



2021年度報告



Feiyu Technology International Company Ltd.

飛魚科技國際有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：1022



To Better The Virtual World

目錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席致詞	5
管理層討論與分析	6
環境、社會及管治報告	28
董事及高級管理層	66
董事會報告	75
企業管治報告	110
獨立核數師報告	128
綜合損益表	133
綜合全面收益表	134
綜合財務狀況表	135
綜合權益變動表	137
綜合現金流量表	139
財務報表附註	141
釋義	216

公司資料

董事會

執行董事

姚劍軍先生(主席兼行政總裁)

陳劍瑜先生(總裁)

畢林先生(副總裁)

林加斌先生(副總裁)

林志斌先生(副總裁)

獨立非執行董事

劉千里女士

賴曉凌先生

馬宣義先生

審核委員會

劉千里女士(主席)

賴曉凌先生

馬宣義先生

薪酬委員會

劉千里女士(主席)

畢林先生

賴曉凌先生

提名委員會

姚劍軍先生(主席)

劉千里女士

馬宣義先生

授權代表

畢林先生

雷美嘉女士

聯席公司秘書

雷美嘉女士

魏郁嵐女士

法律顧問

有關香港法律：

德同國際有限法律責任合夥

香港中環

康樂廣場1號

怡和大廈3201室

有關開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman (Cayman) Limited

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

核數師

安永會計師事務所

執業會計師

香港

鰂魚涌英皇道979號

太古坊一座27樓

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

公司資料

公司總部

中國福建省廈門市
湖里區護安路78號
飛魚大廈A座

香港主要營業地點

香港灣仔
譚臣道98號
運盛大廈17樓

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港證券登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號合和中心
17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

中國工商銀行廈門分行
城建支行
中國
福建省廈門市
鷺江道270號

招商銀行北京分行
建外大街支行
中國北京市
朝陽區
東三環中路39號
建外SOHO 6號樓0668號

投資者關係

匯思訊中國有限公司
香港灣仔軒尼詩道36號
循道衛理大廈16樓

公司網站

www.feiyuhk.com

於香港聯合交易所有限公司主板的股份代號

1022

上市日期

二零一四年十二月五日

財務摘要

簡明綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 (人民幣千元)	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)	二零一八年 (人民幣千元)	二零一七年 (人民幣千元)
收益	104,788	117,004	112,851	83,250	131,697
毛利	69,929	82,419	78,070	23,771	92,854
除稅前虧損	(73,574)	(16,900)	(87,311)	(117,192)	(389,635)
除稅後虧損	(76,561)	(18,119)	(88,699)	(119,460)	(388,780)
母公司擁有人應佔年內虧損	(78,103)	(21,460)	(80,342)	(107,508)	(377,455)
非國際財務報告準則計量					
— 母公司擁有人應佔經調整虧損淨額 (未經審核) ⁽¹⁾	(76,623)	(18,344)	(78,720)	(94,097)	(45,152)
母公司普通權益持有人應佔每股虧損					
— 基本及攤薄	人民幣 (0.05)元	人民幣 (0.01)元	人民幣 (0.05)元	人民幣 (0.07)元	人民幣 (0.24)元

附註：

- (1) 我們將母公司擁有人應佔經調整虧損淨額界定為虧損淨額(不包括股份報酬、就收購所確認的無形資產攤銷、就收購「保衛蘿蔔」現金產生單位(「現金產生單位」)確認的商譽和無形資產減值虧損、就收購確認或然代價公允價值變動的虧損或收益以及與在二零一四年完成全球發售有關的上市開支)。國際財務報告準則並無界定母公司擁有人應佔經調整虧損淨額一詞。由於母公司擁有人應佔經調整虧損淨額不包括年內或會計期內將影響母公司擁有人應佔虧損淨額的所有項目，故以其作為分析工具有重大限制。

簡明綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				
	二零二一年 (人民幣千元)	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)	二零一八年 (人民幣千元)	二零一七年 (人民幣千元)
資產					
非流動資產	481,546	430,922	487,454	492,279	533,277
流動資產	186,954	203,141	243,276	284,333	228,972
資產總值	668,500	634,063	730,730	776,612	762,249
權益及負債					
權益總額	493,907	489,166	509,735	577,974	635,688
非流動負債	85,792	60,680	54,963	21,986	4,940
流動負債	88,801	84,217	166,032	176,652	121,621
負債總額	174,593	144,897	220,995	198,638	126,561
權益及負債總額	668,500	634,063	730,730	776,612	762,249

主席致詞

各位股東：

本人謹此提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度的年報。

二零二一年對中國在線遊戲行業而言是充滿挑戰的一年。全球供應鏈因COVID-19疫情受阻，導致世界各地出現芯片短缺，而中國監管持續加緊，在二零二一年下半年概無任何新遊戲牌照獲批。因此，這導致全行業的新遊戲推出速度減緩，我們亦無法獨善其身。

我們於二零二一年的總收益為人民幣104.8百萬元，同比減少10.4%。研發成本上升，再加上部分非現金減值虧損，本公司於年內錄得虧損人民幣76.6百萬元。

儘管監管環境不利，但中國在線遊戲行業的總收益仍較二零二零年錄得中等個位數增長，而二零二零年是因遏制COVID-19爆發實施全國封鎖而令得居家經濟蓬勃發展的一年。中國在線遊戲行業已進入全新發展階段，爭奪牌照及成熟用戶的競爭加劇，而僅有優質遊戲方能存活。

我們的業務策略緊貼這新行業環境的特徵。自本人與其他創辦人在二零零九年創立本公司以來，我們一直堅定專注於打造優質遊戲，即便於二零一零年代初，新智能手機用戶不分質量優劣接受任何新手機遊戲時亦是如此。我們的優質遊戲策略令我們得以建立起具備自有知識產權且長期受歡迎的熱門遊戲庫。我們於二零一一年推出的首款網絡遊戲「神仙道」已運行逾十年，且在二零二一年仍能創收及實現MAU增長。另一款標誌性熱門遊戲是「保衛蘿蔔」遊戲系列，包含「保衛蘿蔔」、「保衛蘿蔔2」及「保衛蘿蔔3」三款手機遊戲，分別於二零一二年、二零一三年及二零一六年推出。該三個遊戲繼續於二零二一年在收益、MAU、ARPPU及廣告收益方面錄得強勁增長。

擁有長壽命週期的熱門遊戲讓我們得以積累龐大的用戶群，在市場享有顯著的品牌知名度，並成功開發知名知識產權。我們已做好充分準備，可為我們的遊戲庫研發續作，參與知識產權授權活動，藉此不僅進一步提供盈利機遇，亦可進一步發展遊戲的商業價值。任何一款遊戲均有其壽命週期，惟知識產權的壽命無限。本人十分期待籌劃在二零二二年推出的「神仙道3」及「保衛蘿蔔4」。

展望未來，隨著遊戲用戶愈發多元化且願意為優質遊戲付款，我們對我們遊戲的表現充滿信心。我們將繼續致力於為用戶開發有趣、創新、極具吸引力且健康的遊戲。同時，我們亦將不遺餘力增強研發及遊戲營運能力，繼續善用我們作為熱門遊戲成熟開發商的優勢發展戰略合作夥伴。

本人謹藉此機會向我們僱員在這一年作出的辛勤奉獻及默默耕耘致以最誠摯的謝意。本人亦謹此感謝我們股東繼續給予本公司支持及信心。

主席
姚劍軍

香港，二零二二年三月三十日

管理層討論與分析

業務回顧及展望

概覽

於二零二一年，COVID-19疫情仍對全球經濟及社會構成巨大挑戰，而中國的COVID清零戰略成功使其成為少數受疫情影響最小的國家之一。因此，中國的經濟及社會活動已大致於年內恢復正常。儘管如此，中國在線遊戲行業仍面臨壓力，主要由於中國政府於二零二一年下半年凍結對新遊戲許可的放行。

根據中國音數協遊戲工委及中國遊戲產業研究院聯合發佈的《2021年中國遊戲產業報告》，在該等情況下，中國在線遊戲行業的增長放緩，由二零二零年的20.7%下降至二零二一年的6.4%。於二零二一年，在線遊戲行業錄得收益總額人民幣2,965億元，其中76.1%由手機遊戲貢獻。於二零二一年，中國自主研发遊戲的出口保持增長趨勢，海外收益達180億美元，同比增長16.6%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司錄得收益總額人民幣104.8百萬元，同比減少10.4%，主要由於本集團作出策略性決策，投入額外開發時間及資源以提升主要新遊戲的質量以及所提及的新遊戲許可審批受凍結，導致延遲推出有關新遊戲。母公司擁有人應佔虧損為人民幣78.1百萬元，截至二零二零年十二月三十一日止年度則為人民幣21.5百萬元。

於二零二一年底，本公司擁有9個遊戲研發團隊，專注於角色扮演(RPG)、休閒、休閒多人線上戰術競技(MOBA)及第一人稱射擊遊戲(FPS)等各種遊戲類型。於二零二一年，本公司同時於iOS及安卓平台推出「逆轉回合」、「喪屍倖存者」及「貓之宿約者」3款新手機遊戲。此外，本公司亦對已推出3年的RPG手機遊戲「獸化三國」進行更新，以在新型智能手機上創造更佳用戶體驗。於二零二一年十一月，經更新的「獸化三國」於安卓平台推出。

憑藉累計註冊用戶超過600百萬戶的「保衛蘿蔔」遊戲系列知識產權，本集團於從事知識產權授權業務方面處於有利地位。知識產權授權不僅可進一步將成熟的知識產權貨幣化，亦能通過不同的產品或服務及遊戲分銷渠道提高知識產權影響力。於二零二一年，本公司繼續擴大其知識產權授權活動範圍，主要包括：

- 新增5名商品合作夥伴，彼等獲授權於其各類別產品中使用「保衛蘿蔔」的角色及形象，包括創意家居用品、「3C」(電腦、通信及消費)產品配件、寵物用品、食品及桌遊。
- 新發行用於酷狗音樂皮膚、百度輸入法皮膚及Bilibili會員表情3個線上產品的「保衛蘿蔔」知識產權授權。
- 建立合作夥伴關係，便於本公司及對手方共同開發「保衛蘿蔔」主題飲料店。

管理層討論與分析

- 與慈善機構展開合作，利用「保衛蘿蔔」品牌影響力，以版權收益幫助自閉症兒童改善生活。
- 透過展會以及於不同的線下地點及場合展示及分銷授權產品，增加「保衛蘿蔔」品牌曝光率。

於二零二一年，本公司位於中國廈門市的研發中心暨總部大樓竣工並在下半年投入使用。該大樓包括兩座塔樓，分別為A塔及B塔，其中前者由本公司及其附屬公司佔用。B塔暫時空置並開放出租。截至二零二一年底，B塔的所有可用空間已成功出租。該大樓不僅使本集團免於產生租金成本，亦可於本集團規模足以佔用兩座塔樓前帶來可觀租金收入。

與本公司業務有關的主要風險

本公司的營運及前景涉及若干風險，而該等風險或會對本公司的未來財務業績造成重大不利影響。下文概述本集團須承擔的主要風險(並非全面)：

- 監管中國在線遊戲行業及相關業務的法律及法規正在不斷發展，日後可能有所變動。本公司須遵守有關遊戲行業的新政策或任何現有政策的修訂本，該等新政策或任何現有政策的修訂本或會影響其業務營運；
- 本公司處理、儲存及使用個人資料及其他數據，因此須遵守有關私隱權的政府規例及其他法律責任，倘本公司實際上或被認為未能遵守該等責任，將有損其業務；
- 影響本公司網絡基礎設施或資訊技術系統功能的任何缺陷、中斷或其他問題均可能對其業務產生重大不利影響；
- 遊戲延遲推出可能對本公司的營運及前景有負面影響；
- 倘本公司未能成功管理其當前或未來增長(包括優化遊戲組合、建設員工隊伍及平衡增長)，其業務可能會受到影響；
- 手機遊戲及網絡遊戲行業競爭激烈。倘本公司未能有效競爭，其業務、財務狀況、經營業績及前景將受到重大不利影響；
- 本公司依賴主要人員，而倘本公司失去彼等的服務或無法吸引新的重要員工，其業務及成長願景可能嚴重中斷。

為降低已識別風險，本公司定期監測風險並審查業務策略及財務業績。本公司已實施以下策略以確保風險獲妥善管理：

- 本公司建立了專業團隊與有關監管機構就遊戲行業新政策及現有政策的修訂本進行積極的意見及資訊交流，並採取適當措施以回應有關變動，繼而確保本公司遵守最新適用法律及法規；
- 為保障遊戲玩家身心健康，本公司已成立遊戲內容審查小組，確保本公司的遊戲內容嚴格遵守相關法律及法規，不含不當暴力、賭博及裸露行為；
- 本公司採取技術及其他手段(例如加密、訪問限制及就數據保護實踐向獨立專家尋求建議)，防止已收集到的個人資料遭致任何未經授權的披露、損害或遺失；
- 本公司繼續大力投資其技術基礎設施，以維護及改善玩家體驗及遊戲性能的各方面；
- 本公司採用OKR(目標與關鍵成果法)目標體系，並密切監測開發中遊戲的進度；
- 本公司繼續管理及優化其現有遊戲組合及開發其他遊戲，並繼續管理、培訓、擴張及激勵員工，管理其與玩家、分銷及發行合作夥伴以及其他第三方服務供應商的關係；
- 本公司不斷對現有遊戲增加新特性，以強化或升級遊戲並吸引玩家；及
- 為跟上市場及科技變化的步調，本公司引入新人才，以維持研發團隊及營運團隊的競爭力。

二零二二年展望

儘管遭遇新遊戲許可審批受凍結及競爭加劇的逆境，本集團仍對在線遊戲行業的發展抱持信心，原因為技術進步令視頻遊戲(尤其是手機遊戲)正在變得越來越具吸引力及娛樂性。過去數年，用戶群亦更趨多樣化，也表現出更願意為優質遊戲付費。

本公司計劃於二零二二年推出5至6款針對國內及國際市場的自主研发新手機遊戲。其中兩款新遊戲(「保衛蘿蔔4」及「神仙道3」)為本集團現有熱門遊戲的續作，各自擁有眾多對其翹首以盼的玩家群體。RPG手機遊戲「斗詭」亦正在籌備當中，並將於二零二二年推出。於二零二二年二月，「斗詭」於iOS及安卓平台開始預約，該遊戲於蘋果中國應用商店預約排行榜名列第一。除自主研发遊戲外，本集團的遊戲發行團隊計劃於二零二二年推出2款新遊戲，分別引進自中國及海外遊戲開發商。所提及的大多數遊戲均已獲授予許可，其餘遊戲的許可申請正由本公司全力辦理中。

於本集團正在開發的遊戲中，有約其他5款計劃於二零二三年及之後推出，該等遊戲是由內部團隊開發或引進自第三方遊戲開發商。

管理層討論與分析

就知識產權授權業務而言，本公司於二零二二年將繼續增加「保衛蘿蔔」遊戲系列的知識產權授權活動，尤其是伴隨預期推出的「保衛蘿蔔4」。知識產權授權團隊的進行中工作包括：

- 與主流電動汽車製造商合作，於「保衛蘿蔔」遊戲提供其汽車展示及交互系統的入口以及線上線下營銷活動的共同參與。
- 於預期在二零二二年播出的網劇節目中，進行「保衛蘿蔔」形象及相關產品的產品植入。
- 與更多代理商合作，將「保衛蘿蔔」知識產權授權予越來越多的商品類別，包括服裝、化妝品、日用化學品及汽車產品等。

截至二零二一年十二月三十一日止年度後的事件

於二零二二年一月一日起直至本公告日期期間，概無發生重大後續事件。

末期股息

董事會並無宣派截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息（截至二零二零年十二月三十一日止年度：無）。

財務回顧

營運資料

本公司的遊戲

於二零二一年，本公司專注於優質遊戲，維持相對有限的產品組合，以滿足遊戲玩家瞬息萬變的需求。本公司成功擴大「保衛蘿蔔」及「神仙道」等著名知識產權的用戶群，並提升其知名度，為推出潛在的續作奠定堅實基礎。為確保續作大獲成功，本公司作出策略決定以投放更多時間及資源於開發該等遊戲。因此，本公司於二零二一年五月及二零二一年九月分別僅推出兩款新RPG遊戲，即「逆轉回合」及「貓之宿約者」。

下表按絕對數額及佔收益總額的百分比呈列自遊戲營運所得收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年 (人民幣千元) (佔收益總額%)		二零二零年 (人民幣千元) (佔收益總額%)	
遊戲營運				
網絡遊戲	13,935	13.3	14,592	12.5
手機遊戲				
RPG	27,529	26.3	26,738	22.9
休閒遊戲	16,787	16.0	12,157	10.4
PC遊戲	8,729	8.3	6,140	5.2
HTML5遊戲	216	0.2	260	0.2
主機遊戲	3,291	3.1	5,870	5.0
總計	70,487	67.2	65,757	56.2

遊戲營運所貢獻的收益約為人民幣70.5百萬元，較二零二零年約人民幣65.8百萬元同比增加約7.2%。該增幅主要由於「保衛蘿蔔」系列進行更新，並以新特色挽留現有玩家及吸引新玩家，帶動休閒遊戲的收益貢獻上升。

本公司的玩家

本公司利用一套關鍵績效指標(包括MAU、MPU及ARPPU)評核其經營表現。經營數據波動主要由於賞玩、下載(就手機遊戲及PC遊戲而言)及就遊戲的虛擬項目及升級功能付款的玩家數目變動所致。利用該等關鍵績效指標有助本公司跟進了解其提供極具吸引力的在線遊戲的能力、其遊戲的受歡迎程度、從玩家群獲取收益的潛力及在線遊戲行業的競爭程度，讓本公司得以繼續改進其業務策略。

於二零二一年十二月三十一日，本公司(i) RPG手機遊戲及網絡遊戲有累計註冊用戶約229.1百萬戶，其中網絡遊戲有約173.0百萬戶及手機遊戲有約56.1百萬戶；(ii)休閒遊戲累計已啟動下載次數約為635.9百萬次；(iii) HTML5遊戲有累計註冊用戶約37.4百萬戶；(iv) PC遊戲累計售出約1.4百萬份；及(v)主機遊戲累計售出約264,000份。於二零二一年十二月，本公司的(i) RPG手機遊戲及網絡遊戲有MAU約0.2百萬名，其中手機遊戲有MAU約0.1百萬名及網絡遊戲有MAU約0.1百萬名；(ii)休閒遊戲有MAU約4.9百萬名；及(iii) HTML5遊戲有MAU約0.2百萬名。

下表載列於所示年度有關本公司業務的若干經營統計數據：

	截至十二月三十一日止年度		變動%
	二零二一年	二零二零年	
平均MPU			
網絡遊戲(RPG)(千名)	7	8	(12.5)
手機遊戲(RPG)(千名)	17	25	(32.0)
休閒遊戲(千名)	88	102	(13.7)
ARPPU			
網絡遊戲(RPG)(人民幣元)	164.5	147.0	11.9
手機遊戲(RPG)(人民幣元)	131.3	89.6	46.5
休閒遊戲(人民幣元)	16.7	9.9	68.7

附註：於本公司自有平台發佈的遊戲重複付費用戶並無被剔除於計算之外。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，網絡遊戲有MPU約7,000名，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則約為8,000名。有關減少是由於其網絡遊戲處於其預期壽命週期晚期，及本公司於二零一三年開始將策略重點由網絡遊戲轉移到手機遊戲。手機RPG遊戲的平均MPU由截至二零二零年十二月三十一日止年度約25,000名減少至截至二零二一年十二月三十一日止年度約17,000名，主要由於本公司的熱門遊戲「三國之刃」及「神仙道」處於預期壽命週期晚期。休閒遊戲平均MPU由截至二零二零年十二月三十一日止年度約102,000名減少至截至二零二一年十二月三十一日止年度約88,000名，主要由於「保衛蘿蔔」系列經更新後可允許用戶自新廣告免費獲取虛擬物品而使其平均MPU減少所致。

管理層討論與分析

網絡遊戲的ARPPU由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣147.0元增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣164.5元，主要由於「神仙道」網絡版的ARPPU增加所致，該遊戲已進入其預期壽命週期的成熟期，忠實玩家更願意在遊戲內購買。RPG手機遊戲的ARPPU由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣89.6元增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣131.3元，主要由於「神仙道」手機版的ARPPU增加所致，該遊戲經常進行更新並加入新特色，因此忠實玩家更願意在遊戲內購買。休閒遊戲的ARPPU由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣9.9元增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣16.7元，主要由於「保衛蘿蔔」遊戲系列頻繁更新並提供新特色，令用戶更願意支付，使其ARPPU增加所致。

作為業務策略的一部分，本公司持續推出多種遊戲內推廣及活動、為優質遊戲定期發佈更新及提供優質客戶服務，旨在加強遊戲功能及維持用戶興趣。本公司相信該等措施就本集團挽留活躍玩家及擴大活躍玩家群而言至關重要。

截至二零二一年十二月三十一日止年度與截至二零二零年十二月三十一日止年度比較

下表載列本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度與截至二零二零年十二月三十一日止年度比較的收益表。

	截至十二月三十一日止年度		變動%
	二零二一年 (人民幣千元) (經審核)	二零二零年 (人民幣千元) (經審核)	
收益	104,788	117,004	(10.4)
銷售成本	(34,859)	(34,585)	0.8
毛利	69,929	82,419	(15.2)
其他收入及收益	33,158	33,902	(2.2)
銷售及分銷開支	(10,263)	(17,939)	(42.8)
行政開支	(53,744)	(43,647)	23.1
研發成本	(83,604)	(56,769)	47.3
融資成本	(3,534)	(1,706)	107.2
其他開支	(26,530)	(12,786)	107.5
應佔聯營公司虧損	1,014	(374)	(371.1)
除稅前虧損	(73,574)	(16,900)	335.3
所得稅開支	(2,987)	(1,219)	145.0
年內虧損	(76,561)	(18,119)	322.5
以下人士應佔：			
母公司擁有人	(78,103)	(21,460)	263.9
非控股權益	1,542	3,341	(53.8)

收益

下表載列本集團截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年 (人民幣千元) (經審核)	(佔收益 總額%)	二零二零年 (人民幣千元) (經審核)	(佔收益 總額%)
遊戲營運	70,487	67.3	65,757	56.2
在線遊戲分銷	7,180	6.8	29,083	24.8
授權及知識產權相關收入	6,870	6.5	5,309	4.5
廣告收益	20,190	19.3	16,815	14.4
技術服務收入	61	0.1	40	0.1
總計	104,788	100.0	117,004	100.0

收益總額由截至二零二零年十二月三十一日止年度減少約10.4%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣104.8百萬元。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，遊戲營運收益約為人民幣70.5百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣65.8百萬元增加約7.2%。該增幅主要由於「保衛蘿蔔」系列進行更新，並以新特色挽留現有玩家及吸引新玩家，帶動休閒遊戲的收益貢獻上升。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，在線遊戲分銷收益較截至二零二零年十二月三十一日止年度減少約75.3%至約人民幣7.2百萬元。該減幅主要由於二零二零年底「炸機探險隊」進入其預期壽命週期晚期。該減幅亦由於二零二零年上半年「魂器學院」進入其預期壽命週期的成熟期。

授權及知識產權相關收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣5.3百萬元增加約29.4%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣6.9百萬元。該增幅主要由於截至二零二一年十二月三十一日止年度終止一款模擬遊戲的授權協議後確認一次性授權費約人民幣2.0百萬元。

廣告收益於截至二零二一年十二月三十一日止年度增加約20.1%至約人民幣20.2百萬元，主要由於與新廣告平台展開合作，令「保衛蘿蔔3」的廣告收益增加。

銷售成本

截至二零二一年十二月三十一日止年度銷售成本約為人民幣34.9百萬元，與截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣34.6百萬元相比維持平穩。

毛利及毛利率

毛利由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣82.4百萬元減少約15.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣69.9百萬元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，毛利率為66.7%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則為70.4%。

管理層討論與分析

其他收入及收益

截至二零二一年十二月三十一日止年度其他收入及收益為人民幣33.2百萬元，與截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣33.9百萬元相比維持平穩。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣17.9百萬元減少約42.8%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣10.3百萬元。該減幅主要歸因於廣告費用由約人民幣14.0百萬元減少至約人民幣5.2百萬元，該減少主要是由於「呖機探險隊」的大部分促銷活動是於二零二零年七月推出「呖機探險隊」前數月進行。

行政開支

行政開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣43.6百萬元增加約23.1%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣53.7百萬元。該增幅主要歸因於員工成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣29.6百萬元增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣35.0百萬元，此乃由於本公司努力精簡其企業結構而導致遣散費增加。員工成本增加亦由於截至二零二一年十二月三十一日止年度，福利成本於節假日活動恢復正常後有所增加。此外，截至二零二零年十二月三十一日止年度，因COVID-19疫情而有社會保險豁免，而截至二零二一年十二月三十一日止年度並無有關豁免。行政開支增加亦由於折舊及攤銷開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣1.1百萬元增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣3.8百萬元，此乃由於本公司位於廈門市的研發中心暨總部大樓於二零二一年八月一日達致可使用狀態後就其確認折舊及攤銷約人民幣1.0百萬元。折舊及攤銷開支增加亦歸因於本公司研發中心暨總部大樓投入使用後購買新辦公設備。

研發成本

研發成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣56.8百萬元增加約47.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣83.6百萬元。該增幅主要由於本公司在二零二零年底成立開發團隊以專注開發一款第一人稱射擊遊戲，該類遊戲為本集團的主要關注領域。該增幅亦由於截至二零二零年十二月三十一日止年度，因COVID-19疫情而有社會保險豁免，而截至二零二一年十二月三十一日止年度並無有關豁免。研發成本增加亦由於外包費用增加，主要由於本公司開發中遊戲的美術設計需求增加所致。

融資成本

融資成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣1.7百萬元增加約107.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣3.5百萬元。該增幅主要由於利息開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣1.2百萬元增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣3.3百萬元。利息開支增加主要由於本公司建設位於廈門市的研發中心暨總部大樓直接產生的借款成本於二零二一年中建設完成後停止資本化並開始確認為開支。

其他開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，其他開支約為人民幣26.5百萬元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度約為人民幣12.8百萬元。該增幅主要由於在二零二一年作出商譽減值虧損約人民幣8.7百萬元。商譽減值虧損主要與根據收購深圳掌心互動科技有限公司（「深圳掌心」）於二零一七年確認的商譽有關，該公司為一間遊戲開發及發行公司，自二零一五年五月起為由本集團擁有30%權益的聯營公司，並隨後於二零一七年十一月進一步收購21%權益後成為本集團直接附屬公司。作出商譽減值是由於與商譽有關的深圳掌心現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額預期將低於賬面值。深圳掌心於二零二一年創收未如理想以及本集團有意於二零二二年終止深圳掌心的運營是導致商譽減值的原因。其他開支增加亦由於在二零二一年作出聯營公司投資悉數減值約人民幣7.6百萬元，聯營公司的可收回金額預期低於其賬面值。聯營公司唯一的遊戲發行協議於二零二二年三月終止及聯營公司有意終止運營為出現減值的原因。其他開支的增幅部分由匯兌虧損減少所抵銷。

所得稅開支

所得稅開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣1.2百萬元增加約145.0%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣3.0百萬元。該增幅主要由於基於投資物業公允價值與賬面價值差異確認的遞延稅項開支所致。

年內虧損

由於以上所述，年內虧損由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣18.1百萬元增加約322.5%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣76.6百萬元。母公司擁有人應佔虧損由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣21.5百萬元增加約263.9%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣78.1百萬元。

非國際財務報告準則計量－母公司擁有人應佔經調整虧損淨額

除本公司根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表外，飛魚亦根據母公司擁有人應佔經調整虧損淨額提供其他資料作為額外財務計量。由於管理層使用此項財務計量，透過撇除本公司認為並非業務表現指標項目的影響以評估財務表現，故本公司呈列此項財務計量。本公司亦相信，該等非國際財務報告準則計量為投資者及其他人士提供額外資料，有助彼等按與管理層相同的方式瞭解及評估綜合經營業績，並將會計期間的財務業績與多間同業公司的財務業績作出比較。

管理層討論與分析

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本公司將母公司擁有人應佔經調整虧損淨額界定為母公司擁有人應佔虧損淨額(不包括股份報酬)。國際財務報告準則並無界定母公司擁有人應佔經調整虧損或溢利淨額一詞。由於母公司擁有人應佔經調整虧損淨額並不包括會計期間將影響母公司擁有人應佔虧損淨額的所有項目，故以其作為分析工具有重大限制。

	截至十二月三十一日止年度		變動%
	二零二一年 (人民幣千元) (經審核)	二零二零年 (人民幣千元) (經審核)	
母公司擁有人應佔年內虧損	(78,103)	(21,460)	263.9
加：			
股份報酬	1,480	3,116	(52.5)
總計	(76,623)	(18,344)	317.7

財務狀況

於二零二一年十二月三十一日，本集團的權益總額約為人民幣493.9百萬元，而於二零二零年十二月三十一日則約為人民幣489.2百萬元。該增幅主要是由於騰訊在二零二一年上半年透過其全資附屬公司THL H Limited以總認購價119.3百萬港元(相當於約人民幣100百萬元)進行認購事項。該增幅部分由截至二零二一年十二月三十一日止年度錄得虧損約人民幣76.6百萬元所抵銷。該增幅亦部分由在其他全面收益確認的的本集團債務投資及股權投資的公允價值變動約人民幣11.1百萬元、因轉移物業、廠房及設備及土地使用權至投資物業而產生的重估虧損約人民幣3.6百萬元及換算海外業務的匯兌差額約人民幣5.0百萬元所抵銷。

於二零二一年十二月三十一日，本集團錄得流動資產淨值約人民幣98.2百萬元，較二零二零年十二月三十一日約人民幣118.9百萬元減少17.5%。該減幅主要是由於償還銀行貸款、投資金融資產以及經營活動所用現金及現金等價物，其部分由騰訊進行認購事項所抵銷。

流動資金及財務資源

下表載列摘錄自本集團經審核綜合現金流量表的經選定現金流量數據：

	截至十二月三十一日止年度		變動%
	二零二一年 (人民幣千元) (經審核)	二零二零年 (人民幣千元) (經審核)	
經營活動所用現金流量淨額	(53,226)	(35,469)	50.1
投資活動(所用)/所得現金流量淨額	(70,622)	52,048	(235.7)
融資活動所得/(所用)現金流量淨額	112,141	(56,166)	(299.7)
現金及現金等價物減少淨額	(11,707)	(39,587)	(70.4)
年初現金及現金等價物	139,194	179,218	(22.3)
外匯匯率變動影響淨額	(1,226)	(437)	180.5
年末現金及現金等價物	126,261	139,194	(9.3)

於二零二一年十二月三十一日，現金及現金等價物總額約為人民幣126.3百萬元，而於二零二零年十二月三十一日則約為人民幣139.2百萬元。該減幅主要是由於經營活動所用現金及現金等價物、投資金融資產和部分償還本公司用作建設本公司研發中心的銀行貸款。該減幅部分由騰訊進行認購事項所抵銷。

於二零二一年十二月三十一日，財務資源中約人民幣34.7百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣55.7百萬元)以非人民幣貨幣計值的存款持有。本公司目前並無進行外幣對沖交易，而是透過限制外幣風險及持續監控外幣水平管理外匯風險。本集團採納審慎的現金及財務管理政策。為更有效控制成本及將資金成本降至最低，本集團集中管理資金活動，而現金一般會存入銀行並主要以人民幣、港元及美元計值。

於二零二一年十二月三十一日，本集團有銀行貸款合共約人民幣80.0百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣63.8百萬元)，其中約人民幣10.0百萬元須於一年內償還，約人民幣60.0百萬元須於一至五年內支付，約人民幣10.0百萬元須於五年以上支付。本集團有租賃負債約人民幣2.0百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣6.3百萬元)，按協議所載其中約人民幣1.7百萬元須於一年內支付，而約人民幣0.3百萬元須於一至五年內支付。

於二零二一年十二月三十一日，本集團有銀行貸款約人民幣80.0百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣63.8百萬元)，由本公司用作建設本公司研發中心。利率約為5.05%，且貸款由該土地的土地使用權、投資物業及大樓作抵押。

重要的按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產。

管理層討論與分析

於二零二一年十二月三十一日，本公司有按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產約人民幣179.8百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣138.0百萬元)，指由本公司投資、獲標準普爾BB一級以上、穆迪Ba2級以上、票面年利率介乎2.25%至6.25%且由銀行或信譽良好公司發行的普通債券、永久債券及債券基金以及本集團於六間非上市公司及一間在中國全國中小企業股份轉讓系統上市的公司持有的權益。

於二零二一年十二月三十一日，按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產本金均未受到保障。

根據本公司現時內部投資管理政策，不少於50%的投資總額可用於投資無風險或保本投資，而餘下投資總額最多50%可投資於低風險產品。本公司擁有多元化投資組合以降低風險，另外，上述投資符合本公司有效的資本及投資管理政策及策略。

重要的按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的表現及未來前景

於二零二一年十二月三十一日，本集團按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的詳情呈列如下：

(A) 普通債券

普通債券名稱	附註	於截至 二零二一年 十二月三十一日		於二零二一年 十二月三十一日		於二零二一年 十二月三十一日	
		止年度的 綜合損益表中 確認的利息收入 (人民幣千元)	止年度的 綜合全面收益 表中確認的 公允價值 變動虧損 (人民幣千元)	於二零二一年 十二月三十一日 的公允價值 (人民幣千元)	於二零二一年 十二月三十一日 佔按FVOCI及 按FVPL投資 總額的百分比	於二零二一年 十二月三十一日 佔本集團資產 總值的百分比	
Huarong Finance 2017 Co., Ltd. (「Huarong Finance 2017」)	2	923	-	-	0.0%	0.0%	
CHINLP中期票據計劃(「CHINLP」)	3	-	(595)	22,202	12.4%	3.3%	
POLHON擔保票據(「POLHON」)	4	363	(477)	17,964	10.0%	2.7%	
NWDEVL中期票據計劃(「NWDEVL」)	5	510	(1,272)	22,903	12.7%	3.4%	

附註：

1. 本集團的普通債券投資已入賬列作按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資。普通債券的公允價值基於可觀察市場輸入數據所支持的假設採用貼現現金流量估值法估計得出。有關普通債券投資的詳情，請參閱財務報表附註22。
2. 於二零一七年六月二十三日，本集團以代價3,142,000美元(相當於約人民幣21.4百萬元)投資Huarong Finance 2017發行面值為3,000,000美元的債券。該債券的票面年利率為4.75%，10年到期。於二零二一年十二月十六日，該債券由本集團以代價3,135,000美元(相當於約人民幣20.0百萬元)提前悉數贖回。
3. 於二零二一年七月十五日，本集團以代價3,542,000美元(相當於約人民幣23.0百萬元)投資CLP Power Hong Kong Financing Limited(「CLP Financing」)發行及中華電力有限公司(「中華電力」)擔保面值為3,500,000美元的債券。該債券的票面年利率為2.25%，10年到期。

發行人CLP Financing於英屬處女群島註冊成立，為擔保人中華電力的全資附屬公司。CLP Financing的成立旨在為中華電力集資。發行CHINLP的所得款項淨額將由CLP Financing轉借予中華電力，用於一般企業用途。中華電力於一九零一年在香港成立，為香港僅有的兩家電力供應商之一，供應香港約77%的耗電量。中電控股有限公司為中華電力的母公司，於一九九八年在聯交所主板上市(股份代號：00002)。中電控股有限公司連同其附屬公司(即中電集團)是亞太區能源業的投資者和運營商。其於香港通過中華電力經營垂直整合的電力供應業務，提供高度可靠的電力供應。中電集團在中國內地、印度、東南亞、台灣及澳洲等香港境外的能源領域持有投資。其多元發電資產組合包括煤、天然氣、核能及可再生能源(風能、水能、太陽能)。

根據中電控股有限公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的年報，收入總額約為840億港元，較同期增加5.5%，主要由於印度風力資源增加以及印度及香港於二零二一年的經濟活動反彈令需求增加。除稅後純利約為95億港元，較同期下降24.0%，主要歸因於售電量增加及燃料價格上漲導致燃料成本上升。

中電集團成立120周年，始終保持生存及發展的韌勁。憑藉香港與內地緊密融合所帶來的互惠互利，中電集團致力維持其資產的卓越營運，以求自疫情中復甦，因此本集團對CHINLP債券的未來前景抱持樂觀態度。

4. 於二零二一年七月下旬，本集團以總代價2,883,000美元(相當於約人民幣18.6百萬元)成功投資安業環球有限公司(「安業」)發行及保利置業集團有限公司(「保利置業」)擔保總面值為2,800,000美元的債券。該債券的票面年利率為4.0%，5年到期。

發行人安業為擔保人保利置業的直接全資附屬公司，而保利置業為一間於香港註冊成立的有限公司，於聯交所主板上市(股份代號：00119)。保利置業連同其附屬公司(即保利集團)為中國著名的房地產開發商，主要從事物業發展、投資及管理業務。其項目一般包括公寓、別墅、寫字樓及商業物業等各類發展項目。於二零二零年十二月三十一日，根據香港證券及期貨條例(第571章)(證券及期貨條例)，中國保利集團有限公司(為中國國務院國有資產監督管理委員會(國資委)監管的大型國有企業之一)被視為於保利置業已發行股本中擁有47.32%權益。

管理層討論與分析

根據保利置業截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績公告，保利置業錄得收入約365億港元，較去年增加16.7%。稅後純利為26億港元，同比增長13%。

面對不利疫情影響及激烈市場競爭，保利集團秉承品牌理念，持續提升產品質量及服務水平。因此，本集團對POLHON債券的未來前景抱持樂觀態度。

5. 於二零二一年七月十五日，本集團以代價3,783,000美元(相當於約人民幣24.5百萬元)投資NWD (MTN) Limited(「NWD」)發行及新世界發展有限公司(「新世界」)擔保面值為3,500,000美元的債券。該債券的票面年利率為4.5%，10年到期。

發行人NWD為擔保人新世界的全資附屬公司之一。新世界為香港最大地產發展商之一的控股公司。成立於一九七零年，新世界於一九七二年在聯交所主板上市(股份代號：00017)，其股份目前為恆生指數成份股。新世界連同其附屬公司(即新世界集團)為香港主要地產發展商之一，從事住宅、零售、寫字樓及酒店物業的發展。新世界的附屬公司之一新創建集團有限公司從事道路建築及航空基礎設施業務，亦於聯交所主板上市(股份代號：00659)。新世界全資擁有的新世界中國地產有限公司為中國最大的外資地產發展商及投資者之一。

根據新世界集團截至二零二一年十二月三十一日止六個月的中期報告，稅後純利約為3,467.8百萬港元，較同期增加37.7%。

新世界集團秉持穩健的發展和持續深耕內地的戰略。新世界集團以「穩中求勝，開源節流」發展策略出發，邁向高質量發展的道路，為股東及社會創造價值。因此，本集團對NWDEVL債券的未來前景抱持樂觀態度。

(B) 永久債券

永久債券名稱	附註	於截至 二零二一年 十二月三十一日 止年度的 綜合全面收益表 中確認的 公允價值變動 收益/(虧損) (人民幣千元)		於二零二一年 十二月三十一日 止年度的 公允價值		於二零二一年 十二月三十一日 佔按FVOCI及 按FVPL投資 總額的百分比		於二零二一年 十二月三十一日 佔本集團資產 總值的百分比	
		確認的利息收入 (人民幣千元)	公允價值變動 收益/(虧損) (人民幣千元)	於二零二一年 十二月三十一日 的公允價值 (人民幣千元)	於二零二一年 十二月三十一日 的公允價值 (人民幣千元)	佔按FVOCI及 按FVPL投資 總額的百分比	佔本集團資產 總值的百分比		
CCB Life Insurance Co.Ltd 2017	2	437	(15)	9,624	5.4%	1.4%			
Chalieco Hong Kong Corp. Ltd 2019	3	486	23	9,826	5.5%	1.5%			
FWD Ltd 2017	4	607	(346)	9,575	5.3%	1.4%			

附註：

1. 本集團的永久債券投資已入賬列作按公允價值計量且變動計入損益的金融資產。永久債券的公允價值由Thomson Reuters Eikon系統觀察得出。有關永久債券投資的詳情，請參閱財務報表附註22。

2. 於二零二零年一月十七日，本集團以代價1,547,000美元(相當於約人民幣10.6百萬元)投資建信人壽保險有限公司(「建信人壽保險」)發行面值為1,500,000美元的債券。該債券票面年利率為4.5%，到期日為二零七七年四月二十一日，並可按發行人的選擇延長額外60個曆年且延長次數無限制。

債券發行人建信人壽保險成立於一九九八年，於二零一一年成為中國建設銀行股份有限公司(「中國建設銀行」)的附屬公司前稱為太平洋安泰人壽，是國務院批准的首批銀行控股保險公司之一。建信人壽保險是中國建設銀行滿足客戶保險保障、長期儲蓄和資產傳承需求的獨家保險平台和價值創造的重要業務板塊。憑藉中國建設銀行豐富的資源及持續的戰略支持，建信人壽保險已成為中國所有銀行控股人壽保險公司中保費規模最大、盈利能力最強的領軍企業之一。建信人壽保險一直積極開發全面的產品組合以滿足客戶需求，並把握中國人壽保險市場不斷增長的機遇，致力發展成為一家穩步增長、價值顯著提升的成熟公司，具有穩固的客戶基礎、多元化的產品組合、更完善的業務結構，能更安全高效地使用保險基金、更合理地組織分銷渠道及更靈活地運用營運支持系統。

根據建信人壽保險於二零二一年第四季度的季度償付能力報告，建信人壽保險錄得淨虧損約為人民幣243百萬元。同時，於第四季度末，建信人壽保險的現金流量淨額為人民幣64百萬元。由於擁有充足的優質流動資產人民幣710億元，故流動資金風險處於可控狀態。

本集團相信建信人壽保險得益於中國建設銀行持續全面的戰略支持，加上其自身具備鮮明銀保特色的既有多元化分銷渠道，故對建信人壽保險所發行債券的未來前景抱持樂觀態度。

3. 於二零二零年一月十七日，本集團以代價1,546,000美元(相當於約人民幣10.7百萬元)投資中鋁國際香港有限公司(「中鋁國際香港」)發行面值為1,500,000美元的優先擔保永久資本債券，其票面年利率為5.0%、無固定贖回日期，由中鋁國際工程股份有限公司(「中鋁國際」，其股份於聯交所主板上市(股份代號：2068))無條件及不可撤回地提供擔保。

中鋁國際香港及中鋁國際為中國鋁業集團有限公司的附屬公司，而中國鋁業集團有限公司由中國國務院國有資產監督管理委員會全資擁有。中鋁國際香港為中鋁國際(連同其附屬公司，統稱「中鋁集團」)的全資附屬公司，其作為境外融資特殊目的公司，進行若干貿易交易並構成中鋁集團整體貿易業務的一部分。中鋁集團為中國有色金屬行業領先的技術、工程服務與設備供應商，能為有色金屬產業各個階段提供完整業務鏈綜合工程解決方案。中鋁集團亦為全球有色金屬行業完整產業鏈的行業領導者，提供規劃、設計、採礦、加工、冶煉、設備製造及貿易服務。於二零一八年八月，中鋁國際在上海證券交易所主板上市，成為首家同時上市A股及H股的可有金屬工程技術公司，搭建了中國和香港兩個資本市場平台，為中鋁集團未來實現快速發展及科學進步奠定了基礎。

根據中鋁集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績公告，總收入約為人民幣233億元，較同期同比增長1.3%。稅後淨虧損達人民幣9億元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度稅後淨虧損約人民幣19億元同比减少52.6%。

本集團認為中鋁集團在從疫情的恢復中進步顯著，故對中鋁國際香港所發行債券的未來前景仍抱持樂觀態度。

4. 於二零二零年三月二日，本集團以代價1,553,000美元(相當於約人民幣10.8百萬元)投資FWD LIMITED(連同其附屬公司，統稱「富衛」)發行面值為1,500,000美元的次級永久資本債券。該債券票面年利率為6.25%，無固定到期日。

於二零二二年一月二十四日，總面值為1,500,000美元的債券由富衛提前悉數贖回。

管理層討論與分析

(C) 債券基金

債券基金名稱	附註	於截至 二零二一年 十二月三十一日 止年度的 綜合全面 收益表中 確認的利息收入 (人民幣千元)			於二零二一年 十二月三十一日 於二零二一年 十二月三十一日 的公允價值 (人民幣千元)		於二零二一年 十二月三十一日 佔按FVOCI及 按FVPL投資 總額的百分比		於二零二一年 十二月三十一日 佔本集團資產 總值的百分比	
		綜合全面 收益表中 確認的利息收入 (人民幣千元)	收益/(虧損) (人民幣千元)	於二零二一年 十二月三十一日 的公允價值 (人民幣千元)	於二零二一年 十二月三十一日 的公允價值 (人民幣千元)	佔按FVOCI及 按FVPL投資 總額的百分比	佔本集團資產 總值的百分比			
UBS Asian Bonds Series 5 (USD)	2	423	(1,802)	8,631	4.8%	1.3%				

附註：

1. 本集團的債券基金瑞銀亞洲債券投資已入賬列作按公允價值計量且變動計入損益的金融資產。債券基金的公允價值指UBS Asset Management (Singapore) Ltd(作為管理人(「管理人」))與HSBC Trustee (Cayman) Limited(作為受託人(「受託人」))進行磋商後所釐定的子基金資產淨值。有關瑞銀亞洲債券的詳情，請參閱財務報表附註22。
2. 於二零二零年一月二十三日，本集團以代價1,614,000美元(相當於約人民幣11.1百萬元)投資UBS (CAY) Investment Fund Series- UBS Asian Bonds Series 5 (USD)派息類-A類(美元)單位(「子基金」)的16,000個單位，認購價為每單位100美元。子基金的到期期限為4.5年，目標到期收益率為每年4.8%至5.3%(假設並無違約行為且持至到期)。

UBS (CAY) Investment Fund Series為按照管理人與受託人所訂立日期為二零一七年五月二十四日的信託契據根據開曼群島信託法(經修訂)成立的開放型單位信託(作為傘型基金)。子基金的投資目標為通過主要投資亞太地區(日本除外)發行人所發行以美元計價的固定收入證券組合實現總回報。

根據UBS (CAY) Investment Fund Series自二零二零年一月二十二日(開始運作日期)至二零二零年十二月三十一日期間的報告及財務報表，該子基金錄得收益約46百萬美元及基金單位持有人應佔來自營運的資產淨值增加約27百萬美元。

子基金通常採取購入後持有至到期日的方法投資各大美元債券組合。鑒於組合的到期日較短，其利率風險相對較低。此外，與全球同業相比，亞洲債券通常擁有較高的收益率，且久期風險較低。最後，其由專業的亞洲固定到期基金團隊運作，該團隊由積逾10年經驗的經理人組成。管理人一般定期主動監察及檢討子基金組合內的所有證券，並於必要時採取適當措施(包括但不限於在子基金到期日前再投資已到期證券所得款項)。因此，本集團對管理人所營運子基金的前景抱持樂觀態度。

(D) 非上市股權投資

公司名稱	附註	於截至	於截至	於二零二一年		
		二零二一年十二月三十一日止年度的綜合損益表中確認的利息收入	二零二一年十二月三十一日止年度的綜合損益表中確認的公允價值變動虧損	於二零二一年十二月三十一日的公允價值	佔按FVOCI及按FVPL投資總額的百分比	於二零二一年十二月三十一日佔本集團資產總值的百分比
廈門易名科技股份有限公司(「易名」)	2	2%	111	22,292	12.4%	3.3%
廈門熱戀天下科技有限公司(「廈門熱戀」)	3	10%	(4,949)	5,316	3.0%	0.8%
其他	4	-	(2,972)	2,294	1.2%	0.3%

附註：

1. 本集團的非上市股權投資已入賬列作指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資。非上市股權投資的公允價值由管理層評估或以其他可用方法採用。
2. 易名為於中國新三板上市的公司(股份代號：838413)，主要從事域名相關業務及為互聯網客戶提供域名註冊、轉讓及交易服務，其為中國著名的域名服務供應商。

根據易名截至二零二一年六月三十日止六個月的中期報告，易名錄得收益約人民幣86.3百萬元，較二零二零年同期增加6.58%，歸屬於股東的淨利潤約人民幣3.9百萬元，與截至二零二零年六月三十日止六個月相比維持相對穩定。易名憑藉成熟技術支持、便捷交易流程及人性化服務管理，於域名交易及服務行業中確立領先地位。易名堅持擴展其域名業務，儘管行業環境慘淡，但易名積極加大推廣力度並成功維持其交易。

本集團對中國的域名服務市場以及易名的未來表現抱持樂觀態度。

3. 廈門熱戀為非上市公司，主要從事通過智能自動售賣機於酒店銷售商品的業務，並由經驗豐富的技術團隊管理。

根據廈門熱戀於截至二零二一年十二月三十一日止期間的財務報表，廈門熱戀錄得收益約人民幣1.0百萬元及除稅後虧損淨額約人民幣1.0百萬元。隨著COVID-19疫情漸成常態，二零二一年酒店業仍未全面復甦。因此，於此期間，廈門熱戀主要維持專注於不同模式的投放測試，而非進行大規模擴張。

鑒於零售業對智能自動售賣機不斷增長的需求將帶來龐大發展機會，且智能自動售賣機亦預期將形成觸及智能產品消費者的廣泛銷售及分銷網絡，本集團認為廈門熱戀的未來業務前景樂觀。

4. 其他包括兩間非上市有限公司，且該等投資概無佔本集團於二零二一年十二月三十一日的資產總值超過0.3%。

管理層討論與分析

(E) 非上市債務投資

公司名稱	附註	於截至 二零二一年 十二月三十一日 止年度的		於二零二一年 十二月三十一日		
		於二零二一年 十二月三十一日 佔股權的百分比	綜合損益表中 確認的公允 價值變動收益 (人民幣千元)	於二零二一年 十二月三十一日 的公允價值 (人民幣千元)	於二零二一年 十二月三十一日 佔按FVOCI及 按FVPL投資 總額的百分比	於二零二一年 十二月三十一日 佔本集團資產 總值的百分比
Future Capital Discovery Fund II, L.P. (「Future Capital」)	2	1.8797%	15,135	43,489	24.2%	6.5%
其他	3	-	506	5,636	3.1%	0.8%

附註：

1. 本集團的非上市債務投資已入賬列作按公允價值計量且變動計入損益的金融資產。非上市債務投資的公允價值由管理層評估或以其他可用方法採用。
2. Future Capital為非上市有限合夥企業，主要從事投資主要涉及智能系統、自動系統及資訊科技等領域的公司的業務，以通過中長期資本增值方式獲取盈利。

根據Future Capital截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表，Future Capital錄得收入約2,663美元、已變現投資收益淨額約4.1百萬美元(二零二零年十二月三十一日：負1.4百萬美元)及營運產生的合夥人資本增加淨額約188.4百萬美元。已變現投資收益淨額大幅增加主要由於Future Capital退出若干投資組合。營運產生的合夥人資本大幅增加主要由於Future Capital的其中一項投資公允價值變動增加。Future Capital預期於較後階段變現其投資以獲得較高的資本增值。

本集團相信，Future Capital資本充足並由經驗豐富的管理團隊管理，而其投資領域前景美好，未來業務前景樂觀且預期將持續增長。

3. 其他包括兩項非上市債務投資，且該等投資概無佔本集團於二零二一年十二月三十一日的資產總值超過0.4%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無就任何債務工具投資作出減值。根據國際財務報告準則第9號—金融工具，權益工具投資不再進行任何單獨的減值會計處理。

所持的其他重大投資、附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項以及重要投資或資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無持有其他重大投資，亦無進行附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項。除本報告所披露者外，董事會並無於二零二一年批准其他重大投資或收購重大資本資產或其他業務的計劃。然而，本集團將繼續物色業務發展的新機遇。

資產負債比率

本集團於二零二一年十二月三十一日的資產負債比率(按負債總額除以資產總值計算)為26.1%，而於二零二零年十二月三十一日則為22.9%。

資本開支

下表載列本集團截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的資本開支：

	截至十二月三十一日止年度		變動%
	二零二一年 (人民幣千元)	二零二零年 (人民幣千元)	
物業、廠房及設備	3,206	1,436	123.3
在建工程	27,733	18,282	51.7
總計	30,939	19,718	56.9

資本開支包括物業、廠房及設備(包括但不限於辦公設備、供僱員使用的公司汽車及租賃物業裝修)，以及在建工程。截至二零二一年十二月三十一日止年度的資本開支總額約為人民幣30.9百萬元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣19.7百萬元增加約56.9%，主要由於位於廈門市的本公司研發中心暨總部大樓的建築成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣18.3百萬元增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣27.7百萬元。資本開支總額增加亦由於本公司研發中心暨總部大樓於二零二一年下半年投入使用後購買新辦公設備而增加。

資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，價值約為人民幣80.0百萬元的銀行貸款(在總額最多為人民幣120.0百萬元的貸款融資項下)用作建設本公司研發中心。該等銀行貸款以該土地上總賬面淨值約為人民幣248.8百萬元的土地使用權、物業及投資物業作抵押。

或然負債及擔保

於二零二一年十二月三十一日，本公司並無任何未記錄的重大或然負債、擔保或對本公司提出的索償訴訟。

根據一般授權認購新股份

於二零二一年四月二十三日，本公司與THL H Limited(騰訊的全資附屬公司)訂立股份認購協議，據此，本公司同意發行及配發，而THL H Limited同意按股份認購協議所規定的條款及條件，認購171,882,607股認購股份，總認購價為119,303,269港元(相當於每股認購股份認購價約為0.6941港元)。股份於股份認購協議當日於聯交所所報的收市價為0.64港元。

董事認為，認購事項為籌集額外資金以加強本公司財務狀況及擴闊資本基礎提供良機，從而促進其開發新產品、吸引合適人員以提升本公司的研發能力，並增加本公司發行及營銷預算。

管理層討論與分析

於二零二一年五月六日，認購事項完成。合共171,882,607股股份根據本公司於二零二零年五月二十七日舉行的股東週年大會上授予董事的一般授權配發及發行予THL H Limited。經扣除認購事項的相關開支後，認購事項的所得款項淨額約為119.1百萬港元。

詳情請參閱本公司日期為二零二一年四月二十三日的公告及日期為二零二一年五月六日的完成公告。

於二零二一年十二月三十一日，認購事項所得款項淨額擬定用途的動用情況及預期時間表如下：

	所得款項淨額 擬定用途 (百萬港元)	直至二零二一年	直至二零二一年	所得款項淨額擬定用途的 預期使用時間
		十二月三十一日 所得款項淨額 實際使用情況 (百萬港元)	十二月三十一日 未使用的 所得款項淨額 (百萬港元)	
支持新產品開發	119.1	31.9	69.1	二零二三年六月三十日前
吸引合適人員		8.3		
增加發行及營銷預算		9.8		
總計	119.1	50.0	69.1	

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本公司有464名全職僱員，大多數僱員位於中國廈門市。下表載列於二零二一年十二月三十一日按職能劃分的僱員數目：

	僱員數目	佔總數%
開發	287	61.9
營運	88	19.0
行政	79	17.0
銷售及營銷	10	2.1
總計	464	100.0

本集團的僱員薪酬按彼等的表現、經驗及能力，並參考市場內的可比較情況而釐定。彼等的薪酬待遇包括薪金、與本集團表現有關的花紅、津貼、以權益結算的股份付款以及中國僱員享有國家管理的退休福利計劃。本公司亦向其僱員提供針對性培訓，以提升彼等的技術及產品知識。

董事及高級管理層成員的薪酬按各個別人士的職責、資歷、職位、經驗、表現、年資及對本集團業務所投入的時間釐定。彼等以薪金、花紅、購股權、受限制股份單位以及其他津貼及實物福利的形式收取酬金，包括本公司代彼等作出的退休金計劃供款。薪酬委員會檢討董事及高級管理層的薪酬政策，並由董事會批准。

此外，目前本集團已採納首次公開發售後購股權計劃及受限制股份單位計劃II，作為長期獎勵計劃。

外幣風險

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團營運並未遭遇重大外幣風險，亦無就任何外幣波動進行對沖。

利率風險

除計息銀行存款及銀行貸款外，本集團概無其他重大計息資產或負債。由於預期銀行存款的利率不會有重大變動，故董事預期利率變動將不會對計息銀行存款造成任何重大影響。此外，由於利率主要參考提取日期的貸款基礎利率後釐定，其短期內出現大幅波動的可能性較低，故董事預期利率變動將不會對銀行貸款造成任何重大影響。因此，本集團概無採納任何對沖政策以降低利率風險。然而，本集團將繼續留意市場上的長期利率波動，並將採取適當行動將利率風險降至最低。

企業社會責任

本集團一直尋求以負責、透明及可持續方式營運。本集團藉推廣使用雙面印刷及複印等綠色辦公室習慣、設置回收箱、安裝節能照明系統、於辦公室養植盆栽、在公司範圍內提供良好空氣質素，致力促進環境的長期可持續性，並推動使用公共交通工具及召開視像會議，取代商務公幹，以減少碳足跡。本集團亦提高僱員的環保意識，並鼓勵僱員自攜盆栽綠化辦公室。

本集團一直採取廢物管理「3R」策略：減少、重用及再回收，例如在洗手間安裝高效沖廁系統及定期進行檢查以防止漏水情況。

本集團決定不時檢討及優化其環保政策及常規，繼續為地球出一份力，建設更美好的世界。

本集團亦致力於通過參加社區服務、支援有需要人士及贊助教育活動，加大其對當地社區的奉獻。此外，本集團亦鼓勵各級僱員以慈善義賣的方式參與有關活動。本集團將繼續投入社會活動，打造更美好的社區。

管理層討論與分析

遵守相關法律及法規

據董事於本公告日期所深知、全悉及確信，本公司已於所有重大方面遵守對本公司業務及營運具重大影響的相關法律及法規。

在遊戲開發及營運方面，本公司承諾遵守二零二一年中華人民共和國個人信息保護法、二零二一年中華人民共和國數據安全法、二零二零年中華人民共和國民法典、未成年人保護法(二零二零年修訂)、中華人民共和國著作權法(二零二零年修訂)、二零一六年網絡出版服務管理規定、二零一九年防沉迷通知、二零一九年網絡信息內容生態治理規定、關於啟動網絡遊戲防沉迷實名驗證工作的通知及國家新聞出版署關於防止未成年人沉迷網絡遊戲的通知等法律法規。

此外，作為聯交所主板上市公司，本公司須遵守(其中包括)香港法例第622章公司條例、上市規則、收購守則以及香港法例第571章證券及期貨條例。相關部門不時留意適用法律及規例的任何變動。

環境、社會及管治報告

關於本報告

報告期間及範圍

飛魚科技國際有限公司(「飛魚」或「本公司」、連同其附屬公司統稱為「本集團」或「我們」)欣然向持份者提呈二零二一年環境、社會及管治報告(「環境、社會及管治報告」)。報告範圍涵蓋本公司及其附屬公司。本環境、社會及管治報告重點列出本集團於二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日(「本年度」或「報告期間」)的各項可持續發展舉措，讓持份者得以瞭解我們有關可持續發展的策略、管理方針及績效。

本報告涵蓋我們核心業務及其於中華人民共和國(「中國」)主要辦事處的環境、社會及管治績效。我們的報告範圍與二零二零年相比相同。

報告準則

環境、社會及管治報告乃依據香港聯合交易所有限公司(「香港交易所」)上市規則附錄27所載《環境、社會及管治報告指引》編製。有關我們企業管治的詳情，請參閱我們二零二一年年度報告「企業管治報告」一節。

報告原則

編製環境、社會及管治報告時，我們遵守香港交易所環境、社會及管治報告指引所列的以下四項報告原則。

報告原則	釋義	本集團回應
重要性	環境、社會及管治報告應披露對經濟、環境及社會產生重大影響的事宜，或本集團持份者評估及其決策。	本集團通過持份者定期參與活動以確定重大環境、社會及管治議題，並確保於環境、社會及管治報告中強調重大的環境、社會及管治議題。
量化	環境、社會及管治報告中的關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)須可予計量，並在適當的情況下提供可比較數據。	本集團通過計算及數字陳述披露其環境及社會關鍵績效指標。
平衡	環境、社會及管治報告中應同時呈列正面及負面資料，以提供有關本集團表現的公正及客觀描述。	本集團已審閱及披露我們的成果及改善空間，以提供有關我們可持續發展表現的公正描述。
一致性	編製環境、社會及管治報告時，應採用一致的方法，令持份者能夠逐年比較本集團的環境、社會及管治表現。	本集團採用一致的報告框架及方法，以對不同時期的環境、社會及管治數據進行公允比較。

環境、社會及管治報告

聯絡我們

我們歡迎持份者就本集團的環境、社會及管治績效及披露提供意見及建議。請隨時透過郵箱IR@feiyu.com與我們聯繫。

關於飛魚

業務概覽

飛魚是在中國享負盛名的手機遊戲及網絡遊戲開發商和營運商。飛魚一直以來以「用簡單創造精彩」為座右銘，致力於開發高品質的遊戲及新產品，為廣大玩家服務。本年度，儘管全球COVID-19疫情持續爆發，本集團的業務增長仍保持穩定堅固。為進一步提高中國遊戲在國際市場上的競爭力，我們將繼續堅守「讓虛擬世界更美好」的使命，並根據玩家的興趣及期望，營造健康的虛擬遊戲環境。



獎項及認可

獎項

「保衛蘿蔔4」

華為開發者大會2021最受期待塔防遊戲

2021Vivo開發者大會Vivo年度最受期待遊戲

Bilibili站10萬粉絲獎項

證書

中國高新技術企業

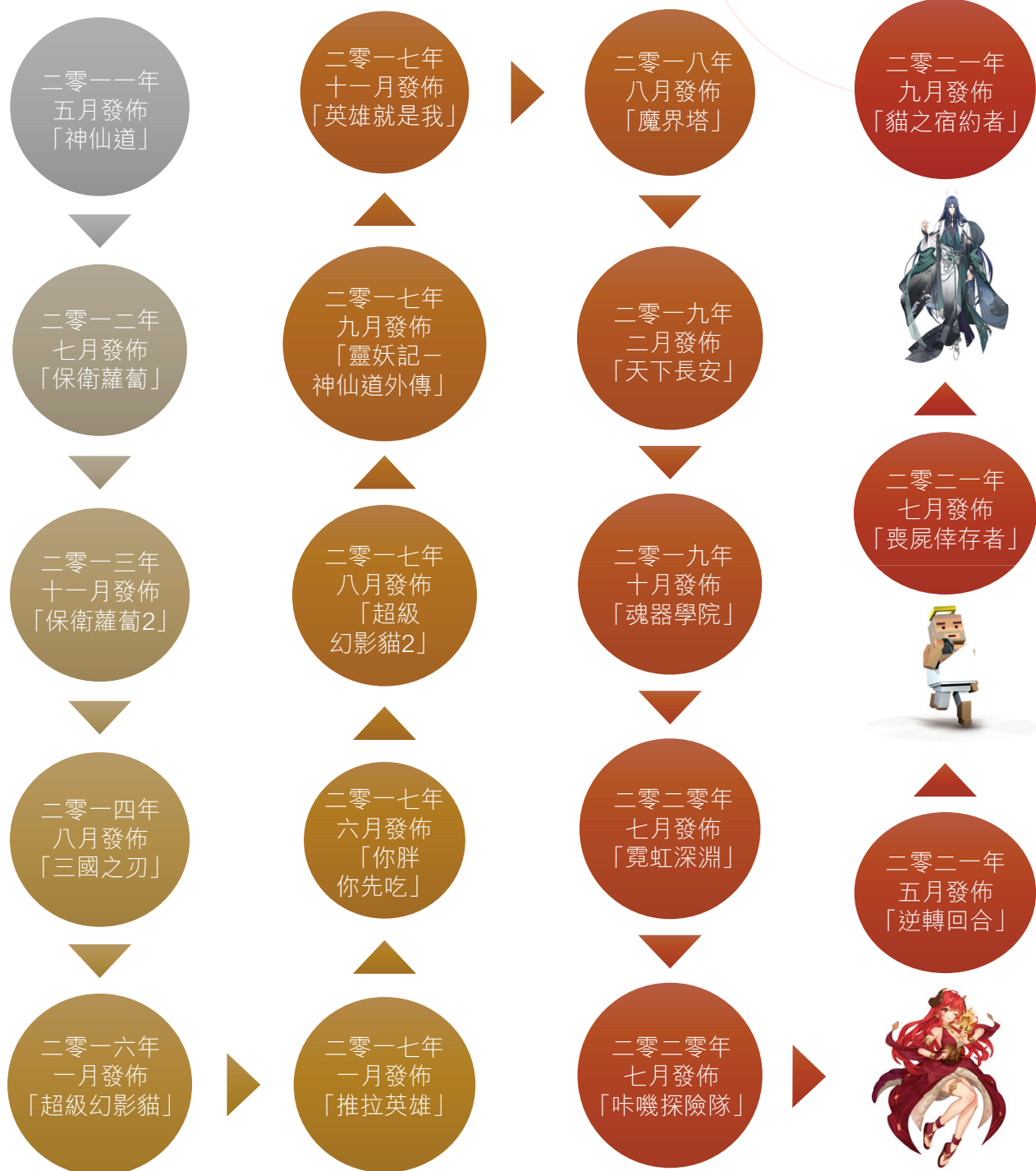
研發

取得45項新的軟件著作權

取得4項新的專利

取得22項新的商標授權

飛魚主要摘要

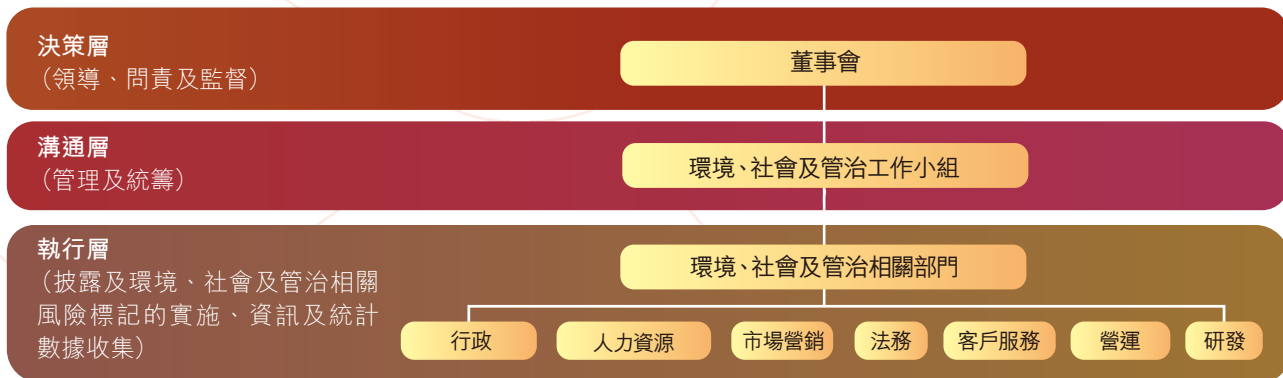


環境、社會及管治報告

可持續發展方針

環境、社會及管治治理

本集團深明環境、社會及管治議題對業務取得長久成功意義重大。董事會(「董事會」)整體負責本集團的環境、社會及管治策略及報告，包括識別及確定環境、社會及管治相關風險，並確保環境、社會及管治風險管理的有效性。就此，本集團成立環境、社會及管治工作小組，由高級管理層及不同部門的代表組成，包括行政部、人力資源部、市場營銷部、法務部、客戶服務部、營運部及研究與開發(「研發」)部。在董事會的授權下，環境、社會及管治工作小組於本集團各部門執行董事會的環境、社會及管治策略及政策。環境、社會及管治工作小組亦專門負責收集環境、社會及管治數據，進行重要性評估，以及編製環境、社會及管治報告。



環境、社會及管治風險管理

董事會認可通過有效控制措施全權負責執行環境、社會及管治風險管理以減輕該等風險的重要性。環境、社會及管治工作小組負責識別相關環境、社會及管治風險，包括氣候相關風險及供應鏈風險，並通過評估其影響及發生的可能性確定風險的優先次序。根據已識別的重大環境、社會及管治議題，董事會應確定風險管理策略及內部控制流程，以預防、避免或減輕風險。我們會對已識別的環境、社會及管治風險進行定期審查，以確定控制措施的有效性，並討論是否需要採取進一步行動減輕有關風險。

聯合國可持續發展目標(「聯合國可持續發展目標」)

本集團致力支持聯合國可持續發展目標的全球行動。聯合國制定17項全球目標，旨在為人們實現更美好、更可持續發展的未來。於報告期間，我們檢討業務活動，並甄選與可持續發展重點領域最相關的7項聯合國可持續發展目標。特別是，我們亦為各可持續發展重點領域制定了具體的策略及目標。我們對各重點領域的貢獻詳情可在本環境、社會及管治報告的相關章節中查閱。

可持續發展重點領域

12 負責任消費和生產

策略：致力實踐責任營運，引領健康及綠色的生活方式

目標：通過嚴格遵守企業管治標準及促進可持續採購，提供健康及優質產品

13 氣候行動

策略：實施綠色營運政策，緩解氣候變化

目標：減少環境足跡，包括溫室氣體排放及廢棄物，同時提高使用能源及用水的效益

4 優質教育

策略：關注青少年發展及對社區的貢獻

目標：傾聽社區需求，確定社區投資範圍，並與慈善機構合作，以提供更多的社區資源及僱員參與活動

17 促進目標實現的夥伴關係



策略：承諾提供一個提倡公平與平等的工作環境

目標：識別優秀人才，關注僱員身心健康，並幫助彼等建立對本公司的歸屬感

3 良好健康與福祉

8 體面工作和經濟增長

策略：培養創新團隊，激發創造力，為我們的業務注入更多創新理念

目標：加強員工職業發展培訓，並更加注重研發以締造優質產品

8 體面工作和經濟增長

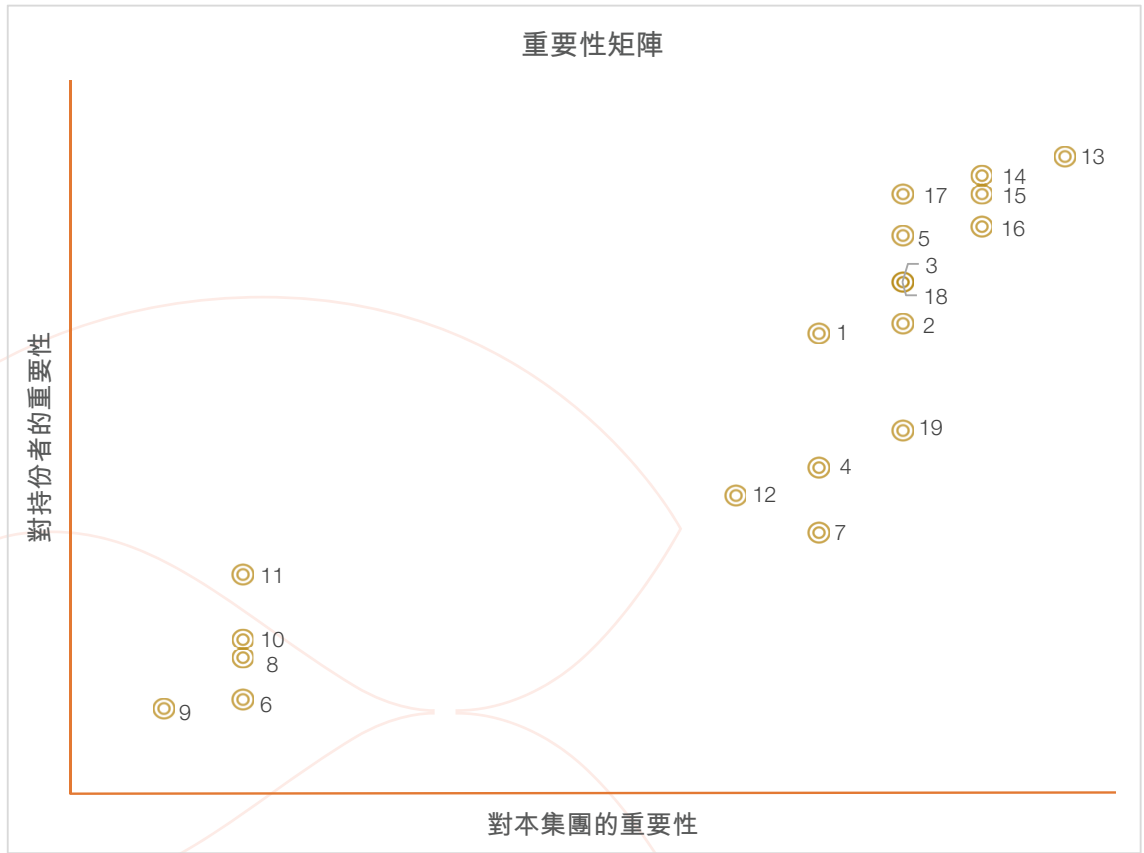
9 產業、創新和基礎設施

與持份者聯繫

與持份者保持公開對話，就本集團發展可持續發展過程而言十分重要。我們建立了各種平台與持份者溝通，以便及時了解彼等的期望，如飛魚官方微信專頁、QQ調查系統、微博社交媒體專頁等。

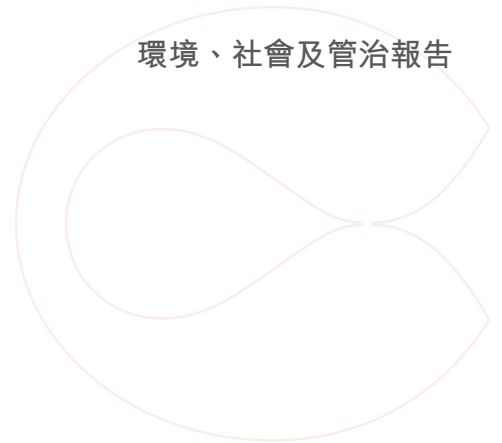
持份者參與及重要性評估

本年度，我們已確定19項環境、社會及管治議題，並通過線上持份者參與調查以評估彼等對本集團的重要性。我們的關鍵持份者包括僱員、玩家／客戶、股東、供應商、商業夥伴、政府及社區。根據重要性評估，我們能夠識別、權衡及管理對我們業務構成影響的環境、社會及管治議題。持份者關注的事項於以下重要性矩陣中列出。



工作環境質素	環境保護及綠色營運	營運常規	業務運作	社會貢獻
1. 平等、多元化及反歧視	6. 排放管理	11. 供應商管理	13. 遊戲創意及開發能力	18. 知識產權
2. 職業健康安全	7. 資源管理	12. 反貪污	14. 遊戲質量、健康及安全	19. 社區貢獻
3. 培訓及發展	8. 廢棄物處理		15. 玩家數據保護	
4. 禁止童工及強制勞工	9. 氣候變化		16. 處理玩家投訴	
5. 員工福利	10. 供應商環境及社會風險管理		17. 玩家滿意度	

根據重要性評估結果，本集團將9項議題列為報告期間的重大範疇，於重要性矩陣右上角列示。與該等重要環境、社會及管治議題相關的績效亦已於本環境、社會及管治報告後續章節中陳述。



環境、社會及管治類別	重大範疇	章節
工作環境質素	2. 職業健康與安全 3. 培訓及發展 5. 員工福利	<ul style="list-style-type: none"> 安全、健康與福祉 培訓及發展 人才招聘及留任
業務運作	13. 遊戲創意及開發能力 14. 遊戲質量、健康及安全 15. 玩家數據保護 16. 處理玩家投訴 17. 玩家滿意度	<ul style="list-style-type: none"> 啟發創意 遊戲玩家健康與安全及遊戲質量 保障個人數據隱私 豐富玩家體驗
社會貢獻	18. 知識產權	<ul style="list-style-type: none"> 知識產權

可持續 飛魚

承擔責任

支援青少年及回饋社會

啟發創意

注重環保

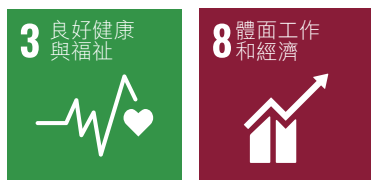
公平僱主、理想工作環境

公平僱主、理想工作環境

本集團的業務持續增長歸因於我們專業且富有創意的團隊。我們積極吸引對行業充滿熱情的潛在新人，並招聘富有想象力、知識廣博且經驗豐富的人才。

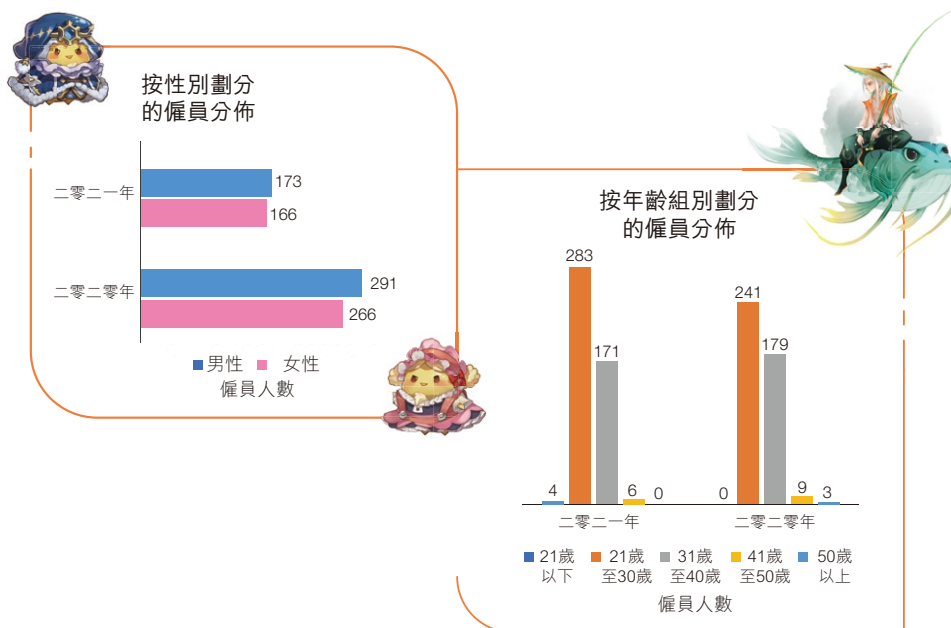
此外，我們致力提供一個提倡公平與平等的和諧工作環境。我們嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《禁止使用童工規定》及《中華人民共和國職業病防治法》。我們會定期檢討，以監督遵守與補償及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視及其他待遇及福利相關的勞動法律法規。

我們於「公平僱主、理想工作環境」方面的努力有助於實現以下聯合國可持續發展目標：

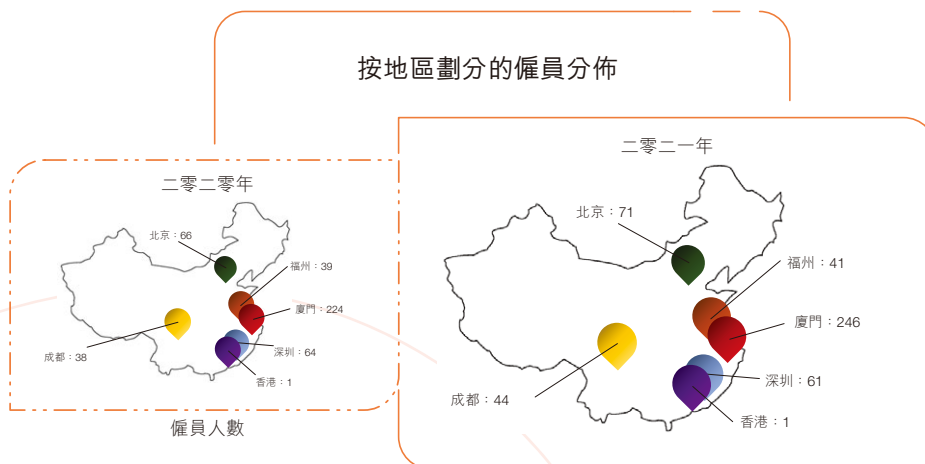


僱員概覽

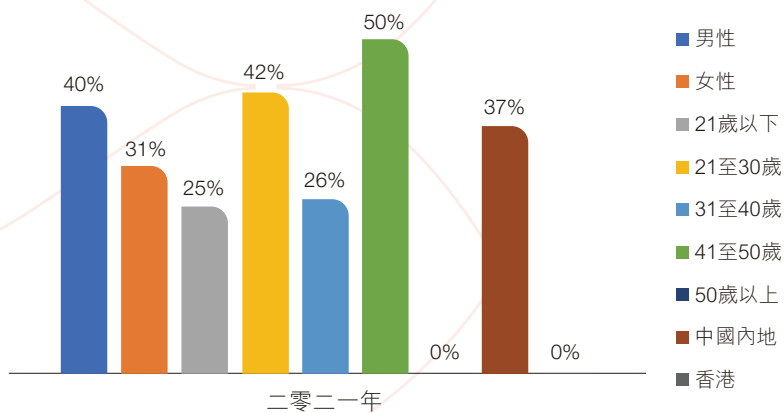
於二零二一年十二月三十一日，本公司於其核心業務及於中國主要辦事處有464名全職僱員（二零二零年：432名全職僱員）。



按地區劃分的僱員分佈



按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率





人才招聘及留任

飛魚認為，人才是本集團取得成功的主要支柱。我們透過各種內部及外部渠道，例如互聯網招聘、校園招聘、招聘會及獵頭公司尋找潛在候選人，並進行面試、筆試、能力傾向測試及情景測試以選出最合適的候選人。

我們提供具吸引力的福利及薪酬待遇，包括五天工作週、帶薪年假、酌情花紅、公積金、社會保險、交通津貼、培訓補貼及僱員長期服務獎。我們亦建立激勵機制，根據僱員的工作表現為其提供度身定制的獎勵。

我們作為負責任的僱主，為僱員提供公開透明的職業平台，絕不容許基於性別、年齡、種族、國籍、婚姻狀況等的歧視。我們對歧視、騷擾及霸凌採取零容忍態度，以保障每一位僱員的權利。

於報告期間，本集團並不知悉在涉及補償及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視及其他待遇及福利的方面存在任何重大違反或不遵守有關法律法規(包括《中華人民共和國勞動法》)的情況。

環境、社會及管治報告

安全、健康與福祉

本集團視僱員的健康及安全為重中之重。我們已實施了一系列措施以保障僱員的身心健康。部分該等措施於下圖闡述。為促進社會包容性，我們亦結合方便用戶的設計，例如，在辦公樓為輪椅使用者設計更多無障礙電梯按鈕等。



健身房



瑜伽室



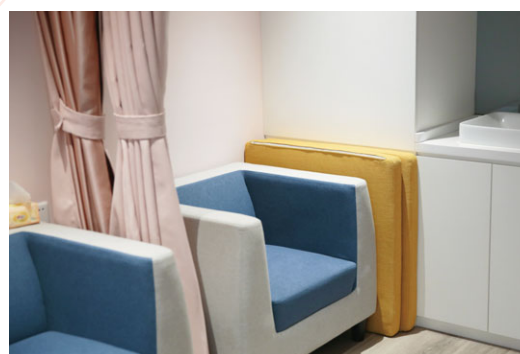
遊戲室



備有冰淇淋及零食的零食站



員工休息室



母嬰室

為應對COVID-19疫情的影響，我們進行線上慶祝直播活動，保持節日期間的社交距離。我們亦為僱員提供特別補償假及獎勵，原因為因疫情的旅遊限制，彼等大多數人可能無法與家人旅行以及一起慶祝節日。我們亦引入了靈活的工作安排，以盡量減少僱員感染的風險。除向僱員派發口罩及消毒搓手液外，我們亦要求僱員申報其健康狀況，包括疫苗接種記錄、健康碼及行程記錄，以防止COVID-19傳播。

由於疫情的影響，我們於報告年度內組織的員工活動較少；然而，我們仍關注僱員的福祉。於報告期間，我們為僱員安排了以下健康及娛樂活動，以促進工作生活平衡，幫助彼等建立對本集團的歸屬感。



新年慶祝活動



婦女節慶祝活動



兒童節慶祝活動



中秋節慶祝活動



端午節禮物



於過往三個年度，本集團並無發現任何工作傷亡的可報告案例。我們嚴格遵守《中華人民共和國職業病防治法》及其他相關法例及法規。

培訓及發展

本集團通過培訓課程投資於員工，提升彼等的專業技能及能力，為職業發展做好準備。我們致力提倡創新的工作文化，鼓勵工作富有創造力，令僱員能夠不斷學習，釋放潛能。我們亦為中層管理人員提供培訓機會，例如內部分享會，以加強彼等的技術及管理技能。

我們定期為僱員提供一系列培訓機會，主要為遊戲設計、製作、美術及編程等，以幫助彼等掌握最新的知識及技能，從而於瞬息萬變的行業中保持蓬勃向上的發展勢頭。僱員的表現反映於彼等的定期評估中，以評估其未來發展的潛在能力。

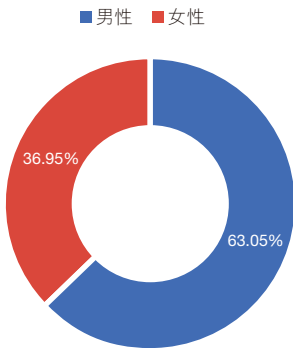
環境、社會及管治報告

我們的培訓範疇包括：

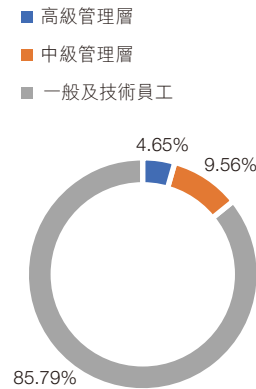
培訓範疇	培訓主題
管理培訓	管理及領導力培訓、治理及內部控制培訓
專業培訓	技術、遊戲設計、有關手機遊戲的案例分享、研發技能
新入職僱員培訓	介紹飛魚的政策及程序、溝通技巧

於報告期間，我們向僱員提供總培訓時數超過3,000小時。

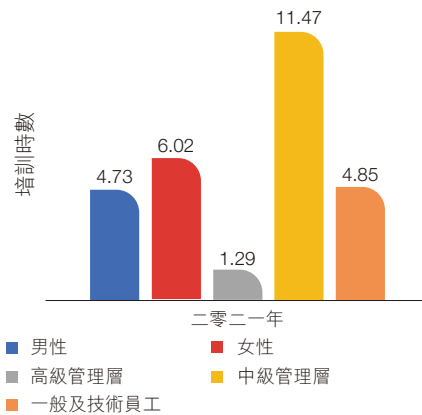
按性別劃分的培訓比率



按僱員類別劃分的培訓比率



按性別及僱員類別劃分的平均完成培訓時數



附註：總培訓時數、培訓比率及平均完成培訓時數包括報告期間離職僱員的相關培訓數據，以反映本集團實際投入的培訓資源。

勞工準則

我們堅決反對任何形式的童工及強制勞工。我們嚴格遵守《中華人民共和國未成年人保護法》及《禁止使用童工規定》。我們亦要求供應商遵守相關的國家勞工政策及法律。於招聘過程中，候選人須出示身份證明，供核實合法工作年齡之用。僱傭合同中明確規定了包括工作時間、福利及解僱時的權利等資料，以防止強制勞工。如有任何違反勞工準則法律及法規的行為，我們會對該事件進行調查，並檢討人力資源系統有否任何不足之處。

於報告期間，本集團並無發現違反上述有關童工或強制勞工相關規則及法規的任何不合規情況。



注重環保¹

氣候變化正在加劇極端天氣的發生，如極端溫度、超級颱風、暴雨及洪災。隨著人們對氣候變化的認識不斷提高，本集團致力通過提高能源效益及減少碳排放以減少我們所產生的影響。我們亦嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》。今年，我們亦設定環境目標，通過將聯合國可持續發展目標納入我們的可持續發展重點領域，為我們的可持續發展之路指明更清晰的方向。

今年，我們在廈門的新總部大樓融入了多項可持續發展的設計元素，如使用自然光以減少能源消耗，安裝空氣淨化器以改善室內空氣質量，以及採用室內及室外綠化設計。在辦公區周圍，我們張貼有關節能、節水及廢棄物回收的環保提示，以教育員工養成綠色習慣。

由於業務性質使然，我們的業務並無對環境及天然資源造成重大影響，亦未涉及使用任何包裝材料。

我們於環境保護方面所做的努力有助於實現以下聯合國可持續發展目標：



¹ 由於廈門凱羅天下信息科技有限公司的外購水電消耗數據由其管理辦公室管理，故本集團未能於本年度載入有關資料。

環境、社會及管治報告

氣候變化

作為當今地球面臨的最大挑戰之一，氣候變化導致海平面上升、氣溫升高、極端天氣事件更加嚴重及頻繁。有鑒於此，我們致力於通過減少碳足跡及提高能源效率減低對環境的影響。於報告期間，我們亦進行環境、社會及管治相關風險評估，以識別可能對我們的業務營運構成威脅的潛在氣候相關風險。定期對現有緩解措施的有效性及潛在改進領域進行評估，可進一步增強對氣候變化的業務應變能力。

風險描述

緩解措施

實體風險

- 我們密切關注氣候預警及於必要時在極端天氣情況下採用遠程辦公安排。
- 我們與辦公樓的物業管理公司保持緊密合作，並放置沙袋及應急物資以應對極端天氣。
- 我們於辦公樓安裝樓宇自動管理系統，以監控水位及預防設備損壞，進一步提高飛魚對氣候變化的營運應變能力。

政策及法律風險

- 我們預計，將出台更加嚴格的氣候相關法律及法規。因此，我們定期查閱地方政府政策、最新法規及市場趨勢，以識別可能對我們的業務營運構成威脅的氣候風險。

為應對氣候變化，本集團於報告期內制定了一系列環保目標，有關目標載列如下：

我們的環保目標



排放物

盡量減少我們日常運營的廢氣排放及溫室氣體排放



廢棄物

減少廢棄物產生及推廣減少、重用及回收「3R」概念



能源

通過實施節能措施以提高能源效益及降低不必要的能源消耗



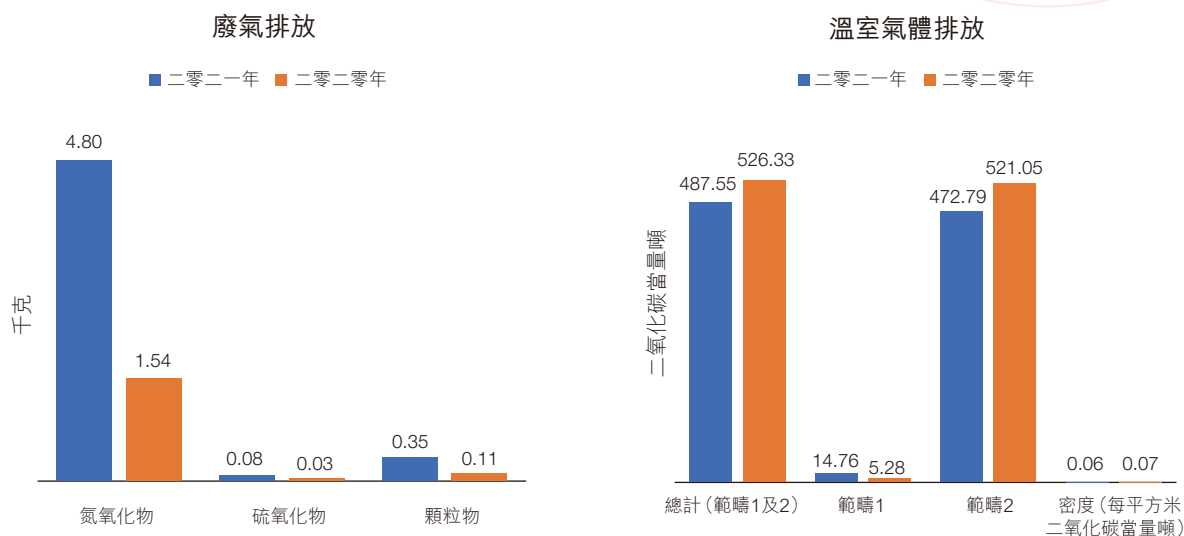
水

通過實施節水措施提高用水效益

減少排放

廢氣及溫室氣體排放²

作為一間手機及網絡遊戲開發商，我們間接產生的溫室氣體排放主要來自日常營運中的外購電力消耗及汽車使用的汽油消耗。本年度廢氣及溫室氣體排放的比較數據載列如下：



我們努力通過減少溫室氣體排放來減少我們的碳足跡。為此，飛魚採取以下措施：

1. 教導僱員利用視像及電話會議系統減少因公幹產生的溫室氣體排放量
2. 鼓勵使用公共交通工具以減少碳足跡

² 根據由世界企業永續發展委員會及世界資源研究所頒佈的《溫室氣體盤查議定書—企業會計與報告標準(修訂版)》，範圍1 直接排放包括來自本集團所擁有或所控制業務的溫室氣體直接排放，而範圍2間接排放則包括本集團內部消耗的電力(購買或獲得)、熱能、製冷及蒸汽產生的「間接能源」溫室氣體排放。

環境、社會及管治報告



廢棄物管理

在飛魚，我們努力推廣「3R」概念，即減少、重用及回收。我們負責收集並處理一般辦公室垃圾等無害廢棄物。辦公樓內設有食物垃圾、可回收物品及其他一般垃圾的收集點，而廢舊電池、碳粉盒及墨盒等有害廢棄物，則在使用後由許可機構收集。於廈門新大樓內，垃圾收集設施旁貼有垃圾分類及回收的提醒及指引，以教導員工正確的回收行為。

由於我們的業務性質使然，我們並不知悉任何產生大量有害廢棄物的情況。有關我們無害廢棄物資料的比較數據載列如下：

	單位	二零二一年	二零二零年
廢棄物產生總量 ³	公噸	255.36	59.24
廢棄物產生總量密度(按樓面面積計)	千克/平方米	33.11	8.17
廢棄物棄置總量	公噸	183.38	51.17
廢棄物回收總量	公噸	71.98	8.07

我們致力於盡最大努力減少廢棄物，並已實施以下措施：

1. 通過推廣電子通訊渠道、雙面打印、回收廢紙等多種方式，營造無紙化辦公環境。
2. 委派飲料供應商收集及回收已使用的玻璃瓶。
3. 鼓勵僱員自備可重複使用的餐具。

於報告期間，本集團並不知悉任何違反有關廢氣、溫室氣體排放及廢棄物排放的地方法律及法規(包括《中華人民共和國環境保護法》)的情況。

³ 所產生無害廢棄物總量大幅增加主要是由於報告期間位於中國的核心業務若干主要辦事處搬遷所致。



節省資源

能源

於飛魚日常營運中，主要電力消耗來源於辦公室營運及汽車汽油消耗。有關我們的能源消耗的比較數據載列如下：

	單位	二零二一年	二零二零年
能源消耗總量	兆瓦時	825.46	645.93
能源消耗總量密度(按樓面面積計)	千瓦時／平方米	107.04	89.10
外購電力 ⁴	兆瓦時	774.94	627.86
無鉛汽油	兆瓦時	50.52	18.07

為提高能源效益及降低能源消耗，我們已實施以下措施：

1. 優先購買附有高級能源效益標籤的電器，以節約能源。
2. 提醒僱員關上閒置電燈、空調及電腦，以避免任何不必要的能源消耗。
3. 使用具有定時控制或自動關機功能的電器以節省能源。
4. 採用自然通風系統及LED照明系統，以提高能源效益。

⁴ 由於若干辦公室的外購電力消耗數據由其管理處管理，故本集團將該等資料載入本年度並不可行。

環境、社會及管治報告



用水

我們的用水主要來自辦公區域及茶水間的清潔及衛生用途。於本年度內，由於我們的用水由當地供水公司直接供應，因此本集團在取得水源方面並無遇到任何問題。下表載列用水量的比較數據：

	單位	二零二一年	二零二零年
總用水量 ⁵	立方米	4,045.51	3,586.43
總用水量密度(按樓面面積計)	立方米/平方米	0.52	0.49

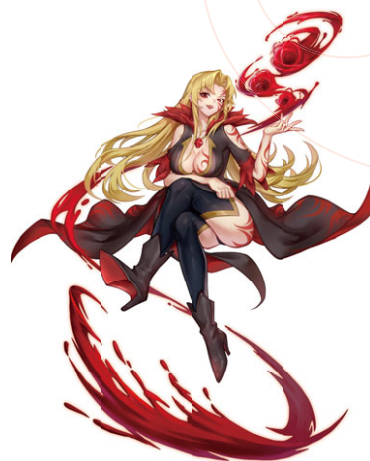
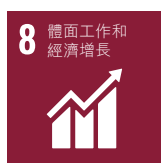
為節約用水，我們定期進行檢查以防止漏水，並監控辦公室用水量。此外，洗手間已安裝雙掣式沖水系統，讓用戶可在沖水時選擇較低的水流量，有助降低用水量。水龍頭旁貼有節水提示，教育員工節約水資源。

⁵ 由於若干辦公室的用水量數據由其管理處管理，故本集團將該等資料載入本年度並不可行。

啟發創意

本集團高度重視人才的培養，秉持「用簡單創造精彩」的企業精神。

我們於啟發創意方面所做的努力有助於實現以下聯合國可持續發展目標：



我們通過投資研發過程積極鼓勵工作場所的創新。我們制定了遊戲開發程序指引，以收集僱員的創意，以便彼等能夠以一致及系統的方式提交最終產品。遊戲開發的一般流程如下所示：



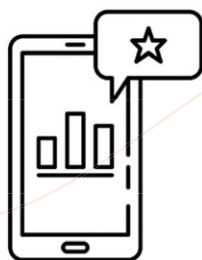
截至二零二一年十二月三十一日，飛魚已擁有超過380項軟件著作權、超過25項專利及超過150項音樂作品著作權。此外，本集團亦擁有超過50款已發佈手機、電腦遊戲及網絡遊戲。未來，我們將繼續尋求更多激發創新的機遇，為玩家製作優質遊戲。



豐富玩家體驗

作為手機及網絡遊戲開發商，我們非常重視瞭解玩家的特定需求及不斷變化的偏好，以確保始終愉快的遊戲體驗。於報告期間，我們接獲2宗玩家對我們產品及服務的投訴。我們的專職客服團隊已對有關投訴作出專業及時的處理。我們亦通過在線論壇、客服熱線、郵箱及遊戲實時聊天室等各種溝通渠道積極回應玩家的訴求。玩家亦可通過微博及微信官方賬號聯繫我們。

此外，於本年度，我們使用QQ自動生成的調查系統，邀請遊戲玩家通過定期客戶滿意度調查提供反饋，其中玩家滿意度以1(非常不滿意)至5(非常滿意)進行評價。玩家滿意度的結果如下：



超過2,600名用戶對其滿意度進行了評價
約70%的用戶評價為4分或以上

支援青少年及回饋社會

本集團時刻關注社區需求並承擔企業責任為社區做出貢獻。我們致力於與利益相關者建立長期關係，並為社區帶來積極影響，重點支援殘疾人、青少年發展及教育以及社區健康及福祉。

我們就支援青少年及回饋社會的努力有助於實現以下聯合國可持續發展目標：



支援殘疾人

本年度，我們與廈門市湖里區一家殘疾人職業援助中心合作開展一場義賣活動，出售由殘疾人設計及手工製作的裝飾品及髮飾。共售出34件手工製品，募集資金超過人民幣700元。所募集的資金已直接回饋殘疾人志願者。我們希望透過彼等的工作傳遞互助訊息，幫助殘疾人融入社會，從而提高其生活質量。



殘疾人製作的產品

環境、社會及管治報告

青少年發展及教育

我們相信，支援青少年學習及發展對於創建可持續發展的社區至關重要。我們的飛魚學生資助計劃於二零一八年啟動，旨在為來自雲南省的貧困青少年提供資助，幫助彼等接受教育。截至目前，我們已資助約40名高中生作為飛魚學生資助計劃的首批受益人，且彼等均順利完成高中學業。本年度，我們繼續根據學業成績及經濟狀況從雲南省招收新一批學生，資助彼等未來三年的學費，資助金額為每年人民幣56,000元，惠及40名學生。我們將繼續努力支援青年人才接受教育，為其創造更加美好的未來。

社區健康及福祉

我們關心業務所在的社區。作為一家具有社會責任感的企業，我們致力於為受全球COVID-19疫情影響的人提供救助。於報告期間，我們向社區中的福利團體及有需要的人分發了13,000個外科口罩，讓彼等能與我們一起戰勝COVID-19疫情。



為支援社區中有需要人士的外科口罩

承擔責任

我們就承擔責任的努力有助於實現以下聯合國可持續發展目標：



供應鏈管理

服務型供應商，如支付供應商、雲端服務供應商及互聯網數據中心供應商，為我們業務的主要供應商。我們所有供應商均位於中國，以盡可能減少因交通產生的溫室氣體排放。我們將環境保護作為甄選供應商的標準之一，優先與在環境保護方面表現突出的供應商合作。

為確保產品質量，本集團對供應商實施嚴格的甄選程序。我們要求選定的供應商簽署供應商行為準則，表明其願意在業務中保護人權及節約自然資源。我們的供應商行為準則涵蓋職業健康與安全、道德的工作條件、環境保護、反貪污及商業道德、產品及服務質量等。

於報告期間，我們委聘100名主要供應商，該等供應商均位於中國。



環境、社會及管治報告

本集團根據下列流程謹慎甄選供應商：

流程	描述
1. 供應商行為準則	<p>我們鼓勵供應商及業務夥伴促進可持續發展慣例，並維持供應商行為準則所規定的高道德標準。</p> <ul style="list-style-type: none">➢ 管理架構<ul style="list-style-type: none">• 供應商應維持風險管理政策及投訴處理機制➢ 職業健康與安全<ul style="list-style-type: none">• 供應商應提供全面符合當地法律法規的工作環境。僱員應可使用乾淨的飲用水、洗手間及浴室設備。• 供應商應提供安全培訓，並制訂應急措施保障僱員健康與安全。➢ 道德的工作條件<ul style="list-style-type: none">• 供應商應確保工作場有平等機會及不存在歧視。僱傭流程、工作時數及僱員福利應符合當地法律法規• 不得強迫勞動及使用童工• 僱員有權享有結社自由➢ 環境保護<ul style="list-style-type: none">• 供應商應遵守當地環境法律法規• 供應商應盡最大努力避免對環境造成不利影響及減少廢棄物➢ 反腐敗及商業道德<ul style="list-style-type: none">• 嚴禁任何欺詐及賄賂事件
2. 供應商評估	<p>我們根據以下標準評估及甄選供應商及業務夥伴：</p> <ul style="list-style-type: none">• 生產能力• 質量保證• 付款要求• 售後服務• 產品特色
3. 實地考察	<ul style="list-style-type: none">• 進行實地評估以了解供應商的營運標準
4. 跟進	<ul style="list-style-type: none">• 我們不斷向供應商提供反饋，以進一步改進其產品及服務質量• 倘供應商未能制定改進計劃以降低已識別的潛在風險，我們將終止合作夥伴關係並儘快物色新供應商，以避免對我們的業務營運造成任何干擾



遊戲玩家健康與安全及遊戲質量

保障遊戲玩家健康已成為手機及網絡遊戲行業中越來越重要的社會問題。為保障遊戲玩家的身心健康，我們已成立遊戲內容審查小組，確保我們的遊戲內容嚴格遵守相關法律法規，不包含不適當的暴力、賭博及裸露內容。

為防止遊戲成癮，我們會不定期發送健康提示，提醒玩家於操作一段時間後稍作休息。在所有遊戲的主頁亦會顯示健康遊戲忠告，以幫助玩家養成正面的遊戲習慣。此外，我們已採取以下措施以確保全面遵守中國的《關於防止未成年人沉迷網絡遊戲的通知》：

1. 所有玩家都必須以真實身份進行註冊，以根據其年齡及遊戲記錄提供最合適的遊戲體驗。
2. 本集團已開發其自有的防沉迷系統，根據玩家年齡限制其遊戲時間及充值活動，防止沉迷遊戲。
3. 於整個遊戲過程中及所有遊戲主頁顯示健康與安全提示(例如放鬆眼部肌肉及做伸展運動)，以保護玩家健康。
4. 我們的遊戲系統確保未成年玩家可以在週五及週末的限定時間內使用我們的服務，以對抗遊戲成癮。

於報告期間，我們並無收到任何違反有關玩家健康與安全的任何法律或法規的情況。

另一方面，我們非常重視遊戲的質量。在遊戲上線之前，會進行一系列遊戲測試以確保流暢及愉快的遊戲體驗。具體而言，測試流程包括時域反射法(「TDR」)測試、技術對接、基本數據測試及產品穩定性測試等。為了有效地從玩家角度識別需要改進之處，我們定期邀請玩家參與我們的新遊戲以收集其反饋。

環境、社會及管治報告

知識產權

本集團高度重視知識產權保護。由於我們設計了眾多包含原創角色、場景及音頻的網絡遊戲，我們努力確保所有產品均符合法律標準及程序。於開發新設計之前，我們的業務開發團隊會進行深入研究，以防止侵犯知識產權。本集團已指定專職人員處理知識產權相關事宜，並根據我們全面的《知識產權使用規範》執行專利申請程序。

本集團嚴格遵守《中華人民共和國著作權法》。我們已制定一套自有知識產權侵權處理流程，以確保遵守相關法律法規。如有任何與知識產權相關的糾紛，我們的法律部門將立即跟進並採取糾正措施，以盡可能減少所造成的負面影響。

保障個人數據隱私

我們致力於保障個人數據的隱私及保密性。由於我們需要處理大量玩家個人數據(如玩家賬號資料及付款詳情)，我們已實施下列措施以防止網絡攻擊威脅以及個人數據丟失及洩露的風險：

1. 未經授權，僱員不得查閱玩家資料。
2. 為確保對玩家個人數據嚴格保密，僱員須簽署一份知識產權及隱私保護協議。彼等必須承諾對玩家數據保密。
3. 僱員如對個人數據隱私保護有疑問，可隨時查閱《僱員手冊》中有關處理保密資料的指引。
4. 儲存敏感資料的伺服器機房僅可供獲授權人員通過指紋識別進入。
5. 本集團已實施一套數據安全措施，包括訪問授權、密碼及數據加密，以防止任何因網絡攻擊而導致的數據丟失或洩露。數據將儲存於內部伺服器的至少兩個地方並於容災系統進行額外備份。
6. 組建專業的24小時營運團隊，以監控並確保伺服器穩定。
7. 本集團已購買DDoS及WAF等商用網絡安全系統以防止網絡攻擊。
8. 開展網絡安全防護培訓及演練，確保僱員能快速應對網絡攻擊。

於本年度，本集團並無收到任何有關違反《關於加強網絡信息保護的決定》及《電信和互聯網用戶個人信息保護規定》等中國相關法律的投訴。

廣告及標籤

為確保所有向玩家提供的已刊發材料(包括新聞稿、標籤、文章及網絡內容)準確真實，本集團法律部門已採納符合《中華人民共和國廣告法》的標準化審閱程序。法律部門亦制定了《效果營銷部廣告規範》，以避免任何誤導性內容及違法行為。於本年度，我們並不知悉任何有關廣告的重大不合規事件，且我們的遊戲並未因安全與健康理由而被召回。

反貪污

本集團嚴格禁止勒索、洗黑錢、欺詐及賄賂行為。我們設立了匿名舉報制度，在任何涉嫌違法的情況下鼓勵通過電子郵件或其他形式的溝通渠道舉報不當行為。我們的法律部門亦提供指引(可於我們的官方網站查閱)，表明我們打擊貪污的承諾。於整個調查過程中，我們確保所有詳情保密，並將及時與相關部門採取跟進行動。情節較重的，可以採取開除、適當處罰或者法律行動。

此外，我們會為董事及僱員安排內部培訓，以提高其對貪污風險的意識。培訓資料亦可於飛魚在線平台獲取，供僱員隨時學習。我們的反貪污培訓涵蓋多個主題，包括本集團反貪污政策介紹、內幕交易、禁止侵犯商業秘密條例等。

於報告期間，本集團並不知悉任何嚴重違反《中華人民共和國刑法》及《中華人民共和國反不正當競爭法》等反貪污慣例的情況。

環境、社會及管治報告

《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	章節	頁數
A. 環境		
層面A1： 排放物	注重環保	第44頁
一般披露		
有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：		
(a) 政策；及		
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
關鍵績效指標A1.1 排放物種類及相關排放數據。	減少排放	第46頁
關鍵績效指標A1.2 直接及能源間接溫室氣體排放量及密度。	減少排放	第46頁
關鍵績效指標A1.3 所產生有害廢棄物總量及密度。	本集團並無產生大量有害廢棄物。	不適用
關鍵績效指標A1.4 所產生無害廢棄物總量及密度。	減少排放	第46頁
關鍵績效指標A1.5 描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	可持續發展方針 氣候變化	第31頁 第45頁
關鍵績效指標A1.6 描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	減少排放 可持續發展方針 氣候變化	第46頁 第31頁 第45頁

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標

層面A2：
資源使用

一般披露

有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。

註：資源可用於生產、儲存、運輸、樓宇、電子設備等。

關鍵績效指標A2.1 按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及密度。

關鍵績效指標A2.2 總耗水量及密度。

關鍵績效指標A2.3 描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。

關鍵績效指標A2.4 描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。

關鍵績效指標A2.5 製成品所用包裝材料的總量及每生產單位估量。

章節

頁數

節省資源

第48頁

節省資源

第48頁

節省資源

第48頁

可持續發展方針

第31頁

氣候變化

第45頁

可持續發展方針

第31頁

氣候變化

第45頁

本集團的營運不涉及包裝材料。

不適用

層面A3：
環境及天然資源

一般披露

減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。

關鍵績效指標A3.1 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。

本集團並無對環境及天然資源產生重大影響。

不適用

本集團並無對環境及天然資源產生重大影響。

不適用

層面A4：
氣候變化

一般披露

識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。

關鍵績效指標A4.1 描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。

氣候變化

第45頁

氣候變化

第45頁

環境、社會及管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	章節	頁數
B. 社會 僱傭及勞工常規 層面B1： <u>一般披露</u> 僱傭 有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： <ul style="list-style-type: none"> (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 	公平僱主、理想工作環境	第36頁
關鍵績效指標B1.1 按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	僱員概覽	第36頁
關鍵績效指標B1.2 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	僱員概覽	第36頁
層面B2： <u>一般披露</u> 健康與安全 有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： <ul style="list-style-type: none"> (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。 	安全、健康與福祉	第39頁
關鍵績效指標B2.1 過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。	安全、健康與福祉	第39頁
關鍵績效指標B2.2 因工傷損失工作日數。	安全、健康與福祉	第39頁
關鍵績效指標B2.3 描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	安全、健康與福祉	第39頁

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標

		章節	頁數
層面B3： 發展及培訓	<u>一般披露</u>	培訓及發展	第42頁
	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。		
	註： 培訓指職業培訓，可包括僱主付費的內外部課程。		
	關鍵績效指標B3.1 按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比。	培訓及發展	第42頁
關鍵績效指標B3.2 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	培訓及發展	第42頁	
層面B4： 勞工準則	<u>一般披露</u>	勞工準則	第44頁
	有關防止童工或強制勞工的：		
	(a) 政策；及		
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例		
的資料。			
關鍵績效指標B4.1 描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	勞工準則	第44頁	
關鍵績效指標B4.2 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	勞工準則	第44頁	

環境、社會及管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	章節	頁數
層面B5： 供應鏈管理 <u>一般披露</u> 管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈管理	第54頁
關鍵績效指標B5.1 按地區劃分的供應商數目。	供應鏈管理	第54頁
關鍵績效指標B5.2 描述有關聘用供應商的慣例、向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	供應鏈管理	第54頁
關鍵績效指標B5.3 描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理	第54頁
關鍵績效指標B5.4 描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理	第54頁

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標

層面B6：
產品責任

一般披露

有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：

- (a) 政策；及
- (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。

關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	承擔責任	第54頁
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	豐富玩家體驗	第51頁
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	知識產權	第57頁
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	承擔責任	第54頁
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	保護個人數據隱私	第57頁

章節

頁數

承擔責任

第54頁

環境、社會及管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標	章節	頁數
層面B7： 反貪污 一般披露 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	反貪污	第58頁
關鍵績效指標B7.1 於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	反貪污	第58頁
關鍵績效指標B7.2 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	反貪污	第58頁
關鍵績效指標B7.3 描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	反貪污	第58頁
社區 層面B8： 社區投資 一般披露 有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	支援青少年及回饋社會	第52頁
關鍵績效指標B8.1 專注貢獻範疇。	支援青少年及回饋社會	第52頁
關鍵績效指標B8.2 在專注範疇所動用資源。	支援青少年及回饋社會	第52頁

董事及高級管理層



董事

於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，董事為：

執行董事

姚劍軍先生(主席兼行政總裁)

陳劍瑜先生(總裁)

畢林先生(副總裁)

林加斌先生(副總裁)

林志斌先生(副總裁)

獨立非執行董事

劉千里女士

賴曉凌先生

馬宣義先生

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出有關彼獨立身份的年度確認書，而董事會認為彼等均為獨立人士。

董事履歷詳情

執行董事

姚劍軍，40歲，本集團創辦人及一名控股股東。彼於二零零九年一月十二日加入本集團，並於二零一四年三月六日獲委任為主席、行政總裁及執行董事。彼亦擔任提名委員會主席。姚先生負責本集團的整體管理以及策略性規劃及發展。姚先生亦擔任本集團多間公司的董事，包括自二零一四年六月二十四日起擔任廈門飛魚科技有限公司(前稱廈門飛遊信息科技有限公司)的董事、自二零一四年九月三日起擔任廈門翼逗網絡科技有限公司的董事、自二零一四年十月二十七日起擔任廈門掌心互動科技有限公司的董事、於二零一五年五月五日至二零二一年十二月二十三日期間擔任廈門飛暢信息科技有限公司的董事、自二零一五年五月二十七日起擔任廈門喜魚網絡科技有限公司的董事、於二零一五年六月一日至二零二零年九月二十一日期間擔任廈門魚飛星空信息科技有限公司的董事、自二零一五年七月十日起擔任米林飛魚科技有限公司的董事、於二零一五年七月二十四日至二零二零年十一月十七日期間擔任廈門飛魚無限文化傳媒有限公司的董事、自二零一五年八月二十日起擔任家喜環球有限公司的董事、於二零一五年十月二十一日至二零二零年十一月二十七日期間擔任北京偉岸海星信息科技有限公司的董事、自二零一六年一月四日起擔任廈門好好玩信息科技有限公司的董事、自二零一七年二月二十三日起擔任深圳飛魚星空科技有限公司的董事及自二零一七年七月十日起擔任深圳飛魚數字科技有限公司的董事。

董事及高級管理層

姚先生亦於二零一五年十一月二十五日至二零二一年三月三十一日期間擔任廈門小魚飛飛文化傳媒有限公司(一間專注於設計、生產及分銷動畫、電影、電視劇、網絡劇及其他影視產品的公司)的董事、自二零一五年十二月十八日起擔任廈門掌信網絡科技有限公司(於二零二零年十二月三十一日由姚先生、陳劍瑜先生及畢林先生分別直接持有18.4966%、30.7177%及5.7857%股權的公司)的董事、自二零一六年一月四日起擔任廈門袋鼠家信息科技有限公司(一間開發親子教育應用程序的公司)的董事、自二零一六年十月十七日起擔任廈門小娛飛飛投資合夥(有限合夥)的普通合夥人、於二零一七年五月二十七日至二零一九年二月十日期間擔任易玩(上海)網絡科技有限公司(為本公司的被投資公司)的董事。

姚先生於互聯網行業積逾20年經驗，包括成立及經營多個網站及開發在線遊戲。彼自二零一八年四月起擔任廈門市動漫遊戲產業協會(由廈門軟件行業協會成立的行業協會)的副主席。彼創辦多個網站，包括站長統計(一個為中國網站提供統計數據服務的網站；該網站其後獲美國國際數據集團及谷歌作出風險基金投資，最終獲阿里巴巴收購)、站長之家(一個向中國網站管理員提供各種技術及其他服務的網站)、我愛我網、永春信息港及長安城遊戲社區(一個運作武術多用戶虛擬空間遊戲的網站)。於二零一二年，姚先生獲福布斯中文網選為中國30名30歲以下優秀創業者之一。於二零一六年，姚先生獲授《胡潤百富》的胡潤創富新勢力企業家。

姚先生為廈門光環的創辦人。彼亦自二零一三年八月起擔任廈門享聯(一間互聯網科技發展及服務公司，於二零一七年一月十一日在全國中小企業股份轉讓系統上市，並於二零一八年十月二十四日除牌)的執行董事，並於二零一六年七月十一日至二零二零年四月十七日期間擔任主席，而於二零零五年七月至二零一三年八月期間擔任其總經理，負責其網站運作及整體管理。在此之前，姚先生於二零零二年三月至二零零五年七月期間致力發展站長之家。

姚先生於二零零零年七月畢業於重慶萬縣財政貿易學校，取得高中文憑。

董事及高級管理層

陳劍瑜，39歲，於二零一三年十二月三十一日加入本集團，並於二零一四年三月六日獲委任為本公司執行董事及總裁。彼負責本集團的策略性規劃、產品研發及營運。陳先生亦於本集團內多間公司擔任董事，包括自二零二零年三月十日起擔任廈門凱羅天下信息科技有限公司(前稱廈門黑火網絡科技有限公司)的董事、自二零一五年七月一日起擔任米林飛遊科技有限公司的董事、自二零一五年六月十日起擔任北京白菜天下科技有限公司(前稱北京飛娛無限文化傳媒有限公司)的董事以及自二零一五年八月二十四日起擔任北京飛魚星空科技有限公司的董事。陳先生為本公司的一名主要股東。

陳先生亦自二零一六年四月五日起擔任北京飛娛互動文化傳媒有限公司(為廈門掌信網絡科技有限公司(於二零二一年十二月三十一日由姚先生、陳先生及畢林先生分別直接持有18.4966%、30.7177%及5.7857%股權的公司)的間接附屬公司)的董事、自二零一六年八月二十六日起擔任廣州華棧天城科技有限公司(一間動畫公司，前稱廣州市爆米花動畫科技有限公司)的董事、於二零一七年九月十四日至二零二零年八月二十七日擔任廣州大火鳥文化傳媒有限公司(一間動畫公司)的董事，以及自二零二一年三月二十二日起擔任廈門小魚飛飛文化傳媒有限公司的董事。

陳先生於互聯網行業積逾20年經驗。彼曾開發及負責開發多項互聯網軟件產品，包括省省看公益軟件(一個提倡環保概念的免費電源管理軟件)、IQ瀏覽器(一個互聯網瀏覽器軟件)及美圖看看(一個圖像檢視軟件)。

陳先生為凱羅天下的創辦人之一，彼自二零一三年八月起擔任其行政總裁及研發部門主管，主要負責其產品開發及整體管理。陳先生於二零一零年七月共同創立北京美圖創想廣告有限公司(為美圖網的全資附屬公司及美圖看看(一個圖像檢視軟件)的開發者)，並自其成立以來至二零一三年七月擔任其總經理，在此期間彼主要負責其整體管理。於二零零八年四月至二零一零年五月期間，陳先生任職於庫拉諾信息技術(北京)有限公司(一間社交網絡網站及軟件產品開發公司)，並擔任其互聯網瀏覽器項目IQ瀏覽器的總經理。在此之前，於二零零六年七月至二零零八年三月期間，陳先生擔任網際快車信息技術有限公司(一間開發互聯網下載管理軟件(包括領先的互聯網下載管理軟件Flashget)的公司)的設計部門總監，主要負責管理其產品設計部門及用戶體驗部門。於二零零五年五月至二零零六年六月期間，彼擔任北京智通無限科技有限公司(一間開發及運作互聯網電子雜誌出版平台(包括ZCOM電子雜誌軟件)的公司)的設計部門總監，主要負責管理軟件產品設計部門及用戶體驗部門。

陳先生於二零零五年七月畢業於北京服裝學院，取得計算機藝術設計學士學位。

董事及高級管理層

畢林，40歲，本集團創辦人及控股股東之一。彼於二零零九年一月十二日加入本集團，並於二零一四年三月六日獲委任為本公司執行董事及副總裁。彼亦擔任薪酬委員會成員。畢先生負責本集團的網絡遊戲研發。畢先生亦擔任本集團多間公司的董事，包括自二零一一年八月十六日起擔任廈門光環的董事、於二零一一年九月十九日至二零一二年二月四日期間擔任廈門游力的董事、自二零一四年三月二十五日起擔任飛魚科技香港的董事、自二零一四年十一月一日起擔任廈門飛信的董事、自二零一四年十一月十日起擔任廈門光翎的董事、自二零一四年十一月十日起擔任廈門光趣投資管理有限公司的董事、於二零一八年五月三日至二零二零年三月十日期間擔任廈門凱羅天下信息科技有限公司(前稱廈門黑火網絡科技有限公司)的董事、自二零一八年十二月三十一日起擔任Sea Star Entertainment Co., Limited的董事、自二零一九年二月二十二日起擔任廈門八三八四信息科技有限公司的董事，以及自二零二一年七月二十一日起擔任廈門飛魚天下信息科技有限公司(為本公司的新成立附屬公司)的董事。

畢先生亦自二零一七年十月二十五日起擔任廈門辰星互動信息科技有限公司(為本集團的聯營公司)的董事。

畢先生於互聯網行業積逾17年經驗。彼於二零一四年三月至二零一八年三月擔任廈門市動漫遊戲產業協會(由廈門軟件行業協會成立的行業協會)的副主席。彼為廈門光環的共同創辦人，自二零一一年八月起擔任其執行董事及總經理，主要負責協調有關業務發展計劃、營運策略及投資計劃的管理層討論及股東會議。於二零零七年四月，畢先生與林加斌先生及林志斌先生(兩人均為我們的執行董事及副總裁)共同創立廈門創想時代科技有限公司(一間互聯網科技、電子商貿、圖像設計及展覽規劃服務公司)，並自其成立以來至二零零八年十二月擔任其總經理，主要負責其業務發展。於二零零四年七月，畢先生創立廈門視覺參數設計有限公司(一間平面藝術設計公司)，並自其成立以來至二零零六年五月擔任其總經理，主要負責其業務發展。

畢先生於二零零零年七月畢業於廈門英才學校，取得高中文憑。

林加斌，40歲，本集團創辦人。彼於二零零九年一月十二日加入本集團，並於二零一四年八月二十六日獲委任為本公司執行董事及副總裁。彼負責本集團網絡及手機遊戲的營運。林加斌先生亦於本集團內多間公司擔任董事，包括自二零一二年二月五日起擔任廈門游力的董事，彼主要負責其遊戲營銷及營運、自二零一六年八月九日起擔任廈門飛享悅投資管理有限公司的董事、自二零一八年六月八日起擔任海南飛翼網絡科技有限公司的董事。

林加斌先生於互聯網行業積逾16年經驗。彼為廈門光環的共同創辦人，並自其於二零零九年一月成立以來一直參與其股東決策過程。於二零零三年五月，彼與其胞兄林志斌先生(亦為我們的創辦人、執行董事及副總裁之一)共同創辦中羽在線網(一個中國的羽毛球運動互聯網門戶)。林加斌先生亦於二零零七年四月與畢林先生及林志斌先生(兩人均為我們的執行董事及副總裁)共同創辦廈門創想時代科技有限公司(一間互聯網科技、電子商貿、圖像設計及展覽規劃服務公司)，且林加斌先生於二零零七年四月至二零零九年一月期間擔任該公司技術部門的工程師。在此之前，於二零零五年十二月至二零零七年十一月期間，林加斌先生擔任廈門萬商盛世網絡有限公司的網站設計師。

林加斌先生於二零零五年七月畢業於廈門大學，主修電子商務專業。

林加斌先生為本公司執行董事及副總裁林志斌先生的胞弟。

董事及高級管理層

林志斌，40歲，本集團創辦人。彼於二零零九年一月十二日加入本集團，並於二零一四年八月二十六日獲委任為本公司執行董事及副總裁。彼負責本集團的產品設計及管理。

林志斌先生亦自二零一八年十二月二十四日至二零二零年十月二十七日擔任廈門聯遠互動科技有限公司(一間於中國成立的外商獨資企業有限公司)的董事。於二零一八年十月二十六日至二零一九年十二月十八日，林志斌先生擔任廈門享聯的董事。

林志斌先生於互聯網行業積逾16年經驗。彼為廈門光環的共同創辦人，自其於二零零九年一月成立以來一直擔任其首席設計師。林志斌先生與其胞弟林加斌先生(亦為我們的創辦人、執行董事及副總裁之一)共同創辦中羽在線網(一個中國的羽毛球運動互聯網門戶)。於二零零七年四月，林志斌先生亦與畢林先生及林加斌先生(兩人均為我們的執行董事及副總裁)共同創辦廈門創想時代科技有限公司(一間互聯網科技、電子商貿、圖像設計及展覽規劃服務公司)，並自其成立起至二零零九年一月擔任其首席設計師，主要負責產品設計、研究及開發。在此之前，於二零零五年七月至二零零六年十二月期間，林志斌先生擔任廈門優勢互動網絡科技有限公司(前稱廈門優網科技有限公司，一間網站設計公司)的網站設計師。

林志斌先生於二零零五年七月畢業於廈門大學，主修電子商務專業。

林志斌先生為本公司執行董事及副總裁林加斌先生的胞兄。

獨立非執行董事

劉千里，46歲，於二零一四年十一月十七日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會及薪酬委員會的主席，並為提名委員會的成員。

劉女士於投資銀行及企業融資方面積逾18年經驗。彼自二零二零年十二月起擔任心動有限公司(一間於聯交所主板上市(股份代號：2400)的遊戲開發商及運營商)的獨立非執行董事；及自二零一四年三月起擔任百奧家庭互動有限公司(一間於聯交所主板上市(股份代號：2100)的兒童網絡遊戲開發公司)的獨立非執行董事。彼亦自二零二零年七月起擔任北京市鼎石學校(一間提供學前班至12年級國際教育的杰出學校)的副校長。於二零一零年十二月至二零一三年七月期間，劉女士擔任鳳凰新媒體有限公司(一間於紐約證券交易所上市(股份代碼：FENG)的媒體公司)的首席財務官。在此之前，彼於二零零八年十月至二零一零年十一月期間擔任弘成教育的首席財務官。於二零零七年六月至二零零八年八月期間，彼擔任銘萬信息技術有限公司(一間資訊科技公司)的首席財務官。於二零零三年七月至二零零七年六月期間，劉女士擔任雷曼兄弟香港投資銀行副總裁及雷曼兄弟紐約投資銀行經理。

劉女士於二零零三年六月取得麻省理工斯隆管理學院的工商管理碩士學位，於一九九七年六月取得達特茅斯學院的文學士學位。

董事及高級管理層

賴曉凌，46歲，於二零一四年十一月十七日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會及薪酬委員會的成員。

賴先生於投資及業務管理方面積逾18年經驗。彼自二零一九年一月一日起一直為美圖公司(股份代號：1357)的獨立非執行董事。彼亦於二零一八年一月至二零二一年五月期間一直為順為資本(一項風險投資基金)的合夥人，主要負責投資策略、團隊組建及管理以及投資組合管理。彼於二零一三年六月至二零一七年十二月期間為創新方舟(北京)投資管理諮詢有限公司(一項風險投資基金)的合夥人，主要負責投資策略、人事招聘及培訓以及投資組合管理。於二零一二年六月至二零一三年四月期間，彼擔任成為投資諮詢(上海)有限公司(一項風險投資基金)的投資總監。自二零零七年十月至二零一二年二月期間，彼於晨創啟興(上海)投資管理諮詢有限公司(一項風險投資基金)任職投資經理及副總裁，主要負責項目發掘、執行及投資組合管理。

賴先生於二零零七年十二月取得香港中文大學的工商管理碩士學位，並於一九九九年七月取得清華大學工程物理學工程學士學位。

馬宣義，49歲，於二零一四年十一月十七日獲委任為獨立非執行董事。彼為審核委員會及提名委員會的成員。

馬先生於投資及商業管理方面積逾23年經驗。彼一直效力鼎珮集團成員公司鼎珮投資集團(香港)有限公司，鼎珮集團為多策略投資集團，其業務包括自營投資、資產管理、證券經紀及企業融資顧問，彼自二零一四年一月起擔任該公司的董事總經理，並於二零一一年一月至二零一三年十二月期間擔任該公司的執行董事，主要負責發掘及執行結構性融資及其他債務相關交易，以及管理結構性融資團隊的日常運作；自二零零九年一月至二零一零年十二月期間曾任該公司的高級投資經理，主要負責發掘投資交易並領導投資團隊執行投資交易；自二零零七年五月至二零零八年十二月期間曾任該公司的分析員，主要負責執行及監察私募股權投資交易。加盟鼎珮投資集團之前，他曾於一九九九年九月至二零零七年四月期間在寰宇家庭有限公司(一間主營分銷及推廣迪士尼專營產品的公司)工作並任職多個職位，最近擔任高級區域信貸及客戶關係經理。

馬先生於二零零七年十一月在香港科技大學取得投資管理理學碩士學位，並於一九九九年五月在悉尼科技大學取得數學理學士學位。

高級管理層履歷詳情

高級管理層負責本集團業務的日常管理。

許藝清，44歲，於二零一四年十二月十日加入本集團，並於同日獲委任為副總裁之一。彼負責人力資源發展以及行政及組織管理。

許女士於互聯網行業及信息技術行業積逾24年的企業管理經驗。於二零一一年一月至二零一四年十二月期間，許女士任職於廈門極致互動網絡技術有限公司(一間開發及經營在線遊戲的公司)。彼擔任副總經理，負責人力資源、行政管理及戰略性規劃。於二零零七年三月至二零一零年十二月期間，許女士任職於吉聯新軟件股份有限公司(一間信息技術及物流信息技術服務公司)，並擔任其綜合管理部門的總經理。彼負責該公司的人力資源、行政管理及策略性規劃。於二零零五年十二月至二零零七年三月期間，許女士任職於廈門東南融通系統有限公司(一間專門向金融機構提供軟件支援及服務的公司)。彼擔任其人力資源部門主管，負責招聘及培訓。於一九九七年八月至二零零五年十二月期間，許女士任職於鼎盛(廈門)電腦系統有限公司(一間專門向金融機構提供軟件支援及服務的公司)。彼為其人力資源及行政部門經理，負責人事及行政管理。

許女士於一九九六年七月畢業於廈門中新國際電腦學院計算機科學系。

楊光文，41歲，於二零一五年四月二十七日加入本集團，並於二零一五年四月二十八日獲委任為副總裁之一。彼負責成立成都研發中心，並負責本集團成都附屬公司的遊戲整體生產規劃管理、設計及開發。

楊先生於工商管理及互聯網行業積逾19年經驗。於二零一四年四月至二零一五年四月期間，楊先生任職於珠海仟遊科技有限公司(一間開發在線遊戲的公司)。彼負責手機遊戲及客戶端遊戲的營運。於二零一三年十月至二零一四年三月期間，楊先生擔任廈門青瓷數碼技術有限公司(一間開發及營運在線遊戲的公司)的副總經理，負責手機遊戲的營運及客戶端遊戲的開發。於二零一零年七月至二零一三年九月期間，楊先生擔任廈門極致互動網絡技術有限公司(一間開發及營運在線遊戲的公司)的副總經理，負責網絡遊戲及客戶端遊戲的營銷及營運。於二零零七年六月，楊先生共同創立四川環遊網絡科技有限公司(一間開發互聯網互動娛樂產品及應用軟件的公司)，自其成立以來至二零一零年四月擔任其總經理，主要負責整體管理。在此之前，於二零零二年七月至二零零七年五月期間，楊先生亦曾任四川8760網路科技有限公司(一間開發及營運在線遊戲的公司)的副總經理，主要負責電子商務網站的開發及營運以及客戶端遊戲的營運。

楊先生於二零零二年六月畢業於西南交通大學，主修計算機應用專業。

董事及高級管理層

塗琴，40歲，於二零一七年十月三十一日獲委任為我們的首席營運官。彼負責本集團網絡及手機遊戲的營運。

塗女士於互聯網行業積逾15年經驗。於二零零六年八月至二零一四年三月期間，塗女士於騰訊控股有限公司(該公司為中國領先的互聯網增值服務供應商，其股份於聯交所主板上市(股份代號：700))旗下騰訊互動娛樂分部網絡遊戲分銷部門工作，負責管理數款流行網絡遊戲的分銷。於二零一四年三月，塗女士成立深圳掌心互動科技有限公司(「深圳掌心」，一間遊戲開發公司)，該公司自二零一五年五月起一直為本集團擁有30%權益的聯營公司，並於二零一七年十一月經進一步收購21%權益後成為本集團的附屬公司，彼自該公司成立起一直擔任其總經理，負責其整體管理及戰略規劃。自二零一四年三月起，深圳掌心已開發數款手機遊戲，其中一款消除卡牌的創新遊戲成功在海外市場發行，而塗女士亦於海外分銷遊戲方面累積豐富經驗。實際上，塗女士致力於中國內地及海外市場的遊戲開發、遊戲分銷及遊戲營運，並取得卓越成就。

塗女士於二零零二年十二月畢業於中國人民解放軍國防科技大學，主修計算機及應用專業。

雷美嘉，37歲，於二零一八年九月二十七日獲委任為本集團首席財務官、聯席公司秘書及授權代表，並負責本集團整體財務申報及管理。

雷女士於財務管理及企業融資領域積逾15年經驗。彼於二零一三年至二零一六年期間擔任勒泰商業地產有限公司(股份代號：112，一間從事物業發展及投資業務並於聯交所主板上市的公司)的公司秘書兼財務總監，並於二零一六年至二零一八年期間擔任國銳地產有限公司(股份代號：108，一間從事物業發展及投資業務並於聯交所主板上市的公司)的公司秘書兼首席財務官。在此之前，雷女士亦於二零零六年至二零一三年期間在德勤•關黃陳方會計師行工作，於審計及會計領域積約七年經驗。

雷女士持有香港中文大學工商管理學士學位，並為香港會計師公會會員。

魏郁嵐，36歲，於二零一四年七月加入本集團，並於二零一八年九月二十七日獲委任為本公司聯席公司秘書。彼現時為本集團的財務總監。

魏女士亦自於二零一八年三月二十八日起擔任飛魚資產管理(東陽)有限公司(為本公司新創辦的附屬公司)的董事。

魏女士於財務及會計領域積逾13年經驗。彼於二零一三年至二零一四年期間在廈門國際銀行工作，於風險評估領域具有一年經驗。彼亦於二零零八年至二零一三年期間在畢馬威會計師事務所工作，於審計及會計領域具有約五年經驗。

魏女士持有廈門大學會計學學士學位，並為特許公認會計師公會會員。

董事及高級管理層

盛翔，44歲，於二零二零年一月三日加入本集團，並於同日獲委任為我們的副總裁之一及技術總監。彼負責我們平台中心的整體管理，並負責就我們的遊戲開發及遊戲營運提供技術支援。

盛先生於互聯網行業積逾18年經驗。於二零一八年八月至二零一九年十二月期間，盛先生擔任雲粒智慧科技有限公司(一間由中國聯通及阿里巴巴集團創立的，提供數碼轉型解決方案)的首席軟件設計師，負責結構設計及實施。於二零一五年四月至二零一八年七月期間，盛先生共同創辦北京雲享人生科技有限公司(一間專注於流動互聯網數據服務平台的軟件公司)，並擔任技術總監，負責結構設計及實施。於二零一一年五月至二零一五年四月，盛先生擔任阿里雲(為阿里巴巴集團(紐約證券交易所：BABA)的業務單位，提供全套全球雲端計算服務以支援國際客戶的在線業務及阿里巴巴集團自身的電子商務生態系統)的資深技術專家，負責結構設計及實施。於二零零七年十月至二零一一年五月期間，盛先生擔任站長統計(一個為中國網站提供統計數據服務的網站)的技術總監，負責整體結構設計及實施。於二零零五年九月至二零零七年十月期間，盛先生擔任360.com(為遍佈流動、固網、寬頻及電視的通訊技術領導者Vodafone(倫敦證券交易所：VOD；紐約證券交易所：VOD)旗下國際頂級域名)的研發經理，主要負責搜索引擎的開發及發展以及50bang.com的開發。在此之前，盛先生擔任3721及Yahoo China的研發工程師，負責用戶中心開發及產品開發。

盛先生於二零零零年九月畢業於同濟大學，主修通訊工程學。

董事會報告

董事會欣然提呈其報告，連同本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務及業務回顧

本公司為投資控股公司。本集團的主要業務為手機遊戲、網絡遊戲及PC遊戲的開發及營運，並以手機遊戲為策略重點。本集團主要附屬公司的業務載於財務報表附註1。

根據公司條例附表5的規定，於截至二零二一年十二月三十一日止年度對本公司構成重大影響的業務詳情，其中包括有關本集團所面臨主要風險及不確定因素的說明、本集團日後可能出現的業務發展趨勢、本集團的環境政策及表現以及相關法例及規例的合規情況，載於本年報「管理層討論與分析」及「環境、社會及管治報告」各節。

自二零二一財政年度結算日以來所發生的對本公司構成影響的重要事項(如有)，詳情亦可參閱本年報「管理層討論與分析」一節。本公司業務的前景亦於本年報內論述，其中包括於本年報「主席致詞」及「管理層討論與分析」等章節中論述。本公司與其主要利益相關者的關係說明載於本年報「董事會報告」及「環境、社會及管治報告」。

財務報表

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績以及本公司及本集團於該日的財務狀況載於本年報第131至214頁。

財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績、資產及負債概要載於本年報第4頁。

所得款項用途

於二零二一年四月二十三日，本公司與THL H Limited(騰訊的全資附屬公司)訂立股份認購協議，據此，本公司同意發行及配發，而THL H Limited同意按股份認購協議所規定的條款及條件，認購171,882,607股認購股份，總認購價為119,303,269港元(相當於每股認購股份認購價約為0.6941港元)。股份於股份認購協議當日於聯交所所報的收市價為0.64港元。

於二零二一年五月六日，認購事項完成。經扣除認購事項相關開支後，認購事項所得款項淨額約為119.1百萬港元。

詳情請參閱本公司日期為二零二一年四月二十三日的公告及日期為二零二一年五月六日的完成公告。

於二零二一年十二月三十一日，認購事項所得款項淨額擬定用途的動用情況及預期時間表如下：

	所得款項淨額 擬定用途 (百萬港元)	直至二零二一年 十二月三十一日 所得款項淨額 實際使用情況 (百萬港元)	直至二零二一年 十二月三十一日 未使用的 所得款項淨額 (百萬港元)	所得款項 淨額擬定用途 的預期使用時間
支持新產品開發	119.1	31.9	69.1	二零二三年 六月三十日前
吸引合適人員		8.3		
增加發行及營銷預算		9.8		
總計	119.1	50.0	69.1	

並無過往年度發行股本證券結轉的未動用所得款項。

儲備

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的儲備變動載於本年報第136頁的綜合權益變動表。本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度的儲備變動載於財務報表附註36。

董事會報告

可供分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司根據公司法計算的可供分派儲備(包括股份溢價賬)約為人民幣316,359,000元(於二零二零年十二月三十一日：人民幣261,217,000元)。根據公司法的規定，公司在若干情況下可自股份溢價賬向其股東作出分派。

物業、廠房及設備

本集團及本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度的物業、廠房及設備變動載於財務報表附註13。

股本及股份獎勵計劃

本公司的股本及股份獎勵計劃的詳情分別載於財務報表附註27及附註28以及下文「購股權計劃」及「受限制股份單位計劃」各節。

附屬公司

本公司附屬公司於二零二一年十二月三十一日的詳情載於財務報表附註1。

主要客戶及供應商

本集團客戶包括個人遊戲玩家及本集團遊戲許可承授人。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶應佔收益總和的百分比佔本集團收益總額約20.1%，其中來自最大客戶(即我們的授權遊戲開發商Hangzhou Zhangpai Technology Company Limited)的銷售額佔本集團銷售總額約8.5%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商的應佔採購總額百分比佔本集團銷售成本約16.3%，其中最大供應商則佔本集團銷售成本約8.0%。

概無董事或彼等的任何緊密聯繫人或任何股東(就董事所深知，擁有本公司已發行股本5%以上)於本集團五大供應商擁有重大權益。

銀行借貸

本集團於二零二一年十二月三十一日的銀行借貸詳情載於財務報表附註25。

股本

本公司於財政年度內的股本變動詳情載於財務報表附註27。

慈善捐款

年內，本公司向非牟利機構作出慈善捐款約32,000港元(二零二零年：零)。

獲准許彌償條文

根據細則條文，董事可就在履行其於本公司事務的職責時作出、發生的作為或不作為而招致的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支從本公司資產及溢利中獲得彌償並獲確保就此免受損害，惟任何有關欺詐或不誠實的事宜除外。

此外，本公司於整個年度已投購及維持董事責任保險，就針對董事的法律訴訟提供適當保障。保障範圍每年檢討一次。

董事

於本年度內及截至本年報日期止的董事如下：

執行董事

姚劍軍先生(主席兼行政總裁)

陳劍瑜先生(總裁)

畢林先生(副總裁)

林加斌先生(副總裁)

林志斌先生(副總裁)

獨立非執行董事

劉千里女士

賴曉凌先生

馬宣義先生

根據組織章程細則第84(1)條，畢林先生、陳劍瑜先生及劉千里女士將於應屆股東週年大會上輪席告退，並符合資格及願意於大會上重選連任。

董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理層的履歷詳情載於本年報第64至72頁「董事及高級管理層」一節。

根據上市規則第13.51B(1)條披露董事資料

除本年報披露者外，自二零二一年中期報告日期至本年報日期止，根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料概無其他變動。

董事會報告

董事服務協議及委聘書

各執行董事已與本公司訂立服務協議以重續董事的委聘，自二零二零年十一月十七日起計為期三年，惟任何一方可於向另一方發出不少於三個月書面通知後終止有關協議。

各獨立非執行董事已與本公司訂立重續委聘書，自二零二零年十一月十七日起計為期三年，惟任何一方可於向另一方發出不少於三個月書面通知後終止有關委聘書。

除上文披露者外，概無擬於應屆股東周年大會上膺選連任的董事已或擬與本公司訂立不可由本公司於一年內終止而毋須作出賠償(法定賠償除外)的服務協議或委聘書。

董事及高級管理層的薪酬

董事及高級管理層的薪酬詳情載於本年報財務報表附註8及附註32。董事及高級管理層的年度薪酬歸入以下組別：

薪酬組別(人民幣)	於二零二一年 的人數
低於1,000,000元	7
介乎1,000,000至2,000,000元	6
介乎2,000,001至3,000,000元	1
介乎3,000,001至4,000,000元	—
介乎4,000,001至5,000,000元	—
高於5,000,000元	—

薪酬政策

本集團的僱員薪酬按彼等的表現、經驗、能力及市場內的可比較個案而釐定。彼等的薪酬待遇包括薪金、與本集團表現有關的花紅、津貼、以權益結算的股份付款以及中國僱員享有國家管理的退休福利計劃。本公司亦向其員工提供針對性培訓，以提高彼等的技術及產品知識。

董事及高級管理層的薪酬方案按各個別人士的職責、資歷、職位、經驗、表現、年資及對本集團業務投入的時間釐定。彼等以薪金、花紅、購股權、受限制股份單位以及其他津貼及實物福利的形式收取酬金，包括本公司代彼等作出的退休金計劃供款。薪酬委員會檢討董事及高級管理層的薪酬政策，並由董事會批准。

此外，本集團已採納首次公開發售後購股權計劃及受限制股份單位計劃II作為其長期獎勵計劃。有關獎勵計劃的詳情載於下文「購股權計劃」及「受限制股份單位計劃」各節以及財務報表附註28。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司認為與僱員的關係良好且僱員流失率處於可接受範圍。

獨立非執行董事的獨立身份

各獨立非執行董事(即劉千里女士、賴曉凌先生及馬宣義先生)已根據上市規則第3.13條向本公司確認彼等各自的獨立身份。本公司已審閱該等獨立非執行董事各自的獨立身份，並認為獨立非執行董事自彼等獲委任日期起至二零二一年十二月三十一日止屬獨立。

董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例的相關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)將及已記入本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據上市規則附錄十所載標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份的好倉

董事／主要 行政人員姓名	身份	所持 普通股數目 (好倉)	佔股權 概約百分比 ⁷ %
姚劍軍	全權信託創立人受控法團權益及實益擁有人 ^{1及2}	489,884,500	28.50
陳劍瑜	全權信託創立人受控法團權益 ^{1及3}	161,538,000	9.40
畢林	全權信託創立人受控法團權益 ^{1及4}	77,470,000	4.51
林加斌	全權信託創立人受控法團權益 ^{1及5}	36,477,000	2.12
林志斌	全權信託創立人受控法團權益 ^{1及6}	37,390,500	2.18

董事會報告

- 1 TMF (Cayman) Ltd. 為姚氏家族信託、畢氏家族信託、陳氏家族信託、林氏家族信託及志氏家族信託的受託人。
- 2 該等權益指：
 - (a) 由姚先生直接持有的8,485,500股股份；及
 - (b) 由YAO Holdings Limited持有的481,399,000股股份。YAO Holdings Limited的全部股本由Jolly Spring International Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為姚氏家族信託受託人，而姚氏家族信託為姚劍軍先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，姚先生(作為姚氏家族信託的創立人)及Jolly Spring International Limited被當作於YAO Holdings Limited持有的481,399,000股股份中擁有權益。
- 3 Fishchen Holdings Limited的全部股本由Honour Gate Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為陳氏家族信託受託人，而陳氏家族信託為陳先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，陳劍瑜先生(作為陳氏家族信託的創立人)及Honour Gate Limited被當作於Fishchen Holdings Limited持有的161,538,000股股份中擁有權益。
- 4 BILIN Holdings Limited的全部股本由Rayoon Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為畢氏家族信託受託人，而畢氏家族信託為畢先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，畢林先生(作為畢氏家族信託的創立人)及Rayoon Limited被當作於BILIN Holdings Limited持有的77,470,000股股份中擁有權益。
- 5 LINT Holdings Limited的全部股本由Supreme Top Global Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為林氏家族信託受託人，而林氏家族信託為林加斌先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，林先生(作為林氏家族信託的創立人)及Supreme Top Global Limited被當作於LINT Holdings Limited持有的36,477,000股股份中擁有權益。
- 6 LINCHEN Holdings Limited的全部股本由Sheen Field Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為志氏家族信託受託人，而志氏家族信託為林志斌先生於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，林先生(作為志氏家族信託的創立人)及Sheen Field Limited被當作於LINCHEN Holdings Limited持有的37,390,500股股份中擁有權益。
- 7 百分比是基於二零二一年十二月三十一日的1,718,826,062股已發行股份計算。

除上文披露者外，據任何董事或本公司主要行政人員所知，於二零二一年十二月三十一日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例的相關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或(b)須記入本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益或淡倉，或(c)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，下列人士(董事及本公司主要行政人員除外)於股份或相關股份中擁有或被視為或當作擁有如本公司根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊內所記錄須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部披露的權益及／或淡倉，或直接或間接於本公司已發行股本中擁有5%或以上的權益。

於股份的好倉

股東姓名或名稱	身份	所持 普通股數目 (好倉)	佔股權 概約百分比 ⁶ %
TMF (Cayman) Ltd. ¹	家族信託受託人	820,815,000	47.75
YAO Holdings Limited ²	實益擁有人	481,399,000	28.01
Jolly Spring International Limited ²	受控法團權益	481,399,000	28.01
姚劍軍先生 ³	全權信託創立人受控法團權益 及實益擁有人	489,884,500	28.50
Fishchen Holdings Limited ⁴	實益擁有人	161,538,000	9.40
Honour Gate Limited ⁴	受控法團權益	161,538,000	9.40
陳劍瑜先生 ⁴	全權信託創立人受控法團權益	161,538,000	9.40
騰訊控股有限公司 ⁵	受控法團權益	261,882,607	15.24

附註：

- 於二零二一年十二月三十一日，TMF (Cayman) Ltd.為姚氏家族信託、畢氏家族信託、陳氏家族信託、林氏家族信託及志氏家族信託的受託人。
- YAO Holdings Limited的全部股本由Jolly Spring International Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為姚氏家族信託受託人，而姚氏家族信託為姚劍軍先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，姚先生(作為姚氏家族信託的創立人)及Jolly Spring International Limited被視為於YAO Holdings Limited持有的481,399,000股股份中擁有權益。

董事會報告

3 該等權益指：

- (a) 由姚先生直接持有的8,485,500股股份；及
 - (b) 由YAO Holdings Limited持有的481,399,000股股份。YAO Holdings Limited的全部股本由Jolly Spring International Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為姚氏家族信託受託人，而姚氏家族信託為姚劍軍先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，姚先生(作為姚氏家族信託的創立人)及Jolly Spring International Limited被當作於YAO Holdings Limited持有的481,399,000股股份中擁有權益。
- 4 Fishchen Holdings Limited的全部股本由Honour Gate Limited(為TMF (Cayman) Ltd.的代名人)全資擁有。TMF (Cayman) Ltd.為陳氏家族信託受託人，而陳氏家族信託為陳劍瑜先生(作為財產授予人)於二零一四年八月十三日為其本身及其家庭成員的利益而成立的全權信託。根據證券及期貨條例第XV部，陳先生(作為陳氏家族信託的創立人)及Honour Gate Limited被當作於Fishchen Holdings Limited持有的161,538,000股股份中擁有權益。
- 5 騰訊透過其全資附屬公司THL H Limited(一間根據英屬處女群島法例註冊成立的公司)間接持有261,882,607股股份。
- 6 百分比是基於二零二一年十二月三十一日的1,718,826,062股已發行股份計算。

除上文披露者外，於二零二一年十二月三十一日，董事並無接獲任何人士(董事或本公司主要行政人員除外)通知，表示其於本公司股份或相關股份中擁有記入根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的權益或淡倉。

董事購買股份或債券的權利

除上文「董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有的權益及淡倉」一段所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度內任何時間及直至本年報日期概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何法人團體的股份或債券而獲益，以及概無董事或任何彼等的配偶或十八歲以下子女獲授任何可認購本公司或任何其他法人團體股本或債務證券的權利，且彼等亦無行使任何該等權利。

董事於競爭業務的權益

除董事於本集團的相關權益外，概無董事於截至二零二一年十二月三十一日止年度內任何時間及直至本年報日期在任何與本集團業務構成或可能構成競爭的業務中擁有權益。

實行不競爭契據

控股股東(連同陳劍瑜先生、Fishchen Holdings Limited及Honour Gate Limited)各自已於日期為二零一四年十一月十七日的不競爭契據中向本公司承諾，彼等各自不會並將促使其相關緊密聯繫人及／或受控人士及／或受控公司不會於與本集團業務構成競爭或與其類似的業務中擁有權益或從事有關業務，並於從事受限制業務或於當中擁有權益前將任何潛在商機轉介予本公司考慮。有關不競爭契據的進一步詳情，請參閱招股章程「與控股股東的關係」一節。

獨立非執行董事已於截至二零二一年十二月三十一日止年度對實行不競爭契據以及有關轉介予本公司的新商機的任何決策進行年度審核。並無特定情況導致不競爭契據的遵守或實行情況存疑。

董事於交易、安排或合約的權益

於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，概無董事或其任何關連實體(不論直接或間接)於本公司一名控股股東或其任何附屬公司或同系附屬公司所訂立對本集團業務而言屬重大的任何交易、安排或合約中擁有重大權益。

董事會報告

購股權計劃

首次公開發售後購股權計劃

本公司目前已採納一項購股權計劃，即首次公開發售後購股權計劃。

於二零二一年十二月三十一日，根據首次公開發售後購股權計劃授出的購股權總數為146,160,000份，相當於本年報日期已發行股份約8.50%。於二零二一年十二月三十一日，根據首次公開發售後購股權計劃授出的41,390,000份購股權（相當於二零二一年十二月三十一日及本年報日期已發行股份約2.41%）已歸屬予指定承授人。於二零二一年十二月三十一日，根據首次公開發售後購股權計劃授出的6,750,000份購股權（相當於二零二一年十二月三十一日及本年報日期已發行股份約0.39%）預期將於相關年度表現目標獲達成及確認後歸屬。

下表載列於截至二零二一年十二月三十一日止年度根據首次公開發售後購股權計劃授予承授人的尚未行使購股權及變動詳情：

姓名	授出日期	歸屬時間表	購股權期限	行使價	緊接購股權授出日期前的收市價	股份數目					
						於二零二一年一月一日尚未行使	於二零二一年十二月三十一日止年度已授出	於二零二一年十二月三十一日止年度已行使	於二零二一年十二月三十一日止年度已註銷/失效	於二零二一年十二月三十一日尚未行使	
高級管理層											
楊光文先生 (「楊先生」)	二零一五年 六月十日	於二零一六年、二零一七年、二零一八年及二零一九年六月十日各25%購股權	自授出日期起計10年	3.934港元	3.62港元	3,000,000 ¹⁾	3,000,000	-	-	-	3,000,000
楊先生	二零一七年 三月二十七日	於二零一七年六月三十日50%購股權及於二零一八年及二零一九年六月三十日各25%購股權	自授出日期起計10年	1.256港元	1.24港元	3,000,000 ⁹⁾	3,000,000	-	-	-	3,000,000
楊先生	二零二零年一月 二十一日	於二零二一年十二月三十一日8,000,000份購股權及於二零二二年十二月三十一日10,000,000份購股權（根據業績目標而定）	二零二零年五月八日至二零二四年一月二十一日	0.1804港元	0.154港元	18,000,000 ⁹⁾	18,000,000	-	-	-	18,000,000
許懿清女士 (「許女士」)	二零一七年 三月二十七日	於二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日各25%購股權	自授出日期起計10年	1.256港元	1.24港元	3,000,000 ⁹⁾	3,000,000	-	-	-	3,000,000

董事會報告

姓名	授出日期	歸屬時間表	購股權期限	行使價	緊接購股權授出日期前的收市價	股份數目					
						於授出日期前尚未行使	於二零二一年一月一日尚未行使	於二零二一年十二月三十一日止年度已授出	於二零二一年十二月三十一日止年度已行使	於二零二一年十二月三十一日止年度已註銷/失效	於二零二一年十二月三十一日尚未行使
許女士	二零二零年一月二十一日	於二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日各7,000,000份購股權(其中5,250,000份根據業績目標而定)及於二零二二年十二月三十一日8,000,000份購股權(其中6,000,000份根據業績目標而定)	二零二零年五月八日至二零二四年一月二十一日	0.1804港元	0.154港元	22,000,000 ⁽⁸⁾	22,000,000	-	-	-	22,000,000
魏柳嵐女士	二零一七年三月二十七日	於二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日各25%購股權	自授出日期起計10年	1.256港元	1.24港元	600,000 ⁽⁹⁾	600,000	-	-	-	600,000
塗琴女士 (「塗女士」)	二零一七年十一月十三日	於二零一八年、二零一九年及二零二零年十一月十三日各1/3購股權	自授出日期起計10年	1.026港元	1.00港元	15,000,000 ⁽⁶⁾	15,000,000	-	-	-	15,000,000
塗女士	二零二零年一月二十一日	於二零二零年十二月三十一日10,000,000份購股權、於二零二一年十二月三十一日15,000,000份購股權及於二零二二年十二月三十一日25,000,000份購股權(根據業績目標而定)	二零二零年五月八日至二零二四年一月二十一日	0.1804港元	0.154港元	50,000,000 ⁽⁸⁾	50,000,000	-	-	-	50,000,000
雷美嘉女士	二零二零年一月二十一日	於二零二零年十二月三十一日10%購股權、於二零二一年十二月三十一日40%購股權及於二零二二年十二月三十一日50%購股權(根據業績目標而定)	自授出日期起計4年	0.1804港元	0.164港元	10,000,000 ⁽⁸⁾	10,000,000	-	-	(1,000,000) ⁽⁹⁾	9,000,000
盛翔先生	二零二零年一月二十一日	於二零二零年、二零二一年及二零二二年十二月三十一日各1/3購股權(即4,000,000份,其中3,000,000份根據業績目標而定)	自授出日期起計4年	0.1804港元	0.164港元	12,000,000 ⁽⁸⁾	12,000,000	-	-	-	12,000,000

董事會報告

姓名	授出日期	歸屬時間表	購股權期限	行使價	緊接購股權授出日期前的收市價	股份數目					
						於授出日期前授出	於二零二一年一月一日尚未行使	於截至二零二一年十二月三十一日止年度	於截至二零二一年十二月三十一日止年度	於截至二零二一年十二月三十一日止年度已註銷/失效	於二零二一年十二月三十一日尚未行使
								已授出	已行使		
其他承授人											
一名其他承授人	二零一六年七月五日	於二零一六年、二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日各25%購股權	自授出日期起計10年	1.634港元	1.57港元	1,000,000 ⁽⁹⁾	-	-	-	-	-
九名其他承授人	二零一七年三月二十七日	於二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日各25%購股權	自授出日期起計10年	1.256港元	1.24港元	3,560,000 ⁽⁹⁾	2,700,000	-	-	-	2,700,000
兩名其他承授人	二零一七年五月十五日	於二零一八年、二零一九年、二零二零年及二零二一年五月十五日各25%購股權	自授出日期起計10年	1.10港元	1.11港元	5,000,000 ⁽⁹⁾	-	-	-	-	-
總計						146,160,000					138,300,000

附註：

- 1) 於二零一五年六月十日，向一名高級管理層授出3,000,000份行使價為每股股份3.934港元的購股權，即下列各項的最高者：(i)股份於購股權授出日期(即二零一五年六月十日)在聯交所發出的每日報價表所示收市價每股股份3.69港元；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五(5)個營業日在聯交所發出的每日報價表所示平均收市價每股股份3.934港元；及(iii)每股股份的面值0.0000001美元。
- 2) 於二零一六年七月五日，向一名合資格參與者授出1,000,000份行使價為每股股份1.634港元的購股權，即下列各項的最高者：(i)股份於購股權授出日期(即二零一六年七月五日)在聯交所發出的每日報價表所示收市價每股股份1.42港元；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五(5)個營業日在聯交所發出的每日報價表所示平均收市價每股股份1.634港元；及(iii)每股股份的面值0.0000001美元。
- 3) 於二零一七年三月二十七日，向三名高級管理層及其他九名合資格參與者授出10,160,000份行使價為每股股份1.256港元的購股權，即下列各項的最高者：(i)股份於購股權授出日期(即二零一七年三月二十七日)在聯交所發出的每日報價表所示收市價每股股份1.23港元；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五(5)個營業日在聯交所發出的每日報價表所示平均收市價每股股份1.256港元；及(iii)每股股份的面值0.0000001美元。
- 4) 於二零一七年五月十五日，向兩名合資格參與者授出5,000,000份行使價為每股股份1.10港元的購股權，即下列各項的最高者：(i)股份於購股權授出日期(即二零一七年五月十五日)在聯交所發出的每日報價表所示收市價每股股份1.10港元；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五(5)個營業日在聯交所發出的每日報價表所示平均收市價每股股份1.096港元；及(iii)每股股份的面值0.0000001美元。
- 5) 於二零一七年十一月十三日，向一名高級管理層授出15,000,000份行使價為每股股份1.026港元的購股權，即下列各項的最高者：(i)股份於購股權授出日期(即二零一七年十一月十三日)在聯交所發出的每日報價表所示收市價每股股份0.99港元；(ii)股份於緊接購股權授出日期前五(5)個營業日在聯交所發出的每日報價表所示平均收市價每股股份1.026港元；及(iii)每股股份的面值0.0000001美元。
- 6) 於二零二零年一月二十一日，向五名高級管理層授出112,000,000份行使價為每股股份0.1804港元的購股權(其中90,000,000份購股權(「有條件授出」)須經獨立股東批准)，即下列各項的最高者：(i)股份於購股權要約日期(即二零二零年一月二十一日)在聯交所發出的每日報價表所示收市價每股股份0.165港元；(ii)股份於緊接購股權要約日期(即二零二零年一月二十一日)前五(5)個營業日在聯交所發出的每日報價表所示平均收市價每股股份0.1804港元；及(iii)每股股份的面值0.0000001美元。本公司於二零二零年五月八日召開的股東特別大會上，有關批准有條件授出的決議案已由獨立股東正式通過。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二零年一月二十二日的公告、日期為二零二零年四月八日的通函及日期為二零二零年五月八日的按股數投票表決結果公告。
- 7) 由於截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績目標未能實現，截至二零二一年十二月三十一日止年度一名高級管理人員獲授的1,000,000份購股權失效。

董事會報告

首次公開發售後購股權計劃概要

- 1. 目的** 為參與者對本公司及／或其任何附屬公司的貢獻或潛在貢獻提供激勵或獎勵。
- 2. 合資格參與者** 董事會全權認為屬於曾向或將向本集團作出貢獻且董事會全權酌情選定並認為合適的本公司或其任何附屬公司的全職或兼職僱員、顧問或潛在僱員、顧問、行政人員或高級職員(包括執行、非執行及獨立非執行董事)以及供應商、客戶、顧問、代理及諮詢人。
- 3. 股份數目上限** 根據首次公開發售後購股權計劃可能授出的購股權涉及的股份總數為150,000,000股(分別相當於二零一四年十一月十七日及本年報日期已發行股份的12.50%及8.73%)。

於本年報日期，根據首次公開發售後購股權計劃可供發行的股份總數為150,000,000股，相當於本年報日期已發行股份總數約8.73%。

因行使首次公開發售後購股權計劃及任何其他計劃已授出及仍未授出的所有尚未行使購股權而可能發行的股份數目上限合共不得超過不時已發行股份總數的30%。
- 4. 每名參與者可獲授購股權上限** 直至要約日期止的任何十二個月期間內本公司不時已發行股本的1%
- 5. 購股權期限** 董事會在授出購股權時，可全權酌情訂明條件或表現目標，而承授人須達成該等條件或表現目標後方可行使其購股權。
- 6. 行使價** 行使價以下列較高者為準：(1)股份於購股權要約日期在聯交所每日報價表所示的正式收市價；(2)股份於要約日期前5個營業日在聯交所每日報價表所示的平均正式收市價及(3)每股股份面值。
- 7. 該計劃的剩餘期限** 其自二零一四年十一月十七日起生效，直至上市日期第十週年(即二零二四年十二月五日)(包括首尾兩日)止有效。

受限制股份單位計劃

受限制股份單位計劃II

本公司目前已採納一項受限制股份單位計劃，即受限制股份單位計劃II。

按股東於二零二一年五月二十八日舉行的股東週年大會上所批准，根據授予董事的受限制股份單位計劃II項下年度授權授出的所有受限制股份單位相關的股份數目上限不得超過45,000,000股，相當於二零二一年十二月三十一日及本年報日期已發行股份約2.62%。自採納受限制股份單位計劃II日期起直至本年報日期，概無根據該計劃授出受限制股份單位。

受限制股份單位計劃II概要

1. 目的

獎勵參與者對本集團成就所作的貢獻，並激勵彼等進一步為本集團作出貢獻，以及就本集團的進一步發展吸引合適的人員。
2. 合資格參與者
 - (i) 本公司全職僱員或高級職員(包括執行、非執行及獨立非執行董事)；
 - (ii) 任何附屬公司及中國經營實體的全職僱員；
 - (iii) 董事會全權認為曾經或將會對本集團作出貢獻的供應商、客戶、顧問、代理及諮詢人；及
 - (iv) 董事會全權酌情認為曾經或將會對本集團作出貢獻的任何其他人士。
3. 股份數目上限

倘因授出而導致根據受限制股份單位計劃II作出所有授出(不包括根據受限制股份單位計劃II規則已失效或註銷的獎勵)相關股份的總數(以一手買賣單位或一手買賣單位的完整倍數，或以現金代替股份獎勵，則相當於所獎勵現金金額的股份總數)超出股東批准相關日期(即二零一八年五月二十八日)已發行股份總數的3%，則不得根據受限制股份單位計劃II授出任何獎勵。

倘受限制股份單位計劃II上限透過股東事先批准予以更新，獎勵相關股份總數不得超過於批准經更新上限日期已發行股份數目3%。

董事會報告

4. 受限制股份單位計劃II期限 自二零一八年五月二十八日起生效，有效期為十年(即直至二零二八年五月二十八日)。
5. 授出獎勵 董事會可於各受限制股份單位計劃的期限內隨時根據其指定的條款及條件授出受限制股份單位獎勵。
6. 附帶權利 受限制股份單位獎勵並無附帶於本公司股東大會上投票的任何權利。概無承授人可藉授出獎勵享有任何股東權利，除非及直至獎勵相關股份獲配發及發行或轉讓(視情況而定)予承授人。儘管如此，董事會可全權酌情規定承授人可享有權利獲得現金或非現金收入、股息或分派及/或任何獎勵相關股份的非現金及非以股代息分派的銷售所得款項。

管理合約

除董事服務合約及委聘書外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司概無與任何個人、商號或公司實體就管理或規管本公司任何業務的全部或任何重大部分訂立任何合約。

重大合約

除本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司或控股股東概無訂立於二零二一年十二月三十一日或於截至二零二一年十二月三十一日止年度任何時間仍存續而董事於其中(不論直接或間接)擁有重大權益且對本集團業務而言屬重大的任何合約。

非豁免持續關連交易

我們於日常及一般業務過程中與關連人士訂立多項持續協議及安排，根據上市規則，該等協議及安排構成持續關連交易。我們按照上市規則第14A章的規定於下文載列本集團持續關連交易的詳情。

合約安排

背景

根據二零零一年十二月十一日頒布及其後於二零零八年九月十日及二零一六年二月六日修訂的外商投資電信企業管理規定，提供增值電信服務(包括在線遊戲及手機遊戲經營)的公司的海外擁有權不得超過50%。此外，於中國投資增值電信業務的外國投資者必須具備經營增值電信業務的過往經驗及良好的海外業務經營記錄(「資格要求」)。目前概無適用中國法律、法規或規則就資格要求提供明確的指引或詮釋。因此，為使本公司能在中國進行業務，本集團訂立合約安排，令本公司能夠行使並維持對中國合約實體經營的控制權，且根據國際財務報告準則將該等公司財務業績併入本公司業績，猶如其為本公司的全資附屬公司。

儘管資格要求缺乏明確指引或詮釋，惟本公司已逐步建立海外電信業務營運的往績記錄，以在中國法律容許外國投資者於中國投資增值電信企業的情況下可儘快符合資格收購中國經營實體的全部股權。

上市後，本公司繼續於香港、台灣、越南、韓國、泰國及印尼等目標海外市場實施其拓展計劃。於二零二一年十二月三十一日，就採取措施以符合資格要求產生開支人民幣21,707,000元。於二零二一年十二月三十一日，本公司自海外市場所得收益為人民幣6,554,000元。

直至本年報日期，概無有關資格要求的進一步最新消息。

此外，各合約安排對訂約各方具有約束力，概無合約安排被視為「以合法形式掩蓋非法目的」及根據《中華人民共和國合同法》屬無效，亦無合約安排違反《中華人民共和國民法典》（「民法典」）的強制規定，而相關規定令協議根據民法典屬無效。

董事會報告

主要中國經營實體詳情

於二零二一年十二月三十一日，主要中國經營實體的詳情呈列如下：

中國經營實體名稱	法律實體類型／ 成立及經營地點	於二零二一年 十二月三十一日 的註冊擁有人	業務活動
廈門光環	有限責任公司／中國	姚劍軍先生、畢林先生、林志斌先生、林加斌先生、蔡文勝先生(其後於二零一九年二月二十一日轉讓予CAI Shuting女士)、孫志炎先生、陳劍瑜先生及陳永純女士分別持有廈門光環39.200%、10.560%、3.720%、3.720%、5.752%、11.624%、22.424%及3.000%的股本權益	投資控股、遊戲開發及分銷 (截至二零二一年十二月三十一日止年度並無實際業務)
廈門游力	有限責任公司／中國	由廈門光環持有100%	營運及分銷網絡遊戲、手機遊戲及PC遊戲
凱羅天下	有限責任公司／中國	由廈門光環持有100%	開發及營運保衛蘿蔔系列手機休閒遊戲及動畫
廈門飛享悅投資管理有限公司 (「廈門飛享悅」)	有限責任公司／中國	由廈門游力持有100%	房地產開發、物業管理

鑒於(i)廈門游力及凱羅天下持有對經營本集團業務而言屬必要的若干牌照及許可證，如互聯網內容提供商許可證、廣播電視節目製作經營許可證、增值電訊業務經營許可證、網絡文化經營許可證及互聯網出版許可證；(ii)若干重要知識產權，如保衛蘿蔔系列軟件著作權、商標由凱羅天下持有；及(iii)廈門飛享悅持有該土地的土地使用權及物業，故董事會認為上述中國經營實體對本集團而言屬重大。

受合約安排項下結構合約所規限的收益、虧損淨額及資產總值

根據廈門飛魚與中國經營實體所訂立的獨家業務合作協議，截至二零二一年十二月三十一日止年度，廈門飛魚的全資附屬公司向中國經營實體提供的服務(包括提供技術支持及產品開發服務)合共約為人民幣400,000元。於截至二零二一年十二月三十一日止年度進行的上述交易已於本集團的綜合財務報表中抵銷。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，合約安排下中國經營實體的收益及虧損淨額分別約為人民幣47.7百萬元及人民幣42.3百萬元。於二零二一年十二月三十一日，合約安排下中國經營實體的資產總值及負債總額分別約為人民幣420.4百萬元及人民幣379.5百萬元。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內所訂立的合約安排載列如下：

1. 日期為二零一四年九月四日的獨家業務合作協議，據此，廈門飛魚同意向廈門光環提供獨家技術及管理諮詢服務，而廈門光環同意向廈門飛魚支付服務費；
2. 日期為二零一四年十月三十一日的獨家業務合作協議，據此，廈門飛魚同意向廈門游力及凱羅天下提供獨家技術及管理諮詢服務，而廈門游力及凱羅天下同意向廈門飛魚支付服務費；
3. 日期為二零一四年九月四日的授權委託書，據此，相關股東不可撤回地將廈門光環的表決權及其他股東權利授予廈門飛魚或廈門飛魚指定的人士；
4. 日期為二零一四年十月三十一日的授權委託書，據此，廈門光環不可撤回地將廈門游力及凱羅天下的表決權及其他股東權利授予廈門飛魚或廈門飛魚指定的人士；
5. 日期為二零一四年九月四日的股權質押協議，據此，相關股東將其於廈門光環的全部股權質押予廈門飛魚，以就相關股東履行其於合約安排項下的合約責任提供擔保；
6. 日期為二零一四年十月三十一日的股權質押協議，據此，廈門光環將其於廈門游力及凱羅天下的全部股權質押予廈門飛魚，以就廈門光環履行其於合約安排項下的合約責任提供擔保；
7. 日期為二零一四年九月四日的獨家購買權協議，據此，相關股東與廈門光環同意不可撤回地無條件獨家授予廈門飛魚獨家購買權，以使廈門飛魚有權於當時適用的中國法律允許時，選擇自行或透過其獲委任人士向相關股東購買廈門光環全部或任何部分的股權；及
8. 日期為二零一四年十月三十一日的獨家購買權協議，據此，廈門光環、廈門游力與凱羅天下同意不可撤回地無條件獨家授予廈門飛魚獨家購買權，以使廈門飛魚有權於當時適用的中國法律允許時，選擇自行或透過其獲委任人士向廈門光環購買廈門游力及凱羅天下全部或任何部分的股權。

除上述者外，本集團、中國合約實體、廈門光環及相關股東於截至二零二一年十二月三十一日止年度概無訂立、更新或續訂任何新合約安排。

董事會報告

合約安排與各規定(外商擁有權限制除外)的相關程度

除外商擁有權限制外，外國投資者及外資企業於中國進行投資活動須遵守最近由商務部及國家發展和改革委員會於二零一七年六月二十八日共同修訂並於二零一七年七月二十八日生效的《外商投資產業指導目錄》(「目錄」)以及商務部及國家發展和改革委員會於二零二一年十二月二十七日頒布並於二零二二年一月一日生效的《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2021年版)》(「負面清單」)。目錄及負面清單載有指導外資進入市場的具體條文、詳細訂明有關鼓勵外商投資產業、限制外商投資產業及禁止外商投資產業類別進入市場的規則。根據目錄及負面清單，本公司目前經營的網絡遊戲業務及手機遊戲業務被視為增值電信服務(電子商務、國內多方通信、存儲及轉發類別、呼叫中心除外)及網絡文化業務(音樂除外)，且分別歸屬限制產業類別及禁止產業類別。動畫被視為廣播電視節目製作經營，且歸屬禁止產業類別。

於二零一九年三月十五日，中國全國人民代表大會通過外商投資法(「《外商投資法》」)，該法於二零二零年一月一日施行，取代規管中國外商投資的三部現有法律，即《中外合資經營企業法》、《中外合作經營企業法》及《外資企業法》，以及其實施細則及附屬法規。

《外商投資法》體現了立法層面對統一國內外投資的企業法律規定的努力。然而，由於該法相對較新，因此在詮釋及實施方面仍存在不確定性。例如，根據《外商投資法》，「外商投資」指外國個人、企業或其他實體在中國直接或間接進行的投資活動。儘管該法並無明確將合約安排分類為外商投資的一種形式，惟無法保證通過合約安排進行的外商投資於未來不會被詮釋為上述「外商投資」定義下的其中一種間接外商投資活動。此外，上述「外商投資」的定義包含一條總括性條款，涵蓋外商投資者通過法律、行政法規或國務院規定的其他方式所進行的投資。因此，就未來的法律、行政法規或國務院頒布條文而言，將合約安排作為一種外商投資形式仍有斟酌空間。

《外商投資法》對可變利益實體的影響

「可變利益實體」(「可變利益實體」)架構已被眾多全部或部分由外商投資的公司採用，該等公司透過其在中國的附屬公司控制在中國註冊成立，持有現時受中國外商投資限制或禁止的行業所必需的牌照及許可證的營運公司。合約安排是否會被視為違反中國法律及法規中關於外商投資的市場進入要求，仍存在不確定性。

此外，《外商投資法》進一步規定，外商投資應當按照國務院發布或批准發布的負面清單進行。若外商投資企業或外商投資實體（「外商投資企業」）擬在「負面清單」中的外商投資「限制類」行業開展業務，該外商投資企業於成立前必須符合「負面清單」下的若干條件。外商投資企業不得在「負面清單」中的外商投資「禁止類」行業開展或從事業務。中國經營實體不時經營的業務日後是否將會或繼續受到將發布的「負面清單」內載列的外商投資限制或禁止的規限仍存在不確定性。

此外，倘未來法律、行政法規或國務院規定的條文要求公司就現有合約安排採取進一步行動，則本集團是否可以及時完成或是否根本不能夠完成該類行動將存有重大的不確定性。未能及時採取適當措施應對任何該等或類似的監管合規要求，可能對本集團現時企業架構及業務營運，以及可否從事或繼續從事受外商投資限制或禁止的業務構成重大不利影響。

對本集團的潛在風險

於最壞情況下，合約安排可能被視為無效及非法。因此，本集團可能須處置合約安排項下的業務，並將喪失接獲來自中國經營實體經濟利益的權利，以致中國經營實體的財務業績將不再並入本公司的財務業績，且本公司將須根據相關會計準則終止確認中國經營實體資產及負債。倘本公司於有關處置後不再擁有可持續業務，聯交所可能會將本公司除牌。

本公司就減輕任何因《外商投資法》所產生潛在風險而採納的措施

《外商投資法》於二零一九年三月十五日獲得中國全國人民代表大會批准，並於二零二零年一月一日施行。如上所述，新頒布的《外商投資法》的詮釋及實施方面存在不確定性，董事會將於本公司中國法律顧問協助下，密切關注《外商投資法》的發展，包括但不限於國務院發布或批准發布的任何新的負面清單，或有關政府部門規定的任何未來的法律、行政法規或條文。本公司屆時將與其中國法律顧問討論，以評估《外商投資法》任何發展對合約安排及本集團業務營運引起的任何潛在影響。

倘《外商投資法》會對本集團造成重大不利影響，本公司將儘快：(i)於《外商投資法》出現重大發展時披露有關更新；及(ii)披露本公司就全面遵守《外商投資法》發展採取的受中國法律意見支持的具體措施及《外商投資法》的發展對本公司營運及財務狀況造成的任何重大影響。

董事會報告

使用合約安排的理由

誠如招股章程所披露者，為達致本集團業務目的及符合中國行業慣例(受外商投資限制所規限)，我們採用合約安排行使及維持對中國經營實體的營運控制權、取得其全部經濟利益並防止中國經營實體的資產及價值流失至其中國股東。

與合約安排有關的風險及本公司為降低風險採取的行動

與合約安排有關的風險

- (i) 本公司主要倚賴廈門飛魚就股權派付的股息及其他分派為本公司可能出現的任何現金及融資需求提供資金。倘廈門飛魚向我們付款的能力受到任何限制，或向我們付款有任何稅務影響，則我們的財務狀況及開展業務的能力可能會受到重大不利影響；
- (ii) 有關離岸控股公司向中國實體貸款及直接投資的中國法規可能延誤或妨礙我們向廈門飛魚轉移資金；
- (iii) 倘中國政府認為設立我們經營中國業務架構的協議並不符合中國法律及法規，或倘該等法規或其解釋於日後有所變動，則本公司可能會受到嚴重處罰或被迫放棄於該等業務的權益；
- (iv) 合約安排在提供經營控制權方面的有效性可能不如直接擁有權，而中國合約實體可能不履行其於合約安排項下的責任；
- (v) 倘中國經營實體宣布破產或面臨解散或進入清盤程序，則本公司可能失去使用及享用由中國經營實體持有且對我們業務經營至關重要的資產的能力；
- (vi) 中國稅務機關可能審查合約安排及可能徵收額外稅款。倘發現本公司須繳納額外稅款，則可能大幅減少我們的合併淨收入及閣下的投資價值；
- (vii) 本公司可能會因合約安排須按較高所得稅率繳稅並產生額外稅款，此可能增加我們的稅務開支及降低我們的純利率；
- (viii) 相關股東與我們之間可能存在潛在利益衝突，彼等可能違反與我們的合約或引起合約作出與我們利益相悖的修改；
- (ix) 本公司以合約安排方式通過中國經營實體在中國經營絕大部分業務，但若干合約安排條款可能不能根據中國法律強制執行；及
- (x) 倘本公司行使選擇權以收購中國合約實體的股權擁有權，我們可能須就擁有權轉讓產生高額費用。

本公司採取的緩解行動

- (i) 為合資格成為香港居民企業，飛魚香港已逐步建立業務經營的往績記錄以根據稅務協定就有關廈門飛魚向飛魚香港派付股息享有預扣稅優惠待遇。
- (ii) 已向中國經營實體委派合適管理層，以就執行合約安排所產生的主要事宜向本集團定期報告，且符合本集團中國財務報告慣例的合適報告系統亦已啟用，確保本集團將可全面獲取及控制中國經營實體的賬簿及記錄，並按月獲取財務資料以確保財務記錄妥善存置。
- (iii) 根據獨家業務合作協議，倘該協議一項或多項條文被具有司法管轄權的法院及仲裁機構根據任何法律或法規裁定在任何方面屬無效、非法或不可強制執行，則該協議其餘條文的有效性、合法性及可執行性不應在任何方面受到影響或損害。訂約各方須秉誠磋商在法律准許的最大限度以滿足訂約各方意圖的有效條文代替該等無效、非法或不可強制執行的條文，且該等有效條文的經濟效益須盡可能接近該等無效、非法或不可強制執行條文的經濟效益。
- (iv) 根據獨家業務合作協議、授權委託書及股權質押協議，於中國法律准許的範圍內，仲裁庭可根據上述協議及中國適用法律條文授出任何救濟，包括臨時及永久禁令救濟(如進行商業活動的禁令救濟或強制轉讓資產禁令救濟)、合約義務的實際履行、關於中國經營實體股權或資產的救濟措施及責令中國經營實體實施清盤。於中國法律准許的範圍內，於等待仲裁庭宣判結果時或在適當條件下，任何一方可自具有司法管轄權的法院尋求臨時禁令救濟或其他臨時性救濟措施以促成仲裁。
- (v) 根據獨家業務合作協議，中國合約實體授予廈門飛魚不可撤回獨家權利，授權廈門飛魚在當時適用的中國法律許可下，以中國法律許可的最低價格選擇自行或通過其獲委任人士購買中國合約實體全部或任何部分的資產。
- (vi) 倘廈門飛魚及中國經營實體根據結構性合約條款執行合約安排，合約安排將不會受到中國稅務機關或其他政府機關的質疑，除非中國稅務機關裁定該等交易並非按公平原則進行。
- (vii) 儘管廈門飛魚於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無享有任何所得稅優惠待遇，但其錄得可結轉以抵銷未來應課稅收入的累計虧損。另外，為符合申請資格以享有稅收優惠待遇，廈門飛魚將逐步建立業務經營的往績記錄。

董事會報告

(viii) 本集團已經及將繼續就中國規則及法規的更新與中國法律顧問及中國經營實體管理層進行密切合作，以監察中國經營實體就業務經營及合約安排持續遵守中國規則及法規的情況。倘我們企業及合約結構(無論是全部或部分)被主管當局認為屬違法，則本公司將修改該等結構以遵守監管規定。而合約安排則予以嚴格限定，以盡量避免與有關法律及法規發生潛在衝突。

有關與合約安排相關的風險詳情，請參閱招股章程「風險因素－有關我們合約安排的風險」一節。

聯交所授出的豁免

由於姚劍軍先生、畢林先生、陳劍瑜先生、林加斌先生及林志斌先生均為執行董事，並在適用情況下為控股股東或主要股東，根據上市規則第14A.07條，彼等為本公司的關連人士。各中國合約實體由控股股東及執行董事直接或間接控制，因此，根據上市規則第14A.12(1)(c)條，彼等各自為控股股東及執行董事的聯繫人及為本公司的關連人士。

聯交所已就合約安排豁免(「首次公開發售豁免」)本公司嚴格遵守上市規則第14A章有關關連交易的規定。詳情請參閱招股章程「關連交易」一節。

有關合約安排的重大變動

截至二零二一年十二月三十一日止年度，合約安排及／或採納該合約的情況並無重大變動。

解除合約安排

一旦法律允許在並無合約安排的情況下可經營中國經營實體的業務，則本公司將會解除合約安排。

然而，截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無合約安排已解除，原因為概無導致採納合約安排的限制條件已被撤銷。

年度審閱

董事(包括獨立非執行董事)已審閱上文所載各份合約安排，並確認合約安排乃(i)於本集團日常及一般業務過程中；(ii)按一般商業條款；及(iii)根據規管有關安排的相關協議按公平合理的條款訂立，並符合本公司及其股東的整體利益。

獨立非執行董事亦已審閱並確認：

1. 於截至二零二一年十二月三十一日止年度進行的交易乃根據合約安排的相關條文訂立及運作，以使中國合約實體產生的收益主要由本集團所保留；

2. 中國合約實體並無向其股權持有人作出任何其後不可以其他方式指讓或轉讓予本集團的股息或其他分派；及
3. 本集團與中國合約實體並無於截至二零二一年十二月三十一日止年度訂立、更新或續訂與合約安排有關的任何新合約。

根據上市規則第14A.60條與騰訊集團的持續關連交易

A. 於報告期內成為持續關連交易的持續交易

於報告期內，騰訊的全資附屬公司THL H Limited於完成認購本公司10%經擴大已發行股本後成為本公司主要股東。因此，根據上市規則第14A章，騰訊及其聯繫人被視為本公司的關連人士。在認購事項完成前，本集團已與騰訊集團訂立多項持續交易，該等交易將於認購事項完成後繼續進行，因而構成本公司的持續關連交易，須遵守上市規則第14A章項下有關年度審閱及披露的規定。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二一年五月六日的公告。除另有說明外，本報告所用詞彙與日期為二零二一年五月六日的公告所界定者具有相同涵義。

該等協議各自的詳情載列如下：

序號	協議名稱	協議期限	協議目標事項	協議生效日期起至二零二一年十二月三十一日止期間產生的總金額
(1)	遊戲A-騰訊移動遊戲開發者協議及移動遊戲產品合作協議，經有關遊戲A-騰訊移動遊戲開發者協議及移動遊戲產品合作協議的補充協議所補充	協議生效日期為二零一四年四月二十三日，現時屆滿日期為二零二二年九月十日。	廈門翼逗授予騰訊計算機發行及運營一款移動遊戲的專有權利；由騰訊計算機提供移動遊戲產品運營系統、伺服器、與運營商及用戶的接口、系統維護和部分客戶服務等。基於協議的遊戲運營及發行現時僅於中國進行。	騰訊計算機與廈門翼逗應就遊戲內的商業傳播和運營而獲得的收入進行分成。廈門翼逗收取的金額將按協議約定公式，視乎該遊戲運行的操作系統，扣除行銷成本後計算。二零二零年九月十一日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣11,870,000元。
(2)	遊戲B-WeGame平台遊戲產品發行及運營協議	原期限為二零二零年九月二十二日至二零二一年九月二十一日 ^(附註8) 。 該期限已重續一年至二零二二年九月二十一日 ^(附註8) 。	廈門飛信授予騰訊計算機在WeGame平台發行及運營一款PC遊戲的非獨家權利。	騰訊計算機與廈門飛信應就遊戲的商業傳播和運營而獲得的收入按協議約定百分比進行分成。二零二零年九月二十二日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣296,000元。

董事會報告

序號	協議名稱	協議期限	協議目標事項	協議生效日期起至二零二一年十二月三十一日止期間產生的總金額
(3)	遊戲C-聯合發行協議	自二零一九年一月二十五日起生效 本集團已通知騰訊集團並與其協定該協議的終止日期為相關遊戲壽命週期的估計到期日，即二零二零年十二月三十一日 ^(附註四) 。	凱羅天下授予騰訊計算機在中國發行及運營一款微信遊戲的非獨家權利。騰訊計算機提供HTML5遊戲產品運營系統，與運營商及用戶的接口、系統維護和部分客戶服務。凱羅天下可將小程序內指定位置分享給廣告主作廣告。 騰訊科技(在騰訊計算機的指示下)為凱羅天下提供該等廣告權利的接入、審核及運營管理權利。	騰訊計算機應與凱羅天下就自遊戲玩家處收到收入按雙方約定的公式進行分成。騰訊科技(在騰訊計算機的指示下)亦按照每千次有效的廣告曝光，就廣告收入按雙方約定的比例與凱羅天下分成。 二零一九年一月二十五日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣948,000元。
(4)	騰訊漫畫業務合作協議	二零一九年十二月一日至二零二三年一月三十一日	廈門飛遊就其名為「影子貓」的漫畫授予騰訊計算機在中國的非獨家權利，聯合開發關於漫畫作品在騰訊平台上的增值服務；騰訊計算機將負責宣傳推廣、系統維護等。	騰訊計算機與廈門飛遊就漫畫作品在騰訊平台連載發行獲得的收入分成。廈門飛遊收到金額為扣除行銷成本後，基於協議約定百分比計算的分成。 二零一九年十二月一日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣81,000元。
(5)	遊戲D-移動遊戲獨家授權協議及補充協議	原期限為二零一八年八月一日至二零二一年七月三十一日 ^(附註四) 。 該期限已重續一年至二零二二年七月三十一日 ^(附註四) 。	廈門游力授予騰訊計算機於中國發行及運營一款移動單機遊戲的安卓及iOS版本的權利。騰訊計算機將提供移動遊戲產品運營系統、服務器、與運營商及用戶的接口、系統維護和部分客戶服務等。	騰訊計算機應視乎該遊戲運行的操作系統，與廈門游力就遊戲的商業傳播和運營而獲得的收入進行分成。廈門游力收取的金額將按協議約定公式，扣除行銷成本後計算。二零一八年八月一日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣459,000元。

序號	協議名稱	協議期限	協議目標事項	協議生效日期起至二零二一年十二月三十一日止期間產生的總金額
(6)	遊戲E-獨家授權協議	二零二零年七月三日至二零二三年七月十三日 ^(附註9)	廈門微沃授予騰訊計算機一款遊戲的PC及主機版本在中國發佈、運營及推廣的獨家權利。	騰訊計算機視乎該遊戲運行的平台，就最終用戶購買遊戲產品及在遊戲產品內進行充值而實際支付的款項，扣減拒付、退款、還賬及取消付款後的總金額，與廈門微沃進行收入分成。廈門微沃收到的分成應按協議約定公式及百分比進行計算。二零二零年七月三日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣1,988,000元。
(7)	遊戲F-聯合發佈及運營協議	二零二零年七月三日至二零二三年七月十三日 ^(附註9)	廈門微沃授予騰訊計算機一款遊戲的PC版本在Steam平台中國片區(指該片區的服務對象為在中國內地註冊的使用者)發佈、運營及推廣的權利。	騰訊計算機與廈門微沃應就實際獲得海外發佈商的含稅收入，按協議的定的固定公式及百分比進行分成。二零二零年七月三日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣6,725,000元。
(8)	騰訊廣告開發者協議	自二零二零年五月十五日起生效 本集團已通知騰訊集團並與其協定該協議的終止日期為相關遊戲壽命週期的估計到日，即二零二零年十二月三十一日 ^(附註9) 。	白菜天下通過軟件開發包將遊戲接入「優量匯」廣告平台。騰訊科技通過「優量匯」平台為白菜天下提供廣告的接入、審核及運營管理權利，並根據廣告主的推廣需求及白菜天下的設置，向遊戲用戶推送廣告。	騰訊科技應依據有效廣告指數，如遊戲為廣告帶來的點擊量、展示量及下載量，與白菜天下進行廣告收入分成。二零二零年五月十五日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣2,145,000元。

董事會報告

序號	協議名稱	協議期限	協議目標事項	協議生效日期起至二零二一年十二月三十一日止期間產生的總金額
(9)	遊戲G-騰訊開放平台開發者協議	二零二一年四月一日至二零二二年三月三十一日 ^(附註9)	<p>廈門游力授予騰訊計算機通過騰訊手遊平台發佈及運營一款手機遊戲的權利。</p> <p>廈門游力將提供遊戲內容及軟件運行技術支持。騰訊計算機將為該遊戲提供發佈平台和遊戲發佈及運營所需的運營系統服務。</p>	<p>騰訊計算機與廈門游力應就用戶為購買或兌換服務而通過其遊戲賬號在遊戲平台上實際支付的Q幣(Q點)或/及人民幣收入進行分成。廈門游力收取的總金額將於扣除行銷成本後按協議約定百分比計算。</p> <p>二零二一年四月一日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣73,000元。</p>
(10)	遊戲H-騰訊開放平台開發者協議	二零二零年九月一日至二零二二年八月三十一日 ^(附註9)	<p>凱羅天下授予騰訊計算機通過騰訊手遊平台發佈及運營一款手機遊戲的權利。凱羅天下將提供該遊戲的內容和軟件運行技術支持。騰訊計算機將為該遊戲提供發佈平台和遊戲發佈及運營所需的運營系統服務。</p>	<p>騰訊計算機與凱羅天下應就用戶為購買或兌換服務而通過其遊戲賬號在遊戲平台上實際支付的Q幣(Q點)或/及人民幣收入進行分成。凱羅天下收取的總金額將於扣除行銷成本後按協議約定百分比計算。</p> <p>二零二零年九月一日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣44,000元。</p>
(11)	遊戲I-騰訊開放平台開發者協議	二零二零年九月一日至二零二二年八月三十一日 ^(附註9)	<p>凱羅天下授予騰訊計算機通過騰訊手遊平台發佈及運營一款手機遊戲的權利。</p> <p>凱羅天下將提供該遊戲的內容和軟件運行技術支持。騰訊計算機將為該遊戲提供發佈平台和遊戲發佈及運營所需的運營系統服務。</p>	<p>騰訊計算機與凱羅天下應就用戶為購買或兌換服務而通過其遊戲賬號在遊戲平台上實際支付的Q幣(Q點)或/及人民幣收入進行分成。凱羅天下收取的總金額將於扣除行銷成本後按協議約定百分比計算。</p> <p>二零二零年九月一日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣69,000元。</p>

序號	協議名稱	協議期限	協議目標事項	協議生效日期起至二零二一年十二月三十一日止期間產生的總金額
(12)	遊戲J-騰訊開放平台開發者協議	二零二零年七月一日至二零二二年六月三十日 ^(附註9)	<p>凱羅天下授予騰訊計算機通過騰訊手遊平台發佈及運營一款手機遊戲的權利。</p> <p>凱羅天下將提供該遊戲的內容和軟件運行技術支持。騰訊計算機將為該遊戲提供發佈平台和遊戲發佈及運營所需的運營系統服務。</p>	<p>騰訊計算機與凱羅天下應就用戶為購買或兌換服務而通過其遊戲賬號在遊戲平台上實際支付的Q幣(Q點)或/及人民幣收入進行分成。凱羅天下收取的總金額將於扣除行銷成本後按協議約定百分比計算。</p> <p>二零二零年七月一日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣689,000元。</p>
(13)	騰訊雲服務協議	初始為二零一八年六月一日至二零一九年五月三十一日，而現時有效期限為二零二零年六月一日至二零二二年五月三十一日 ^(附註9) 。	廈門游力購買並使用騰訊雲提供的若干騰訊雲服務，包括由各項產品及服務組成的系統服務，如計算與網絡、存儲與內容交付網絡、雲數據庫、雲安全、監控與管理、域名服務、移動與通信、視頻服務、大數據與人工智能。	<p>費用乃根據騰訊雲官網公佈的價格計算。</p> <p>二零二零年六月一日至二零二一年五月三十一日(簽訂續約協議後的終止日期，詳見下段)期間產生的實際金額為人民幣2,915,000元。</p>
(14)	遊戲K-WeGame平台產品發行及運營協議	初始為二零一七年八月八日至二零一八年八月七日，而現時有效期限為二零二零年八月八日至二零二二年八月七日 ^(附註9) 。	廈門游力授予騰訊計算機於WeGame平台發行及運營一款PC遊戲的非獨家權利。	<p>騰訊計算機與廈門游力應就遊戲的商業傳播及運營而獲得的收入按協議約定百分比進行分成。</p> <p>二零二零年八月八日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣15,000元。</p>

董事會報告

序號	協議名稱	協議期限	協議目標事項	協議生效日期起至二零二一年十二月三十一日止期間產生的總金額
(15)	遊戲L-WeGame平台產品發行及運營協議	初始為二零一九年十一月二十五日至二零二零年十一月二十四日，而現時有效期限為二零二零年十一月二十五日至二零二二年十一月二十四日 ^{(附註(i))} 。	廈門游力授予騰訊計算機於WeGame平台發行及運營一款PC遊戲的非獨家權利。	騰訊計算機與廈門游力應就遊戲的商業傳播和運營而獲得的收入按協議約定百分比進行分成。 二零二零年十一月二十五日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣19,000元。
(16)	微信支付服務協議	初始為二零一四年六月十八日至二零一五年六月十七日，而現時有效期限為二零二零年六月十八日至二零二二年六月十七日 ^{(附註(ii))} 。	財付通向廈門游力提供微信支付服務。	廈門游力應付的手續費根據廈門游力通過財付通平台結算的交易金額的固定百分比計算，該百分比在廈門游力商戶賬戶中訂明。 二零二零年六月十八日至二零二一年十二月三十一日期間產生的實際金額為人民幣119,000元。

附註：

- (i) 根據原協議，期限屆滿前雙方均未提出書面通知終止協議的，協議自動續期一年，續期次數不限。本集團已通知騰訊集團，各份該等協議均不會於現時有效期限後自動續期，且於現時期限屆滿後的任何進一步重續須遵守上市規則第14A章項下所有適用規定。
- (ii) 根據原協議，該等協議將持續有效直至雙方同意終止。本集團已通知騰訊集團並與其協定該協議的終止日期為相關遊戲壽命週期的估計到期日。倘該等協議的終止日期偏離相關遊戲壽命週期的估計到期日，則本公司將遵守上市規則第14A章項下所有適用規定。
- (iii) 根據上市規則第14A.76(1)條，重續協議獲全面豁免遵守申報、公告及獨立股東批准規定。

B. 經重續騰訊雲服務協議

誠如本公司日期為二零二一年六月二日的公告所披露，廈門游力於二零二一年六月二日與騰訊雲訂立經重續騰訊雲服務協議，協議期限自二零二一年六月一日起至二零二二年五月三十一日止。根據經重續騰訊雲服務協議，廈門游力購買並使用騰訊雲提供的若干騰訊雲服務，包括由各項產品及服務組成的系統服務，如計算與網絡、雲伺服器、雲數據庫、雲安全、監控與管理、域名解析服務、視頻服務、大數據與人工智能。於二零二一年六月一日至二零二二年五月三十一日期間，經重續騰訊雲服務協議項下交易的年度上限為人民幣5,000,000元。

自二零二一年六月一日起及至二零二一年十二月三十一日止期間，經重續騰訊雲服務協議項下所有交易的實際交易金額為人民幣1,749,000元。

年度審閱

董事(包括獨立非執行董事)已審閱上文所載各項持續關連交易，並確認持續關連交易乃(i)於本集團日常及一般業務過程中；(ii)按一般商業條款；及(iii)根據規管有關交易的相關協議按公平合理的條款訂立，並符合本公司及其股東的整體利益。

本公司核數師安永會計師事務所獲委聘根據香港會計師公會頒布的香港核證委聘準則第3000號「審計或審閱歷史財務資料以外的核證工作」及參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」對本集團的持續關連交易發出報告。核數師已發出無保留意見函件，當中載有彼等就上述本集團按照上市規則第14A.56條規定所披露的持續關連交易的結論。

本公司已向聯交所提供有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的持續關連交易的核數師函件副本。

董事會報告

獨立核數師函件已確認，彼等並未注意到任何事宜令彼等相信上述持續關連交易：

1. 未獲董事會批准；
2. 涉及由本集團提供貨品或服務的交易在所有重大方面未有遵守本集團的定價政策；
3. 在所有重大方面未有根據規管持續關連交易的有關協議訂立；及
4. 就上述各項持續關連交易的總金額而言，超出本公司所設定的各項年度上限。

除上文所披露的持續關連交易外，綜合財務報表附註32披露的所有其他關連交易均獲全面豁免遵守上市規則第14A章項下申報、年度審閱、公告、通函及獨立股東批准規定。誠如本年報所披露，本公司就本集團進行的關連交易已遵守上市規則第14A章的規定。

關聯方交易

於二零二一年進行的關聯方交易載於本年報財務報表附註32。就根據上市規則構成本公司關連交易或持續關連交易(視情況而定)(上文「董事會報告－非豁免持續關連交易」一節所述者除外)的該等關聯方交易而言，本公司已遵守上市規則第14A章的披露規定(如適用)。

除上文「非豁免持續關連交易」一節所披露者及綜合財務報表附註32披露的全面豁免關連交易或持續關連交易外，綜合財務報表附註32披露的其他關聯方交易概無構成上市規則項下的關連交易。

優先購買權

組織章程細則或公司法並無優先購買權的規定致使本公司須向現有股東按比例發售新股份。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納董事進行證券交易的標準守則。經對全體董事作出具體查詢後，各董事確認其於截至二零二一年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則。

倘高級管理層、行政人員及員工因彼等於本公司擔任職務而可能知悉內幕消息，彼等亦須遵守進行證券交易的標準守則。本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度概無發現該等僱員違反標準守則的事宜。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司、其附屬公司及任何中國經營實體概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

充足公眾持股量

根據可獲得的公開資料及就董事所深知、全悉及確信，於本年報日期，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期已根據上市規則規定一直維持充足的公眾持股量。

報告期間後事件

於二零二二年一月一日至本年報日期期間，概無發生重大期後事項。

董事委員會

本公司已於二零一四年十一月十七日成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。有關進一步詳情，請參閱本年報第114至118頁。

遵守企業管治守則

本公司已應用企業管治守則所載的原則及守則條文。截至二零二一年十二月三十一日止年度，除本年報所披露者外，本公司已遵守企業管治守則的所有重大守則條文。

末期股息

董事會並無宣派截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息(截至二零二零年十二月三十一日止年度：無)。

暫停辦理股東過戶登記手續

為釐定股東出席將於二零二二年五月二十七日(星期五)舉行的股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將暫停辦理股份過戶登記手續，詳情載列如下：

遞交過戶文件截止時間	二零二二年五月二十三日(星期一)下午四時三十分
暫停辦理股份過戶登記手續	二零二二年五月二十四日(星期二)至二零二二年五月二十七日(星期五)(包括首尾兩日)
記錄日期	二零二二年五月二十七日(星期五)

於上述暫停辦理股份過戶登記手續期間不會辦理股份轉讓手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格須於上述截止時間前送達本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

董事會報告

核數師

本公司已委任安永會計師事務所為本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度的核數師。本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已經由安永會計師事務所審核。

安永會計師事務所任滿告退，惟符合資格並願意膺選連任。就此將於應屆股東週年大會上提呈一項決議案。

代表董事會
主席
姚劍軍

香港，二零二二年三月三十日

企業管治報告

董事會致力建立穩健的企業管治系統，以確保程序屬正規及具透明度，提升企業價值及問責性以及保障股東的權益。

除於本企業管治報告相關段落中闡釋的若干偏離者外，本公司已應用企業管治守則所載的原則作為其本身的企業管治守則，並確認其於截至二零二一年十二月三十一日止年度已遵守現行企業管治守則項下的所有守則條文。

本公司將檢討及承諾作出必要安排，以遵守企業管治守則項下的所有守則條文並符合股東及投資者與日俱增的期望。

下文載列有關本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度所採納及遵守的企業管治常規的詳細論述。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其本身有關董事買賣本公司證券的行為守則。

向全體董事作出具體查詢後，本公司確認於截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會全體成員遵守標準守則。

倘高級管理層、行政人員及員工因其於本公司任職而可能知悉內幕消息，彼等亦須遵守進行證券交易的標準守則。本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度概無發現該等僱員違反標準守則的事宜。

董事會

董事會組成

董事會現時由八名董事組成，其中包括五名執行董事及三名獨立非執行董事：

執行董事	姚劍軍先生(主席兼行政總裁) 陳劍瑜先生 畢林先生 林加斌先生 林志斌先生
獨立非執行董事	劉千里女士 賴曉凌先生 馬宣義先生

現有董事會成員具備與本公司業務模式相關的合適能力、經驗及多樣性，讓董事會發揮成效。全體董事(包括獨立非執行董事)已為董事會貢獻廣泛且寶貴的業務經驗、知識及專業技能，確保其有效且高效地運作。獨立非執行董事透過提供獨立、具建設性及知情意見以對本集團以及其策略及政策作出貢獻。

企業管治報告

董事履歷詳情載於本年報第64至69頁。除本年報所披露者外，就本公司所深知，董事會成員之間概無任何財務、業務、親屬或其他重大／相關關係。

根據上市規則，董事名單(按類別劃分)會於由本公司發佈及不時寄發的所有公司通訊內披露。根據上市規則，獨立非執行董事於所有公司通訊中被明確識別。本公司於其網站及香港交易及結算有限公司(「香港交易所」)網站保留全體董事的最新名單，而該名單會識別其職務及職能以及彼等是否為獨立非執行董事。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會一直遵守上市規則的規定，委任最少三名獨立非執行董事(佔董事會成員最少三分之一)，當中至少一名獨立非執行董事擁有合適專業資格或會計或相關財務管理專業技能。各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條就獨立性發出年度確認書，而提名委員會已審閱該等獨立非執行董事各自的獨立性。本公司認為，於本年報日期，根據上市規則所載指引，全體獨立非執行董事均為獨立人士。

各獨立非執行董事已承諾，倘其後可能影響其獨立性的情況出現任何變動，其將於實際可行情況下儘快通知聯交所及本公司。

本公司已作出適當的投保安排，以保障董事免受對其的潛在法律訴訟所影響。

董事會的職能及責任

管理職能及董事會授權

董事會負責領導及控制本公司，以及監督本集團的業務、策略決定及表現以及透過主導及監督本集團事務，共同負責推動本集團邁向成功。董事會已成立多個董事委員會並授予該等委員會不同職責(誠如於香港交易所及本公司網站所刊發的彼等各自的職權範圍所載列)。

董事會亦負責管理本集團的主要事宜，包括審批及監察本集團主要政策、整體策略及預算、風險管理及內部控制系統、須予公佈及關連交易、提名董事及公司秘書以及其他重大財務及營運事宜。

本集團的日常管理、行政及營運授權予高級管理層，而高級管理層均就其權力獲給予清晰指示。董事會定期檢討所授出的職能。高級管理層訂立任何重大交易前必須獲得董事會的授權。

董事就領導及監督本集團的營運向全體股東負責，並致力提升股東價值。全體董事真誠履行其職責以及遵守適用的法律及法規，並一直以本集團及股東的最佳利益行事。

提供及查閱資料

董事亦已全面及時向聯席公司秘書查閱所有相關資訊及建議以及服務，確保已完全符合董事會程序以及遵守相關法律及法規。

根據年內生效的企業管治守則的守則條文第A.1.6條，董事會或會（倘適用）授權董事尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。董事會已建立一套「董事取得獨立專業意見政策」，以讓董事於提出合理要求後在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本集團支付。董事會應議決向董事另行提供獨立專業意見，以協助有關董事履行其對本集團的責任。

企業管治職能

董事會負責履行年內生效的企業管治守則的守則條文第D.3.1條所載的企業管治職能，而於截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會已審閱及確認其已履行該等職能。

主席及行政總裁

姚劍軍先生擔任董事會主席，亦同時履行行政總裁的職責。儘管同時兼任主席及行政總裁偏離年內生效的企業管治守則的守則條文第A.2.1條的規定，惟董事會相信，由經驗豐富及合資格的姚劍軍先生兼任主席及行政總裁，可使本公司獲得強大及貫徹如一的領導，從而令本公司更有效地規劃及實施業務決策及策略。此外，考慮到日新月異的營商環境及本公司的新上市，姚劍軍先生於行內豐富的經驗、個人履歷，以及於本集團的職務及其過往發展均適合及有利於本集團的業務前景。因此，董事會認為，將姚劍軍先生的主席及行政總裁的職務分開，可能令本集團的日常營運產生不必要的成本。

在姚劍軍先生的領導下，董事會負責審批及監察本集團的一般發展策略、審查年度預算及業務計劃、批准與本集團業務發展有關的重大投資項目、確保制定良好企業政策及程序、評估本集團表現及監督管理層工作，並確保董事會以本集團的最佳利益行事、有效地運作、履行必要職責，並適時討論有關本公司業務的所有重大及適當的事宜。所有重大決策均與董事會成員（包括經驗豐富及高級才幹人士）、適當董事委員會及高級管理團隊磋商後作出。

全體董事均有權建議在董事會會議的議程內加入任何項目，以供適當討論。作為主席，姚劍軍先生已委任公司秘書擬訂董事會會議議程。在執行董事及公司秘書的協助下，主席將確保各董事就於董事會會議上提出的事宜獲得恰當的簡訊，並可適時獲得所需的充足、清晰、準確、完整及可靠資訊以根據彼等的專業知識作出必要分析。主席亦將鼓勵持不同意見的董事表達其關注事宜、給予充足時間以討論各問題，並確保董事會決議案公平地反映董事會的共識。

企業管治報告

作為行政總裁，姚劍軍先生就本集團的業務營運及管理向執行董事及其他高級管理層成員充分授權，而彼等則負責本集團各方面的日常管理，包括持續執行董事會決議案。執行董事及高級管理層成員須就本集團多方面的業務營運向行政總裁負責，而行政總裁則須就本集團的整體營運向董事會負責。

董事會認為現時權力及保障措施之間有足夠的制衡。儘管如此，董事會將繼續監察及檢討本公司現有架構，並於必要時候作出必要改變。

董事會會議

根據年內生效的企業管治守則的守則條文第A.1.1條，董事會會議應最少一年舉行四次，大概每季舉行一次，而大部分董事均須積極參與，彼等可親身或透過電子通訊方式出席會議。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事會曾舉行四次董事會會議，討論本集團的事務、審閱及批准財務及經營業績，以及審議及批准本集團的整體策略及政策。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，各董事於董事會會議的出席記錄(無論親身或透過電子通訊方式出席)載列如下：

董事姓名	出席／董事會 會議次數
執行董事：	
姚劍軍先生	4/4
陳劍瑜先生	4/4
畢林先生	4/4
林加斌先生	4/4
林志斌先生	4/4
獨立非執行董事：	
劉千里女士	4/4
賴曉凌先生	4/4
馬宣義先生	4/4

根據年內生效的企業管治守則的守則條文第A.2.7條，主席應在其他董事不在場的情況下最少每年與獨立非執行董事舉行會議。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，主席在其他執行董事不在場的情況下就討論本集團的投資及策略性規劃與獨立非執行董事會面一次。

會議常規及操守

週年大會的時間表及各會議的擬訂議程均提前向董事提供。定期舉行的董事會會議通告於會議前最少十四日向全體董事發出，令彼等均有機會出席。就其他董事會會議及委員會會議而言，一般會發出合理通知。

就定期舉行的董事會會議及董事委員會會議而言，所有議程、董事會文件連同所有適用、完整及可靠資料於各會議舉行前最少三日發送予全體董事，令董事瞭解本集團最新發展及財務狀況，確保彼等可作出知情決定。如必要，董事會及各董事亦可個別及單獨與本公司高級管理層會面。董事提出的問題應即時處理，並盡可能全面回應。

全體董事均可提議於董事會會議或董事委員會會議的議程加入任何事項，亦可聯絡公司秘書以確保全面符合所有董事會程序及遵守適用法規。

於董事會會議及董事委員會會議上討論及決議的事項，將由公司秘書詳細記錄並由其編製會議記錄或決議案並予存檔。一般而言，董事會會議的會議記錄草擬本將於各會議舉行後的合理時間內向董事傳閱，以供其發表意見，而最終版本則可供董事查閱。

細則載有條文規定董事須於就批准其或其任何緊密聯繫人於當中擁有重大權益的交易而召開的會議上放棄表決且該等董事不計入會議法定人數。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司一直遵從此條文。

倘主要股東或董事於董事會將討論的事宜中有利益衝突，而董事會認為該項利益衝突屬重大，則有關事宜將於董事會會議上予以審議，以取代書面決議案議決。本身及其緊密聯繫人於該事宜中並無重大利益的獨立非執行董事應出席該董事會會議。

委任及重選董事

委任、重選及辭退董事的程序及過程已載於細則。誠如下文「提名委員會」分節所詳述，提名委員會負責檢討董事會的組成、發展及制訂提名及委任董事的相關程序、監察董事的委任及繼任計劃，並評估獨立非執行董事的獨立性。

根據細則，三分之一的董事(或假如其人數並非三的倍數，則取最接近惟不少於三分之一的人數)須每三年最少輪席退任一次，並將合資格重選連任及獲重新委任。自其上一次獲委任或重選連任起計擁有最長在任年期的董事方為須輪值退任的董事。獲委任以填補臨時空缺的任何新董事的任期將直至其獲委任後本公司首屆股東大會為止。任何獲委任以填補董事會空缺的董事的任期將直至本公司下屆股東週年大會為止。

董事的任何其他委任、辭任、辭退或重新調任事宜將以公告形式適時向股東披露，並須將董事辭任的理由載入該公告。

企業管治報告

董事及高級管理層的薪酬

本公司已設立正式及具透明度的程序，以制訂本集團董事及高級管理層薪酬的政策。個別董事的薪酬待遇乃根據相關董事的經驗、職責、表現、年資、職位、資歷及其對本集團業務所付出的時間釐定。董事可不時獲授購股權及受限制股份單位。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，各董事的薪酬詳情載於本年報財務報表附註8。

董事及高級管理層的股權

有關董事及本集團高級管理層的股權及淡倉的詳情，請參閱本年報第78至79頁。

董事入職及持續專業發展

於獲委任加入董事會後，各董事獲取全面的入職資料，以確保其正確瞭解本公司業務及營運，並完全知悉其責任及義務、上市規則的合規慣例、其他相關法律及監管規定以及本公司的業務及管治政策。

本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展，以發展及更新彼等的知識及技能。董事緊貼最新的法定及監管發展以及業務及市場發展，以利於正確履行其責任。本集團及其法律顧問持續為董事安排簡報會及專業發展。

全體董事已參與由本集團法律顧問安排的專業發展培訓課程，內容有關上市公司董事的職務、職能及職責、上市公司及其董事的持續及披露責任，以及上市規則及有關內幕消息的證券及期貨條例的修訂。根據董事提供的記錄，其於截至二零二一年十二月三十一日止年度接受的培訓概述如下：

董事姓名	出席相關培訓課程
執行董事：	
姚劍軍先生	✓
陳劍瑜先生	✓
畢林先生	✓
林加斌先生	✓
林志斌先生	✓
獨立非執行董事：	
劉千里女士	✓
賴曉凌先生	✓
馬宣義先生	✓

董事委員會

董事會已成立三個委員會，即提名委員會、薪酬委員會及審核委員會，以監察本集團事務的特定方面。本公司該三個委員會均受界定書面職權範圍的規管，其內容於本公司及香港交易所網站內可供查閱。董事委員會獲得充足資源以履行其職責，及於提出合理要求後於適當情況下能尋求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。

提名委員會

根據企業管治守則，董事會於二零一四年十一月十七日成立提名委員會，並制訂其書面職權範圍。於二零二一年十二月三十一日及本年報日期，提名委員會由三名成員組成，大部分成員為獨立非執行董事。姚劍軍先生(董事會主席兼執行董事)出任提名委員會主席，而劉千里女士(獨立非執行董事)及馬宣義先生(獨立非執行董事)為委員會成員。

提名委員會的角色及職能載於其書面職權範圍。其主要職責包括(i)每年檢討董事會架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)，並就任何建議變動(如有)向董事會提供推薦建議以補足本公司的企業策略；(ii)物色、甄選及推薦具備合適資格成為董事會成員的個別人士，並就甄選獲提名為董事的個別人士向董事會甄選或提供推薦建議；(iii)評估獨立非執行董事的獨立性；及(iv)就董事的委任或重新委任及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提供推薦建議。

董事會成員多元化

董事會已採納一項有關董事會成員多元化的政策(「董事會成員多元化政策」)，當中載列提名委員會於檢討及評估董事會組成以及就董事會組成變動作出推薦建議時所考慮的多項因素。當董事會出現空缺，提名委員會根據董事會成員多元化政策開展甄選程序，並考慮該政策所載的所有多元化範疇，包括但不限於性別、年齡、種族、文化及教育背景、溝通方式、人際交往技能、職能專業知識、疑難排解的能力、專業資格、知識、行業及地區的經驗以及其他質素。所有董事會成員的委任將根據甄選標準的任人唯才，並審慎考慮多元化對董事會的裨益、本公司本身的業務模式及不時出現的特定需要而進行。提名委員會將定期審閱董事會成員多元化政策的成效及其施行、透過在多元化角度下檢討董事會成員組成監督有關政策的實施(包括其為執行政策而設定的任何可計量目標及達致該等目標的進度)以及與董事會討論有否變動需要並向董事會建議更改董事會成員多元化政策以供其審議及批准。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會檢討董事會架構、規模及組成，檢討董事會成員多元化政策的成效及其實施，評估獨立非執行董事的獨立性並就退任董事獲重新委任提供建議。

企業管治報告

於截至二零二一年十二月三十一日止年度舉行的提名委員會會議的出席記錄載列如下：

提名委員會成員的姓名	出席／提名 委員會 會議次數
主席： 姚劍軍先生	1/1
成員： 劉千里女士	1/1
馬宣義先生	1/1

提名政策

董事會於二零一八年十二月二十九日採納提名政策(「提名政策」)，協助董事會物色合適及合資格的候選人，並就委任或重新委任董事以及董事繼任計劃向董事會提供推薦建議，並提供所採納的甄選標準及程序，以供提名委員會提供推薦建議。

推薦及甄選董事候選人的甄選標準及程序概要披露如下。

甄選標準

評估建議候選人是否合適時，提名委員會須考慮以下因素：

- 信譽；
- 於本集團相關業務的成就、經驗及信譽；
- 可投入時間及關注本公司的業務；
- 董事會各方面的多元性，包括但不限於性別、年齡、文化背景、教育背景、技能、知識及專業經驗；
- 遵守上市規則第3.13條就委任獨立非執行董事訂明的獨立性標準；及
- 提名委員會或董事會不時釐定的任何其他相關因素。

委任向董事會建議的任何候選人或重新委任任何現有董事會成員須根據細則以及其他適用規則及法規進行。

提名程序

就委任及／或重新委任董事提名一名候選人的程序如下：

- 提名委員會的秘書須召開會議，邀請董事會成員提名的候選人(如有)，以供提名委員會作考慮。提名委員會亦可推薦並非由董事會成員提名的候選人；
- 建議候選人將會被要求提交所需的個人資料，以及提交同意書，同意獲委任為本公司董事，並同意就其獲提名於任何文件或相關網站或根據適用規則及監管規定以其他方式公開披露其個人資料，提名委員會其後將於審閱相關文件後作出推薦提議，以供董事會考慮及批准。提名委員會可於認為有需要時，要求候選人提供額外資料及文件；
- 就重新委任任何現有董事會成員而言，提名委員會須向董事會作出推薦建議，以供其考慮及推薦於股東大會獲選連任的候選人；
- 就股東提名任何候選人參選董事的程序，請參閱登載於本公司網站的「股東提名人選參選本公司董事的程序」；及
- 董事會對有關其就任何股東大會參選的候選人作出推薦建議的所有事宜擁有最終決定權。

董事會將於有需要時審閱提名政策，確保提名政策的有效性。

薪酬委員會

根據企業管治守則，董事會於二零一四年十一月十七日成立薪酬委員會，並制訂其書面職權範圍。於二零二一年十二月三十一日及本年報日期，薪酬委員會由三名成員組成，其中大部分為獨立非執行董事。劉千里女士(獨立非執行董事)出任薪酬委員會主席，而畢林先生(執行董事)及賴曉凌先生(獨立非執行董事)為委員會成員。

薪酬委員會的角色及職能載於其職權範圍。薪酬委員會的主要職責包括但不限於以下內容：(i)就本公司董事及高級管理層薪酬的政策及架構以及設立正式且具透明度的程序以制訂薪酬政策向董事會提供推薦建議；(ii)釐定董事及高級管理層的特定薪酬待遇；及(iii)於參考由董事會不時議決的公司目標及目的後，檢討及審批管理層基於薪酬的表現。薪酬委員會應就有關其對其他執行董事作出的薪酬建議徵詢主席及／或行政總裁的意見。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已召開一次會議，以審閱(其中包括)(i)薪酬政策及架構；(ii)執行董事的年度薪酬待遇；及(iii)有關前述事項的其他事項。

企業管治報告

於截至二零二一年十二月三十一日止年度舉行的薪酬委員會會議的出席記錄載列如下：

薪酬委員會成員的姓名	出席／薪酬委員會會議次數
主席： 劉千里女士	1/1
成員： 畢林先生	1/1
賴曉凌先生	1/1

截至二零二一年十二月三十一日止年度，各董事的薪酬詳情載於本年報的財務報表附註8。

審核委員會

根據企業管治守則，董事會於二零一四年十一月十七日成立審核委員會，並制定其書面職權範圍。鑒於企業管治守則的適用修訂，書面職權範圍已分別於二零一五年十二月二十八日及二零一八年十二月二十七日更新。於二零二一年十二月三十一日及本年報日期，審核委員會由三名成員組成，彼等均為獨立非執行董事。獨立非執行董事劉千里女士(持有上市規則第3.10(2)及3.21條所規定的適當專業資格)出任審核委員會主席，而賴曉凌先生(獨立非執行董事)及馬宣義先生(獨立非執行董事)為委員會成員。董事會認為，審核委員會的成員具有充足的專業知識及有關會計及財務管理的經驗，以履行其職責。

審核委員會的角色及職能載於其書面職權範圍。審核委員會的主要職責是：(i)就董事、外聘核數師及內部核數師(倘具備內部審核職能)有關其財務及其他申報、風險管理及內部控制、外部及內部審核以及由董事會不時釐定的該等其他財務及會計事宜所履行的職責，作為彼此之間的通訊中心點；(ii)就本集團的財務報告流程、風險管理及內部控制系統的有效性提供獨立意見，以協助董事會；(iii)監督審核過程及履行由董事會指派的其他職責及責任；(iv)檢討及監察外聘核數師與本集團之間的關係，尤其是外聘核數師的獨立性及有效性；(v)審閱本集團的財務資料、確保遵守會計準則及審閱重大審核調整；及(vi)審查本公司的財務控制、風險管理及內部控制系統。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行三次會議，以審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度業績及本集團截至二零二一年六月三十日止六個月的中期業績，以及外聘核數師就會計和內部控制事項及審核／審閱過程中的重大發現而編製的報告。此外，其檢討本公司遵守年內生效的企業管治守則及監管及法定要求的情況，以及本企業管治報告內披露的資料。審核委員會亦已審閱本集團採納的會計原則及常規，以及外聘核數師的甄選及委任。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度舉行的審核委員會會議的出席記錄載列如下：

審核委員會成員的姓名	出席／審核委員會會議次數
主席：	
劉千里女士	2/2
成員：	
賴曉凌先生	2/2
馬宣義先生	2/2

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績已於二零二二年三月三十日由審核委員會審閱，其認為該年度業績符合適用會計準則、規則及規例，並已正式作出適當披露。

外聘核數師的酬金

有關本公司外聘核數師安永會計師事務所對財務報表申報責任的聲明載於獨立核數師報告第126至130頁。

本公司的外聘核數師將獲邀出席應屆股東週年大會，以解答有關審核行為、核數師報告的編製及內容以及核數師獨立性的疑問。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，就審核服務已付／應付安永會計師事務所的費用總額載列如下：

核數師服務的項目	金額 (人民幣千元)
審核服務	1,950
總計	1,950

審核委員會負責就委任、重新委任及辭退外聘核數師向董事會提供推薦建議。該等委任、重新委任及辭退事宜均須經董事會及股東在本公司股東大會上批准後，方可作實。

企業管治報告

董事對財務報表的責任

董事確認彼等就編製真實公平地反映本集團於二零二一年的財務狀況及經營業績以及現金流量的本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表所承擔的責任。

董事認為，在編製財務報表時，本集團已確保符合法定要求，並應用適當及貫徹採納的會計政策，且根據適用會計準則作出合理及審慎的判斷及估計。

董事負責確保會計記錄得以妥為保存，使本集團可按照法定要求及本集團的會計政策編製財務報表，藉以保障本集團的資產，並採取合理措施防止及偵查本集團內的欺詐及其他不當行為。彼等亦須根據上市規則及法定條文的規定，負責呈列均衡、清晰及可理解的年報及中期報告、內幕消息公告以及其他財務披露資料。

高級管理層已向董事會提供讓董事會可就本集團的財務資料、狀況及前景開展平衡及知情評估所必須的闡釋及資料以及每月最新消息。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事並不知悉任何與可能導致本公司持續經營的能力嚴重成疑的事件或狀況有關的重大不明朗因素。

風險管理及內部控制

本集團的風險管理及內部控制系統乃為保障本集團的資產、確保妥善保存會計記錄及確保本集團遵守相關法律及法規而設。

董事會全面負責維持本集團穩健及有效的風險管理及內部控制系統，包括設有權限的明確管理架構，而該系統旨在確保妥善應用會計準則、提供可靠財務資料供內部使用、刊發及遵守相關法律及法規。董事會透過審核委員會每年檢討風險管理及內部控制系統。

為協助審核委員會監督及監察活動，本集團設立獨立內部審核職能，為審核委員會提供客觀保證，以保證風險管理及內部控制系統如期有效運行。內部審核的任務為向董事會及管理層提供有關本集團內部控制系統的獨立及客觀評估、改善風險管理的指引、為改善本集團控制措施的主動支持及有關若干違反適用於本公司所有員工及其他政策的操守守則指控的獨立調查。

就截至二零二一年十二月三十一日止年度而言，董事會認為風險管理及內部控制系統屬有效及充分。概無發現任何可能影響本集團財務監控、運作監控、合規監控以及風險管理職能的重大隱患事項。於檢討過程中，董事會亦認為本集團會計及財務報告職能員工的資源、資歷／經驗以及彼等的培訓及預算足夠。

用於識別、評估及管理重大風險的程序

本集團通過主動及有系統地對於經營過程中發生的風險事項進行識別、評估及應對，加強企業的管理能力及應變能力，進一步保障經營目標的實現及持續穩健的發展。在編製年度工作計劃及專案計劃時，本集團各部門對可能影響目標實現的該等風險因素進行全面識別及評估，並制訂相應的風險應對措施及年度風險管理計劃。管理層以此為基礎識別企業層面的重大風險作為年度風險管理的重點，並於中期及年末時對風險管理計劃的執行情況進行審核及評估。

風險管理及內部控制系統的主要特點

本集團採取全面的風險管理及內部控制架構以積極管理風險。該架構由董事會及審核委員會建立，協助董事會監察風險承擔情況、相關風險管理及內部控制系統的設計及操作有效性。董事會、審核委員會、管理層及內部審核職能於本公司的風險管理及內部控制系統中的角色如下：

董事會

- 維持穩健及有效的內部控制系統
- 監察內部控制系統的表現
- 設立高道德及操守標準並監察管理層是否符合該等標準

審核委員會

- 就設計及實施穩健及有效的內部控制系統提供指示
- 監督風險管理及內部控制系統
- 供董事會批准前審閱本集團的內部控制系統報表
- 確保內部審核職能的獨立性及透明度

管理層

- 合作並支持內部審核工作
- 設計、實施並維持有效的內部控制系統
- 監督員工以確保彼等按照內部控制措施的規定履行其職責
- 協調風險識別及評估程序，提請審核委員會注意所識別的風險，以及匯報管理該等風險而採取的行動狀況

企業管治報告

內部審核職能

- 制訂行動計劃以監督內部控制系統的有效性
- 與多個部門合作並監督其於內部控制措施的合規性
- 對內部控制系統進行完整的審核及嚴格的測試，並作出改善建議
- 提供獨立及客觀保證，以保證內部控制措施的有效性

該系統旨在提供合理(而非絕對)的保證，避免出現重大錯誤陳述或損失，並管理(而非完全排除)營運系統失效的風險及本集團未能符合該等準則的風險。

內部控制系統的監督及自我評估

透過審核委員會及其附屬審核部門，董事會專注於內部控制的重要因素並持續審閱本集團內部控制系統的有效性。本公司建立內部審核職能，定期獨立審核、監督並評估內部控制活動，並於必要時，根據各種業務及程序所涉及的可能風險及重要程度，直接向審核委員會報告。審核委員會持續監督及審核本集團財務報告及內部控制系統的穩健性及有效性。審核委員會其後將於檢討本集團內部控制系統的有效性後向董事會報告。董事會於提供其對系統有效性的意見時會考慮審核委員會的工作內容及結果。

內幕消息的處理及發佈

就處理及發布內幕消息的程序及內部控制，本公司：

- 知悉根據證券及期貨條例、上市規則以及首要原則，其有責任於我們得悉內幕消息及／或有關內幕消息為決策主要事項後立即公布有關消息(除非符合證券及期貨條例安全港原則)；
- 嚴格遵照證券及期貨事務監察委員會及聯交所分別於二零一二年六月及二零零八年發布的《內幕消息披露指引》及《最新經濟發展及上市發行人的披露義務》進行其事務；
- 已透過財務報告、公告及其網站等渠道以廣泛及非獨家地向公眾發布資料的方式，實施及披露其有關公平披露的政策；
- 已將就未經授權使用保密或內幕消息作出的嚴格禁令納入其操守守則；及
- 已就回應有關本集團事務的外部查詢制訂並實施程序，以使僅執行董事、投資者關係總監獲授權與本集團外部溝通交流。

本集團的風險管理及內部控制系統將不斷改善，以配合本集團業務的持續發展。

股東權利

為保障股東利益及權利，在股東大會上已就各項實際上獨立的事宜提出個別決議案，包括選舉個別董事。根據上市規則，除非主席真誠決定允許以舉手方式就一項純粹與程序或行政事項相關的決議案表決，否則所有於股東大會上提呈的決議案將以投票方式表決。表決結果將在各股東大會結束後刊載於本公司及香港交易所網站。

於股東大會上提呈的建議

本公司股東週年大會及其他股東大會是本公司與其股東之間的主要溝通渠道。本公司須按照上市規則，及時向股東提供在股東大會上提呈決議案的有關資料。所提供的資料須為合理必要，以便股東就建議決議案作出知情決定。

組織章程細則或公司法並無有關股東在股東大會動議新決議案的規定。股東如欲動議決議案，可按下段所列程序，要求本公司召開股東大會。

有關提名任何候選人參選董事的事項，請參閱登載於本公司網站的「股東推薦一名人士參選本公司董事的程序」。

股東召開股東特別大會

根據組織章程細則第58條，任何一名或以上於遞交要求當日持有附帶本公司股東大會投票權的本公司繳足股本不少於十分之一的股東，可透過向董事會或本公司的公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的事項。上述會議須於相關要求遞交後兩個月內舉行。倘遞交後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞交要求的人士可按相同方式召開大會，而遞交要求的人士因董事會未有召開大會而產生的所有合理開支將由本公司償付。

與股東的溝通及投資者關係

董事會相信，與投資者的有效溝通對建立投資者的信心並吸引新投資者以進一步瞭解本集團的業務表現及策略至關重要。本集團亦深明公開和及時披露公司資料的重要性，確保投資者作出知情的投資決定。

本公司股東大會預計將提供董事會與股東之間的溝通渠道。董事會主席以及提名委員會、薪酬委員會及審核委員會的主席（如適用）及（如上述人士缺席）各委員會的其他成員可於股東大會上解答問題。主席須確保已採取適當步驟以與股東進行有效溝通，而其意見亦可向整體董事會傳達。

企業管治報告

為遵守上市規則，本公司已就本集團的業務發展及營運、財務資料以及企業管治措施向股東披露必要的資料及進展。該等資料及進展登載於本公司網站供公眾查閱。本公司自上市日期起已制定「股東通訊政策」，其亦已登載於本公司網站，並將定期檢討，以確保其成效。

股東亦可隨時要求索取本公司的公開資料。本公司的公司通訊將採用簡明用語，並為股東提供中文及英文版本，以便理解。股東有權選擇公司通訊的語言(中文或英文)或收取方式(印刷本或以電子形式)。

就向董事會作出的任何查詢，股東可按以下方式向本公司寄發書面查詢：

地址：中國福建省廈門市湖里區護安路78號飛魚大廈A座

電郵：IR@feiyu.com

附註：本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

股東應向本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)查詢有關彼等股權的事宜。

股東大會

股東週年大會的程序受不時檢討，以確保本公司遵從最佳企業管治常規。股東週年大會通告會在股東週年大會舉行前至少20個完整營業日派送予所有股東，而隨附的通函亦列明每項提呈的決議案的詳情及按上市規則要求的其他有關資料。股東週年大會的主席行使細則所賦予的權力，就各項提呈的決議案按投票方式進行表決。在大會開始時，會解釋要求及進行按投票方式表決的程序。投票表決結果於股東週年大會同日在本公司網站上刊載。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，已舉行一次股東週年大會。各董事及聯席公司秘書出席股東大會的記錄載列如下：

董事姓名	出席／股東 大會次數
執行董事：	
姚劍軍先生	1/1
陳劍瑜先生	1/1
畢林先生	1/1
林加斌先生	1/1
林志斌先生	1/1
獨立非執行董事：	
劉千里女士	1/1
賴曉凌先生	1/1
馬宣義先生	1/1
聯席公司秘書	
雷美嘉女士	1/1
魏郁嵐女士	1/1

應屆股東週年大會將於二零二二年五月二十七日(星期五)舉行。股東週年大會通告將在股東週年大會舉行前至少20個完整營業日寄發予股東。

憲章文件

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無對其組織章程大綱及細則作出任何更改。

股息政策

董事會於二零一八年十二月二十九日採納股息政策(「股息政策」)，旨在向股東提供穩定及持續回報。建議任何股息派付時，董事會須考慮本集團的實際及預期表現及財務狀況、保留溢利及可供分派儲備、流動資金及現金流量、營運資金及未來投資的預計需求、本公司任何融資安排可能會對股息派付構成的限制以及董事會認為合適的其他因素。董事會無法保證將於任何期間派付或宣派任何特定金額的股息，而本公司宣派或分派股息亦須遵守適用法例及法規。董事會將不時持續檢討此政策。

企業管治報告

聯席公司秘書

首席財務官雷美嘉女士及熟悉本集團日常事務的財務總監魏郁嵐女士獲委任為本公司聯席公司秘書。全體董事均可向聯席公司秘書徵求意見及服務，以確保董事會程序及所有適用法律、規則及法規得以遵守。聯席公司秘書的履歷詳情載於載於本年報第71頁。

聯席公司秘書各自己符合上市規則第3.29條的規定，於截至二零二一年十二月三十一日止年度接受不少於15小時的相關專業培訓。

獨立核數師報告

致飛魚科技國際有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審核載於第131至214頁的飛魚科技國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實中肯地反映 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況，及截至該日止年度的綜合財務業績及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則項下的責任在本報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。根據香港會計師公會的專業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已根據該守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的審核意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。吾等於審核整體綜合財務報表及就其作出意見時處理該等事項，但不會就該等事項提供單獨意見。就以下各事項，關於吾等於審核時如何處理有關事項的描述均以此為準。

吾等已履行本報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節所述的責任，包括與該等事項有關的責任。據此，吾等的審核包括旨在回應吾等就綜合財務報表重大錯誤陳述風險評估的程序的表現。吾等審核程序的結果(包括為處理下列事項而進行的程序)為吾等對隨附綜合財務報表的審核意見提供基礎。

獨立核數師報告

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

吾等於審核時如何處理關鍵審核事項

金融資產的公允價值計量

於二零二一年十二月三十一日，貴集團有金融資產投資，例如若干指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資，該等投資的總額為人民幣29,902,000元。由於該等投資的公允價值採用重大不可觀察輸入數據的估值方法計量，故分類為公允價值等級的第3級。公允價值計量可為主觀範疇，而依賴模型進行估值或流通量低及價格發現疲弱的市場範疇尤為如此。對於該等金融資產，所選取估值方法及假設均屬主觀。使用不同估值方法及假設可產生截然不同的公允價值估計。

就若干指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資而言，吾等派遣內部估值專家協助吾等對照行業慣例及估值指引評估所用的估值方法、對照行業基準比較所用的假設、調查重大差異以及進行獨立評估(如適用)。

吾等亦評估貴集團投資公允價值等級於財務報表內是否有充分披露。

該等投資的公允價值、估值方法以及該等投資公允價值計量所採用的重大不可觀察輸入數據載於財務報表附註34。

一項投資物業的公允價值

於二零二一年十二月三十一日，貴集團錄得一項投資物業人民幣158,531,000元，並於損益確認相應公允價值收益淨額人民幣2,667,000元。貴集團於各報告期末按公允價值計量其投資物業。估值過程具有主觀性，且需要於釐定估計租金價值、年期收益率及市場收益率等關鍵假設時作出判斷。

吾等的審核程序包括(其中包括)將估值所用物業相關數據與相關文件進行比較，並派遣內部專家協助吾等評估估值的估值方法以及估值所用關鍵假設及估計，例如估計租金價值、年期收益率及市場收益率。

貴集團有關投資物業的披露載於財務報表附註14。

載於年報的其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料，但不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並未涵蓋其他資料，吾等亦不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審核綜合財務報表而言，吾等的責任是閱覽其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所瞭解的情況有重大抵觸，或似乎存在重大錯誤陳述。倘基於已執行的工作，吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。吾等概無有關此方面的任何報告。

董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，以及負責落實董事認為必需的內部監控，以令所編製的綜合財務報表不存在因欺詐或錯誤而引致的重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，貴公司董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)，以及使用持續經營會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停業，或別無其他現實的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行其監督貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標為就綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而引致的重大錯誤陳述取得合理保證，並發出包括吾等意見的核數師報告。吾等的報告僅向整體股東報告，除此之外不用作其他用途。吾等概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。

合理保證屬高度保證，但不能擔保根據香港核數準則進行的審核總能發現某一存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可由欺詐或錯誤引起，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，則有關錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

作為根據香港核數準則進行的審核工作的一部分，吾等於整個審核過程中行使專業判斷並抱持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而引致的重大錯誤陳述風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲得充足及適當的審核憑證為吾等的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或僭越內部監控，故因未能發現欺詐而導致的重大錯誤陳述風險高於因未能發現錯誤而導致的重大錯誤陳述風險。
- 瞭解與審核有關的內部監控，以設計在各類情況下適當的審核程序，但並非旨在對 貴集團的內部監控成效發表意見。
- 評估董事所用會計政策的恰當性及所作會計估計及相關披露的合理性。
- 總結董事採用持續經營會計基礎是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否存在與可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況有關的重大不明朗因素。倘吾等得出結論認為存在重大不明朗因素，吾等須於核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表內的相關披露，或倘有關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不再持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈列、架構及內容(包括披露資料)，以及綜合財務報表是否已公允地反映相關交易及事件。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足及適當的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責指導、監督及執行集團的審核工作。吾等須就審核意見承擔全部責任。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等就(其中包括)審核工作的計劃範圍及時間以及重大審核發現(包括吾等於審核過程中識別的內部監控的任何重大缺陷)與審核委員會進行溝通。

吾等亦向審核委員會作出聲明，確認吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並與審核委員會溝通所有被合理認為可能影響吾等獨立性的關係及其他事項以及(如適用)為消除威脅所採取的行動或採用的保障措施。

從與審核委員會溝通的事項中，吾等釐定該等事項對本期綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等於核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該事項，或於極端罕見情況下，倘合理預期在報告中溝通某事項造成的負面後果超過其產生的公眾利益，則吾等決定不在報告中溝通該事項。

本獨立核數師報告的審核項目合夥人為Lawrence K.W. Lau。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二二年三月三十日

綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	5	104,788	117,004
銷售成本		(34,859)	(34,585)
毛利		69,929	82,419
其他收入及收益	5	33,158	33,902
銷售及分銷開支		(10,263)	(17,939)
行政開支		(53,744)	(43,647)
研發成本		(83,604)	(56,769)
其他開支		(26,530)	(12,786)
融資成本	7	(3,534)	(1,706)
應佔聯營公司溢利／(虧損)	18	1,014	(374)
除稅前虧損	6	(73,574)	(16,900)
所得稅開支	10	(2,987)	(1,219)
年內虧損		(76,561)	(18,119)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(78,103)	(21,460)
非控股權益		1,542	3,341
		(76,561)	(18,119)
母公司普通權益持有人應佔每股虧損	12		
— 基本及攤薄		人民幣 (0.05) 元	人民幣(0.01)元

綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內虧損	(76,561)	(18,119)
其他全面虧損		
往後期間可能重新歸類至損益的其他全面虧損：		
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資：		
公允價值變動	(2,344)	932
計入綜合損益表內重新歸類調整的虧損	(1,578)	—
換算海外業務的匯兌差額	(4,967)	(9,566)
往後期間可能重新歸類至損益的其他全面虧損淨額	(8,889)	(8,634)
往後期間將不會重新歸類至損益的其他全面(虧損)/收益：		
指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資：		
公允價值變動	(7,810)	4,656
所得稅影響	644	(1,588)
	(7,166)	3,068
轉撥物業、廠房及設備以及土地使用權至投資物業：		
重估虧損	(4,820)	—
所得稅影響	1,205	—
	(3,615)	—
往後期間將不會重新歸類至損益的其他全面(虧損)/收益淨額	(10,781)	3,068
除稅後年內其他全面虧損	(19,670)	(5,566)
年內全面虧損總額	(96,231)	(23,685)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	(97,773)	(27,025)
非控股權益	1,542	3,340
	(96,231)	(23,685)

綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	60,272	130,228
投資物業	14	158,531	–
使用權資產	15(a)	34,946	104,329
商譽	16	11,427	20,121
其他無形資產	17	879	1,107
於聯營公司的投資	18	10,455	18,023
預付款項、其他應收款項及其他資產	21	24,592	17,349
指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資	22	29,902	37,712
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資	22	63,069	22,025
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	22	86,781	78,214
遞延稅項資產	19	682	1,814
非流動資產總值		481,546	430,922
流動資產			
應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項	20	26,623	30,902
預付款項、其他應收款項及其他資產	21	20,931	21,986
其他流動資產		13,139	11,059
現金及現金等價物	23	126,261	139,194
流動資產總值		186,954	203,141
流動負債			
其他應付款項及應計費用	24	65,908	65,100
計息銀行貸款	25	10,000	10,000
租賃負債	15(b)	1,646	3,696
應付稅項		1,996	1,705
合約負債	26	9,251	3,716
流動負債總額		88,801	84,217
流動資產淨值		98,153	118,924
資產總值減流動負債		579,699	549,846

綜合財務狀況表
二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行貸款	25	70,000	53,840
租賃負債	15(b)	318	2,578
遞延稅項負債	19	1,134	1,239
合約負債	26	14,340	3,023
非流動負債總額		85,792	60,680
資產淨值			
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	27	1	1
股份溢價	27	597,945	498,453
儲備	29	(104,226)	(138)
		493,720	498,316
非控股權益		187	(9,150)
權益總額		493,907	489,166

姚劍軍
董事

陳劍瑜
董事

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

母公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	以權益結算的			金融資產 重估儲備 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
			法定儲備 人民幣千元	股份付款儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元						
於二零二零年一月一日	1	498,453	18,524*	148,176*	349,089*	(629)*	36,727*	(523,724)*	526,617	(16,882)	509,735
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(21,460)	(21,460)	3,341	(18,119)
年內其他全面收益：											
除稅後指定為按公允價值計量且 變動計入其他全面收益的股權 投資的公允價值變動	-	-	-	-	-	3,068	-	-	3,068	-	3,068
除稅後按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的債務投資的 公允價值變動	-	-	-	-	-	932	-	-	932	-	932
換算財務報表的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(9,565)	-	(9,565)	(1)	(9,566)
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	4,000	(9,565)	(21,460)	(27,025)	3,340	(23,685)
分派予非控股股東	-	-	-	-	(2,291)	-	-	-	(2,291)	2,291	-
收購非控股權益	-	-	-	-	(2,101)	-	-	-	(2,101)	2,101	-
以權益結算的股份付款開支	-	-	-	3,116	-	-	-	-	3,116	-	3,116
轉撥至法定儲備	-	-	151	-	-	-	-	(151)	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日	1	498,453	18,675*	151,292*	344,697*	3,371*	27,162*	(545,335)*	498,316	(9,150)	489,166

綜合權益變動表
截至二零二一年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔										
	股本	股份溢價	以權益結算的			金融資產			總計	非控股權益	權益總額
			法定儲備	股份付款儲備	其他儲備	重估儲備	匯率波動儲備	累計虧損			
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零二一年一月一日	1	498,453	18,675	151,292	344,697	3,371	27,162	(545,335)	498,316	(9,150)	489,166
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(78,103)	(78,103)	1,542	(76,561)
年內其他全面虧損：											
除稅後指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資的公允價值變動	-	-	-	-	-	(7,166)	-	-	(7,166)	-	(7,166)
除稅後按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資的公允價值變動	-	-	-	-	-	(3,922)	-	-	(3,922)	-	(3,922)
除稅後轉撥物業、廠房及設備以及土地使用權至投資物業的重估虧損	-	-	-	-	(3,615)	-	-	-	(3,615)	-	(3,615)
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(4,967)	-	(4,967)	-	(4,967)
年內全面虧損總額	-	-	-	-	(3,615)	(11,088)	(4,967)	(78,103)	(97,773)	1,542	(96,231)
發行股份	-	99,648	-	-	-	-	-	-	99,648	-	99,648
股份發行開支	-	(156)	-	-	-	-	-	-	(156)	-	(156)
收購非控股權益	-	-	-	-	(7,795)	-	-	-	(7,795)	7,795	-
以權益結算的股份付款開支	-	-	-	1,480	-	-	-	-	1,480	-	1,480
轉撥至法定儲備	-	-	56	-	-	-	-	(56)	-	-	-
於二零二一年十二月三十一日	1	597,945	18,731*	152,772*	333,287*	(7,717)*	22,195*	(623,494)*	493,720	187	493,907

* 該等儲備賬目包括綜合財務狀況表中的綜合負數儲備人民幣104,226,000元(二零二零年：人民幣138,000元)。

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前虧損		(73,574)	(16,900)
就下列各項作出調整：			
融資成本	7	3,534	1,706
利息收入	5	(4,017)	(3,284)
物業、廠房及設備折舊	13	5,089	2,445
使用權資產折舊	15	3,691	4,074
與COVID-19有關的出租人租金優惠	15	-	(177)
無形資產攤銷	17	228	755
出售物業、廠房及設備項目(收益)/虧損	6	(52)	1
出售使用權資產(收益)/虧損	15	(81)	80
以權益結算的股份付款開支	6	1,480	3,116
公允價值收益淨額：			
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	5	(15,284)	(21,910)
投資物業的公允價值變動	14	(2,667)	-
應佔聯營公司(溢利)/虧損	18	(1,014)	374
其他應收款項減值/(減值撥回)	21	8,940	(600)
於一間聯營公司的投資減值		7,649	10,164
商譽減值	16	8,694	-
無形資產減值	17	-	1,036
		(57,384)	(19,120)
應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項減少		4,279	1,204
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)/減少		(14,495)	469
其他應付款項及應計費用增加/(減少)		2,837	(15,306)
其他流動資產(減少)/增加		(2,080)	591
合約負債增加/(減少)		16,852	(398)
經營所用現金		(49,991)	(32,560)
已付利息		(3,405)	(1,724)
退還所得稅		223	-
已付所得稅		(53)	(1,185)
經營活動所用現金流量淨額		(53,226)	(35,469)

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動所用現金流量淨額	(53,226)	(35,469)
投資活動所得現金流量		
已收利息	5,130	5,336
購買物業、廠房及設備項目	(28,097)	(28,671)
出售物業、廠房及設備項目所得款項	148	11
購買指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資	(5,000)	(5,000)
購買按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	(501,434)	(560,954)
購買按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資	(66,417)	–
出售按公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項	504,793	640,383
出售按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資所得款項	19,955	1,376
購買聯營公司的股權	–	(633)
已收一間聯營公司的股息	300	200
投資活動(所用)/所得現金流量淨額	(70,622)	52,048
融資活動所得現金流量		
發行股份所得款項	99,648	–
支付上市開支	(156)	–
添置銀行貸款	26,160	2,817,745
償還銀行貸款	(10,000)	(2,870,149)
租賃付款的本金部分	(3,511)	(3,762)
融資活動所得/(所用)現金流量淨額	112,141	(56,166)
現金及現金等價物減少淨額	(11,707)	(39,587)
年初現金及現金等價物	139,194	179,218
外匯匯率變動影響淨額	(1,226)	(437)
年末現金及現金等價物	126,261	139,194
現金及現金等價物結餘分析		
於財務狀況表列賬的現金及現金等價物	23	139,194

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

1. 公司及本集團資料

本公司於二零一四年三月六日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Conyers Trust Company (Cayman) Ltd.的辦事處，地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本集團主要於中國內地從事網絡及手機遊戲的經營及開發。本公司股份於二零一四年十二月五日於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司細節載列如下：

名稱	註冊成立/ 登記及營業地點	已發行普通/ 已註冊股本	註冊成立日期	本公司 應佔股權百分比		主要活動
				直接	間接	
飛魚科技香港有限公司	香港	1港元	二零一四年 三月二十五日	100	-	投資控股
廈門光環信息科技有限公司 (「廈門光環」)	中國/ 中國內地	人民幣 10,000,000元	二零零九年 一月十二日	-	100	遊戲開發及分銷
廈門游力信息科技有限公司 (「廈門游力」)	中國/ 中國內地	人民幣 150,000,000元	二零一一年 九月十九日	-	100	遊戲開發及分銷
廈門翼逗網絡科技有限公司 (「廈門翼逗」)	中國/ 中國內地	人民幣 10,000,000元	二零一二年 六月十一日	-	100	遊戲開發
北京凱羅天下科技有限公司 (「凱羅天下」)	中國/ 中國內地	人民幣 60,000,000元	二零一二年 五月三日	-	100	遊戲開發及分銷
廈門飛魚科技有限公司* (「廈門飛魚」)	中國/ 中國內地	20,000,000美元	二零一四年 六月二十四日	-	100	投資控股遊戲開發
北京白菜天下科技有限公司 (「白菜天下」)	中國/ 中國內地	人民幣 10,000,000元	二零一五年 七月十日	-	100	遊戲開發及分銷
廈門飛享悅投資管理有限公司 (「廈門飛享悅」)	中國/ 中國內地	人民幣 200,000,000元	二零一六年 八月九日	-	100	資產管理
廈門飛魚天下信息科技有限公司** (「飛魚天下」)	中國/ 中國內地	10,000,000美元	二零二一年 七月二十一日	-	100	遊戲開發

* 根據中國法律，廈門飛魚科技有限公司乃登記為外商獨資企業。

** 根據中國法律，廈門飛魚天下信息科技有限公司乃登記為外商獨資企業。

董事認為，上表載列的本公司附屬公司主要影響年內業績或構成本集團資產淨值的主要部分。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

2.1 編製基準

該等財務報表是按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(其包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。除按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產已按公允價值計量外，該等財務報表按歷史成本法編製。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有數值均已湊整至最接近千位數。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司是本公司直接或間接控制的實體(包括結構實體)。當本集團因參與被投資公司業務而承擔可變回報風險或有權享有可變回報以及能夠對被投資公司行使其權力以影響其回報(即現有權利賦予本集團目前可指示被投資公司相關活動的能力)時，即取得控制權。

當本公司並未直接或間接擁有被投資公司大多數投票權或類似權利時，本集團會考慮所有相關事實及情況以評估其是否對被投資公司具有權力，包括：

- (a) 與被投資公司的其他選票持有者之間的合約安排；
- (b) 從其他合約安排中獲取的權利；及
- (c) 本集團的投票權和潛在投票權。

附屬公司的財務報表按與本公司一致的報告期間及會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至失去有關控制權之日為止。

本集團母公司擁有人及非控股權益應佔損益及其他全面收益各組成部分，即使由此引致非控股權益結餘為負數。本集團成員公司之間交易所產生的集團內部資產及負債、權益、收入、支出及現金流量均在綜合賬目時全數對銷。

倘事實及情況顯示上文所述的三項控制因素的一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制被投資公司。附屬公司的所有權權益變動(並無失去控制權)按權益交易入賬。

倘本集團失去一間附屬公司的控制權，則終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)於權益內記錄的累計匯兌差額；及確認(i)所收代價的公允價值、(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益賬中任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分按本集團倘直接出售相關資產或負債所規定的相同基準重新分類至損益或保留溢利(如適用)。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.2 會計政策的變動及披露

本集團已於本年度財務報表首次採納以下經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革 – 第二階段
國際財務報告準則第16號(修訂本)	於二零二一年六月三十日後與COVID-19有關的租金優惠(提早採納)

經修訂國際財務報告準則的性質及影響闡述如下：

- (a) 當現行利率基準被其他無風險利率(「無風險利率」)替換時，國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號的修訂本解決於先前影響財務報告的修訂本中未處理的問題。該等修訂本提供實際權宜方法，允許倘變動因利率基準改革直接引致且釐定合約現金流量的新基準於經濟上相當於緊接變動前的先前基準，則於入賬釐定金融資產及負債合約現金流量的基準變動時在不調整金融資產及負債賬面值的情況下更新實際利率。此外，該等修訂本允許在不中斷對沖關係的情況下按照利率基準改革要求就對沖指定及對沖文件作出變動。過渡可能產生的任何損益均透過國際財務報告準則第9號的正常要求進行處理，以衡量及確認對沖無效性。當無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂本亦為符合可單獨識別規定的實體提供暫時寬免。倘實體合理預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將可單獨識別，則該寬免允許實體於指定對沖時假設符合可單獨識別規定。此外，該等修訂本亦要求實體披露其他資料，以使財務報表的使用者能夠瞭解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略的影響。

本集團於二零二一年十二月三十一日持有根據貸款基礎利率以人民幣計值的若干計息銀行借貸。就貸款基礎利率借貸而言，由於該等工具的利率於年內並無由無風險利率替換，故該等修訂本對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。倘該等借貸的利率於未來期間由無風險利率替換，本集團將於滿足「經濟上相當」標準修改該等工具時應用上述實際權宜方法。

2.2 會計政策的變動及披露(續)

- (b) 國際財務報告準則第16號的修訂本，將承租人可選擇實際權宜方法而不應用租賃修改會計處理因COVID-19疫情直接產生的租金優惠延長了12個月。因此，在滿足應用實際權宜方法的其他條件下，實際權宜方法適用於任何租賃付款減免僅影響原到期日為二零二二年六月三十日或之前的款項的租金優惠。該修訂本就於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間追溯生效，並將首次應用該修訂本的任何累積影響確認為對本會計期間初的期初保留盈利結餘調整，且允許提早應用。

本集團已於二零二一年一月一日提早採納該修訂本。然而，本集團尚未接獲與COVID-19有關的租金優惠，並計劃於允許應用期間內應用可用實際權宜方法。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團於該等財務報表中尚未應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架的提述 ¹
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資 ³
國際財務報告準則第17號	保險合約 ²
國際財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{2, 4}
國際會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動 ²
國際會計準則第1號及國際財務報告 準則實務聲明第2號(修訂本)	會計政策的披露 ²
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 ²
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項 ²
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：擬定用途前所得款項 ¹
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約－履行合約的成本 ¹
國際財務報告準則二零一八年至 二零二零年的年度改進	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第 16號隨附範例及國際會計準則第41號(修訂本) ¹
國際財務報告準則第17號(修訂本)	首次應用國際財務報告準則第17號及國際財務報告準則第9號－比較資料 ²

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，惟可予採納

⁴ 作為於二零二零年六月頒佈的國際財務報告準則第17號修訂本的結果，於二零二三年一月一日之前開始的年度期間，國際財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用國際會計準則第39號而非國際財務報告準則第9號的暫時豁免

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

有關預期適用於本集團的國際財務報告準則的進一步資料論述如下。

國際財務報告準則第3號的修訂本旨在以財務報告概念框架的提述替換先前編製及呈列財務報表框架的提述，而毋須大幅改變其規定。該等修訂本亦為國際財務報告準則第3號就實體提述概念框架以釐定資產或負債構成要素的確認原則增設例外情況。該例外情況規定，就於國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於業務合併中承擔，則應用國際財務報告準則第3號的實體應分別提述國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會第21號，而非概念框架。再者，該等修訂本澄清或然資產於收購日期並不符合確認資格。本集團預期自二零二二年一月一日起按未來適用基準採納該等修訂本。由於該等修訂本按未來適用基準應用於收購日期為首次應用日期或之後進行的業務合併，因此本集團在過渡日期將不受該等修訂本的影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本針對國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間有關投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資兩者規定的不一致情況。該等修訂本規定，當投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須確認下游交易產生的全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂本已按未來適用基準應用。國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本的以往強制生效日期已剔除，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營企業的會計處理完成更廣泛的檢討後釐定。然而，該等修訂本現時可供採納。

國際會計準則第1號的修訂本將負債分類為流動或非流動澄清將負債分類為流動或非流動的規定。該等修訂本訂明，倘實體延遲清償負債的權利受限於該實體須符合特定條件，則該實體於其符合當日的條件的情況下有權於報告期末延遲清償負債。負債分類不受實體行使其延遲清償負債權利的可能性的影響。該等修訂本亦澄清被視為清償負債的情況。該等修訂本自二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用，且允許提早應用。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際會計準則第1號的修訂本會計政策的披露要求實體披露其重要會計政策資料，而非其重大會計政策。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作的決定，則該會計政策資料屬重要。國際財務報告準則實務聲明第2號的修訂本為如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制指引。國際會計準則第1號的修訂本自二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，且允許提早應用。由於國際財務報告準則實務聲明第2號的修訂本中提供的指導為非強制性，因此該等修訂本的生效日期並無必要。本集團目前正在評估該等修訂本對本集團會計政策披露的影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際會計準則第8號的修訂本澄清會計估計變動與會計政策變動之間的區別。會計估計的定義為在計量不明朗因素的財務報表的貨幣金額。該等修訂本亦釐清實體使用計量技巧及輸入數據以計算會計估計的方式。該等修訂本自二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並適用於當期開始當日或之後發生的會計政策變動及會計估計變動，且允許提早應用。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際會計準則第12號的修訂本縮小首次確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生相同的應課稅及可扣減暫時性差額的交易，如租賃及停用責任。因此，實體須就該等交易產生的暫時性差額確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。該等修訂本自二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並適用於與最早呈列的比較期間初的租賃及停用責任相關的交易，任何累積影響確認為對該日保留溢利或其他權益部分的期初結餘的調整(如適用)。此外，該等修訂本應前瞻性地適用於租賃及停用責任以外的交易，且允許提早應用。

本集團已應用首次確認例外情況，且並無對與租賃相關的交易暫時性差額確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。於首次應用該等修訂本時，本集團將就與使用權資產及租賃負債相關可抵扣及應納稅暫時性差異確認遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，並將首次應用該修訂的累積影響確認為對最早呈列的比較期間初期保留溢利期初餘額的調整。

國際會計準則第16號的修訂本禁止實體從物業、廠房及設備項目的成本中扣除於該資產達到管理層預定可進行營運狀態所需的位置及條件時所產生來自出售項目的任何所得款項。相反，實體須於損益中確認出售任何有關項目的所得款項及該等項目的成本。該等修訂本自二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並僅對實體首次應用該等修訂本的財務報表所呈列的最早期開始時或之後可供使用的物業、廠房及設備項目追溯應用，且允許提早應用。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際會計準則第37號的修訂本澄清，就根據國際會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目的折舊開支以及合約管理及監督成本)。一般及行政成本與合約並無直接關係，除非合約明確向對手方收費，否則將其排除在外。該等修訂本自二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並適用於實體首次應用該等修訂本的年度報告期間開始時實體尚未履行其全部責任的合約，且允許提早應用。首次應用該等修訂本的任何累積影響應於首次應用日期確認為期初權益的調整，且毋須重列比較資料。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則二零一八年至二零二零年的年度改進載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號隨附範例及國際會計準則第41號(修訂本)。預期適用於本集團的該等修訂本詳情如下：

- 國際財務報告準則第9號**金融工具**：澄清於實體評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或已收取的費用，包括借款人或貸款人代表另一方支付或收取的費用。實體將該修訂本應用於實體首次應用該修訂本的年度報告期開始或之後修改或交換的金融負債。該修訂本自二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，且允許提早應用。預期該修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際財務報告準則第16號**租賃**：刪除國際財務報告準則第16號隨附範例13中有關租賃裝修的出租人付款說明。此舉消除於應用國際財務報告準則第16號時有關租賃優惠處理方面的潛在困惑。

2.4 主要會計政策概要

於聯營公司的投資

聯營公司乃本集團對其擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益且可透過該權益對其產生重大影響力的實體。重大影響力乃參與被投資公司財務及經營政策決策的權力，但並非控制或共同控制該等政策。

本集團於聯營公司的投資乃根據權益會計法按本集團所佔資產淨值減任何減值虧損計入綜合財務狀況表。已作出調整使可能存在的不同會計政策保持一致。

本集團應佔聯營公司的收購後業績及其他全面收益分別於綜合損益表及綜合其他全面收益中入賬。此外，當已有變動直接於聯營公司的權益確認時，本集團會將其應佔的任何變動於綜合權益變動表中確認(倘適用)。除未變現虧損證明所轉讓資產出現減值外，本集團與其聯營公司進行交易所產生的未變現收益及虧損均予以對銷，但以本集團於聯營公司的投資為限。因收購聯營公司而產生的商譽，乃列為本集團於聯營公司投資的一部分。

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。轉讓的代價按收購日公允價值計量，該公允價值為本集團所轉讓資產的收購日公允價值、本集團對被收購方之前擁有人所承擔的負債及本集團為換取被收購方控制權所發行的股權的總和。就各項業務合併而言，本集團可選擇是否以公允價值或被收購方可識別資產淨值的分佔比例，計量被收購方屬現時擁有權權益並賦予其持有人在清盤情況下按比例分佔資產淨值的非控股權益。非控股權益的所有其他部分按公允價值計量。收購相關成本於產生時支銷。

倘所收購的一組活動及資產包含對共同創造產出的能力作出重大貢獻的資源投入及一項實質過程，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，本集團會根據合約條款、收購日的經濟狀況及相關條件，評估所承擔的金融資產及負債，以作出適當的分類及指定。此評估包括分列被收購方主合約中的嵌入式衍生工具。

倘業務合併乃分階段完成，則之前持有的股權按其收購日公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於損益內確認。

收購方將予轉讓的任何或然代價於收購日按公允價值確認。分類為資產或負債的或然代價按公允價值計量，而公允價值變動於損益內確認。概不重新計量分類作權益的或然代價，其後結算乃於權益內入賬。

商譽初步按成本(即所轉讓代價、就非控股權益確認的金額及本集團之前於被收購方所持股權的任何公允價值的總和超出所收購可識別資產淨值及所承擔負債的金額)計量。倘該代價與其他項目的總額低於所收購資產淨值的公允價值，則該差額經重估後於損益內確認為議價買入產生的收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年進行減值測試，或倘發生事件或情況有變顯示賬面值可能出現減值時，則更頻密地進行測試。本集團於每年十二月三十一日進行商譽減值測試。就減值測試而言，業務合併中所收購的商譽自收購日起分配至預計將受益於合併協同效益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組，而不論本集團的其他資產或負債是否分配予該等單位或單位組。

減值乃透過評估與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組)的可收回金額而釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽所確認的減值虧損不會於其後期間撥回。

倘商譽已分配至現金產生單位(或現金產生單位組)，且該單位內的部分業務已被出售，則與已出售業務有關的商譽於釐定出售產生的收益或虧損時計入業務的賬面值。於該等情形下出售的商譽乃按已出售業務及現金產生單位保留部分的相關價值計量。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量其股本投資及債務投資。公允價值指市場參與者於計量日期進行的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格。公允價值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場進行；或於未有主要市場的情況則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場必須為本集團能於其中進行交易的市場。資產或負債的公允價值乃採用市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產公允價值的計量參考市場參與者從使用該資產的最高及最佳用途，或將該資產售予另一將使用該資產的最高及最佳用途的市場參與者可產生經濟效益的能力。

本集團使用適用於相關情況的估值方法，而其有足夠資料計量公允價值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

公允價值於財務報表計量或披露的所有資產及負債基於對公允價值計量整體屬重要的最低層輸入數據按如下所述在公允價值層級中分類：

- 第一層 - 按同等資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)計算
- 第二層 - 按估值方法計算(其就計量公允價值而言屬重大的最低層輸入數據可直接或間接觀察)
- 第三層 - 按估值方法計算(其就計量公允價值而言屬重大的最低層輸入數據不可觀察)

對於在財務報表以經常基準確認的資產及負債，本集團於各報告期末根據對於公允價值計量整體有重大影響的最低層輸入數據，通過重新評估分類以確定各層級之間是否出現轉移。

非金融資產減值

除遞延稅項資產、金融資產及非流動資產外，倘資產出現減值跡象或須進行年度減值測試，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值與其公允價值減出售成本的較高者，並就單項資產釐定，惟該資產並不產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入除外，在此情況下，就資產所屬現金產生單位釐定可收回金額。在對現金產生單位進行減值測試時，倘公司資產(例如總部大樓)的部分賬面值能夠在合理及一致的基礎上進行分配，則將其分配至個別現金產生單位，否則，分配至現金產生單位最小組別。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時確認。評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映金錢時間值及資產特定風險的現時市場評估的稅前貼現率貼現至現值。減值虧損於其產生期間於損益表中與已減值資產功能一致的開支類別扣除。

2.4 主要會計政策概要(續)

非金融資產減值(續)

於各報告期末進行評估，以決定之前已確認的減值虧損是否有不再存在或可能已經減少的跡象。倘出現該等跡象，會對該可收回金額作出估計。過往已確認的資產(商譽除外)減值虧損僅會於用以釐定資產可收回金額的估計改變時撥回，惟撥回後的金額不得高於倘於過往年度並無就資產確認減值虧損而原應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損的撥回於產生期間計入損益表，惟資產以重估值列賬除外，在此情況下，減值虧損的撥回按照重估資產相關會計政策入賬。

關聯方

倘任何一方符合以下條件，則視為與本集團有關聯：

(a) 倘該方屬以下人士或該人士的家庭近親成員

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 擔任本集團或本集團母公司的主要管理層成員；

或

(b) 倘該方為符合下列任何條件的實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一個實體為另一個實體(或為另一個實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體與本集團均為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業，而另一個實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體是以本集團或本集團關聯實體的僱員為受益人的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體受(a)項所識別人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體母公司)的主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(除在建工程外)按成本減累計折舊以及任何減值虧損列賬。當物業、廠房及設備項目被分類為持作出售類別或若其屬於被分類為持作出售類別的出售組別的一部分，則不予折舊，並根據國際財務報告準則第5號入賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途的運作狀態及地點所產生的直接應佔成本。

於物業、廠房及設備項目投入營運後產生的支出，如維修及保養，一般於其產生期間於損益表內扣除。倘符合確認標準，重大檢查所產生的支出作為重置於資產賬面值中撥充資本。倘物業、廠房及設備的重要部分須定時更換，本集團確認該等部分為具有特定可使用年期的個別資產，並相應進行折舊。

折舊使用直線法計算，以將物業、廠房及設備各項目的成本於其估計可使用年期內撇銷至其剩餘價值。就此所用的主要年度比率如下：

樓宇	2.7%
辦公設備	19%至32%
汽車	19%至24%
租賃物業裝修	租期及20%至50%(以較短者為準)

倘物業、廠房及設備項目中某些部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準在各部分中分配，而各部分單獨計算折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少會於各財政年度末進行檢討及調整(如適用)。

物業、廠房及設備項目(包括已初步確認的任何重大部分)於出售時或預計其使用或出售不會產生任何未來經濟利益時終止確認。於資產被終止確認年度的損益表中確認的任何出售或報廢收益或虧損為有關資產的出售所得款項淨額與其賬面值的差額。

在建工程指興建中的樓宇，按成本減任何減值虧損列賬，且不予折舊。成本包括興建期間的直接建築成本以及相關借款的資本化借貸成本。在建工程於落成及可供使用時重新分類為適當類別的物業、廠房及設備。

投資物業

投資物業為持作賺取租金收入及/或資本增值的土地及樓宇權益(包括符合投資物業定義持作使用權資產的租賃物業)，而非用作生產或供應貨品或服務或作銷售及分銷開支用途；或供正常業務過程中出售。該等物業初步以成本(包括交易成本)計量。於初步確認後，投資物業以公允價值列賬，其反映於報告期末的市場情況。

投資物業公允價值變動所產生的收益或虧損於其產生年度計入損益表。

2.4 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)

單獨取得的無形資產於初步確認時按成本計量。業務合併中所取得的無形資產的成本為於收購日的公允價值。無形資產的可使用年期評估為有限或無限。具有有限年期的無形資產其後於可使用經濟年期中攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少會於各財政年度末進行檢討。

軟件

軟件資產以直線法按估計可使用年期或法律所規定的期間(以較短者為準)進行攤銷。估計可使用年期介乎2年至15年。

研發成本

所有研究成本於產生時在損益表內扣除。

開發新產品項目所產生的開支僅會在本集團可顯示下列各項時撥充資本並作遞延處理：完成該項無形資產以作使用或出售用途在技術上為可行；本集團有意完成並能夠使用或出售該項資產；該項資產日後將如何產生經濟利益；完成該項目的可用資源充足；以及有能力在開發過程中可靠地計量開支。不符合此等標準的產品開發開支在產生時支銷。

遞延開發成本按成本扣除任何減值虧損後的金額列賬，並自相關產品投入商業生產之日起按直線法於不超過五至七年的該產品商業年限內攤銷。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的金額、產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款，扣減任何已收租賃優惠。使用權資產使用直線法於資產的租期與下列估計可使用年期(以較短者為準)內折舊：

租賃土地	40年
物業	2至3年

於租期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買選擇權的行使，折舊則根據資產估計可使用年期計算。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期以租期內作出的租賃付款現值確認。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃優惠、取決於指數或利率的可變租賃付款以及剩餘價值擔保下預期支付的金額。租賃付款亦包括本集團確定合理行使的購買選擇權的行使價及倘租期反映本集團行使終止租賃選擇權，有關終止租賃支付的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為支出。

於計算租賃付款現值時，本集團於租賃開始日期使用其內部回報率。於開始日期後，租賃負債金額增加，以反映利息增值及就所付租賃付款減少。此外，倘出現修改、租期變動、租賃付款變動(例如指數或比率變動所產生的未來租賃付款變動)或購買相關資產的選擇權評估變更，租賃負債賬面值將重新計量。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對其機器及設備的短期租賃(即該等自開始日期起租期為12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃)應用短期租賃確認豁免。其亦對視作低價值的辦公設備及手提電腦租賃應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃款項使用直線法於租期內確認為開支。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，於租賃開始時(或發生租賃修改時)將其每一租賃分類為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並未轉移資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃分類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，本集團按相關單獨出售價格基準將合約代價分配至各部分。租金收入於租期內按直線法入賬並根據其經營性質列入損益表的收益內。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同基準確認為租金收入。或然租金於所賺取的期間內確認為收益。

將相關資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報轉移予承租人的租賃作為融資租賃入賬。

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時歸類為其後按攤銷成本、按公允價值計量且變動計入其他全面收益及按公允價值計量且變動計入損益計量。

金融資產的分類在初步確認時取決於金融資產的合約現金流量特徵及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資部分或本集團已應用不就重大融資部分影響作出調整的可行權宜方法的貿易應收款項外，本集團按其公允價值加(倘並非按公允價值計量且變動計入損益的金融資產)交易成本初步計量金融資產。並無重大融資部分或本集團根據下文「收益確認」所載政策應用可行權宜方法的貿易應收款項按照國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計量且變動計入其他全面收益進行分類及計量，其需存在僅為支付本金及未償還本金的利息(「SPPI」)的現金流量。不存在SPPI的現金流量的金融資產分類為按公允價值計量且變動計入損益計量，而不論業務模式如何。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式釐定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼具。按攤銷成本分類及計量的金融資產於目的為持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式內持有，而按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產於目的為持有金融資產以收取合約現金流量及出售的業務模式內持有。非於上述業務模式內持有的金融資產按公允價值計量且變動計入損益分類及計量。

所有常規購買和出售金融資產於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產日期)確認。常規購買或出售指需要在一般由法規或市場慣例確定的期間內移交資產的金融資產購買或出售。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量

金融資產的後續計量取決於以下分類：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後以實際利率法計量，並受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表確認。

按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產(債務工具)

就按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益表內確認，並按與按攤銷成本計量的金融資產相同的方式計算。餘下公允價值變動於其他全面收益內確認。於終止確認時，於其他全面收益內確認的累計公允價值變動將結轉至損益表。

指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產(股權投資)

於初步確認時，本集團可選擇於股權投資符合國際會計準則第32號金融工具：呈報項下的股權定義且並非持作交易時，將其股權投資不可撤回地分類為指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資。有關分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會結轉至損益表。當確立支付權時，股息在與股息相關的經濟利益可能將流入本集團且股息金額能可靠計量時於損益表內確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此情況下，該等收益於其他全面收益入賬。指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資不受減值評估影響。

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產按公允價值於財務狀況表內列賬，而公允價值變動淨額於損益表內確認。

此類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公允價值計量且變動計入其他全面收益進行分類的衍生工具及股權投資。分類為按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的股權投資股息在支付權確立時、與股息相關的經濟利益可能將流入本集團且股息金額能可靠計量時亦於損益表內確認為其他收入。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量(續)

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產(續)

當嵌入混合合約(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公允價值計量且變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公允價值計量及公允價值變動於損益表確認。僅當合約條款出現變動，大幅改變其他情況下所需現金流量時，或當金融資產自按公允價值計量且變動計入損益類別重新分類時，方進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公允價值計量且變動計入損益。

終止確認金融資產

出現以下情形時，金融資產(或(如適用)金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分)一般會終止確認(即自本集團綜合財務狀況表移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已根據「過手」安排轉讓從資產收取現金流量的權利，或已承擔向第三方無重大延誤全額支付所收現金流量的責任；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團雖未轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立過手安排，則評估有否保留資產所有權的風險及回報以及保留程度。倘本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，本集團將以本集團持續參與程度為限繼續確認所轉讓資產。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債根據反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

以已轉讓資產作擔保的形式存在的持續參與按資產原賬面值與本集團可能須償付的最大代價兩者中的較低者計量。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值

本集團就並非按公允價值計量且變動計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品的現金流量或組成合約條款的其他加強信貸措施。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就初步確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，其會就未來12個月內可能發生違約事件所產生的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提信貸虧損撥備。就初步確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，不論何時發生違約情況，均須就預期於風險餘下年期內所產生的信貸虧損計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

本集團於各報告日期評估金融工具的信貸風險自初步確認以來是否大幅增加。於進行評估時，本集團會比較金融工具於報告日期發生違約的風險及金融工具於初步確認日期發生違約的風險，並考慮無需過多成本或努力即可獲得的合理及可靠資料，包括歷史及前瞻性資料。

就按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資而言，本集團應用低信貸風險簡化。於各報告日期，本集團使用無需過多成本或努力即可獲得的合理及可靠資料，評估債務投資是否被視為低信貸風險。於進行該評估時，本集團重新評估債務投資的外部信用評級。此外，本集團認為，倘合約付款逾期超過30天，則信貸風險大幅增加。

倘合約付款逾期90天，則本集團認為金融資產違約。然而，於若干情況下，倘內部或外部資料顯示在計及本集團任何加強信貸措施前，本集團不大可能悉數收回未償還合約款項，則本集團亦可認為金融資產將會違約。金融資產於無法合理預期收回合約現金流量時撇銷。

按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資以及按攤銷成本計量的金融資產按一般方法進行減值，並按下列階段預期信貸虧損計量進行分類，惟下文所述應用簡化方法的貿易應收款項及合約資產除外。

- 第一階段 - 金融工具的信貸風險自初步確認以來並無大幅增加，且其虧損撥備按等同12個月預期信貸虧損的金額計量
- 第二階段 - 金融工具的信貸風險自初步確認以來已大幅增加惟並非信貸減值金融資產，且其虧損撥備按等同全期預期信貸虧損的金額計量
- 第三階段 - 於報告日期出現信貸減值的金融資產(惟並非購買或初始信貸減值的金融資產)，且其虧損撥備按等同全期預期信貸虧損的金額計量

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

簡化方法

就不包含重大融資部分或本集團應用不就重大融資部分影響作出調整的可行權宜方法的應收賬款、應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項以及合約資產而言，本集團在計算預期信貸虧損時採用簡化方法。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險變動，而是於各報告日期就全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人的特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為按公允價值計量且變動計入損益的金融負債、貸款及借貸、應付款項或分類為有效對沖中指定為對沖工具的衍生工具(如適用)。

所有金融負債初步按公允價值確認，倘為貸款及借貸以及應付款項，則應扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括其他應付款項以及計息銀行及其他借貸。

後續計量

金融負債的後續計量取決於以下分類：

以攤銷成本計量的金融負債(貸款及借貸)

於初步確認後，計息貸款及借貸其後以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響不重大，則按成本列賬。當終止確認負債以及按實際利率進行攤銷程序時，收益及虧損在損益表內確認。

計算攤銷成本時計及購入時產生的任何折讓或溢價及作為實際利率整體一部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益表的融資成本內。

終止確認金融負債

金融負債於負債責任解除、註銷或屆滿時終止確認。

倘現有金融負債被另一項由同一借貸人提供而絕大部分條款不同的負債所取代，或現有負債的條款經大幅修訂，則有關取替或修訂會視為終止確認原有負債及確認新負債，而相關賬面值的差額會於損益表內確認。

抵銷金融工具

倘現時存在一項可強制執行的法定權利抵銷已確認金額及擬以淨額結算，或同時變現資產及償付債務，則金融資產及金融負債均可予抵銷，並於財務狀況表呈報其淨額。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物指手頭現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金、價值轉變風險較低且一般於購入後三個月內到期的短期高流動性投資，減銀行透支，而該等銀行透支須於要求時償還並組成本集團現金管理整體的一部分。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物指手頭現金及銀行存款，包括定期存款及性質與現金相近而用途不受限制的資產。

撥備

倘因過往事件須承擔現時責任(法定或推定)，而履行該責任將可能導致未來資源流出，則確認撥備，前提條件是須能可靠估計有關責任金額。

倘貼現影響重大，則確認為撥備的金額為預期履行責任所需未來開支於報告期末的現值。貼現現值隨時間而增加的金額計入損益表的融資成本。

業務合併時確認的或然負債初步按其公允價值計量，其後則按以下兩者的較高者計量：(i)根據上文撥備的一般指引確認的金額；及(ii)初步確認金額減(如適用)根據收益確認政策確認的收入金額。

所得稅

所得稅包括即期稅項及遞延稅項。並非於損益確認的項目的所得稅亦不會於損益確認，而於其他全面收益或直接於權益確認。

根據於報告期末前已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)，經考慮本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例，即期稅項資產及負債按預期將從稅務機關收回或將向稅務機關支付的金額計量。

遞延稅項採用負債法就報告期末資產及負債的稅基與其就財務報告目的的賬面值之間的所有暫時性差額計提撥備。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

所有應課稅暫時性差額均確認為遞延稅項負債，惟下列情況除外：

- 在並非屬業務合併的交易中初步確認且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損的商譽或資產或負債所產生的遞延稅項負債；及
- 就與於附屬公司、聯營公司的投資有關的應課稅暫時性差額而言，倘暫時性差額的撥回時間可予控制且暫時性差額於可預見未來很可能不會撥回。

遞延稅項資產就所有可扣減暫時性差額及未動用稅項抵免與任何未動用稅項虧損的結轉確認。確認遞延稅項資產以有可能以應課稅溢利抵銷可扣減暫時性差額及未動用稅項抵免與未動用稅項虧損的結轉為限，惟下列情況除外：

- 於並非屬業務合併的交易中初步確認且於交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損的資產或負債所產生與可扣減暫時性差額有關的遞延稅項資產；及
- 就與於附屬公司及聯營公司的投資有關的可扣減暫時性差額而言，遞延稅項資產僅於暫時性差額可能於可預見未來撥回且應課稅溢利可用於抵銷暫時性差額時確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末進行檢討，並於不再可能有充足應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產時作出調減。未確認遞延稅項資產於各報告期末重新評估，並於可能有充足應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債按變現資產或償還負債期間的預期適用稅率，根據報告期末前已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)計量。

當且僅當本集團擁有以淨額結算當期稅項資產及當期稅項負債的法定權利，且遞延稅項資產及遞延稅項負債是與同一稅務當局對同一納稅主體徵收的稅項相關或者是對不同的納稅主體徵收相關，但在未來每一項具有重要性的遞延稅項負債或資產預期結算或撥回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期稅項負債及資產或是同時變現資產、清償負債時，方可互相抵銷遞延稅項資產及遞延稅項負債。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

政府補貼

政府補貼在合理肯定能收到補貼且符合所有附帶條件的情況下按其公允價值確認。當補貼涉及開支項目時，於其擬補償的成本支銷期間按系統基準確認為收入。

當補貼涉及資產時，其公允價值計入遞延收入賬戶，並於有關資產的預計可使用年期內，每年等額撥往損益表或從資產賬面值扣減，並以經扣減折舊開支形式撥往損益表。

收益確認

來自客戶合約的收益

來自客戶合約的收益於貨品或服務控制權轉讓予客戶時按反映本集團就換取貨品或服務預期有權收取的代價金額確認。

當合約代價包括可變金額時，估計代價將為本集團就轉讓貨品或服務予客戶預期有權收取的代價金額。可變代價於合約開始時估計且受其限制，直至當與可變代價有關的不確定因素於其後解除時，已確認的累計收益金額不大可能會發生重大收益撥回為止。

倘合約包括向客戶提供轉讓貨品或服務的重大財務利益超過一年的融資部分，則收益按應收賬款的現值計量，並採用於合約開始時在本集團與客戶之間訂立的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。倘合約包括向本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分，則根據合約確認的收益包括按實際利率法計算的合約負債利息開支。倘客戶付款與承諾貨品或服務轉讓期間為一年或以下，則就重大融資部分影響採用國際財務報告準則第15號所載的不調整交易價格可行權宜方法。

(a) 遊戲營運

本集團的在線遊戲可供玩家免費玩樂，其單機版遊戲則可供玩家免費玩樂或付費遊玩。玩家可購買遊戲中的虛擬貨幣，以獲取遊戲中的物件及升級功能(一般稱為虛擬物件)，從而提升遊戲玩樂體驗。本集團透過與多個第三方遊戲分銷平台(包括在線應用程式商店、網絡及手機遊戲門戶以及手機營運商)合作經營其在線及單機版遊戲，並藉銷售遊戲貨幣及物件獲得收益。本集團負責就新內容提供持續更新及有關遊戲運作的技術支援。平台為伺服器提供遊戲下載及安裝，負責進行分銷、市場推廣、平台管理及向玩家收款。玩家透過平台自有的收費系統，以直接向平台匯款的方式購買本集團的遊戲貨幣。平台扣除其收取的佣金後，再將餘下的所得款項淨額匯寄予本集團。本集團所收取的部分所得款項基於售賣遊戲中的虛擬貨幣的標準價格及與平台簽訂的合約所同意的分配比例計算。

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認(續)

來自客戶合約的收益(續)

(a) 遊戲營運(續)

本集團與平台合作向玩家提供遊戲體驗時會評估其權利及責任，以釐定其是否為有關安排的委託人或代理人。倘本集團認為其乃安排的委託人，則按總額(玩家的總消費)確認其收益。平台收取的部分則於銷售及分銷開支中作為行銷成本入賬。倘本集團認為其乃安排的代理人，則按淨額(即扣減平台所收取部分後的平台所得款項淨額)確認其收益。

若干第三方平台不時向玩家提供各種營銷折扣，以鼓勵玩家於該等平台消費。個人玩家支付的實際價格可能低於虛擬貨幣的標準價格。該等營銷折扣一概無法可靠追蹤，亦不會由本集團承擔。與該等平台相關的收益按已收或應收代價的公允價值計量，即自該等第三方平台所得的淨額。

就在線遊戲而言，遊戲中的物件及升級功能使用虛擬貨幣購買，被視為增值服務並於預先指定期間或整個遊戲可玩期間提供。一旦玩家購入虛擬貨幣，所得款項即入賬於合約負債，並於虛擬貨幣用作購買遊戲物件或升級功能後確認為收益，即消耗遊戲物件時或在遊戲預定的實際使用時期按比例計量。本集團監察虛擬物件的運營數據及使用模式。

就單機版遊戲而言，由於其被下載並安裝於個別手機設備，遊戲下載後，本集團對遊戲維護並無責任，亦不可讀取每部手機設備的遊戲數據。收益於玩家下載遊戲或購買虛擬物件後確認入賬。就遊戲營運提供持續的技術支援的成本被視為不重大。

(b) 在線遊戲分銷

玩家透過本集團的收費系統匯款購買遊戲虛擬貨幣，根據購買金額的若干部分，本集團分銷第三方開發商的遊戲並向遊戲開發商收取佣金，從而產生收益。扣除本集團收取的佣金後，本集團將餘款匯寄予遊戲開發商。收益於玩家作出購買行動時按佣金金額計量並予以確認。

(c) 授權收入

本集團就於若干地區獨家運營本集團自行研發的遊戲及提供相關技術支援及本集團的授權產品自獲授權第三方收取專利權費收入。專利權費包括前期付款及合約授權期間的額外費用(限於若干情況)，倘在有關第三方註冊賬戶的玩家所購累積虛擬貨幣超出若干款額，則額外費用根據協定金額釐定。前期付款於合約授權期間按比例確認，而額外費用則於玩家實際購買超出合約協定金額時確認。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認(續)

來自客戶合約的收益(續)

(d) 廣告收益

在線廣告收益主要來自在線廣告安排。本集團與廣告客戶訂立廣告安排，讓其在本集團遊戲的特定區域投放廣告。來自廣告安排的廣告收益於廣告展示期間按比例確認，或於玩家作出特定行動(即點擊、下載或啟動)時確認。

(e) 銷售貨品

銷售貨品的收益於資產控制權轉移予客戶的時間點(一般為交付貨品時)確認。

(f) 技術服務收入

本集團自提供技術服務獲取收益。技術服務收益於提供技術支援服務時確認。

來自其他來源的收益

租金收入於租期內按時間比例基準確認。不取決於指數或利率的可變租賃付款於其產生的會計期間確認為收入。

其他收入

利息收入按應計基準及以實際利率法，透過採用將金融工具於預期年期或較短期間(倘適用)的估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的比率予以確認。

股息收入於確立本集團收取付款的權利時，股息涉及的經濟利益可能流入本集團且股息數額能可靠地計量時確認。

合約資產

合約資產為向客戶轉讓貨品或服務而有權收取代價的權利。倘本集團於客戶支付代價或款項到期前已向客戶轉讓貨品或服務，則就附帶條件的已賺取代價確認合約資產。合約資產須進行減值評估，有關詳情載於金融資產減值的會計政策內。

合約負債

倘本集團於轉讓相關貨品或服務前收到客戶付款或款項到期(以較早者為準)，則確認合約負債。合約負債於本集團履行合約(即向客戶轉讓相關貨品或服務的控制權)時確認為收益。

2.4 主要會計政策概要(續)

合約成本

除資本化為存貨、物業、廠房及設備以及無形資產的成本外，倘符合所有下列條件，則將履行客戶合約產生的成本資本化為資產：

- (a) 有關成本與實體可明確識別的合約或預期合約有直接關係。
- (b) 有關成本令實體將用於履行(或持續履行)日後履約責任的資源得以產生或有所增加。
- (c) 有關成本預期可收回。

資本化合約成本乃按符合向客戶轉讓與該資產有關的貨品或服務的系統基準攤銷並自損益表扣除。其他合約成本於產生時支銷。

股份付款

本公司設立購股權計劃以向為本集團順利營運作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。本集團僱員(包括董事)以股份付款形式收取薪酬，藉此提供服務作為權益工具的代價(「權益結算交易」)。

授出僱員的權益結算交易的成本乃參考於彼等獲授日期的公允價值計量。該公允價值則由外聘估值師使用二叉樹模型釐定。進一步相關詳情載於財務報表附註27。

權益結算交易成本連同相應權益增加於績效及／或服務條件達成期間的僱員福利開支內確認。於各報告期末直至歸屬日期就權益結算交易確認的累計開支反映歸屬期的到期狀況及本集團對最終將歸屬的權益工具數目的最佳估計。損益表期內支出或入賬指於該期間期初及期末確認的累計開支變動。

於釐定獎勵的授出日期公允價值時，並未考慮服務及非市場績效條件，惟能達成條件的可能性則被評定為本集團最終將歸屬的權益工具數目最佳估計的一部分。市場績效條件反映於授出日期的公允價值。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求的其他任何條件皆視為非歸屬條件。非歸屬條件反映於獎勵公允價值，除非當中包含服務及／或績效條件，否則獎勵即時予以支銷。

因未能達至非市場績效及／或服務條件而最終並無歸屬的獎勵，概不會確認支銷。倘包括一項市場或非歸屬條件的獎勵，無論市場或非歸屬條件是否達成，均會被視為已歸屬，前提是所有其他績效及／或服務條件須已達成。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

股份付款(續)

若修訂權益結算獎勵條款，則於符合獎勵原條款的情況下，最少確認假設並無修訂有關條款時所產生的開支。此外，倘任何修訂導致股份付款的公允價值總額增加，或對僱員帶來其他利益，則均按修訂當日的計量就修訂確認開支。

倘取消權益結算獎勵，則被視為於取消當日即已歸屬，並即時確認尚未就該獎勵確認的任何開支，包括在本集團或僱員控制下的非歸屬條件並未達成時的任何獎勵。然而，倘以新獎勵替代已取消獎勵，並於授出當日被指定為替代獎勵，則如上段所述，已取消獎勵及新獎勵被視為對原始獎勵的修訂。

發行在外股份的攤薄影響體現在計算每股盈利時的額外股份攤薄。

其他僱員福利

退休金計劃

集團在中國內地營運的公司參與由有關政府當局為中國內地僱員組織的定額供款退休福利計劃，並根據僱員薪金若干百分比按月向該等計劃供款，最高指定限額由有關政府當局規定。根據該等計劃，政府當局同意向所有現有及日後退休僱員承擔應付的退休福利責任。

除供款外，本集團毋須再承擔其他退休後福利責任。該等計劃的供款於產生時確認為僱員福利開支。

住房福利

集團在中國內地營運的公司的僱員參與政府資助的住房基金。本集團根據僱員薪金若干百分比按月向該等基金供款，最高指定限額由有關政府當局規定。本集團有關該等基金的責任僅限於各期應付的供款。向該等基金的供款於產生時支銷。

離職福利

離職福利於本集團無法再撤回提供該等福利時及本集團確認重組成本(涵括支付離職福利)時(以較早者為準)確認。

借貸成本

因收購、建造或生產合資格的資產(即需要長時間使其達到擬定用途或銷售的資產)而直接產生的借貸成本資本化為該等資產成本的一部分。當資產大致上可用作擬定用途或銷售時，即停止將有關借貸成本資本化。撥作合資格資產開支前特定借貸臨時投資所賺取的投資收入從已資本化的借貸成本中扣除。所有其他借貸成本在產生期間支銷。借貸成本包括實體就借入資金所產生的利息及其他費用。

2.4 主要會計政策概要(續)

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。

外幣

本公司的功能貨幣為港元(「港元」)。該等財務報表以人民幣呈列。董事認為，由於本集團主要於中國營運，使用人民幣作為本集團業績及財務狀況的呈列貨幣乃更為合適。本集團各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表所載項目均採用該功能貨幣計量。本集團實體記錄的外幣交易初步採用其各自於交易日期的功能貨幣匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額於損益表確認。

根據以外幣計值的歷史成本計量的非貨幣項目採用首次交易日期的匯率換算。按外幣公允價值計量的非貨幣項目採用計量公允價值當日的匯率換算。換算以公允價值計量的非貨幣項目產生的收益或虧損按與確認項目公允價值變動的收益或虧損一致的方式處理(即，於其他全面收益或損益確認公允價值盈虧的項目的匯兌差額，亦分別於其他全面收益或損益確認)。

於終止確認與預付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債時，為釐定初步確認相關資產、開支或收入採用的匯率，初步交易日期為本集團初步確認自預付代價所產生的非貨幣資產或非貨幣負債之日。倘存在多筆預付款項或預收款項，則本集團須就每筆預付代價或每筆預收代價釐定交易日期。

若干海外附屬公司及聯營公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按報告期末通行的匯率換算為人民幣，而其損益表按年內加權平均匯率換算為人民幣。

由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並於匯兌波動儲備中累計。出售海外業務時，有關特定海外業務的其他全面收益的組成部分於損益表確認。

收購海外業務所產生的任何商譽及收購產生的資產與負債賬面值的任何公允價值調整乃視為海外業務的資產與負債，並按收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量乃按現金流量當日的匯率換算為人民幣。海外附屬公司年內重複產生的現金流量乃按年內加權平均匯率換算為人民幣。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團的財務報表要求管理層作出會影響收益、開支、資產及負債的呈報金額及其隨附披露以及或然負債披露的判斷、估計及假設。有關該等假設及估計的不確定因素可導致須對未來受影響的資產或負債賬面值作出重大調整。

判斷

投資物業與業主自有物業間的分類

本集團釐定一項物業是否符合資格分類為投資物業，並已就作出該判斷制定標準。投資物業為就賺取租金或資本增值或兩者兼有而持有的物業。因此，本集團會考慮物業產生的現金流量是否很大程度上獨立於本集團持有的其他資產。部分物業由就賺取租金或資本增值而持有的部分以及持作生產或供應貨品或服務或作行政用途的另一部分組成。倘該等部分可獨立出售或根據融資租賃獨立出租，則本集團會將該等部分個別列賬。倘該等部分無法獨立出售，則僅於非重大部分持作生產或供應貨品或服務或作行政用途的情況下，將該項物業方分類為投資物業。本集團按個別物業基準作出判斷，以釐定配套服務是否極為重大，以致物業不合資格列為投資物業。

估計的不確定性

於報告期末，有關未來的主要假設及估計不確定性的其他主要來源(存在導致於下一財政年度內對資產及負債的賬面值作出重大調整的重大風險)論述如下。

商譽減值

本集團最少每年一次釐定商譽是否出現減值，此舉需估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。本集團估計使用價值時，需要預測現金產生單位的預期未來現金流量，亦需要選出合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。於二零二一年十二月三十一日，商譽賬面值為人民幣11,427,000元(二零二零年：人民幣20,121,000元)。進一步詳情載於附註16。

投資物業公允價值之估計

在缺乏類似物業在活躍市場的現價的情況下，本集團考慮來自多個來源的資料，包括：

- (a) 不同性質、狀況或地點的物業在活躍市場的現價(經調整以反映該等差異)；
- (b) 類似物業在稍欠活躍市場的近期價格(須作出調整以反映自有關價格成交日期以來經濟狀況出現的任何變動)；及根據未來現金流量的可靠估計作出的貼現現金流量預測，該預測以任何現有租賃及其他合約的條款以及(在可行情況下)外部證明(如地點及狀況相同的類似物業當前市場租金)為憑證，並採用反映現時市場對現金流量金額及時間不確定因素的評估的貼現率。

於二零二一年十二月三十一日，投資物業的賬面值為人民幣158,531,000(二零二零年：無)。有關進一步詳情，包括公允價值計量所用的主要假設及敏感度分析載於財務報表附註14。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計的不確定性(續)

非上市股權投資的公允價值

若干非上市股權投資已基於財務報表附註34所詳述的市場估值方法進行估值。該估值要求本集團釐定可資比較公眾公司(同行)以及選擇價格倍數。此外，本集團作出有關缺乏流通性折讓及規模差異的估計。本集團將該等投資的公允價值分類為第3級。於二零二一年十二月三十一日，非上市股權投資的公允價值為人民幣28,304,000元。進一步詳情載於財務報表附註22。

非金融資產減值(商譽除外)

本集團於各報告期末評估是否有任何跡象表明非金融資產(包括使用權資產)發生減值。不確定年期的無形資產每年進行減值測試，並於出現有關跡象時進行減值測試。其他非金融資產在有跡象表明未必能收回賬面值時進行減值測試。當資產或現金產生單位賬面值超過其可收回金額時，即存在減值，可收回金額按其公允價值減出售成本及使用價值兩者中的較高者計算。公允價值減出售成本按類似資產以公平原則進行具約束力的銷售交易所獲得的數據或可觀察市場價格減出售資產的增量成本計算。計算使用價值時，管理層須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇適合的貼現率以計算該等現金流量的現值。

4. 經營分部資料

本集團主要專注於中國內地的網絡及手機遊戲的經營及開發。就資源分配及表現評估呈報予本集團主要經營決策者的資料乃專注於本集團整體經營業績，此乃由於本集團的資源統一，故並無獨立經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

有關地域的資料

由於概無來自中國內地以外的單一地理區域的交易的收益或經營溢利佔本集團10%或以上，且本集團所有可識別資產及負債均位於中國內地，故並無根據國際財務報告準則第8號經營分部呈列地區分部資料。

有關主要客戶的資料

截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無本公司向單一客戶的銷售收益佔本集團收益10%或以上(二零二零年：來自持續經營業務的收益約人民幣14,977,000元產生自遊戲營運的單一客戶)。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

5. 收益、其他收入及收益

收益、其他收入及收益分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貨品或服務類別		
在線網絡及手機遊戲	41,680	41,594
單機版手機遊戲	28,807	24,163
遊戲營運	70,487	65,757
— 按總額計	10,353	6,535
— 按淨額計	60,134	59,222
在線遊戲分銷	7,180	29,083
授權收入	6,141	5,125
廣告收益	20,190	16,815
銷售貨品	729	184
技術服務收入	61	40
來自客戶合約的收益總額	104,788	117,004
收益確認時間		
隨時間轉讓的服務	6,141	5,125
於某一時間點轉讓的服務及貨品	98,647	111,879
來自客戶合約的收益總額	104,788	117,004
其他收入		
政府補貼	5,280	8,135
利息收入	4,017	3,284
租金收入	4,618	86
	13,915	11,505
收益		
公允價值收益淨額：		
— 金融資產	15,284	21,910
— 投資物業的公允價值收益	2,667	—
— 出售物業、廠房及設備項目收益	99	6
— 其他	1,193	481
	19,243	22,397
	33,158	33,902

6. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損於扣除／(計入)以下各項後得出：

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
行銷成本		1,930	2,005
租金		4,027	3,080
物業、廠房及設備折舊	13	5,089	2,445
使用權資產折舊	15(a)	3,304	4,074
不計入租賃負債計量的租賃付款	15(c)	4,027	3,080
與COVID-19有關的租金優惠	15(c)	-	(177)
商譽減值*	16	8,694	-
無形資產攤銷	17	228	755
於聯營公司的投資減值*		7,649	10,164
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產減值撥回	21	-	(600)
廣告開支		5,184	14,024
核數師酬金		1,900	1,950
僱員福利開支(不包括董事及最高行政人員薪酬(附註8))：			
工資及薪金		109,826	93,767
退休金計劃供款		9,867	1,827
以權益結算的購股權開支		1,480	3,116
		121,173	98,710
匯兌差額淨額*		812	1,411
出售物業、廠房及設備項目(收益)／虧損淨額		(52)	1

* 該等開支計入綜合損益表的「其他開支」。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

7. 融資成本

融資成本分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
租賃負債利息	229	480
銀行貸款利息 減：資本化利息	4,654 (1,349)	5,383 (4,157)
計入損益的銀行貸款利息開支	3,305	1,226
	3,534	1,706

8. 董事薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，年內董事及主要行政人員的薪酬披露如下：

	本集團	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
袍金	2,739	2,933
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	1,891	1,892
與表現掛鉤的花紅	203	203
退休金計劃供款	352	197
	5,185	5,225

(a) 獨立非執行董事

於年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
賴曉凌先生	249	267
劉千里女士	249	267
馬宣義先生	249	267
	747	801

於年內，概無其他應付獨立非執行董事的酬金(二零二零年：無)。

8. 董事薪酬(續)

(b) 執行董事及行政總裁

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	與表現掛鈎 的花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
二零二一年					
執行董事					
陳劍瑜先生	498	513	100	63	1,174
畢林先生	498	530	33	46	1,107
林志斌先生	498	424	35	40	997
林加斌先生	498	424	35	40	997
	1,992	1,891	203	189	4,275
行政總裁：					
姚劍軍先生	-	-	-	163	163
	1,992	1,891	203	352	4,438

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	與表現掛鈎 的花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
二零二零年					
執行董事					
陳劍瑜先生	533	523	100	55	1,211
畢林先生	533	521	33	32	1,119
林志斌先生	533	424	35	26	1,018
林加斌先生	533	424	35	26	1,018
	2,132	1,892	203	139	4,366
行政總裁：					
姚劍軍先生	-	-	-	58	58
	2,132	1,892	203	197	4,424

除行政總裁姚劍軍先生外，於年內，董事概無根據任何安排放棄或同意放棄任何薪酬。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

9. 五名最高薪酬僱員

年內五名最高薪酬僱員包括零名董事(二零二零年：零名董事)。董事薪酬詳情載於上文附註8。餘下五名(二零二零年：五名)最高薪酬僱員(既非董事亦非本公司主要行政人員)的薪酬詳情載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	5,705	5,872
與表現掛鉤的花紅	857	779
以權益結算的股份付款開支	1,216	2,752
退休金計劃供款	306	236
	8,084	9,639

薪酬介乎以下範圍內的非董事最高薪酬僱員的人數如下：

	僱員人數	
	二零二一年	二零二零年
1,000,001港元至1,500,000港元	1	—
1,500,001港元至2,000,000港元	2	2
2,000,001港元至2,500,000港元	2	2
3,000,001港元至3,500,000港元	—	1
	5	5

於年內，有五名非董事最高薪酬僱員就彼等對本集團的服務收取股份付款(二零二零年：五名)，有關進一步詳情於財務報表附註28內披露。於歸屬期間，於損益表內確認的股份付款的公允價值乃於授出日期釐定，而本年度財務報表內金額於上文非董事最高薪酬僱員內披露。

10. 所得稅

本公司為根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，因此毋須繳納所得稅。

根據相關所得稅法，中國附屬公司須於年內就其各自應課稅收入按25%的法定稅率繳納所得稅，惟獲評為高新技術企業（「高新技術企業」）的廈門翼逗於二零二一年至二零二四年有權享有優惠所得稅稅率15%，而廈門飛信、凱羅天下、廈門喜魚及廈門光翎於二零一九年獲評為高新技術企業（「高新技術企業」）並於二零一九年至二零二一年有權享有優惠所得稅稅率15%除外。

根據中國企業所得稅法，於中國內地成立的外資企業須就向外方投資者宣派的股息提撥10%預扣稅。該要求自二零零八年一月一日起生效，並應用於二零零七年十二月三十一日後產生的盈利。倘中國內地與外方投資者所屬司法權區有稅務協定，外方投資者可申請較低預扣稅率。本集團的適用稅率為10%。因此，本集團須就該等於中國內地成立的附屬公司自二零零八年一月一日起產生的盈利所分派的股息繳納預扣稅。於二零二一年十二月三十一日，概無就本集團於中國內地成立的附屬公司的未匯出盈利（須繳納預扣稅者）而應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司不會分派有關盈利。於二零二一年十二月三十一日，有關投資於中國內地的附屬公司的暫時性差額總數（未就此確認遞延稅項負債）合共約為人民幣354,572,000元（二零二零年：人民幣375,046,000元）。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期稅項開支	122	(69)
遞延稅項(附註19)	2,865	1,288
年內稅項開支總額	2,987	1,219

使用本公司及其大部分附屬公司所在司法權區的法定稅率計算適用於除稅前虧損的稅項抵免或開支與按實際稅率計算的稅項抵免或開支對賬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前虧損	(73,574)	(16,900)
按適用稅率計算的稅項	(21,353)	(6,027)
地方部門頒佈較低稅率	1,238	(316)
不可扣稅開支	618	1,079
其他稅項抵免	(8,562)	(7,374)
聯營公司應佔損益	(319)	1
已動用過往年度稅項虧損	(2,081)	(3,395)
尚未確認遞延稅項資產	33,446	17,251
稅項開支	2,987	1,219

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

11. 股息

董事會不建議向本公司普通權益持有人派付截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息(截至二零二零年十二月三十一日止年度：無)。

12. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損的金額乃基於母公司普通權益持有人應佔年內虧損及年內已發行普通股1,659,491,244股(二零二零年：1,546,943,455股)(於年內經調整以反映股份發行、回購及未註銷庫存股)的加權平均數計算。

由於尚未行使購股權對所呈列的每股基本虧損金額有反攤薄效應，因此並未就攤薄對截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度所呈列的每股基本虧損金額作出調整。

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	辦公設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二一年十二月三十一日						
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日						
成本	-	14,684	10,382	13,560	126,223	164,849
累計折舊及減值	-	(13,244)	(8,374)	(13,003)	-	(34,621)
賬面淨值	-	1,440	2,008	557	126,223	130,228
於二零二一年一月一日，扣除累計折舊及減值	-	1,440	2,008	557	126,223	130,228
添置	-	3,183	23	-	28,425	31,631
出售	-	(96)	-	-	-	(96)
年內折舊撥備	(659)	(3,067)	(884)	(479)	-	(5,089)
轉撥	58,246	-	-	-	(154,648)	(96,402)
於二零二一年十二月三十一日， 扣除累計折舊及減值	57,587	1,460	1,147	78	-	60,272
於二零二一年十二月三十一日：						
成本	58,246	16,148	10,405	13,560	-	98,359
累計折舊及減值	(659)	(14,688)	(9,258)	(13,482)	-	(38,087)
賬面淨值	57,587	1,460	1,147	78	-	60,272

13. 物業、廠房及設備(續)

	辦公設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日					
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日：					
成本	14,274	9,990	13,240	105,185	142,689
累計折舊及減值	(12,313)	(7,477)	(12,685)	-	(32,475)
賬面淨值	1,961	2,513	555	105,185	110,214
於二零二零年一月一日，扣除累計折舊及減值	1,961	2,513	555	105,185	110,214
添置	582	534	320	21,038	22,474
出售	(7)	(8)	-	-	(15)
年內折舊撥備	(1,096)	(1,031)	(318)	-	(2,445)
於二零二零年十二月三十一日，扣除累計折舊及減值	1,440	2,008	557	126,223	130,228
於二零二零年十二月三十一日：					
成本	14,684	10,382	13,560	126,223	164,849
累計折舊及減值	(13,244)	(8,374)	(13,003)	-	(34,621)
賬面淨值	1,440	2,008	557	126,223	130,228

於二零二一年十二月三十一日，本集團賬面淨值約為人民幣57,587,000元、人民幣158,531,000元及人民幣32,680,000元的樓宇、投資物業及租賃土地(二零二零年：賬面淨值約為人民幣126,233,000元及人民幣98,041,000元的在建工程及租賃土地)已予以抵押，以就本集團獲授的銀行貸款提供擔保(附註25)。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

14. 投資物業

	人民幣千元
於一月一日的賬面值	-
轉撥自物業、廠房及設備	96,403
轉撥自土地使用權	64,281
於其他全面收益中確認的重估虧損	(4,820)
公允價值調整所得收益淨額	2,667
於十二月三十一日的賬面值	158,531

本集團的投資物業指於中國內地的一項商業物業。本公司董事基於該物業的性質、特徵及風險，釐定該投資物業為商業物業。於二零二一年十二月三十一日，根據獨立專業合資格估值師安永會計師事務所進行的估值，本集團投資物業獲重估為人民幣158,531,000元。本集團的物業經理及首席財務官每年在取得審核委員會的批准後，決定委任負責本集團物業外部估值的外聘估值師。甄選標準包括市場知識、聲譽、獨立性及是否堅守專業標準。於就中期及年度財務報告進行估值時，本集團的物業經理及首席財務官對估值假設及估值結果與估值師每年進行兩次討論。

投資物業根據經營租賃出租予第三方，有關進一步概要詳情載於財務報表附註15。

於二零二一年十二月三十一日，本集團賬面淨值約為人民幣57,587,000元、人民幣158,531,000元及人民幣32,680,000元的樓宇、投資物業及租賃土地(二零二零年：賬面淨值約為人民幣126,233,000元及人民幣98,041,000元的在建工程及租賃土地)已予以抵押，以就本集團獲授的銀行貸款提供擔保(附註25)。

公允價值架構

於二零二一年十二月三十一日使用以下方式的

公允價值計量

	重大可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	總計 人民幣千元
活躍市場報價 (第一層) 人民幣千元			

就下列各項進行的經常性公允價值計量：

商業物業	-	-	158,531	158,531
	-	-	158,531	158,531

於本年度，第一層與第二層公允價值計量之間並無轉移，第三層亦無轉入或轉出(二零二零年：無)。

14. 投資物業(續)

公允價值架構(續)

分類為公允價值架構第三層的公允價值計量的對賬：

	二零二一年 人民幣千元
於二零二零年一月一日的賬面值	-
添置	
轉撥自物業、廠房及設備	96,403
轉撥自土地使用權	64,281
於其他全面收益中確認的重估虧損	(4,820)
公允價值調整所得收益淨額	2,667
於十二月三十一日的賬面值	158,531

以下為投資物業估值所使用的估值方法及主要輸入數據概要：

	估值方法	重大不可觀察輸入數據	範圍或加權平均值 二零二一年
商業物業	收入方法	市場每月租金 (人民幣/平方米或人民幣/車位)	66至380
		定期收益率	4.5%至5.5%
		市場收益率	5.0%至5.5%

根據收入法，公允價值乃基於租金收入及復歸收入潛力的資本化。公允價值的計量與市場租金呈正相關，與市場收益率呈反相關。

估計每年租賃價值單獨大幅增加(減少)將導致投資物業的公允價值大幅增加(減少)。貼現率單獨大幅上升(下降)將導致投資物業的公允價值大幅減少(增加)。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

15. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有用於其業務營運的物業租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為40年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。租賃物業的租期通常介乎2至5年。

(a) 使用權資產

本集團年內使用權資產的賬面值及變動如下：

	租賃土地 人民幣千元	物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	100,797	10,007	110,804
添置	-	1,650	1,650
折舊開支	(2,756)	(4,074)	(6,830)
不可撤銷租賃期間的變動產生的租期修訂	-	(1,295)	(1,295)
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	98,041	6,288	104,329
添置	-	1,222	1,222
折舊開支	(1,080)	(3,304)	(4,384)
轉撥至投資物業	(64,281)	-	(64,281)
不可撤銷租賃期間的變動產生的租期修訂	-	(1,940)	(1,940)
於二零二一年十二月三十一日	32,680	2,266	34,946

於二零二一年十二月三十一日，本集團賬面淨值約為人民幣57,587,000元、人民幣158,531,000元及人民幣32,680,000元的樓宇、投資物業及租賃土地(二零二零年：賬面淨值約為人民幣126,233,000元及人民幣98,041,000元的在建工程及租賃土地)已予以抵押，以就本集團獲授的銀行貸款提供擔保(附註25)。

15. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

年內租賃負債的賬面值(包括計息銀行及其他借款)及變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	6,274	9,778
新租賃	1,222	1,650
年內已確認應計利息	229	480
與COVID-19有關的出租人租金優惠	-	(177)
付款	(3,740)	(4,242)
不可撤銷租賃期間的變動產生的租期修訂	(2,021)	(1,215)
於十二月三十一日的賬面值	1,964	6,274
分析為：		
流動部分	1,646	3,696
非流動部分	318	2,578

租賃負債的到期日分析於財務報表附註35中披露。

本集團提早採納國際財務報告準則第16號修訂本，並就年內出租人就租賃物業授出的全部合資格租金優惠應用實際權宜方法。

(c) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
租賃負債利息	229	480
使用權資產折舊開支	3,304	4,074
與短期租賃有關的開支	4,027	3,080
與COVID-19有關的出租人租金優惠	-	(177)
損益中確認的款項總額	7,560	7,457

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

16. 商譽

人民幣千元

於二零二零年一月一日的成本，扣除累計減值	20,121
年內減值	—
於二零二零年十二月三十一日	20,121
於二零二零年十二月三十一日	
成本	432,278
累計減值	(412,157)
賬面淨值	20,121
於二零二一年一月一日的成本，扣除累計減值	20,121
年內減值	(8,694)
於二零二一年十二月三十一日	11,427
於二零二一年十二月三十一日	
成本	432,278
累計減值	(420,851)
賬面淨值	11,427

商譽減值測試

透過業務合併購得的商譽已分配至以下現金產生單位作減值測試：

- 微沃現金產生單位
- 三國之刃現金產生單位
- 深圳掌心現金產生單位

16. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

上述現金產生單位的可收回金額按使用價值計算方式釐定，所採用的現金流量預測乃基於董事會批准的五年期財務預算。現金流量預測適用的貼現率為22%至26%(二零二零年：21%至36%)，而超出五年期間的相關遊戲的現金流量按3%的增長率推算。分配至各現金產生單位的商譽賬面值如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
微沃現金產生單位	11,040	11,040
深圳掌心現金產生單位	-	8,694
三國之刃現金產生單位	387	387
商譽賬面值	11,427	20,121

由於逆轉回合的營收活動表現不佳，管理層確認深圳掌心現金產生單位的商譽發生減值。現金產生單位的可收回金額為其使用價值。該現金產生單位的可收回金額為零。

計算於截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度現金產生單位的使用價值時使用若干假設。下文描述管理層在進行商譽減值測試時作出現金流量預測所依據的各項關鍵假設：

預算收入—預算收入包括現有遊戲及開發中遊戲的估計收入(遊戲熱門程度、遊戲壽命週期的收入模式及本集團的營運策略均在考慮之列)。鑒於其遊戲方面卓越的開發能力及豐富的經驗、與主要第三方分銷平台的合作以及開發遊戲的成功記錄，故本公司認為此預算收入屬合理。

貼現率—所用的貼現率為除稅前及反映有關單位的特定風險。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

17. 其他無形資產

	軟件 人民幣千元	遊戲知識產權 及許可證 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二一年十二月三十一日			
於二零二一年一月一日的成本，扣除累計攤銷及減值	1,107	-	1,107
年內攤銷撥備	(228)	-	(228)
於二零二一年十二月三十一日	879	-	879
於二零二一年十二月三十一日：			
成本	6,041	76,966	83,007
累計攤銷及減值	(5,162)	(76,966)	(82,128)
賬面淨值	879	-	879
二零二零年十二月三十一日			
於二零二零年一月一日的成本，扣除累計攤銷及減值	1,344	1,554	2,898
年內攤銷撥備	(237)	(518)	(755)
年內減值	-	(1,036)	(1,036)
於二零二零年十二月三十一日	1,107	-	1,107
於二零二零年十二月三十一日：			
成本	6,041	76,966	83,007
累計攤銷及減值	(4,934)	(76,966)	(81,900)
賬面淨值	1,107	-	1,107

18. 於聯營公司的投資

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
分佔資產淨值	3,430	1,622
收購時的商譽	7,025	16,401
	10,455	18,023

下表闡述本集團非個別重要聯營公司的合計財務資料：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應佔聯營公司年內溢利／(虧損)	1,014	(374)
本集團於聯營公司的投資賬面總值	10,455	18,023

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

19. 遞延稅項

年內遞延稅項資產及負債的變動如下：

遞延稅項資產

	按公允價值 計量且變動 計入損益 的金融資產 公允價值調整 人民幣千元	按公允價值 計量且變動計入 其他全面收益 的股權投資 公允價值調整 人民幣千元	合約負債/ 遞延收益 人民幣千元	應計費用 人民幣千元	可用於抵銷 未來應課稅 溢利的虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	18	1,126	365	2,003	-	3,512
年內於其他全面收益扣除的遞延稅項	-	(751)	-	-	-	(751)
年內於損益表扣除的遞延稅項 (附註10)	(18)	-	(193)	(1,865)	1,129	(947)
於二零二零年十二月三十一日	-	375	172	138	1,129	1,814
於二零二一年一月一日	-	375	172	138	1,129	1,814
年內於其他全面收益扣除的遞延稅項	-	317	-	-	-	317
年內於損益表扣除的遞延稅項 (附註10)	-	-	(172)	(138)	(1,129)	(1,439)
於二零二一年十二月三十一日	-	692	-	-	-	692

由於遞延稅項資產來自虧損多時的附屬公司，且認為不大可能出現應課稅溢利用以抵銷可動用稅項虧損，故於二零二一年十二月三十一日，並無就稅項虧損人民幣669,442,000元(二零二零年：人民幣455,882,000元)確認遞延稅項資產。

19. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債

	按公允價值計量 且變動計入損益 的金融資產 公允價值調整 人民幣千元	按公允價值計量 且變動計入其他全 面收益的股權投資 公允價值調整 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	-	62	62
年內於損益表扣除的遞延稅項(附註10)	341	-	341
年內於其他全面收益扣除的遞延稅項	-	836	836
於二零二零年十二月三十一日	341	898	1,239

	按公允價 值計量且變動 計入損益的 金融資產 公允價值調整 人民幣千元	按公允價 值計量且變動 計入其他 全面收益的 股權投資 公允價值調整 人民幣千元	投資物業的 公允價值收益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	341	898	-	1,239
年內於損益表扣除/(入賬)的遞延稅項	(241)	-	1,667	1,426
年內於其他全面收益扣除的遞延稅項	-	(326)	(1,205)	(1,532)
於二零二一年十二月三十一日	100	572	462	1,134

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

20. 應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項

本集團授予客戶的信貸期一般介乎一至四個月。本集團尋求對未償還應收款項維持嚴格控制，以將信貸風險降至最低。逾期結餘由高級管理層定期審閱。本集團並未就其應收結餘持有任何抵押品或其他加強信貸措施。該等應收款項為不計息。

應收款項於報告期末按發票日期的賬齡分析(扣除虧損撥備)如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
三個月內	26,623	30,902

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率基於擁有類似虧損模式(即地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)的多個客戶分部組別的逾期日數而釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的可得合理及可靠資料。一般而言，貿易應收款項如逾期超過一年及毋須受限於強制執行活動則予以撇銷。

20. 應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項(續)

下表載列本集團使用撥備矩陣計算的應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項的信貸風險資料：

於二零二一年十二月三十一日

	逾期				總計
	即期	少於一個月	一至三個月	三個月以上	
預期信貸虧損率	0%	0%	0%	0%	0%
賬面總值(人民幣千元)	26,623	-	-	-	26,623
預期信貸虧損(人民幣千元)	-	-	-	-	-

於二零二零年十二月三十一日

	逾期				總計
	即期	少於一個月	一至三個月	三個月以上	
預期信貸虧損率	0%	0%	0%	0%	0%
賬面總值(人民幣千元)	30,902	-	-	-	30,902
預期信貸虧損(人民幣千元)	-	-	-	-	-

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

21. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動		
預付款項	12,510	3,889
預付土地租賃款項的相關按金	1,605	1,605
其他應收款項	18,082	19,460
	32,197	24,954
減值撥備	(7,605)	(7,605)
	24,592	17,349
流動		
預付款項	7,877	4,957
按金	3,874	6,540
投資物業租金收入	2,875	–
其他應收款項	19,349	14,593
	33,975	26,090
減值撥備	(13,044)	(4,104)
	20,931	21,986

其他應收款項減值虧損撥備的變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	11,709	23,509
已確認減值虧損	8,940	–
已撤銷減值撥備	–	(11,200)
減值虧損撥回	–	(600)
年末	20,649	11,709

按金及其他應收款項主要指租賃按金及與供應商的按金。如適用，於各報告日期透過考慮具有公開信貸評級的可資比較公司的違約概率進行減值分析。在無法識別具有信貸評級的可資比較公司的情況下，預期信貸虧損透過應用虧損率方法，並參考本集團歷史虧損記錄而進行估計。虧損率會作調整，以反映現時狀況及對未來經濟狀況的預測(如適用)。除上述結餘所包括的預付款項、其他應收款項及其他資產人民幣20,649,000元(二零二零年：人民幣11,709,000元)外，上述資產概無逾期或減值。除上述已減值應收款項外，上述結餘中的金融資產與近期並無拖欠記錄的應收款項有關。

22. 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的債務投資			
普通債券	(1)	63,069	22,025
指定為按公允價值計量且變動 計入其他全面收益的股權投資			
非上市股權投資，按公允價值計量	(2)	29,902	37,712
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產			
非上市債務投資，按公允價值計量	(3)	49,125	37,282
債券基金	(4)	8,631	10,711
永久債券	(5)	29,025	30,221
		86,781	78,214

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

22. 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產(續)

- (1) 於二零一七年六月二十三日，本集團以代價3,142,000美元(相當於約人民幣21.4百萬元)投資Huarong Finance 2017 Co., Ltd.發行面值為3,000,000美元的債券。有關債券的票面年利率為4.75%，10年到期。於二零二一年十二月十六日，總面值為3,000,000美元的債券由Huarong Finance 2017 Co., Ltd.以總代價3,135,000美元(相當於約人民幣20.0百萬元)提前悉數贖回。

於二零二一年七月十五日，本集團以代價3,542,000美元(相當於約人民幣23.0百萬元)投資CLP Power Hong Kong Financing Limited發行面值為3,500,000美元的債券。有關債券的票面年利率為2.25%，10年到期。

於二零二一年七月下旬，本集團先後以累計代價2,882,600美元(相當於約人民幣18.1百萬元)投資安業環球有限公司發行累計面值為2,800,000美元的債券。有關債券的票面年利率為4.0%，5年到期。

於二零二一年七月十五日，本集團以代價3,783,000美元(相當於約人民幣25.0百萬元)投資新世界發展有限公司發行面值為3,500,000美元的債券。有關債券的票面年利率為4.5%，10年到期。

按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資是擬無限期持有且可因流動資金需求或市況出現變動而出售的債務投資。

- (2) 由於本集團認為上述股權投資具戰略性質，故該等投資不可撤回地指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益，該等投資指於一間在中國全國中小企業股份轉讓系統上市的公司以及三間在中國及新加坡註冊成立的非上市實體的股權投資。
- (3) 上述非上市債務投資指於兩間非上市有限合夥公司及一間在開曼群島註冊成立的非上市實體的投資。
- (4) 於二零二零年一月，本集團以代價1,614,000美元(相當於約人民幣11.1百萬元)投資UBS (CAY) Fund Series發行面值為1,600,000美元且具有多元化投資組合收入來源的債券基金。

22. 按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產(續)

- (5) 於二零二零年一月十七日，本集團以代價1,547,000美元(相當於約人民幣10.6百萬元)投資建信人壽保險有限公司發行面值為1,500,000美元的永久債券，票面年利率為4.5%。於二零二零年一月十七日，本集團以代價1,546,000美元(相當於約人民幣10.7百萬元)投資中鋁國際香港有限公司發行面值為1,500,000美元的永久債券，票面年利率為5.0%。於二零二零年三月二日，本集團以代價1,553,000美元(相當於約人民幣10.8百萬元)投資FWD Limited發行面值為1,500,000美元的永久債券，票面年利率為6.25%。

23. 現金及現金等價物

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現金及銀行結餘	126,261	139,194
現金及現金等價物	126,261	139,194
以港元計值	3,017	511
以人民幣計值	91,610	83,464
以美元計值	31,634	55,219
現金及現金等價物	126,261	139,194

人民幣不可自由轉換為其他貨幣，然而，根據中國內地的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

於銀行的現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。銀行結餘存入近期無違約記錄、信譽良好的銀行。現金及銀行結餘的賬面值與其公允價值相若。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

24. 其他應付款項及應計費用

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付薪金及福利	38,446	35,783
其他應付款項及應計費用	25,102	28,140
其他應付稅項	2,066	999
客戶所付墊款	294	178
	65,908	65,100

25. 計息銀行貸款

	二零二一年			二零二零年		
	實際利率 (%)	到期	人民幣千元	實際利率 (%)	到期	人民幣千元
即期						
銀行貸款－有抵押	5.047	二零二二年	10,000	5.047	二零二一年	10,000
			10,000			10,000
非即期						
銀行貸款－有抵押	5.047-5.050	二零二三年至 二零二七年	70,000	5.047-5.050	二零二二年至 二零二六年	53,840
			80,000			63,840

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
分析為：		
須予償還銀行貸款及透支：		
一年內或按要求償還	10,000	10,000
於第二年償還	10,000	10,000
於第三至第五年(包括首尾兩年)償還	50,000	40,000
於五年後償還	10,000	3,840
	80,000	63,840

附註：

- (a) 本集團的長期貸款融資為人民幣120,000,000元(二零二零年：人民幣120,000,000元)，其中人民幣80,000,000元(二零二零年：人民幣63,840,000元)已於二零二一年十二月三十一日提取。
- (b) 於二零二一年十二月三十一日，本集團的總部大樓(附註13)、投資物業(附註14)及租賃土地(附註15)已就本集團所獲授的長期貸款融資進行抵押。該貸款將根據合約每年償還。

26. 合約負債

於二零二一年十二月三十一日及二零二一年一月一日的合約負債詳情如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 一月一日 人民幣千元
<i>已收短期墊款</i>		
在線網絡及手機遊戲	4,120	1,720
授權收入	4,731	1,996
租金收入	400	–
	9,251	3,716
<i>已收長期墊款</i>		
在線網絡及手機遊戲	4,914	129
授權收入	8,994	2,894
租金收入	432	–
合約負債總額	23,591	6,739

合約負債主要指來自玩家的預付租金、未消費虛擬貨幣、虛擬項目以及來自遊戲分銷平台在線遊戲服務的餘下前期授權付款(於二零二一年十二月三十一日尚未提供有關服務)。與營運在線遊戲相關的合約負債先前計入遞延收益(於二零二一年一月一日尚未提供有關服務)。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

27. 股本

股份

	二零二一年	二零二零年
已發行及繳足或入賬列為繳足： 每股面值0.0000001美元的普通股	1,718,826,062	1,546,943,455
相當於人民幣千元	1	1

本公司股本變動概要如下：

	已發行及 繳足普通股 股數	普通股面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	1,546,943,455	1	498,453	498,454
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	1,546,943,455	1	498,453	498,454
已發行股份	171,882,607	-	99,648	99,648
股份發行開支	-	-	(156)	(156)
於二零二一年十二月三十一日	1,718,826,062	1	597,945	597,946

於二零二一年五月六日，本公司按每股認購股份約0.6941港元的認購價向騰訊控股有限公司的全資附屬公司THL H Limited發行171,882,607股認購股份，扣除股份發行開支前的總代價約為119,303,000港元（相當於約人民幣99,648,000元）。THL H Limited於認購後進一步收購本公司90,000,000股已發行股份。於二零二一年十二月三十一日，騰訊控股有限公司於本公司已發行股本總額中擁有約15.24%權益。

28. 以權益結算的股份付款

(1) 購股權計劃

本公司已根據於二零一四年十一月十七日通過的股東書面決議案及董事書面決議案批准及採納一項首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)及一項首次公開發售後購股權計劃(「首次公開發售後購股權計劃」, 統稱「該等計劃」), 旨在向服務本集團的合資格參與者提供獎勵。合資格參與者包括董事會全權酌情認為其屬於曾向或將向本集團作出貢獻的本公司及其任何附屬公司的任何全職僱員、顧問、行政人員或高級職員。

首次公開發售前購股權計劃所涉及的普通股總數為105,570,000股。於二零一四年十一月十七日, 根據首次公開發售前購股權計劃, 購股權已授予兩名高級管理層成員及120名其他僱員, 以按行使價每股0.55港元認購105,570,000股股份。所有授出的購股權將分別於二零一五年、二零一六年、二零一七年及二零一八年十二月三十一日分四批(每批為股份總數25%)等額歸屬。倘各份授出的購股權其後並無獲行使, 則於二零一九年十二月五日屆滿。

因行使根據首次公開發售後購股權計劃以及本公司任何其他計劃所授出的全部購股權而將予發行的股份最高數目, 合共不得超過150,000,000股股份及本公司不時已發行股份的30%。於二零一七年三月二十七日, 根據首次公開發售後購股權計劃, 購股權已授予僱員, 以按行使價每股1.256港元認購10,160,000股股份。7,160,000份授出的購股權將分別於二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日分四批(每批為股份數目25%)等額歸屬。3,000,000份授出的購股權將分別於二零一七年、二零一八年及二零一九年六月三十日分三批(每批分別為股份數目50%、25%及25%)歸屬。倘各份授出的購股權其後並無獲行使, 則將於二零二七年三月二十六日屆滿。於二零一七年五月十五日, 根據首次公開發售後購股權計劃, 購股權已授予僱員, 以按行使價每股1.1港元認購5,000,000股股份。所有授出的購股權將分別於二零一八年、二零一九年、二零二零年及二零二一年五月十五日分四批(每批為股份總數25%)等額歸屬。倘各份授出的購股權其後並無獲行使, 則將於二零二七年五月十四日屆滿。於二零一七年十一月十三日, 根據首次公開發售後購股權計劃, 購股權已授予一名高級管理層成員, 以按行使價每股1.026港元認購15,000,000股股份。所有授出的購股權將分別於二零一八年、二零一九年及二零二零年十一月十三日分三批(每批為股份總數33%)等額歸屬。倘各份授出的購股權其後並無獲行使, 則將於二零二七年十一月十二日屆滿。於二零二零年一月一日, 根據首次公開發售後購股權計劃, 購股權已授予僱員, 以按行使價每股0.1804港元認購22,000,000股股份。10,000,000份授出的購股權將分別於二零二零年、二零二一年及二零二二年十二月三十一日分三批(每批分別為股份數目10%、40%、50%)歸屬。12,000,000份授出的購股權將分別於二零二零年、二零二一年及二零二二年十二月三十一日分三批(每批為股份數目33%)等額歸屬。倘各份授出的購股權其後並無獲行使, 則將於二零二四年一月二十一日屆滿。於二零二零年五月八日, 根據首次公開發售後購股權計劃, 購股權已授予僱員, 以按行使價每股0.1804港元認購90,000,000股股份。50,000,000份授出的購股權將分別於二零二零年、二零二一年及二零二二年十二月三十一日分三批(每批分別為股份數目20%、30%及50%)歸屬。18,000,000份授出的購股權將分別於二零二一年及二零二二年十二月三十一日分兩批(每批分別為股份數目44%及56%)歸屬。22,000,000份授出的購股權將分別於二零二零年、二零二一年及二零二二年十二月三十一日分三批(每批分別為股份數目32%、32%、36%)歸屬。倘各份授出的購股權其後並無獲行使, 則將於二零二四年一月二十一日屆滿。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

28. 以權益結算的股份付款(續)

(1) 購股權計劃(續)

於年內根據該等計劃尚未行使的購股權如下：

	二零二一年		二零二零年	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份
於一月一日	0.41	139,300	1.35	28,800
年內授出	-	-	0.18	112,000
年內沒收	0.18	(1,000)	1.10	(1,500)
於十二月三十一日	0.41	138,300	0.41	139,300

於二零二一年及二零二零年，概無購股權獲行使。

於報告期末尚未行使的購股權行使價及行使期如下：

二零二一年 購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期
3,000	3.93	二零一六年六月十日 至 二零二五年六月九日
6,300	1.26	二零一七年十二月三十一日 至 二零二七年三月二十六日
3,000	1.26	二零一七年六月三十日 至 二零二七年三月二十六日
15,000	1.03	二零一八年十一月十三日 至 二零二七年十一月十二日
21,000	0.18	二零二零年十二月三十一日 至 二零二四年一月二十日
90,000	0.18	二零二零年十二月三十一日 至 二零二四年一月二十日
138,300		

28. 以權益結算的股份付款(續)

(1) 購股權計劃(續)

二零二零年 購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期
3,000	3.93	二零一六年六月十日至二零二五年六月九日
6,300	1.26	二零一七年十二月三十一日至二零二七年三月二十六日
3,000	1.26	二零一七年六月三十日至二零二七年三月二十六日
15,000	1.03	二零一八年十一月十三日至二零二七年十一月十二日
22,000	0.18	二零二零年十二月三十一日至二零二四年一月二十日
90,000	0.18	二零二零年十二月三十一日至二零二四年一月二十日
139,300		

* 倘出現供股或紅股發行或本公司股本內出現其他類似變動，則購股權的行使價須予調整。

年內所授出購股權的公允價值為零(二零二零年：人民幣6,015,000元)，其中本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度確認購股權開支為零(二零二零年：人民幣2,129,000元)。

於二零二零年所授出以權益結算的購股權的公允價值於授出日期經計及所授出購股權的條款及條件後使用二項模式估計得出。下表載列該模式所使用的輸入數據：

	二零二零年
股息率(%)	—
預期波幅(%)	49.42至50.97
無風險利率(%)	1.69至2.64
預期購股權年期(年)	4
加權平均股價(每股港元)	0.15至0.17

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

28. 以權益結算的股份付款(續)

(1) 購股權計劃(續)

按預期股價回報的標準差計量的波幅基於同行業可資比較上市公司的統計數據分析得出。

計量公允價值時概無納入已授出購股權的其他特徵。

於報告期末，本公司於該等計劃項下有138,300,000份尚未行使購股權。根據本公司現時的資本架構，悉數行使尚未行使購股權將引致發行額外138,300,000股本公司普通股、產生額外股本約人民幣88元及股份溢價約人民幣48,154,263元。

報告期末後，於二零二二年三月三十一日，本公司於該等計劃項下有138,300,000份尚未行使購股權，相當於該日本公司已發行股份的8.05%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團確認購股權開支總額人民幣1,480,000元(二零二零年：人民幣3,116,000元)。

29. 儲備

法定儲備

根據相關中國規則及法規及組織章程細則，如財務報表附註1所指屬中國居民企業的中國附屬公司須根據中國會計法規將除稅後溢利不少於10%撥至法定儲備，直至儲備結餘達註冊資本50%。轉撥至此儲備須在分派股息予股東之前作出。

30. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

年內，就物業租賃安排而言，本集團使用權資產及租賃負債的非現金添置為人民幣1,222,000元(二零二零年：人民幣1,650,000元)。

30. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生的負債變動

	二零二一年	
	租賃負債 人民幣千元	銀行及 其他貸款 人民幣千元
於二零二一年一月一日	6,274	63,840
融資現金流量的變動	(3,740)	12,855
新租賃	1,222	-
利息開支	229	3,305
重新評估及修訂租期	(2,021)	-
於二零二一年十二月三十一日	1,964	80,000

	二零二零年	
	租賃負債 人民幣千元	銀行及 其他貸款 人民幣千元
於二零二零年一月一日	9,778	116,696
融資現金流量的變動	(4,242)	(54,534)
新租賃	1,650	-
利息開支	480	1,226
與COVID-19有關的出租人租金優惠	(177)	-
重新評估及修訂租期	(1,215)	-
外匯變動	-	452
於二零二零年十二月三十一日	6,274	63,840

(c) 租賃現金流出總額

現金流量表中包括的租賃現金流出總額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於經營活動中	4,232	3,803
於融資活動中	3,511	3,939
	7,743	7,742

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

31. 承擔

(a) 本集團於報告期末的資本承擔如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已訂約但未撥備：		
在建工程	-	25,564
應付一項非上市股權投資的注資 遊戲營運	-	5,000
	13,598	2,797
	13,598	33,361

(b) 於二零二一年十二月三十一日，本集團有多項尚未開始的租賃合約。該等不可撤銷租賃合約的未來租賃付款為人民幣555,000元，於一年內到期。

32. 關聯方交易

(a) 關聯方姓名或名稱及關係

姓名／名稱	關係
姚劍軍先生	本公司股東
上海咪冒網絡科技有限公司(「上海咪冒」)	聯營公司
廈門辰星互動信息科技有限公司(「廈門辰星」)	聯營公司
騰訊控股有限公司及其附屬公司(「騰訊」)	本公司股東
廈門享聯科技股份有限公司(「享聯」)	受姚劍軍先生重大影響

32. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方交易

下列交易乃與關聯方進行：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貸款予聯營公司(附註(i))		
上海味冒	-	4,365
	-	4,365
雲服務器服務來自(附註(ii))		
騰訊*	1,959	-
	1,959	-
收益攤分予(附註(iii))		
上海味冒	-	2,102
	-	2,102
收益來自於(附註(iv))		
騰訊*	2,098	-
租金收入來自於(附註(v))		
享聯	366	-

* 該金額指自二零二一年五月騰訊成為本公司關聯方以來的交易。

附註：

- (i) 於二零二零年，本集團向上海味冒提供不計息貸款人民幣4,365,000元。貸款約人民幣402,000元已於二零二一年十二月三十一日以收益攤分形式償還。
- (ii) 向騰訊購買的服務為經考慮現行市價後相互協定。
- (iii) 向上海味冒攤分的在線遊戲收益為經考慮現行市價後相互協定。
- (iv) 來自於騰訊的收益為經考慮現行市價後相互協定。
- (v) 來自於享聯的租金收入為經考慮現行市價後相互協定。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

32. 關聯方交易(續)

(c) 關聯方結餘：

應收聯營公司及股東款項	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
上海味冒	4,463	4,705
騰訊	7,111	-
	11,574	4,705

(d) 本集團主要管理層成員薪酬：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	6,099	6,152
與表現掛鉤的花紅	806	798
以權益結算的股份付款開支	1,480	3,030
退休金計劃供款	325	232
	8,710	10,212

有關董事酬金的進一步詳情載於財務報表附註8。

33. 按類別劃分的金融工具

於年末，各類金融工具的賬面值如下：

金融資產

於二零二一年十二月三十一日

	按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產			按攤銷成本計量的金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
	按公允價值計量且變動計入損益的金融資產 人民幣千元	債務投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元		
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資	-	63,069	-	-	63,069
指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資	-	-	29,902	-	29,902
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	86,781	-	-	-	86,781
應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項	-	-	-	26,623	26,623
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	-	-	-	28,136	28,136
現金及現金等價物	-	-	-	126,261	126,261
	86,781	63,069	29,902	181,020	360,772

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

33. 按類別劃分的金融工具(續)

金融資產(續)

於二零二零年十二月三十一日

	按公允價值計量且變動計入其他全面收益的金融資產				總計 人民幣千元
	按公允價值計量且變動計入損益的金融資產 人民幣千元	債務投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	按攤銷成本計量的金融資產 人民幣千元	
按公允價值計量且變動計入					
其他全面收益的債務投資	-	22,025	-	-	22,025
指定為按公允價值計量且變動計入					
其他全面收益的股權投資	-	-	37,712	-	37,712
按公允價值計量且變動計入損益的					
金融資產	78,214	-	-	-	78,214
應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及					
付款渠道款項	-	-	-	30,902	30,902
計入預付款項、其他應收款項及					
其他資產的金融資產	-	-	-	34,172	34,172
現金及現金等價物	-	-	-	139,194	139,194
	78,214	22,025	37,712	204,268	342,219

33. 按類別劃分的金融工具(續)

金融負債

以攤銷成本計量的 金融負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	7,897	13,960
計息銀行貸款(附註25)	80,000	63,840
	87,897	77,800

34. 金融工具公允價值及公允價值架構

管理層已評估現金及現金等價物、應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計入其他應付款項及應計費用的金融負債以及計息銀行及其他借貸的公允價值與其賬面值相若，主要由於該等工具短期內到期所致。

本集團由財務經理帶領的融資部門負責釐定金融工具公允價值計量的政策及程序。財務經理直接向首席財務官及董事會匯報。於各報告日期，融資部門分析金融工具價值的變動，並釐定估值所用的主要輸入數據。估值由首席財務官審核及批准。估值過程及結果會與董事會就年度財務匯報每年討論兩次。

按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值根據可觀察市價或利率支持的假設使用貼現現金流量估值模型估算得出。董事於估值時須估計於投資到期時未來所得款項的預期未來現金流量。董事相信，由估值方法得出的估算公允價值(於綜合財務狀況表入賬)以及相關公允價值變動屬合理，而且屬年末最合宜的價值。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

34. 金融工具公允價值及公允價值架構(續)

指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的非上市股權投資的公允價值(先前分類為可供出售股權投資)根據可觀察市價或利率並未支持的假設使用股權交易價格或以市場為基準的估值方法估值模型估算得出。董事於估值時須根據行業、規模、優勢及策略釐定可資比較公眾公司(同行)並就每間已識別的可資比較公司計算適用價格倍數(如企業價值對收益(「企業價值/收益」)倍數或市盈率(「市盈率」)倍數)。有關倍數乃以可資比較公司的企業價值除以收益值或盈利值計算得出。交易倍數隨後根據公司特定事實及情況貼現，考慮可資比較公司間的不流通風險及營運規模差異等因素作出折讓。折讓倍數乃應用於非上市股權投資的相應盈利值，以計量相關公允價值。董事相信，由估值方法得出的估算公允價值(於綜合財務狀況表入賬)以及相關公允價值變動(於其他全面收益入賬)屬合理，而且屬報告期末最合宜的價值。

下文概述金融工具估值的重大不可觀察輸入數據連同於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的量化敏感度分析：

估值方法	重大不可觀察輸入數據	範圍	輸入數據公允價值的敏感度
若干股權投資 (二零二一年： 四項股權投資 二零二零年： 三項股權投資)	同行的平均企業 價值/收益倍數	二零二一年： 3.6至6.8 (二零二零年： 5.5至7.2)	倍數增加/減少5% (二零二零年：5%) 將導致公允價值增加/ 減少人民幣1,236,000 元/人民幣1,240,000元 (二零二零年：人民幣 1,388,000元/ 人民幣1,409,000元)
	缺乏市場流通性折讓	二零二一年： 10%至23% (二零二零年： 6%至20%)	倍數增加/減少5% (二零二零年：5%) 將導致公允價值 減少/增加人民幣 180,000元/ 人民幣180,000元 (二零二零年： 人民幣207,000元/ 人民幣187,000元)

34. 金融工具公允價值及公允價值架構(續)

估值方法	重大不可觀察 輸入數據	範圍	輸入數據公允價值的 敏感度
若干股權投資 (二零二一年：無 二零二零年： 一項股權投資)	同行的平均市盈率倍數	二零二零年： 31.0至34.3	倍數增加／減少5%將 導致公允價值增加／ 減少人民幣157,000元
	缺乏市場流通性折讓	二零二零年： 7%至16%	倍數增加／減少5%將 導致公允價值減少／ 增加人民幣17,000元

缺乏市場流通性折讓指本集團所釐定市場參與者在為投資定價時會考慮的溢價及折讓金額。

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

34. 金融工具公允價值及公允價值架構(續)

按公允價值計量的資產：

於二零二一年十二月三十一日

	使用以下方式的公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場 報價 (第一層) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的 債務投資	-	63,069	-	63,069
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	86,781	-	86,781
指定為按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的股權投資	-	-	29,902	29,902
	-	149,850	29,902	179,752

於二零二零年十二月三十一日

	使用以下方式的公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場 報價 (第一層) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資	-	22,025	-	22,025
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	78,214	-	78,214
指定為按公允價值計量且變動計入 其他全面收益的股權投資	-	-	37,712	37,712
	-	100,239	37,712	137,951

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團概無任何按公允價值計量的金融負債。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，第一層與第二層公允價值計量之間並無轉移，第三層亦無轉入或轉出(二零二零年：無)。

35. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具(不計衍生工具)包括計息銀行及其他借貸、按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、按公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的股權投資以及現金及現金等價物。該等金融工具的主要目的乃為本集團營運籌集資金。本集團擁有多種其他直接產自營運的金融資產及負債，如應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項以及其他應付款項及應計費用。

本集團金融工具產生的主要風險為信貸風險及流動資金風險。董事會審核及協定管理各風險的政策，該等政策概括如下。

信貸風險

本集團僅與知名且信譽度高的第三方進行交易。根據本集團政策，希望按信貸期進行交易的所有客戶均須經過信貸核實程序。此外，本集團持續監察應收結餘的情況，且本集團的壞賬風險並不重大。對於並非以相關經營單位的功能貨幣計值的交易，除非獲信貸控制部主管特別批准，否則本集團不會提供信貸期。

所面臨的最大風險及年末階級

下表顯示於十二月三十一日根據本集團的信貸政策(主要以逾期資料為基準，除非無需花費過多成本或努力即可獲得其他資料，則作別論)的信貸質素及所面臨的最大信貸風險以及年末階級分類。所示金額為按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資、應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項以及財務擔保合約所面臨的信貸風險的賬面總值。

於二零二一年十二月三十一日

	12個月		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元		
	預期信貸虧損		第一階段	第二階段		第三階段	簡化方式
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		人民幣千元	
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資							
—BBB級至BB一級	63,069	-	-	-	63,069		
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產							
—正常**	28,136	-	-	-	28,136		
應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項*	-	-	-	26,623	26,623		
現金及現金等價物	126,261	-	-	-	126,261		
	217,466	-	-	26,623	244,089		

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

35. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

所面臨的最大風險及年末階級(續)

於二零二零年十二月三十一日

	12個月		全期預期信貸虧損			總計 人民幣千元
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方式		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
按公允價值計量且變動計入其他全面 收益的債務投資						
—BBB級至BB一級	22,025	—	—	—	22,025	
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產						
—正常**	34,172	—	—	—	34,172	
應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及 付款渠道款項*	—	—	—	30,902	30,902	
現金及現金等價物	139,194	—	—	—	139,194	
	195,391	—	—	30,902	226,293	

* 就本集團採用簡化方法計算減值的應收賬款以及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項而言，基於撥備矩陣的資料於財務報表附註20中披露。

** 倘預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產尚未逾期及並無資料指明金融資產的信貸風險自初始確認以來顯著增加，其信貸質素被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質素被視為「呆賬」。

有關本集團因應收賬款以及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項而產生的信貸風險的更多定量數據於財務報表附註20中披露。

由於本集團僅與知名且信譽度高的第三方進行交易，故無需抵押品。集中信貸風險由對手方管理。於報告期末，由於本集團應收賬款及應收第三方遊戲分銷平台及付款渠道款項的32%(二零二零年：29%)乃應收本集團最大對手方款項，故本集團存在若干集中信貸風險。

35. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

在管理流動資金風險時，本集團監控及保持現金及現金等價物於管理層視為充足的水平，為本集團的經營提供資金及降低現金流量波動的影響，以及透過動用計息銀行及其他借貸保持資金持續性與靈活性之間的平衡。

本集團於年末按合約未貼現付款計的金融負債到期情況如下：

本集團

	二零二一年					總計 人民幣千元
	應要求 償還 人民幣千元	三個月 以下 人民幣千元	十二個月 以內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
租賃負債	-	-	1,646	318	-	1,964
計息銀行貸款	-	-	10,464	62,451	10,007	82,922
其他應付款項	463	7,434	-	-	-	7,897
	463	7,434	12,110	62,769	10,007	92,783

	二零二零年					總計 人民幣千元
	應要求 償還 人民幣千元	三個月 以下 人民幣千元	十二個月 以內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
租賃負債	-	-	3,979	2,747	-	6,726
計息銀行貸款	-	-	10,472	52,263	3,917	66,652
其他應付款項	5,525	8,435	-	-	-	13,960
	5,525	8,435	14,451	55,010	3,917	87,338

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

35. 金融風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標為保障本集團繼續持續經營的能力及保持穩健的資本比率，以支持其業務並實現股東價值最大化。

本集團根據經濟狀況變動及有關資產的風險特徵管理其資本架構以及就此作出調整。本集團可透過調整向股東派付的股息、向股東返還資本或發行新股份保持或調整資本架構。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日的債務資產比率如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
負債總額	174,593	144,897
資產總值	666,906	634,063
債務資產比率	26%	23%

36. 本公司財務狀況表

於報告期末有關本公司財務狀況表的資料如下：

附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的投資	79,708	122,325
應收附屬公司款項	302,477	234,260
按公允價值計量且變動計入其他全面收益的債務投資	63,069	22,025
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	37,657	40,932
非流動資產總值	482,911	419,542
流動資產		
預付款項、其他應收款項及其他資產	474	456
現金及現金等價物	10,745	32,943
流動資產總值	11,219	33,399
流動負債		
應付附屬公司款項	14,573	15,000
其他應付款項及應計費用	223	200
流動負債總額	14,796	15,200
流動資產淨值	(3,577)	18,199
資產淨值	479,334	437,741
權益		
股本	27	1
股份溢價	27	498,453
儲備(附註)	(188,612)	(60,713)
權益總額	479,334	437,741

財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

36. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備概述如下：

	以權益結 算的股份 付款儲備 人民幣千元	金融資產 重估儲備 人民幣千元	匯兌波動 儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	148,176	2,803	41,722	(237,728)	(45,027)
年內全面虧損總額	-	932	(20,226)	492	(18,802)
以權益結算的股份付款開支	3,116	-	-	-	3,116
於二零二零年十二月三十一日	151,292	3,735	21,496	(237,236)	(60,713)
年內全面虧損總額	-	(3,922)	(11,107)	(44,350)	(59,379)
以權益結算的股份付款開支	1,480	-	-	-	1,480
於二零二一年十二月三十一日	152,772	(187)	10,389	(281,586)	(118,612)

37. 批准財務報表

財務報表已於二零二二年三月三十日獲董事會批准及授權刊發。

釋義

「股東週年大會」	指	本公司將於二零二二年五月二十七日(星期五)舉行的股東週年大會
「Android」	指	由Google Inc.開發及維護的操作系統
「ARPPU」	指	付費用戶平均收益，以於一段特定期間內來自銷售虛擬物件及升級功能的平均每月收益除以同一段期間內MPU的平均數目計算
「組織章程細則」或「細則」	指	本公司於二零一四年十一月十七日採納的組織章程細則
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「白菜天下」	指	北京白菜天下科技有限公司，為廈門光環的間接全資附屬公司，於二零一五年七月十日根據中國法律成立的有限公司
「董事會」	指	董事會
「開曼群島」	指	開曼群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「行政總裁」	指	本公司行政總裁
「中國」或「中國內地」	指	中華人民共和國，惟就本年報而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「公司法」	指	開曼群島法律第22章公司法(經綜合及修訂的一九六一年法例三)
「公司條例」	指	香港公司條例(香港法例第622章)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」或「我們」	指	飛魚科技國際有限公司，於二零一四年三月六日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「合約安排」	指	廈門飛遊與中國合約實體及相關股東訂立的一系列合約安排
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，視乎文義而定，為姚劍軍先生、畢林先生、YAO Holdings Limited、BILIN Holdings Limited、Jolly Spring International Limited及Rayoon Limited

釋義

「董事」	指	本公司董事
「環境、社會及管治報告」	指	環境、社會及管治報告
「執行董事」	指	執行董事
「飛魚香港」	指	飛魚科技香港有限公司，本公司的直接全資附屬公司，為於二零一四年三月二十五日根據香港法例註冊成立的有限公司
「全球發售」	指	根據香港公開發售及國際發售(定義分別見招股章程)分別發售30,000,000股股份以供香港公眾認購及發售270,000,000股股份以供機構、專業、公司及其他投資者認購
「本集團」	指	本公司、其附屬公司及中國經營實體
「港元」及「港仙」	指	香港的法定貨幣，分別為港元及港仙
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「國際會計準則」	指	國際會計準則
「國際會計準則理事會」	指	國際會計準則理事會
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則、修訂本及詮釋
「獨立非執行董事」	指	獨立非執行董事
「iOS」	指	由Apple Inc.開發及維護的手機操作系統，專門用於包括iPhone、iPod及iPad在內的Apple觸摸屏技術
「知識產權」	指	知識產權
「首次公開發售」	指	股份於聯交所主板首次公開發售
「凱羅天下」	指	北京凱羅天下科技有限公司，於中國成立的有限公司並為本公司的間接全資附屬公司
「該土地」	指	本公司日期為二零一六年七月二十一日的公告所披露位於中國廈門市湖里區的土地

「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	股份於聯交所主板首次開始買賣之日，即二零一四年十二月五日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「MAU」	指	每月活躍用戶，即於有關曆月登入特定遊戲的玩家數目。根據此計算標準，一名玩家於同一月份玩兩款不同的遊戲計算為兩名MAU。同樣，一名玩家於一個月內在兩個不同的發行平台玩同一款遊戲計算為兩名MAU。於特定期間的平均MAU即該期間各個月份的MAU平均數目
「美圖」	指	美圖公司，根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：1357)
「章程大綱」	指	本公司於二零一四年十一月十七日採納並不時修訂的組織章程大綱
「標準守則」	指	上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「MPU」	指	每月付費用戶，即有關曆月的付費玩家數目。於特定期間的平均MPU即該期間各個月份的MPU平均數目
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「PC」	指	個人電腦
「首次公開發售後購股權計劃」	指	股東於二零一四年十一月十七日採納的首次公開發售後購股權計劃
「中國合約實體」	指	廈門光環、廈門游力及凱羅天下，而「中國合約實體」亦指其中任何一方
「中國經營實體」	指	廈門光環及其附屬公司，而「中國經營實體」亦指其中任何一方
「招股章程」	指	本公司刊發日期為二零一四年十一月二十五日的招股章程
「研發」	指	研究及開發

釋義

「相關股東」	指	姚劍軍先生、畢林先生、陳劍瑜先生、林加斌先生、林志斌先生及蔡文勝先生(其後於二零一九年二月二十一日更變為CAI Shuting女士)以及陳永純女士(為廈門光環的登記股東)
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「人民幣」	指	中國的法定貨幣人民幣
「RPG」	指	涉及大量玩家於不斷演變的虛擬世界彼此互動的角色扮演遊戲。每名玩家挑選一個或以上的「角色」，並發展特定技能組(如近身格鬥或施展魔咒)及控制角色動作。遊戲有無限可能的情節，於遊戲世界的情節發展取決於玩家的行動，而即使玩家下線或離開遊戲後故事情節亦繼續發展
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位或其中任何一個單位
「受限制股份單位計劃II」	指	股東於二零一八年五月二十八日採納的受限制股份單位計劃II
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0000001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「騰訊」，連同其附屬公司 「騰訊集團」	指	騰訊控股有限公司，根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：700)
「騰訊雲」	指	騰訊雲計算(北京)有限責任公司，根據中國法律成立的有限公司，為騰訊的中國經營實體，其財務業績已根據一系列合約安排由騰訊綜合入賬為騰訊的受控制結構性實體
「騰訊計算機」	指	深圳市騰訊計算機系統有限公司，根據中國法律成立的有限公司，為騰訊的中國經營實體，其財務業績已根據一系列合約安排由騰訊綜合入賬為騰訊的受控制結構性實體

「騰訊科技」	指	騰訊科技(深圳)有限公司，於中國註冊成立的外商獨資企業，為騰訊的全資附屬公司
「財付通」	指	財付通支付科技有限公司，於中國成立的有限公司，為騰訊計算機的附屬公司
「美元」	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元
「廈門飛信」	指	廈門飛信網絡科技有限公司，廈門飛遊的直接全資附屬公司，於二零一四年十一月十三日根據中國法律成立的有限公司
「廈門飛魚」	指	廈門飛魚科技有限公司，前稱廈門飛遊信息科技有限公司，飛魚香港的直接資附屬公司，於二零一四年六月二十四日根據中國法律成立的有限公司
「廈門光環」	指	廈門光環信息科技有限公司，於二零零九年一月十二日根據中國法律註冊成立的有限公司，該公司並非由本集團擁有，惟本集團可對該公司行使及維持控制權，並根據若干合約安排將其財務業績綜合入賬為本公司全資附屬公司
「廈門光翎」	指	廈門市光翎信息科技有限公司，前稱為廈門市光娛投資管理有限公司，於中國成立的有限公司並為本公司的間接全資附屬公司
「廈門微沃」	指	廈門微沃時刻科技有限公司，為本公司的間接非全資附屬公司，於二零一六年二月二十九日根據中國法律成立的有限公司
「廈門翼逗」	指	廈門翼逗網絡科技有限公司，為本公司的間接全資附屬公司，於二零一二年六月十一日根據中國法律成立的有限公司
「廈門游力」	指	廈門游力信息科技有限公司，在中國成立的有限公司，並為本公司的間接全資附屬公司

於本年報中，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「關連交易」及「主要股東」具有上市規則賦予該等詞彙的涵義。