



Heng Hup Holdings Limited 興合控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號：1891

年度報告
2021



目錄

公司資料	2	董事會報告	48
財務摘要	4	綜合財務報表的獨立核數師報告	68
主席報告	6	綜合全面收益表	73
公司簡介	8	綜合財務狀況表	74
董事及高級管理層	10	綜合權益變動表	76
管理層討論與分析	15	綜合現金流量表	77
企業管治報告	22	綜合財務報表附註	78
環境、社會及管治報告	34		



公司資料

董事會

執行董事

Sia Kok Chin 拿督 (董事會主席兼行政總裁)
Sia Keng Leong 拿督
Sia Kok Chong 先生
Sia Kok Seng 先生
Sia Kok Heong 先生

獨立非執行董事

Sai Shiow Yin 女士
Puar Chin Jong 先生
Chu Kheh Wee 先生

審核及風險委員會

Sai Shiow Yin 女士 (主席)
Puar Chin Jong 先生
Chu Kheh Wee 先生

薪酬委員會

Sai Shiow Yin 女士 (主席)
Puar Chin Jong 先生
Chu Kheh Wee 先生

提名委員會

Sia Kok Chin 拿督 (主席)
Sai Shiow Yin 女士
Chu Kheh Wee 先生

公司秘書

陳芷瑜女士 (ACIS, ACS)
(於二零二一年三月二十七日獲委任)
楊靜文女士 (於二零二一年三月二十七日辭任)

授權代表

Sia Kok Chin 拿督
Sia Kok Heong 先生

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

馬來西亞總部

No. 264, Jalan Satu A
Kampung Baru Subang
40150 Shah Alam
Selangor
Malaysia

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
太新金融中心40樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益
實體核數師

開曼群島股份過戶及登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶及登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要往來銀行

豐隆銀行
Level 8, Wisma Hong Leong
No.18, Jalan Perak
50450 Kuala Lumpur
Malaysia

大華銀行
No.48, Jalan PJU 5/8
Dataran Sunway, Kota Damansara
47810 Petaling Jaya
Selangor Darul Ehsan
Malaysia

股份代號

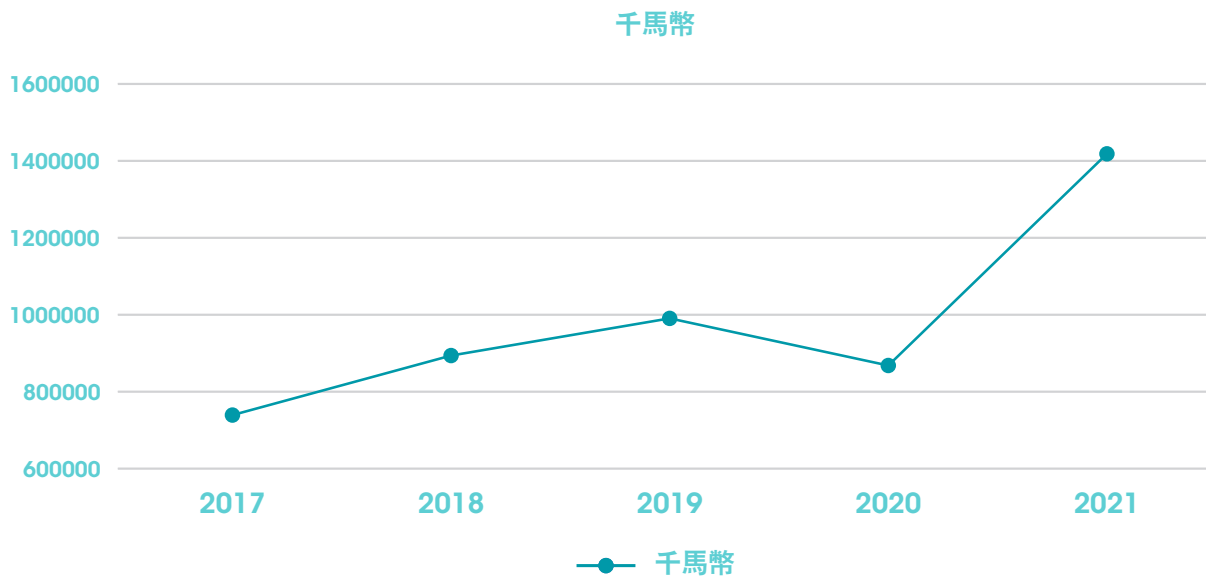
香港聯交所1891

公司網站

www.henghup.com

財務摘要

收益



下表列出本集團的財務資料概要：

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣	二零一九年 千馬幣	二零一八年 千馬幣	二零一七年 千馬幣
收益	1,418,239	868,312	990,604	894,405	739,428
毛利	77,574	48,986	50,352	58,394	53,791
除息稅折舊及撇銷前利潤	41,788	18,425	16,197	34,841	33,946
折舊	(4,707)	(3,925)	(3,154)	(2,363)	(2,304)
撇銷	(172)	(14)	-	-	-
財務費用，淨額	(1,369)	(335)	(181)	(206)	(686)
分佔聯營公司業績	6	(1,474)	(976)	-	-
除所得稅前利潤	35,546	12,677	11,886	32,273	30,956
所得稅費用	(10,132)	(4,285)	(5,214)	(7,651)	(7,845)
年內純利	25,414	8,392	6,672	24,622	23,111
利潤歸屬於：					
本公司擁有人	25,485	8,392	6,672	24,622	22,835
非控制性權益	(71)	-	-	-	276
	25,414	8,392	6,672	24,622	23,111

	於十二月三十一日				
	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣	二零一九年 千馬幣	二零一八年 千馬幣	二零一七年 千馬幣
非流動資產總值	38,181	36,294	28,500	22,762	21,040
流動資產總值	241,839	192,485	172,274	132,725	136,428
分類為持作出售的資產	-	-	-	-	1,686
總資產	280,020	228,779	200,774	155,487	159,154
非流動負債總額	5,437	6,528	6,470	4,744	7,427
流動負債總額	67,811	38,002	18,447	33,345	81,351
總負債	73,248	44,530	24,917	38,089	88,778
流動資產淨值	174,028	154,483	153,827	99,380	55,077
本公司擁有人應佔權益	206,772	184,249	175,857	117,398	69,983
非控制性權益	71	-	-	-	393
淨資產	206,843	184,249	175,857	117,398	70,376

主席報告

各位尊貴的股東：

本人謹代表興合控股有限公司（「**本公司**」）董事會欣然呈上本公司及其附屬公司（「**本集團**」）截至二零二一年十二月三十一日止財政年度（「**二零二一年財政年度**」）的年度報告及經審核財務報表。

受二零一九冠狀病毒病（「**COVID-19**」）的持續威脅，回顧年度又是極具挑戰的一年。新的德爾塔變種病毒使得二零二一年度的Covid-19病例激增，導致我們的馬來西亞政府於二零二一年五月十二日至二零二一年八月一日再次實施行動管制令（「**行動管制令**」），作為控制感染率的措施之一，同時在全國範圍內推出多個疫苗接種計劃。

在此充滿挑戰的環境下，本集團繼續致力於通過實行審慎的財務管理、縮減運營成本及提高運營效率來創造價值，同時堅守我們達成可持續盈利的目標。因此，本集團於二零二一年財政年度的財務狀況較上一年度有所增強。

財務表現

本集團公佈的除稅後利潤及非控制性權益為**25.4**百萬馬幣，較截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的**8.4**百萬馬幣增長**202.4%**。這一卓越成就乃歸因於鋼材需求高企推動銷量增長，為本集團帶來了更高利潤。

在此背景下，本集團於截至二零二一年財政年度錄得收益總額**1,418.2**百萬馬幣（二零二零年：**868.3**百萬馬幣），增長**63.3%**。截至二零二一年財政年度，黑色廢金屬的銷量為**701,846**噸（二零二零年：**639,871**噸），較上一財政年度增加**9.7%**。

本集團表現的完整詳情可參閱「管理層討論及分析」一節。

創造股東價值

我們過去兩年的轉型效果顯著但也充滿挑戰，因為本集團致力於培育一項可持續且有利可圖的業務，為我們的股東創造更大的價值。我們迎來了多項結構性變動，並採用了創新方式應對短期優先事項及長期增長目標。我們在效率及業績方面均有一定程度的提升。

於二零二一年財政年度，董事會（「**董事會**」）建議就**1,000,000,000**股普通股派發首次末期股息每股普通股**0.008**港元，惟須待股東於即將召開的股東週年大會上批准。此次派息金額合共達**4.3**百萬馬幣（相當於約**8.0**百萬港元），佔回顧財政年度本公司擁有人應佔淨利潤的**17%**。

展望

培育良好管治的轉型過程引領我們強化了為股東創造有實質意義價值的承諾。我們力求維持我們在市場上的領先地位，並繼續以豐厚的回報回饋我們的股東。與此同時，我們致力於堅守對良好管治的信念，為我們的客戶、員工及我們經營所在當地社區創造可持續的價值。

我們預計，來年對本集團而言將同樣充滿挑戰，甚至更加艱難。儘管如此，我們將立足於穩健的業務基本面，致力提升各業務分部之間的協同運作。

本集團一直尋求在整個地區拓展我們的業務，並伺機多元化我們的業務組合。此外，我們將員工隊伍視為我們有關業務可持續性及競爭力的整體戰略的不可或缺的一部分。展望未來，在發展及提升關鍵資產技能方面，我們將更加專注於人力資源戰略。

本集團致力於此次轉型，並將繼續審視其戰略，以進一步提高業務效率，取得更大成功。

致謝

本人謹此代表董事會對我們的管理層成員及僱員在我們繼續共同為公司謀發展過程中展現的奉獻精神、專業精神及勤勉盡責以及各位董事會成員的寶貴見解及建議表示深切的讚賞和衷心的感謝。

最後，本人謹此向我們尊貴的客戶、業務夥伴及投資者表示衷心的感謝，感謝你們多年來對本集團的信任與信心。在你們的鼎力支持下，我們將繼續砥礪前行，令集團行穩致遠。

特此致謝。

Sia Kok Chin 拿督

董事會主席兼行政總裁

謹啟

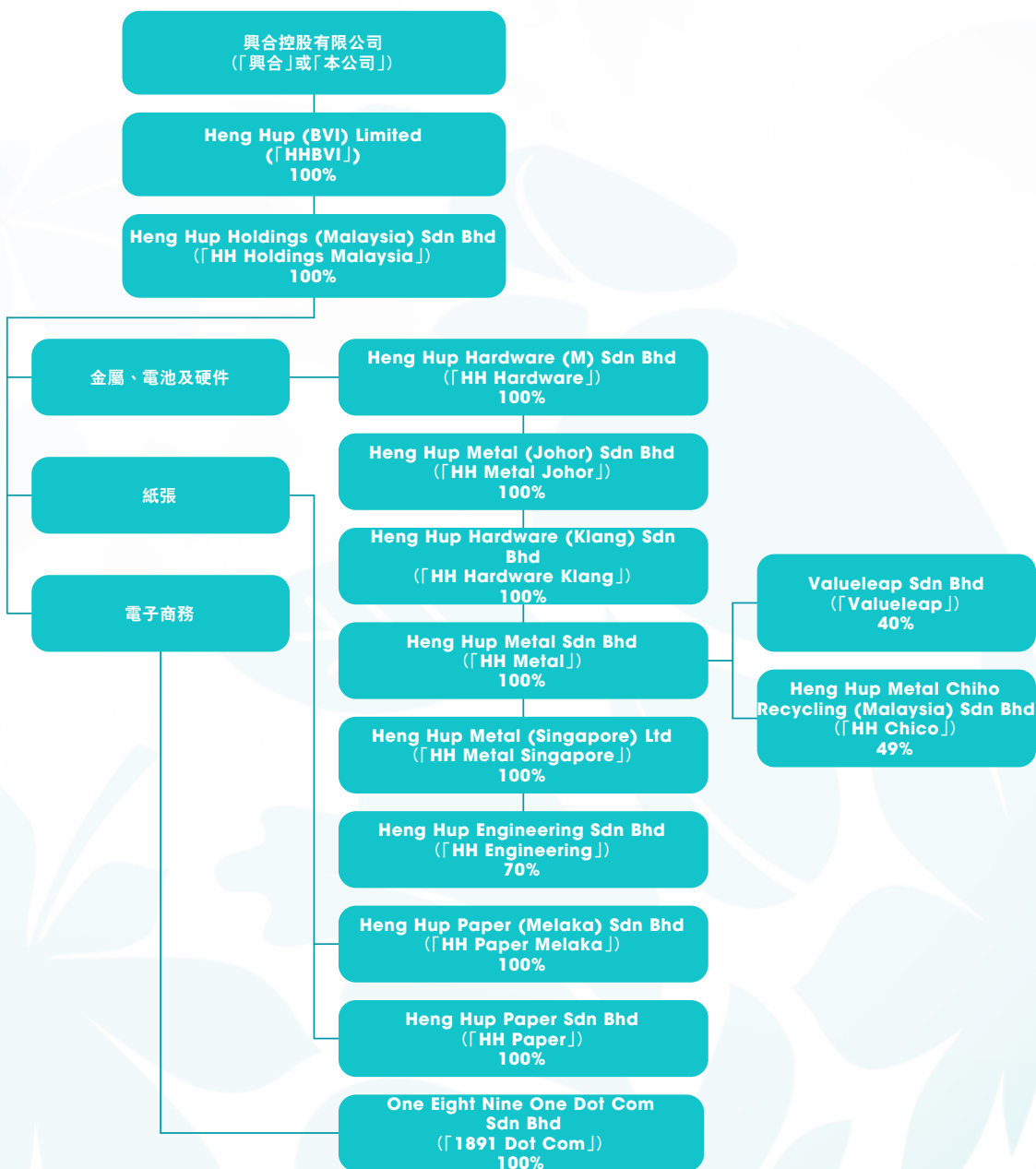
馬來西亞，二零二二年三月三十一日

公司簡介

我們是馬來西亞領先的黑色廢金屬貿易公司。多年來，我們已在馬來西亞建立全國性廢料場供應商基礎，我們向其採購可回收再用的黑色廢金屬，再售予煉鋼廠。我們亦經營三個總佔地面積約51,000平方米、配備主要用於加工黑色金屬機器的廢料場，其地點戰略性地位於能保證黑色廢金屬供應的地區，鄰近我們在Melaka、Selangor、Johor的煉鋼廠客戶。此外，於本年報日期，我們有67輛自有卡車，其中52輛載重20噸或以上。在該車隊的支持下，我們能及時應對僅有有限物流支持的中小型供應商的物流需求。

我們對於能夠採購大量黑色廢金屬滿足煉鋼廠客戶的生產需求感到自豪。於二零二零財年及二零二一財年，我們分別出售約639,871噸及701,846噸黑色廢金屬，分別佔收益的88.2%及90.9%。除黑色廢金屬貿易外，我們亦進行舊電池及廢紙買賣，惟規模較小，於二零二零財年及二零二一財年合共分別佔總收益的10.6%及7.9%。我們亦於Melaka經營一間以廢紙貿易為主、總佔地面積約1,436平方米的廢料場。

於本年度報告日期，本集團結構如下：



董事及高級管理層

董事

董事會現有八位董事，包括五位執行董事及三位獨立非執行董事。下表載列有關董事的資料。

姓名	年齡	職位	獲委任為董事日期
執行董事			
Sia Kok Chin 拿督	48	董事會主席兼行政總裁	二零一八年四月十二日
Sia Keng Leong 拿督	58	執行董事	二零一八年四月十二日
Sia Kok Chong 先生	56	執行董事	二零一八年四月十二日
Sia Kok Seng 先生	52	執行董事	二零一八年四月十二日
Sia Kok Heong 先生	46	執行董事	二零一八年四月十二日
獨立非執行董事			
Sai Shiow Yin 女士	39	獨立非執行董事	二零一九年二月十九日
Puar Chin Jong 先生	51	獨立非執行董事	二零一九年二月十九日
Chu Kheh Wee 先生	51	獨立非執行董事	二零一九年二月十九日

執行董事

Sia Kok Chin 拿督，48歲，於二零一八年四月獲委任為董事並於二零一八年六月獲委任為董事會主席兼行政總裁及調任為執行董事。Sia Kok Chin 拿督為本公司提名委員會的主席。Sia Kok Chin 拿督於二零零一年八月加入Heng Hup Hardware擔任經理。Sia Kok Chin 拿督亦為我們附屬公司HH BVI、HH Holdings Malaysia、HH Metal、HH Paper、HH Paper Melaka、HH Hardware及HH Metal Johor的董事。Sia Kok Chin 拿督於廢金屬貿易行業擁有逾19年經驗。Sia Kok Chin 拿督主要負責本集團的整體管理、策略規劃及日常業務經營。

Sia Kok Chin 拿督於一九九一年十二月在馬來西亞的Sekolah Menengah Jenis Kebangsaan Seg Hwa完成其中學教育。自二零一六年起，Sia Kok Chin 拿督一直擔任馬來西亞金屬循環商會的財務主管。

Sia Kok Chin 拿督為Sia Keng Leong 拿督、Sia Kok Chong 先生、Sia Kok Seng 先生及Sia Kok Heong 先生（彼等均為我們的執行董事及控股股東）的兄弟，並為我們的區域經理Goh Eng Kiat先生的連襟。

Sia Kok Chin 拿督自二零二零年十月九日起獲授予Darjah Pangkuan Seri Melaka (D.P.S.M) 拿督勳銜。

Sia Kok Chin 拿督於過去三年並無擔任任何上市公司董事。

Sia Keng Leong拿督，58歲，於二零一八年四月獲委任為董事並於二零一八年六月調任為執行董事。於二零零三年五月，Sia Keng Leong拿督成為Heng Hup Hardware的擁有人。Sia Keng Leong拿督亦為我們附屬公司HH BVI、HH Holdings Malaysia、HH Metal、HH Paper、HH Paper Melaka、HH Hardware及HH Metal Johor的董事。自二零零三年加入Heng Hup Hardware起，Sia Keng Leong拿督於廢金屬貿易行業累計擁有逾17年經驗。Sia Keng Leong拿督主要負責HH Hardware及HH Paper Melaka的經營。

Sia Keng Leong拿督於一九八一年十二月在馬來西亞的Sekolah Menengah Jenis Kebangsaan Seg Hwa完成其中學教育。

Sia Keng Leong拿督為Sia Kok Chin拿督、Sia Kok Chong先生、Sia Kok Seng先生及Sia Kok Heong先生的兄弟（彼等均為我們的執行董事及控股股東），並為我們的區域經理Goh Eng Kiat先生的連襟。

Sia Keng Leong拿督於過去三年並非任何上市公司董事。

Sia Kok Chong先生，56歲，於二零一八年四月獲委任為董事並於二零一八年六月調任為執行董事。Sia Kok Chong先生亦為Heng Hup Hardware的創辦人之一。Sia Kok Chong先生亦為我們附屬公司HH BVI、HH Holdings Malaysia、HH Metal、HH Paper、HH Paper Melaka、HH Hardware及HH Metal Johor的董事。自Heng Hup Hardware於一九九六年成立起，Sia Kok Chong先生於廢金屬貿易行業累計擁有逾23年經驗。Sia Kok Chong先生主要負責HH Metal Johor的經營。

Sia Kok Chong先生曾在馬來西亞Sekolah Menengah Jenis Kebangsaan Seg Hwa接受中學教育。

Sia Kok Chong先生為Sia Kok Chin拿督、Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Seng先生及Sia Kok Heong先生的兄弟（彼等均為我們的執行董事及控股股東），並為我們的區域經理Goh Eng Kiat先生的連襟。

Sia Kok Chong先生於過去三年並非任何上市公司董事。

Sia Kok Seng先生，52歲，於二零一八年四月獲委任為董事並於二零一八年六月調任為執行董事。Sia Kok Seng先生亦為Heng Hup Hardware的創辦人之一。Sia Kok Seng先生亦為我們附屬公司HH BVI、HH Holdings Malaysia、HH Metal、HH Paper、HH Paper Melaka、HH Hardware及HH Metal Johor的董事。自Heng Hup Hardware於一九九六年成立起，Sia Kok Seng先生於廢金屬貿易行業累計擁有逾23年經驗。Sia Kok Seng先生主要負責HH Paper及HH Metal的經營。

Sia Kok Seng先生曾在馬來西亞Sekolah Menengah Jenis Kebangsaan Seg Hwa接受中學教育。

Sia Kok Seng先生為Sia Kok Chin拿督、Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生及Sia Kok Heong先生的兄弟（彼等均為我們的執行董事及控股股東），並為我們的區域經理Goh Eng Kiat先生的連襟。

Sia Kok Seng先生於過去三年並非任何上市公司董事。

董事及高級管理層

Sia Kok Heong先生，46歲，於二零一八年四月獲委任為董事，並於二零一八年六月調任為執行董事。Sia Kok Heong先生於二零零五年三月加入本集團擔任HH Hardware的董事。Sia Kok Heong先生亦為我們附屬公司HH BVI、HH Holdings Malaysia、HH Metal、HH Paper、HH Paper Melaka及HH Metal Johor的董事。Sia Kok Heong先生於廢金屬貿易行業累計擁有逾14年經驗。Sia Kok Heong先生主要負責HH Hardware及HH Paper Melaka的經營。

Sia Kok Heong先生於一九九五年六月取得馬來西亞Institut Teknologi Pertama的電力／電子工程學文憑。

Sia Kok Heong先生為Sia Kok Chin拿督、Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生及Sia Kok Seng先生的兄弟(彼等均為我們的執行董事及控股股東)，並為我們的區域經理Goh Eng Kiat先生的連襟。

Sia Kok Heong先生於過去三年並非任何上市公司董事。

獨立非執行董事

Sai Shiew Yin女士，39歲，於二零一九年二月十九日獲委任為獨立非執行董事並主要負責就本集團的戰略、業績、資源及行為則作出獨立判斷。Sai女士為本公司審核及風險委員會及薪酬委員會主席以及提名委員會成員。

Sai女士於二零零五年四月獲得澳大利亞迪肯大學的會計及經濟學商科學位，並於二零一一年四月於同一大學獲得商業碩士(財務規劃)學位。Sai女士於二零一零年七月獲認可為澳大利亞註冊會計師公會會員。

Sai女士自二零二零年十月起就職於Air Liquide Business Services Sdn Bhd.(該公司為Air Liquide S.A的附屬公司，Air Liquide S.A為一家法國跨國公司，向多個行業(包括醫療、化學及電子製造商)供應工業用氣及服務，在歐洲證券交易所上市，為《財富》500強企業)，彼目前擔任亞太區財務運營控制總監一職，負責馬來西亞職能部門的亞太區共享服務活動。於二零一七年九月至二零二零年九月，Sai女士任職於Atalian Global Services Sdn. Bhd.，擔任亞洲區區域績效改進總監，負責(其中包括)提升該集團亞洲地區的財務業績。於二零一四年十二月至二零一七年八月，Sai女士曾任職於Jones Lang LaSalle Malaysia Sdn Bhd，該公司為Jones Lang LaSalle公司集團(一家提供房地產專業服務和投資管理的跨國公司，並在紐約證券交易所主板上市，是《財富》500強公司之一)的附屬公司，擔任客戶會計高級財務經理，負責(其中包括)客戶會計轉換，以及為客戶財務戰略、數據及人員管理提供意見。於二零一二年四月至二零一四年十月，Sai女士擔任SunPower Solar Malaysia Sdn. Bhd.(為國際太陽能行業領導者，並於納斯達克股票交易所(一家美國證券交易所)上市)的財務主管，並負責(其中包括)提供亞太及歐洲地區的會計控制權監督、同地區的現金流量管理及公司間交易以及財務申報。於二零零九年三月至二零一一年六月，Sai女士擔任Jones Lang LaSalle (VIC) Pty Ltd.(與Telstra Limited(一家於澳大利亞ASX20上市的藍籌股公司)合夥)的高級會計師，並負責所有財務評估。於二零零六年六月至二零零九年四月，Sai女士最初擔任Knight Frank Australia Pty Ltd.(一間總部位於英國的跨國房地產諮詢公司)的房地產會計服務方面的助理會計師，之後擔任公司財政方面的全國會計師並負責所有會計事宜。

Puar Chin Jong先生，51歲，於二零一九年二月十九日獲委任為我們的獨立非執行董事，主要負責就本集團的策略、業績、資源及行為準則提供獨立判斷。Puar先生是本公司審核及風險委員會及薪酬委員會成員。

Puar先生於一九九四年八月在馬來西亞取得馬來西亞大學工商管理經濟學學士學位。Puar先生於二零零一年五月獲得英國特許管理會計師公會會員資格。

Puar先生現於1Advisory Sdn Bhd擔任執行董事，提供業務諮詢。彼自二零一六年十月至二零二二年二月任職於S P Setia Project Management Sdn. Bhd. (為S P Setia Berhad (一家於馬來西亞證券交易所主板上市的房地產發展公司)的附屬公司)，現任公司事務部主管並負責管理集團企業財務活動。於二零一三年二月至二零一六年八月，Puar先生擔任RHB Investment Bank Berhad (為一家於馬來西亞證券交易所主板上市的跨國投資銀行)的高級副總裁並負責企業融資事務。於二零零三年十一月至二零一三年二月，Puar先生任職於Alliance Investment Bank Berhad (為一家於馬來西亞證券交易所主板上市的投資銀行)，最終職位為高級副總裁兼資本市場－股票交易主管並負責企業融資事務。

Puar先生於過去三年並非任何上市公司董事。

Chu Kheh Wee先生，51歲，於二零一九年二月十九日獲委任為獨立非執行董事，主要負責就本集團的策略、業績、資源及行為標準提供獨立意見。Chu先生是本公司審核及風險委員會，薪酬委員會以及提名委員會成員。

Chu先生於一九九零年取得倫敦工商會成本會計文憑。Chu先生分別於一九九九年十二月及二零零一年六月獲得馬來西亞會計師公會註冊會計師及特許會計師資格、於一九九六年八月獲得英國特許管理會計師公會會員資格及於二零一一年五月獲得全球特許管理會計師資格。

Chu先生於二零一一年二月創辦Executive ProSight Resources，以提供商業及公司諮詢及就業服務。於二零零七年十月至二零零八年十月，Chu先生擔任D'Tiara Corp. Sdn. Bhd. (一家從物業及度假村投資、發展及銷售的公司)的財務總監，負責該公司於倫敦證券交易所另類投資市場(目前稱為AIM)的建議上市申請。Chu先生於二零零六年四月創辦K W Chu Trading Services，以提供貿易及商業方面的管理、會計其他諮詢工作。於二零零四年十月至二零零七年九月，Chu先生擔任Oil-Line Engineering and Associates Sdn. Bhd. (為OilCorp Berhad的附屬公司)的高級經理，並負責就上述公司的企業融資事宜提供意見。於二零零二年五月至二零零四年九月，Chu先生擔任Tenaga Nazar (M) Sdn. Bhd. (為OilCorp Berhad (一家於馬來西亞、中東及東盟國家從事提供工程、採購、建築、技術及合約相關服務的公司)的聯屬公司)的高級企業財務經理，並負責管理上述公司的企業財務事務。於二零零零年十一月至二零零二年五月，Chu先生任職於Worthy Builders Sdn. Bhd. (一家土木工程公司)，最終職位為高級財務經理。於一九九九年八月至二零零零年十月，Chu先生擔任Chase Perdana Berhad (一家從事提供建築及土木工程服務的公司)的財務經理。於一九九七年一月至一九九九年八月，Chu先生任職於Golden Plus Builders Sdn. Bhd. (為Golden Plus Holdings Berhad (一間在馬來西亞及中國從物業發展及建築業務的公司)的附屬公司)，擔任財務經理。Chu先生負責管理Worthy Builders Sdn. Bhd.、Chase Perdana Berhad及Golden Plus Builders Sdn. Bhd.的財務事務。

自二零一九年十二月三十一日起，Chu先生已獲委任為SMRT Holdings Berhad (一間在馬來西亞證券交易所Ace市場上市的馬來西亞公司)的執行董事。

高級管理層

下表載列本集團高級管理層人員的若干資料：

姓名	年齡	加入年份	職位
Goh Eng Kiat先生	63	二零零九年	區域經理
Wee Sen Chee先生	50	二零二零年	集團財務總監

Goh Eng Kiat先生，63歲，於二零零九年五月加入本集團擔任HH Metal Johor的董事以及我們的區域經理，主要負責管理我們於Melaka及Johor兩州的業務。

Goh先生於一九七七年十二月在馬來西亞Seg Hwa N.T.中學完成中學教育。於二零零九年一月加入本集團之前，Goh先生於成業玻璃有限公司任職（一家從事生產玻璃的公司），於二零零零年二月至二零零八年八月擔任合同經理，負責行政工作、產品成本計算、項目合同投標及監督現場工作。

Goh先生為Sia Kok Chin拿督、Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生、Sia Kok Seng先生及Sia Kok Heong先生「**Sia氏兄弟**」（彼等均為我們的執行董事兼控股股東）的連襟。

Goh先生於過去三年並非任何上市公司董事。

Wee Sen Chee先生，50歲，於二零二零年十一月加入本集團。彼目前擔任財務總監一職，負責管理集團整體財務規劃及會計職能。

Wee先生於二零零一年取得嘉社會計學院(JASA ACCOUNTANCY INSTITUTION)會計系學士學位，並為英國國際會計師公會會員。彼亦於二零一五年完成攻讀東倫敦大學(UNIVERSITY OF EAST LONDON)碩士學位，主修國際商業。

加入本公司前，Wee先生自二零一四年起在Atalian Global Services - Asia（「**Atalian**」）擔任地區財務經理及總監，直接向地區行政總監及地區財務總監匯報。彼負責協調亞洲地區的所有併購項目、地區匯報及績效分析、重組、系統及內部監控執行及集團政策及進度整合。彼亦在Atalian任職期間曾獲委任為馬來西亞及泰國附屬公司的署理財務總監。自二零一一年至二零一三年，Wee先生擔任TOC學院的財務主管，負責領導財務部門及財務匯報系統的執行工作。彼亦曾任國內調查委員會主席及獎學金評核會的委員會成員。自二零零九年至二零一零年，Wee先生在本地免提耳機製造商CSL Group擔任財務經理，直接向集團財務總監匯報。彼負責印度尼西亞附屬公司的集團匯報、財務表現及分析，並參與中國深圳附屬公司的供應鏈管理，負責監督內部監控。

Wee先生於過去三年並非任何上市公司董事。

管理層討論與分析

業務回顧

作為馬來西亞領先的黑色廢金屬貿易公司之一，我們繼續秉持誠信作為我們所有業務的基礎。我們致力兌現承諾，並一直表明我們願意成為客戶需求解決方案的一部分。因此，我們不僅於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度（「**財政年度**」）取得卓越成績，且進一步提高我們作為市場上值得信賴的業務夥伴的聲譽。

由於我們一直進行轉型，二零二一年度是充滿挑戰的一年，但就財務表現而言，亦是成果豐碩的一年。一如所料，COVID-19疫情繼續對大部分企業造成干擾。馬來西亞於二零二一年五月十二日至二零二一年八月一日實施行動管制令（「**行動管制令**」）無疑對我們的整體表現造成損害。然而，儘管面臨內部及外部的所有挑戰，本集團於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度仍取得優秀表現。

隨著馬來西亞政府自二零二一年二月起實施各項疫苗接種計劃，逐漸開放若干經濟部門，馬來西亞的整體經濟開始復甦，尤其是受到製造業、採礦及採石以及服務業的推動。然而，由於出現更致命的COVID-19變種病毒令COVID-19新病例激增，於二零二一年第二季度末及第三季度恢復嚴格的限制措施，令商業活動再次受阻。隨著全國各地錄得高水平的疫苗接種率，馬來西亞政府重新開放大部分經濟部門及恢復社會活動，經濟自第四季度起再次復甦。因此，實際國內生產總值（「**國內生產總值**」）於二零二一年反彈至3.6%，與二零二零年下降5.4%相比大幅改善。

儘管面臨這些挑戰，但該區對鋼鐵產品的需求仍然甚高，而此直接推高自二零二零年十二月起的黑色廢金屬價格。鋼筋價格及需求的上升勢頭於二零二一年持續穩步增長，由二零二一年一月的每公噸2,890馬幣增加至二零二一年末的每公噸2,990馬幣。於二零二二年一月，鋼筋價格保持強勁，約為每公噸3,250馬幣。

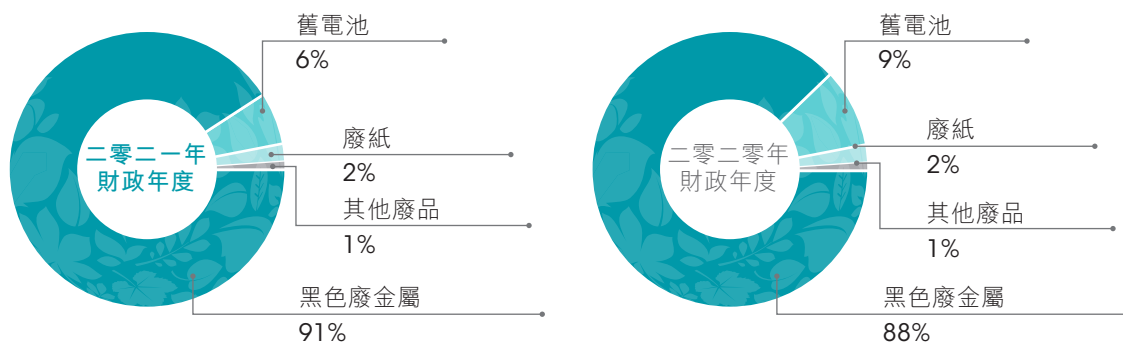
本集團處於有利位置，透過提高營運能力及更好地控制其財務事務，從該發展中受益。本集團於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的營業額為1,418.2百萬馬幣，而截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的營業額為868.3百萬馬幣，增長63.3%。透過更好的成本控制及採購管理，本集團能夠增加其產量，以滿足市場需求，並提高我們的盈利能力。此有利發展的直接影響令我們的除稅後純利達到25.4百萬馬幣，與截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的8.4百萬馬幣相比，增長202.4%。

儘管COVID-19疫情的潛在風險令環境不明朗，二零二二年鋼材需求的前景將保持強勁。本集團將專注於其策略，以進一步提高我們的營運效率，並通過擴大供應商及客戶基礎，提升黑色廢金屬業務量，繼續鞏固我們在馬來西亞黑色廢金屬貿易行業的市場領先地位。憑藉過去數年與COVID-19病毒共存的經驗，我們已作好準備，在面對挑戰時更具彈性，並有能力抓住任何出現的機遇。

財務回顧

收益

截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，本集團的收益為1,418.2百萬馬幣（二零二零年：868.3百萬馬幣），較去年增加63.3%。於回顧年度內，按產品類別劃分的總收益詳情如下：



本集團收益增加主要是由於自二零二零年十二月起全球鋼鐵產品的需求增加。此發展令鋼材價格上漲，亦令本集團的盈利能力得到改善。儘管為降低更致命的COVID-19變種病毒所導致的COVID-19病例激增，馬來西亞政府於二零二一年五月十二日至二零二一年八月一日實施行動管制令，令本集團再次暫停業務營運，但鋼鐵產品的需求及定價依然強勁。因此，與去年相比，截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的黑色廢金屬銷量上升9.5%。黑色廢金屬的平均售價與去年相比上升亦令收益有所增加。

於回顧年度內，本集團黑色廢金屬的銷售收入來自以下方面：

	截至十二月三十一日止財政年度							
	二零二一年				二零二零年			
	銷量 (噸)	收益 %	收益 (千馬幣)	收益 %	銷量 (噸)	收益 %	收益 (千馬幣)	收益 %
本地	673,413	95.9	1,239,823	96.1	590,195	92.2	707,763	92.4
出口	28,433	4.1	49,938	3.9	49,676	7.8	58,455	7.6
	701,846		1,289,761		639,871		766,218	

毛利

本集團的毛利由截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的49.0百萬馬幣增加28.6百萬馬幣至截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的77.6百萬馬幣。黑色廢金屬毛利增加主要是由於銷量增加，以及成本控制改善及營運效率提高。

本集團的年度平均毛利率為5.5%，較去年的5.6%下降0.1個百分點。此為一個明確的指標，即使受到行動管制令近兩個半月的影響，二零二一年黑色廢金屬的需求及定價仍然強勁。

其他收入

其他收入由截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的2.8百萬馬幣增加至截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的4.2百萬馬幣，主要由於運輸收入由二零二零年財政年度的1.4百萬馬幣增加至截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的2.9百萬馬幣。

其他(虧損)/收益淨額

本集團的其他(虧損)/收益自截至二零二零年的十二月三十一日止財政年度的淨收益0.02百萬馬幣減少至截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的淨虧損0.2百萬馬幣。這主要是由於已變現的外匯虧損，以及並無調整或撥回虧損準備撥備。

分銷及銷售開支

本集團的分銷及銷售開支由截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的20.5百萬馬幣增加至截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的21.8百萬馬幣，主要由於國內運輸成本增加，惟被與出口銷售有關的運輸成本減少所緩減。當局自二零二一年五月起對黑色廢金屬徵收出口稅，導致利潤率降低，從而降低本集團於回顧年度內的出口銷售利潤。

行政開支

本集團的行政開支由截至二零二零年十二月三十一日止財政年度的16.8百萬馬幣增加至截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的22.9百萬馬幣，主要由於總工資成本增加4.0百萬馬幣。此包括董事薪酬、花紅及激勵約2.7百萬馬幣，其餘為僱員花紅及薪酬成本1.3百萬馬幣。折舊亦因新收購運輸車隊而增加1.0百萬馬幣，而結餘1.1百萬馬幣是由於二零二一年的管理費用增加。

稅項

馬來西亞企業所得稅按估計應課稅溢利的24% (二零二零年：24%) 進行計提。我們的實際稅率截至二零二一年十二月三十一日止財政年度為28.5% (二零二零年：33.8%)。與去年相比，實際稅率較低主要是由於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的遞延稅項收入增加。

本公司擁有人應佔溢利

本集團截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的擁有人應佔溢利為25.4百萬馬幣 (二零二零年：8.4百萬馬幣)，這與所得稅前溢利增加同步。

主要財務比率

下表列出了截至所示日期的若干主要財務比率。

流動性比率	於十二月三十一日	
	二零二一年	二零二零年
流動比率	3.6倍	5.1倍
資產負債比率	16.7%	11.7%

流動性比率	截至十二月三十一日止財政年度	
	二零二一年	二零二零年
庫存周轉期	15天	12天
貿易應收賬款的周轉期	35天	44天
貿易應付賬款的周轉期	8天	5天

營運資金

本集團截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的存貨周轉期為15天，而去年則為12天。該增長與本集團於二零二一年的銷量一致，主要由於我們廢料場的庫存量增加以滿足我們客戶不斷增加的需求。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的貿易應收賬款周轉期為35天，而去年則為44天。有關改善主要歸因於對信貸條款的嚴格控制及改善收款期。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的貿易應付賬款周轉期為8天，而去年則為5天。該小幅增加主要由於給予供應商的付款期限略為延長。

流動資金與財務資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團股東應佔權益總額為206.8百萬馬幣（二零二零年：184.2百萬馬幣），包括留存收益122.8百萬馬幣（二零二零年：100.3百萬馬幣）。本集團的營運資金為174.0百萬馬幣（二零二零年：154.5百萬馬幣），其中現金及銀行結餘、已抵押銀行存款及定期存款為31.7百萬馬幣（二零二零年：30.3百萬馬幣）。

計及手頭現金及現金等價物、可動用銀行融資，以及發售股份所得款項淨額，本集團擁有足夠的流動資金及財務資源以應付營運資金需求及為未來財政年度的預算擴張計劃提供資金。董事會將繼續遵循審慎的財務政策管理其銀行結餘及現金，並維持強勁及健康的流動資金，以確保本集團已準備好實現其業務目標及策略。

本集團於二零二零年十二月三十一日的借款總額為33.4百萬馬幣（二零二零年：20.0百萬馬幣）。借款主要用於為黑色廢金屬的採購和資本支出提供資金。

本集團於二零二一年十二月三十一日的資產負債比率為16.7%（二零二零年：11.7%）。資產負債比率乃根據年末債務總額除以權益總額計算。

重大投資和資本資產的未來計劃

於二零二一年十月三十日，Heng Hup Metal Sdn. Bhd. (本公司之間接全資附屬公司)與賣方5S Unity Properties Sdn Bhd{(公司註冊編號：201201022221 (1006713-A))}，一家根據一九六五年公司法在馬來西亞註冊成立之公司，其登記地址為695, Jalan Tampoi, Krubong, 75250 Melaka)訂立買賣協議，據此，買方同意收購及賣方同意出售以HSM 4044、HSM 4045及HSM 4043持有的地段編號分別為PT 10541、PT 10542及PT 10543的三(3)幅空置租賃土地，全部位於馬來西亞雪蘭莪州瓜拉雪蘭莪區Mukim of Ijuk，總土地面積約2.4282公頃(約261,369.273平方呎)，代價為9,300,000馬幣(相當於約17,391,000港元)。有關詳情，請參閱本公司為二零二一年十月三十日的公告。上述收購事項已於二零二二年三月十一日完成。

除另作披露外，於二零二一年十二月三十一日，除二零一九年二月二十七日發佈的本公司招股章程(「招股章程」)「未來計劃及所得款項用途」一節及日期為二零二零年七月十六日有關變更所得款項用途的公告中所披露者外，本集團並無任何其他重大投資及資本資產計劃。

抵押資產

於二零二一年十二月三十一日，本集團已向銀行抵押以下資產為授予本集團的若干銀行借款及一般銀行融資提供擔保：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
物業、廠房及設備	687	764
使用權資產	9,938	10,117
投資物業	5,514	5,568
已抵押銀行存款	5,345	5,255
	21,484	21,704

或然負債

本集團於二零二一年十二月三十一日並無任何或然負債(二零二零年：無)。

資本承擔

於二零二一年十二月三十一日，本集團有關收購物業、廠房及設備的資本承擔為10.1百萬馬幣(二零二零年：12.5百萬馬幣)。

風險管理

在日常業務過程中，本集團面對市場風險(外匯風險及利率風險)，信貸風險及流動資金風險。管理層管理及監控該等風險，以確保及時有效地採取適當措施。

本集團於馬來西亞經營，本集團的交易主要以馬幣計值，而馬幣為本集團多數營運附屬公司的功能及呈列貨幣。因此，本集團並無面臨重大外匯風險。

管理層討論與分析

由於本集團大部分業務交易、資產及負債主要以馬幣計值，故本集團所承受的外幣風險極微。本集團現時並無就外幣交易、資產及負債制訂外幣對沖政策。管理層密切留意其外幣風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

本集團的利率風險主要來自借款。按浮動利率取得的借款（融資租賃負債除外）使本集團面臨現金流量利息風險。

本集團的信貸風險主要來自現金及現金等價物、貿易及其他應收賬款以及應收關聯方款項。該等結餘的賬面值指本集團就金融資產面臨的最大信貸風險。

本集團考慮初始確認資產後的違約概率及信貸風險於各報告期間有否持續明顯增加。為評估信貸風險有否明顯增加，本集團比較初始確認日期的違約風險。本集團亦考慮所有現有合理及可靠有根據的前瞻資料。尤其納入以下指標：

- 內部信貸評級；
- 外部信貸評級；
- 預期對應收賬款人履行責任的能力導致造成重大變動的業務、金融或經濟狀況的實際或預期重大不利變動；
- 獨立應收賬款人的經營業績預期或實際出現重大變動；

- 獨立應收賬款人的其他金融工具的信貸風險大幅增加。
- 預期應收賬款人表現及行為出現重大變動，包括應收賬款人於本集團的付款狀態變動及應收賬款人的經營業績變動。

為管理來自現金及銀行存款的風險，本集團僅會與信譽良好的商業銀行交易，該等銀行全部為信貸質素水平高的金融機構。該等金融機構並無近期欠款記錄。預期銀行現金信貸虧損接近零。

本集團採用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法以就預期信貸虧損作出撥備，此方法允許就所有貿易應收賬款應用存續期預期虧損撥備。本集團考慮信貸風險特性、到期日數及前瞻性資料以計量預期信貸虧損。於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，貿易應收賬款的預期虧損率為1.0%（二零二零年：1.1%）。於二零二一年十二月三十一日，就貿易應收賬款作出撥備1.3百萬馬幣（二零二零年：1.3百萬馬幣）。

於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，並無撇銷壞賬（二零二零年：2,000馬幣）。

本集團有來自黑色廢金屬客戶（如煉鋼廠及黑色金屬貿易公司）重大集中信貸風險。於二零二一年十二月三十一日，其貿易應收賬款總額的94%（二零二零年：93%）為應收該組客戶款項。由於本集團是煉鋼廠客戶的少數認可廢金屬供應商，及根據過往還款記錄及前瞻性估計，董事認為本集團來自該組客戶的未清償貿易應收賬款的固有信貸風險較低。

由於信貸風險集中，本集團個別監督客戶的未清償債務。根據過往還款趨勢，只要客戶的信貸評級並無重大變動，所產生拖欠風險與收款逾期狀況並無關連。本集團過往拖欠風險及欠款的時間價值產生的虧損忽略不計。

現金流預測乃於本集團經營實體內進行並由本集團財務部匯總計算。集團財務部監控本集團流動資金需求的滾動預測，確保其擁有充足現金以滿足經營需要，並維持其尚未提取但已獲承諾的借貸額度隨時有充足餘額，使本集團絕無違反任何借貸額度的借貸限額或契據（倘適用）。該等預測乃經考慮本集團的債務融資計劃及須遵守的契據，及（如適用）外部監管或法律規定，例如貨幣限制。

自截至二零二一年十二月三十一日止財政年度結束以來發生的事件

於二零二二年三月三日，本集團訂立買賣協議（「**該協議**」），收購兩(2)幅位於馬來西亞的相鄰空置地塊，代價為29,392,981馬幣。完成上述收購事項須待達成該協議所示條款及條件方可作實。於報告日期，上述收購事項尚未完成。

除以上所披露者外，就董事會所知，並無二零二一年十二月三十一日止財政年度後及直至本報告日期發生的影響本集團且需要披露的任何其他重大事件。

重大訴訟

除本年度報告內所披露者外，本集團各成員公司概無涉及任何重大訴訟、仲裁或索償，且據董事所知，本集團任何成員公司亦無任何待決或面臨威脅的重大訴訟、仲裁或索償。

企業管治報告

遵守企業管治守則

本公司致力維持高標準的企業管治以維護股東整體利益，並提升企業價值及問責性。董事會已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則（「**企業管治守則**」）所載的守則條文以確保本公司的業務活動及決策過程獲得適當及審慎的規管，惟偏離企業管治守則守則條文第A.2.1條（該條自二零二二年一月一日起重編為守則條文第C.2.1條）。Sia Kok Chin拿督作為我們的董事會主席兼行政總裁，自二零零一年起一直管理我們的業務。董事認為，董事會主席及行政總裁的角色歸屬於Sia Kok Chin拿督對本集團的管理及業務發展有利，並將為本集團提供強勁與持續貫徹的領導。董事會將顧及本集團的全盤情況，繼續審閱及考慮在適當合宜時間將董事會主席及行政總裁的角色分開。於回顧年度內，除上述的偏離外，本公司已完全遵守企業管治守則。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「**上市規則**」）附錄十所載標準守則作為董事進行本公司證券交易的行為守則及本集團的高級管理人員，由於其職位或工作，可能擁有與本集團或本公司證券有關的內幕消息。

經特定查詢後，所有董事確認彼等於回顧期間內一直遵守標準守則。此外，本公司於回顧年度內並未知悉本集團高級管理層未遵守標準守則。

董事會（「**董事會**」）

職責

董事會負責本集團的整體領導、監督本集團的戰略決定以及監察業務及表現。董事會向本集團高級管理層授出本集團日常管理及營運的權力及職責。為監察本公司事務特定範疇，董事會已設立三個董事會委員會，包括審核及風險委員會（「**審核及風險委員會**」）、薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）及提名委員會（「**提名委員會**」）（統稱「**董事會委員會**」）。董事會已授予董事會委員會載於其各自職權範圍的職責。

全體董事須確保彼等一直本著真誠、遵守適用法律及法規及符合本公司及其股東利益的方式履行職責。

董事及高級管理層的責任保險及彌償

本公司已為本集團董事及高級管理層安排適當的責任保險，以彌償其因從事企業活動而產生的責任，保險的保障範圍將於每年予以檢討。

董事會的組成

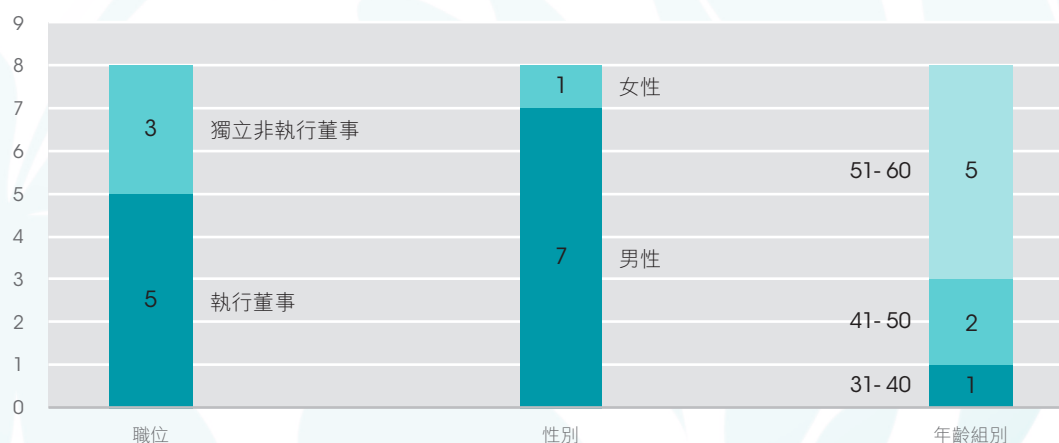
董事會目前由五名執行董事（即Sia Kok Chin拿督、Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生、Sia Kok Seng先生及Sia Kok Heong先生）及三名獨立非執行董事（即Sai Shiew Yin女士、Puar Chin Jong先生及Chu Kheh Wee先生）組成。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度直至本年報日期止，董事會一直符合上市規則第3.10(1)及3.10(2)條，有關委任至少三名獨立非執行董事而當中至少一名獨立非執行董事須具備合適專業資歷或會計或相關財務管理專業知識的規定。所有的獨立非執行董事都具備上市規則第3.10(2)條所規定的合適專業資歷或會計或相關財務管理的專業知識。根據上市規則第13.92條，上市發行人須採納董事會成員多元化政策。該政策訂明董事會於設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事的委任均以用人唯才為原則，並在評估人選時考慮客觀條件妥善顧及董事會成員多元化的裨益。甄選董事會人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化、教育背景、專業經驗、知識及技能。本公司將每年在企業管治報告中披露董事會的組成。提名委員會將監察本政策的實施。提名委員會將在適當時候檢討本政策的成效，並討論任何或需作出的修訂，且就任何該等修訂向董事會提出建議，以供審議及批准。

該等五名執行董事（即Sia Kok Chin拿督、Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生、Sia Kok Seng先生及Sia Kok Heong先生）為兄弟。其他董事與董事會任何其他成員概無任何關係（包括財務、業務、家庭或其他重大或相關關係）。

有關董事履歷及經驗的詳情載於本年報第10至13頁。

董事會多樣性



提名委員會已檢討董事會成員、架構及組成，認為董事會的架構合理，而董事亦具備多方面及多領域的經驗及技能，致使本公司維持高營運水平。

提名委員會將繼續定期檢討董事會的組成及多元化，以確保本公司在向前發展時擁有適當的平衡。但是，董事會的任命將繼續根據績效和候選人的潛在貢獻向董事會提供。

獨立非執行董事的獨立身份確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則規定所作出有關其獨立身份的年度確認書。本公司認為，根據上市規則第3.13條所載的獨立指引，所有獨立非執行董事均為獨立人士。概無獨立非執行董事與任何其他董事有任何個人關係（包括財務、業務、家庭或其他重大／相關關係）。全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會帶來多種領域的寶貴業務經驗、知識及專業技能，使其高效及有效地運作。獨立非執行董事獲邀成為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的成員。就企業管治守則守則條文第A.6.6條（該條自二零二二年一月一日起重編為守則條文第C.1.5條）而言，董事須披露於公眾上市公司或機構所擔任職務的數目及性質以及其他重大職務承擔，以及彼等於發行人公司任職的身份及時間，而所有董事已同意適時向本公司披露其職務承擔。

入職培訓及持續專業發展

根據企業管治守則的守則條文A.6.5條（該條自二零二二年一月一日起重編為守則條文第C.1.4條），全體董事須參與持續專業發展，以發展及更新彼等的知識及技能，藉此確保彼等對董事會所作貢獻為知情及相關。每名新委任董事均已獲提供必要的入職培訓及資料，確保其對本公司營運及業務以及其於相關條例、法律、規則及法規的責任有適當程度的了解。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司為所有董事安排培訓。該培訓特別涵蓋環境、社會及管治（「ESG」）規定及其遵守ESG報告指引附錄二十七中強調的ESG報告的最新發展情況。所有董事（包括Sia Kok Chin拿督、Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生、Sia Kok Seng先生、Sia Kok Heong先生、Sai Shiow Yin女士、Puar Chin Jong先生及Chu Kheh Wee先生）已被告知有關上市規則及其他適用規管要求的最新發展，以確保合規及提升ESG規定的意識。此外，有需要時亦會向董事安排持續簡介及專業發展。

主席及行政總裁

企業管治守則守則條文A.2.1條（該條自二零二二年一月一日起重編為守則條文第C.2.1條）規定主席與行政總裁的角色應有區分，且應由不同人士擔任。Sia Kok Chin拿督擔任我們的主席兼行政總裁，其自二零零一年起一直管理我們的業務，因此，我們偏離企業管治守則守則條文A.2.1條（該條自二零二二年一月一日起重編為守則條文第C.2.1條）。董事認為，董事會主席及行政總裁的角色歸屬於Sia Kok Chin拿督對本集團的管理及業務發展有利，並將為本集團提供強勁與持續貫徹的領導。董事會將顧及本集團的全盤情況，繼續審閱及考慮在適當合宜時間將董事會主席及行政總裁的角色分開。

董事委任及重選

各執行董事已與本公司訂立服務合約，任期自二零二二年二月十九日起計為期三年。各獨立非執行董事已與本公司簽訂委聘書，任期自二零二二年二月十九日起計為期三年。

概無董事訂立本集團不可於一年內在毋須支付賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

根據本公司組織章程細則(「**章程細則**」)第84(1)條，於每屆股東週年大會上，三分之一當時在任之董事(或倘其數目並非三(3)之倍數，則最接近惟不少於三分之一之數目)須輪值退任，致使每名董事將須於股東週年大會至少每三年退任一次。Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生及Sia Kok Seng先生須退任，並符合資格且願意於本公司應屆股東週年大會重選連任。

委任、重選及罷免董事的程序及過程載於本公司章程細則。提名委員會負責檢討董事會的組成、監察並就董事(尤其是主席及行政總裁)的委任、重選、多元化及繼任計劃向董事會提供推薦意見。

董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議的慣例，即每年至少舉行四次會議及大致按季度舉行會議。所有董事會例行會議通知會於至少14日前送呈全體有機會出席會議的董事，並使其可於是次例行會議議程內載入有關事宜。就其他董事會及委員會會議而言，本公司一般會發出合理通知。議程及相關董事會附件將於會議舉行前至少三日寄發予董事或委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱有關文件及為會議作充分準備。倘董事或委員會成員未能出席會議，則彼等會獲告知將予討論的事宜及於會議舉行前有機會讓主席獲悉彼等之意見。會議記錄會由本公司保存，而副本將於全體董事間傳閱，以供參考及記錄。

根據企業管治守則的守則條文第A.1.1條(該條自二零二二年一月一日起重編為守則條文第C.5.1條)，本公司於每個財政年度最少舉行四次定期董事會會議，約每季度一次。

根據企業管治守則的守則條文第A.2.7條(該條自二零二二年一月一日起重編為守則條文第C.2.7條)，本公司主席已於年內在無其他董事避席的情況下，與獨立非執行董事舉行會議。

董事會會議及委員會會議的記錄會充分詳盡記錄董事會及委員會所審議的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何疑慮。各董事會會議及委員會會議的記錄草擬本將於會議舉行當日後的合理時間內寄送至各董事，以供彼等發表意見。董事會會議的記錄可供董事公開查閱。

企業管治報告

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，董事會曾舉行四(4)次董事會會議及個別董事出席該等會議的情況載於下表：

董事	已出席次數／ 舉行會議次數
Sia Kok Chin 拿督	4/4
Sia Keng Leong 拿督	4/4
Sia Kok Chong 先生	4/4
Sia Kok Seng 先生	4/4
Sia Kok Heong 先生	4/4
Sai Shiow Yin 女士	4/4
Puar Chin Jong 先生	4/4
Chu Kheh Wee 先生	4/4

董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理制度、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突的交易）、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔，且本公司亦鼓勵董事向本公司高級管理層進行獨立諮詢。

本集團的日常管理、行政及營運授權予高級管理層負責。授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文第D.3.1條（該條自二零二二年一月一日起重編為守則條文第A.2.1條）所載職能。董事會已檢討本公司的企業管治政策及實務、董事及高級管理層培訓及持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定的政策及實務、遵從標準守則及書面僱員指引的情況，以及本公司遵從企業管治守則及於本企業管治報告內作出披露的情況。

董事會委員會

董事會已成立三個董事會委員會，以加強其職能及企業管治常規，分別為審核及風險委員會、提名委員會及薪酬委員會。審核及風險委員會、提名委員會及薪酬委員會均按照其各自之書面職權範圍履行彼等之特定角色。

審核及風險委員會

審核及風險委員會由三名成員組成，即Sai Shioh Yin女士(主席)、Puar Chin Jong先生及Chu Kheh Wee先生，全部成員均為獨立非執行董事。審核及風險委員會的主要職責包括獨立審查本公司的財務狀況、監察本公司的財務報告系統、風險管理及內部監控系統、審計過程及內部管理建議、與內部審計核數師及外聘核數師獨立溝通，並監督及核實彼等的工作。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，審核及風險委員會曾舉行四(4)次會議及審核及風險委員會成員出席該等會議的情況載於下表：

董事	已出席次數／ 舉行會議次數
Sai Shioh Yin女士	4/4
Puar Chin Jong先生	4/4
Chu Kheh Wee先生	4/4

審核及風險委員會檢討財務申報制度、合規程序、內部監控(包括本公司在會計及財務申報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及培訓課程及預算是否充足)、風險管理制度及程序以及外聘核數師的續聘及履行上述規定的職責。董事會並無偏離審核及風險委員會就挑選、委任、辭退或罷免外聘核數師所提供的任何建議。

彼等亦審閱本公司及其附屬公司於財政年度的全年業績以及由外聘核數師所編製有關審計過程中的會計事項及重大發現的審計報告。該委員會為僱員作出適當安排，讓彼等可以保密方式就財務申報、內部監控及其他事宜可能出現的不當行為提出疑問。審核及風險委員會的書面職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

提名委員會

提名委員會目前由三名成員組成，即Sia Kok Chin拿督(主席)、Sai Shioh Yin女士及Chu Kheh Wee先生，大部分成員均為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責為至少每年檢討董事會的架構、規模及組成，並就董事會為配合本公司的企業策略所作出的任何建議變動提供建議、就填補董事會及／或管理層空缺的人選向董事會提供建議，並評估獨立非執行董事的獨立性。

提名委員會將按標準評估候選人或現任人，如誠信、經驗、技能及投入時間和精力以履行職責及責任的能力。提名委員會的推薦建議隨後將提呈予董事會作出決定。書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，提名委員會曾舉行一(1)次會議及提名委員會成員出席該等會議的情況載於下表：

董事	已出席次數／ 舉行會議次數
Sia Kok Chin 拿督	1 / 1
Sai Shioh Yin 女士	1 / 1
Chu Kheh Wee 先生	1 / 1

提名委員會評估獨立非執行董事的獨立性、審議退任董事的重選事宜，以及檢討擔任非執行董事所需投入的時間並履行上述規定的職責。

董事會已按照上市規則之規定於二零一八年三月二十九日採納董事會成員多元化政策（「該政策」），當中載列董事會為達致其成員多元化而採取之方針。董事會成員之委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以充分顧及董事會成員多元化之裨益為甄選準則。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供之貢獻而作決定。提名委員會將監察該政策的執行，並將不時在適當時候檢討該政策，以確保該政策行之有效。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，即Sai Shioh Yin女士（主席）、Puar Chin Jong先生及Chu Kheh Wee先生，全部成員均為獨立非執行董事。薪酬委員會的主要職責為就本集團董事及高級管理層薪酬的薪酬政策及架構向董事會提供建議，並就制定薪酬政策設立正式及透明的程序，且參照董事會的企業目標及宗旨檢討及批准管理層薪酬建議，以及就執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提供建議。

薪酬委員會的書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會曾舉行一(1)次會議及薪酬委員會成員出席該等會議的情況載於下表：

董事	已出席次數／ 舉行會議次數
Sai Shiow Yin女士	1/1
Puar Chin Jong先生	1/1
Chu Kheh Wee先生	1/1

薪酬委員會討論及檢討本公司董事及高級管理層的薪酬政策，以及就個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提供建議並履行上述規定的職責。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司高級管理層成員（其履歷載於本年報第10至14頁）按區間劃分的薪酬詳情載列如下。

薪酬區間	人數
每年130,000馬幣至276,000馬幣	2

董事有關財務報表的財務申報責任

董事明白其有責任編製截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的財務報表以真實公平地反映本公司及本集團的事務狀況以及本集團的業績及現金流量。

管理層向董事會提供必要的闡釋及資料，致使董事會能對提呈予董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。本公司每季向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料。

董事並不知悉，任何有關可能對本集團持續經營能力嚴重存疑的事件或情況的重大不確定因素。

本公司核數師就彼等對本公司綜合財務報表申報責任的聲明載於本年報第68至72頁的獨立核數師報告內。

內部監控及風險管理

董事會負責維持充分的風險管理及內部監控系統，以保障股東投資及本公司的資產，並在審核及風險委員會的支持下，每年檢討有關系統的效能。本公司已落實多項內部控制及風險管理政策，其中包括資產折舊撥備管理政策、存貨管理政策及融資擔保管理政策。風險管理及內部監控系統已予制訂，以助達成業務目標、保障資產免受到未經授權的使用及存置恰當會計紀錄，以提供可靠的財務資料作內部及刊發之用。設立風險管理及內部控制政策以對財務報表之重大失實聲明或資產損失提供合理而非絕對的保證，以及管理（而非消除）營運系統失效及未能達成本集團業務目標的風險。

本公司已聘請外部顧問對本集團的內部監控及風險管理系統進行檢討。在外部顧問的協助下，本公司能夠緩解及採取補救措施處理已識別的風險。該等行動及措施乃整合於本集團的日常活動中，而其效用受密切監察。董事會持續檢討內部審計、內部監控及風險管理系統及政策，使其有效可行並對識別業務風險提供合理保證。

本公司已訂立處理及發佈內幕消息的政策，當中載列處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，使內幕消息得以適時處理及發佈，而不會導致任何人士在證券交易上處於佔優的地位。內幕消息政策亦為本集團僱員提供指引，確保設有適當的措施，以預防本公司違反法定及上市規則的披露規定。本公司設有適當的內部監控及匯報制度，識別及評估潛在的內幕消息。根據上市規則的規定，本公司發佈內幕消息，會透過聯交所及本公司網站刊登相關消息。

審核及風險委員會亦協助董事會進行有關維持足夠及有效之內部監控系統的審閱，當中涵蓋營運、財務及合規監控、內部審計、以及風險管理職能，以保障股東及本集團資產之利益。董事會將透過（包括但不限於）考慮外部顧問向審核及風險委員會編製之書面報告對本集團內部監控系統之成效進行年度檢討，範圍涵蓋上述各方面。董事會考慮本公司在會計及財務報告職能方面之資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受之培訓課程及有關預算是否充足。本公司自二零一八年一月一日起已遵守企業管治守則第C.2條（該條自二零二二年一月一日起重編為守則條文第D.2條）有關風險管理及內部監控之規定。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已檢討風險管理及內部監控系統之成效且認為其屬足夠及有效。

核數師酬金

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團聘請外部核數師羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）提供審計及非審計服務（稅務合規服務）。截至二零二一年十二月三十一日止年度，關於羅兵咸永道提供的審計及非審計服務的費用總額載於本年報第101頁。

本公司的公司秘書及主要聯絡人

於二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日報告期內，楊靜文女士（彼曾任方圓企業服務集團（香港）有限公司之總監）出任本公司之公司秘書。楊女士已辭任本公司之公司秘書，自二零二一年三月二十七日起生效。陳芷瑜女士已獲委任為本公司之公司秘書，自二零二一年三月二十七日起生效。本公司的主要聯絡人為財務總監Wee Sen Chee先生。截至二零二一年十二月三十一日止年度，楊女士及陳女士分別已參與不少於15小時的有關遵守上市規則第3.29條規定的專業培訓。

召開股東大會

董事會致力與本公司股東持續保持溝通，並鼓勵股東參與股東大會，即使其無法出席大會，亦鼓勵彼等委任代表代其出席大會及於會上表決。本公司會監察並定期檢討股東大會程序，並於需要時作出改動，以確保其切合股東需要。本公司以股東週年大會作為與股東溝通的其中一項主要渠道。本公司確保股東的意見能向董事會反映。

於股東週年大會上，每項大致上屬獨立的事宜會以一項獨立的決議案考慮，當中包括個別董事的選任。董事會主席、董事會轄下各委員會之主席及外聘核數師，一般皆會出席股東週年大會，以便與股東溝通並回答其提問。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本公司於分別於二零二一年六月十九日及二零二一年十二月十五日舉行股東週年大會及股東特別大會。下表載列個別董事出席上述股東大會的情況。

董事

執行董事

Sia Kok Chin 拿督	2/2
Sia Keng Leong 拿督	2/2
Sia Kok Chong 先生	2/2
Sia Kok Seng 先生	2/2
Sia Kok Heong 先生	2/2

獨立非執行董事

Sai Shiow Yin 女士	2/2
Puar Chin Jong 先生	2/2
Chu Kheh Wee 先生	2/2

所有於二零二一年股東週年大會及股東特別大會上向股東提呈的決議案已獲得通過。本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司獲委任為該等大會的監票人，以監察投票表決過程及點算票數。以投票方式表決的結果已於本公司及聯交所網站刊登。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及了解本集團的業務、表現及策略攸關重要。本公司亦深知及時且非選擇性地披露資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。本公司股東週年大會為股東提供與董事直接溝通的機會。本公司主席及本公司各董事會委員會主席將出席股東週年大會解答股東提問。本公司的外聘核數師亦將出席股東週年大會，以解答有關審計操守、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的問題。

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在建立本公司與其股東的相互關係及溝通，並設有網站(www.henghup.com)，刊登有關其業務營運及發展的最新資料、財務資料、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士查閱。於二零二二年，本公司將更集中於投資者及分析師需求，密切關注環保及節能產業的重要政策，及時作出公開披露資料，讓公眾能夠及時取得完整的業務資料並了解本公司近期發展狀況。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各項議題(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

股東召開股東特別大會的程序

根據章程細則第12.3條，股東大會須於任何兩名或以上於存放請求書於本公司香港主要辦事處當日持有不少於有權於本公司股東大會上投票的本公司繳足股本十分之一的股東要求時召開。倘董事會並未於提交要求當日起計21日內正式召開將於額外21日內舉行之會議，要求者本身或當中代表彼等所享有全部投票權過半數之任何人士，可按相同方式(盡可能接近董事會可召開會議之方式)召開股東大會，前提為如此召開之任何會議不得在提交要求當日起計三個月屆滿後舉行，而所有因董事會未能履行要求而令要求者產生之合理費用須由本公司向要求者作出補償。

股東提名人選參選董事的程序

倘本公司股東有意於本公司股東大會上提名董事以外的人士參選董事(「議案」)，則應向本公司香港主要營業地點或本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司遞交書面通知，載列議案及其聯絡詳情。議案應包括建議董事的履歷詳情及建議董事簽署的書面通知，確認其選舉意願、履歷詳情的準確性及完整程度。

股東查詢

如閣下對所持股份有任何查詢事項，請致函或聯絡本公司香港股份登記處卓佳證券登記有限公司，地址為：

香港皇后大道東183號合和中心54樓
電話：(852) 2980 1333
傳真：(852) 2810 8185
電郵：is-enquiries@hk.tricorglobal.com

投資者關係及通訊

作為促進溝通的渠道，本公司設立網站 www.henghup.com 刊發本公司的公告、財務資料及其他相關資料。股東如有任何查詢，可直接致函至本公司於馬來西亞的主要營業地點。本公司將及時以適當方式處理所有查詢。本公司的主要聯絡人為Sia Kok Chin拿督及Sia Kok Heong先生（電郵：ir@henghup.com.my或電話：[+603 7845 2292](tel:+60378452292)）。

更改憲章文件

於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度，本公司的章程細則概無更改。

環境、社會及管治報告

引言

回收行業通常被稱為「靜脈產業」，其收集及回收工業廢料或生產過程中產生的物質，保護環境，甚至為資源及能源的消耗做準備。換言之，其有助於阻止全球環境惡化。就像我們的靜脈通過動脈將血液從心臟輸送到全身，然後再流回心臟。

高級管理層團隊始終牢記這一理念。興合控股有限公司及其附屬公司（「**本集團**」）像金屬行業的供應鏈中的靜脈，擔任著重要角色。

本集團欣然呈報我們的第四份ESG報告。此環境社會及管治（「**ESG**」）二零二一年報告概述了本集團的可持續性措施，強調ESG舉措及對本集團的影響。通過此報告，本集團展示了其盡可能於業務各個方面融合可持續性措施的承擔。

報告準則及範圍

重點

此報告集中於本集團應對集團於馬來西亞核心業務（採購可循環再用的黑色廢金屬以銷售予煉鋼廠）的變動而採取的ESG措施。本報告涵蓋二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日的報告期間。

可持續性是一段旅程而非目的地，管理層團隊一直審視應對給我們的持份者（包括股東、客戶、監管機構、僱員及社區）造成直接影響的ESG挑戰的處理方法。我們將繼續努力為優化可持續性舉措確保持續披露所需事項，此乃由於我們相信此舉對於我們的業務及周遭的社區有長遠好處。

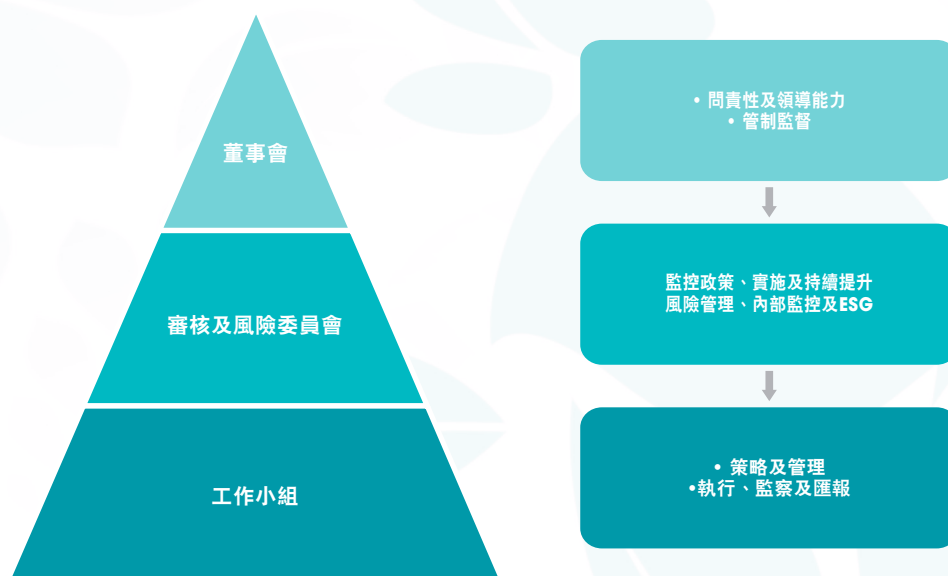
報告框架

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》（「ESG報告指引」）的「不遵守就解釋」條文編製。

管治架構及監督責任

本集團的管治架構已確立，為可持續性提供發展基礎及作出承擔。我們的管治架構由三個主要部分組成，包括董事會（「**董事會**」）、審核及風險委員會及工作小組。

董事會是我們最高的管治機構，並為我們的策略領導，為本集團其餘部分制定方向。他們與高級管理層團隊緊密合作，以確保達成目標。董事會承擔起本集團風險管理及環境、社會及管治的管理以及本ESG報告披露事項的整體責任。



於二零二一年十一月，董事會已批准風險管理及環境社會及管治政策及框架，以提升其管治架構。藉助採用該新政策及框架，審核委員會重新更名為審核及風險委員會並在經修訂職權範圍中反映，該經修訂職權範圍載有其額外職責，以及董事會授予的權力。

審核及風險委員會透過審視及評估整體風險管理及內部監控系統的成效以及ESG事宜，以協助董事會履行其對於本集團風險管理及內部監控功能的監督角色。

ESG活動的管理及執行屬於我們的工作小組職權範圍。工作小組由多個部門及本集團高級管理層團隊的成員組成，其不斷改進及優化其ESG活動。我們知道在加強內部管制程序的同時，必須持續進行更新及遵守各項現有及新規例與最佳措施，方為上策。

有關我們的企業管治架構詳情，請參閱本二零二一年年度報告內第22至33頁。

持份者的參與

我們的業務是提供優質可循環再用廢金屬以銷售予馬來西亞及海外的煉鋼廠，我們對於作出會影響到持份者的業務決定非常謹慎。

為何 我們一直細心留意所有持份者的需要，透過不同的溝通渠道以更了解及回應各持份者的願慮。我們希望就業務的各個方面了解持份者的期望並收集其回饋。整年內，我們一直都與持份者接洽，以取得他們的回饋意見。我們非常重視這些意見及回饋，因其有助改善我們的業務營運，並向客戶提供他們欣賞的服務。

何人 股東及投資者、業務夥伴及供應商、客戶、普羅大眾及社區、僱員及監管機構。

如何 我們利用不同的溝通渠道以聯繫各個持份者群體。

業務夥伴及供應商

- 定期會議（持續）
- 實地考察（持續）

客戶

- 定期會議（持續）
- 實地考察（持續）

普羅大眾及社區

- 公眾參與活動（特別場合）
- 參與社區活動如節慶／捐款（特別場合）



股東及投資者

- 經由香港聯合交易所有限公司發出的公告（持續）
- 財務報告（每半年）
- 股東週年大會（每年）
- 與基金分析員／投資者的一對一會議或對話環節（特別場合）

僱員

- 一對一會議（持續）
- 僱員參與計劃及舉措（特別場合）

監管機構

- 定期會議（持續）
- 向監管機構作出的週期報告及／或更新（特別場合）

重大事項

本報告內的二零二一年重大事項乃通過高級管理層團隊參與的多次內部討論識別。根據影響評估的11個重大事項的重點及首要工作於回顧期內保持不變。

我們知道必須考慮相關的行業及經濟趨勢以真實反映內部及外部持份者利益及顧慮。因此，我們將不斷加強重大性的評估，且如有任何相關及對本集團及持份者有重大影響的任何嶄新重大事項出現，我們將會作出匯報。





環境

追蹤環境影響

排放物

於二零二一年，我們額外購買15輛卡車，因此擁有一支67輛卡車的車隊及三個廢料場，日常營運中因卡車車隊需行駛一定里程及消耗燃料，無可避免會排放少量溫室氣體。為進一步減低對環境的影響，我們已制定車隊更換方案，密切監察卡車的日常維修及保養，並確保定期將其更換較新型號，以減低碳排放。

為了更好地監控物流管理，同時確保為客戶提供更佳服務，本集團有必要採購額外卡車。從長遠來看，由於舊卡車的維修及保養成本可能更高，故採購新卡車以代替舊卡車。因為於二零二一年持續爆發COVID-19疫情期間，我們在運送貨品至練鋼廠方面沒有遇到重大事故，經證實，該策略是一項能夠最大限度地減少物流中斷的良好舉措。

於回顧期間，我們錄得：

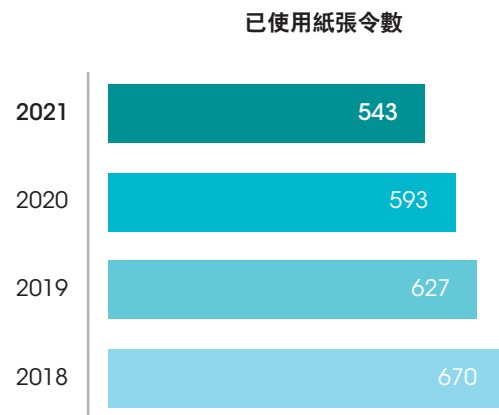
數據記錄	二零二一年	二零二零年	二零一九年	二零一八年
氣體排放				
氮氧化物(NO _x) (千克)	8,643.95	3,605.11	3,549.54	2,129.87
硫氧化物(SO _x) (千克)	18.83	5.82	5.30	4.89
顆粒物(PM)	638.26	255.74	250.72	146.91
車輛數目 (截至年底)	67	52	41	31
溫室氣體排放				
排放總量 (噸二氧化碳當量)	4,041.07	2,071.40	1,705.30	1,296.24
範圍1 – 直接排放 (車輛)	3,057.79	945.64	859.76	793.93
範圍2 – 直接排放 (電力)	983.28	1,125.76	845.54	502.31
二氧化碳排放 (二氧化碳排放 / 收入) 密度	0.0028	0.0024	0.0017	0.0014

廢物管理

由於我們從事回收業務，回收文化已於僱員間根深蒂固。我們促進僱員的環保意識，並鼓勵他們於日常工作中採取環保的工作方式。我們設置不同的回收箱分類辦公室廢物——一般廢物、紙張及紙板、塑膠及金屬。

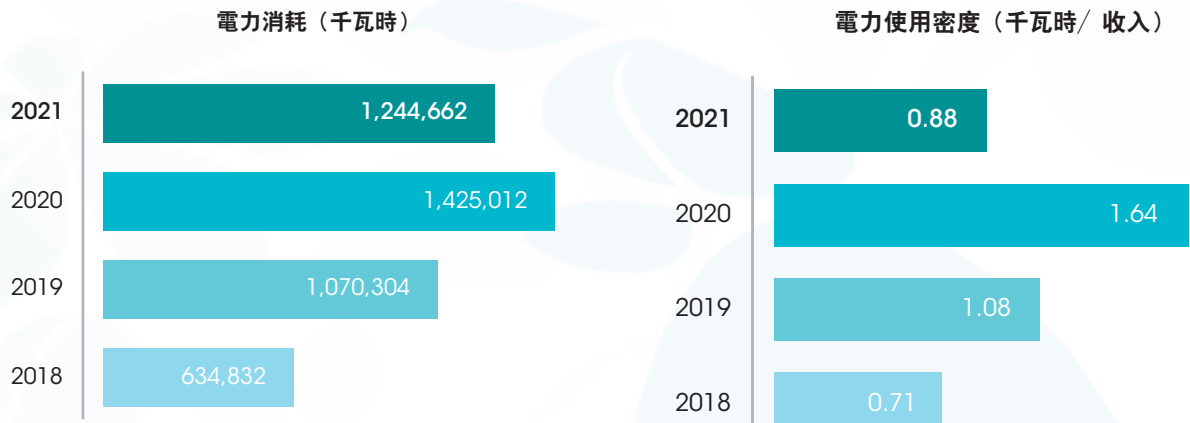
我們亦鼓勵僱員減少及盡可能避免紙張消耗，用過的墨盒及炭粉將退回供應商作回收用途。我們致力逐步改善整個集團的回收及循環再用的措施。

隨著於二零二一年成功實施企業資源規劃(「ERP」)系統，雖然紙張消耗不明顯，但亦隨之減少。然而，一旦我們在不久將來改進更新報告並停止舊的報告流程，我們深信紙張消耗將進一步減少。

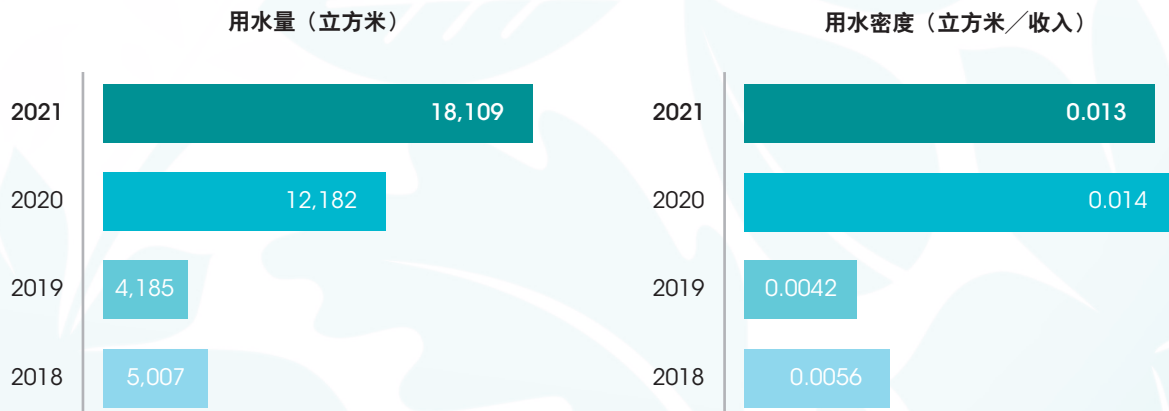


資源運用

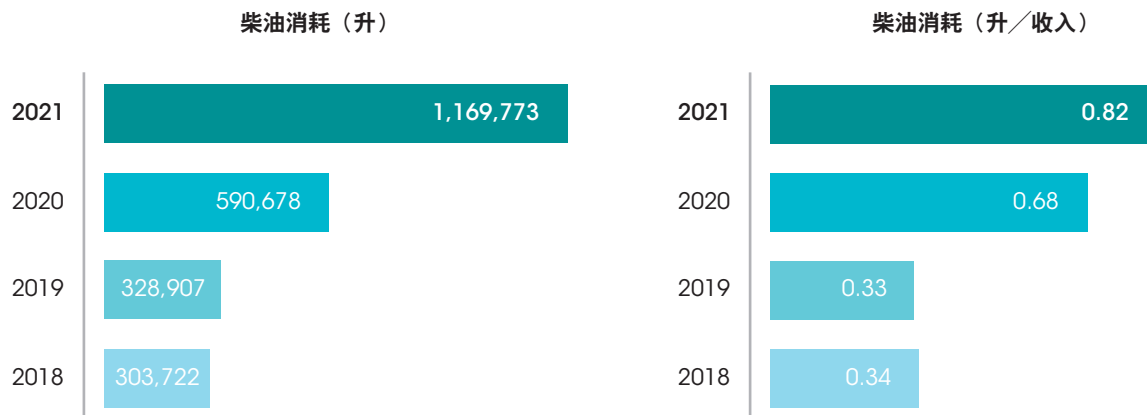
我們繼續致力減少車隊的電力消耗、用水及柴油燃料。由於我們不能單獨行動而需要整個集團上下通力的合作，我們鼓勵僱員注意資源運用。



於回顧年度內，隨著馬來西亞政府於二零二一年六月至二零二一年八月期間實施行動管制令，員工不得返回辦公室辦公，導致用電量減少。



由於員工數目增加，加上頻繁清潔辦公室及工場以及維持卡車的清潔，二零二一年的用水量大幅增加。這亦與我們為了減低COVID-19風險而制定的健康及安全方案一致。確保僱員的安全及健康是我們其中一個重要責任，故此用水量增加屬新常態。



於二零二一年，柴油消耗大幅增加主要歸因於卡車數量增加及銷量激增。

柴油消耗	二零二一年	二零二零年	二零一九年	二零一八年
卡車數量 (截至年底)	67	52	41	31
柴油消耗 (升)	1,169,773	590,678	328,907	303,722
柴油消耗 (升/收入)	0.82	0.68	0.33	0.34

氣候變化政策

由於COVID-19帶來了前所未有的挑戰，我們必須果斷採取行動及響應，優先考慮業務營運的主要及關鍵方面。因此，在此期間，管理層決定暫時擱置氣候相關財務披露（氣候相關披露工作小組（「TCFD」）制定的標準及交易所強制執行的要求）。管理層將遵守於二零二五年之前生效的要求。



社會

僱傭及勞動慣例

管理層明白僱員是本集團的重要資產。我們十分重視人力資源規劃及僱員的發展。我們致力擁護工人權益，從而改善他們的福利及工作環境。

我們絕不容忍任何對種族、性別、宗教、年齡或任何其他方式的歧視或欺凌。這反映在商業道德及企業行為守則中，該準則已列明僱員應有的行事及表現。我們採取合作的態度以解決僱員的不滿。

同時，我們尊重僱員的多元性，並致力提升各僱員的表現，竭力創造僱員能為共同目標合作努力的環境。本集團並無參與任何形式的非法、強迫或兒童勞工。我們根據當地的僱傭及勞工法例及規則營運。

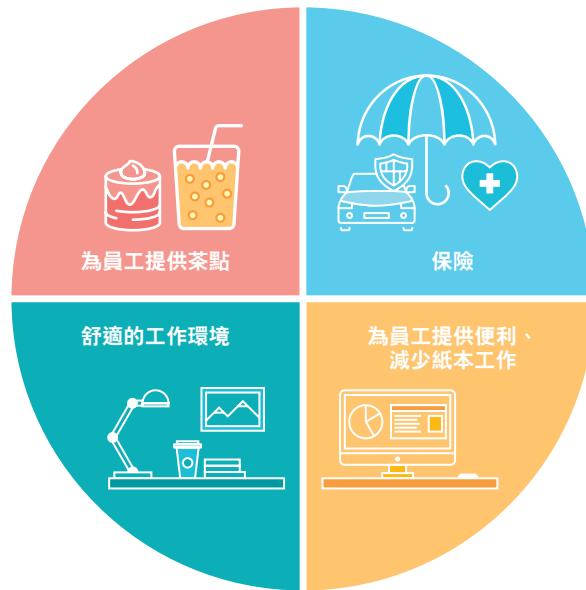
我們亦採取措施確保僱員與高級管理層團隊有密切溝通，讓管理層得悉僱員的健康狀況。然而，管理層亦意識到隨著新變種的發現，COVID-19將與我們共存一段時間。因此，所採取的措施將被視作新常態。

另外，我們致力為僱員提供培訓及發展計劃，以確保能盡可能發揮他們的所有潛能。然而，於二零二一年，實體僱員培訓繼續因COVID-19疫情而暫停。雖然如此，我們仍有安排在職培訓以及透過虛擬平台（包括內部或由外部顧問主持）為僱員提供線上研討會及培訓，當中包括以下各項：

- 為各級員工提供的內部電子表格培訓
- 線上稅務研討會

		二零二一年	二零二零年	二零一九年
按性別及僱員類別劃分的已完成培訓總時數	男性	10	18	222
	女性	30	462	32
	高級管理層	6	28	64
	中級管理層	34	480	190

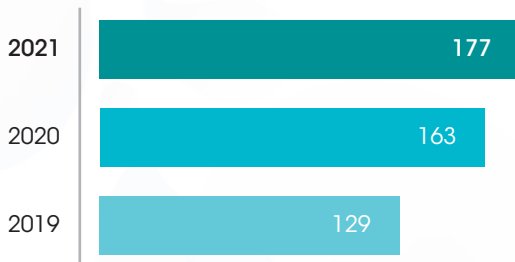
環境、社會及管治報告



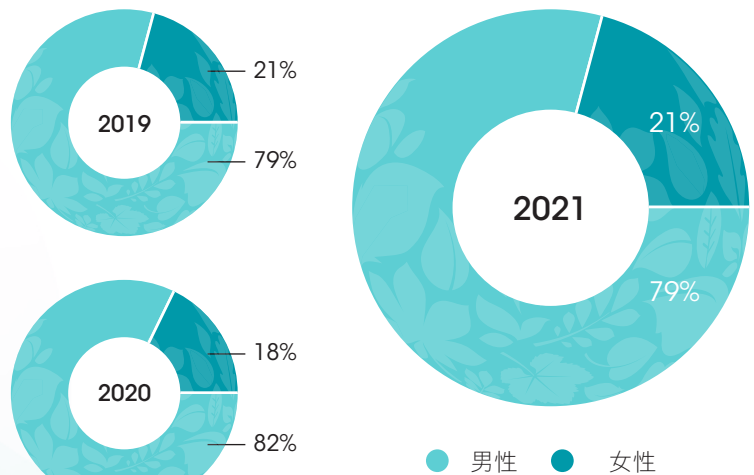
我們透過提供員工福利吸引及挽留公司的人才，以激勵員工的士氣、促進僱員健康，及創造忠誠度。

隨著業務擴張及銷售額增加，員工總數於二零二一年由163人增至177人，以支持日常營運。在工作場所性別平等方面，21%的勞動力由女性組成。可以理解的是，就整體而言該行業對廣大女性並無吸引力。大部分僱員的年齡組別介乎30至50歲。在按年齡組別劃分的招聘方面，30歲以下的員工由14%上升了3%。

員工總數

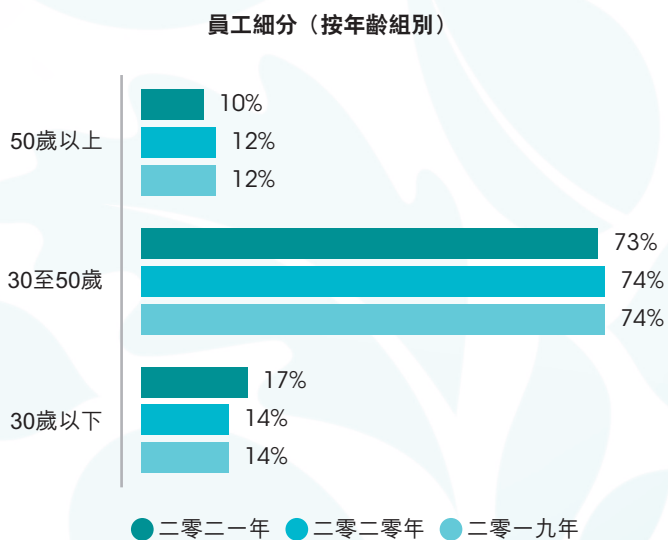
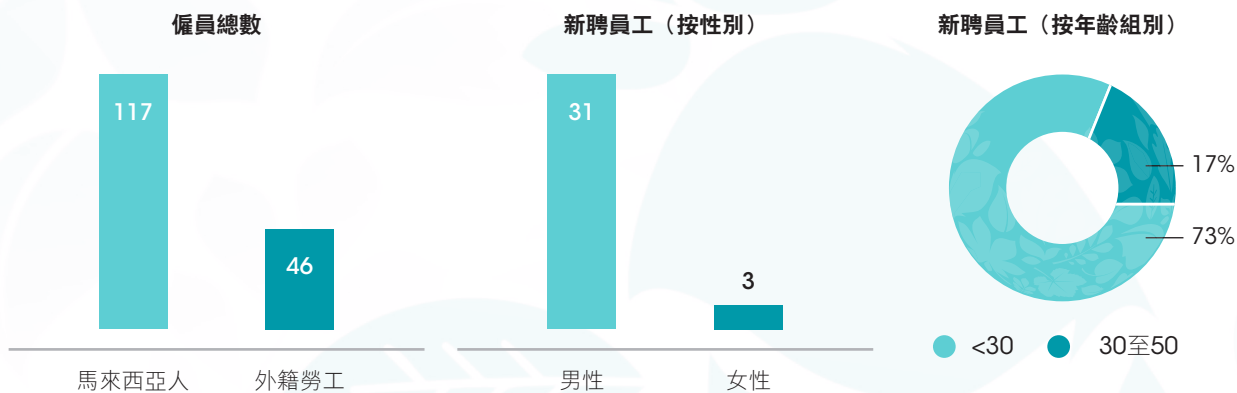


性別構成



僱員周轉率

	二零二一年	二零二零年	二零一九年
30歲以下	7%	1%	1%
30至50歲	13%	0%	8%
50歲以上	1%	0%	1%
男性	16%	無	7%
女性	5%	3%	3%



職業健康及安全

由於COVID-19疫情並無緩和的跡象，且持續影響本集團營運，健康及安全方面仍是二零二一年的首要工作。本集團仍正在實施馬來西亞衛生部所建議已於二零二零年實施的健康及安全方案。

衛生程序(包括進入本集團處所前對鞋履進行消毒)、僱員及客人進入處所時進行體溫探測，以及馬來西亞政府於線上應用程式MySejahtera規定強制記錄行動(包括工作場所僱員之間的社交距離及來訪客人的實際會議)等措施仍強制實施。

所有僱員每兩週進行一次COVID-19自檢(RKT－抗原檢測)。所有外來客人及運送物料到工場的供應商必須遵守健康及安全方案。管理層對於任何違規事件將採取所有必要行動，包括拒絕對本集團業務帶來風險的個別人士進入我們的處所。

於回顧期間，並無接獲與工作相關的傷亡事故，或本集團違反一九九四年職業安全及健康法的報告。本集團對於工作場所的安全一直非常重視，如接獲任何事故將會進行全面調查。我們的目標是保持零傷亡的事故率。

當地社區

我們關心我們工作及生活的社區，把建設更加美好的社區當作我們的優先事項。到目前為止，我們的方式均是作出慈善捐款。本集團向不同的機構捐出總值21,575馬幣的款項。我們堅信教育是必要的，作為負責任的企業公民，我們將盡力為眾多較不幸的學生提供支援。本集團向位於吉隆坡的一所小學Sekolah Rendah Jenis Kebangsaan Cina Kwong Hon捐贈2,000馬幣。為了支援國家抗擊COVID-19疫情，本集團進一步向馬來西亞慈濟基金會(Tzu Chi Malaysia)捐贈10,000馬幣，為前線醫護人員採購必須的防護裝備。

除受COVID-19疫情影響之外，當地社區於二零二一年底亦因極端天氣狀況而受到洪水的嚴重侵襲。為了減輕部分居民負擔，本集團就針對雪蘭莪州雪邦臨近當地社區的食物儲備計劃捐贈3,500馬幣，並通過馬六甲Pertubuhan Kebajikan Bacang向針對馬六甲州的水災災民的3天膳食計劃捐贈6,075馬幣。



管治

行為守則、反貪污及舉報

本集團秉持的誠信及職業道德標準均反映在業務道德及企業行為守則中。

本集團的業務道德及企業行為守則亦列明我們對反貪污的立場。現時的舉報政策亦是框架的一部份，以作為持份者向我們報告任何懷疑或實際違反業務操守、行為失當及其他不正當行為的渠道，舉報人將會獲保護及身份將予保密。

根據馬來西亞二零一八年反貪污行動法（修訂本），我們就反賄賂政策向全體僱員及董事進行提高認識的宣傳，以灌輸對貪腐行為零容忍的重要性。

該等政策已上傳至本集團電商平台，以便查閱。我們將繼續於有需要時改善及加強框架。於回顧年度內，董事會並無接獲任何相關事件。

供應鏈管理

本集團已建立挑選及評估本地市場及海外（特別是亞洲地區）的供應商的所需程序。在進行任何聘用前，我們將根據不同方面評估所有潛在供應商，包括其提供的價格、聲譽、往績記錄、當地法律合規、應對環境及社會風險的政策，以及於其範疇的監管及專業知識，以確保本集團所採納的業務單位有相同標準。我們亦會定期探訪潛在供應商的實地營運，以評估其業務營運、黑色廢金屬來源、產品質量及物流產能。對於複雜或具高財務風險的聘用，我們將進行盡職審查以確認其財務狀況及記錄。供應商評估乃定期進行。

產品責任

本集團的業務主要為採購可回收廢金屬，其最終售予馬來西亞的煉鋼廠。本集團不會生產或製造任何其他產品，而該等廢金屬亦不會由公眾銷售或消耗。因此，不會有任何產品召回的風險。雖然如此，我們亦明白煉鋼廠有可能對我們就所提供的服務及供應品質量作出投訴。直至目前為止，並無任何來自煉鋼廠的重大投訴。

董事會報告

董事會欣然提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度之董事會報告及本集團經審核綜合財務報表。

公司資料

本公司的基本資料載列於本年報第2至3頁的「公司資料」及第8至9頁的「公司簡介」章節中。

主要業務及營運的地理分析

本公司於二零一八年四月十二日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於二零一九年三月十五日在聯交所上市。

由於完成綜合財務報表附註1.1所述之重組，營運公司成為本公司的間接全資附屬公司。本公司附屬公司的活動及詳情載於綜合財務報表附註1.1。本集團按主要業務劃分的本年度收益及經營溢利分析載於本年報「管理層討論與分析」一節及綜合財務報表附註5。

業務回顧

本集團年內業務回顧包括討論本集團面對的主要風險及不明朗因素、採用財務關鍵表現指標分析本集團之表現、年內影響本集團之重大事件詳情以及本集團業務未來發展的揭示，載於本年報第6至7頁的「主席報告」及第15至21頁的「管理層討論與分析」章節。本集團的財務風險管理目標及政策亦載於綜合財務報表附註3。此外，就與主要利益相關者之關係之討論載於本年報「管理層討論與分析」章節。該回顧構成本董事會報告之一部分。

業績與分配

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合業績載於本年報第73頁。

股息

本公司可通過現金或我們認為適當的其他方式分配股息。宣派及派付任何股息的決定需要得到董事會的批准，並由他們自行決定。此外，財政年度的任何末期股息將由股東批准。於釐定是否宣派及派付股息時，董事會將根據我們的經營業績、現金流量、財務狀況、股東權益、資本要求、一般業務條件及策略以及董事會認為相關的其他因素不時檢討股息政策。任何聲明和付款以及股息金額均受章程細則及開曼公司法的約束。根據開曼公司法，股息須自合法可供分配的可分派溢利及資金中宣派及派付。

董事會建議就截至二零二一年十二月三十一日止財政年度就1,000,000,000股普通股宣派末期股息每股普通股0.008港元，金額總值4.3百萬馬幣（相等於約8.0百萬港元）（二零二零年：2.9百萬馬幣）。

五年財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績、資產、負債之概要載於本年報第4至5頁。此概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

捐款

本集團於年內向馬來西亞各慈善組織捐款約21,575馬幣的現金及實物捐助，大部分捐款面向兒童、青年及老人事業，主要用於教育、社區計劃及活動。

股份發售所得款項用途

本公司股份已於二零一九年三月十五日於聯交所上市及買賣。經扣除包銷費用及產生的所有相關開支24.0百萬馬幣（相當於約46.2百萬港元），本公司自上市股份發售籌集的所得款項淨額約為41.0百萬馬幣（相當於約78.8百萬港元）（基於每股發售股份的最終發售價0.50港元）。本公司擬以招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節以及日期為二零二零年七月十六日有關改變所得款項用途的公告所披露的用途按比例應用所得款項淨額。

董事會報告

	可用資金 (千馬幣)	所得款項 用途變動 (千馬幣)	所得款項 淨額的新分配 (千馬幣)	截至			完全動用剩餘 所得款項之預期 時間表 (經考慮新分配) (附註)
				於二零二零年 十二月 三十一日 結餘 (千馬幣)	二零二一年 十二月 三十一日 止年度 已動用金額 (千馬幣)	於 二零二一年 十二月 三十一日 結餘 (千馬幣)	
更換部分卡車	3,604	-	3,604	-	-	-	-
提升加工能力	2,908	-	2,908	-	-	-	-
設立新的企業資源規劃系統	942	-	942	158	-	158	於二零二二年二月 已動用金額
於馬來西亞半島東海岸設立新廢料場	4,546	(4,546)	-	-	-	-	-
擴建馬來西亞Selangor廢料場	6,389	-	6,389	5,349	-	5,349	二零二三年第二季
本集團黑色廢金屬貿易業務的營運資金	18,471	4,546	23,017	-	-	-	-
作其他一般企業用途的一般營運資金 (不包括購買廢料)	4,096	-	4,096	-	-	-	-
	40,956	-	40,956	5,507	-	5,507	

附註：動用剩餘所得款項預期時間表乃根據本集團對未來市場狀況的最佳估計作出，其有可能根據目前及未來的市場狀況發展而出現變動。

於本年度報告日期，於招股章程及日期為二零二零年七月十六日的公告所披露的本集團業務計劃並無任何變動。

主要客戶及供應商

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團最大客戶佔本集團總收益42.4%（二零二零年：46.9%）。本集團五大客戶佔本集團總收益86.1%（二零二零年：92.9%）。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團最大供應商佔本集團總採購成本4.9%（二零二零年：4.7%）。本集團五大供應商佔本集團總採購成本16.4%（二零二零年：18.8%）。

概無董事或彼等的任何聯繫人（定義見上市規則）或任何股東（其就董事所深知擁有本公司超過5%已發行股本）於本集團五大供應商或本集團五大客戶擁有任何實益權益。

物業、廠房及設備

本公司及本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

本年度發行的股本

本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註22。

購買、出售或贖回本公司上市證券

自本公司上市日期起直至截至二零二一年十二月三十一日止年度止期間，本公司或本集團任何成員公司並無購買、出售或贖回任何本公司股份。

優先購買權及稅務寬減或減免

章程細則並無就優先購買權作出規定，並無要求本公司按股東的持股比例向現有股東提呈發售新股。本公司並不知悉任何因持有本公司證券而提供予現有股東的稅務寬減或減免。

可供分配儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司的可分配儲備為5.2百萬馬幣。

銀行貸款及其他借款

本公司及本集團於二零二一年十二月三十一日銀行貸款及其他借款的詳情載於綜合財務報表附註24。

董事

截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期任職的董事為：

執行董事

Sia Kok Chin 拿督
Sia Keng Leong 拿督
Sia Kok Chong 先生
Sia Kok Seng 先生
Sia Kok Heong 先生

獨立非執行董事

Sai Shiow Yin 女士
Puar Chin Jong 先生
Chu Kheh Wee 先生

Sia Keng Leong 拿督、Sia Kok Chong 先生及Sia Kok Seng 先生須退任，並符合資格且願意於本公司應屆股東週年大會重選連任。

董事及高級管理層的履歷詳情

本集團於本年報日期的董事及高級管理層履歷詳情載列於本年報第10至14頁的「董事及高級管理層」一節。除本年報所披露者外，於本年報日期概無有關董事資料的其他變動須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

股權掛鈎協議

年內並無訂立任何股權掛鈎協議或於年末存續。

購股權計劃

本公司根據二零一九年二月十九日通過的股東書面決議有條件採納一項購股權計劃（「**購股權計劃**」）。該計劃的條件已經實現。購股權計劃於二零一九年二月十九日（即購股權計劃有條件採納日期）開始十年期間生效，並於二零二九年二月十九日（包括首尾兩日）結束。購股權計劃為一項股份獎勵計劃，乃為表彰及肯定合資格參與者（定義見下文）已經或可能對本集團作出的貢獻而設立。購股權計劃將為合資格參與者提供機會於本公司持有個人權益，從而達成以下目標：(i) 激勵合資格參與者為本集團的利益而盡可能提升表現效率；及(ii) 吸引並留聘或保持與目前或將對本集團長遠增長有利的合資格參與者的持續業務關係。

根據購股權計劃，董事會可酌情向屬於以下類別參與者（「**合資格參與者**」）的任何人士提呈認購本公司股份的購股權：(i) 本公司、任何附屬公司或本集團任何成員公司於當中持有任何股本權益的實體（「**被投資實體**」）的任何僱員（不論是全職或兼職，包括任何執行董事，惟不包括任何非執行董事）；(ii) 本公司、任何附屬公司或任何被投資實體的任何非執行董事（包括獨立非執行董事）；(iii) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何貨品供應商；(iv) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何客戶；(v) 向本集團任何成員公司或任何被投資實體提供研發或其他技術支援的任何人士或實體；(vi) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何股東或持有由本集團任何成員公司或任何被投資實體發行的證券的任何持有人；(vii) 本集團任何成員公司或任何被投資實體的任何業務或業務發展事宜的顧問（專業或其他）或諮詢人；及(viii) 通過合營企業、企業聯盟或其他業務安排的方式，已經或可能對本集團的業務發展及增長有所貢獻的任何其他組別或類別的參與者及就購股權計劃而言，可向一名或多名合資格參與者全資擁有的任何公司提出要約。

根據購股權計劃可能授出的所有購股權獲行使時可供發行的本公司股份最高數目為100,000,000股，相當於本年報日期本公司已發行股本約10%。本公司已發行股份總數及根據本公司100,000,000及任何其他購股權計劃行使購股權時可能發行之股份（包括已行使，已註銷及尚未行使購股權）截至授出日期的任何12個月期間內，每名承授人不得超過本公司於授出日期已發行股本的1%。任何超過此1%限額的進一步授出購股權須待本公司發出通函及股東於股東大會上批准後方可作實。此外，授予主要股東或本公司獨立非執行董事或其任何聯繫人的任何購股權將導致本公司股份於行使已授出的所有購股權時發行及將予發行在該授予要約日期之前的12個月期間內授予該等人士（包括已行使，已取消及尚未行使的購股權）(a)合共佔本公司於授予日期已發行股份的0.1%以上；及(b)總值超過5,000,000港元（根據每股授出日期聯交所每日報價表所載本公司股份的收市價），該等進一步授出的購股權受限於本公司發出通函及股東於股東大會上批准投票時，承授人、其聯繫人及本公司所有核心關連人士均須就有關授予的決議案放棄投票該等選擇權及／或上市規則不時訂明的其他規定。本公司的關連人士只有在通函中已表明有意這樣做的情況下才可投票反對該項授予。向本公司董事，最高行政人員或主要股東或其任何聯繫人授出任何購股權須獲獨立非執行董事（不包括作為購股權承授人的獨立非執行董事）批准。

可行使購股權的期間將由董事會全權酌情決定，惟根據購股權計劃授出購股權超過10年後不得行使任何購股權。並無規定購股權必須在任何最短期限內持有才可行使，但董事會有權在提供任何購股權時酌情決定任何最短期限。

每份購股權的行使價將由董事會全權酌情決定，並不得低於以下各項的最高者(i)於購股權發售日期聯交所每日報價單所述的本公司股份收市價；(ii)緊接購股權發售日期前五個營業日聯交所每日報價表所載本公司股份的平均收市價；及(iii)本公司股份於發售購股權當日之面值。每名承授人須按照購股權計劃支付1.00港元作為其接納授出購股權的代價。必須在要約日期後21天內接受購股權要約。

自採納購股權計劃以來，並無購股權根據購股權計劃獲授出。因此，於本年報日期，根據購股權計劃並無任何尚未行使的購股權。

獨立非執行董事的獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所作獨立性確認書，且本公司認為該等董事於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本年報日期為獨立人士。

董事的服務合約及委任函

各執行董事已與本公司訂立服務合約，自二零二二年二月十九日起計為期三年。

各獨立非執行董事已與本公司簽署委任函，自二零二二年二月十九日起計為期三年。

概無董事訂立本集團不可於一年內終止而毋須支付賠償（法定賠償除外）的服務合約。

董事於對本公司業務屬重大之交易、安排及合約的重大權益

於二零二一年十月三十日，本集團與5S Unity Property Sdn Bhd（「5S Unity」）訂立買賣協議，以購買代價9,300,000馬幣收購三幅土地，其中Sia氏兄弟為5S Unity的董事及控股股東。收購事項已於二零二一年十二月十五日舉行的股東特別大會上獲股東正式批准。

獲准許彌償條文

根據章程細則，每位董事可就其作為本公司董事而產生或蒙受的一切虧損或負債自本公司資產中獲得彌償。本公司已為董事安排合適的責任保險，以保障彼等因企業活動而引致之責任賠償。

管理合約

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內，概無訂立或存續有關本公司業務的全部或任何重大部分的管理及行政的合約（僱傭合約除外）。

控股股東於合約的權益

本公司或其控股公司或其任何附屬公司概無訂立任何控股股東於當中擁有重大權益，且於截至二零二一年十二月三十一日止年度仍然存續之重大合約。

員工和薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團於馬來西亞擁有177名（二零二零年：163名）僱員。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團員工成本及相關開支總額（包括董事酬金）為20.8百萬馬幣（二零二零年：15.0百萬馬幣），較截至二零二零年十二月三十一日止財政年度增加38.7%。截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的本集團員工成本及相關開支總額（包括董事酬金）增加乃主要由於於二零二一年財政年度執行董事工資及獎勵增加及為僱員支付的花紅增加。本集團與員工訂立僱傭合約，涵蓋職位、僱傭期、工資、僱員福利及違規責任以及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、獎金及其他僱員福利，並參考其經驗、資歷及一般市況釐定。本集團僱員的薪酬政策由董事會根據其業績、資歷及能力設立。我們為員工提供定期培訓，以提高他們的技能和知識。培訓課程包括進一步的教育研究、技能培訓、管理人員的專業發展課程。

董事及五名最高薪酬人士酬金

董事及高級管理層人員以袍金、薪金及津貼、績效獎金、退休福利計劃供款及其他福利的形式收取酬金。我們根據董事（包括獨立非執行董事）及高級管理層人員各自的資格、職位及年資釐定彼等的薪金。除薪金外，董事可收取績效獎金。

董事及五名最高薪酬人士酬金詳情載於綜合財務報表附註9及31。

董事及最高行政人員於本公司或本公司任何服務業務或任何其他相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及／或淡倉

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(ii)根據證券及期貨條例第352條的規定須記入本公司存置的登記冊的權益及淡倉；或(iii)根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事會報告

於股份、相關股份及債權證中的好倉如下：

董事姓名	權益性質	股份數目及類別 (附註1)	概約持股百分比
Sia Kok Chin 拿督	受控法團權益 / 與另一人士共同持有的權益 / 實益擁有人	750,000,000 股 (L)	75%
Sia Keng Leong 拿督	受控法團權益 / 與另一人士共同持有的權益 / 實益擁有人	750,000,000 股 (L)	75%
Sia Kok Chong 先生	受控法團權益 / 與另一人士共同持有的權益 / 實益擁有人	750,000,000 股 (L)	75%
Sia Kok Seng 先生	受控法團權益 / 與另一人士共同持有的權益 / 實益擁有人	750,000,000 股 (L)	75%
Sia Kok Heong 先生	受控法團權益 / 與另一人士共同持有的權益 / 實益擁有人	750,000,000 股 (L)	75%

附註：

- (1) 於二零二一年十二月三十一日，已發行股份總數為1,000,000,000股普通股。
- (2) 「L」代表實體於股份中的好倉。
- (3) Sia氏兄弟於二零一八年八月二十日簽署了一致行動確認及承諾契據。因此，根據證券及期貨條例，作為一致行動確認及承諾契據訂約方的每名Sia氏兄弟均被視為通過5S Holdings BVI Limited (「5S Holdings」) 集體於510,000,000股股份以及其他每名Sia氏兄弟持有的48,000,000股股份中擁有權益。換言之，每名Sia氏兄弟於750,000,000股股份中擁有權益，其中510,000,000股股份作為於受控制公司中的權益持有，192,000,000股股份以與另一人共同持有的權益持有，以及48,000,000股股份作為實益擁有人身份持有。

於相聯法團中的權益如下：

董事姓名	相聯法團	權益性質	股份數目	股權概約百分比
Sia Kok Chin 拿督	5S Holdings	實益擁有人	7,000	35%
Sia Keng Leong 拿督	5S Holdings	實益擁有人	3,250	16.25%
Sia Kok Chong 先生	5S Holdings	實益擁有人	3,250	16.25%
Sia Kok Seng 先生	5S Holdings	實益擁有人	3,250	16.25%
Sia Kok Heong 先生	5S Holdings	實益擁有人	3,250	16.25%

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中，擁有或被視作擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事收購股份或債權證的權利

於截至二零二一年十二月三十一日止年度內任何時間，本公司、其控股公司或其任何附屬公司並無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債務證券（包括債權證）而獲得利益。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，據董事所深知，下列人士（並非本公司董事或最高行政人員）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露且計入於本公司根據證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內的權益或淡倉：

姓名／名稱	權益性質	股份數目及類別	概約持股百分比 (附註1)
5S Holdings	實益擁有人	510,000,000 普通股(L)	51%
Koo Lee Ching女士	配偶權益	750,000,000 (L) (附註3)	75%
Loh Hui Mei女士	配偶權益	750,000,000 (L) (附註4)	75%
Peong Ai Teen女士	配偶權益	750,000,000 (L) (附註5)	75%
Yang Mei Feng女士	配偶權益	750,000,000 (L) (附註6)	75%
Juan Sook Fong女士	配偶權益	750,000,000 (L) (附註7)	75%

附註：

- (1) 於二零二一年十二月三十一日，已發行股份總數為1,000,000,000股普通股。
- (2) 「L」代表實體於股份中的好倉。
- (3) Koo Lee Ching女士是Sia Kok Chin拿督的配偶。因此，根據證券及期貨條例，Koo Lee Ching女士被視為於Sia Kok Chin拿督擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) Loh Hui Mei女士是Sia Keng Leong拿督的配偶。因此，根據證券及期貨條例，Loh Hui Mei女士被視為於Sia Keng Leong拿督擁有權益的股份中擁有權益。
- (5) Peong Ai Teen女士是Sia Kok Chong先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，Peong Ai Teen女士被視為於Sia Kok Chong先生擁有權益的股份中擁有權益。
- (6) Yang Mei Feng女士為Sia Kok Seng先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，Yang Mei Feng女士被視為於Sia Kok Seng先生擁有權益的股份中擁有權益。
- (7) Juan Sook Fong女士是Sia Kok Heong先生的配偶。因此，根據證券及期貨條例，Juan Sook Fong女士被視為於Sia Kok Heong先生擁有權益的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，董事並不知悉任何人士（並非本公司董事或最高行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須予披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記入該條所述登記冊的權益或淡倉。

遵守不競爭契據

於二零一九年二月十九日，控股股東（即5S Holdings、Sia Kok Chin拿督、Sin Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生、Sia Kok Seng先生及Sia Kok Heong先生）各自訂立一份不競爭契據（「**不競爭契據**」），據此，彼等已不可撤回及無條件地向本公司（為其本身及代表本集團成員公司）承諾於不競爭契據維持有效期間，其不會，且促使其緊密聯繫人（本公司任何成員公司除外）亦不會直接或間接從事、收購、參與與本公司於馬來西亞或本公司進行業務的任何其他地區從事的現有業務活動構成競爭或可能構成競爭的任何業務，或於該等業務中持有任何權利或權益或投資或從事或提供任何服務或以其他方式參與該等業務。

本公司應向獨立非執行董事尋求意見及決策，該等獨立非執行董事負責審閱及確定是否接納或拒絕控股股東或其聯繫人所提供的有關新商機。

有關不競爭契據的詳情已於招股章程「與控股股東的關係」一節中披露。

控股股東已向本公司提供書面確認書，確認彼等已於截至二零二一年十二月三十一日止年度全面遵守不競爭契據，及於截至二零二一年十二月三十一日止年度並沒有進行或收購任何與本集團構成競爭之業務。獨立非執行董事已審閱控股股東提供之確認書，並信納控股股東已於截至二零二一年十二月三十一日止年度全面遵守不競爭契據，且於截至二零二一年十二月三十一日止整個年度內控股股東概無呈報任何競爭業務。

董事於競爭業務中的權益

於二零二一年十二月三十一日，概無董事或彼等各自之聯繫人已從事與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務，或於其中持有任何權益。

關連交易

於二零二一年十月三十日，Heng Hup Metal Sdn. Bhd.（本公司之間接全資附屬公司，作為買方）與賣方5S Unity Properties Sdn. Bhd.（公司註冊編號：201201022221（1006713-A）），一家根據一九六五年公司法在馬來西亞註冊成立之公司，其登記地址為695, Jalan Tampoi, Krubong, 75250 Melaka）訂立買賣協議，據此，買方同意收購及賣方同意出售以HSM 4044、HSM 4045及HSM 4043持有的地段編號分別為PT 10541、PT 10542及PT 10543的三(3)幅空置租賃土地，全部位於馬來西亞雪蘭莪州瓜拉雪蘭莪區Mukim of Ijuk，總土地面積約2.4282公頃（約261,369.273平方呎），代價為9,300,000馬幣（相當於約17,391,000港元）。有關詳情，請參閱本公司為二零二一年十月三十日的公告。上述收購事項已於二零二二年三月十一日完成。

由於Sia氏兄弟為本公司的控股股東，故被視為本公司之關連人士。賣方由Sia氏兄弟全資擁有，故根據上市規則第14A.07條，賣方為本公司在發行人層面之關連人士。根據上市規則第14A章，買方與賣方之間訂立買賣協議構成本公司之關連交易。

豁免持續關連交易

根據上市規則第14A章，本集團載列如下的持續關連交易須遵守上市規則第14A章項下有關申報、年度審查、公告及獨立股東批准的規定。於全球發售後，本公司已就豁免持續關連交易的年度上限取得聯交所的批准，且該等交易獲豁免遵守公告及獨立股東批准的規定。

(a) 有關HH Hardware租賃部分Melaka廢料場I的租賃協議

於二零一九年二月十九日，HH Hardware已與我們的董事Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生、Sia Kok Seng先生及Sia Kok Heong先生訂立租賃協議（「**HH Hardware租賃協議**」），據此HH Hardware同意向Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生、Sia Kok Seng先生及Sia Kok Heong先生租賃位於PM 14, Lot 695, Mukim Cheng, Melaka, Malaysia的部分Melaka廢料場I作為我們在馬來西亞Melaka的黑色廢金屬廢料場，固定年期自本公司上市日期起並於二零二一年十二月三十一日屆滿。HH Hardware應付月租為10,000馬幣。訂立HH Hardware租賃協議以取代相同訂約方訂立的日期為二零一八年三月一日的租賃協議（「**舊HH Hardware租賃協議**」）。

HH Hardware租賃協議項下擬進行的交易於截至二零二一年十二月三十一日止三個年度的年度上限總額載列如下：

截至十二月三十一日止年度的年度上限		
二零一九年 馬幣	二零二零年 馬幣	二零二一年 馬幣
120,000	120,000	120,000

於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度產生的租賃開支總額為120,000馬幣（二零二零年：120,000馬幣）。

於二零二一年十二月三十一日，HH Hardware已與我們的董事Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生、Sia Kok Seng先生及Sia Kok Heong先生續訂租賃協議（「**二零二二至二零二三年度HH Hardware租賃協議**」），據此HH Hardware同意向Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生、Sia Kok Seng先生及Sia Kok Heong先生租賃位於PM 14, Lot 695, Mukim Cheng, Melaka, Malaysia的部分Melaka廢料場I作為我們在馬來西亞Melaka的黑色廢金屬廢料場，固定年期自二零二二年一月一日起並於二零二三年十二月三十一日屆滿。HH Hardware應付月租為11,000馬幣。

二零二二至二零二三年度HH Hardware租賃協議項下擬進行的交易於截至二零二三年十二月三十一日止兩個年度的年度上限總額載列如下：

截至十二月三十一日止年度的年度上限	
二零二二年 馬幣	二零二三年 馬幣
132,000	132,000

進行交易的理由

本集團於往績記錄期一直使用位於PM 14, Lot 695, Mukim Cheng, Melaka, Malaysia的物業，作為我們於Melaka的黑色廢金屬廢料場的一部分。經考慮租金與當地可比物業的當前市場租金相若，及倘若我們遷出二零二二至二零二三年度HH Hardware租賃協議項下的物業並搬遷至另一處所而可能產生的額外翻新及相關成本後，董事認為，本集團繼續使用二零二二至二零二三年度HH Hardware租賃協議項下的物業作為我們於Melaka黑色廢金屬廢料場的一部分屬理想之舉，且符合本集團及股東的整體利益。

(b) 有關HH Paper Melaka租賃Melaka廢料場II的租賃協議

於二零一九年二月十九日，HH Paper Melaka已與我們的董事Sia Kok Heong先生訂立租賃協議（「**HH Paper Melaka租賃協議**」），據此HH Paper Melaka同意向Sia Kok Heong先生租賃位於PN 20151, Lot 4862, Mukim Cheng, Melaka, Malaysia的Melaka廢料場II，作為我們在馬來西亞Melaka的廢紙廢料場。固定年期自本公司上市日期起並於二零二一年十二月三十一日屆滿。HH Paper Melaka應付月租為3,800馬幣。訂立HH Paper Melaka租賃協議以取代相同訂約方訂立的日期為二零一六年十月二十六日的租賃協議（「**首份HH Paper Melaka租賃協議**」）、日期為二零一七年十月二十五日的延長函件（「**延長函件**」）及日期為二零一八年八月二十四日的租賃協議（「**第二份HH Paper Melaka租賃協議**」）。

有關HH Paper Melaka租賃協議項下擬進行的交易於截至二零二一年十二月三十一日止三個年度的年度上限總額載列如下：

截至十二月三十一日止年度的年度上限		
二零一九年 馬幣	二零二零年 馬幣	二零二一年 馬幣
45,600	45,600	45,600

於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度產生的租賃開支總額為45,600馬幣（二零二零年：45,600馬幣）。

於二零二一年十二月三十一日，HH Paper Melaka已與我們的董事Sia Kok Heong先生續訂租賃協議（「**二零二二至二零二三年度HH Paper Melaka租賃協議**」），據此HH Paper Melaka同意向Sia Kok Heong先生租賃位於PN 20151, Lot 4862, Mukim Cheng, Melaka, Malaysia的Melaka廢料場II，作為我們在馬來西亞Melaka的廢紙廢料場。固定年期自二零二二年一月一日起並於二零二三年十二月三十一日屆滿。HH Paper Melaka應付月租為4,180馬幣。

有關二零二二至二零二三年度HH Paper Melaka租賃協議項下擬進行的交易於截至二零二三年十二月三十一日止兩個年度的年度上限總額載列如下：

截至十二月三十一日止年度的年度上限	
二零二二年 馬幣	二零二三年 馬幣
50,160	50,160

進行交易的理由

本集團一直使用位於PN 20151, Lot 4862, Mukim Cheng, Melaka, Malaysia的物業作為我們於Melaka的廢紙廢料場。經考慮租金與當地可比物業的當前市場租金相若，及倘若我們遷出二零二二至二零二三年度HH Paper Melaka租賃協議項下的物業並搬遷至另一處所而可能產生的額外翻新及相關成本後，董事認為，本集團繼續使用二零二二至二零二三年度HH Paper Melaka租賃協議項下的物業作為我們於Melaka的廢紙廢料場屬理想之舉，且符合本集團及股東的整體利益。

非豁免持續關連交易

根據上市規則第14A章，本集團載列如下的持續關連交易須遵守上市規則第14A章項下有關申報、年度審查、公告及獨立股東批准的規定。於股份發售後，本公司已就非豁免持續關連交易的年度上限取得聯交所的批准，且該等交易獲豁免遵守公告及獨立股東批准的規定。

(a) 有關向Long Hin Recycle & Trading Sdn. Bhd.（「Long Hin」）購買黑色廢金屬及舊電池的總購買協議

本集團不時於日常及一般業務過程中向Long Hin購買黑色廢金屬及舊電池，並估計本集團繼續向Long Hin購買黑色廢金屬及舊電池。

截至本年度報告日期，Long Hin仍為由Sia Yin Hwee先生（Sia氏兄弟的叔叔）及Tan Ah Ngoo女士（Sia Yin Hwee先生的配偶）分別擁有50%的公司。由於Sia氏兄弟為我們的執行董事及控股股東，Long Hin根據第14A.21(1)(a)及(b)條為本公司的視作關連人士；本集團與彼等各自的交易須根據上市規則第14A.81及14A.82條匯總處理。

於二零一九年二月十九日，本公司與Long Hin訂立總購買協議（「**Long Hin總購買協議**」），據此本公司可以（惟並無義務）向Long Hin購買黑色廢金屬及舊電池，固定年期自本公司上市日期起並於二零二一年十二月三十一日屆滿，並受限於下文載列的年度上限。

截至十二月三十一日止年度的年度上限		
二零一九年 馬幣	二零二零年 馬幣	二零二一年 馬幣
0.4百萬	0.5百萬	0.6百萬

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團根據Long Hin總購買協議之銷售總額為零（二零二零年：零）。

於二零二二年三月七日，本公司與Long Hin訂立新總購買協議（「**二零二二年Long Hin總購買協議**」），據此本公司於截至二零二二年、二零二三年及二零二四年止三個財政年度可以（惟並無義務）向Long Hin購買黑色廢金屬及舊電池，協議為固定年期，並受限於下文載列的建議年度上限。

二零二二年Long Hin總購買協議項下擬進行的交易於截至二零二四年十二月三十一日止三個年度的建議年度上限總額載列如下：

截至十二月三十一日止年度的建議年度上限		
二零二二年 馬幣	二零二三年 馬幣	二零二四年 馬幣
0.1百萬	0.1百萬	0.1百萬

(b) 有關向Lek Seng及Lek Seng Metal Sdn. Bhd.購買黑色廢金屬、舊電池及廢紙的總購買協議

本集團不時於日常及一般業務過程中向Lek Seng及Lek Seng Metal Sdn. Bhd.購買黑色廢金屬、舊電池及廢紙，且預期本集團繼續向Lek Seng及Lek Seng Metal Sdn. Bhd.購買黑色廢金屬、舊電池及廢紙。

截至本年度報告日期，Lek Seng仍為由Lim Lai Wah先生及Lim Swee Seng先生（均為Sia氏兄弟的表親）擁有的合夥公司。由於Sia氏兄弟為我們的執行董事及控股股東，Lek Seng根據上市規則第14A.21(1)(a)條為本公司的視作關連人士；本集團與彼等各自進行的交易須根據上市規則第14A.81及14A.82條匯總處理。

截至本年度報告日期，Lek Seng Metal Sdn. Bhd.仍為分別由Lim Lai Wah先生擁有49.9988%、Lim Swee Seng先生擁有49.9988%及Lim Lai Wah先生的三名兒子各自擁有0.0008%的公司。因此，Lek Seng Metal Sdn. Bhd.根據上市規則第14A.21(1)(a)及(b)條為本公司的視作關連人士；本集團與彼等各自進行的交易須根據上市規則第14A.81及14A.82條匯總處理。

於二零一九年二月十九日，本公司與Lek Seng及Lek Seng Metal Sdn. Bhd.訂立總購買協議（「**Lek Seng總購買協議**」），據此本公司可以（惟並無義務）向Lek Seng及Lek Seng Metal Sdn. Bhd.購買黑色廢金屬、舊電池及廢紙，固定年期自本公司上市日期起並於二零二一年十二月三十一日屆滿，並受限於下文載列的年度上限。

Lek Seng總購買協議項下擬進行的交易於截至二零二一年十二月三十一日止三個年度的年度上限總額載列如下：

截至十二月三十一日止年度的年度上限		
二零一九年 馬幣	二零二零年 馬幣	二零二一年 馬幣
40.0百萬	45.0百萬	50.0百萬

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團根據Lek Seng總購買協議之銷售總額為37.0百萬馬幣（二零二零年：24.6百萬馬幣）。

於二零二二年三月七日，本公司與Lek Seng及Lek Seng Metal Sdn. Bhd.訂立新總購買協議（「**二零二二年Lek Seng總購買協議**」），據此本公司於截至二零二二年、二零二三年及二零二四年止三個財政年度可以（惟並無義務）向Lek Seng及Lek Seng Metal Sdn. Bhd.購買黑色廢金屬、舊電池及廢紙，協議為固定年期，並受限於下文載列的建議年度上限。

二零二二年Lek Seng總購買協議項下擬進行的交易於截至二零二四年十二月三十一日止三個年度的建議年度上限總額載列如下：

截至十二月三十一日止年度的建議年度上限		
二零二二年 馬幣	二零二三年 馬幣	二零二四年 馬幣
50.0百萬	50.0百萬	55.0百萬

(c) 有關向Chye Seng Huat Trading、Chye Seng Huat Sdn. Bhd.及Soon Lee Metal Sdn.Bhd.購買黑色廢金屬、舊電池及廢紙的總購買協議

本集團不時於日常及一般業務過程中向Chye Seng Huat Trading、Chye Seng Huat Sdn. Bhd.及Soon Lee Metal Sdn. Bhd.購買黑色廢金屬、舊電池及廢紙，且預期本集團繼續向Chye Seng Huat Trading、Chye Seng Huat Sdn. Bhd.及Soon Lee Metal Sdn. Bhd.購買黑色廢金屬、舊電池及廢紙。

Chye Seng Huat Trading為Lim Ching Chan先生（Sia氏兄弟的表親）擁有的獨資企業。由於彼與Sia氏兄弟（為本公司執行董事及控股股東）的關係，Lim Ching Chan先生根據上市規則第14A.21(1)(a)條為本公司的視作關連人士。

Chye Seng Huat Sdn. Bhd. 為由Lim Soon Lee先生(已故的Lim Tian Fow先生(Sia氏兄弟的表親)的兒子)擁有50%的公司。餘下股權由Lim Kim Sing及Lim Tuan Ann分別擁有25%。因此，根據上市規則第14A.21(1)(a)及(b)條，本公司視Chye Seng Huat Sdn. Bhd. 為本公司的視作關連人士。

Soon Lee Metal Sdn. Bhd. 為由Lim Soon Lee先生(已故的Lim Tian Fow先生(Sia氏兄弟的表親)的兒子)擁有50%的公司。餘下股權由Lim Kim Seng及Lim Tuan Ann分別擁有25%。因此，根據上市規則第14A.21(1)(a)及(b)條，本公司視Soon Lee Metal Sdn. Bhd. 為本公司的視作關連人士。

由於Chye Seng Huat Trading、Chye Seng Huat Sdn. Bhd.及Soon Lee Metal Sdn. Bhd.彼此關連，故根據上市規則第14A.81條及第14A.82條，本集團與彼等各自進行的交易須匯總處理。

於二零一九年二月十九日，本公司與Chye Seng Huat Trading、Chye Seng Huat Sdn. Bhd.及Soon Lee Metal Sdn. Bhd.訂立總購買協議(「**Chye Seng Huat Trading總購買協議**」)，據此本公司可以(惟並無義務)向Chye Seng Huat Trading、Chye Seng Huat Sdn. Bhd.及Soon Lee Metal Sdn. Bhd.購買黑色廢金屬、舊電池及廢紙，固定年期自本公司上市日期起並於二零二一年十二月三十一日屆滿，並受限於下文載列的年度上限。

Chye Seng Huat Trading總購買協議項下擬進行的交易於截至二零二一年十二月三十一日止三個年度的年度上限總額載列如下：

截至十二月三十一日止年度的年度上限		
二零一九年 馬幣	二零二零年 馬幣	二零二一年 馬幣
35.0百萬	40.0百萬	45.0百萬

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團根據Chye Seng Huat Trading總購買協議之銷售總額為43.4百萬馬幣(二零二零年：24.0百萬馬幣)。

於二零二二年三月七日，本公司與Chye Seng Huat Trading、Chye Seng Huat Sdn. Bhd.及Soon Lee Metal Sdn. Bhd.訂立新總購買協議(「**二零二二年Chye Seng Huat Trading總購買協議**」)，據此本公司於截至二零二二年、二零二三年及二零二四年止三個財政年度可以(惟並無義務)向Chye Seng Huat Trading、Chye Seng Huat Sdn. Bhd.及Soon Lee Metal Sdn. Bhd.購買黑色廢金屬、舊電池及廢紙，協議為固定年期，並受限於下文載列的建議年度上限。

二零二二年Chye Seng Huat Trading總購買協議項下擬進行的交易於截至二零二四年十二月三十一日止三個年度的建議年度上限總額載列如下：

截至十二月三十一日止年度的建議年度上限		
二零二二年 馬幣	二零二三年 馬幣	二零二四年 馬幣
50.0百萬	55.0百萬	60.0百萬

有關上述持續關連交易的資料詳情，請參閱招股章程「關連交易」一節所載的披露以及本公司日期為二零二二年三月七日的公告。有關新總購買協議的該等非豁免持續關連交易須於本公司股東特別大會上取得獨立股東批准，而有關大會將於二零二二年五月中舉行。

獨立非執行董事的確認

獨立非執行董事已審閱上述各項持續關連交易，並確認：

1. 本年報中「一 豁免持續關連交易」一節所載的交易乃於本集團日常及一般業務過程中按正常商業條款（或較本集團可獲得之正常商業條款更優惠之條款）訂立，且該等交易的條款屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益；及
2. 本年報中「一 非豁免持續關連交易」一節所載的交易及年度上限／建議年度上限乃於本集團日常及一般業務過程中按正常商業條款（或較本集團可獲得之正常商業條款更優惠之條款）訂立，該等交易的條款屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

本公司核數師獲委聘，按照香港會計師公會頒佈的《香港審驗應聘服務準則3000》（經修訂）的「歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘」，及參照《實務說明》第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已發出無保留意見函件，當中載有有關本集團根據上市規則第14A.56條所披露之持續關連交易的結果及結論。本公司已經向聯交所提交核數師函件之副本。

關連方交易

除本年報第58至64頁所披露者外，綜合財務報表附註30披露的關聯方交易並不構成本集團的關連交易或持續關連交易。董事確認本公司已就關連交易及持續關連交易遵守上市規則第14A章項下的披露規定。

遵守企業管治守則

本公司承諾奉行高標準的企業管治，以保障股東利益並提升企業價值及問責制度。董事會已採納上市規則附錄14所載企業管治守則的原則及守則條文，以確保以適當及審慎的方式管治本公司的業務活動及決策流程，惟偏離企業管治守則守則條文第A.2.1條(該條自二零二二年一月一日起重編為守則條文第C.2.1條)。Sia Kok Chin拿督作為我們的董事會主席兼行政總裁，自二零零一年起一直管理我們的業務。董事認為，董事會主席及行政總裁的角色歸屬於Sia Kok Chin拿督對本集團的管理及業務發展有利，並將為本集團提供強勁與持續貫徹的領導。董事會將顧及本集團的全盤情況，繼續審閱及考慮在適當合宜時間將董事會主席及行政總裁的角色分開。有關本公司採納之企業管治常規之資料載於本年報第22至33頁的企業管治報告。於本年度，本公司已全面遵守企業管治守則。

足夠的公眾持股量

根據本公司公開可得的資料及就董事所知，截至本報告日期，公眾一直持有本公司全部已發行股本的至少25%，即聯交所批准及上市規則准許的規定最低公眾持股量。

核數師

截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審閱，羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任並符合資格連任。

遵守法律及法規

據董事會及管理層所知，本集團已於所有重大方面遵守對本集團有重大影響之相關法律及法規。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團概無重大違反或不遵守適用法律及法規的情況。

環保政策及績效

由於我們業務只涉及分揀、捆扎及粉碎加工過程，本集團一般不會產生工業污染物，並無就遵守馬來西亞適用環境保護法律、法規及規例產生任何合規成本。本集團並無出現涉及馬來西亞任何適用環境保護法律、法規及規例的任何重大不合規事宜。據我們馬來西亞法律顧問告知，我們的董事預期在本集團加工過程中不會面臨與廢料場有關的環境問題。本集團將繼續履行其社會責任，發揮環保企業的優勢，為打造藍天白雲的美好環境不懈努力。

有關本公司的環境、社會責任及管治的詳情載列於本年報第34至47頁的環境、社會責任及管治報告內。

暫停為二零二二年股東週年大會辦理股份過戶登記

本公司股東名冊將於二零二二年六月十四日(星期二)至二零二二年六月十八日(星期六)(包括首尾兩天)暫停登記，在此期間不會進行股份轉讓，以確定有權出席將於二零二二年六月十八日(星期六)舉行的股東週年大會(「二零二二年股東週年大會」)並於會上投票的股東。為了有資格參加二零二二年股東週年大會並投票，所有轉讓文件及相關股票必須不遲於二零二二年六月十三日(星期一)下午四時三十分前遞交予本公司在香港的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

暫停辦理建議末期股息股份過戶登記

本公司股東名冊將於二零二二年六月二十四日(星期五)至二零二二年六月二十八日(星期二)(包括首尾兩天)暫停登記，在此期間不會進行股份轉讓，以確定享有建議末期股息的股東資格。為符合享有建議末期股息的資格，所有轉讓文件及相關股票必須不遲於二零二二年六月二十三日(星期四)下午四時三十分前遞交予本公司在香港的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

代表董事會

Sia Kok Chin 拿督

綜合財務報表的獨立核數師報告



羅兵咸永道

致興合控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

興合控股有限公司(以下簡稱「**貴公司**」)及其附屬公司(以下統稱「**貴集團**」)列載於第73至128頁的綜合財務報表包括：

- 於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋資料。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行道德守則中的其他專業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈22樓
電話：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概要如下：

- 收入確認
- 應收賬款的預期信貸虧損

關鍵審計事項

收入確認

請參閱綜合財務報表附註2.23及附註5。

貴集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度確認收入1,418,239,000馬幣。

回收材料銷售之確認時間點為貨物之控制轉移到顧客之時間點，即當貨物被運送到顧客。

由於涉及大規模及大量交易，我們尤其專注這一領域。任何於確認收入時所產生的錯誤都可能對綜合財務報表構成重大影響。因此，審計需要動用大量時間及資源。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

對該關鍵審計事項進行的審計程序如下：

我們了解、評估及驗證管理層於其收入確認過程中的主要內部控制。

我們進行了數據分析，從而分析詳細銷售分類賬中的項目，包括就銷售交易與應收賬款及／或現金及銀行存款進行核對，以識別非常規交易。我們就非常規交易的理由向管理層詢問，並檢查支持文件以驗證管理層之陳述。

我們透過追溯相關憑證（例如客戶的收貨單或出口的發貨文件，發票和銀行對賬單的交易結算）來抽查銷售交易。

對年末前後的銷售交易，按抽樣基準進行了截止測試，以評估收入是否在適當的時期得到確認。

對於截至年底尚未開具發票的應計收入，我們按抽樣基準，通過檢查客戶的收貨單以及年結日後向客戶開具的發票進行核對，核實貴集團已獲得就交換其已交付予客戶的貨品收取代價的權利。

我們按抽樣基準向客戶發出確認函，以確認截至年底的未結付結餘。

根據我們的工作，我們沒有發現任何重大例外情況。

綜合財務報表的獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項

應收賬款的預期信貸虧損

請參閱綜合財務報表附註2.12、3.1(b)(ii)及19。

於二零二一年十二月三十一日，貴集團的應收賬款計入預期信貸虧損撥備1,305,000馬幣後約為134,362,000馬幣。

貴集團應用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法評估預期信貸虧損，該方法允許對所有應收賬款使用存續期預期虧損撥備。管理層在評估應收賬款的預期信貸虧損時運用重大判斷，考慮過往還款記錄、信貸風險特徵及可能影響客戶償還未清償結餘能力的相關前瞻性資料包括但不限於馬來西亞(尤其鋼鐵行業及建築行業)的整體經濟前景，以估計預期信貸虧損。

管理層在評估虧損撥備時運用了重大判斷，因此，我們重點審計這一方面。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

對該關鍵審計事項進行的審計程序如下：

了解管理層對應收賬款預期信貸虧損的內部控制及評估過程，並通過考慮估計的不確定性程度及其他固有風險因素的水準，如複雜性、主觀性、變化以及容易受到管理層偏見或欺詐的影響，評估重大錯報的內在風險。

評價上個期間的應收賬款的預期信貸虧損評估結果，以評估管理層估計程序的有效性。

與管理層討論，了解在釐定應收賬款的預期信貸虧損時運用國際財務報告準則第9號項下的簡化方法所用的基本假設。

核對年末應收賬款金額與總分類賬，以確保完整性以及根據證明文件測試賬齡的準確性。

在評估應收賬款預期信貸虧損模型使用的輸入值時，我們進行以下程序：

核對個別客戶的賬齡資料與應收賬款賬齡報告，核證管理層對相關來源使用的默認風險評分(如適用)，考慮諸如馬來西亞的宏觀經濟以及馬來西亞鋼鐵行業的前景等前瞻性資料的適當性，並與管理層討論，了解彼等在調整輸入值時考慮的因素。

我們評估及在適當情況下質疑客戶違約風險評分調整的基礎以及前瞻性資料的合理性。

測試所用模型的數學準確性。

審閱隨附綜合財務報表附註3.1(b)(ii)及19中所載的貴集團披露的充分性。

我們發現，管理層用於評估年內應收賬款預期信貸虧損的判斷獲得證據支持。

其他信息

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

綜合財務報表的獨立核數師報告(續)

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳錦釗。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二二年三月三十一日

綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
收益	5	1,418,239	868,312
銷售成本	8	(1,340,665)	(819,326)
毛利		77,574	48,986
其他收入	6	4,239	2,814
其他(虧損)/收益淨額	7	(195)	24
分銷及銷售開支	8	(21,778)	(20,539)
行政開支	8	(22,931)	(16,799)
經營利潤		36,909	14,486
財務收益		239	512
財務費用		(1,608)	(847)
財務費用淨額	10	(1,369)	(335)
分佔聯營公司業績	14	6	(1,474)
除所得稅前利潤		35,546	12,677
所得稅費用	11	(10,132)	(4,285)
年內溢利及全面收益總額		25,414	8,392
以下各項應佔年內溢利及全面收益總額：			
本公司擁有人		25,485	8,392
非控股權益		(71)	-
		25,414	8,392
本公司擁有人應佔年內每股盈利(以每股仙列示)			
— 每股基本及攤薄盈利	13	2.55	0.84

上述的綜合全面收益表應與隨附的附註一併閱讀。

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
資產			
非流動資產			
於聯營公司的投資	14	6	-
物業、廠房及設備	15	18,548	16,357
無形資產	16	414	586
投資物業	17	6,112	6,183
按金	19	930	1,339
使用權資產	25	11,333	11,811
遞延所得稅資產	26	838	18
		38,181	36,294
流動資產			
存貨	18	56,911	34,079
貿易及其他應收賬款	19	153,234	127,267
可收回當期所得稅		-	804
已抵押銀行存款	20	5,345	5,255
現金及銀行結餘	21	26,349	25,080
		241,839	192,485
總資產		280,020	228,779
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本	22	5,206	5,206
股份溢價		49,306	49,306
資本儲備		29,487	29,487
留存收益		122,844	100,250
		206,843	184,249
非控股權益		(71)	-
總權益		206,772	184,249

綜合財務狀況表(續)

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
非流動負債			
借款	24	4,211	5,029
租賃負債	25	709	1,028
遞延所得稅負債	26	517	471
		5,437	6,528
流動負債			
應付賬款及其他應付款	23	35,410	22,189
當期所得稅負債		2,701	379
借款	24	29,190	14,933
租賃負債	25	510	501
		67,811	38,002
總負債		73,248	44,530
總權益及負債		280,020	228,779

載於第73至128頁的綜合財務報表於二零二二年三月三十一日獲董事會批准及授權公佈，並由下列董事代表簽署：

Sia Kok Chin 拿督

董事

Sia Kok Seng 先生

董事

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔						
	股本 (附註22)	股份溢價	資本儲備	留存收益	總權益	非控股權益	總權益
	千馬幣	千馬幣	千馬幣	千馬幣	千馬幣	千馬幣	千馬幣
於二零二零年一月一日	5,206	49,306	29,487	91,858	175,857	-	175,857
年內純利及全面收益總額，除稅後	-	-	-	8,392	8,392	-	8,392
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	5,206	49,306	29,487	100,250	184,249	-	184,249
向附屬公司非控股權益股東發行普通股	-	-	-	-	-	-	-
年內純利及全面收益總額，除稅後	-	-	-	25,485	25,485	(71)	25,414
股息(附註12)	-	-	-	(2,891)	(2,891)	-	(2,891)
於二零二一年十二月三十一日	5,206	49,306	29,487	122,844	206,843	(71)	206,772

上述的綜合現金流量表應與隨附的附註一併閱讀。

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
經營活動的現金流量			
經營所得／(所用)現金	33	5,631	(8,553)
已付稅項		(7,780)	(2,721)
經營活動所用淨現金		(2,149)	(11,274)
投資活動的現金流量			
於聯營公司的投資	14	-	(490)
購買物業、廠房及設備	15	(3,860)	(4,729)
購買無形資產	16	-	(600)
購買投資物業	17	-	(2,194)
購買租賃物業	25	-	(230)
提取／(存放)定期存款		-	11,986
出售物業、廠房及設備所得款項	33	170	62
已收利息		239	512
(存放)／提取已抵押銀行存款		(90)	(115)
收購業務		-	(1,268)
向聯營公司償還墊款／(墊款)		946	(1,031)
投資活動(所用)／產生淨現金		(2,595)	1,903
融資活動的現金流量			
已付利息		(1,608)	(847)
提取借款		13,280	9,296
償還借款		(2,141)	(1,651)
租賃付款的本金部分		(522)	(634)
已付股息		(2,891)	-
融資活動產生的淨現金		6,118	6,164
現金及現金等價物淨增加／(減少)		1,374	(3,207)
匯率波動對所持現金的影響		(26)	-
年初現金及現金等價物		25,001	28,208
年末現金及現金等價物	21	26,349	25,001

上述的綜合現金流量表應與隨附的附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1 一般資料及呈列基準

1.1 一般資料

興合控股有限公司(「**本公司**」)於二零一八年四月十二日在開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限公司。註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司(一家投資控股公司)及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要於馬來西亞從事黑色廢金屬、舊電池、廢紙及其他廢品的貿易業務。

本公司的最終控股公司為5S Holdings (BVI) Limited。本集團的最終控制方為Sia Kok Chin拿督、Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Chong先生、Sia Kok Seng先生及Sia Kok Heong先生。

除另有所指外，該等綜合財務報表以馬來西亞令吉(「**馬幣**」)呈列。

2 重大會計政策概要

以下載列擬備該等綜合財務報表所應用的主要會計政策。除另有所指外，該等政策已貫徹應用於所有呈列年度。

2.1 擬備基準

本集團綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)、香港聯合交易所有限公司證券上市規則的披露規定及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。綜合財務報表已根據歷史成本慣例而擬備。

編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表需要採用若干關鍵會計估計。管理層亦須在採用本集團會計政策的過程中作出判斷。

2 重大會計政策概要(續)

2.1 擬備基準(續)

(a) 採納新訂準則

本集團首次應用了國際財務報告準則中對概念框架的引用(修訂本)及國際會計準則理事會發佈的對國際財務報告準則的以下修訂,該等修訂自二零二一年一月一日起或之後開始的年度期間強制生效,以編製本集團的經審核綜合財務報表:

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號 及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革 – 第二階段
國際財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日後COVID-19 相關租金減讓

在本期間,國際財務報告準則中對概念框架的引用(修訂本)及國際財務報告準則(修訂本)的應用對本集團當期及以前期間的財務狀況和表現及/或該等經審核綜合財務報表中的披露並無任何重大影響。

(b) 本集團尚未採納的新訂準則及準則修訂以及詮釋

於二零二二年一月一日或之後開始的持續期間已頒佈但尚未生效且本集團於編製財務報表時並未提前採納的多個新訂準則及準則修訂以及詮釋:

		於下列日期或之後 開始的年度期間生效
國際財務報告準則二零一八年 至二零二零年的年度改進	國際財務報告準則二零一八年至 二零二零年的年度改進	二零二二年一月一日
國際財務報告準則第3號、 國際會計準則第16號及 國際會計準則第37號	限定範圍修訂(修訂本)	二零二二年一月一日
國際會計準則第1號 國際財務報告準則第17號 國際財務報告準則第17號	分類為流動或非流動負債(修訂本) 保險合約(新準則)	二零二三年一月一日 二零二三年一月一日
國際會計準則第1號及 國際財務報告準則 實務聲明書第7號	國際財務報告準則第17號的修訂 會計政策披露(修訂本)	二零二三年一月一日 二零二三年一月一日
國際會計準則第8號 國際會計準則第12號	會計估計定義(修訂本) 單一交易產生的資產及負債相關遞延稅項 (修訂本)	二零二三年一月一日 二零二三年一月一日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或投入(修訂本)	待確定

上述新訂準則、新詮釋及經修訂準則預期不會對本集團綜合財務報表構成任何重大影響。

2 重大會計政策概要(續)

2.2 附屬公司

2.2.1 綜合入賬

附屬公司指本集團對其具有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團因參與該實體的營運而承擔可變回報的風險或有權享有可變回報,並有能力透過其對該實體的權力影響此等回報時,則本集團控制該實體。附屬公司乃於控制權轉移至本集團當日起綜合入賬。其於控制權終止當日起取消綜合入賬。

本集團使用收購法為業務合併入賬。收購附屬公司的轉讓代價為已轉讓資產、被收購方原股東所承擔負債以及本集團發行的股本權益的公平值。所轉讓代價包括因或然代價安排而產生的任何資產或負債的公平值。於業務合併中收購的可識別資產以及承擔的負債及或然負債初步按於收購日期的公平值計量。

本集團按逐項收購基準確認於被收購方的任何非控股權益。屬於現時擁有權權益並賦予其持有人於清盤時按比例分佔被收購方資產淨值的被收購方非控股權益以公平值或現時擁有權權益應佔被收購方可識別資產淨值中已確認款額的比例計量。除國際財務報告準則規定採用其他計量基準外,非控股權益的所有其他部分以其收購日期的公平值計量。

本集團成員公司的集團內公司間交易、結餘及交易未變現收益會予以對銷。除非交易提供已轉讓資產出現減值的憑證,否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司報告的金額已於需要時作出調整,以符合本集團的會計政策。

本集團將其與非控制性權益進行而不構成喪失控制權的交易視為與本集團權益擁有人間進行的交易。擁有權權益變動會導致控股及非控制性權益賬面值調整,以反映各自於附屬公司的權益。非控制性權益調整金額與任何已付或已收代價的任何差額,乃於本公司擁有人應佔權益內確認為獨立儲備。

2.2.2 單獨財務報表

附屬公司之投資乃以成本扣除減值列賬。成本包括投資之直接應佔成本。附屬公司業績乃由本公司按已收及應收股息入賬。

當收到投資附屬公司的股息時,而股息超過附屬公司在股息宣派期間的全面收益總額,或在單獨財務報表的投資賬面值超過在綜合財務報表內被投資方淨資產(包括商譽)的賬面值,則必須對有關投資進行減值測試。

2 重大會計政策概要(續)

2.3 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權之實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。於聯營公司的投資以權益會計法列賬。根據權益法，投資初步按成本確認，而賬面值會有所增減，以確認投資者於收購日期後應佔被投資方的溢利或虧損。本集團於聯營公司之投資包括就收購事項所識別的商譽。收購聯營公司之擁有權權益後，聯營公司成本與本集團應佔已識別資產及負債的公平淨值之間的任何差異均入賬作為商譽。

倘於聯營公司的所有權權益減少，而重大影響力獲保留，則先前於其他全面收益內確認之金額僅有一定比例部分重新分類至損益(如適用)。

本集團應佔收購後損益於綜合全面收益表內確認，其應佔收購後其他全面收益變動於其他全面收益內確認，並會對投資賬面值作出相應調整。倘本集團應佔一間聯營公司虧損相等於或超逾其於該聯營公司之權益(包括任何其他無抵押應收款項)，則本集團不會確認進一步之虧損，除非本集團已代該聯營公司承擔法定或推定責任或支付款項。

本集團於各報告日期評估是否出現事件或情況變動顯示因聯營公司及合營安排的投資減值而可能無法收回其賬面值。倘確實如此，本集團根據聯營公司或合營安排的可收回金額與其賬面值的差額計算減值金額，並將該金額於綜合全面收益表內「應佔聯營公司虧損」項下確認。

因本集團與其聯營公司之間的上游及下游交易而產生的損益在本集團綜合財務報表內確認，僅以非相關投資者於聯營公司的權益為限。除非交易提供已轉讓資產出現減值的憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策在需要時已作出變動，以確保與本集團採納的政策一致。

2.4 分部呈報

經營分部的呈報方式與向主要經營決策者作出內部呈報的方式貫徹一致。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，並已被認定為本集團作出策略決策的行政總裁領導的執行董事及高級管理層。

2 重大會計政策概要(續)

2.5 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合財務報表以本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣馬幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的現行匯率或項目重新計量時的估值換算為功能貨幣。結算有關交易及以外幣計值的貨幣資產及負債按年結匯率換算所導致的匯兌收益及虧損於損益中確認。

2.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備以歷史成本減累計折舊及減值虧損(如有)列賬。歷史成本包括收購相關項目直接產生的開支。

其後成本僅在與該資產有關的未來經濟利益有可能流入本集團且該項目的成本能可靠計量時，方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(如適當)。被取代部分的賬面值將取消確認。所有其他維修及保養成本於產生的財政期間內在綜合全面收益表中支銷。

物業、廠房及設備的折舊按直線法計算如下，以分配成本至其預計存續期的剩餘價值：

廠房及機器	10%至20%
辦公室傢具及設備	10%至40%
汽車	20%
固定裝置及配件	10%

在建資產於可作擬定用途時開始計提折舊。

資產的剩餘價值及可使用年期於各報告期末進行檢討，並在適當時予以調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則其賬面值即時撇減至可收回金額(附註2.9)。

出售收益及虧損按所得款項與賬面值的差額釐定並於綜合全面收益表「其他(虧損)/收益淨額」中確認。

2 重大會計政策概要(續)

2.7 無形資產

無形資產以歷史成本值扣減累計攤銷及減值虧損列賬。無形資產按直線法攤銷，於其估計可使用期內每年按下列比率將資產成本分配至其剩餘價值：

軟件	25%
----	-----

除非一名第三方承諾於資產的可使用期完結時購買資產或資產具有活躍市場，且剩餘價值可經參考市場釐定，而該市場很可能於資產的可使用期完結時仍存在，否則無形資產的剩餘價值為零。

於報告期末，本集團及本公司評估是否有任何減值跡象。倘存在該等跡象，且資產的賬面值高於其估計可收回金額，則其賬面值即時撇減至可收回金額。有關非金融資產的減值請參閱會計政策附註2.9。

2.8 投資物業

投資物業，主要由土地及樓宇組成，持有為獲得長期租金收益或作為資本增值或兩者兼備同時並非由本集團佔用。倘符合投資物業的餘下定義，經營租賃下的土地作為投資物業入賬。在此情況下，有關經營租賃按融資租賃入賬。投資物業最初按成本列賬，包括相關的交易成本及(如適用)借貸成本。於初始確認後，投資物業按成本減隨後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。有關非金融資產的減值請參閱會計政策附註2.9。折舊在計及其估計剩餘價值後，以直線法於其50至99年的估計可使用期內確認，以撇銷投資物業的成本。

投資物業於出售時或於投資物業永久不再使用且預期出售不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認投資物業產生的任何收益或虧損(按出售所得款項淨額與資產賬面值之間差額計算)會計入終止確認物業期間的損益。

2.9 非金融資產減值

按資產賬面值超過其可收回金額的差額確認減值虧損。可收回金額為公平值減出售成本與使用價值中較高者。就評估減值而言，資產按可單獨分辨現金流量(現金產生單位)最小單位予以分類。於各報告日期審閱出現減值的非金融資產(商譽除外)是否有可能回撥。

2 重大會計政策概要(續)

2.10 金融資產

2.10.1 分類

本集團將其金融資產分類為攤銷成本類別。分類取決於該實體管理金融資產的業務模式及現金流的合約條款。本集團當且僅當管理該等資產的業務模式發生變動時方對債務投資進行再分類。

2.10.2 確認及計量

於初步確認時，本集團按公平值加(如非按公平值計入損益的金融資產)收購相關金融資產直接應佔交易成本計量金融資產。

債務工具後續計量取決於本集團管理資產的業務模式及該等資產的現金流量特徵。

2.10.3 按攤銷成本計量的債務工具

持作收回合約現金流量的資產，倘該等現金流量僅指支付本金及利息，則按攤銷成本計量。後續按攤銷成本計量且並非對沖關係的一部分債務投資的收益或虧損於該資產終止確認或減值時於損益確認。該等金融資產的利息收入乃按實際利率法計入融資收入。

2.11 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在綜合財務狀況表報告其淨額。合法可執行權利不得視乎未來事件而定，且必須在一般業務過程中及倘本集團或交易對方違約、無力償債或破產時強制執行。

2 重大會計政策概要(續)

2.12 金融資產減值

本集團按前瞻性基準評估與按攤銷成本列賬的債務工具有關的預期信貸虧損。應用的減值方法取決於信貸風險有否大幅增加。

就應收賬款而言，本集團採用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法，此方法要求本集團確認存續期預期信貸虧損。須於報告日期調整虧損撥備至其確認金額的預期信貸虧損金額(或撥回)金額於損益中確認，計入綜合全面收益表「其他(虧損)/收益淨額」中。

預期信貸虧損是在應收賬款的預計還款期內按信貸虧損的概率加權估計(即所有現金不足金額的現值)。應收賬款的預期信貸虧損採用撥備矩陣法計算。應收賬款按共同風險特徵，即能代表客戶根據合約條款償還所有到期款項的能力進行分類。撥備矩陣根據應收款項在預計還款期內觀察所得的歷史違約率確定，並就前瞻性估計進行調整。觀察所得的歷史違約率於每個報告日期進行更新，並對前瞻性估算的變動進行分析。

其他應收賬款的減值計量為12個月預期信貸虧損或存續期預期信貸虧損，視乎自初始確認起信貸風險有否明顯增加而定。倘應收款項自初始確認起的信貸風險明顯增加，有關減值則計量為存續期預期信貸虧損。

倘對收回應收賬款及其他應收款並無合理預期，有關款項則被(部分或悉數)撇銷。

2.13 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本採用加權平均法釐定。買賣貨物的成本包含實際購買成本加將存貨運至現時地點及使其達致現時狀況的成本。可變現淨值指在一般業務過程中的估計售價減完成成本及估計達成銷售所需的成本。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.14 應收賬款及其他應收款

應收賬款為日常業務過程中銷售貨物而產生的應收客戶款項。倘預期於一年或一年內(或於一般業務營運週期內(倘較長))收回應收賬款及其他應收款,則該等款項歸類為流動資產。否則,呈列為非流動資產。

應收賬款及其他應收款初步按公平值確認,其後則採用實際利率法按攤銷成本減減值準備計量。有關本集團應收賬款會計處理的進一步詳情及減值政策的闡述請分別參閱附註2.10.2及附註2.12。

2.15 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言,現金等價物持作滿足短期現金承擔,而非用於投資或其他目的。現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款以及原到期日為三個月或以下的可隨時轉換為已知現金款額且價值變動風險不大的其他短期高流動性投資。

按要求償還及構成本集團現金管理不可分割部分的銀行透支列作綜合現金流量表中現金及現金等價物的一部分。銀行透支列入綜合財務狀況表中流動負債內借款一項。

2.16 股本

(a) 分類

普通股歸類為權益。

(b) 股份發行成本

因發行新股份或購股權直接應佔的新增成本於權益中列為所得款項扣減(扣除稅項)。

2.17 應付賬款

應付賬款為於日常業務過程中從供應商購買商品或服務產生的支付責任。

應付賬款初步以公平值確認,其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

2 重大會計政策概要(續)

2.18 借款

借款初步按公平值(扣除所產生的交易成本)確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值間的任何差額乃於借款期間於綜合全面收益表中採用實際利率法確認。

倘部分或全部融資很可能將被提取，則設立貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至貸款被提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資很可能將被提取，則該費用資本化為流動資金服務預付款，並於有關融資期間攤銷。

當合約中規定的責任解除、取消或屆滿時，借款從綜合財務狀況表中剔除。已消除或轉讓給另一方的金融負債的賬面值與已支付代價(包括已轉讓的任何非現金資產或所承擔的負債)之間的差額，於損益中確認為財務費用。

借款歸類為流動負債，惟本集團有無條件權利遞延償還負債日期至報告期後最少12個月者除外。

2.19 借款成本

收購、興建或生產合資格資產(須大量時間作準備以作擬定用途或銷售的資產)直接應佔一般及特定借款成本須加入該等資產的成本，直至該等資產已基本作好準備作擬定用途或銷售時為止。

特定借款於合資格資產的支出前用作暫時投資所賺取的投資收入，將從合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本乃按其產生期間的損益確認。

2 重大會計政策概要(續)

2.20 當期及遞延所得稅

本期間稅務開支包括當期及遞延所得稅。本期間所得稅開支或抵免指就本期間應課稅收入按各司法權區適用所得稅稅率支付的稅項(就暫時性差額及未動用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債變動作出調整)。除與於其他全面收益或直接於權益中確認的項目有關外，稅項於損益確認。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本集團附屬公司及聯營公司營運所在及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。

管理層定期就適用稅務法規可能受詮釋所影響的情況評估於報稅表內採取的狀況，並在適用情況下根據預期向稅務機關支付的金額計提撥備。此項負債採用最可能發生的結果的單一最佳估計予以計量。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅乃採用負債法就資產及負債應佔金額(作稅務用途)及其在綜合財務報表內的賬面值之間產生的暫時性差額悉數計提撥備。然而，若遞延稅項負債來自初步確認商譽，則不予確認。若遞延所得稅乃因在交易(不包括業務合併)中初步確認資產或負債而產生，而在交易時不影響會計或應課稅損益，則遞延所得稅亦不予入賬。遞延所得稅乃採用於報告期末已頒佈或實際頒佈並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結清時適用的稅率(及稅法)釐定。

遞延所得稅資產於可能出現應課稅溢利抵銷可扣除暫時差額、未動用稅項虧損或未動用稅項抵免時方會確認。

遞延所得稅負債就所有與於附屬公司的投資相關的應課稅暫時差額予以確認，惟暫時差額的撥回時間由母公司控制，且暫時差額很可能於未來不會撥回則除外。

倘有法定可執行權利以當期稅項資產抵銷當期稅項負債，以及遞延所得稅資產及負債涉及相同稅務機構就應課稅實體或不同應課稅實體有意按淨值基準結算的稅項，則遞延所得稅資產及負債可予相互抵銷。

2 重大會計政策概要(續)

2.21 職工福利

(a) 定額供款計劃

就定額供款計劃而言，本集團向僱員公積金局(馬來西亞財政部轄下的一個聯邦法定機構)支付強制、合約或自願性供款。每月供款乃根據馬來西亞一九九一年僱員公積金法附表三列明的費率釐定。被沒收的供款概不可用作減低現有供款水平。

本集團在支付供款後即無進一步付款責任。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘若有現金退款或未來付款額出現下調，預付供款可確認為資產。

(b) 離職福利

離職福利於僱員在正常退休日前被本集團終止聘用或僱員接受自願離職以換取此等福利時支付。本集團於以下日期確認離職福利(以較早者為準)：(a)本集團不可再撤回該等福利的要約；及(b)當實體確認的重組成本屬於國際會計準則第37號的範圍並涉及支付離職福利。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。在各報告期末後超過12個月到期支付的福利應貼現至現值。

(c) 僱員假期福利

僱員享有的年假權利於該等假期累計授予僱員時確認。本集團就僱員截至報告日期止所提供服務而享有年假的估計負債作出撥備。

僱員享有病假及產假的福利於休假時方予確認。

(d) 花紅計劃

出現合約責任或過往慣例引致推定責任時，本集團確認花紅撥備。

2 重大會計政策概要(續)

2.22 撥備

倘本集團因過往事件而導致現時須承擔法律或推定責任，而履行該等責任將需要資源外流，並且已可靠估計有關金額，則會確認法律索償撥備。撥備不會就未來經營虧損作出確認。

撥備按稅前利率以履行責任預計所需的支出的現值計量，此稅前利率反映當前市場對貨幣時間價值及該責任特有的風險的評估。

2.23 收入確認

當商品的控制權轉移至客戶時(即商品交付予客戶)，收入得以確認。

應收賬款於商品交付時確認，因為從那一刻開始，付款到期前僅須時間的流逝，故收取代價成為無條件。

2.24 利息收入

利息收入於確定有關收入將歸本集團時，考慮尚未償還本金金額及截至到期期間的實際利率，按時間比例基準確認。

2.25 租賃

(a) 作為承租人

租賃確認為使用權(「使用權」)資產，並於租賃資產可供本集團使用日期(即開始日期)確認相應的負債。

租賃期限

於釐定租賃期時，本集團會考慮所有行使延期選擇權或不行使終止選擇權所產生之經濟誘因的事實和情況。延期選擇權(或終止選擇權後的期間)僅會於租賃已合理地確定延長(或不會終止)的情況下包括在租賃期內。

於發生重大事件或情況變動而其於本集團控制範圍內及影響本集團是否合理確定會行使之前確定租賃期時未考慮在內的選擇權，或不會行使之前確定租賃期時已考慮在內的選擇權時，本集團會重估租賃期。修訂租賃期限導致重新計量租賃負債。請參閱下文有關租賃負債重估的會計政策。

2 重大會計政策概要(續)

2.25 租賃(續)

(a) 作為承租人(續)

使用權資產

使用權資產初步按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前支出的任何租賃付款減收取的任何租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 解除或恢復成本。

並非屬投資物業的使用權資產其後按成本減累計折舊及減值虧損(如有)計量。使用權資產通常在資產的可使用年期及租期(以較短者為準)按直線法折舊。倘本集團合理確定要行使購買權，則使用權資產會在相關資產的可使用年期內折舊。此外，為重新計量租賃負債而調整使用權資產。

租賃負債

租賃負債按當日未支付租賃付款的現值進行初始計量。租賃付款包括以下各項：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠
- 基於指數或利率的可變租賃付款
- 剩餘價值擔保下的承租人預期應付款項
- 購買權的行使價格(倘承租人合理地確定行使該選擇權)，及
- 支付終止租賃的罰款(倘租期反映承租人行使該權利)。

2 重大會計政策概要(續)

2.25 租賃(續)

(a) 作為承租人(續)

租賃負債(續)

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法輕易釐定該利率(本集團的租賃通常如此)，則使用承租人的增量借款利率，即個人承租人在類似經濟環境中按類似條款、擔保和條件借入獲得類似使用權資產價值的資產所需資金所必須支付的利率。

租賃付款於本金及財務費用之間分配。財務費用於租期內自損益扣除，以計算出各期間負債剩餘結餘的常數定期利率。

本集團在綜合財務狀況表中將租賃負債作為單獨項目呈列。租賃負債利息開支計入綜合全面收益表的財務費用內。

重估租賃負債

本集團亦可能面臨根據指數或利率釐定的可變租賃付款的未來增加，該等付款直至生效方會計入租賃負債。當基於指數或利率的租賃付款的調整生效時，租賃負債將重新計量並根據使用權資產調整。

短期租賃及低價值資產租賃

短期租賃指租賃期為12個月或以下的租賃。低價值資產包括小型辦公家具和設備。與設備的短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款於損益中確認為開支。

2 重大會計政策概要(續)

2.25 租賃(續)

(b) 作為出租人

本集團以出租人身份從經營租賃獲取的租賃收入於租期內以直線法於收入內確認入賬。獲取經營租賃產生的初始直接成本會加入相關資產的賬面值，並於租期內以確認租賃收入的相同基礎確認為開支。個別租賃資產按其性質計入綜合財務狀況表。

2.26 租購負債

根據租購採購的物業、廠房及設備於綜合財務報表予以資本化並根據上文附註2.6所載政策予以折舊。租購項下應付的相應未償還負債(經扣除財務費用)於綜合財務報表列作負債。財務費用在租購協議期間按直線法分配至損益。

2.27 股息分派

向本公司股東分派的股息須於本公司股東或董事(倘適用)批准股息期間在本集團綜合財務報表中確認為負債。

2.28 政府補助

倘有合理保證將收取政府補助，而本集團將符合所有附帶條件時，則該補助按其公平值確認。

與成本有關的政府補助將在補助擬補償相關成本的相應期間內於損益內確認。政府補助於綜合全面收益表的其他收入中呈列。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團主要金融工具包括應收賬款及其他應收款、應收聯營公司款項、已抵押銀行存款、現金及現金等價物、應付賬款及其他應付款、借款及租賃負債。金融工具的詳情披露於相應附註。

與該等金融工具有關聯的風險包括市場風險(外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。有關如何降低該等風險的政策載列如下。管理層管理及監控該等風險，以確保及時有效地採取適當措施。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團於馬來西亞經營，本集團的交易主要以馬幣計值，而馬幣為本集團大部分實體的功能及呈列貨幣。因此，本集團並無面臨重大外匯風險。

(ii) 利率風險

本集團的利率風險主要來自借款。按浮動利率取得的借款(租購及租賃負債除外)使本集團面臨現金流量利率風險。

倘借款(租購及租賃負債除外)利率上升/下降100個基點而所有其他變量保持不變，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅前溢利將減少/增加約295,000馬幣(二零二零年：168,000馬幣)。

倘租購負債利率上升/下降100個基點而所有其他變量保持不變，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅前溢利將增加/減少約39,000馬幣(二零二零年：113,000馬幣)，主要原因是租購負債的公平值將減少/增加。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自現金及銀行結餘以及應收賬款及其他應收款。該等結餘的賬面值為本集團就金融資產面臨的最大信貸風險。

本集團考慮初始確認資產後的違約概率及信貸風險於各報告期間有否持續明顯增加。為評估信貸風險有否明顯增加，本集團比較各報告日期資產發生違約的風險與初始確認日期的違約風險。其亦考慮所有現有合理及支持性前瞻資料，尤其納入以下指標：

- 內部信貸評級
- 外部信貸評級
- 預期對應收賬款人履行責任的能力導致造成重大變動的業務、金融或經濟狀況的實際或預期重大不利變動
- 獨立應收賬款人的經營業績預期或實際出現重大變動
- 獨立應收賬款人其他金融工具信貸風險明顯增加
- 預期應收賬款人表現及行為出現重大變動，包括應收賬款人於本集團的付款狀態變動及應收賬款人的經營業績變動

(i) 現金及銀行結餘的信貸風險

為管理來自現金及銀行存款的風險，本集團僅會與信譽良好的商業銀行交易，該等銀行全部為信貸質素水平高的金融機構。該等金融機構並無近期欠款記錄。預期現金及銀行結餘信貸虧損接近零。

(ii) 應收賬款的信貸風險

本集團採用國際財務報告準則第9號所允許的簡化方法以就預期信貸虧損作出撥備，此方法允許就所有貿易應收賬款應用存續期預期虧損撥備。本集團根據共同信貸風險特性、公開市場信貸評級及逾期日數就貿易應收賬款進行分組，而歷史虧損率亦經調整以反映影響客戶結算應收賬款能力的當前及前瞻性宏觀經濟因素資料，以計量預期信貸虧損。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團貿易應收賬款結餘為134,362,000馬幣(二零二零年：118,366,000馬幣)，整體預期虧損率為1.0%(二零二零年：1.1%)。於二零二一年十二月三十一日，就貿易應收賬款作出撥備1,305,000馬幣(二零二零年：1,263,000馬幣)。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)**3.1 財務風險因素(續)****(b) 信貸風險(續)****(ii) 應收賬款的信貸風險(續)**

於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度期間，概無撇銷壞賬(二零二零年：2,000馬幣)。

本集團有來自黑色廢金屬客戶(如煉鋼廠及黑色金屬貿易公司)重大集中信貸風險。於二零二一年十二月三十一日，其應收賬款總額的94%(二零二零年：93%)為應收該組客戶款項。由於本集團是煉鋼廠客戶的少數認可廢金屬供應商之一，及根據過往還款記錄、客戶的公開市場信貸評級及前瞻性估計，董事認為本集團來自該組客戶的未清償應收賬款的固有信貸風險較低。

有關貿易應收賬款虧損準備撥備變動，請參閱綜合財務報表附註19。

由於信貸風險集中，本集團個別監督客戶的未清償債務。根據過往還款趨勢，只要客戶的信貸評級並無重大變動，所產生拖欠風險與收款逾期狀況並無關連。本集團過往拖欠風險及欠款的時間價值產生的虧損極小。

(iii) 其他應收款及應收聯營公司款項的信貸風險

按攤銷成本計量的其他債務工具包括其他應收款及應收聯營公司款項。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，所有該等金融資產被視為低風險，故於有關年度確認的減值撥備僅限於12個月的預期虧損。管理層認為其他應收第三方及聯營公司款項的違約風險以及其信貸風險均低，而發行人有充足能力於短期履行合約現金流責任。本集團已評估該等應收款項的12個月預期信貸虧損極小，故於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度並無確認計提虧損撥備。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

現金流預測乃於本集團經營實體內進行並由集團財務部匯總計算。集團財務部監控本集團流動資金需求的滾動預測，確保其擁有充足現金以滿足經營需要。該等預測乃經考慮本集團的債務融資計劃及須遵守的契據，及(如適用)外部監管或法律規定，例如貨幣限制。

下表為將按相關到期組別將本集團的金融負債分類後作出的分析，分類方法基於報告日期至合約到期日的剩餘期間。表中披露的金額為合約未貼現現金流量。

	一年內 千馬幣	一至五年 千馬幣	五年以上 千馬幣
於二零二一年十二月三十一日			
非衍生金融負債			
借款 ¹	29,818	3,498	1,694
租賃負債 ¹	560	738	-
應付賬款及其他應付款	35,410	-	-
	65,788	4,236	1,694
於二零二零年十二月三十一日			
非衍生金融負債			
借款 ¹	15,351	3,971	2,153
租賃負債 ¹	556	1,088	-
應付賬款及其他應付款	22,189	-	-
	38,096	5,059	2,153

¹ 有關款項包括應付利息。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團違反若干財務相關的定期貸款及信託收據融資協議的貸款契諾。由於這違反契諾條款，銀行根據合約有權要求立即償還未償還金額23,300,000馬幣。然而，於財政年度結束前，本集團已就違規行為向相關銀行作出補償，且將不會面臨任何即時付款或收回上述金額的風險。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團違反若干非財務相關的租購協議契諾。由於這違反契諾條款，銀行根據合約有權要求立即償還未償還金額2,293,000馬幣。本集團已於二零二二年三月二十九日就違規行為向相關銀行作出補償，且將不會面臨任何即時付款或收回上述金額的風險。因此，未償還結餘於二零二一年十二月三十一日呈列為流動負債。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)**3.2 資本管理**

本集團管理其資本，以確保本集團內實體能夠繼續按持續經營基準經營，同時透過優化債務及權益結餘盡量增加股東的回報。本集團的整體策略與去年維持不變。

本集團的資本架構包括債務(包括於附註24所披露的借貸)、現金及現金等價物淨值及本公司擁有人應佔權益(包括資本及儲備)。

本公司董事定期檢討資本架構。本公司董事亦透過支付股息及發行新股份(如有)來平衡其整體資本架構。截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無目標、政策及程序方面的變動。

本集團以資產負債比率監察資本。有關比率以負債總額除以總資本計算。如綜合財務報表附註24及附註25所示，負債總額計算作借款總額(包括即期及非即期借款)及租賃負債總額。如綜合財務狀況表所示，總資本計算作「總權益」。

本集團的資產負債比率如下：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
借款總額(附註24)	33,401	19,962
租賃負債總額(附註25)	1,219	1,529
	34,620	21,491
總資本	206,772	184,249
資產負債比率	16.7%	11.7%

4 關鍵會計估計及判斷

估計及判斷會根據過往經驗及其他因素持續進行評估，有關因素包括對未來事件作出在有關情況下認為屬合理的預期。

本集團對未來作出估計及假設。如其定義，所得的會計估計將很少與相關實際結果一致。下文論述極有可能會導致下一個財政年度的資產與負債賬面值出現重大調整的估計及假設。

(a) 計量金融資產預期信貸虧損撥備

金融資產的虧損撥備乃基於有關違約風險的假設及預期信貸虧損率而定。於報告期末，本集團根據本集團的過往計量、現時市況以及前瞻性估計，在作出該等假設及選擇減值計算的輸入值時使用判斷。有關所採用的主要假設及輸入值的詳情於附註3.1(b)披露。

(b) 當期所得稅

釐定所得稅撥備時需作出重大判斷。最終稅項釐定因交易及計算方法眾多而不明確(例如可課稅收入及可扣減開支等)。本集團基於是否有到期額外稅項的估計就預期稅項審核事宜確認負債。倘該等事宜的最終稅務結果不同於最初記錄的數額，則有關差異會影響作出釐定期間的當期及遞延所得稅資產及負債。

5 收益及分部資料

本集團主要從事黑色廢金屬、舊電池、廢紙及其他廢品的貿易。

本集團一直經營單一經營分部，即回收材料貿易。

主要經營決策者被認為由本集團行政總裁領導的執行董事及高級管理層。執行董事及高級管理層檢討本集團的內部報告以評估表現及分配資源。已利用一項管理方法進行經營分部報告。

主要經營決策者乃基於對除所得稅前溢利的計量以評估經營分部的表現。

(a) 按貨物交付地點劃分的收益

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團主要於馬來西亞進行交易且大部分收益產生自馬來西亞。

所有收益於交付時予以確認。

(b) 非流動資產

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，所有非流動資產皆位於馬來西亞。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5 收益及分部資料 (續)**(c) 主要客戶**

來自貢獻本集團總收益10%以上的客戶收益如下：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
客戶1	626,205	407,507
客戶2	539,482	102,404

6 其他收入

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
提供物流服務收入	2,941	1,390
keyman保單退款	-	553
政府工資補助	-	395
租金收入	481	246
已獲賠償	12	32
加工費收入	720	-
其他	85	198
	4,239	2,814

7 其他(虧損)/收益淨額

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
其他收益		
出售物業、廠房及設備的收益	100	62
外匯收益淨額	-	27
	100	89
其他虧損		
物業、廠房及設備撇銷(附註15)	(32)	(7)
貿易應收賬款虧損準備撥備(附註19)	(42)	(58)
外匯虧損淨額	(221)	-
其他(虧損)/收益淨額	(195)	24

8 按性質分類的費用

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
售出貿易貨品成本	1,328,085	810,351
僱員福利開支(附註9)	20,818	15,045
折舊開支		
— 物業、廠房及設備(附註15)	3,948	3,088
— 使用權資產(附註25)	688	801
— 投資物業(附註17)	71	36
攤銷費用		
— 無形資產(附註16)	172	14
核數師薪酬		
— 核數服務	539	493
— 非核數服務	68	48
運輸成本	16,216	15,851
相關租賃費用		
— 低價值資產	61	162
— 短期租賃	506	64
維修及維護費用	4,710	2,392
法律及專業費用	878	571
秘書費用	475	476
其他開支	8,139	7,272
銷售成本、分銷及銷售開支及行政開支總額	1,385,374	856,664

9 僱員福利開支(包括董事酬金)

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
董事袍金	645	627
薪金、花紅及其他津貼	18,258	13,208
向定額供款計劃供款	1,515	916
其他僱員福利	400	294
僱員福利開支(附註8)	20,818	15,045

於年內本集團五名最高薪酬人士為五名執行董事，其薪酬於附註31(a)所呈列分析中反映。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10 財務費用淨額

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
銀行存款利息收入	239	512
貸款利息開支	(1,100)	(569)
租購負債利息開支	(261)	(143)
租賃負債利息開支	(219)	(87)
銀行透支利息開支	(28)	(48)
財務費用	(1,608)	(847)
財務費用淨額	(1,369)	(335)

11 所得稅費用

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，馬來西亞企業所得稅按估計應課稅溢利的24%(二零二零年：24%)進行計提。

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
馬來西亞企業所得稅：		
— 即期	10,896	3,683
— 過往年度撥備不足	10	592
	10,906	4,275
遞延所得稅(附註26)	(774)	10
所得稅費用	10,132	4,285

11 所得稅費用(續)

按馬來西亞企業所得稅稅率24%(二零二零年:24%)計算的稅款與本集團稅項開支的對賬如下:

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
除稅前溢利	35,549	12,677
按馬來西亞企業所得稅稅率計算的稅項	8,532	3,042
不可扣稅開支的稅務影響	1,330	651
過往年度未確認的暫時性差額的影響	275	-
過往年度撥備不足	10	592
毋須繳稅收入	(15)	-
年度所得稅費用	10,132	4,285

12 股息

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
就截至二零二零年十二月三十一日止財政年度		
— 於二零二一年七月十五日已付末期股息每股0.0055港元	2,891	-

於應屆股東週年大會，擬建議對截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的1,000,000,000股普通股派付末期股息每股0.008港元，總計4,296,000馬幣(相當於約8,000,000港元)，以獲股東批准。

13 每股盈利

每股基本盈利按財政年度內本公司擁有人應佔溢利除以於有關年度已發行普通股的加權平均數計算。每股攤薄盈利按財政年度內本公司擁有人應佔溢利除以於有關財政年度已發行普通股的加權平均數計算，並對所有潛在普通股的攤薄影響作出調整。

	二零二一年	二零二零年
本公司擁有人應佔年內溢利(千馬幣)	25,485	8,392
股份數目:		
已發行股份加權平均數	1,000,000,000	1,000,000,000
每股基本及攤薄盈利(以仙列示)	2.55	0.84

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本公司並無尚未發行潛在攤薄股份。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

14 於聯營公司的投資

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
於綜合財務狀況表確認的金額如下：		
非掛牌股份－按成本	2,450	2,450
分佔聯營公司業績	(2,444)	(2,450)
期末賬面值	6	-

附註：

下列聯營公司的註冊資本僅包含實繳資本，並由本集團間接擁有。聯營公司為馬來西亞的非上市有限公司，因此，其股份並無掛牌市價。

於回顧財政年度，聯營公司並無承擔及或然負債。

實體名稱	註冊成立地	主要經營地點	主要業務	所持股份類別	擁有權益及投票權比例	
					於二零二一年 十二月三十一日	於二零二零年 十二月三十一日
Heng Hup Chiho Recycling (Malaysia) Sdn Bhd (「Heng Hup Chiho」)	馬來西亞	馬來西亞	經營廢舊汽車及其他混合廢金屬拆解業務	普通股	49%	49%
Valueleap Sdn Bhd (「Valueleap」)	馬來西亞	馬來西亞	黑色金屬及有色金屬貿易業務	普通股	40%	40%

14 於聯營公司的投資(續)**Heng Hup Chiho Recycling (Malaysia) Sdn Bhd (「Heng Hup Chiho」)**

下表載列對本集團重要的Heng Hup Chiho的財務資料概要，Heng Hup Chiho使用權益法入賬處理。董事認為其他聯營公司對本集團並不重要。

財務狀況表概要

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
流動資產總值	1,619	4,585
非流動資產總值	8,260	3,612
流動負債總額	(12,681)	(8,649)
負債淨額	(2,802)	(452)

全面收益表概要

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
收益	10,027	7,538
年內淨虧損及全面虧損總額	(2,316)	(3,360)

上述財務資料概要與於Heng Hup Chiho之權益在綜合財務表內確認的賬面值的對賬：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
Heng Hup Chiho於十二月三十一日的負債淨額	(2,802)	(452)
於聯營公司的權益	49%	49%
分佔資產淨值	-	-

於二零二一年十二月三十一日，應收聯營公司款項113,000馬幣(二零二零年：1,059,000馬幣)(附註19)為無抵押、免息且無固定償還期限。

未予確認的虧損

本集團未有對Heng Hup Chiho相關之1,307,000馬幣虧損(二零二零年：172,000馬幣)予以確認，因本集團對該等虧損並無責任，且該投資賬面值為零。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

14 於聯營公司的投資(續)**Valueleap Sdn Bhd (「Valueleap」)**

下表載列本集團聯營公司Valueleap的財務資料概要，Valueleap使用權益法入賬處理。董事認為其他聯營公司對本集團並不重要。

財務狀況表概要

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
流動資產總值	21	-
非流動資產總值	-	-
流動負債總額	(6)	-
資產淨值	15	-

全面收益表概要

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
收益	490	-
年內淨收益及全面收益總額	15	-

上述財務資料概要與於Valueleap之權益在綜合財務表內確認的賬面值的對賬：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
Heng Hup Chico於十二月三十一日的資產淨值	15	-
於聯營公司的權益	40%	-
分佔資產淨值	6	-

於二零二一年十二月三十一日，概無應收聯營公司款項。

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15 物業、廠房及設備

	廠房及機器 千馬幣	辦公室傢具 及設備 千馬幣	汽車 千馬幣	固定裝置 及配件 千馬幣	在建工程 千馬幣	總計 千馬幣
二零二零年一月一日						
成本	13,087	2,675	12,367	432	135	28,696
累計折舊	(5,750)	(1,613)	(9,364)	(243)	-	(16,970)
賬面淨值	7,337	1,062	3,003	189	135	11,726
截至二零二零年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	7,337	1,062	3,003	189	135	11,726
業務收購(附註32)	743	79	248	160	-	1,230
添置	1,913	318	3,025	-	1,240	6,496
撤銷(附註7)	(1)	(6)	-	-	-	(7)
折舊開支(附註8)	(1,298)	(299)	(1,439)	(52)	-	(3,088)
年末賬面淨值	8,694	1,154	4,837	297	1,375	16,357
於二零二零年十二月三十一日						
成本	15,742	3,066	15,640	592	1,375	36,415
累計折舊	(7,048)	(1,912)	(10,803)	(295)	-	(20,058)
賬面淨值	8,694	1,154	4,837	297	1,375	16,357
二零二一年一月一日						
成本	15,742	3,066	15,640	592	1,375	36,415
累計折舊	(7,048)	(1,912)	(10,803)	(295)	-	(20,058)
賬面淨值	8,694	1,154	4,837	297	1,375	16,357
截至二零二一年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	8,694	1,154	4,837	297	1,375	16,357
重新分類	-	-	1,187	-	(1,187)	-
添置	1,169	368	4,638	62	4	6,241
處置	-	-	(70)	-	-	(70)
撤銷(附註7)	-	(32)	-	-	-	(32)
折舊開支(附註8)	(1,409)	(333)	(2,138)	(68)	-	(3,948)
年末賬面淨值	8,454	1,157	8,454	291	192	18,548
於二零二一年十二月三十一日						
成本	16,911	3,402	21,395	654	192	42,554
累計折舊	(8,457)	(2,245)	(12,941)	(363)	-	(24,006)
賬面淨值	8,454	1,157	8,454	291	192	18,548

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已抵押若干物業、廠房及設備，為授予本集團的銀行融資提供擔保(附註27)。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15 物業、廠房及設備(續)

折舊開支按以下方式計入綜合全面收益表：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
銷售成本	1,469	1,318
分銷及行政開支	2,479	1,770
	3,948	3,088

於財政年度收購物業、廠房及設備的資金來自：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
現金付款	3,861	4,729
租購負債	2,380	1,767
	6,241	6,496

根據租購安排，若干廠房及機器以及汽車的賬面淨值如下：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
成本	9,918	7,730
累計折舊	(2,121)	(1,943)
	7,797	5,787

租購安排的期限為2至5年。

16 無形資產

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
軟件：		
於一月一日	586	-
添置	-	600
攤銷	(172)	(14)
於十二月三十一日	414	586

17 投資物業

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
永久業權土地		
於一月一日 / 十二月三十一日	3,345	3,345
物業投資 – 商用		
於一月一日	2,838	680
添置	-	2,194
折舊	(71)	(36)
於十二月三十一日	6,112	6,183
公平值	6,993	6,797

附註：

- (i) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，上述位於馬來西亞的「物業投資 – 商用」按餘下可使用年期以直線法折舊。賬面值餘額包括持作增值的永久業權土地。
- (ii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已抵押若干投資物業，為授予本集團的銀行信貸提供擔保(附註27)。
- (iii) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，該等投資物業的租金收入為480,000馬幣(二零二零年：87,000馬幣)。
- (iv) 折舊開支已於行政開支中扣除。
- (v) 投資物業的公平值由外部獨立物業估值師釐定，而該估值師須擁有適當的認可專業資格及最近在被估值物業所處地點及類別的相關經驗。

18 存貨

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
買賣貨物	56,911	34,079

截至二零二一年十二月三十一日止年度，確認為開支並計入銷售成本的售出貿易貨品成本為1,328,085,000馬幣(二零二零年：810,351,000馬幣)。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

19 應收賬款及其他應收款

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
非流動		
收購永久業權土地的按金*	930	1,339
流動		
應收賬款	134,362	118,366
減：虧損撥備	(1,305)	(1,263)
	133,057	117,103
其他應收款#	7,862	531
按金及預付款	2,811	1,087
墊款予供應商	9,266	7,413
其他可收回稅項	125	74
應收聯營公司款項(附註30(c))	113	1,059
	153,234	127,267
	154,164	128,606

* 於二零二一年十月三十日，本集團訂立一份買賣協議(「該協議」)，以9,300,000馬幣的購買代價收購位於馬來西亞的三(3)塊租賃土地。因此，本集團在該協議訂立後支付一筆930,000馬幣的按金。上文所述收購的完成須滿足該協議中所列的條款及條件。於二零二二年三月十一日，所述收購已完成。

於二零二一年十二月三十一日，其他應收款已計及應收其一名供應商的5,000,000馬幣貸款。該等貸款的期限為4個月及以個人擔保作抵押。

根據個別客戶的信貸質素，本集團一般在管理層批准後向客戶授予0至90天的信貸期。基於發票日期的應收賬款的賬齡分析如下：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
0至30天	130,792	84,260
31至60天	2,182	32,397
61至120天	138	1,517
120天以上	1,250	192
	134,362	118,366

本集團應收賬款的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
— 馬幣	134,336	114,254
— 美元	26	2,257
— 新加坡元	-	1,855
	134,362	118,366

19 應收賬款及其他應收款(續)

有關預期信貸虧損計量的詳情，請參閱附註3.1(b)(ii)。

應收賬款虧損準備撥備變動如下：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
於一月一日	1,263	1,207
虧損準備撥備	42	58
壞賬撇銷	-	(2)
於十二月三十一日	1,305	1,263

其他應收賬款的賬面值以馬幣計值，並與其公平值相若。

20 已抵押銀行存款及定期存款

已抵押銀行存款指向銀行抵押以為授予本集團的一般銀行融資作出擔保的存款(附註27)。

21 現金及銀行結餘

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
銀行及手頭現金	16,659	13,596
三個月或以內到期的短期銀行存款	9,690	11,484
現金及銀行結餘	26,349	25,080
銀行透支(附註24)	-	(79)
	26,349	25,001

本集團現金及銀行結餘的賬面值按以下貨幣計值：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
— 馬幣	25,926	22,402
— 美元	239	1,510
— 新加坡元	162	1,075
— 港元	18	89
— 人民幣	4	4
	26,349	25,080

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

22 股本

	二零二一年 股份數目 千股	二零二一年 股本 千馬幣	二零二零年 股份數目 千股	二零二零年 股本 千馬幣
法定：				
於年初	2,000,000	10,406	2,000,000	10,406
於年末	2,000,000	10,406	2,000,000	10,406
於年初	1,000,000	5,206	1,000,000	5,206
首次公開發售發行普通股	-	-	-	-
於年末	1,000,000	5,206	1,000,000	5,206

23 應付賬款及其他應付款

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
應付賬款	22,890	14,561
應計薪金負債	7,023	2,985
其他應付款及應計費用	5,497	4,643
	35,410	22,189

本集團應付賬款的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
— 馬幣	20,554	10,442
— 美元	2,336	4,119
	22,890	14,561

應付賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
0至30天	21,095	13,040
31至60天	12	1,468
61至120天	1,783	53
	22,890	14,561

應付賬款及其他應付款的賬面值與其公平值相若。

24 借款

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
非即期		
銀行借款		
— 定期貸款(附註a)	3,532	3,126
租購負債(附註b)	679	1,903
	4,211	5,029
即期		
銀行借款		
— 定期貸款(附註a)	496	407
— 銀行透支(附註21)	-	79
— 信託收據貸款(附註c)	25,434	13,154
	25,930	13,640
租購負債(附註b)	3,260	1,293
	29,190	14,933
借款總額	33,401	19,962

所有借款均以馬幣計值。

於二零二一年十二月三十一日，若干銀行借款由本集團的物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及已抵押銀行存款作抵押(附註27)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有的銀行融資總額約為51,300,000馬幣(二零二零年：39,700,000馬幣)。於二零二一年十二月三十一日，未動用融資約為11,500,000馬幣(二零二零年：21,600,000馬幣)。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

24 借款(續)**(a) 定期貸款**

定期貸款於二零三一年前的不同日期到期。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團的定期貸款須按以下方式償還：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
一年內	496	407
一至二年	508	414
二至五年	1,592	1,047
五年以上	1,432	1,665
	3,532	3,126
	4,028	3,533

於報告日期定期貸款的實際利率如下：

	二零二一年 %(每年)	二零二零年 %(每年)
利率	4.20 - 5.64	4.18 - 5.57

定期貸款的賬面值與其公平值相若。

24 借款(續)**(b) 租購負債**

本集團有多個廠房及機器以及汽車項目根據租購協議購買。對資產的權利於違反該等協議項下的條款時才會歸還予出租人。

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
租購負債總額		
— 最低租賃付款		
不遲於1年	3,631	1,474
遲於1年但不遲於5年	705	2,037
	4,336	3,511
租購的未來融資費用	(397)	(315)
	3,939	3,196
租購負債的總現值如下：		
不遲於1年	3,260	1,293
遲於1年但不遲於5年	679	1,903
	3,939	3,196

(c) 信託收據融資

信託收據融資於1年內到期。

本集團利用信託收據融資為向銀行批准的選定客戶銷售貨品提供高達單據發票金額80%的融資。

於報告日期信託收據貸款的實際利率如下：

	二零二一年 %(每年)	二零二零年 %(每年)
利率	3.15 - 3.56	3.50 - 5.07

信託收據融資的賬面值與其公平值相若。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團違反若干銀行借款的財務相關貸款契諾。因違反此契諾條款，銀行有權根據合約要求本集團立即償還未償還的貸款額25,434,000馬幣。然而，於財政年度結束前，本集團已就違反事項與相關銀行進行補救，故不會面臨立即支付或收回銀行借款的任何風險。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

25 租賃

(i) 於綜合財務狀況表確認的金額：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
使用權資產		
租賃土地	11,109	11,584
租賃物業	224	227
	11,333	11,811
租賃負債		
非流動部分	709	1,028
流動部分	510	501
	1,219	1,529

(ii) 使用權資產賬面值的變動：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
於一月一日	11,811	11,747
於財政年度添置使用權資產	210	635
購買租賃物業	-	230
折舊開支	(688)	(801)
於十二月三十一日	11,333	11,811

附註：

於二零二一年十二月三十一日，若干租賃土地已抵押予銀行，以為授予本集團的銀行融資作出擔保(附註27)。

25 租賃(續)

(iii) 於綜合全面收益表確認的金額：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
使用權資產的折舊開支	688	801
利息開支(附註10)	219	87
低價值資產租賃有關的開支(計入分銷及銷售開支以及行政開支)	61	162
短期租賃租約有關的開支(計入銷售成本)	506	64

(iv) 本集團租賃閒置租賃土地作廢料場。租賃合約期限通常為2至4年的固定期限，惟可具有延期選擇權。計入使用權資產的本集團租賃土地的未屆滿租期介乎29至76年。

租賃條款按個別基準協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議不施加任何契諾，出租人持有的租賃資產中的擔保權益除外。

26 遞延所得稅(負債)/資產

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
遞延所得稅資產	838	18
遞延所得稅負債	(517)	(471)
	321	(453)

在不考慮抵銷相同稅務司法權區結餘的情況下，年內遞延所得稅資產及負債的變動如下：

	加速稅項折舊 千馬幣	撥備 千馬幣	總計 千馬幣
於二零二零年一月一日	(978)	535	(443)
(扣除自)/計入綜合全面收益表(附註11)	(243)	233	(10)
於二零二零年十二月三十一日	(1,221)	768	(453)
(扣除自)/計入綜合全面收益表(附註11)	(327)	1,101	774
於二零二一年十二月三十一日	(1,548)	1,869	321

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

27 抵押資產

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止財政年度末，本集團已向銀行抵押以下資產為授予本集團的若干銀行借款及一般銀行融資提供擔保(附註24)：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
物業、廠房及設備	687	764
使用權資產	9,938	10,117
投資物業	5,514	5,568
已抵押銀行存款	5,345	5,255
	21,484	21,704

28 資本承諾

本集團已訂約但尚未撥備的資本開支如下：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
就以下項目已訂約但尚未撥備的資本開支：		
— 購買物業、廠房及機器	1,690	12,457
— 購買三塊租賃土地(附註19)	8,370	-
	10,060	12,457

29 按類別劃分的金融工具

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
綜合財務狀況表所示資產		
按攤銷成本計量的金融資產		
應收賬款及其他應收款(不包括預付款及墊款予供應商)	142,648	120,676
已抵押銀行存款	5,345	5,255
現金及銀行結餘	26,349	25,080
	174,342	151,011
	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
綜合財務狀況表所示負債		
按攤銷成本計量的金融負債		
借款	33,401	19,962
租賃負債	1,219	1,529
應付賬款及其他應付款	35,410	22,189
	70,030	43,680

30 關聯方交易

本集團由5S Holdings (BVI) Limited(擁有本公司75%股份)控制。剩餘25%股份由多方持有。本集團的最終控制方為本公司的五名董事，即Sia Kok Chin拿督、Sia Keng Leong拿督、Sia Kok Seng、Sia Kok Heong及Sia Kok Chong。

(a) 交易

除於綜合財務報表其他部分披露者外，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團有與其關聯方的以下交易。以下所述的關聯方交易按照本集團與關聯方商議及約定的條款及條件進行。

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
向董事控制的關聯方購買貨品 – Vmetal Sdn Bhd	(3,708)	(1,888)

(b) 主要管理層薪酬

關聯方亦包括界定為直接或間接有權及負責計劃、領導和控制本集團及本公司活動的人士的主要管理人員。主要管理層包括本公司的所有董事。就僱員服務已付或應付主要管理層的薪酬如附註31(a)所示。

(c) 年末結餘

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
應收聯營公司款項	113	1,059

應收聯營公司款項為無抵押、免息且無固定還款期限。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

31 董事福利及權益**(a) 董事酬金**

以下所示的酬金指該等董事於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度身為本集團董事收取的酬金。

截至二零二一年十二月三十一日止年度的董事酬金載列如下：

	薪金、花紅及		績效獎金 千馬幣	僱員退休福利		總計 千馬幣
	袍金 千馬幣	津貼 千馬幣		計劃供款 千馬幣	其他福利 千馬幣	
截至二零二一年 十二月三十一日止年度						
<u>執行董事</u>						
Sia Kok Seng	72	1,211	343	107	-	1,733
Sia Kok Chin 拿督	72	1,191	343	107	-	1,713
Sia Keng Leong 拿督	72	1,241	343	107	-	1,763
Sia Kok Heong	72	1,341	343	107	-	1,863
Sia Kok Chong	72	1,243	343	107	-	1,765
<u>獨立非執行董事</u>						
Sai Shiew Yin	95	1	-	-	-	96
Puar Chin Jong	95	1	-	-	-	96
Chu Kheh Wee	95	1	-	-	-	96
	645	6,230	1,715	535		9,125

31 董事福利及權益(續)**(a) 董事酬金(續)**

截至二零二零年十二月三十一日止年度的董事酬金載列如下：

	袍金 千馬幣	薪金、花紅及 津貼 千馬幣	績效獎金 千馬幣	僱員退休 福利計劃供款 千馬幣	其他福利 千馬幣	總計 千馬幣
截至二零二零年						
十二月三十一日止年度						
執行董事						
Sia Kok Seng	72	999	129	73	1	1,274
Sia Kok Chin 拿督	72	1,062	129	73	1	1,337
Sia Keng Leong 拿督	72	965	129	73	1	1,240
Sia Kok Heong	72	888	129	73	1	1,163
Sia Kok Chong	72	894	129	74	1	1,170
獨立非執行董事						
Sai Shioh Yin	89	2	-	-	-	91
Puar Chin Jong	89	2	-	-	-	91
Chu Kheh Wee	89	2	-	-	-	91
	627	4,814	645	366	5	6,457

(b) 董事離職福利

截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無董事收取或將收取任何離職福利(二零二零年：無)。

(c) 就獲提供董事服務向第三方提供的代價

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並無向任何第三方就獲提供董事服務支付代價(二零二零年：無)。

31 董事福利及權益 (續)

(d) 有關以董事、董事控制的法團及控制實體為受益人的貸款、類似貸款及其他交易的資料

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，概無以董事、董事控制的法團及控制實體為受益人而訂立任何貸款、類似貸款及其他交易安排(二零二零年：無)。

(e) 董事於交易、安排或合約的重大權益

除於綜合財務報表附註其他部分披露之該等交易外，本公司概無訂立與本集團業務相關且本公司董事直接或間接於其中有重大權益，並於本年度末或於截至二零二一年止年度任何時間仍然存續的重大交易、安排及合約(二零二零年：無)。

32 不可撤銷之經營租賃項下租賃應收賬款

本集團根據經營租賃出租其投資物業。根據不可撤銷之租賃，日後最低租賃應收賬款如下：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
少於一年	359	431
一至兩年	-	359
	359	790

33 經營產生／(所用)的現金

除所得稅前溢利與經營所得／(所用)現金的對賬：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
經營活動所得現金流量		
除所得稅前溢利	35,546	12,677
調整：		
財務費用	1,608	847
財務收益	(239)	(512)
應收賬款虧損準備撥備	42	58
折舊開支	4,707	3,925
攤銷開支	172	14
出售物業、廠房及設備收益	(100)	(62)
物業、廠房及設備撇銷	32	7
分佔聯營公司業績	(6)	1,474
未變現外匯收益，淨額	26	-
	41,788	18,428
營運資金變動		
存貨增加	(22,832)	(13,855)
應收賬款及其他應收款增加	(26,546)	(22,560)
應付賬款及其他應付款增加	13,221	9,434
	5,631	(8,553)

於綜合現金流量表中，銷售物業、廠房及設備所得款項包括：

	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
賬面淨值	70	-
出售物業、廠房及設備收益	100	62
出售物業、廠房及設備所得款項	170	62

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34 融資活動的現金流量

本節載列各呈列期間融資活動所產生負債的對賬分析。

	銀行借款 千馬幣	租購負債 千馬幣	租賃負債 千馬幣	總計 千馬幣
於二零二零年一月一日	7,833	2,638	1,528	11,999
添置／所得款項				
— 現金	9,296	-	-	9,296
— 非現金	-	1,767	635	2,402
還款	(1,059)	(1,352)	(721)	(3,132)
其他非現金變動	617	143	87	847
於二零二零年十二月三十一日	16,687	3,196	1,529	21,412
於二零二一年一月一日	16,687	3,196	1,529	21,412
添置／所得款項				
— 現金	13,280	-	-	13,280
— 非現金	-	2,380	211	2,591
還款	(1,632)	(1,899)	(741)	(4,272)
其他非現金變動	1,128	262	219	1,609
於二零二一年十二月三十一日	29,463	3,939	1,218	34,620

35 本公司財務狀況表及儲備變動

	附註	二零二一年 千馬幣	二零二零年 千馬幣
資產			
非流動資產			
於附屬公司的投資	36	39	39
應收關連公司款項	37	48,419	47,363
		48,458	47,402
流動資產			
預付款項		86	148
應收一間附屬公司款項		6,450	4,800
現金及現金等價物		5,763	6,691
		12,299	11,639
總資產		60,757	59,041
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本		5,206	5,206
股份溢價		49,306	49,306
留存收益	(a)	5,151	3,656
		59,663	58,168
負債			
流動負債			
其他應付款項		883	812
應付一間附屬公司款項		211	61
		1,094	873
總權益及負債		60,757	59,041

本公司財務狀況表於二零二二年三月三十一日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

Sia Kok Chin 拿督
董事

Sia Kok Seng 先生
董事

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

35 本公司財務狀況表及儲備變動 (續)**(a) 本公司儲備變動**

	股份溢價 千馬幣	(累計虧損)／ 留存收益 千馬幣	總(赤字)／ 權益 千馬幣
於二零二零年一月一日	49,306	380	49,686
年內全面收益總額	-	3,276	3,276
於二零二零年十二月三十一日	49,306	3,656	52,962
於二零二零年一月一日	49,306	3,656	52,962
年內全面收益總額	-	4,386	4,386
股息(附註12)	-	(2,891)	(2,891)
於二零二一年十二月三十一日	49,306	5,151	54,457

36 於附屬公司的投資

本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的主要附屬公司載列如下。除非另有說明，該等附屬公司的股本僅包括由本集團直接持有的普通股，所持所有權權益百分比等於本集團所持投票權。該等附屬公司的成立或註冊成立國家亦為其主要經營地點。

附屬公司名稱	註冊成立國家	已發行繳足股本	本集團的實際股權		主要業務
			二零二一年	二零二零年	
<u>直接持有：</u>					
Heng Hup (BVI) Limited	英屬處女群島	10,000股 普通股	100%	100%	投資控股
<u>間接持有：</u>					
Heng Hup Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	馬來西亞	1,650股 普通股	100%	100%	投資控股
Heng Hup Metal Sdn. Bhd.	馬來西亞	3,541,959股 普通股	100%	100%	黑色廢金屬、舊電池及其他廢料貿易
Heng Hup Hardware (M) Sdn. Bhd.	馬來西亞	4,058,774股 普通股	100%	100%	黑色廢金屬、舊電池及其他廢料貿易
Heng Hup Paper Sdn. Bhd.	馬來西亞	1,000,000股 普通股	100%	100%	再生紙及其相關產品處理
Heng Hup Paper (Melaka) Sdn. Bhd.	馬來西亞	250,000股 普通股	100%	100%	紙品及其他相關產品貿易及回收
Heng Hup Metal (Johor) Sdn. Bhd.	馬來西亞	250,000股 普通股	100%	100%	黑色廢金屬、舊電池及其他廢料貿易
Heng Hup Hardware (Klang) Sdn. Bhd.	馬來西亞	1,200,000股 普通股	100%	100%	廢金屬再軋、加工及貿易
One Eight Nine One Dot Com Sdn. Bhd.	馬來西亞	1,000股 普通股	100%	100%	廢棄商品電子貿易。該公司尚未開始營運，於財政年度期間並無營業
Heng Hup Metal Singapore Pte. Ltd.	新加坡	100股普通股	100%	100%	黑色廢金屬、舊電池及其他廢料貿易
Heng Hup Engineering Sdn Bhd (附註a)	馬來西亞	1,000股普通股	70%	-	廢金屬及混合金屬的貿易

36 於附屬公司的投資(續)

- (a) 於二零二一年五月七日，Heng Hup Engineering Sdn Bhd註冊成立，擁有70%控股權益，繳足股本為1,000.00馬幣，包括1,000股普通股。

非全資附屬公司的非控股權益個別對本集團而言並不重大。

37 應收關連公司款項

應收關連公司款項的性質為墊款、免息且無抵押。本公司預期不會於可見未來獲得上述墊款的償還，因此，該墊款可視作資本貸款。條款已由雙方共同協定。

38 期後事項

於二零二二年三月三日，本集團訂立買賣協議(「該協議」)，以29,392,981馬幣的購買代價收購位於馬來西亞的兩(2)幅相鄰空置地塊。上文所述收購的完成須滿足該協議中所列的條款及條件。於報告日期，上文所述收購尚未完成。