



YuanShengTai Dairy Farm Limited 原生态牧業有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股票代號：1431



2021 年報

目錄

2	公司資料
3	主席報告
5	管理層討論與分析
15	董事及高級管理層簡歷
21	企業管治報告
39	環境、社會及管治報告
58	董事會報告
74	獨立核數師報告
79	綜合損益及其他全面收益表
80	綜合財務狀況表
81	綜合權益變動表
82	綜合現金流量表
84	綜合財務報表附註
152	財務概要



公司資料

董事會

執行董事

趙洪亮先生(主席)
付文國先生(行政總裁)
陳祥慶先生(財務總監)
劉剛先生

非執行董事

冷友斌先生
劉華先生
蔡方良先生

獨立非執行董事

張月周先生
朱戰波先生
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)
劉晉萍女士

聯席公司秘書

宋淼女士
曾若詩女士

授權代表

陳祥慶先生
劉剛先生

審核委員會

蒙靜宗先生(別名Owens Meng)(主席)
張月周先生
朱戰波先生
劉晉萍女士

薪酬委員會

張月周先生(主席)
朱戰波先生
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)
趙洪亮先生

提名委員會

朱戰波先生(主席)
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)
張月周先生
付文國先生

獨立核數師

安永會計師事務所
註冊會計師
註冊公眾利益實體核數師

主要往來銀行

中國農業發展銀行
中國工商銀行
中國農業銀行
中國建設銀行

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11, Bermuda

中華人民共和國(「中國」)主要營業地點及總部

中國
黑龍江省
齊齊哈爾克東
慶祥街

香港主要營業地點

香港
北角
電氣道148號31樓

百慕達主要股份過戶登記處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM11
Bermuda

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

法律顧問

關於香港法例

樂博律師事務所有限法律責任合夥

關於中國法律

北京市競天公誠律師事務所

股份代號

1431

每手買賣單位

1,000股

公司網站

www.ystdfarm.com
www.ystdairyfarm.com



致各位股東，

本人謹此欣然向全體股東呈報原生態牧業有限公司(「原生態」或「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度(「年內」)之全年業績。

二零二一年，在實施疫情防控措施以及國際貿易摩擦雙重壓力下，本公司作為規模養殖的先驅，在行業上行週期緊抓機遇，經營步入可持續健康發展。二零二一年，公司實現養殖規模之可持續穩健增長，年內本公司收購了龍江勇源牧業和龍江瑞達牧業的牧場資產，並簽署了收購陝西綠能生態牧業有限公司資產的協議。在進口方面，集團年度累計進口奶牛1,997頭。本集團認為中國奶業市場潛力巨大，收購事項可使原生態牧業在中國市場進一步擴大業務，並豐富及擴大新產品系列。年內，本集團的原料奶總銷量較二零二零年的355,599噸上升約4.6%至372,089噸，總收益為人民幣1,776.5百萬元，較二零二零年同期上升14.3%。此外，本年度國內原料奶價格有所回暖，本集團於年內的原料奶平均售價為每噸約人民幣4,774元，同比上升約9.2%。本集團持續落實牧場奶牛結構優化等措施，進一步推進規模化標準化發展，促使單產提高。成母牛年平均單產約10.91噸，同比上升約2.8%。公司持續深耕，聚焦業績，核心指標年內再創新高，單產及總產雙雙穩健增長年內純利達到人民幣157.0百萬元，同比減少約73%。

二零二一年是國家「十四五」規劃開局之年，更是全面推進農牧業現代化建設之年。根據中華人民共和國(「中國」)國家農業農村部發佈的《「十四五」全國畜牧獸醫行業發展規劃》內容，全國畜牧業現代化建設將在二零二五年取得重大進展，家禽養殖率先基本實現現代化，畜牧業生產方式加快轉變，綠色發展全面推進，綜合生產能力、市場競爭力和可持續發展能力不斷增強。長期來看，行業新發展格局將加快構建，高品質發展深入實施，乳業是建設健康中國的重要產業，是農業現代化的標誌性產業。本集團將持續提高產品品質，以數字化和智慧化升級公司業務，以實幹與創新提升公司的營運水平，創造營養安全更高標準的產品價值，實現企業與環境的可持續發展。

作為中國領先的乳牛畜牧業公司，原生態於年內積極應對複雜多變的國內外經營環境，堅定不移地實施大型和集約化的發展策略，在致力提高本集團的運營管理水平和效益的同時，持續拓寬銷售管道，加大市場拓展力度、嚴控經營成本，為公司創造更多收益。在奶品質方面，本集團始終將生產最優質的原料奶放在首位，並加強牧場管理、保持奶源鮮活優勢，進一步提升本集團的核心競爭力。



主席報告

展望二零二二年，預計原奶緊缺情況將持續，奶價平穩向上。原生態牧業將繼續堅持做大做優做強原料奶主業，發揮自身資源優勢，豐富原奶產品，借助數位化技術，實現現代化養殖，提高綜合競爭實力緊抓行業週期紅利。助力中國奶業品質升級，打造具有國際競爭優勢的原奶產業。為國家奶業振興，為人民群眾實現更加美好的生活提供有力支援。

本人謹代表董事會向一直以來信賴並支持本集團的股東表示謝意，並在此誠摯感謝董事會、管理團隊及全體員工在過去一年的辛勤勞動及寶貴貢獻。在二零二二年，本集團將力求穩步前進，為消費者生產高品質原料奶，以卓越的成績回報股東和投資者對本集團的厚愛。

主席

趙洪亮

香港，二零二二年三月二十八日



市場回顧

縱觀二零二一年，縱使新冠肺炎疫情(「疫情」)有所爆發，但我國經濟持續穩定恢復，生產需求持續回升，就業率及物價水平總體穩定，經濟穩中向好。據國家統計局發佈的統計數據，全年國內生產總值超人民幣114萬億元，較上年增長8.1%，兩年平均增長5.1%，實現「十四五」良好開局。分季度看，二零二一年一季度同比增長18.3%，二季度增長7.9%，三季度增長4.9%，四季度增長4.0%。我國經濟發展和疫情防控保持全球領先地位，有利整體消費市場。

乳製品行業方面，受惠於國民消費模式不斷升級，我國消費者健康意識的不斷增強，乳製品需求持續增長。中國乳製品零售銷量由二零二零年的31.1百萬噸，預計到二零二一年增加至33.3百萬噸，預計到二零二五年進一步增加至41.0百萬噸，二零二零年至二零二五年複合年增長率達5.7%。生鮮乳行業整體回暖，高端原奶生產供不應求格局預計仍會持續。二零二一年中國奶業20強(D20)峰會發佈了《2021中國奶業質量報告》和生牛乳團體標準的內容中，持續加強優質奶源基地建設，推進奶牛遺傳改良，增加優質飼草料供給，不斷提高奶源供給能力，預計我國奶業仍保持穩健增長態勢。

在飼料方面，全球大宗商品在二零二一年價格普遍上漲，加上飼料原料供應端緊張，飼料成本普遍上漲。根據中國海關的資料統計，二零二一年一月至十一月中國累計進口苜蓿乾草累計159.61萬噸，同比增長28.8%，進口金額60,245.53萬美元，同比增長34.4%，平均到岸價377.46美元/噸，同比增長4.3%。由於進口乾草飼料價格的上升，從而導致畜牧業的企業成本亦有所上升。

近年來，我國持續出臺一系列政策持續推進奶業振興。二零二一年二月，中國共產黨(「中共」)中央一號文件指出優質奶源基地的建設將是奶業振興的主戰場。於二零二一年五月，三胎政策正式實施，有望為未來奶製品需求帶來新增長動力。於二零二一年七月《中共中央國務院關於優化生育政策促進人口長期均衡發展的決定》正式發佈，就優生優育、普惠托育、降低「三育」成本等推出一籃子措施。我們相信，所有該等政策均有助於乳製品行業的長遠健康發展。

本集團作為中華人民共和國(「中國」)領先的乳牛畜牧公司之一，將繼續通過調整畜群規模，提高飼養及生產技術以達到更好的規模經濟效益。原生態將秉承生產優質原奶的宗旨，加強標準化的奶源生產，實行嚴謹的品質監管，滿足社會對乳製品日益多元化的需求。



管理層討論與分析

業務回顧

按畜群規模及產量計，原生態牧業是中國領先的乳牛畜牧公司之一。年內，本集團的原料奶總銷量較二零二零年的355,599噸上升4.6%至372,089噸，年內總收益為人民幣1,776.5百萬元，較二零二零年同期上升14.3%。年內，本集團錄得淨利潤人民幣157.0百萬元(二零二零年：人民幣578.0百萬元)，較二零二零年同期減少72.8%。

自業務開展以來，本集團一直與中國領先的乳品製造商建立了長期而穩定的合作關係。二零二一年，公司的兩大主要客戶為中國飛鶴有限公司(「飛鶴」)，連同其附屬公司和蒙牛集團。這兩大客戶受惠於中國政策的紅利，持續擴張產品組合以及深耕國際市場，繼續利好本集團業務的持續發展。來自這兩大客戶的收益佔本集團總收益約96%。未來，本集團預期將繼續向該兩大客戶長期持續供應原料奶產品，致力於提供中國最高安全標準和營養標準的原奶。為配合對高端原料奶的持續上升需求，本集團一直在計劃在中國黑龍江省興建兩個新牧場，以增加其產能。

牧場建設

截至二零二一年十二月三十一日，本集團在黑龍江省及吉林省分別設有八個及一個牧場，各個牧場的實際規模可容納介乎1,960頭至30,000頭乳牛，九個牧場的佔地面積合共約為7,791,700平方米。

	實際設計規模 (乳牛數量/頭)	實際頭數	面積 (平方米)
甘南牧場	12,000	11,847	986,333
克東和平牧場	6,000	5,544	384,000
克東瑞信達牧場	18,000	10,973	784,000
克東勇進牧場	12,000	8,542	714,000
鎮賚牧場	30,000	18,650	2,066,667
拜泉牧場	15,000	9,141	994,000
克山牧場	12,000	10,318	980,000
龍江瑞信誠牧場	1,960	1,584	84,300
龍江金源牧場	12,000	2,967	798,400
合計	118,960	79,566	7,791,700

產奶量

本年度，每頭牛平均年度產奶量為10.91噸，較二零二零年同期的10.61噸增加2.8%。隨著牧場運營日趨成熟穩定，牛隻的年齡組合及牛群結構升級優化，本集團預期牛群的平均產奶量將會進一步提升。未來，集團將通過調整牛群結構和改善飼喂配方，升級智慧化優質管理，實現利潤率穩步提升。



畜群規模

得益於先進現代化的牧場管理模式，本集團經營牧場的乳牛數目由二零二零年十二月三十一日的69,398頭增加14.7%至二零二一年十二月三十一日的79,566頭。其中，成母牛總數由二零二零年十二月三十一日的35,128頭增至二零二一年十二月三十一日的36,290頭。成母牛數量上升確保了集團高品質原料奶的穩定供應。此外，育成及犏牛數增至43,276頭，較去年同期上升26.3%。

	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日
成母牛數量	36,290	35,128
青年及犏牛數量	43,276	34,270
乳牛總數	79,566	69,398

原料奶價格

由於受新冠疫情影響，後疫情階段供需恢復至平衡偏緊狀態，上游市場原料奶出現供不應求的現象，因此國內原料奶價格持續上漲，本年度，本集團原料奶平均售價為每噸人民幣4,774元，較去年同期上升9.2%。

展望未來

隨著全國居民人均可支配收入不斷增長，加上疫情之下消費者更重視健康，消費升級使高端產品需求增加，進一步促進各行業的發展。另一方面，近年來嬰幼兒出生數量減少，新生人口變化趨勢正推動行業品質提升，國民對高品質乳製品的消費需求帶動了行業的細分品類如羊奶的發展。市場現存中小品牌的生存空間受到擠壓，劣質和落後品牌逐步被淘汰，而新進入者介入難度不斷提升，品牌優勢進一步突顯。未來高品質原奶將主要由規模化牧場生產提供，原奶行業規模化養殖市場佔比例提升，市場新進入者取得競爭優勢的可能性較小，行業集中度、奶源壁壘將也同步提高，市場進入存量競爭新調期。公司有望得益行業週期向上以及先發優勢紅利，進一步發揮行業龍頭的優勢。

未來，本集團將把握市場機遇，在創新和消費升級趨勢下，依靠自身技術優勢及資源稟賦，不斷進行結構升級。原生態牧業在堅持做大做優做強原料奶主業外，還將探索發展新業務的可能性，以增加新的利潤增長點。發揮自身牛奶資源優勢，開發特色羊奶業務；改良奶牛品質，為集團提供優質奶牛；借助現代化技術，實現數字化養殖；產量規劃與乳企需求相匹配，做到理性擴張等提升公司整體毛利率。相信原生態在為社會提供優質乳品的同時，繼續保有在中國乳牛畜牧業中的領先地位，為中國奶業振興貢獻力量。



管理層討論與分析

我們的收益

於本年度，我們所生產的牛奶銷售總額較截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣1,554.0百萬元增加14.3%至人民幣1,776.5百萬元。本年度的銷量為372,089噸，較二零二零年的355,599噸增加16,490噸或4.6%。增長主要由於(i)成母牛畜群規模擴大；及(ii)每頭母牛的年平均產奶量增加。本年度我們原料奶的平均售價為每噸人民幣4,774元，較二零二零年的每噸人民幣4,370元上漲9.2%。

銷售成本

我們於本年度內的銷售成本為人民幣1,297.2百萬元。下表按性質總結我們的銷售成本構成：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售成本		
飼料	927,756	776,108
薪金、福利及社會保險	91,859	65,291
折舊	88,843	75,004
獸醫成本	49,912	47,447
公用設施費	68,459	64,835
運輸費用	28,116	23,309
其他成本	42,268	38,738
銷售成本總額	1,297,213	1,090,732

飼料成本指我們的乳牛所消耗飼料產生的成本。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，我們的乳牛飼料成本分別為人民幣927.8百萬元及人民幣776.1百萬元，佔各財政年度銷售成本的71.5%及71.2%。我們飼料成本上升乃主要由於(i)乳牛數量增加；(ii)經調整飼料配方中濃縮飼料佔比提高；及(iii)干草飼料價格上漲所致。

毛利

鑑於以上因素，本年度毛利增加至人民幣479.3百萬元(二零二零年：人民幣463.3百萬元)，較二零二零年增加3.5%。我們的毛利率則由二零二零年的29.8%下降至二零二一年的27.0%。



其他收入及收益

本年度其他收入及收益為人民幣73.1百萬元(二零二零年：人民幣43.9百萬元)，增幅為66.5%。其他收入及收益增加的主要因為：(i)政府補貼(包括基礎設施升級改造補貼、糧改飼補貼款、北安牧場的建設補貼)增加；(ii)鎮賚牧場土地轉租產生的收入增加。為保障疫情影響下本集團所需飼草料的供應，鎮賚牧場租入一幅土地，後將之轉租。該業務屬經營租賃模式下的轉租賃業務，因此確認轉租收入。

行政開支

我們於本年度產生行政開支人民幣116.2百萬元(二零二零年：人民幣140.1百萬元)，較二零二零年減少約17.1%。行政開支減少的主要因為：(i)美元(「美元」)貶值所致匯兌損失減少；及(ii)與拜泉瑞信誠牧場搬遷事件及去年飛鶴收購本公司股份相關的專業服務費減少。

其他開支

本年度其他開支為人民幣38.0百萬元(二零二零年：人民幣28.0百萬元)。其他開支增加的主要因為：(i)鎮賚牧場產生的土地轉租開支增加；及(ii)與處理牛糞相關的開支增加。

生物資產公平值變動減銷售成本

於本年度，生物資產公平值變動減銷售成本為虧損人民幣237.7百萬元，而二零二零年錄得虧損人民幣171.3百萬元。該項增加主要由於飼料成本上漲所致。

重要事件詳情

於二零二一年十一月十九日，本公司間接全資附屬公司陝西瑞祥誠達牧業有限公司(「買方」)與陝西綠能生態牧業有限公司(「賣方」)訂立資產轉讓協議，據此，賣方有條件同意出售而買方有條件同意購買該等資產，包括(其中包括)奶山羊的養殖設施及羊奶生產線以及若干養殖場的土地使用權，代價為人民幣131,388,221元。詳情請參閱本公司日期分別為二零二一年十一月十九日及二零二一年十一月二十九日的公告。



管理層討論與分析

本集團於本年度的利潤

經考慮上述因素，本集團於本年度的淨利潤為人民幣157.0百萬元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度錄得淨利潤人民幣578.0百萬元。淨利潤減少主要由於截至二零二零年十二月三十一日止年度撥回拜泉瑞信誠牧業有限公司相關減值虧損及應計開支所致。本年度每股基本盈利約為人民幣3.35分(二零二零年：人民幣12.32分)。

末期股息

董事會議決不建議就本年度派付任何末期股息(二零二零年：無)。

流動資金及財務資源

本集團於本年度的經營活動所得現金流入淨額為人民幣720.1百萬元，而二零二零年為人民幣581.1百萬元。於二零二一年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣959.4百萬元(二零二零年：人民幣1,029.6百萬元)。除等值於人民幣439.5百萬元以美元計值、等值於人民幣39.3百萬元以港元(「港元」)計值的現金及現金等價物外，本集團其餘現金及現金等價物均以人民幣計值。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的計息其他借款為人民幣190.0百萬元(二零二零年：無)。

該借款以人民幣計值。本集團借款詳情載於綜合財務報表附註23內。

資本架構

於二零二一年十二月三十一日，本公司已發行股本為46,904,964港元，拆分為4,690,496,400股每股面值0.01港元的股份(「股份」)(二零二零年：46,904,964港元，拆分為4,690,496,400股每股面值0.01港元的股份)。本公司於本年度內並無發行任何新股份。

持有的重大投資以及重大投資及資本資產之未來計劃

於本年度內，本集團的主要資本支出與興建新牧場及其現有牧場的主要維護工程及購買額外設備及乳牛有關。

作為本集團未來戰略的一部份，本集團為其業務運營規劃的資本開支主要與其新牧場的建設及其投產有關。本集團預期其資本開支將會由其運營產生的現金、債務融資或銀行貸款、根據本公司股東(「股東」)授予的一般授權配售新股所得款項淨額及根據全球發售(載於本公司日期為二零一三年十一月十四日的招股章程(「招股章程」))發行新股份未動用所得款項淨額提供資金。

除上文及招股章程所披露者外，於二零二一年十二月三十一日概無持有重大投資，於本報告日期亦無其他有關資本資產的重大投資計劃。



首次公開發售(「首次公開發售」)及配售新股的所得款項用途

已發行股份於二零一三年十一月二十六日首次於聯交所上市。首次公開發售因此籌集之總金額約為3,298百萬港元，所得款項淨額約為2,564百萬港元(經扣除上市費用及包銷佣金，且不包括應付售股股東的發售所得款項(即本公司無法收取之款項))。所得款項淨額大致根據招股章程所披露的本公司計劃支出。

下表載列首次公開發售所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

	首次公開發售 所得款項淨額 的計劃用途 (載於招股章程) 百萬港元	截至二零二一年 十二月三十一日首 次公開發售 所得款項淨額 的實際用途 百萬港元	年內首次公開 發售所得款項 淨額的實際用途 百萬港元	截至二零二一年 十二月三十一日未 動用首次 公開發售 所得款項淨額 百萬港元
興建新牧場	1,923.0	1,923.0	-	-
發展上游營運	384.6	36.8	-	347.8
營運資金及一般企業用途	256.4	256.4	-	-
總額	2,564.0	2,216.2	-	347.8

未使用的所得款項淨額約為347,800,000港元，預期將於二零二三年之前根據招股章程所披露的本公司計劃(即發展上游營運)使用。開發上游業務的未使用所得款項淨額的原預期時間表為二零二一年十二月三十一日。受疫情影響，上游業務開發暫停，導致所得款項淨額被延遲動用。詳細的時間表取決於整體經濟狀況、本公司的發展及市場情況。

董事會將持續評估本集團的業務策略，並根據市況變更或修改計劃，以支持本集團的業務發展。

本公司已於二零一七年一月十三日完成根據股份配售按配售價每股股份0.5港元發行781,749,400股新股份(「配售」)。配售之所得款項淨額(經扣除應付配售代理之配售佣金及配售產生之其他開支後)約為384.6百萬港元，其擬用於向澳洲及新西蘭進口青年牛及犏牛以及一般營運資金。



管理層討論與分析

下表載列配售所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

	配售所得款項 淨額計劃用途 (載於本公司 日期為 二零一六年 十二月二十三日 的公告) 百萬港元	截至二零二一年 十二月三十一日 配售所得款項 淨額的實際用途 百萬港元	年內配售 所得款項淨額 的實際用途 百萬港元	截至二零二一年 十二月三十一日 未動用配售 所得款項淨額 百萬港元
從澳洲及新西蘭進口青年牛及犏牛以及一般 營運資金	384.6	177.9	79.2	206.7
總額	384.6	177.9	79.2	206.7

未動用之所得款項淨額約206.7百萬港元預期將於二零二三年之前用作擬定用途。配售未使用所得款項淨額的原預期時間表為二零二一年十二月三十一日。受疫情影響，從澳洲及新西蘭進口青年牛及犏牛的進度放緩，導致所得款項淨額被延遲動用。詳細的時間表取決於整體經濟狀況、本公司的發展及市場情況。

董事將繼續評估本集團業務目標、表現及經濟情況，並可能因應市場變動而改變或修訂計劃，以更好部署資源及所得款項。本公司將適時就所得款項用途之任何重大調整刊發公告。

有關所得款項淨額餘下款項存放於香港及中國的持牌銀行及受認可金融機構。



重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於本年度內，本集團概無任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司或合營企業事項。

資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團概無資產作為銀行借款的擔保予以抵押(二零二零年：無)。

外幣匯兌風險

本集團的若干資產以美元及港元等外幣計值。本集團目前並未採取任何外幣對沖政策。然而，管理層會持續監控外幣匯兌風險。

財務政策

本集團採取保守的財務政策。本集團通過對客戶的財務狀況進行持續的信貸評估以致力降低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監控本集團的流動資金狀況以確保本集團的資產、負債及承擔的流動資金架構可滿足其資金需求。

資本承擔及或然事項

本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的資本承擔分別為人民幣79.0百萬元及人民幣61.0百萬元，用於建設我們的新牧場及更新現有設施。

於二零二一年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債(二零二零年：無)。

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團有1,903名員工(二零二零年：1,552名)，其中一人位於香港及其他均位於中國。

本集團僱員的薪酬大致取決於其工種及層級和於本集團之服務年資。彼等享有社會保障福利和其他福利，包括社會保險。按中國的社會保險法規的規定，本集團參與由相關地方政府機關營運的社會保險計劃，包括退休養老金、醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險。此外，本集團已自二零一三年四月起開通住房公積金賬戶，並開始繳納住房公積金。本公司於二零一三年十一月七日採納購股權計劃，旨在獎勵或回報對本集團有所貢獻之經選定參與者。本集團亦為僱員安排在崗培訓。



管理層討論與分析

本公司董事及高級管理層可獲得以薪金、實物利益及／或酌情花紅形式派發與本集團表現掛鈎的報酬。本公司亦就彼等為本公司提供服務或就其營運執行彼等職能而產生的必要及合理開支退還相關款項。本公司定期檢討及釐定董事及高級管理層薪酬及報酬待遇。

此外，董事會的薪酬委員會將參照董事及高級管理層所投入的時間及承擔的責任、可比較公司支付的薪金以及本集團的業績，檢討董事及高級管理層的薪酬待遇及向董事會建議予以考慮及批准。

報告年度後事項

於二零二二年一月一日，本集團完成向第三方收購若干資產，包括(其中包括)奶山羊之養殖設施及羊奶生產線以及若干養殖場之土地使用權。進行該收購事項，乃為了配合本集團在快速增長之山羊奶粉市場進一步拓展業務、多元化及拓展新產品線以滿足客戶對羊奶粉產品需求之戰略。由於本集團仍在向所收購資產分配購買價格以完成本次業務合併之首次會計入賬，因此披露有關收購事項之進一步詳情並不切實可行。收購事項詳情載於本公司日期分別為二零二一年十一月十九日及二零二一年十一月二十九日的公告。除上文所披露者外，於本年度結束後及截至本報告日期，本集團概無任何重大期後事項。

與新型冠狀病毒疫情有關的更新

自二零一九年十二月爆發疫情以來，董事會一直在關注新型冠狀病毒疫情的發展，並評估其對本集團業務的影響。本公司自爆發疫情以來已採取直接措施保護其員工免受感染。於本報告日期，董事會尚不知悉本集團僱員有任何感染病例。儘管本集團大部分牧場所在的黑龍江省齊齊哈爾市有許多確診病例，但本集團的運營並未受到任何嚴重幹擾。於本報告日期，董事會尚不知悉疫情會對本集團的財務或交易狀況造成任何重大不利影響。



董事及高級管理層簡歷

執行董事(「執行董事」)

趙洪亮先生

趙先生，55歲，為本集團執行董事兼主席。彼主要負責本集團的整體策略性發展。彼亦為本公司董事會轄下薪酬委員會(分別為「**薪酬委員會**」及「**董事會**」)成員。趙先生於一九八三年七月於中華人民共和國(「**中國**」)完成其高中教育。

趙先生為本集團的創立人。彼具備於中國黑龍江省飼養乳牛及管理牛群的經驗。自一九九五年起，彼開始投資於中國多個領域，包括房地產、建築材料貿易及採礦。與此同時，彼亦一直密切留意中國乳牛畜牧行業。於二零零八年，彼獲選為「**優秀民營企業家**」之一，而於翌年，彼獲選為「**黑龍江墾區十大傑出青年企業家**」之一。趙先生在中國投資方面累積豐富的經驗，並維持穩健的財務能力。

於二零零八年，趙先生投資於中國的乳牛畜牧業，本公司的首個營運實體黑龍江克東瑞信達原生態牧業股份有限公司(「**原生態黑龍江**」)因此於二零零八年九月成立。

趙先生為本公司當時一名控股股東(定義見聯交所證券上市規則)之董事及唯一股東。趙先生為本公司以下各附屬公司之董事：原生態黑龍江、皇家牧業有限公司(「**皇家牧業**」)及Natural Dairy Farm Limited(「**Natural Dairy Farm**」)。

付文國先生

付先生，54歲，為本集團執行董事、行政總裁兼總經理。付先生為本公司以下各附屬公司之董事：原生態黑龍江、黑龍江甘南瑞信達原生態牧業有限公司、克東勇進原生態牧業有限公司、黑龍江克東和平原生態牧業有限公司、鎮賚瑞信達原生態牧業有限公司、黑龍江依安瑞信達牧業有限公司、黑龍江北安瑞信誠牧業有限公司、龍江瑞信誠牧業有限公司、黑龍江金源牧業有限公司、陝西瑞祥誠達牧業有限公司、黑龍江雙城瑞信達牧業有限公司、皇家牧業及Natural Dairy Farm。彼主要負責監督本集團的整體營運。彼亦為董事委員會轄下提名委員會(「**提名委員會**」)成員。付先生於一九八九年畢業於上海輕工業專科學校(現稱為上海應用技術學院)。

付先生於二零一一年十二月加入本集團，當時負責監督本集團的整體營運。自二零一二年一月起，付先生一直出任本集團總經理一職。彼亦為本集團高級管理層成員。付先生於奶牛畜牧業擁有逾27年的豐富經驗。



董事及高級管理層簡歷

陳祥慶先生

陳先生，49歲，於二零一五年九月十日獲委任為本集團執行董事兼財務總監。自二零零三年四月至二零一二年六月，陳先生受僱於黑龍江飛鶴乳業有限公司(「飛鶴乳業」)，亦曾分別擔任會計經理、財務經理及內部控制經理等多個職位。

陳先生於一九九六年七月自黑龍江八一農墾大學(「八一大學」)畢業，主修農業經濟管理。陳先生持有中國會計專業證書。彼自二零一零年十一月起獲內部審計師協會認可為註冊內部審計師。

陳先生於二零一二年十二月加入本集團，出任本集團的財政部主管，其中彼負責監督本集團的財政及審計事宜。陳先生為本公司以下各附屬公司之董事：皇家牧業及Natural Dairy Farm。陳先生於中國國內原料奶業擁有17年工作經驗。

劉剛先生

劉先生，48歲，於二零一八年六月二十五日獲委任為執行董事。劉先生於二零一二年一月加入本集團，並於二零一三年十一月七日獲委任為本公司的其中一位聯席公司秘書及本公司的授權代表，其後於二零一七年四月五日獲委任為本公司的唯一公司秘書(「公司秘書」)。在二零一八年六月二十五日獲委任為執行董事後，彼於同日辭任公司秘書職務。劉先生為本公司以下各附屬公司之董事：皇家牧業及Natural Dairy Farm。於加入本集團前，劉先生已於投資領域積累逾8年經驗。劉先生於一九九九年七月獲中國燕山大學頒發自動化專業學士學位，主修計量及控制科技及儀器。劉先生為非執行董事劉華先生之胞弟。



非執行董事(「非執行董事」)

冷友斌先生

冷先生，53歲，於二零二零年十二月三日獲委任為非執行董事。彼為中國飛鶴有限公司(「飛鶴」，連同其附屬公司統稱「飛鶴集團」)(一間股份於聯交所主板上市的公司(股份代號：6186)，香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部所界定之本公司之主要股東)的執行董事、董事長兼首席執行官。彼於乳業擁有逾30年經驗。冷先生自二零一三年一月起擔任飛鶴的董事、董事長兼首席執行官，並於二零一七年四月調任為執行董事。冷先生自二零一七年十二月起擔任Vitamin World USA Corporation(「Vitamin World USA」)的董事，並自二零零六年三月起擔任飛鶴(甘南)乳品有限公司的執行董事。彼自一九九六年八月起擔任飛鶴乳業的董事，在此期間，彼於一九九六年八月至二零二零年三月兼任飛鶴乳業的總經理，及於一九九九年十二月至二零零一年十二月兼任趙光農場的副場長。在此之前，彼於一九八七年三月至一九九三年五月任職於黑龍江省趙光乳品廠。冷先生榮獲多項榮譽及獎項。彼相繼榮獲「中國乳品加工業十大傑出科技人物」、中國乳業「傑出企業家」及「全國輕工業企業信息化優秀領導」等稱號。彼亦於二零一二年榮獲「全國五一勞動獎章」，於二零一五年榮獲「全國勞動模範」，於二零一八年榮獲「2018中國經濟年度人物」、「全國脫貧攻堅獎奉獻獎」、「2018年科技部創新人才」、「改革開放40年百名傑出民營企業家」、「第五屆全國非公有制經濟人士優秀中國特色社會主義事業建設者」等殊榮。冷先生入選第四批全國「萬人計劃」，獲國務院政府特殊津貼，榮獲由中共中央、國務院及中央軍事委員會授予的「慶祝中華人民共和國成立70周年紀念章」，獲得「全國抗擊新冠肺炎疫情先進個人」稱號，獲得第六屆全國傑出專業技術人才稱號，並入選由中共中央宣傳部及國家發改委於二零二零年聯合頒發的「誠信之星」。冷先生為第十三屆全國人民代表大會代表。冷先生現任中華全國工商業聯合會(中國民間商會)副會長及黑龍江省工商業聯合會副主席。

彼於一九九五年七月通過函授課程畢業於東北農業大學(位於中國黑龍江)，並於二零零二年七月取得北京大學經濟學院(位於中國北京)高級管理人員工商管理碩士(「EMBA」)學位及於二零零七年七月取得北京大學光華管理學院(位於中國北京)高級管理人員工商管理碩士學位。冷先生於一九九九年九月獲黑龍江省人事廳認證為乳品工程師。



董事及高級管理層簡歷

劉華先生

劉先生，50歲，於二零二零年十二月三日獲委任為非執行董事。彼為飛鶴的執行董事、副董事長兼首席財務官。彼於二零零零年十一月加入黑龍江飛鶴乳業有限公司(「飛鶴黑龍江」)並自此擔任黑龍江飛鶴的首席財務官。彼自二零一三年六月起擔任飛鶴黑龍江的董事、副董事長及首席財務官，並於二零一七年四月調任為執行董事。劉先生自二零一七年十二月起擔任Vitamin World USA的董事。劉先生一直參與飛鶴集團的融資活動，包括Flying Crane U.S.於二零零三年在場外櫃檯交易系統報價及於二零零九年在紐約證券交易所上市以及飛鶴於二零一九年在聯交所上市。

劉先生於二零一五年十二月取得上海交通大學高級金融學院(位於中國上海)金融EMBA學位。劉先生為執行董事劉剛先生之胞兄。

蔡方良先生

蔡先生，53歲，於二零二零年十二月三日獲委任為非執行董事。彼為飛鶴的執行董事兼總裁。彼於二零一零年十一月加入黑龍江飛鶴並自此擔任黑龍江飛鶴的總裁。彼自二零一三年六月起擔任飛鶴的董事兼總裁，並於二零一七年四月調任為執行董事。彼自二零一七年十二月起擔任Vitamin World USA的董事。蔡先生專注於飛鶴集團的營銷管理事宜以及飛鶴的整體管理及業務發展。於加入飛鶴集團之前，蔡先生於二零零八年十二月至二零一零年十月任職於江西美廬乳業有限公司。在此之前，蔡先生任職於廣東雅士利集團有限公司。

獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)

蒙靜宗先生(別名Owens Meng)

蒙先生，44歲，於二零一八年九月二十八日獲委任為獨立非執行董事。彼為董事會轄下審核委員會(「審核委員會」)主席，及薪酬委員會及提名委員會各自的成員。蒙先生分別於二零零一年六月及二零零一年五月獲授北京工商大學經濟學學士學位(主修企業管理)及會計學學士學位。

蒙先生自二零一九年一月起擔任TDH HOLDINGS, INC.(納斯達克上市公司，股票代碼：PETZ)的獨立董事。蒙先生自二零一四年九月至二零二一年七月期間擔任China Customer Relations Centers Inc.(當時為納斯達克上市公司，股票代碼：CCRC)獨立董事。蒙先生自二零二二年一月起擔任泰盈科技集團股份有限公司獨立董事。自二零一三年起，蒙先生在一家美國PCAOB註冊的會計師事務所擔任合夥人。自二零一三年至二零二零年，蒙先生擔任北京松林鑫雅財務顧問有限公司董事總經理。自二零零七年至二零一三年，蒙先生擔任美國賽博諮詢有限公司北京代表處首席代表及Sherb & Co, LLP董事總經理。自二零零三年至二零零六年，蒙先生於致同會計師事務所北京分所擔任審計經理。蒙先生為中國註冊會計師協會(CICPA)成員，持有美利堅合眾國特拉華州發放的C.P.A.許可證及為內部審計師協會註冊內部審計師(CIA)。



張月周先生

張先生，58歲，於二零一三年十一月七日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會各自的成員。目前，張先生在中國從事提供牧場管理顧問服務。張先生分別於一九八七年七月及二零零六年獲南京農業大學頒發畜牧學學士學位及農業推廣學碩士學位。張先生於一九九五年五月於中國取得畜牧業專家資格。張先生於乳品行業擁有逾30年經驗。自二零一零年三月起，張先生一直出任上海源凡牧業科技有限公司總經理，負責監督其整體營運。

朱戰波先生

朱先生，52歲，獲委任為獨立非執行董事，由二零一三年十一月七日起生效。彼亦為提名委員會主席及審核委員會與薪酬委員會各自的成員。朱先生擁有逾20年的教學及科研經驗。朱先生於一九九三年七月畢業於八一大學獸醫科學系，並於二零零四年七月從該大學的動物科技學院取得碩士學位。彼其後於二零一二年七月從吉林大學取得博士學位。

就職業而言，彼為一名大學教授。朱先生於一九九三年七月開始一直於八一大學全職任教。

劉晉萍女士

劉女士，50歲，於二零二零年十二月三日獲委任為獨立非執行董事。彼現時為審核委員會成員。劉女士為飛鶴的獨立非執行董事及阜外醫院體外循環中心副主任及小兒體外循環科主任。彼自二零一二年九月起擔任阜外醫院體外循環科麻醉學主任醫師。在此之前，彼曾於阜外醫院體外循環科擔任多個職位，包括分別於二零零六年九月至二零一二年九月、二零零一年八月至二零零五年八月及一九九五年八月至二零零一年八月擔任副主任醫師、主治醫師以及住院醫師。

劉女士於一九九五年九月取得哈爾濱醫科大學(位於中國黑龍江)醫學科學學士學位以及分別於二零零二年及二零一四年九月先後取得北京協和醫學院(位於中國北京)麻醉學碩士學位及博士學位。彼於一九九九年五月獲認可為執業醫師，並分別於二零零二年十一月及二零一一年七月獲中華人民共和國衛生部認證為醫師及主任醫師。



董事及高級管理層簡歷

高級管理層

除執行董事趙洪亮先生、付文國先生、陳祥慶先生及劉剛先生外，以下各位人士亦為本集團高級管理層人員：

王永信先生

王先生，44歲，為本集團的副總經理。彼現時主要負責照料本集團牧場畜群的健康及本集團的生產及營運管理。彼目前擔任原生態黑龍江的董事。王先生於二零零一年於西南農業大學獸醫系畢業。彼亦於二零零六年取得中級獸醫執照。

王先生於二零零九年十二月加入本集團，當時負責本公司克東原生態牧場的監督及整體管理。王先生於乳牛畜牧業擁有逾16年經驗。於其受僱於本集團期間，王先生一直擔任以下職位，並一直負責下述職能：

年期	職位	主要職能
二零零九年十二月至 二零一二年三月	牧場主管	克東原生態牧場的監督及整體管理
二零一二年三月至今	副總經理	監督牛隻健康及本公司營運附屬公司的 生產及營運管理



本公司致力於履行其對本公司股東(「股東」)應負之責任，透過採用良好的企業管治保障及增加股東價值。

企業管治常規

本公司董事會(分別為「董事會」及「董事」)及其管理層致力於維持高標準的企業管治。董事會堅信，以透明及負責任的方式進行本公司及其附屬公司(「本集團」)業務以及遵循良好的企業管治常規，符合本集團及股東的長遠利益。董事會認為，截至二零二一年十二月三十一日止年度(「本年度」)，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治守則(「企業管治守則」)第二部分所載之所有守則條文，惟於二零二二年一月一日或之後開始之財政年度適用之企業管治守則除外。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其自身有關董事進行本公司證券買賣的操守守則。就回應本公司所作出的具體查詢而言，所有董事確認彼等於本年度內一直遵守標準守則。

董事會

董事會主要負責監察及監督本集團之業務事宜管理及整體表現。董事會設定本集團的價值及標準，並確保具備必需的財務及人力資源支持，使本集團得以實現其宗旨目標。董事會履行的職能包括但不限於制訂本集團之業務計劃及策略、審閱本公司之財務業績及表現、批准本公司中期及年度業績；並根據董事會提名委員會(「提名委員會」)的推薦意見，批准委任、罷免或重新委任董事會成員；根據董事會所成立之薪酬委員會(「薪酬委員會」)的推薦意見，批准本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇，決定所有重大財務(包括主要的資本支出)及營運事項，制訂、監察及審查本集團的企業管治、風險管理及內部控制，及所有其他根據本公司細則(「細則」)須經由董事會負責的職能。董事會可於其認為適當之時不時授予本集團高級管理人員若干職能。高級管理人員主要負責執行董事會採納及不時指派予彼的業務計劃、策略及政策。



企業管治報告

於本年度內及直至本報告日期之在任董事名列如下：

執行董事

趙洪亮先生(主席)
付文國先生(行政總裁)
陳祥慶先生(財務總監)
劉剛先生

非執行董事

冷友斌先生
劉華先生
蔡方良先生

獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)

張月周先生
朱戰波先生
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)
劉晉萍女士

董事的履歷資料列載於本年度報告「董事及高級管理層簡歷」一節內。除「董事及高級管理層簡歷」一節所披露者外，董事之間並無財務、業務、家族或其他重大關係。

四名執行董事負責領導及管控本公司，並監控本集團業務、策略決定及表現，並透過指導及監督本公司事項，集體負責促進本公司成功。

三名非執行董事參加董事會會議，為有關策略、政策、表現、問責制、資源、主要委任及行為準則等事宜提供獨立判斷，並審察本公司於實現協定企業目標及宗旨方面之表現。

四名獨立非執行董事負責確保董事會提供高標準之財務及其他強制性匯報，並於董事會內提供制衡作用，務求有效行使對本公司企業行動的獨立判斷，以保障股東利益及本集團整體利益。

本公司擁有四名獨立非執行董事，並於所有時間均符合上市規則之規定，即獨立非執行董事的人數須佔董事會成員人數的至少三分之一，及至少有一名獨立非執行董事具備適當會計專業資格或相關財務管理專業知識。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條規定，就其獨立性提交年度確認書，而董事會信納，全體獨立非執行董事均具獨立性且已遵守上市規則第3.13條所載列的獨立性指引。



董事就任須知及持續專業發展

各新委任之董事於首次接受委任時均已獲提供正式、全面及特為其而設之就任須知，以確保新董事恰當理解本公司營運及業務情況，及完全清楚董事根據法規及普通法、上市規則、法律及其他監管規定須承擔之責任及本公司之業務及管治政策。

本公司已不時向全體董事提供簡報，使董事得以發展及更新有關其職責及責任的知識，並鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。全體董事須向本公司提供其培訓記錄。

於本年度內，所有董事均出席若干專業顧問的簡介會，及／或參與由專業團體／機構舉辦的持續專業發展課程，就企業管治或有關董事角色、職能及責任的法律、規則及法規的最新資料方面發展及更新有關其知識及技能的知識。

本年度曾接受培訓的各董事的個人記錄概述如下：

董事	持續專業發展的種類
執行董事	
趙洪亮先生	A及B
付文國先生	A及B
陳祥慶先生	A及B
劉剛先生	A及B
非執行董事	
冷友斌先生	B
劉華先生	B
蔡方良先生	B
獨立非執行董事	
張月周先生	B
朱戰波先生	B
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)	A及B
劉晉萍女士	B

附註：

A： 出席有關本集團業務或董事職責的研討會／論壇／講習班／會議

B： 閱讀有關董事角色及職能的法律、規則及法規的講座材料及學習有關的監管更新資料



企業管治報告

董事會及董事會轄下委員會會議以及董事出席記錄

董事會每年安排四次會議，大約每季度舉行一次，並最少於會議十四天前向董事會成員發出通知。有關由於本公司營運期間發生需要商討及議決重大事項而舉行之額外董事會會議，將事先於合理時間內發出通知。於每次董事會會議前，最少於三天前或事前協定之有關其他期間前向全體董事發出議程稿本，以便董事可以於議程內加入任何其他需要在會上商討及議決的事宜。為使董事能夠作出知情決定，將於每次董事會會議三天前或事前協定之有關其他期間前向全體董事發出有關董事會會議文件及所有關於會議事項之適用及相關資料。本公司公司秘書(「公司秘書」)負責保管所有董事會會議記錄。於每次會議後，通常於合理期間內提供記錄稿本予董事傳閱，以便董事給予意見，而其最終確認版本可公開供董事查閱。根據上市規則，任何於董事會會議於將討論事項具有重大利益之董事及其緊密聯繫人(定義見上市規則)將須就批准該等交易的決議案放棄表決，及不會被計入會議法定人數內。

於本年度內，本公司已舉行四次董事會會議、一次股東週年大會(「股東週年大會」)及一次股東特別大會(「股東特別大會」)。董事的出席情況詳情如下：

董事	董事會會議	出席	
		股東週年大會 出席/合資格出席	股東特別大會
執行董事			
趙洪亮先生	4/4	1/1	1/1
付文國先生	4/4	1/1	1/1
陳祥慶先生	4/4	1/1	1/1
劉剛先生	4/4	1/1	1/1
非執行董事			
冷友斌先生	4/4	1/1*	1/1*
劉華先生	4/4	1/1*	1/1*
蔡方良先生	4/4	1/1*	1/1*
獨立非執行董事			
張月周先生	4/4	1/1*	1/1*
朱戰波先生	4/4	1/1*	1/1*
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)	4/4	1/1	1/1*
劉晉萍女士	4/4	1/1*	1/1*

附註：

- *該等董事通過電話會議參加股東週年大會及/或股東特別大會。
- 於本年度，除上文所述之現場董事會會議外，董事會已傳閱及通過日期分別為二零二一年一月十二日、二零二一年二月十日、二零二一年四月十二日、二零二一年六月二日、二零二一年八月二十三日、二零二一年九月十三日、二零二一年九月二十九日、二零二一年十一月四日及二零二一年十一月八日的九份書面決議案。



董事會多元化政策

董事會於二零一三年十一月七日採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，並就推行該政策而討論所有可衡量的目標。

本公司明白並深信董事會成員多元化之利益，並致力確保董事會具備適用於本公司業務要求的技巧、經驗及思維多元化之平衡配套。董事會所有委任將繼續以用人唯才為基準，兼顧董事會成員多元化之裨益，並將根據各個方面觀點的多元化(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業或其他經驗、技巧及知識)挑選候選人。本公司將根據所挑選候選人的優點及將會對董事會作出的貢獻作出最終決定。

於本報告日期，董事會由11名董事組成。其中一位董事是女士，四位董事是獨立於管理層的獨立非執行董事，從而促進對管理流程的嚴格審查及控制。無論從性別、專業背景及技能方面考慮，董事會的多元性均比較顯著。

主席及行政總裁

主席及行政總裁負責不同任務及由不同人士擔當，以確保權力及授權之平衡，使董事會任何單一成員不能包攬全部權力。主席趙洪亮先生負責監控董事會職能，而行政總裁付文國先生負責管理本集團業務及整體運作。主席與行政總裁各自之責任顯然有別。

董事會轄下委員會

董事會已設立轄下三個具備書面職權範圍之委員會：即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以專門監控本公司不同方面之指定事項。董事會轄下委員會均獲提供履行其各自職責之充分資源。

董事會轄下各委員會之書面職權範圍均符合上市規則，並分別刊登於聯交所及本公司網站上。

審核委員會

董事會已設立具備書面職權範圍及符合企業管治守則之審核委員會。審核委員會包括全體四名獨立非執行董事，即蒙靜宗先生(別名Owens Meng)、張月周先生、朱戰波先生及劉晉萍女士。蒙先生擔任審核委員會主席。

審核委員會主要責任包括(除其他事項外)：

- 就外部核數師的委聘、續聘及解聘向董事會提供建議、批准外部核數師薪酬及其他聘用條款，及處理任何有關外部核數師辭職或解聘的問題；
- 根據適用準則審查及監察外部核數師之獨立性、客觀性及核數程序之有效性；



企業管治報告

- 於開始核數前與外部核數師商討核數性質與範疇及匯報責任，及於開始核數前確保核數公司(如有多家核數公司參與)相互配合；
- 制定及執行聘任外部核數師之政策，以提供非核數服務，向董事會匯報、並於需要行動或改進時確定及推薦任何事項；
- 監察本公司財務報表、年度報告、中期報告及(如為刊登而編製)季度報告之完整性，並審查其中所載重大財務匯報判斷；
- 檢討本公司的財務控制，以及(除非有另設的風險委員會又或董事會本身會明確處理)檢討本公司的風險管理及內部控制系統；
- 與管理層商討風險管理及內部控制制度，以確保管理層已履行其職責，制定有效之制度；
- 受董事會指派或主動，就有關風險管理及內部控制事項重要調查結果及管理層對有關調查結果之回應進行研究；
- 確保內部核數師與外部核數師的相互配合，使內部核數職能於本公司內部獲配置足夠資源及有適當地位，並檢討及監察其有效性；
- 檢討本集團財務及會計之政策及實務；
- 檢討外部核數師之管理函件、核數師就任何會計記錄、財務賬目或控制制度向管理層提出之重大疑問及管理層之回應，並確保董事會將會就外部核數師致管理層函件所提出事項及時給予回應；及
- 研究董事會界定之其他課題。

於本年度內，審核委員會曾舉行三次會議，以審閱及監督財務申報程序，審閱本集團風險管理及內部控制制度。其亦與本公司獨立核數師安永會計師事務所一起審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核業績及截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核中期業績，並就此向董事會作出推薦意見，以供董事會考慮及批准。審核委員會認為，該等業績的編製符合適用會計準則及規定，且已作出充分披露。審核委員會亦進行及履行企業管治守則所載的其他職責。



審核委員會會議的出席情況詳情如下：

成員	出席會議 次數／合資格 出席會議次數
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)(主席)	3/3
張月周先生	3/3
朱戰波先生	3/3
劉晉萍女士	3/3

審核委員會於二零二二年三月二十八日舉行會議及(其中包括)審閱本集團本年度的經審核綜合業績。

薪酬委員會

董事會已設立具備書面職權範圍且符合企業管治守則之薪酬委員會。薪酬委員會成員包括三名獨立非執行董事，蒙靜宗先生(別名Owens Meng)、張月周先生及朱戰波先生以及執行董事趙洪亮先生。張月周先生擔任薪酬委員會主席。薪酬委員會主要職責包括(其中包括)：

- 就本公司關於全體董事與高級管理人員薪酬的政策及架構，及就制定薪酬政策而設立正式及透明程序而向董事會提供推薦意見；
- 參考董事會企業目標及宗旨，審查及批准管理層薪酬建議；
- 就個別執行董事及高級管理人員之薪酬待遇向董事會提供推薦意見，而有關薪酬待遇包括實物利益、退休金權利及補償付款(包括任何喪失或終止其職務或委任之任何應付補償)；
- 就非執行董事之薪酬向董事會提供推薦意見；
- 檢討可資比較公司所支付薪金、須投入之時間、責任及本集團其他職位之僱用條件；
- 檢討及批准應付執行董事及高級管理人員有關喪失或終止其職務或委任的補償，以確保有關補償與有關合約條款一致，及從其他方面看屬公平且不會過高；
- 檢討及批准關於罷免或解聘行為不當董事之補償安排，以確保有關安排與合約條款一致，及從其他方面看屬合理適當；



企業管治報告

- 確保概無董事或其任何聯繫人(定義見上市規則)參與釐定其本身薪酬；及
- 諮詢主席及／或行政總裁(如適用)關於其就其他執行董事薪酬之建議。

於本年度內，薪酬委員會曾舉行一次會議及審查全體董事的薪酬待遇，並就全體董事的薪酬計劃向董事會作出推薦意見。

薪酬委員會會議的出席情況詳情如下：

成員	出席會議 次數／合資格 出席會議次數
張月周先生(主席)	1/1
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)	1/1
朱戰波先生	1/1
趙洪亮先生	1/1

薪酬委員會於二零二二年三月二十八日舉行會議及審議董事及高級管理層的若干薪酬相關事宜。

提名委員會

董事會已設立具備書面職權範圍及符合企業管治守則之提名委員會。提名委員會包括三名獨立非執行董事，蒙靜宗先生(別名Owens Meng)、張月周先生及朱戰波先生與執行董事付文國先生。朱戰波先生擔任提名委員會主席。提名委員會主要責任包括：

- 至少每年檢討董事會架構、規模及組成(包括技巧、知識及經驗)，並就為配合本公司之企業策略而作出的任何建議變動向董事會提供推薦意見；
- 根據本公司之提名政策(「**提名政策**」，其詳情載於本報告內)，物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供推薦意見；
- 評核獨立非執行董事之獨立性；
- 檢討董事會多元化政策(如適用)；及審查董事會為推行該政策所設定的可衡量目標及實現該等目標之進度；並於本公司年度報告所載企業管治報告內披露其審查結果；及
- 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)之繼任計劃，向董事會提供推薦意見。



於本年度內，提名委員會曾舉行一次會議及(其中包括)(i)檢討董事會的架構、規模及組成；(ii)評估獨立非執行董事的獨立性，及(iii)檢討退任董事的重新委任事宜及就此作出推薦建議。

提名委員會會議的出席情況詳情如下：

成員	出席會議 次數／合資格 出席會議次數
朱戰波先生(主席)	1/1
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)	1/1
張月周先生	1/1
付文國先生	1/1

提名委員會於二零二二年三月二十八日舉行會議，並根據提名政策推薦於應屆股東週年大會上重新委任所有退任董事。

提名政策

提名政策的主要目標應包括(其中包括)以下內容：

- 指導董事會有關委任／重新委任／罷免本公司董事的事宜；
- 制定獨立非執行董事及董事會整體表現評估的準則；及
- 就董事的經驗、知識、技能和判斷力而言以合宜、多元化及平衡為考慮來制定董事會規模和組成的政策。

提名委員會將充分考慮標準(包括但不限於以下標準，統稱(「該標準」))以評估、篩選並向董事會推薦董事候選人：

- 包括性別、年齡、文化教育背景、專業經驗、技能、知識和服務年限等方面的多元性；
- 其於履行董事會職責方面可投入的時間及相關利益；
- 學術及專業方面的資格，包括涉及本集團業務的相關行業內的成就和經驗；
- 獨立性；
- 誠信聲譽；
- 個人可以為董事會作出的潛在貢獻；及
- 為董事會有序繼任而制訂的計劃。



企業管治報告

提名委員會將根據以下程序及流程向董事會建議委任董事：

- 提名委員會將充分考慮董事會目前的組成和規模，首先制定一份理想的技能、觀點及經驗清單，以集中尋覓工作；
- 提名委員會可諮詢其認為適當的任何來源，以識別或選擇合適的候選人，例如現有董事的推薦、廣告、第三方代理公司的推薦及本公司股東的建議，並適當考慮(包括但不限於)下列因素：
- 提名委員會可採用其認為適當的任何程序評估候選人的合適性，例如面試、背景調查、簡介會及透過第三方查證；
- 提名委員會將考慮在董事會熟人圈內外的各類候選人；
- 在考慮適合擔任董事職位的候選人時，提名委員會將舉行會議及/或以書面決議案方式酌情批准向董事會作出之委任建議；
- 提名委員會將向薪酬委員會提供所選候選人的相關資料，以備考慮該候選人的薪酬待遇；
- 然後，提名委員會將就建議的委任向董事會提出建議，而在考慮委任非執行董事的情況下，薪酬委員會將就建議薪酬待遇向董事會提出建議；
- 董事會可安排選定的候選人由不屬提名委員會成員的董事會成員進行面試，此後，董事會將根據具體情況審議並決定委任；及
- 所有董事的委任，將通過提交相關董事的同意擔任董事函(或要求相關董事確認或接受委任為董事的任何其他類似文件，視具體情況而定)予向相關法定機構(如有需要)作存檔確認。

董事會之企業管治職能

董事會負責履行本公司於企業管治守則守則條文第A.2.1條載述之企業管治職能。董事會已審查本企業管治報告，履行其企業管治職能，以確保遵守上市規則。



委任及重選董事

各名非執行董事(包括獨立非執行董事)均已與本公司訂立委任書。委任書有效期為三年，此後自動續簽，直至任一方對對方發出至少三個月書面通知予以終止。

概無董事已或擬與本公司或其任何附屬公司訂立服務合約或委任函，惟不包括將於一年內屆滿或僱主可確定毋須作出補償(法定賠償除外)之合約或委任函。

全體董事須依據細則輪席退任及符合重選資格。於每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事(如數目少於三(3)或三(3)之倍數，則最接近之數，但不得超過三分之一(1/3))將輪席退任，惟各董事須最少每三(3)年退任一次。退任董事可膺選連任，並於其退任之整個大會舉行期間仍以董事身份行事。本公司可於董事退任之股東大會上填補有關空缺。輪席退任之董事將包括(就規定所需維持之法定人數而言)任何擬退任且不願膺選連任之董事。任何其他擬退任之董事指自其上次獲重選或委任以來服務年期最長之董事，故此，就於同一日成為或上次獲重選之董事而言，將退任之董事將經由抽籤決定(該等董事之間另行作出協定之情況除外)。

細則進一步規定，本公司可不時在股東大會上通過普通決議案選出任何人士作為董事以填補臨時空缺或出任新增董事職位。任何如此獲委任董事之任期僅至下屆股東週年大會為止，屆時將符合資格在會上膺選連任，但將不計入決定將在有關該大會上輪席退任之董事或董事數目內。

任何經由董事會委任填補臨時空缺之董事，其任期將至其獲委任後第一屆股東大會為止，並須於有關大會上重選，而任何獲董事會委任擔任現時董事會新增職位之董事，其任期將僅至下屆股東週年大會為止，並於屆時合資格膺選連任。



企業管治報告

董事及高級管理人員薪酬

本年度董事之薪酬詳情列載於綜合財務報表附註8內。

根據企業管治守則第E.1.5條之守則條文，高級管理人員(董事除外)之薪酬(其資料按組別列載於本年度年報「董事及高級管理層簡歷」一節內)載列如下：

	二零二一年 僱員數目	二零二零年 僱員數目
零至1,000,000港元	1	1
1,000,001港元至1,500,000港元	-	-
	1	1

獨立核數師酬金

於本年度，安永會計師事務所就本年度向本集團提供之核數及非核數(主要為審閱中期財務資料及就持續關連交易作出報告)服務所收取之費用分別約為人民幣2,850,000元及人民幣450,000元。

董事對財務報表之責任

董事知悉彼等有責任編製本年度之綜合財務報表，以真實公平方式反映於截至該日止年度的本公司事務狀況以及本集團的業績及現金流量，並根據適用的法定規定及會計準則按持續經營基準妥為編製。董事並無發現有任何重大不確定因素可能影響本公司業務或致令本公司之持續經營能力有重大疑問。

此外，安永會計師事務所已述明其對本公司於本年度之綜合財務報表之獨立核數師報告之申報責任。



風險管理及內部控制

董事會知悉須負責全面維持本集團之適當及有效的風險管理及內部控制制度及檢討其有效性。本公司的風險框架完備，據此，其識別與本集團營運及業務有關的風險，並就此等風險的可能性及潛在影響評估此等風險。同時設立程序(其中包括)保障資產避免未獲授權使用或挪用，保存妥善的會計記錄，確保財務資料的可靠性及遵守相關法律法規，以保障股東利益。該等制度旨在管理而非消除導致未能達至業務目標的風險，及旨在針對重大錯報或虧損提供合理而非絕對保證。根據我們的框架，風險管理及內部控制制度主要由管理層負責設計、實施及維護，而董事會及審核委員會監督管理層的行為及監察該等制度的有效性，以保護本集團的資產。此風險管理及內部控制框架(包括財務、營運及合規控制)由審核委員會代表董事會每年審閱。

為維持良好有效的風險管理及內部控制制度，本公司已建立及維持嚴格內部控制程序，包括採納企業管治手冊。本公司已為所有部門制定內部匯報指引，以便確定潛在不合規事件，管理層鼓勵所有僱員及時匯報任何潛在或實際不合規情況。內部審核部門已告成立，以於各審核範圍進行年度風險評估，以及根據其風險評級制定年度審核計劃。本集團內部法律部門亦負責透過挑選及推薦適合本集團董事、管理層及其他職員之課程，協調員工繼續接受培訓。本公司已定期對人力資源政策進行檢討，以確保有足夠人力執行內部控制措施。董事會已定期評估內部控制程序，以防止及發現任何內部控制程序錯誤。

於本年度，本公司已實施風險管理制度、安全管理制度、人力資源管理制度及工傷管理制度相關已更新手冊。尤其是，內控部門識別有關資訊系統、在建工程管理、採購程序及生物資產管理的重大風險。我們已進行相關抽樣檢查，並無識別出管理及執执行程序存在任何重大缺陷。



企業管治報告

本公司亦強化其內部通訊制度，確保就執行董事會及管理層制定的政策與相關僱員進行有效溝通。透過每週或每月舉行會議，僱員與管理層之間的溝通亦有所加強。本公司鼓勵僱員向管理層反映及報告潛在欺詐及內部控制失當的可疑情形，相關情形將由內部審計部轄下專門審計團隊處理及調查，相關結果將上報檢舉部門。我們已落實獎勵及管理機制，鼓勵僱員精簡生產流程及削減成本。本公司透過績效管理系統和面對面會議傳講僱員責任及其內部控制責任。

披露內幕消息

本集團知悉其根據香港法例第571章證券及期貨條例及上市規則所應履行的責任，整體原則是內幕消息必須在有所決定後即時公佈。處理及發佈內幕消息的程序及內部監控措施如下：

- 本集團處理事務時會充分考慮上市規則項下的披露規定以及香港證券及期貨事務監察委員會於二零一二年六月頒佈的「內幕消息披露指引」；
- 本集團透過財務報告、公告及公司網站等途徑向公眾廣泛及非獨家披露資料，以實施及披露其公平披露政策；
- 本集團已嚴格禁止未經授權使用機密或內幕消息；及
- 本集團已就外界查詢本集團事務訂立及執行回應程序，據此，僅執行董事、公司秘書／聯席公司秘書及投資者關係專員方獲授權與本集團外部人士溝通。

本年度，本公司已就本集團風險管理及內部控制制度的有效性進行檢討，且並無發現任何須垂注之重大領域，而董事會已獲取管理層就此發出的確認書。董事認為，內部控制及風險管理制度屬有效及充足，且概不存在不規範、不適當、欺詐或其他缺陷情形，顯示本集團的風險管理及內部控制制度的有效性或充足性有重大缺陷。



聯席公司秘書

宋焱女士(「宋女士」)及曾若詩女士(「曾女士」)為本公司聯席公司秘書(「聯席公司秘書」)。

宋女士於二零一八年六月二十五日獲委任為聯席公司秘書之一。彼於二零一一年加入本集團，現為投資者關係總監，主要負責本集團的財務報告及投資者關係，並曾參與其財務報告事項及編製本公司之監管公告、中期／年度報告和通函。在加入本集團之前，宋女士在投資及上市諮詢服務方面擁有3年經驗。彼於一九九八年七月獲得中國哈爾濱理工大學工程學士學位，並於二零零五年七月獲中國人民大學工商管理碩士學位。

聯交所已就宋女士擔任聯席公司秘書授出毋須嚴格遵守上市規則第3.28條及第8.17條規定的豁免，期限為二零一八年六月二十五日至二零二一年六月二十四日的期間(「豁免期間」)。聯交所同意宋女士於豁免期間結束前向聯交所提交申請後，符合上市規則第3.28條規定出任公司秘書的資格。

寶德隆企業服務(香港)有限公司之企業秘書高級經理曾女士於二零二零年三月二十七日獲委任為聯席公司秘書。彼符合上市規則第3.28條註釋1之規定，作為另外一名聯席公司秘書，密切配合宋女士，並協助宋女士履行其作為聯席公司秘書之職責。曾女士就公司秘書事宜與本公司聯絡之主要人士為宋女士，彼目前兼任投資者關係總監。

於本年度，宋女士與曾女士已遵照上市規則第3.29條接受15小時的相關培訓。

股息政策

本公司已採納一套股息政策，該政策摘要披露如下。

本公司派付的任何股息金額將由董事酌情決定，並將視乎本公司未來的營運及盈利、資本要求及盈餘、整體財務狀況、合約限制，以及本公司董事認為有關的其他因素。任何股息的宣派及支付以及金額將受本公司的章程文件及百慕達公司法(包括股東批准)所規限。



企業管治報告

股東權利

股東召開股東特別大會之程序

於提交申請日期持有不少於本公司已實繳股本10%之股東，可就要求召開股東特別大會而向董事會或公司秘書寄送有關要求之書面通知，藉以召開股東特別大會。該書面要求須存放於本公司位於香港北角電氣道148號31樓之本公司香港主要營業地點及本公司位於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda之註冊辦事處，並註明「董事會或聯席公司秘書收」。

如有關要求具備良好理據，董事會將依據適用規則及法規向全體股東發出召開股東特別大會之充分通知。如該要求並不適當，本公司將向提出要求之有關股東發出否決之通知，且不會召開股東特別大會。

股東向董事會發出查詢之程序

股東可將有關股權、股份過戶／登記及股息派發之問題送交本公司在香港之股份過戶登記分處—香港中央證券登記有限公司，其聯絡資料如下：

電郵地址： hkinfo@computershare.com.hk
地址： 香港灣仔
皇后大道東183號合和中心
17樓1712-1716號舖
電話號碼： (852) 2862 8555
傳真號碼： (852) 2865 0990/2529 6087

股東如欲查詢本公司資料，可聯繫聯席公司秘書宋女士，其聯絡資料如下：

電郵地址： songmiao@ystdfarm.com
傳真號碼： (86) 1064363988

或將查詢送交位於香港北角電氣道148號31樓之本公司香港主要營業地點並註明收件人為董事會。

為於股東週年大會或股東特別大會上提呈建議，股東須以書面提交該等建議，連同詳細聯絡資料送交至本公司註冊辦事處予公司秘書。

該要求須經本公司香港股份過戶登記分處核實，經確認有關要求適當且明確，則公司秘書將要求董事會在股東大會的議程內加入有關決議案。



此外，根據細則第66條細則，就考慮有關股東提出的建議而向全體股東發出通告的通知期按下文所列而有所不同：

- (a) 就股東週年大會而言，須作出不少於二十一(21)個完整日及不少於二十(20)個完整營業日的通知期；
- (b) 就將考慮通過特別決議案的股東特別大會而言，須作出不少於二十一(21)個完整日及不少於十(10)個完整營業日的通知期；及
- (c) 就所有其他股東特別大會而言，須作出不少於十四(14)個完整日及不少於十(10)個完整營業日的通知期。

股東推薦董事候選人參選之程序

股東可依據細則第111條細則在股東大會上推薦董事候選人參選。股東須至少於股東大會日期前七(7)個完整日(不早於就召開委任有關董事之大會發出通知後之日，及至少七(7)個完整日)將(i)有意推薦有關人士作為董事候選人(「候選人」)之書面通知(「推薦通知」)；及(ii)候選人願意接受選舉之書面通知(「同意通知」)存放於上述本公司(a)主要香港營業地點；或(b)在香港之股份過戶登記分處之地址。

推薦通知(i)須附上上市規則第13.51(2)條規定之候選人資料；及(ii)須由推薦董事候選人之股東簽署。

同意通知(i)須表明候選人願意接受選舉及同意根據上市規則第13.51(2)條規定公佈其個人資料；及(ii)須由候選人簽署。

為令各股東有充分時間考慮選舉候選人擔任董事之建議，有意作出推薦之股東應在實際可行情況下，盡早提交及送交推薦通知及同意通知。

為使各股東能夠在股東大會上就相關選舉建議作出知情決定，本公司須於收到推薦通知及同意通知後，在實際可行情況下盡早刊發公告或發出補充通函。本公司須在公告或補充通函內列入候選人資料。本公司須評估是否需要將選舉會議順延，給予股東至少十(10)個營業日，以便考慮公告或補充通函所披露之相關資料。

可於本公司網站www.ystdfarm.com及www.ystdairyfarm.com獲取有關程序資料。

就本報告「股東權利」一節而言，營業日指聯交所開門營業進行證券交易之任何日子(星期六、星期日或香港公眾假期除外)。



企業管治報告

股東參與

本公司於二零一三年十一月七日採納股東通訊政策，目的為確保個人及機構股東(及在適用情況泛指投資人士)，可隨時、平等及即時獲取本公司之均衡及可理解資料(包括其財務表現、策略目標及計劃、重大發展及管治)，使股東可以知情形式行使其權利，並加強股東及投資人士與本公司之間的積極溝通。

有關本公司資料將主要透過本公司財務報告(中期及年度報告)、股東週年大會及其他可能召開之股東大會，以及向聯交所提交之所有披露資料及分別載於聯交所及本公司網站之企業通訊知會股東及投資人士。

股東可於任何時候向本公司董事或管理層作出查詢、要求索取公開可閱的資料，或提出意見及建議。有關查詢、要求及意見均可透過郵寄方式發送至宋淼女士，其聯絡詳情如下：

電郵地址： songmiao@ystdfarm.com
傳真號碼： (86) 1064363988

年內，董事會通過評估(其中包括)反饋時間及回應速度，檢討了股東溝通政策的執行情況及有效性。

憲章文件

本公司之憲章文件於本年度並無變動。

根據上市規則第13.90條，本公司已分別於聯交所及本公司網站刊登其組織章程大綱及細則。



1 緒言

1.1 本報告的範圍

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十七所載環境、社會及管治(「**環境、社會及管治**」)報告指引(「**環境、社會及管治報告指引**」)編製，旨在比較均衡地呈列本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)在企業社會責任方面付出的努力及涵蓋本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度(「**本年度**」)在生產及銷售原料奶方面之營運。遵照適用的環境、社會及管治報告指引的經擴大披露要求，本報告增加若干披露項目及關鍵績效指標連同其比較數據。除此之外，本報告的範圍與截至二零二零年十二月三十一日止年度的環境、社會及管治報告範圍相比並無顯著變化。

1.2 報告原則

本報告依循環境、社會及管治報告指引，及應用以下原則：

報告原則	在本報告中的應用
重要性	本集團持份者獲邀請從彼等的角度識別最重要的環境、社會及管治問題。本集團根據對本集團業務可持續性發展造成的相應風險評估該等環境、社會及管治問題的重要性。本集團已識別重大環境、社會及管治問題，按優先順序排列，並在本報告中披露。
量化	就報告排放／能源消耗所採用的標準、方法、假設及／或計算工具以及所使用的轉換因子來源的資料(如適用)乃於本報告的相應章節披露。
一致性	除另有註明外，本集團在編製所報告的環境、社會及管治數據時貫徹應用一致的方法，以確保環境、社會及管治績效能按時間先後順序及在各個實體之間進行有意義的比較。所用方法或關鍵績效指標(「 KPI 」)如有更改，我們亦會作出說明。

1.3 環境、社會及管治事宜的管理

為彰顯我們對透明度及問責制的承諾，本集團已成立一個環境、社會及管治工作組。該工作組有明確的職權範圍，其中載有本公司董事會(「**董事會**」)所授予的權力。董事會對本集團的環境、社會及管治事宜承擔全部責任，及負責定期檢討環境、社會及管治相關事宜，識別及評估相關風險，及確保本集團已建立適當有效的環境、社會及管治風險管理及內部控制制度。此外，董事會定期對照環境、社會及管治相關目標檢討本集團的績效，審閱及批准環境、社會及管治報告中的披露事宜。



環境、社會及管治報告

環境、社會及管治工作組負責按照董事會設定的框架及目標制定相關環境、社會及管治政策及管理程序，在我們的所有業務運營中落實日常環境、社會及管治工作，包括評估並及時回應持份者的需要及期望，識別與業務運營相關的環境、社會及管治相關風險及機會，監察我們各個部門單位的環境及社會績效，定期向董事會報告本集團的環境、社會及管治相關事宜的狀況。

1.4 企業社會責任(「企業社會責任」)願景、政策及策略

本集團已採納一套企業社會責任政策以實現最高標準的企業管治，及旨在將企業社會責任融入本集團的業務策略及管理方針當中。

企業社會責任被視為一個經營理念，在經濟、社會及環境領域上與持份者產生共享的可持續價值。本集團的企業社會責任願景及企業社會責任政策指引本集團在開展業務及作出營運決策時慮及其所承擔的企業社會責任基石，並設置務實的目標，為在日常營運中應用各原則提供指引。

目標

將環境及社會考量納入本集團業務目標，以達致：

環境目標：

- 於日常服務及營運活動加入環境友好元素；
- 減少溫室氣體排放；
- 有效地使用能源及資源；及
- 不斷改善廢棄物管理

社會目標：

- 尊重僱員權利及提倡機會均等的工作場所；
- 注重職業安全及健康，並提供安全及健康的工作場所；
- 注重倫理商業慣例，並於工作場所內塑造廉潔風氣；及
- 提倡參與社區活動



做法

在董事會監察下，本集團現正通過一系列行動及承諾，執行其環境及社會策略，並達致其相關目標：

- 將環境及社會目標納入業務流程(包括決策過程)；
- 制定及記錄環境及社會政策，以供管理層及員工遵循；
- 遵守環境及社會法律法規；
- 比較均衡地匯報績效；
- 披露KPI以計量實際成果；
- 確保設立適當及有效的ESG風險管理及內部控制系統；及
- 在集團行事中踐行企業公民責任

環境及社會管理系統包括：

- 董事會下達要求履行ESG責任的指示；
- 管理層日常執行環境及社會策略並達致其目標的情況；
- 僱員按照本集團的環境及社會政策所取得的績效及成就；
- 遵守環境及社會法律法規的情況；
- 董事會檢討及監察ESG風險管理及內部控制系統；及
- 匯報並披露我們的績效及KPI



環境、社會及管治報告

達致環境及社會目標的措施為：

- 環境政策；
- 社會政策；
- 遵守適用環境及社會法律法規的核查清單；
- 要求記錄環境及社會相關活動或事宜的履行及實現情況；及
- KPI的數據收集、計算及披露

環境及社會策略的實施、環境活動的管理及達致環境及社會目標的計量由專門管理人員監察，並最終由董事會承擔整體ESG責任。

1.5 可持續發展

本集團業務的可持續增長取決於兩個重大方面，即環境保護與自然資源開發。本集團深知，滿足日益增長的資源需求同時需實現社會和諧發展。考慮到環境及自然資源的重要性，本集團已在業務運營過程中制定並實施多項管理政策及保護策略。為保護環境及縮減對自然資源的開發，本集團一直遵照必要的環境法規及國際通用慣例，並採取相應措施。本集團的重點目標之一是提高使用自然資源(如能源、水及其他不可再生資源)的效能。本集團採取的措施包括定期評估溫室氣體(「溫室氣體」)排放、廢棄物分類及回收以及與該等耗能水平較高的牧場商討保護策略。在業務需求與自然環境可持續發展之間取得平衡已被視為重中之重，為此，本集團很重視提供優質服務及產品。

1.6 持份者參與及重大性評估

本集團致力於為其持份者創造可持續增長及長期價值，持份者包括本集團之僱員、投資者、客戶及廣大社區。我們持續與持份者交流，以識別及收集他們對本集團業務有關的重大ESG相關事項的期望及關切，對該等事項進行評估、優先排序並納入我們的ESG策略，包括制定切實可行的ESG目標。我們與持份者的溝通渠道包括公司網站、股東週年大會、員工會議及與客戶及供應商之會議。



根據持份者的反饋意見，已確定以下重大環境及社會問題：

- 員工福利；
- 環境合規；
- 溫室氣體排放；
- 供應鏈管理；
- 產品質量；
- 職業健康與安全；
- 勞工準則；

2 環境

2.1 排放

本集團重視及遵循地方部門為減少溫室氣體高排放而採納的法律及法規，包括中華人民共和國環境保護法及畜禽規模養殖污染防治條例。本年度內並無發現未遵守有關氣體排放、排水及產生廢棄物的法律及法規而對或可能導致對本公司造成重大影響。除此項合規外，本集團專注於制定及實施必要措施進一步促進對自然環境的保護。



環境、社會及管治報告

2.1.1 溫室氣體排放—能源的使用

本集團絕大部分經營活動產生的溫室氣體排放乃源自能源的使用。其中大部分來自煤炭燃燒、液體化石燃料消耗及供熱系統、車輛以及牧場上的設備的電力使用。

	二零二一年 兆瓦時	二零二零年 兆瓦時
能源消耗		
煤	61,822	63,916
液體化石燃料	47,808	45,513
電力	77	72
能源消耗總量	109,707	109,501
能源消耗密度		
每頭牛 ¹	1.38	1.58
每生產一噸牛奶(噸) ²	0.29	0.30

附註：

能源消耗密度按能源消耗總量除以(1)奶牛的數量；及(2)所生產的牛奶總量計算。

- 二零二零年及二零二一年奶牛的數量分別為約69,398頭及79,566頭。
- 二零二零年及二零二一年所生產牛奶總量分別為約368,140噸及384,877噸。

燃煤及消耗液態化石燃料產生之氣體排放：

		二零二一年 公斤	二零二零年 公斤
氣體排放			
氮氧化物	NO _x	103,816	84,670
硫氧化物	SO _x	7,107	7,342
顆粒物	PM	1,382	1,314



本集團的直接及間接溫室氣體排放量分析如下：

	二零二一年 噸二氧化碳當量	二零二零年 噸二氧化碳當量
溫室氣體排放		
範圍1：直接排放		
— 煤炭及液態化石燃料	32,216	29,879
範圍2：間接排放		
— 電力	54	58
溫室氣體排放總量(範圍1+2)	32,270	29,937
溫室氣體排放密度(範圍1+2)		
每頭牛 ¹	0.41	0.43
每生產一 噸牛奶(噸) ²	0.08	0.08

附註：

溫室氣體排放密度按照溫室氣體排放總量除以(1)奶牛的數量；及(2)所生產的牛奶總量計算。

本集團的能源消耗總量由二零二零年的109,501兆瓦時增加至二零二一年的109,707兆瓦時，相應的溫室氣體排放量由二零二零年的29,937噸二氧化碳當量增加至二零二一年的32,270噸二氧化碳當量。該增加主要由於二零二一年生產率提高所致。

考慮到資源的使用，本集團致力於有效地使用自然資源，同時強調保護資源。本集團的大部分能源消耗來自燃煤。有鑑於此，本集團已開始向可能且經濟上可行的其他更環保的替代能源過渡。譬如，牧場逐步安裝太陽能電池板為設備供熱，因為太陽能與發電機相比被視為可持續選項，在降低二氧化碳排放的同時降低電力使用量。

本集團致力於持續節能，為此目的，已透過自主顧問的協助，制定與能源消耗及保護相關的計劃。目前正在實施一項有關計劃或項目，將甲烷轉化為能量。此舉可降低能耗率。

由於採取上述環保措施，本集團每生產一噸牛奶消耗能源產生的溫室氣體排放量保持在每噸0.08噸二氧化碳當量。



環境、社會及管治報告

2.1.2 牧場上的溫室氣體排放

甲烷(CH₄)、一氧化二氮(N₂O)及二氧化碳(CO₂)為乳牛畜牧業排放的主要溫室氣體。甲烷由牛及其他反芻動物的植物飲食產生，在此情況下，該等動物由於攝入高含量的纖維素而無法消化進食。然而，甲烷菌與反芻動物具有相互依賴關係，為寄存於其腸道內的微生物。甲烷菌負責將纖維素分解為碳水化合物，從而進一步激發反芻動物與微生物群體內的能量湧現。此過程產生的副產品即甲烷。當在農作物生產中使用肥料及糞肥時，會散發一氧化二氮。此外，其亦可從糞肥的存儲系統及土地施肥中直接產生。最後，由於動物呼吸及牧場中土壤有機物的分解，會產生二氧化碳排放。牧業營運過程中並未產生可識別有害廢棄物。

	二零二一年 噸二氧化碳當量	二零二零年 噸二氧化碳當量
牧場上的溫室氣體排放		
範圍3：其他間接排放		
— 甲烷	165,050	157,874
— 一氧化二氮	120,613	115,369
— 二氧化碳	31,740	30,360
總量	317,403	303,603
溫室氣體排放總量(範圍1+2+3)	349,673	333,540
溫室氣體排放密度(範圍1+2+3)		
每頭牛 ^{2.1}	4.39	4.81
每生產一噸牛奶(噸) ^{2.2}	0.91	0.91

附註：

- 上述計算乃基於聯合國糧食及農業組織-動物生產及健康分部頒佈的乳品行業溫室氣體排放-生命週期評估的參考。
- 每頭奶牛的溫室氣體排放密度及所生產的每噸牛奶的溫室氣體排放密度分別按照溫室氣體排放總量除以(1)奶牛的數量；及(2)所生產的牛奶總量計算。

由於本集團在品種改良和飼料優化方面的努力，牛奶總產量由二零二零年的368,140噸增加至二零二一年的384,877噸，因此本集團的溫室氣體排放總量由二零二零年的333,540噸二氧化碳當量增加至二零二一年的349,673噸二氧化碳當量。

牧場上的溫室氣體排放分別佔二零二零年及二零二一年溫室氣體排放總量約91%。為減少奶牛飼養產生的甲烷、一氧化二氮及二氧化碳排放量，本集團已推出一些與奶牛養護有關的措施，例如在可能情況下，持續監察牛奶產量，檢討飼餵配方以提高奶牛產能，從而減少溫室氣體排放密度。



2.2 資源的使用

	二零二一年 噸	二零二零年 噸
耗水量	1,550,549	1,848,294
耗水密度 每頭奶牛 ¹	19.49	26.63
每生產一噸牛奶(噸) ²	4.03	5.02

附註：

每頭奶牛及每生產一噸牛奶的耗水密度分別按照總耗水量除以(1)奶牛的數量；及(2)所生產的牛奶總量計算。

本集團認同耗水管理乃保護自然環境的重要方面。我們通過過濾、沉降及氧化操作循環利用從牧場所得廢水的方式促進耗水管理。之後，該等水將用於清洗牧場及奶牛以及灌溉。因此，本集團在為此目的物色水源時並無任何擔憂。本集團的整體耗水量由二零二零年的1,848,294噸減少至二零二一年的1,550,549噸，導致本集團每頭奶牛的耗水密度降低。有關減少主要由於本集團竭力管理及控制用水所致。

本集團目前並未報告牧場產生的非有害廢棄物的數量，然而，本集團鼓勵持續減少活動對環境的潛在影響。舉例而言，本集團透過使用電郵及電子化報表推廣綠色資訊及電子通訊，盡量減少其活動產生之廢棄物。本集團產生之無害廢棄物主要指一般工業廢物及生活垃圾。本集團已委聘第三方廢棄物管理公司按適當方式收集及處置無害廢棄物。

除二零一九年拜泉瑞信誠牧場收到撤回決定(該決定後於二零二零年撤回)外，本集團並不知悉本集團曾因不遵守任何與排放氣體及溫室氣體、向水及土壤排污、產生有害及無害廢棄物有關的法律及法規而對本集團有重大影響的事宜。

我們確認用於製成品的總包裝材料很少。



環境、社會及管治報告

2.3 環境及自然資源

本集團所重視的另一重要方面為環境保護，為此，本集團已深入探究能減低科技對環境的影響的主動策略。在生產的不同階段採用節能設備已成為盡量降低燃料、電力及水消耗的一種方式。此舉亦有助於精簡提高資源利用率的過程及發現保護環境的新領域。

為確保遵守地方法律法規，包括中華人民共和國環境保護法及畜禽規模養殖污染防治條例，本集團已制定並實施環境及廢棄物管理計劃。

例如，已評估三個克東牧場、鎮賚、甘南及克山牧場的運營對環境的影響，然後相關的生產活動方獲批准。

牧場生產的主要廢棄物是牛糞。通過安裝沼氣循環等廢棄物處理設施處理牛糞。已於該等牧場建立有關設施，收集及處理牛糞用作燃料。發酵產生的沼氣被直接用作供熱。剩餘廢棄物其後被回收利用，並轉化為肥料，通過播撒給土壤供給營養。

除上述舉措外，本集團調整其業務活動以與有關自然環境的地方規定一致。此外，本集團旨在降低奶牛畜牧業對環境的影響，同時保護自然資源及盡量減少自然資源的使用。本集團積極鼓勵保護自然資源及生態系統，減少整個價值鏈的負面影響，以及不斷改善整體業務運營。

2.4 氣候變化

全球變暖日益嚴重已是不爭的事實。本集團一直關注氣候變化問題。在這方面，本集團力求採取最佳措施減少業務營運中的氣體排放及溫室氣體排放，及對抗氣候變化。本集團將持續監察及應對氣候變化帶來的該等問題及挑戰。



3 社會

3.1 僱傭及勞動常規

3.1.1 僱傭

僱員對任何公司而言均為不可分割的部分，而相應的勞動管理常規對公司文化、成功及聲譽方面的影響舉足輕重。為在競爭激烈的商業市場上爭取更高的地位，我們確保僱員的可持續發展並保障僱員的安全，從而獲得積極的工作文化，實為至關重要。吸引及挽留僱員對於促進最佳工作文化同樣重要。考慮到本集團的工作文化，我們為居住在牧場附近的當地居民提供可觀的就業機會。若當地居民無法滿足特定工作的需求，公司方會往鄰近地方尋找勞動力。只要面試者具備合格的經驗或技能，員工的性別對本集團而言並無區別。

本集團提供的薪資超過當地的最低工資規定。本年度內並無發現未遵守有關勞動及僱傭的法律及法規而導致或可能導致對本公司造成重大影響。

在篩選及招聘過程中，面試者須獲得健康及流行病防治部門提供的體檢證明。除招聘及甄選僱員之外，我們亦透過充分培訓提升員工的技能。此外，員工須定期體檢，此乃根據工種及僱員職位進行。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團共有全職員工1,902人，二零二一年員工整體流失率約為37%。僱員人數及僱員流失率分析如下。

	二零二一年	二零二零年
員工人數		
按性別劃分		
男性	1,431	1,148
女性	472	404
按僱傭類型劃分		
全職	1,902	1,551
兼職	1	1
按年齡組別劃分		
20歲以下	30	7
21至30歲	335	293
31至40歲	681	593
41至50歲	617	487
51至60歲	240	172
60歲以上	-	-
按地區劃分		
中國	1,902	1,551
香港	1	1

環境、社會及管治報告

	二零二一年	二零二零年
員工流失人數		
按性別劃分		
男性	473	428
女性	222	196
按年齡組別劃分		
20歲以下	13	6
21至30歲	157	144
31至40歲	253	220
41至50歲	216	206
51至60歲	56	46
60歲以上	-	2
按地區劃分		
中國	695	624
香港	-	-
員工流失率(%)		
按性別劃分		
男性	% 33	37
女性	% 47	49
按年齡組別劃分		
20歲以下	% 43	86
21至30歲	% 47	49
31至40歲	% 37	37
41至50歲	% 35	42
51至60歲	% 23	27
60歲以上	% -	100
按地區劃分		
中國	% 37	40
香港	% -	-



3.1.2 健康及安全

本集團的首要目標是確保有一套與政策相關的健全系統，同時強調所有業務營運的持續改進。健康及安全是確保公司成功的因素，因為能促進有效的勞動力。因此，本集團向所有僱員提供危害識別培訓，培訓員工識別潛在的健康風險，並採取預防措施解決有關問題。為了達致此目標，所有牧場被要求編製安全評估報告及職業病危害評估報告。此外，針對新型冠狀病毒疫情(COVID-19)，本集團加強了日常防控，並提高了應急能力。

本集團採取的健康及安全措施包括下列各項：

- 建立動物健康及流行病預防系統，以確保牧場畜群的安康。牧場的獸醫負責監督、實施及加強流行病報告系統。
- 牧場由安全警衛定期巡邏，牧場內的所有活動均受監控，包括在進場之前對人員及運送車輛進行登記消毒。其他車輛則被禁止進入牧場。
- 生產區域戒備森嚴，非生產工人不得進入限制區域。作為預防措施，工作人員及飼養員在對制服滅菌前不得進入生產區域，制服必須在更衣室進行消毒。其制服僅允許在更衣室更換並在滅菌後進入工作區域。
- 拒絕外人造訪牧場。
- 對牧場進行定期清潔及消毒。
- 任何病牛或死牛應立即隔離，並運送診斷室或隔離區。
- 定期檢查飼料質量以確保新鮮。
- 定期向奶牛提供疫苗接種，以盡量降低傳染病風險。
- 進口奶牛必須通過國家出入境檢驗檢疫局的隔離測試後，方被許可進入牧場。



環境、社會及管治報告

- 若牛群中爆發疾病，有關動物應立即隔離，由本集團的獸醫人員進行治療。一旦確診傳染病，會直接上報牧場及本集團。被感染奶牛將單獨關進隔離室，並提供餵養及清洗等個別護理直至康復。
- 生病的動物屍體及其污染物予以焚燒或掩埋。
- 實施的防疫及飼育管理措施改良可降低發病事件。我們的目標是減少患病奶牛數目。

下表載列所錄得的因工死亡人數及工傷人數：

職業健康與安全	二零二一年	二零二零年	二零一九年
過去三年(含報告年度) 因工死亡數	-	-	-
因工受傷數	7	9	
因工傷損失工作日數	1,546	757	

本年度內並無發現未遵守有關職業安全的法律及法規而導致或可能導致對本公司造成重大影響。

3.1.3 發展及培訓

只有通過基本的發展及培訓計劃方可獲得有效的勞動力。本集團亦認同此觀點，此舉為打造更強大的團隊提供發展機會。在香港及中國，因應不同崗位員工的要求制定積極適當的培訓發展框架。培訓類型包括崗位培訓、職業健康及安全管理、個人防護設備的使用、個人衛生、技術培訓、管理培訓以及合規及政策培訓。本集團強調員工培訓，為個別員工的個人成長及長遠職業發展提供空間，讓員工可與本集團共同成長。此外，本集團定期安排培訓並及時評估，以了解其效用。



按不同類別劃分的發展及培訓數據如下：

		二零二一年	二零二零年
僱員受訓總時數	小時	133	499
受訓僱員總人數	%	3	13
每名僱員完成的平均受訓時數	小時	0.07	0.32
受訓僱員百分比			
按性別劃分			
男性	%	98	60
女性	%	2	40
按僱員類別劃分			
高級管理人員	%	7	–
中層管理人員	%	9	30
技術人員	%	9	25
普通員工	%	75	45
每名僱員完成受訓的平均時數			
按性別劃分			
男性	小時	0.09	0.36
女性	小時	0.004	0.20
按僱員類別劃分			
高級管理人員	小時	0.39	–
中層管理人員	小時	0.09	2.49
技術人員	小時	0.01	0.17
普通員工	小時	0.10	0.10

3.1.4 勞工準則

為招聘及激勵具潛力的僱員，本集團提供具競爭力的薪酬及福利待遇。本集團通過參照個別僱員的表現提供晉升機會及薪資調整挽留勞工。給予僱員的額外福利包括根據當地法規提供的免費膳食及住宿、年假及醫療保險。藉此以具吸引力的獎勵和支持營造有效激勵僱員的體系，本集團努力挽留人才，並期盼全體員工均能一展所長。



環境、社會及管治報告

除此之外，公司內部遵循道德規範，其中僱員不以性別及種族予以區分。所有人均享有平等機會，任何不當行為(如性騷擾)均被嚴厲禁止。本集團亦設立申訴機制及紀律程序，以協助對企業的透明及充分管治。本集團遵守所有僱傭法規及法律，並嚴厲禁止在所有業務活動中使用強迫勞動或童工。在本集團確認聘用之前，我們的人力資源部門將要求求職者提供有效的身份證明文件，以核實應聘者可合法受僱，並確保完全遵守禁止童工和強迫勞動的相關法律法規。如發現任何違規行為，本集團將立即停止任何用工活動。提供任何虛假文件將被視為欺詐行為，本集團有權立即終止勞動合同。本集團將定期審查員工資料，以確保不違反任何法規和政策。

於本年度內，並無發現違反有關童工及強迫勞動的法律、法規及條例。

3.2 營運慣例

3.2.1 供應鏈管理

飼料質量對原料奶的質量及產量有很大影響，因此本集團在選擇飼料供應商時遵守嚴格的檢討機制。我們僅甄選合法獲批並能確保以適當方式進口飼料的供應商。合資格供應商將登記於本集團「獲批供應商名單」。就此而言，本集團會突擊檢查供應商的車間並審查必需的範疇。儘管運抵牧場的飼料已經檢疫，我們的內部實驗室會作必要的抽樣檢查。檢查飼料乃為確保質量，獲檢查通過的飼料方可儲存於倉庫。截至二零二一年十二月三十一日，我們在中國擁有1,574名供應商。

地區	二零二一年 供應商數量	二零二零年 供應商數量
中國	1,574	637
香港	-	-

本集團期望供應商實施良好的僱傭措施，公平合理地對待其員工，尊重員工權利，為員工提供沒有歧視、不使用童工和強迫勞動的環境。供應商亦需要遵守透明的業務流程和高標準的行為規範，以避免利益衝突並禁止貪污賄賂。在作出任何採購決定之前，本集團將對供應商進行盡職調查和評估，以避免供應鏈上的環境和社會風險。我們的供應鏈管理政策和程序包括評估、選擇、批准、採購和績效評估。我們定期評估我們主要供應商的績效，以確定是否繼續與他們保持合作關係。績效評估乃基於產能、交付準確性及時效性、服務、環境保護和社會責任。



3.2.2 產品責任

本集團嚴格遵守當地關於安全生產的法律法規，包括乳品質量安全監督管理條例及種蓄禽管理條例。我們已遵照國家《食品召回管理辦法》等相關法律法規，制定有《產品撤(召)回管理程序》等文件。我們的文件詳細載明各部門的產品撤(召)回流程及職責。負責處理有關問題的部門會開展偏差調查，進行風險評估，然後交由合資格人員作出處置決定。

同時，我們明白保護我們本身及客戶的知識產權的重要性。我們的知識產權管理政策規定了知識產權保護的程序及標準。本集團的新商標、標籤和產品設計均遵循合法的知識產權申請程序。我們在日常業務運營中使用的所有軟件及資訊均獲合法許可，且我們僅採購正版產品。

年內，本集團並無因安全與健康理由而須將已售或已發送產品回收的事件發生，且未發生違反產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及隱私事宜的相關法律及規例的事件。本集團未涉及有關發明、實用新型專利、軟件著作權及其他知識產權內容的任何糾紛。

3.2.2.1 乳牛質量控制

乳牛質量非常影響原料奶的安全及質量。我們目前自行繁育優質荷斯坦種乳牛。我們以從加拿大及美國進口的經挑選荷斯坦種公牛的精液為我們的乳牛授精，藉以改良畜群的基因組合。我們直接或透過第三方國內貿易公司向國際供應商採購經挑選的荷斯坦種公牛的冷藏精液，並在接收精液前規定提交每頭供應精液的公牛的檢疫報告。我們根據多項因素對精液作出評估，包括公牛後代出產的原料奶的營養以及公牛後代的產奶量及健康狀況。此方法能確保牛群的配種合適且質量可靠。

3.2.2.2 擠奶過程的質量控制

我們的牧場全部採用標準擠奶程序。我們在自動化及衛生的環境中擠出原料奶以確保牛奶的質量及奶牛的安全。我們於擠奶前會先向乳牛的奶頭噴灑消毒液，並在繫上奶杯前用乾毛巾清潔乳牛的奶頭。我們在擠奶前亦會消毒奶杯。從乳牛擠出的最初三把原料奶將會棄掉。此外，我們持續審慎監察我們的擠奶過程，以確保符合牛奶安全標準。擠奶過程完成後會再對乳牛的奶頭消毒以保護乳牛免受感染。因此，遵照此嚴格的擠奶程序可確保生產出微生物數目及體細胞數目(「**SCC**」)均低的優質原料奶。



3.2.2.3 儲存及運輸期間的質量控制

擠奶過程完成後，我們會進行進一步測試及檢查，方會運送至終端客戶。我們會檢測獸藥殘留量、體細胞數目、微生物數目、蛋白質比例及脂肪比例。如檢測時驗出獸藥殘留量超出我們的安全標準，儲存庫內的全部原料奶都會被丟棄，而我們於本年度並無此事故。然後我們會編寫質量報告供內部記錄之用。

3.2.2.4 防疫方法

尤為重要的是，本集團高度重視於牧場控制或避免疾病的發生。就此而言，本集團採用及實施多項管治常規以控制及防禦各類疾病。

為確保牧場牲畜健康，牲畜需定期接種疫苗、監控寄生蟲感染及提高清潔度以避免疾病。工人接受基本生物安全舉措的培訓，學習照顧獸群並保護牲畜免受意外傷害。有關方法涉及牧場管理的方方面面，旨在減低疾病傳染，例如，當中涉及汽車停放管理。所有新進奶牛於進入牧場前至少兩個星期逐一進行檢疫。帶有任何疾病的奶牛立即隔離出檢疫區以待獸醫診斷。

3.2.2.5 保護消費者權利

本集團保護消費者的合法權利，嚴格遵守《中華人民共和國消費者權益保護法》，公平處理消費者投訴，並切實保護消費者的隱私和信息。

本集團設有處理投訴的獨立部門，消費者可通過電話和電子郵件等渠道提交申訴。該部門會接收信息，進行分類、回覆、傳播及追蹤工作。負責投訴處理的主管人員在接到信息後的規定時間內聯系有關消費者並及時完成投訴處理。於本年度內，本集團概無接獲任何產品及服務相關的投訴。

在消費者隱私保護方面，本集團只會向客戶收集必要的個人資料進行謹慎處理，並確保所獲得資料受到保護，防止未經授權或意外地被查閱。我們時常提醒僱員尊重個人及企業資料隱私的重要性。



3.2.3 反腐敗

本集團在業務範圍內強制執行反貪污措施及法律。本集團致力於維持高道德標準及誠信，透過在本集團的行為守則中載列指引禁止任何形式的貪污。舉報政策鼓勵報告任何不當行為乃本集團遵循反貪污、反詐騙及反舞弊政策的好例子。

本集團已制定反貪污政策禁止僱員於履行職務時收受客戶、供應商、同僚或其他人士提供的任何利益，並禁止任何涉及利益衝突、賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的活動。此外，我們定期向董事及高級管理人員提供有關反腐敗做法的出版物。

年內，本集團並無知悉任何針對本集團或任何員工的貪污投訴，亦無針對本集團或其僱員的已結案貪污訴訟。

3.3 社區

3.3.1 社區投資

本集團通過與項目所在地的當地社區合作，為當地社區提供必要的支持，為推動環境事業作出巨大貢獻。本集團協助社區釐定發展計劃，然而，一切支持只有在社區準備好自助時才能有效發揮作用。本集團於伸出援手時，遵循關於企業公民的政策，其中包括知會社區並提供牧場若干發展的最新資料。

社區亦了解本集團的運作模式，因而得以參與制定與重大發展相關的決策。在編製環境影響評估期間所確認的程序於項目實施過程中一直得到遵守。此外，公眾對整個項目有實質參與，更參與決策，以改善地方及更廣泛的環境。

應社區需求，本集團安排及贊助了若干社區活動，兌現了本集團履行企業社會責任的承諾。有關活動表達了集團對老年人、患者、殘疾人士及當地學生的深切關愛。除該等計劃外，本集團透過慷慨捐款及製訂環保計劃融入社區。

由於爆發新型冠狀病毒疫情及政府採取各種社交距離措施，本集團於本年度並無參加社區活動。



董事會報告

本公司董事(「董事」)提呈董事會報告及本公司與其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度(「本年度」)之經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司。於本年度內，本公司之附屬公司主要於中華人民共和國(「中國」)生產及銷售原料奶。

業績

本集團於本年度內之業績及本公司與本集團於二零二一年十二月三十一日之事務狀況列載於本年度報告第79至151頁之綜合財務報表及相關附註內。

股息

董事會(「董事會」)議決不建議本年度派發末期股息(二零二零年：無)。

股東週年大會(「股東週年大會」)

本年度股東週年大會謹訂於二零二二年六月二十八日(星期二)舉行，將於適當時間向本公司股東(「股東」)發出召開股東週年大會之通告。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定股東出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將自二零二二年六月二十三日(星期四)至二零二二年六月二十八日(星期二)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記。為符合資格出席本屆股東週年大會並於會上投票，未登記股東應確保所有過戶文件連同有關股票須於二零二二年六月二十二日(星期三)下午四時三十分前送達本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

業務回顧及表現

本集團業務回顧及表現

有關本年度內採用主要財務表現指標考量的本集團表現的討論與分析以及影響其業績與財務狀況的關鍵因素載於本年度報告「管理層討論與分析」一節。

有關本集團業務的公平回顧以及其可能的未來發展趨向的資料載於本年度報告「主席報告」及「管理層討論與分析」。



主要風險及不確定性

下面為本集團目前所面對或預期之主要風險及不確定性。

營運風險

乳牛畜牧業存在著一些特定風險，如動物疾病傳播、產品污染及飼料供應不穩定等。此外，產品安全與質量為本集團業務之關鍵，如本集團農產品污染會影響本集團聲譽及銷售。

競爭風險

本集團面臨中國大規模乳牛畜牧行業以及國外供貨商銷售原奶替代品(如奶粉)之競爭。本集團應對競爭能力很大程度取決於通過提供物美價廉產品實現。

監管風險

本集團在行業里從事業務時嚴格遵循中華人民共和國環境法律及法規。倘若未遵循中華人民共和國環境法律及法規，則會導致索賠、債務及運營終止，從而反過來影響我們的業務及運營業績。

財務風險

本集團在正常業務中面臨許多財務風險，包括利率風險、外匯風險、信貸風險及流動性風險。關於財務風險更多詳情，請參閱綜合財務報表附註33。

董事會致力於確保本集團的風險管理政策足以盡量有效降低本集團業務及運營過程中存在的風險。

重大事件詳情

重大事件詳情載於本年度報告「管理層討論與分析—重大事件詳情」一節。

除上文及綜合財務報表附註34「報告期後事項」所披露者外，自二零二一年十二月三十一日(即回顧財政年度末)起，並無發生影響本集團的重大事件。



董事會報告

遵守法律及法規

於本年度，據董事所知及所悉，本集團已遵守對其業務及運營有重大影響之相關法律及法規。

環境政策及表現

我們深諳環境保護的重要性並注重促進環境可持續發展。就我們營運而言，本集團在奶牛及小水牛飼養中不可避免會產生大量的牛糞。然而牛糞並不是有害垃圾或污染物，亦不會對環境產生重大的不利影響；為促進我們運營之自給自足及環境可持續發展，本集團已實施多元化廢物管理措施，如安裝奶牛廢物處理設備來處理所有牧場的牛糞，並通過內部循環系統進行廢物回收處理，從而產生肥料。本集團也在通過處理將收集生物廢料轉化成沼氣、探索發電可能性方面進行了不懈的努力。

除了上述措施，本集團還通過在工作場所採取節能行動的許多環保舉措。例如，本集團選擇節能照明設備、鼓勵員工減少打印文件及，倘合理可行，充分利用內部文件之雙面打印。我們將會拓寬我們的綠色議程範疇及識別能源改進機會，從而達到我們日常運營之可持續發展及環保的目的。本集團保護環境的承諾很好地體現在為促進日常業務運營及綠色舉措所進行的不懈努力。

有關我們的環境政策及表現的進一步討論載於本年度報告第39至57頁的「環境、社會及管治報告」。



持份者的參與

本集團深知顧客、供應商及員工在業務長期發展方面的重要作用，因此致力於維護與這些持份者的良好關係。

由於意識到顧客及供應商在我們業務運營中扮演重要角色，本集團通過積極有效的方式進行持續溝通，以此強化與商業夥伴之關係。本集團尤其通過與顧客的不斷互動確保原料奶產品質量符合顧客需求及達到顧客的期望。此外，本集團也致力於深化與供應商的關係，從而確保本集團日常運營有穩定可靠及高質量飼料供應。

除此之外，本集團還意識到人力資本在集團長期發展中的重要地位。本集團為員工提供公正安全的工作環境並依據員工特長及表現提供競爭性薪金、福利及職業發展機會。本集團為員工提供充足培訓及發展資源方面進行了不懈的努力，以達到創建讓員工發揮最大潛力及能促進個人與職業發展的環境。

獲許可補償

根據本公司細則（「細則」），本公司可為本公司或董事（及／或其他高級人員）或任何該等人士拿出並支付保費及其他金錢以維持保險、債券及其他工具，以就董事（及／或其他高級人員）或彼等任何一人違反其對本公司的職責而可能蒙受或承受的任何損失、損害、責任及索償對本公司及／或董事（及／或其他高級人員）作出彌償。於本年度，本公司已為董事及有關人員因公司業務需要而招致針對董事及高級管理層的法律行動所承擔的責任安排投購適當的保險及截至本報告日期，有關彌償條文及董事及高級管理層的責任險仍然具有效力。

財務摘要

本集團過去五個財政年度之業績與資產及負債摘要列載於本年報第152頁。

股本

本公司於本年度內之股本變動詳情列載於綜合財務報表附註25內。

儲備金

本公司及本集團於本年度內之儲備金變動詳情分別列載於第136頁之綜合財務報表附註26內及81頁綜合權益變動表內。



董事會報告

可供分派之儲備金

於二零二一年十二月三十一日，本公司可分派予權益持有人之儲備金約為人民幣2,863.2百萬元，其中包括股份溢價、購股權儲備、匯率波動儲備金及保留溢利。

根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，本公司股份溢價賬為人民幣2,977.0百萬元，可用於支付股東之分派或股息，惟緊隨建議支付分派或股息之日期後，本公司須有能力支付其在一般業務過程中到期應付之債項。

優先購買權

根據本公司之細則，並無優先購買權之規定，而根據百慕達法例，並無針對該等權利之限制，致使本公司須按比例向其現有股東發售本公司新股份(「股份」)。

物業、廠房及設備

本集團於本年度內之物業、廠房及設備變動詳情列載於綜合財務報表附註13內。

稅項寬減

本公司並不知悉股東因持有股份而獲得任何稅務寬減。股東如對購買、持有、出售、買賣股份或行使股份的任何權利的稅務影響並不確定，宜諮詢其專業顧問。

管理合約

本公司於二零二一年十二月三十一日或本年度並無訂立或存在或執行有關整體或任何絕大部分業務之管理及行政合約(惟執行董事服務合約除外)。

主要客戶及供應商

本集團向其最大客戶及三名最大客戶之銷售額分別約佔本集團於本年度內總收入之87.0%及99.0%。本集團向其最大供應商及五名最大供應商之採購額分別約佔本集團於本年度內採購總額之27.3%及64.5%。

概無董事或其任何緊密聯繫人(定義見香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」))或任何股東(據董事所知，擁有超過已發行股份數目之5%以上者)擁有本集團三大客戶或五大供應商之任何實益權益。



董事會

於本年度內及直至本報告日期之在任董事名列如下：

執行董事

趙洪亮先生(主席)^R
付文國先生(行政總裁)^N
陳祥慶先生(財務總監)
劉剛先生

非執行董事

冷友斌先生
劉華先生
蔡方良先生

獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)

張月周先生^{A/R/N}
朱戰波先生^{A/R/N}
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)^{A/R/N}
劉晉萍女士^A

A： 審核委員會成員
R： 薪酬委員會成員
N： 提名委員會成員

根據細則第108(A)及(B)條細則，趙洪亮先生、陳祥慶先生、張月周先生(「張先生」)及朱戰波先生(「朱先生」)將於股東週年大會上輪值退任。以上所有董事均符合資格，並願意於會上膺選連任。

確認獨立非執行董事之獨立性

本公司已收到各獨立非執行董事(即劉晉萍女士(「劉女士」)、張先生、朱先生及蒙靜宗先生(別名Owens Meng)(「蒙先生」))依據上市規則第3.13條對其獨立性之年度確認。於本報告日期，本公司認為彼等均具有獨立性。



董事會報告

董事及高級管理人員履歷

本集團董事及高級管理人員之履歷資料列載於本年度報告第15至20頁。

董事服務合約

各名董事均已與本公司訂立服務協議／委任書。服務協議／委任書有效期為三年，此後自動續簽，直至任一方對對方發出至少三個月書面通知予以終止。

擬於股東週年大會上膺選連任之董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立本集團不能於一年內在並無支付賠償(法定賠償除外)下可予終止之服務合約。

董事薪酬及享有最高酬金之五名人士

本年度執行董事酬金及享有最高酬金之五名人士之詳情分別列載於綜合財務報表附註8及9內。

非執行董事概無權利享有任何董事袍金。張先生、朱先生及劉女士作為獨立非執行董事，各自每年享有董事袍金125,000港元。蒙先生作為獨立非執行董事，每年享有董事袍金200,000港元。

董事與主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有：(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有之權益及淡倉)，或(b)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所指登記冊之權益，或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益如下：

(i) 股份之好倉

董事姓名	身份／權益性質	所持股份數目	佔已發行股份 概約百分比
冷友斌先生 (「冷先生」) ^(附註)	於受控制法團之權益及一隻酌情 信託之設立人／法團及其他權益	3,342,320,920	71.26%
陳祥慶先生(「陳先生」)	實益擁有人／個人權益	3,500,000	0.04%

附註：3,342,320,920股股份乃由中國飛鶴有限公司(「飛鶴」)實益擁有，該公司由非執行董事冷先生擁有50.21%。因此根據證券及期貨條例，冷先生被視為或當作於飛鶴實益擁有之3,342,320,920股股份中擁有權益。



(ii) 於本公司相聯法團飛鶴之股份之好倉

董事姓名	身份／權益性質	所持股份數目	所持相關股份數目	佔已發行股份之概約百分比
冷先生 ^(附註1)	於受控制法團之權益及一隻全權信託之設立人／法團及其他權益	4,477,428,339	-	50.21%
劉華先生(「劉先生」) ^(附註2)	於受控制法團之權益及一隻全權信託之設立人／法團及其他權益	933,198,378	-	10.45%
陳先生 ^(附註3)	實益擁有人／個人權益	-	189,000	0.00%
付文國先生 (「付先生」) ^(附註4)	實益擁有人／個人權益	-	349,200	0.00%
趙洪亮先生 (「趙先生」) ^(附註5)	實益擁有人／個人權益	-	349,200	0.00%
劉剛先生	實益擁有人／個人權益	464,000	-	0.01%

附註：

- 587,516,458股股份由冷先生透過其控制的公司達生有限公司持有。冷先生直接持有達生有限公司(「達生」)的33.33%股權。3,869,911,881股股份由Harneys Trustees Limited(「Harneys」)(作為冷氏家族信託的受託人)持有，Harneys Trustees Limited以受託人身份持有LYB International Holding Limited(「LYB」)的全部已發行股本，而LYB International Holding Limited則持有Garland Glory Holdings Limited(「Garland Glory」)的全部已發行股本。冷氏家族信託由冷先生(作為財產託管人及唯一全權對象)成立。
- 587,516,458股股份由劉先生透過其控制的公司達生有限公司持有。劉先生直接持有達生的33.33%股權。345,681,920股股份由Harneys(作為劉氏家族信託的受託人)持有，Harneys以受託人身份持有LH Capital Holding Limited的全部已發行股本，而LH Capital Holding Limited則持有LH Financial Holding Limited的全部已發行股本。劉氏家族信託由劉華先生(作為財產託管人及唯一全權對象)成立。
- 陳先生於二零二一年七月十五日根據飛鶴於二零二零年六月二十二日採納的購股權計劃(「二零二零年購股權計劃」)獲授予購股權，賦予其權利，可在其行使有關購股權後認購合共189,000股股份。
- 付先生於二零二一年七月十五日根據二零二零年購股權計劃獲授予購股權，賦予其權利，可在其行使有關購股權後認購合共349,200股股份。
- 趙先生於二零二一年七月十五日根據二零二零年購股權計劃獲授予購股權，賦予其權利，可在其行使有關購股權後認購合共349,200股股份。

董事會報告

除上文所披露外及據董事所知，於二零二一年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份或債權證中並無擁有或視為擁有：(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之任何其他權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例之條文而被當作或視為擁有之權益及淡倉)；(b)根據證券及期貨條例第352條，須記入該條所指之登記冊之任何其他權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所之任何其他權益或淡倉。

主要股東與其他人士於股份之權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，就本公司任何董事或主要行政人員所知或以其他方式獲知會，根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄擁有股份及相關股份5%或以上權益之法團或人士(董事或本公司主要行政人員除外)之詳情如下：

股份之好倉及淡倉

股東名稱／姓名	身份／權益性質	所持股份數目	佔已發行股份 概約百分比
飛鶴 ^(附註1)	實益擁有人／個人權益	3,342,320,920	71.26%
Garland Glory ^(附註2)	於受控制法團之權益／法團權益	3,342,320,920	71.26%
LYB ^(附註2)	於受控制法團之權益／法團權益	3,342,320,920	71.26%
Harneys ^(附註2)	信託之受託人／其他權益	3,342,320,920	71.26%

附註：

1. 請參閱上文「董事與主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節項下之附註1。
2. 3,342,320,920股股份由Harneys(作為冷氏家族信託的受託人)持有，Harneys Trustees Limited以受託人身份持有LYB的全部已發行股本，而LYB則持有Garland Glory的全部已發行股本，Garland Glory則持有飛鶴的43.32%股本。冷氏家族信託由冷先生(作為財產託管人及唯一全權對象)成立。因此，Harneys、LYB及Garland Glory各自被視為或當作於飛鶴所直接持有之3,342,320,920股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，就本公司董事或主要行政人員所知或以其他方式通知本公司董事或主要行政人員而言，概無其他公司或人士(本公司董事或主要行政人員除外)於股份及相關股份擁有根據證券及期貨條例第336條須備存的登記冊所記錄的5%或以上之權益。



購股權計劃

本公司於二零一三年十一月七日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在令本集團能夠向獲甄選的參與者授出購股權(「購股權」)，以鼓勵或獎賞彼等對本集團作出貢獻。購股權計劃之主要條款載列如下：

合資格參與者

董事可全權酌情邀請任何屬於以下任何類別參與者的人士接納可認購股份的購股權：

- (a) 本公司、其任何附屬公司或本集團任何成員公司持有股權權益的任何實體(「所投資實體」)的任何僱員(不論為全職或兼職，包括任何執行董事，惟不包括任何非執行董事)；
- (b) 本公司任何附屬公司或任何所投資實體的任何非執行董事(包括獨立非執行董事)；
- (c) 本集團任何成員公司或任何所投資實體之任何貨品或服務供應商；
- (d) 本集團任何成員公司或任何所投資實體的任何客戶；
- (e) 向本集團任何成員公司或任何所投資實體提供研發或其他技術支援的任何人士或實體；
- (f) 本集團任何成員公司或任何所投資實體的任何股東或本集團任何成員公司或任何所投資實體所發行任何證券的任何持有人；
- (g) 本集團任何成員公司或任何所投資實體任何業務領域或業務發展的任何專業或其他方面的顧問或諮詢顧問；
- (h) 已經或可能透過合營企業、業務聯盟或其他業務安排對本集團發展及增長作出貢獻的任何其他組別或類別的參與者。

最高股份數目

- (a) 因行使根據購股權計劃及本集團採納的任何其他購股權計劃授出而尚未行使的所有未行使購股權而可能發行的本公司股份上限，合計不得超過本公司不時已發行股本的30%。
- (b) 因行使根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃授出的全部購股權(就此而言，不包括根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃的條款已失效的購股權)而可能配發及發行的股份總數，合計不得超過於二零一三年十一月二十六日(「上市日期」)已發行股份的10%(即390,874,700股股份)(「一般計劃限額」)。



董事會報告

- (c) 在上文(a)段之規限下，但不得影響下文(d)段，本公司可尋求其股東在股東大會上批准更新一般計劃限額，惟因行使根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃將予授出的所有購股權而可能配發及發行的股份總數不得超過批准限額當日已發行股份之10%，及就計算限額而言，先前根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃授出的相關購股權(包括該等根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃未行使、已註銷、已失效或已行使的購股權)不會計算在內。
- (d) 在上文(a)段之規限下，但不得影響上文(c)段，本公司可在股東大會上另行尋求股東批准，以在本公司獲得有關批准前向特定指定的合資格參與人士授出超過一般計劃限額或(如適用)上文(c)段所指經擴大限額的購股權。

每名合資格參與者的最高配額

每名承授人因行使於任何12個月內根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃(如有)獲授之購股權(包括已行使或尚未行使之購股權)而已獲發行及可能獲發行之股份總數不得超過當時本公司已發行股本之1% (「個別上限」)。倘於直至再授出購股權之日(包括該日)止之任何12個月期間進一步授出超逾個別上限之購股權，須待於本公司股東大會上另行取得股東批准，而承授人及其聯繫人須於會上放棄投票。

根據購股權計劃向本公司董事、主要行政人員或主要股東或任何彼等各自的聯繫人授予購股權必須經本公司獨立非執行董事(不包括身為購股權建議承授人的獨立非執行董事)的批准。

倘向主要股東或獨立非執行董事或任何彼等各自的聯繫人授出購股權將導致因行使於截至授出有關購股權日期(包括該日)止12個月期間向有關人士已經或將會授出的所有購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)而已發行及將予發行的股份：

- (i) 總值超過已發行股份的0.1%；及
- (ii) 按每次授出日期股份的收市價計算總值超過5,000,000港元；

則進一步授出購股權須待股東於股東大會上批准，方可作實。

接納及行使購股權期限

參與人士可於授出購股權要約日期起計21日內接納購股權。購股權可於董事會釐定並通知各承授人期間內隨時根據購股權計劃的條款行使，該期間可由提出授出購股權要約日期起計，惟無論如何須於授出購股權日期起計十年內屆滿，且可根據其條文提早終止。除非董事另行決定並在向承授人提出授出購股權的要約時列明，否則購股權計劃並無規定於行使購股權前須持有購股權的最短期限。



股份認購價及購股權代價

根據購股權計劃，股份的認購價將為由董事酌情釐定的價格，惟不得低於以下最高者：(i)建議授出當日(須為營業日)聯交所每日報價表中所列的每手或多手股份收市價；(ii)緊接建議授出日期前五個營業日聯交所每日報價表中所列的股份平均收市價；及(iii)股份面值。

接納獲授予的購股權時須支付1港元的名義代價。

購股權計劃的期限

購股權計劃自購股權計劃獲採納當日起計十年內有效。

繼有條件自願性全面收購要約(以現金收購全部已發行股份(除飛鶴及其一致行動人已擁有或同意收購之所有已發行股份外)及以註銷購股權方式就所有購股權向購股權持有人提出可資比較要約(賦予購股權持有人認購新股之權利)於二零二零年十二月二日結束後，購股權要約項下代表於二零二零年十月三十日刊發綜合文件當日之所有未行使購股權已被註銷。因此，截止二零二一年一月一日，購股權計劃項下概無未行使之購股權。

於本年度，概無購股權根據購股權計劃被授出、行使、註銷或失效。於本報告日期，本公司擁有的尚未行使購股權包括購股權計劃項下的95,224,700股相關股份，佔當日已發行股份的約2.03%。

董事購買股份之安排

除上文「購股權計劃」段落所披露者外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司於本年度內任何時間概無訂立任何安排而致使董事可透過購買本公司或任何其他法團之股份及債權證而從中獲得利益。

董事於交易、安排或合約之權益

於本年度或年末，概無董事或董事之關聯企業於對本集團業務具備重要性之任何交易、安排或合約(本公司或其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司作為合約一方)中直接或間接擁有重大權益。

控股股東於重大合約之權益

本公司或任何其附屬公司與本公司或任何其附屬公司之控股股東(定義見上市規則)於本年度內或年末概無訂立重大合約(無論是否為向本公司提供服務)。



董事會報告

董事於競爭性業務之權益

於本年度內及直至本報告日期，概無董事或彼等之緊密聯繫人(定義見上市規則)被視為於與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭之業務(本集團業務除外)中擁有任何權益，或擁有根據上市規則規定須予披露之任何其他利益衝突。

關聯方交易

本集團於本年度內在一般業務過程中作出的關聯方交易詳情列載於綜合財務報表附註30內。除下文「持續關連交易」一段所披露者外，概無交易構成上市規則第14A章界定的關連交易或持續關連交易。

持續關連交易

於本年度，本集團與構成本公司關連人士(定義見上市規則)之各方訂立若干交易。此等交易根據上市規則被視為持續關連交易，故須根據上市規則第14A章之規定於本文作出披露。

關連人士

就當時之上市規則第14A.11條而言，在收購建議於二零二零年十二月二日截止之前，飛鶴乳業集團(包括黑龍江飛鶴乳業有限公司(「飛鶴乳業黑龍江」)及其附屬公司)並非本公司之關連人士。然而，由於我們過去與飛鶴乳業集團(作為本集團客戶之一)之間的關係及交易，誠如招股章程「歷史、發展及重組」一節「我們與飛鶴乳業集團的關係」一段所披露，其根據上市規則第14A.19條被聯交所視為本公司於上市後之關連人士。因此，本公司已同意承諾自上市日期起就與飛鶴乳業集團之間之交易遵守上市規則第14A章之規定。

二零一七年飛鶴主協議及二零二零年飛鶴主協議

誠如招股章程所述，於二零一三年十一月一日，(a)哈爾濱市瑞信達牧業有限公司(「瑞信達」)及哈爾濱市瑞信誠商貿有限公司(「瑞信誠」)(兩者均為本公司間接全資附屬公司)作為一方，及(b)飛鶴乳業黑龍江(為其本身及代表其附屬公司)作為另一方，就採購原料奶訂立一份主協議，該協議已於二零一五年十二月三十一日到期。

瑞信達及瑞信誠(為其本身及代表本集團其他成員公司)與飛鶴乳業黑龍江(為其本身及代表其附屬公司)於二零一五年十二月十四日簽訂新的主協議，繼續向飛鶴集團供應原料奶，期限為截至二零一八年十二月三十一日止三年。

本公司(為其本身及代表其附屬公司)及中國飛鶴有限公司(為其本身及代表其附屬公司)訂立日期為二零一七年五月十二日之主協議(「二零一七年飛鶴主協議」)，以確認本集團將優先安排向飛鶴乳業集團提供原料奶，期限截至二零一九年十二月三十一日止。



根據二零一七年飛鶴主協議，本集團向飛鶴乳業集團供應原料奶，倘若本集團同時接獲飛鶴乳業集團及其他買方的採購訂單，本集團應優先處理飛鶴乳業集團之原料奶採購，採購條款及條件不得遜於其他買方向本集團所提供者。股東已於二零一七年七月十七日舉行之股東特別大會上以投票方式通過決議案，批准二零一七年飛鶴主協議項下擬進行之持續關連交易及與之相關之年度上限。二零一七年飛鶴主協議之詳情分別於本公司日期為二零一七年五月十二日及二零一七年六月三十日之公告及通函內披露。

截至二零一九年十二月三十一日止三個年度各年，有關二零一七年飛鶴主協議項下擬進行之交易之經批准年度上限分別為人民幣812百萬元、人民幣902百萬元及人民幣1,015百萬元。於本年度，根據二零一七年飛鶴主協議向飛鶴乳業集團提供之原料奶總價值約為人民幣835.3百萬元。於本年度，上述關連交易已遵守上市規則第14A章的披露規定。

由於二零一七年飛鶴主協議於二零一九年十二月三十一日到期，本公司(為其本身及代表其附屬公司)與中國飛鶴有限公司(代表其本身及其附屬公司)於二零一九年九月二十三日簽訂一份主協議(「二零二零年飛鶴主協議」)，以確認本集團向飛鶴乳業集團供應原料奶之優先安排，期限為截至二零二二年十二月三十一日止三年。

根據二零二零年飛鶴主協議，本集團將向飛鶴乳業集團供應原奶，倘本集團同時接獲飛鶴乳業集團及其他買方之採購訂單，則本集團應優先處理飛鶴乳業集團原奶之訂單，惟其條款及條件不得遜於其他買方向本集團提供之條款及條件。股東於二零一九年十一月五日舉行之股東特別大會(「股東特別大會」)上以投票表決方式通過決議案，批准二零二零年飛鶴主協議項下擬進行之持續關連交易及其相關年度上限。二零二零年飛鶴主協議之詳情分別在本公司日期為二零一九年九月二十三日及二零一九年十月十六日之公告及通函中披露。

股東於二零二一年十二月十五日召開股東特別大會以點票方式通過一項決議案，分別將二零二零年飛鶴主協議項下本年度之現有年度上限由人民幣1,400百萬元修訂為人民幣1,600百萬元，及將截至二零二二年十二月三十一日止年度之現有年度上限由人民幣1,500百萬元修訂為人民幣2,000百萬元。有關上述年度上限修訂的詳情，請參閱本公司日期分別為二零二一年十一月四日及二零二一年十一月二十五日之公告及通函。

於本年度，上述關連交易已符合上市規則第14A章之披露規定。



董事會報告

持續關連交易之年度審閱

獨立非執行董事已審閱本年度上述持續關連交易，並確認上述持續關連交易乃：

1. 於本集團正常及一般業務過程訂立；
2. 按正常商業條款或更佳條款進行；及
3. 根據規管持續關連交易(即二零二零年飛鶴主協議)之協議條款進行，屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

本公司獨立核數師安永會計師事務所已獲委聘根據香港會計師公會頒佈之香港鑒證業務準則第3000號：非審核或審閱過往財務資料的鑒證工作，並參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團持續關連交易作出報告。安永會計師事務所已向董事會發出無保留意見函件，其中列載其就本集團根據上市規則第14A.56條於上文披露的持續關連交易的查核結果及結論。

充足公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料，及根據董事所知，董事會確認，於本年度直至本報告日期止，本公司已維持上市規則規定的充足公眾持股量(即公眾人士須至少持有已發行股份之25%)。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本年度內本公司概無贖回本公司之任何上市證券，本公司或其任何附屬公司亦無購買或出售本公司之任何股份。

報告期後事項

除本報告其他地方所披露者外，本集團於本年度及截至本報告日期並無任何重大報告期後事項。

股權掛鈎協議

除上文所述的購股權計劃外，於本年度，本公司概無股權掛鈎協議將或可能將導致本公司發行股份或要求本公司訂立任何將或可能導致本公司發行股份或於本年度末仍存續的協議。



企業管治

本公司之重大企業管治常規詳情列載於本年度報告第21至38頁之企業管治報告內。

董事資料變動

根據上市規則第13.51(B)條，董事資料變動載列如下：

1. 付先生獲委任為黑龍江依安瑞信達牧業有限公司、黑龍江北安瑞信誠牧業有限公司、龍江瑞信誠牧業有限公司、黑龍江金源牧業有限公司、陝西瑞祥誠達牧業有限公司及黑龍江雙城瑞信達牧業有限公司的董事，各公司於年內及截至本報告日期均為本公司之附屬公司。
2. 蒙先生於二零二二年一月獲委任為泰盈科技集團股份有限公司的獨立董事。
3. 蒙先生辭任China Customer Relations Centers Inc.(當時為納斯達克上市公司，股票代碼：CCRC)的獨立董事。

審核委員會審閱

審核委員會包括所有四名獨立非執行董事，即蒙先生(委員會主席)、張先生、朱先生及劉女士。該委員會已與管理層審閱本公司於本年度之經審核綜合財務報表。

獨立核數師

於過往三年，獨立核數師概無變動。

本公司於本年度內之綜合財務報表經已由安永會計師事務所審核，其將退任及符合資格，並願意於即將舉行之股東週年大會接受續聘。經董事會於接獲審核委員會之推薦意見後作出批准，將於應屆股東週年大會提呈議案，續聘請安永會計師事務所為獨立核數師，並授權董事釐定其薪酬。

代表董事會

主席
趙洪亮

香港，二零二二年三月二十八日



獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致原生態牧業有限公司全體股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

本核數師已審計載列於第79至151頁的原生態牧業有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公平地反映了 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例之披露要求妥為編製。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他職業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對該等事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何處理的描述也以此為背景。



關鍵審計事項(續)

我們已經履行本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任一節所闡述的責任，包括與該等關鍵審計事項相關的責任。因此，我們的審計工作包括執行為應對評估綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括處理下述關鍵審計事項所執行的程序，為隨附綜合財務報表發表審計意見提供基礎。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
生物資產的公平值	
<p>於二零二一年十二月三十一日，貴集團生物資產(主要為青年牛／犢牛及成母牛)的賬面值為人民幣1,707,317,000元，相當於貴集團資產總額的26%。</p> <p>截至二零二一年十二月三十一日止年度，貴集團錄得生物資產公平值減銷售成本變動產生的虧損人民幣237,741,000元。</p> <p>貴集團的生物資產以公平值減銷售成本計量。釐定公平值需管理層作出重大判斷，涵蓋(其中包括)生物資產的種類、年齡、淘汰率及生長狀況；產生的成本、每頭奶牛的平均產奶量；及估計牛奶價格及貼現率。管理層聘用一名外部估值師協助其釐定生物資產公平值。</p> <p>相關披露載列於綜合財務報表附註3及17內。</p>	<p>截至二零二一年十二月三十一日止年度，我們的審計程序包括盤點生物資產及了解管理層釐定生物資產公平值採用的判斷及主要假設。尤其是，我們對年底的所有青年牛／犢牛及成母牛的數量進行盤點，並將估值輸入數據與市場可用數據進行比較。我們考慮了獨立估值師的客觀性、獨立性及專業能力。我們亦邀請內部估值專家協助我們評價所採納的估值模型、判斷及主要假設，包括貼現率及資產貢獻費。此外，我們評價了綜合財務報表內生物資產公平值相關披露的充足度。</p>



獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
物業、廠房及設備之減值評估	
<p>於二零二一年十二月三十一日，貴集團物業、廠房及設備的賬面值為人民幣3,206,392,000元，相當於貴集團資產總額的48%。於二零二一年十二月三十一日，在評估外部和內部資料來源後，管理層認為不存在減值跡象。此外，管理層亦根據國際會計準則第36號資產減值對物業、廠房及設備進行減值評估。這一事項對我們的審計而言屬重大，因為物業、廠房及設備結餘對綜合財務報表至關重要，且減值評估涉及釐定資產的可收回金額，過程複雜且涉及重大判斷及估計。</p> <p>相關披露載列於綜合財務報表附註3及13內。</p>	<p>我們已查驗管理層識別是否存在任何減值跡象之程序。此外，我們已邀請內部估值專家協助我們評價管理層在計算物業、廠房及設備之使用價值時所採納的主要假設，尤其是增長率及貼現率。</p>

刊載於年報內的其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，倘我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。



董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而公平的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行監督貴集團的財務申報過程的職責。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告並按照百慕達一九八一年公司法第90條僅向整體股東報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的鑑證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。



獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，所採取消除威脅的措施或所應用的防範辦法。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定對本期綜合財務報表的審計最為重要的該等事項，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是余仲文。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二二年三月二十八日



綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	5	1,776,538	1,554,012
銷售成本		(1,297,213)	(1,090,732)
毛利		479,325	463,280
其他收入及收益	5	73,126	43,860
行政開支		(116,234)	(140,100)
其他開支		(37,954)	(28,026)
財務費用	7	(3,532)	(2,653)
生物資產公平值減銷售成本變動	17	(237,741)	(171,299)
撥回與搬遷拜泉瑞信誠牧業有限公司有關的減值虧損及 應計費用		-	412,889
除稅前溢利	6	156,990	577,951
所得稅開支	10	-	-
年內溢利		156,990	577,951
其他全面(虧損)/收益			
將於隨後期間重新分類至損益的其他全面(虧損)/收益： 換算海外業務所產生的匯兌差額		(688)	73
年內全面收益總額		156,302	578,024
以下人士應佔： 本公司擁有人		156,302	578,024
本公司普通權益持有人應佔每股盈利			
基本及攤薄	12	人民幣3.35分	人民幣12.32分



綜合財務狀況表

二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	3,206,392	2,632,948
投資物業	14	77,469	78,134
使用權資產	15	78,117	82,271
預付款項、其他應收款項及其他資產	16	58,124	64,482
生物資產	17	1,707,317	1,441,940
非流動資產總額		5,127,419	4,299,775
流動資產			
存貨	18	543,306	316,608
應收貿易賬款	19	52,874	131,084
預付款項、其他應收款項及其他資產	16	5,305	6,287
現金及現金等價物	20	959,411	1,029,583
流動資產總額		1,560,896	1,483,562
流動負債			
應付貿易賬款	21	282,252	194,751
其他應付款項及應計費用	22	682,244	426,224
租賃負債	15	11,563	9,466
流動負債總額		976,059	630,441
流動資產淨額		584,837	853,121
總資產減流動負債		5,712,256	5,152,896
非流動負債			
其他應付款項及應計費用	22	402,411	188,752
計息其他借款	23	190,000	–
租賃負債	15	67,047	67,648
非流動負債總額		659,458	256,400
資產淨值		5,052,798	4,896,496
權益			
已發行股本	25	37,674	37,674
儲備	26	5,015,124	4,858,822
總權益		5,052,798	4,896,496

趙洪亮
董事

陳祥慶
董事



綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

本公司擁有人應佔

	已發行		股份溢價	資本儲備	購股權			總權益
	股本	合併儲備			儲備	匯兌波動儲備	保留盈利	
	人民幣千元	人民幣千元 (附註26)	人民幣千元	人民幣千元 (附註26)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	37,674	186,000	2,956,372	455,505	20,733	9,958	652,230	4,318,472
年內溢利	-	-	-	-	-	-	577,951	577,951
年內其他全面收益：								
與海外業務有關的匯兌差額	-	-	-	-	-	73	-	73
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	73	577,951	578,024
以權益結算的購股權安排	-	-	20,648	-	(20,648)	-	-	-
購股權被沒收時轉撥購股權儲備	-	-	-	-	(85)	-	85	-
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	37,674	186,000	2,977,020	455,505	-	10,031	1,230,266	4,896,496
年內溢利	-	-	-	-	-	-	156,990	156,990
年內其他全面收益：								
與海外業務有關的匯兌差額	-	-	-	-	-	(688)	-	(688)
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	(688)	156,990	156,302
於二零二一年十二月三十一日	37,674	186,000*	2,977,020*	455,505*	-*	9,343*	1,387,256*	5,052,798

* 該等儲備賬目包括綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣5,015,124,000元(二零二零年：人民幣4,858,822,000元)。

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前溢利		156,990	577,951
就以下各項作出調整：			
財務費用	7	3,532	2,653
利息收入	5	(13,027)	(13,676)
物業、廠房及設備折舊	6	90,100	76,554
投資物業折舊	6	12,474	8,371
使用權資產折舊	6	5,141	5,137
出售物業、廠房及設備的虧損	6	1,790	2,930
生物資產公平值減銷售成本變動	17	237,741	171,299
確認政府補貼		(13,558)	(7,413)
撥回與搬遷拜泉瑞信誠牧場有關的減值虧損及應計費用	6	-	(412,889)
外幣匯兌差額，淨額	6	12,695	61,936
		493,878	472,853
存貨增加		(219,313)	(21,385)
應收貿易賬款減少／(增加)		81,532	(4,326)
預付款項、其他應收款項及其他資產減少		8,189	87
應付貿易賬款增加／(減少)		64,495	(55,187)
其他應付款及應計費用增加		279,325	178,048
經營所得現金		708,106	570,090
已收利息		15,509	11,050
已付利息		(3,508)	-
經營活動所得現金流量淨額		720,107	581,140



綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		(430,532)	(298,424)
添置生物資產		(566,616)	(382,029)
出售生物資產所得款項		158,524	141,866
出售物業、廠房及設備所得款項		267	47,062
收取有關物業、廠房及設備的政府補貼		125,000	5,000
定期存款減少／(增加)		137,023	(137,023)
收購一項業務	27	(68,837)	–
收購淨資產	28	18,008	–
投資活動所用現金流量淨額		(627,163)	(623,548)
融資活動的現金流量			
已付利息		(2,232)	–
租賃付款的本金部分		(11,166)	(12,878)
融資活動所用現金流量淨額		(13,398)	(12,878)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		79,546	(55,286)
於年初的現金及現金等價物		892,560	1,009,782
匯率變動的影響淨額		(12,695)	(61,936)
於年末的現金及現金等價物		959,411	892,560
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	20	521,736	673,845
無抵押定期存款	20	437,675	355,738
財務狀況表所列的現金及現金等價物		959,411	1,029,583
減：於收購時到期日超過三個月的無抵押定期存款		–	(137,023)
現金流量表所列的現金及現金等價物		959,411	892,560



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

1. 公司及集團資料

原生態牧業有限公司(「本公司」)為一間於百慕達註冊成立的有限公司。本公司註冊辦事處位於 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton, HM 11, Bermuda。

年內，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)從事牛奶生產及銷售。

董事認為，本公司的控股公司及最終控股公司均為在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司中國飛鶴有限公司，該公司股份於香港聯合交易所有限公司主板上市。

附屬公司資料

本公司附屬公司(全部均為私營有限公司)的詳細資料如下：

公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	已發行普通/ 註冊股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
Natural Dairy Farm Limited	英屬處女群島/中國大陸	100美元	100	-	投資控股
皇家牧業有限公司	香港/中國大陸	100港元	-	100	投資控股
黑龍江甘南瑞信達原生態牧業有限公司 (「瑞信達甘南」)*	中國/中國大陸	人民幣38,000,000元	-	100	原料奶生產及 銷售
黑龍江克東和平原生態牧業有限公司 (「原生態和平」)*	中國/中國大陸	人民幣246,520,000元	-	100	原料奶生產及 銷售
黑龍江克東瑞信達原生態牧業股份 有限公司(「原生態黑龍江」)*	中國/中國大陸	人民幣186,850,000元	-	100	原料奶生產及 銷售
鎮賚瑞信達原生態牧業有限公司*	中國/中國大陸	人民幣60,000,000元	-	100	原料奶生產及 銷售
哈爾濱市瑞信達牧業有限公司 (「瑞信達」)*	中國/中國大陸	人民幣180,000,000元	-	100	投資控股
哈爾濱市瑞信誠商貿有限公司 (「瑞信誠」)*	中國/中國大陸	人民幣550,000,000元	-	100	不活躍



1. 公司及集團資料(續)

附屬公司資料(續)

公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	已發行普通/ 註冊股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
克東勇進原生態牧業有限公司*	中國/中國大陸	人民幣1,216,000,000元	-	100	原料奶生產及銷售
克東瑞信達商貿有限公司*	中國/中國大陸	人民幣430,000,000元	-	100	不活躍
甘南瑞信誠商貿有限公司*	中國/中國大陸	人民幣400,000,000元	-	100	不活躍
拜泉瑞信誠牧業有限公司 (「拜泉瑞信誠牧業」)*	中國/中國大陸	人民幣534,113,940元	-	100	原料奶生產及銷售
克山瑞信誠牧業有限公司*	中國/中國大陸	人民幣100,000,000元	-	100	原料奶生產及銷售
龍江瑞信誠牧業有限公司*	中國/中國大陸	人民幣20,000,000元	-	100	原料奶生產及銷售
黑龍江金源牧業有限公司*	中國/中國大陸	人民幣100,000,000元	-	100	原料奶生產及銷售
黑龍江北安瑞信誠牧業有限公司*	中國/中國大陸	人民幣120,000,000元	-	100	原料奶生產及銷售
黑龍江依安瑞信達牧業有限公司*	中國/中國大陸	30,000,000美元	-	100	原料奶生產及銷售
陝西瑞祥誠達牧業有限公司*	中國/中國大陸	人民幣140,000,000元	-	100	原料奶生產及銷售

* 根據中國法律註冊為有限責任公司。

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)以及香港公司條例的披露規定編製。除生物資產及農業產品按公平值減銷售成本計量外，該等財務報表乃按歷史成本慣例編製。除另有指明外，該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，且所有金額均已湊整至最接近之千位數。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司乃本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團因參與投資對象業務而能夠享受或有權利享受可變動回報以及能透過對投資對象的權力(即賦予本集團獲現有能力以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，則取得控制權。

當本公司直接或間接擁有投資對象少於大多數投票權利或類似權利時，本集團於評估其是否對投資對象擁有影響力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表按與本公司相同的報告期間編製，並採用一致的會計政策。附屬公司的業績乃由本集團取得其控制權之日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至上述控制權終止之日結束。

損益及其他全面收益的各部分乃歸本集團母公司擁有人及非控股權益所有，即使會導致非控股權益結餘出現虧絀。所有與本集團成員公司間交易有關的集團間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合賬目時予以全面對銷。

倘有事實及情況顯示上述三個控制權因素中之一項或多項出現變化，本集團將重新評估其是否對投資對象擁有控制權。於附屬公司的所有權權益變動倘不會導致失去控制權，則按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，則終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)於權益內記錄的累計換算差額；及確認(i)所收取代價的公平值，(ii)所保留任何投資的公平值及(iii)損益中任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分乃按假設本集團直接出售有關資產或負債而可能須採用的相同基準重新分類至損益或保留溢利(視情況而定)。



2.2 會計政策及披露變動

本集團已就本年度的財務報表首次採納以下經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革—第二階段
國際財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日後之新冠肺炎疫情相關租金寬免(提前採納)

經修訂國際財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂本)旨在解決當現有利率基準被可替代無風險利率(「無風險利率」)替代時，先前影響財務報告之修訂本未處理的問題。該修訂本提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準之變動進行會計處理時無需調整金融資產及負債的賬面值而更新實際利率的可行權宜方法，前提為該變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂本允許按利率基準改革規定對對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均通過國際財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以計量及確認對沖無效性。該等修訂本亦規定，倘無風險利率被指定為風險組成部分時，暫時寬免實體必須滿足可單獨識別的要求。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分未來24個月內將變得可單獨識別，則該寬免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂本亦規定實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。於二零二一年十二月三十一日，本集團根據最優惠貸款利率(「最優惠貸款利率」)持有若干以人民幣計價的計息銀行借款。本集團預計最優惠貸款利率將繼續存在，不會對本集團基於最優惠貸款利率的借款產生影響。
- (b) 於二零二一年三月頒佈的國際財務報告準則第16號(修訂本)將可供承租人選擇的可行權宜方法延長12個月，以就新冠肺炎疫情的直接後果產生的租金寬免不應用租賃修訂會計處理。因此，可行權宜方法適用於租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為二零二二年六月三十日或之前的付款的租金優惠，前提是應用可行權宜方法的其他條件獲達成。該修訂本於二零二一年四月一日或之後開始的年度期間追溯生效，首次應用該修訂本的任何累計影響確認為對當前會計期間開始時保留溢利期初結餘的調整。允許提前應用。

本集團已於二零二一年一月一日提前採納該修訂本。然而，本集團尚未收到與新冠肺炎疫情相關租金寬免，及計劃在允許的應用期間內適用時應用可行權宜方法。

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則

本集團並未在本財務報表中應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架的提述 ¹
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合資企業間的資產出售或注資 ³
國際財務報告準則第17號	保險合約 ²
國際財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{2,4}
國際會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動 ²
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)	會計政策披露 ²
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義 ²
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅 ²
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 ¹
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約—履行合約的成本 ¹
國際財務報告準則二零一八年至二零二零年的年度改進	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、隨附國際財務報告準則第16號範例及國際會計準則第41號(修訂本) ¹

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

⁴ 由於於二零二零年六月頒佈國際財務報告準則第17號(修訂本)，國際財務報告準則第4號作出修訂以擴大臨時性寬免範圍，允許保險公司於二零二三年一月一日之前開始的年度期間應用國際會計準則第39號而非國際財務報告準則第9號



2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則(續)

下文載述有關預期將適用於本集團的該等國際財務報告準則的進一步資料。

國際財務報告準則第3號(修訂本)旨在以二零一八年三月頒佈的財務報告概念框架的提述替換先前財務報表編製及呈列框架的提述，但無大幅度改變其規定。該等修訂本亦為國際財務報告準則第3號就實體參考概念框架釐定資產或負債的構成要素的確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於單獨產生而非於業務合併中承擔且屬於國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」)詮釋第21號的負債及或然負債，應用國際財務報告準則第3號的實體應分別提述國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂本澄清或然資產於收購日期不符合確認資格。本集團預期將自二零二二年一月一日起提前採納該等修訂本。由於該等修訂本按未來適用法適用於收購日期為初始應用日期或之後的業務合併，故本集團於過渡日期將不受該等修訂本影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)解決國際財務報告準則第10號與國際會計準則第28號對處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資兩者規定的不一致性。該等修訂本要求當投資者與其聯營公司或合營企業間進行的資產出售或出資構成一項業務時，應全額確認該下游交易產生的收益或虧損。當涉及不構成一項業務的資產交易時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以該無關連投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂本未來將予應用。國際會計準則理事會於二零一五年十二月取消了國際財務報告準則第10號和國際會計準則第28號(修訂本)之前的強制生效日期，並將在完成對聯營公司及合營企業的會計處理的更廣泛覆核後決定新的強制生效日期。然而，目前該等修訂本可供採用。

國際會計準則第1號(修訂本)將負債分類為流動或非流動澄清將負債分類為流動或非流動的規定。該等修訂本載明，倘實體推遲清償負債的權利受限於該實體須符合特定條件，則倘該實體於報告期末符合該等條件，其有權於該日推遲清償該項負債。一項負債的分類不受實體行使其權利推遲清償負債的可能性的影響。該等修訂本亦澄清被認為清償負債的情況。該等修訂本於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用。允許提前應用。預期該等修訂本將不會對本集團財務報表造成任何重大影響。

國際會計準則第1號(修訂本)會計政策披露要求實體披露其重大會計政策資料，而非其重要會計政策。在以下情況下會計政策資料屬重大：倘其與實體財務報表中所載其他資料一起考慮時，可以合理地預期會影響通用財務報表主要使用者根據該等財務報表作出之決策。國際財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)就如何將重大性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。國際會計準則第1號(修訂本)於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，允許提前應用。由於國際財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)提供之指引屬非強制性，毋須規定該等修訂本之生效日期。本集團目前正在評估該等修訂本對本集團會計政策披露的影響。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則(續)

國際會計準則第8(修訂本)澄清會計估計變更與會計政策變更的區別。按定義，會計估計為財務報表中存在計量不確定性的貨幣金額，該等修訂本亦澄清實體如何使用計量技術及輸入數字進行會計估計。該等修訂本於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並適用於該期間開始時或之後發生的會計政策變更及會計估計變更。允許提前應用。預期該等修訂本將不會對本集團財務報表造成任何重大影響。

國際會計準則第12號(修訂本)縮小首次確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生相同的應課稅及可扣減臨時差異的交易，譬如租賃及退役責任等。因此，實體需要就該等交易產生之暫時性差異確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。該等修訂本於自二零二三年一月一日或之後開始之年度報告期間生效，並應在列報之最早比較期間開始時適用於與租賃及退役責任相關之交易，任何累積影響確認為對該日保留溢利或其他權益組成部分之期初餘額之調整(視情況而定)。此外，該等修訂本應前瞻性地適用於租賃及退役責任以外之交易。允許提前應用。預期該等修訂本將不會對本集團財務報表造成任何重大影響。

國際會計準則第16號(修訂本)禁止實體從一項物業、廠房及設備項目成本中扣除在使資產達到管理層擬定的營運方式所需的地點及狀況時出售任何項目產生的所得款項。相反，實體將出售任何有關項目的所得款項及該等項目的成本於損益確認。該等修訂本於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並僅對實體首次應用有關修訂本的財務報表所呈列的最早期間開始時或之後可供使用的物業、廠房及設備項目追溯應用。允許提前應用。預期該等修訂本將不會對本集團財務報表造成任何重大影響。

國際會計準則第37號(修訂本)澄清，就根據國際會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行該合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目的折舊開支以及合約管理與監督成本)。一般及行政費用與合約並無直接關係，除非合約明確向對手方收費，否則將不予包括在內。該等修訂本於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並適用於實體首次應用有關修訂本的年度報告期間開始時實體尚未履行其全部責任的合約。允許提前應用。初步應用修訂本的任何累計影響應於初始應用日期確認為期初權益的調整，且毋須重列比較資料。預期該等修訂本將不會對本集團財務報表造成任何重大影響。



2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則二零一八年至二零二零年的年度改進載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號隨附的範例及國際會計準則第41號的修訂本。預期適用於本集團的該等修訂本詳情如下：

- 國際財務報告準則第9號金融工具：澄清於實體評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表對方支付或收取的費用。實體將有關修訂本應用於實體首次應用有關修訂本的年度報告期間開始或之後修改或交換的金融負債。該等修訂本於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。允許提前應用。預期該等修訂本將不會對本集團財務報表造成任何重大影響。
- 國際財務報告準則第16號租賃：刪除國際財務報告準則第16號隨附的範例13中有關來自出租人關於租賃物業裝修的付款說明。此條規定消除於應用國際財務報告準則第16號時有關租賃激勵措施處理方面的潛在困惑。

2.4 主要會計政策概要

業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。轉讓之代價乃以收購日期之公平值計量，該公平值為本集團轉讓之資產於收購日期之公平值、本集團向被收購方之前度擁有人承擔之負債及本集團發行以換取被收購方控制權之股本權益之總和。就各業務合併而言，本集團選擇是否以公平值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益，即於被收購方中賦予持有人在清盤時按比例分佔資產淨值的現有所有權權益。非控股權益的所有其他組成部分按公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

當所收購的一組活動及資產包括共同對創造產出的能力作出重大貢獻的一項投入及一項實質性過程時，本集團釐定其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承接的財務資產及負債，以作出適合的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按收購日期的公平值重新計量，而產生的任何收益或虧損於損益中確認。

收購方將予轉讓的任何或然代價於收購日期按公平值確認。分類為資產或負債的或然代價按公平值計量，公平值變動於損益確認。分類為權益的或然代價不會重新計量，而其後結算於權益內入賬。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

商譽初步按成本計量，即已轉讓代價、已確認非控股權益金額及本集團先前持有的被收購方股權的任何公平值的總和超過所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。如代價及其他項目總額低於所收購資產淨值的公平值，於重新評估後其差額將於損益確認為議價收購收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年進行減值測試，或當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能出現減值時，作出更頻密測試。本集團於十二月三十一日進行年度商譽減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自收購日期起被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而不論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃透過評估與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於其後期間撥回。

倘商譽已分配至一個現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位的部分業務已出售，則在釐定所出售業務的收益或虧損時，與所出售業務有關的商譽會計入該業務的賬面值。在該等情況下出售的商譽根據所出售業務及所保留現金產生單位部分的相對價值計量。

公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量其生物資產及農產品。公平值為市場參與者於計量日期進行有序交易出售資產時收取或為轉讓負債而支付之價格。公平值計量乃基於假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債的主要市場進行，或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須為本集團能進入的市場。一項資產或負債的公平值乃基於市場參與者為該項資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

一項非金融資產的公平值計量乃經計及一名市場參與者透過將其資產用於最高及最佳用途或透過將資產出售予將用於其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於有關情況的估值技術，而其有足夠資料計量公平值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。



2.4 主要會計政策概要(續)

公平值計量(續)

所有於財務報表中計量或披露公平值的資產及負債，均按對整體公平值計量而言屬重大的最低層輸入數據分類至下述的公平值等級：

- 第一級 — 按相同資產或負債於活躍市場中所報價格(未經調整)計量
- 第二級 — 按當中對公平值計量而言屬重大的最低級輸入數據乃可直接或間接觀察的估值技術計量
- 第三級 — 按當中對公平值計量而言屬重大的最低級輸入數據不可觀察的估值技術計量

就按經常性基準於財務報表內確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末透過重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低級輸入數據)確定不同等級之間是否發生轉移。

非金融資產的減值

倘一項資產(存貨、金融資產及生物資產除外)存在減值跡象，或需要進行年度減值測試，則會估計該項資產的可收回金額。一項資產可收回金額按該資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本兩者中的較高金額計算，並按個別資產釐定，除非該資產所產生的現金流入大致上不能獨立於其他資產或資產組別所產生的現金流入，在此情況下，可收回金額將按該資產所屬現金產生單位釐定。在對現金產生單位進行減值測試時，倘本公司資產(例如，總部大樓)之一部分賬面值能夠在合理及一致的基礎上分配，或分配至最小的現金產生單位組別，則將其分配至一個單個現金產生單位。

減值虧損僅於資產賬面值超逾其可收回金額時確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃採用稅前貼現率貼現至現值。稅前貼現率反映當時市場對貨幣時間值的評估及該資產的特有風險。減值虧損於其產生期間的綜合損益及其他全面收益表內扣除，惟倘該項資產以重估價值列賬，則減值虧損會按該項重估資產適用的相關會計政策入賬。

於各報告期末，會評估是否有跡象顯示先前確認的減值虧損不再存在或可能已減少。倘存在該跡象，則會估計可收回金額。先前就一項資產(商譽除外)確認的減值虧損，僅於用以釐定該資產的可收回金額的估計有變化時予以撥回，但撥回虧損後的金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損而應有的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。撥回的減值虧損於其產生期間計入綜合損益及其他全面收益表。

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

關聯方

以下人士於下列情況將被視為與本集團有關聯：

(a) 倘屬以下人士，即該人士或該人士的近親與本集團有關聯：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員；

或

(b) 倘符合下列任何條件，即該實體與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 該實體為另一實體(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯繫人或合營企業；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方的合營企業；
- (iv) 該實體為一第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯繫人；
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員利益設立的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體由(a)項所列人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所列人士對該實體具有重大影響力或為該實體(或該實體的母公司)的主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其任何集團成員公司提供主要管理人員服務予本集團或本集團之母公司。



2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃以成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。當物業、廠房及設備項目分類為持作出售或屬於分類為持作出售的出售組別的一部分時，則不計提折舊，並按照國際財務報告準則第5號入賬，詳情載於「非流動資產及持作出售之出售組別」之會計政策內。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及使資產達到預定可使用狀態並運抵指定地點的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的支出，如維修保養等，一般於產生期間的綜合損益及其他全面收益表中扣除。於符合確認條件後，則主要檢查開支於資產賬面值資本化為更換。當物業、廠房及設備的重大部分需要定期更換，本集團確認該等部分為有明確可使用年期的個別資產，並對其作出相應折舊。

折舊乃按其估計可使用年期以直線法計算，將物業、廠房及設備各項目的成本撇銷至其剩餘價值。就此所使用的主要年率如下：

樓宇	3-4%
廠房及機器	6-10%
傢俱及固定裝置	18-20%
汽車	11-12%
其他設備	18-20%

倘物業、廠房及設備項目的不同部分的可使用年期有別，該項目的成本乃按合理基準分配至不同部分且個別進行折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法最少須於各財政年度末進行檢討並作出適當調整。

一項物業、廠房及設備項目(包括已作初步確認之任何重要部分)於出售或預期其使用或出售日後不會產生經濟利益時，將終止確認。於資產終止確認的年度因出售或報廢而於綜合損益及其他全面收益表確認的任何收益或虧損，乃有關資產的出售所得款項淨額與賬面值之間的差額。

在建工程指興建中樓宇，按成本扣除任何減值虧損列賬，且不計算折舊。成本包括直接建築成本、建設期相關借入資金的資本化借貸費用。在建工程於落成及可供使用時重新分類至物業、廠房及設備之適當類別。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

投資物業

投資物業為持作賺取租金收入及／或資本升值，而非用作生產或供應貨物或服務或用作行政用途；或供日常業務過程中出售的土地及樓宇(包括符合投資物業定義持作使用權資產的租賃物業)的權益。該等物業按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。報廢或處置投資物業產生的任何收益或虧損在報廢或處置當年的損益及其他全面收益表中確認。

生物資產

乳牛(包括成母牛、青年牛及犏牛)於初步確認時及各報告期末按公平值減銷售成本計量，由此產生的任何收益或虧損於產生期間的綜合損益及其他全面收益表內確認。銷售成本為出售一項資產直接應佔的增量成本(主要為運輸成本，不包括融資成本及所得稅)。乳牛的公平值由專業估值師按其所處位置及狀況獨立釐定。

飼養成本及其他相關成本(包括飼養青年牛及犏牛所產生的折舊開支、水電成本及消耗品)會被資本化，直至青年牛及犏牛開始產奶。

農產品

農產品指本集團的生物資產出產的原料奶。牛奶於出產時按其公平值減銷售成本確認。牛奶的公平值按當地的市場報價釐定。銷售成本為出售牛奶直接應佔的增量成本，主要為運輸成本，不包括融資成本及所得稅。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約讓渡於一段時間內控制已識別資產的用途以換取代價之權利，則該合約為租賃或包含租賃。



2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

本集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就租賃負債之任何重新計量作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的款額、已產生初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃款項減任何已收租賃獎勵。使用權資產於租期與資產估計可使用年期中的較短期間按直線法折舊如下：

預付土地租賃付款	10至50年
汽車	5年

倘於租期結束時租賃資產的所有權轉讓至本集團或成本反映購買權獲行使，則採用資產的估計可使用年期計算折舊。

當使用權資產符合投資物業的定義時，則計入投資物業中。相應的使用權資產初始按成本計量，其後根據本集團的「投資物業」政策按公平值計量。

(b) 租賃負債

於租賃開始日期按租賃期內將作出的租賃付款現值確認租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何租賃獎勵應收款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款現值時，本集團使用租賃開始日期的增量借貸利率，乃因租賃隱含的利率不能輕易釐定。於開始日期後，租賃負債金額會被調增以反映利息增加，並被調低以反映所作出的租賃付款。此外，如有修改、租期變動、租賃付款變動(如因某指數或利率變動所導致的未來租賃付款變動)或對相關資產購買選擇權的評估變動，則租賃負債的賬面值將會重新計量。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團就其機器及設備的短期租賃(即自開始日期起計租期為12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃)應用短期租賃確認豁免。其亦就低價值資產租賃以及被視為低價值的辦公室設備及手提電腦租賃應用確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

本集團作為出租人

本集團作為出租人於租賃開始(或出現租賃修改)時將各租賃分類為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，本集團按相關單獨出售價格基準將合約代價分配至各部分。租金收入於租期內按直線法列賬並計入損益及其他全面收益表內的其他收益。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同方法確認為租金收入。或然租金乃於所賺取的期間內確認為收益。

向承租人轉讓與相關資產所有權有關的絕大部分風險和回報的租賃入賬為融資租賃。

倘本集團為中間出租人，轉租乃參考主租賃產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。倘主租賃為本集團應用資產負債表內確認豁免的短期租賃，則本集團將轉租分類為經營租賃。



2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為後續按攤銷成本計量、按公平值計入其他全面收益計量及按公平值計入損益計量。

於初步確認時，金融資產分類取決於金融資產之合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產之業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用不調整主要融資組成部分影響之可行權宜方法之應收貿易賬款外，本集團初步按公平值加上(倘金融資產並非按公平值計入損益)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法之應收貿易賬款根據下文「收益確認」所載政策按國際財務報告準則第15號釐定之交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生就未償還本金之純粹本息付款(「SPPI」)之現金流量。現金流量不屬SPPI的金融資產，無論業務模式如何，均按公平值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產之業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收取合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產乃於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而按公平值計入其他全面收益分類及計量的金融資產乃於旨在持有以收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。並非於上述業務模式中持有的金融資產乃按公平值計入損益分類及計量。

所有金融資產的一般買賣均於交易日期(即本集團承諾購買或出售資產當日)確認。一般買賣指須於一般由規例或市場慣例所訂期間內交付資產的金融資產買賣。

後續計量

金融資產之後續計量視乎其分類而定如下：

按攤銷成本計量之金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量之金融資產後續使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於綜合損益及其他全面收益表中確認。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

終止確認金融資產

金融資產(或(如適用)金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)主要於以下情況終止確認(即自本集團的綜合財務狀況表移除)：

- 從資產取得現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其從資產取得現金流量的權利或已於一個「轉付」安排下承擔將取得的現金流量全部向第三方支付之義務，且不得有重大延誤；及(a)本集團已轉讓該資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團既無轉讓亦無保留該資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓該資產的控制權。

倘本集團已轉讓其從資產取得現金流量的權利或已簽訂轉付安排，評估有否保留資產擁有權的風險及回報，以及相關程度。倘既無轉讓或亦無保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產的控制權，所轉讓資產乃按本集團於資產的持續參與程度確認。在此情況下，本集團亦確認一項關連債務。被轉讓資產及相關債務乃基於反映本集團所保留的權利與義務的基礎計量。

本集團以擔保形式持續參與被轉讓資產，該已轉讓資產乃按該項資產的原賬面值及本集團可能需要償還之最高代價金額兩者中之較低者計量。

金融資產減值

本集團就並非按公平值計入損益持有之所有債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期之合約現金流量與本集團預期收取並按原始實際利率之相若利率貼現之所有現金流量之間之差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合約條款所包含之其他增信措施所得之現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就初步確認以來信貸風險並無顯著增加之信貸敞口而言，會為未來12個月可能發生之違約事件所產生之信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提預期信貸虧損撥備。就初步確認以來信貸風險顯著增加之信貸敞口而言，須就預期於敞口之餘下年期產生之信貸虧損計提虧損撥備，不論違約之時間(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具之信貸風險自初次確認後是否顯著增加。於作出該評估時，本集團將報告日期金融工具產生之違約風險與於初步確認日期金融工具產生之違約風險作比較，並考慮在毋須付出不必要成本或努力而可獲得合理及支持資料，包括過往及前瞻性資料。



2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

本集團認為，倘合約付款逾期30日，則金融資產視作違約。然而，於若干情況下，在並無計及本集團持有之任何增信安排前，本集團亦可於內部或外部資料顯示本集團不大可能悉數收取尚未償還合約金額時將金融資產視作違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

按攤銷成本計量之金融資產根據一般方法作減值及分類為下列計量預期信貸虧損之各階段，惟應收貿易賬款使用下文詳述之簡化法除外。

- 第一階段 - 信貸風險自初次確認後並無顯著增加之金融工具，其虧損撥備按等於12個月預期信貸虧損之金額計量
- 第二階段 - 信貸風險自初次確認後顯著增加但並無出現信貸減值之金融工具，其虧損撥備按等於全期預期信貸虧損之金額計量
- 第三階段 - 於報告日期已出現信貸減值(但在購買或產生之時並無信貸減值)之金融資產，其虧損撥備按等於全期預期信貸虧損之金額計量

簡化法

就不包含重大融資組成部分之應收貿易賬款而言，或當本集團使用不調整重大融資組成部分影響之可行權宜方法時，本集團計算預期信貸虧損時應用簡化法。根據簡化法，本集團並無追蹤信貸風險之變化，但於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據過往信貸虧損經驗，建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境之特定前瞻性因素作出調整。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時被分類為貸款及借款或應付款(視情況而定)。

所有金融負債初步均按公平值確認，如屬貸款與借款及應付款項，則減去直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易賬款、其他應付款項及應計費用及計息銀行借貸。

後續計量

金融負債之後續計量視乎其分類而定如下：

按攤銷成本列賬之金融負債(貸款及借款)

初步確認後，計息貸款及借款後續按攤銷成本使用實際利率法計量，除非貼現的影響並不重大，在此情況下，按成本列賬。當取消確認負債及透過實際利率攤銷程序時，則於綜合損益及其他全面收益表確認盈虧。

攤銷成本的計算已考慮任何收購折讓或溢價以及為實際利率整體一部分的費用或成本。實際利率攤銷乃計入綜合損益及其他全面收益表的財務成本。

終止確認金融負債

當負債項下的責任被解除或取消或屆滿，金融負債將終止確認。

倘現有金融負債由同一放債人以條款極為不同的負債所取代，或現有負債的條款經重大修訂，該等交換或修訂乃視為終止確認原負債及確認新負債處理，有關賬面值的差額於綜合損益及其他全面收益表中確認。

金融工具之抵銷

倘目前有可行使的合法權利對確認的金額予以抵銷，且有意按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債，則金融資產和金融負債會互相抵銷，而淨額會在財務狀況表中予以報告。



2.4 主要會計政策概要(續)

存貨

存貨以其成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按加權平均基準釐定，倘為製成品，則包括直接材料、直接勞工及適當比例的間接成本。可變現淨值按估計售價減去完工及出售將予產生的任何估計成本釐定。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款及可隨時轉換為已知數額現金並於購入後一般在三個月內到期，且並無重大價值變動風險的短期高流動性投資，再扣除在須按要求償還及構成本集團現金管理組成部分的銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金(包括定期存款)及性質與現金相若而其用途不受限制之資產。

撥備

倘若因過往事件產生法定或推定現有責任及日後可能需要有資源流出以履行責任，則確認撥備，但必須能可靠估計有關責任涉及的金額。

當貼現的影響重大時，就撥備確認的金額為預計清償責任所需的未來支出在報告期末的現值。因時間流逝而產生的貼現現值金額的增加計入損益表的財務成本。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益以外確認項目相關之所得稅於損益以外之其他全面收益或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債乃按預期可收回的數額或支付予稅務機關的數額計算，其根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)計算，並考慮到本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例。

遞延稅項就於報告期末資產及負債的稅基及其就財務申報而言的賬面值的所有暫時性差額以負債法計提撥備。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

所有應課稅暫時性差額均被確認為遞延稅項負債，惟：

- 倘遞延稅項負債來自在一宗屬非業務合併的交易中初步確認商譽或資產或負債，且在交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響，則屬例外；及
- 就於附屬公司的投資的相關應課稅暫時性差額而言，倘撥回暫時性差額的時間可以控制，以及暫時性差額不太可能於可見將來撥回，則屬例外。

對於所有可扣減暫時性差額、結轉的未動用稅項抵免及未動用稅項虧損，一律確認遞延稅項資產。若日後有可能出現應課稅溢利，可用以抵扣該等可扣減暫時性差額、結轉的未動用稅項抵免及未動用的稅項虧損，則確認遞延稅項資產，惟：

- 倘有關可扣減暫時性差額的遞延稅項資產來自在一宗屬非業務合併的交易中初步確認資產或負債，而且在交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響，則屬例外；及
- 就於附屬公司的投資的相關可扣減暫時性差額而言，僅在暫時性差額有可能於可見將來撥回，而且日後有可能出現應課稅溢利，可用以抵扣該等暫時性差額時，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值在每個報告期末予以審閱。若不再可能有足夠應課稅溢利用以抵扣全部或部分遞延稅項資產，則扣減遞延稅項資產賬面值。未確認的遞延稅項資產於每個報告期末重新評估，並於可能有足夠應課稅溢利用以收回全部或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債按預期應用於該期間(當資產被變現或負債被結清時)的稅率計量，根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)計算。

當且僅當本集團有可合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應稅實體或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅務負債及資產或同時變現資產及結清負債之不同稅務實體徵收之所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。



2.4 主要會計政策概要(續)

政府補貼

如能合理確保將獲得政府補貼，且所有附帶條件將得到滿足，則政府補貼按公平值確認。如補貼與開支項目有關，則會有系統地於擬用作補償的成本支銷期間確認為收入。

倘補貼與一項資產有關，則其公平值會計入遞延收益賬，並按有關資產的預期可使用年期以每年等額分期款項撥入綜合損益及其他全面收益表或從資產之賬面值中扣除，並通過減少折舊費用之方式撥回綜合損益及其他全面收益表。

倘本集團收取非貨幣資產補貼，則有關補貼乃按非貨幣資產之公平值入賬，並於相關資產之預期可使用年期按相等之年度分期撥入綜合損益及其他全面收益表。

收入確認

客戶合約收入

客戶合約收入在商品或服務轉移至客戶時按反映本集團就交換該等商品或服務而預期有權收取之代價之金額確認。

當合約中之代價包括可變金額時，估計之代價將是本集團將貨品或服務轉移至客戶時有權收取之金額。可變代價在合約訂立時估計並受約束，直至與可變代價相關之不確定性消除，累計已確認之收入金額很可能不會發生重大轉回。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

客戶合約收入(續)

(a) 銷售原料奶

銷售原料奶之收入在資產控制權轉移給客戶之當時確認，通常是在交付原料奶時。

其他來源收入

租金收入於租期內按時間比例基準確認。不取決於指數或利率的可變租賃付款於產生之會計期間確認為收入。

其他收入

其他收入使用實際利率法按累計基準確認，而實際利率為在金融工具之預期可使用期限內或在短期內(如適用)將估計未來現金收入實際折現為金融資產賬面淨值之利率。

合約負債

當本集團轉移相關商品或服務之前收到客戶款項或款項到期應付(以較早者為準)時，確認合約負債。當本集團根據合約履行合約(即將相關商品或服務之控制權轉移給客戶)時，將合約負債確認為收入。

合約成本

除撥充存貨、物業、廠房及設備、生物資產及無形資產之成本外，就履行客戶合約而產生之成本在符合下列所有條件時資本化作為資產：

- (a) 該成本與實體可具體識別之合約或預期合約直接相關。
- (b) 該成本可以產生或提高實體用於滿足(或持續滿足)未來履約義務之資源。
- (c) 該成本預期可收回。

已撥充資本之合約成本有系統地按照與向客戶轉移與資產有關商品或服務一致之方式攤銷及於綜合損益及其他全面收益表扣除。其他合約成本則在產生時支銷。



2.4 主要會計政策概要(續)

僱員福利

退休金計劃

本集團於中國大陸經營的附屬公司的僱員須參加地方市政府營運的中央退休金計劃。截至二零二一年十二月三十一日止年度，該等附屬公司須就中央退休金計劃作出供款，金額分別為其工資成本之16%。當於供款根據中央退休金計劃的規則成為應付款項時，自綜合損益及其他全面收益表扣除。

借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(即需經過相當長時間方能達致其擬定用途或銷售者)之借款成本在該等資產之成本內資本化。該等借款成本之資本化會進行到資產大致達致其擬定用途或可供銷售為止。特定借款用作合資格資產開支前作為臨時投資所賺取之投資收入，會自資本化之借款成本中扣除。所有其他借貸成本在產生期間支銷。借款成本包括實體因借款而產生之利息及其他成本。

外幣

該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈報。本公司的功能貨幣為港元(「港元」)。本集團內各實體各自決定其功能貨幣，其財務報表項目均以所定功能貨幣計量。本集團內各實體入賬的外幣交易於初始確認時按交易日各自的功能貨幣匯率記賬。以外幣為計價單位的貨幣資產及負債，乃按有關功能貨幣於報告期末的匯率換算。因結算或換算貨幣項目產生的差額於綜合損益及其他全面收益表確認。

按歷史成本以外幣計量的非貨幣項目採用於最初交易日期的匯率換算。按公平值以外幣計量的非貨幣項目採用於釐定公平值日期的匯率換算。因重新換算非貨幣項目而產生的盈虧的處理方式與確認項目公平值變動損益的方式一致(即公平值損益於其他全面收益或損益內確認的項目的換算差額亦分別於其他全面收益或損益內確認)。

就終止確認與預付代價有關之非貨幣資產或非貨幣負債而言，於釐定初次確認相關資產、開支或收入之匯率時，初次交易之日期為本集團初次確認預付代價所產生之非貨幣資產或非貨幣負債之日期。倘有多筆預付付款或收款，本集團就每筆預付代價之付款或收款分別釐定交易日期。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

2.4 主要會計政策概要(續)

外幣(續)

若干海外附屬公司的功能貨幣乃人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債會按報告期末適用的匯率換算為人民幣，而該等公司的損益及其他全面收益表則會按與交易當日市場匯率相若之匯率換算為人民幣。

由此引致的匯兌差額於其他全面收益確認並於匯兌波動儲備累計。出售海外業務時，有關該特定海外業務的其他全面收益部分乃於綜合損益及其他全面收益表確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量按現金流量日期的匯率換算為人民幣。海外附屬公司整年經常產生的現金流量則按該年的加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團財務報表需要管理層就影響收益、開支、資產及負債的呈報金額及其相關披露以及或然負債的披露事宜作出判斷、估計及假設。該等假設及估計不確定因素可能導致需要對未來受影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

判斷

於應用本集團會計政策的過程中，除涉及估計之會計政策外，管理層作出下列對財務報表內已確認金額構成最重大影響之判斷：

物業租賃分類—本集團作為出租人

本集團已就其投資物業組合訂立商業物業租賃。根據對有關安排條款及條件之評估，如租期不構成商用物業之經濟壽命的主要部分且最低租賃款項現值不等於商用物業之絕大部分公平值，本集團已釐定其保留該等已出租物業所有權附帶的絕大部分重大風險及回報，並將有關合約以經營租賃入賬。



3. 重大會計判斷及估計(續)

估計之不確定性

於各報告期末關於未來的主要假設及估計不確定性的其他主要來源(極有可能導致在下一個財政年度內對資產及負債的賬面值作出重大調整)載述如下。

應收貿易賬款之預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算應收貿易賬款之預期信貸虧損。撥備比率乃就具有相若虧損模式(即位置、產品類別、客戶類別及評級以及信用證及其他形式之信用保證)之各種客戶分部之分組基於逾期日數得出。

撥備矩陣初步以本集團之過往觀察所得違約率為基礎。本集團將調整矩陣，以對照前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。譬如，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)預期會於下一年惡化而可能導致牛奶產品界別之違約數目增加，則會調整過往違約率。於各報告日期，過往觀察所得違約率會更新及前瞻性估計之變動會予以分析。

過往觀察所得違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間關聯之評估為一項重大估計。預期信貸虧損之金額對環境及預測經濟狀況之變動敏感。本集團之過往信貸虧損經驗及經濟狀況之預測亦未必反映客戶未來之實際違約情況。有關本集團應收貿易賬款預期信貸虧損之資料披露於財務報表附註19。

租賃—估算增量借款利率

本集團無法輕易確定租賃內含的利率，因此使用增量借款利率(「**增量借款利率**」)計量租賃負債。增量借款利率乃本集團於類似經濟環境中，為取得與使用權資產價值相近之資產，以類似期間及抵押品借入所需資金應支付之利率。因此，增量借款利率反映本集團「應支付」的利率，而當無可觀察的利率時(如並無訂立融資交易之附屬公司而言)或須對利率進行調整以反映租賃之條款及條件時(例如，當租賃並非以附屬公司之功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可取得時，本集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估算增量借款利率，並須作出若干實體特定估計(如有關附屬公司的獨立信貸評級)。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計之不確定性(續)

乳牛的公平值

本集團的乳牛乃按公平值減銷售成本估值。乳牛的公平值乃根據於各報告期末的市場釐定價格並參考種類、畜齡、生長狀況、產生的成本及預期產奶量作出調整以反映乳牛的不同特性及／或生長階段後釐定；或倘未能獲得市價，則根據乳牛的預期淨現金流量按現行市場釐定利率貼現的現值釐定。估計的任何變動均可能會顯著影響乳牛的公平值。獨立合資格專業估值師及管理層定期審閱假設及估計以識別乳牛公平值的任何重大變動。進一步詳情載列於財務報表附註17內。

非金融資產(商譽除外)減值

本集團於各報告期末評估所有非金融資產(包括使用權資產)是否出現任何減值跡象。非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時作減值測試。資產或現金產生單位賬面值超逾其可回收金額時，即高出其公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者，則存在減值。計量公平值減出售成本時，按以公平基準就類似資產進行具有約束力的銷售交易可得數據，或可觀察所得市價減出售資產的增量成本得出。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。

4. 經營分部資料

本集團主要從事原料奶生產及銷售。就資源分配及表現評估而言，本集團管理層專注於本集團的經營業績。因此，本集團的資源已整合，且並無可得的分散經營分部資料。因此，並無呈列進一步經營分部資料。

本集團來自外部客戶的收益僅由其於中國大陸的業務所產生。

本集團於年內生產的牛奶的所有外部銷售均來自位於中國大陸的客戶。

所有非流動資產均位於中國大陸。



4. 經營分部資料(續)

年內，本集團向所貢獻收益個別佔本集團該年總收益超過10%的主要客戶作出銷售。二零二一年及二零二零年的分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
客戶A	1,545,277	1,299,369
客戶B	162,349	196,902
其他	68,912	57,741
	1,776,538	1,554,012

5. 收益、其他收入及收益

收益的分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
客戶合約收益		
銷售原料奶	1,776,538	1,554,012



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

5. 收益、其他收入及收益(續)

客戶合約收益

(a) 收益資料細分

截至十二月三十一日止年度

分部	二零二一年 銷售原料奶 人民幣千元	二零二零年 銷售原料奶 人民幣千元
貨物類型		
銷售原料奶	1,776,538	1,554,012
客戶合約收益總額	1,776,538	1,554,012
地域市場		
中國大陸	1,776,538	1,554,012
客戶合約收益總額	1,776,538	1,554,012
收益確認時間		
貨物在某個時間點轉移	1,776,538	1,554,012
客戶合約收益總額	1,776,538	1,554,012



5. 收益、其他收入及收益(續)

客戶合約收益(續)

(b) 履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

銷售原料奶

該履約責任在交付原料奶後完成，通常在交貨後30天內結算貨款。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他收入及收益		
政府補貼	45,741	19,899
銀行利息收入	13,027	13,676
投資物業經營租賃的租金收入總額	13,926	9,486
其他	432	799
	73,126	43,860

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

6. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃經扣除／(計入)下列各項後達致：

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
生產飼養成本		927,758	776,108
原料奶生產成本		369,455	314,624
銷售成本		1,297,213	1,090,732
物業、廠房及設備折舊	13	154,993	116,192
減：生物資產內資本化部分		(64,893)	(39,638)
於綜合損益及其他全面收益表內確認之折舊*		90,100	76,554
使用權資產折舊	15	5,141	5,137
投資物業折舊	14	12,474	8,371
短期租賃的租賃付款	15	87	91
核數師酬金		3,300	3,200
生物資產公平值減銷售成本變動	17	237,741	171,299
僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員的薪酬) (附註8)：			
工資及薪金		137,679	96,532
退休金計劃供款		29,220	11,425
減：生物資產內資本化部分		(54,466)	(36,002)
於綜合損益及其他全面收益表內確認之僱員福利 開支(不包括董事及主要行政人員的薪酬)**		112,433	71,955
撥回與搬遷拜泉瑞信誠牧場相關的減值虧損及 應計費用		-	(412,889)
出售物業、廠房及設備項目的虧損		1,790	2,930
外幣匯兌差額，淨額		12,695	61,936

* 折舊約人民幣88,843,000元(二零二零年：人民幣75,004,000元)計入截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表的銷售成本內。

** 僱員福利開支約人民幣91,859,000元(二零二零年：人民幣65,291,000元)計入截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表的銷售成本內。



7. 財務費用

財務費用分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他借貸之利息	2,535	—
租賃負債之利息	3,532	2,653
並非以公平值計入損益列賬之金融負債之總利息支出	6,067	2,653
減：資本化之利息	(2,535)	—
	3,532	2,653

8. 董事及主要行政人員的薪酬

根據上市規則及香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事及主要行政人員於年內的薪酬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
袍金	823	781
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	2,290	2,696
退休金計劃供款	412	295
	2,702	2,991
	3,525	3,722

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

8. 董事及主要行政人員的薪酬(續)

(a) 獨立非執行董事

年內向獨立非執行董事支付之袍金如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
張月周先生	104	111
朱戰波先生	104	111
蒙靜宗先生	166	178
劉晉萍女士**	86	-
	460	400

年內概無應付獨立非執行董事之其他酬金(二零二零年：無)。

(b) 執行董事、非執行董事及主要行政人員

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	退休金計劃 供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
二零二一年				
執行董事：				
付文國先生*	-	780	130	910
趙洪亮先生	-	780	137	917
陳祥慶先生	-	595	130	725
劉剛先生	363	135	15	513
	363	2,290	412	3,065
非執行董事：				
冷友斌先生**	-	-	-	-
劉華先生**	-	-	-	-
蔡方良先生**	-	-	-	-
	-	-	-	-
	363	2,290	412	3,065



8. 董事及主要行政人員的薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及主要行政人員(續)

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元	退休金計劃 供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
二零二零年				
執行董事：				
付文國先生*	-	1,000	106	1,106
趙洪亮先生	-	1,000	92	1,092
陳祥慶先生	-	600	97	697
劉剛先生	381	96	-	477
	381	2,696	295	3,372
非執行董事：				
冷友斌先生**	-	-	-	-
劉華先生**	-	-	-	-
蔡方良先生**	-	-	-	-
	-	-	-	-
	381	2,696	295	3,372

* 付文國先生亦兼任本公司行政總裁。

** 冷友斌先生、劉華先生及蔡方良先生已獲委任為本公司非執行董事及劉晉萍女士獲委任為本公司獨立非執行董事，均自二零二零年十二月三日起生效。

年內，概無任何安排令董事或主要行政人員放棄或同意放棄任何薪酬。

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

9. 五名最高薪酬僱員

年內五名最高薪酬僱員分別包括四名董事(含主要行政人員)(二零二零年：四名董事(含主要行政人員))，其薪酬詳情載列於上文附註8內。其餘一名(二零二零年：一名)既非董事亦非本公司主要行政人員的最高薪酬僱員的年度薪酬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	526	400
退休金計劃供款	113	44
	639	444

薪酬介乎下列範圍的既非董事亦非主要行政人員最高薪酬僱員人數如下：

	二零二一年 僱員人數	二零二零年 僱員人數
零至1,000,000港元	1	1
	1	1

10. 所得稅

由於本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無於香港產生任何應課稅溢利(二零二零年：無)，因此本年度並無就香港利得稅計提撥備。其他國家之應課稅溢利稅項則根據本集團營運所在地區的現行稅率計算。

根據現行稅務規則及法規，本集團若干附屬公司經營農業業務，獲豁免繳納企業所得稅。



10. 所得稅(續)

按本公司及其大部分附屬公司所在司法權區法定稅率計算的除稅前溢利/(虧損)適用的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬，以及法定稅率與實際稅率的對賬如下：

二零二一年	中國大陸		香港		其他		總計	
	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%
除稅前溢利/(虧損)	163,716		(2,541)		(4,185)		156,990	
按法定稅率計算的稅項	40,929	25.0	(419)	16.5	-	0.0	40,510	25.8
授予農業實體的稅務減免影響	(41,274)	(25.2)	-	0.0	-	0.0	(41,274)	(26.3)
毋須納稅收入	-	0.0	(1,860)	73.2	-	0.0	(1,860)	(1.2)
不可扣稅開支	53	0.0	2,279	(89.7)	-	0.0	2,332	1.5
未確認稅項虧損	292	0.2	-	0.0	-	0.0	292	0.2
按本集團實際稅率扣除的稅項	-	0.0	-	0.0	-	0.0	-	0.0
二零二零年	中國大陸		香港		其他		總計	
	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%	人民幣 千元	%
除稅前溢利/(虧損)	642,624		(55,008)		(9,665)		577,951	
按法定稅率計算的稅項	160,656	25.0	(9,076)	16.5	-	0.0	151,580	26.2
授予農業實體的稅務減免影響	(160,911)	(25.0)	-	0.0	-	0.0	(160,911)	(27.8)
毋須納稅收入	-	0.0	(1,909)	3.5	-	0.0	(1,909)	(0.3)
不可扣稅開支	55	0.0	10,985	(20.0)	-	0.0	11,040	1.9
未確認稅項虧損	200	0.0	-	0.0	-	0.0	200	0.0
按本集團實際稅率扣除的稅項	-	0.0	-	0.0	-	0.0	-	0.0

11. 股息

於二零二一年度並無派發或建議派發股息，自報告期末以來亦無建議派發任何股息。

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

12. 本公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃按本公司普通權益持有人應佔本年度溢利人民幣156,990,000元(二零二零年：人民幣577,951,000元)及已發行普通股的加權平均數4,690,496,400股(二零二零年：4,690,496,400股)計算。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無已發行的具有潛在攤薄性的普通股。

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俱及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二一年十二月三十一日							
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日							
成本	2,713,219	304,021	39,867	111,281	92,118	112,459	3,372,965
累計折舊及減值	(492,977)	(140,954)	(16,600)	(44,501)	(44,985)	-	(740,017)
賬面淨值	2,220,242	163,067	23,267	66,780	47,133	112,459	2,632,948
於二零二一年一月一日，							
扣除累計折舊及減值	2,220,242	163,067	23,267	66,780	47,133	112,459	2,632,948
添置	775	24,542	5,290	23,048	12,333	596,300	662,288
收購一項業務(附註27)	59,690	3,661	997	3,047	811	-	68,206
出售	(206)	(391)	(526)	(134)	(800)	-	(2,057)
年內折舊撥備	(86,853)	(23,719)	(9,859)	(13,016)	(21,546)	-	(154,993)
轉讓	160,624	14,839	-	-	(47)	(175,416)	-
於二零二一年十二月三十一日，							
扣除累計折舊及減值	2,354,272	181,999	19,169	79,725	37,884	533,343	3,206,392
於二零二一年十二月三十一日：							
成本	2,848,961	345,510	40,889	136,161	99,832	533,343	4,004,696
累計折舊及減值	(494,689)	(163,511)	(21,720)	(56,436)	(61,948)	-	(798,304)
賬面淨值	2,354,272	181,999	19,169	79,725	37,884	533,343	3,206,392



13. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俱及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日							
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日							
成本	2,702,737	264,224	32,217	89,213	86,992	54,231	3,229,614
累計折舊及減值	(898,512)	(120,450)	(24,069)	(52,088)	(33,898)	(14,157)	(1,143,174)
賬面淨值	1,804,225	143,774	8,148	37,125	53,094	40,074	2,086,440
於二零二零年一月一日，扣除累 計折舊及減值							
添置	-	28,916	12,862	39,214	10,040	188,809	279,841
出售	(44,783)	(2,086)	(562)	(1,174)	(1,387)	-	(49,992)
年內折舊撥備	(65,255)	(23,880)	(3,082)	(8,385)	(15,590)	-	(116,192)
撥回減值	418,694	-	-	-	-	14,157	432,851
轉撥	107,361	16,343	5,901	-	976	(130,581)	-
於二零二零年十二月三十一日， 扣除累計折舊及減值	2,220,242	163,067	23,267	66,780	47,133	112,459	2,632,948
於二零二零年十二月三十一日：							
成本	2,713,219	304,021	39,867	111,281	92,118	112,459	3,372,965
累計折舊及減值	(492,977)	(140,954)	(16,600)	(44,501)	(44,985)	-	(740,017)
賬面淨值	2,220,242	163,067	23,267	66,780	47,133	112,459	2,632,948

年內，物業、廠房及設備並無減值(二零二零年：撥回減值人民幣432,851,000元)。

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

14. 投資物業

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於十二月三十一日：		
成本	98,314	86,505
累計折舊	(20,845)	(8,371)
賬面淨值	77,469	78,134

年初與年末投資物業賬面淨值的對賬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	78,134	-
添置	12,755	86,505
因一項租賃之租賃面積之變動引致之租期修改	(946)	-
折舊費	(12,474)	(8,371)
於十二月三十一日的賬面值	77,469	78,134

本集團的投資物業為位於吉林省的若干幅租賃土地。

根據獨立專業資格估值師仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行的估值，本集團的投資物業於二零二一年十二月三十一日進行了重估，估值為人民幣79,700,000元。投資物業根據經營租賃租賃予第三方，進一步詳情載於財務報表附註15中。



14. 投資物業(續)

公平值層級

本集團投資物業的公平值計量層級載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
重大不可觀察輸入數據： 租賃土地(第3層)	79,700	79,000

年內，並無轉入或轉出第3級(二零二零年：無)。

投資物業初步按成本減累計折舊及任何減值撥備計量。

對投資物業估值時所使用的估值技術及主要輸入數據的概要載列如下：

	估值技術	重大不可觀察輸入數據
租賃土地	貼現現金流量法	貼現率

根據貼現現金流量法，公平值乃採用有關資產可使用年限內所有權的利益及負債的假設進行估值(包括退出價值或終端價值)。該方法涉及對物業權益的一連串現金流量的預測。市場衍生的貼現率適用於預測現金流量以便確立與資產有關的收益流的現值。退出收益通常是單獨決定且不同於貼現率。

現金流量的持續時間及流入和流出的具體時間乃由諸如租金檢討、租約續期及相關轉租、重建或翻新等事件決定。適當的持續時間受市場行為(為物業類別的一個特性)所影響。定期現金流量按總收入扣除空置、不可收回開支、收取虧損、租金獎勵、維修費用、代理和佣金費用及其他經營和管理開支估計。該一系列定期經營收入淨額，連同預計於預測期終結時的終端價值估計金額，然後貼現至現值。

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

15. 租賃

本集團作為承租人

本集團就租賃土地訂有租賃合約。已提前作出一次性付款以向擁有人收購租賃土地，租期為10至50年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。

(a) 使用權資產

本集團使用權資產的賬面值及於內的變動情況如下：

	預付土地 租賃付款 人民幣千元	汽車 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	86,535	39	86,574
添置	834	-	834
折舊費	(5,098)	(39)	(5,137)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	82,271	-	82,271
添置	829	-	829
因收購一項業務而添置	158	-	158
折舊費	(5,141)	-	(5,141)
於二零二一年十二月三十一日	78,117	-	78,117

於二零二一年十二月三十一日，本集團所有位於中國大陸的租賃土地均無土地使用權證，此乃由於所有土地乃從不同獨立第三方租賃得來。



15. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債的賬面值及年內變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日之賬面值	77,114	—
新租約	13,584	87,339
年內確認之利息增加	3,532	2,653
付款	(14,674)	(12,878)
因一項租約之租賃面積變動引致之租期修改	(946)	—
於十二月三十一日之賬面值	78,610	77,114
分析：		
即期部分	11,563	9,466
非即期部分	67,047	67,648

租賃負債的到期日分析在財務報表附註33中披露。

(c) 於綜合損益及其他全面收益表確認的租賃相關款項如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
租賃負債的利息	3,532	2,653
使用權資產的折舊費用	5,141	5,137
投資物業的折舊費用	12,474	8,371
與短期租賃有關的開支	87	91
於損益確認的款項總額	21,234	16,252

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其包括位於吉林省若干幅租賃土地的投資物業(附註14)。該等租賃的條款通常要求承租人一次性預付租金。本集團於年內確認的租金收入為人民幣13,926,000元(二零二零年：人民幣9,486,000元)，詳情載於綜合財務報表附註5。

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

16. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
預付款項	61,522	66,834
其他應收款項	1,907	3,935
	63,429	70,769
減值撥備	-	-
	63,429	70,769
非即期部分	(58,124)	(64,482)
即期部分	5,305	6,287

預付款項主要指向牧場建設方及設備供應商作出之預付開支。其他應收款項主要指應收奶牛及飼料買家的應收款項及應收利息。在適用情況下，通過考慮具有公開信用評級的可資比較公司的違約概率在各報告日期進行減值分析。倘無法找到具有信用評級的可資比較公司，則應參考本集團的歷史虧損記錄採用虧損率法估計預期信用虧損。虧損率已予調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測（視乎情況而定）。上述資產均未逾期或減值。

計入上述結餘的金融資產與並無近期拖欠記錄及過往逾期的應收款項有關。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，虧損準備被評估為較低。



17. 生物資產

A – 業務性質

本集團擁有的乳牛乃主要為生產牛奶而持有。

下文列示本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日擁有的乳牛數量。本集團的乳牛包括青年牛及犢牛以及成母牛。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日持有的青年牛及犢牛為尚未誕下首頭犢牛的乳牛。

	二零二一年 頭	二零二零年 頭
乳牛		
青年牛及犢牛	43,276	34,270
成母牛	36,290	35,128
乳牛總數	79,566	69,398

本集團承受乳品價格變動帶來的公平值風險。本集團預計，在可預見的將來乳品價格不會大幅下跌，而本公司董事認為，本集團並無可用的衍生工具或其他可以訂立的合約用於管理乳品價格下跌的風險。

一般情況下，青年牛於長至約16個月大時進行授精。於成功授精後約九個月，犢牛出生，乳牛開始生產原料奶，泌乳期開始。成母牛通常會擠奶約305天，之後進入約60天的空懷期。

青年牛開始產奶時，將按轉移日期的估計公平值轉移至成母牛類別。乳牛銷售並非本集團的主要業務，而所得款項亦不計入收益。

本集團面對有關其生物資產的若干風險如下：

(i) 監管及環境風險

本集團須遵守其經營繁殖所在地的法律及法規。本集團已制定旨在遵守當地環境及其他法律的環境政策及程序。管理層定期進行審查以識別環境風險，並確保所實行的制度足以管理該等風險。

(ii) 氣候、疾病及其他自然風險

本集團的生物資產面對氣候變化、疾病及其他自然災害帶來的破壞的風險。本集團已制定多項程序，旨在監控並減低該等風險，包括定期檢查及疾病控制、調查以及保險。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

17. 生物資產(續)

A-業務性質(續)

(ii) 氣候、疾病及其他自然風險(續)

乳牛於年末的價值如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
乳牛	1,707,317	1,441,940	
	青年牛及犢牛 人民幣千元	成母牛 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日的結餘	489,543	843,895	1,333,438
養殖增值(飼養成本及其他)	421,667	-	421,667
(轉出)/轉入	(346,204)	346,204	-
因出售減少	(54,098)	(87,768)	(141,866)
公平值減銷售成本變動產生的 收益/(虧損)	32,049	(203,348)	(171,299)
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日的結餘	542,957	898,983	1,441,940
養殖增值(飼養成本及其他)	565,802	-	565,802
因購買而增加	65,707	-	65,707
因收購一項業務而增加	12,710	17,820	30,530
(轉出)/轉入	(376,341)	376,341	-
因出售減少	(50,478)	(108,443)	(158,921)
公平值減銷售成本變動產生的 收益/(虧損)	1,746	(239,487)	(237,741)
於二零二一年十二月三十一日的結餘	762,103	945,214	1,707,317



17. 生物資產(續)

B-乳牛的價值

本集團的乳牛乃由仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)獨立估值，其為與本集團並無關連的獨立合資格專業估值師公司，於估值生物資產方面擁有適當的資格並具有近期經驗。倘能取得市價資料，則青年牛及犏牛的公平值減銷售成本乃經參考畜齡、品種及基因品種相若的項目的市價後釐定。中國大陸市場並不存在活躍的成母牛市場。由於運輸成本、行政成本及其他因素，在中國大陸按公平原則商定的價格或會偏離海外市場價格。由於未能取得成母牛的市場資料，仲量聯行應用淨現值法計算該等項目的公平值減銷售成本。

採用淨現值法時採用的主要估值假設如下：

- 本年度末的現有乳牛數量會由於自然或非自然因素而按一定的淘汰率減少。
- 於第一至第六個泌乳週期就成母牛採用的淘汰率為10%、13%、15%、23%、35%及100%。該等比率乃基於本集團的歷史繁育數據及未來營運計劃得出。
- 於六個泌乳週期預測期間每頭母牛每天的平均產奶量介乎23.80千克至27.81千克，即一頭母牛可生產的估計牛奶量。
- 經考慮中國大陸的未來需求及通脹後計及每個預測年度增長3%，估計牛奶於六個泌乳週期預測期間(為乳牛的估計生產期間)的預期平均價格。
- 根據國際會計準則第41號農業的規定，將不會計入為資產及稅項提供資金的現金流量。
- 成本是指以歷史成本資料為基礎的平均成本，並經考慮中國大陸的未來供應及通脹後計及每個預測年度增長3%。
- 於截至二零二一年十二月三十一日止年度使用的貼現率為14.0%(二零二零年：14.0%)。
- 生產性資產包括營運資金、廠房、物業及設備以及組裝工人。截至二零二一年十二月三十一日止年度，各生產性資產的回報率分別為3.80%(二零二零年：3.85%)、4.65%(二零二零年：4.65%)及14.0%(二零二零年：14.0%)。

計量青年牛及犏牛公平值時所採用的主要估值假設如下：

- 截至二零二一年十二月三十一日止年度，14個月大的青年牛的平均市場價格為人民幣19,500元(二零二零年：人民幣18,000元)，而每頭犏牛及青年牛每天的平均飼養成本介乎人民幣34.27元至人民幣43.50元之間。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

17. 生物資產(續)

C—公平值等級

下表闡明本集團生物資產的公平值計量等級。

	使用重大不可觀察輸入數據的 公平值計量(第三級)	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於十二月三十一日	1,707,317	1,441,940

D—敏感度分析

成母牛的飼料成本敏感度分析

下表說明在所有其他變數維持不變的情況下，本集團除稅前溢利對飼料成本的合理可能變動的敏感程度(透過對飼料成本變動造成的影響)。

	除稅前溢利 增加/(減少)	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
飼料成本上升10%	(210,210)	(169,890)
飼料成本下跌10%	210,210	169,890



17. 生物資產(續)

D—敏感度分析(續)

成母牛的牛奶價格敏感度分析

下表說明在所有其他變數維持不變的情況下，本集團除稅前溢利對牛奶價格的合理可能變動的敏感程度(透過對牛奶價格變動造成的影響)。

	除稅前溢利 增加/(減少)	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
牛奶價格上升10%	355,850	307,610
牛奶價格下跌10%	(355,850)	(307,610)

18. 存貨

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
飼料	493,739	295,003
其他	49,567	21,605
	543,306	316,608

於二零二一年十二月三十一日，概無存貨被抵押。

19. 應收貿易賬款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收貿易賬款	52,874	131,084

本集團與其客戶間的貿易條款以信貸為主。信貸期通常為一個月。本集團尋求嚴格控制未收回應收款項，並設立信貸控制部門，務求將信貸風險減至最低。高級管理層定期檢討逾期結餘。鑑於上文所述，加上本集團的應收貿易賬款與數名客戶相關，因此存在信貸風險集中的問題(於財務報表附註33內披露)。本集團並無就其應收貿易賬款結餘持有任何質押物或其他信貸提升措施。應收貿易賬款並不計息。

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

19. 應收貿易賬款(續)

於各報告期末應收貿易賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一個月內	52,874	131,084

於各報告期間，並無就應收貿易賬款減值計提虧損撥備。

於各報告日期使用撥備矩陣進行減值分析以計量預期信貸虧損。撥備比率乃就具有相若虧損模式(即地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證及其他形式之信用保證)之各種客戶分部之分組基於逾期日數得出。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得之有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測之合理及可靠資料。一般而言，應收貿易賬款如逾期超過一年並且不可強制執行則予以撇銷。

20. 現金及現金等價物

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
現金及銀行結餘	521,736	673,845
定期存款	437,675	355,738
現金及現金等價物	959,411	1,029,583

於報告期末，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘為人民幣124,311,000元(二零二零年：人民幣133,327,000元)。人民幣不能自由兌換成其他貨幣。然而，根據中國大陸的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團可透過獲授權經營外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行存款按根據每日銀行存款利率計算之浮動利率計息。視乎本集團之即時現金需求而定，定期存款之存款期為三個月，並各自按定期存款利率賺取利息。銀行結餘乃存於並無近期違約記錄且信譽良好的銀行。



21. 應付貿易賬款

於報告期末的應付貿易賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
2個月內	230,298	162,035
2至6個月	35,874	24,049
6至12個月	9,787	4,068
超過1年	6,293	4,599
	282,252	194,751

應付貿易賬款乃不計息，一般於二至六個月期限內清償。

22. 其他應付款項及應計費用

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遞延收入	(a)	419,995	202,142
合約負債	(b)	347,519	—
其他應付款項—建築	(c)	150,121	129,251
其他應付款項—設備及材料	(c)	24,852	23,591
其他		142,168	259,992
		1,084,655	614,976
非即期部分			
遞延收入	(a)	(402,411)	(188,752)
		682,244	426,224

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

22. 其他應付款項及應計費用(續)

(a) 遞延收入指本集團收取的政府補貼，作為其購買飼料及牧場建設的財政補貼。政府補貼於有系統地將該補貼配對擬補償之成本及費用的所需期間確認為收入，或按相關物業、廠房及設備的加權平均預期使用壽命確認為收入。

(b) 合約負債詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已收客戶之短期墊款 原料奶銷售	347,519	—

合約負債包括收取短期預付款項以交付原料奶。於二零二一年十二月三十一日合約負債增加乃主要由於收取主要客戶短期墊款增加所致。

(c) 其他應付款項為免息及無固定還款期限。

23. 計息其他借款

	二零二一年		
	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
非即期			
其他貸款—無抵押	5.22	二零二四年至 二零二五年	190,000

分析：

其他借款之應償還日期為：

第三至第五年(包括首尾兩年)

二零二一年
人民幣千元

190,000

其他借款為應付一名獨立第三方的貸款。年內，本公司全資附屬公司黑龍江金源牧業有限公司自該獨立第三方收購若干資產及負債。根據資產轉讓協議，該獨立第三方借得的銀行貸款連同若干資產將轉讓予黑龍江金源牧業有限公司。於二零二一年十二月三十一日，尚未與銀行簽訂更替協議。一旦簽訂更替協議，其他借款將被歸類為銀行貸款。



24. 遞延稅項

本集團有在中國大陸產生的稅項虧損人民幣25,987,000元(二零二零年：人民幣43,987,000元)可用於抵銷未來應課稅溢利，將於一至五年內到期。

尚未就有關稅項虧損確認遞延稅項資產，原因是有關虧損乃於持續虧損的附屬公司產生，而有關附屬公司會有應課稅溢利可抵銷虧損的可能性不大。

根據中國企業所得稅法，於中國大陸成立的外商投資企業向海外投資者所宣派的股息須繳納10%預扣稅。有關規定於二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日之後的溢利。倘中國大陸與海外投資者的司法權區訂立稅務條約，則可能享有較低的預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為10%。因此，本集團須就該等於中國大陸成立的附屬公司於二零零八年一月一日起賺取的溢利所宣派的股息繳納預扣稅。

於二零二一年十二月三十一日，概無就本集團於中國大陸所成立附屬公司須繳納預扣稅的未匯回盈利應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司於可見將來應不會分派溢利。二零二一年十二月三十一日尚未確認遞延稅項負債的於中國大陸附屬公司的投資有關的暫時差額合共約為人民幣156,119,000元(二零二零年：139,975,000元)。

本公司向其股東支付之股息並無附帶所得稅影響。

25. 股本

股份

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
法定：		
50,000,000,000股每股面值0.01港元的普通股	406,897	406,897
已發行及繳足：		
4,690,496,400(二零二零年：4,690,496,400)股每股面值0.01港元的普通股	37,674	37,674

中國飛鶴有限公司於二零二零年十二月二日自現有股東收購本集團已發行股份的71.26%，取得對本集團的控制權，因此成為本集團的控股股東。

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

26. 儲備

本集團於本年度及過往年度的儲備金額及有關變動於財務報表第81頁的綜合權益變動表內呈列。

本集團的合併儲備指根據本集團重組所收購附屬公司之股份面值高出為換取該等股份而發行本公司股份之面值數額。

資本儲備指趙洪亮先生的配偶李淑霞女士向原生態黑龍江的注資金額，以清償全部債務。

27. 業務合併

於二零二一年九月一日，本集團向從事原料奶生產和銷售之非關連方收購若干資產及負債。該收購事項乃本集團擴大產能戰略之一部分。該收購事項之購買代價為現金人民幣70,366,000元，已於二零二一年十月支付。

由於所收購之一套活動及資產包括共同對創造產出能力有重大貢獻之投入及實質性流程，符合國際財務報告準則第3號概述之業務定義，本集團釐定該收購事項為一項業務合併。

所收購之被收購方之可識別資產及負債於收購日期之公平值如下：

	附註	收購時確認 之公平值 人民幣千元
物業、廠房及設備	13	68,206
生物資產	17	30,530
使用權資產	15	158
現金及銀行結餘	20	1,529
應收貿易賬款	19	3,322
存貨	18	5,325
應付貿易賬款	21	(21,581)
應計費用及其他應付款項	22	(17,123)
按公平值列賬之可識別淨資產總額		70,366
以現金支付		70,366

於收購日期之應收貿易賬款之公平值為人民幣3,322,000元，與應收貿易賬款之合約總額相同。



27. 業務合併(續)

本集團因此次收購事項產生交易成本人民幣75,000元。該等交易成本已計入綜合損益及其他全面收益表內之其他開支。

本次收購事項之現金流量分析如下：

	人民幣千元
現金代價	(70,366)
所收購現金及銀行結餘	1,529
列入投資活動所得現金	
流的現金及現金等價物流出淨額	(68,837)
該收購事項之交易成本計入經營活動之現金流	(75)
	<u>(68,912)</u>

自收購以來，被收購業務為本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之收入貢獻人民幣12,303,000元及綜合溢利貢獻人民幣34,000元。

倘合併發生在年初，來自本集團持續經營業務之收入及本集團年內溢利將分別為人民幣1,801,866,000元及人民幣155,529,000元。

28. 綜合現金流量表附註**(a) 重大非現金交易**

年內，本集團就租賃土地的租賃安排進行的投資物業，使用權資產及租賃負債的非現金添置分別為人民幣12,755,000元(二零二零年：人民幣86,505,000元)、人民幣829,000元(二零二零年：人民幣834,000元)及人民幣13,584,000元(二零二零年：人民幣87,339,000元)。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

28. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生的負債的變動

二零二一年

	租賃負債 人民幣千元
於二零二一年一月一日	77,114
融資現金流引致之變動	(11,166)
新租約	13,584
利息開支	3,532
分類為經營現金流之已支付利息	(3,508)
重新評估及修改租期	(946)
於二零二一年十二月三十一日	78,610

二零二零年

	租賃負債 人民幣千元
於二零二零年一月一日	-
融資現金流引致之變動	(12,878)
新租約	87,339
利息開支	2,653
於二零二零年十二月三十一日	77,114

(c) 租賃的現金流出總額

現金流量表中包括的租賃現金流出總額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
在經營活動中	3,619	91
在融資活動中	11,166	12,878
	14,785	12,969



28. 綜合現金流量表附註(續)

(d) 收購淨資產

年內，本集團自一名獨立第三方收購若干資產及負債。各項資產及負債的單獨交易價格如下：

	個別交易價格 人民幣千元
物業、廠房及設備	225,046
預付款項及其他應收款	28,735
現金及銀行結餘	27,990
存貨	2,060
應付貿易賬款	(44,916)
應計費用及其他應付款項	(38,933)
計息銀行貸款(附註23)	(190,000)
個別交易價格總額	<u>9,982</u>
以現金支付	<u>9,982</u>

收購事項的現金流量分析如下：

	人民幣千元
現金代價	(9,982)
所收購的現金及銀行結餘	27,990
列入來自投資活動的現金流的現金及現金等價物流入淨額	18,008
列入來自經營活動的現金流的收購事項的交易成本	<u>(130)</u>
	<u>17,878</u>

29. 承擔

於報告期末，本集團有以下資本承擔：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已訂約但未撥備：		
廠房及機器	<u>79,032</u>	61,030

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

30. 關聯方交易

(a) 除本財務報表其他部分詳述的交易外，本集團本年度與關聯方的交易如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售原料奶	1,545,277	122,219

上述交易指中國飛鶴有限公司於二零二零年十二月獲得本集團的控制權後與中國飛鶴有限公司進行的交易。

(b) 與關聯方之未償還結餘：

於二零二一年十二月三十一日本集團應付中國飛鶴有限公司之未償合約負債結餘(計入其他應付款項及應計費用)為數人民幣347,519,000元(於二零二零年十二月三十一日：應收中國飛鶴有限公司款項為人民幣119,219,000元)。該結餘為無抵押、免息且無固定還款期限。

(c) 本集團主要管理人員的薪酬如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
短期僱員福利	3,722	3,937
離職後福利	510	339
支付給主要管理人員的總薪酬	4,232	4,276

董事及行政總裁的薪酬詳情載於財務報表附註8中。

上述(a)項之關連交易亦構成上市規則第14A章所界定之持續關連交易。



31. 按類別分類的金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面值如下：

二零二一年

金融資產

	按攤銷成本計量的金融資產 人民幣千元
應收貿易賬款	52,874
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	1,907
現金及現金等價物	959,411
	1,014,192

金融負債

	按攤銷成本計量的金融負債 人民幣千元
應付貿易賬款	282,252
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	270,342
計息其他借款	190,000
租賃負債	78,610
	821,204



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

31. 按類別分類的金融工具(續)

二零二零年

金融資產

	按攤銷成本計量的 金融資產 人民幣千元
應收貿易賬款	131,084
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	3,935
現金及現金等價物	1,029,583
	<u>1,164,602</u>

金融負債

	按攤銷成本計量的 金融負債 人民幣千元
應付貿易賬款	194,751
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	379,405
租賃負債	77,114
	<u>651,270</u>



32. 金融工具的公平值及公平值等級

本集團之金融工具(不包括賬面值合理接近於公平值者)之賬面值及公平值如下：

	賬面值		公平值	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
金融負債				
其他借款	190,000	-	190,180	-

管理層已認定，現金及現金等價物、定期存款、應收貿易賬款、計入預付款項中之金融資產、其他應收款及其他資產、應付貿易賬款及計入其他應付款及應計費用之金融負債之公平值與其賬面價值相若，主要由於該等工具短期內到期。

於二零二一年十二月三十一日，本集團概無按公平值計量之金融資產或金融負債(二零二零年：無)。

其他借款之非流動部分之公平值乃通過使用具有類似條款、信用風險及剩餘到期日之工具目前可用之利率對預期未來現金流量進行貼現計算。於二零二一年十二月三十一日，由於本集團自身拖欠其他借款之風險所導致之公平值變動被評估為比較小。

33. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括銀行貸款、現金及現金等價物以及定期存款。該等金融工具的主要目的是為本集團的營運籌集資金。本集團有多項其他金融資產及負債，例如應收貿易賬款及應付貿易賬款，其乃直接產生自經營活動。

本集團的金融工具所產生的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。為管理各項該等風險，董事會審閱及協定政策，於下文概述。

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

33. 財務風險管理目標及政策(續)

利率風險

本集團所面對的市場利率變動風險主要與本集團的現金及按浮動利率計息銀行結餘有關。本集團並無使用任何利率掉期以對沖其利率風險，並將考慮於有需要時對沖重大利率風險。

下表說明在所有其他變數不變的情況下，本集團的除稅前溢利對利率的合理可能變動的敏感程度。

	二零二一年		二零二零年	
	基點上升/ (下跌)	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元	基點上升/ (下跌)	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元
人民幣	100	4,806	100	1,333
港元	100	394	100	615
美元	100	4,395	100	4,790
人民幣	(100)	(4,806)	(100)	(1,333)
港元	(100)	(394)	(100)	(615)
美元	(100)	(4,395)	(100)	(4,790)

外幣風險

本集團承受交易貨幣風險。該等風險源自經營單位以單位功能貨幣以外的貨幣持有的現金及現金等價物以及定期存款。本集團約46%(二零二零年：81%)的現金及現金等價物以及定期存款以經營單位功能貨幣以外的貨幣列值。



33. 財務風險管理目標及政策(續)

外幣風險(續)

下表列示於報告期末在其他所有變量維持不變的情況下，本集團除稅前溢利對港元及美元匯率合理可能變動的敏感度(由於貨幣資產的公平值變動)。

	二零二一年		二零二零年	
	外匯匯率 上升/(下跌)	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元	外匯匯率 上升/(下跌)	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元
如人民幣兌港元貶值	3%	37	3%	23
如人民幣兌港元升值	(3%)	(37)	(3%)	(23)
如人民幣兌美元貶值	3%	2,052	3%	12,130
如人民幣兌美元升值	(3%)	(2,052)	(3%)	(12,130)

信貸風險

本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行買賣。本集團之政策為所有有意以信貸期進行買賣之客戶，須接受信貸審核程序。此外，應收款項結餘持續受監管，而本集團承受壞賬之風險並不重大。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

33. 財務風險管理目標及政策(續)

最大風險及年終階段分類

下表載列基於本集團信貸政策之信用質量和最大信用風險，該信用政策主要基於過去之逾期資料(除非其他無需耗費成本或努力方便得到)及於十二月三十一日之年終階段分類。

於二零二一年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	
應收貿易賬款*	-	-	-	52,874	52,874
計入預付款項、其他應收款及 其他資產之金融資產 —正常**	1,907	-	-	-	1,907
現金及現金等價物 —尚未逾期	959,411	-	-	-	959,411
	961,318	-	-	52,874	1,014,192

於二零二零年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	
應收貿易賬款*	-	-	-	131,084	131,084
計入預付款項、其他應收款及 其他資產之金融資產 —正常**	3,935	-	-	-	3,935
現金及現金等價物 —尚未逾期	1,029,583	-	-	-	1,029,583
	1,033,518	-	-	131,084	1,164,602



33. 財務風險管理目標及政策(續)

最大風險及年終階段分類(續)

- * 就本集團應用減值簡化法之應收貿易賬款而言，基於撥備矩陣之資料於財務報表附註19內披露。
- ** 計入預付款項、其他應收款及其他資產之金融資產，如未逾期且概無資料顯示該金融資產自初步確認以來信貸風險顯著增加，則其質素被視為「正常」。否則該金融資產之信貸質素被視為「可疑」。

有關本集團所承受由應收貿易賬款所產生的信貸風險的進一步定量數據於財務報表附註19內披露。

由於本集團僅與獲認可及信譽良好的第三方進行貿易，因此並無要求提供抵押品。

於報告期末，本集團有一定程度的信貸風險集中，原因是零(二零二零年：91%)及94%(二零二零年：96%)的應收貿易賬款分別為應收本集團最大客戶及兩大客戶的貿易賬款。信貸風險集中透過制定信貸核實程序管理。管理層認為，由於本集團應收貿易賬款涉及的客戶均獲認可及信譽良好，因此本集團信貸風險集中程度不高。



綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

33. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團之目標乃通過使用銀行貸款與租賃負債保持資金連續性與靈活性之平衡。

於各報告期末，本集團金融負債按未貼現合約付款之到期情況分類如下：

	二零二一年			合計 人民幣千元
	按要 求償還 或不遲於 一年 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	超過五年 人民幣千元	
租賃負債	14,674	58,925	15,593	89,192
計息其他借款	10,083	214,371	-	224,454
應付貿易賬款	282,252	-	-	282,252
計入其他應付款項及應計費用之金融負債	378,842	-	-	378,842
	685,851	273,296	15,593	974,740

	二零二零年			合計 人民幣千元
	按要 求償還 或不遲於 一年 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	超過五年 人民幣千元	
租賃負債	12,648	50,824	26,216	89,688
應付貿易賬款	194,751	-	-	194,751
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	379,405	-	-	379,405
	586,804	50,824	26,216	663,844



33. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團的資本管理主要旨在確保本集團能持續經營並維持穩健的資本比率，以支持其業務及盡量提升股東價值。

本集團根據經濟狀況的變化及相關資產的風險特性管理其資本架構並作出相應調整。為維持或調整資本架構，本集團可能會調整派付予股東的股息金額、向股東退還資本或發行新股份。本公司並無任何外部強加的資本要求。於截至二零二一年十二月三十一日止年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度，管理資本的目標、政策或程序概無作出變動。

本集團使用資本負債比率(即債務淨值除以經調整資本與債務淨值的總和)監控資本。債務淨值包括計息其他借款、應付貿易賬款及若干其他應付款項及應計費用減現金及現金等價物。資本包括母公司擁有人應佔權益。於各報告期末的資本負債比率如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計息其他借款(附註23)	190,000	—
應付貿易賬款(附註21)	282,252	194,751
其他應付款項及應計費用	270,342	379,405
減：現金及現金等價物	(959,411)	(1,029,583)
資產淨值	(216,817)	(455,427)
母公司擁有人應佔權益	5,052,798	4,896,496
資本及債務淨值	4,835,981	4,441,069
資本負債比率	不適用	不適用

34. 報告期後事項

於二零二二年一月一日，本集團完成向第三方(「賣方」)收購若干資產，包括(其中包括)奶山羊之養殖設施及羊奶生產線以及若干養殖場之土地使用權。進行該收購事項，乃為了配合本集團在快速增長之山羊奶粉市場進一步拓展業務、多元化及拓展新產品線以滿足客戶對羊奶粉產品需求之戰略。由於本集團仍在向所收購資產分配購買價格以完成本次業務合併之首次會計入賬，因此披露有關收購事項之進一步詳情並不切實可行。收購事項詳情載於本公司日期分別為二零二一年十一月十九日及二零二一年十一月二十九日的公告。

綜合財務報表附註

二零二一年十二月三十一日

35. 本公司財務狀況表

截至報告期末，本公司的財務狀況表情況如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產		
應收附屬公司款項 於附屬公司投資	2,903,855 1	2,925,288 1
非流動資產總額	2,903,856	2,925,289
流動資產		
預付款項、其他應收款項及其他資產 現金及現金等價物	811 42,100	582 65,053
流動資產總額	42,911	65,635
流動負債		
應付附屬公司款項 其他應付款項及應計費用	7,436 38,424	7,665 57,392
流動負債總額	45,860	65,057
流動(負債)/資產淨額	(2,949)	578
資產淨額	2,900,907	2,925,867
權益		
已發行股本 儲備(附註)	37,674 2,863,233	37,674 2,888,193
總權益	2,900,907	2,925,867

董事
趙洪亮

董事
陳祥慶



35. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備概要如下：

	股份溢價 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌波動 儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘	2,956,372	20,733	255,599	(142,219)	3,090,495
年內全面收益總額	-	-	(192,652)	(9,640)	(202,292)
以權益結算的購股權安排	20,648	(20,648)	-	-	-
購股權被沒收時轉撥購股權儲備	-	(85)	-	85	-
於二零二零年十二月三十一日 及二零二一年一月一日	2,977,020	-	62,947	(151,774)	2,888,193
年內全面收益總額	-	-	(20,791)	(4,169)	(24,960)
於二零二一年十二月三十一日	2,977,020	-	42,156	(155,943)	2,863,233

36. 批准財務報表

財務報表於二零二二年三月二十八日獲董事會批准及授權刊發。



財務概要

本集團過往五個財政年度之業績以及資產及負債概要如下(摘錄自截至二零一七年、二零一八年、二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度已刊發經審核財務報表)：

業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收入	1,776,538	1,554,012	1,389,510	1,099,547	1,014,128
年內溢利/(虧損)	156,990	577,951	223,080	(556,313)	(67,907)

資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
總資產	6,688,315	5,783,337	4,961,082	4,790,399	5,466,166
負債總額	(1,635,517)	(886,841)	(642,610)	(698,470)	(854,113)
總權益	5,052,798	4,896,496	4,318,472	4,091,929	4,612,053





YuanShengTai Dairy Farm Limited
原生態牧業有限公司

香港北角電氣道148號31樓
<http://www.ystdfarm.com/>