



中遠海運控股股份有限公司 COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號: 1919)



年報

2021



重要提示

中遠海運控股股份有限公司(「本公司」或「中遠海控」，與其附屬公司合稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)、監事(「監事」)會(「監事會」)及董事、監事、高級管理人員保證本年度報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本公司全體董事出席於二零二二年三月三十日(星期三)召開的董事會會議。

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)、羅兵咸永道會計師事務所為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

本公司董事長兼執行董事萬敏先生、執行董事及總經理楊志堅先生、主管會計工作負責人張銘文先生及會計機構負責人(會計主管人員)徐宏偉先生聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

董事會建議向本公司股東(「股東」)派付二零二一年度末期股息每股人民幣0.87元(含稅)，惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准後方可作實。

是否存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用資金情況？

否

是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況？

否

前瞻性陳述

本年報中涉及的未來計劃等前瞻性陳述概不構成本公司對投資者的實質承諾。投資者務請注意投資風險。

重大風險提示

請投資者關注本年報管理層討論及分析部分「可能面對的風險」一節。

其他

不適用

目錄

內封	重要提示	2	公司基本資訊	5	董事長致辭
8	會計數據摘要	9	管理層討論及分析		
33	重要事項	39	股本變動及股東情況	45	公司債券相關情況
47	董事、監事及高級管理人員	55	公司治理報告		
96	董事會報告	134	監事會報告		
136	獨立核數師報告				
144	合併資產負債表				
146	合併利潤表				
147	合併綜合收益表				
148	合併權益變動表				
150	合併現金流量表				
152	合併財務報表附註				
284	五年財務概要				



公司基本資訊

一、公司資訊

公司的中文名稱	中遠海運控股股份有限公司
公司的中文股份簡稱	中遠海控
公司的外文名稱	COSCO SHIPPING Holdings Co., Ltd.
公司的外文股份簡稱	COSCO SHIP HOLD
公司的法定代表人	萬敏

二、聯絡人和聯繫方式

	董事會秘書	證券事務代表
姓名	郭華偉	張月明
聯繫地址	中國上海市 東大名路658號8樓	中國上海市 東大名路658號8樓
電話	(8621) 60298619	(8621) 60298619
傳真	(8621) 60298618	(8621) 60298618
電子信箱	investor@coscoshipping.com	

三、基本情況簡介

本公司註冊地址	天津市自貿試驗區(天津空港經濟區)中心大道與東七道交口遠航商務中心12號樓二層
本公司註冊地址的郵遞區號	300461
本公司辦公地址	中國上海市東大名路658號8樓
本公司辦公地址的郵遞區號	200080
本公司網址	http://hold.coscoshipping.com
電子信箱	investor@coscoshipping.com

四、資訊披露及備置地地點

本公司選定的資訊披露媒體名稱	上海證券報、中國證券報、證券時報、證券日報
登載年度報告的中國證券監督管理委員會 ([中國證監會])指定網站的網址	www.sse.com.cn
本公司年度報告備置地地點	上海市東大名路658號8樓

五、公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上海證券交易所	中遠海控	601919	中國遠洋
H股	香港聯交所	中遠海控	01919	中國遠洋

公司基本資訊

六、其他相關資料

本公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱： 辦公地址： 簽字會計師姓名：	信永中和會計師事務所(特殊普通合夥) 北京市東城區朝陽門北大街8號 富華大廈A座8層 王輝、張敏
------------------	------------------------------	---

本公司聘請的會計師事務所(境外)	羅兵咸永道會計師事務所 執業會計師 註冊公眾利益實體核數師 香港中環太子大廈22樓
------------------	--

本公司其他情況	香港辦事處 香港皇后大道中183號中遠大廈48樓 主要往來銀行 中國銀行、中國農業銀行、招商銀行等 香港法律顧問 普衡律師事務所 地址：香港花園道一號中銀大廈22樓 中國法律顧問 通商律師事務所 地址：北京建國門外大街甲12號新華保險大廈6層 境內A股股份過戶登記處 中國證券登記結算有限責任公司上海分公司 地址：上海市浦東新區楊高南路188號 香港H股股份過戶登記處 香港中央證券登記有限公司 地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓
---------	---

董事長致辭

尊敬的股東：

首先，我代表董事會感謝前任董事長許立榮先生的卓越領導及其為本公司所做出的寶貴貢獻。同時，我也要向恪盡職守、無私奉獻的全體船岸員工致以最誠摯的感謝與敬意！

2021年是機遇與挑戰交匯的一年。在新冠疫情反覆、運輸需求增長、運力供給有限等多重因素影響下，全球物流供應鏈持續受到港口擁堵、集裝箱短缺、內陸運輸遲滯等複雜局面的挑戰和衝擊，集裝箱運輸供求關係持續緊張。

公司始終秉持「以客戶為中心」的理念，與客戶良好的合作關係是取得成功的關鍵。面對上述挑戰，公司迅速適應市場變化，保持了高水準服務。我們竭盡所能優化航線網絡佈局、增加有效運能，積極探索全新的端到端合作模式，發揮數字技術優勢，全力協助客戶保持供應鏈的穩定。在這段特殊時期里，我們高標準的服務承諾和卓越的服務表現，讓公司與客戶的關係變得日益緊密。

報告期內，公司取得了優異的經營業績，公司總體經營業績、集裝箱航運業務收入和貨運量均創歷史新高。公司實現息稅前利潤(EBIT)人民幣1,315億元(折合約203.8億美元)，其中集裝箱航運業務息稅前利潤(EBIT)達到人民幣1,277億元(折合約197.9億美元)；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣892.96億元，同比增加人民幣793.69億元，同比增長799.52%；基本每股收益為人民幣5.59元。年內，公司不斷優化財務結構，為實現年度現金分紅創造條件。截至2021年末，公司資產負債率降至56.76%，比上年末下降14.3個百分點。

綜合考慮公司可持續發展和股東回報，董事會建議公司2021年每股派發現金紅利人民幣0.87元(含稅)，按截至2021年末公司總股本160.14億股計算，合計派發現金紅利人民幣139.32億元。

發揮雙品牌規模優勢，優化全球網絡佈局

為了有效應對運輸需求強勁增長與運力供給短缺的失衡局面，雙品牌攜手海洋聯盟其他成員，順利發佈了覆蓋面更廣、品質更優、交貨更快、服務更穩的DAY5航線產品，涉及聯盟39條航線、410萬TEU運力。同時，公司不斷提升雙品牌船隊營運效率。2021年，跨太平洋航線平均周運力同比增幅約26%，亞歐航線平均周運力同比增幅約6%；公司加大對第三國市場、新興市場和區域市場的開發力度，報告期內，雙品牌在新興市場的箱量同比增幅達到9%。

董事長致辭

發揮產業鏈經營優勢，提升「端到端」服務能力

公司致力於打造陸海一體化運營模式，全力保障全球產業鏈、供應鏈穩定暢通，為客戶提供更為可靠、更有保障的「端到端」服務。報告期內，雙品牌不斷加強歐洲腹地貨源開發，中歐陸海快線箱量同比增長23%；新增海鐵內外貿通道29條，湘粵非鐵海聯運、大灣區—西部陸海新通道順利投入運營。

發揮技術升級優勢，引領數字化生態多元合一

報告期內，由公司下屬中遠海運集運、東方海外貨櫃、中遠海運港口及其他5家國際知名班輪公司和港口運營方共同發起的全球航運商業網絡核心產品（Global Shipping Business Network，簡稱GSBN）已在國內外11個港口投入生產應用，並在中國香港、新加坡和泰國等多個國家和地區實現了「無紙化放貨」，大大簡化了數據交換方式，確保了客戶服務體驗，穩步提升了行業影響力。

2021年，公司外貿電商平台(Syncon Hub)覆蓋範圍已推廣至歐洲、北美、東南亞、澳洲等區域，並完成了全程可視化功能升級，推出了全程可視化物流產品。2021年，外貿電商平台成交量同比增長187%。

積極履行企業社會責任，推動綠色可持續發展

公司積極履行企業社會責任，充分發揮集裝箱物流供應鏈的支撐作用，通過穩運力、保供箱、優服務等措施全力保障全球供應鏈暢通。2021年，為解決廣大客戶的出運難題，公司在跨太平洋航線、亞歐航線、亞洲區域內航線（澳新流向）、其他國際航線（墨西哥流向）等航線推出30班專班專列。此外，公司幫助客戶應對海外碼頭擁堵，打造定制化服務，開通北美「極速通」專列，跨太平洋航線全程壓縮到19天，贏得了客戶普遍好評。

公司始終踐行「節能降碳、綠色發展」理念，堅持將環境友好融入到企業的運營管理之中，努力實現企業的可持續發展與生態環境的和諧共存。雙品牌通過優化船隊結構、優化航路設計、有效降低油耗等措施不斷降低業務運營對環境的影響和碳排放。此外，雙品牌先後於2020年、2021年期間簽約訂造的32艘大型集裝箱船舶均能達到IMO關於硫氧化物(SOx)和氮氧化物(NOx)排放的限制標準，也能夠滿足2030年「碳減排」的中期目標要求。

董事長致辭

展望2022年，國際經貿格局將延續深刻調整走勢，全球經濟進入復甦通道，但基礎不牢固。新冠疫情反覆、局部地緣政治事件等不確定性因素，仍將為全球經濟復甦進程帶來挑戰。根據主要國際經濟組織預計，2022年世界經濟總體將延續低速增長態勢。

年初以來，集裝箱航運市場延續了2021年高位運行的總體態勢，需求仍然具有一定的彈性，全球港口持續擁堵讓有效運力供給備受壓力。市場供求關係緊張態勢在2022年上半年難以得到大幅改觀，短期內市場前景依然謹慎樂觀，但疫情反覆、全球通脹、地緣政治等事件將對市場長期的運行帶來不確定因素，預測未來市場走勢愈發困難。

未來，中遠海控將直面挑戰、堅定信念，積極應對全球經貿變局，履行承運全球的使命。我們將不懈地勤勉工作，力爭走在行業前沿，擔當世界貿易的重要一環，為全球供應鏈的穩定保駕護航，為客戶提供更好的服務。同時，公司致力於綠色、低碳、智能化航運發展，將在履行社會責任和環保減排等方面做出新的貢獻，為股東創造更大的價值。

萬敏
董事長

二零二二年三月三十日

會計數據摘要

根據香港財務報告準則編製的二零二一年十二月三十一日止年度（「報告期」）業績

	截至二零二一年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元	變動金額 人民幣千元
持續經營業務收入	333,693,611	171,258,834	162,434,777
持續經營業務所得稅前利潤	127,949,302	13,947,709	114,001,593
持續經營業務所得稅後利潤	103,852,551	13,187,494	90,665,057
期內利潤	103,852,551	13,187,494	90,665,057
本公司權益持有人應佔利潤	89,296,138	9,927,098	79,369,040
每股基本利潤（人民幣元）	5.59	0.62	4.97
每股末期股息（人民幣元）	0.87	–	0.87
末期派息比率	15.56%	–	15.56%
總資產	413,668,081	271,926,074	141,742,007
總負債	234,807,539	193,229,017	41,578,522
非控制性權益	45,766,217	34,783,191	10,983,026
本公司權益持有人應佔權益	133,094,325	43,913,866	89,180,459
淨（現金）／負債權益比率	-58.49%	53.80%	不適用
毛利率	41.99%	14.10%	27.89%

管理層討論及分析

根據香港財務報告準則編製的報告期業績

	二零二一年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	二零二零年 一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	差異 人民幣千元
收入	333,693,611	171,258,834	162,434,777
經營利潤	128,297,058	15,574,719	112,722,339
持續經營業務所得稅前利潤	127,949,302	13,947,709	114,001,593
持續經營業務所得稅後利潤	103,852,551	13,187,494	90,665,057
期內利潤	103,852,551	13,187,494	90,665,057
本公司權益持有人應佔利潤	89,296,138	9,927,098	79,369,040
每股基本盈利(人民幣元)	5.59	0.62	4.97

一、董事會關於本集團報告期間經營情況的討論與分析

二零二一年本集團實現營業收入人民幣333,693,611千元，比去年增加人民幣162,434,777千元，增幅94.85%。二零二一年本集團權益持有人應佔利潤人民幣89,296,138千元，比去年增加人民幣79,369,040千元。

管理層討論及分析

二、主要損益項目及現金流分析

1、 合併利潤表及合併現金流量表相關科目分析表

科目	二零二一年	二零二零年	差異	差異率
	一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元		
收入	333,693,611	171,258,834	162,434,777	94.85
服務及存貨銷售成本	(193,568,231)	(147,117,042)	(46,451,189)	31.57
其他收支淨額	735,175	1,447,146	(711,971)	-49.20
其中：其他收益	1,540,605	2,018,765	(478,160)	-23.69
其他開支	(805,430)	(571,619)	(233,811)	40.90
金融資產減值虧損，淨額	(181,175)	(107,747)	(73,428)	68.15
銷售、管理及一般費用	(12,382,322)	(9,906,472)	(2,475,850)	24.99
財務收入	1,102,552	634,269	468,283	73.83
財務費用	(3,833,570)	(4,364,819)	531,249	-12.17
應佔下列各項的利潤減虧損				
— 合營公司	694,459	655,548	38,911	5.94
— 聯營公司	1,688,803	1,447,992	240,811	16.63
所得稅費用	(24,096,751)	(760,215)	(23,336,536)	3,069.73
經營活動產生的現金流量淨額	170,948,374	44,930,556	126,017,818	280.47
投資活動使用的現金流量淨額	(8,543,145)	(3,187,313)	(5,355,832)	168.04
籌資活動使用的現金流量淨額	(35,130,483)	(36,238,291)	1,107,808	-3.06

管理層討論及分析

2、收入

以下管理層討論及分析、說明涉及數據金額，除特別註明外，單位均為人民幣。

總體情況

本集團二零二一年營業收入人民幣333,693,611千元，比去年增加人民幣162,434,777千元，增幅94.85%。

集裝箱航運業務收入

二零二一年集裝箱航運業務收入人民幣327,926,780千元，比去年增加人民幣161,918,188

千元，增幅97.54%。其中：中遠海運集運實現集裝箱航運業務收入人民幣223,146,874千元，比去年增加人民幣111,009,604千元，增幅98.99%。

碼頭業務收入

二零二一年碼頭業務收入人民幣7,931,409千元，比去年增加人民幣925,511千元，增幅13.21%。

主要銷售客戶情況

本集團二零二一年度前五名客戶銷售額人民幣15,237,083千元，佔年度銷售額的4.57%。

3、成本

成本分析表

分行業	成本構成項目	二零二一年	二零二零年	差異	差異率
		一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元	一月一日至 十二月三十一日 止期間 人民幣千元		
集裝箱航運業務	設備及貨物運輸成本	112,097,968	81,360,918	30,737,050	37.78
	航程成本	32,503,081	28,505,587	3,997,494	14.02
	船舶成本	29,007,532	25,533,628	3,473,904	13.61
	其他相關業務成本	15,461,391	7,978,303	7,483,088	93.79
	税金	978,848	149,682	829,166	553.95
	小計	190,048,820	143,528,118	46,520,702	32.41
碼頭業務	碼頭及相關				
	業務成本	5,628,793	5,296,732	332,061	6.27
	其他業務成本	-	-	-	-
	税金及附加	48,831	42,337	6,494	15.34
	公司內各業務部間				
	相互抵銷	(2,158,212)	(1,750,145)	(408,067)	23.32
	營業成本合計	193,568,231	147,117,042	46,451,189	31.57

管理層討論及分析

總體情況

二零二一年本集團發生營業成本人民幣193,568,231千元，比去年增加人民幣46,451,189千元，增幅31.57%。

集裝箱航運業務成本

二零二一年集裝箱航運業務成本人民幣190,048,820千元，比去年增加人民幣46,520,702千元，增幅32.41%。其中：中遠海運集運二零二一年發生集裝箱航運業務成本人民幣137,842,556千元，比去年增加人民幣37,378,145千元，增幅37.21%

碼頭業務成本

二零二一年碼頭業務成本人民幣5,677,624千元，比去年增加人民幣338,555千元，增幅6.34%。

4、其他損益項目

其他收支淨額

二零二一年其他收支淨額人民幣735,175千元，比去年減少人民幣711,971千元。二零二一年中遠海運港口有限公司（「中遠海運港口」）完成出售天津歐亞國際集裝箱碼頭有限公司30%股權，產生

處置淨收益人民幣140,264千元；二零二一年中遠海運港口完成增持天津港集裝箱碼頭有限公司34.99%股權，增持後股比51%，該公司從二零二一年十二月起納入中遠海運港口合併範圍。會計處理上為：中遠海運港口先出售其原持有天津港集裝箱碼頭有限公司16.01%股權，產生處置淨收益人民幣68,851千元，然後再收購該公司51%股權。上年同期中遠海運港口出售張家港碼頭、揚州遠揚碼頭、江蘇長江石油化工有限公司、及廣西欽州集裝箱碼頭有限公司股權產生處置淨收益人民幣627,916千元。二零二一年公益性、救濟性捐贈支出人民幣349,729千元，比去年增加人民幣330,644千元。

銷售、管理及一般費用

本集團二零二一年銷售、管理及一般費用支出人民幣12,382,322千元，比去年增加人民幣2,475,850千元，增幅24.99%。二零二一年與去年相比，本集團集裝箱航運業務規模繼續保持增長，因此銷售、管理及一般費用有所增長。

管理層討論及分析

財務收入

本集團二零二一年財務收入人民幣1,102,552千元，比去年增加人民幣468,283千元，增幅73.83%。二零二一年平均貨幣資金餘額同比增長123.91%，銀行存款利率同比下降，共同影響，利息收入比去年有所增加。

財務費用

本集團二零二一年財務費用人民幣3,833,570千元，比去年減少人民幣531,249千元，降幅12.17%。這主要由於二零二一年與去年相比，公司帶息負債平均餘額以及美元LIBOR利率均有所下降。

應佔合營公司及聯營公司的利潤

主要受新冠疫情影響，本集團二零二一年應佔合營公司及聯營公司的利潤合計為人民幣2,383,262千元，比去年增加人民幣279,722千元。主要是二零二一年與去年相比，所屬合營及聯營碼頭經營效益總體有明顯提升，本集團來自合營及聯營碼頭的權益法核算投資收益相應有所增長。

所得稅費用

二零二一年本集團所得稅費用人民幣24,096,751千元，比去年增加人民幣23,336,536千元。主要由於二零二一年與去年相比，本集團經營效益大幅提升，應課稅溢利隨之增長。

主要供應商情況

本集團二零二一年度前五名供應商採購金額人民幣24,247,491千元，佔年度採購額的12.59%。

5、現金流

截至二零二一年十二月三十一日，現金及現金等價物合計為人民幣177,946,969千元，比上年末增加人民幣125,316,638千元，增幅238.11%。本集團現金及現金等價物以人民幣及美元為主要單位，其它以歐元、港元及其他貨幣為單位。

(1) 經營活動產生的現金淨流量

二零二一年經營活動產生的現金淨流入人民幣170,948,374千元，比去年增加現金淨流入人民幣126,017,818千元，增幅280.47%。經營活動現金淨流入同比大幅增長，主要是本集團二零二一年經營業績同比大幅提升所致。

管理層討論及分析

(2) 投資活動產生的現金淨流量

二零二一年投資活動產生的現金淨流出人民幣8,543,145千元，比去年增加淨流出人民幣5,355,832千元。包含船舶建造、集裝箱購置、碼頭建設、增持天津港集裝箱碼頭有限公司股權等現金流出，以及來自聯營及合營公司利潤分配、金融資產股息及利息收益、一次性碼頭股權處置收益等現金流入。

(3) 籌資活動現金淨流量

二零二一年籌資活動產生的現金淨流出為人民幣35,130,483千元，比去年減少現金淨流出人民幣1,107,808千元。包含償還銀行及非銀行金融機構債務及利息、子公司對少數股東分紅、支付使用權資產租賃費等現金流出，以及銀行及非銀行金融機構借款、東方海外國際增發股票、所屬相關控股子公司少數股東增資、中遠海控股票期權激勵對象行權等現金流入。

(4) 匯率變動對現金及現金等價物的影響

主要由於期內美元兌人民幣匯率下降，截至二零二一年十二月三十一日現金及現金等價物餘額減少人民幣1,958,108千元。

三、流動資金、財務資源及資本架構

總體情況

主要受益於二零二一年經營效益大幅提升，經營活動現金淨流入大幅增長，截至二零二一年十二月三十一日，本集團資產總額人民幣413,668,081千元，比上年末增加人民幣141,742,007千元，增幅52.13%；負債總額人民幣234,807,539千元，比上年末增加人民幣41,578,522千元，增幅21.52%。截至二零二一年十二月三十一日，本集團未償還借款總額為人民幣73,333,695千元，扣減現金及現金等價物，為淨現金人民幣104,613,274千元，上年末為淨負債人民幣42,341,340千元。截至二零二一年十二月三十一日，本集團淨流動資產為人民幣81,148,670千元，上年末為淨流動負債人民幣2,065,094千元；截至二零二一年十二月三十一日，本集團淨現金權益比58.49%，上年末為淨負債權益比53.80%。淨(現金)負債權益比率計算公式為：淨(現金)／負債權益比率=(借款總額－現金及現金等價物)／所有者權益。

本集團的流動資金及資本資源一直及預期繼續來自於營運業務之現金流量、發行新股所得款項及金融機構之債項融資。本集團現金除用於派發股息外，預期將繼續用於營運成本、建造集裝箱船舶、購置集裝箱、投資碼頭及償還貸款等。

管理層討論及分析

債務分析

類別	截至二零二一年	截至二零二零年
	十二月三十一日	十二月三十一日
	人民幣千元	人民幣千元
短期借款	1,655,659	6,130,490
長期借款	71,678,036	88,841,181
長短期借款合計	73,333,695	94,971,671
其中：應付利息－短期借款	1,119	－
－長期借款	211,602	－
長期借款還款期如下：		
一年內	12,421,244	15,884,981
一年至兩年	5,466,760	10,318,571
三年至五年	38,852,466	30,810,521
五年以上	14,937,566	31,827,108
	71,678,036	88,841,181

按借款類別劃分

截至二零二一年十二月三十一日，本集團銀行借款為人民幣56,079,286千元，應付票據和債券為人民幣9,274,119千元，其他借款為人民幣7,767,569千元，所佔借款總額比重分別為76.70%、12.68%和10.62%。抵押借款為人民幣19,086,442千元，無抵押借款為人民幣54,034,532千元，所佔借款總額的比例為26.10%和73.90%。本集團大部分借款為浮動利率借款。

按借款幣種劃分

截至二零二一年十二月三十一日，本集團以美元為單位借款金額為人民幣51,751,606千元，人民幣為單位借款金額為人民幣14,252,650千元，歐元為單位借款金額為人民幣5,317,998千元，港幣為單位借款金額為人民幣1,798,720千元，所佔借款總額比重分別為70.78%、19.49%、7.27%和2.46%。

管理層討論及分析

抵押借款情況

截至二零二一年十二月三十一日，本集團把賬面淨值人民幣27,762,515千元之若干物業、廠房和設備及貨幣資金(二零二零年十二月三十一日：人民幣39,709,530千元)已抵押予銀行及金融機構，作為借款總額人民幣19,086,442千元(二零二零年十二月三十一日：人民幣26,213,943千元)的抵押品，相當於物業、廠房和設備及貨幣資金總值的9.75%(二零二零年十二月三十一日：25.51%)。

公司擔保

截至二零二一年十二月三十一日，本集團為控股子公司提供人民幣23,297,702千元的擔保(截至二零二零年十二月三十一日：人民幣35,689,869千元)，為一間聯營公司提供人民幣214,405千元的擔保(截至二零二零年十二月三十一日：人民幣187,755千元)。

或有負債

本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨品損失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合約及質押監管業務中的糾紛引致的索償及訴訟。

於二零二一年十二月三十一日，本集團無法確定上述索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的的合併財務報表應無重大影響。

外匯風險

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能性貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易以及已確認的資產及負債。因此本集團面對的實際外匯風險主要為非功能性貨幣的銀行結餘、應收、應付結餘以及銀行借款。管理層需要監控外匯風險，並且適時考慮利用衍生金融工具對沖外匯風險。

資本性承諾

截至二零二一年十二月三十一日，本集團在建集裝箱船舶共有32艘，未來用於建造集裝箱船舶的資本性承諾為人民幣28,128,068千元。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團在建集裝箱共有131,000標準箱，未來用於建造集裝箱的資本性承諾為人民幣687,659千元。

截至二零二一年十二月三十一日，本集團投資碼頭的資本性承諾共計人民幣7,391,392千元，其中固定資產採購承諾為人民幣5,593,146千元，碼頭股權投資承諾為人民幣1,798,246千元。

管理層討論及分析

授信額度

截至二零二一年十二月三十一日，本集團未使用銀行貸款授信額度人民幣63,239,969千元。本集團高度關注融資規模擴大帶來的潛在風險，加強對所屬公司債務規模及資產負債率的監控，按期足額償還銀行貸款。

融資計劃

本集團將結合到期債務償還、債務置換以及未來重大資本性支出情況，提前做好融資安排，加強資金債務管理，提高資金使用效率，有效控制債務規模。

四、投資狀況分析

1、對外股權投資總體分析

截至二零二一年十二月三十一日，本集團對聯營及合營單位投資餘額人民幣31,986,407千元，比上年末增加人民幣640,885千元。報告期內新增合營單位1家、聯營單位3家；對2家聯營單位增資；減少合營單位3家、聯營單位2家；根據《香港財務報告準則第5號—非流動資產、持有待售和終止經營》，將待處置的2家聯營單位股權投資餘額，從長期股權投資轉至持有待售資產項目列報。

2、以公允價值計量的金融資產

單位：千元 幣種：人民幣

名稱	本期期末 持股比例(%)	上年年末 賬面價值	本期期末 賬面價值	本期 利潤影響	本期賬面 價值變動
股票、債券、基金組合投資	-	656,143	360,105	-9,983	-296,038
廣州港股份有限公司	3.98	828,516	821,118	10,603	-7,397
上海天宏力資產管理有限公司	19	495,674	507,846	2,225	12,172
上海遠洋賓館有限公司	10	109,857	110,667	-	810
煙台港股份有限公司	3.9	146,837	149,211	-	2,374
匯賢控股有限公司	7.9	51,288	53	43,191	-51,234
秦皇島港股份有限公司	0.79	48,466	45,633	2,829	-2,833
可轉換公司債券	-	-	394,798	73,632	394,798
其他以公允價值計量的金融資產	-	106,934	91,528	7,388	-15,406
合計	-	2,443,715	2,480,959	129,885	37,246

管理層討論及分析

五、行業經營性信息分析

集裝箱航運業務

二零二一年，在疫情反覆、需求增長、供給有限等多重因素的影響下，全球物流供應鏈持續受港口擁堵、集裝箱短缺、內陸運輸滯滯等複雜局面的挑戰和衝擊，集裝箱運輸供求關係持續緊張，二零二一年中國出口集裝箱運價綜合指數(CCFI)均值為2,615.54點，同比增長165.69%。

報告期內，面對疫情對全球產業鏈、供應鏈循環造成衝擊的不利環境，公司不斷增強自身面向全球的競爭能力，面向未來的創造力，以及面向外部環境變化的適應力，走實高質量發展道路，實現了箱量和收入的雙增長，公司加速實現從規模一流向效益一流的轉變，為公司持續高質量發展打下了有力基礎。

報告期內，公司加快拓展全球化發展新格局，圍繞服務對外貿易、服務國際國內市場，持續助力新興市場鏈接全球貿易，堅定推動全球化發展均衡佈局。期間，公司

採取積極措施解決供應鏈瓶頸問題，從精準運力投放和優化航線佈局源頭入手，迅速反應，努力為客戶解憂紓困。公司充分發揮雙品牌協同優勢及不斷擴大的區域優勢、資源優勢和航線網絡優勢，多措並舉，快速推出了太平洋航線、亞歐航線、墨西哥航線及澳新航線等多條專班及多班鐵路專列，極大緩解了客戶出運難的燃眉之急，有力保障了全球產業鏈供應鏈穩定。全面展現了公司服務的高度、廣度、速度和精度，有效推動公司由全球承運向承運全球進階。

公司持續推進全程端到端物流供應鏈業務發展，端到端路徑不斷創新升級，湘粵非鐵海聯運、灣區—西部陸海新通道等的順利運作，推動公司在深度參與通道產品開發、提升陸海一體化服務能力方面又邁出了堅實一步。同時，公司持續依託希臘比雷埃夫斯港樞紐港優勢，積極推進中歐陸海快線建設。報告期內，中歐陸海快線、中歐班列、西部陸海新通道等服務通道的市場影響力不斷增強。

管理層討論及分析

同時，公司主動適應數字化時代需要，圍繞科技引領、數字驅動，深入挖掘數據價值，推動業務數字化轉型，為公司高質量發展提供有效保障。報告期內，公司實現了大數據、區塊鏈、物聯網、人工智能等新技術的多元合一，在服務價值創新上取得了新突破。報告期內，GSBN在香港實現了實體化運作，基於區塊鏈技術的提箱服務在中國地區全面上線；無紙化放貨由國內走向海外，革新了服務效率。內、外貿電商平台繼續突破傳統思維、業務模式，為客戶提供全流程、多渠道、可視化的在線海運服務和產品，不斷拉近了上下游的距離，持續擴大了覆蓋面，增強了品牌價值的影響力。

碼頭業務市場

二零二一年，全球經濟和貿易開始復甦，但新冠肺炎疫情為全球各國的經濟復甦帶來不確定因素。但對比二零二零年，二零二一年中國貨物進出口快速增長。全年貨物進出口總額人民幣39.1萬億元，比二零二零年增長21.4%。二零二一年，中國港口完成集裝箱吞吐量28,272萬標準箱，同比增長7.0%，較二零二零年同期加快5.8個百分點。其中，沿海港口完成集裝箱吞吐量24,933萬標準箱，同比增長6.4%，較二零二零年同期加快4.9個百分點；內河港口完成集裝箱吞吐量3,340萬標準箱，同比增加11.3%，較二零二零年同期加快11.8個百分點。

報告期內，面對疫情反覆，公司持續推進碼頭業務高質量發展，積極把握戰略發展機遇，推進公司規模擴張，全球碼頭佈局日臻完善；持續深化精益運營，推進碼頭提質增效；加快拓展供應鏈延伸項目，補充新的盈利增長點；加快信息化建設、把握數字化發展先機。

報告期內，公司持續深化精益運營的戰略，推進碼頭資產組合提質增效，加強對碼頭的管控能力，構建公司的核心競爭力。在增收方面，公司持續積極提升商務營銷能力，強化市場洞察和客戶價值分析能力，聚焦客戶需求，市場開拓提質升級。在降本方面，本集團旗下的控股碼頭積極控制單箱成本，找出成本優化的環節、流程，著力提升成本競爭優勢，降本增效，控制單箱成本，提升單箱收入。

報告期內，公司不斷創新商業模式，開發供應鏈業務，加快港口碼頭後方延伸供應鏈平台的建設，以碼頭為基點，開發供應鏈倉儲服務，以供應鏈平台為紐帶，逐步建立起物流網絡，拓展服務門類，更好地吸引和留存客戶，帶來新的收入增長點，致力於打造全球領先綜合物流供應鏈服務生態的建設。

管理層討論及分析

集裝箱航運業務

(1) 貨運量

本集團貨運量(標準箱)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	4,998,501	4,981,838	0.33
亞歐(包括地中海)	5,125,872	4,917,841	4.23
亞洲區內(包括澳洲)	8,554,973	8,346,979	2.49
其他國際(包括大西洋)	2,846,214	2,460,510	15.68
中國大陸	5,386,429	5,637,295	-4.45
合計	26,911,989	26,344,463	2.15

本集團所屬中遠海運集運貨運量(標準箱)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	2,925,278	2,815,386	3.90
亞歐(包括地中海)	3,483,423	3,421,633	1.81
亞洲區內(包括澳洲)	5,161,887	5,092,248	1.37
其他國際(包括大西洋)	2,367,814	1,915,960	23.58
中國大陸	5,386,429	5,637,295	-4.45
合計	19,324,831	18,882,522	2.34

(2) 分航線收入

本集團航線收入(人民幣千元)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	85,607,306	48,709,934	75.75
亞歐(包括地中海)	93,503,183	34,500,757	171.02
亞洲區內(包括澳洲)	73,145,113	40,972,961	78.52
其他國際(包括大西洋)	46,609,114	20,263,618	130.01
中國大陸	13,083,311	12,166,044	7.54
合計	311,948,027	156,613,314	99.18

管理層討論及分析

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入(人民幣千元)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	49,763,191	28,004,277	77.70
亞歐(包括地中海)	64,487,682	24,373,499	164.58
亞洲區內(包括澳洲)	44,709,694	25,237,582	77.16
其他國際(包括大西洋)	40,715,666	16,633,322	144.78
中國大陸	13,198,526	12,269,840	7.57
合計	212,874,759	106,518,520	99.85

本集團航線收入(折算美元千元)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	13,265,663	7,059,001	87.93
亞歐(包括地中海)	14,489,204	4,999,820	189.79
亞洲區內(包括澳洲)	11,334,529	5,937,766	90.89
其他國際(包括大西洋)	7,222,524	2,936,586	145.95
中國大陸	2,027,383	1,763,093	14.99
合計	48,339,303	22,696,266	112.98

其中：本集團所屬中遠海運集運航線收入(折算美元千元)

航線	本期	上年同期	同比增減(%)
跨太平洋	7,711,278	4,058,356	90.01
亞歐(包括地中海)	9,992,977	3,532,186	182.91
亞洲區內(包括澳洲)	6,928,191	3,657,409	89.43
其他國際(包括大西洋)	6,309,278	2,410,487	161.74
中國大陸	2,045,237	1,778,134	15.02
合計	32,986,961	15,436,572	113.69

管理層討論及分析

(3) 主要效益指標

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千元)	327,926,780	166,008,592	161,918,188
其中：航線收入(千元)	311,948,027	156,613,314	155,334,713
息稅前利潤(EBIT)(千元)	127,685,423	14,644,097	113,041,326
息稅前利潤率(EBIT margin)	38.94%	8.82%	30.12%
淨利潤(千元)	106,991,533	12,013,969	94,977,564

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(人民幣)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千元)	223,146,874	112,137,270	111,009,604
其中：航線收入(千元)	212,874,759	106,518,520	106,356,239
息稅前利潤(EBIT)(千元)	80,000,048	7,583,120	72,416,928
息稅前利潤率(EBIT margin)	35.85%	6.76%	29.09%
淨利潤(千元)	61,023,309	5,715,398	55,307,911

本集團集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(折算美元)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千美元)	50,815,363	24,057,822	26,757,541
其中：航線收入(千美元)	48,339,303	22,696,266	25,643,037
國際航線單箱收入(美元/標準箱)	2,151.49	1,010.91	1,140.58
息稅前利潤(EBIT)(千美元)	19,786,066	2,122,210	17,663,856
淨利潤(千美元)	16,579,352	1,741,054	14,838,298

管理層討論及分析

其中：本集團所屬中遠海運集運集裝箱航運業務主要效益指標完成情況(折算美元)

項目	本期	上年同期	同比增減
集裝箱航運業務收入(千美元)	34,578,723	16,250,836	18,327,887
其中：航線收入(千美元)	32,986,961	15,436,572	17,550,389
國際航線單箱收入(美元／標準箱)	2,219.89	1,031.20	1,188.69
息稅前利潤(EBIT)(千美元)	12,396,766	1,098,939	11,297,827
淨利潤(千美元)	9,456,140	828,270	8,627,870

備註：

以上分航線收入及主要效益指標美元折算人民幣參考平均匯率：2021年6.4533；2020年6.9004。

碼頭業務

2021年本集團所屬中遠海運港口總吞吐量12,928.64萬標準箱，同比上升4.41%。其中：控股碼頭2,337.49萬標準箱，同比上升4.69%；參股碼頭10,591.15萬標準箱，同比上升4.35%。

碼頭所在區域	本期 (標準箱)	上年同期 (標準箱)	同比增減(%)
環渤海灣地區	42,835,185	41,884,560	2.27
長江三角洲地區	15,436,773	14,768,442	4.53
東南沿海地區及其他	6,149,785	5,445,662	12.93
珠江三角洲地區	28,841,688	27,898,470	3.38
西南沿海地區	6,011,800	5,383,701	11.67
海外地區	30,011,144	28,443,740	5.51
總計	129,286,375	123,824,575	4.41
其中：控股碼頭	23,374,915	22,328,730	4.69
參股碼頭	105,911,460	101,495,845	4.35

管理層討論及分析

重大資產和股權收購和出售

本集團於報告期沒有有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

其他重大事項

1. 於二零二一年七月十五日，買家COSCO (CAYMAN) Mercury Co., Ltd. (本公司的全資附屬公司) 或其指定主體與建造商揚州中遠海運重工有限公司 (中國遠洋海運集團有限公司 (「中遠海運」) 的間接全資附屬公司) 訂立共十份造船合約，包括(1)六份14,092 TEU箱位集裝箱船舶造船合約，建造六艘14,092 TEU箱位集裝箱船舶，總價為876百萬美元及(2)四份16,180 TEU箱位集裝箱船舶造船合約，建造四艘16,180 TEU箱位集裝箱船舶，總價為620百萬美元。共十份造船合約的總價為1,496百萬美元 (「七月交易」)。

中遠海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。建造商揚州中遠海運重工有限公司為中遠海運的間接全資附屬公司。因此，根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則 (「上市規則」) 第十四A章，揚州中遠海運重工有限公司為本公司的關連人士，而該項交易構成本公司的須予披露交易及關連交易。

詳情請見本公司日期為二零二一年七月十五日的公告、日期為二零二一年八月五日的通函及日期為二零二一年十月二十九日的臨時股東週年大會通過決議案公告。

2. 於二零二一年九月二日，買方 (東方海外之10間間接全資附屬公司，亦即本公司間接非全資附屬公司) 分別與各建造商大連中遠海運川崎船舶工程有限公司 (「大連川崎」) 及南通中遠海運川崎船舶工程有限公司 (「南通川崎」) 就建造各自的新船舶，按大致上相同的條款訂立新造船合約，全部新船舶的總代價為1,575.80百萬美元。

南通川崎為中遠海運的聯繫人 (中遠海運間接持有南通川崎的50%股權)。大連川崎為中遠海運的間接附屬公司，中遠海運 (透過其全資附屬公司) 持有大連川崎的36%股權，及南通川崎直接持有大連川崎的30%股權。該項交易、七月交易及二零二零年的造船交易構成一個12個月期間進行的連串交易，根據上市規則第14.22條及第14A.81條，須合併計算。因此，根據上市規則第十四A章，南通川崎及大連川崎均為本公司的關連人士，而該項交易構成本公司的須予披露交易及關連交易。

詳情請見本公司日期為二零二一年九月二日的公告、日期為二零二一年九月二十四日的通函及日期為二零二一年十月二十九日的臨時股東大會通過決議案公告。

管理層討論及分析

股息

董事會建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付末期股息每股普通股人民幣0.87元(含適用稅項)(二零二零年：無)，惟須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。末期股息將以人民幣計價及宣派，並於股東週年大會批准後兩個月內以人民幣向本公司A股持有人派付及以港元向本公司H股持有人派付。

本公司將適時披露有關(其中包括)本公司就確定股東獲派末期股息的權利而言暫停辦理H股股東名冊登記手續的預期時間表及安排等建議派付末期股息的進一步詳情。

期後事項

報告期結束後至本年報日期，本集團無重大期後事項。

董事會關於本公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和發展趨勢

集裝箱航運市場

近年來全球化進程受到挑戰，全球經濟曲折復甦，集裝箱運輸需求增速整體趨緩。二零二零年以來的新冠疫情加速了全球經貿格局變遷，給全球產業鏈、供應鏈帶來深遠的系統性影響，推動集運行業加速發展與變革。隨

著全球貿易區域化趨勢加快發展，產業鏈碎片化程度不斷加深，以及陸海國際貿易新通道、中歐班列等更高效貿易新業態的逐漸成熟，對集裝箱全程物流運輸的時間效力、組織能力以及專業能力形成了更高挑戰。與此同時，科技發展引領產業變革，數字技術與全球貿易緊密融合，跨境電商貿易新模式蓬勃發展，對供應鏈的穩定性與可靠性也提出了更高要求。

全球貿易多元化的發展趨勢，催生了集裝箱運輸產業協作的新模式。為順應全球貿易發展新趨勢，滿足客戶對供應鏈服務的新需求，集運行業正朝著全程供應鏈一體化服務方向發展。行業在經歷了一系列重組整合後，主流班輪公司已基本實現了規模化發展，並積極推動行業回歸價值引領和服務創新。集運行業的整合也正逐步沿產業鏈垂直縱深推進，班輪公司業務範圍將進一步向供應鏈上下游延伸，行業競爭重點將轉向端到端全程綜合物流服務。數字技術與產業鏈深度融合，將為集運行業帶來理念創新和效率革新，將成為班輪公司提升端到端全程綜合物流服務能力的重要驅動要素，以及推動企業發展和賦能價值創新的核心競爭力。航運業綠色轉型時機逐步成熟，節能減排技術的應用，綠色環保燃料的研發以及客戶對碳中和運輸服務產品的需求，將共同推動行業向低能耗、低排放生產方式轉型。

管理層討論及分析

碼頭業務市場

全球碼頭運營商之間的合作力度在不斷拓展和深化。一方面，有利於提升碼頭行業的競爭能力；另一方面，也有利於碼頭運營商降低經營成本和運營風險。全球碼頭運營商之間的深度合作，將產生多贏格局，有利於碼頭行業的持續、穩定和健康發展。碼頭運營商紛紛涉足全供應鏈業務，努力實現收入來源的多樣化，將運輸與貨主更為緊密地聯繫起來，這成為碼頭運營商提升港口議價權、提升競爭力的主要著力點，有效提升碼頭運營能力和服務質量，全球港口企業整合速度正在不斷加快，合作日趨緊密，競合理念深入人心。

港口企業與航運企業的橫向合作力度亦正在加大，協同效應不僅體現在母子公司之間，也體現在港航企業之間，協同效應的效益、效率與效能在不斷提升的同時，多贏格局的潛能也不斷得到深化與拓展。具有船公司背景的碼頭運營商將更致力於發揮協同效應，預計將在貨源競爭中佔得先機。

碼頭投資將繼續聚焦新興市場，並從傳統的東西航線關鍵節點向南北航線關鍵節點進行轉移。目前主要的碼頭運營商在聚焦新興市場投資的同時，投資區域重點以中東、非洲、東南亞、南美洲等關鍵節點進行轉移，以獲取發展機遇。大型集裝箱船舶陸續投入運營，全球主幹航線網絡正在進行新一輪的調整和優化。同時，港口行業正在數字化、自動化、區塊鏈技術、智慧港口、綠色低碳港口等方面進行探索和實踐，逐步成為行業發展的趨勢，利用人工智能，整合海運和公路服務產生協同效應，為貨主提供全方面的服務，這將成為企業轉型升級的催化劑，以應對新時代發展。

(二) 公司發展戰略

中遠海控將繼續推動集裝箱航運和碼頭運營管理兩大板塊的戰略及業務協同，持續增強綜合競爭實力，推動高質量發展，致力於成為資本市場上交通運輸行業板塊中最受青睞和國際品牌價值最高的標桿式企業之一，成為全球集裝箱航運和碼頭兩大領域綜合競爭力最強和最具國際影響力的跨國企業集團之一。

管理層討論及分析

集裝箱航運板塊，公司將推進全球運力航線網絡、端到端服務網絡、數字化信息網絡「三網」融合發展，促進全球銷售網絡、全球服務網絡的同步升級，構建起相互支撐、有機融合、循環促進的「三網合一、五位一體」戰略新格局，持續推進品牌價值最大化和效益專精，朝著「客戶至上、價值領先、世界一流的集裝箱生態體系綜合服務商」邁進。

碼頭運營管理板塊，公司將通過「併購驅動型跨越式增長」和「精益運營」雙輪驅動發展，輔以「建立信息化及數字化平台」、「打造產業鏈延伸支持中心」、「完善組織管控及人才培養體系」三大變革支撐，致力成為全球領先綜合港口運營商。

公司將持續鞏固併發展集裝箱航運、碼頭運營管理及相關業務，完善航運價值鏈。通過協同和精益管理，不斷提升集裝箱航運和港口服務綜合競爭力，進一步推動主業健康穩定和持續發展，為客戶提供更優質的服務，實現企業效益、企業價值和股東回報最大化。

(三) 經營計劃

2022年，公司將繼續朝著更高質量發展方向全速邁進，持續打造客戶至上、價值領先、世界一流的集裝箱生態體系綜合服務商。

集裝箱運輸業務

優化航線運力供給，踐行承運全球使命

科學研判全球產業鏈、價值鏈調整趨勢，加快優化船隊結構和市場佈局，在全球主要港口持續嚴重擁堵和供應鏈不暢的背景，繼續有效落實運力的靈活調配。聚合內外優質資源，進一步挖掘市場潛力，擴大主幹航線市場領先優勢，實現運力最優配置與可持續發展，在不斷強化運營效率的過程中，推動服務品質向更高層級躍升。2022年1月，雙品牌所在海洋聯盟發布了升級後的DAY6航線產品。航線產品將升級8條航線，新增3條航線，合計42條航線、443萬TEU運力。同時，堅定不移加強新興市場、區域市場和第三國市場運力投入與開發

管理層討論及分析

力度。2022年初，隨著RCEP協議於年初生效，將顯著提升亞太區域經濟一體化水平，有助於該地區內根據比較優勢形成供應鏈和價值鏈，形成「貿易創造」效應。根據聯合國貿易與發展會議(UNCTAD)的預測，下調關稅等將使該區域內的貿易額增加約420億美元，區域內新產生的貿易效應約170億美元。公司將精準對接服務需求，加快優化網絡佈局，深入挖掘增量價值。

推進雙品牌深度融合，拓展端到端服務價值鏈

全球集裝箱供應鏈擁堵推動了集運行業快速實現航線產品的迭代優化和端到端路徑的創新升級。未來，公司將持續推進雙品牌價值深度融合，不斷升級端到端服務與數字化信息網絡融合發展，實現更為高效的資源統籌和價值創造，努力實現端到端服務增量。

公司還將依託全球資源優勢，以陸海一體化物流網絡建設為核心，進一步發揮旗下集裝箱航運及碼頭業務板塊協同優勢。2022年初，公司推出了全新的中歐陸海快線服務，以瓦倫西亞和馬德里為「雙支點」，為客戶打造了多條海鐵新通道，進一步優化調整在地中海地區的物流路徑，提升綜合運輸效率。

推動科技升級，構建數字化航運新生態

2022年，公司將聚焦「打造世界一流的以科技為引領的數字化集裝箱企業」這一核心，進一步加快數字化技術賦能產業鏈的升級步伐，構建行業數字化生態體系，努力提升為客戶提供更為高效、穩定的線上服務能力。

雙品牌將具體圍繞以下五個方面開展相關工作。一是，以IRIS4為依託，持續開發數字化、智能化應用，構建更為高效的中後台運營體系。二是，以GSBN為基礎，持續研發新產品，打造航運數字化生態共同體。三是，以陸上運輸系統為起點，促進端到端與數字化融合，強化商業模式創新，搭建端到端全程可視化平台，擴大服務廣度。四是，以電商平台為渠道，更好地服務中小客戶。外貿電商平台擴大海外覆蓋面，優化貨源結構。五是，持續推廣物聯網應用，與行業客戶深度融合，推出數字化解決方案，提升客戶體驗，增強客戶黏性。

管理層討論及分析

碼頭業務

中遠海運港口將持續推進碼頭業務高質量發展，積極把握戰略發展機遇，推進公司規模擴張，不斷完善全球碼頭佈局；持續深化精益運營，推進碼頭提質增效；加快拓展供應鏈延伸項目，補充新的盈利增長點；加快信息化建設、把握數字化發展先機。

在碼頭投資方面，公司積極把握全球發展機遇，物色具有發展潛力的項目，發掘有控制力的戰略性碼頭和高盈利的參股碼頭的投資機會，構建均衡發展的全球碼頭網絡。公司積極參與國內港口資源整合，藉此優化調整碼頭結構、提升資產質量。將繼續把握時機拓展全球碼頭網絡，重點關注在東南亞、中東及非洲等新興市場佈局機會，增強碼頭資產組合的區域多元化。

公司將不斷創新商業模式，開發供應鏈業務，加快港口碼頭後方延伸供應鏈平台的建設，以碼頭為基點，開發供應鏈倉儲服務，以供應鏈平台為紐帶，逐步建立起物流網絡，拓展服務門類，更好地吸引和留存客戶，帶來新的收入增長點，致力於打造全球領先綜合物流供應鏈服務生態的建設。

公司持續深化「精益運營」的戰略，推進碼頭資產組合提質增效，加強對碼頭的管控能力，構建公司的核心競爭力。在增收方面，公司持續積極提升商務營銷能力，強化市場洞察和客戶價值分析能力，聚焦客戶需求，市場開拓提質升級。

2022年，公司將以「智慧港口2.0」為契機，憑藉無人駕駛集裝箱卡車、中央集成的指揮系統、5G網絡覆蓋等先進數字化技術，推進全球運營碼頭的「智慧港口」建設，在有效降低作業能耗與運營成本的同時，為客戶提供了操作效率更高、響應需求更快、綜合物流成本更優的供應鏈增值服務。

管理層討論及分析

(四) 可能面對的風險

1. 政治政策風險

風險描述

部分國家或地區內部的政治結構的變化、國家或地區間地緣政治格局的變化，甚至可能出現的外交或軍事衝突等，對公司二零二二年全球化經營網絡的持續發展及穩定經營、個別航線或碼頭相關區域市場的穩定性以及本地化市場經營可能帶來的不確定性影響。

風險成因和影響分析

目前全球政治形勢處於劇烈的變動之中，多個國家和地區的軍事、外交、貿易等衝突事件發生概率升高，對公司的全球化經營影響較大。

風險應對策略和建議

- (1) 建立健全常態化地緣政治信息收集、跟蹤和研判機制。
- (2) 探索在重大經營投資決策過程中開展國別風險評估機制。
- (3) 將突發風險、高風險事件納入到公司防範和化解重大風險、風險事件收集報告機制中。

2. 行業監管政策風險

風險描述

全球經貿與政治格局持續呈現複雜的局面，國際組織及主要國家或地區對貿易、投資、稅收、環保、反壟斷、航行安全、航運技術、物流經營等政策進行調整，加大以合規監管為手段的執法力度。

管理層討論及分析

風險成因和影響分析

二零二二年全球航運及碼頭業將面臨更為複雜的國際及國家監管的环境，不同國家和地區的國際稅收監管、環保、反壟斷、跨境數據流動、投資併購及信息安全等監管政策或執法要求可能出現的變化，將對公司的合規運行帶來影響。

風險應對策略和建議

- (1) 明確不同層級經營實體及機構法規識別的義務，識別對公司經營有實質影響的宏觀政策及法律法規，分析政策法規對公司的影響範圍，利用信息平台，實現動態、高效管理。
- (2) 積極跟蹤不同政策變化，做好合規應對和持續的合規風險評估工作。
- (3) 結合同合規管理及內部控制評價的機制，建立政策風險應對及合規管理評價機制。

3. 經濟波動風險

風險描述

全球宏觀經濟復甦緩慢、重要行業或地區的投資、貿易或消費停滯或下行，使得物流需求總量增長不及預期。

風險成因和影響分析

新冠病毒變異速度及疫苗效果、地緣政治關係及經貿格局的變化、通貨膨脹及公共債務的變化、全球供應鏈的恢復及持續重組、區域性衝突或社會動盪等成為當下全球宏觀經濟復甦的五大不確定性因素。在需求收縮、供給衝擊和預期轉弱的三重壓力下，疊加疫情反覆的影響，推升了中國經濟復甦的不穩定性和不平衡性。

風險應對策略和建議

- (1) 開展對宏觀經濟和戰略性議題的跟蹤研究。
- (2) 強化對市場及競爭變化的敏感度。
- (3) 推進「全球化」戰略，利用區域和行業的不均衡性實現風險影響對沖。

管理層討論及分析

普通股利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

中遠海控2012年第2次臨時股東大會審議批准了《中遠海運控股股份有限公司章程修訂案》之預案。修訂案第一百九十二條，規定公司的利潤分配政策如下：

- 1、 利潤分配的原則：本公司實施積極的利潤分配政策，重視對投資者的合理投資回報以及本公司的可持續發展，保持利潤分配政策的連續性和穩定性。本公司最近三年以現金方式累計分配的利潤原則上不少於最近三年實現的年均可分配利潤的百分之三十。

- 2、 利潤分配的期間間隔：本公司原則上每年分配一次利潤。在有條件情況下，董事會可以根據本公司的盈利狀況及資金需求狀況提議本公司進行中期現金分紅。
- 3、 利潤分配的決策機制與程序：本公司利潤分配方案由董事會擬定並審議通過後提請股東大會批准。獨立董事應當對利潤分配方案發表明確意見。監事會應對利潤分配方案的執行情況進行監督。

本公司二零二一年度末期股息

董事會建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付末期股息每股普通股人民幣0.87元（含適用稅項）（二零二零年：無），惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准後方可作實。

重要事項

一、公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

不適用

二、重大訴訟、仲裁事項

本年度本公司無重大訴訟、仲裁事項

三、重大合同及其履行情況

不適用

(一) 擔保情況

單位：元 幣種：人民幣

擔保方	擔保方與上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生日期 (擔保簽署日)	公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)				是否為關聯方擔保	關聯關係	
					擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	擔保物 (如有)			是否逾期
COSSCO SHIPPING Ports (Antwerp) NV	控股子公司	Antwerp Catwep NV	214,404,766.38	2020-06-15	2040-06-29	一般保證	我方持被擔保方的股權	否	是	是	聯營公司
報告期內擔保發生總計(不包括對子公司的擔保)											
											26,650,281.38
報告期末擔保總額合計(A)(不包括對子公司的擔保)											
											214,404,766.38
報告期內對子公司擔保發生總計											
											-12,392,167,081.29
報告期末對子公司擔保總額合計(B)											
											23,297,701,815.20
擔保總額(A+B)											
											23,512,106,601.58
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)											
											13.15
其中：											
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)											
											20,865,957,345.44
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)											
											-
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)											
											20,865,957,345.44
上述三項擔保金額合計(C+D+E)											
本期擔保淨增總額清償責任說明											
											無
擔保情況說明											
											無

重要事項

(二) 其他重大合同

經本公司董事會審議批准，二零二一年二月二十六日中遠海運港口及其全資子公司中遠海運港口(天津)有限公司(「中遠海運港口(天津)」)與天津港股份有限公司(「天津港股份」)簽署股權轉讓協議(「《集裝箱公司股權轉讓協議》」)，擬以人民幣1,348,371,228.15元收購天津港股份持有的天津港集裝箱碼頭有限公司(「集裝箱公司」)34.99%股權。該協議的生效條件之一為中遠海運港口向天津港股份所屬子公司轉讓中遠海運港口(天津歐亞)有限公司(「中遠海運港口(天津歐亞)」)100%股權事宜完成了相關股權轉讓協議的簽署。二零二一年四月二十八日，中遠海運港口與天津港股份簽署股權轉讓協議(「《中遠海運港口(天津歐亞)股權轉讓協議》」)，中遠海運港口擬以人民幣269,619,801.39元的價格將其持有的中遠海運港口(天津歐亞)100%的股權全部轉讓予天津港股份指定的境外子公司，且天津港股份將促使並承諾其指定的境外子公司作為受讓方按照《中遠海運港口(天津歐亞)股權轉讓協議》約定的條款和條件受讓中遠海運港口(天津歐亞)100%的股權。二零二一年七月二十八日，中遠海運港口(天津)、天津港股份與中遠海運港口共同簽署《集裝箱公司股權轉讓協議之補充協議》，各方最終確定集裝箱公司34.99%股權的轉讓價格為人民幣1,348,875,866.88元(根據天津中聯資產評估有限責任公司出具的、經天津市國有資產監督管理委員會備案的《資產評估報告》確定的集裝箱公司以二零二零年十二月三十一日為評估基準日的全部股東權益評估價值為人民幣3,855,032,486.08元乘以34.99%計算)。因應集裝箱公司對其截至二零二零年十二月三十一日的未分配利潤進行了分配，上述股權評估價值經扣減集裝箱公司已分配利潤乘以34.99%所對應的標的股權已分配利潤金額人民幣101,165,643.35元後，中遠海運港口(天津)應向天津港股份支付的調整後最終轉讓價款為人民幣1,247,710,223.53元。該等收購交易和出售交易已於二零二一年十二月三日完成交割。詳情請見本公司日期為二零二一年二月二十六日、二零二一年四月二十八日及二零二一年七月二十八日的海外監管公告。

重要事項

四、其他重大事項的說明

1. 根據本公司日期為二零二一年三月三十日的董事會批准及本公司日期為二零二一年五月二十八日的股東週年大會批准，本公司按於二零二一年七月十三日（「記錄日期」）的股本總額的基準以資本公積金轉增股本的方式向本公司全體股東按每十(10)股股份發行三(3)股轉增股份（「資本化發行」）。於記錄日期，本公司已發行股份總數為12,315,998,889股股份（包括9,735,398,889股A股及2,580,600,000股H股）。因此，資本化發行下的轉增股份數目為3,694,799,667股股份，包括2,920,619,667股新A股及774,180,000股新H股。於二零二一年七月十五日及二零二一年七月二十八日，2,920,619,667股新A股及774,180,000股新H股已分別完成發行。有關資本化發行的詳情，請參見(i)本公司日期為二零二一年五月十三日的內容有關（其中包括）資本化發行的通函，(ii)本公司日期為二零二一年五月二十八日的股東週年大會通過決議案公告，及(iii)本公司日期為二零二一年七月七日的進展公告。
2. 本公司董事會於第六屆董事會第十次會議上批准關於修訂本公司公司章程的決議，以反映截至二零二一年七月三十一日因資本化發行完成及根據股票期權激勵計劃行使股票期權而導致本公司已發行股份總數及註冊資本的變動。於二零二一年七月三十一日，由於(i)資本化發行完成及(ii)激勵對象根據股票期權激勵計劃行使股票期權，已發行股份總數由12,259,529,227股增加至16,012,917,249股，及本公司註冊資本由人民幣12,259,529,227元增加至人民幣16,012,917,249元。詳情請見本公司日期為二零二一年十月二十九日的公告。

五、積極履行社會責任的工作情況

（一）上市公司扶貧工作情況與本集團慈善及其他捐款

中遠海控嚴格按照國家「摘帽四不摘」扶貧工作最新要求，全力推進產業幫扶，深化鄉村振興，積極踐行央企社會責任。今年以來，公司深度梳理了國家近期有關定點扶貧、鄉村振興各項政策，吃透政策精神實質，對歷年來定點幫扶工作成效進行分析和總結，找出薄弱點，有針對性的加以改進，鞏固拓展脫貧攻堅成果。制定了定點幫扶和鄉村

重要事項

振興工作思路、目標、和原則，進一步完善了組織機構和工作職責。結合扶貧點西藏洛隆縣、類烏齊縣、貴州赤水市及雲南永德縣的實際情況，進行個性化幫扶，授之以漁，確保脫貧者能夠持續脫貧，實現共同富裕。積極配合當地政府扶貧、鄉村振興總體規劃及工作部署，結合中遠海控行業優勢，落實符合當地實際情況的鄉村振興項目，加大投資力度，根據項目實施進度撥付資金，確保資金及時到位，助推鄉村振興目標穩步實施，為對口幫扶各地區的經濟發展和社會發展做出積極貢獻。

組織開展「山海交響心手相連」愛心捐贈活動，增強員工的社會責任感，共同為鞏固扶貧成果貢獻一份愛心和力量。

報告期內，本集團慈善及其他捐款共計3.5億元。

（二）社會責任工作情況

二零二一年，中遠海控繼續全面履行全球契約責任，落實全球契約規定的各項承諾，特別是環保、勞工、人權、反腐敗等方面的各項原則。在企業內部樹立起綠色、低碳、可持續發展的理念，並致力於在企業中實現經濟、社會發展與人口、資源、環境相協調，不斷提高資源利用水平，大力增強企業內部的節約意識、環保意識、生態意識。積極改進企業可持續發展的管治措施，確保執行適當的業務監管及管理程序。在做好疫情常態化防控工作的同時，深度鏈接雙循環、鏈接新生態、鏈接創一流，努力為客戶創造價值，踐行社會責任。

上市規則附錄二十七所要求的本公司的二零二一年環境、社會及管治報告將與本年報同時刊發。

重要事項

(三) 環境信息情況

有利於保護生態、防治污染、履行環境責任的相關信息

中遠海控注重綠色經營和對環境的保護，嚴格執行國際公約、國內外法律、法規和有關環境保護的各項規定和規則，積極履行適用的國際國內有關環境保護的各項建議性標準、條例及相關要求。積極採用技術革新，保護有限資源、採取有效措施，減少對環境產生負面影響。下屬中遠海運集運、中遠海運港口以及東方海外均與第三方專業機構合作，密切關注國內外環境保護的最新動態，不斷將新要求、新標準融入到保護環境的對應政策以及管理辦法中。同時，以ISO140001以及ISO50001為指引，推進運營環境和能源管理體系建設，通過內外部環境和能源管理體系的審核，持續不斷地改進環境與能源管理機制。

在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

本公司積極探索燃料高質量應用，落實與推進對燃料油使用的監控、航行節油措施以及岸電改造三方面的重點工作，科學控制燃油目標，提高公司燃油管控的成效。為響應國際海事組織IMO 2020限硫令，中遠海控嚴格遵守相關國際規定，旗下東方海外已全線改用低硫油方式，中遠海運集運已採用低硫油與安裝脫硫塔相結合的方式，成功地達到了IMO設立的硫排放上限要求。面對全球船運業越來越嚴格的管控與行業要求，我們加強了對船舶油耗數據的採集與分析，建立了一套嚴密的日常動態監控體系，通過對船舶燃油預算（事前預控）—運營監控（事中監控）—燃油成本分析（事後檢查等）的全程管理和檢測，對燃油使用實現閉環管理。另外，我們對船舶燃油消耗情況進行24小時實時監控，實現船舶航行從「均航速」到「均功率」的轉變，減少船舶瞬時油耗和碳排放。

股本變動及股東情況

一、股本變動情況

報告期內，因本公司實施資本化發行，以記錄日期總股本12,315,998,889股為基數，向全體股東每10股轉增3股，合計轉增3,694,799,667股，其中：2020年末總股本12,259,529,227股，對應轉增股數為3,677,858,768股；2021年7月轉增前已行權股數56,469,662股，對應轉增股數為16,940,899股。

自二零二一年六月三日起，本公司股票期權激勵計劃首次授予期權第一個行權期開始行權。截至二零二一年十二月三十一日，已行權且完成股份過戶登記59,796,816股，新增股份均為無限售條件流通股，對本公司財務狀況和經營成果均不構成重大影響。

截至二零二一年十二月三十一日，中國遠洋海運持有的限售股股數為1,328,115,666股，已於二零二二年一月二十四日限售期滿上市流通。詳情請見本公司日期為二零二二年一月十七日的海外監管公告。

二、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數：

截至報告期末普通股股東總數(戶)	548,081
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	551,559

股本變動及股東情況

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	種類	前十名股東持股情況			股東性質
				比例(%)	持有有限售 條件股份數量	質押或凍結 情況股份狀態	
中國遠洋運輸有限公司	1,367,278,393	5,924,873,037	A股	37.00	0	無	國有法人
HKSCC Nominees Limited	774,180,000	3,354,780,000	H股	20.95	0	未知	其他
中國遠洋海運集團有限公司	351,888,231	1,373,515,666	A股	8.58	1,328,115,666	無	國有法人
中國證券金融股份有限公司	67,936,956	373,927,475	A股	2.33	0	無	國有法人
香港中央結算有限公司	-51,236,133	245,232,092	A股	1.53	0	無	其他
中國工商銀行－上證50交易型開放式 指數證券投資基金	53,551,670	53,551,670	A股	0.33	0	無	國有法人
光大金甌資產管理有限公司	-5,306,548	45,189,740	A股	0.28	0	無	國有法人
陳德勇	22,379,600	41,553,700	A股	0.26	0	無	境內非國有法人
茂名凱雷投資管理有限公司	15,726,530	30,360,119	A股	0.19	0	無	國有法人
東方航空產業投資有限公司	-8,275,0629	29,683,278	A股	0.19	0	無	國有法人

股本變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
	流通股的數量	種類		數量
中國遠洋運輸有限公司	5,924,873,037	人民幣普通股		5,924,873,037
HKSCC Nominees Limited	3,354,780,000	境外上市外資股		3,354,780,000
中國證券金融股份有限公司	373,927,475	人民幣普通股		373,927,475
香港中央結算有限公司	245,232,092	人民幣普通股		245,232,092
中國工商銀行－上證50交易型開放式指數證券投資基金	53,551,670	人民幣普通股		53,551,670
光大金甌資產管理有限公司	45,189,740	人民幣普通股		45,189,740
陳德勇	41,553,700	人民幣普通股		41,553,700
茂名凱雷投資管理有限公司	30,360,119	人民幣普通股		30,360,119
東方航空產業投資有限公司	29,683,278	人民幣普通股		29,683,278
林晨	23,606,800	人民幣普通股		23,606,800
前十名股東中回購專戶情況說明		無		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明		—		
上述股東關聯關係或一致行動的說明		中國遠洋運輸有限公司 為集團全資子公司， 其它未知。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明		不適用		

註：截至本報告期末，中國遠洋海運集團有限公司及其附屬公司持有本公司H股股份186,252,000股，佔本公司已發行H股的約5.55%，該數額包含在HKSCC NOMINEES LIMITED持股總數中。中國遠洋海運集團有限公司及其附屬公司合併持有本公司股份共計約46.74%。

股本變動及股東情況

三、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1 法人

控股股東情況：

名稱	中國遠洋運輸有限公司
單位負責人或法定代表人	萬敏
成立日期	一九八三年十月二十二日
主要經營業務	國際船舶運輸；國際海運輔助業務；接受國內外貨主訂艙、程租、期租船舶業務；承辦租賃、建造、買賣船舶、集裝箱及其維修和備件製造業務；船舶代管業務；國內外與海運業務有關的船舶物資、備件、通訊服務；對經營船、貨代理業務及海員外派業務企業的管理。(市場主體依法自主選擇經營項目，開展經營活動；國際船舶運輸、國際海運輔助業務以及依法須經批准的項目，經相關部門批准後依批准的內容開展經營活動；不得從事國家和本市(註：北京市)產業政策禁止和限制類項目的經營活動。)
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	控股：中遠海特(600428) 50.94%；中遠海運港口(1199HK) 50.23%；中遠海運國際(香港)(0517HK) 68.57%；中遠海運國際(新加坡)(COS SP) 53.35%；比雷埃夫斯港務局(PPA GA) 67%；東方海外國際(0316HK) 71.07%；海峽股份(002320) 58.98%。 主要參股：招商銀行(600036, 3968HK) 6.46%；招商證券(600999, 6099HK) 6.26%；廣州港(601228) 7.92%；青島港(601298, 6198HK) 19.79%；北部灣港(000582) 10.66%；齊魯高速(1576HK) 30.00%等。
其他情況說明	無

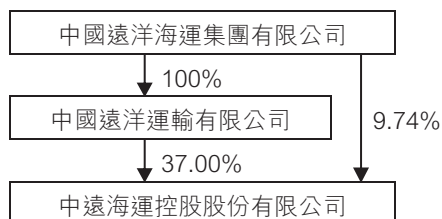
股本變動及股東情況

間接控股股東情況：

名稱	中國遠洋海運集團有限公司
單位負責人或法定代表人	萬敏
成立日期	二零一六年二月五日
主要經營業務	國際船舶運輸、國際海運輔助業務；從事貨物及技術的進出口業務；海上、陸路、航空國際貨運代理業務；自有船舶租賃；船舶、集裝箱、鋼材銷售；海洋工程裝備設計；碼頭和港口投資；通訊設備銷售，信息與技術服務；倉儲（除危險化學品）；從事船舶、備件相關領域內的技術開發、技術轉讓、技術諮詢、技術服務，股權投資基金。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）。
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	控股：中遠海特(600428) 50.94%；中遠海發(2866HK) 45.81%；中遠海能(1138HK) 45.28%；中遠海運港口(1199HK) 50.23%；中遠海科(002401) 48.91%；中遠海運國際（香港）(0517HK) 68.57%；中遠海運國際（新加坡）(COS SP) 53.35%；比雷埃夫斯港務局(PPA GA) 67%；東方海外國際(0316HK) 71.07%；海峽股份(002320) 58.98%。 主要參股：招商銀行(600036, 3968HK) 9.97%；招商證券(600999, 6099HK) 10.02%；上港集團(600018)15.07%；廣州港(601228) 7.92%；青島港(601298, 6198HK) 21.27%；北部灣港(000582) 10.66%；日照港裕廊(6117HK) 6.39%；齊魯高速(1576HK) 30.00%；渤海銀行(9668HK) 11.12%；ST海醫(600896)7.73%；滬農商行(601825)8.29%。
其他情況說明	無

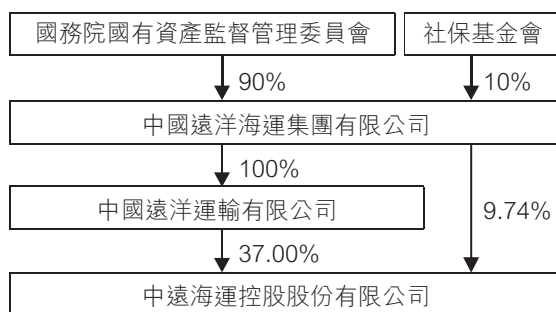
股本變動及股東情況

2 本公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



(二) 實際控制人情況

1 本公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



公司債券相關情況

一、公司債券基本情況

單位：億元 幣種：美元

債券名稱	代碼	發行日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所
COSCO Finance (2011) Ltd. 4% 信用增強債券二零二二年	04584	2012/12/4	2022/12/3	10.00	4%	年息等分後每半年付一次，分別於每年六月三日和十二月三日支付，並應於二零二二年十二月三日贖回債券	香港交易所
COSCO SHIPPING Ports Finance (2013) Co., Ltd. 4.375% 有擔保票據二零二三年	5900	2013/1/31	2023/1/31	3.00	4.375%	一年兩次付息，到期還本	香港交易所

二、公司債券募集資金使用情況

1. 報告期末募集資金使用情況

單位：億元 幣種：美元

債券名稱	募集資金			募集資金 專項賬戶 運作情況 (如有)	募集資金 違規使用 的整改情況 (如有)	是否與募集 說明書承諾 的用途、 使用計劃及 其他約定一致
	總金額	已使用金額	未使用金額			
COSCO Finance(2011) Ltd. 4%信用增強債券2022年	10	10	0	-	-	是
COSCO SHIPPING PORTS FINANCE (2013)CO. LTD. 4.375%有擔保票據2023年	3	3	0	-	-	是

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

不適用

公司債券相關情況

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

不適用

其他說明

不適用

三、截至報告期末本公司近2年的會計數據和財務指標

主要指標	二零二一年	二零二零年	本期比上年 同期增減(%)
息稅折舊攤銷前利潤(人民幣千元)	144,600,892	30,426,297	375.25
流動比率	1.67	0.97	71.66
速動比率	1.61	0.91	76.60
資產負債率(%)	56.76	71.06	減少14.3個百分點
EBITDA全部債務比	197.18%	32.73%	增加164.45個百分點
利息保障倍數	35.87	4.37	721.74
現金利息保障倍數	89.58	14.54	516.12
EBITDA利息保障倍數	39.43	7.37	435.34
貸款償還率(%)	100.00	100.00	-
利息償付率(%)	100.00	100.00	-

備註：以上會計數據和財務指標根據按中國企業會計準則所編製之本公司A股的經審核財務報表呈列。

董事、監事及高級管理人員

萬敏先生¹

萬敏先生，53歲，現任中國遠洋海運集團有限公司董事長、黨組書記；本公司董事長兼執行董事，東方海外(國際)有限公司(一家本公司之非全資附屬公司及於聯交所上市之公司(股份代號：316))董事會主席及執行董事。萬先生過往曾任中遠集裝箱運輸有限公司(現稱為中遠海運集裝箱運輸有限公司)總經理、黨委副書記；中國遠洋運輸(集團)總公司(現稱為中國遠洋運輸有限公司)副總經理、黨組成員；中國遠洋海運集團有限公司董事、總經理、黨組副書記；本公司董事長兼非執行董事；中國旅遊集團有限公司董事長。萬先生擁有三十餘年的企業管理經歷，具備豐富的航運和旅遊業經營管理經驗。萬先生於二零二一年十月起任中國遠洋海運集團有限公司董事長、黨組書記。萬先生畢業於上海海運學院(現稱為上海海事大學)交通運輸管理工程專業，獲上海交通大學工商管理碩士學位，為工程師。

許立榮先生²

許立榮先生，64歲，曾任本公司執行董事、董事長，曾任中國遠洋海運集團有限公司董事長、黨組書記；東方海外(國際)有限公司執行董事、董事會主席。許先生於一九七五年三月參加工作。許先生過往曾任上海遠洋運輸有限公司船舶管理一處副處長、總經理助理、副經理及總經理；上遠貨運公司副經理、經理兼黨委書記；上海航運交易所的總裁及黨委書記；中遠集裝箱運輸有限公司的總經理、黨委委員及黨委副書記；中國遠洋控股股份有限公司副總經理、黨委委員、副書記；中國遠洋運輸(集團)總公司(現稱為中國遠洋運輸有限公司，為直接控股股東)的副總裁、工會主席及黨組成員等職；中國海運(集團)總公司(現稱為中國海運集團有限公司，中國遠洋海運的附屬公司)的董事、總經理、黨組成員、董事長、黨組書記；東方海外貨櫃航運有限公司董事會主席、執行委員會委員等職。許先生取得上海海事大學工商管理碩士學位。許先生為高級工程師。

董事、監事及高級管理人員

黃小文先生

黃小文先生，59歲，現任中國遠洋海運集團有限公司副總經理及黨組成員，本公司副董事長兼執行董事、東方海外(國際)有限公司(一家本公司之非全資附屬公司及於聯交所上市之公司(股份代號：316))執行董事及行政總裁，並為中遠海運集團有限公司若干附屬公司董事。黃先生於一九八一年參加工作，歷任廣州遠洋運輸公司集運部科長、中國遠洋運輸有限公司(前稱「中國遠洋運輸(集團)總公司」)中集總部箱運部部長、上海海興輪船股份有限公司集裝箱運輸顧問、中遠海運發展股份有限公司(前稱「中海集裝箱運輸股份有限公司」(一家於聯交所(股份代號：2866)及上海證券交易所(證券代碼：601866)上市的公司)常務副總經理、董事總經理及黨委副書記，中海(海南)海盛船務股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司(證券代碼：600896))董事長，中國海運(集團)總公司副總經理、黨組成員等職、中遠海運控股股份有限公司副董事長兼執行董事、中遠海運集裝箱運輸有限公司董事長、中遠海運散貨運輸有限公司董事長；中遠海運能源運輸股份有限公司(一家於聯交所(股份代號：1138)及上海證券交易所(證券代碼：600026)上市的公司)董事長兼執行董事；中遠海運港口有限公司(一家本公司之非全資附屬公司及於聯交所上市之公司(股份代號：1199))董事長及非

執行董事、東方海外(國際)執行董事及行政總裁。黃先生擁有三十餘年航運業工作經歷。黃先生畢業於中歐國際工商學院，獲授工商管理碩士(EMBA)學位，為高級工程師。

楊志堅先生

楊志堅先生，57歲，現任中國遠洋海運集團有限公司職工董事，本公司執行董事、總經理、黨委副書記，本公司全資附屬公司中遠海運集裝箱運輸有限公司董事長、總經理、黨委副書記，東方海外(國際)有限公司執行董事、東方海外貨櫃航運有限公司董事會主席、行政總裁、執行委員會主席及中遠海運若干附屬公司董事。歷任上海遠洋運輸公司航運處處長，中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)企劃部規劃合作處處長、市場部副總經理，香港明華船務有限公司副總經理，中遠集裝箱運輸有限公司(現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司)貿易保障部總經理、亞太貿易區總經理，上海泛亞航運有限公司總經理、黨委副書記，中遠物流有限公司(現稱中遠海運物流有限公司)總經理助理、副總經理，中遠海運散貨運輸有限公司副總經理、總經理、黨委副書記等職。楊先生具有三十餘年航運業經驗，在集裝箱運輸、物流和散貨運輸等方面具有豐富的經驗。楊先生畢業於上海海事大學高級管理人員工商管理專業，碩士，經濟師。

董事、監事及高級管理人員

馮波鳴先生

馮波鳴先生，52歲，現任本公司執行董事及中遠海運港口有限公司（一家於聯交所上市的公司（股份代號：1199））董事會主席及執行董事。馮先生為東方海外（國際）有限公司（一家於聯交所上市的公司（股份代號：316））執行董事；並任以下上市公司之非執行董事：中遠海運國際（香港）有限公司（一家於聯交所上市的公司（股份代號：517））、青島港國際股份有限公司（一家於上海證券交易所（證券代碼：601298）及聯交所（股份代號：6198）上市的公司）及Piraeus Port Authority S.A.（比雷埃夫斯港務局有限公司）（一家於雅典證券交易所上市的公司）。馮先生亦為中遠海運（香港）有限公司、中遠海運投資控股有限公司（前稱中遠海運金融控股有限公司）、海南港航控股有限公司及中遠海運若干附屬公司董事。馮先生曾任中遠集裝箱運輸有限公司（現稱中遠海運集裝箱運輸有限公司）貿易保障部商務部經理、中遠集運香港MERCURY公司總經理、中遠控股（香港）有限公司經營管理部總經理、武漢中遠國際貨運有限公司／武漢中遠物流有限公司總經理、中國遠洋運輸有限公司／中國遠洋控股股份有限公司戰略管理實施辦公室主任，本公司非執行董事，中遠海運港口有限公司非執行董事，中遠海運發展股份有限公司（一家於上海證券交易所（證券代碼：601866）及聯交所（股份代號：2866）上市的公司）非執行董事，中遠海運能源運輸股份有限公司（一家於上海證券交易所（證券代碼：600026）及聯交所（股份代號：1138）上市的公司）非執行董事，中遠海運散貨運輸有限

公司董事，中遠海運及其附屬公司（本集團除外）（「中遠海運集團」）戰略與企業管理本部總經理等職。馮先生擁有20多年航運企業工作經驗，在港口管理及運營、企業戰略管理、商務管理、集裝箱運輸管理方面具有豐富的經驗。馮先生畢業於香港大學工商管理專業，碩士，為經濟師。

吳大衛先生

吳大衛先生，68歲，現任本公司獨立非執行董事。吳先生先後就讀中歐國際工商學院、長江商學院，並取得高級管理人員工商管理碩士學位，EMBA，為研究員級高級工程師。吳先生曾先後任華能上海石洞口第二電廠副廠長及廠長，華能國際電力開發公司上海分公司副經理主持工作，華能國際電力股份有限公司（上海證券交易所上市公司（證券代碼：600011））副總經理、黨組成員、董事，華能威海電廠、辛店電廠、日照電廠、新華電廠董事長，上海時代航運有限公司黨委書記、董事，中國華能集團公司副總工程師兼中國華能集團公司華東分公司總經理、黨組書記，華能國際電力開發公司總經理、主持黨組工作的黨組副書記，中國華能集團公司總經濟師，華能上海燃機發電有限公司董事長、華能國際電力開發公司董事、金利華電氣股份有限公司（深圳證券交易所創業板上市公司（證券代碼：300069））獨立董事。吳先生具有20多年企業管理經驗，及豐富的上市公司治理經驗。吳先生目前擔任本公司獨立非執行董事及擔任中天科技股份有限公司獨立董事，於二零一三年二月在上海證券交易所取得獨立董事資格證書。

董事、監事及高級管理人員

周忠惠先生

周忠惠先生，74歲，現任本公司獨立非執行董事。周先生擁有研究生學歷，博士學位，為註冊會計師。彼為中國註冊會計師協會資深會員。周先生曾任上海財經大學會計系講師、副教授、教授，香港鑫隆有限公司財務總監，普華永道中天會計師事務所總經理、主任會計師及資深合夥人，中國證券監督管理委員會首席會計師，中國證券監督管理委員會國際顧問委員會委員，中國註冊會計師協會審計準則委員會委員及中國總會計師協會常務理事。周先生曾任百視通新媒體股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：600637))的獨立非執行董事、上海吉祥航空股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：603885))的獨立非執行董事、中國太平洋保險(集團)股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：601601)及聯交所上市公司(股份代號：02601))的獨立非執行董事。周先生現任上海復旦張江生物醫藥股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：688505)及聯交所上市公司(股份代號：01349))的獨立非執行董事、順豐控股股份有限公司(深圳證券交易所上市公司(證券代碼：002352))的獨立非執行董事、中信證券股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：600030)及聯交所上市公司(股份代號：6030))的獨立非執行董事、中國評估師協會諮詢委員會委員及中國上市公司協會財務總監專

業委員會委員。周先生自二零一五年六月起任上海東方明珠新媒體股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：600637))外部監事。

張松聲先生

張松聲先生，67歲，現任本公司獨立非執行董事。張先生畢業於英國格拉斯哥大學，獲船舶設計及海事工程一等榮譽學位。張先生現任太平船務有限公司執行主席、勝獅貨櫃企業有限公司(一家聯交所上市公司(股份代號：716))主席兼首席行政總監。張先生亦現任新加坡中華總商會榮譽會長、新加坡國立大學名譽副校長。彼亦曾為新加坡工商聯合總會主席、新加坡未來經濟委員會成員、新加坡企業發展局董事、新加坡船務工會會長、新加坡海事基金主席及勞埃德船級社亞洲船東委員會主席。張松聲先生也曾任本公司及中遠海運發展股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：601866)及聯交所上市公司(股份代號：2866))獨立非執行董事。彼現時亦擔任中遠海運能源運輸股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：600026)及聯交所上市公司(股份代號：1138))的獨立董事、新加坡吉寶企業有限公司(新加坡證券交易所上市公司(證券代碼：BN4))的獨立董事、新加坡豐益國際集團(新加坡證券交易所上市公司(證券代碼：F34))的獨立董事及中新南寧國際物流園主席。張先生具有豐富的航運企業、上市公司治理經驗。

董事、監事及高級管理人員

馬時亨教授

馬時亨教授，70歲，現任本公司獨立非執行董事，富衛集團、廣深鐵路股份有限公司（（聯交所上市公司（股份代碼：525）及上海證券交易所上市公司（股份代碼：601333））、HH&L Acquisition Co.（紐約證券交易所上市公司（股份代碼：HHLA））及Unicorn II Holdings Limited獨立非執行董事。馬教授是香港大學經濟金融學院名譽教授、香港特殊學校議會永遠榮譽會長、香港中文大學工商管理學院榮譽教授、香港行政長官創新及策略發展顧問團成員、香港教育大學校董會主席、中國投資有限責任公司國際諮詢委員會委員、美國銀行集團全球顧問委員會委員及Investcorp國際諮詢委員會成員。歷任加拿大皇家銀行多美年證券英國分公司董事總經理、熊谷組（香港）有限公司副主席及董事總經理、大通銀行私人銀行部董事總經理及亞洲主管、摩根大通集團私人銀行（紐約證券交易所上市公司（股份代碼：JPM））亞太區行政總裁、電訊盈科有限公司（聯交所上市公司（股份代碼：0008））財務總裁及執行董事、香港鐵路有限公司主席，香港特區政府財經事務及庫務局局長、香港特區政府商務及經濟發展局局長、中策集團有限公司（聯交所上市公司（股份代碼：0235））非執行主席、華潤置地有限公司（聯交所上市公司（股份代碼：1109））獨立非執行董事、和記港口集團有限公司獨立非執行董事、中糧集團有限公司外部董事、中國移動通信集團有限公司（聯交所上市公司（股份代號：941））外部董事、中國農

業銀行股份有限公司獨立非執行董事、中國鋁業股份有限公司（上海證券交易所上市公司（股份代碼：601600）及聯交所上市公司（股份代碼：2600））獨立非執行董事、香港鐵路有限公司（聯交所上市公司（股份代碼：66））非執行主席及赫斯基能源公司（多倫多證券交易所上市公司（股份代碼：HSE））非執行董事，New Frontier Health Corporation董事。馬教授獲香港大學文學士（榮譽）學位，主修經濟及歷史，2014年10月獲嶺南大學頒授榮譽社會科學博士，2016年10月，獲城市大學頒授榮譽社會科學博士，曾獲授勳香港金紫荊星章及被任命為非官守太平紳士。

楊世成先生

楊世成先生，57歲，現任本公司監事會主席、股東代表監事，中遠海運（天津）有限公司、中遠海運散貨運輸有限公司專職外部董事，中遠海運（大連）有限公司／中遠海運客運有限公司監事。楊先生歷任中遠散貨運輸有限公司業務部副經理，中國遠洋運輸（集團）總公司運輸部商務處處長、運輸部副總經理、研究發展中心常務副主任（部門正職）、黨委委員，中遠（英國）公司總經理，中遠海運能源運輸股份有限公司副總經理、黨委委員，中遠海運大連投資有限公司董事長、黨委書記等職。楊世成先生畢業於英國布裡斯托大學商法專業，法學碩士，為高級經濟師。

董事、監事及高級管理人員

鄧黃君先生

鄧黃君先生，60歲，現任本公司職工監事。鄧先生曾任中遠海運港口有限公司執行董事兼副總經理及若干附屬公司董事。鄧先生於一九八三年加入中國遠洋運輸有限公司(本公司控股股東)，曾任上海遠洋運輸有限公司財務處成本科科长、中遠海運集裝箱運輸有限公司財務部副經理、結算處處長、中遠海運集裝箱運輸有限公司財務部副總經理和總經理及中遠海運集裝箱運輸有限公司總會計師及本公司財務總監。鄧先生畢業於上海海運學院水運財會專業，為高級會計師。

宋濤先生

宋濤先生，48歲，現任本公司職工代表監事，上海泛亞航運有限公司(本公司的附屬公司)黨委書記、副總經理，歷任中海集裝箱運輸股份有限公司(現稱中遠海運發展股份有限公司，為聯交所(股份代號：2866)及上海證券交易所(股票代碼：601866)上市公司)內貿部副總經理、副總經理(主持)、總經理，中海集裝箱運輸股份有限公司國內運營部總經理兼綜合處處長，上海浦海航運有限公司(本公司的附屬公司)總經理、黨委副書記、紀委書記。宋先生畢業於上海海運學院船舶通信導航專業，本科。

孟焰先生

孟焰先生，66歲，現任本公司獨立監事。孟先生一九八二年起任職於中央財經大學，曾任會計系副主任、主任及會計學院院長，現任會計學院教授、博士生導師，兼任中國會計學會常務理事、中國金融會計學會常務理事，以及北京巴士傳媒股份有限公司、中國外運股份有限公司、奇安信科技集團股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司(證券代碼：688561))、北京首創股份有限公司、長春英利汽車工業股份有限公司(一家於上海證券交易所上市的公司(證券代碼：601279))獨立非執行董事。孟先生畢業於財政部財政科學研究所，經濟學(會計學)博士，自一九九七年享受中國國務院政府特殊津貼，一九九三年被評為全國優秀教師，二零一一年獲中國教育部高等學校國家級教學名師獎。

張建平先生

張建平先生，56歲，現任本公司獨立監事。彼亦為對外經濟貿易大學國際商學院教授、博士生導師、對外經濟貿易大學資本市場與投融資研究中心主任。張先生曾任對外經濟貿易大學國際商學院副院長、十幾個大學的EMBA高級財務管理客座教授、十家公司財務與戰略顧問、某市人民政府財務顧問小組首席顧問、中國商業聯合會專家委員會委員和北京

董事、監事及高級管理人員

市會計學會理事。張先生曾獲得10項國家級或省部級榮譽和4項校級榮譽，出版(包括合編)16本著作，發表了二十多篇科研論文，主持和參與過15項國家級、省部級和校級課題。張先生目前兼任湖南華菱鋼鐵股份有限公司(深圳證券交易所上市公司(證券代碼：000932))、深圳世聯行地產顧問股份有限公司(深圳證券交易所上市公司(證券代碼：002285))、中國第一重型機械股份有限公司(上海證券交易所上市公司(證券代碼：601106))、信達證券股份有限公司的獨立非執行董事。張先生畢業於對外經濟貿易大學跨國經營管理專業，博士研究生。

葉建平先生

葉建平先生，58歲，現任本公司副總經理，東方海外貨櫃航運有限公司營運總裁、行政總裁辦公室、企業人力資源部、企業運營部、貨運調度中心、船隊管理部及全球區域管理部董事，中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理。葉先生自二零一八年起擔任東方海外航運董事，並於二零一五年開始擔任東方海外航運執行委員會之成員，歷任亞洲－歐洲航線貿易部門董事、亞洲區內航線貿易部董事及東方海外物流行政總裁。葉先生畢業於立信會計學院(現稱為上海立信會計金融學院)會計專業，並獲奧克拉荷馬城市大學工商管理學碩士學位。

張銘文先生

張銘文先生，43歲，為本公司總會計師(「總會計師」)、東方海外(國際)有限公司財務總裁，東方海外貨櫃航運有限公司董事、財務總裁、執行委員會委員。張先生曾擔任中國海運(集團)總公司(現稱中國海運集團有限公司)計劃財務部資金處副主任科員、副處長，計劃財務部總經理助理及財務金融部總經理助理，中海集裝箱運輸有限公司副總會計師、總會計師，中遠海運發展股份有限公司總會計師等職。張先生具有二十年航運經驗，並在財務和資金管理、航運金融及資本運作等方面具有豐富的經驗。張先生先後畢業於上海財經大學金融學院投資經濟專業和上海交通大學安泰經濟與管理學院工商管理專業，取得經濟學學士和工商管理碩士學位。張先生是特許金融分析師(CFA)及高級會計師。

董事、監事及高級管理人員

蕭啟豪先生*

蕭先生，64歲，曾任本公司副總經理。蕭先生於一九八七年加入東方海外，三十年來先後出任東方海外多個職位，包括：東方海外貨櫃航運有限公司資訊總裁、企業服務部董事，執行委員會委員，CargoSmart (Hong Kong) Limited行政總裁等職務，曾任中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理。蕭先生獲英國埃塞克斯大學頒授理學學士及碩士學位，並獲香港科技大學及西北大學聯合頒授工商管理學碩士學位。

陳帥先生

陳先生，47歲，現任本公司副總經理、中遠海運集裝箱運輸有限公司副總經理、上海泛亞航運有限公司董事、東方海外貨櫃有限公司董事、執行委員會委員以及本公司若干附屬公司董事。陳先生一九九五年七月參加工作，歷任中海集裝箱運輸股份有限公司箱運一部經理助理、副經理，中海集裝箱運輸(香港)有限公司總經理助理，中海集裝箱運輸股份有限公司美洲部總經理，中海集裝箱運輸股份有限公司總經理助理、副總經理等職。陳先生畢業於上海海運職工大學輪機管理專業。

郭華偉先生

郭華偉先生，56歲，現任本公司董事會秘書及公司秘書、公司總法律顧問及工會主席。郭先生曾任中遠(集團)總公司管理部體改處副處長(主持工作)、資本運營部副總經理、資本運營部副總經理(主持工作)，中遠投資新加坡有限公司投資者關係部總經理、戰略發展部總經理等職。郭先生擁有豐富的航運業和資本運營工作經驗，現為香港特許秘書及行政人員公會資深會士(FCIS, Fellow of The Institute of Chartered Secretaries and Administrators)以及香港特許秘書公會資深會士(FCS, Fellow of The Hong Kong Institute of Chartered Secretaries)。郭先生畢業於北方交通大學運輸經濟學專業，博士研究生，高級經濟師。

備註：

1. 自二零二一年十二月二十九日起，萬敏先生獲委任為本公司執行董事、經選舉批准為董事長。詳情請見本公司日期為二零二一年十二月二十九日的公告。
2. 二零二一年十二月六日，許立榮先生辭任本公司董事長兼執行董事職務。詳情請見本公司日期為二零二一年十二月六日的公告。
3. 二零二一年二月十九日，蕭啟豪先生因退休，自願辭去本公司副總經理職務，即日生效。
4. 本章節由本公司基於二零二二年四月二十日(即本年報付印前為確定其中所載若干資料的最後實際可行日期)可以得悉的信息準備。

公司治理報告

一、 公司治理的情況

報告期內，本公司嚴格按照《公司法》、《上市規則》、《上市公司治理準則》、《關於在上市公司建立獨立董事制度的指導意見》、《上市公司股東大會規則》、《上市公司章程指引》等法律法規的要求，不斷完善公司治理，提升規範運作水平。本公司注重發揮董事會及專業委員會作用，公司結合實際現狀，注重發揮董事會及專業委員會作用，確保股東大會、董事會、監事會的職能和責任得以充分履行，維護股東和本公司利益。

報告期內，本公司按照最佳治理標準，強化內部治理，通過健全公司治理結構，推進合規管理長效機制建設，規範「三會運作」，提升運作效率；通過搭建溝通平台機制，建立協同配合的工作流程和運行機制，提高各項工作的計劃性和前瞻性；通過內控管理體系建設，完善內控制度和風險管理流程，清晰主體責任，明確管理責任，做到職責分清、措施到位；通過加強任職培訓、監管法規推送、權益信息管理、定期信息報告、現場調研考察、發揮獨立董事及中介機構作用等多種措施，有效促進了董事、監事、高管履職盡責。

公司治理報告

二、董事進行證券交易的標準守則

自本公司於二零零五年在香港聯交所主板上市以來，董事會已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其處理本公司董事進行證券交易的操守守則。在向全體董事及監事作出特定查詢後，彼等各自確認於二零二一年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載的規定標準。

三、本公司遵守《企業管治守則》情況報告

本公司已採納其本身的企業管治守則，該守則綜合上市規則附錄十四所載《企業管治守則》的所有守則條文及大部分建議最佳常規。董事會對照上市規則附錄十四所載《企業管治守則》有關條文對公司日常管治情況進行檢討，認為本公司在本報告期內按照守則條文規範運作，符合管治守則的條文要求，並力爭做到各項最佳建議常規。

據董事所知，概無任何資料合理顯示本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度任何時間未有遵守《企業管治守則》。

公司治理報告

A. 董事

A1. 董事會

守則原則

- 董事會應負有領導及監控發行人的責任，並負責統管及監督發行人事務。董事應該客觀行事，所作決策須符合發行人的最佳利益。
- 董事會應定期檢討董事向發行人履行職責所需付出的貢獻，以及有關董事是否付出足夠時間履行職責。

本公司的企業管治狀況

- 本公司董事會充分代表股東利益，在公司章程規定的職權範圍，制定本公司發展策略，並監查落實本公司經營管理的執行情況，以實現穩定的長遠業績回報。
- 董事按時參加董事會會議，認真審閱會議資料，積極履行董事責任。獨立非執行董事還定期巡檢本公司關連交易管理工作。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序																																																						
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季一次。預計每次召開董事會定期會議皆有大部分有權出席會議的董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與。因此，董事會定期會議並不包括以傳閱書面決議方式取得董事會批准的做法 企業管治報告強制披露要求，具名列載每名董事於董事會會議及股東大會的出席率 	是	<p>二零二一年，本公司共召開12次董事會會議。董事會成員二零二一年董事會會議出席率接近100%，董事會會議及股東大會出席情況如下：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="4">(出席會議次數／應出席會議次數)</th> </tr> <tr> <th>董事會</th> <th>出席率</th> <th>股東大會</th> <th>出席率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>萬敏</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>許立榮</td> <td>9/9</td> <td>100%</td> <td>2/2</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>黃小文</td> <td>12/12</td> <td>100%</td> <td>3/3</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>楊志堅</td> <td>12/12</td> <td>100%</td> <td>3/3</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>馮波鳴</td> <td>12/12</td> <td>100%</td> <td>3/3</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>吳大衛</td> <td>12/12</td> <td>100%</td> <td>3/3</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>周忠惠</td> <td>12/12</td> <td>100%</td> <td>3/3</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>張松聲</td> <td>12/12</td> <td>100%</td> <td>3/3</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>馬時亨</td> <td>12/12</td> <td>100%</td> <td>3/3</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>		(出席會議次數／應出席會議次數)				董事會	出席率	股東大會	出席率	萬敏	2/2	100%	-	-	許立榮	9/9	100%	2/2	100%	黃小文	12/12	100%	3/3	100%	楊志堅	12/12	100%	3/3	100%	馮波鳴	12/12	100%	3/3	100%	吳大衛	12/12	100%	3/3	100%	周忠惠	12/12	100%	3/3	100%	張松聲	12/12	100%	3/3	100%	馬時亨	12/12	100%	3/3	100%
	(出席會議次數／應出席會議次數)																																																							
	董事會	出席率	股東大會	出席率																																																				
萬敏	2/2	100%	-	-																																																				
許立榮	9/9	100%	2/2	100%																																																				
黃小文	12/12	100%	3/3	100%																																																				
楊志堅	12/12	100%	3/3	100%																																																				
馮波鳴	12/12	100%	3/3	100%																																																				
吳大衛	12/12	100%	3/3	100%																																																				
周忠惠	12/12	100%	3/3	100%																																																				
張松聲	12/12	100%	3/3	100%																																																				
馬時亨	12/12	100%	3/3	100%																																																				

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 全體董事皆有機會提出商討事項列入董事會定期會議議程 	是	會前發出有關通知，給董事預留足夠時間提出商討事項列入董事會會議議程。所有董事皆有機會提出商討事項列入董事會定期會議議程。
<ul style="list-style-type: none"> 召開董事會定期會議應發出至少14天發出通知 	是	董事會定期會議均在會前至少14日發出會議通知，臨時董事會會議皆在符合公司章程的合理時間內發出會議通知及議程。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會及轄下委員會的會議記錄由經正式委任的會議秘書備存，並可供董事在任何合理的時段查閱 	是	董事會秘書負責整理及保存董事會會議記錄，董事會會議記錄及各專業委員會會議記錄及相關資料，作為本公司的重要檔案妥善地永久保存於本公司辦公場所，隨時供董事查詢。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會及轄下委員會的會議記錄應對會議上各董事所考慮事項及達致的決定作足夠詳細的記錄 	是	董事會會議記錄對會議審議事項、表決情況及各位董事發表的意見均作了客觀詳細的記錄，並經與會董事確認。
<ul style="list-style-type: none"> 董事可按既定程序諮詢獨立專業意見，並由公司支付費用 	是	凡需專業機構提供意見的事項，本公司均應董事要求聘請專業機構出具獨立意見，費用由本公司支付。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">若有大股東或董事在重大事項上牽涉利益衝突，有關事項應以舉行董事會會議（而非書面決議）方式處理	是	本公司已在公司章程及《董事會議事規則》中對關聯董事迴避表決做出規定。
<ul style="list-style-type: none">就向董事可能面對的法律行動作適當的投保安排	是	本公司已為董事、監事及高級管理人員購買了責任保險。

公司治理報告

A2. 主席及行政總裁

守則原則

- 清楚區分董事會的經營管理和業務的日常管理的責任，確保權利和授權分佈均衡。

本公司的企業管治狀況

- 本公司清晰界定主席及總經理的職責，董事會與管理層職能分開，並在公司章程、《董事會議事規則》及《總經理工作細則》中作詳細列明，以確保權利和授權分佈的均衡，保證了董事會決策的獨立性，亦保證了管理層日常營運管理活動的獨立性。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">• 主席及行政總裁的角色應有區分，他們之間職責的分工應清楚界定並以書面列載	是	於報告期內許立榮先生(前董事長)及萬敏先生擔任本公司董事長，而本公司並無委任行政總裁。
<ul style="list-style-type: none">• 主席應確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項	是	董事會審議的各項事項，均在會前向董事提供充分的資料，會前進行充分溝通，並根據董事要求召開專題會議匯報有關事項。必要時在會議上由董事長或本公司管理層對議案作出詳細說明。
<ul style="list-style-type: none">• 主席須確保董事及時收到充分資訊，而有關資訊亦必須準確清晰及完備可靠	是	董事長安排董事會秘書於每月向全體董事提供本公司主要工作進展情況，同時本公司管理層每月向董事會成員呈送主要績效數據，以便董事獲得及時充分的資訊。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 主席應主要負責釐定和批准董事會會議的議程 	是	董事會會議議程由董事長經與執行董事及董事會秘書磋商並考慮各位董事動議的所有事項後審定。
<ul style="list-style-type: none"> 主席應負主要責任，確保公司制定良好的企業常規及程序 	是	董事長在推動本公司的企業管治發展中扮演重要角色，委派董事會秘書制定良好的企業管治制度及程序，並督促管理層忠實履行各項制度，保證本公司規範運作。
<ul style="list-style-type: none"> 主席應鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合發行人最佳利益。主席應鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識 	是	董事長鼓勵所有董事全力投入董事會事務，促進董事對董事會做出有效貢獻，並以身作則，力求董事會行事符合本公司最佳利益。
<ul style="list-style-type: none"> 主席應至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議 	是	董事長利用現場董事會召開前、後的適當時間，與獨立非執行董事進行面對面的充分溝通。二零二一年，董事長利用董事會召開之機，與獨立非執行董事召開會議，面對面溝通交流，就獨立非執行董事關心的有關問題進行了深入的溝通與討論。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 主席應確保採取適當保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會 	是	董事長重視本公司與股東的有效聯繫，出席並主持股東大會，不斷推進並改善投資者關係，致力實現股東回報最大化。
<ul style="list-style-type: none"> 主席應提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係 	是	董事長重視董事對董事會所做出的貢獻，致力確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係。

A3. 董事會組成

守則原則

- 董事會應根據發行人業務而具備適當所需技能、經驗及多樣的觀點與角度。董事會應確保其組成人員的變動不會帶來不適當的干擾。董事會中執行董事與非執行董事（包括獨立非執行董事）的組合應該保持均衡，以使董事會上有強大的獨立元素，能夠有效地做出獨立判斷。非執行董事應有足夠才幹和人數，以使其意見具有影響力。

本公司的企業管治狀況

- 截至二零二一年十二月三十一日，本公司董事會由8名董事組成，其中執行董事4名，獨立非執行董事4名。
- 本公司獨立非執行董事具備航運、企業管理、財務、法律等領域的專業才能和經驗，能夠作出獨立的判斷，令董事會決策更加審慎周詳。
- 董事會成員之間不存在任何關係，包括財務、業務、親屬或其他重大相關的關係。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 在所有載有董事姓名的公司通訊中，應該說明獨立非執行董事身份 	是	本公司已在所有載有董事姓名的企業通訊中按董事類別披露組成董事會成員的姓名。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應在其網站及香港聯交所網站內載列最新的董事會成員名單，列明其角色、職能及其獨立性 	是	本公司已在本公司網站及香港聯交所網站上載列董事會成員名單及履歷，並列明其角色、職能和獨立性。
<p>建議最佳常規</p> <p>若有個別候任董事相互擔任對方的董事職務或透過參與其他公司或團體與其他董事有重大聯繫，而董事會仍認為其是獨立人士，董事會應說明原因</p>	是	<p>本公司不存在候任董事相互擔任對方公司的董事職務或透過參與其他公司或團體與其他董事有重大聯繫的情形。</p> <p>本公司嚴格遵守上市規則對獨立非執行董事的獨立性要求。</p>

A4. 委任、重選及罷免

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 新董事的委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，應設定有秩序地董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距即重新選舉。發行人必須就任何董事辭任或遭罷免解釋原因。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 本公司在董事會轄下設立提名委員會，由其對董事人選的委任、重選、罷免及其程序提出建議，提交董事會審議，最終經由股東大會選舉決定。有關董事的辭任及辭任原因均及時對外披露。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 非執行董事的委任應有指定任期，並需接受重新選舉 	是	公司章程規定，董事（包括非執行董事）由股東大會產生，任期三年，三年屆滿後重新選舉。
<ul style="list-style-type: none"> 填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉 	是	因填補臨時空缺而被委任的董事均應在股東大會上接受股東重新選舉後任職。
<ul style="list-style-type: none"> 每名董事（包括有指定任期的董事）應輪流退任，至少每三年一次 	是	董事均按照屆次，由股東大會連選連任。
<ul style="list-style-type: none"> 若獨立非執行董事在任已過9年，任何擬繼續委任該名獨立非執行董事均應以獨立決議案形式由股東審議通過。隨附該決議案一同發給股東的文件中，應載有董事會為何認為該名人士仍屬獨立人士及應獲重選的原因 	是	公司章程第十章第一百零八條中有明確規定，獨立董事連任時間不得超過6年。在實際操作中也是按此執行，到期換屆。

公司治理報告

A5. 提名委員會

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應設立提名委員會，由董事會主席或獨立非執行董事擔任主席，提名委員會須以獨立非執行董事佔大多數 	是	本公司董事會轄下已設立提名委員會，目前主席由獨立非執行董事擔任，委員包括一名執行董事和一名獨立非執行董事。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應書面訂明提名委員會具體的職權範圍 	是	本公司已訂立《提名委員會工作細則》，明確委員會的職權和責任，並在本公司網站及香港聯交所網站公開其職權範圍。
<ul style="list-style-type: none"> 提名委員會應公開其職權範圍，解釋其角色以及董事會轉授予其的權力 		
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應向提名委員會提供充足資源以履行其職責。如有需要，應尋求獨立專業意見，費用由發行人支付 	是	本公司積極協助提名委員會開展工作，以確保其有充分資源以履行職責。凡需專業機構提供意見的事項，本公司均聘請專業機構出具獨立意見，費用由本公司支付。
<ul style="list-style-type: none"> 若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所附的通函中，應列明董事會選任該名人士的原因及上市規則所要求的其他信息 	是	於報告期內，本公司未委任獨立非執行董事。

A6. 董事責任

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 每名董事須時刻了解其作為發行人董事的職責，以及發行人的經營方式、業務活動及發展。由於董事會本質上是一個一體組織，非執行董事應有與執行董事相同的受信責任以及以應有謹慎態度和技能行事的責任。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 本公司已訂立《董事會議事規則》、《獨立董事工作細則》及各專業委員會工作細則，清楚列明各董事的職責，以確保所有董事充分理解其角色及責任。 董事會秘書負責確保所有董事獲取本公司最新業務發展及更新的法定資料。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 每名新委任的董事均應在受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，其後亦應獲得所需的介紹及專業發展，以確保他們對發行人的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規及普通法、《上市規則》、法律及其他監管規定以及發行人的業務及管治政策下的職責 	是	新董事獲委任後，本公司均及時向新董事提供相關的資料，並安排新任董事接受培訓，包括本公司業務介紹、董事責任、本公司規章及境內外法律法規以及監管要求。
<ul style="list-style-type: none"> 非執行董事職能 	是	非執行董事積極參與董事會會議，並在各專業委員會出任委員，檢查本公司業務目標的完成情況，並對董事會決策提供獨立意見。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 每名董事應確保能付出足夠時間及精神以處理發行人的事務 	是	所有董事均勤勉履行董事職責，並認真履職、勤勉盡責。二零二一年董事出席董事會會議及各專業委員會出席率較高，表明各位董事對本公司的業務付出了足夠的時間。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應就有關僱員買賣公司證券事宜設定書面指引。指引內容應該不比《標準守則》寬鬆 	是	本公司按照標準守則的相關規定，在年度、半年度、季度業績公告前規定的一定期限內，向董事、監事及本公司高級管理人員發送靜默期提示通知，提示相關人員在規定時間內不得買賣本公司股票。
<ul style="list-style-type: none"> 所有董事應參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。發行人應負責安排合適的培訓並提供有關經費，以及適切著重上市公司董事的角色、職能及責任 	是	所有董事在任期內均有機會獲得本公司為其安排的專業培訓計劃，並向本公司提供所接受培訓的紀錄，相關費用由本公司承擔。本公司協助董事參加聯交所、上海證券交易所等監管機構等舉辦的相關培訓，還專門聘請境內外律師及監管機構人員為董事做專題培訓。
<ul style="list-style-type: none"> 董事應於獲委任時（及其後時間）披露其在此其他機構擔任的職位及其他重大承擔 	是	每名董事在接受委任時已向本公司提供其在此其他公司的任職情況，以及其他重大承擔，並及時更新有關變化。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 獨立非執行董事及其他非執行董事作為擁有同等地位的董事會成員，應當通過定期出席會議及積極參與事務為董事會及其出任成員的委員會提供其技能、專業知識及不同的背景及資格的益處。一般而言，他們並應出席股東大會，對公司股東的意見有全面、公正的了解 	是	所有董事（包括獨立非執行董事及其他非執行董事）均能積極出席董事會議、各董事會委員會會議及本公司股東大會。
<ul style="list-style-type: none"> 獨立非執行董事及其他非執行董事須通過提供獨立、富有建設性及有根據的意見對公司制定策略及政策作出正面貢獻 	是	各非執行董事均能通過提供獨立、富有建設性、有根據的意見對本公司制定策略及政策作出貢獻。

A7. 資料提供及使用

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事應獲得適當的適時資料，其形成及素質須使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並履行職責及責任。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事會秘書負責董事所有資料的提供，包括董事會及專業委員會各次會議文件，定期提供本公司業務進展匯報、財務目標、發展計劃及策略性方案，以及有關上市規則其他法定要求的最新資料，並不斷提升資料的素質與及時性。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會定期會議的議程及相關會議文件應全部及時送交全體董事，並至少在計劃舉行董事會或其轄下委員會會議日期的三天前（或協定的其他時間內）送出。董事會其他所有會議在切實可行的情況下亦應採納以上安排 	是	本公司歷次董事會及專業委員會會議文件均至少於會議3日前送交每位董事。
<ul style="list-style-type: none"> 管理層有責任向董事會及其轄下委員會提供充足的適時資料，以使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定。管理層所提供的資料必須完整可靠。董事要恰當履行董事職責，他們在所有情況下皆不能單靠管理層主動提供的資料，有時他們還需自行作進一步查詢。任何董事若需要管理層提供其他額外（管理層主動提供以外）的資料，應該按需要再作進一步查詢。因此，董事會及個別董事應有自行接觸發行人高級管理人員的獨立途徑 	是	本公司管理層能夠及時向董事會及其轄下的委員會提供充足的資料。各董事能夠自行與本公司管理層進行溝通，獲取所需的進一步資料。
<ul style="list-style-type: none"> 所有董事均有權查閱董事會文件及相關資料。該等文件及相關資料的形式及素質應足以讓董事會就能提呈董事會商議事項作出知情有根據的決策。對於董事提出的問題，發行人必須盡可能作出迅速及全面的回應 	是	董事會文件及各專業委員會文件由董事會秘書保存，所有董事可隨時進行查詢。本公司會就董事提出的問題，安排相關人員給予及時的回覆。

B. 董事及高級管理人員的薪酬及董事會評核

B1. 薪酬及披露的水平及組成

守則原則

- 發行人應披露其董事薪金政策及其他與薪酬相關的事宜；應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事薪金及全體董事薪酬待遇的政策。所定薪酬的水平應足以吸引及挽留董事管好公司營運，而又不致支付過多的酬金。任何董事不得參與訂定本身的酬金。

本公司的企業管治狀況

- 本公司已設立薪酬委員會，其職責範圍包括負責制定、審查本公司董事及經理人員的薪酬政策與方案。
- 二零二一年度，薪酬委員會共召開四次會議，審議中遠海控高管層二零二零年度考核情況之議案、中遠海控高管層二零二零年度薪酬兌現方案之議案、關於調整股票期權首次授予激勵對象名單和期權數量並註銷部分已獲授但未行權的股票期權的議案、關於確認股票期權激勵計劃首次授予期權第一個行權期符合行權條件的議案、關於調整股票期權激勵計劃行權價格及數量的議案、關於調整股票期權首次授予激勵對象名單和期權數量並註銷部分已獲授但未行權的股票期權的議案、關於中遠海控建立經理層任期制和契約化管理制度的議案、及關於與經理層成員簽訂任期制契約文件的議案。就二零二零年度企業績效考核和高管層個人績效考核情況、中遠海控股票期權激勵計劃歷次修訂情況、調整激勵對象名單以及首次授予期權數量、同意向激勵對象授予股票期權，及同意中遠海控經理層任期制和契約化管理工作方案及配套制度等內容分別向董事會提出建議。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 薪酬委員會應就其他執行董事的薪酬建議諮詢主席及／或行政總裁。如有需要，薪酬委員會應可尋求獨立專業意見 	是	薪酬委員會就董事、監事、高管薪酬與主席、總經理進行了溝通。如有需要，薪酬委員會應可尋求獨立專業意見。
<ul style="list-style-type: none"> 薪酬委員會職權 	是	本公司已訂立《本公司薪酬委員會工作細則》，明確該委員會職責。
<ul style="list-style-type: none"> 薪酬委員會應在聯交所網站及發行人網站上公開其職權範圍。解釋其角色及董事會轉授予其的權力 	是	薪酬委員會職權範圍已在本公司網站及香港聯交所網站公佈。
<ul style="list-style-type: none"> 薪酬委員會應獲充足資源以履行其職責 	是	本公司人力資源部、總經理辦公室積極配合薪酬委員會開展工作，以使其履行職責。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應在其年報內按薪酬等級披露高級管理人員的薪酬詳情 	是	本公司已在年度報告及賬目內按薪酬等級披露高級管理人員的薪酬。
建議最佳常規		
<ul style="list-style-type: none"> 執行董事的薪酬應有頗大部分與公司及個人表現掛鉤 	是	執行董事及高級管理人員的薪酬與公司及個人表現掛鉤。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應在其年報內披露每名高級管理人員的酬金，並列出每名高級管理人員的姓名 	是	本公司已在年度報告及賬目內具名披露每名董事、監事及高級管理人員的薪酬。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應定期評核其表現 	是	董事會每年進行自我評價一次。

C. 問責及核數

C1. 財務匯報

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事會應清晰、全面地評核公司的表現、情況及前景。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事會在所有向股東發佈的歷次定期財務匯報中，符合香港及上海兩地交易所的監管要求，並不斷完善管理層討論分析，全面披露本公司的生產經營、財務、項目發展狀況。同時，主動增加信息量，包括本公司的經營環境、發展戰略、企業文化等信息，加強企業管治報告，對本集團的經營管理狀況及前景作出全面、客觀、公正、清晰的表述。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 管理層應向董事會提供充分的解釋及資料，讓董事會可以就提交給他們批准的財務及其他資料，作出有根據的評審 	是	本公司管理層不時向董事提供本公司的業務進展情況、發展計劃、財務目標等資料，以便董事作出有根據的評審。
<ul style="list-style-type: none"> 管理層應每月向所有董事會成員提供更新資料，載列有關發行人的表現，財務狀況及前景的公正及易於理解的評估，內容足以讓董事履行《上市規則》第3.08條及第十三章所規定的職責 	是	本公司管理層每月向董事會成員呈送本公司主要績效數據。
<ul style="list-style-type: none"> 董事應在《企業管治報告》中承認他們有編製賬目的責任，核數師亦應在有關財務報表的核數師報告中就他們的申報責任作出聲明 	是	<p>董事申明有責任就財政年度，編製真實、公允反映本公司情況的財務報表。</p> <p>核數師報告列明了核數師的申報責任。</p>

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事應在載有關於年報內集團表現的討論及分析的獨立敘述內，闡明發行人對長遠產生或保留價值的基礎（業務模式）及實現發行人所立目標的策略 	是	在本公司年報中披露有本公司長遠產生或保留價值的基礎及實現本公司目標的策略。
<ul style="list-style-type: none"> 有關董事會應在年度報告及中期報告及根據《上市規則》規定須予披露的其他財務資料內，對公司表現作出平衡、清晰及容易理解的評審 	是	董事會在定期報告、對外公告中，對本公司及附屬公司狀況、前景等作出了客觀、公正、清晰的說明。
建議最佳常規		
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應於有關季度結束後45天內公佈及刊發季度財務業績 	是	本公司除發佈年度業績與中期業績報告，亦編製並發佈第一季度和第三季度業績報告。本公司於第一季度和第三季度結束後一個月內公佈及刊發季度財務業績，而所披露的資料，足以讓股東評核本公司的表現、財務狀況及前景。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人開始公佈季度財務業績後，其後的財政年度即應繼續匯報截至第三個月及第九個月的季度業績 		

公司治理報告

C2. 風險管理及內部監控

守則原則

- 董事會負責評估及釐定發行人達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並確保發行人設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統。董事會應監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察，而管理層應向董事會提供有關系統是否有效的確認。

本公司的企業管治狀況

- 本公司已經建立內部控制系統，不時檢討有關財務、經營和監管的控制程序，並根據實際情況不斷更新與完善，保障本公司資產及股東權益。
- 本公司在組織架構中設立內部審計部門，按照不同業務及流程定期對本公司財務狀況、經營及內部控制活動進行檢查、監督與評價，並聘任外部審計機構分別按照企業會計準則和香港財務報告準則定期對本公司財務報告進行審計，並以審計報告的形式提供獨立客觀的評價與建議。
- 本公司具有嚴格的制度按上市規則及證券及期貨條例等的相關規定處理及發佈內幕消息，禁止任何未經授權使用或發佈機密資料或內幕消息。本公司的董事、監事及高級管理層採取一切合理措施，以確保有妥善的預防措施，防止違反本公司披露規定。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序－守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應持續監督發行人的風險管理及內部監控系統，並確保最少每年檢討一次發行人及其附屬公司的風險管理及內部監控系統是否有效，並在《企業管治報告》中向股東匯報已經完成有關檢討。有關檢討應涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控 	是	<p>董事會全面負責評估及釐定為達成集團戰略目標所願承擔的風險性質及程度、維持穩健及有效的風險管理和內部監控系統並檢討其成效，以保障股東的投資及集團資產。為此，管理層持續投放資源予內部監控及風險管理系統，以旨在管理（而非消除）未能達到業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理（而非絕對）的保證。董事會已就本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的風險管理及內部監控系統進行年度檢討，並認為該系統運作有效及足夠。</p> <p>本公司高度重視內部控制工作，建立了內部控制系統，在本公司組織架構中設立內部審計部門，對本公司財務、業務、合規及風險管理情況進行監控。本公司財務總監每年向審核委員會及董事會匯報有關內部監控情況，由全體董事作出評價。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 董事會每年進行檢討時，應確保考慮發行人在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的 	是	<p>本公司高度重視財務人員的專業管理與培訓，持續提升財務人員的專業技能和綜合素質。本公司嚴格按照《會計法》要求，組織在崗財務人員按時參加會計人員年度繼續教育，並結合國家財稅政策的變化以及工作需求，有計劃地安排財務人員接受會計準則等相關專業培訓，提供充足的培訓費用預算保障。</p>

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">發行人應在《企業管治報告》以敘述形式披露其如何在報告期內遵守有關風險管理及內部監控的守則條文	是	本公司按照《企業管治報告》有關要求，以敘述形式披露在報告期內遵守有關風險管理及內部監控的守則條文。
<ul style="list-style-type: none">發行人應設立內部審核功能。沒有內部審核功能的發行人須每年檢討是否需要增設此項功能，並在《企業管治報告》內解釋為何沒有這項功能	是	本公司設有內部審計功能並由本公司監督審計部負責。董事會已授權審核委員會就公司內部審計功能是否有效進行審查，監督公司的內部審計制度建立情況及實施情況及督促內部審計功能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位。審核委員會已就報告期內本公司內部審計功能的有效性進行審查。

C3. 審核委員會

守則原則

- 董事會應就如何應用財務匯報、風險管理及內部監控原則及如何維持與發行人核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。根據《上市規則》成立的審核委員會須具有清晰的職權範圍。

本公司的企業管治狀況

- 本公司董事會設有審核委員會，主席為獨立非執行董事周忠惠先生，其他成員有獨立非執行董事吳大衛先生及獨立非執行董事馬時亨教授，皆具有財務管理或法律方面的專業技能和經驗，成員全為獨立非執行董事，並有委任一名專業資格和財務管理專業經驗的獨立董事。
- 審核委員會主要負責監督本公司及其附屬公司的內部設計制度及其實施；審核本公司及其附屬公司的財務信息及其披露；審查本公司及其附屬公司內控制度，包括財務監控及風險管理等，對重大關聯交易進行設計以及本公司內、外部審計的溝通、監督核查工作。
- 二零二一年度，審核委員會共計召開四次會議，對本公司年度報告、中期報告、季度報告、風險管理及內部控制是否充分有效、內部審計工作情況、境內外會計師事務所的聘任等22項議題進行了充分審議。審核委員會在充分肯定中遠海控工作成效的同時，還分別就增加全球佈局和航運競爭能力等方面提出相關建議。

審核委員會認為中遠海控二零二一年度內審議的各期財務報告是遵循中國和香港兩地會計準則編製的，披露內容也符合兩地上市制度和規例的要求。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 審核委員會的完整會議記錄由正式委任的會議秘書（通常為公司秘書）保存。會議記錄的初稿及最後定稿應在會議後一段合理時間內發送委員會全體成員，供成員表達意見及記錄之用 	是	審核委員會會議記錄及相關會議資料由董事會秘書妥善保存。審核委員會會議記錄由審核委員會秘書負責對會議審議事項作出詳細的記錄，並提交參會相關領導、部門以及中介機構修改確認後，經與會全體審核委員會成員確認，由主席簽字。
<ul style="list-style-type: none"> 現時負責審計發行人賬目的核數公司的前任合夥人在以下日期（以日期較後者為準）起計兩年內，不得擔任發行人審核委員會的成員： <ul style="list-style-type: none"> (a) 該名人士終止成為該公司合夥人的日期；或 (b) 該名人士不再享有該公司財務利益的日期。 	是	在委任周忠惠先生擔任審核委員會主席及委任吳大衛先生為審核委員會委員之前兩年之日期，彼等各自並非現時負責審計發行人賬目的核數公司的合夥人，亦沒享有該公司財務利益。
<ul style="list-style-type: none"> 審核委員會的職權範圍 	是	本公司已訂立《審核委員會職權範圍書》，從與本公司核數師的關係、審閱公司財務資料、監管公司財務申報制度及內部監控程序等方面列明委員會的職權範圍及議事規則。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 審核委員會應在香港聯交所網站及發行人網站上公開其職權範圍，解釋其角色及董事會轉授予其的權力 	是	《審核委員會職權範圍書》相關內容已列載於本公司網站及香港聯交所網站。
<ul style="list-style-type: none"> 凡董事會不同意審核委員會對甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師事宜的意見，公司應在《企業管治報告》中列載審核委員會闡述其建議的聲明，以及董事會持不同意見的原因 	是	董事會沒有出現不同意審核委員會對甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師事宜的意見的情況。
<ul style="list-style-type: none"> 審核委員會應獲供給充足資源以履行其職責 	是	本公司積極協助審核委員會開展工作。委員可按既定程序諮詢獨立專業意見，費用由本公司支付。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審核委員會應確保有適當安排，讓發行人對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動 	是	本公司已訂立《審核委員會議事規則》，督促公司設立相應渠道就財務匯報、內部監控或其它方面可能發生的不正當行為或事項向審核委員會匯報，以便本公司對此作出公平獨立的調查及採取適當行動。
<ul style="list-style-type: none"> 審核委員會應擔任發行人與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係 	是	全體審核委員會應擔任公司與外聘核數師之間的主要代表，並負責監查及協調二者之間的關係。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
建議最佳常規		
<ul style="list-style-type: none"> 審核委員會應制定舉報政策及系統，讓僱員及其他與發行人有往來者（如客戶及供應商）可暗中向審核委員會提出其對任何可能關於發行人的不當事宜的關注 	是	本公司建立了有關舞弊案件報知董事的機制，制定了本公司《重大違規違法案件信息內部報告程序規定》，並經董事會和審核委員會決議通過。規定要求「重大違規違法案件信息以專項報告方式，在掌握案件情況後及時提交，一事一報」。

D. 董事會權利的轉授

D1. 管理功能

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none"> 發行人應有一個正式的預定計劃，列載特別要求董事會批准的事項。董事會應明確指示管理層哪些事項須先經由董事會批准而後方可代表發行人作出決定。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none"> 董事會的主要職權包括召集股東大會；決定本公司的經營計劃和投資方案及本公司內部管理機構的設置；制定本公司的年度財務預算、決算及利潤分配方案；擬定公司合併、分立、解散的方案及重大收購或出售方案等，並執行股東大會決議。 董事會可以將其部分職權轉授予專門委員會及管理層，並指出須由董事會批准的事項。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會將管理及行政功能方面的權利轉授予管理層時，必須同時就管理層的權利給予清晰的指引，特別是在管理層應向董事會匯報以及在代表發行人作出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准等事宜方面 	是	管理層向董事會負責，主要職責包括主持本公司的經營管理工作，組織實施董事會決議，進行與實施董事會決議相關的投資、資產處置等經濟活動，並向董事會報告。管理層在行使職權時不能超越其職權範圍及董事會決議。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應將那些保留予董事會的職能及那些轉授予管理層的職能分別確定下來；發行人也應定期作檢討以確保有關安排符合發行人的需要 	是	本公司在已訂立的《董事會議事規則》及《總經理工作細則》中列明需由董事會作出決議的事項及轉授予管理層的職能。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應披露董事會與管理層各自的職責，其各自如何對發行人負責及作貢獻 	是	本公司已在公司章程、《董事會議事規則》、《總經理工作細則》中明確列載了董事會與管理層之間的職責分工，並對外公佈。
<ul style="list-style-type: none"> 董事應清楚了解既定的權力轉授安排。發行人應有正式的董事委任書，訂明有關委任的主要條款及條件 	是	每名新任董事均獲正式委任書，訂明有關委任的主要條款及條件。

公司治理報告

D2. 董事會轄下的委員會

守則原則

- 董事會轄下各委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。

本公司的企業管治狀況

- 本公司董事會轄下設有5個專門委員會，包括戰略發展委員會、風險控制委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會。董事會充分考慮各位董事的專業技能及經驗選任各委員會成員，使各委員會的工作能高效開展。其中：審核委員會、薪酬委員會、提名委員會的成員大部分為獨立非執行董事。
- 各委員會均訂有明確的工作細則，列明委員會的權利及職責，以及議事程序。

各專業委員會出席情況統計表（親自出席次數／應出席會議次數）

	戰略發展委員會	風險控制委員會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
萬敏 ⁽¹⁾					
許立榮 ⁽²⁾	-	-	-	-	-
黃小文	-	-	-	-	-
楊志堅	-	-	-	-	1/1
馮波鳴	2/2	4/4	-	-	-
吳大衛	-	4/4	4/4	4/4	1/1
周忠惠	-	-	4/4	4/4	-
張松聲	2/2	4/4	-	4/4	-
馬時亨	2/2	-	4/4	-	1/1

公司治理報告

註：

- (1) 二零二一年十二月二十九日，本公司股東於臨時股東大會上批准委任萬敏先生為執行董事。同日，經董事會選舉通過，批准萬敏先生為董事會董事長。詳情請見本公司日期為二零二一年十二月六日及二零二一年十二月二十九日的公告及本公司日期為二零二一年十二月十四日的通函。
- (2) 許立榮先生因工作崗位變動的原因已提交辭呈，自願辭去董事長兼執行董事職務，自二零二一年十二月六日起生效。詳情請見本公司日期為二零二一年十二月六日的公告。

《企業管治守則》遵守程序－守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">董事會應向委員會提供充分清楚的職權範圍，讓其能適當地履行職能	是	董事會下轄5個委員會，包括：戰略發展委員會、風險控制委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會，各委員會分別訂立了工作細則，明確了各委員會職權範圍。
<ul style="list-style-type: none">各委員會的職權範圍應規定其要向董事會匯報委員會決定及建議，除非該等委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報（例如因監管規定而限制披露）	是	各委員會於每次會議後均向董事會匯報其決定及建議，並將需由董事會決定的事項提交董事會審議。

公司治理報告

D3. 企業管治職能

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> • 董事會（或履行此職能的委員會）職責範圍應至少包括： <ul style="list-style-type: none"> (a) 制定及檢討發行人的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議； (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展； (c) 檢討及監察發行人在遵守法律及監管規定方面的政策及常規； (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）；及 (e) 檢討發行人遵守《守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。 	是	<p>根據上市規則的規定，修訂董事會審核委員會、風險控制委員會、提名委員會和薪酬委員會的工作細則；為董事、監事及高級管理人員安排專業培訓；定期、不定期向董事、監事和高級管理人員報告監管動態；制定並履行本公司《重大違規違法案件信息內部報告程序規定》。</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 董事會應負責履行以上職權範圍所載的企業管治職責 	是	<p>董事會認真按照上市規則、《企業管治守則》和《公司章程》的規定進行公司決策，並責成管理層據此進行本公司日常管理和運行。</p>

E. 與股東的溝通

E1. 有效溝通

守則原則

- 董事會應負責與股東持續對話，尤其是藉股東週年大會或其他全體會議與股東溝通及鼓勵他們的參與。

本公司的企業管治狀況

- 董事會盡力保持與股東的持續溝通，將股東週年大會和特別股東大會視作與股東接觸的主要機會，所有持有本公司股份的股東均有權出席。
- 公司遵守公司章程和上市規則的規定發出股東大會通告及通函，詳細列明大會審議事項及表決程序。

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> • 在股東大會上，會議主席應就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。除非有關決議案之間相互依存及關連，合起來方成一項重大建議，否則發行人應避免「捆紮」決議案。若要「捆紮」決議案，發行人應在會議通告解釋原因及當中涉及的重大影響 	是	每項提交股東大會審議的實際獨立的事宜，均以個別議案分別提出。本公司在歷次股東會上未出現「捆紮」決議案現象。

公司治理報告

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 董事會主席應出席股東週年大會，並邀請審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他委員會（視何者適用而定）的主席出席。發行人的管理層應確保外聘核數師出席股東週年大會，回答關於進行審計工作、編製核數師報告及其內容、會計政策以及核數師的獨立性等問題 	是	<p>董事長親自出席股東週年大會及臨時股東大會並主持會議，並安排各委員會成員及本公司管理層在會上就股東的提問作出解答。</p> <p>本公司歷次股東週年大會、臨時股東大會外聘核數師均出席並做好回答股東提問的準備。</p>
<ul style="list-style-type: none"> 就股東週年大會而言，發行人應安排在大會舉行前至少足20個營業日向股東發送通知，而就所有其他股東大會而言，則須在大會舉行前至少足10個營業日發送通知 	是	本公司嚴格按照《公司章程》的規定，無論是股東週年大會還是臨時股東大會，均在會議召開四十五日前向股東發出書面通知，將會議擬審議的事項以及開會日期和地點告知所在冊股東。
<ul style="list-style-type: none"> 董事會應制定股東通訊政策，並定期檢討以確保其成效 	是	本公司在《公司章程》中增加了相關條款，進一步明確了股東表達意見的具體程序。
<ul style="list-style-type: none"> 發行人應有派付股息的政策並於年報內披露 	是	本公司制定了派付股息的政策，詳情請參見本年報「管理層討論與分析」章節下標題為「三、普通股利潤分配或資本公積金轉增預案」的部分。

董事提名政策及董事會成員多元化政策

本公司採納有《董事會多元化政策》，董事會了解及確認董事會成員多元化將有利於提升董事會效率及保持高水準的企業管治，並成為本公司可持續發展及保持競爭優勢的重要元素之一。為達到董事會成員多元化，本公司在委任董事時，將考慮到董事會整體需要，全面考慮人選的各項客觀條件，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期等，並在可行情況下適當地加以平衡。

本公司的董事會成員多元化政策概述如下：

- 本公司確保其董事會具備適當所需的技能、經驗及多元化的觀點與角度，以加強其業務策略的執行；
- 挑選人選將按多項因素包括但不限於年齡、文化和教育背景、種族、行業經驗、技能、知識及工作年期。董事會的委任應以用人唯才及按董事會成員多元化政策中切合本集團業務及具體需要的政策為基準以及所選出的人選能為董事會帶來貢獻的原則而定；及
- 提名委員會在物色及提名合適及符合資格人選成為董事會成員會以董事會成員多元化政策作考慮。

例如，獨立非執行董事周忠惠先生是中國註冊會計師協會資深會員，中國上市公司協會財務總監專業委員會委員，曾任上海財經大學會計系教授，證監會首席會計師；獨立非執行董事吳大衛先生曾任華能國際電力開發公司總經理以及中國華能集團公司總經濟師；獨立董事張松聲先生現任新加坡太平船務有限公司執行主席；獨立非執行董事馬時亨教授是香港大學經濟金融學院名譽教授、香港中文大學工商管理學院榮譽教授，富衛集團擔任獨立非執行董事、New Frontier Health Corporation等公司擔任董事職務。

本公司董事會的上述成員具有多元化的專業背景、教育背景和文化背景，擁有紮實的法律、會計等專業知識，以及豐富的航運相關行業管理經驗和上市公司治理經驗，可以為本公司董事會提供多角度的決策意見。

公司治理報告

股東權利

根據上市規則附錄十四第O項的強制披露要求，上市公司需要在企業管治報告中披露股東權利的相關信息，包括(i)股東如何可以召開臨時股東大會；(ii)股東可向董事會提出查詢的程序，並提供足夠的聯絡資料以便有關查詢可獲恰當處理；及(iii)在股東大會提出建議的程序以及足夠的聯絡資料。

本公司嚴格遵守境內外相關法律法規，按照本公司《公司章程》等有關要求，採取各種措施並積極創造條件，確保股東的各項權利得以順利實現。

根據於二零二零年十一月三十日經公司二零二零年第一次臨時股東大會批准的最新《公司章程》規定，應單獨或合併持有本公司10%以上(含10%)股份的股東的請求，董事會應當在兩個月內召開臨時股東大會；連續九十日以上單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東有權自行召集和主持臨時股東大會；單獨或者合併持有本公司3%以上股份的股東，有權向本公司提出提案；單獨或合併持有本公司3%以上股份(含3%)的股東，可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人；召集人應當在收到提案後兩日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容，具體規定請見《公司章程》第六十六條、第六十八條及第九十二條。此外，根據《公司章程》第五十四條的規定，本公司股東享有對本公司的業務經營活動進行監督管理，提出建議或者質詢的權利。

本公司重視並歡迎股東、投資者及公眾人士向本公司作出查詢及建議，本公司的聯絡信息請參見本報告「公司基本資訊」部分。

E2. 以投票方式表決

守則原則

- 發行人應確保股東熟悉以投票方式進行表決的詳細程序。

本公司的企業管治狀況

- 本公司訂立《股東大會議事規則》，明確列載股東大會的投票方式及表決程序，並確保程序符合上市規則及《公司章程》的規定。
- 本公司對所有出席會議表決的股份均確認其有效性，委任公司監事、股份過戶處、公司律師及股東代表為監票員，並委任律師對股東大會程序以及表決結果出具法律意見書，表決結果在指定報章及相關證券交易所及本公司的網站公佈。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none">大會主席應確保在會議上向股東解釋以投票方式進行表決的詳細程序，並回答股東有關以投票方式表決的任何提問	是	大會主席在股東大會開始前就會議程序進行說明，以確保所有股東在了解表決程序後進行表決。股東股東週年大會等均安排股東提問程序。

F. 公司秘書

<p>守則原則</p> <ul style="list-style-type: none">公司秘書在支援董事上擔當重要角色，確保董事會成員之間資訊交流良好，以及遵循董事會政策及程序。公司秘書負責透過主席及／或行政總裁向董事會提供管治事宜方面意見，並安排董事的入職培訓及專業發展。
<p>本公司的企業管治狀況</p> <ul style="list-style-type: none">目前本公司設公司秘書，主要工作是負責推動公司提升治理水準，為董事履職提供支持，牽頭組織本公司信息披露工作。

公司治理報告

《企業管治守則》遵守程序 – 守則條文及建議最佳常規

守則條文	是否遵守	公司管治程序
<ul style="list-style-type: none"> 公司秘書應是發行人的僱員，對發行人的日常事務有所認識 	是	公司秘書為公司僱員，了解熟悉本公司日常事務。
<ul style="list-style-type: none"> 公司秘書的遴選、委任或解僱應經由董事會批准 	是	現任公司秘書的委任經第三屆董事會第五次會議審議批准。
<ul style="list-style-type: none"> 公司秘書應向董事會主席及／或行政總裁匯報 	是	公司秘書向董事會主席及／或總經理匯報。
<ul style="list-style-type: none"> 所有董事應可取得公司秘書的意見和享用他的服務，以確保董事會程序及所有適用法律、規則及規例均獲得遵守 	是	公司秘書與所有董事建立良好的溝通渠道，協助董事會及總經理在行使職權時切實履行境內外法律法規、《公司章程》及其他有關規定。

報告期內按範圍計的高級管理層成員薪酬

	二零二一年
2,500,001港元至3,000,000港元(相等於約人民幣2,080,000元至人民幣2,490,000元)	1
6,000,001港元至6,500,000港元(相等於約人民幣4,980,000元至人民幣5,400,000元)	1
7,000,001港元至7,500,000港元(相等於約人民幣5,810,000元至人民幣6,230,000元)	1
20,000,001港元至20,500,000港元(相等於約人民幣16,610,000元至人民幣17,020,000元)	1
總計	4

公司治理報告

董事會下設的審核委員會相關工作制度的建立健全情況、主要內容以及履職情況匯總報告

本公司已制定《審核委員會職權範圍書》，對審核委員會的職權、職責進行明確，包括與外聘會計師事務所的關係、審閱本公司的財務資料、檢討財務控制、內部監控及風險管理，審查本公司對財務匯報、內部監控、風險管理及其他非正常事項的調查是否獨立公平及採取了適當行動或補救措施。

本公司第六屆董事會審核委員會由周忠惠先生（本公司審核委員會主席）、吳大衛先生（獨立非執行董事）及馬時亨教授（獨立非執行董事）組成。

報告期內，審核委員會共召開四次會議，主要審議本公司年度報告、中期報告、季度報告、年度預算、持續性關聯交易報告、風險管理及內部控制制度是否有效及足夠、內部審計工作情況、內部審計功能的有效性、聘任會計師事務所、關於《集裝箱運輸行業未來發展趨勢》等議題進行了審議。審核委員會在充分肯定中遠海控工作成效的同時，還分別就貨運量、港口吞吐量、管理費用、營運成本、燃油價格等可控變量，及成本管控和現金統籌等方面提出了相關意見和建議。

審核委員會認為中遠海控二零二一年度內審議的各期財務報告是遵循企業會計準則和香港財務報告準則編製的，披露內容也符合兩地上市制度和規例的要求。

董事會下設的薪酬委員會的履職情況匯總報告

本公司第六屆董事會薪酬委員會由吳大衛先生（本公司薪酬委員會主席）、周忠惠先生（獨立非執行董事）及張松聲先生（獨立非執行董事）組成。

公司治理報告

報告期內，薪酬委員會共召開四次會議，審議中遠海控高管層二零二零年度考核情況之議案、中遠海控高管層二零二零年度薪酬兌現方案之議案、關於調整股票期權首次授予激勵對象名單和期權數量並註銷部分已獲授但未行權的股票期權的議案、關於確認股票期權激勵計劃首次授予期權第一個行權期符合行權條件的議案、關於調整股票期權激勵計劃行權價格及數量的議案、關於調整股票期權首次授予激勵對象名單和期權數量並註銷部分已獲授但未行權的股票期權的議案、關於中遠海控建立經理層任期制和契約化管理制度的議案，及關於與經理層成員簽訂任期制契約文件的議案。就二零二零年度企業績效考核和高管層個人績效考核情況、中遠海控股票期權激勵計劃歷次修訂情況、調整激勵對象名單以及首次授予期權數量、同意向激勵對象授予股票期權，及同意中遠海控經理層任期制和契約化管理工作方案及配套制度等內容分別向董事會提出建議。

薪酬委員會認為本公司二零二一年度高級管理人員的薪酬符合公司績效考核和薪酬制度的管理規定，相關決策程序合法有效。

董事會下設的提名委員會的履職情況匯總報告

本公司第六屆董事會提名委員會由馬時亨教授(本公司提名委員會主席)，其他成員由楊志堅先生(執行董事)及吳大衛先生(獨立非執行董事)組成。

報告期內，提名委員會共召開一次會議，審議通過提名萬敏先生為第六屆董事會執行董事候選人、董事長候選人。

公司治理報告

核數師及核數師酬金

本公司二零二一年度委任羅兵咸永道會計師事務所作為本公司境外核數師及信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)作為本公司的境內核數師。上述核數師在二零二一年內為本集團所提供的審核服務費用、審核相關服務費用及非審核服務費用分別為人民幣54,041,000元、人民幣9,731,000元及人民幣13,316,000元。

服務性質

	二零二一年 (人民幣千元)	二零二零年 (人民幣千元)
審核服務	54,041	56,580
審核相關服務	9,731	10,122
非審核服務		
• 稅務相關服務	9,563	9,184
• 通函相關服務	2,120	2,060
• 其他顧問服務	1,633	4,106

修訂公司章程

於報告期內，本公司修訂了公司章程。有關修訂公司章程的詳情，請參見本報告中「重要事項」章節下標題為「四、其他重大事項的說明」的部分。

董事會報告

董事會報告

董事會欣然提呈二零二一年年度的董事會報告及本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核財務報表。

主要業務

在報告期內，本集團主要從事提供集裝箱航運，運營及管理集裝箱碼頭，及其他碼頭相關業務。本公司是投資控股公司，有關本公司主要附屬公司於二零二一年十二月三十一日的主要業務的詳情載於合併財務報表附註45。

業務回顧

本集團報告期內之業務回顧及本集團未來業務發展之討論分別載於第5至7頁及第25至31頁「董事長致辭」及「董事會關於本公司未來發展的討論與分析」兩節。二零二一財政年度末以來影響本集團之重大事件及本集團可能面對的風險及不確定因素之詳情載於第25頁及第30至31頁「期後事項」及「(四)可能面對的風險」兩節。採用財務表現關鍵指標計量之本集團年內表現分析載於本報告第9至32頁「管理層討論及分析」一節。有關本公司環境政策及表現之討論詳情，請參閱第37至38頁「(二)社會責任工作情況」及「(三)環境信息情況」。

遵守對本集團有重大影響之相關法律法規

報告期內，本公司嚴格按照《公司法》、《上市公司治理準則》、《關於在上市公司建立獨立董事制度的指導意見》、《上市公司股東大會規則》、《上市公司章程指引》、《上海證券交易所股票上市規則》等法律法規的要求，不斷完善公司治理，提高本公司規範運作水平。報告期內，本公司積極按時完成監管部門要求，落實有關中央企業風險管控、企業內部控制方面的要求，進一步完善內控制度和風險管理流程；加強全系統預算管理工作，進一步完善資產監管組織體系、責任體系；積極參加監管部門組織的上市公司董事、監事、高級管理人員培訓；採用有效培訓工作提升全體員工合規意識。此外，上市規則、《證券及期貨條例》（香港法例第571章）及《公司收購、合併及股份購回守則》亦適用於本公司，且本集團致力於通過內部監控及審批程序、培訓及監督不同業務單位等多項措施，確保遵守該等規定。

與主要權益人之關係

本公司不斷通過各種渠道與僱員、供應商及客戶保持溝通，締結互惠共贏的關係及推動可持續發展。本公司與僱員主要關係之內容載於第120頁「僱員及薪酬政策」一節。本公司與客戶及供應商主要關係之內容載於第27至29頁及97頁「(三)經營計劃」及「主要供應商及客戶」兩節。本公司亦明白作為營運所在社區之負責任企業之責任。有關本公司融入及貢獻該等社區之詳情，請參閱第36至38頁「五、積極履行社會責任的工作情況」一節。

本集團業績

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度業績載於本報告第146至147頁。

財務概要

本集團過去五個財政年度的業績及資產和負債概要載於本報告「五年財務概要」一節中。

主要供應商及客戶

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商應佔本集團的採購額少於本集團總採購額的30%，而本集團五大客戶應佔總銷售額少於本集團總銷售額的30%。

儲備

本公司及本集團年內的儲備變動詳情載於合併財務報表附註25。本公司二零二一年十二月三十一日無可分派的儲備餘額。

法定公積金

有關法定公積金的詳情載於合併財務報表附註25。

物業、廠房及設備和投資物業

本集團及本公司於報告期內的物業、廠房、設備及投資物業的變動情況載於合併財務報表附註6及8。

員工退休金計劃

有關員工退休金計劃的詳情載於合併財務報表附註29。

董事會報告

優先認購權

公司章程及中國法律並無包含任何優先認購權規定，要求本公司須按股東持股比例向股東發行新股份的條文。

稅務優惠

據本公司所知，股東並無因持有本公司證券而享有任何稅務優惠。

股本

有關本公司股本的詳情載於合併財務報表附註24。

慈善捐款

於回顧年內，本集團的慈善捐款約為人民幣3.5億元。

董事及監事

於回顧年內及截至本報告日期出任本公司董事的人士如下：

姓名	獲委任為董事的日期	辭任董事日期
執行董事		
萬敏(董事長) ⁽¹⁾	二零二一年十二月二十九日	不適用
許立榮(前董事長) ⁽²⁾	二零一八年八月三十日	二零二一年十二月六日
黃小文(副董事長)	二零二零年十一月三十日	不適用
楊志堅	二零一九年十月九日	不適用
馮波鳴	二零一九年十月九日	不適用
獨立非執行董事		
吳大衛	二零一七年五月二十五日	不適用
周忠惠	二零一七年五月二十五日	不適用
張松聲	二零一七年五月二十五日	不適用
馬時亨	二零二零年十一月三十日	不適用

董事會報告

註：

- (1) 二零二一年十二月二十九日，本公司股東於臨時股東大會上批准委任萬敏先生為執行董事。同日，經董事會通過，萬敏先生獲委任為董事會董事長。詳情請見本公司日期為二零二一年十二月六日及二零二一年十二月二十九日的公告及本公司日期為二零二一年十二月十四日的通函。
- (2) 許立榮先生因工作崗位變動的原因已提交辭呈，自願辭去董事長兼執行董事職務，自二零二一年十二月六日起生效。詳情請見本公司日期為二零二一年十二月六日的公告。

於回顧年內及截至本報告日期出任本公司監事的人士如下：

姓名	職位	獲委任為監事的日期	辭任監事日期
楊世成	監事會主席、股東監事	二零二零年十一月三十日	不適用
鄧黃君	職工監事	二零一九年一月三十日	不適用
宋濤	職工監事	二零二零年十一月三十日	不適用
孟焰	獨立監事	二零一四年五月二十日	不適用
張建平	獨立監事	二零一四年五月二十日	不適用

獨立非執行董事的獨立性

本公司已收到每名獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性而作出的年度確認函，本公司確認全部四名獨立非執行董事均為獨立人士。

董事、監事及高級管理層成員的簡介

截至本報告刊發日期，本公司的董事、監事及高級管理層成員的簡介載於本報告第47至54頁。

競爭性權益

概無董事或監事於任何與本集團直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事會報告

關連交易

根據上市規則第14A章，本公司於報告期間的持續關連交易及關連交易的詳情如下：

1. 中遠海運港口、Piraeus Port Authority S.A. (「PPA」) 及 Piraeus Container Terminal S.A (「PCT」) (本公司間接非全資附屬公司) 訂立了日期為二零零八年十一月二十五日的特許權協議，且該協議經PCT與PPA所訂立日期為二零一四年十二月二十日的修改協議 (「特許權協議」) 所修改。

於二零一六年八月十日，特許權協議的一方 (即PPA) 成為中遠海運 (香港) 有限公司 (其為間接控股股東中國遠洋海運的附屬公司) 的附屬公司。PPA因而成為本公司的關連人士。因此，特許權協議下的持續交易成為本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司於二零一六年八月十七日刊發的公告。

2. 於二零一九年十月三十日，本公司與中遠海運訂立金融財務服務協議 (「金融財務服務協議」)，內容有關中遠海運集團財務有限責任公司 (「中遠海運集團財務」) 向本公司及其附屬公司提供若干金融服務，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。於二零二一年八月三十日，本公司修訂了截止二零二二年十二月三十一日止兩個年度金融財務服務協議下提供存款服務的年度上限，而金融財務服務協議下擬提供貸款服務及其他金融財務服務的年度上限維持不變。

中遠海運為間接控股股東及為中遠海運集團財務的實際控制人，故根據上市規則第14A章，中遠海運集團成員公司屬於本公司的關連人士。因此，金融財務服務協議屬本公司的關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月三十日及二零二一年八月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日及二零二一年九月二十四日的通函。

董事會報告

3. 於二零一九年十月三十日，本公司與中遠海運訂立航運服務總協議（「**航運服務總協議**」），內容有關本集團與中遠海運集團互相提供航運服務，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。於二零二一年八月三十日，本公司修訂了截止二零二二年十二月三十一日止兩個年度航運服務總協議下本集團擬向中遠海運集團提供的航運服務的年度上限，而航運服務總協議下本集團擬自中遠海運集團購買的航運服務的年度上限維持不變。

中遠海運為本公司的間接控股股東，故為本公司的關連人士。因此，航運服務總協議項下擬進行的交易屬本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月三十日及二零二一年八月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日及二零二一年九月二十四日的通函。

4. 於二零一九年十月三十日，本公司與中遠海運訂立碼頭服務總協議（「**碼頭服務總協議**」），內容有關中遠海運集團與本集團互相提供碼頭服務，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。於二零二一年八月三十日，本公司修訂了截止二零二二年十二月三十一日止兩個年度碼頭服務總協議下本集團擬自中遠海運集團購買的服務的年度上限，而碼頭服務總協議下本集團擬向中遠海運集團提供的服務的年度上限維持不變。

中遠海運為本公司的間接控股股東，故為本公司的關連人士。因此，碼頭服務總協議項下擬進行的交易屬本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月三十日及二零二一年八月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日及二零二一年九月二十四日的通函。

董事會報告

5. 於二零一九年十月三十日，本公司與中遠海運訂立有關（其中包括）本集團自中遠海運集團租賃船舶及集裝箱以及中遠海運集團向本集團出售集裝箱的船舶及集裝箱資產服務總協議（「**船舶及集裝箱資產服務總協議**」），由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。

中遠海運為本公司的間接控股股東，故為本公司的關連人士。因此，船舶及集裝箱資產服務總協議項下擬進行的交易屬本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

6. 於二零一九年十月三十日，本公司與中遠海運訂立新的綜合服務總協議（「**綜合服務總協議**」），內容有關本集團與中遠海運集團互相提供綜合服務，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。

中遠海運為本公司的間接控股股東，故為本公司的關連人士。因此，綜合服務總協議項下擬進行的交易屬本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期二零一九年十月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

7. 於二零一九年十月三十日，本公司（本身及代表其附屬公司）及中遠海運（本身及代表其附屬公司（不包括本公司及其附屬公司及在證券交易所上市的中遠海運的其他附屬公司））訂立商標許可協議（「**商標許可協議**」），據此中遠海運已向本公司及其附屬公司授出附帶權利可使用若干商標的非獨家許可，費率為每年人民幣1.00元，年期由二零二零年一月一日至二零二二年十二月三十一日止。

中遠海運為本公司的間接控股股東，故為本公司的關連人士。因此，商標許可協議項下擬進行的交易屬本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司於二零一九年十月三十日刊發的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

董事會報告

8. 於二零一九年十月三十日，本公司與太平洋船務有限公司(Pacific International Lines Pte Ltd)（「**太平洋船務**」）訂立航運及碼頭服務總協議（「**太平洋船務航運及碼頭服務總協議**」），內容有關本集團與太平洋船務及／或其附屬公司及聯繫人（「**太平洋船務集團**」）互相提供航運及碼頭服務，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。

張松聲先生（獨立非執行董事）連同其家屬（定義見上市規則第14A章）能夠控制太平洋船務董事會大部分成員。因此，太平洋船務為本公司的關連人士，而太平洋船務航運及碼頭服務總協議項下的交易構成本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

9. 於二零一九年十月三十日，本公司與上海國際港務（集團）股份有限公司（「**上港**」）簽訂航運及碼頭服務框架協議（「**上港航運及碼頭服務協議**」），內容有關本集團向上港及其附屬公司或聯繫人（「**上港集團**」）提供航運服務以及上港集團向本集團提供碼頭服務，由二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止為期三年。

上港持有本公司非全資附屬公司上海泛亞航運有限公司（「**上海泛亞**」）20%的股權。因此，上港為上海泛亞的主要股東，故為本公司附屬公司層面而言的關連人士。因而，上港航運及碼頭服務框架協議項下的交易構成本公司的持續關連交易。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十月三十日的公告及日期為二零一九年十二月五日的通函。

10. 於二零二一年七月十五日，買家COSCO (CAYMAN) Mercury Co., Ltd.（一間於開本公司的全資附屬公司）或其指定主體與建造商揚州中遠海運重工有限公司（中遠海運的間接全資附屬公司）訂立共十份造船合約，包括(1)六份14,092 TEU箱位集裝箱船舶造船合約，建造六艘14,092 TEU箱位集裝箱船舶，總價為876百萬美元及(2)四份16,180 TEU箱位集裝箱船舶造船合約，建造四艘16,180 TEU箱位集裝箱船舶，總價為620百萬美元。共十份造船合約的總價為1,496百萬美元（「**七月交易**」）。

董事會報告

中遠海運為本公司的控股股東及本公司的關連人士。建造商揚州中遠海運重工有限公司為中遠海運的間接全資附屬公司。因此，根據上市規則第十四A章，揚州中遠海運重工有限公司為本公司的關連人士，而該項交易構成本公司的須予披露及關連交易。

詳情請見本公司日期為二零二一年七月十五日的公告、日期為二零二一年八月五日的通函及日期為二零二一年十月二十九日的臨時股東週年大會通過決議案公告。

11. 於二零二一年九月二日，買方（東方海外之10間間接全資附屬公司，亦即本公司間接非全資附屬公司）分別與各建造商大連川崎及南通川崎就建造各自的新船舶，按大致上相同的條款訂立新造船合約，全部新船舶的總代價為1,575.80百萬美元。

南通川崎為中遠海運的聯繫人（中遠海運間接持有南通川崎的50%股權）。大連川崎為中遠海運的間接附屬公司，中遠海運（透過其全資附屬公司）持有大連川崎的36%股權，及南通川崎直接持有大連川崎的30%股權。該項交易、七月交易及二零二零年的造船交易構成一個12個月期間進行的連串交易，根據上市規則第14.22條及第14A.81條，須合併計算。因此，根據上市規則第十四A章，南通川崎及大連川崎均為本公司的關連人士，而該項交易構成本公司的予披露交易及關連交易。

詳情請見本公司日期為二零二一年九月二日的公告、日期為二零二一年九月二十四日的通函及日期為二零二一年十月二十九日的臨時股東大會通過決議案公告。

就合併財務報表附註44所披露的關聯方交易，構成本公司關連交易或持續關連交易的交易已於上文披露或因全部適用百分比率均小於0.1%構成本公司完全豁免的關連交易或持續關連交易。本公司已遵守上市規則第14A章有關上述關連交易及持續關連交易的披露規定。報告期內，本公司進行上述持續關連交易時所制定的價格及交易條件已遵循相關公告及通函所披露的定價政策及指引。

董事會報告

下表載列截至二零二一年十二月三十一日止年度本集團非豁免持續關連交易的相關年度上限及實際交易金額：

本集團非豁免持續關連交易的年度上限及實際交易金額

交易	截至二零二一年 十二月三十一日 止年度的交易 年度上限 人民幣千元	截至二零二一年 十二月三十一日 止年度的實際 交易金額 人民幣千元
1. 金融財務服務協議進行的交易		
(a) 本集團的每日最高存款結餘(包括應計利息及手續費)	75,000,000	74,682,116
2. 航運服務總協議進行的交易		
(a) 向中遠海運集團購買航運服務	38,000,000	23,112,678
(b) 向中遠海運集團提供航運服務	7,500,000	5,499,384
3. 綜合服務總協議進行的交易		
(a) 向中遠海運集團購買綜合服務	400,000	198,825
(b) 向中遠海運集團提供綜合服務	90,000	24,432
4. 碼頭服務總協議進行的交易		
(a) 向中遠海運集團購買碼頭服務	4,500,000	3,014,618
(b) 向中遠海運集團提供碼頭服務	800,000	185,446
5. 船舶及集裝箱資產服務總協議進行的交易	37,000,000	4,345,888
6. 太平船務航運及碼頭服務總協議進行的交易		
(a) 自太平船務集團購買服務	320,000	103,131
(b) 向太平船務集團提供服務	900,000	62,779
7. 上港航運及碼頭服務協議進行的交易		
(a) 自上港集團購買碼頭服務	3,200,000	1,532,424
(b) 向上港集團提供航運服務	500,000	11,530

董事會報告

回顧二零二一年度的持續關連交易

獨立非執行董事已審閱上述非豁免持續關連交易並確定該等交易乃於以下情況下簽訂：

- (1) 在本集團一般及日常業務過程內；
- (2) 按一般商業條款或按不遜於本集團給予或獲自(如適用)獨立第三方的條款訂立；及
- (3) 根據規管該等交易的相關協議、按公平合理且符合股東整體利益的條款訂立。

根據上市規則第14A.56條，董事會委聘本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港會計師公會所頒佈的香港鑑證業務準則3000號「歷史財務資料審核或審閱以外的鑑證工作」並參考實務說明740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」對截至二零二一年十二月三十一日止年度的上述持續關連交易(「交易」)作出報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就本集團披露的交易發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。本公司已將核數師函件副本向香港聯交所提供。

於本公司股份及相關股份的重大權益

於二零二一年十二月三十一日，據董事所知，除下述所披露外，概無任何人士(本公司的董事、監事或最高行政人員除外)於本公司的股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及香港聯交所披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的任何其他權益或淡倉。

名稱	身份及權益性質	股份數目 / 佔本公司已發行股本總額的百分比					
		好倉	% (約)	淡倉	% (約)	可借出股份	% (約)
中國遠洋運輸有限公司 (為中國國有企業及 本公司直接控股股東)	實益擁有人	A股: 5,924,873,037	37.00	-	-	-	-
中國遠洋海運集團有限公司 (為中國國有企業及 本公司間接控股股東)	實益擁有人 受控法團權益	A股: 1,373,515,666 A股: 5,924,873,037 H股: 186,252,000 ⁽¹⁾ 小計: 6,111,125,037	8.58 38.16	-	-	-	-
		合計: 7,484,640,703	46.74	-	-	-	-
中國海運集團有限公司	受控法團權益	H股: 186,252,000 ⁽¹⁾	1.16	-	-	-	-
BlackRock, Inc. ⁽²⁾	受控法團權益	H股: 240,841,970	1.50	H股: 5,178,750	0.03	-	-

註：

- (1) 該等H股由Peaktrade Investments Limited (「Peaktrade」)直接持有，佔截至二零二一年十二月三十一日已發行H股總數的約5.55%。Peaktrade由中遠海運(香港)有限公司的直接及全資持有，中遠海運(香港)有限公司由中國海運集團有限公司直接及全資持有，而中國海運集團有限公司由中國遠洋海運集團有限公司直接及全資持有。
- (2) BlackRock, Inc. 通過其控制的一系列法團持有H股的相關權益和淡倉，其分別佔截至二零二一年十二月三十一日已發行H股總數的約7.18%和0.15%。

A股股票期權激勵計劃

於二零一八年十二月三日，董事會批准本公司建議採納股票期權激勵計劃。為進一步優化股票期權激勵計劃，於二零一九年五月七日，董事會批准本公司建議採納經進一步修訂股票期權激勵計劃（「**經進一步修訂計劃**」）；於二零一九年五月三十日，本公司臨時股東大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會審議並批准後經進一步修訂計劃。根據經進一步修訂計劃授出的股票期權對應的A股總數為不超過218,236,900股A股，佔於二零二零年六月三十日本公司A股股本的約2.25%及本公司已發行股本總額的約1.78%。

二零一九年六月三日（「**首批期權授予日**」），根據股東大會的授權，董事會根據經進一步修訂計劃首批向465位激勵對象授出192,291,000份股票期權。行權價格為每股A股人民幣4.10元（股票期權行權前如發生調整事件（包括但不限於本公司的資本公積轉增股本、派發股票紅利、股份拆細或縮股、配股或派息等事宜），行權價格將根據進一步修訂計劃的相關規定進行相應調整）。於首批期權授予日的A股收盤價為每股A股人民幣4.82元。緊接首批期權授予日前一個交易日A股的收盤為每股A股人民幣4.78元。

首批期權授予日後的登記過程中，5名激勵對象（非本公司高級管理人員）由於個人原因未接受獲授的股票期權。經進一步修訂計劃下，首次授予人數由465人調整為460人，首次授予的數量由192,291,000份調整為190,182,200份。有關詳情，請參閱本公司日期為二零一九年七月十九日的海外監管公告。二零一九年七月二十四日，中遠海控首次授予登記完成，登記的股票期權數量為190,182,200份，登記的激勵對象人數為460人。有關詳情，請參閱本公司日期為二零一九年七月二十五日的海外監管公告。

為進一步完善公司治理結構，推動本公司經營業績和健康持續發展，於二零二零年三月三十日，董事會批准本公司將董事（不含獨立董事）納入經進一步修訂計劃的激勵對象（「**激勵對象**」）範圍。相關修訂於二零二零年五月十八日獲本公司股東於股東大會及類別股東大會通過（「**股票期權激勵計劃（經修訂）**」）。請參閱本公司二零二零年三月三十日及二零二零年五月十八日的相關公告。

於二零二零年五月二十九日（「**預留期權授予日**」），董事會根據股票期權激勵計劃（經修訂）向39位激勵對象授出16,975,200份預留部分股票期權，行權價格為每股A股人民幣3.50元（股票期權行權前如發生調整事件（包括但不限於本公司的資本公積轉增股本、派發股票紅利、股份拆細或縮股、配股或派息等事宜），行權價格將根據股票期權激勵計劃（經修訂）的相關規定進行相應調整）。於預留期權授予日的A股收盤價為每股A股人民幣3.16元。緊接預留期權授予日前一個交易日A股的收盤為每股A股人民幣3.19元。請參閱本公司於二零二零年五月二十九日的相關公告。二零二零年七月七日，中遠海控預留期權授予登記完成，登記的股票期權數量為16,975,200份，登記的激勵對象人數為39人。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月八日的海外監管公告。

董事會報告

二零二一年五月十七日，本公司召開第六屆董事會第六次會議、第六屆監事會第四次會議審議通過了《關於調整股票期權激勵計劃首次授予激勵對象名單、期權數量並註銷部分已獲授但未行權的股票期權的議案》和《關於股票期權激勵計劃首次授予期權第一個行權期符合行權條件的議案》，同意註銷因離職、退休、免職等原因不再符合激勵條件的17名首批激勵對象已獲授的6,791,000份期權，將首批激勵對象人數由460人調整為443人，將首次授出期權由190,182,200份調整為183,391,200份；同意將中外運航運從對標企業名單中剔除，批准股票期權激勵計劃首次授予期權第一個行權期符合行權條件，批准符合條件的激勵對象進行股票期權行權。

二零二一年七月七日，本公司召開第六屆董事會第七次會議、第六屆監事會第五次會議審議通過了《關於調整股票期權激勵計劃行權價格及期權數量的議案》和《關於調整股票期權首次授予激勵對象名單和期權數量並註銷部分已獲授但未行權的股票期權的議案》，同意公司根據2020年度資本公積金轉增股本的實際情況，對股票期權激勵計劃項下股票期權的行權價格及數量進行相應調整；同意註銷因免職原因不再符合激勵條件的1名首次授予激勵對象已獲授的345,000份期權（股票期權數量調整後對應448,500份），將首次授予激勵對象人數由443人調整為442人，首次授予期權尚未行權部分（股票期權數量調整後）由164,997,999份調整為164,549,499份。

董事會報告

報告期內的股票期權變動載列如下：

(1) 向本公司董事、最高行政人員授出的股票期權

		股票期權數目								
激勵對象姓名	激勵對象職位	於二零二一年	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內調整	於二零二一年	授出日期	
		一月一日						十二月三十一日		
		尚未行使	授出	行使	註銷	失效	附註(2)	尚未行使		
楊志堅	董事、總經理	936,000	-	-	-	-	280,800	1,216,800	附註(3)	
馮波鳴	董事	936,000	-	-	-	-	280,800	1,216,800	附註(3)	

(2) 向所有激勵對象授出的股票期權

		股票期權數目								
激勵對象	激勵對象數目(人次)	於二零二一年	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內調整	於二零二一年	授出日期	
		一月一日						十二月三十一日		
		尚未行使	授出	行使	註銷	失效	附註(1)、(2)	尚未行使		
本公司董事、最高行政人員	2	1,872,000	-	-	-	-	561,600	2,433,600	附註(3)	
本公司高級管理人員	4	2,835,000	-	935,550	-	-	569,835	2,469,285	附註(5)	
	2	1,508,000	-	-	1,508,000	-	-	0	附註(5)	
本公司其他業務和 管理崗位關鍵人員	438	180,211,200	-	58,861,266	-	-	37,403,126	158,753,060	附註(5)	
	16	5,628,000	-	-	5,731,500	-	103,500	0	附註(5)	
	37	15,103,200	-	-	-	-	4,530,960	19,634,160	附註(3)	
總計	499	207,157,400	0	59,796,816	7,239,500	0	43,169,021	183,290,105		

附註：

- (1) 於二零二一年七月七日，董事會同意本公司根據二零二零年度資本公積金轉增股本實施方案及股票期權激勵計劃(經修訂)，對股票期權激勵計劃(經修訂)項下股票期權的行權價格及數量進行相應調整。調整後，首次授予尚未行權的股票期權行權價格由每股A股人民幣4.10元調整為每股A股人民幣3.15元，首次授予尚未行權的股票期權數量由126,921,538份調整為164,997,999份。上述首次授予尚未行權的股票期權的行權價格及數量變更於二零二一年八月二十七日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記。

董事會報告

- (2) 於二零二一年七月七日，董事會同意本公司根據二零二零年度資本公積金轉增股本實施方案及股票期權激勵計劃（經修訂），對股票期權激勵計劃（經修訂）項下股票期權的行權價格及數量進行相應調整。調整後，預留授予股票期權行權價格由每股A股人民幣3.50元調整為每股A股人民幣2.69元，預留授予股票期權數量由16,975,200份調整為22,067,760份。上述預留授予股票期權的行權價格及數量變更於二零二一年八月二十四日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記。
- (3) 有關A股股票期權於二零二零年五月二十九日（即預留期權授予日）授予。
- (4) 於二零二一年五月十七日，董事會根據股票期權激勵計劃（經修訂）批准註銷因離職、退休、免職等原因不再具備激勵對象資格的17名首次授予激勵對象已獲授但尚未行權的6,791,000份股票期權。董事會另於二零二一年七月七日同意註銷因免職原因不再具備激勵對象資格的1名首次授予激勵對象已獲授但尚未行權的345,000份期權（股票期權數量調整後對應448,500份）。
- (5) 有關A股股票期權於二零一九年六月三日（即首批期權授予日）授予。

有效期

經進一步修訂計劃（及後修訂為「股票期權激勵計劃（經修訂）」）的有效期自二零一九年五月三十日經有關股東大會上批准起計10年。

行權期

- (i) 第一批股票期權的行權期自首批期權授予日（或，視情況而定，預留期權授予日）起24個月（滿兩週年）後的首個交易日起至首批期權授予日（或，視情況而定，預留期權授予日）起36個月內的最後一個交易日當日止。可行權股票期權為已授出股票期權總量的33%；
- (ii) 第二批股票期權的行權期自首批期權授予日（或，視情況而定，預留期權授予日）起36個月（滿三週年）後的首個交易日起至首批期權授予日（或，視情況而定，預留期權授予日）起48個月內的最後一個交易日當日止。可行權股票期權為已授出股票期權總量的33%；及
- (iii) 第三批股票期權的行權期自首批期權授予日（或，視情況而定，預留期權授予日）起48個月（滿四週年）後的首個交易日起至首批期權授予日（或，視情況而定，預留期權授予日）起84個月內的最後一個交易日當日止。可行權股票期權為已授出股票期權總量的34%。

董事會報告

生效條件

本公司和激勵對象滿足以下條件，股票期權（包括本公司於二零一九年六月三日授予的股票期權及二零二零年五月二十九日授予的預留期權）方可按照股票期權激勵計劃的條款生效：

(i) 本公司業績達到以下目標值，且概無發生國資委及中國證監會有關股票期權不得生效相關規定所列明情況：

生效期	表現目標值
第一批股票期權生效期	<p>(a) 二零二零年的平均淨資產現金回報率(EOE)不低於12.15%及對標企業同期75分位值；</p> <p>(b) 以截至二零一八年十二月三十一日止財務年度歸屬於母公司所有者的淨利潤為基準，二零二零年的歸屬於母公司所有者的淨利潤較基期增長率不低於8%；及</p> <p>(c) 二零二零年達成中遠海運下達的經濟增加值(EVA)考核目標且經濟增加值的變動大於0。</p>
第二批股票期權生效期	<p>(a) 二零二一年的平均淨資產現金回報率(EOE)不低於13%及對標企業同期75分位值；</p> <p>(b) 以截至二零一八年十二月三十一日止財務年度歸屬於母公司所有者的淨利潤為基準，二零二一年的歸屬於母公司所有者的淨利潤較基期增長率不低於18%；及</p> <p>(c) 二零二一年達成中遠海運下達的經濟增加值(EVA)考核目標且經濟增加值的變動大於0。</p>
第三批股票期權生效期	<p>(a) 二零二二年的平均淨資產現金回報率(EOE)不低於14%及對標企業同期75分位值；</p> <p>(b) 以截至二零一八年十二月三十一日止財務年度歸屬於母公司所有者的淨利潤為基準，二零二二年的歸屬於母公司所有者的淨利潤較基期增長率不低於30%；及</p> <p>(c) 二零二二年達成中遠海運下達的經濟增加值(EVA)考核目標且經濟增加值的變動大於0。</p>

董事會報告

- (ii) 於二零一九年六月三日授予的期權的激勵對象根據修訂後的股票期權激勵計劃《考核辦法》進行的個人績效考核須滿足以下條件，且概無發生股票期權激勵計劃下所載令有關人士不能成為激勵對象的情形：

第一批股票期權生效

二零二零年個人績效考核結果達到基本稱職(或相當於基本稱職)及以上

第二批股票期權生效

二零二一年個人績效考核結果達到基本稱職(或相當於基本稱職)及以上

第三批股票期權生效

二零二二年個人績效考核結果達到基本稱職(或相當於基本稱職)及以上

- (iii) 於二零二零年五月二十九日授予的預留期權的激勵對象根據修訂後的股票期權激勵計劃《考核辦法》進行的個人績效考核須滿足以下條件，且概無發生股票期權激勵計劃下所載令有關人士不能成為激勵對象的情形：

第一批股票期權生效

二零二一年個人績效考核結果達到基本稱職(或相當於基本稱職)及以上

第二批股票期權生效

二零二二年個人績效考核結果達到基本稱職(或相當於基本稱職)及以上

第三批股票期權生效

二零二三年個人績效考核結果達到基本稱職(或相當於基本稱職)及以上

- (iv) 根據相關規定，為維護中小投資者利益，本公司董事(不含獨立非執行董事)、高級管理人員針對本公司非公開發行A股股票等有關事宜作出了關於保證本公司填補即期回報措施切實履行的承諾。本公司董事(不含獨立非執行董事)、高級管理人員作為激勵對象，除需滿足上述生效條件外，還需滿足本公司填補即期回報措施執行到位的條件。本公司薪酬委員會將對公司填補回報措施的執行情況進行考核。

當任一生效年度有一個或一個以上生效條件未達成的，該部分股票期權作廢，由本公司註銷。

中遠海運港口股票期權計劃

二零一八年六月八日，本公司及中遠海運港口分別召開股東週年大會及股東特別大會，審議並批准採納中遠海運港口股票期權計劃。中遠海運港口股票期權計劃的主要條款如下：

中遠海運港口股票期權計劃旨在(i)建設與完善為中遠海運港口股東創造價值的績效導向文化，建立中遠海運港口股東與中遠海運港口管理層之間的利益共享與約束機制；(ii)進一步完善中遠海運港口企業管治結構，統一中遠海運港口股東、決策層和執行人員的利益均衡機制，保證中遠海運港口的長期穩步發展；(iii)協調中遠海運港口管理人才和專業人才的短期激勵和長期激勵，培養和穩固骨幹人員，更靈活地吸引各種人才，更好地促進中遠海運港口長遠發展；(iv)有效調動中遠海運港口管理層及核心骨幹員工的工作積極性，增強中遠海運港口的核心競爭力；及(v)進一步提升中遠海運港口在人力市場上的競爭優勢，吸引保留和激勵實現中遠海運港口戰略目標所需的中遠海運港口高級管理人員和關鍵崗位人員，促進中遠海運港口長期戰略目標實現和加強其凝聚力。

中遠海運港口股票期權計劃的激勵對象包括中遠海運港口的董事、中遠海運港口總部高級管理人員和部門副經理級及以上的核心管理骨幹、附屬公司及其他參股公司委派管理人員（包括高級及中層管理人員），以及中遠海運港口附屬公司的高級管理人員。激勵對象不包括中遠海運港口的獨立非執行董事，也不包括單獨或合計持有中遠海運港口5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女或其任何聯繫人（具有上市規則所賦予的涵義）。

每名激勵對象獲授股票期權的數量乃根據其因行使股票期權而獲得之預期收益不超過其年度薪酬總水平兩倍（含行使股票期權的預期收益）的40%以內。建議首次授予所授出的股票期權數量乃依據二零一六年薪金收入水平釐定。倘若中遠海運港口的表現較大幅度超過預期，上述因行使股票期權而獲得之收益上限將可能根據國資委的規定作出調整。中遠海運港口董事會將根據屆時國資委的規定落實相關特定運作和安排。

中遠海運港口股票期權計劃每名激勵對象可認購的最高股份數目（包括已行使、取消和尚未行使的股票期權）不得超過在任何12個月內已發行股份總數的1%。

董事會報告

截至本報告日期，根據中遠海運港口股票期權計劃已授出而尚未行使的股票期權若全數被行使須發行的股份合共49,219,498股（約相等於中遠海運港口已發行股份總數的1.48%）。根據中遠海運港口股票期權計劃的條款，自二零一九年六月十九日（即根據中遠海運港口股票期權計劃首次授予股票期權後一年）起，概無股票期權可根據中遠海運港口股票期權計劃授出。

中遠海運港口股票期權計劃下股票期權自授予股票期權當日起兩年內不能行使（「**限制期**」）。在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，每批次的股票期權可於相關行使期間內行使。有關歸屬及行使期間的詳情載於本節末關於中遠海運港口股票期權於二零二一年的變動情況的表格及其附註。

中遠海運港口股票期權計劃下激勵對象可認購股票期權的相關股份的有效期為自股票期權授予日起的五年時間，接受股票期權無需支付對價。

每一份中遠海運港口股票期權的行使價格需要以公平市場價格原則確定，且在任何情況下應為下列最高者：(i)股票期權獲正式授予當日中遠海運港口股份於聯交所的日報價表所列的當日股份收市價；(ii)緊接股票期權獲正式授予當日前中遠海運港口股份連續五個交易日於聯交所的日報價表所列的平均股份收市價；及(iii)中遠海運港口股份面值。

中遠海運港口股票期權計劃的有效期為自獲採納當日起計的10年，並將在二零二八年六月七日起屆滿。

董事會報告

於報告期內，根據中遠海運港口股票期權計劃授出的股票期權變動如下：

類別	每股 行使價 港元	股票期權數目					於2021年 12月31日 尚未行使	佔已發行 股份總數 百分比	行使期	附註
		於2021年 1月1日 尚未行使	於年內 授出	於年內 行使	於年內 (轉至)/轉自 其他類別	於年內 失效/註銷				
中遠海運港口董事										
張達宇先生	7.27	1,200,000	-	-	-	-	1,200,000	0.04%	19.6.2020-18.6.2023	(1), (2)
鄧黃君先生	7.27	1,200,000	-	-	-	-	1,200,000	0.04%	19.6.2020-18.6.2023	(1), (2)
黃天祐博士	7.27	1,200,000	-	-	-	-	1,200,000	0.04%	19.6.2020-18.6.2023	(1), (2)
		3,600,000	-	-	-	-	3,600,000			
持續合約僱員										
	7.27	38,499,415	-	-	(465,951)	(425,686)	37,607,778	1.13%	19.6.2020-18.6.2023	(1), (3), (4)
	8.02	604,971	-	-	-	-	604,971	0.02%	29.11.2020-28.11.2023	(5)
	8.48	848,931	-	-	-	(399,205)	449,726	0.01%	29.3.2021-28.3.2024	(6), (7)
	7.27	666,151	-	-	-	(531,008)	135,143	0.00%	23.5.2021-22.5.2024	(8), (9)
	7.57	1,273,506	-	-	-	(424,078)	849,428	0.03%	17.6.2021-16.6.2024	(10), (11)
其他										
	7.27	6,312,220	-	-	465,951	(483,491)	6,294,680	0.19%	19.6.2020-18.6.2023	(1), (3), (4), (12)
		48,205,194	-	-	-	(2,263,468)	45,941,726			
		51,805,194	-	-	-	(2,263,468)	49,541,726			

附註：

- 股票期權乃根據中遠海運港口股票期權計劃於2018年6月19日以行使價每股7.27港元授出。根據中遠海運港口股票期權計劃條款，每次授出的股票期權自股票期權授予日起的5年有效，並於限制期內不能行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a)33.3%的股票期權於2020年6月19日歸屬；(b)33.3%的股票期權於2021年6月19日歸屬；及(c)33.4%的股票期權將於2022年6月19日歸屬。有關股票期權歸屬條件的詳情載於本公司日期為二零一八年五月十八日的通函中「11.期權授予及歸屬的業績目標－股票期權歸屬的業績條件」一節。
- 該等股票期權指有關中遠海運港口董事作為實益擁有人所持有的個人權益。
- 該465,951份股票期權根據中遠海運港口股票期權計劃的條款自「持續合約僱員」類別轉至「其他」類別。
- 根據中遠海運港口股票期權計劃的條款，該425,686份股票期權當中，398,546份股票期權因相關員工辭職或退休而失效及27,140份股票期權為根據員工個人業績等級而註銷。

董事會報告

- (5) 股票期權乃根據中遠海運港口股票期權計劃於2018年11月29日以行使價每股8.02港元授出，同時受限制期的規範。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a)33.3%的股票期權於2020年11月29日歸屬；(b)33.3%的股票期權於2021年11月29日歸屬；及(c)33.4%的股票期權將於2022年11月29日歸屬。
- (6) 股票期權乃根據中遠海運港口股票期權計劃於2019年3月29日以行使價每股8.48港元授出，同時受限制期的規範。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a)33.3%的股票期權於2021年3月29日歸屬；(b)33.3%的股票期權將於2022年3月29日歸屬；及(c)33.4%的股票期權將於2023年3月29日歸屬。
- (7) 根據中遠海運港口股票期權計劃的條款，該399,205份股票期權當中，116,512份股票期權因相關員工退休而失效、282,693份股票期權為因中遠海運港口業績未能達標而註銷。
- (8) 股票期權乃根據中遠海運港口股票期權計劃於2019年5月23日以行使價每股7.27港元授出，同時受限制期的規範。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a)33.3%的股票期權於2021年5月23日歸屬；(b)33.3%的股票期權將於2022年5月23日歸屬；及(c)33.4%的股票期權將於2023年5月23日歸屬。
- (9) 根據中遠海運港口股票期權計劃的條款，該531,008份股票期權當中，309,180份股票期權因員工辭職而失效、221,828份股票期權為因中遠海運港口業績未能達標而註銷。
- (10) 股票期權乃根據中遠海運港口股票期權計劃於2019年6月17日以行使價每股7.57港元授出，同時受限制期的規範。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即(a)33.3%的股票期權將於2021年6月17日歸屬；(b)33.3%的股票期權將於2022年6月17日歸屬；及(c)33.4%的股票期權將於2023年6月17日歸屬。
- (11) 該424,078份股票期權根據中遠海運港口股票期權計劃的條款因中遠海運港口業績未能達標而註銷。
- (12) 根據中遠海運港口股票期權計劃的條款，該483,491份股票期權因相關員工辭職或退休後六個月內沒有行使而失效。
- (13) 報告期概無股票期權根據中遠海運港口股票期權計劃授出或行使。

上海泛亞航運有限公司實施增資擴股及員工持股方案

根據《關於國有控股混合所有制企業開展員工持股試點的意見》(國資發改革[2016]133號)等有關規定，二零一七年，中遠海運集運附屬公司上海泛亞決定實施增資擴股及員工持股方案。上海泛亞通過在上海聯合產權交易所公開掛牌認購股權的方式，引入戰略投資人，每股增資價格不低於上海泛亞單位註冊資本對應的經備案的淨資產評估值；同步通過員工持股平台引入員工持股，員工持股平台按照戰略投資人最終入股價格認購股權。詳見中遠海控日期為二零一七年四月十八日的公告。

董事會報告

二零一七年六月底，中遠海運集運、上海泛亞、上海復星產業投資有限公司(戰略投資人)(「復星產投」)、寧波滄陽投資管理合夥企業(有限合夥)(員工持股平台)(「滄陽」)四方簽署了《增資協議》，並完成工商變更手續。截至二零二一年底，中遠海運集運持有上海泛亞62%股權，上海國際港務(集團)股份有限公司持有上海泛亞20%股權，復星產投持有上海泛亞9.9382%股權，滄陽持有上海泛亞8%股權，共青城寰海投資管理合夥企業(有限合夥)(復星集團項目團隊)持有上海泛亞0.0618%股權。持股員工為上海泛亞核心管理人員，合計141人，約佔上海泛亞員工總數的33.3%。

董事及監事於股份、相關股份及債權證的權益

於二零二一年十二月三十一日，董事及監事於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益，或根據標準守則而須知會本公司及聯交所的權益如下：

(a) 於本公司股份、相關股份及債權證的好倉：

董事姓名	身份	於二零二一年十二月三十一日所持的股份數目	約佔相關類別已發行股本總額的百分比	約佔已發行股本總額的百分比
楊志堅先生 ¹	實益擁有人	130,000股H股	0.00388%	0.00081%
	實益擁有人	1,216,800股A股	0.00961%	0.00760%
馮波鳴先生	實益擁有人 ²	1,216,800股A股	0.00961%	0.00760%
	配偶權益 ³	471,630股A股	0.00373%	0.00295%
張松聲先生	實益擁有人	146,250股H股	0.00436%	0.00091%

附註：

- 於二零二一年十二月三十一日，楊志堅先生根據本公司的A股股票期權激勵計劃持有1,216,800份A股股票期權。
- 於二零二一年十二月三十一日，馮波鳴先生根據本公司的A股股票期權激勵計劃持有1,216,800份A股股票期權。
- 於二零二一年十二月三十一日，馮波鳴先生的配偶持有10,000股A股及根據本公司的A股股票期權激勵計劃下持有461,630份A股股票期權。

董事會報告

(b) 於本公司相聯法團的股份、相關股份及債權證的好倉：

相聯法團名稱	董事／監事姓名	身份	所持股份數目	約佔相關相聯法團相關類別已發行股本總額的百分比	約佔相關相聯法團已發行股本總額的百分比
中遠海運發展	楊志堅先生	實益擁有人	400,000股H股	0.01088%	0.00294%
	馮波鳴先生	實益擁有人	22,100股A股	0.00022%	0.00016%
	鄧黃君先生	配偶權益	38,000股A股	0.00038%	0.00028%
中遠海運港口	馮波鳴先生	實益擁有人	32,379股普通股	0.00098%	0.00098%
	鄧黃君先生 ¹	實益擁有人	1,253,154股普通股	0.03780%	0.03780%

附註：

1. 於二零二一年十二月三十一日，鄧黃君先生於中遠海運港口53,154股股份及1,200,000份股票期權中擁有權益。

(c) 於本公司股本衍生工具的相關股份的好倉

無。

中遠海運港口根據中遠海運港口股票期權計劃向其若干董事（其中部分亦為中遠海控的董事及監事）授出股票期權。董事及監事於中遠海運港口所授股票期權中的權益詳情載於本報告上節「中遠海運港口股票期權計劃」。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無本公司董事、監事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例條文持有或視為擁有的權益或淡倉），或須根據證券及期貨條例第352條記錄於該條所述的登記冊的任何權益或淡倉，或須根據標準守則知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事會報告

遵照上市規則第十三章第13.22條須予披露的資料

有關本公司的上市附屬公司中遠海運港口給予若干聯屬公司的財務資助，根據上市規則第13.22條的規定而須予披露聯屬公司於二零二一年十二月三十一日的備考合併資產負債表載列如下：

	人民幣千元
非流動資產	11,150,251
流動資產	2,040,415
流動負債	(776,815)
非流動負債	(10,217,327)
淨資產	2,196,524
股本	129,962
儲備	1,808,251
非控制性權益	258,311
資本及儲備	2,196,524

於二零二一年十二月三十一日，中遠海運港口應佔此等聯屬公司的權益為人民幣2,190,053,000元。

購買股份或債券的安排

於報告期內任何時間，本公司、其附屬公司、其同系附屬公司或其控股公司並無訂立任何安排，致使本公司董事、監事或高級管理層可藉購入本公司或任何其它法人股份或債券而獲益。

董事、監事及五名最高薪酬人士酬金

有關董事、監事及本集團五名最高薪酬人士酬金的詳情，載於合併財務報表附註38。

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，並無董事或監事放棄或同意放棄任何酬金。

董事及監事的服務合約

各董事及監事均與本公司訂立服務合約。董事或監事概無與本公司訂有本公司不可於一年內無償（法定補償除外）而終止的服務合約。

董事會報告

董事及監事於合約或安排的權益

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事或監事於本公司或其任何附屬公司屬訂約方且對本集團業務屬重大的合約或安排中，概無直接或間接擁有重大權益。

獲准許的彌償條文

於報告期及截至本報告日內，未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文（不論是否由本公司訂立）惠及本公司的董事或監事，亦未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文（如由本公司訂立）惠及本公司之有聯繫公司的董事或監事。

本公司已就董事及監事可能面對之有關法律行動安排適當的董事及監事責任保險。

董事會轄下委員會

本公司已成立戰略發展委員會、風險控制委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會。

企業管治

本公司致力維持本集團較高的企業管治標準，董事會認為，有效的企業管治是本公司經營成功及提升股東價值的要素，並作出了重要貢獻，有關詳情請參閱本年報第55至95頁。

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團有約30,980名僱員。本集團於年度的員工成本總額（包括董事酬金）合共約為人民幣17,927,199千元。

於報告期內，為提高本公司人力資源的質素、能力及團隊精神，以及全面應付本公司業務的發展，本集團已籌辦多項專業及全面的培訓計劃。本集團定期檢討薪酬政策（包括有關應付董事酬金），計及本集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

董事會報告

股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議公告刊登的指定網站	決議刊登的披露公告日期
二零二零年股東週年大會	二零二一年 五月二十八日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	二零二一年五月二十八日
二零二一年第一次臨時股東大會	二零二一年 十月二十九日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	二零二一年十月二十九日
二零二一年第二次臨時股東大會、 二零二一年第一次A股類別股東大會 及二零二一年第一次H股類別股東大會	二零二一年 十二月二十九日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	二零二一年十二月二十九日

股東大會情況說明

具體內容詳見相關公告。

獨立非執行董事對本公司有關事項提出異議的情況

不適用

董事會下設專門委員會在報告期內履行職責時所提出的重要意見和建議

戰略發展委員會

二零二一年，戰略發展委員會共召開兩次會議，分別審議一致通過《中遠海控2021年投資計劃及處置計劃》及《中遠海控「十四五」發展規劃》，戰略發展委員會認為《中遠海控2021年投資計劃及處置計劃》符合公司未來發展總體戰略目標，《中遠海控「十四五」發展規劃》對公司未來五年的經營發展具有重要的指導性意義，將有助於公司實現更高品質和可持續發展目標。

董事會報告

審核委員會

二零二一年，董事會審核委員會共召開了四次會議，對公司年度報告、中期報告、季度報告、年度預算、持續性關聯交易報告、風險管理及內部控制制度是否有效及足夠、內部審計工作情況、內部審計功能的有效性、聘任會計師事務所、戰略發展部關於《集裝箱運輸行業未來發展趨勢》的匯報等議題進行了審議。審核委員會在充分肯定中遠海控工作成效的同時，還分別就貨運量、港口吞吐量、管理費用、營運成本、燃油價格等可控變量，及成本管控和現金統籌等方面提出了相關意見和建議。

審核委員會認為中遠海控二零二一年度內審議的各期財務報告是遵循企業會計準則和香港財務報告準則編製的，披露內容也符合兩地上市制度和規例的要求。

薪酬委員會

二零二一年，董事會薪酬委員會共召開了四次會議，審議中遠海控高管層二零二零年度考核情況之議案、中遠海控高管層二零二零年度薪酬兌現方案之議案、關於調整股票期權首次授予激勵對象名單和期權數量並註銷部分已獲授但未行權的股票期權的議案、關於調整股票期權首次授予期權第一個行權期符合行權條件的議案、關於調整股票期權激勵計劃行權價格及數量的議案、關於調整股票期權首次授予激勵對象名單和期權數量並註銷部分已獲授但未行權的股票期權的議案、關於中遠海控建立經理層任期制和契約化管理制度的議案，及關於與經理層成員簽訂任期制契約文件的議案。就二零二零年度企業績效考核和高管層個人績效考核情況、中遠海控股票期權激勵計劃歷次修訂情況、調整激勵對象名單以及首次授予期權數量、同意向激勵對象授予股票期權，及同意中遠海控經理層任期制和契約化管理工作方案及配套制度等內容分別向董事會提出建議。

董事會報告

薪酬委員會認為本公司二零二一年度高級管理人員的薪酬符合公司績效考核和薪酬制度的管理規定，相關決策程序合法有效。

提名委員會

二零二一年，董事會提名委員會共召開一次會議，審議通過提名萬敏先生為第六屆董事會執行董事候選人、董事長候選人。

風險控制委員會

二零二一年，董事會風險控制委員會共召開了四次會議，對公司內控評價報告及風險控制委員會議事規則修改進行審議。通過系統的檢查和評價，認為中遠海控具備比較合理和有效的內部控制和風險管理系統，對實現公司風控目標提供了合理的保障，而且公司能夠客觀的分析自身控制制度的現狀，及時進行完善，滿足和適應了公司發展的需要。

報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

根據《中遠海運控股股份有限公司企業負責人薪酬管理辦法》（經本公司第五屆董事會薪酬委員會和董事會審議通過），本公司總經理、副總經理、總會計師、董事會秘書等高級管理人員實行年薪制，年薪由基薪和績效年薪、任務目標達成獎勵部分組成。其中，績效年薪與企業考核情況、高管個人考核情況掛鉤，最終由薪酬委員會研究審議後，提交本公司董事會確定；任務達成獎勵由公司年度任務目標的完成情況確定。

內部控制自我評價報告

按照企業內部控制規範體系的規定，建立健全和有效實施內部控制，評價其有效性，並如實披露內部控制評價報告是本公司董事會的責任。監事會對董事會建立和實施內部控制進行監督。經理層負責組織、內部控制審計報告的相關情況說明、是否披露內部控制審計報告等內容領導企業內部控制的日常運行。本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證本報告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並對報告內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶法律責任。

董事會報告

本公司內部控制的目標是合理保證經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進實現發展戰略。由於內部控制存在的固有局限性，故僅能為實現上述目標提供合理保證。此外，由於情況的變化可能導致內部控制變得不恰當，或對控制政策和程序遵循的程度降低，根據內部控制評價結果推測未來內部控制的有效性具有一定的風險。

本公司二零二一年度內部控制自我評價

1. 本公司於內部控制評價報告基準日，不存在財務報告內部控制重大缺陷。
2. 內部控制評價工作情況：本公司按照總部抽樣評價和各單位自我評價相結合的方式完成了年度內控自我評價工作，納入評價的單位屬於總部抽樣評價，所有其他單位均按照總部要求，完成了自我評價，故從總體來看，評價範圍涵蓋了上市主體範圍內的大多數單位。納入評價的主要業務和事項包括治理結構、組織機構、發展戰略、內部審計、內部監督、企業文化、風險管理、信息與溝通、資產管理、投資管理、資金管理、採購管理、關連交易、貨代業務管理（含外貿和內貿）、船代業務管理、集裝箱管理、營銷管理、法律事務管理、生產運營管理、合同管理、全面預算管理、財務報告管理、人力資源管理、信息系統管理、內部制度管理等方面。
3. 內部控制缺陷及整改情況：本公司上年一度內部控制缺陷均已完成整改。本年度內部控制運行情況良好，下一年度將繼續加強內部控制日常監督和年度評價，保證內部控制有效性，並通過內部控制體系建設、內控評價等工作，促進本公司管理水平的持續提升。

本公司二零二一年度內部控制自我評價報告於二零二二年三月三十日通過上海證券交易所網站和本公司網站刊發。

內部控制審計報告的相關情況說明

按照內部控制審計指引等相關規定要求，本公司聘請信永中和會計師事務所對本公司內部控制進行了審計，並出具了本公司內部控制審計報告。

內部控制審計報告詳見本公司二零二二年三月三十日在上海證券交易所網站發佈的報告。

董事會報告

一、 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

(一) 在本公司控股股東及其他附屬公司任職情況

任職人員姓名	單位名稱	擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
萬敏	中國遠洋海運集團有限公司	董事長、黨組書記	2021.10	不適用
	東方海外(國際)有限公司	董事會主席、執行董事	2021.12	不適用
許立榮	中國遠洋海運集團有限公司	董事長、黨組書記	2016.01	2021.10
	東方海外(國際)有限公司	董事會主席、執行董事	2018.08	2021.12
黃小文	中國遠洋海運集團有限公司	副總經理	2016.01	不適用
	東方海外(國際)有限公司	執行董事、行政總裁	2020.08	不適用
	星旅郵輪國際有限公司	董事長	2019.06	不適用
楊志堅	中國遠洋海運集團有限公司	職工董事	2019.05	不適用
	中遠海運集裝箱運輸有限公司	董事長、總經理、黨委副書記	2019.08	不適用
	東方海外(國際)有限公司	執行董事	2019.09	不適用
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、行政總裁(CEO)、 執行委員會成員	2019.09	不適用
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事會主席、執行委員會主席	2020.03	不適用
	海南港航控股股份有限公司	董事	2019.11	不適用
馮波鳴	中遠海運港口有限公司	董事會主席、執行董事	2019.09	不適用
	東方海外(國際)有限公司	執行董事	2019.09	不適用
	青島港國際股份有限公司	非執行董事	2020.06	不適用

董事會報告

任職人員姓名	單位名稱	擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
	中遠海運(香港)有限公司	董事	2016.03	不適用
	中遠海運投資控股有限公司	董事	2016.03	不適用
	比雷埃夫斯港務局有限公司	非執行董事	2016.06	不適用
	中遠海運(北美)有限公司	董事	2017.03	不適用
	中遠海運(歐洲)有限公司	董事	2017.03	不適用
	中遠海運國際(香港)有限公司	非執行董事	2018.01	不適用
	海南港航控股股份有限公司	董事	2019.11	不適用
張松聲	中遠海運能源運輸有限公司	獨立非執行董事	2015.12	不適用
楊世成	中遠海運(天津)有限公司	專職外部董事	2020.06	不適用
	中遠海運散貨運輸有限公司	專職外部董事	2020.06	不適用
	中遠海運大連有限公司／中遠海運客運有限公司	監事	2020.06	不適用
宋濤	上海泛亞航運有限公司	黨委書記、副總經理	2016.03	不適用
鄧黃君	中遠海運港口有限公司	執行董事、副總經理	2015.10	2022.04
葉建平	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、執行委員會成員	2015.11	不適用
		營運總裁COO	2020.01	不適用
	中遠海運集裝箱運輸有限公司	副總經理	2021.02	不適用
張銘文	東方海外(國際)有限公司	財務總裁CFO	2018.08	不適用
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、財務總裁、 執行委員會委員	2018.08	不適用
蕭啟豪	中遠海運集裝箱運輸有限公司	副總經理	2019.02	2021.02
陳帥	中遠海運集裝箱運輸有限公司	副總經理	2016.01	不適用
	東方海外貨櫃航運有限公司	董事、執行委員會委員	2019.10	不適用

董事會報告

(二) 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
萬敏	中國旅遊集團有限公司	董事長	2017.12	2021.10
黃小文	中國船舶燃料有限責任公司	董事長	2017.07	不適用
	中石化中海船舶燃料供應有限公司	副董事長	2017.06	不適用
	中國液化天然氣運輸(控股)有限公司	董事長	2017.07	不適用
吳大衛	江蘇中天科技股份有限公司	獨立非執行董事	2019.06	不適用
周忠惠	上海復旦張江生物醫藥股份有限公司	獨立非執行董事	2013.05	不適用
	順豐控股股份有限公司	獨立非執行董事	2016.12	不適用
	上海東方明珠新媒體股份有限公司	外部監事	2015.06	不適用
張松聲	中信證券股份有限公司	獨立非執行董事	2019.12	不適用
	新加坡太平船務有限公司	執行主席	1979.01	不適用
	勝獅貨櫃企業有限公司	主席兼首席行政總監	1988.10	不適用
	新加坡吉寶企業有限公司	獨立非執行董事	2019.11	不適用
馬時亨	新加坡豐益國際集團	獨立非執行董事	2020.02	不適用
	赫斯基能源公司	非執行董事	2010.07	2021.01
	富衛集團	獨立非執行董事	2013.12	不適用
	New Frontier Corporation	董事	2019.07	2022.01
	廣深鐵路股份有限公司	獨立非執行董事	2020.06	不適用
	HH&Acquisition Co.	獨立非執行董事	2021.02	不適用
	Unicorn II Holdings Limited	獨立非執行董事	2022.01	不適用

董事會報告

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
孟焰	中國外運股份有限公司	獨立非執行董事	2019.01	不適用
	北京巴士傳媒股份有限公司	獨立非執行董事	2017.06	不適用
	北京首創股份有限公司	獨立非執行董事	2017.12	不適用
	中國同輻股份有限公司	獨立非執行董事	2017.02	2021.02
	奇安信科技股份有限公司	獨立非執行董事	2019.05	不適用
	長春英利汽車工業股份有限公司	獨立非執行董事	2018.07	不適用
張建平	湖南華菱鋼鐵股份有限公司	獨立非執行董事	2016.02	不適用
	深圳世聯行集團有限公司	獨立非執行董事	2019.10	不適用
	中國第一重型機械股份有限公司	獨立非執行董事	2019.06	不適用
	信達證券股份有限公司	獨立非執行董事	2019.05	不適用

董事會報告

二、本公司董事、監事、高級管理人員報酬情況

董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序	董事、監事報酬由股東會決定，高級管理人員報酬的決策程序詳見本年報董事會報告「報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況」部分。
董事、監事、高級管理人員報酬確定依據	董事、監事報酬由股東會決定，高級管理人員報酬的決策程序詳見本年報董事會報告「報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況」部分。
董事、監事和高級管理人員報酬的應付報酬情況	董事、監事報酬按照董事、監事的服務合同的約定標準發放報酬。高級管理人員實行年薪制，年薪與經營業績及個人年度審核情況等密切相關，發放金額按照董事會通過的《中遠海運控股股份有限公司企業負責人薪酬管理辦法》確定。
報告期內全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計	人民幣4,495.62萬元(稅前)

三、報告期內本公司董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
萬敏	執行董事、董事長	選舉	股東大會、董事會選舉
許立榮	執行董事、董事長	辭任	工作崗位變動
蕭啟豪	副總經理	離任	退休

董事會報告

公司董事、監事、高級管理人員變動情況說明

1. 董事會的任命及變動情況

- (1) 二零二一年十二月六日，本公司召開第六屆董事會第十一次會議，接受許立榮辭任董事長、執行董事職務，即日生效。提名委任萬敏先生為公司第六屆董事會執行董事候選人，推薦其為董事長候選人。詳情請見本公司日期為二零二一年十二月六日的公告及本公司日期為二零二一年十二月十四日的通函。
- (2) 二零二一年十二月二十九日，本公司召開二零二一年第二次臨時股東大會選舉，批准委任萬敏先生為公司第六屆董事會執行董事，即日生效。詳情請見本公司日期為二零二一年十二月十四日的通函及日期為二零二一年十二月二十九日的公告。
- (3) 二零二一年十二月二十九日，經本公司第六屆董事會第十二次會議選舉，批准萬敏先生擔任本公司第六屆董事會董事長，即日生效。詳情請見本公司日期為二零二一年十二月二十九日的公告。

2. 監事的任命及變動情況

不適用

3. 高管變動情況

二零二一年二月十九日，蕭啟豪先生因退休，自願辭去本公司副總經理職務，即日生效。

四、近三年受到證券監管機構處罰的情況說明

不適用

董事會報告

五、本公司和主要附屬公司的員工情況

(一) 員工情況

本公司在職員工的數量	36
主要子公司在職員工的數量	30,944
在職員工的數量合計	30,980

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	4,904
銷售人員	8,191
技術人員	3,853
財務人員	2,095
行政人員	2,045
其他人員	9,892
合計	30,980

教育程度

教育程度類別	數量(人)
中專及以下	5,288
大專	8,310
本科	14,992
碩士及以上	2,390
合計	30,980

董事會報告

(二) 薪酬政策

為使全體員工共享企業發展成果，本公司結合企業實際和內外部環境，不斷改革和完善薪酬分配、福利和保險制度，以滿足企業自身的經營發展和人才隊伍建設需要。

同時，本公司嚴格遵守國家相關法律法規，切實保障弱勢勞動群體的基本合法權益。境內企業方面，本公司按照不低於所在省市標準的原則，制定了員工最低工資標準，所有員工參加了養老保險、醫療保險、工傷保險、生育保險、失業保險社會統籌，建立了住房公積金制度。境外企業方面，嚴格遵守駐在國或地區的薪酬有關法律法規和政策。

(三) 培訓計劃

圍繞企業中心工作和改革發展穩定大局，堅持以人為本，增強教育培訓工作的系統性、針對性和有效性，加快推進教育培訓工作的改革創新，不斷提高教育培訓的科學化水平，為企業健康穩定可持續發展提供保障。二零二一年的培訓工作主要從以下兩方面開展：一是抓好重點崗位、關鍵領域人員培訓，統籌開展好各級各類人員培訓。二是不斷創新改進培訓工作的體制機制，進一步提高培訓工作的科學化水平。

(四) 勞務外包情況

勞務外包支付的報酬總額

人民幣6.03億元

董事會報告

六、購回、出售或贖回本公司股份

於報告期間，本公司並無贖回其任何上市股份。於年內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售本公司任何上市股份。

七、公眾持股量

截至本報告刊發前的最後可行日期，根據本公司所獲公開資料及據董事所知，本公司公眾持股量已滿足上市規則的要求。

承董事會命

萬敏

董事長

中國，上海

二零二二年三月三十日

監事會報告

中遠海控二零二一年度監事會工作報告

本公司監事會遵照公司股票上市地法律、法規，以及公司《章程》、《監事會議事規則》及其它有關法律的規定，本著對股東負責的精神認真履行職權，主動勤勉開展工作。2021年公司共召開監事會會議6次，其中2次以現場會議方式召開，4次以書面或通訊方式召開。

監事會成員通過列席本年度歷次公司股東大會、董事會，召開監事會，聽取工作報告和財務狀況彙報，審議財務報告和審計報告，對董事會、股東大會會議的召開程式和決議事項、股東大會決議執行情況、公司董事會、高管層的履職情況、公司財務狀況、公司內部控制規範實施、關聯交易情況及公司修訂《章程》情況等內容進行了監督，並獨立發表意見，依法合規維護了股東權益和公司利益。

監事會認為，公司董事會及高級管理人員，能夠嚴格遵守公司《章程》及公司上市地適用法律的相關規定，勤勉盡責，規範經營。監事會未發現公司董事、高級管理人員存在違反適用法律、公司《章程》或損害公司利益的行為。監事會對報告期內的監督事項無異議。

監事會認真審核了年度報告、半年度報告、季度報告等定期報告，並簽署了公司定期報告的書面確認意見。監事會認為公司年度報告、半年度報告、季度報告不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏情況。

監事會審核了公司2021年度財務報告、年度利潤分配預案及公司境內外審計師出具的無保留意見的審計報告。監事會同意信永中和、羅兵咸永道會計師事務所出具的無保留意見的審計報告。

監事會審議了董事會出具的《2021年度內部控制評價報告》，認為報告真實反映了公司內部控制基本情況，符合國家有關法規和證券監管部門的要求。

監事會報告

監事會認真審議了本年度內《關於調整股票期權激勵計劃行權價格及期權數量的議案》《關於調整股票期權首次授予激勵對象名單和期權數量並登出部分已獲授但未行權的股票期權的議案》並簽署了審議事項的核查意見。監事會認為議案情況屬實，程式合規，符合相關法律、法規及規範性檔規定。

因疫情形勢反覆，公司監事會2021年未能赴下屬單位現場開展工作調研。2022年公司監事會將根據疫情防控情況，堅持以上市公司有關法律法規、公司章程及監事會議事規則等法律法規制度為依據，不參與、不干預企業的日常經營決策和經營管理具體活動，深入公司基層單位開展實地監督檢查和調研瞭解，對公司執行有關法律法規、資產保值增值等方面情況進行調研瞭解和監督檢查，確保監督工作到位、評價建議科學，進一步促進公司治理的規範運作。

2022年，監事會將繼續嚴格遵守公司《章程》和有關規定，加強監事會建設，加大監督力度，切實維護和保障股東權益和公司利益。

中遠海運控股股份有限公司監事會

2022年3月30日

獨立核數師報告

致中遠海運控股股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

我們已審計中遠海運控股股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)列載於第144至283頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二一年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併利潤表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋資料。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本年度合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽減值評估；
- 年末未完航次集裝箱航運收入的確認；
- 經營成本預估；及
- 有關長堤貨櫃碼頭（「長堤貨櫃碼頭」）的碼頭服務協議（「碼頭服務協議」）的有償合同撥備；

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>商譽減值評估 請參閱合併財務報表附註2(g)、2(h)、4(a)及10。</p> <p>於二零二一年十二月三十一日，貴集團商譽的賬面總值為人民幣56.38億元。</p> <p>管理層根據附註2(g)所述會計政策測試商譽是否出現任何減值。現金產生單位的可收回金額乃基於使用價值計算方法釐定。使用價值計算方法使用基於財務預算得出的現金流量預測，有關財務預算涉及管理層判斷，如釐定收入增長率、經營利潤率及折現率。該等假設變動可能會影響商譽的可收回金額。管理層認為商譽未出現減值。</p> <p>我們關注該領域的原因是評估涉及重大判斷，包括適用於估計可收回金額的收入增長率、經營利潤率及折現率。所有該等因素均具有估計不確定性，並可能影響減值評估結果。</p>	<p>我們對管理層的商譽減值評估執行的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解管理層對於商譽減值的內部控制及評估流程並通過考慮估計不確定性程度及其他固有風險因素水平（例如複雜性、主觀性、變化及出現管理層偏見或欺詐的機率），評估重大錯誤陳述的固有風險；• 將本年度相關資產的實際業績與上一年各自的預測作比較並分析，以評估管理層對未來現金流量的歷史預測的可靠性；• 已認同管理層使用的輸入數據以及財務預算等支持性證據；• 已利用內部評估專家工作，評估釐定使用價值所用的估值方法的適當性，並對適用於同行業其他可比公司的折現率進行基準測試；• 通過比較歷史業績及可用市場報告（如適用），評估管理層用於收入增長率及經營利潤率等財務預算的關鍵假設的合理性；及• 已評估管理層對關鍵假設的敏感度分析，以確定不利變動對資產減值所導致的影響。 <p>基於我們執行的審計程序的結果，我們認為用於進行商譽減值評估的關鍵判斷及假設是能夠被已收集證明支持的。</p>

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>年末未完航次集裝箱航運收入的確認 請參閱合併財務報表附註2(v), 4(b)及5。</p> <p>截至二零二一年十二月三十一日止年度，貴集團確認的來自持續經營業務的收入為人民幣3,336.94億元，其中，與集裝箱業務相關的航運收入為人民幣3,279.09億元。</p> <p>貴集團於某一段時間內根據年末完成的單次航程時間比例確認航運收入，並參考航程細節如運費，航程出發與到達信息。</p> <p>由於年末時未完成航次交易數量龐大，且按完成百分比估計運費收入涉及複雜計算，我們關注年末運費收入的確認。</p>	<p>我們對管理層於年末確認的未完航次的收入結果執行了以下步驟：</p> <ul style="list-style-type: none">• 已了解管理層的內部控制及預估流程並通過考慮估計不確定性程度及複雜性等因素，評估固有風險水平；• 已評估和測試管理層對於運費收入的關鍵控制，並對其年末未完航次的運費收入和成本的預估的控制予以關注；• 已按樣本抽查的方式對貴集團運營系統中記錄的運費費率的準確性進行測試，並將其和諸如客戶合同的支持性文檔進行比較；• 已按樣本抽查的方式對貴集團信息系統中的航次的開航和完航的準確性進行了檢查，並將其和諸如碼頭記錄的支持性文件進行核對；及• 已重新計算貴集團運營系統中記錄的未完航次的運費收入以驗證其準確性並核對至財務記錄。 <p>基於我們執行的審計程序的結果，我們認為管理層在年末確認的未完航次的運費收入金額是能夠被已收集證明支持的。</p>

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>經營成本預估 請參閱合併財務報表附註4(b)及30。</p> <p>於二零二一年十二月三十一日，應計費用中的人民幣525.64億元為就集裝箱運輸業務經營成本作出的撥備，當中主要包括貨物成本及航程成本。</p> <p>通常而言，管理層於取得有關服務後需要數月時間與供應商確定若干成本，管理層將根據已獲取的已知服務、歷史成本模式以及預估的供應商費率等於期末就供應商尚未結算的經營成本作出撥備。</p> <p>我們著重估計營業成本撥備，原因為其涉及管理層經考慮一系列因素(如歷史成本模式、所收取服務的完工程度及預估的供應商費率)後進行的主觀重大判斷。</p>	<p>我們對管理層對預估成本的計算執行了以下步驟：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 了解管理層對於營業成本預估的內部控制及評估流程並通過考慮估計不確定性程度及主觀性等因素，評估固有風險的水平； • 已評估和測試管理層對於營業成本、預估成本以及應付賬款循環的關鍵控制，尤其是供應商費率在運營系統中的準確性； • 已審查和與管理層討論預估成本的月度趨勢分析，以此判斷月度預估成本是否充足； • 已按樣本抽查的方式審查期後已付和未付的發票，確認負債是否計入適當會計期間； • 已檢查及與管理層討論期後預估成本的沖回情況以評估預估成本計提的準確性；及 • 已按樣本抽查的方式重新計算預估的營業成本。 <p>基於我們執行的審計程序的結果，我們認為管理層預估的營業成本金額是能夠被已收集證明支持的。</p>

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>有關長堤貨櫃碼頭的碼頭服務協議的有償合同撥備 請參閱合併財務報表附註2(n)、4(c)及27。</p> <p>於二零一九年十月，貴公司子公司，東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)簽訂了一份為期二十年的碼頭服務協議，合同自二零一九年十一月一日開始執行並規定每個合同年度的相關最低裝卸次數。根據碼頭服務協議，倘於合同期間每年出現超出或者少於相關最低船舶裝卸次數的情況，東方海外國際有權獲得超額回扣或須支付差額賠款。</p> <p>倘根據合同履行責任的無法避免成本超過根據合同預計收取的經濟利益，應對碼頭服務協議下的現時責任做出撥備。管理層進行評估以釐定是否須對碼頭服務協議計提有償合同撥備。</p> <p>於二零二一年十二月三十一日，貴集團就碼頭服務協議確認有償合同撥備6.517億美元(相當於約人民幣41.553億元)，而該撥備乃使用期望值方法計算，其中涉及對不同情境配置不同的概率權重，當中考慮了在剩餘合同期內預計收取的經濟利益和相關的履約成本。</p> <p>剩餘合同期間的履約成本及經濟利益的估計涉及重大判斷及假設，包括a)長堤貨櫃碼頭預期船舶裝卸次數、b)根據碼頭服務協議估算，當最低裝卸次數有淨差或淨餘時之差額補款或淨餘回扣、c)預期燃油成本及其他營業成本的金額及d)向／自長堤貨櫃碼頭經營的服務航線的預期運價。</p> <p>我們注重該部分的原因是有償合同撥備的重大性以及其估計涉及很大程度的不確定性。與有償合同撥備估計有關的固有風險重大，原因為模型複雜及管理層所做的判斷及假設的主觀程度較高。</p>	<p>我們有關評估碼頭服務協議的有償合同撥備的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> 了解管理層對於碼頭服務協議的有償合同撥備的評估流程並通過考慮估計不確定性程度及複雜性及主觀性等因素評估重大錯誤陳述的固有風險； 通過與管理層的討論，我們對碼頭服務協議關鍵條款的審視以及對適用會計準則要求的了解，評估管理層就碼頭服務協議有償合同撥備的評估中涉及識別預期經濟利益和履約成本因素的適當性； 在內部專家參與下評估有償合同撥備的計算方法及模型； 通過與管理層的討論，經參考市場數據及與長堤貨櫃碼頭的歷史船舶裝卸次數及趨勢進行比較，評估管理層於剩餘合同期間的預計船舶裝卸次數； 根據碼頭服務協議的條款及於長堤貨櫃碼頭的預計船舶裝卸次數檢查管理層對淨餘回扣或差額賠款的計算； 參照市場預測及根據已批准預算的其他預計營業成本及運價、市場數據及我們對其業務和行業之了解評估預計燃油成本的合理性；

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
有關長堤貨櫃碼頭的碼頭服務協議的有償合同撥備(續) 請參閱合併財務報表附註2(n)、4(c)及27。	<ul style="list-style-type: none">根據我們對東方海外國際業務及行業的了解以及與管理層的討論評估管理層編製可能情景概率權重。評估管理層對可能情景概率權重的敏感度分析；評估在貴集團合併財務報表中有關披露的適當性及充足性。 <p>基於我們執行的審計程序的結果，我們認為在估計有償合同撥備所用的估算方法、模型、判斷及假設是能夠被已收集證明支持的。</p>

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

獨立核數師報告

董事及審核委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計在各種情況下屬適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或採用的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是孟江峰。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二二年三月三十日

合併資產負債表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	6	106,444,191	102,834,477
使用權資產	7	55,636,057	48,311,452
投資物業	8	2,176,033	2,222,665
無形資產	9	4,795,515	5,008,408
商譽	10	5,638,475	5,826,764
合營公司投資	12	8,571,651	9,138,021
聯營公司投資	13	23,414,756	22,207,501
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	15	1,726,053	1,787,572
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	16	394,798	–
按攤銷成本計量的金融資產	17	626,954	739,240
限制性銀行存款	20	9,758	2,094
遞延所得稅資產	18	721,831	844,779
提供予合營公司及聯營公司的貸款	14	765,644	881,028
退休金及退休資產	29	78,090	–
其他非流動資產	19	161,608	158,201
非流動資產總額		211,161,414	199,962,202
流動資產			
存貨	21	5,409,245	3,231,549
貿易及其他應收款及合同資產	22	17,909,814	14,948,681
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	16	360,105	656,143
按攤銷成本計量的金融資產	17	105,438	222,612
可收回稅款		61,838	55,592
限制性銀行存款	20	371,501	218,964
現金及現金等價物	20	177,946,969	52,630,331
分類為持作出售的資產	23	341,757	–
流動資產總額		202,506,667	71,963,872
資產總額		413,668,081	271,926,074

第152至283頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併資產負債表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	24	16,014,126	12,259,529
儲備	25	117,080,199	31,654,337
		133,094,325	43,913,866
非控制權益		45,766,217	34,783,191
權益總額		178,860,542	78,697,057
負債			
非流動負債			
長期借款	26	59,256,792	72,956,200
租賃負債	7	40,471,216	39,657,148
撥備及其他負債	27	4,558,851	2,707,714
認沽期權負債	28	1,480,838	1,472,532
退休金及退休負債	29	406,431	450,855
衍生金融負債		19,071	50,581
遞延所得稅負債	18	7,256,343	1,905,021
非流動負債總額		113,449,542	119,200,051
流動負債			
貿易及其他應付款及合同負債	30	87,050,918	44,682,765
衍生金融負債		21,826	24,201
短期借款	26	1,655,659	6,130,490
長期借款的即期部分	26	12,421,244	15,884,981
租賃負債的即期部分	7	10,963,457	5,790,864
撥備及其他負債的即期部分	27	40,988	25,254
應付稅項		9,203,905	1,490,411
流動負債總額		121,357,997	74,028,966
負債總額		234,807,539	193,229,017
權益及負債總額		413,668,081	271,926,074
流動資產／(負債)淨額		81,148,670	(2,065,094)
總資產減流動負債		292,310,084	197,897,108

第152至283頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

第144至283頁的合併財務報表於二零二二年三月三十日獲董事會批准，並由以下代表簽署。

楊志堅先生
董事

馮波鳴先生
董事

合併利潤表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
持續經營業務			
收入	5	333,693,611	171,258,834
服務成本	31	(193,568,231)	(147,117,042)
毛利		140,125,380	24,141,792
其他收益	32	1,540,605	2,018,765
其他開支	32	(805,430)	(571,619)
金融資產減值虧損，淨額		(181,175)	(107,747)
銷售、管理及一般費用	31	(12,382,322)	(9,906,472)
經營利潤		128,297,058	15,574,719
財務收入	33	1,102,552	634,269
財務費用	33	(3,833,570)	(4,364,819)
財務費用淨額		(2,731,018)	(3,730,550)
		125,566,040	11,844,169
應佔下列各項的利潤減虧損			
— 合營公司	12	694,459	655,548
— 聯營公司	13	1,688,803	1,447,992
持續經營業務所得稅前利潤		127,949,302	13,947,709
所得稅費用	34	(24,096,751)	(760,215)
年度持續經營業務利潤		103,852,551	13,187,494
年度利潤		103,852,551	13,187,494
應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		89,296,138	9,927,098
— 非控制權益		14,556,413	3,260,396
		103,852,551	13,187,494
		二零二一年 人民幣元	二零二零年 人民幣元
本公司權益持有人應佔每股盈利：			
每股基本盈利	36	5.59	0.62
每股攤薄盈利	36	5.56	0.62

第152至283頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併綜合收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年度利潤	103,852,551	13,187,494
其他綜合收益／(虧損)		
可能重新分類至損益的項目		
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合收益，淨額	26,435	63,118
現金流量對沖，扣除稅項	24,361	3,443
匯兌差額	(1,386,227)	(1,813,806)
將不會重新分類至損益的項目		
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資公允價值變動，扣除稅項	(50,176)	(190,912)
重新計量離職後福利義務	158,188	(39,751)
應佔一間聯營公司其他綜合收益／(虧損)	21,489	(5,962)
匯兌差額	(743,528)	(1,074,876)
年度其他綜合虧損，扣除稅項	(1,949,458)	(3,058,746)
年度綜合收益總額	101,903,093	10,128,748
應佔年度綜合收益總額：		
— 本公司權益持有人	88,052,367	7,989,946
— 非控制權益	13,850,726	2,138,802
	101,903,093	10,128,748

第152至283頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔			非控制權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	小計 人民幣千元		
於二零二一年一月一日結餘	12,259,529	31,654,337	43,913,866	34,783,191	78,697,057
綜合收益					
年度利潤	-	89,296,138	89,296,138	14,556,413	103,852,551
其他綜合收益/(虧損)：					
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合收益淨額	-	40,137	40,137	7,787	47,924
現金流量對沖，扣除稅項	-	8,905	8,905	15,456	24,361
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資公允價值變動，扣除稅項	-	(26,444)	(26,444)	(23,732)	(50,176)
重新計量離職後福利義務	-	119,858	119,858	38,330	158,188
外幣折算差額	-	(1,386,227)	(1,386,227)	(743,528)	(2,129,755)
其他綜合虧損總額	-	(1,243,771)	(1,243,771)	(705,687)	(1,949,458)
綜合收益總額	-	88,052,367	88,052,367	13,850,726	101,903,093
與權益擁有人之交易：					
有關行使股票期權的A股發行	59,797	182,209	242,006	-	242,006
轉移自資本儲備	3,694,800	(3,694,800)	-	-	-
與附屬公司非控股股東之交易	-	821,836	821,836	2,983,799	3,805,635
收購一間附屬公司	-	-	-	1,755,698	1,755,698
向附屬公司非控股股東宣派股息	-	-	-	(7,591,237)	(7,591,237)
授予股票期權公允價值	-	87,172	87,172	3,807	90,979
認沽期權負債變動	-	(21,341)	(21,341)	(21,147)	(42,488)
其他	-	(1,581)	(1,581)	1,380	(201)
與權益擁有人之交易	3,754,597	(2,626,505)	1,128,092	(2,867,700)	(1,739,608)
於二零二一年十二月三十一日結餘	16,014,126	117,080,199	133,094,325	45,766,217	178,860,542

第152至283頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔			非控制權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	小計 人民幣千元		
於二零二零年一月一日結餘	12,259,529	23,100,147	35,359,676	33,765,561	69,125,237
綜合收益					
年度利潤	-	9,927,098	9,927,098	3,260,396	13,187,494
其他綜合收益/(虧損)：					
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合收益淨額	-	16,740	16,740	40,416	57,156
現金流量對沖，扣除稅項	-	(380)	(380)	3,823	3,443
按公允價值計入其他綜合收益的股權投資公允價值變動，扣除稅項	-	(111,646)	(111,646)	(79,266)	(190,912)
重新計量離職後福利義務	-	(28,060)	(28,060)	(11,691)	(39,751)
外幣折算差額	-	(1,813,806)	(1,813,806)	(1,074,876)	(2,888,682)
其他綜合虧損總額	-	(1,937,152)	(1,937,152)	(1,121,594)	(3,058,746)
綜合收益總額	-	7,989,946	7,989,946	2,138,802	10,128,748
與權益擁有人之交易：					
收購一間附屬公司額外權益	-	321,900	321,900	(216,637)	105,263
向附屬公司非控股股東宣派股息	-	-	-	(1,009,821)	(1,009,821)
部分出售一間附屬公司	-	118,123	118,123	563,447	681,570
授予股票期權公允價值	-	146,595	146,595	6,473	153,068
出售附屬公司	-	-	-	(440,225)	(440,225)
認沽期權負債變動	-	(27,618)	(27,618)	(27,366)	(54,984)
其他	-	5,244	5,244	2,957	8,201
與權益擁有人之交易	-	564,244	564,244	(1,121,172)	(56,928)
於二零二零年十二月三十一日結餘	12,259,529	31,654,337	43,913,866	34,783,191	78,697,057

第152至283頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
營運所得現金	39(a)	181,548,775	45,015,939
已收利息		1,100,339	634,269
已付所得稅		(11,700,740)	(719,652)
經營活動產生的現金淨額		170,948,374	44,930,556
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備、投資物業與無形資產		(9,549,916)	(6,668,775)
收購附屬公司，淨(支付)／獲得現金	41	(904,953)	66,565
於合營公司及聯營公司的投資及按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(1,443,091)	(1,245,027)
出售物業、廠房及設備、投資物業和無形資產所得款項		409,033	202,635
出售於聯營公司及合營公司的投資及附屬公司所收取的現金		841,407	1,168,678
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或按攤銷成本計量的金融資產		476,280	626,033
收取合營公司股息		637,692	578,406
收取聯營公司股息		865,070	930,721
金融資產利息收入		51,719	53,678
償還一間被出售附屬公司的貸款		-	835,500
其他		73,614	264,273
投資活動所用現金淨額		(8,543,145)	(3,187,313)

第152至283頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
融資活動所得現金流量	39(b)		
借款所得款項		7,322,347	25,348,368
償還借款		(28,246,655)	(45,708,362)
來自附屬公司非控股股東之貸款(扣除還款)		184,152	(75,794)
來自一間聯營公司之貸款		137,486	121,585
償還一間聯營公司貸款		-	(247,048)
償還一間合營公司貸款		-	(227,982)
與附屬公司非控股股東之交易		3,805,635	686,306
向附屬公司非控股股東支付股息		(7,598,713)	(2,380,712)
有關行使股票期權的A股發行		242,006	-
租賃負債付款		(8,867,335)	(10,650,324)
已付利息		(2,063,280)	(3,433,240)
其他		(46,126)	328,912
融資活動所用現金淨額		(35,130,483)	(36,238,291)
現金及現金等價物增加淨額		127,274,746	5,504,952
— 來自持續經營業務的現金及現金等價物增加淨額		127,274,746	5,579,968
— 分類為持作出售的資產現金及現金等價物減少淨額		-	(75,016)
於一月一日的現金及現金等價物		52,630,331	49,764,800
匯兌差額		(1,958,108)	(2,639,421)
於十二月三十一日的現金及現金等價物	20	177,946,969	52,630,331

第152至283頁隨附附註為該等合併財務報表的一部分。

合併財務報表附註

1 一般資料

中遠海運控股股份有限公司(「本公司」)於二零零五年三月三日根據中華人民共和國(「中國」)公司法在中國註冊成立為股份有限公司，註冊辦事處地址為中國天津市自貿試驗區(天津空港經濟區)中心大道與東七道交口遠航商務中心十二號樓二層。本公司的H股於香港聯合交易所有限公司主板上市，A股於上海證券交易所上市。

本公司及其附屬公司(「本集團」)的業務包括向全球提供廣泛的集裝箱航運、集裝箱碼頭管理與經營服務。

本公司董事(「董事」)視中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)(於中國成立的國有企業)為本公司的母公司(附註44)。中遠海運及其附屬公司(本集團除外)統稱「中遠海運集團」。董事視中國遠洋運輸有限公司(「中遠公司」)為本公司的直接母公司。

另有說明外，合併財務報表以人民幣(「人民幣」)呈報，所有金額約整至人民幣千元。

該等合併財務報表已於二零二二年三月三十日獲董事會批准刊發。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策

編製該等綜合財務報表所採用的主要會計政策載列如下。除另有所述外，該等政策於所有呈列年度內一直貫徹採用。

(a) 編製基準

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度合併財務報表已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）以及香港《公司條例》的適用披露規定編製。

除若干金融資產及負債（包括衍生工具）以公允價值列賬外，合併財務報表乃以持續經營為基礎並按歷史成本慣例編製。

(i) 於二零二一年生效且本集團已採用的新準則及現行準則修訂本及詮釋

本集團自二零二一年一月一日起的財政年度首次採用以下新準則及現行準則修訂本及詮釋：

現行準則修訂本

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、
香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及
香港財務報告準則第16號（修訂本）

利率基準改革 – 第二階段

採納以上新準則及現行準則的修訂本及詮釋不會對本集團合併財務報表造成重大影響。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(a) 編製基準 (續)

(ii) 尚未採用的新準則及現行準則的修訂本、詮釋及改進

以下為與本集團營運相關之準則及現行準則之修訂本、詮釋及改進，已刊發而本集團必須在二零二二年一月一日或之後開始之會計期間採納，本集團並無提早採納任何該等準則、修訂本、詮釋及改進：

		於以下日期開始或 之後之會計期間生效
新準則、修訂本、詮釋及改進		
香港財務報告準則第16號(修訂本)	二零二一年六月三十日之後新型冠狀病毒相關租金減免	二零二一年四月一日
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備－作擬定用途前之所得款項	二零二二年一月一日
會計指引第5號(經修訂)	同一控制下合併的合併會計法	二零二二年一月一日
年度改進項目	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號(修訂本)	有償合同－履行合同的成本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號(修訂本)	對概念架構之提述	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合同	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
香港詮釋第5號(二零二零年)	香港詮釋第5號(二零二零年)財務報表之呈列－借款人對包含隨時要求償還條款之定期貸款之分類	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策之披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估算之定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資	待定

預期上文所述各項不會對本集團之合併財務報表產生重大影響。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(b) 集團會計

合併財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日止的財務報表。

(i) 同一控制下合併的合併會計法

同一控制下的業務合併根據會計指引第5號「同一控制下合併的合併會計法」入賬。應用合併會計法時，合併財務報表包括同一控制下合併中合併實體或業務的財務報表，猶如自該等合併實體或業務首次受控制方控制當日起已經合併。

對控制方而言，合併實體或業務的資產淨值按現有賬面值進行合併。在同一控制下合併時並無就合營公司或收購方所持被收購方可識別資產、負債及或然負債權益的公允淨值高出成本的部分確認任何金額，惟以控制方持續擁有權益為限。

合併利潤表包括各合併實體或業務自最早呈列日期起或自該等合併實體或業務首次受同一控制下日期起(以較短期限為準)的業績，而不論同一控制合併日期。

合併財務報表的比較金額基於該等實體或業務於先前資產負債表日或其首次受同一控制下當日(以較短者為準)已合併的假設呈列。

與採用合併會計法入賬之同一控制下合併有關的交易成本(包括專業費用、註冊費、向股東提供資料的成本、為合併原先獨立運營之業務所產生的成本等)於產生年度確認為支出。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(b) 集團會計(續)

(ii) 非同一控制下合併的收購會計法

本集團採用收購會計法作為收購附屬公司的入賬方法(附註2(b)(i)所述同一控制下合併除外)。收購附屬公司所轉讓的對價為所轉讓資產、欠付被收購方原擁有人負債及本集團所發行股本權益的公允價值。所轉讓的對價包括或有對價安排產生的任何資產或負債的公允價值。在業務合併中購入的可識別資產和承擔的負債和或有負債，初步按收購日的公允價值計量。本集團按非控制權益應佔被收購方淨資產的比例，確認被收購方的非控制權益。

收購的相關成本在產生時支銷。

倘業務合併分階段進行，則收購方原先所持被收購方的股權按收購日的公允價值重新計量且其變動計入損益。

商譽初步按轉讓對價及非控制權益公允價值的總額超出購入的可識別淨資產及承擔的負債的差額計量。倘對價低於所購買附屬公司淨資產的公允價值，則差額直接於損益中確認。

(iii) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權的絕大部分實體(包括結構性實體)。當本集團因參與實體活動而承受或享有可變回報，且有能力透過對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團的日期起合併入賬，並自控制權終止之日起不再合併入賬。

在本公司資產負債表內，於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬(附註2(h))。就同一控制下合併而言，投資成本為現金對價(就以現金結算的交易而論)或於完成日期被收購附屬公司的資產淨值(就以股份結算的交易而論)。就非同一控制下合併而言，投資成本為被收購附屬公司支付的對價於完成日期的公允價值。

附屬公司之業績由本公司按股息收入為基準入賬。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(b) 集團會計(續)

(iv) 不導致控制權變動之附屬公司所有權權益變動

與非控制權益所進行但不導致失去控制權的交易入賬為權益交易，即與權益擁有人(以權益擁有人身份)之交易。所支付的任何對價與相關應佔被收購附屬公司淨資產之賬面值的差額記錄為權益。向非控制權益出售盈虧亦記錄在權益中。

非控股權益認沽期權為對非控股權益的認沽期權，用目前可獲取方法列賬。關於本集團並無擁有無條件權利避免交付現金的書面認沽期權確認為金融負債。

根據該方式，非控股權益於有關認沽期權的金融負債獲確認時並無獲終止確認，原因為非控股權益目前仍可獲取與相關擁有權益有關的經濟利益。

非控股權益認沽期權為初始按預期未來現金流量的現值確認，隨後按預期未來現金流量的現值連同任何透過權益的價值變動(增量及利息)重新計量。

(v) 出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在實體的任何保留權益按公允價值重新計量，賬面值的變動在損益中確認。就保留權益後續入賬為合營公司、聯營公司或金融資產而言，公允價值為初始賬面值。此外，就該實體之前在其他綜合收益中確認的任何數額按本集團已直接處置相關資產和負債的假設入賬。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

(vi) 於合營公司／聯營公司的投資

香港財務報告準則第11號根據各投資者的合約權利及責任，將合營安排分類為合營業務或合營公司。本集團已評估合營安排的性質，並釐定該等合營安排為合營公司。

聯營公司指本集團對其有重大影響力但無控制權的所有實體，通常所持股權有20%至50%表決權。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(b) 集團會計(續)

(vi) 於合營公司／聯營公司的投資(續)

於合營公司／聯營公司的投資以權益會計法列賬，初始按成本確認。本集團於合營公司／聯營公司的投資包括因收購識別的商譽。商譽的計量方法與因收購附屬公司所產生的商譽之計量方法相同。本集團根據收購日所購入資產及負債的公允價值適當調整合併財務報表中本集團應佔的收購後損益。

倘於合營公司／聯營公司的所有權減少但保留重大影響力，僅按比例分佔過往於其他綜合收益確認之金額的部分重新分類至損益(如適用)。

本集團應佔合營公司／聯營公司的收購後損益於合併利潤表確認，而應佔收購後其他綜合收益變動則於其他綜合收益確認。投資賬面值會根據累計收購後的變動而作出調整。如本集團應佔合營公司／聯營公司之虧損等於或超過其所持該合營公司／聯營公司之權益(包括任何其他無擔保應收款)，則本集團不再確認虧損，除非本集團負有法定或推定責任或代合營公司／聯營公司付款。

於合營公司／聯營公司之投資所產生的攤薄或部分出售盈虧於合併利潤表確認。

本公司資產負債表內，於合營公司／聯營公司的投資按成本扣除減值虧損撥備列賬(附註2(h))。本公司按已收及應收股息基準入賬合營公司／聯營公司的業績。

附屬公司、合營公司及聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團所採納的會計政策一致。

集團各公司間的交易及結餘均予以抵銷。集團各公司間及本集團與其合營公司及聯營公司間交易的未實現收益，以本集團應佔權益部分為限予以抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非該交易提供所轉讓資產存在減值之證據。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(c) 外幣折算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團旗下各實體的財務報表所包括項目均採用該實體營運所在主要經濟環境的通用貨幣(「功能貨幣」)計量。

合併財務報表以人民幣呈列。人民幣是本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易均按交易當日的適用匯率換算為功能貨幣。除符合在權益中遞延入賬之現金流量對沖外，結算此等交易產生的匯兌盈虧及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在合併利潤表確認。

與借款和現金及現金等價物有關的匯兌盈虧在損益內的「財務收入及費用」中列報。所有其他匯兌盈虧在損益內的「其他收入及其他開支」中列報。

以外幣計值且分類為金融資產的貨幣性證券的公允價值變動，按照證券的攤銷成本變動及證券賬面值的其他變動所產生的匯兌差額分析。與攤銷成本變動有關的匯兌差額於合併利潤表內確認，而賬面值的其他變動於其他綜合收益確認。

非貨幣金融資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的權益)的匯兌差額於損益中確認為公允價值盈虧。非貨幣金融資產(例如分類為按公允價值計入其他綜合收益的金融資產的權益)的匯兌差額計入其他綜合收益。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(c) 外幣折算(續)

(iii) 集團公司

本集團旗下所有實體(均未採用高通脹經濟體系的貨幣)的功能貨幣倘有別於呈列貨幣,則其業績及財務狀況須按以下方法換算成呈列貨幣:

- (1) 各資產負債表所呈列的資產及負債按資產負債表日的收市匯率換算;
- (2) 各利潤表所呈列的收支按平均匯率換算(除非此平均匯率不足以合理概括反映交易日期適用匯率的累計影響,在該情況下收支按交易日期的匯率換算);及
- (3) 所有由此產生的匯兌差額於其他綜合收益確認。

因收購海外實體所產生的商譽及公允價值調整視為該海外實體的資產及負債,並按收市匯率換算。產生的匯兌差額於其他綜合收益中確認或做為單獨的儲備累計確認在權益中。

(iv) 出售海外業務及部分出售

對於出售海外業務(即出售本集團所持海外業務的全部權益、或涉及失去對附屬公司(包括海外業務)之控制權的出售、涉及失去對合營公司(包括海外業務)之共同控制權的出售、或涉及失去對聯營公司(包括海外業務)之重大影響力的出售),本公司權益持有人就該業務於權益累計的所有匯兌差額均重新分類至損益。

對於不會導致本集團失去對附屬公司(包括海外業務)之控制權的部分出售,本集團按比例分佔累計匯兌差額之部分重新計入非控制權益,而不會於損益確認。對於所有其他部分出售(即減少本集團所持合營公司或聯營公司的所有權權益,但並無導致本集團失去重大影響力或共同控制權),則本集團按比例分佔累計匯兌差額之部分重新分類至損益。

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(d) 物業、廠房及設備

(i) 在建資產

在建資產主要指在建船舶及樓宇以及尚未完成安裝的廠房和設備，以成本減累計減值虧損列賬。成本包括所有與建造資產及收購相關的直接成本。在建資產於完工及達到預定可使用狀態前不計提折舊。在建資產於完工時轉入相應類別的物業、廠房及設備。

(ii) 集裝箱船舶及集裝箱

集裝箱船舶及集裝箱按歷史成本減累計折舊和減值虧損入賬。歷史成本包括與取得該等資產直接相關的開支。

集裝箱船舶及集裝箱以直線法按預計可使用年限並考慮估計剩餘價值後計提折舊。

集裝箱船舶	25年
集裝箱	15年

購買船舶後會確認須於下次塢修時更換的船舶部件，其成本於下次塢修之預計期間內折舊。其後塢修所產生的成本撥作資本，並於下次塢修之預計期間內折舊。倘於折舊期間屆滿前產生重大塢修成本，則上次塢修的剩餘成本即時核銷。

(iii) 其他物業、廠房及設備

其他物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

其他物業、廠房及設備的折舊按董事或管理層估計之預計可使用年限將其成本減累計減值虧損按直線法分攤至剩餘價值計算。該等資產的預計可使用年限概述如下：

樓宇	不超過75年
貨車、底盤及汽車	5至10年
計算機、辦公室及其它設備	3至30年
碼頭設備及修繕	3至15年

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(d) 物業、廠房及設備(續)

(iii) 其他物業、廠房及設備(續)

歷史成本包括直接歸屬於收購項目的開支。其後成本僅會於與該項目有關的未來經濟利益很可能流入本集團，而該項目成本能可靠計量時，恰當計入資產賬面值或確認為一項資產。其他所有維修及保養費用於產生期間在損益內支銷。

物業、廠房及設備的剩餘價值及可使用年限均於各資產負債表日檢討及調整(倘適用)。倘資產的賬面值高於估計可收回金額，則該資產的賬面值會即時核減至可收回金額(附註2(h))。

出售盈虧通過比較所得款項與賬面值釐定，於損益內確認。

(e) 投資物業

為賺取長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團旗下實體佔用的物業，分類為投資物業。

投資物業按成本減累計折舊及減值虧損列賬。投資物業的成本減累計減值及剩餘價值按直線法於預計可使用年限內計提折舊。

(f) 無形資產

(i) 計算機軟件

所購入計算機軟件使用權按購入及使該特定軟件可使用所產生的成本予以資本化。該等成本以直線法按預計可使用年限5年攤銷。

維護計算機軟件程序的相關成本於產生時確認為費用。與本集團所控制可識別的獨有軟件產品生產直接相關的成本，當很可能在超過一年的期間內產生高於成本的經濟利益時，確認為無形資產。直接成本包括軟件開發人員成本及相關日常費用的適當部分。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(f) 無形資產(續)

(ii) 特許經營

特許經營主要產生自建設、經營、管理及開發碼頭之權利所訂立之協議。特許經營按成本減累計攤銷及減值列賬。攤銷採用直線法於約23至32年的經營期間內進行攤銷。

(iii) 客戶關係

在商業合併中產生的客戶關係是於收購當日以公允價值確認。客戶關係按成本減累計攤銷。攤銷採用直線法於約12至20年的預期客戶關係期間內進行攤銷。

(iv) 商標

商標於收購日期按其公允價值撥充資本。不確定可使用年期的無形資產不予攤銷，惟須每年進行減值測試，商譽亦按此進行。由於商標產生淨現金流入的期限沒有可預見的限制，商標擁有無限期的使用壽命。

(g) 商譽

於收購附屬公司、合營公司及聯營公司時所產生的商譽為轉讓代價及非控股股東權益的公允價值的總和超過本集團應佔被收購方的可識別資產，負債及或然負債等淨額的公允價值。

進行減值測試時，於業務合併中購入的商譽分配至預期將因業務合併的協同效應而受益之各項現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。獲分配商譽的各項現金產生單位或現金產生單位組別代表實體內部管理中有關商譽監察的最低水平。商譽按經營分部監察。

商譽每年或當有事件或情況變化顯示有可能減值時進行減值測試。商譽的賬面值會與可收回金額(使用價值與公允價值減銷售成本的較高者)比較。減值即時確認為開支，其後不會撥回。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(h) 於附屬公司、合營公司及聯營公司的投資以及非金融資產減值

可使用年限無限的資產毋須折舊／攤銷，但每年須進行減值測試。各項須折舊／攤銷的資產於有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢查。減值虧損按資產的賬面值超出可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量的最低層次(現金產生單位)組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值可否撥回進行檢查。

倘投資附屬公司、合營公司或聯營公司所收取的股息超過附屬公司、合營公司或聯營公司於股息宣派期間之綜合收益總額，或於單獨財務報表中之投資賬面值超過投資對象資產淨值(包括商譽)於合併財務報表中之賬面值，則須對有關投資進行減值測試。

(i) 持有待售的非流動資產(或處置組)及終止經營

當非流動資產(或處置組)的賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能時，分類為持作出售。非流動資產(或處置組)按賬面值與公允價值減去處置費用兩者的較低者列賬。遞延稅項資產、職工福利產生之資產、金融資產(於附屬公司和聯營公司的投資除外)和投資性房地產，乃分類為持作出售，將繼續根據附註2所載的政策計量。

分類為持有待售的非流動資產和處置組資產在合併資產負債表上與其他資產分別列示。分類為持有待售的處置組負債在合併資產負債表上與其他負債分別列示。

終止經營為本集團業務的組成，其營運和現金流量可清晰地與本集團其餘業務分開，並代表業務或經營地域的一項獨立主要項目，或是出售業務或經營地域的一項獨立主要項目的單一協調計劃的一部分，或是一家全為了轉售而購入的附屬公司。

當一項業務被分類為終止經營時，利潤表中呈列單一數額，包括該終止經營的稅後利潤或虧損和就公允價值減去處置費用的計量而確認的稅後利得或虧損，或於出售時包括構成終止經營的資產或處置組。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(j) 投資及其他金融資產

(i) 分類

本集團將其金融資產劃分為以下計量類別：

- 後續按公允價值計量的金融資產(計入其他綜合收益或計入損益)；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類視企業管理金融資產的業務模式及現金流量合同條款而定。

對於按公允價值計量的資產，收益及虧損將計入損益或其他綜合收益。對於並非持作交易的權益工具投資，將取決於本集團於初步確認時是否已不可撤銷地選擇以公允價值計量並計入其他綜合收益的方式將權益投資入賬。

本集團當且僅當管理該等資產的業務模式改變時，方會重新分類債務投資。

(ii) 確認及終止確認

常規買賣的金融資產於交易日確認，即本集團承諾購買或出售資產當日。當自金融資產收取現金流量的權利屆滿或已轉讓，且本集團已轉移擁有權的絕大部分風險及回報時，則終止確認金融資產。

(iii) 計量

於初始確認時，本集團按公允價值(如為並非以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，則加上購買金融資產時直接應佔之交易成本)計量金融資產。以公允價值計量且其變動計入損益列賬之金融資產之交易成本於損益支銷。

確定具有嵌入衍生工具之金融資產之現金流量是否僅為支付本金及利息時，需從金融資產之整體進行考慮。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(j) 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量(續)

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該項資產之現金流量特點。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：為收取合約現金流量而持有，且現金流量僅為支付本金及利息之資產按攤銷成本計量。該等金融資產之利息收入按實際利率法計入其他收入。終止確認產生的任何收益或虧損直接於損益確認，並於其他收入及其他開支中與外匯收益及虧損一併列示。減值損失呈列於其他收入及其他開支。
- 按公允價值計入其他綜合收益：持作收回合同現金流量及出售金融資產之資產，倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息，則按公允價值計入其他綜合收益計量。賬面值變動計入其他綜合收益，惟於損益中確認之減值收益或虧損、利息收入及外匯收益及虧損之確認除外。金融資產終止確認時，先前於其他綜合收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至損益並於其他收入及其他開支中確認。該等金融資產之其他收入按實際利率法計入財務收入。外匯收益及虧損與減值開支呈列於其他收入及其他開支。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合攤銷成本標準或按公允價值計入其他綜合收益之資產乃以公允價值計量且其變動計入損益。隨後以公允價值計量且其變動計入損益之債務投資之收益或虧損於損益中確認，並於產生期間按淨額呈列於其他收入及其他開支中。

權益工具

本集團所有股本投資隨後按公允價值計量。倘本集團管理層已選擇將股本投資之公允價值收益及虧損於其他綜合收益呈列，則終止確認投資後，概無後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。本集團收取付款之權利確立時，有關投資之股息繼續於損益中確認為其他收入。

以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產公允價值變動乃於合併利潤表中其他收入及其他開支中確認(如適用)。按公允價值計入其他綜合收益計量之股本投資減值虧損(及減值虧損之撥回)不會與其他公允價值變動分開呈報。

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(j) 投資及其他金融資產 (續)

(iv) 減值

本集團按前瞻性基準評估按攤銷成本及按公允價值計入其他綜合收益列賬之債務工具相關之預期信貸虧損。所採用減值方法視乎信貸風險是否大幅增加而定。

對於貿易應收款及合同資產，本集團採用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法，該方法規定整個存續期的預期損失將於初始確認應收款時確認，有關進一步詳情請參閱附註22。

(k) 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者之較低者列賬。成本按加權平均法計算。船用燃油的可變現淨值指由董事／管理層估計於使用時預期變現的金額，而其他存貨如一般商品、零件及消耗品存儲以及海運補給等的可變現淨值按預計銷售所得款項減預計銷售支出確定。

(l) 貿易及其他應收款及合同資產

貿易應收款指於日常業務過程中就出售商品或提供服務而應收客戶的款項。倘預期貿易及其他應收款以及合同資產於一年或以內或(正常經營週期內，以較長者為準)收回，則分類為流動資產，否則以非流動資產呈列。

貿易應收款按可無條件獲得的代價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行確認。本集團持有貿易及其他應收款以及合同資產的目的是收取合同現金流量，因此後續使用實際利率法按攤銷成本計量貿易及其他應收款及合同資產。關於集團對於貿易及其他應收款及合同資產的會計政策，請見附註22。關於集團對於減值的會計政策的說明，請參見附註2(j)(iv)。

(m) 現金及現金等價物

現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構通知存款及其他易於轉換為已知金額的現金且價值變動風險很小的短期高流動性投資以及銀行透支。銀行透支於資產負債表中列作短期借款。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(n) 撥備

當本集團現時因過往事件而負有法定或推定責任，並很可能耗費資源履行有關責任，且相關金額能可靠地估計，則會確認撥備。不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似責任，則須整體考慮該類責任來釐定履責時要求資源流出的可能性。即使就該類責任中某個項目而言，資源流出的可能性很低，仍須確認撥備。

撥備以預期履行有關責任所須支出，按反映當時市場對貨幣時間價值及相關責任特有風險的評估之稅前利率計算的現值計量。隨時間流逝而增加的撥備確認為利息費用。

倘根據合同履行責任的無法避免成本超過根據合同預計收取的經濟利益，確認有償合同撥備。

合同下無法避免成本反映了取消合同的最低成本淨額，其為履行合同成本及未能履行合同所產生賠償或懲罰之間的較低值。

履行合同包括與合同直接相關的成本。與合同直接相關的成本包括以下兩項：

- 履行該合同的增加成本 — 如貨物成本；及
- 與履行合同直接有關的其他成本的分配 — 如履行合同所使用物業、廠房及設備項目的折舊費用的分配。

(o) 股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股的新增成本在權益中列為所得款項扣除稅項後的扣減。

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(p) 借款

借款初始按公允價值(已扣除所產生交易成本)確認。借款於其後按攤銷成本列賬，扣除交易成本後的所得款項與贖回價值之間的差額於借款期內以實際利率法在損益內確認。

確立貸款授信額度所付費用在很可能動用部分或全部授信額度時確認為貸款的交易成本。在此情況下，所付費用於動用授信額度前列為遞延費用。倘無證據表明很可能動用部分或全部授信額度，則有關費用將資本化為流動資金服務的預付款並於相關授信期內攤銷。

除非本集團有權無條件將債務結算日期遞延至報告期末後至少12個月，否則借款將分類為流動負債。

(q) 政府補助

尚可合理確定本集團將收到政府補助且遵守全部所附條件，則政府補助以公允價值確認。

與成本相關的政府補助遞延入賬，並於與擬補償之成本對應的期間在損益中確認。

作已產生費用或即時財務援助(無未來相關成本)補償之政府補助確認為當期收益。

與物業、廠房及設備相關的政府補助計入非流動負債的遞延政府補助，並按直線法於有關資產的預計年內於損益入賬。

(r) 員工福利

(i) 退休後及內退福利費用

本集團在多個區域設有界定福利及界定供款計劃。界定供款計劃資產一般由獨立信託管理基金持有。有關計劃的資金一般來自員工及集團內有關實體支付的款項。

該等界定供款計劃的供款於產生時計入損益中的費用。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(r) 員工福利(續)

(i) 退休後及內退福利費用(續)

界定福利退休計劃於資產負債表中確認的負債為界定福利責任於資產負債表日的現值減計劃資產的公允價值。界定福利責任每年由獨立精算師／管理層以預計單位貸記法計算／預期福利支付計算。界定福利責任的現值以估計未來現金流出，採用以支付福利的貨幣計值且年期與相關退休福利責任年期相若的優質公司債券的利率折算。於無該等債券成熟市場的國家，則採用政府債券市場利率。

界定福利計劃的現時服務成本(於利潤表的員工福利開支中確認，惟計入資產成本者除外)反映本年度因員工服務導致的界定福利責任增加、福利變動、減少及結算。

過往服務成本即時於利潤表內確認。

利息成本淨值通過將貼現率用於界定福利責任的餘額淨值及計劃資產的公允價值計算得出。此項成本載入利潤表的員工福利開支。

因經驗調整或改變精算假設而產生的精算盈虧於產生期間直接於其他綜合收益中扣除或計入。

對於界定供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休福利保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為員工福利開支，且可由全數歸屬供款前退出計劃的員工所放棄的供款而減少。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

經管理層批准，本集團已向未達到正常退休年齡而自願退休的員工支付員工內退福利。本集團自員工接受內退安排之日起至正常退休日期止期間支付相關的福利款項。

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(r) 員工福利 (續)

(ii) 住房公積金

本集團所有全職員工均有權參加由政府資助的多項住房公積金計劃。本集團按員工薪金的若干百分比每月向該等基金供款。本集團對該等基金的責任僅限於各期間的應付供款。

(iii) 住房補貼

本集團已根據中國法規向於一九九八年十二月三十一日員工住房分配計劃終止前具備資格但未獲分配員工住房或未獲分配符合規定標準住房的員工支付一次性現金住房補貼。該等補貼根據員工的服務年限、職位及其他標準確定。此外，在取消員工住房分配政策後，其他員工可每月收取現金住房補貼，該補貼於產生時確認。

與一次性住房補貼相關的負債在資產負債表日以現值計入資產負債表，過往服務成本即時於損益內確認。

(iv) 以股份為基礎的付款

本集團定期與員工進行以權益結算或以現金結算以股份為基礎支付的交易。

(1) 以現金結算的員工服務

以現金結算以股份為基礎支付的員工服務按所產生負債的公允價值價確認，並於耗用或資本化為資產並予以折舊或攤銷時於歸屬期支銷。有關負債於各資產負債表日按公允價值重新計量，所有變動即時於損益內確認。

(2) 以權益工具結算的員工服務

本公司及本集團一間附屬公司設有一項以權益結算以股份為基礎的補償計劃。附屬公司授出股票期權所換取員工服務的公允價值確認為費用。歸屬期內將支銷的總金額參考已授出股票期權的公允價值釐定，不計及任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件計入有關預期可行使股票期權數目的假設中。於各資產負債表日，本集團會修訂預期可行使股票期權數目的估計，並於合併利潤表內確認修訂原估算（如有）的影響，及在餘下歸屬期內對權益作出相應調整。於行使股票期權時所收取的所得款項扣除任何直接應佔的交易成本後計入股本（面值）及附屬公司的股份溢價。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(r) 員工福利(續)

(iv) 以股份為基礎的付款(續)

(3) 更改及註銷

修訂以權益結算之獎勵的條款時，至少會確認開支，猶如有關條款並無作出修訂，亦會就任何增加以股份為基礎的付款安排的總公允價值或於修訂當日計算時對員工有利的修訂條款確認額外開支。

倘以權益結算之獎勵被註銷，則應視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認之授予獎勵的開支，均應即時確認。然而，若授予新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授予日期指定為替代獎勵，則已註銷的獎勵及新獎勵均應視作原獎勵的變更，一如前段所述。

倘權益獎勵因沒收而被註銷，當並無達成歸屬條件(市況除外)時，於沒收日期並無就該獎勵確認任何開支，則被視為猶如其並無獲確認。同時，任何先前就該註銷權益獎勵確認的開支自沒收當日存在的賬目撥回。

尚未行使之股票期權作為額外稀釋股份的攤薄影響(如有)反映在每股盈利的計算中。

(4) 以現金結算以股份為基礎的付款交易

對於以現金結算以股份為基礎的付款交易，本集團以負債公允價值計量所收購貨品或服務及所產生之負債。直至負債獲結算，本集團於各報告期末及結算日期重新計量負債的公允價值，公允價值的任何變動於該期間的損益確認。

本集團於員工提供服務時確認所獲提供的服務及就該等服務繳費的負債。例如，倘部分股份增值權即時歸屬，則員工毋須完成特定期間的服務以獲得現金付款。倘無相反證據，本集團假定員工用於交換股份增值權的服務已獲提供。因此，本集團即時確認已獲提供的服務及向員工付款的負債。倘直至員工完成特定期間的服務時股份增值權方才歸屬，本集團於員工提供服務期間確認所獲提供的服務及向員工付款的負債。

負債清償前，初步及於各報告期末按股份增值權的公允價值使用期權定價模式計量，並計及授出股份增值權的條款及條件及至當天員工為本集團提供服務之狀況。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(s) 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項，於合併利潤表內確認，惟與於其他綜合收益或直接於權益確認項目相關者除外，在此情況下，有關稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益確認。

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司、合營公司及聯營公司營運及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質已頒佈的稅法計算。管理層定期評估與須作詮釋的適用稅務法例情況有關的退稅狀況，並在適用情況下根據預期付予稅務機關的稅款設定撥備。

遞延所得稅採用債務法按資產及負債的稅基與合併財務報表所載賬面值之間的暫時差額全數確認。然而，倘遞延稅項負債來自商譽的初始確認，則不予確認；倘遞延所得稅來自在交易(業務合併除外)中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計處理及應課稅盈虧及不會導致同等應課稅及臨時時差扣稅，則亦不予列賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質已頒佈且預期在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時適用之稅率(及稅法)予以釐定。

僅當很可能有未來應課稅利潤可用以抵銷暫時差額，方確認遞延所得稅資產。

本集團就於附屬公司、合營公司及聯營公司的投資所產生的暫時差額計提遞延所得稅撥備，惟本集團可控制暫時差額的轉回時間且暫時差額不會於可預見未來撥回之遞延所得稅負債則除外。

倘有法定可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債均涉及同一稅務機關向同一課稅實體或不同課稅實體徵收的所得稅及有意以淨額基準結算，則遞延所得稅資產與負債可相互抵銷。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(t) 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能引起的責任，此等責任僅會於一項或多項本集團無法完全控制的不確定未來事件發生或不發生時予以確認。或然負債亦可能為因過往事件而形成的現有責任，但因導致經濟資源流出的可能性不大，或相關債務金額無法可靠計量，而不予確認。

或然負債雖不予確認，但會於合併財務報表附註中披露。當經濟利益流出的可能性改變，導致經濟利益可能流出時，此等或然負債即確認為撥備。

或然資產指因過往事件而可能產生的資產，此等資產僅會於一項或多項本集團無法完全控制的不確定事件發生或不發生時予以確認。

或然資產雖不予確認，但當很有可能導致經濟利益流入時，會在合併財務報表附註中披露。當經濟利益的流入近乎肯定時，即確認為資產。

(u) 貿易及其他應付款

貿易應付款為日常業務過程中向供應商購買商品或服務而應付款的責任。倘貿易及其他應付款為一年或以下(如在正常經營週期內，以較長者為準)到期，則該等付款被劃分為流動負債。倘並非如此，則呈列為非流動負債。

貿易及其他應付款初始按公允價值確認，其後則採用實際利率法按攤銷成本計量。

(v) 收入及收益確認

當或視同商品或服務的控制權轉移給客戶時，收入予以確認。根據合同條款和適用於合同的法律，商品和服務的控制權可以隨時間或在某個時間點轉移。

當對商品或服務的控制隨著時間的推移而轉移時，基於以下方法中的一種來計量完全履行履約義務進度，這種方法最好地描述了本集團在履行履約義務方面的表現：

- (i) 由本集團轉移至客戶的單獨的服務價值的直接計量，例如生產或交付的單元、合同里程碑或工作調研；或
- (ii) 本集團為履行履約義務而做出的努力或投入。

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(v) 收入及收益確認 (續)

一項合同資產是本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取代價的權利，並且應該單獨列示。為獲得合同而產生的附加成本，如可收回，則資本化並且作為合同資產列示，並隨後於相關收入確認時予以攤銷。當收取代價的權利僅取決於時間流逝時，合同資產轉為應收款項。

合同資產按照按攤銷成本計量的金融資產減值評估所採用的方法進行減值評估。

合約負債(包括在貿易及其他應付賬款及合同負債)乃就截至報告期末予客戶的預期批量折扣確認。

本集團無任何重大可變的代價，如折扣、退款、回扣、積分、處罰、業績獎金或特許權使用費。預計在一年或一年以內收回的貿易應收款項及合同資產分類為流動資產。否則，則呈列為非流動資產。

本集團在合同開始時評估可變金額，以及其預期有權享有的代價，並將其計入交易價格。本集團無重大合同履約成本或取得合同所需的成本。

本集團各項收入來源的會計政策描述如下：

(i) 集裝箱航運收入

國際及國內集裝箱運輸業務的運費收入於某一段間的確認。年末單個已完成航程時間比例確定。

(ii) 集裝箱碼頭經營收入

集裝箱碼頭經營收入屬於在某一段時間內於提供服務時確認收入，因為客戶在本集團履約的同時即取得並消耗履約所帶來的利益。銷售收入是根據合同約定的價格扣除估計的批量折扣後確認。若合同包含多項履約義務，本集團將根據它們的單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。本集團使用預期價值或最可能金額法，根據累積的經驗對折扣進行估計並相應地確認準備，並且僅當極可能不會發生重大轉回時才確認收入。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(v) 收入及收益確認(續)

(iii) 來自貨運代理的收入

收入於提供服務時確認或於整段期間，就運輸的進程以時間比例確認。

(iv) 利息收入

採用實際利息法計算的按攤銷成本計量的金融資產及按公允價值計量且其變動計入損益及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的利息收入於損益中確認為其他收入的一部分。

利息收入倘來自持作現金管理用途的金融資產，則作為融資收入呈列。任何其他利息收入計入其他收入。

利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面總額計算得出，惟後續發生信貸減值的金融資產除外。就信貸減值的金融資產而言，其利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面淨額(經扣除虧損撥備)得出。

(v) 股息收入

股息收入於收取股息權利確立時確認。

(vi) 其他服務收入

其他服務收入於提供服務時確認。

(w) 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用之日確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。本集團按照租賃及非租賃組成部分相應的獨立價格，將合約代價分配至租賃及非租賃組成部分。然而，就本集團為承租人的房地產租賃而言，其選擇將租賃及非租賃組成部分入賬為單一租賃組成部分，並無將兩者區分。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(w) 租賃(續)

租賃產生的資產及負債初步按現值計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定款項(包括實質固定款項)，減任何應收租賃獎勵；
- 基於某指數或比率的可變租賃付款，採用於開始日期的指數或比率初步計量；
- 剩餘價值擔保下預期本集團應付金額；
- 採購權的行使價(倘本集團合理地確定行使該權利)；及
- 終止租賃的罰款(倘租賃條款反映本集團行使權利終止租約)。

根據合理確定擴大選擇權作出的租賃付款亦計入負債的計量。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以折讓。倘無法釐定該利率(此情況普遍存在於本集團租賃中)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似條款、抵押及條件的類似經濟環境中借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金須支付的利率。

本集團未來可能根據某指數或比率面臨可變租賃付款增加，而有關指數或比率在生效前不會計入租賃負債。當根據某指數或比率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及融資成本間分配。融資成本於租期內自損益扣除，藉此制定各期間負債結餘的固定週期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃獎勵；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策(續)

(w) 租賃(續)

使用權資產一般按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊。倘本集團合理確定行使採購權，則使用權資產在相關資產可使用年期內折舊。

與設備及汽車短期租賃相關的付款和所有低價值資產的租賃以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租期為12個月或少於12個月的租賃。低價值資產包括資訊科技設備及小型辦公家具。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入按直線法於租期內確認為收入(附註2(v))。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租期內以確認租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入資產負債表。採納新租賃準則後，本集團無需對作為出租人所持有資產的會計處理作任何調整。

(x) 股息分派

向本公司權益持有人分派的股息在獲得本公司權益持有人或董事(視情況而定)批准期間內於財務報表內確認為負債。

(y) 借款成本

因收購、建造或生產需較長時間方可達至擬定用途或出售之未完成資產而直接產生的一般及特定借款成本計入該等資產的成本，直至資產可作擬定用途或出售為止。

特定借款用於未完成資產前賺取的短時投資收益於合資格進行資本化的借款成本扣除。

所有其他借款成本於產生年度自損益扣除。

利息開支於合併現金流量表的「融資活動所得現金流量」中呈列。

2 編製基準及重大會計政策(續)

(z) 財務擔保合約

財務擔保合約於發出擔保時確認為金融負債。負債初步按公允價值計量，其後按以下之較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號「金融工具」之預期信貸虧損模式釐定的金額；及
- 初始確認金額減(如適用)根據香港財務報告準則第15號「客戶合同收益」所確認累計收入金額。

財務擔保的公允價值釐定為債務工具項下的合約付款與在並無擔保情況下所須付款的現金流量差額現值，或就承擔責任而應付第三方的估計金額。

若按無償代價就聯營公司及合營公司之貸款或其他應付款而作出擔保，有關公允價值則作為注資，並確認為投資成本的一部分。

(aa) 衍生金融工具及套期活動

衍生工具初始按於衍生工具合同訂立日的公允價值確認，其後按其公允價值重新計量。確認所產生的利得或損失的方法取決於該衍生工具是否指定作套期工具，如指定為套期工具，則取決於其所套期項目的性質。本集團指定若干衍生工具作為套期與一項已確認資產或負債或一項極可能預期交易有關的特定風險(現金流量套期)。

在套期開始時，本集團記錄了套期工具與被套期項目之間的經濟關係，包括套期工具的現金流量變動預計是否能夠抵銷被套期項目的現金流量變動。本集團還記錄了其風險管理目標和套期交易策略。

當被套期項目的剩餘期限超過12個月時，套期衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被套期項目的剩餘期限少於12個月時，套期衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

合併財務報表附註

2 編製基準及重大會計政策 (續)

(aa) 衍生金融工具及套期活動 (續)

現金流量套期

被指定並符合資格作為現金流量套期的衍生工具，其公允價值變動的有效部份於其他綜合收益中確認。與無效部份有關的利得和損失即時在損益表中「其他營業收入或其他營業支出」內確認。

在權益累計的金額當被套期項目影響損益的期間內重分類至該期間的損益。然而，當被套期的預測交易導致一項非金融資產或一項非金融負債的確認，之前在權益中遞延入賬的利得或損失自權益中撥出，並轉入該資產或負債成本的初始計量中。

當一項套期工具到期或售出後，或當套期不再符合套期會計的條件時，其時在權益中的任何累計利得和損失仍保留在權益內，並於預期交易最終在損益表內確認時確認入賬。當一項預測交易預期不會再出現時，在權益中申報的累計利得和損失即時轉撥入損益表中。

(ab) 抵銷金融工具

當存在可依法執行權利以抵銷已確認金額，且有意按淨額基準結算或同時變現資產及結清負債時，金融資產及負債乃予以抵銷，而淨額則在資產負債表呈報。法定可執行權利須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘本集團或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，亦必須具有約束力。

(ac) 分部報告

營運分部報告的方式與提供予主要經營決策者的內部報告方式一致。主要經營決策者負責分配資源並評估營運分部表現。主要經營決策者已被確認為執行董事。

3 財務風險管理

(a) 金融風險因素

本集團的業務面對各種金融風險：市場風險（包括市場運價風險、外匯風險、利率風險及燃油價格風險）、信貸及交易對手風險及流動性風險。管理層管理及監控該等風險，以確保及時有效地採取適當措施。本集團整體的風險管理體系集中關注金融市場的不可預見性，盡量降低對本集團財務業績的潛在負面影響。本集團使用衍生金融工具減低若干風險。

本集團風險管理委員會識別與本集團有關的金融風險。風險管理委員會審核對所識別風險的控制方法及程序。風險管理控制方法及程序由各營運單位根據董事會批准的風險管理政策進行。

(i) 市場風險

(1) 市場運價風險

本集團航運業務的運價對經濟波動非常敏感。若運價出現任何大幅變動，則本集團的集裝箱航運業務收入可能受到影響。

(2) 外匯風險

本集團經營國際性業務並承擔多種非功能貨幣產生的外匯風險。外匯風險來自未來的商業交易以及已確認的資產及負債。

因此，本集團面對的實際外匯風險主要來自非功能貨幣的銀行結餘、應收及應付款結餘以及借款（統稱「非功能貨幣項目」）。

管理層監控外匯風險，並於需要時考慮利用遠期外匯合約對沖若干外幣風險。

於二零二一年十二月三十一日，倘所有其他因素維持不變，而非功能貨幣升值／貶值5%，則換算該等非功能貨幣項目將導致本集團的年度稅後利潤增加／減少約人民幣1,116,239,000元（二零二零年：增加／減少約人民幣87,019,000元），於二零二一年十二月三十一日的權益增加／減少約人民幣1,116,239,000元（二零二零年：增加／減少約人民幣87,019,000元）。

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(i) 市場風險(續)

(3) 現金流量及公允價值利率風險

除存於銀行與金融機構存款以及提供予合營公司及聯營公司的貸款(統稱「計息資產」)外，本集團並無任何其他重大計息資產。

本集團的利率風險亦來自借款及若干應付關聯方結餘(統稱「付息負債」)。由於計息資產及付息負債基本按浮動利率計息，故本集團承擔現金流量利率風險。

於二零二一年十二月三十一日，倘所有其他因素維持不變，利率上調／下調50個基點，則財務費用淨額會相應增加／減少，導致本集團的年度稅後利潤增加約人民幣526,207,000元(二零二零年：減少約人民幣76,524,000元)，於二零二一年十二月三十一日的權益增加約人民幣526,207,000元(二零二零年：減少約人民幣76,524,000元)。

管理層監控資本市場狀況，並在適當情況下利用與金融機構簽訂的利率掉期合約以達致定息借款與浮息借款的最佳比率。

(4) 燃油價格風險

本集團亦面臨燃油價格波動的風險。燃油成本是航程開支的一部分，亦為本集團主要成本項目。管理層監控市場狀況及船用燃油價格波動情況，並在適當情況下利用燃油遠期合約鎖定本集團部分燃油需求的價格。

3 財務風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(ii) 信貸及交易對手風險

信貸及交易對手風險主要來自存於銀行及金融機構的存款、透過船務代理或經紀與銀行、金融機構及船運公司交易的金融資產、提供予合營公司及聯營公司的貸款、貿易及其他應收款及合同資產、付予造船商的造船款項，以及按攤銷成本計量的金融資產。

本集團僅從中國國有銀行、信貸評級良好的國外銀行及一家聯營公司(信貸評級高的國有金融機構)中選擇金融機構，以規限信貸風險。管理層預期該等對手方並未因未履約而產生重大虧損。

本集團根據貿易客戶(包括關聯方)、合營公司、聯營公司及航運公司的信用質素、財務狀況、過往經驗及其他因素對其進行評估及評級。各經營單位的管理層制定個別風險限額。

本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款及合同資產確認整個存續期的預期損失撥備。

為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵和逾期天數對應收賬款和合同資產分組。合同資產與未開票的在製產品有關，其風險特徵實質上與同類合同的應收賬款相同。因此，本集團認為，應收賬款的預期信用損失率與合同資產的預期信用損失率接近。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，自初始確認起，本集團評估的其他應收款項的信貸風險並無大幅增加。因此，管理層會採用在每個報告日期後十二個月內可能發生違約事件導致的十二個月預期信用虧損方法。於進行評估時，本集團會考慮合理且可支持的定量和定性信息，包括歷史經驗及可用的前瞻性信息。

此外，本集團對附屬公司、合營公司及聯營公司的財務及經營政策的決策施加控制或影響，並定期審閱彼等的財務狀況，以監控向彼等提供的財務援助的信貸風險。

(iii) 流動性風險

流動性風險指本集團無法償還現有到期負債的風險。本集團的現金管理政策為定期監控目前及預期的流動資金情況，確保有足夠的現金滿足營運需求，同時始終保持足夠的未動用承諾借款額度，以便本集團能應付短期及長期資金需求。

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(iii) 流動性風險(續)

管理層按預計現金流量監控本集團流動資金儲備與現金及現金等價物的預計流動狀況。此外，本集團的流動資金管理政策涉及預測主要貨幣的現金流量及考慮達致該目標所需流動資產水平、監控內部及外界法規規定的資產負債表流動比率及進行債務融資計劃。

下表列示由資產負債表日至合約到期日的剩餘期間按照相關到期組別劃分的本集團金融負債分析。除衍生金融工具外，表內披露的金額為合約未貼現現金流量。由於貼現的影響並不重大，故於十二個月內到期的結餘等同賬面值。

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日				
銀行及其他借款	16,489,215	7,449,178	43,203,408	17,822,248
衍生金融工具	21,826	15,494	3,577	-
貿易及其他應付款	85,641,464	-	-	-
認沽期權負債	-	-	-	1,785,196
租賃負債	11,662,420	9,988,284	14,464,043	24,992,227
於二零二零年十二月三十一日				
銀行及其他借款	24,487,520	12,302,611	29,263,284	40,822,266
衍生金融工具	24,201	24,253	26,328	-
貿易及其他應付款	43,511,702	-	-	-
認沽期權負債	-	-	-	1,826,972
租賃負債	6,427,102	5,302,690	13,550,270	29,143,493

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(b) 資本風險管理

本集團的資本管理政策旨在保障本集團能夠持續營運，以為股東／權益持有人帶來回報及為其他利益相關人士帶來利益，並維持最佳資本結構以減低資金成本。

本集團根據淨債務與權益總額(本公司權益持有人應佔資本及儲備以及非控制權益)比率及借款合約的履行情況監控資本。淨債務由借款總額減現金及現金等價物計算而得。於二零二一年十二月三十一日，淨債務與權益比率列示如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
借款總額(附註26)	73,333,695	94,971,671
減：現金及現金等價物(附註20)	(177,946,969)	(52,630,331)
淨(現金)／債務	(104,613,274)	42,341,340
權益總額	178,860,542	78,697,057
淨債務與權益總額比率	不適用	53.8%

(c) 公允價值估計

下表按估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級界定如下：

- 相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)(第一級)；
- 除包含於第一級的報價外，可直接(即價格)或間接(即源自價格)觀察得出的資產或負債參數(第二級)；及
- 並非根據可觀察市場資料而得出的資產或負債參數(即不可觀察參數)(第三級)。

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

下表呈列本集團於二零二一年十二月三十一日按公允價值計量的資產及負債：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產(附註16)				
— 股本證券	107,584	—	—	107,584
— 債務證券	252,521	—	—	252,521
— 上市可換股債券	394,798	—	—	394,798
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產(附註15)	928,177	—	797,876	1,726,053
衍生金融工具	—	40,897	—	40,897

下表呈列本集團於二零二零年十二月三十一日按公允價值計量的資產及負債：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產(附註16)				
— 股本證券	131,516	—	—	131,516
— 債務證券	524,627	—	—	524,627
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產(附註15)	941,398	—	846,174	1,787,572
衍生金融工具	—	74,782	—	74,782

在活躍市場中交易的金融工具公允價值基於資產負債表日的市場報價計算。倘報價可隨時或定期從交易市場、交易商、經紀、產業集團、定價服務機構或監管機構獲得，且該等報價公平呈現實際定期發生的市場交易，則該市場視為活躍市場。本集團所持有金融資產採用的市場報價為現行買價。該類工具屬第一級。第一級工具主要包括分類為按公允價值計入其他綜合收益的金融資產的上市股權投資。

並非在活躍市場買賣的金融工具公允價值利用估值技術釐定。該等估值技術最大限度地使用可獲得的可觀察市場數據，從而盡量減輕對公司特定估計的依賴。倘按公允價值計量工具的所需所有重大參數均可觀察，則該項工具屬第二級。

倘一個或多個重大參數並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具屬第三級。

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

本集團的政策為於導致轉撥的事件或情況改變的日期，確認公允價值層級之間的轉撥。年內經常性公允價值計量在第一、二及三級之間並無轉撥。

評估金融工具所用的特定估值技術包括：

- 市場報價或交易商對同類工具的報價。
- 釐定其餘金融工具之公允價值採用的其他技術，如貼現現金流量分析。

於合併資產負債表內確認並分類為第三級的金融工具的變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產		
於一月一日	846,174	1,017,857
增加	495	—
出售	(7,505)	—
轉撥予一家聯營公司	—	(68,000)
公允價值變動	(40,548)	(100,675)
外幣折算差額	(740)	(3,008)
於十二月三十一日	797,876	846,174

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

(c) 公允價值估計(續)

於二零二一年十二月三十一日，估值技術及第三級公允價值計量所用的參數詳情包括：

- 於未上市物業管理公司及酒店的投資的公允價值採用估值技術(包括資產基礎法及市場比較法)釐定。參數主要為每平方米的價格。
- 其他未上市金融資產的公允價值參考估值報告或管理層進行的估值，並使用估值技術(包括市賬率法及直接市場報價)釐定。參數主要為市賬率。在市賬率法的基礎上，使用20%的貼現率計算公允價值。

金融資產及負債根據以下各項計算的賬面值：貿易及其他應收款及合同資產、按攤銷成本計量的金融資產、現金等價物、限制性銀行存款、提供予聯營公司及合營公司的貸款、貿易及其他應付款及合同負債、租賃負債、長短期借款。

4 關鍵會計估計及判斷

本集團會持續檢討估算和判斷，並根據過往經驗和其他因素，包括在有關情況下相信為合理的未來事件預測，釐定有關估算和判斷。

本集團對未來作出估算和假設。就此而作出的會計估算絕少會與有關實際結果相符。以下所述乃預計在下一財政年度會對資產及負債的賬面值造成重大調整風險的估算和假設。

(a) 商譽與使用壽命不確定的無形資產的減值評估

根據附註2所載會計政策，每年及有可能要作減值的跡象出現時，本集團就商譽與使用壽命不確定的無形資產是否出現減值進行測試。現金產生單位的可收回金額應基於假設從而按照使用價值計算而釐定。此等計算需要利用假設。關鍵假設及敏感度測試於附註10披露。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(b) 年末未完航次的運費收入和成本確認

集裝箱航運收入是每航次的一項履約責任，乃按期間相關基準(即運輸期限)確認。本集團隨時間確認集裝箱航運收益，有關收益經參考報告期末已完成的各單獨航次的航運詳情(如運費費率、離港日期及到港日期)，按其時間比例釐定。倘估計航行日總數與估計不同，其將對下一個報告期的運費收入造成影響。

航程成本發票一般於交易後數個月後收取。就於報告期末已完成或正進行的航程而言，預估成本按已提供的服務、歷史成本模式及估算供應商價目估計確認。倘實際航程成本與估計不同，其將對下一個報告期的相關成本造成影響。

倘年末來自未完航次的運費收入較管理層截至二零二一年十二月三十一日止年度的估計減少／增加10%，收入將於未來期間減少或增加人民幣1,040,444,000元(二零二零年：人民幣483,858,000元)。

倘年末未完成航次實際成本較管理層截至二零二一年十二月三十一日止年度的估計減少／增加10%，航程成本將於未來期間減少或增加人民幣411,415,000元(二零二零年：人民幣269,956,000元)。

管理層對未完航次的運費收入和成本估計若發生變化，將對未來期間確認的運費收入和成本產生重大影響。

(c) 長期服務協議承擔

本集團子公司東方海外(國際)有限公司(「東方海外國際」)於二零一九年十月待完成出售長堤貨櫃碼頭(「長堤貨櫃碼頭」)後簽署碼頭服務協議(「碼頭服務協議」)。根據碼頭服務協議，東方海外國際承諾採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數(「最低船舶裝卸次數」)，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協議的規定支付一定差額賠款。

於二零二一年十二月三十一日，東方海外國際參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤貨櫃碼頭的預計船舶裝卸次數。受新冠疫情影响，美國整體經濟環境仍存在極大的不確定性。由於經濟要從新冠疫情影响中恢復將需要數年時間，預計經濟增長放緩將持續影響美國的需求／進口。儘管長堤貨櫃碼頭航線的運營業績在二零二一年表現強勁，但這是由於碼頭擁堵和船舶供應短缺引致運費費率持續高企，管理層認為該運費費率水平在中長遠而言非可持續。於二零二一年十二月三十一日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，管理層預計長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數將繼續導致剩餘合同期間的最低運量承諾無法完成。

合併財務報表附註

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(c) 長期服務協議承擔(續)

因此，東方海外國際經參考以下各項，就履行碼頭服務協議剩餘年期(直至二零三九年十月止)的責任的不可避免成本的現值以及與東方海外國際有關的相關經濟利益進行進一步估計：a) 預計船舶裝卸次數；b) 裝卸量低於／超過最低船舶裝卸次數時碼頭服務協議所訂明的差額賠款／超額回扣預計金額；c) 預計營業成本(包括貨物處理及物流成本、船舶及航程成本以及設備與集裝箱調運成本)；及d) 經營往返長堤貨櫃碼頭服務線路預計賺取的相關收入。根據管理層所作評估，本集團於二零二一年十二月三十一日確認有償撥備651.7百萬美元(相當於約人民幣4,155.3百萬元)(二零二零年：348.5百萬美元(相當於約人民幣2,274.2百萬元))。

東方海外國際採用預計價值法並考慮多個概率加權可能情景，包括調整裝卸量、運費費率、燃油成本及有關情景所用概率等主要假設。有償合同評估涉及管理層作出重大估計及判斷，包括未來使用長堤貨櫃碼頭航線的盈利能力及剩餘合約年期內長堤貨櫃碼頭預計處理的船舶裝卸次數。

倘實際結果與估計不符，撥備金額將會不同並將影響合併損益賬。管理層會定期審閱有關撥備，包括當中所載估計及假設。管理層於二零二一年及二零二零年十二月三十一日所採用的主要假設如下：

主要假設	可能情景範圍	
	二零二一年	二零二零年
裝卸量增長率	-5%至+16%	-3%至+14%
運費費率增長率	-5%至+5%	-5%至+5%
航用燃油成本	燃油期貨的-5%至+5%	燃油期貨的-5%至+5%
所採用概率	2%至60%	2%至60%

與上一年度相比，關鍵假設主要變化如下：

- 由於現時提前消費導致未來中長期需求減少，從而下調預測裝卸量；
- 調整中長期的運費費率預測，使其與燃油價格在預測期內呈現的下跌趨勢一致；以及
- 根據市場上最新的10年期期貨價格行情，調整燃油價格。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(c) 長期服務協議承擔(續)

管理層已通過調整應用於可能情景的概率作出敏感性分析，以供說明之用。若其他因素保持不變，各項敏感性分析的影響如下：

敏感情況	於二零二一年十二月三十一日有償合同撥備的變動
最可能情景的概率變為100%	減少約3百萬美元(相等於約人民幣19百萬元)
最可能情景的概率變為40% 及最可能悲觀情景的概率變為35%	增加約66百萬美元(相等於約人民幣421百萬元)
最可能情景的概率變為40% 及最可能樂觀情景的概率變為35%	減少約61百萬美元(相等於約人民幣389百萬元)

敏感情況	於二零二零年十二月三十一日有償合同撥備的變動
最可能情景的概率變為100%	減少約2百萬美元(相等於約人民幣13百萬元)
最可能情景的概率變為40% 及第二可能情景的概率變為35%	增加約63百萬美元(相等於約人民幣411百萬元)
最可能情景的概率變為40% 及第三可能情景的概率變為34%	減少約63百萬美元(相等於約人民幣411百萬元)

(d) 集裝箱船舶及集裝箱的估計可使用年限及剩餘價值

本集團的主要經營資產為集裝箱船舶及集裝箱。管理層釐定集裝箱船舶及集裝箱的估計可使用年限、剩餘價值及有關折舊開支。管理層參照本集團業務模式、資產管理政策、行業慣例、船舶的預期使用量、預期維修及保養，以及隨著船舶市場的變化或改進而引致的技術或商業過時來估計集裝箱船舶及集裝箱的可使用年限。

管理層於各計量日期參考所有相關因素(包括活躍市場上現時鋼鐵廢料的使用價值)釐定集裝箱船舶及集裝箱的估計剩餘價值。倘集裝箱船舶及集裝箱的可使用年限或剩餘價值與過往估計不同，折舊費用則會改變。

合併財務報表附註

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(d) 集裝箱船舶及集裝箱的估計可使用年限及剩餘價值(續)

倘所有其他因素保持不變而可使用年限較管理層於二零二一年十二月三十一日的估計延長／縮短10%，則截至二零二一年十二月三十一日止年度，集裝箱船舶及集裝箱的年度估計折舊費用將因此減少人民幣611,702,000元(二零二零年：人民幣576,062,000元)或增加人民幣902,923,000元(二零二零年：人民幣813,295,000元)。

倘所有其他因素保持不變而剩餘價值較管理層於二零二一年十二月三十一日的估計增加／減少10%，則截至二零二一年十二月三十一日止年度，集裝箱船舶及集裝箱的年度估計折舊費用將因此減少或增加人民幣157,027,000元(二零二零年：人民幣149,412,000元)。

(e) 集裝箱船舶及集裝箱的估計減值

本集團的主要經營資產為集裝箱船舶及集裝箱。管理層會檢驗集裝箱船舶及集裝箱有否減值跡象，以判斷其賬面值是否可收回。倘存在任何減值跡象，管理層會對有關集裝箱船舶及集裝箱進行減值評估。

管理層認為並無發現減值跡象，故本年度及資產負債表日該等集裝箱船舶及集裝箱並無減值。

(f) 碼頭資產、於合營公司及聯營公司的投資減值

倘事件或環境變化顯示碼頭資產、於合營公司及聯營公司的投資賬面值不可回收，管理層將根據使用價值計算法以現金產生單位釐定可回收值，以確定是否出現任何減值。確定減值現象需要作出重大判斷，而計算過程中需使用的估算會因未來經濟環境變化而受到影響。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(g) 貿易及其他應收款及合同資產的減值

本集團應用香港財務報告準則第9號訂明的簡化方法計量預期信用虧損撥備，其規定對所有應收賬款及合同資產計提使用年期的虧損撥備。對於其他應收款與應收借款，管理層根據歷史結算記錄和以往經驗對該類組合的可回收性進行定期評估，並根據前瞻性信息進行調整。

管理層通常會評估其他應收款與貸款及應收款，自最初確認以來信貸風險是否顯著增加。如果沒有，管理層會採用在每個報告日期後十二個月內可能發生違約事件導致十二個月預期信用虧損方法來評估。

(h) 所得稅及預扣稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅及預扣稅。在釐定所得稅及預扣稅的撥備時，本集團須作出重大判斷。在日常業務過程中，多項交易及計算均難以確定最終稅額。倘該等事宜的最終稅務結果與初始記錄的金額有所不同，則該等差額將影響作出相應釐定期內的即期及遞延稅項撥備。

本集團並無為海外附屬公司將匯回及以股息方式分派部分利潤時的應付所得稅及預扣稅確認遞延稅項負債，原因在於董事認為可控制撥回有關暫時差額的時間或不會分派該等利潤且該等暫時差額不會於可預見將來撥回(附註18)。

倘海外附屬公司的該等未分派盈利已匯回及以股息方式分派，則於二零二一年十二月三十一日的遞延所得稅開支及於該日的遞延所得稅負債均增加人民幣11,058,807,000元(二零二零年：人民幣10,428,828,000元)。

確認主要與暫時差額有關的遞延稅項資產視乎管理層對撥回時間及可用作抵銷稅務虧損的應課稅利潤的預計而定。彼等的實際使用狀況或撥回結果或會不同(附註18)。

(i) 收購附屬公司

收購附屬公司的初步會計涉及識別及釐定分配予被收購實體或業務的可識別資產、負債及或然負債的公允價值。可識別淨資產的公允價值是採用財務模式或參考獨立專業估值師的估值而釐定。已使用的重要假設包括貼現率、收入增長率與毛利率。釐定公允價值所用的假設及所作的估算的任何變動將對該等資產及負債的賬面值產生影響。

合併財務報表附註

5 收入及分部資料

營運分部

主要經營決策者已被確認為本集團的執行董事。執行董事審閱本集團的內部報告以評估業績及分配資源。管理層基於該等報告釐定營運分部，並從業務角度進行分析：

- 集裝箱航運業務
- 碼頭業務
- 公司及其他業務，主要包括投資控股、管理服務及融資。

分部資產指分部進行經營活動而使用的經營資產。分部資產不包括與分部業務無關的合營公司投資、聯營公司投資、提供予合營公司及聯營公司的貸款、按公允價值計入其他綜合收益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按攤銷成本計量的金融資產及分類為持作出售的資產。分部負債指分部進行經營活動而引起的經營負債。

非流動資產的增加包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產及使用權資產的增加。

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	截至二零二一年十二月三十一日止年度				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
利潤表					
總收入	327,926,780	7,931,409	-	(2,164,578)	333,693,611
其中：					
— 分部間收入	17,543	2,147,035	-	(2,164,578)	-
— 收入(來自外部客戶)	327,909,237	5,784,374	-	-	333,693,611
客戶合約收益：					
於整段期間	327,926,780	7,931,409	-	(2,164,578)	333,693,611
分部利潤	126,656,762	1,672,869	(32,573)	-	128,297,058
財務收入	901,037	72,716	214,240	(85,441)	1,102,552
財務費用	(1,946,786)	(640,003)	(1,332,222)	85,441	(3,833,570)
應佔下列各項的利潤減虧損：					
— 合營公司	157,579	536,880	-	-	694,459
— 聯營公司	65,268	1,588,770	34,765	-	1,688,803
所得稅前利潤/(虧損)	125,833,860	3,231,232	(1,115,790)	-	127,949,302
所得稅費用	(18,842,327)	(610,927)	(4,643,497)	-	(24,096,751)
年度利潤/(虧損)	106,991,533	2,620,305	(5,759,287)	-	103,852,551
出售物業、廠房及設備之收益/(虧損)淨額	275,698	(16,327)	-	-	259,371
折舊及攤銷	11,602,765	1,453,640	1,774	-	13,058,179
非流動資產的增加	21,498,150	6,183,840	234	-	27,682,224

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	截至二零二零年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	
利潤表					
總收入	166,008,592	7,005,898	-	(1,755,656)	171,258,834
其中：					
— 分部間收入	9,715	1,745,941	-	(1,755,656)	-
— 收入(來自外部客戶)	165,998,877	5,259,957	-	-	171,258,834
客戶合約收益：					
於整段期間	166,008,592	7,005,898	-	(1,755,656)	171,258,834
分部利潤	13,871,840	1,486,800	216,079	-	15,574,719
財務收入	504,020	92,984	216,079	(178,814)	634,269
財務費用	(2,009,777)	(640,762)	(1,893,094)	178,814	(4,364,819)
應佔下列各項的利潤減虧損：					
— 合營公司	115,787	539,742	19	-	655,548
— 聯營公司	51,026	1,342,134	54,832	-	1,447,992
所得稅前利潤/(虧損)	12,532,896	2,820,898	(1,406,085)	-	13,947,709
所得稅費用	(518,927)	(241,288)	-	-	(760,215)
年度利潤/(虧損)	12,013,969	2,579,610	(1,406,085)	-	13,187,494
出售物業、廠房及設備之收益/(虧損)淨額	63,688	(19,211)	-	-	44,477
折舊及攤銷	11,013,725	1,380,643	328	-	12,394,696
非流動資產的增加	29,538,995	1,479,542	207	-	31,018,744

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

營運分部(續)

	於二零二一年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部經營資產	276,901,763	45,195,700	126,609,364	(71,345,902)	377,360,925
合營公司投資	1,203,036	7,368,615	-	-	8,571,651
聯營公司投資	1,533,763	21,884,169	66,328	(69,504)	23,414,756
提供予合營公司及聯營公司的貸款	-	765,644	-	-	765,644
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	693,820	1,032,233	-	-	1,726,053
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	360,105	394,798	-	-	754,903
按攤銷成本計量的金融資產	732,392	-	-	-	732,392
分類為持作出售的資產	341,757	-	-	-	341,757
資產總額	281,766,636	76,641,159	126,675,692	(71,415,406)	413,668,081
分部經營負債及負債總額	161,952,764	32,469,326	41,725,777	(1,340,328)	234,807,539

	於二零二零年十二月三十一日				
	集裝箱 航運業務 人民幣千元	碼頭業務 人民幣千元	公司及 其他業務 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產負債表					
分部經營資產	192,311,658	42,914,204	12,468,766	(11,400,671)	236,293,957
合營公司投資	1,154,721	7,983,300	-	-	9,138,021
聯營公司投資	1,865,154	20,342,347	-	-	22,207,501
提供予合營公司及聯營公司的貸款	-	881,028	-	-	881,028
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	755,294	1,032,278	-	-	1,787,572
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	656,143	-	-	-	656,143
按攤銷成本計量的金融資產	961,852	-	-	-	961,852
資產總額	197,704,822	73,153,157	12,468,766	(11,400,671)	271,926,074
分部經營負債及負債總額	131,065,755	31,626,967	41,936,966	(11,400,671)	193,229,017

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

地理信息

(a) 收入

本集團的業務遍佈全球。集裝箱航運業務的收入來自全球主要的貿易航線，主要包括跨太平洋、亞歐、亞洲區內、中國大陸與其他國際(包括大西洋)，呈報如下：

地區	貿易航線
美洲地區	跨太平洋
歐洲地區	亞歐(包括地中海)
亞太地區	亞洲區內(包括澳洲)
中國大陸	中國大陸
其他國際地區	其他國際(包括大西洋)

就地區信息呈報而言，集裝箱航運所產生的運費收入是根據集裝箱航運業務的貿易航線而定。

碼頭營運的收入按業務經營所在地區呈列。

	截至二零二一年十二月三十一日止年度		
	總收入	分部間收入	外部收入
集裝箱航運業務			
— 美洲地區	86,283,079	—	86,283,079
— 歐洲地區	95,108,013	—	95,108,013
— 亞太地區	76,527,231	—	76,527,231
— 中國大陸	23,495,174	(17,543)	23,477,631
— 其他國際地區	46,513,283	—	46,513,283
	327,926,780	(17,543)	327,909,237
碼頭業務			
— 中國大陸	3,502,675	(1,099,305)	2,403,370
— 歐洲地區	4,203,345	(938,518)	3,264,827
— 亞太地區	225,389	(109,212)	116,177
	7,931,409	(2,147,035)	5,784,374
總計	335,858,189	(2,164,578)	333,693,611

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

地理信息(續)

(a) 收入(續)

	截至二零二零年十二月三十一日止年度		
	總收入	分部間收入	外部收入
人民幣千元			
集裝箱航運業務			
— 美洲地區	49,389,714	—	49,389,714
— 歐洲地區	36,345,515	—	36,345,515
— 亞太地區	42,465,556	—	42,465,556
— 中國大陸	17,597,197	(9,715)	17,587,482
— 其他國際地區	20,210,610	—	20,210,610
	166,008,592	(9,715)	165,998,877
碼頭業務			
— 中國大陸	2,971,419	(921,745)	2,049,674
— 歐洲地區	3,860,136	(786,265)	3,073,871
— 亞太地區	174,343	(37,931)	136,412
	7,005,898	(1,745,941)	5,259,957
總計	173,014,490	(1,755,656)	171,258,834

本集團的收入主要來自合同期限一年內的合同。因此，本集團根據香港財務報告準則第15號採取了不披露未滿足履行義務的簡化方法。

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

地區信息(續)

(b) 非流動資產

除金融工具及遞延所得稅資產(「地區非流動資產」)外，本集團非流動資產包括物業、廠房及設備、投資物業、無形資產、使用權資產、合營公司投資、聯營公司投資以及其他非流動資產。

集裝箱船舶及集裝箱(包括在物業、廠房及設備以及使用權資產)主要用於全球各地區的貨物航運。因此，無法按地區呈報集裝箱船舶及集裝箱的位置，故集裝箱船舶、集裝箱及在建船舶以未分配的非流動資產呈列。

其餘地區非流動資產按業務經營／資產所在地呈列。

	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
未分配	128,531,957	123,536,307
其餘資產		
— 中國大陸	47,462,137	42,889,879
— 中國大陸以外地區	30,844,192	29,281,303

合併財務報表附註

6 物業、廠房及設備

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	集裝箱船舶 人民幣千元	碼頭設備 及改進 人民幣千元	集裝箱 人民幣千元	貨車、底盤 及汽車 人民幣千元	計算機、 辦公室及 其他設備 人民幣千元	在建資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本								
於二零二一年一月一日	17,542,554	77,042,913	10,418,730	16,538,609	364,224	1,844,231	3,576,080	127,327,341
外幣折算差額	(317,059)	(1,645,303)	(403,864)	(248,396)	(27,358)	(69,034)	(91,634)	(2,802,648)
於類別間的重重新分類及於物業、廠房及設備、 投資物業、使用權資產及無形資產間的轉撥	432,921	526,674	381,551	-	-	129,597	(1,195,314)	275,429
增加	217,635	129,062	59,041	3,424,089	10,718	382,509	4,121,647	8,344,701
收購附屬公司	2,001,808	-	98,923	-	-	723,499	166,347	2,990,577
處置	(9,287)	(111,345)	(70,476)	(434,540)	(139,053)	(184,326)	(1,381)	(950,408)
於二零二一年十二月三十一日	19,868,572	75,942,001	10,483,905	19,279,762	208,531	2,826,476	6,575,745	135,184,992
累計折舊及減值								
於二零二一年一月一日	3,282,369	15,754,317	3,481,201	955,521	212,155	807,301	-	24,492,864
外幣折算差額	(54,632)	(380,117)	(101,819)	(15,950)	(16,074)	(34,379)	-	(602,971)
本年度計提折舊(附註31)	520,470	3,160,730	579,017	1,037,652	17,500	324,914	-	5,640,283
處置	(228)	(83,460)	(64,385)	(377,512)	(92,185)	(171,605)	-	(789,375)
於二零二一年十二月三十一日	3,747,979	18,451,470	3,894,014	1,599,711	121,396	926,231	-	28,740,801
賬面淨值								
於二零二一年十二月三十一日	16,120,593	57,490,531	6,589,891	17,680,051	87,135	1,900,245	6,575,745	106,444,191

合併財務報表附註

6 物業、廠房及設備(續)

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	集裝箱船舶 人民幣千元	碼頭設備 及改進 人民幣千元	集裝箱 人民幣千元	貨車、底盤 人民幣千元	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	集裝箱船舶 人民幣千元	碼頭設備 及改進 人民幣千元
成本								
於二零二零年一月一日	16,941,138	78,591,718	9,598,729	15,145,343	390,158	1,586,375	3,000,601	125,254,062
外幣折算差額	(220,207)	(4,952,244)	26,393	(694,670)	23,375	(37,474)	(141,004)	(5,995,831)
於類別間的重新分類及於物業、廠房及設備、 投資物業、使用權資產及無形資產間的轉撥	717,076	2,740,229	765,171	150,460	-	51,269	(1,810,716)	2,613,489
增加	108,313	745,302	95,143	2,414,188	12,471	461,225	2,557,588	6,394,230
收購附屬公司	-	-	-	-	110	117	-	227
處置	(3,766)	(82,092)	(66,706)	(476,712)	(61,890)	(217,281)	(30,389)	(938,836)
於二零二零年十二月三十一日	17,542,554	77,042,913	10,418,730	16,538,609	364,224	1,844,231	3,576,080	127,327,341
累計折舊及減值								
於二零二零年一月一日	2,947,696	13,672,820	2,958,216	569,586	228,670	698,070	-	21,075,058
外幣折算差額	(159,740)	(1,016,096)	15,887	(33,879)	14,985	4,998	-	(1,173,845)
本年度計提折舊(附註31)	496,017	3,176,108	567,021	825,295	22,579	317,084	-	5,404,104
處置	(1,604)	(78,515)	(59,923)	(405,481)	(54,079)	(212,851)	-	(812,453)
於二零二零年十二月三十一日	3,282,369	15,754,317	3,481,201	955,521	212,155	807,301	-	24,492,864
賬面淨值								
於二零二零年十二月三十一日	14,260,185	61,288,596	6,937,529	15,583,088	152,069	1,036,930	3,576,080	102,834,477

- (a) 於二零二一年十二月三十一日，賬面淨值總額為人民幣24,300,631,000元(二零二零年：人民幣34,301,439,000元)的集裝箱船舶已抵押予銀行以獲得借貸融資(附註26(i)(i))。
- (b) 於二零二一年十二月三十一日，賬面淨值總額為人民幣3,254,905,000元(二零二零年：人民幣5,204,358,000元)的若干物業、廠房及設備已抵押以獲得長期銀行借款(附註26(i)(i))。
- (c) 年內，利息開支人民幣65,333,000元(二零二零年：人民幣48,401,000元)於建造期內資本化為成本(附註33)。

合併財務報表附註

7 租賃

本附註提供本集團為承租人之租賃的資料。

(i) 於資產負債表確認的款項

資產負債表列示下列與租賃有關的款項：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權(附註a)	2,983,752	1,996,861
特許經營	4,295,463	4,666,243
集裝箱船舶	45,928,862	38,828,890
其他	2,427,980	2,819,458
	55,636,057	48,311,452
租賃負債(附註b)		
即期	10,963,457	5,790,864
非即期	40,471,216	39,657,148
	51,434,673	45,448,012

附註：

(a) 本集團與中國內地政府訂有土地租賃安排。

(b) 於二零二一年十二月三十一日，有關結餘包括應付關聯方租賃負債人民幣23,063,354,000元(二零二零年：人民幣24,502,896,000元)。

合併財務報表附註

7 租賃(續)

(ii) 使用權資產

	集裝箱船舶 人民幣千元	特許經營 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於二零二一年一月一日	52,648,684	5,459,984	2,496,037	4,124,251	64,728,956
外幣折算差額	(972,655)	(431,897)	(16,255)	(148,992)	(1,569,799)
物業、廠房及設備與使用權資產間重新分類	(893,969)	-	65	(76,768)	(970,672)
增加(附註)	14,632,399	146,548	133,293	354,502	15,266,742
收購附屬公司	-	10,203	929,274	-	939,477
處置	(704,776)	-	-	(228,258)	(933,034)
其他	-	(742)	-	(3,339)	(4,081)
於二零二一年十二月三十一日	64,709,683	5,184,096	3,542,414	4,021,396	77,457,589
累計折舊及減值					
於二零二一年一月一日	13,819,794	793,741	499,176	1,304,793	16,417,504
外幣折算差額	(162,192)	(79,915)	(2,702)	(65,452)	(310,261)
物業、廠房及設備與使用權資產間重新分類	(396,381)	-	-	(18,256)	(414,637)
本年度計提折舊(附註31)	6,224,376	174,807	62,188	584,950	7,046,321
處置	(704,776)	-	-	(212,619)	(917,395)
於二零二一年十二月三十一日	18,780,821	888,633	558,662	1,593,416	21,821,532
賬面淨值					
於二零二一年十二月三十一日	45,928,862	4,295,463	2,983,752	2,427,980	55,636,057

附註：

使用權資產增加包含確認來自關聯方租賃金額人民幣417,123,000元。

合併財務報表附註

7 租賃(嫌)

(ii) 使用權資產(續)

	集裝箱船舶 人民幣千元	特許經營 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於二零二零年一月一日	36,521,078	5,480,140	2,495,426	3,943,571	48,440,215
外幣折算差額	(2,195,798)	(3,478)	(12,321)	(159,152)	(2,370,749)
物業、廠房及設備與使用權資產間重新分類	(5,248,148)	-	2,857	(50,000)	(5,295,291)
增加	23,740,256	-	10,075	661,638	24,411,969
收購附屬公司	-	-	-	3,554	3,554
處置	(168,704)	-	-	(259,986)	(428,690)
其他	-	(16,678)	-	(15,374)	(32,052)
於二零二零年十二月三十一日	52,648,684	5,459,984	2,496,037	4,124,251	64,728,956
累計折舊及減值					
於二零二零年一月一日	11,202,670	605,143	444,481	976,850	13,229,144
外幣折算差額	(362,682)	10,236	(1,090)	(27,426)	(380,962)
物業、廠房及設備與使用權資產間重新分類	(2,574,256)	-	-	(15,478)	(2,589,734)
本年度計提折舊(附註31)	5,722,228	178,362	55,785	598,318	6,554,693
處置	(168,166)	-	-	(227,471)	(395,637)
於二零二零年十二月三十一日	13,819,794	793,741	499,176	1,304,793	16,417,504
賬面淨值					
於二零二零年十二月三十一日	38,828,890	4,666,243	1,996,861	2,819,458	48,311,452

合併財務報表附註

8 投資物業

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
成本	2,384,802	2,469,575
累計折舊	(162,137)	(140,589)
於一月一日的賬面淨值	2,222,665	2,328,986
外幣折算差額	(46,315)	(137,973)
採購增加	31,141	3,395
在物業、廠房及設備和投資性房地產之間重新分類	(967)	60,210
處置	(931)	-
折舊(附註31)	(29,560)	(31,953)
於十二月三十一日的賬面淨值	2,176,033	2,222,665
成本	2,368,203	2,384,802
累計折舊	(192,170)	(162,137)
於十二月三十一日的賬面淨值	2,176,033	2,222,665

於二零二一年十二月三十一日，投資物業的公允價值近似於其賬面淨值。公允價值由管理層或獨立專業物業估值師進行估計。估值分別使用直接比較法及收入資本化法進行。直接比較法基於將直接將予估值的物業與近期已交易的其他可比較物業進行對比。收入資本化法基於對來自現有租賃及／或自具有潛在復歸收入的現有市場取得的租賃收入淨額進行資本化，並採用適用資本化率進行。資本化由估值師按所估物業的風險狀況進行估計。

合併財務報表附註

9 無形資產

	電腦軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	特許經營 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本	1,670,135	2,841,203	1,799,940	354,485	6,665,763
累計折舊及減值	(1,279,093)	-	(297,285)	(80,977)	(1,657,355)
於二零二一年一月一日的賬面淨值	391,042	2,841,203	1,502,655	273,508	5,008,408
外幣折算差額	(12,745)	(64,968)	(128,653)	(42,089)	(248,455)
增加	89,166	-	620	-	89,786
重新分類自物業、廠房及設備	278,598	-	2,975	-	281,573
收購附屬公司	9,052	-	-	-	9,052
處置	(2,416)	-	-	-	(2,416)
攤銷(附註31)	(211,883)	-	(106,092)	(24,458)	(342,433)
於二零二一年十二月三十一日的賬面淨值	540,814	2,776,235	1,271,505	206,961	4,795,515
成本	1,922,723	2,776,235	1,647,467	303,228	6,649,653
累計攤銷	(1,381,909)	-	(375,962)	(96,267)	(1,854,138)
於二零二一年十二月三十一日的賬面淨值	540,814	2,776,235	1,271,505	206,961	4,795,515

	電腦軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	特許經營 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本	1,691,854	3,037,715	1,813,658	335,011	6,878,238
累計折舊及減值	(1,133,872)	-	(288,179)	(54,184)	(1,476,235)
於二零二零年一月一日的賬面淨值	557,982	3,037,715	1,525,479	280,827	5,402,003
外幣折算差額	(11,895)	(196,512)	17,468	17,943	(172,996)
增加	136,234	-	69,135	-	205,369
重新分類自物業、廠房及設備	31,858	-	-	-	31,858
處置	(84,854)	-	-	-	(84,854)
攤銷(附註31)	(238,283)	-	(109,427)	(25,262)	(372,972)
於二零二零年十二月三十一日的賬面淨值	391,042	2,841,203	1,502,655	273,508	5,008,408
成本	1,670,135	2,841,203	1,799,940	354,485	6,665,763
累計攤銷	(1,279,093)	-	(297,285)	(80,977)	(1,657,355)
於二零二零年十二月三十一日的賬面淨值	391,042	2,841,203	1,502,655	273,508	5,008,408

商標減值測試

商標來自於對東方海外國際業務的收購，並分配給本集團東方海外國際集裝箱運輸業務的現金產生單位，每年都會對商標進行減值測試(附註10(a))。

董事認為於二零二一年十二月三十一日商標並無減值。

合併財務報表附註

10 商譽

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	5,826,764	6,142,068
收購一間附屬公司(附註41)	12,326	—
外幣折算差額	(200,615)	(315,304)
於十二月三十一日	5,638,475	5,826,764

商譽減值測試

商譽會分配至預期將從業務合併中獲益之本集團現金產生單位，並每年對分配至其營運分部及現金產生單位之商譽進行減值測試。

商譽分配之分部層面總結呈列如下：

營運分部	現金產生單位	二零二一年 人民幣千元 賬面價值	二零二零年 人民幣千元
集裝箱航運業務	東方海外國際之集裝箱航運業務(附註a)	4,522,083	4,627,906
碼頭業務	COSCO SHIPPING Ports (Spain) Holding, S.L.之集裝箱碼頭業務(附註b)	794,361	882,966
其他		322,031	315,892
		5,638,475	5,826,764

附註：

商譽主要來自集裝箱航運和碼頭營運分部，商譽的減值測試主要按使用價值計算方法釐定。該等計算方法基於財務預算和未來預測的稅前現金流量預測。

- (a) 與集裝箱航運業務相關的商譽和商標(附註9)，主要現金流量之推測以預測為依據，假設收益增長率的區間為0%至2%及平均毛利率為18.0%(二零二零年：收益增長率為2.0%，平均毛利率為2.0%)。未來現金流量以7.7%的稅前比率(二零二零年：8.2%)。

假設折現率增加50個基點，將會導致淨空值減少人民幣9,225,000,000元。鑒於經評估仍有充足的淨空值，董事認為於二零二一年十二月三十一日商譽並無減值。

- (b) 對於與碼頭及相關業務相關的商譽，盈利預測以過去表現以及成本和收入之預期未來變動為基準。主要現金產生單位的現金流量之推測涵蓋五年期間之財務預測，預測平均收入增長率為5.5%(二零二零年：4.6%)和平均營業利潤率為19.5%(二零二零年：15.2%)，並以1.7%(二零二零年：2.5%)終端增長率推測此期間後的現金流量。未來現金流量以折現率等同於10.76%(二零二零年：9.53%)的稅前比率折現。

假設折現率增加50個基點，碼頭及相關業務分部於二零二一年十二月三十一日的商譽須計提減值開支26,446,000美元(相當於約人民幣168,612,000元)(二零二零年：29,500,000美元(相當於約人民幣192,485,000元))。

合併財務報表附註

11 附屬公司

- (a) 於二零二一年十二月三十一日對本集團財務狀況或財務表現產生重要影響的主要附屬公司詳情載於附註45(a)。
- (b) 重大非控制權益

本年度非控制權益總額為人民幣45,766,217,000元，其中人民幣25,398,040,000元屬中遠海運港口有限公司（「中遠海運港口」），人民幣18,745,899,000元屬東方海外國際。

下文載列中遠海運港口的財務資料概要。

資產負債表概要

	中遠海運港口	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動		
— 資產	9,701,564	10,796,916
— 負債	(9,770,033)	(5,964,106)
淨流動(負債)/資產總額	(68,469)	4,832,810
非流動		
— 資產	67,019,210	62,440,814
— 負債	(22,699,309)	(25,662,862)
淨非流動資產總額	44,319,901	36,777,952
淨資產	44,251,432	41,610,762

利潤表概要

	中遠海運港口	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	7,797,213	6,904,740
所得稅前利潤	3,229,650	2,819,345
所得稅費用	(610,925)	(241,286)
持續經營業務稅後利潤	2,618,725	2,578,059
其他綜合收益	324,587	1,944,202
綜合收益總額	2,943,312	4,522,261
非控制權益應佔綜合收益總額	386,385	535,630
支付予非控制權益的股息	232,106	149,428

合併財務報表附註

11 附屬公司(續)

(b) 重大非控制權益(續)

現金流量概要

	中遠海運港口	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動所得的現金流量	2,640,813	2,251,186
投資活動所得的現金流量	(2,560,662)	1,065,028
融資活動所得的現金流量	(582,018)	(796,561)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(501,867)	2,519,653

下文載列東方海外國際的財務資料概要。

資產負債表概要

	東方海外國際	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動		
— 資產	53,513,195	25,677,678
— 負債	(21,016,675)	(18,075,676)
淨流動資產總額	32,496,520	7,602,002
非流動		
— 資產	68,685,222	60,867,155
— 負債	(21,391,884)	(26,032,314)
淨非流動資產總額	47,293,338	34,834,841
淨資產	79,789,858	42,436,843

合併財務報表附註

11 附屬公司(續)

(b) 重大非控制權益(續)

利潤表概要

	東方海外國際	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	108,623,139	56,523,274
持續經營業務所得稅前利潤	47,296,531	6,459,216
所得稅費用	(1,328,305)	(137,694)
持續經營業務稅後利潤	45,968,226	6,321,522
其他綜合收益／(虧損)	88,017	(149,966)
綜合收益總額	46,056,243	6,171,556
非控制權益應佔綜合收益總額	1,439	1,794
支付予非控制權益的股息	1,542	-

現金流量概要

	東方海外國際	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動所得的現金流量	57,426,891	13,143,426
投資活動所得的現金流量	(12,788,879)	(4,063,100)
融資活動所得的現金流量	(28,179,606)	(15,181,156)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	16,458,406	(6,100,830)

以上資料為公司間抵銷前的金額。

合併財務報表附註

12 合營公司的投資

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於合營公司的投資(包括因收購產生的商譽)(附註a)	7,661,462	8,206,533
提供予一間合營公司的股權貸款(附註b)	910,189	931,488
	8,571,651	9,138,021

附註：

- (a) 收購合營公司時產生的商譽賬面值為人民幣422,696,000元(二零二零年：人民幣433,912,000元)，主要指收購上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司及Asia Container Terminals Holding Limited的股權時產生的商譽，分別為人民幣200,420,000元(二零二零年：人民幣205,110,000元)及人民幣221,549,000元(二零二零年：人民幣228,065,000元)。
- (b) 有關結餘屬股本性質、無抵押、免息及並無固定還款期。
- (c) 於二零二一年十二月，天津港歐亞國際集裝箱碼頭有限公司(「天津港歐亞碼頭」)30%股權以代價約人民幣269,620,000元(相當於42,325,000美元)的代價出售。
- (d) 於二零二零年十一月，廣西欽州國際集裝箱碼頭有限公司(「欽州國際碼頭」)40%股權於其注入廣西北部灣國際集裝箱碼頭有限公司(「北部灣碼頭」)期間已獲出售，更多詳情載於附註13(b)。
- (e) 於二零二一年十二月三十一日，並無個別對本集團影響重大的合營公司。下列財務資料(已作出必要調整以符合本集團的重大會計政策)顯示本集團於各合營公司的權益：

	淨資產 人民幣千元	年度利潤減虧損 人民幣千元	其他綜合 (虧損)/收益 人民幣千元	綜合收益總額 人民幣千元
二零二一年十二月三十一日	7,238,766	694,459	(148)	694,311
二零二零年十二月三十一日	7,772,621	655,548	642	656,190

- (f) 概無有關本集團合營公司權益的或然負債。
- (g) 本公司於二零二零年及二零二一年十二月三十一日並無直接擁有合營公司。於二零二一年十二月三十一日的主要合營公司詳情載於附註45(b)。

合併財務報表附註

13 聯營公司的投資

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於聯營公司的投資(包括因收購產生的商譽)(附註c)	23,127,850	21,913,880
股權貸款	286,906	293,621
	23,414,756	22,207,501

附註：

- (a) 青島港國際股份有限公司(「青島港國際」)、Sigma Enterprises Limited(「Sigma」)、Wattrus Limited(「Wattrus」)及其附屬公司(統稱「Sigma及Wattrus集團」)為對本集團屬重大的聯營公司(附註45(c))。青島港國際及Sigma及Wattrus集團從事碼頭相關業務的經營、管理及開發。Sigma及Wattrus股份概無市場報價。於二零二一年十二月三十一日，本集團於青島港國際的權益的市場報價為1,087,990,000美元(相等於約人民幣6,936,698,000元)(二零二零年：1,202,436,000美元(相等於約人民幣7,845,775,000元))。

青島港國際於二零二一年及二零二零年十二月三十一日及截至該等日期止年度，經收購時的公允價值調整按權益法入賬的合併財務資料概要如下：

合併資產負債表概要

	青島港國際	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產	39,996,481	38,140,605
流動資產	20,579,076	18,969,300
非流動負債	(5,607,989)	(5,576,578)
流動負債	(16,182,936)	(14,792,594)

合併財務報表附註

13 聯營公司的投資(續)

附註：(續)

(a) (續)

合併綜合收益表概要

	青島港國際	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	16,099,183	13,219,414
年內權益持有人應佔利潤	4,041,573	3,841,860
中遠海運港口應佔聯營公司利潤	777,655	729,710

調節合併財務資料概要

所呈列合併財務資料概要與本集團對該聯營公司權益賬面值的調整。

合併財務資料概要

	青島港國際	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
權益持有人應佔		
期初資產淨值	32,996,393	30,342,138
年度利潤	4,041,573	3,841,860
其他綜合收益	106,028	104,631
年內其他儲備	(14,759)	(7,680)
股息	(1,701,968)	(1,300,166)
匯兌差額	(121,643)	15,610
期末資產淨值	35,305,624	32,996,393
於聯營公司的19.79%權益(二零二零年：18.46%至19.79%)	6,986,983	6,490,370
公允價值調整	587,948	610,280
商譽	1,455,668	1,455,731
賬面價值	9,030,599	8,556,381

合併財務報表附註

13 聯營公司的投資 (續)

附註：(續)

(a) (續)

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日及截至該等日期止年度，Sigma及Wattrus集團經收購時的公允價值調整的按權益法入賬的合併財務資料概要如下：

資產負債表概要

	Sigma及Wattrus集團	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產	22,542,511	23,521,025
流動資產	8,768,774	5,889,636
非流動負債	(630,946)	(811,306)
流動負債	(3,834,161)	(3,153,164)

綜合收益表概要

	Sigma及Wattrus集團	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	7,791,646	6,548,907
年內權益持有人應佔利潤	2,178,486	1,614,121
中遠海運港口應佔聯營公司利潤	447,678	331,702

調節財務資料概要

所呈列財務資料概要與中遠海運港口對該聯營公司權益賬面值的調整。

財務資料概要

	Sigma及Wattrus集團	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
權益持有人應佔資本及儲備	20,245,748	19,061,628
中遠海運港口的實際權益	20.55%	20.55%
中遠海運港口權益持有人應佔資本及儲備	4,160,501	3,917,165
投資成本調整	298,765	305,757
賬面值	4,459,266	4,222,922

合併財務報表附註

13 聯營公司的投資(續)

附註：(續)

- (b) 於二零二一年七月，中遠海運港口以140,000,000美元(相當於約人民幣903,462,000元)的現金代價收購Red Sea Gateway Terminal Company Limited(「RSGT」)20.00%的股權。

於二零二一年十二月，中遠海運港口以現金代價約為人民幣1,247,710,000元(附註41(a))將其於天津港集裝箱碼頭有限公司的16.01%股權從一聯營公司增購至51%的附屬公司，天津港集裝箱碼頭有限公司由中遠海運港口控制。

於二零二一年，中遠海運港口以現金及貸款資本化向聯營公司APM Terminals Vado Holding B.V.(「Vado」)分別出資17,400,000歐元(相當於約人民幣133,108,000元)及33,880,000歐元(相當於約人民幣259,179,000元)。出資按持股比例作出。出資後，於Vado的股權維持不變。

於二零二零年四月，江蘇長江石油化工有限公司被出售，代價約為人民幣250,010,000元。

於二零二零年十一月，欽州國際碼頭40%股權(附註12(d))於其注資北部灣碼頭期間被出售，連同人民幣486,824,000元的現金代價，以獲得北部灣碼頭26%股權作為交換。

- (c) 收購聯營公司時產生的商譽賬面值為人民幣2,219,158,000元(二零二零年：人民幣1,903,646,000元)，主要指收購青島港國際、RSGT、Sigma、Suez Canal Container Terminal S.A.E.、Euromax Terminal Rotterdam B.V.(「Euromax碼頭」)及Wattrus股權時產生的商譽，分別為人民幣1,455,668,000元(二零二零年：人民幣1,455,731,000元)、人民幣334,065,000元(二零二零年：零)、人民幣131,778,000元(二零二零年：人民幣134,863,000元)、人民幣105,992,000元(二零二零年：人民幣108,467,000元)、人民幣102,117,000元(二零二零年：人民幣113,507,000元)和人民幣47,967,000元(二零二零年：人民幣49,087,000元)。
- (d) 下列財務資料(已作出必要調整以符合本集團的重大會計政策)顯示本集團於各聯營公司的權益，惟上文所披露的青島港國際、Sigma及Wattrus集團除外：

	淨資產 人民幣千元	年度利潤 減虧損 人民幣千元	其他綜合虧損 人民幣千元	總綜合收益 人民幣千元
二零二一年	9,054,240	463,470	(445)	463,025
二零二零年	7,230,931	386,580	(2,665)	383,915

- (e) 本集團於聯營公司的權益並無重大或然負債。
- (f) 本公司於二零二零年及二零二一年十二月三十一日並無直接擁有聯營公司。於二零二一年十二月三十一日的主要聯營公司詳情載於附註45(c)。

合併財務報表附註

14 提供予合營公司及聯營公司的貸款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
提供予合營公司的貸款(附註a)	147,168	151,495
提供予聯營公司的貸款(附註b)	618,476	729,533
	765,644	881,028

附註：

- (a) 於二零二一年十二月三十一日的結餘為無抵押、按一個月香港銀行同業拆息(「HIBOR」)另加年利率2.1厘計息及須於二零二三年三月或之前償還。
- (b) 提供於聯營公司的貸款主要包括結餘人民幣606,450,000元(二零二零年：人民幣674,093,000元)為無抵押、按總年利率2.0厘加歐洲銀行同業拆息(二零二零年：按總年利率2.0厘加歐洲銀行同業拆息)計息，及須於二零二四年償還。

該等結餘均以歐元計值。

15 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產

按公允價值計入其他綜合收益的金融資產由如下上市及非上市權益投資組成：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產		
上市證券(附註a)	928,177	941,398
非上市投資(附註b)	797,876	846,174
	1,726,053	1,787,572

附註：

- (a) 上市證券為於主要從事提供港口相關服務及證券服務之實體的權益。
- (b) 非上市投資主要包括於碼頭運營公司、港口信息系統工程公司及物業投資公司的權益。

合併財務報表附註

15 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產(續)

附註：(續)

(c) 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產以下列貨幣列值：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
人民幣	1,675,295	1,733,415
港元	45,631	48,467
歐元	4,935	5,494
其他	192	196
	1,726,053	1,787,572

(d) 年內，按公允價值計入其他綜合收益的金融資產之變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	1,787,572	2,097,256
增加	495	-
出售	(7,505)	-
於其他綜合收益內確認的公允價值變動	(52,018)	(234,516)
轉撥至一間聯營公司	-	(68,000)
外幣折算差額	(2,491)	(7,168)
於十二月三十一日	1,726,053	1,787,572

(e) 按公允價值計入其他綜合收益的金融資產包括下列類別的金融資產：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
在中國的上市證券	928,177	941,398
非上市投資	797,876	846,174
	1,726,053	1,787,572

合併財務報表附註

16 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括以下各項：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
上市股本證券(附註a)		
— 中國香港	92,958	118,042
— 海外	14,626	13,474
上市股本證券市值	107,584	131,516
上市債務證券(附註a)		
— 中國香港	212,228	402,012
— 海外	40,293	122,615
上市債務證券市值	252,521	524,627
上市可換股債券(附註b)	394,798	—
總計	754,903	656,143

附註：

- (a) 於二零二一年十二月三十一日，本集團以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產上市公司權益證券和債務證券的賬面值主要以美元列值。

根據標準普爾及／或穆迪就上市債務證券所作之信貸評級如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
A	—	121,996
BBB	168,134	222,309
BB	—	45,733
無評級	84,387	134,589
	252,521	524,627

所有上市股本證券及債務證券的公允價值乃基於彼等於活躍市場的現行買價計算。

- (b) 於二零二一年七月，中遠海運港口以代價人民幣321,489,000元認購聯營公司北部灣港股份有限公司發行的可換股債券。

年內，本集團以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產上市公司可換股債券公允價值收益人民幣73,309,000元(二零二零年：無)於其他經營收入中確認(附註32)。

合併財務報表附註

17 按攤銷成本計量的金融資產

按攤銷成本計量的金融資產包括以下各項：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
上市債務證券		
— 中國香港	123,194	277,292
— 海外	609,198	684,560
	732,392	961,852
減：計入流動資產的即期部分	(105,438)	(222,612)
	626,954	739,240
市值	778,700	1,030,353

按攤銷成本計量的金融資產之變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於年初的結餘	961,852	1,334,589
貨幣換算差額	(19,351)	(69,850)
到期贖回	(220,061)	(302,859)
攤銷	168	(28)
應收利息	9,784	—
於年末的結餘	732,392	961,852

(a) 按攤銷成本計量的金融資產之賬面值主要以美元列值。

(b) 根據標準普爾及／或穆迪就按攤銷成本計量的其他金融資產所作之信貸評級如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
AA	—	5,214
A	233,219	419,773
BBB	499,173	536,865
	732,392	961,852

合併財務報表附註

18 遞延所得稅資產／(負債)

年內遞延所得稅乃根據負債法按2.5%至35%(二零二零年：5%至35%)的稅率就暫時差額悉數計算。

遞延稅項負債淨值的變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	(1,060,242)	(1,398,517)
外幣折算差額	(26,802)	118,139
於合併利潤表中(計入)/扣除	(5,365,850)	179,927
收購附屬公司	(82,816)	(504)
於其他綜合收益中計入	1,198	40,713
於十二月三十一日	(6,534,512)	(1,060,242)

倘可能透過未來應課稅利潤實現相關稅務利益，則就所結轉稅務虧損確認遞延所得稅資產。於二零二一年十二月三十一日，本集團有可結轉稅務虧損人民幣1,994,872,000元(二零二零年：人民幣32,309,179,000元)，由於董事認為該等稅務虧損不大可能於可見未來動用，故並無確認為遞延稅項資產，其中人民幣572,510,000元(二零二零年：人民幣30,964,672,000元)將於二零二六年(二零二零年：二零二五年)到期，而人民幣1,422,362,000元(二零二零年：人民幣1,344,507,000元)並無到期日。

於二零二一年十二月三十一日，未確認遞延所得稅負債人民幣11,058,807,000元(二零二零年：人民幣10,428,828,000元)與若干海外附屬公司未分配利潤須支付的所得稅及預扣稅有關，原因是董事認為有關暫時差額的撥回時間可以控制或該等利潤不會分派，且該等暫時差額不會於可預見未來撥回。該等海外附屬公司於二零二一年十二月三十一日之未分派利潤總額為人民幣43,227,412,000元(二零二零年：人民幣49,339,359,000元)。

合併財務報表附註

18 遞延所得稅資產／(負債) (續)

年內，遞延所得稅資產及負債（於同一徵稅區內抵銷結餘前）的變動如下：

遞延所得稅負債

	附屬公司、 合營公司及 聯營公司的 未分派利潤 人民幣千元	加速稅項折舊及 與業務合併有關 的資產公 允價值調整 人民幣千元	金融資產 公允價值收益 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	(872,995)	(1,313,380)	(297,288)	(36,972)	(2,520,635)
外幣折算差額	251,150	28,530	(10,704)	(8,379)	260,597
於合併利潤表中計入	76,898	30,578	-	16,992	124,468
收購附屬公司(附註41(b))	-	(504)	-	-	(504)
於其他綜合收益中扣除	-	-	30,604	-	30,604
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	(544,947)	(1,254,776)	(277,388)	(28,359)	(2,105,470)
外幣折算差額	22,047	32,798	1,449	(662)	55,632
於合併利潤表中(扣除)/計入	(5,315,946)	(41,667)	(18,327)	17,494	(5,358,446)
收購一間附屬公司	-	(94,167)	-	-	(94,167)
於其他綜合收益中計入	-	-	1,198	-	1,198
於二零二一年十二月三十一日	(5,838,846)	(1,357,812)	(293,068)	(11,527)	(7,501,253)

合併財務報表附註

18 遞延所得稅資產／(負債) (續)

遞延所得稅資產

	稅務虧損 人民幣千元	員工福利 人民幣千元	加速會計折舊 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	658,231	33,660	6,190	424,037	1,122,118
外幣折算差額	(194,434)	1,514	(363)	50,825	(142,458)
於合併利潤表中計入	19,996	10,339	4,697	20,427	55,459
於其他綜合收益中計入	-	-	-	10,109	10,109
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	483,793	45,513	10,524	505,398	1,045,228
外幣折算差額	(43,988)	-	737	(39,183)	(82,434)
於合併利潤表中計入	9,037	6,951	667	(24,059)	(7,404)
收購一間附屬公司	-	-	-	11,351	11,351
於二零二一年十二月三十一日	448,842	52,464	11,928	453,507	966,741

倘有法定可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產及負債均涉及同一稅務機關向同一課稅實體或不同課稅實體徵收的所得稅及有意以淨額基準結算，則遞延所得稅資產與負債可相互抵銷。於二零二一年十二月三十一日，已抵銷遞延所得稅資產及遞延所得稅負債人民幣244,910,000元(二零二零年：人民幣200,449,000元)。

合併財務報表附註

18 遞延所得稅資產／(負債) (續)

以下為作出適當抵銷後列示於合併資產負債表之金額：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遞延所得稅資產		
將於12個月後收回的遞延所得稅資產	392,813	538,938
將於12個月內收回的遞延所得稅資產	329,018	305,841
	721,831	844,779
遞延所得稅負債		
將於12個月後清償的遞延所得稅負債	(3,961,460)	(1,587,702)
將於12個月內清償的遞延所得稅負債	(3,294,883)	(317,319)
	(7,256,343)	(1,905,021)
遞延所得稅負債淨額	(6,534,512)	(1,060,242)

19 其他非流動資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
訂金	48,367	49,469
造船預付款項	1,591	1,842
其他	111,650	106,890
	161,608	158,201

合併財務報表附註

20 現金及現金等價物

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
限制性銀行存款(附註a)	381,259	221,058
存於中遠海運集團財務有限責任公司(「中遠海運集團財務」) 的存款餘額(附註b)	74,433,771	17,435,140
銀行結餘及現金	103,513,198	35,195,191
銀行存款及現金及現金等價物總額(附註c)	178,328,228	52,851,389
減：		
限制性銀行存款		
— 流動	(371,501)	(218,964)
— 非流動	(9,758)	(2,094)
現金及現金等價物	177,946,969	52,630,331

附註：

- (a) 限制性銀行存款主要用於擔保借款及銀行保函及授信(附註26(i)(v))。
- (b) 中遠海運集團財務是中遠海運擁有的財務公司，存於中遠海運集團財務的存款餘額按現行市場利率計息。
- (c) 銀行存款及現金及現金等價物的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
美元	86,834,002	36,618,996
人民幣	84,201,284	10,541,592
歐元	3,279,070	2,072,079
港元	464,021	662,644
其他貨幣	3,549,851	2,956,078
	178,328,228	52,851,389

- (d) 於二零二一年十二月三十一日，定期存款的實際年利率介乎1.12%至2.80%(二零二零年：0.75%至3.80%)之間。存款按浮動利率(基於現行市場利率釐定)計取利息。

21 存貨

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
燃油、航程補給、消耗品及其他	5,409,245	3,231,549

合併財務報表附註

22 貿易及其他應收款及合同資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應收款(附註a)		
— 第三方	10,664,733	8,994,149
— 同系附屬公司	415,886	194,441
— 合營公司	32,015	15,465
— 其他關聯公司	162,549	105,993
	11,275,183	9,310,048
應收票據(附註a)	384,401	251,799
合同資產(附註a)	549,648	254,798
	12,209,232	9,816,645
預付款、押金及其他應收款		
— 第三方(附註b)	4,765,388	4,055,385
— 同系附屬公司(附註d)	298,415	470,727
— 合營公司(附註d)	524,644	187,676
— 聯營公司(附註d)	104,051	403,072
— 其他關聯公司(附註d)	8,084	15,176
	5,700,582	5,132,036
總計	17,909,814	14,948,681

附註：

- (a) 與關聯方的貿易應收款為無抵押，且信貸期與第三方客戶相若。本集團貿易應收款的一般信貸期為90日以內。貿易應收款主要包括航運相關的應收款。於二零二一年十二月三十一日，貿易應收款及應收票據及合同資產按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
1至3個月	12,245,910	9,596,714
4至6個月	215,123	309,743
7至12個月	98,865	91,185
1年以上	181,441	200,706
貿易應收款、應收票據及合同資產總額	12,741,339	10,198,348
減：減值撥備	(532,107)	(381,703)
	12,209,232	9,816,645

合併財務報表附註

22 貿易及其他應收款及合同資產(續)

附註：(續)

(a) (續)

本集團應用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，該準則對所有貿易應收款及合同資產使用全期預期虧損撥備。

為計量預期信貸虧損，根據共同信貸風險特徵及逾期天數將貿易應收款及合同資產合併。合同資產涉及所提供尚未開票的服務，與相同類型合同的貿易應收款具有大致相同的風險特徵。因此，本集團認為貿易應收款的預期虧損比率與合同資產的虧損比率合理相若。

預期信貸虧損比率乃基於二零二一年十二月三十一日或二零二零年十二月三十一日前三十六個月內銷售款的付款情況及本年度內相應歷史信貸虧損得出。歷史信貸虧損比率經調整以反映影響客戶結算應收款能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

貿易應收款及合同資產的減值撥備變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	381,703	320,816
貿易應收款及合同資產減值撥備	228,916	136,277
年內核銷不可收回的貿易應收款及合同資產	(23,038)	(16,897)
撥備轉回	(44,793)	(36,965)
外幣折算差額	(10,681)	(21,528)
於十二月三十一日	532,107	381,703

計提及沖銷應收款減值撥備已於合併利潤表反映。倘預期無法收回額外現金，一般會核銷已計提的撥備賬款項。

由於本集團擁有大量客戶並遍佈世界各地，故管理層認為貿易應收款的信貸風險並不集中。

(b) 應收第三方之預付款、押金及其他應收款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
預付款及押金	1,998,610	1,721,749
應收賠償款	15,448	58,977
其他應收款減撥備(附註c)	2,751,330	2,274,659
	4,765,388	4,055,385

合併財務報表附註

22 貿易及其他應收款及合同資產(續)

附註：(續)

(c) 其他應收款的減值撥備變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	70,925	67,195
應收款減值撥備	197	11,050
年內核銷不可收回的應收款	(500)	(4,098)
撥備撥回	(3,145)	(2,614)
外幣折算差額	(76)	(608)
於十二月三十一日	67,401	70,925

(d) 於二零二零年十二月三十一日，47,810,000美元（約相當於人民幣311,955,000元）為無抵押貸款，按一年期的歐洲銀行同業拆息率另加年息率3.75厘計息，並須於二零二一年償還。於二零二一年本金38,272,000美元（約相當於人民幣244,149,000元）已資本化為對一間聯營公司的投資成本。

於二零二一年十二月三十一日，來自關聯公司的款項是無抵押的，無息的以及無固定還款期限的。

(e) 貿易及其他應收款及合同資產的賬面值（不包含預付款，押金，合同資產）如下列幣種所示：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
人民幣	3,862,003	1,892,414
美元	3,751,599	6,521,706
歐元	2,817,377	2,215,014
澳元	315,235	346,003
英磅	300,706	255,217
港元	262,914	285,432
其他貨幣	4,051,722	1,456,348
	15,361,556	12,972,134

(f) 貿易及其他應收款及合同資產（不包括預付款及押金以及合同資產）的賬面值與公允價值相若。

(g) 管理層認為，於報告日的最大信貸風險為上述各類應收款的賬面價值。本集團並無持有任何抵押物作為擔保。

合併財務報表附註

23 分類為持作出售的資產／與分類為持作出售資產直接相關的負債

於二零二一年十二月二十日，東方海外國際就以代價55,400,000美元（約相當於人民幣357,510,000元）出售東方海外貨櫃碼頭（天津）有限公司（其持有天津港聯盟國際集裝箱碼頭有限公司的20%股權）的全部股權訂立買賣協議。因此，處置組的資產（指於一間聯營公司的投資）於二零二一年十二月三十一日重新分類為持作出售資產。

二零二一年
十二月三十一日
人民幣千元

持作出售資產	
於一間聯營公司的投資	290,192

於二零二一年十二月二十九日，本集團就以代價人民幣51,565,000元出售Shanghai COSCO Shipping Micro Loan Co., Ltd.的全部股權訂立買賣協議。因此，處置實體的資產（指於一間聯營公司的投資）於二零二一年十二月三十一日重新分類為持作出售資產。

二零二一年
十二月三十一日
人民幣千元

持作出售資產	
於一間聯營公司的投資	51,565

合併財務報表附註

24 股本及股本相關福利

(a) 股本

	股份數目 (千股)	面值 人民幣千元
每股人民幣1.00元的H股		
於二零二零年十二月三十一日	2,580,600	2,580,600
資本化發行股份(附註b)	774,180	774,180
於二零二一年十二月三十一日	3,354,780	3,354,780
每股人民幣1.00元的A股		
於二零二零年十二月三十一日	9,678,929	9,678,929
行使股票期權發行股份(附註b)	59,797	59,797
資本化發行股份(附註b)	2,920,620	2,920,620
於二零二一年十二月三十一日	12,659,346	12,659,346

(b) 本公司的股票期權

本公司設立股票期權計劃，向本集團合資格員工或任何參與者(定義見相關股票期權計劃)授出股票期權以認購該公司股份。本公司並無法定或推定責任以現金購回或結算股票期權。

根據一項日期為二零一九年五月三十日的決議案，本公司已採納一項股票期權計劃(「二零一九年股票期權計劃」)。二零一九年股票期權計劃旨在使本公司建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制。獲授人並無就接納股票期權支付代價。

根據一項日期為二零二零年五月二十九日的決議案，本公司已採納一項股票期權計劃(「二零二零年股票期權計劃」)。二零二零年股票期權計劃旨在使本公司建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制。獲授人並無就接納股票期權支付代價。

根據二零一九年股票期權計劃及二零二零年股票期權計劃，股票期權的三批次行使分別擁有兩年、三年及四年的歸屬期，在此期間激勵對象不得行使獲授的任何股票期權。於各歸屬期屆滿後，激勵對象可分三批次行使股票期權，分別為各歸屬期屆滿後的一年、一年及三年。在股票期權的行權有效期內，若滿足股票期權的歸屬條件及行權安排，所授出的每份股票期權令承授人可於各歸屬期屆滿後分三批次平均按相關行權價格認購一股A股。

合併財務報表附註

24 股本及股本相關福利(續)

(b) 本公司的股票期權(續)

本公司於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度授出的股票期權變動情況載列如下：

		截至二零二一年十二月三十一日止年度 股票期權數目					
授予日	行權期	於二零二一年 一月一日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內喪失	於年內 資本化發行	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使
二零一九年六月三日	附註(i)	190,182,200	-	(59,796,816)	(7,239,500)	38,076,461	161,222,345
二零二零年五月二十九日	附註(ii)	16,975,200	-	-	-	5,092,560	22,067,760
		207,157,400	-	(59,796,816)	(7,239,500)	43,169,021	183,290,105

		截至二零二零年十二月三十一日止年度 股票期權數目				
授予日	行權期	於二零二零年 一月一日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內喪失	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
二零一九年六月三日	附註(i)	190,182,200	-	-	-	190,182,200
二零二零年五月二十九日	附註(ii)	-	16,975,200	-	-	16,975,200
		190,182,200	16,975,200	-	-	207,157,400

附註：

- (i) 股票期權乃根據二零一九年股期權計劃於二零一九年六月三日以行權價格人民幣4.10元授出。根據二零一九年股票期權計劃的條款，每次授出的股票期權自授予日起的十年有效，並自授予日起兩年、三年及四年期間（「限制期」）內不能平均行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在各限制期屆滿後一年、一年及三年期間內分三批次平均歸屬，即33%、33%及34%。

在二零一九年六月三日後的登記過程中，5名激勵對象（非本公司高級管理人員）由於個人原因未接受獲授的股票期權。經進一步修訂計劃下，首次授予的數量由192,291,000份調整為190,182,200份。有關詳情，請參閱本公司日期為二零一九年七月十九日的海外監管公告。二零一九年七月二十四日，本公司首次授予登記完成，登記的股票期權數量為190,182,200份。有關詳情，請參閱本公司日期為二零一九年七月二十五日的海外監管公告。

本公司於二零二一年七月實施了每10股股份發行3股股份的資本化發行方案，向全體股東每10股轉增3股。A股總數增加2,920,619,667股，H股總數增加774,180,000股。二零一九年股票期權計劃授出股票期權的行權價格由每股人民幣4.10元調整至每股人民幣3.15元。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二一年七月七日的海外監管公告。

合併財務報表附註

24 股本及股本相關福利(續)

(b) 本公司的股票期權(續)

附註：(續)

- (ii) 股票期權乃根據二零二零年股票期權計劃於二零二零年五月二十九日以行權價格人民幣3.50元授出。根據二零二零年股票期權計劃的條款，每次授出的股票期權自授予日起的十年有效，並自授予日起兩年、三年及四年期間(「限制期」)內不能平均行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在各限制期屆滿後一年、一年及三年期間內分三批次平均歸屬，即33%、33%及34%。

二零二零年七月七日，本公司授予登記完成，登記的股票期權數量為16,975,200份。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月八日的海外監管公告。

根據資本化發行，二零二零年股票期權計劃授出股票期權的行權價格由每股人民幣3.50元調整至每股人民幣2.69元。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二一年七月七日的海外監管公告。

尚未行使的股票期權數目變動情況及其相關加權平均行權價格如下：

	二零二一年		二零二零年	
	每股平均行權價格 人民幣	股票期權數目	每股平均行權價格 人民幣	股票期權數目
於一月一日	4.05	207,157,400	4.10	190,182,200
於年內授出	-	-	3.50	16,975,200
資本化發行前於年內行使	4.10	(56,469,662)	-	-
資本化發行前於年內喪失	4.10	(6,791,000)	-	-
二零一九年股票期權計劃的資本化發行	3.15	38,076,461	-	-
二零二零年股票期權計劃的資本化發行	2.69	5,092,560	-	-
資本化發行後於年內行使	3.15	(3,327,154)	-	-
資本化發行後於年內喪失	3.15	(448,500)	-	-
於十二月三十一日	3.83	183,290,105	4.05	207,157,400

- (iii) 於二零二一年十二月三十一日，1,789,105股A股獲歸屬及可予行使(二零二零年：無)。本公司並無法定或推定責任以現金購回或結算股票期權。
- (iv) 於二零二一年十二月，本公司根據二零一九年股票期權計劃因行使本公司A股股票期權完成登記59,796,816股A股。二零二一年內並無根據二零二零年股票期權計劃行使任何股票期權。

合併財務報表附註

24 股本及股本相關福利(續)

(b) 本公司的股票期權(續)

附註：(續)

(v) 所授出期權的公允價值

資本化發行前授予之股票期權之公允價值按柏力克－舒爾斯(Black-Scholes)估值模式估計，有關公允價值及該模式的主要輸入數值如下：

	每份股票期 權公允價值 人民幣元	於授予日的 股份價格 人民幣元	行權價格 人民幣元	預期股價回 報標準差	預期除票期 權年期	預期派息率	無風險利率
於二零一九年六月三日授出	2.00	4.82	4.10	41.57%	3.83年	0%	3.11%
於二零二零年五月二十九日授出	0.85	3.19	3.50	35.20%	3.83年	0%	2.33%

(vi) 上述公允價值及柏力克－舒爾斯(Black-Scholes)估值模式的輸入數據按授出的股票期權數據計算。

合併財務報表附註

24 股本及股本相關福利(續)

(c) 一間附屬公司的股票期權

中遠海運港口設立股票期權計劃，向本集團合資格員工及董事或任何參與者授出股票期權以認購其股份。

中遠海運港口於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度授出的股票期權變動情況載列如下：

授予日	附註	行權價格	於二零二一年 一月一日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內註銷	於年內喪失	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使
二零一八年六月十九日	附註(i)(ii)	7.27港元	48,411,635	-	-	-	(909,177)	47,502,458
二零一八年十一月二十九日	附註(i)(ii)	8.02港元	604,971	-	-	-	-	604,971
二零一九年三月二十九日	附註(i)(iii)	8.48港元	848,931	-	-	-	(399,205)	449,726
二零一九年五月二十三日	附註(i)(iii)	7.27港元	666,151	-	-	-	(531,008)	135,143
二零一九年六月十七日	附註(i)(iii)	7.57港元	1,273,506	-	-	-	(424,078)	849,428
			51,805,194	-	-	-	(2,263,468)	49,541,726

授予日	附註	行權價格	於二零二零年 一月一日 尚未行使	於年內授出	於年內行使	於年內註銷	於年內喪失	於二零二零年 十二月三十一日 尚未行使
二零一八年六月十九日	附註(i)(ii)	7.27港元	50,265,350	-	-	-	(1,853,715)	48,411,635
二零一八年十一月二十九日	附註(i)(ii)	8.02港元	851,966	-	-	-	(246,995)	604,971
二零一九年三月二十九日	附註(i)(iii)	8.48港元	848,931	-	-	-	-	848,931
二零一九年五月二十三日	附註(i)(iii)	7.27港元	666,151	-	-	-	-	666,151
二零一九年六月十七日	附註(i)(iii)	7.57港元	1,273,506	-	-	-	-	1,273,506
			53,905,904	-	-	-	(2,100,710)	51,805,194

合併財務報表附註

24 股本及股本相關福利(續)

(c) 一間附屬公司的股票期權(續)

附註：

- (i) 於二零二一年十二月三十一日，16,126,978份股票期權獲歸屬及可予行使(二零二零年：16,439,893份)。
- (ii) 股票期權乃根據二零一八年股票期權計劃於二零一八年六月十九日及二零一八年十一月二十九日分別以行權價格7.27港元及8.02港元授出。根據二零一八年股票期權計劃條款，每次授出的股票期權自授予日起的5年有效，並自授出日起兩年(「限制期」)內不能行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即33.3%、33.3%及33.4%。
- (iii) 股票期權乃根據二零一八年股票期權計劃於二零一九年三月二十九日、二零一九年五月二十三日及二零一九年六月十七日分別以行權價格8.48港元、7.27港元及7.57港元授出。根據二零一八年股票期權計劃條款，每次授出的股票期權自授予日起的5年有效，並自授出日起兩年(「限制期」)內不能行使。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，股票期權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即33.3%、33.3%及33.4%。
- (iv) 年內並無根據二零一八年股票期權計劃行使任何股票期權(二零二零年：無)。
- (v) 尚未行使的股票期權數目變動情況及其相關加權平均行權價格如下：

	二零二一年		二零二零年	
	每股平均 行權價格 港元	股票期權數目	每股平均 行權價格 港元	股票期權數目
於一月一日	7.31	51,805,194	7.31	53,905,904
於年內喪失	7.54	(2,263,468)	7.36	(2,100,710)
於十二月三十一日	7.30	49,541,726	7.31	51,805,194

合併財務報表附註

25 儲備

	資本儲備 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	投資重估儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年一月一日結餘	39,719,801	1,970	(4,361,843)	(204,853)	142,097	(5,867,036)	2,224,201	31,654,337
綜合收益								
年度利潤	-	-	-	-	-	-	89,296,138	89,296,138
其他綜合收益／(虧損)：								
應佔合營公司及聯營公司的 其他綜合收益淨額	-	-	21,593	-	-	18,544	-	40,137
現金流量對沖，扣除稅項	-	-	-	-	8,905	-	-	8,905
按公允價值計入其他綜合收益的股權 投資公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	(26,444)	-	-	(26,444)
重新計量離職後福利義務	-	-	119,858	-	-	-	-	119,858
外幣折算差額	-	-	-	-	-	(1,386,227)	-	(1,386,227)
其他綜合虧損總額	-	-	141,451	-	(17,539)	(1,367,683)	-	(1,243,771)
綜合收益總額	-	-	141,451	-	(17,539)	(1,367,683)	89,296,138	88,052,367
與權益擁有人之交易：								
有關行使股票期權發行A股	182,209	-	-	-	-	-	-	182,209
轉移自資本儲備	(3,694,800)	-	-	-	-	-	-	(3,694,800)
提取盈餘公積	-	-	-	3,086,645	-	-	(3,086,645)	-
與附屬公司非控股股東之交易	821,836	-	-	-	-	-	-	821,836
授予股票期權公允價值	87,172	-	-	-	-	-	-	87,172
認沽期權負債變動	-	-	-	-	-	-	(21,341)	(21,341)
其他	1,452	-	-	-	-	-	(3,033)	(1,581)
與權益擁有人之交易	(2,602,131)	-	-	3,086,645	-	-	(3,111,019)	(2,626,505)
於二零二一年十二月三十一日結餘	37,117,670	1,970	(4,220,392)	2,881,792	124,558	(7,234,719)	88,409,320	117,080,199

合併財務報表附註

25 儲備(續)

	資本儲備 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	投資重估儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	(累計虧損)/ 保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘	38,605,593	1,970	(4,330,202)	(204,853)	254,123	(4,073,551)	(7,152,933)	23,100,147
綜合(虧損)/收益								
年度利潤	-	-	-	-	-	-	9,927,098	9,927,098
其他綜合(虧損)/收益								
應佔合營公司及聯營公司的其他綜合 (虧損)/收益	-	-	(3,581)	-	-	20,321	-	16,740
現金流量對沖，扣除稅項	-	-	-	-	(380)	-	-	(380)
按公允價值計入其他綜合收益的 股權投資公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	(111,646)	-	-	(111,646)
重新計量離職後福利義務	-	-	(28,060)	-	-	-	-	(28,060)
外幣折算差額	-	-	-	-	-	(1,813,806)	-	(1,813,806)
其他綜合虧損總額	-	-	(31,641)	-	(112,026)	(1,793,485)	-	(1,937,152)
截至二零二零年十二月三十一日 止年度綜合(虧損)/收益總額	-	-	(31,641)	-	(112,026)	(1,793,485)	9,927,098	7,989,946
於權益直接確認的本公司擁有人的 投入和分配總額：								
收購一間附屬公司額外權益	321,900	-	-	-	-	-	-	321,900
部分出售一間附屬公司	118,123	-	-	-	-	-	-	118,123
授予股票期權公允價值	146,595	-	-	-	-	-	-	146,595
由保留利潤劃撥至附屬公司股本	522,346	-	-	-	-	-	(522,346)	-
認沽期權負債變動	-	-	-	-	-	-	(27,618)	(27,618)
其他	5,244	-	-	-	-	-	-	5,244
本公司擁有人的投入和分配總額	1,114,208	-	-	-	-	-	(549,964)	564,244
於二零二零年十二月三十一日的結餘	39,719,801	1,970	(4,361,843)	(204,853)	142,097	(5,867,036)	2,224,201	31,654,337

合併財務報表附註

25 儲備(續)

附註：

(a) 法定公積金

根據中國公司法及本公司的章程細則，本公司須將根據中國會計準則釐定之淨利潤的10%分配至法定公積金，直至該法定公積金達到本公司註冊資本的50%為止。法定公積金的撥備必須於向權益持有人作出任何股息分派前作出。法定公積金可用作抵銷過往年度的虧損(倘有)及部分撥充本公司股本，惟用於撥充股本後的該等法定公積金餘額不得少於本公司股本的25%。

(b) 根據本公司的章程細則，就用作派付股息的利潤而言，本公司根據(i)按照中國會計準則釐定的淨利潤；及(ii)按照香港財務報告準則釐定的淨利潤兩者中的較低者計算。本公司在提取法定公積金及彌補以往年度虧損之後進行利潤分派。

(c) 本集團於二零二一年十二月三十一日的其他儲備指合營公司及聯營公司的資本儲備及其他儲備及重新計量離職後福利義務儲備。

(d) 資本儲備主要指本公司於二零零五年三月三日註冊成立時自母公司所收購附屬公司的儲備資金以及因本公司於二零零五年、二零零七年及二零一九年發行H股及A股而產生的股份溢價(扣除股份發行成本)。

合併財務報表附註

26 借款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
長期借款		
銀行借款		
— 有抵押(附註i)	19,062,042	25,516,143
— 無抵押(附註j)	35,482,704	43,300,773
中遠海運集團財務所提供的借款		
— 有抵押	24,400	44,800
— 無抵押	344,400	—
票據／債券(附註b)	9,274,119	13,449,759
附屬公司非控制股東所提供的借款(附註c)	450,069	4,806
中遠海運(香港)有限公司提供的借款		
— 無抵押	6,375,700	6,524,900
其他借款		
— 無抵押	453,000	—
長期借款應付利息	211,602	—
長期借款總額	71,678,036	88,841,181
長期借款的即期部分	(12,421,244)	(15,884,981)
	59,256,792	72,956,200
短期借款		
貼現票據		
— 有抵押	—	653,000
銀行借款		
— 無抵押	1,534,540	1,352,490
中遠海運集團財務所提供的借款		
— 無抵押	—	1,850,000
其他借款		
— 無抵押	120,000	275,000
票據／債券(附註b)	—	2,000,000
短期借款應付利息	1,119	—
	1,655,659	6,130,490

合併財務報表附註

26 借款(續)

附註：

(a) 於二零二一年十二月三十一日，長期借款的還款期如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行借款		
— 一年內	5,809,385	5,363,019
— 第二年	2,502,973	10,306,571
— 第三至第五年	31,514,222	21,320,218
— 五年以上	14,718,166	31,827,108
	54,544,746	68,816,916
中遠海運集團財務所提供的借款		
— 第二年	3,600	12,000
— 第三至第五年	145,800	32,800
— 五年以上	219,400	—
	368,800	44,800
票據／債券(附註b)		
— 一年內	6,364,257	3,997,062
— 第二年	2,909,862	—
— 第三至第五年	—	9,452,697
	9,274,119	13,449,759
附屬公司非控制股東所提供的借款		
— 第二年	4,325	—
— 第三至第五年	445,744	4,806
	450,069	4,806
中遠海運(香港)有限公司提供的借款		
— 一年內	—	6,524,900
— 第三至第五年	6,375,700	—
	6,375,700	6,524,900
其他借款		
— 一年內	36,000	—
— 第二年	46,000	—
— 第三至第五年	371,000	—
	453,000	—
應付利息		
— 一年內	211,602	—
	71,678,036	88,841,181

合併財務報表附註

26 借款(續)

附註：(續)

(b) 於二零二一年十二月三十一日的票據詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
本金	9,288,410	15,482,370
發行折扣	(90,634)	(90,939)
票據／債券發行成本	(42,282)	(52,808)
所得款項	9,155,494	15,338,623
外幣折算差額	19,324	18,924
累計攤銷		
— 發行折扣	75,170	62,382
— 票據／債券發行成本	24,131	29,830
	9,274,119	15,449,759

(i) 本公司發行的票據

本公司於二零二零年五月二十日按相當於本金的價格向投資者發行本金總額人民幣1,000,000,000元的票據。票據的固定年利率為2.50%。本金總額人民幣1,000,000,000元的票據將於二零二三年五月二十日到期。

(ii) 附屬公司發行的票據及債券

二零一二年十二月三日，本公司附屬公司COSCO Finance (2011) Limited發行本金總額1,000,000,000美元(約相當於人民幣6,375,700,000元)的債券。債券固定年利息收益率为4.00%，以本金總額98.766%的價格發行，自二零一二年十二月三日起計息，每半年支付利息。債券由中國銀行股份有限公司北京分行出具的不可撤銷備用信用證擔保。債券於香港聯合交易所有限公司上市。

除非COSCO Finance (2011) Limited提前贖回或回購，否則債券本金總額於二零二二年十二月三日期滿。COSCO Finance (2011) Limited可選擇於發生影響若干司法權區稅項的若干變更情況下隨時按本金總額加應計利息贖回或於二零一七年十二月三日之後隨時以贖回價贖回全部債券。

二零一三年一月三十一日，中遠海運港口附屬公司向投資者發行本金總額300,000,000美元(約相當於人民幣1,912,710,000元)的10年期票據。該等票據固定年利息收益率为4.46%，按本金總額99.320%的價格發行，固定票面息率为每年4.375%，導致發行折讓2,040,000美元(約相當於人民幣12,810,000元)。票據自二零一三年一月三十一日起計息，自二零一三年七月三十一日起於每年一月三十一日及七月三十一日每半年支付。票據獲中遠海運港口提供無條件及不可撤銷擔保並於香港聯合交易所有限公司上市。

除非中遠海運港口提前贖回或回購，否則票據本金總額於二零二三年一月三十一日期滿。中遠海運港口可選擇於發生影響若干司法權區稅項的若干變更情況下隨時按本金總額加應計利息贖回全部票據。

合併財務報表附註

26 借款(續)

附註：(續)

- (c) 於二零二一年十二月三十一日，一間附屬公司非控股股東貸款678,000美元(約相當於人民幣4,325,000元)(二零二零年：737,000美元(約相當於人民幣4,806,000元))的餘額為無抵押，按6個月歐洲銀行同業拆息率加3厘(二零二零年：3厘)計息，且須於二零二三年七月(二零二零年：二零二三年七月)或以前全數償還。

於二零二一年十二月三十一日，一間附屬公司非控股股東貸款69,913,000美元(約相當於人民幣445,744,000元)(二零二零年：無)的餘額為無抵押，按3個月歐洲銀行同業拆息率加1厘(二零二零年：無)計息，且須於二零二四年十二月或以前全數償還。

- (d) 於資產負債表日，本集團長期借款所面對的利率變動及合約重新定價日風險如下：

	1年以下 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日				
借款總額	12,421,244	44,319,226	14,937,566	71,678,036
於二零二零年十二月三十一日				
借款總額	15,884,981	41,129,092	31,827,108	88,841,181

- (e) 二零二一年十二月三十一日，實際年利率如下：

	二零二一年			
	美元	人民幣元	歐元	港元
銀行借款	0.71%至1.82%	3.0%至4.90%	0.62%至2.44%	3.55%
中遠海運集團財務所提供的借款	-	2.5%至3.92%	-	-
票據／債券	4.0%至4.38%	1.63%至4.05%	-	-
中遠海運(香港)有限公司提供的借款	1.16%	-	-	-

	二零二零年			
	美元	人民幣元	歐元	港元
銀行借款	0.98%至2.94%	2.0%至5.54%	0.7%至2.5%	3.55%
中遠海運集團財務所提供的借款	-	2.5%至4.4%	-	-
票據／債券	4.0%至4.4%	1.6%至4.4%	-	-
中遠海運(香港)有限公司提供的借款	3.8%	-	-	-

於二零二一年十二月三十一日，借款結餘人民幣51,527,958,000元(二零二零年：人民幣63,446,922,000元)按浮動利率計息。

合併財務報表附註

26 借款(續)

附註：(續)

(f) 長期借款的賬面值及公允價值如下：

	賬面值		公允價值	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行借款	54,544,746	68,816,916	54,649,447	68,563,019
中遠海運集團財務所提供的借款	368,800	44,800	368,800	44,800
票據／債券	9,274,119	13,449,759	9,273,112	13,447,873
向附屬公司非控制股東借入貸款	450,069	4,806	450,069	4,806
中遠海運(香港)有限公司提供的借款	6,375,700	6,524,900	6,375,700	6,524,900
其他貸款	453,000	–	453,000	–
應付利息	211,602	–	211,602	–
	71,678,036	88,841,181	71,781,730	88,585,398

本集團非即期借款的公允價值按本集團加權平均借貸年利率貼現的現金流量計算。

(g) 短期銀行借款的賬面值與其公允價值相若。

(h) 長期借款及短期借款的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
美元	51,903,618	63,756,248
人民幣	14,294,708	23,606,222
歐元	5,321,646	5,757,593
港元	1,813,723	1,851,608
	73,333,695	94,971,671

合併財務報表附註

26 借款(續)

附註：(續)

- (i) 於二零二一年十二月三十一日，有抵押銀行借款由(其中包括)以下一項或多項作抵押：
- (i) 賬面值總額人民幣27,555,536,000元(二零二零年：人民幣39,505,797,000元)的本集團若干物業、廠房及設備的第一法定按揭(附註6(a)及6(b))；
 - (ii) 若干集裝箱船舶的船舶租賃、租金收入及盈利、徵用補償及保險；
 - (iii) 若干附屬公司股份；及
 - (iv) 若干附屬公司銀行賬戶(附註20(a))。
- (j) 於二零二一年十二月三十一日，無抵押銀行貸款人民幣8,682,476,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣6,922,638,000元)由中遠海運擔保。

27 撥備及其他負債

	即期部分 人民幣千元	二零二一年 非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元	即期部分 人民幣千元	二零二零年 非即期部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
一次性住房補貼撥備	-	40,022	40,022	-	39,982	39,982
有償合同撥備(附註)	-	4,155,332	4,155,332	-	2,274,221	2,274,221
遞延收入及其他	40,988	363,497	404,485	25,254	393,511	418,765
總計	40,988	4,558,851	4,599,839	25,254	2,707,714	2,732,968

附註：

東方海外國際於二零一九年十月簽署碼頭服務協議，承諾於長堤貨櫃碼頭採購或促使採購年度最低船舶裝卸次數，為期20年。若無法在各個合同年度達成所承諾的裝卸量，則需按碼頭服務協定的規定支付一定差額賠款。

於二零二一年十二月三十一日，東方海外國際參考市場未來前景及預計運載率重新評估各剩餘合同年度長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數。受新冠疫情影響，美國整體經濟環境仍存在極大的不確定性。由於經濟要從新冠疫情的影響恢復將需要數年時間，預計經濟增長放緩將持續影響美國的需求／進口。儘管長堤貨櫃碼頭航線的運營業績在二零二一年表現強勁，但這是由於碼頭擁堵和船舶供應短缺引致運費率持續高企，東方海外國際認為該運費率水平在中長遠而言非可持續。於二零二一年十二月三十一日，由於這些不確定性在長期合同期間內存在，東方海外國際預計長堤貨櫃碼頭的船舶裝卸次數將繼續導致剩餘合同期間的最低運量承諾無法完成。於二零二一年十二月三十一日，東方海外國際估計有償合同撥備為651.7百萬美元(相當於約人民幣4,155.3百萬元)(二零二零年：348.5百萬美元(相當於約人民幣2,274.2百萬元))。

合併財務報表附註

27 撥備及其他負債 (續)

附註：(續)

有償合同撥備的變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初結餘	2,274,221	-
在綜合損益表列支	1,956,641	2,380,638
外幣折算差額	(75,530)	(106,417)
年終結餘	4,155,332	2,274,221

28 認沽期權負債

認沽期權負債乃就授予COSCO SHIPPING Ports Chancay Peru S.A. (「錢凱碼頭」) 非控制股東可出售錢凱碼頭的40%權益予中遠海運港口的認沽期權而確認。該認沽期權可於商業運營日期起五年內任何時間按碼頭運營開始後連續五年各年的公平市值與價格上限之較低者行使。認沽期權的行使價以市場法計算。所使用的主要輸入數據包括採用管理層的業務計劃及市場參數估計的錢凱碼頭財務狀況及息稅折舊攤銷前利潤。於二零二一年十二月三十一日，認沽期權負債的賬面值為232.3百萬美元(相等於約人民幣1,480.8百萬元)(二零二零年：225.7百萬美元(相等於約人民幣1,472.5百萬元))。

認沽期權負債的變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	1,472,532	1,518,793
重新計量	42,488	54,984
外幣折算差額	(34,182)	(101,245)
於十二月三十一日	1,480,838	1,472,532

合併財務報表附註

29 退休金及退休負債

本集團在其經營業務的主要國家實行多項界定福利及界定退休金供款計劃。年內計入綜合損益表內的費用總額為人民幣247,366,000元。

附註：

(a) 本公司、中遠海運集裝箱運輸有限公司及其附屬公司、及中遠海運港口及其附屬公司的退休福利責任

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於資產負債表確認的負債：		
國內員工的內退福利	49,332	13,032
國內員工的退休後福利	398,087	362,287
退休金及退休負債總額	447,419	375,319
減：計入撥備及其他負債的即期部分(附註27)	(40,988)	(25,254)
退休金及退休負債的非即期部分	406,431	350,065
就下列各項於利潤表支銷：		
國內員工的內退福利	(343)	(152)
國內員工的退休後福利	42,288	47,786
	41,945	47,634

本集團已在合併資產負債表中將應付若干正常退休或內退員工的未供款退休福利責任的現值確認為負債。於年末與合資格退休員工的福利責任相關的負債乃由獨立精算師以預計單位信貸法計算。於二零二一年十二月三十一日，內退及退休後精算負債總額為人民幣447,419,000元(二零二零年：人民幣375,319,000元)。

合併財務報表附註

29 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

(a) 本公司、中遠海運集裝箱運輸有限公司及其附屬公司、及中遠海運港口及其附屬公司的退休福利責任(續)

於合併資產負債表中確認的淨負債的變動如下：

	內退 人民幣千元	二零二一年 退休後 人民幣千元	總計 人民幣千元	內退 人民幣千元	二零二零年 退休後 人民幣千元	總計 人民幣千元
於一月一日	13,032	362,287	375,319	15,310	359,848	375,158
在合併利潤表中(計入)/扣除	(343)	42,288	41,945	(152)	47,786	47,634
重新計量離職後福利責任	-	(190)	(190)	-	(7,014)	(7,014)
福利支付	(3,319)	(52,771)	(56,090)	(2,126)	(38,066)	(40,192)
收購一間附屬公司	40,423	47,083	87,506	-	-	-
外幣折算差額	(461)	(610)	(1,071)	-	(267)	(267)
於十二月三十一日	49,332	398,087	447,419	13,032	362,287	375,319

於合併利潤表內確認的退休福利成本金額包括：

	內退 人民幣千元	二零二一年 退休後 人民幣千元	總計 人民幣千元	內退 人民幣千元	二零二零年 退休後 人民幣千元	總計 人民幣千元
利息成本	542	26,294	26,836	180	19,012	19,192
過往服務成本	-	311	311	-	21,128	21,128

所採用的主要精算假設如下：

	二零二一年		二零二零年	
	內退	退休後	內退	退休後
貼現率	2.50%	3.00% - 3.25%	3.00%	3.25%
退休福利增長率	3.00% - 4.50%	0.00% - 8.00%	3.00% - 4.50%	0.00% - 8.00%

合併財務報表附註

29 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

(b) 東方海外國際的退休福利責任

於合併資產負債表中確認的金額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
界定福利計劃淨資產／(負債)	78,090	(100,790)

界定福利計劃淨資產／(負債)

界定福利計劃於英國實行，由Barnett Waddingham LLP估值。該等界定福利計劃涵蓋東方海外國際少於1%僱員，並已供款。已供款項的計劃資產由信託基金持有，與東方海外國際的資產分開。此等計劃的供款額乃根據認可精算師依從當地慣例與規例而評定。用於預計東方海外國際長俸計劃的福利責任的精算假設，乃按實行計劃所在地不同的經濟情況而定。

界定福利計劃的淨資產／(負債)在合併資產負債表確認如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計劃資產的公允價值	1,435,559	1,473,486
已供款責任的現值	(1,357,469)	(1,574,276)
已供款計劃的盈餘／(赤字)	78,090	(100,790)

年內界定福利計劃的計劃資產公允價值變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初結餘	1,473,486	1,462,965
外幣換算差額	(47,510)	(42,957)
計劃資產的利息收入	17,417	26,277
資產重新計量收益	35,158	99,255
東方海外國際供款	29,885	32,315
計劃會員供款	652	821
已付福利	(73,529)	(105,190)
年終結餘	1,435,559	1,473,486

合併財務報表附註

29 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

(b) 東方海外國際的退休福利責任(續)

年內界定福利計劃的責任現值變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初結餘	1,574,276	1,543,149
外幣折算差額	(48,815)	(45,985)
本期服務開支	9,596	7,922
利息開支	18,508	27,539
經驗收益	(16,469)	(9,026)
人口統計假設改變產生的(收益)/虧損	(33,931)	2,105
財務假設改變產生的(收益)/虧損	(72,819)	152,941
計劃會員供款	652	821
已付福利	(73,529)	(105,190)
年終結餘	1,357,469	1,574,276

界定福利計劃的支出在綜合損益表確認如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
本期服務開支	9,596	7,922
利息開支	18,508	27,539
計劃資產的利息收入	(17,417)	(26,277)
年內確認的開支淨額	10,687	9,184

本年度的支出分別為人民幣2,633,000元(二零二零年：無)及人民幣8,054,000元(二零二零年：人民幣9,184,000元)已包括在合併利潤表的「服務成本」及「銷售、管理及一般費用」內。

合併財務報表附註

29 退休金及退休負債(續)

附註：(續)

(b) 東方海外國際的退休福利責任(續)

就界定福利計劃作出的主要精算假設如下：

	二零二一年	二零二零年
貼現率	1.80%	1.20%
通脹率	3.70%	3.20%
預期未來薪金增加	2.80%	2.30%
預期未來退休金增加	2.60%	2.40%
計劃資產的實際回報(人民幣千元)	52,575	125,532

於二零二一年十二月三十一日，當貼現率上升／下降0.2%，而其他全部可變因素維持不變，已供款責任的公允價值將減少人民幣35,704,000元或增加人民幣37,617,000元。於二零二一年十二月三十一日，當通脹率上升／下降0.2%，供款責任的公允價值將增加／減少人民幣16,577,000元。敏感性分析以某項假設的改變而所有其他假設維持不變為基準。

界定福利計劃的計劃資產包括如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
股票權益	219,643	461,350
債務	1,187,206	877,462
其他	28,710	134,674
	1,435,559	1,473,486

截至二零二二年十二月三十一日止年度對計劃的預期供款為人民幣29,966,000元。

由於界定福利計劃，東方海外國際面對多項風險詳述如下：

- 投資風險。計劃持有不同資產類別的投資，例如股票權益。股票權益的市場價格波動，雖然預期長遠可提供實際收益，但短期的波動可導致赤字而需要額外供款。
- 利率及市場風險。計劃負債是根據高質素企業債券的市場回報率對負債作出貼現。由於計劃持有股票權益，資產及負債的價值未必一致。
- 通脹風險。大部分計劃福利與通脹掛鈎。雖然計劃資產預期長遠能對通脹提供良好的對沖，但短期的波動或會導致赤字。
- 壽命及其他人口統計風險。僱員的壽命比預期增加會對計劃造成赤字。

合併財務報表附註

30 貿易及其他應付款及合同負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應付款(附註a)		
— 第三方	16,088,316	12,581,426
— 同系附屬公司	1,172,728	1,610,976
— 合營公司	162,584	146,032
— 聯營公司	38,705	26,440
— 其他關聯公司	142,236	98,124
	17,604,569	14,462,998
應付票據(附註a)	—	13,900
	17,604,569	14,476,898
其他應付款	13,989,538	7,925,190
應計費用	52,563,677	19,598,565
	66,553,215	27,523,755
合同負債	1,417,755	1,174,659
應付關聯公司款項		
— 同系附屬公司	135,159	148,662
— 合營公司(附註c)	391,932	269,049
— 聯營公司(附註d)	140,391	3,450
— 其他關聯公司(附註e)	807,897	1,086,292
	1,475,379	1,507,453
總計	87,050,918	44,682,765

附註：

(a) 於二零二一年十二月三十一日，貿易應付款及應付票據按相關發票或即期票據日期計算的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
1至6個月	17,300,293	14,174,883
7至12個月	182,213	151,926
1至2年	54,985	45,614
2至3年	36,789	31,660
3年以上	30,289	72,815
	17,604,569	14,476,898

與關聯公司的貿易結餘為無抵押、免息且具有與第三方供應商結餘類似的還款條件。

合併財務報表附註

30 貿易及其他應付款及合同負債(續)

附註：(續)

(b) 貿易及其他應付款(不包括合同負債)的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
人民幣	40,231,592	23,775,762
美元	37,521,552	11,592,832
歐元	2,578,814	979,922
港元	1,296,044	1,882,804
其他貨幣	4,005,161	5,276,786
總計	85,633,163	43,508,106

(c) 結餘包括來自一間合營公司貸款35,290,000美元(約相當於人民幣224,998,000元)(二零二零年：34,483,000美元(約相當於人民幣224,998,000元))，為無抵押，按年利率2.30厘計息(二零二零年：2.30厘)，且須於十二個月內償還。

(d) 結餘包括來自一間聯營公司貸款21,958,000美元(約相當於人民幣139,998,000元)(二零二零年：無)，為無抵押，按年利率2.30厘計息(二零二零年：無)，且須於十二個月內償還。

(e) 結餘包括向附屬公司非控股股東借入貸款，為無抵押。結餘31,205,000美元(約相當於人民幣198,954,000元)(二零二零年：45,952,000美元(約相當於人民幣299,832,000元))為免息並須於十二個月內償還。結餘11,764,000美元(約人民幣75,004,000元)(二零二零年：38,314,000美元(約相當於人民幣249,995,000元))按年利率3.40厘計息(二零二零年：年利率3.92厘)並須於十二個月內償還。

其餘結餘無抵押、免息且無固定還款期。

合併財務報表附註

31 按性質劃分的開支

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
服務成本(附註a)		
集裝箱航運業務		
— 設備及貨物運輸成本	109,951,567	79,615,069
— 航程成本(附註b)	32,503,081	28,505,587
— 船舶成本(附註c)	29,007,532	25,533,628
	171,462,180	133,654,284
其他相關業務成本	15,461,391	7,978,308
集裝箱航運業務成本	186,923,571	141,632,592
碼頭業務成本	5,616,981	5,292,431
稅金及附加	1,027,679	192,019
總計	193,568,231	147,117,042
銷售、管理及一般費用		
行政人員成本	10,040,313	7,676,989
折舊及攤銷	704,135	782,205
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支	163,221	164,358
辦公室開支	301,438	342,328
交通及差旅開支	52,744	57,071
核數師薪酬	77,088	82,046
— 審計	54,041	56,574
— 審計相關服務	9,731	10,122
— 非審計服務	13,316	15,350
通信及設施費	110,609	135,518
維修及保養開支	196,284	161,450
其他	736,490	504,507
總計	12,382,322	9,906,472

附註：

- (a) 服務成本包括折舊及攤銷開支人民幣12,354,462,000元(二零二零年：人民幣11,581,517,000元)、計入租金但不計入租賃負債一部分的服務組成部分以及與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支人民幣8,803,587,000元(二零二零年：人民幣8,454,052,000元)。
- (b) 航程成本主要包括燃油成本和港口費。
- (c) 船舶成本主要包括船舶折舊費以及與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支。

合併財務報表附註

32 其他收入及其他開支

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的投資收益	66,236	71,019
出售物業、廠房及設備收益	298,648	85,359
出售一間聯營公司、合營公司及附屬公司的收益	135,890	568,993
按公允價值計量的衍生工具收益	-	586
重新計量股權投資所產生之溢利(附註41(a))	68,851	68,290
按公允價值計量且其變動計入損益的組合投資收益		
— 公允價值收益(已實現及未實現)	73,309	-
— 利息收入	13,803	28,292
— 分派	3,888	3,326
— 股息收入	1,391	2,174
按攤銷成本計量的投資的利息收入	32,467	53,652
政府補貼及其他津貼	797,750	1,103,892
其他	48,372	33,182
其他收入	1,540,605	2,018,765
出售物業、廠房及設備的虧損	(39,277)	(40,882)
出售無形資產虧損	(103)	(35)
按公允價值計量且其變動計入損益的組合投資公允價值虧損(已實現及未實現)	(29,065)	(38,932)
捐款	(349,729)	(19,085)
匯兌虧損	(343,043)	(401,196)
其他	(44,213)	(71,489)
其他開支	(805,430)	(571,619)

合併財務報表附註

33 財務收入及費用

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
財務收入		
利息收入來自：		
— 存於關聯方的存款	428,935	88,401
— 提供予合營公司及聯營公司的貸款	25,206	30,491
— 其他金融機構	648,411	515,377
財務收入總額	1,102,552	634,269
財務費用		
利息支出產於：		
— 第三方所提供的借款	(1,370,614)	(2,235,490)
— 關聯方所提供的借款	(101,913)	(194,255)
— 附屬公司非控制股東所提供的借款	(3,136)	(10,619)
— 租賃負債	(1,720,418)	(940,766)
— 票據／債券(附註26(b))	(462,663)	(751,163)
借款產生的交易成本	(174,232)	(169,773)
匯兌虧損淨額	(65,927)	(111,154)
	(3,898,903)	(4,413,220)
減：在建工程的資本化金額(附註6(c))	65,333	48,401
財務費用總額	(3,833,570)	(4,364,819)
財務費用淨額	(2,731,018)	(3,730,550)

合併財務報表附註

34 所得稅開支

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期所得稅(附註a)		
— 中國企業所得稅	17,378,062	555,691
— 香港利得稅	135,910	86,514
— 海外稅項	1,218,609	336,538
過往年度超額撥備	(1,680)	(38,601)
	18,730,901	940,142
遞延所得稅	5,365,850	(179,927)
	24,096,751	760,215

附註：

(a) 即期所得稅

稅項根據本集團營運所在國家的現行適用稅率計提，該等稅率介乎2.5%至35%(二零二零年：5%至35%)。

中國企業所得稅的法定稅率為25%，惟若干中國公司享有減低的2.5%至20%(二零二零年：0%至20%)。

香港利得稅乃按本年度來自或產生於香港的預計應稅利潤，以16.5%(二零二零年：16.5%)的稅率計提。

合併財務報表附註

34 所得稅開支(續)

附註：(續)

(b) 本集團所得稅前利潤稅款與按照本公司所在國家的稅率而產生的理論稅款金額並不相同，差異如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
所得稅前利潤	127,949,302	13,947,709
減：應佔合營公司及聯營公司的利潤減虧損	(2,383,262)	(2,103,540)
	125,566,040	11,844,169
按25%的稅率計算(二零二零年：25%)	31,391,510	2,961,042
國內及海外實體不同稅率的影響	(5,844,094)	(711,032)
毋須繳納所得稅的收入	(8,986,937)	(3,171,699)
不可扣稅支出	3,120,358	2,297,045
使用先前未確認稅務虧損	(1,229,219)	(610,490)
未確認稅務虧損	46,698	82,361
對利潤分派作出的預扣稅撥備／(回撥)	5,363,583	(14,085)
過往年度超額撥備	(1,680)	(38,601)
稅率變動對遞延所得稅項結餘的影響	(5,066)	(4,556)
其他	241,598	(29,770)
所得稅開支	24,096,751	760,215

(c) 除了二零二一年有關按公允價值計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動及有關現金流對沖的遞延稅項資產的所得稅變動人民幣1,198,000元(二零二零年：人民幣40,713,000元)外，並無所得稅與截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的其他綜合收益部分有關。

35 股息

董事會建議就二零二一年派發每股普通股人民幣0.87元的末期股息(二零二零年：無)。建議股息將計入截至二零二二年十二月三十一日止年度的保留利潤增值。

合併財務報表附註

36 每股盈利

(a) 基本

年內每股基本盈利根據本公司權益持有人應佔利潤除以年內普通股加權平均數計算所得。

	二零二一年	二零二零年
本公司權益持有人應佔來自持續經營業務的利潤(人民幣元)	89,296,138,000	9,927,098,000
普通股加權平均數(附註)	15,980,564,338	15,937,387,995
每股基本盈利(人民幣元)	5.59	0.62

(b) 攤薄

每股攤薄盈利乃根據年內本公司權益持有人應佔利潤及年內普通股加權平均數計算所得，並經被視作將予無償發行的攤薄性潛在普通股數目調整，猶如本公司授出所有未獲行使的攤薄性購股權已獲行使。

	二零二一年	二零二零年
本公司權益持有人應佔利潤(人民幣元)	89,296,138,000	9,927,098,000
普通股加權平均數(附註)	15,980,564,338	15,937,387,995
假設行使攤薄性購股權時發行股份的調整(附註)	94,060,904	6,418,907
	16,074,625,242	15,943,806,902
每股攤薄盈利(人民幣元)	5.56	0.62

附註：

本公司已於二零二一年七月完成以資本公積金每10股轉增3股的資本化發行。根據香港會計準則第33號「每股收益」，在計算每股盈利時，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的股份加權平均數乃按資本化發行自比較期開始時已存在的假設計算所得。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，中遠海運港口已授出但尚未行使之購股權對計算本公司每股攤薄盈利並無攤薄影響。

合併財務報表附註

37 員工成本

員工成本(包括董事、監事及主要管理人員酬金)分析載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
工資、薪金及船員支出(包括獎金及以股份為基礎的付款)	15,303,678	9,072,866
住房福利(附註a)	326,427	296,575
退休福利成本		
— 界定福利計劃	62,280	64,888
— 界定供款計劃(附註b)	1,446,750	921,689
福利及其他費用	2,382,070	2,044,344
	19,521,205	12,400,362

附註：

- (a) 住房福利包括年內為中國全職員工向中國政府設立的住房公積金作出的供款。
- (b) 中國境內附屬公司的員工參與多項中國相關省市政府制定的退休供款計劃。根據當地適用規定，本集團須於年內按員工基本薪金8%至20%的比率每月向該等計劃供款。

此外，本集團亦為於中國境外若干國家服務的合資格員工參與多項界定供款退休計劃。員工及僱主的供款根據員工薪金總額的若干百分比或固定金額及服務年限計算。該等計劃的資產與獨立管理基金資產分開持有。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日並無任何可供抵減未來供款的供款收回額。

於二零二一年十二月三十一日，應付各項退休福利計劃的供款共計人民幣664,653,000元(二零二零年：人民幣422,449,000元)，計入退休金及退休負債及貿易及其他應付款。

合併財務報表附註

38 董事、監事及高級管理人員酬金

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金

各董事、最高行政人員及監事的酬金詳情如下：

姓名	截至二零二一年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	工資及津貼 人民幣千元	非貨幣性 福利*3 人民幣千元	退休福利 供款 人民幣千元	
萬敏*1	-	-	-	-	-
許立榮*2	-	-	-	-	-
黃小文	-	-	-	-	-
楊志堅	-	4,572	286	218	5,076
馮波鳴	-	6,495	286	-	6,781
吳大衛	166	-	-	-	166
周忠惠	166	-	-	-	166
張松聲	462	-	-	-	462
馬時亨	466	-	-	-	466
楊世成	-	-	-	-	-
鄧黃君	-	3,287	231	-	3,518
宋濤	-	2,509	84	145	2,738
孟焰	286	-	-	-	286
張建平	286	-	-	-	286
	1,832	16,863	887	363	19,945

*1 於二零二一年委任。

*2 於二零二一年辭任。

*3 非貨幣性福利包括以股份為基礎的薪酬、汽車相關開支及俱樂部會籍。

合併財務報表附註

38 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

各董事、最高行政人員及監事的酬金詳情如下：(續)

姓名	截至二零二零年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	工資及津貼 人民幣千元	非貨幣性 福利 ^{*4} 人民幣千元	退休福利供款 人民幣千元	
許立榮	-	-	-	-	-
黃小文	-	-	-	-	-
王海民 ^{*2}	-	-	-	-	-
楊志堅	-	3,670	246	84	4,000
馮波鳴	-	5,576	170	-	5,746
楊良宜 ^{*3}	426	-	-	-	426
吳大衛	161	-	-	-	161
周忠惠	163	-	-	-	163
張松聲	459	-	-	-	459
馬時亨 ^{*1}	39	-	-	-	39
楊世成 ^{*1}	-	-	-	-	-
鄧黃君	-	2,741	-	-	2,741
宋濤 ^{*1}	-	163	6	7	176
孟焰	289	-	-	-	289
張建平	289	-	-	-	289
	1,826	12,150	422	91	14,489

*1 於二零二零年委任。

*2 於二零二零年辭任。

*3 於二零二零年退任。

*4 非貨幣性福利包括以股份為基礎的薪酬、汽車相關開支及俱樂部會籍。

合併財務報表附註

38 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

(a) 董事、最高行政人員及監事酬金(續)

附註：

(i) 董事退休福利

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無董事收到或將收到任何退休福利(二零二零年：無)。

(ii) 董事離職福利

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無董事收到或將收到任何離職福利(二零二零年：無)。

(iii) 為便利董事提供服務而向任何第三方付出對價

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司沒有為便利董事提供服務而向任何第三方付出對價(二零二零年：無)。

(iv) 有利於董事、董事控制的法人團體或與董事有關的實體的貸款、準貸款和其他交易的信息

截至年終或年內任何時間，本公司概無促成有利於董事、由董事控制的法人團體和與董事有關實體的貸款、準貸款和其他交易(二零二零年：無)。

(v) 董事在交易、安排或合同中的重大利益

截至年終或於截至二零二一年十二月三十一日止年度任何時間，概無與本集團業務有關的重大交易、安排和合同存續而本公司為當中一方且本公司董事於其中有任何直接或間接明顯利益(二零二零年：無)。

合併財務報表附註

38 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

(b) 五名最高薪酬人士

年內，本集團五名最高薪酬人士如下：

	人數	
	二零二一年	二零二零年
董事	1	–
員工	4	5
	5	5

誠如上文附註38(a)所披露，五名最高薪酬人士中包括本公司一名董事(二零二零年：無)。截至二零二一年十二月三十一日止年度，四名(二零二零年：五名)非董事的最高薪酬人士的酬金詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
— 工資及津貼	13,679	19,089
— 酌定獎金	26,622	14,343
— 退休福利供款	3,845	3,214
— 以股份為基礎的薪酬	1,477	2,719
— 其他	466	158
	46,089	39,523

以上非董事人士的酬金介乎以下範圍：

	人數	
	二零二一年	二零二零年
7,500,001港元至8,000,000港元 (相當於約人民幣6,230,000元至人民幣6,640,000元)	–	1
8,000,001港元至8,500,000港元 (相當於約人民幣6,640,000元至人民幣7,060,000元)	–	1
8,500,001港元至9,000,000港元 (相當於約人民幣7,060,000元至人民幣7,470,000元)	–	2
10,000,001港元至10,500,000港元 (相當於約人民幣8,300,000元至人民幣8,720,000元)	1	1
12,000,001港元至12,500,000港元 (相當於約人民幣9,960,000元至人民幣10,380,000元)	1	–
13,000,001港元至13,500,000港元 (相當於約人民幣10,790,000元至人民幣11,210,000元)	1	–
20,000,001港元至20,500,000港元 (相當於約人民幣16,610,000元至人民幣17,020,000元)	1	–
總計	4	5

合併財務報表附註

39 合併現金流量表附註

(a) 所得稅前利潤調節至營運所得現金：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
所得稅前利潤	127,949,302	13,947,709
折舊		
— 物業、廠房及設備	5,640,283	5,404,104
— 投資物業	29,560	31,953
— 使用權資產	7,046,321	6,554,693
攤銷		
— 無形資產	342,433	372,972
長期借款交易成本及發行票據／債券折扣的攤銷金額	79,871	135,065
來自上市及非上市投資的股息收入	(71,515)	(88,651)
應佔下列各項的利潤減損額		
— 合營公司	(694,459)	(655,548)
— 聯營公司	(1,688,803)	(1,447,992)
利息支出	3,593,411	3,948,828
利息收入	(1,148,822)	(716,213)
借款產生交易成本	94,361	169,773
出售物業、廠房及設備收益淨額	(259,371)	(44,477)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值(收益)／虧損淨額	(44,244)	38,346
金融資產減值虧損淨額	181,175	107,747
出售一間聯營公司、合營公司及附屬公司的收益淨額	(135,890)	(500,327)
匯兌虧損淨額	408,970	512,350
其他	(68,748)	6,033
營運資金變動前的經營利潤	141,253,835	27,776,365
存貨(增加)／減少	(2,177,696)	822,868
貿易及其他應收款及合同資產的(增加)／減少	(2,760,259)	333,587
貿易及其他應付款及合同負債的增加	43,207,461	12,994,059
撥備及其他負債以及養老金及退休金負債增加	2,026,444	3,064,278
限制性銀行存款(增加)／減少	(1,010)	24,782
營運所得現金	181,548,775	45,015,939

合併財務報表附註

39 合併現金流量表附註(續)

(b) 融資活動所產生的負債的對賬如下：

	附屬公司 非控股股東 的借款及貸款 人民幣千元	票據／債券 人民幣千元	於一間聯營公司 及一間合營公司 的投資貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘	101,018,533	19,508,309	345,001	32,821,982	153,693,825
融資現金流量變動					
借入貸款	19,848,368	5,500,000	-	-	25,348,368
償還貸款	(36,708,362)	(9,000,000)	-	-	(45,708,362)
償還附屬公司之非控制股東貸款	(75,794)	-	-	-	(75,794)
償還一間聯營公司之貸款	-	-	(247,048)	-	(247,048)
償還一間合營公司之貸款	-	-	(227,982)	-	(227,982)
向一間聯營公司借入貸款	-	-	121,585	-	121,585
向一間合營公司借入貸款	-	-	227,982	-	227,982
租賃負債新增	-	-	-	23,881,358	23,881,358
支付租賃負債	-	-	-	(10,650,324)	(10,650,324)
其他非現金變動	546,398	13,597	-	7,980,802	8,540,797
匯兌差額	(4,557,404)	(572,147)	5,460	(8,585,806)	(13,709,897)
於二零二零年十二月三十一日的結餘	80,071,739	15,449,759	224,998	45,448,012	141,194,508
融資現金流量變動					
借入貸款	7,322,347	-	-	-	7,322,347
償還貸款	(22,246,655)	(6,000,000)	-	-	(28,246,655)
向附屬公司的非控制股東貸款(扣除還款)	184,152	-	-	-	184,152
向一間聯營公司借入貸款	-	-	137,486	-	137,486
租賃負債新增	-	-	-	15,255,365	15,255,365
支付租賃負債	-	-	-	(8,867,335)	(8,867,335)
其他非現金變動	767,217	18,435	-	642,481	1,428,133
匯兌差額	(1,765,266)	(194,075)	2,512	(1,043,850)	(3,000,679)
於二零二一年十二月三十一日的結餘	64,333,534	9,274,119	364,996	51,434,673	125,407,322

合併財務報表附註

40 按類別劃分的金融工具

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
根據資產負債表的金融資產		
按公允價值計入其他綜合收益的金融資產	1,726,053	1,787,572
按攤銷成本計量的金融資產		
— 提供予合營公司及聯營公司的貸款	765,644	881,028
— 按攤銷成本計量的金融資產	732,392	961,852
— 貿易及其他應收款	17,360,166	14,693,883
— 現金及現金等價物	177,946,969	52,630,331
— 限制性銀行存款	381,259	221,058
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	754,903	656,143
總計	199,667,386	71,831,867
根據資產負債表的金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債		
— 貿易及其他應付款	33,069,486	23,909,541
— 借款	73,333,695	94,971,671
— 租賃負債	51,434,673	45,448,012
— 認沽期權負債	1,480,838	1,472,532
按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債		
— 衍生金融負債	40,897	74,782
總計	159,359,589	165,876,538

41 收購附屬公司

(a) 分步收購一間聯營公司至成為一間附屬公司 – 天津港集裝箱碼頭有限公司

於二零二一年十二月三日，中遠海運港口完成進一步收購天津港集裝箱碼頭有限公司（「天津港集裝箱碼頭」）的34.99%股權，代價約為人民幣1,247,710,000元。天津港集裝箱碼頭成為中遠海運港口擁有51%權益的附屬公司。

分步收購以後，中遠海運港口重新計量於收購日期其之前於天津港集裝箱碼頭的現有權益，並就重新計量中遠海運港口截至收購日期於天津港集裝箱碼頭之前現有權益公允價值確認收益10,669,000美元（相等於約人民幣68,851,000元）於合併利潤表（附註32）。

合併財務報表附註

41 收購附屬公司(續)

(a) 分步收購一間聯營公司至成為一間附屬公司－天津港集裝箱碼頭有限公司(續)

收購淨資產詳情如下：

	人民幣千元
收購代價	1,247,710
於收購日期之前於天津港集裝箱碼頭的現有權益的公允價值	577,512
收購淨資產公允價值顯示如下	(1,812,896)
商譽總值	12,326

於收購日所收購碼頭業務的資產及負債如下：

	公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	2,989,749
其他非流動資產	968,665
存貨	24,968
貿易及其他應收款及合同資產	116,843
現金及現金等價物	342,757
長期借款	(479,493)
其他非流動負債	(195,456)
貿易及其他應付款及合同負債	(199,439)
所收購可識別淨資產總值	3,568,594
減：非控制權益	(1,755,698)
	1,812,896
以現金支付的收購代價	(1,247,710)
所收購現金及現金等價物	342,757
收購產生的現金流出淨額	(904,953)

合併財務報表附註

41 收購附屬公司(續)

(a) 分步收購一間聯營公司至成為一間附屬公司－天津港集裝箱碼頭有限公司(續)

附註：

(i) 商譽源自所收購業務的預測盈利能力，並不能抵扣稅項。

(ii) 收購的應收款項

收購的貿易應收款公允價值為17,368,000美元(相當於約人民幣112,081,000元)。應收的貿易應收款項合同總值為17,490,000美元(相當於約人民幣112,868,000元)，當中122,000美元(相當於約人民幣787,000元)預計為不可收回。

(iii) 非控制權益

中遠海運港口按其應佔所收購可識別淨資產的比例確認天津港集裝箱碼頭的非控制權益。

(iv) 收入及利潤貢獻

所收購碼頭業務自收購日期起截至二零二一年十二月三十一日止年度產生約14,769,000美元(相當於約人民幣95,309,000元)的收入及淨虧損約1,172,000美元(相當於約人民幣7,563,000元)。倘若收購已於二零二一年一月一日進行，中遠海運港口截至二零二一年十二月三十一日止年度的合併收入及利潤將會增加約178,927,000美元(相當於約人民幣1,154,670,000元)及約10,978,000美元(相當於約人民幣70,844,000元)。

(v) 收購相關交易成本

收購相關交易成本139,000美元(相當於約人民幣897,000元)不會直接計入收購發行，並計入合併利潤表中銷售、管理及一般費用內及合併現金流量表中經營活動所得現金流量內。

(b) 收購附屬公司－OOCL (Egypt) Shipping Agency S.A.E. (「OEGY」) 及 Orient Overseas Cargo Line Co. Ltd. (「OSAU」)

於二零二零年二月二十四日及二零二零年三月五日，東方海外國際收購OSAU的100%股權及OEGY的51%股權，總代價為人民幣445,000元。

收購代價、所收購淨資產及議價購買收益的詳情如下：

	人民幣千元
收購代價	445
於收購日原持有權益之公允價值	3,668
所收購淨資產的公允價值(列示如下)	(11,213)
自合營公司分段收購至附屬公司撥回儲備	4,499
議價收購之收益	(2,601)

合併財務報表附註

41 收購附屬公司(續)

- (b) 收購附屬公司—OOCL (Egypt) Shipping Agency S.A.E. (「OEGY」)及Orient Overseas Cargo Line Co. Ltd. (「OSAU」)
(續)

因收購確認的資產及負債的公允價值如下：

	公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	228
使用權資產	3,554
貿易及其他應收款及合同資產	37,373
現金及現金等價物	67,010
租賃負債	(3,147)
遞延所得稅負債	(504)
貿易及其他應付款及合同負債	(86,421)
應付稅項	(6,880)
所收購可識別淨資產總值	11,213
收購產生的現金流入淨額：	
所收購現金及現金等價物	67,010
以現金支付的收購代價	(445)
因收購產生的現金流入淨額	66,565

附註：

- (i) 收購的應收款

無收購的貿易應收款。

- (ii) 收入及利潤貢獻

所收購業務自收購日期起貢獻的收入利潤並不重大。

- (iii) 收購相關交易成本

收購相關交易成本並不重大並已計入合併利潤表中銷售、管理及一般費用內及合併現金流量表中經營活動所得現金流量內。

合併財務報表附註

42 或然負債

- (a) 本集團涉及若干索償及訴訟，包括但不限於運輸途中船舶損壞、貨物丟失、交付延誤、船舶碰撞、提前終止船舶租賃合約及質押監管業務糾紛中所引致的索償及訴訟。

於二零二一年十二月三十一日，本集團無法確定上述索賠的可能性及金額。然而，根據法律顧問的意見及／或本集團可獲取的資料，董事認為有關索賠金額對本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度合併財務報表應無重大影響。

- (b) 擔保

中遠海運港口附屬公司向該合營公司提供公司擔保。董事認為本集團遭索賠可能性較小，且擔保合約的公允價值對本集團並不重大，因而未於資產負債表日確認入賬。

於二零二一年十二月三十一日，本公司就附屬公司獲授的信貸融資及票據提供擔保人民幣23,297,702,000元（二零二零年：人民幣35,689,869,000元）。

43 承諾事項

- (a) 資本承諾

	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未計提		
集裝箱	687,659	—
集裝箱船舶	28,128,068	11,689,612
碼頭設備	5,593,146	2,145,230
其他物業、廠房及設備	47,707	53,566
碼頭及其他公司投資	1,798,246	2,393,428
無形資產	14,539	3,784
	36,269,365	16,285,620

合併財務報表附註

43 承諾事項(續)

(a) 資本承諾(續)

本集團應佔合營公司權益的相關資本承諾(不計入上述資本承諾中)數額如下：

	於二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未計提	127,795	28,330

(b) 租賃承諾 – 本集團為承租人

根據不可撤銷的短期租賃而須於下列年度支付的未來最低租金開支總額：

	於二零二一年十二月三十一日 人民幣千元		
	集裝箱及 集裝箱船舶	租賃土地、 樓宇以及 其他物業、 廠房及設備	合計
— 一年以內	3,007,277	83,143	3,090,420
— 一年以後	6,477,883	103,737	6,581,620
	9,485,160	186,880	9,672,040

	於二零二零年十二月三十一日 人民幣千元		
	集裝箱及 集裝箱船舶	租賃土地、 樓宇以及 其他物業、 廠房及設備	合計
— 一年以內	3,846,503	60,529	3,907,032
— 一年以後	2,992,576	9,151	3,001,727
	6,839,079	69,680	6,908,759

合併財務報表附註

44 重大關聯方交易

本公司由母公司中遠海運（在中國成立的國有企業）所控制。

中遠海運本身由中國政府控制，而中國政府亦於中國擁有大部分生產性資產。中國政府直接或間接控制或共同控制或施加重大影響力的政府相關實體及其附屬公司界定為本集團的關聯方。根據以上所述，關聯方包括中遠海運集團、其他政府相關實體及其附屬公司、本公司可控制或施加重大影響力的其他實體及企業以及本公司及中遠海運的主要管理人員及其近親。

就關聯方交易披露而言，董事認為雖然若干該等交易個別或共同不屬重大，可免於披露，但考慮到財務報表使用者的利益，應披露與中遠海運之集團公司的關聯方交易。董事相信有關關聯方交易的資料已於合併財務報表作出充分披露。

除於合併財務報表內其他地方所披露的關聯方資料及交易外，年內本集團與其關聯方在日常業務過程中進行的重大關聯方交易概要如下。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
與中遠海運的交易		
收入		
船舶服務收入	866	349

合併財務報表附註

44 重大關聯方交易 (續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
與中遠海運集團的附屬公司及其關聯實體(包括中遠海運的合營公司及聯營公司)的交易		
收入		
集裝箱航運收入	3,810,119	1,448,351
貨運代理收入	448,033	293,598
船舶服務收入	977,897	135,585
船員服務收入	6,515	8,777
碼頭服務費及倉儲收入	144,052	131,532
航運相關服務收入	11,310	16,744
其他收入	157,707	92,945
開支		
船舶成本		
與計入租金的短期租賃及服務組成部分相關的開支包含在租金中 - 船舶	372,133	671,133
船舶服務費用	1,464,387	563,615
船員支出	2,688,384	1,121,671
航程成本		
航用燃油成本	17,401,980	14,240,643
港口費用	3,740,138	3,574,798
設備及貨物運輸成本		
佣金及回扣	145,532	95,904
貨物費、裝卸費、設備費及集裝箱調運費	1,709,431	567,211
貨運代理費	386,005	74,301
一般服務支出	161,412	151,710
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支 - 樓宇	39,548	47,509
與短期租賃及低價值資產租賃有關的開支 - 集裝箱	1,297,574	1,278,067
租賃負債的利息開支	967,912	184,466
其他開支	183,567	81,969
其他		
租賃負債付款	2,335,164	4,288,821
特許權費	427,967	414,277
購買集裝箱	3,002,640	1,956,484
安裝在建集裝箱船舶	1,319,615	1,298,846

合併財務報表附註

44 重大關聯方交易 (續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
與本集團合營公司的交易		
收入		
管理費及服務費收入	20,968	21,617
其他收入	20,646	25,174
開支		
港口費用	1,922,901	2,005,153
與短期租賃或低價值資產租賃有關的開支 – 樓宇	4,388	4,598
設備及貨物運輸成本		
佣金及回扣	-	12,680
貨物費、裝卸費、設備費及集裝箱調運費	24,133	64,060
與本集團聯營公司的交易		
收入		
貨運代理及其他收入	145,694	13,701
來自中遠海運集團財務的利息收入	430,048	88,401
開支		
港口費用	402,576	968,811
中遠海運集團財務利息開支	1,468	55,181
其他手續費	44,286	17,274
其他		
向中遠海運集團財務注資	-	353,414
部分出售附屬公司	-	416,971
與其他關聯方的交易		
收入		
其他收入	3,229	123,411
開支		
與短期租賃有關的開支	284,116	32,725

合併財務報表附註

44 重大關聯方交易 (續)

附註：

該等交易按照(i)本集團與中遠海運集團訂立的總協議及存續協議所規定的條款，或(ii)相關協議所載條款，以法定費率或市價或所產生的實際成本或本集團與有關各方互相同意的價格進行。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團大部分銀行結餘及銀行借款均存放於國有銀行。

45 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情

於二零二一年十二月三十一日，本集團有以下主要附屬公司、合營公司及聯營公司，董事認為其對本集團業績及／或資產有重大影響。

(a) 附屬公司

於二零二一年十二月三十一日，本集團直接及間接持有下列主要附屬公司權益：

名稱	註冊成立/ 成立及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益 持有人應佔權益 二零二一年
直接持有的資本				
中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國／全球	集裝箱運輸	人民幣23,664,337,165元	100.00%
中國遠洋(香港)有限公司	中國香港	投資控股	人民幣64,100元	100.00%
中遠海運控股(香港)有限公司	中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%
間接持有的資本				
上海泛亞航運有限公司	中國	集裝箱運輸	人民幣1,504,188,680元	63.24%
上海中遠資訊科技有限公司	中國	設計及製造計算機軟件， 提供技術服務及解決方案	人民幣2,069,685元	60.00%
天津濱海中遠集裝箱物流有限公司	中國	集裝箱堆場、貨物存儲及運輸	人民幣190,000,000元	60.00%
上海中遠海運集裝箱物流有限公司	中國	集裝箱堆場、貨物存儲及運輸	人民幣403,000,000元	100.00%
中遠海運貨櫃代理有限公司	中國香港	船務代理	人民幣1,063,700元	100.00%

合併財務報表附註

45 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(a) 附屬公司(續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團直接及間接持有下列主要附屬公司權益：(續)

名稱	註冊成立/ 成立及營運地	主要業務	已發行/註冊 並繳足資本	本公司權益 持有人應佔權益 二零二一年
間接持有的資本(續)				
中遠海運國際貨運有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣377,170,094元	100.00%
上海中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣114,003,453元	100.00%
寧波中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣5,000,000元	100.00%
青島中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣24,295,332元	100.00%
天津中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣62,825,653元	100.00%
武漢中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣44,681,134元	51.00%
大連中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣20,000,000元	100.00%
廈門中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣15,000,000元	100.00%
中遠海運集裝箱船務代理有限公司	中國	船務代理	人民幣84,717,009元	100.00%
廈門中遠海運集裝箱船務代理有限公司	中國	船務代理	人民幣10,000,000元	100.00%
上海中遠海運集裝箱船務代理有限公司	中國	船務代理	人民幣10,000,000元	100.00%
華南中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣50,000,000元	100.00%
海南中遠海運集裝箱運輸有限公司	中國	貨運代理及運輸	人民幣5,500,000元	100.00%
中遠海運集運(韓國)有限公司	南韓	貨運代理及船務代理	人民幣1,989,543元	100.00%
中遠海運集運北美公司	美國	船務代理	人民幣23,965,890元	100.00%
中遠海運集運(歐洲)有限公司	德國/歐洲	船務代理	人民幣16,548,150元	100.00%
中遠集運(香港)有限公司	中國香港	貨運代理及船務代理	人民幣1,066,100元	100.00%
中遠海運集運(澳洲)有限公司	澳大利亞	船務代理、貨運代理及 其他國際海洋運輸服務	人民幣384,830元	100.00%
京漢航運有限公司	中國香港	集裝箱運輸	人民幣24,627,018元	100.00%
COSCO (CAYMAN) Mercury Co., Ltd.	開曼群島/中國香港	船舶租賃	413,825美元	100.00%

合併財務報表附註

45 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(a) 附屬公司(續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團直接及間接持有下列主要附屬公司權益：(續)

名稱	註冊成立/ 成立及營運地	主要業務	已發行/註冊 並繳足資本	本公司權益 持有人應佔權益 二零二一年
間接持有的資本(續)				
中遠海運集運日本株式會社	日本	海運服務	人民幣3,224,240元	100.00%
新鑫海航運有限公司	新加坡	貨運代理及船務代理	人民幣119,182,788元	100.00%
上海中遠集裝箱運輸單證服務有限公司	中國	文件服務	人民幣1,000,000元	100.00%
中遠海運集運(巴西)公司	巴西	貨運代理及船務代理	人民幣2,208,692元	100.00%
中遠海通集裝箱(巴拿馬)有限公司	巴拿馬	貨運代理及船務代理	人民幣83,174元	100.00%
上海遠洋運輸有限公司	中國	船舶管理及勞務輸出	人民幣482,843,450元	100.00%
中海集裝箱運輸海南有限公司	中國	貨運代理及船務代理	人民幣10,000,000元	100.00%
中遠海運集運(南非)有限公司	南非	貨物及班輪代理	人民幣226元	100.00%
中遠海集運西亞公司	阿拉伯聯合酋長國	貨物及班輪代理	人民幣5,667,006元	100.00%
中遠海運港口有限公司	百慕達	投資控股	331,529,637港元	50.23%
中遠投資有限公司	英屬維爾京群島/ 中國香港	投資控股	1股每股面值 1美元的普通股	100.00%
COSCO Assets Management Limited	中國香港	船舶管理	10,000股每股面值 1美元的股份	100.00%
鑫三利集裝箱服務有限公司	中國	船務代理	人民幣8,000,000元	51.00%
東方海外(國際)有限公司	百慕達	投資控股	66,037,300美元	71.07%
中遠集運中美洲公司	巴拿馬	貨物及班輪代理	10,000美元	100.00%
Faulkner Global Holdings Limited	英屬維爾京群島/ 中國香港	投資控股	10,000美元	100.00%
海南易順達航運科技有限公司	中國	船務代理	人民幣80,000,000元	100.00%
天津港集裝箱碼頭有限公司	中國	經營碼頭	人民幣2,408,312,700元	51.00%

合併財務報表附註

45 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(b) 合營公司

於二零二一年十二月三十一日，本公司於以下主要合營公司擁有間接權益：

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益 持有人應佔權益 二零二一年
Asia Container Terminals Holdings Limited	開曼群島	投資控股	1港元分為1,000股普通股	20.00%
Conte-Rail, S.A.	西班牙	經營鐵路碼頭	45,000股每股面值 34.3歐元普通股	25.50%
中遠－國際貨櫃碼頭(香港)有限公司	中國香港	經營集裝箱碼頭	20港元分為2股 A普通股、20港元分為 2股B普通股及40港元 分為4股無投票權 5%遞延股份	50.00%
中遠－HPHT亞洲貨櫃碼頭有限公司	英屬維爾京群島	投資控股	1,000股每股面值 1美元普通股	50.00%
COSCO-PSA Terminal Private Limited	新加坡	經營集裝箱碼頭	286,213,000新加坡元	49.00%
大連大港中海集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣7,500,000元	35.00%
Euro-Asia Oceangate S.a.r.l	盧森堡	投資控股	40,000美元	40.00%
連雲港港鐵國際集裝箱多式聯運有限公司	中國	物流	人民幣3,400,000元	30.00%
廣州港南沙港務有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,260,000,000元	40.00%
寧波遠東碼頭經營有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣5,000,000,000元	40.00%
Piraeus Consolidation and Distribution Center S.A.	希臘	儲存、拆裝箱和拼箱	1,000,000歐元	50.00%
青島港董家口礦石碼頭有限公司	中國	經營鐵礦石碼頭	人民幣1,400,000,000元	25.00%

合併財務報表附註

45 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(b) 合營公司(續)

於二零二一年十二月三十一日，本公司於以下主要合營公司擁有間接權益：(續)

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益 持有人應佔權益 二零二一年
上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣1,900,000,000元	30.00%
成都遠海陸港供應鏈有限公司	中國	物流	人民幣19,600,000元	49.00%
廈門海滄保稅港區集裝箱查驗服務有限公司	中國	集裝箱裝卸、堆存、查驗及 配套服務	人民幣10,000,000元	22.40%
營口集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣8,000,000元	50.00%
營口新世紀集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣40,000,000元	40.00%
OOCL (UAE) LLC	迪拜	班輪代理	300股普通股300,000 阿聯酋迪拉姆	49.00%
Tang Cang – COSCO – OOCL Logistics Company Limited	越南	集裝箱堆場	法定資本 1,000,000美元	30.00%
青島東港國際集裝箱儲運有限公司	中國	集裝箱堆場	註冊資本人民幣 69,900,000元	55.00%
唐山中遠集裝箱物流有限公司	中國	物流	人民幣170,000,000元	51.00%
營口中遠集裝箱服務有限公司	中國	物流	人民幣2,000,000元	51.00%
大連萬捷國際物流有限公司	中國	物流	人民幣74,000,000元	50.00%
青島神州行國際貨運代理有限公司	中國	班輪代理	人民幣5,000,000元	50.00%
廈門遠達國際貨運代理有限公司	中國	班輪代理	人民幣5,000,000元	51.00%

合併財務報表附註

45 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(c) 聯營公司

於二零二一年十二月三十一日，本公司於以下主要聯營公司擁有間接權益：

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益 持有人應佔權益 二零二一年
Antwerp Gateway NV	比利時	經營集裝箱碼頭	17,900,000歐元	20.00%
APM Terminals Vado Holdings B.V.	荷蘭	投資控股	10股每股面值 100歐元普通股	40.00%
北部灣港股份有限公司	中國	經營碼頭	人民幣1,634,616,854元	10.65%
COSCO Shipping Terminals (USA) LLC	美國	投資控股	200,000美元	40.00%
大連汽車碼頭有限公司	中國	建設和經營汽車碼頭	人民幣320,000,000元	24.00%
大連集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣3,480,000,000元	19.00%
Damietta International Port Company S.A.E	埃及	經營集裝箱碼頭	20,000,000股每股面值 10美元普通股	20.00%
Dawning Company Limited	英屬維爾京群島	投資控股	200股每股面值 1美元A股及 800股每股面值 1美元B股	20.00%
Euromax Terminal Rotterdam B.V.	荷蘭	經營集裝箱碼頭	65,000股每股面值 1歐元A股及 35,000股每股面值 1歐元B股	35.00%
防城港赤沙碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣310,000,000元	20.00%
廣西北部灣國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣2,371,600,000元	26.00%
中鐵聯合國際集裝箱廣西有限公司	中國	物流	人民幣68,000,000元	14.92%
高明貨櫃頭股份有限公司	中國台灣	經營集裝箱碼頭	新台幣6,800,000,000元	20.00%
寧波梅山保稅港區新海灣碼頭經營有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣200,000,000元	20.00%
青島港國際股份有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣6,036,724,000元	19.79%
秦皇島港新港灣集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣400,000,000元	30.00%
Global Shipping Business Network Limited	中國香港	商業網絡服務	8,000,000美元	12.50%
Red Sea Gateway Terminal Company Limited	沙特阿拉伯	經營集裝箱碼頭	555,207,000沙特里亞爾	20.00%

合併財務報表附註

45 主要附屬公司、合營公司及聯營公司的詳情(續)

(c) 聯營公司(續)

於二零二一年十二月三十一日，本公司於以下主要聯營公司擁有間接權益：(續)

名稱	註冊成立／成立 及營運地	主要業務	已發行／註冊 並繳足資本	本公司權益 持有人應佔權益 二零二一年
Servicios Intermodales Bilbaoport, S.L.	西班牙	集裝箱儲存及運輸	860,323股每股面值 0.57歐元普通股	5.53%
上海明東集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣4,000,000,000元	20.00%
Sigma Enterprises Limited	英屬維爾京群島	投資控股	2,005股每股面值 1美元A股及 8,424股每股面值 1美元B股	16.49%
Suez Canal Container Terminal S.A.E.	埃及	經營集裝箱碼頭	1,856,250股每股面值 100美元普通股	20.00%
太倉國際集裝箱碼頭有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣450,800,000元	39.04%
天津盛港集裝箱技術開發服務有限公司	中國	經營集裝箱碼頭	人民幣3,000,000元	16.83%
Watruss Limited	英屬維爾京群島	投資控股	32股每股面值 1美元A股及 593股每股面值 1美元B股	5.12%
天津港聯盟國際集裝箱碼頭有限公司	中國	碼頭經營	註冊資本 160,000,000美元	20.00%
中鯨供應鏈科技有限公司	中國	供應鏈管理、技術及諮詢	註冊資本人民幣 76,500,000元	25.90%
深圳一海通全球供應鏈管理有限公司	中國	供應鏈管理	註冊資本人民幣 40,000,000元	42.35%

附註：

- (i) 鑒於若干附屬公司、合營公司及聯營公司並無註冊中文名稱，合併財務報表中所列該等公司的中文名稱乃管理層盡力對英文名稱的翻譯。
- (ii) 儘管本集團持有上文所披露若干附屬公司及聯營公司的實際股權分別少於50%或20%，但本集團透過非全資附屬公司間接擁有該等附屬公司50%以上投票權及超過或相當於該等聯營公司20%投票權。
- (iii) 儘管本集團持有上文所披露若干合營公司的股權超過50%，但本集團並無單方面對該等合營公司擁有控制權。

合併財務報表附註

46 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		301	282
無形資產		91	275
於附屬公司的投資		38,299,701	38,217,348
提供予附屬公司的貸款		998,877	998,035
非流動資產總額		39,298,970	39,215,940
流動資產			
貿易及其他應收款及合同資產		13,511,223	198,581
提供予附屬公司的貸款的即期部分		–	1,500,000
現金及現金等價物		35,990,935	116,311
流動資產總額		49,502,158	1,814,892
資產總額		88,801,128	41,030,832
權益			
股本		16,014,126	12,259,529
儲備	(a)	70,997,807	21,085,216
權益總額		87,011,933	33,344,745
負債			
非流動負債			
長期借款		998,877	998,035
退休金及退休負債		687	674
非流動負債總額		999,564	998,709
流動負債			
貿易及其他應付款及合同負債		207,326	218,262
短期借款		–	2,000,000
長期借款的即期部分		–	3,997,063
應付稅項		582,305	472,053
流動負債總額		789,631	6,687,378
負債總額		1,789,195	7,686,087
權益及負債總額		88,801,128	41,030,832

合併財務報表附註

46 本公司資產負債表及儲備變動(續)

本公司資產負債表(續)

附註(a)

本公司儲備變動

	資本儲備 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	(累計虧損) / 保留利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	44,873,341	913,032	(3,342,792)	(21,305,756)	21,137,825
授予股票期權公允價值	140,060	-	-	-	140,060
年度虧損	-	-	-	(192,669)	(192,669)
於二零二零年十二月三十一日	45,013,401	913,032	(3,342,792)	(21,498,425)	21,085,216
於二零二一年一月一日	45,013,401	913,032	(3,342,792)	(21,498,425)	21,085,216
已授出股票期權的公允價值	85,884	-	-	-	85,884
有關行使股票期權的A股發行	182,209	-	-	-	182,209
轉撥予股本	(3,694,800)	-	-	-	(3,694,800)
提取法定盈餘公積	-	3,086,645	-	(3,086,645)	-
年度利潤	-	-	-	53,339,298	53,339,298
於二零二一年十二月三十一日	41,586,694	3,999,677	(3,342,792)	28,754,228	70,997,807

五年財務概要

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收入	333,693,611	171,258,834	150,540,591	120,342,284	90,399,078
所得稅前利潤	127,949,302	13,947,709	4,059,415	3,649,367	5,703,036
所得稅費用	(24,096,751)	(760,215)	(978,567)	(818,961)	(872,351)
年度持續經營業務利潤	103,852,551	13,187,494	3,080,848	2,830,406	4,830,685
年度已終止經營業務利潤	-	-	7,113,469	195,955	-
年度利潤	103,852,551	13,187,494	10,194,317	3,026,361	4,830,685
應佔利潤：					
— 本公司權益持有人	89,296,138	9,927,098	6,690,106	1,230,026	2,661,936
— 非控制性權益	14,556,413	3,260,396	3,504,211	1,796,335	2,168,749
資產總額	413,668,081	271,926,074	262,224,030	228,143,805	133,190,005
負債總額	(234,807,539)	(193,229,017)	(193,098,793)	(171,790,916)	(89,479,425)
權益總額	178,860,542	78,697,057	69,125,237	56,352,889	43,710,580

附註：

- (b) 二零二一年及二零二零年之財務數據乃摘錄自合併財務報表。
- (c) 二零一七年至二零一九年之財務數據乃摘錄自二零二零年年報。



中遠海運控股股份有限公司
中國上海市虹口區東大名路658號8樓
<http://hold.coscoshipping.com>