



鞍 鋼 股 份 有 限 公 司
ANGANG STEEL COMPANY LIMITED*

(在中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

股份代號：00347



2021
年度報告

* 僅供識別

目錄

公司簡介	2
會計數據和財務指標摘要	7
董事長報告書	11
董事會報告	25
監事會報告	36
經營情況討論與分析	39
公司治理	81
環境和社會責任	154
重要事項	157
股份變動及股東情況	179
債券相關情況	190
股東週年大會	193
審計報告	194
五年概要	376
本公司的其他有關資料	377
釋義	378
備查文件目錄	380

公司簡介

本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本公司負責人董事長王義棟先生、主管會計工作負責人王保軍先生及會計機構負責人秦連玉先生保證本報告中財務報告的真實、準確、完整。

公司簡介

本公司是於一九九七年五月八日由鞍山鋼鐵作為唯一發起人設立的股份有限公司，及根據重組，將發起人原所屬的冷軋廠、線材廠、厚板廠注入本公司，淨資產經國有資產管理局確定為人民幣2,028,817,600元，折為以國有法人股形式向鞍山鋼鐵發行內資股1,319,000,000股，每股面值人民幣1元。

一九九七年七月二十二日，本公司發行890,000,000股H股，按每股1.63港元價格發行，並於一九九七年七月二十四日在香港聯合交易所掛牌交易。本公司於一九九七年十一月十六日在境內發行了300,000,000股A股，按每股人民幣3.90元價格發行，其中：公開發行285,505,400股，向本公司職工配售公司職工股14,494,600股。境內公開發行的285,505,400股於一九九七年十二月二十五日在深圳證券交易所掛牌交易。向本公司職工配售的公司職工股14,494,600股於一九九八年六月二十六日在深圳證券交易所掛牌交易。

二零零零年三月十五日，本公司在中國發行人民幣15億元A股可轉換公司債券，二零零五年三月十四日本公司A股可轉換債券到期還本付息，並於同日停止轉股自行摘牌。至到期日止，本公司可轉換債券共轉股453,985,697股A股。

二零零六年一月二十六日，本公司以每股人民幣4.29元價格向鞍山鋼鐵新增29.7億股A股股份，作為收購鞍鋼新鋼鐵公司100%股權的部分對價。該部分股份於二零零六年二月二十三日在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司完成登記託管，自二零零六年二月二十三日起36個月內不上市交易或轉讓。本次新增股份後，本公司股份總數為5,932,985,697股。

公司簡介(續)

二零零六年六月二十日，本公司二零零五年度股東大會批准本公司變更名稱，中文名稱由原「鞍鋼新軋鋼股份有限公司」變更為「鞍鋼股份有限公司」，中文簡稱由「鞍鋼新軋」變更為「鞍鋼股份」，英文名稱由原「Angang New Steel Company Limited」變更為「Angang Steel Company Limited」，英文簡稱由原「Angang New Steel」變更為「Ansteel」。二零零六年九月二十九日，本公司取得了變更後的企業法人營業執照。

二零零五年十二月，本公司實施了股權分置改革，本公司非流通股股東鞍山鋼鐵向於股權分置改革方案實施股權登記日登記在冊的A股流通股股東每10股支付2.5股A股和1.5份「鞍鋼JTC1」認購權證，鞍山鋼鐵共向其他A股股東支付A股股份188,496,424股和「鞍鋼JTC1」認購權證113,097,855份。二零零六年十二月「鞍鋼JTC1」認購權證到期，共有110,601,666份權證成功行權，鞍山鋼鐵因此向其他A股股東以每股人民幣3.386元的價格出售股份110,601,666股，到期日未成功行權的「鞍鋼JTC1」認購權證於到期日後註銷。行權後，本公司股份總數不變，鞍山鋼鐵持有的A股股份為3,989,901,910股，其他A股股東持有股份為1,053,083,787股，H股股東持股890,000,000股。

二零零七年度，本公司向全體股東以每10股配2.2股的比例實施配售股份。二零零七年十月十日至十六日，本公司向公司A股股東配售股份1,106,022,150股，配股價格為每股人民幣15.4元，其中無限售條件股東增加228,240,496股；有限售條件股東增加877,781,654股。該部分新增股份於二零零七年十月二十五日獲准在深圳證券交易所上市。二零零七年十月二十二日至十一月五日，配股價格為每股港幣15.91元(按當時匯率折合每股人民幣15.4元)，本公司向公司H股股東配售股份195,800,000股，該部分新增股份於二零零七年十一月十四日獲准在香港聯交所上市。配售股份完成後，本公司股份總數為7,234,807,847股，鞍山鋼鐵持有的A股股份為4,867,680,330股，其他A股股東持有股份為1,281,327,517股，H股股東持有股份為1,085,800,000股。

二零一八年五月二十五日，本公司在香港聯合交易所發行18.5億港元零票息H股可轉換債券，該可轉換債券於二零一八年五月二十八日在香港聯交所上市交易，並將於二零二三年五月二十五日到期。

公司簡介(續)

公司簡介(續)

二零一九年六月，本公司實施了資本公積金轉增股本，向全體股東每10股轉增3股，共計轉增股本2,170,442,354股。轉增股本後，本公司股份總數為9,405,250,201股，其中A股為7,993,710,201股，H股為1,411,540,000股。

二零二二年二月二十五日，本公司根據《鞍鋼股份有限公司2020年限制性股票激勵計劃(草案)》，回購註銷了8名因離職而不符合激勵條件的原激勵對象持有的2,229,750股A股限制性股票。註銷完成後，本公司股份總數為9,403,020,451股，其中A股為7,991,480,451股，H股為1,411,540,000股。

公司簡介(續)

一. 公司信息

股票上市證券交易所	深圳證券交易所		
股票簡稱	鞍鋼股份	股票代碼	(A股)000898
股票上市證券交易所	香港聯合交易所		
股票簡稱	鞍鋼股份	股票代碼	(H股)00347
公司的中文名稱	鞍鋼股份有限公司		
公司的中文簡稱	鞍鋼股份		
公司的英文名稱	Angang Steel Company Limited		
公司的英文名稱縮寫	ANSTEEL		
本公司法定代表人	王義棟		
註冊地址	中國遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區		
註冊地址的郵政編碼	114021		
公司註冊地址歷史變更情況	1997年5月首次註冊地址：中國遼寧省鞍山市鐵東區中華路396號 2006年9月變更註冊地址：中國遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區		
辦公地址	中國遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區		
辦公地址的郵政編碼	114021		
公司網址	http://www.ansteel.com.cn		
電子信箱	ansteel@ansteel.com.cn		

公司簡介(續)

二. 聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	證券事務代表
姓名	王保軍	王飛
聯繫地址	中國遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區	中國遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區
電話	0412-6734878	0412-8417273 0412-6751100
傳真	0412-6727772	0412-6727772
電子信箱	wangbaojun@ansteel.com.cn	wangfei@ansteel.com.cn

三. 信息披露及備置地地點

公司境內披露年度報告的證券交易所網站	http://www.szse.cn
公司境內披露年度報告的媒體名稱及網址	巨潮資訊網 http://www.cninfo.com.cn
公司境外信息披露網址	http://www.hkexnews.hk 及 http://angang.wspr.com.hk
公司年度報告備置地地點	本公司董事會秘書室

會計數據和財務指標摘要

一. 主要會計數據和財務指標

金額單位：人民幣百萬元

項目	2021年度	2020年度		本年比 上年增減(%)	2019年度	
		調整前	調整後		調整前	調整後
營業收入	136,674	100,903	100,903	35.45	105,587	105,587
營業利潤	8,985	2,482	2,482	262.01	2,025	2,025
利潤總額	8,920	2,403	2,403	271.20	1,972	1,972
歸屬於上市公司股東的 淨利潤	6,925	1,978	1,978	250.10	1,787	1,787
歸屬於上市公司股東的扣除非經常 性損益的淨利潤	6,941	1,975	1,975	251.44	1,716	1,716
經營活動產生的現金流量淨額	12,846	9,916	9,916	29.55	10,020	10,020
基本每股收益(人民幣元/股)	0.736	0.210	0.210	250.48	0.190	0.190
稀釋每股收益(人民幣元/股)	0.720	0.198	0.198	263.64	0.187	0.187
加權平均淨資產收益率(%)	12.26	3.74	3.74	上升8.52 個百分點	3.43	3.43

項目	2021年末	2020年末		本年末比上年 末增減(%)	2019年末	
		調整前	調整後		調整前	調整後
資產總額	97,526	88,046	88,046	10.77	87,808	87,808
負債總額	37,334	34,188	34,188	9.20	35,260	35,260
歸屬於上市公司股東的所有者權益	59,666	53,365	53,365	11.81	52,079	52,079
資產負債率(%)	38.28	38.83	38.83	下降0.55 個百分點	40.16	40.16
總股本	9,405	9,405	9,405	-	9,405	9,405

會計數據和財務指標摘要(續)

追溯調整或重述原因：會計政策變更

根據財政部2021年11月發佈的《企業會計準則實施問答》，對企業商品或服務的控制權轉移給客戶之前，為了履行客戶合同而發生的運輸活動會計處理給出了明確規定。本集團按規定將商品或服務的控制權轉移給客戶之前，為了履行客戶合同而發生的運輸活動不構成單項履約義務，相關運輸成本作為合同履約成本，該合同履約成本在確認商品或服務收入時結轉計入營業成本。本次會計政策變更對本集團營業收入、淨利潤、淨資產均無影響。

截止2022年3月30日的公司總股本：

公司總股本(股)	9,403,020,451
用最新股本計算的全面攤薄每股收益(人民幣元/股)	0.736

二. 分季度主要財務指標

金額單位：人民幣百萬元

項目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
營業收入	31,878	40,673	35,986	28,137
歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,520	3,663	2,306	-564
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	1,530	3,730	2,305	-624
經營活動產生的現金流量淨額	1,908	6,731	1,483	2,724

上述財務指標或其加總數是否與公司已披露季度報告、半年度報告相關財務指標存在重大差異

是 否

會計數據和財務指標摘要(續)

三. 非經常性損益的項目及影響利潤金額

金額單位：人民幣百萬元

非經常性損益項目	2021年	2020年	2019年	說明
1. 非流動資產處置損益	-33	-78	-54	-
2. 計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照一定標準定額或定量持續享受的政府補助除外)	43	66	83	-
3. 交易性金融資產公允價值變動	9	-4	3	-
4. 其他非流動負債(衍生金融工具部分)公允價值變動	-55	14	60	-
5. 除上述各項之外的其他營業外收入和支出	15	6	3	-
小計	-21	4	95	-
減：所得稅影響額	-5	1	24	-
少數股東權益影響額(稅後)	-	-	-	-
合計	-16	3	71	-

說明：非經常性損益項目中的數字「+」表示收益或收入，「-」表示損失或支出。

會計數據和財務指標摘要(續)

三. 非經常性損益的項目及影響利潤金額(續)

對公司根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》定義界定的非經常性損益項目，以及把《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

適用

不適用

董事長報告書

本人謹此代表鞍鋼股份有限公司
董事會提呈本公司截至二零二一
年十二月三十一日止年度報告，
並向各位股東致意。



二零二一年經營業績：

按《中國企業會計準則》，本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度實現歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣6,925百萬元，每股基本收益為人民幣0.736元。截至二零二零年十二月三十一日止年度實現歸屬於本公司股東的淨利潤人民幣1,978百萬元，每股基本收益為人民幣0.210元。

董事長報告書(續)

利潤分配：

經過信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)審計確認，按《中國企業會計準則》，2021年度本公司及其控股子公司(以下簡稱本集團)實現歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣6,925百萬元，提取法定盈餘公積金人民幣603百萬元。截至2021年12月31日，本集團未分配利潤為人民幣12,179百萬元。截至披露日，公司現有總股本9,403,020,451股，扣除公司通過回購專用帳戶持有的庫存股408,623股，公司現有享有分配權利的股份共計9,402,611,828股。

董事會建議，以現有享有分配權利的股份總數9,402,611,828股為基數，向公司全體股東每10股派發現金紅利人民幣2.21元(含稅)，共計分配利潤總額為人民幣2,078百萬元，約佔歸屬於上市公司股東的淨利潤30%。用於利潤分配的資金來源為公司自有資金。若分配方案實施前公司享有分配權利的股份總數發生變化，將按照每股現金分紅金額不變的原則，以分紅派息股權登記日享有分配權利的股份總數為基數調整現金分紅總額。利潤分配方案符合公司章程規定的利潤分配政策。公司的現金分紅水平與所處行業上市公司平均水平無重大差異。此項預案尚須提交2021年度股東大會審議。

本公司擬於二零二二年五月二十六日舉行股東週年大會。待利潤分配於股東週年大會獲批准後，為確定有權收取利潤分配的H股股東名單，本公司將於二零二二年六月二日(星期四)至二零二二年六月七日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理本公司H股股份過戶登記手續，期間概不會辦理股份過戶登記手續。凡於二零二二年六月七日(星期二)(「股息登記日」)名列本公司H股股東名冊上的H股股東(「相關股東」)，均有權收取利潤分配。任何尚未辦理過戶登記的H股股東如欲有權收取利潤分配，應不遲於二零二二年六月一日(星期三)(「股權登記日」)下午四時三十分前，將過戶文件連同相關股份證書存置於本公司H股股份過戶登記處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。末期股息預期於二零二二年六月二十三日(星期四)或前後派發。

利潤分配：(續)

2018年5月25日，本公司在香港聯交所發行了1,850,000,000港元零息可轉換債券，該可轉換債券於2018年5月28日在香港聯交所上市交易(股份編號：5105)(「該等債券」)，並將於2023年5月25日到期。根據該等債券相關條款及條件，該等債券持有人於股東週年大會前三十日、股息登記日前五日以及停止辦理股份過戶登記手續期間不得行使轉換權。該等債券持有人行使轉換權後的第一個香港聯交所工作日為轉換日。鑒於本公司於轉換日後需時五個工作日以完成新股登記工作，若該等債券持有人於股東週年大會後至股權登記日期間行使轉換權，本公司無法保證相關經轉換股份於股權登記日及時登記。因此，建議該等債券持有人不遲於股東週年大會前三十日前，即二零二二年四月二十五日(星期一)，根據該等債券的條款及條件行使轉換權以享有收取利潤分配的權利。

根據二零零八年一月一日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，本公司向名列本公司H股股東名冊的非居民企業股東(定義見《中華人民共和國企業所得稅法》)派發股息前，需為該股東代扣代繳10%的企業所得稅。任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人或受託人、或其他組織及團體名義登記的H股股份皆被視為由非居民企業股東所持有，而本公司將於代扣10%的企業所得稅後向該等非個人股東派發股息。對於應付予名列本公司H股股東名冊的自然人股東的股息，本公司則無需代扣代繳10%的企業所得稅。

任何持有以該等非個人名義登記的H股股份之自然人士投資者，倘不希望由本公司代扣代繳企業所得稅，則可考慮將相關H股股份的法定所有權轉至其名下，並應將所有相關H股股票連同過戶文件送往本公司H股股份過戶登記處辦理過戶手續。

董事長報告書(續)

利潤分配：(續)

根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)，對於深港通內地企業投資者，依法計徵企業所得稅。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司應向中國證券登記結算有限責任公司(以下簡稱中國結算)提出申請，由中國結算向H股公司提供內地個人投資者名冊，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。

對香港市場投資者(包括企業和個人)投資深交所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司(以下簡稱香港結算)不具備向中國結算提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵稅政策，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利適用稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇退還多繳稅款的申請，主管稅務機關查實後，對符合退稅條件的，應按已徵稅款和根據相應稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

所有投資者均應認真考慮上述內容。本公司將嚴格遵守有關中國稅務法律及法規，且末期股息僅支付予名列本公司股東名冊的股東。對於本公司股東身份的確證及因本公司股東身份未能及時確定或不準確確定而引致任何申索或對於代扣機制的任何爭議，本公司概不承擔或負上任何責任。

業務回顧：

一. 報告期內公司所處的行業情況

2021年是中國「十四五」規劃的開局之年，也是開啓「碳達峰、碳中和」規劃的元年。伴隨國內外疫情反覆、全球經濟持續復甦，在國內外多重因素影響下，鋼鐵市場寬幅震蕩，均價大幅上行，鋼鐵行業利潤明顯修復，鋼鐵企業積極謀劃長遠發展，加快兼併重組和低碳佈局，但鋼鐵行業仍處於原料保障受制約、成本居高的變局之中。

2021年，隨着國外經濟活動復甦，全球粗鋼產量累計19.5億噸，同比提高3.7%，創歷史新高。當前全球鋼鐵產能約23.6億噸，而部分發展中國家仍有新建產能陸續投產，產能過剩問題將長期存在，供需失衡風險持續加大。中國對鋼鐵行業實施的產能、產量「雙控」政策，對鞏固供給側結構性改革成果，維護市場秩序，平衡鋼材供需，穩定鋼材價格，抑制進口鐵礦石價格過高過快上漲，改善企業經營效益都發揮了積極作用，全年粗鋼產量為10.3億噸，同比下降3.0%。《「十四五」工業綠色發展規劃》和《關於促進鋼鐵工業高質量發展的指導意見》的出台，將加快推進鋼鐵行業產業結構調整，減量、綠色、低碳將是中國鋼鐵行業未來的發展方向。

董事長報告書(續)

業務回顧：(續)

二. 報告期內公司從事的主要業務

- (一) 報告期內公司所從事的主要業務、主要產品及其用途、經營模式、主要的業績驅動因素

公司是中國現代化特大型鋼鐵聯合企業，是享有「新中國鋼鐵工業的搖籃」之稱的鞍鋼集團的核心企業。公司主要從事鋼鐵製造業，同時注重發展與鋼鐵主業相關的鋼材加工配送、化工產業、綠色能源、電子商務、清潔發電等產業。公司擁有鞍山、營口、朝陽三大主要生產基地和大連、瀋陽、長春、天津、上海、武漢、合肥、鄭州、廣州等地的加工配送或銷售服務機構，並依託鞍鋼集團在海外的銷售機構開展國際化經營。

公司鋼鐵主業基礎得以大力夯實。採用「基地間統籌協同、基地內集中一貫」的管理模式，形成優勢互補、高效協同的多基地發展格局。鐵、鋼、材產能規模均達到2600萬噸以上。公司產品結構多元，擁有熱軋捲板、中厚板、冷軋板、鍍鋅板、彩塗板、冷軋硅鋼、重軌、型材、無縫鋼管、線材等比較完整的產品系列，產品廣泛應用於機械、冶金、石油、化工、煤炭、電力、鐵路、船舶、汽車、建築、家電、航空等行業。

公司戰略產業得以紮實推動。充分發揮鋼鐵產業鏈條資源和平台優勢，加速推動化學科技、能源科技等戰略性新興產業發展，以構建具有專業優勢和發展活力的特色產業集群，培育新的效益增長點。焦爐煤氣聯產製氫氣等項目得到有效推進。

業務回顧：(續)

二. 報告期內公司從事的主要業務(續)

- (一) 報告期內公司所從事的主要業務、主要產品及其用途、經營模式、主要的業績驅動因素(續)

公司產品結構得以顯著優化。實施產品開發領軍計劃，重點打造汽車、造船和海洋工程、鐵路、家電、集裝箱、能源、橋樑、高端金屬製品和工模具用鋼等系列「拳頭」鋼鐵精品，加快產品結構優化，在超高強鋼、高耐蝕鋼、高等級薄板、超寬及超厚板材和取向硅鋼、海洋裝備等重大工程用鋼、新能源汽車用鋼等領域取得突破。

公司科技創新能力得以穩步增強。着力自主創新研發平台、降本提質平台、戰略合作平台、技術聯合研發平台建設，強化關鍵核心技術攻關，科技創新能力不斷增強。完成26項「十三五」國家科技研發任務，承擔的首批4個「1025」項目、國家「十三五」科技重大專項和工業強基項目順利通過驗收，制定原創技術策源地實施方案。全面推動21個領域科技領軍項目和5個科技卓越項目，實現3個產品全球首發、3項技術國際首創，在中國鋼鐵企業專利創新指數排行榜位居第3名。「低溫高壓服役條件下高強度管線用鋼」等4個產品系列入選《中央企業科技創新成果推薦目錄(2020年版)》，很好地發揮了「大國重器」「鋼鐵脊梁」的作用。

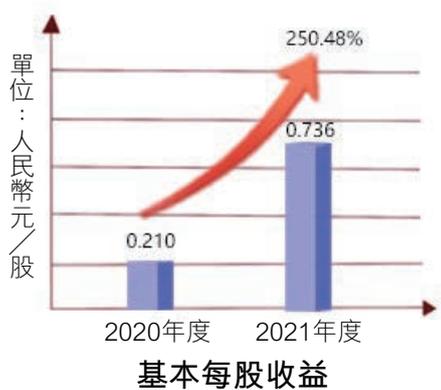
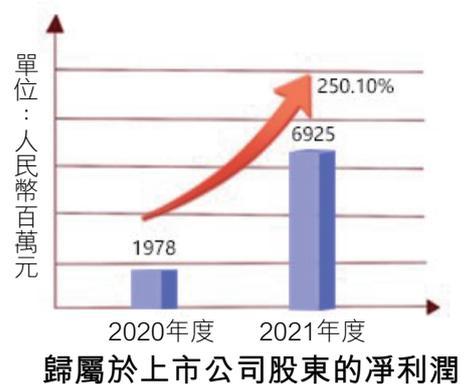
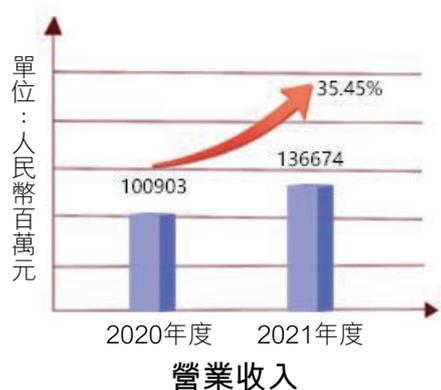
2021年，面對複雜多變的經濟環境、行業形勢和極端天氣影響，公司緊緊把握市場機遇，積極適應市場變化和國家產業政策調整，有效組織生產經營活動，優化採購、營銷策略，大力調整品種結構，強化精益管理，經營業績大幅增長，實現了「十四五」高起點開局。

董事長報告書(續)

業務回顧：(續)

二. 報告期內公司從事的主要業務(續)

(二) 公司亮點



業務回顧：(續)

二. 報告期內公司從事的主要業務(續)

(二) 公司亮點(續)

- ◆ **經營效率實現大幅提升。**營業收入人民幣136,674百萬元，比上年上升35.45%；利潤總額人民幣8,920百萬元，比上年上升271.20%；歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣6,925百萬元，比上年上升250.10%；每股基本收益為人民幣0.736元，比上年上升250.48%；經營活動產生的現金流量淨額為人民幣12,846百萬元，比上年上升29.55%。

2021年度，本集團生產鐵2,535萬噸，比上年減少2.01%；鋼2,647萬噸，比上年減少0.04%；鋼材2,480萬噸，比上年增加0.94%；銷售鋼材2,440萬噸，比上年減少0.85%，實現鋼材產銷率為98.39%。

- ◆ **深化改革激活內生動力。**推進人力資源優化，分級搭建人才賦能中心，全員產值勞動生產率比上年同比提高65.9%，實物勞動生產率比上年同比提高13%。建立健全分級分類管理體系，對所屬企業實施「縱向分級、橫向分類」動態評價管理，引導企業自我驅動、追求卓越，提升自身價值創造能力。推廣朝陽鋼鐵改革經驗，實施鞍山基地模擬市場化運營，構建基地間統籌協調、基地內集中一貫的市場化管理新模式。加快推進精益管理，打造特色精益管理體系和精益企業文化。

董事長報告書(續)

業務回顧：(續)

二. 報告期內公司從事的主要業務(續)

(二) 公司亮點(續)

- ◆ **科技攻關激發創新動能。**以科技領軍計劃、科技卓越項目、揭榜掛帥項目為載體，爭當原創技術「策源地」，研發出一批首發產品和引領技術，科技創新能力不斷提升。取向硅鋼生產技術取得重大突破，綜合成材率穩步提高，「鋼材熱軋過程氧化行為控制技術開發及應用」項目獲得國家科技進步二等獎，「極寒環境用高強韌易焊接海洋裝備用鋼關鍵技術創新及工程應用」等16個項目獲得省部級科學技術獎，「5G+智慧煉鋼系統」項目獲得國資委第三屆熠星創新創意大賽優秀獎。
- ◆ **數字化建設取得新進展。**圍繞智慧運營和智能工廠兩大方向開展「四化」攻關，提升全價值鏈智慧運營水平。鞍鋼股份智慧運營一體化管控系統全面上線運行。完成11條智能化產線佈局，煉鋼集控中心等34個項目成功投入運行，鮫魚圈鋼鐵分公司智慧透明工廠建設初見成效。

業務回顧：(續)

二. 報告期內公司從事的主要業務(續)

(二) 公司亮點(續)

- ◆ **成本變革取得顯著成效。**強化降本工作，優化能源系統管理，外購能源成本、噸鋼綜合能耗、噸鋼耗新水、餘熱餘能回收指標均實現歷史較好水平。鋼材原品種成材率、綜合成材率比上年分別提高0.05個百分點和0.07個百分點。克服資源緊張、價格高漲等不利影響，拓展原燃料採購渠道，差異化降低採購成本比去年同比增加19.52%。強化資金管控，財務費用比上年減少36.94%，融資成本持續降低。
- ◆ **市場營銷開創嶄新局面。**圍繞「北斗望月、面向大海」戰略佈局和「三點四維度」價格評價體系，深耕區域市場，直供比例比上年提高2.7個百分點。優化品種結構，拳頭產品比例同比提高3個百分點。成功入圍「中石化2021年度長輸管線框架採購協議」，與國家管網簽署戰略協議，品牌影響力日益增強。打造隱形冠軍，耐磨鋼實現全規格覆蓋。
- ◆ **綠色低碳發展邁出堅實步伐。**制定低碳行動方案，加大環保超低排放改造力度。放行實施鯊魚圈鋼鐵分公司原料場棚化封閉等74個超低排放改造項目，項目投資人民幣21.2億元。加大污染治理力度，SO₂、NO_x、COD比上年分別下降7%、1.1%、2.8%。2021年，公司較大環境污染事故為零，建設項目環保「三同時」執行率、危險廢物合規處置率、放射源合規使用率均為100%。

董事長報告書(續)

新年度發展規劃：

一、 2022年度發展戰略及經營方針

2022年，公司將立足新發展階段，貫徹新發展理念，服務構建新發展格局，錨定「鋼鐵旗艦」目標，全面提升「五力」，爭當全面領先型標桿企業，推動企業實現高質量發展。

- (一) 以戰略規劃為指引，特色產業集群實現新發展。以提高效率效益為目標，基地間統籌協同，基地內集中一貫，把牢發展基本盤，做精做優鋼鐵主業。堅持「依託主業、發展產業、培育核心企業」原則，整合內部資源，推動相關產業發展，構建極具專業優勢和發展活力的特色產業集群。
- (二) 以精益管理為抓手，治理能力實現新提升。提升精益管理能力，實現向精益型企業迭代升級。完善治理體系，深化分類差異化管控體系和市場化激勵機制。優化全面預算管理體系，完善定額管理，強化預算剛性執行。深化成本變革，深挖降本潛力，推動系統降本、管理降本、協同降本、技術降本，建設節約型企業。

新年度發展規劃：(續)

一. 2022年度發展戰略及經營方針(續)

- (三) 以客戶服務為中心，品牌價值實現新提高。聚焦客戶感受，提高客戶感知價值，構建多維服務、面向未來的營銷體系，全面提升客戶滿意度。圍繞核心價值客戶及戰略行業需求，實現拳頭產品市場佔有率、盈利能力同步提升。鞏固核心供應商地位，增強品牌影響力和產品競爭力。
- (四) 以改革創新為驅動，企業發展實現新跨越。深化市場化改革，完善「授權+同利」機制，全面推廣公司內部改革成功經驗，以點帶面釋放企業活力。完成三項制度改革重點任務，激發員工幹事創業熱情。強化關鍵核心技術攻關，加大科技研發力度和科技創新體系建設，發揮科技創新主體作用，以改革創新推動企業跨越發展。

董事長報告書(續)

新年度發展規劃：(續)

一. 2022年度發展戰略及經營方針(續)

- (五) 以智能製造、綠色製造為先導，綠色發展實現新步伐。踐行綠色發展理念，加快綠色製造和數字鞍鋼建設步伐。推進智能工廠建設，建成鮫魚圈智慧透明工廠等一批智能製造試點示範基地和產線。踐行鞍鋼集團碳達峰、碳中和宣言，多措並舉節能降碳，實現綠色低碳發展。
- (六) 以風險防控為底線，安全合規實現新保障。聚焦穩字當頭，實現安全穩順、依法合規雙保障。樹立安全發展理念，強化安全防火管理，防範化解市場和經營風險，依法合規經營，堅守資金安全底線，常抓不懈防控疫情，全過程、全鏈條完善風險防控體系，提高防控能力，推動企業持續健康發展。

二. 資金需求計劃

2022年，本集團固定資產投資及對外投資擬投入資金人民幣4,755百萬元。

2022年，本集團所需資金來源以自有資金為主，銀行借款、發行債券等方式為輔。

董事長：王義棟

中國•鞍山

二零二二年三月三十日

董事會報告

董事會謹呈截至二零二一年十二月三十一日止其年度報告及經審核財務報告。

一. 主營業務

(一) 營業收入構成

金額單位：人民幣百萬元

	2021年		2020年		同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營業 收入比重 (%)	
營業收入合計	136,674	100	100,903	100	35.45
分行業					
鋼壓延加工業	136,023	99.52	100,403	99.50	35.48
其他	651	0.48	500	0.50	30.20
分產品					
鋼材產品	126,845	92.81	92,639	91.81	36.92
其他	9,829	7.19	8,264	8.19	18.94
分地區					
中國境內	131,169	95.97	98,003	97.13	33.84
出口	5,505	4.03	2,900	2.87	89.83
分銷售模式					
直銷	75,201	55.02	60,604	60.06	24.09
分銷	61,473	44.98	40,299	39.94	52.54

董事會報告(續)

一. 主營業務(續)

(二) 佔公司營業收入或營業利潤10%以上的行業、產品、地區、銷售模式的情況

金額單位：人民幣百萬元

	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入 比上年 同期增減	營業成本 比上年 同期增減	毛利率比 上年同期 增減
			(%)	(%)	(%)	(個百分點)
分行業						
鋼壓延加工業	136,023	122,993	9.58	35.48	31.09	3.03
分產品						
熱軋薄板系列產品	41,920	35,609	15.05	37.57	32.70	3.11
冷軋薄板系列產品	48,637	42,920	11.75	49.06	37.87	7.16
中厚板	23,288	21,789	6.44	37.42	37.16	0.18
分地區						
中國境內	130,518	118,202	9.44	33.86	30.02	2.68
出口	5,505	4,791	12.97	89.83	64.58	13.35
分銷售模式						
直銷	74,599	66,453	10.92	23.72	18.33	4.05
分銷	61,424	56,540	7.95	53.16	50.10	1.87

公司主營業務統計口徑在報告期內發生調整的情況下，公司最近一年按報告期末口徑調整後的主營業務數據

適用 不適用

一. 主營業務(續)

(三) 營業成本構成

金額單位：人民幣百萬元

行業分類	項目	2021年		2020年		佔營業
		金額	佔營業 成本比重 (%)	金額	佔營業 成本比重 (%)	成本比重 同比增減 (百分點)
鋼壓延加工業	原燃材料	103,591	84.23	75,176	80.12	4.11
	其他	19,401	15.77	18,648	19.88	-4.11
合計		122,993	100.00	93,824	100.00	-

二. 報告期內公司合併範圍是否發生變動

適用 不適用

三. 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整的有關情況

適用 不適用

董事會報告(續)

四. 本報告期利潤分配預案

經過信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)審計確認，按《中國企業會計準則》，二零二一年度本集團實現歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣6,925百萬元，提取法定盈餘公積金人民幣603百萬元。截至二零二一年十二月三十一日，本集團未分配利潤為人民幣12,179百萬元。截至披露日，公司現有總股本9,403,020,451股，扣除公司通過回購專用帳戶持有的庫存股408,623股，公司現有享有分配權利的股份共計9,402,611,828股。

董事會建議，以公司現有享有分配權利的股份總數9,402,611,828股為基數，向公司全體股東每10股派發現金紅利人民幣2.21元(含稅)，共計分配利潤總額約為人民幣2,078百萬元，約佔歸屬於上市公司股東的淨利潤30%。用於利潤分配的資金來源為公司自有資金。若分配方案實施前公司享有分配權利的股份總數發生變化，將按照每股現金分紅金額不變的原則，以分紅派息股權登記日享有分配權利的股份總數為基數調整現金分紅總額。此項預案尚須提交2021年度股東大會審議。

本次利潤分配預案符合公司章程規定的利潤分配政策。公司章程規定公司利潤分配政策保持連續性和穩定性，同時兼顧公司的長遠利益、全體股東的整體利益及滿足公司的可持續發展需求。公司採用現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配股利。在有條件的情況下，公司可以進行中期利潤分配。除特殊情況外，公司在當年盈利且累計未分配利潤為正的情況下，採取現金方式分配股利，每年以現金方式分配的利潤不低於當年母公司實現的可供分配利潤的10%。特殊情況是指公司在年度內擬對外投資、收購資產或購買設備累計支出達到或超過公司最近一期經審計淨資產的10%。公司在經營情況良好，發放股票股利有利於公司全體股東整體利益時，可以在滿足上述現金分紅的條件下，提出股票股利分配預案。公司的現金分紅水平與所處行業上市公司平均水平無重大差異。

五. 主要子公司、參股公司分析

(一) 主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

單位：人民幣百萬元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
朝陽鋼鐵	生產企業	鋼壓延加工	8,000	7,107	5,075	12,288	1,548	1,196

(二) 報告期內取得和處置子公司的情況

適用 不適用

董事會報告(續)

六. 主要銷售客戶和主要供應商的情況

本公司主要銷售客戶情況

前五名客戶合計銷售金額(人民幣百萬元)	45,569
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額的比例(%)	33.50
前五名客戶合計銷售額中關聯方銷售額佔年度銷售總額的比例(%)	33.50

本公司前五大客戶情況

序號	客戶名稱	銷售額 (人民幣百萬元)	佔年度銷售總額比例 (%)
1	A客戶	12,683	9.32
2	B客戶	12,185	8.96
3	C客戶	11,944	8.78
4	D客戶	4,798	3.53
5	E客戶	3,959	2.91
	合計	45,569	33.50

註：前五名客戶存在受同一母公司控制的公司，其中包含本公司的關聯方。

六. 主要銷售客戶和主要供應商的情況(續)

本公司主要供應商的情況

前五名供應商合計採購金額(人民幣百萬元)	56,644
前五名供應商合計採購金額佔年度採購總額的比例(%)	53.14
前五名供應商合計採購額中關聯方採購額佔年度採購總額的比例(%)	49.14

本公司前五名供應商的情況

序號	供應商名稱	採購額 (人民幣百萬元)	佔年度採購總額比例 (%)
1	A供應商	25,470	23.89
2	B供應商	12,095	11.35
3	C供應商	10,844	10.17
4	D供應商	4,263	4.00
5	E供應商	3,972	3.73
	合計	56,644	53.14

註：前五名供應商存在受同一母公司控制的公司，其中包含本公司的關聯方。

2021年度，除本年度報告所披露者外，概無任何董事或監事，其聯繫人士或任何股東(據董事會所知持有5%或以上本公司之股份)在本公司前五大供應商或前五大客戶中佔有權益。

董事會報告(續)

七. 董事及監事服務合約

關於報告期內及截至本年度報告之日期間本公司董事及監事的詳情，請參見本年度報告「公司治理」一節「董事、監事、高級管理人員情況」部分內容。

本公司第八屆董事會成員及第八屆監事會成員分別與本公司訂立服務合約。第八屆董事會董事和第八屆監事會監事任期均為三年，任期自2019年5月28日起至2022年公司召開的股東大會選舉下一屆董事或監事後止。概無董事及監事與本公司訂立本公司於一年內終止而須作出賠償(法定賠償除外)的任何服務合約。

八. 購買、出售及贖回上市證券

本公司於2020年12月10日－24日期間，根據本公司第八屆第三十二次董事會批准的《關於回購公司A股部分社會公眾股的議案》，以集中競價交易方式完成回購公司52,450,023股A股社會公眾股股份，以用於實施本公司股權激勵或員工持股計劃。2021年1月8日，本公司第八屆第三十八次董事會批准了《關於向激勵對象首次授予限制性股票的議案》。2021年1月27日，本公司完成了2020年限制性股票激勵計劃的首次授予登記工作，向174名激勵對象授予限制性股票46,800,000股。2022年1月28日，本公司完成了2020年限制性股票激勵計劃的預留限制性股票授予登記工作，向37名激勵對象授予限制性股票5,241,400股。2022年2月25日，公司完成8名原激勵對象持有的2,229,750股已授予但尚未解除限售的限制性股票回購註銷工作。關於與該激勵計劃有關的股份變動，請參見本年度報告「公司治理」章節。

八. 購買、出售及贖回上市證券(續)

2018年5月25日，公司在香港聯交所發行了1,850,000,000港元零息可轉換債券(以下簡稱可轉換債券)，可轉換債券於2018年5月28日在香港聯交所上市交易，並將於2023年5月25日到期。根據可轉換債券發行的有關條款及債券持有人的要求，本公司於2021年5月25日以32,726,720港元現金贖回了本金金額32,000,000港元可轉換債券。截至目前，公司未償還可轉換債券的本金為1,818,000,000港元。

除上述事項外，報告期內，本公司及其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何證券。

九. 優先購買權

根據本公司之章程或中國法律，並無規定本公司需對現有的股東按其持股比例給予優先購買新股之權利。

十. 董事及監事之合約權益

2021年度內概無任何董事及監事於本公司、控股公司或控股公司的附屬公司所訂立的合約之中擁有任何重大權益。

十一. 董事於競爭業務中的權益

概無董事及彼等各自的聯繫人(定義見香港聯交所上市規則)於任何與本公司或控股公司或其任何子公司業務構成或可能構成競爭業務的業務中擁有任何權益。

十二. 獲彌償條文

本公司並沒有與本公司董事就其等於作為本公司董事期間所產生的責任而作出彌償訂立任何條款。

董事會報告(續)

十三. 香港聯交所上市規則第十三章披露

董事確認於2021年並無發生任何事項而須根據香港聯交所上市規則第13.13至13.19條遵守有關披露規定。本公司控股股東之股份未有因借貸、擔保或其他支持本公司履行義務之事項而抵押，本公司亦未簽署任何造成控股股東發行任何具體義務之借款協議。

十四. 足夠公眾持股量

根據本公司從公開途徑所得之資料及據董事於本年報刊發前最後可行日期所知，本公司於年內一直維持香港聯交所上市規則所規定之足夠公眾持股量。

十五. 固定資產

年內固定資產之變動情況已載於本年度報告財務報表註釋六、13，第284至第285頁。

十六. 經營業績

本公司截至2021年12月31日止年度的業績及當日的財務狀況已載於本年度報告財務報表。

十七. 股本

本報告期內股本之變動情況已載於本年度報告財務報表之註釋六、35，第304頁。

十八. 儲備

儲備變動情況已載於本年度報告財務報表註釋六、39，第307頁。

十九. 捐款

報告期內，本集團所作出之捐款總額為人民幣1,559.6萬元。關於捐款及資助詳情請參見本年度報告環境和社會責任一節。

二十. 職工退休金計劃

有關本公司職工退休金計劃之詳情載於本年度報告財務報表註釋六、24，第296至297頁。

二十一. 持續性關連交易

年內本公司持續性關連交易詳情已載於本年度報告第165頁至第176頁及第338頁至第357頁。

二十二. 遵守對本公司有重大影響的有關法律及規例的情況

董事會重視本集團的政策及做法符合國家法律法規的要求。截至2021年12月31日，盡董事會所知所信，本公司嚴格遵守了中國及香港的相關法律法規，如中國《公司法》、中國《證券法》、《香港聯交所上市規則》等。

二十三. 五年概要

本公司五個年度的業績和資產負債表的概要已載於本年度報告第376頁。

二十四. 審計師

2021年度內，信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)獲聘為本公司的審計師。

承董事會命
王義棟
董事長

二零二二年三月三十日

監事會報告

本年度公司監事會依照《公司法》與本公司章程，認真履行職責，維護股東和公司的合法權益。

一、 監事會會議情況

2021年度，公司監事會出席股東大會3次，列席董事會會議2次，召開監事會會議9次。在充分了解公司生產經營重大決策及實施過程情況的基礎上，獨立提出意見和建議。

監事會在報告期內的監督活動中發現公司是否存在風險

是 否

會議屆次	召開日期	參會監事	會議議案名稱	決議情況
第八屆第十三次監事會	2021年1月8日	穆鐵健、李文冰、 袁鵬	1. 關於調整鞍鋼股份有限公司2020年 限制性股票激勵計劃相關事項的議 案。 2. 關於關於向激勵對象首次授予限制性 股票的議案。	全部通過
第八屆第十四次監事會	2021年3月30日	穆鐵健、李文冰、 楊正文	1. 2020年度監事會工作報告。 2. 2020年度監事酬金議案。 3. 2020年度報告及其摘要。 4. 2020年度內部控制評價報告。	全部通過
第八屆第十五次監事會	2021年4月12日	穆鐵健、李文冰、 楊正文	1. 關於提名申長純先生為公司第八屆監 事會股東代表監事候選人的議案。	通過

監事會報告(續)

一. 監事會會議情況(續)

會議屆次	召開日期	參會監事	會議議案名稱	決議情況
第八屆第十六次監事會	2021年4月29日	穆鐵健、李文冰、 楊正文	1. 2021年第一季度報告全文及正文。	通過
第八屆第十七次監事會	2021年8月27日	穆鐵健、申長純、 楊正文	1. 2021年半年度報告及其摘要。	通過
第八屆第十八次監事會	2021年10月29日	穆鐵健、申長純、 楊正文	1. 2021年第三季度報告。 2. 關於提名劉明先生為公司第八屆監事會股東代表監事候選人的議案。	全部通過
第八屆第十九次監事會	2021年11月26日	申長純、劉明、楊正文	1. 關於選舉第八屆監事會主席的議案。	通過
第八屆第二十次監事會	2021年12月10日	申長純、劉明、楊正文	1. 關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案。 2. 關於向激勵對象授予預留部分限制性股票的議案。	全部通過
第八屆第二十一次監事會	2021年12月30日	申長純、劉明、楊正文	1. 關於公司計提資產減值損失的議案。	通過

監事會對報告期內的監督事項無異議。

監事會報告(續)

二. 公司治理運作監督情況

2021年度，公司監事會對公司運作是否符合《公司法》等有關法律法規及本公司章程情況進行了監督，對公司的關聯交易進行監督。監事會對報告期內的監督事項無異議。

公司監事會對下列事項發表獨立意見：

- (1) 經審核，監事會認為董事會編製和審議公司2021年度報告的程序符合法律、行政法規及中國證監會的規定，報告內容真實、準確、完整地反映了公司的實際情況，不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏。
- (2) 本年度公司依法運作，有完善的內部控制制度，決策程序合法，未發現有違規行為。
- (3) 未發現公司董事、高級管理人員執行職務時違反法律、法規、公司章程或損害公司利益的行為。
- (4) 公司財務報告真實反映了公司的財務狀況和經營成果。
- (5) 公司收購資產交易價格公允，未發現內幕交易，未發現損害部分股東權益或造成公司資產流失的情形。
- (6) 公司本年度在生產經營中，日常持續性關聯交易及其他關聯交易皆是公平的，未發現內幕交易，未發現損害公司利益的情形。

代表監事會
申長純
監事會主席

二零二二年三月三十日

經營情況討論與分析

一. 主營業務分析

(一) 概述

金額單位：人民幣百萬元

項目	本報告期	上年同期	本報告期比	
			上年同期	增減
			(%)	大幅度變動的情況及原因
營業收入	136,674	100,903	35.45	2021年營業收入較上年同期增加人民幣35,771百萬元，主要原因是產品價格上升影響。
營業成本	123,434	94,313	30.88	2021年營業成本較上年同期增加人民幣29,121百萬元，主要原因是原燃料價格上升影響。
銷售費用	596	496	20.16	-
管理費用	1,459	1,329	9.78	-
財務費用	490	777	-36.94	2021年財務費用較上年同期減少人民幣287百萬元，主要原因是銀行借款利息減少影響。
研發費用	640	417	53.48	2021年研發費用較上年同期增加人民幣223百萬元，主要原因是新產品試研費增加影響。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(一) 概述(續)

金額單位：人民幣百萬元

項目	本報告期	上年同期	本報告期比	大幅度變動的情況及原因
			上年同期	
			增減	
			(%)	
利潤總額	8,920	2,403	271.20	2021年度，鋼鐵行業整體運行態勢良好，公司緊緊把握市場機遇，積極適應市場變化和國家產業政策調整，妥善應對疫情反覆、極端天氣、限產限電等不確定性因素的衝擊，克服原燃料價格高位運行等不利因素的影響，有效組織生產經營活動，優化採購、營銷策略，大力調整品種結構，同時強化精細管理，通過對標挖潛，推動各項技經指標持續改善和提升，工序降本成效顯著，生產經營穩定向好，實現利潤總額、歸屬於上市公司股東的淨利潤比上年大幅增長。
歸屬於上市公司股東的淨利潤	6,925	1,978	250.10	

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(一) 概述(續)

金額單位：人民幣百萬元

項目	本報告期	上年同期	本報告期比	大幅度變動的情況及原因
			上年同期 增減 (%)	
現金及現金等價 物淨增加額	47	658	-92.86	現金及現金等價物淨增加額比上年同期減少人民幣611百萬元，主要原因一是由於經營活動產生的現金淨流入額比上年同期增加人民幣2,930百萬元影響；二是由於投資活動產生的現金淨流出額比上年同期增加人民幣619百萬元影響；三是由於籌資活動產生的現金淨流出額比上年同期增加人民幣2,922百萬元影響。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本

1. 營業收入構成

金額單位：人民幣百萬元

	2021年		2020年		同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營業 收入比重 (%)	
營業收入合計	136,674	100	100,903	100	35.45
分行業					
鋼壓延加工業	136,023	99.52	100,403	99.50	35.48
其他	651	0.48	500	0.50	30.20
分產品					
鋼材產品	126,845	92.81	92,639	91.81	36.92
其他	9,829	7.19	8,264	8.19	18.94
分地區					
中國境內	131,169	95.97	98,003	97.13	33.84
出口	5,505	4.03	2,900	2.87	89.83
分銷售模式					
直銷	75,201	55.02	60,604	60.06	24.09
分銷	61,473	44.98	40,299	39.94	52.54

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

2. 佔公司營業收入或營業利潤10%以上的行業、產品、地區、銷售模式的情況

金額單位：人民幣百萬元

	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入 比上年 同期增減 (%)	營業成本 比上年 同期增減 (%)	毛利率比 上年同期 增減 (個百分點)
分行業						
鋼壓延加工業	136,023	122,993	9.58	35.48	31.09	3.03
分產品						
熱軋薄板系列產品	41,920	35,609	15.05	37.57	32.70	3.11
冷軋薄板系列產品	48,637	42,920	11.75	49.06	37.87	7.16
中厚板	23,288	21,789	6.44	37.42	37.16	0.18
分地區						
中國境內	130,518	118,202	9.44	33.86	30.02	2.68
出口	5,505	4,791	12.97	89.83	64.58	13.35
分銷售模式						
直銷	74,599	66,453	10.92	23.72	18.33	4.05
分銷	61,424	56,540	7.95	53.16	50.10	1.87

公司主營業務統計口徑在報告期內發生調整的情況下，公司最近一年按報告期末口徑調整後的主營業務數據

適用

不適用

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

3. 公司實物銷售收入是否大於勞務收入

是 否

行業分類	項目	2021年	2020年	同比增減 (%)
鋼壓延加工業	銷售量(萬噸)	2,439.50	2,461.41	-0.89
	生產量(萬噸)	2,480.19	2,457.46	0.93
	庫存量(萬噸)	132.61	76.58	73.17

相關數據同比發生變動30%以上的原因說明

適用 不適用

2021年，為提高客戶粘度，公司加大力度提高直供材比例，增加現貨銷售規模，導致產成品存貨佔用增加。

4. 公司已簽訂的重大銷售合同、重大採購合同截至本報告期的履行情況

適用 不適用

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

5. 營業成本構成

金額單位：人民幣百萬元

行業分類	項目	2021年		2020年		佔營業成本 比重同比 增減 (百分點)
		金額	佔營業 成本比重 (%)	金額	佔營業 成本比重 (%)	
鋼壓延加工業	原燃材料	103,591	84.23	75,176	80.12	4.11
	其他	19,401	15.77	18,648	19.88	-4.11
	合計	122,993	100.00	93,824	100.00	-

6. 報告期內公司合併範圍是否發生變動

適用 不適用

7. 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整的有關情況

適用 不適用

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

8. 主要銷售客戶和主要供應商的情況

本公司主要銷售客戶情況

前五名客戶合計銷售金額(人民幣百萬元)	45,569
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額的比例(%)	33.50
前五名客戶合計銷售額中關聯方銷售額佔年度銷售總額的比例(%)	33.50

本公司前五大客戶情況

序號	客戶名稱	銷售額 (人民幣百萬元)	佔年度銷售 總額比例 (%)
1	A客戶	12,683	9.32
2	B客戶	12,185	8.96
3	C客戶	11,944	8.78
4	D客戶	4,798	3.53
5	E客戶	3,959	2.91
	合計	45,569	33.50

註：前五名客戶存在受同一母公司控制的公司，其中包含本公司的關聯方。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(二) 收入與成本(續)

8. 主要銷售客戶和主要供應商的情況(續)

本公司主要供應商的情況

前五名供應商合計採購金額(人民幣百萬元)	56,644
前五名供應商合計採購金額佔年度採購總額的比例(%)	53.14
前五名供應商合計採購額中關聯方採購額佔年度採購總額的比例(%)	49.14

本公司前五名供應商的情況

序號	供應商名稱	採購額 (人民幣百萬元)	佔年度採購 總額比例 (%)
1	A供應商	25,470	23.89
2	B供應商	12,095	11.35
3	C供應商	10,844	10.17
4	D供應商	4,263	4.00
5	E供應商	3,972	3.73
	合計	56,644	53.14

註：前五名客戶存在受同一母公司控制的公司，其中包含本公司的關聯方。

2021年度，除本報告所披露者外，概無任何董事或監事，其聯繫人士或任何股東(據董事會所知持有5%或以上本公司之股份)在本公司前五大供應商或前五大客戶中佔有權益。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(三) 費用

金額單位：人民幣百萬元

財務指標	2021年	2020年	同期增減 (%)	重大變動說明
銷售費用	596	496	20.16	-
管理費用	1,459	1,329	9.78	-
財務費用	490	777	-36.94	2021年財務費用較上年同期減少人民幣287百萬元，主要原因是銀行借款利息減少影響。
研發費用	640	417	53.48	2021年研發費用較上年同期增加人民幣223百萬元，主要原因是新產品試研費增加影響。
所得稅費用	1,961	407	381.82	所得稅費用比上年同期增加人民幣1,554百萬元，主要原因一是本年利潤總額增加，當期所得稅費用較上年同期增加人民幣622百萬元，二是本期轉回以前年度未彌補虧損確認的遞延所得稅資產較上年同期增加人民幣932百萬元。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
高爐學生數據駕駛艙與生產操作評價平台	打造基於智能冶煉操作的煉鐵生產管控新模式，突破傳統技術瓶頸，提高企業生產的運行效率，提高資源和能源的利用效率、降低冶煉成本	完成基礎數據採集和系統分析,完成高爐學生數據駕駛艙的構建	構建高爐數字學生駕駛艙，建立高爐互評價體系，實現智能操作	保障高爐長期穩定順行，實現增產
基於數據挖掘的鞍鋼鮫魚圈配煤模型開發與應用	由於進口煤受國際形勢影響明顯，為防止由於不可抗因素而導致煤種大幅變動而影響焦炭質量情況發生，需要對煉焦煤進行全指標表徵，並利用人工智能手段開發出快速響應的配煤模型，提高企業應對突發事件的能力	建立完整的煉焦煤指標表徵體系和焦炭質量指標表徵體系	採用配煤模型，減少配煤方案響應時間，提高配煤效率，形成生產管控標準。	可很好解決配煤效率和質量低下的問題，降低生產成本、提高企業競爭力

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目 名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來 發展的影響
極地船用低溫極端環境用鋼-極地低溫造船及海工用鋼關鍵生產技術研究	研發高強度、高低溫韌性及易焊接的高性能鋼材	形成一整套極地低溫造船及海工用鋼的冶煉、連鑄、軋製技術，鋼板具有良好的低溫韌性及低溫焊接性能	系統建立低溫鋼研發、生產、評價、標準體系，實現大厚度、高等級極地低溫極端環境用船舶及海工鋼國產化突破與工程化示範應用	使公司極地船用低溫極端環境用鋼鑄坯質量得到保證，取得的技術突破填補國內空白並實現產業化穩定生產和工程化應用，為我國極地船舶、海工裝備製造提供強有力的材料支撐

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
國家新材料生產應用示範平台(先進海工與高技术船舶材料)	根據國家經濟發展重大需求，開展生產應用示範平台建設	開發出三種典型材料，全部實現批量生產及推廣應用	開展大厚度止裂鋼生產應用示範平台建設，主要包括與該材料相關的材料生產示範線建設等	提高企業形象，體現央企擔當，為滿足國家經濟發展重大需求貢獻公司力量。
高性能橋樑用鋼-420MPa級耐候橋樑鋼及高強螺栓研製開發	實現420MPa級高性能橋樑鋼關鍵生產製造，形成與其相配套的螺栓製造與安裝等關鍵技術。	設計了420MPa級耐候橋樑鋼新鋼種，開展了配套焊材、配套螺栓連接副以及焊接評定,成功開發出了3種配套焊材	420MPa級耐候橋樑鋼板關鍵製造技術取得突破，鋼板實現在「中俄共建黑河大橋」上免塗裝應用。	標誌着公司在國內橋樑鋼的引領地位，未來在420MPa級耐候橋樑鋼將在鋼結構橋樑、電力塔架以及建築等工程建設領域均有較大的市場潛力

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
超大輸量第三代管線用鋼的研製	開發超大輸量高強度X80M管線板捲及其製造技術,滿足我國油氣能源管道的建設需求,保障國家能源安全。	完成22mm厚X80M板捲的單爐試製和評價工作,板捲和鋼管都通過認證;承接L555M捲板合同3萬噸	開發超大輸量高強度X80M管線鋼板捲及其穩定化製造技術。	提高公司管線鋼利潤,拓寬品質範圍,提升高端產品競爭力和鞍鋼品牌影響力。
核電大鍛件用高純淨、均質化連鑄坯開發及安全用構築特厚板研製	解決大型核電鍛件製造過程中存在的系列技術難題	成功開發高純淨、均質化連鑄坯生產技術,實現構築複合軋製技術在核電特厚板上應用的工程驗證。	研製出核電壓力容器用鋼連鑄坯、核電安全用鋼	可為我國大型先進壓水堆及高溫氣冷堆核電站重要設備國產化提供有力保障,具有顯著的社會效益和經濟效益。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

主要研發項目 名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來 發展的影響
高鉛鋅鋁鎂鋼板產品 開發	研發高鉛鋅鋁鎂鍍層 產品，提高市場佔 有率及推廣量。	完成鍍層Mg含量對 於組織結構的影響 分析；鍍層表面 粗糙度和波紋度的 表徵；完成批量供 貨。	完成衝壓級高鉛鋅鋁 鎂產品開發；產品 表面質量可達到FB 級；高鉛鋅鋁鎂鍍 層鋼板形成24萬噸 /年生產能力；高鉛 鋅鋁鎂鍍層鋼板平 面耐蝕性較鍍鋅 鋼板提高50%	鋅鎂鋼板是鋅鍍層的升級產 品，是未來產品的發展趨勢。該 產品研發有利於提升公司產品盈 利能力。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

公司研發人員情況：

	2021年	2020年	變動比例
研發人員數量(人)	1,806	1,735	4%
研發人員數量佔比	5.94%	5.51%	上升0.43個百分點
研發人員學歷結構			
本科	1,194	1,125	6.13%
碩士	199	197	1.02%
研發人員年齡構成			
30歲以下	184	141	30.50%
30~40歲	570	543	4.97%

公司研發投入情況：

	2021年	2020年	變動比例
研發投入金額(人民幣百萬元)	2,644	1,575	56%
研發投入佔營業收入比例	1.93%	1.56%	上升0.37個百分點
研發投入資本化的金額 (人民幣百萬元)	—	—	—
資本化研發投入佔研發投入的比例	—	—	—

公司研發人員構成發生重大變化的原因及影響

適用 不適用

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(四) 研發投入(續)

研發投入總額佔營業收入的比重較上年發生顯著變化的原因

適用 不適用

研發投入資本化率大幅變動的原因及其合理性說明

適用 不適用

(五) 現金流

金額單位：人民幣百萬元

項目	2021年	2020年	同比增減(%)
經營活動現金流入小計	143,656	103,860	38.32
經營活動現金流出小計	130,810	93,944	39.24
經營活動產生的現金流量淨額	12,846	9,916	29.55
投資活動現金流入小計	501	300	67.00
投資活動現金流出小計	4,672	3,852	21.29
投資活動產生的現金流量淨額	-4,171	-3,552	-17.43
籌資活動現金流入小計	5,027	12,611	-60.14
籌資活動現金流出小計	13,655	18,317	-25.45
籌資活動產生的現金流量淨額	-8,628	-5,706	-51.21
現金及現金等價物淨增加額	47	658	-92.86

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(五) 現金流(續)

➤ 相關數據同比發生重大變動的主要影響因素說明：

- (1) 經營活動現金流入本年比上年增加人民幣39,796百萬元，主要原因是產品價格上升影響銷售商品、提供勞務收到的現金較上年同期增加人民幣39,566百萬元。
- (2) 經營活動現金流出本年比上年增加人民幣36,866百萬元，主要原因是原燃料價格上升影響購買商品、接受勞務支付的現金較上年同期增加人民幣34,124百萬元;支付的各項稅費較上年同期增加人民幣2,031百萬元。
- (3) 投資活動現金流入本年比上年增加人民幣 201百萬元，主要原因一是處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額較上年同期增加人民幣59百萬元，二是期貨合約收益較上年同期增加人民幣109百萬元。
- (4) 籌資活動現金流入本年比上年減少人民幣7,584百萬元，主要原因是取得借款收到的現金較上年同期減少人民幣7,676百萬元。
- (5) 籌資活動產生的現金流量淨流出額比上年同期減少人民幣2,922百萬元，主要原因一是取得借款收到的現金較上年同期減少人民幣7,676百萬元，二是本期償還債務支付的現金較上年同期減少人民幣4,361百萬元。
- (6) 現金及現金等價物淨增加額比上年同期減少人民幣611百萬元，主要原因一是由於經營活動產生的現金淨流入額比上年同期增加人民幣2,930百萬元；二是由於投資活動產生的現金淨流出額比上年同期增加人民幣619百萬元；三是由於籌資活動產生的現金淨流出額比上年同期增加人民幣2,922百萬元。

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(五) 現金流(續)

- 報告期內公司經營活動產生的現金淨流量與本年度淨利潤存在重大差異的原因說明：

金額單位：人民幣百萬元

項目	本年數
將淨利潤調節為經營活動現金流量：	
淨利潤	6,959
加：資產減值準備	306
信用減值損失	89
固定資產折舊	3,587
無形資產攤銷	190
使用權資產折舊	130
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失(收益以「-」號填列)	-52
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	85
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	65
財務費用(收益以「-」號填列)	458
投資損失(收益以「-」號填列)	-331
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	594
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	34
存貨的減少(增加以「-」號填列)	-8,415
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	-24
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	9,188
其他	-17
經營活動產生的現金流量淨額	12,846

經營情況討論與分析(續)

一. 主營業務分析(續)

(六) 流動資金情況、財政資源

截至2021年12月31日，本集團長期借款(不含一年內到期部分)為人民幣3,650百萬元，平均借款利率為3.28%，借款期限為二至五年，主要用於補充流動資金。本集團一年內到期長期借款為人民幣601百萬元。本集團所有銀行借款均為固定利率。

本集團資信狀況良好，2021年經中誠信國際信用評級有限責任公司評級委員會審定，公司信用等級為「AAA」。2021年與公司有合作關係的二十餘家金融機構為公司授信。本集團有能力償還到期債務。

本集團於2021年12月31日以外幣計值的現金及銀行結餘為人民幣1百萬元(2020年12月31日為人民幣1百萬元。)

以下列貨幣計值的現金及銀行結餘：

單位：人民幣百萬元

	2021年12月31日	2020年12月31日
人民幣	5,375	5,328
美元	1	1
港幣	-	-
其他	-	-
合計	5,376	5,329

本集團截至2021年12月31日，資本承諾為人民幣3,648百萬元，主要為已簽訂尚未履行或尚未完全履行的建設改造合同人民幣2,448百萬元及已簽訂尚未履行或尚未完全履行的對外投資合同人民幣1,200百萬元。

一. 主營業務分析(續)

(七) 退休金計劃

本集團按照國家保險政策要求，依法為全體員工辦理了基本養老保險(單位繳費比例為16%，個人繳費比例為8%)，員工退休後可按月領取養老金。本集團每月按上月列入成本(費用)工資總額的16%繳納基本養老保險。另外，本集團為全體員工建立了企業年金計劃，按上年列入成本(費用)工資總額的4%繳納，並對建立企業年金計劃前的工作年限進行補償。

本集團作為僱主不可動用已被沒收供款(即僱員在有關供款歸其所有前退出該計劃，由僱主代僱員處理的供款)，以減低現有的供款水平。

(八) 外匯風險

本集團在出口銷售產品、進口採購生產用原材料以及工程用設備等主要外幣交易全部通過鞍鋼國貿公司進行進出口代理交易，外幣風險主要體現在代理結算時的匯率變動對銷售和採購成本的影響上。

本集團發行了18.5億港幣H股可轉換債券，目前餘額18.18億港幣，其外匯風險取決於未轉股可轉換債券贖回時人民幣兌港幣匯率變化情況。

經營情況討論與分析(續)

二. 非主營業務分析

金額單位：人民幣百萬元

項目	金額	佔利潤 總額比例 (%)	形成原因說明	是否具有 可持續性
投資收益	331	3.71	主要為權益法核算的長期股權投資收益、其他權益工具投資在持有期間的投資收益。	是
公允價值變動損益	-65	-0.73	衍生金融工具、嵌入衍生金融工具公允價值變動。	是
資產減值損失(損失以「-」號填列)	-306	-3.43	主要為固定資產減值損失。	否
信用減值損失(損失以「-」號填列)	-89	-1.00	主要為應收賬款信用減值損失。	否
其他收益	38	0.43	主要為政府補助利得。	是
營業外收入	58	0.65	主要為非流動資產毀損、報廢利得、無法支付的應付款項。	是
營業外支出	123	1.38	主要為非流動資產毀損、報廢損失。	是

經營情況討論與分析(續)

三. 資產、負債狀況

(一) 資產構成重大變動情況

金額單位：人民幣百萬元

項目	2021年末		2020年末		比重增減 (個百分點)	重大 變動說明
	金額	佔總 資產比例	金額	佔總 資產比例		
貨幣資金	5,376	5.51%	5,329	6.05%	-0.54	-
應收賬款	1,889	1.94%	2,593	2.95%	-1.01	-
存貨	18,969	19.45%	10,618	12.06%	7.39	-
長期股權投資	3,071	3.15%	2,965	3.37%	-0.22	-
固定資產	47,895	49.11%	50,372	57.21%	-8.10	-
在建工程	4,644	4.76%	1,814	2.06%	2.70	-
使用權資產	689	0.71%	822	0.93%	-0.22	-
短期借款	650	0.67%	8,505	9.66%	-8.99	-
合同負債	8,631	8.85%	5,611	6.37%	2.48	-
長期借款	3,650	3.74%	3,478	3.95%	-0.21	-
租賃負債	346	0.35%	665	0.76%	-0.41	-

經營情況討論與分析(續)

三. 資產、負債狀況(續)

(二) 以公允價值計量的資產和負債

金額單位：人民幣百萬元

項目	本 期 公 允 價 值 初 始 數	本 期 計 入 權 益 的 累 計 公 允 價 值 變 動	本 期 計 提 的 減 值	本 期 購 買 金 額	本 期 出 售 金 額	其 他 變 動	本 期 末 數
金融資產							
1. 交易性金融資產 (不含衍生金融資產)	34	9					43
2. 衍生金融資產	0	3					3
3. 其他債權投資							
4. 其他權益工具投資	476		60			-151	496
金融資產小計	510	12	60			-151	542
投資性房地產							
生產性生物資產							
其他							
上述合計	510	12	60			-151	542
金融負債	43	73					116

報告期內公司主要資產計量屬性是否發生重大變化

是

否

三. 資產、負債狀況(續)

(三) 資本負債的比率

本集團股東權益與負債比率於2021年12月31日為1.61倍，2020年12月31日為1.58倍。該比率按照總股東權益除以總負債的基準計算。

(四) 截至報告期末的資產權力受限情況

本集團本年以賬面價值為人民幣632百萬元的應收票據向銀行質押，取得應付票據人民幣585百萬元，質押期限為2021年7月至2022年6月。

(五) 或有負債

截至2021年12月31日，本集團無或有負債。

經營情況討論與分析(續)

四. 本公司投資狀況

(一) 總體情況

報告期投資額 (人民幣百萬元)	上年同期投資額 (人民幣百萬元)	變動幅度 (%)
211	1,073	-80.34%

(二) 報告期內獲取的重大的股權投資情況

適用 不適用

(三) 報告期內正在進行的重大的非股權投資情況

適用 不適用

經營情況討論與分析(續)

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資

1. 證券投資情況

金額單位：人民幣百萬元

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資 成本	會計計量 模式	期初賬面 價值	計入權益		本期購買 金額	本期出售 金額	報告期 損益	期末		
						公允價值 變動損益	公允價值 變動				賬面價值	會計核算科目 資金來源	
股票	600961	株冶集團	81	公允價值 計量	34	9	-	-	-	9	43	交易性金融 資產	自有資金

2. 衍生品投資

金額單位：人民幣百萬元

衍生品 投資操作 方名稱	是否 關聯關係	衍生品 關聯交易	衍生品 投資類型	衍生品 投資初始 投資金額	起 始日期	終 止日期	期 初 投 資 金 額	報 告 期 內 購 入 金 額	報 告 期 內 售 出 金 額	計 提 減 值 准 備 金 額 (如有)	期 末 投 資 金 額 估		報 告 期 實 際 損 益 金 額
											期 末 投 資 金 額	公 司 報 告 期 末 淨 資 產 比 例	
鞍鋼股份	無	否	期貨套保	1	2015年4 月29日	-	150	1,856	1,384	-	306	0.51%	-32
鞍鋼股份	無	否	匯率掉期	-	2020年10 月29日	2023年5 月18日	-	-	-	-	-	-	-51
合計				1	-	-	150	1,856	1,384	-	306	0.51%	-83

經營情況討論與分析(續)

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

衍生品投資資金來源	自有資金
涉述情況(如適用)	無
衍生品投資審批董事會公告批准日期	2021年3月30日，第八屆董事會第四十一次會議批准《關於公司2021年度套期保值業務額度的議案》。 2020年10月29日，第八屆第二十九次董事會會議批准《關於公司開展外匯套期保值業務的議案》。
衍生品投資審批股東會公告批准日期	無

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明(包括但不限於市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等)

❖期貨套保：

- (1) 市場風險，持倉品種為鋼鐵產業相關品種，與公司現貨經營具有高度的相關性，定期對市場進行分析預測，但對市場判斷可能存在偏差，具有一定的風險性，但有期現貨對沖後，風險可控。
- (2) 持倉品種流動性充裕，無流動性風險。
- (3) 期貨交易所對持倉品種進行信用擔保，信用風險較小。
- (4) 完全按照套期保值相關規定執行，持倉數量和時間符合公司批准。

公司已對相關法律風險進行評估，按國家期貨交易法律法規開展業務，風險可控。

經營情況討論與分析(續)

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

❖外匯套保：

本套期保值流程為先與銀行簽訂掉期合約，到期按約定價格購滙。交易目的為防範2021年5月可轉債投資人回售產生的匯率風險，交易簡單便捷，不存在重大風險，由於未來投資者回售意向尚不明確，可能存在回售金額與公司套期保值金額不匹配的風險。

控制措施：

- (1) 公司為規範外匯衍生品交易行為，加強對外匯衍生品交易業務的監督管理，在相關法律法規、政策的基礎上，出台了《外匯資金管理辦法》，對公司外匯衍生品交易的原則、條件、交易的實施，資金管理、頭寸管理等以及相應的審批流程和權限進行了詳細規定；

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

- (2) 公司加強對銀行賬戶和資金的管理，嚴格遵守資金劃撥和使用的審批程序，配備專職人員，明確崗位責任，嚴格在授權範圍內從事上述業務。妥善安排交割資金，保證按期交割；特殊情況若需通過掉期交易提前交割、展期或採取其他交易對手可接受的方式等，應按外匯衍生品交易的規定辦理相關手續；
- (3) 對於未來回售金額與公司套期保值金額不匹配的風險，由於部分債券可能被持有至到期，公司經與專業金融機構溝通諮詢，未來可採取平倉或延長期限等方式控制風險。

經營情況討論與分析(續)

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定

❖期貨套保：

上海期貨交易所螺紋鋼、熱軋捲板、鎳；大連商品交易所鐵礦石、焦煤、焦炭。2021年1月4日主連合約結算價：螺紋鋼4,346元/噸、熱軋捲板4,472元/噸、鎳126,820元/噸、鐵礦999.0元/噸、焦煤1,668元/噸、焦炭2,887.5元/噸；2021年12月31日主連合約結算價：螺紋鋼4,301元/噸、熱軋捲板4,418元/噸、鎳151,580元/噸、鐵礦674元/噸、焦煤2,211.5元/噸、焦炭2,907元/噸；公允價值變動：螺紋鋼-45元/噸、熱軋捲板-54元/噸、鎳+24,760元/噸、鐵礦-325元/噸、焦煤+543.5元/噸、焦炭+19.5元/噸。

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

❖外匯套保：

本年度合約到期後，公司對合約進行展期，以港幣兌人民幣匯率0.866為2023年5月18日結算價格。2021年12月31日港幣兌人民幣匯率中間價為0.81760。公司以10億港幣(按到期結算價格0.866折算為人民幣8.66億元)，以年化利率3.11%按合約實際存續天數向銀行支付利息。

報告期公司衍生品的會計政策及會計核算具體原則與上一報告期相比是否發生重大變化的說明

不適用

經營情況討論與分析(續)

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

獨立董事對公司衍生品投資及險控制情況的專項意見

❖期貨套保：

- (1) 公司在保證正常生產經營的前提下，使用自有資金開展期貨套期保值業務履行了相關的審批程序，符合國家相關法律、法規及《公司章程》的有關規定，有利於公司降低經營風險，不存在損害公司和全體股東利益的情況。
- (2) 公司建立了《鞍鋼股份有限公司商品期貨套期保值管理辦法》，明確了業務操作流程、審批流程及風險防控等內部控制程序，對公司控制期貨風險起到了保障的作用。
- (3) 公司確定的年度套期保值保證金的最高額度和交易品種合理，符合公司的實際生產經營情況，有利於公司合理的控制交易風險。

經營情況討論與分析(續)

四. 本公司投資狀況(續)

(四) 金融資產投資(續)

2. 衍生品投資(續)

❖外匯套保：

- (1) 為了防範外匯風險，公司開展外匯套期保值業務，履行了相關的審批程序，符合國家相關法律、法規及《公司章程》的有關規定，有利於公司降低經營風險，不存在損害公司和公司股東利益的情況。
- (2) 公司制定了《鞍鋼股份有限公司外匯資金管理辦法》，對外匯衍生品交易原則、交易流程、內部控制及風險防範措施均做了明確的規定，對公司控制外匯衍生品交易風險起到了保障的作用。
- (3) 公司確定的外匯套期保值交易品種和數量符合公司的經營需求，有利於公司合理控制風險。

(五) 募集資金使用情況

適用 不適用

經營情況討論與分析(續)

五. 重大資產和股權出售

(一) 出售重大資產情況

適用 不適用

(二) 出售重大股權情況

適用 不適用

六. 主要控股參股公司分析

(一) 主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

單位：人民幣百萬元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
朝陽鋼鐵	生產企業	鋼壓延加工	8,000	7,107	5,075	12,288	1,548	1,196

(二) 報告期內取得和處置子公司的情況

適用 不適用

七. 公司控制的結構化主體情況

適用 不適用

八. 核心競爭力分析

(一) 產品品牌優勢

鋼材產品種類、規格較齊全，具有一定的差異化優勢，品牌有較高的知名度和信譽度，產品銷往國內各個區域和世界數十個國家。造船和海洋工程用鋼、汽車板、家電板、集裝箱板、重軌等產品行業領先，鐵路用鋼、集裝箱用鋼板和造船板獲得「中國名牌產品」稱號，熱軋酸洗鋼帶、冷軋熱鍍鋁鋅板、橋樑用結構鋼等數十項產品被評定為「金杯獎」等優質產品，鋼簾線盤條等7類產品被評為「遼寧省名牌」。勇擔「大國重器」的重任，產品應用於港珠澳大橋、「藍鯨1號」鑽井平台、「華龍一號」核電項目等國家重點工程。

(二) 戰略資源保障優勢

鞍山區域鐵礦資源儲量豐富，鞍鋼集團礦業公司掌握鐵礦資源量88億噸；擁有2.8億噸／年採生產能力、6500萬噸／年選礦、2200萬噸鐵精礦生產能力，居國內首位，世界前列。鞍鋼集團擁有年產800萬噸的卡拉拉鐵礦基地，並具有較強的鐵礦國際貿易能力。這些為公司生產經營提供了強有力的資源保障。

(三) 科技創新優勢

公司已經掌控一批核心、引領、基礎、前沿等關鍵技術，以專利申請、授權數量和專有技術數量為標誌的知識產權工作在冶金行業位於第一梯隊，在國家項目研發、國家標準和行業標準制修訂中承擔重要角色。在鋼鐵冶煉系統、鋼鐵產品、環境資源等領域獲得了較多的知識產權成果。

經營情況討論與分析(續)

八. 核心競爭力分析(續)

(三) 科技創新優勢(續)

產品綜合研發實力位居鋼鐵行業領先地位。開發出以120mm厚FH690、X80級別極地低溫管線用鋼為代表的系列極地低溫造船及海工用鋼等多項產品，成功替代進口，一些產品實現國內外首發；創新的極寒環境用高強韌易焊接海洋裝備用鋼、第三代超大輸量管線用鋼板關鍵技術，達到國際領先水平，填補國內空白。

(四) 規模和技術裝備優勢

粗鋼產量突破2600萬噸，位於國內鋼鐵行業前10位，具有一定的規模優勢。

低成本高爐煉鐵技術、煉焦用煤快速選擇技術、轉爐超純淨鋼生產技術達到國內先進水平；熱軋1,780mm、2,150mm和1,580mm線生產線、冷軋生產線、線材2#線和萬能線、寬厚板生產線技術裝備達到國內先進水平，其中自主集成的冷軋寬帶鋼生產工藝技術、自主研發與應用的冷軋機板形控制系統核心技術、寬厚板生產技術達國際先進水平。鮫魚圈基地裝備、工藝達到世界先進水平，實現設備大型化、流程連續化、參數模型化、操作自動化、管理信息化、信息數字化。1,580mm熱軋生產線採用多項國際領先的尖端熱軋技術，5,500mm厚板生產線是目前世界上最大寬厚板軋機之一。

(五) 企業文化優勢

鞍鋼歷經幾代人精神的積澱、概括、提煉和昇華，形成了「創新、求實、拼爭、奉獻」的企業核心價值觀，誕生了被譽為辦好社會主義企業的根本大法的「鞍鋼憲法」，湧現出孟泰、雷鋒、王崇倫以及新時期的郭明義、李超等先進模範人物，獨特的「英模文化」對於團結隊伍、凝心聚力起到了不可替代的作用。

八. 核心競爭力分析(續)

(六) 綠色發展優勢

公司積極應對氣候變化，建立健全環境管理體系，在提升能源使用效率的基礎上，大力實施可再生能源替代，深挖節能降碳潛力，實現資源減量化、排放無害化、能源清潔化、環境生態化。公司大力拓展節能減排新技術，全力提升能源利用效率，健全綠色低碳循環發展的能源體系，推動綠色製造。公司堅持綠色循環低碳發展，環保指標處於國內先進水平，鞍山本部、鮫魚圈、朝陽三地實現達標排放。榮獲2020年度「中國鋼鐵工業清潔生產環境友好企業」。

九. 可能面對的風險

2022年，世界經濟有望保持恢復性增長，但受疫情反覆影響，不穩定、不確定、不平衡特點突出。當下國際環境複雜多變，世界局部衝突可能會帶來能源價格上漲、通貨膨脹、糧食緊缺、金屬等商品價格上漲等風險。中央經濟工作會議指出，中國經濟發展面臨「需求收縮、供給衝擊、預期轉弱」三重壓力，但我國經濟韌性強，長期向好的基本面不會改變，各項政策持續發力，經濟將保持較好態勢，為公司改革發展提供了良好環境。為有效防範重大風險事件發生，公司開展了2022年度風險評估工作，並研究制定風險應對措施。

經營情況討論與分析(續)

九. 可能面對的風險(續)

(一) 新冠肺炎疫情防控風險

① 風險描述

2021年全球經濟迎來了2020年新冠肺炎疫情爆發帶來深度衰退後的顯著復甦，國內疫情防控已得到了有效控制，經濟社會發展已逐漸恢復。但是，2022年初，國外疫情依然十分嚴峻，國內疫情略有回彈的態勢。面對持續的疫情，各國防疫政策也出現變化。採取「與病毒共存」策略國家，對短期拉動經濟起到一定作用。採取嚴控政策國家雖有效控制疫情傳播，但對經濟復甦帶來衝擊。

② 風險管理解決方案

繼續實施嚴防嚴控，嚴格落實常態化疫情防控措施，實施常態化疫情防控管理機制，開展常態化的健康知識教育，加強疫情防控的督導檢查工作，積極防控新冠肺炎疫情，保證生產經營正常有序開展。

(二) 能源採購風險

① 風險描述

2021年以來，全球能源價格大幅上漲，隨着疫情的好轉、全球經濟的復甦又刺激能源需求，從而加劇了全球能源行業的供需失衡，而能源價格的上調對「耗能大戶」鋼鐵行業必定會帶來影響。當下世界局部衝突的緊張局勢也推高能源價格，在世界經濟中引發震動。能源價格的上漲必定會推高企業生產、運輸成本，擠壓鋼鐵企業的盈利空間。

九. 可能面對的風險(續)

(二) 能源採購風險(續)

② 風險管理解決方案

實施精細化生產運行管理模式，圍繞保產保供的主線，夯實基礎管理，優化生產組織，實現噸鋼綜合能耗最優的目標。密切關注未來市場電價波動，及時做好電力成本管控，提高自發電比例、煤氣和餘能餘熱回收率，實現發電機組「應開盡開、滿發超發」。加強能源系統管理，嚴控能源購銷風險。持續開展節能對標、節能技術交流，加快公司節能技術應用步伐。深化直供電交易，及時掌握市場交易電價信息及未來發展趨勢。

(三) 節能減排風險

① 風險描述

在「碳達峰、碳中和」目標背景下，鋼鐵行業減排壓力巨大。鋼鐵行業碳排放量大，產業關聯度高，低碳改造投資壓力大，「雙碳目標」下短期內會增加鋼鐵企業成本壓力，壓縮利潤空間。

經營情況討論與分析(續)

九. 可能面對的風險(續)

(三) 節能減排風險(續)

② 風險管理解決方案

編製碳達峰及減碳總體行動規劃，建立低碳管理體系，制定相關管理制度，開展碳足跡相關研究，為公司參與碳交易奠定基礎。積極開展電力市場交易，採購綠色清潔能源，降低碳排放量，推動鋼鐵產品向綠色化、低碳化方向發展。以提升公司能源利用水平為目標，深入挖掘各工序、產線節能降耗潛力，推動節能項目快速立項實施，推進節能規劃有效落實，確保能耗指標持續向好。

(四) 安全生產風險

① 風險描述

《安全生產法》已經於2021年修訂完成，政府對企業安全生產和職業健康監管和處罰力度不斷加大。如果安全生產措施不到位，責任不落實，在生產、檢修過程中，各類事故隱患和安全風險交織疊加，可能發生生產安全事故，給企業造成經濟損失和不良影響。

② 風險管理解決方案

貫徹習近平總書記關於安全生產重要論述，樹牢安全發展理念，圍繞防範和遏制重特大事故的目標，對專項行動排查出的風險點、危險源進行更加深入的評估、分級，特別要將推進安全生產風險分級管控工作，推進事故預防工作科學化、信息化、標準化、制度化、規範化，實現把風險控制在隱患形成之前、把隱患消滅在事故前面。

一. 公司治理的基本狀況

公司遵照《公司法》、《證券法》、中國證監會有關規定以及《香港聯交所上市規則》、《深圳證券交易所股票上市規則》、《上市公司治理準則》、《深圳證券交易所上市公司規範運作指引》等要求，規範運作，建立了較完善的法人治理制度和運行有效的內部控制體系。

公司治理的實際情況與中國證監會發佈的有關上市公司治理的規範性文件不存在重大差異。

二. 公司相對於控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面的獨立情況

本公司與控股股東在業務、人員、資產、機構、財務等方面做到了完全分開，本公司在業務、人員、資產、機構、財務等各個方面均與控股股東完全獨立設置和運作，符合有關法律、法規的要求。本公司具有獨立完整的業務及自主經營能力。

公司治理(續)

三. 同業競爭情況

問題類型	與上市公司的 關聯關係類型	公司名稱	公司性質	問題成因	解決措施	工作進度及 後續計劃
同業競爭	公司實際控 制人控制 的其他公 司	本鋼集團有限 公司	其他	鞍鋼對本鋼集團 有限公司實施 重組導致	鞍鋼集團承諾，自其承諾函出具日起5年內，並力爭 用更短的時間，按照相關證券監管部門的要求， 在符合屆時適用的法律法規及相關監管規則的前 提下，綜合運用資產重組、業務調整、委託管理 等多種方式，穩妥推進相關業務整合以解決同業 競爭問題。	暫無具體實 施計劃

四. 報告期內召開的年度股東大會和臨時股東大會的有關情況

會議屆次	會議類型	投資者 參與比例	召開日期
2021年第一次臨時股東大會	臨時股東大會	60.62%	2021年5月7日
2020年度股東大會	年度股東大會	60.42%	2021年5月26日
2021年第二次臨時股東大會	臨時股東大會	70.04%	2021年11月26日

五. 董事、監事和高級管理人員情況

(一) 基本情況

姓名	職務	任職狀態	性別	年齡	任期	任期	期初 持股數	被授予的				期末持 股數	股份增減 變動的原因	
					起始日期	終止日期		股票期權	限制性股 票數量	本期增持 股份數量	本期減持 股份數量			其他增減 變動
								(股)	(股)	(股)	(股)	(股)	(股)	
王義棟	董事長	現任	男	53	2017.11.23	-	9,945	-	-	-	-	-	9,945	-
	執行董事	現任			2013.07.08	-								
徐世帥	執行董事	現任	男	48	2022.01.06	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	總經理	現任			2021.11.19	-								
王保軍	董事	現任	男	55	2021.05.07	-								
	副總經理、總會計師	現任			2021.03.16	-								
	董事會秘書、聯席公司秘書	現任			2021.06.16	-								
馮長利	獨立非執行董事	現任	男	58	2018.06.05	-	-	-	-	-	-	-	-	-
汪建華	獨立非執行董事	現任	男	48	2019.05.28	-	-	-	-	-	-	-	-	-
王旺林	獨立非執行董事	現任	男	47	2020.03.16	-	-	-	-	-	-	-	-	-
朱克實	獨立非執行董事	現任	男	55	2020.11.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-
申長純	監事會主席	現任	男	56	2021.05.07	-	-	-	-	-	-	-	-	-
劉明	監事	現任	男	49	2021.11.26	-	-	-	-	-	-	-	-	-
楊正文	監事	現任	男	55	2021.02.02	-	-	-	-	-	-	-	-	-
孟勁松	副總經理	現任	男	52	2016.03.30	-	0	-	450,000	-	-	-	450,000	被授予限制性股票
楊旭	副總經理	現任	男	48	2022.03.25	-	0	-	400,000	-	-	-	400,000	被授予限制性股票
張鵬	副總經理	現任	男	49	2021.12.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(一) 基本情況(續)

姓名	職務	任職狀態	性別	年齡	任期 起始日期	任期 終止日期	期初 持股數 (股)	被授予的				期末持 股數 (股)	股份增減 變動的原因	
								限制性股 票數量 (股)	本期增持 股份數量 (股)	本期減持 股份數量 (股)	其他增減 變動 (股)			
李鎮	董事	離任	男	51	2020.03.27	2021.11.19	0	-	500,000	-	-	-	500,000	被授予限制 性股票
	總經理	離任			2018.03.05	2021.11.19								
馬連勇	副總經理、總會計師、聯席董事 會秘書(即聯席 公司秘書)	離任	男	59	2018.01.10	2021.03.16	-	-	-	-	-	-	-	-
李忠武	執行董事	離任	男	59	2018.03.05	2021.03.16	0	-	450,000	-	-	-	450,000	被授予限制 性股票
	執行董事	離任			2020.03.16	2022.03.25								
	副總經理	離任			2019.12.30	2022.03.25								
穆鐵娃	監事會主席	離任	男	60	2020.11.30	2021.11.26	-	-	-	-	-	-	-	-
李文冰	監事	離任	男	53	2020.03.16	2021.05.07	-	-	-	-	-	-	-	-
袁鵬	監事	離任	男	54	2016.06.08	2021.02.02	-	-	-	-	-	-	-	-
劉傑	副總經理	離任	男	55	2020.03.27	2021.03.16	0	-	450,000	-	-	-	450,000	被授予限制 性股票
肖明富	副總經理	離任	男	54	2020.03.27	2021.12.30	0	-	450,000	-	-	-	450,000	被授予限制 性股票
張紅軍	副總經理	離任	男	48	2021.03.16	2022.03.25	0	-	400,000	-	-	-	400,000	被授予限制 性股票
陳淳	聯席董事會秘書、 聯席公司秘書	離任	女	34	2017.10.20	2021.11.30	-	-	-	-	-	-	-	-

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(一) 基本情況(續)

1. 董事、監事及高級管理人員在本公司股份、相關股份及債權証的權益和淡倉

除上述者外，於2021年12月31日，本公司董事、監事及高級管理人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《香港證券及期貨條例》第XV部)之股份、相關股份及債權証中擁有權益或淡倉而需列入按香港《香港證券及期貨條例》第352條存置之登記冊內，或按《香港聯交所上市規則》附錄十所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》的規定須通知本公司和香港聯交所之權益或淡倉。

2. 報告期是否存在任期內董事、監事離任和高級管理人員解聘的情況

因工作變動，袁鵬先生於2021年2月2日辭去公司職工代表監事職務。

因工作變動，馬連勇先生於2021年3月16日辭去公司執行董事、副總經理、總會計師、聯席董事會秘書職務。

因工作變動，劉傑先生於2021年3月16日辭去公司副總經理職務。

因接受紀律審查和監察調查，不便於履行監事職責，李文冰申請辭去公司監事職務，於2021年5月7日起不再擔任公司監事。

因工作變動，李鎮先生於2021年11月19日辭去公司執行董事、總經理職務。

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(一) 基本情況(續)

2. 報告期是否存在任期內董事、監事離任和高級管理人員解聘的情況(續)

因達齡退休，穆鐵健先生申請辭去公司監事會主席及監事職務，於2021年11月26日起不再擔任公司監事會主席及監事。

因工作變動，陳淳女士於2021年11月30日辭去公司聯席董事會秘書、聯席公司秘書職務。

因接受紀律審查和監察調查，無法履行其副總經理職責，公司第八屆第五十五次董事會於2021年12月30日解聘肖明富公司副總經理職務。

3. 公司董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
李鎮	董事	離任	2021.11.19	因工作變動辭任
	總經理	解聘	2021.11.19	因工作變動辭任
馬連勇	副總經理、總會計師、聯席董事會秘書、聯席公司秘書	解聘	2021.03.16	因工作變動辭任
	執行董事	離任	2021.03.16	因工作變動辭任
穆鐵健	監事會主席	離任	2021.11.26	因達齡退休辭任
李文冰	監事	離任	2021.05.07	不便於行使職責
袁鵬	監事	離任	2021.02.02	因工作變動辭任
劉傑	副總經理	解聘	2021.03.16	因工作變動辭任
肖明富	副總經理	解聘	2021.12.30	無法行使職責

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(一) 基本情況(續)

3. 公司董事、監事、高級管理人員變動情況(續)

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
陳淳	聯席董事會秘書、 聯席公司秘書	解聘	2021.11.30	因工作變動辭任
王保軍	副總經理、總會計 師	聘任	2021.03.16	-
	執行董事	選舉	2021.05.07	-
	董事會秘書	聘任	2021.06.16	-
申長純	監事會主席	選舉	2021.05.07	-
楊正文	監事	選舉	2021.02.02	-
張紅軍	副總經理	聘任	2021.03.16	-
徐世帥	總經理	聘任	2021.11.19	-
張鵬	副總經理	聘任	2021.12.30	-
徐世帥	董事	選舉	2022.01.06	-
楊旭	副總經理	聘任	2022.03.25	-
李忠武	董事、副總經理	離任	2022.03.25	因工作變動辭任
張紅軍	副總經理	解聘	2022.03.25	因工作變動辭任

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責

董事會成員情況

執行董事：

王義棟先生，本公司董事長、執行董事、黨委書記，鞍鋼黨委常委、副總經理，鞍山鋼鐵黨委書記、董事長，正高級工程師。王先生獲得東北重型機械學院冶煉設備專業學士學位、北京科技大學工業工程專業碩士學位和燕山大學機械設計及理論專業博士學位。王先生於1991年進入鞍鋼集團工作，先後任本公司冷軋廠廠長，鮫魚圈鋼鐵分公司副經理、本公司產品製造部副部長、分公司製造管控中心主任、冷軋部部長、本公司鮫魚圈鋼鐵分公司經理、本公司副總經理、總經理。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

董事會成員情況(續)

執行董事：(續)

徐世帥先生，本公司執行董事、總經理、黨委副書記，鞍山鋼鐵黨委副書記、董事、總經理，正高級工程師。徐先生獲得東北大學金屬壓力加工專業工學學士學位；東北大學材料工程專業碩士學位。徐先生於1996年進入鞍鋼集團有限公司工作，曾任公司鮫魚圈鋼鐵分公司經理，鞍山鋼鐵集團有限公司黨委常委、董事，公司黨委常委、副總經理、市場營銷中心總經理、汽車鋼營銷(服務)中心總經理，北京中聯鋼電子商務有限公司董事長，鞍鋼集團香港有限公司外部董事，鞍鋼國貿公司外部董事，德鄰智聯(鞍山)有限公司董事長，鞍鋼集團眾元產業發展有限公司總經理，鞍鋼實業集團有限公司董事、總經理、黨委副書記等職務。

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

董事會成員情況(續)

執行董事：(續)

王保軍先生，本公司執行董事、副總經理、總會計師、董事會秘書、黨委常委，鞍山鋼鐵黨委常委，高級會計師。王先生畢業於華東冶金學院工業會計專業；畢業於電子科技大學高級管理人員工商管理專業，獲碩士學位。王先生於1988年進入攀鋼集團有限公司工作，曾任攀鋼集團有限公司審計部部長、攀鋼集團鋼鐵釩鈦股份有限公司審計部部長、鞍鋼集團有限公司審計部部長兼鞍鋼集團綜合實業有限公司監事、工程技術發展有限公司監事、攀鋼集團有限公司外部董事、鞍鋼集團財務有限責任公司外部董事、鞍鋼總審計師、審計部總經理、審計中心主任、本公司監事會主席等職務。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

董事會成員情況(續)

獨立非執行董事：

馮長利先生，本公司獨立非執行董事、大連理工大學管理與經濟學部教授。馮先生獲大連工學院電子專業學士學位、大連理工大學系統工程碩士學位、大連理工大學企業管理博士學位。馮先生曾任中國石油工程設計有限公司大連分公司信息部主任、大連理工大學管理學院企業管理係黨支部書記、大連理工大學工商管理學院運營與物流研究所黨支部書記。馮先生是國家重點研發計劃重點專項評審專家；教育部科技獎勵評審專家；教育部學位中心學位論文評審專家。

汪建華先生，本公司獨立非執行董事、上海鋼聯電子商務股份有限公司鋼材首席分析師。汪先生獲得中國人民大學國際貿易專業學士學位。汪先生曾任寶鋼集團有限公司研究院工程師；上海鋼聯電子商務股份有限公司研究中心主任、總編室總編；上海對外經貿大學客座教授等職務。汪先生目前擔任福建三鋼閩光股份有限公司(A股上市公司)、山西太鋼不銹鋼股份有限公司(A股上市公司)的獨立董事、寶武特種冶金有限公司董事。

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

董事會成員情況(續)

獨立非執行董事：(續)

王旺林先生，本公司獨立非執行董事，現任北京市致誠律師事務所副主任、律師，北京工商大學法律碩士研究生實踐導師，中國青年志願者協會監事會監事。王旺林先生獲得北京工商大學民商法學專業碩士學位。王旺林先生曾任司法部法律援助司副處長，司法部社區矯正管理局處長，西藏監獄管理局副局長、西藏司法警官醫院負責人、北京天馳君泰律師事務所律師等職務。

朱克實先生，本公司獨立非執行董事、北京國家會計學院財政與金融政策協同戰略研究所所長、教授，研究員級高級會計師，中國註冊稅務師。朱先生獲得遼寧大學會計學碩士學位、澳大利亞新南威爾士大學金融學碩士學位、中國人民大學財政學博士學位。朱先生曾在遼寧省地方稅務局、遼寧省財政廳、國家稅務總局國際稅收研究會和北京航天在線科技有限公司工作，2013年7月開始在北京國家會計學院工作，主要從事教學與科研工作。朱先生目前任探路者控股集團股份有限公司(A股上市公司)、西子清潔能源裝備製造股份有限公司(A股上市公司)、恒信鹽利實業股份有限公司(新三板掛牌公司)公司的獨立董事。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

監事會成員情況(續)

股東代表監事：

申長純先生，本公司監事會主席、黨委常委、紀委書記，鞍山鋼鐵黨委常委、紀委書記，教授級高級經濟師。申先生獲鞍山鋼鐵學院工業電氣自動化專業學士學位；獲得東北大學管理工程專業工程碩士學位。申先生於1988年進入鞍山鋼鐵工作，曾任第一煉鋼廠黨委副書記、紀委書記，鞍山鋼鐵組織人事部副部長，鞍鋼設計研究院黨委書記、紀委書記，鞍鋼工程技術有限公司黨委書記、紀委書記、副董事長，攀鋼成都鋼釩有限公司黨委書記，攀鋼集團有限公司黨委常委、黨委副書記、紀委書記、工會主席、監事會主席，攀鋼黨校校長等職務。

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

監事會成員情況(續)

股東代表監事：(續)

劉明先生，本公司監事，現任鞍鋼法律合規部總經理，高級政工師。劉先生畢業於遼寧省委黨校工商管理專業，研究生學歷。劉先生於1993年進入鞍鋼工作，曾任鞍鋼集團有限公司紀委(監察部)紀檢監察室主任、紀委常委、鞍鋼實業集團有限公司紀委書記、監事會主席、鞍鋼集團眾元產業發展有限公司紀委書記、監事會主席等職務。

職工代表監事：

楊正文先生，本公司監事、工會副主席，高級經濟師。楊先生獲得鞍山鋼鐵學院鋼鐵冶金專業學士學位、東北大學管理工程專業工程碩士學位。楊先生曾任本公司人力資源部副部長、鞍山鋼鐵人力資源服務中心黨委書記、本公司煉鐵總廠副廠長、黨委書記等職務。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

監事會成員情況(續)

其他高級管理人員情況

孟勁松先生，本公司副總經理、黨委常委，鞍山鋼鐵黨委常委，教授級高級工程師。孟先生畢業於東北大學鋼鐵冶金專業獲得碩士學位、博士學位。孟先生曾任本公司市場營銷部部長助理、第一煉鋼廠廠長、鮫魚圈鋼鐵分公司副經理、鞍鋼科技質量部副部長、鞍鋼科技發展部部長。

楊旭先生，本公司副總經理、黨委常委，鞍山鋼鐵黨委常委，正高級工程師。楊先生畢業於東北大學金屬壓力加工專業獲得工學學士學位；於北京科技大學管理學院工業工程專業獲得工程碩士學位。楊先生曾任公司熱軋帶鋼廠廠長，鞍鋼集團朝陽鋼鐵有限公司總經理、黨委副書記、董事，鞍鋼戰略規劃部副總經理等職務。

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

1. 公司現任董事、監事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責(續)

監事會成員情況(續)

其他高級管理人員情況(續)

張鵬先生，本公司副總經理、黨委常委，鞍山鋼鐵董事、黨委常委，正高級工程師。張鵬先生獲得北京科技大學材料物理系金屬物理專業工學學士學位；東北大學材料與冶金學院材料加工工程專業工學博士學位。張鵬先生曾任本鋼集團有限公司副總經理，遼寧省阜新市副市長，東北特殊鋼集團有限責任公司總經理、副董事長、黨委副書記，撫順特殊鋼股份有限公司(以下簡稱撫順特鋼)董事，本鋼集團有限公司黨委常委等職務。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

2. 在股東單位任職情況

任職人員 姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期 起始日期	任期 終止日期	在股東 單位是否 領取報酬 津貼
王義棟	鞍鋼	副總經理	2017.05	-	是
	鞍山鋼鐵	黨委書記、董事長	2017.12	-	-
徐世帥	鞍山鋼鐵	黨委副書記、董事	2021.10	-	否
	鞍山鋼鐵	總經理	2021.12	-	否
申長純	鞍山鋼鐵	紀委書記	2021.03	-	是
楊正文	鞍山鋼鐵	工會副主席	2020.12	-	否
劉明	鞍鋼	法律合規部總經理	2021.05	-	是
張鵬	鞍山鋼鐵	董事	2021.12	-	否

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

2. 在股東單位任職情況(續)

任職人員 姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期 起始日期	任期 終止日期	在股東 單位是否 領取報酬 津貼
在股東單位任職 情況的說明	2022年3月，中國證券監督管理委員會上市公司監管部發出《關於同意豁免鞍山集團有限公司高級管理人員兼職限制的函》，同意豁免公司總經理徐世帥先生兼任鞍山鋼鐵總經理的高管兼職限制。				
		獨立董事對於徐世帥先生兼職履職情況的獨立意見：			
		公司及鞍山鋼鐵能夠嚴格要求和規範徐世帥先生的履職行為，確保其勤勉履職盡責，切實維護公司利益，避免因在鞍山鋼鐵任職而損害公司及中小股東利益。			
		任職期間，徐世帥先生能夠嚴格遵守承諾，嚴格按照《公司法》《證券法》及相關法律法規要求，勤勉履職盡責，能夠優先履行公司高級管理人員職責，處理好公司與控股股東鞍山鋼鐵之間的關係，不因上述兼職損害公司及其中小股東的利益。			

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

3. 在其他單位任職情況

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期 起始日期	任期 終止日期	在其他 單位是否 領取報酬 津貼
馮長利	大連理工大學	教授	2016.12	-	是
汪建華	上海鋼聯電子商務股份有限 公司	鋼材首席分析師	2015.01	-	是
	福建三鋼閩光股份有限公司	獨立董事	2017.01	-	是
	山西太鋼不銹鋼股份有限公司	獨立董事	2021.05	-	是
	寶武特種冶金有限公司	董事	2021.06	-	否
王旺林	北京市致誠律師事務所	副主任、律師	2018.11	-	是
朱克實	北京國家會計學院財政與金融 政策協同戰略研究所	所長	2015.11	-	是
	探路者控股集團股份有限公司	獨立董事	2021.12	-	是
	西子清潔能源裝備製造股份有 限公司	獨立董事	2019.11	-	是
	恒信靈利實業股份有限公司	獨立董事	2017.09	-	是
王保軍	鞍鋼財務公司	董事	2019.01	-	否
孟勁松	鞍鋼集團北京研究院有限公司	董事	2019.08	-	否
在其他單位 任職情況 的說明			-		

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(二) 任職情況(續)

4. 公司現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員近三年證券監管機構處罰的情況

公司副總經理張鵬先生最近三年內曾受到中國證監會行政處罰，根據中國證監會《行政處罰決定書》(【2019】147號)，撫順特鋼2010年至2016年年度報告、2017年第三季度報告披露的利潤總額與事實不符，存在虛假記載。張鵬先生於2014年3月10日至2015年4月9日期間任撫順特鋼董事，並於任職期間在涉案定期報告上簽字。張鵬先生因此於2019年12月被中國證監會警告並處以5萬元罰款。

(三) 董事、監事、高級管理人員報酬情況

1. 董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序、確定依據、實際支付情況

本公司董事、監事和高級管理人員報酬分別由董事會薪酬與考核委員會及監事會提出方案，經董事會及監事會討論通過後，提交股東大會批准決定，報酬確定依據是根據企業經營狀況及國內同類企業報酬情況。

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(三) 董事、監事、高級管理人員報酬情況(續)

2. 公司報告期內董事、監事和高級管理人員報酬情況

姓名	職務	性別	年齡	目前 任職狀態	從公司 獲得的 稅前報酬 總額 (人民幣 萬元)	任職期間是否 在公司關聯方 獲得的報酬
王義棟	執行董事、董事長	男	53	現任	0	是
徐世帥	總經理	男	48	現任	5.57	否
王保軍	執行董事、副總經理、 總會計師、董事會 秘書	男	55	現任	103.89	否
馮長利	獨立非執行董事	男	58	現任	12.00	否
汪建華	獨立非執行董事	男	48	現任	12.00	否
王旺林	獨立非執行董事	男	47	現任	12.00	否
朱克實	獨立非執行董事	男	55	現任	12.00	否
申長純	監事會主席	男	56	現任	0	是
劉明	監事	男	49	現任	0	是
楊正文	監事	男	55	現任	68.05	否
孟勁松	副總經理	男	52	現任	144.13	否
張鵬	副總經理	男	49	現任	2.50	否
李鎮	執行董事、總經理	男	51	離任	157.64	否

公司治理(續)

五. 董事、監事和高級管理人員情況(續)

(三) 董事、監事、高級管理人員報酬情況(續)

2. 公司報告期內董事、監事和高級管理人員報酬情況(續)

姓名	職務	性別	年齡	目前 任職狀態	從公司 獲得的 稅前報酬 總額 (人民幣 萬元)	任職期間是否 在公司關聯方 獲得的報酬
馬連勇	執行董事、副總經理、 總會計師、聯席董 事會秘書	男	59	離任	5.65	否
李忠武	執行董事、副總經理	男	59	離任	164.70	否
穆鐵健	監事會主席	男	60	離任	0	是
李文冰	監事	男	53	離任	0	是
袁 鵬	監事	男	54	離任	2.57	否
劉 傑	副總經理	男	55	離任	5.41	否
張紅軍	副總經理	男	48	離任	192.01	否
肖明富	副總經理	男	54	離任	104.92	否
陳淳	聯席董事會秘書、聯席 公司秘書	女	34	離任	-	否
合計	-	-	-	-	1,005.04	-

註： 上述報酬中不包含公司計提的保險金、福利金、教育附加費等其他薪酬成本，其中執行董事、監事和高級管理人員的報酬為其2021年在任期間已領取的崗位績效工資和2020年度風險年薪兌現合計金額。

六. 報告期內董事履行職責的情況

(一) 本報告期董事會情況

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
第八屆第三十七次 董事會	2021年1月5日	2021年1月6日	1. 批准《關於公司計提信用減值損失的議案》。
第八屆第三十八次 董事會	2021年1月8日	2021年1月9日	1. 通過《關於調整鞍鋼股份有限公司2020年限制性股票激勵計劃相關事項的議案》。 2. 通過《關於向激勵對象首次授予限制性股票的議案》。
第八屆第三十九次 董事會	2021年2月9日	-	1. 批准《關於收繳鞍鋼股份全資子公司2020年利潤的議案》。 2. 批准《鞍鋼股份有限公司2021年度風險評估報告》。
第八屆第四十次董 事會	2021年3月16日	2021年3月17日	1. 批准《關於聘任王保軍先生為公司副總經理、總會計師的議案》。 2. 批准《關於提名王保軍先生為公司第八屆董事會執行董事候選人的議案》。 3. 批准《關於指定由王保軍先生代行董事會秘書職責的議案》。 4. 批准《關於委任授權代表的議案》。 5. 批准《關於聘任張紅軍先生為公司副總經理的議案》。

公司治理(續)

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
第八屆第四十一次 董事會	2021年3月30日	2021年3月31日	<ol style="list-style-type: none">1. 通過《2020年度董事會工作報告》。2. 通過《2020年度報告及其摘要》。3. 通過《2020年度財務報告》。4. 通過《2020年度利潤分配預案》。5. 通過《關於2020年度董事及高級管理人員酬金議案》。6. 通過《關於2020年度日常關聯交易的議案》。7. 通過《關於預計2021年度日常關聯交易的議案》。8. 通過《2020年度內部控制評價報告》。9. 通過《2020年度企業社會責任報告暨環境、社會及管治報告》。10. 通過《鞍鋼集團財務有限責任公司風險評估報告》。11. 通過《關於2021年度套期保值業務額度的議案》。12. 通過《關於聘任信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)擔任公司2021年度審計師的議案》。

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
第八屆第四十二次 董事會	2021年4月12日	2021年4月13日	<p>13. 審議《關於為董事、監事及高級管理人員購買責任險的議案》，全體董事對本議案迴避表決，本議案將直接提交股東大會審議批准。</p> <p>14. 通過《鞍鋼股份有限公司「十四五」發展戰略和規劃》。</p> <p>15. 通過《關於召開2020年度股東大會的議案》。</p> <p>1. 批准《關於向鞍鋼能源科技有限公司增資的議案》。</p> <p>2. 批准《關於放行能源科技與中集安瑞科投資控股(深圳)有限公司合資新建鮫魚圈焦爐煤氣製液化天然氣(LNG)聯產氫氣項目的議案》。</p> <p>3. 批准《關於召開鞍鋼股份有限公司2021年第一次臨時股東大會的議案》。</p>

公司治理(續)

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
第八屆第四十三次 董事會	2021年4月29日	2021年4月30日	<ol style="list-style-type: none">1. 批准《鞍鋼股份有限公司2021年第一季度報告》全文及正文。2. 批准《關於放行鞍鋼股份蛟魚圈鋼鐵分公司原料場棚化封閉項目投資計劃的議案》。
第八屆第四十四次 董事會	2021年5月31日	-	<ol style="list-style-type: none">1. 批准《關於鞍鋼股份有限公司高級管理人員2021年-2023年任期及2021年度經營業績考核指標的議案》。
第八屆第四十五次 董事會	2021年6月16日	2021年6月17日	<ol style="list-style-type: none">1. 批准《關於聘任王保軍先生為公司聯席董事會秘書(即聯席公司秘書)的議案》。2. 批准《關於變更授權代表的議案》。3. 批准《關於投資設立北京鞍鋼國際貿易有限公司的議案》。

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
第八屆第四十六次 董事會	2021年8月10日	2021年8月11日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 批准《關於鞍鋼化學科技 有限公司購買鞍山鋼鐵集 團有限公司土地使用權資 產的議案》。 2. 批准《關於向化學科技增 資的議案》。 3. 批准《關於公司與鞍鋼集 團北京研究院有限公司合 作開展技術開發項目的議 案》。 4. 批准《關於聘任王飛先生 為公司證券事務代表的議 案》。
第八屆第四十七次 董事議	2021年8月27日	2021年8月28日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 通過《2021年半年度報告 及其摘要》。 2. 通過《關於〈鞍鋼集團財務 有限責任公司風險評估報 告〉的議案》。 3. 通過《關於在銀行間債券 市場發行永續中期票據的 議案》。 4. 通過《關於公開發行公司 債券的議案》。 5. 通過《關於公開發行可續 期公司債券的議案》。 6. 通過《關於購買55萬噸煉 鐵產能的議案》。

公司治理(續)

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
第八屆第四十八次 董事會	2021年10月11日	2021年10月12日	<ol style="list-style-type: none">1. 通過公司與鞍鋼集團有限公司簽署《原材料和服務供應協議之補充協議(2021年度)》的議案。2. 通過公司與鞍鋼集團有限公司簽署《原材料和服務供應協議(2022-2024年度)》的議案。3. 通過公司與攀鋼集團釩鈦資源股份有限公司簽署《原材料供應協議(2022-2024年度)》的議案。4. 通過公司與鞍鋼集團財務有限責任公司簽署《金融服務協議(2022-2024年度)》的議案。5. 通過公司與鞍鋼集團資本控股有限公司簽署《供應鏈金融服務框架協議(2022-2024年度)》的議案。
第八屆第四十九次 董事會	2021年10月16日	-	<ol style="list-style-type: none">1. 批准《鞍鋼股份有限公司關於海航集團有限公司重整計劃(草案)表決意見的議案》。

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
第八屆第五十次董事會	2021年10月29日	2021年10月30日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 批准《鞍鋼股份有限公司2021年第三季度報告》。 2. 批准《關於修訂〈鞍鋼股份有限公司信息披露管理制度〉的議案》。 3. 批准《關於召開鞍鋼股份有限公司2021年第二次臨時股東大會的議案》。
第八屆第五十一次董事會	2021年11月19日	2021年11月20日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 批准《關於聘任徐世帥先生為公司總經理的議案》。 2. 批准《關於提名徐世帥先生為公司第八屆董事會執行董事候選人的議案》。
第八屆第五十二次董事會	2021年11月25日	-	<ol style="list-style-type: none"> 1. 關於將國家資本性專項補助資金計入國有資本公積的議案。
第八屆第五十三次董事會	2021年11月30日	2021年12月01日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 關於聘任周東洲先生為聯席公司秘書的議案。

公司治理(續)

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
第八屆第五十四次 董事會	2021年12月10日	2021年12月11日	<ol style="list-style-type: none">1. 通過《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》。2. 通過《關於向激勵對象授予預留部分限制性股票的議案》。3. 通過《關於擬變更公司註冊資本及修訂<公司章程>的議案》。4. 通過《關於召開鞍鋼股份有限公司2022年第一次臨時股東大會的議案》。

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
第八屆第五十五次 董事會	2021年12月30日	2021年12月31日	<ol style="list-style-type: none">1. 批准《關於解聘肖明富公司副總經理職務的議案》。2. 批准《關於聘任張鵬先生為公司副總經理的議案》。3. 批准《關於計提資產減值的議案》。4. 批准《關於公司收購鞍山鋼鐵集團有限公司第二發電廠資產的議案》。5. 批准《關於公司與德鄰陸港供應鏈服務有限公司共同投資設立鞍鋼工業品有限公司的議案》。

公司治理(續)

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(一) 本報告期董事會情況(續)

會議屆次	召開日期	披露日期	會議決議
第八屆第五十六次 董事會	2021年12月31日	-	<ol style="list-style-type: none">1. 批准《關於核銷公司持有的大連船舶重工集團船務工程有限公司股權的議案》。2. 批准《〈關於加強子企業董事會建設以及落實子企業董事會職權的實施方案〉的議案》。3. 批准《關於鞍鋼股份有限公司〈ESG管理三年行動規劃〉〈ESG指標管理手冊〉的議案》。4. 批准《關於修訂戰略委員會職權範圍的議案》。

六. 報告期內董事履行職責的情況(續)

(二) 董事出席董事會及股東大會的情況

董事姓名	董事出席董事會及股東大會的情況					是否連續	
	本報告期 應參加董事 會次數	現場出席 董事會 次數	以通訊方式 參加董事會 次數	委託出席 董事會 次數	缺席 董事會 次數	兩次未親自 參加董事會 會議	出席股東大 會次數
王義棟	20	2	18	0	0	否	2
李忠武	20	2	18	0	0	否	2
王保軍	13	1	12	0	0	否	1
馮長利	20	2	18	0	0	否	2
汪建華	20	1	19	0	0	否	1
王旺林	20	1	18	1	0	否	1
朱克實	20	1	19	0	0	否	1
李鎮	20	2	18	0	0	否	1
馬連勇	3	0	3	0	0	否	-

(三) 董事對公司有關事項提出異議的情況

報告期內董事對公司有關事項未提出異議。

公司治理(續)

七. 董事會下設專門委員會在報告期內的情況

委員會名稱	成員情況	召開會議		會議內容	提出的重要 意見和建議	其他履行 職責的情況	異議事項具體 情況(如有)
		次數	召開日期				
提名委員會	召集人： 汪建華 成員： 王義棟、李忠 武、馮長利、王 旺林、朱克實	5	2021年 3月16日	1. 通過《關於提名王保軍先生為公司副總經理、 總會計師的議案》。	-	-	-
			2021年3月 29日	2. 通過《關於建議提名王保軍先生為公司第八屆 董事會執行董事候選人的議案》。 3. 《關於提名張紅軍先生為公司副總經理的議 案》	-	-	-
			2021年 6月16日	1. 通過《關於鞍鋼股份有限公司董事會架構及人 員組成情況的意見》。	-	-	-
			2021年 11月19日	1. 通過《關於提名王保軍先生為公司聯席董事會 秘書(即聯席公司秘書)的議案》。	-	-	-
			2021年 12月30日	1. 通過《關於提名徐世帥先生為公司總經理的議 案》。 2. 通過《關於建議提名徐世帥先生為公司第八屆 董事會執行董事候選人的議案》。	-	-	-
				通過《關於提名張鵬先生為公司副總經理的議 案》。	-	-	-

七. 董事會下設專門委員會在報告期內的情況

委員會名稱	成員情況	召開會議		會議內容	提出的重要 意見和建議	其他履行 職責的情況	異議事項具體 情況(如有)
		次數	召開日期				
薪酬與考核 委員會	召集人： 馮長利	2	2021年 3月29日	1. 通過《2020年度公司董事、高級管理人員的薪 酬方案》。	-	-	-
	成員： 王義棟、汪建 華、王旺林、朱 克實		2021年 5月31日	1. 通過《關於鞍鋼股份高級管理人員2021 年-2023年任期及2021年度經營業績考核指 標的議案》	-	-	-
戰略 委員會	召集人： 王義棟	2	2021年 2月9日	1. 通過《鞍鋼股份有限公司2021年度風險評估報 告》。	-	-	-
	成員： 李鎮、馮長利、 汪建華、王旺 林、朱克實		2021年 3月29日	1. 通過《鞍鋼股份有限公司「十四五」發展戰略和 規劃》。 2. 通過《關於鞍鋼股份有限公司2021年建設項目 安排的意見》。	-	-	-
審計 委員會	召集人： 朱克實	5	2021年 1月22日	1. 通過關於《鞍鋼股份有限公司2020年度財務報 告審計計劃(預審)階段報告》的意見	-	-	-
	成員： 馮長利、汪建 華、王旺林		2021年 3月29日	1. 通過《鞍鋼股份有限公司2020年度經審計財務 報告》。 2. 通過《鞍鋼股份有限公司2020年度內部審計工 作報告及2021年工作計劃》。 3. 通過《鞍鋼股份有限公司2020年度內部控制評 價報告》。 4. 通過《關於聘任信永中和會計師事務所(特 殊普通合夥)擔任公司2021年度審計師的建 議》。	-	-	-

公司治理(續)

七. 董事會下設專門委員會在報告期內的情況

委員會名稱	成員情況	召開會議		會議內容	提出的重要 意見和建議	其他履行 職責的情況	異議事項具體 情況(如有)
		次數	召開日期				
			2021年 4月29日	1. 通過《鞍鋼股份有限公司2021年一季度財務報表審 結果的報告》。 2. 通過《鞍鋼股份審計部2021年一季度工作報告及二季度工作計劃》。	-	-	-
			2021年 8月27日	1. 通過《鞍鋼股份有限公司中期財務報表審 結果的報告》。 2. 通過《鞍鋼股份有限公司審計部2021年上半年工作報告及下半年工作計劃》。	-	-	-
			2021年 10月29日	1. 通過《鞍鋼股份有限公司2021年第三季度財務報表審 結果的報告》。 2. 通過《鞍鋼股份審計部2021年三季度工作報告及四季度工作計劃》。	-	-	-

八. 公司員工情況

(一) 員工數量、專業構成及教育程度

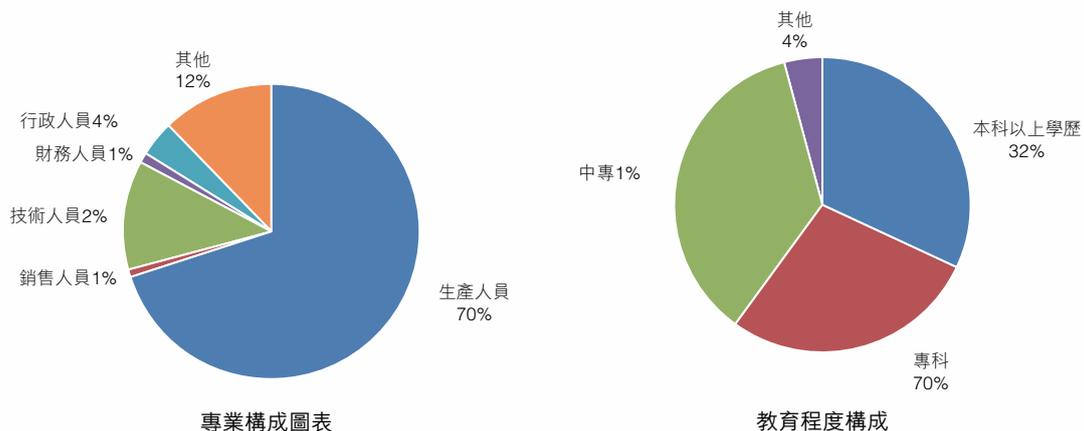
報告期末母公司在職員工的數量(人)	26,430
報告期末主要子公司在職員工的數量(人)	3,982
報告期末在職員工的數量合計(人)	30,412
當期領取薪酬員工總人數(人)	30,412
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職 工人數(人)	-

專業構成	
專業構成類別	專業構成人數(人)
生產人員	21,281
銷售人員	388
技術人員	3,615
財務人員	200
行政人員	1,366
其他	3,562
合計	30,412

教育程度	
教育程度類別	數量(人)
本科以上學歷	9,703
專科	8,470
中專	11,020
其他	1,180
合計	30,412

公司治理(續)

八. 公司員工情況(續)



(二) 薪酬政策

對高級管理人員實行崗位績效工資和風險年薪的分配方法；對科研崗位實行崗位績效工資和研發獎的分配方法；對銷售崗位實行崗位績效工資和創效獎的分配方法；對其他崗位實行崗位績效工資的分配方法。公司進一步建立、健全公司長效激勵機制，實施限制性股票激勵計劃，吸引和留住優秀人才，充分調動核心骨幹員工的積極性，有效地將股東利益、公司利益和員工個人利益結合在一起。

八. 公司員工情況(續)

(三) 培訓計劃

2021年，公司以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，聚焦一條主線，優化三大佈局，提升六大能力，實現一個目標，深入實施人才優先發展戰略為宗旨，開展職工教育培訓工作，人才培養能力顯著提升。2021年組織基層單位崗位知識和崗位技能培訓25,369人次；組織公司員工專項培訓11,316人次。緊密圍繞精心規劃，精湛培養，精細實施，精益管理，精確評價，精準激勵，聚焦主業，硬核對接，職工隊伍綜合素質顯著提高，為公司高質量發展打下堅實基礎。

(四) 勞務外包情況

適用 不適用

九. 公司利潤分配及資本公積金轉增股本情況

(一) 報告期內利潤分配政策，特別是現金分紅政策的制定、執行或調整情況

現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求：	是
分紅標準和比例是否明確和清晰：	是
相關的決策程序和機制是否完備：	是
獨立董事是否履職盡責併發揮了應有的作用：	是
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護：	是
現金分紅政策進行調整或變更的，條件及程序是否合規、透明：	是

公司治理(續)

九. 公司利潤分配及資本公積金轉增股本情況(續)

(二) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本情況

每10股送紅股數(股)	-
每10股派息數(人民幣元)(含稅)	2.21
每10股轉增數(股)	-
分配預案的股本基數(股)	9,402,611,828
現金分紅金額(人民幣百萬元)(含稅)	2,078
以其他方式(如回購股份)現金分紅金額(元)	-
現金分紅總額(含其他方式)(人民幣百萬元)	2,078
可分配利潤(元)	12,179
現金分紅總額(含其他方式)佔利潤分配總額的比例	100%

本次現金分紅情況

以公司現有享有分配權利的股份總數9,402,611,828股為基數，向公司全體股東每10股派發現金紅利人民幣2.21元(含稅)，共計分配利潤總額約為人民幣2,078百萬元，約佔歸屬於上市公司股東的淨利潤30%。

利潤分配或資本公積金轉增預案的詳細情況說明

以公司現有享有分配權利的股份總數9,402,611,828股為基數，向公司全體股東每10股派發現金紅利人民幣2.21元(含稅)，共計分配利潤總額約為人民幣2,078百萬元，約佔歸屬於上市公司股東的淨利潤30%。用於利潤分配的資金來源為公司自有資金。若分配方案實施前公司享有分配權利的股份總數發生變化，將按照每股現金分紅金額不變的原則，以分紅派息股權登記日享有分配權利的股份總數為基數調整現金分紅總額。此項預案尚須提交2021年度股東大會審議。

十一、 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

(一) 股權激勵計劃在本報告期的實施情況

2020年11月26日，公司第八屆第三十二次董事會會議及第八屆第十一次監事會會議審議通過了《鞍鋼股份有限公司2020年限制性股票激勵計劃(草案)及其摘要的議案》及其他相關議案。

2020年12月31日，公司2020年第三次臨時股東大會審議通過了《鞍鋼股份有限公司2020年限制性股票激勵計劃(草案)及其摘要的議案》及其他相關議案。

2021年1月8日，公司第八屆第三十八次董事會及第八屆第十三次監事會審議通過了《關於調整鞍鋼股份有限公司2020年限制性股票激勵計劃相關事項的議案》和《關於向激勵對象首次授予限制性股票的議案》，2020年限制性股票激勵計劃的首次授予日為2021年1月8日。

2021年1月27日，公司完成了2020年限制性股票激勵計劃首次授予登記，授予的限制性股票上市日為2021年1月27日。

2021年12月10日，公司第八屆第五十四次董事會及第八屆第二十次監事會審議通過了《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》和《關於向激勵對象授予預留部分限制性股票的議案》。

公司治理(續)

十一、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況(續)

(一) 股權激勵計劃在本報告期的實施情況(續)

2022年1月28日，公司完成了2020年限制性股票激勵計劃預留授予登記，授予的限制性股票上市日為2022年1月28日。

2022年2月25日，公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司辦理完成回購註銷8名原激勵對象持有的2,229,750股已授予但尚未解除限售的限制性股票，註銷完成後，公司總股本由9,405,250,201股減少至9,403,020,451股。

(二) 報告期內公司董事、高級管理人員獲得的股權激勵情況

單位：股

姓名	職務	報告期內 可行權股數	報告期內 已行權股數	報告期內	報告期末	期初持	本期已解	報告期新	限制性	期末持
				已行權股數	市價	有限制性	鎖股份數量	授予限制性	股票的授予	有限制性
				行權價格 (元/股)	市價 (元/股)	股票數量		股票數量	價格 (元/股)	股票數量
李鎮	原董事、原總經理	0	0	-	-	0	0	500,000	1.85	500,000
李忠武	原董事、原副總經理	0	0	-	-	0	0	450,000	1.85	450,000
孟勁松	副總經理	0	0	-	-	0	0	450,000	1.85	450,000
張紅軍	原副總經理	0	0	-	-	0	0	400,000	1.85	400,000
劉傑	原副總經理	0	0	-	-	0	0	450,000	1.85	450,000
肖明富	原副總經理	0	0	-	-	0	0	450,000	1.85	450,000
合計	-	0	0	-	-	0	0	2,700,000	-	2,700,000
備註(如有)	-									

十一. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況(續)

(三) 高級管理人員的考評機制與激勵情況

公司對高級管理人員實行崗位績效工資和風險年薪的分配方式，崗位績效工資同本公司總體經營成果掛鉤，風險年薪與個人業績表現和承擔的經營指標掛鉤。

十二. 報告期內的內部控制制度建設及實施情況

(一) 內部控制建設及實施情況

公司建立了較為完善的內部控制管理體系。建立健全風險管理組織架構，進一步強化「三道防線」建設，形成了涵蓋風險評估、風險應對、風險監控和評價改進四個重點環節的閉環管理流程，為風險管理與內部控制體系有效運行提供組織保障。

公司完善內控相關制度，規範內控運行機制。整合優化風險和內控相關管理制度，聚焦關鍵業務、改革重點領域以及生產運營重要環節，全面梳理查找管控制度和流程缺陷，持續開展規章制度立改廢工作。2021年，完成制、修訂規章制度64項。

公司加強重大風險監控，建立健全風險監測報告機制，密切跟蹤2021年度重大風險變化情況，及時發現和應對新增風險隱患和風險事件。按季度組織開展重大風險預警監測工作，編製公司重大風險跟蹤監測表。

(二) 報告期內發現的內部控制重大缺陷的具體情況

是 否

公司治理(續)

十三. 公司報告期內對子公司的管理控制情況

適用 不適用

十四. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告

(一) 內控自我評價報告

內部控制評價報告全文披露日期	2022年3月31日
內部控制評價報告全文披露索引	巨潮資訊網 http://www.cninfo.com.cn
納入評價範圍單位資產總額佔公司合併財務報表資產總額的比例	97.09%
納入評價範圍單位營業收入佔公司合併財務報表營業收入的比例	98.43%

十四. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(一) 內控自我評價報告(續)

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告
定性標準	<p>1. 重大缺陷：</p> <p>(1) 董事、監事和高級管理人員舞弊。</p> <p>(2) 企業更正已經公佈的財務報表。</p> <p>(3) 財務報表存在重大錯報，而內部控制在運行過程中未能發現該錯報。</p> <p>(4) 企業審計委員會和內部審計機構對內部控制的監督無效。</p>	<p>1. 公司日常運營內部控制缺陷認定標準：</p> <p>(1) 一般缺陷</p> <p>對公司正常運營有中等及以下影響：影響公司某一主要業務類型/主要職能領域或一般業務類型/一般職能領域；對公司整體運營有中等及以下影響，一定時間內需付出一定代價恢復。</p>

公司治理(續)

十四. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(一) 內控自我評價報告(續)

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告
	2. 重要缺陷：	(2) 重要缺陷
	出現會計政策、會計核算、財務報告方面的嚴重程度和經濟後果低於重大缺陷，但仍有可能導致公司偏離控制目標的內部控制缺陷。	對公司正常運營有較大影響：影響公司部分主要業務類型/主要職能領域；對公司整體運營有較大影響，較長時間內需付出較大代價恢復。
	3. 一般缺陷：	(3) 重大缺陷
	除重大缺陷、重要缺陷以外的其他財務報告內控缺陷。	對公司正常運營有重大影響：影響公司大部分主要業務類型/主要職能領域；對公司整體運營有重大影響，長期難以恢復。

十四. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(一) 內控自我評價報告(續)

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告

2. 公司聲譽內部控制缺陷認定標準：

- (1) 一般缺陷給公司造成中等及以下影響，一定時間內需付出一定代價恢復：交貨期過長、質量不穩定，導致合作夥伴減少合作量；在一定範圍內的負面報道，引起合作夥伴的關注；產品應用中出現質量問題，處理不當，造成客戶對繼續合作條件收緊；發生假冒事件，影響公司客戶正常的銷售，造成客戶要求退貨或澄清；被監管機構要求內部整改。

公司治理(續)

十四. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(一) 內控自我評價報告(續)

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告

(2) 重要缺陷

給公司造成較大影響，較長時間內需付出一定代價恢復；質量、交貨期、價格等因素使合作夥伴持續抱怨，部分合作夥伴停止合作；在多家媒體上的負面報道，造成重要合作夥伴的關注和公眾形象受到影響；出現重大質量事故，造成合作無法繼續進行，並間接影響了與同類客戶的合作；發生假冒事件，影響正常銷售渠道和回款，使公司和客戶利益都受損；被監管機構通報或公開譴責。

十四. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(一) 內控自我評價報告(續)

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告

(3) 重大缺陷

給公司造成極為重大影響，較長時間內需付出較大代價恢復；各銷售因素出現嚴重問題，大部分合作夥伴終止合作或減少合作量；在主流權威媒體上的負面報道，造成客戶、供方與公司暫停合作；產品應用於重點工程項目出現重大質量問題，造成了一定的社會影響，公眾認可度下降；發生假冒事件造成惡劣影響，使公眾的認可度和客戶的忠誠度下降；被監管機構勒令停業整頓。

公司治理(續)

十四. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(一) 內控自我評價報告(續)

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告
		3. 公司安全內部控制缺陷認定標準：
		(1) 一般缺陷
		影響少數職工／公眾健康／安全較大事故。
		(2) 重要缺陷
		影響部分職工／公眾健康／安全重大事故。
		(3) 重大缺陷
		影響一定數量職工／公眾健康／安全特別重大事故。

十四. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(一) 內控自我評價報告(續)

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告
		4. 公司環保內部控制缺陷認定標準：
		(1) 一般缺陷
		中等程度的環境影響，發生一般環境事件(國家IV級)。
		(2) 重要缺陷
		較大的環境損害，發生較大環境事件(國家III級)。
		(3) 重大缺陷
		嚴重的環境損害，發生重大環境事件(國家II級)以上環保事故。

公司治理(續)

十四. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(一) 內控自我評價報告(續)

類別	缺陷認定標準	
	財務報告	非財務報告
定量標準	<p>1. 重大缺陷</p> <p>對財務指標有重大影響：對流動資金有重大影響(0.8次≤流動資產週轉率<1次)；影響利潤總額≥0.5億元；影響資產總額≥80億元。</p> <p>2. 重要缺陷</p> <p>對財務指標有較大影響：對流動資金有較大影響(0.5次≤流動資產週轉率<0.8次)；0.1億元≤影響利潤總額<0.5億元；48億元≤影響資產總額<80億元。</p> <p>3. 一般缺陷</p> <p>對財務指標有中等及以下影響：對流動資金有中等及以下影響(流動資產週轉率<0.5次)；影響利潤總額<0.1億元；影響資產總額<48億元。</p>	
財務報告重大缺陷數量(個)		0
非財務報告重大缺陷數量(個)		0
財務報告重要缺陷數量(個)		0
非財務報告重要缺陷數量(個)		0

十四. 內部控制自我評價報告或內部控制審計報告(續)

(二) 內部控制審計報告

內部控制審計報告中的審議意見

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)對公司的財務報告內部控制的有效性發表審計意見認為，鞍鋼股份有限公司於2021年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

內控審計報告披露情況	已披露
內部控制審計報告全文披露日期	2022年3月31日
內部控制審計報告全文披露索引	巨潮資訊網 http://www.cninfo.com.cn
內控審計報告意見類型	標準無保留意見
非財務報告是否存在重大缺陷	否

會計師事務所是否出具非標準意見的內部控制審計報告

是 否

會計師事務所出具的內部控制審計報告與董事會的自我評價報告意見是否一致

是 否

公司治理(續)

十五. 企業管治報告

(一) 企業管治常規

作為一家在香港和深圳兩地上市的公司，本公司一直致力於按照國際企業管治標準來提升企業管治水平。董事會及管理層明白其有責任制定良好的企業管治常規及程序，並嚴格執行，以保障股東的權益及長期為股東創造價值。

本公司已採納現行的香港聯交所上市規則附錄十四所載守則條文。本公司已定期審閱企業管治常規，公司較好地遵守企業管治守則。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則中於年內有效的所有守則條文。

(二) 董事的證券交易

董事會已採納董事證券交易守則，以符合香港聯交所上市規則。董事會成員回應本公司的特別查詢時確認，彼等已符合香港聯交所上市規則附錄十規定的準則。

本公司亦已採納對可能擁有或獲得有關本公司或其證券股價敏感資料的本公司僱員所進行的證券交易施行監管的守則。

(三) 獨立非執行董事

在本報告期內，本公司董事會均遵守《香港聯交所上市規則》第3.10(1)條，規定公司需有最少三名獨立非執行董事，並遵守《香港聯交所上市規則》第3.10(2)條，規定其中一名獨立非執行董事擁有專業資格或有會計或相關財務管理專業。

十五. 企業管治報告(續)

(三) 獨立非執行董事(續)

本公司已按香港聯交所的規定，就獨立非執行董事的獨立性進行核實如下：本公司已收到各獨立非執行董事的確認書，確保其遵守《香港聯交所上市規則》第3.13條規定的獨立性。本公司認為所有獨立非執行董事均具有獨立性。

(四) 董事會及下設專門委員會

1. 董事會的組成

截至報告期末，本公司董事會共由七人組成，其中，執行董事三人(其中包括董事長一人)，獨立非執行董事四人。本公司獨立非執行董事佔本董事會成員人數的三分之一以上。

本公司董事會下設四個專門委員會，各專門委員會成員全部由董事組成，其中審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會中獨立非執行董事佔多數並擔任召集人，審計委員會中至少有一名獨立非執行董事是會計專業人士。各專門委員會對董事會負責，各專門委員會的提案提交董事會審查決定。

2021年度，本公司董事會共召開董事會會議20次，審議批准了70項議案。

公司治理(續)

十五. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

2. 董事會的職責與運作

董事會對股東大會負責，行使下列職權：

- i. 負責召集股東大會，並向股東大會報告工作；
- ii. 執行股東大會的決議；
- iii. 決定公司的經營計劃和投資方案；
- iv. 制定公司的年度財務預算方案、決算方案；
- v. 制定公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- vi. 制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；
- vii. 擬訂公司重大收購、收購公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
- viii. 在法律、法規和公司上市地的上市規則規定的職權範圍及股東大會授權範圍內，決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保事項、委託理財、關聯交易等事項；
- ix. 決定公司內部管理機構的設置；
- x. 聘任或者解聘公司經理、董事會秘書；根據經理的提名，聘任或者解聘公司副經理、財務負責人等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；

十五. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

2. 董事會的職責與運作(續)

- xi. 制訂公司的基本管理制度；
- xii. 制訂公司章程的修改方案；
- xiii. 管理公司信息披露事項；
- xiv. 向股東大會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；
- xv. 聽取公司經理的工作匯報並檢查經理的工作；
- xvi. 法律、行政法規、部門規章或公司章程授予的其他職權。

董事會作出前款決議事項，除第 vi、vii、xii 項必須由三分之二以上的董事表決同意外，其餘可以由半數以上的董事表決同意。

本公司董事負責監督編製每個財政期間的財務報表，使該份報表能真實、公允地反映本公司在該段期間的業務狀況、業績及現金流量。

公司治理(續)

十五. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

3. 薪酬與考核委員會

2021年度，本公司薪酬與考核委員會召開會議兩次，主要對本公司董事、高級管理人員2020年度業績進行考核，審查董事、高級管理人員的2020年度薪酬等相關事項，並提交董事會審議。

2021年度，本公司薪酬與考核委員會成員及會議出席率情況：

姓名	委員會職務	會議出席率
馮長利	召集人	100%
王義棟	成員	100%
汪建華	成員	100%
王旺林	成員	100%
朱克實	成員	100%

薪酬與考核委員會的主要職責：

- 就公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
- 因應董事會所訂立的企業方針和目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
- 獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)。就其他執行董事的薪酬建議諮詢董事長及／或行政總裁；

十五. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

3. 薪酬與考核委員會(續)

- (d) 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- (e) 考慮同類公司支付的薪酬，須付出的時間及職責以及公司內其他職位的僱用條件；
- (f) 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- (g) 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；
- (h) 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定他自己的薪酬。

4. 提名委員會

2021年度，本公司提名委員會召開會議五次，主要是根據所需人才的素質要求及相關法規、公司章程等的要求提名本公司董事候選人、董事會秘書人選、總經理人選、副總經理人選等，並提交董事會審議。

公司治理(續)

十五. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

4. 提名委員會(續)

2021年度，本公司提名委員會成員及會議出席率情況：

姓名	委員會職務	會議出席率
汪建華	召集人	100%
王義棟	成員	100%
李忠武	成員	100%
馮長利	成員	100%
王旺林	成員	100%
朱克實	成員	100%

提名委員會的主要職責：

- (a) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合公司的企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並提選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核獨立非執行董事的獨立性；及
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及總經理)繼任計劃向董事會提出建議。

十五. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

5. 審計委員會

2021年度，本公司審計委員會召開會議五次，主要對本公司季度、半年度、年度財務報告及本公司季度報告、半年度報告、年度報告中財務信息進行審核，審查本公司的內控制度及風險管理、提名公司2021年度審計師、計提資產減值情況等。

2021年度，本公司審計委員會成員及會議出席率情況：

姓名	委員會職務	會議出席率
朱克實	召集人	100%
馮長利	成員	100%
汪建華	成員	100%
王旺林	成員	100%

本公司審計委員會已聯同管理層審查本公司所採納的會計政策，並就審計、內部監控及財務報表等事宜(包括審閱截至2021年12月31日止年度的經審計財務報表)進行磋商。

審計委員會的主要職責：

- (a) 主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；

公司治理(續)

十五. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

5. 審計委員會(續)

- (b) 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效；委員會應於核數工作開始前先與核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任；
- (c) 就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。就此規定而言，「外聘核數師」包括與負責核數的公司處於同一控制權、所有權或管理權之下的任何機構，或一個合理知悉所有有關資料的第三方，在合理情況下會斷定該機構屬於該負責核數的公司的本土或國際業務的一部分的任何機構。審核委員會應就任何須採取的行動或改善的事項向董事會報告並提出建議；
- (d) 監察公司的財務報表以及年度報告及賬目、半年度報告及(若擬刊發)季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見。委員會在向董事會提交有關報表及報告前，應特別針對下列事項加以審閱：
 - (i) 會計政策及實務的任何更改；
 - (ii) 涉及重要判斷的地方；
 - (iii) 因核數而出現的重大調整；
 - (iv) 企業持續經營的假設及任何保留意見；
 - (v) 是否遵守會計準則；及
 - (vi) 是否遵守有關財務申報的《上市規則》及法律規定。

十五. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

5. 審計委員會(續)

(e) 就上述(d)項而言：

(i) 委員會成員應與董事會及高級管理人員聯絡。委員會須至少每年與公司的核數師開會兩次；及

(ii) 委員會應考慮於該報告及賬目中所反映或需反映的任何重大或不尋常事項，並應適當考慮任何由公司的屬下會計及財務匯報職員、監察主任或核數師提出的事項；

(f) 最少每年檢討公司的財務監控、內部監控及風險管理制度，以及(除非有另設的董事會轄下風險委員會又或董事會本身會明確處理)檢討公司的風險管理及內部監控系統；

(g) 與管理層討論風險管理及內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統。討論內容應包括公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足；

(h) 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；

(i) 如公司設有內部審核功能，須確保內部和外聘核數師的工作得到協調；也須確保內部審核功能在公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位；以及檢討及監察其成效；

(j) 檢討公司的財務及會計政策及實務；

公司治理(續)

十五. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

5. 審計委員會(續)

- (k) 檢查外聘核數師給予管理層的《審核情況說明函件》、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
- (l) 確保董事會及時回應於外聘核數師給予管理層《審核情況說明函件》中提出的事宜；
- (m) 就職權範圍的事宜向董事會匯報；
- (n) 研究其他由董事會界定的課題；
- (o) 檢討公司設定的以下安排：公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審核委員會應確保有適當安排，讓公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當的跟進行動；及
- (p) 擔任公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係。

十五. 企業管治報告(續)

(四) 董事會及下設專門委員會(續)

6. 董事培訓

2021年度，公司全體董事均已接受相關培訓，就境內外相關法律法規、深圳證券交易所及香港聯交所的相關規則及更新情況等進行了學習，具體情況如下：

姓名	董事會職務	持續專業培訓類別
王義棟	董事長	A、B
李忠武	執行董事	A、B
王保軍	執行董事	A、B
馮長利	獨立非執行董事	A、B
汪建華	獨立非執行董事	A、B
王旺林	獨立非執行董事	A、B
朱克實	獨立非執行董事	A、B
李鎮	原執行董事	A、B
馬連勇	原執行董事	A、B

附註：A：出席有關業務或董事職能之會議／研討會／報告會／培訓／講座

B：公司內部培訓／閱讀有關董事角色和職能的法律、規則及法規的監管事項更新資料。

公司治理(續)

十五. 企業管治報告(續)

(五) 董事長與總經理

本公司董事長與總經理職責分工界定明確，並且不是由同一人擔任。

董事長職責：

- i. 主持股東大會和召集、主持董事會會議；
- ii. 督促、檢查董事會決議的實施情況；
- iii. 簽署本公司發行的證券；
- iv. 董事會授予的其他職權。

總經理職責：

本公司總經理對董事會負責，行使下列職權：

- i. 主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
- ii. 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
- iii. 擬訂公司內部管理機構設置方案；
- iv. 擬訂公司的基本管理制度；
- v. 制訂公司的基本規章；
- vi. 提請聘任或者解聘公司副總經理和其他高級管理人員(包括財務負責人)；
- vii. 聘任或者解聘除應由董事會聘任或者解聘以外的負責管理人員；
- viii. 公司章程及董事會授予的其他職權。

十五. 企業管治報告(續)

(六) 公司秘書

報告期內，聯席公司秘書王保軍先生和周東洲先生已遵守香港聯交所上市規則第3.29條。王保軍先生和周東洲先生分別於2021年6月16日及2021年11月30日獲董事會委任。周東洲先生已與本公司簽署聘任合同，為公司提供若干企業秘書服務。就公司秘書事宜，負責與周東洲先生聯絡的本公司主要人士為王保軍先生。

(七) 股東權利

(1) 股東如何召開股東特別大會

根據《公司章程》第七十七條的規定：

「單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，在收到請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東大會的書面反饋意見。

董事會同意召開臨時股東大會的，應當在作出董事會決議後五日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。

董事會不同意召開臨時股東大會，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。

監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求五日內發出召開股東大會的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。

公司治理(續)

十五. 企業管治報告(續)

(七) 股東權利(續)

(1) 股東如何召開股東特別大會(續)

監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。」

(2) 股東可向董事會提出查詢的程序，並提供足夠的聯絡資料以便有關查詢可獲恰當處理。

(3) 在股東大會提出建議的程序以及足夠的聯絡資料。

(八) 投資者關係

1. 與股東的溝通

公司堅持從股東權益角度出發，按照相關規定選擇合適的時間、地點召開股東大會，並及時通知股東。股東大會全部採用會議現場投票和網絡投票相結合的表決方式，保證股東行使權利。

十五. 企業管治報告(續)

(八) 投資者關係(續)

1. 與股東的溝通(續)

公司通過召開業績發佈會、參加券商組織的策略會、接待投資者來訪等方式，密切與投資者的聯繫。2021年，公司共開展了24次投資者關係活動，與268家機構投資者進行交流，與投資者就行業發展前景、生產經營狀況等問題進行了互動交流，傳遞公司價值資訊。此外，公司還通過網絡互動平台回答投資者的提問、設置專線電話接聽投資者電話諮詢等方式與投資者進行交流，確保公司與投資者溝通橋樑的暢通。公司嚴格遵循《上市公司公平信息披露指引》等相關要求，溝通交流的問題基於公司已經公告的內容。

2. 《公司章程》的重大變動

報告期內，公司章程未發生重大變動。

(九) 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則條文第A.2.1條所載職能以確保本公司建立健全的企業管治常規及程序。於報告期內，董事會已：

1. 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；
2. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續發展；
3. 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；

公司治理(續)

十五. 企業管治報告(續)

(九) 企業管治職能(續)

4. 制定檢討及監察董事及僱員的操守準則；及
5. 檢討本公司有否遵守《香港上市規則》附錄十四《企業管治守則》及在本《企業管治報告》內作出披露。

(十) 風險管理及內部監控

董事會負責監督本集團的風險管理及內部監控系統，並檢討其有效性。公司董事會下屬戰略委員會和審計委員會協助董事會監察及檢討風險、相關風險管理及內部監控系統的設計及運作效能，並向董事會提交報告。

本集團建立了較為完善的風險管理及內部監控系統。其主要特點是將本集團開展全面風險管理與內部控制工作要與其他管理工作緊密結合，把風險管理的各項要求融入企業管理和業務流程中。按照「業務誰主管、風險誰負責」的原則，建立風險管理「三道防線」，即各有關部門和單位為第一道防線，全面風險管理與內部控制主管部門和董事會下設的戰略委員會為第二道防線，內部審計部門和董事會下設的審計委員會為第三道防線。

十五. 企業管治報告(續)

(十) 風險管理及內部監控(續)

1. 風險管理

本集團建立了重大風險評估機制。根據內外部環境的變化，對影響企業戰略目標和經營目標實現的風險進行風險辨識、分析和評價，根據風險評估結果，並結合內外部環境形勢以及企業重要瓶頸短板等因素，綜合評定年度重大風險，制定應對措施，經董事會審批後組織實施，並做好重大風險的防控工作。

本集團建立運行重大風險監測機制。各業務主管部門和單位密切跟蹤監測年度重大風險變化落實等情況，每季度向公司報備重大風險防控、新增風險隱患和風險事件情況。

本集團建立運行風險預警機制。各業務主管部門實時關注國家法律法規修改、政府監管政策變化、行業動態調整和市場變化等突發情況，辨識評估本專業領域內可能發生的重大風險，及時發佈推送風險預警通知。

本集團推進重大事項決策風險評估與合規聯審機制。根據業務審批權限、重大事項風險評估與合規審查管理等有關規定，組織開展重大事項的專項風險評估與合規審查，並形成《專項風險評估與合規審查報告》。在重大事項審核、決策前，提交聯審部門審查，並形成《審查意見》。

公司治理(續)

十五. 企業管治報告(續)

(十) 風險管理及內部監控(續)

2. 內部監控

本集團已設立內部審計部，直接向審計委員會報告。審計部每季度出席審計委員會會議，報告公司內部審計工作情況。審計委員會監督及檢討本集團內部監控系統的全面性及實施情況。審計部每年度組織開展內部控制系統的年度檢討及自我評價，編製內部控制自我評價報告，並向審計委員會報告，呈報董事會批准。

本集團建立運行規章制度管理長效機制、授權審批內控機制、內控評價工作機制、內控整改工作機制、內控體系工作報告機制。審計部每年組織對內控體系的有效性進行全面自評，客觀、真實、準確揭示經營管理中存在的內控缺陷。並對內控監督評價揭示出來的內控缺陷，及時下發整改通知，指導督促落實整改，並對整改效果進行檢查評價。

本集團建立了《信息披露管理辦法》，明確規定了內幕信息在發佈之前的溝通、保密、匯報以及對外發佈程序。

董事會每年最少檢討本集團風險管理及內部監控系統一次。本集團的風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。董事會認為本集團風險管理及內部監控系統設置是充分並有效的。

十五. 企業管治報告(續)

(十一) 審計師酬金

截至2021年12月31日止年度，本公司共向本公司外聘審計師支付審計費人民幣500萬元，其中支付年度財務報告審計費用人民幣430萬元，支付內部控制審計費人民幣70萬元。

(十二) 董事會多元化政策

根據香港聯交所的規定，公司制定了《董事會多元化政策》，公司致力在業務各方面實行平等機會原則，任何人不會因種族、性別、殘疾、宗教或思想信仰、年齡、性傾向、家庭崗位或任何其他因素而受到歧視。

公司竭力確保董事會成員在技巧、經驗及觀點與角度多樣化方面保持適當的平衡以提供不同觀點與角度、見解和提問，確保公司業務策略的執行及董事會的高效運作。董事會成員的委任將繼續以用人唯賢的準則，根據客觀標準考慮可擔任董事會成員的人選，並適當考慮董事會成員多元化的好處。

環境和社會責任

一. 重大環保問題

上市公司及其子公司是否屬於環境保護部門公佈的重點排污單位

是 否

公司或 子公司名稱	主要污染物 及特徵污染物的名稱		排放口 數量	排放口 分佈情況	執行的 污染物		核定的 排放總量	超標排 放情況			
	排放方式	排放濃度			排放標準	排放總量					
鞍鋼股份有限公司 (包括鞍鋼股份 鞍山區域、鮫魚 圈分公司、朝陽 鋼鐵)	COD	經處理後	3	總排口	<50mg/L	50mg/L	73.77噸	政府部門 未核定	無		
		達標排放									
	氨氮	經處理後達標排放	3	總排口	<5mg/L	5mg/L	8.43噸		無		
		經處理後達標排放									
	顆粒物	經處理後達標排放	589	煉焦	<30mg/m ³	30mg/m ³	11248.7噸		無		
										煉鐵	50mg/m ³
										煉鋼	20mg/m ³
										軋鋼	30mg/m ³
										煉焦	50mg/m ³
										燒結	200mg/m ³
	二氧化硫	經處理後達標排放	213	煉焦	<50mg/m ³	50mg/m ³	9070.4噸		無		
										燒結	200mg/m ³
氮氧化物	經處理後達標排放	186	煉焦	<500mg/m ³	500mg/m ³	25284.5噸		無			
									燒結	300mg/m ³	
									軋鋼	200mg/m ³	
									軋鋼	200mg/m ³	

一. 重大環保問題(續)

(一) 防治污染設施的建設和運行情況：

鞍鋼股份放行實施了82項環保改造項目，項目投資金額為人民幣22.2億元。現有環保設施穩定運行，廢氣達標排放，朝陽鋼鐵和鮫魚圈鋼鐵分公司廢水達標排放，鞍山廠區已實現了非雨期廢水零排放。

(二) 建設項目環境影響評價及其他環境保護行政許可情況：

新建項目均辦理了環評手續，建成項目均進行了竣工環境保護驗收，建設項目環評和環保「三同時」執行率均為100%；完成了排污許可證延續和變更工作，做到了按證排污、守法經營。

(三) 突發環境事件應急預案：

制定了《突發環境事件應急預案》並嚴格執行，現行有效。

(四) 環境自行監測方案：

制定了環境自行監測方案，並組織監測。

(五) 報告期內因環境問題受到行政處罰的情況：

報告期內，公司無因環境問題受到行政處罰的情況。

(六) 其他應當公開的環境信息：

無。

環境和社會責任(續)

二. 社會責任情況

公司積極履行社會責任，且已公開披露《鞍鋼股份有限公司2021年社會責任報告暨環境、社會、管治報告》。

三. 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興的情況

2021年，公司積極推進鄉村振興工作，落實「四個不摘」要求，保持接續幫扶政策總體穩定，強化組織領導與責任落實，幫扶力度不減，通過聚焦產業振興、人才振興、文化振興、生態振興、組織振興「五大振興」目標，多措並舉，助力幫扶新疆塔縣和遼寧省內對口幫扶點在鞏固拓展脫貧成果、促進鄉村振興中起好步，開好局。全年共投入幫扶資金1,559.6萬元，實施幫扶項目6項；消費幫扶購買農副產品1,793萬元，全面完成幫扶計劃。

一. 承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
資產重組時所做承諾	鞍山鋼鐵	同業競爭承諾	《鞍山鋼鐵集團公司避免同業競爭承諾函》： (1) 鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司在避免同業競爭方面符合國家有關規定。 (2) 鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司未從事對你公司鋼鐵主業構成直接或間接競爭的業務。 (3) 鞍山鋼鐵承諾給予你公司在同等條件下優先購買鞍山鋼鐵或鞍山鋼鐵的全資、控股公司擬出售的與你公司鋼鐵主業有關的資產、業務的權利。 (4) 如鞍山鋼鐵參股企業所生產產品或所從事業務與你公司構成或可能構成競爭，鞍山鋼鐵承諾，在你公司提出要求時，鞍山鋼鐵將出讓鞍山鋼鐵所持該等企業的全部出資、股份或權益，並承諾在同等條件下給予你公司優先購買該等出資、股份或權益的權利。	2007年5月20日	長期有效	未違反承諾

重要事項(續)

一. 承諾事項履行情況(續)

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項(續)

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
			(5) 如果鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司存在與你公司鋼鐵主業構成或可能構成同業競爭的資產和業務，在你公司提出收購要求時，鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司將以合理的價格及條件按照法律規定的程序優先轉讓給你公司。			
			(6) 在本承諾有效期內，鞍山鋼鐵與你公司具有同等投資資格的前提下，對於新業務機會，鞍山鋼鐵應先通知你公司。 如你公司接受該新業務機會，鞍山鋼鐵需無償將該新業務機會轉讓給你公司。如你公司明確拒絕該新業務機會，鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司才有權進行投資。 此後若你公司提出收購要求，鞍山鋼鐵及其下屬全資、控股公司仍需將新業務機會所形成的資產和業務以合理的價格及條件優先轉讓給你公司。			

一. 承諾事項履行情況(續)

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項(續)

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
			<p>(7) 採取其他有效措施避免和消除同業競爭。</p> <p>上述承諾並不限制鞍山鋼鐵及其全資、控股公司從事或繼續從事與你公司不構成競爭的業務，特別是提供你公司經營所需相關材料或服務的業務。</p> <p>鞍山鋼鐵所有承諾均以符合國家規定為準，可依據國家規定對承諾的內容做相應調整，國家規定不予禁止的事項鞍山鋼鐵有權從事。</p> <p>該承諾自出具之日起生效，直至發生下列情形之一時終止：</p> <p>(1) 鞍山鋼鐵不再作為你公司的控股股東；</p> <p>(2) 你公司的股份終止在任何證券交易所上市(但你公司的股票因任何原因暫停買賣除外。)</p>			

重要事項(續)

一. 承諾事項履行情況(續)

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項(續)

承諾事由	承諾方	承諾類型	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
			(3) 國家規定對某項承諾的內容無要求時，相應部分自行終止。 鑒於目前鞍山鋼鐵不存在與你公司構成同業競爭的、已投產的鋼鐵主業生產項目，因此，本承諾出具之日前，鞍山鋼鐵就其與你公司之間競爭關係的一切承諾，如有與本承諾相抵觸之處，以本承諾為準。			
承諾是否按時履行	是					

重要事項(續)

一. 承諾事項履行情況(續)

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目達到原盈利預測及其原因做出說明

適用 不適用

二. 控股股東及其他關聯方對上市公司的非經營性佔用資金情況

適用 不適用

三. 違規對外擔保情況

適用 不適用

四. 董事會對最近一期「非標準審計報告」相關情況的說明

適用 不適用

五. 董事會、監事會、獨立董事(如有)對會計師事務所本報告期「非標準審計報告」的說明

適用 不適用

重要事項(續)

六. 與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正的情況說明

(一) 會計政策變更

根據財政部2021年11月發佈的《企業會計準則實施問答》，本集團將商品或服務的控制權轉移給客戶之前、為了履行客戶合同而發生的運輸活動不構成單項履約義務，相關運輸成本作為合同履約成本，該合同履約成本在確認商品或服務收入時結轉計入營業成本。

根據上述變更，本集團追溯調整2020年度合併財務報表影響如下：

金額單位：人民幣百萬元

項目	2020年度		
	調整前	調整後	調整數
營業成本	91,605	94,313	2,708
銷售費用	3,204	496	-2,708

2020年度母公司財務報表影響如下：

金額單位：人民幣百萬元

項目	2020年度		
	調整前	調整後	調整數
營業成本	84,880	87,141	2,261
銷售費用	2,667	406	-2,261

重要事項(續)

六. 與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正的情況說明(續)

(二) 報告期內會計估計變更或重大會計差錯更正的情況

公司報告期無會計估計變更或重大會計差錯更正的情況。

七. 與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況說明

適用 不適用

八. 聘任、解聘會計師事務所情況

(一) 現聘任的會計師事務所

境內會計師事務所名稱	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	人民幣500萬元
境內會計師事務所審計服務的連續年限	4年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	範建平、付羊意
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的連續年限	4年

(二) 當期是否改聘會計師事務所

是 否

(三) 聘請內部控制審計會計師事務所、財務顧問或保薦人情況

公司聘請了信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2021年度內部控制審計會計師事務所，報酬為人民幣70萬元。

重要事項(續)

八. 聘任、解聘會計師事務所情況(續)

(四) 最近三年內是否更換會計師事務所

最近三年內，公司無更換會計師事務所的情形。

九. 年度報告披露後面臨退市情況

適用 不適用

十. 破產重整相關事項

公司報告期末發生破產重整相關事項。

十一. 重大訴訟、仲裁事項

本報告期公司無重大訴訟、仲裁事項。

非重大訴訟、仲裁事項情況如下：

訴訟(仲裁)基本情況	涉案金額 (萬元)	是否形成		訴訟(仲裁)	訴訟(仲裁)
		預計負債	訴訟(仲裁)進展	審理結果 及影響	判決執行 情況
非重大起訴案件	118,819	否	多數案件已勝訴進入執行。剩餘部分案件尚未審結。	-	-
非重大應訴案件	1,640	否	絕大多數案件審結勝訴，個別案件未審結。	-	-

十二. 處罰及整改情況

公司報告期不存在重大處罰及整改情況。

重要事項(續)

十三. 公司及其控股股東、實際控制人的誠信狀況

適用 不適用

十四. 重大關聯交易

以下所述關聯交易歸入《香港聯交所上市規則》第十四A章有關「關連交易」或「持續關連交易」的定義。相關關聯交易已符合《香港聯交所上市規則》第十四A章的披露規定。除本年報已披露的關連交易及持續關連交易外，2021年度內本公司或其任何一家附屬公司概無與控股股東或其附屬公司之間訂立其他重要合約，亦無訂立其他控股股東或其附屬公司向本公司或其附屬公司提供服務的重要合約。

(一) 與日常經營相關的關聯交易

關聯交易方	關聯關係	關聯 交易類型	關聯 交易內容	關聯交易 定價原則	關聯 交易價格	關聯 交易金額 (人民幣 百萬元)	佔同類交易 金額的比例 (%)	獲批的 交易額度 (人民幣 百萬元)	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易市價
鞍鋼集團礦業有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	11,294	14.46	36,306	否	貨幣方式	-
鞍山鋼鐵	控股股東	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	10,721	13.72			貨幣方式	-
山西物產國際能源有限公司	控股股東聯繫人	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	3,888	4.98			貨幣方式	-
鞍鋼集團泉元產業發展有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	2,866	3.67			貨幣方式	-
鞍鋼集團國際經濟貿易有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	1,652	2.11			貨幣方式	-
鞍鋼鑄鋼有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	331	0.42			貨幣方式	-

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易

關聯交易方	關聯關係	關聯 交易類型	關聯 交易內容	關聯交易 定價原則	關聯 交易價格	關聯 交易金額 (人民幣 百萬元)	佔同類交易 金額的比例 (%)	獲批的 交易額度 (人民幣 百萬元)	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易市價
鞍鋼集團	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購主要原材料	市場原則	-	217	0.28	-	否	貨幣方式	-
小計	-	-	採購主要原材料	-	-	30,969	39.64	-	-	-	-
鞍鋼集團國際經濟貿易有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購鋼材產品	市場原則	-	611	6.04	1,216	否	貨幣方式	-
鞍鋼冷軋鋼板(莆田)有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購鋼材產品	市場原則	-	359	3.55	-	-	貨幣方式	-
鞍鋼集團	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購鋼材產品	市場原則	-	141	1.39	-	-	貨幣方式	-
小計	-	-	採購鋼材產品	-	-	1,111	10.98	-	-	-	-
鞍山鋼鐵冶金爐材科技有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購輔助材料	市場原則	-	962	9.08	3,614	否	貨幣方式	-
鞍山鋼鐵集團耐火材料有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購輔助材料	市場原則	-	721	6.80	-	-	貨幣方式	-
鞍鋼集團工程技術有限公司	控股股東聯繫人	採購商品/接受服務	採購輔助材料	市場原則	-	430	4.06	-	-	貨幣方式	-
鞍鋼集團工程技術發展有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購輔助材料	市場原則	-	362	3.42	-	-	貨幣方式	-

十四. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易價格	關聯交易金額 (人民幣 百萬元)	佔同類交易 金額的比例 (%)	獲批的 交易額度 (人民幣 百萬元)	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易市價
鞍鋼集團	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購輔助材料	市場原則	-	939	8.86			貨幣方式	-
小計	-	-	採購輔助材料	-	-	3,414	32.22			-	-
鞍山鋼鐵	控股股東	採購商品/接受服務	採購能源動力	市場原則	-	996	37.30	1,848	否	貨幣方式	-
鞍鋼集團	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	採購能源動力	市場原則	-	47	1.76			貨幣方式	-
小計	-	-	採購能源動力	-	-	1,043	39.06			-	-
德鄰陸港供應鏈服務有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	1,420	10.98	9,303	否	貨幣方式	-
鞍鋼集團眾元產業發展有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	1,079	8.34			貨幣方式	-
鞍鋼集團工程技術發展有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	999	7.72			貨幣方式	-
鞍山鋼鐵	控股股東	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	972	7.51			貨幣方式	-
鞍鋼集團工程技術有限公司	控股股東聯繫人	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	917	7.09			貨幣方式	-
鞍鋼集團節能技術服務有限公司	控股股東聯繫人	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	639	4.94			貨幣方式	-

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易

關聯交易方	關聯關係	關聯 交易類型	關聯 交易內容	關聯交易 定價原則	關聯 交易價格	關聯 交易金額	佔同類交易 金額的比例	獲批的 交易額度	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易市價
鞍鋼冷軋鋼板(莆田)有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	459	3.55	-	-	貨幣方式	-
鞍鋼汽車運輸有限責任公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	441	3.41	-	-	貨幣方式	-
鞍鋼集團信息產業有限公司	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	331	2.56	-	-	貨幣方式	-
鞍鋼集團	受同一控股股東控制	採購商品/接受服務	接受支持性服務	市場原則	-	1,084	8.38	-	-	貨幣方式	-
小計	-	-	接受支持性服務	-	-	8,341	64.48	-	-	-	-
德鄰陸港供應鏈服務有限公司	受同一控股股東控制	銷售商品/提供服務	銷售產品	市場原則	-	5,372	4.15	10,172	否	貨幣方式	-
鞍鋼集團眾元產業發展有限公司	受同一控股股東控制	銷售商品/提供服務	銷售產品	市場原則	-	1,039	0.80	-	-	貨幣方式	-
鞍鋼集團國際經濟貿易有限公司	受同一控股股東控制	銷售商品/提供服務	銷售產品	市場原則	-	906	0.70	-	-	貨幣方式	-
鞍鋼集團工程技術發展有限公司	受同一控股股東控制	銷售商品/提供服務	銷售產品	市場原則	-	330	0.25	-	-	貨幣方式	-
鞍鋼集團	受同一控股股東控制	銷售商品/提供服務	銷售產品	市場原則	-	740	0.57	-	-	貨幣方式	-
小計	-	-	銷售產品	-	-	8,387	6.47	-	-	-	-

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易

關聯交易方	關聯關係	關聯 交易類型	關聯 交易內容	關聯交易 定價原則	關聯 交易價格	關聯 交易金額 (人民幣 百萬元)	佔同類交易 金額的比例 (%)	獲批的 交易額度 (人民幣 百萬元)	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易市價
鞍鋼集團	受同一控股股東控制	銷售商品/提供服務	銷售廢鋼料、廢舊物 資、篩下粉	市場原則	-	356	94.68	437	否	貨幣方式	-
小計	-	-	銷售廢鋼料、廢舊物 資、篩下粉	-	-	356	94.68	-	-	-	-
鞍山鋼鐵	控股股東	銷售商品/提供服務	提供綜合性服務	市場原則	-	691	22.93	2,240	否	貨幣方式	-
鞍鋼集團	受同一控股股東控制	銷售商品/提供服務	提供綜合性服務	市場原則	-	391	12.97	-	-	貨幣方式	-
小計	-	-	提供綜合性服務	-	-	1,082	35.90	-	-	-	-
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	結算資金存款利息	市場原則	-	39	40.63	50	否	貨幣方式	-
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	最高存款每日餘額	市場原則	-	3,480	-	3,500	否	-	-
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	信貸業務利息	市場原則	-	9	1.72	250	否	貨幣方式	-
鞍鋼財務公司	受同一控股股東控制	接受金融服務	委託貸款利息	市場原則	-	0	0	120	否	貨幣方式	-

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

(一) 與日常經營相關的關聯交易

大額銷售退回的詳細情況
按類別對本期將發生的日常
關聯交易進行總金額預計的，
在報告期內的實際履行情況

—
本公司2021年度日常關聯交易預計數據是根據公司日常關聯交易協議及日常關聯交易協議之補充協議所載內容與交易金額預計上限而作出。2021年度，公司的日常關聯交易總額並未超過日常關聯交易協議及日常關聯交易協議之補充協議上載明的適用於該等類別的相關上限。部分關聯交易項目實際發生額較預計數額差異較大，是由於實際運營過程中商品的價格和交易量的變動影響，而原預計數據是預計的交易金額上限，因此存在差異屬於合理情況，不影響亦不損害非關聯股東和公司的利益。

交易價格與市場參考價格差異較大的原因
關聯交易相關說明

—
鋼鐵生產具有較強的連續性。鞍鋼集團長期從事原材料、輔助材料和能源動力的開採、供應、加工、製造，是本公司供應鏈的一部分。同時其內部子公司擁有較強的技術水平和服務能力，可為本公司提供生產經營所必需的支持性服務。而作為本公司的客戶，公司也會向鞍鋼集團銷售公司的部分產品、廢鋼料、廢舊物資及綜合性服務。

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

關聯方	關聯關係	關聯 交易類型	關聯 交易內容	關聯交易 定價原則	轉讓資產 的賬面價值 (人民幣萬元)	轉讓資產 的評估價值 (人民幣萬元)	轉讓 價格 (人民幣萬元)	關聯交易 結算方式	交易損益 (人民幣萬元)
鞍山鋼鐵	控股股東	收購資產	購買鞍山鋼鐵上述 4宗土地使用權資 產	按遼寧國土地資 產評估有限公司 出具的評估結果 定價	27,274.4	27,793.63	27,793.63	現金	0
						-	-		
						-	-		
						-	-		

(三) 共同對外投資的關聯交易

報告期內，公司未發生共同對外投資關聯交易。

(四) 關聯債權債務往來

報告期內，本集團不存在非經營性關聯債權債務往來。

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

(五) 與存在關聯關係的財務公司的往來情況

金額單位：人民幣百萬元

存款業務

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款 利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計 存入金額	本期合計 取出金額	
鞍鋼集團財務 有限責任公司	受同一控股股東 控制	3,500	1.725%	3,411	427,456	427,392	3,475

貸款業務

關聯方	關聯關係	貸款 額度	貸款 利率範圍	期初餘額	本期發生額		期末餘額
					本期合計 貸款金額	本期合計 還款金額	
鞍鋼集團財務 有限責任公司	受同一控股股東 控制	3,000	3.48%	0	500	500	0

授信或其他金融業務

關聯方	關聯關係	業務類型	總額	實際發生額
鞍鋼集團財務有限責任公司	受同一控股股東控制	授信	3,000	500

十四. 重大關聯交易(續)

(六) 公司控股的財務公司與關聯方的往來情況

適用 不適用

(七) 其他重大關聯交易

2021年4月12日，公司第八屆第四十二次董事會批准《關於向鞍鋼能源科技有限公司增資的議案》。為了支持能源科技與中集安瑞科投資控股(深圳)有限公司合資共同投資新建鮫魚圈焦爐煤氣製液化天然氣(LNG)聯產氫氣項目，公司與能源科技的另一股東方鞍鋼集團工程技術發展有限公司(以下簡稱「鞍鋼工程」)按現有股權比例以現金方式向能源科技增資人民幣10,000萬元，其中公司增資人民幣6,000萬元，鞍鋼工程增資人民幣4,000萬元。增資完成後，能源科技註冊資本為人民幣15,000萬元，其中公司持股60%，鞍鋼工程持股40%。根據建設項目的推進情況，目前尚未實施增資。

2021年8月10日，公司第八屆第四十六次董事會批准《關於公司與鞍鋼集團北京研究院有限公司合作開展技術開發項目的議案》。鞍鋼北京研究院為公司實際控制人鞍鋼的控股子公司。為提高基礎、前沿和引領技術研發水平，提升公司科技創新引領力，公司與鞍鋼北京研究院合作開展12項技術開發項目。技術開發費合計為人民幣11,424萬元。

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

(七) 其他重大關聯交易(續)

2021年12月30日，公司第八屆第五十五次董事會批准《關於公司收購鞍山鋼鐵集團有限公司第二發電廠資產的議案》。為提升能源保障能力，降低生產運營成本，持續提升公司綜合競爭力，公司擬收購鞍山鋼鐵下屬的第二發電廠相關資產，根據中聯資產評估集團有限公司出具的鞍山鋼鐵所持有的二發電廠淨資產評估值，確定交易價格為人民幣112,590.83萬元。該收購於2022年4月13日已完成。

2021年12月30日，公司第八屆第五十五次董事會批准《關於公司與德鄰陸港供應鏈服務有限公司共同投資設立鞍鋼工業品有限公司的議案》。為充分發揮鞍鋼產業鏈集群的規模優勢、資源優勢與協同效應，加快公司智慧供應鏈服務平台建設，壯大現代供應鏈產業，助力企業高質量發展，公司擬與德鄰陸港共同投資設立鞍鋼工業品有限公司(以下簡稱鞍鋼工業品，名稱最終以工商登記機關核定名稱為準)，註冊資本為人民幣18,000萬元，其中公司出資人民幣16,380萬元，佔註冊資本比例為91%；德鄰陸港出資人民幣1,620萬元，佔註冊資本比例為9%。目前尚未實施註資。

十四. 重大關聯交易(續)

(八) 獨立非執行董事意見

1. 2021年度，公司的日常關聯交易屬於公司的日常業務；
2. 2021年度，公司的日常關聯交易是(A)按照一般商業條款進行(與國內類似實體所作的類似性質交易比較)；(B)(倘無類似情況可供比較)按不遜於第三者可取得或提供的條款達成；(C)(如無可參考比較者)按對本公司股東而言公平合理的條款進行的；
3. 2021年度，公司的日常關聯交易乃根據日常關聯交易協議及日常關聯交易協議之補充協議條款進行，交易條款公平合理，並且符合公司及股東的整體利益；
4. 2021年度，公司的日常關聯交易總額並未超過日常關聯交易協議及日常關聯交易協議之補充協議上載明的適用於該等類別的相關上限。部分關聯交易項目實際發生額較預計數額差異較大，是由於實際運營過程中商品的價格和交易量的變動影響，而原預計數據是預計的交易金額上限，因此存在差異屬於合理情況，不影響亦不損害非關聯股東和公司的利益。

重要事項(續)

十四. 重大關聯交易(續)

(九) 審計師意見

審計師已審閱公司2021年度發生的非豁免持續關連交易，並向董事會出具函件。就所披露的持續關連交易，審計師認為沒有任何客觀事實引起他們注意，使他們相信：

1. 公開的持續的關連交易沒有通過公司的董事會。
2. 對於涉及提供本集團的商品或服務的交易，在各重大方面沒有按照本集團的定價政策。
3. 在各重大方面沒有按照相關協議達成交易。
4. 有關連交易超出相關年度上限。

十五. 重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項。

1. 託管事項

2018年12月18日，公司2018年第三次臨時股東大會批准本公司與鞍鋼簽署的《原材料和服務供應協議(2019-2021年度)》。2019年1月，本公司與鞍山鋼鐵簽署了《資產和業務委託管理服務協議》，作為已獲批准的《原材料和服務供應協議(2019-2021年度)》項下的具體執行協議。根據《資產和業務委託管理服務協議》，鞍山鋼鐵將其管控範圍內未上市單位的資產、業務及未來新增資產和拓展業務委託本公司進行日常運營管理。

報告期內，本公司不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的託管項目。

十五、重大合同及其履行情况(續)

(一) 託管、承包、租賃事項。(續)

2. 承包事項

公司報告期不存在承包情況。

3. 租賃事項

公司使用鞍山鋼鐵及其下屬子公司部分土地資產用於公司生產經營。根據公司與相關方簽署的土地租賃協議，公司向鞍山鋼鐵及其下屬子公司按市場化原則支付土地租金，2021年度共支付租金為人民幣83百萬元。

報告期內，公司不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的租賃事項。

(二) 重大擔保

報告期內本公司無重大擔保事項，也無存續至本報告期的重大擔保事項。

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

公司報告期不存在委託理財情況。

2. 委託貸款情況

公司報告期不存在委託貸款情況。

重要事項(續)

十五. 重大合同及其履行情況(續)

(四) 其他重大合同

適用 不適用

十六. 其他重大事項說明

適用 不適用

十七. 公司子公司重大事項

適用 不適用

股份變動及股東情況

一、 股份變動情況

(一) 股份變動情況

數量單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+,-)					本次變動後	
	數量	比例 (%)	發行新股	送股	回購股份	其他	小計	數量	比例 (%)
一、 有限售條件股份	52,457,482	0.56	-	-	-	-	-	52,457,482	0.56
1. 國家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 國有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他內資持股	52,457,482	0.56	-	-	-	-	-	52,457,482	0.56
其中：境內法人持股	52,450,023	0.56	-	-	-	-	-	52,450,023	0.56
境內自然人持股	7,459	0.00	-	-	-	-	-	7,459	0.00
4. 外資持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、 無限售條件股份	9,352,792,719	99.44	-	-	-	-	-	9,352,792,719	99.44
1. 人民幣普通股	7,941,252,719	84.43	-	-	-	-	-	7,941,252,719	84.43
2. 境內上市的外資股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 境外上市的外資股	1,411,540,000	15.01	-	-	-	-	-	1,411,540,000	15.01
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、 股份總數	9,405,250,201	100.00	-	-	-	-	-	9,405,250,201	100.00

股份變動及股東情況(續)

一. 股份變動情況(續)

(一) 股份變動情況(續)

1. 股份變動的原因：

適用 不適用

2. 股份變動的批准情況：

適用 不適用

3. 股份變動的過戶情況：

適用 不適用

4. 股份回購的實施進展情況：

適用 不適用

5. 採用集中競價方式減持回購股份的實施進展情況：

適用 不適用

6. 股份變動對最近一年基本每股收益和稀釋每股收益、歸屬於公司普通股股東的每股淨資產等財務指標的影響：

適用 不適用

(二) 限售股份變動情況

適用 不適用

股份變動及股東情況(續)

二. 證券發行與上市情況

(一) 報告期內證券發行情況

適用 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構的變動、公司資產和負債結構的變動情況說明

適用 不適用

(三) 現存的內部職工股情況

適用 不適用

(四) H股可轉換債券

2018年5月25日，公司在香港聯交所發行了1,850,000,000港元零息可轉換債券，該可轉換債券於2018年5月28日在香港聯交所上市交易，並將於2023年5月25日到期。根據債券發行的有關條款及債券持有人的要求，公司以32,726,720港元現金於2021年5月25日贖回了本金金額32,000,000港元債券。截至目前，公司未償還債券的本金為1,818,000,000港元。經過公司實施2017年度、2018年度、2019年度、2020年度利潤分配後，該可轉換債券轉股價格由最初每股H股9.20港元調整至每股H股6.46港元。截至2021年12月31日止，尚無上述可轉換債券轉股的情況發生。

公司目前經營狀況良好，流動資金充足，具有良好的償債能力。公司有能力按約定履行債券贖回責任。

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況

(一) 公司股東數量及持股情況

單位：股

報告期末普通股 股東總數	122,446戶 其中H股453戶	2022年2月末 普通股股東總數	119,560戶
-----------------	----------------------	---------------------	----------

持股5%以上的股東持股或前10名股東持股情況								
股東名稱	股東性質	持股比例 (%)	報告期末 持股數量	報告期內	持有有限	持有	質押或凍結情況	數量
				增減變動 情況	售條件的 股份數量	無限售條件 的股份數量		
鞍山鋼鐵集團有限公司	國有法人	53.33%	5,016,111,529	-	-	5,016,111,529	-	-
香港中央結算(代理人)有限公司	境外法人	14.87%	1,398,521,646	1,921,934	-	1,398,521,646	-	-
中國石油天然氣集團有限公司	國有法人	8.98%	845,000,000	-	-	845,000,000	-	-
香港中央結算有限公司	境外法人	1.61%	151,188,520	-43,182,751	-	151,188,520	-	-
中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	0.89%	83,650,620	-10,698,050	-	83,650,620	-	-
方威	境內自然人	0.66%	62,413,522	62,413,522	-	62,413,522	-	-
中國電力建設集團有限公司	國有法人	0.60%	56,550,580	-411,449,420	-	56,550,580	-	-
招商證券股份有限公司-天弘中證500指數增強型證券投資基金	其他	0.20%	18,647,171	14,878,221	-	18,647,171	-	-
叢中紅	境內自然人	0.15%	14,472,700	3,666,849	-	14,472,700	-	-
韓柯	境內自然人	0.15%	14,409,100	14,409,100	-	14,409,100	-	-

上述股東關聯關係或一致行動的說明

本公司未知上述股東之間是否存在關聯關係或屬於《上市公司股東持股變動信息披露管理辦法》中規定的一致行動人。

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(一) 公司股東數量及持股情況(續)

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	年末持有無限售		股份種類
	條件股份數量	股份種類	數量
鞍山鋼鐵集團有限公司	5,016,111,529	人民幣普通股	5,016,111,529
香港中央結算(代理人)有限公司	1,398,521,646	境外上市外資股	1,398,521,646
中國石油天然氣集團有限公司	845,000,000	人民幣普通股	845,000,000
香港中央結算有限公司	151,188,520	人民幣普通股	151,188,520
中央滙金資產管理有限責任公司	83,650,620	人民幣普通股	83,650,620
方威	62,413,522	人民幣普通股	62,413,522
中國電力建設集團有限公司	56,550,580	人民幣普通股	56,550,580
招商證券股份有限公司-天弘中證500指數增強型證券投資基金	18,647,171	人民幣普通股	18,647,171
叢中紅	14,472,700	人民幣普通股	14,472,700
韓柯	14,409,100	人民幣普通股	14,409,100

前10名無限售條件股東之間，以及前10名無限售條件股東與前10名股東之間的關聯關係或一致行動的說明

本公司未知上述股東之間是否存在關聯關係或屬於《上市公司股東持股變動信息披露管理辦法》中規定的一致行動人。

前10名普通股股東參與融資融券業務情況說明(如有)

前10名股東中叢中紅持有的14,472,700股均為通過投資者信用證券賬戶持有。

公司前10名普通股股東、前10名無限售條件普通股股東在報告期內未進行約定購回交易。

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(二) 公司控股股東情況

控股股東名稱	法定代表人	成立日期	組織機構代碼	註冊資本	主要經營業務
鞍山鋼鐵	王義棟	1949年7月9日	912103002414200141	人民幣260億元	金屬、非金屬礦；鐵原、精礦購銷、加工，客運，危險貨物運輸，工業、民用氣體，耐火土石，黑色金屬，鋼壓延製品，金屬製品(不含專營)，焦化產品，耐火材料製品，電機、輸配電及控制設備，儀器儀表，鐵路電訊裝置，冶金機械設備及零部件製造，工程勘察、設計，技術開發、轉讓、諮詢、服務、培訓，耐火土石開採，建築，設備安裝，勘察設計，設備及備件，冶金材料，合金與金屬材料，鋼、鐵、鈮、鈦、焦銷售等。

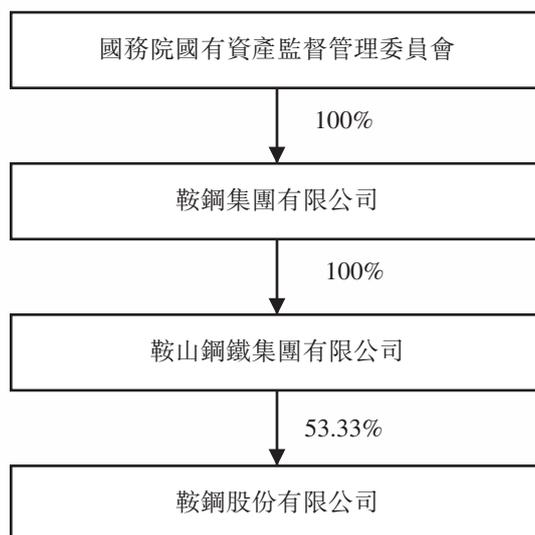
控股股東報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況

鞍山鋼鐵直接和間接持有鞍山發藍(證券代碼：836861)共計51%股份，持有攀鋼鈮鈦(證券代碼：000629)10.815%股份，持有遼寧港口股份有限公司(證券代碼：601880)1.87%股份。

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(三) 截至報告期末，公司實際控制人情況



股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(三) 截至報告期末，公司實際控制人情況(續)

實際控制人名稱	法定代表人	成立日期	組織機構代碼	註冊資本	主要經營業務
鞍鋼集團有限公司	譚成旭	2010年 7月28日	91210000558190456G	人民幣 500億元	鋼、鐵、鈾、鈦、不銹鋼、特鋼生產及製造，有色金屬生產及製造，鋼壓延加工，鐵、鈾、鈦及其他有色金屬、非金屬礦採選與綜合利用，礦山輔助產業，清潔能源發電，煤炭及製品銷售，化工產品及氣體(不含危險化學品)、耐火材料生產、銷售，工礦工程、冶金工程施工，工程技術服務，裝備製造，物聯網信息服務，節能、環保技術服務，新材料研發，再生資源開發，機械加工，技術開發、轉讓與服務，交通運輸服務，房地產開發，城市能源供應，軟件和信息技術服務，智能製造與服務，國內外貿易，財務管理，招投標服務，醫療康養服務，職業技能培訓，經濟信息諮詢服務，企業管理，酒店餐飲服務，經營國務院國資委授權範圍內的其他國有資產及投資；以下限分支機構經營：報刊發行，出版物印刷，包裝裝潢和其他印刷品印刷(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)。

實際控制人報告期內控制的其他境內外上市公司的股權情況 報告期內，鞍鋼間接控股攀鋼鈾鈦(000629.SZ)52.68%股份；間接控股本鋼板材(000761.SZ)81.07%股份。

公司報告期內實際控制人未發生變更。

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(四) 公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到**80%**

適用 不適用

(五) 主要股東和其他人在本公司股份及相關股份的權益與淡倉

除下述者外，於二零二一年十二月三十一日，概無其他人士(本公司董事、監事、高級管理人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉而被列入按《證券及期貨條例》第336條存置之登記冊：

報告期末本公司普通股權益

股東名稱	所持股份 數目及類別	佔總股本 比例	佔已發行 H股總數 比例	佔已發行 內資股總數 比例	身份
鞍鋼集團有限公司	5,016,111,529股(L) A股	53.33%(L)		62.75%(L)	受控制公司權益
鞍山鋼鐵集團有限公司	5,016,111,529股(L) A股	53.33%(L)	-	62.75%(L)	實益擁有人
Brown Brothers Harriman & Co.	117,173,827股(L) 117,173,827股(P) H股	1.25%(L) 1.25%(P)	8.30%(L) 8.30%(P)	-	核准借出代理人
BlackRock, Inc.	100,036,847股(L) H股	1.06%(L)	7.09%(L)	-	主要股東所控制的 法團的權益

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(五) 主要股東和其他人在本公司股份及相關股份的權益與淡倉(續)

股東名稱	所持股份 數目及類別	佔總股本 比例	佔已發行 H股總數 比例	佔已發行 內資股總數 比例	身份
JPMorgan Chase & Co.	60,558,974股(L) H股	0.64%(L)	4.29%(L)	-	主要股東所控制的 法團的權益
	50,534,056股(S) H股	0.54%(S)	3.58%(S)	-	主要股東所控制的 法團的權益
	815,800股(L) H股	0.01%(L)	0.06%(L)	-	投資經理
	8,329,572股(L) H股	0.09%(L)	0.59%(L)	-	持有股份的保證 權益
	14,052,423股(L) H股	0.15%(L)	1.00%(L)	-	核准借出代理人
	14,052,423股(P) H股	0.15%(L)	1.00%(P)	-	
中國石油天然氣集團有限公司	845,000,000股(L) A股	8.98%(L)	-	10.57%(L)	實益擁有人

附註：

- (1) (L)-好倉，(S)-淡倉，(P)-可供借出的股份
- (2) 鞍山鋼鐵集團有限公司為鞍鋼集團有限公司的全資附屬公司。根據證券及期貨條例，鞍鋼集團有限公司因而被視為於鞍山鋼鐵集團有限公司持有的A股中擁有權益，持有5,016,111,529股A股，分別佔本公司A股股本約62.75%及股本總額約53.33%。

股份變動及股東情況(續)

三. 股東和實際控制人情況(續)

(六) 控股股東、實際控制人、重組方及其他承諾主體股份限制減持情況

適用 不適用

四. 股份回購在報告期的具體實施情況

股份回購的實施進展情況

適用 不適用

採用集中競價方式減持回購股份的實施進展情況

適用 不適用

債券相關情況

一. 企業債券

適用 不適用

報告期公司不存在企業債券。

二. 公司債券

適用 不適用

報告期公司不存在公司債券。

三. 非金融企業債務融資工具

適用 不適用

報告期公司不存在非金融企業債務融資工具。

四. A股可轉換公司債券

適用 不適用

報告期公司不存在A股可轉換公司債券。

五. H股可轉換公司債券

2018年5月25日，公司在香港聯交所發行了1,850,000,000港元零息可轉換債券，該可轉換債券於2018年5月28日在香港聯交所上市交易，並將於2023年5月25日到期。根據債券發行的有關條款及債券持有人的要求，公司於2021年5月25日通過私人安排以32,726,720港元現金贖回了本金金額32,000,000港元債券。截至目前，公司未償還債券的本金為1,818,000,000港元。經過公司實施2017年度、2018年度、2019年度、2020年度利潤分配後，該可轉換債券轉股價格由最初每股H股9.20港元調整至每股H股6.46港元。截至2021年12月31日止，尚無上述可轉換債券轉股的情況發生。

公司目前經營狀況良好，流動資金充足，具有良好的償債能力。公司有能力按約定履行債券贖回責任。

債券相關情況(續)

六. 報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

適用 不適用

七. 報告期末除債券外的有息債務逾期情況

適用 不適用

八. 報告期內是否有違反規章制度的情況

適用 不適用

九. 截至報告期末公司近兩年的主要會計數據和財務指標

金額單位：人民幣百萬元

項目	本報告期末	上年末	本報告期末 比上年末增減
流動比率	1.06	0.83	0.23
資產負債率	38.28%	38.83%	下降0.55個百分點
速動比率	0.44	0.45	-0.01

債券相關情況(續)

九. 截至報告期末公司近兩年的主要會計數據和財務指標(續)

	本報告期	上年同期	本報告期比 上年同期增減
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益後淨利潤	6,941	1,975	4,966
EBITDA全部債務比	0.36	0.21	0.15
利息保障倍數	16.49	3.67	12.81
現金利息保障倍數	25.48	11.37	14.11
EBITDA利息保障倍數	23.04	7.83	15.21
貸款償還率	1	1	-
利息償付率	15.49	2.67	12.81

股東週年大會

本公司二零二一年度股東大會將於二零二二年五月二十六日(星期四)召開。大會詳情及決議議案已刊登在本公司的股東週年大會通知並隨函附上。

審計報告



XYZH/2022BJAA150027

鞍鋼股份有限公司全體股東：

一. 審計意見

我們審計了鞍鋼股份有限公司(以下簡稱鞍鋼股份或公司)財務報表，包括2021年12月31日的合併及母公司資產負債表，2021年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表，以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了鞍鋼股份2021年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2021年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二. 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於鞍鋼股份，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三. 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

三. 關鍵審計事項(續)

1. 銷售收入確認

(1) 事項描述

鞍鋼股份的銷售收入主要源於鋼鐵產品銷售。與收入確認相關的會計政策見附註四、19。如財務報表「附註六、42、營業收入和營業成本」所述，2021年度鞍鋼股份營業收入為136,674百萬元。營業收入是公司利潤表的重要科目，是公司的主要利潤來源，收入確認的準確性和完整性對公司利潤影響較大，因此我們將收入確認作為關鍵審計事項。

(2) 審計應對

了解、評價和測試與收入確認相關的內部控制設計和運行的有效性；檢查公司銷售收入的確認條件、方法及時點是否符合企業會計準則的要求；對本年度記錄的交易選取樣本，核對銷售明細、銷售合同、收銀單據、出庫單、發運憑證、銷售發票等以評價收入確認的真實性；結合應收賬款審計，選擇主要客戶函證本年度銷售額以評價收入確認的完整性；對資產負債表日前後的銷售交易進行截止測試，評價收入是否計入恰當的會計期間；檢查與收入確認相關的信息在財務報表中的列報與披露是否充分、適當。

審計報告(續)

三. 關鍵審計事項(續)

2. 固定資產減值

(1) 事項描述

如「附註四、16、長期資產減值」、「附註四、27、(2)主要會計估計及判斷之長期資產減值」以及「附註六、13、固定資產」。公司聘請獨立的外部評估機構以協助其確定存在減值跡象的產線之公允價值，並基於評估結果對固定資產確認的減值損失為304百萬元。公司於資產負債表日對存在減值跡象的產線進行減值測試，減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的部分計提減值準備，計入減值損失。可收回金額採用未來現金流量現值法確定。管理層在進行減值測試時使用的關鍵假設包括未來的銷量、成材率、未來的成本支出及折現率。由於上述資產的減值測試中使用的關鍵假設涉及重大的判斷，我們在審計中予以重點關注。

(2) 審計應對

我們了解和測試了資產減值測試相關的內部控制；了解其測試時所採用的評估方法、重要假設、選取的關鍵參數等，以評估管理層測試中所採用的估值模型的恰當性；評價管理層委聘的外部估值專家的勝任能力、專業素質和客觀性；我們也關注了財務報告中對固定資產減值披露的充分性。

四. 其他信息

鞍鋼股份管理層(以下簡稱管理層)對其他信息負責。其他信息包括鞍鋼股份2021年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五. 管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估鞍鋼股份的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算鞍鋼股份、終止運營或別無其他現實的選擇。

鞍鋼股份治理層(以下簡稱治理層)負責監督鞍鋼股份的財務報告過程。

審計報告(續)

六. 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或滙總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對鞍鋼股份持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致鞍鋼股份不能持續經營。

六. 註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

- (5) 評價財務報表的總體列報、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就鞍鋼股份中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥) 中國註冊會計師：范建平

中國註冊會計師：付羊意

中國 北京

二〇二二年三月三十日

合併資產負債表

2021年12月31日 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	2021年12月31日	2020年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	六、1	5,376	5,329
衍生金融資產	六、2	3	
應收票據	六、3	25	63
應收賬款	六、4	1,889	2,593
應收款項融資	六、5	1,844	1,009
預付款項	六、6	2,949	3,117
其他應收款	六、7	62	56
其中：應收利息	六、7		
應收股利	六、7		
存貨	六、8	18,969	10,618
其他流動資產	六、9	1,306	231
流動資產合計		32,423	23,016
非流動資產：			
長期股權投資	六、10	3,071	2,965
其他權益工具投資	六、11	496	476
其他非流動金融資產	六、12	43	34
固定資產	六、13	47,895	50,372
在建工程	六、14	4,644	1,814
使用權資產	六、15	689	822
無形資產	六、16	6,085	5,988
遞延所得稅資產	六、17	744	1,369
其他非流動資產	六、18	1,436	1,190
非流動資產合計		65,103	65,030
資產總計		97,526	88,046
流動負債：			
短期借款	六、19	650	8,505
衍生金融負債	六、20	116	43
應付票據	六、21	8,086	2,620
應付賬款	六、22	9,907	7,939
合同負債	六、23	8,631	5,611
應付職工薪酬	六、24	214	228
應交稅費	六、25	189	387
其他應付款	六、26	2,156	1,960
其中：應付利息	六、26	2	15
應付股利	六、26		
一年內到期的非流動負債	六、27	601	409
流動負債合計		30,550	27,702

合併資產負債表(續)

2021年12月31日 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	2021年12月31日	2020年12月31日
非流動負債：			
長期借款	六、28	3,650	3,478
應付債券	六、29	1,463	1,476
租賃負債	六、30	346	665
長期應付款	六、31	480	
長期應付職工薪酬	六、32	106	125
遞延收益	六、33	543	595
遞延所得稅負債	六、17	157	112
其他非流動負債	六、34	39	35
非流動負債合計		6,784	6,486
負債合計		37,334	34,188
股東權益：			
股本	六、35	9,405	9,405
資本公積	六、36	33,604	33,485
減：庫存股	六、37	100	166
其他綜合收益	六、38	44	(80)
專項儲備	六、39	82	74
盈餘公積	六、40	4,452	3,849
未分配利潤	六、41	12,179	6,798
歸屬於母公司股東權益合計		59,666	53,365
少數股東權益		526	493
股東權益合計		60,192	53,858
負債和股東權益總計		97,526	88,046

法定代表人：

王義棟

主管會計工作負責人：

王保軍

會計機構負責人：

秦連玉

合併利潤表

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
一. 營業總收入		136,674	100,903
其中：營業收入	六、42	136,674	100,903
二. 營業總成本		127,650	98,325
其中：營業成本	六、42	123,434	94,313
税金及附加	六、43	1,031	993
銷售費用	六、44	596	496
管理費用	六、45	1,459	1,329
研發費用	六、46	640	417
財務費用	六、47	490	777
其中：利息費用	六、47	576	899
利息收入	六、47	79	66
加：其他收益	六、48	38	65
投資收益(損失以「-」號填列)	六、49	331	212
其中：對聯營企業和合營企業的投資收 益	六、49	318	191
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	六、50	(65)	(18)
資產減值損失(損失以「-」號填列)	六、51	(306)	(39)
信用減值損失(損失以「-」號填列)	六、52	(89)	(324)
資產處置收益(損失以「-」號填列)	六、53	52	8
三. 營業利潤(虧損以「-」號填列)		8,985	2,482
加：營業外收入	六、54	58	33
減：營業外支出	六、55	123	112
四. 利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		8,920	2,403
減：所得稅費用	六、56	1,961	407
五. 淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		6,959	1,996
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤		6,959	1,996
2. 終止經營淨利潤			
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤		6,925	1,978
2. 少數股東損益		34	18

合併利潤表(續)

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
六. 其他綜合收益的稅後淨額	六、57	(27)	(10)
歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額	六、57	(27)	(10)
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益	六、57	(26)	(9)
1. 其他權益工具投資公允價值變動	六、57	(26)	(9)
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益	六、57	(1)	(1)
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益	六、57	(1)	(1)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額			
七. 綜合收益總額		6,932	1,986
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		6,898	1,968
歸屬於少數股東的綜合收益總額		34	18
八. 每股收益：			
(一) 基本每股收益(人民幣元/股)	十九、2	0.736	0.210
(二) 稀釋每股收益(人民幣元/股)	十九、2	0.720	0.198

法定代表人：
王義棟

主管會計工作負責人：
王保軍

會計機構負責人：
秦連玉

合併現金流量表

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
一. 經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		143,237	103,671
收到的稅費返還		19	27
收到其他與經營活動有關的現金	六、58	400	162
經營活動現金流入小計		143,656	103,860
購買商品、接受勞務支付的現金		116,401	82,277
支付給職工以及為職工支付的現金		5,095	4,411
支付的各項稅費		4,763	2,732
支付其他與經營活動有關的現金	六、58	4,551	4,524
經營活動現金流出小計		130,810	93,944
經營活動產生的現金流量淨額		12,846	9,916
二. 投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金			165
取得投資收益收到的現金		185	
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收 回的現金淨額		81	22
收到其他與投資活動有關的現金	六、58	235	113
投資活動現金流入小計		501	300
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支 付的現金		4,518	3,778
投資支付的現金		15	14
支付其他與投資活動有關的現金	六、58	139	60
投資活動現金流出小計		4,672	3,852
投資活動產生的現金流量淨額		(4,171)	(3,552)

合併現金流量表(續)

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
三. 籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金			5
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金			
取得借款所收到的現金		4,929	12,605
收到其他與籌資活動有關的現金	六、58	98	1
籌資活動現金流入小計		5,027	12,611
<hr/>			
償還債務所支付的現金		12,442	16,803
分配股利、利潤或償付利息所支付的現金		1,139	1,262
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		2	9
支付其他與籌資活動有關的現金	六、58	74	252
籌資活動現金流出小計		13,655	18,317
籌資活動產生的現金流量淨額		(8,628)	(5,706)
<hr/>			
四. 匯率變動對現金及現金等價物的影響			
五. 現金及現金等價物淨增加額			
	六、59	47	658
加：年初現金及現金等價物餘額	六、59	5,329	4,671
六. 年末現金及現金等價物餘額		5,376	5,329

法定代表人：
王義棟

主管會計工作負責人：
王保軍

會計機構負責人：
秦連玉

合併股東權益變動表

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	本年數									
	歸屬於母公司股東權益							少數股東 權益	股東權益 合計	
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備			未分配利潤
一、上年年末餘額	9,405	33,485	166	(80)	74	3,849		6,798	493	53,858
加：會計政策變更										
同一控制下企業合併										
其他										
二、本年年初餘額	9,405	33,485	166	(80)	74	3,849		6,798	493	53,858
三、本年增減變動金額(減少以[-]號填列)		119	(66)	124	8	603		5,381	33	6,334
(一) 綜合收益總額				(27)				6,925	34	6,932
(二) 股東投入和減少資本		119	(66)							185
1. 股東投入的普通股		(66)								(66)
2. 股份支付計入所有者權益的金額		22								22
3. 其他		163	(66)							229
(三) 利潤分配						603		(1,393)	(2)	(792)
1. 提取盈餘公積						603		(603)		
2. 對股東的分配								(790)	(2)	(792)
3. 其他										
(四) 股東權益內部結轉				151				(151)		
1. 資本公積轉增股本										
2. 盈餘公積轉增股本										
3. 盈餘公積彌補虧損										
4. 其他綜合收益結轉留存收益				151				(151)		
5. 其他										
(五) 專項儲備					8				1	9
1. 本年提取					181				4	185
2. 本年使用					(173)				(3)	(176)
四、本年年末餘額	9,405	33,604	100	44	82	4,452		12,179	526	60,192

法定代表人：
王義棟

主管會計工作負責人：
王保軍

會計機構負責人：
秦連玉

合併股東權益變動表(續)

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	上年數									
	歸屬於母公司股東權益							少數	股東權益	
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	股東權益	合計
一、上年年末餘額	9,405	33,485		(139)	54	3,723		5,551	469	52,548
加：會計政策變更										
同一控制下企業合併										
其他										
二、本年初餘額	9,405	33,485		(139)	54	3,723		5,551	469	52,548
三、本年增減變動金額(減少以[-]號填列)	-	-	166	59	20	126		1,247	24	1,310
(一) 綜合收益總額	-	-		(10)	-	-		1,978	18	1,986
(二) 股東投入和減少資本	-	-	166	-	-	-	-	-	5	(161)
1. 股東投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
2. 股份支付計入所有者權益的金額										
3. 其他			166							(166)
(三) 利潤分配					126			(662)	(1)	(537)
1. 提取盈餘公積					126			(126)		
2. 對股東的分配								(536)	(1)	(537)
3. 其他										
(四) 股東權益內部結轉				(69)				69		
1. 資本公積轉增股本										
2. 盈餘公積轉增股本										
3. 盈餘公積彌補虧損										
4. 其他綜合收益結轉留存收益				69				(69)		
5. 其他										
(五) 專項儲備					20				2	22
1. 本年提取					189				4	193
2. 本年使用					(169)				(2)	(171)
四、本年年末餘額	9,405	33,485	166	(80)	74	3,849		6,798	493	53,858

法定代表人：
王義棟

主管會計工作負責人：
王保軍

會計機構負責人：
秦連玉

母公司資產負債表

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	2021年12月31日	2020年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		2,872	1,586
衍生金融資產		3	
應收票據		12	46
應收賬款	十六、1	1,856	2,567
應收款項融資		986	716
預付款項		2,502	2,927
其他應收款	十六、2	82	102
其中：應收利息			
應收股利			
存貨		14,561	8,263
其他流動資產		1,111	304
流動資產合計		23,985	16,511
非流動資產：			
長期股權投資	十六、3	12,926	12,612
其他權益工具投資		496	476
其他非流動金融資產		43	34
固定資產		40,888	43,292
在建工程		4,299	1,529
使用權資產		683	808
無形資產		5,280	5,561
遞延所得稅資產		671	1,277
其他非流動資產		1,435	1,124
非流動資產合計		66,721	66,713
資產總計		90,706	83,224
流動負債：			
短期借款		650	8,505
衍生金融負債		116	43
應付票據		7,492	2,519
應付賬款		8,408	7,240
合同負債		6,900	4,995
應付職工薪酬		165	176
應交稅費		122	180
其他應付款		2,989	1,732
其中：應付利息			12
應付股利			
一年內到期的非流動負債		550	300
流動負債合計		27,392	25,690

母公司資產負債表(續)

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	2021年12月31日	2020年12月31日
非流動負債：			
長期借款		3,600	3,350
應付債券		1,463	1,476
租賃負債		343	652
長期應付款		480	
長期應付職工薪酬		103	122
遞延收益		416	463
遞延所得稅負債		122	112
其他非流動負債		39	35
非流動負債合計		6,566	6,210
負債合計		33,958	31,900
股東權益：			
股本		9,405	9,405
資本公積		26,646	26,527
減：庫存股		100	166
其他綜合收益		44	(80)
專項儲備		43	25
盈餘公積		4,442	3,839
未分配利潤		16,268	11,774
歸屬於母公司股東權益合計		56,748	51,324
少數股東權益			
股東權益合計		56,748	51,324
負債和股東權益總計		90,706	83,224

法定代表人：
王義棟

主管會計工作負責人：
王保軍

會計機構負責人：
秦連玉

母公司利潤表

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
一. 營業總收入		122,278	91,764
其中：營業收入	十六、4	122,278	91,764
二. 營業總成本		115,862	90,719
其中：營業成本	十六、4	112,264	87,141
稅金及附加		847	846
銷售費用		427	406
管理費用		1,237	1,135
研發費用		589	408
財務費用		498	783
其中：利息費用		559	892
利息收入		51	52
加：其他收益		30	57
投資收益(損失以「-」號填列)	十六、5	1,324	659
其中：對聯營企業和合營企業的			
投資收益	十六、5	251	190
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		(65)	(18)
資產減值損失(損失以「-」號填列)		(270)	(25)
信用減值損失(損失以「-」號填列)		(92)	(322)
資產處置收益(損失以「-」號填列)		106	10
三. 營業利潤(虧損以「-」號填列)		7,449	1,406
加：營業外收入		48	30
減：營業外支出		120	106
四. 利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		7,377	1,330
減：所得稅費用		1,339	69
五. 淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		6,038	1,261
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤		6,038	1,261
2. 終止經營淨利潤			
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司所有者的淨利潤		6,038	1,261
2. 少數股東損益			

母公司利潤表(續)

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
六. 其他綜合收益的稅後淨額		(27)	(10)
歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		(27)	(10)
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		(26)	(9)
1. 其他權益工具投資公允價值變動		(26)	(9)
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		(1)	(1)
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		(1)	(1)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額			
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額			
七. 綜合收益總額		6,011	1,251
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		6,011	1,251
歸屬於少數股東的綜合收益總額			

法定代表人：
王義棟

主管會計工作負責人：
王保軍

會計機構負責人：
秦連玉

母公司現金流量表

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
一. 經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		127,258	95,712
收到的稅費返還		7	
收到其他與經營活動有關的現金		301	180
經營活動現金流入小計		127,566	95,892
<hr/>			
購買商品、接受勞務支付的現金		103,591	76,682
支付給職工以及為職工支付的現金		4,294	3,772
支付的各項稅費		3,378	2,139
支付其他與經營活動有關的現金		5,026	4,419
經營活動現金流出小計		116,289	87,012
經營活動產生的現金流量淨額		11,277	8,880
<hr/>			
二. 投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金			
取得投資收益收到的現金		1,244	625
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收 回的現金淨額		87	66
收到其他與投資活動有關的現金		202	96
投資活動現金流入小計		1,533	787
<hr/>			
購建固定資產、無形資產和其他長期 資產支付的現金		3,908	3,588
投資支付的現金		35	1,073
支付其他與投資活動有關的現金		169	60
投資活動現金流出小計		4,112	4,721
投資活動產生的現金流量淨額		(2,579)	(3,934)

母公司現金流量表(續)

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	附註	本年數	上年數
三. 籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金			
取得借款所收到的現金		4,920	12,605
收到其他與籌資活動有關的現金		1,203	58
籌資活動現金流入小計		6,123	12,663
四. 籌資活動現金流出：			
償還債務所支付的現金		12,302	17,445
分配股利、利潤或償付利息所支付的現金		1,129	1,266
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤			
支付其他與籌資活動有關的現金		104	549
籌資活動現金流出小計		13,535	19,260
籌資活動產生的現金流量淨額		(7,412)	(6,597)
五. 匯率變動對現金及現金等價物的影響			
六. 現金及現金等價物淨增加額			
加：年初現金及現金等價物餘額		1,286	(1,651)
		1,586	3,237
六. 年末現金及現金等價物餘額		2,872	1,586

法定代表人：
王義棟

主管會計工作負責人：
王保軍

會計機構負責人：
秦連玉

母公司股東權益變動表

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	本年數									
	歸屬於母公司股東權益									
	股本	資本公積	減： 庫存股	其他綜合 收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險 準備	未分配 利潤	少數股東 權益	股東權益 合計
一、上年年末餘額	9,405	26,527	166	(80)	25	3,839		11,774		51,324
加：會計政策變更										
同一控制下企業合併										
其他										
二、本年年初餘額	9,405	26,527	166	(80)	25	3,839		11,774		51,324
三、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)		119	(66)	124	18	603		4,494		5,424
(一) 綜合收益總額				(27)				6,038		6,011
(二) 股東投入和減少資本		119	(66)							185
1. 股東投入的普通股		(66)								(66)
2. 股份支付計入所有者權益的金額		22								22
3. 其他		163	(66)							229
(三) 利潤分配						603		(1,393)		(790)
1. 提取盈餘公積						603		(603)		
2. 對股東的分配								(790)		(790)
3. 其他										
(四) 股東權益內部結轉				151				(151)		
1. 資本公積轉增股本										
2. 盈餘公積轉增股本										
3. 盈餘公積彌補虧損										
4. 其他綜合收益結轉留存收益				151				(151)		
5. 其他										
(五) 專項儲備					18					18
1. 本年提取					137					137
2. 本年使用					(119)					(119)
四、本年年末餘額	9,405	26,646	100	44	43	4,442		16,268		56,748

法定代表人：

王義棟

主管會計工作負責人：

王保軍

會計機構負責人：

秦連玉

母公司股東權益變動表(續)

2021年度 編製單位：鞍鋼股份有限公司 單位：人民幣百萬元

項目	上年數									
	歸屬於母公司股東權益									
	股本	資本公積	減： 庫存股	其他綜合 收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險 準備	未分配 利潤	少數股東 權益	股東權益 合計
一、上年年末餘額	9,405	26,527		(139)	22	3,713		11,244		50,772
加：會計政策變更										
同一控制下企業合併										
其他										
二、本年初餘額	9,405	26,527		(139)	22	3,713		11,244		50,772
三、本年增減變動金額(減少以「-」 號填列)			166	59	3	126		530		552
(一) 綜合收益總額				(10)				1,261		1,251
(二) 股東投入和減少資本			166							(166)
1. 股東投入的普通股										
2. 股份支付計入所有者 權益的金額										
3. 其他			166							(166)
(三) 利潤分配						126		(662)		(536)
1. 提取盈餘公積						126		(126)		
2. 對股東的分配								(536)		(536)
3. 其他										
(四) 股東權益內部結轉				69				(69)		
1. 資本公積轉增股本										
2. 盈餘公積轉增股本										
3. 盈餘公積彌補虧損										
4. 其他綜合收益結轉留 存收益				69				(69)		
5. 其他										
(五) 專項儲備					3					3
1. 本年提取					140					140
2. 本年使用					(137)					(137)
四、本年年末餘額	9,405	26,527	166	(80)	25	3,839		11,774		51,324

法定代表人：

王義棟

主管會計工作負責人：

王保軍

會計機構負責人：

秦連玉

財務報表附註

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

一. 公司基本情況

鞍鋼股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「公司」)是於1997年5月8日正式成立的股份有限公司，現總部位於中國遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區。

本財務報表經本公司董事會於2022年3月30日批准報出。

截至本年年末本公司納入合併範圍內子公司詳見本附註八「在其他主體中的權益」，本年合併範圍未發生變更。

本公司及其子公司(以下簡稱「本集團」)的主要業務為黑色金屬冶煉及鋼壓延加工。

二. 財務報表的編製基礎

本集團對自2021年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表係在持續經營假設的基礎上編製。此外，本集團根據實際發生的交易和事項，按照財政部發佈的《企業會計準則——基本準則》(財政部令第33號發佈、財政部令第76號修訂)、於2006年2月15日及其後頒佈和修訂的42項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》(2014年修訂)的披露規定編製。

根據企業會計準則的相關規定，本集團會計核算以權責發生制為基礎。除某些金融工具外，本財務報表均以歷史成本為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

三. 遵循企業會計準則的聲明

本集團編製的財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本集團2021年12月31日的財務狀況及2021年度的經營成果和現金流量等有關信息。此外，本集團的財務報表在所有重大方面符合中國證券監督管理委員會2014年修訂的《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定》有關財務報表及其附註的披露要求。

四. 主要會計政策和會計估計

關於管理層所作出的重大會計判斷和估計的說明，請參閱附註四、27、重大會計判斷和估計。

1. 會計期間

本集團會計年度採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

2. 營業週期

正常營業週期是指本集團從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本集團以12個月作為一個營業週期，並以其作為資產和負債的流動性劃分標準。

3. 記賬本位幣

人民幣為本集團經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本集團以人民幣為記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

4. 企業合併的會計處理方法

企業合併，是指將兩個或兩個以上單獨的企業合併形成一個報告主體的交易或事項。企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

4. 企業合併的會計處理方法(續)

(1) 同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。同一控制下的企業合併，在合併日取得對其他參與合併企業控制權的一方為合併方，參與合併的其他企業為被合併方。合併日，是指合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

合併方取得的資產和負債均按合併日在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以衝減的，調整留存收益。

合併方為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

(2) 非同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。非同一控制下的企業合併，在購買日取得對其他參與合併企業控制權的一方為購買方，參與合併的其他企業為被購買方。購買日，是指為購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

4. 企業合併的會計處理方法(續)

(2) 非同一控制下企業合併(續)

對於非同一控制下的企業合併，合併成本包含購買日購買方為取得對被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值，為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他管理費用於發生時計入當期損益。購買方作為合併對價發行的權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。所涉及的或有對價按其在購買日的公允價值計入合併成本，購買日後12個月內出現對購買日已存在情況的新的或進一步證據而需要調整或有對價的，相應調整合併商譽。

購買方發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

5. 合併財務報表的編製方法

(1) 合併財務報表範圍的確定原則

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制是指本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響該回報金額。合併範圍包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主體。

一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本公司將進行重新評估。

(2) 合併財務報表編製的方法

從取得子公司的淨資產和生產經營決策的實際控制權之日起，本公司開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於處置的子公司，處置日前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中；當期處置的子公司，不調整合併資產負債表的期初數。非同一控制下企業合併增加的子公司，其購買日後的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中，且不調整合併財務報表的期初數和對比數。同一控制下企業合併增加的子公司及吸收合併下的被合併方，其自合併當期期初至合併日的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中，並且同時調整合併財務報表的對比數。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

5. 合併財務報表的編製方法(續)

(2) 合併財務報表編製的方法(續)

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

公司內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。

子公司的股東權益及當期淨損益中不屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益及少數股東損益在合併財務報表中股東權益及淨利潤項下單獨列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額，仍衝減少數股東權益。

6. 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排，是指一項由兩個或兩個以上的參與方共同控制的安排。本公司根據在合營安排中享有的權利和承擔的義務，將合營安排分為共同經營和合營企業。共同經營，是指本公司享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指本公司僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本公司對合營企業的投資採用權益法核算，按照本附註四、11(2)②「權益法核算的長期股權投資」中所述的會計政策處理。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

6. 合營安排分類及共同經營會計處理方法(續)

本公司作為合營方對共同經營，確認本公司單獨持有的資產、單獨所承擔的負債，以及按本公司份額確認共同持有的資產和共同承擔的負債；確認出售本公司享有的共同經營產出份額所產生的收入；按本公司份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認本公司單獨所發生的費用，以及按本公司份額確認共同經營發生的費用。

當本公司作為合營方向共同經營投出或出售資產(該資產不構成業務，下同)、或者自共同經營購買資產時，在該等資產出售給第三方之前，本公司僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。該等資產發生符合《企業會計準則第8號——資產減值》等規定的資產減值損失的，對於由本公司向共同經營投出或出售資產的情況，本公司全額確認該損失；對於本公司自共同經營購買資產的情況，本公司按承擔的份額確認該損失。

7. 現金及現金等價物的確定標準

本集團現金及現金等價物包括庫存現金、可以隨時用於支付的存款以及本集團持有的期限短(一般為從購買日起，三個月內到期)、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

8. 外幣業務和外幣報表折算

(1) 外幣交易的折算方法

本集團發生的外幣交易在初始確認時，按交易日的即期匯率(通常指中國人民銀行公佈的當日外匯牌價的中間價，下同)折算為記賬本位幣金額，但發生的外幣兌換業務或涉及外幣兌換的交易事項，按照實際採用的匯率折算為記賬本位幣金額。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

8. 外幣業務和外幣報表折算(續)

(2) 對於外幣貨幣性項目和外幣非貨幣性項目的折算方法

資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的匯兌差額按照借款費用資本化的原則處理；其他權益工具投資的外幣貨幣性項目除攤餘成本之外的其他賬面餘額變動產生的匯兌差額計入其他綜合收益之外，均計入當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

9. 金融資產和金融負債

本集團成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

(1) 金融資產

1) 金融資產分類、確認依據和計量方法

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流特徵，將金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

1) 金融資產分類、確認依據和計量方法(續)

本集團將同時符合下列條件的金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產：①管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標。②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產按照公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；以攤餘成本進行後續計量。除被指定為被套期項目的，按照實際利率法攤銷初始金額與到期金額之間的差額，其攤銷、減值、匯兌損益以及終止確認時產生的利得或損失，計入當期損益。

本集團將同時符合下列條件的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：①管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標。②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產按照公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。除被指定為被套期項目的，此類金融資產，除信用減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的該金融資產利息之外，所產生的其他利得或損失，均計入其他綜合收益；金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

1) 金融資產分類、確認依據和計量方法(續)

本集團將非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定一經作出，不得撤銷。本集團指定的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，按照公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；除了獲得股利(屬於投資成本收回部分的除外)計入當期損益外，其他相關的利得和損失(包括匯兌損益)均計入其他綜合收益，且後續不得轉入當期損益。當其終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

除上述分類為以攤餘成本計量的金融資產和分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產。本集團將其分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。此類金融資產按照公允價值進行初始計量，相關交易費用直接計入當期損益。此類金融資產的利得或損失，計入當期損益。

本集團在非同一控制下的企業合併中確認的或有對價構成金融資產的，該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將本應以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本集團在改變管理金融資產的業務模式時，對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

1) 金融資產分類、確認依據和計量方法(續)

本集團按照實際利率法確認利息收入。利息收入根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定，但下列情況除外：①對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。②對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。

2) 金融資產轉移的確認依據和計量方法

本集團將滿足下列條件之一的金融資產予以終止確認：①收取該金融資產現金流量的合同權利終止；②金融資產發生轉移，本集團轉移了金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬；③金融資產發生轉移，本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有風險和報酬，且未保留對該金融資產控制的。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產的賬面價值，與因轉移而收到的對價及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付)之和的差額計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

2) 金融資產轉移的確認依據和計量方法(續)

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將因轉移而收到的對價及應分攤至終止確認部分的原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付)之和，與分攤的前述金融資產整體賬面價值的差額計入當期損益。

3) 金融工具減值

本集團以預期信用損失為基礎，對下列項目進行減值會計處理並確認損失準備：①債權投資；②租賃應收款；③合同資產；④應收賬款；⑤財務擔保合同。

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

3) 金融工具減值(續)

本集團對於下列各項目，始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備：①《企業會計準則第14號—收入準則》規範的交易形成應收款項或合同資產損失準備，無論該項目是否包含重大融資成分。②應收融資租賃款；③應收經營租賃款。

除上述項目外，對其他項目，本集團按照下列情形計量損失準備：①信用風險自初始確認後未顯著增加的金融資產，本集團按照未來12個月的預期信用損失的金額計量損失準備；②信用風險自初始確認後已顯著增加的金融資產，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備；③購買或源生已發生信用減值的金融資產，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

3) 金融工具減值(續)

信用風險自初始確認後是否顯著增加的判斷。本集團通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。但是，如果本集團確定金融工具在資產負債表日只具有較低的信用風險的，可以假設該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。通常情況下，如果逾期超過30日，則表明金融工具的信用風險已經顯著增加。除非本集團在無須付出不必要的額外成本或努力的情況下即可獲得合理且有依據的信息，證明即使逾期超過30日，信用風險自初始確認後仍未顯著增加。在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。本集團考慮的信息包括：①債務人未能按合同到期日支付本金和利息的情況；②已發生的或預期的金融工具的外部或內部信用評級(如有)的嚴重惡化；③已發生的或預期的債務人經營成果的嚴重惡化；④現存的或預期的技術、市場、經濟或法律環境變化，並將對債務人的還款能力產生重大不利影響。

本集團以單項金融工具或金融工具組合為基礎評估信用風險是否顯著增加。以金融工具組合為基礎進行評估時，本集團可基於共同信用風險特徵對金融工具進行分類，例如逾期信息和不同客戶的信用風險評級。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(1) 金融資產(續)

4) 預期信用損失準備的列報

為反映金融工具的信用風險自初始確認後的變化，本集團在每個資產負債表日重新計量預期信用損失，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，應當作為減值損失或利得計入當期損益。對於以攤餘成本計量的金融資產，損失準備抵減該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

5) 核銷

如果本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回，則直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。這種情況通常發生在本集團確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠的現金流量以償還將被減記的金額。但是，按照本集團收回到期款項的程序，被減記的金融資產仍可能受到執行活動的影響。已減記的金融資產以後又收回的，作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

(2) 金融負債

1) 金融負債分類、確認依據和計量方法

本集團的金融負債於初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(2) 金融負債(續)

1) 金融負債分類、確認依據和計量方法(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，(相關分類依據參照金融資產分類依據進行披露)。按照公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融負債相關的股利和利息支出計入當期損益。

其他金融負債(根據實際情況進行披露具體金融負債內容)。採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。除下列各項外，本集團將金融負債分類為以攤餘成本計量的金融負債：①以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。②不符合終止確認條件的金融資產轉移或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債。③不屬於以上①或②情形的財務擔保合同，以及不屬於以上①情形的以低於市場利率貸款的貸款承諾。

本集團將在非同一控制下的企業合併中作為購買方確認的或有對價形成金融負債的，按照以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(2) 金融負債(續)

2) 金融負債終止確認條件

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，終止確認該金融負債或義務已解除的部分。本集團與債權人之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。本集團對現存金融負債全部或部分的合同條款作出實質性修改的，終止確認現存金融負債或其一部分，同時將修改條款後的金融負債確認為一項新金融負債。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

(3) 金融資產和金融負債的公允價值確定方法

本集團以主要市場的價格計量金融資產和金融負債的公允價值，不存在主要市場的，以最有利市場的價格計量金融資產和金融負債的公允價值，並且採用當時適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術。公允價值計量所使用的輸入值分為三個層次，即第一層次輸入值是計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。本集團優先使用第一層次輸入值，最後再使用第三層次輸入值。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(2) 金融負債(續)

(3) 金融資產和金融負債的公允價值確定方法(續)

本集團對權益工具的投資以公允價值計量。但在有限情況下，如果用以確定公允價值的近期信息不足，或者公允價值的可能估計金額分佈範圍很廣，而成本代表了該範圍內對公允價值的最佳估計的，該成本可代表其在該分佈範圍內對公允價值的恰當估計。

(4) 金融資產和金融負債的抵銷

本集團的金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不相互抵銷。但同時滿足下列條件時，以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：①本集團具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；②本集團計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(2) 金融負債(續)

(5) 金融負債與權益工具的區分及相關處理方法

本集團按照以下原則區分金融負債與權益工具：①如果本集團不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產來履行一項合同義務，則該合同義務符合金融負債的定義。有些金融工具雖然沒有明確地包含交付現金或其他金融資產義務的條款和條件，但有可能通過其他條款和條件間接地形成合同義務。②如果一項金融工具須用或可用本集團自身權益工具進行結算，需要考慮用於結算該工具的本集團自身權益工具，是作為現金或其他金融資產的替代品，還是為了使該工具持有方享有在發行方扣除所有負債後的資產中的剩餘權益。如果是前者，該工具是發行方的金融負債；如果是後者，該工具是發行方的權益工具。在某些情況下，一項金融工具合同規定本集團須用或可用自身權益工具結算該金融工具，其中合同權利或合同義務的金額等於可獲取或需交付的自身權益工具的數量乘以其結算時的公允價值，則無論該合同權利或義務的金額是固定的，還是完全或部分地基於除本集團自身權益工具的市場價格以外的變量(例如利率、某種商品的價格或某項金融工具的價格)的變動而變動，該合同分類為金融負債。

本集團在合併報表中對金融工具(或其組成部分)進行分類時，考慮了集團成員和金融工具持有方之間達成的所有條款和條件。如果集團作為一個整體由於該工具而承擔了交付現金、其他金融資產或者以其他導致該工具成為金融負債的方式進行結算的義務，則該工具應當分類為金融負債。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

9. 金融資產和金融負債(續)

(2) 金融負債(續)

(5) 金融負債與權益工具的區分及相關處理方法(續)

金融工具或其組成部分屬於金融負債的，相關利息、股利(或股息)、利得或損失，以及贖回或再融資產生的利得或損失等，本集團計入當期損益。

金融工具或其組成部分屬於權益工具的，其發行(含再融資)、回購、出售或註銷時，本集團作為權益的變動處理，不確認權益工具的公允價值變動。

10. 存貨

(1) 存貨的分類

存貨主要包括原材料、在產品、庫存商品、週轉材料、備品備件、在途物資、委託加工物資等。

(2) 存貨取得和發出的計價方法

存貨在取得時按實際成本計價，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。領用和發出時按加權平均法和個別計價法等計價。

(3) 存貨可變現淨值的確認和跌價準備的計提方法

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

10. 存貨(續)

(3) 存貨可變現淨值的確認和跌價準備的計提方法(續)

在資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。除備品備件外的存貨按單個存貨項目計算存貨跌價準備。備品備件按其實際狀況，根據管理層的估計計提存貨跌價準備。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

(4) 存貨的盤存制度為永續盤存制。

(5) 週轉材料的攤銷方法

週轉材料包括低值易耗品、包裝物和其他週轉材料，並根據其性質的不同，分別採用一次攤銷法、工作量法和分次攤銷法進行攤銷，計入相關資產的成本或者當期損益。

11. 長期股權投資

本部分所指的長期股權投資是指本公司對被投資單位具有控制、共同控制或重大影響的長期股權投資。本公司對被投資單位不具有控制、共同控制或重大影響的長期股權投資，作為其他權益工具投資及交易性金融資產，其會計政策詳見附註四、9「金融資產和金融負債」。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

共同控制，是指本公司按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指本公司對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(1) 投資成本的確定

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方股東權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足衝減的，調整留存收益。以發行權益性證券作為合併對價的，在合併日按照被合併方股東權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本，按照發行股份的面值總額作為股本，長期股權投資初始投資成本與所發行股份面值總額之間的差額，調整資本公積；資本公積不足衝減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本，合併成本包括購買方付出的資產、發生或承擔的負債、發行的權益性證券的公允價值之和。合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

(1) 投資成本的確定(續)

除企業合併形成的長期股權投資外的其他股權投資，按成本進行初始計量，該成本視長期股權投資取得方式的不同，分別按照本公司實際支付的現金購買價款、本公司發行的權益性證券的公允價值、投資合同或協議約定的價值、非貨幣性資產交換交易中換出資產的公允價值或原賬面價值、該項長期股權投資自身的公允價值等方式確定。與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出也計入投資成本。

(2) 後續計量及損益確認方法

對被投資單位具有共同控制(構成共同經營者除外)或重大影響的長期股權投資，採用權益法核算。此外，公司財務報表採用成本法核算能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資。

1) 成本法核算的長期股權投資

採用成本法核算時，長期股權投資按初始投資成本計價，追加或收回投資調整長期股權投資的成本。除取得投資時實際支付的價款或者對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或者利潤外，當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

2) 權益法核算的長期股權投資

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

(2) 後續計量及損益確認方法(續)

2) 權益法核算的長期股權投資(續)

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。被投資單位採用的會計政策及會計期間與本公司不一致的，按照本公司的會計政策及會計期間對被投資單位的財務報表進行調整，並據以確認投資收益和其他綜合收益。對於本公司與聯營企業及合營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本公司的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本公司與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

(2) 後續計量及損益確認方法(續)

2) 權益法核算的長期股權投資(續)

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本公司對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本公司在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

3) 收購少數股權

在編製合併財務報表時，因購買少數股權新增的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日(或合併日)開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整資本公積，資本公積不足衝減的，調整留存收益。

4) 處置長期股權投資

在合併財務報表中，母公司在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資，處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司淨資產的差額計入股東權益；母公司部分處置對子公司的長期股權投資導致喪失對子公司控制權的，按本附註四、5(2)「合併財務報表編製的方法」中所述的相關會計政策處理。

其他情形下的長期股權投資處置，對於處置的股權，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

(2) 後續計量及損益確認方法(續)

4) 處置長期股權投資(續)

採用權益法核算的長期股權投資，處置後的剩餘股權仍採用權益法核算的，在處置時將原計入股東權益的其他綜合收益部分按相應的比例採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。因被投資方除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動而確認的所有者權益，按比例結轉入當期損益。

採用成本法核算的長期股權投資，處置後剩餘股權仍採用成本法核算的，其在取得對被投資單位的控制之前因採用權益法核算或金融工具確認和計量準則核算而確認的其他綜合收益，採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，並按比例結轉當期損益；因採用權益法核算而確認的被投資單位淨資產中除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外的其他股東權益變動按比例結轉當期損益。

12. 固定資產

(1) 固定資產確認條件

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本並考慮預計棄置費用因素的影響進行初始計量。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

12. 固定資產(續)

(2) 各類固定資產的折舊方法

固定資產從達到預定可使用狀態的次月起，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類固定資產的使用年限、預計淨殘值率如下：

固定資產類別	使用年限	預計淨殘值率 (%)	年折舊率 (%)
房屋及建築物	40年	3-5	2.375-2.425
機器及設備	17-24年	3-5	3.958-5.706
其他固定資產	5-12年	3-5	7.917-19.40

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

(3) 固定資產的減值測試方法及減值準備計提方法

固定資產的減值測試方法和減值準備計提方法詳見附註四、16、長期資產減值。

(4) 其他說明

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

12. 固定資產(續)

(4) 其他說明(續)

本集團定期對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

13. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。

在建工程的減值測試方法和減值準備計提方法詳見附註四、16、長期資產減值。

14. 借款費用

借款費用包括借款利息、折價或溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；購建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

14. 借款費用(續)

資本化期間內，外幣專門借款的匯兌差額全部予以資本化；外幣一般借款的匯兌差額計入當期損益。

符合資本化條件的資產指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

如果符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生非正常中斷、並且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建或生產活動重新開始。

15. 無形資產

(1) 無形資產

無形資產是指本集團擁有或者控制的沒有實物形態的可辨認非貨幣性資產。

無形資產按成本進行初始計量。與無形資產有關的支出，如果相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能可靠地計量，則計入無形資產成本。除此以外的其他項目的支出，在發生時計入當期損益。

取得的土地使用權通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權支出和建築物建造成本則分別作為無形資產和固定資產核算。如為外購的房屋及建築物，則將有關價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

15. 無形資產(續)

(1) 無形資產(續)

使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額在其預計使用壽命內採用直線法分期平均攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。

本集團定期對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，如發生變更則作為會計估計變更處理。此外，還對使用壽命不確定的無形資產的使用壽命進行覆核，如果有證據表明該無形資產為企業帶來經濟利益的期限是可預見的，則估計其使用壽命並按照使用壽命有限的無形資產的攤銷政策進行攤銷。

(2) 研究與開發支出

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出與開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- ① 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- ② 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- ③ 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

15. 無形資產(續)

(2) 研究與開發支出(續)

- ④ 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- ⑤ 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

(3) 無形資產的減值測試方法及減值準備計提方法

無形資產的減值測試方法和減值準備計提方法詳見附註四、16、長期資產減值。

16. 長期資產減值

對於固定資產、在建工程、使用壽命有限的無形資產，及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等非流動非金融資產，本集團於資產負債表日判斷是否存在減值跡象。如存在減值跡象的，則估計其可收回金額，進行減值測試。使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

16. 長期資產減值(續)

減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產的公允價值根據公平交易中銷售協議價格確定；不存在銷售協議但存在資產活躍市場的，公允價值按照該資產的買方出價確定；不存在銷售協議和資產活躍市場的，則以可獲取的最佳信息為基礎估計資產的公允價值。處置費用包括與資產處置有關的法律費用、相關稅費、搬運費以及為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用。資產預計未來現金流量的現值，按照資產在持續使用過程中 and 最終處置時所產生的預計未來現金流量，選擇恰當的折現率對其進行折現後的金額加以確定。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

17. 預計負債

當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，確認為預計負債：①該義務是本集團承擔的現時義務；②履行該義務很可能導致經濟利益流出；③該義務的金額能夠可靠地計量。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。

如果清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，且確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

18. 股份支付

本集團的股份支付是為了獲取職工提供服務而授予權益工具或者承擔以權益工具為基礎確定的負債的交易。本集團的股份支付為以權益結算的股份支付。

(1) 以權益結算的股份支付

對於用以換取職工提供的服務的以權益結算的股份支付，本集團以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。該公允價值的金額在等待期內以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按直線法計算計入相關成本或費用，相應增加資本公積。在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息做出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。上述估計的影響計入當期相關成本或費用，並相應調整資本公積。

(2) 實施、修改、終止股份支付計劃

本集團對股份支付計劃進行修改時，若修改增加了所授予權益工具的公允價值，按照權益工具公允價值的增加相應地確認取得服務的增加；若修改增加了所授予權益工具的數量，則將增加的權益工具的公允價值相應地確認為取得服務的增加。權益工具公允價值的增加是指修改前後的權益工具在修改日的公允價值之間的差額。若修改減少了股份支付公允價值總額或採用了其他不利於職工的方式修改股份支付計劃的條款和條件，則仍繼續對取得的服務進行會計處理，視同該變更從未發生，除非本集團取消了部分或全部已授予的權益工具。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

18. 股份支付(續)

(3) 其他

對於激勵對象繳付的限制性股票認購款，如果未達到解鎖條件，則認購款將返還給激勵對象。本集團在取得該款項時，按照取得的認股款確認股本和資本公積(股本溢價)，同時就回購義務全額確認一項負債並確認庫存股。

19. 收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始時，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

交易價格是本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項。本集團確認的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。預期將退還給客戶的款項作為負債不計入交易價格。合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格。該交易價格與合同對價之間的差額，在合同期間內採用實際利率法攤銷。合同開始日，本集團預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔不超過一年的，不考慮合同中存在的重大融資成分。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

19. 收入(續)

滿足下列條件之一時，本集團屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- ① 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；
- ② 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；
- ③ 在本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本集團考慮下列跡象：

- ① 本集團就該商品或服務享有現時收款權利；
- ② 本集團已將該商品的法定所有權轉移給客戶；
- ③ 本集團已將該商品的實物轉移給客戶；
- ④ 本集團已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶；
- ⑤ 客戶已接受該商品或服務等。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

19. 收入(續)

本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)作為合同資產列示，合同資產以預期信用損失為基礎計提減值。本集團擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項列示。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務作為合同負債列示。

20. 政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產，不包括政府作為所有者投入的資本。政府補助分為與資產相關的政府補助和與收益相關的政府補助。

本集團將所取得的用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助界定為與資產相關的政府補助；其餘政府補助界定為與收益相關的政府補助。若政府文件未明確規定補助對象，則採用以下方式將補助款劃分為與收益相關的政府補助和與資產相關的政府補助：①政府文件明確了補助所針對的特定項目的，根據該特定項目的預算中將形成資產的支出金額和計入費用的支出金額的相對比例進行劃分，對該劃分比例需在每個資產負債表日進行覆核，必要時進行變更；②政府文件中對用途僅作一般性表述，沒有指明特定項目的，作為與收益相關的政府補助。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能夠可靠取得的，按照名義金額計量。按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

20. 政府補助(續)

本集團對於政府補助通常在實際收到時，按照實收金額予以確認和計量。但對於期末有確鑿證據表明能夠符合財政扶持政策規定的相關條件預計能夠收到財政扶持資金，按照應收的金額計量。按照應收金額計量的政府補助應同時符合以下條件：①應收補助款的金額已經過有權政府部門發文確認，或者可根據正式發佈的財政資金管理辦法的有關規定自行合理測算，且預計其金額不存在重大不確定性；②所依據的是當地財政部門正式發佈並按照《政府信息公開條例》的規定予以主動公開的財政扶持項目及其財政資金管理辦法，且該管理辦法應當是普惠性的(任何符合規定條件的企業均可申請)，而不是專門針對特定企業制定的；③相關的補助款批文中已明確承諾了撥付期限，且該款項的撥付是有相應財政預算作為保障的，因而可以合理保證其可在規定期限內收到。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，並在相關資產的使用壽命內平均分配計入當期損益。與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關費用和損失的，確認為遞延收益，並在確認相關費用的期間計入當期損益或衝減相關成本；用於補償已經發生的相關費用和損失的，計入當期損益或衝減相關成本。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務的實質，計入其他收益或衝減相關成本費用；與日常活動無關的政府補助，計入營業外收入。

已確認的政府補助需要返還時，存在相關遞延收益餘額的，衝減相關遞延收益賬面餘額，超出部分計入當期損益；不存在相關遞延收益的，直接計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

21. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債(或資產)，以按照稅法規定計算的預期應交納(或返還)的所得稅金額計量。計算當期所得稅費用所依據的應納稅所得額係根據有關稅法規定對本年稅前會計利潤作相應調整後計算得出。

(2) 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

與商譽的初始確認有關，以及與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額(或可抵扣虧損)的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的應納稅暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅負債。此外，對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，如果本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回，也不予確認有關的遞延所得稅負債。除上述例外情況，本集團確認其他所有應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

21. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(2) 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債(續)

與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額(或可抵扣虧損)的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的可抵扣暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅資產。此外，對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，如果暫時性差異在可預見的未來不是很可能轉回，或者未來不是很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額，不予確認有關的遞延所得稅資產。除上述例外情況，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認其他可抵扣暫時性差異產生的遞延所得稅資產。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

於資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

21. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(3) 所得稅費用

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。

除確認為其他綜合收益或直接計入股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

22. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。為確定合同是否讓渡了在一定期間內控制已識別資產使用的權利，本集團評估合同中的客戶是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

合同中同時包含多項單獨租賃的，本集團將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。同時符合下列條件的，使用已識別資產的權利構成合同中的一項單獨租賃：①承租人可從單獨使用該資產或將其與易於獲得的其他資源一起使用中獲利；②該資產與合同中的其他資產不存在高度依賴或高度關聯關係。

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團作為出租人和承租人時，將租賃和非租賃部分分拆後進行會計處理。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

22. 租賃(續)

(1) 本集團作為承租人記錄租賃業務

本集團使用權資產類別主要包括租賃的房屋及建築物、機器設備、其他設備、土地使用權。

1) 初始計量

在租賃開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率；無法確定租賃內含利率的，採用承租人增量借款利率作為折現率。

2) 後續計量

後續計量時，能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益。

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

22. 租賃(續)

(1) 本集團作為承租人記錄租賃業務(續)

2) 後續計量(續)

租賃期開始日後，當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債，並相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

3) 租賃變更

租賃變更是原合同條款之外的租賃範圍、租賃對價、租賃期限的變更，包括增加或終止一項或多項租賃資產的使用權，延長或縮短合同規定的租賃期等。

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：①該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；②增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

22. 租賃(續)

(1) 本集團作為承租人記錄租賃業務(續)

3) 租賃變更(續)

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，以重新計量租賃負債。在計算變更後租賃付款額的現值時，本集團採用剩餘租賃期間的租賃內含利率作為折現率；無法確定剩餘租賃期間的租賃內含利率的，採用租賃變更生效日的本集團增量借款利率作為折現率。

就上述租賃負債調整的影響，本集團區分以下情形進行會計處理：①租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團調減使用權資產的賬面價值，以反映租賃的部分終止或完全終止。本集團將部分終止或完全終止租賃的相關利得損失計入當期損益。②其他租賃變更，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

4) 短期租賃和低價值資產租賃

本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債。在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益，或有租金在實際發生時計入當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

22. 租賃(續)

(2) 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

經營租賃的租金收入在租賃期內的各個期間按直線法確認為當期損益。對金額較大的初始直接費用於發生時予以資本化，在整個租賃期間內按照與確認租金收入相同的基礎分期計入當期損益；其他金額較小的初始直接費用於發生時計入當期損益。或有租金於實際發生時計入當期損益。

(3) 本集團作為出租人記錄融資租賃業務

於租賃期開始日，將租賃開始日最低租賃收款額與初始直接費用之和作為應收融資租賃款的入賬價值，同時記錄未擔保餘值；將最低租賃收款額、初始直接費用及未擔保餘值之和與其現值之和的差額確認為未實現融資收益。應收融資租賃款扣除未實現融資收益後的餘額分別長期債權和一年內到期的長期債權列示。

未實現融資收益在租賃期內採用實際利率法計算確認當期的融資收入。或有租金於實際發生時計入當期損益。

(4) 售後租回交易

作為承租人時，售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，本集團作為承租人按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，本集團作為承租人繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

22. 租賃(續)

(4) 售後租回交易(續)

作為出租人時，售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，本集團作為出租人對資產購買進行會計處理，並根據前述規定對資產出租進行會計處理；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，本集團作為出租人不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產。

23. 合同負債

合同負債反映本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務。本集團在向客戶轉讓商品之前，客戶已經支付了合同對價或本集團已經取得了無條件收取合同對價權利的，在客戶實際支付款項與到期應支付款項孰早時點，按照已收或應收的金額確認合同負債。

24. 職工薪酬

本集團職工薪酬主要包括短期職工薪酬、離職後福利、辭退福利以及其他長期職工福利。其中：

短期薪酬主要包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、生育保險費、工傷保險費、住房公積金、工會經費和職工教育經費、非貨幣性福利等。本集團在職工為本集團提供服務的會計期間將實際發生的短期職工薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中非貨幣性福利按公允價值計量。

離職後福利主要包括設定提存計劃。其中設定提存計劃主要包括基本養老保險、失業保險以及年金等，相應的應繳存金額於發生時計入相關資產成本或當期損益。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

24. 職工薪酬(續)

在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係，或為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償的建議，在本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時，和本集團確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本兩者孰早日，確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益。但辭退福利預期在年度報告期結束後十二個月不能完全支付的，按照其他長期職工薪酬處理。

職工內部退休計劃採用上述辭退福利相同的原則處理。本集團將自職工停止提供服務日至正常退休日的期間擬支付的內退人員工資和繳納的社會保險費等，在符合預計負債確認條件時，計入當期損益(辭退福利)。

25. 主要會計政策、會計估計的變更

(1) 會計政策變更

根據財政部2021年11月發佈的《企業會計準則實施問答》，本集團將商品或服務的控制權轉移給客戶之前、為了履行客戶合同而發生的運輸活動不構成單項履約義務，相關運輸成本作為合同履約成本，該合同履約成本在確認商品或服務收入時結轉計入營業成本。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

25. 主要會計政策、會計估計的變更(續)

(1) 會計政策變更(續)

根據上述變更，本集團追溯調整2020年度合併財務報表影響如下：

項目	2020年度		調整數
	調整前	調整後	
營業成本	91,605	94,313	2,708
銷售費用	3,204	496	(2,708)

2020年度母公司財務報表影響如下：

項目	2020年度		調整數
	調整前	調整後	
營業成本	84,880	87,141	2,261
銷售費用	2,667	406	(2,261)

(2) 本集團本年未發生會計估計變更事項。

26. 前期會計差錯更正

本集團本年未發生前期會計差錯更正事項。

27. 重大會計判斷和估計

本集團在運用會計政策過程中，由於經營活動內在的不確定性，本集團需要對無法準確計量的報表項目的賬面價值進行判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上做出的。這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的報告金額以及資產負債表日或有負債的披露。然而，這些估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面金額進行重大調整。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

27. 重大會計判斷和估計(續)

本集團對前述判斷、估計和假設在持續經營的基礎上進行定期覆核，會計估計的變更僅影響變更當期的，其影響數在變更當期予以確認；既影響變更當期又影響未來期間的，其影響數在變更當期和未來期間予以確認。

於資產負債表日，本集團需對財務報表項目金額進行判斷、估計和假設的重要領域如下：

(1) 存貨跌價準備

本集團根據存貨會計政策，按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值及陳舊和滯銷的存貨，計提存貨跌價準備。存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑒定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上作出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

(2) 非流動資產減值準備

本集團於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。對使用壽命不確定的無形資產，除每年進行的減值測試外，當其存在減值跡象時，也進行減值測試。其他除金融資產之外的非流動資產，當存在跡象表明其賬面金額不可收回時，進行減值測試。

當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

四. 主要會計政策和會計估計(續)

27. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 非流動資產減值準備(續)

公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。

在預計未來現金流量現值時，需要對該資產(或資產組)的產量、售價、相關經營成本以及計算現值時使用的折現率等作出重大判斷。本集團在估計可收回金額時會採用所有能夠獲得的相關資料，包括根據合理和可支持的假設所作出有關產量、售價和相關經營成本的預測。

(3) 折舊和攤銷

本集團對固定資產和無形資產在考慮其殘值後，在使用壽命內按直線法計提折舊和攤銷。本集團定期覆核使用壽命，以決定將計入每個報告期的折舊和攤銷費用數額。使用壽命是本集團根據對同類資產的已往經驗並結合預期的技術更新而確定的。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊和攤銷費用進行調整。

(4) 遞延所得稅資產

在很有可能足夠的應納稅所得額來抵扣虧損的限度內，本集團就未利用的稅務虧損確認遞延所得稅資產。這需要本集團管理層運用判斷來估計未來應納稅所得額發生的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

四. 主要會計政策和會計估計(續)

27. 重大會計判斷和估計(續)

(5) 所得稅

本集團在正常的經營活動中，有部分交易其最終的稅務處理和計算存在一定的不確定性。部分項目是否能夠在稅前列支需要稅收主管機關的審批。如果這些稅務事項的最終認定結果同最初估計的金額存在差異，則該差異將對其最終認定期間的當期所得稅和遞延所得稅產生影響。

(6) 內部退養福利及補充退休福利

本集團內部退養福利和補充退休福利費用支出及負債的金額依據各種假設條件確定。這些假設條件包括折現率、平均醫療費用增長率、內退人員及離退人員補貼增長率和其他因素。實際結果和假設的差異將在發生時立即確認並計入當年費用。儘管管理層認為已採用了合理假設，但實際經驗值及假設條件的變化仍將影響本集團內部退養福利和補充退休福利的費用及負債餘額。

(7) 金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出該等判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險、債務人的重大變化、預警客戶清單、擔保物等因素推斷債務人信用風險的預期變動。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

五. 稅項

主要稅種及稅率

稅種	具體稅率情況
增值稅	應稅收入按適用稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅
城市維護建設稅、教育費附加、地方教育費	按實際繳納流轉稅的7%、3%、2%計繳
企業所得稅	按應納稅所得額的15%、25%計繳
環境保護稅	大氣污染物：按照污染物排放量折合的污染當量數*1.2或2.4計繳； 水污染物：按照污染物排放量折合的污染當量數*1.4計繳； 固體廢物：按照固體廢物的排放量*25計繳； 噪聲：超標噪聲綜合系數*350、700、2800或1400計繳。

六. 合併財務報表項目註釋

以下註釋項目除非特別指出，本年指2021年度，上年指2020年度。

1. 貨幣資金

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
庫存現金		
銀行存款	5,062	5,176
其他貨幣資金(註2)	314	153
合計	5,376	5,329

註1：本集團存入財務公司的資金情況詳見附註十一、5、(4)。

註2：其他貨幣資金主要為期貨保證金。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外, 金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

2. 衍生金融資產

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
期貨合約	3	
合計	3	

3. 應收票據

(1) 應收票據分類

種類	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
銀行承兌匯票	25		25	63		63
商業承兌匯票						
合計	25		25	63		63

(2) 截至2021年12月31日因出票人未履約而將其轉應收賬款的票據

項目	年末轉為 應收賬款金額
銀行承兌匯票	951
商業承兌匯票	
合計	951

(3) 年末應收票據的賬齡

本集團上述年末應收票據的賬齡是在1年之內。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款

(1) 應收賬款分類披露

類別	2021年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的應收賬款	1,033	37.96	830	80.35	203
按組合計提壞賬準備的應收賬款	1,688	62.04	2	0.12	1,686
其中:無風險組合	207	7.61			207
賬齡風險矩陣組合	1,481	54.43	2	0.14	1,479
合計	2,721	100.00	832	30.58	1,889

類別	2020年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的應收賬款	1,031	30.89	739	71.68	292
按組合計提壞賬準備的應收賬款	2,307	69.11	6	0.26	2,301
其中:無風險組合	455	13.63			455
賬齡風險矩陣組合	1,852	55.48	6	0.32	1,846
合計	3,338	100.00	745	22.32	2,593

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按單項計提應收賬款壞賬準備

名稱	2021年12月31日			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由
天津物產集團財務有限公司(以下簡稱「物產財司」)	604	485	80.30	票據逾期
海航集團財務有限公司(以下簡稱「海航財司」)	270	230	85.19	票據逾期
重慶力帆財務有限公司(以下簡稱「力帆財司」)	77	34	44.16	票據逾期
鞍山中油天寶鋼管有限公司	67	66	98.51	經營陷入困境，不具備償債能力
東北特鋼集團大連物資貿易有限公司	15	15	100.00	對方企業已經進入清算
合計	1,033	830	-	-

(3) 應收賬款按賬齡列示

賬齡	2021年12月31日	2020年12月31日
1年以內	1,640	2,234
1-2年	10	968
2-3年	956	14
3-4年	6	14
4-5年	12	16
5年以上	97	92
合計	2,721	3,338

註： 上述賬齡分析中，逾期應收票據轉入的應收賬款按轉入日計算賬齡，賬齡1年以內金額為5百萬元，賬齡2-3年金額為946百萬元，其他的應收賬款以發票日期作為基準。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(4) 應收賬款壞賬準備的計提情況

類別	2020年 12月31日	本年變動金額			2021年 12月31日
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	
應收賬款	745	87			832

(5) 本年實際核銷的應收賬款

本年未核銷應收賬款。

(6) 按欠款方歸集的2021年12月31日餘額前五名的應收賬款情況

本集團本年按欠款方歸集的2021年12月31日餘額前五名應收賬款滙總金額為1,496百萬元，佔應收賬款2021年12月31日餘額合計數的比例為54.98%，相應計提的壞賬準備2021年12月31日餘額滙總金額為715百萬元。

(7) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款

本集團2021年以不附追索權方式轉讓應收賬款2,691百萬元，本年發生終止確認相關費用29百萬元。詳見附註九、4。

5. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類

種類	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
銀行承兌匯票	1,844		1,844	991		991
商業承兌匯票				18		18
合計	1,844		1,844	1,009		1,009

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

5. 應收款項融資(續)

(2) 2021年12月31日已質押的應收款項融資情況

種類	2021年12月31日已 質押金額
銀行承兌匯票	632
合計	632

本集團本年以賬面價值為632百萬元的應收票據向銀行質押，取得應付票據585百萬元，質押期限為2021年7月至2022年6月。

(3) 2021年12月31日已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

種類	2021年12月31日 終止確認金額	2021年12月31日 未終止確認金額
銀行承兌匯票	9,246	
商業承兌匯票	229	
合計	9,475	

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

項目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內	2,935	99.52	3,022	96.96
1-2年	12	0.41	91	2.92
2-3年	2	0.07	2	0.06
3年以上			2	0.06
合計	2,949	100.00	3,117	100.00

(2) 按預付對象歸集的2021年12月31日餘額前五名的預付款情況

本集團按預付對象歸集的2021年12月31日餘額前五名預付賬款滙總金額為2,161百萬元，佔預付賬款2021年12月31日餘額合計數的比例為73.28%。

7. 其他應收款

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
應收股利		
其他應收款	62	56
合計	62	56

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

7.1. 其他應收款情況

(1) 其他應收款按種類列示

類別	2021年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的其他 應收款	9	12.00	9	100.00	
按組合計提壞賬準備的其他 應收款	66	88	4	6.06	62
其中：無風險組合	1	1.33			1
賬齡風險矩陣組合	65	86.67	4	6.15	61
合計	75	100.00	13	17.33	62

類別	2020年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的其他 應收款	9	13.43	9	100.00	
按組合計提壞賬準備的其他 應收款	58	86.57	2	3.45	56
其中：無風險組合	1	1.49			1
賬齡風險矩陣組合	57	85.08	2	3.51	55
合計	67	100.00	11	16.42	56

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

7.1. 其他應收款情況(續)

(2) 其他應收款按性質分類

其他應收款	2021年12月31日	2020年12月31日
保理餘款	25	44
徵地服務費	9	9
備用金	4	6
工傷借款	13	
鞍鋼中集(營口)新能源科技有限 公司借款	10	
其他	14	8
合計	75	67

(3) 其他應收款按賬齡列示

賬齡	2021年12月31日	2020年12月31日
1年以內	61	52
1-2年	1	1
2-3年	1	1
3-4年		1
4-5年		3
5年以上	12	9
合計	75	67

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外, 金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

7.1. 其他應收款情況(續)

(4) 其他應收款壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期預期 信用損失(未發生 信用減值)	整個存續期預期 信用損失(已發生 信用減值)	
2021年1月1日餘額		2	9	11
本年計提		(1)	3	2
本年轉回				
本年轉銷				
本年核銷				
其他變動				
2021年12月31日餘額		1	12	13

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

7.1. 其他應收款情況(續)

(5) 其他應收款壞賬準備情況

類別	2020年12月31日	本年變動金額			2021年12月31日
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	
其他應收款	11	2			13

(6) 按單項計提壞賬準備的其他應收款

名稱	2021年12月31日			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由
朝陽市徵地服務站	9	9	100.00	收回可能性較小
合計	9	9	-	-

(7) 按欠款方歸集的2021年12月31日餘額前五名的其他應收款情況

本集團本年按欠款方歸集的2021年12月31日餘額前五名其他應收款滙總金額為54百萬元，佔其他應收款2021年12月31日餘額合計數的比例為72.00%，相應計提的壞賬準備2021年12月31日餘額滙總金額為9百萬元。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外, 金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 存貨

(1) 存貨分類

項目	2021年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	6,990	37	6,953
在產品	4,225	176	4,049
庫存商品	6,592	270	6,322
週轉材料	597	1	596
備品備件	915	39	876
在途物資	171		171
委託加工物資	2		2
合計	19,492	523	18,969

項目	2020年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	2,778	58	2,720
在產品	3,387	344	3,043
庫存商品	2,978	91	2,887
週轉材料	641	1	640
備品備件	1,152	53	1,099
在途物資	224		224
委託加工物資	5		5
合計	11,165	547	10,618

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

8. 存貨(續)

(2) 存貨跌價準備

項目	2020年12月31日	本年增加數		本年減少數	
		本年計提數	轉回或轉銷	2021年12月31日	
原材料	58	26	47		37
在產品	344	29	197		176
庫存商品	91	213	34		270
週轉材料	1				1
備品備件	53	2	16		39
合計	547	270	294		523

註： 本年部分存貨的可變現淨值低於成本，因此，本年對存貨計提跌價準備。同時，因市場價格回升或產品成本下降，本年部分存貨的可變現淨值高於其賬面價值，因此，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回。

9. 其他流動資產

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
待抵扣和待認證進項稅額	101	75
留抵進項稅額	870	156
預繳企業所得稅	335	
合計	1,306	231

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

10. 長期股權投資

長期股權投資明細情況

被投資單位	2020年 12月31日	本年增減變動			
		追加投資	減少投資	權益法下確認 的投資收益	收益調整
一. 合營企業					
鞍鋼蒂森克虜伯汽車鋼有限公司 (以下簡稱「鞍蒂大連」)	622			148	
鞍鋼股份—大船重工大連鋼材加工配 送有限公司(以下簡稱「鞍鋼大船」)	216			(25)	
鞍鋼廣州汽車鋼有限公司(以下簡稱 「廣州汽車鋼」)	336			37	
小計	1,174			160	
二. 聯營企業					
鞍鋼集團財務有限責任公司(以下簡稱 「鞍鋼財務公司」)	1,428			82	
鞍山鞍鋼氧化鐵粉有限公司(以下簡稱 「氧化鐵粉公司」)	3			9	
廣州南沙鋼鐵物流有限公司(以下簡稱 「南沙物流」)	71			(1)	
鞍鋼金固(杭州)金屬材料有限公司(以 下簡稱「鞍鋼金固」)	111			3	
廣州廣汽寶商鋼材加工有限公司(以下 簡稱「廣汽寶商」)	97			2	
梅州廣汽汽車彈簧有限公司(以下簡稱 「廣汽彈簧」)	45			(4)	
朝陽中鞍水務有限公司(以下簡稱「中 鞍水務」)	36			1	
小計	1,791			92	
合計	2,965			252	

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

10. 長期股權投資(續)

被投資單位	本年增減變動				2021年 12月31日	減值準備 2021年 12月31日
	其他權益 變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值 準備	其他		
一. 合營企業						
鞍帶大連		99		23	694	
鞍鋼大船					191	
廣州汽車鋼				3	376	
小計		99		26	1,261	
二. 聯營企業						
鞍鋼財務公司		68			1,442	
氧化鐵粉公司		3			9	
南沙物流					70	
鞍鋼金固					114	
廣汽寶商					99	
廣汽彈簧					41	
中鞍水務		2			35	
小計		73			1,810	
合計		172		26	3,071	

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

11. 其他權益工具投資

(1) 其他權益投資情況

被投資單位	賬面餘額	
	2021年12月31日	2020年12月31日
中冶南方工程技術有限公司(以下簡稱「中冶南方」)	437	399
黑龍江龍煤礦業集團股份有限公司(以下簡稱「龍煤集團」)		36
鞍山發藍股份公司(以下簡稱「鞍山發藍」)	26	24
大連船舶重工集團船務工程有限公司(以下簡稱「大連船務」)		
長沙寶鋼鋼材加工配送有限公司(以下簡稱「長沙寶鋼」)	9	8
中船重工物資貿易集團鯨魚圈有限公司(以下簡稱「中船物貿」)	18	4
國汽(北京)汽車輕量化技術研究院有限公司(以下簡稱「國汽輕量化」)	3	3
上海歐冶化工寶電子商務有限公司(以下簡稱「上海歐冶」)	3	2
金蒂鞍(杭州)科技有限公司(以下簡稱「金蒂鞍」)		
合計	496	476

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

11. 其他權益工具投資(續)

(2) 本年非交易性權益工具投資

項目	本年確認 的股利收入	累計利得	累計損失	其他綜合收益	指定為以公允價值	其他綜合收益轉入 留存收益的原因
				轉入留存收益 的金額	計量且其變動計入 其他綜合收益的原因	
中冶南方	12	297				
龍煤集團			(242)			
鞍山發藍	1	5				
大連船務				151		該公司已註銷
長沙寶鋼			(8)			
中船物貿		8				
國汽輕量化						
上海歐冶		2				
金蒂鞍			(2)			
合計	13	312	(252)	151		

註： 本集團在公開市場沒有報價的權益工具投資是本集團計劃長期持有的投資，因此本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

12. 其他非流動金融資產

被投資單位	賬面餘額	
	2021年12月31日	2020年12月31日
株洲冶煉集團股份有限公司(以下簡稱「株冶集團」)	43	34
合計	43	34

註：本集團將在公開市場交易活躍並且有報價的權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。由於株冶集團是本集團出於戰略目的而計劃長期持有的投資，因此年末重分類至其他非流動金融資產核算。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

13. 固定資產

(1) 固定資產情況

項目	房屋及 建築物	機器設備	其他	合計
① 賬面原值				
2020年12月31日	33,459	83,848	6,289	123,596
本年增加金額	173	1,207	137	1,517
(1) 購置	46	10	8	64
(2) 在建工程轉入	139	1,191	140	1,470
(3) 企業合併增加				
(4) 其他	(12)	6	(11)	(17)
本年減少金額	71	307	50	428
(1) 處置或報廢	70	307	49	426
(2) 其他	1		1	2
2021年12月31日	33,561	84,748	6,376	124,685
② 累計折舊				
2020年12月31日	12,920	51,946	5,175	70,041
本年增加金額	759	2,639	192	3,590
(1) 計提	764	2,615	208	3,587
(2) 企業合併增加				
(3) 其他	(5)	24	(16)	3
本年減少金額	49	227	49	325
(1) 處置或報廢	49	227	49	325
(2) 其他				
2021年12月31日	13,630	54,358	5,318	73,306
③ 減值準備				
2020年12月31日	528	2,511	144	3,183
本年增加金額	77	231	(4)	304
(1) 計提(註)	73	231		304
(2) 其他	4		(4)	
本年減少金額		3		3
(1) 處置或報廢		3		3
(2) 其他				
2021年12月31日	605	2,739	140	3,484
④ 賬面價值				
2021年12月31日	19,326	27,651	918	47,895
2020年12月31日	20,011	29,391	970	50,372

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

13. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

註：管理層評估部分產線本年存在減值跡象，並對相關資產或資產組進行了減值測試。以預計未來現金流量的現值為可回收金額，對基準日的產線賬面價值高於可回收金額的部分計提固定資產減值準備304百萬元。

(2) 暫時閒置的固定資產

項目	賬面原值	累計折舊	減值準備	賬面價值	備註
房屋、建築物	8	3		5	
機器設備	5	3		2	
合計	13	6		7	

(3) 通過經營租賃租出的固定資產

經營租賃租出資產類別	2021年12月31日	2020年12月31日
房屋、建築物	19	19
機器設備	5	6
合計	24	25

14. 在建工程

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
在建工程	4,638	1,772
工程物資	6	42
合計	4,644	1,814

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 在建工程(續)

14.1. 在建工程

(1) 在建工程基本情況

項目	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
鞍鋼股份熱軋廠1700線升級改造項目	301		301	100		100
鞍鋼股份煉鐵總廠燒結機環保升級改造項目 (煉鐵產權)	292		292			
能源管控中心能源集控平台項目	257		257	131		131
鞍鋼股份4300厚板線新增預矯直機和冷矯直 機工程	248		248	293		293
鞍鋼股份管理與信息化提升一體化經營及製 造管理系統項目	236		236	38		38
鞍鋼股份煉鋼總廠2150ASP產線2#、3#板坯 鑄機升級改造項目	197		197	25		25
鞍鋼股份大型總廠無縫177生產線升級改造 項目	164		164			
鞍鋼股份煉鋼總廠2150ASP產線1#板坯鑄機 升級改造項目	140		140	31		31
21改096B煉鐵—鞍鋼股份鮫魚圈原料場棚化 封閉項目	114		114			
18股改158—鞍鋼化學科技脫硫廢液製酸 項目	86		86	54		54
其他	2,609	6	2,603	1,106	6	1,100
合計	4,644	6	4,638	1,778	6	1,772

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 在建工程(續)

14.1. 在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目變動情況

工程名稱	預算數	2020年	本年轉入固定		2021年	
		12月31日	本年增加數	資產數	其他減少數	12月31日
鞍鋼股份熱軋廠1700線升級改造項目	350	100	217	1	15	301
鞍鋼股份煉鐵總廠燒結機環保升級改造項目(煉鐵產權)	1025		292			292
能源管控中心能源集控平台項目	300	131	126			257
鞍鋼股份4300厚板線新增預矯直機和冷矯直機工程	358	293	(45)			248
鞍鋼股份管理與信息化提升一體化經營及製造管理系統項目	422	38	198			236
鞍鋼股份煉鋼總廠2150ASP產線2#、3#板坯鑄機升級改造項目	297	25	172			197
鞍鋼股份大型總廠無縫177生產線升級改造項目	269		164			164
鞍鋼股份煉鋼總廠2150ASP產線1#板坯鑄機升級改造項目	207	31	109			140
21改096B煉鐵—鞍鋼股份鮫魚圈原料場棚化封閉項目	492		114			114
18股改158—鞍鋼化學科技脫硫廢液製酸項目	90	54	32			86
其他	13,800	1,106	2,995	1,469	23	2,609
合計		1,778	4,374	1,470	38	4,644

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 在建工程(續)

14.1. 在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目變動情況(續)

工程名稱	利息資本化 累計金額	其中：本年 利息資本化金額	本年利息 資本化率 (%)	工程投入佔 預算的比例 (%)	工程進度 (%)	資金來源
鞍鋼股份熱軋廠1700線升級改造項目				91	91	自籌
鞍鋼股份煉鐵總廠燒結機環保升級改造項目(煉鐵 產權)				28	28	自籌
能源管控中心能源集控平台項目				86	86	自籌
鞍鋼股份4300厚板線新增預矯直機和冷矯直機工程				69	69	自籌
鞍鋼股份管理與信息化提升一體化經營及製造管理 系統項目				56	56	自籌
鞍鋼股份煉鋼總廠2150ASP產線2#、3#板坯鑄機 升級改造項目	6	4	3.51	66	66	自籌
鞍鋼股份大型總廠無縫177生產線升級改造項目				61	61	自籌
鞍鋼股份煉鋼總廠2150ASP產線1#板坯鑄機升級 改造項目	4	3	3.51	68	68	自籌
21改096B煉鐵—鞍鋼股份鮫魚圈原料場棚化封閉 項目				23	23	自籌
18股改158—鞍鋼化學科技脫硫廢液製酸項目				96	96	自籌
其他	3	(5)		30	30	自籌
合計	13	2	-	-	-	-

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外, 金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 在建工程(續)

14.1. 在建工程(續)

(3) 本年計提在建工程減值準備情況

項目	2020年	本年增加數	本年減少數	2021年
	12月31日	本年計提數	轉回或轉銷	12月31日
熱軋酸洗板生產線工程	6			6
合計	6			6

14.2. 工程物資

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
專用設備	6	42
合計	6	42

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

15. 使用權資產

項目	土地使用權	機器設備	合計
一. 賬面原值			
1. 2020年12月31日	254	781	1,035
2. 本年增加金額			
(1) 租入			
(2) 合併增加			
(3) 其他			
3. 本年減少金額	254		254
(1) 處置	239		239
(2) 企業合併減少			
(3) 其他	15		15
4. 2021年12月31日		781	781
二. 累計折舊			
1. 2020年12月31日	167	46	213
2. 本年增加金額	84	46	130
(1) 計提	84	46	130
(2) 企業合併增加			
3. 本年減少金額	251		251
(1) 處置	239		239
(2) 企業合併減少			
(3) 其他	12		12
4. 2021年12月31日		92	92
三. 減值準備			
1. 2020年12月31日			
2. 本按增加金額			
(1) 計提			
3. 本年減少金額			
(1) 處置			
4. 2021年12月31日			
四. 賬面價值			
1. 2021年12月31日		689	689
2. 2020年12月31日	87	735	822

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

16. 無形資產

項目	土地使用權	非專利技術	軟件	專利權	合計
一. 賬面原值					
1. 2020年12月31日	8,311	47	117		8,475
2. 本年增加金額	209		39		248
(1) 購置	209		39		248
(2) 內部研發					
(3) 合併增加					
(4) 其他					
3. 本年減少金額	26				26
(1) 處置	26				26
(2) 企業合併減少					
4. 2021年12月31日	8,494	47	156		8,697
二. 累計攤銷					
1. 2020年12月31日	2,355	47	85		2,487
2. 本年增加金額	167		23		190
(1) 計提	167		23		190
(2) 企業合併增加					
(3) 其他					
3. 本年減少金額	65				65
(1) 處置	65				65
(2) 企業合併減少					
(3) 其他					
4. 2021年12月31日	2,457	47	108		2,612
三. 減值準備					
1. 2020年12月31日					
2. 本年增加金額					
(1) 計提					
3. 本年減少金額					
(1) 處置					
4. 2021年12月31日					
四. 賬面價值					
1. 2021年12月31日	6,037		48		6,085
2. 2020年12月31日	5,956		32		5,988

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

17. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 已確認的遞延所得稅資產明細

項目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	遞延所得稅 資產	可抵扣 暫時性差異及 可抵扣虧損	遞延所得稅 資產	可抵扣 暫時性差異及 可抵扣虧損
資產減值準備	417	1,668	331	1,324
可抵扣虧損	50	200	692	2,768
內部未實現利潤	4	16	19	76
辭退福利	47	188	47	188
固定資產折舊	31	124	34	136
應付工資	9	36	22	88
職工教育費	14	56	8	32
遞延收益	104	416	116	464
其他權益工具投資公允價值變動	63	252	94	376
交易性金融資產(負債)公允價值變動			1	4
其他	5	20	5	20
合計	744	2,976	1,369	5,476

(2) 已確認的遞延所得稅負債明細

項目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	遞延所得稅 負債	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 負債	應納稅 暫時性差異
交易性金融工具、衍生金融工具的估值				
— 轉股權	44	176	43	172
其他權益工具投資公允價值變動	78	312	67	267
內部未實現利潤	35	140	2	8
合計	157	628	112	447

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

17. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(3) 未確認遞延所得稅資產明細

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
可抵扣暫時性差異－減值準備	2,240	2,362
可抵扣虧損		50
合計	2,240	2,412

(4) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
2024年		50
合計		50

18. 其他非流動資產

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
預付工程建設款	1,436	1,190
合計	1,436	1,190

19. 短期借款

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
信用借款	650	8,505
合計	650	8,505

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

20. 衍生金融負債

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
期貨合約	51	13
外匯掉期合約	65	30
合計	116	43

21. 應付票據

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
銀行承兌匯票	7,952	2,444
商業承兌匯票	134	176
合計	8,086	2,620

註： 2021年12月31日無已到期未支付的應付票據。本集團上述年末應付票據的賬齡是在1年以內。

22. 應付賬款

(1) 應付賬款按賬齡列示

項目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內	9,798	98.90	7,858	98.98
1-2年	81	0.82	10	0.13
2-3年	10	0.10		
3年以上	18	0.18	71	0.89
合計	9,907	100.00	7,939	100.00

註： 上述賬齡分析以發票日期作為基準。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外, 金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

22. 應付賬款(續)

(2) 賬齡超過1年的大額應付賬款

債權單位名稱	所欠金額	賬齡
鞍鋼建設集團有限公司	9	1-2年、2-3年、3-4年
鞍山冶金集團動力工程有限公司	5	1-2年、2-3年、3-4年、 4-5年、5年以上
鞍山冶金集團建築安裝有限公司	5	1-2年、2-3年、3-4年、 4-5年、5年以上
合計	19	

23. 合同負債

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
產品款	8,597	5,594
其他	34	17
合計	8,631	5,611

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

24. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

項目	2020年			2021年
	12月31日	本年增加	本年減少	12月31日
一. 短期薪酬	165	4,406	4,439	132
二. 離職後福利				
— 設定提存計劃		586	586	
三. 辭退福利	63	260	241	82
合計	228	5,252	5,266	214

(2) 短期薪酬列示

項目	2020年			2021年
	12月31日	本年增加	本年減少	12月31日
1. 工資、獎金、津貼和補貼	123	3,278	3,337	64
2. 職工福利費		301	301	
3. 社會保險費	1	353	353	1
其中: 醫療保險費	1	304	304	1
工傷保險費		47	47	
生育保險費				
其他		2	2	
4. 住房公積金		293	293	
5. 工會經費和職工教育經費	41	115	89	67
6. 短期帶薪缺勤				
7. 短期利潤分享計劃				
8. 其他短期薪酬		66	66	
合計	165	4,406	4,439	132

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

24. 應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃列示

項目	2020年		2021年
	12月31日	本年增加	12月31日
1. 基本養老保險		409	409
2. 失業保險費		13	13
3. 企業年金繳費		164	164
合計		586	586

25. 應交稅費

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
增值稅	2	100
環境保護稅	23	32
資源稅	1	1
企業所得稅	30	158
城市維護建設稅	5	14
房產稅	26	14
土地使用稅	71	37
個人所得稅	16	12
教育費附加	3	10
其他稅費	12	9
合計	189	387

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

26. 其他應付款

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
應付利息	2	15
應付股利		
其他應付款	2,154	1,945
合計	2,156	1,960

26.1. 應付利息

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
分期付款到期還本的長期借款利息	1	3
短期借款利息	1	12
合計	2	15

26.2. 其他應付款

(1) 按款項性質列示其他應付款

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
工程款	773	511
質保金	471	603
保證金	506	230
鋼架押金		12
運費	28	33
鞍山鋼鐵集團有限公司(以下簡稱「鞍山鋼鐵」)轉付專項資金		457
行政性基金	108	
限制性股票回購義務	99	
其他	169	99
合計	2,154	1,945

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

26. 其他應付款(續)

26.2. 其他應付款(續)

(2) 賬齡超過1年的大額其他應付款情況的說明

債權人名稱	金額	未償還的原因	報表日後是否歸還
鞍鋼集團工程技術有限公司	68	工程質保金	否
中冶焦耐(大連)工程技術有限公司	41	工程質保金	否
中鋼集團鞍山熱能研究院有限公司	18	工程質保金	否
鞍鋼建設集團有限公司	17	工程款、質保金	否
鞍鋼集團自動化有限公司	12	設備質保金	否
鞍鋼集團信息產業有限公司	7	設備質保金	否
合計	163	-	-

27. 一年內到期的非流動負債

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
一年內到期的長期借款(附註六、28)	601	409
合計	601	409

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

28. 長期借款

(1) 長期借款分類

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
保證借款	51	154
信用借款	4,200	3,733
小計	4,251	3,887
減：一年內到期的長期借款 (附註六、27)	601	409
合計	3,650	3,478

(2) 長期借款到期日分析

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
一年以內	601	409
一年到二年到期(含二年)	3,600	1,601
二年到三年到期(含三年)	50	1,877
三年到五年到期(含五年)		
合計	4,251	3,887

29. 應付債券

(1) 應付債券

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
可轉換債券	1,463	1,476
合計	1,463	1,476

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

29. 應付債券(續)

(2) 應付債券的增減變動

債券名稱	發行日面值	發行日期	債券期限	發行金額	2020年12月31日
2018年可轉換債券(註1)	1,512	2018年5月25日	5年	1,299	1,476
合計	1,512	-	-	1,299	1,476

債券名稱	本年發行	按面值 計提利息	折溢價攤銷(正數 增加，負數減少)	匯兌折算(正數 增加，負數減少)	本年償還	2021年 2月31日
2018年可轉換債券			57	(43)	27	1,463
合計			57	(43)	27	1,463

註1：本公司於2018年5月25日於境外發行了五年期零利率可轉換債券，本金總額為18.5億港元，債券轉換期為2018年7月5日至2023年5月15日，行使轉換權而將予發行之H股之價格初步為每股(H股)9.54港元，由於本公司股東已於2020年度股東大會批准現金分紅，故轉股價自2021年6月8日起調整為每股(H股)6.46港元。在發行日，可轉換債券嵌入衍生金融工具按公允價值進行初始確認，發行價格超過初始確認為衍生金融工具的部分被確認為債務工具。

註2：上述應付債券的到期日為一至二年(含二年)。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

30. 租賃負債

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
租賃付款額	358	699
減：未確認的融資費用	12	34
合計	346	665

31. 長期應付款

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
長期應付款 專項應付款	480	
合計	480	

31.1. 專項應付款

項目	2020年12月31日	本年增加	本年減少	2021年12月31日	形成原因
鞍山鋼鐵轉付專項資金		480		480	
合計		480		480	

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

32. 長期應付職工薪酬

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
辭退福利	106	125
合計	106	125

33. 遞延收益

項目	2020年 12月31日	本年增加	本年減少	2021年 12月31日	形成原因
政府補助	595	142	194	543	
合計	595	142	194	543	

其中，涉及政府補助的項目：

項目	2020年 12月31日	本年 新增補助	計入營業 外收入	計入 其他收益	其他減少	2021年 12月31日	與資產相關/ 與收益相關
環保類政府補助	98			21		77	與資產相關
科研類政府補助	320	142		5	130	327	與資產/ 收益相關
其他	177			5	33	139	與資產/ 收益相關
合計	595	142		31	163	543	

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

34. 其他非流動負債

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
嵌入衍生金融工具	39	35
合計	39	35

35. 股本

項目	2020年12月31日		發行新股	本年增減變動			小計	2021年12月31日	
	金額	比例 (%)		送股	公積金轉股	其他		金額	比例 (%)
無限售條件股份：									
1. 人民幣普通股	7,942	84					7,942	84	
2. 境外上市的外資股	1,411	15					1,411	15	
限售條件股份：									
1. 人民幣普通股	52	1					52	1	
合計	9,405	100					9,405	100	

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

36. 資本公積

項目	2020年			2021年
	12月31日	本年增加	本年減少	12月31日
資本溢價	33,110	22	66	33,066
其他資本公積	375	163		538
合計	33,485	185	66	33,604

註1：資本溢價增加22百萬元係股份支付計入所有者權益的金額；減少66百萬元係因實施股權激勵計劃，職工繳納的認股款與公司回購價的差異。

註2：其他資本公積增加163百萬元係收到國家資本性撥款，該撥款由國有資產出資人代表獨享。

37. 庫存股

項目	2020年			2021年
	12月31日	本年增加	本年減少	12月31日
股權激勵計劃 (附註十二)	166	98	164	100

註：本期因實施股權激勵計劃減少庫存股164百萬元。與此同時，因確認股權激勵計劃回購義務增加庫存股98百萬元。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

38. 其他綜合收益

項目	2020年 12月31日	本年發生額				2021年 12月31日
		本年所得 稅前發生額	減:前期計入 其他綜合收益當 期轉入留存 收益或損益	減:所得稅 影響	稅後歸屬 於母公司 稅後歸屬 於少數股東	
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	(81)	16	(151)	42	125	44
其中:其他權益工具投資公允價值 變動	(81)	16	(151)	42	125	44
二、將重分類進損益的其他綜合收益	1	(1)			(1)	
其中:權益法下可轉損益的其他 綜合收益	1	(1)			(1)	
合計	(80)	15	(151)	42	124	44

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

39. 專項儲備

項目	2020年 12月31日	本年增加	本年減少	2021年 12月31日
安全生產費	74	181	173	82
合計	74	181	173	82

40. 盈餘公積

項目	2020年 12月31日	本年增加	本年減少	2021年 12月31日
法定盈餘公積	3,849	603		4,452
合計	3,849	603		4,452

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

41. 未分配利潤

項目	本年數	上年數
上年年末餘額	6,798	5,551
會計政策變更		
同一控制下企業合併		
本年年初餘額	6,798	5,551
本年增加額	6,925	1,978
其中：本年淨利潤轉入	6,925	1,978
其他調整因素		
本年減少額	1,544	731
其中：本年提取盈餘公積數	603	126
本年提取一般風險準備		
本年分配現金股利數(註1)	790	536
轉增資本		
其他減少(註2)	151	69
本年年末餘額	12,179	6,798

註1：根據2021年5月26日召開的2020年年度股東大會的決議，本公司向全體股東派發現金股利，每10股人民幣0.84元，按照享有分配權利的股份總數9,399,600,178股計算，共計人民幣790百萬元，該股利截至2021年12月31日已全部發放完畢。

註2：本年未分配利潤其他減少151百萬元為本公司核銷對大連船務的其他權益工具投資，以前年度計入其他綜合收益的公允價值變動在核銷時轉入本年未分配利潤。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

41. 未分配利潤(續)

註3：董事會建議，以現有享有分配權利的股份總數9,402,611,828股為基數，向公司全體股東每10股派發現金紅利人民幣2.21元(含稅)，預計分配利潤總額約為人民幣2,078百萬元。若分配方案實施前公司享有分配權利的股份總數發生變化，將按照每股現金分紅金額不變的原則，以分紅派息股權登記日享有分配權利的股份總數為基數調整現金分紅總額。此項預案尚須提交2021年度股東大會審議。於資產負債表日後提議派發的現金股利並未在資產負債表日確認為負債。

42. 營業收入和營業成本

(1) 按商品內容分類

項目	本年數		上年數	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	136,023	122,993	100,403	93,824
其他業務	651	441	500	489
合計	136,674	123,434	100,903	94,313

註：本集團根據業務類型劃分為一個經營分部：生產及銷售鋼鐵產品。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

42. 營業收入和營業成本(續)

(2) 按收入地區分類

項目	本年數	上年數
來源於境內的對外交易收入	131,169	98,003
來源於境外的對外交易收入	5,505	2,900
合計	136,674	100,903

(3) 按收入確認時點分類

項目	本年數	上年數
某一時點確認	136,674	100,903
合計	136,674	100,903

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

43. 税金及附加

項目	本年數	上年數
城市維護建設稅	136	133
教育費附加	97	95
土地使用稅	427	427
房產稅	157	155
印花稅	111	84
資源稅	3	3
環境保護稅	99	95
其他	1	1
合計	1,031	993

註：各項税金及附加的計繳標準詳見附註五。

44. 銷售費用

項目	本年數	上年數
職工薪酬	265	191
倉庫保管費	89	72
銷售服務費	36	17
包裝費	39	52
委託代銷手續費	30	23
保險費	8	7
其他	129	134
合計	596	496

註：根據財政部修訂的《企業會計準則第14號—收入》，將本年和上年符合履約成本的運輸費計入營業成本。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

45. 管理費用

項目	本年數	上年數
職工薪酬	921	838
無形資產攤銷	27	184
折舊	153	137
信息系統維護費	44	42
修理費	47	32
警衛消防費	103	75
中介費	28	16
其中：年報審計師酬金	5	5
其他	136	5
合計	1,459	1,329

46. 研發費用

項目	本年數	上年數
原料消耗	198	92
人工費用	196	161
折舊	23	16
委外費用	149	120
差旅費	6	5
其他	68	23
合計	640	417

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

47. 財務費用

項目	本年數	上年數
利息支出	578	908
其中：長期借款及長期債券利息支出	146	284
短期借款及信用證利息支出	169	503
其他利息支出	263	121
減：利息收入	79	66
減：利息資本化金額	2	9
匯兌損益	(40)	(95)
減：匯兌損益資本化金額		
其他	33	39
合計	490	777

48. 其他收益

項目	本年數	上年數	計入當期 非經常性 損益的金額
環保類政府補助	21	39	21
科研類政府補助	5	14	5
其他	12	12	12
合計	38	65	38

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

49. 投資收益

項目	本年數	上年數
權益法核算的長期股權投資收益	318	191
其他權益工具投資在持有期間的投資收益	13	21
合計	331	212

50. 公允價值變動損益

產生公允價值變動收益的來源	本年數	上年數
衍生金融資產公允價值變動	(19)	(27)
其他非流動金融資產公允價值變動	9	(4)
衍生金融負債公允價值變動	(51)	(30)
嵌入衍生金融工具公允價值變動	(4)	43
合計	(65)	(18)

51. 資產減值損失

項目	本年數	上年數
存貨跌價損失	(2)	(39)
固定資產減值損失	(304)	
合計	(306)	(39)

註： 正數代表收益，負數代表損失。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

52. 信用減值損失

項目	本年數	上年數
應收賬款	(87)	(323)
其他應收款	(2)	(1)
合計	(89)	(324)

註： 正數代表收益，負數代表損失。

53. 資產處置收益

項目	本年數	上年數
固定資產處置收益	11	5
無形資產處置收益	41	3
合計	52	8

54. 營業外收入

項目	本年數	上年數	計入本年 非經常性 損益的金額
非流動資產毀損報廢利得	17	10	17
政府補助	5	1	5
違約賠償	8	7	8
無法支付的應付款項	25		25
其他	3	15	3
合計	58	33	58

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

54. 營業外收入(續)

計入當期損益的政府補助：

項目	本年數	上年數	與資產相關/ 與收益相關	補貼是否影響 當期盈虧
上海市寶山區企業 扶持款	5	1	與收益相關	否
合計	5	1	-	-

55. 營業外支出

項目	本年數	上年數	計入本年 非經常性 損益的金額
非流動資產毀損報廢損失	102	96	102
對外捐贈	16	15	16
其他	5	1	5
合計	123	112	123

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

56. 所得稅費用

(1) 所得稅費用表

項目	本年數	上年數
當期所得稅費用	1,370	748
遞延所得稅調整	591	(341)
合計	1,961	407

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	本年數
利潤總額	8,920
按法定／適用稅率計算的所得稅費用	2,230
子公司適用不同稅率的影響	(5)
調整以前期間所得稅的影響	(17)
非應稅收入的影響	(66)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	59
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(36)
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	
稅率調整導致年初遞延所得稅資產／負債餘額的變化	
其他	(204)
所得稅費用	1,961

57. 其他綜合收益

見附註六、38

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

58. 現金流量表項目註釋

(1) 收到其他與經營活動有關的現金

項目	本年數	上年數
保證金收入	151	56
政府補助	172	76
其他	77	30
合計	400	162

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

項目	本年數	上年數
運費	1,635	2,048
委託加工費	719	778
節能測試費	484	575
研究與開發費	142	104
採購銷售業務雜費	171	98
警衛消防費	94	88
管道輸送費	41	50
計算機維護費	45	54
倉儲費	21	43
中介機構費	18	14
綠化費		9
保險費	46	28
殘土排放費		16
其他經營費用	1,135	619
合計	4,551	4,524

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

58. 現金流量表項目註釋(續)

(3) 收到其他與投資活動有關的現金

項目	本年數	上年數
利息收入	80	66
期貨合約收益	155	46
工程風險抵押金		1
合計	235	113

(4) 支付其他與投資活動有關的現金

項目	本年數	上年數
期貨合約損失	139	60
合計	139	60

(5) 收到其他與籌資活動有關的現金

項目	本年數	上年數
收股權激勵認購款	98	1
合計	98	1

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

58. 現金流量表項目註釋(續)

(6) 支付其他與籌資活動有關的現金

項目	本年數	上年數
支付租賃費	73	84
貸款發生的中介費	1	2
付股份回購款		166
合計	74	252

59. 現金流量表補充資料

(1) 將淨利潤調節為經營活動現金流量的信息

項目	本年數	上年數
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	6,959	1,996
加：資產減值準備	306	39
信用減值損失	89	324
固定資產折舊	3,587	3,555
使用權資產折舊	130	133
無形資產攤銷	190	186
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失(收益以「-」號填列)	(52)	(8)
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	85	86
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	65	18
財務費用(收益以「-」號填列)	458	641
投資損失(收益以「-」號填列)	(331)	(212)
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	594	(355)
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	34	12

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外, 金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

59. 現金流量表補充資料(續)

(1) 將淨利潤調節為經營活動現金流量的信息(續)

項目	本年數	上年數
存貨的減少(增加以「-」號填列)	(8,415)	(996)
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	(24)	1,219
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	9,188	3,269
其他	(17)	9
經營活動產生的現金流量淨額	12,846	9,916
2. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的年末餘額	5,376	5,329
減：現金的年初餘額	5,329	4,671
加：現金等價物的年末餘額		
減：現金等價物的年初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	47	658

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

59. 現金流量表補充資料(續)

(2) 現金及現金等價物的構成

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
一. 現金	5,376	5,329
其中：庫存現金		
可隨時用於支付的銀行存款	5,062	5,176
可隨時用於支付的其他貨幣 資金	314	153
二. 現金等價物		
其中：三個月內到期的債券投資		
三. 年末現金及現金等價物餘額	5,376	5,329

60. 所有權或使用權受限制的資產

項目	2021年12月31日	受限原因
應收款項融資	632	質押
合計	632	

61. 外幣貨幣性項目

項目	年末外幣金額	折算匯算	年末折算 人民幣金額
應付債券	1,789	0.8176	1,463
其他非流動負債(2018可轉換 債券—嵌入衍生金融工具)	47	0.8176	39
合計	1,836		1,502

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

六. 合併財務報表項目註釋(續)

62. 政府補助

(1) 政府補助基本情況

種類	本年初始確認的政府補助		
	金額	列報項目	計入當期損益的金額
環保類政府補助		遞延收益、其他收益	21
科研類政府補助	11	遞延收益、其他收益	5
其他	1	遞延收益、其他收益	12
其他	5	營業外收入	5
合計	15		43

(2) 政府補助退回情況

本集團本年退回政府補助1百萬元。

七. 合併範圍的變更

本公司本年合併範圍未發生變更。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

八. 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

子公司全稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式	子公司性質
					直接 (%)	間接 (%)		
鞍鋼鋼材配送(武漢)有限公司 (以下簡稱「鞍鋼武漢」)	武漢	武漢	237	鋼材加工配送	100		設立	全資
鞍鋼鋼材配送(合肥)有限公司 (以下簡稱「鞍鋼合肥」)	合肥	合肥	101	鋼材加工配送	100		設立	全資
瀋陽鞍鋼國際貿易有限公司 (以下簡稱「瀋陽國貿」)	瀋陽	瀋陽	300	金屬材料及製品、建築 材料等銷售	100		同一控制下 企業合併	全資
上海鞍鋼國際貿易有限公司 (以下簡稱「上海國貿」)	上海	上海	300	鋼材、金屬材料、建築 材料、機械設備等銷 售	100		同一控制下 企業合併	全資
天津鞍鋼國際北方貿易有限 公司(以下簡稱「天津國貿」)	天津	天津	200	鋼材、金屬材料、 建築材料、機械 設備等銷售	100		同一控制下 企業合併	全資
廣州鞍鋼國際貿易有限公司 (以下簡稱「廣州國貿」)	廣州	廣州	300	鋼材批發、鋼材銷售、 貨物進出口	100		同一控制下 企業合併	全資
鞍鋼瀋陽鋼材加工配送有限 公司(以下簡稱「瀋陽鋼加」)	瀋陽	瀋陽	187	鋼材加工配送	100		同一控制下 企業合併	全資
鞍鋼鋼材加工配送(大連)有限 公司(以下簡稱「鞍鋼大連」)	大連	大連	266	鋼材加工配送	100		設立	全資
寧波鞍鋼國際貿易有限公司 (以下簡稱「寧波國貿」)	寧波	寧波	100	鋼材貿易	100		設立	全資
煙台鞍鋼國際貿易有限公司 (以下簡稱「煙台國貿」)	煙台	煙台	200	鋼材貿易	100		設立	全資
鞍鋼鋼材加工配送(鄭州)有限 公司(以下簡稱「鄭州鋼加」)	鄭州	鄭州	149	鋼材加工配送	100		設立	全資

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外, 金額單位為人民幣百萬元)

八. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司全稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式	子公司性質
					直接 (%)	間接 (%)		
廣州鞍鋼鋼材加工有限公司 (以下簡稱「鞍鋼廣州」)	廣州	廣州	120	鋼材加工配送	75		設立	合資
天津鞍鋼鋼材加工配送有限 公司(以下簡稱「天津鋼加」)	天津	天津	43	鋼材加工配送	51		同一控制下 企業合併	合資
鞍鋼神鋼冷軋高強汽車鋼板 有限公司(以下簡稱「鞍鋼 神鋼」)	鞍山	鞍山	700	鋼壓延加工及銷售	51		設立	中日合資
鞍鋼鋼材加工配送(長春)有限 公司(以下簡稱「長春鋼加」)	長春	長春	382	自產產品銷售、物流配 送技術研究、開發	100		非同一控制下 企業合併	全資
鞍鋼科技發展有限公司(以下 簡稱「鞍鋼科技」)	鞍山	鞍山	50	冶金及相關材料、設備 的開發、研製	100		設立	全資
鞍鋼化學科技有限公司(以下 簡稱「化學科技」)	鞍山	鞍山	2500	煉焦煤氣淨化、煤化工 產品加工生產	100		設立	全資
鞍鋼能源科技有限公司(以下 簡稱「能源科技」)	鞍山	鞍山	50	溶解乙炔製造; 壓縮氣 體和液化氣體經銷	60		同一控制下 企業合併	合資
長春一汽鞍鋼鋼材加工配送 有限公司(以下簡稱「一汽 鞍鋼」)	長春	長春	90	鋼材加工配送	60		非同一控制下 企業合併	合資
鞍鋼集團朝陽鋼鐵有限公司 (以下簡稱「朝陽鋼鐵」)	朝陽	朝陽	8000	鋼壓延加工及銷售	100		同一控制下 企業合併	全資
鞍鋼(杭州)汽車材料科技有限 公司(以下簡稱「杭州汽材」)	杭州	杭州	118	鋼材、鋼卷加工及銷 售、配送	51	49	設立	全資

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

八. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司全稱	主要經營地	註冊地	註冊資本	業務性質	持股比例		取得方式	子公司性質
					直接 (%)	間接 (%)		
鞍鋼(北京)汽車部件科技有限 公司(以下簡稱「鞍鋼部件」)	北京	北京	50	技術開發、諮詢、服 務、生產汽車零部件	100		設立	全資
德鄰智聯(鞍山)有限公司 (以下簡稱「德鄰智聯」)	鞍山	鞍山	60	電子商務及該領域內技 術諮詢、技術開發、 技術服務、技術轉 讓，增值電信業務	91		設立	合資

註： 上述子公司均根據中國法律註冊成立，法人類別均為有限責任公司。

(2) 於2021年12月31日，本公司附屬公司概無發行股本或債務證券。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

八. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 合營企業或聯營企業

合營企業或聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	直接持股比例 (%)	對合營企業或聯 營企業投資的會 計處理方法
鞍帶大連	大連	大連	熱鍍鋅及合金化鋼板產品生產及 銷售	50	權益法
鞍鋼大船	大連	大連	鋼材加工及銷售	50	權益法
廣州汽車鋼	廣州	廣州	金屬製品業	50	權益法
鞍鋼財務公司	鞍山	鞍山	存貸款及融資等	20	權益法
氧化鐵粉公司	鞍山	鞍山	氧化鐵粉加工	35.29	權益法
南沙物流	廣州	廣州	貨運代理、鋼材包裝、貿易、 倉儲服務	49.8	權益法
鞍鋼金固	杭州	杭州	鋼材加工及銷售	49	權益法
廣汽寶商	廣州	廣州	鋼材加工配送	30	權益法
廣汽彈簧	梅州	梅州	汽車零部件及配件製造	25	權益法
中鞍水務	朝陽	朝陽	水生產和供應	45	權益法

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

八. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2) 重要合營企業的主要財務信息

項目	鞍蒂大連	
	2021年12月31日/ 本年發生數	2020年12月31日/ 本年發生數
流動資產	2,054	1,921
其中:現金和現金等價物	582	544
非流動資產	631	568
資產合計	2,685	2,489
流動負債	1,178	1,197
非流動負債	6	
負債合計	1,184	1,197
少數股東權益		
歸屬於母公司股東權益	1,501	1,292
按持股比例計算的淨資產份額	751	646
調整事項		
—商譽		
—內部交易未實現利潤	(57)	(24)
—其他		
對合營企業權益投資的賬面價值	694	622
存在公開報價的合營企業權益投資的公允價值		
營業收入	5,844	4,575
財務費用	(5)	4
所得稅費用	79	30
淨利潤	409	200
終止經營的淨利潤		
其他綜合收益		
綜合收益總額	409	200
本年收到的來自合營企業的股利	99	74

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

八. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(3) 重要聯營企業的主要財務信息

項目	鞍鋼財務公司	
	2021年12月31日/ 本年發生數	2020年12月31日/ 本年發生數
流動資產	18,884	8,895
其中：現金和現金等價物	18,244	8,289
非流動資產	18,659	18,934
資產合計	37,543	27,829
流動負債	30,303	20,663
非流動負債	28	8
負債合計	30,331	20,671
少數股東權益		20
歸屬於母公司股東權益	7,212	7,138
按持股比例計算的淨資產份額	1,442	1,428
調整事項		
— 商譽		
— 內部交易未實現利潤		
— 其他		
對聯營企業權益投資的賬面價值	1,442	1,428
存在公開報價的聯營企業權益投資的公允價值		
營業收入	975	914
財務費用		
所得稅費用	128	160
淨利潤	410	491
終止經營的淨利潤		
其他綜合收益		(7)
綜合收益總額	410	484
本年收到的來自聯營企業的股利	68	64

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

八. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(4) 不重要的合營企業和聯營企業的滙總財務信息

項目	2021年12月31日／	2020年12月31日／
	本年發生數	上年發生數
合營企業：		
投資賬面價值合計	567	553
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨利潤	22	(7)
—其他綜合收益		
—綜合收益總額	22	(7)
聯營企業：		
投資賬面價值合計	368	362
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨利潤	10	2
—其他綜合收益		
—綜合收益總額	10	2

九. 與金融工具相關的風險

本集團的主要金融工具包括股權投資、債權投資、衍生金融工具套期保值、借款、應收賬款、應付賬款、應付債券、貨幣資金等，各項金融工具的詳細情況說明見本附註六相關項目。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立地發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量的變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是在獨立的情況下進行的。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

九. 與金融工具相關的風險(續)

風險管理目標和政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東及其他權益投資者的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

1. 市場風險

(1) 外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。本集團承受外匯風險主要與美元、港元有關，於2021年12月31日，除下表所述資產或負債為美元、港元餘額外，本集團的資產及負債均為人民幣餘額。

單位：元

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
銀行存款(美元)	100,224.18	100,761.29
銀行存款(港元)	9.09	
應付債券(港元)	1,789,476,218.26	1,753,971,405.06
其他非流動負債(港元)	47,135,694.48	42,187,306.84

本集團在出口銷售產品、進口採購生產用原材料以及工程用設備等主要外幣交易全部通過鞍鋼集團國際經濟貿易有限公司進行進出口代理交易，外匯風險主要體現在代理結算時的匯率變動對銷售和採購成本的影響上。

A. 本集團於2021年12月31日以本位幣列示的各外幣資產負債項目外匯風險敞口載於附註六、1、29及34中。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

九. 與金融工具相關的風險(續)

1. 市場風險(續)

(1) 外匯風險(續)

B. 本集團適用的主要外匯匯率分析如下：

項目	平均匯率		年末中間匯率	
	本年數	上年數	本年數	上年數
美元	6.4512	6.8976	6.3757	6.5249
港元	0.8300	0.8893	0.8176	0.8416

C. 敏感性分析

本集團於2021年12月31日美元、港元兌換人民幣的匯率提高一個百分點將導致本集團股東權益和淨利潤的增加(減少)情況如下：

單位：百萬元

日期	項目	對淨利潤的影響	對股東權益的影響
2021年12月31日	美元		
	港幣	(11)	(11)
2020年12月31日	美元		
	港幣	(11)	(11)

截至2021年12月31日，在假定其他變量保持不變的前提下，美元、港幣兌換人民幣的匯率降低一個百分點將導致股東權益和損益的變化和上表列示的金額相同但方向相反。

九. 與金融工具相關的風險(續)

1. 市場風險(續)

(1) 外匯風險(續)

上述敏感性分析是基於假設資產負債表日匯率發生變動，且此變動適用於本集團所有的衍生工具及非衍生金融工具。變動一個百分點是基於本集團對自資產負債表日至下一個資產負債表日期間匯率變動的合理預期。上期的分析同樣基於該假設。

(2) 利率風險

本集團於2021年12月31日持有的計息金融工具載於附註六1、19、27、28和29中。

敏感性分析：

本集團管理利率風險的原則是降低短期波動情況對本集團利潤的影響。然而，長遠而言，利率方面的永久性變動會對利潤造成影響。

截至2021年12月31日，在其他變量不變的情況下，假定銀行存款、短期借款、一年內到期的非流動負債、短期融資券、長期借款及應付債券的利率增加一個百分點會導致本集團淨利潤及股東權益減少人民幣10百萬元(上年：人民幣65百萬元)。

上述敏感性分析是基於假設資產負債表日利率發生變動，且此變動適用於本集團所有的衍生工具及非衍生金融工具。變動一個百分點是基於本集團自資產負債表日至下一個資產負債表日期間利率變動的合理預期。上期的分析同樣基於該假設。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

九. 與金融工具相關的風險(續)

2. 信用風險

信用風險，是指金融工具的一方不能履行義務，造成另一方發生財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自應收款項。管理層會不斷檢查這些信用風險的敞口。

對於應收款項，本集團已根據實際情況制定了信用政策，對客戶進行信用評估以確定除銷額度。本集團要求大部分客戶在付運貨物前以現金或票據預付全額貨款，與除銷客戶有關的應收款項自出具賬單日起1-4個月到期。賬款逾期一個月以上的債務人會被要求先清償所有未償還餘額，才可以獲得進一步的信用額度。在一般情況下，本集團不會要求客戶提供抵押品。

本集團絕大多數客戶均與本集團有多年的業務往來，很少出現信用損失。為監控本集團的信用風險，本集團按照賬齡、到期日等要素將本集團的客戶資料進行分析。

截至2021年12月31日，本集團除逾期應收票據轉入的應收賬款計提減值749百萬元外，其他的應收款項無重大減值。

資產負債表日，由於本集團的前五大客戶的應收款項佔本集團應收賬款和其他應收款總額的53%(年初：49%)，因此本集團出現一定程度的信用風險集中情況。

本集團所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產的賬面價值。本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。

九. 與金融工具相關的風險(續)

3. 流動風險

本集團負責自身的現金管理工作，包括現金盈餘的短期投資和籌借貸款以應付預計現金需求。本集團的政策是定期監控短期和長期的流動資金需求，以及是否符合借款協議的規定，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券，同時獲得主要金融機構承諾提供足夠的備用資金，以滿足短期和較長期的流動資金需求。

本集團長期債務的還款期限分析載於附註六、28中。

4. 金融資產轉移

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

於2021年12月31日，本集團已背書給供應商用於結算應付賬款的銀行承兌匯票的金額為5,005百萬元，商業承兌匯票的金額為0百萬元；已向金融機構貼現的銀行承兌匯票的金額為4,241百萬元，商業承兌匯票的金額為229百萬元。於2021年12月31日，其到期日為1至12個月，根據《票據法》相關規定，若出票人拒絕付款的，其持有人有權向本集團追索。本集團認為已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬，因此，終止確認其及與之相關的已結算應付賬款的賬面價值。

2021年，本集團與金融機構達成公開型無追索權保理協議，向金融機構轉讓應收賬款2,691百萬元，轉讓所得款2,500百萬元，轉讓所得款與應收賬款的差額計入其他應收款。應收賬款轉讓後在無商業糾紛情況下無法得到清償的，由金融機構承擔應收賬款違約、壞賬等風險。本集團認為已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬，因此終止確認應收賬款2,691百萬元，本集團本年終止確認相關費用29百萬元。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十. 公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債的金額和公允價值計量層次

公允價值測量乃使用共分為3級之公允價值等級制度，披露如下：

第1級：相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)。

第2級：除包含在第1級的報價外，直接(即如價格)或間接地(即從價格)可觀察有關資產或負債的輸入。

第3級：有關資產或負債的輸入不是基於可觀察的市場資料(不可觀察的輸入)。

項目	2021年12月31日公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
持續的公允價值計量：				
衍生金融資產	3			3
應收款項融資		1,844		1,844
其他權益工具投資			496	496
其他非流動金融資產	43			43
衍生金融負債	116			116
其他非流動負債(註)			39	39

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十. 公允價值的披露(續)

1. 以公允價值計量的資產和負債的金額和公允價值計量層次(續)

項目	2020年12月31日公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
持續的公允價值計量：				
衍生金融資產				
應收款項融資		1,009		1,009
其他權益工具投資			476	476
其他非流動金融資產	34			34
衍生金融負債	43			43
其他非流動負債(註)			35	35

註：其他非流動負債為2018年可轉換債券嵌入衍生金融工具部分，採用二叉樹期權定價模型的估值技術進行計量。本集團對股價波動率、無風險利率進行了敏感性分析。於2021年12月31日，在其他參數取值不變的情況下，股價波動率上升或下降1%，對可轉換債券嵌入衍生工具部分的價值增加或減少1百萬元；無風險利率上升或下降1%，對可轉換債券嵌入衍生工具部分的價值幾乎無影響。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十. 公允價值的披露(續)

2. 持續的第三層次公允價值計量項目，賬面價值間的調節信息

	其他權益工具投資	其他非流動負債
2021年1月1日餘額	476	35
追加投資	4	
公允價值變動(計入其他綜合收益)	16	
公允價值變動(計入當期損益)		4
2021年12月31日餘額	496	39

十一. 關聯方及關聯交易

1. 本公司的母公司情況

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對本公司 的持股比例 (%)	母公司對本公司 的表決權比例 (%)
鞍山鋼鐵	遼寧省鞍山市鐵西區	生產及銷售鋼材金屬製品鋼 鐵管金屬結構等	26,000	53.33	53.33

註：本公司的最終控制方是鞍鋼集團有限公司。

2. 本公司的子公司情況

詳見附註八、1、在子公司中的權益。

3. 本公司的合營和聯營企業情況

詳見附註八、2、在合營企業或聯營企業中的權益。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

十一.關聯方及關聯交易(續)

4. 本公司的其他關聯方情況

其他關聯方名稱	與本公司關係
廣州汽車鋼	本公司的合營企業
鞍蒂大連	本公司的合營企業
鞍鋼大船	本公司的合營企業
鞍鋼金固	本公司的聯營企業
南沙物流	本公司的聯營企業
中鞍水務	本公司的聯營企業
廣汽寶商	本公司的聯營企業
廣汽彈簧	本公司的聯營企業
鞍鋼財務公司	本公司的聯營企業、同 屬鞍鋼集團有限公司
山西物產國際能源有限公司	鞍山鋼鐵聯營企業
鞍山發藍	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼鑄鋼有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼集團礦業有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼鋼繩有限責任公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼集團大連科技創意有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍山鋼鐵集團耐火材料有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼汽車運輸有限責任公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼冷軋鋼板(莆田)有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼集團房產物業有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍山鋼鐵勞研所科技有限公司	同屬鞍山鋼鐵
德鄰陸港供應鏈服務有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍山鋼鐵冶金爐材科技有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼集團信息產業有限公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍鋼電氣有限責任公司	同屬鞍山鋼鐵
鞍山冀東水泥有限責任公司	鞍鋼集團有限公司合營 企業
鞍鋼貝克吉利尼水處理有限公司	鞍鋼集團有限公司合營 企業
鞍山科德軋軋表面處理有限公司	鞍鋼集團有限公司合營 企業

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

十一.關聯方及關聯交易(續)

4. 本公司的其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	與本公司關係
鞍鋼集團工程技術有限公司	鞍鋼集團有限公司合營企業
鞍鋼礦山建設有限公司	鞍鋼集團有限公司聯營企業
鞍鋼集團國際經濟貿易有限公司(以下簡稱為「鞍鋼國貿」)	同屬鞍鋼集團有限公司
鞍鋼集團資本控股有限公司(以下簡稱為「鞍鋼資本控股」)	同屬鞍鋼集團有限公司
鞍鋼聯眾(廣州)不銹鋼有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團西昌鋼鈹有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團國際經濟貿易有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團鈦資源股份有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團江油長城特殊鋼有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團工程技術有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團攀枝花鋼鈹有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
成都西部物聯集團有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團生活服務有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
攀鋼集團礦業有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
鞍鋼集團工程技術發展有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
鞍鋼集團眾元產業發展有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
本鋼集團有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司
本鋼板材股份有限公司	同屬鞍鋼集團有限公司

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十一. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況

(1) 與鞍鋼集團有限公司關聯交易情況

① 採購商品/接受勞務的關聯交易

關聯交易內容	關聯交易定價 原則及決策程序	本年數	上年數
原材料	註1	30,840	20,891
鋼材	註2	1,111	398
輔助材料	註3	3,414	2,980
能源動力	註4	1,043	1,595
支持性服務	註5	8,341	6,934
合計	—	44,749	32,798

② 出售商品/提供勞務的關聯交易

關聯交易內容	關聯交易定價 原則及決策程序	本年數	上年數
產品	註6	8,387	4,112
廢鋼及廢舊物資	註6	356	302
綜合性服務	註7	1,082	1,087
合計	—	9,825	5,501

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十一.關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(1) 與鞍鋼集團有限公司關聯交易情況(續)

② 出售商品/提供勞務的關聯交易(續)

註1：鐵精礦不高於(T-1)*月《SBB鋼鐵市場日報》每日公佈的普氏65%鐵CFR中國北方(青島港)中點價的平均值，加上鮫魚圈港到鞍鋼股份的運費。其中品位調價以(T-1)*月普氏65%指數平均值計算每個鐵含量的價格進行加減價。並在此基礎上給予金額為(T-1)*月普氏65%指數平均值3%的優惠(其中T為當前月)；球團礦按市場價格；燒結礦價格為鐵精礦價格加上(T-1)*月的工序成本。(其中：工序成本不高於鞍鋼股份生產同類產品的工序成本)(其中T為當前月)；卡拉拉礦產品：優質產品(鐵品位 $\geq 67.2\%$)按市場價格；標準產品($67.2\% > \text{鐵品位} \geq 65\%$)：裝貨點完成裝貨所在月，《SBB鋼鐵市場日報》每日公佈的普氏65%鐵CFR中國北方(青島港)中點價的平均值加上青島港到遼寧鮫魚圈的干噸運費差，除以65乘以實際品位計算價格；低標產品($65\% > \text{鐵品位} \geq 59\%$)：裝貨點完成裝貨所在月，《SBB鋼鐵市場日報》每日公佈的普氏62%鐵CFR中國北方(青島港)中點價的平均值加上青島港到遼寧鮫魚圈的干噸運費差，除以62乘以實際品位計算價格。廢鋼、鋼坯、合金和有色金屬按市場價格；

十一.關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(1) 與鞍鋼集團有限公司關聯交易情況(續)

② 出售商品／提供勞務的關聯交易(續)

註2：鋼材產品按鞍鋼股份銷售給第三方的價格扣除人民幣20-35元／噸的代銷費後的價格確定；輔助材料以不高於鞍山鋼鐵集團有限公司有關成員公司售予獨立第三方的價格；

註3：輔助材料以不高於鞍山鋼鐵有關成員公司售予獨立第三方的價格；

註4：國家定價、生產成本加5%的毛利；

註5：國家定價、市場價格、不高於1.5%的佣金(其中：原燃料代理費5元／噸)、折舊費加維護費、按市場價格支付勞務費、材料費及管理費、加工成本加不超過5%的毛利；

註6：鋼材產品及鐵水和焦炭以售予獨立第三方的價格或市場價格計算；向鞍山鋼鐵開發新產品所提供的鋼材產品，定價基準為如有市場價格，按市場價格定價，如無市場價格，按成本加合理利潤定價，所加合理利潤率不高於提供有關產品成員單位平均毛利率；報廢資產或閒置資產按市場價格或評估價格定價；

註7：國家定價、生產成本加5%的毛利、不高於1.5%的佣金或市場價格；

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十一.關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(1) 與鞍鋼集團有限公司關聯交易情況(續)

③ 資產收購的關聯交易

關聯交易內容	關聯交易定價 原則及決策程序	本年數	上年數
土地使用權資產	評估結果定價	278	

(2) 與攀鋼集團釩鈦資源股份有限公司關聯交易情況

採購商品/接受勞務的關聯交易

關聯交易內容	關聯交易定價 原則及決策程序	本年數	上年數
原材料	市場價格	129	156
合計	—	129	156

(3) 其他關聯交易

本年，鞍鋼國貿提供出口代理銷售的鋼材產品數量為110萬噸(上年：77萬噸)。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十一.關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(4) 本集團向鞍鋼財務公司借款、存款及利息支付情況

項目	年利率(%)	2020年		2021年		條件
		12月31日	本年增加	本年減少	12月31日	
存款		3,411	427,456	427,392	3,475	
貸款	3.48		500	500		

本年，本集團在鞍鋼財務公司存款利息收入為39百萬元(上年：33百萬元)，借款利息支出(含貼現)為9百萬元(上年：2百萬元)。本集團本年在鞍鋼財務公司存款每日最高額為3,480百萬元(上年：3,496百萬元)。

(5) 本集團對合營、聯營企業關聯交易情況

① 採購產品情況

單位名稱	本年數	上年數
鞍蒂大連	729	521
鞍鋼大船	103	
廣州汽車鋼	56	154
中鞍水務	22	24
廣汽寶商	8	
南沙物流		15
鞍鋼金固		2
合計	918	716

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十一.關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(5) 本集團對合營、聯營企業關聯交易情況(續)

② 銷售產品情況

單位名稱	本年數	上年數
鞍蒂大連	4,534	3,103
廣州汽車鋼	1,972	717
鞍鋼金固	7	
鞍鋼亞盛		2
廣汽寶商	17	1
南沙物流	196	993
合計	6,726	4,816

(6) 本年董事、監事和高級管理人員薪酬

項目	本年數	上年數
董事袍金	0.48	0.49
其他薪酬小計	13.49	6.02
其中：工資、津貼和非現金利益金額	9.59	4.53
績效掛鉤獎金		
其他保險金和福利金	1.56	0.88
養老金計劃供款	1.39	0.61
股份支付	0.95	
合計	13.97	6.51

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十一.關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(6) 本年董事、監事和高級管理人員薪酬(續)

本年支付給執行董事、非執行董事、監事和高級管理人員的各項費用

姓名	本年數					薪酬合計	
	董事袍金	工資、津貼 及非現金 利益金額	績效掛鈎 獎金	其他保險金 和福利金	養老金計劃 供款		股份支付
執行董事：							
李鎮(已離任)		1.58		0.27	0.25	0.09	2.19
馬連勇(已離任)		0.06		0.01	0.01		0.08
李忠武		1.65		0.29	0.26	0.22	2.42
執行董事小計		3.29		0.57	0.52	0.31	4.69
獨立非執行董事：							
馮長利	0.12						0.12
汪建華	0.12						0.12
王旺林	0.12						0.12
朱克實	0.12						0.12
獨立非執行董事小計	0.48						0.48
監事：							
袁鵬(已離任)		0.03		0.03		0.01	0.07
楊正文		0.68		0.13	0.11		0.92
監事小計		0.71		0.16	0.11	0.01	0.99
高級管理人員：							
王保軍		1.04		0.04	0.03	0.01	1.12
徐世帥		0.06		0.01	0.01	0.01	0.09
孟勁松		1.44		0.25	0.23	0.22	2.14
張紅軍		1.92		0.33	0.31	0.20	2.76
張鵬		0.03		0.01		0.17	0.21
劉傑(已離任)		0.05		0.01	0.01	0.02	0.09
肖明富(已離任)		1.05		0.18	0.17		1.40
高級管理人員小計		5.59		0.83	0.76	0.63	7.81
合計	0.48	9.59		1.56	1.39	0.95	13.97

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十一.關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(6) 本年董事、監事和高級管理人員薪酬(續)

姓名	上年數					薪酬合計
	董事袍金	工資、津貼 及非現金 利益金額	績效掛鉤 獎金	其他保險金 和福利金	養老金計劃 供款	
執行董事：						
李鎮			0.70	0.12	0.09	0.91
馬連勇			0.71	0.12	0.09	0.92
李忠武			0.84	0.14	0.11	1.09
執行董事小計			2.25	0.38	0.29	2.92
獨立非執行董事：						
馮長利	0.12					0.12
汪建華	0.12					0.12
王旺林	0.10					0.10
朱克實	0.02					0.02
吳大軍(已離任)	0.11					0.11
馬衛國(已離任)	0.02					0.02
獨立非執行董事小計	0.49					0.49
監事：						
袁鵬		0.49		0.09	0.06	0.64
劉曉暉		0.30		0.06	0.05	0.41
監事小計		0.79		0.15	0.11	1.05
高級管理人員：						
劉傑		0.60		0.11	0.08	0.79
孟勁松		0.60		0.11	0.08	0.79
肖明富		0.19		0.04	0.03	0.26
徐世帥(已離任)		0.10		0.09	0.02	0.21
高級管理人員小計		1.49		0.35	0.21	2.05
合計	0.49	4.53		0.88	0.61	6.51

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十一. 關聯方及關聯交易(續)

5. 關聯方交易情況(續)

(6) 本年董事、監事和高級管理人員薪酬(續)

註： 本年不存在某董事、監事和高級管理人員放棄或同意放棄本年薪酬的協議。

本年薪酬最高的前五名僱員中包括2位董事和3位高級管理人員(上期：3位董事和2位高級管理人員)，其薪酬詳情已載於上文。

(7) 持續關連交易

附註十一、5中(1)–(4)所披露的關聯交易也構成《香港聯交所上市規則》第14A章中定義的關連交易或持續關連交易。

6. 關聯方應收應付款項

(1) 應收項目

項目	關聯方	2021年12月31日	2020年12月31日
應收賬款	鞍鋼鋼繩有限責任公司	82	74
應收賬款	鞍鋼國貿	39	295
應收賬款	鞍山鋼鐵集團耐火材料有限公司	23	
應收賬款	鞍鋼集團礦業有限公司	16	1
應收賬款	鞍帶大連	15	12
應收賬款	攀鋼集團西昌鋼鈹有限公司	6	2
應收賬款	攀鋼集團礦業有限公司	5	
應收賬款	鞍鋼集團信息產業有限公司	4	2

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

十一. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(1) 應收項目(續)

項目	關聯方	2021年12月31日	2020年12月31日
應收賬款	鞍山鋼鐵	3	20
應收賬款	鞍鋼集團工程技術發展有限公司	3	2
應收賬款	成都西部物聯集團有限公司	2	
應收賬款	鞍鋼集團眾元產業發展有限公司	2	
應收賬款	攀鋼集團攀枝花鋼鈹有限公司	1	1
應收賬款	廣汽寶商	1	1
應收賬款	鞍鋼汽車運輸有限責任公司	1	
應收賬款	鞍山鋼鐵冶金爐材科技有限公司	1	
應收賬款	德鄰陸港供應鏈服務有限公司	1	
應收賬款	廣州汽車鋼		37
應收賬款	鞍鋼鑄鋼有限公司		6
應收賬款	其他關聯方	1	1
合計		206	453
其他應收款	其他關聯方		1
合計			1

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外, 金額單位為人民幣百萬元)

十一. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(1) 應收項目(續)

項目	關聯方	2021年12月31日	2020年12月31日
預付賬款	鞍鋼國貿	1,717	2,120
預付賬款	鞍鋼集團工程技術發展有限公司	53	20
預付賬款	鞍帶大連	23	
預付賬款	鞍鋼聯眾(廣州)不銹鋼有限公司	15	8
預付賬款	廣州汽車鋼	6	26
預付賬款	德鄰陸港供應鏈服務有限公司	3	14
預付賬款	鞍鋼汽車運輸有限責任公司	2	3
預付賬款	本鋼板材股份有限公司	1	
預付賬款	本鋼集團有限公司	1	
預付賬款	攀鋼集團國際經濟貿易有限公司	1	
預付賬款	其他關聯方		1
合計		1,822	2,192

註： 上述債權均未計提壞賬準備。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

十一. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 應付項目

項目名稱	關聯方	2021年12月31日	2020年12月31日
應付賬款	鞍鋼國貿	2,258	2,014
應付賬款	鞍山鋼鐵冶金爐材科技有限 公司	165	123
應付賬款	攀鋼集團國際經濟貿易有限 公司	191	47
應付賬款	鞍鋼集團眾元產業發展有限 公司	173	95
應付賬款	鞍蒂大連	74	121
應付賬款	鞍鋼集團礦業有限公司	68	15
應付賬款	鞍鋼集團工程技術發展有限 公司	67	92
應付賬款	德鄰陸港供應鏈服務有限 公司	64	25
應付賬款	鞍山鋼鐵	52	17
應付賬款	鞍山鋼鐵集團耐火材料有限 公司	45	1
應付賬款	中國兵工物資集團有限公司		39
應付賬款	鞍鋼汽車運輸有限責任公司	31	3
應付賬款	成都西部物聯集團有限公司	30	5
應付賬款	鞍鋼大船	28	62
應付賬款	鞍鋼礦山建設有限公司	25	16

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外, 金額單位為人民幣百萬元)

十一. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	2021年12月31日	2020年12月31日
應付賬款	攀鋼集團鈮鈦資源股份有限公司	23	10
應付賬款	本鋼集團有限公司	19	
應付賬款	鞍鋼集團信息產業有限公司	14	19
應付賬款	鞍山發藍	13	12
應付賬款	鞍鋼集團房產物業有限公司	12	6
應付賬款	鞍鋼冷軋鋼板(莆田)有限公司	11	
應付賬款	鞍鋼鑄鋼有限公司		13
應付賬款	鞍鋼電氣有限責任公司	9	7
應付賬款	鞍鋼集團工程技術有限公司	7	
應付賬款	鞍山科德軋軋表面處理有限公司	6	2
應付賬款	攀鋼集團生活服務有限公司	6	
應付賬款	朝陽中鞍水務有限公司	2	3
應付賬款	鞍鋼鋼繩有限責任公司	2	2
應付賬款	鞍鋼金固	1	1
應付賬款	廣汽寶商	1	
應付賬款	鞍鋼貝克吉利尼水處理有限公司		4
應付賬款	鞍鋼集團有限公司		3
應付賬款	其他關聯方	1	1
合計		3,398	2,758

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

十一. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	2021年12月31日	2020年12月31日
其他應付款	鞍鋼集團工程技術有限公司	237	
其他應付款	鞍鋼集團信息產業有限公司	77	53
其他應付款	鞍鋼集團工程技術發展有限公司	69	204
其他應付款	鞍鋼集團眾元產業發展有限公司	14	32
其他應付款	鞍鋼電氣有限責任公司	6	7
其他應付款	鞍鋼集團房產物業有限公司	6	2
其他應付款	德鄰陸港供應鏈服務有限公司	5	20
其他應付款	山西物產國際能源有限公司	4	3
其他應付款	鞍山鋼鐵冶金爐材科技有限公司	3	3
其他應付款	鞍鋼礦山建設有限公司	3	
其他應付款	鞍鋼國貿	1	5
其他應付款	鞍鋼金固	1	1
其他應付款	鞍鋼集團礦業有限公司		5
其他應付款	鞍鋼貝克吉利尼水處理有限公司		3

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十一. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	2021年12月31日	2020年12月31日
其他應付款	攀鋼集團工程技術有限公司		2
其他應付款	鞍山鋼鐵集團耐火材料有限公司		1
其他應付款	鞍山鋼鐵		1
其他應付款	鞍鋼汽車運輸有限責任公司		1
其他應付款	其他關聯方	1	2
合計		427	345
合同負債	德鄰陸港供應鏈服務有限公司	682	357
合同負債	鞍鋼集團眾元產業發展有限公司	114	69
合同負債	鞍蒂大連	77	101
合同負債	鞍鋼集團工程技術發展有限公司	33	42
合同負債	鞍山發藍	29	6
合同負債	中國兵工物資集團有限公司		21
合同負債	鞍山鋼鐵	23	1
合同負債	鞍鋼國貿	11	13
合同負債	鞍鋼金固(杭州)金屬材料有限公司	11	
合同負債	鞍鋼集團礦業有限公司	10	5

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外,金額單位為人民幣百萬元)

十一. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 應付項目(續)

項目名稱	關聯方	2021年12月31日	2020年12月31日
合同負債	鞍鋼鑄鋼有限公司	7	
合同負債	廣州汽車鋼	5	
合同負債	鞍鋼集團工程技術有限公司	5	
合同負債	鞍鋼汽車運輸有限責任公司	4	
合同負債	攀鋼集團江油長城特殊鋼有限公司	3	6
合同負債	攀鋼集團國際經濟貿易有限公司	2	6
合同負債	鞍鋼電氣有限責任公司	2	
合同負債	鞍鋼集團大連科技創意有限公司	2	
合同負債	南沙物流	1	68
合同負債	廣汽彈簧	1	1
合同負債	鞍山冀東水泥有限責任公司	1	
合同負債	鞍山鋼鐵集團耐火材料有限公司	1	
合同負債	其他關聯方	1	2
合計		1,025	698

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十一. 關聯方及關聯交易(續)

6. 關聯方應收應付款項(續)

(3) 其他非流動資產

項目名稱	關聯方	2021年12月31日	2020年12月31日
其他非流動資產	鞍鋼集團工程技術有限公司	438	
其他非流動資產	鞍鋼國貿	191	226
其他非流動資產	鞍鋼集團信息產業有限公司	41	102
其他非流動資產	鞍鋼集團工程技術發展有限公司	31	517
合計		701	845

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十二. 股份支付

1. 股份支付總體情況

本公司於2020年11月26日召開的第八屆第三十二次董事會會議審議通過《關於回購公司A股部分社會公眾股的議案》(以下簡稱「回購議案」)、《關於授權管理層辦理股份回購相關事宜的議案》、《關於〈鞍鋼股份有限公司2020年限制性股票激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》(以下簡稱「2020年激勵計劃」或「激勵計劃」)等議案。

根據回購議案，本公司自2020年12月10日起，通過公開競價交易方式從深圳證券交易所回購公司A股普通股股票作為激勵對象獲授限制性股票的來源。根據激勵計劃，首次授予的限制性股票的授予價格為每股1.85元，限制性股票授予日起24個月為限售期。在限售期內，限制性股票不得轉讓、不得用於擔保或償還債務。限售期後的36個月為解除限售期，每個解除限售期內，若達到限制性股票的解除限售條件，激勵對象可以申請對其通過本方案所持限制性股票以分三批解除限售，三批解除限售的比例分別為33%、33%、34%。對於未達到某一年度解鎖條件的，相應未解鎖的限制性股票，由本公司購回。

十二. 股份支付(續)

1. 股份支付總體情況(續)

截至2020年12月24日，公司用於2020年激勵計劃的股票回購實施完畢，實際回購股票數量為52百萬股，回購成本為人民幣166百萬元(不包含交易費用)，計入庫存股。

2020年12月31日本公司召開的2020年第三次臨時股東大會決議審議通過激勵計劃相關的議案並授權董事會辦理相關事宜。

2021年1月8日本公司召開第八屆第三十八次董事會會議審議通過了《關於調整鞍鋼股份有限公司2020年限制性股票激勵計劃相關事項的議案》和《關於向激勵對象首次授予限制性股票的議案》。根據調整後的激勵計劃，首次授予擬定激勵對象由182人減少為174人，首次授予數量由4,860萬股調整為4,680萬股，預留540萬股保持不變。同時，董事會認為本次激勵計劃的授予條件已經達成，確定2021年1月8日為首次授予日，向174名激勵對象首次授予4,680萬股限制性股票，首次授予價格為人民幣1.85元/股。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十二. 股份支付(續)

1. 股份支付總體情況(續)

2021年12月10日本公司召開第八屆第五十四次董事會會議，審議通過了《關於向激勵對象授予預留部分限制性股票的議案》。根據《上市公司股權激勵管理辦法》、2020年激勵計劃的相關規定和公司2020年第三次臨時股東大會的授權，董事會認為本次激勵計劃的授予條件已經達成，確定2021年12月10日為預留授予日，向38名激勵對象授予536.62萬股限制性股票，授予價格為人民幣2.31元/股。同日，經董事會審議通過，2020年激勵計劃首次授予部分8名激勵對象因工作調動與公司解除或終止勞動關係，已不符合激勵條件，公司擬對上述激勵對象所持有的限制性股票223萬股A股進行回購註銷，回購價格為1.88元/股(回購價格按授予價格加銀行同期定期存款利息計算)，本次回購總金額為4百萬元。上述回購限制性股票過戶至公司開立的回購專用證券賬戶，並於2022年1月6日經股東大會審議通過後註銷。註銷後本公司分別減少公司股本與資本公積2百萬元與2百萬元，減少庫存股人民幣4百萬元。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十二. 股份支付(續)

2. 概況

公司本期授予的各項權益工具總額(萬股)	5,204
公司本期行權的各項權益工具總額(萬股)	0
公司本期失效的各項權益工具總額(萬股)	223
其中，以權益結算的股份支付情況：	
授予日權益工具公允價值的確定方法	基於授予日本公司股票 市場價值
可行權權益工具數量的確定依據	按限制性股票計劃規定的 各解鎖期的業績條件估計確定
本期估計與上期估計有重大差異的原因	無
以股份支付換取的職工服務總額	73
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	22
本期以權益結算的股份支付確認的費用總額	22

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十三. 承諾及或有事項

1. 重大承諾

項目	截至2021年 12月31日	截至2020年 12月31日
已簽訂尚未履行或尚未完全履行的對外投資 合同	1,200	14
已簽訂尚未履行或尚未完全履行的建設改造 合同	2,448	4,279
合計	3,648	4,293

2. 或有事項

截至2021年12月31日，本集團無需要披露的重大或有事項。

十四. 資產負債表日後事項

1. 減少註冊資本

本公司於2022年1月6日召開股東大會議通過了《關於2020年限制性股票激勵計劃部分激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票回購註銷的議案》、《關於變更公司註冊資本並相應修訂〈公司章程〉的議案》等議案。根據2020年激勵計劃及相關法律法規的規定，2020年激勵計劃首次授予部分8名原激勵對象已不符合激勵條件，公司將回購註銷其已獲授但尚未解除限售的全部限制性股票共計2,229,750股。本次回購註銷完成後，公司總股本將由9,405,250,201股減少至9,403,020,451股，註冊資本將由9,405,250,201元減少至9,403,020,451元。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十四. 資產負債表日後事項(續)

2. 收購二發電廠

為提升能源保障能力，降低生產運營成本，持續提升公司綜合競爭力。本公司2021年12月30日與鞍山鋼鐵就收購鞍山鋼鐵下屬的第二發電廠(以下簡稱二發電廠)相關資產簽署協議。評估基準日2021年10月31日二發電廠淨資產賬面價值1,035百萬元，評估值1,126百萬元。雙方同意並確認資產交割日為2022年1月1日，過渡期間因實現利潤等原因而增加的淨資產或因經營虧損等原因而減少的淨資產均由鞍山鋼鐵享有或承擔。

十五. 其他重要事項說明

截至2021年12月31日，本集團無應說明的其他重要事項。

十六. 母公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

(1) 應收賬款分類披露

類別	2021年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的應收賬款	1,018	38.08	815	80.06	203
按組合計提壞賬準備的應收賬款	1,655	61.92	2	0.12	1,653
其中：無風險組合	1,130	42.27			1,130
賬齡風險矩陣組合	525	19.65	2	0.38	523
合計	2,673	100.00	817	30.56	1,856

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(1) 應收賬款分類披露(續)

類別	2020年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的應收賬款	1,014	30.80	722	71.20	292
按組合計提壞賬準備的應收賬款	2,280	69.20	5	0.22	2,275
其中：無風險組合	1,652	50.14			1,652
賬齡風險矩陣組合	628	19.06	5	0.80	623
合計	3,294	100.00	727	22.07	2,567

(2) 按單項計提應收賬款壞賬準備

名稱	2021年12月31日			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例 (%)	計提理由
物產財司	604	485	80.30	票據逾期
海航財司	270	230	85.19	票據逾期
力帆財司	77	34	44.16	票據逾期
鞍山中油天寶鋼管有限公司	67	66	98.51	經營陷入困境，不具備償債能力
合計	1,018	815		

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(3) 應收賬款按賬齡列示

賬齡	2021年12月31日	2020年12月31日
1年以內	1,609	2,212
1-2年	10	963
2-3年	956	13
3-4年	6	14
4-5年	12	15
5年以上	80	77
合計	2,673	3,294

註： 上述賬齡分析中，逾期應收票據轉入的應收賬款按轉入日計算賬齡，賬齡1年以內金額為5百萬元，賬齡2-3年金額為946百萬元，其他的應收賬款以發票日期作為基準。

(4) 應收賬款壞賬準備的計提情況

類別	2020年 12月31日	本年變動金額			2021年 12月31日
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	
應收賬款	727	90			817

(5) 本年實際核銷的應收賬款

本年未核銷應收賬款。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(6) 按欠款方歸集的2021年12月31日餘額前五名的應收賬款情況

本公司本年按欠款方歸集的2021年12月31日餘額前五名應收賬款滙總金額為1,807百萬元，佔應收賬款2021年12月31日餘額合計數的比例為67.79%，相應計提的壞賬準備2021年12月31日餘額滙總金額為715百萬元。

(7) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款

本集團2021年以不附追索權方式轉讓應收賬款1,872百萬元，本年發生終止確認相關費用22百萬元。

2. 其他應收款

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
應收股利		
其他應收款	82	102
合計	82	102

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.1. 其他應收款

(1) 其他應收款按種類列示

類別	2021年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的 其他應收款					
按組合計提壞賬準備的 其他應收款	85	100.00	3	3.53	82
其中：無風險組合	36	42.35			36
賬齡風險矩陣組合	49	57.65	3	6.12	46
合計	85	100.00	3	3.53	82

類別	2020年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備的其他 應收款					
按組合計提壞賬準備的其他 應收款	103	100	1	0.97	102
其中：無風險組合	50	48.54			50
賬齡風險矩陣組合	53	51.46	1	1.89	52
合計	103	100	1	0.97	102

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.1. 其他應收款(續)

(2) 其他應收款按性質分類

其他應收款	2021年12月31日	2020年12月31日
備用金	4	5
子公司借款	36	51
保理餘款	25	44
工傷借款	13	
其他	7	3
合計	85	103

(3) 其他應收款按賬齡列示

賬齡	2021年12月31日	2020年12月31日
1年以內	81	48
1-2年	1	41
2-3年		10
3-4年		1
4-5年		3
5年以上	3	
合計	85	103

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.1. 其他應收款(續)

(4) 其他應收款壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期預期 信用損失	整個存續期預期 信用損失	
		(未發生信用減值)	(已發生信用減值)	
2021年1月1日餘額		1		1
本年計提		(1)	3	2
本年轉回				
本年轉銷				
本年核銷				
其他變動				
2021年12月31日餘額			3	3

(5) 其他應收款壞賬準備情況

類別	2020年12月31日	本年變動金額			2021年12月31日
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	
其他應收款	1	2			3

(6) 按欠款方歸集的2021年12月31日餘額前五名的其他應收款情況

本公司本年按欠款方歸集的2021年12月31日餘額前五名其他應收款滙總金額為50百萬元，佔其他應收款2021年12月31日餘額合計數的比例為58.82%，相應計提的壞賬準備2021年12月31日餘額滙總金額為0百萬元。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資

(1) 長期股權投資分類

項目	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	9,890		9,890	9,683		9,683
對聯營、合營企業投資	3,036		3,036	2,929		2,929
合計	12,926		12,926	12,612		12,612

(2) 對子公司投資

被投資單位	2020年	本年增加	本年減少	2021年12月31日	減值準備
	12月31日				本年計提 減值準備
鞍鋼武漢	237			237	
鞍鋼合肥	102			102	
鞍鋼廣州	90			90	
瀋陽國貿	321			321	
上海國貿	303			303	
天津國貿	203			203	
廣州國貿	315			315	
瀋陽鋼加	151	30		181	
天津鋼加	27			27	
鞍鋼大連	266			266	
寧波國貿	100			100	
煙台國貿	200			200	
鞍鋼神鋼	357			357	
長春鋼加	450			450	
鞍鋼科技	50			50	
鄭州鋼加	149			149	
朝陽鋼鐵	3,545			3,545	
能源科技	33			33	
化學科技	2,500	177		2,677	
一汽鞍鋼	119			119	
鞍鋼部件	50			50	
德鄰智聯	55			55	
杭州鋼加	60			60	
合計	9,683	207		9,890	

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(3) 對聯營、合營企業投資

見附註六、10(不含中鞍水務)

4. 營業收入和營業成本

(1) 按商品內容分類

項目	本年數		上年數	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	121,613	111,819	91,459	86,864
其他業務	665	445	305	277
合計	122,278	112,264	91,764	87,141

註：本集團根據業務類型劃分為一個經營分部：生產及銷售鋼鐵產品。

(2) 按收入地區分類

項目	本年數	上年數
來源於境內的對外交易收入	116,773	88,864
來源於境外的對外交易收入	5,505	2,900
合計	122,278	91,764

(3) 按收入確認時點分類

項目	本年數	上年數
某一時點確認	122,278	91,764
合計	122,278	91,764

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

5. 投資收益

項目	本年數	上年數
成本法核算的長期股權投資收益	1,060	448
權益法核算的長期股權投資收益	251	190
其他權益工具投資在持有期間的投資收益	13	21
合計	1,324	659

十七. 淨流動資產

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
流動資產	32,423	23,016
減：流動負債	30,550	27,702
淨流動資產/(負債)	1,873	(4,686)

十八. 總資產減流動負債

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
總資產	97,526	88,046
減：流動負債	30,550	27,702
總資產減流動負債	66,976	60,344

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十九. 補充資料

1. 非經常性損益明細表

項目	本年數	上年數
非流動性資產處置、報廢損益	(33)	(78)
計入當期損益的政府補助(與企業業務密切相關，按照國家統一標準定額或定量享受的政府補助除外)	43	66
交易性金融資產(負債)公允價值變動	9	(4)
其他非流動負債—嵌入衍生金融工具部分、衍生金融負債—外匯掉期合約公允價值變動	(55)	14
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	15	6
小計	(21)	4
減：所得稅影響額	(5)	1
少數股東權益影響額(稅後)		
合計	(16)	3

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》(證監會公告[2008]43號)的規定執行。

財務報表附註(續)

2021年12月31日 (除特別說明外，金額單位為人民幣百萬元)

十九. 補充資料(續)

2. 淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均淨資產 收益率 (%)	每股收益(人民幣元/股)	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨 利潤	12.26	0.736	0.720
扣除非經常損益後歸屬於普 通股股東的淨利潤	12.29	0.738	0.722

上述數據採用以下計算公式計算而得：

(1) 加權平均淨資產收益率

$$\text{加權平均淨資產收益率} = P0 \div (E0 + NP \div 2 + E_i \times M_i \div M0 - E_j \times M_j \div M0 \pm E_k \times M_k \div M0)$$

其中：P0分別對應於歸屬於公司普通股股東的淨利潤、扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤；NP為歸屬於公司普通股股東的淨利潤；E0為歸屬於公司普通股股東的期初淨資產；E_i為報告期發行新股或債轉股等新增的、歸屬於公司普通股股東的淨資產；E_j為報告期回購或現金分紅等減少的、歸屬於公司普通股股東的淨資產；M0為報告期月份數；M_i為新增淨資產次月起至報告期期末的累計月數；M_j為減少淨資產次月起至報告期期末的累計月數；E_k為因其他交易或事項引起的、歸屬於公司普通股股東的淨資產增減變動；M_k為發生其他淨資產增減變動次月起至報告期期末的累計月數。

十九. 補充資料(續)

2. 淨資產收益率及每股收益(續)

(2) 基本每股收益

$$\text{基本每股收益} = P0 \div S, S = S0 + S1 + Si \times Mi \div M0 - Sj \times Mj \div M0 - Sk$$

其中：P0為歸屬於公司普通股股東的淨利潤或扣除非經常性損益後歸屬於普通股股東的淨利潤；S為發行在外的普通股加權平均數；S0為年初股份總數；S1為報告期因公積金轉增股本或股票股利分配等增加股份數；Si為報告期因發行新股或債轉股等增加股份數；Sj為報告期因回購等減少股份數；Sk為報告期縮股數；M0報告期月份數；Mi為增加股份次月起至報告期期末的累計月數；Mj為減少股份次月起至報告期期末的累計月數。

(3) 稀釋每股收益

$$\text{稀釋每股收益} = P1 / (S0 + S1 + Si \times Mi \div M0 - Sj \times Mj \div M0 - Sk + \text{認股權證、股份期權、可轉換債券等增加的普通股加權平均數})$$

其中，P1為歸屬於公司普通股股東的淨利潤或扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤，並考慮稀釋性潛在普通股對其影響，按《企業會計準則》及有關規定進行調整。公司在計算稀釋每股收益時，應考慮所有稀釋性潛在普通股對歸屬於公司普通股股東的淨利潤或扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤和加權平均股數的影響，按照其稀釋程度從大到小的順序計入稀釋每股收益，直至稀釋每股收益達到最小值。

五年概要

金額單位：人民幣百萬元

	2021	2020	2019	2018	2017
營業收入	136,674	100,903	105,587	105,157	91,683
淨利潤	6,959	1,996	1,760	7,952	6,645
總資產	97,526	88,046	87,808	90,024	94,886
總負債	37,334	34,188	35,260	37,559	42,174
淨資產	60,192	53,858	52,548	52,465	52,712

本公司的其他有關資料

註冊情況：

組織機構代碼
公司上市以來主營業務的變化情況
歷次控股股東的變更情況

統一社會信用代碼912100002426694799
報告期內無變更。
無變更

審計師：

會計師事務所名稱

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)

會計師事務所辦公地點

北京市東城區朝陽門北大街8號富華大廈B座10層

範建平、付羊意

本公司在香港營業地址：

香港中環皇后大道30號 樂行23樓

釋義

在本公告內，除文義另有所指，下列詞彙具有以下涵義：

本公司、公司、鞍鋼股份	指	鞍鋼股份有限公司
本集團	指	鞍鋼股份有限公司及其下屬子公司
鞍山鋼鐵	指	鞍山鋼鐵集團有限公司，本公司的控股股東。
鞍山鋼鐵集團	指	鞍山鋼鐵及其持股30%以上的公司(不包含本集團)
鞍鋼	指	鞍鋼集團有限公司，本公司的最終控股股東。
鞍鋼集團	指	鞍鋼及其持股30%以上的公司(不包含本集團)。
鞍鋼財務公司	指	鞍鋼集團財務有限責任公司
攀鋼釩鈦	指	攀鋼集團釩鈦資源股份有限公司
攀鋼釩鈦集團	指	攀鋼釩鈦及其下屬子公司
報告期	指	截至二零二一年十二月三十一日止年度
《原材料和服務供應協議 (2019-2021年度)》	指	本公司2018年第三次臨時股東大會審議批准的本公司與鞍鋼於二零一八年十月十六日訂立的《原材料和服務供應協議(2019-2021年度)》
《原材料供應協議 (2019-2021年度)》	指	本公司2018年第三次臨時股東大會審議批准的本公司與攀鋼釩鈦於二零一八年十月十六日訂立的《原材料供應協議(2019-2021年度)》

釋義(續)

《金融服務協議 (2019-2021年度)》	指	本公司2018年第三次臨時股東大會審議批准的本公司與鞍鋼財務公司於二零一八年十月十六日訂立的《金融服務協議(2019-2021年度)》
日常關聯交易協議	指	《原材料和服務供應協議(2019-2021年度)》、《原材料供應協議(2019-2021年度)》、《金融服務協議(2019-2021年度)》合稱日常關聯交易協議
日常關聯交易協議之 補充協議	指	本公司2021年第二次臨時股東大會批准的本公司與鞍鋼於二零二一年十月十一日訂立的《原材料和服務供應協議之補充協議(2021年度)》
鮫魚圈鋼鐵分公司	指	鞍鋼股份鮫魚圈鋼鐵分公司
朝陽鋼鐵	指	鞍鋼集團朝陽鋼鐵有限公司
化學科技	指	鞍鋼化學科技有限公司
能源科技	指	鞍鋼能源科技有限公司
鞍鋼國貿公司	指	鞍鋼集團國際經濟貿易有限公司
鞍鋼北京研究院	指	鞍鋼集團北京研究院有限公司
香港	指	中國香港特別行政區
香港聯交所上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
中國	指	中華人民共和國(就本公告而言不包括香港及澳門特別行政區)

備查文件目錄

1. 載有公司負責人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表。
2. 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。
3. 報告期內公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿。
4. 在香港聯交所披露易網站公佈的公司年度報告。
5. 以上備查文件放置地點：鞍鋼股份有限公司董事會秘書室，地址：遼寧省鞍山市鐵西區鞍鋼廠區。

鞍鋼股份有限公司
董事會

2022年3月30日

註： 本報告分別以中英文編製，如中英文版本出現歧義，則以中文文本為準。



鞍 鋼 股 份 有 限 公 司
ANGANG STEEL COMPANY LIMITED*