



福壽園國際集團

FU SHOU YUAN INTERNATIONAL GROUP
01448.HK

2021

年度報告

於開曼群島註冊成立的有限公司



福壽園國際集團有限公司
FU SHOU YUAN INTERNATIONAL GROUP LIMITED



目錄

2	公司資料
4	主席致辭
8	管理層討論與分析
27	董事及高級管理層履歷
33	董事會報告
47	企業管治報告
59	獨立核數師報告
	綜合財務報表
64	綜合損益及其他全面收益表
65	綜合財務狀況表
67	綜合權益變動表
68	綜合現金流量表
71	綜合財務報表附註
188	財務概要
190	釋義及技術詞彙

董事會

執行董事

白曉江先生(主席)
談理安先生(副主席)
王計生先生(總裁)

非執行董事

陸鶴生先生
Huang James Chih-Cheng先生
馬翔先生(自二零二一年三月二十四日起辭任)
周立杰女士(自二零二一年三月二十四日起獲委任)

獨立非執行董事

陳群林先生
羅祝平先生
何敏先生
梁艷君女士
陳欣先生(自二零二一年一月二十一日起獲委任)

審核委員會

何敏先生(主席)
Huang James Chih-Cheng先生
羅祝平先生
陳欣先生(自二零二一年一月二十一日起獲委任)

提名委員會

白曉江先生(主席)
王計生先生
陳群林先生
羅祝平先生
何敏先生

薪酬委員會

羅祝平先生(主席)
談理安先生
陳群林先生

合規委員會

梁艷君女士(主席)
陳群林先生
羅祝平先生
何敏先生

公司秘書

胡軼女士

授權代表

白曉江先生
胡軼女士

註冊辦事處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
P.O. Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

總部

中國
上海
漕溪北路88號
1306室
郵編：200030

香港主要營業地點

香港
北角
渣華道191號
嘉華國際中心
7樓709室

股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
P.O. Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

公司資料

主要往來銀行

上海浦東發展銀行

中國建設銀行

上海農村商業銀行

交通銀行

上海銀行

Citibank, N.A.

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

註冊公眾利益實體核數師

香港

金鐘道88號

太古廣場一期35樓

股份代號

1448

網址

www.fsygroup.com

主席致辭

本人僅代表福壽園國際集團有限公司董事會，提呈本集團二零二一年之全年業績報告，敬請各位股東審閱。

二零二一年，隨著疫苗接種和復產復工的推進，新冠疫情形勢趨緩，全球經濟體在消費和投資的帶動下普遍實現復蘇。多國不約而同按下重啟鍵，消費市場逐漸恢復活力，越來越多企業開始尋找機會謀求更廣闊的發展空間，創造更大的企業利益。儘管如此，由於各國疫情防控程度、自身經濟結構和發展趨勢的不同，後疫情時代各國經濟走勢進一步分化，經濟復蘇現象並不均衡和全面，受疫情影響嚴重的行業處境仍然艱難。

本集團憑藉綜合優勢的不斷擴張，積極把握時代機遇，走在殯葬行業的最前線，收入因此較去年取得良好增長，為二零二一年畫上圓滿的句號。本年度內，集團錄得收益人民幣2,325.8百萬元，較二零二零年增長22.9%；實現淨利潤人民幣889.6百萬元，較二零二零年增長17.5%，其中擁有人應佔溢利及全面收入人民幣720.0百萬元，較二零二零年增長16.1%。董事會擬向股東派發二零二一年末期股息每股5.64港仙，連同本年度內已派發之中期股息每股5.64港仙，二零二一年全年合共派息每股11.28港仙，符合本集團所承諾的派息政策，以答謝股東一直以來的支持和肯定。

孝道文化是中華民族的傳統美德，是最重要的道德規範，同時也是推動中國殯葬服務行業長期發展的關鍵因素。如今，作為全球人口最多的國家，中國本身擁有巨大的市場活力。隨著經濟社會的高速發展，人們生活水準的日益提高，老齡化人口也在快速增長，這為殯葬行業拉開了一個成長趨勢，為行業持續發展提供源源不斷的助力，由此可以推定本集團目前專注的中國殯葬市場將成為全球領先的殯葬市場之一。

一直以來，本集團都以「創新、求實、心平、心誠」為核心價值體系，深耕業務優勢，專注培育人才，創新經營管理。同時，本集團堅守「做好企業，推動行業」的理念，並不斷進行鞏固提升，謀求高品質發展，實現新的跨越，力求帶動中國現代殯葬行業的發展。目前，本集團板塊涵蓋公墓運營、殯儀服務、設備製造、追思用品、規劃設計、生前事業、「殯葬互聯網+」和生命教育等多個領域，集團業務已拓展至全國十九個省、自治區、直轄市的四十餘座城市。

主席致辭

隨著5G時代的來臨，未來的每個行業都離不開大數據的加持。本集團早在去年就以「足不出戶，思念如故」為出發點，將「福壽雲」雲紀念平台連同「雲祭掃」和「雲祈福」等服務上線，率先以信息技術助力殯葬行業，對其進行數位化升級，便捷地實現線上追思及文明科技祭掃。去年冬至，本集團又進一步深化互聯網業務，推出「冬至寄思念，祈福壽安康」雲共祭儀式，運用互聯網科技手段，結合《禮記》中的傳統祭祀流程，為民眾提供線上直播「福壽九禮」祭祀。整套流程解決使用者無法實地治喪、治喪流程繁瑣等問題，讓用戶與墓園的無縫銜接，真正實現「雖虛擬在場，但情感共用」，不讓空間阻隔思念。

本年度，福壽園響應國家號召，順應綠色低碳發展潮流，開展碳中和專案，做行業的「破路者」。碳中和，既是環境議題，也是政治經濟議題，重點在於能源革命，關鍵依靠技術突破。在碳中和背景下，各行各業在低碳方面的表現成為重要的發展要素，公眾對企業披露自身碳排數據也將產生更高的期待。二零二一年十二月，福壽園國際集團正式收到自願開展碳中和項目相關證書，實現名義「碳中和」，成為中國殯葬行業內第一個宣導、踐行碳中和事業的集團企業。接下來，福壽園將繼續承擔社會責任，在低碳減排上付出實實在在的努力，助力國家實現「雙碳」目標。

本集團著力拓展業務範圍，創新合作領域，助力高品質發展新局面。二零二一年三月，福壽園與山東菏澤福祿源簽訂投資協定，收購其90%股權。雙方將展開深入合作，致力於服務社會民生、傳承城市文脈、推進生態文明及引領行業變革，為提升菏澤市殯葬設施建設及整體殯葬服務水準共同努力。二零二一年五月，集團收購安徽龍門文化陵園有限公司全部股權。透過該收購事項可擴大集團業務的地域覆蓋，進一步擴大品牌知名度，提升整體運營能力，增強全國範圍內的核心競爭力。

為了促進企業戰略轉型和價值塑造，幫助提升企業形象，集團亦積極參與安寧療護事業，幫助社會減負，提升民生福祉。二零二一年七月，福壽園參與舉辦「安寧療護與養老產業相結合」論壇，以安寧療護服務與養老產業的深度融合為中心，圍繞生命教育、人文關懷等核心理念，探討為老年人口構建符合時代要求的健康服務和生命服務體系。二零二一年九月，福壽園舉辦首期安寧療護社工技能培訓班，旨在傳授安寧療護的基本知識、教授安寧療護社工的基本技能以及分享部分安寧療護實踐環節的經驗與案例，期望通過培訓，建立健全安寧療護社工的服務清單、服務標準與評價體系，培養學員在機構和居家安寧療護服務中的實操技能，以期提升老年群體的照顧品質和生命品質，為推進整個社會安寧療護事業的發展貢獻企業界的力量。

主席致辭

此外，集團進一步走進高等院校，將殯葬行業帶入社會公眾視野，促進福壽園生命服務學院在產學教研的深度合作，向建構專業教育體系又邁出了堅實的一步。二零二一年十一月，福壽園應香港大學專業進修學院邀請，向專業進修學院學員分享「現代專業殯葬入門」特別課程。而福壽園生命教育團隊亦走進北京大學課堂，帶來不一樣的生命教育體驗活動，加深同學們對行業的認知。同月，福壽園申報的「關不住的思念，雲上見」福壽園創新雲上紀念服務」入選中國殯葬職教集團優秀案例並獲得表彰。未來，集團將進一步配合中國殯葬職教集團開展工作，深化校企合作，積極協力生命文化教育體系建設，共用行業職業信息資源，豐富產學研交流平台，共同推進殯葬職教事業。

集團一直堅持生態優先，貫徹綠色低碳發展理念，增強可持續發展能力，推動傳統產業環保改造升級。二零二一年四月，福壽園清明期間落成的超微佔地園區—「藏晶苑」落成儀式在上海福壽園人文紀念公園舉行。「藏晶苑」不再是以往節地葬的傳統模樣，它兼顧節地效果與美觀性的葬式和產品設計，充分彰顯了福壽園的人文關懷。二零二一年七月，福壽園環保火化機通過上海市益善殯儀館火化爐技術試驗項目品質評審。專家表示，福壽園JS-3火化機設備整體運行穩定可靠，達到國內領先水準，部分技術在火化機上屬國內首創，符合綠色發展要求，對全國火化機高品質的升級改造具有重要的示範作用和指導意義。而且，福壽園將進一步研發製造綠色環保設備，促進高品質的殯葬服務和生態保護的執行。在二零二一年八月，福壽園獲恒生指數有限公司選為恒生可持續發展企業基準指數的成分股，這也充分體現了福壽園在經營發展、環境安全健康、企業治理等致力可持續發展的努力。憑藉對綠色環保和可持續發展做出的巨大貢獻，福壽園於二零二一年十一月榮獲第四屆社會責任大會「2021年度可持續發展貢獻獎」，以及2021大中華區最佳上市公司評選「最佳可持續發展獎」。

福壽園在實現企業自身發展的同時，一直積極主動承擔人文、慈善、環保、公益等社會責任，熱心參與公益慈善事業，在社會上引起了熱烈反響。在疫情期間，福壽園下屬各分公司不但積極配合政府做好疫情防護，更堅持深入街道、社區和為老服務機構，向低保、高齡、獨居等困境長者提供滿足其需求的各類公益性關懷服務。二零二一年八月，上海福壽園公益發展基金會（「福壽園公益基金」）正式入駐公益新天地，針對社區型社會組織進行專業資助與標準賦能，增進其在地服務輸出與志願運營能力，通過標準專案「點-面-網」的落地推廣策略，發展安寧志願服務，構建生命友好社區。二零二一年十二月，福壽園公益基金參與設立「抗戰老兵老有所養項目」與「抗美援朝英雄致敬禮金計劃」，致力於幫助抗戰老兵獲得更好的晚年生活，更敬敬老兵們為爭取民族獨立和人民解放所做的貢獻。

主席致辭

作為中國殯葬服務業的領軍者，福壽園在持續提供優質民生服務的同時，始終守正於行業的社會公益性，將殯葬服務視為保障民生、和諧社會、美善生命的重要基石。福壽園27年來不遺餘力的持續公益投入獲得業內外的一致肯定，並獲得多項殊榮。二零二一年四月，上海福壽園、福壽園海港陵園榮獲第二十屆「上海市文明單位」稱號。這是上海福壽園連續11屆、福壽園海港陵園連續6屆獲得該項榮譽，繼上海福壽園於2017年榮獲第五屆全國文明單位之後，精神文明建設再上新台階。同月，集團榮獲第四屆卓越IR「最佳ESG」獎，足以證明社會對集團的認可。二零二一年七月，集團憑藉創立27年以來的品牌深耕和文化創新，榮獲第十屆財經峰會「2021傑出品牌形象獎」。二零二一年九月，福壽園「新文化、新服務、新教育、新生態、新治理」的企業文化理念得到了評委會的一致好評，榮獲上海企業文化優秀成果優勝獎。二零二一年十二月，福壽園因在行業內積極推動、宣導碳中和專案，公益基金慈善捐助等方面的出色表現，榮獲金麒麟最佳港美股「2021年度最具社會責任上市公司獎」。二零二二年一月，福壽園獲評第六屆金港股「最具社會責任上市公司」，此次獲獎突顯了行業和投資人對福壽園的關注與認可，這是極大的鼓勵，更是一種肯定。同月，集團憑藉在履行企業社會責任方面的傑出表現，榮獲第十一屆中國公益節「上市公司社會責任獎」。

回首過去，集團一直恪守「做好企業，推動行業」的初心，積極尋求在產品、服務等方面的突破，不斷充實創建內容、完善創建措施、提高創建水準。展望未來，福壽園將繼續以提供高品質的生命服務為出發點，努力承擔企業、社會、行業、歷史及公眾責任，搭建有關愛、有溫度的生命服務體系，創造行業新文化，推動行業改變以及社會文明的進步，為廣大股東創造更理想的回報，為滿足人民美好生活的需求而努力。

承董事會命

福壽園國際集團有限公司

主席

白曉江

市場概覽

隨著中國特色社會主義進入了新時代，中國全面步入小康社會，站在了新的歷史起點上。推動民生福祉達到新水準、不斷增強人民群眾獲得感、幸福感、安全感將是中國在民生領域未來發展的主要目標。

二零二一年我國人口總量保持增長，老齡化程度進一步加深，城鎮化水準穩步提升。據國家統計局發佈的數據，二零二一年末，60歲及以上人口為26,736萬人，佔18.9%。與二零二零年末相比，增加329萬人，人口比重上升0.2個百分點，老齡化程度進一步加深。二零二一年末，我國城鎮常住人口達到91,425萬人，比二零二零年末增加1,205萬人，常住人口城鎮化率為64.72%，比二零二零年末提高0.83個百分點。「十四五」時期，二十世紀六十年代第二次出生高峰所形成的人口佇列將會相繼跨入老年期，使得中國的人口老齡化水準步入加速增長的「快車道」。從人口分佈看，中國常住人口城鎮化率保持快速增長趨勢。「十四五」時期可突破65%的城鎮化率。隨著人口老齡化趨勢和新型城鎮化進程的加速，必將催生市場對殯葬服務的龐大需求。

二零二一年六月，民政部印發了《「十四五」民政事業發展規劃》（「規劃」），將進一步完善殯葬公共服務體系，全面建立基本殯葬服務保障制度，切實履行政府對城鄉困難群眾基本殯葬服務兜底保障職責，提高政府基本殯葬服務供給能力。「規劃」將進一步加快補齊殯葬服務設施短板，切實提高殯葬領域治理水準。同時，將進一步規範和加強殯葬服務管理，強化殯葬服務事業單位公益屬性，規範殯葬仲介機構、服務企業經營行為，建立健全綜合監管機制。此外，《殯葬管理條例》被納入民政部立法工作計畫，相關修訂工作也在積極推進中。《殯葬管理條例》的修訂將深化殯葬改革，健全殯葬服務體系，有利於整治行業亂象，為解決群眾關心，社會關注的熱點難點問題，進一步規範殯葬行為，加強殯葬管理提供法制保障，促進行業市場化和規範化發展，最終達到中國殯葬行業的長遠健康發展。本集團預計，殯葬業的准入門檻不論對新或舊的參與者都將有所提升。作為中國優秀殯葬服務商及行業的引領者，我們在遵規守法方面一直走在行業前列，相信以上的規範將會為本集團的持續發展營造出更為有利的競爭環境和發展空間。我們將繼續努力發揮先進導向作用，更好的滿足大眾在殯葬服務中的精神需求和文化需求。

管理層討論與分析

與此同時，「放管服」改革也在穩步推進中。二零二一年六月，國務院印發《關於深化「證照分離」改革進一步激發市場主體發展活力的通知》，統籌推進行政審批制度改革和商事制度改革，在更大範圍和更多行業推動照後減證和簡化審批，進一步優化營商環境、激發市場主體發展活力。其中，將經營性公墓的審批許可權由省級民政部門下放至設區的市級民政部門，設區的市級民政部門將審批結果報省級民政部門備案。二零二一年七月，國務院辦公廳下發《全國深化「放管服」改革著力培育和激發市場主體活力電視電話會議重點任務分工方案》，回應市場主體需求，創新實施宏觀政策和深化「放管服」改革，著力打造市場化、法制化的營商環境。「放管服」的改革內容和此些具體措施都將有利於本集團為殯葬事業做出更積極的貢獻。

科技殯葬方面，二零二一年十二月民政部印發了《「十四五」民政信息化發展規劃》積極構建全國一體的殯葬管理服務信息平台，建設國家基礎殯葬信息數據庫，提升殯葬管理服務信息化水準。推動互聯網與殯葬服務融合發展，探索開展遠端告別、網上祭掃等新模式，為群眾提供更加便捷的殯葬服務。同月，民政部發佈《網路祭祀服務規範》，規定了網路祭祀服務的服務保障要求，服務流程，網上紀念館的要求和評價與改進。

中國經濟發展進入了新時代，大眾從追求「有沒有」也正在轉向解決「好不好」。在殯葬領域，近年來，中國人均可支配收入不斷提高、政府大力弘揚傳承中華傳統文化和美德、加速推進的城鎮化進程、人口老齡化的趨勢，這些趨勢不僅體現為大眾對殯葬服務需求總量的增加，更體現為大眾對殯葬服務品質的提高及對殯葬服務內容多元化、差異化的要求。隨著七普人口數據公佈，殯葬行業將逐步融入整個老齡化事業的統籌發展規劃中，與各「為老」服務行業統籌協調發展。此外，構建政府主導、社會參與的多層次社會服務保障體系，激發市場主體活力，引導社會力量有序廣泛參與民生服務保障，積極推進殯葬服務供給側結構性改革，在保障基本民生需求的同時，大力滿足大眾多層次、多樣化的殯葬服務需求。這些驅動因素將促使中國殯葬行業深化穩定的發展。

業務評論

於本年度內，中國的防疫工作開展的卓有成效，經濟持續穩定恢復，運行品質進一步提升。基於穩定的外部環境，本集團亦一如既往地鞏固及發掘我們的品牌價值、對現有墓園的景觀，殯儀設施及文化建設進行持續的投入、努力提升服務質量及積極創新多元化，差異化的服務和產品，繼續從業務結構、產品服務、銷售管道等方面優化資源配置。

殯葬設施方面，我們持續貫徹將墓園打造成人文公園、生命公園的理念。一方面，我們持續優化產品結構，除擴大生態節地產品和藝術墓的比重、壓縮傳統墓比重外，更積極探索晶石葬、立體空間葬，不同形式的生態葬等創新葬式，持續提高土地利用效率；另一方面，我們不斷創新，加大新材料、新技術、新工藝在墓園環境建設和產品佈局上的應用力度。同時，我們持續完善和豐富雲上紀念產品的內容和功能，並推出數位禮葬等數位化業務，推動實體墓園向數智陵園進一步轉型，為傳統墓園產品和服務注入更多的活力與靈感，在提升園區環境的同時，持續無縫植入生態理念，嵌入人文元素，營造歷史氣息，運用科技賦能，為傳統的墓園注入更多的活力與靈感，呈現出與環境共美，與文化共榮，與生態共協的氛圍。此外，我們積極推行以「雲公祭」為代表的各類公益活動，進一步體現行業的公益職能。

殯儀業務方面，我們加深推廣涉遺服務，進一步推進整容化妝、遺體SPA服務，開發農村上門市場，推動上門服務類業務，滿足不同客戶群體差異化，多元化的服務需求。同時，我們實現了用品集中採購全覆蓋，並積極推行文創產品戰略。通過對殯儀傳統用品進行文化、品牌賦能，成功推動「實用產品」向「文創產品」轉型。我們創新型回禮套裝、「福壽花語」文創鮮花項目，為文明祭掃賦予了更為豐富的文化內涵，提升了客戶的消費體驗和滿意度。

管理層討論與分析

於本年度內，在疫情常態化大背景下，我們持續加速健全完善互聯網雲系列產品。一是優化提升雲紀念服務，在已有的雲訃告、雲相冊產品服務內容上，加入人生故事、人生微電影、儀式直播等互動性更強的功能，同時打通業務系統實現園區服務線上化；二是自清明首次推出通過聲光電設備、互聯網及物聯網技術打造沉浸式數位禮葬產品，並舉辦了國內首次沉浸式禮葬後，不斷完善和優化，在實現線上線下聯動、人機互動基礎上加入場景式管理、多設備聯動及全息投影設備，通過「虛擬人技術」還原全息影像，並通過技術手段複製逝者聲音，與現場親朋跨時空對話，從而呈現出國內首場數位宇宙中的跨時空葬禮；三是產品創新科技賦能，推出線上3D虛擬紀念館產品，並將逝者生前物品數位化，通過NFT線上進行限量首放。通過傳統文化結合現代禮儀並科技賦能，有效推動了殯葬祭奠從傳統的物質層面向更深層次的精神層面轉型。二零二一年十二月，在天津舉行的STIF國際科創節暨全球數字大會上，本集團旗下上海福壽雲生命信息科技有限公司憑藉在疫情期間推出的「福壽雲」雲祭掃創新服務和在「殯葬互聯網+」領域的探索創新，榮膺「2021年度數位化創新典範獎」。

作為本集團的重要戰略支點，生前契約服務能幫助集團提早鎖定客戶，為殯儀和墓園板塊帶來穩定的客戶儲備。在人口老齡化的社會背景下，生前契約服務正吸引更多希望及早安排好自己身後事的客戶群，亦得到各級政府及長者服務機構的肯定、支援和服務採購。本年度生前契約業務持續快速增長，累計簽訂13,764份合約，較二零二零年增長133.1%。截止二零二一年末，生前契約服務已覆蓋全國十七個省級區域共三十五座城市。目前，生前契約產品已進入多家養老機構的產品服務目錄；同時，我們持續溝通保險、信託等各類商業機構，以期拓展多樣化銷售管道，設計搭建非殯葬場景下與客戶交流生前契約的對話語境和推廣邏輯。此外，本年度生前契約開始嘗試橫向擴張，我們將通過業務模式輸出整合更多的殯儀服務提供者，編織更大面積更高密度的服務覆蓋網路，以更快捷更廣泛的服務民眾。

管理層討論與分析

本集團的環保火化機業務集研發設計、自主生產、全面配套及售後服務為一體，生產智慧環保火化設備及尾氣淨化處理系統。二零二一年七月，上海市殯葬服務中心主辦上海綠色環保型火化機1.0版升級改造工作啟動會暨上海綠色殯葬工作推進會。會議發佈了益善殯儀館《綠色環保型火化機技術品質和運行維護服務規範》企業標準。本集團JS-3型綠色環保火化機以高效運轉、排放達標、性能穩定等技術標準，通過項目品質評審。專家組對本集團的環保火化機在平穩進屍系統、創新爐膛結構、高溫燃燒系統、超淨尾氣系統和智慧化控制系統方面進行的創新工作給予了充分肯定，認為JS-3火化機設備整體運行穩定可靠，達到國內領先水準，部分技術在火化機上屬國內首創，符合綠色發展要求，對上海市乃至全國火化機高品質的升級改造具有重要的示範作用和指導意義。與此同時，為持續提升「潔昇」系列火化機的性能，本年度我們和上海交通大學和同濟大學分別開展了研發合作，引入大數據人工智能技術和模糊控制技術，逐步實現全程自動化無人火化車間。預計平均能耗較上代產品降低50%，500具火化平均時間縮短30%，爐前自動化進屍系統的無故障執行時間提升5倍。另一方面，我們努力拓寬市場，本年度與俄羅斯當地合作方簽訂了數台火化機、尾氣系統和若干輔助設備的銷售合作協定，開啟了「潔昇」產品走出中國，走向世界的征程。未來本集團將圍繞重點目標市場，持續投入研發，與高校和科研機構建立長期穩定合作關係，加大環保火化機市場宣傳投入，不斷完善生產品質和服務體系建設，持續優化產品成本，堅持綠色環保理念，保持科技領先的市場龍頭地位。

管理層討論與分析

墓園和殯儀業務拓展方面，本集團繼續以資源整合，謀求高品質發展的戰略佈局為原則，以混改項目和合作項目為創新點，尋求可複製模式。二零二一年六月，本集團完成了大連市大連灣人文紀念公園項目的簽約，此次簽約是本集團在東北地區開拓的又一個極具地理優勢的戰略據點。二零二一年八月，我們完成了對安徽龍門文化陵園100%股權的收購，至此集團在安徽區域完成了合肥、宣城、淮北、巢湖、阜陽、六安、宿州等地的佈局。二零二一年十月，我們簽約收購河北省涿鹿隆暉天富元寶山開發管理有限公司30%股權。該專案位於北京與河北張家口市交界處，此次收購為本集團深入京津冀地區邁出了實質性的一步，本專案將進一步拓寬該地區服務空間，在河北與北京地區逐漸樹立福壽園品牌。二零二一年十二月，我們完成了對山東荷澤福祿源公墓管理有限公司（「荷澤福祿源」）90%股權的收購。與此同時，本集團進駐全國主要省份及省會城市的拓展計畫及其他地區多個目標公司及專案的收購或合作工作也在積極推進中。在一些地區重點專案方面，本集團將加強與政府平台公司的合作，不斷嘗試多元參與，協同發展的戰略投資格局，在內在價值和市場價值之間取得平衡，穩步實現集團的戰略願景。截至目前我們的業務已進入十九個省、自治區、直轄市的四十餘座城市，包括上海、河南、重慶、安徽、山東、遼寧、吉林、黑龍江、福建、浙江、江西、江蘇、廣西、北京、貴州、內蒙古、甘肅、湖北和河北。我們同步加大了對專案的投後管理工作，成立專班加強對投後項目的系統性管理和管控，依據「理念靠攏」、「標準靠攏」、「管控靠攏」的要求和專案預估的目標，通過各板塊的聯動合作，幫助新的投資專案儘快達成投資計畫、文化植入和管控目標、推動集團的高品質穩步發展。

於本年度內，我們繼續強化團隊建設、完善運營架構，推進流程標準化與加強系統建設。繼續深化全面預算管理和內部控制，持續推動財務結構優化。

管理層討論與分析

員工是我們最寶貴的資源，他們秉承福壽園經營理念，提升個人能力、開拓國際視野，竭力為客戶提供最優質的產品和服務。本集團一貫重視人才發展和隊伍建設，努力構建幹事創業的價值導向，不斷調動員工的積極性、主動性、創造性，激勵員工不斷學習和發揚精益求精的匠人精神。於本年度內，集團引入外部專業諮詢力量開展戰略與管理變革，優化了以客戶與產品為導向的雙輪驅動組織架構；建立了管理與專業的雙通道職級體系；實施了以價值目標、客戶目標、管理目標、社會目標、員工目標為牽引的績效考核體系；對全集團直管幹部、掛職幹部、後備幹部進行任職匹配度調研，並進行系統的職業生涯設計；設立了「首席員工制」，豐富了員工榮譽激勵體系。於此同時，本集團的生命服務學院進一步在政策研究、教育培訓、國內外行業交流等方面的做積極的推進。本年度，生命服務學院加強行業發展政策理論研究，探索並聯合上海大學社會學院共同舉辦安寧療護社工技能崗前培訓，和美國沃爾森殯儀學院(Worsham College)舉辦殯葬專題線上交流會，組織參加行業各項技能競賽，開展中高級管理人員培訓、專業技能人才培訓等各類培訓班、研討班，整體推進教育培訓工作，為集團發展提供人才保障和智力支援，為集團在發展中出現的新情況、新問題提供解決方案和決策支撐。

管理層討論與分析

本集團持續秉承「以人為本、文化為根」的理念，致力於成為民生服務的提供者、生命教育的引領者、生態文明的宣導者、城市記憶的保存者。本年度，相關媒體報導約6.1萬條，較去年增長157%；集團公眾號「福壽園人文」傳播212條，累計送達約117萬人，較去年增長220%，以品牌媒體化思路實現福壽園企業文化和理念價值的輸出。社會輿論認可福壽園品牌的行業知名地位，點贊「公益契約」、器官捐獻公益婚禮、清明感恩典禮、雲紀念、第三屆北大清明論壇、「首席員工」系列報導及行業首次宣導「碳中和」項目等事件。在紅色文化傳播方面，二零二一年六月，福壽園人文紀念公園被列入上海市不可移動革命文物100處名錄。二零二一年七月，福壽園基層黨建案例入選中共中央黨校出版社出版發行的《基層黨建的故事》，獻禮建黨100周年。同時，上海福壽園人文紀念館聯合承辦二零二一年「先賢與上海城市記憶」論壇，打造了一堂有深度、有品質、有故事的黨史學習宣講公開課。在公益精神傳播方面，二零二一年七月，河南省鄭州市遭遇歷史性特大洪災，福壽園公益基金第一時間組織人力物力財力，會同集團當地公司，對受災重點單位開展慰問，捐獻物資，提供支援。二零二一年八月，福壽園公益基金通過評審並獲得上海市民政局核准批復，入駐上海公益地標——公益新天地園區。二零二一年十一月的寒衣節當日，福壽園公益基金向廈門市社會福利中心、市救助站及24家非營利性養老機構捐贈防疫物資和助老設備，以實際行動傳承中華民族孝道孝行為長者們送去了秋日的溫暖關愛。同月，福壽園公益基金與騰訊公益及深圳龍越慈善基金會合作，在「抗戰老兵老有所養專案」與「抗美援朝英雄致敬禮金計畫」中配捐了首期資金。福壽園公益基金全年在扶貧濟困、臨終關懷、優撫褒揚等方面開展了多個廣受關注的專題公益專案，進一步強化了基金會的社會功能。在創新文化傳播方面，福壽園策劃傳播的著名導演彭小蓮追思會活動，是行業內第一場數位化的禮儀安葬及追思儀式，相關微博話題閱讀量1.1億，隨後為吳孟超院士策劃安排的數位化葬禮獲得更加廣泛的關注，這也代表了福壽園數位化發展、滿足更廣泛的精神文化需求的戰略方向。

此外，集團旗下的上海福壽園和宣城市馬山殯儀館有限公司自願開展碳中和項目，本年度實現名義「碳中和」，正式收到碳中和項目相關證書。本集團成為我國殯葬行業內第一個宣導、踐行碳中和事業的集團企業。

綜上所述，我們於本年度內取得了可觀的增長。本集團總收益達人民幣2,325.8百萬元，較上年度增長約22.9%。本公司擁有人應佔溢利及全面收入達人民幣720.0百萬元，較上年度增長約16.1%。

管理層討論與分析

收益

於本年度內，我們的收益增長人民幣約433.3百萬元或22.9%，從上年度的人民幣1,892.5百萬元上升至人民幣2,325.8百萬元。我們的收益主要來自三個業務分部：墓園服務、殯儀服務及其他服務。下表載列本年度內我們按分部劃分的收益：

	二零二一年		二零二零年	
	收益 (人民幣千元)	佔總收益%	收益 (人民幣千元)	佔總收益%
墓園服務	1,907,676	82.0%	1,579,143	83.4%
殯儀服務	331,970	14.3%	252,938	13.4%
其他服務	104,669	4.5%	84,072	4.4%
分部間抵消	(18,467)	(0.8%)	(23,616)	(1.2%)
總計	<u>2,325,848</u>	<u>100.0%</u>	<u>1,892,537</u>	<u>100.0%</u>

墓園服務

下表載列於本年度內我們墓園服務收益的明細，包括墓穴銷售服務和其他墓園服務的收益：

	二零二一年		二零二零年	
	墓穴數量	收益 (人民幣千元)	墓穴數量	收益 (人民幣千元)
墓穴銷售服務				
經營性墓穴	15,129	1,676,145	13,083	1,408,456
公益性墓穴及村遷	9,547	50,279	1,310	23,281
	<u>24,676</u>	<u>1,726,424</u>	<u>14,393</u>	<u>1,431,737</u>
其他墓園服務		181,252		147,406
墓園服務總計	<u>24,676</u>	<u>1,907,676</u>	<u>14,393</u>	<u>1,579,143</u>

管理層討論與分析

於本年度內，我們的經營性墓穴銷售服務收益較上年度增加人民幣約267.7百萬元或19.0%，其中銷售數量增加2,046座或約15.6%，平均銷售單價增加約2.9%。下表載列於本年度內我們的新墓園（新收購或新建成的墓園）和可比較墓園的經營性墓穴銷售服務收益明細：

	二零二一年		二零二零年	
	墓穴數量	收益 (人民幣千元)	墓穴數量	收益 (人民幣千元)
經營性墓穴銷售服務，源於：				
可比較墓園*	12,746	1,548,525	12,185	1,363,429
新收購或新建墓園	2,383	127,620	898	45,027
經營性墓穴銷售服務總計	15,129	1,676,145	13,083	1,408,456

* 可比較墓園為從二零二零年一月一日起至二零二一年十二月三十一日整段期間皆屬於本集團所擁有並已運營的墓園。

於本年度內，可比較墓園的經營性墓穴銷售服務收益較上年度增加人民幣約185.1百萬元或13.6%，疫情過後銷量快速恢復，其中銷售數量增加561座或約4.6%，平均銷售單價上升約8.6%，主要是產品結構，不同墓園貢獻和價值提升等綜合因素所致。

於本年度內，新墓園的經營性墓穴銷售服務收益增長約為人民幣82.6百萬元，主要是二零二零年八月收購的哈爾濱明西園的貢獻。新墓園的經營性墓穴銷售服務的平均銷售單價比可比較墓園低，因為墓園區域位置不同以及新墓園需要時間逐步改善景觀、提升服務、加強團隊及改善運營等，以向客戶提供優質服務，提高本集團的回報。我們會為新項目制定系統的運營提升計劃以確保上述目標的達成。依託我們在殯葬行業的先進理念、豐富的管理經驗和強大的專業團隊，該等新墓園的未來增長可期。

管理層討論與分析

殯儀服務

下表載列於本年度內我們新殯儀設施(新收購或新建成的殯儀服務設施)和原有殯儀設施(可比較設施)的收益明細：

	二零二一年		二零二零年	
	客戶數量	收益 (人民幣千元)	客戶數量	收益 (人民幣千元)
殯儀服務，源於：				
可比較設施*	54,468	298,476	43,782	240,652
新收購或新建成設施	9,814	33,494	3,609	12,286
殯儀服務總計	64,282	331,970	47,391	252,938

* 可比較設施指從二零二零年一月一日至二零二一年十二月三十一日整段期間皆屬於本集團所擁有並已運營的殯儀設施。

於本年度內，我們的殯儀服務收益增加人民幣約79.0百萬元或31.2%，其中，殯儀服務量增加16,891戶或35.6%，平均銷售單價略微下降人民幣170元或3.2%，主要是由於提供的殯儀服務類別的不同，殯儀設施的不同等綜合因素所致。

可比殯儀設施服務收益增加人民幣57.8百萬元或24.0%。其中：服務量疫情後恢復，增加10,686戶或24.4%，服務平均銷售單價較去年略微下降0.3%或17元，基本穩定。於本年度內，新殯儀設施的收入主要由二零二零年六月收購的金沙福澤殯葬貢獻。新殯儀設施的服務平均銷售單價比可比較殯儀設施低，主要是提供的殯儀服務類別不同導致，如金沙福澤殯葬主要提供殯儀餐飲服務，較其他殯儀增值服務單價略低，從而也影響了整體平均銷售單價。

管理層討論與分析

各地區收益

我們正在運營的墓園和殯儀設施位於全國十六個省的主要城市、直轄市和自治區的戰略要地。下表載列我們的墓園服務及殯儀服務於本年度內在各地區的收入明細：

	二零二一年		二零二零年	
	收益 (人民幣千元)	佔總收益%	收益 (人民幣千元)	佔總收益%
上海	997,379	44.5%	860,062	46.9%
河南	124,785	5.6%	122,959	6.7%
重慶	91,423	4.1%	76,967	4.2%
安徽	213,450	9.5%	177,233	9.7%
山東	98,855	4.4%	94,232	5.1%
遼寧	191,793	8.5%	153,949	8.4%
江西	122,731	5.5%	93,764	5.1%
福建	48,821	2.2%	37,983	2.1%
浙江	43,793	2.0%	36,117	2.0%
江蘇	111,443	5.0%	81,212	4.4%
廣西	19,210	0.9%	17,975	1.0%
內蒙古	17,600	0.8%	15,569	0.9%
貴州	52,387	2.3%	32,234	1.8%
湖北	801	0.0%	719	0.0%
黑龍江	88,951	4.0%	30,498	1.7%
甘肅	16,224	0.7%	608	0.0%
總計	<u>2,239,646</u>	<u>100.0%</u>	<u>1,832,081</u>	<u>100.0%</u>

於本年度內，我們在所有地區的收入均獲增長，主要受益於服務銷售數量在疫情後快速修復以及新收購的殯儀設施和墓園的貢獻。

其他服務

於本年度內，其他服務收入主要來自於我們提供特許經營協議項下的殯儀館建造服務的收入人民幣約40.1百萬元、向國內墓園和殯儀館提供專業設計服務的收入人民幣約36.3百萬元、以及火化機業務相關銷售收入人民幣約28.3百萬元。

經營開支

於本年度內，本集團經營開支佔總收益的比例約為**52.9%**(上年度：**51.0%**)，增加人民幣約**266.7**百萬元或**27.7%**。銷售收入和盈利的上升和業務的發展導致經營開支的增加。同時，後疫情時代下，本集團持續致力於優化資源配置和財務結構，以期最優的支持發展的需要和力爭低成本高效率的運營。

集團員工成本包括員工薪酬、獎金、福利和購股權成本攤銷。於本年度內，員工成本增加人民幣約**83.8**百萬元或**21.7%**。該增幅主要是後疫情時代下，員工薪酬恢復到正常水平，本年度不再享受去年的各類社保減免政策，以及新收購公司，如哈爾濱明西園、金沙福澤殯葬和安徽龍門陵園等的綜合原因導致。

工程成本主要指我們墓穴產品的建造投入(不包括石材)和特許經營協議項下的建造投入。於本年度內，工程成本增加人民幣約**90.9**百萬元或**118.8%**，主要是由於後疫情時代，若干墓園為滿足市場需求，補充產品庫存，開啟墓穴產品，園區的建造活動，和特許經營協議項下的殯儀館建造服務成本約人民幣**40.1**百萬元。

材料和物資消耗指我們在提供墓園、殯儀及其他服務過程中所消耗的材料和物資，亦包括我們在建造墓穴和生產火化機過程中所消耗的材料和物資。於本年度內，材料和物資消耗增加人民幣約**28.4**百萬元或**19.1%**，主要由於本年度內業務量上升以及新收購的公司所致。

市場營銷和銷售管道成本主要包括廣告成本、市場營銷成本及銷售佣金。於本年度內，市場營銷和銷售管道成本增加人民幣約**7.9**百萬元或**21.9%**。成本的增加主要是隨著業務量的上升，特別是疫情過後整體營銷活動的得以開展和新公司如明西園的加入。

折舊和攤銷增加人民幣約**10.0**百萬元或**7.3%**，主要由於部分新墓園和殯儀設施從去年開始投入運營所致。

其他一般經營費用增加人民幣約**64.2**百萬元或**48.2%**，主要是(i)本年加大對集團戰略板塊的科技和產品研發的投入，(ii)引入外部資深專業諮詢機構，面向未來發展戰略以及多個重要系統流程、組織架構做系統性的梳理和提升，及(iii)經營規模擴大、新的殯葬設施投入運營所致。

管理層討論與分析

經營利潤和經營利潤率

基於前述收益及經營開支的變化，於本年度內，我們的經營利潤較上年度增加人民幣約166.6百萬元或18.0%。下表載列於本年度內我們經營利潤和經營利潤率的分部明細：

	二零二一年		二零二零年	
	經營利潤 (人民幣千元)	經營利潤率	經營利潤 (人民幣千元)	經營利潤率
墓園服務	1,058,903	55.5%	901,055	57.1%
殯儀服務	49,596	14.9%	28,006	11.1%
其他服務	(18,240)	(17.4%)	3,321	4.0%
分部間抵消	4,219	(22.8%)	(4,479)	19.0%
總計	1,094,478	47.1%	927,903	49.0%

於本年度內，墓園服務的經營利潤率自上年度的57.1%下降到55.5%，主要系如下綜合原因所致：(i)不同公司對集團的貢獻結構，特別是發展中的公墓企業對集團的貢獻逐年上升，但其經營利潤率低於成熟的企業；(ii)本年銷售收入中公益性墓穴和村遷的數量大幅增加，拉低了整體利潤水平；(iii)相關成本，如人力成本疫情後恢復到正常水平；及(iv)在高端人才引進、人才培訓和管理諮詢上加大投入力度。

去年的殯儀服務受疫情影響，高附加值項目由於受到人群聚集的限制無法提供。本年度內殯儀服務內容逐漸恢復，從而令殯儀服務分部的經營利潤率上升到14.9%。

於本年度內，其他服務分部錄得經營虧損人民幣約18.2百萬元，主要來自於加大對集團兩大戰略板塊，火化機和福壽雲的科技和產品研發的投入。在目前政府環境保護法律法規日漸嚴格的趨勢下，我們對環保火化機的業務前景非常有信心。福壽雲關注科技殯葬和「互聯網+」服務，亦將是本集團未來發展的重要方向。

融資成本

本年度內，融資成本包括銀行貸款的利息開支人民幣1.8百萬元(上年度：人民幣2.6百萬元)、附屬公司向非控股股東貸款的利息開支人民幣1.5百萬元(上年度：人民幣2.8百萬元)以及租賃負債及其他長期負債的利息開支人民幣4.0百萬元(上年度：4.2百萬元)。

管理層討論與分析

非控股股東貸款的利息開支指若干非全資附屬公司向非控股股東所借取的股東貸款的利息開支。這些附屬公司由本集團與該等非控股股東共同投資。除註冊資本外，本集團與該等非控股股東亦基於各自的持股比例以股東貸款的形式共同向這些附屬公司提供土地收購及墓園開發所需資金。利息按市場利率收取。

其他收入、收益及虧損

本年度內，我們的其他收入、收益及虧損中主要包括利息收入、收到的政府補助、匯兌損益、按公允值計量的金融資產的價值變動、諮詢託管服務收入及捐贈支出等。本年度內的利息收入及非上市現金管理產品公平值變動產生收益合計為人民幣42.8百萬元，較上年度減少人民幣9.6百萬元，由於人民幣市場資金收益率和本年度平均資金餘額下降，令利息收入有所減少。本年度的政府補助約為人民幣33.9百萬元。本年度集團向福壽園公益基金捐贈約為人民幣1.6百萬元。

所得稅開支

根據企業所得稅法及其實施條例，我們的中國附屬公司自二零零八年一月一日起按25%的稅率繳稅。本年度，我們實際有效企業所得稅稅率為24.6%（去年：22.7%）。本年有效企業所得稅稅率與標準有效稅率25%基本一致。

本年度內，本集團所得稅開支為人民幣289.6百萬元，較去年增加人民幣66.8百萬元或30.0%，主要因(i)收益增長；(ii)根據若干公司與當地政府達成的協議，員工已行使購股權可以抵免企業所得稅。去年員工已行使購股權金額高於本年度，導致去年更高的企業所得稅抵免額；及(iii)由於若干附屬公司位於中國西部地區，原根據西部大開發的優惠稅務政策按較低的優惠所得稅稅率15%繳稅取消，恢復至25%稅率所致。

本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額

綜上所述，本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額約達人民幣720.0百萬元，較上年度增加人民幣約100.0百萬元或16.1%。該等增加主要是由於我們的整體收益增長22.9%，但部分被增加的經營開支和所得稅開支所抵消。

管理層討論與分析

現金流量

下表載列於本年度內我們的綜合現金流量表概要：

	二零二一年 (人民幣千元)	二零二零年 (人民幣千元)
以下各項產生(使用)的淨現金		
— 經營活動	1,034,115*	904,953*
— 投資活動	(690,046)*	(1,191,690)*
— 融資活動	(502,485)	(486,383)
總計	(158,416)	(773,120)

* 此處本集團的分類不符合國際財務報告準則，但管理層認為該分類更能反映本集團業務實質及資訊更具有可比性。經審核的財務報表中披露的經營活動產生的現金淨額約為人民幣992.4百萬元(上年度：人民幣822.3百萬元)，於投資活動的現金淨額約為人民幣648.3百萬元(去年：人民幣1,109.1百萬元)。本集團於本年度內收購墓園土地淨支付款項人民幣約41.7百萬元(上年度：人民幣82.6百萬元)，在此被分類為投資活動所用現金，而非經營活動所用現金。

經營活動產生的現金主要來自殯葬服務業務的所得款項。經營活動使用的現金主要用於墓穴開發和建造以及其他經營支出。於本年度內，經營活動產生的淨現金為人民幣1,034.1百萬元，較上年度增加人民幣約129.2百萬元或14.3%，經營活動現金產出能力保持一貫強勁。

於本年度內，投資活動所用的現金淨額為人民幣690.0百萬元。主要由於：(i)定期存款、委託貸款及其他金融資產淨支付投資金額人民幣268.7百萬元；(ii)向權益基金投資共支付人民幣152.2百萬元；(iii)為收購附屬公司、墓園及殯儀館的運營權以及其他投資而支付人民幣148.2百萬元；(iv)殯葬設施的各類建設，升級及維護性資本支出以及運營系統的建設支出共計人民幣128.6百萬元；(v)購買墓園土地相關淨支付人民幣41.7百萬元；部分被(i)收到利息和非上市現金管理產品收益人民幣44.2百萬元，(ii)收到委託貸款還款人民幣7.0百萬元所抵消。

管理層討論與分析

於本年度內，融資活動所用現金淨額為人民幣502.5百萬元，主要是由於：(i)向本公司股東支付二零二零年末期股息人民幣214.3百萬元；(ii)各附屬公司向非控股股東支付股息人民幣128.4百萬元；(iii)償還非控股股東及第三方貸款人民幣65.8百萬元，償還銀行貸款54.4百萬元，(iv)在限制性股份激勵計劃下，透過計劃受託人購買本公司股份支付人民幣72.0百萬元；(v)償還租賃款項人民幣23.9百萬元；(vi)支付借款利息人民幣3.2百萬元。其部分被以下因素所抵消：(i)行使若干員工購股權收取所得款項人民幣41.8百萬元；(ii)若干非全資附屬公司之非控股股東的資本金投入共計人民幣14.2百萬元。

流動資金及財務資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及現金約為人民幣1,075.6百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,234.0百萬元)，我們的定期存款餘額為人民幣285.7百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣零元)，金融資產中非上市現金管理產品約為人民幣666.0百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣982.9百萬元)。該等金融資產系風險等級較低的現金管理產品，能在通知後快速贖回及於六個月內到期或於本集團酌情通知提取現金時到期，高度分散並由若干國有銀行管理，預期年化收益率從2.35%至3.90%不等。為支持拓展戰略，我們持有較多的現金。為適度提高資金收益，我們在確保安全性和流動性的前提下，將部分資金投放於短期的現金管理產品。該等產品由國有銀行發行並管理、具有明確的預期收益率、明確的到期日或隨時可以贖回。雖然發行銀行對該等產品的本金和收益率並無擔保及根據條款將由底層資產例如政府債務工具、金融票據以及高評級的企業債券等的表現決定，但結合其產品特徵、歷史表現以及中國的銀行體系現狀，該等產品的本金和收益實質上具有保障，我們內部將投放在該等現金管理產品的資金作為現金的一部分。然而，從會計的角度，其被分類為按公平值計入損益的金融資產。於可預見的未來，我們預期將利用經營活動產生的現金、銀行借款及來自其他融資管道的資金撥付我們的資本支出、營運資金及其他資金需求。鑒於我們的資產負債比率很低，未來如有融資需求，將首選債務性融資。董事會確認，本年度內的金融資產交易以單獨基準及彙總基準計算，均不構成上市規則第14章下的須予披露交易。

於二零二一年十二月三十一日，我們的未償還銀行借款約為人民幣零元。

此外，於二零二一年十二月三十一日，我們擁有約人民幣164億元的銀行綜合授信額度。

資產負債比率

資產負債比率以各財政期末的借款總額除以權益總額再乘以100%計算。於二零二一年十二月三十一日，我們的資產負債比率為0.5%(二零二零年十二月三十一日：1.0%)。由於我們良好的經營現金產生能力，故我們的經營一直保持較低的負債比率。儘管我們預期於隨後年度的資本支出將會維持在較高水準，但考慮到我們的銀行結餘及現金儲備，我們估計資產負債比率不會大幅增長。因此，我們面對有限的利率風險。

管理層討論與分析

貨幣風險

本集團經營所在的經濟環境是中國、功能貨幣為人民幣。但我們持有若干外幣銀行結餘，這使我們面對外幣風險。於二零二一年十二月三十一日，以人民幣、港幣及美元持有的金融資產、定期存款及銀行結餘及現金佔該等資產分別98.0%、0.6%及1.4%。我們相信，以外幣計值的金融資產、定期存款、銀行結餘以及若干應付款項的現時水準令我們面對有限及可控制的外幣風險。管理層通過嚴格管理外匯風險敞口並密切留意匯率走勢，以控制外幣風險。如有需要，本集團或會使用金融工具對沖外幣風險。

重要附屬及聯屬公司的收購或出售

二零二一年五月，我們簽訂一項投資協議，收購安徽龍門文化陵園有限公司（「安徽龍門」）100%的股權，對價約為人民幣88百萬元。安徽龍門在安徽省宿州市提供墓園服務。收購已於二零二一年八月完成。

二零二一年三月，我們簽約收購荷澤福祿源的90%股權，對價約為人民幣90百萬元，對價將進一步商談調整。荷澤福祿源在山東省荷澤市提供墓園服務。收購已於二零二一年十二月完成。

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，我們有2,464名（二零二零年十二月三十一日：2,345名）全職僱員。我們向員工提供具競爭力的薪酬待遇及福利，其中我們亦根據適用法律法規向社會保障保險基金繳款。此外，我們向員工提供培訓及發展課程以及績效花紅，以確保我們的僱員具備必要技能並按其表現獲取薪酬。

我們已於二零一九年十一月二十九日採納限制性股份激勵計劃，以就包括董事及僱員在內的合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向彼等提供獎勵或回報。

資本承諾

於二零二一年十二月三十一日，我們有關殯儀設施、墓園資產及物業及設備的已訂約但未於財務報表撥備的資本開支約為人民幣59.2百萬元。

可用墓園土地

於二零二一年十二月三十一日，我們可用於墓穴銷售的土地面積約有2.54百萬平方米（二零二零年十二月三十一日：約2.44百萬平方米），能滿足集團長期持續運營所需。在確定各墓園的可出售面積時，我們已估計並剔除不進行墓穴建設的有關區域，例如與業務中心、辦公樓、景觀及主要道路有關的土地。由於我們的開發計劃或會不時改進，有關估計或會不時更新。

或然負債

於二零二一年末時，我們已解決大部分訴訟，剩餘五宗訴訟待決，所有訴訟與我們旗下一家間接全資附屬公司婺源萬壽山陵園有關，該公司為被告人，詳情於先前的多份公告內披露。於二零二一年十二月三十一日，這五宗訴訟涉及申索金額合共約為人民幣**63.38**百萬元(包括所申索的本金及或然利息)。

我們現正採取一切必要措施，包括與公安部門緊密聯繫以扭轉判決結果，並對訴訟全力辯護。於二零二一年十二月三十一日，經考慮法律意見以及這些訴訟和調查的現況，董事認為訴訟最終不大可能對本集團的財務狀況及業務經營造成重大不利影響，並認為毋須計提撥備。然而，鑒於訴訟的性質，無法在足夠確定的程度上預測訴訟結果。

本年度後事項

本年度完結後概無其他可能影響本集團的重大事項。

前景

展望未來，我們仍將深耕中國殯葬行業，通過持續創新，為殯葬服務賦予更多尊重、文化、環保、科技和公益的內涵，持續引領行業變革和服務水準提升。我們將繼續堅持擴張型戰略目標，尋找合適發展機會，積極對外拓展並擴大產業鏈佈局，整合高度分散的中國殯葬行業資源，努力擴大市場份額以滿足更多老百姓對高品質殯葬服務的需求。我們要努力推進已簽約項目的落地，憑藉對殯葬業務的先進理念和專門知識，整合新收購業務，將其提升至我們的標準。與此同時，我們還將推動火化機業務迅速成長為本集團的重要業務板塊，通過大力推行以生前契約為核心的生前事業及與地方政府合作的創新思維，增加殯儀服務在本集團的業務佔比及擴大設計服務業務的規模並將推進與互聯網結合以增加服務的內涵與可及性、並籌劃殯葬用品業務。最後，在積極推進各項業務發展的同時，我們將注重短期利益和長期價值的平衡，以更平穩及可持續的步伐把握本集團業務的發展，致力於經營好福壽園這個承載記憶與情感的生命場所，以最好的業績持續回報所有股東。

董事及高級管理層履歷

執行董事

白曉江先生，64歲，為我們的主席、執行董事兼提名委員會主席。白先生負責本集團的整體策略規劃及業務發展。白先生自一九九六年起擔任上海福壽園主席。彼亦自一九九六年起擔任中福的總裁兼主席。白先生現擔任中福及上海眾福的董事。白先生自二零一五年十一月起擔任**Perfect Score**董事。彼現時亦為重慶福壽園集團董事長。彼擔任NGO 1及NGO 2兩者發起人之一。白先生於中國殯葬服務業累積逾24年經驗，並於本集團任職24年。白先生在中國出任高級工程師及其他工作職位期間取得有公認成就，例如彼曾於上海盧浦大橋建造工程擔任高級職務。白先生亦為中國民主建國會第六、第七及第八屆中央委員會委員及第八、第九、第十及第十二屆中國人民政治協商會議的上海委員。目前，白先生於上海市總商會擔任第十三屆副會長，於香港中國商會擔任副會長，於香港國際投資總會擔任執行主席，於中華慈善總會擔任常務理事，以及於中國光彩事業促進會擔任常務理事。

白先生於一九九零年至一九九五年期間擔任中國福利企業華東公司(中福的前身)總經理。白先生於一九八七年至一九九零年期間擔任中國康華實業有限公司(中國福利企業華東公司的前身)的技術員、技術部經理、總經理助理、副總經理，及總經理。白先生於一九八六年獲頒上海第二工業大學的計算機科學學士學位。

談理安先生，57歲，為我們的副主席兼執行董事。談先生負責本集團整體策略規劃及業務發展。談先生自二零零六年十二月至二零一七年十二月擔任上海福壽園董事，二零零六年十二月至二零一四年二月擔任合肥大蜀山公司董事，並自二零一一年五月至二零一四年九月為重慶福壽園集團的副主席。談先生於二零一一年十二月至二零一四年八月擔任**FSG Holding**董事。

於加入本集團前，談先生自一九八九年起加入國際濟豐集團並歷任該集團董事及紙業包裝部門營運總監。彼亦於二零零一年三月至二零零五年七月出任一家由國際濟豐集團和**International Paper Company**合資擁有的合資公司的行政總裁。

談先生於一九八六年八月畢業於加州大學伯克萊分校，獲得物理科學學士學位，並於一九八七年八月獲得南加州大學工商管理碩士學位。

董事及高級管理層履歷

王計生先生，69歲，為本公司的執行董事兼本集團總裁。彼亦為本集團戰略投資發展委員會主席。王先生負責本集團整體管理、業務營運、策略規劃及業務發展。王先生自一九九六年至二零一九年曾擔任上海福壽園的董事總經理。彼亦為上海福壽園企業管理諮詢有限公司的總裁。彼擔任NGO 2的發起人之一。王先生於中國殯葬服務業累積逾28年經驗，並在本集團任職逾28年。

自一九九九年，王先生為由中國殯葬協會為各墓園高級管理層舉辦的課程的講師。在彼於一九九一年獲委任為中福的副總經理之前，王先生於一九八零年至一九九一年期間在上海對外貿易學院任職教師。於一九七一年至一九八零年期間，王先生在安徽吉慶地方學校擔任教師及輔導員。

王先生為中國殯葬服務業的知名人物。王先生現為中國殯葬協會副會長。王先生於二零零一年十一月修畢新加坡國立大學工商管理學院舉辦的高級行政人員課程，並於二零零四年八月修畢上海交通大學舉辦的中國CEO（總裁）創新管理高級研修班。王先生於二零一五年四月獲得全國勞動模範終身榮譽稱號。

王先生自二零一八年十二月起為國際濟豐包裝集團（香港聯交所股份代號：1820）獨立非執行董事。

非執行董事

陸鶴生先生，72歲，為我們的非執行董事。陸先生為高級工程師。彼於中國殯葬服務業擁有逾26年經驗。

自二零零一年起，彼為上海南光石化有限公司董事兼總經理。於一九九一年至二零零一年期間，彼為中福副總經理、上海中福石油化工實業有限公司主席兼總經理及上海眾福國際貿易有限公司副主席兼總經理。於一九八六年至一九九零年期間，彼為上海展覽中心友聯公司總經理。

於一九七三年至一九八五年期間，陸先生在上海石油化工股份有限公司的科學及技術分部、信息數據部及設備供應部工作，並曾擔任黨委會副書記及書記等職位。

陸先生於一九九零年六月畢業於上海工程技術大學，取得銷售及展覽高級證書。

董事及高級管理層履歷

Huang James Chih-Cheng先生，63歲，為我們的非執行董事。Huang先生自二零一五年四月起一直擔任Chongqing Stone Tan Financial Leasing Co., Ltd.的總經理，自二零一一年起直至二零一四年十月三十一日止一直為Big Earth Publishing, Boulder, Colorado的財務總監。此前，Huang先生曾於國際濟豐集團控股公司擔任多個高級管理層職務。在加入國際濟豐集團控股公司之前，Huang先生於一九八四年至一九八七年期間在德薩斯州達拉斯擔任Electronic Data Systems的企業會計經理。彼亦於二零零三年至二零零六年期間擔任Energy System International的北京辦事處總裁，於一九九四年至二零零零年期間為加利福尼亞州三藩市Millennium Bank的董事會成員，其後於一九九九年至二零零零年期間獲選為董事會主席。

Huang先生於一九八二年五月畢業於加拿大McMaster University，獲得經濟學學士學位。彼亦於一九九九年三月完成美國賓夕法尼亞大學沃頓商學院發起的高級管理課程。Huang先生自一九八九年一月起為美國德薩斯州的執業會計師。Huang先生目前並非執業註冊會計師。

周立杰女士，47歲，為我們的非執行董事。周女士擁有超過21年投資行業工作經驗。周女士現時擔任陽光資產管理股份有限公司投資總監。於二零零一年至二零零九年，周女士擔任北京海問諮詢有限公司研究主管。於二零零九年至二零二零年，周女士先後擔任陽光保險集團股份有限公司資產管理中心副處長，以及陽光資產管理股份有限公司研究部高級研究經理、總經理助理、副總經理及總經理。

周女士於一九九八年獲得中國人民大學投資經濟學學士學位，及於二零零一年獲得天津商學院財務管理學碩士學位。

獨立非執行董事

陳群林先生，75歲，為我們的獨立非執行董事。陳先生於二零零四年至二零一一年為中國殯葬協會會長及於二零零八年至二零一零年為國際殯葬協會主席。此前，陳先生於二零零一年至二零零四年出任民政部社會福利和社會事務司司長及於一九九二年至二零零一年出任中國福利彩票發行中心主任。陳先生於一九九一年至一九九二年亦擔任人民交通出版社社長、於一九八七年至一九九零年擔任中共中央政治研究室秘書長及於一九七六年至一九八六年擔任中共貴州省辦公廳秘書及副秘書長。此前，陳先生於一九七零年至一九七六年亦在貴州省思南縣公社、縣委工作。

陳先生於一九六九年七月畢業於北京廣播學院(現稱中國傳媒大學)，主修新聞。

董事及高級管理層履歷

羅祝平先生，70歲，為我們的獨立非執行董事兼薪酬委員會主席。羅先生自一九八八年以來在中國東方航空公司擔任多項職務。彼於一九九二年至一九九七年為中國東方航空公司企業管理處副處長及處長，及於一九九三年至一九九六年為股份制辦公室副主任。羅先生於一九九六年十二月至二零一二年四月在中國東方航空股份有限公司(香港聯交所股份代號：670)任職董事會秘書15年。彼於二零零四年六月至二零一三年六月任中國東方航空股份有限公司董事。

羅先生分別於一九七九年八月及一九八六年七月畢業於安徽勞動大學哲學系及安徽大學法律系。羅先生於一九九二年至一九九四年四月在華東師範大學經濟學系主修世界經濟學碩士研究生課程。於一九九八年九月，彼參加由國家經濟貿易委員會及摩根士丹利在美國舉辦的行政人員考察團。彼亦於二零零八年八月完成中歐一沃頓商學院合作公司治理和董事會課程。羅先生持有上海證券交易所於二零一二年四月發出的獨立董事證書及香港董事學會於二零零四年十一月發出的企業管治證書。

何敏先生，52歲，為我們的獨立非執行董事兼審核委員會主席，於私募股權投資及金融領域方面積累超過23年的經驗。何先生現為一家投資控股公司的董事總經理。此前，自二零一一年十二月起至二零一四年五月，何先生一直擔任以成都為基地的私募股權投資基金的執行合夥人代表。何先生於二零一零年一月至二零一三年十二月任職於一間以香港為基地的私募基金管理公司及於一九九七年八月至二零零九年十月任里昂證券亞太恒富資本的中國增長及發展基金董事總經理兼主管。

何先生於二零零九年十月至二零二一年十月出任花樣年控股集團有限公司(香港聯交所股份代號：1777)獨立非執行董事。自二零一八年一月於融太集團股份有限公司(香港聯交所股份代號：1172)擔任獨立非執行董事，以及於二零一八年二月起出任萬嘉集團控股有限公司(香港聯交所股份代號：401)之獨立非執行董事。彼於二零二零年一月起出任弘海高新資源有限公司(香港聯交所股份代號：65)之獨立非執行董事。上述公司皆於聯交所主板上市。

何先生獲清華大學頒授高級管理人員工商管理碩士學位及倫敦商學院頒授金融學碩士學位。彼亦為特許財務分析師。

董事及高級管理層履歷

梁艷君女士，38歲，為我們的獨立非執行董事兼合規委員會主席，擁有超過15年法律工作經驗，在證券和資本市場方面有多年相關經驗。加入本集團前，梁女士於二零零六年八月至二零零七年十一月任北京中科富橋科技有限公司法務助理，於二零零七年十二月至二零零九年二月任環球能源投資有限公司總裁助理，於二零零九年三月至二零一零年二月任中國國際經濟交流中心交流部部長助理，於二零一零年十二月至二零一六年五月任北京市競天公誠律師事務所律師，於二零一六年至二零一九年三月任北京懋德律師事務所律師及內核組成員，於二零一八年八月至今任上海東正汽車金融股份有限公司(香港聯交所股份代號：2718)獨立非執行董事，於二零一九年四月至八月任北斗鼎銘律師事務所合夥人律師，以及二零一九年九月至今任北京嘉維泰銀律師事務所合夥人律師。

梁女士於二零零五年六月取得中國政法大學法學學士學位。梁女士於二零一一年三月取得中國司法部授予的中國律師執業證，於二零一八年八月取得非銀行金融機構董事任職資格，於二零一八年十一月取得上海證券交易所頒發的獨立董事資格。

陳欣先生，46歲，為我們的獨立非執行董事。陳先生於金融及投資行業擁有超過21年經驗。陳先生於一九九七年至二零零零年於香港上海滙豐銀行有限公司先後擔任貿易服務助理經理、個人銀行助理經理及項目貸款主管。於二零零二年至二零一一年，陳先生於高盛(亞洲)有限責任公司先後擔任投資銀行部公司財務組經理及副總裁以及亞洲特別機會投資部執行董事。陳先生於二零一一年至二零一四年擔任Permira基金管理(亞洲)有限公司中國區總裁，於二零一四年至二零一七年擔任豐德資本創始合夥人，於二零一七年至二零一八年擔任民銀資本控股有限公司直接投資主管，於二零一八年至二零二零年二月擔任匯橋資本集團合夥人及董事總經理、私募投資業務主管，於二零二零年二月至今擔任復星美元產業基金聯席總裁及粵港澳大灣區投資負責人以及於二零二二年二月起出任都市麗人(中國)控股有限公司(香港聯交所股份代號：2298)非執行董事。

陳先生分別於一九九七年取得中國復旦大學國際金融文學士學位，於二零零零年取得香港科技大學經濟學理碩士學位，及於二零零二年取得美國耶魯大學管理學院工商管理碩士學位，主修金融與企業戰略。

董事及高級管理層履歷

高級管理層

王計生先生為我們的執行董事兼本集團總裁。有關王先生的履歷，請參閱上文「執行董事」。

馬劍亭先生，41歲，為我們的首席財務官。彼擁有逾18年財務及審計工作經驗，在財務管理、內控審計和收購兼併等方面有豐富的經驗。加入本集團前，馬先生於中國民生投資股份有限公司（「中民投」）及其附屬公司或其投資的公司擔任多項要職，包括於二零一九年八月至二零二零年六月十一日擔任中國醫療網絡有限公司（香港聯交所股份代號：383）非執行董事及審核委員會、投資委員會及薪酬委員會成員；於二零一九年十月至二零二零年五月擔任中民投財務團隊負責人；於二零一七年七月至二零二零年五月擔任中民投亞洲資產管理有限公司首席財務官；於二零一七年十一月至二零一九年二月擔任中國民生金融控股有限公司（現稱中薇金融控股有限公司）（聯交所股份代號：245）非執行董事；及於二零一七年六月至二零一七年七月擔任中民投財務會計部高級經理。於二零零三年九月至二零一七年五月，馬先生於安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）上海分所審計部任職及最後職位為審計高級經理，在此期間馬先生於二零零八年九月至二零一零年三月被委派至安永會計師事務所（英國曼徹斯特分所）擔任審計主管。

馬先生於二零零三年六月於上海交通大學取得英語（金融及商務）學士學位，並持有中國註冊會計師（CICPA）資格。

胡軼女士，37歲，為我們的公司秘書。胡女士自二零一四年加入本公司，並擔任香港辦事處代表及董事會秘書處經理。她主要負責本集團的投資者關係、企業融資及企業管治。加入本公司前，胡女士由二零一零年至二零一三年於BlackBerry Hong Kong Ltd.擔任項目經理。胡女士於二零零八年於上海交通大學畢業，獲得英文學士學位（主修金融及商業）。胡女士於二零一零年獲香港中文大學頒授中國研究碩士學位，及於二零一七年獲香港公開大學頒授企業管治碩士學位。胡女士為香港公司治理公會會員。

董事會報告

董事會欣然呈報本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的董事會報告及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司及其附屬公司主要從事提供墓地服務及殯儀服務。此外，本集團之附屬公司亦從事提供墓園及殯儀館的設計服務、製造火化設備以及火化設備銷售及售後服務。有關本公司附屬公司的詳情載於財務報表附註42。

經營業績

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績載於本年報第64頁的綜合損益及其他全面收益表。

財務概要

本集團於二零一七年至二零二一年間的財務概要載於本年報第188頁「財務概要」一節。

業務審視

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團共實現銷售墓穴24,676座、向64,282戶喪家提供了各類殯儀服務，共計實現銷售收入人民幣2,325.8百萬元，共計實現淨利潤人民幣889.6百萬元，其中歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣720.0百萬元。

截至二零二一年十二月三十一日，我們在中國運營的已建成墓園已達32座、正在運營的殯儀設施已達30間。我們的業務版圖已經擴大至中國大陸的十九個省、自治區或直轄市的四十六座城市、不斷擴大的業務版圖為我們未來的發展打下了良好的基礎。

更多有關本年度內本集團業務發展及表現的詳情請參閱本年報「管理層討論與分析」一節。上述一節乃本報告之一部份。

主要風險及不明朗因素

由於中國的殯葬業源於長久的人文歷史，有著地方性獨特傳統的營運模式，隨著世界不斷進步和更新，有關殯葬行業的傳統常規面對著革新的挑戰，相關的法規亦須有待趨向成熟。本集團身處中國殯葬服務業的領先地位，致力於引領中國殯葬事業的現代化改革，減低本行業法規未能足以與時並進的風險。

中國的殯葬業受政府有關法規嚴格規管，為受高度規管的行業，在牌照及土地的供給方面具有嚴格限制，對於本集團業務的擴張構成風險和不確定性。

透過收購兼併實現業務擴張是本集團重要戰略之一。然而，該項策略能否成功取決於多項不確定因素，主要包括：被收購目標會否存在一些隱藏債務及未知的潛在訴訟，我們能否妥當地整合被收購目標並提高其附加價值、是否有足夠熟練及合資格的管理人員以滿足擴張產生的市場需求等等。

中國對於資金在資本項下的流動尚存在多項規定和限制，可能會影響本集團靈活運用全球資金實現業務擴張的能力以及向境外投資者分紅派息的能力。

更多有關本集團面臨的其他各項風險和不確定性請參閱招股章程。

重要事件

二零二一年五月，我們簽訂一項投資協議，收購安徽龍門文化陵園有限公司（「安徽龍門」）100%的股權，對價約為人民幣88百萬元。安徽龍門在安徽省宿州市提供墓園服務。收購已於二零二一年八月完成。

二零二一年三月，我們簽約收購荷澤福祿源的90%股權，對價約為人民幣90百萬元，對價將進一步商談調整。荷澤福祿源在山東省荷澤市提供墓園服務。收購已於二零二一年十二月完成。

財政年度終結後發生的事件

有關本集團財政年度終結後發生的事，請參閱本年報「管理層討論與分析」的「本年度後事項」一節。

未來發展

自本集團上市八年多以來，本集團致力透過其營運策略，以鞏固本集團在中國殯葬服務業的領先地位。

展望未來，我們仍將深耕中國殯葬行業，通過持續創新，為殯葬服務賦予更多尊重、文化、環保、科技和公益的內涵，持續引領行業變革和服務水平提升。我們將繼續堅持擴張型戰略目標，尋找合適發展機會，積極對外拓展並擴大產業鏈佈局，整合高度分散的中國殯葬行業資源，努力擴大市場份額以滿足更多老百姓對高品質殯葬服務的需求。我們要努力推進已簽約項目的落地，憑藉對殯葬業務的先進理念和專門知識，整合新收購業務，將其提升至我們的標準。與此同時，我們還將推動火化機業務迅速成長為本集團的重要業務板塊，通過大力推行以生前契約為核心的生前事業及與地方政府合作的創新思維，增加殯儀服務在本集團的業務佔比及擴大設計服務業務的規模並將推進與互聯網結合以增加服務的內涵與可及性、並籌劃殯葬用品業務。最後，在積極推進各項業務發展的同時，我們將注重短期利益和長期價值的平衡，以更平穩及可持續的步伐把握本集團業務的發展，致力於經營好福壽園這個承載記憶與情感的生命場所，以最好的業績持續回報所有投資者。

董事會報告

環境政策及表現

集團一直遵循著「公墓變公園、告別變美麗、祭祀變紀念」的可持續發展理念，致力於理念、產品、服務、文化、藝術、科技等方面的突破，打造融合綠色、生態、藝術、人文情懷的殯葬文化，引領殯葬服務迴歸情感需求的文化本質，弘揚中華優秀傳統文化，推動中國現代殯葬業的發展和改革。

集團在多地進行援助和扶貧建設，依託公益基金會，盡力為社會分擔責任，創造價值。我們謹記現在的和平源自於前代人的貢獻，集團將先輩的精神化作文化傳承融入到集團創立的教育活動當中，將生命和情感融合，意在創立長期的社會價值。

我們一向注重公司人才發展，保障員工的權益，提供綠色、健康的工作環境，杜絕侵犯員工權益的現象出現。我們也為員工提供完善的培訓體系，培育團結的工作團隊。福壽園注重理念傳播，深入並持續地和來自全球的同行工作者溝通，實現文化的傳遞，同時，吸納更多社會人才和年輕血液加入我們。

福壽園將綠色理念融入到產品及服務當中，打造生態產業圈，以獨到的設計完成行業的革新，在每個環節加入新穎、環保的理念，不斷將生命服務事業向跨空間，惠民的方向推進。為實現低碳轉型，福壽園在日常中減少辦公場所能源消耗並在2022年度加強產業鏈中的排放管理，共同實現「碳中和」的目標。

集團將傳承、節約、高效等關鍵詞看作生命服務行業未來的發展重點。節約土地、推動民生、紀念傳承，我們不斷探尋精神生命價值的傳承方式，構建可持續發展藍圖。未來，我們將繼續引領員工和客戶了解生命服務理念，勇擔企業、行業、社會、歷史和公共責任，為人們帶來更優高品質的生命服務。

恒生指數有限公司（「恒生指數公司」）於2021年8月20日宣佈恒生指數系列季度檢討結果。本公司已被恒生指數公司選為恒生可持續發展企業指數的成分股，自2021年9月6日起生效。恒生可持續發展企業指數為香港可持續發展投資公認的基準。公司認為，被納入恒生可持續發展企業基準指數，反映了公司致力可持續發展的努力，將吸引更多以可持續發展為投資基準的投資者及投資組合，增強股票的流動性及提升公司的知名度。

更多有關本集團可持續發展政策及表現，請參閱本集團將於稍後刊發的二零二一年可持續發展報告。

遵守有關法律及規例

本集團確認符合法規要求的重要性。本集團已建立多個內部監控系統及分配人力資源，確保持續符合規則及規例，並通過有效溝通與監管部門保持良好工作關係。本年度內，盡我們所知，本集團已遵守所有中國及香港的相關法律及規例，包括但不限於《中華人民共和國公司法》、《證券及期貨條例》（香港法例第571章）、上市規則及《殯葬管理條例》。

與持份者的關係

本集團的成功亦依賴主要持份者(包括我們的僱員、客戶、供應商、監管機構及股東)的支持。

僱員

我們的成功取決於我們的合資格及熟練僱員，我們相信僱員是本集團最寶貴的資源及財富。本集團堅持以人為本的價值觀，我們的目標是不斷提升僱員價值及企業價值。因此，我們已經制定一套內部培訓計劃並為僱員提供多種教育及發展機會。本集團亦提供具競爭力的薪酬待遇，以吸引並激勵僱員。本集團進行績效考核及面談，以檢討僱員的薪酬待遇並作出符合市場趨勢的必要調整。我們已於二零一九年十一月二十九日採納限制性股份激勵計劃，以就包括董事及僱員在內的合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向彼等提供激勵或回報。於二零二一年十二月三十一日，我們有2,464名(二零二零年十二月三十一日：2,345名)全職僱員。

客戶

本集團極其重視客戶服務並致力於向客戶提供優質服務及產品，同時保持長期業務增長。我們每月進行回訪以調查客戶滿意度，對客戶意見進行總結及分析並在內部溝通之後向客戶提供反饋意見。我們認識到客戶在我們成功中發揮的重要作用，並將繼續提高我們服務及產品的質量。

供應商

我們的供應商包括墓碑生產商、園林公司等。本集團擁有一套完整的供應商採購體系，從而保證本集團的利益並為供應商創造動力。本集團對供應商進行評估，以界定各供應商的服務範圍及負責人並保證產品及服務質量及供應商的利益。本集團於二零一六年建立「供應商環境及勞工體系」並於二零一七年將其實施，從而提高供應商的篩選標準並與其攜手實現共同增長。

監管機構

本集團所在的殯葬業，由中國民政部及其他相關機關監管。本集團通過有效溝通與監管部門保持良好工作關係，及確保遵守規則及規例。

股東

本集團其中一個目標是為股東提升企業價值。本集團促進業務發展以實現可持續盈利增長，在考慮流動資金狀況及本集團的業務擴張需要的同時，以穩定派息回報股東。

有關本集團與持份者的關係的進一步詳情，請參閱本公司將於稍後刊發的二零二一年可持續發展報告。

董事會報告

末期股息

董事會建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付末期股息每股5.64港仙(二零二零年：每股5.53港仙)。末期股息將於二零二二年六月三十日派付，惟須經股東於股東週年大會上批准。末期股息將派付予於二零二二年六月二十一日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。根據公司法，我們可通過舉行股東大會，決定以任何貨幣宣派股息，惟概不可宣派超過董事會建議金額的股息。我們的組織章程細則規定，可以利潤(已變現或未變現)，或以可合法用於分派的本公司任何儲備(包括股份溢價)宣派及支付股息。

從二零一四年十二月三十一日起及其後的各個財政年度，我們亦擬向股東分派不少於年度可分派淨利潤的25%。然而，我們將每年重新評估我們的股息政策。

暫停辦理股份過戶登記

為確定出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將自二零二二年五月二十日(星期五)至二零二二年五月二十五日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同相關股票及過戶表格必須於二零二二年五月十九日(星期四)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

為確定可享有建議末期股息的權利，本公司將自二零二二年六月十七日(星期五)至二零二二年六月二十一日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格享有建議末期股息，經股東於股東週年大會上批准後，所有過戶文件連同相關股票及過戶表格必須於二零二二年六月十六日(星期四)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

附屬公司

本公司附屬公司的詳情載於經審核綜合財務報表附註42。

主要供應商及客戶

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團向前五大供應商作出的採購佔本集團總採購額為28.9%(二零二零年：35.9%)，而向單一最大供應商作出的採購佔本集團總採購額為9.1%(二零二零年：11.3%)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，來自五大客戶的合併收益並無超過本集團總收益的30%。

概無董事或其任何聯繫人或據董事所知擁有本公司已發行股本超過5%的股東於本集團五大供應商及客戶中擁有任何權益。

物業及設備

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的物業及設備變動詳情載於經審核綜合財務報表附註13。

股本

截至二零二一年十二月三十一日止年度，10,308,500股普通股已通過行使購股權發行。本公司就以上發行而收取的總代價為49,996,225港元。本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於經審核綜合財務報表附註32。

儲備

本集團及本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情分別載於本年報第67頁的綜合權益變動表及經審核綜合財務報表附註33及44。

可供分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司根據公司法條文計算的可供分派予股東的儲備詳情載於經審核綜合財務報表附註44。

借款

本集團借款的詳情載於本年報「管理層討論與分析」一節及經審核綜合財務報表附註28。

稅項

股東如對有關購買、持有、出售或處理股份或行使任何相關權利之稅務影響有任何疑問，應諮詢稅務顧問的意見。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司均無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島(即本公司註冊成立的司法權區)法律概無有關優先購買權的條文要求本公司據此須按比例向現有股東提呈發售新股份。

董事會報告

慈善捐款

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團作出慈善及其他捐款約為人民幣1.6百萬元。

董事

於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期的董事為：

執行董事

白曉江先生(主席)
談理安先生(副主席)
王計生先生(總裁)

非執行董事

陸鶴生先生
Huang James Chih-Cheng先生
馬翔先生¹
(於二零二一年三月二十四日辭任)
周立杰女士²
(於二零二一年三月二十四日獲委任)

獨立非執行董事

陳群林先生
羅祝平先生
何敏先生
梁艷君女士
陳欣先生³
(於二零二一年一月二十一日獲委任)

附註：

- 1 馬翔先生因其他工作安排辭任非執行董事，自二零二一年三月二十四日起生效。
- 2 周立杰女士獲委任為非執行董事，自二零二一年三月二十四日起生效。
- 3 陳欣先生獲委任為獨立非執行董事，自二零二一年一月二十一日起生效。

董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

根據組織章程細則第108條，白曉江先生、Huang James Chih-Cheng先生、羅祝平先生及梁艷君女士將於股東週年大會上輪席退任，並符合資格願意膺選連任。

董事的服務合同

各執行董事均已與本公司訂立服務協議，任期為三年，而各服務協議可由其中一方向另一方發出不少於一個月的書面通知終止。

各非執行董事及獨立非執行董事均根據委任函獲委任加入董事會，任期為三年。各委任可由其中一方向另一方發出不少於一個月的書面通知終止。

除上文所披露者外，擬於股東週年大會上重選的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有任何不可於一年內由本公司終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的服務合約。

確認獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的年度獨立性確認。本公司認為所有獨立非執行董事均屬獨立。

重要交易、安排及合同

除於本年報「獲准許彌償條文」一節所披露者外，本公司或其任何控股公司或附屬公司或同系附屬公司概無參與訂立任何於截至二零二一年十二月三十一日止年度完結或於截至二零二一年十二月三十一日止年度內任何時間仍然有效，且由董事或與董事有關連的實體直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排及合約。此外，本公司或其任何附屬公司與控股股東或其附屬公司之間概無訂立重要合約。

董事及控股股東於競爭業務中的權益

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無董事或其各自的聯繫人(定義見上市規則)於與本公司及其附屬公司業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有須根據上市規則予以披露的權益。

誠如招股章程所述，FSG Holding及Chief Union Investments Limited(統稱「契諾人」)已於二零一三年十二月三日訂立以本公司為受益人的不競爭契據(「不競爭契據」)。

根據不競爭契據，契諾人承諾不會與本公司的業務進行競爭，而當契諾人及其聯繫人不再為或不再被視為本公司控股股東(定義見上市規則)時，承諾將會失效。

由於FSG Holding及Chief Union Investments Limited均於本年度前已不再為本公司之控股股東，因此不競爭契據已失效並於本年度內不再有效。

稅收減免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而可獲得任何稅收減免。

管理合約

截至二零二一年十二月三十一日止年度並無訂立或存在關於管理及經營本公司全部或任何重大部分業務的合約。

董事會報告

董事酬金

為符合企業管治守則，本公司已成立薪酬委員會以制定薪酬政策。董事薪酬須在股東大會上獲股東批准。其他薪酬由董事會經參考董事職務及職責、薪酬委員會的推薦意見及本集團的表現及業績後釐定。概無董事或其任何聯繫人參與釐定其本身的薪酬。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度董事及最高薪酬的五名人士的薪酬的詳情載於經審核綜合財務報表附註9。

獲准許彌償條文

董事受益之獲准許的彌償條文現時及於本財政年度生效。本公司已就其董事及要員可能會面對的法律行動辦理及投購適當的保險。

股票掛鈎協議

除本年報所載本公司的購股權計劃及限制性股份激勵計劃外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團概無新訂或已有股票掛鈎協議。

購股權計劃及限制性股份激勵計劃

本公司於二零一三年十二月三日採納購股權計劃，自該日期起計10年內有效，惟本公司可於股東大會或經董事會提早將之終止。購股權計劃旨在向參與計劃人士就其對本集團的貢獻提供激勵或獎勵，及／或讓本集團能招攬及留住高質素僱員並吸引對本集團及本集團於當中持有任何股權的實體有價值的人力資源。根據購股權計劃，董事會可向任何本集團任何成員公司任何董事或僱員、或任何諮詢公司、顧問、供應商、客戶或股東（「合資格參與人士」）授予購股權。

所有根據購股權計劃或本公司任何其他購股權計劃已授出在外而尚未行使購股權而可發行的股份，在任何時候不得超過不時已發行股份的30%。購股權計劃或本公司所採納的其他購股權計劃下可授出購股權所涉及可供發行的股份最高數目，合共不得超過緊隨全球發售完成後已發行股份（惟並無計及因超額配股權（定義見招股章程）獲行使而可能配發或發行的任何股份）的10%，即200,000,000股股份（於本年報日期，佔已發行股份8.62%）。除非經股東於股東大會上批准，否則已發行及在任何12個月期間因根據購股權計劃授予合資格參與人士的購股權獲行使而發行的股份總數，不得超過於授出日期已發行股份數目的1%。

任何根據購股權計劃授出的購股權的認購價將由董事會釐定，惟認購價不得低於以下最高者：(i)股份於授出日期（必須為交易日）聯交所每日報價表所列股份收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個交易日聯交所每日報價表所列股份平均收市價；及(iii)股份之名義值。

董事會報告

於購股權獲接納時，承授人須向本公司支付1港元作為獲授的代價。購股權可根據購股計劃的條款在購股權被視為已授出及接納之日起至該日期起計10年期滿前隨時行使。購股權可予行使的期間將由董事會絕對酌情決定，惟購股權不得在授出之日起10年後行使。

在本公司於二零一七年五月十五日舉行之股東週年大會上，本公司通過一項普通決議案，據於二零一三年十二月九日採納的購股權計劃的計劃授權限額已獲更新，容許本公司授出購股權以令其持有人認購最多210,000,000股股份(相當於通過上述決議案當日本公司已發行股本之大約但不超過10%)。

於二零二一年十二月三十一日，本公司概無根據購股權計劃尚未行使的購股權。

以下載列截至二零二一年十二月三十一日止十二個月根據購股權計劃授出的尚未行使購股權的變動詳情：

承授人姓名	授出日期	每股股份 行使價 (港元)	緊接授出 日期前的 每股股份 收市價 (港元)	於 二零二一年 一月一日 尚未行使 購股權結餘	截至 二零二一年 十二月 三十一日止年 度已授出 購股權	截至 二零二一年 十二月 三十一日止 年度已行使 購股權	截至 二零二一年 十二月 三十一日 止年度已 失效購股權	截至 二零二一年 十二月 三十一日 止年度已 註銷購股權	於 二零二一年 十二月三十日 尚未行使 購股權	行使期
董事										
陸鶴生	二零一七年 三月二十日	4.850	4.82	500,000	—	500,000 ¹	—	—	—	二零一九年三月二十日至 二零二一年三月十九日
陳群林	二零一七年 三月二十日	4.850	4.82	300,000	—	300,000 ¹	—	—	—	二零一九年三月二十日至 二零二一年三月十九日
羅祝平	二零一七年 三月二十日	4.850	4.82	300,000	—	300,000 ¹	—	—	—	二零一九年三月二十日至 二零二一年三月十九日
何敏	二零一七年 三月二十日	4.850	4.82	300,000	—	300,000 ¹	—	—	—	二零一九年三月二十日至 二零二一年三月十九日
本集團其他僱員 (合共)	二零一七年 三月二十日	4.850	4.82	8,908,500	—	8,908,500 ²	—	—	—	二零一九年三月二十日至 二零二一年三月十九日
總計				10,308,500	—	10,308,500	—	—	—	

附註1： 緊接該等購股權獲行使日期前股份的加權平均收市價為7.28港元。

附註2： 緊接該等購股權獲行使日期前股份的加權平均收市價為7.36港元。

除上文所披露者外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效。

我們已於二零一九年十一月二十九日採納限制性股份激勵計劃，以就包括董事及僱員在內的合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向彼等提供激勵或回報。於二零二一年十二月三十一日，限制性股份激勵計劃受人持有48,800,000股股份，但並無授出限制性股份激勵計劃下的限制股份。更多詳情請參閱我們日期為二零一九年十一月二十九日的公告。

董事會報告

董事及最高行政人員的證券權益

於二零二一年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有(a)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須置存的登記冊的權益及淡倉；或(b)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 股份權益

董事名稱	身份	權益性質	股份數目	佔本公司已發行股本概約百分比
白曉江先生	信託受益人(附註1)	好倉	96,600,000股	4.16%
	實益擁有人	好倉	10,453,452股	0.45%
王計生先生	信託受益人(附註2)	好倉	96,600,000股	4.16%
	實益擁有人	好倉	453,452股	0.02%
談理安先生	實益擁有人	好倉	900,000股	0.04%
陸鶴生先生	受控制法團權益(附註3)	好倉	27,600,000股	1.19%
Huang James Chih-Cheng先生	實益擁有人	好倉	400,000股	0.02%

附註：

1. 白曉江先生於Wish and Catch全部已發行股本中擁有權益，而Wish and Catch則於本公司已發行股本中擁有約4.16%權益。該等股份根據信託UBS Trustees (BVI) Limited間接持有，白曉江先生為該信託的受益人。
2. 王計生先生於Peaceful Field全部已發行股本中擁有權益，而Peaceful Field則於本公司已發行股本中擁有約4.16%權益。該等股份根據信託UBS Trustees (BVI) Limited間接持有，王計生先生為該信託的受益人。
3. 陸鶴生先生於Grand Fire全部已發行股本中擁有權益，而Grand Fire則於本公司已發行股本中擁有約1.19%權益。

(ii) 於購股權所涉相關股份中的權益

董事已根據購股權計劃獲授購股權，詳情載於上文「購股權計劃及限制性股份激勵計劃」。

除上文所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無董事或本公司最高行政人員(包括其配偶及未滿18歲子女)於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須置存的登記冊內或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

據董事所知，於二零二一年十二月三十一日，股東(董事或本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須置存的登記冊內的權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	權益性質	股份數目	佔本公司 已發行股本 概約百分比
FSG Holding	實益擁有人	好倉	388,318,000股	16.74%
談智雋先生	全權信託創辦人(附註1)	好倉	388,318,000股	16.74%
Perfect Score	實益擁有人	好倉	483,000,000股	20.82%
利福昇	受控制法團權益(附註2)	好倉	483,000,000股	20.82%
中福	受控制法團權益(附註3)	好倉	483,000,000股	20.82%
鴻福	受控制法團權益(附註4)	好倉	483,000,000股	20.82%
NGO 1	受控制法團權益(附註5)	好倉	483,000,000股	20.82%
NGO 2	受控制法團權益(附註6)	好倉	483,000,000股	20.82%
UBS Trustees (BVI) Limited	受託人	好倉	193,200,000股	8.33%
陽光人壽保險股份有限公司	實益擁有人(附註7)	好倉	151,482,000股	6.53%
陽光保險集團股份有限公司	受控制法團權益(附註7)	好倉	151,482,000股	6.53%

附註：

- 談理安先生的父親談智雋先生透過(i)身為一個信託的財產授予人(而該信託擁有FSG Holding的最大股東Pacific Millennium Investment Corporation的全部已發行股本); 及(ii)身為另一信託的財產授予人(而該信託擁有FSG Holding的第三大股東Fast Answer Limited的全部已發行股本)而有權在FSG Holding的股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權。談智雋先生合共擁有FSG Holding已發行股本的48.15%。因此，談智雋先生被視為或當作擁有FSG Holding於其中擁有權益的本公司已發行股本約16.74%。
- 根據相關主要股東於二零二二年三月二十三日提交存檔的權益披露顯示，中福將其持有的Perfect Score全部股權轉讓予其全資擁有的利福昇後，Perfect Score成為利福昇的直接全資附屬公司。因此，利福昇被視為或當作擁有Perfect Score於其中擁有權益的本公司已發行股本約20.82%。

董事會報告

3. 利福昇為中福的直接全資附屬公司，而中福被視為或當作擁有Perfect Score於其中擁有權益的本公司已發行股本約20.82%。
4. 中福為鴻福的直接全資附屬公司，而鴻福被視為或當作擁有Perfect Score於其中擁有權益的本公司已發行股本約20.82%。
5. 鴻福由NGO 1擁有50%權益，而NGO 1被視為或當作擁有Perfect Score於其中擁有權益的本公司已發行股本約20.82%。
6. 鴻福由NGO 2擁有50%權益，而NGO 2被視為或當作擁有Perfect Score於其中擁有權益的本公司已發行股本約20.82%。
7. 陽光保險集團股份有限公司擁有陽光人壽保險股份有限公司已發行股本約99.99%，故陽光保險集團股份有限公司被視為或當作擁有陽光人壽保險股份有限公司於其中擁有權益的本公司已發行股本約6.53%。

除上文披露者外，據董事所知，於二零二一年十二月三十一日，概無其他人士（董事或最高行政人員除外）於本公司擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須置存的登記冊內的股份及相關股份的任何權益或淡倉。

董事收購股份或債權證的權利

除上文「購股權計劃及限制性股份激勵計劃」一節所披露者外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度期間任何時間，概無任何董事或其各自的配偶或十八歲以下子女獲授權利以收購本公司股份或債權證方式獲得利益，而彼等亦概無行使任何該等權利，且本公司或其任何附屬公司或其任何控股公司或其控股公司的任何附屬公司並無參與任何安排以令董事或彼等各自的配偶或十八歲以下子女獲得該等於任何其他法團的權利。

僱員退休福利

本集團的僱員退休福利詳情載於經審核綜合財務報表附註39。

充足公眾持股量

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司一直維持上市規則規定的公眾持股量。

關連交易

- (1) 重慶國隆農業科技發展有限公司（「重慶國隆」）與西苑福壽園於二零一七年十一月二十八日訂立一項貸款協議，據此重慶國隆向西苑福壽園提供股東貸款。於二零二一年十二月三十一日，貸款餘額約為人民幣27.0百萬元。利率約為每年4.35%。

與重慶國隆訂立股東貸款(「貸款」)的理由是為墓園開發提供資金。經計資金需要，西苑福壽園的股東重慶國隆和上海福壽園(一家我們的全資附屬公司)在註冊資本金之外按持股比例向西苑福壽園以提供股東貸款的方式提供了資金。

由於重慶國隆為西苑福壽園的主要股東，擁有西苑福壽園的49%股權，因此重慶國隆為本公司附屬公司的關連人士。貸款構成一項持續關連交易。

董事認為，貸款屬一項財務資助(定義見上市規則)是由重慶國隆按正常商業條款為我們的利益而提供，且本公司並無就貸款以其資產作抵押。貸款獲豁免遵守上市規則第14A.90條有關申報、公告及獨立股東批准的規定。

審核委員會

審核委員會已連同管理層及外聘核數師一併審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零二一年十二月三十一日止年度經審核綜合財務報表。

核數師

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表已由本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行審核，其將於股東週年大會上退任併合資格及願意續聘為核數師。

於股東週年大會上將提呈一項決議案以續聘德勤•關黃陳方會計師行為本公司核數師並授權董事會釐定核數師薪酬。

承董事會命

福壽園國際集團有限公司

主席

白曉江

香港，二零二二年三月十八日

企業管治報告

企業管治報告

董事會欣然呈列本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的企業管治報告。

除非另有所述，本企業管治報告有關企業管治守則參考之守則條文為於截至二零二一年十二月三十一日止年度期間生效的上市規則附錄十四所載的守則條文。

企業管治常規

本公司充分瞭解到企業透明度及問責的重要。本公司致力於達致高水準的企業管治及通過有效的企業管治程序帶領本集團取得更好業績及提升公司形像。

本公司已採納企業管治守則作為其本身的企業管治守則。

董事會認為本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度已遵守載於企業管治守則的守則條文。

董事遵守證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行本公司證券交易的內部操守守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，其各自確認其已於截至二零二一年十二月三十一日止年度遵守標準守則所載的規定交易標準。

為遵守企業管治守則的守則條文第A.6.4條(該守則條文自二零二二年一月一日起已被重新編排為守則條文第C.1.3條)，本公司亦已制定及採用有關僱員進行證券交易的操守守則，其條款不比標準守則寬鬆，藉以規管被本公司認為因其職位及聘用原因而可能擁有與本公司或其證券有關內幕消息的有關僱員。

本公司並無知悉有董事及有關僱員於截至二零二一年十二月三十一日止年度違反標準守則的事件。

董事會

董事會成員

董事會現時由三名執行董事、三名非執行董事及五名獨立非執行董事組成。董事會的組成包括：

執行董事

白曉江先生(主席)

談理安先生(副主席)

王計生先生(總裁)

非執行董事

陸鶴生先生

Huang James Chih-Cheng先生

馬翔先生

(於二零二一年三月二十四日辭任)

周立杰女士

(於二零二一年三月二十四日獲委任)

獨立非執行董事

陳群林先生

羅祝平先生

何敏先生

梁艷君女士

陳欣先生

(於二零二一年一月二十一日獲委任)

董事的履歷詳情載於年報「董事及高級管理層履歷」一節。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會一直符合上市規則第3.10(1)、3.10(2)及3.10A條有關委任最少三名獨立非執行董事的規定，其中最少一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或具備會計或相關財務管理專長，而獨立非執行董事須佔董事會成員人數最少三分之一。

概無董事與任何其他董事擁有任何關係(包括財務、業務、家屬或其他重大/相關的關係)。

董事會會議、董事委員會會議以及股東大會

董事會定期會面討論本集團的營運及財務表現，以及制定整體策略。董事可親身或以電子通訊方式參與。

董事會須定期會面且每年須舉行最少四次董事會會議。所有董事會定期會議均會向董事發出最少十四天通知，讓彼等有機會將其他事項納入會議議程。

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，董事會已舉行7次會議。

企業管治報告

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，董事會、審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及合規委員會會議及股東大會的個別董事出席記錄載列如下：

董事名稱	出席／舉行會議次數					
	董事會會議	審核委員會會議	提名委員會會議	薪酬委員會會議	合規委員會會議	股東週年大會
執行董事						
白曉江先生	7/7	—	2/2	—	—	1/1
談理安先生	5/7	—	—	2/2	—	1/1
王計生先生	7/7	—	2/2	—	—	1/1
非執行董事						
陸鶴生先生	7/7	—	—	—	—	1/1
Huang James Chih-Cheng先生	7/7	2/2	—	—	—	1/1
馬翔先生 (於二零二一年三月二十四日辭任)	1/1	—	—	—	—	—
周立杰女士 (於二零二一年三月二十四日獲委任)	6/6	—	—	—	—	1/1
獨立非執行董事						
陳群林先生	7/7	—	2/2	2/2	2/2	1/1
羅祝平先生	7/7	2/2	2/2	2/2	2/2	1/1
何敏先生	7/7	2/2	2/2	—	2/2	1/1
梁艷君女士	7/7	—	—	—	2/2	1/1
陳欣先生 (於二零二一年一月二十一日獲委任)	5/6	2/2	—	—	—	1/1

除股東週年大會外，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度內沒有舉行任何其他股東大會。

委任、重選及罷免董事

各執行董事已與本公司訂立服務協議，任期為三年。

各非執行董事及獨立非執行董事均已根據彼等各自的委聘函獲委任加入董事會，任期為三年。

董事的委任、重選及罷免程序及過程均受組織章程細則監管。董事會經提名委員會建議後，負責檢討董事會的組成、詳細闡述及制訂提名及委任董事的相關程序、監察董事委任及評估獨立非執行董事的獨立性。

組織章程細則訂明，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事的任期僅直至其獲委任後本公司首屆股東大會為止，並於該大會上重選連任，或加入現有董事會的董事任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將具資格在會上重選連任。

根據組織章程細則，於本公司各屆股東週年大會上，當時三分之一的董事（或倘董事人數並非三或三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的人數）須輪值退任，惟所有董事（包括有指定任期者）須至少每三年輪席退任一次並合資格在會上膺選連任。

股東可在根據組織章程細則召開及舉行的任何股東大會上，於董事任期屆滿前通過普通決議案隨時罷免該名董事，而不受組織章程細則所載任何事項或本公司與該名董事達成的任何協議所限，本公司股東亦可以普通決議案選出另一名人士代替該名被罷免的董事。

董事就財務報表須承擔的責任

董事知悉其須承擔根據法定規定及適用會計準則編製本集團財務報表的責任。董事亦知悉其須承擔確保準時刊發本集團財務報表的責任。

就董事所知，並無存在可能對本公司持續經營的能力產生重大質疑的任何重大不明朗事件或情況。因此，董事已按照持續經營基準編製本公司的財務報表。

有關本公司外聘核數師對本集團財務報表的呈報責任，載於本年報「獨立核數師報告」一節。

董事會的職責及授權職責

董事會負責本集團的整體領導、監督本集團的策略決定及監察業務與表現。

管理人員（包括執行董事）連同其他高級行政人員獲授權負責執行董事會不時採納的策略及指示並進行本集團的日常營運。執行董事及高級行政人員定期會面，檢討本集團整體業務表現、調配整體資源及作出財務及營運決定。董事會亦會在彼等管理權力範圍內給予清晰指示，包括管理人員應作出報告的情況，亦會定期檢討權力轉授安排，以確保有關安排切合本集團的需要。本公司已以書面方式制定董事會及本公司管理人員各別職權的備忘錄。

全體董事須確保彼等於任何時候均以真誠、遵守適用法律及法規並符合本公司及其股東利益的方式履行職責。

企業管治報告

獨立非執行董事

陳群林先生、羅祝平先生、何敏先生、梁艷君女士及陳欣先生為獨立非執行董事，已根據上市規則第3.13條就其獨立性作出確認。本公司認為，陳群林先生、羅祝平先生、何敏先生、梁艷君女士及陳欣先生均符合上市規則第3.13條所載有關獨立性的指引，且根據相關指引的條款獨立於本公司。

持續專業發展

本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展以令彼等的相關知識及技巧進步及更新。本公司已透過研討會及提供培訓資料方式為董事安排培訓。全體董事均已向本公司提供彼等培訓的記錄。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，全體董事(包括白曉江先生、談理安先生、王計生先生、馬翔先生、陸鶴生先生、Huang James Chih-Cheng先生、周立杰女士、陳群林先生、羅祝平先生、何敏先生、梁艷君女士及陳欣先生)已獲提供有關董事職務及職責、適用於董事的相關法律及法規、權益披露責任及本集團業務的相關指引資料，而且白曉江先生、談理安先生、王計生先生、陸鶴生先生、Huang James Chih-Cheng先生、周立杰女士、陳群林先生、羅祝平先生、何敏先生、梁艷君女士及陳欣先生已出席有關董事責任、上市公司責任、資料披露責任以及環境、社會及管治報告的培訓課程。

主席及總裁

本公司主席(「主席」)及總裁(「總裁」)職務由不同人士出任。主席一職由白曉江先生出任，而總裁一職則由王計生先生出任。主席的職責乃為帶領和管治董事會，以創造董事會整體有效的表現及個別董事作出實際貢獻所需的環境，並確保董事會履行應有職責及董事會及時討論所有重要及恰當的問題。總裁已獲轉授權力管理本公司及監督本公司的日常業務活動。

主席與總裁的職責明確區分，並以書面形式確立。

企業管治職能

董事會確認企業管治應為董事的共同責任，而彼等的企業管治職責包括：

- 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會作出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- 制訂、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則的守則條文及根據上市規則在企業管治報告中作出披露的情況。

合規委員會獲委派負責上述企業管治職能，並向董事會匯報。

合規委員會已審閱本公司有關企業管治的政策及慣例以及本企業管治報告。

董事委員會

董事會已設立四個委員會並授權各種職責予該等委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及合規委員會。所有董事委員會均在各自之特定職權範圍內履行本身獨有之職能，可於本公司及聯交所網站查閱有關職權範圍。董事委員會獲提供充足資源以履行其職務，並在合理要求下，可於適當情況徵求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，並根據上市規則第3.21條及企業管治守則第C.3段(該企業管治守則自二零二二年一月一日起已被重新編排為守則條文第D.3段)制訂書面職權範圍。審核委員會的職權範圍已於二零一九年一月七日在聯交所及本公司的網站上更新及發佈。審核委員會的主要職責為(但不限於)協助董事會就本集團財務報告程序、內部控制及風險管理系統的有效性提供獨立意見，監督審核程序及履行董事會指派的其他職責及責任。

審核委員會現時由四名成員組成，即獨立非執行董事何敏先生、羅祝平先生及陳欣先生與非執行董事Huang James Chih-Cheng先生組成。何敏先生為審核委員會主席。

企業管治報告

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行2次會議。其已審閱及討論中期及年度財務報表、中期及年度業績公告及報告、本集團所採納的會計原則及慣例以及本集團內部控制的有效性，並就重新續聘核數師向董事會作出推薦意見。

薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會，並根據企業管治守則第B.1段(該企業管治守則自二零二二年一月一日起已被重新編排為守則條文第E.1段)制訂書面職權範圍。薪酬委員會的主要職責為(但不限於)評估執行董事及高級管理層的薪酬方案及酬金，並就此向董事會提供建議。此外，薪酬委員會檢討本公司高級管理層的表現，並釐定其薪酬架構。

薪酬委員會現時由三名成員組成，即獨立非執行董事羅祝平先生及陳群林先生與副主席兼執行董事談理安先生組成。羅祝平先生為薪酬委員會主席。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已舉行2次會議。其已審閱本公司有關董事及高級管理層的薪酬政策及架構以及薪酬方案。

提名委員會

本公司已成立提名委員會，並根據企業管治守則第A.5段(該企業管治守則自二零二二年一月一日起已被重新編排為守則條文第B.3段)制訂書面職權範圍。提名委員會的主要職責為(但不限於)規劃提名政策以供董事會考慮、實施董事會制訂的提名政策並就填補董事會空缺向董事會提供建議。

提名委員會現時由五名成員組成，即主席兼執行董事白曉江先生、執行董事王計生先生與獨立非執行董事羅祝平先生、陳群林先生及何敏先生組成。白曉江先生為提名委員會主席。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行2次會議，其已審核董事的重新委任、董事會的架構、規模及組成、董事會多元化政策以及董事的輪值退任計劃並對各獨立非執行董事的獨立性進行評估。

合規委員會

本公司已成立合規委員會，並制訂書面職權範圍。合規委員會的職權範圍已於二零二零年八月二十一日在聯交所及本公司的網站上更新及發佈。合規委員會的經更新職權範圍包括審視和監查環境、社會及企業管治(「ESG」)的職責。合規委員會的主要職責為(但不限於)檢討及監督本集團的法律及合規方面，以確保本集團遵從所有適用法律及法規以及ESG政策。合規委員會將有權尋求外聘顧問意見。

合規委員會現時由四名成員組成，即梁艷君女士、陳群林先生、羅祝平先生及何敏先生(均為獨立非執行董事)組成。梁艷君女士為合規委員會主席。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，合規委員會舉行2次會議，其已審核企業管治政策及常規並向董事會作出建議，同時審核了董事、高級管理層及其他員工有關合規及ESG方面的培訓及持續專業發展、在符合法律和監管要求方面的政策及操守、適用於僱員和董事的行為守則以及對企業管治守則的遵行情況及企業管治報告內的披露資料。

提名政策及董事會多元化

為提升董事會的效益及企業管治水平，董事會應保持執行與非執行董事(包括獨立非執行董事)的均衡組合，使董事會高度獨立而可有效發揮獨立的判斷能力。

本公司已採納提名政策及董事會多元化政策並制定可計量目標。提名委員會評估董事會成員在技能、經驗及觀點多元化的平衡及結合。在甄選候選人時，從多元化觀點出發，包括但不限於考慮性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、服務時限及對本公司業務屬必要的其他素質，以至候選人能為董事會帶來的優勢及貢獻。提名委員會及董事會將不時檢討該等可計量目標，以確保其適當性及確定達致該等目標所取得的進度。

提名委員會主席收到任命新董事或續聘退任董事的建議後，召集提名委員會會議進行充分的盡職審查，審查通過後，提名委員會召集董事會會議並向董事會提出建議供考慮及審批。經董事會審議批准後，候選人於股東大會上膺選獲任。

按薪酬組別劃分之高級管理層成員薪酬

董事薪酬詳情載於經審核綜合財務報表附註9。除當中所披露者外，另有3名高級管理層人員。根據企業管治守則第B.1.5條(該守則條文自二零二二年一月一日起已被重新編排為守則條文第E.1.5條)，截至二零二一年十二月三十一日止年度按薪酬組別劃分之薪酬載列如下：

薪酬組別	人數
500,001港元至1,000,000港元	—
2,000,001港元至2,500,000港元	2
2,500,001港元至3,000,000港元	1
3,000,001港元至3,500,000港元	—

企業管治報告

外聘核數師酬金

截至二零二一年十二月三十一日止年度，就向本集團提供審核服務及非審核服務已付或應付外聘核數師之酬金載列如下：

	應付或已付的費用	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
向本集團提供的服務		
審核服務	3,100	2,700
中期業績審閱	1,000	800
其他服務	—	—
總費用	<u>4,100</u>	<u>3,500</u>

內部控制及風險管理

董事會負責維持有效的內部控制制度，以保障本集團的資產及股東利益，並定期審查及持續監察風險管理和內部控制系統，確保內部控制制度運行的有效性。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本集團設有內部審核功能並已建立以風險管理為導向的內部控制系統，包括以書面形式規範的公司管理政策及制度、清晰界定的組織架構及職責授權體系、穩定可靠的財務管理數據和報告、及嚴格的風險管理和內部控制監督考核機制。

本集團嚴格按照國家法律法規和聯交所有關法律法規的要求，不斷完善和規範公司內部控制管理政策及制度，通過客觀地辨識、分析和評價企業的風險事件，深入剖析內部控制的主要環節，以有限的管理資源聚焦核心問題，建立涵蓋經營管理的主要業務和風險事項的內部控制管理制度體系。本集團採用董事會、高級管理層及集團總部管理中心、和各分附屬公司的三級風險管理與內部控制授權架構體系。董事會是公司風險管理和內部控制的最高決策機構，高級管理層及集團總部管理中心實現所有重大事項的風險的有效識別和控制，各分附屬公司對各自業務履行直接的風險管理和內部控制職能。

有關處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，本公司：

- 須根據證券及期貨條例及上市規則在合理切實可行的範圍內盡快披露內幕消息
- 嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》處理事務
- 在本公司的《行為守則》內納入嚴格禁止在未經許可下使用機密資料或內幕消息的規定
- 透過本公司的內部報告程序並經管理高層考慮有關的結果，確保適當處理及發佈內幕消息

本集團開展風險評估對風險進行排序，去年重大風險均得到控制，排名有所下降。此外，本集團制定風險管理計劃，以確保根據統一指引來識別、評估、管理、監控及呈報本集團的所有重大風險，並在有需要時上報高級管理層、審核委員會及董事會。該指引當中訂明以常見風險管理方法進行的集團風險管理政策與流程。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會已就風險管理及內部控制制度運行成效年度性進行檢討，範圍覆蓋所有重大的財務、運營及合規風險管理及監控。本公司認為其有效且充分。獨立內部控制顧問與內部審核職能部門每半年直接向審核委員會、合規委員會及／或董事會匯報。獨立內部控制顧問在風險評估中並無發現任何重大風險。

此外，董事會已檢討及審議本公司會計、風險管理、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓計劃及有關預算並認為足夠。

董事會認為，本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度能維持完善及有效的風險管理和內部控制系統。

公司秘書

本公司之公司秘書為胡軼女士（「胡女士」）。現時，胡女士負責本集團的投資者關係、企業融資及企業管治。

根據上市規則第3.29條規定，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，胡女士已接受不少於15小時有關審閱上市規則及其他合規規定的相關專業培訓。

企業管治報告

股東權利

本公司鼓勵股東出席本公司股東大會。各董事、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、合規委員會各自之主席(或委員會成員代表)、獨立董事委員會(如有)主席以及管理層將出席股東週年大會以解答有關本集團業務的疑問。

股東召開股東特別大會(「股東特別大會」)的程序及於股東大會提出議案的程序

根據組織章程細則第64條，任何於提請要求當日持有不少於本公司繳足股本(賦有權利在股東大會投票)十分之一的一名或多名本公司股東，可要求召開本公司股東特別大會。有關提請須以書面方式向本公司董事會或公司秘書發出(寄往現位於中國上海漕溪北路88號1306室的本公司中國總部，郵編：200030)，以要求董事會召開股東特別大會處理有關要求所指明的事項，有關提請須經提請人簽署。

有關要求將由本公司的香港股份過戶登記處核對。當香港股份過戶登記處確認要求恰當及合理，董事會將召開股東特別大會，並根據法定要求向所有登記股東提供足夠通知。

相反，倘要求被核實為不合理，有關結果將予知會遞呈要求股東，且不會按要求召開股東特別大會。倘提請後21日內董事會未有召開大會，則提請要求的人士可自行召開，且本公司須償還提請要求的人士因董事會未有召開大會而引致的所有合理開支。

股東提名候選董事的程序刊載於本公司網站。

投資者關係及股東通訊

本公司舉行股東大會，大會為與管理層進行對話與交流提供寶貴機會。本公司鼓勵股東出席股東大會或在未能親自出席大會時委派代表代其出席股東大會並於會上投票。股東亦可於本公司股東大會上提問。本公司董事會成員、各董事委員會主席或成員、外聘核數師及董事會視為適當的有關人士須出席本公司股東大會以回應向本公司提出的問題。

股東、投資者及公眾人士如對名下持股有任何問題，應向本公司的香港股份過戶登記處提出。香港股份過戶登記處的聯絡詳情如下：

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室
電話：(852) 2862 8555
傳真：(852) 2865 0990
電郵：hkinfo@computershare.com.hk
網址：www.computershare.com

如欲就投資者關係事宜向本公司作出查詢或股東欲向董事會提出有關本公司的查詢，聯絡資料如下：

地址：中國上海市漕溪北路88號1306室
電話：(86) 21 54255151 (轉董事會秘書室)
電郵：ir@fsygroup.com

組織章程文件

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司組織章程文件並無變動。

獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

致福壽園國際集團有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審核載於第64至187頁福壽園國際集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，其中包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表、以及綜合財務報表的附註(包括重大會計政策概要)。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實及公平地反映 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況，及其於截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則下的責任已於本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等的專業判斷而言，乃對吾等審核本期間的綜合財務報表最為重要的事項。該等事項於吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時處理，而吾等不會對該等事項提供獨立的意見。

關鍵審核事項 – 續

關鍵審核事項

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

收購所產生商譽的減值評估

吾等將收購業務所產生商譽的減值評估識別為關鍵審核事項，原因是 貴集團的商譽對綜合財務報表而言至關重要，加上管理層作出的重大判斷及估計。

誠如綜合財務報表附註17所披露者，於二零二一年十二月三十一日，商譽的賬面值約為人民幣1,049百萬元。

誠如綜合財務報表附註4所披露者，商譽的減值評估取決於涉及管理層判斷，包括商譽所分配至的各個現金產生單位（「現金產生單位」）的在用價值計算的若干重大輸入數據及估計。於估計現金產生單位在用價值時，現金流量、增長率及折讓率預測等關鍵假設乃基於管理層對未來業務的意見而定。該等估計的細節於附註17中披露。

吾等有關收購所產生商譽的減值評估的程序包括：

- 了解管理層對商譽減值評估的控制；
- 檢查獲分配商譽的現金產生單位的可收回金額（即使用價值）的釐定方式，並了解各現金產生單位的財務狀況及未來前景；
- 取得管理層編製的現金流量預測、審閱及與管理層討論各個現金產生單位的現金流量預測中採納的主要假設並檢查預測計算的算術準確度；
- 比較現金流預測與支持證據（如經審批預算）及評估該等預算是否合理，當中參照各現金產生單位的財務狀況及未來前景及吾等的業務知識；
- 比較所用增長率與各現金產生單位的業務的過往增長率；
- 評估管理層編製的對重大假設之敏感度分析，以評估該等假設對現金流量預測之影響程度；及
- 委聘內部估值專家透過比較基準及獨立數據以評估減值評估模式使用的折現率。

獨立核數師報告

其他資料

本公司董事(「董事」)須對其他資料負責。其他資料包括年報內所載的資料，但不包括綜合財務報表及吾等載於其中的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不就此發表任何形式的保證結論。

就吾等對綜合財務報表的審核，吾等的責任乃細閱其他資料，在此過程中，考慮其他資料與綜合財務報表或吾等在審核過程中所知悉的情況是否存在重大抵觸或看似存在重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等需要報告該事實。吾等就此並無任何事項須報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據由國際會計準則委員會發佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，並對董事認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標乃對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照協定的委聘條款僅向 閣下(作為整體)出具包括吾等意見的核數師報告，除此之外，本報告別無其他用途。吾等概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。合理保證為高水平的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審核總能發現重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期其單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任 – 續

作為根據香港核數準則進行審核其中一環，吾等運用專業判斷，保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致出現重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致出現重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計在有關情況下屬適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的適當性以及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的適當性作出結論，並根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於直至核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營業務。
- 評估綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容(包括披露資料)以及綜合財務報表是否公平反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。吾等負責 貴集團審核的方向、監督及執行。吾等為審核意見承擔全部責任。

吾等與治理層溝通審核的計劃範圍及時間以及重大審核發現等，其中包括吾等在審核中識別出內部控制的任何重大不足之處。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任 — 續

吾等亦向治理層提交聲明，表明吾等已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與彼等溝通可能合理被認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用情況下，為消除隱憂或作出防範而採取的措施。

從與治理層溝通的事項中，吾等確定該等對本期間綜合財務報表的審核最為重要的事項，因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中闡釋該等事項，除非法律或規例不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，合理預期倘於吾等的報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，則吾等決定不應在報告中溝通該事項。

出具獨立核數師報告的審核項目合夥人為黃淑雄。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二二年三月十八日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	5	2,325,848	1,892,537
經營開支			
員工成本		(469,616)	(385,805)
工程成本		(167,358)	(76,495)
材料和物資消耗		(177,538)	(149,109)
外包服務成本		(53,122)	(52,906)
營銷及銷售管道成本		(43,986)	(36,072)
折舊及攤銷		(146,734)	(136,713)
其他一般營運開支		(197,643)	(133,406)
存貨變動		28,448	5,872
預期信用損失(「預期信用損失」)模型的減值虧損 (扣除撥回)		(3,821)	—
經營利潤		1,094,478	927,903
其他收入、收益及虧損	6	103,580	61,707
合營公司(虧損)/溢利		(11,577)	4
融資成本	7	(7,246)	(9,525)
除稅前溢利	8	1,179,235	980,089
所得稅開支	10	(289,591)	(222,784)
本年度內溢利及全面收入總額		<u>889,644</u>	<u>757,305</u>
本年度下列各項應佔溢利及全面收入總額：			
本公司擁有人		720,033	620,064
非控股權益		169,611	137,241
		<u>889,644</u>	<u>757,305</u>
		人民幣分	人民幣分
每股盈利 — 基本	12	<u>31.6</u>	<u>27.4</u>
— 攤薄	12	<u>31.6</u>	<u>27.3</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
物業及設備	13	582,636	567,924
使用權資產	14	115,122	126,464
投資物業	15	6,509	6,509
無形資產	16	266,335	182,626
商譽	17	1,048,660	860,637
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產	24	38,110	38,110
收購租入土地為基園資產的按金		27,454	89,404
基園資產	18	1,937,662	1,798,059
於聯營企業的投資		5,750	750
於合營企業的投資	20	190,249	50,709
受限制押金	19	69,379	61,403
遞延稅項資產	21	76,630	57,865
其他長期資產		5,000	5,000
		4,369,496	3,845,460
流動資產			
存貨	22	544,487	502,263
貿易及其他應收款項	23	159,624	113,503
按公平值計入損益的金融資產	24	965,973	982,927
定期存款	25	285,677	—
銀行結餘及現金	26	1,075,606	1,234,022
合約資產		4,587	—
		3,035,954	2,832,715
流動負債			
貿易及其他應付款項	27	761,339	648,760
租賃負債	31	17,276	21,206
合約負債	29	72,508	55,876
附屬公司非控股股東貸款	30	27,184	35,919
所得稅負債		202,880	160,275
借款	28	—	13,860
		1,081,187	935,896
流動資產淨值		1,954,767	1,896,819
總資產減流動負債		6,324,263	5,742,279

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債	31	44,140	51,767
合約負債	29	434,022	377,035
遞延稅項負債	21	137,068	138,399
其他長期負債		36,713	32,992
		<u>651,943</u>	<u>600,193</u>
資產淨值		<u>5,672,320</u>	<u>5,142,086</u>
資本及儲備			
股本	32	142,179	141,510
儲備	33	4,901,261	4,426,371
本公司擁有人應佔權益		5,043,440	4,567,881
非控股權益		628,880	574,205
總權益		<u>5,672,320</u>	<u>5,142,086</u>

第64至187頁的綜合財務報表已於二零二二年三月十八日經董事會批准及授權刊發，並由以下代表簽署：

白曉江
董事

王計生
董事

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	股本	庫存股份	股份溢價	特別儲備	法定盈餘 公積金	其他儲備	購股權 儲備	保留溢利	本公司擁有人 應佔小計	非控股 權益	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	137,748	—	1,283,466	84,667	138,800	(105,993)	59,257	2,445,125	4,043,070	542,143	4,585,213
年內溢利及全面收入總額	—	—	—	—	—	—	—	620,064	620,064	137,241	757,305
收購附屬公司(附註35)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	8,960	8,960
確認為分派的股息(附註11)	—	—	(155,484)	—	—	—	—	—	(155,484)	—	(155,484)
已付附屬公司非控股股東股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(139,406)	(139,406)
轉撥至法定盈餘公積金	—	—	—	—	39,003	—	—	(39,003)	—	—	—
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	25,267	25,267
受託人根據限制性股份激勵計劃購買 股份(附註34(b))	—	(187,711)	—	—	—	—	—	—	(187,711)	—	(187,711)
行使購股權	3,762	—	294,327	—	—	—	(51,754)	—	246,335	—	246,335
以股份為基礎的薪酬	—	—	—	—	—	—	1,607	—	1,607	—	1,607
於二零二零年十二月三十一日	141,510	(187,711)	1,422,309	84,667	177,803	(105,993)	9,110	3,026,186	4,567,881	574,205	5,142,086
年內溢利及全面收入總額	—	—	—	—	—	—	—	720,033	720,033	169,611	889,644
收購附屬公司(附註35)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(690)	(690)
確認為分派的股息(附註11)	—	—	(214,346)	—	—	—	—	—	(214,346)	—	(214,346)
已付附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(128,437)	(128,437)
轉撥至法定盈餘公積金	—	—	—	—	15,299	—	—	(15,299)	—	—	—
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	14,191	14,191
受託人根據限制性股份激勵計劃購買 股份(附註34(b))	—	(71,958)	—	—	—	—	—	—	(71,958)	—	(71,958)
行使購股權	669	—	50,271	—	—	—	(9,110)	—	41,830	—	41,830
於二零二一年十二月三十一日	142,179	(259,669)	1,258,234	84,667	193,102	(105,993)	—	3,730,920	5,043,440	628,880	5,672,320

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動		
除稅前溢利	1,179,235	980,089
就以下各項作出調整：		
融資成本	7,246	9,525
利息收入	(14,869)	(33,788)
按公平值計入損益的金融資產之公平值變動收益	(27,966)	(18,638)
物業及設備折舊	51,321	52,290
使用權資產攤銷	23,802	23,200
基園資產攤銷	62,293	54,122
無形資產攤銷	9,318	7,101
出售物業及設備的虧損淨額	572	1,232
分佔合營企業虧損／(溢利)	11,577	(4)
廉價收購收益	—	(204)
預期信用損失模型下的減值虧損(扣除撥回)	3,821	—
就以股份支付薪酬確認開支	—	1,607
營運資金變動前的經營現金流量	1,306,350	1,076,532
受限制存款增加	(7,976)	(5,135)
基園資產及存貨增加	(47,617)	(93,071)
收購租賃土地作為基園資產的已付按金增加	(8,070)	(80,350)
貿易及其他應收款項增加	(65,741)	(11,938)
貿易及其他應付款項增加	13,238	97,861
合約負債增加	73,463	47,354
經營所得現金	1,263,647	1,031,253
已付所得稅	(271,278)	(208,904)
經營活動產生的現金淨額	992,369	822,349

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
投資活動		
購買物業及設備及景觀及設施及就此已付的按金	(123,181)	(100,209)
購買計算機軟件及就此預付款項	(5,449)	(6,209)
支付特許協議的款項	(43,950)	(11,785)
支付使用權資產的款項	(3,022)	—
出售物業及設備的所得款項	1,266	2,283
收購附屬公司支付的代價	(99,224)	(484,312)
償還委託貸款	6,950	2,000
已收利息	17,063	37,627
接獲按公平值計入損益的金融資產公平值變動收益	27,131	23,371
提取定期存款	—	233,959
存放定期存款	(285,677)	(225,500)
購入按公平值計入損益的金融資產	(910,621)	(1,494,627)
撤回按公平值計入損益的金融資產	927,575	929,280
投資聯營公司	(5,000)	—
投資合營企業	(152,161)	(14,964)
投資活動所用的現金淨額	(648,300)	(1,109,086)
融資活動		
新籌集借款	5,000	—
償還借款	(54,360)	(42,500)
自附屬公司非控股股東籌集的貸款	200	—
償還附屬公司非控股股東	(9,000)	(14,000)
附屬公司非控股股東投資	14,191	25,267
已付利息	(3,220)	(7,030)
償還第三方貸款	(56,800)	(54,368)
收購附屬公司的非控股股東	(1,100)	(135,151)
已付附屬公司非控股股東的股息	(128,437)	(139,406)
已付本公司擁有人股息	(214,346)	(155,484)
行使購股權所得款項	41,830	246,335
受託人根據受限制股份獎勵計劃購買股份所付款項	(71,958)	(187,711)
償還租賃負債	(23,884)	(22,085)
償還其他長期負債	(601)	(250)
融資活動所用的現金淨額	(502,485)	(486,383)

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現金及現金等價物減少淨額	(158,416)	(773,120)
年初現金及現金等價物	<u>1,234,022</u>	<u>2,007,142</u>
年末以銀行結餘及現金列賬的現金及現金等價物	<u>1,075,606</u>	<u>1,234,022</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

福壽園國際集團有限公司(「本公司」)為一家於二零一二年一月五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於二零一三年十二月十九日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司的註冊辦事處及主要營業地點的地址披露於年報內。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事出售墓地、提供殯儀服務及提供墓園維護服務(如附註42所載)。

綜合財務報表乃按人民幣(「人民幣」)呈列，即本公司的功能貨幣。

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則

於本年度編製本集團的綜合財務報表時，本集團首次應用由國際會計準則委員會頒佈，並於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間強制生效，列於下文的經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、*利率基準改革 – 第二階段*
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則
第4號及國際財務報告準則第16號的修訂

此外，本集團已採用國際會計準則理事會轄下國際財務報告準則詮釋委員會(「委員會」)於二零二一年六月發佈的議程決定，該決定澄清，於釐訂存貨的可變現淨值時，有哪些實體成本應計入為「作出銷售必須的估計成本」。

此外，本集團已提早應用國際財務報告準則第16號的修訂二零二一年六月三十日後的COVID-19相關租金優惠。

於本年度應用國際財務報告準則的該等修訂本，對本集團本年度及過往年度的財務狀況和表現，及/或該等綜合財務報表的披露內容並無重大影響。

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」) – 續

本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則 – 續

2.1 提前應用國際財務報告準則第16號二零二一年六月三十日後的COVID-19相關租金優惠的修訂的影響

本集團已在本年度提前應用該修訂。該修訂將國際財務報告準則第16號租賃(「國際財務報告準則第16號」)第46A段中的實用權宜之計的可用性延長了一年，從而使實用權宜方式適用於租金優惠，就此而言，任何租賃付款的減少僅影響最初於二零二二年六月三十日或之前到期的付款，惟須滿足適用實用權宜方式的其他條件。

該修訂的應用對本集團本年度及過往年度的財務狀況及業績概無重大影響。

2.2 應用委員會議程決定 – 出售存貨所需之成本(國際會計準則第2號存貨)之影響

於二零二一年六月，委員會透過其議程決定澄清實體釐定存貨可變現淨值時須列作「進行銷售所需之估計成本」的成本。

尤其是，有關成本是否應限於銷售之增量成本。委員會認為，進行銷售所需之估計成本不應限於增量成本，但亦應包括實體出售存貨必須承擔之成本(包括並非某項特定銷售增量之成本)。

在委員會議程決定之前，本集團的會計政策是釐定存貨的可變現淨值只考慮增量成本。在應用委員會議程決定後，本集團改變了其會計政策，釐定存貨的可變現淨值時會同時考慮增量成本及銷售存貨所需的其他成本(如銷售僱員的員工成本)。新會計政策已獲追溯應用。

委員會議程決定的應用對本集團的財務狀況及表現並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」) – 續

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合同及相關修訂 ²
國際財務報告準則第3號的修訂	提述概念框架 ¹
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資 ³
國際會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動 ²
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號的修訂	會計政策的披露 ²
國際會計準則第8號的修訂	會計估算的定義 ²
國際會計準則第12號的修訂	單一交易產生的資產及負債的相關遞延稅項 ²
國際會計準則第16號的修訂	物業、廠房及設備：擬定用途前所得款項 ¹
國際會計準則第37號的修訂	虧損性合同 – 履行合同的成本 ¹
國際財務報告準則的修訂	國際財務報告準則二零一八年至二零二零年的年度改進 ¹

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

除下文所述之新訂及經修訂國際財務報告準則外，董事預計於可見未來，應用所有新訂及經修訂國際財務報告準則不會對綜合財務報表造成重大影響。

國際會計準則第12號的修訂單一交易產生的資產及負債的相關遞延稅項

該修訂縮窄國際會計準則第12號所得稅第15及24段遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於在初始確認時產生相等的應課稅和可抵扣暫時性差額的交易。

誠如綜合財務報表附註3所披露，就稅項減免歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團對相關資產及負債整體應用國際會計準則第12號之規定。與相關資產及負債有關之暫時性差額以淨額估算。

應用該等修訂後，本集團將就與使用權資產及租賃負債相關的所有可扣減及應課稅暫時差額確認延稅項資產(倘應課稅溢利很可能被用作抵銷且可扣減暫時差異可被動用時)及遞延稅項負債。

該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，且允許提早採用。於二零二一年十二月三十一日，須遵守該等修訂的使用權資產及租賃負債之賬面值分別為人民幣115,122,000元及人民幣61,416,000元。本集團仍在評估應用該等修訂的全面影響。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策

3.1 綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘某資料合理預期會影響主要使用者的判斷，則有關資料會被視為重大。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(及香港公司條例規定的適用披露)。

除投資性房地產及若干金融工具按照公平值計量外，綜合財務報表乃於各報告期末按歷史成本法編製，詳見下文的會計政策。

歷史成本一般根據貨物及服務交換所得報酬的公平值而釐定。

公平值是於計量日市場參與者於有秩序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格是否可使用其他估值方法直接可觀察或估計。於估計資產或負債的公平值時，本集團會考慮市場參與者於計量日對資產或負債定價時所考慮的資產或負債特點。該等綜合財務報表中作計量及/或披露用途的公平值乃按此基準釐定，惟屬國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範圍內的以股份支付款項交易、根據國際財務報告準則第16號列賬的租賃交易，以及與公平值相似但並非公平值的項目計量(例如：國際會計準則第2號存貨或國際會計準則第36號減值資產中的可變現淨值)除外。

非金融資產的公平值計量計及市場參與者通過最大限度使用該資產達致最佳用途，或將該資產出售予將最大限度使用該資產達致最佳用途的其他市場參與者以產生經濟利益的能力。

就按公平值交易的金融工具及投資物業以及於其後期間將使用不可觀察輸入數據以計量公平值的估值技術而言，該估值技術乃經校準，因而估值技術結果的初步確認等同於交易價格。

此外，就財務呈報而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及公平值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第一、第二或第三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體有能力於計量日評估的完全相同的資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為不包括第一級報價的資產或負債的可直接或間接觀察的輸入數據；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及由本公司控制的實體及其附屬公司的財務報表。當本集團符合以下各項時，即取得控制權：

- 對被投資方行使權力；
- 自參與被投資方的業務獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力使用其權力影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中有一項或多項出現變化，本集團將重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

倘本集團於投資對象的投票權未能佔大多數，但只要投票權足以賦予本公司實際能力可單方面掌控投資對象的相關業務時，本公司即對投資對象擁有權力。在評估本集團於投資對象的投票權是否足以賦予其權力時，本集團考慮所有相關事實及情況，包括：

- 本集團持有投票權的規模相較其他投票權持有人所持投票權的規模及分散度；
- 本集團、其他投票權持有人或其他人士持有的潛在投票權；
- 其他合約安排產生的權利；及
- 可顯示於需要作出決定時，本集團當前能否掌控相關活動的任何其他事實及情況（包括於過往股東大會上的投票方式）。

綜合一間附屬公司於本集團獲得該附屬公司的控制權時開始，並於本集團失去該附屬公司的控制權時終止。具體而言，年內所收購或出售的附屬公司收入及開支自本集團獲得該附屬公司的控制權之日起至失去控制權之日止計入綜合損益及其他全面收益表。

損益及其他全面收入的各部分歸屬於本公司的擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收入總額歸屬於本公司的擁有人及非控股權益，即使這會導致非控股權益產生虧絀結餘。

在需要時，會對附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

綜合基準 – 續

集團內公司間的交易涉及的所有資產及負債、權益、收入、開支及與本集團成員公司間的交易相關的現金流量已於綜合賬目時全部對銷。

附屬公司的非控股權益與本集團的權益分開呈列，指現時擁有之權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司淨資產。

本集團於現有附屬公司權的變動

本集團於附屬公司權的變動並無導致本集團對附屬公司失去控制權，會作為權益交易入賬。本集團權益的相關部分及非控股權益的賬面值經調整以反映彼等於附屬公司的相對權益變動，包括按照本集團及非控股權益的相應權益於本集團與非控股權益之間再分配相關儲備。

非控股權益的經調整金額與已付或已收代價的公平值間任何差額直接於權益中確認並歸屬於本公司擁有人。

業務合併或資產收購

自選集中度測試

本集團可選擇對獨立交易個別應用自選集中度測試，並獲准以簡化方式評估某組已收購活動及資產屬於業務與否。已收購資產，倘其總額的公平值絕大部分皆集中於某項可識別資產，又或某組類似的可識別資產，即已通過集中度測試。評估資產總額時，須撇除現金及現金等價物、遞延稅項資產，以及源於遞延稅項負債的商譽。某組活動及資產通過集中度測試後，即被認定為非業務，毋須再作其他評估。

收購資產

當本集團收購一組並不構成業務的資產及負債時，本集團透過將購買價首先按其各自的公平值分配至金融資產／金融負債，以識別及確認所收購個別可識別資產及所承擔負債，而餘下的購買價結餘其後按於購買日期的相關公平值分配至其他可識別資產及負債。有關交易並不會產生商譽或議價購買收益。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

業務合併或資產收購 – 續

業務合併

業務收購乃採用收購法入賬。於業務合併時轉讓的代價按公平值計量，而計算方法為本集團所轉讓的資產、本集團對被收購方前擁有人產生的負債及本集團就換取被收購方的控制權所發行的股權於收購日期的公平值總和。與收購事項有關的成本一般於產生時在損益中確認。

除若干確認豁免外，可識別的已收購資產及已承擔負債，必須符合國際會計準則委員會所訂編製及呈列財務報表的框架(為二零一零年九月頒佈的財務報告概念框架所取代)。

於收購日期，已收購可識別資產及已承擔負債按其收購日期的公平值確認，惟以下者除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關的負債或資產分別根據國際會計準則第12號所得稅及國際會計準則第19號僱員福利確認及計量；
- 與被收購方以股份支付款項安排或本集團訂立以股份支付款項安排替代被收購方以股份支付款項安排有關的負債或股本工具於收購日期根據國際財務報告準則第2號以股份支付款項計量(參閱下文會計政策)；
- 根據國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營業務分類為持作出售的資產(或出售組合)根據該項準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款(定義見國際財務報告準則第16號)的現值確認及計量，猶如已收購租賃於收購日期為新租賃，惟下列租賃除外：(a)租期於收購日期起計12個月內結束；或(b)相關資產屬低價值。使用權資產按相關租賃負債的相同金額確認及計量，調整以反映與市場條款相比的有利或不利租賃條款。

商譽乃以轉讓代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方以往持有的被收購方股權公平值(如有)的總和超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購日期的淨額部分計量。倘經過重新評估後，所收購可識別資產及所承擔負債的淨值超出轉讓代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額以及收購方以往持有的被收購方股權公平值(如有)的總和，則超出部分即時於損益內確認為議價收購收益。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

業務合併或資產收購 – 續

業務合併 – 續

屬現時擁有權權益且於清盤時令其持有人有權按比例分佔相關附屬公司資產淨值的非控股權益，初步按非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例或公平值計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。

倘本集團於業務合併中轉讓的代價包括或然代價安排，則或然代價按其於收購日期的公平值計量，並計入於業務合併轉讓的代價之一部分。符合資格為計量期間調整的或然代價公平值變動將予追溯調整。計量期間調整為於「計量期間」(不可超過自收購日期起計一年)取得有關於收購日期已存在的事實及情況的額外資料所作出的調整。

不符合計量期間調整資格的或然代價，其後續會計處理取決於或然代價的分類。分類為權益的或然代價不會於後續報告日期重新計量，其後續結算於權益內入賬。分類為資產或負債的或然代價於後續報告日期按公平值重新計量，而相應收益或虧損則於損益內確認。

倘業務合併分階段完成，則本集團先前持有之被收購公司股權按於收購日期(即本集團取得控制權當日)之公平值重新計量，而所產生之收益或虧損(如有)則視情況於損益或其他全面收入確認。於收購日期前於其他全面收入確認、按國際財務報告準則第9號金融工具(「國際財務報告準則第9號」)計量且源自被收購公司權益的金額，將按本公司直接出售先前持有之股權的相同方式入賬。

倘業務合併的初步會計處理於進行合併的報告期結束時尚未完成，本集團會呈報未完成會計處理條目的暫定金額。該等暫定金額於「計量期間」(見上文)進行追溯調整，並確認額外資產或負債，以反映所取得於收購日期已存在且(倘知悉)本應會影響於該日所確認金額的事實與情況的新資料。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

商譽

收購業務所產生的商譽於收購業務日期(見上述會計政策)按成本減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，將商譽分配至預期可從協同效應中獲益的本集團各現金產生單位(或現金產生單位組別)，而現金產生單位指就內部管理目的監察商譽的最低層面，不大於經營分部。

獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)每年進行減值測試，或如單位有可能減值的跡象則進行更頻繁的測試。對於在報告期由收購產生的商譽，獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)應在報告期結束之前測試其減值。如果現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於其賬面值，則減值虧損應首先用來抵減分配到該單位商譽的賬面值，然後按比例抵減各單位資產賬面值上的其他資產。

出售相關現金產生單位或現金產生單位組別中的任何現金產生單位時，商譽應佔金額於釐定出售產生的損益金額時計入。當本集團出售現金產生單位(或現金產生單位組別中的現金產生單位)內的業務時，所出售商譽金額按所出售業務(或現金產生單位)與所保留現金單位(或現金產生單位組別)部分的相對價值計量。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

於聯營公司及合營企業的投資

聯營公司指本集團對其有重大影響的實體。重大影響力指有權參與被投資者的財政及營運政策的決策，但並不能夠控制或共同控制有關政策。

合營企業為一項聯合安排，據此對安排擁有共同控制權的各方對該安排的淨資產享有權利。共同控制權按照合約協定對一項安排共同享有控制權，僅在相關活動必須取得共同享有控制權的各方一致同意方能決定時存在。

聯營公司及合營企業的業績以及資產及負債使用權益會計法計入該等綜合財務報表。作會計權益法用途的聯營公司及合營企業的財務報表乃按與本集團就相若情況下同類交易及事項的統一會計政策編製。根據權益法，於聯營公司或合營企業的一項投資初步按成本於綜合財務狀況表內確認，並於其後予以調整以確認本集團分佔該等聯營公司或合營企業的損益及其他全面收入。損益及其他全面收益以外的聯營公司或合營企業淨資產變動並無入賬，除非有關變動導致本集團所持擁有權權益變動。當本集團分佔聯營公司或合營企業的虧損超過本集團於該聯營公司或合營企業的權益(包括實際上組成本集團於該聯營公司或合營企業淨投資一部分的任何長期權益)，本集團會終止確認其分佔的進一步虧損。額外虧損於本集團已產生法定或推定責任或代表該聯營公司或合營企業作出付款時方會確認。

於被投資方成為一家聯營公司或合營企業當日，對聯營公司或合營企業的投資採用權益法入賬。於收購一間聯營公司或合營企業的投資時，投資成本超過本集團分佔該被投資方可識別資產及負債公平值淨值的任何部分確認為商譽，並計入投資的賬面值。本集團分佔可識別資產及負債於重新評估後的公平值淨值超過投資成本的任何差額，會於收購投資期間即時於損益確認。

本集團評估是否存在客觀證據顯示於一間聯營公司或合營企業的權益可能存在任何減值。倘存在任何客觀證據，投資的全部賬面值(包括商譽)根據國際會計準則第36號作為單一資產通過比較其可收回金額(使用價值與公平值減出售成本的較高者)與其賬面值測試是否減值。已確認的任何減值虧損並不獲分配至組成投資賬面值的一部分的任何資產(包括商譽)。有關減值虧損的任何撥回根據國際會計準則第36號予以確認，惟投資的可收回金額其後可增加。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

於聯營公司及合營企業的投資 – 續

倘本集團不再對聯營公司擁有重大影響力或不再共同控制合營企業，則按出售被投資方的全部權益列賬，而由此產生的收益或虧損於損益確認。倘本集團保留於前聯營公司或合營企業的權益且該保留權益為國際財務報告準則第9號範圍內的金融資產，則本集團會於該日按公平值計量保留權益，而該公平值被視為於初步確認時的公平值。聯營公司或合營企業於終止採用權益法當日的賬面值與任何保留權益及出售聯營公司或合營企業相關權益的任何所得款項公平值之間的差額，會於釐定出售該聯營公司或合營企業的收益或虧損時入賬。此外，本集團會將先前在其他全面收入就該聯營公司或合營企業確認的所有金額入賬，基準與該聯營公司或合營企業直接出售相關資產或負債所需基準相同。因此，倘該聯營公司或合營企業先前已於其他全面收入確認的收益或虧損，會於出售相關資產或負債時重新分類至損益。本集團會於出售／部分出售相關聯營公司或合營企業時將收益或虧損由權益重新分類至損益（作為重新分類調整）。

當於聯營公司的投資成為於合營企業的投資或於合營企業的投資成為於聯營公司的投資時，本集團將繼續使用權益法。於此類所有權權益變動發生時，公平值不會重新計量。

倘本集團削減其於合營企業的所有權權益而本集團繼續採用權益法，若有關收益或虧損會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會將先前已於其他全面收入確認與削減所有權權益有關的收益或虧損部分重新分類至損益。

倘集團實體與本集團的聯營公司或合營企業進行交易，僅在聯營公司或合營企業的權益與本集團無關的情況下，與聯營公司或合營企業進行交易所產生的溢利及虧損，方會於本集團的綜合財務報表中確認。

與客戶之間的合同產生的收入

當（或於）履行履約義務時，即與特定履約義務相關的貨品或服務的「控制」轉移予客戶時，本集團確認收益。

履約義務指可明確區分的商品及服務（或一組商品或服務），或一系列實質上相同的可明確區分的商品或服務。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

與客戶之間的合同產生的收入 – 續

如果符合下列標準之一，則控制會隨時間轉移，而收入會隨著有關履約義務的完成進度在一段時間內確認：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的利益；
- 本集團履約導致創建或提升於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團履約並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團可享有強制執行權，以收回至今已履約部分的款項。

否則，收入於客戶獲得可明確區分商品或服務的控制權時點時確認。

合約資產是指本集團因本集團向客戶轉移貨品或服務而獲得對價的權利，該權利尚有條件限制（取決於時間流逝以外的因素）。合約資產根據國際財務報告準則第9號進行減值評估。與之相反，應收款項系指本集團無條件獲得對價的權利（僅取決於時間流逝），即時間一到，即可獲得到期應付之對價。

合約負債是指本集團已收或到期應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。

與相同合約有關的合約資產及合約負債按淨額基準入賬及呈列。

具多項履約義務之合約(包括分配交易價格)

就包含多項履約義務的合約而言，本集團按相對獨立售價基準將交易價格分配至各履約義務。

有關各履約義務之不同貨品或服務的獨立售價於開始日期釐定。該價格指本集團將單獨向客戶出售承諾貨品或提供服務的價格。倘獨立售價不可直接觀察，本集團將使用適當技術進行估計，以使得最終分配至任何履約義務之交易價格可反映本集團向客戶轉讓承諾貨品或服務預期有權獲得的代價金額。

隨時間推移確認收益：計量完成履約義務的進度

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

與客戶之間的合同產生的收入 – 續

具多項履約義務之合約(包括分配交易價格) – 續

已完成履約義務的進度是以預期成本為基礎計量，此方法乃以至今已轉移予客戶的商品或服務價值，相對合約內協定之餘下商品或服務之直接計量以確認收益，此為最能描述本集團於轉讓商品或服務之履約情況。

主體對代理

當向客戶提供商品或服務時涉及另一方，本集團會釐定其允諾的性質為屬提供特定商品或服務本身的履約義務(即本集團為主體)，或是就由另一方提供的該等商品或服務作出安排(即本集團為代理)。

倘於特定商品或服務轉讓予客戶前，本集團對有關商品或服務擁有控制權，本集團即為主體。

倘本集團的履約義務是對由另一方提供的特定商品或服務作出安排，本集團即為代理。在此情況下，於由另一方提供的特定商品或服務轉讓予客戶前，本集團對有關商品或服務並無控制權。當本集團以代理身份行事時，會就為另一方提供的特定商品或服務作出安排而預期有權收取的任何費用或佣金金額確認收益。

合同成本

獲得合同的增量成本

獲得合同的增量成本是指本集團與客戶簽訂的合同所產生的成本，倘未獲得合同則不會產生的成本。

倘預期收回該等成本，則本集團將該等成本(銷售佣金)確認為資產。如此確認的資產隨後系統地攤銷至損益，與向資產所涉及的貨物或服務轉移至客戶一致。

倘該等成本在一年內完全攤銷至損益，則本集團採用實際的權宜方法以支付所有增量成本以獲得合同。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

履行合約之成本

本集團於其建築合約中產生履行合約之成本。本集團首先根據其他相關準則評估該等成本是否合資格確認為資產，倘不合資格，則僅在符合以下全部條件後方將該等成本確認為資產：

- (a) 有關成本與本集團可明確地識別之合約或預期訂立之合約有直接關係；
- (b) 有關成本令本集團將用於完成(或持續完成)日後履約責任之資源得以產生或有所增加；及
- (c) 有關成本預期可收回。

由此確認之資產其後按系統性基準(與向客戶轉讓資產相關之貨品或服務一致)於損益攤銷。該資產須進行減值檢討。

租賃

租賃的定義

如果合同賦予在一段時期內控制一項已識別資產的使用的權利以換取對價，則該合同是一項租賃或包含一項租賃。

對於首次應用國際財務報告準則第16號日期或之後訂立或修訂，或業務合併產生的合同，本集團根據國際財務報告準則第16號項下的定義，於開始日、修訂日或收購日(如適用)評估合同是否是一項租賃或包含一項租賃。除非合同條款和條件其後變動，否則不會對此類合同進行重新評估。此為可行權宜，容許將特徵相類的租賃納入一組入賬，前提為本集團須合理預期，此舉對綜合財務報表的影響，不會大幅偏離組別中的個別租賃。

本集團作為承租人

將對價分攤至合同的各組成部分

倘合同包含一個租賃組成部分以及一個或多個額外的租賃或非租賃組成部分，則本集團應基於租賃組成部分的相關單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總和，將合同中的對價在各租賃組成部分之間進行分攤。

非租賃組成部分根據其相對獨立價格與租賃組成部分分開。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

租賃 – 續

本集團作為承租人 – 續

短期租賃和低價值資產租賃

本集團對從開始日起計租賃期為12個月或更短的租賃及不包含購買選擇權的租賃應用短期租賃的確認豁免。本集團亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款在租賃期內採用直線法或其他系統基準確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的任何租賃付款，減去所取得的所有租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團拆卸及移除相關資產、復原相關資產所在地或將相關資產恢復至租賃條款和條件所規定的狀態所產生的預計成本，除非該等成本產生庫存。

除了分類為投資物業及根據公平值模型計量者外，使用權資產按成本減去任何累計折舊和減值虧損進行計量，並對租賃負債的任何重新計量作出調整。除COVID-19相關租金優惠導致的租賃負債調整外，本集團在其中採用實用權宜方式。

對於本集團可合理確定在租賃期結束時取得相關租賃資產所有權的使用權資產，自租賃期開始日至可使用年期結束的期間內折舊。否則，使用權資產應按估計可使用年期和租賃期兩者中的較短者以直線法折舊。

本集團於基園資產中呈列直接與基園相關的使用權資產，並在開發開始時轉移至存貨。

本集團將不符合投資物業及基園資產或存貨定義的使用權資產作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

租賃 – 續

本集團作為承租人 – 續

可退回租賃按金

已支付的可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號列賬，並且按公平值進行初始計量。初始確認時的公平值調整視為額外租賃付款並計入使用權資產的成本。

租賃負債

在租賃開始日，本集團按該日尚未支付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。在計算租賃付款的現值時，如果不易於確定租賃的內含利率，本集團則使用租賃期開始日的增量借款利率。

租賃付款包括固定付款(包括實質上的固定付款)減去應收的租賃優惠。

反映市場租金比率變動之可變租賃付款初步使用於開始日期之市場租金比率計量。不會視乎指數或比率而定之可變租賃付款並無計入租賃負債及使用權資產計量，並在觸發付款之事件或情況出現之期間確認為開支。

開始日之後，租賃負債通過利息增加和租賃付款進行調整。

如果符合下述兩種情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量(並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租賃期發生變化或對行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，使用重新評估日修改後的折現率對修正後的租賃付款進行折現重新計量相關的租賃負債。
- 租賃付款因市場租金審查後的市場租金比率變化而變化，在此情況下，使用初始折現率對修正後的租賃付款進行折現來重新計量相關的租賃負債。

本集團在綜合財務狀況表中將租賃負債作為單獨的項目呈列。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

租賃 – 續

本集團作為承租人 – 續

租賃修改

本集團採用可行權宜入賬COVID-19相關租金減免，除此以外，同時符合以下條件的租賃修改，本集團一律按單獨租賃進行會計處理：

- 該修改通過增加對一項或多項相關資產的使用權擴大了租賃範圍；及
- 租賃對價增加的金額與針對擴大租賃範圍的單獨價格及為反映特定合同的具體情況而對單獨價格作出的任何適當的調整相稱。

對於不作為一項單獨租賃進行會計處理的租賃修改，在租賃修改的生效日，本集團根據修改後租賃的租賃期，通過使用修改後的折現率對修改後的租賃付款進行折現以重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，對租賃負債的重新計量進行會計處理。當修改後的合同包含租賃組成部分和一個或多個其他租賃或非租賃組成部分時，本集團會根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格將修改後的合同中的對價分配至每個租賃組成部分。

COVID-19相關租金減免

就因COVID-19疫情導致直接產生的與租賃合約有關的租金寬減而言，本集團已選擇在滿足下列所有條件時應用可行權宜方法不評估有關變動是否為一項租賃修改：

- 租賃付款變動導致的租賃的經修訂代價與緊接變動之前的租賃代價基本相同或低於該代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原本於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質性變動。

應用可行權宜方法將租賃減免導致的租賃付款變動列賬的承租人將以同一方式將應用國際財務報告準則第16號的變動入賬（倘變動並非租賃修訂）。租賃付款的寬免或豁免被入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映寬免或豁免的金額，並於該事件發生的期內在損益中確認相應調整。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

本集團作為出租人

租賃的分類及計量

本集團作為出租人的租賃歸類為融資租賃或經營租賃。倘租賃條款將基礎資產擁有權附帶的所有風險及回報轉移予承租人，該合約即歸類為融資租賃。所有其他租賃均歸類為經營租賃。

經營租賃的租金收入在相關租賃期內以直線法確認為利潤或虧損。經營租賃的磋商及安排所產生的初始直接成本加到租賃資產的賬面值，該等成本在租賃期內以直線法確認為開支，惟按公平值模式計量的投資物業除外。

分配代價至合約組成部分

當合約包含租賃及非租賃部分時，本集團應用國際財務報告準則第15號與客戶簽訂的合約的收入，將合約中的代價分配至租賃及非租賃部分。非租賃部分根據其相對獨立的銷售價格與租賃部分分開。

可退還租金按金

已收可退還租金按金根據國際財務報告準則第9號入賬，初始按公平值計量。於初始確認時對公平值的調整被視為來自承租人的額外租賃付款。

轉租

倘本集團作為中間出租人，其將總租賃及轉租作為兩個獨立合約入賬。轉租乃參照總租賃產生的使用權資產(而不是參照相關資產)被劃分為融資租賃或經營租賃。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

本集團作為出租人 – 續

租賃修訂

不屬於原始條款及條件的租賃合約代價變動，包括通過免除或減少租金而提供的租賃獎勵，作為租賃修訂入賬。

經營租賃

本集團將經營租賃修訂從經修訂的生效日期開始作為一項新租賃入賬，將與原租賃有關的任何預付或應計租賃付款視為新租賃的部分租賃付款。

外幣

在編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易乃按於交易日期當時的匯率予以確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目按該日當時的匯率重新換算。

貨幣項目結算時產生的匯兌差額，以及重新折算時產生的匯兌差額，在其產生的期間內確認為損益。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

借貸成本

收購、建造及生產合資格資產(指需要花費大量時間方能投入擬定用途或出售的資產)直接應佔的借貸成本乃計入該等資產的成本,直至該等資產大致可作其擬定用途或出售為止。

相關資產可供預期使用或銷售後的任何仍未償還的特定借款乃計入一般借款金額以計算一般借款的資本化率。特定借款用於合資格資產之前作為短暫投資所賺取的投資收入於已撥充資本的借貸成本中扣減。

所有其他借貸成本於其產生期間在損益內確認。

政府補助

於合理確定本集團將會符合政府補助的所有附帶條件並將會獲得補助時,才會確認政府補助。

政府補助乃於本集團確認有關開支(擬以補助補償的相關成本開支)期間按系統化基準於損益內確認。具體而言,以要求本集團購買、建造或收購非流動資產為主要條件的政府補助乃於綜合財務狀況表確認為相關資產的賬面值扣減,並於相關資產的可使用年期內基於系統合理基準轉撥至損益。

屬於收入,為補償已產生開支或虧損的應收政府補助,或為向本集團提供即時財務支持且無日後相關成本的款項,於其應收期間在損益中確認。有關補助列賬於「其他收入、收益及虧損」項下。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

僱員福利

退休福利成本

對國家管理的退休福利計劃及於二零零零年十二月根據強制性公積金計劃條例設立的香港強制性公積金計劃(「強積金計劃」)(為定額供款計劃)的供款於僱員提供服務並有權享有有關供款時確認為支出。

短期僱員福利

短期僱員福利按僱員提供服務時預期支付的未折現金額確認。除非另一項國際財務報告準則要求或允許將福利納入資產成本，否則所有短期僱員福利均確認為支出。

在扣除已支付的任何金額後，對僱員產生的福利(如工資及薪金、年假及病假)確認負債。

以股份為基礎的付款

於以權益結算股份支付款項交易

授予員工的股票期權

向董事及僱員作出以權益結算股份支付款項乃按權益工具於授出日期的公平值計量。

於以權益結算股份支付款項的授出日期不計及所有非市場歸屬條件時釐定的公平值以直線法於歸屬期間基於本集團估計將最終歸屬的權益工具支銷，權益(購股權儲備)亦會相應增加。於各報告期末，本集團修訂其預期按對所有相關非市場歸屬條件所作的評估而歸屬的權益工具的估計數目。修訂原估計的影響(如有)於損益中確認，從而使累計開支反映經修訂估計，而購股權儲備亦會作出相應調整。

當購股權獲行使時，先前於購股權儲備確認的款項將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於到期日仍未行使，先前於購股權儲備確認的款項將轉撥至保留溢利。

授出股份歸屬時，先前於以購股權儲備確認的金額，將會轉撥至股份溢價。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

稅項

所得稅開支為應付即期稅項與遞延稅項的總和。

應付即期稅項乃按本年度的應課稅溢利計算。由於應課稅溢利不包括於其他年度應課稅或可扣減的收支項目，亦不包括毋須課稅或不可扣減的項目，故應課稅溢利與除稅前溢利／(虧損)不同。本集團乃按報告期末已實行或實質已實行的稅率計算即期稅項負債。

遞延稅項乃按綜合財務資料中資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所採用相應稅基兩者間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額予以確認。倘應課稅溢利有可能用以抵銷可動用的可扣減暫時差額，則就所有可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。倘暫時差額乃因初步確認(業務合併時除外)一項既不影響應課稅溢利亦不影響會計溢利的交易的其他資產及負債而產生，則有關資產及負債不予確認。此外，倘暫時性差異來自初始確認商譽，則不確認遞延所得稅負債。

遞延稅項負債乃就與於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資相關的應課稅暫時差額而確認，惟倘本集團可控制暫時差額撥回及暫時差額可能不會於可見將來撥回則除外。與該等投資相關的可扣減暫時差額所產生的遞延稅項資產，僅在可能有足夠應課稅溢利用作抵銷暫時差額利益並預期於可見將來撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值會於報告期末作出檢討，並予以扣減直至應課稅溢利不再可能足以收回全部或部分資產為止。

遞延稅項資產及負債按預期於清償負債或變現資產期間適用的稅率計量，並根據各報告期末前已實行或實質已實行的稅率(及稅法)計算。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團預期於報告期末收回或償付資產及負債賬面值的方式所產生的稅務影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

稅項 – 續

就計量按公平值模式計量的投資物業的遞延稅項而言，假定有關物業的賬面值將通過出售悉數收回，除非該假定被駁回則作別論。倘該投資物業可予折舊，且於目標為隨時間（而非通過出售）大量消耗該投資物業所包含的所有經濟利益的業務模式下持有，該假定被駁回。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就稅務扣減產生自租賃負債的租賃交易而言，本集團就整體租賃交易應用國際會計準則第12號所得稅規定。與使用權資產及租賃負債相關的暫時差異按淨額基準評估。使用權資產折舊超出租賃負債主要部分的租賃付款部分導致產生可扣減暫時差異淨額。

當有法定可執行權利將即期稅項資產抵銷即期稅項負債時，以及當它們與同一稅務機關徵收同一應課稅實體的所得稅有關時，遞延所得稅資產及負債均予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟倘其有關於其他全面收入或直接於權益內確認的項目，則在該情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益內確認。當於業務合併時初步會計入賬產生即期稅項或遞延稅項，則稅務影響計入業務合併的會計入賬內。

物業及設備

物業及設備（包括持作生產或供應貨品或服務或作行政用途的有形資產，惟下文所述在建工程除外）按成本減其後累計折舊及累計減值虧損於綜合財務狀況表列賬（如有）。

以供生產、供應或行政之用的在建物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本，及就合資格資產而言，包括按照本集團會計政策資本化的借貸成本。當該等資產可投入擬定用途時，開始就該等資產計提折舊，其基準與其他物業資產相同。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

物業及設備 – 續

當本集團支付包括租賃土地及建築成份的擁有人權益時，所得代價按初始確認時的相對公平值，按比例分配到租賃土地及樓宇成份。在一定程度上相關費用能可靠地分配，租賃土地權益以「使用權資產」及「墓園資產」在綜合財務狀況表呈列。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇成分及未分割權益之間可靠分配時，整項物業分類為物業、廠房及設備。

除在建工程外的資產的折舊乃於其估計可使用年期內，扣除剩餘價值後以直線法確認以撇銷成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法乃於報告期末檢討，而任何估計變動的影響按預先計提的基準入賬。

物業及設備項目於出售或預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。處置或報廢一項物業及設備產生的任何收益或虧損按銷售所得款項與該資產賬面值之間的差額釐定，並於損益內確認。

投資物業

投資物業指為賺取租金及資本增值而持有的物業。

投資物業乃初步按成本(包括任何直接應佔開支)計量。於初步確認後，投資物業乃按公平值計量，調整以剔除任何預付或應計經營租賃收入。

投資物業公平值變動所產生的收益或虧損於其產生期間計入損益。

投資物業於出售時或當投資物業不再可供使用及預期出售投資物業將無法帶來未來經濟利益時取消確認。物業取消確認所產生的任何收益或虧損(按出售所得款項淨額與資產賬面值的差額計算)乃於物業終止確認的期間計入損益。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

無形資產

分開取得的無形資產

分開收購且具有有限可使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損入賬。可使用年期有限的無形資產的攤銷按其估計使用年限以直線法確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末檢討，估計變動的影響按預期基準入賬。分開收購及具無限可使用年期的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損入賬。

倘本集團按特許服務安排提供建築服務後，有權就基礎建設的特許使用收取費用，以此充當代價，則於首次確認時，無形資產會按公平值確認。無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)列賬。攤銷會以直線法橫跨預計可使用年期確認。預計可使用年期及攤銷方法會於各報告期末檢討，並預先入賬預期轉變帶來的任何影響。

內部產生無形資產 – 研發開支

研究活動開支在其產生期間內確認為開支。由開發活動(或內部項目的開發階段)產生的內部產生無形資產，當且僅當所有下列情況皆可證明時，方予以確認：

- 該無形資產的完成具有技術可行性，以便其被使用或出售；
- 有意圖完成該無形資產並予以使用或出售；
- 具有使用或出售該無形資產的能力；
- 無形資產將如何產生可能的未來經濟利益；
- 有否足夠技術、財政及其他資源完成開發並使用或出售該無形資產；及
- 能否可靠計量無形資產在開發期間應計的支出。

內部產生的無形資產的初始確認金額為自該無形資產首次符合上述確認標準之日起所產生的開支總和。倘無內部產生無形資產可供確認，開發開支將在其產生的期間內確認為損益。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

無形資產 – 續

內部產生無形資產 – 研發開支 – 續

初始確認後，內部產生無形資產按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)呈報(與單獨收購的無形資產的基礎相同)。

於業務合併中取得的無形資產

於業務合併中取得的無形資產與商譽分開確認，並初步按其於收購日期的公平值(被視作其成本)確認。

初步確認後，具有有限可使用年期且於業務合併中取得的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬，與分開收購的無形資產的基準相同。於業務合併中取得且具有無限可使用年期的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

於出售或預期使用或出售不會帶來未來經濟效益時，方會終止確認無形資產。於終止確認無形資產時所產生的收益或虧損，以出售所得款項淨額與該資產的賬面值之間的差額計算並於終止確認資產期間的損益內確認。

商譽以外的物業及設備、使用權資產及無形資產減值

於報告期末，本集團審閱具有有限可使用年期的物業及設備、使用權資產及無形資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產遭受減值虧損。倘有任何該等跡象，則會估計資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。具有無限使用年限的無形資產及尚未可供使用的無形資產，至少每年進行減值測試，亦於有跡象表明其可能出現減值時進行減值測試。

物業及設備、使用權資產和無形資產的可收回金額單獨估計，倘不可能單獨估計可收回金額時，本集團將估計資產所屬現金產生單位的可收回金額。

於測試現金產生單位是否減值時，當可建立合理及一致之分配基準時，企業資產會分配至相關現金產生單位，否則會分配至能建立合理及一致分配基準之最小現金產生單位組別。可收回金額按企業資產所屬現金產生單位或現金產生單位組別釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別之賬面值作比較。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

商譽以外的物業及設備、使用權資產及無形資產減值 – 續

可收回金額指公平值減出售成本或使用價值的較高者。在評估使用價值時，會使用除稅前貼現率將估計未來現金流量貼現至其現值，該貼現率反映市場當時對貨幣時間價值及該資產(或現金產生單位)(並未調整估計未來現金流量)特定風險的評估。

倘資產(或現金產生單位)的可收回金額估計低於其賬面值，資產(或現金產生單位)的賬面值則減至其可收回金額。就未能按合理一致的基準分配至現金產生單位的企業資產或部分企業資產而言，本集團會比較一個組別的現金產生單位賬面值(包括已分配至該組現金產生單位的企業資產或部分企業資產的賬面值)與該組現金產生單位的可收回金額。在分配減值虧損時，首先分配減值虧損以調低任何商譽的賬面值(倘適用)，其後根據單位或現金產生單位組別內各資產的賬面值按比例分配至其他資產。資產賬面值不會調低至低於下列各項中的最高者：其公平值減出售成本(倘可計量)、其使用價值(倘可釐定)及零。已分配至該資產的減值虧損金額按比例分配至該單位或現金產生單位組別的其他資產。減值虧損即時於損益中確認。

倘於其後撥回減值虧損，資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值增加至經修訂的估計可收回金額，惟經調高的賬面值不得超過該資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)在過往年度如並無確認減值虧損而應有的賬面值。撥回的減值虧損即時確認為損益。

墓園資產

墓園資產包括土地、初始土地開發成本及墓園公共空間景觀美化成本，除土地部分(其根據使用權資產會計政策按成本模式計量)外，墓園資產於墓園開始開發前按成本減累計攤銷後的淨值及可變現淨值中的較低者列賬。墓園資產按其估計可使用年期以直線法攤銷，並於損益內確認。

在本集團日常業務過程中於墓園內開始發展擬作出售用途後，有關墓園資產賬面值會轉撥至存貨。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

存貨

存貨包括已開發及可供出售的墓園資產、發展中墓園資產，以及基石和骨灰甕。除租賃土地部分(其根據使用權資產會計政策按成本模式計量)外，墓園資產、發展中墓園資產，以及基石和骨灰甕按成本及可變現值兩者中較低者列賬。成本使用加權平均成本法計算。可變現淨值指存貨的估計售價減所有估計竣工成本及進行銷售所需的成本。進行銷售所需的成本包括與銷售直接相關的增量成本及本集團為進行銷售所必須的非增量成本。

撥備

倘本集團因過往事件須承擔現有(法定或推定)責任，本集團可能須支付能可靠估計的責任金額以履行責任，則確認撥備。

確認為撥備的金額乃按報告期末履行現有責任所需代價的最佳估計計量，已計及有關責任的風險及不確定因素。倘撥備使用估計履行現有責任的現金流量計量，則其賬面值為該等現金流量的現值(於貨幣的時間價值影響屬重大時)。

金融工具

金融資產及金融負債在集團實體成為工具訂約條文的一方時予以確認。所有以常規方式購買或出售的金融資產均按交易日基準確認及終止確認。以常規方式購買或出售是指要求在相關市場中的規則或慣例通常約定的時間內交付資產的金融資產買賣。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟與客戶合同產生的貿易應收款項按照國際財務報告準則第15號作初步計量。收購或發行金融資產及金融負債(不包括按公平值計入損益的金融資產或金融負債)的直接應佔交易成本於初步確認時計入或扣除自金融資產或金融負債的公平值(如適用)。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債的直接應佔交易成本即時於損益內確認。

實際利率法為計算金融資產攤餘成本及按有關期間分配利息開支的方法。實際利率為將估計日後現金收入(包括所付或所收構成實際利率組成部分的一切費用及代價、交易成本及其他溢價或折讓)按金融資產的預期年期或(如適用)較短期間準確貼現至初步確認時賬面淨值的利率。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

金融工具 – 續

金融資產

金融資產的分類及後續計量

符合下列條件的金融資產其後按攤餘成本計量：

- 持有金融資產的業務模式的目標為收取合同現金流量；及
- 合同條款在指定日期產生現金流量，而該現金流量僅為未償還本金的本金及利息支付。

符合以下條件的金融資產其後按公平值計入其他全面收入（「按公平值計入其他全面收入」）進行衡量：

- 持有金融資產的業務模式的目標是為了同時出售及收取合同現金流量；及
- 合同條款在指定日期產生現金流量，而該現金流量僅為未償還本金的本金及利息支付。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益計量。惟於首次應用國際財務報告準則第9號／首次確認金融資產當日，本集團可以不可撤銷地選擇於其他全面收益呈列股權投資公平值之其後變動，倘該等股權投資並非持作買賣，亦非收購方於國際財務報告準則第3號業務合併所應用之業務合併中確認之或然代價。

於下列情況，金融資產為持作買賣：

- 購入金融資產主要是為於短期內出售；或
- 於初始確認時，即屬於本集團集中管理之可辨認金融工具組合之一部份，且表明本集團近期採用短期獲利方式對該組合進行管理；或
- 為衍生工具，但是被指定且為有效套期工具的除外。

此外，本集團可以不可撤回地將須按攤餘成本或按公平值列入其他全面收益計量的金融資產指定為按公平值列入損益計量（倘此舉可消除或顯著減少會計錯配情況）。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

金融工具 – 續

金融資產 – 續

金融資產的分類及後續計量 – 續

(i) 攤餘成本及利息收入

利息收入利用金融資產的實際利率法確認，而金融資產其後按攤餘成本計量及債務工具／應收款項其後按公平值列入全面收益計量。利息收入乃通過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算得出，惟其後成為信貸減值的金融資產除外（見下文）。就其後成為信貸減值的金融資產而言，利息收入透過對下一個報告期間金融資產的攤餘成本應用實際利率予以確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險有所改善，以致金融資產不再出現信貸減值，則利息收入透過於資產被釐定不再信貸減值後對報告期間開始時金融資產的賬面總值應用實際利率予以確認。

(ii) 按公平值計入損益的金融資產

金融資產如不符合按攤餘成本計量或按公平值計入其他全面收益的方式計量或指定為按公平值計入其他全面收益的條件，則按公平值計入損益的方式計量。

於各報告期末，按公平值計入損益的金融資產按公平值計量，而任何公平值收益或虧損於損益確認。於損益確認的收益或虧損淨額不包括就金融資產所賺取的任何股息或利息，並計入「其他收入、收益及虧損」項目內。

金融資產減值

本集團根據預期信用損失（「預期信用損失」）模式對根據國際財務報告準則第9號減值評估的金融資產（包括貿易及其他應收款項、定期存款、銀行結餘及現金及受限制押金）進行減值評估。預期信用損失金額於各報告日期予以更新，以反映信貸風險自初步確認以來的變動。

整個存續期預期信用損失指有關工具的預計年期內所有可能的違約事件將產生的預期信用損失。相反，12個月預期信用損失（「12個月預期信用損失」）指報告日期後12個月內可能發生違約事件預期將產生的整個存續期預期信用損失的一部分。本集團已根據其過往信用損失經驗（對債務人特定因素進行調整）、整體經濟狀況及對報告日期現況及未來情況的預測作出的評估進行評估。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

金融工具 – 續

金融資產 – 續

金融資產減值 – 續

本集團一貫就並無重大融資部分的貿易應收款項確認整個存續期預期信用損失。

就所有其他工具而言，本集團計量的虧損撥備等於12個月預期信用損失，除非當信貸風險自初步確認以來顯著上升，則本集團確認整個存續期預期信用損失。評估是否應確認整個存續期預期信用損失乃根據自初步確認以來發生違約的可能性或風險顯著上升。

(i) 信貸風險顯著上升

於評估信貸風險是否自初步確認以來顯著上升時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初步確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

尤其是，評估信貸風險是否顯著上升時會考慮下列資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 信貸風險的外界市場指標的重大惡化，例如信貸息差、債務人的信貸違約掉期價格大幅增加；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

無論上述評估結果如何，本集團假定合約付款逾期超過30日時，信貸風險自初步確認以來已顯著上升，除非本集團有合理及可靠資料證明可予收回則當別論。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

金融工具 – 續

金融資產 – 續

金融資產減值 – 續

(i) 信貸風險顯著上升 – 續

儘管存在上述情況，倘債務工具於報告日期釐定為具有低信貸風險，本集團假設債務工具的信貸風險自初始確認起並無顯著上升。倘(i)其違約風險偏低；(ii)借方有強大能力於短期履行其合約現金流量責任；及(iii)較長期的經濟及業務狀況存在不利變動，惟將未必削弱借方履行其合約現金流量責任的能力，則債務工具的信貸風險會被釐定為偏低。當債務工具的內部或外部信貸評級為「投資級別」(按照全球理解的釋義)，則本集團會視該債務工具的信貸風險偏低。

本集團定期監控用於確定信貸風險是否大幅增加的標準之有效性，並於必要時進行修訂，以確保該標準能夠於款項逾期之前確認信貸風險是否大幅增加。

(ii) 違約定義

就內部信貸風險管理而言，當內部編製的資料或從外部來源獲得的資料表明債務人不可能向其債權人(包括本集團)悉數還款(並無計及本集團持有的任何抵押品)時，本集團將視該事件屬違約。

無論上文為何，本集團認為，當金融資產逾期超過90天時，則已發生違約事件，除非本集團有合理及可靠資料證明一項較滯後的違約標準更為合適則作別論。

(iii) 信貸減值金融資產

當發生對金融資產估計未來現金流量有不利影響的一項或多項事件時，金融資產發生信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借方出現嚴重財政困難；
- (b) 違反合約，如拖欠或逾期事件；
- (c) 貸款人因借款人出現財務困難的經濟及合約原因，已向借款人授出在其他情形下不會考慮的特許權；或
- (d) 借方有可能破產或進行其他財務重組。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

金融工具 – 續

金融資產 – 續

金融資產減值 – 續

(iv) 撇銷政策

當有資料顯示交易對手方有嚴重財務困難及實際上不可收回金融資產時，本集團會撇銷該金融資產，舉例當交易對手方進行清算或已進行破產程序時。根據本集團的收回程序並考慮到法律建議(如適用)，撇銷金融資產可能仍受到執法活動的約束。撇銷構成一項終止確認事件。任何其後收回均於損益中確認。

(v) 預期信用損失的計量及確認

預期信用損失的計量隨違約概率、違約損失率(即存在違約時的違約損失程度)及違約風險而變動。違約概率及違約損失率乃基於歷史數據及前瞻性資料評估。預期信用損失的估計反映以發生相關違約風險的金額作為加權數值而釐定的無偏概率加權金額。在估計貿易應收款項評估預期信用損失時，本集團使用可行權宜方法，按歷史信貸虧損經驗及根據毋須付出過多成本或努力即可獲取的前瞻性資料使用撥備矩陣。

一般而言，預期信用損失估計為本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預計收取的所有現金流量之間的差額，並按初步確認時釐定的實際利率貼現。

若干貿易及其他應收款項的整個存續期預期信用損失乃經計及過往逾期資料及相關信用資料(如前瞻性宏觀經濟資料)按整體基準予以考慮。

本集團為整體評估制定組別時考慮以下特徵：

- 金融工具性質；
- 逾期狀況；及
- 債務人的性質、規模及行業。

歸類工作經管理層定期檢討，以確保各組別成份繼續分擔類似信貸風險特性。

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

金融工具 – 續

金融資產 – 續

金融資產減值 – 續

(v) 預期信用損失的計量及確認 – 續

利息收入按金融資產的賬面總額計算，除非該金融資產屬於信用減值，在此情況下，利息收入按金融資產的攤餘成本計算。

本集團藉調整所有金融工具的賬面值，於損益確認減值收益或虧損，惟貿易及其他應收貸款則透過虧損撥備賬確認相應調整。

終止確認金融資產

倘從資產收取現金流量之合約權利已到期，或金融資產已轉讓且本集團已將其於金融資產擁有權之絕大部份風險及回報轉移至另一實體，則金融資產將被終止確認。倘若本集團並無轉讓或保留擁有權之絕大部份風險及回報，並繼續控制已轉讓之資產，則本集團會確認其於資產的保留權益及可能需要支付的相關負債款項。倘若本集團保留已轉讓金融資產擁有權之絕大部份風險及回報，則本集團繼續確認金融資產並同時就所得收益確認抵押借款。

於完全終止確認金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價及已於其他全面收入確認及於權益累計之累計損益總和之差額，將於損益中確認。

金融負債及權益

分類為債務或權益

債務及權益工具乃根據合約安排的實際內容及金融負債與權益工具的釋義分類為金融負債或權益。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 綜合財務報表的編製基準及重大會計政策 – 續

3.2 重大會計政策 – 續

金融工具 – 續

金融負債及權益 – 續

權益工具

權益工具為證明一實體的資產於扣除其所有負債後剩餘權益的任何合約。本公司發行的權益工具乃按已收取的所得款項扣除直接發行成本確認。

購回本公司自有權益工具直接在權益中確認和扣除。購買、出售、發行或註銷本公司自有權益工具時，不會在損益中確認收益或損失。

按攤餘成本計算的金融負債

金融負債包括貿易和其他應付款，借款和附屬公司非控股股東貸款其後採用實際利率法按攤餘成本計量。

終止確認金融負債

本集團於並僅於責任獲免除、撤銷或屆滿時，方會終止確認金融負債。獲終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額會於損益確認。

金融資產和金融負債的抵銷

本集團僅於目前具有抵銷已確認金額的法律上可強制執行的權利時，並擬按淨額基準結算，或同時變現資產及清償負債時，將金融資產和金融負債抵銷，並於財務狀況表中列報淨額。

4. 估計不確定因素的主要來源

在應用本集團載述於附註3的會計政策時，董事須對未能輕易地從其他來源獲知的資產及負債賬面金額作出判斷及假設。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及被認為相關的其他因素而作出。實際結果或會與該等估計不同。

估計及相關假設會持續予以檢討。倘有關會計估計僅於檢討期間有影響，則於該期間確認有關更正；倘有關會計估計影響即期及其後期間，則於即期及其後期間均予以確認。

以下為報告期末可能引致資產及負債賬面值在下一財政年度內如有重大調整風險而有關未來的主要假設及其他主要估計不確定因素來源：

預計商譽減值

商譽的減值評估取決於涉及管理層判斷的若干重大輸入數據及估計，包括計算獲分配商譽的各現金產生單位的使用價值。使用價值計算需要本集團估計預期有關現金產生單位所產生的未來現金流量、增長率及合適貼現率以計算現值。倘實際未來現金流量較預期為少，或事實及情況有所變動，導致未來現金流量下調或折現率上調，則可能產生重大減值。於二零二一年十二月三十一日，商譽的賬面值約為人民幣1,048,660元(二零二零年：人民幣860,637,000元)。可收回金額計算結果的詳情披露於附註17。

估計訴訟索償撥備

經計及所有可得證據(包括專家意見)後，本集團評估當前義務是否根據訴訟索償而存在。倘董事認為更有可能存在當前義務且能夠就索償的結算金額作出可靠估計，則就訴訟索償確認撥備。倘更有可能不存在當前義務，則本集團應披露或然負債，除非轉讓任何結算經濟利益的可能性極小。本集團於二零二一年十二月三十一日的或然負債詳情披露於附註45。於二零二一年十二月三十一日，經考慮法律顧問意見及訴訟狀況後，董事認為無須就訴訟索償計提撥備。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 估計不確定因素的主要來源 – 續

物業、設備、使用權資產及無形資產以及墓穴資產的估計可使用年期及減值

管理層在確定其物業及設備、使用權資產、無形資產及墓園資產的相關折舊或攤銷費用時，確定估計可使用年期及折舊或攤銷方法。此乃基於管理層對類似性質及功能的物業及設備、使用權資產、無形資產及墓園資產的實際可使用年期的經驗而估計。此外，當出現事件或情況變化，表明某項物業及設備、使用權資產、無形資產、墓園資產的賬面值可能無法收回時，管理層便會評估減值。倘預期可使用年期比預期短，管理層將增加折舊或攤銷費用，或註銷或撇減已被遺棄或減值的過時資產。當物業及設備、使用權資產、無形資產以及墓園資產的實際可使用年期或可收回金額與最初估計不同時，則會進行調整並在該事件發生期間確認。

於二零二一年十二月三十一日，物業及設備的賬面金額約為人民幣582,636,000元(二零二零年：人民幣567,924,000元)。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，物業及設備概無減值跡象。變動詳情披露於附註13。於二零二一年十二月三十一日，無形資產賬面值約為人民幣266,335,000元(二零二零年：人民幣182,626,000元)。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，無形資產概無減值跡象。變動詳情披露於附註16。於二零二一年十二月三十一日，使用權資產的賬面值約為人民幣115,122,000元(二零二零年：人民幣126,464,000元)。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，使用權資產概無減值跡象。變動詳情披露於附註14。於二零二一年十二月三十一日，墓園資產賬面值約為人民幣1,937,662,000元(二零二零年：人民幣1,798,059,000元)。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，墓園資產概無減值跡象。變動詳情披露於附註18。

估計墓園維護收入

本集團估計墓園維護收入將與各期間的墓地出售履約責任獨立開來。墓園維護收入代價根據預期成本加利潤方法釐定。預期成本根據墓園服務期內的維護成本(包括勞工成本、一般及行政開支、景觀維護成本)釐定。本集團在估計墓園維護開支時亦考慮未來期間勞工成本上升等因素。墓園維護開支增幅與合理的溢利水平一致，並分配至個別交易，以得出墓園維護服務價格金額。分配至該等服務的交易價於初始銷售交易的時間確認為合約負債及於服務期內根據預期成本解除。合約負債於各報告期末檢討。倘認為將發放的墓園維護收入不足以償付預期維護成本，本集團將調整合約負債中對墓園維護收入的代價，以完全覆蓋維護的預期成本。如附註29所披露，於二零二一年十二月三十一日，墓園維護服務合約負債的賬面值約為人民幣467,804,000元(二零二零年：人民幣404,595,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益及分部資料

A. 截至二零二一年十二月三十一日止年度

(i) 按與客戶簽訂合同劃分的收入分類

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按地理劃分的市場		
中國內地	<u>2,325,848</u>	<u>1,892,537</u>
收入確認時間		
於時間點	<u>2,232,447</u>	1,839,213
隨時間推移	<u>93,401</u>	<u>53,324</u>
總計	<u>2,325,848</u>	<u>1,892,537</u>

(ii) 與客戶所訂合同的履約義務

銷售涉及維護服務的墓地

本集團出售墓地並提供墓地維護服務。

當墓地的控制權移交給客戶時，即當墓地的使用權已經轉移時，確認墓地銷售收入。在客戶購買墓地時立即支付交易價格。

墓地維護服務被認為是一項可明確區分的服務。交易價格在墓地銷售及維護服務之間分配。墓地維修服務的合同價格基於名義金額，不代表此類服務的公平值。本集團根據提供該等墓地維修服務的預期成本加上合理利潤率，減去將來收取的未來維修費總額，以估計墓地維修服務收入的公平值。與維護服務相關的收入隨著時間的推移而得到確認。分配至該等服務的交易價格於初步銷售交易時確認為合約負債，並於服務期間根據預期成本予以解除。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益及分部資料 – 續

A. 截至二零二一年十二月三十一日止年度 – 續

(ii) 與客戶所訂合同的履約義務 – 續

銷售殯儀服務

本集團提供葬禮安排規劃及安葬服務，以及組織及主持葬禮服務。殯儀服務的收入在提供服務時確認。除了銷售生前契約及向當地殯葬管理部門提供服務外，交易價格的支付應在提供殯儀服務時立即到期。對於提供給當地殯葬管理部門的服務，信貸期限為提供服務後0–90天。

生前契約的銷售是根據死亡發生前的合同銷售殯儀服務。在簽訂生前契約時到期支付，這將在合同開始時產生合約負債，直到在提供殯儀服務時確認收入。

(iii) 分配至客戶合約餘下履約責任的交易價

於二零二一年十二月三十一日分配至餘下履約責任(未完成或部分未完成)的墓園維護服務交易價格及預期收益確認時間如下：

	墓園維護服務	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	33,782	27,560
一年後	434,022	377,035
總計	467,804	404,595

關於人民幣38,726,000元(二零二零年：人民幣28,316,000元)生前契約的性質，預期收益確認時間乃根據客戶的要求而定。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益及分部資料 – 續

B. 經營分部

向本集團行政總裁(本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」)，目的是作出有關資源分配及業績評估的決定)報告的資料關注於已交付或提供的產品及服務。

本集團的呈報及營運分部如下：

- 墓地服務 – 出售墓地及提供墓園維護服務。
- 殯儀服務 – 靈堂佈置及安葬的方案以及安排及舉行殯儀儀式。
- 其他 – 包括提供景觀美化及墓園設計及建造服務；及火化機的生產及銷售以及相關維修服務。

分部收益及業績

下表為按可呈報分部劃分的本集團持續經營業務收益及業績的分析：

	墓地服務	殯儀服務	其他服務	分部小計	撇銷	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二一年十二月三十一日						
止年度：						
外部銷售	1,907,676	331,970	86,202	2,325,848	—	2,325,848
分部間銷售	—	—	18,467	18,467	(18,467)	—
總計	1,907,676	331,970	104,669	2,344,315	(18,467)	2,325,848
分部溢利(虧損)	1,058,903	49,596	(18,240)	1,090,259	4,219	1,094,478
其他收入、收益及虧損						103,580
融資成本						(7,246)
分佔合營企業溢利						(11,577)
稅前溢利						1,179,235

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益及分部資料 – 續

B. 經營分部 – 續

分部收益及業績 – 續

	墓地服務 人民幣千元	殯儀服務 人民幣千元	其他服務 人民幣千元	分部小計 人民幣千元	撇銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日						
止年度：						
外部銷售	1,579,143	252,938	60,456	1,892,537	—	1,892,537
分部間銷售	—	—	23,616	23,616	(23,616)	—
總計	<u>1,579,143</u>	<u>252,938</u>	<u>84,072</u>	<u>1,916,153</u>	<u>(23,616)</u>	<u>1,892,537</u>
分部溢利	<u>901,055</u>	<u>28,006</u>	<u>3,321</u>	<u>932,382</u>	<u>(4,479)</u>	<u>927,903</u>
其他收入、收益及虧損						61,707
融資成本						(9,525)
分佔合營企業虧損						<u>4</u>
稅前溢利						<u><u>980,089</u></u>

分部間銷售按現行市價確認。

經營分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部溢利指各分部所獲得的溢利，而未經分配其他收入、收益及虧損、分佔合營企業(虧損)/溢利及融資成本。主要經營決策者根據每個分部的營運業績進行決策。由於主要經營決策者沒有為資源分配及業績評估目的定期審查該等信息，因此並無呈列分部資產及分部負債的分析。因此，僅分部收益及分部業績予以呈列。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益及分部資料 – 續

地區資料

下表為本集團按地區劃分，來自墓地服務及殯儀服務的本集團收入的明細：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
上海	997,379	860,062
河南	124,785	122,959
重慶	91,423	76,967
安徽	213,450	177,233
山東	98,855	94,232
遼寧	191,793	153,949
江西	122,731	93,764
福建	48,821	37,983
浙江	43,793	36,117
江蘇	111,443	81,212
廣西	19,210	17,975
內蒙古	17,600	15,569
貴州	52,387	32,234
湖北	801	719
黑龍江	88,951	30,498
甘肅	16,224	608
總計	<u>2,239,646</u>	<u>1,832,081</u>

主要客戶資料

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度概無單一客戶佔本集團收益的10%或以上。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

6. 其他收入、收益及虧損

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他收入：		
利息收入 — 銀行存款	14,869	33,788
政府補助(附註1)	33,868	19,657
管理服務收入	7,974	—
其他服務收入(附註2)	13,207	—
	<u>69,918</u>	<u>53,445</u>
收益及虧損淨額：		
出售物業及設備的淨虧損	(572)	(1,232)
捐款	(1,560)	(1,670)
匯兌虧損淨額	(3,273)	(6,411)
按公平值計入損益的金融資產之公平值變動收益	27,966	18,638
廉價購買收益	—	204
其他	11,101	(1,267)
	<u>33,662</u>	<u>8,262</u>
其他收入、收益及虧損	<u>103,580</u>	<u>61,707</u>

附註1： 政府補助指本集團若干經營附屬公司收取當地政府為鼓勵本公司對社會作出經濟貢獻而給予的無特定條件的款項。

附註2： 其他服務收入是根據服務合同從海南通遠股權投資基金合夥企業(有限合夥)(「海南通遠」)所投資的一家企業獲取的一次性收入。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

7. 融資成本

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以下項目的利息：		
— 借款	1,812	2,579
— 附屬公司非控股股東貸款(附註30)	1,473	2,778
— 租賃負債	2,887	2,692
— 其他長期負債	1,074	1,476
總融資成本	7,246	9,525

8. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下各項後達致：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
員工成本，包括董事酬金		
薪金、工資、花紅及其他福利	437,887	377,487
退休福利計劃供款(附註39)	31,729	6,711
以股份支付薪酬	—	1,607
總員工成本	469,616	385,805
物業及設備折舊	51,321	52,290
無形資產攤銷	9,318	7,101
墓園資產攤銷	62,293	54,122
使用權資產折舊	23,802	23,200
核數師酬金	4,100	3,500

9. 董事及僱員薪酬

已支付及應付董事的薪酬詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
董事袍金	8,880	8,880
其他薪酬		
酌情花紅	2,000	2,000
退休福利計劃供款	76	90
以股份支付薪酬	—	368
	10,956	11,338

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 董事及僱員薪酬 – 續

董事以具名方式的薪酬如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	行政總裁			總計 人民幣千元
	王計生 人民幣千元	白曉江 人民幣千元	談理安 人民幣千元	
A) 執行董事				
董事袍金	3,600	3,600	240	7,440
酌情花紅	1,000	1,000	—	2,000
退休福利計劃供款	38	38	—	76
以股份支付薪酬	—	—	—	—
小計	<u>4,638</u>	<u>4,638</u>	<u>240</u>	<u>9,516</u>

以上所示執行董事的薪酬乃就彼等管理本公司及本集團事務而言。

	Huang James Chih-Cheng				總計 人民幣千元
	陸鶴生 人民幣千元	馬翔 人民幣千元 (附註)	周立杰 人民幣千元 (附註)	陸鶴生 人民幣千元	
B) 非執行董事					
董事袍金	240	55	185	240	720
酌情花紅	—	—	—	—	—
退休福利計劃供款	—	—	—	—	—
以股份支付薪酬	—	—	—	—	—
小計	<u>240</u>	<u>55</u>	<u>185</u>	<u>240</u>	<u>720</u>

以上所示非執行董事的薪酬乃就彼等擔任本公司或其附屬公司董事而言。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 董事及僱員薪酬 – 續

截至二零二一年十二月三十一日止年度 – 續

	陳群林 人民幣千元	羅祝平 人民幣千元	何敏 人民幣千元	梁艷君 人民幣千元	陳欣 人民幣千元 (附註)	總計 人民幣千元
C) 獨立非執行董事						
董事袍金	—	240	240	240	—	720
酌情花紅	—	—	—	—	—	—
退休福利計劃供款	—	—	—	—	—	—
以股份支付薪酬開支	—	—	—	—	—	—
小計	—	240	240	240	—	720

附註：馬翔於二零二一年三月二十四日辭任；周立杰於二零二一年三月二十四日獲委任為本公司非執行董事；陳欣於二零二一年一月二十一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

以上所示獨立非執行董事的薪酬乃就彼等擔任本公司董事而言。

陳群林及陳欣未獲支付薪酬。年內並無有關董事或最高行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 董事及僱員薪酬 – 續

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	行政總裁			總計 人民幣千元
	王計生 人民幣千元	白曉江 人民幣千元	談理安 人民幣千元	
A) 執行董事				
董事袍金	3,600	3,600	240	7,440
酌情花紅	1,000	1,000	—	2,000
退休福利計劃供款	45	45	—	90
以股份支付薪酬	<u>161</u>	<u>161</u>	<u>—</u>	<u>322</u>
小計	<u>4,806</u>	<u>4,806</u>	<u>240</u>	<u>9,852</u>

以上所示執行董事的薪酬乃就彼等管理本公司及本集團事務而言。

	Huang James Chih-Cheng			總計 人民幣千元
	陸鶴生 人民幣千元	馬翔 人民幣千元	人民幣千元	
B) 非執行董事				
董事袍金	240	240	240	720
酌情花紅	—	—	—	—
退休福利計劃供款	—	—	—	—
以股份支付薪酬	<u>—</u>	<u>16</u>	<u>—</u>	<u>16</u>
小計	<u>240</u>	<u>256</u>	<u>240</u>	<u>736</u>

以上所示非執行董事的薪酬乃就彼等擔任本公司或其附屬公司董事而言。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 董事及僱員薪酬 – 續

截至二零二零年十二月三十一日止年度 – 續

	陳群林 人民幣千元	羅祝平 人民幣千元	何敏 人民幣千元	梁艷君 人民幣千元	總計 人民幣千元
C) 獨立非執行董事					
董事袍金	—	240	240	240	720
酌情花紅	—	—	—	—	—
退休福利計劃供款	—	—	—	—	—
以股份支付薪酬開支	10	10	10	—	30
小計	10	250	250	240	750

以上所示獨立非執行董事的薪酬乃就彼等擔任本公司董事而言。

陳群林未獲支付薪酬。年內並無有關董事或最高行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的五名最高薪酬人士包括兩名(二零二零年：兩名)董事。其餘三名(二零二零年：三名)人士(並非本公司董事及行政總裁)於本年度的薪酬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	4,150	3,990
酌情花紅	2,000	1,700
退休福利計劃供款	115	89
以股份支付薪酬開支	—	81
	6,265	5,860

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 董事及僱員薪酬 – 續

五名最高薪酬人士的薪酬屬於下列組別：

	人數	
	二零二一年	二零二零年
2,000,001港元(「港元」)至2,500,000港元	2	3
2,500,001港元至3,000,000港元	1	—
3,000,001港元至3,500,000港元	—	—
5,500,001港元至6,000,000港元	2	2
	<u>5</u>	<u>5</u>

10. 所得稅開支

	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
中國企業所得稅(「中國企業所得稅」)		
本年度	316,708	234,313
過往年度超額撥備	(2,825)	(3,807)
遞延稅項(附註21)	<u>(24,292)</u>	<u>(7,722)</u>
	<u>289,591</u>	<u>222,784</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支 – 續

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度所得稅開支與除稅前溢利對賬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前溢利	1,179,235	980,089
按中國企業所得稅稅率25%(二零二零年：25%)計算的稅項	294,809	245,022
不可扣稅開支的稅務影響	2,770	4,694
毋須就稅務目的繳稅的收入的稅務影響	(1,263)	(4,654)
不同稅率的稅務影響	(2,504)	(2,069)
未確認稅項虧損的稅務影響	8,432	7,921
未確認境外實體虧損的稅務影響	2,249	1,775
動用先前未確認的稅項虧損	(5,755)	(4,182)
已行使購股權的稅項減免(附註(a))	(5,587)	(18,939)
過往年度超額撥備	(2,825)	(3,807)
研究及開發開支(「研發開支」)縮減的影響(附註(b))	(735)	(2,977)
年內所得稅開支	289,591	222,784

附註：

- (a) 截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，相關稅務機關同意，集團授予部分中國大陸附屬公司員工的期權行權後，可以作為其中國企業所得稅稅前扣除的基礎。
- (b) 研究及開發活動開支於其產生期間確認為開支。為新技術、新產品或新工藝產生研發開支的企業於實際產生的研發開支以外享有額外75%減免。

根據企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%。

根據財政部、海關總署、國家稅務總局關於落實小型微利企業有關稅收政策的通知(財稅[2019]13號)，若干附屬司被視為小型實體，於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度內適用10%的較低所得稅率。

於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過了《二零一七年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」)，該條例草案引入了兩級制利得稅稅率制度。該法案於二零一八年三月二十八日簽署成為法律，並於次日刊登憲報。根據兩級制利得稅制度，集團實體的首2百萬港元利潤將按8.25%徵稅，而超過2百萬港元的利潤將按16.5%徵稅。由於本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度並無在香港產生或來自香港的應課稅溢利，故並無計提香港利得稅。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 股息

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內確認為分派的本公司普通股股東的股息		
二零二一年中期 — 每股5.64港仙 (二零二零年：二零二零年中 — 3.28港仙)	108,870	66,508
二零二零年末期 — 每股5.53港仙 (二零二零年：二零一九年末期 — 4.21港仙)	105,476	88,976
	214,346	155,484

於報告期後，董事建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度宣派每股5.64港仙的末期股息，須待股東於下屆股東大會上批准。本公司將向在二零二二年六月二十一日(星期二)營業結束時在本公司股東名冊上的股東支付股息。

12. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零二一年	二零二零年
本公司擁有人應佔年內溢利(人民幣千元)	720,033	620,064
計算每股基本及攤薄盈利的盈利(人民幣千元)	720,033	620,064
股份數目		
計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,278,490,319	2,263,069,730
對攤薄普通股的潛在影響：		
購股權	94,842	11,224,479
計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	2,278,585,161	2,274,294,209

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

13. 物業及設備

	傢具、固定					總計
	樓宇	租賃物業裝修	裝置及設備	汽車	在建工程	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本						
於二零二零年一月一日	436,133	47,922	91,802	40,170	164,365	780,392
添置	4,806	4,850	13,276	3,244	44,321	70,497
於收購附屬公司時購入(附註35)	53,804	2,008	994	787	3,184	60,777
轉撥	27,155	1,149	8,240	—	(94,695)	(58,151)
出售	—	(1,018)	(3,676)	(2,805)	—	(7,499)
於二零二零年十二月三十一日	521,898	54,911	110,636	41,396	117,175	846,016
添置	13,679	2,856	9,930	6,165	20,372	53,002
於收購附屬公司時購入(附註35)	3,551	—	343	7	10,968	14,869
轉撥	8,304	816	922	—	(10,042)	—
出售	(1,798)	—	(3,463)	(3,924)	—	(9,185)
於二零二一年十二月三十一日	545,634	58,583	118,368	43,644	138,473	904,702
折舊						
於二零二零年一月一日	121,602	31,270	50,028	28,420	—	231,320
年內撥備	27,056	9,672	11,889	3,673	—	52,290
於出售時撇除	—	(303)	(3,040)	(2,175)	—	(5,518)
於二零二零年十二月三十一日	148,658	40,639	58,877	29,918	—	278,092
年內撥備	27,828	8,264	11,411	3,818	—	51,321
於出售時撇除	(521)	—	(3,097)	(3,729)	—	(7,347)
於二零二一年十二月三十一日	175,965	48,903	67,191	30,007	—	322,066
賬面值						
於二零二零年十二月三十一日	<u>373,240</u>	<u>14,272</u>	<u>51,759</u>	<u>11,478</u>	<u>117,175</u>	<u>567,924</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u>369,669</u>	<u>9,680</u>	<u>51,177</u>	<u>13,637</u>	<u>138,473</u>	<u>582,636</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

13. 物業及設備 — 續

上述物業及設備項目(在建工程除外)乃以直線法並計及彼等的估計剩餘價值按以下年率(倘適用)折舊：

樓宇	按土地剩餘租期與樓宇可使用年期30年中的較短者
租賃物業裝修	剩餘租賃期或5年可使用年期，以較短的時間為準
傢具、固定裝置及設備	9.50%至31.67%
汽車	19.00%至25.00%

於二零二一年十二月三十一日，本集團賬面值約為人民幣144,099,000元(二零二零年：人民幣144,287,000元)的若干樓宇尚未取得正式業權證書。賬面值為人民幣7,210,000元(二零二零年：人民幣7,903,000元)，婺源萬壽山陵園有限公司(「婺源陵園」)的若干樓宇受法院限制。

14. 使用權資產

	租賃土地 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日			
賬面值	63,806	51,316	115,122
於二零二零年十二月三十一日			
賬面值	62,975	63,489	126,464
截至二零二一年十二月三十一日止年度			
折舊開支	(2,162)	(21,640)	(23,802)
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
折舊開支	<u>(1,934)</u>	<u>(21,266)</u>	<u>(23,200)</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

14. 使用權資產 – 續

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
與短期租並低價值賃有關的開支	21,314	8,254
不計入租賃負債計量的可變租賃付款	238	179
租賃現金流出總額	45,436	26,101
添置使用權資產	12,460	26,883

於兩個年度，本集團就其營運租賃土地及物業。租賃合約按固定年期1年至25年(二零二零年：1年至25年)訂立。租期按個別基準磋商，包括各類不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

本集團為物業定期訂立短期租賃。於二零二一年十二月三十一日的短期租賃組合與年內訂立的短期租賃組合相若。

租賃限制或契諾

此外，於二零二一年十二月三十一日，租賃負債人民幣61,416,000元(二零二零年：人民幣72,973,000元)連同相關使用權資產人民幣115,122,000元(二零二零年：人民幣126,464,000元)確認。除出租人所持租賃資產的抵押權益外，租賃協議並不施加任何契諾。租賃資產不得用作借款的抵押品。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 投資物業

	人民幣千元
公平值	
於二零二零年一月一日	6,509
添置	—
於損益確認的公平值增加淨額	—
於二零二零年十二月三十一日	6,509
添置	—
於損益確認的公平值增加淨額	—
於二零二一年十二月三十一日	<u>6,509</u>

本集團持作賺取租金及資本增值的物業乃列賬為投資物業並使用公平值模型計量。

董事認為，投資物業截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日的公平值接近賬面值(計及市場可資比較數據)。

下表載列有關如何釐定該等投資物業於二零二一年十二月三十一日的公平值的資料(具體而言，即估值方法和所用輸入數據)以及公平值計量如何根據公平值計量輸入數據的可觀察程度劃分公平值層級的資料。

綜合財務狀況表內本集團

所持投資物業

公平值層級

估值技術及主要輸入數據

位於上海的住宅地產 — 已完工物業 物業人民幣6,509,000元 (二零二零年：人民幣6,509,000元)	第3級	市場基準法 方法基於可資比較物業與該物業之間的時間、位置及個別因素，如朝向及大小。 主要輸入數據：每平方米價格人民幣67,000元 (附註)
---	-----	---

附註：該等輸入數據的任何顯著單獨增大(減小)會導致公平值計量的顯著增高(降低)。

年內概無轉入或轉出第3級。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 無形資產

	電腦軟件 人民幣千元	特許協議 人民幣千元	提供殯儀服務 所需的牌照 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本				
於二零二零年一月一日	18,650	109,446	11,808	139,904
添置	<u>5,436</u>	<u>58,151</u>	<u>—</u>	<u>63,587</u>
於二零二零年 十二月三十一日	<u>24,086</u>	<u>167,597</u>	<u>11,808</u>	<u>203,491</u>
添置	<u>4,933</u>	<u>88,094</u>	<u>—</u>	<u>93,027</u>
於二零二一年 十二月三十一日	<u>29,019</u>	<u>255,691</u>	<u>11,808</u>	<u>296,518</u>
攤銷				
於二零二零年一月一日	9,818	3,946	—	13,764
年內撥備	<u>4,868</u>	<u>2,233</u>	<u>—</u>	<u>7,101</u>
於二零二零年 十二月三十一日	<u>14,686</u>	<u>6,179</u>	<u>—</u>	<u>20,865</u>
年內撥備	<u>4,336</u>	<u>4,982</u>	<u>—</u>	<u>9,318</u>
於二零二一年 十二月三十一日	<u>19,022</u>	<u>11,161</u>	<u>—</u>	<u>30,183</u>
賬面值				
於二零二零年 十二月三十一日	<u>9,400</u>	<u>161,418</u>	<u>11,808</u>	<u>182,626</u>
於二零二一年 十二月三十一日	<u>9,997</u>	<u>244,530</u>	<u>11,808</u>	<u>266,335</u>

電腦軟件具有有限可使用年期，並以直線法於其估計可使用年期5年內攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 無形資產 – 續

特許協議主要指根據服務特許安排自政府機關獲得權利以提供讓公眾進入殯儀館的服務，據此，本集團致力於更新及建設相關物業及設備並於特許期末交還政府機關。特許協議於協定的特許期內攤銷。

管理層認為本集團將持續重續由重慶相關機構頒發提供殯儀服務所需的牌照，並有能力重續牌照。因此，管理層認為該等牌照具無限可使用年期以及按成本減任何其後減值虧損(如有)列賬。

牌照在其可使用年期被釐定為有限前將不予攤銷。其會每年或(如有事件或情況變動顯示其可能減值)更為頻繁地進行減值測試。於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，管理層認為牌照並無減值。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團根據現金流預測對重慶安樂服務的現金產生單位(「現金產生單位」)的許可證進行減值檢討。現金流預測的主要假設為有關期內貼現率、增長率及售價及直接成本預期變動的假設。現金流預測來自最近期經管理層批准的未來十年財務預算，使用每年14%(二零二零年：14%)的稅前貼現率，反映當前市場對貨幣時間價值的評估和現金產生單位的特定風險。未來十年以後(二零二零年：未來十年以後)的現金流量利用每年3%(二零二零年：3%)的增長率作外推。增長率乃參考業內增長預測作出。可收回金額大幅高於現金產生單位的賬面值。管理層認為，任何該等假設的任何合理可能變動均不會導致減值。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17. 商譽

就減值測試而言，商譽已分配至22間附屬公司(二零二零年：19間)各項現金產生單位。於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團管理層認為，旗下任何含有商譽的現金產生單位並無出現減值。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度商譽變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
成本		
於一月一日	860,637	441,581
源自收購附屬公司(附註35)	188,023	419,056
於十二月三十一日	1,048,660	860,637

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17. 商譽－續

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的商譽賬面值如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
上海南院實業發展有限公司(「海港福壽園」)	9,595	9,595
錦州市帽山安陵有限責任公司(「錦州市帽山安陵」)	3,738	3,738
河南福壽園實業有限公司(「河南福壽園」)	14,769	14,769
重慶白塔園殯葬開發有限公司(「重慶白塔園」)	47,458	47,458
南昌福壽園殯儀有限責任公司(「梅嶺世紀園」)	18,899	18,899
遼寧觀陵山藝術園林公墓有限公司(「觀陵山藝術陵園」)	47,245	47,245
婺源萬壽山陵園	36,107	36,107
安陽福壽園民生服務有限公司(「安陽天壽園」)	2,425	2,425
常州棲鳳山國際人文陵園有限公司(「常州棲鳳山陵園」)	87,425	87,425
棗莊市福壽園殯葬服務有限公司(「棗莊山亭興泰」)	22,973	22,973
洛陽仙鶴紀念陵園有限公司(「洛陽仙鶴陵園」)	23,451	23,451
北京天泉佳境陵園建築設計有限公司(「天泉佳境」)	23,433	23,433
廣西華祖園投資有限公司(「廣西華祖園」)	22,756	22,756
朝陽縣龍山福園公墓有限公司(「朝陽龍山陵園」)	12,903	12,903
正安縣福壽園實業有限公司(「貴州天圓山」)	19,123	19,123
內蒙古福壽園實業有限公司(「和林格爾縣安佑陵園」)	35,721	35,721
湖北天仙公墓有限公司(「湖北天仙公墓」)	13,560	13,560
金沙福壽園實業有限責任公司(「金沙福澤」)	66,176	66,176
哈爾濱明西園公墓有限責任公司(「哈爾濱明西園」)	352,880	352,880
安徽龍門文化有限公司(「安徽龍門」)	90,673	—
菏澤福祿源公墓管理有限公司(「菏澤福祿源」)	96,237	—
鄭州安樂堂禮儀服務有限公司(「鄭州安樂」)	1,113	—
	1,048,660	860,637

17. 商譽 — 續

除上述商譽外，產生現金流的物業、廠房和設備、無形資產和使用權資產(包括企業資產的分配)連同相關的商譽亦計入相應現金產生單位，以作減值虧損。

上述現金產生單位的可收回金額按使用價值計算法釐定。使用價值計算法的主要假設為基於管理層對日後業務的現金流、增長率及貼現率的預測。管理層利用稅前比率估計貼現率以反映金錢的時間值的現時市場評估以及有關現金產生單位的特定風險。首個十年增長率乃參考業內增長預測作出。售價及直接成本變化乃基於過往做法及對市場未來變化的預期作出。主要相關假設概述如下：

該等計算全部使用經管理層批准涵蓋十年(二零二零年：十年)期間的財務預算的現金流預測及14%(二零二零年：14%)的貼現率。為謹慎起見，該十年期之後的現金流已使用3%(二零二零年：3%)的穩定增長率進行推斷。管理層認為，任何該等假設的合理可能變化均不會導致海港福壽園、錦州帽山安嶺、河南福壽園、重慶白塔園、梅林世紀園、觀陵山文化園、婺源萬壽山陵園、安陽福壽園、常州棲鳳山陵園、棗莊山亭興泰、洛陽仙鶴陵園、天泉佳境、廣西華祖園、朝陽縣龍山公墓、貴州天圓山、和林格爾縣安佑陵園、湖北天仙公墓、金沙福澤、哈爾濱明西園公墓、安徽龍門、荷澤福祿源及鄭州安樂堂的總體賬面價值超過其各現金產生單位的分別的總體可收回價值。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18. 墓園資產

	土地成本 人民幣千元	景觀設施 人民幣千元	發展成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本				
於二零二零年一月一日	1,151,117	280,697	340,784	1,772,598
添置	2,192	38,490	50,403	91,085
於收購附屬公司時購入(附註35)	211,463	14,650	26,364	252,477
轉撥至存貨	(9,111)	(2,205)	(2,797)	(14,113)
於二零二零年十二月三十一日	1,355,661	331,632	414,754	2,102,047
添置	119,934	43,637	8,704	172,275
於收購附屬公司時購入(附註35)	53,713	—	3,659	57,372
轉撥至存貨	(17,202)	(6,055)	(7,506)	(30,763)
於二零二一年十二月三十一日	1,512,106	369,214	419,611	2,300,931
攤銷				
於二零二零年一月一日	135,010	80,671	37,468	253,149
年內撥備	30,222	15,298	8,602	54,122
於轉撥時撇除	(1,848)	(892)	(543)	(3,283)
於二零二零年十二月三十一日	163,384	95,077	45,527	303,988
年內撥備	34,116	17,863	10,314	62,293
於轉撥時撇除	(1,571)	(754)	(687)	(3,012)
於二零二一年十二月三十一日	195,929	112,186	55,154	363,269
賬面值				
於二零二零年十二月三十一日	1,192,277	236,555	369,227	1,798,059
於二零二一年十二月三十一日	1,316,177	257,028	364,457	1,937,662

土地成本主要由具有有限可使用年期的中國內地租賃土地構成，並以直線法於租期內攤銷。租賃條款是在個別基礎磋商，載有不同條款和條件。

景觀設施指陵墓中涼亭及橋樑等的建設成本。景觀設施乃以直線法於土地剩餘租期或20年用使年限的較短者攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18. 墓園資產 – 續

發展成本指就地基工程及為使土地符合發展墓園業務的條件而支付的成本。發展成本乃以直線法於估計可使用年限（與土地成本的期限相同）內攤銷。

於墓園內某地區開始發展後，墓園資產乃按比例轉撥至存貨。

19. 受限制押金

受限制押金是存入在當地殯葬所開設的指定的共同控制銀行賬戶。按當地政府的規定，該銀行結餘乃為若干附屬公司按其出售墓園比例提取以用作墓園維護。受限制押金僅可於附屬公司及相應殯儀協會雙方同意批准的情況下提取，以用於墓地維護支出。

20. 投資合營企業

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
投資合營企業的成本	202,042	50,881
分佔合營企業虧損	(11,793)	(172)
	190,249	50,709

集團各合營企業於各報告期間的詳情如下：

實體名稱*	註冊成立/ 登記國家	主要業務地點	本集團持有所有者 權益比例		本集團所持投票權比例		本集團投資成本		主要業務
			二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	
			%	%	%	%	人民幣千元	人民幣千元	
嘉興福冀股權投資合夥 企業(有限合夥) (「嘉興福冀」)(附註1)	中國	中國	49.89	49.89	40	20	202,042	49,881	投資控股
鄭州安樂堂禮儀服務有限 公司(附註2)	中國	中國	100	50	100	50	—	1,000	提供殯儀服務

附註1：本集團於二零二一年六月，訂立有限合夥協議的補充協議，據此，本集團可以在嘉興福冀的投資委員會中提名5名成員中的2名（以前為5名成員中的1名）。因此，本集團在嘉興福冀的投資委員會中的投票權比例從二零二零年十二月三十一日的20%增加至二零二一年十二月三十一日的40%。於二零二一年，本集團及其他方按所持相同股權比例投資嘉興福冀。因此，本集團的投資成本由二零二零年十二月三十一日的人幣49,881,000元增加至二零二一年十二月三十一日的人幣202,042,000元。

附註2：本集團於二零二一年十一月取得餘下50%所有權權益及收購鄭州安樂堂（前稱：鄭州百善福壽生命文化服務有限公司）（「鄭州安樂堂」）。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20. 投資合營企業 – 續

本集團各主要合營企業的概述財務資料如下。以下概述財務資料指合營企業根據國際財務報告準則編製的財務報表所示的金額。

嘉興福冀

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動資產	<u>347,957</u>	<u>69,119</u>
非流動資產	<u>192,876</u>	<u>30,000</u>
流動負債	<u>137,184</u>	<u>226</u>

前述資產及負債金額包括以下項目：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現金及現金等價物	<u>231,043</u>	<u>64,214</u>
流動財務負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	<u>8,000</u>	<u>—</u>

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	<u>23,383</u>	<u>—</u>
年內全面總收入(開支)溢利(虧損)	<u>3,754</u>	<u>(607)</u>
以下人士應佔年內全面總收入(開支)溢利(虧損)：		
本公司擁有人	<u>2,150</u>	<u>(607)</u>
非控股權益	<u>1,604</u>	<u>—</u>
	<u>3,754</u>	<u>(607)</u>

在綜合財務報表確認的嘉興富冀的權益賬面值按優先溢利分配作出調整。因此，於二零二一年，應佔合營企業的虧損為人民幣11,793,000元。

並非屬個別重大合營企業的匯總資料

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內本集團應佔溢利(虧損)及全面收入(開支)總額	<u>216</u>	<u>(4)</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

21. 遞延稅項

以下為截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度本集團確認的主要遞延稅項資產(負債)以及其變動:

	合同負債 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元	公平值調整 人民幣千元 (附註)	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	35,438	16,953	—	(91,834)	(39,443)
收購附屬公司(附註35)	—	—	—	(48,813)	(48,813)
計入(扣除)損益	<u>4,917</u>	<u>(1,488)</u>	<u>—</u>	<u>4,293</u>	<u>7,722</u>
於二零二零年十二月三十一日	40,355	15,465	—	(136,354)	(80,534)
收購附屬公司(附註35)	—	—	—	(4,196)	(4,196)
計入損益	<u>12,740</u>	<u>4,474</u>	<u>1,575</u>	<u>5,503</u>	<u>24,292</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u>53,095</u>	<u>19,939</u>	<u>1,575</u>	<u>(135,047)</u>	<u>(60,438)</u>

附註: 公平值調整主要指於收購附屬公司所產生的業務合併後物業及設備及基園資產的重估。

為在綜合財務狀況表呈列, 若干遞延稅項資產及負債已被抵銷。為財務報告目的對遞延稅款餘額分析如下:

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遞延稅項資產	76,630	57,865
遞延稅項負債	(137,068)	(138,399)
	<u>(60,438)</u>	<u>(80,534)</u>

遞延稅項結餘已反映出預期適用於變現資產或清償負債相關年度的稅率。

於二零二一年十二月三十一日, 本集團在中國的附屬公司及境外附屬公司有未使用的稅務虧損約人民幣190,675,000元(二零二零年: 人民幣154,858,000元)。於二零二一年十二月三十一日, 該等虧損中約人民幣79,756,000元(二零二零年: 人民幣61,865,000元)已確認為遞延稅項資產。由於境外實體的未確認虧損, 於二零二一年十二月三十一日, 並無就餘額約人民幣40,364,000元(二零二零年: 人民幣43,266,000元)確認境外附屬公司的遞延稅項資產。由於未來溢利流的不可預測性, 於二零二一年十二月三十一日, 並無就餘下約人民幣70,555,000元(二零二零年: 人民幣49,727,000元)確認中國附屬公司的遞延稅項資產。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

21. 遞延稅項 – 續

根據中國的規則及規例，於各報告期末的未確認稅務虧損將於五年後到期。遞延稅項資產如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
二零二一年	—	2,484
二零二二年	2,936	3,660
二零二三年	8,698	8,698
二零二四年	14,695	14,695
二零二五年	19,960	20,190
二零二六年	24,266	—
	70,555	49,727

根據企業所得稅法及實施條例，自二零零八年一月一日起中國預扣稅適用於就中國附屬公司所賺取溢利宣派的股息。本集團並無就本集團中國附屬公司人民幣3,824,675,000元(二零二零年：人民幣3,111,164,000元)的保留溢利的預扣稅產生的遞延稅項負債作出撥備，因為本集團能夠掌控有關暫時差額撥回之時間，且有關暫時差額於可見將來將不會撥回。

22. 存貨

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
基地	393,004	354,966
墓石	99,636	94,694
其他	51,847	52,603
	544,487	502,263

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

23. 貿易及其他應收款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
客戶合約的貿易應收款項	112,165	63,265
減：信貸虧損撥備	(3,821)	—
	108,344	63,265
其他應收款項包括：		
預付款項及物業的租金按金	2,564	2,369
其他服務應收款項	14,000	—
員工墊款	2,962	3,492
委託貸款(附註)	—	6,950
新項目保證金	7,658	4,502
預付供應商款項	11,373	19,602
應收利息	413	1,772
其他	12,310	11,551
	159,624	113,503

附註：於二零二一年十二月三十一日，本集團並無向本集團正為其提供托管服務的一家墓園提供無抵押貸款(二零二零年：人民幣6,950,000元)。

本集團通常要求客戶在我們提供墓地服務後以現金悉數結清款項。本集團可為火化機銷售、景觀和園林設計服務及向地方殯葬行政管理部門提供的服務的客戶提供信用期。在接受新客戶的信用期申請之前，本集團採用內部信用評分系統來評估潛在客戶的信用質量，並釐定客戶的信用額度。

以下為於報告期末按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除信貸虧損撥備)的賬齡分析：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	90,399	54,969
一年以上但不超過兩年	15,571	7,270
兩年以上但不超過三年	1,805	660
三年以上但不超過四年	569	366
	108,344	63,265

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

23. 貿易及其他應收款項 — 續

附有即時結付安排的火化機銷售的若干貿易應收款項部分並不視為逾期，因為本集團與客戶維持良好關係及未有發現任何付款延期或預期延期。

對於貿易應收款項，本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方式，以全期預期信用損失計量虧損撥備。就信貸評級良好與已信貸減值的客戶，本集團會個別釐訂其預期信用損失，至於其餘客戶，則會採用撥備矩陣予以集體評估，矩陣以過往信貸虧損經驗為依據，評估亦會參照債務人過往的違約記錄、債務人所處行業的整體經濟狀況，以及期末時對當前與前瞻性資訊的評估。

截至二零二一年十二月三十一日止期間，貿易應收款項的虧損撥備變動如下：

	全期預期 信貸虧損 (無信貸減值) 人民幣千元 (經審核)
於二零二零年十二月三十一日	—
已就應收款項確認減值虧損	<u>3,821</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u><u>3,821</u></u>

24. 按公平值計入損益的金融資產

強制透過損益按公平值計量之金融資產：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非上市現金管理產品(a)	665,973	982,927
股權投資(b)	<u>338,110</u>	<u>38,110</u>
	<u>1,004,083</u>	<u>1,021,037</u>
就報告分析如下：		
流動資產	965,973	982,927
非流動資產	<u>38,110</u>	<u>38,110</u>
	<u>1,004,083</u>	<u>1,021,037</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

24. 按公平值計入損益的金融資產 – 續

(a) 非上市現金管理產品

本年度內，作為本集團現金管理的一部分，本集團訂立多份現金管理產品合同。

於二零二一年十二月三十一日，現金管理產品的詳情如下：

銀行	產品名稱	貨幣	金額 人民幣千元	期限/贖回時間	預期收益率	是否保證本金
上海浦東發展銀行	天添利浦天同盈1號	人民幣	73,120	持有1個工作日後 可於工作日贖回	2.67%	否
上海浦東發展銀行	天添利普惠計劃	人民幣	17,118	持有1個工作日後 可於工作日贖回	2.62%	否
上海浦東發展銀行	周周享盈增利1號	人民幣	153,000	7日週期	3.06%	否
上海浦東發展銀行	悅盈利12個月定開D款	人民幣	3,055	二零二二年七月二十七日	3.85%	否
上海浦東發展銀行	悅盈利6個月定開Q款	人民幣	8,444	持有180日後可於 工作日贖回	3.70%	否
上海浦東發展銀行	悅盈利6個月定開T型	人民幣	5,823	持有180日後可於 工作日贖回	3.65%	否
上海浦東發展銀行	悅盈利6個月定開V型	人民幣	1,351	持有180日後可於 工作日贖回	3.50%	否
上海浦東發展銀行	鑫享利系列	人民幣	1,353	持有180日後可於 工作日贖回	3.60%	否
上海浦東發展銀行	悅盈利12個月定開T款	人民幣	1,546	二零二二年五月六日	3.90%	否
上海浦東發展銀行	悅盈利12個月定開N款	人民幣	2,002	二零二二年十二月 二十八日	3.70%	否
上海浦東發展銀行	悅盈利6個月定開L款	人民幣	1,606	持有180個日後可於 工作日贖回	3.40%	否
上海浦東發展銀行	悅盈利12個月定開N款	人民幣	<u>2,555</u>	二零二二年八月十九日	3.75%	否
小計		人民幣	<u>270,973</u>			
中國建設銀行	乾元 – 恆贏(法人版)	人民幣	100,000	持有1個工作日後可於 工作日贖回	2.63%	否
中國建設銀行	嘉鑫固收2021-205	人民幣	<u>200,000</u>	二零二二年六月二十九日	3.65%	否
小計		人民幣	300,000			
上海銀行	易精靈	人民幣	50,000	持有1個工作日後 可於工作日贖回	3.20%	否
小計		人民幣	<u>50,000</u>			
上海農村商業銀行	鑫增利19050期	人民幣	30,000	二零二二年一月四日	3.80%	否
上海農村商業銀行	日鑫天天盈C款	人民幣	15,000	持有1個工作日後可於 工作日贖回	2.35%	否
小計		人民幣	<u>45,000</u>			
合計		人民幣	<u>665,973</u>			

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

24. 按公平值計入損益的金融資產 – 續

(a) 非上市現金管理產品 – 續

該等產品的投資組合中，包括政府債權工具、國債、公司債券等等。

在初始確認時，該等現金管理產品已被入賬為按公平值計入損益的金融資產。董事認為，於二零二一年十二月三十一日，現金管理產品的公平值與其賬面價值相近。

(b) 股權投資

於二零一八年七月，本集團已向長春華夏墓園有限公司（「華夏墓園」）股權投資人民幣29,000,000元，佔股權總額的10%，而該股權投資按公平值計量且其變動計入損益。華夏墓園為於吉林省長春市提供殯葬服務的非上市公司。

董事認為，公平值於二零二一年十二月三十一日約為人民幣38,110,000元，且由於對投資重新評估，該等股權投資的公平值變動並不重大。華夏墓園截至二零二一年十二月三十一日止年度的表現與作出投資決策時的預期相符。

於年內，本集團與其他合作夥伴就成立海南通遠訂立有限合夥協議。根據有限合夥協議，本集團承諾出資人民幣300,000,000元，佔海南通遠總資本承諾的約13.04%，是項投資按公平值計入損益。海南通遠主要從事科技、人類健康、食品、墓地及殯葬服務等領域的股權投資、投資管理及資產管理。於二零二一年十二月，全體合夥人通過一項決議案，海南通遠計劃於二零二二年解散。董事認為，二零二一年十二月三十一日的公平值為人民幣300,000,000元。

25. 定期存款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
人民幣計值	<u>285,677</u>	<u>—</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團在銀行有定期存款人民幣285,677,000元，於六個月至一年到期，固定年利率介乎0.01%至2.30%（二零二零年十二月三十一日：無）。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

26. 銀行結餘及現金

本集團以人民幣、港元及美元(「美元」)計值的銀行結餘按浮動利率計息如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年利率		
— 人民幣	0.30%–2.03%	0.30%–3.70%
— 港元	0.01%	0.01%
— 美元	0.05%	0.05%–1.20%

以人民幣以外貨幣計值的銀行結餘及現金如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
港元	15,093	113,936
美元	797	8,572
	15,890	122,508

27. 貿易及其他應付款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應付款項	281,752	245,326
其他應付款項包括：		
客戶的墊款及按金	32,054	26,958
收購物業及設備應付款項	888	742
應付工資、福利及花紅	158,442	139,546
其他應計費用	52,575	71,516
應付收購附屬公司的代價	168,277	102,188
應付非控股權益的代價(附註)	6,070	7,170
其他	61,281	55,314
	761,339	648,760

附註：於二零一九年，本集團與附屬公司的非控股股東訂立協議，以收購天泉佳境的49%非控股權益。餘下人民幣6,070,000元於截至二零二一年十二月三十一日止年度尚未支付。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

27. 貿易及其他應付款項 – 續

以下為於年末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
0至90天	101,794	112,627
91至180天	29,159	14,070
181至365天	32,079	35,633
365天以上	118,720	82,996
	<u>281,752</u>	<u>245,326</u>

購買貨物的平均信用期為181至365天。

28. 借款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按浮動利率計息的借款		
— 以本集團於一間附屬公司的股權抵押	—	13,860
	<u>—</u>	<u>13,860</u>
上述借款的賬面值可於以下期間內償還*：		
— 一年內	—	13,860
— 一年以上但不超過兩年	—	—
	<u>—</u>	<u>13,860</u>
減：列為流動負債的一年內到期款項	—	(13,860)
	<u>—</u>	<u>—</u>
列為非流動負債的款項	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>

* 該等到期款項以貸款協議所載預定償還日期為準。

本集團的浮息銀行借款按中國人民銀行基準利率加溢價計息。截至二零二一年十二月三十一日止年度，浮動利率借款不計息(二零二零年：年利率4.35%)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

29. 合約負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
墓園維護服務	467,804	404,595
生前契約銷售	38,726	28,316
	506,530	432,911
流動	72,508	55,876
非流動	434,022	377,035
	506,530	432,911

影響已確認合約負債金額的典型付款條款如下：

墓園維護服務

本集團提供持續的墓園維護服務作為墓地服務的一部分，以維持景觀墓園並使大量墓碑埋葬於墓園。

購買若干地點墓地服務的客戶須就有關維護其龕位或墓地及墓碑預先支付10至20年的維護費，而該等款項一般在購買本集團墓地服務時一併支付。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，年初錄得的合同負債人民幣27,501,000元(二零二零年：人民幣22,888,000元)已於提供墓園維護服務時確認為收益。

生前契約銷售

生前契約銷售指基於逝世前的契約進行殯儀服務銷售。由於須於生前契約訂立時付款，合約負債將於契約開始時構成，直至收益於提供殯儀服務時確認為止。因此，此部分預付款項分類為本集團的流動負債。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，年初錄得的合同負債人民幣1,895,000元(二零二零年：人民幣1,837,000元)已於提供殯儀服務時確認為收益。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

30. 附屬公司非控股股東貸款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
重慶國隆農業科技發展有限公司	26,950	26,950
山東世界貿易中心	—	5,969
南昌市政公用資產管理有限公司	—	3,000
陳長兵	234	—
	27,184	35,919
流動	27,184	35,919
非流動	—	—
	27,184	35,919

重慶國隆農業科技發展有限公司的貸款已於二零二一年延期，按每年4.35%的固定利率計息並將於一年內到期。

陳長兵的貸款按每年6.00%的固定利率計息並將於一年內到期。

31. 租賃負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付租賃負債：		
一年內	17,276	21,322
一年以上但不超過兩年	10,118	15,147
兩年以上但不超過五年	22,948	22,191
五年以上	11,074	14,313
小計	61,416	72,973
減：流動負債項下所示應於12個月內結算的款項	(17,276)	(21,206)
非流動負債項下所示應於12個月後結算的款項	44,140	51,767

適用於租賃負債的加權平均增量借款利率為4.35%（二零二零年：4.35%）。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

32. 股本

	股份數目	金額 美元	
每股面值0.01美元的普通股			
法定：			
於二零二零年一月一日、二零二零年十二月三十一日及 二零二一年十二月三十一日			
	<u>20,000,000,000</u>		<u>200,000,000</u>
	股份數目	金額 美元	於綜合財務 報表中列示 人民幣千元
已發行及繳足：			
於二零二零年一月一日	2,255,810,422	22,558,104	137,748
行使購股權(附註34)	<u>54,247,500</u>	<u>542,475</u>	<u>3,762</u>
於二零二零年十二月三十一日	2,310,057,922	23,100,579	141,510
行使購股權(附註34)	<u>10,308,500</u>	<u>103,085</u>	<u>669</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u>2,320,366,422</u>	<u>23,203,664</u>	<u>142,179</u>

33. 儲備

法定盈餘公積金

按中國相關法律及法規規定，本集團的中國附屬公司須維持不可分派的法定盈餘公積金。向該儲備撥款乃自中國附屬公司法定財務報表所反映的除稅後純利作出，而有關金額及分配基準由彼等各自的董事會每年釐定。然而，撥款必須為除稅後溢利的最少10%，且或會於公積金結餘達到中國附屬公司註冊資本的50%時停止。法定盈餘公積金可用於彌補過往年度虧損(如有)，亦可透過資本化發行用於轉換為資本。

特別儲備

特別儲備包括人民幣5,000,000元(即根據本集團重組視作權益持有人的出資)及人民幣79,667,000元(即本公司上市前創立股東放棄負債而產生的視作創立股東出資)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

33. 儲備 – 續

其他儲備

其他儲備指從非控股權益處取得非全資附屬公司的淨資產額與向非控股權益收購相關股權所支付的代價之間的差額。

34. 以股份為基礎的薪酬

(a) 購股權計劃

本公司於二零一三年十二月三日採納其購股權計劃(「購股權計劃」)，計劃自該日期起計10年內有效，惟本公司可於股東大會或經董事提早將之終止。購股權計劃旨在向參與計劃人士就其對本集團的貢獻提供激勵或獎勵，及／或讓本集團能招攬及留住高質素僱員並吸引對本集團及本集團於當中持有任何股權的實體有價值的人力資源。根據購股權計劃，董事可向任何本集團成員公司任何董事或僱員、或任何諮詢公司、顧問、供應商、客戶或股東(「合資格參與人士」)授予購股權。

於二零一四年八月五日授出

於二零一四年八月五日，本公司根據下列條款向董事及本集團僱員授出42,000,000份購股權(「購股權A」)：

- (1) 所有授出的購股權A乃按行使價每股4.14港元授出。
- (2) 所有根據購股權計劃授予僱員的購股權A僅可以下述方式行使：

行使期	可行使購股權所涉股份最高百分比
二零一六年八月五日至 二零一八年八月四日	授出購股權所涉股份總數的50%。
二零一七年八月五日至 二零一八年八月四日	授出購股權所涉股份總數的50%。

- (3) 所有根據購股權計劃向董事授出的購股權A僅可以下述方式行使：

行使期	可行使購股權所涉股份最高百分比
二零一六年八月五日至 二零二四年八月四日	授出購股權所涉股份總數的50%。
二零一七年八月五日至 二零二四年八月四日	授出購股權所涉股份總數的50%。

34. 以股份為基礎的薪酬 – 續

(a) 購股權計劃 – 續

於二零一四年八月五日授出 – 續

授出日期向董事及僱員授出的購股權A的公平值分別是每股1.27港元和每股0.78港元，合共人民幣37,849,000元，乃採用二項式模式釐定。該模式使用的數據如下：

	僱員	董事
授出日期股價	4.14港元	4.14港元
行使價	4.14港元	4.14港元
預計波幅	24.4%	24.4%
購股權期限	4年	10年
股息率	1%	1%
無風險利率	1.1365%	2.0520%
沒收率	5%	—

於授出日期的無風險利率以到期日分別為4年及10年的香港政府債券的市場收益率為準。

預計波幅按照過往股價波幅釐定。購股權的公平值乃使用二項式模式估計。計算購股權公平值所用的變數及假設乃基於董事的最佳估計。購股權價值隨著若干主觀假設的不同變數而變化。

於二零一五年三月十九日授出

於二零一五年三月十九日，本公司根據下列條款向董事及本集團僱員授出50,000,000份購股權（「購股權B」）：

- (1) 所有授出的購股權B乃按行使價每股3.126港元授出。
- (2) 所有授出的購股權B僅可以下述方式行使：

行使期	可行使購股權所涉股份最高百分比
二零一七年三月十九日至 二零一九年三月十八日	授出購股權所涉股份總數的50%。
二零一八年三月十九日至 二零一九年三月十八日	授出購股權所涉股份總數的50%。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34. 以股份為基礎的薪酬 – 續

(a) 購股權計劃 – 續

於二零一五年三月十九日授出 – 續

授出日期購股權B的公平值為每股0.47港元，合共人民幣18,020,000元，乃採用二項式模式釐定。該模式使用的數據如下：

授出日期股價	3.10港元
行使價	3.126港元
預計波幅	21.43%
購股權期限	4年
股息率	1.67%
無風險利率	1.08%
沒收率	4.20%

於授出日期的無風險利率以到期日為4年的香港政府債券的市場收益率為準。

預計波幅按照過往股價波幅釐定。購股權的公平值乃使用二項式模式估計。計算購股權公平值所用的變數及假設乃基於董事的最佳估計。購股權價值隨著若干主觀假設的不同變數而變化。

於二零一六年三月二十四日授出

於二零一六年三月二十四日，本公司根據下列條款向董事及本集團僱員授出48,000,000份購股權（「購股權C」）：

- (1) 所有授出的購股權C乃按行使價每股5.824港元授出。
- (2) 所有授出的購股權C僅可以下述方式行使：

行使期	可行使購股權所涉股份最高百分比
二零一八年三月二十四日至 二零二零年三月二十三日	授出購股權所涉股份總數的50%。
二零一九年三月二十四日至 二零二零年三月二十三日	授出購股權所涉股份總數的50%。

34. 以股份為基礎的薪酬 – 續

(a) 購股權計劃 – 續

於二零一六年三月二十四日授出 – 續

授出日期購股權C的公平值為每股1.21港元，合共人民幣48,592,000元，乃採用二項式模式釐定。該模式使用的數據如下：

授出日期股價	5.52港元
行使價	5.824港元
預計波幅	34.34%
購股權期限	4年
股息率	2%
無風險利率	0.99%
沒收率	4.30%

於授出日期的無風險利率以到期日為4年的香港政府債券的市場收益率為準。

預計波幅按照過往股價波幅釐定。購股權的公平值乃使用二項式模式估計。計算購股權公平值所用的變數及假設乃基於董事的最佳估計。購股權價值隨著若干主觀假設的不同變數而變化。

於二零一六年五月十六日授出

於二零一六年五月十六日，本公司根據下列條款向董事授出2,000,000份購股權（「購股權D」）：

- (1) 所有授出的購股權D乃按行使價每股5.466港元授出。
- (2) 所有授出的購股權D僅可以下述方式行使：

行使期	可行使購股權所涉股份最高百分比
二零一八年四月二十七日至 二零二零年四月二十六日	授出購股權所涉股份總數的50%。
二零一九年四月二十七日至 二零二零年四月二十六日	授出購股權所涉股份總數的50%。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34. 以股份為基礎的薪酬 – 續

(a) 購股權計劃 – 續

於二零一六年五月十六日授出 – 續

授出日期購股權D的公平值為每股1.32港元，合共人民幣2,207,000元，乃採用二項式模式釐定。該模式使用的數據如下：

授出日期股價	5.460港元
行使價	5.466港元
預計波幅	33.6%
購股權期限	4年
股息率	2%
無風險利率	0.86%
沒收率	—

於授出日期的無風險利率以到期日為4年的香港政府債券的市場收益率為準。

預計波幅按照過往股價波幅釐定。購股權的公平值乃使用二項式模式估計。計算購股權公平值所用的變數及假設乃基於董事的最佳估計。購股權價值隨著若干主觀假設的不同變數而變化。

於二零一七年三月二十日授出

於二零一七年三月二十日，本公司根據下列條款向本公司董事及本集團僱員授出50,000,000份購股權（「購股權E」）：

- (1) 所有授出的購股權E乃按行使價每股4.850港元授出。
- (2) 所有授出的購股權E僅可以下述方式行使：

行使期	可行使購股權所涉股份最高百分比
二零一九年三月二十日至 二零二一年三月十九日	授出購股權所涉股份總數的50%。
二零二零年三月二十日至 二零二一年三月十九日	授出購股權所涉股份總數的50%。

34. 以股份為基礎的薪酬 – 續

(a) 購股權計劃 – 續

於二零一七年三月二十日授出 – 續

授出日期購股權E的公平值為每股1.00港元，合共人民幣44,301,000元，乃採用二項式模式釐定。該模式使用的數據如下：

授出日期股價	4.850港元
行使價	4.850港元
預計波幅	29.22%
購股權期限	4年
股息率	2%
無風險利率	1.41%
沒收率	3.83%

於授出日期的無風險利率以到期日為4年的香港政府債券的市場收益率為準。

預計波幅按照過往股價波幅釐定。購股權的公平值乃使用二項式模式估計。計算購股權公平值所用的變數及假設乃基於董事的最佳估計。購股權價值隨著若干主觀假設的不同變數而變化。

由於在二零二一年一月一日購股權A、B、C及D並無未行使餘額，以下載列截至二零二一年十二月三十一日止年度根據購股權計劃授出的購股權E的未行使購股權變動詳情：

批次	授出日期	購股權數目					於二零二一年十二月三十一日尚未行使購股權結餘
		每股股份行使價(港元)	於二零二一年一月一日尚未行使購股權結餘	截至二零二一年十二月三十一日止年度已行使	截至二零二一年十二月三十一日止年度已失效	截至二零二一年十二月三十一日止年度已沒收	
董事							
陸鶴生	購股權E 二零一七年三月二十日	4.850	500,000	(500,000)	—	—	—
陳群林	購股權E 二零一七年三月二十日	4.850	300,000	(300,000)	—	—	—
羅祝平	購股權E 二零一七年三月二十日	4.850	300,000	(300,000)	—	—	—
何敏	購股權E 二零一七年三月二十日	4.850	300,000	(300,000)	—	—	—
			1,400,000	(1,400,000)			
其他僱員	購股權E 二零一七年三月二十日	4.850	8,908,500	(8,908,500)	—	—	—
合計			10,308,500	(10,308,500)	—	—	—
十二月三十一日可予行使			10,308,500				—
加權平均行使價(港元)			4.85	4.85	不適用	不適用	不適用

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34. 以股份為基礎的薪酬 – 續

(a) 購股權計劃 – 續

由於在二零二零年一月一日購股權A、B及D並無未行使餘額，以下載列截至二零二零年十二月三十一日止年度根據購股權計劃授出的購股權C至E的未行使購股權變動詳情：

董事	批次	授出日期	行使價(港元)	購股權數目				於二零二零年十二月三十一日尚未行使購股權結餘
				於二零二零年一月一日尚未行使	截至二零二零年十二月三十一日止年度已行使	截至二零二零年十二月三十一日止年度已失效	截至二零二零年十二月三十一日止年度已沒收	
				每股股份	使購股權結餘	止年度已行使	止年度已失效	
白曉江	購股權E	二零一七年三月二十日	4.850	5,000,000	(5,000,000)	—	—	—
王計生	購股權E	二零一七年三月二十日	4.850	5,000,000	(5,000,000)	—	—	—
馬翔	購股權C	二零一六年三月二十四日	5.824	500,000	—	(500,000)	—	—
陸鶴生	購股權C	二零一六年三月二十四日	5.824	500,000	—	(500,000)	—	—
	購股權E	二零一七年三月二十日	4.850	500,000	—	—	—	500,000
陳群林	購股權C	二零一六年三月二十四日	5.824	300,000	(300,000)	—	—	—
	購股權E	二零一七年三月二十日	4.850	300,000	—	—	—	300,000
羅祝平	購股權C	二零一六年三月二十四日	5.824	300,000	(300,000)	—	—	—
	購股權E	二零一七年三月二十日	4.850	300,000	—	—	—	300,000
何敏	購股權C	二零一六年三月二十四日	5.824	300,000	(300,000)	—	—	—
	購股權E	二零一七年三月二十日	4.850	300,000	—	—	—	300,000
				13,300,000	(10,900,000)	(1,000,000)	—	1,400,000
其他僱員	購股權C	二零一六年三月二十四日	5.824	14,456,000	(13,956,000)	(500,000)	—	—
	購股權E	二零一七年三月二十日	4.850	38,300,000	(29,391,500)	—	—	8,908,500
合計				<u>66,056,000</u>	<u>(54,247,500)</u>	<u>(1,500,000)</u>	<u>—</u>	<u>10,308,500</u>
十二月三十一日可予行使				<u>41,206,000</u>				<u>10,308,500</u>
加權平均行使價(港元)				<u>5.74</u>	<u>5.12</u>	<u>5.824</u>	<u>不適用</u>	<u>4.85</u>

截至二零二一年十二月三十一日，在購股權計劃下，並無(二零二零年：10,308,500份)購股權仍未行使，佔公司在當天已發行普通股的零(二零二零年：0.45%)。

就年內已行使的購股權而言，行使日的加權平均股價為7.35港元(二零二零年：7.28港元)。

年內，本集團並無就本公司根據購股權計劃授出的購股權E(二零二零年：購股權E)確認總開支(二零二零年：人民幣1,607,000元)。

34. 以股份為基礎的薪酬 – 續

(b) 限制性股份激勵計劃

本公司已於二零一九年十一月二十九日採納限制性股份激勵計劃，以就包括董事及僱員在內的合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向彼等提供激勵或回報。本公司與香港中央證券信託有限公司訂立信託契據，委託其作為管理此計劃的受託人。

於二零二一年，限制性股份激勵計劃的受託人在公開市場上購入14,000,000股本公司股份，詳情如下：

購回月份	普通股數目	每股價格 人民幣	已付總代價 人民幣千元
二零二一年七月	14,000,000	5.42	75,830

購買股份所需支付的總金額約為人民幣75,830,000元，並已自二零二一年十二月三十一日的股東權益中扣除。就此限制性股份激勵計劃而言，受託人已購入而尚未授予的股份作為本集團的庫存股份入賬。於二零二一年十二月三十一日，我們透過限制性股份激勵計劃的受託人持有48,800,000股庫存股份，且概無相關股份已獲授出。

35. 收購附屬公司

(a) 收購安徽龍門的100%股權

於二零二一年五月，上海福壽園實業集團有限公司（「上海福壽園」）與獨立第三方訂立一份協議，以收購安徽龍門100%股權，總代價人民幣88,200,000元。收購已於二零二一年八月完成並使用收購法入賬。因收購產生的商譽金額為人民幣90,673,000元。安徽龍門主要從事墓地服務，並被收購作為本集團拓展的一部分。

已轉讓代價

	人民幣千元
二零二一年支付的現金代價	83,200
應付代價	<u>5,000</u>
總計	<u><u>88,200</u></u>

截至二零二一年十二月三十一日，本集團已付代價人民幣83,200,000元。此外，本集團須支付代價人民幣5,000,000元。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

35. 收購附屬公司 — 續

(a) 收購安徽龍門的100%股權 — 續

於收購日期的已收購資產及已確認負債

	人民幣千元
物業及設備	3,834
基園資產	43,432
存貨	8,861
貿易及其他應收款項	1,303
銀行結餘及現金	1,504
第三方借貸	(56,800)
貿易及其他應付款項	(329)
長期應付款項	(156)
其他長期負債	(1,793)
遞延稅項負債	(2,329)
已收購資產淨值	<u>(2,473)</u>

收購產生的商譽：

	人民幣千元
已轉讓代價	88,200
減：已收購資產淨值的已確認金額	<u>(2,473)</u>
總計	<u>90,673</u>

收購安徽龍門產生的商譽，乃因為合併代價實際包括與安徽龍門未來業務增長有關的金額。

由於該等利益不符合可識別無形資產的確認標準，故其並無與商譽分開確認。上述收購產生的商譽預期均不可扣稅。

35. 收購附屬公司 — 續

(a) 收購安徽龍門的100%股權 — 續

收購安徽龍門的現金流出淨額

	人民幣千元
已付現金代價	83,200
減：已收購現金及現金等價物結餘	<u>(1,504)</u>
總計	<u><u>81,696</u></u>

收購對本集團業績的影響

年內溢利包括安徽龍門的溢利約人民幣1,207,922元。

倘收購於二零二一年一月一日完成，集團年內虧損總額可能為人民幣2,333,570,000元，及期內溢利可能為人民幣865,837,000元。備考資料僅供參考，不一定為如收購已於二零二一年一月一日完成下本集團實際可達到的收益及經營業績的指標，亦非作為對未來業績的推測。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時，倘安徽龍門於本期初被收購，董事已按業務合併的初始會計處理產生的公平值而非收購前財務報表已確認的賬面值計算所收購物業及設備、墓園資產的折舊。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

35. 收購附屬公司 — 續

(b) 收購哈荷澤福祿源的90%股權

於二零二一年三月，上海福壽園與獨立第三方訂立一份協議，以收購荷澤福祿源90%權益，總代價為人民幣90,032,000元。收購已於二零二一年十二月完成並使用收購法入賬。因收購產生的商譽金額為人民幣96,237,000元。荷澤福祿源主要從事墓地服務，並被收購作為本集團拓展的一部分。

已轉讓代價

	人民幣千元
應付代價	90,032
總計	<u>90,032</u>

截至二零二一年十二月三十一日，本集團須支付代價人民幣90,032,000元。

於收購日期的已收購資產及已確認負債

	人民幣千元
物業及設備	10,980
墓園資產	13,940
貿易及其他應收款項	114,163
銀行結餘及現金	103
借款	(35,500)
貿易及其他應付款項	(107,259)
其他長期負債	(1,455)
遞延稅項負債	<u>(1,867)</u>
已收購資產淨值	<u>(6,895)</u>

35. 收購附屬公司 — 續

(b) 收購哈苒澤福祿源的90%股權 — 續

非控股權益

於收購日期確認的苒澤福祿源非控股權益10%乃根據苒澤福祿源的已確認淨資產金額按比例計量，為數人民幣(690,000)元。

收購產生的商譽：

	人民幣千元
已轉讓代價	90,032
加：非控股權益	(690)
減：已收購資產淨值的已確認金額	<u>(6,895)</u>
總計	<u>96,237</u>

收購苒澤福祿源產生的商譽，乃因為合併代價實際包括與苒澤福祿源未來業務增長有關的金額。由於該等利益不符合可識別無形資產的確認標準，故其並無與商譽分開確認。上述收購產生的商譽預期均不可扣稅。

收購苒澤福祿源的現金流入淨額

	人民幣千元
已收購現金及現金等價物結餘	<u>103</u>

收購對本集團業績的影響

年內溢利包括苒澤福祿源的虧損約人民幣473,305元。

倘收購於二零二一年一月一日完成，集團期內收益總額可能為人民幣2,325,848,000元，及年內溢利可能為人民幣885,396,000元。備考資料僅供參考，不一定為如收購已於二零二一年一月一日完成下本集團實際可達到的收益及經營業績的指標，亦非作為對未來業績的推測。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時，倘苒澤福祿源於本月初被收購，董事已按業務合併的初始會計處理產生的公平值而非收購前財務報表已確認的賬面值計算所收購物業及設備、基園資產的折舊。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

35. 收購附屬公司 — 續

(c) 收購鄭州安樂堂(前稱：鄭州百善)餘下50%權益

於二零二一年十一月，河南福壽園與獨立第三方訂立一份協議，以收購鄭州安樂堂的餘下50%（之前已收購50%）股權，代價為人民幣1,600,000元。收購已於二零二一年十一月完成並使用收購法入賬。因收購產生的商譽金額為人民幣1,113,000元。鄭州安樂堂主要從事墓地服務，並被收購作為本集團拓展的一部分。

已轉讓代價

	人民幣千元
重新計量於合營企業的投資	1,600
二零二一年支付的現金代價	<u>1,600</u>
總計	<u><u>3,200</u></u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團已付清收購鄭州安樂堂的代價。

於收購日期的已收購資產及已確認負債

	人民幣千元
物業及設備	55
存貨	12
貿易及其他應收款項	386
銀行結餘及現金	1,969
貿易及其他應付款項	(335)
使用權資產	586
租賃負債	<u>(586)</u>
已收購資產淨值	<u><u>2,087</u></u>

收購產生的商譽：

	人民幣千元
已轉讓代價	3,200
減：已收購資產淨值的已確認金額	<u>2,087</u>
總計	<u><u>1,113</u></u>

35. 收購附屬公司 — 續

(c) 收購鄭州安樂堂餘下50%權益 — 續

收購產生的商譽：— 續

收購鄭州安樂堂產生的商譽，乃因為合併代價實際包括與鄭州安樂堂未來業務增長有關的金額。由於該等利益不符合可識別無形資產的確認標準，故其並無與商譽分開確認。上述收購產生的商譽預期均不可扣稅。

收購鄭州安樂堂的現金流入淨額

	人民幣千元
已付現金代價	1,600
減：已收購現金及現金等價物結餘	<u>(1,969)</u>
總計	<u><u>(369)</u></u>

收購對本集團業績的影響

年內的溢利包括鄭州安樂堂的虧損約人民幣551,000元。

倘收購於二零二一年一月一日完成，本集團期內的收益總額可能為人民幣2,329,049,000元，及年內的溢利可能為人民幣890,075,000元。備考資料僅供參考，不一定為如收購已於二零二一年一月一日完成下本集團實際可達到的收益及經營業績的指標，亦非作為對未來業績的推測。

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時，倘鄭州安樂堂於本年初被收購，董事已按業務合併的初始會計處理產生的公平值而非收購前財務報表已確認的賬面值計算所收購物業及設備的折舊。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

36. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團實體將能夠繼續按持續基準經營，同時透過將債務及權益結餘最優化，給予股東最大回報。本集團的整體策略自上一年度以來保持不變。

本集團的資本結構由淨債務(主要包括借款、附屬公司非控股股東貸款、租賃負債、其他長期負債、受限制押金淨值、定期存款、銀行結餘及現金)及本公司擁有人應佔權益(包括股本、保留溢利及其他儲備)組成。

董事持續檢討資本結構。作為檢討的一部分，董事考慮資本成本及與各類型資本相關的風險。本集團將透過支付股息、發行新股份、購回股份以及新增債務或償還現有債務以平衡其整體資本結構。

37. 金融工具

a. 金融工具的類別

金融資產及金融負債的賬面值如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
金融資產		
按公平值計入損益	1,004,083	1,021,037
按攤餘成本計算	<u>1,572,839</u>	<u>1,382,995</u>
金融負債		
按攤餘成本計算	<u>556,477</u>	<u>551,105</u>

37. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括受限制押金、定期存款、銀行結餘及現金、貿易及其他應收款項、按公平值計入損益的金融資產、貿易及其他應付款項、附屬公司非控股股東貸款、租賃負債、其他長期負債及借款。該等金融工具的詳情於個別附註內披露。與該等金融工具有關的風險包括市場風險（貨幣風險、利率風險及其他價格風險）、信貸風險及流動資金風險。如何減輕該等風險的政策於下文載列。管理層管理及監察該等風險，以確保及時以有效的方式實行適當措施。

市場風險

貨幣風險

本集團及其主要附屬公司營運所在主要經濟環境為中國，且其功能貨幣為人民幣。然而，若干銀行結餘、其他應收款項及其他應付款項均以外幣計值，從而令本集團承受外幣風險。管理層透過密切監察匯率的變動，以監察外幣風險及控制貨幣風險狀況。

本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日以外幣計值的主要貨幣資產及貨幣負債的賬面價值如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產		
美元	31,503	8,572
港元	<u>15,093</u>	<u>114,046</u>
負債		
港元	<u>65,136</u>	<u>23,260</u>

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌相關外幣升值及貶值5%的敏感度。5%的敏感度代表管理層對匯率的合理可能變動所作評估。敏感度分析僅包括未償付外幣計值貨幣項目，並於各報告期末按5%的匯率變動調整其換算。

下文負數表明倘人民幣兌相關外幣升值5%時除稅後溢利減少，而正數則表明除稅後溢利增加。就人民幣兌相關外幣貶值5%而言，將會對除稅後溢利造成等額的相反影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

市場風險 – 續

貨幣風險 – 續

敏感度分析 – 續

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
倘人民幣兌美元升值	<u>(1,181)</u>	<u>(321)</u>
倘人民幣兌港元升值	<u>1,877</u>	<u>(3,404)</u>

利率風險

本集團承受與固定利率、定期存款、租賃負債、其他長期負債及附屬公司非控股股東貸款有關的公平值利率風險。

本集團亦承受與浮息銀行結餘、受限制押金及借款有關的現金流利率風險。

本集團通過評估基於利率水平及前景的任何利率變動所產生的潛在影響，以管理其利率風險。管理層將審核固定及浮動利率的借款比例，並確保其在合理範圍內。

按攤餘成本計量的金融資產的利息收入總額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按攤餘成本計量的金融資產	<u>14,869</u>	<u>33,788</u>

並非按公平值計入損益的金融負債及租賃負債的利息支出：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按攤餘成本計量的金融負債	<u>4,359</u>	<u>6,833</u>
租賃負債	<u>2,887</u>	<u>2,692</u>
	<u>7,246</u>	<u>9,525</u>

37. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

市場風險 – 續

利率風險 – 續

敏感度分析

下文的敏感度分析乃基於計息金融工具的利率風險而釐定。分析乃假設報告期末未償付的浮息金融工具於整個年度並未償付而編製。存款利率上升或下降10個基點以及貸款利率上升或下降50個基點代表管理層對利率合理可能變動的評估。

如存款利率上升／下降10個基點而所有其他變量維持不變，本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後溢利將增加／減少約人民幣1,797,000元(二零二零年：人民幣1,709,000元)。

如借貸利率上升／下降50個基點而所有其他變量維持不變，本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後溢利將減少／增加約人民幣332,000元(二零二零年：人民幣364,000元)。

其他價格風險

本集團面臨投資非上市金融產品作為按公平值計入損益的金融資產的其他價格風險。管理層考慮替代工具以降低其他價格風險並透過以不同風險的投資組合控制此項風險。

信貸風險及減值評估

信貸風險指本集團交易對手方未能履行合約責任致使本集團造成財務損失的風險。本集團的信貸風險主要源於貿易及其他應收款項、銀行結餘及現金、定期存款、受限制存款及。本集團並無持有任何抵押品或其他信用增級以覆蓋與金融資產有關的信貸風險。

本集團根據預期信用損失模型對金融資產及其他項目進行減值評估。有關本集團信貸風險管理、最高信貸風險及相關減值評估(倘適用)的資料概述如下：

客戶合約產生之貿易應收款項

本集團一般在提供墓地服務之前或之後要求客戶以現金悉數結清款項。本集團可就火化機銷售、提供景觀和園林設計服務及向地方殯葬行政管理部門提供服務向客戶提供信用期。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

信貸風險及減值評估 – 續

客戶合約產生之貿易應收款項 – 續

本集團就貿易應收款項面臨對信貸集中風險。於二零二一年十二月三十一日，本集團最大及五大客戶佔貿易應收款項總額分別約24%（二零二零年：22%）及59%（二零二零年：57%）。為了盡量降低信貸風險，在接受新客戶的信用期申請之前，本集團採用內部信用評分系統來評估潛在客戶的信用質量，並釐定客戶的信用額度。本集團管理層已指派團隊負責監控程序，確保於出現逾期債項時採取跟進行動。就此，董事認為本集團的信貸風險大減。

此外，本集團按個別基準或基於撥備矩陣對貿易結餘進行預期信用損失模式下的減值評估。除信貸評級良好及已信貸減值的客戶個別進行減值評估外，餘下貿易應收款項乃參考經常性客戶的還款記錄及新客戶的現時逾期風險根據基於共同信貸風險特徵的撥備矩陣分組。年內確認減值人民幣3,821,000元（二零二零年：無）。

其他應收款項

就其他應收款項而言，董事根據過往結算記錄、過往經驗、以及定量及定性資料（合理且有根據的前瞻性資料）針對其他應收款項的可收回程度逐項進行定期評估。董事認為該等金額的信貸風險自初步確認起並無顯著上升及本集團已根據12個月預期信用損失計提減值撥備。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團評估其他應收款項的預期信用損失極少，因此並無確認虧損撥備。

37. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

信貸風險及減值評估 – 續

其他應收款項 – 續

本集團的內部信貸風險評級評估包括以下幾類：

內部信用評級	描述	應收貿易款項	其他金融資產
低風險	交易對手違約風險較低，且沒有任何逾期金額	整個存續期預期信用損失 – 非信貸減值	12個月預期信用損失
觀察名單	債務人經常於到期日後還款，但通常在到期日後悉數結清	整個存續期預期信用損失 – 非信貸減值	12個月預期信用損失
呆賬	經通過內部得出或外部資源的資料，自從初步確認以來，信貸風險顯著上升	整個存續期預期信用損失 – 非信貸減值	整個存續期預期信用損失 – 非信貸減值
虧損	有證據表明該資產存在信貸減值	整個存續期預期信用損失 – 信貸減值	整個存續期預期信用損失 – 信貸減值
撇銷	有證據表明債務人處於嚴重的財務困境，本集團預料無法落實收回	數額撇銷	數額撇銷

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

信貸風險及減值評估 – 續

下表詳細列出了本集團金融資產的信貸風險敞口，該等資產需進行預期信用損失評估：

	附註	內部信用 12個月或整個存續期		賬面值總額 二零二一年 人民幣千元	賬面值總額 二零二零年 人民幣千元
		評級	預期信用損失		
按攤餘成本計算的金融資產					
銀行結餘及現金	26	低風險	12個月預期信用損失	1,075,606	1,234,022
定期存款	25	低風險	12個月預期信用損失	285,677	—
受限制存款	19	低風險	12個月預期信用損失	69,379	61,403
其他應收款項	23	附註1	12個月預期信用損失	33,833	24,305
貿易應收款項	23	附註2	整個存續期預期信用損失 — 集體評估	22,071	25,367
貿易應收款項	23	低風險	整個存續期預期信用損失 — 個別評估	90,094	37,898

附註1：就內部信貸風險管理而言，本集團使用逾期資料評估自初步確認後信貸風險是否顯著上升。

附註2：對於貿易應收款項，本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方式，以全期預期信用損失計量虧損撥備。就信貸評級良好與已信貸減值的客戶，本集團會個別釐訂其預期信用損失，至於其餘客戶，則會採用撥備矩陣予以集體評估，矩陣以過往信貸虧損經驗為依據，評估亦會參照債務人過往的違約記錄、債務人所處行業的整體經濟狀況，以及期末時對當前與前瞻性資訊的評估。

二零二一年	逾期	未逾期	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他應收款項	—	33,833	33,833

二零二零年	逾期	未逾期	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他應收款項	—	24,305	24,305

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具 – 續

b. 金融風險管理目標及政策 – 續

流動資金風險

在管理流動資金風險時，本集團管理層監察及維持現金及現金等價物在管理層視為足以撥充本集團營運資金和減輕現金流量波動影響的水平。管理層監察借款的動用，並確保遵守貸款契諾（如有）。

流動資金表格

下表詳列本集團金融負債的剩餘合約到期日。表格乃基於金融負債的未貼現現金流量（根據本集團可能須還款的最早日期）編製。

下表一併載列利率及主要現金流量。倘利率為浮息，則未貼現金額為採用於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的適用利率所得。

	加權平均利率 %	按要求償還或			總未貼現 現金流量 人民幣千元	總賬面值 人民幣千元
		少於1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元		
於二零二一年 十二月三十一日						
貿易及其他應付款項	—	373,860	118,720	—	492,580	492,580
附屬公司非控股股東貸款						
— 定息	4.36	28,370	—	—	28,370	27,184
租賃負債	4.35	18,027	38,170	12,154	68,351	61,416
其他長期負債	4.97	—	9,308	36,285	45,593	36,713
		<u>420,257</u>	<u>166,198</u>	<u>48,439</u>	<u>634,894</u>	<u>617,893</u>

	加權平均利率 %	按要求償還或			總未貼現 現金流量 人民幣千元	總賬面值 人民幣千元
		少於1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元		
於二零二零年 十二月三十一日						
貿易及其他應付款項	—	468,334	—	—	468,334	468,334
附屬公司非控股股東貸款						
— 定息	4.81	36,064	—	—	36,064	35,919
借款						
— 浮息	5.00	14,553	—	—	14,553	13,860
租賃負債	4.35	21,376	49,701	9,753	80,830	72,973
其他長期負債	5.02	—	8,557	32,475	41,032	32,992
		<u>540,327</u>	<u>58,258</u>	<u>42,228</u>	<u>640,813</u>	<u>624,078</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具 – 續

c. 金融工具的公平值計量

本集團按經常性基準以公平值計量的金融資產的公平值

本集團部分金融資產於各報告期末按公平值計量。下表提供了有關如何釐定該等金融資產的公平值(特別是所使用的估值方法及輸入數據)以及公平值計量被分類的公平值層級的信息(基於公平值計量的輸入可觀察的程度,第1至第3級)。

金融資產	於以下日期之公平值		公平值層級	估值方法及關鍵輸入數據
	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日		
按公平值計入損益的 金融資產	中國的現金管理產 品, 本金為人民幣 665,973,000元	中國的現金管理產 品, 本金為人民幣 982,927,000元	第3級	貼現現金流量 關鍵的不可觀察輸入數據: (1)預期回報; (2)風險調整貼現率(附註)
無報價股權投資	華夏基園10%股權投 資人民幣 38,110,000元	華夏基園10%股權投 資人民幣 38,110,000元	第3級	收入法 關鍵的不可觀察輸入數據: (1)長期收益增長率, 考慮到管理層的經驗 及對特定行業市場狀況的了解; (2)加權平均資本成本
無報價股權投資	海南通遠13.04%股權 投資人民幣 300,000,000元	不適用	第3級	收入法 關鍵的不可觀察輸入數據: (1)長期收益增長率, 計及管理層的經驗計 對特定行業市況的了解; (2)加權平均資本成本

附註: 董事認為, 由於現金管理產品的到期日較短, 現金管理產品的預期貼現率波動影響微不足道, 故並無呈列敏感度分析。

於本期間, 第1級、第2級及第3級之間沒有轉移。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具 – 續

c. 金融工具的公平值計量 – 續

第3級公平值計量的調節

	按公平值計入 損益的金融資產 人民幣千元
於二零二零年一月一日	455,690
收益總額：	
– 計入損益	18,638
購買	<u>1,494,627</u>
出售／結算	<u>(947,918)</u>
於二零二零年十二月三十一日	1,021,037
收益總額：	
– 計入損益	27,966
購買	<u>910,621</u>
出售／結算	<u>(955,541)</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u><u>1,004,083</u></u>

本期間計入溢利的總收益涉及二零二一年十二月三十一日持有並指定按公平值計入損益金融資產(去年同期：收益人民幣18,638,000元)。指定按公平值計入損益的金融資產之公平值收益計入「其他收入、收益及損失」中。

38. 資本及其他承擔

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已訂約但未於綜合財務報表內撥備的有關收購物業及設備和基園資產的資本開支	<u><u>59,240</u></u>	<u><u>86,095</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

39. 退休福利計劃

本集團已參與強積金計劃。該等計劃資產與本集團的資產分開處理，並投資於由獨立受託人控制的基金。對於強積金計劃成員，本集團向強積金計劃所作的供款為有關每月工資成本的5%，上限為每人3,000港元，而僱員的供款比率亦相同。強積金計劃並無可作廢的供款。

中國附屬公司的僱員為中國政府運作的國家管理退休福利計劃的成員。中國附屬公司須按其現有僱員每月基本薪金總額的12%至20%向退休福利計劃供款，為有關福利提供資金。就退休福利計劃而言，中國附屬公司的唯一責任是作出指定供款。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，於綜合損益及其他全面收益表內扣除的總成本約為人民幣31,729,000元(二零二零年：人民幣6,711,000元)，為本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度向該計劃已付及／或應付的供款。於二零二一年十二月三十一日，截至二零二一年十二月三十一日止年度到期的供款人民幣514,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣255,000元)尚未按計劃支付。該款項將於報告期末後支付。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

40. 融資活動產生的負債調整

下表詳述本集團的融資活動(包括現金及非現金變動)產生的負債，包括應付股息、借款、租賃負債、其他長期負債、來自第三方貸款及附屬公司非控股股東貸款。融資活動產生的負債已經或將會於本集團綜合現金流量表內分類為融資活動現金流量。

	應付股息	借款	租賃負債	其他長期負債	附屬公司非控股 股東貸款	第三方 償還貸款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	—	36,360	82,740	21,345	49,938	—	190,383
融資現金流量	(294,890)	(45,079)	(23,739)	(250)	(16,797)	(54,368)	(435,123)
新訂立租賃	—	—	11,280	—	—	—	11,280
新訂立合同	—	—	—	10,421	—	—	10,421
於收購附屬公司時購入	—	20,000	—	—	—	54,368	74,368
利息開支	—	2,579	2,692	1,476	2,778	—	9,525
已付附屬公司非控股股東的 股息	139,406	—	—	—	—	—	139,406
確認為分派的股息	155,484	—	—	—	—	—	155,484
於二零二零年十二月三十一日	—	13,860	72,973	32,992	35,919	—	155,744
於二零二一年一月一日	—	13,860	72,973	32,992	35,919	—	155,744
融資現金流量	(342,783)	(51,172)	(23,884)	(601)	(10,208)	(56,800)	(485,448)
新訂立租賃	—	—	8,854	—	—	—	8,854
於收購附屬公司時購入	—	35,500	586	3,248	—	56,800	96,134
利息開支	—	1,812	2,887	1,074	1,473	—	7,246
已付附屬公司非控股股東的 股息	128,437	—	—	—	—	—	128,437
確認為分派的股息	214,346	—	—	—	—	—	214,346
於二零二一年十二月三十一日	—	—	61,416	36,713	27,184	—	125,313

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

41. 關聯方披露

主要管理人員薪酬

董事(同時為主要管理層)的薪酬於附註9披露。

42. 附屬公司詳情

於報告期末，本公司於以下附屬公司持有的直接及間接權益如下：

附屬公司名稱*	註冊成立/ 註冊/經營地點	註冊成立/成立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	本公司所持已發行股本/ 註冊資本的面值比例		主要業務
				於十二月三十一日		
				二零二一年 %	二零二零年 %	
接持有：						
福壽園集團(香港)有限公司	香港	二零一一年 十月十日	2股股份價值2.00港元	100	100	投資控股
間接持有：						
重慶福壽園集團有限公司 [^]	中國	二零一一年 一月十八日	人民幣221,900,000元	100	100	投資控股
上海福壽園實業集團有限公司 [^]	中國	一九九四年 二月二十一日	人民幣100,000,000元	100	100	提供基地服務
河南福壽園實業有限公司 [^]	中國	二零零三年 七月七日	人民幣30,120,000元	100	100	提供基地服務
重慶福壽園企業管理諮詢有限公司 [^]	中國	二零一零年 八月九日	人民幣10,000,000元	100	100	投資控股
合肥大蜀山文化陵園有限公司 [^] (「合肥大蜀山」)	中國	二零零二年 二月二十二日	人民幣10,000,000元	60	60	提供基地服務
合肥人本禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零零八年 九月二十七日	人民幣1,200,000元	60	60	提供殯儀服務
合肥花之間花卉有限公司 [^]	中國	二零一零年 五月十三日	人民幣500,000元	60	60	提供花卉及相關設 計服務
重慶安樂服務有限公司 [^]	中國	一九九七年 九月十一日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯儀服務
重慶安樂殯儀服務有限公司 [^]	中國	二零零三年 一月二十三日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯儀服務
上海福壽園禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一一年 五月十七日	人民幣500,000元	100	100	提供殯儀服務
錦州市帽山安陵有限責任公司 [^]	中國	二零零四年 一月七日	人民幣8,000,000元	100	100	提供基地服務
福柳企業管理諮詢(上海)有限公司 [^]	中國	二零一一年 一月二十七日	人民幣5,000,000元	100	100	投資控股
重慶福壽園股權投資企業(有限合 夥) ⁻	中國	二零一零年 十一月十日	人民幣3,400,000,000元	100	100	投資控股

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 附屬公司詳情 – 續

附屬公司名稱*	註冊成立/ 註冊/經營地點	註冊成立/成立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	本公司所持已發行股本/ 註冊資本的面值比例 於十二月三十一日		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
南昌洪福人文紀念有限責任公司 [^] (「南昌洪福」)	中國	二零零九年 十一月十七日	人民幣140,000,000元	50.89	50.89	提供墓地服務
重慶福元企業管理諮詢有限公司 ⁺	中國	二零一二年 一月二十日	1,000,000美元	100	100	投資控股
廈門市懷祥禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一二年 十二月三十一日	人民幣5,000,000元	90	90	提供殯儀服務
福壽園環保機械製造有限公司 [^]	中國	二零一二年 十一月二十日	人民幣50,000,000元	100	100	製造及銷售火化設備
山東福壽園發展有限公司 ^{^)}	中國	二零零一年 十二月二十九日	人民幣10,000,000元	50	50	提供墓地服務
寧波永逸殯葬禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一三年 一月九日	人民幣1,000,000元	60	60	提供殯儀服務
上海南院實業發展有限公司 [^] 海港福壽園 [^] (附註(a))	中國	二零零七年 一月二十五日	人民幣50,000,000元	40	40	提供墓地服務
上海福壽園環保設備有限公司 [^]	中國	二零一三年 三月二十一日	人民幣10,000,000元	100	100	火化設備銷售及售後服務
上海森福蔬果科技發展有限公司 [^]	中國	二零一三年 七月二日	人民幣1,600,000元	100	100	銷售農產品
上海福壽園景觀設計有限公司 [^]	中國	二零一三年 一月九日	人民幣1,000,000元	95	95	提供設計服務
武漢長樂福壽殯儀服務有限公司 [^]	中國	二零一三年 十月三十日	人民幣1,000,000元	51	51	並無營運
重慶白塔園殯葬開發有限公司 [^]	中國	一九九七年 九月八日	人民幣13,405,700元	100	100	提供墓地服務及殯儀服務
重慶福鼎股權投資基金合夥企業 (有限合夥) ⁻	中國	二零一四年 三月十三日	人民幣2,000,000,000元	100	100	投資控股
北京福壽園投資有限公司 [^]	中國	二零一四年 三月二十六日	人民幣100,000,000元	60	60	投資控股
梅嶺世紀園 ^{^^}	中國	一九九九年 六月八日	人民幣32,730,000元	50.89	50.89	提供墓地服務及殯儀服務

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 附屬公司詳情 — 續

附屬公司名稱 [#]	註冊成立/ 註冊/經營地點	註冊成立/成立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	本公司所持已發行股本/ 註冊資本的面值比例 於十二月三十一日		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
觀陵山藝術園林公墓 [^]	中國	二零一二年 十二月十一日	人民幣118,600,000元	90	90	提供基地服務
婺源縣萬壽山陵園 [^]	中國	二零一三年 五月七日	人民幣3,500,000元	100	100	提供基地服務
安陽天壽園 [^]	中國	二零一零年 十月二十五日	人民幣54,500,000元	80	80	提供基地服務
常州棲鳳山陵園 [^]	中國	二零零七年 三月二十二日	人民幣55,000,000元	80	80	提供基地服務
福壽園(上海)投資有限公司 [^]	中國	二零一五年 七月十四日	人民幣200,000,000元	100	100	投資控股
泰安福壽園禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一六年 三月九日	人民幣30,000,000元	100	100	提供殯儀服務
重慶福壽園西苑實業有限公司 [^] (「重慶西苑」)	中國	二零一六年 三月八日	人民幣80,000,000元	51	51	提供基地服務及 殯儀服務
婺源縣福壽園殯儀有限責任公司 [^]	中國	二零一五年 十二月十七日	人民幣100,000元	100	100	提供殯儀服務
棗莊山亭興泰 [^]	中國	二零零四年 十月二十五日	人民幣1,500,000元	100	100	提供基地服務
宣城市馬山殯儀館有限公司 [^]	中國	二零一六年 十月二十日	人民幣70,000,000元	100	100	提供殯儀服務
合肥人本殯葬服務有限公司 [^]	中國	二零一六年 十二月五日	人民幣1,200,000元	100	100	提供殯儀服務
洛陽仙鶴紀念陵園有限公司 [^]	中國	二零一五年 八月三十一日	人民幣48,000,000元	80	80	提供基地服務
鹽城大豐福壽園殯葬服務有限公司 [^]	中國	二零一七年 一月十七日	人民幣10,000,000元	100	100	提供殯儀服務
高郵福壽園殯葬服務有限公司 [^]	中國	二零一七年 五月十二日	人民幣10,000,000元	100	100	提供殯儀服務
淮北福壽園紀念陵園有限責任公司 [^]	中國	二零一四年 九月二十五日	人民幣30,000,000元	100	100	提供基地服務
北京天泉佳境陵園建築設計 有限公司 [^]	中國	二零零五年 六月二十三日	人民幣6,150,000元	100	100	提供設計服務
廣西華祖園 [^]	中國	二零一三年 五月八日	人民幣25,000,000元	60	60	提供基地服務
常州福壽園禮儀有限公司 [^]	中國	二零一三年 一月七日	人民幣500,000元	76	76	提供殯儀服務

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 附屬公司詳情 – 續

附屬公司名稱 [#]	註冊成立/ 註冊/經營地點	註冊成立/成立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	本公司所持已發行股本/ 註冊資本的面值比例 於十二月三十一日		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
欽州華祖園投資有限公司 [^]	中國	二零一七年 七月三十一日	人民幣30,000,000元	60	60	提供墓地服務
泰安福壽園實業發展有限公司 [^]	中國	二零一六年 四月二十九日	人民幣40,000,000元	65	65	提供墓地服務
寧德市懷祥禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一七年 七月十七日	人民幣3,000,000元	77	77	提供殯儀服務
淮北福壽園禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一七年 十月二十五日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯儀服務
廬江福壽園殯葬禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一七年 十月三十一日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯儀服務
朝陽龍山陵園 [^]	中國	二零一八年 一月二日	人民幣2,000,000元	100	100	提供墓地服務
和林格爾縣安佑陵園 [^]	中國	二零零七年 十一月十三日	人民幣10,000,000元	100	100	提供墓地服務
貴州天圓山 [^]	中國	二零一七年 三月二十七日	人民幣40,000,000元	80	80	提供墓地服務及 殯儀服務
宣城馬山風景陵園有限公司 [^]	中國	二零一八年 一月五日	人民幣40,000,000元	100	100	提供墓地服務
杭州蕭山殯儀服務中心有限公司 [^]	中國	二零一八年 四月三日	人民幣8,000,000元	55	55	提供殯儀服務
大連福壽園西尖山實業有限公司 [^]	中國	二零一八年 十二月十日	人民幣100,000,000元	100	100	提供墓地服務
福壽家(上海)實業發展有限公司 [^]	中國	二零一七年 八月七日	人民幣30,000,000元	100	100	提供殯儀服務
寧波奉化福壽園殯葬禮儀服務 有限公司 [^]	中國	二零一八年 六月十一日	人民幣1,000,000元	60	60	提供殯儀服務
常州金壇福壽園禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一八年 十月二十五日	人民幣1,000,000元	80	80	提供殯儀服務
鉛山縣福壽園禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一八年 八月二十三日	人民幣25,000,000元	100	100	提供墓地服務
贛州蓉龍人文紀念園管理有限公司 [^]	中國	二零一八年 十一月二十九日	人民幣10,000,000元	80	80	提供墓地服務
湖北天聖公墓 [^]	中國	二零一二年 十二月二十四日	人民幣20,000,000元	80	80	提供墓地服務

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 附屬公司詳情 — 續

附屬公司名稱 [#]	註冊成立/ 註冊/經營地點	註冊成立/成立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	本公司所持已發行股本/ 註冊資本的面值比例 於十二月三十一日		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
山東安尊生命文化服務有限公司 [^] (「山東安尊」)(附註(b))	中國	二零一九年 一月二十八日	人民幣60,000,000元	49	49	提供墓地服務
阜陽福壽園殯葬服務有限公司 [^]	中國	二零一八年 七月二十三日	人民幣5,500,000元	100	100	提供殯儀服務
臨泉駕鶴園殯儀館有限公司 [^]	中國	二零一九年 六月二十四日	人民幣50,000,000元	100	100	提供殯儀服務
舒城福壽園殯葬禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一九年 十一月十一日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯儀服務
棗莊市福壽園禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零一九年 十二月十二日	人民幣10,000,000元	100	100	提供殯儀服務
哈爾濱明西園公墓 [^]	中國	二零二零年 九月二十九日	人民幣10,000,000元	100	100	提供墓地服務
金沙福澤 [^]	中國	二零一一年 一月六日	人民幣74,000,000元	80	80	提供殯儀服務
上海福壽雲生命信息科技有限公司 [^]	中國	二零一二年 十一月十九日	人民幣10,000,000元	100	100	提供殯儀服務
甘肅海林標港實業有限公司 [^]	中國	二零零九年 七月二日	人民幣70,000,000元	95	95	提供墓地服務
長豐福壽園殯葬禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零二零年 一月一日	人民幣300,000元	100	100	提供殯儀服務
瑞昌市福壽園殯葬服務有限公司 [^]	中國	二零二零年 九月三十日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯儀服務
上海聖生文化傳播有限公司 [^]	中國	二零一四年 三月二十四日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯葬服務
濱州福壽園實業有限公司 [^]	中國	二零二零年 十一月十二日	人民幣1,500,000元	100	100	提供墓地服務
巢湖福壽園殯葬禮儀服務有限公司 [^]	中國	二零二零年 十一月二十七日	人民幣500,000元	100	100	提供殯葬服務
大連福壽園實業有限公司 [^]	中國	二零二零年 十二月一日	人民幣30,000,000元	90	90	提供墓地服務
福壽園(港江)人文紀念有限公司 [^]	中國	二零二零年 五月十五日	人民幣10,000,000元	100	100	提供墓地服務
合肥瑞寧福福殯儀服務有限公司 [^]	中國	二零二零年 六月九日	人民幣1,000,000元	100	100	提供殯葬服務
廣西福壽園實業投資有限公司 [^]	中國	二零二一年六月 十五日	人民幣10,000,000元	100	—	提供墓地服務

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 附屬公司詳情 — 續

附屬公司名稱 [#]	註冊成立/ 註冊/經營地點	註冊成立/成立日期	已發行及繳足股份/ 註冊資本	本公司所持已發行股本/ 註冊資本的面值比例 於十二月三十一日		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
大連福壽園投資有限公司 [△]	中國	二零二一年六月四日	美元30,000,000元	100	—	投資控股
雲南福壽園殯葬服務有限公司 [△]	中國	二零二一年十月十三日	人民幣1,000,000元	100	—	提供殯葬服務
荷澤福祿源公墓管理有限公司 [△]	中國	二零一三年一月三十一日	人民幣50,000,000元	90	—	提供墓地服務
鄭州安樂堂禮儀服務有限公司 [△]	中國	二零一九年四月二十六日	人民幣2,000,000元	100	50	提供殯葬服務
安徽龍門文化陵園有限公司 [△]	中國	二零一五年一月十五日	人民幣21,000,000元	100	—	提供墓地服務

* 該實體於截至二零二一年十二月三十一日止年度成立。

△ 該等實體在中國成立為內資有限公司。

+ 該等實體在中國成立為外商獨資企業。

— 該實體在中國以有限合夥企業形式成立。

° 該實體於截至二零二一年十二月三十一日止年度獲收購。

附註：

(a) 海港福壽園於二零一三年一月四日前為本集團的聯營公司。於二零一三年一月四日，本集團獲無條件轉讓不可撤回權利可單方面指示海港福壽園的相關活動。因此，海港福壽園於二零一三年一月四日起已作為本集團的附屬公司入賬。

(b) 本集團獲無條件轉讓不可撤回權利可單方面指示山東安尊的相關活動。因此，山東安尊已作為本集團的附屬公司入賬。

於年末，概無附屬公司已發行任何債務證券。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情

下表載列擁有重大非控股權益的本集團非全資附屬公司詳情：

	註冊成立地點 及主要經營 地點	非控股權益所持擁有權權益及 投票權的百分比		分配至非控股權益的溢利		累計非控股權益	
		二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年
		%	%	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
合肥大蜀山	中國	40	40	31,631	27,511	67,438	35,807
南昌洪福	中國	49.11	49.11	15,866	10,386	113,749	97,883
海港福壽園	中國	60	60	83,573	71,547	97,560	126,877
觀陵山藝術陵園	中國	10	10	3,245	1,256	39,000	35,755
重慶西苑	中國	49	49	2,138	521	41,590	39,452
山東福壽園發展	中國	50	50	11,379	11,560	66,735	55,356
常州棲鳳山	中國	20	20	10,005	6,947	37,364	33,874
擁有非控股權益但個別不屬 重大的附屬公司				11,774	7,513	165,444	149,201
總計				169,611	137,241	628,880	574,205

有關擁有重大非控股權益的本集團各附屬公司的財務資料概要如下。下文所載財務資料概要乃集團內公司間對銷前的金額。

合肥大蜀山

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動資產	235,212	148,539
非流動資產	10,232	10,148
流動負債	38,039	35,117
非流動負債	38,810	34,053
本公司擁有人應佔權益	101,157	53,710
非控股權益	67,438	35,807

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

合肥大蜀山 – 續

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	139,322	121,175
開支	(60,244)	(52,398)
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	47,447	41,266
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	31,631	27,511
年內溢利及全面收入總額	79,078	68,777
支付予非控股權益的股息	—	28,800
經營活動的現金流入淨額	88,087	68,706
投資活動的現金(流出)流入淨額	(1,056)	661
融資活動的現金流出淨額	—	(72,000)
現金流入(流出)淨額	87,031	(2,633)

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

南昌洪福

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動資產	<u>136,734</u>	<u>94,460</u>
非流動資產	<u>174,084</u>	<u>195,887</u>
流動負債	<u>58,760</u>	<u>74,154</u>
非流動負債	<u>20,438</u>	<u>16,879</u>
本公司擁有人應佔權益	<u>117,871</u>	<u>101,431</u>
非控股權益	<u>113,749</u>	<u>97,883</u>
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	<u>72,476</u>	<u>68,364</u>
開支	<u>(40,170)</u>	<u>(47,215)</u>
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	<u>16,440</u>	<u>10,763</u>
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	<u>15,866</u>	<u>10,386</u>
年內溢利及全面收入總額	<u>32,306</u>	<u>21,149</u>
經營活動的現金流入(流出)淨額	<u>31,345</u>	<u>(4,030)</u>
投資活動的現金流出淨額	<u>(5,270)</u>	<u>(7,336)</u>
融資活動的現金(流出)流入淨額	<u>(10,120)</u>	<u>25,006</u>
現金流入淨額	<u>15,955</u>	<u>13,640</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

海港福壽園

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動資產	161,721	199,865
非流動資產	71,479	69,797
流動負債	49,218	35,064
非流動負債	21,382	23,137
本公司擁有人應佔權益	65,040	84,584
非控股權益	97,560	126,877
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	228,778	202,330
開支	(89,489)	(83,085)
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	55,716	47,698
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	83,573	71,547
年內溢利及全面收入總額	139,289	119,245
支付予非控股權益的股息	112,890	91,800
經營活動的現金流入淨額	143,346	124,455
投資活動的現金(流出)流入淨額	(1,210)	36
融資活動的現金流出淨額	(188,150)	(153,000)
現金流出淨額	(46,014)	(28,509)

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

觀陵山藝術陵園

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動資產	<u>67,634</u>	<u>77,832</u>
非流動資產	<u>376,899</u>	<u>384,652</u>
流動負債	<u>26,103</u>	<u>79,886</u>
非流動負債	<u>28,433</u>	<u>25,051</u>
本公司擁有人應佔權益	<u>350,997</u>	<u>321,792</u>
非控股權益	<u>39,000</u>	<u>35,755</u>
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	<u>126,562</u>	<u>92,816</u>
開支	<u>(94,112)</u>	<u>(80,255)</u>
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	<u>29,205</u>	<u>11,305</u>
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	<u>3,245</u>	<u>1,256</u>
年內溢利及全面收入總額	<u>32,450</u>	<u>12,561</u>
支付予非控股權益的股息	<u>—</u>	<u>5,283</u>
經營活動的現金流入淨額	<u>62,884</u>	<u>63,858</u>
投資活動的現金(流出)流入淨額	<u>(7,027)</u>	<u>774</u>
融資活動的現金流出淨額	<u>(58,000)</u>	<u>(52,837)</u>
現金(流出)流入淨額	<u>(2,143)</u>	<u>11,795</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

重慶西苑

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動資產	<u>19,243</u>	<u>16,744</u>
非流動資產	<u>130,386</u>	<u>130,407</u>
流動負債	<u>60,847</u>	<u>63,907</u>
非流動負債	<u>3,905</u>	<u>2,730</u>
本公司擁有人應佔權益	<u>43,287</u>	<u>41,062</u>
非控股權益	<u>41,590</u>	<u>39,452</u>
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	<u>29,780</u>	<u>23,013</u>
開支	<u>(25,417)</u>	<u>(21,950)</u>
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	<u>2,225</u>	<u>542</u>
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	<u>2,138</u>	<u>521</u>
年內溢利及全面收入總額	<u>4,363</u>	<u>1,063</u>
經營活動的現金流入淨額	<u>7,596</u>	<u>5,843</u>
投資活動的現金流出淨額	<u>(223)</u>	<u>(7,929)</u>
融資活動的現金流出淨額	<u>(4,785)</u>	<u>—</u>
現金流入(流出)淨額	<u>2,588</u>	<u>(2,086)</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

山東福壽園發展

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動資產	<u>72,493</u>	<u>57,145</u>
非流動資產	<u>122,032</u>	<u>116,851</u>
流動負債	<u>38,436</u>	<u>43,860</u>
非流動負債	<u>22,619</u>	<u>19,424</u>
本公司擁有人應佔權益	<u>66,735</u>	<u>55,356</u>
非控股權益	<u>66,735</u>	<u>55,356</u>
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	<u>71,242</u>	<u>70,155</u>
開支	<u>(48,484)</u>	<u>(47,035)</u>
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	<u>11,379</u>	<u>11,560</u>
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	<u>11,379</u>	<u>11,560</u>
年內溢利及全面收入總額	<u>22,758</u>	<u>23,120</u>
經營活動的現金流入淨額	<u>26,414</u>	<u>2,740</u>
投資活動的現金(流出)流入淨額	<u>(96)</u>	<u>64</u>
融資活動的現金流出淨額	<u>(12,379)</u>	<u>—</u>
現金流入淨額	<u>13,939</u>	<u>2,804</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司詳情 – 續

常州棲鳳山

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動資產	<u>158,864</u>	<u>112,524</u>
非流動資產	<u>87,492</u>	<u>101,220</u>
流動負債	<u>31,075</u>	<u>21,806</u>
非流動負債	<u>28,459</u>	<u>22,565</u>
本公司擁有人應佔權益	<u>149,458</u>	<u>135,499</u>
非控股權益	<u>37,364</u>	<u>33,874</u>
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	<u>96,151</u>	<u>70,263</u>
開支	<u>(46,134)</u>	<u>(35,535)</u>
本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額	<u>40,012</u>	<u>27,781</u>
非控股權益應佔溢利及全面收入總額	<u>10,005</u>	<u>6,947</u>
年內溢利及全面收入總額	<u>50,017</u>	<u>34,728</u>
支付予非控股權益的股息	<u>6,515</u>	<u>4,242</u>
經營活動的現金流入淨額	<u>63,776</u>	<u>43,521</u>
投資活動的現金流入(流出)淨額	<u>1,827</u>	<u>(333)</u>
融資活動的現金流出淨額	<u>(32,421)</u>	<u>(21,203)</u>
現金流入淨額	<u>33,182</u>	<u>21,985</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 本公司的財務狀況及儲備表

本公司於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的財務狀況表如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的權益	<u>1</u>	<u>1</u>
	<u>1</u>	<u>1</u>
流動資產		
貿易及其他應收款項	40	40
應收附屬公司款項	1,770,907	1,677,702
銀行結餘及現金	<u>16,800</u>	<u>110,123</u>
	<u>1,787,747</u>	<u>1,787,865</u>
流動負債		
貿易及其他應付款項	312	23,490
應付附屬公司款項	<u>815,085</u>	<u>542,677</u>
	<u>815,397</u>	<u>566,167</u>
流動資產淨值	<u>972,350</u>	<u>1,221,698</u>
總資產減流動負債	<u>972,351</u>	<u>1,221,699</u>
資本及儲備		
股本	142,179	141,510
儲備(附註)	<u>830,172</u>	<u>1,080,189</u>
權益總額	<u>972,351</u>	<u>1,221,699</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 本公司的財務狀況及儲備表 – 續

附註：

	庫存股份 人民幣千元	股份溢價* 人民幣千元	特殊儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	—	1,283,466	79,667	59,257	(234,108)	1,188,282
年內虧損及全面開支總額	—	—	—	—	(9,078)	(9,078)
確認為分派的股息	—	(155,484)	—	—	—	(155,484)
受託人在限制性股份激勵 計劃下購買的股份	(187,711)	—	—	—	—	(187,711)
行使購股權	—	294,327	—	(51,754)	—	242,573
以股份為基礎的賠償	—	—	—	1,607	—	1,607
於二零二零年十二月 三十一日	<u>(187,711)</u>	<u>1,422,309</u>	<u>79,667</u>	<u>9,110</u>	<u>(243,186)</u>	<u>1,080,189</u>
年內虧損及全面開支總額	—	—	—	—	(4,874)	(4,874)
確認為分派的股息	—	(214,346)	—	—	—	(214,346)
受託人在限制性股份激勵 計劃下購買的股份	(71,958)	—	—	—	—	(71,958)
行使購股權	—	50,271	—	(9,110)	—	41,161
於二零二一年十二月三十 一日	<u>(259,669)</u>	<u>1,258,234</u>	<u>79,667</u>	<u>—</u>	<u>(248,060)</u>	<u>830,172</u>

- 根據開曼群島公司法(二零零三年修訂本)第34條及本公司組織章程細則，本公司股份溢價可供分派予股東，受限於本公司償付能力及本公司組織章程細則條文。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

45. 或然負債

於二零一五年完成收購婺源萬壽山陵園前，梁利華先生（「梁先生」）（出售100%股權的銷售股東）代表婺源萬壽山陵園訂立未經授權交易，為其部分個人貸款提供擔保，因此致使婺源萬壽山陵園產生潛在的擔保責任。據稱，梁先生亦在未經任何適當公司授權的情況下將其部分其他個人貸款轉嫁予婺源萬壽山陵園。於完成收購婺源萬壽山陵園前，梁先生並未向本集團披露上述任何貸款及擔保。

截至本綜合財務報表日期，梁先生的債權人及婺源萬壽山陵園的所謂債權人共針對梁先生及婺源萬壽山陵園提起12宗法律訴訟（「訴訟」），其中省人民法院及其他法院已解決、隨後撤回或審結7宗訴訟，本集團已付淨額為人民幣2.3百萬元。

餘下5宗訴訟（「餘下訴訟」）的索賠總額（如適用，包括直至本綜合財務報表日期前的應計利息）為人民幣63.38百萬元（二零二零年：人民幣58.46百萬元），其狀態披露如下：

- 江西省高級人民法院或江西省上饒市中級人民法院二審裁決3宗申索，原告勝訴金額為人民幣61.73百萬元（二零二零年：人民幣57百萬元）。就三宗案件的其中一宗，婺源萬壽山陵園的建築物被法院限制，賬面值為人民幣7.21百萬元（二零二零年：人民幣7.9百萬元）；
- 江西省上饒市中級人民法院二審裁決1宗申索，原告勝訴金額為人民幣0.76百萬元（二零二零年：人民幣0.68百萬元）；
- 江西省上饒市中級人民法院二審裁決1宗申索，原告勝訴金額為人民幣0.89百萬元（二零二零年：人民幣0.78百萬元）。

然而，公安部門已對訴訟中涉及的相關人員涉嫌犯罪進行了立案調查。

基於獨立中國法律顧問提供的專家意見，董事認為，如涉嫌犯罪查證屬實，婺源萬壽山陵園將獲豁免潛在擔保和還款責任。

截至本綜合財務報表日期，根據獨立中國法律顧問的法律意見及餘下訴訟的進展，董事認為餘下訴訟最終不大可能會對本集團的財務狀況及業務營運造成重大不利影響，並得出無需計提撥備的結論。然而，鑒於餘下訴訟的性質，無法在足夠確定的程度上預測訴訟結果。

財務概要

	截至十二月三十一日止年度				二零二一年 人民幣千元
	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
收益	1,477,208	1,651,299	1,850,574	1,892,537	2,325,848
經營開支					
員工成本	(354,356)	(401,192)	(416,125)	(385,805)	(469,616)
工程成本	(54,091)	(70,137)	(72,897)	(76,495)	(167,358)
材料和物資消耗	(109,148)	(117,113)	(141,477)	(149,109)	(177,538)
外包服務成本	(54,738)	(55,002)	(54,418)	(52,906)	(53,122)
營銷及銷售渠道成本	(61,758)	(43,876)	(38,671)	(36,072)	(43,986)
折舊及攤銷	(74,697)	(92,730)	(123,170)	(136,713)	(146,734)
其他一般營運開支	(119,178)	(137,717)	(139,039)	(133,406)	(197,643)
存貨變動	(8,076)	(10,638)	4,564	5,872	28,448
預期信用損失(「預期信用損失」)模型 的減值虧損(扣除撥回)	—	—	—	—	(3,821)
經營溢利	641,166	722,894	869,341	927,903	1,094,478
其他收入、收益及虧損	58,805	60,172	88,632	61,707	103,580
分佔一間合營公司溢利(虧損)	398	—	(176)	4	(11,577)
融資成本	(15,585)	(8,293)	(11,128)	(9,525)	(7,246)
除稅前溢利	684,784	774,773	946,669	980,089	1,179,235
所得稅開支	(134,611)	(159,140)	(211,350)	(222,784)	(289,591)
年內溢利及全面收入總額	<u>550,173</u>	<u>615,633</u>	<u>735,319</u>	<u>757,305</u>	<u>889,644</u>
下列各項應佔年內溢利及全面收入總額：					
本公司擁有人	417,350	488,364	578,579	620,064	720,033
非控股權益	<u>132,823</u>	<u>127,269</u>	<u>156,740</u>	<u>137,241</u>	<u>169,611</u>
	<u>550,173</u>	<u>615,633</u>	<u>735,319</u>	<u>757,305</u>	<u>889,644</u>
	人民幣分	人民幣分	人民幣分	人民幣分	人民幣分
每股盈利					
—基本	<u>19.6</u>	<u>22.2</u>	<u>25.9</u>	<u>27.4</u>	<u>31.6</u>
—攤薄	<u>19.3</u>	<u>21.9</u>	<u>25.7</u>	<u>27.3</u>	<u>31.6</u>

財務概要

	於十二月三十一日				二零二一年 人民幣千元
	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
資產及負債					
總資產	4,662,035	5,237,704	5,985,620	6,678,175	7,405,450
總負債	<u>(1,057,531)</u>	<u>(1,186,821)</u>	<u>(1,400,407)</u>	<u>(1,536,089)</u>	<u>(1,733,130)</u>
	<u>3,604,504</u>	<u>4,050,883</u>	<u>4,585,213</u>	<u>5,142,086</u>	<u>5,672,320</u>
本公司擁有人應佔權益	3,018,163	3,512,431	4,043,070	4,567,881	5,043,440
非控股權益	<u>586,341</u>	<u>538,452</u>	<u>542,143</u>	<u>574,205</u>	<u>628,880</u>
	<u><u>3,604,504</u></u>	<u><u>4,050,883</u></u>	<u><u>4,585,213</u></u>	<u><u>5,142,086</u></u>	<u><u>5,672,320</u></u>

釋義及技術詞彙

「股東週年大會」	指	本公司將於二零二二年五月二十五日舉行的股東週年大會
「利福昇」	指	利福昇有限公司，一家於二零一五年五月八日在香港註冊成立的有限公司，為本公司股東之一，並為中福的直接全資附屬公司
「年報」	指	本公司日期為二零二二年三月十八日之本年報
「安陽天壽園」	指	一座位於河南省安陽的墓園，由安陽福壽園民生服務有限公司營運，前稱安陽縣五龍民生服務有限公司，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「組織章程細則」	指	本公司於二零一三年十二月三日有條件採納的經修訂及重列的組織章程細則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「平均銷售單價」	指	平均單位售價
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「配套服務」	指	配套服務包括提供景觀美化及墓園設計服務，以及火化機的生產及銷售以及相關維修服務
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載《企業管治守則》
「長春華夏陵園」	指	吉林省長春市的一處陵園，由長春華夏陵園有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司)經營
「常州棲鳳山陵園」	指	江蘇省常州市的一處陵園，由常州棲鳳山國際人文陵園有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「朝陽龍山陵園」	指	遼寧省朝陽縣的一處墓園，由朝陽縣龍山福園公墓有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的一間附屬公司)經營

釋義及技術詞彙

「中國」	指	中華人民共和國，就本年報而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「重慶安樂殯儀服務」	指	重慶安樂殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「重慶安樂服務」	指	重慶安樂服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「重慶白塔園」	指	一座位於重慶市永川的墓園，由重慶白塔園殯葬開發有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「重慶福壽園集團」	指	重慶福壽園集團有限公司，前稱為重慶福壽園實業有限公司，一家於二零一一年一月十八日在中國成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「公司法」	指	經修訂開曼群島《公司法》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「本公司」或「福壽園」	指	福壽園國際集團有限公司，一家於二零一二年一月五日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「合規委員會」	指	本公司的合規委員會
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「董事」	指	本公司董事
「企業所得稅法」	指	中華人民共和國企業所得稅法
「FSG Holding」	指	FSG Holding Corporation ，一家於二零一一年十二月六日在英屬處女群島註冊成立的公司，為本公司股東之一
「福壽園香港」	指	福壽園集團(香港)有限公司，一家於二零一一年十月十日在香港註冊成立的公司，為本公司的直接持有附屬公司

釋義及技術詞彙

「全球發售」	指	本公司於二零一三年十二月提呈發售其股份，以供香港公眾人士認購以及向美國境外專業及機構投資者配售
「Grand Fire」	指	Grand Fire Limited ，一家於二零一三年七月二日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由非執行董事陸鶴生先生全資擁有
「本集團」、「我們」或「福壽園集團」	指	本公司及其附屬公司
「廣西華祖園」	指	一座位於廣西壯族自治區防城港市的墓園，由廣西華祖園投資有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一七年十一月起為本公司附屬公司
「觀陵山藝術陵園」	指	一座位於遼寧省鐵嶺市的墓園，由遼寧觀陵山藝術園林公墓有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「貴州天圓山」	指	正安縣福壽園實業有限公司，前稱貴州天圓山殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「海港福壽園」	指	一座位於上海浦東新區的墓園，由上海南院實業發展有限公司營運，該公司為一家在中國成立的公司並為本公司的附屬公司
「合肥大蜀山」或「合肥大蜀山公司」	指	合肥大蜀山文化陵園有限公司，一家於二零零二年二月二十二日在中國成立的公司，由重慶福壽園集團、合肥蜀山烈士陵園管理處及上海福壽園分別擁有40%、40%及20%，為本公司間接非全資附屬公司
「和林格爾安佑陵園」	指	一家位於內蒙古自治區呼和浩特市公墓，由內蒙古福壽園實業有限公司營運，前稱和林格爾縣安佑生態紀念陵園有限責任公司，為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司

釋義及技術詞彙

「河南福壽園」	指	一座位於河南省新鄭市龍湖鎮的墓園，由河南福壽園實業有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「鴻福」	指	上海鴻福投資發展有限公司，一家於二零二零年十一月二十八日在中國成立的有限公司，由NGO 1及本公司股東NGO 2分別擁有50%及50%，為本公司股東之一
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」、「港幣」及「港仙」	分別指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港證券登記處」	指	香港中央證券登記有限公司
「湖北省天仙墓園」	指	一座位於湖北省武漢市的墓園，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並於二零一九年一月起為本公司的附屬公司
「錦州市帽山安陵」	指	一座位於遼寧省錦州市的墓園，由錦州市帽山安陵有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「上一年度」	指	截至二零二零年十二月三十一日止年度
「臨信」	指	上海臨信資產管理有限公司，一家於中國成立的有限公司及中國證券投資基金業協會認可的私募投資基金管理人
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	二零一三年十二月十九日，股份首次於聯交所買賣之日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「洛陽仙鶴陵園」	指	一座位於河南省洛陽市的墓園，由洛陽仙鶴紀念陵園有限公司營運，該公司為一家於中國成立的有限公司，自二零一七年一月起為本公司附屬公司

釋義及技術詞彙

「梅嶺世紀園」	指	由南昌洪福收購及運營的一座位於江西省南昌市的墓園
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「南昌洪福」	指	南昌洪福人文紀念有限責任公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「NGO 1」	指	上海中民老齡事業開發服務中心，一個於二零一三年七月二十六日在中國成立，由上海市民政局管理以促進社會福利為宗旨的民辦非企業單位，重點為發展設施，為我們的間接股東之一
「NGO 2」	指	上海中民老齡事業諮詢服務中心，一個於二零一三年七月二十六日在中國成立，由上海市青浦區民政局管理以促進社會福利為宗旨的民辦非企業單位，重點為諮詢服務，為我們的間接股東之一
「提名委員會」	指	本公司的提名委員會
「Peaceful Field」	指	Peaceful Field Limited ，一家於二零一三年七月二日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由執行董事王計生先生全資擁有
「Perfect Score」	指	Perfect Score Group Limited ，一家於二零一五年六月十八日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，為本公司股東之一，並為利福昇的直接全資附屬公司
「招股章程」	指	本公司日期為二零一三年十二月九日的招股章程
「薪酬委員會」	指	本公司的薪酬委員會
「限制性股份激勵計劃」	指	本公司採納的限制性股份激勵計劃，並於二零一九年十一月二十九日生效
「限制性股份」	指	本公司可能向任何根據限制性股份激勵計劃選出的合資格者提供的任何股份
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣

釋義及技術詞彙

「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「山東福壽園」	指	山東福壽園發展有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「上海福壽園」	指	一座位於上海青浦區的墓園，由上海福壽園實業集團有限公司營運，前稱上海福壽園實業發展有限公司，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「上海眾福」	指	上海眾福國際貿易有限公司，一家在中國成立的公司，為中福的全資附屬公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01美元的普通股
「購股權計劃」	指	本公司於二零一三年十二月三日有條件採納的購股權計劃
「股東」	指	股份持有人
「平方米」	指	平方米
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「收購守則」	指	《公司收購、合併及股份購回守則》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「天泉佳境」	指	北京天泉佳境陵園建築設計有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一七年八月起為本公司附屬公司
「美國」	指	美利堅合眾國，包括其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「Wish and Catch」	指	Wish and Catch Limited，一家於二零一三年六月二十八日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由我們的主席兼其中一名執行董事白曉江先生全資擁有

釋義及技術詞彙

「婺源萬壽山陵園」	指	一座位於江西省婺源的墓園，由婺源縣萬壽山陵園有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「西苑福壽園」	指	重慶福壽園西苑實業有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司附屬公司
「本年」或「本年度」	指	截至二零二一年十二月三十一日止年度
「永贏」	指	永贏資產管理有限公司，一家於中國成立的有限公司及中國證券投資基金業協會認可的私募投資基金管理人，永贏代表永贏資產一甬匯二期專項資產管理計劃作出有限合夥的投資
「棗莊山亭興泰」	指	棗莊市福壽園殯葬服務有限公司，前稱棗莊市山亭興泰殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一六年十一月起為本公司附屬公司
「中福」	指	中國中福實業集團有限公司，一家於一九八五年七月十五日在中國成立的有限公司，由本公司股東鴻福直接全資擁有
「%」	指	百分比