



**INTERNATIONAL ALLIANCE  
FINANCIAL LEASING CO., LTD.**

**国际友联融资租赁有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1563



2021年度報告

# 目錄

2	公司資料
3	行政總裁致辭
4	管理層討論及分析
13	董事履歷
19	企業管治報告
33	董事會報告
46	獨立核數師報告
51	綜合損益及其他全面收益表
52	綜合財務狀況表
53	綜合權益變動表
54	綜合現金流量表
56	綜合財務報表附註
108	財務資料概要

# 公司資料

## 公司名稱

国际友联融资租赁有限公司

## 股份代號

1563

## 董事會

### 執行董事

李璐強先生(行政總裁)  
李枝選先生(於二零二一年九月六日辭任)  
劉鎮江先生(於二零二一年九月六日獲委任)

### 非執行董事

焦建斌先生

### 獨立非執行董事

劉長祥先生  
劉學偉先生  
焦健先生  
石禮謙先生(於二零二一年七月二十八日獲委任)

## 審核委員會

劉學偉先生(主席)  
劉長祥先生  
焦健先生

## 薪酬委員會

劉長祥先生(主席)  
劉學偉先生  
焦健先生

## 提名委員會

劉學偉先生(主席)  
劉長祥先生  
焦健先生

## 公司秘書

袁建山先生

## 註冊辦事處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square, Hutchins Drive  
PO Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港主要營業地點

香港  
灣仔  
軒尼詩道1號  
One Hennessy 26樓2602室

## 公司網址

www.iaf-leasing.com

## 核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司  
註冊公眾利益實體核數師

## 香港法律顧問

史蒂文生黃律師事務所(與錦天城律師事務所聯營)  
香港律師  
香港  
皇后大道中15號  
置地廣場  
告羅士打大廈39樓

## 主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square, Hutchins Drive  
PO Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港股份過戶及登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

## 主要往來銀行

興業銀行龍口支行  
中國山東省  
煙台龍口市  
南山路35至41號

上海浦東發展銀行股份有限公司  
天津分行  
中國天津市  
河西區  
賓水道增9號  
環渤海發展中心D座

# 行政總裁致辭

本人謹代表国际友联融资租赁有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)，向本公司股東(「股東」)呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度(「報告期間」)之全年年報。

二零二一年是融資租賃行業發展的關鍵一年。在嚴重COVID-19疫情反覆影響下，中華人民共和國(「中國」)的整體營商環境已不斷發生好轉，租賃行業亦受市場監管政策的調整影響，處於結構性調整期，針對融資租賃公司在盡職調查、租賃資產管理、資金投向等方面有新的監管要求，這些監管指標，對於行業整體健康及可持續發展有利。二零二一年是「十四五」開局之年，中國製造業轉型升級，設備更新換代，從傳統製造向數字化、智能化製造演進，預示未來五年有望迎來新一輪的快速成長。

二零二一年，本集團適度投放新的租賃項目，核心工作仍然是租賃資產及重點租賃項目的有效管理，使本集團整體業績有較大增長。整體營商環境的改善促使融資租賃協議下的承租人，尤其是醫療保健行業中的承租人，能夠及時還款，使本集團的融資租賃應收款項減值的減值虧損撥備於報告期間內產生撥回淨額，同時，在全體員工的共同努力下，本報告期間內沒有新增不良項目，令本集團年內溢利顯著增加。

基於融資租賃經營環境發展，本集團將繼續建基於現有的客戶群，並遵循「質量大於數量」的原則而發展業務，於轉變變幻中積極尋找機會。本集團亦開始拓展或多元化服務管道，於報告期間內探索融資租賃以外的收購業務，為本集團的融資租賃業務發掘培育協同效應。展望未來，融資租賃行業在服務傳統經濟方面潛力巨大，本集團發展前景非常明朗。

最後，本人謹代表董事會對股東、業務夥伴、客戶及本集團全體工作人員的持續支持表示衷心感謝。本公司將盡最大努力提高本集團業績，拓寬業務範圍，為股東及社會各方創造更大價值。

**李璐強**

執行董事及行政總裁

国际友联融资租赁有限公司

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

二零二一年是融資租賃行業發展的關鍵一年。在突如其來的嚴重COVID-19疫情下，中國的整體營商環境已不斷發生好轉。根據中國國家統計局統計，中國全年國內生產總值達到人民幣114.4萬億元，同比增長8.1%。整體營商環境的改善促使融資租賃協議下的承租人，尤其是醫療保健行業中的承租人，能夠及時還款，使本集團的融資租賃應收款項減值的減值撥備產生撥回淨額。

租賃行業亦受市場監管的調整影響，處於結構性調整期。中國銀行保險監督管理委員會《融資租賃公司監督管理暫行辦法》於二零二零年出台後，行業監管更加嚴格。二零二一年，中國各地區陸續發佈其地區性的實施細則，結合地區的實際情況確保和保障行業可持續發展，以針對融資租賃公司在盡職調查、租賃物管理、資金投向等方面存在的問題和風險作出監管要求。這些發展明確租賃公司監管指標，空殼公司亦被清空淘汰，令整合更為有效，對於行業整體健康及可持續的長遠發展更有利。

數據方面，截至二零二一年十二月底，全國融資租賃合同餘額約為人民幣6.21萬億元，較二零二零年底的人民幣6.50萬億元及二零一九年底的人民幣6.65萬億元持續下降。而截至二零二一年底，全國融資租賃企業總數為11,180家（二零二零年底：12,156家），同比下降8.0%（二零二零年：增長0.2%）。租賃行業及融資租賃的競爭更趨激烈。

基於上文所述的融資租賃經營環境發展，本集團基於現有的客戶群，並遵循「質量大於數量」的原則而發展業務，於變幻中積極尋找機會。

二零二一年，本集團適度投放新的租賃項目，核心工作仍然是租賃資產及重點租賃項目的有效管理，使本公司整體業績有較大增長。另外，本集團開始拓展或多元化服務管道。例如，本集團於二零二一年四月將客戶群拓展至石油化工業務。另一方面，本集團一直在探索融資租賃以外的收購業務，尤其那些可以提供穩定的現金流，以正好充實本集團現有融資租賃業務，並對本集團的財務流動性提供自然對沖。二零二一年四月，本公司與南山集團有限公司（「南山集團」）就收購發起人於煙台南山學院的權益（「建議收購事項」）訂立諒解備忘錄。詳情請參閱本公司日期為二零二一年四月十九日、二零二一年六月十八日、二零二一年八月十七日及二零二一年十二月十五日有關建議收購的公告。

# 管理層討論及分析

二零二一年是「十四五」開局之年，中國製造業正在轉型升級，設備更新換代，從傳統製造向數字化、智能化製造演進，未來五年有望迎來新一輪的快速成長，此對融資的需求也將保持旺盛。而融資租賃作為製造業常見的中長期融資工具之一，本集團繼續在重點行業深耕細作。另外，中國市場整體租賃滲透率仍遠低於歐美國家，行業發展空間仍相對較大。整體來看，融資租賃行業潛力巨大，前景非常明朗。

本集團將繼續密切關注融資租賃行業的市場變化，及時調整經營策略，擴大及多元化經營範圍，主動調整業務發展速度，於適當時候把預防和把控風險放在優先位置，強化立項委員會在項目篩選方面的職能，致力改善和提升資產管理水準，分散客戶及項目類別，強化現金流素質，降低整體資產風險。

## 財務回顧

### 收益

本集團的收入主要源自於融資租賃收入。本集團的融資租賃服務包括售後租回及直接融資租賃。

收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣248.0百萬元下降約6.5%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣231.8百萬元。該下降主要由於本集團因「管理層討論及分析 — 業務回顧」一段所述融資租賃營商環境發生變化而一直謹慎擇選客戶及批准新項目。

### 其他收入、收益或虧損

其他收入、收益或虧損主要源於(i)政府補貼；(ii)投資及利息收入；(iii)處置廠房和設備的收益或虧損(倘適用)；及(iv)其他，由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣11.9百萬元上升至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣16.6百萬元。

具體而言，政府補貼收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣8.9百萬元上升至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣10.9百萬元，該項收入根據每年的繳稅情況浮動；投資及利息收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣2.7百萬元上升至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣5.3百萬元；及其他項目由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣0.2百萬元增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣0.4百萬元，由截至二零二一年十二月三十一日止年度處置廠房和設備的虧損約人民幣14,000元抵銷，相較截至二零二零年十二月三十一日止年度處置廠房和設備的收益約人民幣1,000元。

# 管理層討論及分析

## 員工成本

員工成本主要包括僱員薪資及其他福利相關成本。員工成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣9.5百萬元上升約人民幣1.6百萬元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣11.1百萬元。員工成本增加的主要因自二零二零年八月在深圳設立全資子公司後，二零二一年員工人數增加產生的全年效應結果所致。截至二零二一年十二月三十一日，員工人數保持穩定，為32人(二零二零年：33人)。

## 其他營運開支

其他營運開支主要包括租賃開支、招待開支、法律及專業費用、差旅費等。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，其他經營開支為約人民幣27.4百萬元(二零二零年：約人民幣21.4百萬元)，約為本集團總收益的11.8%(二零二零年：約8.6%)。

## 財務成本

財務成本主要源於(i)借貸；(ii)來自融資租賃客戶按金之推算利息；(iii)應付票據；(iv)租賃負債；及(v)應付債券(僅截至二零二零年十二月三十一日止年度)。財務成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣128.8百萬元下降約30.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣89.8百萬元。財務成本下降主要因為借貸成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣100.9百萬元下降約32.0%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣68.6百萬元及應付債券由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣17.4百萬元百萬元下降至截至二零二零年十二月三十一日止年度的零元，乃由於償還應付債券所致。

## 年內溢利

由於中國目前的營商環境不斷出現好轉，促使承租人，尤其是醫療保健行業的承租人，能夠及時還款，從而致使融資租賃應收款項的減值虧損產生撥回淨額。

截至二零二一年十二月三十一日止年度之淨溢利約人民幣78.9百萬元，相較於截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣16.6百萬元顯著增加約3.75倍。截至二零二一年十二月三十一日止年度淨利潤率為34.0%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度為6.7%，如上所述，乃主要由於年內就融資租賃應收款項作出的減值虧損撥備產生撥回淨額。

## 股息

董事會並不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度向股東派付任何末期股息(二零二零年：無)。

## 流動資金、財務資源及資本來源

於二零二一年十二月三十一日，現金及現金等價物為約人民幣141.8百萬元(二零二零年：約人民幣35.7百萬元)。營運資金(流動資產減流動負債)及本集團權益總額分別為約人民幣983.9百萬元(二零二零年：約人民幣448.1百萬元)及約人民幣1,273.5百萬元(二零二零年：約人民幣1,195.5百萬元)。



# 管理層討論及分析

於二零二一年十二月三十一日，借款餘額為人民幣795.9百萬元(二零二零年：人民幣1,489.0百萬元)。於二零二一年十二月三十一日，一年內到期之本集團借貸達至約人民幣169.9百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣930.1百萬元)，一年後到期之本集團借貸達至約人民幣626.0百萬元(二零二零年十二月三十一日：約人民幣558.9百萬元)。包括結構、期限概況及實際利率的進一步詳情請參閱綜合財務報表附註24。

於二零二一年十二月三十一日，資產負債率(期末總債項／總權益及債項)為約38.5%(二零二零年：約55.5%)。該減少主要由於借貸及應付債券較本集團業務規模有所減少。

## 融資租賃應收款項

融資租賃應收款項主要為(i)融資租賃應收款項總額；由(ii)未賺取融資收入抵銷；及(iii)減值虧損撥備。於二零二一年十二月三十一日，融資租賃應收款項的該等組成部分各自的賬面值分別為(i)約人民幣2,590.6百萬元；(ii)約人民幣310.2百萬元；及(iii)約人民幣260.5百萬元(於二零二零年十二月三十一日，融資租賃應收款項的該等組成部分各自的賬面值分別為(i)約人民幣3,445.1百萬元；(ii)約人民幣453.2百萬元；及(iii)約人民幣287.9百萬元)。

融資租賃應收款項由截至二零二零年十二月三十一日人民幣2,703.9百萬元下降約25.3%至截至二零二一年十二月三十一日人民幣2,020.0百萬元，乃主要由於融資租賃應收款項總額有所減少所致。

減值虧損撥備由二零二零年十二月三十一日約人民幣287.9百萬元下降約9.5%至二零二一年十二月三十一日約人民幣260.5百萬元。

## 本年度錄得與減值相關的承租人背景信息

於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，有一名客戶(在航空行業)未能償還相關租賃費用(二零二零年：共八名客戶，該等客戶有六名在醫療保健行業，二名在航空行業)。因此，本集團於年內根據國際財務報告準則第9號 — 金融工具計提減值撥備，以反映未償還金額。

## 導致減值虧損撥回的因素、事件及情況

與以前財務年度的做法一致，於截至二零二一年止財政年度，本集團已評估融資租賃應收款項的整體賬齡並採取審慎措施以收回尚未償還租金。有關措施包括(但不限於)就要求還款致電客戶，實地拜訪客戶，以及提出法律訴訟等。

由於中國目前的營商環境不斷出現好轉，促使承租人，尤其是醫療保健行業的承租人，能夠及時還款，從而致使截至二零二一年十二月三十一日止年度融資租賃應收款項的減值虧損產生撥回淨額。

董事會認為截至二零二一年十二月三十一日止年度的減值虧損撥回屬公平合理，因為(a)其與國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)項下的相關會計政策相符；及(b)其符合市場狀況及反映本公司情況。



# 管理層討論及分析

## 釐定減值金額所使用的方法及基準

本集團的主要業務實體為融資租賃公司，根據金融工具新準則的規定採用三個階段模式計量預期信貸虧損。預期信貸虧損金額乃於各報告日期更新，以反映自初始確認以來信貸風險的變動。本集團根據12個月預期信貸虧損計算虧損撥備，除非信貸風險自初始確認以來顯著增加，則本集團會確認是否存在預期信貸虧損。評估期內是否存在預期信貸虧損乃根據自初始確認以來違約概率或風險是否顯著增加而確認。預期信貸虧損模式及估計方法或融資租賃應收款項相關參數的計算公式如下：

預計信貸虧損=違約風險×違約概率×違約虧損率×貼現率

違約風險：應收最低租賃付款現值減保證金

違約概率：違約概率指借款人於未來指定期間內無法根據合約要求償還融資租賃的本金及利息或履行相關責任的概率。違約概率乃計算融資租賃應收款項預期虧損的基準。本集團將根據過往內部信貸評級數據的計量方法，並考慮評級公司提供的信貸評級（其基於一段長時間內累計的過往信貸評級數據，包括過往還款記錄、現時及過往財務數據及租賃物業價值等），採用過往違約概率的平均值作為不同信貸評級下該等公司的相應違約概率。

違約虧損率：違約虧損率是對違約所產生虧損的估計，乃經映射外部評級的主要範疇得出。主要信貸風險方法項下的監管參考值及同行公司慣例乃結合本公司的業務特徵而作出調整。本集團減值模型的違約虧損率乃根據以下因素釐定：監管參考值、同行公司的違約虧損率、本公司款項收回之效力將低於銀行及金融機構效力的事實及專家經驗。

貼現率： $1/(1+\text{實際利率})^t$ ，其中實際利率指合約的實際利率，及t指剩餘年期。

由於國際財務報告準則對未來的資金回收情況審慎作出較為合理的估計，並確定了適當的減值虧損撥備金額。

以防若干承租人未能及時還款，本集團採取了諸多措施，包括在現場主動催收或動用法律手段，以盡量減少作出減值撥備產生的變化。此外，本集團採取不同方法收回已減值融資租賃應收款項。有關進一步詳情請參閱本公司日期為二零二零年五月二十七日之公告以及下文「本公司收回減值融資租賃應收款項之措施」一段。由於營商環境不斷發生好轉，本集團採取各種措施，且若干承租人，尤其是醫療保健行業的承租人及時還款，截至二零二一年十二月三十一日止年度的減值虧損撥備有所減少。

# 管理層討論及分析

## 本公司收回減值融資租賃應收款項之措施

本公司將逾期還款案例分為三類，並採用不同方式（受限於因COVID-19而實施的旅遊禁令）收回減值融資租賃應收款項，詳情概述如下：

1. 第一類：逾期30天或以下 — 本公司將就要求還款致電客戶及實地拜訪客戶，以磋商客戶償還所有逾期款項的最後期限；
2. 第二類：逾期30至90天 — 本公司將加強收回方式，就要求還款頻繁致電客戶及實地拜訪客戶以及向客戶發出訴訟前信函，以收回逾期款項；及
3. 第三類：逾期90天或以上 — 本公司將向相關客戶發出訴訟前信函及提起法律訴訟程序以收回尚未償還金額及中國法律許可的罰款、違約賠償金及其他開支。本公司亦可能與相關客戶磋商新的償還計劃以收回上述尚未償還金額，並甚至出售相關客戶的租賃資產及要求相關客戶補足出售所得款項與尚未償還金額間的差額。

## 融資租賃承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團概無任何融資租賃承擔（二零二零年十二月三十一日：無）。

## 質押資產

除綜合財務報表附註17(iv)及附註21所披露者外，本集團分別於截至二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日止年度並無任何質押資產。

## 僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團就其主要業務僱用32名全職僱員（二零二零年十二月三十一日：33名）。截至二零二一年十二月三十一日止年度，僱員福利開支（包括董事酬金）約為人民幣11.1百萬元（二零二零年：約人民幣9.5百萬元）。

本集團深知挽留高素質人才及出色員工的重要性並參考本集團表現、員工表現及現行市場薪酬水準持續向僱員提供薪酬待遇。本集團亦提供醫療及退休福利等其他多項福利。此外，本集團合資格僱員可根據本公司所採納購股權計劃的條款獲授購股權。請參閱「董事會報告 — 購股權計劃」一段。

## 重大投資

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司概無任何重大投資（包括佔本集團總資產5%或以上的重大投資）。

## 重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於截至二零二一年十二月三十一日，本集團概無任何重大收購及出售附屬公司、聯屬公司及合營企業。

# 管理層討論及分析

## 外匯風險

本集團向客戶收取的大部分款項均以人民幣計值，且本集團的大部分收益及成本亦以人民幣計值。本集團可能需要將人民幣兌換為外幣以匯寄向本公司股份持有人支付的股息(如有)。本集團的資產及負債主要以人民幣、美元及港元計值。

因此，本集團承受因貨幣風險而產生之外匯風險，主要與人民幣有關。管理層會密切監察外匯變動，於有需要時會決定採取合適之對沖措施。

## 風險管理

作為一家服務不同行業的融資租賃公司，本集團的業務營運須承受各種風險，包括信貸、流動資金、營銷、合規、法律、營運及聲譽風險，其中信貸風險為其主要風險。本集團已開發全面風險管理系統，並透過對客戶進行盡職調查、獨立資料審查及多重審批程式等方式控制有關風險。

本集團致力在業務發展、風險管理及經營效率之間取得平衡。本集團已制定全面的風險管理及內部控制程式，處理與其融資租賃業務有關的各項風險。本集團的風險管理程式專為其業務營運的特點而定製，著重通過全面的客戶盡職調查、獨立資料審核及多層批核程式來管理風險。本集團的風險管理程式亦包括在批出融資租賃項目後的持續審核程式。資產管理團隊定期審視租賃資產，包括實地視察以檢查租賃資產的狀況。此項持續審核程式使本集團能夠識別客戶的任何潛在拖欠並在早期採取補救行動提高其資產的安全。

本集團參考中國銀行保險監督管理委員會就其監管之金融機構頒佈的有關資產質素的指引自願採納五類分類計量及監察融資租賃應收款項的資產質素，詳情如下：

正常。並無充足理由懷疑承租人將不會準時悉數償還租賃付款。正常資產具有若干特點，如租賃付款一直按時悉數償還或逾期少於或等於90天。

特別關注。即使承租人能夠準時支付租賃付款，仍然有一些因素可不利影響其支付的能力，例如承租人的財務狀況轉差或其現金流量淨額變為負數，但有足夠與融資租賃協議有關的擔保或抵押品。特別關注資產具有若干特點，如租賃付款逾期超過90天但少於或等於150天。

次級。承租人因未能以其經營收益全數支付其付款而使其付款能力明顯成疑，而本集團很可能因而產生損失，不論是否強制執行融資租賃協議相關的任何擔保或抵押品。次級資產具有若干特點，如租賃付款逾期超過150天但少於或等於210天。

可疑。由於承租人未能全數支付租賃付款，承租人支付的能力絕對成疑，且本集團很可能會產生重大的損失，不論是否強制執行融資租賃協議相關的任何擔保或抵押品。可疑資產具有若干特點，如租賃付款逾期超過210天但少於或等於270天。

# 管理層討論及分析

損失。於採取一切可能的步驟或進行所有必要的法律程序後，租賃付款仍逾期未付或只收回非常有限的部分。損失資產具有若干特點，如租賃付款逾期超過270天。

同時，本集團按國際財務報告準則的相關規定以及其內部撥備程式及指引，使用了適當的預期信用損失模型，當中考慮具體行業客戶的性質及特點、信貸記錄、經濟狀況及趨勢、撇銷記錄、拖欠付款、租賃相關資產的價值及是否有抵押品或擔保等因素評估我們的撥備。本集團會定期根據金融資產實際損失對預期信用損失模型進行評估，並在必要的情況下做出調整。

## 或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債（二零二零年：無）。

## 全球發售的所得款項用途

本公司於二零一九年三月十五日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。自全球發售（「全球發售」）495,000,000股本公司新股份籌集的實際所得款項淨額（「所得款項淨額」）約為354.3百萬港元（相當於約人民幣319.2百萬元）。誠如本公司日期為二零一九年二月二十八日的招股章程（「招股章程」）中「未來計劃及所得款項用途——所得款項用途」一節所披露，本公司擬將所得款項淨額用於以下方面：

1. 約50%用於本集團於醫療保健行業的業務經營擴張；
2. 約40%用於本集團於航空及公共基礎設施行業的業務經營擴張；及
3. 約10%用於本集團的一般營運資金。

所得款項淨額用途及動用所得款項淨額的時間表的詳情載列如下：

於二零二一年十二月三十一日

所得款項淨額用途	計劃動用所得		動用所得款項 淨額的時間表
	款項淨額金額 (人民幣百萬元) (附註)	已動用金額 (人民幣百萬元)	
本集團於醫療保健行業的 業務經營擴張	159.6	159.6	— 已於二零二一年 悉數動用
本集團於航空及公共基礎設施 行業的業務經營擴張	127.7	127.7	— 已於二零二零年 悉數動用
本集團的一般營運資金	31.9	31.9	— 已於二零二一年 悉數動用
總計	319.2	319.2	—

附註：人民幣與港元的匯率乃按照人民幣1.00元兌換1.11港元計算。

# 管理層討論及分析

於二零二一年十二月三十一日，本集團已悉數動用所得款項淨額。

## 購股權計劃

本公司於二零一九年二月二十日採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），並於二零一九年三月十五日生效。購股權計劃的主要條款概要載於「董事會報告 — 購股權計劃」一段。

## 報告期後事項

截至二零二一年十二月三十一日止年度後沒有重大事件發生。

## 展望及計劃

展望二零二二年，董事會預計中國經濟將繼續逐步向好，融資租賃行業將持續發展，潛力巨大，前景廣闊。進一步詳情請參閱「業務回顧」一節。

本集團遵循防範風險及加強資產監控原則，繼續聚焦內部控制及風險管理，加強內部管理並完善各項制度，同時不斷穩健推進其業務發展擴展及多元化。

董事會將透過完善公司治理機制努力在行業和地理覆蓋範圍方面尋求新的突破點，並在遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）的情況下，加強風險管控，提升資產管理能力，進一步打造專業化、高素質的人才隊伍抓住發展機遇，積極開發新客戶（包括拓展至本集團現有客戶群之外的新行業）。同時，本集團將努力維繫與現有客戶的合作關係，尋求機會加強與優質客戶的合作，從而實現本集團融資租賃業務的穩健長期發展。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

# 董事履歷

## 執行董事

李璐強先生，53歲，執行董事兼行政總裁。彼於二零一六年一月十三日獲委任加入董事會擔任董事並於二零一八年六月二十日獲指定為執行董事。彼主要負責本集團戰略規劃及整體管理、監督業務經營、財務及人力資源。李璐強先生自二零一四年一月起一直擔任南山融資租賃(天津)有限公司(「南山租賃」)的董事兼總經理。彼亦於本集團下列其他成員公司擔任多個職位：

公司名稱	職位	服務期間
南山寶中(天津)租賃有限公司	執行董事兼經理	自二零一五年七月起
友聯寶純有限公司	董事	自二零一五年八月起
友聯寶音有限公司	董事	自二零一五年八月起
友聯寶慶有限公司	董事	自二零一五年八月起
北京南山金創信息諮詢有限公司	執行董事兼經理	自二零一六年一月起
天津融金企業管理諮詢有限公司	執行董事	自二零一六年九月起
香港友聯租賃有限公司	董事	自二零一六年十二月起
聯海財務有限公司	董事	自二零一九年十二月起

李璐強先生於融資租賃行業擁有逾20年經驗。於一九九五年七月至二零零一年七月，李璐強先生於友聯國際租賃有限公司業務部工作，負責財務分析、風險管理、業務發展及租賃款項收取。於二零零四年二月至二零零七年五月，李璐強先生於投資及資產管理公司光彩事業投資集團(現稱為泛海能源控股股份有限公司)擔任投資部副主管，負責投資者關係及企業管治。於二零零八年十二月至二零零九年十二月，李璐強先生於豐匯租賃有限公司擔任執行總裁。彼當時主要負責管理租賃業務。於加入本集團之前，彼任職於誠通融資租賃有限公司，並於二零一零年一月至二零一三年三月擔任租賃業務總監。彼當時主要負責融資租賃業務工作。

於一九九一年七月，李璐強先生取得中國北京市北京聯合大學機械設計與製造工程學學士學位。彼分別於二零零一年十月及二零零二年十月在澳大利亞悉尼新南威爾士大學獲得國際專業會計商科碩士學位及金融商科碩士學位。彼於二零零一年十月獲承認為澳洲會計師公會會員，及於二零零六年八月成為澳洲會計師公會的執業會計師。

# 董事履歷

李璐強先生於緊接以下中國公司解散前曾擔任其董事：

公司名稱	解散前的職位	解散前的主要業務活動	解散日期	解散方式	解散理由
南山寶田(天津)租賃有限公司	執行董事兼經理	融資租賃	二零一九年八月二十七日	撤銷註冊	該公司申請撤銷註冊，且其撤銷註冊已獲有關部門批准。
南山寶昌(天津)租賃有限公司	執行董事兼經理	融資租賃	二零二零年十一月三十日	撤銷註冊	該公司申請撤銷註冊，且其撤銷註冊已獲有關部門批准。

劉鎮江先生，38歲，為執行董事，彼於二零二一年九月六日獲委任加入董事會。

劉鎮江先生自二零一九年四月起為本集團風控總監，主要負責擬投項目法律合規及風險管理，交易文件起草和審核、監督本集團內控及合規工作。彼亦為本公司旗下若干附屬公司友聯國際融資租賃(深圳)有限公司、南山融資租賃(天津)有限公司、北京南山金創信息諮詢有限公司及天津融金企業管理諮詢有限公司的監事。劉鎮江先生於法律行業擁有逾10年經驗，加入本集團前曾在中國數家私營公司擔任內部法律顧問。

劉鎮江先生於二零零七年九月取得北京大學法學學士學位，並於二零一零年三月獲得中國司法部頒發法律職業資格。



# 董事履歷

## 非執行董事

**焦建斌先生**（「焦先生」），26歲，非執行董事。彼於二零二零年九月十六日獲委任加入董事會擔任董事並於同日獲指定為非執行董事。

於加入本集團前，焦先生曾於香港宏科發展有限公司及信金投資控股有限公司任職，負責不同範疇的工作，其中包括國內外貿易及銷售、研究海外投資項目、行業分析及市場預測等。於二零二零年四月，焦先生獲委任為天宸康合證券有限公司的董事，主要負責該公司的業務營運。

焦先生於二零二零年八月加入本集團，並於二零二零年八月五日起擔任友聯國際融資租賃(深圳)有限公司的董事會主席及法定代表人，彼負責監察其業務發展方向、跨境融資、審閱財務報表，提出建議整體改進服務及管理質量、並根據中國銀行保險監督管理委員會於二零二零年中新發佈的融資租賃公司監督管理暫行辦法審查公司合規情況。焦先生亦從合法合規角度提出本集團運營管理建議；並對本集團的管理過程及表現作出審查；彼就現有機制審查及提供建議以及協助發展業務種類和收入來源的擴張計劃領域的策略。

焦先生於二零二零年一月取得紐約大學斯特恩商學院理學士學位，主修商科，副修數學及電腦科學。

# 董事履歷

## 獨立非執行董事

**劉長祥先生**，67歲，獨立非執行董事。彼於二零一九年二月二十日獲委任加入董事會。劉長祥先生主要負責向本集團提供獨立意見。

劉長祥先生於銀行及融資租賃行業擁有逾20年經驗。劉長祥先生於一九九三年十二月至一九九九年十二月擔任中國建設銀行東京代表處的代表及首席代表，負責與日本各政府部門及金融機構聯絡及進行行業研究。於二零零零年四月至二零一五年四月，劉長祥先生經中國建設銀行派遣任職於中建投租賃股份有限公司(前稱為友聯國際租賃有限公司)，並先後擔任副總經理及董事職務。於二零一五年四月至二零一七年四月，彼任職於中建投租賃股份有限公司的附屬公司中建投租賃(上海)有限責任公司，並負責該公司的一般管理及日常經營。

於一九八二年一月，劉長祥先生畢業於中國北京的北京師範大學，取得日語文學學士學位。

**劉學偉先生**，51歲，為獨立非執行董事。彼於二零一九年二月二十日獲委任加入董事會。劉學偉先生主要負責向本集團提供獨立意見。

劉學偉先生為中國執業會計師及註冊資產評估師。彼於會計方面擁有逾20年經驗。劉學偉先生曾於二零零四年一月至二零一三年三月擔任山東匯德會計師事務所有限公司煙台辦事處營運經理。劉學偉先生自二零一三年四月起一直為和信會計師事務所(特殊普通合伙)的合夥人及煙台芝罘分所所長，負責芝罘分所的管理及經營。

於一九九二年七月，劉學偉先生畢業於中國南昌江西財經學院(現稱江西財經大學)，取得金融專業經濟學學士學位。

**焦健先生**，48歲，為獨立非執行董事。彼於二零一九年二月二十日獲委任加入董事會。焦健先生主要負責向本集團提供獨立意見。

焦健先生自一九九六年九月至二零零六年十二月於內蒙古建中律師事務所任職，彼自二零零零年十月起為事務所合夥人。焦健先生自二零零六年十二月起為北京市中洲律師事務所的合夥人，主要負責公司、證券及融資相關項目。

於一九九六年七月，焦健先生畢業於中國北京中國政法大學，獲得法學學士學位。彼於一九九八年六月已獲中國司法部認證為中國律師。

# 董事履歷

石禮謙先生(別名Abraham Razack)(「石先生」)，76歲，為獨立非執行董事。彼於二零二一年七月二十八日獲委任加入董事會。劉先生主要負責向本集團提供獨立意見。

石先生目前為華潤水泥控股有限公司(股份代號：1313)、莊士中國投資有限公司(股份代號：298)、莊士機構國際有限公司(股份代號：367)、四海國際集團有限公司(股份代號：120)、碧桂園控股有限公司(股份代號：2007)、資本策略地產有限公司(股份代號：497)、光大永年有限公司(股份代號：3699)、遠東發展有限公司(股份代號：35)、德祥地產集團有限公司(股份代號：199)、麗豐控股有限公司(股份代號：1125)、利福國際集團有限公司(股份代號：1212)、藍鼎國際發展有限公司(股份代號：582)、新創建集團有限公司(股份代號：659)、百利保控股有限公司(股份代號：617)及昊天國際建設投資集團有限公司(股份代號：1341)的獨立非執行董事，以及高銀金融(集團)有限公司(股份代號：530)的副主席及執行董事，該等公司全部為聯交所上市公司。彼亦為鷹君資產管理(冠君)有限公司(冠君產業信託(股份代號：2778)的管理人)及富豪資產管理有限公司(富豪產業信託(股份代號：1881)之管理人)的獨立非執行董事，兩家信託公司均於聯交所上市。

於本報告日期過去三年，石先生為合興集團控股有限公司(股份代號：47)(二零二零年六月二日退任)、香港鐵路有限公司(股份代號：66)(二零一九年五月二十二日退任)及澳門博彩控股有限公司(股份代號：880)(二零二一年五月二十八日退任)的獨立非執行董事，該等公司全部為香港上市公司。

石先生畢業於悉尼大學，於一九六九年五月獲得文學學士學位及於一九七零年三月獲得教育文憑。彼於一九九五年獲委任為太平紳士，以及分別於二零零七年及二零一三年獲香港特別行政區(「香港特別行政區」)政府頒授銀紫荊星章及金紫荊星章。石先生曾於二零零零年十月至二零二一年十二月期間擔任香港特別行政區立法會議員，代表地產及建造界功能界別。石先生為廉政公署貪污問題諮詢委員會成員、香港大學校董會及校務委員會成員及香港科技大學顧問委員會榮譽委員。

經考慮上述石先生擔任的職位，董事會認為，由於石先生擔任獨立非執行董事具有豐富的知識與經驗，彼將能夠對本公司投入足夠時間。另外，除石先生於高銀金融(集團)有限公司(股份代號：530)的委任外，彼於上述上市公司擔任職位的委任均屬非執行性質，且彼毋須參與該等上市公司的日常運營及管理。

# 董事履歷

## 一般事項

除本報告所披露者外，概無董事：

- (i) 於本報告日期在本公司或本集團其他成員公司擔任任何其他職位；
- (ii) 於本報告日期與本公司任何董事、高級管理層或主要股東或控股股東有任何其他關係；
- (iii) 於本報告日期前三年內於其證券在香港或海外任何證券市場上市的任何其他公眾公司擔任董事；及
- (iv) 於股份中擁有證券及期貨條例（「證券及期貨條例第」）第XV部所界定的任何權益，或於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉的公司出任董事或僱員。

除上文所披露者外，據董事作出一切合理查詢後深知、盡悉及確信，於本報告日期，概無其他有關委任董事的事宜須提呈本公司股東注意，亦概無有關董事的資料須根據上市規則第13.51(2)條予以披露。

# 企業管治報告

董事會謹此向股東呈列自二零二一年一月一日起至二零二一年十二月三十一日止（「即報告期間」）之企業管治報告。

本集團致力推動良好企業管治，並已制定符合上市規則附錄14所載企業管治守則（「企業管治守則」）原則之企業管治程序。於報告期間，董事會已履行企業管治職責，當中包括以下各項：(i)制定並檢討本公司的企業管治政策及慣例；(ii)檢討並監察董事及高級管理層培訓及持續專業發展；(iii)檢討並監察本公司的法例與監管規定合規政策及慣例；(iv)制定、檢討並監察適用於僱員及董事的行為守則；及(v)檢討本公司根據上市規則遵守企業管治守則的情況及本公司企業管治報告披露。本公司於報告期間已遵守企業管治守則。

## 董事會

### 董事會組成

於報告期間及直至本報告日期，董事會組成及其變動如下：

### 執行董事

李璐強先生(行政總裁)

李枝選先生(於二零二一年九月六日辭任)

劉鎮江先生(於二零二一年九月六日獲委任)

### 非執行董事

焦建斌先生

### 獨立非執行董事

劉長祥先生

劉學偉先生

焦健先生

石禮謙先生(於二零二一年七月二十八日獲委任)

### 董事會的責任

董事會的職能及職責包括但不限於召開股東大會、於股東大會上匯報本集團的表現、實施於股東大會上通過的決議案、制定業務及投資計劃、編製全年預算及決算賬目、擬備有關溢利分派及增加或削減註冊資本的建議，以及根據本公司組織章程細則行使其他授權、職能及職責。董事履歷載於本報告第13至18頁「董事履歷」一節。

# 企業管治報告

## 主席及行政總裁

受COVID-19疫情和出行限制的衝擊，主席的遴選和訪談過程受到影響。因此，自己故非執行董事兼董事長宋建鵬先生於二零一九年十月九日辭世以來，本公司截至本報告日期尚未任命任何董事長。主席的職責和責任，包括但不限於董事會的管理和運作，在報告期內至本報告日期，由董事會成員共同承擔。另一方面，本公司執行董事兼首席執行官李璐強先生負責執行董事會的政策，牽頭本集團的運營和業務發展，並專注於日常管理和操作。

因此，董事會認為，儘管主席職位懸空，但董事會與本公司管理層之間的權力平衡並未受到損害，而且權力也不集中於任何一個人。董事會將繼續審查董事會的現有結構以及是否需要任命合適的候選人來擔任董事長的角色。

## 非執行董事

非執行董事焦建斌先生與本公司續簽委任函，自二零二一年九月十六日起任期為期三年，直至一方向另一方發出為期一個月的書面通知予以終止，並須根據本公司組織章程細則及上市規則於本公司股東週年大會輪值退任及膺選連任。

## 獨立非執行董事（「獨立非執行董事」）

於報告期間，董事會一直遵守上市規則第3.10(1)、(2)及3.10A條有關委任最少三名獨立非執行董事（佔董事會最少三分之一成員人數）的規定，其中一名獨立非執行董事須具備相關專業資格或會計或相關財務管理專業知識。本公司已接獲各獨立非執行董事發出的年度書面確認，確認彼等的獨立性符合上市規則第3.13條所載指引，而本公司認為彼等各自均為獨立人士。本公司認為，憑藉彼等的廣泛知識及豐富業務經驗，獨立非執行董事將能客觀審視本公司表現。倘出現任何可能影響其獨立性的情況，各獨立非執行董事將於實際可行情況下盡快以書面方式知會本公司。獨立非執行董事亦須根據本公司組織章程細則於股東週年大會上輪席退任。

本公司將於本公司及聯交所網站存置識別董事角色與職能的最新董事名單。於所有披露董事姓名的企業通訊中，獨立非執行董事亦被識別。

獨立非執行董事均簽訂為期三年的委任函件，可由任何一方提前一個月發出書面通知可予終止，且須根據本公司組織章程細則及上市規則於股東週年大會上輪值退任及膺選連任。

# 企業管治報告

## 董事委任及輪席退任

根據本公司組織章程細則，當時三分之一的董事須於每屆股東週年大會上輪席退任，而每名董事（包括以指定年期獲委任的董事）須每三年最少輪席退任一次。退任董事將合資格膺選連任。

## 董事會會議及出席情況

根據上市規則附錄14，守則條文第C.5.1條訂明每年最少要舉行四次定期董事會會議，即大約每季舉行一次會議，過半數董事須親身或透過其他電子通訊方式積極參與會議。

於報告期間，本公司舉行十四次董事會會議及一次股東大會，各董事的出席紀錄載於下表：

董事	已出席／合資格出席的	已出席／合資格出席的
	董事會會議	股東大會
李璐強先生	14/14	1/1
李枝選先生（於二零二一年九月六日辭任）	10/10	1/1
劉鎮江先生（於二零二一年九月六日獲委任）	4/4	不適用
焦建斌先生	14/14	1/1
劉長祥先生	14/14	1/1
劉學偉先生	14/14	1/1
焦健先生	14/14	1/1
石禮謙先生（於二零二一年七月二十八日獲委任）	7/7	不適用

## 董事角色及責任以及授權予管理層

董事會負有領導及控制本集團的整體責任，包括負責制定長期策略及委任及監督高級管理人員，以確保本公司的運作按本集團的目標進行；及共同負責指導及監督本集團事務。

董事會直接及通過其委員會間接監控本集團的營運及財務業績，並確保建立健全的內部監控及風險管理系統。

董事會對所有重大事項具有決定權，當中涉及政策事項、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易（尤其是可能會涉及利益衝突者）、財務數據、委任董事及本集團其他重大營運事項。有關執行董事會決定、指導及協調本集團日常營運及管理之責任乃轉授予管理層。

獨立非執行董事負責確保本公司維持高標準之監管申報，並制衡董事會，以帶來對企業行動及營運的有效獨立判斷。

所有董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）均為董事會帶來了廣泛的寶貴商業經驗、知識及專業精神，使其有效率及高效運作。



# 企業管治報告

所有董事可在適當情況下應要求尋求獨立的專業意見以向本公司履行其職責，費用由本公司支付。

董事須向本公司披露彼等擔任的其他職務的詳情，而董事會定期檢討各董事向本公司履行其職責時須作出的貢獻。

本公司已採納董事會及管理層相應職能以及董事會企業管治職能之備忘錄，當中規定向管理層作出的職能授權，包括本集團的管理及日常營運。授權職能及職責將由董事會不時檢討。訂立上市規則項下本公司任何須予披露或關連交易前須獲得董事會批准。

## 董事委員會

我們已設立下列董事會轄下的委員會：本公司審核委員會（「審核委員會」）、薪酬委員會（「薪酬委員會」）及提名委員會（「提名委員會」）。委員會均根據董事會設立的職權範圍運作。審核委員會、提名委員會及薪酬委員會的職權範圍已於本公司及聯交所網站刊登。

### 審核委員會

審核委員會由三名成員（即劉學偉先生（主席）、焦健先生及劉長祥先生）組成。審核委員會的主要職責為就委任及罷免外聘核數師向董事會提供建議、檢討財務報表及監督本集團的財務申報流程、內部監控系統及風險管理系統、監察審核流程以及履行董事會委派的其他職責及責任。

於報告期間，本公司已召開四次審核委員會會議，審核委員會全體三名成員均出席全部會議。審核委員會及外聘核數師審閱本集團採納的會計原則及慣例、內部監控及財務申報事宜以及本集團於報告期間的中期及年度業績，並建議董事採納前述各項。於報告期間，審核委員會亦檢討本公司的風險管理及內部監控設計。本公司制定妥善安排讓僱員可私下就財務申報、內部監控及風險管理及其他方面可能發生的不正當行為提出關注。董事會已採納審核委員會的推薦建議。

### 薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員（即劉長祥先生（主席）、焦健先生及劉學偉先生）組成。薪酬委員會的主要職責為就本公司執行董事及高級管理層的薪酬政策及薪酬待遇向董事會提供建議，並審閱執行董事的服務合約條款。

# 企業管治報告

於報告期間，本公司舉行了三次薪酬委員會會議，薪酬委員會全體三名成員均出席所有會議。薪酬委員會審閱目前所有董事酬金，並向董事會提供建議。董事會已採納薪酬委員會的建議。

## 提名委員會

提名委員會由三名成員(即劉學偉先生(主席)、焦健先生及劉長祥先生)組成。提名委員會的主要職責為就董事委任向董事會提供推薦意見、評估獨立非執行董事的獨立性、取得證明及考慮相關事項。

於報告期間，本公司舉行了兩次提名委員會會議，提名委員會全體三名成員均出席所有會議。截至報告期間，提名委員會已參考本公司董事會成員多元化政策及提名政策所載有關提名原則及準則(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識、行業及地區經驗、服務年限)審閱董事會的架構及構成、董事作出的確認及披露、董事的資格、技能及經驗、時間投入及貢獻，以及就董事的委任、應選連任及繼任計劃向董事會提出建議。

## 董事及高級人員的責任

本公司已為董事及高級人員購買適當的保險，承保董事及高級人員可能因企業活動而產生針對董事及高級人員的任何法律訴訟責任。投保範圍將每年予以檢討。

## 證券交易守則

本公司已採納董事及僱員進行證券交易的證券交易守則(「證券交易守則」)，其條款不遜於上市規則附錄10上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所載的必守準則。本公司將定期向其董事發出通知，提醒彼等於刊發財務業績公告前之禁售期內買賣本公司上市證券的一般禁制規定。本公司已向董事作出特定查詢及本公司並不知悉於報告期間有任何違反有關董事進行證券交易的必守交易準則的情況。

# 企業管治報告

## 董事的持續專業發展

董事應及時了解監管發展和變動，以有效履行其職責，並確保其在知情及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

新任董事獲委任為董事後，將立即獲得有關擔任董事的職責及責任、適用於董事的相關法例及法規、權益披露責任及本集團業務的培訓資料及相關指引資料，以確保適當掌握本集團業務及營運，並完全了解董事於上市規則及相關法規下之職責及責任。

本公司於報告期間培訓董事。於報告期間，董事於上述培訓課程的出席情況及參加持續專業發展活動的情況概述如下：

董事姓名	於二零二一年八月	
	閱讀監管 相關主題的材料	出席監管相關主題的 培訓課程
<b>執行董事</b>		
李璐強先生	✓	✓
李枝選先生(於二零二一年九月六日辭任)	✓	✓
劉鎮江先生(於二零二一年九月六日獲委任)	✓	✓
<b>非執行董事</b>		
焦建斌先生	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>		
劉長祥先生	✓	✓
劉學偉先生	✓	✓
焦健先生	✓	✓
石禮謙先生(於二零二一年七月二十八日獲委任)	✓	✓

本公司亦鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。於報告期間，全體董事須向本公司提供其培訓記錄。

## 董事酬金

董事袍金須待股東於本公司股東大會上批准後，方告作實。其他酬金乃由董事會經參考董事職責、責任以及本集團表現及業績後釐定。

截至二零二一年十二月三十一日止年度已付董事及／或各董事有權收取的酬金總額為人民幣3.3百萬元。進一步詳情(包括但不限於各董事的薪酬)請參閱綜合財務報表附註14(a)。

# 企業管治報告

## 高級管理層的薪酬

截至二零二一年十二月三十一日止年度，應付高級管理層（不包括董事）之酬金低於1,500,000港元級別的有一名人士，1,500,000港元至3,000,000港元的有一名人士。進一步詳情請參閱綜合財務報表附註14(b)。

## 外聘核數師及核數師酬金

於二零一九年十二月二十四日，經考慮與審計相關的職業風險、審計費用水平及其根據當前工作流程可用的內部資源等因素後，德勤•關黃陳方會計師行已辭任本公司核數師。

經審核委員會推薦，董事會決定委任信永中和(香港)會計師事務所有限公司(「信永中和」或「核數師」)為本公司的外聘核數師，自二零二零年二月十日起生效。審核委員會認為，該等審核及非審核服務對信永中和的獨立性並無不利影響。董事會及審核委員會在選擇、委任、辭任或罷免信永中和方面並無意見分歧。於報告期間，已付／應付予信永中和的酬金載列如下：

### 費用金額

	二零二一年 人民幣千元
<b>信永中和提供的服務類型</b>	
審核服務	1,083
非審核服務	
— 二零二一年六月三十日之六個月中期財務報表的協定程序	110
— 關於本集團債務的慰問信	100
— 有關可能收購的報告工作	1,980

## 董事及核數師的財務申報責任

董事確認，彼等有責任編製本公司各財政年度的綜合財務報表，以真實公平反映本集團財務狀況。

董事認為，本公司綜合財務報表已根據所有法定規定編製，而適用會計準則已貫徹應用。

董事並未發現任何有關可能導致本公司持續經營能力產生重大疑慮的事件或情況的任何重大不明朗因素。本公司外聘核數師有關其對財務報表申報責任的聲明載於本報告「獨立核數師報告」一節。

# 企業管治報告

## 風險管理及內部監控

本集團的內部監控系統旨在透過實施一系列的內部監控程序確保資產免受挪用及未經授權處置。內部監控程序旨在管理本集團業務活動中的重大風險並將其控制至可接納水準。

### 1. 董事會的職責

董事會承認其對風險管理及內部監控系統以及檢討其充足性及有效性的職責。董事會對本集團的內部監控進行年度審核，涵蓋主要財務、運作及合規監控以及風險管理職能。

### 2. 風險管理程序

風險管理程序由董事會層面至管理層層面於整個集團內流通。

項目審批委員會（「項目審批委員會」）於二零一四年三月成立，並直接向董事會報告。項目審批委員會的主要職責為制定及監管本集團主要風險管理政策及系統的履行。其負責檢討融資租賃項目的可行性、風險防範及緩解措施。

高級管理層及部門主管須以界定的參數持續識別、評估及管理與業務營運相關的風險，並將其錄入風險登記冊。就各項已識別的風險而言，管理層評估其成因、後果及緩和監控。有關評估計及(i)風險發生的可能性及(ii)潛在損失的程度。評估結果於風險登記冊概述並由董事會進行審核。此程序必須每年至少進行一次。

除風險管理程序外，法律部門監督規管本集團業務的相關法律法規的遵守情況。

### 3. 企業管治職能

董事會及高級管理層負責履行下列有關企業管治及合規職能的職責：

- i) 制定及審閱本集團有關企業管治的政策及常規；
- ii) 審閱及監控董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- iii) 審閱及監控本集團有關遵守法律及監管規定的政策及常規；
- iv) 制定、審閱及監控適用於僱員及董事的行為守則；及
- v) 審閱本集團遵守企業管治守則的情況，並於本公司企業管治報告內披露。

# 企業管治報告

本集團已向董事提供有關適用於本集團業務營運的法律及監管規定的培訓、發展計劃及／或最新情況。詳情請參閱上文「企業管治報告 — 董事的持續專業發展」一段。

## 4. 內部審核職能

董事會每年對本集團的內部監控系統進行檢討。於報告期間，本集團聘請外聘內部監控顧問審閱本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的內部監控系統，並無發現重大的風險及監控缺陷。

內部監控檢討涉及以下領域：

- i) 風險管理流程
- ii) 風險評估流程
- iii) 遵守上市規則附錄14的規定，包括但不限於：

### A. 董事

- 董事會
- 主席及主要行政人員
- 董事會組成
- 委任、重選及罷免
- 提名委員會
- 董事責任
- 提供及使用資料

### B. 董事及高級管理層的酬金

- 酬金、披露及組成

### C. 問責及審核

- 財務申報
- 風險管理及內部監控
- 審核委員會

# 企業管治報告

## D. 董事會授權

- 管理職能
- 董事委員會
- 企業管治職能

## E. 股東溝通

- 有效溝通
- 以投票方式決策

## F. 公司秘書

### 5. 董事會及審核委員會確認有關本集團的風險管理及內部監控

董事會及審核委員會已對本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度風險管理及內部監控系統的充足性及有效性進行檢討且信納，並無任何直接導致本集團承受重大損失之重大控制過失或不利合規事件。

本集團將繼續強化內部監控系統，以維持適當的企業管治及保障股東利益。

### 提名政策

本公司亦已採納董事提名政策（「董事提名政策」）。

董事提名政策載列建議候選人的提名條件，包括但不限於：(i)專業資質、技能、知識及經驗等資格，獨立非執行董事的要求；(ii)品格與誠信；(iii)各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資質、技能、知識、行業及地區經驗和年資等方面；(iv)為履行作為本公司董事會及／或董事委員會成員之職責承諾可投入的時間及相關權益；(v)根據上市規則建議獨立非執行董事的獨立性；及(vi)提名委員會或董事會可能不時釐定的任何其他有關因素。



# 企業管治報告

董事提名政策亦載列以下提名程序：

- i) 倘提名委員會確定需要增加或替換董事，提名委員會秘書將召開會議，並於會議前邀請董事會成員進行提名（如有），且提名委員會亦可推薦董事會成員並未提名的人選。提名委員會將採取其認為與識別及／或評估候選人相關的適當措施。
- ii) 就委任任何建議候選人擔任董事會成員而言，提名委員會應向董事會提交候選人之個人資料及建議書以供其考慮。建議書必須清楚列明提名意向及候選人同意接受提名，方為有效，而個人資料必須包含及／或附上根據上市規則須予披露的候選人之全部詳細資料，包括上市規則第13.51(2)條項下所需的資料及／或確認。倘為建議委任為獨立非執行董事之候選人，則須根據上市規則第3.13條（受聯交所不時可能作出的任何修訂所限）所載的因素評估其獨立性。
- iii) 就重新委任董事會任何現有成員而言，提名委員會應向董事會提交建議以供其考慮並推薦建議候選人於股東大會上膺選連任。
- iv) 就股東提名任何建議候選人參選董事而言，提名委員會應參照登載於本公司網站的「股東提名人選參選董事的程序」。
- v) 董事會於有關推薦候選人在股東大會上參選、委任任何建議候選人擔任董事會成員或重新委任董事會任何現有成員的所有事宜擁有最終決定權。

於報告期間，提名委員會已開展下列主要工作：

- i) 檢討董事會之架構、人數及組成，以確保董事會具備適合本公司業務所需均衡的專業知識、技能及經驗，並充分顧及董事會成員多元化的裨益；
- ii) 推薦建議重新委任於股東週年大會上膺選連任之董事；及
- iii) 評估所有獨立非執行董事之獨立性。

更多詳情請參閱上文「企業管治報告 — 董事委員會 — 提名委員會」一段。

# 企業管治報告

## 董事會成員多元化政策

本公司明白並深信董事會層面成員多元化裨益良多，並透過考慮多項因素（包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識、行業及地區經驗、年資及任何董事會不時認為相關及適用的因素）致力於達致各個層面多元化的承諾。董事會已於二零一九年二月二十日採納董事會成員多元化政策。董事會將至少每年檢討該政策並確保其行之有效。

報告期內，提名委員會審閱本公司董事會多元化政策，以及董事會的組成和多元化。提名委員會認為，除性別多元化外，董事會已在大部分方面實現董事會多元化。董事會亦瞭解到截至二零二一年十二月三十一日的組成，以及通過參考利益相關者的期望以及國際和當地推薦的最佳實踐在董事會層面實現性別多元化適當平衡的好處。因此，董事會設定了一個可衡量的目標，即在二零二四年十二月三十一日之前任命至少一名女性董事。

除董事會層面外，本公司還在其各級員工中促進性別多元化。於二零二一年十二月三十一日，32名員工中有13名為女性，占員工總數的41%。本公司將繼續物色或發展董事會或高級管理層的潛在候選人，以增加女性成員的比例。

## 股息政策

本公司已採納一項有關股息支付（包括股息建議宣派及／或派付及股息金額之釐定）的股息政策（「股息政策」）。視乎本公司及本集團之財務狀況及下文所載的條件及因素，董事會可全權酌情於一個財政年度內建議及／或宣派中期及／或特別股息，而任何一個財政年度的末期股息須獲得股東批准。

於考慮派付股息時，需要取得維持足夠資金以達致本集團業務增長與回饋本公司股東之間之平衡。董事會將計及（其中包括）以下因素：

- (a) 本集團之整體營運業績、財務狀況、流動資金情況、資本需求、現金流量及未來前景；
- (b) 本公司可供分派儲備之金額；
- (c) 本集團預期資本要求及未來擴展計劃；
- (d) 整體商業及規管環境、集團的商業週期和其他可能對集團業務或財務表現及狀況產生影響的內部或外部因素；
- (e) 法定和監管限制；
- (f) 本公司向股東或本公司附屬公司向本公司支付股息的合約限制；
- (g) 股東利益；及
- (h) 董事會認為相關的其他因素。

# 企業管治報告

## 公司秘書

袁建山先生(「袁先生」)於二零二零年十二月三十日獲委任為本公司的公司秘書。於報告期間，袁先生已接受不少於15小時的相關專業培訓。

## 股東權利

為保障股東權益及權利，在股東大會上，應就每項實際獨立的事宜個別提呈決議案，包括選舉個別董事。根據上市規則，於股東大會上，所有提呈決議案將會以投票方式進行。每次股東大會後，投票表決的結果將上載於本公司網站及聯交所網站。

本公司以各種溝通渠道與其股東接觸，股東溝通政策亦得到落實，確保股東意見及關注事宜得到妥善解決。該政策定期檢討，以確保行之有效。

## 股東通訊政策

本公司已制定股東通訊政策，董事會定期進行檢討以確保政策的成效。根據該政策，本公司主要透過不同方式與其股東及投資界進行通訊：(i)舉行股東週年大會及其他股東大會；(ii)及時按照上市規則的規定刊發本公司公告、中期及年度財務報告及／或通函；(iii)本公司及董事委員會的章程文件；及(iv)所有向聯交所呈交的披露以及本公司任何企業通訊及刊物可於本公司網站([www.iaf-leasing.com](http://www.iaf-leasing.com))查閱。

股東及投資者可前往本公司網站透過投資者關係部提出查詢，投資者關係部的聯絡資料可於本公司網站及本年報「公司資料」一節查閱。

本公司根據本公司組織章程細則及上市規則及時向股東提供於股東大會上提呈的決議案相關資料，並鼓勵股東出席及參與股東大會。董事會主席及董事委員會主席或其授權代表及外聘核數師將會出席股東週年大會，以回應股東任何提問。載列各項提呈決議案、投票程序詳情及其他相關資料的股東週年大會通知將於大會舉行日期前不少於21個足日及不少於20個完整營業日發送至全體股東。

## 股東召開股東特別大會的程序

根據本公司組織章程細則第58條，於請求日期，任何一名或多名持有本公司實繳股本不少於10% (附帶於本公司股東大會上投票的權利) 股東在任何時候均有權透過向本公司董事會或公司秘書發出書面要求，以要求董事會就有關要求書(「要求書」)訂明的任何事務處理召開股東特別大會(「股東特別大會」)。

要求書可以印刷本方式郵寄至本公司香港主要營業地點(地址為香港灣仔軒尼詩道1號One Hennessy 26樓2602室，收件人為董事會／公司秘書)，或電郵至IR@iaf-leasing.com。

# 企業管治報告

倘董事會於送達要求書之日起計21日內並無召開將於送達要求後兩個月內舉行的大會，則本公司須向呈請人償付其產生的所有合理開支。

## 股東於股東大會上提出議案的程序

任何有意於本公司股東大會上提出議案的股東應以書面方式向董事會提呈該等議案，以供董事會考慮，議案須於股東大會日期前不少於十四日及不少於十個完整營業日郵寄至本公司香港主要營業地點（地址為香港灣仔軒尼詩道1號One Hennessy 26樓2602室，收件人為董事會／公司秘書），或電郵至IR@iaf-leasing.com。

## 股東向董事會提出查詢的程序

如欲向董事會提出任何查詢，股東可向本公司發送其書面查詢。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

地址： 香港灣仔軒尼詩道1號One Hennessy 26樓2602室，收件人為董事會／公司秘書  
電郵： IR@iaf-leasing.com

有關股份登記事宜，例如股份過戶及登記、更改名稱或地址、遺失股票或股息單，登記股東可聯絡本公司香港股份過戶及登記分處，詳情如下：

地址： 卓佳證券登記有限公司  
香港皇后大道東183號合和中心54樓  
電郵： is-enquiries@hk.tricorglobal.com  
電話： (852) 2980 1333  
傳真： (852) 2810 8185

為免生疑問，股東必須將妥為簽署之書面請求、通知或聲明正本或查詢（按情況而定），送達及寄送至上述地址（如適用），並提供其全名、聯絡詳情及身份證明，方為有效。若法例規定，股東資料或會被披露。

## 章程文件

本公司經修訂及重列組織章程大綱及細則（「經修訂及重列大綱及細則」）於二零一九年二月二十日獲採納，並於二零一九年三月十五日（「上市日期」）起生效。經修訂及重列大綱及細則副本可於本公司網站(www.iaf-leasing.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)查閱。於報告期間，經修訂及重列大綱及細則並無重大變動。

# 董事會報告

本公司董事欣然提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度報告。

## 主要業務

本公司為投資控股公司。本集團主要從事提供融資租賃服務。其主要附屬公司的主要業務及其他詳情載於綜合財務報表附註33。

## 財務業績及股息

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的業績載於本報告綜合損益及其他全面收益表。董事會並不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付任何末期股息。

## 財務資料概要

本集團於過去五個財政年度的財務業績及資產與負債概要(摘錄自己刊發經審核綜合財務報表)載於第108頁。該概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

## 全球發售

本公司於二零一九年三月十五日在聯交所主板上市。全球發售的所得款項淨額約為354.3百萬港元(經扣除本公司就全球發售應付的包銷佣金及其他估計費用)。有關上市日期起直至本報告日期所得款項用途的更多詳情，請參閱本報告「管理層討論及分析 — 來自全球發售所得款項用途」一段。

## 客戶及供應商

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶佔本集團總收益約41.21%(二零二零年：約32.62%)，而最大客戶則佔總收益約11.87%(二零二零年：約10.93%)。

基於業務性質，於日常業務過程中並無主要供應商對本集團作出任何重大貢獻。然而，本集團相當依賴計息借款及資產抵押證券以經營業務，並已與多間金融機構建立穩固關係。

除本報告「董事會報告 — 關連交易」一段所披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，就董事所知，概無董事或任何彼等的緊密聯繫人或就董事所知擁有本公司超過5%已發行股份的任何股東於本集團五大客戶及供應商中擁有任何實益權益。

# 董事會報告

## 本公司主要附屬公司

本公司主要附屬公司詳情載於綜合財務報表附註33。

## 物業、廠房及設備

廠房及設備變動載於綜合財務報表附註15。

## 借款

本集團於二零二一年十二月三十一日的借款詳情載於綜合財務報表附註24。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間及直至本報告日期，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 股本

本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註26。

## 儲備

本公司及本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的儲備變動詳情載於綜合財務報表附註34。

## 可供分派儲備

根據開曼群島法例第22章公司法（一九六一年法例三，經綜合及修訂），倘緊隨建議派息當日後本公司將有能力償還其日常業務過程中的到期債務，本公司可動用股份溢價賬支付分派或股息予股東。於二零二一年十二月三十一日，本公司可供分派儲備約為人民幣1,204.1百萬元（二零二零年：人民幣1,204.1百萬元）。該金額包括本公司的股份溢價。

## 優先購買權

本公司股份並無受限於開曼群島法例第22章公司法（一九六一年法例三，經綜合及修訂）項下或根據本公司組織章程大綱及細則的任何優先購買或類似權利。

# 董事會報告

## 董事

自二零二一年一月一日起直至本報告日期的董事如下：

### 執行董事

李璐強先生(行政總裁)

李枝選先生(於二零二一年九月六日辭任)

劉鎮江先生(於二零二一年九月六日獲委任)

### 非執行董事

焦建斌先生

### 獨立非執行董事

劉長祥先生

劉學偉先生

焦健先生

石禮謙先生(於二零二一年七月二十八日獲委任)

根據本公司組織章程細則第84(1)及84(2)條，在每屆股東週年大會上，當時的三分之一董事應輪席退任，但每名董事(包括以指定任期獲委任的董事)須至少每三年輪席退任一次。退任董事有資格於股東週年大會上膺選連任。

## 獨立非執行董事的獨立性

根據上市規則第3.13條規定，本公司已接獲每位獨立非執行董事的獨立性確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

## 董事履歷

董事的履歷詳情載於本報第13頁至第18頁。

## 董事服務合約

擬於應屆股東週年大會膺選連任的董事概無與本公司訂立不可於一年內終止而無須支付賠償(法定賠償除外)的服務合約。

## 董事及五名最高薪人士薪酬

截至二零二一年十二月三十一日止年度董事及五名最高薪人士薪酬詳情載於綜合財務報表附註14。

## 股息

董事會並不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付任何末期股息(二零二零年：無)。

# 董事會報告

## 管理合約

於二零二一年十二月三十一日，除董事或任何受僱於本公司之全職人士的服務合約之外，本公司並無訂立或擁有任何有關本公司整體或任何主要業務的管理及行政合約。

## 薪酬政策

董事的薪酬由薪酬委員會參考本公司的經營業績、市場競爭優勢、個人表現、貢獻及成就釐定。本公司亦採納一項購股權計劃，以獎勵董事及合資格僱員，有關計劃詳情載於本報告「董事會報告 — 購股權計劃」一段。

## 競爭及利益衝突

概無本公司董事、主要股東或任何彼等各自的聯繫人從事任何與本集團業務競爭或可能競爭的業務，或與本集團有任何利益衝突。

## 不競爭契據

誠如招股章程所披露，本公司控股股東（「控股股東」）隋永清女士及Union Capital Pte. Ltd.各自以本公司（為其本身及作為其附屬公司之信託人）為受益人訂立不競爭契據（「不競爭契據」），據此，各控股股東將不會並將促使其緊密聯繫人或受其控制之公司（本集團的成員公司除外）不會直接或間接以自身名義或聯同或代表任何人士、商號或公司、合夥人、合營企業、或其他合約安排，亦不論直接或間接，牟利或非牟利（其中包括）參與或從事、投資、收購或持有（於各種情況下，不論以股東、董事、合夥人、代理、僱員或其他身份，亦不論為獲利、獲得回報或其他目的），或向本集團任何成員公司不時從事或擬從事的業務或可能與之類似或與之構成競爭的業務提供任何形式的協助，包括但不限於提供融資租賃及相關諮詢服務。

各控股股東已向本公司提供書面聲明（「該聲明」），確認其於報告期間已嚴格遵守不競爭契據的條款。

獨立非執行董事已接獲及審閱該聲明。於釐定報告期間控股股東是否嚴格遵守及執行不競爭契據條款時，獨立非執行董事審閱及監察以下各項：

- (a) 各控股股東已作出該聲明，聲稱其於報告期間已全面遵守不競爭契據；
- (b) 於報告期間控股股東並無報告任何競爭業務；及
- (c) 並無任何特別情況表明全面遵守及強制執行不競爭契據備受質疑。



# 董事會報告

有鑒於上述，獨立非執行董事信納，於報告期間各控股股東已嚴格遵守及執行不競爭契據的條款。

## 董事之獲准許彌償條文

根據本公司組織章程細則，各董事或本公司其他高級人員有權以本公司資產彌償對彼作為董事或本公司其他高級人員，於獲判勝訴或無罪的任何民事或刑事法律程序中就進行抗辯所產生或蒙受的所有損失或責任。本公司已為本集團的董事及高級人員安排適當的董事及高級人員責任保險。

## 董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員以及彼等聯繫人於本公司或相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部（如下文所定義））的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部須通知本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據證券交易守則須通知本公司及聯交所的權益或淡倉（在各情況下均於本公司股份在聯交所上市後）如下：

### 於本公司股份／相關股份（「股份」）的好倉

董事／主要行政人員姓名	身份／權益性質	股份的數目及類別 <sup>(1)</sup>	本公司的權益百分比
李璐強先生	受控法團權益 <sup>(2)</sup>	7,881,797股股份(L)	0.53%
	實益擁有人	621,000股股份(L)	0.04%

附註：

(1) 字母「L」表示該人士於股份的好倉。

(2) 本公司由RongJin Enterprise Management & Consulting Co., Ltd.（「RongJin」）擁有約0.53%。RongJin由北京信聯融金企業管理諮詢有限公司全資擁有，而北京信聯融金企業管理諮詢有限公司由李璐強先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，李璐強先生被視作於RongJin擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無董事及本公司主要行政人員及／或任何彼等各自的聯繫人於本公司及／或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及／或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條本公司須存置之登記冊所記錄的任何權益及淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部或標準守則通知本公司及聯交所的任何權益及淡倉。

# 董事會報告

## 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，以下人士（除上文所披露之本公司董事及主要行政人員外）佔本公司已發行股本5%或以上的權益記錄於根據證券及期貨條例第336條須存置的權益登記冊內：

### 於股份／相關股份的好倉

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份的數目及類別 <sup>(1)</sup>	本公司的權益百分比
Union Capital Pte. Ltd. (「Union Capital」)	實益擁有人	768,475,221股股份(L)	51.23%
隋永清女士 <sup>(2)</sup>	受控法團權益	768,475,221股股份(L)	51.23%
宋建波先生 <sup>(3)</sup>	配偶權益	768,475,221股股份(L)	51.23%
PA Investment Funds SPC (「PA投資者」) <sup>(4)</sup>	實益擁有人	147,997,120股股份(L)	9.87%
中國平安證券(香港)有限公司 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	147,997,120股股份(L)	9.87%
平安證券股份有限公司 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	147,997,120股股份(L)	9.87%
平安信託有限責任公司 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	147,997,120股股份(L)	9.87%
中國平安保險(集團)股份 有限公司 <sup>(4)</sup>	受控法團權益	147,997,120股股份(L)	9.87%

附註：

- (1) 字母「L」代表該人士於股份中的好倉。
- (2) Union Capital由隋永清女士全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，隋永清女士被視為於Union Capital擁有權益的股份中擁有權益。
- (3) 宋建波先生為隋永清女士的配偶。因此，根據證券及期貨條例，宋建波先生被視為於隋永清女士擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) PA投資者為成立為獨立投資組合公司及PA投資者的全部管理層股份由中國平安證券(香港)有限公司擁有，中國平安證券(香港)有限公司由平安證券股份有限公司全資擁有，平安證券股份有限公司由平安保險擁有約40.96%及由平安信託有限責任公司擁有約55.7%，而平安信託有限責任公司由平安保險擁有約99.9%。因此，根據證券及期貨條例，平安證券、平安證券股份有限公司、平安信託有限責任公司及平安保險被視為於PA投資者擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本公司並無獲知會任何主要股東於本公司的股份或相關股份中持有任何其他權益或淡倉。

# 董事會報告

## 關連交易

### 關連人士

南山集團由中國山東省龍口市東江街道南山村民委員會及宋建波先生(控股股東隋永清女士的丈夫)分別擁有51%及49%權益。就關連交易規則而言,董事認為,南山集團將被視為上市規則第14A.21條項下之關連人士。

### 融資租賃框架協議

於二零一九年九月二十日,本集團與南山集團就本集團向南山集團提供售後租回服務及直接融資租賃服務(「該交易」)訂立融資租賃框架協議(「融資租賃框架協議」)。融資租賃框架協議自二零一九年十二月十七日起三(3)年內有效(「生效期間」)。

融資租賃框架協議項下的租賃資產包括保健器材、工程車輛或設備、發電站所用設備以及用於運輸貨物及/或承載旅客的飛機及船舶等運輸工具。另外,截至二零一九年、二零二零年、二零二一年及二零二二年十二月三十一日止年度融資租賃框架協議項下的年度上限分別為人民幣381百萬元、人民幣855百萬元、人民幣855百萬元以及人民幣977百萬元。

南山集團根據融資租賃框架協議將與其南山集團相關成員公司於各交易中訂立獨立個別協議。有關融資租賃協議之進一步詳情載於本公司日期為二零一九年十一月二十九日之通函。

由於融資租賃框架協議項下年度上限的一項或多項適用百分比率超過5%,融資租賃框架協議項下擬進行之交易須遵守上市規則第14A章項下公告、申報、年度審閱及獨立股東批准規定。

根據上市規則第14A.56條,董事會委聘核數師就本集團的持續關連交易進行匯報,而核數師已確認本集團的持續關連交易乃根據上市規則第14A.56條進行,並據此發出載有彼等的決定及結論的核證報告。

獨立非執行董事已確認持續關連交易乃根據上市規則第14A.55條進行。尤其是,獨立非執行董事已審閱持續關連交易,並確認本集團的持續關連交易乃在其日常及一般業務過程中訂立,按一般商業條款或不遜於向獨立第三方提供或取得的條款訂立,且根據規管有關交易的協議條款而言,屬公平合理且符合股東整體的利益。

董事會確認本公司就上文所載列的各項關連交易已遵守上市規則第14A章的適用披露規定。

# 董事會報告

本集團訂立的重大關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註31。除上文「關連交易」一段所述已就其遵守上市規則第14A章之披露規定之情況外，概無該等關聯方交易構成上市規則項下定義的須予披露關連交易。

核數師已確認，本集團於融資租賃框架協議項下擬進行之各項持續關連交易乃根據上市規則第14A.56條進行，其並無注意到任何事項令其相信上述持續關連交易：

- (i) 未獲董事會批准；
- (ii) 倘交易涉及本集團提供商品或服務，則在所有重大方面未按照本集團的定價政策進行；
- (iii) 在所有重大方面未根據規管該等交易的相關協議進行；及
- (iv) 超逾規管該等交易之相關協議所規定之上限。

核數師已就上述各項交易發出載有彼等的決定及結論的核證報告。

## 關聯方交易

報告期內關聯方交易已於綜合財務報表附註31披露。彼等包括下列上市規則項下之關連交易：

- (i) 就來自南山集團及其附屬公司的融資租賃收入，連同來自南山集團及其附屬公司的融資租賃應收款項，相應交易均在融資租賃框架協議範圍內，該協議已獲本公司獨立股東批准，並由獨立非執行董事及核數師根據上市規則第14A章進行年度審閱；
- (ii) 就南山集團及其附屬公司提供的擔保，根據上市規則第14.90條，相應交易獲豁免遵守關連交易規定。該擔保於二零二一年二月出售該飛機後解除；及
- (iii) 就本集團主要管理人員薪酬，根據上市規則第14.95條，相應交易獲豁免遵守關連交易規定。

# 董事會報告

## 購股權計劃

於二零一九年二月二十日，本公司根據上市規則第17章條文有條件批准及採納購股權計劃（「購股權計劃」）。

購股權計劃旨在吸引及挽留最優秀的人員、向本集團僱員（全職及兼職）、董事、諮詢人、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、商業夥伴或服務供應商提供額外獎勵以及推動本集團業務創出佳績。

董事會（或倘上市規則有所規定，包括獨立非執行董事，視情況而定）可不時根據個別參與者對本集團發展及成長所作出或可能作出的貢獻決定獲授購股權（「購股權」）參與者的資格。

根據購股權計劃條款及上市規則規定（尤其是有關向董事、本公司主要行政人員及主要股東或彼等各自的聯繫人授出購股權）並在其規限下，董事會有權於採納購股權計劃日期後10年內隨時向董事會可能釐定的任何參與者提呈授出購股權。根據購股權計劃將予授出的購股權獲行使而可予發行的股份數目合共為150,000,000股，不超過於二零一九年三月十五日上市日期已發行股份的10%。

截至授出日期止任何12個月期間內，因各參與者行使根據本公司購股權計劃授出的購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）而發行及將予發行的股份總數，不得超過已發行股份的1%。

承授人可於董事會可能釐定的期間，隨時根據購股權計劃的條款行使購股權，惟有關期間不得超過由授出日期起計10年，並受有關提前終止條文所規限。購股權的承授人須於接納授出購股權的建議時向本公司支付1.00港元。

行使價由董事會全權釐定並通知參與者，但不得低於下列較高者：(i)聯交所每日報價表所報股份於授予參與者購股權當日（「授出日期」）（必須為營業日）的收市價；(ii)聯交所每日報價表所報股份於緊接授出日期前五(5)個營業日的平均收市價；及(iii)股份於授出購股權當日的面值，惟倘出現零碎股價，則每股股份的行使價應向上調整至最接近的一整仙。

於上市日期起直至本報告日期期間，購股權計劃項下概無尚未行使購股權，亦無任何購股權獲授出、同意將予授出、獲行使、被註銷或已失效。

本公司可以經股東大會決議案或董事會可隨時終止購股權計劃，而一經終止將不得再授出購股權，惟在終止前已授出的購股權將繼續有效，並可根據購股權計劃的條文予以行使。

# 董事會報告

## 退休金計劃

本集團於中國內地營運之附屬公司的僱員須參加當地市政府實施的定額供款中央退休金計劃。該等附屬公司須就其薪金按某一百分比向中央退休金計劃供款。本公司就中央退休金計劃的唯一責任是作出規定供款。概無根據中央退休金計劃被沒收的供款可用於抵減未來年度應付的供款。該等供款於根據中央退休金計劃的規則成為應付款項時自損益中扣除。

本集團亦為香港所有僱員參與強制公積金計劃條例（「強積金計劃」）規則及規定項下的養老金計劃，其為定額供款退休金計劃。強積金計劃的供款根據最低法定供款規定按合資格僱員相關總收入的5%計算並於根據強積金計劃的規則成為應付款項時自損益中扣除。概無根據強積金計劃被沒收的供款可用於抵減未來年度應付的供款。此退休金計劃的資產於獨立管理的基金內與本集團資產分開持有。

## 捐款

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無作出任何慈善及其他捐款。

## 股權掛鈎協議

除購股權計劃外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無訂立股權掛鈎協議。

## 遵守法律及法規

本集團致力維持良好企業管治，並透過遵守相關法例及規例、行業規例及業務道德規範以符合法例及真誠的方式經營業務。截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，本公司未曾成為亦並非任何重大法律訴訟、仲裁或行政訴訟之當事人一方，而本公司亦並未注意到任何對本公司或任何董事作出可能對本公司業務或財務狀況造成重大不利影響的未決或面臨威脅的法律、仲裁或行政訴訟。

## 環境政策及表現

本集團深知保護環境的重要性，並採納嚴格的環保措施以確保遵守現行的環保法律及法規。

鑒於本集團的業務性質，本集團相信其不會承受重大環境責任風險或合規成本。

本公司環境、社會及管治報告將遵守上市規則附錄27以獨立報告刊載於本公司及聯交所網站。

# 董事會報告

## 公眾持股量

根據本公司可公開查閱的資料及就董事所知，於本報告日期，本公司已按照上市規則的規定維持已發行股份充足公眾持股量。

## 報告期後事項

本集團於二零二一年十二月三十一日後直至本報告日期並無任何重大事項。

## 訴訟

### 對訥河市人民醫院（「訥河醫院」）及訥河市城市投資有限公司（「訥河城投」）提出的訴訟

誠如本公司日期為二零一九年九月四日的自願性公告所披露，南山租賃（作為原告）於天津市第三中級人民法院（即法院）對訥河醫院提出訴訟索償合計人民幣78,896,862.82元，及對訥河市城市投資有限公司提出訴訟要求承擔上述未償付合計款項的連帶支付責任，有關款項即（其中包括）有關融資租賃協議（「與訥河醫院的協議」）及南山租賃與訥河城投訂立的有關擔保協議項下訥河醫院結欠之未付租金、餘下租期之未付租金及南山租賃產生之其他開支。

其後，法院於二零一九年十二月六日發出民事判決書。根據判決書：

1. 自判決書日期起計十(10)天內，訥河醫院應支付南山租賃合計人民幣61,181,375元（即所有未付租金及購買價保留金）；
2. 自判決書日期起計十(10)天內，訥河醫院於二零一九年十月二十四日應支付南山租賃逾期罰款人民幣1,374,456.08元，及支付自二零一九年十月二十五日至實際付款日期的應計逾期罰款（基於按年利率24%計算為人民幣10,636,255元），於抵銷案件管理費的按金合計人民幣105,416.47元；將用於支付上述逾期罰款；及
3. 訥河投資就上述訥河醫院的付款責任承擔共同及個別責任。於訥河投資已承擔付款責任後，其將有權收回自訥河醫院的相同款項。

法院於二零二零年十月二十日裁定法院將沒收擔保人銀行賬戶及資產等資產。二零二一年期間，法院正在對部分沒收資產進行評估。經董事作出合理查詢後所深知，全悉及確信，於本報告日期，法院正在評估其價值。進行拍賣後，將所得款項返還結算給本公司。

# 董事會報告

## 董事於重大交易、安排或合約之權益

本公司、其附屬公司、其同系附屬公司或其控股公司概無就本集團之業務訂立董事或與董事有關連的任何實體於其中直接或間接擁有重大權益，而且於年末或本期間內任何時間仍然有效之重大交易、安排或合約。

## 控股股東之合約權益

於報告期間，本公司或其控股公司或其任何附屬公司概無與任何控股股東或其任何附屬公司訂立重大合約。

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無訂立有關任何控股股東或其任何附屬公司提供服務之任何重大合約。

## 稅務寬免

本公司並不知悉股東因其所持本公司上市證券而獲得任何稅務寬免。

## 業務回顧

詳盡的業務回顧、展望及計劃載於本報告第4至12頁之「管理層討論及分析」一節。據本公司所知，其已於各重大方面遵守對本公司及其附屬公司之業務及營運有重大影響之有關法律及法規。

## 或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債(二零二零年十二月三十一日：無)。

## 企業管治

本公司採納的主要企業管治常規載於本報告第19至32頁的「企業管治報告」一節。



# 董事會報告

## 核數師

截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由信永中和審核，且其已發表無保留意見。信永中和將於股東週年大會上退任，惟合資格並願意接受續聘。本公司將於應屆股東週年大會上提呈一項決議案續聘信永中和為本公司核數師並授權董事釐定核數師薪酬。

承董事會命  
国际友联融资租赁有限公司  
非執行董事  
焦建斌

香港，二零二二年三月二十九日

# 獨立核數師報告



SHINewing (HK) CPA Limited  
43/F., Lee Garden One, 33 Hysan Avenue  
Causeway Bay, Hong Kong

信永中和(香港)會計師事務所有限公司  
香港銅鑼灣希慎道33號  
利園一期43樓

致國際友聯融資租賃有限公司全體股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

我們已審計列載於第51至107頁的国际友联融资租赁有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公允地反映了 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

## 意見的基準

我們已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據國際會計師職業道德準則理事會的職業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。

# 獨立核數師報告

## 融資租賃應收款項的預期信貸虧損撥備

請參閱第69至72頁的會計政策及綜合財務報表附註4、17及30。

### 關鍵審計事項

我們將融資租賃應收款項的預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）撥備識別為一項關鍵審計事項，因為融資租賃應收款項對 貴集團而言屬重大，且 貴集團管理層就融資租賃應收款項的信貸風險自初次確認起是否大幅增加、融資租賃應收款項是否信貸不良以及估計計量預期信貸虧損時採用的關鍵輸入數據（包括違約概率（「違約概率」）、違約虧損率（「違約虧損率」）及違約風險（「違約風險」）作出重大判斷。

於二零二一年十二月三十一日，融資租賃應收款項賬面值（經扣除預期信貸虧損撥備）為約人民幣2,019,960,000元。 貴集團採納國際財務報告準則第9號金融工具及就於二零二一年十二月三十一日按預期信貸虧損基準確認融資租賃應收款項累計減值虧損約人民幣260,489,000元。

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們有關融資租賃應收款項之預期信貸虧損撥備的程序包括：

- 了解 貴集團採用的預期信貸虧損模式；
- 評估預期信貸虧損模式所用關鍵假設及方法的合理性；
- 就融資租賃應收款項進行信貸審閱以釐定融資租賃應收款項的信貸風險自初次確認起是否大幅增加或出現信貸不良，以及檢討承租人、擔保人或出售相關資產所得預期未來現金流量的合理性以釐定違約虧損率；
- 透過檢驗本報告期末後收取承租人現金的相關支持文件，檢測信貸不良融資租賃應收款項的其後結算；及
- 評估綜合財務報表內有關融資租賃應收款項減值評估的披露。

# 獨立核數師報告

## 其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 貴公司董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅根據協定委聘條款對閣下全體成員作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價貴公司董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對貴公司董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督和執行。我們僅為審計意見承擔全部責任。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，採取消除威脅行動或應用防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是李順明先生。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

李順明

執業證書編號：P07068

香港

二零二二年三月二十九日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	6	<b>231,843</b>	248,046
其他收入、收益或虧損	7	<b>16,579</b>	11,896
總收益及其他收入、收益或虧損		<b>248,422</b>	259,942
財務成本	8	<b>(89,793)</b>	(128,821)
匯兌虧損淨額		<b>(317)</b>	(5,109)
員工成本		<b>(11,124)</b>	(9,526)
其他經營開支		<b>(27,435)</b>	(21,427)
金融資產減值虧損撥回(認列)	9	<b>3,103</b>	(82,242)
除稅前溢利	10	<b>122,856</b>	12,817
所得稅(開支)抵免	11	<b>(43,957)</b>	3,793
年內溢利		<b>78,899</b>	16,610
其他全面開支：			
其後可重新分類至損益的項目：			
換算海外業務財務報表產生之匯兌差額		<b>(875)</b>	(4,232)
年內全面收益總額		<b>78,024</b>	12,378
每股盈利			
(以每股人民幣元列示)			
基本及攤薄	13	<b>0.0526</b>	0.0111

# 綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
廠房及設備	15	453	99
使用權資產	16	763	2,068
無形資產		1,442	1,794
融資租賃應收款項	17	994,471	1,376,356
其他應收款項	18	—	3,500
遞延稅項資產	19	94,964	112,075
		<b>1,092,093</b>	<b>1,495,892</b>
<b>流動資產</b>			
融資租賃應收款項	17	1,025,489	1,327,549
按公平值計入損益的金融資產	20	48,000	50,457
預付款項及其他應收款項	18	29,130	27,278
銀行結餘	21	241,822	208,330
		<b>1,344,441</b>	<b>1,613,614</b>
<b>流動負債</b>			
應付票據及其他應付款項	22	101,934	170,042
融資租賃客戶按金	17	57,709	23,827
租賃負債	16	678	1,561
應付所得稅		17,219	30,010
遞延收入	23	13,040	9,948
借貸	24	169,920	930,145
		<b>360,500</b>	<b>1,165,533</b>
流動資產淨值		<b>983,941</b>	<b>448,081</b>
總資產減流動負債		<b>2,076,034</b>	<b>1,943,973</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本	26	10	10
儲備		1,273,464	1,195,440
總權益		<b>1,273,474</b>	<b>1,195,450</b>
<b>非流動負債</b>			
融資租賃客戶按金	17	162,196	174,078
租賃負債	16	—	692
遞延收入	23	14,404	14,872
借貸	24	625,960	558,881
		<b>802,560</b>	<b>748,523</b>
		<b>2,076,034</b>	<b>1,943,973</b>

第51至107頁的綜合財務報表已於二零二二年三月二十九日經董事會批准及授權刊發並由下列代表簽署：

李璐強先生  
董事

焦建斌先生  
董事



# 綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	儲備							總計
	股本	股份溢價	股份儲備	盈餘儲備	換算儲備	保留溢利	小計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
		(附註i)	(附註ii)	(附註iii)				
於二零二零年一月一日	10	1,204,120	(42,520)	14,335	2,208	4,919	1,183,062	1,183,072
年內溢利	—	—	—	—	—	16,610	16,610	16,610
年內其他全面開支	—	—	—	—	(4,232)	—	(4,232)	(4,232)
年內全面(開支)收益總額	—	—	—	—	(4,232)	16,610	12,378	12,378
撥入法定盈餘	—	—	—	369	—	(369)	—	—
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	<b>10</b>	<b>1,204,120</b>	<b>(42,520)</b>	<b>14,704</b>	<b>(2,024)</b>	<b>21,160</b>	<b>1,195,440</b>	<b>1,195,450</b>
年內溢利	—	—	—	—	—	78,899	78,899	78,899
年內其他全面開支	—	—	—	—	(875)	—	(875)	(875)
年內全面(開支)收益總額	—	—	—	—	(875)	78,899	78,024	78,024
撥入法定盈餘	—	—	—	3,011	—	(3,011)	—	—
於二零二一年十二月三十一日	<b>10</b>	<b>1,204,120</b>	<b>(42,520)</b>	<b>17,715</b>	<b>(2,899)</b>	<b>97,048</b>	<b>1,273,464</b>	<b>1,273,474</b>

附註：

- (i) 股份溢價指股東出資與已發行股本之間的差額。
- (ii) 股份儲備指集團重組完成後，本公司及其附屬公司已發行股本面值與本集團附屬公司資產淨值之間的差額。
- (iii) 根據中華人民共和國(「中國」)法律，本集團於中國成立的附屬公司須將彼等根據中國公認會計原則釐定的10%淨溢利轉撥至不可分派法定儲備。法定盈餘儲備可用於填補往年虧損或轉換為額外資本。倘該儲備結餘已達資本50%，可自願向該儲備撥款。

# 綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>經營活動</b>		
除稅前溢利	<b>122,856</b>	12,817
調整：		
廠房及設備折舊	<b>1,185</b>	10
使用權資產折舊	<b>1,305</b>	4,765
無形資產攤銷	<b>352</b>	352
出售廠房及設備之虧損(收益)	<b>14</b>	(1)
投資及利息收入	<b>(5,282)</b>	(2,747)
匯兌虧損淨額	<b>317</b>	3,099
融資成本	<b>89,793</b>	128,821
金融資產減值虧損(撥回)認列	<b>(3,103)</b>	82,242
營運資金變動前經營現金流量	<b>207,437</b>	229,358
融資租賃應收款項減少(增加)	<b>713,107</b>	(107,456)
按公平值計入損益的金融資產減少(增加)	<b>2,457</b>	(50,457)
預付款項及其他應收款項增加	<b>(22,656)</b>	(5,735)
應付票據及其他應付款項(減少)增加	<b>(68,108)</b>	167,612
遞延收入增加	<b>2,624</b>	6,599
融資租賃客戶按金增加	<b>3,417</b>	25,582
經營活動所得現金	<b>838,278</b>	265,503
已付所得稅	<b>(39,637)</b>	(32,910)
已付利息	<b>(2,314)</b>	(6,168)
經營活動所得現金淨額	<b>796,327</b>	226,425
<b>投資活動</b>		
購買廠房及設備	<b>(1,556)</b>	(65)
出售廠房及設備所得款項	<b>3</b>	4
提取受限制銀行結餘	<b>174,595</b>	136,381
存入受限制銀行結餘	<b>(101,971)</b>	(278,362)
投資及利息收入	<b>5,282</b>	2,747
投資活動所得(所用)現金淨額	<b>76,353</b>	(139,295)

# 綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>融資活動</b>			
償還已發行債券		—	(280,201)
借貸所得款項		<b>626,000</b>	604,000
償還借貸		<b>(1,276,122)</b>	(533,357)
償還租賃負債		<b>(1,575)</b>	(4,655)
已付已發行債券利息		—	(17,423)
已付借貸利息		<b>(110,845)</b>	(74,072)
已付租賃負債利息		<b>(314)</b>	(416)
<b>融資活動所用現金淨額</b>		<b>(762,856)</b>	(306,124)
現金及現金等價物增加(減少)淨額		<b>109,824</b>	(218,994)
年初現金及現金等價物		<b>35,705</b>	257,608
匯率變動影響		<b>(3,708)</b>	(2,909)
<b>年末現金及現金等價物</b>	27	<b>141,821</b>	35,705

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 1. 一般資料

国际友联融资租赁有限公司(「本公司」)為一間於二零一五年一月十九日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，註冊資本為50,000美元(「美元」)。本公司註冊地址為Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。其控股股東為Union Capital Pte. Ltd. (「Union Capital」，一間於新加坡註冊成立的公司)。Union Capital由隋永清女士獨資擁有。本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市，股份代號為1563。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事提供融資租賃服務。本公司為一間投資控股公司。附屬公司之主要活動載於附註33。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」，亦為本公司的功能貨幣)呈列，除另有說明外，所有金額均湊整至最接近的千位數(人民幣千元)。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

於本年度，本集團已首次應用由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)所頒佈並於本集團二零二一年一月一日開始的財務年度期間生效的下列經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第16號(修訂本)	COVID-19相關租金寬免
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革 — 第二階段

除非如下所述，於本年度應用經修訂國際財務報告準則對本集團於本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

**國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本，利率基準改革 — 第二階段**

該等修訂提供有關下列方面的針對情況豁免：(i)將釐定金融資產、金融負債及租賃負債的合約現金流量的基準變動作為修訂進行會計處理，及(ii)受銀行同業拆息改革的影響，當利率基準被替代基準利率取代時，則終止對沖會計處理。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本，利率基準改革 — 第二階段(續)

於二零二一年一月一日，本集團多次出現金融負債，其利息與基準利率掛鈎，而利率基準受到利息利率基準改革的影響。下表載列未償還合約總金額。金融負債金額以賬面金額列示。

	美元倫敦銀行 同業拆借利率 人民幣千元
金融負債	
已擔保借款	66,541

由於年內並無上述任何合約轉換過渡至相關的替代利率，且已還清擔保借款，該等修訂並未對綜合財務報表造成任何影響。

### 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團尚未提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則及詮釋：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂本 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架指引 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資 <sup>4</sup>
國際財務報告準則第16號(修訂本)	於二零二一年六月三十日後的COVID-19相關租金寬免 <sup>1</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 <sup>3</sup>
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)	會計政策的披露 <sup>3</sup>
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 <sup>3</sup>
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產與負債相關的遞延稅項 <sup>3</sup>
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房和設備：擬定用途前所得款項 <sup>2</sup>
國際會計準則第37號(修訂本)	條件繁苛的合約 — 合約履行成本 <sup>2</sup>
國際財務報告準則(修訂本)	二零一八年至二零二零年週期的年度改進 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第17號及國際財務報告準則第9號初始應用	對比資料(國際財務報告準則第17號(修訂本)) <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於特定日期或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預計應用新訂及經修訂國際財務報告準則將不會對本集團的業績及財務狀況產生重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露資料。

於各報告期末，綜合財務報表（若干按公平值計量之金融工具除外）乃按歷史成本基準編製。

歷史成本一般基於換取貨品及服務的代價的公平值釐定。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付的價格，不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值技術估計。有關公平值計量的詳情於下文會計政策闡述。

主要會計政策載列如下。

### 綜合基準

綜合財務資料包括本公司、其控制的實體及其附屬公司的財務報表。若本公司符合以下各項時，則擁有控制權：

- 於被投資方擁有權力；
- 因參與被投資方的業務而承擔可變回報的風險或有權獲得可變回報；及
- 有能力使用其權力影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中有一項或以上出現變化，本公司會重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

附屬公司於本集團取得該附屬公司的控制權時綜合入賬，並於本集團喪失該附屬公司的控制權時終止綜合入賬。具體而言，自本集團取得控制權當日起直至本公司不再控制附屬公司當日止，於年內收購或出售的附屬公司收支均計入綜合損益及其他全面收益表。

附屬公司之財務報表於有需要情況下作出調整，以使其會計政策與本集團會計政策一致。

所有集團內公司間與本集團實體間之交易有關的資產及負債、權益、收入、支出及現金流量均於綜合入賬時予以全數對銷。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

### 收入確認

就向客戶轉讓承諾服務確認收入，金額乃為反映該實體預期就交換該等服務有權獲得的代價。具體而言，本集團使用有關收入確認的五個步驟：

第一步：識別客戶合約

第二步：識別合約中之履約責任

第三步：釐定交易價

第四步：將交易價分配至合約中之履約責任

第五步：於實體達成履約責任時(或就此)確認收入

本集團於完成履約責任時(或就此)確認收入，即於特定履約責任相關服務的「控制權」轉讓予客戶時。

履約責任指確切的服務(或捆綁服務)或一系列大致相同的確切服務。

服務產生的收入乃於服務完成後的某一時間點確認。

租賃相關收入參考有關租賃的會計政策。

### 利息收入及開支

所有計息金融工具的利息收入及開支使用實際利率法於損益內「其他收入、收益或虧損」及「融資成本」確認並計入。

當一項金融資產或一組類似金融資產因減值虧損而被撇減，即使用就計量減值虧損而用以折現未來現金流量的利率確認利息收入。

### 租賃

#### 租賃的定義

倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約屬於或包含租賃。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 租賃 (續)

#### 本集團作為承租人

就於首次應用當日或之後簽訂或修訂或由業務合併產生的合約而言，本集團於合約開始或修訂日期或收購日期評估合約是否屬於或包含租賃。本集團就其為承租人的所有租賃安排確認使用權資產和相應的租賃負債，惟短期租賃(定義為租期為自開始日期起12個月或以下且並無包含購買選擇權的租賃)及低價值資產租賃除外。就該等租賃而言，本集團於租期內以直線法將租賃款項確認為經營開支，除非另有系統基準更能代表耗用租賃資產所產生經濟利益的時間模式則作別論。

#### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付的租賃付款現值計量租賃負債。租賃付款乃使用租賃隱含的利率進行貼現。倘該利率難以輕易釐定，則本集團使用增量借款利率計算。

計入租賃負債計量的租賃付款包括：

- 固定租賃付款(包括實質性的固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 取決於一項指數或利率的可變租賃付款，初步計量時使用開始日期的指數或利率；
- 承租人根據剩餘價值擔保預期應付的金額；
- 倘承租人可合理確定行使購買選擇權，則計入購買選擇權的行使價；及
- 倘租期反映本集團會行使選擇權終止租賃，則計入終止租賃的罰款。

租賃負債於綜合財務狀況表中單獨呈列。

租賃負債其後透過增加賬面值反映租賃負債的利息(採用實際利率法)及調減賬面值反映已支付的租賃付款進行計量。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或發生重大事件或情況變動導致行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因有擔保剩餘價值下預期付款變動而出現變動，在此情況下，租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。



# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

### 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

#### 使用權資產

使用權資產成本包括：

- 租賃負債之初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出之任何租賃付款減任何已收取之租賃優惠；
- 本集團產生之任何初步直接成本；及
- 本集團拆卸及移除相關資產、恢復所在地點或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定狀態時產生之成本估計。

使用權資產按成本減累計折舊及減值虧損計量，並已就租賃負債的重新計量作出調整。

就本集團於租期結束時合理確定獲取相關租賃資產所有權的使用權資產而言，有關使用權資產自開始日期起至使用年期結束期間計提折舊。在其他情況下，使用權資產按直線基準於其估計使用年期及租期(以較短者為準)內計提折舊。

本集團將使用權資產呈列為綜合財務狀況表中的單獨項目。

#### 可退回租賃按金

已支付可退回租賃按金按國際財務報告準則第9號金融工具入賬，並初步按公平值計量。初始確認時對公平值的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

#### 租賃修改

倘出現以下情況，本集團將租賃修改作為一項單獨租賃入賬：

- 該項修改通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大租賃範圍；及
- 調整租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上對反映特定合約情況的單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修改而言，本集團基於透過使用修改生效日期的經修訂貼現率貼現經修改租賃付款的經修改租賃的租期重新計量租賃負債。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 租賃 (續)

#### 本集團作為承租人 (續)

#### 租賃修改 (續)

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，以對租賃負債重新計量入賬。

#### 本集團作為出租人

本集團為出租人之租賃乃分類為融資或經營租賃。當租賃條款將相關資產擁有權附帶的絕大部分風險及回報轉移至承租人時，該合約乃分類為融資租賃。所有其他租賃乃分類為經營租賃。

融資租賃下的應收承租人款項按本集團於租賃的投資淨額確認為應收款項。融資租賃收入分攤至會計期間，以反映本集團於有關租賃的淨投資餘額帶來固定回報率。融資租賃收入予以確認並計入收益。

#### 合約組成部分的代價分配

合約包括租賃及非租賃組成部分時，本集團應用國際財務報告準則第15號，將合約下的代價分配至各組成部分。非租賃組成部分乃根據其相對獨立售價區分於租賃組成部分。

#### 可退回租賃按金

已收可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號入賬，並初步按公平值計量。初始確認時對公平值的調整被視為來自承租人的額外租賃付款。

#### 租賃修改

##### 就經營租賃而言

本集團將一項經營租賃的修改入賬列為自修改生效日期起的一項新租賃，並將原租賃有關的任何預付或應計租賃付款視作新租賃之租賃付款的一部分。

##### 就融資租賃而言

本集團根據香港財務報告準則第9號的規定，將融資租賃的租賃付款變動入賬列為租賃修訂，該租賃修訂並不會作為單獨租賃入賬。倘該變動指一項重大的修訂，則取消確認原租賃的融資租賃應收款項，以及於修訂日期將使用主租賃所用的貼現率貼現的經修訂租賃付款計算得出的取消確認收益或虧損確認於損益。倘該變動並非指一項重大的修訂，則本集團應繼續確認該等賬面值，而該等賬面值將按修訂後的合約現金流量以融資租賃應收款項的原貼現率所貼現的現值計算。對金融資產賬面值的任何調整均於修訂之生效日期在損益中確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 租賃 (續)

#### 本集團作為出租人 (續)

##### 售後租回交易

本集團作為買方 — 出租人

不符合國際財務報告準則第15號要求的資產轉讓將入賬列為資產出售，本集團作為買方 — 出租人不會確認資產轉讓，而會確認於國際財務報告準則第9號範疇內相等於轉讓所得款項之融資租賃應收款項。

### 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易均按交易日期之通行匯率確認。於報告期末，以外幣定值之貨幣項目均按該日之通行匯率重新換算。按外幣過往成本計量之非貨幣項目毋須重新換算。

於結算及重新換算貨幣項目時產生之匯兌差額均於彼等產生期間內於損益中確認。

就綜合財務報表呈列而言，本集團海外業務的資產及負債乃使用各報告期末通行的匯率換算為呈列貨幣。收入及支出項目乃按該期間之平均匯率進行換算，除非匯率於該期間內出現大幅波動則作別論，於此情況下，則採用於交易當日之匯率。所產生之匯兌差額(如有)乃於換算儲備下的其他全面收益確認並於權益累計。

### 借貸成本

借貸成本於其產生期間於損益中確認。

### 政府補貼

政府補貼於可合理地確定本集團將遵守補助金附帶的條件及收取補助金時方予確認。

作為已產生的開支或虧損的補償或為向本集團提供即時財務援助(並無日後相關成本)而應收的與收入有關的政府補貼，乃於其成為應收款項的期間於損益中確認。

### 僱員福利

於僱員提供服務的報告期間，本集團就該等服務於損益中確認僱員福利開支。

### 退休福利成本

國家管理退休福利計劃及強制性公積金計劃之供款於僱員提供服務而有權獲得有關供款時確認為開支。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 僱員福利 (續)

#### 短期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時按預期將予支付之福利的未貼現金額確認。所有短期僱員福利均確認為開支。

於扣除任何已支付金額後，就僱員應佔福利(例如工資及薪金、年假及病假)確認負債。

### 稅項

所得稅開支為現行應繳稅項及遞延稅項之總額。

現行應繳稅項根據本年度之應課稅溢利計算。應課稅溢利與「除稅前溢利」存在差額乃由於其他年度之應課稅或可扣減收支項目以及毋須課稅及不可扣減之項目所致。本集團之即期稅項負債按已於報告期末已生效或實質上已生效之稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基間之暫時差額予以確認。遞延稅項負債一般按所有應課稅之暫時差額予以確認，而遞延稅項資產則按可能會出現可用以抵銷可扣減之暫時差額之應課稅溢利時就所有可扣減之暫時差額予以確認。倘若暫時差額乃由初步確認(業務合併除外)不影響應課稅溢利或會計溢利之交易中的資產及負債而引致，則有關遞延稅項資產及負債不予確認。

遞延稅項負債按與於附屬公司投資相關的應課稅暫時差額確認，惟倘本集團可控制暫時差額撥回但暫時差額可能不會於可見將來撥回的情況除外。與該等投資及權益相關的可扣減暫時差額產生的遞延稅項資產僅於可能有充足應課稅溢利以使用暫時差額利益且該等暫時差額預計在可見將來撥回的情況下方予確認。

遞延稅項資產之賬面值乃於各報告期末進行檢討，並在不再可能有足夠應課稅溢利可用於收回全部或部分資產價值時作調減。

遞延稅項資產及負債乃按預期於負債清償或資產變現期間適用之稅率(以報告期末已生效或實質上已生效之稅率(及稅法)為基準)計算。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團於報告期末所預期對收回資產或償還負債之賬面值的方式所產生的稅務結果。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 稅項 (續)

為計量本集團於租賃交易確認的使用權資產及有關租賃負債的遞延稅項，本集團首次釐定減稅是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就減稅屬租賃負債的租賃交易而言，本集團就租賃交易整體應用國際會計準則第12號規定。與使用權資產及租賃負債有關的暫時性差額以淨額基準評估。使用權資產折舊超過租賃負債本金之租賃付款，導致可扣減暫時性差額淨額。

倘若出現可依法執行之權利以將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，而該等稅項資產及負債與同一稅務機關徵收同一稅務實體的所得稅相關，即抵銷遞延稅項資產及負債。

即期及遞延稅項於損益確認。

### 廠房及設備

廠房及設備包括用於行政用途的計算機、租賃物業裝修以及家具及固定裝置。廠房及設備按成本減其後累計折舊及後期累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表呈列。

折舊乃於資產之估計可使用年期內以直線法確認，以撇銷其成本減殘值。估計可使用年期、殘值及折舊方法於各報告期末檢討，而任何估計之變動影響按前瞻基準入賬。

廠房及設備項目於出售或預計不會因持續使用該項資產獲得未來經濟利益時終止確認。出售或報廢廠房及設備項目所產生之任何盈虧按出售所得款項與該項資產之賬面值兩者之差額釐定，並於損益中確認。

本集團就行政用途持有的各類廠房及設備之預計殘值率和可使用年期列示如下：

類別	預計殘值率	可使用年期
計算機	5%	5年
租賃物業裝修	—	較短租賃期或3年
家具及固定裝置	5%	3年

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 無形資產

#### 獨立購買的無形資產

獨立購買的、可使用年期有限的無形資產，以成本減去累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。可使用年期有限的無形資產的攤銷在其預計可使用年內採用直線法予以確認。於各報告期末，對預計可使用年期和攤銷方法進行檢討，而任何估計之變動影響按前瞻基準入賬。

本集團的所有無形資產均為辦公軟件，主要包括融資租賃行業特定的業務軟件，估計使用年限為10年。軟件使用年限乃根據軟件的預期用途及其技術過時估計。

#### 廠房及設備、使用權資產以及無形資產減值虧損

本集團在各報告期末對有限可使用年期的廠房及設備、使用權資產以及無形資產的賬面值進行檢討，以釐定該等資產是否存在任何已發生減值虧損的跡象。如存在減值跡象，則估計有關資產的可收回金額以釐定減值虧損(如有)的程度。

若難以對單項資產的可收回金額進行估計，本集團則對該資產所屬現金產生單位的可收回金額進行估計。若可在合理且一致的基礎上確定分配方案，則公司資產亦會分配至個別現金產生單位，否則便分配至可在合理且一致的基礎上確定分配方案的最小現金產生單位組別。

可收回金額為公平值減去出售成本與使用價值之間的較高者。評估使用價值時，採用一定的稅前貼現率將預計未來現金流量折算為現值，而該稅前貼現率應反映貨幣時間價值的當前市場評估以及預計未來現金流量未進行調整的資產(或現金產生單位)的特定風險。

倘廠房及設備、使用權資產以及無形資產(或現金產生單位)的可收回金額估計低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)賬面值將下調至其可收回金額。對未能按合理及統一的分配標準分配至現金產生單位的企業資產或部分企業資產而言，本集團會比較現金產生單位組別的賬面值(包括分配至該等現金產生單位組別的企業資產或部分企業資產的賬面值)與該等現金產生單位組別的可收回金額。於分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值(如適用)，然後按比例根據該單位或現金產生單位組別各資產的賬面值分配至其他資產。廠房及設備、使用權資產以及無形資產賬面值不得減少至低於其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零之中的最高值。已另行分配至資產的減值虧損金額按比例分配至該單位或現金產生單位組別其他資產。減值虧損會即時於損益確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 廠房及設備、使用權資產以及無形資產減值虧損 (續)

若減值虧損於其後轉回，則資產(或現金產生單位)的賬面值提高至其修訂後的可收回金額估計，但提高後的賬面值不得超過該資產(或現金產生單位)於過往年度在並無確認減值虧損情況下應予以釐定的賬面值。轉回的減值虧損即時於損益中確認。

### 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為該工具合約條文的訂約方時確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產或金融負債除外)直接應佔的交易成本在初步確認時按適用情況加入金融資產或金融負債的公平值或從該公平值中扣除。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本即時於損益中確認。

### 金融資產

金融資產之所有正常買賣均按交易日期基準確認及終止確認。正常買賣乃指須按市場規定或慣例規定之時間內交付資產之金融資產買賣。

所有已確認的金融資產，視乎金融資產的分類而定，其後全面按攤銷成本或公平值計量。金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本計量，並按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)及按公平值計入損益列賬。

於初步確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。

### 按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

符合以下條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- (a) 金融資產是以旨在持有金融資產以收取合約現金流的業務模式持有；及
- (b) 金融資產的合約條款在特定日期產生僅為未償還本金的本金及利息付款的現金流量。

按攤銷成本計量的金融資產其後採用實際利率法計量並須受減值影響。



# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

##### 按攤銷成本計量的金融資產 (債務工具) (續)

##### 攤銷成本及實際利率法

實際利率法是計算債務工具的攤銷成本並於相關期間內分配利息收入的方法。

對於金融資產，實際利率乃於初次確認時將估計未來現金收入(包括所有已付或已收構成整體實際利率的費用、交易成本及其他溢價或折讓，不包括預期信貸虧損)(「預期信貸虧損」)按債務工具之預期年限，或較短期間(如適用)準確折現至債務工具賬面總值的利率。

金融資產的攤銷成本指金融資產於初次確認時計量的金額減去本金還款，加上初始金額與到期金額之間任何差額使用實際利率法計算的累計攤銷(就任何虧損撥備作出調整)。金融資產的賬面總值指金融資產就任何虧損撥備作出調整前的攤銷成本。

其後按攤銷成本計量的債務工具的利息收入乃使用實際利率法確認。對於除購買或發起的信貸減值金融資產以外的金融資產，利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外(如下所述)。對於其後出現信貸減值的金融資產，利息收入透過對金融資產攤銷成本應用實際利率確認。若在後續報告期內，信貸減值金融工具的信貸風險好轉，使金融資產不再出現信貸減值，利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率確認。

利息收入於損益確認並計入「其他收入、收益或虧損」項目(附註7)。

##### 按公平值計入損益的金融資產

倘金融資產不符合條件按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量，則按公平值計入損益計量。具體而言：

- (a) 於權益工具的投資按公平值計入損益進行分類，惟本集團指定並非持作買賣且並非業務合併所得或然代價的權益投資則於初始確認時按公平值計入其他全面收益。
- (b) 不符合攤銷成本標準或按公平值計入其他全面收益標準的債務工具按公平值計入損益進行分類。此外，符合攤銷成本標準或按公平值計入其他全面收益標準的債務工具在初始確認時可以指定為按公平值計入損益，惟此類指定須可以消除或明顯減少，因按不同基準計量資產或負債的價值或確認其收益或虧損而出現不一致的計量或確認情況。



# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策(續)

### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)(續)

按公平值計入損益的金融資產(續)

按公平值計入損益的金融資產按各報告期末的公平值計量，倘並非為指定對沖關係中的一部分，則任何公平值收益或虧損於損益中確認。於損益確認的淨收益或虧損剔除任何股息或於金融資產賺取的利息，並計入「其他收入、收益或虧損」。公平值按附註30所述的方式釐定。

在以下情況下，金融資產為持作買賣：

- (a) 主要為於短期內出售的目的購入；或
- (b) 在初始確認時為由本集團共同管理的已識別金融工具投資組合的一部分，並且有證據顯示最近有短期獲利的實際模式；或
- (c) 為衍生工具，惟屬一項財務擔保合約或一項指定實際對沖工具的衍生工具則除外。

#### 金融資產和按照國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目之減值

本集團就須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產(包括融資租賃應收款項、其他應收款項及銀行結餘)根據預期信貸虧損模式進行減值評估。預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映自初步確認以來的信貸風險變動。

存續期預期信貸虧損指於有關工具的預期年期內將因所有可能違約事件而導致的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)指預期因自報告日期起計12個月內可能發生的違約事件而導致的一部分存續期預期信貸虧損。根據本集團過往信貸虧損經驗作出的評估已就債務人、整體經濟狀況及報告期間現況及未來條件預測的評估所特有的因素進行調整。

本集團一直就融資租賃應收款項確認全期預期信貸虧損。該等金融資產的預期信貸虧損乃使用信貸風險等級作為確定風險敞口違約概率的條款結構的主要輸入數據進行估計。本集團收集有關信貸風險敞口之表現及違約資料，並參考融資租賃安排下之地區及設備類型。

本集團按12個月預期信貸虧損計量虧損撥備，除非信貸風險自初步確認以來有大幅增加，則本集團確認存續期預期信貸虧損。對存續期預期信貸虧損應否確認的評估是根據自初步確認以來出現違約的可能性或風險大幅增加。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

#### 金融資產和按照國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目之減值 (續)

#### 信貸風險的顯著增加

於評估金融工具的信貸風險自初步確認以來有否大幅增加時，本集團將報告日期金融工具發生違約的風險與初步確認日期金融工具發生違約的風險進行比較。作出此評估時，本集團考慮合理有據的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須花費不必要成本或精力取得的前瞻性資料。

尤其是，評估信貸風險有否大幅增加時會考慮以下資料：

- 金融工具外界 (如有) 或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 信貸風險的外界市場指標的重大惡化，例如信貸息差大幅增加、債務人的信貸違約掉期價；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力出現重大下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 同一債務人的其他金融工具信貸風險大幅增加；
- 導致債務人履行其債務責任的能力出現重大下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

不論上述評估結果，本集團認為，當合約付款逾期超過30天時，信貸風險則屬自初步確認以來有大幅增加，除非本集團擁有合理有據資料顯示其他則另作別論。

儘管如此，本集團認為，倘債務工具於報告日期釐定為信貸風險較低，則債務工具的信貸風險自初步確認以來並無大幅增加。倘i) 金融工具的違約風險低，ii) 借款人短期內擁有履行合約現金流責任的雄厚實力及iii) 就長期而言，經濟及業務狀況的不利變動可能但不一定會降低借款人履行合約現金流責任的能力，則金融工具釐定為信貸風險較低。本集團於具有「投資級」(按全球公認定義) 的外界信貸評級時，認為其債務工具的信貸風險較低。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融工具 (續)

### 金融資產 (續)

金融資產和按照國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目之減值 (續)

### 信貸風險的顯著增加 (續)

本集團定期監察用於識別信貸風險有否大幅增加的標準的有效性，並於適當情況下對其作出修訂，以確保該等標準能在有關金額逾期前識別信貸風險的大幅增加。

### 違約的定義

本集團認為下列各項就內部信貸風險管理而言構成違約事件，原因為過往經驗顯示符合以下任一標準一般不可收回。

- 交易對手方違反財務契諾；或
- 內部編製或從外界渠道獲取的資料顯示債務人不太可能足額（未計及本集團持有的任何抵押品）支付其債權人（包括本集團）。

不論上述分析，本集團認為，倘金融資產逾期超過90天，則違約已發生，除非本集團擁有合理有據資料顯示一項更寬鬆的違約標準更為適用則另作別論。

### 信貸不良金融資產

金融資產於有一宗或以上對該金融資產的估計未來現金流有不利影響的事件發生時屬信貸不良狀態。證明金融資產屬信貸不良狀態的憑據包括有關以下事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人出現重大財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事件；
- 借款人的貸款人基於對有關借款人財務困難的經濟或合約理由向借款人授出貸款人原本不會考慮的寬免；
- 借款人可能破產或進行其他財務重組；或
- 由於財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融工具 (續)

### 金融資產 (續)

### 金融資產和按照國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目之減值 (續)

#### 撤銷政策

本集團於有資料顯示交易對手方正處於嚴重財務困難且不太可能收回款項(如交易對手方已被置入清算程序或進入破產程序)時撤銷金融資產。計及法律意見(如適用)，已撤銷的金融資產可能仍將受限於根據本集團的收回程序進行的強制執行活動。撤銷構成終止確認事件。任何已收回款項均於損益中確認。

#### 計量及確認預期信貸虧損

計量預期信貸虧損乃違約概率、違約損失率(即倘發生違約的損失程度)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率的評估根據經前瞻性資料調整的歷史數據作出。預期信貸虧損的預估乃無偏概率加權平均金額，以各自發生違約的風險為權重確定。融資租賃應收款項的預期信貸虧損乃使用信貸風險等級作為確定風險敞口違約概率的條款結構的主要輸入數據進行估計。本集團收集有關信貸風險敞口之表現及違約資料，並參考融資租賃安排下之地區及設備類型。

一般而言，預期信貸虧損估計為根據合約應付本集團的所有合約現金流與本集團預期將收取的所有現金流量間的差額，並按初始確認時釐定的實際利率貼現。就融資租賃應收款項而言，用於釐定預期信貸虧損的現金流量與按照國際財務報告準則第16號計量租賃應收款項時使用的現金流量一致。

倘本集團已於前一個報告期間計量一項金融工具之虧損撥備為相等於全期預期信貸虧損金額，但於當前報告日期確定其不再符合全期預期信貸虧損之條件，則本集團於當前報告日期將計量虧損撥備為相等於12個月預期信貸虧損金額，惟採用簡化方法計量的資產除外。

本集團通過對所有金融工具的賬面金額透過虧損撥備賬作出相應調整於損益確認減值收益或虧損。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 金融工具 (續)

#### 終止確認金融資產

本集團僅於從資產收取現金流量的合約權利屆滿或其將金融資產及該資產擁有權的絕大部分風險及回報轉讓予另一方時終止確認金融資產。倘本集團並無轉讓或保留擁有權的絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，本集團確認其於該資產中的保留權益及就其可能須支付的金額確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產擁有權的絕大部分風險及回報，本集團繼續確認金融資產，並就已收取的所得款項確認有抵押借款。

終止確認一項按攤銷成本計量的金融資產時，該資產的賬面值與已收及應收代價的總和之間的差額於損益確認。

### 金融負債及權益工具

#### 分類為債務或權益

集團實體發行的債務及權益工具乃根據所訂立合約安排內容及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

#### 權益工具

權益工具是任何可證明在扣除所有負債後實體資產剩餘權益的合約。集團實體發行的權益工具乃按已收所得款項(扣除直接發行成本)確認。

### 金融負債

所有金融負債其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

#### 按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括來自融資租賃客戶之按金、應付票據及其他應付款項及借貸)其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法為計算金融負債的攤銷成本及於相關期間內攤分利息開支的方法。實際利率為於金融負債的預計年期或較短期間(如適用)內，將估計日後現金付款(包括構成實際利率不可分割部分的所有已付或已收費用及費率、交易成本及其他所有溢價或折讓)準確貼現至金融負債的攤銷成本的利率。

#### 終止確認金融負債

本集團於及僅於其責任獲解除、註銷或已屆滿時方終止確認金融負債。終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付的代價之間的差額於損益確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 現金及現金等價物

綜合財務狀況表中的現金及短期存款包括手頭現金及三個月或以下到期的存款。現金等價物為本集團可轉換為已知金額且價值變動風險並不重大的短期高流動性投資。

## 4. 估計不確定因素的主要來源

應用附註3所述本集團會計政策時，本公司董事須對明顯無法從其他來源獲取的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及其他被視為相關的因素作出。實際結果或與該等估計不同。

估計及相關假設按持續基準進行審閱。倘會計估計修訂僅影響作出修訂期間，則於該期間確認，或倘會計估計修訂影響當前及未來期間，則於修訂及未來期間確認。

以下為於報告期末有關未來的主要假設及估計不確定性的其他主要來源。此等假設及來源對下一財政年度內的資產及負債賬面值須作出大幅調整的重大風險。

### 融資租賃應收款項估計減值

本集團管理層根據相關金融工具的信貸風險估計融資租賃應收款項預期信貸虧損的虧損撥備金額。虧損撥備金額按資產賬面值與估計未來現金流量現值之差額計量，當中考慮相關金融工具的預期未來信貸虧損。相關金融工具的信貸風險評估涉及高度估計及不確定性。當實際未來現金流量少於預期或多於預期，可能會導致重大減值虧損或重大減值虧損撥回。

於二零二一年十二月三十一日，融資租賃應收款項賬面值為人民幣2,020.0百萬元（經扣除虧損撥備人民幣260.5百萬元）（二零二零年：人民幣2,703.9百萬元（經扣除虧損撥備人民幣287.9百萬元））。

### 所得稅

若干交易及活動的最終稅項釐定須受相關稅務機構登記的集團實體年度納稅申報的最終審批所規限。倘該等事項的最終稅項結果與最初估計金額不同，有關差額將影響釐定期間的即期所得稅及遞延所得稅。於二零二一年十二月三十一日，已確認遞延稅項資產人民幣95.0百萬元（二零二零年：人民幣112.1百萬元）。截至二零二一年十二月三十一日止年度的即期所得稅開支及遞延所得稅開支分別為人民幣26.8百萬元及人民幣17.1百萬元（二零二零年：即期所得稅開支及遞延所得稅抵免分別為人民幣35.9百萬元及人民幣39.7百萬元）。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 5. 分部資料

本公司執行董事(即主要營運決策者(「主要營運決策者」))認為僅有一個可呈報經營分部，即本集團的融資租賃業務。由於本集團主要於中華人民共和國(「中國」)提供融資租賃服務，經營分部乃根據按與國際財務報告準則相符的會計政策編製的內部管理報告而識別及主要營運決策者會定期全面審閱本集團的整體業績、資產及負債，以作出有關資源分配的決策。因此，並無呈列有關此單一經營分部的分析。

### 地區資料

- (a) 來自本集團外部客戶的收益主要來自中國。
- (b) 非流動資產位於中國。

### 有關主要客戶的資料

於相應年度來自佔本集團總收益10%以上的客戶的收益如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
客戶A <sup>1</sup>	<b>98,892</b>	80,905

<sup>1</sup> 來自此客戶的收益包括產生自其附屬公司的收益。

## 6. 收益

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
融資租賃收入	<b>231,843</b>	248,046

## 7. 其他收入、收益或虧損

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
政府補貼(附註)	<b>10,919</b>	8,916
投資及利息收入	<b>5,282</b>	2,747
出售廠房及設備之(虧損)收益	<b>(14)</b>	1
其他	<b>392</b>	232
	<b>16,579</b>	11,896

附註：政府補貼乃當地政府授予融資租賃行業企業的增值稅退稅。政府補貼乃一次性撥款，並無附加特定條件。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 8. 財務成本

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
利息開支：		
— 借貸	68,582	100,922
— 來自融資租賃客戶按金之推算利息	18,583	3,892
— 應付票據	2,314	6,168
— 租賃負債	314	416
— 應付債券	—	17,423
	<b>89,793</b>	128,821

## 9. 金融資產減值虧損撥回(認列)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
融資租賃應收款項(附註17)	27,407	(79,658)
其他應收款項(附註18)	(24,304)	(2,584)
	<b>3,103</b>	(82,242)

## 10. 除稅前溢利

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除所得稅前溢利乃經扣除(計入)：		
董事酬金(附註14)	3,278	3,093
薪金、花紅及其他僱員福利	6,156	5,326
退休福利計劃供款	1,690	1,107
員工成本總額	<b>11,124</b>	9,526
核數師酬金	1,050	1,000
廠房及設備折舊	1,185	10
使用權資產折舊	1,305	4,765
無形資產攤銷	352	352
出售廠房及設備之虧損(收益)	14	(1)



# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 11. 所得稅開支(抵免)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期所得稅		
中國企業所得稅(附註a)	26,846	35,922
遞延所得稅開支(抵免)(附註19)	17,111	(39,715)
	<b>43,957</b>	<b>(3,793)</b>

年內所得稅開支(抵免)與綜合損益及其他全面收益表的除稅前溢利對賬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前溢利	122,856	12,817
按法定稅率25%計算的稅項開支(二零二零年：25%)	30,714	3,204
毋須課稅收入之稅務影響	(3,103)	(9,053)
不可扣稅開支之稅務影響	15,978	3,038
未確認為遞延稅項資產之未動用稅項虧損之影響	620	338
於其他司法權區運營之附屬公司不同稅率之影響	(252)	(1,320)
年內所得稅開支(抵免)	<b>43,957</b>	<b>(3,793)</b>

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日之未動用稅項虧損分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
未確認為遞延稅項資產之未動用稅項虧	22,430	18,675
就中國實體按25%計稅的潛在稅項優惠	2	3
就香港實體按16.5%計稅的潛在稅項優惠	3,700	3,079

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日之未動用稅項虧損之到期日載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於二零二一年到期之中國實體	—	6
於二零二二年到期之中國實體	1	1
於二零二三年到期之中國實體	6	6
於二零二四年到期之中國實體	—	—
並無固定限期之香港實體	22,423	18,662
	<b>22,430</b>	<b>18,675</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 11. 所得稅開支(抵免)(續)

附註：

### (a) 中國企業所得稅

本集團就其中國營運的所得稅撥備，乃根據現行法例、詮釋及慣例，就報告期間之應課稅溢利按稅率25%計算。

### (b) 香港利得稅

香港利得稅稅率為16.5%。由於於兩個年度本集團概無須繳納香港利得稅之估計應課稅溢利，故毋須就香港利得稅計提撥備。

### (c) 開曼群島所得稅

本公司乃根據開曼群島法例註冊成立為開曼群島公司法項下之獲豁免有限公司，因此毋須繳付開曼群島所得稅。

### (d) 英屬處女群島(「英屬處女群島」)所得稅

公司間接持有之附屬公司乃根據英屬處女群島法例註冊成立為英屬處女群島公司法項下之獲豁免有限公司，因此毋須繳付英屬處女群島所得稅。

## 12. 股息

本公司於二零二一年概無向普通股股東派付或擬派付任何股息。自報告期末以來，本公司概無向普通股股東提議任何股息(二零二零年：無)。

## 13. 每股盈利

每股基本盈利計算如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內溢利	78,899	16,610
股份數目		
已發行股份加權平均數(千股)	1,500,000	1,500,000

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，每股基本及攤薄盈利之間並無差額，乃由於並無發行在外的潛在攤薄股份。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 14. 董事及五名最高薪酬人士之酬金

### (a) 董事

本集團旗下實體於報告期內已付或應付本公司各董事及主要行政人員之薪酬(包括就彼等於成為本公司董事前作為其他集團實體僱員/董事所提供服務之已付或應付薪酬)如下:

	其他				總計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	退休福利 人民幣千元	社會福利 人民幣千元	
<b>二零二一年</b>					
執行董事					
李璐強先生(附註i)	—	1,146	108	37	1,291
李枝選先生(附註v)	—	569	61	25	655
劉鎮江先生(附註vi)	—	411	93	37	541
非執行董事					
焦建斌先生	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
劉長祥先生	147	—	—	—	147
劉學偉先生	147	—	—	—	147
焦健先生	147	—	—	—	147
石禮謙先生(附註iv)	350	—	—	—	350
	<b>791</b>	<b>2,126</b>	<b>262</b>	<b>99</b>	<b>3,278</b>

	其他				總計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	退休福利 人民幣千元	社會福利 人民幣千元	
<b>二零二零年</b>					
執行董事					
李璐強先生(附註i)	—	1,468	64	32	1,564
李枝選先生	—	768	48	32	848
許娟女士(附註ii)	—	161	28	12	201
非執行董事					
焦建斌先生(附註iii)	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
劉長祥先生	160	—	—	—	160
劉學偉先生	160	—	—	—	160
焦健先生	160	—	—	—	160
	<b>480</b>	<b>2,397</b>	<b>140</b>	<b>76</b>	<b>3,093</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 14. 董事及五名最高薪酬人士之酬金 (續)

### (a) 董事 (續)

附註：

- (i) 截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，李璐強先生為本公司之行政總裁。上文所披露彼之薪酬包括彼作為本公司行政總裁之薪酬。
- (ii) 許娟女士於二零二零年九月辭任執行董事。
- (iii) 焦建斌先生於二零二零年九月獲委任為非執行董事。
- (iv) 石禮謙先生於二零二一年七月獲委任為獨立非執行董事。
- (v) 李枝選先生於二零二一年九月辭任執行董事。
- (vi) 劉鎮江先生於二零二一年九月獲委任為執行董事。

於該兩個年度，概無本公司董事或主要行政人員放棄或同意放棄任何薪酬之安排。

上文所示執行董事之薪酬乃有關彼等管理本公司及本集團事務所提供的服務。上文所示獨立非執行董事及非執行董事之薪酬乃有關彼等作為本集團董事所提供的服務。

### (b) 五名最高薪酬之人士

本集團截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度之五名最高薪酬人士包括三名(二零二零年：兩名)董事，彼等薪酬於上文所呈列分析中反映。於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，應付餘下兩名(二零二零年：三名)非董事人士之薪酬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金	1,364	1,254
退休福利	91	111
其他社會福利	21	64
	<b>1,476</b>	<b>1,429</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 14. 董事及五名最高薪酬人士之酬金 (續)

### (b) 五名最高薪酬之人士 (續)

薪酬介乎下列範圍的兩名(二零二零年：三名)最高薪酬非董事人士數目如下：

	二零二一年	二零二零年
零至1,000,000港元	1	3
1,000,001港元至1,500,000港元	1	—

年內，本集團並無向董事或五名最高薪酬之人士支付薪酬作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。

## 15. 廠房及設備

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
成本		
於年初	656	2,870
添置	1,556	65
出售	(324)	(70)
撤銷	—	(2,209)
於年末	1,888	656
累計折舊		
於年初	(557)	(2,823)
年內撥備	(1,185)	(10)
出售時對銷	307	67
撤銷時對銷	—	2,209
於年末	(1,435)	(557)
於年末之賬面淨值	453	99

廠房及設備主要包括計算機、租賃物業裝修以及傢俱及固定裝置。

## 16. 租賃

### (i) 使用權資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
辦公樓及員工宿舍	763	2,068

本集團擁有辦公樓及員工宿舍的租賃安排，租賃期限一般介乎兩至五年。

該等租賃概不包括續租選擇權及可變租賃付款。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 16. 租賃(續)

### (ii) 租賃負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動	—	692
流動	<b>678</b>	1,561
	<b>678</b>	2,253

租賃負債項下應付款項：	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	<b>678</b>	1,561
一年後但兩年內	—	692
	<b>678</b>	2,253
減：12個月內到期償還之數額(列作流動負債)	<b>(678)</b>	(1,561)
12個月後到期償還之數額	—	692

### (iii) 於損益確認的金額

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
使用權資產之折舊開支	<b>1,305</b>	4,765
租賃負債之利息開支	<b>314</b>	416
短期租賃相關開支	<b>1,983</b>	457
低價值資產租賃相關開支	—	48

### (iv) 其他

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團並無有關尚未開始之租賃協議之承擔。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，租賃的現金流出總額約為人民幣3,872,000元(二零二零年：人民幣5,576,000元)。

### (v) 租賃之限制或契諾

於二零二一年十二月三十一日，確認租賃負債人民幣678,000元及相關使用權資產人民幣763,000元(二零二零年：租賃負債人民幣2,253,000元及相關使用權資產人民幣2,068,000元)。除出租人持有租賃資產的擔保權益外，租賃協議不施加任何其他契諾。租賃資產不得用於借款擔保。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 17. 融資租賃應收款項

本集團作為出租人就租予其承租人的若干設備及飛機訂立融資租賃安排。租賃期內租約附帶之所有利率均於合約日期釐定。

(i) 最低租賃應收款項載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
融資租賃項下之應收款項		
一年內	<b>1,476,970</b>	1,753,295
一年後但兩年內	<b>562,488</b>	998,866
兩年後但三年內	<b>261,002</b>	445,014
三年後但四年內	<b>181,902</b>	120,371
四年後但五年內	<b>84,772</b>	21,101
五年後	<b>23,477</b>	106,411
租賃的投資總額	<b>2,590,611</b>	3,445,058
減：未賺取融資收入	<b>(310,162)</b>	(453,223)
最低租賃應收款項的現值	<b>2,280,449</b>	2,991,835
減：減值虧損撥備	<b>(260,489)</b>	(287,930)
	<b>2,019,960</b>	2,703,905
分析作報告用途：		
流動資產	<b>1,025,489</b>	1,327,549
非流動資產	<b>994,471</b>	1,376,356
	<b>2,019,960</b>	2,703,905

下表呈列計入損益款項：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
融資租賃投資淨額之財務收入	<b>227,516</b>	239,390

本集團融資租賃安排不包括可變款項。

該等融資租賃平均年期介乎2至8年(二零二零年：介乎2至8年)。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 17. 融資租賃應收款項 (續)

(ii) 融資租賃應收款項之減值虧損撥備變動如下：

	二零二一年			
	12個月預期 信貸虧損 個別撥備 人民幣千元	非信貸		信貸
		不良存續期	不良存續期	不良存續期
		預期信貸虧損 個別撥備 人民幣千元	預期信貸虧損 個別撥備 人民幣千元	預期信貸虧損 個別撥備 人民幣千元
				總計 人民幣千元
於二零二一年一月一日	3,458	3,426	281,046	287,930
由於在期初結餘中確認融資租賃應收款項的變動：				
— 轉至12個月預期信貸虧損	2,556	(2,556)	—	—
— 轉至非信貸不良存續期預期信貸虧損	—	20,984	(20,984)	—
年內撥備 (附註)	807	—	27,791	28,598
年內撥回 (附註)	(4,034)	(21,619)	(30,352)	(56,005)
外幣換算	—	—	(34)	(34)
於二零二一年十二月三十一日之結餘	2,787	235	257,467	260,489
預期損失率	0.16%	0.31%	61.31%	11.42%

	二零二零年			
	12個月預期 信貸虧損 個別撥備 人民幣千元	非信貸		信貸
		不良存續期	不良存續期	不良存續期
		預期信貸虧損 個別撥備 人民幣千元	預期信貸虧損 個別撥備 人民幣千元	預期信貸虧損 個別撥備 人民幣千元
				總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	5,310	1,118	202,328	208,756
由於在期初結餘中確認融資租賃應收款項的變動：				
— 轉至非信貸不良存續期預期信貸虧損	(489)	30,895	(30,406)	—
— 轉至信貸不良存續期預期信貸虧損	(705)	(16)	721	—
年內撥備 (附註)	1,574	167	146,250	147,991
年內撥回 (附註)	(2,232)	(28,738)	(37,363)	(68,333)
外幣換算	—	—	(484)	(484)
於二零二零年十二月三十一日之結餘	3,458	3,426	281,046	287,930
預期損失率	0.17%	1.01%	41.89%	9.62%

附註：於本年度，評估融資租賃應收款項虧損撥備時所用的估計技巧或作出的重大假設並無變動。



# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 17. 融資租賃應收款項(續)

(iii) 下文為融資租賃應收款項的信貨質素分析。倘一項融資租賃應收款項的分期還款逾期，該融資租賃應收款項的全部未償還結餘分類為逾期。

根據信貸風險水平較之初始採納時的水平的變動，融資租賃應收款項分類為12個月預期信貸虧損、非信貸不良存續期預期信貸虧損及信貸不良存續期預期信貸虧損。

	二零二一年			二零二零年		
	融資租賃 應收款項之 現值	預期信貸 虧損	賬面值	融資租賃 應收款項之 現值	預期信貸 虧損	賬面值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
12個月預期信貸虧損	1,786,045	(2,787)	1,783,258	1,982,868	(3,458)	1,979,410
非信貸不良存續期預 期信貸虧損(附註a)	74,456	(235)	74,221	338,040	(3,426)	334,614
信貸不良存續期預期 信貸虧損(附註b)	419,948	(257,467)	162,481	670,927	(281,046)	389,881
	<b>2,280,449</b>	<b>(260,489)</b>	<b>2,019,960</b>	2,991,835	(287,930)	2,703,905

附註：

- (a) 倘合約付款逾期超過30日，則本集團假設融資租賃應收款項的信貨風險自初始確認以來已顯著增加。倘合約付款逾期超過30日及於90日內，本集團已將融資租賃應收款項的12個月預期信貸虧損轉撥為非信貸不良存續期預期信貸虧損。
- (b) 倘合約付款逾期超過90日，本集團全面考慮相關資產的價值、承租人經營所在行業的當前及預測整體經濟狀況以及對承租人履行其合約現金流量責任能力的評估，以釐定融資租賃應收款項是否信貸不良。倘發生一項或多項事件對融資租賃應收款項的估計未來現金流量產生不利影響，本集團已將該融資租賃應收款項的非信貸不良存續期預期信貸虧損轉撥為信貸不良存續期預期信貸虧損。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 17. 融資租賃應收款項 (續)

- (iv) 本集團就本集團之若干融資租賃應收款項與若干交易對手方訂立銷售及購回協議或條款(附註28)，並因此確認有抵押及無擔保借貸。於二零二一年十二月三十一日，該等融資租賃應收款項之賬面值為約人民幣326.7百萬元(二零二零年：人民幣629.3百萬元)。有關融資租賃應收款項的詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已發行有抵押及無擔保借貸	<b>326,710</b>	629,263

相關資產按原定成本約115.8百萬美元(相當於約人民幣755.6百萬元)抵押作為本集團於二零二零年十二月三十一日之有抵押及有擔保借貸之抵押品。截至二零二一年十二月三十一日止年度，有抵押及有擔保借貸已提前償還。

- (v) 融資租賃客戶按金乃用作抵押用途。融資租賃合約按金於租賃期末根據租賃合約的條款悉數退還予客戶。於租賃合約屆滿時，出租人須向承租人全數退還租賃按金。融資租賃客戶的按金結餘亦可用於結算相應租賃合約的尚未償還租賃付款。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
來自融資租賃客戶之按金款項	<b>219,905</b>	197,905
就報告用途而言分析為：		
流動負債	<b>57,709</b>	23,827
非流動負債	<b>162,196</b>	174,078
	<b>219,905</b>	197,905

- (vi) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，融資租賃應收款項之年回報利率及平均收益率如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年回報利率	<b>5.23%–12.55%</b>	5.23%–12.55%
平均年回報利率	<b>7.32%</b>	7.86%

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 17. 融資租賃應收款項(續)

(vii) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，浮動回報率融資租賃應收款項及固定回報率融資租賃應收款項的賬面值如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
就報告用途而言分析為：		
浮動回報率	688,599	1,190,765
固定回報率	1,331,361	1,513,140
	<b>2,019,960</b>	<b>2,703,905</b>

融資租賃應收款項的浮動回報率乃經參照中國人民銀行的基準利率(「中國人民銀行利率」)(二零二零年：中國人民銀行利率或倫敦銀行同業拆息利率(「倫敦銀行同業拆息利率」))。融資租賃應收款項的回報率乃經參照中國人民銀行利率進行定期調整(二零二零年：中國人民銀行利率或倫敦銀行同業拆息利率)。

## 18. 預付款項及其他應收款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
代客戶支付之開支	46,045	23,127
可扣減增值稅	19,853	6,581
其他	770	13,852
小計	66,668	43,560
減：減值虧損撥備	(37,538)	(12,782)
	<b>29,130</b>	<b>30,778</b>
就報告用途而言分析為：		
流動資產	29,130	27,278
非流動資產	—	3,500
	<b>29,130</b>	<b>30,778</b>

減值虧損撥備變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於年初	12,782	10,246
年內撥備	24,304	2,584
外幣換算	452	(48)
於年末	<b>37,538</b>	<b>12,782</b>

於二零二一年十二月三十一日，代表客戶支付約人民幣46,045,000元(二零二零年：人民幣23,127,000元)的飛機維修和其他一些雜項費用為信貸減值金融資產及預期信貸虧損乃按相等於存續期預期信貸虧損的金額約人民幣37,538,000元(二零二零年：人民幣12,782,000元)計提撥備。本集團按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量剩餘其他應收款項的虧損撥備。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 19. 遞延稅項資產

就綜合財務狀況表的呈列而言，若干遞延稅項資產已與遞延稅項負債抵銷。下表為就財務報告用途作出的遞延稅項結餘分析：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遞延稅項資產	<b>96,788</b>	114,893
遞延稅項負債	<b>(1,824)</b>	(2,818)
	<b>94,964</b>	112,075

### 遞延稅項資產結餘變動

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初結餘	<b>112,075</b>	72,360
(扣除自)計入損益	<b>(17,111)</b>	39,715
年末結餘	<b>94,964</b>	112,075

	可抵扣(應課稅)暫時性差額		遞延稅項資產(負債)	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
減值撥備	<b>271,907</b>	296,544	<b>67,977</b>	74,136
未賺取的融資租賃收入	<b>86,677</b>	87,332	<b>21,669</b>	21,833
應計利息開支	<b>20,193</b>	62,456	<b>5,048</b>	15,614
融資租賃的遞延收入	<b>(7,296)</b>	(11,272)	<b>(1,824)</b>	(2,818)
未使用稅項虧損	<b>8,375</b>	13,240	<b>2,094</b>	3,310
	<b>379,856</b>	448,300	<b>94,964</b>	112,075

### 未確認的可抵扣暫時性差額

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
減值撥備	<b>1,504</b>	1,572
就香港實體按16.5%稅率計算的潛在稅務優惠	<b>248</b>	259

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 20. 按公平值計入損益的金融資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按公平值計入損益的金融資產包括：		
上市債券投資	48,000	50,457

上市債券投資指為短期買賣目的而持有的在中國上市的債券。

該等投資的公平值於附註30披露。

## 21. 銀行結餘

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行結餘	241,822	208,330
其中包括：受限制銀行結餘	100,001	172,625

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，銀行結餘按基於每日銀行存款利率的浮動利率計息。

受限制銀行結餘指抵押予銀行作為借貸之擔保的存款。人民幣100,001,000元的存款(二零二零年：人民幣172,625,000元)已抵押作為短期銀行借款之擔保，故分類為流動資產。本集團不得動用該等存款，直至有關交易到期及解除為止。

受限制銀行結餘按固定年利率2.25%(二零二零年：2.25%)計息。

## 22. 應付票據及其他應付款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付票據(附註)	100,000	168,000
其他應付稅項	—	156
應計開支	503	447
其他	1,431	1,439
	101,934	170,042

附註：收購租賃資產的應付票據須於一年內償還並按每年2.25%之固定利率計息。該等應付票據賬齡在一年內。

## 23. 遞延收入

來自融資租賃的遞延收入於租賃期內攤銷並使用實際利率法確認為收益。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 24. 借貸

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
有抵押及有擔保借貸(附註i)	—	66,541
有抵押及無擔保借貸(附註ii)	<b>61,812</b>	342,735
無抵押及無擔保借貸	<b>734,068</b>	1,079,750
總計	<b>795,880</b>	1,489,026
呈列為：		
來自銀行之借貸	<b>232,514</b>	617,324
來自其他機構之借貸		
— 委託貸款	—	821,702
其他借貸(附註iii)	<b>563,366</b>	50,000
總計	<b>795,880</b>	1,489,026
呈列為：		
須償還的賬面值		
— 一年內	<b>169,920</b>	930,145
— 一年以上，但不超過兩年	<b>325,206</b>	392,643
— 兩年以上，但不超過五年	<b>300,754</b>	166,238
	<b>795,880</b>	1,489,026
減：流動負債項下款項	<b>(169,920)</b>	(930,145)
非流動負債	<b>625,960</b>	558,881

附註：

i. 有抵押及有擔保借貸

有抵押及有擔保借貸由本集團的相關資產作抵押(詳情見附註17)並由南山集團有限公司(「南山集團」)提供擔保。截至二零二一年十二月三十一日止年度，有抵押及有擔保借貸已全部清償，因此南山集團有限公司提供的擔保已解除。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 24. 借貸(續)

附註：(續)

### ii. 有抵押及無擔保借貸

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團的有抵押及無擔保借貸為本集團與若干交易對手方訂立購回協議以出售本集團的融資租賃應收款項(詳情見附註17)。

### iii. 其他借貸為無擔保及無抵押，向獨立第三方支付，固定年利率為4.5%至7.54%(二零二零年：固定年利率為4.5%)，期限為三年(二零二零年：三年)。

### iv. 本集團的定息借貸風險及合約到期日載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
定息借貸：		
一年內	169,920	628,745
一年以上，但不超過兩年	325,206	368,358
兩年以上，但不超過五年	300,754	147,516
	<b>795,880</b>	<b>1,144,619</b>

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團的浮動利率乃根據倫敦銀行同業拆息利率釐定。到期日為四年以內。有抵押及有擔保借貸已於截至二零二一年十二月三十一日止年度提前償還。

本集團借貸的實際利率(與合約利率相若)幅度載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
定息借貸	3.80%–8.00%	3.80%–8.21%
浮息借貸	—	三個月倫敦銀行同業 拆息利率+3.00%~3.25%

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 25. 融資活動產生的負債對賬

下表詳列本集團自融資活動產生的負債變動詳情(包括現金及非現金變動)。融資活動產生的負債為現金流量會或未來現金流量將會分類至本集團綜合現金流量表並作為融資活動產生的現金流量入賬的負債。

	借貸 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二一年一月一日	(1,489,026)	(2,253)	(1,491,279)
融資現金流量(附註)	760,967	1,889	762,856
已確認融資成本	(68,582)	(314)	(68,896)
匯兌差額	761	—	761
二零二一年十二月三十一日	(795,880)	(678)	(796,558)

	已發行債券 人民幣千元	借貸 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年一月一日	(280,201)	(1,397,699)	(6,908)	(1,684,808)
融資現金流量(附註)	297,624	3,429	5,071	306,124
已確認融資成本	(17,423)	(100,922)	(416)	(118,761)
匯兌差額	—	6,166	—	6,166
二零二零年十二月三十一日	—	(1,489,026)	(2,253)	(1,491,279)

附註：現金流量指綜合現金流量表內的已發行債券還款、借貸所得款項、借貸還款、租賃負債還款及已付利息。

## 26. 本公司股本

	股份數目		美元
	普通股	總計	
<b>法定</b>			
於二零二零年一月一日、 二零二零年十二月三十一日、 二零二一年一月一日及 二零二一年十二月三十一日	50,000,000,000	50,000,000,000	50,000

	股份數目		美元	人民幣
	普通股	總計		
<b>已發行</b>				
於二零二零年一月一日、 二零二零年十二月三十一日、 二零二一年一月一日及 二零二一年十二月三十一日	1,500,000,000	1,500,000,000	1,500	10,039



# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 27. 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物指：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行結餘	141,821	35,705

## 28. 轉讓金融資產

本集團已與金融機構訂立協議以轉讓其融資租賃應收款項，並同時同意按協定的日期及協定價格購回該等融資租賃應收款項。由於購回價格已確定，本集團保留該等融資租賃應收款項之絕大部分風險及回報及彼等並無取消確認。因此，已收取的代價已確認為借貸，而該等融資租賃應收款項則為「抵押品」。於二零二一年十二月三十一日，本集團尚未取消確認的已轉讓融資租賃應收款項之賬面值為人民幣326.7百萬元（二零二零年：人民幣629.3百萬元）；而相應的借貸的賬面值為人民幣61.8百萬元（二零二零年：人民幣342.7百萬元）（附註24）。

## 29. 資本風險管理

本集團管理其資本，確保本集團實體將能夠保持持續經營，同時透過優化債務及權益平衡，最大化股東回報。本集團的整體策略與上一年度比較維持不變。

本集團的資本架構包括債務淨額（包括附註24內披露的借款，已扣除現金及現金等價物）以及本公司擁有人應佔權益（包括已發行股本及包含保留溢利在內的儲備）。

本公司董事定期檢討資本結構以及考慮資本成本及與各類資本有關之風險。根據本公司董事的建議，本集團將透過發行新股份以及透過新借貸或債券發行進行融資以於整體上平衡資本結構。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 30. 財務風險管理

### 金融工具類別

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>金融資產：</b>		
按公平值計入損益之金融資產	<b>48,000</b>	50,457
按攤銷成本計量之金融資產	<b>250,742</b>	232,210
<b>金融負債：</b>		
按攤銷成本計量之金融負債	<b>1,117,719</b>	1,856,817

### 金融風險管理目標及政策

本集團主要金融工具包括按公平值計入損益之的金融資產、其他應收款項、銀行結餘、應付票據及其他應付款項、融資租賃客戶按金及借貸。該等金融工具詳情於各附註披露。與該等金融工具有關之風險包括市場風險（貨幣風險及利率風險）、信貸風險及流動資金風險。下文載列如何降低該等風險之政策。管理層管理及監控該等風險，確保能及時和有效地採取適當之措施。

### 貨幣風險

本集團有若干以外幣（即本公司附屬公司的功能貨幣以外的貨幣）計值的現金及現金等價物，使本集團面臨貨幣風險。本集團現時並無外匯對沖政策。然而，本集團管理層會監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

本集團主要面對港元及美元產生之貨幣風險。

於報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產之賬面值如下：

	資產	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
港元	<b>1,106</b>	9,772
美元	<b>5,306</b>	3,583

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 30. 財務風險管理(續)

### 貨幣風險(續)

#### 敏感度分析

下表詳列本集團對有關外幣兌人民幣升值及貶值5%(二零二零年:5%)的敏感度。5%(二零二零年:5%)為向主要管理層人員內部匯報外幣風險時所使用的敏感率,為管理層評估外幣匯率可能的合理變動。敏感度分析僅包括發行在外的外幣計值貨幣項目,於報告期間末換算時就5%(二零二零年:5%)的外幣匯率變動進行調整。當港元和美元兌人民幣升值5%(二零二零年:5%),以下正數表示稅後利潤和其他權益增加。而當港元和美元兌人民幣貶值5%(二零二零年:5%),將對利潤和其他權益產生同等且相反的影響,以下餘額將為負數。

下表列示所有其他貨幣兌人民幣分別升值或貶值5%(二零二零年:5%)對除稅後損益及權益的影響。

	港元		美元	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
損益				
升值5%	<b>41</b>	366	<b>199</b>	134
貶值5%	<b>(41)</b>	(366)	<b>(199)</b>	(134)
權益				
升值5%	<b>41</b>	366	<b>199</b>	134
貶值5%	<b>(41)</b>	(366)	<b>(199)</b>	(134)

管理層認為,由於敏感度分析並無計及管理層將用於降低風險的任何貨幣風險消滅措施,故其並不能反映固有的貨幣風險。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 30. 財務風險管理 (續)

### 利率風險

本集團的現金流利率風險主要集中於浮動利率融資租賃應收款項(附註17)、浮動利率銀行結餘(附註21)及浮動利率借款(附註24)的現行市場利率波動。本集團現金流利率風險主要集中於本集團人民幣借款引起的銀行結餘利率和央行利率波動。

本集團面對與定息融資租賃應收款項、應付票據、客戶按金及銀行借貸有關的公平值利率風險。本集團透過根據利率水平及前景評估任何利率變動產生的潛在影響而管理其利率風險。管理層將檢討定息及浮息借貸的比例並確保有關借貸處於合理範圍。

本集團面臨有關銀行結餘的現金流量利率風險極微。

### 敏感度分析

下文的敏感度分析乃根據浮息借貸的風險釐定。分析乃假設於報告期末發行在外的浮息借貸的金額為整個年度均發行在外的金額而編製。上升或下跌50個基點(二零二零年：50個基點)為管理層評估利率的合理可能變動。由於管理層認為浮息銀行結餘產生的現金流量利率風險並不重大，因此敏感度分析並無計入銀行結餘。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
對除稅前溢利的影響		
+50個基點	—	1,722
-50個基點	—	(1,722)

於二零二一年十二月三十一日，除稅前溢利對浮息融資租賃應收款項的影響為約人民幣3,443,000元(二零二零年：人民幣5,954,000元)。

### 信貸風險

本集團的信貸風險主要為承租人未能履行其合約義務的風險。本集團之主要產生收入的活動為向客戶提供融資租賃服務，因此信貸風險為主要風險。本集團考慮信貸風險敞口的所有因素，如交易對手方的違約風險、地區風險及就風險管理而言的分部風險。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 30. 財務風險管理(續)

### 信貸風險(續)

#### 信貸風險管理

本集團之風險管理部負責透過以下方式管理本集團之信貸風險：

- 保證本集團制定有適當的信貸風險常規，包括內部控制的有效系統，以根據本集團既定的政策及程序、國際財務報告準則及相關監察指引貫徹釐定充足的撥備。
- 制定信貸政策以保障本集團免遭已識別之風險，包括自承租人取得抵押品，對承租人進行穩定持續的信貸評估並根據內部風險限額持續監察敞口等要求。
- 按資產類別、交易對手方、行業、信貸評級、地理位置等限制風險集中。
- 制定並維繫本集團的風險等級以根據違約風險的程度分類風險敞口。風險評級須定期進行審閱。
- 制定並維繫本集團計量預期信貸虧損的程序，包括監察信貸風險、載入展望資料及用以計量預期信貸虧損的方法。
- 保證本集團訂有政策及程序以妥為維繫用以評估及計量預期信貸虧損的模型並使之生效。
- 制定健全的信貸風險會計評估及計量程序，並提供工具及數據以供評估信貸風險並對預期信貸虧損進行會計處理。為業務單位提供意見、指引及專業技能以促進本集團在管理信貸風險方面的最佳常規。

#### 信貸風險的顯著增加

誠如附註3所述，本集團監察須遵守減值規定的全部金融資產(包括其他應收款項、銀行結餘及融資租賃應收款項)以評估自初始確認以來信貸風險是否出現顯著增加。倘信貸風險出現顯著增加，本集團將根據存續期而非12個月預期信貸虧損計量虧損撥備。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 30. 財務風險管理 (續)

### 信貸風險 (續)

#### 內部信貸風險評級

為盡量降低信貸風險，本集團已指派其風險管理部制定及維繫本集團的信貸風險等級以根據違約風險的程度分類風險敞口。本集團的信貸風險等級框架包括二十一個類別。信貸評級資料乃根據被釐定為可預測違約風險一系列數據確定，當中應用富有經驗的信貸判斷。風險敞口性質及承租人類別在分析中會計入考慮。信貸風險評級乃使用屬於違約風險跡象的定性及定量因素界定。

倘信貸風險惡化，信貸風險等級會進行設計及修正以反映違約風險。倘信貸風險增加，信貸風險等級可能會變動並會導致違約風險增加。在初始確認時，各交易對手乃會根據可獲得有關其的信息被分類至對應的信貸風險等級。監控所有風險敞口並更新信貸風險內部等級以反映最新的信息。隨後的監控程序需包括一般監控程序，以及根據風險敞口類型量身定制的程序。

以下為主要用於監察本集團風險敞口的數據：

- 付款記錄，包括付款比率及賬齡分析；
- 業務、財務及經濟狀況變動；
- 外部評級機構提供之信貸評級資料；
- 就公司風險敞口而言：定期審閱客戶檔案取得的資料，包括經審核財務報表、市場數據等。

本集團運用信貸風險等級作為釐定敞口違約概率（「違約概率」）條款結構的初級輸入數據。本集團會搜集有關承租人信貸風險敞口的履約及違約資料，當中經參考地區及融資租賃安排項下之設備類型。

倘合約付款逾期超過30日，則本集團假設金融資產的信貸風險自初始確認以來已顯著增加，除非本集團具有合理的支持性資料表明另有其他情況。

本集團一直監察既定的程序以保證用以識別信貸風險顯著增加的標準乃有效，這意味著倘資產逾期超過30日，則會識別信貸風險顯著增加。本集團會定期回測其評級以考慮導致違約風險因素動因是否及時準確地反映在評級中。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 30. 財務風險管理 (續)

### 信貸風險 (續)

#### 載入前瞻性資料

本集團在評估信貸風險的顯著增加以及計量其預期信貸虧損時會使用毋須過多成本或投入便可取得之前瞻性資料。本集團使用外部資料計算出相關經濟變量未來變動「基本」狀況以及其他可能預測狀況的代表性範圍。所用的外部資料包括政府部門及貨幣機構刊發的經濟數據及預測，如國內生產總值增長率、失業率及通貨膨脹率等。

#### 預期信貸虧損計量

用於計量預期信貸虧損的主要輸入數據為違約概率、違約損失(「違約損失」)及違約風險承擔(「違約風險承擔」)。

誠如以上所述，該等數據主要來自內部制定的統計模型及其他歷史數據，彼等會作出調整以反映按可能性加權的前瞻性資料。

違約概率為從給定時間角度對違約可能性的估計。其乃於具體時間點進行估計。12個月違約概率計算乃基於外部評級及本集團制定的內部評級模型，據此本集團使用適用於各類別交易對手方及風險敞口的評級工具進行評估。該等內部評級模型乃基於市場數據(如可取得)以及內部數據(包括定量及定性因素)，並進一步作出調整以計及會對12個月違約概率產生影響的未來狀況的估計。存續期違約概率乃基於12個月違約概率進行計算，當中計及風險敞口的合約到期日及邊際違約可能性。

違約損失乃對違約產生之損失估計。其乃根據財務行業的現行通用常規釐定，當中考慮的因素包括但不限於已取得抵押品或已收取按金之公平值，並會作出進一步調整以計及未來條件之估計。

違約風險承擔為未來違約日期的風險敞口估計，指未來本金及利息以及按金的還款。

關於二零二一年及二零二零年十二月三十一日信貸風險敞口以及融資租賃應收款項及其他應收款項之預期信貸虧損之相關資料乃載於附註17及18。

流動資金信貸風險有限，因交易對手為國際信貸評級機構給予高信貸評級的銀行。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 30. 財務風險管理 (續)

### 信貸風險 (續)

#### 預期信貸虧損計量 (續)

本集團管理、限制及監控信貸集中風險，並盡可能避免風險集中於單一承租人、行業或地區。本集團融資租賃應收款項按客戶所在行業分部分分析如下：

	二零二一年		二零二零年	
	金額 人民幣千元	比例 %	金額 人民幣千元	比例 %
公共基礎設施	553,617	27.41	951,233	35.18
醫療保健	634,336	31.40	1,157,746	42.81
化工廠	534,684	26.47	—	—
航空	211,221	10.46	406,805	15.05
其他	86,102	4.26	188,121	6.96
	<b>2,019,960</b>	<b>100.00</b>	<b>2,703,905</b>	<b>100.00</b>

本集團管理客戶信貸上限，以優化信貸風險架構。為管理信貸風險，本集團於項目開始前對承租人償還本金及利息的能力進行分析，並於項目過程中持續監督承租人的實際還款情況。

其他具體的管理及紓減措施包括：

#### (a) 擔保

本集團已制定一系列政策紓減信貸風險，包括獲取企業或個人的抵押品／抵押、保證金及擔保。

根據融資租賃的特徵，本集團於租賃期內擁有融資租賃項下資產的所有權。中國物權法訂明所有權具有四項權能：佔有、使用、收益和處分；其亦訂明所有權人有權在自己的不動產或者動產上設立用益物權和擔保物權。因此，物權法保護本集團的有效權利。倘出現違約，本集團有權收回有關資產。

此外，視乎承租人的信貸狀況及融資租賃的信貸風險程度，本集團要求若干承租人提供第三方擔保或抵押品。管理層對擔保人的能力、按揭及抵押的所有權及價值，以及變現有關按揭及抵押的可行性作出評估。

#### (b) 融資租賃資產的保險

就融資租賃而言，在租賃屆滿之前相關資產的所有權歸本集團所有，惟有關經營使用及維護的風險與回報已轉移至承租人。因此，倘資產出現任何事故，承租人須立即報告保險公司及知會本集團，提供事故報告連同相關支持文件，並與保險公司辦理索賠事宜。



# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 30. 財務風險管理 (續)

### 流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監控及維持管理層認為足以撥支本集團營運及減輕現金流量波動影響的現金及現金等價物水平。管理層監察借款的使用，確保遵守貸款契諾。

為管理本集團的短期、中期及長期資金及符合流動性管理的要求，董事會已建立一套合適的流動資金風險管理制度，並對流動性風險管理負最終責任。本集團透過維持充足的儲備、銀行融資及儲備借款融資，同時持續監控未來及實際現金流量以管理流動資金風險。

下表詳列本集團非衍生金融負債的餘下合約到期情況。該表乃根據本集團可能須作出還款的最早日期金融負債未貼現現金流量而編製。其他非衍生金融負債的到期日乃以協定還款日期為基準。該表包括利息及本金現金流量。倘若利息流為浮動利率，非折現款額則以報告期末的利率計算。

	加權平均 實際利率	二零二一年				總未貼現 現金流量 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
		少於一個月 人民幣千元	一至三個月 人民幣千元	三至十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元		
<b>金融負債</b>							
融資租賃客戶按金	8.45%	23,365	9,500	49,815	175,312	257,992	219,905
借貸	6.89%	47,997	56,842	82,073	648,678	835,590	795,880
應付票據及其他應付款項	2.25%	—	1,934	100,752	—	102,686	101,934
總計		71,362	68,276	232,640	823,990	1,196,268	1,117,719
租賃負債	9.03%	131	394	262	—	787	678

	加權平均 實際利率	二零二零年				總未貼現 現金流量 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
		少於一個月 人民幣千元	一至三個月 人民幣千元	三至十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元		
<b>金融負債</b>							
來自融資租賃客戶的按金	7.69%	2,000	5,000	7,260	191,622	205,882	197,905
借貸	6.89%	3,344	254,413	762,264	560,891	1,580,912	1,489,026
應付票據及其他應付款項	2.25%	—	1,986	169,264	—	171,250	169,886
總計		5,344	261,399	938,788	752,513	1,958,044	1,856,817
租賃負債	9.03%	144	432	1,152	864	2,592	2,253

上述款項來自金融負債的浮動利率工具，倘浮動利率的變動與於報告期末釐定的利率估計不同，則金額會變更。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 30. 財務風險管理 (續)

### 於綜合財務狀況表確認之公平值計量

下表提供金融工具之分析，乃按就經常性計量於各報告期末之公平值計量，並根據本集團會計政策基於公平值可觀察之程度分類為第一級。

	二零二一年 第一級 人民幣千元	二零二零年 第一級 人民幣千元
按公平值計入損益的金融資產		
上市債券投資	<b>48,000</b>	50,457

年內，第一級公平值層級並無轉入或轉出。

金融工具	公平值層級	公平值		估值方法及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	關鍵輸入數據及 重大不可觀察輸入 範圍	數據與公平值的關係
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元				
上市債券投資	第一級	<b>48,000</b>	50,457	活躍市場所報 買入價	不適用	不適用	不適用

除上文所列金融資產外，本公司董事認為，於綜合財務狀況表按攤銷成本入賬的金融資產及金融負債賬面值與其公平值相若。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 31. 關聯方交易

本公司與其附屬公司(為本公司關聯方)之間的結餘及交易已於綜合賬目時對銷，此附註不作披露。下文披露有關本集團與其他關聯方之間的交易詳情。

### 其他關聯方的名稱及關係

關聯方名稱	關係
南山集團及其附屬公司	附註

附註：宋建波先生為南山集團的主要管理層之一，其妻子為隋永清女士，隋永清女士為本公司最終股東Union Capital的唯一股東。

### 關聯方交易

年內，集團實體與並非本集團成員公司的關聯方訂立以下交易：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
來自關聯方的融資租賃收入：		
— 南山集團及其附屬公司	<b>98,892</b>	80,905
支付予關聯方的租賃開支：		
— 南山集團及其附屬公司	<b>1,983</b>	—

年內，本集團與南山集團及其附屬公司訂立兩份一年租賃協議，以租賃物業作辦公場所。

### 來自關聯方的融資租賃應收款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
南山集團及其附屬公司	<b>1,009,979</b>	835,029

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 31. 關聯方交易 (續)

### 關聯方擔保

截至二零二零年十二月三十一日止年度，南山集團及其附屬公司就若干借貸提供擔保，其中人民幣66.5百萬元於二零二零年十二月三十一日仍未償還。截至二零二一年十二月三十一日止年度，有抵押及有擔保借貸已全部清償。

### 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員年內的酬金如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
基本薪金及津貼	4,281	3,175
僱主對退休金計劃之供款	353	145
其他社會福利	120	76
	<b>4,754</b>	<b>3,396</b>

主要管理人員酬金乃參考本集團及個人表現釐定。

## 32. 退休福利計劃

本集團於香港就所有合資格僱員營運一項強制性公積金計劃(「該計劃」)。該計劃的資產與本集團資產分開處理，並由受託人所控制的基金持有。本集團按相關工資成本的5%向該計劃供款，與僱員的供款比率相同。

本集團的中國附屬公司僱員為中國政府營運的國家管理退休福利計劃的成員。附屬公司須按有關工資成本的8%向退休福利計劃供款以支持有關福利。本集團就退休福利計劃的唯一責任為作出規定供款。

截至二零二一年十二月三十一日止年度於損益確認開支總額人民幣2.0百萬元(二零二零年：人民幣1.2百萬元)，代表本集團按該等計劃規則訂明的比率向該等計劃應作出的供款。截至該等年度應付的所有供款均已向該等計劃作出。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 33. 本公司附屬公司的詳情

有關本公司於二零二一年及二零二零年十二月三十一日直接及間接持有之主要附屬公司詳情載列如下：

附屬公司名稱	註冊成立／ 成立經營地點／ 法定實體類別	所持有股份 類別	已發行股份／ 實繳股本／註冊資本	本集團所持有之擁有權權益及投票權比例				主要業務
				二零二一年		二零二零年		
				直接	間接	直接	間接	
World Alliance Co., Ltd,	英屬處女群島	普通股	137,033,000美元	100%	—	100%	—	投資控股
香港友聯租賃有限公司	香港	普通股	137,033,000美元	—	100%	—	100%	投資控股
友聯寶慶有限公司	英屬處女群島	普通股	50,000美元	—	100%	—	100%	融資租賃
友聯寶音有限公司	英屬處女群島	普通股	50,000美元	—	100%	—	100%	融資租賃
友聯寶純有限公司	英屬處女群島	普通股	50,000美元	—	100%	—	100%	不活躍
南山融資租賃(天津)有限公司 (附註i)	中國天津	普通股	136,492,000美元	—	100%	—	100%	融資租賃
北京南山金創信息諮詢有限 公司(附註ii)	中國北京	普通股	人民幣2,000,000元	—	100%	—	100%	諮詢
天津融金企業管理諮詢有限 公司(附註ii)	中國天津	普通股	人民幣2,000,000元	—	100%	—	100%	諮詢
南山寶中(天津)租賃有限公司 (附註ii)	中國天津	普通股	人民幣100,000元	—	100%	—	100%	融資租賃
南山寶昌(天津)租賃有限公司 (附註ii)	中國天津	普通股	人民幣100,000元	—	100%	—	100%	融資租賃
聯海財務有限公司(附註iii)	香港	普通股	100港元	—	100%	—	100%	不活躍
深圳友聯海德企業管理諮詢 有限公司(附註ii及iii)	中國深圳	普通股	人民幣1,000,000元	—	100%	—	100%	融資租賃
友聯國際融資租賃(深圳)有限 公司(附註ii及iii)	中國深圳	普通股	人民幣291,278,100元	—	100%	—	100%	融資租賃
New River Ventures Limited (「New River」)(附註iv)	英屬處女群島	普通股	1美元	—	100%	—	—	投資控股
Cheer Manor Limited (「Cheer Manor」)(附註iv)	香港	普通股	1港元	—	100%	—	—	投資控股
龍口智民教育諮詢服務有限 公司(「龍口智民」) (附註ii及iv)	中國山東	普通股	人民幣1,000,000元	—	100%	—	—	投資控股

附註：

- i) 該公司為一間於中國成立的外商獨資企業，根據中國法律承擔有限責任。
- ii) 該等公司為於中國成立的外商投資企業法人獨資企業，根據中國法律承擔有限責任。
- iii) 該公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度註冊成立。
- iv) 該公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度註冊成立。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 34. 本公司之財務狀況表

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
於一間附屬公司權益		<b>924,465</b>	924,465
應收一間附屬公司款項	(a)	—	5,044
使用權資產		<b>763</b>	2,068
廠房及設備		<b>331</b>	—
		<b>925,559</b>	931,577
<b>流動資產</b>			
預付款項及其他應收款項		<b>1,950</b>	879
應收附屬公司款項	(b)	<b>321,103</b>	327,005
銀行結餘		<b>5,279</b>	10,367
		<b>328,332</b>	338,251
<b>流動負債</b>			
其他應付款項		<b>1,078</b>	1,028
租賃負債		<b>678</b>	1,561
應付附屬公司款項	(b)	<b>79,001</b>	73,093
		<b>80,757</b>	75,682
<b>流動資產淨額</b>		<b>247,575</b>	262,569
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,173,134</b>	1,194,146
<b>資本及儲備</b>			
股本		<b>10</b>	10
儲備		<b>1,173,124</b>	1,193,444
<b>總權益</b>		<b>1,173,134</b>	1,193,454
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		—	692
		<b>1,173,134</b>	1,194,146

附註：

- (a) 根據與附屬公司訂立的協議，金額為無抵押、免息及須於5年內償還。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，金額已悉數結算。
- (b) 應收(付)附屬公司款項為無抵押、免息及按要求償還。

# 綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

## 34. 本公司之財務狀況表(續)

### 本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	1,204,120	(19,670)	1,184,450
年內溢利及全面收益總額	—	8,994	8,994
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	1,204,120	(10,676)	1,193,444
年內虧損及全面開支總額	—	(20,320)	(20,320)
於二零二一年十二月三十一日	1,204,120	(30,996)	1,173,124

# 財務資料概要

主要損益項目 (人民幣千元)	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年
收益	<b>231,843</b>	248,046	260,876	358,061	308,747
融資成本	<b>(89,793)</b>	(128,821)	(186,707)	(241,557)	(203,995)
除所得稅前溢利	<b>122,856</b>	12,817	(101,589)	62,683	52,229
年內溢利	<b>78,899</b>	16,610	(84,692)	40,598	36,576

主要財務狀況表項目 (人民幣千元)	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年
非流動資產	<b>1,092,093</b>	1,495,892	1,780,925	2,643,744	3,113,653
流動資產	<b>1,344,441</b>	1,613,614	1,303,035	1,568,526	1,649,837
流動負債	<b>360,500</b>	1,165,533	195,410	1,251,911	2,274,431
總權益	<b>1,273,474</b>	1,195,450	1,183,072	941,996	909,496
非流動負債	<b>2,076,034</b>	748,523	1,705,478	2,018,363	1,579,563

股東回報	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年
總資產回報率(附註1)	<b>3.2%</b>	0.5%	-2.3%	0.9%	0.8%
股本回報率(附註2)	<b>6.2%</b>	1.4%	-8.0%	4.4%	4.3%
每股盈利(虧損)					
—基本(每股人民幣元)	<b>0.0526</b>	0.0111	-0.0605	0.0404	0.0371

附註：

1. 總資產回報率按年內溢利除以年初及年末資產總值平均數再乘以100%得出。
2. 股本回報率按年內溢利除以年初及年末總權益平均數再乘以100%得出。