當合同中包含一個融資部分，即為客戶轉移貨物或服務超過一年且提供給客戶重大之融資利益時，收入按應收金額之現值計量，使用的貼現率在合約開始時反映在本集團與客戶之間之獨立融資交易中。當合約包含為本集團提供超過一年之重大財務利益之融資部分時，根據合約確認的收入包括按實際利率法計算之合約負債所產生之利息開支。對於客戶付款與承諾商品或服務轉讓之間之期限為一年或一年以下之合同，交易價格不會根據香港財務報告準則第15號的根據重大融資成分之影響進行調整。

#### (a) 貨品之銷售

貨品銷售之收入在資產控制權轉移給客戶之時間點確認，通常是在交付貨品時。

一些貨品銷售合同為客戶提供了退貨權和數量折扣。回報權和數量回扣引起了可變之考慮。

#### (i) 退貨權利

對於為客戶提供在指定期限內退貨之權利的合同，預期價值法用於估計不會退回之貨物，因為該方法最好地預測本集團將有權獲得的可變對價之金額。香港財務報告準則第15號有關限制可變對價估計之規定適用於確定可計入交易價格之可變對價金額。對於預計將退回之貨物，退回負債而非收入將被確認。對於從客戶處回收產品之權利，還確認了回報資產（以及相應的銷售成本調整）。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 收入確認(續)

#### 客戶合同收入(續)

##### (a) 貨品之銷售(續)

##### (ii) 成交量回扣

一旦在此期間購買之產品數量超過合同規定之閾值，可向某些客戶提供可追溯量的回扣。回扣抵消客戶應付之金額。為了估計預期未來回扣之可變對價，最可能的方法用於具有單交易量閾值之合約和用於具有多個交易量閾值之合約的預期價值方法。最佳預測可變對價金額之所選方法主要由合同中包含的數量閾值數量驅動。適用對約束可變對價估計之要求，並對預期未來回扣確認退回負債。

##### (b) 提供服務

提供服務取得之收入在計劃期間以直線法確認或在時點確認。

#### 經營租賃收入

經營租賃收入，於租賃期間按時間比例基準確認。不依賴於指數或利率之可變租賃付款在其產生之會計期間內確認為收入。

#### 其他來源收入

利息收入，按應計基準以實際利率法按金融資產在預計可使用年期間或更短期間(如適用)估計在日後收取之現金貼現至金融資產之賬面淨值的實際利率確認；

股息收入，在股東獲得支付款項之權利確立後與股息有關之經濟利益很可能會流入本集團，而股息之數額亦可能可靠地計算出來時確認。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 合同負債

合同負債是指本集團向已收到客戶對價(或應付對價金額)之客戶轉移貨品或服務之義務。如果客戶在本集團向客戶轉移貨物或服務之前支付對價，則在付款或付款到期時(以較早者為準)確認合同負債。合同負債於本集團根據合約履行時確認為收入。

### 股份支付

本公司設立一項股票期權計劃作為給予為本集團業務成功作出貢獻之合資格參與人士之激勵及報酬。本集團僱員(包括董事)按以股份為基礎的付款的方式收取酬金，據此僱員提供服務以作為股本工具之對價(「股本結算交易」)。

與僱員進行股本交易結算之成本，乃參考授出當日之公平值計算。公平值乃使用二叉樹模型確定，其進一步詳情披露於財務資料附註38。

股本結算交易成本連同權益之相應增加在達到績效及／或服務條件之期間內確認於僱員福利開支中。由各報告期末直至歸屬日就股本結算交易確認之累計開支，反映歸屬期間屆滿部分以及本集團對最終將會歸屬之股權工具數目的最佳估計。在某一期間損益表內的扣除或進賬，乃反映累計開支於期初與期終確認時之變動。

在確認授予日之公平值時，服務和非市場績效條件不被考慮在內，但滿足上述條件之可能性會作為預期最終歸屬於本集團權益工具最佳估計數的一部分被評估。市場績效條件會在授予日公平值中體現。其他與股份支付相關，但沒有附加服務要求之條件，被視作非可行權條件。非可行權條件在股份支付公平值中反映並直接費用化，除非還存在服務和／或績效條件。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 股份支付(續)

對由於未滿足非市場條件和／或服務期限條件而最終未能歸屬之股份支付，不確認成本或費用。股份支付協議中規定了市場條件或非可行權條件之，無論是否滿足市場績效條件或非可行權條件，只要滿足所有其他績效條件和／或服務期限條件，即視作歸屬處理。

倘報酬之原有條款已達成，而若以股份支付之報酬條款有所變更，所確認之開支最少必須達到猶如條款並無任何變更之水平。此外，倘若按變更日期之計量，任何變更導致以股份為基礎之付款總公平值有所增加，或對僱員帶來其他利益，則應就改等變更確認開支。

倘若以股份支付之報酬被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認之報酬開支，均應立即確認。此包括屬本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件並無達成的任何報酬。然而，誠如前段所述，若授予新報酬代替已註銷之報酬，並於授出日期制定為替代報酬，則已註銷之報酬及新報酬，均應被視為原報酬之變更。

未清算期權之稀釋效應會反映在計算每股收益時額外之股權稀釋中。

### 員工福利

工資與獎金、社會保障福利供款及其他短期員工福利會於本集團員工提供服務之期間計提。

### 其他員工福利

#### 退休金給付義務

本集團在香港根據強制性公積金計劃條例為由資格參與員工運作一項定額供款強積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。供款乃按僱員基本薪金之若干百分比作出，並於按照強積金計劃規則應付時自損益扣除。強積金計劃之資產於獨立管理基金與本集團之資產分開持有。本集團之僱主供款於向強積金計劃供款時全數歸屬於僱員。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 其他員工福利(續)

#### 退休金給付義務(續)

本集團於中國大陸之附屬公司之員工須參加由地方政府運營的中央退休金計劃。企業須按員工薪酬成本之若干百分比向中央退休金計劃供款。這些供款須按中央退休金計劃之規則支付時在損益表中扣除。

此外，於中國大陸之員工還參與本集團於2015年度設立的定額提存退休計劃(「企業年金」)。本集團及其員工按員工上年薪金之若干百分比向企業年金供款。本集團供款於發生時在損益表中扣除。本集團按固定之金額向年金計劃供款，如年金計劃並無足夠資產支付全部員工福利，本集團毋須進一步注入資金。

#### 設定受益計劃

本集團為合資格之退休僱員提供之福利包括退休津貼、交通津貼以及其他福利。本集團並未向獨立之管理基金儲存費用。提供退休後福利計劃下之福利成本採用預計單位信貸精算估值法。

從退休後之福利計劃，包括精算損益，重新計量產生之資產上限(不包括淨利息)之影響以及計劃資產(不包括淨利息)之回報，會在發生之當期立即通過其他綜合收益在財務狀況表內確認。重新計量不重新分類至以後期間損益。

過往服務費用於以下時間較早者計入損益：

- 相關計劃條款修訂或縮減日期；和
- 本集團確認重組相關費用之日期

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 其他員工福利(續)

#### 設定受益計劃(續)

淨利息按淨福利負債或資產運用之折現率計算。本集團確認之設定受益計劃責任通過「工資、薪金和福利」和「財務費用」於損益賬內進行以下更改：

- 服務成本，包括當期服務成本，過往服務成本，削減及非常規結算產生之收益或損失；
- 淨利息費用

### 股息

末期股息於股東大會上獲股東批准後確認為負債。擬派的末期股息在財務報告附註中披露。

### 外幣

這些財務報表以人民幣呈報，人民幣為本公司之功能性貨幣。本集團各旗下公司自行決定其功能貨幣，列於各公司之財務報表之項目均以功能貨幣計算。本集團旗下公司錄得之外幣交易首次確認時按其各自之功能貨幣於交易日期之匯率換算後入賬。以外幣為單位之貨幣資產及負債按功能貨幣於每個結算日之適用匯率換算，所有因貨幣性項目的結清及折算而產生之匯兌差額在損益表確認。

以外幣為單位而按歷史成本入賬之非貨幣項目按首次交易日之匯率換算。以外幣為單位而按公平值入賬之非貨幣項目按釐定公平值當日之匯率換算。折算該種外幣非貨幣性項目所產生之損益比照該項目公平值變動損益之確認原則處理(即該項目折算產生之匯兌差額按照其公平值變動損益計入其他綜合收益或當期損益亦分別相應計入其他綜合收益或當期損益)。

於終止確認與預付對價有關之非貨幣性資產或非貨幣性負債時，為釐定初始確認相關資產、開支或收入採用的匯率，初始交易日期為本集團初始確認預付對價產生之非貨幣性資產或非貨幣性負債當日。倘存在多筆預先付款或收款，本集團就每筆預付對價的付款或收款釐定交易日期。

## 2.4 重要會計政策概要(續)

### 外幣(續)

本公司之若干附屬公司的功能貨幣為人民幣以外之貨幣。於報告期末，該等公司之資產與負債按每個結算日的匯率換算為本公司之呈報貨幣，其損益表則按與交易日接近的匯率換算為人民幣。因此而產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認，並在外匯變動儲備中累計。出售海外業務時，其他綜合收益中有關該項特定海外業務的部分在損益表中確認。

由於購置海外公司而產生之任何商譽，以及由於購置該海外公司而對資產和負債之賬面金額所進行的任何公平值調整，作為海外公司之資產和負債處理，以期末匯率進行換算。

為合併現金流量表之目的，來自功能性貨幣為人民幣之外貨幣的子公司的現金流量於該現金流量產生日之匯率折算為人民幣。功能性貨幣為人民幣之外貨幣的公司於年內產生之經常性現金流量乃以年內的加權平均匯率換算為人民幣。

## 3. 重大會計判斷及估算

編製本集團之財務報表時，管理層須要於報告期末作出影響到所呈報之收入、開支、資產及負債之金額及披露，以及或然負債之披露。然而，會計假設和估計之不確定性可能導致日後或須對受影響之資產或負債之賬面價值進行重大調整。

### 判斷

在應用本集團之會計政策時，除以下涉及估計之判斷外，管理層作出下列對財務報告已確認金額影響重大之判斷：



### 3. 重大會計判斷及估算(續)

#### 判斷(續)

##### 經營租賃與融資租賃之劃分

本集團在租賃開始日將租賃劃分為融資租賃(實質上轉移了與資產所有權有關之幾乎所有風險和報酬，承租人確認資產和負債，出租人確認應收款)和經營租賃(承租人確認資產和負債，出租人仍確認資產)。

確定本集團是否已將所有權附帶之幾乎所有風險及報酬轉移，需對有關租賃之相關安排作評估，而這涉及管理層之重大判斷。

#### 估計之不確定性

以下為於報告日有關未來之關鍵假設以及估計不確定性之其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債之賬面金額發生重大調整。

##### 非金融資產(商譽除外)之減值

本集團於報告期末評估其所有非金融資產(包括使用權資產)是否有任何減值跡象。非金融資產當有跡象顯示未必能收回賬面值時，則會做減值測試。當資產或現金產生單位之賬面值超出其可收回金額(即其公平值減成本與使用價值兩者之較高者)時，即出現減值。公平值減成本乃根據從類似資產公平交易之具約束力之銷售交易所取得數據或可觀察市場價格減去出售資產之增量成本而計算。當計算使用價值時，管理層須估計可從該資產或現金產生單位取得之預期未來現金流量，並選用合適之貼現率，以計算該等現金流量之現值。

##### 遞延稅項資產

僅在可能取得應課稅溢利作扣減可抵扣暫時性差異和損失之情況下，方會就所有可抵扣之暫時性差異和未動用稅項損失確認遞延稅項資產。在釐定可予確認之遞延稅項資產款項時，乃基於稅務狀況受未來稅收籌劃影響之未來應課稅溢利之水平實現之可能時間及水平，這需管理層重大判斷。

### 3. 重大會計判斷及估算(續)

#### 估計之不確定性(續)

##### 金融工具減值

在香港財務報告準則第9號下評估以攤餘成本或以公平值計量且其變動計入其他綜合收益之債務工具、應收租賃款項之減值準備需要依賴判斷，尤其需要在確定減值金額及評估信用風險之顯著提升時，對預計未來現金流量產生之時間和金額以及抵押物價值作出估計。這些判斷和估計受各種因素之影響，因素之變動會導致減值準備出現不同結果。

本集團之預期信用損失的計量使用了適當的模型，其中包含有關變量輸入選擇及其相互依賴性之若干假設。被視為會計判斷和會計估計之預期信用損失模型之要素主要包括：

- (i) 本集團之內部評級模型，用於確定單個級別之違約概率；
- (ii) 本集團評估信用風險是否顯著增加之標準，以及該標準下金融資產減值準備應按整個存續期間計算預期信用損失及定性評估；
- (iii) 預期信用損失模型之開發，包括各種公式和輸入參數之選擇；
- (iv) 確定宏觀經濟情景、經濟參數以及與違約概率、風險暴露敞口及違約損失率之間的關聯影響。

本集團會定期根據金融資產實際損失對預期信用損失模型進行評估，並在必要之情況下做出調整。

##### 金融工具之公平值

就並無活躍市場之金融工具而言，則採用適當之估值技術釐定公平值。該等技術包括使用近期之公平市場交易、參照另一項大致相同工具之現時市值、貼現現金使用分析、及期權定價模型或其他估值模型。

估值技術在很大程度上使用可觀察之市場數據，然而，倘可觀察之市場資料未能獲得，管理層將根據信貸風險、市場波動及本集團與交易對手之相互關係作出假設，而該等相關基礎假設之任何變動將會影響金融工具之公平值。

### 3. 重大會計判斷及估算(續)

#### 估計之不確定性(續)

##### 商譽之減值

本集團至少於每個會計年度評估商譽是否發生減值。這要求對被分配商譽之現金產出單元之使用價值進行估計。估計使用價值時，本集團需要估計來自現金產出單元之未來現金流量，同時選擇恰當之折現率計算該等現金流量之現值。2021年12月31日，商譽之金額為人民幣102,253千元(2020年12月31日：人民幣69,908千元)。詳細信息在財務報表附註14中列示。

### 4. 經營分部資料

出於管理目的，本集團根據內部組織結構、管理需求及內部報告制度，將業務分為兩個經營分部，即金融與諮詢業務和醫院集團業務：

- 金融與諮詢業務，主要包括(a)直接融資租賃；(b)售後回租賃；(c)保理；(d)經營租賃；及(e)諮詢服務；
- 醫院集團業務，主要包括(a)綜合醫療服務；(b)醫院運營管理；及(c)醫療設備進出口貿易和國內貿易。

管理層獨立監管其業務單位的經營業績以作出資源分配的決定及表現評估。分部資料將根據本集團為編製及呈列財務報表之會計政策編製。

分部收益、業績及資產主要包括直接歸屬於一個分部及能按合理基準分配之分部的項目。

分部間的轉讓乃參照當時市價向第三方銷售之售價進行交易。

## 4. 經營分部資料(續)

於2021年12月31日及截至該日止年度

	金融與諮詢 人民幣千元	醫院集團業務 人民幣千元	分部間抵消 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>分部收益：</b>				
向外部客戶銷售	5,307,546	4,606,727	-	9,914,273
分部間銷售	-	1,650	(1,650)	-
銷售成本	(1,829,066)	(4,022,583)	136,815	(5,714,834)
其他收入及收益	293,549	157,048	(136,815)	313,782
銷售及分銷成本和行政開支	(769,608)	(433,801)	1,650	(1,201,759)
金融資產減值(損失)/轉回	(323,191)	4,956	-	(318,235)
按攤餘成本計量的金融資產終止確認虧損	(942)	-	-	(942)
應佔聯營公司之溢利	-	192	-	192
應佔合營公司之溢利	-	13,673	-	13,673
其他開支	(274,024)	(11,186)	-	(285,210)
財務成本	(3,609)	(25,523)	-	(29,132)
除稅前溢利	2,400,655	291,153	-	2,691,808
所得稅開支	(625,838)	(35,501)	-	(661,339)
年內溢利	1,774,817	255,652	-	2,030,469
<b>分部資產</b>	<b>63,844,047</b>	<b>8,937,442</b>	<b>(2,881,688)</b>	<b>69,899,801</b>
<b>分部負債</b>	<b>52,848,896</b>	<b>2,309,338</b>	<b>(2,881,688)</b>	<b>52,276,546</b>
<b>其他分部信息：</b>				
於損益表內確認的減值損失/(轉回)	323,191	(4,956)	-	318,235
折舊與攤銷	52,841	266,623	-	319,464
於聯營公司的投資	-	4,284	-	4,284
於合營公司的投資	-	476,015	-	476,015
資本支出	87,107	297,959	-	385,066

#### 4. 經營分部資料(續)

於2020年12月31日及截至該日止年度

	金融與諮詢 人民幣千元	醫院集團業務 人民幣千元	分部間抵消 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>分部收益：</b>				
向外部客戶銷售	4,899,669	3,621,569	–	8,521,238
分部間銷售	–	1,432	(1,432)	–
銷售成本	(1,840,231)	(3,243,661)	116,629	(4,967,263)
其他收入及收益	164,054	138,016	(116,603)	185,467
銷售及分銷成本和行政開支	(678,262)	(317,402)	1,406	(994,258)
金融資產減值(損失)/轉回	(282,089)	34,643	–	(247,446)
應佔聯營公司之溢利	–	262	–	262
應佔合營公司之溢利	–	11,085	–	11,085
其他開支	(103,616)	(9,897)	–	(113,513)
財務成本	(5,204)	(25,354)	–	(30,558)
除稅前溢利	2,154,321	210,693	–	2,365,014
所得稅開支	(526,240)	(24,864)	–	(551,104)
年內溢利	1,628,081	185,829	–	1,813,910
<b>分部資產</b>	55,922,417	8,100,062	(2,511,466)	61,511,013
<b>分部負債</b>	47,099,754	1,957,390	(2,511,466)	46,545,678
<b>其他分部信息：</b>				
於損益表內確認的減值損失/				
(轉回)	282,089	(34,643)	–	247,446
折舊與攤銷	48,448	221,745	–	270,193
於聯營公司的投資	–	4,215	–	4,215
於合營公司的投資	–	455,892	–	455,892
資本支出	124,457	276,937	–	401,394

## 4. 經營分部資料(續)

### 地理信息

#### (a) 向外部客戶銷售收入

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國大陸	<b>9,914,273</b>	8,519,130
香港	-	2,108
	<b>9,914,273</b>	8,521,238

上述收入分部資料乃根據客戶所在地區而劃分。

- (b) 經營性非流動資產全部歸屬於中國大陸，該非流動資產不包括金融資產，使用權資產及物業、廠房及設備。

### 主要客戶信息

於有關期間，並無單一客戶的貢獻達到或超過本集團總收入的10%。

## 5. 收入、其他收入及收益

對收入的分析如下表：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入		
融資租賃收入	<b>1,042,792</b>	2,701,978
售後回租安排的長期應收款項收入	<b>3,416,105</b>	1,331,731
保理業務收入	<b>43,501</b>	14,329
客戶合同收入	<b>5,397,813</b>	4,479,947
其他來源收入—其他	<b>51,046</b>	21,802
税金及附加稅	<b>(36,984)</b>	(28,549)
	<b>9,914,273</b>	8,521,238

## 5. 收入、其他收入及收益(續)

### 客戶合同收入

#### (i) 分類收入情況

截至2021年12月31日止的十二個月

經營分部	金融與諮詢 人民幣千元	醫院集團業務 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>貿易或服務類型</b>			
服務費收入	833,456	18,517	851,973
銷售商品收入	–	309,412	309,412
醫療服務收入	–	4,236,428	4,236,428
客戶合同收入總額	833,456	4,564,357	5,397,813
<b>地域市場</b>			
中國大陸	833,456	4,564,357	5,397,813
<b>收入確認時點</b>			
時點交付銷售商品	–	309,412	309,412
時點履行服務義務	833,456	4,254,945	5,088,401
客戶合同收入總額	833,456	4,564,357	5,397,813

## 5. 收入、其他收入及收益(續)

## 客戶合同收入(續)

## (i) 分類收入情況(續)

截至2020年12月31日止的十二個月

經營分部	金融與諮詢 人民幣千元	醫院集團業務 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>貿易或服務類型</b>			
服務費收入	875,165	17,616	892,781
銷售商品收入	–	229,552	229,552
醫療服務收入	–	3,357,614	3,357,614
客戶合同收入總額	875,165	3,604,782	4,479,947
<b>地域市場</b>			
香港	–	2,108	2,108
中國大陸	875,165	3,602,674	4,477,839
客戶合同收入總額	875,165	3,604,782	4,479,947
<b>收入確認時點</b>			
時點交付銷售商品	–	229,552	229,552
時點履行服務義務	875,165	3,375,230	4,250,395
客戶合同收入總額	875,165	3,604,782	4,479,947



## 5. 收入、其他收入及收益(續)

### 客戶合同收入(續)

#### (i) 分類收入情況(續)

以下列出的是與客戶合同收入和分部信息中披露金額的對賬：

截至2021年12月31日止的十二個月

經營分部	金融與諮詢 人民幣千元	醫院集團業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>客戶合同收入</b>			
外部客戶	833,456	4,564,357	5,397,813
分部間銷售	–	1,650	1,650
	833,456	4,566,007	5,399,463
分部間調整與抵消	–	(1,650)	(1,650)
<b>客戶合同收入總計</b>	<b>833,456</b>	<b>4,564,357</b>	<b>5,397,813</b>

截至2020年12月31日止的十二個月

經營分部	金融與諮詢 人民幣千元	醫院集團業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>客戶合同收入</b>			
外部客戶	875,165	3,604,782	4,479,947
分部間銷售	–	1,432	1,432
	875,165	3,606,214	4,481,379
分部間調整與抵消	–	(1,432)	(1,432)
<b>客戶合同收入總計</b>	<b>875,165</b>	<b>3,604,782</b>	<b>4,479,947</b>

## 5. 收入、其他收入及收益(續)

### 客戶合同收入(續)

#### (i) 分類收入情況(續)

下表顯示了本報告期內確認的收入金額，該些收入於報告期初包含在合同負債中，並從以前期間的履約義務中確認：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於期初確認已包括在合同負債內的收入：		
服務費收入	51,959	35,560
銷售商品收入	19,175	7,751
醫療服務收入	91,765	90,973
	<b>162,899</b>	134,284

#### (ii) 合同履約義務

本集團的合同履約義務情況如下：

##### 銷售商品

本集團履約義務在商品交付後即滿足，其餘付款期限一般為貨物交付後的90天至180天。部分合同為客商提供了退貨權，並據此產生了受約束的可變對價。

##### 服務費收入

本集團履約義務在某一時點服務完成時得到滿足，並且在提供服務之前通常需要短期預付款項。

## 5. 收入、其他收入及收益(續)

### 客戶合同收入(續)

#### (ii) 合同履約義務(續)

##### 醫療服務收入

本集團履約義務在某一時點服務完成時得到滿足。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>其他收入及收益</b>		
處置物業、廠房及設備收益	–	3,921
利息收入	<b>45,765</b>	43,554
外幣匯兌收益，淨值	<b>30,609</b>	–
政府補貼(附註5a)	<b>211,508</b>	134,352
以公平值計量的非上市債券投資收益	<b>7,842</b>	–
繼續涉入資產之利息收入	<b>10,931</b>	–
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產 之公平值變動收益	<b>1,470</b>	–
其他	<b>5,657</b>	3,640
	<b>313,782</b>	185,467

#### 5a. 政府補貼

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
政府特別補助	<b>211,508</b>	134,352

## 6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利在扣除／(計入)下列項目後產生：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
借款成本(計入成本中)	<b>1,691,577</b>	1,723,617
銷售存貨成本	<b>207,835</b>	163,463
醫療服務成本	<b>2,328,687</b>	1,919,294
其他成本	<b>22,579</b>	12,314
物業、廠房及設備折舊	<b>259,437</b>	222,715
使用權資產折舊	<b>43,220</b>	32,514
無形資產攤銷*	<b>15,807</b>	13,964
租金開支，未確認為租賃負債的租賃部分	<b>10,621</b>	15,872
核數師酬金		
— 審計服務	<b>3,515</b>	2,999
— 其他服務	<b>2,691</b>	2,254
研發費用	<b>25,844</b>	16,629
員工福利支出*(包括董事薪酬(附註7))		
— 以權益結算的股權激勵之薪酬開支	<b>5,798</b>	5,798
— 工資及薪金	<b>1,368,619</b>	1,061,787
— 退休金計劃供款(設定提存計劃)	<b>186,256</b>	104,678
— 其他員工福利	<b>557,137</b>	491,218
	<b>2,117,810</b>	1,663,481
貸款、應收款項及其他應收款項撥備	<b>318,235</b>	247,446
外幣匯兌(收益)／損失，淨值	<b>(30,609)</b>	2,952
現金流套期(從權益轉入抵消匯兌損益)	<b>(174,783)</b>	619,473
其他	<b>144,174</b>	(616,521)
衍生工具—不符合套期條件的交易：		
— 未實現的公平值淨損失	<b>241,377</b>	81,202
— 已實現的公平值淨損失	<b>24,682</b>	15,500

\* 與研發活動相關的無形資產攤銷及員工福利支出列示於研發費用中。

## 7. 董事和首席執行官酬金

根據上市規則，香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第二部披露的年度董事及行政總裁薪酬載列如下：

	本集團	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
袍金	<b>773</b>	1,119
其他薪酬		
薪金、津貼及實物利益	<b>5,103</b>	3,885
績效獎金*	<b>5,986</b>	6,878
退休金計劃供款	<b>492</b>	322
	<b>11,581</b>	11,085
	<b>12,354</b>	12,204

\* 本公司若干執行董事有權按本集團業務表現釐定獲派績效獎金。

於2019年12月31日，根據公司的購股權計劃，若干董事就彼等為本集團提供的服務而獲得購股權，詳情參見財務報表附註38。

## 7. 董事和首席執行官酬金(續)

### (a) 獨立非執行董事

本年度支付獨立非執行董事的袍金情況如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
李引泉	172	186
鄒小磊	172	186
韓德民	172	186
廖新波	172	189
	<b>688</b>	747

年內概無向獨立非執行董事支付其他酬金(2020年：無)。

### (b) 執行董事、非執行董事和首席執行官

	袍金 人民幣千元	薪金，津貼 及實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
2021年					
執行董事：					
彭佳虹女士	-	2,239	2,628	226	5,093
王文兵先生(i)	-	731	858	40	1,629
俞綱先生	-	2,133	2,500	226	4,859
非執行董事：					
趙彥先生(ii)	-	-	-	-	-
童朝銀先生(iii)	-	-	-	-	-
馮松濤先生(iv)	-	-	-	-	-
劉昆女士(v)	-	-	-	-	-
劉志勇先生(vi)	-	-	-	-	-
張懿宸先生(vii)	-	-	-	-	-
朱梓陽先生(viii)	-	-	-	-	-
劉小平先生(ix)	43	-	-	-	43
蘇光先生(x)	42	-	-	-	42
	<b>85</b>	<b>5,103</b>	<b>5,986</b>	<b>492</b>	<b>11,666</b>

## 7. 董事和首席執行官酬金(續)

### (b) 執行董事、非執行董事和首席執行官(續)

	袍金 人民幣千元	薪金，津貼 及實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
2020年					
執行董事：					
彭佳虹女士	-	1,991	3,497	169	5,657
俞綱先生	-	1,894	3,381	153	5,428
非執行董事：					
張懿宸先生(vii)	-	-	-	-	-
劉昆女士(v)	-	-	-	-	-
劉小平先生(ix)	186	-	-	-	186
劉志勇先生(vi)	-	-	-	-	-
蘇光先生(x)	186	-	-	-	186
	372	3,885	6,878	322	11,457

附註：

- (i) 於2021年9月13日委任。
- (ii) 於2021年8月27日委任。
- (iii) 於2021年5月14日委任。
- (iv) 於2021年9月13日委任並於2022年2月9日辭任。
- (v) 於2021年9月9日辭任
- (vi) 於2021年9月9日辭任
- (vii) 於2021年8月27日辭任
- (viii) 於2021年7月7日委任
- (ix) 於2021年3月6日辭任
- (x) 於2021年3月6日辭任

本年度概無任何董事或首席執行官放棄或同意放棄任何酬金的安排(2020年：無)。

## 8. 五名最高薪酬人士

本年度五名最高薪酬人士，包括兩名執行董事(2020年：一名執行董事及首席執行官)，其酬金載於上文附註7。除董事或首席執行官之外的其他三名(2020年：三名)最高薪酬僱員的薪酬載列如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	3,950	3,287
績效獎金	16,936	24,891
退休金計劃供款	625	407
	<b>21,511</b>	<b>28,585</b>

非董事和非執行董事最高薪僱員人數(彼等之酬金介乎於以下範圍)如下：

	僱員人數	
	2021年	2020年
港幣4,000,001元至港幣5,000,000元 (等值於人民幣3,270,401元至人民幣4,088,000元)	1	1
港幣5,000,001元至港幣6,000,000元 (等值於人民幣4,088,001元至人民幣4,905,600元)	1	–
港幣8,000,001元至港幣9,000,000元 (等值於人民幣6,729,601元至人民幣7,570,800元)	–	1
港幣16,000,001元至港幣17,000,000元 (等值於人民幣13,081,601元至人民幣13,899,200元)	1	–
港幣20,000,001元至港幣21,000,000元 (等值於人民幣16,824,001元至人民幣17,665,200元)	–	1
	<b>3</b>	<b>3</b>

於2019年12月31日，根據公司的購股權計劃，若干最高薪僱員就彼等為本集團提供的服務而獲得購股權，詳情參見財務報表附註38。



## 9. 所得稅開支

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期稅項－中國大陸		
本年度之開支	<b>793,864</b>	680,029
過往年度納稅調整	<b>1,238</b>	(20,056)
遞延稅項	<b>(133,763)</b>	(108,869)
本年度之稅項開支總額	<b>661,339</b>	551,104

本年度，香港利得稅按於香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(2020年：16.5%)稅率計提撥備。

本集團於中國大陸業務經營的所得稅撥備，乃根據現行法例、詮釋及慣例，就有關期間之估計應課稅溢利按適用稅率0~25%計算。

於開曼群島註冊成立之附屬公司，在開曼群島免徵所得稅。

## 9. 所得稅開支(續)

根據本公司及其絕大部分附屬公司所在司法權區的法定／適用稅率計算除稅前溢利適用的稅項開支與根據實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除稅前溢利	<b>2,691,808</b>	2,365,014
按中國法定所得稅率25%計算稅項	<b>672,952</b>	591,254
不可扣稅的開支	<b>3,851</b>	13,213
毋須課稅的收入	<b>(48,190)</b>	(33,352)
合營公司和聯營公司之溢利	<b>(3,466)</b>	(2,837)
對以前年度當期所得稅調整	<b>1,238</b>	(20,056)
未確認稅務虧損	<b>3,842</b>	2,942
加計扣除的開支	<b>(28,424)</b>	(28,060)
利用以前年度未確認遞延所得稅之可抵扣虧損	<b>(1,364)</b>	–
預扣稅對本集團中國附屬公司可分配溢利的影響	<b>60,900</b>	28,000
合併損益表中的所得稅開支	<b>661,339</b>	551,104

本集團應佔聯營及合營公司之稅項約為人民幣5千元(2020年：人民幣16千元)及人民幣1,323千元(2020年：人民幣3,891千元)，計入合併損益表中的「應佔聯營公司溢利」及「應佔合營公司溢利」。

## 10. 股息

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
擬派末期股息—每股普通股0.36港元(2020: 0.31港元)	<b>550,570</b>	494,261

擬派末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會批准。

## 11. 本公司普通股權益持有人的每股收益

基本每股收益乃根據本公司普通股權益持有人應佔年內溢利及年內已發行普通股加權平均數1,859,853,318股(2020年：1,716,304,580股)計算，經調整以反映年內增股情況。

攤薄每股收益乃根據本公司權益持有人應佔年內溢利，經調整以反映可換股債券部分的利息。計算攤薄每股收益金額所用之普通股加權平均數為年內已發行普通股數目，與計算基本每股收益所用者相同，及假設所有稀釋性潛在普通股轉換為已發行普通股加權平均數。

每股基本及攤薄每股收益乃根據以下數據計算：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
歸屬於本公司普通股權益持有人之溢利	<b>1,835,233</b>	1,647,537
可換股債券之利息收入	<b>27,776</b>	—
考慮以上可換股債券影響前的本公司普通股 權益持有人應佔溢利	<b>1,863,009</b>	1,647,537

	股份數目	
	2021年	2020年
股份		
用作計算基本每股盈利之年內已發行普通股加權平均數	<b>1,859,853,318</b>	1,716,304,580
攤薄影響－發行在外普通股加權平均數：		
股票期權	<b>686,724</b>	—
可換股債券	<b>177,210,365</b>	—
用作計算攤薄每股盈利之普通股加權平均數	<b>2,037,750,407</b>	1,716,304,580

## 12. 物業、廠房及設備

2021年12月31日

	運輸設備 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	醫用設備 人民幣千元	租賃樓宇裝修 人民幣千元	房屋及建築物 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日：								
成本	19,742	42,775	431,864	663,776	62,959	1,338,037	134,380	2,693,533
累計折舊	(5,819)	(14,162)	(94,625)	(146,585)	(22,626)	(63,115)	-	(346,932)
賬面淨值	13,923	28,613	337,239	517,191	40,333	1,274,922	134,380	2,346,601
於2021年1月1日，								
經扣除累計折舊	13,923	28,613	337,239	517,191	40,333	1,274,922	134,380	2,346,601
添置	3,980	1,901	26,344	161,096	10,398	1,824	111,936	317,479
收購子公司(附註32)	1,670	2,177	1,057	42,289	-	79,375	-	126,568
當年折舊	(3,316)	(8,608)	(59,800)	(127,567)	(12,160)	(47,986)	-	(259,437)
轉入/(轉出)	-	-	-	-	-	92,266	(92,266)	-
處置	(1,136)	(1,093)	(559)	(2,728)	-	(2,426)	-	(7,942)
於2021年12月31日，								
經扣除累計折舊	15,121	22,990	304,281	590,281	38,571	1,397,975	154,050	2,523,269
於2021年12月31日：								
成本	23,773	44,400	459,044	860,836	73,357	1,504,563	154,050	3,120,023
累計折舊	(8,652)	(21,410)	(154,763)	(270,555)	(34,786)	(106,588)	-	(596,754)
賬面淨值	15,121	22,990	304,281	590,281	38,571	1,397,975	154,050	2,523,269

於2021年12月31日，本集團尚有賬面淨值為人民幣584,737千元的房屋及建築物未取得產權證書(2020年12月31日：人民幣552,900千元)，本集團尚在申請上述房屋及建築物之產權證書過程中。

於2021年12月31日，本集團並無用作抵押以獲得銀行授信而抵押的物業、廠房及設備(2020年12月31日：無)。

## 12. 物業、廠房及設備(續)

2020年12月31日

	運輸設備 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	醫用設備 人民幣千元	租賃樓宇裝修 人民幣千元	房屋及建築物 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日：								
成本	15,158	33,947	328,407	574,738	27,324	1,174,379	93,310	2,247,263
累計折舊	(3,623)	(7,613)	(27,236)	(57,209)	(8,641)	(20,381)	-	(124,703)
賬面淨值	11,535	26,334	301,171	517,529	18,683	1,153,998	93,310	2,122,560
於2020年1月1日：								
經扣除累計折舊	11,535	26,334	301,171	517,529	18,683	1,153,998	93,310	2,122,560
添置	2,687	8,267	57,161	59,324	31,597	73,472	88,296	320,804
收購子公司	1,989	606	46,414	2,044	876	73,078	1,474	126,481
當年折舊	(2,235)	(6,592)	(67,437)	(89,732)	(13,985)	(42,734)	-	(222,715)
轉入/(轉出)	-	-	-	28,430	3,162	17,108	(48,700)	-
處置	(53)	(2)	(70)	(404)	-	-	-	(529)
於2020年12月31日：								
經扣除累計折舊	13,923	28,613	337,239	517,191	40,333	1,274,922	134,380	2,346,601
於2020年12月31日：								
成本	19,742	42,775	431,864	663,776	62,959	1,338,037	134,380	2,693,533
累計折舊	(5,819)	(14,162)	(94,625)	(146,585)	(22,626)	(63,115)	-	(346,932)
賬面淨值	13,923	28,613	337,239	517,191	40,333	1,274,922	134,380	2,346,601

## 13. 租賃

### 本集團作為承租人

本集團經營過程中多種物業存在租賃安排。預付土地租賃款是集團預先向出租人支付所有租金，租期為38年至無限期，根據其土地租賃條款，後期不會再持續付款。部分由政府劃撥給指定醫院的土地使用權，其使用性質受到限制，不得隨意變更。物業租賃一般具有2至10年的租賃期。一般情況下，本集團不會將租賃物件分配或轉租至集團外。

#### (a) 使用權資產

年內，本集團的使用權資產賬面值及變動如下：

	使用權資產		
	物業 人民幣千元	租賃土地 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2020年1月1日	120,646	569,291	689,937
新增	5,580	11,464	17,044
合併子公司	–	94,299	94,299
與COVID-19相關的租金減免	(5,543)	–	(5,543)
因不可撤銷租賃期的變化而 導致的租賃變更	(134)	–	(134)
折舊	(29,871)	(2,643)	(32,514)
於2020年12月31日和2021年1月1日	90,678	672,411	763,089
新增	24,633	–	24,633
合併子公司(附註32)	–	52,395	52,395
折舊	(40,276)	(2,944)	(43,220)
因不可撤銷租賃期的變化而 導致的租賃變更	(2,245)	–	(2,245)
於2021年12月31日	72,790	721,862	794,652

### 13. 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### (b) 租賃負債

年內租賃負債(包括於計息銀行及其他融資)的賬面值及變動如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日賬面淨值	<b>2,174,077</b>	3,120,242
新增	<b>524,633</b>	1,405,563
年內確認的利息費用	<b>99,246</b>	102,400
支付	<b>(897,333)</b>	(2,448,451)
與COVID-19相關的租金優惠	-	(5,543)
合併子公司(附註32)	<b>1,529</b>	-
因不可撤銷租賃期的變化而導致的租賃變更	<b>(2,245)</b>	(134)
於12月31日賬面淨值	<b>1,899,907</b>	2,174,077
其中：		
即期	<b>1,120,162</b>	700,137
非即期	<b>779,745</b>	1,473,940

租賃負債的到期情況披露詳載於財務報表附註42。

##### (c) 於損益確認與租賃有關的金額如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
租賃負債利息支出	<b>99,246</b>	102,400
使用權資產折舊費用	<b>43,220</b>	32,514
與短期租賃有關的開支	<b>10,621</b>	15,872
年內損益表確認費用	<b>153,087</b>	150,786

##### (d) 與租賃相關的現金流出總額披露詳載於財務報表附註33(c)。

## 14. 商譽

	人民幣千元
於2020年1月1日	
成本	69,908
累計減值	-
賬面淨額	69,908
於2020年1月1日的成本，扣除累計減值	69,908
本年計提減值	-
於2020年12月31日的成本和賬面淨額	69,908
於2020年12月31日	
成本	69,908
累計減值	-
賬面淨額	69,908
於2021年1月1日的成本，扣除累計減值	<b>69,908</b>
合併子公司(附註32)	<b>32,345</b>
本年計提減值	-
於2021年12月31日的成本和賬面淨額	<b>102,253</b>
於2021年12月31日	
成本	<b>102,253</b>
累計減值	-
賬面淨額	<b>102,253</b>



## 14. 商譽(續)

通過企業合併獲得的商譽分配至每個作為現金產生單元的子公司(「現金產出單元」)，以進行醫療集團業務板塊的減值測試。

現金產出單元的可收回金額是基於管理層批准的未來五年期預計現金流量的現值計算使用價值。用於現金流預測的稅後折現率為15% (2020年：15%)，稅前折現率為13.98%-15% (2020年：12.66%-15%)。截至2021年12月31日，本集團對商譽進行了減值測試，其可收回金額超過賬面價值，因此該商譽未被視為減值(2020年：無)。

在計算2021年12月31日及2020年12月31日現金產出單元的可收回金額以進行商譽的減值測試時，管理層用於計算使用價值所依據的主要假設如下：

預算毛利—用於確定預算毛利的基礎，是以預算年度的前一年所取得的平均毛利計及可以預期的效率的提高，財務費用的降低和市場的發展所帶來的增長。

折現率—能夠反映出現金產出單元的相關特定風險的折現率。這些所使用的假設參數是基於市場情況與外部可比較的折現率信息。

## 15. 投資於合營公司

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
本集團所佔合營公司的淨資產份額 未支付對價	<b>523,604</b> <b>(47,589)</b>	509,931 (54,039)
於該合營公司之投資賬面價值	<b>476,015</b>	455,892

合營公司的主要信息如下：

公司名稱	公司 註冊地／經營地	本集團		業務性質
		持股比例 (%)	表決權比例 (%)	
四川環康醫院管理有限公司	中國	53.30%	53.30%	醫院管理業務

根據與攀鋼集團有限公司和攀鋼集團礦業有限公司於2019年9月30日達成的合資協議，各方對四川環康醫院管理有限公司的經濟活動享有共同控制權。

下表列示了四川環康醫院管理有限公司根據本集團之會計政策調整後以賬面價值列示的財務報表中之淨資產：

## 15. 投資於合營公司(續)

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動資產	<b>339,676</b>	340,007
現金及現金等價物	<b>34</b>	50
流動資產	<b>650,926</b>	624,395
流動負債	<b>(8,264)</b>	(7,733)
非流動負債	-	-
淨資產	<b>982,372</b>	956,719
調節為本集團於該合營公司之投資賬面價值：		
本集團所佔權益份額	<b>53.30%</b>	53.30%
本集團所佔合營企業的淨資產份額(除股權投資價差)	<b>523,604</b>	509,931
未支付對價	<b>(47,589)</b>	(54,039)
於該合營公司之投資賬面價值	<b>476,015</b>	455,892
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
本集團投資後的期間：		
收入	<b>36,828</b>	28,456
行政開支	<b>(5,987)</b>	(6,675)
其他開支	<b>(28)</b>	(13)
年內溢利及其他綜合收益	<b>25,653</b>	20,797

## 16. 投資於聯營公司

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
分佔淨資產份額	<b>4,284</b>	4,215
	<b>4,284</b>	4,215

下表列示了本集團聯營公司之匯總財務信息：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
本集團所投資的聯營公司賬面價值合計	<b>4,284</b>	4,215
本集團投資後聯營公司所佔期內溢利份額	<b>192</b>	262

## 17. 以公平值計量且其變動計入損益的金融資產

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
以公平值計量的非上市債權投資	<b>366,470</b>	—

上述債權投資的合同現金流量不僅包含本金和利息的支付，所以被強制分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

上述債權投資於2021年12月31日的賬面價值為人民幣366,470千元(2020年12月31日：無)，為資產支持證券優先級投資。本集團目前尚無能力指導那些會很大影響其收益的產品的活動。本集團對這些債權投資的最大敞口接近其賬面價值。

## 18. 衍生金融工具

	2021年		2020年	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
遠期貨幣合約	–	<b>544,448</b>	9,173	366,778
利率互換合約	<b>6,915</b>	<b>1,403</b>	–	27,162
交叉貨幣利率互換合約	–	<b>8,366</b>	–	19,393
	<b>6,915</b>	<b>554,217</b>	9,173	413,333
分類至非流動資產／負債：				
遠期貨幣合約	–	<b>201,687</b>	–	73,639
利率互換合約	<b>6,915</b>	<b>815</b>	–	2,611
交叉貨幣利率互換合約	–	<b>5,146</b>	–	–
	<b>6,915</b>	<b>207,648</b>	–	76,250
流動資產／負債	–	<b>346,569</b>	9,173	337,083

### 適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具

本年度，本集團將23個遠期貨幣合約(2020：5個)，4個利率互換合約(2020年：2個)和7個交叉貨幣利率互換合約(2020：4個)指定為外幣借款未來現金流的套期工具，該部分借款以美元和港幣償還。

由於遠期貨幣合約、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約的條款與借款合同的條款相匹配(例如，名義金額、預計還款日和利率等)，因此被套期工具與套期工具之間存在著經濟聯繫。由於遠期貨幣合約、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約的潛在風險與被套期項目風險構成相匹配，本集團對套期關係建立了1:1的套期比率。本集團採用假設衍生工具法，並將套期公平值變動與被套期風險導致的被套期公平值變動進行比較，用於判斷套期有效性。

## 18. 衍生金融工具(續)

### 適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具(續)

本年度，本集團持有的遠期貨幣合約被指定為現金流套期工具，用於對沖美元和港幣借款，其公平值為(i)淨損失人民幣306,328千元(2020年12月31日：淨損失人民幣360,233千元)，名義金額為1,042,900千美元(2020年12月31日：1,037,600千美元)；(ii)無淨收益(2020年12月31日：淨收益人民幣9,173千元)，名義金額為0千港元(2020年12月31日：924,677千港幣)。

本年度，本集團持有的利率互換合約被指定為現金流量工具，其公平值為(i)淨收益為人民幣4,673千元(2020年12月31日：淨損失人民幣25,347千元)，名義金額為118,250千美元(2020年12月31日：264,000千美元)。本集團按每年1.76%至2.37%的固定利率支付美元利息，這些利率互換合約用以對沖賬面價值共118,250千美元(2020年12月31日：264,000千美元)的3筆浮動利率的長期借款；(ii)公平值淨收益人民幣839千元(2020年12月31日：淨損失人民幣1,815千元)，名義金額為930,150千港元(2020年12月31日：390,000千港元)，本集團按每年2.00%至2.47%的固定利率支付港幣利息。這些利率互換合約用以對沖賬面價值共930,150千港幣(2020年12月31日：390,000千港幣)的3筆浮動利率的長期借款相關的利率風險敞口。

本年度，本集團持有的交叉貨幣利率互換合約被指定為現金流量工具，其公平值淨損失為人民幣8,366千元(2020年12月31日：人民幣19,393千元)，名義金額為92,942千美元(2020年12月31日：30,000千美元)。本集團按每年3.72%至3.93%的固定利率支付美元利息。這些交叉貨幣利率互換合約用以對沖賬面價值共92,942千美元(2020年12月31日：30,000千美元)的7筆浮動利率的長期借款及其利率風險敞口。

## 18. 衍生金融工具(續)

### 適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具(續)

本集團持有的遠期貨幣合約、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約名義金額的時間分佈以及平均價格如下：

	流動性						合計
	3個月內	3到6個月	6到9個月	9到12個月	1到2年	2到5年	
<b>於2021年12月31日</b>							
<b>遠期貨幣合約</b>							
名義金額(美元千元)	10,150	113,300	10,150	79,700	85,800	743,800	1,042,900
美元兌人民幣的平均匯率	6.89	6.66	6.95	7.01	6.85	6.83	
<b>利率互換合約</b>							
名義金額(美元千元)	-	-	-	-	49,000	69,250	118,250
平均固定利率	-	-	-	-	1.76%	2.18%	
名義金額(港幣千元)	-	390,000	-	-	-	540,150	930,150
平均固定利率	-	2.47%	-	-	-	2.23%	
<b>交叉貨幣利率互換合約</b>							
名義金額(美元千元)	-	30,000	-	-	-	62,942	92,942
美元兌人民幣的平均匯率	-	6.46	-	-	-	6.43	
平均固定利率	-	3.85%	-	-	-	3.89%	
套期比例	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	

## 18. 衍生金融工具(續)

## 適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具(續)

	流動性						合計
	3個月內	3到6個月	6到9個月	9到12個月	1到2年	2到5年	
<b>於2020年12月31日</b>							
<b>遠期貨幣合約</b>							
名義金額(美元千元)	55,550	50,000	664,550	-	197,500	70,000	1,037,600
美元兌人民幣的平均匯率	7.02	7.08	7.02	-	7.07	7.42	
名義金額(港幣千元)	-	-	924,677	-	-	-	924,677
港幣兌美元的平均匯率	-	-	7.84	-	-	-	
<b>利率互換合約</b>							
名義金額(美元千元)	-	-	215,000	-	-	49,000	264,000
平均固定利率	-	-	4.02%	-	-	1.76%	
名義金額(港幣千元)	-	-	-	-	390,000	-	390,000
平均固定利率	-	-	-	-	2.47%	-	
<b>交叉貨幣利率互換合約</b>							
名義金額(美元千元)	-	30,000	-	-	-	-	30,000
美元兌人民幣的平均匯率	-	7.09	-	-	-	-	
平均固定利率	-	3.50%	-	-	-	-	
<b>套期比例</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00%</b>	



## 18. 衍生金融工具(續)

### 適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具(續)

套期工具的賬面價值以及公平值變動如下：

	名義金額 美元/港幣千元	賬面金額 人民幣千元	包含套期工具的 資產負債表列示項目	公平值變動 人民幣千元
<b>於2021年12月31日</b>				
遠期貨幣合約(美元兌人民幣)	1,042,900	(306,328)	衍生金融負債	53,905
遠期貨幣合約(港幣兌美元)	-	-	不適用	(9,173)
利率互換合約(名義金額為美元)	118,250	4,673	衍生金融資產	30,020
利率互換合約(名義金額為港幣)	930,150	839	衍生金融資產/負債	2,654
交叉貨幣利率互換合約(名義金額為美元)	92,942	(8,366)	衍生金融負債	11,027
<b>於2020年12月31日</b>				
遠期貨幣合約(美元兌人民幣)	1,037,600	(360,233)	衍生金融負債	(511,306)
遠期貨幣合約(港幣兌美元)	924,677	9,173	衍生金融資產	(2,567)
利率互換合約(名義金額為美元)	264,000	(25,347)	衍生金融負債	16,237
利率互換合約(名義金額為港幣)	390,000	(1,815)	衍生金融負債	(1,815)
交叉貨幣利率互換合約(名義金額為美元)	30,000	(19,393)	衍生金融負債	(19,393)

被套期項目對賬面價值的影響如下：

	現金流量套期儲備	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
無抵押銀行貸款	(265,424)	(440,207)

## 18. 衍生金融工具(續)

## 適用香港財務報告準則第9號的現金流套期工具(續)

現金流套期對當期損益及其他綜合收益影響列示如下：

於2021年12月31日

	計入其他綜合收益的 套期工具的公平值變動			從現金流量套期儲備 重分類至當期損益的金額			包含於重分類調整 的利潤表列示項目
	淨值	稅務影響	總計	淨值	稅務影響	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
遠期貨幣合約	44,732	(21,720)	23,012	(167,962)	51,454	(116,508)	其他開支/其他收入 及收益
交叉貨幣利率互換合約	11,027	(2,757)	8,270	(6,821)	1,705	(5,116)	其他開支/其他收入 及收益
利率互換合約	32,674	-	32,674	-	-	-	不適用
合計	88,433	(24,477)	63,956	(174,783)	53,159	(121,624)	

於2020年12月31日

	計入其他綜合收益的 套期工具的公平值變動			從現金流量套期儲備 重分類至當期損益的金額			包含於重分類調整 的利潤表列示項目
	淨值	稅務影響	總計	淨值	稅務影響	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
遠期貨幣合約	(513,873)	117,867	(396,006)	601,702	(136,987)	464,715	其他開支
交叉貨幣利率互換合約	(19,393)	4,848	(14,545)	17,771	(4,443)	13,328	其他開支
利率互換合約	14,422	-	14,422	-	-	-	不適用
合計	(518,844)	122,715	(396,129)	619,473	(141,430)	478,043	

## 18. 衍生金融工具(續)

### 衍生工具－不符合套期條件的交易：

於2021年12月31日，名義金額為967,837千美元(2020年：名義金額為600,000千美元)的遠期貨幣合約未被指定為現金流量套期工具，並以公平值計量且其變動計入當期損益。未實現公平值損失人民幣241,377千元(2020：未實現公平值損失人民幣81,845千元)計入損益表中。

### 利率基準改革：

在全球監管機構決定逐步淘汰現行基準利率並用無風險利率取代之後，本集團正在評估其對現有套期關係的影響。評估由首席財務官領導的團隊進行，並每年兩次在中期和年度財務報告時向審計委員會更新進展情況。本集團已採納香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂所提供的暫時減免，使本集團的套期會計能夠在以無風險利率取代現有利率基準之前的不確定期間內繼續進行。

下表以利率基準進行分析，顯示可能受利率基準改革影響的套期關係衍生工具的名義金額和加權平均期限。衍生套期工具提供與本集團通過套期關係管理的風險敞口的近似值。

**18. 衍生金融工具(續)**

於2021年12月31日

	名義金額 人民幣千元	加權平均到期日 (年數)
利率互換合約－美元LIBOR	<b>753,927</b>	<b>2.17</b>
交叉貨幣利率互換合約－美元LIBOR	<b>592,573</b>	<b>1.76</b>
	<b>1,346,500</b>	

於2020年12月31日

	名義金額 人民幣千元	加權平均到期日 (年數)
利率互換合約－美元LIBOR	1,722,574	0.94
交叉貨幣利率互換合約－美元LIBOR	195,747	0.37
	1,918,321	

**19. 存貨**

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
庫存商品	<b>265,427</b>	198,034

## 20. 貸款及應收款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於一年內到期之貸款及應收款項	<b>21,046,689</b>	18,662,682
於一年後到期之貸款及應收款項	<b>39,518,628</b>	35,532,729
	<b>60,565,317</b>	54,195,411

### 20a. 按性質分類的貸款及應收款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應收融資租賃款總額(附註20b)	<b>11,581,268</b>	22,025,928
減：未賺取融資收益	<b>(1,523,108)</b>	(2,597,394)
應收融資租賃款淨額(附註20b)**	<b>10,058,160</b>	19,428,534
售後回租安排的長期應收款淨額(附註20c)**	<b>50,169,353</b>	34,945,806
應收保理款淨額(附註20d)**	<b>900,094</b>	275,882
生息資產小計	<b>61,127,607</b>	54,650,222
應收賬款(附註20e)*	<b>882,565</b>	687,994
應收票據(附註20f)	<b>759</b>	430
貸款及應收款項小計	<b>62,010,931</b>	55,338,646
減：		
應收融資租賃款撥備(附註20g)	<b>(757,343)</b>	(715,515)
售後回租安排的長期應收款撥備(附註20g)	<b>(665,396)</b>	(407,839)
應收保理款撥備(附註20g)	<b>(9,542)</b>	(2,703)
應收賬款撥備(附註20e)	<b>(13,333)</b>	(17,178)
	<b>60,565,317</b>	54,195,411

\* 其中包含與關聯方的餘額，披露載於本財務報表附註20i。

\*\* 其中包含生息資產的餘額，披露載於本財務報表附註20g。



## 20. 貸款及應收款項(續)

20b(2). 於未來連續會計年度，本集團預期收到的應收融資租賃款的總額及淨額載列於下表：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
一年以內	<b>7,168,599</b>	10,856,003
一至兩年	<b>3,648,919</b>	7,429,166
兩至三年	<b>630,256</b>	3,252,150
三年及以上	<b>133,494</b>	488,609
	<b>11,581,268</b>	22,025,928
應收融資租賃款淨額：		
一年以內	<b>6,061,836</b>	9,219,306
一至兩年	<b>3,355,899</b>	6,714,139
兩至三年	<b>574,388</b>	3,037,926
三年及以上	<b>66,037</b>	457,163
	<b>10,058,160</b>	19,428,534

於報告期末，概無與本集團融資租賃安排或或有租賃安排有關的無擔保殘值。

於2021年12月31日，就本集團借款抵押作為抵押品的應收融資租賃款總額為人民幣1,308,453千元，應收融資租賃款淨額為人民幣1,212,912千元(2020年：人民幣2,303,825千元和人民幣2,084,462千元)。

## 20. 貸款及應收款項(續)

20c(1). 於報告期末，根據自相關售後回租合約有效日期起的售後回租安排的長期應收款的賬齡釐定的售後回租安排的長期應收款的賬齡分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年以內	<b>26,114,907</b>	19,895,124
一至兩年	<b>13,874,035</b>	15,050,682
兩至三年	<b>10,180,411</b>	–
合計	<b>50,169,353</b>	34,945,806

20c(2). 於未來連續會計年度，本集團預期收到的售後回租安排的長期應收款項的淨額載列於下表：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年以內	<b>14,371,463</b>	9,049,697
一至兩年	<b>13,446,498</b>	8,618,269
兩至三年	<b>11,715,243</b>	7,987,677
三年及以上	<b>10,636,149</b>	9,290,163
合計	<b>50,169,353</b>	34,945,806

於2021年12月31日，就本集團借款抵押作為抵押品的售後回租安排的長期應收款淨額為人民幣5,382,843千元(2020年12月31日：人民幣3,679,898千元)。

20d 於報告期末，基於應收保理款自其確認日起的應收保理款賬齡分析列示如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年以內	<b>888,730</b>	275,882
一年以上	<b>11,364</b>	–
合計	<b>900,094</b>	275,882



## 20. 貸款及應收款項(續)

20e(1) 於報告期末，基於應收賬款自其確認日起的應收賬款賬齡分析列示如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年以內	<b>850,350</b>	646,991
一年及以上	<b>32,215</b>	41,003
	<b>882,565</b>	687,994

應收賬款主要產生於醫療設備銷售和醫療服務。除一些特定合約，本集團一般不向客戶提供信用期。

### 20e(2) 應收賬款撥備變動

本集團於每個報告日使用撥備矩陣進行減值分析以計量預期信用損失。撥備率基於具有類似損失模式的各個客戶群分組賬齡。

以下列示了本集團使用撥備矩陣的應收賬款信貸風險敞口信息：

2021年12月31日

	賬齡		總計 人民幣千元
	一年以內 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	
應收賬款賬面總額	<b>849,462</b>	<b>33,103</b>	<b>882,565</b>
預期信用損失	<b>1,202</b>	<b>12,131</b>	<b>13,333</b>
平均預期信用損失率	<b>0.14%</b>	<b>36.65%</b>	<b>1.51%</b>

## 20. 貸款及應收款項(續)

20f 於報告期末，基於應收票據自其確認日起的應收票據賬齡分析列示如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年以內	759	430

## 20g. 生息資產按評估方式列示

2021年12月31日	階段一 (12個月 預期信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用損失— 已減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
生息資產淨額	53,626,877	6,705,055	795,675	61,127,607
生息資產減值準備	(589,413)	(498,358)	(344,510)	(1,432,281)
生息資產淨值	53,037,464	6,206,697	451,165	59,695,326

2020年12月31日	階段一 (12個月 預期信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用損失— 已減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
生息資產淨額	45,008,862	9,093,464	547,896	54,650,222
生息資產減值準備	(498,020)	(393,522)	(234,515)	(1,126,057)
生息資產淨值	44,510,842	8,699,942	313,381	53,524,165

## 20. 貸款及應收款項(續)

### 20h. 生息資產撥備變動

本集團採納由香港財務報告準則第9號規定的一般法計提預計信用損失，該準則允許以12個月或整個存續期為基礎的預期信用損失模型計提生息資產減值撥備。

本集團結合前瞻性信息進行了預期信用損失評估，其預期信用損失的計量中使用了適當的模型和大量的假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和借款人的信用行為(例如，客戶違約的可能性及相應損失)。本集團根據會計準則的要求對預期信用損失的計量使用了判斷、假設和估計技術，例如，判斷信用風險顯著增加的標準、違約及已發生信用減值資產的定義、預期信用損失計量的參數和前瞻性信息等。

為應對COVID-19疫情，本集團出於商業考慮向受COVID-19疫情影響的客戶推出了某些紓困措施，通過本金延期或展期等措施支持他們的即時現金流及流動性。由於該等紓困措施，相較以往年度，本集團可能無法獲取相同水平的還款記錄信用風險信息。因此，本集團加大獲取其他相關信息的力度來進行信用風險評估，包括易受COVID-19疫情影響的行業。本集團特別關注了宏觀經濟數據和前瞻性信息的應用，以確保COVID-19疫情的影響得到充分反映。

	2021年			合計 人民幣千元
	階段一 (12個月 預期信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用損失－ 已減值) 人民幣千元	
年初餘額	498,020	393,522	234,515	1,126,057
本年計提	118,020	62,657	125,547	306,224
轉至階段一	32,049	(32,049)	-	-
轉至階段二	(58,676)	109,299	(50,623)	-
轉至階段三	-	(35,071)	35,071	-
期末餘額	589,413	498,358	344,510	1,432,281

## 20. 貸款及應收款項(續)

## 20h. 生息資產撥備變動(續)

	2020年			合計 人民幣千元
	階段一 (12個月 預期信用損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用損失— 已減值) 人民幣千元	
年初餘額	403,611	303,539	178,225	885,375
本年計提	121,953	25,324	135,091	282,368
轉至階段一	32,248	(32,248)	—	—
轉至階段二	(59,792)	109,492	(49,700)	—
轉至階段三	—	(12,585)	12,585	—
核銷	—	—	(41,686)	(41,686)
期末餘額	498,020	393,522	234,515	1,126,057

## 20i. 關聯方款項

本集團的貸款及應收款項中包含關聯方餘額列示如下：

應收賬款：

		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國儀器進出口(集團)公司	(i)	1,805	1,805

上述關聯方為本集團之主要股東中國通用技術(集團)控股有限責任公司(「通用技術集團」)之附屬公司。

(i) 關聯方款項無擔保、不計息並將按期償還。

## 21. 預付款、其他應收款項及其他資產

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期：			
預付款項		96,194	37,979
其他應收款項－淨值		225,561	184,824
其他流動資產		38,520	20,102
應收關聯方款項	21a	16,956	1,809
應收利息		6,345	13,688
		<b>383,576</b>	258,402
非即期：			
資產支持證券之次級份額		133,174	—
繼續涉入轉移資產(附註43)		257,200	—
非流動資產的預付款項		97,688	36,670
非流動資產的其他應收款項－淨值		12,344	12,040
其他非流動資產		6,910	—
		<b>507,316</b>	48,710
		<b>890,892</b>	307,112

### 21a. 關聯方結餘

與關聯方結餘相關的詳情載列如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應收關聯方款項：		
北京市海淀區西三旗街道新材社區衛生服務站 (北京新材醫院)	15,000	—
北京六一八廠醫院	1,419	—
華洋物業有限公司	294	303
通用技術集團財務有限責任公司	122	373
中國儀器進出口集團有限公司	121	1,133
	<b>16,956</b>	1,809

上述關聯方為通用技術集團之附屬公司。

該關聯方款項無擔保、不計息。

## 22. 現金及現金等價物以及受限制存款

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
現金及銀行結餘	<b>3,123,940</b>	2,456,736
定期存款	<b>173,000</b>	247,500
	<b>3,296,940</b>	2,704,236
減：受限制存款		
— 質押存款及受限制銀行存款	<b>(781,862)</b>	(420,201)
— 原到期日超過三個月的定期存款	<b>(173,000)</b>	(247,500)
	<b>(954,862)</b>	(667,701)
現金及現金等價物	<b>2,342,078</b>	2,036,535

於2021年12月31日，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘為人民幣2,910,903千元(2020年：人民幣2,422,550千元)。人民幣可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團只可透過授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金以每日存款餘額按固定利率或浮動利率計息。

於2021年12月31日，有人民幣781,862千元(2020年12月31日：人民幣420,201千元)的銀行結餘質押和受限制用作銀行或其他貸款。

於2021年12月31日，有人民幣1,491,458千元(2020年12月31日：人民幣1,125,850千元)的現金及銀行結餘存放在本集團的關聯方通用技術集團財務有限公司。

## 23. 應付貿易款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應付賬款	<b>1,111,819</b>	866,823
應付關聯方款項(附註23b)	<b>164</b>	1,573
	<b>1,111,983</b>	868,396

應付貿易款項為不計息且通常須於一年內償還。

23a. 於報告期末，基於發票日的應付貿易款項賬齡分析列示如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年以內	<b>1,055,530</b>	824,326
一到兩年	<b>29,456</b>	21,204
兩到三年	<b>6,289</b>	1,263
三年以上	<b>20,708</b>	21,603
	<b>1,111,983</b>	868,396

## 23b. 關聯方結餘

與關聯方結餘有關的詳情載列如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應付關聯方款項：		
通用技術集團國際物流有限公司	<b>87</b>	88
中國通用技術集團意大利公司	<b>77</b>	1,150
通用技術歐洲德瑪斯有限公司	<b>-</b>	335
	<b>164</b>	1,573

上述關聯方為通用技術集團之附屬公司。

關聯方款項為無擔保、不計息並基於本集團與有關方達成的支付計劃償還。

## 24. 其他應付款項及應計費用

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期：			
一年內到期的租賃保證金		<b>394,964</b>	588,421
應付薪金		<b>291,098</b>	211,514
應付福利		<b>37,289</b>	37,883
一年內支付的退休後福利	28	<b>7,446</b>	7,474
合同負債	24a	<b>148,915</b>	162,899
應付關聯方款項	24b	<b>466,640</b>	456,181
其他應付稅項		<b>111,491</b>	56,343
應付利息		<b>280,620</b>	251,670
與資產證券化相關之代特殊目的實體收取之款項		<b>264,329</b>	–
其他應付款項		<b>414,526</b>	418,518
		<b>2,417,318</b>	2,190,903
非即期：			
一年後到期的租賃保證金		<b>2,812,407</b>	2,266,648
應付薪金		<b>726,886</b>	655,390
一年後支付的退休後福利	28	<b>88,513</b>	87,425
遞延收益		<b>12,093</b>	9,183
其他應付款		<b>13,750</b>	–
		<b>3,653,649</b>	3,018,646
		<b>6,070,967</b>	5,209,549



## 24. 其他應付款項及應計費用(續)

### 24a. 合同負債詳情列載如下：

	2021年12月31日 人民幣千元	2020年12月31日 人民幣千元	2020年1月1日 人民幣千元
諮詢服務	3,108	51,959	35,560
銷售商品	9,248	19,175	7,751
醫療服務	136,559	91,765	90,973
	<b>148,915</b>	162,899	134,284

合同負債包括為交付貨物和提供服務而收到的短期預付款。

### 24b. 關聯方結餘

與關聯方結餘有關的詳情列示如下：

		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應付關聯方款項：			
通用技術集團香港國際資本有限公司	(i)	14,068	7,594
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	(i)	–	5,464
四川環康醫院管理有限公司	(ii)	452,572	443,123
		<b>466,640</b>	456,181

(i) 上述關聯方均為通用技術集團之附屬公司。該關聯方結餘為無擔保且基於本集團與有關方達成的支付計劃償還。

(ii) 上述關聯方為本集團之合營企業。該關聯方結餘為無擔保且基於本集團與有關方達成的支付計劃償還。

## 25. 計息銀行及其他融資

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	實際年利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際年利率 (%)	到期日	人民幣千元
即期：						
銀行貸款						
— 有抵押	3.65	2022	90,000	3.95	2021	10,000
— 無抵押	0.92~4.55	2022	3,787,871	1.08~4.57	2021	2,306,909
長期銀行貸款的即期部分						
— 有抵押	3.60~4.99	2022	1,518,722	3.98~5.51	2021	1,355,840
— 無抵押	1.59~4.60	2022	3,124,284	1.55~4.75	2021	5,439,223
租賃負債						
— 有抵押	3.85~5.04	2022	1,079,488	3.85~5.04	2021	659,853
— 無抵押	4.75~4.90	2022	40,674	4.75~4.90	2021	40,284
應付債券						
— 無抵押	2.60~4.19	2022	4,854,782	1.65~6.29	2021	6,344,062
應付關聯方款項						
— 無抵押	4.00	2022	250,000	1.89~4.75	2021	3,694,059
			14,745,821			19,850,230
非即期：						
銀行貸款						
— 有抵押	3.60~4.99	2023~2026	2,813,112	3.98~4.99	2022~2025	1,981,602
— 無抵押	0.88~4.45	2023~2024	12,973,292	1.64~4.60	2022~2023	9,215,224
應付債券						
— 無抵押	3.40~4.50	2023~2025	9,952,772	3.40~6.50	2022~2025	7,211,725
租賃負債						
— 有抵押	3.85	2023	756,456	3.85~5.04	2022~2023	1,421,700
— 無抵押	4.75~4.90	2023~2030	23,289	4.75~4.90	2022~2024	52,240
應付關聯方款項						
— 無抵押	1.92~4.00	2023~2024	2,025,140	4.00	2022	248,620
			28,544,061			20,131,111
可換股債券						
— 主債務部分(附註26)	2.00	2026	882,689			—
			29,426,750			20,131,111
			44,172,571			39,981,341

## 25. 計息銀行及其他融資(續)

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
分析為：		
應於下列時間償還的銀行貸款：		
一年內	<b>8,520,877</b>	9,111,972
第二年	<b>6,818,187</b>	3,942,224
第三年至第五年(包括首尾兩年)	<b>8,968,217</b>	7,254,602
	<b>24,307,281</b>	20,308,798
應於下列時間償還的其他融資：		
一年內	<b>6,224,944</b>	10,738,258
第二年	<b>760,903</b>	751,216
第三年至第五年(包括首尾兩年)	<b>12,873,900</b>	8,183,069
五年以上	<b>5,543</b>	—
	<b>19,865,290</b>	19,672,543
	<b>44,172,571</b>	39,981,341

註釋：

- (a) 於2021年12月31日，本集團由貸款及應收款項、現金及銀行結餘和定期存款提供抵押的銀行及其他融資的金額為人民幣6,257,778千元(2020年：人民幣5,428,995千元)。
- (b) 於2021年12月31日，本集團之應付關聯方餘額為應付通用技術集團香港國際資本有限公司人民幣2,275,140千元(2020年：中國通用技術(集團)控股有限責任公司人民幣2,100,000千元和通用技術集團香港國際資本有限公司人民幣1,848,237千元)。
- (c) 於2021年12月31日，中國通用技術(集團)控股有限責任公司向本集團的計息銀行及其他投資人民幣11,105,434千元(2020年12月31日：人民幣10,321,427千元)提供安慰函。

## 26. 可換股債券

2021年3月25日，本公司全資子公司通用環球醫療發展(英屬維爾京群島)有限公司根據特別授權發行面值150,000,000美元的可換股債券(「可換股債券」)。可換股債券將由本公司提供無條件及不可撤回的擔保。年內該等可換股債券數目並無變動。債券持有人可以選擇於2021年3月25日(「發行日期」)或之後直至2026年3月25日前十五日(「到期日」)下午5:00時的任何時間按初步換股價每股港幣6.56元將可換股債券轉換為本公司之普通股。由於本公司宣派及派付截至2020年12月31日止年度的股息，自2021年6月18日起，可換股債券的換股價由每股6.56港元調整為每股6.47港元。各債券持有人有權要求發行人於2024年或2025年3月25日按債券本金金額的100%贖回該等可換股債券。任何未轉換之可換股債券將於2026年3月25日以債券本金金額的100%贖回。可換股債券按年利率2%計息，每半年於3月25日及9月25日支付。

負債部分的公平值於發行日期按不附帶轉換權的類似債券的等同市場利率估計。餘額則分配為權益部分，並計入股東權益。

年內發行的可換股債券劃分負債及權益部分，詳如下：

	2021年 人民幣千元
年內發行的可換股債券面值	<b>979,230</b>
權益部分	<b>(75,486)</b>
權益部分應佔直接交易成本	<b>(1,020)</b>
負債部分應佔直接交易成本	<b>(12,037)</b>
於發行日期的負債部分	<b>890,687</b>
利息開支	<b>27,776</b>
利息支付	<b>(9,704)</b>
匯兌調整	<b>(26,070)</b>
於12月31日的負債部分(附註25)	<b>882,689</b>

## 27. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債於有關期間的變動如下：

### 遞延稅項資產

	減值 損失撥備 人民幣千元	應付 薪金福利 人民幣千元	現金 流量套期 人民幣千元	衍生 金融工具 公平值損失 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日的遞延 稅項資產總額	273,834	161,620	-	617	2,413	438,484
年內於損益表內計入	80,798	7,165	18,345	44,486	3,922	154,716
年內於儲備中計入	-	-	9,179	-	-	9,179
於2021年12月31日的遞延 稅項資產總額	354,632	168,785	27,524	45,103	6,335	602,379
於2020年1月1日的遞延稅 項資產總額	214,061	120,963	10,423	-	-	345,447
年內於損益表內計入	59,773	40,657	(11,211)	617	2,413	92,249
年內於儲備中計入	-	-	788	-	-	788
於2020年12月31日的遞延 稅項資產總額	273,834	161,620	-	617	2,413	438,484

## 27. 遞延稅項(續)

## 遞延稅項負債

	租賃保證金 人民幣千元	現金 流量套期 人民幣千元	衍生	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
			金融工具 公平值收益 人民幣千元		
於2021年1月1日的遞延					
稅項負債總額	<b>30,293</b>	<b>8,227</b>	-	<b>1,225</b>	<b>39,745</b>
年內於損益表內計入	<b>7,596</b>	<b>11,276</b>	-	<b>2,081</b>	<b>20,953</b>
年內於儲備中計入	-	<b>(19,503)</b>	-	-	<b>(19,503)</b>
於2021年12月31日的遞延					
稅項負債總額	<b>37,889</b>	-	-	<b>3,306</b>	<b>41,195</b>
於2020年1月1日的遞延					
稅項負債總額	30,127	-	4,961	1,774	36,862
年內於損益表內計入	166	(11,276)	(4,961)	(549)	(16,620)
年內於儲備中計入	-	19,503	-	-	19,503
於2020年12月31日的遞延					
稅項負債總額	30,293	8,227	-	1,225	39,745

## 27. 遞延稅項(續)

### 遞延稅項負債(續)

就呈列合併財務狀況表而言，若干遞延稅項資產及負債已獲抵消，因為同一納稅主體對應同一稅務機關，載列如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於合併財務狀況表內確認的遞延稅項資產淨值	<b>561,184</b>	398,739

於2021年12月31日，本集團於香港產生的稅項虧損人民幣147,000千元(2020年：人民幣137,668千元)可無限期用作抵消公司未來應課稅溢利。本集團於中國大陸產生的稅項虧損人民幣49,262千元(2020年：人民幣43,808千元)，虧損產生後一至五年內可用於抵消公司未來應課稅溢利。本集團未就前述稅項虧損確認遞延稅項資產，系由於本公司出現稅項虧損已持續一段時間，且不認為將來很有可能應課稅溢利以抵消該等稅項虧損。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，於中國大陸境內成立的外商投資企業向外國投資者宣派的股息須繳納10%的預扣稅。該規定自2008年1月1日起生效，適用於2007年12月31日之後產生的盈利。如中國內地與外國投資者所在司法權區之間訂有稅收協議，則按較低預扣稅稅率繳納。因此，本集團須就該等於中國內地成立的附屬公司就其2008年1月1日起產生的盈利所分派的股息繳納預扣稅。

截至2021年12月31日止，並無就於中國大陸成立的本集團附屬公司須繳納預扣稅的未匯出盈利而須支付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，於可預見未來，該等可供分派盈利將留存用於本集團於中國大陸之業務開展，故該等附屬公司不大可能於可預見未來分派該等未匯出盈利。與投資於中國大陸附屬公司有關的未確認遞延稅項負債的暫時性差異總額合共約達人民幣4,796,212千元(2020年：人民幣4,625,562千元)。

## 28. 退休後福利計劃

本集團提供退休人員福利包括退休津貼，交通津貼及其他福利。退休後福利所產生的費用按預計福利按服務年限攤分法精算估值計算，以數項假設及估計為基準，當中包括通脹率，折現率等。

該計劃受利率風險和退休金受益人的預期壽命變動風險的影響。

於2021年12月31日，該設定受益義務的最新精算計量確認是使用了預期累積福利單位法進行精算得出的結果。

在合併財務狀況表中所確認的退休後福利準備如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
退休後福利準備	<b>95,959</b>	94,899
減：即期部分	<b>(7,446)</b>	(7,474)
非即期部分	<b>88,513</b>	87,425

下表為財務報告日所使用的主要精算假設：

	2021年	2020年
各類人員退休後福利年貼現率	<b>3.10%</b>	3.35%
死亡率	中國人壽保險業 經驗生命表， <b>2010-2013</b> ，男性 <b>CL5</b> ，女性 <b>CL6</b>	中國人壽保險業 經驗生命表， 2010-2013，男性 CL5，女性CL6
軍轉福利總增長率	<b>6.00%</b>	6.00%
工傷費用以及生活費增長率	<b>2.50%</b>	2.50%



## 28. 退休後福利計劃(續)

下表為財務報告期期末集團所使用的重大假設的定量敏感性分析：

2021年	增加	退休後福利	減少	退休後福利
	%	增加/(減少) 人民幣千元	%	增加/(減少) 人民幣千元
各類人員退休後福利年貼現率	0.25	(2,530)	0.25	2,642
軍轉福利總增長率	0.25	767	0.25	(738)
工傷費用以及生活費增長率	0.25	23	0.25	(22)

2020年	增加	退休後福利	減少	退休後福利
	%	增加/(減少) 人民幣千元	%	增加/(減少) 人民幣千元
各類人員退休後福利年貼現率	0.25	(2,496)	0.25	2,607
軍轉福利總增長率	0.25	768	0.25	(739)
工傷費用以及生活費增長率	0.25	22	0.25	(21)

該敏感性分析是根據財務報告期期末重大假設的變化推斷其對淨退休後福利準備的影響。

## 28. 退休後福利計劃(續)

將來向退休後福利義務做出的預期繳存情況如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年以內	7,446	7,474
二至五年	28,412	28,605
六至十年	31,509	32,029
十年以上	78,326	81,879
預期支付總額	145,693	149,987

於2021年12月31日，退休後福利準備平均支付期間為12.64年(2020年12月31日：11.77年)。

退休後福利計劃相關負債變動如下：

	人民幣千元
二零二一年一月一日	94,899
計入當期損益：	
過去服務成本	165
利息淨額	3,280
計入當期損益小計	3,445
計入其他綜合損失：	
經濟假設導致的精算損益	2,435
經驗差異導致的精算損益	2,407
計入其他綜合損失小計	4,842
結算額	(7,227)
二零二一年十二月三十一日	95,959

## 28. 退休後福利計劃(續)

	人民幣千元
二零二零年一月一日	97,426
計入當期損益：	
過去服務成本	(261)
利息淨額	3,192
計入當期損益小計	2,931
計入其他綜合損失：	
經濟假設導致的精算損益	(1,550)
經驗差異導致的精算損益	4,276
計入其他綜合損失小計	2,726
結算額	(8,184)
二零二零年十二月三十一日	94,899

## 29. 股本

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已發行及繳足普通股：		
1,891,539,661股(2020年：1,716,304,580股)	<b>5,297,254</b>	4,327,842

## 30. 儲備

本集團於有關期間的儲備金額及其變動於本集團的綜合權益變動表內呈列。

### 資本公積

資本公積為以權益結算的薪酬儲備，為根據適用於權益計酬福利的會計政策所確認的向管理層轉讓股份的股權激勵的公平值。

### 儲備基金

根據相關法律法規和中國附屬公司的公司章程約定，倘附屬公司註冊為中外合資企業，必須遵從董事會的管理，將其稅後溢利根據適用的中國會計準則轉撥至財務報表法定盈餘公積。

根據相關中國會計準則及法規，外商獨資企業和境內有限責任公司須根據中國公司法將釐定的除稅後溢利(彌補以前年度損失之後)的10%，轉撥至法定儲備基金。當法定儲備基金累計金額超過註冊資本的50%時，中國大陸附屬公司可能停止計提。提取法定儲備基金後，經董事會決議，該等附屬公司可提取任意儲備金。須先轉撥至該儲備後再分派股息予權益股東。這些儲備金僅能用於彌補以前年度虧損、擴大營業或者增加中國大陸附屬公司的股本。部分法定儲備金可轉為增加已繳足股本，前提是資本化後的餘下結餘不得少於註冊資本的25%。

### 匯率變動儲備

外匯儲備包括所有以非人民幣作為功能貨幣的公司財務報表的外匯換算所出現的差額。

### 股份酬金儲備

本集團之股份酬金儲備包括尚未行權之購股權計劃。相關購股權行使時，將轉入股本或股份獎勵計劃所持股份。

### 一般風險準備

本集團提取一般風險準備，用於防範風險資產的損失。

### 31. 存在重大非控制性權益的附屬公司

存在重大非控制性權益的附屬公司具體情況如下：

	2021年	2020年
非控制性權益持有人持有的權益比例：		
通用環球華陽山西健康產業有限公司	<b>49.00%</b>	49.00%
通用鞍鋼醫院管理有限公司	<b>48.85%</b>	48.85%
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
歸屬於非控制權益持有人的損益：		
通用環球華陽山西健康產業有限公司	<b>(89)</b>	16,114
通用鞍鋼醫院管理有限公司	<b>30,517</b>	21,312
於資產負債表日累計的非控制性權益餘額：		
通用環球華陽山西健康產業有限公司	<b>665,380</b>	665,470
通用鞍鋼醫院管理有限公司	<b>541,775</b>	515,989

### 31. 存在重大非控制性權益的附屬公司(續)

下表列示了上述附屬公司主要財務信息。這些財務數據為本集團內各企業之間相互抵消前的金額：

2021年	通用環球華陽山西 健康產業有限公司 人民幣千元	通用鞍鋼醫院 管理有限公司 人民幣千元
收入	<b>892,885</b>	762,882
費用總額	<b>893,067</b>	706,049
淨(損失)/利潤	<b>(182)</b>	56,833
綜合(損失)/收益總額	<b>(182)</b>	51,990
流動資產	<b>1,201,862</b>	672,956
非流動資產	<b>700,167</b>	775,270
流動負債	<b>(537,445)</b>	(244,544)
非流動負債	<b>(6,665)</b>	(95,416)
經營活動產生的現金流量淨額	<b>25,385</b>	29,907
投資活動使用的現金流量淨額	<b>(25,724)</b>	(27,965)
融資活動使用的現金流量淨額	-	(1,706)
現金和現金等價物的淨(減少)/增加	<b>(339)</b>	236

### 31. 存在重大非控制性權益的附屬公司(續)

下表列示了上述附屬公司主要財務信息。這些財務數據為本集團內各企業之間相互抵消前的金額:(續)

2020年	通用環球華陽山西 健康產業有限公司 人民幣千元	通用鞍鋼醫院 管理有限公司 人民幣千元
收入	904,009	685,627
費用總額	(871,123)	(643,100)
淨利潤	32,886	42,527
綜合收益總額	32,886	41,709
流動資產	1,090,257	632,226
非流動資產	721,999	793,417
流動負債	(446,405)	(281,159)
非流動負債	(7,750)	(88,208)
經營活動(使用)/產生的現金流量淨額	(736,929)	34,125
投資活動使用的現金流量淨額	(46,992)	(49,616)
融資活動使用的現金流量淨額	-	(8,091)
現金和現金等價物的淨減少	(783,921)	(23,582)

## 32. 企業合併

作為企業合併入賬的子公司收購列示如下：

於2021年2月1日，本集團全資附屬公司通用環球醫院投資管理(天津)有限公司(以下簡稱「環球醫投」)以人民幣200,000千元收購了通用環球(西安)健康醫院管理有限公司72.75%的股權。交易完成後，通用環球(西安)健康醫院管理有限公司成為西安北環醫院的舉辦人。

於2021年2月28日，環球醫投以人民幣176,418千元獲取涼山州環康醫院管理有限公司51%股權。攀鋼集團西昌新鋼業有限公司以其持有的涼山州攀新健康管理有限公司100%股權作價人民幣169,500千元出資至涼山州環康醫院管理有限公司。涼山州攀新健康管理有限公司為攀鋼西昌醫院舉辦人。

於2021年4月30日，環球醫投以人民幣2,342千元獲取北京環康醫院管理有限公司60%股權。交易完成後，北京環康醫院管理有限公司成為中國建築材料科學研究總院管莊東裡醫院舉辦人。

於2021年7月1日，本集團附屬公司通用中鐵(北京)醫院管理有限公司以人民幣20,402千元收購中鐵太原醫院100%股權。本次交易完成後，通用中鐵(北京)醫院管理有限公司成為中鐵太原醫院舉辦人。

於2021年11月30日，本集團全資附屬公司安徽環康醫院管理有限公司以人民幣3,016千元收購合肥市包河區蕪湖社區衛生服務中心(「蕪湖社區衛生服務中心」) 100%股權。交易完成後，安徽環康醫院管理有限公司為蕪湖社區衛生服務中心舉辦人。



## 32. 企業合併(續)

在報告期內取得的全部附屬公司可辨認資產和負債於購買日的公平值如下：

	購買確認 之公平值 人民幣千元
<b>資產</b>	
物業、廠房及設備(附註12)	126,568
使用權資產(附註13(a))	52,395
現金及現金等價物	50,489
貸款及應收款項	23,253
預付款、其他應收款項及其他資產	37,344
應收出資款	399,162
存貨	15,081
其他無形資產	267
	704,559
<b>負債</b>	
應付貿易款項	68,700
其他應付款項及應計費用	29,879
計息銀行及其他融資	1,529
	100,108
可辨認淨資產公平值淨額	604,451
非控制性權益	(234,618)
購買產生之商譽	32,345
購買轉移對價	
其中：	
購買日後作為附屬公司增資已付對價	176,418
購買日後作為附屬公司增資未支付對價	222,744
購買日已支付對價	3,016
購買之現金流分析	
自購買之附屬公司取得的現金淨值(包括於投資活動之現金流)	50,489
已付現金	(3,016)
現金及現金等價物淨流入(包括於投資活動之現金流)	47,473
收購交易成本(包括於經營活動之現金流)	(214)

## 32. 企業合併(續)

倘該購買發生於本年初，本集團本年之收入及淨利潤將為人民幣10,290,072千元和人民幣2,048,380千元。

購買取得貸款及應收款項和預付款、其他應收款項及其他資產的公平值分別為人民幣23,253千元和人民幣37,344千元。貸款及應收款項總額為人民幣24,834千元，其中預計無法收回人民幣1,581千元。其他應收款項及其他資產總額為人民幣37,997千元，其中預計無法收回人民幣653千元。

本集團由於這些收購發生的交易成本為人民幣214千元。交易成本已經費用化，計入合併財務報表損益表其他開支中。

## 33. 合併現金流量表附註

### (a) 主要非現金交易

年內，本集團在物業租賃計劃方面採用非現金交易增加的使用權資產和租賃負債金額分別為人民幣24,633千元(2020：人民幣5,580千元)以及人民幣24,633千元(2020：人民幣5,580千元)。

### (b) 融資活動產生的負債變動

	計息銀行 及其他融資 人民幣千元	應付債券 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	應付 關聯方款項 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元
於2021年1月1日	20,303,240	13,555,787	2,174,077	3,948,237	-
新增借款之現金流入	15,526,382	13,095,000	500,000	4,330,004	966,173
購買附屬公司之增加	-	-	1,529	-	-
新增租賃	-	-	24,633	-	-
匯兌損益之變動	(283,578)	-	-	(7,971)	(26,070)
償還借款之現金支出	(11,296,067)	(11,850,000)	(814,957)	(5,995,130)	-
因不可撤銷租賃期的變化而導致的租賃變更	-	-	(2,245)	-	-
可換股債券的權益部分	-	-	-	-	(75,486)
利息調整費用	57,304	6,767	99,246	-	27,776
利息支付	-	-	(82,376)	-	(9,704)
於2021年12月31日	24,307,281	14,807,554	1,899,907	2,275,140	882,689

### 33. 合併現金流量表附註(續)

#### (b) 融資活動產生的負債變動(續)

	計息銀行 及其他融資 人民幣千元	應付債券 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	應付 關聯方款項 人民幣千元
於2020年1月1日	18,079,070	14,809,640	3,120,242	1,993,891
新增借款之現金流入	13,036,668	11,780,000	1,400,000	2,949,615
新增租賃	-	-	5,563	-
匯兌損益之變動	(765,751)	-	-	(1,378)
償還借款之現金支出	(10,118,447)	(13,034,523)	(2,332,706)	(1,200,000)
與COVID-19相關租金優惠	-	-	(5,543)	-
因不可撤銷租賃期的變化而導致的租賃變更	-	-	(134)	-
利息調整費用	71,700	670	102,400	206,109
利息支付	-	-	(115,745)	-
於2020年12月31日	20,303,240	13,555,787	2,174,077	3,948,237

#### (c) 租賃現金流出總額

合併現金流量表中所含租賃現金流出總額如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營活動現金流出	10,621	15,872
融資活動現金流出	314,957	932,706
	325,578	948,578

### 34. 其他非流動負債

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
繼續涉入轉移資產	257,200	—

### 35. 資產抵押

由本集團資產提供擔保的銀行貸款詳情包含於本財務報表附註20，附註22及附註25。

### 36. 承擔

本集團於報告期末的資本承擔和信貸承擔如下：

#### (a) 資本承擔

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已簽約，但未撥付	1,645,398	1,584,121

除了上述所列的資本承擔之外，於2016年8月30日，本集團與西安交通大學第一附屬醫院（「西交大附一院」）簽訂合作合同，據此，本集團同意(i)設立全資項目公司為西交大附一院建設國際陸港醫院，為項目提供資金共計不超過人民幣2,000,000千元，且於項目建設完成後通過雙方同意的一系列機制來參與國際陸港醫院的管理及運營；以及(ii)通過項目公司，出資不超過人民幣28,000千元人民幣與西交大附一院共同成立一家合資公司，向國際陸港醫院、西交大附一院及其他第三方醫院提供採購、後勤等服務。

截至2021年12月31日，本集團投資了人民幣89,437千元設立全資項目公司—西安融慧醫院建設管理有限公司和西安萬恆醫療科技發展有限公司，向國際陸港醫院、西交大附一院及其他第三方醫院提供採購、後勤等服務。截至2021年12月31日，本集團對該項目投資人民幣12,768千元。

### 36. 承擔(續)

#### (b) 信貸承擔

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
信貸承擔	<b>6,690,000</b>	568,952

信貸承擔的形式為經批准租賃合約但於各結算日前並無撥付，為有條件可撤銷承擔。

### 37. 關聯方交易

除本財務報表附註20，21，22，23，24及25的交易及結餘外，本集團於有關期間曾與關聯方進行以下重大交易：

#### (a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易

通用技術集團為成立於一九八八年的國有獨資公司。其業務主業包括裝備製造、貿易與工程承包、醫藥、技術服務與諮詢、建築地產等五大板塊。通用技術集團為本公司的主要股東。

本年度，通用技術集團旗下與本集團有交易的公司均為通用技術集團的附屬公司。

##### (i) 銀行存款利息收入：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
通用技術集團財務有限責任公司	<b>4,337</b>	14,766

利息收入的年利率為0.53%到1.73%(2020年：0.46%到1.73%)。

## 37. 關聯方交易(續)

## (a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易(續)

## (ii) 向關聯方採購商品：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國通用技術集團意大利公司	5,330	5,959
通用技術歐洲德瑪斯有限公司	—	529
中國醫藥健康產業股份有限公司	—	498
GENERTEC AMERICA, INC	—	391
中國醫療器械技術服務有限公司	—	49

關聯方之間的採購遵循本集團和各關聯方之間約定的條款。

## (iii) 作為承租人支付的租金：

	2021年 人民幣千元 (租金支出)	2020年 人民幣千元 (租金支出)
華洋物業有限公司	1,193	1,294
中國機械進出口(集團)有限公司	902	—
中國儀器進出口集團有限公司	456	262
通用技術集團物業管理有限公司	—	6,745
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	—	2,262
中國海外經濟合作有限公司	—	413
北京明強物業管理有限公司	—	26

支付給關聯方的租金遵循本集團和各相關方之間約定的條款。

### 37. 關聯方交易(續)

#### (a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易(續)

##### (iv) 借款利息支出：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
通用技術集團香港國際資本有限公司	<b>57,452</b>	40,687
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	<b>16,164</b>	48,361

利息支出的年利率為1.89%~4.75%(2020：1.89%到4.75%)。

##### (v) 諮詢服務費支出：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
國中康健(北京)健康管理有限公司	<b>132</b>	—
中國國際廣告有限公司	<b>107</b>	—
中國通用諮詢投資有限公司	<b>38</b>	—
中儀國際招標有限公司	<b>25</b>	—
Genertec(UK) Limited	<b>5</b>	73

諮詢服務收費基於與各關聯方認可的價格支付。

##### (vi) 運輸費用：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
通用技術集團國際物流有限公司	—	384

運輸費用基於與該關聯方認可的價格支付。

## 37. 關聯方交易(續)

## (a) 與通用技術集團及通用技術集團附屬公司的交易(續)

## (vii) 向關聯方銷售商品：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國新興建築工程有限責任公司	6,713	-
中國通用技術(集團)控股有限責任公司	4	29
中國通用技術集團意大利公司	-	3,321
齊齊哈爾二機床(集團)有限責任公司	-	201
中國機械進出口(集團)有限公司	-	74
中國郵電器材集團有限公司	-	17
中國新興集團有限責任公司	-	9
瀋陽機床股份有限公司	-	8
中國海外經濟合作有限公司	-	6
中國通用諮詢投資有限公司	-	3
通用技術集團財務有限責任公司	-	1

銷售商品價格基於與各關聯方認可的價格收取。

## (viii) 流動性支持：

通用技術集團的附屬公司中國新興建築工程有限責任公司於2020年1月通過資產管理計劃向機構投資者發行了應收賬款資產支持證券。該資產支持證券有本金金額為495百萬元的優先級批次和一個次級批次，優先級批次已於2021年6月15日提前到期。本集團的全資附屬公司中國環球租賃有限公司為該優先級批次提供流動性支持。

上述項目(i), (ii), (iii), (v), (vi)和(vii)的關聯方交易構成上市規則第十四A章規定的持續關聯交易。



### 37. 關聯方交易(續)

#### (b) 與其他政府相關企業的重大交易

本公司最大股東為國有企業。根據香港會計準則第24條「關聯方交易披露」規定，政府相關實體，包括由中國政府直接或間接控制、共同控制或產生重大影響。在此基礎上，本集團關聯方除通用技術集團及通用技術集團旗下公司外，還包括其他政府相關實體。

在有關期間內，與其他政府相關企業的重大交易主要包括大量的融資租賃服務與諮詢服務。另外，還包括與大多數由中國政府控制的銀行及其他金融機構進行的交易，如於2021年12月31日及2020年12月31日的受限制存款、定期存款、現金及現金等價物和借款，以及這些期間內的相關的利息收入與利息支出。

#### (c) 與合營企業的交易：

##### (i) 利息支出：

	2021年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
四川環康醫院管理有限公司	<b>14,415</b>	12,951

利息支出的年利率為3.20%。

##### (ii) 諮詢服務費：

	2021年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
四川環康醫院管理有限公司	<b>59</b>	—

諮詢服務收費基於與各關聯方認可的價格支付。

### 37. 關聯方交易(續)

#### (d) 關鍵管理人員之酬金：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
短期員工福利	23,526	22,983

### 38. 購股權計劃

根據本公司股東於2019年12月31日之股東大會上通過的決議，本公司購股權計劃(「購股權計劃」)被採納。

本公司採納的購股權計劃之目的為向對本集團的運作成功有貢獻的合資格參與者提供鼓勵和獎勵。購股權計劃的合資格參與者包括本公司或本公司任何附屬公司的高層及中層管理人員以及其他主要僱員(「承授人」)。根據股份期權計劃，授出購股權有關的新股份總股數16,065,000股股份，占股東大會批准股票期權計劃日公司已發行股本的0.94%，並將自採納當日起5年內有效。

購股權授出要約可於要約日起21日內以承授人支付港幣1元之名義對價接受。除非提前終止，購股權計劃將自本公司股東批准購股權計劃當日起計5年期間內持續有效。購股權的歸屬主要取決於是否達成公司業績目標，承授人在要約日後及每一個歸屬日是否一直是本集團僱員，以及承授人在年度個人業績評估中是否達到特定評級。

有關任何購股權之行使價須經董事會或購股權計劃之執行管理委員會予以釐定且須告知承授人，且不得低於以下各項之最高者：(i)要約日期聯交所每日報價表中所列之股份在聯交所之收市價；(ii)緊接要約日期前五個營業日聯交所每日報價表所列之股份在聯交所之平均收市價；及(iii)要約日期股份之面值。此購股權計劃下之行權價格將隨本公司發行股份的權益或其他類似變化而變化。

於2019年12月31日，董事會公告，本公司已決議要約向購股權計劃項下若干承授人授出購股權，以認購本公司股本中合共16,065,000股普通股，其中包括991,000股預留股權。截至2021年12月31日，該部分預留股權已失效。

### 38. 購股權計劃(續)

於報告期末，尚未行使之購股權的行使價及到期日如下：

到期日	每股行使價*(港元)	購股權數目
於2022年12月31日	5.97	5,024,667
於2023年12月31日	5.97	5,024,667
於2024年12月31日	5.97	5,024,666

\* 年內根據購股權計劃已授出而尚未行使之購股權數目變動及相關加權平均行使價如下：

每股行使價(港元)	授予日	於	於
		2021年1月1日 尚未行使數目	2021年12月31日 尚未行使數目
5.97	2019/12/31	15,074,000	15,074,000
			–

截至年末有2019年12月31日授予的5,024,667股購股權已授出且可行使，但尚未行使。

截至2021年12月31日尚未行使之購股權之公平值(授予日評估)總額為人民幣16,312千元。按二年，三年，四年歸屬期之三檔之加權平均公平值分別為每份港幣1.12元，港幣1.22元，港幣1.28元。且本集團於2021年度內計入員工福利開支的股票期權開支為人民幣5,798千元(2020年度：人民幣5,798千元)。

授出之購股權公平值為使用二叉樹模型，考慮購股權被授出時的條款和條件，於授出日釐定。模型中使用的主要參數列示如下：

預期股息率(%)	4.61
預期波動率(%)	30.62
無風險利率(%)	1.70
購股權之有效期(年)	5
授出日股價(每股港元)	5.97
預期行權觸發倍數	2

### 38. 購股權計劃(續)

購股權的估值主觀並具有不確定性，要視乎所用的多項假設，也受計算模式的限制。預期波動率基於歷史波動率，反映了歷史波動率預示未來發展趨勢的假設，而這也未必是實際結果。預期行權觸發倍數也是估計值，也並不見得能預示可能發生的行權模式。

所有在授出購股權公平值評估中需要考慮的重要因素均被納入上述計量。

於2021年12月31日，公司共有未結清且尚未歸屬的購股權15,074,000股(其中包含授出給若干執行董事尚未歸屬之2,644,000股，授出給五名最高薪酬人士中若干人士尚未歸屬之4,235,000股，授出給若干關鍵管理人員尚未歸屬之4,596,000股)。(2020年12月31日：公司共有未結清且尚未歸屬的購股權15,074,000股。其中包含授出給若干執行董事尚未歸屬之2,644,000股，授出給五名最高薪酬人士中若干人士尚未歸屬之3,394,000股，授出給若干關鍵管理人員尚未歸屬之4,596,000股。)如果該等購股權行權，將會引起公司股本結構的變化，導致增加普通股15,074,000股。

於本財務報表批准日，本公司購股權計劃下尚有15,074,000股購股權未結清，約佔本公司當日發行在外股份總額的0.80%。

### 39. 其他權益工具

本集團全資附屬公司中國環球租賃有限公司(「環球租賃」)於2018年12月27日，發行了本金為人民幣1,660,000千元的第一批可續期公司債，基礎期限為三年。本期公司債發行年利率固定不變為6%，發行價格為100元人民幣，與票面本金數額相等。於2021年12月27日，可續期債券已全額贖回。

環球租賃於2021年6月28日，發行了本金為人民幣500,000千元的第一批可續期公司債，基礎期限為兩年。本期公司債發行年利率固定不變，為5.1%，發行價格為100元人民幣，與票面本金數額相等。

### 39. 其他權益工具(續)

環球租賃於2021年10月25日，發行了本金為人民幣670,000千元的第二批可續期公司債，基礎期限為兩年。本期公司債發行年利率固定不變，為4.83%，發行價格為100元人民幣，與票面本金數額相等。

環球租賃於2021年11月16日，發行了本金為人民幣480,000千元的第三批可續期公司債，基礎期限為一年。本期公司債發行年利率固定不變，為3.77%，發行價格為100元人民幣，與票面本金數額相等。

在每個債券期限及經延長債券期限結束時，環球租賃有權選擇延長債券期限。可續期債券的利息按年支付，除非發生強制性利息支付事件(包括向中國環球租賃有限公司的股東進行股利分配)，否則可由環球租賃自行決定延期，將利息進行累計支付。由於本集團沒有交付現金或其他金融資產的合同義務，或在可能不利於本集團的條件下與其他實體交換金融資產或金融負債，本集團將發行的可續期公司債券列為權益工具。

在截至2021年12月31日的財年中，本集團基於適用的分派率歸屬於可續期債券持有人的收益為人民幣112,497千元(2020年度：人民幣99,600千元)，同時本集團向可續期債券持有人派息人民幣94,040千元(2020年度：人民幣99,600千元)。

## 40. 按類別劃分金融工具

於各報告期末，各類別金融工具之賬面值如下：

2021年

	人民幣千元
<b>金融資產</b>	
以攤餘成本計量的金融資產：	
貸款及應收款項	60,565,317
預付款、其他應收款項及其他資產中的金融資產	321,350
受限制存款	954,862
現金及現金等價物	2,342,078
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產：	
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	366,470
現金流套期工具：	
用於現金流套期的衍生金融工具	6,915
	<b>64,556,992</b>
<b>金融負債</b>	
以攤餘成本計量的金融負債：	
應付貿易款項	1,111,983
其他應付款項及應計費用中的金融負債	4,579,061
可換股債券－主債務部分	882,689
計息銀行及其他融資	43,289,882
以公平值計量且其變動計入損益的金融負債：	
衍生金融工具	238,120
現金流套期工具：	
用於現金流套期的衍生金融工具	316,097
	<b>50,417,832</b>

## 40. 按類別劃分金融工具(續)

2020年

人民幣千元

### 金融資產

以攤餘成本計量的金融資產：

貸款及應收款項	54,195,411
預付款、其他應收款項及其他資產中的金融資產	138,218
受限制存款	667,701
現金及現金等價物	2,036,535

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產：

衍生金融工具	—
--------	---

現金流套期工具：

用於現金流套期的衍生金融工具	9,173
----------------	-------

57,047,038

### 金融負債

以攤餘成本計量的金融負債：

應付貿易款項	868,396
其他應付款項及應計費用中的金融負債	3,928,659
計息銀行及其他融資	39,981,341

以公平值計量且其變動計入損益的金融負債：

衍生金融工具	6,545
--------	-------

現金流套期工具：

用於現金流套期的衍生金融工具	406,788
----------------	---------

45,191,729

## 41. 金融工具公平值及公平值層級

### 未以公平值計量的金融工具

財務報表中未以公平值列報的金融資產和金融負債主要包括現金及現金等價物，受限制存款，貸款及應收款項，其他應收款中的金融資產，應付貿易款項，其他應付款項及應計費用中的金融負債以及計息銀行及其他融資。

*現金及現金等價物、受限制存款、應收賬款、應收票據、包含在其他應收款中的金融資產的即期部分，應付貿易款項，短期借款及包含在其他應付款和應計費用中的金融負債的即期部分*

基本上，該部分金融資產和負債自資產負債表日起至到期日為一年以內，公平值和賬面值相若。

*應收租賃款、售後回租安排的長期應收款、應收保理款，除債券及短期借款外的計息銀行及其他融資*

絕大部分除債券及短期借款外的計息銀行借款和其他融資均為浮動利率，其利率為市場現行利率，公平值和賬面值相若。貸款及應收款項剩餘期限較長但實際利率與市場利率差異不大，公允價值與賬面價值相若。

### *已發行債券及可換股債券－主債務部分*

已發行債券及可換股債券－主債務部分的公平值基於市場報價或與剩餘到期日相匹配的當前收益曲線的現金流貼現模型計量。

下表匯總了於2021年12月31日未按公平值計量的債券和可換股債券－主債務部分的賬面值和公平值。



## 41. 金融工具公平值及公平值層級(續)

### 未以公平值計量的金融工具(續)

#### 已發行債券及可換股債券－主債務部分(續)

	賬面值		公平值	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已發行債券	<b>14,807,554</b>	13,555,787	<b>14,883,502</b>	13,214,292
可換股債券－主債務部分	<b>882,689</b>	–	<b>896,206</b>	–
	<b>15,690,243</b>	13,555,787	<b>15,779,708</b>	13,214,292

#### 包含其他應收款中的金融資產的長期部分、包含其他應付款和應計費用中的金融負債的長期部分

包含在其他應收款中的金融資產的長期部分及包含其他應付款和應計費用中的金融負債的長期部分的公平值採用未來現金流量折現法計算，以可供參考的具有相似合同條款、信用風險及剩餘到期日的工具的市場利率作為折現率。這些金融負債的賬面值和公平值差異不重大。

### 以公平值計量的金融工具

#### 利率互換合約

本集團與兩個交易對手訂立了若干份利率互換合約，採用類似於互換模型以及現值方法的估值技術進行計量，模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值。包括交易對手的信用質量以及利率曲線。

#### 遠期貨幣合約

本集團與若干個交易對手訂立了遠期貨幣合約，採用類似於遠期定價以及現值方法的估值技術進行計量，模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值。

#### 交叉貨幣利率互換合約

本集團與兩個交易對手訂立了若干份交叉貨幣利率互換合約，均採用類似於遠期定價和互換模型的現值計算的估值技術進行計量，模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值。

## 41. 金融工具公平值及公平值層級(續)

### 以公平值計量的金融工具(續)

#### 以公平值計量且其變動計入損益的金融資產

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值評估基於每個報告期間本集團所瞭解的信息及市場情況。其公平值的計算基於合理的評估方法。評估方法包括：利用最近公開市場類似交易；參考另一實質相似之工具，以及盡可能的使用市場上可行的市場數據。

以下是截至2021年12月31日金融工具估值的重大不可觀察輸入值摘要及定量敏感度分析：

描述	於2021年12月31日之公平值	估值技術	不可觀察輸入值	不可觀察輸入值與公平值的關係
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	366,470	近期交易價格調整法	波動率	波動性越大，公平值越高

### 公平值層級

本集團使用以下層級釐定及披露金融工具的公平值：

第一層級：按同等資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)計量的公平值；

第二層級：按估值技巧計量的公平值，而該等估值技巧的所有輸入值直接或間接為可觀察數據，並對已入賬公平值具有重大影響；

第三層級：按估值技巧計量的公平值，而該等估值技巧的所有輸入值並非依據可觀察市場數據得出(不可觀察輸入值)，並對已入賬公平值具有重大影響。

## 41. 金融工具公平值及公平值層級(續)

### 公平值層級(續)

以公平值計量的資產及負債：

於2021年12月31日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	-	366,470	-	366,470
衍生金融資產				
— 利率互換合約	-	6,915	-	6,915
	-	373,385	-	373,385
衍生金融負債				
— 遠期貨幣合約	-	544,448	-	544,448
— 利率互換合約	-	1,403	-	1,403
— 交叉貨幣利率互換合約	-	8,366	-	8,366
	-	554,217	-	554,217

於2020年12月31日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
衍生金融資產				
— 遠期貨幣合約	-	9,173	-	9,173
衍生金融負債				
— 遠期貨幣合約	-	366,778	-	366,778
— 利率互換合約	-	27,162	-	27,162
— 交叉貨幣利率互換合約	-	19,393	-	19,393
	-	413,333	-	413,333

## 41. 金融工具公平值及公平值層級(續)

### 公平值層級(續)

披露公平值的負債：

於2021年12月31日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
已發行債券	14,883,502	-	-	14,883,502
可換股債券 — 主債務部分	-	896,206	-	896,206
	14,883,502	896,206	-	15,779,708

於2020年12月31日

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
已發行債券	13,214,292	-	-	13,214,292

於2021年12月31日，本集團公平值確定基礎未在層級一、二、三之間轉換(2020年：無)。

## 42. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貸款及應收款項，應付貿易款項，計息銀行及其他融資，現金及短期存款，衍生金融工具等。計息銀行及其他融資的主要目的為就本集團的營運提供資金，而貸款及應收款項，應付貿易款項等其他金融資產及負債直接與本集團的營運活動有關。

本集團亦進行衍生品交易，包括利率互換合約、遠期貨幣合約及交叉貨幣利率互換合約。其目的是管理本集團的業務及其資金來源所產生的利率和貨幣風險。

本集團的金融工具引起的主要風險為利率風險，貨幣風險，信貸風險及流動性風險。董事會審閱及批准管理此等風險的制度。

## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

### 利率風險

利率風險乃金融工具或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團就市場利率變動所承受的風險主要與本集團計息銀行及其他融資以及貸款及應收賬款有關。本集團旨在通過減少未來現金流或者公平值的波動性來降低風險，並同時平衡降低此風險所採取措施的成本。

下表顯示在所有其他變量維持不變的情況下，本集團除稅前溢利對利率的合理可能變動的敏感度。

除稅前溢利的敏感度是指利率的假設變動對除稅前溢利的影響，乃根據各結算日所持有的金融資產及金融負債計算，並可於未來一年重訂價格。

	除稅前溢利的增加／ (減少)於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
基點變動		
+100基點	<b>19,980</b>	131,546
-100基點	<b>(19,980)</b>	(131,546)

上表所述的利率敏感度僅供說明用，乃以簡化情況為基礎。有關數字指根據預計收益曲線情形及本集團現時利率風險組合計除稅前溢利備考變動的影響。然而，並未計及管理層為降低此利率風險的影響而可能採取之行動。上述預計並假設不同年期金融工具的利率均以相同幅度變動，因此並不反映若部分利率改變而其他因素維持不變時，對除稅前溢利的潛在影響。

## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

### 貨幣風險

貨幣風險指由於匯率變動而引致金融工具之公平值或未來現金流量波動之風險。本集團外幣匯兌變動風險主要與本集團經營活動有關(當收或付款以不同於功能貨幣的貨幣結算時)。

本集團主要以人民幣進行業務，部分交易以美元計值，及較少以其他貨幣進行。本集團資金營運敞口主要來自以人民幣以外貨幣進行的交易。本集團透過將外幣淨額狀況減至最低以降低外匯風險。例如，本集團使用交叉貨幣利率互換合約和遠期貨幣合約以降低來自於部分外幣浮動利率貸款現金流的貨幣風險(詳情參見附註18)。

人民幣兌美元匯率實行浮動匯率制度。由於港元匯率與美元掛鈎，因此人民幣兌港元匯率和人民幣兌美元匯率同向變動。

下表顯示本集團的貨幣資產及負債以及其預測現金流量匯率變動的敏感度分析。有關分析計算了當所有其他項目維持不變時，人民幣匯率的合理可能變動對除稅前溢利的影響。然而，此項影響乃在假設本集團於各結算日所承擔的外匯風險保持不變，因此，並無計及本集團為減輕此外匯風險的不利影響所採取的措施。

## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

### 貨幣風險(續)

	匯率變動 %	除稅前溢利增加／ (減少)於12月31日	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>貨幣</b>			
倘人民幣兌美元／港幣升值	(1)	<b>(818)</b>	(808)
倘人民幣兌美元／港幣貶值	1	<b>818</b>	808

### 信貸風險

信貸風險指承租人或交易對手不能償還其債務產生損失的風險。

本集團僅與認可及聲譽良好的第三方進行交易。根據本集團的政策，本集團檢查並核實與本集團有信用交易的所有客戶的信貸風險。此外，本集團定期監管及控制貸款及應收款項以降低壞賬的重大風險。

本集團的其他金融資產包括現金及銀行存款、應收賬款、應收票據、衍生金融工具、以公平值計量且其變動計入損益的金融資產及包含在其他應收款項中的金融資產。該等金融資產的信貸風險來自交易對手不能償還其債務。所承擔的最大信貸風險相等於該等資產的賬面值。

## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

### 信貸風險(續)

倘承租人過度集中於屬單一行業或同一地區或擁有相似經濟特性，所承擔的信貸風險通常會相應提高。本集團客戶分佈於中國大陸各地區。本集團的承租人來自以下不同行業：

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比
<b>生息資產淨額</b>				
醫療	<b>22,267,645</b>	<b>36</b>	28,971,620	53
城市公用	<b>36,433,511</b>	<b>60</b>	22,233,552	41
其他	<b>2,426,451</b>	<b>4</b>	3,445,050	6
	<b>61,127,607</b>	<b>100</b>	54,650,222	100
減：生息資產撥備	<b>1,432,281</b>		1,126,057	
淨值	<b>59,695,326</b>		53,524,165	

因為本集團客戶分佈從事於不同的行業，並廣泛分散於中國各地，所以本集團無重大信貸風險。



## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

### 信貸風險(續)

#### 最大風險敞口和年底階段劃分

下表顯示了基於本集團的信貸政策的信貸質量和最大信用風險敞口。除非有其他無需花費過多成本或精力即可獲取的可用信息，否則該表主要是基於客戶的信譽信息以及截至12月31日的階段分類。所列金額為金融資產的賬面總額的信用風險敞口。

2021年12月31日

	階段一 (12個月 預期信用 損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用 損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用 損失— 已減值) 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	合計 人民幣千元
應收賬款	—	—	—	869,232	869,232
應收票據	759	—	—	—	759
生息資產淨值	53,037,464	6,206,697	451,165	—	59,695,326
預付賬款、其他應收款及 其他資產中的金融資產	314,883	—	—	—	314,883
質押存款	954,862	—	—	—	954,862
現金及現金等價物	2,342,078	—	—	—	2,342,078
	56,650,046	6,206,697	451,165	869,232	64,177,140

## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

## 信貸風險(續)

## 最大風險敞口和年底階段劃分(續)

2020年12月31日

	階段一 (12個月 預期信用 損失) 人民幣千元	階段二 (整個存續期 預期信用 損失) 人民幣千元	階段三 (整個存續期 預期信用 損失— 已減值) 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	合計 人民幣千元
應收賬款	—	—	—	670,816	670,816
應收票據	430	—	—	—	430
生息資產淨值	44,510,842	8,699,942	313,381	—	53,524,165
預付賬款、其他應收款及 其他資產中的金融資產	138,218	—	—	—	138,218
質押存款	667,701	—	—	—	667,701
現金及現金等價物	2,036,535	—	—	—	2,036,535
	47,353,726	8,699,942	313,381	670,816	57,037,865

其中，屬於第一階段的所有金融資產均被評級為「正常」。

截至2021年12月31日，不存在逾期30天以上，但無信息表明自初始確認以來信用風險顯著增加的金  
融資產。

倘若租金在每個報告日後一天收取，整個生息資產餘額將被歸為逾期生息資產。

## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

### 流動性風險

本集團通過每日監控下列目標來管理流動資金風險：通過保持足夠的可獲得的由銀行或其他金融機構提供的授信或貸款承諾來維持融資的靈活性，預測現金流量和評估流動資產／負債狀況的合理性，及保持有效的內部資金劃撥機制。

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團的金融資產及負債的到期情況：

	於2021年12月31日					總計 人民幣千元
	即時償還 人民幣千元	三個月內 人民幣千元	三個月至 十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
<b>金融資產：</b>						
貸款及應收款項	201,183	7,465,320	17,592,171	44,811,548	-	70,070,222
預付款、其他應收款項及其他 資產中的金融資產	-	1,747	184,993	135,592	-	322,332
受限制存款	-	956,340	-	-	-	956,340
衍生金融工具	-	-	-	6,915	-	6,915
以公平值計量且其變動計入損益的金融資產	-	4,500	13,750	381,264	-	399,514
現金及現金等價物	2,348,545	-	-	-	-	2,348,545
<b>金融資產總額</b>	<b>2,549,728</b>	<b>8,427,907</b>	<b>17,790,914</b>	<b>45,335,319</b>	<b>-</b>	<b>74,103,868</b>
<b>金融負債：</b>						
應付貿易款項	-	1,106,515	5,468	-	-	1,111,983
其他應付款項及應計費用中的金融負債	572,507	328,245	579,517	3,222,402	-	4,702,671
衍生金融工具	-	240,114	106,455	207,648	-	554,217
可換股債券－主債務部分	-	9,564	9,564	949,634	-	968,762
計息銀行及其他融資	-	3,184,622	12,884,665	29,803,148	5,878	45,878,313
<b>金融負債總額</b>	<b>572,507</b>	<b>4,869,060</b>	<b>13,585,669</b>	<b>34,182,832</b>	<b>5,878</b>	<b>53,215,946</b>

## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

## 流動性風險(續)

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團的金融資產及負債的到期情況(續)：

	於2020年12月31日					總計 人民幣千元
	即時償還 人民幣千元	三個月內 人民幣千元	三個月至 十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
<b>金融資產：</b>						
貸款及應收款項	610,646	6,440,835	15,559,962	40,452,992	278	63,064,713
預付款、其他應收款項及其他						
資產中的金融資產	367	116,517	21,287	12,040	-	150,211
受限制存款	-	658,379	25,696	-	-	684,075
衍生金融工具	-	-	9,173	-	-	9,173
現金及現金等價物	2,036,535	-	-	-	-	2,036,535
<b>金融資產總額</b>	<b>2,647,548</b>	<b>7,215,731</b>	<b>15,616,118</b>	<b>40,465,032</b>	<b>278</b>	<b>65,944,707</b>
<b>金融負債：</b>						
應付貿易款項	-	7,790	860,606	-	-	868,396
其他應付款項及應計費用中的金融負債	510,815	487,230	390,185	2,807,415	600	4,196,245
衍生金融工具	-	29,313	307,770	76,250	-	413,333
計息銀行及其他融資	-	5,160,991	15,901,264	21,636,743	-	42,698,998
<b>金融負債總額</b>	<b>510,815</b>	<b>5,685,324</b>	<b>17,459,825</b>	<b>24,520,408</b>	<b>600</b>	<b>48,176,972</b>

## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

### 流動性風險(續)

下表概述根據合約未折現現金流量，本集團的信貸承擔的到期情況：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
信貸承擔		
三個月內	<b>4,895,000</b>	490,000
三個月至十二個月	<b>1,795,000</b>	78,952
	<b>6,690,000</b>	568,952

### 基準利率改革

於2021年12月31日，本集團有若干以美元計價的計息銀行及其他借款、利率互換合約及交叉貨幣利率互換合約。這些工具的利率基於將於2023年6月30日後停止公佈的1個月或3個月LIBOR。這些工具的基準利率從LIBOR替換為無風險利率尚未開始，但預計未來將重新談判條款。過渡期間，本集團面臨以下風險：

- 合同各方可能無法及時達成協議，因為合同條款的任何變更都需要合同各方的同意
- 合同各方可能需要更多時間達成協議，因為他們可能會重新談判不屬於利率基準改革的條款(例如，由於本集團信用風險的變化而改變銀行借款的信用利差)
- 文書中包含的現有後備條款可能不足以促進向合適的無風險利率過渡

本集團將持續關注改革進展，積極採取措施平穩過渡

## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

## 流動性風險(續)

基於銀行同業拆借利率但尚未過渡到替代基準利率的金融工具信息如下：

於2021年12月31日

	非衍生金融 負債賬面價值 人民幣千元	衍生工具 名義金額 人民幣千元
計息銀行及其他融資		
—美元LIBOR	8,858,596	—
交叉貨幣利率互換合約		
—美元LIBOR	—	592,573
利率互換合約		
—美元LIBOR	—	753,927
	<b>8,858,596</b>	<b>1,346,500</b>

於2020年12月31日

	非衍生金融 負債賬面價值 人民幣千元	衍生工具 名義金額 人民幣千元
計息銀行及其他融資		
—美元LIBOR	6,652,074	—
交叉貨幣利率互換合約		
—美元LIBOR	—	195,747
利率互換合約		
—美元LIBOR	—	1,722,574
	6,652,074	1,918,321

## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

### 資本管理

本集團資本管理的主要目標為確保其維持強勁的信貨評級及穩健的資本比率，以支持其業務及使股東價值提升至最高。

根據經濟狀況的變動，本集團管理及調整其資本結構。為維持或調整股本結構，本集團可調整應付於股東的股息，返還股東資本，新增債務或發行新股份。有本年度，有關管理資本的目標、政策或程序並無變動。

本集團透過資產負債比率(即計息銀行及其他融資除以權益總額)來監督資本狀況。如下為於報告期末資產負債比率，均在本集團的政策範圍之內：

#### 本集團

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行及其他融資(附註25)	<b>44,172,571</b>	39,981,341
權益總額	<b>17,623,255</b>	14,965,335
槓桿率	<b>2.51</b>	2.67

## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

### 資本管理(續)

#### 中國環球租賃有限公司(「環球租賃」)和通用環球國際融資租賃(天津)有限公司(「天津租賃」)

本集團位於中國大陸的主要附屬公司環球租賃和天津租賃的資本管理的主要目標為確保其遵守除上述與本集團有關的一般規定以外的中華人民共和國商務部(「商務部」)法例規定。根據由商務部於2005年2月3日頒佈的「外商投資租賃業管理辦法」及其他相關法律及法規，環球租賃和天津租賃已建立適當的業務發展及資本管理計劃，並制定全面的評估制度。按照市場的變化及所面臨的風險，通過調整其股息政策或融資管道積極調整資本結構。於本年度，環球租賃和天津租賃的資本管理政策或程序並無重大變動。

遵照上述商務部的規定，環球租賃和天津租賃應將其風險資產(「風險資產」)維持在權益的十倍以內，風險資產應在總資產減去現金、銀行存款的基礎上確定。於各報告日，風險資產與權益比例的計算如下：

#### 環球租賃

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
總資產	<b>51,558,585</b>	49,577,640
減：現金及現金等價物	<b>(1,006,440)</b>	(873,528)
風險資產總額	<b>50,552,145</b>	48,704,112
權益	<b>11,321,425</b>	10,219,618
風險資產與權益比率	<b>4.47</b>	4.77



## 42. 財務風險管理目標及政策(續)

### 資本管理(續)

#### 天津租賃

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
總資產	<b>26,472,648</b>	21,705,669
減：現金及現金等價物	<b>(498,150)</b>	(185,412)
風險資產總額	<b>25,974,498</b>	21,520,257
權益	<b>4,376,324</b>	3,527,347
風險資產與權益比率	<b>5.94</b>	6.10

## 43. 金融資產轉讓以及未合併結構化主體權益

本集團在正常經營過程中會進行資產證券化交易，本集團向特殊目的實體轉讓貸款及應收款項，這些特殊目的實體為結構化主體，專門為投資者投資該貸款及應收款項提供機會。這些結構化主體通常以發行證券募集資金以購買資產。本集團通過證券化交易而於結構化主體有利益，但由於本集團評估並確定對這些結構化主體無控制權，故不合併這些主體。

本集團在該等業務中可能會持有部分次級檔資產支持證券，從而對所轉讓貸款及應收款項保留了部分風險和報酬。本集團會按照風險和報酬的轉移程度，分析判斷是否終止確認相關貸款及應收款項。

截至2021年12月31日止年度，本集團將符合全額終止確認條件的賬面價值合計人民幣1,632,000千元的貸款和應收賬款轉讓給未合併結構化主體。因此，本集團終止確認該等資產。

### 43. 金融資產轉讓以及未合併結構化主體權益(續)

本集團亦將貸款及應收賬款轉移至其他未合併結構化主體，而本集團持有部分次級份額，因此繼續涉入已轉移資產(如於2021年12月31日人民幣2,169,000千元的貸款及應收賬款)。因此，截至2021年12月31日，本集團持有未合併結構化主體發行的次級檔資產支持證券金額為人民幣148,750千元，本集團向這個未併表結構化主體提供流動性支持人民幣108,450千元。此外，本集團確認的繼續涉入資產和繼續涉入負債金額均為人民幣257,200千元，該等金額表示本集團因參與該等資產證券化安排和未合併結構化主體而面臨的最大損失敞口。

截至2021年12月31日止年度，本年度通過資產證券化交易，本集團轉讓貸款及應收款項確認了金額為人民幣942千元的損失。

### 44. 期後事項

本集團於2021年12月31日後沒有發生其他重大期後事項。

## 45. 本公司財務狀況報表

本公司於本報告期末的財務狀況表信息如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房和設備	378	436
預付款、其他應收款項及其他資產	10,751,633	4,878,145
對附屬公司的投資	6,579,357	5,612,524
使用權資產	2,677	465
衍生金融工具	6,915	–
<b>非流動資產總額</b>	<b>17,340,960</b>	10,491,570
<b>流動資產</b>		
應收賬款	5,101	3,633
預付款、其他應收款項及其他資產	1,142,134	4,964,512
應收附屬公司股利	548,100	–
衍生金融工具	–	9,173
受限制存款	62,132	86,450
現金及現金等價物	222,924	221,533
<b>流動資產總額</b>	<b>1,980,391</b>	5,285,301
<b>流動負債</b>		
應付貿易款項	89	1,162
其他應付款項及應計費用	22,516	12,673
計息銀行及其他融資	1,382,355	5,961,775
衍生金融工具	58,299	35,124
<b>流動負債總額</b>	<b>1,463,259</b>	6,010,734
<b>淨流動資產／(負債)</b>	<b>517,132</b>	(725,433)
<b>總資產減流動負債</b>	<b>17,858,092</b>	9,766,137

## 45. 本公司財務狀況報表(續)

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>		
計息銀行及其他融資	<b>11,894,395</b>	4,953,509
衍生金融工具	<b>40,282</b>	2,611
<b>資產淨值</b>	<b>5,923,415</b>	4,810,017
<b>權益</b>		
已發行股本	<b>5,297,254</b>	4,327,842
儲備(註釋)	<b>626,161</b>	482,175
<b>權益總額</b>	<b>5,923,415</b>	4,810,017

彭佳虹  
董事

王文兵  
董事

## 45. 本公司財務狀況報表(續)

註釋：

本公司儲備情況如下：

	資本儲備 人民幣千元	套期儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	股份酬金儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日	<b>33,302</b>	<b>(29,212)</b>	<b>472,287</b>	<b>5,798</b>	<b>482,175</b>
年內溢利	-	-	<b>598,744</b>	-	<b>598,744</b>
其他綜合收益：					
扣除稅項後現金流量套期溢利	-	<b>22,425</b>	-	-	<b>22,425</b>
確認以權益結算的股份	-	-	-	<b>5,798</b>	<b>5,798</b>
股息	-	-	<b>(482,981)</b>	-	<b>(482,981)</b>
於2021年12月31日	<b>33,302</b>	<b>(6,787)</b>	<b>588,050</b>	<b>11,596</b>	<b>626,161</b>
於2020年1月1日	33,302	(54,970)	456,809	-	435,141
年內溢利	-	-	469,595	-	469,595
其他綜合收益：					
扣除稅項後現金流量套期溢利	-	25,758	-	-	25,758
確認以權益結算的股份	-	-	-	5,798	5,798
股息	-	-	(454,117)	-	(454,117)
於2020年12月31日	33,302	(29,212)	472,287	5,798	482,175

## 46. 財務報表之批准

財務報表於2022年3月29日經董事會批准並授權報出。



通用環球醫療集團有限公司

GENERTEC UNIVERSAL MEDICAL GROUP COMPANY LIMITED