

# 2021

## 年度報告



**IGG**

GAMERS AT HEART

於開曼群島註冊成立的有限公司

IGG INC 股份代號: 799

# 目錄

|            |     |
|------------|-----|
| 公司資料       | 2   |
| 主席報告書      | 4   |
| 管理層討論及分析   | 6   |
| 董事及高級管理層簡介 | 20  |
| 企業管治報告     | 25  |
| 企業社會責任報告   | 39  |
| 董事會報告      | 71  |
| 獨立核數師報告    | 111 |
| 綜合損益表      | 117 |
| 綜合全面收益表    | 118 |
| 綜合財務狀況表    | 119 |
| 綜合權益變動表    | 121 |
| 綜合現金流量表    | 123 |
| 財務報表附註     | 124 |
| 財務摘要       | 208 |
| 釋義         | 210 |

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

蔡宗建先生(主席兼首席執行官)

許元先生

張竑先生

沈潔蕾女士

陳豐先生

#### 非執行董事

池元先生

#### 獨立非執行董事

梁漢基博士

余大堅先生

陸釗女士

#### 董事會委員會

##### 審核委員會

梁漢基博士(主席)

余大堅先生

陸釗女士

##### 提名委員會

梁漢基博士(主席)

蔡宗建先生

余大堅先生

陸釗女士

##### 薪酬委員會

陸釗女士(主席)

蔡宗建先生

余大堅先生

#### 聯席公司秘書

沈潔蕾女士

鄭燕萍女士(FCG, HKFCG)

#### 授權代表

蔡宗建先生

沈潔蕾女士

鄭燕萍女士

#### 註冊辦事處

P.O. Box 31119, Grand Pavilion, Hibiscus Way

802 West Bay Road, Grand Cayman

KY1-1205 Cayman Islands

#### 新加坡總部及主要營業地點

80 Pasir Panjang Road

#18-84 Mapletree Business City

Singapore 117372

#### 香港主要營業地點

香港

灣仔

皇后大道東248號

大新金融中心40樓

#### 核數師

畢馬威會計師事務所

(於《財務匯報局條例》下的註冊公眾利益  
實體核數師)

#### 香港法律顧問

競天公誠律師事務所有限法律責任合夥

## 公司資料

### 中國法律顧問

競天公誠律師事務所

### 股份過戶登記總處

Suntera (Cayman) Limited  
Suite 3204, Unit 2A, Block 3, Building D  
P.O. Box 1586, Gardenia Court  
Camana Bay, Grand Cayman, KY1-1100  
Cayman Islands

### 香港證券過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17M樓

### 公司網站

[www.igg.com](http://www.igg.com)

### 主要往來銀行

花旗銀行－新加坡分行  
渣打銀行(新加坡)有限公司  
香港上海滙豐銀行有限公司

### 投資者關係顧問

縱橫財經公關顧問有限公司

2021年，在新冠肺炎疫情全球大流行及中國互聯網遊戲監管環境變化的雙重影響下，遊戲行業也在經歷變革。這一年，對IGG來說是充滿挑戰的一年。我們看到了疫情下「宅經濟」的發展機會，抓住了海內外疫情管控差異帶來的研發投資機會，在亞洲新建研發基地，把握住研發實力彎道超車的歷史機遇。

今年，我們在逆風破浪中開創新局，集團的規模和業務邁上新台阶，團隊進一步成長壯大。年內，得益於長青遊戲《王國紀元》的穩健表現以及新銳遊戲的加入，集團收入再創新高，達60億港元，迎來多引擎增長的新里程。

遊戲行業是一個創意行業，企業從海量的遊戲中推出一款成功的產品已不容易，而推出多款成功遊戲更是遊戲廠商的最終目標。為實現這一目標，2021年我們完成了在中國遊戲精英聚集地—上海與成都的團隊搭建，夯實研發實力。雖然集團的利潤由於研發與運營的高投入短期承壓，但此為集團邁向「多元化+精品化」歷程的必經過程。

回首集團發展歷程，我們一路披荊斬棘，於2013年成功推出首款策略塔防手遊大作《城堡爭霸》，讓大家看到了IGG破繭而出，集團於2013年後快速擴充全球化研發團隊，於2016年再次祭出重磅遊戲《王國紀元》，並取得連續兩年蟬聯全球戰爭策略手遊榜首的出色成績。截至2021年，《王國紀元》已上線六餘年，遊戲依舊穩健長青，並為集團累計貢獻230億港元收入。《王國紀元》優異的營收表現及旺盛的生命力，讓市場看到了IGG出色的全球化研運實力，更見證IGG蝶變躍升，奠定了IGG在策略類遊戲市場的核心地位。

在收穫《王國紀元》成功的同時，我們也在努力打造下一個成功產品，讓市場看到IGG持續打造爆款的能力。在過去幾年間，我們堅守初心，保持野心，並不斷拓寬認知邊界。在研發方面，我們抓住機會，在遊戲人才聚集地成立研發團隊，持續招聘行業精英。集團的研發隊伍從2016年的五百多人擴充至2021年的兩千人，尤其是在上海、成都等聚集了大量優質研發人才的城市，並通過對外投資優質研發團隊的模式，雙向結合，推動研發實力躍上新台阶。與此同時，我們突破自己的邊界，推出多項研發評測機制，在產品研發過程中不斷在市場上測試。從玩家角度出發，我們關注玩家評論，打入玩家群體，了解和尊重玩家，並在此基礎上，通過對產品各環節的極致追求，打造出受全球玩家喜愛，值得我們驕傲的好遊戲。

## 主席報告書

經過歷年的錘煉，我們在2020年推出女性向大作《時光公主》。《時光公主》作為集團首款女性換裝遊戲，我們從研發初期便不斷在市場上測試，從美術設計到遊戲玩法，以玩家反饋為導向，不斷調優。正是堅守從玩家需求出發的這份初心去打造《時光公主》，讓我們收穫了廣大玩家的喜愛。遊戲上線後，IGG相繼與維也納藝術歷史博物館和中國西安博物院展開聯動，為玩家打造新穎體驗，並斬獲Google Play評選的韓國地區「2021年度最佳休閒遊戲獎」。《時光公主》讓我們從以往擅長的策略類遊戲拓寬至女性向新賽道，開啟IGG多元化精品遊戲的新篇章。

不忘初心，就不會給自己設置邊界；與時俱進，才能持續地突破舒適區。突破舒適區去拓展自我邊界一定會「疼」，但終會遇見更好的自己；探索未知去完善自我一定會「難」，但終會讓我們看到更大的世界。未來，我們相信繼續秉持「與時俱進，不忘初心」的企業文化，堅守初心、展現雄心、永葆恆心，繼續提高對遊戲的研運標準，我們會讓玩家看到更多的匠心之作。正如老子《道德經》裡所說「道生一，一生二，二生三，三生萬物」，期待與大家見證IGG不斷超越自我，生生不息。

主席兼執行董事  
蔡宗建

二零二二年三月二十八日

# 管理層討論及分析

## 全球地位

IGG集團創立於二零零六年，為一家全球知名的手機遊戲開發商及營運商，在全世界擁有龐大的客戶群體，總用戶數近13億，MAU逾3,600萬。繼承在客戶端遊戲及網頁遊戲方面多年研發及全球運營的經驗，二零一三年，本集團審時度勢，將戰略重心轉向手機遊戲領域。歷經九年耕耘，本集團現以23種不同語言版本向全球發行手遊及移動應用產品，並已連續七年榮登data.ai<sup>1</sup>發佈的「年度發行商52強」榜單。秉承著「與時俱進，不忘初心」的企業文化精神，本集團致力為遊戲世界打造歷久彌新的高質量產品。

本集團總部設於新加坡，並於美國、中國、加拿大、日本、韓國、泰國、菲律賓、印尼、巴西、土耳其、意大利及西班牙等地區設有分支機構，用戶遍及全世界200多個國家和地區。著眼於全球市場，本集團從研發至運營，皆以全球化導向運作，多年來，除Apple、Google、Amazon、Meta和Steam等主要合作夥伴外，集團已與全球逾百家國際平台、廣告商及供應商夥伴佈建長期合作關係，奠定了我們在全球市場的行業地位與競爭優勢。

## 業務回顧

二零二一年，新冠肺炎疫情在全球持續發酵，加諸中國遊戲政策環境變化，加劇遊戲行業的競爭格局。IGG集團憑藉十餘年全球化佈局的積累，在國際市場中益發凸顯競爭優勢，並成功推出多款跨品類新銳遊戲，邁入產品多元化里程碑。

本年內，集團新老遊戲雙引擎並進，推動全球總收入同比增長11%至60億港元，其中，來自亞洲、北美及歐洲市場的收入分別佔集團收入的36%、35%及23%。本年度集團處於研發與運營投入期，IGG抓住「宅經濟」的發展機會，加大營銷推廣力度，擴充研發陣容，為長遠發展蓄積動力。遊戲營銷以及研發費用的大幅增加，使得集團利潤短期承壓，本年度錄得主營業務利潤<sup>2</sup>4.24億港元。集團投資相關業務方面，由於證券及投資市場行情波動，使得對移動互聯網相關企業及基金的投資相關收益不及去年豐厚，本年投資相關業務錄得虧損近5,500萬港元。因此，本年度集團利潤從二零二零年的近21億港元降為3.7億港元。

<sup>1</sup> data.ai: 原第三方權威機構App Annie，現更名為data.ai。

<sup>2</sup> 主營業務利潤／虧損：指扣除投資相關損益後的集團淨利潤／虧損。投資相關損益：包括(1)其他金融資產之公允價值變動及其處置損益，以及股息收入，(2)應佔聯營公司及合營企業的業績、聯營公司及合營企業的權益的減值損失及處置和視同處置的淨損益。

## 管理層討論及分析

### 《王國紀元》

《王國紀元》於二零一六年三月正式上線，作為集團首款匯集跨平台、多語種、全球玩家即時互動等極具創新玩法的經典遊戲，上線多年，深受玩家喜愛，並持續貢獻穩健收益。截至二零二一年十二月三十一日，全球註冊用戶逾4.9億，月活躍用戶1,200萬。

年內，集團通過遊戲玩法的推陳出新及精細化運營，推動《王國紀元》在上線第六年續寫輝煌，月均流水逾4.4億港元。繼二零二一年年初引入重磅IP「聖鬥士星矢」後，二零二二年，集團與環球影業強強聯手，再次在遊戲內推出全球知名IP「功夫熊貓3」。集團將繼續推出創新玩法及多元推廣策略，打造遊戲強韌的生命力。

### 《時光公主》

《時光公主》於二零二零年下半年正式上線，是集團首款女性向大作。上線以來，集團持續且高頻地推出精美故事書，並相繼與維也納藝術歷史博物館和中國西安博物院展開聯動，為玩家打造沉浸式閱讀新穎體驗。年內，《時光公主》持續獲得玩家及業界的認可，斬獲Google Play評選的韓國地區「二零二一年度最佳休閒遊戲獎」。

### 《城堡爭霸》

《城堡爭霸》於二零一三年推出，是一款節奏明快的城堡防衛類遊戲。上線近九年，集團通過高頻次的遊戲更新與內容優化，保持遊戲穩定的流水表現。

### 新遊戲

遊戲儲備方面，集團預計於二零二二年陸續祭出策略類、動作類等跨品類新遊戲，期待為玩家帶來不同的遊戲樂趣。其中，動作類新作《Project Yeager》，以其3D精美畫面，流暢的動作體驗，以及豐富的人物角色，在遊戲測試期間已廣獲玩家和業界好評。



## 管理層討論及分析

### 投資業務

本集團主要投資目標是提升本集團綜合研發實力，充實產品線。本集團通過與被投資遊戲企業締結戰略投資協議，以代理、外包等合作模式為集團輸入多元化新遊戲，豐富產品矩陣；與此同時，本集團通過投資具有傑出業績，並專注於互聯網相關領域投資組合的私募股權基金，為深耕互聯網行業提供戰略導向。本年由於證券及投資市場行情波動，使得對移動互聯網相關企業及基金的投資相關收益不及二零二零年豐厚，二零二一年投資相關業務錄得虧損近5,500萬港元。

### 展望及二零二二年第一季的最新業務情況

邁入二零二二年，集團受國際政治局勢與海內外政策環境影響，如烏俄戰事引發的國際金融、商貿制裁，進而可能對全球經濟造成的衝擊，以及中國遊戲同業加大力度佈局海外市場，加劇了行業的競爭格局與推廣成本等。在經營環境的多重挑戰下，集團持續整合研發資源，強化內部競爭與優勝劣汰機制，積極管控資源與開支，但短期內業績仍然面臨虧損壓力。根據本集團二零二二年一月一日至二零二二年二月二十八日期間未經審核綜合管理賬目及目前可得資料的初步評估，預期本集團於二零二二年一季度將錄得收入12億至14億港元，錄得主營業務虧損0.7億至1.1億港元。投資相關業務受到證券市場波動影響，預計一季度亦面臨虧損壓力。

### 主要財務資料

|               | 截至十二月三十一日止年度 |                       |
|---------------|--------------|-----------------------|
|               | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
| 收入            | 6,050,894    | 5,464,035             |
| 年度溢利          | 369,612      | 2,096,782             |
| 其中：主營業務利潤     | 424,296      | 1,146,983             |
| 本公司權益股東應佔年度溢利 | 370,438      | 2,097,015             |
| 經調整淨利*        | 452,864      | 2,121,665             |

\* 經調整淨利指不包括股權激勵開支的本公司權益股東應佔年度溢利。

# 管理層討論及分析

## 財務回顧

### 更改列報貨幣

本集團的綜合財務報表一直以美元列報。考慮到本公司股份在香港聯合交易所有限公司上市，董事會相信於本集團的綜合財務報表採納港元作為其列報貨幣更為合適。此外，董事會認為，更改列報貨幣能夠讓本公司股東及潛在投資者更準確了解本集團的財務表現。

本集團已將其列報貨幣由美元變更為港元，以編製其二零二一年度的財務報表。更改列報貨幣將追溯調整，於本報告內的二零二零年的比較數字已以港元重列。有關更多詳情，請參閱本公司於二零二一年六月三十日刊發之公告。

### 收入

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的收入為**60.51**億港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的**54.64**億港元增長**11%**。得益於集團經典遊戲《王國紀元》的穩健表現以及新銳遊戲《時光公主》的收入貢獻。

下表載列本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的收入明細：

|        | 截至十二月三十一日止年度            |                     |                         |                     |
|--------|-------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|
|        | 二零二一年                   |                     | 二零二零年                   |                     |
|        | 千港元                     | %                   | 千港元                     | %                   |
|        |                         |                     | (經重述)                   |                     |
| 《王國紀元》 | <b>5,020,305</b>        | <b>83.0</b>         | 4,684,684               | 85.7                |
| 《時光公主》 | <b>312,230</b>          | <b>5.2</b>          | 37,702                  | 0.7                 |
| 《城堡爭霸》 | <b>255,282</b>          | <b>4.2</b>          | 356,543                 | 6.5                 |
| 其他     | <b>463,077</b>          | <b>7.6</b>          | 385,106                 | 7.1                 |
| 總計     | <b><u>6,050,894</u></b> | <b><u>100.0</u></b> | <b><u>5,464,035</u></b> | <b><u>100.0</u></b> |

## 管理層討論及分析

### 銷售成本

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的銷售成本為**18.53**億港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的**16.49**億港元增加**12%**，主要是由於渠道成本隨收入同步增加，以及新遊戲上線人工及服務器成本增加所致。

### 毛利及毛利率

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的毛利為**41.98**億港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的**38.15**億港元增加**10%**，主要係因經典遊戲《王國紀元》的穩健表現以及新銳遊戲《時光公主》的收入貢獻。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的毛利率為**69.4%**，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的**69.8%**下降**0.4%**，主要係因人工及服務器成本增加。

### 其他淨收益／損失

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的其他淨損失為**0.31**億港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度為其他淨收益**9.96**億港元。本年度證券及投資市場行情波動，使得對移動互聯網及遊戲相關企業及基金的投資相關收益不及截至二零二零年十二月三十一日止年度豐厚。有關本集團對外投資詳情，載於下文「對外投資」一節。

### 銷售及分銷費用

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的銷售及分銷費用為**19.53**億港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的**14.37**億港元增加**36%**。銷售及分銷費用佔收入的比率為**32%**，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的**26%**增加**6%**。主要是由於集團加大對核心遊戲《王國紀元》及新銳遊戲的推廣力度，以進一步提高本集團的市場競爭力。

### 行政費用

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的行政費用為**4.48**億港元，與截至二零二零年十二月三十一日止年度的**3.59**億港元相比，增加**25%**。行政費用佔收入的比率為**7%**，與前一年持平。本集團於本年度擴充在全球的研發及運營基地，人員及規模擴張帶來辦公場所及人力行政等方面支出的增長。

## 管理層討論及分析

### 研發費用

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的研發費用為**12.54**億港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的**6.90**億港元增長**82%**。研發費用佔收入的比率為**21%**，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的**13%**增加**8%**。主要由於本集團為進一步拓展其遊戲產品矩陣，於年內加大了研發相關投入。

### 應佔聯營公司及合營企業的業績

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度應佔聯營公司及合營企業的業績為淨虧損**6,000**萬港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度為淨虧損**1,800**萬港元。這些聯營公司及合營企業均以遊戲研發為主，屬於本集團策略投資的一環；本集團所認列的投資虧損主要反映這些被投資的聯營公司及合營企業在遊戲產品開發階段的投入，隨著其研發投入的增加，本集團所認列的應佔聯營公司及合營企業的業績淨虧損也隨之增長，該投入亦有助於在未來為本集團輸入多元化新遊戲，豐富產品線。

### 所得稅費用

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的所得稅費用為**0.77**億港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的**2.08**億港元減少**63%**，主要係因本年稅前利潤減少。由於其他金融資產公允價值變動的未實現收益較去年大幅減少，本年度集團有效稅率從去年的**9%**上升到**17%**。

## 管理層討論及分析

### 資本支出

本年度，本集團的資本支出主要用於購置中國成都自用研發辦公室等物業、廠房及設備；各地研發辦公室裝修；購買服務器、電腦；購買遊戲授權及軟件等無形資產，以及支付購置中國福州土地使用權尾款。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的資本支出載列如下：

|                            | 截至十二月三十一日止年度   |                       |
|----------------------------|----------------|-----------------------|
|                            | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
| <b>購置物業、廠房及設備</b>          |                |                       |
| 辦公室物業及裝修 <sup>1</sup>      | 188,012        | 1,535                 |
| 服務器、電腦                     | 59,268         | 15,279                |
| <b>購買無形資產</b>              |                |                       |
| 遊戲授權金                      | 18,428         | —                     |
| 電腦軟件                       | 5,032          | 15,628                |
| <b>購置土地使用權<sup>2</sup></b> | <b>122,225</b> | 126,700               |

<sup>1</sup> 該項支出主要包括本年購置位於中國成都高新區的自用研發辦公室物業的90%首付款，以及各地研發辦公室的裝修開支。於二零二一年二月一日，本公司間接全資附屬公司成都天勇數碼科技有限公司與四川海洋置地發展有限公司簽訂了購樓協議，收購成都高新區「萊普敦中心第15~19層」，面積為8,493.75平方米，代價為人民幣1.32億元（以合同簽訂日匯率折算相當於約1.58億港元）。剩餘10%尾款預計將在二零二二年本集團取得該物業產權後支付。

<sup>2</sup> 該項支出為本年支付集團在中國福州購置該土地使用權的50%尾款。於二零二零年九月十五日，福州天平與福州市自然資源和規劃局訂立有關土地使用權出讓合同，收購位於中國福州晉安區福興經濟技術開發區的土地地塊（地塊編號：2020-44號）的土地使用權，代價為人民幣2.01億元（以合同簽訂日匯率折算相當於約2.28億港元），該地塊佔地面積為8,910平方米。本集團開發該土地主要用於建造自用研發大樓。於二零二二年一月，福州天平與一承建商訂立合約在該土地上建造辦公樓，總建築面積為約49,200平方米。截至本報告日，該工程處於樁基建設階段，預計將於二零二四年二月竣工。本集團擁有該土地使用權及其上建築物100%所有權。有關該交易的更多詳情，請參閱日期為二零二零年九月十五日及二零二二年一月十八日的公告。除收購中國福州的土地使用權外，於本年度本集團概無持有百分比率超過5%（定義見上市規則第14.04(9)條）用作開發、出售或投資用途的物業。

## 管理層討論及分析

### 流動資金及資本資源以及資本負債比率

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有流動資產淨值**14.37**億港元（二零二零年十二月三十一日：**17.45**億港元），而本集團的資本負債比率按負債總額除以資產總值計算為**25.6%**（二零二零年十二月三十一日：**21.0%**）。

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有現金及現金等價物**19.50**億港元（二零二零年十二月三十一日：**21.73**億港元）。

除財務報表附註22所列示的租賃負債以外，本集團於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日並無擁有任何銀行借款或其他融資款項。

下表載列摘錄自綜合現金流量表的節選現金流量資料：

|                          | 截至十二月三十一日止年度       |                       |
|--------------------------|--------------------|-----------------------|
|                          | 二零二一年<br>千港元       | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
| 經營活動產生的現金淨額              | <b>660,263</b>     | 1,292,059             |
| 投資活動產生／(所用)的現金淨額         | <b>212,404</b>     | (257,857)             |
| 融資活動所用的現金淨額              | <b>(1,111,894)</b> | (1,264,765)           |
| <b>現金及現金等價物變動淨額</b>      | <b>(239,227)</b>   | (230,563)             |
| 於一月一日的現金及現金等價物           | <b>2,172,658</b>   | 2,391,486             |
| 外幣匯率變動的影響                | <b>16,540</b>      | 11,735                |
| <b>於十二月三十一日的現金及現金等價物</b> | <b>1,949,971</b>   | 2,172,658             |

### 經營活動

截至二零二一年十二月三十一日止年度，經營活動產生的現金淨流入為**6.60**億港元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度為**12.92**億港元。經營活動產生的現金淨流入減少主要是歸因於本年度廣告、研發等開支相比去年的增長幅度高於收入增長幅度。

## 管理層討論及分析

### 投資活動

截至二零二一年十二月三十一日止年度，投資活動產生的現金淨流入為**2.12**億港元，主要來源於本年處置心動有限公司股票所得，詳情請見下文「對外投資」一節。而截至二零二零年十二月三十一日止年度投資活動所用的現金淨流出為**2.58**億港元，主要包括支付收購中國福州土地使用權首期款，以及投資若干移動互聯網及遊戲相關的公司股權及基金。

### 融資活動

截至二零二一年十二月三十一日止年度，融資活動所用的現金淨額為**11.12**億港元，主要為本年度內支付的股息、股份回購款及支付購買股份獎勵計劃所需股份的款項。而截至二零二零年十二月三十一日止年度融資活動所用的現金淨額為**12.65**億港元，主要是支付的股息及股份回購款。

### 外幣風險

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的交易大多以美元及新加坡元計值。管理團隊密切監控外匯風險，確保以及時有效的方式執行適當措施。過往，本集團於營運中未有產生任何重大外幣兌換的虧損。

### 法律合規

由於本集團於全球持續擴展其業務，須遵守特別與本集團業務相關的不同司法權區的新適用法例及規則，例如有關資料保護、互聯網信息保安、知識產權及遊戲行業的相關法例。

保障用戶個人資料乃運營之優先考慮，而本集團充分了解到，濫用、遺失或洩漏任何用戶個人資料可能對受影響用戶及本集團的聲譽帶來負面影響，甚至可能導致本集團面對潛在法律行動。本集團致力保障用戶個人資料的安全，其中包括更新隱私政策及用戶個人資料處理與控制措施。本集團在收集及處理該等資料時，會針對資料取得的用途詳加說明，並獲取用戶同意，用戶也有權利透過申請要求修改或是刪除個人資料。此外，信息保安通過有效的管理系統，最大程度匿名化保管個人資料，同時制定內部處理機制進行資料管理、分權訪問與存取限制，以確保個人資料受到最高程度的保護。

有關進一步詳情，請參閱本報告「企業社會責任報告 – 5.5 數據安全與隱私保護」一節。

## 管理層討論及分析

### 股息

集團已於二零二一年九月六日(星期一)派付截至二零二一年六月三十日止期間的中期股息每股普通股14.5港仙，董事會不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付任何第二次中期股息(截至二零二零年十二月三十一日止年度：每股普通股股息及特別股息合計共103.6港仙)。

### 股份回購

本集團於本年度購回6,221,000股股份，金額為0.62億港元。經計及歸屬於本年度的宣派股息1.73億港元，宣派股息及股份回購總額約為2.35億港元，佔本年度溢利64%。(截至二零二零年十二月三十一日止年度，宣派股息及股份回購總額為16.45億港元，佔二零二零年度溢利79%。)

### 人力資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團有3,101名僱員(二零二零年十二月三十一日：2,022名)。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的員工相關成本總額達11.90億港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：6.23億港元)。

### 對外投資

於二零二一年十二月三十一日，本集團的對外投資為10.21億港元(二零二零年十二月三十一日：16.64億港元)，包括於聯營公司及合營企業的權益及其他金融資產。有關本集團的投資細目，載於財務報表附註16及17。



## 管理層討論及分析

下表載列分別於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的投資相關收益／(損失)明細：

|                                 | 截至十二月三十一日       |                       |
|---------------------------------|-----------------|-----------------------|
|                                 | 二零二一年<br>千港元    | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
| 其他金融資產公允價值變動損益、處置收益及相關股息收入      |                 |                       |
| － 心動有限公司                        | 221,478         | 665,127               |
| － MFund, L.P.                   | (220,827)       | 323,313               |
| － Griffin Gaming Partners, L.P. | 39,576          | 12,421                |
| － 其他基金及股權投資                     | (6,446)         | (16,943)              |
| 聯營公司及合營企業的權益的減值損失及處置和視同處置       |                 |                       |
| 聯營公司及合營企業的淨損益                   | (28,427)        | (16,197)              |
| 應佔聯營公司及合營企業的權益變動                | (60,038)        | (17,922)              |
| <b>合計</b>                       | <b>(54,684)</b> | <b>949,799</b>        |

### 心動有限公司

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有以公允價值計量且其變動計入損益的香港上市股票投資約40萬港元，主要為心動有限公司(其股份於聯交所上市，股份代號：2400)的股本證券。該等投資詳情載列如下：

| 被投資公司名稱 | 初始投資成本<br>(千港元)<br>(經重述) | 累計出售<br>所得款項<br>(千港元) | 累計已<br>實現收益<br>(千港元)<br>(附註) | 累計公允<br>價值變動的<br>未實現收益<br>(千港元) | 於二零二零年                                 | 於二零二一年                        |
|---------|--------------------------|-----------------------|------------------------------|---------------------------------|--|-------------------------------|
|         |                          |                       |                              |                                 | 十二月<br>三十一日的<br>公允價值<br>(千港元)<br>(經重述) | 十二月<br>三十一日的<br>公允價值<br>(千港元) |
| 心動有限公司  | 248,462                  | 1,316,944             | 1,068,583                    | 294                             | 760,610                                | 395                           |

附註： 該項投資累計已變現匯兌收益約590萬港元。

## 管理層討論及分析

本集團最初於二零一八年十二月二十五日向一名獨立第三方收購心動網絡股份有限公司（心動有限公司的附屬公司）約6.84%權益，代價約為2.48億港元，並以此股權比例在隨後上市的心動有限公司獲得配發24,648,000股股份。自二零二零年七月起，本集團為優化集團整體投資組合，將所持心動有限公司股份進行處置，並將所得資金用於日常營運開支及其他投資。詳情請參閱本公司日期為二零二一年三月十五日的公告。於二零二一年十二月三十一日，本集團已累計出售心動有限公司24,638,000股股份，已實現總收益約為10.69億港元。於本年度，概無已收或應收心動有限公司的股息。於二零二一年十二月三十一日，本集團仍持有心動有限公司10,000股股份，約佔該公司0.002%權益，其相應的投資成本及公允價值分別佔本集團總資產約0.002%及0.01%。

### 私募股權基金

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有以公允價值計量且其變動計入損益的私募股權基金約3.41億港元，主要為MFund, L.P.及Griffin Gaming Partners, L.P.，其詳情載列如下：

| 被投資公司名稱   | 本集團擁有的<br>股本比例 | 於二零二零年                                 | 於二零二一年                        | 於二零二零年                                 | 於二零二一年                                | 本年度                                | 本年度已<br>實現收益<br>(千港元) | 本年度<br>已收/<br>應收股息<br>(千港元) |
|---|----------------|--|-------------------------------|--|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|
|   |                | 十二月<br>三十一日的<br>投資成本<br>(千港元)<br>(經重述) | 十二月<br>三十一日的<br>投資成本<br>(千港元) | 十二月<br>三十一日的<br>公允價值<br>(千港元)<br>(經重述) | 十二月<br>三十一日的<br>公允價值<br>(千港元)<br>(附註) | 公允價值<br>變動的未實現<br>收益/(虧損)<br>(千港元) |                       |                             |
| MFund, L.P.<br>([MFund])                        | 4.37%          | 23,286                                 | 23,286                        | 407,304                                | 167,796                               | (241,167)                          | -                     | 20,340                      |
| Griffin Gaming<br>Partners, L.P.<br>([Griffin]) | 5.44%          | 55,926                                 | 87,648                        | 68,231                                 | 110,674                               | 10,121                             | -                     | 29,455                      |

附註： 本年度，以上兩項投資的未變現匯兌收益約為230萬港元。

本集團最初於二零一四年與獨立第三方私募股權基金公司簽署有限合夥協議，本集團作為有限合夥人以300萬美元（相當於2,329萬港元）認購MFund約4.37%的權益份額。MFund擁有多元化的投資組合，包括對移動互聯網相關領域為主的實體進行股權投資，契合本集團戰略投資目標。截至二零二一年十二月三十一日，本集團於MFund的投資成本及公允價值分別佔本集團總資產約0.52%及3.77%。

## 管理層討論及分析

本集團最初於二零一九年與獨立第三方私募股權基金公司簽署有限合夥協議，認購Griffin有關權益份額。Griffin主要專注於投資全球遊戲生態相關企業，其投資組合與本集團戰略投資目標相符。隨後在二零二零年，本集團簽署了增資協議，根據該協議，本集團在Griffin的總承付額為1,200萬美元（相當於約9,330萬港元），共佔約5.44%的權益份額。截至二零二一年十二月三十一日，本集團累計已向Griffin投資1,128萬美元（相當於約8,765萬港元），本集團於Griffin的投資成本及公允價值分別佔本集團總資產約1.97%及2.48%。

除上文所披露外，本集團於二零二一年十二月三十一日概無持有其他重大投資。

### 子公司、聯營公司和合營企業的重大收購和處置

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度未對子公司、聯營公司和合營企業進行任何重大收購或處置（截至二零二零年十二月三十一日止年度：無）。聯營及合營企業的投資相關信息，詳見財務報表附註16。

### 資本承擔

|           | 於十二月三十一日      |                       |
|-----------|---------------|-----------------------|
|           | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
| 裝修及設計款    | 28,869        | 3,095                 |
| 投資合同      | 27,630        | 71,562                |
| 購置自用辦公室物業 | 16,102        | —                     |
| 購置土地使用權   | —             | 119,415               |
| 購置設備      | 1,267         | 1,479                 |
| 合計        | <u>73,868</u> | <u>195,551</u>        |

於二零二一年十二月三十一日，本集團有資本承擔約7,400萬港元，主要包含投資移動互聯網及遊戲相關企業及基金合同款，各地辦公室裝修、設計款，以及集團附屬子公司購置自用辦公室尾款（二零二零年十二月三十一日：1.96億港元）。

## 管理層討論及分析

### 資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無抵押任何資產以作為銀行借款或任何其他融資活動的抵押品（二零二零年十二月三十一日：無）。

### 或有負債

本集團於二零二一年十二月三十一日並無重大或有負債（二零二零年十二月三十一日：無）。

## 董事及高級管理層簡介

### 董事

#### 執行董事

蔡宗建先生，44歲，於二零零七年十月三十一日獲委任為本公司執行董事，現任本集團董事會主席兼首席執行官。蔡先生為本集團創辦人之一，主要負責本集團的企業策略規劃及整體業務發展。蔡先生亦擔任本公司附屬公司天盟香港控股有限公司的董事。蔡先生擁有約22年的網絡遊戲行業經驗。彼於二零零零年五月至二零零三年十一月擔任福建網龍計算機網絡信息技術有限公司副總裁，17173.com正是由此團隊開發。蔡先生亦於二零零三年十一月至二零零五年一月擔任17173.com（由納斯達克上市公司Sohu.com Inc.（股份代號：SOHU）收購）的行政總裁，及於二零零五年一月至二零零五年六月擔任北京搜狐新時代信息技術有限公司與17173.com的顧問。蔡先生於一九九八年六月畢業於福州大學，獲計算機與會計大學文憑。

許元先生，47歲，於二零一五年八月二十一日獲委任為本公司執行董事，並為本集團首席運營官。許先生擁有約22年的企業管理經驗。彼於二零零七年九月加入本集團，主要負責本集團的全球營運策略。在加入本集團前，許先生於一九九九年九月至二零零四年七月擔任加利福尼亞大學聖克魯斯分校(University of California, Santa Cruz)研究生研究員。彼亦於二零零四年九月至二零零七年六月擔任Nanoconduction Inc. 項目主管。許先生於一九九八年七月畢業於北京工業大學，獲應用物理學士學位。彼亦於二零零四年六月畢業於加利福尼亞大學聖克魯斯分校，獲電氣工程學博士學位。

張竑先生，50歲，於二零一五年八月二十一日獲委任為本公司執行董事，並為本集團首席技術官。張先生擁有約25年的信息技術行業經驗。彼於二零零八年十二月加入本集團，主要負責本集團的整體技術營運。在加入本集團前，張先生於二零零零年八月至二零零五年十一月擔任Charles Schwab高級技術員。彼亦於二零零五年十一月至二零零八年十一月受僱於Corporate Computer Services Inc.任軟件工程師，分配至Barclays Global Investors擔任信息技術顧問。張先生於一九九四年六月畢業於浙江大學，獲工程學士學位，一九九七年六月獲工程碩士學位。彼亦於二零零零年九月畢業於加利福尼亞大學舊金山分校(University of California, San Francisco)，獲理學碩士學位。

## 董事及高級管理層簡介

**沈潔蕾女士**，51歲，於二零一六年六月三日獲選任為執行董事並為本集團首席財務官及聯席公司秘書之一。沈女士亦擔任本公司附屬公司台灣天域科技股份有限公司的董事。沈女士擁有約25年財務會計與企業管理經驗。彼於二零一四年十一月十日獲委任為本集團首席財務官。彼於二零零九年三月加入本集團擔任高級財務副總裁，主要負責本集團財務、法務與聯交所上市合規事項。彼於二零二一年上半年獲委任為本公司附屬公司IGG Capital及IGG Capital Limited的董事，並於二零二一年八月獲委任為本公司附屬公司海南艾聚創業投資有限公司的董事。在加入本集團前，彼於一九九二年七月至一九九四年八月擔任致遠會計師事務所核數師，一九九五年三月至一九九八年三月及二零零一年八月至二零零二年一月任台灣證券交易所上市公司震旦集團(股份代號：2373)財務副經理。沈女士亦於二零零三年一月至二零零七年三月擔任滾石移動集團財務及公司秘書職務。彼於二零零七年十二月至二零零九年三月擔任台灣證券交易所上市公司新日光能源科技股份有限公司(股份代號：3576)財務經理。沈女士於一九九二年六月畢業於東海大學，獲會計學士學位。彼亦於一九九九年十月畢業於新澤西州立大學羅格斯(Rutgers, The State University of New Jersey)，獲工商管理碩士學位。沈女士通過美國註冊會計師(AICPA)資格考試、台灣會計師資格考試、國際內部核數師資格考試以及台灣內部稽核師資格考試。

**陳豐先生**，49歲，於二零一六年六月三日獲選任為執行董事，並為本公司於二零一三年在聯交所上市前投資於本公司的其中一名個人投資者。於二零一四年四月，陳先生加入本公司擔任企業策略高級副總裁，負責領導多項本公司於外部初創及內部孵化項目的策略投資。陳先生亦擔任本公司合營企業Tap Media Technology Inc.的董事，以及擔任本公司聯營公司福建天志互聯信息科技股份有限公司與福州雲頂網絡科技有限公司的董事。同時，陳先生於二零一九年六月至二零二零年十二月擔任聯交所上市公司心動有限公司(股份代碼：2400)的非執行董事。陳豐先生於二零二一年上半年獲委任為本公司附屬公司IGG Capital及IGG Capital Limited的董事，並於二零二一年八月獲委任為本公司附屬公司海南艾聚創業投資有限公司的董事。於加入本公司前，於一九九六年七月至二零零一年八月，陳先生曾在美國無廠半導體公司Broadcom Corporation(現稱為Broadcom Ltd.)擔任高級設計工程師，負責開發其中一款世界首個兼容DOCSIS標準的調制解調器芯片組。於二零零二年五月至二零零七年六月，陳先生在聯交所上市的網龍網絡控股有限公司(一家中國網絡遊戲開發商及營運商)(股份代碼：777)擔任多項職務，包括海外業務發展高級副總裁。於二零零七年八月，陳先生成立Ingle Games Ltd.(一家旨在於西方市場發行由中國遊戲開發人員開發的MMORPG遊戲的發行商)，並於二零零七年八月至二零一零年十二月擔任Ingle Games Ltd.的行政總裁。於二零一一年三月至二零一四年三月，陳先生在中國移動互聯網分發平台91.com擔任海外發展高級副總裁。陳先生於一九九五年畢業於加利福尼亞大學洛杉磯分校(University of California, Los Angeles)，獲電氣工程理學碩士學位。

## 董事及高級管理層簡介

### 非執行董事

池元先生，65歲，於二零一五年八月二十一日獲調任為非執行董事。池先生為本集團創辦人之一，亦擔任本公司附屬公司天盟香港控股有限公司的董事。池先生擁有約24年的信息技術行業經驗。在加入本集團前，池先生於一九九八年四月至二零零七年六月擔任福建之窗網絡信息有限公司([www.66163.com](http://www.66163.com))總經理。彼於二零零零年十一月至二零零三年九月為深圳證券交易所上市公司福建榕基軟件股份有限公司(股份代號：002474)副總裁。池先生亦於二零零三年十月至二零零七年十一月任職於福建網龍計算機網絡信息技術有限公司。池先生於一九八二年七月畢業於福州大學，獲水利水電工程學士學位，及於一九九零年三月獲水工結構碩士學位。

### 獨立非執行董事

梁漢基博士，70歲，於二零一三年九月十六日獲委任為獨立非執行董事。梁博士目前為CapitalCorp Ventures Pte. Ltd.主席。彼自二零二零年九月起一直為新加坡駐阿根廷非常駐大使。梁博士曾擔任多項管理職務，包括擔任Far East Organization Centre Pte. Ltd.執行董事兼顧問、Yeo Hiap Seng Ltd行政總裁、Orchard Parade Holdings Limited董事總經理、Rothschild (Singapore) Limited企業融資總監。一九七七年至一九八三年，梁博士於新加坡財政部及貿易與工業部擔任多個職務。彼於一九八四年至二零零六年為新加坡國會議員。彼於二零零六年九月至二零一三年二月為新加坡駐墨西哥非常駐大使。除上文所述者外，梁博士於本年報日期前過去三年擔任或曾任以下上市公司董事職務：

## 董事及高級管理層簡介

| 期間                          | 公司名稱  | 職位      |
|-----------------------------|---|---------|
| 二零一九年一月八日至今                 | ESR Funds Management (S) Limited，<br>是於新加坡證券交易所<br>上市的ESR-REIT的管理公司                         | 獨立非執行董事 |
| 二零一八年七月二十八日至今               | CSC Holding Limited，<br>於新加坡證券交易所上市   | 獨立非執行主席 |
| 二零一三年六月十日至今                 | SPH Reit Management Pte Ltd，<br>是於新加坡證券交易所上市的<br>SPH Reit的管理公司                              | 董事會主席   |
| 二零一三年十月十日<br>至<br>二零一九年二月七日 | VIVA Industrial Trust<br>Management Pte Ltd，<br>是於新加坡證券交易所上市的<br>Viva Industrial Trust的管理公司 | 董事會主席   |

梁博士於一九七五年七月畢業於Loughborough University，取得生產工程管理技術學士學位。彼於一九七九年八月完成倫敦大學函授課程並取得經濟學學士學位，彼亦於二零零九年三月完成北京師範大學非全日制課程並取得漢語言文學學士學位。梁博士於一九八零年畢業於歐洲工商管理學院(European Institute of Business Administration) (INSEAD)，獲工商管理碩士學位，彼亦於二零零九年九月完成西澳洲大學(University of Western Australia)非全日制課程並取得商業研究碩士學位。彼亦於二零一三年九月畢業於西澳洲大學，並取得工商管理博士學位。

余大堅先生，73歲，於二零一三年九月十六日獲委任為獨立非執行董事。余先生擁有逾21年的風險投資及半導體、電子、IT及製藥等行業高級管理經驗。自二零一零年以來，彼為Silicon Valley China Venture Management LLC副主席及數家組合公司(Kinetic Technologies、Consensic International Inc.及Tricopian, LLC.)董事。彼自一九九九年以來亦為BayHill Partners合夥人。余先生曾擔任數家公司的高級管理人員，包括一九八五年至一九九六年任職General Parametrics Corporation營運總監、一九九六年至一九九九年任職Topology Corporation副總裁及二零零九年至二零一零年任福州天盟副總裁。余先生於一九八二年七月畢業於華南理工大學(前稱華南工學院)，獲電氣工程學士學位。



## 董事及高級管理層簡介

陸釗女士，54歲，於二零一三年九月十六日獲委任為獨立非執行董事。陸女士目前為福建省動漫遊戲協會新媒體產業聯盟主席，並為福州靈動網絡科技有限公司總經理。陸女士於二零一六年九月至二零一八年十月為安費諾（寧德）電子有限公司副總經理。彼於二零零九年二月至二零一二年十二月為福州靈動網絡科技有限公司總經理，二零零三年十二月至二零零九年二月為福建網龍計算機網絡信息技術有限公司天亮客服的總經理。陸女士於一九八九年七月畢業於北京郵電大學（前稱北京郵電學院），獲計算機通信學士學位。

### 高級管理層

蔡宗建先生、許元先生、張竑先生、沈潔蕾女士和陳豐先生也是公司的高管成員。他們的履歷信息詳見上文「執行董事」章節。

# 企業管治報告

## 企業管治守則

本公司致力建立良好的企業管治常規及措施，冀能成為具透明度及負責任的機構，以開放態度向股東負責。董事會致力遵循企業管治原則，並已採取良好的企業管治常規以符合法律及商業標準，專注範圍包括內部監控及風險管理、以及公平披露及向所有股東負責，以確保本公司所有業務的透明度及問責性。

本公司相信，有效的企業管治對於為股東創造更多價值至為重要。董事會將繼續不時檢討及改善本集團的企業管治常規，以確保本集團在董事會的有效領導下，為股東取得最大回報。

本公司致力於維持符合股東最佳利益的高水平企業管治。截至二零二一年十二月三十一日止年度，除偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條外，本公司已遵守企業管治守則。

根據企業管治守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的角色應予以區分，並不應由同一人兼任。本集團現時並無區分主席與首席執行官的角色。蔡宗建先生為本集團的主席兼首席執行官。彼在網絡遊戲行業擁有豐富經驗，負責本集團的整體企業戰略規劃及業務發展。董事會認為，由同一人兼任主席與首席執行官可以為集團提供強有力的領導，並確保有效執行公司計劃及目標。此外，董事會由經驗豐富且富有才幹的人才組成，董事會組成確保了權力與授權平衡。董事會現時包括五名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事，彼等能從不同角度提供意見。所有主要決策均由董事會成員與本公司管理層團隊諮詢後作出。基於上文所述，董事會認為目前安排對權力已有適當的制衡，以維護本集團及股東的整體利益。

## 董事會

董事會獲授權全權管理本公司的營運。董事會負責監督本集團的所有重要事務，包括制定及批准一切政策事宜、本集團的整體策略發展、監察及控制本集團的營運及財務表現、內部監控及風險管理制度，以及監督本集團管理層團隊的表現。董事須就本公司利益作出客觀的決定。

本公司的首席執行官及管理層團隊獲委派負責本公司的日常管理、行政及營運。董事會將定期檢討彼等獲委派的職責及工作任務。

董事會目前由九位董事組成，包括五名執行董事（蔡宗建先生（董事會主席）、許元先生、張竑先生、沈潔蕾女士及陳豐先生）、一名非執行董事（池元先生）及三名獨立非執行董事（梁漢基博士、余大堅先生及陸釗女士）。所有董事均已付出充分的時間及精力處理本集團事務。各執行董事均善任其職位，且擁有擔任該職位的充足經驗，能有效及更具效率地履行其職務。

據本公司所知，董事會成員之間概無其他財務、業務或家庭關係。有關董事的履歷詳情載列於本年報「董事及高級管理層簡介」一節。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已遵守上市規則第3.10(1)條委任至少三名獨立非執行董事。此外，亦根據上市規則第3.10(2)條委任至少一名具備適當專業會計資格或財務管理專業知識的獨立非執行董事。本公司委任的三名獨立非執行董事佔董事會成員人數達三分之一，且符合上市規則第3.10A條的規定。

## 董事會多元化政策

根據企業管治守則，董事會於二零一三年九月十九日採取一套董事會多元化政策，其後並於二零一八年十二月二十九日更新。多元化政策載有基本原則，藉以確保董事會對不同地區及市場的不同業務及文化狀況具備本公司必要知識及經驗，且擁有維持及增進董事會整體效能所必需的各種視野，並兼顧接班的規劃。董事會所有任命將繼續基於本集團不時的業務需要，以用人唯賢的準則，並且顧及多元化的益處。本公司會確保董事會的成員在具備所需技能、經驗及廣闊視野方面達致平衡，從而提升董事會的運作效率並保持高標準的企

## 企業管治報告

業管治水平。董事會將根據本公司的業務需求，依照包括但不限於年齡、性別、國籍、教育背景、行業及專業經驗等因素甄選董事候選人。董事會提名委員會將根據本公司的提名政策甄選董事會成員，並將考慮董事會多元化政策。提名委員會至少會每年檢討董事會多元化政策，以確保其持續有效。

董事會性別多元化，並有兩名女性董事。在考慮本集團業務的性質與規模後，提名委員會認為當前董事會具備一定的獨立因素，並在性別、年齡、專業經驗、技術與知識方面達到平衡，當前董事會的組織與規模是合適足夠的。

### 標準守則

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司亦已採納標準守則作為其有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，截至二零二一年十二月三十一日止年度，彼等一直遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的規定準則。

### 獨立非執行董事

獨立非執行董事在董事會中擔當重要角色，負責在董事會會議上提出其獨立判斷並詳細評核本集團的表現。獨立非執行董事的意見對董事會的決策舉足輕重，尤其是彼等提供不偏不倚的見解對本集團的策略、表現及監控事宜產生作用。所有獨立非執行董事皆具備廣博的學術、專業、行業背景及管理經驗，為董事會提供專業意見。獨立非執行董事就本集團的業務策略、業績及管理提供獨立意見，確保已充分考慮股東的一切利益，保障本公司及股東的利益。

董事會有三名獨立非執行董事，其中一名獨立非執行董事梁漢基博士具備符合上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業會計資格及財務管理專業知識。

本公司已根據上市規則第3.13條收到各現任獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函。根據該等確認函的內容，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士且符合上市規則第3.13條所載的具體獨立性指引。

# 企業管治報告

## 董事培訓及支援

全體董事必須掌握其集體責任。任何新獲委任董事將收到入職資料集，內容涵蓋本集團營運、業務、管治政策、及有關上市公司董事法定監管義務及責任。董事已獲悉企業管治守則的守則條文第C.1.4條有關持續專業發展的規定。根據董事提供的記錄，截至二零二一年十二月三十一日止年度，現有董事接受了下列著重上市公司董事角色、職能及責任的培訓，以符合企業管治守則有關持續專業發展的規定：

| 董事姓名            | 企業管治／法律、規則及<br>規例更新 |               | 會計／財務／管理或<br>其他專業技能 |               |
|-----------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|
|                 | 閱讀資料                | 出席研討會／<br>簡佈會 | 閱讀資料                | 出席研討會／<br>簡佈會 |
| <b>執行董事</b>     |                     |               |                     |               |
| 蔡宗建先生(主席兼首席執行官) | √                   | √             | √                   | √             |
| 許元先生            | √                   | √             | √                   | √             |
| 張竑先生            | √                   | √             | √                   | √             |
| 沈潔蕾女士           | √                   | √             | √                   | √             |
| 陳豐先生            | √                   | √             | √                   | √             |
| <b>非執行董事</b>    |                     |               |                     |               |
| 池元先生            | √                   | √             | √                   | √             |
| <b>獨立非執行董事</b>  |                     |               |                     |               |
| 梁漢基博士           | √                   | √             | √                   | √             |
| 余大堅先生           | √                   | √             | √                   | √             |
| 陸釗女士            | √                   | √             | √                   | √             |

## 董事及高級人員保險

本公司已就針對其董事及高級人員的潛在法律行動安排適當的保險保障。

# 企業管治報告

## 股息政策

董事會於二零一八年十二月二十九日採納股息政策，以提高本公司透明度及方便股東及投資者作出知情投資決定。董事會致力向股東提供持續的股息，而股息政策建立了基礎，以釐定對股東的審慎與有紀律的股息付款，而同時保存本公司的流動資金，藉此把握未來的增長機遇。董事將考慮本公司因素以釐定股息水平，包括(i)經營業績、(ii)現金流量、(iii)未來前景、(iv)財務狀況、(v)業務環境的經濟及政治狀況、(vi)股份回購，及(vii)派付股息的法定及規管限制，以及董事會可能認為相關的其他因素。董事會將於適當時候不時檢討股息政策，以確保其持續有效。董事會亦將從股份回購作為提升每股盈利的良機，持續考慮對股東的資本回報。

## 會議

董事會不時舉行會議以討論本集團的整體策略以及營運及財務表現。董事可以親身或透過電子通訊方式參與會議。截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會舉行了12次董事會會議及兩次股東大會。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，各董事參與本公司舉行的董事會會議及股東大會的個別出席記錄載列如下：

| 董事姓名            | 出席次數／<br>合資格出席<br>董事會會議數目 | 出席次數／<br>合資格出席<br>股東大會數目 |
|-----------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>執行董事</b>     |                           |                          |
| 蔡宗建先生(主席兼首席執行官) | 12/12                     | 1/2*                     |
| 許元先生            | 12/12                     | 1/2*                     |
| 張竑先生            | 12/12                     | 1/2*                     |
| 沈潔蕾女士           | 12/12                     | 2/2#                     |
| 陳豐先生            | 12/12                     | 1/2*                     |
| <b>非執行董事</b>    |                           |                          |
| 池元先生            | 12/12                     | 2/2                      |

## 企業管治報告

| 董事姓名           | 出席次數／<br>合資格出席<br>董事會會議數目 | 出席次數／<br>合資格出席<br>股東大會數目 |
|----------------|---------------------------|--------------------------|
| <i>獨立非執行董事</i> |                           |                          |
| 梁漢基博士          | 12/12                     | 2/2                      |
| 余大堅先生          | 12/12                     | 2/2                      |
| 陸釗女士           | 12/12                     | 2/2                      |

\* 由於於二零二一年七月二十日舉行的股東特別大會上提呈決議案的利益衝突，執行董事已放棄出席。

# 由於沈潔蕾女士作為本公司聯席公司秘書的職責，彼出席於二零二一年七月二十日舉行的股東特別大會。彼已就與提呈決議案有關而彼具有利益衝突的所有相關事項放棄表決權。

會前全體董事獲提供有關會議事項的相關文件。彼等可隨時自行透過個別及獨立途徑接觸本公司的管理層團隊及公司秘書，並可以尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。對於董事提出的疑問，本公司將盡可能作出迅速及全面的回應。全體董事均有權於董事會會議議程加入討論事項。董事於董事會會議舉行前至少14天收到通知，而董事會會議程序符合組織章程細則以及相關規則及法例。

### 委任、重選及罷免董事

各執行董事均與本公司訂立服務合約，其指定任期由各自的服務合約日期起計為期三年，之後將自動續期，直至其中一方向另一方發出不少於三個月的書面通知終止為止，而通知於固定任期屆滿前不會失效。

各非執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂立服務合約，指定任期由各自的服務合約日期起計為期三年，之後將自動續期三年，直至其中一方向另一方發出不少於兩個月的書面通知終止為止，而通知於固定任期屆滿前不會失效。

## 企業管治報告

根據組織章程細則，董事須至少每三年一次在本公司股東週年大會上輪值告退及重選連任。

組織章程細則規定，任何獲董事會委任以填補董事會臨時空缺的董事將任職至其獲委任後的首屆本公司股東大會為止，並須於大會上接受重選，而任何由董事會委任以增加現有董事會人數的董事僅可任職至本公司下一屆股東週年大會為止，屆時將合資格重選連任。擬於應屆股東週年大會膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內毋須賠償（法定賠償除外）而終止的未到期服務合約。

### 董事會委員會

董事會已成立(i)審核委員會；(ii)薪酬委員會；及(iii)提名委員會，並具備明確界定的職權範圍。董事會委員會的職權範圍可在本公司網站[www.igg.com](http://www.igg.com)及聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)查閱，當中解釋其各自的職務及董事會所授予的權限。董事會委員會獲提供充分的資源以履行其職責，並在合理要求下，能夠在適當情況尋求獨立專業意見及其他協助，費用由本公司支付。

### 審核委員會

董事會於二零零八年十二月五日成立審核委員會，於二零一八年十二月二十九日參考企業管治守則的有關變動後，已採納經修訂的職權範圍。審核委員會的主要職責為（其中包括）檢討及監管本集團的財務申報程序以及風險管理及內部監控制度。審核委員會由全體獨立非執行董事組成，即梁漢基博士（審核委員會主席）、余大堅先生及陸釗女士。

審核委員會已審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核年度業績及本集團截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核中期業績，並認為相關財務報表已遵照適用會計準則及規定編製及已作出充分披露。審核委員會亦已審閱本集團採用的會計原則及常規，以及外部核數師的挑選及委任。此外，審核委員會按年審閱了本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的內部監控制度。截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會與外部核數師舉行了兩次並無本公司任何管理層成員出席的會議。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行四次會議。各審核委員會成員於審核委員會會議的個別出席次數記錄載列如下：



## 企業管治報告

| 董事姓名  | 出席次數／<br>合資格出席<br>委員會會議數目 |
|-------|---------------------------|
| 梁漢基博士 | 4/4                       |
| 余大堅先生 | 4/4                       |
| 陸釗女士  | 4/4                       |

### 薪酬委員會

董事會於二零零八年十二月五日成立薪酬委員會，其書面職權範圍符合上市規則。薪酬委員會的主要職責為（其中包括）評估、審閱、批准董事及高級管理層的表現及就彼等的薪酬待遇向董事會作出推薦建議。薪酬委員會由三名成員組成，即獨立非執行董事陸釗女士（薪酬委員會主席）、余大堅先生及執行董事蔡宗建先生。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會調查了同業公司的薪酬待遇，並檢討了執行董事及高級管理層的薪酬待遇。薪酬委員會亦審閱了(i)根據購股權計劃授出的購股權；(ii)根據股份獎勵計劃授出的獎勵股份；及(iii)根據績效獎勵股份計劃向主要僱員授出的績效獎勵股份等獎勵。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已舉行五次會議。各薪酬委員會成員於薪酬委員會會議的個別出席次數記錄載列如下：

| 董事姓名  | 出席次數／<br>合資格出席<br>委員會會議數目 |
|-------|---------------------------|
| 陸釗女士  | 5/5                       |
| 蔡宗建先生 | 4/5*                      |
| 余大堅先生 | 5/5                       |

\* 由於利益衝突，蔡宗建先生已放棄出席其中一次薪酬委員會會議。

# 企業管治報告

## 提名委員會

董事會於二零一三年九月十六日成立提名委員會，其書面職權範圍符合上市規則。參考企業管治守則的有關變動，職權範圍修訂於二零一八年十二月二十九日。提名委員會的主要職責為(其中包括)檢討提名政策、提名潛在董事人選、就有關董事任命、重新任命條款和董事繼任計劃向董事會提出推薦建議及檢討董事會多元化政策。彼等的書面職權範圍與企業管治守則條文一致。提名委員會由四名成員組成，即獨立非執行董事梁漢基博士(提名委員會主席)、余大堅先生、陸釗女士及執行董事蔡宗建先生。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會檢討了(其中包括)董事會的架構、人數、組成和多元化(包括但不限於年齡、性別、國籍和教育背景、種族、行業專業經驗、技能、知識和服務年限)，並就董事的委任或連任、董事的繼任規劃、獨立非執行董事的獨立性和董事會多元化政策向董事會提出建議。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行了一次會議。各提名委員會成員於提名委員會會議的個別出席次數記錄載列如下：

| 董事姓名  | 出席次數／<br>合資格出席<br>委員會會議數目 |
|-------|---------------------------|
| 梁漢基博士 | 1/1                       |
| 余大堅先生 | 1/1                       |
| 陸釗女士  | 1/1                       |
| 蔡宗建先生 | 1/1                       |

## 提名政策

根據企業管治守則，董事會於二零一八年十二月二十九日採納提名政策。提名政策為提名委員會就甄選適當董事人選提供指引。甄選條件包括但不限於(i)誠信的評價、(ii)對可投入時間的承擔，及(iii)於本公司業務營運的創意及專業知識。董事會多元化將繼續作為提名委員會的一項重要參考，以評估建議人選是否適合及具備能力成為董事會成員，及向董事會就甄選董事提名人選提出建議。提名委員會須基於上述甄選條件就任命或重新任命董事及董事會的接班規劃向董事會提出建議。提名委員會將每年檢討提名政策，以確保其持續有效。

## 企業管治職能

本公司的企業管治職能由董事會根據董事會遵照上市規則採納的一套書面職權範圍執行，當中包括(a)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規以及向董事會作出推薦建議；(b)檢討及監督董事及本集團管理層團隊的培訓及持續專業發展；(c)檢討及監督本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(d)制定、檢討及監督本集團僱員及董事適用的操守準則及合規手冊(如有)；及(e)檢討本公司遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會已檢討及制定本公司的企業管治政策。

## 聯席公司秘書

本公司聯席公司秘書是沈潔蕾女士和鄺燕萍女士。外聘服務提供商方圓企業服務集團(香港)有限公司的總監鄺燕萍女士已獲本公司委聘為公司秘書，與沈潔蕾女士共同行事。本公司的主要聯絡人為沈潔蕾女士。沈潔蕾女士及鄺燕萍女士已告知本公司，彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度接受不少於15個小時的相關專業培訓，該等培訓符合上市規則第3.29條的規定。

# 企業管治報告

## 財務報告

董事會在首席財務官及財務部門的支持下，負責編製本公司及本集團於各財政年度的財務報表，真實及公平地反映本公司及其附屬公司於各財政年度的財務狀況、表現及現金流量。

董事會並不知悉任何有可能對本集團持續經營能力構成重大疑慮的重大不明朗事件或情況。

本公司的外聘核數師畢馬威會計師事務所對財務報表的責任載於本年報「獨立核數師報告」一節。

## 核數師酬金

本公司的審核委員會負責就委任、重新委任及罷免本公司外聘核數師向董事會提出推薦建議，批准外聘核數師的酬金及委聘條款，以及處理有關外聘核數師辭任或辭退的任何問題。本公司委聘畢馬威會計師事務所為其外聘核數師。截至二零二一年十二月三十一日止年度已支付／應付畢馬威會計師事務所的費用詳情如下：

|               | 千港元          |
|---------------|--------------|
| 核數服務          | 2,328        |
| 非核數服務         |              |
| — 中期審閱服務      | 1,397        |
| — 稅務服務        | 602          |
| — 盡職審查諮詢及其他服務 | 344          |
| 總計            | <u>4,671</u> |

## 風險管理與內部控制

董事會負責評估及釐定本公司為實現本集團戰略目標而願意承受的風險的性質及程度，並確保本集團建立及維持適當且有效的風險管理及內部控制制度。董事會已建立其內部管理制度，包括但不限於以下程序：

- 董事會定期接受管理層報告並檢討本集團的業務計劃、財務業績、投資策略及業務指標，以確保業務風險已被識別及管理；

## 企業管治報告

- 管理層團隊持續監督本集團的業務表現，通過與各部門與項目組的定期會議，識別潛在風險並制定應對風險的策略；
- 本集團對一系列指標進行監測，如遊戲數據、玩家反饋與僱員流失率等，並於出現任何風險指標時及時應對；
- 本集團在多處司法權區委聘法律、會計、稅務等專業顧問，以確保本集團遵守相關法律及法規；及
- 本集團的內部審核部門對內部控制系統及營運活動執行獨立審閱，並定期向董事會呈報其審閱結果。

然而，該等風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本集團已將「環境、社會及管治」風險融入其風險管理體系中。有關詳情請參閱企業社會責任報告「2.5 ESG 風險管理」一節。

董事會負責監察設計、實施及監督風險管理及內部控制制度的管理情況，以及檢討及維持適當且有效的風險管理及內部控制制度。截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會每季度對本集團的風險管理及內部控制制度進行審閱，並認為本集團的風險管理及內部控制制度適當且行之有效。上述檢討涵蓋財務、合規及營運控制。董事會亦已討論業務風險、財務風險、合規風險、營運風險及其他風險。

此外，董事會已檢討並認為，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司在會計、內部審核、法律及財務申報職能方面的資源、員工資歷及經驗及培訓課程以及預算足夠且有效，並已遵守企業管治守則條文。

本集團極為重視適當處理及傳送內幕消息。本集團設有內部政策，確保能適當控制內幕消息。所有僱員每年均會獲提供有關處理及傳送內幕消息的參考資料及指引。本集團已實施資訊科技系統控制，確保僅可由獲授權人士存取敏感數據。

# 企業管治報告

## 股東權利

### 股東召開股東特別大會及在股東會議上提出議案的程序

根據組織章程細則第58條，本公司任何一名或以上股東凡於遞呈要求當日持有本公司不少於十分之一的繳足及附帶在本公司股東大會表決權利的股本，隨時有權向本公司的董事會或公司秘書遞呈書面要求，要求董事會就有關要求所述明的任何業務交易召開股東特別大會；而該大會必須於遞呈有關要求後兩個月內召開。倘董事會未能於書面要求提交後21天內召集該大會，則遞呈要求人士可以相同方式自行召集會議，而遞呈要求人士因董事會未能召開會議而產生的一切合理開支，均須由本公司向遞呈要求人士作出賠償。

### 與股東溝通

董事會知曉與本公司股東及準投資者維持清晰、適時及有效溝通乃屬至關重要。因此，本集團致力維持高度透明，透過刊發年度報告、公告及通函，確保本公司股東及準投資者接收到準確、清晰、全面及適時的本集團資料。本公司亦會在本公司網站[www.igg.com](http://www.igg.com)上刊登所有公司通訊。董事會不時與機構投資者及分析員保持定期聯絡，告知彼等本集團的策略、營運、管理及計劃。董事會及各董事會委員會的成員將出席本公司股東週年大會，並在會議上解答提問。在股東大會上，將就每項重大的個別議題提呈個別的決議案。本公司股東大會的主席將於決議案進行表決前解釋進行投票表決的程序。投票表決的結果將於大會上宣佈，並分別在聯交所及本公司的網站上刊登。

### 股東可向董事會提出查詢的程序

股東可透過呈函沈潔蕾女士(本公司聯席公司秘書之一)向董事會提出查詢及關注，詳情如下：

收件人：沈潔蕾女士  
地址：香港皇后大道中2號長江集團中心19樓  
電話：(852) 3469 5132  
傳真：(852) 3469 5000  
電郵：cosec@igg.com

本公司的公司秘書負責向董事會傳達有關董事會直接責任的通信及向本公司首席執行官傳達有關日常業務的通信(例如建議及查詢)。

### 組織章程文件

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司的組織章程文件並無變動。

# 企業社會責任報告

## 1 關於本報告

### 概覽

本報告時間跨度為二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日，重點披露本集團在經濟、社會和環境等方面表現的相關信息。

### 編製依據

本報告主要參考香港聯交所《環境、社會及管治（「ESG」）報告指引》。本報告的內容是按照一套有系統的程序而釐定。有關程序包括：識別和排列重要的利益相關方、識別和排列重要的ESG議題、決定企業社會責任報告的範圍、收集相關材料和數據、根據資料編製報告、對報告中的數據進行檢視等。

### 報告範圍

除另有說明外，本報告中分支機構的披露範圍與本公司二零二一年度報告其餘章節保持一致，覆蓋本集團的主要業務。

### 稱謂說明

為方便表述和閱讀，本報告中的「IGG」、「本集團」、「我們」均指代IGG Inc及其附屬公司。

### 數據來源及可靠性保證

本報告的數據及其他信息主要來源於IGG的相關文件、報告及統計結果。IGG董事會承諾本報告不存在任何虛假記載或誤導性陳述，並對本報告內容的真實性、準確性和完整性負責。



# 企業社會責任報告

## 董事會聲明

作為一家全球領先的手機遊戲開發商和運營商，本集團在致力於業務可持續長遠發展的同時，肩負履行公司的社會責任。為確保將ESG理念融入公司管理的各方面中，董事會對本集團ESG策略和匯報承擔全部責任，負責指引和監督各項ESG事宜。本集團已成立由董事會直接領導的ESG工作組，從而更有效地推行，監管和優化管治，並定期向董事會匯報。

我們制定了ESG相應政策，平衡公司業務目標與各利益相關方之間的利益，旨在將可持續發展付諸實踐。有關政策、措施、及本集團於各方面的可持續發展表現可參閱本報告相應章節。

二零二一年度，我們通過了解利益相關方的期望和訴求，結合公司發展目標和商業環境，評估和確定了ESG風險和重要性議題。IGG致力為玩家打造高品質遊戲，以提供最佳遊戲體驗為宗旨，不斷優化遊戲細節，並完善數據安全和隱私保護系統。關愛員工方面，我們提供全面培訓，舉辦豐富多彩的活動，創造健康平等的工作環境。我們亦重視履行社會責任，不僅通過傳統途徑積極參與公益活動與慈善捐贈，更發揮遊戲的影響力，探索行業優勢與社會責任的融合之道。此外，我們也重視保護環境，於本年度制定了方向性目標，包括確保新建辦公樓達到中國《綠色建築評價標準》以及推廣落實有關節能、減排、節水和減少廢棄物相關的環保措施。未來，董事會將定期審視ESG風險應對策略的有效性以及目標完成的進度，並不斷完善本集團的ESG相關政策。

本報告經董事會確認後，於二零二二年三月二十八日獲董事會通過。

## 匯報原則

本報告秉承重要性、量化、平衡和一致性的原則。

**重要性：**本報告涵蓋本集團認為重要的ESG信息。我們通過重要性評估識別重大ESG議題，具體步驟請見「2.4重要性議題識別」對應部分。

**量化：**對於本報告中定量關鍵績效指標的統計標準、方法、假設、計算工具、轉換因素等信息已在本報告相關章節中說明。

**平衡：**本報告不偏不倚地呈報本集團的表現，避免可能會不恰當地影響報告讀者決策或判斷的選擇、遺漏或呈報格式。

**一致性：**若統計報告或關鍵績效指標有變更或存在其他影響因素，我們已在相關章節中說明。

# 企業社會責任報告

## 2 環境、社會及管治架構

### 2.1 可持續發展方針

本集團目前正在結合利益相關方溝通，對標領先同業ESG舉措和分析自身業務特點等方式，研究制定本集團的可持續發展方針及相關目標，以幫助IGG在企業管治、商業運營、社會公益與環境保護等方面的長久發展。

### 2.2 環境、社會及管治的管理機制

#### IGG ESG管理架構

| 機構或部門                                | 職責   |
|--------------------------------------|--|
| 董事會                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>對ESG策略及ESG報告承擔全部責任</li> <li>討論ESG重大事務和未來發展</li> <li>決策和審批本集團ESG方針策略、目標及年度工作</li> <li>確保設有適當的ESG風險管理及內部監控系統</li> <li>確保集團符合相關法律及監管要求，監察及應對最新的ESG議題</li> <li>審核各利益相關方識別的重大ESG議題</li> <li>審核已識別的ESG風險和機遇</li> <li>評估和檢討ESG工作機制效果和目標完成進度</li> </ul> |
| ESG工作組<br>(由執行董事沈潔蕾女士領導、相關部門負責人直接參與) | <ul style="list-style-type: none"> <li>定期向董事會匯報</li> <li>識別和評估ESG相關風險和機會</li> <li>了解及審視各利益相關方識別的重大ESG議題</li> <li>將ESG因素融入企業管理方針、策略及目標</li> <li>統籌ESG信息管理及披露</li> <li>推動各部門執行各項ESG戰略規劃、目標、政策與工作計劃</li> </ul>  |
| 各部門                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>完成ESG工作組分派的工作</li> <li>定期收集、整理、上報相關信息</li> <li>及時反饋實際工作情況，對實際工作的開展提出建議</li> <li>承擔ESG有關信息的內部傳播責任</li> </ul>   |

## 2.3 利益相關方溝通

IGG 一直以來堅持以多種渠道與利益相關方進行良好溝通，以了解並主動回應不同利益相關方的訴求與期望。利益相關方的意見對於我們積極履行社會責任和實施良好管治有重要的參考意義，有助於我們不斷提升可持續發展能力。

利益相關方組別及溝通

| 利益相關方組別 | 期望  | 主要溝通方式  |
|---------|---|---|
| 遊戲用戶    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 保護用戶隱私</li> <li>• 遊戲及運營質量</li> <li>• 反作弊與公平遊戲</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 客服渠道如線上即時交流和郵箱等</li> <li>• 社交網絡媒體互動</li> <li>• 玩家線下交流會</li> <li>• 遊戲展</li> </ul>   |
| 政府及監管機構 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 合規經營</li> <li>• 促進地區經濟發展</li> <li>• 創造就業機會</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 參與政府相關會議及合作項目</li> <li>• 密切關注法律法規動態</li> <li>• 與高等教育機構及公益機構等組織合作</li> </ul>        |
| 股東      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 投資回報</li> <li>• 信息透明度</li> </ul>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 股東大會</li> <li>• 公告及信息披露</li> <li>• 投資者關係熱線及郵箱</li> <li>• 公司官方網站</li> </ul>         |
| 員工      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 保障員工權益</li> <li>• 職業發展</li> <li>• 職業健康與安全</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 團隊建設及培訓活動</li> <li>• 面談溝通</li> <li>• 內部員工網站、刊物、論壇</li> <li>• 內部意見反饋收集機制</li> </ul> |

## 企業社會責任報告

| 利益相關方組別    | 期望   | 主要溝通方式   |
|------------|--|--|
| 供應商及合作夥伴   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 建立長期合作夥伴關係</li> <li>• 公平競爭</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 定期協商交流</li> <li>• 供應商管理程序</li> </ul>                |
| 行業協會       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 公平競爭</li> <li>• 交流與合作</li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 參與行業會議及交流活動</li> </ul>                              |
| 非政府組織及公益組織 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 支持社區建設</li> <li>• 發揮行業優勢履行社會責任</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 志願者活動</li> <li>• 慈善捐贈</li> <li>• 與公益組織合作</li> </ul> |

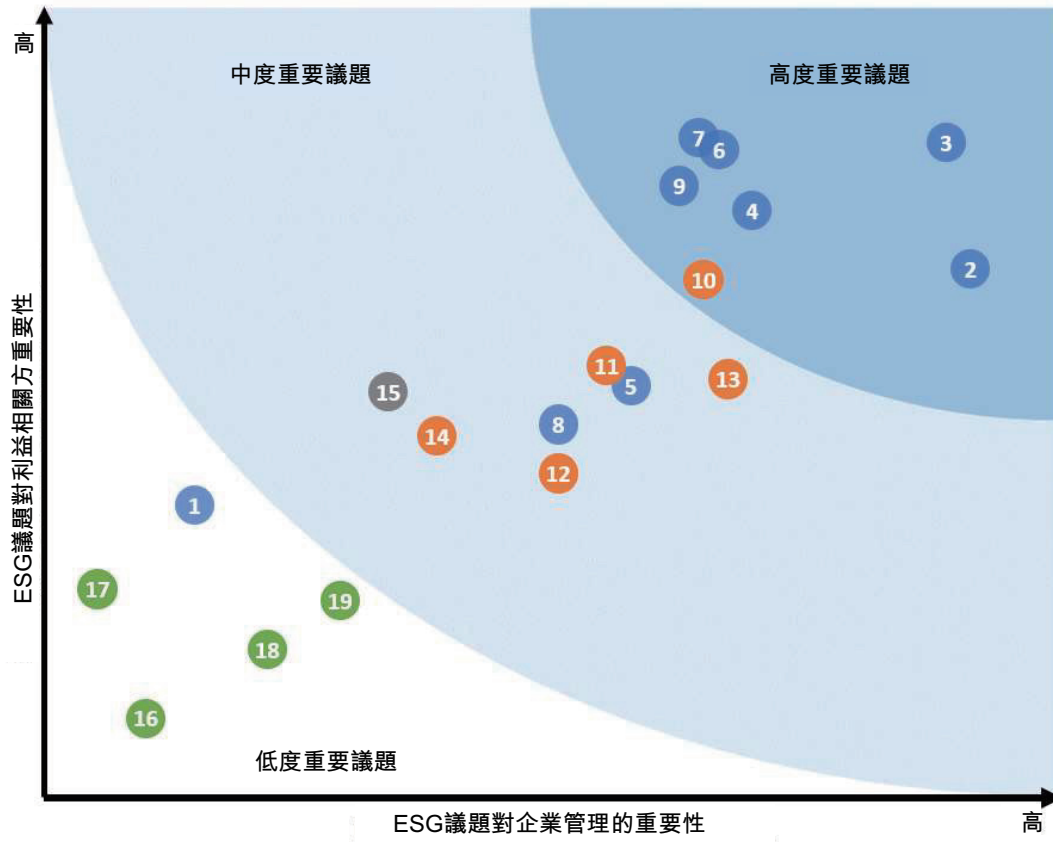
### 2.4 重要性議題識別

在報告籌備期間，本集團對自身在ESG相關的議題進行了評估，以了解各利益相關方群體，及其對報告的期望，從而訂立本報告披露框架及內容，回應利益相關方群體的訴求。

我們的重要性議題評估由以下程序組成：

|         |   |
|---------|---|
| 利益相關方識別 | 識別出各重要的利益相關方群體，並對各群體制定針對性的參與計劃。               |
| 利益相關方參與 | 通過問卷對各利益相關方群體進行調研，了解他們對本集團在環境、社會及管治領域上的關注和期望。 |
| 重大性議題排序 | 通過量化利益相關方調研結果，對各ESG議題進行分析排序。                  |
| 管理層確定   | 分析結果遞交管理層做最終議題確認。                             |

## ESG議題重大性分析矩陣



# 企業社會責任報告

## 重要性議題清單

● 產品及運營

● 僱傭

● 環境

● 社區

---

|   |           |    |         |    |        |
|---|-----------|----|---------|----|--------|
| 1 | 供應鏈管理     | 8  | 合理營銷及宣傳 | 14 | 勞工準則   |
| 2 | 商業道德      | 9  | 知識產權保護  | 15 | 社會貢獻   |
| 3 | 遊戲質量      | 10 | 平等與多元化  | 16 | 應對氣候變化 |
| 4 | 運營質量      | 11 | 員工培訓與發展 | 17 | 能源管理   |
| 5 | 產品健康與安全   | 12 | 薪酬福利    | 18 | 水資源管理  |
| 6 | 客戶服務與溝通   | 13 | 職業健康與安全 | 19 | 廢棄物管理  |
| 7 | 信息安全與隱私保護 |    |         |    |        |

## 2.5 ESG風險管理

我們已將ESG因素全面融入我們的風險管理體系中，通過《風險管理制度》，建立風險管理架構，全方面識別可能會對企業產生影響的潛在事件，以實現業務經營目標。為確保風險管理及內部控制制度之有效，董事會負責監管風險管控事宜，即評估及釐定本集團為實現戰略目標而願承受的風險的性質及程度，並每年檢討內部監控系統的有效性。風險管理流程包括：收集風險管理信息，進行風險評估，制定風險管理策略，提出和實施風險管理解決方案，監督與改進。

## 3. 商業道德

### 3.1 反貪腐

我們恪守《聯合國反腐敗公約》與新加坡的《反腐敗條例》(Prevention of Corruption Act of Singapore) 規定，以及經營業務所在國家及地區有關反腐敗及賄賂的規定和監管要求，例如《中華人民共和國反不正當競爭法》等。公司內部則設有《反舞弊制度》，旨在明確禁止一切涉及舞弊，貪腐，挪竊公司財產和偽造信息等行為，及建立規範化和有效識別，防範，舉報和處理的機制。董事會通過審核委員會，監督並加強風險管理和內部控制，亦維護集團及股東的合法權利及權益。審核委員會已組建反貪腐領導小組，由核心高管成員組成，督查確保制度在集團內部全面及有效地推行，並定期向審核委員會和董事會匯報。

根據關於受贈禮品和接收招待的內部政策，我們嚴格規定本集團全體員工均不得收取任何類形可能影響業務決策的回扣、贈禮或好處。接洽人員向供應商詢價時，供應商需通過合同條款約定或回覆《致供應商／合作夥伴公開函》的方式同意有關反商業賄賂條款，並知悉我們的舉報渠道。對本集團長期合作的供應商，亦須每年書面確認有關反商業賄賂條款。此外，我們要求所有員工在工作中若收到供應商、合作夥伴的禮品或招待，無論金額大小，均應婉拒並向部門負責人報備。確實不便退回時，禮品金額超過50美元或等值外幣的須遞交公司統一登記和管理。

我們設有明確的舉報渠道，對外宣傳並刊載在公司網站上，鼓勵外部人士與員工可選擇實名或匿名的方式，通過舉報郵箱、電話或網頁等多渠道舉報本集團所有下屬子公司管理人員與員工的貪腐行為。由反貪腐領導小組負責對舉報事項進行調查。若舉報人提供有價值的線索或證據，我們將給予獎勵。對於舉報人的信息，我們通過舉報信息加密、訪問權限設置等方法嚴格保密。

## 企業社會責任報告

本集團每年定期進行董事與全體員工的反貪腐培訓，要求須熟悉反舞弊法規、舞弊識別、舉報渠道、處罰規則等內容。

我們已加入互聯網企業反腐自治組織－陽光誠信聯盟，並將持續加強內部控制體系建設，不斷提高反腐治理水準。二零二一年度本集團未發生提出並已審結的貪污訴訟案件。

### 3.2 禁止內幕交易

本集團設有《信息披露制度與防止內幕交易政策》，以規範相關信息披露義務人的信息披露及證券交易行為，維護公司、股東及其他利益相關人的合法權益。我們通過資訊科技系統設置控制，確保僅可由獲授權人士存取敏感數據。在禁售期開始前或內幕消息期間，本集團通過郵件通知內幕消息持有者不應交易公司股票。此外，我們也定期向全體員工培訓，要求嚴格遵守信息保密與避免內幕交易。

### 3.3 提高商業道德意識

我們要求全體員工每年需完成員工商業行為準則的學習和測試，以確認其知曉相關法規、公司政策與行為準則。學習內容包含保護商業機密、避免利益衝突、遵守商業道德規範、禁止內幕交易、遵守反貪腐規定等。

## 4 供應商管理

我們的供應商主要涉及手機應用發佈平台，廣告推廣、遊戲開發與素材製作、資訊科技相關服務、專業諮詢服務，工程承辦等領域。二零二一年度共有400餘家主要供應商，其中80%位於亞洲，12%位於北美洲，7%位於歐洲，1%位於其他地區。

為確保採購程序公開、公平、透明，我們已制定內部《採購管理制度》，規範對供應商的審核與甄選機制，包括多渠道詢價和多部門評比與投票等。針對重大項目的採購，我們另外要求需通過完備的招標程序，即除了內部相關部門評審，還需邀請外部專業顧問參與，並由合規部門全程監督。



合作期間，我們不時審核供應商表現，以確保產品或服務質量，達成合作共贏。針對各個類別的供應商，我們設立了考核指標，定期檢驗產品與服務質量，如樣品抽查、問卷調查、員工消費評價系統等。因主業為遊戲開發和運營，環境風險在供應鏈管控環節較低。我們在揀選辦公場所相關的供應商時，優先選擇能達到更高環保標準的產品與服務，力求為全體員工打造綠色健康的辦公空間。

正式合作的供應商須遵守本集團反貪污的規定，有關詳情請參閱「3.1 反貪腐」部分。另外，對於遊戲相關的供應商，我們通過合同約定要求供應商承諾不可涉及知識產權侵權風險，有關詳情請參閱「5.7 知識產權保護」部分。

## 5 產品與服務

### 5.1 提升遊戲體驗

作為一家遊戲公司，為用戶提供良好的遊戲體驗是我們最重要的產品責任，是我們能夠吸引和留存遊戲用戶的關鍵。

從研發環節開始，IGG廣納全球人才，在全球各地擁有多個研發團隊。憑藉十餘年的遊戲行業經驗，IGG不斷創新，在遊戲品質上精益求精。通過高頻次更新遊戲版本、推出創新玩法與優化遊戲內容，IGG致力為玩家打造遊戲精品。本集團更與其他領域之精英合作，如邀請世界知名的音樂家錄製遊戲專屬配樂，製作出達國際水準的高品質遊戲體驗。為帶給玩家更多新品類的遊戲，研發團隊積極嘗試拓展多元化的產品線。本集團亦面向全球拓展優質產品及研發團隊，通過多種合作模式帶給玩家更多新產品。

本集團在產品國際化同時，運營上力臻本土化。IGG在全球各地成立本地化運營團隊，了解當地文化背景及遊戲偏好，服務當地玩家，並打造精細化的推廣模式。各地運營團隊亦緊密合作，採納高效的市場推廣方法，例如與知名IP合作，同博物館開展跨界聯動，拍攝國際水準的廣告大片，邀請知名藝人與體育明星代言，與人氣網紅合作直播並定制遊戲專屬歌曲，製作遊戲周邊產品，推出電視、平面媒體、戶外廣告等。多元化的營銷策略還包括舉辦大型跨國電子競技賽事與玩家見面會，同知名企業跨業合作宣傳等。《王國紀元》於全球知名遊戲平台Steam發佈PC版，以多平台互通為玩家帶來體驗提升。

# 企業社會責任報告

## 5.2 持續運營保障

除了追求最佳的遊戲品質、提升用戶遊戲體驗之外，遊戲的運營維護與伺服器穩定也是至關重要的環節。我們採用業內領先的服務供應商並採用網絡加速措施，保證伺服器運行品質，維持線路穩定及縮小網絡延遲，為全球玩家提供流暢的遊戲體驗。

作為一家網絡遊戲公司，IGG具有業內領先的抵禦攻擊能力。本集團設有《IGG信息安全保障措施》等內部政策，採用了多項技術策略確保整個網絡系統安全，在物理、網絡、系統及應用四個層面全面確保網絡系統運作不受干擾，全力維護用戶利益和遊戲公平性。

遊戲公平性直接影響遊戲體驗。遊戲外掛不但影響本集團收入，更破壞遊戲公平性，降低玩家遊戲體驗。管理小組通過後台數據分析玩家行為查找證據，識別及迅速打擊外掛行為，維護遊戲環境公平。

此外，我們設有《客戶中心緊急問題處理流程》及《伺服器維護管理規範》，專門針對各種遊戲體驗服務的緊急問題以及應對伺服器故障、伺服器延遲、遊戲平台或軟件異常及斷電等潛在風險，按程序測試、通知、處理、紀錄並按情況發送維護公告或遊戲內禮物獎勵方案，保障玩家合法利益。

### 5.3 產品健康安全

關注玩家身心健康是手遊企業需履行的社會責任，亦是提供優質玩家遊戲體驗一部份。本集團了解到各地玩家有著不同文化差異，存在著不同國情、宗教背景。因此各地運營團隊會根據不同國家和地區的法律要求；例如在中國當地運營，我們主要根據《中華人民共和國電信條例》、《出版管理條例》、《互聯網信息服務管理辦法》、《網絡出版服務管理規定》等規定，已從主管部門取得包含《增值電信業務經營許可證》以及《網絡出版服務許可證》。此外，我們的遊戲也嚴格遵循運營所在地及應用商店中有關健康遊戲的法律規定，並按照各地需要採取適當措施，如選擇適當的遊戲人物形象設計、玩家實名認證、遊戲分級、不良信息安全過濾等，遊戲登錄時也會提示《健康遊戲忠告》。同時，我們也依照各地有關未成年人保護的相關規定採取相應的措施，例如我們按照《中華人民共和國未成年人保護法》以及《中華人民共和國關於防止未成年人沉迷網路遊戲的通知》等規定，設置兒童保護機制以及遊戲年齡限制等。

為規範遊戲玩家行為，我們在刊載於本集團官網的《服務協議》中明確說明IGG可對用戶在遊戲中不當行為採取相應措施，如禁止登錄賬戶、刪除相關信息等。不當行為包含一切違反法律的行為，或使用粗魯、羞辱、污衊、粗俗、傷害、威脅、辱罵、淫穢、誹謗、仇恨、冒犯或歧視的語言等。

# 企業社會責任報告

## 5.4 提升服務品質

玩家是遊戲中最重要利益相關方，收集他們意見是必不可少。本集團透過在社交平台、客服渠道以及問卷調查等多種方式聆聽玩家對遊戲的建議，促進玩家積極參與活動，提升玩家互動及投入感，保持遊戲內容更新迭代以吸引並留住玩家。

對於手機遊戲，應用商城的評分是玩家表達意見的直接方式。我們定期追蹤、匯總產品在各大應用商城的用戶評價和得分情況，及時亦有針對性地回應用戶建議，並反饋至遊戲研發和運營團隊以有效地改善產品質量和服務。

### 5.4.1 客戶服務

本集團是全球知名的手機遊戲開發商及運營商，玩家遍及全球**200**多個國家，提供二十餘種不同語言版本的手遊。與玩家溝通是遊戲體驗重要一環，客服中心全年每天**24**小時支援全球玩家，持續提供行業領先的客戶服務。

我們通過《客服基本要求》規範客戶服務工作，對服務的全面性、準確性和及時性等服務要求作出了詳細規定。二零二一年，我們通過各客服渠道為玩家服務，包括通過遊戲後台解答**990,000**次以上，線上即時對話處理了**480,000**多則玩家疑問，郵件諮詢**400,000**多封，及通過客服投訴渠道收到約**800**次投訴。諮詢和投訴內容涉及訂單問題、遊戲機制設定和系統漏洞等方面，均已按本集團《客服基本要求》跟進及處理。

我們實時查看在運營平台的服務數據，及時滿足玩家諮詢需求。客服中心堅持**4**個原則－及時、完整、便捷及開放，根據具體問題，力求在**12**或**24**小時內為客戶解決問題。二零二一年，我們對投訴的平均受理完成時間為**24**小時。對於常規的、非意外的伺服器維護，均提前**24**至**48**小時在各大社交媒體發佈，告知玩家，並在維護之後向玩家提供遊戲內禮物。為有效應對突發情況時的客戶溝通工作，我們還制定了《客服緊急情況處理辦法》，對如發送臨時維護公告、制定與實施補償方案等措施作出明確規定。

## 企業社會責任報告

客戶服務質量的評價和檢查由內部抽檢和外部客戶評分共同進行。內部質檢審核工作涉及客戶服務表現的多個方面，包括回應速度、服務態度、措詞、解答及處理方案是否正確規範等。我們持續開展服務理念的宣導並加強問題處理方式的培訓，以保證提供最佳客戶服務。同時，我們定期分析遊戲內的即時服務頻道的玩家評分和評價，以完善遊戲和服務品質。

### 5.4.2 玩家互動活動

我們開展豐富多彩的活動與玩家互動，包括舉辦電子競技賽事、玩家聚會、及參加全球各大遊戲展等。玩家互動活動在擴大遊戲影響力的同時，促進了玩家與IGG之間的緊密聯繫，建立起網絡空間以外的交流社群。二零一九年《王國紀元》在全球15個地區舉辦了線下玩家見面會。近兩年受到疫情影響無法舉辦大型線下活動，我們逐步將玩家活動轉移到了線上舉辦，在全球範圍開展多場互動直播，深受玩家歡迎。疫情期間，除了以精品遊戲陪伴玩家渡過居家抗疫時光外，IGG及其旗下遊戲亦通過各大社交媒體平台或遊戲內的消息公告為玩家送上溫馨提示，提醒大家注意疫情防護，呼籲全球玩家共同抗擊疫情，保持身心健康。



玩家互動活動現場

# 企業社會責任報告

## 5.5 數據安全與隱私保護

### 隱私保護

我們確保謹遵全球各運營地的私隱政策及規範，並隨時更新各地相關法規要求，使經營活動在全球遊戲用戶所在國家及地區合乎當地法律法規，如新加坡《2012個人數據保護法案(2020修訂)》(Personal Data Protection Act 2012 – 2020 Revised Edition)、《歐盟通用數據保護條例》、《美國加州消費者隱私法案》(California Consumer Privacy Act)、中國的《兒童個人信息網絡保護規定》、《中華人民共和國數據安全法》和《中華人民共和國個人信息保護法》等。我們已依規定指派數據保護官及歐盟代表人，數據安全最高責任人等，並委任外部專業顧問，協助實施必要的內部控制措施，以確保遵守各項相關規定。此外，我們也開展面向研發、運營、客服與其他支援部門的相關員工培訓、宣導信息安全的注意事項。

為加強保護和謹慎處理遊戲用戶信息，我們設有並在集團網站登載了《隱私政策》，提供有關本集團在收集、使用及披露用戶資料方面的政策資料以及收集用戶信息的用途，在收集用戶信息時也會取得其同意，用戶亦有權申請要求修改或是刪除個人信息。我們對用戶信息均加密存儲於數據庫，並通過有效的管理系統設置，最大程度匿名化顯示信息。另外，對用戶信息設置分層權限訪問、存取限制，及嚴格的權限審批機制，以確保用戶信息受到最高程度的保護。相關部門定期檢查數據庫和系統用戶權限，以防止未授權的非法操作。IGG承諾僅在《隱私政策》與《服務協議》聲明的範圍與期間收集、存儲用戶個人信息。

### 信息安全

本集團盡力通過合理有效的數據安全措施及管理機制，保護用戶信息。我們通過《信息安全保障措施》規範信息安全管理機制與應急處理方案，嚴格保護用戶信息。安全保障措施包括伺服器硬件，網絡，操作系統和數據庫等層面。集團內部設有網絡與信息安全領導組及應急處理工作組為監督信息安全以及處理突發事故的負責機構，成員由來自技術部、運營部、客服部的管理層與成員組成。此外，我們定期對數據庫和業務系統進行安全掃描和風險評估，以及時發現風險並修復。我們要求在系統發生重大修改時重新評審安全措施，包括利用病毒檢測軟件、侵入測試工具、薄弱環節評估工具等技術工具進行自檢或請第三方獨立審查。

在信息安全知識宣導方面，相關負責人員定期參加各項安全管理教育與技術培訓，鞏固技術安全知識並了解最新行業動態。技術部定期或不定期舉辦不同層次、不同類型的培訓班或研討會，以便各崗位的信息管理人員都能全面熟悉並掌握信息安全應急處理的知識和技能。此外，技術部也通過講座培訓、郵件提示、內網公告等方式向全體員工宣導信息安全的注意事項。

### 5.6 合規化運營推廣

為更好服務於全球玩家，本集團在全球設立研發和運營分支機構，嚴格遵循各運營國家當地法規。我們在從籌劃到運營等多個階段選聘當地律師、稅務師、秘書公司等專業機構提供當地法律和稅務專業諮詢等服務，以及運營階段如合同審核、業務諮詢及風險管理等協助工作。

在遊戲廣告及市場推廣方面，我們遵守新加坡《廣告業務守則》(Code of Advertising Practice)以及運營當地相關法規，例如《中華人民共和國廣告法》等，確保合法營銷及宣傳。對外宣傳素材以及公告，均事先經過內部相關部門審核，確保傳遞信息的精確性以及合規性。

### 5.7 知識產權保護

作為手機遊戲開發商，知識產權的保護是本集團自成立以來一直重視的議題。我們設有專人負責知識產權管理，同時聘任全球多地專業知識產權代理機構以及律師協助管理知識產權，為維權奠定堅實基礎。我們對內要求及時對集團各類知識產權進行登記註冊和維護，針對市場上發現的侵權行為，迅速進行多方位處理，維護自身知識產權。此外，為防止他人註冊與本集團遊戲產品或是標誌相同或近似的商標，我們也與全球商標數據庫合作，定期進行全球商標偵測與監控，事先預防本集團商標受到侵害。

本集團上下貫徹維護知識產權之精神，定期向全集團普及和宣導，加強知識產權意識。除了積極保護自身知識產權外，我們也必須尊重他人知識產權。本集團在業務上嚴格管控，避免造成侵權。我們重點與相關部門溝通、教育，確保素材為員工原創。對遊戲研發和廣告宣傳材料相關員工，我們要求需全體定期參與遊戲相關知識產權的法律專業知識培訓和考試。

# 企業社會責任報告

為防範供應鏈環節出現知識產權侵權風險，我們與遊戲相關研發外包和廣告宣傳材料供應商簽訂協議，承諾作品原創和不可擅自洩露。我們也對收到的作品材料例行嚴格審查，避免侵權糾紛。

## 5.8 榮譽及獎項

IGG及其遊戲產品的優秀表現持續獲得業界肯定，IGG從二零一四年開始連續七年榮登「data.ai」<sup>1</sup>發佈的「年度發行商52強」榜單。

二零二一年，IGG與遊戲在全球範圍榮獲多個獎項，印證了業界對IGG的認可。IGG榮獲「新加坡商業評論」評選的「2021年度國家商業獎－互聯網／新媒體」。經典遊戲《王國紀元》榮獲移動應用數據分析平台Senor Tower評選的「2021年度亞洲獎項－最佳運營手遊」。新銳遊戲《時光公主》於韓國榮獲Google Play評選「2021年度最佳休閒遊戲獎」。

## 6 員工關愛

### 6.1 平等僱傭

我們深知企業的成功離不開各級員工。我們致力於構建規範、有序、公正並且有效的人力資源運作體系，嚴格遵守各運營地點關於人權、勞工相關的法律法規和勞工政策。在招聘、考核、晉升、員工發展、福利和終止勞動合同各方面，本集團在員工手冊中明確反對歧視，並針對違反政策的歧視行為制定了處罰措施。我們禁止任何因為人種、膚色、國籍、語言、財富、年齡、性別、性取向、殘疾、信仰、政治派別、社團成員及婚姻狀況等歧視。我們遵守新加坡《僱傭（兒童與青年）規定》（Employment (Children and Young Persons) Regulations of Singapore），還有各地有關避免童工的規定，例如《中華人民共和國禁止使用童工規定》等。於僱用時，我們會通過身份、教育及工作經歷等資料核驗，堅決杜絕僱傭童工和任何形式的強迫勞工，致力維持內部勞資關係和諧。此外，我們嚴格遵守各國有關僱傭關係的法律法規，依法與員工簽訂勞動合同，嚴格按照規定繳納社會保險，保護員工個人隱私。

IGG積極鼓勵殘疾人就業，與殘疾人聯合會等組織緊密合作，為殘疾人提供就業機會。在符合職位要求的條件下，我們優先錄用殘疾人，並提供一定經濟補助。有多位身殘志堅的員工已在IGG取得了優異的工作表現。

<sup>1</sup> 原第三方數據分析機構「App Annie」，現更名為「data.ai」。



## 企業社會責任報告

我們通過多方面關注人才需求、保證人才供給。以持續關注行業動態，收集前瞻性和技術難點的信息，作為適時調整本集團人才需求方向的參考依據。集團建有全球人才庫、外部招聘與內部推薦等多種渠道，為人才供給提供多方面的儲備。我們定期進行人才結構盤點分析，及時對人才進行補給和調整。

IGG憑藉在企業文化、人才建設、以及提升員工幸福感等方面的優秀表現，分別榮獲招聘求職平台BOSS直聘ECHO 2022「王者之舟最愛人才僱主」與智聯招聘「2021年度優選僱主」。

截至二零二一年十二月三十一日，IGG在職員工總數為3,101人，因擴充研發團隊陣容，人數相較去年上升53%。IGG的員工繼續保持年輕化，員工的年齡及性別分佈均體現遊戲行業的特點。

| 類別      | 人數    | 流失比率 |
|---------|-------|------|
| 全體僱員    | 3,101 | 13%  |
| 按性別劃分   |       |      |
| 女性      | 1,006 | 16%  |
| 男性      | 2,095 | 12%  |
| 按年齡劃分   |       |      |
| 30歲以下   | 1,270 | 14%  |
| 30-50歲  | 1,814 | 13%  |
| 50歲以上   | 17    | 29%  |
| 按地區劃分   |       |      |
| 亞洲      | 2,872 | 11%  |
| 北美洲     | 181   | 36%  |
| 歐洲      | 37    | 24%  |
| 其他地區    | 11    | 64%  |
| 按僱傭類型劃分 |       |      |
| 非管理崗位   | 2,576 |      |
| 管理崗位    | 525   |      |

# 企業社會責任報告

## 6.2 全面的培訓與職業發展

IGG秉承與時俱進、不忘初心的企業文化。出於對遊戲的熱愛和激情，來自各領域的遊戲製作人才聚集在IGG，將使命感與成就感融入到工作中，致力為全球遊戲玩家打造歷久彌新的經典作品。本集團重視鼓勵創新，營造富有創意的環境氛圍和促進學習成長的工作環境，力求提升員工、成就員工。

我們通過《培訓管理制度》確保提供員工培訓。集團為全體員工提供培訓預算和支援，由人力資源部門統籌負責培訓事宜，結合部門業務目標及員工職業發展需求，制定培訓進修目標和計劃。針對員工的職業階段和專業性，我們提供多階段、多方位的員工培訓課程涵蓋入職、職場能力、領導力、職業技能、外語課程等。為方便員工參與，培訓方式除了採用傳統的課堂培訓、在崗指導、經驗分享會以外，我們還建立了在線學習系統「IGG掌上學堂」，提供數百門精選優質線上課程，讓員工能夠不受時間和空間的限制，利用空檔的時間提升自我。為鼓勵更多員工參與分享與學習，集團還為優秀內部講師和積極參與培訓學習的員工提供豐厚的獎勵。另外我們也要求跟蹤考查培訓效果，以提高培訓品質。

二零二一年，IGG共舉行逾70場內部分享會，內容涵蓋了遊戲策劃、製作、美術、程序、成功案例分析等。全球員工共參加了百餘項課程、講座與培訓。

| 類別      | 受訓百分比 | 平均培訓時數 |
|---------|-------|--------|
| 全體僱員    | 100%  | 14     |
| 按性別劃分   |       |        |
| 女性僱員    | 100%  | 9      |
| 男性僱員    | 100%  | 17     |
| 按僱員類別劃分 |       |        |
| 非管理崗位   | 100%  | 13     |
| 管理崗位    | 100%  | 21     |

## 6.3 跨文化融合

全球化是IGG的核心競爭力。要為來自世界各地的玩家打造精品遊戲，就需要匯聚來自世界各地的不同文化背景的國際人才。全球各地的團隊通過跨國學習與分享的機會進行頻繁交流互動，打破文化隔閡，共同為本集團打造國際化遊戲產品。

IGG的運營點遍佈全球，許多來自不同國家和文化背景的員工跨國為本集團創造價值。IGG為外籍員工提供往返家鄉國家探親的機票，以及為他們慶祝各自宗教文化背景的節日提供的額外假期。另外，我們還可以依據員工個人選擇以及差旅需求，提供全球範圍的醫療保險與本土就醫翻譯服務等，最大限度地降低他們在跨國工作中因旅途、文化差異帶來的障礙。

由於員工文化背景的多元化，在同一個運營點，員工日常用的語言往往會有多種。為打破因語言差異而造成溝通障礙，IGG已實行所有的電子辦公系統及內網信息資料系統的雙語化，所有內容均以中英文雙語發佈。同時，企業內部通訊工具具備即時多語種翻譯功能，讓使用不同語言的員工能更方便地溝通。

本集團舉辦多種形式的團隊建設活動，如主題年會、遊園會、晚宴等，邀請各地員工共襄盛舉，讓各地員工在這些團隊活動中互相了解和交流，提高團隊凝聚力。

## 6.4 薪酬福利

我們根據新加坡1968年的《就業法》(Employment Act 1968 of Singapore)以及各地相關法令規定，諸如《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》等規定，在各地僱用員工，並為員工提供如養老、醫療、失業、工傷和生育保險以及住房公積金等社會保障福利。同時，除了公眾假期及法定節日假期外，我們的員工還享有有薪假期如婚假、孕期檢查假、產假、護理假和年休假。在各地法律允許的情況下，我們為核心員工制定了住房扶持政策，支持員工置業。讓員工能安居樂業，以最好的狀態投入工作，與IGG共圖長遠發展。

為了持續吸引和留住優秀人才，IGG不斷完善員工薪酬管理制度和定期工作表現及反饋機制，為全球員工提供具有競爭力的薪酬福利，及營造統一、客觀、公平的激勵體系，包括晉升、績效獎金、股權激勵計劃等。

# 企業社會責任報告

## 員工溝通

本集團重視各級員工的意見，設有多種內部溝通機制，如線上建議反饋系統、問卷調查、內網論壇、員工福利委員會等，多渠道收集問題與建議。

IGG的線上建議反饋系統「建議直通車」接受有關公司發展、經營管理、團隊建設、工作流程等各方面建議。收到的建議會由專人負責收集、整理，並組織各方交流與協調，最終給予結果反饋。被採納的建議將及時執行並反饋工作進度，未被採納的建議的理由也將在七天內反饋給建議者。「建議直通車」平台可選擇匿名的形式，以保障個人隱私。

公平公正是公司的核心文化之一，公司保護員工的正當權利。如果員工在工作中收到任何不公正的待遇，可向上級主管或人力資源部門提出申訴。相關負責人與受理申訴的人員需及時處理並將結果反饋給員工，並確保妥善保護員工的個人隱私。我們還成立了職場女性互助聯盟「IGG姐妹幫」，由女性核心高管組成的陪審團與女性志願者組成的駐地小組組成，為女性員工提供保密的申訴渠道、心理疏導等支援。

員工服務方面，以中國各辦公場所的線上建議反饋系統為例，員工可以公開或匿名反饋關於工作建議、辦公室環境、餐廳飲食、公共設施等問題或建議。該線上反饋系統在二零二一年度收到約500次溝通反饋，均得到對應負責部門及時溝通和回覆。

## 員工關懷

IGG有很多員工是在職父母。本集團主要運營地點設有專門的親子活動中心，提供各類圖書、益智玩具等設施，並聘請了專業且富有愛心的輔導老師。員工可在下班時間和週末帶小朋友到中心學習與玩耍。中心還定期舉辦親子活動，在寒暑假為小朋友提供興趣課程。依照各個運營地點的情況，IGG還為員工的子女提供生日禮物與兒童玩具津貼。此外，本集團組建了員工福利委員會並設立信託基金，針對高級管理層以及核心員工，提供特殊情況的員工個人以及家屬醫療補助、員工過世後的家屬照護以及員工子女獎學金等相關福利。

## 6.5 職業健康與安全

我們遵守新加坡2006年《工作場所安全與健康》(Workplace Safety and Health Act 2006 of Singapore)以及各地關於職業健康與安全的相關規定，致力於為員工提供一個安全、健康和舒適的工作場所。在本集團的各處主要辦公場所，員工不僅能在富有主題特色的辦公場所工作，還能應各地實際設施規劃，使用配套的健身房、員工餐廳、電影院、圖書館、自動按摩椅等設施，達到勞逸結合。

本集團的辦公室設有完備的保安與消防安全系統，嚴格保障辦公場所安全。我們的主要辦公場所均設有安全秩序管理規範，如《火災應急預案》、《防洪應急預案》、《人員、物品、車輛進出門崗管理規範》，詳細規定主要責任人、工作組織與分工、各崗位應急程序與注意事項等。此外，我們每年組織員工消防安全培訓活動，包括學習疏散流程與注意事項、逃生演練、滅火器使用教學等。對與工作場所設施，我們每月實施消防條件檢查評估，以杜絕一切工作場所消防隱患。此外，部分辦公室還進行了模擬真實場景的反恐防爆演練，通過員工應急小組與安保隊伍間的配合練習，明確職責分工，提高緊急情況下現場應急能力。

在設有員工餐廳的辦公場所，我們設有食品安全相關的政策，如《餐廳管理制度及處罰條例》、《餐廳衛生管理規定》、《餐廳驗收制度》等，規範衛生狀況、食物安全、採購標準、餐廳工作人員行為等方面。

我們努力維護員工的身體健康。我們在主要辦公場所設有醫務室和值班醫務人員，以滿足員工在工作期間的需求和日常醫療諮詢。我們組織安排員工定期體檢，並為員工舉辦的健康講座與專家義診，涵蓋脊柱健康、兒童健康、心理健康等內容。我們為全體員工繳納法定醫療保險，還依照運營當地情況和員工個人意願與需求，為員工購置商業醫療保險和意外保險。為營造健康工作環境和降低員工健康風險，我們為全體員工配置了符合人體工程學的辦公椅，並在主要辦公場所設置了自動按摩椅或上門推拿服務。

IGG也關心員工的心理健康，我們與外部專業心理諮詢機構合作設立了心理健康諮詢平台「心靈樹洞」，通過分享心理學知識、提供線上諮詢服務、7\*24熱線支援，為員工與直系親屬提供專業的心理健康支援。

## 企業社會責任報告

二零二零年起，新型冠狀病毒肺炎疫情影響全球多個國家。本集團以保護員工健康與安全為首要原則，迅速啟動一系列緊急預防和管控措施，例如向全體員工發送防疫措施通知與衛生健康知識宣導，並對全體員工的健康狀況、旅行史與接觸史進行統計，為有需要的員工提供幫助。為減少接觸傳播，多地員工採用在家遠程辦公的方式，在保護員工健康的前提下保證全球業務平穩高效進行。IGG持續關懷居家辦公的員工，關注他們的需求並及時提供支援。根據各子公司的情況，員工可享有補助津貼以改善居家辦公環境，如購置辦公設備等。IGG還定期舉辦線上聚會，通過線上小遊戲等增加團隊成員間的交流，緩解疫情帶來的壓力。位於疫情得到有效控制的地區的子公司在確保各項防護措施符合當地防控政策的復工條件後，員工們可陸續返回辦公場所。公司嚴格執行各項具體防護措施，例如每日多次對辦公區域與公共設施進行全面消毒、通風及衛生檢查，為員工、後勤與安保人員提供個人防護衛生用品，分散用餐，使用視頻會議與無紙化辦公，減少差旅，加強對出入辦公場所人員與車輛的監管等等，全力為員工營造安全的工作環境。IGG根據運營當地疫情情況，還為員工安排了上門核酸檢測和疫苗接種服務，及提供防疫物資，如自助檢查試劑。到目前為止，本集團的各項業務運作正常，新型冠狀病毒肺炎疫情未對本集團的運營造成任何重大和不利影響。

過去三年（包括匯報年度），本集團沒有因工亡故或因工傷損失工作日數。



舒適的辦公環境

## 6.6 員工活動

### 文體活動社團

IGG成立了多個員工俱樂部，包括體育、舞蹈、電競、慈善、藝文、讀書會等，並且為每一個俱樂部提供活動基金。二零二一年，我們舉辦了超過700次活動，為員工提供豐富的工餘生活。

### 節日活動和旅遊

IGG經常舉辦創意十足的活動為全集團的員工帶去驚喜。每逢節日或員工生日，公司都為員工精心準備了生日禮物、美食、遊戲等豐富多彩的項目，在節日中體現對員工的關懷。除節日活動以外，在符合當地疫情政策要求下，IGG還會組織年度全員旅遊，在緩解工作壓力的同時，還能增強團隊凝聚力。

在受到疫情影響的地區，居家辦公的員工可以參加定期舉辦的線上活動，通過進行遊戲、抽獎等方式互動，相互交流，緩解疫情帶來的壓力。適逢節日或員工生日，IGG還將購物券、節日禮物、生日蛋糕等禮品郵寄到員工的家中，讓員工與家人一同分享慶祝。



節日活動與團建旅遊

# 企業社會責任報告

## 7 社區建設

IGG作為全球領先的遊戲企業，一貫重視履行社會責任，參加運營點當地的社區活動。我們不僅通過傳統途徑，例如進行慈善捐款、舉行義工活動進行社區建設，還發揮行業特點，積極探索互聯網技術與企業社會責任的融合之道。

二零二一年度，IGG在公益慈善事項的捐贈逾1,200萬港元。

### 7.1 助力未來遊戲行業人才發展

培養更多熱愛遊戲行業的人才，並為他們提供職業發展的機會，是IGG對自身發展與行業未來的投資。我們在全球各地通過形式多樣的項目，和高校開展合作，為對遊戲行業感興趣的年輕人提供了解和進入遊戲行業的平台，拓寬其職業發展的視野，同時也為本集團的長遠發展建立人才儲備。自二零一八年以來，已有四百餘位實習生在本集團各部門完成了實習培訓。

IGG與多所高等院校合作，提供實習基地，與大學生分享職業經驗。本集團為大學生精心制定了與遊戲研發、美術相關的實習項目，來自新加坡多所大專院校的學生可通過參加IGG的實習項目完成專業實習要求。我們向新加坡五所大專院校（包括Singapore Institute of Technology, Temasek Polytechnic, Singapore Polytechnic, Republic Polytechnic與Nanyang Polytechnic）捐贈設立了「IGG獎學金」，授予在遊戲相關專業取得優異表現的學生。二零二一年，IGG在中國開展了「遊戲練習生計劃」項目，通過線上宣講、選拔與培訓，為來自中國各大高等院校有意願加入遊戲行業的同學們提供通用技能與專業技能的學習、交流平台。

### 7.2 公益慈善

作為一家全球化的企業，IGG弘揚命運與共，風雨共擔的精神，以回饋社會為己任。二零二一年七月，中國河南省遭受重大洪災，我們第一時間通過河南省慈善總會捐贈專款用於災區學校教學樓重建，以及通過上海仁德基金會向災區捐贈女性生活物資。疫情當下，我們也積極支援全球抗疫一線的醫務工作者、社區關鍵工作人員、和高感染風險的人。自二零二零年起，IGG共向中國、美國、義大利、韓國、西班牙、日本、加拿大、印尼等國的近百個醫療機構、慈善團體及政府部門捐贈了近三百萬件醫療物資。



## 企業社會責任報告

我們在遊戲中加入公益元素，通過發揮遊戲的影響力，喚起更多愛心。作為一款備受女性玩家歡迎的遊戲，《時光公主》尤其關注女性的健康與教育。我們與Days for Girls International和上海仁德基金會合作，在《時光公主》遊戲中開展公益推廣活動，號召玩家關注弱勢女性群體，並捐助生活在非洲與中國貴州省偏遠山區的女學生進行健康教育、購買衛生用品。在扶助困難兒童方面，我們通過《王國紀元》遊戲已連續三年攜手願望成真基金會(Make-A-Wish Foundation)通過推出公益遊戲禮包、公益主題活動、合作宣傳等方式多次為基金會募集善款，已為十個國家的近百名重病兒童達成心願；並與中國社會福利基金會開展公益聯動，於二零二一年推出三次「免費午餐」遊戲公益禮包活動，分別為位於中國雲南省和廣西省的三所小學的600多名學生捐贈一整年的午餐費用。在歷史文化保護方面，《時光公主》與奧地利維也納藝術史博物館深度合作，在遊戲中設計了關愛文物的活動，玩家可通過參加遊戲活動支持文化基金，以幫助保護、修繕名畫。在環境保護方面，《王國紀元》在遊戲中開展「地球日」主題活動，呼籲玩家參與環保運動，通過綠色低碳生活為改善環境與可持續發展做出貢獻。「地球日」公益禮包的捐贈用於支持公益組織WeForest在埃塞俄比亞北部地區的植樹計劃，所捐贈金額預計可在當地種植成活50,000棵樹。

二零二一年，IGG持續關注和參與全球各地的公益項目。在中國，我們心繫教育，連續三年資助福建省助困公益協會的「病房教室」項目，為白血病患兒家庭提供學習娛樂場所、居家探訪、醫護知識宣傳等幫助。向中國福建省五所中小學校捐贈了100台新電腦與150套課桌椅，並連續四年捐助多位有困難的學生繼續完成學業。針對中國鄉村教師學習資源和機會相對匱乏的問題，我們通過捐款支持上海市長寧區青年公益發展中心的「火柴公益」項目，為鄉村學校的老師和校長的成長提供支持。在加拿大，我們向加拿大的藍絲帶基金會(Social Diversity for Children Foundation)主辦的「音樂橋治療計劃(Building Bridges with Music)」捐款，幫助殘疾孩子通過學習音樂建立社交關係、發展技能。此外，IGG的慈善捐贈範圍也涵蓋了殘疾人與老年人福利、保護傳統文化、資助貧困大學生等，幫助當地的弱勢群體。

本集團的員工自發組建了公益社群，定期舉行公益志願者活動。二零二一年，本集團的員工自發組織了多次義賣等活動，通過跳蚤市場、銷售土特產品等方式為需要幫助的群體籌集善款。

# 企業社會責任報告



《王國紀元》為重病兒童達成心願



《時光公主》關懷留守女孩

## 8 綠色運營

### 8.1 環境目標設定

IGG逐步建立自身的環境管理和信息收集常態化程序，並在本報告中向各利益相關方進行披露。董事會以負責任的態度對待本集團的環境影響，並通過對環境數據的監控，把氣候變化等環境因素納入到風險管理和成本控制當中。因此，IGG在各個運營地建立了統一的環境管理系統，並承諾在未來進一步提升在環境管理上的工作。我們還向員工宣導節能環保理念，鼓勵每一位員工踐行可持續生活方式，並把可持續理念帶給家庭和社區。

二零二一年度，因本集團人數變動較大，有幾處辦公場所搬遷新址，以及受疫情影響居家辦公等因素，環境方面的歷史數據參考價值非常有限。因此，本年度董事會已批准設立以下有關節能、減排、節水和減少廢棄物相關方向性目標，並由ESG工作組監督並定期向董事會匯報目標達成情況。

1. 中國福建省福州市自建辦公樓達到中國《綠色建築評價標準》；
2. 在全集團各子公司所在辦公場所積極推廣、執行各項節能減排措施，定期檢討各項措施的落實情況，以達到提高能源使用與用水效益、減少廢棄物和溫室氣體排放的目的。

### 8.2 氣候變化風險

我們已把氣候變化風險納入風險評估的範疇中。氣候風險評估範圍包含實體風險，如由於氣候變化引起的颱風、洪水等極端天氣造成斷電、辦公地點關閉、人員傷亡等意外事故，以及轉型風險，如各國政府推出減排法規。經綜合評估，IGG面臨的氣候變化風險較低。

針對颱風、洪水等極端天氣事件，我們制定了應對政策並提供安全培訓，詳見本報告「6.5 職業健康與安全」部分。此外，我們密切關注氣候變化領域的監管趨勢發展，確保本集團的運營符合相關法規。

# 企業社會責任報告

## 8.3 能源耗用及溫室氣體排放

作為一家以遊戲軟件開發和運營為主要經營業務的企業，廢氣排放並非經營活動的重大範疇，環境相關法規對本集團沒有重大影響。IGG在環境上最大的影響因素之一就是為維護自身設備正常運作而產生的能源耗用，及相對應所產生的間接溫室氣體排放。本集團將通過強化管理措施達成節能減排的方向性目標，如增加能耗數據統計和分析的頻次、及時對異常指標進行提醒、加強節能意識的宣導、加強照明設施與冷暖空調系統管理等。

### 能源消耗

| 能源類型                 | 單位    | 二零二一年     |
|----------------------|-------|-----------|
| 能源總耗量                | 千瓦時   | 4,679,868 |
| 能源消耗密度 <sup>2</sup>  | 千瓦時／人 | 1,516     |
| 汽油 <sup>3</sup>      | 公升    | 3,345     |
| 外購辦公室用電 <sup>4</sup> | 千瓦時   | 4,649,068 |

### 溫室氣體排放

| 溫室氣體類型                 | 單位 <sup>5</sup> | 二零二一年 |
|------------------------|-----------------|-------|
| 溫室氣體排放範圍一 <sup>6</sup> | 二氧化碳當量(噸)       | 9     |
| 溫室氣體排放範圍二 <sup>7</sup> | 二氧化碳當量(噸)       | 2,485 |
| 溫室氣體排放總量               | 二氧化碳當量(噸)       | 2,494 |
| 溫室氣體排放密度               | 二氧化碳當量(噸)／人     | 0.81  |

<sup>2</sup> 二零二一年，能源消耗密度增加，主要因新增多處辦公場所造成的人均用電量上升，以及換算車輛能耗的排放因子調增。

<sup>3</sup> 汽油消耗的統計範圍為IGG自身及控股的所有實體所擁有的車輛。二零二一年，因車輛數量增加，汽油消耗總量有所上升。

<sup>4</sup> 外購辦公室用電統計範圍包括了IGG自身及控股的具備獨立統計用電量機制的實體，統計涵蓋超過本集團99%員工總數。因僱員總數增加，以及新增多處辦公場所，二零二一年用電量有所上升。

<sup>5</sup> 二氧化碳當量是用作比較不同溫室氣體排放的量度單位。二氧化碳當量的計算已考慮溫室氣體排放源所排放的包括二氧化碳、甲烷、氧化亞氮等溫室氣體類型。

<sup>6</sup> 根據ISO 14064溫室氣體審計標準，溫室氣體排放範圍一指直接溫室氣體排放，針對直接來自於組織所擁有及控制的排放源，如自身所擁有的交通工具的排放。二零二一年，溫室氣體排放範圍一增加，主要因為汽油消耗總量上升。

<sup>7</sup> 根據ISO 14064溫室氣體審計標準，溫室氣體排放範圍二指能源間接排放源，如外購電力而造成的間接溫室氣體排放。二零二一年，溫室氣體排放範圍二增加，主要因為用電量因人數增長和新增多處辦公場所而增加，以及中國大陸地區電網排放因子調減。

## 8.4 廢棄物及水資源管理

作為一家資訊科技公司，本集團所提供的主要產品及服務在線上銷售，不涉及包裝材料。IGG識別出自身兩大產生廢棄物的來源為報廢電子設備及打印耗材。因此，我們採取了相應的措施，減少資源耗用和鼓勵循環再用，降低廢棄物的產生。

對於自身的報廢電子設備，包括主機、顯示器及其他設備，我們根據設備的情況，通過下述三大去向進行處理。首先，把不能應付高強度運算需求，但仍然可以滿足日常用途的電腦捐給當地的學校，以支持學校展開資訊科技方面的教育。其次，部分設備可以由有需要的員工申請，贈與其家屬使用。最後，不能繼續正常運作的設備，我們會聘請專業的電子設備回收機構進行回收處理。通過合理地利用這三大途徑回收電子設備，做到幫助有需要的人群，也能物盡其用，減少了電子廢棄物對環境的污染。而對於打印耗材，我們聘用了打印機維護服務供應商負責維護及修理部分辦公場所的打印機，避免因打印機的老化和故障導致耗材使用的增加。IGG一直鼓勵在辦公過程中實現無紙化，減少紙張及打印耗材，從源頭降低這類型廢棄物的產生。

本集團的用水均來自市政供水，在求取適用水源上沒有問題。我們將通過強化管理措施達成節約用水的方向性目標，如增加用水數據統計和分析的頻次、及時對異常指標進行提醒、加強節水意識的宣導、加強用水相關設備的維護與管理等。

### 有害及無害廢棄物產生量

| 廢棄物種類             | 單位 | 二零二一年     |
|-------------------|----|-----------|
| 廢棄燈管              | 個  | 755       |
| 廢棄打印機硒鼓與廢墨水匣      | 個  | 243       |
| 廢電池               | 個  | 1,066     |
| 報廢電子設備－電腦主機與顯示器   | 個  | 228       |
| 報廢電子設備－其他         | 個  | 108       |
| 生活垃圾 <sup>8</sup> | 升  | 2,653,000 |
| 打印用紙              | 千克 | 3,791     |

### 耗水量

| 耗水類別               | 單位 | 二零二一年  |
|--------------------|----|--------|
| 辦公室耗水 <sup>9</sup> | 噸  | 18,053 |

<sup>8</sup> 密度為876升/人。各辦公場所的生活垃圾由物業公司或清運服務提供商處理，沒有保存詳細清運記錄。生活垃圾產生量依據各辦公場所預估平均每日產生量、辦公天數、生活垃圾未經壓縮運輸時的體積綜合估算。

<sup>9</sup> 密度為8.67噸/人。辦公室耗水統計範圍包括了IGG自身及控股的具備獨立統計用水量機制的實體，統計涵蓋超過本集團67%員工總數。因新增多處辦公場所，二零二一年用水量有所上升。

# 企業社會責任報告

## 附錄 聯交所ESG指引關鍵性績效指標索引

本關鍵性績效指標索引說明集團於報告期間遵守《環境、社會及管治報告指引》的每一項「不遵守即解釋」指標的情況。

| 議題                   | 《環境、社會及管治報告指引》<br>要求                            | 本報告章節      | 備註   |
|----------------------|---|------------|--|
| <b>A. 環境</b>         |   |            |  |
| <b>A1</b><br>排放物     | 一般披露<br>關鍵性績效指標<br>A1.2, A1.3, A1.4, A1.5, A1.6 | 綠色運營       | 本集團主要從事遊戲開發及運營，廢氣排放與有害廢棄物並非經營活動的重大範疇，故不包含A1.1與A1.3的密度。 |
| <b>A2</b><br>資源使用    | 一般披露<br>關鍵性績效指標<br>A2.1, A2.2, A2.3, A2.4       | 綠色運營       | 本集團所提供的主要產品及服務在線上銷售，不涉及包裝材料，故不包含A2.5。                  |
| <b>A3</b><br>環境及天然資源 | 一般披露  | 不適用        | 本集團主要從事遊戲開發及運營，並不對環境及天然資源產生重大影響。                       |
| <b>A4</b><br>氣候變化    | 一般披露<br>關鍵性績效指標<br>A4.1                         | 綠色運營 – 8.2 |  |

## 企業社會責任報告

| 議題                 | 《環境、社會及管治報告指引》<br>要求                      | 本報告章節                                 | 備註   |
|--------------------|---|---------------------------------------|--|
| <b>B. 社會</b>       |   |                                       |  |
| <b>B1</b><br>僱傭    | 一般披露<br>關鍵性績效指標<br>B1.1, B1.2             | 員工關愛 – 6.1                            |  |
| <b>B2</b><br>健康與安全 | 一般披露<br>關鍵性績效指標<br>B2.1, B2.2, B2.3       | 員工關愛 – 6.5                            |  |
| <b>B3</b><br>發展與培訓 | 一般披露<br>關鍵性績效指標<br>B3.1, B3.2             | 員工關愛 – 6.2.                           |  |
| <b>B4</b><br>勞工準則  | 一般披露<br>關鍵性績效指標<br>B4.1, B4.2             | 員工關愛                                  | 報告期內已遵守了有關防止童工、強制勞工等在僱傭方面的法律法規。                          |
| <b>B5</b><br>供應鏈管理 | 一般披露<br>關鍵性績效指標<br>B5.1, B5.2, B5.3, B5.4 | 供應商管理                                 |  |
| <b>B6</b><br>產品責任  | 一般披露<br>關鍵性績效指標<br>B6.2, B6.3, B6.4, B6.5 | 產品與服務 –<br>5.3, 5.4, 5.5,<br>5.6, 5.7 | 本集團所提供的產品及服務不涉及可能因安全健康或質量問題而須回收的情況，故不包含B6.1與B6.4的產品回收程序。 |
| <b>B7</b><br>反貪腐   | 一般披露<br>關鍵性績效指標<br>B7.1, B7.2, B7.3       | 商業道德 – 3.1                            |  |
| <b>B8</b><br>社區投資  | 一般披露<br>關鍵性績效指標<br>B8.1, B8.2             | 社區建設                                  |  |

# 董事會報告

董事欣然呈報截至二零二一年十二月三十一日止年度的董事會報告及本集團經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本集團是全球著名的手機遊戲開發商及營運商，總部設在新加坡，並在美國、中國、加拿大、日本、韓國、泰國、印尼、菲律賓、巴西、土耳其、意大利及西班牙設有分支機構。於本年度，本集團的主要業務並無重大變動。

## 附屬公司

本公司截至二零二一年十二月三十一日的主要附屬公司詳情載於綜合財務報表附註15。

## 財務摘要

本集團截至二零二一年十二月三十一日止過去五年的年度業績、資產及負債的摘要載於本年報第208至第209頁。

## 業績及股息

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績載於本年報內經審核綜合全面收益表。

於二零二一年三月四日，董事會議決宣派截至二零二零年十二月三十一日止年度的第二次中期股息及特別股息分別為每股普通股26.7港仙，總金額約為6.41億港元。有關股息已於二零二一年四月七日派付。

於二零二一年八月五日，董事會議決宣派截至二零二一年六月三十日止六個月的中期股息為每股普通股14.5港仙，總金額約為1.73億港元。有關股息已於二零二一年九月六日派付。

董事會不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付任何第二次中期股息。



## 暫停辦理股份過戶登記

### 符合資格出席二零二二年股東週年大會並於會上投票

本公司的股東週年大會計劃於二零二二年五月二十五日(星期三)舉行。本公司將於二零二二年五月十九日(星期四)至二零二二年五月二十五日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東週年大會及在大會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須於二零二二年五月十八日(星期三)下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

## 儲備

本集團及本公司本年度的儲備變動詳情分別載於綜合權益變動表及綜合財務報表附註27。

### 可供分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司根據開曼群島法律第二十二章公司法(一九六一年第三號法律的綜合修訂版本)計算的可供分派儲備約為**33.979**億港元，是指於二零二一年十二月三十一日的累計盈餘，其可供分配，惟於緊隨建議派付股息日期後，本公司須有能力償付日常業務過程中到期應付的債務。

## 慈善捐款

本集團本年度的慈善捐款詳情載於「企業社會責任報告 – 7.2 公益慈善」章節。

# 董事會報告

## 物業、廠房及設備

本集團本年度的物業、廠房及設備變動載於綜合財務報表附註11。

## 股本

有關本公司於本年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註27。

## 董事

於本年度及於本年報刊發日期的董事為：

### 執行董事

蔡宗建先生(主席兼首席執行官)

許元先生

張竑先生

沈潔蕾女士

陳豐先生

### 非執行董事

池元先生

### 獨立非執行董事

梁漢基博士

余大堅先生

陸釗女士

本公司已取得現有各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立身份確認。根據上市規則，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

根據組織章程細則第84條，張竑先生、沈潔蕾女士及陳豐先生將於應屆股東週年大會輪值退任且符合資格膺選連任。擬於應屆股東週年大會膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內毋須賠償(法定賠償除外)而終止的未到期服務合約。

## 董事及高級管理層履歷

董事及高級管理層的履歷資料載於本年報第20至24頁。

## 根據證券及期貨條例存置的登記冊之權益披露

### (a) 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例XV部第7及第8分部須通知本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊內，或按照上市規則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份及其相聯法團股份的好倉

| 權益實體                        | 姓名               | 身份／權益性質                                | 所持股份／<br>相關股份數目 | 概約持股<br>百分比 |
|-----------------------------|------------------|--|-----------------|-------------|
| 1. 本公司                      | 蔡宗建先生<br>(附註1、2) | 實益擁有人、受控法團權益、<br>配偶權益、與其他人士共同<br>持有的權益 | 316,381,653     | 26.51%      |
|                             | 許元先生<br>(附註1、2)  | 實益擁有人、與其他人士<br>共同持有的權益                 | 316,381,653     | 26.51%      |
|                             | 張竑先生<br>(附註1、2)  | 實益擁有人、與其他人士<br>共同持有的權益                 | 316,381,653     | 26.51%      |
|                             | 沈潔蕾女士<br>(附註3)   | 實益擁有人                                  | 9,775,259       | 0.82%       |
|                             | 陳豐先生<br>(附註4)    | 實益擁有人                                  | 16,896,414      | 1.42%       |
|                             | 池元先生<br>(附註5)    | 實益擁有人、受控法團權益                           | 154,002,000     | 12.90%      |
|                             | 梁漢基博士<br>(附註6)   | 實益擁有人                                  | 132,000         | 0.01%       |
|                             | 余大堅先生<br>(附註7)   | 實益擁有人                                  | 810,188         | 0.07%       |
|                             | 陸釗女士<br>(附註8)    | 實益擁有人                                  | 249,000         | 0.02%       |
| 2. 相聯法團：<br>UGen World Inc. | 許元先生<br>(附註9)    | 實益擁有人                                  | 384,978         | 4.67%       |
|                             | 張竑先生<br>(附註10)   | 實益擁有人                                  | 230,986         | 2.80%       |

## 董事會報告

附註：

- (1) 根據日期為二零一三年九月十六日的一致行動協議，經二零一六年十月十八日修訂，蔡宗建先生、Duke Online、許元先生、張竑先生、陳凱女士（蔡宗建先生的配偶）及陳智祥先生同意，他們將就與本公司運營有關的重大事項彼此協調行事。因此，根據證券及期貨條例，蔡宗建先生、Duke Online、許元先生、張竑先生、陳凱女士及陳智祥先生均被視為於彼此持有的股份中擁有權益。
- (2) 蔡宗建先生於Duke Online的全部已發行股本中擁有權益，且彼為Duke Online的唯一董事。因此，根據證券及期貨條例，彼被視為於Duke Online持有的193,752,027股股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，蔡宗建先生被視為於陳凱女士持有的全部股份中擁有權益。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，蔡宗建先生獲授746,000股獎勵股份。於二零二一年五月二十一日，根據績效獎勵股份計劃，蔡宗建先生獲授38,444,306股績效獎勵股份。股東於二零二一年七月二十日通過一項普通決議案以批准該項授予。該等獎勵股份及績效獎勵股份獲悉數歸屬後，蔡宗建先生將實益擁有39,190,306股股份的權益。

許元先生為22,494,917股股份的實益擁有人。於二零一五年三月二十三日，根據購股權計劃，許元先生獲授613,000份購股權。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，許元先生獲授579,000股獎勵股份。於二零二一年五月二十一日，根據績效獎勵股份計劃，許元先生獲授7,163,535股績效獎勵股份。股東於二零二一年七月二十日通過一項普通決議案以批准該項授予。該等購股權、獎勵股份及績效獎勵股份獲悉數行使及歸屬後，許元先生將實益擁有8,355,535股股份的權益。

張竑先生為8,166,835股股份的實益擁有人，舊並根據首次公開發售前購股權計劃，張竑先生獲授9,200,000份購股權，其中6,200,000份購股權已獲行使。同時，根據購股權計劃，張竑先生於二零一五年三月二十三日獲授605,000份購股權。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，張竑先生獲授493,000股獎勵股份。於二零二一年五月二十一日，根據績效獎勵股份計劃，張竑先生獲授6,447,181股績效獎勵股份。股東於二零二一年七月二十日通過一項普通決議案以批准該項授予。該等購股權、獎勵股份及績效獎勵股份獲悉數行使及歸屬後，張竑先生將實益擁有10,545,181股股份的權益。

陳凱女士為17,847,952股股份的實益擁有人。於二零二一年八月十九日，根據股份獎勵計劃，陳凱女士獲授28,900股獎勵股份。該等獎勵股份獲悉數歸屬後，陳凱女士將實益擁有28,900股股份的權益。根據證券及期貨條例，彼亦被視為於蔡宗建先生持有的全部股份中擁有權益。

陳智祥先生為16,000,000股股份的實益擁有人。

- (3) 沈潔蕾女士為3,470,000股股份的實益擁有人。於二零一四年十一月二十一日及二零一五年三月二十三日，根據購股權計劃向沈潔蕾女士分別授出367,000份購股權及141,000份購股權。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，沈潔蕾女士獲授544,000股獎勵股份。於二零二一年五月二十一日，根據績效獎勵股份計劃，沈潔蕾女士獲授5,253,259股績效獎勵股份。股東於二零二一年七月二十日通過一項普通決議案以批准該項授予。該等購股權、獎勵股份及績效獎勵股份獲悉數行使及歸屬後，沈潔蕾女士將實益擁有6,305,259股股份的權益。
- (4) 陳豐先生為13,340,000股股份的實益擁有人。於二零一五年三月二十三日根據購股權計劃已向陳豐先生授出300,000份購股權。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，陳豐先生獲授391,000股獎勵股份。於二零二一年五月二十一日，根據績效獎勵股份計劃，陳豐先生獲授2,865,414股績效獎勵股份。股東於二零二一年七月二十日通過一項普通決議案以批准該項授予。該等購股權、獎勵股份及績效獎勵股份獲悉數行使及歸屬後，陳豐先生將實益擁有3,556,414股股份的權益。

- (5) 池元先生為486,000股股份的實益擁有人。池元先生於Edmond Online的所有已發行股本中亦擁有權益，且彼為Edmond Online的董事之一。因此，根據證券及期貨條例，彼被視為於Edmond Online持有的153,434,000股股份中擁有權益。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，池元先生獲授予82,000股獎勵股份。該等獎勵股份獲悉數歸屬後，池元先生將實益擁有82,000股股份的權益。
- (6) 梁漢基博士為60,000股股份的實益擁有人。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，梁漢基博士獲授予72,000股獎勵股份。該等獎勵股份獲悉數歸屬後，梁漢基博士將實益擁有72,000股股份的權益。
- (7) 余大堅先生為621,188股股份的實益擁有人。於二零一五年三月二十三日，根據購股權計劃，余大堅先生獲授予250,000份購股權，其中100,000份購股權已獲行使。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，余大堅先生獲授予39,000股獎勵股份。該等購股權及獎勵股份獲悉數行使及歸屬後，余大堅先生將實益擁有189,000股股份的權益。
- (8) 陸釗女士為60,000股股份的實益擁有人。於二零一五年三月二十三日，根據購股權計劃，陸釗女士獲授予250,000份購股權，其中100,000份購股權已獲行使。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，陸釗女士獲授予39,000股獎勵股份。該等購股權及獎勵股份獲悉數行使及歸屬後，陸釗女士將實益擁有189,000股股份的權益。
- (9) 根據相關條款在將相關認股權證全部轉換後，許元先生將成為UGen World Inc. 384,978股最高級別股份的實益擁有人，並且是UGen World Inc. 100,000美元可轉換承兌票據的持有人。而該票據可轉換為有關數目的UGen World Inc.的最高級別或系列股本證券，或於緊接其根據有關可換股承兌票據的條款全權酌情選擇該轉換前現有的UGen World Inc.的該類別或系列股本證券。
- (10) 根據相關條款在將相關認股權證全部轉換後，張竑先生將成為UGen World Inc. 230,986股最高級別股份的實益擁有人，並且是UGen World Inc. 60,000美元可轉換承兌票據的持有人。而該票據可轉換為有關數目的UGen World Inc.的最高級別或系列股本證券，或於緊接其根據有關可換股承兌票據的條款全權酌情選擇該轉換前現有的UGen World Inc.的該類別或系列股本證券。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無董事及本公司最高行政人員根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部被當作或被視為於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有任何其他須記入本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊或根據上市規則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 董事會報告

### (b) 主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

據董事或本公司最高行政人員所知，於二零二一年十二月三十一日，以下人士於本公司5%或以上的股份及相關股份中擁有本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的權益登記冊所記錄的權益及／或淡倉：

| 姓名／名稱                         | 身份／權益性質                            | 所持股份／<br>相關股份數目 | 概約持股<br>百分比 |
|-------------------------------|------------------------------------|-----------------|-------------|
| Duke Online<br>(附註1、2)        | 實益擁有人、與其他人士共同持有的權益                 | 316,381,653     | 26.51%      |
| 蔡宗建先生<br>(附註1、2)              | 實益擁有人、受控法團權益、配偶權益、<br>與其他人士共同持有的權益 | 316,381,653     | 26.51%      |
| 許元先生<br>(附註1、2)               | 實益擁有人、與其他人士共同持有的權益                 | 316,381,653     | 26.51%      |
| 張竑先生<br>(附註1、2)               | 實益擁有人、與其他人士共同持有的權益                 | 316,381,653     | 26.51%      |
| 陳凱女士<br>(附註1、2)               | 實益擁有人、配偶權益、<br>與其他人士共同持有的權益        | 316,381,653     | 26.51%      |
| 陳智祥先生<br>(附註1、2)              | 實益擁有人、與其他人士共同持有的權益                 | 316,381,653     | 26.51%      |
| Edmond Online<br>(附註3)        | 實益擁有人                              | 153,434,000     | 12.86%      |
| 池元先生<br>(附註3)                 | 實益擁有人、受控法團權益                       | 154,002,000     | 12.90%      |
| LSV Asset Management<br>(附註4) | 投資經理、透過普通合夥持有權益                    | 61,935,000      | 5.19%       |

附註：

- (1) 根據日期為二零一三年九月十六日的一致行動協議，經二零一六年十月十八日修訂，蔡宗建先生、Duke Online、許元先生、張竑先生、陳凱女士及陳智祥先生同意，他們將就與公司運營有關的重大事項彼此協調行事。因此，根據證券及期貨條例，蔡宗建先生、Duke Online、許元先生、張竑先生、陳凱女士（蔡宗建先生的配偶）及陳智祥先生均被視為於彼此持有的股份中擁有權益。
- (2) 蔡宗建先生於Duke Online的全部已發行股本中擁有權益，且彼為Duke Online的唯一董事。因此，根據證券及期貨條例，彼被視為於Duke Online持有的193,752,027股股份中擁有權益。根據證券及期貨條例，蔡宗建先生被視為於陳凱女士持有的全部股份中擁有權益。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，蔡宗建先生獲授予746,000股獎勵股份。於二零二一年五月二十一日，根據績效獎勵股份計劃，蔡宗建先生獲授38,444,306股績效獎勵股份。股東於二零二一年七月二十日通過一項普通決議案以批准該項授予。該等獎勵股份及績效獎勵股份獲悉數歸屬後，蔡宗建先生將實益擁有39,190,306股股份的權益。

許元先生為22,494,917股股份的實益擁有人。於二零一五年三月二十三日，根據購股權計劃，許元先生獲授權613,000份購股權。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，許元先生獲授予579,000股獎勵股份。於二零二一年五月二十一日，根據績效獎勵股份計劃，許元先生獲授7,163,535股績效獎勵股份。股東於二零二一年七月二十日通過一項普通決議案以批准該項授予。該等購股權、獎勵股份及績效獎勵股份獲悉數行使及歸屬後，許元先生將實益擁有8,355,535股股份的權益。

張竑先生為8,166,835股股份的實益擁有人，並根據首次公開發售前購股權計劃，張竑先生獲授出9,200,000份購股權，其中6,200,000份購股權已獲行使。同時，根據購股權計劃，張竑先生於二零一五年三月二十三日獲授出605,000份購股權。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，張竑先生獲授予493,000股獎勵股份。於二零二一年五月二十一日，根據績效獎勵股份計劃，張竑先生獲授6,447,181股績效獎勵股份。股東於二零二一年七月二十日通過一項普通決議案以批准該項授予。該等購股權、獎勵股份及績效獎勵股份獲悉數行使及歸屬後，張竑先生將實益擁有10,545,181股股份的權益。

陳凱女士為17,847,952股股份的實益擁有人。於二零二一年八月十九日，根據股份獎勵計劃，陳凱女士獲授予28,900股獎勵股份。該等獎勵股份獲悉數歸屬後，陳凱女士將實益擁有28,900股股份的權益。根據證券及期貨條例，彼亦被視為於蔡宗建先生持有的全部股份中擁有權益。

陳智祥先生為16,000,000股股份的實益擁有人。

- (3) 池元先生為486,000股股份的實益擁有人。池元先生於Edmond Online的所有已發行股本中亦擁有權益，且彼為Edmond Online的董事之一。因此，根據證券及期貨條例，彼被視為於Edmond Online持有的153,434,000股股份中擁有權益。於二零二一年五月六日，根據股份獎勵計劃，池元先生獲授予82,000股獎勵股份。該等獎勵股份獲悉數歸屬後，池元先生將實益擁有82,000股股份的權益。
- (4) LSV Asset Management以投資經理身份持有48,031,000股股份，並有13,904,000股股份通過其於若干有限合夥之普通合夥權益而被當作持有的權益。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，董事並不知悉任何其他人士（董事及本公司最高行政人員除外，彼等的權益載於上文「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉」一節）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須予記錄的權益或淡倉。

## 首次公開發售前購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃由本公司透過全體股東書面決議案於二零零八年十一月十二日採納及於二零一三年九月十六日修訂。我們的首次公開發售前購股權計劃的條款不受上市規則第十七章條文所規限，因為我們的首次公開發售前購股權計劃將不會涉及我們成為上市發行人後授出可認購股份的購股權。

首次公開發售前購股權計劃的目的是向經選定人士提供機會藉購買股份以獲得本公司成功的自營權益或增加該等權益。

## 董事會報告

首次公開發售前購股權計劃下的尚未行使購股權是指本公司此前分別於二零零七年一月二十日、二零零七年七月一日、二零零八年七月一日、二零零八年十二月五日、二零零九年三月十九日、二零零九年八月一日、二零零九年十一月一日、二零一一年四月十八日、二零一一年四月二十一日、二零一一年四月二十五日、二零一一年五月三日、二零一一年五月十六日、二零一一年六月十三日、二零一一年七月二日、二零一一年八月十四日、二零一二年一月十五日、二零一二年五月二十一日及二零一三年三月三十一日授予承授人的有關本公司股份的購股權。截至上市日期，合共**224**名參與人士(包括本集團**3**名高級管理層成員及**7**名關連人士)已根據首次公開發售前購股權計劃有條件獲授購股權。本公司於上市後不應及並無根據首次公開發售前購股權計劃授出任何購股權。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權將主要根據以下時間表歸屬，各項購股權的行使期自相關歸屬日期起至授予日期後十年止：

| 購股權可予行使期間                                       | 授權的<br>最大百分比 |
|---|--------------|
| 購股權獲授日期(「首個授予日期」)後任何時間，承授人須完成連續 <b>12</b> 個月的服務 | 25%          |
| 首個授予日期第一週年後任何時間，承授人須完成連續 <b>12</b> 個月的服務        | 25%          |
| 首個授予日期第二週年後任何時間，承授人須完成連續 <b>12</b> 個月的服務        | 25%          |
| 首個授予日期第三週年後任何時間，承授人須完成連續 <b>12</b> 個月的服務        | 25%          |

下表載列於有關日期所授購股權的行使價：

| 授予日期   | 行使價        |
|--|------------|
| 二零零七年一月二十日、二零零七年七月一日   | 0.004026美元 |
| 二零零八年七月一日  | 0.008052美元 |
| 二零零八年十二月五日、二零零九年三月十九日  | 0.03775美元  |
| 二零零九年八月一日、二零零九年十一月一日   | 0.05美元     |
| 二零一一年四月十八日、二零一一年四月二十一日、二零一一年四月二十五日、<br>二零一一年五月三日、二零一一年五月十六日、二零一一年六月十三日 | 0.0525美元   |
| 二零一一年七月二日、二零一一年八月十四日、二零一二年一月十五日、<br>二零一二年五月二十一日、二零一三年三月三十一日            | 0.0865美元   |



## 董事會報告

截至二零二一年十二月三十一日止年度，按承授人的類別劃分的根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權的詳情及變動如下：

| 承授人類別  | 首次公開發售前購股權數目                 |                  |               | 於<br>二零二一年<br>十二月三十一日<br>未行使 |
|--|------------------------------|------------------|---------------|------------------------------|
|  | 於<br>二零二零年<br>十二月三十一日<br>未行使 | 於本年度<br>已行使      | 於本年度<br>失效／沒收 |                              |
| 董事   | 4,800,000                    | 1,800,000        | —             | 3,000,000                    |
| 關連人士(董事除外)   | 300,000                      | —                | —             | 300,000                      |
| 根據首次公開發售前購股權計劃<br>獲授購股權以認購一百萬股或<br>以上股份的其他僱員(總人數：1位) | 225,000                      | 200,000          | —             | 25,000                       |
| 其他僱員(總人數：23位)  | 2,113,500                    | 868,500          | —             | 1,245,000                    |
| <b>總計</b>  | <b>7,438,500</b>             | <b>2,868,500</b> | <b>—</b>      | <b>4,570,000</b>             |

附註：根據首次公開發售前購股權計劃，緊接於購股權行使當日前的加權平均收市價為10.91港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：7.77港元)。

除上文所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，首次公開發售前購股權計劃下並無購股權獲行使、失效或註銷。

# 董事會報告

## 購股權計劃

本公司於二零一三年九月十六日採納購股權計劃，以向合資格人士提供機會於本公司擁有個人股權，並激勵彼等於日後為本集團做出最佳表現及績效，及／或就彼等過去的貢獻給予回報，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的表現、發展或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的表現、發展或成功的合資格人士維持關係，以及就行政人員而言，讓本集團可吸引及挽留經驗豐富且有能力的男士及／或就其過往貢獻給予回報。

合資格人士包括(a)本集團任何成員公司的任何執行董事、經理，或擔當行政、管理、監督或類似職位的其他僱員、任何全職或兼職僱員、或被調往本集團任何成員公司擔當全職或兼職工作的人士；(b)本集團任何成員公司的董事或獲提名董事(包括非執行董事及／或獨立非執行董事)；(c)本集團任何成員公司的直接或間接股東；(d)向本集團任何成員公司供應貨物或提供服務的供應商；(e)本集團任何成員公司的客戶、顧問、商業或合營夥伴、特許經營商、承包商、代理或代表；(f)為本集團任何成員公司提供設計、研究、開發或其他支持或任何顧問、諮詢、專業或其他服務的人士或實體；(g)上文(a)至(c)段所述的任何人士的聯繫人；及(h)董事會全權認為將對或已對本集團作出貢獻的人士。

因根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權獲行使而可能發行的股份數目上限，合共不得超過截至上市日期已發行股份的10%，即130,973,709股股份。不得向購股權計劃任何參與人士授出購股權，致使在截至最近授予日期任何12個月期間內因授予及將授予該名人士的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股本的1%。截至本報告日期，根據購股權計劃可予發行的股票總數為125,930,209股，約佔本報告日期已發行股本的10.5%。

根據購股權計劃的條款，購股權可於董事會釐定的期間及不超過授出日期起計十年內隨時行使。購股權可獲行使前並無必須持有的最短期限。購股權計劃參與人士在接納購股權後，須於要約日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情決定，且不得低於下列三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於要約日期聯交所每日報價表所列的股份收市價；及
- (c) 緊接要約日期前五個營業日股份於聯交所每日報價表所列的平均收市價。

## 董事會報告

購股權計劃將自上市日期(即二零一三年十月十八日)起計十年內有效及生效，並將於二零二三年十月十七日到期，於該期間後，將不再授出或提呈其他購股權。

根據上市規則第17.07條，本年度按承授人的類別劃分的根據購股權計劃授出的購股權的詳情及變動如下：

| 承授人類別               | 授出日期         | 每股行使價  | 購股權數目                    |            |                |               |                          |
|---------------------|--------------|--------|--------------------------|------------|----------------|---------------|--------------------------|
|                     |              |        | 於二零二零年<br>十二月三十一日<br>未行使 | 於本年度<br>授出 | 於本年度<br>已行使    | 於本年度<br>失效/沒收 | 於二零二一年<br>十二月三十一日<br>未行使 |
| <b>董事</b>           |              |        |                          |            |                |               |                          |
| 蔡宗建先生               | 二零一五年三月二十三日  | 3.90港元 | 332,000                  | -          | 332,000        | -             | -                        |
| 許元先生                | 二零一五年三月二十三日  | 3.90港元 | 613,000                  | -          | -              | -             | 613,000                  |
| 張弘先生                | 二零一五年三月二十三日  | 3.90港元 | 605,000                  | -          | -              | -             | 605,000                  |
| 沈潔蕾女士               | 二零一四年十一月二十一日 | 3.51港元 | 367,000                  | -          | -              | -             | 367,000                  |
|                     | 二零一五年三月二十三日  | 3.90港元 | 141,000                  | -          | -              | -             | 141,000                  |
| 陳豐先生                | 二零一五年三月二十三日  | 3.90港元 | 300,000                  | -          | -              | -             | 300,000                  |
| 池元先生                | 二零一五年三月二十三日  | 3.90港元 | 486,000                  | -          | 486,000        | -             | -                        |
| 陸釗女士                | 二零一五年三月二十三日  | 3.90港元 | 150,000                  | -          | -              | -             | 150,000                  |
| 余大堅先生               | 二零一五年三月二十三日  | 3.90港元 | 250,000                  | -          | 100,000        | -             | 150,000                  |
| <b>董事關連人士</b>       |              |        |                          |            |                |               |                          |
| 陳美伽女士(許元先生的表姐)      | 二零一五年三月二十三日  | 3.90港元 | 553,000                  | -          | -              | -             | 553,000                  |
| <b>僱員(總人數: 16位)</b> |              |        |                          |            |                |               |                          |
|                     | 二零一四年八月十一日   | 5.47港元 | 100,000                  | -          | -              | -             | 100,000                  |
|                     | 二零一四年十一月二十一日 | 3.51港元 | 75,000                   | -          | -              | -             | 75,000                   |
|                     | 二零一五年三月二十三日  | 3.90港元 | 999,000                  | -          | -              | -             | 999,000                  |
|                     | 二零一九年八月十九日   | 5.75港元 | 439,000                  | -          | 27,000         | 6,000         | 406,000                  |
|                     | 二零二零年五月六日    | 4.91港元 | 357,000                  | -          | 15,000         | -             | 342,000                  |
| <b>總計</b>           |              |        | <b>5,767,000</b>         | <b>-</b>   | <b>960,000</b> | <b>6,000</b>  | <b>4,801,000</b>         |

附註：根據購股權計劃，緊接於購股權行使當日前的加權平均收市價為11.16港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：6.52港元)。

## 董事會報告

### 二零一四年八月十一日

於二零一四年八月十一日授出的購股權已於二零一五年八月十一日至二零一八年八月十一日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。承授人可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使購股權。

### 二零一四年十一月二十一日

於二零一四年十一月二十一日授出的購股權已於二零一五年十一月二十一日至二零一八年十一月二十一日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。承授人可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使購股權。

### 二零一五年三月二十三日

於二零一五年三月二十三日授出的購股權可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使。

於二零一五年三月二十三日授出的購股權中，1,450,000份購股權授予若干非執行董事與所有獨立非執行董事，其中授出的購股權總數的三分之一於二零一六年、二零一七年及二零一八年的股東週年大會每個召開日期獲歸屬。

餘下4,889,000份購股權已於二零一六年三月二十三日至二零一九年三月二十三日歸屬予其他合資格承授人。授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。

### 二零一九年八月十九日

於二零一九年八月十九日授出的購股權於二零二零年八月十九日至二零二三年八月十九日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。承授人可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使購股權。

### 二零二零年五月六日

於二零二零年五月六日授出的購股權將於二零二一年五月六日至二零二四年五月六日歸屬予合資格承授人。於歸屬期間，授出的購股權總數的25%於每個授出週年日獲歸屬。承授人可於相關歸屬日期起至授出日期後十年內行使購股權。

除上文所披露者外，於本年度內，購股權計劃下並無任何其他購股權獲出授、行使、失效或註銷。

## 股份獎勵計劃

董事會於二零一三年十二月二十四日（「採納日期」）採納本公司的股份獎勵計劃，並於二零二一年八月十九日作出修訂。股份獎勵計劃旨在表揚若干經選定承授人的貢獻並給予鼓勵，以挽留彼等為本集團的持續營運及發展服務，並吸引合適人員為本集團的進一步發展效力。

董事會可不時全權酌情選定任何合資格人士（不包括任何除外承授人）作為經選定承授人參與股份獎勵計劃。然而，合資格人士獲選定前將無權參與股份獎勵計劃。獎勵股份（當董事會已根據股份獎勵計劃條款釐定股份數目）將(i)由本公司利用本公司股東於本公司股東週年大會上不時授予董事會的一般授權配發及發行，除非於本公司股東大會上另行取得股東批准；或(ii)由作為受託人的香港中央證券信託有限公司（「受託人」）動用本公司向其提供的資源自公開市場購買，由董事會全權酌情決定。本公司將向受託人提供或給予現金，讓計劃具備運作必需的資金以購買及／或認購股份。歸屬期於任何情況下均不得多於十年。

按現時意向，股份獎勵計劃下的獎勵股份將提呈予經選定承授人以無償接納相關獎勵股份，惟須遵守相關法律及法規以及董事會根據股份獎勵計劃授出獎勵股份時決定的若干條件。

受託人以信託形式持有並將歸於經選定承授人的獎勵股份將按董事會酌情釐定的歸屬時間表歸屬予該經選定承授人，前提是經選定承授人於參考日期（即董事會根據股份獎勵計劃最後批准於一個場合中將授予經選定承授人的股份總數當日或受託人根據信託契據授出獎勵當日）後及於各相關歸屬日期一直身為合資格人士。董事會亦可全權酌情決定經選定承授人於獎勵股份可歸屬前須達到的表現、經營及財務目標以及其他標準（如有）。

倘進一步授出獎勵股份將導致董事會根據股份獎勵計劃授出的股份數目超過本公司於採納日期已發行股本的**10%**，董事會將不會進一步授出任何獎勵股份。於任何情況下，受託人不時持有的未歸屬股份須少於本公司已發行股本的**5%**。於**12**個月內任何一個月向所有控股股東授出一項或多項獎勵涉及的股份最高數目，合共不得超過本公司不時已發行股本的**2%**。根據股份獎勵計劃向一名參與人士授出股份的最高數目不得超過本公司於採納日期已發行股本的**1%**。

股份獎勵計劃由採納日期起生效，有效期為十年，惟董事會可能決定提早終止該計劃。

## 董事會報告

股份獎勵計劃詳情載於本公司日期為二零一三年十二月二十四日及二零二一年八月十九日的公告。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，股份獎勵計劃下獎勵股份的變動詳情如下：

| 承授人類別                         | 授出日期        | 獎勵股份數目                   |            |             |               |                          |
|-------------------------------|-------------|--------------------------|------------|-------------|---------------|--------------------------|
|                               |             | 於二零二零年<br>十二月三十一日<br>未歸屬 | 於本年度<br>授出 | 於本年度<br>已歸屬 | 於本年度<br>失效／沒收 | 於二零二一年<br>十二月三十一日<br>未歸屬 |
| <b>董事</b>                     |             |                          |            |             |               |                          |
| 蔡宗建先生                         | 二零二一年五月六日   | -                        | 746,000    | -           | -             | 746,000                  |
| 許元先生                          | 二零二一年五月六日   | -                        | 579,000    | -           | -             | 579,000                  |
| 張竑先生                          | 二零二一年五月六日   | -                        | 493,000    | -           | -             | 493,000                  |
| 沈潔蕾女士                         | 二零二一年五月六日   | -                        | 544,000    | -           | -             | 544,000                  |
| 陳豐先生                          | 二零二一年五月六日   | -                        | 391,000    | -           | -             | 391,000                  |
| 池元先生                          | 二零二一年五月六日   | -                        | 82,000     | -           | -             | 82,000                   |
| 梁漢基博士                         | 二零二一年五月六日   | -                        | 72,000     | -           | -             | 72,000                   |
|                               | 二零二零年八月二十日  | 60,000                   | -          | 60,000      | -             | -                        |
| 陸釗女士                          | 二零二一年五月六日   | -                        | 39,000     | -           | -             | 39,000                   |
|                               | 二零二零年八月二十日  | 60,000                   | -          | 60,000      | -             | -                        |
| 余大堅先生                         | 二零二一年五月六日   | -                        | 39,000     | -           | -             | 39,000                   |
|                               | 二零二零年八月二十日  | 60,000                   | -          | 60,000      | -             | -                        |
| <b>僱員及其他關連人士</b><br>(總人數：733) |             |                          |            |             |               |                          |
|                               | 二零一七年四月二十日  | 491,956                  | -          | 491,956     | -             | -                        |
|                               | 二零一七年六月二十七日 | 122,047                  | -          | 122,047     | -             | -                        |
|                               | 二零一七年九月八日   | 151,000                  | -          | 128,500     | 22,500        | -                        |
|                               | 二零一七年十一月十七日 | 218,132                  | -          | 214,382     | 3,750         | -                        |
|                               | 二零一八年三月二十三日 | 406,790                  | -          | 203,385     | -             | 203,405                  |
|                               | 二零一八年八月二十三日 | 536,052                  | -          | 261,768     | 22,500        | 251,784                  |
|                               | 二零一八年十一月九日  | 52,500                   | -          | 26,250      | -             | 26,250                   |
|                               | 二零一九年三月二十日  | 153,750                  | -          | 51,250      | -             | 102,500                  |
|                               | 二零一九年五月六日   | 148,862                  | -          | 47,120      | 7,500         | 94,242                   |
|                               | 二零一九年八月十九日  | 480,000                  | -          | 155,000     | 15,000        | 310,000                  |
|                               | 二零二零年五月六日   | 1,773,000                | -          | 429,999     | 156,500       | 1,186,501                |
|                               | 二零二零年八月二十日  | 998,333                  | -          | 407,083     | -             | 591,250                  |
|                               | 二零二零年十一月六日  | 943,730                  | -          | 222,183     | 55,000        | 666,547                  |
|                               | 二零二一年三月十一日  | -                        | 1,117,890  | -           | 89,200        | 1,028,690                |
|                               | 二零二一年五月六日   | -                        | 207,565    | -           | 28,030        | 179,535                  |
|                               | 二零二一年八月十九日  | -                        | 12,516,650 | -           | 385,658       | 12,130,992               |
|                               | 二零二一年十一月五日  | -                        | 1,100,000  | -           | -             | 1,100,000                |

## 董事會報告

| 承授人類別     | 授出日期        | 獎勵股份數目                   |                          |                         |                       |                          |
|-----------|-------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|
|           |             | 於二零二零年<br>十二月三十一日<br>未歸屬 | 於本年度<br>授出               | 於本年度<br>已歸屬             | 於本年度<br>失效／沒收         | 於二零二一年<br>十二月三十一日<br>未歸屬 |
| 顧問(總人數：1) | 二零一七年四月二十日  | 22,404                   | -                        | 22,404                  | -                     | -                        |
|           | 二零一七年六月二十七日 | 16,726                   | -                        | 16,726                  | -                     | -                        |
|           | 二零一七年十一月十七日 | 18,536                   | -                        | 18,536                  | -                     | -                        |
|           | 二零一八年三月二十三日 | 32,793                   | -                        | 16,396                  | -                     | 16,397                   |
|           | 二零一八年八月二十三日 | 12,266                   | -                        | 6,132                   | -                     | 6,134                    |
|           | 二零一九年五月六日   | 8,250                    | -                        | 2,750                   | -                     | 5,500                    |
|           | 二零二零年五月六日   | 8,000                    | -                        | 2,000                   | -                     | 6,000                    |
| <b>總計</b> |             | <b><u>6,775,127</u></b>  | <b><u>17,927,105</u></b> | <b><u>3,025,867</u></b> | <b><u>785,638</u></b> | <b><u>20,890,727</u></b> |

附註：1. 於本年度，獎勵股份失效乃由於終止僱用若干承授人所致。

2. 根據獎勵股份計劃，緊接於獎勵股份歸屬當日前的加權平均收市價為9.66港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：7.03港元)。

## 董事會報告

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司授出獎勵股份如下：

### 二零二一年三月十一日

於二零二一年三月十一日，董事會根據股份獎勵計劃無償向本集團若干僱員授出合共**1,117,890**股獎勵股份，該等股份由受託人使用本公司向受託人提供的內部資源從公開市場購得。緊接於二零二一年三月十一日授出獎勵股份當日前的收市價為**10.696**港元。授出的獎勵股份應按下列時間表歸屬：

| 股份獎勵歸屬日期    | 待歸屬獎勵股份百分比    |
|-------------|---------------|
| 於二零二二年三月十一日 | 已授出獎勵股份總數的25% |
| 於二零二三年三月十一日 | 已授出獎勵股份總數的25% |
| 於二零二四年三月十一日 | 已授出獎勵股份總數的25% |
| 於二零二五年三月十一日 | 已授出獎勵股份總數的25% |

### 二零二一年五月六日

於二零二一年五月六日，董事會根據股份獎勵計劃無償向本集團若干僱員及董事授出合共**3,192,565**股獎勵股份，該等股份由受託人使用本公司向受託人提供的內部資源從公開市場購得。緊接於二零二一年五月六日授出獎勵股份當日前的收市價為**12.28**港元。授出的獎勵股份應按下列時間表歸屬：

#### 向董事授出的獎勵股份

於已授出的**3,192,565**股獎勵股份中，向董事授出的**2,985,000**股獎勵股份的歸屬期如下：

| 股份獎勵歸屬日期            | 待歸屬獎勵股份百分比    |
|---------------------|---------------|
| 於二零二二年將予召開的股東週年大會日期 | 已授出獎勵股份總數的50% |
| 於二零二三年將予召開的股東週年大會日期 | 已授出獎勵股份總數的50% |



## 向若干僱員授出的獎勵股份

於已授出的3,192,565股獎勵股份中，向若干僱員授出的85,550股獎勵股份的歸屬期如下：

| 股份獎勵歸屬日期   | 待歸屬獎勵股份百分比    |
|------------|---------------|
| 於二零二二年五月六日 | 已授出獎勵股份總數的50% |
| 於二零二三年五月六日 | 已授出獎勵股份總數的50% |

## 其他獎勵股份

向若干僱員授出的餘下122,015股獎勵股份的歸屬期如下：

| 股份獎勵歸屬日期   | 待歸屬獎勵股份百分比    |
|------------|---------------|
| 於二零二二年五月六日 | 已授出獎勵股份總數的25% |
| 於二零二三年五月六日 | 已授出獎勵股份總數的25% |
| 於二零二四年五月六日 | 已授出獎勵股份總數的25% |
| 於二零二五年五月六日 | 已授出獎勵股份總數的25% |

## 二零二一年八月十九日

於二零二一年八月十九日，董事會根據股份獎勵計劃無償向本集團關連人士及若干僱員及董事授出合共12,516,650股獎勵股份，該等股份由受託人使用本公司向受託人提供的內部資源從公開市場購得。緊接於二零二一年八月十九日授出獎勵股份當日的收市價為7.48港元。授出的獎勵股份應按下列時間表歸屬：

## 向關連人士及若干僱員授出的獎勵股份

於已授出的12,516,650股獎勵股份中，向若干僱員及本公司若干附屬公司的董事（包括陳美伽女士、方翰鈴先生、王碩先生、羅承鋒先生、劉賢東先生、蔡偉祥先生、陳凱女士）以及附屬公司主要股東鄭德陽先生，及本集團相關關連人士陳智鶯女士及郝思穎女士授出的11,654,150股獎勵股份的歸屬期如下：

| 股份獎勵歸屬日期    | 待歸屬獎勵股份百分比    |
|-------------|---------------|
| 於二零二二年八月十九日 | 已授出獎勵股份總數的50% |
| 於二零二三年八月十九日 | 已授出獎勵股份總數的50% |

## 董事會報告

### 其他獎勵股份

向若干僱員授出的餘下862,500股獎勵股份的歸屬期如下：

| 股份獎勵歸屬日期    | 待歸屬獎勵股份百分比    |
|-------------|---------------|
| 於二零二二年八月十九日 | 已授出獎勵股份總數的25% |
| 於二零二三年八月十九日 | 已授出獎勵股份總數的25% |
| 於二零二四年八月十九日 | 已授出獎勵股份總數的25% |
| 於二零二五年八月十九日 | 已授出獎勵股份總數的25% |

### 二零二一年十一月五日

於二零二一年十一月五日，董事會根據股份獎勵計劃無償向本集團若干僱員及董事授出合共1,100,000股獎勵股份，該等股份由受託人使用本公司向受託人提供的內部資源從公開市場購得。緊接於二零二一年十一月五日授出獎勵股份當日前的收市價為7.18港元。授出的獎勵股份應按下列時間表歸屬：

### 向若干僱員授出的獎勵股份

於已授出的1,100,000股獎勵股份中，向若干僱員授出的330,000股獎勵股份的歸屬期如下：

| 股份獎勵歸屬日期    | 待歸屬獎勵股份百分比    |
|-------------|---------------|
| 於二零二二年十一月五日 | 已授出獎勵股份總數的50% |
| 於二零二三年十一月五日 | 已授出獎勵股份總數的50% |

### 其他獎勵股份

向若干僱員授出的餘下770,000股獎勵股份的歸屬期如下：

| 股份獎勵歸屬日期    | 待歸屬獎勵股份百分比    |
|-------------|---------------|
| 於二零二二年十一月五日 | 已授出獎勵股份總數的25% |
| 於二零二三年十一月五日 | 已授出獎勵股份總數的25% |
| 於二零二四年十一月五日 | 已授出獎勵股份總數的25% |
| 於二零二五年十一月五日 | 已授出獎勵股份總數的25% |

除上文所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，股份獎勵計劃下並無任何獎勵股份獲授出、歸屬或失效。

## 績效獎勵股份計劃

董事會於二零二一年五月二十一日採納本公司績效獎勵股份計劃。績效獎勵股份計劃的目的乃為肯定若干合資格人士作出的貢獻，特別是董事、本集團高級管理層及若干部門主要人員。

董事會可絕對酌情施加若干歸屬條件，如授出績效獎勵股份的績效指標，這可鼓勵經選定承授人達成本集團的持續發展及增長目標的績效指標，並留住合適人員為本集團的進一步發展效力。董事會可不時全權酌情選定任何合資格人士（不包括任何除外承授人）作為經選定承授人參與績效獎勵股份計劃。然而，合資格人士獲選定前將無權參與績效獎勵股份計劃。績效獎勵股份計劃應：(i)由本公司根據股東於本公司股東大會上不時授予董事會的一般授權或特別授權配發及發行；(ii)由本公司根據股東於本公司股東大會上授予董事會的特別授權配發及發行，如果(a)授出任何績效獎勵股份將導致本公司發行及配發的股份數量超過不時授出的一般授權所准許的數量；或(b)董事會向屬本公司關連人士的經選定承授人授出任何績效獎勵股份；或(iii)由信託人動用本公司向信託人提供的資源從公開市場購買，惟須受董事會全權酌情決定所規限。

按現時意向，績效獎勵股份計劃下的獎勵股份將提呈予經選定承授人以無償接納相關獎勵股份，惟須遵守相關法律及法規以及董事會根據績效獎勵股份計劃授出績效獎勵股份時決定的若干條件。

如果因認購及／或購買股份導致本計劃下管理的股份數目佔二零二一年五月二十一日已發行股份數目超過6%（根據本計劃的規則可因應出現股份分拆、合併或紅股發行情況作出調整），不得根據本計劃認購及／或購買股份，亦不得向信託人支付任何款項以進行認購及／或購買股份。

績效獎勵股份計劃由二零二一年五月二十一日起生效，有效期為五(5)年，惟董事會可根據績效獎勵股份計劃的條款決定提早終止。

## 董事會報告

於二零二一年五月二十一日，董事會決議向承授人有條件授出最多**71,635,355**股績效獎勵股份（佔本公司於二零二一年五月二十一日已發行股本總數約**6%**，並為績效獎勵股份計劃可予授出的績效獎勵股份的最大數目），詳列如下。股東於二零二一年七月二十日通過一項普通決議案以批准該項授予。

| 承授人類別                     | 股東於二零二一年七月二十日<br>批准授出的績效獎勵股份數目 |
|---------------------------|--------------------------------|
| <b>董事</b>                 |                                |
| 蔡宗建先生                     | 38,444,306                     |
| 許元先生                      | 7,163,535                      |
| 張竑先生                      | 6,447,181                      |
| 沈潔蕾女士                     | 5,253,259                      |
| 陳豐先生                      | 2,865,414                      |
| <b>本公司其他關連人士</b>          |                                |
| 陳美伽女士（本公司附屬公司董事兼本集團高級副總裁） | 7,163,536                      |
| 方翰鈴先生（本公司附屬公司董事兼本集團副總裁）   | 716,354                        |
| 王碩先生（本公司附屬公司董事兼本集團副總裁）    | 716,354                        |
| 羅承鋒先生（本公司附屬公司董事兼研發高級總監）   | 716,354                        |
| <b>僱員（總人數：3位）</b>         | <hr/> 2,149,062                |
| <b>總計</b>                 | <hr/> <hr/> <b>71,635,355</b>  |

附註：

1. 根據績效獎勵股份計劃，於二零二一年五月二十一日，董事會決議有條件授出**71,635,355**股績效獎勵股份，該日的股份收市價為**11.02**港元。於二零二一年七月二十日，股東通過一項普通決議案以批准該項授予，該日的股份收市價為**9.50**港元。

待符合績效獎勵股份計劃的條款及條件以及歸屬條件達成後，合計最多71,635,355股績效獎勵股份將分五期歸屬，每期將於如下相關財政年度的每段相關計量期間（緊隨本公司於聯交所公佈相關財政年度全年業績日期後三十個曆日內的交易日）結束後及董事會（不包括為承授人的董事）釐定每期的歸屬條件是否已獲達成及每期將予歸屬績效獎勵股份的實際數目後，盡快於合理可行情況下歸屬予承授人。

| 財政年度                | 將於歸屬的績效獎勵股份百分比 |
|---------------------|----------------|
| 截至二零二一年十二月三十一日止財政年度 | 20%            |
| 截至二零二二年十二月三十一日止財政年度 | 20%            |
| 截至二零二三年十二月三十一日止財政年度 | 20%            |
| 截至二零二四年十二月三十一日止財政年度 | 20%            |
| 截至二零二五年十二月三十一日止財政年度 | 20%            |

截至本年報日期，績效獎勵股份計劃下並無績效獎勵股份獲歸屬或失效。績效獎勵股份計劃的詳情載於本公司日期為二零二一年五月二十一日的公告以及日期為二零二一年六月二十八日的通函內。

### 董事收購股份或債權證的權利

截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，除「首次公開發售前購股權計劃」、「購股權計劃」、「股份獎勵計劃」及「績效獎勵股份計劃」等節所披露者外，概無董事或本公司最高行政人員根據首次公開發售前購股權計劃或購股權計劃獲授任何購股權或根據股份獎勵計劃或績效獎勵股份計劃獲授任何獎勵股份。

除上文及本報告「根據證券及期貨條例存置的登記冊之權益披露」一節所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度並無授出權利予本公司任何董事或彼等各自的配偶或未成年子女以購入本公司股份或債權證而獲取利益，或彼等行使該等權利；本公司、其控股公司或其任何附屬公司亦無參與任何安排，以令本公司董事能透過購入本公司或任何其他法人團體股份或債務證券（包括債權證）而獲得利益。

# 董事會報告

## 競爭權益

除本年報所披露者外，據本公司所知，於本年度，董事或本公司主要股東或彼等各自聯繫人概無在與本集團業務競爭或可能競爭之任何業務中擁有任何權益。

## 董事於交易、安排或合約中的重大權益

截至二零二一年十二月三十一日或於截至二零二一年十二月三十一日止年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何董事或其關連實體（定義見公司條例第486條）於其中直接或間接擁有重大權益的交易、安排或合約。

## 董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，董事資料變更詳情載列如下：

於二零二一年七月，梁漢基博士辭任新加坡駐塞浦路斯非常駐最高專員職務。

於二零二一年十二月，陳豐先生不再為本公司合營企業Chinese ABC Limited的董事及股東。

除上述所披露者外，根據上市規則第13.51B(1)條，董事資料自最新發佈本公司中期報告以來概無其他變更需要披露。

## 管理合約

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

## 股票掛鈎協議

除「首次公開發售前購股權計劃」、「購股權計劃」、「股份獎勵計劃」及「績效獎勵股份計劃」等節所披露者外，於二零二一年十二月三十一日結束時及截至該日止年度，本公司並無訂立(i)任何將會或可能導致本公司發行股份的協議；或(ii)任何規定本公司訂立(i)所指定的任何協議的協議。

## 獲准許彌償條文

根據組織章程細則第164條，董事可從本公司的資產及利潤獲得彌償，董事或任何董事就各自的職務或信託執行其職責或假定職責時因所作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，可獲確保免就此受任何損害。任何董事均無須就其他人士的行為、收入、疏忽或過失而負責，亦無須為符合規定以致參與任何收入或為本公司向其寄存或存入任何款項或財產作保管用途的任何銀行或其他人士或為本公司賴以投放或投資任何款項的抵押不充分或不足或為該等人士執行各自的職務或信託時發生的任何其他損失、不幸事故或損害而負責，但彌償保證不延伸至任何與董事欺詐或不忠誠有關的事宜。

## 買賣或贖回本公司上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已於聯交所購回股份，詳情如下：

| 購回月份      | 購回股份數目           | 每股股價        |             | 所付總代價<br>港元       |
|-----------|------------------|-------------|-------------|-------------------|
|           |                  | 最高支付價<br>港元 | 最低支付價<br>港元 |                   |
| 二零二一年三月   | 5,221,000        | 10.44       | 9.91        | 53,215,750        |
| 二零二一年四月   | 400,000          | 10.60       | 10.50       | 4,221,500         |
| 二零二一年十月   | 600,000          | 7.00        | 6.97        | 4,190,460         |
| <b>總計</b> | <b>6,221,000</b> |             |             | <b>61,627,710</b> |

截至本年報日期，所有購回的股份已註銷。

## 董事會報告

董事會執行股份回購，乃根據股東週年大會由股東批准的購回授權，符合本公司及股東的整體利益。股份回購視乎市況及資金安排而定，董事會相信股份回購可提高本公司及股東的長遠價值。

除上文所披露者及獎勵股份計劃之信託人根據規則條例及獎勵股份計劃的信託契約在本年度內於市場上以總代價**188,442,000**港元購回合共**19,653,000**股股份外，於本年度，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 審核委員會

本公司已遵照上市規則成立審核委員會並訂明書面職權範圍。審核委員會的主要職責為檢討及監管本集團的財務申報程序及風險管理以及內部監控制度。審核委員會由全體獨立非執行董事（即梁漢基博士（審核委員會主席）、余大堅先生及陸釗女士）組成。

審核委員會已審閱本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度經審核綜合財務報表，並認為有關報表的編製符合適用會計準則，且已根據上市規則就此作出充分披露。

### 關聯方交易

本集團於本年度進行的關聯方交易的詳情載於綜合財務報表附註**30**。根據上市規則第十四**A**章，績效獎勵股份計劃授出的績效獎勵股份構成關連交易，並受限於申報、公告及獨立股東批准之規定，請參閱本年報「董事會報告－關連交易」分節，其餘附註**30(a)**所載的關聯方交易構成持續關連交易，惟獲全面豁免遵守披露規定。附註**30(b)**所載的關聯方交易不構成上市規則第十四**A**章所界定的關連交易或持續關連交易。

本公司確認其已遵守上市規則第十四**A**章之披露規定。

除本年報內所披露者外，本集團並無訂立須根據上市規則予以披露的關連交易。

### 關連交易

於二零二一年五月二十一日，董事會批准採納績效獎勵股份計劃並議決無償向多名承授人有條件授出最多**71,635,355**股績效獎勵股份（佔本公司於二零二一年五月二十一日已發行股本總數約**6%**），其中最多**69,486,293**股績效獎勵股份乃授予九名關連承授人，包括五名執行董事（即蔡宗建先生、許元先生、張竑先生、沈潔蕾女士及陳豐先生）及本公司附屬公司四名董事（即陳美伽女士、方翰鈴先生、王碩先生及羅承鋒先生），彼等均為本公司的關連人士。有關績效獎勵股份計劃及授出績效獎勵股份的進一步詳情，請參閱本年報「董事會報告－績效獎勵股份計劃」分節、本公司日期為二零二一年五月二十一日及二零二一年七月二十日的公告以及本公司日期為二零二一年六月二十八日的通函。



## 不獲豁免持續關連交易

### 福州天盟結構性合約

現行中國法律及法規限制外商在中國投資增值通信、互聯網內容及信息服務以及網絡遊戲。本公司全資附屬公司福州天極為外資企業，並無擁有在中國提供有關增值通信、互聯網內容及信息服務以及網絡遊戲的服務所需的許可證。

為遵守關於限制外商在中國擁有增值通信或禁止外商擁有互聯網內容及信息服務的中國法律，本集團過往透過福州天盟在中國經營自主開發網頁遊戲及客戶端遊戲的許可及發行。福州天盟作為中國內資公司持有某些重要的許可證，包括 ICP 許可證和互聯網出版許可證，以經營我們的業務。此外，福州天盟持有本集團的若干知識產權，部分亦歸屬於本集團的網絡遊戲開發功能。

於二零零七年，福州天極、創辦人及福州天盟訂立原有結構性合約，經於二零零九年及二零一三年訂立的協議補充，據此，福州天盟的財務業績將併入本公司，猶如福州天盟為本集團的附屬公司一般。關於原有結構性合約的細節，請參考本公司二零一八年年報的第84頁至85頁的內容。

### 終止原有結構性合約及訂立福州天盟結構性合約

於二零一八年十二月二十八日，創辦人各自與福州天盟登記持有人訂立股權轉讓協議（「股權轉讓協議」），據此，創辦人各自同意分別向鄭德陽先生及羅承鋒先生各轉讓福州天盟的50%股權，總代價為人民幣1,051萬元。同日，下文所述相關方亦已訂立下文所述的以下協議，將福州天盟的登記股東變更：

- (i) 終止協議，據此創辦人、福州天盟及福州天極同意，待福州天盟、福州天極及福州天盟登記持有人訂立福州天盟結構性合約後，原有結構性合約將予終止；
- (ii) 貸款協議，據此（其中包括）福州天極同意向鄭德陽先生及羅承鋒先生各自提供貸款以便根據股權轉讓協議向福州天盟登記持有人提供代價；及
- (iii) 三方協議，據此（其中包括）福州天極、創辦人及福州天盟登記持有人同意就創辦人欠付福州天極的貸款抵銷福州天盟登記持有人應付的股權轉讓協議項下的代價。

## 董事會報告

福州天盟結構性合約包括八份協議，各份協議的詳情概述如下：

- (i) 新認購期權協議：於二零一八年十二月二十八日，福州天盟、福州天極及福州天盟登記持有人訂立認購期權協議（「新認購期權協議」），據此，各福州天盟登記持有人不可撤回地授予福州天極或其指定人獨家權利，在中國法律允許時收購福州天盟的股權或資產。福州天極應付福州天盟股權持有人的代價金額將為人民幣1.0元或中國適用法律允許的最低可能金額。倘福州天極行使新認購期權協議項下認購期權以收購福州天盟的股權或資產，福州天盟登記持有人須退還所收取的任何代價。
- (ii) 新股權質押協議：於二零一八年十二月二十八日，福州天極及福州天盟登記持有人訂立股權質押協議（「新股權質押協議」），據此，福州天盟登記持有人就彼等各自於福州天盟的股權（為於福州天盟註冊資本的全部股權）向福州天極授出持續第一優先抵押權，以為福州天盟根據福州天盟結構性合約履行合約責任提供保證。此外，福州天盟登記持有人同意根據福州天極的指示以任何方式分配、使用或處置就福州天盟股權派付的股息及其他非現金分派。
- (iii) 鄭德陽先生的授權書：於二零一八年十二月二十八日，鄭德陽先生發出授權書（「鄭德陽先生的授權書」），據此，鄭德陽先生不可撤回地授權董事及彼等的繼承人或本公司的清盤人行使鄭德陽先生於福州天盟的一切股東權利。
- (iv) 羅承鋒先生的授權書：於二零一八年十二月二十八日，羅承鋒先生發出授權書（「羅承鋒先生的授權書」，連同鄭德陽先生的授權書統稱「新授權書」），據此，羅承鋒先生不可撤回地授權董事及彼等的繼承人或本公司的清盤人行使羅承鋒先生於福州天盟的一切股東權利。
- (v) 新獨家技術諮詢服務協議：於二零一八年十二月二十八日，福州天盟、福州天極及福州天盟登記持有人訂立獨家技術諮詢服務協議（「新獨家技術諮詢服務協議」），據此，福州天盟同意支付一筆費用予福州天極，作為福州天極按福州天盟的要求提供獨家技術諮詢服務以支持其營運的回報。根據新獨家技術諮詢服務協議，除非訂約雙方另行協定，否則福州天極將向福州天盟提供技術支援及諮詢服務，作為代價，福州天盟將按季度支付技術服務費，金額相當於福州天盟總收益扣除福州天盟應付的所有相關費用、成本及稅項。

- (vi) 新網絡遊戲許可協議：於二零一八年十二月二十八日，福州天極與福州天盟訂立網絡遊戲許可協議（「新網絡遊戲許可協議」），據此，福州天極同意授予福州天盟多款網絡遊戲軟件在中國營運的使用權。作為代價，福州天盟須向福州天極支付(i)應於簽署日期後支付的首次許可費；及(ii)根據市場公認的百分比按季度支付的佣金，而該佣金應為公平值。
- (vii) 鄭德陽先生的配偶承諾：於二零一八年十二月二十八日，鄭德陽先生的配偶發出一份配偶承諾（「鄭德陽先生的配偶承諾」），以承諾(i)鄭德陽先生於福州天盟的權益（連同其中任何其他權益）不屬於共同財產範圍；(ii)其無權享有或控制鄭德陽先生的該等權益且不會申索該等權益。鄭德陽先生履行、修訂或終止福州天盟結構性合約無需取得其授權或同意；(iii)其將簽立所有必要文件及採取所有必要行動以確保履行福州天盟結構性合約；及(iv)如果其獲得福州天盟的任何權益，其將服從並遵守福州天盟結構性合約的條款，並將按福州天極的要求簽訂任何與福州天盟結構性合約的形式和實質內容一致的任何文件。
- (viii) 羅承鋒先生的配偶承諾：於二零一八年十二月二十八日，羅承鋒先生的配偶發出一份配偶承諾（「羅承鋒先生的配偶承諾」，連同鄭德陽先生的配偶承諾統稱「配偶承諾」），以承諾(i)羅承鋒先生於福州天盟的權益（連同其中任何其他權益）不屬於共同財產範圍；(ii)其無權享有或控制羅承鋒先生的該等權益且不會申索該等權益。羅承鋒先生履行、修訂或終止福州天盟結構性合約無需取得其授權或同意；(iii)其將簽立所有必要文件及採取所有必要行動以確保履行福州天盟結構性合約；及(iv)如果其獲得福州天盟的任何權益，其將服從並遵守福州天盟結構性合約的條款，並將按福州天極的要求簽訂任何與福州天盟結構性合約的形式和實質內容一致的任何文件。

有關訂立福州天盟結構性合約的持續關連交易詳情，請參閱日期為二零一八年十二月二十八日的公告。

## 董事會報告

### 新瀚遼闊結構性合約

新瀚遼闊為於二零二零年九月成立的中國內資公司，持有ICP許可證，其主營業務包括(i)設計及開發手機遊戲，(ii)向中國終端用戶提供線上客服支持服務，以及(iii)在中國運營及持續維護已開發遊戲中文版。

綜合本集團遊戲發行戰略及拓寬發行網絡之考慮，董事相信另設一系列結構性合約，乃符合本公司及股東的整體利益。故此，於二零二零年，海南天志、新瀚遼闊與新瀚遼闊登記持有人訂立新瀚遼闊結構性合約，據此，新瀚遼闊財務業績將併入本公司，猶如新瀚遼闊為本集團的附屬公司。

新瀚遼闊結構性合約包括八份協議，各份協議的詳情概述如下：

- (i) 新瀚遼闊認購期權協議：於二零二零年十月三十日，海南天志、新瀚遼闊及新瀚遼闊登記持有人訂立認購期權協議（「新瀚遼闊認購期權協議」），據此，各新瀚遼闊登記持有人不可撤回地授予海南天志或其指定人獨家權利，在中國法律允許時收購新瀚遼闊的股權或資產。海南天志應付新瀚遼闊股權持有人的代價金額將為人民幣1.0元或中國適用法律允許的最低可能金額。倘海南天志行使新瀚遼闊認購期權協議項下認購期權以收購新瀚遼闊的股權或資產，新瀚遼闊登記持有人須退還所收取的任何代價。
- (ii) 新瀚遼闊股權質押協議：於二零二零年十月三十日，海南天志及新瀚遼闊登記持有人訂立股權質押協議（「新瀚遼闊股權質押協議」），據此，新瀚遼闊登記持有人就彼等各自於新瀚遼闊的股權（為於新瀚遼闊註冊資本的全部股權）向海南天志授出持續第一優先抵押權，以為新瀚遼闊根據新瀚遼闊結構性合約履行合約責任提供保證。此外，新瀚遼闊登記持有人同意根據海南天志的指示以任何方式分配、使用或處置就新瀚遼闊股權派付的股息及其他非現金分派。
- (iii) 鄭德陽先生的第二份授權書：於二零二零年十月三十日，鄭德陽先生發出授權書（「鄭德陽先生的第二份授權書」），據此，鄭德陽先生不可撤回地授權董事及彼等的繼承人或本公司的清盤人行使鄭德陽先生於新瀚遼闊的一切股東權利。
- (iv) 羅承鋒先生的第二份授權書：於二零二零年十月三十日，羅承鋒先生發出授權書（「羅承鋒先生的第二份授權書」，連同鄭德陽先生的第二份授權書統稱「第二份授權書」），據此，羅承鋒先生不可撤回地授權董事及彼等的繼承人或本公司的清盤人行使羅承鋒先生於新瀚遼闊的一切股東權利。

- (v) 新瀚遼闊獨家技術諮詢服務協議：於二零二零年十月三十日，新瀚遼闊，海南天志及新瀚遼闊登記持有人訂立獨家技術諮詢服務協議（「新瀚遼闊獨家技術諮詢服務協議」），據此，新瀚遼闊同意支付一筆費用予海南天志，作為海南天志按新瀚遼闊的要求提供獨家技術諮詢服務以支持其營運的回報。根據新瀚遼闊獨家技術諮詢服務協議，除非訂約雙方另行協定，否則海南天志將向新瀚遼闊提供技術支援及諮詢服務，作為代價，新瀚遼闊將按季度支付技術服務費，金額相當於新瀚遼闊總收益扣除新瀚遼闊應付的所有相關費用、成本及稅項。
- (vi) 新瀚遼闊網絡遊戲許可協議：於二零二零年十月三十日，海南天志與新瀚遼闊訂立網絡遊戲許可協議（「新瀚遼闊網絡遊戲許可協議」），據此，海南天志同意授予新瀚遼闊多款網絡遊戲軟件在中國營運的使用權。作為代價，新瀚遼闊須向海南天志支付(i)應於簽署日期後支付的首次許可費；及(ii)根據市場公認的百分比按季度支付的佣金，而該佣金應為公平值。
- (vii) 鄭德陽先生的第二份配偶承諾：於二零二零年十月三十日，鄭德陽先生的配偶發出一份配偶承諾（「鄭德陽先生的第二份配偶承諾」），以承諾(i)鄭德陽先生於新瀚遼闊的權益（連同其中任何其他權益）不屬於共同財產範圍；(ii)其無權享有或控制鄭德陽先生的該等權益且不會申索該等權益。鄭德陽先生履行、修訂或終止新瀚遼闊結構性合約無需取得其授權或同意；(iii)其將簽立所有必要文件及採取所有必要行動以確保履行新瀚遼闊結構性合約；及(iv)如果其獲得新瀚遼闊的任何權益，其將服從並遵守新瀚遼闊結構性合約的條款，並將按海南天志的要求簽訂任何與新瀚遼闊結構性合約的形式和實質內容一致的任何文件。
- (viii) 羅承鋒先生的第二份配偶承諾：於二零二零年十月三十日，羅承鋒先生的配偶發出一份配偶承諾（「羅承鋒先生的第二份配偶承諾」，連同鄭德陽先生的第二份配偶承諾統稱「第二份配偶承諾」），以承諾(i)羅承鋒先生於新瀚遼闊的權益（連同其中任何其他權益）不屬於共同財產範圍；(ii)其無權享有或控制羅承鋒先生的該等權益且不會申索該等權益。羅承鋒先生履行、修訂或終止新瀚遼闊結構性合約無需取得其授權或同意；(iii)其將簽立所有必要文件及採取所有必要行動以確保履行新瀚遼闊結構性合約；及(iv)如果其獲得新瀚遼闊的任何權益，其將服從並遵守新瀚遼闊結構性合約的條款，並將按海南天志的要求簽訂任何與新瀚遼闊結構性合約的形式和實質內容一致的任何文件。

## 董事會報告

就上市而言，本公司已向聯交所申請豁免而聯交所已授出豁免，即豁免本公司(i)嚴格遵守公告及本公司獨立股東批准的規定；(ii)制定根據福州天盟結構性合約應付的最高年度總值；及(iii)釐定福州天盟結構性合約的年期為三年或以下(只要本公司股份仍在聯交所上市)，惟須滿足招股章程中「持續關聯交易」一節所述的多項條件。新瀚遼闊結構性合約乃按福州天盟結構性合約複製，兩者條款實質上相同。根據上述情況，複製類似福州天盟結構性合約的結構性合約毋須嚴格遵守上市規則第十四A章項下公告及股東批准規定。

### 結構性合約對本集團的貢獻

董事認為，本集團保留結構性合約以維持在中國的地位作進一步的發展，但本集團的業務及營運則並無依賴福州天盟、新瀚遼闊或結構性合約。

下表比較福州天盟及新瀚遼闊於截至二零二一年十二月三十一日止年度營運的遊戲數目、遊戲收益及應佔資產：

#### 營運的遊戲數目：

|      | 內部開發<br>於二零二一年十二月三十一日 | 許可 |
|------|-----------------------|----|
| 福州天盟 | 1                     | 1  |
| 新瀚遼闊 | —                     | —  |

#### 遊戲收益\*：

|      | 相關實體應佔收益<br>截至二零二一年十二月三十一日止年度<br>千港元 | 佔本集團<br>總收益<br>的百分比<br>% |
|------|--------------------------------------|--------------------------|
| 福州天盟 | 301,304                              | 4.98                     |
| 新瀚遼闊 | —                                    | —                        |

\* 遊戲收益來自外部客戶。

## 資產：

|      | 相關實體應佔資產<br>於二零二一年十二月三十一日<br>千港元 | 佔本集團<br>總資產<br>的百分比<br>% |
|------|----------------------------------|--------------------------|
| 福州天盟 | 295,674                          | 6.64                     |
| 新瀚遼闊 | 373                              | 0.01                     |

## 持續申報及批准

董事確認，於本報告日期，結構性合約並無遭到中國有關部門的任何質疑，且本集團在根據結構性合約透過福州天盟及新瀚遼闊經營其業務方面並無遭到任何中國監管機構的任何干預或阻礙。

本集團已採取下列措施，以確保本集團的有效運作結構性合約的實施以及我們遵守結構性合約：

- 本公司確認，為確保結構性合約運作，本公司已檢討截至二零二一年十二月三十一日止年度的結構性合約整體表現及合規狀況。
- 獨立非執行董事將每年檢討結構性合約，並於年報確認(i)於上述年度進行的交易已根據結構性合約的相關條款訂立，因此福州天盟及新瀚遼闊產生的所有收益經扣除其應付的一切有關開支、成本及稅項後已由本集團保留；(ii)福州天盟及新瀚遼闊並無向其各自權益持有人分派股息或其他分派；及(iii)概無按照與現有結構性合約相同的條款訂立新合約或續訂合約。
- 如有必要，實施及遵守結構性合約過程中出現的重大問題或政府機構的任何監管查詢將於發生時提交董事會檢討及討論。
- 本公司將在其年報／中期報告中披露履行及遵守結構性合約的總體情況，以向股東及有意投資者提供最新資料。

## 董事會報告

- 董事將定期在年報／中期報告提供外商電信企業規定所設的最新資格規定及外商投資法律法規的發展，包括最新有關監管規範發展以及我們招攬具備相關經驗人員以符合該等資格規定的方案及進展。
- 如有必要，本公司將委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會檢討結構性合約的實施情況、檢討福州天極、福州天盟、海南天志及新瀚遼闊的法律合規情況以處理結構性合約引致的具體問題或事宜。
- 本公司已委聘畢馬威會計師事務所為其核數師以就結構性合約項下擬進行的交易執行年度程序，而核數師將每年進程序，確保福州天盟及新瀚遼闊並無向其各自權益持有人支付任何其後未以其他方式轉讓或轉撥予本集團的股息或其他分派及相關交易已獲董事會批准並根據結構性合約的條款而訂立。
- 除遵守上市規則適用規定於本年報披露者外，本集團尚未與任何現有或新的外商獨資企業或營運公司續期及／或複製任何結構性合約框架及與該等結構性合約相似的條款及條件。
- 福州天盟及新瀚遼闊均已向本公司管理層及核數師提供完整的相關記錄，以供核數師執行結構性合約項下相關交易的審閱程序。

### 與結構性合約有關的監管事宜

#### 外商電信企業規定

外商投資電信行業由《外商投資電信企業管理規定》(「外商電信企業規定」，由國務院於二零零一年十二月十一日頒佈並於二零零八年九月十日與二零一六年二月六日修訂)規管。根據外商電信企業規定，外國投資者須與中方投資者成立中外合資經營企業，方能投資電信產業。外商投資電信企業(外資電信企業)可以經營基礎電信業務及增值電信業務。經營增值電信業務的外方投資者在企業中的出資比例最終不得超過50%，惟根據外商投資准入特別管理措施(負面清單)(二零二一年版)、電子商務、國內多方通信、存儲轉發類、呼叫中心四項業務可由外商獨資企業經營。此外，外商電信企業規定要求收購中國增值電信業務的外商投資者，應當具有經營增值電信業務的良好往績和運營經驗(「資格規定」)。然而，誠如我們的中國法律顧問競天公誠所告知，於本報告日期，中國並無管理或實施規則界定「良好往績和經驗」的涵義。我們的中國法律顧問競天公誠亦告知，自上市日期起直至本年報日期，招股章程中所披露的外商電信企業規定條文所規定本集團業務的資格要求仍然維持不變。



本集團一直依賴我們在海外網絡遊戲業務經營方面的豐富經驗，力圖符合資格規定，以於增值電信服務外資所有權比例及增值電信企業外資所有權限制放寬時合資格收購福州天盟及新瀚遼闊的全部股權。我們的中國法律顧問競天公誠律師事務所認為本公司已根據資格規定合理評估所有適用規則的要求及承諾財務及其他資源，且概無任何適用中國法律、法規或規則就資格規定提供清晰指引或詮釋，上述措施對滿足資格規定而言於目前是充分的。

### 外商投資法

第十三屆全國人民代表大會第二次會議通過的《外商投資法》和國務院發佈的《外商投資法實施條例》已於二零二零年一月一日生效。

根據外商投資法，其規定外商投資為：外國的自然人、企業或者其他組織（「外國投資者」）直接或者間接在中國境內進行的投資活動（「外商投資」），包括下列情形：（一）外國投資者單獨或者與其他投資者共同在中國境內設立外商投資企業；（二）外國投資者取得中國境內企業的股份、股權、財產份額或者其他類似權益；（三）外國投資者單獨或者與其他投資者共同在中國境內投資新建項目；（四）法律、行政法規或者國務院規定的其他方式的投資。根據本公司的中國法律顧問競天公誠告知，外商投資法及外商投資法實施條例並未對合約安排是否屬於外商投資的形式做明確規定。

按照外商投資法及外商投資法實施條例的現有規定，如法律、行政法規及國務院並未將合約安排列作外商投資的形式，則合約安排將不會受到重大影響。但鑒於外商投資法對於外商投資的上述第（四）種情形的規定，不排除未來根據法律、行政法規或者國務院規定合約安排將可能被視作外商投資的一種形式。對此，本公司概不能保證合約安排及福州天盟及新瀚遼闊的業務於未來不會因中國法律及法規的變動而受到重大不利影響。

## 董事會報告

對此，鑒於外商投資法及外商投資法實施條例並未對合約安排是否作為外商投資形式進行明確，本公司認為此階段制定具體應對措施避免合約安排被認定為外商投資法項下的外商投資未必適當。如未來合約安排被認定為外商投資的一種形式，且針對合約安排並無特別的規定允許福州天盟及新瀚遼闊在滿足一定條件情況下可繼續開展相關外商投資限制或禁止類業務，則本公司或被要求出售其於福州天盟及新瀚遼闊的權益。本公司於二零一八年十二月二十八日公佈的公告中「有關新可變利益實體架構的風險及限制－無法保證福州天極與福州天盟之間的合約安排將被視為符合現有或日後的中國法律及法規」一段中已經披露適當的風險因素。

本公司確認倘於日後，結構性合約須予平倉或本公司須出售於福州天盟及新瀚遼闊的權益，其可委聘其他具資歷及牌照的國內營運商經營其在中國的網絡遊戲，因而可能對本集團的經營及財務表現造成不利影響，因聘用其他國內營運商可能會令本集團成本上升。然而，本公司預期對本集團營運及財務表現的不利影響不會重大，因考量到(1)結構性合約帶來的收益及資產分別約為4.98%和6.65%，及(2)福州天盟及新瀚遼闊將其各自資產轉讓予福州天極、海南天志或本集團的附屬公司IGG Singapore（視情況而定）並無法律阻礙。

### 獨立非執行董事的確認

獨立非執行董事已檢討結構性合約（統稱為「持續關連交易」）並確認於截至二零二一年十二月三十一日止年度：

- (i) 持續關連交易已於本公司一般日常業務過程中訂立；
- (ii) （如適用）持續關連交易按一般商業條款或不遜於獨立第三方自本司取得或向本公司提供之條款訂立；
- (iii) 持續關連交易已根據相關交易的協議條款訂立，而該等交易條款屬公平合理，並且符合本公司股東的整體利益；及
- (iv) 於上述年度進行的持續關連交易已根據結構性合約的相關條款訂立，因此福州天盟及新瀚遼闊產生的所有收益經扣除其應付的一切有關開支、成本及稅項後已由本集團保留；福州天盟及新瀚遼闊並無向其各自權益持有人分派股息或其他分派；及概無按照與現有結構性合約相同的條款訂立新合約或續訂合約。

## 本公司核數師的確認

本公司核數師畢馬威會計師事務所已獲委聘遵照香港會計師公會頒佈的《香港審驗應聘服務準則3000》的「歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘」，並參照《實務說明》第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，就持續關連交易作出匯報。

於執行與持續關連交易有關的程序後，畢馬威會計師事務所確認：

- a. 其並無發現任何事宜致使其相信所披露的持續關連交易未經本公司董事會批准。
- b. 就涉及本集團提供貨品或服務的交易而言，其並無發現任何事宜致使其相信披露的持續關連交易並非在各重大方面按照本公司的定價政策進行。
- c. 其並無發現任何事宜致使其相信披露的持續關連交易並非在各重大方面按照規管該等交易的相關協議訂立。
- d. 其並無發現任何事宜致使其相信福州天盟及新瀚遼闊向其各自權益持有人派發股息或作出其他分派。

畢馬威會計師事務所已根據上市規則第14A.56條就持續關連交易發出載有其發現和結論的函件。本公司已將核數師函件副本呈交聯交所。

## 僱員

### 酬金政策

本集團的酬金政策根據個別僱員的貢獻、資歷及才能計算，並由薪酬委員會定期檢討。

## 董事會報告

董事酬金經參考本集團的經營業績、個別人士表現及可比較的市場統計數據後由薪酬委員會建議並由董事會決定。有關董事薪酬及五大最高薪酬人士的詳情載於綜合財務報表附註8及9。

本公司已採納首次公開發售前購股權計劃、購股權計劃、股份獎勵計劃及績效獎勵股份計劃以激勵及回饋董事及合資格僱員。有關該等計劃的詳情載於本報告「首次公開發售前購股權計劃」、「購股權計劃」、「股份獎勵計劃」及「績效獎勵股份計劃」等段以及綜合財務報表附註24。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何薪酬。

### 退休金計劃

有關本集團退休金計劃的詳情載於綜合財務報表附註23。

### 主要關係

僱員被視為本集團最重要及具價值的資產。本集團人力資源管理的目的乃(i)藉提供公平、高效及優厚的薪酬待遇及推行全面表現評核計劃並提供適當激勵，以獎勵及表揚表現優秀的員工，及(ii)透過提供更佳的工作環境以建立僱員的歸屬感，並(iii)透過向僱員提供在職培訓及提供機會協助彼等在本集團內發展事業及晉升。

有關進一步詳情，請參閱本報告「企業社會責任報告 – 6員工關愛」一節。

### 主要客戶及供應商

本集團的客戶由數以億計的個人玩家及代理本集團遊戲的合作商組成。本集團為其供應的每款遊戲提供客戶服務支持，以迎合玩家的需要。本集團已採納多項措施以增強玩家與本集團之間的溝通，包括全年無休透過實時的遊戲內溝通、線上支援或電郵提供卓越的客戶服務支持。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的五大客戶僅佔本集團總收益的0.3%。

本集團的主要供應商包括廣告服務供應商、付款服務供應商、遊戲授權商以及伺服器、數據中心及帶寬供應商。本集團與該等供應商維持良好關係，並自該等供應商獲得專業及增值服務。大多數主要服務供應商已與本集團建立多年持續業務關係。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的最大及五大供應商分別佔本集團總採購額23.2%及59.7%。

據董事所知，於截至二零二一年十二月三十一日止年度的任何時間，概無董事、彼等的聯繫人或股東（就董事所知擁有本公司股本5%以上者）於本集團的任何五大客戶及供應商之中擁有任何權益。

### 銀行貸款及其他借款

本集團於二零二一年十二月三十一日並無記錄任何銀行貸款或其他借款。

### 優先認購權

組織章程細則或開曼群島（本公司的註冊成立地）適用於本公司的法例均無有關優先認購權的條文。

### 業務回顧

本年報「管理層討論及分析－業務回顧」一節所載本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業務回顧明確載入本報告並構成本董事會報告的一部分。

### 遵守法律及法規

本集團已委聘專業服務公司就本集團附屬公司經營所在各個司法權區的合規事宜提供諮詢，例如遵守聯交所及證監會發佈或規定的《上市規則》及其他監管規定、反貪腐法及個人隱私保護法，並密切注意任何新法例或監管變動。

截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，本集團已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規。

### 業務風險及風險管理

董事會知曉其對於本集團風險管理及內部監控系統成效的責任，旨在管理實現目標過程中的風險及對重大錯誤或損失提供合理保證。在全球進行業務活動時，本集團承受多項主要風險。本集團的管理層團隊定期監管及更新風險狀況和風險敞口，並就本集團對於減低風險的內部監控系統的有效性向審核委員會匯報。

# 董事會報告

## 業務風險

本集團在全球經營業務，面臨的業務風險，包括聲譽風險、投資及收購風險、稅務風險及公司責任及可持續發展風險。董事會定期會面並檢討本集團的投資及擴充策略、業務計劃、財務業績及主要的表現指標，以確保業務風險已受控制及管理，並可識別出潛在風險。

## 財務風險

本集團已採納財務風險管理政策，以控制本集團的財務風險，例如稅務風險、貨幣風險及財務報告風險。而且，董事會在本集團內財務部門協助下，每月監督財務業績及主要營運數據。

## 合規風險

本集團已採納內部程序，監管本集團的合規風險，以確保本集團已遵守本集團業務經營所在地區的法律及法規。此外，本集團不時委聘諮詢公司及專業顧問以保持本集團知悉規管環境的最新發展。

## 營運風險

本集團已採納程序管理其營運風險，例如人力資源風險及資訊科技監管風險。本集團每月監管其整體僱員流失率、滿意度及資訊科技系統狀況，並於出現任何風險指標時作出對策。

## 環境保護

本集團致力以對環境負責任的方式行事。為鼓勵資源可持續利用，本集團已實施減少能源消耗及回收消耗品（如電腦硬件、紙張及其他消耗品）的舉措。

本集團本身的業務並不構成任何重大的工業及環境污染，因本集團並無從事任何生產活動。本集團已向承包商中建八局第一建設有限公司授予建造合約，並將在該土地上建造辦公樓，詳情載於「董事會報告一年末以來的重要事項」一節。建造合約規定了承包商遵守環境保護措施的義務。本集團將密切監察工程進度及對其在國家的監管變化保持警覺。

本集團本年度的環境保護行為詳情載於「企業社會責任報告－8綠色運營」章節。

## 年末以來的重要事項

於二零二二年一月十八日，本公司的間接全資附屬公司福州天平就在位於中國福州市晉安區的該土地上建造辦公樓與中建八局第一建設有限公司(承建商)訂立中標通知書，據此福州天平向承建商授出建造合約，合約金額為人民幣422,302,925元(相當於約515,003,567港元)。於同一天，在訂立中標通知書後簽署了正式建造協議。截至本報告日，該工程處於樁基建設階段，預計將於二零二四年二月竣工。有關更多詳情，請參閱本公司於二零二二年一月十八日刊發之公告。

## 足夠公眾持股量

根據本公司可從公開途徑取得的資料及據董事所知，本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報刊發日期期間一直維持上市規則所規定不少於本公司已發行股份25%的指定公眾持股量。

## 核數師

截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的綜合財務報表已由畢馬威會計師事務所審核，其將於應屆股東週年大會退任並符合資格願意重獲委任。彼等重獲委任的決議案將於應屆股東週年大會提呈。本公司過去三年內沒有更換核數師。

代表董事會

主席

蔡宗建

香港，二零二二年三月二十八日

# 獨立核數師報告

致IGG Inc股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第117至207頁的IGG Inc(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)以及與我們對開曼群島綜合財務報表的審計相關的道德要求，我們獨立於貴集團，並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。



| 收入確認及遞延收入的計算   |  |
|--|--|
| 請參閱綜合財務報表附註3、附註4和附註26以及附註2(r)(i)的會計政策。   |  |
| 關鍵審計事項   | 我們的審計如何處理該事項   |
| <p>貴集團通過以免費模式但同時亦為遊戲玩家提供通過現金購買高級遊戲資源的選擇運營其自主研發的網絡遊戲來產生收入。該等高級遊戲資源是虛擬道具，在遊戲中能夠為玩家提供額外的能力以增強其遊戲體驗。玩家可採用不同的支付平台（如：Google Play及Apple App Store）為高級遊戲資源進行付款。該等第三方支付平台有權收取從向玩家收取的高級遊戲資源的所得款項總額中預扣及扣除的服務費後，以淨額支付給貴集團。</p> <p>高級遊戲資源的收入於付費玩家通過每次購買獲得更好遊戲體驗的期間按比例進行確認。管理層在考慮遊戲商業模式、玩家消費模式以及遊戲中玩家獲得高級遊戲資源的權利後，逐個遊戲做出判斷、估計服務期限。</p> | <p>我們就評估收入確認及遞延收入計算的審計程序包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 管理層就收入確認的完整性、存在性以及準確性的關鍵內部控制的設計、執行和運作有效性進行評估，其中包括讓我們的內部信息技術風險管理專家對相關的一般和自動信息技術控制進行評估；</li> <li>• 對單獨為貴集團產生重大收入的高級遊戲資源的購買模式進行檢查，並審閱貴集團向玩家提供的服務條款，以了解高級遊戲資源的銷售條款，其中包括貴集團就銷售高級遊戲資源所產生的義務，以及參考現行會計政策的規定對貴集團的收入確認標準進行評估；</li> <li>• 以抽樣方式對管理層就選定類別遊戲的期間的假設和判斷進行評估，並對該等預估的歷史準確性開展追溯審查；</li> </ul> |

## 獨立核數師報告

| 收入確認及遞延收入的計算  |   |
|---|---|
| 請參閱綜合財務報表附註3、附註4和附註26以及附註2(r)(i)的會計政策。  |   |
| 關鍵審計事項  | 我們的審計如何處理該事項  |
| <p>於每個報告期末，就高級遊戲資源所收取款項尚未攤銷的部分計入遞延收入。</p> <p>我們將收入確認和遞延收入計算確定為關鍵審計事項，是因為收入是貴集團的關鍵業績指標之一，且存在管理層為達到特定目標或預期而操縱收入確認時間的固有風險。</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>以抽樣方式獲取支付平台發出的每月結算報表以及銀行水單，將結算報表的金額與銀行水單進行比較，並將報表中的金額與賬簿記錄的金額和貴集團的記錄進行核對，評估調節項目是否按照現行會計準則進行列賬；及</li> <li>參考主要估計和假設，重新計算貴集團的收入和遞延收入，並將結果與貴集團於年末確認的收入和遞延收入進行比較。</li> </ul> |

# 獨立核數師報告

## 綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適用)。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是廖顯斌。

畢馬威會計師事務所  
執業會計師  
香港中環  
遮打道十號  
太子大廈八樓

二零二二年三月二十八日

# 綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

|                    | 附註   | 二零二一年<br>千港元       | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述)<br>(附註2(b)(i)) |
|--------------------|------|--------------------|--------------------------------------|
| 收入                 | 4    | 6,050,894          | 5,464,035                            |
| 銷售成本               |      | <u>(1,852,808)</u> | <u>(1,648,596)</u>                   |
| 毛利                 |      | 4,198,086          | 3,815,439                            |
| 其他淨(損失)/收益         | 5    | (31,130)           | 995,854                              |
| 銷售及分銷費用            |      | (1,953,129)        | (1,436,566)                          |
| 行政費用               |      | (447,829)          | (358,853)                            |
| 研發費用               |      | <u>(1,253,767)</u> | <u>(689,959)</u>                     |
| 經營溢利               |      | 512,231            | 2,325,915                            |
| 融資成本               | 6(b) | (5,976)            | (3,465)                              |
| 應佔聯營公司和合營企業的業績     |      | <u>(60,038)</u>    | <u>(17,922)</u>                      |
| 稅前溢利               | 6    | 446,217            | 2,304,528                            |
| 所得稅費用              | 7(a) | <u>(76,605)</u>    | <u>(207,746)</u>                     |
| 年度溢利               |      | <u>369,612</u>     | <u>2,096,782</u>                     |
| 以下各方應佔部分：          |      |                    |                                      |
| 本公司權益股東            |      | 370,438            | 2,097,015                            |
| 非控股權益              |      | <u>(826)</u>       | <u>(233)</u>                         |
| 年度溢利               |      | <u>369,612</u>     | <u>2,096,782</u>                     |
| 每股盈利<br>(每股以港元為單位) | 10   |                    |                                      |
| 基本                 |      | <u>0.3158</u>      | <u>1.7252</u>                        |
| 攤薄                 |      | <u>0.3127</u>      | <u>1.7040</u>                        |

第124頁至第207頁的附註屬本財務報表的一部分。本公司就本年度溢利應付權益股東股息的詳情載列於附註27(b)。

## 綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

|                    | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述)<br>(附註2(b)(i)) |
|--------------------|----------------|--------------------------------------|
| 年度溢利               | <u>369,612</u> | <u>2,096,782</u>                     |
| 年度其他全面收益(除稅後)      |                |                                      |
| 其後可能重新分類為損益的項目：    |                |                                      |
| 海外附屬公司財務報表的外幣換算差額： | <u>45,466</u>  | <u>51,264</u>                        |
| 年度全面收益總額           | <u>415,078</u> | <u>2,148,046</u>                     |
| 以下各方應佔部分：          |                |                                      |
| 本公司權益股東            | 415,904        | 2,148,279                            |
| 非控股權益              | <u>(826)</u>   | <u>(233)</u>                         |
| 年度全面收益總額           | <u>415,078</u> | <u>2,148,046</u>                     |

第124頁至第207頁的附註屬本財務報表的一部分。

# 綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

|                  | 附註    | 於二零二一年<br>十二月三十一日<br>千港元 | 於二零二零年<br>十二月三十一日<br>千港元<br>(經重述)<br>(附註2(b)(i)) | 於二零二零年<br>一月一日<br>千港元<br>(經重述)<br>(附註2(b)(i)) |
|------------------|-------|--------------------------|--|---|
| <b>非流動資產</b>     |       |                          |  |   |
| 物業、廠房和設備         | 11    | 427,807                  | 334,308  | 336,861                                       |
| 無形資產             | 12    | 12,148                   | 15,876   | 5,154   |
| 土地使用權            | 13    | 249,645                  | —  | —   |
| 其他非流動資產          | 14    | 215,231                  | 153,374  | 19,879  |
| 於聯營公司和合營企業的權益    | 16    | 487,407                  | 402,975  | 34,383  |
| 其他金融資產           | 17    | 534,088                  | 1,260,633  | 556,094                                       |
| 遞延稅項資產           | 25(b) | 30,349                   | 2,008  | 976   |
| <b>非流動資產總額</b>   |       | <b>1,956,675</b>         | <b>2,169,174</b>                                 | <b>953,347</b>                                |
| <b>流動資產</b>      |       |                          |  |   |
| 存貨               |       | 2,326                    | 1,834  | 2,473   |
| 應收賬款和其他應收款       | 18    | 59,754                   | 39,344   | 42,316  |
| 預付款項             |       | 58,137                   | 67,047   | 54,590  |
| 應收資金             | 19    | 420,931                  | 425,135  | 262,928                                       |
| 受限制存款            |       | 6,398                    | 5,926  | 3,931   |
| 現金及現金等價物         | 20    | 1,949,971                | 2,172,658  | 2,391,486                                     |
| <b>流動資產總額</b>    |       | <b>2,497,517</b>         | <b>2,711,944</b>                                 | <b>2,757,724</b>                              |
| <b>流動負債</b>      |       |                          |  |   |
| 應付賬款和其他應付款       | 21    | 524,983                  | 333,235  | 258,570                                       |
| 租賃負債             | 22    | 86,127                   | 38,333   | 29,315  |
| 應付稅項             | 25(a) | 216,325                  | 329,003  | 246,206                                       |
| 遞延收入             | 26    | 232,660                  | 266,497  | 196,346                                       |
| <b>流動負債總額</b>    |       | <b>1,060,095</b>         | <b>967,068</b>                                   | <b>730,437</b>                                |
| <b>流動資產淨值</b>    |       | <b>1,437,422</b>         | <b>1,744,876</b>                                 | <b>2,027,287</b>                              |
| <b>資產總值減流動負債</b> |       | <b>3,394,097</b>         | <b>3,914,050</b>                                 | <b>2,980,634</b>                              |



# 綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

|                      |       | 於二零二一年<br>十二月三十一日<br>千港元 | 於二零二零年<br>十二月三十一日<br>千港元<br>(經重述)<br>(附註2(b)(i)) | 於二零二零年<br>一月一日<br>千港元<br>(經重述)<br>(附註2(b)(i)) |
|----------------------|-------|--------------------------|--|---|
| <b>非流動負債</b>         |       |                          |  |   |
| 租賃負債                 | 22    | <b>72,781</b>            | 50,647   | 59,345  |
| 遞延稅項負債               | 25(b) | <b>7,860</b>             | 5,216  | 3,987   |
| <b>非流動負債總額</b>       |       | <b>80,641</b>            | 55,863   | 63,332  |
| <b>資產淨值</b>          |       | <b>3,313,456</b>         | 3,858,187  | 2,917,302                                     |
| <b>資本和儲備</b>         |       |                          |  |   |
| 股本                   | 27(c) | <b>23</b>                | 23   | 24  |
| 儲備                   |       | <b>3,313,433</b>         | 3,858,397  | 2,917,278                                     |
| <b>本公司權益股東應佔權益總額</b> |       | <b>3,313,456</b>         | 3,858,420  | 2,917,302                                     |
| <b>非控股權益</b>         |       | <b>—</b>                 | (233)  | —   |
| <b>權益總額</b>          |       | <b>3,313,456</b>         | 3,858,187  | 2,917,302                                     |

董事會於二零二二年三月二十八日核准並許可發出。

蔡宗建  
董事

沈潔蕾  
董事

第124頁至第207頁的附註屬本財務報表的一部分。

# 綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

|              |             | 本公司權益股東應佔部分  |               |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|--------------|-------------|--------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 附註           | 股本          | 股份溢價         | 以股份為基礎的支付儲備   | 股份獎勵計劃所持股份  | 購回以供註銷的股份   | 法定儲備        | 其他儲備        | 匯兌儲備        | 保留溢利        | 總額          | 非控股權益       | 權益總額        |
|              | (附註27(c))   | (附註27(d)(i)) | (附註27(d)(ii)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) |
|              | 千港元         | 千港元          | 千港元           | 千港元         | 千港元         | 千港元         | 千港元         | 千港元         | 千港元         | 千港元         | 千港元         | 千港元         |
|              | (經重述)       | (經重述)        | (經重述)         | (經重述)       | (經重述)       | (經重述)       | (經重述)       | (經重述)       | (經重述)       | (經重述)       | (經重述)       | (經重述)       |
|              | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i))  | (附註2(b)(i))   | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) | (附註2(b)(i)) |
| 於二零二零年       |             |              |               |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 一月一日的結餘      | 24          | 177,899      | 76,809        | (133,182)   | (4,518)     | 683         | 27,001      | (51,843)    | 2,824,429   | 2,917,302   | -           | 2,917,302   |
| 截至二零二零年      |             |              |               |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 十二月三十一日止年度   |             |              |               |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 的權益變動：       |             |              |               |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 年度溢利         | -           | -            | -             | -           | -           | -           | -           | -           | 2,097,015   | 2,097,015   | (233)       | 2,096,782   |
| 其他全面收益       | -           | -            | -             | -           | -           | -           | -           | 51,264      | -           | 51,264      | -           | 51,264      |
| 全面收益總額       | -           | -            | -             | -           | -           | -           | -           | 51,264      | 2,097,015   | 2,148,279   | (233)       | 2,148,046   |
| 權益結算的股份支付    | -           | -            | 24,650        | -           | -           | -           | -           | -           | -           | 24,650      | -           | 24,650      |
| 就股份獎勵計劃購買的股份 | 27(c)       | -            | -             | (23,994)    | -           | -           | -           | -           | -           | (23,994)    | -           | (23,994)    |
| 購回普通股        | 27(c)       | -            | -             | -           | (389,072)   | -           | -           | -           | -           | (389,072)   | -           | (389,072)   |
| 註銷普通股        | 27(c)       | (1)          | (188,607)     | -           | 341,955     | -           | -           | -           | (153,347)   | -           | -           | -           |
| 行使購股權        | 27(c)       | -*           | 6,681         | (2,426)     | -           | -           | -           | -           | -           | 4,255       | -           | 4,255       |
| 獎勵股份的歸屬      | 27(c)       | -            | 4,027         | (24,400)    | 20,373      | -           | -           | -           | -           | -           | -           | -           |
| 股份獎勵計劃已收股息   | -           | -            | -             | -           | -           | -           | 13,912      | -           | -           | 13,912      | -           | 13,912      |
| 已派付二零一九年第二次  |             |              |               |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 中期股息         | 27(b)(ii)   | -            | -             | -           | -           | -           | -           | -           | (219,556)   | (219,556)   | -           | (219,556)   |
| 已派付二零二零年第一次  |             |              |               |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 中期股息和特別股息    | 27(b)(i)    | -            | -             | -           | -           | -           | -           | -           | (617,356)   | (617,356)   | -           | (617,356)   |
| 於二零二零年       |             |              |               |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
| 十二月三十一日的結餘   | 23          | -            | 74,633        | (136,803)   | (51,635)    | 683         | 40,913      | (579)       | 3,931,185   | 3,858,420   | (233)       | 3,858,187   |

\* 該等金額表示少於1,000港元的數額。

# 綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

|                                |                            | 本公司權益股東應佔部分                     |   |                           |                          |                 |                                      |                                       |                 |           |                  |                 |
|--------------------------------|----------------------------|---------------------------------|---|---------------------------|--------------------------|-----------------|--------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|-----------|------------------|-----------------|
| 附註                             | 股本<br>(附註27<br>(c))<br>千港元 | 股份溢價<br>(附註27<br>(d)(i))<br>千港元 | 以股份<br>為基礎的<br>支付儲備<br>(附註27<br>(d)(ii))<br>千港元 | 股份<br>獎勵計劃<br>所持股份<br>千港元 | 購回<br>以供註銷<br>的股份<br>千港元 | 法定<br>儲備<br>千港元 | 其他<br>儲備<br>(附註27<br>(d)(iv))<br>千港元 | 匯兌<br>儲備<br>(附註27<br>(d)(iii))<br>千港元 | 保留<br>溢利<br>千港元 | 總額<br>千港元 | 非控股<br>權益<br>千港元 | 權益<br>總額<br>千港元 |
|                                |                            |                                 |   |                           |                          |                 |                                      |                                       |                 |           |                  |                 |
| 於二零二零年                         |                            |                                 |   |                           |                          |                 |                                      |                                       |                 |           |                  |                 |
| 十二月三十一日的結餘<br>(經重述)(附註2(b)(i)) |                            |                                 |   |                           |                          |                 |                                      |                                       |                 |           |                  |                 |
|                                | 23                         | -                               | 74,633  | (136,803)                 | (51,635)                 | 683             | 40,913                               | (579)                                 | 3,931,185       | 3,858,420 | (233)            | 3,858,187       |
| 截至二零二一年                        |                            |                                 |   |                           |                          |                 |                                      |                                       |                 |           |                  |                 |
| 十二月三十一日止年度                     |                            |                                 |   |                           |                          |                 |                                      |                                       |                 |           |                  |                 |
| 的權益變動：                         |                            |                                 |   |                           |                          |                 |                                      |                                       |                 |           |                  |                 |
| 年度溢利                           | -                          | -                               | -   | -                         | -                        | -               | -                                    | -                                     | 370,438         | 370,438   | (826)            | 369,612         |
| 其他全面收益                         | -                          | -                               | -   | -                         | -                        | -               | -                                    | 45,466                                | -               | 45,466    | -                | 45,466          |
| 全面收益總額                         | -                          | -                               | -   | -                         | -                        | -               | -                                    | 45,466                                | 370,438         | 415,904   | (826)            | 415,078         |
| 收購非控股權益                        | -                          | -                               | -   | -                         | -                        | -               | -                                    | -                                     | -               | -         | 1,059            | 1,059           |
| 權益結算的股份支付                      | -                          | -                               | 82,426  | -                         | -                        | -               | -                                    | -                                     | -               | 82,426    | -                | 82,426          |
| 就股份獎勵計劃購買的股份                   | 27(c)                      | -                               | -   | (188,442)                 | -                        | -               | -                                    | -                                     | -               | (188,442) | -                | (188,442)       |
| 購回普通股                          | 27(c)                      | -                               | -   | -                         | (61,628)                 | -               | -                                    | -                                     | -               | (61,628)  | -                | (61,628)        |
| 註銷普通股                          | 27(c)                      | -*                              | (12,307)  | -                         | 113,263                  | -               | -                                    | -                                     | (100,956)       | -         | -                | -               |
| 行使購股權                          | 27(c)                      | -*                              | 8,360   | (3,124)                   | -                        | -               | -                                    | -                                     | -               | 5,236     | -                | 5,236           |
| 獎勵股份的歸屬                        | 27(c)                      | -                               | 3,947   | (27,531)                  | 23,584                   | -               | -                                    | -                                     | -               | -         | -                | -               |
| 劃撥至法定儲備                        | -                          | -                               | -   | -                         | -                        | 217             | -                                    | -                                     | (217)           | -         | -                | -               |
| 股份獎勵計劃已收股息                     | -                          | -                               | -   | -                         | -                        | -               | 15,182                               | -                                     | -               | 15,182    | -                | 15,182          |
| 已派付二零二零年第二次<br>中期股息和特別股息       | 27(b)(ii)                  | -                               | -   | -                         | -                        | -               | -                                    | -                                     | (640,500)       | (640,500) | -                | (640,500)       |
| 已派付二零二一年第一次<br>中期股息            | 27(b)(i)                   | -                               | -   | -                         | -                        | -               | -                                    | -                                     | (173,142)       | (173,142) | -                | (173,142)       |
| 於二零二一年                         |                            |                                 |   |                           |                          |                 |                                      |                                       |                 |           |                  |                 |
| 十二月三十一日的結餘                     |                            |                                 |   |                           |                          |                 |                                      |                                       |                 |           |                  |                 |
|                                | 23                         | -                               | 126,404   | (301,661)                 | -                        | 900             | 56,095                               | 44,887                                | 3,386,808       | 3,313,456 | -                | 3,313,456       |

\* 該等金額表示少於1,000港元的數額。

第124頁至第207頁的附註屬本財務報表的一部分。

# 綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

|                          | 附註    | 二零二一年<br>千港元       | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述)<br>(附註2(b)(i)) |
|--------------------------|-------|--------------------|--------------------------------------|
| <b>經營活動</b>              |       |                    |                                      |
| 經營活動產生的現金                | 20(b) | <b>850,600</b>     | 1,372,627                            |
| 已付所得稅                    |       | <b>(196,416)</b>   | (94,417)                             |
| 收到的利息                    |       | <b>6,079</b>       | 13,849                               |
| <b>經營活動產生的現金淨額</b>       |       | <b>660,263</b>     | 1,292,059                            |
| <b>投資活動</b>              |       |                    |                                      |
| 購買物業、廠房和設備及無形資產的付款       |       | <b>(128,344)</b>   | (32,442)                             |
| 購置辦公室物業的預付款              |       | <b>(142,396)</b>   | —                                    |
| 收購土地使用權的付款               |       | <b>(122,225)</b>   | (126,700)                            |
| 無公開報價權益投資收到的股息           |       | <b>37,677</b>      | 16,686                               |
| 出售物業、廠房和設備及無形資產所得款項      |       | <b>25</b>          | 159                                  |
| 購買其他金融資產的付款              |       | <b>(273,385)</b>   | (65,142)                             |
| 出售其他金融資產所得款項             |       | <b>1,001,274</b>   | 334,070                              |
| 處置一家聯營公司及一家合營企業所得款項      |       | <b>365</b>         | —                                    |
| 於聯營公司和合營企業的投資            |       | <b>(160,587)</b>   | (384,488)                            |
| <b>投資活動產生的／(所用的)現金淨額</b> |       | <b>212,404</b>     | (257,857)                            |
| <b>融資活動</b>              |       |                    |                                      |
| 已付租金的本金金額                | 20(c) | <b>(62,624)</b>    | (29,489)                             |
| 已付租金的利息金額                | 20(c) | <b>(5,976)</b>     | (3,465)                              |
| 已付股息                     |       | <b>(798,460)</b>   | (823,000)                            |
| 購回股份付款                   |       | <b>(61,628)</b>    | (389,072)                            |
| 就股份獎勵計劃購買股份付款            |       | <b>(188,442)</b>   | (23,994)                             |
| 行使購股權所得款項                | 27    | <b>5,236</b>       | 4,255                                |
| <b>融資活動所用的現金淨額</b>       |       | <b>(1,111,894)</b> | (1,264,765)                          |
| <b>現金及現金等價物變動淨額</b>      |       | <b>(239,227)</b>   | (230,563)                            |
| 於一月一日的現金及現金等價物           | 20(a) | <b>2,172,658</b>   | 2,391,486                            |
| 外幣匯率變動的影響                |       | <b>16,540</b>      | 11,735                               |
| <b>於十二月三十一日的現金及現金等價物</b> | 20(a) | <b>1,949,971</b>   | 2,172,658                            |

第124頁至第207頁的附註屬本財務報表的一部分。

## 1 公司及集團資料

IGG Inc (「本公司」) 於二零零七年八月十六日根據《開曼群島公司法》第22章(一九六一年第三號法律，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊地址為：P.O.Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands。本公司的股份於二零一三年十月十八日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板上市。於二零一五年七月七日，本公司股份轉往聯交所主板上市。

本公司的主要業務是投資控股。本集團主要在國際市場從事網絡遊戲的開發及經營。本集團的主要業務於本年度並無發生任何重大變動。

本公司董事認為，截至本報告日期，本公司並無任何控股股東。

## 2 主要會計政策

### (a) 合規聲明

本財務報表是按照國際會計準則理事會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》(此統稱包含所有適用的個別《國際財務報告準則》、《國際會計準則》和詮釋)。本財務報表同時符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》披露規定。以下是本集團採用的主要會計政策概要。

國際會計準則理事會頒佈了若干經修訂的《國際財務報告準則》，其均於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納。有關本集團本年及以往會計期間的財務報表首次應用這些新訂和經修訂而改變的會計政策的相關影響，請參閱附註2(c)。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (b) 財務報表的編製基準

截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)及本集團於聯營公司和合營企業的權益。

為遵守關於限制外商在中國擁有增值通信或禁止外商擁有互聯網內容及信息服務的中國法律，本集團目前透過結構化實體－福州天盟數碼有限公司(「福州天盟」)和海南新瀚遼闊網絡科技有限公司(「海南新瀚遼闊」)在中國內地經營其網絡遊戲業務。

若干結構性合約(「原有結構性合約」)已於二零零七年十一月在福州天盟、福州天極數碼有限公司(「福州天極」)、蔡宗建先生和池元先生(「原登記持有人」)(福州天盟的原合法股東及本公司的核心創辦人)間生效。

原有結構性合約使本集團得以透過福州天極實際控制福州天盟。具體而言，福州天極承諾向福州天盟提供其所要求的若干技術服務以支持其經營。作為回報，本集團有權通過對所提供的有關服務收取公司間費用，享有福州天盟產生的絕大部分經營溢利及剩餘利益。原登記持有人亦須應本集團的要求，並於獲得中國法律允許後，按中國法律所允許的代價，將彼等於福州天盟的權益轉讓予本集團或本集團所指定人士。原登記持有人亦已就福州天盟的持續責任將福州天盟的擁有權權益抵押予本集團。福州天極擬於需要時持續向福州天盟提供或協助其取得財政支持。因此，本集團有權利因涉足福州天盟而取得可變回報及有能力透過其對福州天盟的權力影響該等回報。

於二零一八年十二月二十八日，蔡宗建先生和池元先生分別將各自持有的福州天盟的權益轉讓予鄭德陽先生和羅承鋒先生(「福州天盟登記持有人」)。一系列新結構性合約(「福州天盟結構性合約」)已於同日在福州天盟、福州天極和福州天盟登記持有人間生效。除登記持有人相關信息，福州天盟結構性合約與原有結構性合約相比並未發生實質性變更。本集團同樣有權通過福州天盟結構性合約享有福州天盟的可變回報。登記持有人的變更不影響本集團對福州天盟的控制。

## 2 主要會計政策(續)

### (b) 財務報表的編製基準(續)

二零二零年十月，海南新瀚遼闊、海南天志網絡科技有限公司(「海南天志」、海南新瀚遼闊的法定股東鄭德陽先生和羅承鋒先生(「新瀚遼闊登記持有人」)之間的若干結構性合約(「新瀚遼闊結構性合約」)開始生效。

新瀚遼闊結構性合約使本集團得以透過海南天志實際控制海南新瀚遼闊。具體而言，海南天志承諾向海南新瀚遼闊提供其所要求的若干技術服務以支持其經營。作為回報，本集團有權通過對所提供的有關服務收取公司間費用，享有海南新瀚遼闊產生的絕大部分經營溢利和剩餘利益。新瀚遼闊登記持有人亦須應本集團的要求，並於獲得中國法律允許後，按中國法律所允許的代價將彼等於海南新瀚遼闊的權益轉讓予本集團或本集團的指定人士。新瀚遼闊登記持有人亦已就海南新瀚遼闊的持續責任將海南新瀚遼闊的擁有權權益抵押予本集團。海南天志擬於需要時持續向海南新瀚遼闊提供或協助其取得財政支持。因此，本集團有權力因涉足海南新瀚遼闊而取得可變回報及有能力透過其對海南新瀚遼闊的權力影響該等回報。

因此，福州天盟和海南新瀚遼闊作為本公司的附屬公司入賬。

除若干權益投資是按公允價值入賬外，編製本財務報表時是以歷史成本作為計量基準。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (b) 財務報表的編製基準(續)

#### (i) 呈報貨幣變動

本公司的功能貨幣為美元。本財務報表以港元列報，且除非另有說明，否則所有數值均四捨五入至最接近的千元整數。

本集團在編製截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表時，已將其列報貨幣由美元改為港元。

考慮到本公司股份在香港聯合交易所有限公司上市，董事會認為採納港元作為本集團綜合財務報表的列報貨幣是更為適當的。此外，董事會認為，更改列報貨幣可以讓本公司股東及有意投資者更準確了解本集團的財務表現。

本集團已追溯應用列報貨幣的變更。該等簡明綜合財務資料中的比較數據採用適用的平均匯率將美元折算成港元，該匯率近似於綜合損益表項目的實際匯率以及綜合財務狀況表項目的適用收盤匯率。

管理層需在編製符合《國際財務報告準則》的財務報表時作出會對會計政策的應用，以及資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響的判斷、估計和假設。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層因應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了管理層在無法依循其他途徑即時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

管理層會不斷審閱各項估計和相關假設。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《國際財務報告準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷，以及主要的估計數額不確定因素的討論內容，載列於附註3。



## 2 主要會計政策(續)

### (c) 會計政策變動

國際會計準則理事會頒佈了以下對《國際財務報告準則》的修訂，這些修訂在本集團當前的會計期間首次生效：

- 《國際財務報告準則》第9號、《國際會計準則》第39號、《國際財務報告準則》第7號、《國際財務報告準則》第4號及《國際財務報告準則》第16號的修訂—「利率基準改革－第二階段」
- 《國際財務報告準則》第16號修訂—「二零二一年六月三十日以後新冠肺炎疫情相關租金減讓」

概無任何政策修訂對本集團於本財務報告中編製或呈報當前或過往業績及財務狀況產生重大影響。本集團並未採納任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

#### **《國際財務報告準則》第16號修訂—「二零二一年六月三十日以後新冠肺炎疫情相關租金減讓(二零二一年修訂)」**

本集團先前應用《國際財務報告準則》第16號的簡化方法，允許承租人在達到合資格條件下，無需評估由新冠肺炎疫情直接引發的具體的租金減讓是否構成租賃修改(參閱附註2(j))。其中一項條件要求租賃付款的減額僅影響最初在指定時限或之前到期的付款。二零二一年修訂將這一時限從二零二一年六月三十日延長至二零二二年六月三十日。

本集團已於本財政年度提前採納二零二一年修訂。因此，所收到的租金減讓已於觸發該等付款額的事件或情況發生的期間作為負可變租賃付款額計入損益(參閱附註11(b))。於二零二一年一月一日，權益的期初結餘並未受到任何影響。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (d) 附屬公司和非控股權益

附屬公司是指受本集團控制的實體。當本集團因參與實體業務而承擔可變動回報的風險或因此享有可變動回報，且有能力透過向實體施加權力而影響該等回報時，則本集團控制該實體。在評估本集團是否擁有上述權力時，僅考慮(本集團和其他方所持有的)實質權利。

於附屬公司的投資由控制開始當日至控制終止當日在綜合財務報表中合併計算。集團內部往來的結餘、交易和現金流量，以及集團內部交易所產生的任何未變現溢利，會在編製綜合財務報表時全數抵銷。

非控股權益是指並非由本公司直接或間接擁有的附屬公司權益，而本集團並沒有與這些權益的持有人訂立任何可導致本集團整體就這些權益而承擔符合金融負債定義的合約義務的額外條款。就每項企業合併而言，本集團可選擇按附屬公司的可辨別資產淨值的公允價值或非控股權益所佔附屬公司可辨別資產淨值的比例計量任何非控股權益。

非控股權益在綜合財務狀況表內的權益項目中，與本公司權益股東應佔的權益分開列示。非控股權益所佔本集團業績的權益，會按照本年度損益總額和全面收益總額在非控股權益與本公司權益股東之間作出分配的形式，在綜合損益表和綜合全面收益表中列示。

本集團於附屬公司的權益變動，如不會導致喪失控制權，便會按權益交易列賬，並在綜合權益項目中調整控股及非控股權益的數額，以反映相對權益的變動，但不會調整商譽，亦不會確認損益。

當本集團喪失於附屬公司的控制權時，按出售有關附屬公司的全部權益列賬，由此產生的收益或虧損在損益中確認。在喪失控制權日期所保留有關附屬公司的權益，按公允價值確認，此筆金額在初始確認金融資產(參閱附註2(f))時當作公允價值，或(如適用)在初始確認於聯營公司或合營企業的投資(參閱附註2(e))時當作成本。

本公司財務狀況表所示於附屬公司的投資，是按權益法入賬。

## 2 主要會計政策(續)

### (e) 聯營公司和合營企業

聯營公司是指本集團或本公司對其有重大影響，但沒有控制或共同控制其管理層的實體；重大影響包括參與其財務和經營決策。

合營企業是一項安排，據此本集團或本公司與其他方協定分享對此項安排的控制權，並享有此項安排的資產淨值。

於聯營公司或合營企業的投資是按權益法記入綜合財務報表，但劃歸為持有待售(或已計入劃歸為持有待售的處置組合)的投資除外。按照權益法，有關投資以成本初始入賬，並就本集團於收購日所佔被投資公司可辨別資產淨值的公允價值超過投資成本的數額(如有)作出調整。投資成本包括購買價格、直接歸因於收購投資的其他成本，以及對構成本集團權益投資一部分的聯營公司或合營企業的任何直接投資。然後就本集團所佔被投資公司資產淨值的收購後變動以及與這些投資有關的任何減值虧損作出調整(參閱附註2(k)(ii))。於收購日超過成本的任何數額、本集團年內所佔被投資公司的收購後稅後業績和任何減值虧損在綜合損益表中確認，而本集團所佔被投資公司的收購後稅後其他全面收益項目則在綜合全面收益表中確認。

當本集團對聯營公司或合營企業承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資公司作出付款則除外。就此而言，在將預期信用損失準備模型應用於其他此類長期權益之後，本集團所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司或合營企業投資淨額一部分的長期權益為準(參閱附註2(k)(i))。

本集團與聯營公司和合營企業之間交易所產生的未變現損益，均按本集團於被投資公司所佔的權益比率抵銷；但如有未變現虧損證明已轉讓資產出現減值，則會即時在損益中確認。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (e) 聯營公司和合營企業(續)

如果於聯營公司的投資變為於合營企業的投資或於合營企業的投資變為於聯營公司的投資，則毋須重新計量保留權益。反之，有關投資繼續以權益法核算。

在所有其他情況下，當本集團不再對聯營公司有重大影響力或對合營企業實施共同控制時，按出售有關被投資公司的全部權益列賬，由此產生的收益或虧損在損益中確認。在喪失重大影響力或共同控制權日期所保留有關前被投資公司的權益，按公允價值確認，此筆金額在初始確認金融資產(參閱附註2(f))時當作公允價值。

在本公司的財務狀況表中，對於聯營公司和合營企業的投資採用權益法核算。

### (f) 其他債務證券及權益證券投資

除於附屬公司、聯營公司和合營企業的投資外，本集團有關債務證券及權益證券投資的政策載列如下。

債務證券及權益證券投資於本集團承諾購買／出售該項投資之日期確認／終止確認。該等投資按公允價值加直接歸屬交易成本初始列示，惟按損益的公允價值(FVPL)計量的投資之交易成本直接確認於損益。有關本集團如何釐定金融工具公允價值的說明，請參閱附註28(f)。該等投資按其分類後續處理方式如下：

## 2 主要會計政策 (續)

### (f) 其他債務證券及權益證券投資 (續)

#### (i) 非權益投資

本集團持有的非權益投資分類為以下計量類別之一：

- 如果本集團持有該項投資以收取合約現金流量 (僅指支付本金及利息的付款)，則按照攤銷成本計量，並採用實際利率法計算該項投資的利息收入 (請參閱附註2(r)(iii))。
- 如果該項投資的合約現金流量僅包含支付本金及利息的付款，且以收取合約現金流量和出售投資的商業模式為目標，則按通過其他綜合收益產生的公允價值 (FVOCI) (可轉回) 計量。除預期信用損失、利息收入 (以實際利率法計算) 及匯兌損益於損益中確認外，公允價值的變動於其他全面收益中確認。終止確認該等投資時，其他全面收益中的累計金額自權益轉入損益中列示。
- 倘該等投資不符合按攤銷成本或 FVOCI (可轉回) 計量的標準，則按以公允價值計量且其變動計入損益 (FVPL) 的投資計量。該等投資 (包括利息) 的公允價值變動於損益中確認。

#### (ii) 權益投資

除非該權益投資並非以買賣目的持有，且在初始確認該等投資時，本集團做了一個不可撤銷的選擇將該項投資指定為按 FVOCI (不可轉回) 計量，以便隨後的公允價值變動於其他全面收益中確認，否則權益證券投資被劃歸為 FVPL。本集團對每個金融工具單獨進行選擇分類，但該選擇分類僅在該項投資符合發行人角度下的權益定義方能進行。倘若進行上述選擇，其他全面收益中的累計金額將保留於公允價值儲備中 (不可轉回)，直至出售該項投資。在出售該項投資時，公允價值儲備中 (不可轉回) 的累計金額將轉入保留溢利，不會通過損益轉入。權益證券投資的股息無論是否按 FVPL 或 FVOCI 計量進行分類，均按照附註2(r)(ii)所載列的政策於損益中確認為其他收入。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (g) 物業、廠房和設備

物業、廠房和設備項目以成本減去累計折舊和減值虧損(參閱附註2(k)(ii))後入賬：

報廢或處置物業、廠房和設備項目所產生的損益以處置所得款項淨額與項目賬面金額之間的差額釐定，並於報廢或處置日在損益中確認。

物業、廠房和設備項目的折舊是以直線法在以下預計可用期限內沖銷其成本或估值(已扣除估計殘值(如有))計算：

|             |       |
|-------------|-------|
| 建築物         | 折舊率3% |
| 使用權資產：辦公室物業 | 2至8年  |
| 租賃物業裝修      | 按租期   |
| 電腦設備        | 3年    |
| 辦公室設備及家具    | 3年    |
| 運輸工具        | 5年    |

除上述類別以外，永久產權土地及其他項目均不計提折舊。

本集團會每年審閱資產的可用期限和殘值(如有)。

## 2 主要會計政策(續)

### (h) 無形資產

研發成本包括研發活動直接應佔的成本或可以合理分配至該等活動的所有成本。由於本集團研發活動的性質，在餘下開發成本並不重大的情況下，直至項目開發階段後期方才滿足將該等成本確認為資產的標準。因此，研發成本通常於其發生期間確認為開支。

本集團購入的其他無形資產按成本減去累計攤銷(適用於預計可用而有既定的期限)和減值虧損(參閱附註2(k)(ii))後入賬。

有既定可用期限的無形資產攤銷按直線法於資產的預計可用期限內在損益中列支。以下有既定可用期限的無形資產由可供使用當日起，在預計可用期限內攤銷：

|               |      |
|---------------|------|
| — 許可          | 許可期限 |
| — 商標與域名、軟件及版權 | 3至5年 |

本集團會每年審閱攤銷的期限和方法。

### (i) 土地使用權

土地使用權按成本減任何累計攤銷及任何減值虧損計量。土地使用權在未到期的租賃期內按直線法攤銷。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (j) 租賃資產

訂立合約時，本集團評估合約是否為租賃或包含租賃。如果合約轉達了一段時間以控制對已識別資產的使用的權利以換取對價，則合約為租賃或包含租賃。當客戶有權主導該項已識別資產的使用，且從使用中獲取幾乎所有的經濟利益時，控制權被轉移。

#### 作為承租人

倘合約包含租賃組成部分及非租賃組成部分，本集團已選擇不分拆非租賃組成部分，並對每個租賃組成部分和任何相關的非租賃組成部分作為一項單一的租賃進行會計處理。

於租賃開始日，本集團確認使用權資產和租賃負債，但租賃期為12個月或以下的短期租賃和低價值資產的租賃除外。當本集團就一項低價值資產訂立租賃時，本集團決定是否以逐項租賃為基礎將租賃資本化。與未資本化的租賃相關的租賃付款在租賃期內有系統地確認為費用。

若租賃被資本化，則租賃負債以租賃期內應付租賃付款的現值進行初始確認，並使用該項租賃的內含利率折現；或如果內含利率無法輕易釐定，則使用相關的增量借款利率。初始確認後，租賃負債以攤銷成本計量，且利息費用則採用實際利率法計算。不取決於指數或利率的可變租賃付款並不包含於租賃負債的計量中，並因此於其產生的會計期間計入損益。

租賃資本化時已確認的使用權資產按成本進行初始計量，其中包括租賃負債的初始金額加上任何於開始日或之前作出的租賃付款，以及產生的任何初始直接費用。在適用的情況下，使用權資產的成本亦包括將拆卸、搬移相關資產或復原相關資產或資產所在地點的費用估算折現至其現值，減去已收到的租賃優惠。使用權資產隨後按成本減去累計折舊和減值虧損列賬(參閱附註2(g)和2(k)(ii))。



## 2 主要會計政策 (續)

### (j) 租賃資產 (續)

#### 作為承租人 (續)

可退還租賃按金的初始公允值按攤銷成本計量並與使用權資產分開入賬。按金初始公允值與面值之間的任何差額，被視作為額外租賃付款予以入賬，並包含在使用權資產的成本中。

當指數或利率變動引起未來租賃付款發生變動；或本集團就餘值擔保下預計應付的金額發生變化；或由於重新評估本集團是否合理地行使購買、延期或終止選擇權而產生變化時，承租人重新計量租賃負債。當租賃負債以此方式重新計量時，對使用權資產的賬面價值作出相應調整，或倘使用權資產的賬面價值減記至零，則計入損益。

當租賃範圍發生變化或租賃合約中本來未約定的租賃對價發生變化（「租賃修改」），且未作為單獨的租賃入賬時，亦需對租賃負債進行重新計量。在這種情況下，租賃負債根據變化後的租賃付款和租賃期限，使用修改後的折現率於修改生效日重新計量。唯一的例外是因新冠肺炎疫情直接引發的任何租金減讓，且符合《國際財務報告準則》第16號—「租賃」第46B段所載的條件。在該等情況下，本集團利用《國際財務報告準則》第16號第46A段所載的簡化方法確認對價變動，將其視為非租賃修改。在該等情況下，本集團利用簡化方法不評估租金減讓是否為租賃修改，並將對價變動於觸發租金減讓的事件或條件出現的期間內，在損益中當作負可變租賃付款額確認。

本集團於財務狀況表中在「物業、廠房和設備」項目列示使用權資產，並單獨列示租賃負債。

### (k) 信用損失和資產減值

#### (i) 金融工具信用損失

本集團對按攤銷成本計量的金融資產（包括現金及現金等價物、應收賬款和其他應收款，以及應收資金）確認預期信用損失準備。

按公允價值計量的其他金融資產，包括按FVPL計量的權益證券和指定為按FVOCI（不可轉回）計量的權益證券，無需評估預期信用損失。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (k) 信用損失和資產減值(續)

#### (i) 金融工具信用損失(續)

##### 預期信用損失的計量

預期信用損失是指信用損失的概率加權估計值。信用損失是按所有預期現金短缺的現值(即：根據合約應付集團的現金流量與本集團預計收到的現金流量之間的差額)計量。

在計量預期信用損失時，本集團會斟酌無需付出不當成本或努力即可獲取的合理及可支持的資料，其中包括有關過去事項和當前狀況的資料，以及對未來經濟狀況的預測。

本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款和應收資金的損失準備。這些金融資產的預期信用損失使用基於本集團歷史信用損失經驗的撥備矩陣進行估算，並根據債務人特有的因素進行調整，並對報告日期的當前和預測的一般經濟狀況進行評估。

##### 信用風險的顯著增加

在評估一項金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團將於報告日評估的金融工具違約風險與初始確認日的違約風險進行比較。在開展重新評估時，本集團認為當(i)借款人不可能全額履行其對本集團的信用義務而本集團未通過追索實現擔保(如有)；或(ii)該金融資產逾期時，確定為違約事件。本集團對合理及可支持的定量和定性資料均進行斟酌，其中包括無需付出不當成本或努力即可取得的經驗及預測資料。

根據金融工具的性质，對信用風險顯著增加的評估是基於個人或集體開展。在基於集體開展評估時，金融工具根據共有的信用風險特徵(如：逾期狀況及風險信用評級)進行分組。

## 2 主要會計政策(續)

### (k) 信用損失和資產減值(續)

#### (i) 金融工具信用損失(續)

信用風險的顯著增加(續)

本集團於各個報告日重新計量預期信用損失，以反映自初始確認後金融工具信用風險的變化。預期信用損失的任何變化均於損益中確認為減值損益。本集團確認所有金融工具的減值損益，並通過損失準備賬戶對其賬面金額進行相應調整。

金融資產信用減值的跡象包括以下各可觀察事件：

- 債務人出現重大財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事件；
- 借款人可能進行破產清算或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境發生重大變化，並對債務產生不利影響；或
- 因發行人遭遇財務困難致使該證券失去活躍市場。

沖銷政策

金融資產的賬面金額總額於沒有實際可收回預期時沖銷(部分或全部)。通常是指當本集團釐定債務人概無產生足夠現金流量的資產或收入來源以償還沖銷的金額。

過往沖銷但隨後收回的資產於收回發生期間的損益中確認為減值轉回。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (k) 信用損失和資產減值(續)

#### (ii) 其他非流動資產的減值

本集團於報告期末審閱內部和外來的信息，以確定以下資產是否出現減值跡象，或是以往確認的減值虧損已經不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房和設備，包括使用權資產；
- 土地使用權；
- 無形資產；及
- 在本公司財務狀況表中列示的於附屬公司、聯營公司和合營企業的投資。

如果出現任何這類跡象，便會估計資產的可收回數額。此外，不論是否有任何減值跡象存在，本集團也會每年估計其可收回數額。

- 計算可收回數額

資產的可收回數額是其公允價值(已扣除出售成本)與使用價值兩者中的較高額。在評估使用價值時，預計未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣時間值和資產特定風險的評估的稅前折現率，折現至其現值。如果資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能產生獨立現金流入的最小資產類別(即現金產出單元)來釐定可收回數額。公司資產(例如總部大樓)的部分賬面價值如在合理和一致的基礎上，會分配給單個現金產生單位，否則會分配給最小的現金產生單元。

## 2 主要會計政策 (續)

### (k) 信用損失和資產減值 (續)

#### (ii) 其他非流動資產的減值 (續)

##### — 確認減值虧損

當資產或所屬現金產出單元的賬面金額高於其可收回數額時，減值虧損便會在損益中確認。就現金產出單元確認的減值虧損會作出分配，按比例減少該單元(或該組單元)內其他資產的賬面金額；但資產的賬面值不得減少至低於其個別公允價值減去出售成本(如能計量)後所得數額或其使用價值(如能釐定)。

##### — 轉回減值虧損

如果用以釐定可收回數額的估計數額出現正面的變化，有關的減值虧損便會轉回。

所轉回的減值虧損以在以往年度沒有確認任何減值虧損而應已釐定的資產賬面金額為限。所轉回的減值虧損在確認轉回的年度內計入損益中。

#### (iii) 中期財務報告和減值

根據《聯合交易所有限公司證券上市規則》，本集團須就財政年度的首六個月編製符合《國際會計準則》第34號「中期財務報告」規定的中期財務報告。本集團在中期期末採用了在財政年度終結時會採用的相同減值測試、確認和轉回準則(參閱附註2(k)(i)和2(k)(ii))。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (l) 應收賬款和其他應收款

當擁有無條件接受代價的權利時，本集團確認應收款項。如果在支付該對價到期之前除時間流逝外沒有其他條件時，則獲得代價的權利是無條件的。

不包含重大融資成分的應收賬款按交易價格進行初始計量。所有應收款其後以實際利率法按攤銷成本並包括呆賬減值準備(參閱附註2(k)(i))後所得數額入賬。

### (m) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款和現金、存放於銀行和其他金融機構的活期存款，以及短期和高流動性的投資。這些投資可以隨時換算為已知的現金額、價值變動方面的風險不大，並在購入後三個月內到期。現金及現金等價物按照附註2(k)(i)釐定的政策評估預期信用損失。

### (n) 應付賬款和其他應付款

應付賬款和其他應付款按公允價值初始確認。於初始確認後，應付賬款和其他應付款按攤銷成本入賬；但如折現影響並不重大，則按發票金額入賬。

### (o) 僱員福利

#### (i) 界定供款退休計劃

本集團根據附屬公司營運地的相關勞工規則及規例向當地界定供款計劃的供款於產生時在損益中確認為開支。

本集團附屬公司參與由當地政府機構組織的多項界定供款計劃作出供款。據此，本集團需按適用的合資格僱員薪金稅率繳納供款。本集團對該等計劃的責任以各報告期期末的應付供款額為限。

## 2 主要會計政策(續)

### (o) 僱員福利(續)

#### (ii) 以股份為基礎的支付

授予僱員的購股權及股份按公允價值確認為僱員成本，而權益中的資本儲備亦會相應增加。公允價值是在授予日(a)就購股權而言，以二項式點陣模型計量，並會考慮到期權授予條款和條件；及(b)就獎勵股份而言，則為本公司股份市價。如果僱員須符合歸屬條件才能無條件地享有期權或獎勵股份的權利，在考慮到期權及獎勵股份歸屬的可能性後，估計期權及獎勵股份的公允價值便會在整個歸屬期內分攤。

本公司會在歸屬期內審閱預期歸屬的購股權及獎勵股份數目。已於以往年度確認的累計公允價值因此所作的任何調整會在審閱當年在損益中列支／計入；但如果原來的僱員支出符合確認為資產的資格，便會對資本儲備作出相應的調整。已確認為支出的數額會在歸屬日作出調整，以反映所歸屬期權及獎勵股份的實際數目(同時對資本儲備作出相應的調整)；但只會在無法符合與本公司股份市價相關的歸屬條件時才會放棄購股權。權益數額在以股份為基礎的支付儲備中確認，直至(a)就購股權而言，期權獲行使(計入於已發行股份的股本中確認的金額)或期權到期(直接轉入保留溢利)時；及(b)就獎勵股份而言，獎勵股份已歸屬(當其轉移至股份溢價賬戶時)時為止。

如本財務報表附註24所披露，本集團已就股份獎勵計劃設立股份獎勵計劃信託，股份獎勵計劃信託購買本集團發行的股份，而本公司支付的代價(包括任何直接應佔增量成本)呈列為「就股份獎勵計劃持有的股份」並自本集團權益內扣除。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (p) 所得稅

本年度所得稅包括當期稅項和遞延稅項資產與負債的變動。當期稅項和遞延稅項資產與負債的變動均在損益中確認，但如果是在其他全面收益或直接在權益中確認的相關項目，則相關稅款分別在其他全面收益或直接在權益中確認。

當期稅項是按本年度應稅所得，根據已執行或在報告期末實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，加上以往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可抵扣和應稅暫時差異產生。暫時差異是指資產與負債在財務報表上的賬面金額跟這些資產與負債的計稅基礎的差異。遞延稅項資產也可以由未利用可抵扣虧損和未利用稅款抵減產生。

除了某些有限的例外情況外，所有遞延稅項負債和遞延稅項資產(只限於很可能獲得能利用該遞延稅項資產來抵扣的未來應稅溢利)都會確認。支持確認由可抵扣暫時差異所產生遞延稅項資產的未來應稅溢利包括因轉回目前存在的應稅暫時差異而產生的數額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關和同一應稅實體有關，並預期在可抵扣暫時差異預計轉回的同一年間或遞延稅項資產所產生可抵扣虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應稅暫時差異是否足以支持確認由未利用可抵扣虧損和稅款抵減所產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即差異是否與同一稅務機關和同一應稅實體有關，以及是否預期在能夠使用未利用可抵扣虧損和稅款抵減撥回的同一年間內轉回。

不確認為遞延稅項資產與負債的暫時差異源自以下有限的例外情況：不影響會計或應稅溢利的資產或負債的初始確認(如屬企業合併的一部分則除外)；以及投資於附屬公司(如屬應稅差異，只限於本集團可以控制轉回的時間，而且在可預見的將來不大可能轉回的暫時差異；或如屬可抵扣差異，則只限於很可能在將來轉回的差異)。



## 2 主要會計政策(續)

### (p) 所得稅(續)

已確認遞延稅額是按照資產與負債賬面金額的預期實現或結算方式，根據已執行或於報告期末實質上已執行的稅率計量。遞延稅項資產與負債均不折現計算。

本集團會於報告期末審閱遞延稅項資產的賬面金額。如果本集團預期不再可能獲得足夠的應稅溢利以抵扣相關的稅務利益，該遞延稅項資產的賬面金額便會調低；但是如果日後有可能獲得足夠的應稅溢利，有關減額便會轉回。

當期和遞延稅項結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。當期和遞延稅項資產只會在本公司或本集團有法定行使權以當期稅項資產抵銷當期稅項負債，並且符合以下附帶條件的情況下，才可以分別抵銷當期和遞延稅項負債：

- 當期稅項資產與負債：本公司或本集團計劃按淨額結算，或同時變現該資產和結算該負債；或
- 遞延稅項資產或負債：這些資產或負債必須與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
  - 同一應稅實體；或
  - 不同的應稅實體。這些實體計劃在日後每個預期有大額遞延稅項負債需要清算或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現當期稅項資產和清算當期稅項負債，或同時變現該資產和清算該負債。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (q) 準備和或有負債

如果本集團或本公司須就已發生的事件承擔法定或推定義務，因而預期會導致含有經濟效益的資源外流，在可以作出可靠的估計時，本集團或本公司便會計提準備。如果貨幣時間值重大，則按預計所需支出的現值計提準備。

如果含有經濟效益的資源外流的可能性較低，或是無法對有關數額作出可靠的估計，便會將該義務披露為或有負債，但資源外流的可能性極低則除外。如果本集團的義務須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會披露為或有負債，但資源外流的可能性極低則除外。

### (r) 收入和其他收入

收入於貨物或服務的控制權轉移給客戶時按照本集團預期有權收取的承諾金額確認。收入已扣除增值稅以及退款。

#### (i) 網絡遊戲收入

本集團主要運營容許玩家免費暢玩的手機網絡遊戲。玩家可以購買高級遊戲資源(如虛擬道具)，以增強其遊戲體驗。玩家可採用不同的支付平台(如：Google Play及Apple App Store)為高級遊戲資源進行付款。該等第三方支付平台有權收取服務費，該等服務費乃從向玩家收取的高級遊戲資源的所得款項總額中預扣及扣除，以淨額支付給貴集團。該等服務費通常被視為渠道成本。由於本集團為該等交易的主體，故本集團按總額基準確認收益，並將渠道成本列入綜合損益表內的銷售成本。

高級遊戲資源的收入於付費玩家通過每次購買獲得更好遊戲體驗的期間按比例進行確認。於各報告日高級遊戲資源收入的未攤銷部分會確認為遞延收入。

## 2 主要會計政策 (續)

### (r) 收入和其他收入 (續)

#### (ii) 股息收入

非上市投資的股息收入在股東收取款項的權利確立時確認。

#### (iii) 利息收入

利息收入乃利用實際利息法透過將金融工具於預期年期的估計未來現金收入折現為金融資產賬面淨值的利率按應計基準予以確認。

#### (iv) 政府補助

當可以合理地確定本集團將會收到政府補助並履行該等補助的所有附帶條件時，便會按公允價值將該等政府補助確認。當該等補助與開支項目相關時，會在旨在補償成本開支的期間內有系統地確認為收入。倘該等補助與某一資產相關，則其公允價值將計入遞延收入賬目，並於相關資產的預計可使用年期內以相等的年期分期撥入損益表中。

### (s) 外幣換算

該等財務報表以港元呈列，而本公司的功能貨幣為美元。本集團各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表所載列項目均採用該功能貨幣計量。本集團實體記錄的外幣交易初步採用其各自於交易日期的功能貨幣匯率入賬。以外幣為單位的貨幣資產與負債則按於報告期末的外幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額於損益表確認。該等貨幣項目的匯兌差額應佔稅項支出及抵免亦會於其他全面收益入賬。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (s) 外幣換算(續)

根據以外幣計值的歷史成本計量的非貨幣項目採用首次交易日期的匯率換算。該交易日期為本公司初始確認此類非貨幣資產或負債的日期。按外幣公允價值計量的非貨幣項目採用計量公允價值當日的匯率換算。換算以公允價值計量的非貨幣項目產生的收益或虧損按與確認項目公允價值變動的收益或虧損一致的方式處理(即公允價值收益或虧損於其他全面收益或損益確認的項目的換算差額亦分別於其他全面收益或損益確認)。

若干海外附屬公司的功能貨幣為港元以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按各報告期末的匯率換算為港元，而其損益表按年內加權平均匯率換算為港元。

由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並於匯兌波動儲備中累計。出售國外業務時，有關特定國外業務的其他全面收入的組成部分於損益表中確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量乃按現金流量當日的匯率換算為港元。海外附屬公司年內頻繁產生的現金流量乃按年內的加權平均匯率換算為港元。

## 2 主要會計政策(續)

### (t) 關聯方

(a) 如屬以下人士，即該人士或該人士的近親是本集團的關聯方：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 是本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。

(b) 如符合下列任何條件，即企業實體是本集團的關聯方：

- (i) 該實體與本集團隸屬同一集團(即各母公司、附屬公司和同系附屬公司彼此間有聯繫)。
- (ii) 一家實體是另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體所屬集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩家實體是同一第三方的合營企業。
- (iv) 一家實體是第三方實體的合營企業，而另一實體是第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體是為本集團或作為本集團關聯方的任何實體的僱員福利而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受到上述第(a)項內所認定人士控制或共同控制。
- (vii) 上述第(a)(i)項內所認定人士對該實體有重大影響力或是該實體(或該實體母公司)的關鍵管理人員。
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供關鍵管理人員服務。

一名個人的近親是指與有關實體交易並可能影響該個人或受該個人影響的家庭成員。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (u) 分部報告

本集團最高層管理人員定期取得用以對本集團各類提供的商品或服務進行資源分配及表現評估的財務資料，而經營分部和財務報表所呈示各分部項目的數額會從中確定。

## 3 會計判斷和估計

估計及判斷乃根據過往經驗及其他因素持續進行評估，其中包括在有關情況下相信對未來事件合理之預測。

主要會計政策的選擇，影響應用該等政策的判斷及其他不確定因素，以及所呈報業績對條件和假設變動的敏感度均為審閱財務報表時須考慮的因素。主要會計政策載列於附註2。本集團認為下列會計政策涉及編製財務報表的最重要判斷和估計。

### 估計玩家獲益於高級遊戲資源的期間

本集團基於遊戲項目估計該期間，並於每半年重新評估。高級遊戲資源的收入於付費玩家通過每次購買獲得更好遊戲體驗的期間按比例進行確認。當前該期間為自玩家通過支付平台購買不可退還的遊戲道具起的一個月內，管理層在考慮付費玩家的使用情況和行為模式，以及遊戲中玩家從高級遊戲資源獲益的權利後作出該判斷。未來付費玩家的行為模式可能有別於以往的使用模式，因此預計期間於日後可能有變。

## 4 收入及經營分部資料

本集團主要在國際市場從事網絡遊戲的開發及經營。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，大體上所有收入均來自於網絡遊戲並於一段時間內進行確認。所有來自於集團業務的收入均在《國際財務報告準則》第15號的範圍內。

本集團具有多元化的客戶群，且財務期間內概無客戶與本集團發生超過本集團收入10%的交易。

於二零二一年十二月三十一日，本集團現存合約下剩餘履約義務的合計交易金額為232,660,000港元（二零二零年：266,497,000港元），本集團將於二零二二年確認該收入。

《國際財務報告準則》第8號—「經營分部」規定，經營分部將以主要營運決策者定期審閱的有關本集團組成部分的內部報告作為基礎識別，以供分配資源予各分部及評估其業績。就資源分配及業績評估而言，向本公司的董事（主要營運決策者）匯報的資料側重於《國際財務報告準則》整體呈報的本集團財務業績。向主要營運決策者提供的其他信息還包括以下本集團的收入明細：

|        | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|--------|------------------|-----------------------|
| 《王國紀元》 | 5,020,305        | 4,684,684             |
| 《時光公主》 | 312,230          | 37,702                |
| 《城堡爭霸》 | 255,282          | 356,543               |
| 其他     | 463,077          | 385,106               |
|        | <u>6,050,894</u> | <u>5,464,035</u>      |

且並無呈列有關經營分部的進一步資料。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 4 收入及經營分部資料(續)

### 地區資料

本集團按不同地區列示的有關取得的對外交易收入及本集團的特定非流動資產的資料如下。特定非流動資產不包括其他金融資產和遞延所得稅資產。對在線遊戲收入來說，客戶的地理位置是基於遊戲玩家的互聯網協議位置。特定非流動資產的地理位置是基於資產的實際位置或運營位置：

#### 按地區劃分的收入：

|     | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|-----|------------------|-----------------------|
| 亞洲  | 2,161,292        | 2,149,315             |
| 北美洲 | 2,137,587        | 1,698,100             |
| 歐洲  | 1,380,859        | 1,248,359             |
| 其他  | 371,156          | 368,261               |
|     | <u>6,050,894</u> | <u>5,464,035</u>      |

#### 特定非流動資產

|     | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|-----|------------------|-----------------------|
| 亞洲  | 1,144,073        | 686,470               |
| 北美洲 | 71,625           | 36,259                |
| 歐洲  | 175,648          | 183,595               |
| 其他  | 892              | 209                   |
|     | <u>1,392,238</u> | <u>906,533</u>        |



## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 5 其他淨(損失)/收益

|                          | 二零二一年<br>千港元    | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|--------------------------|-----------------|-----------------------|
| 出售其他金融資產收益(附註17)         | 222,619         | 249,500               |
| 處置及視同處置聯營公司及合營企業的淨收益     | 4,296           | —                     |
| 政府補助*                    | 30,144          | 25,957                |
| 股息收入                     | 49,795          | 16,686                |
| 銀行利息收入                   | 6,079           | 13,849                |
| 匯兌損失                     | (37,361)        | (5,989)               |
| 投資之公允價值變動(附註17)          | (238,633)       | 717,732               |
| 於聯營公司及合營企業的權益的減值損失(附註16) | (32,723)        | (16,197)              |
| 於無形資產的減值損失(附註12)         | (21,367)        | —                     |
| 其他                       | (13,979)        | (5,684)               |
|                          | <u>(31,130)</u> | <u>995,854</u>        |

\* 政府補助主要包括對利用外資的企業的現金補助以及文化產業企業補助。概無有關該等補助的未達成條件或或然事項。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 6 稅前溢利

稅前溢利已扣除／(計入)：

|                        | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|------------------------|------------------|-----------------------|
| <b>(a) 員工成本</b>        |                  |                       |
| 薪金、工資和其他福利             | 1,055,698        | 580,363               |
| 權益結算的股份支付費用            | 82,426           | 24,650                |
| 界定供款退休計劃供款             | 51,581           | 17,603                |
|                        | <u>1,189,705</u> | <u>622,616</u>        |
|                        | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
| <b>(b) 融資成本</b>        |                  |                       |
| 租賃負債利息(附註20(c))        | 5,976            | 3,465                 |
|                        | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
| <b>(c) 其他項目</b>        |                  |                       |
| 推廣及廣告費                 | 1,890,038        | 1,436,437             |
| 渠道成本                   | 1,646,776        | 1,522,420             |
| 投資之公允價值變動              | 238,633          | (717,732)             |
| 攤銷                     |                  |                       |
| — 無形資產(附註12)           | 11,626           | 5,190                 |
| — 土地使用權(附註13)          | 3,634            | —                     |
| 折舊費用(附註11)             |                  |                       |
| — 自有物業、廠房和設備           | 41,693           | 34,237                |
| — 使用權資產                | 62,178           | 30,121                |
| 於聯營公司及合營企業的權益的減值損失     | 32,723           | 16,197                |
| 於無形資產的減值損失             | 21,367           | —                     |
| 應收賬款和其他應收款、應收資金的減值損失轉回 | (90)             | (100)                 |
| 外匯虧損淨額                 | 37,361           | 5,989                 |
| 核數師酬金                  |                  |                       |
| — 審計服務                 | 2,328            | 1,973                 |
| — 非審計服務                | 2,343            | 1,636                 |
| 處置物業、廠房和設備項目的虧損        | 314              | 146                   |

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 7 所得稅

### (a) 綜合損益表所示的稅項為：

|               | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|---------------|----------------|-----------------------|
| 本期稅項          |                |                       |
| 本年度準備         | 103,704        | 207,549               |
| 以往年度超額準備      | (1,402)        | —                     |
|               | <u>102,302</u> | <u>207,549</u>        |
| 遞延稅項(附註25(b)) |                |                       |
| 暫時差異的產生和轉回    | (25,697)       | 197                   |
|               | <u>76,605</u>  | <u>207,746</u>        |

附屬公司的稅項以相關國家適用的現行稅率計算。

### (b) 所得稅費用和會計溢利按適用稅率計算的對賬：

|                                 | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|---------------------------------|----------------|-----------------------|
| 稅前溢利                            | <u>446,217</u> | <u>2,304,528</u>      |
| 按照在相關國家獲得溢利的適用稅率計算稅前溢利的<br>名義稅項 | 83,503         | 310,918               |
| 不可扣減支出的稅項影響                     | 36,776         | 15,643                |
| 毋須計稅收入的稅項影響                     | (31,463)       | (22,691)              |
| 未使用而且未確認的可抵扣虧損的稅項影響             | 33,523         | 10,772                |
| 已動用稅項虧損                         | (1,964)        | (3,850)               |
| 法定稅務寬減                          | (42,368)       | (84,902)              |
| 以往年度準備超額撥備                      | (1,402)        | —                     |
| 使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響         | —              | (18,144)              |
| 實際所得稅費用                         | <u>76,605</u>  | <u>207,746</u>        |

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 7 所得稅(續)

#### (b) 稅項支出和會計溢利按適用稅率計算的對賬：(續)

本公司為根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。

IGG Singapore Pte. Ltd. 須按新加坡現行企業所得稅率17%繳稅，有權於截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得的合資格收入享受10.5%的優惠稅率(二零二零年：10.5%)。

其他地區應課稅溢利之稅項乃按本集團經營所在地之當地現行稅率計算，稅率主要介於15%至34%。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 8 董事酬金

根據香港《公司條例》第383(1)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部列報的董事酬金如下：

|                | 薪金、<br>津貼和   |               | 酌定花紅          | 退休計劃<br>供款 | 小計            | 以權益結算         | 二零二一年<br>總額   |
|----------------|--------------|---------------|---------------|------------|---------------|---------------|---------------|
|                | 董事袍金         | 非現金利益         |               |            |               | 的股份支付<br>(附註) |               |
|                | 千港元          | 千港元           | 千港元           | 千港元        | 千港元           | 千港元           | 千港元           |
| <b>執行董事</b>    |              |               |               |            |               |               |               |
| 蔡宗建先生*         | 494          | 3,989         | 5,035         | 18         | 9,536         | 16,222        | 25,758        |
| 許元先生           | 494          | 3,270         | 3,955         | 69         | 7,788         | 5,366         | 13,154        |
| 張竑先生           | 494          | 2,750         | 4,304         | 69         | 7,617         | 4,680         | 12,297        |
| 沈潔蕾女士          | 494          | 2,757         | 3,092         | –          | 6,343         | 4,571         | 10,914        |
| 陳豐先生           | 494          | 1,372         | 5,476         | –          | 7,342         | 2,995         | 10,337        |
| <b>非執行董事</b>   |              |               |               |            |               |               |               |
| 池元先生           | 494          | –             | –             | –          | 494           | 437           | 931           |
| <b>獨立非執行董事</b> |              |               |               |            |               |               |               |
| 梁漢基博士          | 427          | –             | –             | –          | 427           | 735           | 1,162         |
| 余大堅先生          | 233          | –             | –             | –          | 233           | 559           | 792           |
| 陸釗女士           | 233          | –             | –             | –          | 233           | 559           | 792           |
|                | <u>3,857</u> | <u>14,138</u> | <u>21,862</u> | <u>156</u> | <u>40,013</u> | <u>36,124</u> | <u>76,137</u> |

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 8 董事酬金(續)

|                | 董事袍金         | 薪金、<br>津貼和<br>非現金利益 | 酌定花紅          | 退休計劃<br>供款   | 小計            | 以權益結算<br>的股份支付<br>(附註) | 二零二零年<br>總額   |
|----------------|--------------|---------------------|---------------|--------------|---------------|------------------------|---------------|
|                | 千港元<br>(經重述) | 千港元<br>(經重述)        | 千港元<br>(經重述)  | 千港元<br>(經重述) | 千港元<br>(經重述)  | 千港元<br>(經重述)           | 千港元<br>(經重述)  |
| <b>執行董事</b>    |              |                     |               |              |               |                        |               |
| 蔡宗建先生*         | 494          | 3,989               | 896           | 18           | 5,397         | –                      | 5,397         |
| 許元先生           | 494          | 3,157               | 5,077         | 66           | 8,794         | –                      | 8,794         |
| 張竑先生           | 494          | 2,635               | 5,174         | 66           | 8,369         | –                      | 8,369         |
| 沈潔蕾女士          | 494          | 2,645               | 4,515         | –            | 7,654         | –                      | 7,654         |
| 陳豐先生           | 302          | 816                 | 1,053         | 10           | 2,181         | –                      | 2,181         |
| <b>非執行董事</b>   |              |                     |               |              |               |                        |               |
| 池元先生           | 494          | –                   | –             | –            | 494           | –                      | 494           |
| <b>獨立非執行董事</b> |              |                     |               |              |               |                        |               |
| 梁漢基博士          | 427          | –                   | –             | –            | 427           | 381                    | 808           |
| 余大堅先生          | 233          | –                   | –             | –            | 233           | 381                    | 614           |
| 陸釗女士           | 233          | –                   | –             | –            | 233           | 381                    | 614           |
|                | <u>3,665</u> | <u>13,242</u>       | <u>16,715</u> | <u>160</u>   | <u>33,782</u> | <u>1,143</u>           | <u>34,925</u> |

\* 蔡宗建先生為本集團首席執行官。

附註：這些數字是指根據本公司的購股權計劃、股份獎勵計劃及績效股份獎勵計劃授予某些董事的購股權及獎勵股份的估計價值。這些購股權及獎勵股份的價值是根據附註2(o)(ii)所列有關以股份為基礎的交易的本集團會計政策計量。

這些非現金利益的詳情(包括獲授予期權及股份的主要條款和數目)載於董事會報告書中「購股權計劃」一節、「股份獎勵計劃」一節和「績效股份獎勵計劃」一節和附註24。

概無任何董事從本集團收取任何酬金作為加入或離開本集團的誘因或離職補償。截至二零二一年和二零二零年十二月三十一日止年度，概無任何董事放棄或同意放棄任何酬金。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 9 最高酬金人士

在五位酬金最高的人士中，五位(二零二零年：四位)為董事，有關的酬金詳情載於附註8。截至二零二零年十二月三十一日止年度其餘一位人士的酬金總額如下：

|         | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|---------|--------------|-----------------------|
| 薪金和其他酬金 | -            | 4,766                 |
| 酌定花紅    | -            | 2,559                 |
| 退休計劃供款  | -            | 66                    |
|         | <u>-</u>     | <u>7,391</u>          |

截至二零二零年十二月三十一日止年度的一位酬金最高人士的酬金在以下範圍內：

|                           | 二零二一年<br>人數 | 二零二零年<br>人數 |
|---------------------------|-------------|-------------|
| 7,000,001港元 – 7,500,000港元 | -           | 1           |
|                           | <u>-</u>    | <u>1</u>    |

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 10 每股盈利

#### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本年度的本公司權益股東應佔溢利370,438,000港元(二零二零年：2,097,015,000港元)，以及已發行普通股的加權平均數1,172,998,000股(二零二零年：1,215,522,000股普通股)計算如下：

普通股的加權平均數：

|                   | 二零二一年<br>'000    | 二零二零年<br>'000    |
|-------------------|------------------|------------------|
| 於一月一日的已發行普通股      | 1,202,367        | 1,247,920        |
| 股份獎勵計劃的影響         | (27,856)         | (19,781)         |
| 已行使購股權的影響         | 3,029            | 1,992            |
| 已回購普通股的影響         | (4,542)          | (14,609)         |
|                   | <u>1,172,998</u> | <u>1,215,522</u> |
| 於十二月三十一日的普通股加權平均數 | <u>1,172,998</u> | <u>1,215,522</u> |

#### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按照本公司權益股東應佔溢利370,438,000港元(二零二零年：2,097,015,000港元)，以及普通股的加權平均數1,184,776,000股(二零二零年：1,230,624,000股普通股)計算如下：

普通股的加權平均數(攤薄)：

|                                       | 二零二一年<br>'000    | 二零二零年<br>'000    |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| 於十二月三十一日的普通股加權平均數                     | 1,172,998        | 1,215,522        |
| 被視為根據本公司購股權計劃發行股份的影響                  | 7,648            | 11,531           |
| 被視為根據本公司股份獎勵計劃<br>(包括績效股份獎勵計劃)發行股份的影響 | 4,130            | 3,571            |
|                                       | <u>1,184,776</u> | <u>1,230,624</u> |
| 於十二月三十一日的普通股加權平均數(攤薄)                 | <u>1,184,776</u> | <u>1,230,624</u> |



# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 11 物業、廠房和設備

### (a) 賬面金額對賬

|               | 永久<br>產權土地<br>千港元 | 建築物<br>千港元 | 使用權<br>資產<br>千港元 | 租賃物業<br>裝修<br>千港元 | 電腦設備<br>千港元 | 辦公設備<br>及家具<br>千港元 | 運輸工具<br>千港元 | 其他<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|---------------|-------------------|------------|------------------|-------------------|-------------|--------------------|-------------|-----------|-----------|
| 成本：           |                   |            |                  |                   |             |                    |             |           |           |
| 於二零二零年一月一日    |                   |            |                  |                   |             |                    |             |           |           |
| (經重述)         | 30,536            | 140,623    | 110,035          | 81,540            | 71,733      | 12,753             | 3,332       | 3,523     | 454,075   |
| 匯兌調整(經重述)     | 2,838             | 11,268     | 4,183            | 3,698             | 1,623       | 607                | 216         | 327       | 24,760    |
| 增置(經重述)       | -                 | -          | 28,885           | 1,290             | 12,804      | 1,565              | 978         | -         | 45,522    |
| 處置(經重述)       | -                 | -          | (5,997)          | (2,770)           | (4,035)     | (407)              | (565)       | -         | (13,774)  |
| 於二零二零年十二月三十一日 |                   |            |                  |                   |             |                    |             |           |           |
| (經重述)         | 33,374            | 151,891    | 137,106          | 83,758            | 82,125      | 14,518             | 3,961       | 3,850     | 510,583   |
| 匯兌調整          | (2,468)           | (9,870)    | 3,004            | 1,597             | 1,343       | 2                  | 155         | (284)     | (6,521)   |
| 增置            | -                 | -          | 127,912          | 19,526            | 52,300      | 3,008              | 4,026       | -         | 206,772   |
| 處置            | -                 | -          | (4,505)          | (531)             | (1,281)     | (125)              | (469)       | -         | (6,911)   |
| 於二零二一年十二月三十一日 | 30,906            | 142,021    | 263,517          | 104,350           | 134,487     | 17,403             | 7,673       | 3,566     | 703,923   |

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 11 物業、廠房和設備(續)

### (a) 賬面金額對賬(續)

|               | 永久<br>產權土地<br>千港元 | 建築物<br>千港元     | 使用權<br>資產<br>千港元 | 租賃物業<br>裝修<br>千港元 | 電腦設備<br>千港元   | 辦公設備<br>及家具<br>千港元 | 運輸工具<br>千港元  | 其他<br>千港元    | 總計<br>千港元      |
|---------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|---------------|--------------------|--------------|--------------|----------------|
| <b>累計折舊：</b>  |                   |                |                  |                   |               |                    |              |              |                |
| 於二零二零年一月一日    |                   |                |                  |                   |               |                    |              |              |                |
| (經重述)         | -                 | (2,109)        | (26,446)         | (31,437)          | (47,368)      | (7,917)            | (1,937)      | -            | (117,214)      |
| 匯兌調整(經重述)     | -                 | (528)          | (1,975)          | (2,215)           | (1,114)       | (397)              | (116)        | -            | (6,345)        |
| 本年度折舊(經重述)    | -                 | (4,198)        | (30,121)         | (15,001)          | (12,591)      | (1,826)            | (621)        | -            | (64,358)       |
| 處置時撥回(經重述)    | -                 | -              | 4,457            | 2,749             | 3,658         | 241                | 537          | -            | 11,642         |
| 於二零二零年十二月三十一日 | -                 | (6,835)        | (54,085)         | (45,904)          | (57,415)      | (9,899)            | (2,137)      | -            | (176,275)      |
| (經重述)         | -                 | (6,835)        | (54,085)         | (45,904)          | (57,415)      | (9,899)            | (2,137)      | -            | (176,275)      |
| 匯兌調整          | -                 | 707            | (385)            | (779)             | (797)         | (66)               | (64)         | -            | (1,384)        |
| 本年度折舊         | -                 | (4,524)        | (62,178)         | (15,941)          | (18,065)      | (2,068)            | (1,095)      | -            | (103,871)      |
| 處置時撥回         | -                 | -              | 3,439            | 211               | 1,217         | 107                | 440          | -            | 5,414          |
| 於二零二一年十二月三十一日 | -                 | (10,652)       | (113,209)        | (62,413)          | (75,060)      | (11,926)           | (2,856)      | -            | (276,116)      |
| (經重述)         | -                 | (10,652)       | (113,209)        | (62,413)          | (75,060)      | (11,926)           | (2,856)      | -            | (276,116)      |
| <b>賬面淨值：</b>  |                   |                |                  |                   |               |                    |              |              |                |
| 於二零二一年十二月三十一日 | <u>30,906</u>     | <u>131,369</u> | <u>150,308</u>   | <u>41,937</u>     | <u>59,427</u> | <u>5,477</u>       | <u>4,817</u> | <u>3,566</u> | <u>427,807</u> |
| 於二零二零年十二月三十一日 | <u>33,374</u>     | <u>145,056</u> | <u>83,021</u>    | <u>37,854</u>     | <u>24,710</u> | <u>4,619</u>       | <u>1,824</u> | <u>3,850</u> | <u>334,308</u> |
| (經重述)         | <u>33,374</u>     | <u>145,056</u> | <u>83,021</u>    | <u>37,854</u>     | <u>24,710</u> | <u>4,619</u>       | <u>1,824</u> | <u>3,850</u> | <u>334,308</u> |

## 11 物業、廠房和設備(續)

### (b) 使用權資產

按資產類別分析的使用權資產的賬面淨值如下：

|                 | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|-----------------|----------------|-----------------------|
| 租賃自用的物業，以折舊成本列示 | <b>150,308</b> | <b>83,021</b>         |

與在損益中確認的租賃有關的支出項目分析如下：

|                     | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|---------------------|---------------|-----------------------|
| 按資產類別劃分的使用權資產的折舊費用： |               |                       |
| 租賃自用的物業             | <b>62,178</b> | <b>30,121</b>         |
| 租賃負債利息(附註6(b))      | <b>5,976</b>  | 3,465                 |
| 與短期租賃有關的費用          | <b>9,217</b>  | 3,110                 |
| 已獲得的新冠肺炎疫情相關租金減讓    | -             | (290)                 |

年內，使用權資產增加了127,912,000港元(二零二零年：28,885,000港元)。該金額主要與根據新租賃協議應付的資本化租賃付款有關。

租賃現金流出總額的詳細信息和租賃負債的期限分析分別在附註20(d)和22中列出。

本集團已通過租賃協議獲得使用其他物業作為辦公場所的權利。租賃通常為期2到8年。除固定租賃付款外，其他租賃付款通常每1至3年增加一次，以反映市場租金。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 11 物業、廠房和設備(續)

#### (b) 使用權資產(續)

某些租賃包括在合約期限結束後將租賃續期的額外選項。在可行的情況下，本集團力求包括本集團可行使的擴展選項，以提供運營靈活性。本集團於租賃開始日期評估是否合理確定會行使續租選擇權。如果本集團不能合理確定行使續租選擇權，則續租期間的未來租賃付款不計入租賃負債的計量。這些未來租賃付款的潛在風險總結如下：

|      | 已確認的租賃負債<br>(折現) |                       | 未計入租賃負債的<br>續租選擇權項下潛<br>在未來租賃付款<br>(未折現) |                       |
|------|------------------|-----------------------|--|-----------------------|
|      | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) | 二零二一年<br>千港元                             | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
| 辦公場所 | <b>4,870</b>     | 8,409                 | <b>11,190</b>                            | 11,127                |

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，所有租賃均不包含可變租賃付款條件。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 12 無形資產

|                        | 商標及域名<br>千港元 | 軟件<br>千港元 | 版權<br>千港元 | 許可<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
|------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>成本：</b>             |              |           |           |           |           |
| 於二零二零年一月一日(經重述)        | 11,252       | 18,187    | 11,206    | 7,225     | 47,870    |
| 匯兌調整(經重述)              | (12)         | 852       | 27        | (32)      | 835       |
| 增置(經重述)                | -            | 5,187     | 10,441    | -         | 15,628    |
| 處置(經重述)                | -            | (813)     | -         | -         | (813)     |
| 於二零二零年十二月三十一日<br>(經重述) | 11,240       | 23,413    | 21,674    | 7,193     | 63,520    |
| 匯兌調整                   | 79           | (503)     | 157       | 41        | (226)     |
| 增置                     | -            | 5,258     | -         | 23,778    | 29,036    |
| 處置                     | -            | (226)     | -         | -         | (226)     |
| 於二零二一年十二月三十一日          | 11,319       | 27,942    | 21,831    | 31,012    | 92,104    |
| <b>累計攤銷及減值：</b>        |              |           |           |           |           |
| 於二零二零年一月一日(經重述)        | (11,244)     | (13,041)  | (11,206)  | (7,225)   | (42,716)  |
| 匯兌調整(經重述)              | 12           | (558)     | (34)      | 32        | (548)     |
| 本年度攤銷(經重述)             | (7)          | (4,601)   | (582)     | -         | (5,190)   |
| 處置時撥回(經重述)             | -            | 810       | -         | -         | 810       |
| 於二零二零年十二月三十一日<br>(經重述) | (11,239)     | (17,390)  | (11,822)  | (7,193)   | (47,644)  |
| 匯兌調整                   | (76)         | 592       | (112)     | (41)      | 363       |
| 本年度攤銷                  | (3)          | (5,727)   | (3,485)   | (2,411)   | (11,626)  |
| 處置時撥回                  | -            | 318       | -         | -         | 318       |
| 減值撥備                   | -            | -         | -         | (21,367)  | (21,367)  |
| 於二零二一年十二月三十一日          | (11,318)     | (22,207)  | (15,419)  | (31,012)  | (79,956)  |
| <b>賬面淨值：</b>           |              |           |           |           |           |
| 於二零二一年十二月三十一日          | 1            | 5,735     | 6,412     | -         | 12,148    |
| 於二零二零年十二月三十一日<br>(經重述) | 1            | 6,023     | 9,852     | -         | 15,876    |

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 12 無形資產(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，若干手機遊戲已停止運行且預計無變現價值，管理層認為可收回金額為零。無形資產減值損失21,367,000港元(二零二零年：無)已計入綜合損益表「其他淨(損失)/收益」項下。

## 13 土地使用權

本集團已在中國獲得了一幅土地為期40年的土地使用權。

|                    | 土地使用權<br>千港元     |
|--------------------|------------------|
| 成本：                |                  |
| 於二零二零年十二月三十一日(經重述) | —                |
| 匯兌調整               | 4,415            |
| 增置                 | <u>248,925</u>   |
| 於二零二一年十二月三十一日      | -----<br>253,340 |
| 累計攤銷：              |                  |
| 於二零二零年十二月三十一日(經重述) | —                |
| 匯兌調整               | (61)             |
| 本年度攤銷              | <u>(3,634)</u>   |
| 於二零二一年十二月三十一日      | -----<br>(3,695) |
| 賬面淨值：              |                  |
| 於二零二一年十二月三十一日      | <u>249,645</u>   |
| 於二零二零年十二月三十一日(經重述) | <u>—</u>         |

## 14 其他非流動資產

其他非流動資產主要指購置中國辦公室物業的預付款以及租賃按金。租賃按金預計於一年後收回。

## 15 於附屬公司的投資

本公司的主要附屬公司詳情如下：

| 公司名稱   | 註冊及經營地點 | 已發行及繳足資本詳情                       | 所有權權益比 |       | 主要業務                             |
|--|---------|----------------------------------|--------|-------|----------------------------------|
|  |         |                                  | 直接     | 間接    |                                  |
| IGG Singapore Pte. Ltd.<br>(「IGG Singapore」) | 新加坡     | 1,500,000股<br>每股面值1新加坡元的<br>股份   | 100%   | —     | 遊戲研發，網絡遊戲全球<br>範圍經營和授權許可         |
| 福州天極*  | 中國      | 100,000,000美元                    | —      | 100%  | 研發、提供技術維護、客<br>戶支持和技術支持服務        |
| 福州天盟**                                       | 中國      | 人民幣<br>10,000,000元               | —      | 100%# | 遊戲研發，於中國大陸運<br>營遊戲以及提供客戶支<br>持服務 |
| 福州天隆數碼科技有限公司*                                | 中國      | 115,500,000美元／<br>50,000,000美元## | —      | 100%  | 投資控股                             |
| Skylines Investment<br>Holdings Pte. Ltd.    | 新加坡     | 8,000,000股<br>每股面值1美元<br>的股份     | 100%   | —     | 投資控股                             |

\* 根據中國法律註冊成立的外商獨資企業。

\*\* 根據中國法律註冊成立的有限責任公司。

# 福州天盟由福州天盟登記持有人合法擁有。福州天極、福州天盟及福州天盟登記持有人訂立福州天盟結構性合約。由於合約安排，福州天盟最終由本公司的全資附屬公司福州天極控制。

## 於二零二一年十二月三十一日，福州天隆數碼科技有限公司的已發行資本為115,500千美元，其中已繳足資本為50,000千美元。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 16 於聯營公司和合營企業的權益

### (a) 於聯營公司的權益

個別而言並不重大的聯營公司的整體資料：

|                             | 二零二一年<br>千港元    | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|-----------------------------|-----------------|-----------------------|
| 個別而言並不重大的聯營公司在綜合財務報表中的總賬目金額 | 469,301         | 376,652               |
| 本集團應佔該等聯營公司的虧損總額            | <u>(54,907)</u> | <u>(13,328)</u>       |
|                             | 二零二一年<br>千港元    | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
| 於一月一日                       | 376,652         | 20,759                |
| 增置 <sup>1</sup>             | 160,587         | 368,027               |
| 視同處置收益 <sup>2</sup>         | 2,760           | —                     |
| 轉自其他金融資產 <sup>3</sup>       | 1,806           | 3,487                 |
| 應佔聯營公司的業績                   | (54,907)        | (13,328)              |
| 於聯營公司的權益的減值損失 <sup>4</sup>  | (27,451)        | (16,197)              |
| 處置                          | (360)           | —                     |
| 外幣折算差額                      | <u>10,214</u>   | <u>13,904</u>         |
| 於十二月三十一日                    | <u>469,301</u>  | <u>376,652</u>        |



## 16 於聯營公司和合營企業的權益(續)

### (a) 於聯營公司的權益(續)

附註：

- 1 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團新增的於聯營公司的權益主要包括幾家新的聯營公司以及對現有聯營公司的追加投資，總金額約為**160,587,000**港元。該等聯營公司主要從事網絡遊戲業務。
- 2 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團確認的約**2,760,000**港元的視同處置收益主要包括因聯營公司發行新股本權益而攤薄本集團於聯營公司的股本權益的淨收益。
- 3 截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於新增投資並向該聯營公司委派一個董事會席位，約**1,806,000**港元的無公開報價權益投資已轉移至一家聯營公司的權益。
- 4 在評估是否有跡象表明投資可能減值時，會考慮聯營公司的外部及內部來源資料(包括但不限於財務狀況及業績表現)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團評估了聯營公司的業績，並認為於若干聯營公司的投資無法收回。本集團使用管理層估計的現金流量預測，根據使用價值計量該等聯營公司的可收回金額，該等現金流量預測所採用的主要假設包括收入增長率、利潤率及貼現率。所採用的貼現率範圍為**21%**至**23%**。年內，在「其他淨(損失)/收益」中確認了**27,451,000**港元(二零二零年：**16,197,000**港元)的減值損失。

管理層評估了集團對某些持股低於**20%**的聯營公司施加影響的程度，其總賬目金額為**242,327,000**港元。管理層確定其通過董事會代表對其有重大影響力。因此，這些投資被分類為聯營公司。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 16 於聯營公司和合營企業的權益(續)

### (b) 於合營企業的權益

個別而言並不重大的合營企業的整體資料：

|                             | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|-----------------------------|----------------|-----------------------|
| 個別而言並不重大的合營企業在綜合財務報表中的總賬目金額 | 18,106         | 26,323                |
| 本集團應佔該等合營企業的虧損總額            | <u>(5,131)</u> | <u>(4,594)</u>        |
|                             | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
| 於一月一日                       | 26,323         | 13,624                |
| 增置                          | –              | 16,461                |
| 視同處置收益                      | 1,715          | –                     |
| 應佔合營企業的業績                   | (5,131)        | (4,594)               |
| 於合營公司的權益的減值損失 <sup>1</sup>  | (5,272)        | –                     |
| 處置                          | (184)          | –                     |
| 外幣折算差額                      | <u>655</u>     | <u>832</u>            |
| 於十二月三十一日                    | <u>18,106</u>  | <u>26,323</u>         |

附註：

- <sup>1</sup> 在評估是否有跡象表明投資可能減值時，會考慮合營企業的外部及內部來源資料(包括但不限於財務狀況及業績表現)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團評估了合營企業的業績，並認為於一家合營企業的投資無法收回。本集團使用管理層估計的現金流量預測，根據使用價值計量合營企業的可收回金額，現金流量預測所採用的主要假設包括收入增長率、利潤率和折現率。所採用的貼現率為23%。年內，在「其他淨(損失)/收益」中確認了5,272,000港元(二零二零年：無)的減值損失。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 17 其他金融資產

|                          | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|--------------------------|----------------|-----------------------|
| 以公允價值計量且其變動計入損益計量的金融資產   |                |                       |
| — 上市權益投資 <sup>1</sup>    | 4,613          | 760,610               |
| — 無公開報價權益投資 <sup>2</sup> | 529,475        | 500,023               |
|                          | <u>534,088</u> | <u>1,260,633</u>      |

附註：

- <sup>1</sup> 上市權益投資主要包括在香港及美國上市的權益投資。在香港上市的權益證券為本集團對心動有限公司(聯交所上市公司)的權益投資。心動有限公司主要在中國和海外從事遊戲的開發和運營，及提供在線推廣服務。與該權益投資相關的損益於下表列示：

|            | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|------------|----------------|-----------------------|
| 出售其他金融資產收益 | 221,552        | 249,500               |
| 投資之公允價值變動  | (74)           | 415,627               |
| 股息收入       | —              | —                     |
|            | <u>221,478</u> | <u>665,127</u>        |

- <sup>2</sup> 無公開報價權益投資主要包括：

- (i) 對Mfund, L.P.的權益投資，這是一家私募股權基金，主要從事對移動互聯網行業的權益投資。截至二零二一年十二月三十一日止年度，此項投資收取股息20,340,000港元(二零二零年：16,686,000港元)。
- (ii) 對Griffin Gaming Partners, L.P. 的權益投資，該私募股權基金主要專注於投資全球遊戲生態相關企業。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已獲取等值於29,455,000港元的上市權益證券作為分紅(二零二零年：無)。
- (iii) 對多個非上市互聯網公司及一些私募股權基金的投資，該等私募股權基金主要從事對移動互聯網、媒體、電信和其他創新技術領域實體的投資控股。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 18 應收賬款和其他應收款

|               | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|---------------|---------------|-----------------------|
| 應收賬款扣除損失準備後淨額 | 11,015        | 10,728                |
| 按金            | 6,691         | 2,048                 |
| 其他應收款         | 42,048        | 26,568                |
|               | <u>59,754</u> | <u>39,344</u>         |

應收賬款均來自第三方客戶。本集團與其客戶的信貸期通常為一至六個月。本集團尋求維持對其未償還應收款項進行嚴格控制以盡量降低信貸風險。高級管理層定期審查逾期結餘。本集團並無就其應收賬款結餘持有任何抵押品或其他信用增級。應收賬款不計息。

於報告期末按發票日期計量的應收賬款扣除損失準備後淨額賬齡分析如下：

|        | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|--------|---------------|-----------------------|
| 三個月內   | 11,015        | 9,159                 |
| 三至六個月  | —             | —                     |
| 六個月至一年 | —             | 1,569                 |
|        | <u>11,015</u> | <u>10,728</u>         |

一般而言，應收賬款在結算日起六個月內到期。有關本集團信貸政策及應收賬款及應收票據所產生信貸風險的進一步詳情載於附註28(a)。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 19 應收資金

應收資金是指從第三方支付服務供應商就玩家購買高級遊戲資源所收取現金的結餘。本公司仔細考慮並監控第三方支付服務供應商的信譽度。

於二零二一年十二月三十一日，所有應收資金均於三個月內到賬，且已就應收資金撥備325,000港元的損失準備(二零二零年十二月三十一日：311,000港元)。有關本集團信貸政策及應收資金所產生信貸風險的進一步詳情載於附註28(a)。

## 20 現金及現金等價物和其他現金流量資料

(a) 現金及現金等價物包括：

|                   | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|-------------------|------------------|-----------------------|
| 銀行存款與庫存現金         | 1,802,767        | 2,083,289             |
| 其他貨幣資金            | 147,204          | 89,369                |
| 綜合現金流量表中的現金及現金等價物 | <u>1,949,971</u> | <u>2,172,658</u>      |

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 20 現金及現金等價物和其他現金流量資料(續)

#### (b) 稅前溢利與經營活動產生的現金的對賬：

|                             | 附註    | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|-----------------------------|-------|----------------|-----------------------|
| 稅前溢利                        |       | 446,217        | 2,304,528             |
| 調整項目：                       |       |                |                       |
| 出售其他金融資產收益                  | 5     | (222,619)      | (249,500)             |
| 處置及視同處置聯營公司及合營企業的淨收益        | 5     | (4,296)        | —                     |
| 應佔聯營公司和合營企業的業績              | 16    | 60,038         | 17,922                |
| 於聯營公司及合營企業的權益的減值損失          | 16    | 32,723         | 16,197                |
| 出售物業、廠房和設備項目的虧損             | 6(c)  | 314            | 146                   |
| 折舊                          | 6(c)  | 103,871        | 64,358                |
| 攤銷                          | 6(c)  | 15,260         | 5,190                 |
| 於無形資產的減值損失                  | 5     | 21,367         | —                     |
| 股息收入                        | 5     | (49,795)       | (16,686)              |
| 利息收入                        | 5     | (6,079)        | (13,849)              |
| 融資成本                        | 6(b)  | 5,976          | 3,465                 |
| 權益結算的股份支付費用                 | 6(a)  | 82,426         | 24,650                |
| 投資之公允價值變動                   | 5     | 238,633        | (717,732)             |
| 應收賬款、其他應收款及應收資金<br>的減值損失的轉回 | 6(c)  | (90)           | (100)                 |
| 已獲得的新冠肺炎疫情相關租金減讓            | 11(b) | —              | (290)                 |
| 營運資金變動：                     |       |                |                       |
| 存貨(增加)/減少                   |       | (492)          | 639                   |
| 應收資金增加                      |       | (18,415)       | (191,379)             |
| 受限制存款增加                     |       | (472)          | (1,995)               |
| 應收賬款及其他應收款減少/(增加)           |       | 4,805          | (9,851)               |
| 應付賬款和其他應付款增加                |       | 194,815        | 73,558                |
| 遞延收入(減少)/增加                 |       | (33,837)       | 70,151                |
| 其他非流動資產增加                   |       | (19,750)       | (6,795)               |
| 經營活動產生的現金                   |       | <u>850,600</u> | <u>1,372,627</u>      |

## 20 現金及現金等價物和其他現金流量資料(續)

### (c) 融資活動產生的負債對賬

下表詳細列出了本集團來自融資活動的負債，包括現金和非現金在內的變化。融資活動產生的負債是指其現金流量已經或未來現金流量將在本集團的綜合現金流量表中分類為融資活動產生的現金流量的負債。

|                  | 租賃負債<br>千港元<br>(附註22) |
|------------------|-----------------------|
| 於二零二一年一月一日(經重述)  | 88,980                |
| 融資現金變動：          |                       |
| 已付租金的本金金額        | (62,624)              |
| 已付租金的利息金額        | (5,976)               |
| 融資現金流量的變動總額      | (68,600)              |
| 匯兌調整             | 5,706                 |
| 其他變化：            |                       |
| 年內因訂立新租賃而增加的租賃負債 | 127,912               |
| 租賃負債的終止          | (1,066)               |
| 利息支出(附註6(b))     | 5,976                 |
| 其他變化總計           | 132,822               |
| 於二零二一年十二月三十一日    | 158,908               |

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 20 現金及現金等價物和其他現金流量資料(續)

### (c) 融資活動產生的負債對賬(續)

|                           | 租賃負債<br>千港元<br>(經重述)<br>(附註22) |
|---------------------------|--------------------------------|
| 於二零二零年一月一日                | 88,660                         |
| 融資現金變動：                   |                                |
| 已付租金的本金金額                 | (29,489)                       |
| 已付租金的利息金額                 | (3,465)                        |
| 融資現金流量的變動總額               | (32,954)                       |
| 匯兌調整                      | 2,754                          |
| 其他變化：                     |                                |
| 年內因訂立新租賃而增加的租賃負債          | 28,885                         |
| 租賃負債的終止                   | (1,540)                        |
| 利息支出(附註6(b))              | 3,465                          |
| 已獲得的新冠肺炎疫情相關租金減讓(附註11(b)) | (290)                          |
| 其他變化總計                    | 30,520                         |
| 於二零二零年十二月三十一日             | 88,980                         |



## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 20 現金及現金等價物和其他現金流量資料(續)

#### (d) 租賃現金流出總額

租賃的現金流量表中包括以下各項：

|          | 二零二一年<br>千港元         | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|----------|----------------------|-----------------------|
| 在經營現金流量內 | 7,768                | 2,351                 |
| 在融資現金流量內 | <u>68,600</u>        | <u>32,954</u>         |
|          | <u><b>76,368</b></u> | <u><b>35,305</b></u>  |

這些金額與以下各項有關：

|      | 二零二一年<br>千港元         | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|------|----------------------|-----------------------|
| 已付租金 | <u><b>76,368</b></u> | <u><b>35,305</b></u>  |

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 21 應付賬款和其他應付款

於報告期末按發票日期計量的應付款項(其包含於應付賬款及其他應付款)的賬齡分析如下：

|             | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|-------------|----------------|-----------------------|
| 三個月內        | 305,544        | 146,584               |
| 三至六個月       | 9              | 747                   |
| 六個月至一年      | —              | —                     |
| 超過一年        | —              | 192                   |
| 應付款項總額      | 305,553        | 147,523               |
| 應付薪金及福利     | 102,587        | 66,723                |
| 其他應付稅項      | 60,220         | 53,752                |
| 其他應付款項及應計費用 | 56,623         | 65,237                |
|             | <u>524,983</u> | <u>333,235</u>        |

應付賬款和其他應付款不計息，且預期於三個月內償還或按要求償還。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 22 租賃負債

本集團租賃負債的剩餘合約到期日於下表列示：

|            | 二零二一年                |                     | 二零二零年                         |                              |
|------------|----------------------|---------------------|-------------------------------|------------------------------|
|            | 最低租賃<br>付款的現值<br>千港元 | 最低租賃<br>付款總額<br>千港元 | 最低租賃<br>付款的現值<br>千港元<br>(經重述) | 最低租賃<br>付款總額<br>千港元<br>(經重述) |
| 一年內        | 86,127               | 89,259              | 38,333                        | 39,093                       |
| 一年後但二年內    | 52,217               | 55,592              | 32,820                        | 34,992                       |
| 二年後但五年內    | 20,564               | 22,928              | 16,457                        | 18,461                       |
| 五年後        | —                    | —                   | 1,370                         | 1,687                        |
|            | <u>72,781</u>        | <u>78,520</u>       | <u>50,647</u>                 | <u>55,140</u>                |
|            | <u>158,908</u>       | <u>167,779</u>      | <u>88,980</u>                 | 94,233                       |
| 減：未來利息支出總額 |                      | <u>(8,871)</u>      |                               | <u>(5,253)</u>               |
| 租賃負債現值     |                      | <u>158,908</u>      |                               | <u>88,980</u>                |

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 23 僱員退休福利

### 界定供款退休計劃

本集團向新加坡政府監管的中央公積金制度(「中央公積金制度」)供款。根據中央公積金制度，用人單位及其僱員均需按照符合條件的僱員收入的適用比率的金額向公積金供款。

本集團的中國內地附屬公司參與了省市級政府部門組織的界定供款的退休福利計劃(「該等計劃」)。本集團需要根據合資格僱員的工資按照適用比率對該等計劃進行供款。地方政府部門承擔應付退休僱員的全部退休金的責任。

此外，本集團根據本集團其他附屬公司經營所在司法管轄區的有關勞動法規，每月向各界定供款計劃供款。

本集團對上述計劃的負債僅限於各期間應繳供款。本集團對界定供款計劃的供款在發生時計入費用，不會扣除該等界定供款計劃悉數歸屬前離開計劃的僱員的供款。

## 24 以股份為基礎的支付

本公司採納首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)及購股權計劃(「購股權計劃」)，經二零一三年九月十六日通過的股東書面決議案(「決議案」)批准。

### (a) 首次公開發售前購股權計劃

本年度首次公開發售前購股權計劃項下尚未行使且可行使的購股權如下：

|        | 二零二一年             |                    | 二零二零年             |                    |
|--------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|        | 加權平均<br>行使價<br>美元 | 購股權數目              | 加權平均<br>行使價<br>美元 | 購股權數目              |
| 年初尚未行使 | 0.0778            | 7,438,500          | 0.0730            | 11,901,800         |
| 本年度已行使 | 0.0636            | <u>(2,868,500)</u> | 0.0649            | <u>(4,463,300)</u> |
| 年末尚未行使 | 0.0865            | <u>4,570,000</u>   | 0.0778            | <u>7,438,500</u>   |
| 年末可行使  | 0.0865            | <u>4,570,000</u>   | 0.0778            | <u>7,438,500</u>   |

於報告期末，未行使購股權的行使價及行使期如下：

| 二零二一年<br>購股權數目   | 每股行使價<br>美元 | 行使期               |
|------------------|-------------|-------------------|
| 188,000          | 0.0865      | 首次公開發售至二零二二年一月十四日 |
| 3,175,000        | 0.0865      | 首次公開發售至二零二二年五月二十日 |
| <u>1,207,000</u> | 0.0865      | 首次公開發售至二零二三年三月三十日 |
| <u>4,570,000</u> |             |                   |

於二零二一年十二月三十一日，首次公開發售前購股權計劃尚未行使的購股權的加權平均剩餘合約年期為0.60年(二零二零年十二月三十一日：1.26年)。就首次公開發售前購股權而言，於年內行使購股權當日，本公司股份的加權平均收市價為10.57港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：8.28港元)。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 24 以股份為基礎的支付(續)

#### (b) 購股權計劃

本年度內購股權計劃尚未行使且可行使的股權數目如下：

|            | 二零二一年             |           | 二零二零年             |             |
|------------|-------------------|-----------|-------------------|-------------|
|            | 加權平均<br>行使價<br>港元 | 購股權數目     | 加權平均<br>行使價<br>港元 | 購股權數目       |
| 年初尚未行使     | 4.10              | 5,767,000 | 5.37              | 7,337,500   |
| 本年度授出      | -                 | -         | 4.91              | 357,000     |
| 本年度已行使     | 3.97              | (960,000) | 3.84              | (522,500)   |
| 本年度已沒收／已失效 | 5.75              | (6,000)   | 10.08             | (75,000)    |
| 本年度已註銷     | -                 | -         | 11.10             | (1,330,000) |
| 年末尚未行使     | 4.13              | 4,801,000 | 4.10              | 5,767,000   |
| 年末可行使      | 4.00              | 4,319,750 | 3.94              | 5,080,750   |

於報告期末，未行使購股權的行使價及行使期如下：

| 二零二一年<br>購股權數目   | 每股行使價<br>港元 | 行使期                      |
|------------------|-------------|--------------------------|
| 100,000          | 5.47        | 二零一五年八月十一日至二零二四年八月十日     |
| 442,000          | 3.51        | 二零一五年十一月二十一日至二零二四年十一月二十日 |
| 2,711,000        | 3.90        | 二零一六年三月二十三日至二零二五年三月二十二日  |
| 800,000          | 3.90        | 二零一六年六月三日至二零二五年三月二十二日    |
| 406,000          | 5.75        | 二零二零年八月十九日至二零二九年八月十八日    |
| 342,000          | 4.91        | 二零二一年五月六日至二零二零年五月五日      |
| <u>4,801,000</u> |             |                          |

## 24 以股份為基礎的支付(續)

### (b) 購股權計劃(續)

於二零二一年十二月三十一日，購股權計劃項下尚未行使的購股權的加權平均剩餘合約年期為3.66年(二零二零年十二月三十一日：4.47年)。就購股權計劃而言，本年度行使購股權當日公司股票的平均收市價為10.73港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：6.69港元)。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度首次公開發售前購股權計劃和購股權計劃項下行使的購股權致使本公司發行3,828,500股(二零二零年：4,985,800股)普通股及8,360,000港元(二零二零年：6,681,000港元)的股份溢價，進一步詳情載列於財務報表附註27(c)。

### (c) 股份獎勵計劃

董事會於二零一三年十二月二十四日採納本公司的股份獎勵計劃。股份獎勵計劃旨在表揚若干經選定承授人的貢獻並予以鼓勵，以挽留彼等為本集團的持續營運及發展服務，並吸引合適人員為本集團的進一步發展效力。

就股份獎勵計劃持有的股份及獎勵股份的數目於截至二零二一年十二月三十一日止年度變動如下：

|                          | 就股份獎勵<br>計劃持有但<br>尚未授出的<br>股份數目 | 已授出但<br>尚未歸屬的<br>獎勵股份數目 | 總計                |
|--------------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------|
| 於二零二一年一月一日               | 13,666,369                      | 6,775,127               | 20,441,496        |
| 購買                       | 19,653,000                      | —                       | 19,653,000        |
| 已授出                      | (17,927,105)                    | 17,927,105              | —                 |
| 已沒收／已失效                  | 785,638                         | (785,638)               | —                 |
| 已歸屬                      | —                               | (3,025,867)             | (3,025,867)       |
| 於二零二一年十二月三十一日            | <u>16,177,902</u>               | <u>20,890,727</u>       | <u>37,068,629</u> |
| 於二零二一年十二月三十一日<br>已歸屬但未過戶 |                                 |                         | <u>—</u>          |

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 24 以股份為基礎的支付(續)

#### (c) 股份獎勵計劃(續)

獎勵股份的公允價值根據本公司股份於各授出日期的市值計算。評估該等獎勵股份的公允價值時已計及歸屬期內的預期股息。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度已授出獎勵股份的加權平均公允價值為每股8.58港元。

於二零二一年五月六日，本集團授出合共3,192,565股獎勵股份，其中2,985,000股獎勵股份將於二零二二年及二零二三年股東週年大會召開日期歸屬，每年歸屬50%；而85,550股獎勵股份將於授出日期各週年歸屬，每年歸屬50%。

於二零二一年八月十九日，本集團合共授出12,516,650股獎勵股份，當中11,654,150股獎勵股份將於授出日期各週年歸屬，每年歸屬50%。

於二零二一年十一月五日，本集團合共授出1,100,000股獎勵股份，當中330,000股獎勵股份將於授出日期各週年歸屬，每年歸屬50%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度已授出的其餘獎勵股份及於年底未行使的獎勵股份將於授出日期各週年歸屬，每年歸屬25%。本公司支付的代價(其中包括任何直接相關的增量成本)，均從本集團權益中扣除。



## 24 以股份為基礎的支付(續)

### (d) 績效股份獎勵計劃

本公司於二零二一年五月二十一日通過績效股份獎勵計劃，該計劃已於二零二一年七月二十日通過股東決議批准。績效股份獎勵計劃的目的是表彰某些合資格人士的貢獻。

根據績效股份獎勵計劃，本公司向承授人授予**71,635,355**股績效獎勵股份。獎勵股份將在授予日起**8.5**個月至**56.5**個月後全部或部分歸屬，條件是滿足某些市場表現標準。實際歸屬給承授人的獎勵股份數量根據本公司的股價增長率而有所不同。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，績效股份獎勵計劃和獎勵股份所持的股份數量變動如下：

|                          | 就尚未授出的<br>績效股份獎勵計劃<br>持有的股份數目 | 已授出<br>但尚未歸屬<br>的獎勵股份數目 | 總計                |
|--------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------|
| 於二零二一年一月一日               | -                             | -                       | -                 |
| 已授出                      | <u>-</u>                      | <u>71,635,355</u>       | <u>71,635,355</u> |
| 於二零二一年十二月三十一日            | <u>-</u>                      | <u>71,635,355</u>       | <u>71,635,355</u> |
| 於二零二一年十二月三十一日<br>已歸屬但未過戶 |                               |                         | <u>-</u>          |

本集團於授出日期採用了蒙特卡羅類比法，以評核符合績效準則的可能性，以及獲得可變數量獎勵股份的權利在授出日期的公允價值。獎勵股份的公允價值是根據授出日期本公司股份的市場價格計算，並僅通過市場績效條件實現歸屬。該市場狀況已考慮相關權利於授出日期的公允價值計量。評估授出日期公允價值時已考慮歸屬期內的預期股息。於授出日期的已授出獎勵股份的加權平均公允價值為每股**1.23**港元。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 25 綜合財務狀況表所示的所得稅

### (a) 綜合財務狀況表所示的本期稅項為：

|            | 二零二一年<br>千港元   | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|------------|----------------|-----------------------|
| 於年初的結餘     | 329,003        | 246,206               |
| 本年度企業所得稅撥備 | 102,302        | 207,549               |
| 預扣稅        | (24,303)       | (28,005)              |
| 本年度已付所得稅   | (196,416)      | (94,417)              |
| 匯兌調整       | 5,739          | (2,330)               |
|            | <u>216,325</u> | <u>329,003</u>        |
| 於年末的結餘     |                |                       |

### (b) 已確認遞延稅項資產和負債：

#### (i) 遞延稅項資產和負債的每個組成部分的變動：

已在綜合財務狀況表確認的遞延稅項(資產)/負債的組成部分和本年度變動如下：

|                        | 折舊/<br>攤銷準備<br>千港元 | 使用權資產<br>折舊費用<br>及租賃<br>負債利息<br>千港元 | 信用<br>損失準備<br>千港元 | 來自附屬<br>公司的累計<br>稅務虧損<br>千港元 | 總計<br>千港元       |
|------------------------|--------------------|-------------------------------------|-------------------|------------------------------|-----------------|
| 來自下列各項的遞延稅項：           |                    |                                     |                   |                              |                 |
| 於二零二零年一月一日<br>(經重述)    | 4,173              | (784)                               | (76)              | (302)                        | 3,011           |
| 在損益計入/(列支)(經重述)        | <u>1,313</u>       | <u>(209)</u>                        | <u>7</u>          | <u>(914)</u>                 | <u>197</u>      |
| 於二零二零年十二月三十一日<br>(經重述) | 5,486              | (993)                               | (69)              | (1,216)                      | 3,208           |
| 在損益計入/(列支)             | <u>2,721</u>       | <u>(950)</u>                        | <u>(10)</u>       | <u>(27,458)</u>              | <u>(25,697)</u> |
| 於二零二一年十二月三十一日          | <u>8,207</u>       | <u>(1,943)</u>                      | <u>(79)</u>       | <u>(28,674)</u>              | <u>(22,489)</u> |

## 25 綜合財務狀況表所示的所得稅(續)

### (b) 已確認遞延稅項資產和負債：(續)

#### (ii) 綜合財務狀況表的對賬：

|                     | 二零二一年<br>千港元    | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|---------------------|-----------------|-----------------------|
| 在綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨值 | (30,349)        | (2,008)               |
| 在綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨值 | 7,860           | 5,216                 |
|                     | <u>(22,489)</u> | <u>3,208</u>          |

### (c) 未確認的遞延稅項資產

本集團自附屬公司產生約為137,039,000港元的累計稅務虧損(二零二零年：46,614,000港元)。由於遞延稅項資產來自虧損多時的附屬公司，且認為不大可能出現應課稅溢利用以抵消應課稅虧損，故並無就該等虧損確認遞延稅項資產。

### (d) 未確認的遞延稅項負債

根據於二零零八年一月一日通過及生效的中國企業所得稅法(「新企業所得稅法」)，將對於中國成立的外資企業向外國投資者宣派的股息徵收10%的預扣稅。該規定於二零零八年一月一日生效及適用於二零零七年十二月三十一日後的盈利。倘中國與外國投資者所在司法權區訂有稅務條約，或可適用較低預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為10%。因此，本集團須就該等於中國成立的附屬公司就二零零八年一月一日後產生的盈利分派的股息繳納預扣稅。

於二零二一年十二月三十一日，並無就因集團的附屬公司須繳納預扣稅的未匯出盈利而應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，於中國大陸成立的該等附屬公司不大可能於可見未來分派有關盈利。於二零二一年十二月三十一日，有關投資附屬公司(尚未就此投資確認遞延稅項負債)暫時性差異總額為8,067,000港元(二零二零年：80,395,000港元)。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 26 遞延收入

遞延收入主要指遊戲玩家就網絡遊戲服務付款購買高級遊戲資源所獲取收入的未攤銷部分。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，已確認的收入中有266,497,000港元來自年初遞延收入結餘。

## 27 資本、儲備和股息

### (a) 權益組成部分的變動

#### 本公司

| 附註                             | 股本           | 股份溢價<br>(附註27<br>(d)(i)) | 以股份<br>為基礎的<br>支付儲備<br>(附註27<br>(d)(ii)) | 就股份<br>獎勵計劃<br>持有的股份 | 購回<br>以供註銷<br>的股份 | 其他儲備<br>(附註27<br>(d)(iv)) | 匯兌儲備<br>(附註27<br>(d)(iii)) | 保留溢利         | 總計           |
|--------------------------------|--------------|--------------------------|--|----------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
|                                | 千港元<br>(經重述) | 千港元<br>(經重述)             | 千港元<br>(經重述)                             | 千港元<br>(經重述)         | 千港元<br>(經重述)      | 千港元<br>(經重述)              | 千港元<br>(經重述)               | 千港元<br>(經重述) | 千港元<br>(經重述) |
| 於二零一九年十二月三十一日及<br>二零二零年一月一日的結餘 | 24           | 177,899                  | 76,296                                   | (133,182)            | (4,518)           | 26,939                    | 3,663                      | 2,838,196    | 2,985,317    |
| 二零二零年權益變動：                     |              |                          |  |                      |                   |                           |                            |              |              |
| 本年度溢利                          | -            | -                        | -  | -                    | -                 | -                         | -                          | 2,157,183    | 2,157,183    |
| 其他全面收益                         | -            | -                        | -  | -                    | -                 | -                         | (15,430)                   | -            | (15,430)     |
| 權益結算的股份支付                      | -            | -                        | 24,650                                   | -                    | -                 | -                         | -                          | -            | 24,650       |
| 就股份獎勵計劃購買的股份                   | 27(c)        | -                        | -  | (23,994)             | -                 | -                         | -                          | -            | (23,994)     |
| 購回普通股                          | 27(c)        | -                        | -  | -                    | (389,072)         | -                         | -                          | -            | (389,072)    |
| 註銷普通股                          | 27(c)        | (1)                      | (188,607)                                | -                    | 341,955           | -                         | -                          | (153,347)    | -            |
| 行使購股權                          | 27(c)        | -*                       | 6,681                                    | (2,426)              | -                 | -                         | -                          | -            | 4,255        |
| 獎勵股份的歸屬                        | 27(c)        | -                        | 4,027                                    | (24,400)             | 20,373            | -                         | -                          | -            | -            |
| 股份獎勵計劃已收股息                     | -            | -                        | -  | -                    | -                 | 13,912                    | -                          | -            | 13,912       |
| 已派付二零一九年第二次<br>中期股息            | 27(b)        | -                        | -  | -                    | -                 | -                         | -                          | (219,556)    | (219,556)    |
| 已派付二零二零年第一次<br>中期股息和特別股息       | 27(b)        | -                        | -  | -                    | -                 | -                         | -                          | (617,356)    | (617,356)    |
| 於二零二零年十二月三十一日<br>的結餘           | 23           | -                        | 74,120                                   | (136,803)            | (51,635)          | 40,851                    | (11,767)                   | 4,005,120    | 3,919,909    |

\* 該等金額表示少於1,000港元的數額

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 27 資本、儲備和股息(續)

### (a) 權益組成部分的變動(續)

本公司(續)

|   | 附註    | 股本        | 股份溢價<br>(附註27<br>(d)(i)) | 以股份<br>為基礎的<br>支付儲備<br>(附註27<br>(d)(ii)) | 就股份<br>獎勵計劃<br>持有的股份 | 購回<br>以供註銷<br>的股份 | 其他儲備<br>(附註27<br>(d)(iv)) | 匯兌儲備<br>(附註27<br>(d)(iii)) | 保留溢利             | 總計               |
|---|-------|-----------|--------------------------|--|----------------------|-------------------|---------------------------|----------------------------|------------------|------------------|
|   |       | 千港元       | 千港元                      | 千港元                                      | 千港元                  | 千港元               | 千港元                       | 千港元                        | 千港元              | 千港元              |
| 於二零二零年十二月三十一日及<br>二零二一年一月一日<br>的結餘(經重述) |       | 23        | -                        | 74,120                                   | (136,803)            | (51,635)          | 40,851                    | (11,767)                   | 4,005,120        | 3,919,909        |
| 二零二一年權益變動：                              |       |           |                          |  |                      |                   |                           |                            |                  |                  |
| 本年度溢利                                   |       | -         | -                        | -  | -                    | -                 | -                         | -                          | 307,374          | 307,374          |
| 其他全面收益                                  |       | -         | -                        | -  | -                    | -                 | 30,558                    | -                          | -                | 30,558           |
| 權益結算的股份支付                               |       | -         | -                        | 82,426                                   | -                    | -                 | -                         | -                          | -                | 82,426           |
| 就股份獎勵計劃購買的股份                            | 27(c) | -         | -                        | -  | (188,442)            | -                 | -                         | -                          | -                | (188,442)        |
| 購回普通股                                   | 27(c) | -         | -                        | -  | -                    | (61,628)          | -                         | -                          | -                | (61,628)         |
| 註銷普通股                                   | 27(c) | -*        | (12,307)                 | -  | -                    | 113,263           | -                         | -                          | (100,956)        | -                |
| 行使購股權                                   | 27(c) | -*        | 8,360                    | (3,124)                                  | -                    | -                 | -                         | -                          | -                | 5,236            |
| 獎勵股份的歸屬                                 | 27(c) | -         | 3,947                    | (27,531)                                 | 23,584               | -                 | -                         | -                          | -                | -                |
| 股份獎勵計劃已收股息                              |       | -         | -                        | -  | -                    | -                 | 15,182                    | -                          | -                | 15,182           |
| 已派付二零二零年第二次<br>中期股息和特別股息                | 27(b) | -         | -                        | -  | -                    | -                 | -                         | -                          | (640,500)        | (640,500)        |
| 已派付二零二一年第一次<br>中期股息                     | 27(b) | -         | -                        | -  | -                    | -                 | -                         | -                          | (173,142)        | (173,142)        |
| 於二零二一年十二月三十一日<br>的結餘                    |       | <u>23</u> | <u>-</u>                 | <u>125,891</u>                           | <u>(301,661)</u>     | <u>-</u>          | <u>56,033</u>             | <u>18,791</u>              | <u>3,397,896</u> | <u>3,296,973</u> |

\* 該等金額表示少於1,000港元的數額。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 27 資本、儲備和股息(續)

#### (b) 股息

##### (i) 本年度應付本公司權益股東的股息

|   | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|---|--------------|-----------------------|
| 已宣派和支付的中期股息每股普通股14.5港仙<br>(二零二零年：每股普通股25.1港仙) | 173,142      | 308,678               |
| 已宣派和支付的特別股息為零<br>(二零二零年：每股普通股25.1港仙)          | —            | 308,678               |
| 於報告期末後建議分派第二次中期股息為零<br>(二零二零年：每股普通股26.7港仙)    | —            | 319,360               |
| 於報告期末後建議分派特別股息為零<br>(二零二零年：每股普通股26.7港仙)       | —            | 319,360               |

董事會不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付任何第二次中期股息。

##### (ii) 屬於上一財政年度，並於本年度核准和派發的應付本公司權益股東的股息

|  | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|--|--------------|-----------------------|
| 屬於上一財政年度，並於本期間核准和派發第二次<br>中期股息每股普通股26.7港仙<br>(二零二零年：每股普通股17.6港仙) | 320,250      | 219,556               |
| 屬於上一財政年度，並於本期間核准和派發特別股息<br>每股普通股26.7港仙(二零二零年：無)                  | 320,250      | —                     |

## 27 資本、儲備和股息(續)

### (c) 股本

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本公司的法定股本包括2,000,000,000股每股面值0.0000025美元的普通股。

本公司已發行股本於本年度的交易概要如下：

|                        | 附註 | 已發行<br>及繳足<br>股份數目 <sup>^</sup> | 已發行股份<br>千港元 | 股份溢價<br>千港元 | 就股份<br>獎勵計劃<br>持有的股份<br>千港元 | 購回以供<br>註銷的股份<br>千港元 |
|------------------------|----|---------------------------------|--------------|-------------|-----------------------------|----------------------|
| 於二零二零年一月一日(經重述)        |    | 1,247,920,299                   | 24           | 177,899     | (133,182)                   | (4,518)              |
| 獎勵股份的歸屬(經重述)           |    | -                               | -            | 4,027       | 20,373                      | -                    |
| 已行使購股權(經重述)(附註24)      |    | 4,985,800                       | -*           | 6,681       | -                           | -                    |
| 就股份獎勵計劃購買的股份<br>(經重述)  |    | -                               | -            | -           | (23,994)                    | -                    |
| 購回普通股(經重述)             |    | -                               | -            | -           | -                           | (389,072)            |
| 註銷普通股(經重述)             |    | (50,539,000)                    | (1)          | (188,607)   | -                           | 341,955              |
| 於二零二零年十二月三十一日<br>(經重述) |    | 1,202,367,099                   | 23           | -           | (136,803)                   | (51,635)             |
| 獎勵股份的歸屬                |    | -                               | -            | 3,947       | 23,584                      | -                    |
| 已行使購股權(附註24)           |    | 3,828,500                       | -*           | 8,360       | -                           | -                    |
| 就股份獎勵計劃購買的股份           | i  | -                               | -            | -           | (188,442)                   | -                    |
| 購回普通股                  | ii | -                               | -            | -           | -                           | (61,628)             |
| 註銷普通股                  |    | (12,669,000)                    | -*           | (12,307)    | -                           | 113,263              |
| 於二零二一年十二月三十一日          |    | <u>1,193,526,599</u>            | <u>23</u>    | <u>-</u>    | <u>(301,661)</u>            | <u>-</u>             |

\* 該等金額表示少於1,000港元的數額。

<sup>^</sup> 於二零二一年十二月三十一日，本公司的已發行普通股總數包括股份獎勵計劃所持的37,068,629股股份(二零二零年十二月三十一日：20,441,496股股份)以及並無可供註銷的股份(二零二零年十二月三十一日：6,448,000股股份)。

附註：

- (i) 本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度就股份獎勵計劃以約每股9.59港元的平均價從聯交所購回19,653,000股股份。股份購回的已付總金額為188,442,000港元。
- (ii) 本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度以約每股9.91港元的平均價從聯交所購回6,221,000股股份。股份購回的已付總金額為61,627,710港元。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 27 資本、儲備和股息(續)

### (d) 儲備的性質和用途

#### (i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價可用於向股東支付或分派股息，惟緊接建議派付或分派股息的日期後，本公司能夠在日常業務過程中支付到期債務。

#### (ii) 以股份為基礎的支付儲備

以股份為基礎的支付儲備包括尚未行使的購股權及已授出但尚未行使的獎勵股份的公允價值。該金額將於相關購股權獲行使時轉撥至股份溢價，或於相關獎勵股份歸屬和過戶時轉撥至庫存股，或於有關購股權到期或被沒收後轉撥至保留溢利。

#### (iii) 匯兌儲備

匯兌儲備包含換算境外經營的財務報表所產生的一切外匯差異。匯兌儲備按照附註2(s)所載列的會計政策處理。

#### (iv) 其他儲備

其他儲備包括信託賬戶中因股份獎勵計劃持有的股份所獲取的股息。



## 27 資本、儲備和股息(續)

### (e) 資本管理

本集團資本管理的主要目標是保護本集團繼續持續經營的能力及保持健康的資本比率，以支持其業務並實現股東價值最大化。

本集團根據經濟情況變動及有關資產的風險特徵管理資本架構以及就此作出調整。本集團可以透過調整向股東派付的股息、向股東返還資本、回購公司股份或發行新股以保持或調整資本架構。於報告期末，管理資本的目標、政策或程序並無改變。

本集團通過定期檢查資產負債率(負債總額除以資產總額)以監控資本。資本為合併財務狀況表中顯示的權益總額。

本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的資產負債比率如下：

|         | 二零二一年<br>千港元            | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述)   |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 流動負債總額  | 1,060,095               | 967,068                 |
| 非流動負債總額 | <u>80,641</u>           | <u>55,863</u>           |
|         | <u><b>1,140,736</b></u> | <u><b>1,022,931</b></u> |
| 流動資產總額  | 2,497,517               | 2,711,944               |
| 非流動資產總額 | <u>1,956,675</u>        | <u>2,169,174</u>        |
|         | <u><b>4,454,192</b></u> | <u><b>4,881,118</b></u> |
| 資產負債比率  | <u><b>25.6%</b></u>     | <u><b>21.0%</b></u>     |

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 28 金融風險管理和金融工具的公允價值

本集團須在正常業務過程中承受信貸、流動資金、利率和外幣風險。本集團亦承受因其於其他實體之股權投資及自身股價之變動而產生之股價風險。

本集團對這些風險的承擔額以及為管理這些風險所採用的金融風險管理政策和慣常做法載列於下文。

### (a) 信貸風險

信貸風險指交易對手違背其合約責任導致本集團財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自應收款項及應收資金。

#### **應收款項及應收資金**

本集團與其客戶的信貸期通常為一至六個月。

本集團尋求維持對其未償還應收款項進行嚴格控制以盡量降低信貸風險。高級管理層定期審查逾期結餘。第三方支付服務供應商的應收資金通常於三個月內償還清。本集團仔細考慮並監控第三方支付服務供應商的信譽度。本集團擁有大量客戶，沒有明顯的信貸風險集中。

本集團並無就其應收賬款及應收資金結餘持有任何抵押品或其他信用增級。應收賬款及應收資金不計息。

本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款和應收資金的損失準備，這些金融資產的預期信用損失基於撥備矩陣進行估算。根據本集團的歷史經驗，不同細分客戶群體發生損失的情況沒有顯著差異，因此在根據逾期資訊計算減值準備時未進一步區分不同的客戶群體。

## 28 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (a) 信貸風險(續)

#### 應收款項及應收資金(續)

下表概述了有關本集團應收賬款的信貸風險及預期信用損失的資料：

|          | 二零二一年 |                       |                      |
|----------|-------|-----------------------|----------------------|
|          | 預期損失率 | 總賬面金額<br>千港元          | 損失準備<br>千港元          |
| 即期(未逾期)  | 2.14% | 11,256                | 241                  |
|          |       | <u>11,256</u>         | <u>241</u>           |
|          | 二零二零年 |                       |                      |
|          | 預期損失率 | 總賬面金額<br>千港元<br>(經重述) | 損失準備<br>千港元<br>(經重述) |
| 即期(未逾期)  | 2.39% | 9,380                 | 221                  |
| 逾期未超過三個月 | 7.34% | 1,693                 | 124                  |
|          |       | <u>11,073</u>         | <u>345</u>           |

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 28 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (a) 信貸風險(續)

#### 應收款項及應收資金(續)

下表概述了有關本集團應收資金的信貸風險及預期信用損失的資料：

|         | 二零二一年 |                       |                      |
|---------|-------|-----------------------|----------------------|
|         | 預期損失率 | 總賬面金額<br>千港元          | 損失準備<br>千港元          |
| 即期(未逾期) | 0.08% | <u>421,256</u>        | <u>325</u>           |
| 二零二零年   |       |                       |                      |
|         | 預期損失率 | 總賬面金額<br>千港元<br>(經重述) | 損失準備<br>千港元<br>(經重述) |
| 即期(未逾期) | 0.07% | <u>425,446</u>        | <u>311</u>           |

預期損失率基於過往年度的實際損失經驗，並進行調整以反映收集歷史數據期間的經濟狀況，當前狀況和本集團對應收款項預期年限的經濟狀況的看法之間的差異。

## 28 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (a) 信貸風險(續)

#### 應收款項及應收資金(續)

年內應收賬款及應收資金的損失準備的變動如下：

|           | 二零二一年<br>千港元 | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|-----------|--------------|-----------------------|
| 一月一日結餘    | 656          | 756                   |
| 年內轉回減值損失  | (104)        | (222)                 |
| 年內確認減值損失  | 14           | 122                   |
|           | <hr/>        | <hr/>                 |
| 十二月三十一日結餘 | <u>566</u>   | <u>656</u>            |

本年度內應收賬款及應收資金的賬面總額沒有重大變動而引起損失準備的變動。

### (b) 流動資金風險

本集團監控及保持現金及現金等價物為管理層視為充足的水平，為本集團的經營提供資金及降低現金流量波動的影響。

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有現金及現金等價物1,949,971,000港元(二零二零年：2,172,658,000港元)，且除租賃負債外並無銀行或其他帶息借款。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 28 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (b) 流動資金風險(續)

本集團於報告期末的金融負債按未折現的合約現金流量的剩餘合約期限，以及被要求支付的最早日期如下：

|            | 二零二一年          |               |               |              | 總金額            | 於十二月三十一日的賬面金額  |
|------------|----------------|---------------|---------------|--------------|----------------|----------------|
|            | 未折現的合約現金流量     |               |               |              |                |                |
| 一年內或       | 一年後            | 二年後           | 五年後           | 總金額          | 於十二月三十一日的      |                |
| 按要求償還      | 但二年內           | 但五年內          | 五年後           | 千港元          | 賬面金額           |                |
| 千港元        | 千港元            | 千港元           | 千港元           | 千港元          | 千港元            |                |
| 應付賬款和其他應付款 | 464,763        | -             | -             | -            | 464,763        | 464,763        |
| 租賃負債       | 89,259         | 55,592        | 22,928        | -            | 167,779        | 158,908        |
|            | <u>464,763</u> | <u>55,592</u> | <u>22,928</u> | <u>-</u>     | <u>167,779</u> | <u>158,908</u> |
|            | 二零二零年          |               |               |              |                |                |
|            | 未折現的合約現金流量     |               |               |              |                |                |
| 一年內或       | 一年後            | 二年後           | 五年後           | 總金額          | 於十二月三十一日的      |                |
| 按要求償還      | 但二年內           | 但五年內          | 五年後           | 總金額          | 賬面金額           |                |
| 千港元        | 千港元            | 千港元           | 千港元           | 千港元          | 千港元            |                |
| (經重述)      | (經重述)          | (經重述)         | (經重述)         | (經重述)        | (經重述)          |                |
| 應付賬款和其他應付款 | 279,483        | -             | -             | -            | 279,483        | 279,483        |
| 租賃負債       | 39,093         | 34,992        | 18,461        | 1,687        | 94,233         | 88,980         |
|            | <u>279,483</u> | <u>34,992</u> | <u>18,461</u> | <u>1,687</u> | <u>94,233</u>  | <u>88,980</u>  |

## 28 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (c) 利率風險

利率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變化而波動的风险。本集團的利率風險主要來自租賃負債。管理層監控的本集團利率概況如下(i)所呈列。

#### (i) 利率概況

下表詳細介紹了於報告期末本集團租賃負債的利率概況。

|         | 二零二一年 |                | 二零二零年 |               |
|---------|-------|----------------|-------|---------------|
|         | 有效利率  | 千港元            | 有效利率  | 千港元           |
|         |       |                |       | (經重述)         |
| 固定利率借款： |       |                |       |               |
| 租賃負債    | 4.56% | <u>158,908</u> | 3.49% | <u>88,980</u> |

#### (ii) 敏感度分析

本集團無以公允價值計量且其變動計入當期損益的任何固定利率的金融負債。因此，就固定利率工具而言，報告期末的利率變動不會影響損益。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 28 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (d) 外幣風險

本集團承受交易貨幣風險。有關風險產生自經營單位以功能貨幣之外的貨幣進行的交易。

下表列示本集團的稅後溢利及保留溢利因本集團所承受重大風險的匯率於報告期末已轉變(假設所有其他風險變數維持不變)而即時出現的變化：

|      | 二零二一年           |                   |                   | 二零二零年           |                            |                            |
|------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|
|      | 外匯匯率<br>上升/(下跌) | 稅後溢利<br>影響<br>千港元 | 保留溢利<br>影響<br>千港元 | 外匯匯率<br>上升/(下跌) | 稅後溢利<br>影響<br>千港元<br>(經重述) | 保留溢利<br>影響<br>千港元<br>(經重述) |
| 新加坡元 | 5%              | 17,966            | 17,966            | 5%              | 11,084                     | 11,084                     |
|      | (5%)            | (17,966)          | (17,966)          | (5%)            | (11,084)                   | (11,084)                   |
| 人民幣  | 5%              | (15,304)          | (15,304)          | 5%              | (14,767)                   | (14,767)                   |
|      | (5%)            | 15,304            | 15,304            | (5%)            | 14,767                     | 14,767                     |
| 港元   | 5%              | 11,973            | 11,973            | 5%              | 5,206                      | 5,206                      |
|      | (5%)            | (11,973)          | (11,973)          | (5%)            | (5,206)                    | (5,206)                    |

上表列示的分析結果顯示本集團各實體以各自功能貨幣計量的稅後溢利和權益經按於報告期末通行匯率換算為港元以作呈報後所受的總體即時影響。

以上敏感度分析是假設匯率於報告期末有所改變而釐定，並已應用於重新計量本集團於報告期末所持有的使本集團須承擔外幣風險的金融工具(包括本集團公司間以貸款人或借款人功能貨幣以外的貨幣計值的應付款和應收款)。該分析不包括以本集團的列報貨幣換算境外經營的財務報表所產生的差異。該分析是按二零二零年的同一基準進行。



## 28 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (e) 股權價格風險

本集團須承受以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產引起的股權價格變動的風險(參閱附註17)。

本集團的上市投資均在聯交所及紐約證券交易所上市。本集團根據上市投資的長期增長潛力，選擇非為交易目的而持有的上市投資，並定期監察其表現是否符合預期。

本集團所有的非上市投資均為長遠策略目的而持有。根據所得有限資料，本集團至少每半年將有關投資與同類上市公司作一比較以評估其表現，同時也評估有關投資與本集團長遠策略計劃的相關性。

於二零二一年十二月三十一日，估計倘所有其他變量保持不變，相應工具價格的增加／(減少)5% (二零二零年：5%)將增加／減少本集團的稅後利潤(及保留溢利)23,991,000港元(二零二零年：63,032,000港元)。

以上敏感度分析指出，本集團的稅後溢利(及保留溢利)因價格於報告期末已轉變而即時出現變化，並且應用於重新計量本集團於報告期末所持有的使本集團須承擔股價風險的金融工具。該分析亦假設本集團權益投資的公允價值將根據有關股市指數或風險變數的歷來相互關係而變動，而所有其他變數則維持不變。該分析是按二零二零年的同一基準進行。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 28 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (f) 公允價值計量

#### (i) 按公允價值計量的金融資產及負債

##### 公允價值層級

下表呈列本集團於報告期末按持續基準所計量的金融工具公允價值。該等金融工具已歸入《國際財務報告準則》第13號「公允價值計量」所界定的三個公允價值層級。本集團參照以下估值方法所採用的輸入值的可觀察程度和重要性，從而釐定公允價值計量數值所應歸屬的層級：

- 第一層級估值：只使用第一層級輸入值(即相同資產或負債於計量日期在活躍市場的未經調整報價)來計量公允價值
- 第二層級估值：使用第二層級輸入值(即未達第一層級的可觀察輸入值)並捨棄重大不可觀察輸入值來計量公允價值。不可觀察輸入值是指欠缺市場資料的輸入值
- 第三層級估值：採用重大不可觀察輸入值來計量公允價值

|  | 於二零二一年<br>十二月三十一日<br>的公允價值<br><br>千港元 | 於二零二一年<br>十二月三十一日的<br>公允價值計量分類為 |             |
|--|---------------------------------------|---------------------------------|-------------|
|  |                                       | 第一層級<br>千港元                     | 第三層級<br>千港元 |

##### 經常性公允價值計量

##### 資產：

|           |         |       |         |
|-----------|---------|-------|---------|
| 上市權益投資    | 4,613   | 4,613 | —       |
| 無公開報價權益投資 | 529,475 | —     | 529,475 |

## 28 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (f) 公允價值計量(續)

#### (i) 按公允價值計量的金融資產及負債(續)

##### 公允價值層級(續)

|  | 於二零二零年<br>十二月三十一日<br>的公允價值 | 於二零二零年<br>十二月三十一日的<br>公允價值計量分類為 |       |
|--|----------------------------|---------------------------------|-------|
|  |                            | 第一層級                            | 第三層級  |
|  | 千港元                        | 千港元                             | 千港元   |
|  | (經重述)                      | (經重述)                           | (經重述) |

##### 經常性公允價值計量

##### 資產：

|           |         |         |         |
|-----------|---------|---------|---------|
| 上市權益投資    | 760,610 | 760,610 | —       |
| 無公開報價權益投資 | 500,023 | —       | 500,023 |

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，在第一與第二層級之間並無出現任何公允價值轉移，亦無任何公允價值轉入第三層級或自第三層級轉出(二零二零年：無)。本集團的政策是在公允價值層級之間出現轉移的報告期完結時確認有關變動。

##### 公允價值層級第三層級所計量公允價值的資料

本集團的財務團隊對第三層級金融工具進行評估，以進行財務報告。團隊在每個中期和年度報告日期進行評估或必要的更新。團隊採用多種估值技術以確定本集團第三層級工具的公允價值。必要時，本集團亦會安排外部估值專家參與並向其進行諮詢。

無公開報價權益投資主要指對某些私募股權基金及非上市互聯網公司的投資。該等無公開報價權益投資的公允價值主要是參考最新的可用財務信息進行確認，並根據不可觀察的輸入值進行調整，例如，基金相關投資的最新一輪融資信息(如適用)。該等相關投資的最新一輪融資價格越高，無公開報價權益投資的公允價值就越高。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 28 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### (f) 公允價值計量(續)

#### (i) 按公允價值計量的金融資產及負債(續)

公允價值層級第三層級所計量公允價值的資料(續)

本期間第三層級公允價值計量下的結餘變動如下：

|                                | 二零二一年<br>千港元     | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|--------------------------------|------------------|-----------------------|
| <b>無公開報價權益投資：</b>              |                  |                       |
| 於一月一日                          | 500,023          | 129,290               |
| 已獲得的新增投資                       | 256,046          | 53,494                |
| 轉入於聯營公司的權益                     | (1,806)          | (3,487)               |
| 於年內損益確認的未實現(損失)/收益淨額           | (230,610)        | 321,506               |
| 匯兌調整                           | 5,822            | (780)                 |
| 於十二月三十一日                       | <u>529,475</u>   | <u>500,023</u>        |
| <b>可轉換債券：</b>                  |                  |                       |
| 於一月一日                          | —                | 7,788                 |
| 已獲得的新增投資                       | —                | 11,648                |
| 年內於損益中確認的公允價值變動                | —                | (19,400)              |
| 匯兌調整                           | —                | (36)                  |
| 於十二月三十一日                       | <u>—</u>         | <u>—</u>              |
| 已計入於報告期末所持資產損益的<br>年內(損失)/收益總額 | <u>(230,610)</u> | <u>302,106</u>        |

#### (ii) 非按公允價值列賬的金融資產及負債的公允價值

於二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日，本集團按攤銷成本入賬的金融工具的賬面金額與其公允價值金額差異不大。

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 29 承擔

於二零二一年十二月三十一日未償付而又未在財務報表內提撥準備的資本承擔如下：

|      | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|------|---------------|-----------------------|
| 已訂約： | <u>73,868</u> | <u>195,551</u>        |

此外，於二零二一年十二月三十一日，本集團並無承諾尚未開始的新租賃(二零二零年：租賃付款為5,555,000港元的若干兩年期租賃)。

### 30 重大關聯方交易

#### (a) 關鍵管理人員酬金

以下是本集團關鍵管理人員的酬金，包括附註8所披露已付本公司執行董事的款項：

|           | 二零二一年<br>千港元  | 二零二零年<br>千港元<br>(經重述) |
|-----------|---------------|-----------------------|
| 短期僱員福利    | 38,626        | 32,395                |
| 權益結算的股份支付 | <u>33,834</u> | <u>-</u>              |
|           | <u>72,460</u> | <u>32,395</u>         |

酬金總額已計入「員工成本」中(參閱附註6(a))。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 30 重大關聯方交易(續)

### (b) 其他關聯方交易及未償還結餘

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團獲得其若干聯營公司及合營企業提供遊戲開發外包服務。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就此支付的服務費為**31,503,000**港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：**30,486,000**港元)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團按成本**19,400,000**港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：零)向聯營公司廣州寰宇九州科技有限公司購買一款手機遊戲的許可。且截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團與該聯營公司簽訂一款手機遊戲聯合運營協議，向該聯營公司支付的費用為**9,341,000**港元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：零)。

除上文所披露者外，本集團並無與關聯方進行任何其他重大交易或未結餘額。

# 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

## 31 公司財務狀況表

|               | 於二零二一年<br>十二月三十一日<br>千港元 | 於二零二零年<br>十二月三十一日<br>千港元<br>(經重述) | 於二零二零年<br>一月一日<br>千港元<br>(經重述) |
|---------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| <b>非流動資產</b>  |                          |                                   |                                |
| 於附屬公司的投資      | <b>2,974,394</b>         | 3,114,282                         | 2,225,938                      |
| 於聯營公司和合營企業的權益 | <b>1,975</b>             | –                                 | 20,759                         |
| 其他金融資產        | <b>312,677</b>           | 1,260,638                         | 553,279                        |
|               | <b>3,289,046</b>         | 4,374,920                         | 2,799,976                      |
| <b>流動資產</b>   |                          |                                   |                                |
| 預付款、按金及其他應收款  | <b>666</b>               | 686                               | 674                            |
| 應收附屬公司款項      | <b>261</b>               | 268                               | 42,122                         |
| 現金及現金等價物      | <b>159,211</b>           | 147,557                           | 389,013                        |
|               | <b>160,138</b>           | 148,511                           | 431,809                        |
| <b>流動負債</b>   |                          |                                   |                                |
| 應付附屬公司款項      | <b>149,530</b>           | 596,230                           | 243,784                        |
| 其他應付款和應計費用    | <b>2,681</b>             | 7,292                             | 2,684                          |
|               | <b>152,211</b>           | 603,522                           | 246,468                        |
| 流動資產／(負債)淨值   | <b>7,927</b>             | (455,011)                         | 185,341                        |
| 資產總值減流動負債     | <b>3,296,973</b>         | 3,919,909                         | 2,985,317                      |
| 資產淨值          | <b>3,296,973</b>         | 3,919,909                         | 2,985,317                      |
| <b>資本和儲備</b>  |                          |                                   |                                |
| 股本            | <b>23</b>                | 23                                | 24                             |
| 儲備            | <b>3,296,950</b>         | 3,919,886                         | 2,985,293                      |
| 權益總額          | <b>3,296,973</b>         | 3,919,909                         | 2,985,317                      |

## 財務報表附註

(除非另有註明，否則均以港元列示)

### 32 已頒佈但尚未在截至二零二一年十二月三十一日止年度生效的修訂、新準則和詮釋可能帶來的影響

截至本財務報表刊發日，國際會計準則理事會已頒佈數項在截至二零二一年十二月三十一日止年度尚未生效，亦沒有在本財務報表採用的修訂和一項新準則：《國際財務報告準則》第17號—「保險合約」。這些準則變化包括下列可能與本集團有關的項目。

|  | 在以下日期或<br>之後開始的<br>會計期間生效 |
|--|---------------------------|
| 《國際財務報告準則》第3號的修訂—修訂版「參考概念框架」                 | 二零二二年一月一日                 |
| 《國際財務報告準則》第16號的修訂—<br>「物業、廠房和設備：達到預定用途前所獲收入」 | 二零二二年一月一日                 |
| 《國際會計準則》第37號的修訂—「虧損合約—履行合約的成本」               | 二零二二年一月一日                 |
| 《國際財務報告準則》的年度改進(二零一八至二零二零年度週期)               | 二零二二年一月一日                 |
| 《國際會計準則》第1號的修訂—<br>「流動或非流動負債的分類」             | 二零二三年一月一日                 |
| 《國際會計準則》第1號和《國際財務報告準則》實務聲明第2號—<br>「會計政策的披露」  | 二零二三年一月一日                 |
| 《國際會計準則》第8號的修訂—<br>「會計估計的定義」                 | 二零二三年一月一日                 |
| 《國際會計準則》第12號的修訂—<br>「因單次交易產生與資產和負債相關的遞延稅項」   | 二零二三年一月一日                 |

本集團正在評估該等修訂對首次採用期間的影響。截至目前，該等修訂預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

### 33 報告期後非調整事項

二零二二年一月，本集團與中建八局第一建設有限公司就位於中國福州市晉安區的土地上建造辦公樓簽訂建造合約，合約金額為人民幣422,303,000元(相當於約515,004,000港元)。



## 財務摘要

本集團於過去五個財務年度摘錄自己刊發經審核財務報表的業績以及資產、負債及非控股權益概要載列如下：

|                | 截至十二月三十一日止年度          |                  |                  |                  |                  |
|----------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                | 二零二一年                 | 二零二零年            | 二零一九年            | 二零一八年            | 二零一七年            |
|                |                       | (經重述)            | (經重述)            | (經重述)            | (經重述)            |
|                |                       |                  | (附註1)            | (附註2)            |                  |
|                | 千港元                   | 千港元              | 千港元              | 千港元              | 千港元              |
| 收入             | <b>6,050,894</b>      | 5,464,035        | 5,233,233        | 5,867,664        | 4,730,285        |
| 銷售成本           | <b>(1,852,808)</b>    | (1,648,596)      | (1,605,701)      | (1,765,013)      | (1,500,764)      |
| 毛利             | <b>4,198,086</b>      | 3,815,439        | 3,627,532        | 4,102,651        | 3,229,521        |
| 其他淨(損失)/收益     | <b>(31,130)</b>       | 995,854          | 250,776          | 70,607           | 33,308           |
| 銷售及分銷費用        | <b>(1,953,129)</b>    | (1,436,566)      | (1,292,402)      | (1,462,184)      | (1,238,680)      |
| 行政費用           | <b>(447,829)</b>      | (358,853)        | (356,358)        | (349,951)        | (260,518)        |
| 研發費用           | <b>(1,253,767)</b>    | (689,959)        | (725,075)        | (498,375)        | (363,750)        |
| 經營溢利           | <b>512,231</b>        | 2,325,915        | 1,504,473        | 1,862,748        | 1,399,881        |
| 融資成本           | <b>(5,976)</b>        | (3,465)          | (3,775)          | -                | -                |
| 應佔聯營公司和合營企業的業績 | <b>(60,038)</b>       | (17,922)         | (11,808)         | (10,415)         | (5,161)          |
| 稅前溢利           | <b>446,217</b>        | 2,304,528        | 1,488,890        | 1,852,333        | 1,394,720        |
| 所得稅費用          | <b>(76,605)</b>       | (207,746)        | (197,282)        | (368,848)        | (186,294)        |
| 年度溢利           | <b><u>369,612</u></b> | <u>2,096,782</u> | <u>1,291,608</u> | <u>1,483,485</u> | <u>1,208,426</u> |
| 以下各方應佔部分：      |                       |                  |                  |                  |                  |
| 本公司權益股東        | <b>370,438</b>        | 2,097,015        | 1,291,705        | 1,482,434        | 1,215,389        |
| 非控制權益          | <b>(826)</b>          | (233)            | (97)             | 1,051            | (6,963)          |

附註1：本集團於二零一九年一月一日採用經修訂的追溯法初始應用《國際財務報告準則》第16號。根據該項方法，本集團不會重述比較資料。

附註2：本集團於二零一八年一月一日初次採用《國際財務報告準則》第15號及《國際財務報告準則》第9號。根據所選用的過渡方案，本集團不會重述比較資料。

## 財務摘要

|                 | 於十二月三十一日         |                |                         |                         |                |
|-----------------|------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
|                 | 二零二一年            | 二零二零年<br>(經重述) | 二零一九年<br>(經重述)<br>(附註1) | 二零一八年<br>(經重述)<br>(附註2) | 二零一七年<br>(經重述) |
|                 | 千港元              | 千港元            | 千港元                     | 千港元                     | 千港元            |
| <b>資產、負債及權益</b> |                  |                |                         |                         |                |
| 資產總額            | <b>4,454,192</b> | 4,881,118      | 3,711,071               | 3,128,575               | 2,489,449      |
| 負債總額            | <b>1,140,736</b> | 1,022,931      | 793,769                 | 924,529                 | 708,594        |
| 權益總額            | <b>3,313,456</b> | 3,858,187      | 2,917,302               | 2,204,046               | 1,780,855      |

附註1：本集團於二零一九年一月一日採用經修訂的追溯法初始應用《國際財務報告準則》第16號。根據該項方法，本集團不會重述比較資料。

附註2：本集團於二零一八年一月一日初次採用《國際財務報告準則》第15號及《國際財務報告準則》第9號。根據所選用的過渡方案，本集團不會重述比較資料。

|                 |   |   |
|-----------------|---|---|
| 「組織章程」          | 指 | 本公司於二零二零年六月三十日通過特別決議案採納的第二次經修訂及重訂的組織章程大綱及章程細則                                     |
| 「董事會」           | 指 | 本公司董事會  |
| 「營業日」           | 指 | 香港及開曼群島銀行一般向公眾開放營業的日子(星期六、星期日或香港或開曼群島公眾假期除外)                                      |
| 「英屬處女群島」        | 指 | 英屬處女群島  |
| 「中國」            | 指 | 中華人民共和國，就年報而言，不包括香港、澳門及台灣   |
| 「公司條例」          | 指 | 香港法例第622章公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)   |
| 「本公司」           | 指 | IGG Inc，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免公司，其股份於聯交所上市   |
| 「關連人士」          | 指 | 具有上市規則賦予該詞的涵義   |
| 「控股股東」          | 指 | 具有上市規則賦予該詞的涵義   |
| 「企業管治守則」        | 指 | 上市規則附錄十四所載的企業管治守則   |
| 「董事」            | 指 | 本公司董事   |
| 「Duke Online」   | 指 | Duke Online Holdings Limited，一家於二零零七年九月十日根據英屬處女群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其全部已發行股本由蔡宗建先生擁有  |
| 「Edmond Online」 | 指 | Edmond Online Holdings Limited，一家於二零零七年九月十日根據英屬處女群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其全部已發行股本由池元先生擁有 |
| 「創辦人」           | 指 | 蔡宗建先生及池元先生  |
| 「福州天極」          | 指 | 福州天極數碼有限公司，一家於二零零七年十一月十五日根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司的全資附屬公司                              |

## 釋義

|                           |     |  |
|---------------------------|-----|--|
| 「福州天盟」                    | 指   | 福州天盟數碼有限公司，一家於二零零六年十二月十二日根據中國法律成立的有限責任公司，分別由鄭德陽先生擁有50%及由羅承鋒先生擁有50% |
| 「福州天盟登記持有人」               | 指   | 鄭德陽先生和羅承鋒先生  |
| 「福州天盟結構性合約」               | 指   | 一系列合約，包括新認購期權協議、新獨家技術諮詢服務協議、新股權質押協議、新授權書、新網絡遊戲許可協議及配偶承諾            |
| 「福州天平」                    | 指   | 福州天平數碼科技有限公司，一家於二零二零年二月二十一日根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司的全資附屬公司             |
| 「本集團」、「集團」、<br>「IGG」或「我們」 | 指   | 本公司及其附屬公司  |
| 「海南天志」                    | 指   | 海南天志網絡科技有限公司，一家於二零二零年八月二十八日根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司的全資附屬公司             |
| 「港元」及「港仙」                 | 分別指 | 香港法定貨幣港元及港仙  |
| 「香港」                      | 指   | 中國香港特別行政區  |
| 「海南艾聚」                    | 指   | 海南艾聚創業投資有限公司，一家於二零二一年八月三日根據中國法律成立的有限責任公司，為本公司的全資附屬公司               |
| 「IGG Capital」             | 指   | IGG Capital，一家於二零二一年三月二十五日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司，為本公司的全資附屬公司          |
| 「IGG Capital Limited」     | 指   | IGG Capital Limited，一家於二零二一年六月七日在香港根據香港法例註冊成立的有限公司，為本公司的全資附屬公司     |
| 「IGG Singapore」           | 指   | IGG Singapore Pte. Ltd.，一家於二零零九年六月三十日根據新加坡法律註冊成立的公司，為本公司的全資附屬公司    |

|                |   |  |
|----------------|---|--|
| 「獨立第三方」        | 指 | 與本公司、本公司或其附屬公司的董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人概無關連（定義見上市規則）的個人或公司  |
| 「IP」           | 指 | 知識產權   |
| 「該土地」          | 指 | 一幅位於中國福州市晉安區福光路東側，湖塘路以南，湖塘村及周邊地塊舊屋區改造項目地塊二的土地（地塊編號：2020-44號），總地盤面積約為8,910平方米，指定作商務及商業用途，土地使用權年期為40年，土地使用權乃由福州天平根據二零二零年九月十五日與福州市自然資源和規劃局簽訂的《國有建設用地使用權出讓合同》而取得 |
| 「上市」           | 指 | 股份於GEM上市   |
| 「上市日期」         | 指 | 二零一三年十月十八日，股份首次於GEM買賣的日期   |
| 「上市規則」         | 指 | 聯交所證券上市規則（經不時修訂、增補或另行修正）   |
| 「MAU」          | 指 | 每月活躍用戶數  |
| 「標準守則」         | 指 | 上市規則附錄十載列的上市發行人董事進行證券交易所規定的交易守則  |
| 「績效獎勵股份」       | 指 | 根據績效獎勵股份計劃董事會授出的有關股份數目   |
| 「績效獎勵股份計劃」     | 指 | 本公司於二零二一年五月二十一日採納的績效獎勵股份計劃（以其現有形式或根據其條文經不時修訂）  |
| 「首次公開發售前購股權計劃」 | 指 | 本公司於二零零八年十一月十二日採納及於二零一三年九月十六日經全體股東書面決議案修訂的購股權計劃，若干主要條款概述於招股章程附錄四「首次公開發售前購股權計劃」一段   |
| 「原有結構性合約」      | 指 | 一系列合約（經補充），包括認購期權協議、獨家技術諮詢服務協議、股權質押協議、授權書及網絡遊戲許可協議，詳細信息參考本公司二零一八年年報的第84頁至85頁的內容  |
| 「招股章程」         | 指 | 本公司日期為二零一三年十月十一日的招股章程  |

## 釋義

|           |   |   |
|-----------|---|---|
| 「研發」      | 指 | 研究與開發   |
| 「人民幣」     | 指 | 中國法定貨幣人民幣   |
| 「證券及期貨條例」 | 指 | 證券及期貨條例(香港法例第571章)  |
| 「新加坡元」    | 指 | 新加坡法定貨幣新加坡元   |
| 「股份」      | 指 | 本公司股本中每股面值0.0000025美元的普通股   |
| 「股份獎勵計劃」  | 指 | 本公司於二零一三年十二月二十四日採納並於二零二一年八月十九日修訂的股份獎勵計劃，主要條款概述於本公司日期為二零一三年十二月二十四日及二零二一年八月十九日的公告 |
| 「股東」      | 指 | 本公司股東   |
| 「購股權計劃」   | 指 | 本公司於二零一三年九月十六日採納的購股權計劃，主要條款概述於招股章程附錄四「購股權計劃」一段                                  |
| 「聯交所」     | 指 | 香港聯合交易所有限公司   |
| 「附屬公司」    | 指 | 具有公司條例第15條賦予該詞的涵義   |
| 「主要股東」    | 指 | 具有上市規則賦予該詞的涵義   |
| 「結構性合約」   | 指 | 福州天盟結構性合約及新瀚遼闊結構性合約   |
| 「新瀚遼闊」    | 指 | 海南新瀚遼闊網絡科技有限公司，一家於二零二零年九月二十九日根據中國法律成立的有限責任公司，分別由鄭德陽先生擁有50%及由羅承鋒先生擁有50%          |

## 釋義

|                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 「新瀚遼闊登記持有人」     | 指 | 鄭德陽先生及羅承鋒先生  |
| 「新瀚遼闊結構性合約」     | 指 | 一系列合約，包括新瀚遼闊認購期權協議、新瀚遼闊獨家技術諮詢服務協議、新瀚遼闊股權質押協議、第二份授權書、新瀚遼闊網絡遊戲許可協議及第二份配偶承諾 |
| 「美元」            | 指 | 美利堅合眾國法定貨幣美元   |
| 「本年」、「年內」及「本年度」 | 指 | 截至二零二一年十二月三十一日止年度  |
| 「%」             | 指 | 百分比  |

本報告中英文文本如有任何不一致的地方，應以本報告的英文文本為準。