



無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
WuXi AppTec Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代碼：2359

年度報告 2021



* 僅供識別

目錄

| | |
|---------------|-----|
| 公司資料 | 2 |
| 董事長報告書 | 4 |
| 財務摘要 | 5 |
| 管理層討論與分析 | 6 |
| 五年統計 | 49 |
| 董事、監事及高級管理層履歷 | 50 |
| 企業管治報告 | 65 |
| 董事會報告 | 83 |
| 獨立核數師報告 | 136 |
| 綜合損益及其他全面收益表 | 142 |
| 綜合財務狀況表 | 144 |
| 綜合權益變動表 | 146 |
| 綜合現金流量表 | 148 |
| 綜合財務報表附註 | 151 |
| 釋義 | 305 |



公司資料

董事會

執行董事

李革博士(董事長兼首席執行官)
胡正國先生(副董事長兼全球首席投資官)
楊青博士(聯席首席執行官)
張朝暉先生
趙寧博士

非執行董事

童小幟先生
吳亦兵博士

獨立非執行董事

蔡江南博士
劉艷女士
馮岱先生
婁賀統博士
張曉彤先生

聯席公司秘書

姚馳先生
蕭穎潔女士

授權代表

胡正國先生
姚馳先生

戰略委員會

李革博士(主席)
胡正國先生
童小幟先生
吳亦兵博士
蔡江南博士

審計委員會

婁賀統博士(主席)
張曉彤先生
劉艷女士
(於2021年3月30日終止擔任)
蔡江南博士
(於2021年3月30日獲委任)

薪酬與考核委員會

劉艷女士(主席)
婁賀統博士
趙寧博士
(於2021年3月30日終止擔任)
馮岱先生
(於2021年3月30日獲委任)

提名委員會

蔡江南博士(主席)
劉艷女士
李革博士

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場1期35樓

中國註冊辦事處

中國
江蘇省
無錫
濱湖區
馬山五號橋

總部及中國主要營業地點

中國
上海
外高橋自貿區
富特中路288號

香港主要營業地點

香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要往來銀行

滙豐銀行(中國)有限公司(上海分行)
中國
上海
浦東新區
世紀大道8號
上海國金中心
滙豐銀行大樓26樓

上海浦東發展銀行(寶山支行)
中國
上海
寶山區
牡丹江路1283號

中國農業銀行股份有限公司(漕涇支行)
中國
上海
金山區
漕涇鎮
致富路118號

招商銀行(外高橋支行)
中國
上海
浦東新區
富特西一路333號

摩根大通銀行(中國)有限公司
中國
上海
靜安區
南京西路1601號
越洋廣場41樓

花旗銀行
中國
上海
陸家嘴金融貿易區
花園石橋路33號
花旗集團大廈

法國巴黎銀行(中國)有限公司上海分行
中國上海
浦東新區世紀大道100號
上海環球金融中心25樓
郵政編碼：200120

平安銀行股份有限公司上海張江支行
中國上海
浦東新區上豐路1288
2號樓C2區1樓

交通銀行股份有限公司無錫分行
中國
無錫市梁溪區
中山路678號

香港法律顧問

威爾遜·桑西尼·古奇·羅沙迪律師事務所
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈15樓1509室

中國法律顧問

方達律師事務所
中國
上海
石門一路288號
興業太古匯
香港興業中心二座24樓

中國A股股份過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司
上海分公司
中國
上海市浦東新區
楊高南路188號

H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

股票代碼

A股：603259
H股：02359

公司網站

www.wuxiapptec.com.cn



董事長報告書

尊敬的各位股東：

2021對藥明康德而言又是成績斐然的一年。我們的一體化賦能平台緊貼客戶日益增長的需求，持續為全球醫藥創新做出積極貢獻。去年，我們完成了公司組織架構調整，整合了全新的五大業務板塊，為客戶提供更好、更高效的服務。五大業務板塊的調整不僅反映了我們如何管理公司，也為股東提供了更高的業務透明度。公司2021年的業績表現出色，我們相信，2022年業務將實現更加強勁的增長，公司的五大業務板塊將繼續發揮協同效應，進一步加強平台間業務導流，不斷提升客戶粘性，驅動藥明康德未來多年的快速發展。

我們獨特的CRDMO和CTDMO業務模式為公司的長期發展奠定了穩定而紮實的基礎，讓我們能夠更好地為客戶賦能。公司擁有堅實的基本面，並將在未來持續高速增長。展望未來，我們將繼續在全球範圍加強能力和規模建設，不斷加大新分子研發能力的投入。公司計劃在2022年投入90-100億人民幣資本支出，加大新能力佈局，持續推動公司未來的發展。藥明康德將繼續做堅定不移的賦能者，助力全球合作夥伴加速新藥研發進程，為患者謀福祉，早日實現「讓天下沒有難做的藥，難治的病」的偉大願景。

董事長兼首席執行官

李革博士

香港，2022年3月23日

截至12月31日止年度

2021年
人民幣千元

2020年
人民幣千元

經營業績

| | | |
|-----------------------------|-------------------|------------|
| 收入 | 22,902,385 | 16,535,431 |
| 毛利 | 8,265,515 | 6,255,044 |
| 母公司持有者之應佔溢利 | 5,097,155 | 2,960,235 |
| 經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利* | 5,131,309 | 3,637,277 |
| 息稅折舊及攤銷前利潤 | 7,623,885 | 4,701,384 |
| 經調整息稅折舊及攤銷前利潤* | 7,591,590 | 5,535,480 |

盈利能力

| | | |
|-------------------------------|--------------|-------|
| 毛利率 | 36.1% | 37.8% |
| 母公司持有者之應佔溢利淨利率 | 22.3% | 17.9% |
| 經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利淨利率 | 22.4% | 22.0% |
| 息稅折舊及攤銷前利潤率 | 33.3% | 28.4% |
| 經調整息稅折舊及攤銷前利潤率 | 33.1% | 33.5% |

每股盈利(人民幣元)

| | | |
|------|-------------|------|
| — 基本 | 1.75 | 1.06 |
| — 攤薄 | 1.73 | 1.05 |

經調整每股盈利*(人民幣元)

| | | |
|------|-------------|------|
| — 基本 | 1.76 | 1.30 |
| — 攤薄 | 1.75 | 1.29 |

截至12月31日

2021年
人民幣千元

2020年
人民幣千元

財務狀況

| | | |
|-------------|-------------------|------------|
| 資產總額 | 55,127,388 | 46,291,166 |
| 母公司持有者之應佔權益 | 38,491,509 | 32,493,743 |
| 負債總額 | 16,369,926 | 13,572,675 |
| 銀行結餘及現金 | 8,175,336 | 10,228,057 |
| 資產負債比率 | 29.7% | 29.3% |

* 本公司已調整一項非《國際財務報告準則》計量的範圍。詳情請參閱「管理層討論與分析 — 1.管理層對報告期內本集團業務的討論與分析 — B.非《國際財務報告準則》指標」。

1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

A. 主要業務分析

報告期內，公司實現營業收入人民幣22,902.4百萬元，同比增長38.5%；實現歸母淨利潤人民幣5,097.2百萬元，同比增長72.2%。

報告期內，公司通過全球31個營運基地和分支機構，為來自全球30多個國家的超過5,700家活躍客戶提供服務。公司始終恪守最高國際質量監管標準，自成立以來，憑藉優異的服務紀錄以及完善的知識產權保護體系，在全球醫藥研發行業贏得了公認的優秀聲譽。公司所形成的服務數據在業內具備極高認可度和公信力。公司不斷優化和發掘跨平台間的業務協同性並加快全球化步伐，持續強化公司獨特的一體化CRDMO(合同研究、開發與生產)業務模式及CTDMO(合同檢測、研發和生產服務)業務模式，並為客戶提供從藥物發現、開發到生產的一站式服務。

報告期內，公司來自美國客戶收入人民幣121.46億元，同比增長37.1%；來自歐洲客戶收入人民幣37.19億元，同比增長40.3%；來自中國客戶收入人民幣58.02億元，同比增長40.0%；來自其他地區客戶收入人民幣12.34億元，同比增長40.7%。公司不斷拓展客戶群並留住原有客戶。公司來自原有客戶收入人民幣212.95億元，同比增長28.8%；來自新客戶收入人民幣16.08億元，得益於公司全球「長尾客戶」戰略持續發力以及其他客戶滲透率繼續提高，來自於全球前20大製藥企業收入人民幣67.33億元，同比增長24.1%；來自於全球其他客戶收入人民幣161.70億元，同比增長45.6%。公司橫跨藥物開發價值鏈的獨特定位，推動了公司「跟隨客戶」及「跟隨分子」的策略，加強各業務部門的協同效應。使用公司多個業務部門服務的客戶貢獻收入人民幣196.39億元，同比增長36.8%。

我們持續推進全球所有業務板塊及設施的規模和能力建設：

1. 在內生建設方面，公司繼續在全球範圍內加強能力和規模的建設。報告期內，公司子公司合全藥業積極推進國際化佈局，並宣佈在美國特拉華州建設新的製劑和API生產基地，預計將於2025年正式投入運營，將成為合全藥業在美國建設的第二個基地，同時也是公司在全球範圍佈局的第八個研發生產基地；公司CTDMO業務於上海臨港的細胞治療及基因產品的研發生產基地投入運營，該基地面積為15,300平方米，成為公司在中國境內除無錫惠山之後的第二個細胞及基因療法的生產基地，可向全球客戶提供從菌種建庫、工藝開發、研究級質粒生產到GMP級質粒生產的全方位、一體化定製服務；同時，其在美國費城Navy Yard基地擴建的全新高端檢測實驗室已正式投入運營。該實驗室面積為13,000平方米，投產後使公司高端檢測產能提升三倍，從而更好地滿足全球客戶對細胞和基因療法產品日益增長的需求。
2. 在外延併購方面，公司的併購戰略尤其注重對本公司所處產業鏈的整合從而提升現有服務能力，同時擴大全球佈局以進一步提升服務全球客戶的業務能力。在這一戰略的指導下，公司在報告期內完成了對英國Oxgene的收購，Oxgene獨特的腺相關病毒生產新型TESSA™技術和用於慢病毒穩定生產的XLenti解決方案，可以顯著提高細胞和基因療法產品的生產效率並降低成本，公司將利用Oxgene的獨特技術賦能全球產能，為客戶提供更具競爭力的服務和產品。這一併購大大加強了本公司在細胞與基因療法領域的CTDMO技術能力，技術轉移也正在積極開展中，將同時提升中美兩地子公司在該領域服務客戶的能力。在拓寬全球佈局方面，2021年7月，合全藥業完成收購百時美施貴寶於瑞士庫威的生產基地，該基地擁有先進的生產能力，能夠大規模商業化生產膠囊和片劑，該工廠成為合全藥業在歐洲的首個生產基地，進一步拓展合全藥業全球產能佈局，服務全球客戶。

收入

報告期內，公司發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，各個地區聯動，共同保障業務連續性，並抓住新的業務機遇，持續為客戶賦能。

報告期內，公司各業務板塊營業收入情況如下：

| | 2021年 收入 人民幣百萬元 | 2020年 收入 人民幣百萬元 | 收入變動 |
|------------------------------|--|-----------------------|--------|
| 化學業務 (WuXi Chemistry) | 14,087.2 | 9,587.7 | 46.9% |
| 測試業務 (WuXi Testing) | 4,525.1 | 3,278.4 | 38.0% |
| 生物學業務 (WuXi Biology) | 1,985.1 | 1,526.4 | 30.0% |
| 細胞及基因療法CTDMO業務 (WuXi ATU) | 1,026.4 | 1,055.8 | (2.8)% |
| 國內新藥研發服務部 (WuXi DDSU) | 1,251.0 | 1,065.0 | 17.5% |
| 其他 | 27.5 | 22.1 | 24.5% |
| 合計 | 22,902.4 | 16,535.4 | 38.5% |

註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，本公司實現營業收入人民幣22,902.4百萬元，較2020年增長38.5%。營業收入的增長主要原因如下：

(1) *WuXi Chemistry*

實現收入人民幣14,087.2百萬元，較2020年同期實現收入人民幣9,587.7百萬元，同比增長46.9%，其中小分子藥物發現(R)的服務收入人民幣6,167.5百萬元，同比增長43.2%，工藝研發和生產(D&M)的服務收入人民幣7,919.7百萬元，同比增長49.9%。公司充分發揮工藝開發技術優勢，堅定推進「跟隨分子」策略。在小分子藥物發現(R)服務方面，公司在2021年完成了超過31萬個定製合成化合物合成，賦能早期小分子新藥研發客戶，並成為公司下游業務部門重要的「流量入口」。通過與客戶在藥物發現和臨床早期階段建立緊密的合作關係，不斷為公司帶來新的臨床階段以及商業化階段的項目，助推公司CRDMO服務收入持續快速增長。我們持續實施長尾客戶戰略，長尾客戶增長表現強勁。2021年，小分子化合物發現服務長尾客戶收入同比增長71%，收入佔比持續提升。報告期內，公司工藝研發和生產(D&M)服務項目所涉新藥物分子1,666個，其中商業化階段42個、臨床III期階段49個、臨床II期階段257個、臨床I期及臨床前階段1,318個。2021年，我們的小分子D&M管線增加732個分子，其中14個處於商業化階段，同比增長50%。業務新模式亦強勁發展。報告期內，寡核苷酸和多肽藥物的D&M服務客戶數量達到57個，同比提升128%，服務分子數量達到99個，同比提升154%，服務收入達致1.15億美元，同比提升145%。製劑業務同樣取得重大進展，2021年10月，公司外高橋基地順利通過首個製劑項目美國FDA上市前檢查(PAI)，同一周內外高橋基地另有2個製劑項目順利通過中國NMPA的PAI。截至2021年底，公司已有4個製劑商業化生產項目，另有8個製劑項目正處於臨床三期或NDA審查階段。2021年化學業務板塊持續加速產能建設，內生方面完成了常州二期、泰興、無錫口服和無菌灌裝製劑工廠等三項設施的投產，並完成了用於中試放大和non-GMP生產的常熟工廠的建設，同時加速推進常州三期、泰興一期、美國特拉華州等三項設施的建設；外延方面，公司還完成了對瑞士庫威工廠的收購，本公司自2021年7月開始合併其貢獻。公司預計化學業務板塊2022年收入增速相較2021的收入增速將近翻番。這進一步驗證了我們的CRDMO業務模式。

(2) WuXi Testing

實現收入人民幣4,525.1百萬元，較2020年同期實現收入人民幣3,278.4百萬元，同比增長38.0%，其中實驗室測試服務收入人民幣3,045.2百萬元，同比增38.9%，臨床CRO及SMO收入人民幣1,480.0百萬元，同比增長36.2%。剔除器械檢測服務外的藥物分析與測試服務收入同比強勁增長52.1%。其中在藥物分析與測試服務方面，公司為客戶提供藥物代謝動力學(DMPK)及毒理學、生物分析服務等一系列相關業務。公司發揮一體化平台優勢，通過WIND服務平台，將臨床前藥效、藥代、安全性評價以及申報資料撰寫和遞交整合在一起，為客戶提供新藥研發及全球申報一體化服務，加速客戶新藥研發進程。2021年，WIND平台簽約149個服務項目，相較於2020年的100個項目同比增長49%。本公司的毒理學業務，相比較與去年同期，銷售收入保持了強勁的增長勢頭，於報告期內獲得了高達63%的同比增長，以符合全球最高監管標準的服務質量，保持了亞太藥品安全性評價業務龍頭地位。2021年，DMPK新模式相關收入同比強勁增長150%。在臨床CRO服務方面，公司在2021年為合計約240個項目提供服務，助力客戶完成19項臨床研究申請獲批和12項上市申請申報。在SMO方面，公司持續快速擴張，截至2021年末SMO團隊擁有超過4,500人，同比增長36%，分佈在全國155個城市的1,000多家醫院。2021年，SMO賦能25個創新藥獲批上市，而2020年全年為17個。公司預計測試業務板塊2022年收入增長將延續近幾年的勢頭。

(3) WuXi Biology

實現收入人民幣1,985.1百萬元，較2020年同期實現收入人民幣1,526.4百萬元，同比增長30.0%。公司擁有世界最大的發現生物學賦能平台，擁有超過2,200位經驗豐富的科學家，提供全方位的生物學服務，能力涵括新藥發現各個階段及主要疾病領域。建立了3個卓越中心，包括非酒精性脂肪型肝炎、抗病毒、神經科學和老年病。腫瘤新藥發現服務及罕見病、免疫學疾病服務同步強勁增長，公司上線OncoWuXi數據庫2.0，實現腫瘤免疫模型全覆蓋，同時推出WuXi IO Foundation產品，通過多重免疫熒光(Multiplex-IF)、數字影像等先進技術平台，精準展現癌細胞、浸潤性免疫細胞及其與腫瘤微環境的空間關係。公司擁有領先的DNA編碼化合物庫(DEL)和苗頭化合物發現平台。截至2021年12月31日，DEL化合物分子數量超過900億個，擁有6,000個分子支架和35,000個分子砌塊。全球超過1,000家客戶正在使用我們的DEL服務。DEL試劑盒第四代產品於2021年10月發佈，助力DEL業務收入於2021年同比增長42%。生物學業務板塊著力建設新分子種類相關的生物學能力，包括寡核苷酸、癌症疫苗、PROTAC、病毒載體、創新藥遞送系統等，報告期內，生物學業務板塊新分子種類及生物藥相關收入同比增長75%，佔生物學業務收入比例由2020年的10.4%提升至2021年的14.6%，表明新分子種類相關的生物學服務已成為日益重要的增長動力。其中寡核苷酸相關業務發展迅速，公司建立了世界領先的全套寡核苷酸生物學服務平台，擁有50+靶點數據庫，服務多個一體化項目。公司預計生物學業務板塊2022年收入增長將延續近幾年的勢頭。

(4) *WuXi ATU*

實現收入人民幣1,026.4百萬元，較2020年同期實現收入人民幣1,055.8百萬元，同比下降2.8%。然而，得益於質粒及慢病毒載體生產需求強勁，細胞及基因療法CTDMO業務的中國子公司2021年收入強勢增長87%，部分緩解了費城基地由於生物製品上市許可申請推遲和新冠疫情的影響導致的收入下降。在服務平台方面，公司進一步加強細胞和基因治療產品測試、工藝開發和生產的能力，為74個項目提供生產服務，其中包括58個臨床前和I期項目，5個II期項目，11個III期項目。上海臨港新建15,300平方米的工藝研發和商業化生產中心已於2021年10月正式投入運營，新基地配備200多個獨立套間和6條完整的載體和細胞生產線，為全球客戶提供病毒載體和細胞療法的一體化工藝開發、生產和測試服務。美國費城擴建的13,000平方米基地為測試設施，已於2021年11月投入運營。這將使我們對細胞及基因療法的測試能力提升三倍。憑藉2021年第四季度的發展勢頭，細胞及基因療法CTDMO業務2022年將是個業務發展的轉折之年，公司預計收入增長有望超過行業增長速度。

(5) *WuXi DDSU*

實現收入人民幣1,251.0百萬元，較2020年同期實現收入人民幣1,065.0百萬元，同比增長17.5%。2021年，藥物發現服務部門成功為26個候選藥物遞交IND申請，同時代表中國客戶獲得23個臨床試驗批件。截至2021年12月31日，公司累計為144個項目提交IND申請，並獲得110個項目的臨床試驗批件。同時，有1個項目處於上市申請階段，有3個項目處於III期臨床試驗，14個項目處於II期臨床，74個項目處於I期臨床。在144個已經遞交上市申請或處在臨床階段的項目中，70%左右的項目臨床進度位列中國同類候選藥物中前三位。客戶產品上市後，公司將根據與客戶的協議，從客戶的藥品銷售收入中按照約定比例獲得提成。國內新藥研發服務部業務2022年將選代升級以滿足客戶對國內新藥研發服務更高的要求，公司預計收入會有一定程度的下降。

說明事項

上述經營業績預測是根據本公司目前的訂單積壓情況作出的，預測未經審核且不構成2022年度盈利預測。此外，相關經營業績預測受各種前提條件的約束，包括COVID-19全球疫情持續穩定或改善、全球製藥行業的穩定發展以及本公司主要業務所在國家的國際貿易環境及監管環境的穩定。因此，實現經營業績預測可能會面臨一定風險，詳見本公司於2022年2月15日發佈的截至2021年12月31日止年度業績快報公告的「三、風險提示」一節。

毛利

報告期內，本公司各業務板塊營業毛利及毛利率如下：

| | 2021年 | | 2020年 | | 毛利變動比例 |
|------------------------------|--------------|--------|--------------|-------|----------|
| | 毛利 人民幣百萬元 | 毛利率 | 毛利 人民幣百萬元 | 毛利率 | |
| 化學業務(WuXi Chemistry) | 5,528.2 | 39.2% | 3,926.6 | 41.0% | 40.8% |
| 測試業務(WuXi Testing) | 1,427.5 | 31.5% | 1,031.3 | 31.5% | 38.4% |
| 生物學業務(WuXi Biology) | 768.8 | 38.7% | 636.8 | 41.7% | 20.7% |
| 細胞及基因療法CTDMO業務 (WuXi ATU) | (21.3) | (2.1)% | 148.1 | 14.0% | (114.4)% |
| 國內新藥研發服務部 (WuXi DDSU) | 549.2 | 43.9% | 500.7 | 47.0% | 9.7% |
| 主營業務毛利 | 8,252.4 | 36.1% | 6,243.5 | 37.8% | 32.2% |
| 其他業務毛利 | 13.1 | 47.6% | 11.5 | 52.1% | 13.7% |
| 綜合毛利 | 8,265.5 | 36.1% | 6,255.0 | 37.8% | 32.1% |

註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，公司實現毛利人民幣8,265.5百萬元，較2020年同期增32.1%；其中主營業務毛利人民幣8,252.4百萬元，其他業務毛利人民幣13.1百萬元。主營業務毛利率36.1%，較去年同期下降1.7個百分點。

(1) WuXi Chemistry

報告期內，實現毛利人民幣5,528.2百萬元，毛利率下降1.8個百分點，主要由於美元對人民幣貶值及大宗材料漲價導致的原材料價格上漲的影響；收入強勁增長帶來的運營效率提升部分抵銷了以上負面影響。

(2) WuXi Testing

報告期內，實現毛利人民幣1,427.5百萬元，毛利率較為平穩。

(3) WuXi Biology

報告期內，實現毛利人民幣768.8百萬元，毛利率下降3.0個百分點，主要由於原材料價格上漲，去年同期的社保費用免徵導致人工成本同比增加等因素帶來的負面影響。

(4) WuXi ATU

報告期內，實現毛利人民幣(21.3)百萬元，毛利率下降16.1個百分點，主要由於生物製品上市許可申請推遲和美國新冠疫情的影響，整體收入較去年同期下降。

(5) WuXi DDSU

報告期內，實現毛利人民幣549.2百萬元，毛利率下降3.1個百分點，主要由於外包服務費用成本上升，以及去年同期的社保費用免徵導致人工成本同比增加帶來的負面影響。

其他收入

其他收入由2020年的人民幣326.3百萬元增至2021年的人民幣468.6百萬元，同比增長43.6%，主要由於：(1)利息收入增加人民幣99.3百萬元；(2)研發補助及其他增加人民幣41.6百萬元；及(3)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入增加人民幣1.3百萬元。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由2020年的收益人民幣283.2百萬元增至2021年的收益人民幣1,453.6百萬元，同比增長413.3%，主要是由於：(1)衍生金融工具虧損減少人民幣376.3百萬元，主要是由於可轉換債券的衍生金融工具部分的公允價值虧損減少；(2)生物資產公允價值收益增加人民幣338.7百萬元；(3)匯兌虧損淨額減少人民幣271.9百萬元；(4)資產／業務處置收益增加人民幣268.3百萬元，主要系出售常州合全藥業小分子毒素分子及連接子業務的收益；(5)以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債的公允價值損失減少人民幣33.2百萬元；部分被投資組合收益減少人民幣118.7百萬元所抵銷。

銷售及營銷開支

銷售及營銷開支由2020年的人民幣588.5百萬元增至2021年的人民幣699.0百萬元，同比增長18.8%，主要是由於營銷活動的增加所致。

行政開支

行政開支由2020年的人民幣1,869.7百萬元增加至2021年的人民幣2,253.6百萬元，同比增長20.5%，主要是由於：(1)人員工資增加及相關諮詢費增加；及(2)固定資產投入增長使折舊及攤銷開支增加所致。

研發開支

本公司研發開支由2020年的人民幣693.3百萬元增至2021年的人民幣942.2百萬元，同比增長35.9%。公司致力提高研發能力，持續加大研發投入，重點投入了平台賦能建設，包括酶催化、流體化學，並投入TESSA™、PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、偶聯藥物、細胞和基因治療及資源排序算法開發等一系列新能力建設研發活動。

應佔聯營公司之虧損

應佔聯營公司之虧損由2020年的人民幣76.8百萬元增至2021年的人民幣92.2百萬元，同比增長20.0%。應佔聯營公司之虧損增加主要是由於(1)應佔WuXi Healthcare Ventures II, L.P.的權益由盈轉虧，影響為人民幣92.5百萬元；及(2)部分被其他聯營公司的合計應佔虧損減少人民幣77.2百萬元所抵銷。

應佔合營公司之虧損

應佔合營公司之虧損由2020年的人民幣13.9百萬元增至2021年的人民幣25.1百萬元，同比增長80.5%。應佔合營公司之虧損增加主要來自處於研發階段之合營公司。

財務成本

財務成本由2020年的人民幣196.0百萬元減至2021年的人民幣128.3百萬元，同比減少34.5%，主要由於：(1)借款利息費用減少人民幣42.8百萬元及(2)可轉換債券之實際利息費用減少人民幣31.2百萬元。

所得稅開支

所得稅開支由2020年的人民幣383.1百萬元增加至2021年的人民幣879.7百萬元，同比增加129.6%，主要由於子公司應稅利潤增加所致。

年內溢利

年內溢利由2020年的人民幣2,986.3百萬元增至2021年的人民幣5,135.9百萬元，同比增加72.0%。淨利率自18.1%增加至22.4%，主要是由於本年收益強勁增長帶動溢利增加。

現金流量

| | 2021年 人民幣百萬元 | 2020年 人民幣百萬元 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 經營活動所得現金淨額 | 4,378.7 | 3,827.6 |
| 投資活動所用現金淨額 | (4,628.4) | (8,629.6) |
| 籌資活動(所用)／所得現金淨額 | (1,723.9) | 9,888.0 |

2021年，本公司經營活動所得現金流量淨額為人民幣4,378.7百萬元，較2020年同比增加14.4%，主要由於收益和收回的應收款項增加，惟部分被材料及服務採購及薪金付款增加所抵銷。

2021年，本公司投資活動所用的現金流量淨額為人民幣4,628.4百萬元，較2020年同比減少46.4%，主要由於物業、廠房及設備支出的增加，大部分被處置理財產品收回的現金增加所抵銷。

2021年，本公司籌資活動所用現金流量淨額為人民幣1,723.9百萬元，2020年籌資活動所得現金流量淨額則為人民幣9,888.0百萬元，主要是由於2020年配售H股及非公開配售A股募集資金共計人民幣13,030.3百萬元所致。

債項

於2021年12月31日，本公司總負債為人民幣16,369.9百萬元(2020年12月31日：人民幣13,572.7百萬元)，其中41.9%為應付款項及其他應付款，18.2%為合同負債，13.8%為銀行借貸，7.6%為租賃負債，7.7%為可轉換債券。

(1) 借貸

截至2021年12月31日，本公司的全部借貸為人民幣2,261.5百萬元，全部將於一年內到期。浮動利率借貸為人民幣490.9百萬元，固定利率借貸則為人民幣1,770.6百萬元。美元借貸為人民幣2,142.2百萬元(相當於336.0百萬美元)，人民幣借貸則為人民幣119.3百萬元。

(2) 資產抵押

於2021年12月31日，本公司已抵押銀行存款金額約為人民幣63.4百萬元，較2020年12月31日人民幣9.1百萬元增加596.7%。結餘主要為股權激勵計劃專戶中員工已行權待支付的款項。

(3) 或有負債

截至2021年12月31日，本集團無重大或有負債。

(4) 資產負債比率

截至2021年12月31日，資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為29.7%，而於2020年12月31日該比率則為29.3%。資產負債比率保持平穩主要由於公司整體經營及運營管理保持穩定，未發生重大融資活動。

財政政策

目前，本集團遵循融資及財政政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行可轉換債券及新股的募集資金用於滿足經營及投資需求。

本集團有若干實體進行外幣銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收應付款項。本集團主要面臨美元外匯的風險。報告期內，本集團利用衍生合約對沖部分外匯風險。

B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的綜合財務報表，我們採用經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》母公司持有者之應佔溢利作為額外財務計量。息稅折舊及攤銷前利潤指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利。經調整息稅折舊及攤銷前利潤進一步扣除下表中所列的若干開支及損益。如下表所示，我們將期內經調整非《國際財務報告準則》母公司持有者之應佔溢利界定為扣除若干開支及折舊及攤銷前的期內利潤／（虧損）。經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》母公司持有者之應佔溢利並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或期間應佔溢利（乃根據《國際財務報告準則》釐定），(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)其他計量表現或流動性的替代指標。

為更好地反映經營業績及關鍵績效，本公司對下表所載的外匯相關收益或虧損的範圍進行調整，僅調整管理層認為與核心業務無關的收益或虧損。可比期間的比較財務數據已進行調整以反映範圍的變化。本公司認為本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務計量指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非日常經營項目的影響。本集團管理層認為該經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利不會亦不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

經調整息稅折舊及攤銷前利潤

| | 截至2021年 12月31日 止年度 人民幣百萬元 (百分比除外) | 截至2020年 12月31日 止年度 人民幣百萬元 (百分比除外) |
|------------------------------------|---|---|
| 稅前溢利 | 6,015.6 | 3,369.4 |
| 加： | | |
| 利息費用 | 128.3 | 196.0 |
| 折舊及攤銷 | 1,479.9 | 1,136.0 |
| 息稅折舊及攤銷前利潤 | 7,623.9 | 4,701.4 |
| <i>息稅折舊及攤銷前利潤率</i> | 33.3% | 28.4% |
| 加： | | |
| 股權激勵費用 | 648.5 | 713.8 |
| 可轉換債券發行成本 | 3.7 | 6.6 |
| 可轉換債券衍生金融工具部分的 公允價值虧損 | 1,000.6 | 1,349.4 |
| 匯率波動相關虧損 | 134.3 | 423.0 |
| 商譽減值 | — | 44.4 |
| 已實現及未實現權益類投資收益 | (1,570.8) | (1,716.9) |
| 已實現及未實現應佔合營公司之虧損 | 25.1 | 13.9 |
| 出售資產／業務的淨收益 | (273.7) | — |
| 經調整息稅折舊及攤銷前利潤^(註) | 7,591.6 | 5,535.5 |
| <i>經調整息稅折舊及攤銷前利潤率</i> | 33.1% | 33.5% |

註：

- (1) 以上數據若出現各分項之和與合計不符的情況，均為四捨五入原因造成。
- (2) 本公司計量非《國際財務報告準則》指標時，已對外匯相關收益或虧損的範圍進行調整，僅調整管理層認為與核心業務無關的收益或虧損。可比期間的比較財務數據已進行調整以反映範圍的變化。

經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利

| | 截至2021年 12月31日 止年度 人民幣百萬元 | 截至2020年 12月31日 止年度 人民幣百萬元 |
|--|------------------------------------|------------------------------------|
| 母公司持有者之應佔溢利 | 5,097.2 | 2,960.2 |
| 加： | | |
| 股權激勵費用 | 539.9 | 587.8 |
| 可轉換債券發行成本 | 2.8 | 4.9 |
| 可轉換債券衍生金融工具部分的公允價值虧損 | 1,000.6 | 1,349.4 |
| 匯率波動相關虧損 | 113.4 | 358.0 |
| 併購所得無形資產攤銷 | 55.7 | 35.6 |
| 商譽減值 | — | 44.4 |
| 非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利 | 6,809.6 | 5,340.3 |
| 加： | | |
| 已實現及未實現權益類投資收益 | (1,474.7) | (1,716.9) |
| 已實現及未實現應佔合營公司之虧損 | 25.1 | 13.9 |
| 出售資產／業務的淨收益 | (228.7) | — |
| 經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔溢利^(註) | 5,131.3 | 3,637.3 |

註：

- (1) 上表各分項值之和可能不等於合計總數，是四捨五入所致。
- (2) 本公司計量非《國際財務報告準則》指標時，已對外匯相關收益或虧損的範圍進行調整，僅調整管理層認為與核心業務無關的收益或虧損。可比期間的比較財務數據已進行調整以反映範圍的變化。

C. 資產、負債情況分析

人民幣百萬元

| 項目 | 報告期末 金額 | 報告期末 金額佔 總資產 百分比 (%) | 上期報告 期末金額 | 上期報告 期末金額 佔總資產 百分比 (%) | 報告期末 較上期報告 期末 改變比率 (%) | 原因 |
|-------------|------------|----------------------------------|--------------|------------------------------------|------------------------------------|---|
| 資產 | | | | | | |
| 物業、廠房及設備 | 15,848.7 | 28.7 | 10,137.1 | 21.9 | 56.3 | 主要是由於增加對常州合全藥業基地、無錫合全藥業基地、泰興合全基地、成都基地及其他基地的廠房及設備投入。 |
| 生物資產(非流動部分) | 733.5 | 1.3 | 418.9 | 0.9 | 75.1 | 主要是由於報告期內生物資產的數量以及公允價值增長所致。 |
| 商譽 | 1,925.6 | 3.5 | 1,391.8 | 3.0 | 38.4 | 主要是由於收購Oxgene而產生的商譽。 |
| 其他無形資產 | 889.8 | 1.6 | 585.3 | 1.3 | 52.0 | 主要是由於收購Oxgene而形成的無形資產。 |

| 項目 | 報告期末 金額 | 報告期末 金額佔 總資產 百分比 (%) | 上期報告 期末金額 | 上期報告 期末金額 佔總資產 百分比 (%) | 報告期末 較上期報告 期末 改變比率 (%) | 原因 |
|------------|------------|----------------------------------|--------------|------------------------------------|------------------------------------|--|
| 其他非流動資產 | 2,182.4 | 4.0 | 1,395.6 | 3.0 | 56.4 | 主要是由於大額存單及其利息的增長。 |
| 存貨 | 4,554.6 | 8.3 | 1,933.8 | 4.2 | 135.5 | 主要是由於報告期內公司CRDMO業務規模擴大，產能提升，在手客戶訂單增加，存貨備庫量上升 |
| 生物資產(流動部分) | 755.5 | 1.4 | 501.7 | 1.1 | 50.6 | 主要是由於報告期內生物資產的數量增加以及公允價值增長所致。 |
| 合同成本 | 594.9 | 1.1 | 250.3 | 0.5 | 137.7 | 主要是由於報告期內的業務增長。 |

| 項目 | 報告期末 金額 | 報告期末 金額佔 總資產 百分比 (%) | 上期報告 期末金額 | 上期報告 期末金額 佔總資產 百分比 (%) | 報告期末 較上期報告 期末 改變比率 (%) | 原因 |
|----------------------------|------------|----------------------------------|--------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 應收關聯方款項(流動和非流動部分) | 343.3 | 0.6 | 57.3 | 0.1 | 499.1 | 主要是由於出售常州合全藥業小分子毒素分子以及連接子業務及其相關資產。 |
| 應收款項及其他應收款 | 5,968.5 | 10.8 | 4,337.9 | 9.4 | 37.6 | 主要是由於報告期內業務擴充及收入增加。 |
| 合同資產 | 773.4 | 1.4 | 542.0 | 1.2 | 42.7 | 主要是由於報告期內業務擴充及收入增加。 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動部分) | 527.3 | 1.0 | 4,617.7 | 10.0 | -88.6 | 主要是由於報告期內贖回結構性存款。 |

| 項目 | 報告期末 金額 | 報告期末 金額佔 總資產 百分比 (%) | 上期報告 期末金額 | 上期報告 期末金額 佔總資產 百分比 (%) | 報告期末 較上期報告 期末 改變比率 (%) | 原因 |
|------------|------------|----------------------------------|--------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
| 衍生金融工具 | 229.1 | 0.4 | 562.8 | 1.2 | -59.3 | 主要是由於遠期合同到期交割。 |
| 銀行抵押存款 | 63.4 | 0.1 | 9.1 | 0.0 | 596.7 | 主要是由於股權激勵計劃專戶中員工已行權待支付的款項增加。 |
| 負債 | | | | | | |
| 應付款項及其他應付款 | 6,856.0 | 12.4 | 4,550.3 | 9.8 | 50.7 | 主要是由於存貨採購增加。 |
| 合同負債 | 2,986.4 | 5.4 | 1,581.0 | 3.4 | 88.9 | 主要是由於報告期內業務擴充，訂單預收款增加。 |
| 借貸 | 2,261.5 | 4.1 | 1,230.0 | 2.7 | 83.9 | 主要是為日常營運增加的借貸。 |

| 項目 | 報告期末 金額 | 報告期末 金額佔 總資產 百分比 (%) | 上期報告 期末金額 | 上期報告 期末金額 佔總資產 百分比 (%) | 報告期末 較上期報告 期末 改變比率 (%) | 原因 |
|--------------------------------|------------|----------------------------------|--------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| 應付所得稅 | 459.3 | 0.8 | 340.4 | 0.7 | 34.9 | 主要是由於報告期內子公司應稅利潤增加。 |
| 可轉換債券 | 1,264.5 | 2.3 | 3,401.1 | 7.3 | -62.8 | 主要是由於可轉債於本報告期內發生轉股。 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債(流動及非流動部分) | — | — | 16.5 | 0.0 | -100.0 | 主要是由於本期結清收購Pharmapace, Inc.的或有對價。 |
| 其他長期負債 | 7.2 | 0.0 | 219.1 | 0.5 | -96.7 | 主要是由於收購股權轉讓款將於一年內支付，故重分類至其他流動負債。 |

D. 投資狀況分析

投資理財產品

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，維持整個報告期內穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動產生的現金盈餘，我們通過投資中國金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

截至2021年12月31日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為人民幣527.3百萬元，佔資產總額的0.96%。與72.7%的投資結餘相關的產品到期日為90至180日內。報告期末，本集團投資理財產品，主要包括以下兩類：

- a) 結構性存款，指本金已擔保及收益金額取決於金融市場及衍生工具的參考表現的保守型產品，例如利率衍生工具、外匯及商品。
- b) 金融產品，主要指保守型結構的收入組合，具有高流動性及高收益率，例如債券、銀行間存款及票據。

| 到期日 | 人民幣百萬元 | | |
|---------|--------|------|-------|
| | 結構性存款 | 金融產品 | 總計 |
| 0至30日 | 70.1 | 3.7 | 73.8 |
| 30至90日 | 70.4 | — | 70.4 |
| 90至180日 | 383.1 | — | 383.1 |
| 總計 | 523.6 | 3.7 | 527.3 |

投資公司

本公司為建立生態系統成立合營企業，並於醫療健康生態系統內的廣闊領域中有選擇性地進行投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；(3)戰略性長期投資；及(4)風險投資基金，上述所有投資均可讓我們進一步接觸到更多醫療健康生態系統的參與者並保持科學前沿地位。

報告期內，對合資企業和聯營企業的投資總額達人民幣87.7百萬元。本公司在繼續對現有的合資企業和聯營企業追加投資的同時新增聯營合營企業投資，以加強本公司的協同效應，促進核心業務的發展，觸達更為廣闊的客戶群體，提高服務能力。

報告期內累計投入人民幣2,255.5百萬元於除合營以及聯營企業投資外的其他權益投資。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，報告期內的相關變動如下表：

| | 人民幣百萬元 | | | |
|------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| | 上市公司 | 基金投資 | 非上市公司 | 合計 |
| 期初餘額 | 1,835.8 | 391.5 | 4,489.9 | 6,717.2 |
| 本期新增 | 77.0 | 420.4 | 1,758.1 | 2,255.5 |
| 從非上市公司轉入／ (轉出至上市公司) | 1,600.4 | — | (1,600.4) | — |
| 報告期間公允價值變動 | (1,057.2) | 50.4 | 1,299.4 | 292.6 |
| 股份處置 | (293.4) | (1.9) | (100.2) | (395.4) |
| 股息 | — | (20.8) | — | (20.8) |
| 匯率影響 | (51.9) | (7.7) | (75.4) | (134.9) |
| 期末餘額 | 2,110.8 | 832.0 | 5,771.4 | 8,714.1 |

註：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

我們的該類投資主要以自有資金通過風投基金WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P.進行風險投資。該風投基金在生態系統的發展中擔當重要的角色。截至2021年12月31日，我們於醫療健康行業多個不同領域的若干重大投資如下。

Genesis Medtech Group Limited (「Genesis」)

Genesis專注於研發、生產和銷售高質量的醫療器械產品。截至2021年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣1,434.9百萬元(佔本公司總資產的2.6%)。

Genesis立志成為中國最大的醫療技術公司，擁有完善的產品組合和強大的銷售團隊，專注於高價值醫療器械領域業務的一體化平台。截至2021年12月31日，Genesis整體員工數為1,782人，覆蓋醫院超過1,500家，其中三甲醫院比例超過50%。

蘇州納微科技股份有限公司(上交所股票代碼：688690)(「納微」)

納微是一家專門從事高性能納米微球材料研發、規模生產、銷售及應用服務的高新技術企業，為生物醫藥、平板顯示、分析測試及體外診斷領域的客戶提供核心微球材料及相關技術解決方案。報告期內，納微在上海證券交易所科創板上市。截至2021年12月31日，本集團持有的納微股權公允價值為人民幣481.4百萬元(佔總資產的0.9%)。

納微擁有單分散色譜填料的底層製備技術優勢，通過十多年的持續創新，產品涵蓋硅膠正相、反相、親水作用色譜(HILIC)、手性填料、聚合物反相、離子交換、疏水層析、親和層析(蛋白A、金屬螯合、苯硼酸)、固相萃取、凝膠滲透色譜及特殊功能填料；還提供色譜柱、磁珠、標準顆粒、分析檢測、分離純化實驗技能培訓及分離純化整體解決方案。納微已實現大規模出口高性能色譜填料到歐、美、日、韓等國家和地區的國際知名製藥和色譜企業，成為世界色譜行業的領軍企業之一。

iKang Healthcare Group (「iKang」)

iKang(「愛康國賓」)是中國領先的體檢和健康管理集團，提供包括體檢、疾病檢測、牙科服務、私人醫生、疫苗接種和抗衰老在內的優質醫療服務。截至2021年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣425.3百萬元(佔總資產的0.8%)。

iKang之前在納斯達克證券交易所上市，隨後於2019年1月私有化。截至2021年12月31日，iKang在59個城市運營155個體檢中心。iKang還與中國200多個城市的700多家醫療機構合作，提供一站式的全國體檢和健康管理服務。

Lyell Immunopharma, Inc. (納斯達克證券交易所股票代碼：「LYEL」)(「Lyell」)

Lyell總部位於美國加利福尼亞州舊金山南部，是一家創收前的細胞療法公司，主要針對細胞療法現階段未解決的實體瘤治療。報告期內Lyell在美國納斯達克證券交易所掛牌上市。截至2021年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣403.7百萬元(佔總資產的0.7%)。

Lyell擁有一個頂尖的科學研發團隊，同時匯集了一系列創新研發技術，致力於解決以下三個腫瘤細胞療法中的難題：

- (1) Lyell的頂尖科學家斯坦·裡德爾(Stan Riddell)和尼克·雷斯蒂福(Nick Restifo)，專注於重新定義細胞免疫療法中的細胞製備過程，使其更有效地激活人體免疫系統中的T細胞；
- (2) 調製T細胞以維持其在實體腫瘤微環境中的功能；
- (3) 通過最先進的蛋白工程方法，提高TCR-T和CAR-T細胞針對實體腫瘤細胞的特異性識別，以及提高免疫反應的安全性。

北海康成製藥有限公司(香港聯合交易所股份代號：01228)(「北海康成」)

北海康成是一家立足中國，專注於罕見病的生物醫藥公司，致力於研究、開發及商業化生物科技療法。報告期內北海康成在香港聯合交易所掛牌上市。截至2021年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣260.7百萬元(佔總資產的0.5%)。

北海康成的產品和候選產品針對一些最流行的罕見疾病以及罕見腫瘤適應症，包括但不限於膠質母細胞瘤(GBM)和II型粘多糖病(MPS II或Hunter綜合徵)。

北海康成目前擁有13個藥物資產組成的全面和差異化的管線，包括生物製劑、小分子及基因療法解決方案。

持有的重大投資

截至2021年12月31日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。截至本年報之日，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

(1) 全球領先的「一體化、端到端」的藥物研發服務平台

公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。在新冠疫情期間，公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，及時通過全球聯動，保障業務連續性，助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，公司將繼續在中國和海外持續投資能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

(2) 賦能創新增強競爭優勢

「賦能創新」的宗旨是我們設計、提供及交付服務的關鍵，使我們可採用最新的知識及能力隨時滿足客戶的需求，並賦能客戶將理念變成現實。本公司能預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，抓住新的發展機遇。在過去幾年，隨著新技術、新作用機制及新治療方式的不斷湧現，全球和中國醫藥健康產業發展迅速。展望未來，我們將繼續投資新能力及產能，例如PROTAC、寡核苷酸、多肽、抗體偶聯藥物(ADC)、雙特異抗體及細胞和基因治療，把握新商機，助力全球合作夥伴為有需要的患者提供突破性藥物和治療。

本公司擁有豐富的尖端項目經驗，通過探索包括人工智能、醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，降低新藥研發的門檻。憑藉對行業趨勢、新興技術的深入理解，本公司可以幫助客戶了解最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

(3) 對行業的深入理解及客戶需求的深入挖掘，通過內生建設和外延併購進一步完善賦能平台

我們持續推進全球所有業務板塊及設施的規模和能力建設：

1. 在內生建設方面，公司繼續在全球範圍內加強能力和規模的建設。報告期內，公司子公司合全藥業積極推進國際化佈局，並宣佈在美國特拉華州建設新的製劑和API生產基地，預計將於2025年正式投入運營，將成為合全藥業在美國建設的第二個基地，同時也是公司在全球範圍佈局的第八個研發生產基地；公司CTDMO業務於上海臨港的細胞治療及基因產品的研發生產基地投入運營，該基地面積為15,300平方米，成為公司在中國境內除無錫惠山之後的第二個細胞及基因療法的生產基地，可向全球客戶提供從菌種建庫、工藝開發、研究級質粒生產到GMP級質粒生產的全方位、一體化定製服務；同時，其在美國費城Navy Yard基地擴建的全新高端檢測實驗室已正式投入運營。該實驗室面積為13,000平方米，投產後使公司高端檢測產能提升三倍，從而更好地滿足全球客戶對細胞和基因療法產品日益增長的需求。
2. 在外延併購方面，公司的併購戰略尤其注重對本公司所處產業鏈的整合從而提升現有服務能力，同時擴大全球佈局以進一步提升服務全球客戶的業務能力。在這一戰略的指導下，公司在報告期內完成了對英國Oxgene的收購，Oxgene獨特的腺相關病毒生產新型TESSA™技術和用於慢病毒穩定生產的XLenti解決方案，可以顯著提高細胞和基因療法產品的生產效率並降低成本，公司將利用Oxgene的獨特技術賦能全球產能，為客戶提供更具競爭力的服務和產品。這一併購大大加強了本公司在細胞與基因療法領域的CTDMO技術能力，技術轉移也正在積極開展中，將同時提升中美兩地子公司在該領域服務客戶的能力。在拓寬全球佈局方面，2021年7月，合全藥業完成收購百時美施貴寶於瑞士庫威的生產基地，該基地擁有先進的生產能力，能夠大規模商業化生產膠囊和片劑，該工廠成為合全藥業在歐洲的首個生產基地，進一步拓展合全藥業全球產能佈局，服務全球客戶。

(4) 本公司擁有龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈

公司擁有龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群。本報告期內，公司新增客戶逾1,660家，合計為來自全球30多個國家的超過5,700家活躍客戶提供服務，覆蓋所有全球前20大製藥企業。本報告期內，我們收益約29.4%來自全球前20大製藥公司。隨著公司服務能力不斷增強，公司客戶數量穩步增長。我們致力從實力、能力及資本方面降低創新藥物發現及研發的進入門檻，並致力滿足新舊客戶需求，以吸引新參與者加入日新月異的醫藥健康生態系統。通過降低進入門檻，我們相信我們可加快醫藥健康生態系統持續轉型並從中受惠。我們探索開發創新業務模式，鼓勵參與者研發新藥物及醫藥健康產品，驅動新知識、技能的創造，開拓新需求和提升效率，進一步推動創新並支持所有參與者的增長。

報告期內，我們將新冠的影響降至最低，致力於與我們的客戶及全球醫療界的合作夥伴攜手合作，維持研發及生產正常運作。我們通過視頻會議與全球客戶保持並繼續保持緊密聯繫，令我們的客戶在與我們合作推進研發項目時可居家辦公。報告期內，我們舉辦了7場線上論壇，包括藥明康德全球論壇、藥明康德健康產業論壇、罕見病日公益音樂會及罕見病公益系列論壇等。累計邀請200多位行業頂尖意見領袖、110多位患者及志願者的參與，聚焦行業未來的重大挑戰和機遇，探討全球創新合作，分享行業最新的突破性進展。超過20,000人註冊我們的線上論壇。罕見病公益系列活動直播觀看量超過1,500萬人次。此外，我們亦推出線上直播研討會「WuXi On Air」，與業內人士分享專業知識及經驗。我們完成了71場研討會，涉及五大業務部門的14個系列。WuXi On Air涵蓋海外20多個國家及地區以及中國34個省級行政區，共計超過170,000名觀眾收看。

(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負

公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。以李革博士領軍的公司管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗、國際化視野並在中美兩地生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理團隊使公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在公司管理層的帶領下，公司有能力和深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響，迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的領導者。

F. 其他事項**(1) 非公開發行A股項下發行的有限售條件A股鎖定期屆滿**

本公司已於2020年9月23日完成非公開發行A股以及完成向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司登記62,690,290股新A股(佔本公司當時已發行總股本約2.56%)。相關A股於根據非公開發行A股上市之日起6個月內不得轉讓。上述A股自2021年3月24日起上市流通。詳情請參閱本公司2021年3月18日的相關公告。

(2) A股上市發行的有限售條件A股鎖定期屆滿

本公司若干股東就A股上市承諾，緊隨A股上市日期起計36個月內，彼等不會出售所持任何A股。相關A股自2021年5月10日上市流通。633,784,587股限制性A股股票解除限售，佔本公司當時已發行總股本25.86%。詳情請參閱本公司2021年4月29日的相關公告。

(3) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票解除限售及上市流通

2018年A股股權激勵計劃

於2021年4月28日，董事會決議批准有關根據2018年預留授予第一個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合共16名激勵對象達成根據2018年預留授予第一個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合共199,087股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時總股本約0.01%及本公司當時A股股票總數約0.01%。詳情請參閱本公司2021年4月28日的相關公告。

於2021年4月28日，董事會決議批准有關根據2018年A股股權激勵計劃首次授予第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合共1,215名激勵對象達成根據2018年A股股權激勵計劃首次授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合共3,346,183股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時總股本約0.14%及本公司當時A股股票總數約0.16%。詳情請參閱本公司2021年5月6日的公告。

2019年A股股權激勵計劃

於2021年3月1日，董事會決議批准有關根據2019年A股股權激勵計劃特別授予的第一批限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。1名激勵對象根據2019年A股股權激勵計劃特別授予第一個解除限售期的34,843股限制性A股股票獲批准解除限售。上述解除限售的限制性A股股票於2021年3月5日開始上市流通。詳情請參閱本公司2021年3月1日的公告。

於2021年6月25日，董事會決議批准有關根據2019年調整後首次授予的第一批限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。1,880名激勵對象根據2019年調整後首次授予第一個解除限售期的8,260,039股限制性A股股票獲批准解除限售。上述解除限售的限制性A股股票於2021年7月1日開始上市流通。詳情請參閱本公司2021年6月25日的公告。

(4) 2018年預留授予授出的股票期權行權

2018年A股股權激勵計劃預留授予的股票期權的第一個行權期行權條件成就後，一名激勵對象(於授予時為本公司高層管理人員)根據2018年A股股權激勵計劃預留授予獲授的98,000份股票期權已行權，行權價格為每份人民幣46.34元。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記該等新A股股票。上述新A股股票於2021年3月1日開始上市流通。詳情請參閱本公司2021年2月23日的公告。

2018年A股股權激勵計劃預留授予的股票期權的第二個行權期行權條件成就後，一名激勵對象根據2018年A股股權激勵計劃預留授予獲授的56,448份股票期權已行權，行權價格為每份人民幣38.62元。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記該等新A股股票。上述新A股股票於2021年9月16日開始上市流通。詳情請參閱本公司2021年9月10日的公告。

(5) 2019年調整後首次授予第一個行權期授出的股票期權行權

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第一個行權期行權條件成就及實施2020年利潤分配方案後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第一個行權期由2021年6月9日至2022年5月25日。376名激勵對象可在第一個行權期內行權的股票期權數量為2,868,385份，行權價格為每份人民幣38.62元。其他詳情請參閱本公司於2021年6月3日的有關公告。

於2021年12月31日，351名激勵對象已就2019年調整後首次授予第一個行權期授出的合共2,531,179份股票期權行權。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記相關A股股票。相關A股股票在股票期權行權日期(T)後的首個交易日(T+1)記入激勵對象各自的證券賬戶，相關A股股票在其後的交易日(T+2)開始交易。其他詳情請參閱本公司於2021年7月1日、2021年10月8日及2022年1月4日的有關公告。

(6) 調整根據2019年股票增值權計劃授予之第二批及第三批股票增值權行權價格及數量及達成根據2019年股票增值權計劃授予之股票增值權第二個行權期的行權條件

於2021年6月25日，董事會決議通過有關(其中包括)(i)調整根據2019年股票增值權計劃授予之股票增值權行權價格及數量；及(ii)達成根據2019年股票增值權計劃授予之股票增值權第二個行權期的行權條件之決議案。實施2020年利潤分配方案後，本公司授予的第二批及第三批股票增值權(可分別於第二個行權期及第三個行權期行使)數量須由1,707,792份調整為2,049,342份，其行權價格亦須相應由每份51.43港元調整為每份42.86港元。根據2019年股票增值權計劃授出的股票增值權的第二個行權期的行權條件已滿足，170名激勵對象可於第二個行權期內行使合共1,022,841份股票增值權。其他詳情請參閱本公司於2021年6月25日的有關公告。

(7) 2020年利潤分配方案

於2021年5月13日，本公司2020年股東週年大會、2021年第一次A股類別股東大會及2021年第一次H股類別股東大會審議通過2020年利潤分配方案。根據2020年利潤分配方案，本公司通過資本公積轉增股本就股東於相關股權登記日(即2021年6月7日)所持每十(10)股轉增兩(2)股2020年資本化股份。其他詳情請參閱本公司於2021年4月9日的通函及於2021年5月13日、2021年8月26日及2021年8月31日的有關公告。

(8) 調整2018年A股股權激勵計劃預留授予及／或2019年A股股權激勵計劃首次授予股票期權行權價格和數量

2018年A股股權激勵計劃

實施2020年利潤分配方案後，2018年A股股權激勵計劃預留授予股票期權數量應調整為289,296份，行權價格調整為每份人民幣38.62元。其他詳情請參閱本公司於2021年5月20日的有關公告。

2019年A股股權激勵計劃

實施2020年利潤分配方案後，2019年A股股權激勵計劃首次授予股票期權數量應調整為7,200,260份，行權價格調整為每份人民幣38.62元。其他詳情請參閱本公司於2021年5月20日的有關公告。

(9) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷及部分股票期權註銷

2018年A股股權激勵計劃

第二屆董事會第十七次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於(i) 39名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於限售期屆滿前離職；(ii) 4名激勵對象沒有達致2020年個人績效考核目標；及(iii) 2020年利潤分配方案的實施，本公司應對回購價格作出相關調整後以每股A股人民幣18.69元的回購價格合共購回2018年A股股權激勵計劃首次授予授出的184,089股限制性A股股票，及對回購價格作出相關調整後以每股A股人民幣18.85元的回購價格合共購回2018年預留授予授出的25,200股限制性A股股票。2021年8月31日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年6月25日、2021年8月26日及2021年8月31日的有關公告。

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷部分根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於17名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於首次授予限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.69元的回購價格合共購回首次授予授出的57,044股限制性A股股票。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。

2019年A股股權激勵計劃

第二屆董事會第十五次會議批准通過「有關註銷部分根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於23名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司應註銷296,394份調整後首次授予授出的股票期權。其他詳情請參閱本公司於2021年4月28日的有關公告。

第二屆董事會第十七次會議批准通過「有關回購註銷本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於(i) 54名激勵對象於限售期屆滿前離職及6名激勵對象於首次授予等待期屆滿前離職；(ii) 10名激勵對象沒有達致2020年績效考核目標；及(iii)實施2020年利潤分配方案，本公司應對回購價格作出相關調整後以每股A股人民幣18.85元的回購價格合共購回2019年調整後首次授予授出的461,550股限制性A股股票、對回購價格作出相關調整後以每股A股人民幣33.55元的回購價格合共購回2019年預留授予授出的20,160股限制性A股股票，及註銷77,741份2019年調整後首次授予授出的股票期權。2021年8月31日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年6月25日、2021年8月26日及2021年8月31日的有關公告。

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷部分限制性A股股票及註銷部分根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於(i) 29名激勵對象於首次授予及2019年預留授予授出的限制性A股股票限售期屆滿前離職；及(ii) 27名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司應(a)以每股A股人民幣18.85元的回購價格合共購回首次授予授出的145,219股限制性A股股票；(b)以每股A股人民幣33.55元的回購價格合共購回預留授予授出的15,120股限制性A股股票；及(c)註銷330,912份2019年首次授予授出的股票期權。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。

(10) 調整可轉換債券的轉換價

根據可轉換債券的條款與條件，於轉換時所發行H股的價格在(其中包括)本公司進行利潤分配及資本公積轉增股本的情況下會作出調整。因此，由於股東於2020年股東週年大會批准2020年利潤分配及2020年資本公積轉增股本(自2021年6月8日(即緊隨確定H股股東獲得2020年資本公積轉增股本及2020年利潤分配資格的記錄日期後之日)生效)，以及2020年間對可轉換債券轉換價作出的若干輕微約整(毋須即時反映，並已根據可轉換債券的條款及條件結轉)，可轉換債券轉換價由每股H股79.85港元調整為每股H股66.17港元。除上述披露者外，可轉換債券所有其他條款維持不變。其他詳情請參閱本公司於2021年6月7日的有關公告。

(11) 會計政策變更

為在財務報告中提供更透明、更相關的會計信息以反映本集團當前的業務管理架構，本公司決定調整經營分部的列報口徑（「會計政策變更」），並已於2021年10月29日獲董事會會議批准通過。會計政策變更僅影響本公司財務報告附註中分部信息的列示，不影響本公司資產總額、負債總額、淨資產及淨利潤等財務報表數據。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日的有關公告。

(12) 參與設立合資公司及成立合夥企業以及其後終止對合資公司及合夥企業的投資

於2021年3月8日（交易時間後），無錫藥明康德投資發展有限公司（「藥明投資」）、MeadowSpring LLC（「MeadowSpring」）、晨壹投資有限公司（「晨壹」）及蘇州民營資本投資控股有限公司設立蘇州藥明匯聚私募基金管理有限公司（「合資公司」）。根據合資公司組織章程細則，藥明投資同意出資人民幣45百萬元（相當於約53.91百萬港元），佔合資公司註冊資本的45%。合資公司設立後，藥明投資、MeadowSpring、嘉興晨壹蓬瀛股權投資有限公司（晨壹的全資子公司）、蘇州翼蘇投資有限公司（蘇州民營資本投資控股有限公司的全資子公司）及合資公司將訂立合夥協議（「合夥協議」），成立蘇州群英投資管理合夥企業（有限合夥）（「合夥企業」）。根據合夥協議，藥明投資（作為有限合夥人）將向合夥企業出資人民幣45百萬元（相當於約53.91百萬港元），佔合夥企業權益的44.55%。MeadowSpring由執行董事胡正國先生控制。MeadowSpring為胡正國先生的聯繫人，因此為本公司關連人士。設立合資公司及成立合夥企業涉及藥明投資及MeadowSpring共同出資，因此根據上市規則第14A章屬於本公司的關連交易。其他詳情請參閱本公司於2021年3月8日的公告。

經審慎考慮並與相關方協商一致，本公司決定終止藥明投資對合資公司及合夥企業的投資。其他詳情請參閱本公司於2021年11月30日的公告。

(13) 建議關聯方交易

本公司已於2020年股東週年大會上就以下建議關聯方交易獲得股東批准：(i)合全藥業全資子公司及本公司間接非全資子公司合全香港投資將與藥明生物共同向WuXi XDC (Cayman) Inc. (「WuXi XDC」) 注資(「注資」)；(ii)注資完成後，WuXi XDC將根據香港法律註冊成立一家全資子公司，該子公司將收購目前由藥明生物持有的無錫藥明合聯生物技術有限公司(前稱無錫藥明偶聯生物技術有限公司)(「藥明偶聯」)所有已發行股本，收購完成後，藥明偶聯將於上海成立一家全資子公司，以透過全資子公司上海藥明生物技術有限公司收購目前由藥明生物持有的ADC業務，總對價為人民幣420百萬元(「ADC收購」)。WuXi XDC亦將通過藥明偶聯於常州成立的全資子公司與常州合全藥業訂立資產轉讓協議，收購常州合全藥業的毒素分子和連接子研發業務及GMP生產業務(包括客戶資源、有關毒素分子和連接子研發業務的資產及人員)，對價為人民幣280百萬元(「資產轉讓協議」)；及(iii)隨著注資、ADC收購、資產轉讓協議及所涉交易完成後，合全藥業可視乎實際需要，訂立獨立協議以(a)向WuXi XDC提供毒素分子和連接子及多肽藥及寡核苷酸藥的研發及GMP生產服務(假設上述交易於2021年底完成，2021年相關服務的年度上限預計不超過人民幣150百萬元)；及(b)向藥明偶聯提供物業租賃及綜合服務(假設上述交易於2021年底完成，2021年相關服務的年度上限預計不超過人民幣10百萬元)。截至本年報日期，本公司已根據資產轉讓協議向常州藥明合聯生物技術有限公司(藥明偶聯成立的全資子公司)轉讓小分子毒素分子和連接子業務及相關資產。其他詳情請參閱本公司2021年4月9日的通函「董事會函件 — 8.建議關聯方交易」一節。

(14) 根據2020年H股獎勵信託計劃進一步授予獎勵

報告期間，共計36,350,533.00港元的獎勵已進一步授予57名選定參與者，相關獎勵所涉獎勵股份數目為228,331股H股，佔截至本年報日期本公司已發行H股總數約0.06%及已發行總股本約0.01%。

其他詳情請參閱本公司於2021年7月2日及2021年11月10日的有關公告。

(15) 採納2021年H股獎勵信託計劃及授予獎勵

2021年8月30日，本公司臨時股東大會已批准採納2021年H股獎勵信託計劃。2021年計劃的2021年獎勵股份來源須為2021年受託人根據本公司指示及2021年計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價收購的H股。

截至2021年12月31日，共計1,907,060,804.00港元的獎勵已授予3,261名選定參與者（包括選定參與者（本集團關連人士）），相關2021年獎勵所涉獎勵股份數目為11,664,074股H股，佔截至本年報日期本公司已發行H股總數約2.97%及已發行總股本約0.39%。

其他詳情請參閱本公司於2021年8月2日及2021年12月15日的有關公告以及2021年8月10日的通函。

(16) 採納2021年股東利益一致性獎勵計劃

2021年8月30日，本公司臨時股東大會已批准採納2021年股東利益一致性獎勵計劃。2021年股東利益一致性獎勵計劃的SAI獎勵股份來源須為SAI受託人根據本公司指示及2021年股東利益一致性獎勵計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價收購的H股。其他詳情請參閱本公司於2021年8月2日的有關公告及於2021年8月10日的通函。

截至本年報日期，並無根據2021年股東利益一致性獎勵計劃授予獎勵。

2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析

A. 行業競爭及發展趨勢

公司屬於醫藥研發服務行業，憑藉CRO、小分子CDMO及細胞和基因治療CDMO服務等行業領先的能力，通過自身的平台，為客戶賦能，助力客戶更快更好地進行新藥研發。

全球醫藥研發服務公司可以分為CRO、CDMO、以及覆蓋醫藥研發全產業鏈的研發服務平台。目前，大多數醫藥研發服務公司集中於新藥研發的某一階段，如臨床前CRO、臨床CRO、CDMO。此外，還有包括公司在內的為數不多的「一體化、端到端」的研發服務平台，可以為客戶提供一站式的新藥研發生產服務。「一體化、端到端」的研發服務平台，能夠順應新藥研發價值鏈，從早期藥物發現階段開始為客戶提供服務，在能力和規模方面為客戶賦能。通過高品質的服務質量和效率，贏得客戶信任，並在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。

由於大型藥企研發外包滲透率上升及中小型生物技術公司需求增長，預期全球醫藥研發及生產服務市場將於可預見未來保持迅速增長。一方面，創新藥物研發行業具有高投入、長週期及高風險特點。研發收益下降與製藥企業專利懸崖的雙重擠壓下，預計更多的大型藥企通過委聘外部研發服務機構推進研發項目；另一方面，越來越多的中小型生物技術公司，乃至個人創業者，正成為醫藥創新的重要驅動力。這些小型製藥公司通常尋求外部研發和製造平台加快研發項目，因而「一體化、端到端」的研發服務平台具備能滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求的條件。

由於海外及中國客戶需求增加，中國醫藥研發及生產服務市場有望維持快速增長。一方面，中國CRO及CDMO可提供高質量和具成本效益的服務，並將受益於國際醫藥及生物技術公司不斷增長的外包需求。另一方面，加速審批、上市許可持有人、仿製藥一致性評價、集中採購及將創新藥納入國家醫保藥品目錄等政策鼓勵了中國的醫藥創新。中國CRO及CDMO市場需求持續增長。具有市場領先專業實力的研發服務提供商具有優勢可把握這一趨勢。

B. 發展策略

公司的願景是成為全球醫藥健康產業最高、最寬和最深的能力和技術平台，「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球生物醫藥行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務。通過賦能全球製藥、生物科技和醫療器械公司，公司致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以研究為首任，以客戶為中心的宗旨，公司通過高性價比和高效的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，知識與數據交融，科技與醫療融合，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。在數據與技術的驅動下，越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來，公司將始終堅持：(1)在全球範圍內拓展業務板塊的服務規模和服務能力；(2)通過內部創新與外部併購佈局前沿科技領域，用全球領先的科學技術為客戶賦能；(3)增加客戶轉化率並不斷開拓新客戶；(4)引進優秀人才，助力公司高速增長；(5)加強生態圈建設、完善賦能平台。

C. 營運計劃

(1) 平台建設

一方面，公司將持續加強研發服務平台能力和規模的建設。公司計劃在南通建設藥物安全性評價和測試實驗室、在武漢擴建化學實驗室、在常州擴建原料藥生產基地、在泰興建設原料藥生產基地、在無錫擴建製劑研發和生產基地、在美國建設原料藥和製劑生產基地。此外，如果有合適的機會，公司也將通過併購增強自身CRDMO和CTDMO的服務能力。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

(2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將繼續通過多元化的渠道，不斷拓展國內外的新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

(3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面制定了相關的管理制度。2022年，公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

(4) 創新發展

公司將繼續運用最新的科學技術，賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的尖端項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術發展的最前沿。公司將持續大力投入，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、ADC、雙抗、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索包括人工智能、醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。

公司將堅定推進數字化轉型，致力於充分利用數據，指引效率提升。公司將在合全藥業數字化試點的基礎上，繼續拓展其他各個業務部門的數字化建設，並對當前實現數據的業務價值模式進行進一步的迭代、優化。

(5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內最優秀的人才。具體舉措包括(1)加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓；及(4)提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

(6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，並在「促發展，獎競賽，迎競爭」的九字方針指引下，不斷提高核心競爭力。

D. 潛在風險

(1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生物技術公司、初創、虛擬公司，以及學者和非營利研究機構等)在藥品、細胞和基因療法、以及醫療器械的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去，受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包服務需求提升，客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩，或者外包比例下降，可能對公司業務造成不利影響。此外，醫藥行業的兼併整合及預算調整，也可能會影響客戶的研發支出和外包需求，對公司業務造成不利影響。

(2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業，其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等，該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系。在中國，國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化，將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

(3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前，全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門，其中多數為國際化大型藥企或研發機構，這些企業或機構相比公司具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。除了上述成熟的競爭對手以外，公司還面臨來自市場新入者的競爭，他們或擁有更多資本，或擁有更多業務機會，或在細分領域擁有更強的研究專業知識。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。無法保證公司將能夠與現有競爭對手或新競爭對手有效競爭，亦不保證競爭程度不會對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景產生不利影響。

(4) 業務合規風險

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子企業數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子企業或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營、聲譽、財務狀況將面臨一定程度的不利影響。

(5) 境外經營及國際政策變動風險

公司於境外新設或收購了多家企業以推進其境外業務的發展，多年來已積累了豐富的境外經營經驗。本報告期內，公司境外收入佔主營業務收入的比例較大。公司在境外開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴境外原材料供應商、客戶以及技術服務提供者以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如境外業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致境外經營狀況受到影響，將可能給公司境外業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

(6) 高級管理層及核心科研人員流失的風險

公司高級管理層及核心科研人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持高級管理層及核心科研技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水準與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、高級管理層及核心科研人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司高級管理層及核心科研人員流失。

(7) 業務拓展失敗的風險

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司或會投資新技術、業務或服務或者與醫療健康生態系統的第三方結成戰略聯盟，我們需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。即使花費大量時間及資源進行擴張，公司亦未必能夠成功達成目標。公司新建業務如果因收購整合失敗、建設延誤和監管問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

(8) 外匯風險

我們經營跨國業務。人民幣兌美元及其他貨幣的匯率可能波動，而有關波動受(其中包括)政治及經濟狀況改變影響。報告期內，我們主營業務大部分收入以美元計值，而我們大部分服務成本及經營成本及開支以人民幣計值。報告期內，人民幣兌美元匯率波動幅度較大，於2021年及2020年，本公司的匯兌虧損分別為虧損人民幣139.2百萬元和虧損人民幣411.1百萬元。若人民幣兌美元大幅升值，我們的利潤率會受壓，可能導致部分以美元計值的成本提高，國際客戶訂單量或將因以美元計值的服務價格上漲而相應減少。同時本公司所持美元資產可能產生匯兌損失，進而可能對盈利水準有不利影響。

(9) 市場波動給以公允價值計量且其變動計入損益的資產帶來影響的風險

以公允價值計量且其變動計入損益的資產或負債(例如上市公司及其他非上市投資組合的投資、可轉換債券的衍生工具部分及生物資產)的價值於各報告期末按公允價值釐定，公允價值的變動計入當期損益。其中上市公司及其他非上市投資組合的投資價值入賬列為以公允價值計量且其變動計入損益的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。於報告期末，本公司持有該部分資產的結餘為人民幣8,714.1百萬元。於2021年及2020年，本公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益的公允價值變動分別為收益人民幣292.6百萬元及收益人民幣1,104.4百萬元，相差人民幣811.8百萬元。本公司密切關注所投資上市公司，以便就該等投資及時持續作出投資決策。由於我們定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，我們預期以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(特別是於上市公司的投資)的公允價值，可能會受資本市場波動的不利影響，從而可能對我們的溢利淨額有重大不利影響。

(10) 緊急情況及不可抗力對本公司營運產生影響的風險

突發公共衛生事件、地震、颱風及其他不可抗力或會影響本公司營運。為應對該等情況，我們所有基地均已制定業務持續計劃，及時並有組織地促進重要業務、職能及技術的恢復。然而，倘業務持續計劃未能應付相關緊急情況及不可抗力的影響，或會對本公司的業務、財務、表現及前景產生不利影響。

優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

截至12月31日止年度

| | 2017年 人民幣千元 | 2018年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 | 2020年 人民幣千元 | 2021年 人民幣千元 |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| 經營業績 | | | | | |
| 收入 | 7,765,260 | 9,613,684 | 12,872,206 | 16,535,431 | 22,902,385 |
| 毛利 | 3,239,920 | 3,776,919 | 5,006,148 | 6,255,044 | 8,265,515 |
| 經營溢利 | 1,689,807 | 2,596,400 | 2,485,704 | 3,656,161 | 6,261,233 |
| 本年溢利 | 1,296,720 | 2,333,681 | 1,911,409 | 2,986,250 | 5,135,947 |
| 母公司持有者之應佔溢利 | 1,227,093 | 2,260,523 | 1,854,551 | 2,960,235 | 5,097,155 |
| 盈利能力 | | | | | |
| 毛利率 | 41.7% | 39.3% | 38.9% | 37.8% | 36.1% |
| 經營利潤率 | 21.8% | 27.0% | 19.3% | 22.1% | 27.3% |
| 母公司持有者之應佔溢利淨利率 | 15.8% | 23.5% | 14.4% | 17.9% | 22.3% |
| 每股盈利(人民幣元)(附註) | | | | | |
| — 基本 | 0.56 | 0.94 | 0.68 | 1.06 | 1.75 |
| — 攤薄 | 0.55 | 0.94 | 0.67 | 1.05 | 1.73 |

於12月31日

| | 2017年 人民幣千元 | 2018年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 | 2020年 人民幣千元 | 2021年 人民幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| 財務狀況 | | | | | |
| 資產總額 | 12,580,447 | 22,667,202 | 29,239,134 | 46,291,166 | 55,127,388 |
| 母公司持有者之應佔權益 | 6,342,380 | 17,688,021 | 17,312,255 | 32,493,743 | 38,491,509 |
| 負債總額 | 5,842,436 | 4,501,971 | 11,829,424 | 13,572,675 | 16,369,926 |
| 銀行結餘及現金 | 2,466,144 | 5,757,691 | 5,223,293 | 10,228,057 | 8,175,336 |
| 資產負債比率 | 46.4% | 19.9% | 40.5% | 29.3% | 29.7% |

附註：

基本及攤薄每股收益已調整，以反映根據2018年利潤分配方案、2019年利潤分配方案及2020年利潤分配方案完成的資本化發行的影響。

董事、監事及高級管理層履歷

本集團現任董事、監事及高級管理層簡歷如下：

董事

截至本年報日期，董事會由12名董事組成，包括五名執行董事、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事。下表列示有關董事資料。

| 姓名 | 年齡 | 職位 | 獲委任為 董事的日期 |
|----------------|-----|----------------------|------------------------------|
| 執行董事 | | | |
| 李革博士 | 55歲 | 董事長、首席執行官兼執行董事 | 2017年3月1日 |
| 胡正國先生 | 59歲 | 副董事長、全球首席投資官 執行董事 | 2020年5月21日 2017年3月1日 |
| 楊青博士 | 53歲 | 執行董事 聯席首席執行官 | 2020年5月15日 2020年5月21日 |
| 張朝暉先生 | 52歲 | 執行董事兼副總裁 | 2017年3月1日 |
| 趙寧博士 | 55歲 | 執行董事兼副總裁 | 2017年3月1日 |
| 非執行董事 | | | |
| 童小幪先生 | 48歲 | 非執行董事 | 2017年3月1日 |
| 吳亦兵博士 | 54歲 | 非執行董事 | 2017年3月1日 |
| 獨立非執行董事 | | | |
| 蔡江南博士 | 64歲 | 獨立非執行董事 | 2017年3月1日 |
| 劉艷女士 | 49歲 | 獨立非執行董事 | 2017年3月1日 |
| 馮岱先生 | 46歲 | 獨立非執行董事 | 2018年8月22日 (自上市日期起 生效) |
| 婁賀統博士 | 59歲 | 獨立非執行董事 | 2017年3月1日 |
| 張曉彤先生 | 53歲 | 獨立非執行董事 | 2017年3月1日 |

監事

截至本年報日期，監事會由三名監事組成，包括監事會主席及一名職工代表監事。

| 姓名 | 年齡 | 職位 | 獲委任為監事的日期 |
|-------|-----|--------|------------|
| 賀亮先生 | 55歲 | 監事會主席 | 2017年3月1日 |
| 吳柏楊先生 | 57歲 | 監事 | 2020年8月31日 |
| 朱敏芳女士 | 50歲 | 職工代表監事 | 2017年3月1日 |

執行董事

李革博士，55歲，本公司董事長、首席執行官兼執行董事。彼亦為本公司戰略委員會主席兼提名委員會成員，主要負責全面管理本集團的業務。李革博士於2000年12月創辦本集團。

李革博士的工作經驗如下：

- 自2014年2月起擔任主要業務為提供生物製劑發現、研發及生產服務的藥明生物技術(聯交所主板上市公司，股票代碼：2269)非執行董事兼董事長，負責為業務、策略及公司發展提供全面指引。
- 自2007年8月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech(先前於紐交所上市的公司)董事長兼首席執行官，負責全面管理該公司。

李革博士於1989年7月獲得中國北京大學化學學士學位，亦於1994年2月獲得美國哥倫比亞大學有機化學博士學位。

李革博士為趙寧博士的配偶。

董事、監事及高級管理層履歷

胡正國先生，59歲，本公司副董事長、全球首席投資官兼執行董事。彼亦為本公司戰略委員會成員。

胡正國先生主要負責本集團整體業務及管理。彼於2007年8月加入本集團，於2017年3月獲委任為執行董事，自2018年8月至2020年5月擔任聯席首席執行官，自2016年3月至2019年1月擔任首席財務官。

胡正國先生的工作經驗如下：

- 自2007年8月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech(先前於紐交所上市的公司)的首席財務官兼首席營運官，負責財務及營運管理。
- 自2000年10月至2007年7月擔任主要從事抗體治療藥物發現及開發的Tanox Inc.(先前於納斯達克上市的生物製藥公司，股票代碼：TNOX，於2007年8月被Genentech Inc.收購)多個職位，成為高級副總裁兼首席營運官，負責公司運營、質量控制、財務及信息技術。
- 自1998年4月至2000年10月擔任主要從事神經系統及免疫疾病用生物製藥研發、營銷及銷售的Biogen Inc.(於納斯達克上市的國際生物技術公司，股票代碼：BIIB)商業策劃經理，負責研發部的商業策劃及預算管理。
- 自1996年5月至1998年12月擔任默克高級財務分析師，負責財務策劃及分析。
- 自2021年7月起擔任基石藥業(於聯交所主板上市，股票代碼：2616)的非執行董事。
- 自2014年2月至2021年6月擔任藥明生物技術(聯交所主板上市公司，股票代碼：2269)非執行董事，主要負責為業務策略及財務管理提供指引。
- 自2018年5月至2021年3月擔任Viela Bio Inc.(於納斯達克上市的公司，股票代碼：VIE)董事。

胡正國先生於1983年7月獲得中國杭州大學(現稱浙江大學)物理學學士學位，並先後於1993年5月及1996年5月獲得美國卡耐基梅隆大學(Carnegie Mellon University)化學碩士學位及工商管理碩士學位。

楊青博士，53歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。楊青博士主要負責本集團商務運作及研究服務。楊青博士於2014年4月加入本集團。

楊青博士的工作經驗如下：

- 自2020年5月起擔任本公司執行董事兼聯席首席執行官。
- 自2015年12月至2020年5月擔任本公司副總裁兼首席商務官。
- 2014年4月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech副總裁、首席運營官、首席商務官兼首席戰略官，該公司先前於紐交所上市。
- 加入本集團前擔任英國阿斯利康製藥公司副總裁兼亞洲及新興市場主管，該公司於紐交所上市（股票代碼：AZR）。
- 於2001年11月加入紐交所上市公司美國輝瑞製藥公司（股票代碼：PFE）。2001年11月至2006年8月，出任全球研發執行總監。自2006年9月至2010年12月，出任亞洲研發總裁兼全球研發副總裁。

楊青博士於1991年6月獲得美國密歇根理工大學學士學位，於1997年獲得美國加州大學三藩市分校博士學位。

張朝暉先生，52歲，本公司執行董事兼副總裁，主要負責本集團的業務發展。張朝暉先生於2000年12月創辦本集團。

張朝暉先生的工作經驗如下：

- 自2021年7月起擔任本公司中國區首席運營官。
- 2015年12月起擔任本公司執行董事兼副總裁。
- 2007年8月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech（先前於紐交所上市的公司）董事兼運營高級副總裁。
- 2000年12月至2007年7月擔任本公司董事兼國內營銷副總裁。
- 於2000年前後擔任無錫青葉企業投資諮詢有限責任公司的首席執行官。

董事、監事及高級管理層履歷

張朝暉先生於1990年獲得中國江南大學機電工程學士學位，並於2008年獲得中國中歐國際工商學院工商管理碩士學位。

趙寧博士，55歲，本公司執行董事兼副總裁。彼於2004年3月加入本集團。

趙寧博士的工作經驗如下：

- 自2021年6月起擔任藥明生物技術(於聯交所主板上市，股票代碼：2269)的非執行董事。
- 2011年2月起擔任本公司副總裁。自2011年2月至2021年7月擔任本公司全球人力資源主管。自2015年12月起擔任本公司執行董事兼副總裁。
- 自2009年2月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech(先前於紐交所上市的公司)董事。
- 2008年2月至2011年2月擔任本公司分析服務運營總顧問。
- 2004年3月至2008年2月擔任本公司分析服務副總裁。
- 上世紀九十年代至本世紀初，彼先後於Wyeth Pharmaceuticals, Inc.、Pharmacoepia Inc.及Bristol-Myers Squibb Co.擔任研發主管，發佈多篇研究論文。

趙寧博士於1989年7月獲得中國北京大學化學學士學位，並於上世紀九十年代獲得美國哥倫比亞大學博士學位。

趙寧博士為李革博士的配偶。

非執行董事

童小幟先生，48歲，本公司非執行董事。彼亦為本公司戰略委員會成員。童小幟先生主要負責為本集團提供公司策略及治理指引。彼於2016年3月加入本集團。

童小幟先生的工作經驗如下：

- 自2018年2月至2019年5月擔任基石藥業有限公司(聯交所主板上市公司，股票代碼：2616)非執行董事。

- 自2015年6月至2020年1月擔任廣州金域醫學檢驗集團股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股票代碼：603882)董事。
- 自2014年6月起擔任阿里巴巴影業集團有限公司(聯交所主板上市公司，股票代碼：01060)獨立非執行董事。
- 自2011年5月起擔任博裕投資顧問有限公司管理合夥人。
- 自2008年10月至2011年4月擔任美國普羅維登斯投資集團董事總經理及大中華區主管，主管大中華區業務。
- 自2000年7月至2008年9月擔任美國泛大西洋資本集團董事總經理及大中華區聯席主管，聯合主管大中華區業務。

童小幪先生於1998年6月獲得美國哈佛大學經濟學學士學位。

吳亦兵博士，54歲，本公司非執行董事。彼亦為本公司戰略委員會成員。吳亦兵博士主要負責為本集團提供公司策略及治理指引。彼於2016年3月加入本集團。

吳亦兵博士的工作經驗如下：

- 自2016年5月起擔任藥明生物技術(聯交所主板上市公司，股票代碼：2269)非執行董事，負責提供公司策略及治理指引。
- 自2015年11月起擔任Summer Bloom Investments Pte.Ltd.董事。
- 自2014年1月起擔任淡馬錫投資諮詢(北京)有限公司董事兼總經理。
- 自2013年10月起就職於Temasek International Pte.Ltd.，現為中國區主席、全球科技與消費投資聯席總裁及全球企業發展聯席總裁。
- 自2012年1月至2013年9月擔任中信金石投資有限公司總裁。
- 自2011年4月至2014年4月擔任海皇輪船有限公司(新加坡證券交易所上市公司，股票代碼：RE2)董事。
- 自2009年12月至2013年9月擔任中信產業投資基金管理有限公司總裁。

董事、監事及高級管理層履歷

- 自2009年5月至2013年7月擔任聯想集團有限公司(聯交所主板上市公司，股票代碼：0992)非執行董事。
- 自2008年9月至2009年11月擔任聯想控股股份有限公司常務副總裁。
- 自2004年8月至2008年8月由McKinsey & Company調任聯想集團有限公司首席戰略官、首席整合官、首席轉型官兼首席信息官。
- 自1996年9月至2008年8月就職於McKinsey & Company，擔任高級合夥人、資深董事、亞太區併購業務主管兼北京辦事處總經理。

吳亦兵博士於1989年7月獲得中國科學技術大學分子生物學學士學位，於1996年6月獲得美國哈佛大學生物化學及分子生物學博士學位。

獨立非執行董事

蔡江南博士，64歲，本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司提名委員會主席兼戰略委員會及審計委員會成員。彼主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。蔡江南博士於2017年3月獲委任為獨立非執行董事。

蔡江南博士的工作經驗如下：

- 自2020年1月起擔任中國健康產業創新平台(CHIPA)主席。
- 自2019年11月起擔任貝達藥業股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股票代碼：300558)獨立董事，負責監督該公司董事會及向董事會提供獨立判斷。
- 自2016年6月起擔任上海醫藥集團股份有限公司(上海證券交易所及聯交所主板上市公司，股票代碼分別為601607及2607)獨立非執行董事，負責監督該公司董事會及向董事會提供獨立判斷。
- 自2015年3月至2021年2月擔任和美醫療控股有限公司(聯交所主板上市公司，股票代碼：1509)非執行董事，負責監督該公司董事會及向董事會提供獨立判斷。

- 自2014年5月至2020年7月擔任浙江迪安診斷技術股份有限公司(深圳證券交易所上市公司，股票代碼：300244)獨立董事，負責監督該公司董事會及向董事會提供獨立判斷。
- 自2012年4月至2019年12月擔任中歐國際工商學院衛生管理與政策研究中心經濟學兼職教授兼主任。
- 自1999年4月至2012年6月擔任馬薩諸塞州衛生信息與分析中心(Center for Health Information and Analysis)人類服務項目規劃師、補償分析師兼承包項目協調人。
- 自1987年7月至1990年12月擔任華東理工大學經濟研究所講師兼所長。

蔡江南博士於1985年2月獲得復旦大學經濟學碩士學位，於1997年2月獲得美國布蘭迪斯大學(Brandeis University)衛生政策博士學位。

劉艷女士，49歲，本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司薪酬與考核委員會主席兼提名委員會成員。劉艷女士主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。彼於2017年3月獲委任為獨立非執行董事。

劉艷女士的工作經驗如下：

- 自2016年12月起擔任華泰證券股份有限公司(於上海證券交易所(股票代碼：601688)及聯交所主板(股票代碼：6886)上市)的獨立董事。
- 自2016年9月至2019年5月擔任煙台張裕葡萄釀酒股份有限公司(於深圳證券交易所上市，股票代碼：000869、200869)的獨立董事。
- 自2014年8月至2021年4月擔任華新水泥股份有限公司(於上海證券交易所上市，股票代碼：600801)的獨立董事。
- 於1995年10月加入北京市天元律師事務所，現為該律師事務所合夥人。

艷女士分別於1995年7月及1998年7月自中國北京大學法學院取得法學學士及碩士學位，並於2000年5月自美國紐約大學法學院取得法學碩士學位。

董事、監事及高級管理層履歷

馮岱先生，46歲，本公司獨立非執行董事，及本公司薪酬與考核委員會成員。馮岱先生主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。彼於2018年8月獲選舉為獨立非執行董事，任期自2018年12月13日起生效。

馮岱先生的工作經驗如下：

- 自2018年11月起擔任時代天使科技有限公司(於聯交所主板上市，股票代碼：6699)的主席兼非執行董事。
- 自2018年2月起擔任哈佛大學牙科學院附屬研究院(The Forsyth Institute)的董事。
- 自2017年12月起擔任森浩集團股份有限公司(於聯交所GEM上市，股票代碼：8285)的獨立非執行董事。
- 自2015年3月起擔任松柏投資管理(香港)有限公司(主要從事管理諮詢)的董事總經理，負責為業務發展及組織管理提供意見，專注牙科行業。
- 2007年12月至2010年12月及2012年3月至2013年12月擔任樂普(北京)醫療器械股份有限公司(於深圳證券交易所上市的公司，股票代碼：300003)董事。
- 自2004年4月至2014年12月於Warburg Pincus Asia LLC(主要從事投資諮詢)擔任經理、負責人及董事總經理等職位。
- 馮岱先生目前為無錫時代天使醫療器械科技有限公司(隱形牙齒矯治器供應商)董事長、Carestream Dental LLC(牙科數字產品線及服務供應商)的副董事長。

馮岱先生於1997年6月自美國哈佛大學取得工程科學學士學位。

婁賀統博士，59歲，本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司審計委員會主席兼薪酬與考核委員會成員。婁賀統博士主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。彼於2017年3月獲委任為獨立非執行董事。

婁賀統博士的工作經驗如下：

- 自2018年5月起擔任山東華魯恒升化工股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股票代碼：600426)的獨立董事，負責向該公司董事會提供獨立判斷。
- 自2018年3月起擔任中國恒石基業有限公司(2019年7月4日於聯交所主板退市，股票代碼：1197)的獨立非執行董事，負責向該公司董事會提供獨立判斷。
- 自2015年12月起擔任蘇州紐威閥門股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股票代碼：603699)的獨立董事，負責向該公司董事會提供獨立判斷。
- 自2015年4月至2018年8月擔任上海利隆新媒體股份有限公司(股份於全國股轉系統掛牌(股票代碼：833366)，主要從事提供國際綜合路演服務)的董事，負責該公司的一般管理。
- 自2014年12月至2020年11月擔任上海龍韻傳媒集團股份有限公司(上海證券交易所上市公司，股票代碼：603729)的獨立董事，負責向該公司董事會提供獨立判斷。
- 目前擔任復旦大學會計學系副教授。

婁賀統博士於1984年7月自中國上海財經大學取得會計學學士學位，並於2007年7月自中國復旦大學取得會計學博士學位。

張曉彤先生，53歲，本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司審計委員會成員。張曉彤先生主要負責監督董事會及向董事會提供獨立判斷。彼於2017年3月獲委任為獨立非執行董事。

張曉彤先生的工作經驗如下：

- 2018年9月至2021年9月起擔任武漢帝爾激光科技股份有限公司(於深圳證券交易所上市，股票代碼：300776)的獨立董事。

董事、監事及高級管理層履歷

- 自2018年5月至2020年1月擔任湖北凱龍化工集團股份有限公司(於深圳證券交易所上市，股票代碼：002783)，負責監督該公司董事會並向其提供獨立判斷。
- 2015年10月至2021年4月擔任利民化工股份有限公司(於深圳證券交易所上市，股票代碼：002734)的獨立董事，負責監督該公司董事會並向其提供獨立判斷。
- 自2014年10月至2020年1月擔任山東華鵬玻璃股份有限公司(於上海證券交易所上市，股票代碼：603021)的獨立董事，負責監督該公司董事會並向其提供獨立判斷。
- 自1994年4月起於北京市通商律師事務所擔任律師及合夥人。
- 自2014年1月至2021年4月擔任港中旅(登封)嵩山少林文化旅遊有限公司的獨立董事。
- 目前擔任佳音醫院集團股份有限公司的獨立董事，負責監督公司董事會並向其提供獨立判斷。
- 目前擔任北京首都旅遊集團有限責任公司的外部董事，負責監督北京市國有資產監督管理委員會並向其提供獨立判斷。
- 目前擔任漳州雅寶電子股份有限公司的獨立董事，負責監督公司董事會並向其提供獨立判斷。
- 自1996年4月起擔任北京君劉諮詢有限責任公司的高級經理。

張曉彤先生於1990年7月自中國西南政法大學(前稱西南政法學院)取得法學學士學位，於1999年7月自中國北京大學法學院取得法學碩士學位。彼亦於2015年9月自中國長江商學院取得工商管理碩士學位。

監事

賀亮先生，55歲，本公司監事，於2005年7月加入本集團，自2017年3月起擔任監事會主席。

賀亮先生的工作經驗如下：

- 目前擔任本公司首席運營官辦公室的執行主任。
- 自2018年3月至2021年9月擔任本公司外高橋基地的運營管理主管兼本公司中國風險管理部的供應鏈風險管控團隊主管。
- 自2015年12月至2018年3月擔任本公司總裁助理及總裁辦公室執行主任。
- 自2007年7月至2015年12月先後擔任WuXi PharmaTech的總裁助理、總裁辦公室高級主任及執行主任，該公司先前於紐交所上市。
- 自2005年7月至2007年6月擔任本公司總裁助理。
- 之前擔任肖恩環境和基礎建設公司的高級化學測試工程師、數據管理經理兼美國海軍公共工程環境實驗室代理經理。

賀亮先生於1989年7月獲得中國北京化工學院化學學士學位。

吳柏楊先生，57歲，本公司監事，於2000年加入本集團，2020年8月獲委任為監事。

吳柏楊先生的工作經驗如下：

- 自2000年1月至2015年12月，彼擔任本公司商業開發團隊高級經理。
- 自2016年1月至2019年12月，彼擔任本公司政府事務與政策研究部高級經理。

吳柏楊先生於1987年7月自中國北京大學獲得力學學士學位。

董事、監事及高級管理層履歷

朱敏芳女士，50歲，本公司監事，於2001年2月加入本集團，2017年3月獲委任為監事。

朱敏芳女士的工作經驗如下：

- 自2015年12月起先後擔任本公司人力資源部助理主任、人力資源部副主任及人力資源部主任。
- 自2007年8月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech財務部高級經理兼人力資源部助理主任，該公司先前於紐交所上市。
- 自2001年2月至2007年8月擔任本公司財務部高級經理兼人力資源部助理主任。

朱敏芳女士於2001年7月獲得中國江蘇廣播電視大學財務管理專科學位。

高級管理層

李革博士，詳情請參閱「— 執行董事」一節。

胡正國先生，詳情請參閱「— 執行董事」一節。

楊青博士，詳情請參閱「— 執行董事」一節。

張朝暉先生，詳情請參閱「— 執行董事」一節。

趙寧博士，詳情請參閱「— 執行董事」一節。

陳民章博士，52歲，本公司聯席首席執行官。彼於2008年加入本集團，曾在本集團多個重要部門擔任高級管理職務。

陳民章博士的工作經驗如下：

- 陳博士通過領導、整合上海合全藥業股份有限公司、化學服務部等子公司和事業部，組建了本公司的化學業務板塊(WuXi Chemistry)。
- 陳博士擁有20多年新藥研發和生產管理經驗，在多個全球新藥的研發及商業化過程中發揮了重要作用。在加入本公司之前，陳博士曾在先靈葆雅研究所化學部擔任首席研究員、在Vertex Pharmaceuticals Inc.擔任技術運營部主任。

陳民章博士於1991年在中國北京大學獲得化學學士學位，並於1996年獲得美國明尼蘇達大學有機化學博士學位。

朱璧辛先生，51歲，自2019年1月18日至2021年12月31日擔任本公司首席財務官，並自2022年1月1日起擔任本公司聯席首席財務官及併購部主管。

朱璧辛先生的工作經驗如下：

2006年至2018年，歷任美國雷曼兄弟亞洲投資有限公司投資銀行部經理、野村國際(香港)有限公司投資銀行部副總裁、花旗環球金融亞洲有限公司亞洲投資銀行併購部主任、美林(亞太)有限公司董事總經理兼中國併購主管及Ion Pacific Limited的董事總經理兼大中華地區主管。加入本公司前，彼自2018年5月起於JHL Biotech Inc.擔任財務長。

朱璧辛先生於2006年獲得哥倫比亞商學院工商管理碩士學位。

施明女士，47歲，自2022年1月1日起擔任本公司首席財務官。彼於2021年4月加入本集團以來一直擔任本公司高級財務副總裁。

施明女士的工作經驗如下：

施女士有超過20年的財務、業務發展以及運營的管理經驗。加入本集團前，施女士曾任通用電氣(「通用電氣」)中國的業務發展高級總監以及首席財務官，在通用電氣工作的15年間，曾擔任醫療事業部與新材料事業部等多個部門高級管理職務。施女士投身工作的初期亦曾在其他跨國企業任職，包括1997年至2002年於安永華明會計師事務所。

施女士獲上海大學國際商學院國際金融的學士學位，為中國註冊會計師協會會員，並曾接受通用電氣資深財務管理項目培訓(EFLP)。

陳曙輝博士，58歲，本公司副總裁，於2004年4月加入本集團。

陳曙輝博士的工作經驗如下：

- 自2015年12月起擔任本公司常務副總裁兼科研總裁。
- 自2007年8月至2015年12月擔任WuXi PharmaTech常務副總裁兼科研總裁，該公司先前於紐交所上市。
- 自2004年4月至2007年8月擔任本公司科研總裁。
- 2004年左右擔任美國禮來公司(於紐交所上市的公司，股份代碼：LLY)研究顧問。

陳曙輝博士於1991年5月獲得美國耶魯大學化學博士學位。



董事、監事及高級管理層履歷

姚馳先生，38歲，本公司董事會秘書，於2016年3月加入本集團。

姚先生的工作經驗如下：

- 自2016年3月至今擔任本公司董事會秘書。
- 自2012年12月至2016年3月擔任歐華律師事務所法律顧問。
- 自2011年7月至2012年11月擔任中國北京金杜律師事務所法律顧問。

姚馳先生分別於2006年6月及2011年6月獲得中國政法大學法學學士學位及法學碩士學位。

本公司董事會欣然提呈本年報的企業管治報告(「企業管治報告」)。

企業管治常規

本公司董事會致力維持良好的企業管治標準。

董事會認為，良好的企業管治標準十分重要，是本公司保障股東利益、提升企業價值、制訂業務策略和政策以及提高透明度與責任承擔的框架。

本公司的企業管治常規是基於上市規則附錄14企業管治守則(直至2021年12月31日有效)所載原則。

董事會認為，截至2021年12月31日止年度，除第A.2.1條(重新排序為守則條文第C.2.1條，自2022年1月1日起生效)守則條文(見下文「董事長及首席執行官」一段說明)外，本公司一直遵守企業管治守則的所有守則條文。

董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「行為守則」)，條款不遜於上市規則附錄10所載標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等截至2021年12月31日止年度一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「僱員書面指引」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

董事會

本公司由行之有效的董事會領導。董事會負責監督本集團的業務、戰略決策及表現，並作出符合本公司最佳利益的客觀決策。

董事會須定期檢討董事履行對本公司責任所須作出的貢獻及有否投入足夠時間。

董事會成員

截至2021年12月31日止年度，董事會共有12名董事，包括五名執行董事、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事。詳情如下：

執行董事

李革博士(董事長兼首席執行官)
胡正國先生(副董事長兼全球首席投資官)
楊青博士(聯席首席執行官)
張朝暉先生
趙寧博士

非執行董事

童小幪先生
吳亦兵博士

獨立非執行董事

蔡江南博士
劉艷女士
馮岱先生
婁賀統博士
張曉彤先生

董事履歷載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一節。董事間之關係披露於各董事履歷。

除李革博士、趙寧博士及張朝暉先生分別於2016年3月23日及2017年3月17日訂立一致行動協議及補充協議承認並確認其於本公司的一致行動以及於各董事履歷所述董事間的關係(見「董事、監事及高級管理層履歷」一節)外，各董事之間概無任何財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。

董事長及首席執行官

守則條文第A.2.1條(重新排序為守則條文第C.2.1條，自2022年1月1日起生效)規定，董事長與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。

本公司董事長與首席執行官由李革博士兼任。李革博士為本公司創辦人，具備豐富行業經驗。

董事會認為，由於李革博士一直負責帶領本集團的戰略規劃及業務發展，通過該安排，本集團將可在強大且一致的領導下高效地作出有效的規劃和實施業務決定與策略，有利於本集團整體的業務管理及發展。

獨立非執行董事

截至2021年12月31日止年度，董事會一直充分遵守相關上市規則規定，委任不少於三名獨立非執行董事(佔董事會成員人數至少三分之一)，且其中一名獨立非執行董事具備適當之專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度書面確認。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

委任及重選董事

根據本公司公司章程，本公司非執行董事(包括獨立非執行董事)指定任期為三年，屆滿後可重選連任。

根據本公司公司章程，董事由股東大會選舉或更換，任期三年。董事有資格於任期屆滿後膺選連任，但獨立董事的連任時間不得超過六年。根據本公司上市所在地的有關法律、法規及監管規定，如董事會委任新董事以填補董事會臨時空缺或增加董事名額，該被委任的董事的任期將於本公司召開下屆股東週年大會時屆滿，屆時有資格重選連任。所有為填補臨時空缺而被委任的董事須在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。

董事的責任

董事會負責領導本公司，並共同負責指導及監督本公司事務。

董事會直接及透過委員會間接帶領並指導管理層，包括通過制訂戰略及監督戰略實施，監察本集團的營運及財務表現，確保設立完善的內部控制及風險管理制度。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會提供各個範疇的寶貴業務經驗、知識與專業，協助董事會高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司維持高標準的監管報告，並平衡董事會權力，就企業行動及營運作出有效獨立判斷。

全體董事均可充分且及時地取得本公司全部資料，並可按要求於適當情況下徵詢獨立專業意見以履行對本公司的職責，相關費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露其他職務詳情。

董事會有權決定與本公司政策事務、戰略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(特別是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他主要營運有關的一切重大事宜。管理層獲授權執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職務。

本公司已為董事及高級人員購買責任保險，對於董事及高級管理層因企業活動而可能面臨的任何法律訴訟提供保障。

董事的持續專業發展

董事須掌握最新的監管發展及變更從而有效履行職務，確保彼等在知情情況下對董事會作出適切的貢獻。

每名新委任董事於首次獲委任時，均已獲提供正式、全面且度身定製的就職指引，確保適當了解本公司的業務及營運，並完全知悉根據上市規則及相關法律規定須承擔的董事職責與義務。

董事須參與合適的持續專業培訓，以提升並掌握最新的知識及技能。本公司將在適當情況下為董事安排內部簡介會，並為董事提供相關議題的文件。本公司鼓勵所有董事出席相關的培訓課程，費用由本公司承擔。

截至2021年12月31日止年度，全體董事已參加有關董事及高級管理層各自職責的培訓課程。此外，公司亦向董事提供包括法律及監管更新的相關文件，供彼等參考及研究。

截至2021年12月31日止年度，董事已獲得有關職責、監管及業務發展的持續專業發展培訓紀錄概要如下：

| 董事 | 培訓類型(附註) |
|----------------|----------|
| 執行董事 | |
| 李革博士 | A/B |
| 胡正國先生 | A/B |
| 楊青博士 | A/B |
| 張朝暉先生 | A/B |
| 趙寧博士 | A/B |
| 非執行董事 | |
| 童小幪先生 | A/B |
| 吳亦兵博士 | A/B |
| 獨立非執行董事 | |
| 蔡江南博士 | A/B |
| 劉艷女士 | A/B |
| 馮岱先生 | A/B |
| 婁賀統博士 | A/B |
| 張曉彤先生 | A/B |

附註：

培訓類型

A: 出席培訓課程，包括但不限於簡介會、研討會、討論會及工作坊

B: 閱讀相關快訊、報章、期刊、雜誌及相關刊物

董事會成員多元化政策

本公司明白並深信董事會成員多元化對提升公司的表現素質裨益良多。本公司視提升董事會層面的多元化為支持實現戰略目標及達致可持續發展的必要元素。自本公司於聯交所上市日期起，董事會已採用董事會成員多元化政策，以確保在技能、經驗以及觀點多元化方面維持適當的平衡，從而提升董事會的效能。

本公司致力按多元化原則為每個職位挑選最佳人選，包括但不限於性別、年齡、文化背景及種族。董事會所有委任均用人唯才，按適當條件評估所有候選人，同時會充分顧及董事會成員多元化的裨益。

提名委員會將審閱董事會成員多元化政策及可計量目標(如適用)，確保該政策持之有效。

提名政策

董事會已將甄選及委任董事的職權授予本公司提名委員會。

本公司已採用提名政策，該政策訂明物色及推薦作為獲委任或重新委任董事候選人的目標、甄選條件及提名程序。

董事委員會

董事會已成立4個委員會，即審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會及戰略委員會，負責監察本公司特定範疇的事務。

本公司所有董事委員會均有具體書面職權範圍，清楚說明其權力及職責。董事委員會的職權範圍已於本公司網站及聯交所網站刊登，並可按要求供股東查閱。

審計委員會

審計委員會由三名獨立非執行董事組成，包括婁賀統博士、張曉彤先生及蔡江南博士。婁賀統博士為審計委員會主席。

審計委員會職權範圍的條款不遜於企業管治守則所訂明者，並符合中國相關法律及法規。

審計委員會的主要職責包括但不限於：

- 監控及評估外聘核數師的工作；
- 監督本公司內部審計系統的運作；
- 負責本公司管理層面、內部審計及外部審計之間的溝通；
- 審核本公司財務報告並提出意見；
- 審查本公司財務報告系統、風險管理系統及內部控制系統；
- 就委任、重新委任及罷免外聘核數師向本公司提供建議；
- 履行日常管理職責及控制關連交易；及
- 履行董事會所釐定及上市規則或本公司股份上市所在地之監管規則所規定的其他職責。

報告期內，審計委員會已進行八次會議，以審閱截至2021年12月31日止年度的財務業績及報告以及財務報告、營運及合規控制、風險管理及內部控制制度與內部審計職能的成效、委任外聘核數師及委託非審計服務和相關範疇工作、關連交易以及僱員舉報潛在不當行為的安排等重大事宜。

審計委員會亦與外聘核數師進行了二次並無執行董事出席的會議。

審計委員會的成員出席紀錄載於「董事及委員會成員的出席紀錄」。

薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會由三名獨立非執行董事組成，包括劉艷女士、婁賀統博士及馮岱先生。劉艷女士為薪酬與考核委員會主席。

薪酬與考核委員會職權範圍的條款不遜於企業管治守則所訂明者，並符合中國相關法律及法規。

薪酬與考核委員會的主要職責包括但不限於：

- 根據董事及高級管理層各自的工作範圍、職責及重要性以及同行其他公司類似職位的薪酬水平為彼等制定薪酬政策；
- 就設立制定薪酬政策的正式及透明程序向董事會提供建議；
- 監控本公司董事及高級管理層薪酬系統的運作；
- 評估本公司董事及高級管理層的職責履行情況並評核其年度表現；
- 根據授權，釐定個別董事及高級管理層的薪酬待遇；
- 檢討及批准就董事及高級管理層喪失或終止職務或委任而須向彼等支付的賠償，確保賠償與合約條款一致；若不一致，賠償亦須公平，不致過多；

- 檢討及管理本公司股份激勵計劃，包括決定合資格參與者範圍、授予條件及審核行使條件；及
- 履行董事會所釐定及上市規則或本公司股份上市所在地之監管規則所規定的其他職責。

報告期內，薪酬與考核委員會已進行八次會議，以檢討本公司薪酬政策及架構、董事及高級管理層的薪酬待遇與其他相關事宜，並就此向董事會提供建議。薪酬與考核委員會的成員出席紀錄載於「董事及委員會成員的出席紀錄」。

報告期內按級別劃分的本集團高級管理層薪酬如下：

| 薪酬 | 人數 |
|---------------------------|----|
| 3,000,001港元至3,500,000港元 | 1 |
| 5,500,001港元至6,000,000港元 | 1 |
| 7,500,001港元至8,000,000港元 | 1 |
| 9,000,001港元至9,500,000港元 | 1 |
| 12,500,001港元至13,000,000港元 | 1 |
| 14,500,001港元至15,000,000港元 | 2 |
| 15,000,001港元至15,500,000港元 | 1 |
| 37,000,001港元至37,500,000港元 | 1 |

提名委員會

提名委員會共有三名成員，包括獨立非執行董事蔡江南博士、獨立非執行董事劉艷女士及執行董事李革博士。蔡江南博士為提名委員會主席。

提名委員會職權範圍的條款不遜於企業管治守則所訂明者，並符合中國相關法律及法規。

提名委員會的主要職責包括但不限於：

- 就董事會規模及組成向董事會提供建議，以完善本公司業務運營及股權結構；
- 檢討董事及高級管理層的篩選標準及程序並提供建議；
- 物色具備擔任董事及高級管理層之適當資格的個人，篩選或就篩選獲提名擔任董事或高級管理層職位之個人向董事會提供建議；
- 至少每年檢討董事會結構、規模及組成（包括技術、知識及經驗）及就董事會擬定變更提供建議，以完善本公司企業策略；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 履行董事會所釐定及上市規則或本公司股份上市所在地之監管規則所規定的其他職責。

評估董事會組成時，提名委員會會考慮本公司採用的董事會成員多元化政策所載有關董事會成員多元化的多個範疇及因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識及行業與地區經驗等。提名委員會須討論並協定達至董事會成員多元化的可計量目標（如需要），並建議董事會採納該等目標。

確定及挑選合適董事人選並向董事會提出建議前，提名委員會會考慮相關人選的性格、資格、經驗、獨立性、投入時間以及符合企業策略及實現董事會成員多元化（視情況而定）的其他必需條件。

報告期內，提名委員會已進行兩次會議，以審閱公司高級管理人員的聘任。提名委員會認為董事會在多元化方面維持適當平衡，且並未就實行董事會成員多元化政策訂立任何可計量目標。提名委員會的成員出席紀錄載於「董事及委員會成員的出席紀錄」。

戰略委員會

戰略委員會共有五名成員，包括兩名執行董事李革博士及胡正國先生、兩名非執行董事童小幪先生及吳亦兵博士以及一名獨立非執行董事蔡江南博士。李革博士為戰略委員會主席。

戰略委員會的職權範圍符合中國相關法律及法規。

戰略委員會的主要職責包括但不限於：

- 研究並就本公司的長期發展戰略發表意見；
- 研究並就本公司的重大資本開支、投資及融資項目發表意見；
- 研究並就本公司的重大資本運作(包括但不限於註冊股本增減、發行債券、子公司合併、分立、解散情況或變更公司形式、利潤分配方案及彌補損失方案的變更)、資產管理項目及年度財務預算計劃發表意見；
- 研究並就有關本公司發展的重要事宜發表意見；
- 監控以上事項並評估、審查及就重大變更作出建議；及
- 履行董事會所釐定及上市規則或本公司股份上市所在地之監管規則所規定的其他職責。

報告期內，戰略委員會已進行三次會議，以檢討本公司年度財務預算以及現有業務發展及投資項目等事項。戰略委員會的成員出席紀錄載於「董事及委員會成員的出席紀錄」。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則第D.3.1條(重新排序為守則條文第A.2.1條，自2022年1月1日起生效)守則條文所載職能。

年內，董事會已審閱本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓與持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定的政策及常規、遵守標準守則、僱員書面指引與企業管治守則的情況以及本企業管治報告的披露。

董事及委員會成員的出席紀錄

下表載列各董事於彼等任職期間出席截至2021年12月31日止年度董事會及董事委員會會議以及本公司股東大會的紀錄：

| 董事姓名 | 出席／會議次數 | | | | | | 其他股東大會 以及A股類別 股東大會及 H股類別 股東大會 |
|--------------------|---------|-------|--------------|-------|-------|--------|---|
| | 董事會 | 審計委員會 | 薪酬與 考核委員會 | 提名委員會 | 戰略委員會 | 股東週年大會 | |
| 李革博士 | 12/12 | 不適用 | 不適用 | 2/2 | 3/3 | 1/1 | 3/3 |
| 胡正國先生 | 12/12 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 3/3 | 1/1 | 3/3 |
| 楊青博士 | 12/12 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 1/1 | 3/3 |
| 張朝暉先生 | 12/12 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 1/1 | 3/3 |
| 趙寧博士 ¹ | 12/12 | 不適用 | 2/2 | 不適用 | 不適用 | 1/1 | 3/3 |
| 童小櫟先生 | 12/12 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 3/3 | 1/1 | 3/3 |
| 吳亦兵博士 | 12/12 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 3/3 | 1/1 | 3/3 |
| 蔡江南博士 ² | 12/12 | 6/6 | 不適用 | 2/2 | 3/3 | 1/1 | 3/3 |
| 劉艷女士 ³ | 12/12 | 2/2 | 8/8 | 2/2 | 不適用 | 1/1 | 3/3 |
| 馮岱先生 ⁴ | 12/12 | 不適用 | 6/6 | 不適用 | 不適用 | 1/1 | 3/3 |
| 婁賀統博士 | 12/12 | 8/8 | 8/8 | 不適用 | 不適用 | 1/1 | 3/3 |
| 張曉彤先生 | 12/12 | 8/8 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 1/1 | 3/3 |

除常規董事會會議外，主席於年內亦與獨立非執行董事進行並無其他董事出席的會議。

全體獨立非執行董事及非執行董事已出席股東大會，以聽取股東意見，並對股東意見有公正的了解。

附註：

1. 趙寧博士於2021年3月30日不再擔任薪酬與考核委員會成員。
2. 蔡江南博士於2021年3月30日獲委任為審計委員會成員，任職至第二屆董事會任期屆滿為止。
3. 劉艷女士於2021年3月30日不再擔任審計委員會成員。
4. 馮岱先生於2021年3月30日獲委任為薪酬與考核委員會成員，任職至第二屆董事會任期屆滿為止。

風險管理及內部控制

董事會知悉須對風險管理及內部控制系統負責，並須檢討該等制度的成效。該等制度旨在管理而非消除阻礙達成業務目標的風險，並僅可就重大錯誤陳述或損失提供合理但非絕對的保證。

董事會全面負責評估及釐定本公司為達成策略目標所願承擔的風險性質及程度，並建立和維持合適且有效的風險管理及內部控制系統。

審計委員會監控及管理與本公司業務經營有關的整體風險，亦(i)審閱及批准本公司風險管理政策，以確保其與企業目標一致；(ii)審查及批准企業風險承受能力；(iii)監控與業務經營有關的重大風險及管理層對該等風險的處理；(iv)根據企業風險承受能力審視企業風險；及(v)監控及確保本公司風險管理框架在本集團合理貫徹應用。

聯席首席執行官負責(i)制定及更新本公司風險管理政策及目標；(ii)審閱及批准本公司的主要風險管理事項；(iii)制定風險管理措施；(iv)就風險管理方式向本公司相關部門提供指引；(v)審閱相關部門的主要風險報告並提供反饋意見；(vi)監控相關部門執行風險管理措施的情況；(vii)確保於本集團各個部門設立適當結構、流程及職權範圍；及(viii)向審計委員會報告重大風險。

本公司相關部門負責執行風險管理政策及日常風險管理常規工作。為規範本集團上下的風險管理並設定透明度及風險管理表現標準，相關部門負責(i)收集有關其營運及工作的風險數據；(ii)進行風險評估，包括可能對達致目標造成潛在影響的所有主要風險的識別、排序、計量及分類；(iii)編製風險管理報告以供首席執行官審閱；(iv)持續監控與本公司營運有關的主要風險；(v)於必要情況下實施適當的風險應對措施；及(vi)為推動我們風險管理框架的應用制定及推行適當機制。

本公司已聘請內部監控顧問，就本公司及主要營運子公司的內部控制進行若干協定程序，並匯報有關本集團實體層級監控及不同流程內部監控的實際調查結果，包括環境控制、風險評估、內部監督、信息與溝通、反舞弊、報告和披露、關連方及關連方交易、稅務、銷售與收款管理、採購與付款管理、存貨管理、固定資產管理、人事與薪酬管理、資金管理、合同管理、研發與無形資產管理、信息系統管理及保險。

本公司已採納一系列內部監控政策、措施及程序，以合理保證達成若干目標，包括有效及高效的營運、可靠的財務匯報及遵守相關法律法規。以下為本公司已經或計劃實行的內部監控政策、措施及程序概要：

- 本公司已成立合規部和法務辦公室，負責本集團整體內部控制、企業管治及法律合規事宜。
- 合規部和法務辦公室負責頒佈及修訂內部控制政策、措施及程序，以確保本公司維持健全及有效內部控制及遵守適用法律及法規。合規部亦監管內部控制政策、措施及程序的實施並對藥物開發過程不同階段進行定期合規審查。此外，合規部和法務辦公室就藥物發現、開發或生產過程每個階段向業務部門提供指引。
- 合規部組織對本公司各業務部門進行月度／年度內控自查工作，並將含其風險及改善建議的內控自評報告傳達給相關業務部門負責人。
- 每個業務部門負責人負責實施相關內部控制政策、措施及程序並對有關政策、措施及程序的實施情況進行定期檢查。
- 本公司已於每個業務部門就有關藥物發現、開發或生產階段實施相關內部控制政策、措施及程序，對相關僱員進行有關該等政策、措施及程序的教育並解決彼等的問題，向合規部遞交對有關政策、措施及程序的建議修訂以及對有關政策、措施及程序實施進行定期檢查。
- 本公司已就我們業務經營各個範疇（如項目管理、質量保證、知識產權保護、環保及職業健康與安全）採用多項措施及程序。我們向僱員提供有關該等措施及程序的定期培訓。我們亦持續通過合規部監管該等措施及程序於藥物開發過程每個階段的實施情況。

- 合規部已建立處理針對我們董事、高級管理層、僱員、客戶及其他業務夥伴的投訴舉報機制，並對已報告投訴進行獨立及公平調查，以便採取適當後續行動。合規部亦已建立在線平台，通過該平台我們僱員可報告彼等的投訴及問題。此外，合規部已設立《檢舉政策》，規定了檢舉渠道、受理人、調查程序和結果反饋，並明文禁止報復檢舉人。合規部根據已接獲投訴評估本公司內部控制系統的有效性及其潛在漏洞以相應改善我們的內部控制政策、措施及程序。

本公司已制訂披露政策，為本公司董事、高級人員、高級管理層及相關僱員處理機密資料、監督資料披露及回應查詢提供全面指引。

本公司已實施控制程序，確保嚴格禁止在未獲授權的情況下獲取及使用內幕消息。

董事會已透過審計委員會檢討本集團內部審計系統和風險管理及內部控制系統的效能，包括上述系統和本公司會計及財務申報職能的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及上述員工的培訓課程及預算是否充足。

截至2021年12月31日止年度，董事會通過檢討認為本集團的風險管理及內部控制系統有效及足夠。

董事對編製財務報表之責任

董事明白其有責任編製本公司截至2021年12月31日止年度的財務報表。

董事並不知悉有關或會對本公司按持續基準經營的能力產生重大疑問的事件或情況的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師有關其對財務報表申報責任的聲明載於獨立核數師報告。

核數師薪酬

截至2021年12月31日止年度，本公司就審計服務及非審計服務向本集團外聘核數師支付或應付的酬金分別為人民幣7.6百萬元及人民幣4.2百萬元。

截至2021年12月31日止年度，本公司就審計服務及非審計服務向本集團外聘核數師支付的酬金分析如下：

| 服務範疇 | 已付／ 應付款項 人民幣千元 |
|--------|----------------------|
| 審計服務 | 7,619 |
| 非審計服務 | |
| — 稅務服務 | 3,483 |
| — 盡職調查 | 752 |
| | 11,854 |

聯席公司秘書

截至2021年12月31日止年度，姚馳先生及卓佳專業商務有限公司(外聘服務供應商)的蕭穎潔女士為本公司的聯席公司秘書。彼等已根據上市規則第3.29條於年內接受不少於15小時的相關專業培訓。

全體董事均可就企業管治及董事會實務及有關事務獲聯席公司秘書提供意見及服務。

股東權利

為保障股東權益及權利，本公司就各重大獨立事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。股東大會上提呈指所有決議案將根據上市規則進行投票表決，且投票表決之結果將於股東大會結束後刊載於本公司及聯交所網站。

召開股東大會

股東大會須每年召開一次。倘發生下列任何一項情形，則須在兩個月內召開臨時股東大會：

- 董事人數少於《中國公司法》規定人數，或公司章程所規定人數的三分之二；
- 公司未彌補的總虧損達實收股本總額的三分之一；
- 單獨或合共持有本公司股份10%以上的股東書面請求召開臨時股東大會；
- 董事會認為必要時；
- 監事會提議召開時；或
- 法律、行政法規、部門規章、規範文件、上市規則、上海證券交易所股票上市規則或公司章程規定的其他情形。

股東大會須由董事會召集，由董事長主持。倘董事長不能履行職務或不履行職務，由副董事長主持；副董事長不能履行職務或不履行職務，則由半數或以上董事推舉一名董事主持。倘董事會無法履行或不能履行職責召開股東大會，則監事會可及時召集和主持股東大會。倘監事會不能召集和主持的，則連續90日或以上單獨或合共持有本公司股份10%或以上的股東可以自行召集和主持股東大會。

於股東大會提呈議案

單獨或者合計持有3%或以上股份的股東，可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交董事會；董事會須於收到提案後兩日內知會其他股東，並將該臨時提案提交股東大會審議。臨時提案的內容須屬股東大會職權範圍，並有明確的決議主題和具體決議事項。

向董事會提出查詢

就向董事會提出任何查詢而言，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

聯絡詳情

股東可通過以下方式提交上述查詢或要求：

地址： 香港皇后大道東183號合和中心54樓（抬頭請註明致董事會／公司秘書）
傳真： +86(21) 50463093
電郵： ir@wuxiapptec.com

謹此說明，股東必須遞交及發出正式簽署的書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）的正本至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡詳情及身份，以便本公司回覆。股東資料可能根據法律規定而予以披露。

與股東及投資者的溝通／投資者關係

本公司認為與股東有效溝通對提升投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的了解非常重要。因此，本公司已設立網站(www.wuxiapptec.com.cn)，公眾可從中獲取相關最新資訊、有關本公司業務運作及發展的最新動態、財務資訊及企業管治常規和其他數據。

本公司致力與股東保持交流，特別是通過股東週年大會及其他股東大會。於股東週年大會，董事（或其指定代表，視情況而定）可與股東會面並回答股東的提問。

截至2021年12月31日止年度，本公司已修改公司章程。公司章程的最新版本亦已刊載於本公司網站及聯交所網站。

與股東有關的政策

本公司已制訂政策，與股東保持溝通，確保妥善回應股東意見及關注，而有關政策亦會定期檢討，確保有效。

股息政策

本公司已根據企業管治常規守則第E.1.5條（重新排序為守則條文第F.1.1條，自2022年1月1日起生效）守則條文採納派息政策，並已考慮包括但不限於本公司策略發展目標、經營計劃、盈利、現金流及融資等多項因素。該政策訂明有關支付股息的多項考慮因素，包括程序、方法及次數等，旨在為股東提供持續穩定的合理回報，同時確保可維持本公司的業務運作並達致長期發展目標。

組織章程文件重大變更

2021年5月13日，2020年股東週年大會通過特別決議案，批准修訂公司章程。有關修訂的更多詳情請參閱本公司2021年4月9日的通函。

隨後，2021年8月30日，本公司於2021年召開的第一次臨時股東大會通過特別決議案，批准修訂公司章程。有關修訂的更多詳情請參閱本公司2021年8月10日的通函。

董事會欣然提呈本集團截至2021年12月31日止年度的本年報及經審核綜合財務報表。

主營業務

本公司為一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人。本公司於2018年5月8日在上海證券交易所首次公開發行及上市104,198,556股A股(股份代號：603259.SH)，於2018年12月13日在香港聯交所主板首次公開發行及上市116,474,200股H股(股份代號：HK2359)。本集團是全球領先的藥物研發服務平台，致力於重塑發現、開發及製造創新藥物的業務。

本公司主要子公司的業務及詳情載於綜合財務報表附註52。本集團按主營業務劃分的年內收入及經營溢利分析載於本年報「管理層討論與分析」一節及綜合財務報表附註5。

業務回顧

本集團年內的業務回顧載於本年報「董事長報告書」、「管理層討論與分析」及「企業管治報告」各節，當中包括對本集團所面對主要風險及不確定因素的討論、使用財務主要表現指標分析本集團表現、年內影響本集團的重大事件詳情及本集團業務的預期未來發展跡象。回顧及討論屬本董事會報告的一部分。

業績及股息

本集團截至2021年12月31日止年度的綜合業績載於本年報第142至304頁。

報告期結束後，本公司董事會建議2021年利潤分配方案，據此建議向釐定2021年利潤分配方案的合資格股東的股權登記日的在冊股東派發現金股息每股普通股人民幣0.5174元(2020年：人民幣0.363元)(含稅)(根據2022年3月25日本公司已發行股本總額計算，共計人民幣1,529,309,116.25元(2020年：人民幣889,579,996.44元)(含稅))。

募集資金

報告期內，本公司並無進行籌資活動。

財務概要

本集團過往五個財政年度已刊發的業績、資產及負債概要載於本年報第49頁。

物業、廠房及設備

本集團於報告期內的物業及設備變動詳情載於本年報第210至211頁綜合財務報表附註16。

環境政策及表現

本集團深知環保十分重要，並無注意到任何嚴重不符合所有與業務相關的法律及法規（包括健康及安全、工作場所狀況、僱傭及環境）的情況。本集團已實行環保措施，亦鼓勵員工於工作時注重環保，按實際需要用電及用紙，從而減少能源消耗及盡量減少不必要的浪費。有關本集團環境政策及表現的詳情於本公司2022年4月11日刊發的於報告期內的環境、社會及企業管治報告披露。

股本

本公司於報告期內的股本變動詳情載於本年報第244頁至245頁綜合財務報表附註42。

儲備

本集團本年度及過往年度的儲備金額及變動載於本年報第146至147頁綜合權益變動表。本公司於報告期內的儲備變動詳情載於本年報第301至303頁綜合財務報表附註53。

可供分派儲備

截至2021年12月31日，按中國規例及法規計算的本公司可供分派儲備為人民幣1,536.0百萬元。

購買、出售或贖回本公司上市證券

回購及註銷根據2018年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票

由於(i) 39名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於2018年A股股權激勵計劃限售期屆滿前離職；(ii) 合共4名激勵對象沒有達致2020年個人績效考核目標；及(iii) 2020年利潤分配方案的實施，董事會審議批准以每股A股人民幣18.69元的回購價格合共購回根據2018年A股股權激勵計劃首次授予授出的184,089股限制性A股股票，以每股A股人民幣18.85元的回購價格合共購回根據2018年預留授予授出的25,200股限制性A股股票。2021年8月31日完成回購註銷有關限制性A股股票。詳情請參閱本公司2021年6月25日、2021年8月26日及2021年8月31日的相關公告。

回購及註銷根據2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票

由於(i)54名2019年A股股權激勵計劃激勵對象於2019年A股股權激勵計劃限售期屆滿前離職；(ii)合共10名激勵對象沒有達至2020年個人績效考核目標；及(iii)2020年利潤分配方案的實施，董事會審議批准按每股A股人民幣18.85元的回購價格合共購回及註銷根據2019年A股股權激勵計劃首次授予授出的461,550股限制性A股股票，以每股A股人民幣33.55元的回購價格合共購回根據預留授予授出的20,160股限制性A股股票。2021年8月31日完成回購註銷有關限制性A股股票。詳情請參閱本公司2021年6月25日、2021年8月26日及2021年8月31日的相關公告。

除上述情況外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

優先購買權

公司章程或中華人民共和國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比例發售新股份。

A股上市所得款項淨額用途

公司於A股上市發行A股所得款項總淨額約為人民幣2,130.3百萬元，截至2021年12月31日，尚未使用的A股上市所得款項淨額的結餘約為人民幣639.6百萬元。

A股上市所得款項淨額已經及將會根據A股招股說明書所載用途運用。下表載列A股上市所得款項淨額的計劃用途及截至2021年12月31日止年度的實際用途：

| A股上市所得款項用途 | A股上市所得款項淨額百分比 | A股招股說明書所披露之所得款項淨額分配 (人民幣百萬元) | 已動用金額 (截至2021年12月31日止年度) (人民幣百萬元) | 未動用金額 (截至2021年12月31日止年度) (人民幣百萬元) | 動用餘下A股上市所得款項淨額的實際及預期時間表 ⁽¹⁾ |
|---------------------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--|
| 蘇州及南通安評中心擴建 ⁽²⁾ | 34% | 727.2 | 291.5 | 435.7 | 預期於2022年12月31日悉數動用 |
| 天津化學研發實驗室擴建及升級(「天津項目」) ⁽³⁾ | 26% | 564.0 | 360.1 | 203.9 | 截至2021年12月31日已悉數動用 |
| 本公司總部及分析診斷服務研發中心擴建 ⁽⁴⁾ | 9% | 200.0 | 200.0 | — | 截至2018年5月31日已悉數動用 |
| 營運資金用途 | 30% | 639.1 | 639.1 | — | 不適用 |
| 總計⁽⁵⁾ | 100% | 2,130.3 | 1,490.7 | 639.6 | |

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。
- (2) 董事會於2021年12月31日議決，(i)變更蘇州安評中心擴建項目(「蘇州項目」)的實施主體及實施地點，將原分配至蘇州項目的部分A股上市募集資金淨額用於南通藥物安評中心項目，惟須待股東批准後方可作實；及(ii)將蘇州項目完成並可投入使用的預期日期由2021年12月31日延期至2022年12月31日。有關詳情，請參閱本公司於2021年12月31日的相關公告及2022年3月31日的通函。
- (3) 2022年3月23日，由於天津項目完成，為提高本公司資金使用效率，董事會決議，將分配予天津項目的A股上市節餘募集資金淨額人民幣242.2百萬元(包括扣除銀行手續費的利息收入及理財收入人民幣38.3百萬元)用於永久補充本公司營運資金，惟須待股東批准後方可作實。有關詳情，請參閱本公司於2022年3月23日的相關公告及2022年3月31日的通函。
- (4) 本公司總部及分析診斷服務研發中心擴建已於2018年5月31日完成。
- (5) 本年報中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

非公開發行A股所得款項淨額用途

本公司非公開發行A股所得款項總淨額約為人民幣6,461.2百萬元，尚未使用的非公開發行A股所得款項淨額的結餘約為人民幣1,268.6百萬元。

下表載列非公開發行A股所得款項淨額的計劃用途及截至2021年12月31日止年度的實際用途：

| 非公開發行A股 所得款項淨額 | 非公開發行A股 所得款項淨額 百分比 | 非公開發行A股所 得款項淨額分配 (人民幣百萬元) | 已動用的非公開 | 未動用的非公開 | 動用餘下非公開 發行A股所得款項 淨額的實際及 預期時間表 ⁽¹⁾ |
|--|--------------------------|---------------------------------|--|--|---|
| | | | 發行A股金額 (截至2021年 12月31日止年度) (人民幣百萬元) | 發行A股金額 (截至2021年 12月31日止年度) (人民幣百萬元) | |
| 無錫合全藥業有限公司 新藥開發服務及 藥物生產一期項目 | 11% | 736.3 | 627.4 | 108.9 | 預期於 2022年8月31日 悉數動用 |
| 上海合全藥業股份有限公司 全球研發中心及配套項目 (「上海合全藥業項目」) ⁽²⁾ | 8% | 491.8 | 380.9 | 110.9 | 預期於 2022年8月31日 悉數動用 |
| 常州合全藥業有限公司 新藥生產和研發中心項目 (「常州合全中心項目」) ⁽³⁾ | 10% | 660.6 | 600.7 | 60.0 | 截至 2021年12月31日 已悉數動用 |
| 常州合全藥業有限公司 新藥生產和研發 一體化項目 | 28% | 1,789.3 | 1,280.5 | 508.8 | 預期於 2022年8月31日 悉數動用 |

| 非公開發行A股 所得款項淨額 | 非公開發行A股 所得款項淨額 百分比 | 非公開發行A股所 得款項淨額分配 (人民幣百萬元) | 已動用的非公開 | 未動用的非公開 | 動用餘下非公開 發行A股所得款項 淨額的實際及 預期時間表 ⁽¹⁾ |
|---|--------------------------|---------------------------------|--|--|---|
| | | | 發行A股金額 (截至2021年 12月31日止年度) (人民幣百萬元) | 發行A股金額 (截至2021年 12月31日止年度) (人民幣百萬元) | |
| 上海合全藥物研發有限公司 小分子新藥生產工藝平台 技術能力升級項目 | 5% | 300.0 | 133.1 | 166.9 | 預期於 2022年9月30日 悉數動用 |
| 上海藥明康德新藥開發 有限公司研發平台 技術能力升級項目 | 9% | 600.0 | 290.4 | 309.6 | 預期於 2022年9月30日 悉數動用 |
| 補充本公司的營運資金 ⁽⁴⁾ | 29% | 1,883.3 | 1,879.7 | 3.6 | 不適用 |
| 總計⁽⁵⁾ | 100% | 6,461.2 | 5,192.6 | 1,268.6 | |

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。
- (2) 2021年8月12日，董事會決議將上海合全藥業項目完成並可投入使用的預期日期由2021年8月31日延期至2022年8月31日。詳情請參閱本公司日期為2021年8月12日的相關公告。
- (3) 2022年3月23日，由於常州合全中心項目完成，為提高本公司資金使用效率，董事會決議，將分配予常州合全中心項目的非公開發行A股節餘募集資金淨額人民幣68.3百萬元(包括扣除銀行手續費的利息收入及理財收入人民幣8.3百萬元)用於永久補充本公司營運資金，惟須待股東批准後方可作實。有關詳情，請參閱本公司於2022年3月23日的相關公告及2022年3月31日的通函。
- (4) 補充營運資金與本公司的所有業務活動有關，因此悉數動用的預期時間表並非單獨估計。
- (5) 本年報中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

H股上市所得款項淨額用途

本公司於上市發行H股所得款項總淨額(扣除承銷費用及相關上市開支)約為人民幣7,032.6百萬元⁽¹⁾，截至2021年12月31日，未動用所得款項淨額的結餘約為人民幣336.6百萬元。

上市所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)已經及將會根據招股說明書所載用途運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及截至2021年12月31日止年度的實際用途：

| H股首次公開發售所得款項用途 | H股首次公開發售所得款項淨額百分比 | H股首次公開發售所得款項淨額原先分配 (百萬港元) | H股首次公開發售所得款項淨額原先分配 (人民幣百萬元) | H股首次公開發售所得款項淨額修訂分配 (人民幣百萬元) ⁽²⁾ | H股首次公開發售已動用金額 (截至2021年12月31日止年度) (人民幣百萬元) | H股首次公開發售未動用金額 (截至2021年12月31日止年度) (人民幣百萬元) | 動用餘下H股首次公開發售所得款項淨額的實際及預期時間表 ⁽³⁾ |
|---------------------------|-------------------|------------------------------|--------------------------------|---|---|---|--|
| 用於擴大全球所有業務單位的生產力及能力 | 37% | 2,798.0 | 2,462.2 | 2,602.1 | 2,265.5 | 336.6 | |
| — 投資中國項目 ⁽⁴⁾ | 22% | 1,663.1 | 1,463.5 | 1,547.2 | 1,547.2 | — | 截至2021年12月31日已悉數動用 |
| — 投資美國項目 ⁽⁵⁾ | 8% | 570.1 | 501.7 | 562.6 | 562.6 | — | 截至2020年12月31日已悉數動用 |
| — 投資上海臨港項目 ⁽⁶⁾ | 7% | 564.8 | 497.0 | 492.3 | 155.8 | 336.6 | 預期於2022年12月31日前悉數動用 |
| 收購CRO及CDMO公司 | 27% | 2,000.0 | 1,759.9 | 1,863.6 | 1,863.6 | — | 截至2019年12月31日已悉數動用 |
| 投資生態體系 | 4% | 300.0 | 264.0 | 281.3 | 281.3 | — | 截至2019年6月30日已悉數動用 |

| H股首次公開發售所得款項用途 | H股首次公開發售所得款項淨額百分比 | H股首次公開發售所得款項淨額 原先分配 (百萬港元) | H股首次公開發售所得款項淨額 原先分配 (人民幣百萬元) | H股首次公開發售所得款項淨額 修訂分配 (人民幣百萬元) ⁽²⁾ | H股首次公開發售已動用金額 (截至2021年12月31日止年度) (人民幣百萬元) | H股首次公開發售未動用金額 (截至2021年12月31日止年度) (人民幣百萬元) | 動用餘下H股首次公開發售所得款項淨額的實際及預期時間表 ⁽³⁾ |
|-------------------------|-------------------|----------------------------------|------------------------------------|---|---|---|--|
| 開發高端科技 | 3% | 200.0 | 176.0 | 182.8 | 182.8 | — | 截至2020年6月30日已悉數動用 |
| 償還銀行貸款 | 20% | 1,500.0 | 1,320.0 | 1,399.5 | 1,399.5 | — | 截至2018年12月31日已悉數動用 |
| 營運資金及一般公司用途 | 10% | 755.3 | 664.6 | 703.3 | 703.3 | — | 截至2019年6月30日已悉數動用 |
| 總計⁽⁷⁾ | 100% | 7,553.3 | 6,646.7 | 7,032.6 | 6,696.0 | 336.6 | |

附註：

- 所得款項總額包括於2018年12月全球發售所得款項約人民幣6,969.6百萬元及於2019年1月部分行使超額配股權(如本公司於2019年1月6日的公告所披露)所得款項人民幣316.3百萬元。扣除承銷費用及佣金和本公司估計應付開支後，計劃應用的所得款項淨額約為人民幣7,032.6百萬元。
- H股上市所得款項淨額為港元，換算為人民幣後作計劃用途。由於上市以來外匯匯率有所波動，故計劃已稍作調整。
- 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。
- 投資七個中國項目，包括建立成都研發中心、無錫生產細胞和基因療法產品所用病毒載體及質粒DNA的廠房、江蘇省啟東化學及生物實驗室，並且發展全國臨床試驗中心及擴大我們SMO臨床研究平台。於2021年12月31日，分配予七個中國項目的所得款項淨額已悉數動用。
- 投資美國項目，包括在加州聖地牙哥成立生物分析實驗室和在美國成立商業化細胞及基因療法產品的cGMP生產中心。於2020年12月31日，分配予美國項目的所得款項淨額已悉數動用。
- 投資上海臨港項目，包括在上海臨港建設基因療法產品開發服務及擴大服務創新中心。於2021年12月31日，已動用31.6%的已分配所得款項淨額。
- 本年報中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

配售新H股所得款項淨額用途

本公司於2020年8月5日完成配售新H股，所得款項總淨額(扣除承銷費用及相關上市開支)約為人民幣6,558.6百萬元，截至2021年12月31日止年度，未動用所得款項淨額的結餘約為人民幣2,433.7百萬元。

下表載列配售新H股所得款項淨額的計劃用途及截至2021年12月31日的實際用途：

| 配售新H股所得款項用途 | 配售H股所得款項淨額百分比 | 分配配售新H股所得款項淨額(百萬港元) | 分配配售新H股所得款項淨額(人民幣百萬元) | 配售新H股已動用金額(截至2021年12月31日)(人民幣百萬元) | 配售新H股未動用金額(截至2021年12月31日)(人民幣百萬元) | 動用餘下配售新H股所得款項淨額的實際及預期時間表 ⁽¹⁾ |
|---|---------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---|
| 併購，包括但不限於擴大本集團在美國、歐洲及亞太地區的業務 ⁽²⁾ | 35% | 2,550.5 | 2,295.5 | 1,064.0 | 1,231.5 | 預期截至2023年12月31日已悉數動用 |
| 擴大本集團的海外業務 | 20% | 1,457.5 | 1,311.7 | 540.2 | 771.5 | 預期截至2023年12月31日已悉數動用 |
| 建設常規研發一體化項目 | 15% | 1,093.1 | 983.8 | 553.1 | 430.7 | 預期截至2023年12月31日已悉數動用 |
| 償還銀行貸款及其他借款 ⁽³⁾ | 10% | 728.7 | 655.9 | 655.9 | — | 截至2020年12月31日已悉數動用 |
| 補充本公司營運資金 ⁽⁴⁾ | 20% | 1,457.5 | 1,311.7 | 1,311.7 | — | 截至2021年6月30日已悉數動用 |
| 總計⁽⁵⁾ | 100% | 7,287.3 | 6,558.6 | 4,124.8 | 2,433.7 | |

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。
- (2) 動用併購項目所得款項主要是由於兼併南京明捷生物醫藥檢測有限公司及上海明捷醫藥科技有限公司，且收購了百時美施貴寶位於瑞士庫威的生產基地。
- (3) 用於償還銀行貸款及其他借款的所得款項已於2020年12月31日悉數動用。
- (4) 用於補充本公司營運資金的所得款項已於2021年6月30日悉數動用。
- (5) 本年報中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

可轉換債券

2019年9月17日，本公司發行300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，可由債券持有人選擇按初始轉換價每股H股111.80港元轉換為本公司面值每股人民幣1.0元的已繳足H股普通股。董事會認為，發行可轉換債券能為獲取可長遠及更好地支持本公司業務擴張的可即時動用資金池締造良機。扣除費用、佣金及應付費用後，可轉換債券認購所得款項淨額約為294百萬美元(約為人民幣2,079.5百萬元，於發行日按7.073的匯率換算)。

根據可轉換債券的條款及條件，轉換價會因(其中包括)本公司利潤分配及資本公積轉增股本而調整。如本公司於2020年6月3日的公告所披露，股東於本公司2019年股東週年大會批准2019年利潤分配的付款及2019年資本公積轉增股本(自2020年6月4日起生效)後，可轉換債券的轉換價已從初始轉換價每股H股111.80港元調整至每股H股79.85港元。

本公司已派發截至2020年12月31日止年度的現金股息，並進行2020年資本化儲備。根據2020年股東週年大會上股東批准2020年利潤分配付款及2020年資本化儲備(自2021年6月8日起生效)，可轉換債券的轉換價根據其條款及條件進一步調整至每股H股66.17港元(「進一步經調整轉換價」)。

於2021年12月31日，仍未償還的可轉換債券本金額為98,800,000美元。假設按進一步經調整轉換價悉數轉換未償還債券，可轉換及可發行的H股約為11,711,913股H股，佔本公司截至2021年12月31日已發行H股股本總額2.99%，及佔因可轉換債券全數轉換而擴大後的本公司已發行H股股本總額約2.90%。倘未償還債券按進一步經調整轉換價悉數轉換，可發行的額外2,006,499股H股將由本公司根據2020年股東週年大會上尋求及授予的特定授權配發及發行。詳情請參閱本公司於2021年6月7日的公告及2021年4月9日的通函。

報告期內，面值為201,200,000美元(相當於人民幣1,282,790,840元)(2020年12月31日：零)的可轉換債券已由債券持有人轉換為本公司22,020,731股H股(2020年12月31日：零)，其中，8,850,778股H股由本公司按經調整轉換價79.85港元配發及發行；及13,169,953股H股由本公司按進一步經調整轉換價66.17港元配發及發行。

於報告期內概無贖回可轉換債券的情況。

下表載列未償還可轉換債券獲悉數按進一步經調整轉換價轉換後本公司的股權架構(經參考本公司於2021年12月31日的股權架構及假設本公司再無發行股份)：

| 股東 | 股份類別 | 於2021年12月31日 | | 按進一步經調整轉換價 每股H股66.17港元悉數轉換 未償還可轉換債券後 | |
|-----------|------|----------------------|------------------------|--|------------------------|
| | | 股份數目 | 佔已發行 股本總額的 概約百分比 | 股份數目 | 佔已發行 股本總額的 概約百分比 |
| 創辦人 | A | 740,070,220 | 25.04% | 740,070,220 | 24.94% |
| 小計 | | 740,070,220 | 25.04% | 740,070,220 | 24.94% |
| 公眾股東 | A | 1,823,656,532 | 61.70% | 1,823,656,532 | 61.45% |
| | H | 370,079,416 | 12.52% | 370,079,416 | 12.47% |
| 可轉換債券認購人 | H | 22,020,731 | 0.74% | 33,731,924 | 1.14% |
| 小計 | | 2,215,756,679 | 74.96% | 2,227,467,872 | 75.06% |
| 總計 | | 2,955,826,899 | 100.00% | 2,967,538,092 | 100.00% |

附註：

佔(i) A股；(ii) H股；及(iii)已發行股本總額的概約百分比乃約整至最接近之兩個小數位，而百分比總和因約整而未必相當於100%。

有關可轉換債券的主要條款，請參閱本公司於2019年9月3日、2019年9月4日、2019年9月5日及2019年9月17日在上海證券交易所及聯交所刊發的相關公告。有關轉換價的調整，請參閱本公司於2020年6月3日及2021年6月7日在聯交所網站刊發的公告。假設本公司可轉換債券於2021年12月31日已悉數轉換為H股而對每股盈利的影響的分析載於本年報財務報表附註14。

董事會認為可轉換債券的發行是獲取資金以更好支持公司長遠發展的機會。

發行可轉換債券所得款項淨額用途

扣除費用、佣金及應付費用後，可轉換債券籌集所得款項淨額約294百萬美元（或按可轉換債券發行日期（即2019年9月17日）的匯率計，約人民幣2,079.5百萬元）已由本公司於2021年6月30日悉數動用，其中包括(i)併購及業務擴張；及(ii)營運資金及一般公司用途。

董事

董事會現時由以下十二名董事組成：

執行董事

李革博士(董事長兼首席執行官)
 胡正國先生(副董事長兼全球首席投資官)
 楊青博士(聯席首席執行官)
 張朝暉先生
 趙寧博士

非執行董事

童小幪先生
 吳亦兵博士

獨立非執行董事

蔡江南博士
 劉艷女士
 馮岱先生
 婁賀統博士
 張曉彤先生

監事

本公司現有以下三名監事：

賀亮先生
 吳柏楊先生
 朱敏芳女士

董事、監事及高級管理層履歷詳情

截至本年報日期的本集團董事、監事及高級管理層履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一節第50至64頁。

董事及監事資料變更

自刊發本公司截至2021年6月30日止六個月之中期報告以來，根據上市規則第13.51B(1)條須予以披露的董事資料變更詳情如下：

- (1) 胡正國先生獲基石藥業(於聯交所主板上市公司，股票代碼：2616)委任為非執行董事，於2021年7月9日起生效。
- (2) 吳亦兵博士出任Temasek International Pte. Ltd中國區主席、全球科技與消費投資聯席總裁及全球企業發展聯席總裁。

除上述情況外，根據上市規則第13.51B(1)條，概無有關董事及監事的其他資料須予披露。

董事及監事服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務合約，據此，彼等同意擔任執行董事，任期自獲股東選舉之日起至第二屆董事會任期屆滿為止，執行董事或本公司可發出不少於90天的書面通知終止合約。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽署委任書，直至第二屆董事會任期屆滿為止，董事或本公司可發出不少於三個月的書面通知終止委任。根據各自的委任書，各獨立非執行董事有權收取定額董事袍金，而非執行董事的酬金(如有)或須經董事會及薪酬與考核委員會不時調整。

各監事已與本公司簽署委任書，直至第二屆監事會任期屆滿為止。監事或本公司可發出不少於三個月的書面通知終止委任。

董事及監事委任須根據公司章程於彼等任期屆滿後重選連任。

除上文所披露者外，概無董事或監事與本公司或其任何子公司訂有服務合約(於一年內屆滿或可由本公司於一年內終止而毋須支付賠償(不包括法定賠償)的合約除外)。

控股股東合約

於本公司在香港聯交所上市後，創辦人士不再為本公司之控股股東(上市規則所定義者)。除合全藥業股權轉讓協議外，報告期內，本公司或其任何子公司概無與創辦人士或其任何子公司訂立重大合約，年末亦無任何重大合約存續，且於報告期內，本公司亦無就創辦人士或其任何子公司向本公司或其任何子公司提供服務訂立任何重大合約，年末亦無任何重大合約存續。

董事及監事於重大交易、安排或合約的權益

於年底或報告期內任何時間，概無對本集團業務屬重大、本公司或其任何子公司為訂約方且董事／監事或與該董事／監事有關連的任何實體直接或間接於當中擁有重大權益的交易、安排及合約存續。

董事、監事及高級管理層薪酬

董事會參考薪酬與考核委員會的建議並考慮本集團經營業績、個人表現及可比市場統計資料釐定本集團董事、監事及高級管理層的薪酬。

本集團董事酬金及五名最高薪酬人士酬金詳情載於本年報第205至207頁綜合財務報表附註13。

截至2021年12月31日止年度，本集團概無向任何董事及監事或五名最高薪酬人士支付薪酬，作為加入或於加入本集團時的獎勵或離職補償。截至2021年12月31日止年度，概無董事及監事放棄任何酬金。

除上文披露者外，截至2021年12月31日止年度，本集團概無向任何董事或代表任何董事支付或應付任何其他款項。

董事及監事於競爭業務的權益

報告期內，除擔任本公司及／或其子公司董事外，董事及監事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)概無於直接或間接與本集團競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

根據上市規則之持續披露責任

除本年報所披露者外，本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條規定的任何其他披露責任。

不競爭安排

各創辦人士以本公司為受益人作出若干不競爭承諾，據此，上述各方向本公司作出若干不競爭承諾。有關不競爭安排的詳情載於招股說明書「與創辦人士的關係 — 不競爭安排」一節。

創辦人士確認，報告期內，彼等一直遵守不競爭承諾。報告期內，獨立非執行董事已進行檢討，亦已審閱相關承諾，認為彼等完全遵守不競爭承諾。

管理合約

除董事及監事服務合約及委任書外，於年底或報告期內任何時間，概無訂立或存在與本集團整體或任何重大部分業務的管理及行政事務有關的合約。

股權掛鈎協議

報告期內，除(i)本年報第99至125頁「股權激勵計劃」一節股權激勵安排及第261至282頁綜合財務報表附註46所載；及(ii)發行可轉換債券以外，本公司並無訂立任何股權掛鈎協議。

重大法律訴訟

報告期內，本集團概無牽涉任何重大法律訴訟。

貸款及擔保

報告期內，本集團並無向本公司董事、監事及高級管理層、控股股東(如有)或彼等各自的關連人士作出任何貸款或就有關貸款直接或間接提供任何擔保。

股權激勵計劃

本集團於報告期內有效的股權激勵計劃如下。

1. 2019年A股股權激勵計劃

為建立並完善本公司長遠激勵機制、吸引及挽留人才、全力鼓勵本公司核心人員、有效保障股東、本公司及核心管理團隊成員的利益，以使有關各方共同致力於本公司的可持續發展，2019年9月20日，本公司股東大會決議採納2019年A股股權激勵計劃，據此本公司可發行最多21,055,530股本公司限制性A股股票或股票期權。2019年A股股權激勵計劃的參與者總數為2,467名，包括董事、高層管理人員(包括高級管理人員)、中層管理人員、骨幹技術人員、基層管理人員及其他技術人員。於2019年11月25日，已批准2,008名合資格僱員可按每股A股股票人民幣32.44元的價格認購13,400,273股本公司限制性A股股票，包括以特別授予方式授予一名合資格僱員的124,443股限制性A股股票(須受不同的條件及限制所規限)。5,039,904份股票期權獲批准授予460名合資格僱員，可按每股A股股票人民幣64.88元的價格行使(「首次授予」)。有關詳情請參閱本公司於2019年11月25日刊發的相關公告。於2020年6月10日，已批准18名合資格僱員可按每股人民幣40.59元的價格認購427,000股本公司限制性A股股票。29,131份股票期權獲批准授予1名合資格僱員，可按每股A股股票人民幣81.17元的價格行使(「預留授予」)。有關詳情請參閱本公司於2020年6月10日刊發的相關公告。

2020年5月15日，股東大會批准通過資本公積轉增方式就每10股股份轉增4股普通股，並批准按本公司已發行股份總數就每10股股份分派人民幣3.37元。因此，已調整(i)根據首次授予授出的限制性A股股票的回購數量及回購價格；(ii)根據首次授予授出的股票期權的行使價格及數量；及(iii)根據2019年A股股權激勵計劃的預留權益數量，以反映資本公積轉增及股息分派。

2021年5月13日，股東大會批准通過資本公積轉增方式就每10股股份轉增2股普通股，並批准按本公司已發行股份總數就每10股股份分派人民幣3.63元。因此，已調整(i)根據首次授予授出的限制性A股股票的回購數量及回購價格；(ii)根據首次授予授出的股票期權的行使價格及數量；及(iii)根據2019年A股股權激勵計劃的預留授予授出的限制性A股股票的回購數量及回購價格，以反映資本公積轉增及股息分派。

2021年12月31日，2019年A股股權激勵計劃項下可供發行的股份總數為4,264,157股(期權已授出但尚未行使)，佔截至2021年12月31日已發行股份約0.14%。

2019年A股股權激勵計劃有效期自首次授予限制性A股股票之日起至激勵對象獲授的限制性A股股票全部解除限售或回購註銷且激勵對象獲授的股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過66個月。

首次授予股票期權的有效有效期自首次授予股票期權之日起至激勵對象根據首次授予獲授的期權全部行權或註銷之日止，最長不超過54個月。首次授予各批次股票期權的等待期分別為自首次授予之日起18個月、30個月、42個月。2019年A股股權激勵計劃規則所載條件達成後，首次授予股票期權的行權期（「行權期」）及各期行權時間安排如下所示：

| | 行權期 | 行權比例 |
|--------|---------------------------------------|------|
| 首個行權期 | 首次授予日起18個月後之首個交易日至首次授予日起30個月內之最後一個交易日 | 40% |
| 第二個行權期 | 首次授予日起30個月後之首個交易日至首次授予日起42個月內之最後一個交易日 | 30% |
| 第三個行權期 | 首次授予日起42個月後之首個交易日至首次授予日起54個月內之最後一個交易日 | 30% |

預留授予股票期權有效期自預留授予股票期權之日起至激勵對象獲授的預留股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過54個月。除2019年A股股權激勵計劃規則所載的若干業績指標外，授出預留權益與預留限制性A股股票及預留股票期權解除限售及行使的條件與首次授予股票期權的條件相同。根據預留授予之預留股票期權的行權期及各期行權安排如下所示：

| | 行權期 | 行權比例 |
|--------|---------------------------------------|------|
| 首個行權期 | 預留授予日起18個月後之首個交易日至預留授予日起30個月內之最後一個交易日 | 40% |
| 第二個行權期 | 預留授予日起30個月後之首個交易日至預留授予日起42個月內之最後一個交易日 | 30% |
| 第三個行權期 | 預留授予日起42個月後之首個交易日至預留授予日起54個月內之最後一個交易日 | 30% |

激勵對象必須在行權期內行權完畢。

首次授予股票期權的行使價格為每股人民幣64.88元。行使價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格最高者：

- (1) 2019年A股股權激勵計劃公告日期前1個交易日本公司A股股票交易均價(前1個交易日股票交易總額/股票交易總量)，為每股人民幣64.88元；
- (2) 2019年A股股權激勵計劃公告日期前60個交易日本公司A股股票交易均價(前60個交易日股票交易總額/前60個交易日股票交易總量)，為每股人民幣60.56元。

股東於本公司2019年股東週年大會批准2019年利潤分配及2019年資本化儲備(自2020年6月4日起生效)後，首次授予股票期權的行使價已從人民幣64.88元調整至人民幣46.34元。股東於本公司2020年股東週年大會批准2020年利潤分配及2020年資本化儲備(自2021年6月8日起生效)後，首次授予股票期權的行使價格已從人民幣46.34元調整到人民幣38.62元。

預留授予股票期權的行使價格為人民幣81.17元，不低於A股股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (1) 2019年A股股權激勵計劃預留授予董事會決議公告前1個交易日公司A股股票交易均價(前1個交易日股票交易總額/前1個交易日股票交易總量)；
- (2) 2019年A股股權激勵計劃預留授予董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或120個交易日的公司A股股票交易均價之一(前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總額/前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總量)。

股票期權公允價值

本公司選擇採用Black-Scholes模型計算首次授予項下股票期權的公允價值，各份股票期權公允價值的具體計算方式及結果如下：

該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

| 2019年A股 股權激勵 計劃首次授予 股票期權 | |
|---|---------------|
| A股股票授出日期價格(人民幣) | 89.90 |
| 認購價(人民幣) | 64.88 |
| 預計波動 | 43.44%–45.85% |
| 預計壽命(年) | 1.5–4.5 |
| 無風險利率 | 2.81%–2.91% |
| 股息收益率 | 0.95% |

於報告期內，按2019年A股股權激勵計劃授予之未行使限制性A股股票及股票期權的變動詳情載列如下：

| | 2021年 1月1日 未行權 | 年內授予 | 年內解除 限售及 開始買賣 | 年內註銷 | 年內資本化 | 2021年 12月31日 未行權 |
|------------------------------|----------------------|----------|---------------------|----------------|------------------|------------------------|
| 限制性A股股票 | | | | | | |
| 胡正國先生 | 175,000 | — | 84,000 | — | 35,000 | 126,000 |
| Wendy J. Hu女士 ⁽¹⁾ | 27,300 | — | 13,104 | — | 5,460 | 19,656 |
| 楊青博士 | 161,000 | — | 77,280 | — | 32,200 | 115,920 |
| 陳民章博士 | 161,000 | — | 77,280 | — | 32,200 | 115,920 |
| 僱員 | 17,355,178 | — | 8,043,218 | 481,710 | 3,464,078 | 12,294,328 |
| 小計 | 17,879,478 | — | 8,294,882 | 481,710 | 3,568,938 | 12,671,824 |

| | 2021年 1月1日 未行權 | 年內授予 | 年內行權 | 年內註銷 | 年內資本化 | 2021年 12月31日 未行權 |
|-------------|----------------------|----------|-------------------|------------------|------------------|------------------------|
| 股票期權 | | | | | | |
| 僱員 | 6,296,640 | — | 2,531,179 | 701,318 | 1,200,014 | 4,264,157 |
| 小計 | 6,296,640 | — | 2,531,179 | 701,318 | 1,200,014 | 4,264,157 |
| 總計 | 24,176,118 | — | 10,826,061 | 1,183,028 | 4,768,952 | 16,935,981 |

附註：

(1) Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。

2. 2019年股票增值權計劃

於2019年9月20日，2019年股票增值權計劃經股東大會批准。於2019年9月30日，本公司向合共234名激勵對象（即與本公司或其子公司具有聘用或勞動服務關係且在海外工作的高層管理人員、中層管理人員、技術骨幹、基層管理人員及其他技術人員不超過234名）按行使價格每份72.00港元授予2,901,172份股票增值權（約佔截至建議採納2019年股票增值權計劃公告日期公司股本總額的0.1771%）。2019年股票增值權計劃項下每份股票增值權與一股H股掛鉤，賦予激勵對象自有關H股的市場股價上漲中收取規定金額現金收益的權利。

如本公司2020年6月10日的公告所披露，2020年6月4日實施2019年利潤分配方案後，本公司授予的股票增值權數量已由2,901,172份調整為4,061,639份，行權價格已由每份72.00港元調整為每份51.43港元。

2021年6月8日實施2020年利潤分配方案後，本公司就股東於2021年6月7日（即相關登記日）所持現有每十股股份發行兩股新股份，並就每十股股份向股東派發人民幣3.63元的現金股息（包括稅項）。因此，本公司授予的股票增值權數量已由1,707,792份調整為2,049,342份，行權價格已由每份51.43港元調整為每份42.86港元。詳情請參閱本公司2021年6月25日的相關公告。

2019年股票增值權計劃並不涉及授出要求本公司（或其任何子公司）發行新股份或其他新證券之股票期權，故並不屬《上市規則》第17章規定的範疇內，亦不受其所限。

2019年股票增值權計劃的有效期為自授出股票增值權當日起至完成行使所有股票增值權之日為止，不得超過48個月。2019年股票增值權計劃的歸屬及行權安排如下：

| | 歸屬時間表 | 行權期 | 行權比例 |
|-------|------------|---------------------------|------|
| 第一批行權 | 2020年5月31日 | 自2020年6月1日至 2021年5月31日 | 40% |
| 第二批行權 | 2021年5月31日 | 自2021年6月1日至 2022年5月31日 | 30% |
| 第三批行權 | 2022年5月31日 | 自2022年6月1日至 2023年5月31日 | 30% |

於報告期內，按2019年股票增值權計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

| | 2021年 | | | | | | 2021年 |
|--------------|-------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| | 1月1日 未行權 | 2020年資本化 儲備前註銷 | 2020年資本化 儲備前行權 | 2020年資本化 儲備調整 | 2020年資本化 儲備後註銷 | 2020年資本化 儲備後行權 | 12月31日 未行權 |
| 2019年股票增值權計劃 | 2,218,433 | 140,182 | 388,874 | 337,875 | 98,315 | 585,202 | 1,343,735 |

3. 2018年A股股權激勵計劃

為建立並完善本公司長遠公司激勵制度、吸引及挽留人才、全力鼓勵管理人員及技術人員、有效保障股東、本公司及本公司管理層的利益，並使有關各方留意本公司長期發展及推動本公司發展策略的實施，於2018年8月22日，本公司股東大會通過決議案，根據2018年A股股權激勵計劃發行最多8,856,900股本公司A股。2018年A股股權激勵計劃共有1,528名激勵對象，當中包括董事、高級管理人員（包括高級管理層）、中級管理人員及技術人員的骨幹成員及基層管理人員及其他技術人員。於2018年8月28日，已批准1,528名合資格僱員按每股A股人民幣45.53元之價格認購7,085,500股本公司限制性A股股票。有關詳情請參閱本公司於2018年8月28日刊發的相關公告。於2019年7月19日，542,017股本公司限制性A股股票獲准授予21名合資格僱員，而287,000份股票期權獲准授予2名合資格僱員。有關詳情請參閱本公司於2019年7月19日刊發的相關公告。

2019年6月3日，基於2019年4月15日本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本化儲備以每10股轉4股，並批准就每10股分派人民幣5.80元。因此，根據本年報所述2018年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及每股行使價已作出調整，以反映資本化儲備及利潤分配。

2020年5月15日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本化儲備以每10股轉增4股普通股，並批准就每10股分派人民幣3.37元。因此，根據本年報所述2018年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及每股行使價已作出調整，以反映資本化儲備及股息分配。

2021年5月13日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本化儲備以每10股轉增2股普通股，並批准就每10股分派人民幣3.63元。因此，根據本中期報告所述2018年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及每股行使價已作出進一步調整，以反映資本化儲備及股息分配。

於本年報日期，2018年A股股權激勵計劃項下可供發行的股份總數為232,848股（期權已授出但尚未行使），佔已發行股份約0.01%。

2018年A股股權激勵計劃的有效期為自該計劃項下授出的所有限制性A股股票獲解鎖或註銷或授出的所有股票期權獲行使或撤銷之日起計最多60個月。

根據2018年A股股權激勵計劃授出的股票期權有效期為自授予日期起至有關期權獲解鎖、行使或撤銷之日為止，惟無論如何不得超過48個月。2018年A股股權激勵計劃規則所載條件達成後，各批次股份期權的行權期及安排如下：

| | 行權期 | 行權比例 |
|--------|-----------------------------------|------|
| 首個行權期 | 授予日起12個月後之首個交易日至授予日起24個月內之最後一個交易日 | 40% |
| 第二個行權期 | 授予日起24個月後之首個交易日至授予日起36個月內之最後一個交易日 | 30% |
| 第三個行權期 | 授予日起36個月後之首個交易日至授予日起48個月內之最後一個交易日 | 30% |

有關期權須由參與者在行權期內行使。

2018年A股股權激勵計劃項下股票期權的行使價為人民幣64.88元，不得低於股票票面金額，亦不得低於以下各項之較高者：

- (1) 2018年A股股權激勵計劃預留授予董事會決議公告前1個交易日公司股票交易均價(前1個交易日股票交易總額／前1個交易日股票交易總量)；
- (2) 2018年A股股權激勵計劃預留授予董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或120個交易日的公司股票交易均價之一(前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總額／前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總量)。

股東於本公司2019年股東週年大會批准2019年利潤分配及2019年資本化儲備(自2020年6月4日起生效)後，2018年A股股權激勵計劃項下授予的股票期權的行使價已從人民幣64.88元調整至人民幣46.34元。股東於2020年股東週年大會批准2020年利潤分配及2020年資本化儲備(自2021年6月8日起生效)後，2018年A股股權激勵計劃項下授予的股票期權的行使價已由人民幣46.34元進一步調整至人民幣38.62元。

股票期權公允價值

本公司選擇採用Black-Scholes模型計算2018年A股股權激勵計劃項下股票期權的公允價值。

該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

| | 2018年 A股股權激勵 計劃項下預留 授予股票期權 |
|-----------------|---|
| A股股票授出日期價格(人民幣) | 86.70 |
| 認購價(人民幣) | 64.88 |
| 預計波動 | 43.23%–47.09% |
| 預計壽命(年) | 2–4 |
| 無風險利率 | 2.70%–2.86% |
| 股息收益率 | 0.95% |

下表載列2021年12月31日根據2018年A股股權激勵計劃已授出但尚行使之限制性A股股票的變動詳情：

| | 2021年 1月1日 未行權 | 年內授予 | 年內資本化 | 年內解除限售及 開始買賣 | 年內註銷 | 2021年 12月31日 未行權 |
|------------------------------|----------------------|----------|----------------|------------------|----------------|------------------------|
| 限制性A股股票 | | | | | | |
| 胡正國先生 | 107,016 | — | 10,702 | 53,508 | — | 64,210 |
| Wendy J. Hu女士 ⁽¹⁾ | 15,876 | — | 1,588 | 7,938 | — | 9,526 |
| 楊青博士 | 76,204 | — | 7,620 | 38,102 | — | 45,722 |
| 僱員 | 7,004,632 | — | 711,770 | 3,445,722 | 209,289 | 4,061,391 |
| 小計 | 7,203,728 | — | 731,680 | 3,545,270 | 209,289 | 4,180,849 |

| | 2021年 1月1日 未行權 | 年內授予 | 年內資本化 | 年內行權 | 年內註銷 | 2021年 12月31日 未行權 |
|-------------|----------------------|----------|----------------|------------------|----------------|------------------------|
| 股票期權 | | | | | | |
| 朱壁辛先生 | 245,000 | — | 29,400 | 98,000 | — | 176,400 |
| 僱員 | 94,080 | — | 18,816 | 56,448 | — | 56,448 |
| 小計 | 339,080 | — | 48,216 | 154,448 | — | 232,848 |
| 總計 | 7,542,808 | — | 779,896 | 3,699,718 | 209,289 | 4,413,697 |

附註：

(1) Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。

4. 合全藥業股票及期權激勵計劃

合全藥業自2015年以來亦採取了不同僱員激勵計劃，為其董事（不包括獨立董事）、監事及高級管理人員、中級管理人員及核心技術（業務）人員等合資格僱員提供激勵。合全藥業集團設立了以股權結算的股票及期權激勵計劃，包括(i)合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、(ii)合全藥業外籍員工股權激勵計劃及(iii)合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）。合資格合全藥業僱員均非本公司之主要行政人員或董事。

2017年9月13日，合全藥業股東大會批准以資本公積向全體股東每10股轉20股（「資本公積轉股」）。2017年5月及2018年4月，先後於合全藥業股東大會批准就每10股合全藥業股份分派人民幣10.0元及人民幣3.5元。由於資本公積轉股及股息調整，故合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）向董事（不包括獨立董事）、監事及高級管理人員、中級管理人員及核心技術人員（業務）授出的合全藥業股份總數分別為16,200,000股、6,708,843股及1,525,140股。資本公積轉股及股息調整後，合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）項下合全藥業股份的行使價格分別為人民幣8.00元、人民幣1.79元及人民幣8.00元，乃根據合全藥業經營情況、資產價值、員工貢獻程度及計劃提供的員工激勵水平釐定，並就資本公積轉股及股息調整作出調整。

按照合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）所授予之期權合約期為10年，於四年內歸屬，在達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日分別行權期權總數的20%、20%、20%及40%。

於報告期內，按合全藥業股票及期權激勵計劃授予之未行使單位及期權的變動詳情載列如下：

| 合全藥業股票及期權激勵計劃 | 2021年 | | | | 2021年 |
|---------------------|-------------|------|----------|----------|---------------|
| | 1月1日 未行權 | 年內授予 | 年內行權 | 年內失效 | 12月31日 未行權 |
| 合全藥業股票期權激勵計劃(2015年) | — | — | — | — | — |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃 | | | | | |
| — 第一批 | — | — | — | — | — |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃 | | | | | |
| — 第二批 | 166,043 | — | — | — | 166,043 |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃 | | | | | |
| — 第三批 | 192,000 | — | — | — | 192,000 |
| 合全藥業股票期權激勵計劃(2016年) | | | | | |
| — 第一批 | 167,040 | — | 159,840 | 7,200 | — |
| 合全藥業股票期權激勵計劃(2016年) | | | | | |
| — 第二批 | 233,136 | — | 73,788 | 15,780 | 143,568 |
| 總計 | 758,219 | — | 233,628 | 22,980 | 501,611 |
| 年末可行權 | — | | | | — |
| 加權平均行使價 | 人民幣5.07元 | 不適用 | 人民幣8.00元 | 人民幣8.00元 | 人民幣3.57元 |

5. 合全藥業股票增值權激勵計劃

於2016年5月16日及2017年7月12日，合全藥業股東大會批准合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)。由於資本公積轉股，故合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)向董事(不包括獨立董事)、監事及高級管理人員及核心技術人員(業務)授出的合全藥業單位總數分別為1,350,000個及123,000個。股票增值權以單位形式授予，每單位代表一股合全藥業股票之價值。行使股票增值權後，行權人將收到合全藥業以人民幣支付的款項(須繳付預扣稅)，該款項數額等於股票增值權行權之數量乘以認購價與行權日期合全藥業股票市場價格之差價。資本公積轉股及股息調整後合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)的行使價分別為人民幣8.00元及人民幣8.00元，乃根據合全藥業經營情況、資產價值、員工貢獻程度及計劃提供的員工激勵水平釐定。

按照合全藥業股票增值權激勵計劃所授予之單位合約期為10年，通常於四年內歸屬，總期權的20%、20%、20%及40%分別於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日歸屬。

於報告期內，按合全藥業股票增值權激勵計劃授予之未行權股東增值權變動詳情載列如下：

| 合全藥業股票增值權激勵計劃 | 2021年 | | | 2021年 | |
|--------------------------|----------|------|----------|----------|----------|
| | 1月1日 | | | | 12月31日 |
| | 未行權 | 年內授予 | 年內行權 | 年內失效 | 未行權 |
| 合全藥業股票增值權激勵計劃 (2016年) | | | | | |
| — 第一批 | 216,000 | — | 216,000 | — | — |
| — 第二批 | 54,000 | — | 18,000 | 4,800 | 31,200 |
| 合全藥業股票增值權激勵計劃 (2017年) | 27,000 | — | 9,000 | — | 18,000 |
| 總計 | 297,000 | — | 243,000 | 4,800 | 49,200 |
| 年末可行權 | — | | | | — |
| 加權平均行使價 | 人民幣8.00元 | 不適用 | 人民幣8.00元 | 人民幣8.00元 | 人民幣8.00元 |

6. 2020年H股獎勵信託計劃

為吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2020年7月21日審議及批准有關採納2020年H股獎勵信託計劃的決議案。計劃上限須為受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過700百萬港元的資金收購最高數目的H股。待達成獎勵的條款及條件以及董事會或授權人不時釐定的表現目標後，董事會或授權人士可於獎勵期限內向選定參與者授出獎勵。可參與計劃的合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括公司董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司建議向12名關連選定參與者授予共計41,923,641.00港元的獎勵，包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、張朝暉先生、趙寧博士、朱璧辛先生、陳民章博士、陳曙輝博士、賀亮先生、朱敏芳女士、Wendy J. Hu女士及胡翠萍女士。股東於本公司於2020年8月31日舉行的臨時股東大會上已批准採納2020年H股獎勵信託計劃及向關連選定參與者授出獎勵。詳情載於本公司日期為2020年7月21日及2020年8月31日的公告及2020年8月12日的通函。

由於202名選定參與者在報告期內離職及3名選定參與者在報告期內的個人績效考核結果未達標(包括204名獨立選定參與者及1名關連選定參與者)，故根據2020年H股獎勵信託計劃規則沒收彼等獲授的相關獎勵(所涉獎勵股份數目為503,064股H股)。截至2021年12月31日，相關獎勵(所涉獎勵股份數目為6,311,612股H股)已授予2,296名選定參與者(包括關連選定參與者)，佔截至2021年12月31日本公司已發行H股總數約1.61%及已發行總股本約0.21%([授予])。授予關連選定參與者的相關獎勵所涉獎勵股份數目為444,712股H股，佔截至2021年12月31日本公司已發行H股總數約0.11%及已發行總股本約0.02%。由於本公司不會根據授予發行新股份，故不會對現有股東的股權有任何攤薄影響。

截至2021年12月31日，相關獎勵(所涉獎勵股份數目為1,528,625股H股)已歸屬2,259名選定參與者(包括11名關連選定參與者及2,248名獨立選定參與者)，佔截至2021年12月31日本公司已發行H股總數約0.39%及已發行總股本約0.05%。歸屬關連選定參與者的相關獎勵所涉獎勵股份數目為111,173股H股，佔截至2021年12月31日本公司已發行H股總數約0.03%及已發行總股本約0.004%。

董事(包括獨立非執行董事)認為，向選定參與者(包括關連選定參與者)授予獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

獲授的選定參與者

繼上述202名選定參與者在報告期內離職及3名選定參與者在報告期內的個人績效考核結果未達標(包括204名獨立選定參與者及1名關連選定參與者)後，截至2021年12月31日，(i)根據授予，共有2,296名選定參與者，其中包括11名關連選定參與者及2,285名獨立選定參與者；及(ii)共有2,259名選定參與者的獎勵已歸屬，其中包括11名關連選定參與者及2,248名獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。截至2021年12月31日，根據授予獲得獎勵的選定參與者的詳情載於下文：

| 姓名 | 職務 | 獎勵所涉獎勵 股份數目 ^(附註1及3) | 佔本年報日期 H股總數的 概約比例 | 佔本年報日期 本公司已發行 總股本的概約比例 |
|--|------------------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------------------|
| 關連選定參與者 | | | | |
| 李革博士 | 執行董事、董事長兼首席執行官 | 127,738股H股 | 0.0326% | 0.0043% |
| 胡正國先生 | 執行董事、副董事長兼全球首席投資官 | 63,868股H股 | 0.0163% | 0.0022% |
| 楊青博士 | 執行董事、聯席首席執行官 | 63,868股H股 | 0.0163% | 0.0022% |
| 張朝暉先生 | 執行董事、副總裁 | 28,386股H股 | 0.0072% | 0.0010% |
| 趙寧博士 | 執行董事、副總裁 | 28,386股H股 | 0.0072% | 0.0010% |
| 朱璧辛先生 | 首席財務官 ^(附註2) | 28,386股H股 | 0.0072% | 0.0010% |
| 陳民章博士 | 聯席首席執行官 | 42,579股H股 | 0.0109% | 0.0014% |
| 陳曙輝博士 | 副總裁 | 42,579股H股 | 0.0109% | 0.0014% |
| 賀亮先生 | 監事會主席 | 9,462股H股 | 0.0024% | 0.0003% |
| 朱敏芳女士 | 職工代表監事 | 3,153股H股 | 0.0008% | 0.0001% |
| Wendy J. Hu女士* | 人力資源部高級主任 | 6,307股H股 | 0.0016% | 0.0002% |
| 小計 | | 444,712股H股 | 0.1134% | 0.0150% |
| 獨立選定參與者 | | | | |
| 2,285名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員 | | 5,866,900股H股 | 1.4960% | 0.1985% |
| 小計 | | 5,866,900股H股 | 1.4960% | 0.1985% |
| 總計 | | 6,311,612股H股 | 1.6094% | 0.2135% |

附註1：獎勵涉及之獎勵股份數目基於受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的獎勵股份數目釐定，亦須根據受託人按照計劃收購該等獎勵股份的成交量加權平均價分配相關獎勵的相應價值。

附註2：朱璧辛先生不再擔任本公司的首席財務官，自2022年1月1日起生效。

附註3：於2021年6月8日實施2020年利潤分配方案（通過資本公積轉增方式就股東於2021年6月7日（即相關登記日）所持現有每十股股份發行兩股2020年資本化股份）後，相關獎勵所涉獎勵股份數目增大。

* Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。

歸屬安排

授予的獎勵歸屬期如下：

| | 歸屬期 | 歸屬比例 |
|--------|-----------------------|------|
| 首個歸屬期 | 2021年12月2日至2022年12月1日 | 25% |
| 第二個歸屬期 | 2022年12月2日至2023年12月1日 | 25% |
| 第三個歸屬期 | 2023年12月2日至2024年12月1日 | 25% |
| 第四個歸屬期 | 2024年12月2日至2025年12月1日 | 25% |

歸屬條件

授予的獎勵歸屬須根據選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或授權人士須對選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2020年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位選定參與者的獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B(或其等同的評核結果如「符合預期」)或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關獎勵所涉獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由受託人持有。

有關獎勵歸屬條件的其他詳情，請參閱本公司2020年8月12日的通函「董事會函件 — II.建議採納H股獎勵信託計劃 — 獎勵歸屬 — 歸屬條件」一節。

7. 2021年H股獎勵信託計劃

為通過提供擁有本公司本身股權的機會吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2021年8月2日審議及批准有關採納2021年H股獎勵信託計劃的決議案。2021年計劃上限須為2021年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元的資金收購最高數目的H股。待達成2021年獎勵的條款及條件以及董事會或2021年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2021年授權人士可於2021年獎勵期限內向2021年選定參與者授出2021年獎勵。可參與2021年H股獎勵信託計劃的2021年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司已向13名關連選定參與者授予共計110,452,209港元的2021年獎勵，包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、陳民章博士、陳曙輝博士、張朝暉先生、趙寧博士、朱璧辛先生、童國棟先生、許暉女士、Wendy J.Hu女士、賀亮先生及朱敏芳女士。股東於2021年8月30日召開的本公司臨時股東大會上已批准採納2021年H股獎勵信託計劃及向2021年關連選定參與者授出2021年獎勵。詳情載於本公司日期為2021年8月2日、2021年8月30日及2021年12月15日的公告及2021年8月10日的通函。

由於27名2021年選定參與者(均為2021年獨立選定參與者)在報告期內離職，故根據2021年H股獎勵信託計劃規則沒收彼等獲授的相關2021年獎勵(所涉2021獎勵股份數目為51,761股H股)。截至2021年12月31日，相關2021年獎勵已授予3,234名2021年選定參與者(包括2021年關連選定參與者)，相關2021年獎勵所涉2021年獎勵股份數目為11,612,313股H股，佔截至2021年12月31日本公司已發行H股總數約2.96%及已發行總股本約0.39%。「2021年授予」。授予2021年關連選定參與者的相關2021年獎勵所涉2021年獎勵股份數目為675,549股H股，佔截至2021年12月31日本公司已發行H股總數約0.17%及已發行總股本約0.02%。由於本公司不會根據2021年授予發行新股份，故不會對現有股東的股權有任何攤薄影響。

董事(包括獨立非執行董事)認為，向2021年選定參與者(包括2021年關連選定參與者)授予2021年獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

2021年授予的2021年選定參與者

於2021年12月31日，根據2021年授予，共有3,261名2021年選定參與者，其中包括13名2021年關連選定參與者及3,248名2021年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2021年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。截至2021年12月31日，2021年選定參與者根據2021年授予獲授2021年獎勵的詳情載於下文：

| 姓名 | 職務 | 2021年獎勵 所涉2021年 獎勵股份 數目 ^(附註2) | 佔2021年 12月31日H股 總數的 概約比例 | 佔2021年 12月31日 本公司已發行 總股本的 概約比例 |
|----|----|---|-----------------------------------|--|
|----|----|---|-----------------------------------|--|

2021年關連選定參與者

| | | | | |
|-------|-----------------------|------------|---------|---------|
| 李革博士 | 執行董事、董事長兼首席執行官 | 157,729股H股 | 0.0402% | 0.0053% |
| 胡正國先生 | 執行董事、副董事長兼全球首席 投資官 | 70,563股H股 | 0.0180% | 0.0024% |
| 楊青博士 | 執行董事、聯席首席 執行官 | 75,423股H股 | 0.0192% | 0.0026% |

| 姓名 | 職務 | 2021年獎勵 所涉2021年 獎勵股份 數目 ^(附註2) | 佔2021年 12月31日H股 總數的 概約比例 | 佔2021年 12月31日 本公司已發行 總股本的 概約比例 |
|--|---|---|-----------------------------------|--|
| 陳民章博士 | 聯席首席執行官 | 99,709股H股 | 0.0254% | 0.0034% |
| 陳曙輝博士 | 副總裁 | 74,609股H股 | 0.0190% | 0.0025% |
| 張朝暉先生 | 執行董事、副總裁 | 52,576股H股 | 0.0134% | 0.0018% |
| 趙寧博士 | 執行董事、副總裁 | 35,051股H股 | 0.0089% | 0.0012% |
| 朱璧辛先生 | 首席財務官 ^(附註1) | 27,946股H股 | 0.0071% | 0.0009% |
| 童國棟先生 | 本公司重要附屬子公司 總裁 | 35,051股H股 | 0.0089% | 0.0012% |
| 許暉女士 | 本公司附屬子公司(按總利潤 計，並不相當於非重要附屬子 公司)總裁 | 22,909股H股 | 0.0058% | 0.0008% |
| Wendy J. Hu女士* | 人力資源部高級主任 | 8,199股H股 | 0.0021% | 0.0003% |
| 賀亮先生 | 監事會主席 | 11,684股H股 | 0.0030% | 0.0004% |
| 朱敏芳女士 | 職工代表監事 | 4,100股H股 | 0.0010% | 0.0001% |
| 小計 | | 675,549股H股 | 0.1723% | 0.0229% |
| 獨立選定參與者 | | | | |
| 3,234名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹人員及其他技術人員 | | 10,936,764股H股 | 2.7893% | 0.3700% |
| 小計 | | 10,936,764股H股 | 2.7893% | 0.3700% |
| 總計 | | 11,612,313股H股 | 2.9616% | 0.3929% |

附註1：朱璧辛先生不再擔任本公司的首席財務官，自2022年1月1日起生效。

附註2：2021年獎勵涉及之2021年獎勵股份數目基於2021年受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2021年獎勵股份數目釐定，亦須根據2021年受託人按照2021年H股獎勵信託計劃收購該等2021年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2021年獎勵的相應價值。

* Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。

歸屬安排

2021年授予的獎勵歸屬日如下(附註)：

| | 歸屬日 | 歸屬比例 |
|--------|-------------|------|
| 首個歸屬日 | 2022年11月23日 | 25% |
| 第二個歸屬日 | 2023年11月23日 | 25% |
| 第三個歸屬日 | 2024年11月23日 | 25% |
| 第四個歸屬日 | 2025年11月23日 | 25% |

附註：

若歸屬日為非營業日，歸屬日應為H股停牌或停止交易後的一個營業日。

歸屬條件

2021年授予的2021年獎勵歸屬須根據2021年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

有關獎勵歸屬條件(包括選定參與者的個人績效考核指標條件)的其他詳情，請參閱本公司2021年8月10日的通函「董事會函件—II.建議採納2021年H股獎勵信託計劃—獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

8. 採納2021年股東利益一致性獎勵計劃

為保留、獎勵及激勵SAI選定參與者(包括已經並預計將繼續對本集團業務開發及增長作出重大及特別貢獻的僱員)，激勵與本公司整體業務表現及H股股價高度關連並受其推動，董事會已於2021年8月2日審議及批准有關採納2021年股東利益一致性獎勵計劃的決議案。根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則，2021年股東利益一致性獎勵計劃將就四(4)個SAI獎勵池設立四(4)個單獨的計劃上限。四(4)個計劃上限的金額與相關SAI獎勵池的現金價值掛鉤。四(4)個單獨計劃上限總額為75億港元。僅可於(i)達成相應里程碑本公司H股目標收市價條件後發放相關SAI獎勵池；及(ii)達成董事會或SAI授權人士不時釐定的SAI獎勵條款及條件與績效目標(如有)後，董事會或SAI授權人士可於SAI獎勵期限內向SAI選定參與者授出SAI獎勵。可參與2021年股東利益一致性獎勵計劃的SAI適格員工包括屬於本集團任何成員公司全職任職且最近連續兩年中任何一年的績效考核結果達到A-或以上而另外一年的績效考核結果達到B(不包括B-)或以上的中國或非中國僱員，包括任何個人、執行董事、身為本公司僱員的監事、高層(高級)管理人員及表現貢獻較高及屬於重要的公司中高層管理人員的董事或以上級別的人員。待相關里程碑發放各SAI獎勵池的相關條件達成及SAI獎勵的條款及條件以及董事會或SAI授權人士不時釐定的表現目標(如有)達成後，本公司建議根據各SAI獎勵池向13名SAI關連選定參與者授出最高總價值為1,606,060,300港元的SAI獎勵，包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、陳民章博士、陳曙輝博士、張朝暉先生、趙寧博士、朱璧辛先生、童國棟先生、許暉女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生及朱敏芳女士。股東於2021年8月30日召開的本公司臨時股東大會上已批准採納2021年股東利益一致性獎勵計劃及向SAI關連選定參與者授出SAI獎勵。詳情載於本公司日期為2021年8月2日及2021年8月30日的公告及2021年8月10日的通函。

於2021年12月31日，最高總價值為1,606,060,300港元的SAI獎勵已獲股東於2021年8月30日召開的本公司臨時股東大會上批准授予13名2021年SAI關連選定參與者，將授出的相關SAI獎勵所涉SAI獎勵股份最高數目為7,776,023股H股，佔截至2021年12月31日本公司已發行H股總數約1.9832%及已發行總股本約0.2631%，惟須待相關里程碑發放各SAI獎勵池的相關條件達成及SAI獎勵的條款及條件以及董事會或SAI授權人士不時釐定的表現目標(如有)達成(「SAI授予」)。

待在各相關里程碑發放各SAI獎勵池的相關條件達成後，本公司將在SAI獎勵期限分別根據第一個SAI獎勵池、第二個SAI獎勵池、第三個SAI獎勵池及第四個SAI獎勵池向共約500名獨立SAI選定參與者授出價值785,858,700港元、1,178,788,000港元、1,571,717,300港元及2,357,575,700港元的SAI獎勵（假設將根據各SAI獎勵池向13名SAI關連選定參與者授出最高總價值為1,606,060,300港元的SAI獎勵）。董事會或SAI授權人士將根據《中華人民共和國公司法》、《中國證券法》及其他適用法律、法規、規範性文件及公司章程的相關規定，並結合本公司的實際情況與事項（包括相關獨立SAI選定參與者目前及預期對本集團做出的貢獻），在相關里程碑篩選SAI適格員工成為獨立SAI選定參與者。截至2021年12月31日，並未確定及批准獨立SAI選定參與者的名單。

由於本公司不會根據SAI授予發行新股份，故不會對現有股東的股權有任何攤薄影響。

董事（包括獨立非執行董事）認為，向SAI關連選定參與者授予SAI獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

SAI授予的SAI選定參與者

根據SAI授予，共有13名SAI關連選定參與者。

截至2021年12月31日，SAI選定參與者根據SAI授予獲授SAI獎勵的詳情載於下文：

| SAI關連選定 參與者名稱 | 職務 | SAI獎勵最高價值 | 佔第一個SAI 獎勵池的 現金價值 概約百分比 | SAI獎勵所涉 SAI獎勵股份 最高數目 (僅供說明) ^(附註1) | 佔2021年 12月31日 H股總數的 概約百分比 (僅供說明) | 佔2021年 12月31日 本公司已發行 股本總額的 概約百分比 (僅供說明) |
|------------------|---|---------------|----------------------------------|---|--|--|
| 第一個SAI獎勵池 | | | | | | |
| 李革博士 | 執行董事、董事長 兼首席執行官 | 54,545,500港元 | 5.4546% | 320,855股H股 | 0.0818% | 0.0109% |
| 胡正國先生 | 執行董事、副董事長 兼全球首席投資官 | 27,272,700港元 | 2.7273% | 160,427股H股 | 0.0409% | 0.0054% |
| 楊青博士 | 執行董事、聯席首席執行官 | 27,272,700港元 | 2.7273% | 160,427股H股 | 0.0409% | 0.0054% |
| 陳民章博士 | 聯席首席執行官 | 18,181,800港元 | 1.8182% | 106,951股H股 | 0.0273% | 0.0036% |
| 陳曙輝博士 | 副總裁 | 18,181,800港元 | 1.8182% | 106,951股H股 | 0.0273% | 0.0036% |
| 張朝暉先生 | 執行董事、副總裁 | 18,181,800港元 | 1.8182% | 106,951股H股 | 0.0273% | 0.0036% |
| 趙寧博士 | 執行董事、副總裁 | 12,121,200港元 | 1.2121% | 71,301股H股 | 0.0182% | 0.0024% |
| 朱璧辛先生 | 首席財務官 ^(附註2) | 12,121,200港元 | 1.2121% | 71,301股H股 | 0.0182% | 0.0024% |
| 童國棟先生 | 本公司重要附屬子公司總裁 | 12,121,200港元 | 1.2121% | 71,301股H股 | 0.0182% | 0.0024% |
| 許暉女士 | 本公司附屬子公司(按總利 潤計，並不相當於非重要 附屬子公司)總裁 | 6,060,600港元 | 0.6061% | 35,650股H股 | 0.0091% | 0.0012% |
| Wendy J. Hu女士* | 人力資源部高級主任 | 2,693,600港元 | 0.2694% | 15,844股H股 | 0.0040% | 0.0005% |
| 賀亮先生 | 監事會主席 | 4,040,400港元 | 0.4040% | 23,767股H股 | 0.0061% | 0.0008% |
| 朱敏芳女士 | 職工代表監事 | 1,346,800港元 | 0.1347% | 7,922股H股 | 0.0020% | 0.0003% |
| 小計 | | 214,141,300港元 | 21.4141% | 1,259,648股H股 | 0.3213% | 0.0426% |

| SAI關連選定 參與者名稱 | 職務 | SAI獎勵最高價值 | 佔第一個SAI 獎勵池的 現金價值 概約百分比 | SAI獎勵所涉 SAI獎勵股份 最高數目 (僅供說明) ^(附註1) | 佔2021年 12月31日 H股總數的 概約百分比 (僅供說明) | 佔2021年 12月31日 本公司已發行 股本總額的 概約百分比 (僅供說明) |
|------------------|---|---------------|----------------------------------|---|--|--|
| 第二個SAI獎勵池 | | | | | | |
| 李革博士 | 執行董事、董事長 兼首席執行官 | 81,818,200港元 | 5.4545% | 437,530股H股 | 0.1116% | 0.0148% |
| 胡正國先生 | 執行董事、副董事長 兼全球首席投資官 | 40,909,100港元 | 2.7273% | 218,765股H股 | 0.0558% | 0.0074% |
| 楊青博士 | 執行董事、聯席首席執行官 | 40,909,100港元 | 2.7273% | 218,765股H股 | 0.0558% | 0.0074% |
| 陳民章博士 | 聯席首席執行官 | 27,272,700港元 | 1.8182% | 145,843股H股 | 0.0372% | 0.0049% |
| 陳曙輝博士 | 副總裁 | 27,272,700港元 | 1.8182% | 145,843股H股 | 0.0372% | 0.0049% |
| 張朝暉先生 | 執行董事、副總裁 | 27,272,700港元 | 1.8182% | 145,843股H股 | 0.0372% | 0.0049% |
| 趙寧博士 | 執行董事、副總裁 | 18,181,800港元 | 1.2121% | 97,228股H股 | 0.0248% | 0.0033% |
| 朱璧辛先生 | 首席財務官 ^(附註2) | 18,181,800港元 | 1.2121% | 97,228股H股 | 0.0248% | 0.0033% |
| 童國棟先生 | 本公司重要附屬子公司總裁 | 18,181,800港元 | 1.2121% | 97,228股H股 | 0.0248% | 0.0033% |
| 許暉女士 | 本公司附屬子公司(按總利 潤計，並不相當於非重要 附屬子公司)總裁 | 9,090,900港元 | 0.6061% | 48,614股H股 | 0.0124% | 0.0016% |
| Wendy J. Hu女士* | 人力資源部高級主任 | 4,040,400港元 | 0.2694% | 21,606股H股 | 0.0055% | 0.0007% |
| 賀亮先生 | 監事會主席 | 6,060,600港元 | 0.4040% | 32,409股H股 | 0.0083% | 0.0011% |
| 朱敏芳女士 | 職工代表監事 | 2,020,200港元 | 0.1347% | 10,803股H股 | 0.0028% | 0.0004% |
| 小計 | | 321,212,000港元 | 21.4141% | 1,717,705股H股 | 0.4381% | 0.0581% |

| SAI關連選定 參與者名稱 | 職務 | SAI獎勵最高價值 | 佔第一個SAI 獎勵池的 現金價值 概約百分比 | SAI獎勵所涉 SAI獎勵股份 最高數目 (僅供說明) ^(附註1) | 佔2021年 12月31日 H股總數的 概約百分比 (僅供說明) | 佔2021年 12月31日 本公司已發行 股本總額的 概約百分比 (僅供說明) |
|------------------|---|---------------|----------------------------------|---|--|--|
| 第三個SAI獎勵池 | | | | | | |
| 李革博士 | 執行董事、董事長 兼首席執行官 | 109,090,900港元 | 5.4545% | 534,759股H股 | 0.1364% | 0.0181% |
| 胡正國先生 | 執行董事、副董事長 兼全球首席投資官 | 54,545,500港元 | 2.7273% | 267,379股H股 | 0.0682% | 0.0090% |
| 楊青博士 | 執行董事、聯席首席執行官 | 54,545,500港元 | 2.7273% | 267,379股H股 | 0.0682% | 0.0090% |
| 陳民章博士 | 聯席首席執行官 | 36,363,600港元 | 1.8182% | 178,252股H股 | 0.0455% | 0.0060% |
| 陳曙輝博士 | 副總裁 | 36,363,600港元 | 1.8182% | 178,252股H股 | 0.0455% | 0.0060% |
| 張朝暉先生 | 執行董事、副總裁 | 36,363,600港元 | 1.8182% | 178,252股H股 | 0.0455% | 0.0060% |
| 趙寧博士 | 執行董事、副總裁 | 24,242,400港元 | 1.2121% | 118,835股H股 | 0.0303% | 0.0040% |
| 朱璧辛先生 | 首席財務官 ^(附註2) | 24,242,400港元 | 1.2121% | 118,835股H股 | 0.0303% | 0.0040% |
| 童國棟先生 | 本公司重要附屬子公司總裁 | 24,242,400港元 | 1.2121% | 118,835股H股 | 0.0303% | 0.0040% |
| 許暉女士 | 本公司附屬子公司(按總利 潤計，並不相當於非重要 附屬子公司)總裁 | 12,121,200港元 | 0.6061% | 59,417股H股 | 0.0152% | 0.0020% |
| Wendy J. Hu女士* | 人力資源部高級主任 | 5,387,200港元 | 0.2694% | 26,407股H股 | 0.0067% | 0.0009% |
| 賀亮先生 | 監事會主席 | 8,080,800港元 | 0.4040% | 39,611股H股 | 0.0101% | 0.0013% |
| 朱敏芳女士 | 職工代表監事 | 2,693,600港元 | 0.1347% | 13,203股H股 | 0.0034% | 0.0004% |
| 小計 | | 428,282,700港元 | 21.4141% | 2,099,416股H股 | 0.5345% | 0.0710% |

| SAI關連選定 參與者名稱 | 職務 | SAI獎勵最高價值 | 佔第一個SAI 獎勵池的 現金價值 概約百分比 | SAI獎勵所涉 SAI獎勵股份 最高數目 (僅供說明) ^(附註1) | 佔2021年 12月31日 H股總數的 概約百分比 (僅供說明) | 佔2021年 12月31日 本公司已發行 股本總額的 概約百分比 (僅供說明) |
|------------------|---|------------------------|----------------------------------|---|--|--|
| 第四個SAI獎勵池 | | | | | | |
| 李革博士 | 執行董事、董事長 兼首席執行官 | 163,636,400港元 | 5.4545% | 687,547股H股 | 0.1753% | 0.0233% |
| 胡正國先生 | 執行董事、副董事長 兼全球首席投資官 | 81,818,200港元 | 2.7273% | 343,773股H股 | 0.0877% | 0.0116% |
| 楊青博士 | 執行董事、聯席首席執行官 | 81,818,200港元 | 2.7273% | 343,773股H股 | 0.0877% | 0.0116% |
| 陳民章博士 | 聯席首席執行官 | 54,545,500港元 | 1.8182% | 229,182股H股 | 0.0584% | 0.0078% |
| 陳曙輝博士 | 副總裁 | 54,545,500港元 | 1.8182% | 229,182股H股 | 0.0584% | 0.0078% |
| 張朝暉先生 | 執行董事、副總裁 | 54,545,500港元 | 1.8182% | 229,182股H股 | 0.0584% | 0.0078% |
| 趙寧博士 | 執行董事、副總裁 | 36,363,600港元 | 1.2121% | 152,788股H股 | 0.0390% | 0.0052% |
| 朱璧辛先生 | 首席財務官 ^(附註2) | 36,363,600港元 | 1.2121% | 152,788股H股 | 0.0390% | 0.0052% |
| 童國棟先生 | 本公司重要附屬子公司總裁 | 36,363,600港元 | 1.2121% | 152,788股H股 | 0.0390% | 0.0052% |
| 許暉女士 | 本公司附屬子公司(按總利 潤計，並不相當於非重要 附屬子公司)總裁 | 18,181,800港元 | 0.6061% | 76,394股H股 | 0.0195% | 0.0026% |
| Wendy J. Hu女士* | 人力資源部高級主任 | 8,080,800港元 | 0.2694% | 33,952股H股 | 0.0087% | 0.0011% |
| 賀亮先生 | 監事會主席 | 12,121,200港元 | 0.4040% | 50,929股H股 | 0.0130% | 0.0017% |
| 朱敏芳女士 | 職工代表監事 | 4,040,400港元 | 0.1347% | 16,976股H股 | 0.0043% | 0.0006% |
| 小計 | | 642,424,300港元 | 21.4141% | 2,699,254股H股 | 0.6884% | 0.0913% |
| 總計 | | 1,606,060,300港元 | | 7,776,023股H股 | 1.9832% | 0.2631% |

附註1： 僅供說明，按特定SAI獎勵池對應的本公司H股的相關里程碑目標收市價計算。

附註2： 朱璧辛先生不再擔任本公司的首席財務官，自2022年1月1日起生效。

* Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。

授出SAI獎勵

僅可於(i)達成相應里程碑(於下文進一步詳述)本公司H股目標收市價條件後發放相關SAI獎勵池；及(ii)達成董事會或SAI授權人士不時釐定的SAI獎勵條款及條件與績效目標(如有)的情況下，董事會或SAI授權人士可於SAI獎勵期限內向SAI選定參與者授出SAI獎勵。

| 里程碑 | 發放條件 | 待發放的SAI獎勵池 |
|--------|---|-----------------------------------|
| 第一個里程碑 | 聯交所每日報價表所列H股收市價，於董事會批准採納2021年股東利益一致性獎勵計劃當日(即2021年8月2日)起計合共五年的任何12個月期間(「SAI里程碑測試期間」)，有45個營業日或以上(無須連續)高於170港元 | 現金價值為10億港元的第一個SAI獎勵池(「第一個SAI獎勵池」) |
| 第二個里程碑 | 聯交所每日報價表所列H股收市價，於SAI里程碑測試期間任何12個月期間，有45個營業日或以上(無須連續)高於187港元 | 現金價值為15億港元的第二個SAI獎勵池(「第二個SAI獎勵池」) |
| 第三個里程碑 | 聯交所每日報價表所列H股收市價，於SAI里程碑測試期間的任何12個月期間，有45個營業日或以上(無須連續)高於204港元 | 現金價值為20億港元的第三個SAI獎勵池(「第三個SAI獎勵池」) |
| 第四個里程碑 | 聯交所每日報價表所列H股收市價，於SAI里程碑測試期間的任何12個月期間，有45個營業日或以上(無須連續)高於238港元 | 現金價值為30億港元的第四個SAI獎勵池(「第四個SAI獎勵池」) |

SAI獎勵池可於SAI里程碑測試期間內任何時間點發放。於五年期內的12個月期間，SAI獎勵池將於上述發放條件中所述本公司H股目標收市價達致相應里程碑時發放。倘於SAI里程碑測試期間的第一個12個月內無法達致任何里程碑，則SAI獎勵池將不會發放，且將於SAI里程碑測試期間的另一個12個月內再次評估是否達致任何里程碑，直到四(4)個里程碑均於SAI里程碑測試期間屆滿前達致或SAI里程碑測試期間的五年總期限屆滿。倘本公司H股目標收市價已達致且高於四(4)個目標收市價中的一個以上，則對應已達致相關里程碑的各SAI獎勵池將同時發放。倘五年總期限內無法達致任何里程碑，則SAI獎勵將不會授出。

有關授出SAI獎勵及SAI獎勵池發放條件的更多詳情，請參閱本公司2021年8月10日通函中「董事會函件—V.建議採納2021年股東利益一致性獎勵計劃—授出SAI獎勵—授出SAI獎勵及SAI獎勵池的發放條件」一節。

歸屬安排

除非董事會或SAI授權人士批准的SAI獎勵函另有指明，根據2021年股東利益一致性獎勵計劃的各SAI獎勵池授予的SAI獎勵的SAI歸屬期如下：

| SAI歸屬期 | | 歸屬比例 |
|-----------|--------------------|------|
| 首個SAI歸屬期 | SAI授予日後一週年屆滿之日起一年內 | 20% |
| 第二個SAI歸屬期 | SAI授予日後兩週年屆滿之日起一年內 | 20% |
| 第三個SAI歸屬期 | SAI授予日後三週年屆滿之日起一年內 | 20% |
| 第四個SAI歸屬期 | SAI授予日後四週年屆滿之日起一年內 | 20% |
| 第五個SAI歸屬期 | SAI授予日後五週年屆滿之日起一年內 | 20% |

任何後續2021年股東利益一致性獎勵計劃的任何SAI獎勵池授予或使用任何SAI退還股票的SAI獎勵下的SAI歸屬期由董事會或授權人士全權酌情決定，並在任何情況下不得超過授予時SAI獎勵期限的剩餘期限。

歸屬條件

根據2021年股東利益一致性獎勵計劃的各SAI獎勵池授予的SAI獎勵歸屬須(i)根據本公司H股於各SAI歸屬期的收市價表現指標條件；及(ii)根據SAI選定參與者的個人績效考核指標條件及SAI獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

有關SAI獎勵歸屬條件(包括選定參與者的個人績效考核指標條件)的更多詳情，請參閱本公司2021年8月10日通函中「董事會函件—V.建議採納2021年股東利益一致性獎勵計劃—SAI獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

董事、監事及主要行政人員於本公司及相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2021年12月31日，本公司董事、監事及主要行政人員於本公司及相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉)；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

| 董事及主要 行政人員 姓名 | 權益性質 | 擁有權益的 股份數目及類別 ⁽¹⁾ | 佔本公司 已發行股本 概約百分比 |
|---------------------|------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| 李革博士 | 與他人共同持有的權益； 配偶權益；受控制法團的權益 | 740,070,220股A股 ⁽²⁾ (L) | 25.0377% |
| | 實益擁有人；配偶權益 | 330,521股H股 ⁽⁶⁾ (L) | 0.0112% |
| 趙寧博士 | 與他人共同持有的權益； 配偶權益；受控制法團的權益 | 740,070,220股A股 ⁽²⁾ (L) | 25.0377% |
| | 實益擁有人；配偶權益 | 330,521股H股 ⁽⁶⁾ (L) | 0.0112% |
| 張朝暉先生 | 與他人共同持有的權益； 受控制法團的權益 | 740,070,220股A股 ⁽²⁾ (L) | 25.0377% |
| | 實益擁有人 | 78,638股H股 ⁽⁶⁾ (L) | 0.0027% |
| 胡正國先生 | 實益擁有人；配偶權益 | 283,314股A股 ⁽³⁾ (L) | 0.0096% |
| | 實益擁有人；配偶權益 | 131,394股H股 ⁽³⁾⁽⁶⁾ (L) | 0.0044% |

| 董事及主要 行政人員 姓名 | 權益性質 | 擁有權益的 股份數目及類別 ⁽¹⁾ | 佔本公司 已發行股本 概約百分比 |
|---------------------|-------|---------------------------------|------------------------|
| 楊青博士 | 實益擁有人 | 213,554股A股(L) | 0.0072% |
| | 實益擁有人 | 123,324股H股 ⁽⁶⁾ (L) | 0.0042% |
| 陳民章博士 | 實益擁有人 | 146,180股A股 ⁽⁷⁾ (L) | 0.0049% |
| | 實益擁有人 | 131,644股H股 ⁽⁶⁾ (L) | 0.0044% |
| 朱璧辛先生 | 實益擁有人 | 176,400份股票期權 ⁽⁴⁾ | 0.0060% |
| | 實益擁有人 | 88,200股A股 ⁽⁵⁾ | 0.0030% |
| | | 52,404股H股 ⁽⁶⁾ (L) | 0.0018% |

附註：

- (1) 字母「L」表示該人士持有股份好倉。
- (2) 李革博士、趙寧博士及張朝暉先生分別於2016年3月23日及2017年3月17日訂立一致行動協議及補充協議，以承認並確認其於本公司的一致行動關係。
- (3) 胡正國先生的配偶Wendy J. Hu女士擁有29,182股A股（包括根據2018年A股股權激勵計劃及2019年A股股權激勵計劃獲授的限制性A股股票）以及12,930股H股（根據2020年H股獎勵信託計劃及2021年H股獎勵信託計劃授出的H股獎勵）的權益。胡正國先生被視為於其配偶權益中擁有權益。
- (4) 股票期權乃根據2018年A股股權激勵計劃授出。
- (5) 股票期權行權的98,000份相關A股股票為本公司向朱璧辛先生發行的新A股普通股股票。
- (6) 該等股份為根據本公司2020年H股獎勵信託計劃及2021年H股獎勵信託計劃授出的獎勵於2020年12月16日及2021年12月15日悉數歸屬後的相關獎勵股份。詳情分別載於本公司2020年8月12日、2020年12月16日、2021年8月30日及2021年12月15日的通函及公告。
- (7) 該等股份為根據2019年A股股權激勵計劃獲授的限制性A股股票。
- (8) 於2021年12月31日，本公司已發行股份數目為2,955,826,899股，已用作計算概約百分比。
- (9) 擁有權益的各類股份數目變化是由於(i)於2021年6月8日實施2020年利潤分配方案（通過資本公積轉增方式就股東於2021年6月7日（即相關登記日）所持現有每十股股份發行兩股2020年資本化股份）；及(ii)部分董事及主要行政人員減持股份。

於相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的權益

| 董事或主要 行政人員姓名 | 相關法團 | 身份／權益性質 | 股份數目 | 股權 概約百分比 |
|-----------------|--------------|---------|-----------|-------------|
| 李革博士 | 上海合全藥業股份有限公司 | 實益擁有人 | 1,251,704 | 0.2356% |
| 張朝暉先生 | 上海合全藥業股份有限公司 | 實益擁有人 | 384,987 | 0.0725% |
| 胡正國先生 | 上海合全藥業股份有限公司 | 實益擁有人 | 48,285 | 0.0091% |
| 陳民章博士 | 上海合全藥業股份有限公司 | 實益擁有人 | 53,220 | 0.0100% |

除上文及「股權激勵計劃」一節所披露者外，就董事所知，於2021年12月31日，本公司董事、監事或主要行政人員概無於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

就董事或本公司主要行政人員所知，截至2021年12月31日，下列人士（本公司董事及主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄之相關類別股份5%或以上的權益或淡倉：

| 股東姓名 | 權益性質 | 擁有權益的股份數目及類別 | 相關類別股份概約百分比 | 佔本公司已發行股本概約百分比 |
|--|----------------------------------|-----------------------|-------------|----------------|
| 李革博士 ⁽²⁾⁽³⁾ | 與他人共同持有的權益； 配偶權益； 受控制法團的權益 | 740,070,220 股A股(L) | 28.87% | 25.04% |
| 趙寧博士 ⁽²⁾⁽³⁾ | 與他人共同持有的權益； 配偶權益； 受控制法團的權益 | 740,070,220 股A股(L) | 28.87% | 25.04% |
| 張朝暉先生 ⁽²⁾⁽⁴⁾ | 與他人共同持有的權益； 受控制法團的權益 | 740,070,220 股A股(L) | 28.87% | 25.04% |
| 劉曉鐘先生 ⁽²⁾⁽⁵⁾ | 與他人共同持有的權益； 受控制法團的權益 | 740,070,220 股A股(L) | 28.87% | 25.04% |
| 張蕾女士 ⁽⁴⁾ | 配偶權益 | 740,070,220 股A股(L) | 28.87% | 25.04% |
| 張國連女士 ⁽⁵⁾ | 配偶權益 | 740,070,220 股A股(L) | 28.87% | 25.04% |
| G&C VI Limited ⁽⁶⁾ | 實益擁有人 | 190,512,000 股A股(L) | 7.43% | 6.45% |
| G&C I Limited ⁽⁶⁾ | 受控制法團的權益 | 190,512,000 股A股(L) | 7.43% | 6.45% |
| G&C Limited ⁽⁶⁾ | 受控制法團的權益 | 240,927,120 股A股(L) | 9.40% | 8.15% |
| G&C IV Hong Kong Limited ⁽⁷⁾ | 實益擁有人 | 139,319,309 股A股(L) | 5.43% | 4.71% |
| G&C VIII Limited ⁽⁷⁾ | 受控制法團的權益 | 139,319,309 股A股(L) | 5.43% | 4.71% |
| G&C IV Limited ⁽⁷⁾ | 受控制法團的權益 | 139,319,309 股A股(L) | 5.43% | 4.71% |
| Summer Bloom Investments (I) Pte. Ltd. ⁽⁸⁾ | 實益擁有人 | 159,160,073 股A股(L) | 6.21% | 5.38% |
| Summer Bloom Investments (II) Pte. Ltd. ⁽⁸⁾ | 受控制法團的權益 | 159,160,073 股A股(L) | 6.21% | 5.38% |
| Summer Bloom Investments Pte. Ltd. ⁽⁸⁾ | 受控制法團的權益 | 159,160,073 股A股(L) | 6.21% | 5.38% |

| 股東姓名 | 權益性質 | 擁有權益的 股份數目及類別 | 相關類別股份 概約百分比 | 佔本公司已發行 股本概約百分比 |
|---|------------------|----------------------------|-----------------|--------------------|
| Pavilion Capital International Pte. Ltd. ⁽⁶⁾ | 受控制法團的權益 | 159,160,073 股A股(L) | 6.21% | 5.38% |
| Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd. ⁽⁶⁾ | 受控制法團的權益 | 159,160,073 股A股(L) | 6.21% | 5.38% |
| Linden Investments Pte. Ltd. ⁽⁶⁾ | 受控制法團的權益 | 159,160,073 股A股(L) | 6.21% | 5.38% |
| Fullerton Fund Investments Pte. Ltd. ⁽⁶⁾ | 受控制法團的權益 | 159,160,073 股A股(L) | 6.21% | 5.38% |
| 淡馬錫控股私人有限公司 ⁽⁶⁾ | 受控制法團的權益 | 159,160,073 股A股(L) | 6.21% | 5.38% |
| Morgan Stanley Capital Management, LLC | 受控制法團的權益 | 23,209,216 股H股(L) | 5.92% | 0.79% |
| | | 17,750,000 股H股(S) | 4.53% | 0.60% |
| BlackRock, Inc. | 受控制法團的權益 | 39,688,469 股H股(L) | 10.12% | 1.34% |
| | | 337,364 股H股(S) | 0.09% | 0.01% |
| Brown Brothers Harriman & Co | 代理人 | 15,811,170 股H股(L) | 4.03% | 0.53% |
| | | 15,811,170 股H股(P) | 4.03% | 0.53% |
| Qatar Investment Authority I | 受控制法團的權益 | 46,548,000 股H股(L) | 11.87% | 1.57% |
| 花旗集團 | 受控制法團的權益及核准借出代理人 | 27,101,296 股H股(L) | 6.91% | 0.92% |
| | 受控制法團的權益 | 7,017,375 股H股(S) | 1.79% | 0.24% |
| | 核准借出代理人 | 19,610,631 股H股(P) | 5% | 0.66% |
| Pandanus Associates Inc. | 受控制法團的權益 | 27,196,123 股H股(L) | 6.94% | 0.92% |
| The Capital Group Companies, Inc. | 受控制法團的權益 | 24,399,095 股H股(L) | 6.22% | 0.83% |
| Wellington Management Group LLP | 投資經理 | 23,266,850 股H股(L) | 5.93% | 0.79% |
| | | 3,067 股H股(S) | 0.00% | 0.00% |
| JPMorgan Chase & Co. | 受控制法團的權益 | 20,185,694 股H股(L) | 5.15% | 0.68% |
| | 投資經理 | 3,038,860 股H股(S) | 0.78% | 0.10% |
| | 核准借出代理人 | 10,142,494 H Shares (P) | 2.59% | 0.34% |

附註：

- (1) (L)指好倉；(S)指淡倉；(P)指可供借出的股份
- (2) 李革博士、趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生分別於2016年3月23日及2017年3月17日訂立一致行動協議及補充協議，以承認並確認其於本公司的一致行動關係。
- (3) 趙寧博士為李革博士的配偶，視為相互擁有各自於本公司所持權益。
- (4) 張蕾女士為張朝暉先生的配偶，視為擁有張朝暉先生於本公司所持權益。
- (5) 張國連女士為劉曉鐘先生的配偶，視為擁有劉曉鐘先生於本公司所持權益。
- (6) 李革博士透過持有G&C I Limited及G&C Limited的全部權益間接全資擁有G&C VI Limited。根據《證券及期貨條例》，李革博士視為擁有G&C VI Limited所持股份權益。
- (7) G&C IV Limited有九名投資者（為持有不具投票權股份的獨立第三方且互為獨立），由李革博士透過持有一股具投票權股份（佔G&C IV Limited的100%投票權）控制。李革博士透過控制G&C IV Limited（持有G&C VIII Limited的全部權益）間接全資擁有G&C IV Hong Kong Limited。根據《證券及期貨條例》，李革博士視為擁有G&C IV Hong Kong Limited所持股份權益。
- (8) Summer Bloom (I) Investments Pte. Ltd.由Summer Bloom Investments (II) Pte. Ltd.全資擁有，而後者由Summer Bloom Investments Pte. Ltd.全資擁有。Summer Bloom Investments Pte. Ltd.僅受Pavilion Capital International Pte. Ltd.控制，而後者由Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd.全資擁有。Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd.由Linden Investments Pte. Ltd.全資擁有，而後者由Fullerton Fund Investments Pte. Ltd.全資擁有。Fullerton Fund Investments Pte. Ltd.由淡馬錫控股私人有限公司全資擁有。Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd.及其子公司為獨立管理的組合公司。淡馬錫控股私人有限公司並不參與該等公司的管理決策。
- (9) 於2021年12月31日，本公司已發行股份數目為2,955,826,899股（包括2,563,726,752股A股及392,100,147股H股），已用作計算概約百分比。

除上文所披露者外，就本公司所知，截至2021年12月31日，概無任何人士（董事、監事及主要行政人員除外）已知會本公司其於本公司股份或股權衍生工具的相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄的權益或淡倉，或擁有佔本公司已發行類別股本5%或以上的權益或淡倉。

購買股份或債權證的安排

除本年報第99至125頁「股權激勵計劃」一節股權激勵計劃所載，本公司、其控股公司或任何子公司概無於報告期內任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券（包括債權證）而獲益。

主要供應商及客戶

於報告期內，本集團的最大客戶佔本集團總收入的3.52%，而本集團的前五大客戶佔本集團總收入的15.99%。

於報告期內，本集團的最大供應商佔本集團採購總額的4.39%，而本集團的前五大供應商佔本集團採購總額的14.71%。

概無董事或其任何緊密聯繫人(定義見上市規則)或任何股東(據董事所知擁有本公司已發行股本多於5%者)於本集團的五大供應商或五大客戶擁有任何實益權益。

與僱員、客戶及供應商的關係

本集團深知與僱員、客戶及供應商維持良好關係以達成其中期及長期目標的重要性。報告期間，本集團與僱員、客戶及供應商並無任何重大糾紛。

上市證券持有人的稅務優惠及豁免

於本年報日期就本公司所知，概無股東因持有本公司證券而可獲得任何稅務優惠或豁免。

人力資源

2021年12月31日，本集團有34,912名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、購股權及其他僱員福利，乃參考僱員經驗、資歷及整體市況釐定。為提高僱員的技能及知識，我們向彼等提供定期培訓。培訓課程包括進修教育、技能培訓及管理人員的專業發展課程。本集團亦已為僱員設立激勵計劃，有關詳情載於「股權激勵計劃」一節。

退休福利計劃

本集團中國境內子公司的僱員須按其薪酬的特定百分比向退休福利計劃供款以支付福利。本集團就此退休福利計劃的唯一責任為作出指定供款。根據本集團於美國所參與之定額供款計劃，參與僱員可根據計劃之規定供款合資格年度工資之1%至99%，截至2020年12月31日止年度的美國國稅局供款（「美國國稅局供款」）限額為19,000美元。本集團對合資格參與者之選擇性延遲供款進行匹配，即對於前2%的合資格參與者匹配100%，對於次一級4%的合資格參與者匹配50%，最高匹配供款額為合資格參與者工資之4.0%。

本公司退休金責任的詳情載於本年報綜合財務報表附註49。

關連交易

報告期內的關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註51。根據上市規則第14A.73條屬不獲完全豁免的關連交易或持續關連交易的任何關聯方交易詳情披露如下。

I. 關連交易

報告期內，本公司訂立以下關連交易：

有關參與設立合資公司及成立合夥企業的關連交易以及其後終止對合資公司及合夥企業的投資

於2021年3月8日(交易時間後)，藥明投資、MeadowSpring、晨壹及蘇州民營資本設立合資公司。根據合資公司組織章程細則，藥明投資同意出資人民幣45百萬元(相當於約53.91百萬港元)，佔合資公司註冊資本的45%。合資公司設立後，藥明投資、MeadowSpring、嘉興晨壹蓬瀛股權投資有限公司(晨壹的全資子公司)、蘇州翼蘇投資有限公司(蘇州民營資本的全資子公司)及合資公司將訂立合夥協議，成立合夥企業。根據合夥協議，藥明投資(作為有限合夥人)將向合夥企業出資人民幣45百萬元(相當於約53.91百萬港元)，佔合夥企業權益的44.55%。該合資公司擬於中國證券投資基金業協會註冊為私募基金管理人後根據中國法律成立及註冊一間有限合夥企業(「基金」)，並由合夥企業擔任基金的普通合夥人。MeadowSpring由執行董事胡正國先生控制。MeadowSpring為胡正國先生的聯繫人，因此為本公司關連人士。設立合資公司及成立合夥企業涉及藥明投資及MeadowSpring共同出資，因此根據上市規則第14A章屬於本公司的關連交易。合資公司組織章程細則及合夥協議的條款以及擬進行的交易由訂約方公平磋商協定。董事(包括獨立非執行董事)認為，合資公司組織章程細則及合夥協議的條款以及擬進行的交易乃於本集團日常及一般業務過程中按一般商業條款進行，公平合理，符合本公司及股東的整體利益。其他詳情請參閱本公司於2021年3月8日的公告。

經審慎考慮並與相關方協商一致，本公司決定終止藥明投資對合資公司及合夥企業的投資。董事(包括獨立非執行董事)認為，藥明投資終止對合資公司及合夥企業的投資不會對本公司財務狀況及生產經營活動有重大影響，不會損害本公司及股東的整體利益。其他詳情請參閱本公司於2021年11月30日的公告。

報告期內，除上述者外，本集團並無關連交易或持續關連交易須依照上市規則披露。

關聯方交易

有關本集團報告期內的關聯方交易的詳情，載於本年報綜合財務報表附註51。

除本年報「關連交易」一段所披露者外，附註51所披露關聯方交易並不視為關連交易，獲豁免遵守上市規則的申報、公告及股東批准規定。

足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，本公司於截至本年報日期已維持上市規則規定(經聯交所就上市授出的豁免修訂)的公眾持股量。

董事的彌償保證

於目前及報告期內，本公司已就董事及高級職員的責任保險實施獲准許的彌償條文(定義見香港公司條例)。

企業管治

於2021年12月31日，本公司確認，良好的企業管治對於增強本公司管理及保障股東整體利益而言意義重大。本公司已採納基於企業管治守則所載的原則及守則條文的企業管治常規作為自身的企業管治常規守則。

董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則條文第A.2.1條(重新排序為守則條文第C.2.1條，自2022年1月1日起生效)有所偏離。

根據企業管治守則條文第A.2.1條(重新排序為守則條文第C.2.1條，自2022年1月1日起生效)，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由五名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

有關本公司所採納的企業管治常規資料，載於本年報第65至82頁的企業管治報告。

捐款

報告期內，本公司共捐款人民幣5.4百萬元。

核數師

H股於2018年12月13日方在聯交所上市，故自上市日期起概無更換核數師。報告期內的綜合財務報表已由執業會計師德勤•關黃陳方會計師行(建議於應屆2021年股東週年大會續聘)審核。

遵守法律及法規

報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規。

承董事會命

李革博士

董事長兼首席執行官

香港，2022年3月23日



獨立核數師報告

致無錫藥明康德新藥開發股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審計第142至304頁所載無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於2021年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及載有主要會計政策概要綜合財務報表附註。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)真實而中肯地反映 貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港審計準則》(「《香港審計準則》」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告《核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任》部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下進行處理的，我們不對該等事項提供單獨意見。



關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

業務合併產生的商譽減值

於2021年12月31日，按綜合財務報表附註20所披露，於美國投資獲得的商譽賬面值為人民幣450,565,000元。

貴集團管理層至少每年進行商譽減值測試。進行減值測試時，管理層首先識別現金產生單位(「現金產生單位」)，然後將商譽分配至相應現金產生單位。貴集團管理層按獲分配商譽的現金產生單位賬面值超出其可收回金額之金額釐定減值虧損。各現金產生單位之可收回金額為使用價值或公允價值減出售成本之較高者。確定現金產生單位可收回金額所採用的假設需管理層作出重大估計，包括現金流量預測、貼現率及長期平均增長率。因此，我們確認於美國投資獲得的商譽減值乃關鍵審計事項。

於美國投資獲得的商譽減值相關的審計程序包括：

- 了解商譽減值測試的關鍵內部控制，評估該等控制的設計及營運效率；
- 檢驗將商譽分配至獨立現金產生單位之適用性並評估是否合理；
- 就商譽減值測試評估現金流量預測模式及管理層的關鍵假設(包括現金流量預測、貼現率及長期平均增長率)是否合理；
- 檢查現金流量預測以確定其是符合歷史數據及支持證據。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

客戶定制服務(「FFS」)收入的收入確認

貴集團主要透過其WuXi Chemistry、WuXi Testing、WuXi Biology、WuXi ATU、WuXi DDSU及其他服務分部提供研發(「研發」)服務，賺取收入。收入按時間點或某段時間確認。如綜合財務報表附註5所披露，截至2021年12月31日止年度，按某段時間確認的貴集團收入為人民幣13,360,268,000元，其中人民幣8,750,979,000元來自FFS模式，佔按某段時間確認的收入之66%。貴集團管理層識別出研發服務合同中的商品或服務履約義務，並在所涉及服務的控制權轉移給客戶時確認收入。於計量完成進度時使用判斷不當可能導致收入確認有重大錯誤陳述。因此，我們確定FFS模式下按某段時間確認收益的發生及準確性要求為關鍵審計事項。

FFS收入的收入確認相關的審計程序包括：

- 了解FFS模式下收益確認的發生及準確性要求相關的關鍵控制，評估該等控制的設計及實施；
- 詢問貴集團管理層有關收入確認的會計政策，抽樣查閱研發服務合同款，評價FFS模式下確定履約責任及收入確認的會計政策是否符合《國際財務報告準則》第15號「客戶合約收益」；
- 從按某段時間確認的已入賬FFS銷售交易選取樣本，並通過取得達成履約責任時間點的證據，評估有否達成合約責任以及有否進行適當的會計處理：
 - (a) 評估實體支持其結論的文件，評估是否符合「一段時間」標準及使用輸入法或輸出法來計量進度是否如實說明了合約進度；
 - (b) 測試管理層計算時使用的進度計量是否準確。

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料，但不包括綜合財務報表及核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或疑似存在重大錯誤陳述的情況。基於已執行的工作，倘我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，則須報告該事實。在這方面，我們並無任何報告。

董事及管治層對綜合財務報表的責任

貴公司董事負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及《香港公司條例》的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對 貴公司董事認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

編製綜合財務報表時， 貴公司董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非 貴公司董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

管治層負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師對審計綜合財務報表的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照我們商定的委聘條款僅向閣下出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可由欺詐或錯誤引起，如果合理預期單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價貴公司董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對貴公司董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則須在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。倘有關披露不足，則須修改意見。我們的結論乃基於截至核數師報告日期所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況或會導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與管治層溝通(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別的內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能合理認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項以及(在適用的情況下)為消除威脅而採取的行動及已應用的防範措施。

從與管治層溝通的事項中，我們確定對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項，因而構成關鍵審計事項。我們於核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們不應在報告中溝通該事項。

出具獨立核數師報告的審計項目合夥人為黃淑雄。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2022年3月23日

綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止年度

| | 附註 | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------------------|----|-------------------------------|-------------------------------|
| 收入 | 5 | 22,902,385 | 16,535,431 |
| 服務成本 | | (14,636,870) | (10,280,387) |
| 毛利 | | 8,265,515 | 6,255,044 |
| 其他收入 | 7 | 468,568 | 326,339 |
| 其他收益及虧損 | 8 | 1,453,591 | 283,177 |
| 預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回) | 9 | (31,615) | (12,627) |
| 商譽減值虧損(扣除撥回) | | — | (44,346) |
| 銷售及營銷開支 | | (698,970) | (588,459) |
| 行政開支 | | (2,253,614) | (1,869,707) |
| 研發開支 | | (942,242) | (693,260) |
| 經營溢利 | | 6,261,233 | 3,656,161 |
| 應佔聯營公司之虧損 | | (92,162) | (76,833) |
| 應佔合營公司之虧損 | | (25,129) | (13,919) |
| 財務成本 | 10 | (128,333) | (196,033) |
| 稅前溢利 | | 6,015,609 | 3,369,376 |
| 所得稅開支 | 11 | (879,662) | (383,126) |
| 本年溢利 | 12 | 5,135,947 | 2,986,250 |
| 年內其他綜合(開支)收益 | | | |
| 於往後期間將重新分類至損益之項目： | | | |
| 外幣報表折算差額 | | (216,654) | (423,676) |
| 下列各項之公允價值(虧損)收益 | | | |
| — 現金流量套期工具 | | (294,234) | 511,326 |
| 本年度其他綜合(開支)收益，除所得稅後 | | (510,888) | 87,650 |
| 本年內綜合收益總額 | | 4,625,059 | 3,073,900 |

綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止年度

| | 附註 | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|---------------|----|-------------------------------|-------------------------------|
| 本年溢利歸屬於： | | | |
| 本公司持有者 | | 5,097,155 | 2,960,235 |
| 非控制性權益 | | 38,792 | 26,015 |
| | | 5,135,947 | 2,986,250 |
| 本年內綜合收益總額歸屬於： | | | |
| 本公司持有者 | | 4,588,790 | 3,040,933 |
| 非控制性權益 | | 36,269 | 32,967 |
| | | 4,625,059 | 3,073,900 |
| | | 人民幣 | 人民幣 |
| 每股盈利 | | | |
| — 基本 | 14 | 1.75 | 1.06 |
| — 攤薄 | 14 | 1.73 | 1.05 |

綜合財務狀況表

於2021年12月31日

| | 附註 | 2021年 12月31日 人民幣千元 | 2020年 12月31日 人民幣千元 |
|----------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | 16 | 15,848,703 | 10,137,062 |
| 使用權資產 | 17 | 1,779,500 | 1,519,864 |
| 商譽 | 18 | 1,925,563 | 1,391,759 |
| 其他無形資產 | 19 | 889,822 | 585,319 |
| 於聯營公司之權益 | 21 | 619,382 | 712,337 |
| 於合營公司之權益 | 22 | 58,923 | 52,496 |
| 遞延稅項資產 | 23 | 389,846 | 300,901 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 | 30 | 8,714,098 | 6,717,207 |
| 其他非流動資產 | 24 | 2,182,393 | 1,395,594 |
| 生物資產 | 25 | 733,510 | 418,869 |
| 應收關聯方款項 | 51 | — | 419 |
| | | 33,141,740 | 23,231,827 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | 26 | 4,554,577 | 1,933,826 |
| 合同成本 | 27 | 594,912 | 250,345 |
| 生物資產 | 25 | 755,517 | 501,688 |
| 應收關聯方款項 | 51 | 343,310 | 56,885 |
| 應收款項及其他應收款 | 28 | 5,968,471 | 4,337,866 |
| 合同資產 | 28 | 773,433 | 541,953 |
| 應收所得稅 | | 225 | 19,057 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 | 30 | 527,288 | 4,617,725 |
| 衍生金融工具 | 32 | 229,142 | 562,824 |
| 銀行抵押存款 | 31 | 63,437 | 9,113 |
| 銀行結餘及現金 | 31 | 8,175,336 | 10,228,057 |
| | | 21,985,648 | 23,059,339 |
| 流動負債 | | | |
| 應付款項及其他應付款 | 33 | 6,855,964 | 4,550,334 |
| 應付關聯方款項 | 51 | 21,439 | 23,845 |
| 衍生金融工具 | 32 | 3,652 | 859 |
| 合同負債 | 34 | 2,986,379 | 1,580,980 |
| 借貸 | 36 | 2,261,480 | 1,230,011 |
| 租賃負債 | 37 | 220,183 | 177,436 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債 | 40 | — | 16,508 |
| 應付所得稅 | | 459,256 | 340,371 |
| 其他流動負債 | 41 | 176,241 | — |
| | | 12,984,594 | 7,920,344 |

綜合財務狀況表

於2021年12月31日

| | 附註 | 2021年 12月31日 人民幣千元 | 2020年 12月31日 人民幣千元 |
|-----------------|----|--------------------------|--------------------------|
| 流動資產淨額 | | 9,001,054 | 15,138,995 |
| 總資產減流動負債 | | 42,142,794 | 38,370,822 |
| 非流動負債 | | | |
| 遞延稅項負債 | 23 | 324,125 | 282,987 |
| 遞延收入 | 35 | 770,601 | 682,035 |
| 租賃負債 | 37 | 1,018,979 | 1,067,103 |
| 可轉換債券 — 債務部分 | 39 | 607,140 | 1,819,029 |
| 可轉換債券 — 嵌入衍生部分 | 39 | 657,317 | 1,582,060 |
| 其他長期負債 | 38 | 7,170 | 219,117 |
| | | 3,385,332 | 5,652,331 |
| 淨資產 | | 38,757,462 | 32,718,491 |
| 資本及儲備 | | | |
| 股本 | 42 | 2,955,827 | 2,441,685 |
| 儲備 | | 35,535,682 | 30,052,058 |
| 歸屬於本公司持有者之權益 | | 38,491,509 | 32,493,743 |
| 非控制性權益 | | 265,953 | 224,748 |
| 權益總額 | | 38,757,462 | 32,718,491 |

載於第142至304頁的綜合財務報表經董事會於2022年3月23日批准及授權刊發，並由以下人士代為簽署：

李革
董事

胡正國
董事

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

| | 本公司擁有人應佔 | | | | | | | | | | 非控制性權益 | 總額 | |
|-----------------------------|-----------|------------|-------------|-------------|-----------|----------|-----------|---------|---------|-----------|------------|---------|------------|
| | 股本 | 股份溢價 | 庫存股份 | 資本公積 | 股份 | 現金流量 | 外幣 | 法定儲備 | 其他儲備 | 留存利潤 | | | 小計 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | |
| 2020年1月1日結餘 | 1,651,127 | 11,470,584 | (705,817) | (2,157,519) | 576,361 | (24,451) | 180,697 | 146,215 | 398,216 | 5,776,842 | 17,312,255 | 97,455 | 17,409,710 |
| 年內利潤 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 2,960,235 | 2,960,235 | 26,015 | 2,986,250 |
| 年內其他全面收益(開支) | — | — | — | — | — | 506,210 | (425,512) | — | — | — | 80,698 | 6,952 | 87,650 |
| 年內全面收益(開支)總額 | — | — | — | — | — | 506,210 | (425,512) | — | — | 2,960,235 | 3,040,933 | 32,967 | 3,073,900 |
| 轉撥至法定儲備(附註a) | — | — | — | — | — | — | — | 92,681 | — | (92,681) | — | — | — |
| 發行非公開A股股票(附註42) | 62,690 | 6,465,250 | — | — | — | — | — | — | — | 6,527,940 | 6,527,940 | — | 6,527,940 |
| 發行非公開A股股票應佔交易成本 | — | (66,694) | — | — | — | — | — | — | — | — | (66,694) | — | (66,694) |
| H股配售發行(附註42) | 68,205 | 6,561,359 | — | — | — | — | — | — | — | 6,629,564 | 6,629,564 | — | 6,629,564 |
| H股配售發行應佔交易成本 | — | (70,903) | — | — | — | — | — | — | — | — | (70,903) | — | (70,903) |
| 發行限制性A股股票(附註42及46) | 383 | 15,172 | (15,555) | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 贖回及註銷限制性A股股票(附註42) | (1,234) | (26,998) | 28,232 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 轉撥至股本的股份溢價(附註42) | 660,451 | (660,451) | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 收購子公司(附註45) | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 57,271 | 57,271 |
| 子公司不涉及控制權變動的擁有權權益變動(附註52.3) | — | — | — | (382,317) | — | — | — | — | — | — | (382,317) | 33,592 | (348,725) |
| 確認股份支付(附註b) | — | — | — | — | 553,269 | — | — | — | — | — | 553,269 | 3,463 | 556,732 |
| 一期限制性A股股票歸屬(附註46) | — | — | 106,383 | 84,418 | (84,418) | — | — | — | — | — | 106,383 | — | 106,383 |
| 一期2018年購股權歸屬(附註42及46) | 63 | 2,844 | — | 1,254 | (1,254) | — | — | — | — | — | 2,907 | — | 2,907 |
| 根據2020年H股股份獎勵購回H股 | — | — | (609,786) | — | — | — | — | — | — | — | (609,786) | — | (609,786) |
| 支付股息 | — | — | 6,622 | — | — | — | — | — | — | (556,430) | (549,808) | — | (549,808) |
| 2020年12月31日結餘 | 2,441,685 | 23,690,163 | (1,189,921) | (2,454,164) | 1,043,958 | 481,759 | (244,815) | 238,896 | 398,216 | 8,087,966 | 32,493,743 | 224,748 | 32,718,491 |

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

| | 本公司擁有人應佔 | | | | | | | | | | 非控制性 權益 總額 人民幣千元 | | | | | | |
|---------------------------|-----------|------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|------------|---------------------------|-----------|------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| | 股本 | | 股份溢價 | | 庫存股份 | | 資本公積 | | 股份 | | | 現金流量 | | 外幣 | | 小計 | |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 年內利潤 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 5,097,155 | 38,792 | 5,135,947 |
| 年內其他全面開支 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (292,149) | (216,216) | — | (508,365) | (2,523) | (510,888) | |
| 年內全面收益(開支)總額 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (292,149) | (216,216) | — | 4,588,790 | 36,269 | 4,625,059 | |
| 轉撥至法定儲備(附註a) | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 169,462 | — | — | — | |
| 購回及註銷限制性A股股票(附註42) | (691) | (12,601) | 13,292 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 轉移至股本的股份溢價(附註42) | 490,127 | (490,127) | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 確認股份支付(附註b) | — | — | — | — | — | 552,659 | — | — | — | — | — | — | — | 552,659 | 3,964 | 556,623 | |
| 限制性A股股票贖回(附註46) | — | — | 239,468 | — | — | (320,906) | — | — | — | — | — | — | — | 239,468 | — | 239,468 | |
| 2018年購股權贖回(附註42及46) | 154 | 6,567 | — | — | — | 3,020 | — | — | — | — | — | — | — | 6,721 | — | 6,721 | |
| 2019年購股權贖回(附註42及46) | 2,531 | 95,223 | — | — | — | (50,538) | — | — | — | — | — | — | — | 97,754 | — | 97,754 | |
| 轉發可轉換債券 | 22,021 | 3,092,290 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 3,114,311 | — | 3,114,311 | |
| 2020年H股股份獎勵贖回(附註46) | — | (125,004) | 125,004 | — | — | (128,728) | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | |
| 非控制性權益變動的影響 | — | — | — | — | — | (65,292) | — | — | — | — | — | — | — | (65,292) | 4,372 | (60,920) | |
| 根據2020年H股股份獎勵贖回H股 支付股息 | — | — | (1,651,663) | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (1,651,663) | — | (1,651,663) | |
| | — | — | 4,598 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | (889,580) | (3,400) | (888,382) | |
| 2021年12月31日結餘 | 2,955,827 | 26,256,511 | (2,459,222) | (2,016,264) | 1,093,425 | 189,610 | (461,031) | 408,358 | 398,216 | 12,126,079 | 38,491,509 | 265,953 | 38,757,462 | | | | |

附註：

- 根據本公司的公司章程，其須將除稅後利潤的10%轉撥至法定儲備，直至儲備達到50%的註冊資本。於向權益持有人分配股息之前，相應除稅後利潤必須轉入該儲備。法定儲備可用於彌補過往年度虧損、擴大現有業務或轉換為本公司的額外資本。
- 該款項指股份支付儲備(誠如附註46所披露)。

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| 經營活動 | | |
| 稅前利潤 | 6,015,609 | 3,369,376 |
| 就以下各項作出調整： | | |
| 利息收入 | (191,693) | (92,363) |
| 與資產相關的研發補助及其他 | (69,888) | (54,279) |
| 財務成本 | 128,333 | 196,033 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之股息 | (28,343) | (27,054) |
| 物業、廠房及設備折舊 | 1,138,145 | 871,227 |
| 使用權資產折舊 | 224,157 | 195,555 |
| 其他無形資產及其他非流動資產攤銷 | 117,641 | 69,192 |
| 減值虧損(扣除撥回) | | |
| — 商譽 | — | 44,346 |
| — 存貨 | 33,056 | 18,295 |
| — 金融資產及預期信用損失模式下的其他項目 | 31,615 | 12,627 |
| 撤銷應收賬款 | (2,760) | (1,498) |
| 分佔合營公司虧損 | 25,129 | 13,919 |
| 分佔聯營公司虧損 | 92,162 | 76,833 |
| 股份支付開支 | 556,623 | 556,732 |
| 外匯淨虧損 | 139,235 | 411,116 |
| 處置廠房及設備以及使用權資產之(收益)虧損 | (258,960) | 9,358 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益 (已變現) | (1,451,453) | (354,434) |
| 從於聯營公司的投資轉換為以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產產生之收益 | — | (351,491) |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益 (未變現) | (273,396) | (1,137,597) |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債之 公允價值虧損 | 7,844 | 41,062 |
| 生物資產之公允價值收益 | (630,465) | (291,718) |
| 衍生金融工具之虧損 | 995,642 | 1,371,978 |
| 營運資金變動前的經營現金流量 | 6,598,233 | 4,947,215 |

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 營運資金要素的變動： | | |
| 存貨的增加 | (2,650,966) | (516,551) |
| 合同成本的增加 | (344,567) | (70,144) |
| 生物資產的減少 | 3,857 | 62,342 |
| 應收款項及其他應收款的增加 | (1,638,831) | (739,447) |
| 應收所得稅減少(增加) | 18,832 | (12,771) |
| 合同資產的增加 | (234,284) | (162,525) |
| 其他非流動資產的增加 | (3,135) | (6,046) |
| 應收關聯方款項的增加 | (6,426) | (43,788) |
| 應付關聯方款項的減少 | (2,406) | (951) |
| 應付款項及其他應付款的增加 | 1,958,326 | 133,338 |
| 合同負債的增加 | 1,402,559 | 679,337 |
| 其他長期負債的(減少)增加 | (42,122) | 10,935 |
| 遞延所得稅的增加 | 88,566 | 14,653 |
| 經營活動所得現金 | 5,147,636 | 4,295,597 |
| 支付所得稅 | (768,931) | (468,009) |
| 經營活動所得現金淨額 | 4,378,705 | 3,827,588 |
| 投資活動 | | |
| 收到利息 | 113,251 | 75,098 |
| 出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項 | 5,689,827 | 894,488 |
| 購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 | (2,038,128) | (5,099,373) |
| 購買其他非流動資產 | (700,000) | (1,300,000) |
| 處置其他無形資產的收入 | 433 | 307 |
| 處置物業、廠房及設備的收入 | 1,376 | 8,283 |
| 收購聯營公司權益 | (56,016) | (73,881) |
| 收購合營公司權益 | (26,326) | (26,667) |
| 購買物業、廠房及設備 | (6,758,192) | (3,026,211) |
| 支付租賃按金 | (6,111) | (1,158) |
| 購買其他無形資產 | (6,853) | (4,824) |
| 購買使用權資產 | (39,825) | — |
| 購買生物資產 | (131,216) | — |
| 存放銀行抵押存款 | (54,324) | (5,163) |
| 收購子公司之現金流出淨額 | (857,690) | (186,055) |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之股息 | 35,906 | 68,698 |
| 於聯營公司權益之股息 | 41,971 | — |
| 於合營公司權益之股息 | — | 2,075 |
| 遠期合約付款 | 5,780 | (32,608) |
| 收到與資產相關的研發補助及其他 | 157,768 | 77,363 |
| 投資活動所用現金淨額 | (4,628,369) | (8,629,628) |

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 籌資活動 | | |
| 支付股息 | (892,980) | (556,430) |
| 新籌集借貸 | 2,280,862 | 1,692,136 |
| 償還借貸 | (1,209,544) | (2,975,693) |
| 償還租賃負債 | (245,935) | (233,811) |
| 行使股票期權所得款項淨額 | 104,297 | 18,462 |
| 非公開發行A股所得款項 | — | 6,465,924 |
| 根據配售協議發行H股所得款項 | — | 6,564,329 |
| 非控股股東出資 | — | 113,451 |
| 購回及註銷限制性A股股票 | (9,091) | (28,232) |
| 支付利息 | (23,164) | (81,685) |
| 自非控股股東收購子公司權益 | (60,921) | (462,176) |
| 根據2020年H股股份獎勵購回H股 | — | (615,104) |
| 根據2021年H股股份獎勵購回H股 | (1,666,120) | — |
| 支付發行成本 | (1,318) | (13,124) |
| 籌資活動所得(所用)現金淨額 | (1,723,914) | 9,888,047 |
| 現金及現金等價物(減少)增加淨額 | (1,973,578) | 5,086,007 |
| 年初現金及現金等價物 | 10,228,057 | 5,223,293 |
| 匯率變動影響 | (79,143) | (81,243) |
| 年末現金及現金等價物 | 8,175,336 | 10,228,057 |

1. 基本情況

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「本公司」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於2018年5月8日在上海證券交易所首次公開發行104,198,556股普通股(「A股」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月13日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板公開發行116,474,200股普通股(「H股」)(股份代號：HK2359)。於2019年1月9日，本公司行使超額配售權超額配售並發行合共5,321,200股H股。於2020年8月5日，本公司根據特定授權完成配售新H股，且Morgan Stanley & Co. International Plc、華泰金融控股(香港)有限公司、高盛(亞洲)有限責任公司及J.P. Morgan Securities Plc已成功向不少於六名獨立配售投資者配售合共68,205,400股配售股份。於2020年9月23日，本公司完成建議非公開發行62,690,290股A股並向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記新股。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的最終控股方為李革博士及其配偶趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生，彼等構成一致行動人(統稱為「最終控股股東」)。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要業務為提供一系列研發及生產服務，包括發現、研發及生產小分子藥物、細胞療法及基因療法，以及提供醫療器械測試服務。

本綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

2. 應用《國際財務報告準則》修訂本

本年度強制生效的《國際財務報告準則》修訂本

於本年度，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並強制於2021年1月1日或之後開始的年度生效的下列《國際財務報告準則》修訂本以編製本集團的綜合財務報表：

| | |
|--|------------------|
| 《國際財務報告準則》第16號修訂本 | 與新型冠狀病毒疫情相關的租賃優惠 |
| 《國際財務報告準則》第9號、《國際會計準則》第39號、《國際財務報告準則》第7號、《國際財務報告準則》第4號及《國際財務報告準則》第16號修訂本 | 利率基準改革 — 第2階段 |

此外，本集團應用國際會計準則委員會國際財務報告準則解釋委員會（「委員會」）於2021年6月發佈的議程決定，該決定釐清當釐定存貨的可變現淨值時，實體應計入作「銷售必要的估計成本」的成本。

於本年度應用《國際財務報告準則》修訂本並無對本集團本年度及過往年度之財務業績及狀況及／或相關綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

已頒佈但未生效的新訂及經修訂《國際財務報告準則》

本集團並無提前應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

| | |
|-----------------------------------|------------------------------------|
| 《國際財務報告準則》第17號 | 保險合約及相關修訂本（附ii） |
| 《國際財務報告準則》第3號的修訂本 | 概念框架的參考（附註iii） |
| 《國際財務報告準則》第10號及《國際會計準則》第28號的修訂本 | 投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產（附iv） |
| 《國際財務報告準則》第16號修訂本 | 2021年6月30日後與新型冠狀病毒疫情相關的租賃優惠（附註i） |
| 《香港會計準則》第1號的修訂本 | 負債分類為流動或非流動（附註ii） |
| 《香港會計準則》第16號的修訂本 | 物業、廠房及設備 — 擬定用途前之所得款項（附註iii） |
| 《香港會計準則》第37號的修訂本 | 虧損性合約 — 履行合約之成本（附註iii） |
| 《國際財務報告準則》的修訂本 | 對2018年至2020年《國際財務報告準則》的年度改進（附註iii） |
| 《國際會計準則》第1號的修訂本及《國際財務報告準則實務公告第2號》 | 會計政策的披露（附註ii） |
| 《香港會計準則》第8號的修訂本 | 會計估計的定義（附註ii） |
| 《國際會計準則》第12號修訂本 | 與單一交易產生的資產與負債相關的遞延稅項（附註ii） |

2. 應用《國際財務報告準則》修訂本 (續)

已頒佈但未生效的新訂及經修訂《國際財務報告準則》(續)

附註：

- i: 於2021年4月1日或之後開始的年度期間生效。
- ii: 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。
- iii: 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。
- iv: 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

除下文新訂及經修訂《國際財務報告準則》外，本公司董事預計應用所有其他新訂及經修訂《國際財務報告準則》不會對可預見未來的綜合財務報表產生重大影響。

《國際會計準則》第1號修訂本「負債分類為流動或非流動」

該修訂本為評估自報告日期起至少十二個月的遞延結算權提供澄清及額外指引，以將負債分類為流動或非流動，其中：

- 規定負債分類為流動或非流動須以報告期末存在的權利為基準。具體而言，該修訂澄清：
 - (i) 且有關分類不會受管理層對十二個月內結清負債的意圖或預期所影響；及
 - (ii) 若該權利的條件為遵守契諾，則於報告期末達成有關條件後確立權利，即使借貸人於較後日期才測試合規情況；及
- 澄清倘負債因對手方選擇之條款而通過轉讓實體自有股權工具結算，則僅當該實體應用《國際會計準則》第32號「金融工具：呈列」將該選擇單獨確認為股權工具時，該等條款不會影響負債分類為流動或非流動。

2. 應用《國際財務報告準則》修訂本(續)

已頒佈但未生效的新訂及經修訂《國際財務報告準則》(續)

《國際會計準則》第1號修訂本「負債分類為流動或非流動」(續)

於2021年12月31日，本集團發行在外的可轉股工具包括不符合《國際會計準則》第32號「金融工具：呈列」所述股權工具類別的對手方轉換選擇權。本集團根據本集團有責任以現金結算方式贖回股權工具的最早日期將可轉股工具分類為流動或非流動。於2021年12月31日，賬面值為人民幣607,140,000元(2020年12月31日：人民幣1,819,029,000元)的主債務部分按攤銷成本計量，賬面值為人民幣657,317,000元(2020年12月31日：人民幣1,582,060,000元)的衍生金融工具部分(包括轉換選擇權)按公允價值計量，兩者均分類為非流動，詳情載於附註39。應用修訂本後，除透過現金結算的贖回責任外，行使不符合股權工具分類的轉換選擇權後轉讓股權工具亦構成可轉股工具結算。由於持有人有權於十二個月內轉換，故主負債及衍生部分將重新分類至流動負債。

《國際會計準則》第12號修訂本「與單一交易產生的資產與負債相關的遞延稅項」

修訂本縮小了《國際會計準則》第12號「所得稅」第15及24段遞延稅項負債及遞延稅項資產確認例外情況的範圍，因而不適用於首次確認時會產生相等應課稅及可扣稅暫時差額的交易。

按綜合財務報表附註3所披露，對於稅項扣減來自租賃負債的租賃交易，本集團對相關資產及負債整體採用《國際會計準則》第12號規定。相關資產及負債的相關暫時差額按淨額評估。

應用修訂本時，本集團就使用權資產與租賃負債相關的所有可扣稅及應課稅暫時差額確認遞延稅項資產(以有可能可供動用可扣稅暫時差額的應課稅溢利為限)及遞延稅項負債。

修訂本於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，允許提早採納。於2021年12月31日，需遵守修訂本的使用權資產及租賃負債之賬面值分別為人民幣1,069,566,000元及人民幣1,239,162,000元。首次採納修訂本的累計影響確認為最早呈列可比期間開始時留存利潤或權益其他組成部分(如適用)的年初結餘調整。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》編製。就綜合財務報表的編製而言，倘合理預期有關資料對主要使用者所作決定有影響，則該等資料視為重大。此外，綜合財務報表包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》及香港《公司條例》規定的適用披露。

按下文所載會計政策所闡釋，綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟於各報告期末按公允價值計量的若干金融工具及生物資產除外。

歷史成本一般根據貨物及服務交換所付代價之公允價值計算。

公允價值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付之價格，不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。估計資產或負債之公允價值時，本集團考慮市場參與者在計量日期為該資產或負債進行定價時將會考慮的資產或負債特徵。在綜合財務報表中計量及／或披露的公允價值均在此基礎上予以確定，惟《國際財務報告準則》第2號股份支付範圍內之股份支付交易、根據《國際財務報告準則》第16號入賬之租賃交易以及與公允價值類似但並非公允價值的計量(例如《國際會計準則》第2號存貨中的可變現淨值或《國際會計準則》第36號資產減值中的使用價值)除外。

非金融資產的公允價值計量計及市場參與者透過使用其資產的最高及最佳用途或透過將資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

按公允價值交易之金融工具，凡於其後期間應用以不可觀察數據計量公允價值之估值方法，估值方法應予校正，以確保應用該估值方法所得結果等於交易價格。

此外，就財務報告而言，公允價值計量根據公允價值計量之輸入數據可觀察程度及輸入數據對公允價值計量之整體重要性分類為第一級、第二級及第三級，載述如下：

- 第一級輸入數據是實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據是資產或負債的可直接或間接觀察輸入數據(第一級內包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

主要會計政策載列如下。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司以及本公司及其子公司所控制實體之財務資料。當本公司符合以下情況，即取得控制權：

- 有權控制被投資方；
- 因其參與被投資方業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力以其權力影響回報。

倘有事實及情況顯示上列三項控制權條件之其中一項或多項有變，本集團會重新評估其是否控制被投資方。

當本集團取得子公司之控制權，便將該子公司合併入賬；當本集團失去子公司之控制權，便停止將該子公司合併入賬。具體而言，報告期間所收購或出售子公司的收入及開支自本公司取得控制權之日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本公司不再控制有關子公司之日為止。

損益和其他全面收益的各個組成部分歸屬於母公司持有者及非控制性權益。子公司的全面收益總額歸屬於母公司持有者及非控制性權益，即使這將導致非控制性權益出現虧絀。

如有需要，會對子公司之財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團所採用者一致。

所有與本集團成員公司間交易有關之集團內公司間的資產及負債、權益、收入、支出及現金流量會於合併入賬時悉數對銷。

於子公司的非控制性權益與本集團於子公司的權益分開呈列，指賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關子公司資產淨值之現有所有權權益。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

綜合基準(續)

本集團於現有子公司的所有權權益變動

本集團在子公司中不會導致本集團喪失對子公司控制的所有權權益變動入賬列為股權交易。本集團相關權益項目和非控制性權益的賬面值應予調整以反映子公司中相關權益的變動，包括根據本集團及非控制性權益的權益比例重新歸屬本集團與非控制性權益之間的相關儲備。調整的非控制性權益金額與已付或已收代價的公允價值之間差額直接計入權益並歸屬於本公司持有者。

當本集團失去對子公司的控制權，則終止確認子公司的資產及負債與非控制性權益(如有)。收益或虧損於損益確認，並按以下兩者的差額計算：(i)已收代價的公允價值與任何保留權益的公允價值的總額；及(ii)本公司持有者應佔該子公司的資產(包括商譽)及負債的賬面值。所有先前於其他全面收益確認的有關該子公司的金額，將按猶如本集團已直接出售該子公司的相關資產或負債入賬(即按適用《國際財務報告準則》所規定/許可者重新分類至損益或轉撥至其他類別股權)。失去控制權當日，原子公司保留的任何投資的公允價值將根據《國際財務報告準則》第9號金融工具，於其後入賬時被列作初步確認的公允價值，或(如適用)於初步確認時於聯營公司或合營公司的投資成本。

業務合併或資產收購

可選集中度測試

本集團可選擇以逐項交易基準應用可選集中度測試，可對所收購之一組活動及資產是否並非一項業務作簡化評估。倘所購總資產的公允價值幾乎全部都集中在單一可識別資產或一組類似可識別資產中，則符合集中度測試。評估之總資產不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產、及由遞延稅項負債影響產生之商譽。倘符合集中度測試，該組活動及資產會被釐定為並非業務及毋須作進一步評估。

資產收購

倘本集團收購一組不構成業務的資產及負債，則本集團通過將購買價按各自公允價值分配至金融資產及金融負債以識別及確認所收購的個別可識別資產及所承擔的負債，收購價的餘下結餘隨後按彼等於收購日的各自公允價值分配至其他可識別資產及負債。該等交易不會產生商譽或折價購買收益。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

業務合併或資產收購(續)

業務合併

購買業務(共同控制下的業務合併除外)採用購買法進行會計處理。在業務合併中轉讓的代價按公允價值計量，即按下列各項在購買日的公允價值之和來計算：本集團轉讓的資產、本集團對被購買方的原持有者發生的負債、以及本集團為換取被購買方的控制權而發行的股權。與購買相關的成本通常在發生時計入損益。

除若干確認豁免外，所收購的可識別資產及所承擔的負債必須符合國際會計準則委員會的財務報表編製及呈列框架中的資產及負債定義。

在購買日，所取得的可辨認資產和所承擔的負債應按公允價值予以確認，但以下各項除外：

- 遞延稅項資產或負債及僱員福利安排的相關資產或負債應分別遵循《國際會計準則》第12號所得稅和《國際會計準則》第19號僱員福利予以確認和計量；
- 與被購買方股份支付安排、或為替換被購買方股份支付安排所簽訂的本集團股份支付安排相關的負債或權益工具應在購買日遵循《國際財務報告準則》第2號予以計量；
- 按照《國際財務報告準則》第5號持有待售的非流動資產和終止經營劃歸為持有待售的資產(或處置組)應遵循該準則予以計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃款項(定義見《國際財務報告準則》第16號)的現值確認及計量，猶如收購的租賃於收購日為新租賃，惟(a)租期於收購日期起計12個月內結束；或(b)相關資產為低價值的租賃除外。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並進行調整以反映與市場條件相比租賃的有利或不利條款。

商譽應按所轉讓的代價、被購買方的任何非控制性權益金額以及購買方先前在被購買方持有的權益(如有)的公允價值的總額超過購買日所收購的可辨認資產和所承擔的負債的淨額的差額進行計量。如果在重新評估後，購買日所取得的可辨認資產和所承擔負債的淨額超過所轉讓的代價、被購買方的任何非控制性權益金額以及購買方先前在被購買方持有的權益(如有)的總額，超出的差額立即作為廉價購買利得於損益確認。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

業務合併或資產收購(續)

業務合併(續)

代表當前所有權權益並使持有者有權在清算時佔有相關子公司淨資產之比例份額的非控制性權益，按非控制性權益享有被購買方可辨認淨資產已確認金額的份額進行初始計量。

倘本集團於業務合併中轉讓之代價包括或然代價安排，則或然代價按其在購買日的公允價值計量，並計入於業務合併轉讓之代價的一部分。符合資格為計量期間調整的或然代價公允價值變動將予追溯調整。計量期間調整為於「計量期間」(不可超過自購買日起計一年)取得有關於購買日已存在之事實及情況的額外資料產生之調整。

不合資格為計量期間調整的或然代價後續會計處理取決於如何將或然代價分類。分類為權益的或然代價不會於後續報告日期重新計量，其後續結算亦於權益入賬。分類為資產或負債的或然代價將於後續報告日期重新計量，相應利得或虧損於損益確認。

倘業務合併分階段進行，則應按其在購買日的公允價值重新計量本集團先前在被購買方中持有的權益，且相關的利得或虧損(如有)應計入損益或其他全面收益(如適用)。被購買方於購買日前持有的權益產生的被計入其他全面收益並根據《國際財務報告準則》第9號計量的金額將予入賬，基準與本集團直接出售先前持有的權益所需基準相同。

共同控制下企業合併的合併會計

共同控制下的企業合併發生時，綜合財務報表包括合併業務的財務報表項目，猶如從合併業務開始受到控制方的控制之日起已經合併。

合併業務的淨資產在控制方方面使用現有賬面價值進行合併。並無金額就共同控制下合併時獲得商譽或者廉價收購利得而被確認。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

共同控制下企業合併的合併會計(續)

綜合損益及其他全面收益表包括從所列最早之日或從合併業務開始受到共同控制起(此為更短期間)每一筆合併業務的結果。

呈列綜合財務報表的比較金額時，假設業務於上一報告期期末或其開始受到共同控制(取其時間較短者)時已合併。

商譽

購買業務所產生的商譽應按在業務購買日確定的成本(參見上文會計政策)減累計減值虧損(如有)計量。

為進行減值測試，商譽應分配到本集團預計能從企業合併的協同效應中受益的每一現金產生單位(或現金產生單位組合)，展示以內部管理為目的監控且不大於經營部門商譽的最低級別。

獲分配商譽的現金產生單位(或一組現金產生單位)每年或在有跡象顯示該單位可能出現減值時更頻繁測試減值。就報告期間收購事項產生的商譽而言，獲分配商譽的現金產生單位(或一組現金產生單位)於報告期結束前測試減值。倘可收回金額低於賬面值，則首先分配減值虧損以調低商譽賬面值，其後根據該單位(或一組現金產生單位)各資產賬面值按比例分配至其他資產。

處置相關現金產生單位(或任何現金產生單位組內的任何現金產生單位)時，歸屬於被處置現金產生單位的商譽在確定處置損益金額時包括在內。倘本集團處置現金產生單位(或現金產生單位組內的現金產生單位)內的業務，所處置商譽的金額按所處置業務(或現金產生單位)的相對價值及部分所保留現金產生單位(或一組現金產生單位)計量。

本集團有關收購聯營公司與合營公司產生的商譽的政策詳述如下。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司為本集團對其有重大影響之實體。重大影響指有權力參與被投資方之財務及營運政策之決定，但並非控制或聯合控制有關政策。

合營公司為合營安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對合營安排之資產淨值擁有權利。共同控制乃指按照合約約定對安排所共有的控制，僅當相關活動要求享有控制權的各方作出一致同意之決定時存在。

對聯營公司或合營公司的經營成果、資產及負債按權益會計法納入本綜合財務報表。就權益會計而言，聯營公司及合營公司於類似交易或事件使用的財務報表乃採用與本集團統一的會計政策編製。根據權益法，於聯營公司或合營公司之投資初步按成本於綜合財務狀況表確認，其後作出調整以確認本集團應佔該聯營公司或合營公司之損益及其他全面收益。聯營公司／合營公司除損益及其他全面收益外的資產淨值變動不予列賬，除非有關變動導致本集團所持擁有權權益變動，則作別論。當本集團分佔聯營公司或合營公司之虧損超出本集團在該聯營公司或合營公司之權益(包括任何實際上是本集團對該聯營公司或合營公司之淨投資一部分的長期權益)，本集團將終止確認應佔之其他虧損。只有於本集團產生法定或推定責任或代該聯營公司或合營公司付款時，方會確認該額外虧損。

於聯營公司或合營公司的投資於被投資方成為聯營公司或合營公司之日起採用權益法入賬。在收購於聯營公司或合營公司的投資時，投資成本超過本集團應佔該被投資方可識別資產及負債公允價值淨額的任何部分確認為商譽，並計入投資賬面值。本集團應佔可識別資產及負債的公允價值淨額超過投資成本的任何部分，於重新評估後在收購投資的期間實時於損益確認。

當於聯營公司或合營公司的投資透過本集團風險投資機構或類似機構持有或間接持有，則本集團或會不可撤回地選擇根據《國際財務報告準則》第9號將該投資以公允價值計量且其變動計入損益，並呈列為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。初始確認各聯營公司或合營公司的選擇乃單獨作出。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

於聯營公司及合營公司之投資(續)

本集團評估是否有客觀證據證明於聯營公司或合營公司的權益可能出現減值。倘有客觀證據，則投資的全部賬面值(包括商譽)通過比較其可收回金額(使用價值及公允價值減處置成本的較高者)與其賬面值，根據《國際會計準則》第36號資產減值，作為單一資產進行減值測試。被確認的未分配至任何資產(包括商譽)的任何減值虧損均形成投資賬面值的一部分。該減值虧損的任何回撥根據《國際會計準則》第36號獲得確認，惟受隨後增加的可收回投資金額所規限。

倘本集團對聯營公司不再有重大影響力或不再共同控制合營公司，則視作出售該被投資方的全部權益，而出售所得收益或虧損確認為損益。倘本集團保留於前聯營公司或合營公司之權益且該保留權益為《國際財務報告準則》第9號範疇內的金融資產，則本集團會於該日按公允價值計量保留權益，而該公允價值被視為於初步確認時之公允價值。聯營公司或合營公司於終止採用權益法當日之賬面值與任何保留權益及出售聯營公司或合營公司相關權益之任何所得款項公允價值間之差額，會於釐定出售該聯營公司或合營公司之收益或虧損時入賬。此外，本集團會將先前在其他全面收益就該聯營公司或合營公司確認之所有金額入賬，基準與該聯營公司或合營公司直接出售相關資產或負債所需基準相同。因此，倘該聯營公司或合營公司先前已於其他全面收益確認之收益或虧損，會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會於出售／部分出售相關聯營公司或合營公司後將收益或虧損由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

當在聯營公司中的投資成為合營公司中的投資或合營公司中的投資成為聯營公司中的投資時，本集團將繼續採用權益法。所有者權益發生此類變動時，不存在按公允價值進行重新計量的情況。

當本集團減少在聯營公司或合營公司中的所有者權益但本集團繼續採用權益法時，本集團將此前計入其他全面收益的與此次減少所有者權益相關的收益或虧損部分重新分類至損益(如果此項收益或虧損在處置相關資產或負債時將被重新分類至損益)。

倘集團實體與本集團聯營公司或合營公司交易，與該聯營公司或合營公司交易所產生之損益僅於該聯營公司或合營公司的權益與本集團無關的情況下，方會在本集團綜合財務報表中確認。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

客戶合約收益

本集團於完成履約責任時(或就此)確認收益，即於特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉讓予客戶。

履約責任指某項(或某類)特定貨品或服務或一系列基本相同的特定貨品或服務。

倘符合下列其中一項標準，控制權隨時間轉移，而收益參考履行相關履約責任的進度完成情況隨時間確認：

- 客戶同時收取及使用由本集團履約所帶來的利益；
- 本集團履約產生及提升於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團履約並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團有權就迄今已履約部分獲得付款。

否則，收益於客戶獲得特定貨品或服務的控制權時確認。

合同資產指本集團就本集團向客戶轉讓的貨品或服務收取代價的權利(尚未成為無條件)。根據《國際財務報告準則》第9號對其進行減值評估。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價僅隨時間推移成為到期應付。

合同負債指本集團將本集團已向客戶收取代價(或應收代價金額)的貨品或服務轉讓予客戶的責任。

同一合約的相關合同資產及合同負債以淨額入賬及呈列。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

客戶合約收益(續)

具有多項履約責任的合約(包括交易價分配)

對於包含一項以上履約責任的合約，本集團根據相對獨立售價將交易價分配至每項履約責任。

每項履約責任的相關特定貨品或服務的獨立售價於合約開始時確認。獨立售價指本集團向客戶單獨銷售承諾貨品或服務的價格。倘獨立售價無法直接觀察，本集團將採用適當技術對其進行估值，以令最終分配至任何履約責任的交易價反映本集團向客戶轉讓承諾貨品或服務而預期有權收取的代價金額。

隨時間確認收益：完全達成履約責任之進度之計量

完成進度計量方法的選擇需要作出判斷及基於將提供的貨品或服務的性質。視乎何種方法能夠更好地說明向客戶轉讓價值，本集團通常使用成本至成本(輸入法)或迄今已生產單位／已轉讓予客戶的服務(輸出法)來計量其進度。本集團於對轉讓價值予客戶進行最佳說明時使用已知成本衡量進度，是由於本集團於合約內產生的成本通常與固定收費服務合約有關。根據成本至成本衡量進度方法，完成進度的程度是根據迄今為止發生的成本與完成履約責任時估計成本總額的比率來計量。收益基於產生的成本按比例記錄。迄今已生產單位／已轉讓予客戶的服務進度計量通常與單位合約或交付服務合約的比率有關，是由於完成進度的程度是基於離散服務或時間的增量進行計量，例如已測試樣本或已轉讓服務。

作為可行權宜方法，倘本集團有權取得與本集團迄今已履約責任的價值直接對應的對價金額(例如，本集團就每小時所提供的服務收取固定金額的服務合約)，則本集團可就有權開票金額確認收益。

委託人與代理人

當另一方從事向客戶提供貨品或服務，本集團釐定其承諾之性質是否為提供指定貨品或服務本身之履約責任(即本集團為委託人)或安排由另一方提供該等貨品或服務(即本集團為代理人)。

倘本集團在向客戶轉讓貨品或服務前控制指定貨品或服務，則本集團為委託人。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

客戶合約收益(續)

委託人與代理人(續)

倘本集團的履約責任為安排另一方提供指定貨品或服務，則本集團為代理人。在此情況下，本集團於貨品或服務轉讓予客戶前並未控制另一方提供的指定貨品或服務。當本集團為代理人時，應就為換取另一方安排提供之指定貨品或服務預期有權取得的任何費用或佣金金額確認收益。

合同成本

本集團於業務中產生履行合約之成本。本集團首先評估該等成本是否符合其他相關準則之條款，合資格確認為資產，倘不合資格，僅在符合以下所有條件後將該等成本確認為資產：

- 該成本與本集團可具體識別的合約或預期合約直接相關；
- 該成本可以產生或提高本集團用於滿足(或持續滿足)未來履約責任的資源；及
- 該成本預期可收回。

本集團履行合約的成本主要包括所消耗材料的成本(按加權平均法確定)、人力成本以及其他直接從事提供化學發現、開發和製造服務的人員(包括監管人員)成本和可歸屬的管理費用。

已確認的資產其後按與向客戶轉移資產有關的貨品或服務一致的系統基準於損益內攤銷。該資產須接受減值評估。

可變代價

就包含可變代價的合約而言，本集團使用預期價值法或最有可能的金額(視乎何種方法更能預測本集團有權收取的代價金額而定)估計本集團有權收取的代價金額。

可變代價的估計金額僅在以下情況下，方會計入交易價格：於計入交易價格時很大可能不會導致其後關乎可變代價的不確定因素獲得解決時出現收益大幅撥回。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

客戶合約收益(續)

可變代價(續)

於各報告期末，本集團更新估計交易價格(包括更新評估有關可變代價的估計是否受到限制)，以真實反映於報告期末存在的情況以及於報告期內該等情況發生的變化。

租賃

租賃的定義

倘合約為換取代價而賦予在一段期間內控制已識別資產用途的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

就於首次應用日期或之後訂立或修改或產生自《國際財務報告準則》第16號業務合併的合約而言，本集團根據《國際財務報告準則》第16號的定義於初始、修改日期或收購日期(如適用)評估該合約是否為租賃或包含租賃。除非合約的條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。

本集團作為承租人

將代價分配至合約部分

本集團採用可行權宜方法，不將非租賃部分自租賃部分區分，而將租賃部分及任何相關非租賃部分作為一項單獨的租賃部分入賬。

短期租賃及低值資產租賃

本集團對租期為開始日期起12個月或以內且不包含購買選擇權的設備及辦公室物業租賃使用短期租賃確認豁免。確認豁免亦用於低值資產租賃。短期租賃及低值資產租賃的租金於租期內按直線法或其他系統化基準確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債初始計量金額；
- 於開始日期或之前支付的任何租金，減任何已收租賃優惠；
- 本集團所產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆除及移除相關資產、復原資產所在地盤或將相關資產復原至租賃條款及條件所規定的狀況將產生的估計成本。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

使用權資產(續)

使用權資產按成本減累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量調整，本集團應用可行權宜法之COVID-19相關租金寬減導致的租賃負債調整除外。

倘本集團合理確定可於租期結束時取得相關租賃資產所有權，則使用權資產於開始日期至可使用年期結束期間折舊。否則，使用權資產按直線法於估計可使用年期及租期(以較短者為準)折舊。

本集團將使用權資產於綜合財務狀況表內列為單獨項目。

可退還租賃押金

已付可退還租賃押金根據《國際財務報告準則》第9號進行會計處理及初步按公允價值計量。初次確認的公允價值調整視作新增租金，計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按截至該日尚未支付的租金現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘無法立即確定租賃所隱含的利率，則本集團使用租賃開始日期的增量借款利率。

租金包括：

- 固定付款(包括實質固定付款)扣除任何應收租賃優惠；
- 隨指數或比率而定的可變租金，初步按開始日期之指數或比率計量；
- 根據剩餘價值擔保本集團預期將支付的金額；
- 倘本集團合理確定行使購買選擇權的行使價；及
- 倘租期反映本集團會行使選擇權終止租賃，則支付終止租賃的罰款。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債(續)

於開始日期後，租賃負債就利息累計及租賃付款作出調整。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租金而重新計量。
- 租金因變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租金而重新計量。

本集團將租賃負債於綜合財務狀況表內列為單獨項目。

租賃修訂

倘出現以下情況，本集團將租賃修訂作為一項單獨的租賃入賬：

- 租賃修訂通過增加使用一項或以上相關資產的權利使租賃範圍增大；及
- 租賃代價增加的金額相當於擴大範圍對應的單獨價格，加上以反映特定合約的實際情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修訂而言，本集團透過使用修訂生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租金，根據經修訂租賃的租期重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，入賬對租賃負債的重新計量。當修改後的合約包含一項或多項額外租賃部分時，本集團基於租賃部分的相對獨立價格分配經修改合約的代價至各個租賃部分。相關非租賃部分包含在各自的租賃部分。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

*Covid-19*相關租金寬減

就因Covid-19疫情直接導致的租金寬減而言，本集團已選擇在滿足下列所有條件時應用可行權宜方法不評估有關變動是否為一項租賃修改：

- 租賃付款變動導致之租賃之經修訂代價與緊接變動之前的租賃代價基本相同或低於該代價；
- 租賃付款之任何減少僅影響原於2021年6月30日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質性變動。

應用可行權宜方法將租金寬減導致之租賃付款變動列賬之承租人將以同一方式將應用《香港財務報告準則》第16號的變動入賬(倘變動並非租賃修訂)。租賃付款之寬減或豁免被入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映寬減或豁免之金額，並於該事件發生的期間內在損益中確認相應調整。

本集團作為出租人

租賃的分類及計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。當租賃的條款將相關資產所有權相關的絕大部分風險及回報轉讓予承租人時，該等合同分類為融資租賃。所有其他租賃歸類為經營租賃。

根據融資租賃應收承租人的款項於開始日期確認為應收款項，其金額等於租賃淨投資，並使用各個租賃中隱含的利率計量。初始直接費用(由製造商或經銷商出租人產生的除外)計入租賃淨投資的初始計量。利息收入被分配至會計期間，以反映本集團有關租賃的未償還淨投資的固定定期收益率。

經營租賃的租金收入在相關租賃期內按直線法確認於損益。協商和安排經營租賃產生的初始直接費用計入租賃資產的賬面值，有關費用於租賃期內按直線法確認為開支。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租人(續)

將代價分配至合約部分

當合約同時包括租賃及非租賃部分時，本集團應用《國際財務報告準則》第15號將合約代價分配至租賃及非租賃部分。非租賃部分會按其相對獨立售價與租賃部分分開處理。

可退還租賃押金

已收可退還租賃押金根據《國際財務報告準則》第9號入賬，並初始按公允價值計量。初始確認時對公允價值的調整被視為承租人的額外租賃付款。

租賃修訂

本集團自修訂生效日期起將經營租賃的修訂作為新租約入賬，並將與原租約相關的任何預付或累計租賃付款視為新租約的租賃付款的一部分。

外幣

在編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易會按交易日的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計量的貨幣項目應按當日的現行匯率重新換算。按公允價值列賬且以外幣計量的非貨幣項目於釐定公允價值之日按現行匯率重新換算。以歷史成本計量的以外幣計量的非貨幣項目不再重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目產生的匯兌差額於其產生期間在損益確認。

為呈列綜合財務報表，本集團業務的資產及負債均採用各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即人民幣)。收入及支出項目均按期內平均匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)均於其他全面收益內確認，並累計計入外幣換算儲備項下的權益(如適用，則歸屬於非控制性權益)。

處置境外業務時(即處置本集團在境外業務中的所有權益，或者處置涉及失去對包含境外業務的子公司的控制權，或者部分處置包含境外業務的合營安排或聯營公司中的權益(保留權益成為一項金融資產))，於權益中累計並與該業務相關的歸屬於本公司擁有人的所有匯兌差額重新分類至損益。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

外幣(續)

此外，在部分處置某一子公司(且此類處置不會導致本集團喪失對該子公司的控制權)時，該經營中相應比例的累計匯兌差額應重新歸結為非控制性權益而不是計入損益。在所有其他部分處置中(即對聯營公司或合營安排的部分處置，且此類處置不會導致本集團喪失重大影響力或共同控制)，相應比例的累計匯兌差額應重新分類至損益。

收購境外業務產生的可辨認資產商譽及公允價值調整均視為該境外業務的資產及負債，按各報告期末的現行匯率換算。所產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

借貸費用

所有借貸費用於產生年度在損益確認。

政府補助

在合理確認本集團符合政府補助所附帶的條件而將獲取補助之前，本集團不會確認政府補助。

政府補助於本集團確認補助擬補償的相關成本為開支的期間，於損益表有系統地確認。具體而言，主要條件為本集團應購置、建設或以其他方式購買非流動資產的政府補助於綜合財務狀況表確認為遞延收入，並於相關資產可使用年期有系統且合理地撥至損益。

倘應收政府補助用於補償已產生開支或虧損，或給予本集團即時財務支援，並無未來相關成本，則在應收期間於損益確認。相關補助呈列為「其他收入」。

退休福利成本

本集團參與兩項定額供款計劃：

- a) 於中國參與國家管理之退休福利計劃，據此本集團按其合資格僱員薪酬之一定比例向該計劃供款。
- b) 於美利堅合眾國(「美國」)參與之定額供款計劃，據此本集團向參與者所選擇的遞延供款作出對等供款，金額相當於合資格參與者供款首2%之全額及其後4%之一半。對等供款金額最高為合資格參與者薪酬之4%。

向該等退休福利計劃作出之付款於僱員提供服務令其合資格享有供款時確認為開支。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

短期僱員福利

短期僱員福利按僱員提供服務時預期支付的未貼現金額確認。除非另一項《國際財務報告準則》要求或允許將以上福利納入資產成本，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

僱員福利(例如工資和薪金以及年假)於扣除任何已付金額後確認為負債。

稅項

所得稅開支指目前應付稅項及遞延稅項的總和。

目前應付稅項按年內應課稅利潤計算。由於其他年度的應課稅或可扣減收入或開支以及從未課稅或扣減的項目，故應課稅利潤不同於「稅前利潤」(如綜合損益及其他全面收益表所列報)。本集團的當期稅項負債按報告期末訂立或實質上訂立的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表資產及負債的賬面值與計算應課稅利潤所用相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。一般於可能有應課稅利潤以動用所有可扣稅暫時差額時就該等可扣稅暫時差額確認遞延稅項資產。如因某交易初次確認(業務合併除外)資產及負債而產生暫時差額，又不影響應課稅利潤及會計利潤，則不確認此等遞延稅項資產及負債。此外，倘因初次確認商譽而產生暫時差額，則不確認遞延稅項負債。

本集團會就於子公司及聯營公司的投資和合營公司利益產生的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，倘本集團能夠控制暫時差額的撥回且暫時差額很可能於可預見將來不會撥回則除外。因與有關投資及權益相關的可扣稅暫時差額而產生的遞延稅項資產僅於很可能產生足夠應課稅利潤以動用有關暫時差額的利益並預期於可預見將來撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值在各報告期末進行檢討，並於可能無足夠應課稅利潤以收回所有或部分資產之情況作出扣減。

遞延稅項資產及負債以清償負債或變現資產期間預期的適用稅率計算，根據於報告期末已訂立或實質上已訂立的稅率(及稅法)計算。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項負債及資產的計量反映報告期末本集團預期能收回或清償有關資產及負債賬面值的稅務影響。

就本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易而言，為計量遞延稅項，本集團首先釐定稅項扣減是來自使用權資產還是租賃負債。

就其中減稅歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團將《國際會計準則》第12號規定應用於租賃交易整體。有關使用權資產及租賃負債之暫時性差額按淨額基準估算。使用權資產折舊超出租賃負債本金部分租賃款項的金額會產生可扣減暫時性差額淨額。

當有法定可執行權利將當期稅項資產抵銷當期稅項負債時，以及當它們與同一稅務機關對同一應課稅實體徵收的所得稅有關時，遞延所得稅資產和負債均予以抵銷。

當期及遞延稅項於損益確認，惟有關於其他全面收益或直接於權益確認的項目除外。在此情況下，當期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。倘當期稅項或遞延稅項產生自業務合併的初始會計處理，稅務影響會計入業務合併會計處理。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括用於生產或提供貨品或服務或出於行政目的使用的樓宇，乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損於綜合財務狀況表列賬(如有)。

用於生產、供應或行政用途的在建物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括將資產達致所需地點及狀況使該資產可按管理層擬定方式運作應佔的直接成本及(就合資格資產而言)根據本集團會計政策資本化的借貸費用。該等資產按與其他物業資產相同的基準自資產可用於擬定用途時開始折舊。

折舊以直線法按資產(在建物業除外)預計可使用年期確認，以撇銷資產成本(減去剩餘價值)。本集團於各報告期末審閱估計可使用年期、殘值及折舊方法，並採用未來適用法核算估計變更的影響。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備項目於出售或預期日後當持續使用有關資產而不會產生經濟利益時終止確認。因出售或報廢物業、廠房及設備項目而產生的收益或虧損均按出售所得款項與資產賬面值之間的差額計算，並於損益確認。

無形資產

單獨收購的無形資產

單獨收購且可使用年期有限的無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損入賬。攤銷於估計可使用年期按直線法確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末檢討，採用未來適用法核算估計變更的影響。

業務合併收購的無形資產

業務合併收購的無形資產與商譽分開確認，初步按收購日期的公允價值(視為成本)確認。

初步確認後，業務合併收購的無形資產按與單獨收購的無形資產相同的基準，以成本減累計攤銷及累計減值虧損呈報。

處置無形資產或預期使用或處置無形資產不會有未來經濟利益流入時，終止確認無形資產。終止確認無形資產產生的收益及虧損(按處置資產所得款項淨額與該資產賬面值之間的差額計量)，在終止確認資產時計入損益。

內部產生的無形資產 — 研發開支

研究活動開支於產生期間確認為開支。

同時滿足以下條件方可確認開發活動(或內部項目開發階段)內部產生的無形資產：

- 有技術可完成該無形資產以供使用或出售；
- 有意完成該無形資產並使用或出售；
- 有能力使用或出售該無形資產；



3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

無形資產(續)

內部產生的無形資產 — 研發開支(續)

- 該無形資產可能產生未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源完成該無形資產的開發，亦有能力使用或出售該無形資產；及
- 該無形資產開發階段產生的開支能夠可靠計量。

內部產生的無形資產的初始確認金額乃自無形資產首次符合上述確認條件日期起所產生的開支總額。如並無可確認的內部產生的無形資產，開發開支於產生期間於損益確認。

初始確認後，內部產生的無形資產按與單獨收購的無形資產相同的基準，以成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)呈報。

物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產及合同成本(商譽除外)減值(參見上文有關商譽的會計政策)

於報告期末，本集團檢討可使用年期有限的物業、廠房及設備、使用權資產與無形資產及合同成本賬面值，確定有否跡象顯示有關資產出現減值虧損。如有相關跡象，則估計相關資產的可收回金額，確定減值虧損(如有)的範圍。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額會逐項估算，倘不大可能逐項估計可收回金額，本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

於測試現金產生單位之減值時，在可得出合理一致分配基準的情況下，企業資產會分配至相關現金產生單位，否則將分配至可得出合理一致分配基準之最小現金產生單位組別。可收回金額按企業資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別確定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產及合同成本(商譽除外)減值(參見上文有關商譽的會計政策)(續)

在本集團根據《國際財務報告準則》第15號將資本化資產減值虧損確認為合同成本前，本集團按適用準則評估和確認任何與相關合約有關的其他資產減值虧損。屆時，倘賬面值超過本集團預期收取以換取相關貨品或服務的代價餘額減與提供該等貨品或服務直接有關的成本(尚未確認為開支)，則就作為合同成本的資本化資產確認減值虧損(如有)。作為合同成本的資本化資產於評估其所屬現金產生單位有否減值時計入相關現金產生單位的賬面值。

可收回金額按公允價值減處置成本與使用價值之較高者釐定。評估使用價值時，估計未來現金流量按反映當時市場對貨幣時間價值及未調整未來現金流量估計的資產(或現金產生單位)特定風險之評估的稅前折現率折算成現值。

如估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於賬面值，該資產(或現金產生單位)的賬面值會減少至可收回金額。就未能按合理及一致基準分配至現金產生單位的企業資產或部分企業資產，本集團會比較一個組別的現金產生單位的賬面值(包括已分配至該組現金產生單位的企業資產或部分企業資產的賬面值)與該組現金產生單位的可收回金額。分配減值虧損時，首先分配減值虧損以調低商譽賬面值(如適用)，其後根據該單位或該組現金產生單位的各資產賬面值按比例分配至其他資產。資產賬面值不會扣減至低於公允價值減處置成本(倘可計量)、使用價值(倘可釐定)及零中的最高者。另行分配至資產的減值虧損金額按比例分配至該單位或該組現金產生單位的其他資產。減值虧損即時於損益確認。

如隨後撥回減值虧損，該資產(或現金產生單位)的賬面值會增加至經修訂的估計可收回金額，但增加後的賬面值不得超過倘若過往年度並無就該資產(或現金產生單位)確認減值虧損時可確定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益確認。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

生物資產

本集團的生物資產為食蟹猴非人靈長類動物，包括CRO實驗用食蟹猴(分類為本集團流動資產)及繁殖用食蟹猴(分類為非流動資產)。

食蟹猴於初始確認時及於各報告期末按其公允價值減銷售成本計量。食蟹猴公允價值減銷售成本變動於其產生期間計入損益。

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本按加權平均法釐定。可變現淨值指訂約售價減完成的所有估計成本及出售所必要的成本。銷售必要的成本包括直接歸屬於銷售的增量成本及本集團進行銷售而必須產生的非增量成本。

撥備

當本集團因過往事件而須承擔現時責任(法定或推定)，而本集團可能須履行該責任且該責任金額能可靠估計時，則會確認撥備。

確認為撥備的金額為計及責任的風險及不確定因素後對於報告期末履行現時責任所需代價的最佳估計。當撥備按履行現時責任估計所需之現金流量計量時，其賬面值為該等現金流量之現值(倘貨幣時間價值之影響屬重大)。

或然負債

或然負債乃過往事件產生的現時責任，但由於解決責任不太可能需要體現經濟利益的資源流出而不予確認。

當本集團共同及個別承擔一項責任時，預期由其他方履行的責任部分視為或然負債而不於綜合財務報表確認。

本集團持續評估以確定體現經濟利益的資源流出是否已成為可能。倘之前按或然負債處理的項目變為可能需要流出未來經濟利益，則須在可能性發生改變的報告期間於綜合財務報表確認撥備，惟在無法做出可靠估計的極少數情況下除外。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

金融工具

倘集團實體成為金融工具合約條款訂約方，則確認金融資產及金融負債。凡以常規方式買賣金融資產均按交易日期確認或終止確認。以常規方式買賣指要求於市場規則或慣例設定時限內交付資產的金融資產買賣。

除因初始根據《國際財務報告準則》第15號計量的客戶合約收益產生的應收賬款外，金融資產和金融負債初始以公允價值計量。直接歸屬於收購或發行金融資產及金融負債(以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債除外)之交易成本，在初始確認時加入或扣自金融資產或金融負債之公允價值(倘適用)。直接歸屬於收購以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或金融負債之交易成本即時於損益確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債之攤銷成本及按有關期間攤分利息收入及利息開支之方法。實際利率乃於初步確認時按金融資產或金融負債的預計年期或較短期間(如適用)，準確貼現估計未來現金收入及付款(包括所有構成整體實際利率的已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折讓)至賬面淨值的利率。

金融資產

金融資產的分類及後續計量

滿足下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 該金融資產按目標為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式持有；及
- 該金融資產的合約條款於特定日期產生僅為支付本金及未償還本金利息的現金流量。

滿足下列條件的金融資產其後按公允價值計入其他全面收益計量：

- 該金融資產以目標為收取合約現金流量及銷售的業務模式持有；及
- 合約條款於特定日期產生僅為支付本金及未償還本金利息的現金流量。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及後續計量(續)

所有其他金融資產其後均按公允價值計入損益計量，惟於首次應用《國際財務報告準則》第9號／初始確認金融資產當日，本集團可不可撤銷地選擇於其他全面收益呈列股權投資公允價值的後續變動，前提是該股權投資並非持作買賣，亦非收購方於《國際財務報告準則》第3號「業務合併」所應用的業務合併中確認的或然代價。

攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產的利息收入使用實際利率法確認。利息收入按將實際利率應用到金融資產(其後成為信貸減值的金融資產除外)的賬面總值計算。就其後成為信貸減值的金融資產而言，自下個報告期起利息收入按將實際利率應用到金融資產的攤銷成本確認。倘信貸減值金融工具的信用風險改善，致使金融資產不再出現信貸減值，則利息收入於確定資產不再有信貸減值後的報告期初起按將實際利率應用到金融資產的賬面總值確認。

利息收入於損益確認，並計入「其他收入」項目。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益計量標準的金融資產按公允價值計入損益計量。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產於各報告期末按公允價值計量，公允價值收益及虧損於損益確認。於損益確認的收益或虧損淨額不包括就金融資產所賺取的任何股息或利息，且計入「其他收益及虧損」項目。

匯兌收益及虧損

以外幣計量的金融資產的賬面值於各報告期末以該外幣釐定，並以現行匯率換算。就按攤銷成本計量的金融資產而言，匯兌差額於損益中確認，並計入「其他收益及虧損」項目(附註8)。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產及須根據《國際財務報告準則》第9號進行減值評估之其他項目之減值

本集團就根據《國際財務報告準則》第9號容易減值的金融資產(包括應收款項及其他應收款、應收關聯方款項、現金及現金等價物及銀行抵押存款)及合同資產的預期信用損失模式進行減值評估。預期信用損失金額於各報告日期更新，以反映初始確認以來信用風險的變動。

整個生命週期的預期信用損失指於相關金融工具預期年期內所有可能發生的違約事件產生的預期信用損失，而十二個月預期信用損失(「十二個月預期信用損失」)指於報告日期後12個月內金融工具可能發生的違約事件預期將產生的部分生命週期的預期信用損失。評估根據本集團過往信用損失經驗作出，並就債務人特定因素、整體經濟狀況及於報告日期對現況的評估以及對未來狀況的預測作出調整。

本集團一直確認應收賬款、合同資產及貿易類應收關聯方款項生命週期之預期信用損失。該等金融資產的預期信用損失乃根據本集團過往信貸虧損之經驗採用撥備方陣整體評估，並就債務人獨有之因素、整體經濟狀況以及於報告日期對現行及預測經濟狀況發展方向之評估(包括金錢時間值(如適用))作出調整。

對於所有其他工具，本集團按相等於十二個月預期信用損失的金額計量虧損撥備，惟倘自初始確認以來信用風險顯著增加，則確認整個生命週期的預期信用損失。評估是否應確認整個生命週期的預期信用損失乃基於自初始確認以來是否可能發生違約事件或風險是否顯著增加。

信用風險顯著增加

評估信用風險自初始確認以來是否顯著增加時，本集團會比較於報告日期金融工具發生違約事件的風險與在初始確認日期金融工具發生違約事件的風險。於作出有關評估時，本集團會考慮合理及可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須付出過多成本或努力即可取得的前瞻性資料。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

信用風險顯著增加(續)

尤其是，在評估信用風險是否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 金融工具的外部(倘可獲得)或內部信用評級實際或預期明顯轉差；
- 特定金融工具信用風險的外部市場指標明顯轉差，如信貸息差、債務人的信貸違約掉期價格；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力明顯下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人的經營業績實際或預期明顯轉差；或
- 導致債務人履行其債務責任的能力明顯下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

無論上述評估的結果如何，本集團假設倘合約付款逾期超過30天，則金融資產的信用風險自初始確認以來顯著增加，除非本集團有能說明信用風險並無顯著增加的合理可靠資料，則作別論。

儘管如上文所述，本集團認為倘債務工具於報告日期被釐定為信用風險較低，則債務工具的信用風險自初始確認以來並無顯著增加。倘i)違約風險低；ii)借貸人有強大能力於近期內履行其合約現金流量責任；及iii)經濟及業務狀況的長期不利變動可能但未必會削弱借貸人履行其合約現金流量責任的能力，則債務工具被釐定為信用風險較低。倘按國際通用定義債務工具的內部或外部信用評級為「投資級別」，本集團認為其信用風險為低。

本集團定期監控識別信用風險是否出現顯著增加所用標準的有效性，並對其作出適當修訂以確保在款項逾期前有關標準能識別信用風險的顯著增加。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

違約的定義

本集團認為就內部信用風險管理而言，當內部形成或自外部來源獲得的資料表明債務人不大可能向其債權人(包括本集團)悉數還款(未計及本集團持有的任何抵押品)時，則發生違約事件。

無論上述如何，本集團認為倘金融資產逾期超過90天，則發生違約事件，除非本集團有能說明更寬鬆的違約標準更為合適的合理可靠資料，則作別論。

信貸減值金融資產

倘發生對金融資產的估計未來現金流量有不利影響的一項或多項違約事件，則該金融資產出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- a) 發行人或借貸人出現重大財務困難；
- b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- c) 借貸人的貸款人因有關借貸人財務困難的經濟或合約原因向借貸人授出貸款人不會另作考慮的特權；
- d) 借貸人有可能破產或進行其他財務重組；
- e) 因為財務困難導致金融資產在市場上交易不活躍；或
- f) 按反映已產生信用損失的大幅折扣購買或引入一項金融資產。

撤銷政策

倘有資料顯示交易對手方有嚴重財務困難且無實際可收回期望(如交易對手方已進行清算或已進入破產程序)或(倘為應收賬款)賬款逾期超過兩年(以較早發生者為準)，本集團會撤銷金融資產。根據本集團收回程序並考慮法律建議(如適用)，已撤銷金融資產可能仍受到執法活動的約束。撤銷構成取消確認事件。其後任何收回均於損益確認。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

預期信用損失的計量及確認

計量預期信用損失起到計算違約概率、違約損失率(即違約的虧損大小)及違約敞口的作用。評估違約概率及違約損失率乃基於前瞻性資料進行調整的歷史數據。預期信用損失之估計反映無偏頗及概率加權之數額，其乃根據加權之相應違約風險釐定。本集團使用可行權宜方法估計應收賬款的預期信用損失，考慮過往信用損失經驗及無需過重成本或努力即可得的前瞻性資料使用撥備矩陣估計。

一般而言，預期信用損失為根據合約應付本集團所有合約現金流量與本集團預期將收取按初始確認時釐定的實際利率貼現的所有現金流量之間的差額。

倘為應對可能未獲證據證明個別工具層面的情況而按整體基準計量預期信用損失，則金融工具按以下基準分組：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；
- 外部信用評級(倘可獲得)。

分組定期由管理層審閱，以確保各組的組成部分繼續擁有類似信用風險特徵。

利息收入按金融資產之賬面總值計算，惟倘該金融資產出現信貸減值，則利息收入按金融資產之攤銷成本計算。

本集團於損益內確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬調整其賬面值。

終止確認金融資產

僅當自資產收取現金流量的合約權利到期，或金融資產轉讓且資產所有權的絕大部分風險及回報轉予另一方時，本集團終止確認金融資產。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價總和之間的差額於損益確認。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及股權工具

分類為債務或股權

發行的債務及股權工具按照合約安排內容及金融負債與股權工具的定義分類為金融負債或股權。

股權工具

股權工具為證明實體在扣減所有負債後的資產中擁有剩餘權益的任何合約。本公司發行的股權工具按收取的所得款項扣除直接發行成本確認。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

倘金融負債為(i)於《國際財務報告準則》第3號適用之業務合併中收購方之或有對價，(ii)交易性或(iii)指定為以公允價值計量且其變動計入損益，則有關金融負債分類為以公允價值計量且其變動計入損益。

於以下情況下，金融負債分類為交易性：

- 收購的目的主要為於短期內回購；或
- 於初步確認時，構成本集團合併管理之已識別金融工具組合之一部分，且近期有實際短期獲利模式；或
- 其為衍生工具(惟為金融擔保合約或指定及有效作對沖工具的衍生工具除外)。

倘屬下列情況，金融負債(交易性金融負債或收購方於業務合併中的或有對價除外)於初步確認時可被指定為以公允價值計量且其變動計入損益：

- 該指定消除或大幅減低以其他方式計量或確認可能出現之不一致情況；或
- 金融負債組成金融資產或金融負債組別或兩者的一部分，其受到管理及其表現根據本集團已存檔之風險管理或投資策略以及有關組合按該基準內部提供之資料，按公允價值基準作出評估；或
- 組成含有一項或多項嵌入衍生工具之合約一部分，以及《國際財務報告準則》第9號准許全部合併合約指定為按公允價值計入損益。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及股權工具(續)

以攤銷成本計量之金融負債

其他金融負債(包括借貸、應付款項及其他應付款及應付關聯方款項)其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

匯兌收益及虧損

就以外幣計量且按各報告期末的攤銷成本計量的金融負債而言，匯兌收益及虧損按該工具的攤銷成本釐定。該等匯兌收益及虧損於損益中「其他收益及虧損」項目確認(附註8)。

以外幣計量的金融負債之公允價值以該外幣釐定並以報告期末的即期匯率換算。以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，外匯部分構成公允價值收益或虧損的一部分，並於損益確認。

終止確認金融負債

當且僅當本集團的責任已履行、解除或到期時，本集團終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓非現金資產或所承擔負債)之間的差額於損益確認。

因利率基準改革導致釐定合約現金流量的基準變動

就因利率基準改革導致釐定應用攤銷成本計量的金融資產或金融負債的合約現金流量的基準變動而言，本集團應用實際可行權宜方法，透過更新實際利率將該等變動入賬，而該等實際利率的變動一般對有關金融資產或金融負債的賬面值並無重大影響。

僅在同時符合以下情況時，方須根據利率基準改革的規定釐定合約現金流量的基準變動：

- 因利率基準改革的直接後果而導致必須變動；及
- 釐定合約現金流量的新基準在經濟上等同於過往基準(即緊接變動前的基準)。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

金融工具(續)

庫存股份

本公司或本集團所持本身之股本工具(庫存股份)按成本直接於權益確認。概無就購買、出售、發行或註銷本集團本身之股本工具而於損益表確認收益或虧損。

衍生金融工具

衍生工具初始按衍生合約簽訂日之公允價值確認，其後以報告期末之公允價值重新計量。所產生的收益或虧損於損益表確認，惟倘該衍生工具指定為有效套期工具，則於損益表確認的時間取決於套期關係的性質。

嵌入衍生工具

嵌入混合合約的衍生工具(包括於《國際財務報告準則》第9號界定範圍內的主金融資產)不會視為單獨的衍生工具。整個混合合約按攤銷成本或公允價值(視情況而定)分類並計量。

倘嵌入非衍生主合約的衍生工具(並非《國際財務報告準則》第9號界定範圍內的金融資產)符合衍生工具的定義、其風險及特質與主合約並無密切關係，且主合約並非按公允價值計入損益，則該等衍生工具視為單獨的衍生工具。

一般而言，與主合約分離的單一工具內的多項嵌入衍生工具視為單一複合嵌入衍生工具，除非該等衍生工具涉及不同風險且各自可隨時分割及獨立。

可轉換債券

本集團發行的可轉換債券包括債務及多項嵌入衍生工具(包括不以固定金額現金或另一項金融資產換取固定數目本集團自有權益工具和贖回權的方式結算的轉換選擇權)於初始確認時分別分類至相應項目。於發行日，債務部分與衍生金融工具部分均按公允價值確認。隨後，可轉換債券債務部分的價值採用實際利率法按攤餘成本計量。衍生金融工具部分按公允價值計量，且公允價值變動於損益表確認。

發行可轉換債券發生的交易成本，在債務與衍生金融工具部分之間按照各自的相對公允價值比例分攤。與衍生金融工具部分相關的交易成本即時計入損益。與債務部分相關的交易成本計入債務部分的賬面值，並按實際利率法於可轉換債券年期內攤銷。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

金融工具(續)

套期會計法

本集團將若干衍生工具指定為現金流量之套期工具。

於建立套期關係時，本集團記錄套期工具與套期項目之關係，並訂明其風險管理目標及進行多項套期交易之策略。此外，自訂立套期起，本集團持續記錄套期工具能否高效抵銷套期風險造成的套期項目之公允價值或現金流量變動。

在釐定一項預測交易(或其組成部分)是否極有可能發生時，本集團假設對沖的現金流量(合約或非合約指定)所依據的利率基準並無因利率基準改革而改變。

套期關係與成效評估

評估套期成效時，本集團考慮套期工具能否有效抵銷套期風險造成的套期項目之公允價值或現金流量變動，即套期關係符合以下所有套期有效規定之時：

- 套期項目和套期工具之間存在經濟關係；
- 經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響不佔主導地位；及
- 套期關係的套期比率等於本集團實際套期的套期項目數量與對其進行套期的套期工具實際數量之比。

倘套期關係由於套期比率而不再符合套期有效規定，但該指定套期關係的風險管理目標沒有改變，本集團會調整(即再平衡)套期關係的套期比率直至再次滿足標準。

現金流量套期

指定並合資格作現金流量套期的衍生工具及其他合資格套期工具之公允價值變動的有效部分於其他全面收益確認並於現金流量套期儲備累計，不超過套期項目自建立套期起累計公允價值變動的金額。無效部分的收益或虧損即時於損益確認，並計入「其他收益及虧損」項目。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

金融工具(續)

套期會計法(續)

現金流量套期(續)

套期項目影響損益期間，先前於其他全面收益確認並於權益累計的金額重新分類至損益，與已確認套期項目計入相同項目內。然而，倘被套期的預測交易導致確認一項非金融資產或非金融負債，則先前於其他全面收益確認並於權益累計的收益及虧損自權益轉出，並計入非金融資產或非金融負債的成本初始計量。有關轉出不會影響其他全面收益。此外，倘本集團預期於現金流量套期儲備累計的部分或全部虧損不會於未來收回，該金額會立即分類至損益。

終止使用套期會計法

本集團僅在套期關係(或部分套期關係)不再符合重新調整(如適用)後的合資格準則時(包括套期工具到期或出售、終止或已行使)於未來期間終止使用套期會計法。終止使用套期會計法可影響套期關係的全部或其中一部分(在這種情況下，套期會計法繼續適用於套期關係的其餘部分)。

就現金流量套期而言，當時於其他全面收益確認並於權益累計的任何收益或虧損將於權益中保留，並於預測交易最終於損益確認時進行確認。倘預測交易預計不再進行，於權益累計的收益或虧損將即時於損益確認。

股份支付交易

以權益結算的股份支付交易

向僱員作出的以權益結算的股份支付按授出日期權益工具的公允價值計量。

於授出日期釐定之以權益結算的股份支付的公允價值(不計及所有非市場歸屬條件)基於本集團對最終將歸屬之權益工具的估計按直線法於歸屬期支銷，並相應增加權益(股票期權儲備)。於各報告期末，本集團基於對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂對預期歸屬之權益工具數量的估計。修訂原有估計的影響(如有)於損益確認，以使累計開支反映經修訂的估計，並相應調整股票期權儲備。就於授出日期即時歸屬的股票期權而言，已授出股票期權的公允價值即時於損益支銷。

3. 綜合財務報表編製基準及主要會計政策(續)

股份支付交易(續)

以權益結算的股份支付交易(續)

行使股票期權或受限制股份歸屬時，先前於股份支付儲備確認之金額將轉移至股份溢價。倘股票期權或受限制股份於歸屬日期後遭沒收或於到期日仍未行使，則先前於股份支付儲備確認之金額繼續計入股份支付儲備。

以現金結算的股份支付交易

以現金結算的股份支付方面，就獲得的貨品或服務確認負債，初步按負債的公允價值計量。負債的公允價值於各報告期末直至負債結算及結算日期重新計量，公允價值變動於當年損益確認。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源

在應用本集團的會計政策(載述於附註3)時，本公司董事須就難以從其他途徑清楚得知的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。有關估計及相關假設乃根據過往經驗及被視作相關的其他因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設受持續檢討。倘會計估計修訂僅影響該期間，則有關修訂會於修訂估計期間確認。倘有關修訂既影響當期，亦影響未來期間，則於修訂期間及未來期間確認。

應用會計政策之關鍵判斷

以下為本公司董事採用本集團會計政策過程中所作對綜合財務報表所確認之金額影響最大的關鍵判斷(涉及估計者除外(見下文))。

釐定履約責任完成時間的判斷

本集團與不同客戶訂立不同合約安排。釐定履約責任完成時間時，管理層審閱各個別合約的合約條款。根據《國際財務報告準則》第15號確認FFS收入要求管理層應用關鍵判斷以確定達成履約責任的時間為即時確認或隨時間確認。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

應用會計政策之關鍵判斷(續)

釐定履約責任完成時間的判斷(續)

履約責任完成：

就FFS模式的若干收入類型而言，本公司董事已確定履約責任於一段時間內履行。於釐定本集團根據FFS模式就若干收入類型與客戶訂立的合約條款能否創造本集團收取款項的可執行權利須作出關鍵判斷。本集團已考慮適用於該等相關合約的相關當地法律及外部法律顧問的意見(倘需要)。

視乎何種方式可更好地說明向客戶轉讓價值，本公司董事使用成本至成本(輸入法)或迄今已生產單位／已轉讓予客戶的服務(輸出法)作出判斷以計量項目進度。

就FFS方式的若干服務而言，本公司董事評定本集團現時有權於完成、交付及驗收可交付單位後收取客戶就在某一時點所履行服務支付的款項。因此，本公司董事信納FFS履約責任於某一時點履行，並即時確認FFS收入。

估計不確定性的主要來源

以下為有關未來的關鍵假設以及各報告期末估計不確定性的其他主要來源，可能存在導致下一個財政年度的資產及負債賬面值作出重大調整的重大風險。

商譽減值

要確定商譽是否已發生減值，須對包含分配商譽在內的現金產生單位(或一組現金產生單位)的可收回金額作出估計，為使用價值或公允價值減處置成本的較高者。計算使用價值時，本集團須估計現金產生單位預期產生的未來現金流量以及用以計算現值的適當折現率。確定現金產生單位使用價值所用假設須管理層作出重大估計，包括現金流量預測、貼現率及長期平均增長率。如果實際的未來現金流量低於預期，或事實及情況有變而導致未來現金流量須向下調整或貼現率須向上調整，則可能產生重大的減值虧損／進一步減值虧損。於2021年12月31日，商譽的賬面值為人民幣1,925,563,000(2020年12月31日：人民幣1,391,759,000元)(已扣除累積減值虧損人民幣140,366,000元(2020年12月31日：人民幣141,549,000元))。計算可收回金額的詳情載於附註20。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

物業、廠房及設備與其他無形資產減值

本集團定期檢討有否任何減值跡象，並在資產的賬面值低於可收回金額時確認減值虧損。本集團在有跡象顯示資產可能出現減值時對物業、廠房及設備與其他無形資產進行減值測試。可收回金額按公允價值減處置成本與使用價值之較高者釐定。此等計算須使用估計。

金融工具的公允價值計量

本集團若干金融資產(於2021年12月31日的無報價權益工具為人民幣5,771,360元(2020年12月31日：人民幣4,489,915,000元))按使用估值技術基於不可觀察輸入數據釐定的公允價值計量。建立相關估值技術及相關輸入數據須作出判斷及估計。有關該等因素的假設變動或會影響所呈報該等工具的公允價值。更多披露請參閱附註30及44。

可轉換債券中嵌入衍生工具之估值

可轉換債券中嵌入衍生工具之公允價值採用估值技術確定。估值模型對若干關鍵輸入參數(包括需要管理層作出重大估計的股價波幅、無風險利率及股息收益率)的變動敏感。倘任何估計及假設有變，將影響可轉換債券中嵌入衍生工具之公允價值。嵌入衍生工具之賬面值於附註39披露。

股份薪酬的公允價值

股份薪酬開支基於根據Black-Scholes或二項期權定價模式計算的股份獎勵公允價值計量。管理層負責釐定授予僱員的股票期權或受限制股份的公允價值。釐定股份單位獎勵於授出日期及重新計量日期的公允價值所使用的主要假設包括計量日股價、預計波動及無風險利率。該等假設變動或會對股份獎勵公允價值有重大影響，進而影響本集團於綜合財務報表確認的薪酬開支金額。

生物資產的公允價值

本集團生物資產乃根據使用估值技術的不可觀察輸入數據釐定的公允價值計量。建立相關估值技術及其中相關輸入數據須作出判斷及估計。該等因素相關假設變動可能影響該等生物資產的可呈報公允價值。詳情披露於附註25。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

物業、廠房及設備的可使用年期及剩餘價值

本集團釐定其物業、廠房及設備的估計可使用年期、剩餘價值及相關折舊費用。該估計基於性質及功能類似的物業、廠房及設備的實際可使用年期的過往經驗作出。倘可使用年期短於先前所估計年期，則本集團將增加折舊費用，或將撇銷或撇減已棄置或出售的技術陳舊或非策略性資產。

其他無形資產的可使用年期及剩餘價值

本集團管理層釐定其他無形資產的可使用年期、剩餘價值及相關攤銷費用。該估計根據性質及功能類似的其他無形資產的實際可使用年期的過往經驗作出，或會因科技創新及競爭者的激烈競爭而大相逕庭，導致可使用年期短於先前估計年期時攤銷費用增加及／或撇銷或撇減技術陳舊資產。倘可使用年期短於先前所估計年期，則本集團將增加攤銷費用，或將撇銷或撇減已棄置或出售的技術陳舊或非策略性資產。

遞延稅項資產

於2021年12月31日，有關若干經營子公司未動用稅項虧損之遞延稅項資產人民幣126,215,000元(2020年12月31日：人民幣81,238,000元)已於本集團綜合財務狀況表確認。由於未能預測未來溢利趨向，故並無就非經營子公司或若干虧損公司的稅項虧損人民幣487,723,000元確認遞延稅項資產。遞延稅項資產能否變現主要取決於日後是否有充足之未來溢利或應課稅暫時性差額。倘所產生之實際未來應課稅溢利低於或高於預期，或導致未來應課稅溢利估計之事實及情況出現變動，則遞延稅項資產可能大幅撥回或進一步確認，並於撥回或進一步確認期內於損益確認。

應收款項及合同資產的預期信用損失撥備

本集團使用撥備矩陣計算應收款項及合同資產的預期信用損失。撥備率乃基於具備類似虧損模式的多個債務人分組之內部信貸評級。撥備矩陣乃基於本集團歷史違約率，並經考慮無需不必要的成本及努力可獲得的合理及可支持前瞻性資料。於各報告日期，重新評估過往觀察到的違約率並考慮前瞻性資料的變動。

預期信用損失撥備易隨估計而變。有關預期信用損失及本集團應收款項與合同資產的詳情披露於附註29。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

存貨及合同成本

倘存貨成本及合同成本未必可收回，本集團會根據對存貨及合同成本可變現淨值的評估定期進行評估。倘有事件或情況變動顯示可變現淨值低於存貨成本或合同成本，則撥備適用於存貨及合同成本。識別陳舊存貨須判斷及估計存貨狀況及是否可用，就合同成本而言，可變現淨值按合同成本完成後確認的訂約售價減所有估計剩餘完成成本及提供服務所需成本釐定。倘預期有別於原先估計，有關差額將影響有關估計出現變動年內的存貨及合同成本賬面值。

於2021年12月31日，存貨賬面值約為人民幣4,554,577,000元(2020年12月31日：人民幣1,933,826,000元)，已扣除存貨減值準備約為人民幣64,488,000元(2020年12月31日：人民幣31,432,000元)。

於2021年12月31日，合同成本賬面值約為人民幣594,912,000元(2020年12月31日：人民幣250,345,000元)。

5. 收入

本集團的收入來源分類如下：

| | |
|---|---|
| 化學業務(「WuXi Chemistry」)： | 整合合全藥業、化學服務部、藥物研發國際服務部和核心分析部等化學業務有關的資源和能力，為客戶提供新藥研究、開發與生產服務(「CRDMO」)。 |
| 測試業務(「WuXi Testing」) | 集合測試事業部、康德弘翼(CDS業務)及藥明津石(SMO業務)等本集團臨床前和臨床的資源和能力，服務全球藥品、生物製藥、醫療器械、體外診斷試劑的客戶。 |
| 生物學業務(「WuXi Biology」) | 整合本集團的尖端DNA編碼化合物(DEL)技術、生物學、腫瘤學及免疫學能力，為全球客戶提供一體化藥物發現及研究服務。 |
| 細胞和基因治療產品工藝開發、 生產和測試一體化服務 (「CTDMO」)業務 (「WuXi ATU」) | 利用中美英三地的資源和能力，為客戶提供細胞及基因治療產品工藝開發、生產和測試一體化服務(CTDMO)。 |
| 國內藥物發現服務單位 (「WuXi DDSU」) | 基於客戶需求，為客戶提供以專利創造為核心的一體化新藥研發服務，開發具有國際高水準的小分子新藥，賦能國內藥企研究。 |
| 其他業務 | 主要包括行政服務收入、銷售原材料和銷售廢料的收入。 |

5. 收入(續)

收入分解

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段或某一時間點之貨物和服務轉移，與下文《國際財務報告準則》第8號各可報告分部披露收入資訊一致。

本集團收入分析如下：

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 收入 | | |
| — WuXi Chemistry | 14,087,220 | 9,587,666 |
| — WuXi Testing | 4,525,111 | 3,278,439 |
| — WuXi Biology | 1,985,093 | 1,526,410 |
| — WuXi ATU | 1,026,401 | 1,055,821 |
| — WuXi DDSU | 1,251,040 | 1,064,990 |
| — 其他業務 | 27,520 | 22,105 |
| | 22,902,385 | 16,535,431 |

確認收入之時間

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 隨時間確認 | | |
| — WuXi Chemistry | 4,557,338 | 3,323,253 |
| — WuXi Testing | 4,525,111 | 3,278,439 |
| — WuXi Biology | 1,985,093 | 1,526,410 |
| — WuXi ATU | 1,023,845 | 1,055,821 |
| — WuXi DDSU | 1,251,040 | 1,064,990 |
| — 其他業務 | 17,841 | 21,881 |
| 即時確認 | | |
| — WuXi Chemistry | 9,529,882 | 6,264,413 |
| — WuXi ATU | 2,556 | — |
| — 其他業務 | 9,679 | 224 |

截至2021年12月31日，分配至未達成(或部分未達成)履約責任的交易價總額為人民幣29,099百萬元(2020年12月31日：人民幣15,855百萬元)。預計2022年將確認收入總額人民幣22,986百萬元。本集團管理層預計上述大部分截至報告期內各報告日未達成履約責任的交易價將於報告日起兩年內確認為收入。

6. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官（即本集團主要營運決策者「主要營運決策者」）以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

於本年度，本集團進行內部呈報結構重組，導致可報告分部的組成變更。為在財務報告中提供更透明、更相關的會計信息以反映本集團當前的業務管理架構，本公司決定調整經營分部的列報口徑。分部呈報變更前，本集團擁有五個業務分部，即中國區實驗室服務、美國區實驗室服務、臨床研究及其他CRO服務、CDMO服務及其他。重組後，本集團擁有六個業務分部，即WuXi Chemistry、WuXi Testing、WuXi Biology、WuXi ATU、WuXi DDSU及其他業務。此變更不會影響財務報表資料及列報，只會影響分部呈報的列報。披露上一年度的分部資料以符合本年度之呈列。

具體而言，本集團的經營分部如下：

- WuXi Chemistry
- WuXi Testing
- WuXi Biology
- WuXi ATU
- WuXi DDSU
- 其他業務

6. 分部資料(續)

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入分析。

| | 截至2021年12月31日止年度 | | | | | | 合計 人民幣千元 |
|--------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|-------------|
| | WuXi Chemistry 人民幣千元 | WuXi Testing 人民幣千元 | WuXi Biology 人民幣千元 | Wuxi ATU 人民幣千元 | Wuxi DDSU 人民幣千元 | 其他業務 人民幣千元 | |
| | 分部收入 | 14,087,220 | 4,525,111 | 1,985,093 | 1,026,401 | 1,251,040 | |
| 分部業績 | 5,528,184 | 1,427,516 | 768,806 | (21,312) | 549,225 | 13,096 | 8,265,515 |
| 未分配金額： | | | | | | | |
| 其他收入 | | | | | | | 468,568 |
| 其他收益及虧損 | | | | | | | 1,453,591 |
| 預期信用損失模式下的 減值虧損(扣除撥回) | | | | | | | (31,615) |
| 銷售及營銷開支 | | | | | | | (698,970) |
| 行政開支 | | | | | | | (2,253,614) |
| 研發開支 | | | | | | | (942,242) |
| 應佔聯營公司之虧損 | | | | | | | (92,162) |
| 應佔合營公司之虧損 | | | | | | | (25,129) |
| 財務成本 | | | | | | | (128,333) |
| 稅前溢利 | | | | | | | 6,015,609 |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

6. 分部資料(續)

分部收入及業績(續)

| | 截至2020年12月31日止年度 | | | | | | 合計 人民幣千元 |
|--------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|------------------|
| | WuXi Chemistry 人民幣千元 | WuXi Testing 人民幣千元 | WuXi Biology 人民幣千元 | Wuxi ATU 人民幣千元 | Wuxi DDSU 人民幣千元 | 其他業務 人民幣千元 | |
| | 分部收入 | 9,587,666 | 3,278,439 | 1,526,410 | 1,055,821 | 1,064,990 | |
| 分部業績 | <u>3,926,629</u> | <u>1,031,312</u> | <u>636,793</u> | <u>148,135</u> | <u>500,659</u> | <u>11,516</u> | <u>6,255,044</u> |
| 未分配金額： | | | | | | | |
| 其他收入 | | | | | | | 326,339 |
| 其他收益及虧損 | | | | | | | 283,177 |
| 預期信用損失模式下的 減值虧損(扣除撥回) | | | | | | | (12,627) |
| 商譽減值虧損(扣除撥回) | | | | | | | (44,346) |
| 銷售及營銷開支 | | | | | | | (588,459) |
| 行政開支 | | | | | | | (1,869,707) |
| 研發開支 | | | | | | | (693,260) |
| 應佔聯營公司之虧損 | | | | | | | (76,833) |
| 應佔合營公司之虧損 | | | | | | | (13,919) |
| 財務成本 | | | | | | | <u>(196,033)</u> |
| 稅前溢利 | | | | | | | <u>3,369,376</u> |

經營分部之會計政策與附註3所述之本集團之會計政策一致。本集團的主要經營決策人根據各分部的經營業績作出決策。由於主要經營決策人並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

6. 分部資料(續)

實體披露

地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家/地區分析)分析詳情如下：

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|-----------|-------------------------------|-------------------------------|
| 收入 | | |
| — 中國 | 5,802,236 | 4,145,325 |
| — 亞洲 — 其他 | 1,026,311 | 679,651 |
| — 美國 | 12,146,429 | 8,861,913 |
| — 歐洲 | 3,719,295 | 2,650,781 |
| — 世界其他地區 | 208,114 | 197,761 |
| | 22,902,385 | 16,535,431 |

截至2021年和2020年12月31日止年度，本集團不存在來自對單個客戶的銷售達到總收入10%或以上。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|----------|----------------------|----------------------|
| — 中國 | 17,508,049 | 12,689,580 |
| — 世界其他地區 | 4,428,849 | 3,523,720 |
| | 21,936,898 | 16,213,300 |

非流動資產不包括遞延稅項資產、銀行存單、列於應收關聯方款項的租賃押金及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

7. 其他收入

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 銀行結餘之利息收入 | 191,693 | 92,363 |
| 關於下列項目之研發補助及其他 | | |
| — 資產(i) | 69,888 | 54,279 |
| — 收入(ii) | 178,644 | 152,643 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的 股息收入 | 28,343 | 27,054 |
| | 468,568 | 326,339 |

附註：

- (i) 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。該等補助和補貼之詳情載於附註35。
- (ii) 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援（並無未來相關成本）且與收入有關的其他應收補助在應收期間確認損益。

8. 其他收益及虧損

| | 截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日 止年度 人民幣千元 |
|---|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 匯兌虧損淨額 | (139,235) | (411,116) |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產之收益(已變現) | 1,451,453 | 354,434 |
| 出售廠房及設備以及使用權資產之收益／(虧損) | 258,960 | (9,358) |
| 從於聯營公司的投資轉換為以公允價值計量 且其變動計入損益的金融資產之收益 | — | 351,491 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產之收益(未變現) | 273,396 | 1,137,597 |
| 衍生金融工具之虧損(未變現) | (989,631) | (1,339,370) |
| 衍生金融工具之虧損(已變現) | (6,011) | (32,608) |
| 生物資產之公允價值收益 | 630,465 | 291,718 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融 負債之公允價值虧損 | (7,844) | (41,062) |
| 其他 | (17,962) | (18,549) |
| | 1,453,591 | 283,177 |

9. 預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 下列各項預期信用損失模式下的減值虧損 | | |
| — 應收賬款 | 28,810 | 12,659 |
| — 合同資產 | 2,805 | (32) |
| | 31,615 | 12,627 |

10. 財務成本

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|---------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 借貸利息費用 | 23,653 | 66,468 |
| 租賃負債利息 | 60,220 | 54,205 |
| 可轉換債券之實際利息費用 | 37,897 | 69,066 |
| 收購子公司應付估算利息費用 | 6,563 | 6,294 |
| | 128,333 | 196,033 |

11. 所得稅費用

| | 截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日 止年度 人民幣千元 |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 當期稅項： | | |
| — 中國 | 772,650 | 458,902 |
| — 香港 | 92,386 | 61,587 |
| — 美國 | 19,728 | (10,052) |
| — 世界其他地區 | 18,379 | 2,151 |
| | <u>903,143</u> | <u>512,588</u> |
| 過往年度撥備不足(超額撥備)： | | |
| — 中國 | 7,978 | (27,795) |
| — 香港 | 8,495 | (111) |
| — 美國 | — | (12,715) |
| | <u>16,473</u> | <u>(40,621)</u> |
| 遞延稅項： | | |
| — 本年度 | (39,954) | (88,841) |
| | <u>879,662</u> | <u>383,126</u> |

2018年3月21日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「《草案》」)，引入利得稅兩級制。《草案》於2018年3月28日簽署成為法律並於次日公佈。

根據利得稅兩級制，合資格法團首個2,000,000港元利潤的利得稅率為8.25%，而超過2,000,000港元的利潤則按16.5%的稅率繳納利得稅。本集團下屬香港子公司在2018年4月1日或之後結束的年報期產生估計應課稅利潤適用利得稅的兩級制。

聯邦企業稅率於近兩年維持在21%，州所得稅稅率保持為4%至10%。

按照開曼群島之法律，在開曼群島註冊之集團實體毋須繳納收入或資本利得稅。此外，開曼群島對股息支付不徵收預扣稅。

在英屬維京群島(「英屬維京群島」)註冊成立之集團實體根據英屬維京群島法律毋須繳納所得稅或資本利得稅。

11. 所得稅費用(續)

報告期間，在韓國、愛爾蘭、德國、澳大利亞、瑞士、新加坡、英國等國家註冊成立之集團實體須按8.5%至30%的稅率繳稅。

除以下免稅情形，根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)及其實施條例，報告期間本公司及其他中國子公司的企業所得稅稅率為25%。

若干在中國經營的子公司被認定為「高新技術企業」或「技術先進型服務企業」，有效期三年，報告期間可按企業所得稅優惠稅率15%納稅。高新技術企業資質每三年須經中國相關稅務部門審核。根據財政部稅務總局[2018]76號文，自2018年1月1日起，當年具有「高新技術企業」或「技術先進型服務企業」資質的公司，其具備資格年度之前5個年度發生的尚未彌補完的虧損，准予結轉以後年度彌補，最長結轉年限由5年延長至10年。

報告期間之稅項支出可與綜合損益及其他全面收益表之稅前利潤對賬如下：

| | 截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日 止年度 人民幣千元 |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 稅前利潤 | 6,015,609 | 3,369,376 |
| 按25%的適用稅率計算的稅項 | 1,503,902 | 842,344 |
| 不可扣稅開支的稅務影響 | 289,974 | 245,284 |
| 免稅收入的稅務影響 | (117,609) | (165,920) |
| 過往年度撥備不足(超額撥備) | 16,473 | (40,621) |
| 未確認為遞延稅項資產的未利用稅項虧損及 其他可扣減暫時差額的影響 | 73,959 | 75,990 |
| 動用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損及 其他可扣減暫時差額 | (39,402) | (12,415) |
| 適用稅率變動對期初遞延稅項資產或負債的影響 | 1,928 | (18,935) |
| 於其他司法權區營運的子公司不同稅率及稅務豁免之影響 | (871,584) | (527,033) |
| 其他 | 22,021 | (15,568) |
| 所得稅開支 | 879,662 | 383,126 |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

12. 年內溢利

年內溢利乃經扣除以下項目達致：

| | 截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日 止年度 人民幣千元 |
|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 物業、廠房及設備折舊 | 1,138,145 | 871,227 |
| 使用權資產折舊 | 224,157 | 195,555 |
| 其他無形資產攤銷及其他非流動資產 | 117,641 | 69,192 |
| 短期租賃費用 | 4,041 | 8,878 |
| 不列示為短期租賃的低值資產租賃費用 | 2,772 | 336 |
| 僱員成本(包括董事酬金)： | | |
| — 薪金及其他福利 | 6,787,535 | 4,928,998 |
| — 退休福利計劃供款 | 719,616 | 470,388 |
| — 以權益結算的股份支付 | 556,623 | 556,732 |
| — 以現金結算的股份支付 | 84,329 | 108,385 |
| 減：存貨及合同成本資本化 | (1,399,164) | (722,410) |
| | 8,235,695 | 6,487,281 |
| 核數師酬金 | 7,619 | 5,930 |

13. 董事、主要行政人員及僱員酬金

於報告期間就向本集團提供服務已付或應付予本公司董事及行政總裁的酬金詳情如下：

| | 袍金 人民幣千元 | 薪金 人民幣千元 | 基於績效 的花紅 人民幣千元 | 退休福利 計劃供款 人民幣千元 | 股份薪酬 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|-------------------------|--------------|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|---------------|
| 截至2021年12月31日止年度 | | | | | | |
| <i>行政總裁兼執行董事</i> | | | | | | |
| 李革博士 | — | 7,903 | 16,800 | 61 | 6,155 | 30,919 |
| 楊青博士 | — | 4,572 | 3,066 | — | 4,757 | 12,395 |
| <i>執行董事</i> | | | | | | |
| 張朝暉先生 | — | 3,740 | 2,283 | 100 | 1,454 | 7,577 |
| 趙寧博士 | — | 2,300 | 936 | — | 1,368 | 4,604 |
| 胡正國先生 | — | 4,938 | 2,772 | 61 | 4,935 | 12,706 |
| <i>非執行董事</i> | | | | | | |
| 童小幪先生 | — | — | — | — | — | — |
| 吳亦兵博士 | — | — | — | — | — | — |
| <i>獨立非執行董事</i> | | | | | | |
| 蔡江南博士 | 363 | — | — | — | — | 363 |
| 婁賀統博士 | 363 | — | — | — | — | 363 |
| 張曉彤先生 | 363 | — | — | — | — | 363 |
| 劉艷女士 | 363 | — | — | — | — | 363 |
| 馮岱先生 | 363 | — | — | — | — | 363 |
| 總計 | 1,815 | 23,453 | 25,857 | 222 | 18,669 | 70,016 |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

13. 董事、主要行政人員及僱員酬金 (續)

| | 袍金 人民幣千元 | 薪金 人民幣千元 | 基於績效 的花紅 人民幣千元 | 退休福利 計劃供款 人民幣千元 | 股份薪酬 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|-------------------------|--------------|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|---------------|
| 截至2020年12月31日止年度 | | | | | | |
| <i>行政總裁兼執行董事</i> | | | | | | |
| 李革博士 | — | 8,012 | 11,820 | 18 | 467 | 20,317 |
| 楊青博士 | — | 3,035 | 2,893 | — | 4,501 | 10,429 |
| <i>執行董事</i> | | | | | | |
| 劉曉鐘先生(附註) | — | 829 | — | 22 | — | 851 |
| 張朝暉先生 | — | 1,980 | 1,787 | 53 | 104 | 3,924 |
| 趙寧博士 | — | 1,610 | 1,429 | — | 104 | 3,143 |
| 胡正國先生 | — | 3,931 | 2,282 | 18 | 5,024 | 11,255 |
| <i>非執行董事</i> | | | | | | |
| 童小椽先生 | — | — | — | — | — | — |
| 吳亦兵博士 | — | — | — | — | — | — |
| <i>獨立非執行董事</i> | | | | | | |
| 蔡江南博士 | 263 | — | — | — | — | 263 |
| 婁賀統博士 | 263 | — | — | — | — | 263 |
| 張曉彤先生 | 263 | — | — | — | — | 263 |
| 劉艷女士 | 263 | — | — | — | — | 263 |
| 馮岱先生 | 263 | — | — | — | — | 263 |
| 總計 | 1,315 | 19,397 | 20,211 | 111 | 10,200 | 51,234 |

附註：自2020年5月15日起，劉曉鐘先生因首屆董事會董事任期屆滿不再擔任本公司執行董事兼副總裁。

上述執行董事酬金乃為彼等管理本公司和本集團事務提供服務所得酬金。

2021年內概無確認非執行董事酬金(2020年：無)。

上述獨立非執行董事酬金為彼等擔任本公司董事所得酬金。

年內概無訂立董事或主要行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

13. 董事、主要行政人員及僱員酬金 (續)

五名最高薪酬人士酬金

截至2021年12月31日止年度本集團五位最高薪酬人士包括上述披露的三名董事(2020年：三名董事)，相關董事薪酬詳情詳見上文。截至2021年12月31日止年度剩餘兩名(2020年：兩名)最高薪酬人士的酬金詳情如下：

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|---------|-------------------------------|-------------------------------|
| 薪金及其他福利 | 8,223 | 6,328 |
| 基於績效的花紅 | 6,727 | 6,890 |
| 股份薪酬 | 7,746 | 9,567 |
| 總計 | 22,696 | 22,785 |

五名最高薪酬人士的酬金介乎以下範圍：

| | 人數 | |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| | 截至2021年 12月31日止年度 | 截至2020年 12月31日止年度 |
| 11,500,001港元至12,000,000港元 | — | 1 |
| 12,000,001港元至12,500,000港元 | — | 1 |
| 12,500,001港元至13,000,000港元 | 1 | 1 |
| 13,000,001港元至13,500,000港元 | — | 1 |
| 14,500,001港元至15,000,000港元 | 2 | — |
| 15,000,001港元至15,500,000港元 | 1 | — |
| 22,500,001港元至23,000,000港元 | — | 1 |
| 37,000,001港元至37,500,000港元 | 1 | — |
| 總計 | 5 | 5 |

2021年，兩名主要行政人員兼執行董事及三名執行董事(2020年：兩名主要行政人員兼執行董事及三名執行董事)向本集團提供服務而獲授2021年藥明康德H股獎勵信託計劃下的H股，其他詳情載於財務報表附註46的披露。該等H股的公允價值於禁售期在綜合損益表確認並於授出日期釐定，而計入本年度綜合財務報表的金額則載入上述執行董事薪酬的披露。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

14. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|-----------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 盈利： | | |
| 母公司普通股持有人應佔溢利 | 5,097,155 | 2,960,235 |
| 減：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息 | (4,598) | (6,622) |
| 計算每股基本盈利所用盈利 | <u>5,092,557</u> | <u>2,953,613</u> |
| 攤薄潛在普通股的影響： | | |
| 加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息 | 4,598 | 6,622 |
| 子公司所發行股票期權的影響 | (4,915) | (13,237) |
| 計算每股攤薄盈利所用盈利 | <u>5,092,240</u> | <u>2,946,998</u> |
| | 截至2021年 12月31日止年度 | 截至2020年 12月31日止年度 |
| 股份數目(千股)： | | |
| 用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數 | <u>2,914,820</u> | <u>2,793,408</u> |
| 攤薄潛在普通股的影響： | | |
| 本公司發行受限制股份及股票期權的影響 | <u>22,897</u> | <u>24,940</u> |
| 用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數 | <u>2,937,717</u> | <u>2,818,348</u> |

14. 每股盈利(續)

截至2021年及2020年12月31日止年度每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行受限制股份及股票期權的影響而計算。

計算截至2021年及2020年12月31日止年度的每股基本及攤薄盈利所用分母已調整，以反映於2021年6月8日完成的2020年利潤分配方案資本化發行的影響。

由於行使本公司已發行可轉換債券會導致每股盈利增加，故每股攤薄盈利的計算並無假設已轉換本公司已發行可轉換債券。

15. 股息

本公司普通股股東的股息於以下年度確認為分配：

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| 2020年末期股息 — 每股普通股人民幣0.363元(含稅) (2019年：人民幣0.337元) | 889,580 | 556,430 |

報告期末後，本公司董事建議2021年利潤分配方案(「2021年利潤分配方案」)如下：以釐定2021年利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向股東派發股息合共人民幣1,529,309,116.25元(含稅)(2020年：人民幣889,579,996.44元)，即每股普通股股息人民幣0.5174元(含稅)(2020年：人民幣0.363元)。2021年利潤分配方案須經股東於股東週年大會審議通過後方可實施。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

16. 物業、廠房及設備

| | 樓宇 人民幣千元 | 機器設備 人民幣千元 | 傢私、裝備 和設備 人民幣千元 | 運輸設備 人民幣千元 | 其他 人民幣千元 | 租賃物業裝修 人民幣千元 | 在建工程 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|--------------|-------------|---------------|-----------------------|---------------|-------------|-----------------|---------------|-------------|
| 成本 | | | | | | | | |
| 於2020年1月1日 | 2,275,573 | 1,667,458 | 3,324,333 | 21,253 | 9,409 | 1,669,797 | 2,091,667 | 11,059,490 |
| 添置 | — | 26,499 | 17,991 | 36 | — | 1,111 | 3,426,807 | 3,472,444 |
| 轉撥自在建工程 | 577,036 | 251,239 | 1,238,464 | 1,932 | — | 309,200 | (2,377,871) | — |
| 轉撥至其他無形資產 | — | — | — | — | — | — | (55,181) | (55,181) |
| 收購子公司 | — | 29,726 | 538 | 171 | — | 3,654 | 693 | 34,782 |
| 出售 | (2,296) | (24,701) | (67,386) | (2,964) | (1,802) | (42,722) | — | (141,871) |
| 外匯差額的影響 | (31) | (33,964) | (2,613) | — | (58) | (58,858) | — | (95,524) |
| 於2020年12月31日 | 2,850,282 | 1,916,257 | 4,511,327 | 20,428 | 7,549 | 1,882,182 | 3,086,115 | 14,274,140 |
| 添置 | 85,550 | 72,591 | 56,378 | 21 | — | 20,928 | 7,006,788 | 7,242,256 |
| 轉撥自在建工程 | 945,758 | 996,476 | 1,656,970 | 1,112 | — | 354,257 | (3,954,573) | — |
| 收購子公司 | — | — | 17,541 | — | — | 4,125 | — | 21,666 |
| 轉撥至使用權資產 | — | — | — | — | — | — | (272,684) | (272,684) |
| 轉撥至其他無形資產 | — | — | — | — | — | — | (86,212) | (86,212) |
| 出售 | (10,276) | (14,319) | (85,112) | (763) | (2,956) | — | — | (113,426) |
| 外匯差額的影響 | (1,005) | (14,547) | (1,854) | — | (35) | (23,246) | (7,644) | (48,331) |
| 於2021年12月31日 | 3,870,309 | 2,956,458 | 6,155,250 | 20,798 | 4,558 | 2,238,246 | 5,771,790 | 21,017,409 |
| 折舊 | | | | | | | | |
| 於2020年1月1日 | 781,837 | 764,135 | 1,404,894 | 13,014 | 1,425 | 428,195 | — | 3,393,500 |
| 年內撥備 | 155,946 | 120,614 | 457,691 | 2,424 | 1,569 | 132,983 | — | 871,227 |
| 於出售時撤銷 | (692) | (22,087) | (55,251) | (2,643) | (835) | (6,166) | — | (87,674) |
| 外匯差額的影響 | (29) | (25,000) | (1,201) | — | (36) | (13,709) | — | (39,975) |
| 於2020年12月31日 | 937,062 | 837,662 | 1,806,133 | 12,795 | 2,123 | 541,303 | — | 4,137,078 |
| 年內撥備 | 196,596 | 160,428 | 598,984 | 2,327 | 505 | 179,305 | — | 1,138,145 |
| 於出售時撤銷 | (10,091) | (11,679) | (66,194) | (714) | (2,335) | — | — | (91,013) |
| 外匯差額的影響 | (26) | (9,586) | (467) | — | (28) | (5,397) | — | (15,504) |
| 於2021年12月31日 | 1,123,541 | 976,825 | 2,338,456 | 14,408 | 265 | 715,211 | — | 5,168,706 |
| 賬面值 | | | | | | | | |
| 於2020年12月31日 | 1,913,220 | 1,078,595 | 2,705,194 | 7,633 | 5,426 | 1,340,879 | 3,086,115 | 10,137,062 |
| 於2021年12月31日 | 2,746,768 | 1,979,633 | 3,816,794 | 6,390 | 4,293 | 1,523,035 | 5,771,790 | 15,848,703 |

16. 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房及設備項目(在建工程除外)經計及以下剩餘價值後按直線法折舊：

| | |
|----------|---------------------|
| 樓宇 | 每年4.5%–20% |
| 機器設備 | 每年9%–20% |
| 傢私、裝備和設備 | 每年9%–20% |
| 運輸設備 | 每年9%–20% |
| 其他 | 每年18%–33.33% |
| 租賃物業裝修 | 按租期或預期可使用年期(以較短者為準) |

17. 使用權資產

| | 租賃土地 人民幣千元 | 土地及樓宇 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|---------------------------|---------------|----------------|-------------|
| 於2021年1月1日 | | | |
| 賬面值 | 412,345 | 1,107,519 | 1,519,864 |
| 於2021年12月31日 | | | |
| 賬面值 | 709,934 | 1,069,566 | 1,779,500 |
| 截至2021年12月31日止年度 | | | |
| 折舊費用 | (14,605) | (209,552) | (224,157) |
| 短期租賃及12個月內結束的其他租賃相關 開支 | | | 4,041 |
| 低值資產租賃費用，不包括低值資產短期 租賃 | | | 2,772 |
| 租賃現金流出總額(附註) | | | 252,748 |
| 使用權資產添置 | | | 496,093 |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

17. 使用權資產 (續)

附註：

包括租賃負債本金及利息付款、短期租賃、低值資產及租賃開始日或之前的租賃費用(包括租賃土地)。該等金額可能於經營、投資或融資現金流量中呈列。

本集團租賃多個辦公室用作經營。租賃合同通常訂有1至58年的固定期限。租期乃在個別基礎上協商，並包含各種不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間的長度時，本集團應用合同的定義並釐定合同可強制執行的期間。

本集團就倉庫定期簽訂短期租賃。於2021年12月31日，短期租賃組合與上述短期租賃費用的租賃組合披露類似。

本集團租賃負債及租賃負債的利息開支金額分別披露於附註37及附註10。截至2021年12月31日，除出租人持有的租賃資產(不包括租賃土地)之抵押利息外，租賃協議並無施加任何契據，惟租賃資產不得用作借款的抵押。

18. 商譽

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|-------------|----------------------|----------------------|
| 成本 | | |
| 年初 | 1,533,308 | 1,462,713 |
| 外匯差額的影響 | (39,339) | (34,918) |
| 收購子公司(附註45) | 571,960 | 105,513 |
| 年末 | 2,065,929 | 1,533,308 |
| 減值 | | |
| 年初 | 141,549 | 100,537 |
| 於年內確認的減值虧損 | — | 44,346 |
| 外匯差額的影響 | (1,183) | (3,334) |
| 年末 | 140,366 | 141,549 |
| 賬面值 | | |
| 年末 | 1,925,563 | 1,391,759 |

關於商譽減值評估的詳情披露於附註20。

19. 其他無形資產

| | 商標 人民幣千元 | 軟件及其他 人民幣千元 | 客戶關係 人民幣千元 | 專利和 專有技術 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|--------------|-------------|----------------|---------------|----------------------|-------------|
| 成本 | | | | | |
| 於2020年1月1日 | 38,177 | 224,435 | 412,792 | 145,174 | 820,578 |
| 添置 | — | 4,824 | — | — | 4,824 |
| 收購子公司 | — | 32 | — | 111,000 | 111,032 |
| 轉撥自在建工程 | — | 55,181 | — | — | 55,181 |
| 出售 | — | (2,572) | — | — | (2,572) |
| 外匯差額的影響 | (2,034) | (4,128) | (14,875) | (722) | (21,759) |
| 於2020年12月31日 | 36,143 | 277,772 | 397,917 | 255,452 | 967,284 |
| 攤銷 | | | | | |
| 於2020年1月1日 | 7,785 | 123,297 | 74,154 | 20,565 | 225,801 |
| 年度支出 | 1,735 | 30,120 | 24,670 | 12,667 | 69,192 |
| 於出售時撇銷 | — | (2,265) | — | — | (2,265) |
| 外匯差額的影響 | (250) | (67) | (2,993) | (216) | (3,526) |
| 於2020年12月31日 | 9,270 | 151,085 | 95,831 | 33,016 | 289,202 |
| 減值 | | | | | |
| 於2020年1月1日 | 18,714 | — | 80,189 | — | 98,903 |
| 於出售時撇銷 | — | — | — | — | — |
| 外匯差額的影響 | (952) | — | (5,188) | — | (6,140) |
| 於2020年12月31日 | 17,762 | — | 75,001 | — | 92,763 |
| 賬面值 | | | | | |
| 於2020年12月31日 | 9,111 | 126,687 | 227,085 | 222,436 | 585,319 |
| 於2020年1月1日 | 11,678 | 101,138 | 258,449 | 124,609 | 495,874 |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

19. 其他無形資產 (續)

| | 商標 人民幣千元 | 軟件及其他 人民幣千元 | 客戶關係 人民幣千元 | 專利和 專有技術 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|--------------|-------------|----------------|---------------|----------------------|-------------|
| 成本 | | | | | |
| 於2021年1月1日 | 36,143 | 277,772 | 397,917 | 255,452 | 967,284 |
| 添置 | — | 6,853 | — | — | 6,853 |
| 收購子公司 | 154,687 | 3,234 | — | 175,492 | 333,413 |
| 轉撥自在建工程 | — | 86,212 | — | — | 86,212 |
| 出售 | — | (11,794) | — | — | (11,794) |
| 外匯差額的影響 | (8,225) | (2,720) | (5,065) | (8,767) | (24,777) |
| 於2021年12月31日 | 182,605 | 359,557 | 392,852 | 422,177 | 1,357,191 |
| 攤銷 | | | | | |
| 於2021年1月1日 | 9,270 | 151,085 | 95,831 | 33,016 | 289,202 |
| 年度支出 | 14,298 | 40,192 | 15,381 | 32,891 | 102,762 |
| 於出售時撇銷 | — | (11,360) | — | — | (11,360) |
| 外匯差額的影響 | (533) | (1,632) | (1,313) | (399) | (3,877) |
| 於2021年12月31日 | 23,035 | 178,285 | 109,899 | 65,508 | 376,727 |
| 減值 | | | | | |
| 於2021年1月1日 | 17,762 | — | 75,001 | — | 92,763 |
| 於出售時撇銷 | — | — | — | — | — |
| 外匯差額的影響 | (406) | — | (1,715) | — | (2,121) |
| 於2021年12月31日 | 17,356 | — | 73,286 | — | 90,642 |
| 賬面值 | | | | | |
| 於2021年12月31日 | 142,214 | 181,272 | 209,667 | 356,669 | 889,822 |
| 於2021年1月1日 | 9,111 | 126,687 | 227,085 | 222,436 | 585,319 |

19. 其他無形資產(續)

上述無形資產具有有限使用期限。此等無形資產在下列期間內以直線法為基礎進行攤銷：

| 項目 | 期間 |
|---------|--------|
| 商標 | 10-30年 |
| 軟件及其他 | 5年 |
| 客戶關係 | 10-15年 |
| 專利和專有技術 | 5-18年 |

20. 商譽減值評估

每個被收購子公司產生的現金流量獨立於本集團其他子公司現金流量。因此，該等所收購子公司均為獨立現金產生單位。本集團管理層認為，每次收購產生的協同效應主要使相應被收購子公司受益。因此，就減值評估而言，附註18所載商譽已分攤至相應被收購子公司(十一個單獨現金產生單位)，包括單位A — DMPK/ADME服務(XenoBiotic Laboratories, Inc)、單位B — SMO服務(上海津石醫藥科技有限公司)、單位C — 細胞及基因療法研發生產和醫療器械檢測服務(WuXiAppTec, Inc)、單位D — 化學合成業務(Crelux GmbH)、單位E — 檢測分析業務 — 藥物評價與檢測業務(輝源生物科技(上海)有限公司)、單位F — 臨床研究服務(Wuxi Clinic Development, Inc)、單位G — 臨床研究數據統計分析服務(Pharmapace, Inc)、單位H — 實驗生物資產養殖業務(蘇州康路生物科技有限公司)、單位I — 實驗室CRO服務(百奇生物)、單位J — 藥物質量分析及生產放行解決方案服務(南京明捷生物醫藥檢測有限公司)及單位K — 細胞治療及基因治療解決方案服務(Oxford Genetics Limited)。分配於該等單位的商譽賬面值載列如下：

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|------------|----------------------|----------------------|
| 單位A(附註1) | 37,168 | 37,168 |
| 單位B | 933 | 933 |
| 單位C(附註1) | 152,734 | 156,308 |
| 單位D | 29,365 | 30,052 |
| 單位E | 688,722 | 688,722 |
| 單位F(附註1) | 164,094 | 167,934 |
| 單位G(附註1) | 96,569 | 98,829 |
| 單位H | 106,300 | 106,300 |
| 單位I(附註1及2) | — | — |
| 單位J | 105,513 | 105,513 |
| 單位K | 544,165 | — |
| | 1,925,563 | 1,391,759 |

附註1：於2021年12月31日，於美國投資產生的商譽賬面值為人民幣450,565,000元。

附註2：本集團已於2016年度就單位I的商譽確認全數減值虧損。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

20. 商譽減值評估(續)

上述現金產生單位可收回金額之基礎及其主要相關假設概述如下：

| | | 單位A | 單位B | 單位C | 單位D | 單位E | 單位F | 單位G | 單位H | 單位J | 單位K |
|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 2020 | 增長率 | 3% | 3% | 3% | 3% | 3% | 3% | 3% | 3% | 2% | — |
| | 貼現率 | 21% | 13% | 16% | 14% | 14% | 14% | 17% | 13% | 17% | — |
| 2021 | 增長率 | 3% | 3% | 3% | 3% | 3% | 3% | 3% | 3% | 2% | 3% |
| | 貼現率 | 21% | 15% | 16% | 14% | 14% | 15% | 16% | 13% | 16% | 14% |

該等單位之可收回金額根據使用價值計算確定。該計算使用的現金流量預測基於管理層在五年期間批准的財務預算。該增長率是基於相關行業的增長預測，不超過相關行業的平均長期增長率。使用價值計算的其他主要假設與現金流入／流出的估計有關，包括預算銷售和毛利率，該等估計根據該單位過去的業績和管理層對市場發展的預期作出。

本集團管理層評估，該等假設的任何合理可能變動，均不會導致2021年12月31日單位A、B、C、D、E、F、G、H、J及K賬面值超過其各自可收回金額。截至2021年12月31日止年度，單位A、B、C、D、E、F、G、H、J及K並無確認商譽有關的減值虧損。

21. 於聯營公司之權益

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|---------|----------------------|----------------------|
| 於年初 | 712,337 | 768,292 |
| 添置(附註) | 56,016 | 73,881 |
| 分佔收購後虧損 | (92,162) | (76,833) |
| 股息 | (41,971) | (2,075) |
| 匯兌影響 | (14,838) | (50,928) |
| 於年末 | 619,382 | 712,337 |

附註：

根據有限合夥協議，本集團以分期方式出資。截至2021年12月31日止年度，本集團向Fund II注資2,000,000美元(相當於人民幣12,793,000元)(2020年：人民幣20,920,000元)。

21. 於聯營公司之權益(續)

上述於聯營公司之權益在各報告期末評估減值虧損。報告期間，由於按同類資產的當前市場收益率貼現的估計未來現金流量的現值超過其賬面值，故並無確認上述於聯營公司之權益的減值虧損。

報告期末，本集團各聯營公司詳情如下：

| 實體名稱 | 成立/ 註冊所在國 | 本集團所持擁有權比例 | | 本集團所持投票權比例 | | 主要業務 |
|----------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| | | 2021年 12月31日 | 2020年 12月31日 | 2021年 12月31日 | 2020年 12月31日 | |
| 和徑醫藥科技(上海)有限公司 | 中國 | 30% | 33.33% | 30% | 33.33% | 醫療科技諮詢服務 |
| Fund II(附註) | 開曼 | 17.31% | 17.31% | 17.31% | 17.31% | 投資平台 |
| PICA Health Technologies Limited | 開曼 | 32.78% | 32.78% | 32.78% | 32.78% | 投資控股公司 |
| 清晰醫療集團有限公司 | 開曼 | 20.83% | 20.83% | 20.83% | 20.83% | 專業眼科服務 |
| 清晰醫療集團控股有限公司 | 開曼 | 20.83% | 20.83% | 20.83% | 20.83% | 專業眼科服務 |
| VW Clinical Innovations Limited | 香港 | 33.33% | 33.33% | 33.33% | 33.33% | 臨床研究系統技術公司 |
| 蘇州藥明匯聚私募基金管理有限公司 (「藥明匯聚」) | 中國 | 45% | 不適用 | 45% | 不適用 | 投資控股公司 |
| 大連依利特分析儀器有限公司 | 中國 | 48.44% | 不適用 | 48.44% | 不適用 | 高效液相色譜儀、色譜柱及配件製造 |

附註：

由於Fund II五名普通合夥人中的兩名由本集團委任，根據Fund II公司章程代表基金管理基金日常投資及出售業務，故本集團能夠對Fund II行使重大影響力。

由於並無個別重要的聯營公司，故並無披露聯營公司的其他財務資料。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

21. 於聯營公司之權益(續)

非個別重大的聯繫人資料概述

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|-----------------|----------------------|----------------------|
| 本集團應佔持續經營之虧損 | (92,162) | (76,833) |
| 本集團應佔其他全面開支 | (14,838) | (50,928) |
| 本集團應佔綜合開支總額 | (107,000) | (127,761) |
| 本集團所持聯繫人權益之賬面總值 | 619,382 | 712,337 |

22. 於合營公司之權益

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|---------|----------------------|----------------------|
| 年初 | 52,496 | 25,215 |
| 添置 | 31,731 | 41,511 |
| 應佔收購後虧損 | (25,129) | (13,919) |
| 匯兌影響 | (175) | (311) |
| 年末 | 58,923 | 52,496 |

上述於合營公司之權益在各報告期末評估減值虧損。報告期間，由於按同類資產的當前市場收益率貼現的估計未來現金流量的現值超過其賬面值，故並無確認上述於合營公司之權益的減值虧損。

22. 於合營公司之權益(續)

報告期末本集團各合營公司之詳情載列如下：

| 實體名稱 | 成立/ 註冊所在國 | 本集團所持擁有權比例 | | 本集團所持投票權比例 | | 主要業務 |
|--|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| | | 2021年 12月31日 | 2020年 12月31日 | 2021年 12月31日 | 2020年 12月31日 | |
| WuXi MedImmune Biopharmaceutical Co. Limited (無錫醫療生物製藥有 限公司) | 香港 | 50% | 50% | 50% | 50% | 控股公司 |
| 上海外高橋 藥明康德眾創空間 管理有限公司 | 中國 | 70% | 70% | 50% | 50% | 醫藥創新園區房產 租賃工業園 |
| CW Data Technologies (Chengdu) Limited | 中國 | 37.09% | 47.06% | 40.63% | 50% | 數據分析 |
| Faxian Therapeutics, LLC | 美國 | 50% | 50% | 50% | 50% | 加速藥物研發 |
| SEA HC Co-GP Limited | 開曼 | 50% | 不適用 | 50% | 不適用 | 基金管理公司 |

由於並無個別重要的合營公司，故並無披露合營公司的其他財務資料。

非個別重大的合營公司資料概述

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|------------------|----------------------|----------------------|
| 本集團應佔持續經營之虧損 | (25,129) | (13,919) |
| 本集團應佔其他全面開支 | (175) | (311) |
| 本集團應佔綜合開支總額 | (25,304) | (14,230) |
| 本集團所持合營公司權益之賬面總值 | 58,923 | 52,496 |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

23. 遞延稅項

就綜合財務狀況表的呈列目的而言，若干遞延稅項資產與負債已抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘概要：

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|--------|----------------------|----------------------|
| 遞延稅項資產 | 389,846 | 300,901 |
| 遞延稅項負債 | (324,125) | (282,987) |
| | 65,721 | 17,914 |

23. 遞延稅項 (續)

| | 遞延資產 | | | | | 遞延負債 | | | | | 合計 人民幣千元 | | | | |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|-------------|-----------------------------|---------------|-------------|---|-------------------------|---------------------|-------------|
| | 稅項虧損 人民幣千元 | 減值準備 人民幣千元 | 股份支付 人民幣千元 | 預提費用 人民幣千元 | 遞延收入 人民幣千元 | 折舊差額 人民幣千元 | 衍生金融 工具 人民幣千元 | 其他 人民幣千元 | 收購 子公司的 無形資產 人民幣千元 | 折舊差額 人民幣千元 | | 以公允價值 計量且其 變動計入 損益的 金融資產 人民幣千元 | 生物資產公 允價值變動 人民幣千元 | 衍生 金融工具 人民幣千元 | 其他 人民幣千元 |
| 於2020年1月1日 | 43,726 | 13,368 | 24,234 | 9,227 | 57,852 | 138,568 | 5,636 | 8,868 | (144,839) | (122,510) | (1,213) | (763) | — | (1,037) | 31,117 |
| 計入(扣除)損益 | 39,564 | 3,194 | 104,428 | 9,399 | 9,282 | (11,059) | (134) | 18,393 | 70,458 | (47,351) | (20,207) | (85,134) | 1,871 | 83 | 92,787 |
| 計入其他全面收益 | — | — | — | — | — | — | (5,455) | — | — | — | — | — | (86,809) | — | (92,264) |
| 收購子公司 | — | — | — | — | — | — | — | — | (16,533) | — | — | — | — | — | (16,533) |
| 匯兌差額 | (2,052) | (151) | (1,155) | (1,052) | — | (20) | (24) | (1,942) | 2,584 | 6,651 | — | — | — | 51 | 2,890 |
| 稅率變動影響 | — | (3) | (140) | — | — | 60 | — | — | — | — | — | — | — | — | (83) |
| 於2020年12月31日 | 81,238 | 16,408 | 127,367 | 17,574 | 67,134 | 127,549 | 23 | 25,319 | (88,330) | (163,210) | (21,420) | (85,897) | (84,938) | (903) | 17,914 |
| 計入(扣除)損益 | 46,213 | 8,584 | 74,980 | 14,034 | 18,875 | (10,634) | — | 42,981 | 11,045 | (16,726) | (80,080) | (51,891) | — | (121) | 57,260 |
| 計入其他全面收益 | — | — | — | — | — | — | 525 | — | — | — | — | — | 50,052 | — | 50,577 |
| 收購子公司 | — | — | — | — | — | — | — | — | (62,734) | — | — | — | — | — | (62,734) |
| 匯兌差額 | (371) | (553) | (408) | (331) | — | (350) | — | 95 | 2,940 | 2,745 | — | — | — | 94 | 3,861 |
| 稅率變動影響 | (865) | (14) | (387) | (363) | — | — | — | — | — | — | — | — | 472 | — | (1,157) |
| 於2021年12月31日 | 126,215 | 24,425 | 201,552 | 30,914 | 86,009 | 116,565 | 548 | 68,395 | (137,079) | (177,191) | (101,500) | (137,788) | (34,414) | (930) | 65,721 |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

23. 遞延稅項(續)

由於未來利潤流不可預測而未確認遞延稅項資產的可抵扣暫時差額餘額和未動用稅項虧損載列如下：

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|------|----------------------|----------------------|
| 預提費用 | 575 | 575 |
| 減值準備 | 13,818 | 622 |
| 遞延收入 | 33,891 | — |
| 股份支付 | 37,235 | 15,586 |
| 稅項虧損 | 487,723 | 418,232 |
| | 573,242 | 435,015 |

於2021年12月31日，本集團未確認稅項虧損為人民幣487,723,000元(2020年12月31日：人民幣418,232,000元)。該等稅項虧損將結轉並於以下年份到期：

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|----------|----------------------|----------------------|
| 2021年 | — | 1,586 |
| 2022年 | 7,140 | 7,140 |
| 2023年 | 11,361 | 11,361 |
| 2024年 | 17,012 | 17,012 |
| 2025年 | 36,403 | 192,425 |
| 2026年及之後 | 415,807 | 188,708 |
| | 487,723 | 418,232 |

於各報告期末，由於本集團可控制撥回暫時差額的時間，且有關差額可能不會於可見未來撥回，故此並無就海外子公司未分派盈利的相關暫時差額確認遞延稅項負債。

24. 其他非流動資產

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 租賃押金 | 43,321 | 40,727 |
| 預付費用(非流動) | 16,418 | 16,644 |
| 大額存單 | 2,100,898 | 1,320,247 |
| 其他 | 21,756 | 17,976 |
| | 2,182,393 | 1,395,594 |

25. 生物資產

本集團農業活動性質

本集團的生物資產為食蟹猴非人靈長類動物，包括CRO實驗用食蟹猴(分類為本集團流動資產)及繁殖用食蟹猴(分類為非流動資產)。

本集團生物資產的賬面值

| | 繁殖用食蟹猴 人民幣千元 | 實驗用食蟹猴 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 於2021年1月1日的賬面值 | 418,869 | 501,688 | 920,557 |
| 加：購買 | 131,216 | 174,901 | 306,117 |
| 繁殖成本 | — | 33,117 | 33,117 |
| 因死亡減少 | (13,530) | (6,057) | (19,587) |
| 因出售減少 | — | (61) | (61) |
| 因實驗減少 | — | (381,581) | (381,581) |
| 扣除出售生物資產成本後的公允價值 變動產生的收益 | 372,780 | 257,685 | 630,465 |
| 猴群間轉移 | (175,825) | 175,825 | — |
| 於2021年12月31日的賬面值 | 733,510 | 755,517 | 1,489,027 |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

25. 生物資產(續)

本集團生物資產的賬面值(續)

就報告目的分析如下：

| | 2021年12月31日 人民幣千元 |
|-----|----------------------|
| 流動 | 755,517 |
| 非流動 | 733,510 |
| 總計 | 1,489,027 |

公允價值計量

本集團生物資產由與本集團並無關聯的獨立合資格專業估值師上海東洲資產評估有限公司(「上海東洲」)估值。扣除出售生物資產成本後的公允價值釐定如下：

| 公允價值 級別 | 估值方法 | 輸入數據 | 不可觀察輸入數據與 公允價值關係 |
|------------|-------------------|---|---------------------|
| 第三級 | 市場方法 — 銷售比較 方法 | 近期售價與經調整因素基於生物 資產的特徵(包括年齡資料、 品種及健康狀態等)。 | 調整因素越高，公允價 值越高。 |

扣除出售生物資產成本後的公允價值變動包括各報告期末食蟹猴的公允價值變動。

26. 存貨

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|---------|----------------------|----------------------|
| 原材料及消耗品 | 1,088,137 | 550,737 |
| 在製品 | 2,195,128 | 736,412 |
| 製成品 | 1,271,312 | 646,677 |
| | 4,554,577 | 1,933,826 |

於2021年12月31日，存貨減值準備約為人民幣64,488,000元(2020年12月31日：人民幣31,432,000元)。

27. 合同成本

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|------|----------------------|----------------------|
| 履約成本 | 594,912 | 250,345 |

28. 應收賬款及其他應收款／合同資產

28.1 應收賬款及其他應收款

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|--------------|----------------------|----------------------|
| 應收賬款 | | |
| — 第三方 | 4,690,024 | 3,686,070 |
| 減：信用損失撥備 | (102,526) | (77,385) |
| | 4,587,498 | 3,608,685 |
| 其他應收款 | 16,525 | 24,076 |
| 應收票據 | 48,000 | 2,500 |
| 預付款項 | 302,910 | 175,732 |
| 應收利息 | 38 | 2,247 |
| 預付開支 | 27,721 | 21,322 |
| 可收回增值稅 | 858,760 | 496,492 |
| 租賃押金 | 11,759 | 6,812 |
| 其他(註) | 115,260 | — |
| | 1,364,448 | 705,105 |
| 應收賬款及其他應收款總額 | 5,968,471 | 4,337,866 |

註：2020年9月本集團與滙豐銀行(中國)有限公司簽訂領式期權外匯合約協議，協議約定期權到期日為2021年12月31日、交割日為2022年1月5日，本集團將已到期交割期權應收款作為應收賬款及其他應收款。

28. 應收賬款及其他應收款／合同資產(續)

28.1 應收賬款及其他應收款(續)

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的應收賬款(扣除信用損失撥備)及應收票據的賬齡分析如下：

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|---------|----------------------|----------------------|
| 180日內 | 4,214,825 | 3,239,280 |
| 181日至一年 | 217,129 | 202,561 |
| 一年至兩年 | 170,466 | 161,530 |
| 兩年以上 | 33,078 | 7,814 |
| | 4,635,498 | 3,611,185 |

釐定應收賬款的可收回性時，本集團考慮應收賬款信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期的任何變動。應收賬款及其他應收款的減值評估載於附註29。

28.2 合同資產

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|----------|----------------------|----------------------|
| 合同資產 | 778,965 | 544,699 |
| 減：信用損失撥備 | (5,532) | (2,746) |
| | 773,433 | 541,953 |

截至2020年1月1日，合同資產為人民幣379,396,000元。

合同資產主要為本集團已完成但未開票收取對價的權利。合同資產於有關權利成為無條件時轉為應收賬款。

29. 本集團信用風險概覽

信用風險指對手方違反其合約責任，導致本集團產生財務虧損之風險。於各報告期末，本集團因對手方未能履約而導致本集團財務損失之最高信用風險來自綜合財務狀況表所示相關已確認金融資產之賬面值。

獲授予信貸期之客戶均為信用良好之客戶。為盡量減少信用風險，本集團定期檢討各貿易性債務的可收回金額，而管理層亦通過監督程序確保採取跟進行動收回逾期債務。就此而言，本集團管理層認為，本集團的信用風險大幅降低。

為盡量降低信用風險，本集團亦安排財務團隊建立及維持本集團之信用風險評級，以根據違約風險之程度對其進行分類。管理層使用可公開獲得之財務數據及本集團自身之過往還款記錄對其主要客戶及其他債務人進行評級。本集團持續監測其對手方之風險及信貸評級，所進行交易之總值乃分散至獲批准之對手方。

於2021年12月31日，應收賬款總額(包括合同資產及貿易類應收關聯方款項)18.71%(2020年12月31日：19.29%)乃來自本集團之五大客戶，信用風險集中。

於2021年12月31日，本集團應收賬款、合同資產及貿易類應收關聯方款項的總賬面值合計人民幣5,501,041,000元(2020年12月31日：人民幣4,286,874,000元)。

根據《國際財務報告準則》第9號，對於應收賬款、合同資產及貿易類應收關聯方款項，本集團已採納《國際財務報告準則》第9號之簡易方法，按生命週期的預期信用損失計量虧損撥備。本集團採用根據債務人聲譽、外部信貸評級、財務質素及基於債務人逾期情況所獲過往信貸虧損經驗估算的撥備矩陣，並將客戶分為策略型客戶、普通風險型客戶及高風險型客戶三類以釐定該等項目的預期信用損失，並作出適當調整，以反映當前狀況及關於未來經濟狀況之估計。

29. 本集團信用風險概覽(續)

下表載列應收賬款、合同資產及貿易類應收關聯方款項的風險詳情：

高風險型客戶

| | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------------------|-------------|-------------|
| 加權平均預期信用損失率 | 100.00% | 100.00% |
| 賬面值總額(人民幣千元) | 11,990 | 14,615 |
| 生命週期的預期信用損失(人民幣千元) | (11,990) | (14,615) |
| | — | — |

策略型客戶

| | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------------------|-------------|-------------|
| 加權平均預期信用損失率 | 0.48% | 0.37% |
| 賬面值總額(人民幣千元) | 3,364,493 | 2,666,471 |
| 生命週期的預期信用損失(人民幣千元) | (16,046) | (9,889) |
| | 3,348,447 | 2,656,582 |

普通風險型客戶

| | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------------------|-------------|-------------|
| 加權平均預期信用損失率 | 3.77% | 3.46% |
| 賬面值總額(人民幣千元) | 2,124,558 | 1,605,788 |
| 生命週期的預期信用損失(人民幣千元) | (80,022) | (55,627) |
| | 2,044,536 | 1,550,161 |

29. 本集團信用風險概覽(續)

按預期信用損失階段劃分之應收賬款及貿易類應收關聯方款項賬面值

2021年12月31日

| | 生命週期的 預期信用損失 (無信貸減值) 人民幣千元 | 生命週期的 預期信用損失 (已發生 信貸減值) 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|--------------------|-------------------------------------|---|------------------|
| 加權平均預期信用損失率 | 1.16% | 19.92% | 2.17% |
| 賬面值總額(人民幣千元) | 4,467,902 | 254,174 | 4,722,076 |
| 生命週期的預期信用損失(人民幣千元) | (51,896) | (50,630) | (102,526) |
| | 4,416,006 | 203,544 | 4,619,550 |

2020年12月31日

| | 生命週期的 預期信用損失 (無信貸減值) 人民幣千元 | 生命週期的 預期信用損失 (已發生 信貸減值) 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|--------------------|-------------------------------------|---|------------------|
| 加權平均預期信用損失率 | 1.23% | 16.62% | 2.07% |
| 賬面值總額(人民幣千元) | 3,539,079 | 203,096 | 3,742,175 |
| 生命週期的預期信用損失(人民幣千元) | (43,633) | (33,752) | (77,385) |
| | 3,495,446 | 169,344 | 3,664,790 |

29. 本集團信用風險概覽(續)

按預期信用損失階段劃分之合同資產賬面值

2021年12月31日

| | 生命週期的 預期信用損失 (無信貸減值) 人民幣千元 | 生命週期的 預期信用損失 (已發生 信貸減值) 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|--------------------|-------------------------------------|---|----------------|
| 加權平均預期信用損失率 | 0.71% | — | 0.71% |
| 賬面值總額(人民幣千元) | 778,965 | — | 778,965 |
| 生命週期的預期信用損失(人民幣千元) | (5,532) | — | (5,532) |
| | 773,433 | — | 773,433 |

2020年12月31日

| | 生命週期的 預期信用損失 (無信貸減值) 人民幣千元 | 生命週期的 預期信用損失 (已發生 信貸減值) 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|--------------------|-------------------------------------|---|----------------|
| 加權平均預期信用損失率 | 0.42% | 100.00% | 0.50% |
| 賬面值總額(人民幣千元) | 544,220 | 479 | 544,699 |
| 生命週期的預期信用損失(人民幣千元) | (2,267) | (479) | (2,746) |
| | 541,953 | — | 541,953 |

29. 本集團信用風險概覽(續)

按預期信用損失階段劃分之合同資產賬面值(續)

2021年及2020年12月31日，已根據《國際財務報告準則》第9號所載簡易方法就應收賬款及合同資產確認生命週期的預期信用損失變動。

| | 應收賬款 (無信貸減值) 人民幣千元 | 應收賬款 (已發生 信貸減值) 人民幣千元 | 合同資產 (無信貸減值) 人民幣千元 | 合同資產 (已發生 信貸減值) 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|---------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------|
| 於2019年12月31日 | (52,733) | (14,839) | (1,799) | (1,017) | (70,388) |
| — (確認)撥回的減值虧損 | (12,009) | (650) | (506) | 538 | (12,627) |
| — 轉撥 | 145 | (145) | — | — | — |
| — 撤銷 | — | 1,498 | — | — | 1,498 |
| — 匯兌調整 | 1,348 | — | 38 | — | 1,386 |
| 於2020年12月31日 | (63,249) | (14,136) | (2,267) | (479) | (80,131) |
| — (確認)撥回的減值虧損 | (11,676) | (17,134) | (3,284) | 479 | (31,615) |
| — 轉撥 | 2,504 | (2,504) | — | — | — |
| — 撤銷 | — | 2,760 | — | — | 2,760 |
| — 匯兌調整 | 20,525 | (19,616) | 19 | — | 928 |
| 於2021年12月31日 | (51,896) | (50,630) | (5,532) | — | (108,058) |

29. 本集團信用風險概覽(續)

預期信用損失變動

本集團目前的信用風險評級框架包括下列類別：

| 類別 | 說明 | 客戶類別 | 應收賬款／合同資產 | 其他金融資產 |
|------|---------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|
| 低風險 | 對手方的違約風險低，且沒有任何逾期款項 | 策略型 | 生命週期的預期信用損失 — 並無信貸減值 | 十二個月預期信用損失 |
| 預警清單 | 債務人經常於到期日後還款，通常於到期後結算 | 普通風險 | 生命週期的預期信用損失 — 並無信貸減值 | 十二個月預期信用損失 |
| 可疑 | 透過內部形成的資料或外部來源信用風險自首次確認以來出現大幅增加 | 普通風險 | 生命週期的預期信用損失 — 並無信貸減值 | 生命週期的預期信用損失 — 並無信貸減值 |
| 虧損 | 有證據顯示資產出現信貸減值 | 高風險 | 生命週期的預期信用損失 — 已發生信貸減值 | 生命週期的預期信用損失 — 已發生信貸減值 |
| 撇銷 | 有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難，本集團不大可能收回相關款項 | 高風險 | 金額撇銷 | 金額撇銷 |

就減值評估而言，其他應收款項及非貿易類應收關聯方款項被視為信用風險較低，原因是此等金融資產之對手方主要為關聯方及聲譽良好的其他人士。因此，就此等金融資產的減值評估而言，乃按十二個月預期信用損失計量虧損撥備。於釐定其他應收款項及非貿易類應收關聯方款項之預期信用損失時，本公司董事已計及過往違約經驗及行業未來前景及／或考慮各個外部實際及預測經濟信息來源(如適用)，以估計各其他應收款項於彼等各自的虧損評估週期內的違約可能性，以及各自出現違約時將會導致之虧損金額。本公司董事認為，於各報告期末之十二個月預期信用損失撥備數額不大。

本集團亦預期銀行抵押存款及銀行現金存款並無重大信用風險，因為該等款項主要存於國有銀行及其他中型或大型上市銀行。本集團管理層預期不會因該等對手方違約而蒙受重大虧損。應收票據的信用風險亦評估為有限，是由於對手方為國家信貸機構指定的聲譽良好具有高信用評級的銀行。

30. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|---------------|----------------------|----------------------|
| 流動資產 | | |
| 結構性存款及金融產品 | 527,288 | 4,617,725 |
| | 527,288 | 4,617,725 |
| 非流動資產 | | |
| 上市股本證券 | 2,110,784 | 1,835,826 |
| 非上市股權投資(附註i) | 5,771,360 | 4,489,915 |
| 非上市基金投資(附註ii) | 831,954 | 391,466 |
| | 8,714,098 | 6,717,207 |

附註：

- (i) 於2021年12月31日，本集團根據《國際財務報告準則》第9號不可撤銷地選擇以公允價值計量透過本集團的風險投資機構持有的於聯繫人的投資人民幣29,331,000元，並將變動計入損益。
- (ii) 非上市投資基金的公允價值乃根據普通合夥人於報告期末向有限合夥人報告的投資基金資產淨值計算。

31. 銀行結餘及現金／銀行抵押存款

於各報告期末，本集團銀行結餘及現金包括現金及到期日為三個月或以下的短期銀行存款。截至2021年12月31日，短期銀行存款的市場年利率為0.00%至3.20%（2020年12月31日：0.30%至2.08%）。

銀行抵押存款為股權激勵計劃專戶中員工已行權待支付的按金以及用於本集團購買原材料、廠房和設備而開立的保函的保證金。銀行抵押存款在支付股權激勵計劃相關款項時及繳清相關保函後予以釋放。

32. 衍生金融工具

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|--------------------|----------------------|----------------------|
| 流動資產 | | |
| 套期會計處理的衍生工具 | | |
| 現金流量套期 — 外匯遠期合同 | 216,468 | 512,916 |
| 現金流量套期 — 外匯領式期權合同 | 12,674 | 49,908 |
| | 229,142 | 562,824 |
| 流動負債 | | |
| 套期會計處理的衍生工具 | | |
| 現金流量套期 — 外匯遠期合同 | 3,652 | 147 |
| 利率套期 — 利率互換合同 | — | 712 |
| | 3,652 | 859 |

套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合約及領式期權合同以管理預期未來12個月因外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

| | 2021年 12月31日的 平均執行匯率 | 2021年 12月31日的 名義金額 千美元 | 2021年 12月31日的 公允價值資產 人民幣千元 |
|-------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
| 出售美元 | | | |
| 3個月內 | 6.5716 | 469,000 | 78,689 |
| 3至6個月 | 6.4965 | 533,000 | 36,756 |
| 6至12個月 | 6.5569 | 1,266,000 | 101,023 |

32. 衍生金融工具(續)

套期會計處理的衍生工具(續)

| | 2021年 12月31日的 平均執行匯率 | 2021年 12月31日的 名義金額 千美元 | 2021年 12月31日的 公允價值負債 人民幣千元 |
|-------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|
| 出售美元 | | | |
| 3個月內 | 6.3939 | 49,300 | 156 |
| 3至6個月 | 6.3833 | 187,000 | 3,469 |
| 6至12個月 | 6.5175 | 183,000 | 27 |

| | 2021年 12月31日的 平均執行 匯率1* | 2021年 12月31日的 平均執行 匯率2* | 2021年 12月31日的 名義金額 千美元 | 2021年 12月31日 的公允價值 資產 人民幣千元 |
|-------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---|
| 領式期權 | | | | |
| 出售美元 | | | | |
| 3個月內 | 6.5500 | 6.7200 | 76,000 | 12,674 |

* 如果即期匯率在到期日等於或低於執行匯率1，本集團有權利但沒義務以執行匯率1賣出美元名義本金買入可交割人民幣，如果即期匯率在到期日處於執行匯率1和執行匯率2之間不進行交割，如果即期匯率在到期日等於或高於執行匯率2，本集團有義務以執行匯率2賣出美元名義本金買入可交割人民幣。

截至2021年12月31日止年度

| | 於其他全面收益 確認的衍生金融 工具公允價值 變動 人民幣千元 | 由其他全面收益 重分類至損益 人民幣千元 | 損益項目 |
|---------------|---|----------------------------|------|
| 現金流量套期 | | | |
| 未來預期銷售 | 482,597 | (830,277) | 收益 |
| 預期償還借貸 | — | 753 | 財務成本 |
| | 482,597 | (829,524) | |

32. 衍生金融工具(續)

套期會計處理的衍生工具(續)

截至2021年12月31日，累計至以美元計值的未來預期銷售交易的風險相關的現金流量套期儲備的外匯遠期合同及領式期權合同收益總額為人民幣225,966,000元。預期銷售將於未來12個月內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

2020年，本集團訂立利率掉期以降低其利率風險。根據利率掉期合同，本集團與其他第三方協定，按0.54%和0.62%的美元固定年利率的利息費用兌換美元浮動利率的利息費用。截至2021年12月31日，利率掉期已終止，其他全面收益中確認的金額已於被對沖的現金流量影響損益的同期間內重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

33. 應付賬款及其他應付款

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|---|----------------------|----------------------|
| 應付賬款 | 1,923,298 | 928,953 |
| 應付薪金及花紅 | 1,580,452 | 1,139,557 |
| 收購廠房及設備應付款項 | 2,229,717 | 1,414,076 |
| 應計開支 | 539,691 | 372,253 |
| 其他應付稅項 | 76,753 | 38,286 |
| 應付利息 | 1,338 | 848 |
| 應付票據 | — | 11,652 |
| 其他 | 190,623 | 87,541 |
| 根據2018年及2019年藥明康德A股股權激勵計劃認購 本公司限制性A股股票所收僱員對價(附註46) | 314,092 | 557,168 |
| | 6,855,964 | 4,550,334 |

33. 應付款項及其他應付款(續)

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為於各報告期末按發票日期呈列的應付賬款及應付票據的賬齡分析：

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|-------|----------------------|----------------------|
| 一年內 | 1,901,748 | 926,076 |
| 一年至兩年 | 10,877 | 5,369 |
| 兩年至三年 | 4,280 | 6,263 |
| 超過三年 | 6,393 | 2,897 |
| | 1,923,298 | 940,605 |

34. 合同負債

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|------------|----------------------|----------------------|
| 交付服務前的預收款項 | 2,986,379 | 1,580,980 |

截至2020年1月1日，合同負債為人民幣897,140,000元。

年初計入合同負債的款項，於截至2021年12月31日止年度確認收益人民幣1,175,154,000元(2020年12月31日：人民幣617,320,000元)。

35. 遞延收入

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|-------------------------|----------------------|----------------------|
| 有關物業、廠房及設備的研發補助及其他(附註i) | 762,571 | 672,413 |
| 其他補貼(附註ii) | 8,030 | 9,622 |
| | 770,601 | 682,035 |

附註：

- i. 本集團就收購廠房及機器所產生資本開支獲得研發補助。該等款項已遞延並於相關資產的估計可用年期內攤銷。
- ii. 其他補貼一般為本集團的研發活動提供。補助於本集團符合補助附帶之條件且收到合規確認時於損益確認為其他收入。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

36. 借貸

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|---------|----------------------|----------------------|
| 分析為： | | |
| 無抵押但有擔保 | — | 10,000 |
| 有抵押但無擔保 | — | 300,000 |
| 無抵押且無擔保 | 2,261,480 | 920,011 |
| | 2,261,480 | 1,230,011 |

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|------|----------------------|----------------------|
| 分析為： | | |
| 固定利率 | 1,770,551 | 305,000 |
| 浮動利率 | 490,929 | 925,011 |
| | 2,261,480 | 1,230,011 |

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|------|----------------------|----------------------|
| 分析為： | | |
| 銀行借貸 | 2,261,480 | 1,230,011 |
| | 2,261,480 | 1,230,011 |

36. 借貸(續)

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|------------------|----------------------|----------------------|
| 以上借貸的賬面值償還期限如下： | | |
| 一年內 | 2,261,480 | 1,230,011 |
| 減：流動負債列示的一年內到期金額 | (2,261,480) | (1,230,011) |
| 非流動負債列示的金額 | — | — |

本集團固定利率及浮動利率借貸之實際利率範圍如下：

| | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------|--------------------|-------------|
| 實際利率： | | |
| 固定利率借貸 | 0.61%至4.50% | 2.40%至4.35% |
| 浮動利率借貸 | 1.13% | 0.74%至3.90% |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

37. 租賃負債

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|----------------------|----------------------|----------------------|
| 租賃負債應付期限如下： | | |
| 一年內 | 220,183 | 177,436 |
| 一年以上但不超過五年 | 593,599 | 591,286 |
| 五年以上 | 425,380 | 475,817 |
| | 1,239,162 | 1,244,539 |
| 減：流動負債列示的十二個月內到期結算金額 | (220,183) | (177,436) |
| 非流動負債列示的十二個月後到期結算金額 | 1,018,979 | 1,067,103 |

租賃負債所應用的加權平均增量借款利率介乎3.85%至4.65%（2020年：3.92%至4.40%）。

以相關集團實體的功能貨幣以外貨幣計值的租賃責任載列如下：

| | 美元 相當於人民幣千元 |
|-------------|----------------|
| 2021年12月31日 | 613,369 |
| 2020年12月31日 | 731,831 |

38. 其他長期負債

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|------------|----------------------|----------------------|
| 收購聯營公司應付款項 | 7,121 | 176,945 |
| 長期應付稅項 | — | 42,122 |
| 其他 | 49 | 50 |
| | 7,170 | 219,117 |

39. 可轉換債券

2019年9月17日(「發行日」)，本公司於境外發行五年零息可轉換債券(「可轉換債券」)，本金總額為300,000,000美元。債券轉換期為2019年10月28日或之後起，直至2024年9月17日(「到期日」)前第十日營業時間結束時為止。可轉換債券的初始轉換價為每股H股111.80港元，當本公司發生送紅股、發行新股或配售新股、派息等情況時，將對轉換價進行相應調整。本公司2019年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2020年6月4日起生效，轉換價即日起調整至每股H股79.85港元。本公司2020年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2021年6月8日起生效，轉換價即日起進一步調整至每股H股66.17港元。

於到期日，本公司將以已發行可轉換債券的票面價值的106.43%的價格向債券持有人贖回全部未轉股的可轉換債券。

於2022年9月17日，債券持有人有權要求本公司按照票面價值的103.81%的價格贖回其全部或部分可轉換債券。

在向可轉換債券持有人、受託人及主要代理人發出不少於30天但不超過60天的通知(該通知不可撤回)後，本公司可於(i)2022年9月27日後，但於到期日前的任何時間，或(ii)轉換債券的本金總額少於原先已發行本金總額的10%時，隨時按提前贖回價格贖回全部(非部分)未轉換的可轉換債券。

可轉換債券包括兩個部分：

- (a) 初始按公允價值計量的債務部分。後續計量時，在考慮交易成本影響後，債務成分採用實際利率法按攤餘成本計量。
- (b) 衍生金融工具部分包括轉換選擇權及提前贖回權(與債務部分不密切相關)，初始按公允價值計量。

發行可轉換債券相關的總交易成本在債務及衍生金融工具成分之間按照各自相對的公允價值進行分配。

39. 可轉換債券 (續)

與負債成分相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉債的期間內進行攤銷。

| | 債務成分 人民幣千元 | 嵌入衍生 金融工具成分 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|---------------|----------------|-------------------------|------------------|
| 於2021年1月1日的結餘 | 1,819,029 | 1,582,060 | 3,401,089 |
| 利息費用 | 37,897 | — | 37,897 |
| 匯兌調整 | (26,108) | (34,709) | (60,817) |
| 公允價值變動產生的虧損 | — | 1,000,599 | 1,000,599 |
| 可轉換債券轉股 | (1,223,678) | (1,890,633) | (3,114,311) |
| 截至2021年12月31日 | 607,140 | 657,317 | 1,264,457 |

截至2021年12月31日止期間，面值為201,200,000美元（相當於人民幣1,282,791,000元）（2020年12月31日：零）的可轉換債券已由債券持有人轉換為本公司22,021,000股股份（2020年12月31日：零），因此，可轉換債券的債務部分人民幣1,223,678,000元（2020年12月31日：零）及可轉換債券的嵌入衍生金融工具部分人民幣1,890,633,000元（2020年12月31日：零）已於轉化時撥轉至權益。

截至2021年12月31日，並無贖回可轉換債券。

於2021年12月31日，本公司對衍生金融工具部分的公允價值參考第三方評估機構出具的評估報告為基礎進行確定。其公允價值變動計入當期損益。

40. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|--------------|----------------------|----------------------|
| 流動負債 或有對價 | — | 16,508 |

41. 其他流動負債

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|---------------|----------------------|----------------------|
| 收購子公司應付款項(附註) | 176,241 | — |

附註：

- i. 於2019年11月，本集團以現金對價人民幣803,838,000元收購一家子公司，人民幣147,221,000元將於簽訂合同後三年內支付。應付款項是按攤銷成本及推算年利率4.30%計量。該筆款項將於2022年到期，因此分類為其他流動負債。
- ii. 如附註45所詳述，於2020年9月，本集團以現金對價人民幣191,420,000元收購一家子公司，人民幣16,142,000元將於簽訂合同後兩年內支付。該筆款項將於2022年到期，因此分類為其他流動負債。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

42. 股本／庫存股

股本

人民幣千元

| | |
|--|------------------|
| 普通股每股人民幣1.00元 2019年12月31日及2020年1月1日 | 1,651,127 |
| 轉移至股本的股份溢價(附註) | 660,451 |
| 根據配額發行H股 | 68,205 |
| 非公開發行A股 | 62,690 |
| 根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行限制性A股股票 | 383 |
| 根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權 發行A股股票 | 63 |
| 購回及註銷限制性A股股票 | (1,234) |
| 2020年12月31日及2021年1月1日 | 2,441,685 |
| 轉撥至股本的股份溢價(附註) | 490,127 |
| 轉換可轉換債券 | 22,021 |
| 根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行限制性A股股票 | 2,531 |
| 根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權發行A股股票 | 154 |
| 購回及註銷限制性A股股票 | (691) |
| 2021年12月31日 | 2,955,827 |

附註：

根據本公司股東於2021年5月13日通過之書面決議，對所有股東所持每10股本公司股份增發2股股份，以儲備撥付。因此，人民幣490,126,719.00元(2020年：人民幣660,450,612.00元)從股份溢價轉入股本。

42. 股本／庫存股(續)

庫存股

人民幣千元

| | |
|------------------------------|------------------|
| 2019年12月31日及2020年1月1日 | 705,817 |
| 根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行限制性A股股票 | 15,555 |
| 購回及註銷限制性A股股票 | (28,232) |
| 2018年藥明康德A股股權激勵計劃第一批限制性股票歸屬 | (106,383) |
| 根據2020年H股股份獎勵回購H股 | 609,786 |
| 支付股息的影響 | (6,622) |
| 2020年12月31日及2021年1月1日 | 1,189,921 |
| 購回及註銷限制性A股股票 | (13,292) |
| 藥明康德A股股權激勵計劃限制性股票歸屬 | (239,468) |
| 2020年藥明康德A股股權激勵計劃股票期權歸屬 | (125,004) |
| 根據2021年H股股份獎勵回購H股 | 1,651,663 |
| 支付股息的影響 | (4,598) |
| 2021年12月31日 | 2,459,222 |

43. 資本管理

本集團管理其資本，以確保本集團旗下實體能夠持續經營，同時通過改善債務及股權平衡以最大限度地提高股東回報。本集團整體戰略於報告期間保持不變。

本集團的資本架構相當於債務(包括借貸、非貿易類應付關聯方款項)及可轉換債券，扣除銀行結餘與現金及本公司擁有人應佔股權(包括股本及儲備)。

本集團管理層會考慮資本成本與資本相關風險，持續定期覆核資本架構。本集團將通過派付股息、發行新股、發行新債務及贖回現有債務平衡整體資本架構。

44. 金融工具

金融工具之類別

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|--------------|----------------------|----------------------|
| 金融資產 | | |
| 以公允價值計量的金融資產 | 9,470,528 | 11,897,756 |
| 按攤銷成本計量之金融資產 | 15,318,517 | 13,926,544 |
| | 24,789,045 | 25,824,300 |
| 金融負債 | | |
| 以公允價值計量的金融負債 | 660,969 | 1,599,427 |
| 按攤銷成本計量之金融負債 | 8,971,651 | 7,494,607 |
| | 9,632,620 | 9,094,034 |

金融風險管理目標及政策

本集團之主要金融資產及負債包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及負債、應收款項及其他應收款、應收關聯方款項、銀行抵押存款、銀行結餘及現金、銀行存單、應付款項及其他應付款、應付關聯方款項、衍生金融工具、可轉換債券的債務部分及借貸。有關該等金融工具之詳情於相關附註披露。上述金融工具所附帶之風險及減輕此等風險之方式的政策載於下文。本集團管理層管理及監察該等風險，以確保及時有效採取妥善措施。

市場風險

本集團的業務主要面臨貨幣風險、利率風險及其他價格風險。本集團及本公司面臨之該等風險或其管理及衡量風險的方式於報告期間概無變動。

貨幣風險

根據本集團的政策，會訂立外匯遠期合同或領式期權合同管理未來最多12個月以美元計值的預計買賣交易的相關風險(詳情見附註32)。

44. 金融工具(續)

市場風險(續)

貨幣風險(續)

於各報告期末，本集團主要以外幣計值之貨幣資產(應收款項及其他應收款、銀行結餘及現金、銀行抵押存款及應收關聯方款項)及負債(應付款項及其他應付款、借貸、可轉換債券及應付關聯方款項)之賬面值概述如下：

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|--------------|----------------------|----------------------|
| 資產 | | |
| 美元 | 1,852,559 | 5,477,423 |
| 港元 | 100,911 | 12,507 |
| 負債 | | |
| 美元 | 2,829,088 | 2,767,038 |
| 港元 | 19,458 | 64 |
| 公司間餘額 | | |
| 美元 | 2,190,742 | 606,854 |
| 港元 | (7) | (1) |

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌美元或港元(本集團可能面臨重大風險的外幣)升值及貶值5%的敏感度。5%代表管理層對匯率可能合理變動的評估。敏感度分析使用以外幣計量的未結算貨幣項目為基準並於各報告期末就匯率變動5%對其換算作出調整。下列負數/正數顯示當人民幣兌美元或港元升值5%時利潤減少/增加情況。就人民幣兌美元或港元貶值5%而言，利潤將受到等量相反影響。

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 利潤或虧損影響 | | |
| 美元 | 47,501 | 126,482 |
| 港元 | 3,487 | 519 |

本公司董事認為，年末所面臨的風險並不反映相關年度的風險，故敏感度分析不能反映固有外匯風險。

44. 金融工具(續)

市場風險(續)

利率風險

本集團面臨與浮動利率銀行結餘有關的現金流量利率風險。本公司董事認為，來自浮動利率銀行結餘的現金流量利率風險微不足道，故未對該等風險進行敏感度分析。

對於無套期利率風險的其他浮動利率借款，截至2021年12月31日止年度的餘額為人民幣490,929,000元(2020年12月31日：人民幣272,521,000元)。倘利率上升／下跌50個基點而所有其他變量維持不變，則本集團截至2021年12月31日止年度的利潤將減少／增加人民幣932,000元(2020年：人民幣572,000元)。

本集團面臨的金融負債利率風險於本附註的流動資金風險管理一節詳述。

其他價格風險

本集團亦面臨以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及可轉換債券嵌入衍生部分產生的股價風險。

敏感度分析

以下敏感度分析乃基於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及可轉換債券嵌入衍生部分在報告日期所面臨之股價風險而確定。

如有關權益工具之價格提高／降低5%，則以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之公允價值將變化，導致截至2021年12月31日止年度的利潤將增加／減少人民幣435,705,000元(2020年：人民幣335,860,000元)。

可轉換債券的嵌入衍生部分：

(1) 股價變動

倘本公司股價上升／下降5%而估值模型的所有其他可變輸入數據保持不變，則本集團的年內利潤將(減少)／增加如下：

2021年12月31日
人民幣千元

| | |
|------|----------|
| 上升5% | (64,655) |
| 下降5% | 64,655 |

44. 金融工具(續)

市場風險(續)

其他價格風險(續)

敏感度分析(續)

(2) 波動性變動

倘估值模型的波動性上升／下降5%而所有其他變量保持不變，則本集團本年度的利潤將(減少)／增加如下：

| | 2021年12月31日 人民幣千元 |
|------|----------------------|
| 上升5% | — |
| 下降5% | — |

流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監督及維持管理層認為足以撥付本集團業務經營所需的現金及現金等價物及未使用銀行融資，以緩減現金流量波動的影響。

下表詳述以協議還款期為基準的本集團非衍生金融負債的剩餘合約期限。該表乃根據本集團可能被要求付款的最早日期所計算的金融負債未折現現金流量編製。利息及主要現金流量均載於該表。對於按浮動利率計息之利息流量而言，未貼現金額乃使用報告期末之利率計算。

此外，下表詳述本集團衍生金融工具的流動資金分析。該表乃根據以淨額結算的衍生工具的未折現合同現金流出淨額編製。由於本集團管理層認為到期日對於了解衍生工具現金流量之期限至關重要，因此本集團衍生金融工具的流動資金分析乃根據合同到期日編製。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

44. 金融工具(續)

流動資金風險(續)

流動資金及利息風險表

| | 加權平均利率 % | 按要求 或一年以內 人民幣千元 | 一至五年 人民幣千元 | 五年以上 人民幣千元 | 未折現現金 流量總額 人民幣千元 | 賬面值 人民幣千元 |
|---------------------|-------------|-----------------------|------------------|----------------|------------------------|------------------|
| 於2021年12月31日 | | | | | | |
| 應付款項及其他應付款 | 不適用 | 4,659,068 | — | — | 4,659,068 | 4,659,068 |
| 應付關聯方款項 | 不適用 | 21,439 | — | — | 21,439 | 21,439 |
| 借貸 | | | | | | |
| — 固定利率 | 1.30 | 1,775,082 | — | — | 1,775,082 | 1,770,551 |
| — 浮動利率 | 1.13 | 493,584 | — | — | 493,584 | 490,929 |
| 租賃負債 | 3.85-4.96 | 243,155 | 646,651 | 445,206 | 1,335,012 | 1,239,162 |
| 可轉換債券 | 1.25 | — | 653,919 | — | 653,919 | 607,140 |
| 收購子公司應付款項 | 4.28 | 176,241 | 7,288 | — | 183,529 | 183,362 |
| 總計 | | <u>7,368,569</u> | <u>1,307,858</u> | <u>445,206</u> | <u>9,121,633</u> | <u>8,971,651</u> |
| 衍生工具 — 以淨額結算 | | | | | | |
| 外匯遠期合同 | 不適用 | 3,652 | — | — | 3,652 | 3,652 |
| 總計 | | <u>3,652</u> | <u>—</u> | <u>—</u> | <u>3,652</u> | <u>3,652</u> |
| 於2020年12月31日 | | | | | | |
| 應付款項及其他應付款 | 不適用 | 3,000,238 | — | — | 3,000,238 | 3,000,238 |
| 應付關聯方款項 | 不適用 | 23,845 | — | — | 23,845 | 23,845 |
| 借貸 | | | | | | |
| — 固定利率 | 2.50 | 306,948 | — | — | 306,948 | 305,000 |
| — 浮動利率 | 1.14 | 928,410 | — | — | 928,410 | 925,011 |
| 租賃負債 | 3.92-4.96 | 191,176 | 641,788 | 514,386 | 1,347,350 | 1,244,539 |
| 可轉換債券 | 1.25 | — | 2,032,050 | — | 2,032,050 | 1,819,029 |
| 收購子公司應付款項 | 4.28 | — | 190,339 | — | 190,339 | 176,945 |
| 總計 | | <u>4,450,617</u> | <u>2,864,177</u> | <u>514,386</u> | <u>7,829,180</u> | <u>7,494,607</u> |
| 衍生工具 — 以淨額結算 | | | | | | |
| 外匯遠期合同 | 不適用 | 147 | — | — | 147 | 147 |
| 利率互換合同 | 不適用 | 712 | — | — | 712 | 712 |
| 總計 | | <u>859</u> | <u>—</u> | <u>—</u> | <u>859</u> | <u>859</u> |

44. 金融工具(續)

公允價值計量

此附註提供有關本集團如何釐定以下按經常性基準以公允價值計量之金融資產之公允價值資料。

(i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及負債之公允價值

| 金融資產 | 公允價值 | | 公允價值 級別 | 估值方法及主要輸入數據 | 重大不可 觀察輸入數據 | 不可觀察 輸入數據與 公允價值關係 |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|------------|---|---|---------------------------------|
| | 2021年 12月31日 人民幣千元 | 2020年 12月31日 人民幣千元 | | | | |
| 結構性存款 | 527,288 | 4,617,725 | 第二級 | 貼現現金流量—基於預期回報估計未來現金流量 | 不適用 | 不適用 |
| 按公允價值計量之已上市企業股權投資 | 1,368,696 | 1,835,826 | 第一級 | 活躍市場交易報價 | 不適用 | 不適用 |
| 按公允價值計量之已上市企業禁售期內股權投資 | 742,088 | — | 第三級 | 期權定價模型 | 預期波動 | 預期波動越大，公允價值越低 |
| 按公允價值計量之非上市醫藥基金投資(附註) | 831,954 | 391,466 | 第三級 | 相關投資之資產淨值 | 資產淨值 | 資產淨值越高，公允價值越高 |
| 按公允價值計量之非上市醫藥企業股權投資 | 5,771,360 | 4,489,915 | 第三級 | 自最近期交易價格倒推市場倍數法 | 首次公開發售/贖回/清盤可能性/無風險利率/預期波動/近期交易價格/流通性折讓 | 預期波動越大，公允價值越高 無風險利率越低，公允價值越高 |
| 外匯遠期合同 | 216,468 | 512,916 | 第二級 | 貼現現金流量—根據可觀察遠期匯率和合約遠期匯率估計未來現金流量，並以反映不同交易對手信用風險的利率貼現 | 不適用 | 不適用 |
| 領式期權合同 | 12,674 | 49,908 | 第三級 | 以遠期匯率與預計波動為主要輸入數據的期權定價模型 | 預計波動遠期匯率 | 預計波動越大，公允價值越高 |

44. 金融工具 (續)

公允價值計量 (續)

(i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及負債之公允價值 (續)

| 金融負債 | 公允價值 | | 公允價值 級別 | 估值方法及主要輸入數據 | 重大不可 觀察輸入數據 | 不可觀察 輸入數據與 公允價值關係 |
|--------------|--------------------------|--------------------------|------------|---|----------------|------------------------------------|
| | 2021年 12月31日 人民幣千元 | 2020年 12月31日 人民幣千元 | | | | |
| 外匯遠期合同 | 3,652 | 147 | 第二級 | 貼現現金流量—根據可觀察遠期匯率和合約遠期匯率估計未來現金流量，並以反映不同交易對手信用風險的利率貼現 | 不適用 | 不適用 |
| 利率掉期合同 | — | 712 | 第二級 | 貼現現金流量—根據採用的固定利率、參考浮動利率、到期時間及反映不同交易對手信用風險的貼現率估計未來現金流量 | 不適用 | 不適用 |
| 或有對價 | — | 16,508 | 第三級 | 貼現現金流量法用於計算因或有對價導致本集團預期未來經濟利益外流的現值 | 無風險利率 | 可能性調整收入越高，公允價值越高 無風險利率越低，公允價值越高 |
| 可轉換債券—嵌入衍生部分 | 657,317 | 1,582,060 | 第三級 | 以波動率和無風險利率為主要輸入數據的二項式期權定價 | 預計波動 無風險利率 | 預計波動越大，公允價值越高 無風險利率越低，公允價值越高 |

第一級及第二級之間於年內並無轉移。

44. 金融工具(續)**公允價值計量(續)****(i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及負債之公允價值(續)**

附註：

僅非上市基金相關投資之資產淨值輕微上升將導致非上市基金公允價值輕微上升。倘資產淨值上升/下跌5%而其他所有變量維持不變，將導致於2021年12月31日非上市基金的公允價值上升人民幣41,598,000元(2020年12月31日：人民幣19,573,000元)，或公允價值減少人民幣41,598,000元(2020年12月31日：人民幣19,573,000元)。

(ii) 第三級公允價值計量之對賬

按第三級公允價值計量之以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產對賬詳情載列如下：

| | 按公允價值 計量之非上市 基金投資 人民幣千元 |
|--------------|----------------------------------|
| 於2020年1月1日 | 289,020 |
| 收購 | 47,949 |
| 公允價值變動 | 73,820 |
| 出售 | (4,415) |
| 股息 | (4,465) |
| 匯率變動影響 | (10,443) |
| 於2020年12月31日 | 391,466 |
| 收購 | 420,432 |
| 公允價值變動 | 50,444 |
| 出售 | (1,886) |
| 股息 | (20,833) |
| 匯率變動影響 | (7,669) |
| 於2021年12月31日 | 831,954 |

44. 金融工具(續)

公允價值計量(續)

(ii) 第三級公允價值計量之對賬(續)

| | 非上市股權投資 人民幣千元 |
|--|---|
| 於2020年1月1日公允價值 | 2,563,112 |
| 轉為第一級 | (253,482) |
| 公允價值變動 | 297,138 |
| 收購 | 2,138,211 |
| 出售 | (11,091) |
| 匯率變動影響 | (243,973) |
| 於2021年1月1日公允價值 | 4,489,915 |
| 轉為第一級(附註) | (1,762,994) |
| 按公允價值計量之非上市股權投資轉至按公允價值計量之 已上市醫藥企業禁售期內股權投資(附註) | (400,261) |
| 公允價值變動 | 1,879,342 |
| 收購 | 1,758,072 |
| 出售 | (100,188) |
| 匯率變動影響 | (92,526) |
| 於2021年12月31日 | 5,771,360 |
| | 按公允價值計量 之已上市醫藥 企業禁售期內 股權投資 人民幣千元 |
| 於2021年1月1日公允價值 | — |
| 按公允價值計量之非上市股權投資轉至按公允價值計量之 已上市醫藥企業禁售期內股權投資(附註) | 400,261 |
| 公允價值變動 | 341,605 |
| 匯率變動影響 | 222 |
| 於2021年12月31日 | 742,088 |

44. 金融工具(續)**公允價值計量(續)****(ii) 第三級公允價值計量之對賬(續)**

| | 領式期權 人民幣千元 |
|--------------|----------------------------|
| 於2020年12月31日 | 49,908 |
| 公允價值變動 | <u>(37,234)</u> |
| 於2021年12月31日 | <u>12,674</u> |
| | 可轉換債券 — 嵌入衍生部分 人民幣千元 |
| 於2021年1月1日 | 1,582,060 |
| 公允價值變動 | 1,000,599 |
| 匯率變動影響 | (34,709) |
| 結算 | <u>(1,890,633)</u> |
| 於2021年12月31日 | <u>657,317</u> |

附註：納微於2021年6月23日在上海證券交易所上市，Ambrx Biopharma Inc.於2021年6月18日在紐約證券交易所上市，Adagene Inc.、Immunocore Limited、Lyell Immunopharma, Inc.及NRX Pharmaceuticals Inc.分別於2021年2月9日、2021年2月5日、2021年6月17日及2021年6月25日在納斯達克上市，北海康成於2021年12月10日在香港聯交所上市。此後，上述公司的公開市場交易價格可從活躍市場獲得。然而，由於納微及北海康成的公允價值是根據公開市場交易價格乘以禁售期導致的流通性折讓計量，因此本集團將該等投資的公允價值等級歸類為第三級。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及負債的公允價值收益或虧損計入「其他收益或虧損」。截至2021年12月31日止年度，收益或虧損總額中人民幣1,729,681,000元(2020年：人民幣370,958,000元)與於2021年12月31日持有的按第三級公允價值計量之以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產有關，為未變現公允價值收益。

(iii) 並非按公允價值計量之金融資產及金融負債之公允價值

本公司董事認為綜合財務報表中本集團按攤銷成本列賬之流動金融資產及流動金融負債之賬面值與其公允價值相若。該等公允價值乃基於貼現現金流量分析根據公認定價模型釐定。

45. 子公司收購

截至2021年12月31日止年度

Oxford Genetics Limited

2021年3月1日，本公司子公司藥明生基醫藥科技(香港)有限公司(「藥明生基(香港)」)訂立協議，以現金對價96,492,000英鎊(相當於人民幣872,863,000元)收購Oxford Genetics Limited(「OXGENE」)100%股權。OXGENE是一家位於英國的合同研發服務公司，設計及開發可擴展基因治療技術。

| 收購子公司名稱 | 賣方 | 收購權益 份額 | 主要業務 | 收購對價之 公允價值 人民幣千元 | 完成日期 | 收購性質 |
|-------------------------|-------|------------|------|------------------------|-----------|------|
| Oxford Genetics Limited | 獨立第三方 | 100% | 基因治療 | 872,863 | 2021年3月1日 | 業務合併 |

收購日期所收購資產及所承擔負債

| | 金額 人民幣千元 |
|------------|-------------|
| 銀行結餘及現金 | 31,285 |
| 存貨 | 1,546 |
| 合同成本 | 1,295 |
| 應收款項及其他應收款 | 7,124 |
| 應收所得稅 | 16 |
| 物業、廠房及設備 | 21,666 |
| 使用權資產 | 7,006 |
| 其他無形資產 | 333,413 |
| 借貸 | (740) |
| 應付賬款及其他應付款 | (29,128) |
| 合同負債 | (2,840) |
| 遞延稅項負債 | (62,734) |
| 租賃負債 | (7,006) |
| 淨資產 | 300,903 |
| 減：非控制性權益 | — |
| 收購之資產淨值 | 300,903 |

45. 子公司收購(續)

截至2021年12月31日止年度(續)

Oxford Genetics Limited(續)

轉讓對價之公允價值

| | 金額 人民幣千元 |
|----------------|-------------|
| 現金 | 872,863 |
| | 金額 人民幣千元 |
| 以現金支付轉讓對價之公允價值 | 872,863 |
| 減：收購淨資產之公允價值 | (300,903) |
| 收購產生之商譽 | 571,960 |

於收購日期，應收款項及其他應收款之公允價值為人民幣7,124,000元，約等於收購日期所獲該等應收款項之合約總額。於收購日期預期合約現金流量均可收回。本公司董事認為OXGENE的資產及負債賬面值約等於其在收購日期的公允價值，惟若干其他無形資產的賬面值除外。若干其他無形資產於收購日期的估值公允價值級別為第三級，該公允價值參考北京朴谷財務諮詢有限公司出具的估值報告釐定。

其他無形資產主要包括商標及專有技術。商標及專有技術的公允價值應用特許費寬免法估值，通過折現預期在其可使用年期節省的特許費釐定(假設本集團擁有商標及專有技術)。特許費節省率為7.5%，資本的加權平均成本為12%。倘特許費節省率低於7.5%或資本的加權平均成本高於12%，則無形資產的公允價值將下降。

預期是項收購產生的商譽不可用於稅收抵扣。

45. 子公司收購 (續)

截至2021年12月31日止年度 (續)

Oxford Genetics Limited (續)

收購子公司的現金流出淨額

金額
人民幣千元

| | |
|---------------|----------|
| 已支付現金對價 | 872,863 |
| 減：已收購之銀行結餘及現金 | (31,285) |
| | 841,578 |

並無產生任何重大收購相關成本。

OXGENE自收購日期起至2021年12月31日期間貢獻收入人民幣23,972,000元及產生虧損人民幣77,611,000元。如果收購於2021年1月1日完成，本集團截至2021年12月31日止年度總收入應為人民幣22,907,717,000元，利潤應為人民幣5,113,707,000元。備考資料僅供說明，並不表示倘本集團於2021年1月1日完成收購，將可實際達到該等收入及業績，亦非對未來業績的預測。

截至2020年12月31日止年度

南京明捷生物

於2020年9月30日，本公司之子公司上海藥明訂立協議，以現金對價人民幣191,420,000元收購南京明捷生物醫藥檢測有限公司(「南京明捷生物」)60%股權。南京明捷生物於2016年10月成立。其主要從事化學藥物及試劑的研發，並為醫藥企業提供藥物研發專業服務。南京明捷生物乃由資深海歸和業界精英共同管理，擁有一流研發設備及技術能力。該公司已取得CMA資格，並根據cGMP及GLP質量系統建立一站式臨床前研發服務並提高其服務水平。

| 收購子公司名稱 | 賣方 | 收購 權益份額 | 主要業務 | 收購對價之 公允價值 人民幣千元 | 完成日期 | 收購性質 |
|---------|-------|------------|-------------------|------------------------|------------|------|
| 南京明捷生物 | 獨立第三方 | 60% | 材料及藥物分析、質量研究和解決方案 | 191,420 | 2020年9月30日 | 業務合併 |

45. 子公司收購(續)

截至2020年12月31日止年度(續)

南京明捷生物(續)

收購日期所收購資產及所承擔負債

| | 金額 人民幣千元 |
|------------|-------------|
| 銀行結餘及現金 | 8,014 |
| 銀行抵押存款 | 540 |
| 應收款項及其他應收款 | 40,740 |
| 應收所得稅 | 396 |
| 物業、廠房及設備 | 34,782 |
| 使用權資產 | 14,894 |
| 其他無形資產 | 111,032 |
| 借貸 | (10,000) |
| 應付賬款及其他應付款 | (20,660) |
| 應付所得稅 | (51) |
| 合同負債 | (4,503) |
| 租賃負債 | (15,473) |
| 遞延稅項負債 | (16,533) |
| 淨資產 | 143,178 |
| 減：非控股權益 | (57,271) |
| 收購之資產淨值 | 85,907 |

轉讓對價之公允價值

| | 金額 人民幣千元 |
|----|-------------|
| 現金 | 191,420 |

收購產生之商譽

| | 金額 人民幣千元 |
|----------------|-------------|
| 以現金支付轉讓對價之公允價值 | 191,420 |
| 減：收購淨資產之公允價值 | (85,907) |
| 收購產生之商譽 | 105,513 |

本次收購旨在鞏固及擴大我們的分析測試服務能力。

45. 子公司收購(續)

截至2020年12月31日止年度(續)

南京明捷生物(續)

收購產生之商譽(續)

於收購日期，應收款項及其他應收款之公允價值為人民幣40,740,000元。收購日期所獲該等應收款項之合約總額為人民幣40,740,000元。於收購日期預期收回合約現金流量均可收回。本公司董事認為南京明捷生物的資產及負債賬面值約等於其在收購日期的公允價值，惟該等其他無形資產與物業、廠房及設備的賬面值除外。若干其他無形資產與物業、廠房及設備於收購日期的估值公允價值級別為第三級，該公允價值參考上海東洲資產評估有限公司出具的估值報告釐定。

無形資產主要包括軟件、專利及專有技術。軟件的公允價值應用不含稅市場報價。專利及專有技術的公允價值應用超額收入貼現法估值。專利及專有技術的未來現金流量現值基於對專利及專有技術應佔預期回報率的估計釐定。預期長期收益增長率為2%，折現率為14.1%。倘實際長期收益增長率低於2%或折現率高於14.1%，則無形資產的公允價值將下降。

預期是項收購產生的商譽不可用於稅收抵扣。

收購子公司的現金流出淨額

| | 金額 人民幣千元 |
|---------------------|-----------------|
| 已轉讓對價 | 191,420 |
| 減：已計入其他非流動負債之未付現金對價 | <u>(16,142)</u> |
| 已支付現金對價 | 175,278 |
| 減：已收購之銀行結餘及現金 | <u>(8,014)</u> |
| | <u>167,264</u> |

並無產生任何重大收購相關成本。

45. 子公司收購(續)

截至2020年12月31日止年度(續)

南京明捷生物(續)

收購子公司的現金流出淨額(續)

南京明捷生物自收購日期起至2021年12月31日期間貢獻收入人民幣17,402,000元及產生利潤人民幣3,741,000元。如果收購於2020年1月1日完成，本集團截至2020年12月31日止年度總收入應為人民幣16,572,078,000元，利潤應為人民幣2,971,333,000元。備考資料僅供說明，未計及收購前南京明捷生物的公允價值變動收益及虧損，並不表示倘本集團於2020年1月1日完成收購，將可實際達到該等收入及業績，亦非對未來業績的預測。

46. 股份薪酬

WuXi PharmaTech股票及期權計劃

重組前，本公司由WuXi PharmaTech (Cayman) Inc. (「WuXi PharmaTech」)全資擁有，後者曾在紐約證券交易所上市，並有僱員股份獎勵計劃(「WuXi PharmaTech股票及期權計劃」)。根據WuXi PharmaTech股票及期權計劃，由於本集團為WuXi PharmaTech的一部分，故本集團若干僱員獲授WuXi PharmaTech股份的受限制股票及期權。

截至2021年12月31日止年度，本集團並無就WuXi PharmaTech股票及期權計劃確認股份薪酬開支(2020年：人民幣1,015,000元)。

合全藥業股票及期權激勵計劃

合全藥業為全國股轉系統上市公司，自2015年以來亦採取了不同僱員激勵計劃，為合資格僱員提供激勵。合全藥業集團設立了以股權結算的股票及期權激勵計劃，包括(i)合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)；(ii)合全藥業外籍員工股權激勵計劃及(iii)合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)。合資格合全藥業僱員均非本公司行政總裁或董事。

2017年9月13日，合全藥業股東大會批准以資本公積向全體股東每10股轉20股(「資本公積轉股」)。2017年5月及2018年4月，合全藥業股東大會批准就每10股合全藥業股份分別分派人民幣10.0元及人民幣3.5元。因此，根據本年報所述合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)授出的合全藥業股份數目及每股行使價已作出調整，以反映資本公積轉股及股息調整。

46. 股份薪酬(續)

合全藥業股票及期權激勵計劃(續)

(1) 期權分類詳情載列如下：

| 合全藥業股票及期權激勵計劃 | 授出日期 | 期權股份數目 | 行使價 |
|---------------------|----------------------------|------------|----------|
| 合全藥業股票期權激勵計劃(2015年) | 2015年5月13日 | 16,200,000 | 人民幣8.00元 |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃 | | | |
| — 第一批 | 2015年6月2日 | 6,330,000 | 人民幣1.79元 |
| — 第二批 | 2019年5月23日及 2019年10月13日 | 186,843 | 人民幣1.79元 |
| — 第三批 | 2020年8月8日 | 192,000 | 人民幣1.79元 |
| 合全藥業股票期權激勵計劃(2016年) | | | |
| — 第一批 | 2016年5月23日 | 889,200 | 人民幣8.00元 |
| — 第二批 | 2017年7月17日 | 635,940 | 人民幣8.00元 |

(2) 按照合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)所授予之期權合約期為10年，於四年內歸屬，於達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日分別歸屬期權總數的20%、20%、20%及40%。

46. 股份薪酬(續)

合全藥業股票及期權激勵計劃(續)

於報告期間，按合全藥業股票及期權激勵計劃授予之未行權股權及期權的變動詳情載列如下：

| 合全藥業股票及期權激勵計劃 | 2021年 | 年內授予 | 年內行權 | 年內失效 | 2021年 |
|-------------------------|-----------|----------|-----------|----------|----------|
| | 1月1日 | | | | 12月31日 |
| | 未行權 | | | | 未行權 |
| 合全藥業股票期權激勵計劃(2015年) | — | — | — | — | — |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃—第一批 | — | — | — | — | — |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃—第二批 | 166,043 | — | — | — | 166,043 |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃—第三批 | 192,000 | — | — | — | 192,000 |
| 合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)—第一批 | 167,040 | — | 159,840 | 7,200 | — |
| 合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)—第二批 | 233,136 | — | 73,788 | 15,780 | 143,568 |
| 總計 | 758,219 | — | 233,628 | 22,980 | 501,611 |
| 年末可行權 | — | | | | — |
| 加權平均行使價 | 人民幣5.07元 | 不適用 | 人民幣8.00元 | 人民幣8.00元 | 人民幣3.57元 |
| | 2020年 | | | | 2020年 |
| | 1月1日 | | | | 12月31日 |
| 合全藥業股票及期權激勵計劃 | 未行權 | 年內授予 | 年內行權 | 年內失效 | 未行權 |
| 合全藥業股票期權激勵計劃(2015年) | 6,078,000 | — | 6,078,000 | — | — |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃—第一批 | 2,503,836 | — | 2,311,836 | 192,000 | — |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃—第二批 | 186,843 | — | 20,800 | — | 166,043 |
| 合全藥業外籍員工股權激勵計劃—第三批 | — | 192,000 | — | — | 192,000 |
| 合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)—第一批 | 274,860 | — | 91,620 | 16,200 | 167,040 |
| 合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)—第二批 | 316,560 | — | 79,140 | 4,284 | 233,136 |
| 總計 | 9,360,099 | 192,000 | 8,581,396 | 212,484 | 758,219 |
| 年末可行權 | — | | | | — |
| 加權平均行使價 | 人民幣6.21元 | 人民幣1.79元 | 人民幣6.31元 | 人民幣2.39元 | 人民幣5.07元 |

46. 股份薪酬(續)

合全藥業股票及期權激勵計劃(續)

授予之激勵計劃公允價值乃採用二叉樹模型確定，該等公允價值及模型的相應輸入數據載列如下：

| | 合全藥業股票 期權激勵計劃 (2015年) | 合全藥業外籍員 工股權激勵計劃 — 第一批 | 合全藥業外籍員 工股權激勵計劃 — 第二批 | 合全藥業外籍員 工股權激勵計劃 — 第三批 | 合全藥業股票 期權激勵計劃 (2016年) — 第一批 | 合全藥業股票 期權激勵計劃 (2016年) — 第二批 |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| 授出日期每股合全藥業股票期權 公允價值(人民幣) | 6.32-10.04 | 20.94 | 37.78-41.90 | 42.02-42.43 | 47.23-48.09 | 109.18-111.88 |
| 授出日期合全藥業股票價格(人民幣) | 25.28 | 25.28 | 48.09-49.94 | 50.12 | 69.65 | 132.50 |
| 授出日期行使價(人民幣) | 26.04 | 5.38 | 1.79 | 1.79 | 26.04 | 26.04 |
| 預計波動 | 33.48%-36.77% | 42.07% | 24.60%-29.75% | 33.45%-37.75% | 32.53%-35.30% | 29.90%-34.40% |
| 預計壽命(年) | 3-6 | 10 | 10 | 2-4 | 3-6 | 3-6 |
| 無風險利率 | 3.08-3.67% | 3.67% | 1.58%-1.82% | 0.13%-0.19% | 2.61%-2.91% | 3.50%-3.55% |

預計波動乃採用可比較公司歷史波動而確定。基於管理層之最佳估計，模型所使用之預計壽命已就行為考慮的影響作出調整。截至2021年12月31日止年度，本集團已就合全藥業股票期權激勵計劃確認股份薪酬開支人民幣7,085,000元(2020年：人民幣6,116,000元)。

合全藥業股票增值權激勵計劃

於2016年5月16日及2017年7月12日，合全藥業股東大會批准合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)。由於資本公積轉股，合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)分別向合全藥業外籍僱員授予1,350,000股及123,000股合全藥業股份。股票增值權以單位形式授予，每單位代表一股合全藥業股票之價值。行使股票增值權後，行權人將收到合全藥業以人民幣支付的款項(須繳付預扣稅)，該款項數額等於股票增值權行權之數量乘以認購價與行權日期合全藥業股票市場價格之差價。根據本年報所述合全藥業股票增值權激勵計劃授予之合全藥業股票數目及每股認購價已作出調整，以反映資本公積轉股及股息調整。

46. 股份薪酬(續)

合全藥業股票增值權激勵計劃(續)

(1) 合全藥業股票增值權激勵計劃分類詳情載列如下：

| 合全藥業股票增值權激勵計劃 | 授出日期 | 單位數量 | 行使價 |
|----------------------|------------|-----------|----------|
| 合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年) | | | |
| — 第一批 | 2016年5月23日 | 1,071,000 | 人民幣8.00元 |
| — 第二批 | 2017年7月7日 | 279,000 | 人民幣8.00元 |
| 合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年) | 2017年7月7日 | 123,000 | 人民幣8.00元 |

(2) 按照合全藥業股票增值權激勵計劃所授予之單位合約期為10年，通常於四年內歸屬，分別於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日歸屬期權總數的20%、20%、20%及40%。

於報告期間，按合全藥業股票增值權激勵計劃授予之未行權股票增值權變動詳情載列如下：

| 合全藥業股票增值權激勵計劃 | 2021年 | | | | 2021年 |
|----------------------|----------|------|----------|-------|----------|
| | 1月1日 | 年內授予 | 年內行權 | 年內失效 | 12月31日 |
| | 未行權 | | | | 未行權 |
| 合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年) | | | | | |
| — 第一批 | 216,000 | — | 216,000 | — | — |
| — 第二批 | 54,000 | — | 18,000 | 4,800 | 31,200 |
| 合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年) | 27,000 | — | 9,000 | — | 18,000 |
| 總數 | 297,000 | — | 243,000 | — | 49,200 |
| 年末可行權 | — | | | | — |
| 加權平均行使價 | 人民幣8.00元 | 不適用 | 人民幣8.00元 | 不適用 | 人民幣8.00元 |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

46. 股份薪酬(續)

合全藥業股票增值權激勵計劃(續)

| 合全藥業股票增值權激勵計劃 | 2020年 | | | | 2020年 |
|----------------------|-------------|------|----------|----------|---------------|
| | 1月1日 未行權 | 年內授予 | 年內行權 | 年內失效 | 12月31日 未行權 |
| 合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年) | | | | | |
| — 第一批 | 432,000 | — | 144,000 | 72,000 | 216,000 |
| — 第二批 | 72,000 | — | 18,000 | — | 54,000 |
| 合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年) | 36,000 | — | 9,000 | — | 27,000 |
| 總數 | 540,000 | — | 171,000 | 72,000 | 297,000 |
| 年末可行權 | — | | | | — |
| 加權平均行使價 | 人民幣8.00元 | 不適用 | 人民幣8.00元 | 人民幣8.00元 | 人民幣8.00元 |

按合全藥業股票增值權激勵計劃授予之單位於各報告日期之公允價值使用二叉樹模型確定，該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

| 合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年) — 第二批及 合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年) | 2020年 12月31日 | 2021年 12月31日 |
|---|-----------------|----------------------|
| 合全藥業股票價格(人民幣) | 50.12 | 53.59 |
| 行使價(人民幣) | 8.00 | 8.00 |
| 預計波動 | 31.87%–38.67% | 27.21%–29.18% |
| 預計壽命(年) | 0.54–2.54 | 0.54–1.54 |
| 無風險利率 | 0.09%–0.15% | 0.22%–0.59% |

截至2021年止年度，本集團已就合全藥業股票增值權激勵計劃確認股份薪酬開支人民幣2,583,000元(2020年：人民幣1,337,000元)。

46. 股份薪酬(續)

2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第一批限制性股票

於2018年8月22日，本公司股東大會通過決議案，根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃發行最多8,856,900股本公司A股。於2018年8月28日，已批准本公司一名董事及合資格僱員按每股A股人民幣45.53元之價格認購7,085,500股本公司限制性A股股票(2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第一批限制性股票)，餘下1,771,400股A股將保留作未來分派。於2018年10月，本公司一名董事及合資格僱員認購6,281,330股A股，本公司收到代價人民幣285,989,000元。該等已授出限制性A股股票的合約期限不超過四年，於三年內解除限售，其中40%、30%及30%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除限售。根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃禁止買賣期規定，董事及僱員不得於各解除限售週年日期後六個月內以任何形式將滿足解除限售條件的A股轉讓予任何第三方。

受限制股票分類詳情載列如下：

| 類別 | 授出日期 | 限制性A股 股票數量 | 每股認購價 |
|-------|-------------|---------------|-----------|
| 胡正國先生 | 2018年10月31日 | 91,000 | 人民幣45.53元 |
| 楊青博士 | 2018年10月31日 | 64,800 | 人民幣45.53元 |
| 僱員 | 2018年10月31日 | 6,125,530 | 人民幣45.53元 |

於報告期內，根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第一批限制性股票授予之未行使限制性A股股票的變動詳情載列如下：

| | 2021年 1月1日 | | 資本化 | | 資本化 | | 2021年 12月31日 | |
|---------------------------------|---------------|--------|-----------|---------|---------|--------------|-----------------|--|
| | 未行權 | 發行前失效 | 發行前歸屬 | 資本化發行 | 發行後失效 | 資本化發行 後歸屬 | 未行權 | |
| 2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第一批限制性股票 | 6,695,359 | 81,438 | 3,346,183 | 671,952 | 153,569 | 3,786,121 | — | |
| 總數 | 6,695,359 | 81,438 | 3,346,183 | 671,952 | 153,569 | 3,786,121 | — | |

46. 股份薪酬(續)

2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第一批限制性股票(續)

按2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第一批限制性股票授予之限制性A股股票於授出日期之公允價值通過將禁止買賣期納入期權定價模型，使用Black-Scholes模型確定，該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

| | 2018年藥明康德 A股股權激勵計劃 第一批限制性股票 |
|-----------------|--|
| A股股票授出日期價格(人民幣) | 87.15 |
| 認購價(人民幣) | 45.53 |
| 禁止買賣期內預計波動 | 39.80%–57.50% |
| 禁止買賣期(年) | 0.5 |
| 預計壽命(年) | 2–4 |
| 無風險利率 | 2.81%–3.26% |

截至2021年12月31日止年度，本集團就2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第一批限制性股票錄得股份開支人民幣14,125,000元(2020年：人民幣45,152,000元)。

2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票

於2019年7月19日，本公司董事會通過決議案，經股東大會授權向合資格僱員授出本公司542,017股A股股票，以按每股A股人民幣32.44元認購2018年藥明康德A股股權激勵計劃的預留部分(「2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票」)。於2019年9月，合資格僱員認購478,822股A股股票，本公司收到代價人民幣15,533,000元。該等已授出限制性A股股票的合約期限不超過四年，於三年內解除限售，其中40%、30%及30%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除限售。根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票禁止買賣期規定，僱員不得於各解除限售週年日期後六個月內以任何形式將滿足解除限售條件的A股轉讓予任何第三方。

46. 股份薪酬(續)

2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票(續)

受限制股份分類詳情載列如下：

| 類別 | 授出日期 | 限制性A股 股票數量 | 每股認購價 |
|----|-----------|---------------|-----------|
| 僱員 | 2019年9月1日 | 478,822 | 人民幣32.44元 |

於報告期內，根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票授予之未行使限制性A股股票的變動詳情載列如下：

| | 2021年 1月1日 未行權 | 資本化 發行前失效 | 資本化 發行前歸屬 | 資本化發行 資本化發行 | 資本化發行 後歸屬 | 資本化 發行後失效 | 2021年 12月31日 未行權 |
|---------------------------------|----------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|------------------------|
| 2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票 | 497,726 | 21,000 | 199,087 | 59,728 | 166,567 | 15,852 | 154,948 |
| 總數 | 497,726 | 21,000 | 199,087 | 59,728 | 166,567 | 15,852 | 154,948 |

按2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票授予之限制性A股股票於授出日期之公允價值通過將禁止買賣期納入期權定價模型，使用Black-Scholes模型確定，該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

| | 2018年藥明康德 A股股權激勵計劃 第二批限制性股票 |
|-----------------|-----------------------------------|
| A股股票授出日期價格(人民幣) | 86.70 |
| 認購價(人民幣) | 32.44 |
| 禁止買賣期內預計波動 | 42.00%–46.20% |
| 禁止買賣期(年) | 0.5 |
| 預計壽命(年) | 2–4 |
| 無風險利率 | 2.54%–2.84% |

46. 股份薪酬(續)

2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票(續)

截至2021年12月31日止年度，本集團就2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票錄得股份開支人民幣3,505,000元(2020年：人民幣9,802,000元)。

2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權

於2019年7月19日，本公司董事會通過決議案，經股東大會授權，按2018年藥明康德A股股權激勵計劃的預留部分(「2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權」)向合資格僱員授出本公司A股股票期權。

2020年5月15日，股東大會批准以資本公積每10股轉增4股。因此，根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權授出的股份數量已作出調整，以反映資本公積轉股及每股行使價由人民幣64.88元調整至人民幣46.34元。

2021年5月13日，股東大會批准以資本公積每10股轉增2股。因此，根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權授出的股份數量已作出調整，以反映資本公積轉股及每股行使價由人民幣46.34元調整至人民幣38.62元。

(1) 期權詳情載列如下：

| | 授出日期 | 期權股票數量 | 行使價 |
|---------------------------|------------|---------|-----------|
| 2018年藥明康德A股股權激勵計劃 預留期權 | 2019年7月19日 | 287,000 | 人民幣64.88元 |

(2) 根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權授出的期權的合約期限為四年，於四年內歸屬，其中40%、30%及30%期權分別在達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期一年起計第一、第二及第三個週年日歸屬。

46. 股份薪酬(續)

2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權(續)

於報告期內，根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

| | 2021年 1月1日 未行權 | 資本化 發行前歸屬 | 資本化 發行 | 資本化 發行後歸屬 | 資本化 發行後行使 | 2021年 12月31日 未行權 |
|-------------------|----------------------|--------------|-----------|--------------|--------------|------------------------|
| 2018年藥明康德A股股權激勵計劃 | | | | | | |
| — 預留期權 | 339,080 | 98,000 | 48,216 | 56,448 | — | 232,848 |
| 總數 | 339,080 | 98,000 | 48,216 | 56,448 | — | 232,848 |

按2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權授予之限制性A股股票於授出日期之公允價值通過將禁止買賣期納入期權定價模型，使用Black-Scholes模型確定，該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

| | 2018年藥明康德 A股股權激勵計劃 |
|-----------------|-----------------------|
| A股股票授出日期價格(人民幣) | 86.70 |
| 認購價(人民幣) | 64.88 |
| 預計波動 | 43.23%–47.09% |
| 預計壽命(年) | 2–4 |
| 無風險利率 | 2.70%–2.86% |
| 股息收益率 | 0.95% |

截至2021年12月31日止年度，本集團就2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權錄得股份開支人民幣1,852,000元(2020年：人民幣4,626,000元)。

46. 股份薪酬(續)

2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票

於2019年11月，本公司股東大會通過決議案，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行最多18,949,977股本公司A股。於2019年11月25日，本公司董事會已批准本公司一名董事及合資格僱員按每股A股人民幣32.44元之價格認購13,400,273股本公司限制性A股股票(「2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票」)。於2019年12月，本公司一名董事及合資格僱員認購12,942,744股A股，本公司收到對價人民幣419,976,000元。該等已授出限制性A股股票的合約期限不超過四年，於三年內解除限售，其中40%、30%及30%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除限售。根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票禁止買賣期規定，董事及僱員不得於各解除限售週年日期後六個月內以任何形式將滿足解除限售條件的A股轉讓予任何第三方。

受限制股份分類詳情載列如下：

| 類別 | 授出日期 | 限制性A股 股票數量 | 每股認購價 |
|-------|------------|---------------|-----------|
| 胡正國先生 | 2019年12月4日 | 125,000 | 人民幣32.44元 |
| 楊青博士 | 2019年12月4日 | 115,000 | 人民幣32.44元 |
| 僱員 | 2019年12月4日 | 12,702,744 | 人民幣32.44元 |

於報告期內，按2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

| | 2021年 1月1日 | | 2021年 12月31日 | | | | 2021年 12月31日 未行使 |
|------------------------------|---------------|--------------|-----------------|-----------|--------------|--------------|------------------------|
| | 未行使 | 資本化 發行前失效 | 資本化 發行前歸屬 | 資本化 發行 | 資本化 發行後失效 | 資本化 發行後歸屬 | |
| 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票 | 17,410,334 | 107,900 | 34,843 | 3,492,290 | 503,699 | 14,174,484 | 6,081,698 |
| 總數 | 17,410,334 | 107,900 | 34,843 | 3,492,290 | 503,699 | 14,174,484 | 6,081,698 |

按2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票授予之限制性A股股票於授出日期之公允價值通過將禁止買賣期納入期權定價模型，使用Black-Scholes模型確定，該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

46. 股份薪酬(續)

2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票(續)

| | 2019年藥明康德 A股股權激勵 計劃限制性股票 |
|-----------------|--------------------------------|
| A股股票授出日期價格(人民幣) | 64.95 |
| 認購價(人民幣) | 32.44 |
| 禁止買賣期內預計波動 | 42.90%–48.20% |
| 禁止買賣期(年) | 0.5 |
| 預計壽命(年) | 2–4 |
| 無風險利率 | 2.67%–2.86% |
| 股息收益率 | 0.95% |

截至2021年12月31日止年度，本集團就2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票錄得股份開支人民幣156,485,000元(2020年：人民幣397,106,000元)。

2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權

於2019年11月，本公司股東大會通過決議案，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行最多18,949,977股本公司A股。於2019年11月25日，本公司董事會已批准向合資格僱員授予5,014,854份本公司A股期權(「2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 保留期權」)。

2020年5月15日，股東大會批准以資本公積每10股轉增4股。因此，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權授出的股份數量已作出調整，以反映資本公積轉股及每股行使價由人民幣64.88元調整至人民幣46.34元。

2021年5月13日，股東大會批准以資本公積每10股轉增2股。因此，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權授出的股份數量已作出調整，以反映資本公積轉股及每股行使價由人民幣46.34元調整至人民幣38.62元。

46. 股份薪酬(續)

2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權(續)

(1) 期權分類詳情載列如下：

| | 授出日期 | 期權股份數目 | 行使價 |
|---------------------------|-------------|-----------|-----------|
| 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 保留期權 | 2019年11月25日 | 5,014,854 | 人民幣64.88元 |

(2) 按照2019年藥明康德A股股權激勵計劃所授予之期權合約期為54個月，於54個月內歸屬，於達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期18個月後的第一、第二及第三個週年日分別歸屬期權總數的40%、30%及30%。

於報告期內，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

| | 2021年 1月1日 未行使 | 資本化 發行前失效 | 資本化發行 | 資本化 發行後失效 | 資本化發行後 歸屬 | 2021年 12月31日 未行使 |
|-----------------------------|----------------------|--------------|-----------|--------------|--------------|------------------------|
| 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權 | 6,183,303 | 196,686 | 1,200,014 | 444,881 | 2,531,179 | 4,210,571 |
| 總數 | 6,183,303 | 196,686 | 1,200,014 | 444,881 | 2,531,179 | 4,210,571 |

46. 股份薪酬(續)

2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權(續)

按2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權授予之限制性A股股票於授出日期之公允價值使用Black — Scholes模型確定，該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

| 2019年藥明康德 A股股權激勵計劃 股票期權 | |
|--|---------------|
| A股股票授出日期價格(人民幣) | 89.90 |
| 認購價(人民幣) | 64.88 |
| 預計波動 | 43.44%–45.85% |
| 預計壽命(年) | 1.5–4.5 |
| 無風險利率 | 2.81%–2.91% |
| 股息收益率 | 0.95% |

截至2021年12月31日止年度，本集團就2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權確認股份開支人民幣42,614,000元(2020年：人民幣66,499,000元)。

2019年藥明康德H股增值權激勵計劃

於2019年9月20日，股東大會批准2019年藥明康德H股增值權激勵計劃。股票增值權以單位形式授予，每單位代表一股本公司H股股票之價值。根據藥明康德H股增值權激勵計劃，向合資格僱員授予合共2,901,172個單位(「2019年藥明康德H股增值權激勵計劃」)。行使股票增值權後，行權人將收到本公司以人民幣支付的款項(須繳付預扣稅)，該款項數額等於股票增值權行權之數量乘以認購價與行權日期本公司H股股票市場價格之差價。

於2020年5月15日，股東大會批准以資本公積每10股轉4股，就每10股股份分派人民幣3.37元(「利潤分配方案」)。因此，根據2019年藥明康德H股增值權激勵計劃授出的股份數量已作出調整，以反映利潤分配方案及每股行使價由72.00港元調整至51.43港元。

於2021年5月13日，股東大會批准以資本公積每10股轉2股，就每10股股份分派人民幣3.63元(「2020年利潤分配方案」)。因此，根據2019年藥明康德H股增值權激勵計劃授出的股份數量已作出調整，以反映2020年利潤分配方案及每股行使價由51.43港元調整至42.86港元。

46. 股份薪酬(續)

2019年藥明康德H股增值權激勵計劃(續)

(1) 期權分類詳情載列如下：

| | 授出日期 | 期權股份數目 | 行使價 |
|------------------------|------------|-----------|---------|
| 2019年藥明康德H股增值權 激勵計劃 | 2019年9月30日 | 2,901,172 | 72.00港元 |

(2) 按照2019年藥明康德H股增值權激勵計劃所授予之單位合約期為44個月，於44個月內歸屬，於達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期8個月後的第一、第二及第三個週年日分別歸屬期權總數的40%、30%及30%。

於報告期內，根據2019年藥明康德H股增值權激勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

| | 2021年 1月1日 未行使 | 資本化 發行前 歸屬 | 資本化 發行前失效 | 資本化 發行 | 資本化 發行後失效 | 資本化 發行後歸屬 | 2021年 12月31日 未行使 |
|------------------------|----------------------|------------------|--------------|-----------|--------------|--------------|------------------------|
| 2019年藥明康德H股增值權激勵 計劃 | 2,218,433 | 388,874 | 140,182 | 337,875 | 98,315 | 585,202 | 1,343,735 |
| 總數 | 2,218,433 | 388,874 | 140,182 | 337,875 | 98,315 | 585,202 | 1,343,735 |

46. 股份薪酬(續)

2019年藥明康德H股增值權激勵計劃(續)

按2019年藥明康德H股增值權激勵計劃授予之單位於各報告期之公允價值使用Black-Scholes模型確定，該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

| | 2021年 12月31日 | 2020年 12月31日 |
|------------|-----------------|-----------------|
| H股股票價格(港元) | 135.00 | 151.80 |
| 認購價(港元) | 42.86 | 51.43 |
| 禁止買賣期內預計波動 | 55.46% | 42.06%–47.47% |
| 預計壽命(年) | 0.92 | 0.92–1.92 |
| 無風險利率 | 0.28% | 0.07%–0.13% |
| 股息收益率 | 0.20% | 0.33% |

截至2021年12月31日止年度，本集團就2019年藥明康德H股增值權激勵計劃確認股份開支人民幣81,746,000元(2020年：人民幣107,048,000元)。

2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票

於2020年6月10日，本公司董事會通過決議案，經股東大會授權向合資格僱員授出本公司427,000股A股股票，以按每股A股人民幣40.59元認購2019年藥明康德A股股權激勵計劃的預留部分(「2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票」)。該等已授出限制性A股股票的合約期限不超過四年，於三年內解除限售，其中40%、30%及30%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除限售。根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票禁止買賣期規定，僱員不得於各解除限售週年日期後六個月內以任何形式將滿足解除限售條件的A股轉讓予任何第三方。

受限制股份分類詳情載列如下：

| | 授出日期 | 限制性A股 股票數目 | 每股認購價 |
|--------------------------------|------------|---------------|-----------|
| 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票 | 2020年6月10日 | 427,000 | 人民幣40.59元 |

46. 股份薪酬(續)

2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票(續)

於報告期內，按2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

| | 2021年 1月1日 未行使 | 資本化發行前 失效 | 資本化發行 | 資本化發行後 失效 | 資本化發行後 歸屬 | 2021年 12月31日 未行使 |
|--------------------------------|----------------------|--------------|--------|--------------|--------------|------------------------|
| 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票 | 383,240 | 16,800 | 76,648 | 18,480 | 175,891 | 248,717 |
| 總數 | 383,240 | 16,800 | 76,648 | 18,480 | 175,891 | 248,717 |

按2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票授予之限制性A股股票於授出日期之公允價值通過將禁止買賣期納入期權定價模型，使用Black-Scholes模型確定，該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

2019年藥明康德 A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票

| | |
|-----------------|---------------|
| A股股票授出日期價格(人民幣) | 81.31 |
| 授出日期認購價(人民幣) | 40.59 |
| 禁止買賣期內預計波動 | 44.27%–48.08% |
| 禁止買賣期(年) | 0.5 |
| 預計壽命(年) | 2–4 |
| 無風險利率 | 1.72%–2.42% |
| 股息收益率 | 0.41% |

截至2021年12月31日止年度，本集團就2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票錄得股份開支人民幣5,667,000元(2020年：人民幣4,445,000)元。

46. 股份薪酬(續)

2020年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2020年8月31日，2020年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2020年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會處理相關事宜。根據2020年H股獎勵計劃，本公司已與香港中央證券信託有限公司(「受託人」)簽訂信託契約及向受託人提供不超過700百萬港元的資金以不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。於2020年12月2日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的5,498,666股H股股份(相當於619,587,950港元)授予2,444名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

於2021年7月2日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的134,654股H股股份(相當於24,780,000港元)授予31名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

於2021年11月10日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的93,677股H股股份(相當於11,570,533港元)授予26名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

僱員無權獲得任何未歸屬獎勵股份或任何退還股票相關股息或任何股息，無權獲得退還股票相關的任何現金或非現金收入、分配、非現金及非票據分配的銷售收入，以上所有均應由受託人為2020年H股獎勵計劃利益保留。

46. 股份薪酬(續)

2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

受限制股票分類詳情載列如下：

| 類別 | 授出日期 | 已獎勵H股 股份數目 | 已獎勵H股 股份價值 |
|--------------|-------------|---------------|---------------|
| 李革博士 | 2020年12月2日 | 106,449 | 11,991,574港元 |
| 胡正國先生 | 2020年12月2日 | 53,224 | 5,995,787港元 |
| 楊青博士 | 2020年12月2日 | 53,224 | 5,995,787港元 |
| 張朝暉先生 | 2020年12月2日 | 23,655 | 2,664,794港元 |
| 趙寧博士 | 2020年12月2日 | 23,655 | 2,664,794港元 |
| 朱璧辛先生 | 2020年12月2日 | 23,655 | 2,664,794港元 |
| 陳民章博士 | 2020年12月2日 | 35,483 | 3,997,191港元 |
| 陳曙輝博士 | 2020年12月2日 | 35,483 | 3,997,191港元 |
| 賀亮先生 | 2020年12月2日 | 7,885 | 888,265港元 |
| 朱敏芳女士 | 2020年12月2日 | 2,628 | 296,088港元 |
| Wendy J.Hu女士 | 2020年12月2日 | 5,256 | 592,176港元 |
| 胡翠萍女士 | 2020年12月2日 | 1,555 | 175,200港元 |
| 僱員 | 2020年12月2日 | 5,126,514 | 577,664,309港元 |
| 僱員 | 2021年7月2日 | 134,654 | 24,780,000港元 |
| 僱員 | 2021年11月10日 | 93,677 | 11,570,533港元 |

於報告期內，按2020年藥明康德H股獎勵信託計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

| | 2021年 | | | | | | 2021年 |
|-------------------|-------------|--------------|-----------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | 1月1日 未行使 | 資本化發行前失 效 | 資本化發行 | 資本化發行後 失效 | 資本化發行後 歸屬 | 資本化發行後 授予 | 12月31日 未行使 |
| 2020年藥明康德H股獎勵信託計劃 | 5,481,347 | 81,323 | 1,106,925 | 422,528 | 1,528,625 | 228,331 | 4,784,127 |
| 總數 | 5,481,347 | 81,323 | 1,106,925 | 422,528 | 1,528,625 | 228,331 | 4,784,127 |

獎勵股份之公允價值乃於各授權日期按本公司H股之市價計算。於2020年12月2日授予的獎勵股份之公允價值為每股119.40港元(相當於每股約人民幣101.05元)。於2021年7月2日授予的獎勵股份之公允價值為每股176.60港元(相當於每股約人民幣147.17元)。於2021年11月10日授予的獎勵股份之公允價值為每股157.00港元(相當於每股約人民幣128.88元)。

截至2021年12月31日止年度，本集團就2020年藥明康德H股獎勵信託計劃錄得股份開支人民幣250,976,000元(2020年：人民幣21,393,000元)。

46. 股份薪酬(續)

2021年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2021年8月30日，2021年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2021年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會處理相關事宜。根據2021年H股獎勵計劃，本公司已與香港中央證券信託有限公司(「受託人」)簽訂信託契約及向受託人提供不超過200億港元的資金以不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。於2021年12月15日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的11,664,074股H股股份(相當於1,907,060,804港元)授予3,261名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

僱員無權獲得任何未歸屬獎勵股份或任何退還股票相關股息或任何股息，無權獲得退還股票相關的任何現金或非現金收入、分配、非現金及非票據分配的銷售收入，以上所有均應由受託人為2021年H股獎勵計劃利益保留。

受限制股票分類詳情載列如下：

| 類別 | 授出日期 | 已獎勵H股 股份數目 | 已獎勵H股股份價值 |
|--------------|-------------|---------------|-----------------|
| 李革博士 | 2021年12月15日 | 157,729 | 25,788,705港元 |
| 胡正國先生 | 2021年12月15日 | 70,563 | 11,537,053港元 |
| 楊青博士 | 2021年12月15日 | 75,423 | 12,331,702港元 |
| 張朝暉先生 | 2021年12月15日 | 52,576 | 8,596,236港元 |
| 趙寧博士 | 2021年12月15日 | 35,051 | 5,730,825港元 |
| 朱璧辛先生 | 2021年12月15日 | 27,946 | 4,569,073港元 |
| 陳民章博士 | 2021年12月15日 | 99,709 | 16,302,442港元 |
| 陳曙輝博士 | 2021年12月15日 | 74,609 | 12,198,532港元 |
| 賀亮先生 | 2021年12月15日 | 11,684 | 1,910,276港元 |
| 朱敏芳女士 | 2021年12月15日 | 4,100 | 670,273港元 |
| Wendy J.Hu女士 | 2021年12月15日 | 8,199 | 1,340,544港元 |
| 童國棟先生 | 2021年12月15日 | 35,051 | 5,730,825港元 |
| 許暉女士 | 2021年12月15日 | 22,909 | 3,745,723港元 |
| 僱員 | 2021年12月15日 | 10,988,525 | 1,796,608,595港元 |

46. 股份薪酬(續)

2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

於報告期內，按2021年藥明康德H股獎勵信託計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

| | 2021年 1月1日 未行權 | 授予 | 失效 | 2021年 12月31日 未行權 |
|-----------------------|----------------------|------------|--------|------------------------|
| 2021年藥明康德H股獎勵 信託計劃 | — | 11,664,074 | 52,041 | 11,612,033 |
| 總計 | — | 11,664,074 | 52,041 | 11,612,033 |

獎勵股份之公允價值乃於各授權日期按本公司股份之市價計算。於2021年12月15日授予的獎勵股份之公允價值為每股154.50港元(相當於每股約人民幣126.78元)。

截至2021年12月31日止年度，本集團就2021年藥明康德H股獎勵信託計劃錄得股份開支人民幣72,405,000元(2020年：零)。

47. 籌資活動產生的負債的對賬

下表詳述本集團籌資活動產生的負債的變動，包括現金及非現金變動。籌資活動產生的負債是指現金流量已經或未來現金流量將會於本集團綜合現金流量表中分類為籌資活動產生的現金流量。

| | 應付股息 | 應付發行成本 | 可轉換債券 | 租賃負債 | 認購限制性 A股股票 已收代價 | 借貸 | 應付利息 | 總額 |
|---------------|-----------|----------|-------------|-----------|-----------------------|-------------|----------|-------------|
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 2020年1月1日 | — | — | 2,172,928 | 1,247,186 | 705,817 | 2,572,257 | 5,325 | 6,703,513 |
| 籌資現金流量 | (556,430) | (13,124) | — | (233,811) | (9,770) | (1,283,557) | (81,685) | (2,178,377) |
| 非現金變化 | | | | | | | | |
| — 應計利息開支 | — | — | 69,066 | 54,205 | — | — | 72,762 | 196,033 |
| — 已宣派股息 | 556,430 | — | — | — | (6,622) | — | — | 549,808 |
| — 2018年一期期權歸屬 | — | — | — | — | (2,907) | — | — | (2,907) |
| — 一期限制性A股股票歸屬 | — | — | — | — | (106,383) | — | — | (106,383) |
| — 發行成本 | — | 13,124 | — | — | — | — | — | 13,124 |
| — 添置使用權資產 | — | — | — | 177,400 | — | — | — | 177,400 |
| — 處置使用權資產 | — | — | — | (15,915) | — | — | — | (15,915) |
| — 收購子公司 | — | — | — | 15,474 | — | — | — | 15,474 |
| — 公允價值虧損 | — | — | 1,349,387 | — | — | — | — | 1,349,387 |
| — 匯兌影響 | — | — | (190,292) | — | — | (58,689) | 4,446 | (244,535) |
| 2020年12月31日 | — | — | 3,401,089 | 1,244,539 | 580,135 | 1,230,011 | 848 | 6,456,622 |
| 籌資現金流量 | (892,980) | (1,318) | — | (245,935) | (9,091) | 1,071,318 | (23,164) | (101,170) |
| 非現金變化 | | | | | | | | |
| — 應計利息開支 | — | — | 37,897 | 60,220 | — | — | 30,216 | 128,333 |
| — 已宣派股息 | 892,980 | — | — | — | (4,598) | — | — | 888,382 |
| — 一期限制性A股股票歸屬 | — | — | — | — | (239,468) | — | — | (239,468) |
| — 發行成本 | — | 1,318 | — | — | — | — | — | 1,318 |
| — 添置使用權資產 | — | — | — | 183,584 | — | — | — | 183,584 |
| — 處置使用權資產 | — | — | — | (9,678) | — | — | — | (9,678) |
| — 收購子公司 | — | — | — | 7,006 | — | 740 | — | 7,746 |
| — 可轉換債券轉股 | — | — | (3,114,311) | — | — | — | — | (3,114,311) |
| — 公允價值虧損 | — | — | 1,000,599 | — | — | — | — | 1,000,599 |
| — 匯兌影響 | — | — | (60,817) | (574) | — | (40,589) | (6,562) | (108,542) |
| 2021年12月31日 | — | — | 1,264,457 | 1,239,162 | 326,978 | 2,261,480 | 1,338 | 5,093,415 |

48. 資本承擔

本集團根據不可撤銷合約之資本承擔如下：

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|---------------|----------------------|----------------------|
| 購買物業、廠房及設備之承擔 | 4,238,978 | 2,238,197 |
| 投資投資組合之承擔 | 2,391 | 13,050 |
| | 4,241,369 | 2,251,247 |

49. 退休福利計劃

本集團中國境內子公司的僱員為中國政府管理的國家管理退休福利計劃的成員。中國子公司須按薪酬成本的特定百分比向退休福利計劃供款以支付福利。本集團就退休福利計劃的唯一責任為作出指定供款。

截至2021年12月31日止年度，就上述計劃自損益扣除之成本總額約為人民幣683,731,000元（2020年：人民幣430,685,000元）。

根據本集團於美國所參與之定額供款計劃，參與僱員可根據計劃之規定供款合資格年度工資之1%至99%，截至2021年12月31日止年度的美國國稅局供款（「美國國稅局供款」）限額為19,500美元。

本集團對合資格參與者之選擇性延遲供款進行匹配，即對於前2%的合資格參與者匹配100%，對於次一級4%的合資格參與者匹配50%，最高匹配供款額為合資格參與者工資之4.0%。

截至2021年12月31日止年度，就上述定額供款計劃自支出所扣除之成本總額約為5,563,000美元（相當於人民幣35,885,000元）（2020年：5,754,000美元，相當於人民幣39,703,000元）。

50. 或有負債

截至2021年12月31日，本集團並無重大或有負債（2020年12月31日：無）。

51. 關聯方交易及結餘

如果一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財務和經營決策產生重大影響，則視為關聯方。受共同控制的各方亦視作關聯方。本集團主要管理層成員及其家庭近親成員亦視作關聯方。

本集團與其關聯方於所示年度進行了以下重大交易。董事認為，關聯方交易乃於一般業務過程中按本集團與各關聯方協商的條款進行。

(1) 關聯方名稱及關係

以下公司為本集團於報告期間與本集團有交易及／或結餘的重要關聯方。

| 公司 | 關係 |
|---|------------------------|
| Faxian Therapeutics, LLC. | 合營公司 |
| 上海外高橋藥明康德眾創空間管理有限公司 | 合營公司 |
| 無錫藥明利康生物醫藥有限公司 | 合營公司 |
| SEA HC GP Pte. Ltd | 聯營公司 |
| 和徑醫藥科技(上海)有限公司 | 聯營公司 |
| PhageLux Inc. | 聯營公司 |
| 上海醫明康德醫療健康科技有限公司 | 同系子公司 |
| 明碼(上海)生物科技有限公司(附註a) | 同系子公司 |
| 明碼科基(上海)企業管理諮詢有限公司 | 同系子公司 |
| Chengdu Kangde Renze Real Estate Co., Ltd. | 同系子公司 |
| 蘇州藥明澤康生物科技有限公司 | 同系子公司 |
| 上海藥明奧測醫療科技有限公司 | 同系子公司 |
| 上海藥明傲喆醫學檢測所有限公司 | 同系子公司 |
| 上海傲喆企業管理有限公司 | 同系子公司 |
| Bright Angel Investments Ltd. (「Bright Angel」) | 同系子公司 |
| Hodge Lake LLC (「Hodge Lake」) | 同系子公司 |
| 上海藥明海德生物科技有限公司 | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| WuXi AppTec (Suzhou) Testing Technology Co., Ltd. | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| WuXi XDC (Changzhou) Co., Ltd. | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| WuXi XDC Hong Kong Limited | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| 浙江藥明生物醫藥有限公司 | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |

51. 關聯方交易及結餘(續)

(1) 關聯方名稱及關係(續)

| 公司 | 關係 |
|--|--------------------------------|
| 上海藥明生物醫藥有限公司 | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| 無錫藥明生物技術股份有限公司 | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| WuXi Biologics USA, LLC | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| 上海藥明生物技術有限公司 | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| WuXi Biologics (Hong Kong) Limited | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| 無錫藥明偶聯生物技術有限公司 | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| 博格隆(上海)生物技術有限公司 | 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 |
| SEA HEALTHCARE FUND VCC D3 Bio, Inc. (「D3」) | 受本公司子公司重大影響之實體 受控股股東重大影響之實體 |

附註：

- a. 自2021年9月2日起，本集團控股股東失去對明碼(上海)生物科技有限公司的控制權，本集團認為明碼(上海)生物科技有限公司不再屬於本集團同系子公司。

51. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方交易：

(a) 提供研發服務

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 聯營公司 | 12,901 | 5,464 |
| 合營公司 | 10,729 | 21,906 |
| 受控股股東重大影響之實體 | 24,000 | 36,000 |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或 實體子公司 | 41,504 | 46,869 |
| 同系子公司 | 406 | 794 |
| | 89,540 | 111,033 |

(b) 獲取研發服務

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或 實體子公司 | 8,120 | 1,540 |
| 同系子公司 | 4,261 | 3,122 |
| | 12,381 | 4,662 |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

51. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方交易：(續)

(c) 提供行政服務

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 聯營公司 | — | 1,422 |
| 合營公司 | 2,795 | — |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或 實體子公司 | 4,386 | 10,298 |
| 受控股股東重大影響之實體 | 2,354 | — |
| 同系子公司 | 9 | 700 |
| | 9,544 | 12,420 |

(d) 銷售原材料

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 同系子公司 | — | 1 |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或 實體子公司 | 3,569 | 181 |
| 聯營公司 | — | 43 |
| | 3,569 | 225 |

51. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方交易：(續)

(e) 提供物業租賃服務

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或 實體子公司 | 2,383 | 1,304 |
| | 2,383 | 1,304 |

(f) 獲取測序服務

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|-------|-------------------------------|-------------------------------|
| 同系子公司 | 1,081 | 6,449 |
| | 1,081 | 6,449 |

(g) 出售業務

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或 實體子公司 | 280,000 | — |
| | 280,000 | — |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

51. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方交易：(續)

(h) 銷售物業及設備

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或 實體子公司 | 162 | 133 |
| 同系子公司 | 5 | 7 |
| | 167 | 140 |

(i) 購買物業及設備

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或 實體子公司 | 3,849 | — |
| 同系子公司 | 1 | 89 |
| | 3,850 | 89 |

(j) 獲取綜合服務

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|-------|-------------------------------|-------------------------------|
| 同系子公司 | 219 | 77 |

51. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方交易：(續)

(k) 租金費用

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|------|-------------------------------|-------------------------------|
| 合營公司 | 266 | 5,588 |

附註：本集團選擇就租賃期為十二個月或以內且並無包含購買權的租賃或相關資產價值較低的租賃將租賃款項於租賃期內按直線法基準列賬為開支，而非應用《國際財務報告準則》第16號的確認規定。

(l) 購買原材料

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或 實體子公司 | 3,057 | 1,393 |
| 同系子公司 | 2 | — |
| | 3,059 | 1,393 |

(m) 租賃負債的利息開支

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|-------|-------------------------------|-------------------------------|
| 同系子公司 | 472 | 180 |
| 合營公司 | 465 | 101 |
| | 937 | 281 |

51. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方交易：(續)

(n) 使用權資產折舊費用

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|-------|-------------------------------|-------------------------------|
| 同系子公司 | 3,639 | 1,587 |
| 合營公司 | 2,383 | 991 |
| | 6,022 | 2,578 |

(o) 出售股權投資

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|----------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 受本公司子公司重大影響之實體 | 24,257 | — |
| | 24,257 | — |

(p) 股權交易

於2020年11月17日，藥明基金一期(其中包括七名其他投資者)與D3簽署購股協議。截至2021年12月31日，藥明基金一期已購買21,000,000股A-1系列股份，總對價為21百萬美元。

Hodge Lake、Bright Angel及藥明人民幣基金等購股協議的若干其他投資者為執行董事李革博士及趙寧博士的「聯繫人」(定義見上市規則第14A章)，因此為本公司的關連人士。據此，根據上市規則第14A章，A系列投資(包括藥明基金一期、Hodge Lake、Bright Angel及藥明人民幣基金於同一輪投資中對D3進行投資)屬於本公司的關連交易。

51. 關聯方交易及結餘(續)

(3) 關聯方結餘

應收關聯方款項

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|------------------------|----------------------|----------------------|
| 應收賬款 | | |
| 聯營公司 | 1,652 | 1,687 |
| 合營公司 | — | 1,521 |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 | 25,900 | 16,897 |
| 受控股股東重大影響之實體 | 4,500 | 36,000 |
| | <u>32,052</u> | <u>56,105</u> |
| 非貿易相關 | | |
| 其他應收款 | | |
| 同系子公司 | 6 | 720 |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 | 284,200 | 60 |
| 受本公司子公司重大影響之實體 | 24,257 | — |
| 合營公司 | 2,795 | — |
| | <u>311,258</u> | <u>780</u> |
| 其他非流動資產 | — | 419 |
| | <u>343,310</u> | <u>57,304</u> |

51. 關聯方交易及結餘(續)

(3) 關聯方結餘(續)

應收關聯方款項(續)

本集團

本集團給予客戶90天的信用期。下表載列於報告期間各年末按發票日期呈列之應收關聯方貿易相關款項(經扣除減值虧損撥備)賬齡分析：

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|------|----------------------|----------------------|
| 90日內 | 32,052 | 56,105 |

釐定應收關聯方貿易相關款項之可收回性時，本集團考慮應收關聯方貿易相關款項之信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期之任何變動。

於2021年12月31日，本集團合同資產包括應收合營公司及本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司的款項人民幣7,523,000元(2020年12月31日：人民幣1,462,000元)。

應收關聯方款項

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|---|----------------------|----------------------|
| 根據2019年及2018年藥明康德A股股權 激勵計劃認購限制性A股股票而向主要管理人員 收取的代價(附註46) | 12,886 | 22,967 |
| 應付賬款 | | |
| 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司 | 7,708 | 767 |
| 同系子公司 | — | 11 |
| 其他應收款 | | |
| 同系子公司 | 845 | 100 |
| | 21,439 | 23,845 |

51. 關聯方交易及結餘(續)

(3) 關聯方結餘(續)

應收關聯方款項(續)

截至2021年12月31日，本集團合同負債包括在交付服務前預收本集團聯營公司、合營公司及本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司的款項人民幣22,854,000元(2020年12月31日：人民幣11,270,000元)。

於2021年12月31日，本集團預付款包括應付本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司款項人民幣98,000元(2020年12月31日：人民幣488,000元)。

除短期租賃及低價值資產租賃外，2021年本集團與關聯方訂立若干租約，2021年確認的使用權資產成本總額為人民幣16,967,000元。

於2021年12月31日，本集團使用權資產包括應付本集團合營公司款項人民幣8,877,000元(2020年12月31日：應付本集團合營公司及同系子公司款項人民幣5,091,000元)。

於2021年12月31日，本集團租賃負債包括應付本集團合營公司款項人民幣9,562,000元(2020年12月31日：應付本集團合營公司及同系子公司款項人民幣5,306,000元)。

(4) 主要管理層人員薪酬

本公司董事及本集團主要管理層其他成員於報告期間之薪酬如下：

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|---------|-------------------------------|-------------------------------|
| 董事袍金 | 1,966 | 1,313 |
| 薪金及其他福利 | 41,167 | 34,261 |
| 基於績效的花紅 | 34,773 | 29,208 |
| 股份薪酬 | 30,255 | 23,611 |
| | 108,161 | 88,393 |

主要管理層之薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

52. 本公司主要子公司詳情

52.1 子公司一般資料

於報告期末，本公司直接及間接持有的子公司詳情如下。

| 子公司全稱 | 註冊成立/ 設立地點及日期 | 根據中國 法律成立的 法律實體的類型 | 法定股本/ 註冊資本 | 本公司於以下日期應佔股權 | | | | 主要業務 |
|---|---------------------------|--------------------------|------------------------|--------------|---------|-------------|---------|--------------------|
| | | | | 2021年12月31日 | | 2020年12月31日 | | |
| | | | | 直接 | 間接 | 直接 | 間接 | |
| 上海藥明康德新藥開發有限公司 | 中國/ 2002年4月2日 | 有限公司 | 人民幣12,457,200,000元 | 100.00% | — | 100.00% | — | 小分子的發現、研究和開發 |
| 上海合全藥業股份有限公司(「合全藥業」) | 中國/ 2003年1月23日 | 有限公司 | 人民幣531,338,000元 | — | 98.29% | — | 97.90% | 小分子藥物的流程開發、改進和生產服務 |
| 上海合全藥物研發有限公司 (「上海合全藥物研發」) | 中國/ 2011年4月15日 | 有限公司 | 人民幣330,000,000元 | — | 98.29% | — | 97.90% | 小分子藥物的流程開發服務 |
| 常州合全藥業有限公司(「常州合全藥業」) | 中國/ 2013年9月29日 | 有限公司 | 人民幣4,049,900,000元 | — | 98.29% | — | 97.90% | 小分子藥物的流程開發、改進和生產服務 |
| 合全藥業香港有限公司(「合全藥業香港」) | 中國，香港(「香港」) 2011年4月12日 | 不適用 | 10,000港元 | — | 98.29% | — | 97.90% | 商業開發和貿易服務 |
| 武漢藥明康德新藥開發有限公司 (「武漢藥明」) | 中國/ 2010年11月12日 | 有限公司 | 人民幣196,239,000元 | 60.00% | 40.00% | 60.00% | 40.00% | 小分子藥物的發現、研究和開發 |
| 南通藥明康德醫藥科技有限公司 (「南通藥明」) | 中國/ 2018年4月26日 | 有限公司 | 人民幣875,000,000元 | — | 100.00% | — | 100.00% | 醫藥研發 |
| 蘇州藥明康德新藥開發有限公司 (「蘇州藥明」) | 中國/ 2006年10月8日 | 有限公司 | 人民幣900,000,000元 | 80.06% | 19.94% | 80.06% | 19.94% | 藥理學、毒理和安全評估研究服務 |
| 天津藥明康德新藥開發有限公司 (「天津藥明」) | 中國/ 2012年3月26日 | 有限公司 | 人民幣600,000,000元 | 100.00% | — | 100.00% | — | 小分子藥物的發現、研究和開發 |
| 藥明康德(香港)有限公司 (「香港藥明」) | 中國，香港/ 2012年3月26日 | 不適用 | 10,000港元 | 100.00% | — | 100.00% | — | 商業開發和貿易服務 |
| 藥明康德國際控股有限公司 (「國際藥明」) | 英屬維京群島/ 2015年12月17日 | 不適用 | 2,000,000股法定股份， 無面值 | 100.00% | — | 100.00% | — | 控股公司 |
| WuXi AppTec (Hong Kong) Holding Limited | 英屬維京群島/ 2015年1月6日 | 不適用 | 10,000港元 | — | 100.00% | — | 100.00% | 控股公司 |
| 成都藥明康德新藥開發有限公司 | 中國/ 2017年9月20日 | 有限公司 | 人民幣550,000,000元 | 100.00% | — | 100.00% | — | 小分子藥物的發現、研究和開發 |
| WuXi ATU Holding Limited | 中國，香港/ 2019年10月28日 | 不適用 | 10,000港元 | 100.00% | — | 100.00% | — | 控股公司 |

上表載列董事認為主要影響本集團業績或資產的本公司子公司。董事認為，披露其他子公司詳情會導致頁面過長。

概無子公司於年末發行任何債券。

52. 本公司主要子公司詳情(續)

52.2 具有重大非控制性權益的非全資子公司詳情

| | 主要營業 地點及註冊 成立地點 | 於以下日期的 擁有權益比例 | | 於截至以下日期止年度分配至 非控制性權益的利潤 | | 於以下日期的累計 非控制性權益 | |
|-----------------------|-----------------------|------------------|-----------------|----------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| | | 2021年 12月31日 | 2020年 12月31日 | 2021年 12月31日 | 2020年 12月31日 | 2021年 12月31日 | 2020年 12月31日 |
| | | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 合全藥業集團 | 中國 | 98.29% | 97.90% | 37,937 | 23,240 | 195,399 | 150,658 |
| 具有非控制性權益的個別非重大 子公司 | | | | 855 | 2,775 | 70,554 | 74,090 |
| 總計 | | | | 38,792 | 26,015 | 265,953 | 224,748 |

合全藥業集團的財務資料概述如下。下述概述資料乃集團內部抵銷前的款項。

合全藥業集團

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|--------------|----------------------|----------------------|
| 流動資產 | 10,104,815 | 5,155,335 |
| 非流動資產 | 7,926,813 | 5,245,935 |
| 流動負債 | 6,201,957 | 2,767,816 |
| 非流動負債 | 441,262 | 457,885 |
| 歸屬於本公司擁有人的權益 | 11,193,010 | 7,024,911 |
| 非控制性權益 | 195,399 | 150,658 |

52. 本公司主要子公司詳情(續)

52.2 具有重大非控制性權益的非全資子公司詳情(續)

合全藥業集團(續)

| | 截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 | 截至2020年 12月31日止年度 人民幣千元 |
|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 收入 | 8,086,665 | 5,252,495 |
| 開支 | (5,985,484) | (4,229,720) |
| 歸屬於本公司擁有人之利潤 | 2,063,244 | 999,535 |
| 歸屬於合全藥業集團非控制性權益之利潤 | 37,937 | 23,240 |
| 年內利潤 | 2,101,181 | 1,022,775 |
| 歸屬於本公司擁有人之其他全面(開支)收益 | (131,324) | 318,603 |
| 歸屬於合全藥業集團非控制性權益之 其他全面(開支)收益 | (2,523) | 6,953 |
| 年內其他全面(開支)收益 | (133,847) | 325,556 |
| 歸屬於本公司擁有人之全面收益總額 | 1,931,920 | 1,318,138 |
| 歸屬於非控制性權益之全面收益總額 | 35,414 | 30,193 |
| 年內全面收益總額 | 1,967,334 | 1,348,331 |
| 向合全藥業集團非控制性權益支付股息 | — | — |
| 經營活動的現金流入淨額 | 970,605 | 1,087,921 |
| 投資活動的現金流出淨額 | (3,858,050) | (1,438,575) |
| 籌資活動的現金流入淨額 | 2,774,380 | 692,836 |
| 現金(流出)流入淨額 | (113,065) | 342,182 |

52. 本公司主要子公司詳情(續)

52.3 子公司擁有人權益變更

截至2021年12月31日止年度

年內，合全藥業向上海藥明發行合共41,453,626股普通股，此增加本公司於合全藥業的間接股權。

此外，年內上海藥明收購合共1,154,390股非控制性普通合全藥業股份，此增加本公司於合全藥業的間接股權。

上述交易完成後，本集團於合全藥業的股權由年初的97.90%增至年末的98.29%。已調整非控制性權益增加總額與本集團所付代價總額之間的差額人民幣65,007,000元，以減少資本公積。

2021年3月，上海藥明增加其於本集團部分擁有之子公司Borui Biotech Co., Ltd.的資本人民幣2,000,000元。

截至2020年12月31日止年度

於2020年5月，合共6,672,780股合全藥業普通股已根據合全藥業股票期權激勵計劃歸屬(詳情載於附註46)，本公司所持合全藥業間接股權遭受攤薄。

於2020年5月，上海藥明收購認購合共640,000股非控制性普通合全藥業股份，此增加本公司於合全藥業的間接股權。

於2020年6月，合共2,332,636股合全藥業普通股已根據合全藥業外籍員工股權激勵計劃行使(詳情載於附註46)，本公司所持合全藥業間接股權遭受攤薄。

於2020年6月，上海藥明收購認購合共8,502,256股非控制性普通合全藥業股份，此增加本公司於合全藥業的間接股權。

於2020年7月，上海藥明收購認購合共79,140股非控制性普通合全藥業股份，此增加本公司於合全藥業的間接股權。

52. 本公司主要子公司詳情(續)

52.3 子公司擁有人權益變更(續)

截至2020年12月31日止年度(續)

於2020年11月至12月期間，合全藥業向上海藥明發行合共22,985,930股普通股，此增加本公司於合全藥業的間接股權。

上述交易完成後，本集團於合全藥業的股權由年初的97.79%增至年末的97.90%。已調整非控制性權益增加總額與本集團所付代價總額之間的差額人民幣427,317,000元，以減少資本公積。

於2020年6月，無錫國聯國康健康產業投資中心(有限合夥)增加其於本集團全資子公司Wuxi MedKey Med-Tech Development Co., Ltd.的資本至人民幣60,000,000.00元，佔Wuxi Wuxi Wuxi Pharmaceutical Technology Co., Ltd.權益的20%。已調整本集團所收代價與淨資產減少的股份之間的差額人民幣45,000,000.00元，以增加資本公積。

53. 本公司財務狀況表和儲備金報表

| | 2021年12月31日 人民幣千元 | 2020年12月31日 人民幣千元 |
|----------------------|----------------------|----------------------|
| 非流動資產 | | |
| 於子公司權益 | 21,581,541 | 17,559,209 |
| 使用權資產 | 86,224 | 88,554 |
| 物業、廠房及設備 | 2,953 | 1,440 |
| 其他非流動資產 | 727,167 | — |
| | 22,397,885 | 17,649,203 |
| 流動資產 | | |
| 應收子公司款項 | 6,306,825 | 4,604,885 |
| 應收款項及其他應收款 | 9,517 | 16,767 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 | 318,121 | 3,248,888 |
| 銀行結餘及現金 | 2,506,863 | 5,955,615 |
| | 9,141,326 | 13,826,155 |
| 流動負債 | | |
| 應付子公司款項 | — | 713,751 |
| 應付關聯方款項 | 12,886 | 19,227 |
| 應付款項及其他應付款 | 347,816 | 594,728 |
| 應付所得稅 | 3,527 | — |
| | 364,229 | 1,327,706 |
| 流動資產淨額 | 8,777,097 | 12,498,449 |
| 總資產減流動負債 | 31,174,982 | 30,147,652 |
| 非流動負債 | | |
| 可轉換債券 — 債務成分 | 607,140 | 1,819,029 |
| 可轉換債券 — 嵌入衍生工具成分 | 657,317 | 1,582,060 |
| | 1,264,457 | 3,401,089 |
| 資產淨額 | 29,910,525 | 26,746,563 |
| 資本及儲備 | | |
| 股本 | 2,955,827 | 2,441,685 |
| 儲備 | 26,954,698 | 24,304,878 |
| 權益總額 | 29,910,525 | 26,746,563 |

綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

53. 本公司財務狀況表和儲備金報表(續)

本公司儲備變動

| | 股份溢價 人民幣千元 | 庫存股份 人民幣千元 | 法定儲備 人民幣千元 | 其他儲備 人民幣千元 | 股份 支付儲備 人民幣千元 | 留存利潤 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|-------------|
| 2020年1月1日 | 11,470,584 | (705,817) | 146,215 | (8) | 175,501 | 622,755 | 11,709,230 |
| 年內利潤及全面收入總額 | — | — | — | — | — | 926,813 | 926,813 |
| 轉移至股本的股份溢價 | (660,451) | — | — | — | — | — | (660,451) |
| 根據特別授權發行新H股 | 6,490,456 | — | — | — | — | — | 6,490,456 |
| 發行非公開A股 | 6,398,556 | — | — | — | — | — | 6,398,556 |
| 發行限制性A股股票 | 15,172 | (15,555) | — | — | — | — | (383) |
| 發行A股(附註42) | 2,844 | — | — | — | — | — | 2,844 |
| 購回及註銷限制性A股股票 | (26,998) | 28,232 | — | — | — | — | 1,234 |
| 根據2020年H股獎勵回購H股 | — | (609,787) | — | — | — | — | (609,787) |
| 一期限限制性A股股票歸屬 | 84,418 | 106,383 | — | — | (84,418) | — | 106,383 |
| 2018年第一期期權歸屬 | 1,254 | — | — | — | (1,254) | — | — |
| 同一控制下企業合併 | — | — | — | (59,233) | — | — | (59,233) |
| 轉撥至法定儲備 | — | — | 92,681 | — | — | (92,681) | — |
| 以股份為基礎以權益支付的 酬金 | — | — | — | — | 549,024 | — | 549,024 |
| 股息支付 | — | 6,622 | — | — | — | (556,430) | (549,808) |
| 2020年12月31日 | 23,775,835 | (1,189,922) | 238,896 | (59,241) | 638,853 | 900,457 | 24,304,878 |

53. 本公司財務狀況表和儲備金報表(續)

本公司儲備變動(續)

| | 股份 | | | | | | 總計 |
|--------------------|------------|-------------|---------|----------|-----------|-----------|-------------|
| | 股份溢價 | 庫存股份 | 法定儲備 | 其他儲備 | 支付儲備 | 留存利潤 | |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 年內利潤及全面收入總額 | — | — | — | — | — | 1,694,623 | 1,694,623 |
| 轉移至股本的股份溢價 | (490,127) | — | — | — | — | — | (490,127) |
| 購回及註銷限制性A股股票 | (12,601) | 13,292 | — | — | — | — | 691 |
| 根據2021年H股獎勵回購H股 | — | (1,651,663) | — | — | — | — | (1,651,663) |
| 一期限限制性A股股票歸屬 | 320,906 | 239,468 | — | — | (320,906) | — | 239,468 |
| 轉換可換股債券 | 3,092,290 | — | — | — | — | — | 3,092,290 |
| 2018年期權歸屬 | 9,587 | — | — | — | (3,020) | — | 6,567 |
| 2019年期權歸屬 | 145,762 | — | — | — | (50,538) | — | 95,224 |
| 2020年H股獎勵歸屬 | 3,724 | 125,004 | — | — | (128,728) | — | — |
| 轉撥至法定儲備 | — | — | 169,462 | — | — | (169,462) | — |
| 以股份為基礎以權益支付的 酬金 | — | — | — | — | 547,729 | — | 547,729 |
| 股息支付 | — | 4,598 | — | — | — | (889,580) | (884,982) |
| 2021年12月31日 | 26,845,376 | (2,459,223) | 408,358 | (59,241) | 683,390 | 1,536,038 | 26,954,698 |

54. 結算日後事項

本集團於2021年12月31日後發生以下事項。

提呈利潤分配方案

報告期末後，董事會建議2021年利潤分配方案如下：向全體股東每10股派發現金股息人民幣5.1740元(含稅)(根據於本年報日期本公司已發行股份總額計算，共計人民幣1,529,309,116.25元(含稅))。在實施支付現金股息的股權登記日前本公司已發行總股份發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額及轉增股數。2021年利潤分配方案須經本公司股東於應屆股東週年大會審議通過後方可實施。

在本年報中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義。

| | | |
|-----------------|---|---|
| 「2018年A股股權激勵計劃」 | 指 | 本公司於2018年8月22日採納之2018年限制性A股股票及股票期權激勵計劃 |
| 「2018年利潤分配方案」 | 指 | 本公司截至2018年12月31日止年度的利潤分配方案，包括本公司日期為2019年4月18日的通函中所界定之資本化儲備及利潤分配 |
| 「2018年預留授予」 | 指 | 2018年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予 |
| 「2019年A股股權激勵計劃」 | 指 | 本公司於2019年9月20日採納的2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃 |
| 「2019年調整後首次授予」 | 指 | 根據2019年A股股權激勵計劃調整後首次授予的13,400,273股限制性A股股票及5,039,904份股票期權 |
| 「2019年資本化儲備」 | 指 | 2019年利潤分配方案通過資本化儲備按每10股股份獲轉增4股2019年資本化股份 |
| 「2019年資本化股份」 | 指 | 本公司將根據2019年資本化儲備配發及發行的新股份 |
| 「2019年首次授予」 | 指 | 根據2019年A股股權激勵計劃首次授予的13,657,803股限制性A股股票及5,292,174份股票期權 |
| 「2019年利潤分配方案」 | 指 | 本公司截至2019年12月31日止年度的利潤分配方案，包括本公司日期為2020年3月31日的通函所界定之資本化儲備及利潤分配 |
| 「2019年預留授予」 | 指 | 2019年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的任何授予 |
| 「2019年股票增值權計劃」 | 指 | 本公司於2019年9月20日採納的2019年股票增值權激勵計劃 |
| 「2020年股東週年大會」 | 指 | 本公司將於2021年5月13日召開的股東週年大會 |

| | | |
|---------------------------|---|---|
| 「2020年資本化儲備」 | 指 | 2020年利潤分配方案通過資本化儲備按每10股股份獲轉增2股2020年資本化股份 |
| 「2020年資本化股份」 | 指 | 本公司根據2020年資本化儲備配發及發行的新股份 |
| 「2020年H股獎勵信託計劃」或「2020年計劃」 | 指 | 本公司於2020年8月31日根據2020年計劃規則採納之H股獎勵信託計劃 |
| 「2020年利潤分配」 | 指 | 根據2020年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣3.63元(含稅) |
| 「2020年利潤分配方案」 | 指 | 本公司截至2020年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2020年資本化儲備及2020年利潤分配 |
| 「2020年計劃規則」 | 指 | 經不時修訂的2020年計劃規則 |
| 「2021年實際售價」 | 指 | 根據2021年計劃在2021年獎勵歸屬情形下2021年獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、印花稅、任何稅項、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據2021年計劃規則，倘發生本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價 |
| 「2021年股東週年大會」 | 指 | 本公司於2022年5月6日(星期五)舉行的股東週年大會，股東於會上批准2021年利潤分配付款 |
| 「2021年獎勵」 | 指 | 董事會授予2021年選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年計劃規則條款釐定通過2021年獎勵股份或2021年獎勵股份對應的2021年實際售價以現金歸屬 |
| 「2021年獎勵期限」 | 指 | 由股東批准2021年H股獎勵信託計劃當日起至股東批准2021年H股獎勵信託計劃當日起十週年屆滿之日前一個營業日為止的期間 |

| | | |
|---------------------------|---|--|
| 「2021年獎勵股份」 | 指 | 根據2021年獎勵授予2021年選定參與者的H股 |
| 「2021年關連選定參與者」 | 指 | 2021年計劃中身為本集團關連人士的2021年選定參與者 |
| 「2021年授權人士」 | 指 | 經董事會就2021年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會 |
| 「2021年合資格僱員」 | 指 | 2021年計劃規則規定的2021年計劃合資格僱員 |
| 「2021年H股獎勵信託計劃」或「2021年計劃」 | 指 | 本公司於2021年8月30日根據2021年計劃規則採納的H股獎勵信託計劃 |
| 「2021年利潤分配」 | 指 | 根據2021年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣5.1740元(包括稅項) |
| 「2021年利潤分配方案」 | 指 | 本公司截至2021年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2021年利潤分配 |
| 「2021年計劃上限」 | 指 | 2021年計劃最大規模，即2021年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元資金收購H股的最高數目 |
| 「2021年計劃規則」 | 指 | 經不時修訂的規限2021年計劃運作的規則及實施程序 |
| 「2021年選定參與者」 | 指 | 根據2021年計劃規則獲批參與2021年計劃並獲授任何2021年獎勵的2021年合資格僱員 |
| 「2021年股東利益一致性獎勵計劃」 | 指 | 本公司於2021年8月30日根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則採納的2021年股東利益一致性獎勵計劃 |
| 「2021年股東利益一致性獎勵計劃規則」 | 指 | 經不時修訂的規限2021年股東利益一致性獎勵計劃運作的規則及實施程序 |

| | | |
|-------------|---|--|
| 「2021年受託人」 | 指 | 為信託目的由本公司委任的2021年計劃受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層 |
| 「A股」 | 指 | 本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣 |
| 「A股上市」 | 指 | 本公司於2018年4月13日向公眾發行104,198,556股A股，並於2018年5月8日在上海證券交易所上市 |
| 「A股招股說明書」 | 指 | 本公司根據A股上市發佈的招股說明書 |
| 「AAV」 | 指 | 腺相關病毒 |
| 「實際售價」 | 指 | 根據計劃在獎勵歸屬情形下獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據計劃規則，倘發生本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價 |
| 「ADME」 | 指 | 吸收、分佈、代謝與排泄 |
| 「股東週年大會」 | 指 | 本公司股東週年大會 |
| 「AI」 | 指 | 人工智能 |
| 「API」 | 指 | 活性藥物成分 |
| 「細則」或「公司章程」 | 指 | 本公司不時修訂的公司章程 |
| 「審計委員會」 | 指 | 董事會轄下審計委員會 |
| 「獎勵」 | 指 | 董事會對選定參與者的獎勵，由董事會根據計劃規則條款釐定通過獎勵股份或獎勵股份對應的實際售價現金形式實現歸屬 |
| 「獎勵股份」 | 指 | 對選定參與者獎勵時向其授予的H股 |

| | | |
|------------------------|---|--|
| 「BMS」 | 指 | 百時美施貴寶 |
| 「董事會」 | 指 | 本公司董事會 |
| 「CDMO」 | 指 | 合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務 |
| 「企業管治守則」 | 指 | 上市規則附錄十四所載「企業管治守則」 |
| 「cGMP」 | 指 | 現行藥品生產管理規範，FDA對製藥及生物技術公司實施的規範，以確保所生產的產品符合同一性、強度、質量及純度等方面的指定要求 |
| 「常州合全藥業」 | 指 | 常州合全藥業有限公司 |
| 「中國」 | 指 | 中華人民共和國，在本年報中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣 |
| 「CMO」 | 指 | 合同生產服務，按合同向其他製藥行業公司提供綜合藥物生產服務的公司 |
| 「本公司」、「藥明康德」、 或「我們」 | 指 | 無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股票代碼：603259)上市，H股於香港聯交所(股票代碼：02359)上市，(倘文義有所指)包括其前身 |

| | | |
|------------|---|---|
| 「關連選定參與者」 | 指 | 為本集團關連人士之選定參與者 |
| 「轉換價」 | 指 | 因根據相關協議將可轉換債券轉換為H股而發行的每股H股價格(或會調整) |
| 「可轉換債券」 | 指 | 300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，可由債券持有人選擇按初始轉換價每股H股111.80港元(調整後轉換價每股H股79.85港元，進一步調整後轉換價為每股H股66.17港元)轉換為本公司面值每股人民幣1.00元的已繳足H股普通股 |
| 「COVID-19」 | 指 | 新型冠狀病毒肺炎 |
| 「CRDMO」 | 指 | 合同研究、開發與生產 |
| 「CRO」 | 指 | 合同研究服務 |
| 「CTA」 | 指 | 臨床試驗許可 |
| 「CTDMO」 | 指 | 合同檢測、研發和生產服務 |
| 「DEL」 | 指 | DNA編碼化合物庫 |
| 「授權人士」 | 指 | 經董事會就2020年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會 |
| 「董事」 | 指 | 本公司董事或當中任何一名董事 |
| 「DMPK」 | 指 | 藥物代謝動力學，研究確定藥物的吸收及分佈、發揮藥效的速度、維持藥效的時長及藥物被人體代謝後的情況 |
| 「EBITDA」 | 指 | 息稅折舊攤銷前利潤 |
| 「合資格僱員」 | 指 | 2020年計劃規則規定的2020年計劃合資格僱員 |
| 「FDA」 | 指 | 美國食品藥品監督管理局 |

| | | |
|-------------------|---|---|
| 「創辦人」 | 指 | 李革博士、趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生 |
| 「以公允價值計量且其變動計入損益」 | 指 | 以公允價值計量且其變動計入損益 |
| 「GMP」 | 指 | 藥品生產質量管理規範(Good Manufacturing Practice)，為確保醫藥公司的產品符合公共機構(例如美國FDA)執行的同一性、強度、質量和純度的特定要求而採用的質量管理控制系統 |
| 「本集團」 | 指 | 本公司及其子公司 |
| 「H股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股 |
| 「港元」 | 指 | 香港法定貨幣港元及港仙 |
| 「香港」 | 指 | 中國香港特別行政區 |
| 「《國際財務報告準則》」 | 指 | 《國際財務報告準則》 |
| 「激勵對象」 | 指 | 根據2019年股權激勵計劃獲授限制性A股股票、股票期權及增值權的人士，包括本公司董事、高層管理人員、中層管理人員、技術骨幹、基層管理人員及其他技術人員，以及2019年A股股權激勵計劃的激勵對象 |
| 「IND」 | 指 | 研究性新藥 |
| 「獨立選定參與者」 | 指 | 關連選定參與者以外的選定參與者 |
| 「首次授予」 | 指 | 於採納2019年A股股權激勵計劃後首次授予13,657,803股限制性A股股票及5,292,174份股票期權 |
| 「上市」或「首次公開發售」 | 指 | H股於2018年12月13日在聯交所主板上市 |
| 「上市日期」 | 指 | 2018年12月13日，為H股獲准於聯交所上市及買賣的日期 |
| 「上市規則」 | 指 | 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂) |

| | | |
|-------------|---|-------------------------------|
| 「併購」 | 指 | 兼併與收購 |
| 「標準守則」 | 指 | 上市規則附錄十所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」 |
| 「非酒精性脂肪型肝炎」 | 指 | 非酒精性脂肪型肝炎是因肝臟脂肪堆積引發的肝臟炎症及損傷 |
| 「NDA」 | 指 | 新藥上市申報 |
| 「國家藥監局」 | 指 | 國家藥品監督管理局 |
| 「提名委員會」 | 指 | 董事會轄下提名委員會 |
| 「非公開發行A股」 | 指 | 本公司向特定對象非公開發行62,690,290股A股 |
| 「紐交所」 | 指 | 紐約證券交易所 |
| 「Oxgene」 | 指 | Oxford Genetics Limited |
| 「藥品開發服務」 | 指 | 藥品開發服務 |
| 「招股說明書」 | 指 | 本公司於2018年12月3日發佈的招股說明書 |
| 「PROTAC」 | 指 | proteolysis Targeting chimera |
| 「研發」 | 指 | 研究及開發 |
| 「薪酬與考核委員會」 | 指 | 董事會轄下薪酬與考核委員會 |
| 「報告期」 | 指 | 截至2021年12月31日止年度 |
| 「預留授予」 | 指 | 2019年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的任何授出 |

| | | |
|--------------|---|--|
| 「預留權益」 | 指 | 2,105,553份預留權益，佔2019年A股股權激勵計劃授出權益總額的10%，可以限制性A股股票或作未來分派的股票期權方式授出 |
| 「限制性A股股票」 | 指 | 本公司根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃及2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股股票 |
| 「退還股票」 | 指 | 根據計劃條款未歸屬及／或被取消的獎勵股份，或根據計劃規則視為退還股票的H股 |
| 「人民幣」 | 指 | 中國法定貨幣人民幣 |
| 「SAI獎勵」 | 指 | 董事會根據SAI獎勵池授予SAI選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則條款釐定通過SAI獎勵股份或SAI獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬 |
| 「SAI獎勵函」 | 指 | 本公司按董事會或SAI授權人士可能不時釐定的形式向各SAI選定參與者發出的函件 |
| 「SAI獎勵池」 | 指 | 2021年股東利益一致性獎勵計劃的四(4)個獎勵池，現金價值分別為10億港元、15億港元、20億港元及30億港元，可於滿足授予SAI獎勵的相關發放條件後根據該等獎勵池發放予SAI選定參與者 |
| 「SAI獎勵股份」 | 指 | 根據SAI獎勵池授予SAI獎勵時授予SAI選定參與者的H股 |
| 「SAI關連選定參與者」 | 指 | 為本集團關連人士之SAI選定參與者 |

| | | |
|-------------|---|---|
| 「SAI授權人士」 | 指 | 經董事會就2021年股東利益一致性獎勵計劃相關事宜授權的SAI管理委員會、人士或董事會下屬委員會 |
| 「SAI適格員工」 | 指 | 2021年股東利益一致性獎勵計劃規則規定的2021年股東利益一致性獎勵計劃適格員工 |
| 「SAI管理委員會」 | 指 | 2021年股東利益一致性獎勵計劃管理委員會 |
| 「SAI退還股票」 | 指 | 根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則條款未歸屬及／或被取消的SAI獎勵股份，或根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則視為SAI退還股票的H股 |
| 「SAI選定參與者」 | 指 | 根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則獲批參與2021年股東利益一致性獎勵計劃並獲授SAI獎勵池的SAI獎勵的適格員工 |
| 「SAI歸屬期」 | 指 | 根據2021年股東利益一致性獎勵計劃授出的SAI獎勵的歸屬期 |
| 「計劃上限」 | 指 | 2020年H股獎勵信託計劃最大規模 |
| 「計劃規則」 | 指 | 經不時修訂的規限2020年計劃運作的規則及實施程序 |
| 「選定參與者」 | 指 | 根據2020年計劃規則獲准參與2020年計劃並獲授任何獎勵的合資格僱員 |
| 「《證券及期貨條例》」 | 指 | 香港法例第571章《證券及期貨條例》 |
| 「上海證券交易所」 | 指 | 上海證券交易所 |

| | | |
|---------------|---|--|
| 「股份」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股 |
| 「股票期權」 | 指 | 根據2019年A股股權激勵計劃首次授出的股票期權 |
| 「股東」 | 指 | 股份持有人 |
| 「SMO」 | 指 | 現場管理服務 |
| 「合全藥業」 | 指 | 上海合全藥業股份有限公司 |
| 「合全藥業股權轉讓協議」 | 指 | 上海藥明、李革博士、胡正國先生、劉曉鐘先生、張朝暉先生、陳民章博士、賀亮先生及劉翔力女士於2019年7月2日訂立的股權轉讓協議 |
| 「合全香港投資」 | 指 | 合全藥業香港投資有限公司，根據香港法律註冊成立的有限公司 |
| 「合全藥業股份」 | 指 | 合全藥業的股份 |
| 「聯交所」或「香港聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司 |
| 「戰略委員會」 | 指 | 董事會轄下戰略委員會 |
| 「監事」 | 指 | 監事會成員 |
| 「監事會」 | 指 | 本公司監事會 |
| 「TESSA」 | 指 | 腺相關病毒生產工藝 |
| 「受託人」 | 指 | 本公司為信託目的而根據2020年計劃及2021年計劃委任的受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層 |

| | | |
|------------------|---|---|
| 「美國」 | 指 | 美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區 |
| 「美元」 | 指 | 美國法定貨幣美元 |
| 「WIND」 | 指 | WuXi IND |
| 「WuXi ATU」 | 指 | 本公司CTDMO業務 |
| 「藥明生物技術」 | 指 | 藥明生物技術有限公司(股票代碼：2269)，於2014年2月27日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，其股份於2017年6月13日在聯交所主板上市 |
| 「WuXi Biology」 | 指 | 本公司生物學業務 |
| 「WuXi Chemistry」 | 指 | 本公司化學業務 |
| 「WuXi DDSU」 | 指 | 本公司國內新藥研發服務部 |
| 「無錫合全藥業」 | 指 | 無錫合全藥業有限公司 |
| 「WuXi Testing」 | 指 | 本公司測試業務 |
| 「上海藥明」 | 指 | 上海藥明康德新藥開發有限公司 |
| 「同比」 | 指 | 按年變動 |
| 「%」 | 指 | 百分比 |



無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
WuXi AppTec Co., Ltd.*

中國上海外高橋自貿區富特中路288號
郵編：200131
電話：+86 (21) 5046-1111 (總機)
傳真：+86 (21) 5046-1000

<http://www.wuxiapptec.com>

