

The background of the entire page is a laboratory scene with a blue and yellow color scheme. It features a person in a white lab coat and blue gloves using a pipette to transfer liquid into test tubes. A microscope is visible in the upper right, and a DNA double helix is faintly visible on the left. The WuXi Biologics logo is in the top left, and the text '年度報告 2021' is in the bottom left. A yellow diagonal stripe runs from the top right towards the bottom left.

WuXi Biologics
Global Solution Provider

WuXi Biologics (Cayman) Inc.
藥明生物技術有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
股份代號: 2269

年 度 報 告
2021

*僅供識別

目錄

	頁次
公司資料	2
董事長及首席執行官報告	4
財務摘要	6
管理層討論及分析	7
董事及高級管理層	42
董事會報告	52
企業管治報告	76
獨立核數師報告	95
綜合損益及其他全面收益表	101
綜合財務狀況表	103
綜合權益變動表	105
綜合現金流量表	108
綜合財務報表附註	110
釋義	273

董事會

執行董事

陳智勝博士(首席執行官)
周偉昌博士(首席技術官)

非執行董事

李革博士(董事長)
趙寧博士
吳亦兵先生
曹彥凌先生

獨立非執行董事

William Robert Keller先生
郭德明先生
Kenneth Walton Hitchner III先生

審核委員會

郭德明先生(主席)
William Robert Keller先生
Kenneth Walton Hitchner III先生

薪酬委員會

William Robert Keller先生(主席)
趙寧博士
Kenneth Walton Hitchner III先生

提名委員會

李革博士(主席)
William Robert Keller先生
郭德明先生

決策委員會

陳智勝博士(主席)
李革博士
吳亦兵先生

環境、社會及管治委員會

陳智勝博士(主席)
趙寧博士
William Robert Keller先生
Kenneth Walton Hitchner III先生

授權代表

陳智勝博士
岑影文女士

聯席公司秘書

黃躍先生
岑影文女士

註冊辦事處

PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman KY1-1104 Cayman
Islands

公司總部

中國
無錫
馬山
梅梁路108號

香港主要營業地點

香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

開曼群島主要股份登記及過戶處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

公司資料

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

香港法律顧問

方達律師事務所
香港
中環康樂廣場8號
交易廣場1期26樓

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場一期35樓

股份代號

2269

公司網站

www.wuxibiologics.com

董事長及首席執行官報告

尊敬的各位股東：

我們謹代表藥明生物技術有限公司(「本公司」)及其附屬公司(合稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然向閣下提呈本集團二零二一年年度報告。

二零二一年是非凡且激動人心的一年。本集團不僅蓬勃發展勢頭不減，且通過實施一體化合同研究、開發及生產組織(「CRDMO」)業務模式，再一次引領行業。二零二一年作為本集團商業化生產元年，也為將來強勁收益增長奠定了堅實基礎。

憑借無可比擬的能力和規模，本集團二零二一年收益依然強勁同比增長83.3%，純利更是同比增長107.3%。同時，本集團新增156個綜合項目，使得綜合項目總數升至480個，其中447個為非新冠項目。我們亦希望藉此與各位分享在「跟隨並贏得分子」策略下本集團取得的戰略成就：

- 本集團加速賦能20餘個新冠項目，支持客戶提交了近30項正式新藥臨床申請，助力全球抗擊疫情。集團充分發揮「藥明生物速度」，幫助一位客戶的抗新冠中和抗體在短短14個月內獲得美國FDA緊急使用授權(「EUA」)。本集團賦能開發和生產的三款抗新冠中和抗體已獲得監管機構批准，並被證實對奧密克戎變異株有效。
- 二零二一年，本集團臨床後期項目數增加到32個，商業化生產項目(「CMO」)新增7個，總數達9個。二零二一年臨床後期及商業化生產的收益增加至人民幣49.305億元，佔總收益的47.9%，這不僅證明了生物藥CRDMO服務的客戶粘性，也驗證了本集團長期實施的「跟隨並贏得分子」戰略的價值。
- 本集團的兩個行業領先的子公司，藥明海德和藥明合聯，皆於二零二一年取得重大進展。藥明海德持續加強其端到端疫苗平台，並已簽訂9個疫苗合同，包括2個mRNA疫苗合同。藥明合聯作為一體化抗體偶聯藥物(「ADC」)技術平台，已在全球獲得60個ADC綜合項目，其中包括2個臨床III期項目。藥明海德和藥明合聯將成為驅動本集團業務快速增長的新引擎。
- 本集團持續貫徹「全球雙廠生產」生產模式，全球產能如期提升。通過新建和全球收購，本集團總產能從二零二零年底的5.4萬升提升至二零二一年底的15.4萬升。為滿足日益增長的需求，集團總產能將在二零二二年底繼續提高至26.2萬升，且二零二四年後達到43萬升。

董事長及首席執行官報告

- 二零二一年，本集團努力踐行環境、社會及管治(「ESG」)承諾，包括不限於設定挑戰性的碳排放目標、通過其先進的連續生產平台及一次性使用技術最小化能源和水資源消耗，並開展更多的企業社會責任活動使全球僱員、合作夥伴、患者及社區受益。本集團已獲全球ESG評級機構的廣泛認可，並將繼續加強ESG實踐，為社會福祉作出貢獻。

作為領先的生物藥CRDMO平台，本集團在推動和迭代技術創新的道路上砥礪前行。在三千多名科學家組成的世界一流團隊支持下，本集團在生物藥發現、開發和生產的整個生命週期內研發推出各種專利技術平台，包括WuXiBody™雙特異性抗體技術平台、SDArBody™多特異性抗體技術平台、WuXiCell™細胞株開發平台、WuXiUP™連續生產平台及mRNA疫苗平台等。該等專利技術平台不僅是集團CRDMO業務模式的基石，而且也將高效推進項目里程碑進度及提高相應收益，並為本集團管線中引入更多的生物藥項目。

本集團的使命是賦能任何人和任何公司發現、開發及生產生物藥，以極具成本和時間優勢的方式實現從概念到商業化生產的全過程。報告期內，本集團持續擴大客戶基礎，全球客戶總數增至逾470家，包括全部全球排前20的大型製藥公司，再次驗證客戶及合作夥伴對本集團核心競爭力的充分信任。作為本集團成功的壓艙石，我們的開放式、端到端CRDMO平台和「跟隨並贏得分子」戰略將繼續賦能我們的客戶和合作夥伴，並在未來持續為本集團貢獻收益增長。

在此，我們謹代表董事會及管理團隊衷心感謝所有股東和客戶多年來的支持。我們還必須感謝我們全球一萬名敬業專注的員工，他們是公司實現的所有成就和發展的制勝法寶。展望二零二二年，雖然我們的兩家附屬公司被列入未經核實名單(「UVL」)並未對本集團的運營和向全球客戶提供的服務產生重大不利影響，我們對這兩家附屬公司將從UVL中移除充滿信心。我們將遵循「做對的事，把事做好」的理念，繼續打造生物藥行業最高、最寬和最深的能力和技術平台，為我們的股東創造更大的價值，並為全球客戶提供更好的服務，最終造福全球病患！

李革博士

董事長

二零二二年三月二十二日

陳智勝博士

首席執行官

二零二二年三月二十二日

財務摘要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
經營業績					
收益	1,618,829	2,534,453	3,983,687	5,612,384	10,290,050
毛利	660,557	1,017,755	1,658,829	2,532,966	4,828,897
除稅前溢利	303,687	737,722	1,126,633	1,965,760	3,993,119
純利	252,628	630,465	1,010,337	1,692,694	3,508,581
本公司擁有人應佔純利	252,628	630,592	1,013,805	1,688,886	3,388,478
經調整純利 ⁽¹⁾	432,872	751,557	1,201,449	1,715,838	3,435,908
本公司擁有人應佔經調整純利	432,872	751,684	1,204,917	1,721,990	3,316,388
盈利能力					
毛利率(%)	40.8%	40.2%	41.6%	45.1%	46.9%
純利率(%)	15.6%	24.9%	25.4%	30.2%	34.1%
經調整純利率(%)	26.7%	29.7%	30.2%	30.6%	33.4%
本公司擁有人應佔純利率(%)	15.6%	24.9%	25.4%	30.1%	32.9%
於十二月三十一日					
	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
財務狀況					
資產總值	4,848,962	9,393,150	17,602,269	28,963,613	44,032,623
負債總額	824,602	1,398,922	4,706,169	8,064,217	11,326,457
權益總額	4,024,360	7,994,228	12,896,100	20,899,396	32,706,166
本公司擁有人應佔權益	4,024,360	7,993,755	12,784,363	20,564,445	32,278,593
銀行結餘及現金	503,881	4,084,395	6,205,496	7,095,735	9,003,280

(1) 詳情見第38至40頁「非國際財務報告準則指標」。

管理層討論及分析

業務回顧

CRDMO平台 — 整體業績

歷經十年持續投資於領先技術平台及先進基礎設施，本集團已成功奠定其在一體化生物藥合同研究、開發及生產組織（「CRDMO」）的領先地位。CRDMO業務模式平台有機結合合同研究組織（「CRO」）及合同開發及生產組織（「CDMO」）業務模式，能夠提供一站式端到端生物藥服務。自發現和臨床前階段起，本集團的CRDMO平台就可持續賦能客戶和合作夥伴，從而在項目設計之初就建立優勢，最終推進優秀項目至後期階段直至商業化生產。

本集團CRDMO平台是「跟隨並贏得分子」策略的完美展示。於報告期內，本集團通過一體化CRDMO平台賦能客戶及合作夥伴發現、開發及生產生物藥，實現從概念至商業化生產的全過程，並再一次取得驕人業績如下：

- 綜合項目由去年同期的334個，增長43.7%至二零二一年十二月三十一日的480個，其中包括447個非COVID綜合項目，充分展現即使扣除COVID-19項目貢獻，本集團業務增長依然強勁。
- 臨床前項目由去年同期的169個，增長58.6%至二零二一年十二月三十一日的268個。
- 早期（第I及II期）臨床開發項目由去年同期的135個，增長26.7%至二零二一年十二月三十一日的171個（119個I期項目及52個II期項目）。
- 後期（第III期）臨床開發項目由去年同期的28個，增長14.3%至二零二一年十二月三十一日的32個，為啟動更多商業化生產項目奠定堅實基礎。
- 本集團在報告期內新增七個商業化生產項目。
- 本集團成功將更多項目從IND前階段推進至IND後階段：於報告期內，27個項目已由臨床前開發階段進入早期臨床開發階段。
- 本集團有效執行「贏得分子」策略，進一步將18個外部項目從全球其他CDMO轉至本集團管線。

管理層討論及分析

下表載列本集團截至二零二一年十二月三十一日正在進行之綜合項目現況：

生物藥開發過程階段	進行中綜合 項目數目 ⁽¹⁾	一般持續 時間	一般收益 ⁽²⁾
IND前			
— 藥物發現	—	2年	1.5至2.5百萬美元
— 臨床前開發	268	1至2年	5至8百萬美元
IND後			
— 早期(第I及II期)臨床開發	171	3年	4至6百萬美元
— 第I期臨床開發	119		
— 第II期臨床開發	52		
— 後期(第III期)臨床開發	32	3至5年	20至50百萬美元
— 商業化生產	9	每年	50至100百萬美元 ⁽³⁾
總計	480		

附註：

- (1) 綜合項目是要求本集團不同業務部門在生物藥開發過程各個階段提供服務的項目。
- (2) 里程碑收費可以在不同研究與開發(「研發」)階段支付，而銷售分成將自新藥推向市場起收取，一般期限是5至10年或直至專利到期。
- (3) 生物藥達到其銷售峰值時的估計價值。生物藥通常在銷售提升期後達到其峰值銷售。

管理層討論及分析

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的收益同比增長83.3%，達人民幣10,290.1百萬元，同時本集團的純利亦同比增加107.3%至人民幣3,508.6百萬元。本集團未完成訂單總量(包括未完成服務訂單及未完成潛在里程碑付款訂單)亦由二零二零年十二月三十一日的11,324百萬美元增長20.1%至二零二一年十二月三十一日的13,597百萬美元，其中未完成服務訂單由6,629百萬美元增長19.9%至7,946百萬美元，而未完成潛在里程碑付款訂單由4,695百萬美元增長20.4%至5,651百萬美元。本集團三年內未完成訂單總額亦由二零二零年十二月三十一日的1,458百萬美元增長98.2%至二零二一年十二月三十一日的2,890百萬美元。未完成服務訂單指本集團已簽約但尚未提供服務的收益金額。未完成潛在里程碑付款訂單指本集團已簽約但尚未履行且未收取款項的未完成里程碑付款總額。此里程碑收入需要更長時間才能在開發的各個不同階段實現收費，同時也受制於項目成功率及項目進展等本集團可能無法完全控制的因素的影響。

本集團在報告期內亦進一步開拓客戶，並與所有全球前20製藥公司及中國50大製藥公司中的42家開展合作。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團為超過470名客戶提供服務，而去年則為369名客戶。本集團相信，持續擴張能力和規模以及與現有及潛在客戶深化合作可一步提高其價值鏈並讓本集團繼續牢牢地把握未來不斷增長的市場機遇。



不遺餘力支持抗疫

憑藉其一站式端到端生物藥CRDMO平台，本集團從COVID-19疫情爆發開始，立即動員所有力量賦能客戶及合作夥伴，並以創紀錄的速度開發疫苗和藥物支持抗疫。

於報告期內，本集團已賦能全球超過20個COVID-19相關疫苗及藥物項目，並在全球範圍內完成近30個IND申報，包括三個單克隆抗體（「單抗」）的商業生產項目。在緊迫的抗疫使命和責任要求下，本集團大幅縮短單抗項目的開發時間。本集團已賦能三個COVID-19中和抗體項目獲批，其中一個更在創紀錄的14個月內獲得美國FDA緊急使用授權（「EUA」）批准。本集團亦向全球製藥公司提供上億劑COVID-19病毒疫苗原液（「原液」）及製劑（「製劑」），並正推進其他COVID-19蛋白質及信使核糖核酸（「mRNA」）疫苗項目。

展望未來，本集團將繼續發揮其行業領先的能力和規模，鼎力支持生物藥業界戰勝疫情。

戰略摘要

在報告期內，本集團繼續作為業界龍頭提供全棧式服務來滿足全球生物藥的快速增長需求，並取得如下成就：

- 於二零二一年，本集團連續第四年獲頒「CMO領軍企業獎」。本集團很榮幸能在能力、兼容性、專業、質量、可靠性及服務全部六個獎項類別中，以及在大型、小型及全類型（合併大型及小型）藥廠三個受訪組中獲得此項殊榮，再次證明本集團全球員工所付出的努力以及客戶和合作夥伴的滿意程度。
- 本公司完成118,000,000股新股配售，所得款項淨額約為13,121.24百萬港元，為本集團進一步全球擴展和技術創新提供有力支持。
- 本集團通過一系列收購進一步擴大全球產能佈局，包括從拜耳(Bayer Aktiengesellschaft)（「拜耳」）收購位於德國的原液設施；從輝瑞(Pfizer)收購位於中國的原液及製劑設施；以及收購位於中國的一站式CDMO公司CMAB Biopharma Limited（「CMAB」）。

管理層討論及分析

- 本集團與藥明康德子公司上海合全藥業股份有限公司(「合全藥業」)成立合資公司WuXi XDC Cayman Inc.(「藥明合聯」)。藥明合聯從事抗體偶聯藥物(「ADC」)及其他生物偶聯物的CRDMO業務，本集團及合全藥業將分別向藥明合聯注資120百萬美元及80百萬美元。
- 於報告期內，本集團為所有全球前20大製藥公司提供服務，驗證客戶及合作夥伴對本集團領先科技平台、行業最佳項目交付時間及優秀項目執行過往記錄等核心競爭力的充分信任。
- 作為本集團商業生產元年，本集團在二零二一年取得多個生產服務的里程碑進展，包括但不限於新增七個商業生產項目、從全球監管機構獲得多項生產許可，以及新的生產設施啟動GMP生產。這些都將推動生產服務收益跨越式增長。更多資訊請參閱「生產」一節。

CRDMO平台 — 發現及開發能力與規模

發現研究及開發(「研發」)

於報告期內，本集團的生物藥發現研發團隊擁有超過390名科學家，當中不少科學家在跨國製藥公司擁有多年生物藥發現經驗，該團隊持續專注於以下工作：

- 提升創新生物藥生成能力，優化多個現有技術平台，包括傳統雜交瘤技術、優質人源化及各種抗體優化平台(包括pH敏感性工程及疾病微環境調控工程)、噬菌體展示技術、酵母展示技術、OMT全人抗體發現平台、雙特异性抗體、多特异性抗體、納米抗體、經改造細胞因子、融合蛋白及抗體片段，以加速創新生物藥的發現；通過自身開發的先進單B細胞克隆技術、全合成IgG Fab噬菌體及酵母展示庫，賦能抗體先導物的快速發現；並應用人工智能輔助抗體先導物的識別和優化；



管理層討論及分析

- 賦能本集團全球合作夥伴應用擁有自主知識產權的雙特異性及多特異性抗體平台 WuXiBody™ 及 SDArBody™，使它們能夠極大加快新雙特異性及多功能生物藥的開發進程；
- 通過以病人為中心的大數據驅動生物組學方式，加強選定諸如腫瘤相關抗原（「TAA」）等新目標群的能力，並為TAA製造抗體以促進優質ADC及免疫細胞接合器的發現；
- 增強本集團於體外及體內生物學的能力及規模，以進一步加強我們的一站式服務，並篩選、識別及鑒定指定生物藥作為候選開發藥物；
- 持續識別及優選生物藥創新領域，並開發專利技術，使本集團客戶能夠發現及開發高度差異化創新生物藥，例如條件性激活生物藥；
- 通過加深對疾病生物學及目標生物學的了解並掌握頂尖的生物工程技術，不斷提升設計及發現同類最優(best-in-class)及同類首創(first-in-class)臨床前候選藥物（「PCC」）的研發能力；
- 通過為客戶多個SARS-CoV-2中和抗體項目提供綜合快速臨床前開發服務，進一步由PCC擴大服務至臨床前開發服務以賦能IND項目；及
- 完善系統及團隊建設提高業務營運效率及優化成本控制，確保為客戶提供優質高效的技術解決方案。

技術平台

本集團致力於引領技術平台創新，擴大為全球生物藥業提供服務的範圍。該等專利技術平台不僅是本集團CRDMO業務模式的基石，而且也將推進項目里程碑進度及提高收益，並為本集團管線中引入更多的生物藥項目。

管理層討論及分析

抗體偶聯藥物

抗體偶聯藥物是一種新興高藥效生物藥，由抗體通過化學偶聯子連接具生物活性的藥物或細胞毒性化合物組成。相較於傳統化療及單抗，ADC功效卓越、對非目標的毒性較低且治療窗口範圍較大。自二零一九年起已有八種ADC獲美國FDA批准，已多於以前年度批准總和，業界相信ADC將構建未來的治療模式。



作為業界領先的生物藥CRDMO，本集團從處理大量不同抗體及其他生物分子、偶聯子、有效載荷及上述合成物中積累深厚經驗，令本集團獨具向其合作夥伴提供ADC開發生產定制解決方案的能力。截至報告期末，本集團已經在全球獲得60個ADC綜合項目，其中22個項目已進入IND階段至第II/III期臨床開發階段。

本集團的新ADC工廠製劑三廠（「DP3」）面積約為6,000平方米，為ADC及其他複雜蛋白質偶聯藥物提供由工藝開發、技術轉移、中試規模至大規模生產cGMP的一體化服務，並嚴格遵守全球質量標準。該工廠採用先進的全隔離自動無菌灌裝系統，可生產2/6/10/20/50毫升液體及凍乾產品，為全球臨床試驗及產品上市的生​​產提供靈活解決方案。自二零一九年獲得GMP生產放行以來，DP3已生產逾120批GMP原液及製劑。本集團亦已完成DP3的產能擴建項目，將凍乾產能提高五倍，以滿足多個ADC後期開發及生產項目的需求。

管理層討論及分析

此外，隨著藥明合聯的成立，本集團將擁有最完整的ADC一站式服務能力，為ADC藥物開發生產的各個階段提供服務。同時，本集團抗體和有效載荷偶聯子生產設施互相毗鄰，可以高質量且極具成本和時間優勢的方式賦能全球ADC創新者快速推進項目。

雙特異性及多特異性抗體

目前的雙特異性格式超過100種，正進行臨床試驗的雙特異性抗體約160種，正進行臨床前開發的雙特異性抗體達460種，業界相信多特異性藥物，特別是雙特異性及多特異性抗體，正引領著抗體治療領域的發展。然而，雙特異性及多特異性抗體格式的複雜性也帶來生物學複雜性、蛋白質工程、產品穩定性及生產等領域的各種挑戰。

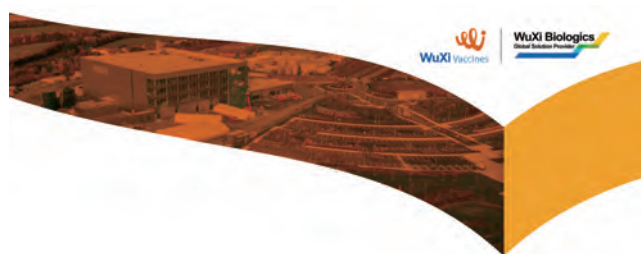
作為全球CRDMO的先驅，本集團憑藉其在抗體發現及開發方面的第一手經驗及一流的科學家團隊，開發出超過10種不同格式並已發表超過30篇相關論文。本集團開發並推出了創新的WuXiBody™雙特異性抗體平台，該平台具有有效價靈活性以滿足各種生物學需求，並使幾乎任何單抗組均可輕易組成雙特異性抗體。WuXiBody™平台還提供了諸多其他優勢，包括高產量、易溶性、血清穩定性及延長體內半衰期，自推出市場以來便廣受業界青睞。基於WuXiBody™平台的相關項目為本集團業務帶來了強勁增長，並將繼續為本集團業務做出貢獻。目前兩個WuXiBody™雙特異性分子正處於早期臨床開發階段。

憑藉領先技術能力及對疾病及目標生物學的深刻理解，本集團進一步開發推出SDArBody™(基於單域抗體的多特異抗體)平台，賦能專注於多特異性及多功能治療模式的客戶及合作夥伴。

管理層討論及分析

疫苗平台

作為守衛人類公共衛生最強最經濟的武器之一，疫苗在疫情下成為公眾焦點。除了對抗COVID-19疫情外，對創新疫苗的需求預計將持續推動疫苗市場增長。通過藥明海德及領先業界的能力和規模，本集團自二零一八年起發展疫苗業務，為客戶及合作夥伴提供疫苗端到端CRDMO服務，包括疫苗發現及開發、放大商業化生產及全球分發。本集團強大的全球供應網絡使客戶能夠在四星期內啟動疫苗項目，並可將疫苗由本集團的生產設施分發至全球各地客戶指定地點。本集團的mRNA疫苗技術平台也正為兩個項目賦能，提供原液及製劑服務。



截至報告期末，本集團已經簽署九份疫苗合約，包括與全球疫苗巨頭之一訂立合作生產協議，初始期限為20年，合約總值超過30億美元。本集團也賦能客戶開發三種COVID-19疫苗抗擊疫情。

本集團位於愛爾蘭的先進疫苗工廠也開始為集團業務貢獻力量，其模塊化實驗室已經營運並產生收益。該設施榮獲愛爾蘭二零二零年「製藥行業年度大型製藥項目」獎，且已經於二零二一年初實現主體廠房封頂，目前正處於機械、電氣和管道工程（「MEP」）階段。



其他專利技術平台

除上述領先業界的技術平台外，本集團的CRDMO平台亦為生物藥發現、開發及生產提供各種其他先進技術。

本集團擁有自主知識產權的中國倉鼠卵巢(「CHO」)細胞株構建平台WuXia™，每年可賦能150個綜合項目，為全球最大的細胞株平台之一。WuXia™平台利用以本集團宿主細胞株密碼子及密碼子對使用頻率為基礎開發的專利密碼子優化方案，配以專利表達載體系統，可於9至10個星期內獲得高表達量的前三克隆，並與工藝開發及細胞庫高效整合。搭配本集團分別獲歐盟EMA、中國NMPA及日本PMDA認證的cGMP細胞庫構建及細胞株表徵服務，WuXia™平台可全方位支持多種治療性蛋白質的生產，包括單抗、雙特異性抗體、融合蛋白及重組蛋白等。



本集團擁有自主知識產權的連續生產工藝平台WuXiUP™，可運用1,000至2,000升一次性生物反應器達到相當於10,000至20,000升傳統不銹鋼反應器的批次產量，同時實現媲美傳統純化工藝甚至更高的純化收率。WuXiUP™平台可加速生物藥的開發及生產，大幅降低生物藥的生產成本。配以連續產品捕獲柱色譜技術，WuXiUP™平台可就幾乎任何種類生物藥進行連續直接產品捕獲，並實現媲美傳統純化工藝甚至更好的高純化率，包括單抗、雙特異性抗體、融合蛋白及酶等重組蛋白。WuXiUP™已廣泛應用於超過40個項目，當中超過10個項目已完成工藝放大、臨床生產及商業生產。其中兩個項目於報告期間已獲批生物製品許可申請(「BLA」)。

CRDMO平台 — 生產能力與規模

生產

作為本集團商業生產元年，二零二一年見證了本集團新增多個商業生產項目、獲得多個全球監管機構審批及啟動多處新生產設施的GMP生產等里程碑發展。於報告期間，本集團的大部份產能已獲充份有效利用，且COVID-19相關及非COVID生物藥生產項目均創新高。

管理層討論及分析

於報告期末，本集團原液營運產能達到約154,000升，主要包括：

工廠設施	亮點概要
MFG1	<ul style="list-style-type: none">中國首個獲得美國FDA及歐盟EMA雙重認證的生物藥生產工廠於報告期內成功為中國NMPA及美國FDA檢查完成許可前檢查(「PLI」)批次以及工藝性能確認後項目
MFG2	<ul style="list-style-type: none">配有14個2,000升及兩個1,000升一次性生物反應器，可提供更為靈活的生產方式，成本結構也更具競爭優勢從多個監管機構(包括但不限於中國NMPA、美國FDA、日本PMDA及意大利AIFA)獲得GMP認證
MFG3	<ul style="list-style-type: none">憑藉MFG3的7,000升生物反應器產能，上海基地目前可在同一地點提供完整的一站式生物藥開發及生產服務賦能本集團客戶在最短時間內實現其臨床生產目標
MFG4	<ul style="list-style-type: none">於二零二零年成功完成首個4,000升原液GMP生產，是亞洲首次使用4,000升一次性生物反應器，為生物藥行業的重大突破於報告期間，成功滿產COVID-19疫苗原液，並完成愛爾蘭健康產品監管局PLI檢查批次
MFG5	<ul style="list-style-type: none">全球最大的一次性生物反應器cGMP生物藥工廠於報告期間，九條4,000升生產線及12條2,000升生產線成功開始GMP營運

管理層討論及分析

工廠設施	亮點概要
MFG13及MFG14	<ul style="list-style-type: none">於二零二零年十一月，本集團於中國浙江省杭州成立微生物及病毒產業化平台(「MVP」)，為以病毒製備(2,000升產能MFG13)及微生物(2,300升產能MFG14)為基礎的產品提供基因測序、GMP生產及品質控制一站式端對端服務目前正進行近20個項目，覆蓋重組蛋白、病毒樣顆粒、酶、病毒製備疫苗、mRNA、質體DNA等多種不同形式
MFG20	<ul style="list-style-type: none">從輝瑞中國收購於杭州，設計產能8,000升於報告期間獲GMP放行
MFG21	<ul style="list-style-type: none">於報告期間於蘇州收購的設計產能7,000升的GMP認證設施配備四個產能靈活的一次性技術上游生產線及兩個下游純化生產線



管理層討論及分析

於報告期間，本集團製劑營運設施也達成各自生產目標：

- 本集團首個獲得美國FDA及歐盟EMA雙重認證的製劑設施製劑一廠(「DP1」)於報告期內成功完成中國NMPA的PLI批次。
- 佔地面積約1.2萬平方米的製劑二廠(「DP2」)配備先進的隔離器灌裝生產線，能夠為多規格製劑產品提供連續高速灌裝生產服務。DP2在本報告期間獲GMP放行，其應用一次性生產和自動化等創新技術且產能將高達每年6,000萬瓶生物製劑。
- 製劑四廠(「DP4」)配備中國首個生物藥機器人無菌灌裝產線。DP4於報告期內完成中國NMPA及美國FDA的PLI批次，達到該工廠營運重大里程碑。
- 本集團從拜耳收購的製劑設施製劑七廠(「DP7」)於報告期內獲德國衛生監管機構生產認證，同時獲歐盟EMA批准生產COVID-19產品。於報告期末，該廠已為商業批次成功灌裝超過1,000萬劑。
- 本集團從輝瑞中國收購的製劑九廠(「DP9」)及CMAB的製劑十一廠(「DP11」)在收購後很短時間內就為本集團的製劑生產作出貢獻。其中，配備全自動博世(Bosch)液體和凍乾生產線的DP11於報告期在開放式限制進出隔離系統(「oRABS」)完成超過24小時的培養基填充並增加三倍產能。
- 此外，配備本集團首個全自動化西林瓶包裝線的新製劑包裝中心(「DPPC」)亦已於報告期內獲GMP放行。藉著運用包括防偽藥品追蹤以及自動化智能標籤及包裝等新技術，DPPC將不但為客戶提供定製端對端製造服務，亦可加快大批量臨床及商業項目的生產進程。

生物安全檢測

本集團於蘇州的生物安全檢測設施大幅縮短為本集團客戶進行生物安全檢測及病毒清除驗證研究的交付時間。在二零二零年首次獲得歐盟EMA GMP認證後，蘇州生物安全基地於報告期內再次獲得歐盟EMA GMP認證，進一步印證了本集團為全球客戶及合作夥伴提供優質服務的承諾。

與其他業務部門同步，蘇州生物安全基地不斷增強其生物安全檢測能力，包括為基因治療產品在內的多種生物藥產品開發檢測方法，並擴大其細胞庫表徵檢測以納入通常用於生物藥及疫苗生產的其他種類(如HEK293細胞株)。

於報告期內，蘇州生物安全基地的新實驗大樓已全面開始營運，提升了該基地的檢測能力，為本集團向更多客戶及合作夥伴提供高質、高速的生物安全檢測服務奠定了堅實的基礎。隨著生物安全檢測業務需求增加，本集團已戰略性地挑選新的檢測中心並已施工，以進一步增加產能。

質量

質量部門，包括質量保證、質量控制、全球質量合規、法規事務及培訓中心等職能部門，確保本集團在提供高質量服務及產品滿足客戶需求的同時，符合最高法規認證要求。

憑藉世界一流的質量體系，本集團自二零一七年起先後完成美國FDA、歐盟EMA、中國NMPA及其他國家監管機構實施的22項監管檢查，包括於報告期間通過16項檢查，並成為首家及唯一一家同時獲得該等監管機構認證的在中國進行商業化生產的生物藥公司。本集團相信，該等認證將有助於彰顯本集團已建立符合全球質量標準的一流質量體系，繼而能以更高質量的生物藥造福全球患者。

管理層討論及分析

產能擴張

COVID-19相關項目的增長、非COVID後期項目的不斷推進及生物藥市場的蓬勃發展不斷要求本集團擴張產能，特別在「全球雙廠生產」生產模式下更是如此。為滿足急迫的產能需求，本集團通過自建及全球收購，截至報告期末的總計劃產能達430,000升。

工廠編號	設計產能	地點	用途
MFG6	6,000升灌流	愛爾蘭鄧多克	商業
MFG7	48,000升流加	愛爾蘭鄧多克	商業
MFG8	48,000升流加	石家莊	商業
MFG9	96,000升流加	無錫	商業
MFG10	4,500升流加／灌流	新加坡	臨床／商業
MFG11	16,000升流加	麻薩諸塞州伍斯特	臨床／商業
MFG12	48,000升流加	成都	臨床／商業
MFG17	10,000升流加	上海	臨床
MFG18	6,000升流加	新澤西州克蘭伯里	臨床
MFG19	15,000升流加／灌流	德國伍珀塔爾	商業

於報告期內，儘管疫情持續帶來挑戰，本集團仍在全球產能擴張的道路上取得令人振奮的成就。特別包括：

- 本集團首個歐洲基地愛爾蘭鄧多克基地(MFG6及MFG7)於報告期內取得重大進展，於二零二一年達到機械完工，並開始調試、認證及驗證(「CQV」)。該基地建設進展順利，預計於二零二二年獲GMP放行。待落成後，此「未來工廠」將成為世界上規模最大的使用一次性生物反應器及新一代連續生產工藝技術的生產基地之一。

管理層討論及分析



- 為滿足美國市場日益增長的需求，本集團堅實推進美國產能的建立及擴大：
 - 於報告期內，本集團位於麻薩諸塞州伍斯特市的生產十一廠(「MFG11」)的設計已接近完成。該面積為200,000平方英尺的新生物藥開發及生產工廠預期不久將開始建設。
 - 本集團位於新澤西州克蘭伯里的生產十八廠(「MFG18」)為本集團首個將在美國營運的生產工廠，提供150,000平方英尺的cGMP臨床生產空間，具備全工藝開發能力及臨床原液及製劑cGMP生產能力。工藝開發實驗室於二零二一年四月投產，預期原液的GMP營運將於二零二二年獲放行。
- 本集團位於上海市奉賢區的新基地將建成為生物藥發現、開發、臨床及商業生產的一站式綜合中心。其內設實驗室及生物藥發現及開發設施的六層大樓已於二零二一年初投入營運。二期建設包括四棟面積合計為約60,000平方米的大樓，目前進展順利。包括未來的三期工廠在內，該新建先進生物藥中心的總面積將為150,000平方米。
- 本集團生產八廠(「MFG8」)於二零一八年在華北河北省省會城市石家莊破土動工。MFG8的計劃產能為48,000升，其設計符合美國、歐盟及中國嚴格的國際cGMP標準。於報告期內，MFG8的MEP完成率達95%。



管理層討論及分析

- 本集團亦在全球範圍內收購更多先進工廠，以迅速提高其產能，為更多的客戶及合作夥伴提供服務，包括從拜耳收購位於德國的MFG19及DP7，從輝瑞收購位於中國杭州的MFG20、DP9及DP10以及收購CMAB位於中國蘇州的MFG21及DP11。更多詳情請參閱「生產」一節。



銷售及營銷

報告期內，全球COVID-19疫情持續影響本集團與其客戶及合作夥伴的溝通方式。特別是在北美及歐洲，大型互動仍以線上方式為主。本集團採用更多電子及網上形式與市場及客戶溝通。例如，本集團仍能夠利用網絡數字通訊平台參與摩根大通健康大會(JP Morgan Healthcare Conference)、BIO 2021、BioEurope等活動以及中國各地的多個活動。為消除無法進行面對面會議對我們宣傳活動的影響，本集團更加努力與全球生物藥及製藥公司首席高管及其他主要行業領導者聯絡，以保持溝通渠道暢通。

於報告期內，本集團採用多項數字營銷及推廣策略，包括廣告、公司新聞稿、社交媒體、網絡研討會、廣播及電郵營銷及廣告，以推廣其各種技術及平台。相關營銷專注於本集團業界領先的研發DNA至IND時間表，包括竭力賦能我們的合作夥伴能夠在COVID-19疫情期間以破紀錄的時間交付創新生物藥，以及本集團的「全球雙廠生產」生產策略，為本集團的全球設施及產能擴充計劃提供支持。同時，本集團也對本集團創新技術平台進行特別推廣，以增加其在科學界的曝光度，包括令人矚目的WuXiBody™雙特異性抗體平台、專利WuXia™細胞株開發平台、新配液及灌注能力以及WuXiUP™連續生產平台，以及本集團的一體化ADC／生物偶聯藥物服務。

與全球合作夥伴戰略合作

於報告期間，儘管商業交流受疫情影響，本集團在報告期內仍通過實施「跟隨並贏得分子」策略，繼續建立戰略合作夥伴關係，並將更多生物藥項目引入管線中。

- 與ImmuneOncia Therapeutics, Inc. (「ImmuneOncia」，一家處於臨床階段、專注於腫瘤免疫領域的韓國公司)簽署理解備忘錄，據此助力ImmuneOncia治療性抗PD-L1/CD47雙特異性抗體IOH-001的開發和生產。
- 與LegoChem Biosciences, Inc. (一家臨床階段生物製藥公司，專注於開發新一代新型療法(股份代號：141080KS))簽署理解備忘錄，據此通過藥明合聯的一體化服務推進其創新ADC藥物研發進程。
- 與OncoC4, Inc. (「OncoC4」，一家私有的處於臨床階段的生物製藥公司)就OncoC4的全部研發管線建立獨家夥伴關係。據此本集團將作為獨家CDMO合作夥伴提供一體化研發和cGMP生產服務，滿足OncoC4的生物藥從早期研究、臨床前至商業化階段的需求。
- 與百明信康(「百明信康」，一家位於中國杭州的臨床階段生物製藥公司)建立長期戰略合作關係，據此本集團將利用其成熟的微生物及病毒產業化平台為多種生物藥的工藝開發、生產及全球IND提供技術支持及服務，加速賦能百明信康打造新一代變應原特異性免疫療法(ASIT)。
- 與Exelixis, Inc. (「Exelixis」，一家新藥產品已經成功商業化，專注於腫瘤學的生物技術公司(Nasdaq：EXEL))達成獨家授權協議，在本集團一體化技術平台的賦能下進一步支持Exelixis擴充腫瘤生物藥管線。

環境、社會及管治(「ESG」)

本集團視ESG為其長期發展核心戰略之一，於報告期內，本集團作為ESG領先企業，努力踐行ESG承諾，包括不限於設定挑戰性的碳排放目標、通過其先進的連續生產平台及一次性使用技術最小化能源和水資源消耗，並開展更多的企業社會責任(「CSR」)活動使全球僱員、合作夥伴、患者及社區受益。本集團在報告期內迎來第一位女性董事，同時也成立了由首席執行官直接領導的ESG委員會，進一步統籌加強集團ESG實踐。

管理層討論及分析

本集團在管治、環境保護及社會責任方面的努力已獲全球ESG評級機構的廣泛認可，本集團會繼續加強ESG實踐，為社會福祉作出貢獻。有關本集團獲取的ESG獎項，請參閱「公司獎項」一節。

投資者關係

本集團致力於維持最高水平企業管治及投資者關係，令投資者全面了解本集團的長期價值及發展策略。本集團通過多個渠道確保其股東及投資者能同等及時了解本集團關鍵業務的發展情況。同時，通過公告、新聞稿、股東週年大會及特別股東大會、中期及年度報告及本公司主辦的投資者日等溝通渠道，本集團持續與股東及投資者交流。

本集團鼓勵股東及投資者積極參與業績公告會議、股東週年大會及特別股東大會、投資者日及其他路演，為股東及投資者提供與高級管理層溝通的機會。為應對COVID-19疫情，本集團應用更多網上及電子溝通模式，如直播及電話會議，以加強本集團對全球投資者的透明度。今年本集團亦同時於線上及線下舉辦首個投資者日，超過200名投資者親臨整日會議，並參觀我們位於無錫市的設施，另有1,000名投資者也在線全程參與。

除參與會議及路演之外，本集團投資者及股東亦可以通過本集團網站便捷獲取公告、新聞稿、公司推介資料及財務信息。本集團亦在本集團網站內設立了投資者關係欄目並提供聯絡方式，供投資者查詢，並致力確保及時回覆，從而進一步提高透明度。

通過上述方式，本集團於報告期間廣受資本市場認可，並榮獲多個獎項，詳情請參閱「公司獎項」一節。

管理層討論及分析

公司獎項

在報告期內，因在提供優質服務加快和轉變生物藥物開發、以及在ESG實踐方面的卓越表現，本集團獲得諸多獎項，其中包括：

- 獲Life Science Leader頒發二零二一年「CMO領軍企業獎」，本集團連續第四年榮獲此殊榮，並包攬三個製藥企業組 — 大型、小型及全類型(結合大型及小型)及六大核心類別(能力、兼容性、專業、質量、可靠性及服務)的所有獎項；
- 榮獲由知名諮詢機構IMAPAC頒發的「2021 亞太生物工藝卓越獎」大中華地區抗體與抗體偶聯藥物生產工藝卓越獎及病毒清除與安全性檢測工藝卓越獎；
- 獲得由中國領先的綜合人力資源服務供應商51job.com及中國領先的大學應屆生網上求職門戶網站yingjiesheng.com聯合頒發「二零二一年中國大學生喜愛僱主」稱號，是本集團連續第二年獲此殊榮；
- 於總部位於瑞典的全球僱主權威機構優興諮詢(Universum)舉辦的「中國最具吸引力僱主」醫藥類專業排行榜中名列第二，反映本集團出色的僱主品牌影響力；
- 獲得國際財經刊物《機構投資者》評為「最受尊崇企業」、「最佳首席執行官」、「最佳首席財務官」、「最佳投資者關係」及「最佳ESG」，肯定了本集團領導團隊、投資者關係管理以及ESG的卓越表現；及
- 在香港上市公司商會與香港浸會大學公司管治與金融政策研究中心聯合頒授二零二一年「香港公司管治與環境、社會及管治卓越獎」中獲得「公司管治卓越獎」。作為唯一獲此殊榮的生物科技公司，評獎委員會對本集團「保護客戶利益及患者福祉」及「高效專業董事會的有力領導」予以肯定。



管理層討論及分析

未來展望

自疫情爆發以來，製藥公司，特別是生物藥業界，竭力開發多種疫苗及有效的療法來對抗COVID-19疫情，兩年間已有多種疫苗及藥物獲監管機構批准。作為生物藥公司不可或缺的合作夥伴，生物藥外包行業始終鼎力支持COVID-19疫苗及療法項目的需求增長。

同時，除COVID-19相關項目外，隨著科技進步、政策改革及投資激增，近年來生物藥行業蓬勃發展。隨著數字化及人工智能在生物製藥業的廣泛部署，特別是自COVID-19疫情以來的應用，業界爆發式創新突破也隨之加速，預期在二零二零年至二零二五年，全球生物藥市場的增長率將達到10.7%。

生物製藥業的迅速增長亦為生物藥外包服務帶來前所未有的需求，中小型創新生物科技公司由於欠缺研發能力，加上產能有限，紛紛尋求外包服務。與此同時，大型生物製藥公司亦將部份工作外包至提供端對端解決方案的生物藥CDMO，以減少研發成本、降低風險並專注發展擅長的核心業務從而提高效率。全球生物藥外包市場預計將在接下來幾年快速增長。

大型及中小型藥企急增的需求也推動本集團作為全球CRDMO行業龍頭的業務持續增長。本集團在研發方面的豐富經驗能提供專業的技術賦能合作夥伴，從而使本集團較傳統CDMO更具優勢。憑借領先的能力和規模、先進的技術及世界級的質量體系，本集團平台優勢更為凸顯，為客戶及合作夥伴及全球生物製藥行業提供一站式端對端服務，賦能生物藥發現、開發及生產，涵蓋整個從概念、臨床前研究、臨床試驗到商業化生產全過程。本集團提供高質、高效及更具成本效益的CRDMO服務的規模和能力備受業界肯定，諸多大型製藥公司都持續依賴本集團的服務。近期全球20大製藥公司都已經成為本集團的主要客戶，與此同時，中小型藥企亦繼續依靠本集團的平台來推動創新生物藥的開發。

管理層討論及分析

作為生物製藥公司不可或缺的合作夥伴，本集團將繼續努力為合作夥伴提供一體化CRDMO服務，特別是生產極具成本優勢的COVID-19疫苗及有效對抗Omicron的單抗，為全球抗疫做出貢獻。此外，由於在疫情期間延期生產的相關他疫苗及藥物將有望恢復正常進度，從而進一步推高產能需求，本集團預計相關業務的增長勢頭不減。預期在二零二二年及其後數年，為滿足客戶對生物藥CRDMO服務的需求，本集團的非COVID-19相關項目收益增長可有效填補COVID-19相關項目收益，整體業務可望持續增長。

展望未來，本集團將貫徹踐行「跟隨並贏得分子」策略及「全球雙廠生產」生產模式，牢牢掌握生物藥行業的發展機遇。憑著我們領先業界的能力和規模以及優秀的ESG實踐，我們將持續賦能客戶及合作夥伴，最終惠及全球病患。

財務回顧

收益

本集團的收益由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣5,612.4百萬元，增長83.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣10,290.1百萬元。該增長主要歸因於(i)作為本集團商業化生產元年，二零二一年生產項目收益大幅增長；(ii)長期的「跟隨並贏得分子」戰略帶來成果，憑藉領先的技術平台、行業最佳的項目交付時間及優秀的項目執行過往記錄，新的非新冠綜合項目收益和市場份額顯著增加；(iii)本集團加速高效推進執行現存及新引進的新冠項目，支持並賦能全球客戶抗疫並相應提升收益；(iv)成功執行「跟隨並贏得分子」戰略，從而在研發管綫中引入更多後期項目並提高近期收益；及(v)二零二零年第一季度受疫情影響而短暫降低的生產效率已經完全恢復，加上現有產能和資源利用率的持續提升、及營運效率改善項目的執行。

管理層討論及分析

於報告期內，本集團的收益維持強勁增長。本集團通過為總部位於北美及中國的客戶提供服務而獲取其絕大部分收益。下表載列按國家／地區分析的收益分佈：

收益	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
— 北美	5,228.9	50.8%	2,479.2	44.2%
— 中國	2,510.7	24.4%	2,464.1	43.9%
— 歐洲	2,276.3	22.1%	446.6	8.0%
— 世界其他地區(附註)	274.2	2.7%	222.5	3.9%
總計	10,290.1	100.0%	5,612.4	100.0%

附註：世界其他地區主要包括新加坡、日本、韓國、以色列及澳大利亞。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於二零二零年賺取的人民幣350.0百萬元的一次性分許可收入於二零二一年未重複，本集團的IND前服務收益增長21.1%至約人民幣3,392.0百萬元，佔總收益的33.0%。本集團的早期(第I及II期)臨床開發服務收益增長9.0%至約人民幣1,602.7百萬元，佔總收益的15.6%。此外，由於實施「跟隨並贏得分子」戰略，本集團的後期(第III期)臨床開發服務及商業化生產收益增長293.0%至約人民幣4,930.5百萬元，佔總收益的47.9%。

下表列示於所示期間本集團按IND前服務、早期(第I及II期)臨床開發服務、後期(第III期)臨床開發服務及商業化生產和其他劃分的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
IND前服務	3,392.0	33.0%	2,800.3	49.9%
早期(第I及II期)臨床開發服務	1,602.7	15.6%	1,470.3	26.2%
後期(第III期)臨床開發服務及 商業化生產	4,930.5	47.9%	1,254.5	22.3%
其他(附註)	364.9	3.5%	87.3	1.6%
總計	10,290.1	100.0%	5,612.4	100.0%

附註：其他主要包括本集團的兩間非全資附屬公司博格隆(浙江)生物技術有限公司(前稱平湖優譜生物技術有限公司)及博格隆(上海)生物技術有限公司的其他生物製品的銷售。此兩家公司主要從事生物純化介質及層析柱的生產及銷售。

管理層討論及分析

五大客戶收益由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣1,684.7百萬元增長122.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣3,744.2百萬元，佔截至二零二一年十二月三十一日止年度總收益的36.4%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則佔30.0%。

十大客戶收益由截至二零二零年十二月三十一日止年度約人民幣2,326.9百萬元增長109.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約人民幣4,867.7百萬元，佔截至二零二一年十二月三十一日止年度總收益的47.3%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則佔41.5%。

銷售及服務成本

本集團的銷售及服務成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣3,079.4百萬元增長77.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣5,461.2百萬元。銷售及服務成本的增長幅度低於本集團的收益增長，導致毛利率擴張。

本集團的銷售及服務成本包括直接僱員成本、原材料成本及間接費用。直接僱員成本主要包括與本集團業務部門僱員有關的工資、花紅、社保成本及以股份為基礎的薪酬。原材料成本主要包括採購本集團提供服務及生產時所用原材料產生的成本。間接費用主要包括使用中的設施及設備的折舊費用、外包測試服務費、公用事業費及維護費用等。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣2,533.0百萬元增長90.6%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣4,828.9百萬元。本集團的毛利率由截至二零二零年十二月三十一日止年度的45.1%增長至截至二零二一年十二月三十一日止年度的46.9%。毛利率上升主要歸因於(i)綜合項目及進展至研發後期階段項目數量的快速增加帶來的本集團業務的強勁增長；(ii)作為本集團商業化生產元年，二零二一年的生產利潤率大幅增長；(iii)本集團部署充分使用現有的生產設施；(iv)即使謹慎投入資源，本集團依然盡力成功承接大批新開發項目；(v)持續開展本集團的營運效率提升項目；及(vi)抵銷新設施產能爬坡的影響。

管理層討論及分析

其他收入

本集團的其他收入主要包括研究及其他補助以及利息收入。本集團的其他收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣220.1百萬元減少10.7%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣196.6百萬元，主要由於銀行存款回報率下降導致利息收入減少。

其他收益及虧損

本集團的其他收益及虧損主要包括外匯收益或虧損、按公允價值計量且其變動計入損益（「按公允價值計量且其變動計入損益」）的股權投資的公允價值收益或虧損、理財產品的公允價值變動等。本集團的其他收益淨額由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣283.4百萬元增長134.9%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣665.6百萬元，主要由於(i)本集團持有各種股權投資的公允價值收益增加；(ii)相比二零二零年錄得外匯虧損，得益於通過套期安排對外匯風險的穩健管理，二零二一年錄得外匯收益；及(iii)理財產品公允價值收益增加。

預期信用損失模型下的減值虧損(已扣除撥回)

本集團預期信用損失（「預期信用損失」）模型下的減值虧損(已扣除撥回)指本集團金融資產(包括貿易及其他應收款項以及合約資產)的虧損撥備（「減值虧損」），由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣121.1百萬元增長至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣156.7百萬元。收益基數83.3%的增長，新冠對全球經濟的不利影響，加上總部位於中國的部分客戶的收款週期較長，導致減值虧損增加。本集團持續監控其首付款要求、信用政策的執行，且最高管理層亦參與逾期應收款項的收回。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣94.4百萬元增長32.0%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣124.6百萬元，主要由於(i)本集團不斷努力提升業務開發能力，以於不斷增長的全球市場中保持領先；及(ii)報告期內的新收購事宜所產生的客戶關係的攤銷。與收益的大幅增長相比，截至二零二一年十二月三十一日止年度銷售及營銷開支佔本集團收益的比例下降至1.2%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則為1.7%。

行政開支

本集團的行政開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣511.4百萬元增長71.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣875.9百萬元，主要是由於增加對資訊科技基礎設施的投資以增強本集團的企業基礎設施，數字化項目，以及員工相關成本、保險開支、顧問開支等亦有所增加，以支持本集團營運的快速擴張，以及於全球的併購活動。

研發開支

本集團的研發開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣303.7百萬元增長65.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣501.6百萬元，此乃由於我們持續投資於創新及科技以增強及發展本集團的前沿技術平台。

財務成本

本集團的財務成本主要包括租賃負債的利息開支，銀行借款的利息開支及所收客戶墊款融資成分的利息開支。本集團的財務成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣42.7百萬元減少8.2%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣39.2百萬元，主要是由於報告期內適用的利率較低，令銀行借款的利息開支減少，加上為本集團全球設施建設所借的一項銀團貸款利息開支悉數資本化所致。

所得稅開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的所得稅開支約為人民幣484.5百萬元，歸因於常規所得稅開支，實際稅率為15.9%；惟部分被若干中國附屬公司因地方當局的優惠地方政策而獲得若干退稅所抵銷，總額約為人民幣150.5百萬元。而截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得所得稅開支約人民幣273.1百萬元，由地方當局的類似退稅約人民幣120.7百萬元所致。

管理層討論及分析

純利及純利率

綜上所述，本集團純利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣1,692.7百萬元增長107.3%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣3,508.6百萬元。本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的純利率為34.1%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則為30.2%。純利率增加乃因(i)如上所述的毛利增長；及(ii)按公允價值計量且其變動計入損益的股權投資公允價值收益增加，但為行政開支、研發開支及所得稅開支增加所部份抵銷。

本公司擁有人應佔純利從截至二零二零年十二月三十一日止年度的約人民幣1,688.9百萬元增長100.6%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約人民幣3,388.5百萬元。本公司擁有人應佔純利率從截至二零二零年十二月三十一日止年度的30.1%增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度的32.9%。該等增長的原因如上所述。

每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣0.43元增長88.4%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣0.81元。本集團的每股攤薄盈利由截至二零二零年十二月三十一日止年度的人民幣0.40元增長92.5%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的人民幣0.77元。每股基本及攤薄盈利的增長乃主要由於以上所述的本集團業務強勁增長而帶來的本公司擁有人應佔純利增長所致。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備餘額由二零二零年十二月三十一日的約人民幣11,996.2百萬元增長50.6%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣18,065.5百萬元，主要由於(i)本集團各基地持續進行中的設施建設；及(ii)報告期內的新收購所致。

使用權資產

本集團的使用權資產結餘由二零二零年十二月三十一日的約人民幣874.2百萬元增長93.4%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣1,690.3百萬元，主要是由於報告期內增加的新租賃協議，主要位於德國、美國及中國。

商譽

本集團的商譽結餘由二零二零年十二月三十一日的約人民幣185.4百萬元增長725.2%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣1,529.9百萬元，主要由於報告期內新收購附屬公司及業務所致。

無形資產

本集團的無形資產主要包括於收購交易中產生的技術及客戶關係以及本集團持有的專利及許可。本集團的無形資產由二零二零年十二月三十一日的約人民幣391.9百萬元增長53.3%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣600.7百萬元，主要由於報告期內的新收購而產生的技術及客戶關係。

按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資

本集團按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資指持有的上海多寧生物科技有限公司(「多寧」)的股權。

於多寧的投資結餘由二零二零年十二月三十一日的約人民幣187.5百萬元增長301.2%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣752.3百萬元，主要由於(i)報告期內確認約人民幣366.1百萬元之多寧投資公允價值收益；及(ii)於二零二一年一月追加投資約人民幣200.0百萬元，因此，本集團持有多寧的股權比例由二零二零年十二月三十一日的15.9%增長至二零二一年十二月三十一日的18.4%。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動部分及非流動部分)

本集團按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產主要包括對從多間銀行購買的理財產品、上市股權證券及非上市股權的投資。本集團的流動資產及非流動資產中按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產結餘總額由二零二零年十二月三十一日的約人民幣871.3百萬元增長167.6%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣2,331.7百萬元，主要由於(i)上市及非上市股權投資增加，因本集團持續向生命科學及醫療保健行業的各類公司進行新的及進一步的投資，以支持本集團的可持續增長；及(ii)於不同銀行的理財產品結餘增加。

管理層討論及分析

存貨

本集團的存貨由二零二零年十二月三十一日的約人民幣1,084.2百萬元增長55.6%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣1,687.4百萬元，主要由於(i)增加存貨安全庫存，以降低新冠疫情造成的供應鏈風險；及(ii)各基地存貨量增加，以支持持續擴張產能。

合約成本

本集團的合約成本(前稱進行中的服務工程)由二零二零年十二月三十一日的約人民幣392.1百萬元增長156.4%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣1,005.5百萬元，主要歸因於隨著本集團收益及業務快速增長而增加的進行中項目。

貿易及其他應收款項

本集團的貿易及其他應收款項由二零二零年十二月三十一日的約人民幣3,241.9百萬元增長49.8%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣4,857.3百萬元，主要由於(i)隨著本集團收益增長，貿易應收款項增加；(ii)因報告期內多項收購而綜合入賬的可收回增值稅增加；(iii)隨綜合項目增加，按行業慣例代客戶採購原材料的應收款項增加；及(iv)與結算衍生金融工具有關的應收一家銀行的其他應收款項增加。

合約資產

本集團合約資產由二零二零年十二月三十一日的約人民幣24.1百萬元增長449.8%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣132.5百萬元，與本集團的收益增長趨勢一致。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由二零二零年十二月三十一日的約人民幣2,728.5百萬元增長35.5%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣3,697.8百萬元，主要由於(i)僱員相關應付款項增加，包括應付薪金及花紅，其與本集團僱員人數增長趨勢一致；及(ii)收購藥明合聯業務的應付款項約人民幣280.0百萬元，但為結算於多寧的追加投資應付款項(二零二零年十二月三十一日：約人民幣154.5百萬元)所部份抵銷。

合約負債(流動部分及非流動部分)

本集團流動負債中的合約負債由二零二零年十二月三十一日的約人民幣664.9百萬元增長160.8%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣1,733.8百萬元，主要由於本集團綜合項目數量增長強勁而訂立了更多合約，及管理層致力嚴格要求首付款。

本集團非流動負債中的合約負債為從疫苗合作夥伴收取的分期付款總額100.0百萬美元。於各報告期末的結餘乃經考慮相關報告期內的融資成分及收益確認後釐定。

租賃負債(流動部分及非流動部分)

本集團於流動負債及非流動負債中的租賃負債總額由二零二零年十二月三十一日的約人民幣727.2百萬元增長110.8%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣1,532.9百萬元，主要是由於租賃更多廠房及辦公室以支持本集團於德國、美國及中國的業務擴展。

流動性及資金來源

本集團的銀行結餘及現金以及定期存款總額結餘由二零二零年十二月三十一日的約人民幣8,368.1百萬元增長21.3%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣10,150.9百萬元。該增長乃主要由於(i)於二零二一年二月收取配售所得款項淨額約人民幣10,899.0百萬元；及(ii)經營活動產生的現金，惟部分被隨本集團產能擴張而增加的購買物業、廠房及設備的付款及收購附屬公司的付款所抵銷。

財政政策

現時，本集團遵循融資及財政政策以管理其資金來源及避免所涉及的風險。本集團期望通過各種來源組合(包括但不限於內部融資及基於合理市場價格的外部融資)向其營運資金及其他資本性需求提供資金。為更好地控制及減少資金成本，本集團集中化管理財政活動，且所有現金交易均與享有良好聲譽的銀行協作。

管理層討論及分析

本集團的財政政策亦涉及緩解本集團全球營運所帶來的外匯匯率波動的影響。本集團持有的現金及現金等價物主要由人民幣及美元組成。若干本集團實體有外匯交易，包括買賣交易、借款及還款等，以及以外幣計值的貨幣性資產及負債，主要以美元及歐元計值。本集團的政策是與不同銀行磋商一系列衍生工具，以對沖日常業務過程中的外幣風險。其中，本集團通常會訂立外匯遠期合約及領式期權合約以對沖未來最多12個月內絕大部分預測以美元計值的銷售交易，按需訂立交叉貨幣掉期合約以對沖以外幣計值的借款及還款，必要時訂立帶觸發保護遠期合約及歐式普通期權合約以對沖以外幣計值的淨敞口。

重要投資、重大收購及出售

於二零二一年十二月三十一日，本公司並無持有任何重要投資，於報告期內亦無附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

債項

借款

本集團借款總額由二零二零年十二月三十一日的約人民幣2,604.7百萬元增長6.1%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣2,762.4百萬元，主要由於更多銀行融資被用於支援持續業務擴張，尤其是海外建設活動。

於二零二一年十二月三十一日的借款總額中，分別以人民幣計值的借款約為人民幣75.9百萬元，實際年利率約為4.9%；以美元計值的借款約為人民幣2,359.0百萬元，實際年利率介乎1.6%至2.0%；及以歐元計值的借款約為人民幣327.5百萬元，實際年利率介乎0.8%至1.5%。

其中，約人民幣2,121.9百萬元將於一年內到期；約人民幣583.0百萬元將於一年後但兩年內到期；約人民幣27.6百萬元將於兩年後但五年內到期；而約人民幣29.9百萬元將於五年後到期。

於二零二一年十二月三十一日，以人民幣計值的借款約人民幣75.9百萬元以本集團的樓宇作抵押。餘下借款為無抵押。

或然負債及擔保

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

資產抵押

本集團以銀行存款作為抵押品，以便銀行發行有關愛爾蘭設施建設的保函。本集團的已抵押銀行存款由二零二零年十二月三十一日的約人民幣528.8百萬元減少58.8%至二零二一年十二月三十一日的約人民幣218.0百萬元，主要原因為所需擔保的金額減少。

資本負債比率

資本負債比率按計息借款除以權益總額再乘以100%計算。資本負債比率由二零二零年十二月三十一日的12.5%下降至二零二一年十二月三十一日的8.4%，主要由於二零二一年二月配售後的股本增加所致。

非國際財務報告準則指標

為補充本集團遵照國際財務報告準則展示的綜合財務報表，本公司提供作為額外財務指標的經調整純利、經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率及經調整每股基本及攤薄盈利，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。

本集團認為經調整的財務指標有利於理解以及評估其基礎業績表現及經營趨勢，並且通過參考該等經調整的財務指標，及藉著消除本集團認為對本集團核心業務的表現並無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助本集團的管理層及投資者評價本集團財務表現。本集團管理層認為該等非國際財務報告準則的財務指標於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，該等未按照國際財務報告準則所呈列的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務信息。本公司股東及有意投資者不應獨立看待以上經調整業績，或將其視為替代按照國際財務報告準則所準備的業績結果。且該等非國際財務報告準則的財務指標不可與其他公司所呈列類似標題者作比較。

下表提供額外資料以對賬經調整純利、稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤。

管理層討論及分析

經調整純利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元
純利	3,508.6	1,692.7
加：以股份為基礎的薪酬開支	531.9	276.4
加：外匯虧損	—	91.3
減：按公允價值計量且其變動計入損益的股權投資的 公允價值收益	(604.6)	(344.6)
經調整純利(附註i)	3,435.9	1,715.8
經調整純利率	33.4%	30.6%
本公司擁有人應佔經調整純利	3,316.4	1,722.0
本公司擁有人應佔經調整純利率	32.2%	30.7%
	人民幣元	人民幣元
經調整每股盈利		
— 基本	0.79	0.44
— 攤薄	0.75	0.41

附註：

- i. 為了更好反映本集團當前業務及營運的主要業績，經調整純利以純利為基礎，扣除：
- 以股份為基礎的薪酬開支，此乃非現金支出；
 - 外匯收益或虧損，主要由重估以外幣計值的資產及負債以及衍生金融工具公允價值變動所致，而管理層認為與本集團的核心業務不相關；及
 - 按公允價值計量且其變動計入損益的股權投資的公允價值變動的收益或虧損，為非經營項目。

管理層討論及分析

稅息折舊及攤銷前利潤及經調整稅息折舊及攤銷前利潤

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣百萬元	二零二零年 人民幣百萬元
純利	3,508.6	1,692.7
加：所得稅開支	484.5	273.1
利息開支	39.2	42.7
折舊	582.3	400.4
攤銷	47.7	32.0
稅息折舊及攤銷前利潤	4,662.3	2,440.9
稅息折舊及攤銷前利潤率	45.3%	43.5%
加：以股份為基礎的薪酬開支	531.9	276.4
加：外匯虧損	—	91.3
減：按公允價值計量且其變動計入損益的股權投資的 公允價值收益	(604.6)	(344.6)
經調整稅息折舊及攤銷前利潤	4,589.6	2,464.0
經調整稅息折舊及攤銷前利潤率	44.6%	43.9%

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有合共9,864名僱員。員工成本(包括董事薪酬，但不包括(i)退休福利計劃供款；及(ii)以股份為基礎的薪酬開支)截至二零二一年十二月三十一日止年度約為人民幣3,572.7百萬元，而截至二零二零年十二月三十一日止年度則約為人民幣1,787.7百萬元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資質、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險)及住房公積金作出供款。

本集團已採納首次公開發售前購股權計劃、受限制股份獎勵計劃、全球合夥人股份獎勵計劃及藥明海德和藥明合聯各自的附屬公司購股權計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供獎勵或激勵。

管理層討論及分析

此外，本集團為僱員設有有效的培訓系統(包括入職及持續在職培訓)，以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。其入職流程涵蓋企業文化及政策、職業道德、生物藥開發過程介紹、質量管理及職業安全等主題，本集團的定期在職培訓涵蓋一體化服務的相關技術知識、環境、健康與安全管理制度以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

董事及高級管理層薪酬由薪酬委員會審閱及董事會批准。於釐定董事及高級管理層薪酬時須考慮相關經驗、義務及責任、時間投入、工作表現及現行市況。

報告期後的重要事項

於二零二一年十二月三十一日後，本集團發生以下事件：

- 於二零二二年一月四日至二零二二年一月五日，本公司分別按最高價每股82.90港元及最低價每股78.45港元於聯交所購回合共10,435,500股股份。已付股份購回的購買價合共約842.67百萬港元。
- 本集團已連續第五年獲頒二零二二年「CMO領軍企業獎」。本集團很榮幸能在能力、兼容性、專業、可靠性、質量及服務全部六個獎項類別中獲得此項殊榮。除本CMO獎項外，本集團亦於能力類別中奪冠，為對本公司表現優於行業水平的最優秀設施及最強韌的生產能力的嘉許。
- 於二零二二年二月八日，本公司注意到美利堅合眾國商務部工業與安全局(「**美國商務部**」)已將其兩家子公司，即無錫藥明生物技術股份有限公司和上海藥明生物技術有限公司列入未經核實名單(「**UVL**」)。本公司認為，本事件對本公司為全球客戶提供的服務不會產生重大不利影響，各項業務均正在穩步推進。同時此事件對本公司進口影響亦相對微小。本公司正積極採取措施將該等子公司從未經核實名單移除。上述事宜的詳情，請參閱本公司於二零二二年二月八日刊發的相關公告。

董事

執行董事

陳智勝博士，49歲，於二零一四年二月及二零一六年一月獲委任為執行董事及首席執行官。彼於二零一一年六月加入本集團，亦擔任本公司大部分附屬公司的董事。於二零一一年六月至二零一六年一月，陳博士曾任上海藥明康德新藥開發有限公司的高級副總裁，及負責管理生物製劑開發及生產。於二零零八年八月至二零一一年六月，彼擔任上海賽金生物醫藥有限公司首席運營官，及負責生物製劑的開發、生產及質量控制。於二零零五年十一月至二零零八年八月，陳博士擔任Eli Lilly and Company(一間於紐約證券交易所上市的全體性醫藥公司(股份代號：LLY))的董事兼高級工程顧問，負責經營臨床生產設施及提供開發及生產生物製劑的技術指導。於二零零零年六月至二零零五年十一月，陳博士擔任Merck & Co. Inc.(一間於紐約證券交易所上市的醫藥公司(股份代號：MRK)(「Merck」))的工藝開發工程師及經理，負責就生物製劑及重組疫苗生產事宜提供技術支援及疑難解答。陳博士於一九九四年六月自清華大學取得化學工程學士學位及於二零零零年六月自德拉瓦大學取得化學工程博士學位。於二零一八年十一月，陳智勝博士獲國際製藥工程協會(ISPE)委任為新一屆國際董事。

周偉昌博士，58歲，於二零一六年五月、二零一六年十一月及二零一九年十月獲委任為執行董事、首席技術官及執行副總裁。彼主要負責統籌生物製劑的開發及生產。彼於二零一二年十二月加入本集團擔任副總裁，負責管理生物製劑開發及生產職能。於加入本集團前，周博士從二零零八年三月至二零一二年十二月擔任Genzyme Corporation(現為賽諾菲的一部分)的高級總監，負責商業細胞培養流程開發。從二零零二年十月至二零零八年二月，周博士擔任PDL BioPharma Inc.(一間於納斯達克上市生物製劑公司)的高級總監，負責工藝及工程方面的職責。從一九九四年五月至二零零二年十月，周博士最高擔任Merck的副總監，負責發酵及細胞培養工藝開發。周博士於一九八九年在漢諾威大學(University of Hannover)獲得化學工程博士學位，並在德國化學工程與生物技術協會(German Association of Chemical Engineering and Biotechnology)、瑞士蘇黎世聯邦理工學院(Swiss Federal Institute of Technology Zurich)及明尼蘇達大學(University of Minnesota)進行博士後研究。

董事及高級管理層

非執行董事

李革博士，55歲，於二零一四年二月獲委任為董事長兼非執行董事。李博士主要負責就本集團業務、策略及企業發展提供整體指引。彼於二零一零年五月創立本集團，亦擔任本公司大部分附屬公司的董事。李博士自二零零零年十二月起擔任藥明康德（一間在上海證券交易所（股份代號：603259）及在聯交所主板（股份代號：2359）雙重上市的公司）的董事長兼首席執行官，負責該公司的整體業務、策略及企業發展管理。從二零零七年八月至二零一五年十二月，彼擔任WuXi PharmaTech的董事長兼首席執行官。從一九九三年五月至二零零零年十二月，李博士為其中一名創始科學家並最後擔任Pharmacopeia Inc.（一間納斯達克上市生物製劑公司（股份代號：PCOP））的研究主任，負責管理外商研究合作。李博士於一九九四年二月自美國的哥倫比亞大學（Columbia University）取得有機化學博士學位。彼於二零一七年二月獲委任為私立非營利研究機構Scripps Research Institute (TSRI)的董事。

李博士為趙寧博士的配偶。

趙寧博士，55歲，於二零二一年六月獲委任為非執行董事。趙博士為藥明康德（一間於上海證券交易所（股份代號：603259）及聯交所主板（股份代號：2359）雙重上市的公司）的共同創始人兼執行董事。自二零一一年以來，彼一直擔任藥明康德的運營高級副總裁。從二零一一年二月至二零二一年七月，趙博士亦為藥明康德的全球人力資源主管。二零二零年，趙博士及李革博士共同創立了Ge Li & Ning Zhao Family Foundation，並擔任該組織的董事和總裁。於二零零四年至二零一一年期間，趙博士擔任藥明康德分析服務副總裁及分析服務運營總顧問。任職期間，彼建立了藥明康德的全球分析服務平台，為藥物發現和開發的各個階段提供全面和綜合的能力。彼過往曾在Bristol-Myers Squibb、Pharmacopeia及Wyeth Pharmaceuticals（現為Pfizer）擔任多個研究及管理職位。趙博士為北京大學的名譽校董，亦為佩迪中學的理事會成員。彼於二零一九年入選福布斯「中國科技女性50強」及於二零二一年入選福布斯中國「最傑出商界女性排行榜」。趙博士於一九八九年於北京大學獲得化學學士學位，於一九九五年於哥倫比亞大學獲得有機化學博士學位及George Pegram Award。

趙博士為李革博士的配偶。

董事及高級管理層

吳亦兵先生，54歲，於二零一六年五月獲委任為非執行董事。彼於二零一六年五月加入本集團。於加入本集團前，吳先生自二零一六年三月起一直擔任藥明康德董事。吳先生自二零一五年十一月起一直擔任Summer Bloom Investments Pte. Ltd.的董事。自二零一三年十月起，吳先生一直就職於Temasek International Pte. Ltd.，現任全球執行委員會成員、科技與消費聯席總裁、企業發展(中國)總裁及中國區總裁。從二零一一年四月至二零一四年四月，吳先生擔任Neptune Orient Lines Limited(一間在新加坡證券交易所有限公司上市的公司(股份代號：RE2))的董事。從二零零九年十二月至二零一三年九月，吳先生擔任中信產業投資基金管理有限公司的總裁。從二零一二年一月至二零一三年九月，吳先生擔任中信金石投資有限公司的主席兼首席執行官。從二零零九年五月至二零一三年七月，彼擔任聯想集團有限公司(一間在聯交所主板上市的公司(股份代號：0992))的非執行董事。從二零零八年九月至二零零九年十一月，彼擔任聯想控股股份有限公司的執行副總裁。從二零零四年八月至二零零八年八月，彼由McKinsey & Company調任聯想集團有限公司的首席戰略官，首席整合官，首席轉型官兼首席信息官。從一九九六年九月至二零零八年八月，彼就職於McKinsey & Company，擔任高級合夥人、亞太區併購業務主管兼北京辦事處總經理。吳先生於一九八九年七月自中國的中國科學技術大學取得分子生物學學士學位，及於一九九六年六月自美國的哈佛大學取得生物化學及分子生物學博士學位。

董事及高級管理層

曹彥凌先生，38歲，於二零一六年五月獲委任為非執行董事。彼主要負責就本集團的企業策略及管治提供指引。彼於二零一六年五月加入本集團。於加入本集團前，曹先生自二零一一年三月起一直擔任博裕投資顧問有限公司的董事總經理，而目前則擔任合夥人，主要負責於醫療保健行業的投資。從二零零七年十二月至二零一一年一月，曹先生擔任General Atlantic LLC的投資專家，負責私募股權及風險投資。從二零零六年七月至二零零七年十一月，彼擔任高盛亞洲有限責任公司的投資銀行家，負責向亞洲客戶提供投資銀行諮詢服務。此外，曹先生自二零一六年四月至二零一七年三月擔任基石藥業(一間在聯交所主板上市的公司(股份代號：2616))('基石藥業')的董事，並自二零一九年五月起獲委任非執行董事。從二零一九年六月至二零二一年三月，曹先生先後擔任海吉亞醫療控股有限公司(一間於聯交所主板上市的公司(股份代號：6078))的董事及非執行董事。曹先生自二零一九年六月起擔任歐康維視生物(一間於聯交所主板上市的公司(股份代號：1477))的非執行董事。自二零一八年二月起，曹先生亦為Viela Bio Inc.(一間於納斯達克上市的公司(股份代號：VIE))的非執行董事。從二零一九年二月至二零二一年十二月，曹先生先後擔任德琪醫藥有限公司(一間於聯交所主板上市的公司(股份代號：6996))的董事及非執行董事。從二零二零年五月至二零二一年十二月，曹先生擔任藥明巨諾(開曼)有限公司(一間在聯交所主板上市的公司(股份代號：2126))的獨立非執行董事。曹先生於二零零六年六月取得美國米德爾伯裡學院(Middlebury College)經濟學及數學學士學位。

獨立非執行董事

William Robert Keller先生，74歲，於二零一七年五月十七日獲委任為獨立非執行董事。彼於二零一七年五月加入本集團。自二零一零年十二月至二零二零年十一月，彼擔任康聯藥業有限公司(一間過往於台灣證券交易所上市的公司(股份代號：4144))的主席，一直負責向該公司提供業務意見。從二零一四年九月至二零一五年十二月，Keller先生擔任WuXi PharmaTech的獨立董事，負責向公司董事會提出獨立意見。從二零零九年十二月至二零一五年五月，Keller先生擔任Alexion Pharmaceuticals, Inc.(一間納斯達克上市公司(股份代號：ALXN))的董事，負責提供獨立意見予公司董事會。自二零零三年二月至二零一四年六月，Keller先生擔任凱樂醫藥諮詢(上海)有限公司創始人及負責人，並負責市場進入及策略諮詢。從二零零三年三月至二零一四年六月，Keller先生擔任上海張江生物醫藥基地開發有限公司的副總經理，負責該高科園內製藥及生物技術初創企業產業發展諮詢。從二零零七年五月至二零一零年四月，Keller先生擔任HBM Biomed China Partners Ltd.的主席，負責生物技術公司投資。從二零零七年十二月至二零一四年十二月，Keller先生先後擔任太景醫藥研發控股股份有限公司(一間於台灣證券交易所上市的公司(股份代號：4157))的董事及監事，負責監督財務事宜。從一九九七年六月至二零一三年十二月，彼擔任上海市外商投資企業協會副主席，負責作為業務顧問向外資公司提供支援。二零零三年三月至二零一三年十二月，Keller先生擔任上海市外國投資促進中心高級顧問，負責提供有關外國投資促進的意見。自二零一八年九月十四日起，彼擔任華領醫藥(一家在聯交所主板上市公司(股份代號：2552)) (「華領醫藥」)的獨立非執行董事。Keller先生一直擔任上海凱賽生物技術股份有限公司(一間於二零二零年八月在上海證券交易所科創板上市的公司(股份代號：688065))的董事。Keller先生於一九七二年七月自瑞士蘇黎世經濟及工商管理學院(School of Economics and Business Administration)取得理學士學位。

董事及高級管理層

郭德明先生，69歲，於二零一七年五月十七日獲委任為獨立非執行董事。彼於二零一七年五月加入本集團。於加入本集團前，彼自二零一四年九月起一直擔任阿里巴巴集團控股有限公司（一間紐約證券交易所（股份代號：BABA）及聯交所主板（股份代號：9988）雙重上市的公司）的獨立董事兼審核委員會主席。自二零一八年九月起，郭先生一直擔任華領醫藥的獨立非執行董事，負責監督公司董事會並向其提出獨立判斷。自二零一四年六月至二零一六年八月，彼擔任中國虎都控股有限公司（一間聯交所主板上市公司（股份代號：2399））的獨立非執行董事兼審核委員會主席。自二零一四年八月至二零一五年十二月，彼擔任WuXi PharmaTech的獨立董事，負責向公司董事會提出獨立判斷。自二零一二年十月起，彼一直擔任中國擎天軟件科技集團有限公司（一間聯交所主板上市公司（股份代號：1297））的獨立非執行董事兼審核委員會主席。自二零零三年一月起，彼一直擔任摩托羅拉系統（中國）有限公司的高級顧問兼副總裁，一直負責就公司策略、融資及稅務提供意見。從一九七七年至二零零二年，郭先生為KPMG（一間主要從事提供審核、諮詢及稅務服務的會計師事務所）的合夥人，負責審核。郭先生分別於一九七五年四月及一九七七年四月自加拿大的英屬哥倫比亞大學取得理學士學位及會計學副博士學位。彼自一九八三年三月起成為香港會計師公會的會員。

Kenneth Walton Hitchner III先生，62歲，於二零二零年六月九日獲委任為獨立非執行董事。彼在企業融資領域擁有超過30年經驗。彼曾於高盛集團有限公司亞太區（日本除外）擔任主席兼行政總裁，其後於二零一九年退休。彼亦曾為高盛管理委員會成員兼亞太管理委員會的聯席主席。此前，Hitchner先生於二零一三年至二零一七年擔任高盛亞太區（日本除外）的總裁。在移居香港之前，彼為高盛醫療保健銀行業務的全球負責人，以及高盛科技、媒體及通訊業務的聯席主管。彼於二零零零年擔任董事總經理，並於二零零二年成為合夥人。於一九九八年成為全球醫療器械銀行業務負責人，及於二零零一年成為全球醫藥銀行業務負責人。彼於一九九一年加入高盛企業融資部，事業由此起步。Hitchner先生自二零二零年五月起擔任另類投資管理公司Elements Advisors SPV的董事。Hitchner先生自二零二零年十一月起一直擔任全球領先生命科學投資者Valiance Asset Management的高級顧問。彼自二零二一年一月起加入全球早期風險投資者Antler的全球顧問委員會。彼亦自二零二零年二月起一直擔任藥明康德的高級顧問。Hitchner先生自二零二一年一月七日起擔Provident Acquisition Corp（一間於任納斯達克交易所上市的公司（股份代號：PAQC））的獨立非執行董事。Hitchner先生亦自二零二一年二月十一日起擔HH&L Acquisition Co.（一家於紐約證券交易所上市的公司（股份代號：HHLA））的董事會主席。Hitchner先生自二零二一年十二月十日起一直擔任基石藥業的非執行董事。Hitchner先生於一九八二年取得科羅拉多大學（University of Colorado）的文學士學位，並於一九九二年於哥倫比亞大學商學院（Columbia University Business School）獲得工商管理碩士榮譽稱號。

董事及高級管理層

高級管理層

有關陳智勝博士及周偉昌博士的履歷請參閱「董事 — 執行董事」。

屠鳴先生，53歲，為本公司的首席財務官「首席財務官」。屠先生自二零二一年十一月一日起擔任此職位。屠先生負責監督集團的財務策略、業績、報告和業務規劃，以及資金、稅務、會計管理和審計等運營支持工作。

屠先生擁有逾27年的管理及企業財務經驗。在加入本集團前，屠先生曾任通用電氣（「GE」）中國的首席財務官，並於GE集團工作約24年，出任中國、美國、日本等多個全球地區不同部門的重要管理崗位。二零一九年八月起，彼擔任中國最大的消費金融公司之一，捷信中國的首席財務官。屠先生於一九九零年獲得復旦大學計算機科學學士學位，並於一九九四年獲得阿克倫大學(University of Akron)金融工商管理碩士學位及信息系統管理碩士學位。彼曾接受過GE中級財務管理項目培訓(EFLP)並擁有六西格瑪黑帶認證。

顧繼傑博士，56歲，為本公司執行副總裁兼首席科學官。顧博士為公司帶來了20餘年的藥物研發專業知識及廣泛管理經驗。彼在靶點發現、藥物設計、蛋白工程、臨床前藥物發現及早期臨床開發方面擁有豐富的專業知識。

在加入本公司之前，顧博士曾擔任AbbVie劍橋研發中心的職能主管，負責領導小分子和大分子藥物在免疫治療領域的靶點驗證和先導藥物發現工作。在此之前，彼為AbbVie生物研究中心全球生物製藥部腫瘤生物藥物發現部門負責人。

董事及高級管理層

在Abbott/AbbVie工作期間，顧博士為構建抗體平台技術做出了重要貢獻，領導了新型生物製劑平台技術的建設，包括Fc改造、ADC技術、TCR技術、雙特異性和多特異性抗體技術，以及T細胞募集抗體。彼亦領導了與腫瘤學、免疫學、免疫腫瘤學、代謝性疾病、神經科學和眼科學有關的多個治療領域的項目，為AbbVie生物藥管線做出了廣泛貢獻，並將多個新的生物實體(NBEs)推進到臨床開發階段。

在顧博士的職業生涯中，與人共同發明了20多項美國專利，並與人合著了40多篇出版物。目前彼也是mAbs和Antibody Therapeutics專業期刊的編輯委員會成員。

顧博士在北京協和醫學院獲得分子生物學和生物化學博士學位，並曾在哈佛醫學院Dana Farber癌症研究所和哈佛公共衛生學院分別從事腫瘤免疫學和癌細胞生物學領域的博士後研究工作。

董健先生，58歲，於二零一四年加入本公司，此後被任命為全球生物製造高級副總裁，主要負責生物藥全球臨床和商業化生產，以及新設施開發。

董先生在生物藥生產和工藝開發方面有30餘年的經驗。彼在30,000升反應器cGMP生物藥生產設施的設計、建設、認證及運營方面經驗深厚。

在加入本公司之前，董先生曾擔任深圳康泰生物製品有限公司副總工程師、Eli Lilly & Co.高級工藝工程師、上海賽金生物醫藥有限公司生產副總裁和質量副總裁，以及Unilab Bioscience和上海聯合塞爾生物工程有限(UNILAB子公司)副總經理。

董先生在中國武漢大學獲得生物學碩士學位，在美國韋伯斯特大學獲得工商管理碩士學位。於一九九六年被廣東省人事廳授予高級製藥工程師證書。

董事及高級管理層

徐學健博士，59歲，為本公司高級副總裁和首席質量官。徐博士於二零一一年加入本集團，負責本公司質量運營，包括質量保證、質量控制、全球質量合規、法規事務及其培訓中心。

徐博士於生物製藥質量保證、生產管理及藥品開發方面擁有28年經驗。加入本公司之前，徐博士曾擔任美國FDA官員、Pharmaceutics International Inc.產品開發總監、惠氏製藥生產技術服務高級經理、上海福利康生物醫藥有限公司總經理及健贊公司高級科學家。

徐博士於美國東北大學(Northeastern University)取得博士學位，並於華東理工大學取得學士學位。

沈克強先生，58歲，於二零一二年加入本集團。彼從二零一二年至二零二零年擔任生物工藝開發與製造業務單位的高級主任、執行主任及副總裁，領導多個團隊。彼於二零二零年獲委任為中國生物製造高級副總裁及主管。在此職位上，彼管理及監督中國所有製造基地的營運、製造平台的開發以及後期臨床及商業生物製造。

沈先生於生物工藝開發、規模放大及製造方面擁有逾30年經驗。加入本公司之前，沈先生曾於南京生物醫藥研究院、杜邦製藥、百時美施貴賓股份有限公司、Centocor Johnson & Johnson Co及Laureate Biopharmaceutical Services, Inc.擔任多個科學及管理職位。

沈先生於中國的中國藥科大學取得生物製藥學士學位，並於美國新墨西哥州立大學(New Mexico State University)取得生物學碩士學位。

William Aitchison博士，67歲，於二零二零年加入本集團，擔任全球製造高級副總裁。彼負責監督中國境外的所有製造業務。

Aitchison博士於疫苗及生物製藥產品的開發及製造方面擁有逾30年經驗。加入本公司之前，Aitchison博士曾擔任TESARO (GSK)技術營運高級副總裁、賽諾菲健贊的全球製造營運高級副總裁及賽諾菲巴斯德全球製造營運高級副總裁。

Aitchison博士取得多倫多大學藥學院(University of Toronto School of Pharmacy)碩士學位及加拿大渥太華大學(University of Ottawa)細胞生物學博士學位。

董事及高級管理層

Angus Scott Marshall Turner先生，54歲，為本公司全球業務開發和聯盟管理副總裁。Turner先生於二零一六年加入公司，主要負責業務發展、戰略聯盟及合作關係。

在加入本公司之前，Turner先生曾於二零一零年至二零一六年擔任Lonza AG歐洲和亞洲區銷售總監，一家為全球製藥、醫療保健和生命科學行業提供產品和服務的瑞士供應商。除了建立銷售團隊外，彼還負責管理合約製造業務單位所有技術的銷售戰略的成功實施。在Lonza AG工作之前，Turner先生擔任AppTec Laboratory Services, Inc.的歐洲和亞洲區業務開發總監，專注於生物製藥和醫療器械測試，以及基於生物製品的製造和相關服務。於二零零八年WuXi PharmaTech收購AppTec Laboratory Services, Inc.後，Turner先生擔任WuXi PharmaTech國際生物製藥業務發展總監。Turner先生還在拜耳公司工作了幾年，從事銷售和市場營銷，包括支持推出Kogenate®FS抗血友病因子(重組)。

Turner先生於英國斯特林大學獲得生物學學士學位、於英國斯特拉斯克萊德大學獲得生物技術碩士學位，以及於英國華威商學院獲得工商管理碩士學位，並獲得了哥本哈根商學院獎學金。

董事欣然呈報本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要活動

本集團主要從事向生物製劑行業的客戶提供就生物製劑發現、開發及生產的端到端解決方案及服務。

本公司附屬公司名單、連同其註冊成立地點、主要活動及彼等已發行股份／已繳足股本的詳情載於本年報綜合財務報表附註44。

業務回顧

本集團年內業務的回顧、本集團未來業務發展的討論及分析及董事於計量本集團業務表現時採取的財務及經營關鍵績效指標載於本年報第4至5頁的「董事長及首席執行官報告」一節，本年報第6頁的「財務摘要」及本年報第7至41頁的「管理層討論及分析」。本集團財務風險管理目標及政策載於本年報內綜合財務報表附註37。於截至二零二一年十二月三十一日止財政年度後對本集團造成影響的重大事件載於本年報內綜合財務報表附註48。上述所有章节均構成本董事會報告的組成部分。

董事

於報告期間及直至董事會報告日期的董事為：

執行董事

陳智勝博士(首席執行官)

周偉昌博士(首席技術官)

非執行董事

李革博士(董事長)

趙寧博士(於二零二一年六月十六日獲委任)

胡正國先生(於二零二一年六月十六日退任)

吳亦兵先生

曹彥凌先生

董事會報告

獨立非執行董事

William Robert Keller先生
郭德明先生
Kenneth Walton Hitchner III先生

董事及高級管理層履歷

本公司董事及高級管理層履歷詳情載於本年報第42至51頁「董事及高級管理層」一節。

董事服務合約

每名董事皆與本公司訂立為期三年的服務合約，但任何一方可向另一方發出不少於三個月的書面通知在期滿前終止服務合約。

概無擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事已與本公司或本集團任何成員公司訂立僱主若不支付賠償金(法定賠償除外)則不得於一年內終止的服務合約。

董事及五名最高薪人士的薪酬

董事及本集團五名最高薪人士的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註11。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無董事已放棄或同意放棄任何薪酬。

董事資料變動

根據上市規則第13.51B條，董事資料在二零二一年中期報告發佈後的變動於下文載列：

- 曹彥凌先生於二零二一年十二月不再擔任德琪醫藥有限公司(一間於聯交所主板上市的公司(股份代號：6996))的非執行董事。

- 曹彥凌先生於二零二一年十二月不再擔任藥明巨諾(開曼)有限公司(一間於聯交所主板上市的公司(股份代號:2126))的獨立非執行董事。
- Kenneth Walton Hitchner III先生於二零二一年十二月獲委任為基石藥業(一間於聯交所主板上市的公司(股份代號:2616))的非執行董事。

除上文所披露者外,概無須根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段披露但未由董事據此披露的資料變動。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書。本公司認為,根據上市規則所載指引,所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

董事於競爭業務的利益

除本年度報告所披露者外,截至二零二一年十二月三十一日,概無董事或彼等各自的聯繫人從事任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務,或於其中擁有任何權益。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年度報告所披露者外,於報告期間或報告期間末,概無董事或董事關連實體直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約存續。

關連交易

截至二零二一年十二月三十一日止年度關聯方交易的詳情載於綜合財務報表附註42。概無任何該等關聯方交易構成上市規則十四A章之「關聯交易」或「持續關聯交易」。

除上文所披露者外,於報告期間,本集團概無根據上市規則須予披露的關連交易或持續關聯交易。

董事會報告

風險管理

本公司認為穩健的風險管理對本集團的高效及有效運營至關重要。本公司風險管理系統協助董事會評估從本集團業務內外部產生的重大風險(包括運營風險、財務風險、監管風險等)並積極於日常管理中設立適當的風險管理及內部控制機制。

監管風險

生物製藥行業，作為製藥和保健產業的分支，在近年來經歷了巨大的變革。一方面，國家藥品監督管理局(NMPA)推出若干措施以提高藥品研發審批標準並加快藥品審評審批效率，即「NMPA公告第126號(二零一七年)《關於鼓勵藥品創新實行優先審評審批的意見》」及「第23號公告(二零一八年)《關於優化藥品註冊審評審批有關事宜的公告》」；另一方面，雖然政府面向醫藥行業的政策預計將保持穩定及政府有望繼續致力於按照中國國務院制定的「健康中國二零三零年」目標來加大創新及整體醫療支出，但亦能看到業界公司需遵循的要求日益向國際化標準靠攏，相關處罰措施趨於嚴苛，以及來自監管部門的監督與檢查亦會趨於頻繁。二零二零年國家藥品監督管理局發佈了二零二零年版《中華人民共和國藥典》(以下簡稱《中國藥典》)，該版本自二零二零年十二月三十日起實施。自實施之日起，所有生產上市藥品應當符合該版《中國藥典》相關技術要求。美國FDA和歐盟EMA等也於二零二零年出台了一系列COVID-19相關的法規和指引。於二零二一年五月，美國FDA發佈報告《美國FDA檢查監督覆原力路線圖》(Resiliency Roadmap for U.S. FDA Inspectional Oversight)、「**路線圖**」，自七月起，美國FDA根據風險考慮進行國內監督檢查、調查及樣品收集並識別美國FDA的優先次序。就本集團而言，仍然存在若干不明朗因素，因為COVID-19疫情爆發，美國境外設施的許可前檢查及藥物批准申請決定可能因出行限制而延遲。另外，相關監管機構也日益增加對藥品開發和生產機構開展計劃內或計劃外的設施檢查，以確保相關設施符合監管要求。對此，集團一貫秉承「科技創新」和「國際化標準」戰略宗旨以應對不斷變化的監管要求。本集團已組建了專門的法規事務團隊，該團隊由具有多年經驗並且富有海內外多元化從業經歷的專業人士組成。該團隊負責主動持續跟蹤監管當局所發佈的新的法律、法規和指引，並依據上述規定來推動本集團必要的改進，以持續滿足監管要求。

與全球政治、國際貿易及法規有關的風險

本集團從事全球化業務，因此其營運可能受到全球及地區宏觀經濟、地緣政治及社會條件及監管環境變化的影響。該等外部因素超出本集團的控制範圍，令本集團更加難以掌控其財務表現。各國的政治條件存在持續不明朗因素，而監管及法律規定，特別是全球貿易系統存在變動。政策決定及嚴格的法規可能影響與客戶及供應商的營商便利度，從而增加本集團的運營成本並使本集團面臨潛在的責任。本集團已經擴寬收入及利潤的地區來源，以降低對單一國家或地區的依賴性。本集團持續監控其外部環境、追蹤行動計劃及進行敏感度與場景分析，力求取得更佳表現。本集團亦警覺地追蹤及監察政治環境的發展，並調整其策略應對地區和國家的動態變化。本集團密切關注法律與監管變動，並維持合規計劃。

利率風險

本集團面臨與固定利率銀行借款、固定利率已抵押銀行存款及租賃負債有關的公允價值利率風險。本集團亦同時面臨與浮動利率銀行結餘及浮動利率銀行借款有關的現金流利率風險。本集團通過基於利率水平和前景評估任何利率變動產生的潛在影響來管理其利率風險敞口。管理層審查固定利率和浮動利率的借款比例，並確保其在合理範圍內。此外，本集團與銀行安排利率互換，以儘量減少可變利率銀行借款的利率波動風險。

信用風險

於報告期內，本集團因對手方無法履行其責任對本集團造成財務損失而面對的最高信用風險為相關已確認金融資產於綜合財務報表中呈列的賬面值。為盡量降低信用風險，管理層已專派團隊負責檢討及監察客戶的信用風險，透過評估客戶信用資質及盡職調查、強化預收款管理、監察信用記錄、寄發確認函及啟動收賬程序(最高管理層亦介入催收)以迅速收回逾期債務。隨著更多新客戶的引入及未來政治經濟不確定性帶來的風險，管

董事會報告

理層亦已著力審慎評估信用額度確定、信用審批及其他監察程序，以監測整體風險。此外，董事會認為，根據預期信用損失模型計算的減值虧損已從信貸風險控制較為保守的角度考慮。管理層亦已通過定期審閱及監控呆賬來持續管理信貸風險。

董事會認為由於大部分對手方均為聲譽良好的國有銀行或信用評級高的頂級國際銀行及金融機構，故定期存款、已抵押銀行存款、銀行結餘及理財產品的信用風險有限。另外，為了加強對盈餘資金的管控，本集團已建立相應的制度和流程，其中明確禁止投機性交易。對於可選產品的評判標準，按其優先級規定如下：安全性、流動性、其後才是投資回報率。經批准的金融機構清單、單筆交易最大投資金額、在單一金融機構內投資總額等亦都作出了明確規定。綜上，董事認為本集團有關定期存款、已抵押銀行存款、銀行結餘及理財產品的信用風險已大幅降低。

貨幣風險

憑藉「全球雙廠生產」生產策略，本集團加速於全球的業務擴張。本集團實體承受其功能貨幣以外外幣的外匯風險，主要涉及美元和歐元。

於報告期內，本集團的大部分收益來自以美元計值的銷售，而原材料、物業、廠房及設備的採購及開支乃根據不同業務安排由人民幣、美元及歐元結算。此外，本集團擁有以美元及歐元計值的借款，為本集團的海外建造和運營提供融資。在每個報告期末，本集團持有以外幣計值的貨幣資產和負債（主要以美元及歐元計值），使本集團面臨外幣匯率風險。因此，倘美元、人民幣及歐元之間外幣匯率波動，會對本集團的經純利率造成影響。

本集團透過密切監控及降低其外匯淨額狀況來控制其面臨的外匯風險。本集團已訂立一系列遠期合約以管理本集團的貨幣風險。本集團亦已就衍生工具採納套期會計以減少因匯率波動對損益賬造成影響。

數據隱私及安全風險

數據隱私及數據安全正日益被納入高監管領域，我們須遵守我們經營及開展業務活動所在不同司法權區適用於收集、使用、保留、保護、披露、轉移及其他處理個人數據的有關地方、國家、全國及國際數據保護及隱私法律、指示、法規及準則以及合約責任。該等數據保護及隱私法律制度不斷變化，並可能導致公眾不斷加強監督及強制執行及處罰升級以及合規成本增加。

儘管我們已採取安保政策及措施保護我們的專有數據及數據隱私，但我們仍可能遭遇且將持續經歷對我們數據和系統的威脅，包括計算機病毒、惡意代碼、網絡釣魚、勒索軟件、黑客攻擊以及其他網絡安全攻擊等。且隨著網絡攻擊來源和技術的多樣性，我們可能無法預測所有類型的安全威脅，也可能無法針對所有安全威脅實施有效的預防措施。為此，管理層已持續關注和加強對相關風險的資源投入和管理。

COVID-19大流行的影響

疫情既是一項獨立的商業風險，亦可放大現有的脆弱性。於二零二零年三月，世界衛生組織將COVID-19歸類為大流行。儘管部分國家正逐步過渡至常態化，但其他國家仍在努力應對新一波及新變種病毒，並繼續封鎖措施。儘管受到COVID-19的持續影響，本集團仍繼續確保供應連續性並按時向客戶交貨。這顯示本集團的業務連續性管理系統(作為我們整體管理系統的一部分)正按計劃運作。許多國家的疫情規模及前所未有的疫情遏止措施仍在演變，存在一定的不明朗因素。本集團會繼續與客戶、僱員及供應商緊密合作去應對COVID-19爆發的影響，渡過這段危機時期。本集團會密切監察不斷演變的情況、不斷變化的需求及存貨水平，以識別供應及產能的不足。本集團積極進行預測並制定應急計劃，包括利用本身的全球生產網絡及與供應商合作，以盡量減少任何負面影響。

董事會報告

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須登記於根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊的權益及淡倉；或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	相關股份數目	總權益 ⁽¹⁾	概約百分比
李革博士	受控制法團的權益	650,251,133 (L) ^{(2) (3)}	—	650,251,133 (L)	15.27%
趙寧博士	配偶的權益	650,251,133 (L) ^{(3) (4)}	—	650,251,133 (L)	15.27%
陳智勝博士	實益擁有人及酌情信託之成立人	12,050,988 (L) ⁽⁵⁾	4,491,596股 受限制股份(L) ⁽⁶⁾ 102,532,000份 購股權(L) ⁽⁷⁾	119,074,584 (L)	2.80%
周偉昌博士	實益擁有人	47,754 (L)	996,132股 受限制股份(L) ⁽⁶⁾ 15,089,000份 購股權(L) ⁽⁷⁾	16,132,886 (L)	0.38%
William Robert Keller先生	實益擁有人	15,307 (L)	2,467股 受限制股份(L) ⁽⁶⁾	17,774 (L)	0.00%
郭德明先生	實益擁有人	13,675 (L)	4,934股 受限制股份(L) ⁽⁶⁾	18,609 (L)	0.00%
Kenneth Walton Hitchner III先生	實益擁有人	40,000 (L)	4,934股 受限制股份(L) ⁽⁶⁾	44,934 (L)	0.00%

附註：

- (1) 「L」指該人士於股份的好倉。
- (2) 李革博士控制Biologics Holdings已發行股本的19.66%以及其股東大會55.03%的投票權。因此，李革博士被視為於Biologics Holdings持有的640,191,133股股份中擁有權益。

- (3) 李革博士與趙寧博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生訂立日期為二零一六年六月三十日的一致行動協議，以承認並確認彼等於本公司的一致行動關係。
- (4) 趙寧博士為李革博士的配偶，被視為於李革博士擁有權益的股份中擁有權益。
- (5) 在12,050,988股股份中，陳智勝博士透過信託(陳智勝博士為委託人(成立人)，其配偶及子女為受益人)持有10,504,254股股份。
- (6) 根據受限制股份獎勵股份計劃授出的受限制股份中的權益。
- (7) 根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權中的權益。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，據董事或本公司最高行政人員所知，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中，擁有須登記於根據證券及期貨條例第352條所備存的登記冊；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，據董事或本公司最高行政人員所知，下列人士(董事及本公司最高行政人員除外)記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條規定所備存的登記冊的股份或相關股份的權益及／或淡倉如下。

於本公司股份或相關股份的權益

股東名稱	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	股權概約百分比
李革博士	受控制法團的權益	650,251,133 (L) ⁽²⁾	15.27%
趙寧博士	配偶的權益	650,251,133 (L) ⁽³⁾⁽⁴⁾	15.27%
張朝暉先生	一致行動人士權益	650,251,133 (L) ⁽⁴⁾	15.27%
劉曉鐘先生	一致行動人士權益	650,251,133 (L) ⁽⁴⁾	15.27%
Life Science Holdings	受控制法團的權益	640,191,133 (L) ⁽⁵⁾	15.03%
Life Science Limited	受控制法團的權益	640,191,133 (L) ⁽⁵⁾	15.03%
WuXi PharmaTech	受控制法團的權益	640,191,133 (L) ⁽⁵⁾	15.03%
Biologics Holdings	實益擁有人	640,191,133 (L) ⁽⁵⁾	15.03%
The Capital Group Companies, Inc.	受控制法團的權益	291,515,252(L) ⁽⁶⁾	6.84%
BlackRock, Inc.	受控制法團的權益	253,862,842 (L) ⁽⁷⁾ 1,346,500 (S) ⁽⁷⁾	5.96% 0.03%

董事會報告

附註：

- (1) 「L」指該人士於股份的好倉；「S」指該人士於股份的淡倉。
- (2) 李革博士控制Biologics Holdings已發行股本的19.66%以及其股東大會55.03%的投票權。因此，李革博士被視為於Biologics Holdings持有的640,191,133股股份中擁有權益。
- (3) 趙寧博士為李革博士的配偶，被視為於李革博士擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) 李革博士、趙寧博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生於二零一六年六月三十日訂立一致行動協議，以承認並確認彼等於本公司的一致行動關係。因此，李革博士、趙寧博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生被視為於彼此持有的股份中擁有權益。
- (5) Life Science Holdings全資擁有Life Science Limited，Life Science Limited則全資擁有WuXi PharmaTech，WuXi PharmaTech則控制Biologics Holdings股東大會44.97%投票權。Biologics Holdings直接擁有640,191,133股股份。Life Science Holdings、Life Science Limited及WuXi PharmaTech被視為於Biologics Holdings持有的股份中擁有權益。
- (6) Capital Group Companies, Inc.全資擁有Capital Research and Management Company，Capital Research and Management Company則全資擁有Capital Group International, Inc.，而Capital Group International, Inc.則全資擁有Capital International Limited、Capital International Sàrl及Capital International, Inc.合共於5,546,300股股份中擁有權益。Capital Research and Management Company被視為於其擁有的5,546,300股股份及其擁有直接權益的285,968,952股股份中擁有權益。因此，Capital Group Companies, Inc.被視為於291,515,252股股份中擁有權益，當中包括485,248股衍生權益。
- (7) BlackRock Inc.通過一系列受控制法團，被視為間接於合共253,862,842股股份的好倉擁有權益及於1,346,500股股份(包括115,000股衍生權益(好倉)及1,346,500股衍生權益(淡倉))的淡倉擁有權益。

首次公開發售前購股權計劃

本公司根據於二零一六年一月五日通過的股東決議案採納首次公開發售前購股權計劃，並於其後根據董事會決議案於二零一六年八月十日予以修訂。

首次公開發售前購股權計劃旨在吸引、挽留及鼓勵本集團僱員、董事及該等其他參與者，並透過授出首次公開發售前購股權計劃項下的購股權酬謝彼等對本集團的增長及溢利所作出的貢獻，以及讓彼等分享本集團發展及盈利。首次公開發售前購股權計劃的參與者包括(a)本公司或其附屬公司的任何僱員(不論全職或兼職)，包括任何執行董事；(b)於上市日期前已委任或建議將委任的任何本公司非執行董事或獨立非執行董事，或任何附

董事會報告

屬公司的任何董事；及(c)董事會全權認為將會或已經對本集團作出貢獻的任何其他人士。概無購股權將根據首次公開發售前購股權計劃於上市日期或之後予以授出。首次公開發售前購股權計劃的期限為自採納日期起計10年。於本年報日期，概無根據首次公開發售前購股權計劃可供授出的證券。

下表列示於報告期內根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權變動的詳情：

參與者類型	授出日期	行使價	於二零二一年 一月一日 尚未行使	於報告期內 已授出	於報告期內 已行使	於報告期內 已失效	於二零二一年 十二月 三十一日 尚未行使
董事							
陳智勝博士	二零一六年 一月七日	0.1667美元	88,200,000	—	3,200,000	—	85,000,000
	二零一七年 三月十五日	0.3400美元	17,532,000	—	—	—	17,532,000
			<u>105,732,000</u>	<u>—</u>	<u>3,200,000</u>	<u>—</u>	<u>102,532,000</u>
周偉昌博士							
	二零一六年 一月七日	0.1667美元	13,596,000	—	1,000,000	—	12,596,000
	二零一七年 三月十五日	0.3400美元	2,493,000	—	—	—	2,493,000
			<u>16,089,000</u>	<u>—</u>	<u>1,000,000</u>	<u>—</u>	<u>15,089,000</u>
小計			121,821,000	—	4,200,000	—	117,621,000
僱員合計							
230名僱員	二零一六年一月七日	0.1667美元	65,241,100	—	30,935,774	—	34,305,326
24名僱員	二零一六年 三月二十八日	0.1667美元	2,254,075	—	855,350	—	1,398,725
102名僱員	二零一六年八月十日	0.2200美元	9,433,200	—	1,810,600	187,200	7,435,400
92名僱員	二零一六年 十一月十一日	0.2633美元	8,508,500	—	3,544,897	28,800	4,934,803
321名僱員	二零一七年三月十五日	0.3400美元	26,275,500	—	3,906,907	760,800	21,607,793
74名僱員	二零一七年五月十二日	0.6000美元	6,331,530	—	632,900	—	5,698,630
小計			118,043,905	—	41,686,428	976,800	75,380,677
總計			239,864,905	—	45,886,428	976,800	193,001,677

董事會報告

就於報告期間行使的購股權而言，股份於行使日期的加權平均收市價為108.48港元，股份緊接購股權行使日期前的加權平均收市價為107.89港元。

根據首次公開發售前購股權計劃，於任何12個月期間向各名參與者授出的購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)獲行使後已發行及將予發行的股份總數不得超過已發行股份的1%。行使價由董事會酌情考慮參與者對本集團發展及增長的貢獻釐定。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權於購股權歸屬日期起至購股權授出日期起計10年期屆滿止期間可行使。於報告期內授出的購股權的條款及變動及根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權的影響詳情載於招股章程及本年度報告綜合財務報表附註43。

受限制股份獎勵計劃

於二零一八年一月十五日，本公司採納受限制股份獎勵計劃，旨在(i)肯定選定參與者的貢獻；(ii)鼓勵、推動及挽留對本集團持續經營、發展及長期增長作出有利貢獻的選定參與者；及(iii)為選定參與者提供額外獎勵達成業績目標，以實現本集團提升價值以及透過對股份的擁有權將選定參與者與本公司股東的利益看齊的目標。受限制股份獎勵計劃於二零一八年一月十五日生效。除非被董事會提前終止，受限制股份獎勵計劃將自採納日期起計10年期間有效及生效。可根據受限制股份獎勵計劃授予股份數目最多不得超過本公司於採納日期的已發行股本的3%(即104,859,097股股份，經考慮二零二零年十一月十六日生效的股份拆細後的情況)。

根據股份獎勵計劃，董事會將挑選合資格參與者，並決定將授予的股份數目。

本公司授予受限制股份時須遵守相關上市規則。倘向本集團董事或主要股東作出獎勵，根據上市規則第十四A章該獎勵將構成本公司的關連交易，而本公司將遵守上市規則的相關規定。

董事會報告

下表列示於報告期內根據受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份詳情：

參與者類型	授出日期	於二零二一年 一月一日 尚未行使	於報告期內 已授出	於報告期內 已歸屬	於報告期內 已失效	於二零二一年 十二月 三十一日 尚未行使	歸屬期
董事							
陳智勝博士	二零一九年 六月五日	2,959,500	—	591,900	—	2,367,600	5年
	二零二零年十一月 十二日	1,178,796	—	—	—	1,178,796	5年
	二零二一年六月 十六日	—	945,200	—	—	945,200	5年
		<u>4,138,296</u>	<u>945,200</u>	<u>591,900</u>	<u>—</u>	<u>4,491,596</u>	<u>—</u>
周偉昌博士	二零一九年 六月五日	473,520	—	94,704	—	378,816	5年
	二零二零年十一月 十二日	353,637	—	—	—	353,637	5年
	二零二一年 六月十六日	—	263,679	—	—	263,679	5年
		<u>827,157</u>	<u>263,679</u>	<u>94,704</u>	<u>—</u>	<u>996,132</u>	<u>—</u>
胡正國先生 (於二零二一年 六月十六日退任)	二零二零年 六月九日	13,680	—	13,680	—	—	1年
		<u>13,680</u>	<u>—</u>	<u>13,680</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
William Robert Keller先生	二零二零年 六月九日	6,840	—	6,840	—	—	1年
	二零二一年 六月十六日	—	2,467	—	—	2,467	1年
		<u>6,840</u>	<u>2,467</u>	<u>6,840</u>	<u>—</u>	<u>2,467</u>	<u>—</u>
郭德明先生	二零二零年 六月九日	13,680	—	13,680	—	—	1年
	二零二一年 六月十六日	—	4,934	—	—	4,934	1年
		<u>13,680</u>	<u>4,934</u>	<u>13,680</u>	<u>—</u>	<u>4,934</u>	<u>—</u>
Kenneth Walton Hitchner III先生	二零二一年 六月十六日	—	4,934	—	—	4,934	1年
		<u>—</u>	<u>4,934</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>4,934</u>	<u>—</u>
小計		4,999,653	1,221,214	720,804	—	5,500,063	

董事會報告

參與者類型	授出日期	於二零二一年 一月一日 尚未行使	於報告期內 已授出	於報告期內 已歸屬	於報告期內 已失效	於二零二一年 十二月 三十一日 尚未行使	歸屬期
僱員合計							
259名僱員	二零一八年 一月十五日	5,066,760	—	1,266,690	671,292	3,128,778	5年
540名僱員	二零一八年 三月二十日	3,554,628	—	883,515	214,086	2,457,027	5年
170名僱員	二零一八年 六月十三日	1,254,174	—	308,613	58,920	886,641	5年
202名僱員	二零一八年 八月二十一日	2,727,846	—	664,425	134,364	1,929,057	5年
124名僱員	二零一八年 十一月二十日	1,941,925	—	469,361	136,042	1,336,522	5年
6名僱員	二零一九年 三月十九日	137,910	—	27,580	—	110,330	5年
846名僱員	二零一九年 六月五日	9,113,784	—	1,787,584	544,351	6,781,849	5年
335名僱員	二零一九年 八月二十日	4,212,252	—	808,304	255,804	3,148,144	5年
67名僱員	二零一九年 十一月二十日	1,293,948	—	246,799	77,343	969,806	5年
383名僱員	二零二零年 三月二十七日	4,892,280	—	—	415,302	4,476,978	5年
77名僱員	二零二零年 六月九日	1,830,762	—	—	55,077	1,775,685	5年
126名僱員	二零二零年 八月十八日	1,799,517	—	—	218,601	1,580,916	5年
1391名僱員	二零二零年 十一月十二日	4,827,270	—	—	387,558	4,439,712	5年
1617名僱員	二零二一年 三月二十四日	—	4,736,220	22,408	231,436	4,482,376	5年
3名僱員	二零二一年 六月十六日	—	271,927	—	—	271,927	5年
1752名僱員	二零二一年 六月十七日	—	13,128,486	—	593,610	12,534,876	5年
745名僱員	二零二一年 八月二十四日	—	4,869,545	—	286,124	4,583,421	5年
486名僱員	二零二一年 十一月二十三日	—	3,944,640	—	97,871	3,846,769	5年
小計		42,653,056	26,950,818	6,485,279	4,377,781	58,740,814	
總計		47,652,709	28,172,032	7,206,083	4,377,781	64,240,877	

於報告期內根據受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份的目的、期限及變動詳情載於本公司日期為二零二一年三月二十四日、二零二一年六月十七日、二零二一年八月二十四日及二零二一年十一月二十三日的公告以及本年度報告綜合財務報表附註43。有關受限制股份獎勵計劃的詳情，請參閱本公司日期為二零一八年一月十五日及二零一八年一月十八日的公告。

全球合夥人股份獎勵計劃

於二零二一年六月十六日，本公司採納全球合夥人股份獎勵計劃，以進一步獎勵及激勵本集團的高級僱員及吸引關鍵人才，以確保本公司的持續業務發展及增長。全球合夥人股份獎勵計劃於二零二一年六月十六日生效。除非被董事會提前終止，全球合夥人股份獎勵計劃將自採納日期起計10年期間有效及生效。可根據全球合夥人股份獎勵計劃授予的股份數目最多不得超過本公司於採納日期的已發行股本的3%（即126,982,689股股份）。

根據全球合夥人股份獎勵計劃，董事會將挑選合資格參與者，並決定將授予的股份數目。

本公司授予受限制股份時須遵守相關上市規則。倘向本集團董事或主要股東作出獎勵，根據上市規則第十四A章該獎勵將構成關連交易，而本公司須遵守上市規則的相關規定。

下表列示於報告期內根據全球合夥人股份獎勵計劃授出的受限制股份詳情：

參與者類型	授出日期	於二零二一年					歸屬期
		於二零二一年 一月一日 尚未行使	於報告期內 已授出	於報告期內 已歸屬	於報告期內 已失效	於二零二一年 十二月 三十一日 尚未行使	
僱員合計							
198名僱員	二零二一年 十一月二十三日	—	2,723,830	—	—	2,723,830	2年
總計		—	2,723,830	—	—	2,723,830	

於報告期內根據全球合夥人股份獎勵計劃授出的受限制股份的目的、期限及變動詳情載於本公司日期為二零二一年十一月二十三日的公告以及本年度報告綜合財務報表附註43。有關全球合夥人股份獎勵計劃的詳情，請參閱本公司日期為二零二一年六月十六日的公告。

董事會報告

WUXI VACCINES購股權計劃

本公司的附屬公司WuXi Vaccines根據股東於二零二一年十一月二十三日通過的決議採納WuXi Vaccines購股權計劃，其將自採納日期起計10年期間有效及生效。

WuXi Vaccines購股權計劃的目的是為使WuXi Vaccines能夠向合資格參與者授予購股權，作為對WuXi Vaccines及其附屬公司（「**WuXi Vaccines集團**」）作出貢獻的激勵或回報，從而使WuXi Vaccines集團能夠招募及挽留高質素僱員，並吸引對WuXi Vaccines集團有價值的人才。

WuXi Vaccines購股權計劃的合資格參與者包括WuXi Vaccines集團的任何全職或兼職僱員、行政人員、高級職員或董事，而彼等對WuXi Vaccines集團的業務發展及增長有所貢獻。可根據WuXi Vaccines購股權計劃授出的購股權涉及的WuXi Vaccines股份數目最多為100,000,000股WuXi Vaccines股份（「**WuXi Vaccines股份**」），佔WuXi Vaccines於本年報日期的已發行股本的10%。除非獲股東批准，在任何12個月期間，因行使授予每位合資格參與者的購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）而發行及將予發行的WuXi Vaccines股份總數不得超過已發行WuXi Vaccines股份的1%。除由WuXi Vaccines董事會（「**WuXi Vaccines董事會**」）釐定並在向承授人提出的要約中訂明外，WuXi Vaccines購股權計劃並無規定該等購股權須受任何業績目標的限制，亦無規定在行使購股權前必須持有購股權的任何特定最短期限，方可行使該等購股權。

任何承授人應付的購股權行使價（受WuXi Vaccines進行任何資本化發行、供股、股份拆細或合併或削減資本調整）應由WuXi Vaccines董事會在考慮到（其中包括）WuXi Vaccines的業務表現、相關承授人的個別表現及WuXi Vaccines在其最新的管理賬目顯示的資產淨值等因素後，按個別情況全權酌情釐定為公平合理的金額，惟於WuXi Vaccines決議尋求其股份在聯交所獨立上市的情況下，則在該決議之後直至WuXi Vaccines上市日期授予的任何購股權的行使價不得低於新發行價（如有）；尤其是，在提交上市申請前六個月起至WuXi Vaccines上市日期的期間授予的任何購股權不得低於新發行價。代價1.00港元須於接納授出購股權時或之前支付。根據購股權認購WuXi Vaccines股份的期限為10年。

報告期內，概無購股權根據WuXi Vaccines購股權計劃授出、行使、註銷及失效。

WUXI XDC購股權計劃

本公司的附屬公司WuXi XDC根據股東於二零二一年十一月二十三日通過的決議採納WuXi XDC購股權計劃，其將自採納日期起計10年期間有效及生效。

WuXi XDC購股權計劃的目的是為使WuXi XDC能夠向合資格參與者授予購股權，作為對WuXi XDC及其附屬公司（「**WuXi XDC集團**」）作出貢獻的激勵或回報，從而使WuXi XDC集團能夠招募及挽留高質素僱員，並吸引對WuXi XDC集團有價值的人才。

WuXi XDC購股權計劃的合資格參與者包括WuXi XDC集團的任何全職或兼職僱員、行政人員、高級職員或董事，而彼等對WuXi XDC集團的業務發展及增長有所貢獻。可根據WuXi XDC購股權計劃授出的購股權涉及的WuXi XDC股份數目最多為100,000,000股WuXi XDC股份（「**WuXi XDC股份**」），佔WuXi XDC於本年報日期的已發行股本的10%。除非獲股東批准，在任何12個月期間，因行使授予每位合資格參與者的購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）而發行及將予發行的WuXi XDC股份總數不得超過已發行WuXi XDC股份的1%。除由WuXi XDC董事會（「**WuXi XDC董事會**」）釐定並在向承授人提出的要約中訂明外，WuXi XDC購股權計劃並無規定該等購股權須受任何業績目標的限制，亦無規定在行使購股權前必須持有購股權的任何特定最短期限，方可行使該等購股權。

任何承授人應付的購股權行使價（受WuXi XDC進行任何資本化發行、供股、股份拆細或合併或削減資本調整）應由WuXi XDC董事會在考慮到（其中包括）WuXi XDC的業務表現、相關承授人的個別表現及WuXi XDC在其最新的管理賬目顯示的資產淨值等因素後，按個別情況全權酌情釐定為公平合理的金額，惟於WuXi XDC決議尋求其股份在聯交所獨立上市的情況下，則在該決議之後直至WuXi XDC上市日期授予的任何購股權的行使價不得低於新發行價（如有）；尤其是，在提交上市申請前六個月起至WuXi XDC上市日期的期間授予的任何購股權不得低於新發行價。代價1.00港元須於接納授出購股權時或之前支付。根據購股權認購WuXi XDC股份的期限為10年。

報告期內，概無購股權根據WuXi XDC購股權計劃授出、行使、註銷及失效。

董事會報告

主要客戶及供應商

主要客戶

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團對其五大客戶的銷售佔本集團收益總額的36.4%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度為30.0%。本集團對最大客戶的銷售佔本集團收益總額的14.8%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度為7.2%。

主要供應商

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔本集團採購總額的46.5%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度為65.6%。本集團單一最大供應商佔本集團採購總額的18.3%，而截至二零二零年十二月三十一日止年度為24.3%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，董事或其任何緊密聯繫人或任何股東(就董事所知，擁有本公司已發行股份數目超過5%)概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

與僱員、供應商及客戶之關係

本集團認為僱員、供應商及客戶是成功的關鍵，並積極管理與僱員、供應商及客戶的關係。在本報告期內，本集團與僱員、供應商及／或客戶概無任何重大糾紛。

管理合約

於報告期內，本公司概無與任何個人、公司或法人團體訂立任何合約，以管理或處理本集團任何業務的整體部分或任何重大部分。

董事准許彌償條文

根據組織章程細則，本公司各董事或其他高級職員可自本公司的資產獲取彌償，以補償彼履行職責時或就此在其他方面蒙受或產生的所有損失或責任。本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度已為本集團董事及高級職員安排合適的董事及高級職員責任險保障，至今仍然生效。

業績及股息

本集團於報告期間的業績載於本年報第101頁的綜合損益及其他全面收益表。董事會不建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派付任何末期股息。

股本

本公司股本於報告期間的變動詳情載於本年報綜合財務報表附註35。

儲備

本集團及本公司儲備於年內的變動詳情載於本年報綜合權益變動表及綜合財務報表附註46。

截至二零二一年十二月三十一日，本公司可分配予股東的儲備詳情載於本年報綜合財務報表附註46。

捐款

報告期內，本集團作出的慈善及其他捐款為人民幣12,112,000元(二零二零年：人民幣2,293,000元)。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於報告期間的變動詳情載於本年報綜合財務報表附註14。

配售所得款項淨額用途

於二零一九年十月三十一日，本公司與摩根士丹利國際股份有限公司(「配售代理」)訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售46,500,000股股份(或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買)(「第二次配售」)。第二次配售價為每股85.00港元。

董事會報告

第二次配售所得款項淨額約為人民幣3,512.2百萬元，該等款項已經用於本集團的擴張，包括支持其疫苗及微生物產品開發以及繼續進行全球產能擴張的資本性需求，其詳情披露於本公司日期為二零一九年十一月一日的公告。直至二零二一年六月底，所得款項淨額已被悉數動用。

於二零二零年六月二十九日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售45,000,000股股份(或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買)(「第三次配售」)。第三次配售價為每股137.00港元。

第三次配售所得款項淨額約為人民幣5,545.8百萬元，該等款項將用於本集團持續全球擴張，包括為治療COVID-19及其他相關CDMO項目而於美國興建商業生產設施、於中國境外收購生產設施及於中國興建微生物產品設施，以及用於本集團的一般營運用途，其詳情披露於本公司日期為二零二零年六月三十日的公告。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零二一年十二月三十一日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣百萬元)	直至二零二一年		於二零二一年		動用餘下未動用的 所得款項淨額的 預期時間表 ⁽¹⁾
		佔所得款項 總淨額百分比	十二月三十一日 的實際用途 (人民幣百萬元)	報告期結轉的 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	十二月三十一日 的未動用的 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	
為治療COVID-19及其他相關CDMO項目而於美國 興建商業生產設施、於中國境外收購生產設施 及於中國興建微生物產品設施，以及用於一般 營運用途	5,545.8	100%	4,506.9	5,545.8	1,038.9	至二零二二年 年底

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃基於本集團作出未來市場狀況的最佳估計。其將會因現行及未來市場狀況的發展而有所變更。

董事會報告

於二零二一年二月二日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售118,000,000股股份（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）（「第四次配售」）。第四次配售價格為每股112.00港元，淨售價每股約111.20港元。於配售協議日期的聯交所收市價為每股120.40港元。

第四次配售所得款項淨額約為13,121.24百萬港元，將按以下方式使用：(i)約40%將用於併購額外的原液／製劑(DS/DP)生產能力，以配合快速增長的管線；(ii)約40%將用於為各種技術平台（包括微生物及哺乳動物平台）建立額外的大規模生產能力；(iii)約10%將用於投資mRNA（信使核糖核酸）相關技術，以進一步為其全球客戶賦能；及(iv)約10%將用於本集團的一般營運用途。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零二一年十二月三十一日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣百萬元)	佔所得款項 總淨額百分比	直至二零二一年	於二零二一年		動用餘下未動用 所得款項淨額的 預期時間表 ⁽¹⁾
			十二月三十一日 的實際用途 (人民幣百萬元)	報告期結轉的 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	十二月三十一日 的未動用 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	
併購額外的原液／製劑(DS/DP)生產能力 為各種技術平台（包括微生物及哺乳動物 平台）建立額外的大規模生產能力	4,359.6	40%	3,162.1	—	1,197.5	至二零二三年年底
投資mRNA相關技術	1,089.9	10%	—	—	1,089.9	至二零二三年年底
本集團一般營運用途	1,089.9	10%	1,089.9	—	—	不適用
合計	10,899.0	100%	4,252.0	—	6,647.0	

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃基於本集團作出未來市場狀況的最佳估計。其將會因現行及未來市場狀況的發展而有所變更。

董事會報告

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司已在聯交所購回合共34,622,500股股份，總購買價約為3,077.53百萬港元。截至本年報日期，本公司已註銷購回的股份。

本公司財務狀況穩健。本公司相信購回股份及隨後註銷購回的股份可提高股份的價值，從而改善本公司股東的回報。此外，購回股份反映了本公司對其業務發展及強勁增長前景充滿信心。本公司相信購回股份符合本公司及其股東整體的利益。

截至二零二一年十二月三十一日止年度購回的股份詳情如下：

購回日期	於聯交所購回 股份數目	每股支付價格		總購買價 (百萬港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
二零二一年十二月十六日 至二零二一年十二月 三十一日	34,622,500	94.35	85.90	3,077.53

除上述股份購回外，於報告期內本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

購買股份或債權證的安排

除首次公開發售前購股權計劃外，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度內任何時間概無參與任何讓董事透過收購本公司或任何法團的股份或債權證獲得權益的安排。

股份掛鈎協議

除本年報第61至63頁所披露首次公開發售前購股權計劃外，報告期間本公司並無訂立或存續任何股份掛鈎協議。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

股東週年大會將於二零二二年六月十日(星期五)舉行。召開股東週年大會的通告預計將根據上市規則的規定適時刊發並寄予股東。

為釐定本公司股東出席股東週年大會及在會上投票的資格，本公司將於二零二二年六月七日(星期二)至二零二二年六月十日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，未登記的股份持有人應確保所有過戶文件連同有關股票必須在不遲於二零二二年六月六日(星期一)下午四時三十分送達至本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以進行登記。

企業管治

有關本公司所採納主要企業管治常規的報告載於本年報第76至94頁的企業管治報告。

遵守相關法律及規例

於報告期內，本公司已遵守對本公司有重大影響的相關法律及規例。

公眾持股量的充足性

根據公開可得資料及據董事所知，本公司於上市日期至本年報刊發前的最後實際可行日期維持上市規則規定的訂明公眾持股量。

稅項減免及豁免

據董事所知，概無股東因持有本公司上市證券而享有任何稅務減免及豁免。

董事會報告

優先購買權

組織章程細則或本公司註冊成立所在開曼群島的相關法律並無載列本公司須按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。

核數師

本公司已委任德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度的核數師。有關重新委任德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司核數師的決議案將於即將召開的股東週年大會上提呈以取得股東批准。

代表董事會

李革博士

董事長

香港，二零二二年三月二十二日

企業管治報告

董事會欣然提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度的企業管治報告。

企業管治常規

董事會承諾維持高水平的企業管治標準。

董事會相信，良好的企業管治標準對於本公司設立框架以保障股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策，以及提高其透明度及問責性至關重要。

於二零二一年十二月，聯交所宣佈上市規則附錄十四所載企業管治守則的修訂。企業管治守則的新規定將適用於上市發行人於二零二二年一月一日或之後開始的財政年度的企業管治報告。於整個截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已採納企業管治守則所載上市規則附錄十四企業管治守則所載適用於回顧財政年度的原則及守則條文（「**當時的企業管治守則**」）作為本公司的企業管治常規的基礎。

董事會認為，本公司於報告期內一直遵守當時的企業管治守則所載的所有適用守則條文。董事會將不時檢討企業管治架構及常規，並於董事會認為適當時作出必要安排。

證券交易的標準守則

本公司已採納條款不比上市規則附錄十所載的標準守則寬鬆的書面指引，作為其董事進行證券交易的操守準則。

經向全體董事作出具體查詢後，董事已確認於報告期內一直遵守標準守則及書面指引。

本公司亦已就很可能管有本公司內幕消息的僱員進行證券交易制定條款不比標準守則寬鬆的僱員進行證券交易的指引（「**僱員書面指引**」）。本公司並無發現有任何僱員違反僱員書面指引的情況。

企業管治報告

董事會

董事會負責監督本集團的業務、策略決策及表現，並應客觀地為本公司的最佳利益作出決定。

董事會應定期審查董事在履行對本公司責任時所應作出的貢獻，以及董事是否有投放足夠時間執行職責。

本公司董事會現時由以下董事組成：

執行董事

陳智勝博士(首席執行官)

周偉昌博士(首席技術官)

非執行董事

李革博士(董事長)

趙寧博士

吳亦兵先生

曹彥凌先生

獨立非執行董事

William Robert Keller先生

郭德明先生

Kenneth Walton Hitchner III先生

董事履歷資料載於本年報第42至47頁「董事及高級管理層」一節。

除李革博士為趙寧博士的配偶外，董事彼此之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

董事會會議及董事出席記錄

董事會定期會議每年應至少舉行四次，由大多數董事以親身出席或透過電子通訊方式積極參與。

當時的企業管治守則的守則條文規定董事長應至少每年與獨立非執行董事舉行會議，會上並無其他董事在場。本公司已作出安排以遵守該守則條文，並於報告期內舉行一次會議。

於報告期內，董事會共舉行六次會議，而董事的出席記錄如下：

董事姓名	出席率
李革博士	6/6
陳智勝博士	6/6
周偉昌博士	6/6
趙寧博士(於二零二一年六月十六日獲委任)	2/2
胡正國先生(於二零二一年六月十六日退任)	4/4
吳亦兵先生	6/6
曹彥凌先生	5/6
William Robert Keller先生	6/6
郭德明先生	6/6
Kenneth Walton Hitchner III先生	6/6

董事長及首席執行官

董事長及首席執行官職位分別由李革博士及陳智勝博士擔任。董事長發揮領導角色，負責確保董事會有效運作及帶領董事會為本集團提供業務、策略及企業發展方面的整體指引。首席執行官專注於本集團業務、策略及企業發展方面的整體管理。

獨立非執行董事

於報告期內，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(即佔董事會人數三分之一)的規定，且其中一名董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已根據上市規則第3.13條所載的獨立性指引，收到各獨立非執行董事就其獨立性提交的書面年度確認書。本公司認為，所有獨立非執行董事均屬獨立。

董事委任及重選

各董事均按指定三年期限的董事服務協議受聘，並可在雙方同意下續期，惟須符合本公司組織章程細則的規定。

根據本公司組織章程細則，每位董事(包括有指定任期者)亦須至少每三年在本公司股東週年大會上輪值退任及膺選連任。

企業管治報告

本公司組織章程細則規定，所有為填補臨時空缺或作為董事會新成員而獲委任的董事須於即將舉行的本公司股東大會上由股東選出。

董事會及管理層的責任、問責及貢獻

董事會有責任領導及監控本公司；並集體負責指導及監督本公司的事務。

董事會直接及透過其委員會間接領導及指導管理層，包括制定戰略及監察其執行、監察本集團的營運及財務表現，以及確保備有良好的內部控制及風險管理制度。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會帶來廣泛且寶貴的業務經驗、知識及專長，使其可高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司的監管報告符合高標準，以及透過對企業行動及營運作出有效的獨立判斷，使董事會內部維持平衡。

全體董事均可全面並及時查閱本公司所有資料，以及在合適情況下要求尋求獨立專業意見以履行其對本公司的職責，而費用會由本公司承擔。

董事會保留其對於有關政策事務、戰略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務資料、董事委任及本公司其他重大經營事務的一切重要事務的決策權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責已轉授予管理層。

董事的持續專業發展

董事應不斷接收監管發展及變動的最新消息，以有效履行其職責，並確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任的董事均應在首次受委任時獲得正式、全面兼特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的業務及運作均有適當的理解，以及完全知道董事在上市規則及相關法律規定下的職責。此外，其亦會獲安排與本公司高級管理層會面。

董事應參與適當的持續專業發展，發展並更新其知識及技能。本公司將為董事安排內部籌辦的簡報會，並在合適情況下向董事提供相關題材的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於報告期內，本公司為全體董事組織了由法律顧問及合規顧問進行的培訓課程。培訓課程涉及廣泛的相關主題，包括董事的職責及責任及上市規則更新。此外，本公司亦向董事提供相關閱讀材料，包括法律及監管更新資訊供其參考及細閱。

於報告期內，以下概述董事的培訓紀錄：

董事	培訓類型 ^{附註}
執行董事	
陳智勝博士	A及B
周偉昌博士	A及B
非執行董事	
李革博士	A及B
趙寧博士(於二零二一年六月十六日獲委任)	A及B
胡正國先生(於二零二一年六月十六日退任)	B
吳亦兵先生	A及B
曹彥凌先生	A及B
獨立非執行董事	
William Robert Keller先生	A及B
郭德明先生	A及B
Kenneth Walton Hitchner III先生	A及B

附註：

培訓類型

A：出席培訓課程，包括但不限於簡報會、研討會、會議及／或工作坊

B：閱讀相關的新聞快訊、報紙、期刊、雜誌及／或相關刊物

企業管治報告

董事委員會

董事會已成立五個委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、決策委員會及環境、社會及管治委員會，以監督本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均已訂有書面的特定職權範圍，清楚列載其權力及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍於本公司及香港交易所網站刊載，並可應要求供股東查閱。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即郭德明先生、William Robert Keller先生及Kenneth Walton Hitchner III先生，並由郭德明先生擔任主席。

審核委員會的職權範圍條款不比當時的企業管治守則所載者寬鬆。審核委員會的主要職責是協助董事會審閱本公司財務資料、監督本公司財務匯報制度、風險管理及內部控制制度、檢討及監察內部審核職能的有效性、審核範圍及外聘核數師的委任、檢討可讓本公司僱員就財務匯報、內部控制或本公司其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排，以及管理商業道德及反腐敗事宜、確保其符合適用的法律法規，監管規定及國際標準。

審核委員會亦負責履行當時的企業管治守則的守則條文所載的職能，當中包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；檢討及監察本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察本公司僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及檢討本公司遵守本公司不時採納的當時的企業管治守則的情況及在本公司年報所載企業管治報告內的披露。

審核委員會於報告期內舉行了四次會議，審閱及考慮截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度財務業績及報告、企業管治報告及環境、社會及管治報告、截至二零二一年六月三十日止六個月的中期財務業績及報告以及有關財務匯報、營運及合規監控的重大事宜、風險管理及內部控制制度的有效性以及內部審核職能、外聘核數師的委任及委聘非審核服務及相關工作範圍、關連交易，根據舉報與調查制度檢討及考慮報告案件及調查進展情況，並評價及評估審核委員會職權範圍條款的充足性。

於報告期內，審核委員會亦在執行董事及管理層不在場的情況下與外聘核數師進行了一次會面。

審核委員會成員的出席記錄如下：

審核委員會成員姓名	出席率
郭德明先生	4/4
William Robert Keller先生	4/4
胡正國先生(於二零二一年六月十六日退任)	2/2
Kenneth Walton Hitchner III先生(於二零二一年六月十六日獲委任為審核委員會成員)	2/2

薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即William Robert Keller先生、趙寧博士及Kenneth Walton Hitchner III先生，並由William Robert Keller先生擔任主席。

薪酬委員會的職權範圍條款不比當時的企業管治守則所載者寬鬆。薪酬委員會的主要職責包括就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇、全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構向董事會提出建議，設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，並確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其本身的薪酬。

薪酬委員會於報告期內舉行了四次會議，以檢討本公司的薪酬政策及架構、執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，並就此向董事會提出建議，評價及評估薪酬委員會職權範圍條款的充足性和其他相關事務，以及考慮與新委任的非執行董事訂立的新董事服務協議所包含的主要條款，以及根據受限制股份獎勵計劃授出受限制股份，並就此向董事會提出建議。

企業管治報告

根據當時的企業管治守則的守則條文，截至二零二一年十二月三十一日止年度高級管理層(董事除外)的薪酬範圍詳情如下：

	僱員人數
20,000,001港元至30,000,000港元	1
10,000,001港元至20,000,000港元	1
5,000,001港元至10,000,000港元	3
2,000,001港元至5,000,000港元	2

薪酬委員會成員的出席記錄如下：

薪酬委員會成員姓名	出席率
William Robert Keller先生	4/4
趙寧博士(於二零二一年六月十六日獲委任)	2/2
胡正國先生(於二零二一年六月十六日退任)	2/2
Kenneth Walton Hitchner III先生	4/4

提名委員會

提名委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成，即李革博士、William Robert Keller先生及郭德明先生，並由李革博士擔任主席。

提名委員會的職權範圍條款不比當時的企業管治守則所載者寬鬆。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)、物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提出建議、就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議，以及評核獨立非執行董事的獨立性。

評估董事會的組成時，提名委員會將考慮本公司董事會多元化政策所載的董事會多元化的各個方面及因素。必要時，提名委員會將討論及議定為實現董事會多元化的可衡量目標，並建議董事會採納該等目標。

物色及挑選合適的董事候選人時，提名委員會向董事會提出建議前，將考慮董事提名政策所載候選人的相關標準，以配合企業戰略及實現董事會多元化(如適用)。

提名委員會於報告期內舉行了一次會議，以檢討董事會的架構、規模及組成，考慮在二零二一年股東週年大會上候選的退任董事的資格，考慮及建議董事會在二零二一年股東週年大會上選舉新任非執行董事以提高董事會成員組成的性別多元化，並評價及評估提名委員會職權範圍條款的充足性。

提名委員會成員的出席記錄如下：

提名委員會成員姓名	出席率
李革博士	1/1
William Robert Keller先生	1/1
郭德明先生	1/1

董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策，當中列明實現董事會成員多元化的方針，並於本公司網站刊載。本公司確信多元化董事會所帶來的益處，並認為於董事會層面上提高多元化乃維持公司競爭優勢的重要因素。

根據董事會多元化政策，真正多元化的董事會將包含並可善用各董事在技能、地區及行業經驗、背景、種族、性別及其他質素方面的差異。這些差異將會在決定董事會的最佳組成時納入考慮。所有董事會成員的委任將以用人唯才為原則，同時亦會顧及多元化因素(包括性別差異)。

本公司旨在構建並維持董事會董事的多元化，包括技能、職業經驗、教育背景、知識、專業、文化、獨立性、年齡及性別。

企業管治報告

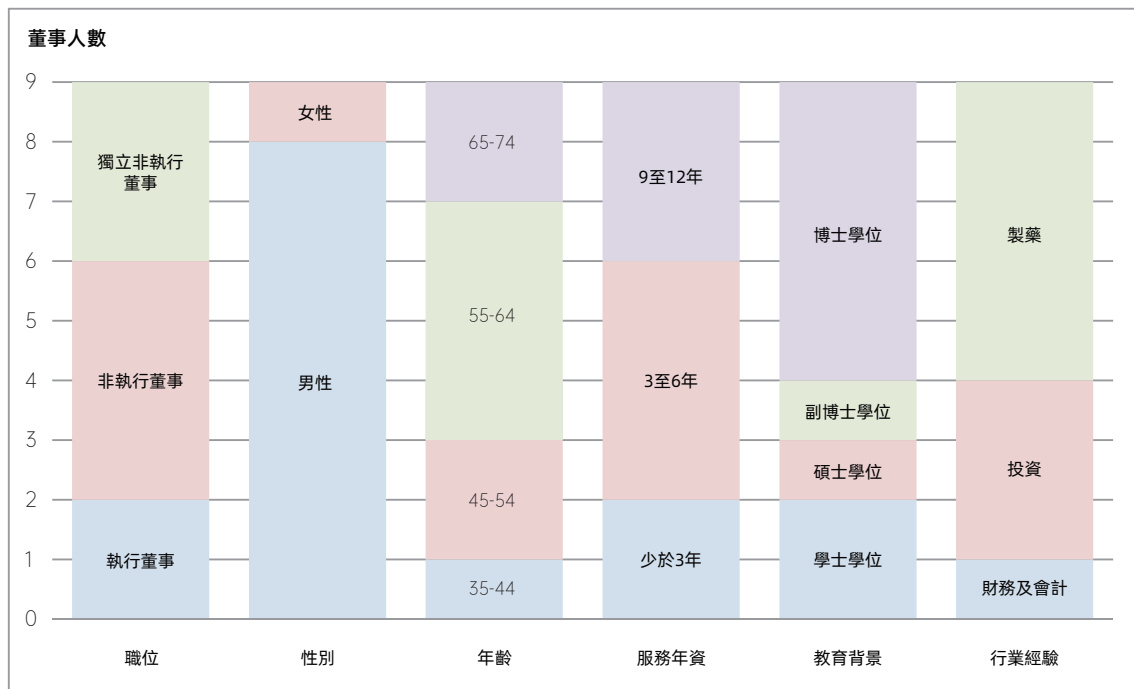
董事會將考慮制定可衡量目標以實施董事會多元化政策，並不時檢討此等目標，以確保其適當性並確定在實現此等目標方面取得進展。

目前，提名委員會認為董事會已充分多元化，董事會亦未制定任何可衡量目標。

提名委員會將每年於本公司年度報告所載的企業管治報告內，以多元化觀點報告有關董事會的組成情況，並監測本政策的執行情況。

提名委員會將審閱董事會多元化政策，以確保本政策的有效性。如有需要，提名委員會將討論任何有關的修訂，並將相關修訂提交董事會審議和批准。

下圖顯示董事會的多元化概況：



董事提名政策

董事會已採納董事提名政策，該政策載列有關挑選、委任及重新委任董事的方法以指引提名委員會，並確保董事會維持在技能、經驗、知識及多元化視角方面的適當平衡，以符合公司業務要求。

董事提名政策載列挑擇候選人的標準，包括但不限於以下項目：

- 公司營運所需的多樣性；
- 就可用時間及有關利益而言，對於董事會的職責的承擔；
- 技能、資格及經驗；
- 獨立於本公司及其附屬公司；
- 誠信聲譽；
- 可為董事會帶來的潛在貢獻；及
- 為董事會有序繼任而制定的計劃。

董事提名政策亦載列評估及建議董事會重新委任退任董事及獨立非執行董事職位的標準，以及提名董事的過程及程序。

於報告期內，董事會的組成並無變化。

提名委員會將審閱董事提名政策，以確保其有效性。

決策委員會

決策委員會由一名執行董事及兩名非執行董事組成，即陳智勝博士、李革博士及吳亦兵先生，並由陳智勝博士擔任主席。

決策委員會的主要職責包括就本集團的中長期戰略及其可行性進行研究並向董事會提出建議、就本集團的投資計劃、主要商業決策及投資盈利預測進行研究並向董事會提出建議，以及評估及監察決策委員會所採納戰略、計劃及措施的落實情況。

企業管治報告

決策委員會於報告期內舉行了一次會議，以檢討及考慮「跟隨並贏得分子」的策略、全球業務及併購策略。

決策委員會成員的出席記錄如下：

決策委員會成員姓名	出席率
陳智勝博士	1/1
李革博士	1/1
吳亦兵先生	1/1

環境、社會及管治委員會

環境、社會及管治委員會（「**環境、社會及管治委員會**」）於二零二一年三月二十三日成立。環境、社會及管治委員會由一名執行董事、一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成，即陳智勝博士、趙寧博士、Kenneth Walton Hitchner III先生及William Robert Keller先生，並由陳智勝博士擔任主席。

環境、社會及管治委員會的主要職責包括但不限於：

- 指導及制定本集團的環境、社會及管治（「**環境、社會及管治**」）願景、目標、策略及架構，以確保其符合本集團的需要及遵守適用法律、法規、監管規定及國際標準；
- 監察本集團環境、社會及管治願景、策略、政策及管治架構的發展及實施；
- 每年指導及檢討本集團重要環境、社會及管治議題的識別及排序及評估環境、社會及管治目標；
- 定期檢討關鍵環境、社會及管治趨勢及相關風險及機遇，並相應評估本集團環境、社會及管治策略、政策、行動計劃和管治架構的充足性及有效性；
- 監察與本集團持份者溝通的渠道及方式，並確保已制定相關政策以有效地促進本集團與其持份者的關係及保護本集團的聲譽；及
- 審閱批准本公司的環境、社會及管治報告及其他環境、社會及管治相關披露，向董事會提出建議並匯報環境、社會及管治進展，以促進本集團環境、社會及管治表現的持續改善。

環境、社會及管治委員會於報告期內舉行了一次會議，以保持環境、社會及管治報告及其他環境、社會及管治相關披露的完整性，及討論環境、社會及管治慣例中的挑戰及下一步行動計劃。

環境、社會及管治委員會成員的出席記錄如下：

環境、社會及管治委員會成員姓名	出席率
陳智勝博士	1/1
趙寧博士	1/1
Kenneth Walton Hitchner III先生	1/1
William Robert Keller先生	1/1

風險管理及內部控制

董事會確認其有關風險管理及內部控制制度以及檢討其成效的責任。該等制度旨在管理而非消除未能達到業務目標的風險，而且只能就不會有重大失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會有整體責任評估及釐定本集團為達成戰略目標所願意承擔的風險性質及程度，並建立和維持合適及有效的風險管理及內部控制制度。

審核委員會協助董事會領導有關風險管理及內部控制制度的管理，以及監督其設計、執行及監管情況。

本公司已制定風險管理政策，旨在：

- 支持以本集團使命及願景為導向作出的有效決策；
- 確保一致及有效的風險管理方法；
- 將其對風險管理原則的承諾正規化，並將其納入本集團各個範疇；
- 培養及提倡風險意識文化，將風險管理視為有利於決策的因素，而並非僅僅是糾正措施；
- 令本集團的規劃、合規及風險管理制度保持一致，並將其整合至本集團所有營運範疇；及

企業管治報告

- 確保健全的營運及企業管治常規以有效管理風險，同時實現創新及可持續增長。

本公司致力追求卓越表現及持續改善，並將繼續鼓勵創新，同時保持低風險水平。本公司鼓勵僱員採取積極的風險管理方法，進一步加強本集團的風險意識文化(而並非避險文化)。

風險管理納入本集團各級別的戰略及運作程序，以盡量降低風險的影響。

風險與機遇被持續識別，並由僱員積極進行評估及監控。

本集團的風險管理方法參考了《COSO企業風險管理框架 — 風險管理與戰略與績效管理保持一致》(COSO Enterprise Risk Management Framework — Aligning Risk with Strategy and Performance)。

為了將全集團的風險管理正規化，以及為了設定一致的透明度水平及風險管理表現，已為業務單位界定多項要求。本集團各部門、業務單位及小組職能有義務處理以下與風險管理有關的要求：

- 至少每年編製及審閱一份關於本集團風險承受能力的聲明；
- 至少每年以風險評估問卷或風險評估研討會形式進行正式風險評估，其中包括對可能影響本公司目標的所有主要風險的識別、優先排序、評估及分類；
- 每年按本集團的風險報告格式報告已識別的主要風險；
- 持續監察主要風險及控制措施，並在有需要時執行適當的風險應對措施；
- 將管理風險及維持本集團風險管理框架的責任正規化；
- 監察及檢討風險管理框架的應用。

本集團的內部控制制度建立於下列基礎上：明確的組織架構及管理職責、標準政策及程序、健全的會計制度、僱員的持續培訓，以及本公司內審部門（「內審部門」）對經營及財務業績的獨立審閱及監督。本公司已為全體僱員制定操守準則，確保其道德價值及勝任能力。本公司高度重視防範舞弊行為，並已制定內部舉報制度，鼓勵匿名舉報內部僱員或外部客戶及供應商的違規情況。本公司已制定政策規管內幕消息的處理及傳佈，明確界定內幕消息的範圍、角色及責任、報告及披露要求、內幕消息知情人的登記及保密管理，以及違反本政策的懲罰措施。本公司已就證券交易採納書面指引及僱員書面指引。本公司亦已頒佈利益衝突管理政策，其制訂了就利益衝突的諮詢、判斷、聲明及處理指引。

內審部門在風險管理及內部控制制度方面支持董事會及管理層，發揮著關鍵作用。內審部門的職能獨立於本公司的業務運作，在監察本集團的內部管理方面發揮重要作用。內審部門有責任至少每年對本集團進行內部控制評估，並向審核委員會及董事會作出客觀保證，保證管理層按照約定程序與標準及以風險為導向的方法維持及運作風險管理及內部控制制度。

內審部門每季度定期向審核委員會報告內部審核結果，並透過審核委員會向董事會報告該等結果。

內審部門亦負責對風險管理及內部控制制度的充足性及有效性進行獨立檢討。董事會已檢討內部審核職能的有效性，所得出的檢討結果令人滿意。

管理層已向董事會及審核委員會確認報告期內風險管理及內部控制制度的有效性。董事會在審核委員會、管理層報告及內部審核結果的支持下，於報告期內檢討了本集團的風險管理及內部控制制度，包括財務、營運及合規監控，並認為該等制度有效及充足。年度檢討亦涵蓋財務報告及員工資質、經驗及相關資源。

企業管治報告

本集團已作出安排以便於僱員可暗中就財務報告、內部控制或本集團其他方面可能發生的不正當行為提出關注。

本公司已制定其披露政策，為董事、高級職員、高級管理人員及相關僱員提供有關處理機密資料、監管消息披露及回應查詢的一般指引。

董事對財務報表的責任

董事確認其有責任編製本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表。

董事並不知悉有任何關於可能對本公司的持續經營能力造成重大疑問的事件或情況的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師就其對財務報表的匯報責任所作出的聲明，載於本年報第98至100頁的獨立核數師報告內。

核數師酬金

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司就審核服務及非審核服務已支付／應支付予本公司外聘核數師的酬金分析如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
審核服務	4,680
非審核服務 — 中期審閱	<u>1,330</u>
總計	<u><u>6,010</u></u>

聯席公司秘書

黃躍先生及岑影文女士為本公司的聯席公司秘書。

岑影文女士為卓佳專業商務有限公司(一間專為客戶提供商務、企業及投資者綜合服務的全球性專業服務公司)企業服務部經理。本公司主要聯絡人為本公司聯席公司秘書及董事會秘書辦公室行政主任黃躍先生。

聯席公司秘書於截至二零二一年十二月三十一日止年度已接受上市規則所規定的充足專業培訓，以更新其技能及知識。

股東權利

為保障股東的權益及權利，將就各重大獨立事項(包括選舉個別董事)於股東大會上提呈獨立決議案。根據上市規則，於股東大會提呈的所有決議案將以投票方式表決，投票結果將於各股東大會結束後在本公司及香港交易所網站登載。

召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第12.3條，股東特別大會亦可應本公司任何兩名或多名股東或身為認可結算所(或其代理人)的任何一名股東的書面要求召開，但彼等須將列明大會議題及經請求人簽署的書面要求送交本公司於香港的主要辦事處，惟該等請求人於送交要求之日須持有本公司不少於十分之一附帶本公司股東大會投票權的實繳股本。

於股東大會提呈決議案

本公司的組織章程細則或開曼群島公司法並無列明股東可在股東大會上提呈任何新決議案的條文。有意提呈決議案的股東可按上段所載程序要求本公司召開股東大會。有關提名人選參選本公司董事的資料，請參閱登載於本公司網站的「股東提名人選參選本公司董事的程序」。

企業管治報告

向董事會作出查詢

有關向本公司董事會作出任何查詢，股東可向本公司發出書面查詢。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

聯絡詳情

股東可將上述查詢或要求發送至以下地址：

地址：中國上海外高橋自貿區富特中路299號46號樓
郵編：200131(收件人：董秘辦)
傳真：86 (21) 50461000

為免生疑問，股東須將妥善簽署的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本存放於及寄發至上述地址，並須提供彼等全名、聯絡詳情及身份，以便使之有效。股東資料可依據法律規定進行披露。

與股東及投資者的溝通

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的了解相當重要。本公司盡力保持與股東之間的對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事(或其代表(如適用))將出席股東週年大會與股東會面並回答彼等的查詢。

董事出席於報告期內舉行的股東週年大會的記錄如下：

董事姓名	出席率
李革博士	1/1
陳智勝博士	1/1
周偉昌博士	1/1
趙寧博士(於二零二一年六月十六日獲委任)	不適用
胡正國先生(於二零二一年六月十六日退任)	0/1
吳亦兵先生	0/1
曹彥凌先生	0/1
William Robert Keller先生	0/1
郭德明先生	0/1
Kenneth Walton Hitchner III先生	0/1

本公司設有網站，網址為www.wuxibiologics.com，作為與本公司股東及投資者的溝通平台，本公司的財務資料及其他相關資料刊登於該網站內，可供公眾查閱。

憲章文件

於報告期內，本公司並無就其組織章程大綱及細則作出任何變動。本公司的組織章程大綱及細則的最新版本亦於本公司及香港交易所網站刊載。

與股東有關的政策

本公司已制定股東通訊政策，以確保妥善處理股東的意見及疑慮。該政策會定期作出檢討以確保其有效性。

本公司已制定股息政策，旨在根據當時的企業管治守則的守則條文(於二零一九年一月一日生效)載列本公司擬就宣派及派付股息採用的原則及指引。

董事會已採納股息政策，其中規定本公司可於股東大會上宣派以任何貨幣計價的股息，惟所宣派的股息不得超過董事會建議宣派的數額，且須受開曼群島公司法及本公司的組織章程大綱及細則規限。根據報告期的財務業績以及當前的現金流量狀況和營運資金計劃，董事會認為，考慮到由業務發展帶來的可觀資本性支出需求，因此，並不建議就本報告期及隨後兩個年度派息。董事會將不時檢討其財務狀況，並於其認為符合本公司及其股東利益之情況下進行股息分派。

獨立核數師報告

致藥明生物技術有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審核載於第101至272頁的藥明生物技術有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實及公平反映 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照《香港公司條例》的披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則下的責任於吾等的報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「道德守則」)獨立於 貴集團，吾等亦已根據道德守則履行吾等的其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當，可為吾等的意見提供基準。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等的專業判斷而言，對吾等審核本期間的綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

關鍵審核事項

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

按有償服務(「有償服務」)基準的研究服務及按商業生產合約(「商業生產合約」)基準的貨物銷售的收益確認

誠如綜合財務報表附註5所披露，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，貴集團總收益為人民幣10,290百萬元，其中人民幣8,035百萬元來自於按有償服務基準的研究服務，人民幣1,649百萬元來自於按商業生產合約基準的貨物銷售，分別佔總收益的78.1%及16.0%。

貴集團管理層識別客戶合約中的履約責任，且於特定履約責任相關的貨物或服務的控制權轉移至客戶時確認收益。在一定程度上，識別和計量不同組成部分作為不同的履約責任取決於管理層對合約條款的判斷和解釋，導致因不正確識別特定履約責任而錯報收益的風險，從而導致收益確認的時點不恰當。因此，吾等將按有償服務基準的研究服務及按商業生產合約基準的貨物銷售的收益確認的發生及截止認定識別為關鍵審核事項。

吾等有關按有償服務基準的研究服務及按商業生產合約基準的貨物銷售的收益確認的程序包括：

- 了解與按有償服務基準的研究服務及按商業生產合約基準的貨物銷售的收益確認的發生及截止認定相關的關鍵控制，並評估該等控制的設計、實施及運行有效性；
- 詢問 貴集團管理層，按抽樣基準，檢查按有償服務基準及商業生產合約基準的合約條款，評估管理層按國際財務報告準則第15號客戶合約收益識別各項履約責任與收益確認時點的恰當性；
- 從按有償服務基準的研究服務及按商業生產合約基準的貨物銷售的已記錄銷售交易中選取樣本，檢查支持服務或貨物的控制權轉移的證據；
- 按抽樣基準，測試年末前後發生的按有償服務基準的研究服務及按商業生產合約基準的貨物銷售的收益確認，並追蹤支持服務或貨物的控制權轉移的證據，以釐定該收益於正確的會計期間確認。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

收購附屬公司／業務產生的購買價分配(「購買價分配」)

誠如綜合財務報告附註16及41所載，截至二零二一年十二月三十一日止年度，貴集團分別以代價人民幣1,591百萬元及人民幣280百萬元向一名獨立第三方收購蘇橋生物及向一名關聯方收購有效載荷偶聯子業務(定義及詳情見綜合財務報表附註16及41)。本集團已委聘獨立估值專家就兩項收購事項進行購買價分配，其中購買代價分配至所收購可識別資產及所承擔負債的公允價值，導致確認商譽人民幣1,345百萬元及無形資產人民幣286百萬元。

吾等將該等兩項收購事項的購買價分配識別為關鍵審核事項，原因為釐定所收購可識別資產及所承擔負債的公允價值(包括於收購日期識別無形資產)需要對估值模型中應用的相關假設的估計作出重大判斷。

吾等有關購買價分配的程序包括：

- 審閱與供應商簽訂協議(「協議」)的關鍵條款，包括識別購買代價、收購日期及協議中規定的相關條件；
- 與管理層委聘的獨立估值專家進行訪談，評估彼等的獨立性及能力，並了解彼等評估於收購日期可識別資產及負債的公允價值時所採納的估值基準及方法；
- 安排吾等內部估值專家參與評價獨立估值專家使用的估值基準及方法的恰當性，挑戰應用的主要假設，包括收益增長率、貼現率及貴集團管理層於各收購日期釐定可識別資產及負債的公允價值作出的重大估計及判斷；及
- 評估綜合財務報表附註16及41有關收購附屬公司／業務的披露的恰當性。

其他資料

貴公司董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的資料，但不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合吾等對綜合財務報表的審核，吾等的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於吾等已執行的工作，如果吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等需要報告該事實。在這方面，吾等並無作出任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製作出真實公允列報的綜合財務報表，並負責 貴公司董事認為就確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制。

於編製綜合財務報表時， 貴公司董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告流程。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並根據委聘的協定條款僅向 閣下(作為整體)出具包括吾等意見的核數師報告，除此以外，吾等的報告書不作其他用途。吾等不就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響使用者依據該等綜合財務報表所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注或倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 就 貴集團中實體或業務活動的財務資料獲取充分及適當的審核證據，以對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行集團審核。吾等僅對吾等的審核意見承擔責任。

吾等與治理層溝通了(其中包括)計劃的審核範圍、審核時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等亦向治理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或採用的防範措施(倘適用)。

從與治理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

負責此審核項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為Leung, David先生。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二二年三月二十二日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	5	10,290,050	5,612,384
銷售及服務成本		(5,461,153)	(3,079,418)
毛利		4,828,897	2,532,966
其他收入	6	196,605	220,137
預期信用損失模型下的減值虧損(已扣除撥回)	9	(156,667)	(121,062)
其他收益及虧損	7	665,637	283,404
銷售及營銷開支		(124,647)	(94,415)
行政開支		(875,932)	(511,436)
研發開支		(501,583)	(303,734)
應佔聯營公司溢利		—	2,632
財務成本	8	(39,191)	(42,732)
除稅前溢利	9	3,993,119	1,965,760
所得稅開支	10	(484,538)	(273,066)
年內溢利		3,508,581	1,692,694
其他全面(開支)收益			
不會重新分類至損益的項目：			
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益 (「按公允價值計量且其變動計入其他全面收 益」)的股權工具投資的公允價值虧損		(29,819)	(2,686)
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差異		(572,280)	(24,297)
公允價值套期及現金流量套期指定的套期工具 的公允價值(虧損)收益(已扣減相關所得稅)		(116,506)	226,600
年內其他全面(開支)收益		(718,605)	199,617
年內全面收益總額		2,789,976	1,892,311

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年內應佔溢利歸因於：			
本公司擁有人		3,388,478	1,688,886
非控股權益		120,103	3,808
		<u>3,508,581</u>	<u>1,692,694</u>
年內應佔全面收益總額歸因於：			
本公司擁有人		2,697,354	1,885,582
非控股權益		92,622	6,729
		<u>2,789,976</u>	<u>1,892,311</u>
		人民幣元	人民幣元
每股盈利 — 基本	12	<u>0.81</u>	<u>0.43</u>
— 攤薄	12	<u>0.77</u>	<u>0.40</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	18,065,495	11,996,171
使用權資產	15	1,690,301	874,153
商譽	16	1,529,914	185,408
無形資產	19	600,654	391,857
按公允價值計量且其變動計入損益 (「按公允價值計量且其變動計入損益」) 的於聯營公司的投資	17	752,275	187,520
按公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的股權工具	20	94,413	127,167
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	21	1,356,134	758,813
融資租賃應收款項	22	124,485	87,672
衍生金融資產	31	10,942	20,870
遞延稅項資產	18	220,787	80,136
其他長期按金及預付款	23	57,482	49,478
		24,502,882	14,759,245
流動資產			
存貨	24	1,687,375	1,084,192
融資租賃應收款項	22	13,564	8,615
貿易及其他應收款項	26	4,857,319	3,241,878
合約資產	27	132,545	24,069
合約成本	25	1,005,470	392,123
可收回稅項		9,436	3,147
衍生金融資產	31	479,557	440,997
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	21	975,578	112,469
已抵押銀行存款	28	217,991	528,787
定期存款	28	1,147,626	1,272,356
銀行結餘及現金	28	9,003,280	7,095,735
		19,529,741	14,204,368
流動負債			
貿易及其他應付款項	29	3,697,819	2,728,543
借款	32	2,121,895	767,126
合約負債	30	1,733,799	664,863
應付所得稅		557,725	250,893
租賃負債	33	103,561	60,711
衍生金融負債	31	40,890	26,112
		8,255,689	4,498,248
流動資產淨值		11,274,052	9,706,120
總資產減流動負債		35,776,934	24,465,365

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動負債			
遞延稅項負債	18	124,211	180,885
借款	32	640,513	1,837,623
合約負債	30	652,598	659,949
租賃負債	33	1,429,318	666,513
遞延收益	34	224,128	213,740
衍生金融負債	31	—	7,259
		<u>3,070,768</u>	<u>3,565,969</u>
資產淨值		<u>32,706,166</u>	<u>20,899,396</u>
資本及儲備			
股本	35	235	225
儲備		<u>32,278,358</u>	<u>20,564,220</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>32,278,593</u>	<u>20,564,445</u>
非控股權益		<u>427,573</u>	<u>334,951</u>
權益總額		<u>32,706,166</u>	<u>20,899,396</u>

第101至272頁的綜合財務報表於二零二二年三月二十二日獲董事會批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

陳智勝
董事

周偉昌
董事

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔													
	股本	庫存股份	股份溢價	法定儲備	以股權結算以股份為基礎的薪酬		按公允價值計量且其變動計入其他全面收益		集團重估儲備	外匯換算儲備	保留溢利	小計	非控股權益	總計
					儲備	現金流量及公允價值套期儲備	儲備	益儲備						
人民幣千元	人民幣千元 (附註iv)	人民幣千元	人民幣千元 (附註i)	人民幣千元 (附註ii)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註iii)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	214	—	10,260,207	201,182	435,907	15,120	—	(4,636)	(2,526)	1,878,895	12,784,363	111,737	12,896,100	
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,688,886	1,688,886	3,808	1,692,694	
年內其他全面收益(開支)														
一公允價值套期及現金流量套期的公允價值調整	—	—	—	—	—	365,045	—	—	—	—	365,045	—	365,045	
一轉撥現金流量套期儲備至損益	—	—	—	—	—	(138,445)	—	—	—	—	(138,445)	—	(138,445)	
一按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具的公允價值變動	—	—	—	—	—	—	(2,686)	—	—	—	(2,686)	—	(2,686)	
一換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	—	(27,218)	—	(27,218)	2,921	(24,297)	
年內全面收益(開支)總額	—	—	—	—	—	226,600	(2,686)	—	(27,218)	1,688,886	1,885,582	6,729	1,892,311	
轉撥至法定儲備	—	—	—	132,475	—	—	—	—	—	(132,475)	—	—	—	
確認以股權結算以股份為基礎的薪酬	—	—	—	—	284,177	—	—	—	—	—	284,177	—	284,177	
行使首次公開發售前購股權及受限制股份歸屬	2	—	143,676	—	(79,553)	—	—	—	—	—	64,125	—	64,125	
發行新股(附註35)	9	—	5,584,741	—	—	—	—	—	—	—	5,584,750	—	5,584,750	
非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	216,892	216,892	
出售於附屬公司的部分股權而無失去控制權	—	—	—	—	—	—	—	—	—	407	407	(407)	—	
發行新股應佔交易成本	—	—	(38,959)	—	—	—	—	—	—	—	(38,959)	—	(38,959)	
於二零二零年十二月三十一日	225	—	15,949,665	333,657	640,531	241,720	(2,686)	(4,636)	(29,744)	3,435,713	20,564,445	334,951	20,899,396	
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3,388,478	3,388,478	120,103	3,508,581	
年內其他全面收益(開支)														
一公允價值套期及現金流量套期的公允價值調整	—	—	—	—	—	341,385	—	—	—	—	341,385	—	341,385	
一轉撥現金流量及公允價值套期儲備至損益	—	—	—	—	—	(457,891)	—	—	—	—	(457,891)	—	(457,891)	
一按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具的公允價值變動	—	—	—	—	—	—	(29,819)	—	—	—	(29,819)	—	(29,819)	
一換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	—	(544,799)	—	(544,799)	(27,481)	(572,280)	
年內全面(開支)收益總額	—	—	—	—	—	(116,506)	(29,819)	—	(544,799)	3,388,478	2,697,354	92,622	2,789,976	

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

本公司擁有人應佔														
	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元 (附註iv)	股份溢價 人民幣千元 (附註)	以股權結算以股份為基礎的薪酬			按公允價值計量且其變動計入其他全面收入		集團重組儲備 人民幣千元 (附註ii)	外匯換算儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
				法定儲備 人民幣千元 (附註)	儲備 人民幣千元 (附註)	現金流量及公允價值套期儲備 人民幣千元	益儲備 人民幣千元							
轉撥至法定儲備	-	-	-	303,650	-	-	-	-	-	-	(303,650)	-	-	-
確認以股權結算以股份為基礎的薪酬	-	-	-	-	577,952	-	-	-	-	-	-	577,952	-	577,952
行使首次公開發售前購股權及受限制股份歸屬	3	-	195,810	-	(138,885)	-	-	-	-	-	-	56,928	-	56,928
發行新股(附註35)	7	-	10,977,731	-	-	-	-	-	-	-	-	10,977,738	-	10,977,738
發行新股應佔交易成本	-	-	(78,709)	-	-	-	-	-	-	-	-	(78,709)	-	(78,709)
購回股份	-	(2,517,115)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,517,115)	-	(2,517,115)
於二零二一年十二月三十一日	235	(2,517,115)	27,044,497	637,307	1,079,598	125,214	(32,505)	(4,636)	(574,543)	6,520,541	32,278,593	427,573	-	32,706,166

附註：

- 根據藥明生物技術有限公司(「本公司」)所有於中華人民共和國(「中國」)成立的附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須將除稅後溢利的10%轉入法定儲備，直至該儲備達到彼等註冊資本的50%。轉入此儲備後，方可向權益持有人分派股息。法定儲備可用以彌補過往年度的虧損、擴充現有的經營業務或轉換為附屬公司的額外資本。
- 該款項指與WuXi PharmaTech (Cayman)Inc.(「WuXi PharmaTech」)(本公司集團重組(見下文附註iii)完成前本公司當時最終控股公司)就本公司若干董事及本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)僱員提供予本集團的服務向彼等授出股權工具的股份購股權有關的以股權結算以股份為基礎的薪酬以及附註43披露的本公司首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)、本公司受限制股份獎勵計劃(「受限制股份獎勵計劃」)及本公司全球合夥人股份獎勵計劃(「全球合夥人股份獎勵計劃」)項下以股權結算以股份為基礎的薪酬。
- 集團重組儲備指為合理化目前集團架構於二零一五年十二月三十一日完成集團重組前本集團旗下實體的合併出資，扣除清償彼等應付其當時股東的款項，及本公司自行負擔或代表其附屬公司承擔的行政服務成本。

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

- iv. 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已於香港聯合交易所有限公司購回其自身普通股如下：

購回月份	普通股數目	每股股份價格		合計已付代價 人民幣千元
		最高 港元	最低 港元	
二零二一年十二月	34,622,500	94.35	85.90	2,517,115

上述普通股已於二零二二年一月十四日註銷。

於年內，本公司任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動		
除稅前溢利	3,993,119	1,965,760
就以下各項作出調整：		
財務成本	39,191	42,732
銀行及按攤銷成本計量的其他金融資產的利息收入	(58,026)	(80,864)
應佔聯營公司溢利	—	(2,632)
物業、廠房及設備折舊	404,573	236,866
使用權資產折舊	29,541	34,094
無形資產攤銷	47,669	32,049
留任獎金攤銷	—	951
減值虧損(已扣除撥回)		
— 貿易及其他應收款項	153,955	121,629
— 合約資產	2,712	(567)
存貨撇減	220,561	19,341
合約成本撇減	90,488	13,266
淨外匯虧損	12,319	63,312
以股份為基礎的薪酬開支	531,923	276,370
研究及其他補助的收入	(26,292)	(10,953)
理財產品的公允價值變動產生的收益	(60,853)	(26,812)
按公允價值計量且其變動計入損益的股權投資的 公允價值變動產生的收益	(238,534)	(344,625)
按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的 投資的公允價值變動產生的收益	(366,053)	—
衍生金融工具的公允價值變動產生的收益	(32,593)	—
出售物業、廠房及設備的虧損	870	2,660
營運資金變動前的經營現金流量	4,744,570	2,342,577
存貨增加	(783,185)	(704,522)
合約成本(增加)減少	(548,364)	8,152
貿易及其他應收款項增加	(1,329,724)	(1,418,264)
合約資產(增加)減少	(111,188)	16,477
其他長期按金增加	(3,409)	(3,924)
合約負債增加	1,061,585	988,417
貿易及其他應付款項增加	741,847	747,171
遞延收益增加(減少)	9,112	(570)
經營產生現金	3,781,244	1,975,514
已付所得稅	(349,986)	(94,238)
經營活動提供的現金淨額	3,431,258	1,881,276

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
投資活動			
出售物業、廠房及設備所得款項		80,856	66,485
購買物業、廠房及設備		(6,507,803)	(6,024,780)
過往收購附屬公司應付代價付款		(19,010)	(5,684)
收購附屬公司的現金流出淨額	41	(2,161,594)	—
潛在收購付款		—	(149,555)
使用權資產付款		(15,311)	—
租賃按金付款		(21,317)	(6,232)
收購按公允價值計量且其變動計入損益的 一家聯營公司的投資		(354,526)	—
已收取研究及其他補助		32,302	75,368
收回已抵押銀行存款		320,922	—
存置已抵押銀行存款		(17,960)	(97,147)
收回其他金融資產		—	1,551,000
存置其他金融資產		—	(1,093,000)
收回按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		56,965,048	16,571,311
存置按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(58,135,876)	(16,786,266)
收取銀行利息		67,992	78,635
收回定期存款		1,261,582	1,077,789
存置定期存款		(1,164,244)	(2,474,185)
結算衍生金融工具淨額		17,269	49,978
貸款予聯營公司		—	(50,000)
貸款予聯營公司還款		50,000	—
投資活動所用現金淨額		(9,601,670)	(7,216,283)
融資活動			
銀行借款所得款項		675,284	1,171,239
償還銀行借款		(728,267)	(300,781)
已付利息		(83,200)	(82,544)
償還租賃負債		(93,843)	(49,078)
發行普通股所得款項		10,977,738	5,584,750
發行股份應佔交易成本		(78,709)	(38,959)
行使首次公開發售前購股權所得款項		57,571	64,125
非控股股東注資		—	216,892
購回股份付款		(2,517,115)	—
融資活動產生的現金淨額		8,209,459	6,565,644
外幣匯率變動的影響		(131,502)	(340,398)
現金及現金等價物增加淨額		1,907,545	890,239
年初現金及現金等價物		7,095,735	6,205,496
年末現金及現金等價物， 以銀行結餘及現金列示		9,003,280	7,095,735

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司於二零一四年二月二十七日在開曼群島成立為獲豁免有限公司，其股份自二零一七年六月十三日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司註冊辦事處及主要營業地點於年報公司資料一節披露。本公司為一間投資控股公司。本集團的主要業務為提供發現、開發生物藥服務及生產生物製品。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

於本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的下列經修訂國際財務報告準則，該等修訂於二零二一年一月一日或以後開始的年度期間編製的綜合財務報表強制生效：

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、*利率基準改革 — 第二階段*
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號
及國際財務報告準則第16號修訂本

此外，本集團亦提前採納國際財務報告準則第16號修訂本《二零二一年六月三十日之後與新冠有關之租金減讓》。

此外，本集團亦應用國際會計準則理事會於二零二一年六月頒佈的國際財務報告準則解釋委員會(「委員會」)議程決議，釐清實體在釐定存貨之可變現淨值時應計入「銷售所需的估計成本」內的成本。

除下文所述者外，於本年度應用經修訂國際財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或此等綜合財務報表所載的披露事項並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

於本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則(續)

2.1 提早應用國際財務報告準則第16號修訂本二零二一年六月三十日之後與新冠有關之租金減讓的影響

本集團已於本年度提早應用該修訂本。該修訂本將國際財務報告準則第16號租賃(「國際財務報告準則第16號」)第46A段的實際權宜方法的可用性延長一年，因此，實際權宜方法適用於租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為二零二二年六月三十日或之前的付款的租金減讓，惟須符合應用實際權宜方法的其他條件。

應用該修訂本對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現並無重大影響。

2.2 應用國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本「利率基準改革—第二階段」的影響

於本年度，本集團已首次應用該等修訂本。該等修訂與利率基準改革、特定套期會計規定及應用國際財務報告準則第7號金融工具：披露(「國際財務報告準則第7號」)的相關披露規定導致釐定金融資產、金融負債及租賃負債的合約現金流量的基準變動有關。

於二零二一年一月一日，本集團有若干金融負債及衍生金融負債，其利息與將會或可能受利率基準改革影響的基準利率掛鈎。下表列示該等未完成合約的總額。金融資產及金融負債的金額按其賬面值列示，而衍生工具則按其名義金額列示。

	倫敦銀行同業 拆息利率(「倫敦 銀行同業拆借 利率」) 千元
金融負債	
銀行借款	
— 美元(「美元」)	350,000
衍生金融工具	
利率掉期	
— 美元	256,720

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

於本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則(續)

2.2 應用國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本利率基準改革—第二階段的影響(續)

由於年內並無相關合約轉換至相關重置率，因此修訂對綜合財務報表並無影響。本集團將就銀行貸款和利率掉期因利率基準改革導致的合約現金流量變化應用實際權宜方法。國際財務報告準則第7號所要求的額外披露載於附註37。

2.3 應用委員會議程決定的影響—出售存貨的所需成本(國際會計準則第2號存貨)

於二零二零年六月，委員會透過其議程決定澄清實體於釐定存貨的可變現淨值時應計入「作出銷售所需的估計成本」的成本。尤其是，有關成本是否應限於銷售增量成本。委員會認為，進行銷售所需的估計成本不應限於增量成本，亦應包括實體銷售其存貨必須產生的成本，包括並非特定銷售增量的成本。

在委員會的議程決定前，本集團的會計政策為僅在考慮增量成本的情況下釐定存貨的可變現淨值。於應用委員會的議程決定後，本集團變更其會計政策，以釐定存貨的可變現淨值，當中計及銷售存貨所需的增量成本及其他成本。新會計政策已追溯應用。

應用委員會的議程決定對本集團的財務狀況及表現並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提前應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 ²
國際財務報告準則第3號修訂本	概念框架之提述 ¹
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業間的資產出售或 注資 ³
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為流動或非流動 ²
國際會計準則第1號及國際財務 報告準則實務報告第2號修訂本	會計政策披露 ²
國際會計準則第8號修訂本	會計估計的定義 ²
國際會計準則第12號修訂本	與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項 ²
國際會計準則第16號修訂本	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項 ¹
國際會計準則第37號修訂本	虧損性合約 — 履行合約的成本 ¹
國際財務報告準則修訂本	二零一八年至二零二零年國際財務報告準則的年度改進 ¹

¹ 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效。

³ 於有待確定日期或之後開始的年度期間生效。

除以下所述的國際財務報告準則新訂準則及修訂，本公司董事預期，於可見未來，應用所有其他新訂及經修訂國際財務報告準則將不會對綜合財務報表產生重大影響。

國際會計準則第12號修訂本與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項

該等修訂縮小了國際會計準則第12號所得稅第15及24段中遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於在初始確認時產生相等的應課稅及可扣減暫時差額的交易。

誠如綜合財務報告附註3所披露，就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，貴集團對相關資產及負債整體應用國際會計準則第12號的規定。與相關資產及負債有關的暫時差額按淨額基準評估。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 應用經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

國際會計準則第12號修訂本與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項(續)

於應用該等修訂後，本集團將就與使用權資產及租賃負債相關的所有可扣減及應課稅暫時差額確認遞延稅項資產(以可能有應課稅溢利可用作抵銷可扣減暫時差額為限)及遞延稅項負債。

該等修訂於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提前應用。於二零二一年十二月三十一日，受該修訂影響的使用權資產及租賃負債的賬面值分別為人民幣1,690,301,000元及人民幣1,532,879,000元。本集團仍在評估應用該等修訂的全面影響。首次應用該等修訂的累計影響將確認為對所呈列最早比較期間期初保留溢利(或其他權益部分，如適用)期初結餘的調整。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策

3.1 編製綜合財務報表基準

綜合財務報表已按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘資料被合理地預期會影響主要使用者的決策，則該資料被視為重要。此外，綜合財務報表包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)及香港《公司條例》規定的適用披露。

本公司董事於批准綜合財務報表時，合理預期本集團有足夠資源於可預見未來繼續經營。因此，彼等於編製綜合財務報表時繼續採用持續經營會計基準。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.1 編製綜合財務報表基準(續)

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具乃按各報告期末的公允價值計量，如下文所載的會計政策所解釋。

歷史成本一般按為換取貨物及服務所支付代價的公允價值確定。

公允價值是於計量日市場參與者間於有秩序交易中出售資產所收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格是否可直接觀察取得或可使用其他估值技術估計。於估計資產或負債的公允價值時，本集團會考慮該等市場參與者於計量日對資產或負債定價時所考慮的資產或負債的特點。於綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公允價值乃按此基準釐定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範圍內的以股份為基礎的付款交易、按照國際財務報告準則第16號入賬的租賃交易，及與公允價值相若但並非公允價值的計量(如國際會計準則第2號存貨中的可變現價值淨額或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值)除外。

此外，就財務報告而言，公允價值計量根據公允價值計量的輸入數據可觀察程度及公允價值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第一、第二或第三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日可獲取的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察的輸入數據，惟第一級所包括的報價除外；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策

綜合入賬基準

綜合財務報表包括本公司及本公司及其附屬公司所控制實體的財務報表。本公司符合以下條件即取得控制權：

- 可對被投資方行使權力；
- 因其參與被投資方業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 可行使權力影響其回報。

倘事實及情況顯示上述控制權的三項因素中一項或以上出現變動，本集團會重新評估是否控制被投資方。

附屬公司綜合入賬於本集團取得附屬公司控制權時開始，並於本集團失去附屬公司控制權時終止。具體而言，年內所收購或出售附屬公司之收益及開支自本集團取得控制權之日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團不再控制該附屬公司之日為止。

損益及其他全面收益各項目歸屬於本公司擁有人及非控股權益。即使會導致非控股權益錄得虧絀結餘，附屬公司之全面收益總額仍歸於本公司擁有人及非控股權益。

必要時會對附屬公司的財務報表作出調整，以令其會計政策與本集團會計政策一致。

所有與本集團成員公司間交易有關的集團內公司間資產及負債、權益、收益、開支及現金流量於綜合入賬時全面對銷。

附屬公司的非控股權益與本集團的權益分開呈列，指目前擁有權益的持有人可於相關附屬公司清盤時按比例取得相關附屬公司資產淨值部分。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

綜合入賬基準(續)

本集團於現有附屬公司的權益變動

本集團於附屬公司的權益變動如不會導致本集團失去對附屬公司的控制權，則按股權交易入賬。本集團股權的相關組成部分及非控股權益的賬面值會作出調整，以反映彼等於附屬公司的相關權益的變動，包括根據本集團及非控股權益的權益比例重新分配本集團與非控股權益之間的相關儲備。

非控股權益的調整金額與已付或已收取代價的公允價值之間的任何差額直接於股權中確認並歸屬於本公司擁有人。

當本集團失去對一間附屬公司的控制權時，該附屬公司的資產及負債及非控股權益(如有)將被終止確認。收益或虧損於損益中確認，並按(i)已收取代價的公允價值及任何保留權益的公允價值總額與(ii)本公司擁有人應佔該附屬公司的資產(包括商譽)及負債的賬面值之間的差額計算。先前於其他全面收益中確認與該附屬公司有關的所有金額，均按猶如本集團已直接出售該附屬公司的相關資產或負債入賬(即按適用國際財務報告準則的規定/許可，重新分類至損益或轉撥至另一類權益)。於失去控制權當日保留於前附屬公司的任何投資的公允價值被視為根據國際財務報告準則第9號金融工具(「國際財務報告準則第9號」)初始確認後入賬的公允價值，或(如適用)初始確認於聯營公司或合營企業的投資的成本。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

業務合併或資產收購

選擇性集中度測試

自二零二零年一月一日生效起，本集團可選擇按每項交易採用選擇性集中度測試，對所收購的一組活動及資產是否並非業務進行簡化評估。倘所購入資產總額的公允價值幾乎全部集中於單一可識別資產或一組類似資產，則符合集中度測試。評估的資產總額不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產以及因遞延稅項負債影響而產生的商譽。倘符合集中度測試，則該組活動及資產獲釐定為並非業務，無需進一步評估。

資產收購

當本集團收購一組不構成業務的資產及負債，本集團會首先將收購價格按公允價值分配至金融資產／金融負債，隨後收購價格餘額按收購日期的相對公允價值分配至其他可識別資產及負債，以識別及確認所收購的個別可識別資產及所承擔的負債。這項交易並無產生商譽或議價購買收益。

業務合併

收購業務以收購法入賬。業務合併所轉讓代價以公允價值計量，而公允價值按本集團所轉讓資產、本集團對被收購方前擁有人所產生負債以及本集團就交換被收購方控制權所發行股權於收購之日的公允價值總和計算。收購有關成本一般於產生時於損益內確認。

除若干確認豁免外，所收購的可識別資產及所承擔的負債必須符合國際會計準則理事會頒佈的編製及呈列財務報表的框架(被於二零一零年九月頒佈的財務報告概念框架所取代)下資產及負債的定義。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

業務合併或資產收購(續)

業務合併(續)

於收購之日，所購入可識別資產及所承擔負債，按其公允價值確認，但以下各項除外：

- 遞延稅項資產或負債及有關僱員福利安排之資產或負債分別遵循國際會計準則第12號所得稅及國際會計準則第19號僱員福利確認及計量；
- 與被收購方以股份為基礎的支付安排或為替代被收購方以股份為基礎的支付安排而訂立的本集團以股份為基礎的支付安排有關的負債或股權工具，於收購之日根據國際財務報告準則第2號以股份為基礎的支付計量(見下文會計政策)；
- 根據國際財務報告準則第5號持作出售非流動資產及已終止經營分類為持作出售的資產(或出售組合)按該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款的現值(按照國際財務報告準則第16號的定義)確認及計量，猶如所獲得的租賃於收購當日為全新租賃，惟租賃期於收購租賃當日起12個月內終止者除外。使用權資產的確認及計量與相關租賃負債的金額相同，並進行調整以反映與市場條款相比租賃較有利或不利的條款。

商譽按所轉讓代價、於被收購方任何非控股權益之金額及收購方過往所持被收購方股權(如有)之公允價值總和超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購之日的淨額計量。倘於重新評估後，所收購可識別資產及所承擔負債之淨額超出所轉讓代價、於被收購方任何非控股權益之金額及收購方過往所持被收購方權益(如有)之公允價值之總和，差額即時於損益確認為按議價購買收益。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

業務合併或資產收購(續)

業務合併(續)

非控股權益為現有所有權權益，授權持有人於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值，其根據非控股權益按比例分佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額或按公允價值進行初始計量。計量基準可按個別交易選擇。

倘業務合併之初步會計處理於合併發生之報告期末仍未完成，則本集團會就仍未完成會計處理之項目呈報暫定金額。該等暫定金額於計量期間(自收購日期起不超過一年)內作出追溯調整，並確認額外資產或負債，以反映獲得有關於收購日期已存在事實及情況之新資料，而倘知悉該等資料，將會影響於當日確認之金額。

商譽

收購業務產生的商譽按收購業務之日的成本(見上文會計政策)減累計減值虧損(如有)列賬。

為進行減值測試，商譽乃分配至預期將從合併所帶來的協同效益中受惠的本集團各現金產生單位(或現金產生單位組合)，而該單位或單位組合指就內部管理目的監控商譽的最低級別且不大於一個經營分部。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

商譽(續)

獲得商譽分配的現金產生單位(或現金產生單位組合)每年進行減值測試及每當有蹟象顯示該單位可能出現減值時更為頻繁地進行減值測試。就於某一報告期間收購產生的商譽而言,獲得商譽分配的現金產生單位(或現金產生單位組合)於該報告期間結束前進行減值測試。倘可收回金額低於該單位的賬面值,則首先分配減值虧損以減低任何商譽的賬面值,然後按該單位(或現金產生單位組合)內各項資產的賬面值所佔比例分配至該單位的其他資產。

於出售相關現金產生單位或一組現金產生單位的任何現金產生單位後,商譽的應佔金額計入出售損益金額。當本集團處置現金產生單位(或一組現金產生單位內的現金產生單位)內一項業務時,所處置的商譽金額以所處置的該業務(或現金產生單位)及所保留部分現金產生單位(或一組現金產生單位)的相對價值為基礎計量。

本集團就收購一間聯營公司產生之商譽的政策載於下文。

於附屬公司的投資

於附屬公司的投資按成本減去本公司財務狀況表內任何已識別的減值虧損列賬。

按公允價值計量且其變動計入損益的一家聯營公司的投資

聯營公司指本集團能對其行使重大影響力的實體。重大影響指參與被投資方的財務及經營政策決策的權利,但並非對該等政策的控制或共同控制。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

客戶合約收益

當本集團達成履約責任時確認收益，即當特定履約責任所涉及貨物或服務的「控制權」轉移至客戶時。

履約責任指不同的貨物或服務(或一組貨物或服務)或一系列基本相同的不同貨物或服務。

控制權隨時間轉移，而倘滿足以下其中一項標準，則收益乃參照完全滿足相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 隨本集團履約，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約創建或增強客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 本集團的履約未創建對本集團具有替代用途的資產，而本集團有強制執行權收取至今已履約部分的款項。

否則，收益於客戶獲得特定貨物或服務控制權的時間點確認。

合約資產指本集團就向客戶換取本集團已轉讓的貨物或服務收取代價的權利(尚未成為無條件)。其根據國際財務報告準則第9號評估減值。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價付款到期前僅需時間推移。

合約負債指本集團因已自客戶收取代價(或已可自客戶收取代價)，而須轉讓貨物或服務予客戶的義務。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

客戶合約收益(續)

相同合約的合約資產及合約負債以淨額基準入賬及呈列。

有多項履約責任的合約(包括交易價格的分配)

對於包含多於一項履約責任的合約(即有償服務(「有償服務」)及按商業生產組織(「商業生產組織」))合約通常具有多個可交付單位(其形式一般為技術實驗報告、樣品及／或貨物)，本集團以相對獨立的銷售價格基準將交易價格分配至各項履約責任，惟分配折扣及可變代價除外。

各項履約責任下不同貨物或服務的單獨售價於合約成立時釐定。其指本集團將承諾的貨物或服務單獨出售予客戶的價格。倘一項獨立的售價不能直接觀察，本集團採用適當技術進行估計，以便最終分配至任何履約責任的交易價格反映本集團預期將承諾的貨物或服務轉讓予客戶有權換取的代價金額。

跨期收入確認：計量完成履行履約義務的進度

選擇計量完成進度的方法需要作出判斷並以所提供的貨物或服務的性質為基礎。取決於何種方法可更好預測向客戶轉移的價值，本集團一般以迄今已生產單位／已向客戶轉移的服務(產出法)或成本對成本(投入法)計量其進度。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

客戶合約收益(續)

跨期收入確認：計量完成履行履約義務的進度(續)

產出法：

完成履行履約義務的進度根據產出法進行計量，即根據迄今為止轉移給客戶的貨物或服務相對於合約項下承諾的剩餘貨物或服務的價值的直接計量為基礎確認收益，此計量法最能體現本集團在轉移貨物或服務控制權方面的業績。

作為一種實際權宜之方法，如果本集團有權獲得與本集團迄今完成的業績價值直接對應的對價金額(例如服務合約中，本集團對提供的每小時服務收取固定金額的費用)，則本集團按其有權開具發票的金額確認收益。

投入法：

完成履行履約義務的進度按投入法計量，即根據本集團迄今為止為履行履約義務所產生的成本相對於為履行該履約義務所預期的總成本為基礎確認收益，此計量法最能體現本集團在轉移貨物或服務控制權方面的業績。

可變代價

就包含可變代價的合約而言(通常以里程碑花紅形式，當提供予客戶的服務達到若干階段或達成若干業績時)，本集團使用(a)預期價值法或(b)最可能的金額估計其有權收取的代價金額，具體取決於何種方法可更好預測本集團有權收取的代價金額。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

客戶合約收益(續)

可變代價(續)

僅於當與可變代價相關的不確定因素隨後獲解決，有關金額計入有很大可能不會導致於未來重大收益撥回時，可變代價的估計金額將計入交易價格。

於各報告期末，本集團更新估計交易價格(包括更新其對可變代價估計是否受限的評估)，以忠實反映報告期末的情況及報告期內的情況變動。

存在重大融資成分

釐定交易價格時，若約定的付款時間(明示或暗示)為客戶或本集團提供了向客戶轉讓貨物或服務的重大融資利益，則本集團根據貨幣時間價值的影響調整承諾的對價金額。在該等情況下，合約包含一個重要的融資部分。無論融資承諾是在合約中明確規定的，還是在合約雙方商定的付款條件中暗示的，都可能存在重大融資成分。

對於相關貨物或服務的支付和轉讓之間的期限少於一年的合約，本集團採用實際權宜之計，不調整任何重大融資成分的交易價格。

就轉移相關貨物或服務之前從客戶處收到的墊款，本集團就重大融資成分調整承諾的對價金額，本集團於合約開始採用貼現率(該貼現率將反映在本集團與客戶間單獨融資交易中)。於收到墊款和轉移相關貨物及服務止期間的相關利息費用按與其他借款費用相同的基礎入賬。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

客戶合約收益(續)

當事人與代理人

當另一方涉及向客戶提供貨物或服務時，本集團將確定其承諾的性質是否屬於其自身提供特定貨物或服務的履約義務(即，本集團為當事人)，或是否屬於安排其他方提供該等貨物或服務的履約義務(即，本集團為代理人)。

倘於貨物或服務轉移給客戶之前本集團控制該特定貨物或服務，則本集團為當事人。

倘履約義務為安排另一方提供該特定貨物或服務，則本集團為代理人。這種情況下，於該特定貨物或服務轉移給客戶之前，本集團對另一方提供的特定貨物或服務不具有控制。當本集團作為代理人時，本集團將安排其他方提供特定貨物或服務，並相應地以其預期有權獲得的任何手續費或佣金金額確認收益。

合約成本

履約成本

本集團為履行服務合約中的合約而產生成本。本集團首先評估該等成本是否可產生符合其他相關準則有關資產確認的要求，否則僅於該成本符合以下全部標準的情況下就其確認資產：

- (a) 與本集團可明確識別的合約或預期合約直接相關的成本；
- (b) 創建或增強本集團資源的成本，有關資源將被用於未來履行(或繼續履行)履約責任；及
- (c) 預計將被收回的成本。

所確認資產隨後按與向客戶轉讓與該資產相關的貨物或服務一致的系統基準於損益攤銷。該項資產亦須進行減值檢討。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃

租賃的定義

倘合約賦予於一段時期內控制一項已識別資產的使用權利以換取代價，則該合約是一項租賃或包含一項租賃。

對於首次應用或業務合併之日或之後訂立或修訂產生的合約，本集團根據國際財務報告準則第16號項下之定義，於開始日、修訂日或收購日(如適用)評估合約是否是一項租賃或包含一項租賃。除非合約條款和條件於後續發生變更，否則不會對此類合約進行重新評估。

本集團作為承租人

將代價分攤至合約各組成部分

倘合約包含一個租賃組成部分以及一個或多個額外租賃或非租賃組成部分，則本集團基於租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總和，將合約代價於各租賃組成部分之間進行分攤。

非租賃組成部分以其相對單獨價格之基準獨立於租賃組成部分，且通過應用其他適用準則入賬。

短期租賃

本集團對從開始日租賃期為12個月或更短的租賃及不包含購買選擇權的租賃應用短期租賃的確認豁免。短期租賃的租賃付款於租賃期內採用直線法或另一種系統法確認為開支。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於租賃期開始日或之前支付的任何租賃付款額，減去所取得的任何租賃激勵；
- 本集團發生的任何初始直接成本；及
- 本集團拆卸及移除相關資產、復原相關資產所在地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定的狀態所發生的預計成本，除非該等成本已產生以製造存貨。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整，惟本集團應用實際權宜方法的新冠相關租金減讓導致的租賃負債調整除外。

本集團於租期結束時合理確定獲取相關租賃資產所有權的使用權資產自開始日期起至可使用年期結束期間計提折舊。否則，使用權資產於其估計可使用年期及租期(以較短者為準)內按直線法折舊。

當本集團於租期結束時取得相關租賃資產的所有權時，於行使購買選擇權後，相關使用權資產的成本及相關累計折舊及減值虧損轉撥至物業、廠房及設備。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

可退回租賃按金

已支付的可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號進行核算，並且按公允價值進行初始計量。初始確認時的公允價值的調整視為額外租賃付款並計入使用權資產的成本。

租賃負債

於租賃期開始日，本集團按該日尚未支付的租賃付款額現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款額的現值時，倘不易於確定租賃的內含利率，本集團則使用租賃期開始日的增量借款利率。

租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質上的固定付款額)，減去應收的任何租賃激勵；
- 取決於一項指數或比率的可變租賃付款額，初始計量時使用開始日的指數或比率；
- 本集團預期應支付的剩餘價值擔保金額；
- 倘本集團合理確定將行使購買選擇權的行權價；及
- 終止租賃的罰款金額，倘租賃期反映出本集團將行使終止租賃的選擇權。

反映市場租金變動的可變租賃付款初步使用於租賃期開始日的市場租金計量。不取決於指數或利率的可變租賃付款不計入租賃負債及使用權資產的計量，並在觸發付款的事件或條件發生的期間確認為開支。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債(續)

租賃期開始日之後，租賃負債通過利息增加和租賃付款額進行調整。

倘符合下述兩種情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量(並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租賃期發生變化或對行使購買選擇權的評估發生變化，於此情況下，使用重新評估日經修改折現率對經修改租賃付款額進行折現重新計量相關的租賃負債。
- 租賃付款因市場租金審查後的市場租金變化而變化，於此情況下，使用初始折現率對經修改租賃付款額進行折現來重新計量相關的租賃負債。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

租賃修改

除本集團採用實際權宜之方法的與新冠相關的租金減讓外，倘同時符合以下條件，本集團將租賃修改作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該修改通過增加對一項或多項相關資產的使用權擴大了租賃範圍；及
- 租賃代價增加的金額與針對擴大租賃範圍的單獨價格及為反映特定合約之具體情況而對單獨價格作出任何適當調整相稱。

對於不作為一項單獨租賃進行會計處理的租賃修改，於租賃修改生效日，本集團根據修改後租賃的租賃期，通過使用經修改折現率對經修改租賃付款額進行折現以重新計量租賃負債。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃修改(續)

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，對租賃負債的重新計量進行會計處理。

當經修改合約包含一個租賃組成部分和一個或多個其他租賃或非租賃組成部分時，本集團會根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格將經修改合約的代價分配至各租賃組成部分。

與新冠相關的租金減讓

就因新冠疫情直接導致的租金減讓而言，倘同時符合以下條件，本集團選擇採用實際權宜之方法，不評估該變動是否屬於租賃修改：

- 租賃付款的變動導致修訂後的租賃代價大致等同或低於緊接變動前的租賃代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原定於二零二二年六月三十日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質變動。

承租人因租金減免應用實際權宜之方法將租賃付款變動入賬與應用國際財務報告準則第16號中倘變動並非租賃修改的入賬方式相同。租賃付款的寬免或豁免作為可變租賃付款入賬。相關租賃負債進行調整，以反映寬免或豁免的金額，並於事件發生期間的損益中確認相應的調整。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為出租者

租賃的分類及計量

本集團為出租人的租賃分類為融資或經營租賃。倘租賃條款將相關資產所有權附帶的絕大部分風險及回報轉移予承租人，則合約分類為融資租賃。所有其他租賃均分類為經營租賃。

融資租賃項下應收承租人的款項於開始日期確認為應收款項，其金額等於租賃淨投資，並使用各個租賃中的隱含利率計量。初始直接成本納入租賃淨投資的初始計量內。利息收入被分配至各會計期間，以反映本集團有關租賃的未收回淨投資的固定定期回報率。

經營租賃的租金收入於相關租期內按直線法於損益確認。磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面值，有關成本於租期內按直線法確認為開支，惟根據公允價值模式計量的投資物業除外。

外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣(外幣)計價的交易按交易日期的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣性項目按當日現行匯率重新換算。以外幣計值並按公允價值列賬的非貨幣性項目按釐定公允價值之日的適用匯率重新換算。以歷史成本計量並以外幣計價的非貨幣性項目不予重新換算。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

外幣(續)

結算貨幣性項目及重新換算貨幣項目的匯兌差額於產生期間於損益中確認。

就呈報綜合財務報表而言，本集團海外業務的資產及負債已按各個報告期末的適用匯率換算成本集團的呈報貨幣(即人民幣)。而收益及開支項目均已按期內平均匯率換算。所產生的匯兌差額，如有，則於其他全面收益中確認，並於權益中外幣換算儲備項下累計。

借款成本

因收購、建設或生產符合規定之資產(需於一段長時間方能達致其原定用途或出售者)而直接產生的借款成本撥充該等資產的成本，直至該等資產已大致上可作其原定用途或出售。

於相關資產可用於其原定用途或出售後仍未償還的任何特定借款，均計入一般借款，以計算一般借款的資本化率。於特定借款用於符合條件的資產的支出之前，將其暫時投資所賺取的投資收益從符合資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於產生期間於損益確認。

研究及其他補助

研究及其他補助根據國際會計準則第20號政府補助的會計處理及政府援助的披露入賬。於能夠合理保證本集團將遵守研究及其他補助所附帶條件及將會獲取補助前，本集團不會確認研究及其他補助。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

研究及其他補助(續)

研究及其他補助於本集團確認補助擬補償的相關成本為開支的期間，於損益中按系統基準確認。具體而言，主要條件為本集團應購置、建設或以其他方式收購非流動資產的研究及其他補助於綜合財務狀況表中被確認為遞延收益，並於相關資產可使用年期按系統及合理基準轉撥至損益。

倘應收與收入有關的研究及其他補助用作補償已產生開支或虧損或是為給予本集團即時財務支援，且無未來相關成本，則於應收期間於損益中確認。該等補助於「其他收入」項下呈列。

僱員福利

退休福利成本

向定額供款退休福利計劃所作付款於僱員提供服務後有權享有該等供款時確認為開支。

退休金責任

本集團加入國家管理屬界定供款計劃的退休福利計劃，據此，本集團須按照合資格員工薪資固定比例向計劃供款。向退休福利計劃作出的付款於僱員提供服務而有權享受供款時列為開支。

短期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時以預期支付的未折現福利金額確認。除非其他國際財務報告準則規定或准許將福利計入資產成本，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

僱員福利(續)

短期僱員福利(續)

僱員福利(例如工資及薪金、年假及病假)於扣除任何已支付金額後確認為負債。

以股份為基礎的付款

以股權結算以股份為基礎的付款交易

授予僱員的購股權

授予僱員(包括本公司董事)以股權結算以股份為基礎的支付款項按授出當日股權工具的公允價值計量。

以股權結算以股份為基礎的付款於授出日釐定公允價值(並無計及所有非市場歸屬條件)乃基於本集團對最終歸屬之股權工具的估計按直線法於行權期支銷,並相應增加計入權益(以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備)。於各個報告期末,本集團根據對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其對預期行權之股權工具數量的估計。對原有估計修訂之影響(如有)於損益確認,以使累計開支符合經修訂估計,並相關調整計入以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備。

行使購股權時,先前於以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備中確認的金額會轉撥至股份溢價。倘若購股權於行權日期後失效或於到期日仍未行使,則先前於以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備中確認的金額將繼續維持於以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備內。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

以股份為基礎的付款(續)

以股權結算以股份為基礎的付款交易(續)

當時最終控股公司向本集團僱員授出的股權工具

當時最終控股公司根據其僱員股份獎勵計劃向本集團僱員(包括本公司董事)授出的股權工具於綜合財務報表中被當作以股權結算以股份為基礎的付款。有關僱員股份獎勵計劃下股權工具授出日期公允價值的開支於工具行權期內確認，並相應增加計入權益。權益增加被視作對本集團之出資，並計入以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備。

受限制股份獎勵付款交易

就本集團根據受限制股份獎勵計劃及全球合夥人股份獎勵計劃而授出的股份(「受限制股份」)，來自僱員服務的公允價值乃參照已授出受限制股份於授出日期的公允價值釐定，並以直線法於行權期支銷，並相應增加權益(以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備)。於各報告期末，本集團根據對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其對預期行權的受限制股份數目所作的估計，重訂估計的任何影響(如有)乃於損益中確認，藉以於累計開支反映經修訂的估算，並相應調整以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備。

行使受限制股份時，此前於以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備中確認的金額將轉撥至股份溢價。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項的總和。

現時應付稅項乃按年內應課稅溢利計算。由於其他年度的應課稅或可扣減收益或開支項目以及從未課稅或扣減的項目，應課稅溢利不同於除稅前溢利。本集團的即期稅項負債按照報告期末已實行或實質上已實行的稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報表中資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。所有可扣稅暫時差額的遞延稅項資產一般於可能有應課稅溢利抵銷該等可扣稅暫時差額時確認。若於一項交易中因業務合併以外原因初始確認資產及負債而引致不影響應課稅溢利及會計溢利之暫時差額，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。此外，若暫時差額乃產生自商譽的初始確認，亦不會確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債乃就因於附屬公司及聯營公司的投資而引致的應課稅暫時差額確認，惟若本集團可控制暫時差額撥回及暫時差額可能不會於可預見未來撥回則除外。因與有關投資相關的可扣稅暫時差額所產生的遞延稅項資產僅於有可能有足夠應課稅溢利以動用暫時差額之利益，並預期於可見未來撥回時方予確認。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末作檢討，並扣減直至再無可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產價值為止。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項資產及負債根據報告期末已實行或實質上已實行的稅率(及稅法)，按預期負債清償或資產變現期間的適用稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映按本集團所預期的方式於報告期末收回或清償其資產及負債賬面值的稅務影響。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團一同應用國際會計準則第12號所得稅的規定。使用權資產及租賃負債的暫時差額按淨額基礎評估。使用權資產折舊額超過租賃負債本金部分之租賃付款的金額產生可扣除暫時差額淨額。

當有合法執行權利許可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且與同一稅務機關向同一應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延稅項資產及負債可互相對銷。

即期及遞延稅項於損益內確認，惟於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關則除外，於此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生的即期稅項或遞延稅項而言，稅務影響乃計入業務合併的會計處理。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

稅項(續)

於評估所得稅處理方面的任何不確定性時，本集團考慮相關稅務機關是否有可能接受個別集團實體於彼等所得稅申報中使用或擬使用的不確定稅務處理。倘有此可能，則即期及遞延稅項一貫採用所得稅申報之稅務處理方式釐定。倘有關稅務機關不可能接受不確定稅務處理，則採用最可能的金額或預期價值反映各項不確定性的影響。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備指為生產或提供貨品或服務或作行政用途而持有的有形資產。物業、廠房及設備(在建工程項下資產除外)按成本減其後累計折舊及累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

永久業權土地不作折舊，並按成本減其後的累計減值虧損計量。

用於生產、供應或行政用途的在建物業、廠房及設備乃按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括直接歸因於將資產移至使其能夠以管理層預期的方式運作所必需的地點和條件的直接成本，以及對於合資格資產而言，根據本集團會計政策資本化的借款成本。有關資產可用於擬定用途時，按與其他資產相同的基準開始折舊。

折舊以直線法於資產(在建物業、廠房及設備除外)估計可使用年期內確認(減去剩餘價值)，以撇銷資產成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於報告期末檢討，並採用未來適用法對估計變更的影響進行核算。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備項目於出售或預期日後當持續使用有關資產而不會產生經濟利益時終止確認。因出售或停用物業、廠房及設備而產生的收益或虧損均由出售所得款項與資產賬面值之間的差額釐定，並於損益中確認。

無形資產

單獨收購的無形資產

可使用年期有限及單獨收購的無形資產乃按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。可使用年期有限之無形資產的攤銷乃於估計可使用年期以直線法確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末檢討，並採用未來適用法對估計變更的影響進行核算。

內部產生的無形資產 — 研發開支

研究活動的開支於產生期間確認為開支。

倘或僅倘出現下列情況，確認開發活動內部產生的無形資產：

- 完成無形資產至可用或出售程度的技術可行性；
- 完成無形資產並作運用或銷售的意向；
- 運用或銷售無形資產的能力；
- 無形資產可能產生日後經濟利益的方式；
- 完成開發並運用或銷售無形資產的可用充足技術、財務或其他資源；及

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

無形資產(續)

內部產生的無形資產 — 研發開支(續)

- 可靠計量無形資產於開發階段產生開支的能力。

倘無形資產首次符合上列確認標準，則內部產生無形資產的初始確認金額為自該日起產生的開支總額。倘未能確認任何內部產生無形資產，則開發開支於其產生期內於損益中確認。

於初始確認後，內部產生無形資產按與單獨收購的無形資產相同之基準，列賬為成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)。

於業務合併中獲得的無形資產

業務合併中獲得的無形資產與商譽分開確認，並於購買當日以其公允價值進行初始確認(被視為其成本)。

初始確認後，於業務合併中獲得的可使用年期有限的無形資產，按與單獨取得的無形資產相同的基礎，以成本減去累計攤銷及任何累計減值損失後的餘額列示。

無形資產於出售或當預期使用或出售時不會帶來未來經濟利益時取消確認。取消確認無形資產產生的收益及虧損按出售所得款項淨額與資產賬面值間的差額計算，並於取消確認資產的期間於損益中確認。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備、使用權資產、合約成本及商譽以外無形資產的減值

於報告期末，本集團檢討其物業、廠房及設備、使用權資產、有限可使用年期的無形資產以及合約成本的賬面值，以確定是否有任何蹟象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何有關蹟象，則會對相關資產的可收回金額作出估計，以確定減值虧損(如有)程度。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額為個別估計，倘無法個別估計資產的可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

在對現金產生單位進行減值測試時，當可建立合理且貫徹一致的分配基準時，公司資產分配至相關現金產生單位，或另行分配至可建立合理且貫徹一致的分配基準的現金產生單位最小組別。可收回金額以公司資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組別確定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

於本集團確認根據國際財務報告準則第15號資本化為合約成本的資產的減值虧損之前，本集團根據適用準則評估及確認與相關合約有關其他資產的任何減值虧損。屆時，倘賬面值超過本集團預期收取以換取相關貨物或服務的代價餘額減與直接關於提供該等貨物或服務的成本(尚未確認為開支)，則確認資本化為合約成本的資產之減值虧損(如有)。資本化為合約成本的資產屆時就評估相關現金產生單位減值，而計入其所屬的現金產生單位之賬面值。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備、使用權資產、合約成本及商譽以外無形資產的減值(續)

可收回金額指扣除處置成本後的公允價值與使用價值兩者間的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量會採用反映目前市場對貨幣時間價值及該資產(或現金產生單位)特定風險(未就該風險調整估計未來現金流量)所作評估的稅前貼現率貼現至其現值。

倘估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值會撇減至其可收回金額。對於無法持續合理地分配予現金產生單位的公司資產或其一部分，本集團會比較一組現金產生單位的賬面值，包括分配予該組現金產生單位的公司資產或其一部分的賬面值，以及該組現金產生單位的可收回金額。於分配減值損失時，減值損失首先會分配至減少商譽賬面值(如適用)，然後根據單位或該組現金產生單位每項資產的賬面值按比例分配予其他資產。資產的賬面值不會低於其公允價值減去處置成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零這三項之最高者。原分配至資產的減值損失金額按比例分配至該單位或該組現金產生單位的其他資產。減值虧損即時於損益中確認。

倘其後撥回減值虧損，資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)的賬面值乃增加至其經修訂估計之可收回金額，惟致令經增加的賬面值不得超出於過往年度並無就該資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)確認減值虧損下原已釐定的賬面值。減值虧損撥回會即時於損益確認。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本按加權平均法釐定。可變現淨值指訂約售價減完工之所有估計成本及進行銷售所需的成本。進行銷售所需的成本包括銷售直接應佔的增量成本及本集團進行銷售必須產生的非增量成本。

撥備

當本集團因過往事件而須承擔現時責任(法定或推定)，而本集團可能須履行該責任且該責任的金額能可靠估計，則會確認撥備。確認為撥備的金額為於報告期末對履行現時責任所需代價的最佳估計，並計及有關責任的風險及不確定因素。當撥備使用履行現時責任的估計現金流量計量，則其賬面值為該等現金流量的現值(倘貨幣時間價值的影響屬重大)。

金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為工具合約條文訂約方時確認。所有日常買賣之金融資產於交易日確認及終止確認。日常買賣指須根據市場規則或慣例訂立之時間內交付資產之金融資產買賣。

金融資產及金融負債初始按公允價值計量，惟根據國際財務報告準則第15號初始計量客戶合約產生的貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債(按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產除外)直接應佔的交易成本於初步確認時計入金融資產或金融負債的公允價值，或於該公允價值中扣除(如適用)。收購按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產直接應佔的交易成本即時於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

實際利率法指於有關期間計算金融資產或金融負債的攤銷成本及分配利息收入和利息支出的方法。實際利率指於金融資產或金融負債的預期存續期內或(如適用)更短期間內，將估計未來現金收款及付款(包括所支付或收取屬實際利率組成部分的所有費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至初始確認時其賬面淨值的利率。

金融資產

金融資產分類及後續計量

符合下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 金融資產以收取合約現金流量為目標的業務模式下持有；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

符合下列條件的金融資產其後以按公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量：

- 金融資產同時以出售及收取合約現金流為目標的業務模式下持有；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產其後按公允價值計量且其變動計入損益計量，惟於初始確認金融資產時，本集團可不可撤銷地選擇於其他全面收益(「其他全面收益」)呈列股權投資公允價值的其後變動，倘該等股權投資並非持作買賣，亦非收購方於國際財務報告準則第3號業務合併所應用的業務合併中確認的或然代價。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產分類及後續計量(續)

於下列情況下，金融資產列作持作交易：

- 主要為於短期內出售而購入；或
- 於初始確認時屬於本集團共同管理且於近期內有短期獲利實際模式的已辨別金融工具組合的部份；或
- 屬於未指定及有效作為套期工具的衍生工具。

此外，倘如此可消除或大幅減少會計錯配，則本集團可不可撤銷地將須按攤銷成本或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量的金融資產指定為按公允價值計量且其變動計入損益計量。

(i) 攤銷成本及利息收入

利息收入就其後按攤銷成本計量的金融資產採用實際利率法確認。利息收入透過將實際利率用於金融資產總賬面值來計算，惟其後已變為信貸減值的金融資產除外。就其後已變為信貸減值的金融資產而言，利息收入透過將實際利率用於自下個報告期起計的金融資產攤銷成本來確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險降低令金融資產不再維持信貸減值，則利息收入透過將實際利率用於釐定資產不再維持信貸減值後的報告期初開始起計的金融資產總賬面值來確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產分類及後續計量(續)

(ii) 指定按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具

指定按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具投資其後按公允價值計量，其公允價值變動產生的收益及虧損於其他全面收益確認並於按公允價值計量且其變動計入其他全面收益儲備中累計；且無須作減值評估。於股權工具處置時，累計收益或虧損將不會重新分類至損益，並將轉移至保留溢利。

當本集團確認收取股息的權利時，該等股權工具投資的股息於損益中確認，除非股息明確代表投資成本部分的收回。股息計入損益內的「其他收益及虧損」項目。

(iii) 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本計量或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量或指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產按公允價值計量且其變動計入損益計量。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按各報告期末的公允價值計量，任何公允價值收益或虧損於損益中確認。於損益確認的收益或虧損淨額包括該金融資產所賺取的任何利息，並計入「其他收益及虧損」項目。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值

本集團根據預期信用損失(「預期信用損失」)模型對根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產(包括貿易應收款項、應收貸款、代客戶購買原材料的應收款項、其他應收款項、其他金融資產、其他長期按金、應收票據、定期存款、已抵押銀行存款及銀行結餘)及其他項目(融資租賃應收款項及合約資產)進行減值評估。預期信用損失的金額於各報告日期更新,以反映信貸風險自初始確認以來的變動。

全期預期信用損失指於相關工具於預計全期內所有可能違約事件產生的預期信用損失。相反,12個月預期信用損失(「12個月預期信用損失」)指預計於報告日期後12個月內可能發生的違約事件產生的部分全期預期信用損失。評估乃根據本集團過往信用損失經驗,並就債務人特定因素、一般經濟狀況以及對於報告日期的當時狀況及未來狀況預測的評估作調整。

本集團一直就貿易應收款項、合約資產及融資租賃應收款項確認全期預期信用損失。

就所有其他工具而言,本集團計量損失撥備等於12個月預期信用損失,除非當信貸風險自初始確認以來顯著上升,則本集團確認全期預期信用損失。是否應以全期預期信用損失確認乃根據自初始確認以來發生違約的可能性或風險顯著上升而評估。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

(i) 信貸風險大幅增加

於評估信貸風險是否自初始確認以來已大幅增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

尤其是，評估信貸風險是否大幅增加時會考慮下列資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 信貸風險的外界市場指標的重大惡化，例如信貸息差大幅增加、債務人的信貸違約掉期價顯著上升；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

(i) 信貸風險大幅增加(續)

無論上述評估結果如何，本集團假定合約付款逾期超過60日時，信貸風險自初始確認以來已大幅增加，除非本集團有合理及可靠資料證明可予收回則當別論。

本集團定期監控用以識別信貸風險有否大幅增加的標準的有效性，且修訂標準(如合適)來確保標準能於金額逾期前識別信貸風險大幅增加。

(ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為違約事件於內部建立或自外界來源所得的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

無論上述分析如何，倘金融資產已逾期超過180日，則本集團認為已產生違約，除非本集團有合理及可靠資料證明較寬鬆的違約標準更為適用則當別論。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

(iii) 信貸減值金融資產

金融資產於一項或以上違約事件(對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響)發生時出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- a) 發行人或借款人的重大財務困難；
- b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- c) 借款人的貸款人因有關借款人財務困難的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人不會另行考慮的優惠；
- d) 借款人將可能陷入破產或其他財務重組；或
- e) 該金融資產的活躍市場因財務困難而消失。

(iv) 撇銷政策

當有資料顯示對手方處於嚴重財務困難及無實際收回可能，則本集團撇銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撇銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撇銷構成終止確認事項。任何其後收回於損益中確認。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

(v) 預期信用損失的計量及確認

預期信用損失的計量為違約概率，違約虧損率(即違約虧損程度)及違約風險的函數。違約概率及違約虧損率乃基於歷史數據及前瞻性資料評估。預期信用損失的預估乃無偏概率加權平均金額，以發生違約的風險為權重確定。本集團採用實際權宜之方法，利用撥備矩陣估計貿易應收款項的預期信用損失，當中考慮到過往的信貸虧損經驗，並按毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料作出調整。

一般而言，預期信用損失按本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預計收取的現金流量之間的差額估計，並按初始確認時釐定的實際利率貼現。對於租賃應收款，用於釐定預期信用損失的現金流量與按國際財務報告準則第16號計量租賃應收款所適用的現金流量一致。

若干貿易應收款項／合約資產／融資租賃應收款項的全期預期信用損失按集體基礎考慮，並考慮逾期資料及相關信貸資料(例如前瞻性宏觀經濟資料)。

就集體評估而言，本集團在制定分組時已考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 可得的外部信貸評級。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

(v) 預期信用損失的計量及確認(續)

分組工作經管理層定期檢討，以確保各組別成份繼續具備類似信貸風險特徵。

利息收入按金融資產的總賬面值計算，惟倘金融資產信貸減值，則利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整所有金融工具的賬面值於損益確認彼等之減值收益或虧損，惟貿易應收款項、融資租賃應收款項、代客戶購買原材料的應收款項及合約資產除外，此種情況下透過虧損撥備賬確認相應調整。

金融資產終止確認／修改

本集團從資產中收取現金流量的合約權利到期，或金融資產轉讓且資產所有權的絕大部分風險及回報轉予另一實體時終止確認金融資產。若本集團既沒有轉移也沒有保留資產所有權的絕大部分風險及回報，且繼續控制已轉讓資產，本集團應確認資產內其保留權益，並就其可能需支付的金額確認相關負債。若本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，本集團應繼續確認金融資產，亦就已收取所得款項確認抵押借款。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價的總和之間的差額於損益確認。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產終止確認／修改(續)

於終止確認本集團於初始確認時選擇以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具投資時，先前於以公允價值計量且其變動計入其他全面收益儲備中累積的累計損益不會重新分類至損益，而是轉移至保留溢利。

倘合約現金流量經過重新磋商或以其他方式修改，則會修改金融資產。

金融資產的合約條款一經修改，本集團將評估經修訂之條款是否與原訂條款有顯著修改，當中計及所有相關事實及情況，包括定性因素。倘定性評估之結果不明確，本集團將在新條款下現金流量之貼現現值(包括扣除任何已收費用後之任何已付費用，並採用原定實際利率予以貼現)與原始金融資產之餘下現金流量之貼現現值，存在至少10個百分比之差異時，視該等條款為顯著不同。

對於不導致終止確認的金融資產的非實質修改，相關金融資產的賬面值將按修改後的合約現金流量按金融資產原實際利率折現的現值計算。產生的交易成本或費用調整修改後的金融資產的賬面值，並於剩餘期限內攤銷。對金融資產賬面值的任何調整均於修改日期計入損益。

金融負債及股權

分類為債務或股權

集團實體發行的債務及股權工具按照合約安排內容及金融負債與股權工具的定义分類為金融負債或股權。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及股權(續)

股權工具

股權工具為證明實體於扣減所有負債後的資產中擁有剩餘權益的任何合約。本公司發行的股權工具於收取所有款項時扣除直接發行成本予以確認。

購回本公司自身股權工具直接於權益中確認及扣除。概無就購買、出售、發行或註銷本公司自身股權工具而於損益中確認收益或虧損。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括借款及貿易及其他應付款項)後續採用實際利率法按攤銷成本計量。

終止確認金融負債

當且僅當本集團的責任已履行、解除或到期時，本集團終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益確認。

衍生金融工具

衍生工具初始按照訂立衍生工具合約當日的公允價值確認，隨後於報告期末重新計量公允價值。除非衍生工具被指定為及為有效的套期工具，在這種情況下，確認損益的時間取決於套期關係的性質，否則產生的收益或虧損於損益中確認。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

套期會計法

本集團指定若干衍生工具為套期工具，用於公允價值套期及現金流量套期。

於套期關係開始時，本集團明文記錄套期工具與套期項目之間的關係，以及其風險管理目標及其進行多種套期交易的策略。此外，於套期開始階段及按持續基準，本集團明文記錄套期工具能否高效抵銷套期風險造成的套期項目之公允價值或現金流量變動。

為確定某項預測交易(或其組成部分)是否具有高概率，本集團假設套期現金流量(合約規定或非合約規定)所依據的利率基準不因利率基準改革而改變。

套期關係及有效性評估

對於套期有效性評估，本集團於套期關係滿足所有下述套期有效性要求時，考慮套期工具是否有效抵銷了套期風險引起的被套期項目的公允價值或現金流量變動：

- 被套期項目與套期工具間存在經濟關係；
- 經濟關係產生的價值變動中，信貸風險的影響不佔主導地位；及
- 套期關係的套期比率與本集團實際套期的被套期項目數量以及實體實際用於套期被套期項目的套期工具數量之間的比率相同。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

套期會計法(續)

套期關係及有效性評估(續)

倘若套期關係不再滿足套期比率相關的套期有效性要求，但指定的套期關係風險管理目標仍保持不變，則本集團將調整套期關係的套期比率(即：重新平衡套期關係)，再次符合合格標準。

就利率基準改革要求對套期風險、套期項目或套期工具作出的變動而言，本集團修訂套期關係的正式指定，以反映於作出相關變動的報告期末前的變動。對套期關係正式指定的有關修訂既不構成套期關係的終止，亦不構成新套期關係的指定。

公允價值套期

合資格套期工具的公允價值變動於損益中確認。

未按公允價值計量的套期項目的賬面值，按套期風險引起的公允價值變化進行調整，並於損益中作相應呈列。

如果套期收益或損失於損益中確認，則與套期項目於同一項目中確認。

本集團將若干帶觸發保護遠期合約的內在價值與時間價值分開，僅指定內在價值的變動而不指定其時間價值的變動作為套期工具。時間價值的公允價值變動應於其他全面收益，按其與套期項目相關的程度確認，並於權益的單獨組成部分中累計。

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

套期會計法(續)

現金流量套期

指定及合資格作現金流量套期之衍生工具的公允價值變動的有效部分於其他全面收益確認並於現金流量套期儲備中累計，不超過被套期項目自建立套期起累計的公允價值變動金額。無效部分有關之收益或虧損即時於損益中確認，並計入「其他收益及虧損」項目。

當現金流量套期中的套期項目被修訂以反映利率基準改革要求的變動時，現金流量套期儲備中的累計金額被視為基於釐定套期未來現金流量的替代基準利率。

被套期項目影響損益期間，先前於其他全面收益確認並於權益中累計的金額則重新分類至損益，與已確認被套期項目於同一項目確認。然而，倘被套期的預期交易導致確認一項非金融資產或非金融負債，則先前於其他全面收益確認並於權益累計的收益及虧損自權益轉出，並計入非金融資產或非金融負債的成本初始計量。此轉撥並不影響其他全面收益。再者，倘本集團預計於現金流量套期儲備中累計的部分或全部虧損將不會於未來收回，則該款項即時重新分類至損益。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 編製綜合財務報表基準及主要會計政策(續)

3.2 主要會計政策(續)

金融工具(續)

套期會計法(續)

終止運用套期會計

本集團僅於套期關係(或其一部分)不再符合合格標準(經再平衡(如適用)後)時終止運用套期會計。有關情況包括套期工具到期或被出售、終止或已行使。終止運用套期會計可影響套期關係的全部或其中一部分(剩餘未受影響的部份仍適用套期會計)。

就現金流量套期而言，當時於其他全面收益中確認並於權益中累計的任何收益或虧損會保留於權益內，並於預計的交易最終於損益中確認時獲得確認。當預期的交易不再預期發生，於權益項下累計的收益或虧損將即時於損益確認。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源

應用本集團會計政策(載於附註3)時，本公司董事需要對於無法從其他來源清楚得知的資產的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設以過往經驗及其他視為相關的因素為基礎。實際結果可能與此等估計不同。

估計及相關假設受持續審閱。倘會計估計的修訂僅影響該期間，則有關估計修訂將於作出修訂的期間確認，或倘修訂對本期及未來期間均會構成影響，則會於作出修訂的期間及未來期間確認。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

應用會計政策時的重大判斷

以下為本公司董事於應用本集團的會計政策過程中作出的重大判斷(不包括涉及估計的重大判斷), 該等判斷對於綜合財務報表中確認的金額有極重大影響。

履約責任釐定

就包含超過一項履約責任的合約而言(即有償服務及商業生產合約合約通常具有多個可交付單位, 通常以技術實驗室報告、樣本及/或貨物的形式), 本集團按相對獨立的售價基準將交易價格分配至各項履約責任, 惟分配折扣及可變代價除外。

履約責任指一項特定貨物及服務或一系列大致相同的特定貨物或服務。於若干銷售合約中, 本集團須履行多項承諾貨物及/或服務。於釐定履約責任時, 本集團管理層運用對合約的判斷及詮釋, 以識別合約組成部分及相關履約責任, 據此, 本集團管理層將該等貨物及/或服務視為單一或合併履約責任。

識別合約是否包括租賃的判斷 — 與獨立第三方客戶就若干疫苗產品訂立的合約生產協議

本集團訂立合約生產協議, 據此, 本集團於愛爾蘭建設綜合疫苗生產設施, 並為獨立全球疫苗巨頭(「疫苗合作夥伴」)生產及供應若干疫苗產品, 為期20年。本集團僅有一間生產設施及相關廠房及機器可滿足疫苗合作夥伴的需求, 且無法自其他第三方供應商採購疫苗產品。本集團對營運作出絕大部分決定, 以履行合約中的履約責任。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

應用會計政策時的重大判斷(續)

識別合約是否包括租賃的判斷 — 與獨立第三方客戶就若干疫苗產品訂立的合約生產協議(續)

本公司董事評估疫苗合作夥伴是否有權指示生產設施的使用以及與疫苗合作夥伴的合約是否包含租賃。於評估指示使用已識別資產的權利後，本公司董事認為，疫苗合作夥伴無權於整個建設及生產期間指示生產設施的設計及建設方式及用途。因此，本公司董事認為，疫苗合作夥伴無權指示生產設施的使用，因此合約並不包含租賃。

釐定附有續租權的合約的租期

本集團運用判斷去釐定其作為承租人且附有續租權的租賃合約的租期。對本集團是否合理確定行使該續租權的評估影響租期，而租期對租賃負債及使用權資產的確認金額有重大影響。當出現重大影響事件或對承租人控制範圍內的情況發生重大變動且會影響評估，會進行重新評估。

評估合理確定性時，本集團會考慮所有相關事實和情況，包括行使或不行使權利的經濟激勵／處罰。考慮的因素包括：

- 與市場價格相比的可選期間的合約條款及條件(例如可選期間的付款金額是否低於市場價格)；
- 與終止租賃有關的成本(例如搬遷成本，物色另一適合本集團需求的相關資產的成本)。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團作為承租人簽訂了多份包含續期選擇權的租賃合約。本集團根據事實及情況釐定可合理確定對租賃行使續租權，導致額外確認使用權資產及租賃負債人民幣202,678,000元(二零二零年：人民幣150,879,000元)。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源

以下為有關未來的主要假設，以及報告期末估計不確定性的其他主要來源，而此可能會於下一財政年度對資產及負債的賬面價值產生重大調整的重大風險。

貿易應收款項及合約資產預期信用損失撥備

本集團採用實際權宜之方法運用撥備矩陣估計不單獨評估的貿易應收款項及合約資產的預期信用損失。撥備率乃根據內部信貸評級對不同債務人進行分組，並考慮到本集團的過往違約率及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的合理及可靠的前瞻性資料。於各報告日期，會重新評估過往已觀察的違約率及會考慮前瞻性資料的變動。

預期信用損失撥備受到估計變動的影響。本集團管理層已考慮到新冠疫情對於二零二一年十二月三十一日預期信用損失模型所使用的平均損失率的影響。有關預期信用損失及本集團貿易應收款項及合約資產的資料已於附註37(b)披露。

於二零二一年十二月三十一日，貿易應收款項及合約資產的賬面值分別為人民幣3,123,755,000元及人民幣132,545,000元(二零二零年：人民幣2,332,698,000元及人民幣24,069,000元)。

未上市股權投資的公允價值計量

於二零二一年十二月三十一日，本集團的若干未上市股權工具投資分別入賬為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產人民幣599,262,000元(二零二零年：人民幣373,229,000元)、按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具人民幣94,413,000元(二零二零年：人民幣127,167,000元)及按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資人民幣752,275,000元(二零二零年：人民幣187,520,000元)，按公允價值計量，公允價值乃根據直接或間接可觀察到的輸入數據或重大不可觀察的輸入數據，使用估值技術釐定。在確定相關估值技術及其相關輸入數據時需要進行判斷及估計。有關該等因素的假設變動可能影響該等工具的公允價值。公允價值計量的詳情於附註37(c)披露。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

商譽的估計減值

為釐定商譽是否受損，需要估計已分配商譽的現金產生單位(或一組現金產生單位)的可收回金額，即使用價值或公允價值減去處置成本中的較高者。計算使用價值需要本集團估計預期從現金產生單位(或一組現金產生單位)產生的未來現金流及適當的折現率，以計算現值。如實際的未來現金流量少於預期，或由於事實及情況變化導致未來現金流量的下調或折現率的上調，則可能會產生重大減值損失。

於二零二一年十二月三十一日，商譽的賬面值為人民幣1,529,914,000元(二零二零年：人民幣185,408,000元)。可收回金額計算的詳情於附註16詳細披露。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的估計減值

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產按成本減累計折舊／攤銷及減值(如有)列賬。於釐定資產是否發生減值時，本集團必須作出判斷並估計，特別是在評估：(1)是否發生了事件或可能影響資產價值的任何指標；(2)資產的賬面值是否可由可收回金額支持，就使用價值而言，則其未來現金流的淨現值乃根據該資產的繼續使用估計；及(3)用於估計可收回金額的適當主要假設，包括現金流預測及適當折現率。當無法估計個別資產(包括使用權資產)的可收回金額時，本集團會估計資產所屬的現金產生單位的可收回金額，包括在能夠確定合理、一致的分配基礎的情況下對企業資產進行分配，否則，可收回金額按已分配相關企業資產的最小現金產生單位組確定。更改假設及估計，包括現金流預測中的折現率或增長率，可能會嚴重影響可收回金額。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的估計減值(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團管理層評估是否發生任何可能影響資產價值的事件(包括但不限於新冠疫情的影響)或出現可能影響資產價值的任何指標，結論為未發生任何可能影響資產價值的事件或指標，因此不再就物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產進行進一步減值評估。

合約成本減值

本集團根據本集團預期收取以貨物或服務換取的代價餘額，定期評估合約成本的可收回性。倘發生事件或環境的變化顯示所收取代價餘額減與提供該等貨物或服務直接相關的成本(尚未確認為開支)低於合約成本賬面值，減值會應用於合約成本。所收取的代價餘額根據預期於完成合約後確認的代價餘額而釐定。倘預期與原先估計有所不同，則該差額將於該等估計變動發生的年內對合約成本賬面值造成影響。

於二零二一年十二月三十一日，合約成本的賬面值為人民幣1,005,470,000元(二零二零年：人民幣392,123,000元)(扣除撇減人民幣103,923,000元(二零二零年：人民幣13,266,000元))。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益

(i) 客戶合約收益的分類

本集團的收益來自於下列主要服務項目中某一時間點及某時間段之貨物及服務轉移：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貨物或服務的種類		
服務		
— 按有償服務基準的研究服務	8,035,344	5,359,823
— 按全時當量(「全時當量」)基準的研究服務	240,513	131,749
— 項目管理組織(「項目管理組織」)服務	17,975	2,051
	<u>8,293,832</u>	<u>5,493,623</u>
銷售貨物		
— 按商業生產合約基準的貨物銷售	1,649,289	33,524
— 銷售其他生物製品(定義見附註(iii))	346,929	85,237
	<u>1,996,218</u>	<u>118,761</u>
總計	<u>10,290,050</u>	<u>5,612,384</u>
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
確認收益的時間		
某一時間點		
— 按有償服務基準的研究服務	8,002,518	5,343,713
— 按商業生產合約基準的貨物銷售	1,649,289	33,524
— 銷售其他生物製品	346,929	85,237
一段時間內		
— 按有償服務基準的研究服務	32,826	16,110
— 按全時當量基準的研究服務	240,513	131,749
— 項目管理組織服務	17,975	2,051
總計	<u>10,290,050</u>	<u>5,612,384</u>

5. 收益(續)

(ii) 分配至客戶合約剩餘履約責任的交易價格

於二零二一年十二月三十一日，分配至未完成(或部分未完成)貨物或服務的履約責任的交易價格總額約為人民幣87,710百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣73,888百萬元)，不包括可變代價。本集團管理層預計分配至未完成合約的交易價格將於一年之內確認為收益的金額約為人民幣8,607百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣6,101百萬元)，二至五年內確認為收益的金額約為人民幣21,559百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣18,038百萬元)，五至十年內確認為收益的金額約為人民幣26,835百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣31,711百萬元)及剩餘部分約為人民幣30,709百萬元(二零二零年十二月三十一日：人民幣18,038百萬元)將於截至二零二一年十二月三十一日止年度後的超過十年確認為收益。

就資源分配及業績評估而言，主要經營決策者(即本公司首席執行官)審閱本集團的整體業績及財務狀況(按與附註3所載相同會計政策基準編製)。因此，本集團僅有單一經營及呈報分部，故並無呈列此單一分部的進一步分析。

地區資料

對本集團來自外部客戶收益的分析(按其各自所在國家/經營地區進行分析)載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益		
— 北美	5,228,865	2,479,155
— 中國	2,510,740	2,464,118
— 歐洲	2,276,262	446,604
— 全球其他地區	274,183	222,507
	<u>10,290,050</u>	<u>5,612,384</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團位於愛爾蘭、德國、美國及新加坡的非流動資產金額分別為人民幣7,743,261,000元、人民幣2,388,062,000元、人民幣1,078,688,000元及人民幣3,954,000元(二零二零年：分別為人民幣5,835,495,000元、人民幣962,725,000元、人民幣452,971,000元及零)，餘下非流動資產位於中國。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益(續)

(ii) 分配至客戶合約剩餘履約責任的交易價格(續)

有關主要客戶的資料

相應年度，貢獻本集團銷售總額10%以上的客戶收益如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
客戶A(附註)	<u>1,520,777</u>	<u>不適用</u>

附註： 不適用：因金額小於總收益的10%，故不予披露。

(iii) 客戶合約的履約責任

按有償服務基準的研究服務

本集團主要透過有償服務合約向客戶提供研究服務賺取收益。合約期限由數月至數年不等。

典型有償服務合約

本集團簽訂的大部分有償服務合約均包含多個可交付單位，其形式一般為技術實驗室報告及／或樣品，每個單位均在合約中列明個別售價。本集團通常將每個可交付單位確定為一項單獨的履約責任，並於可交付單位驗收時或確認期結束後確認合約內容的有償服務收益。合約包括要求於研究期間達到若干特定里程碑的階段收費的付款時間表。本集團的履約所創造的資產無法用於其他客戶，故視為不會創造可用作日後其他用途的資產，且本集團於驗收可交付單位時，有權同時就已履行的服務向客戶收取費用。因此，本公司董事信納該等有償服務合約的履約責任於某一時點履行，並確認某一時點的有償服務收益。

5. 收益(續)

(iii) 客戶合約的履約責任(續)

按有償服務基準的研究服務(續)

典型有償服務合約(續)

此外，上述有償服務合約(即項目管理服務)通常包含履約責任，而本公司董事已評估客戶同時收取及消耗本集團履約所提供的利益。因此，本公司董事認為，項目管理服務的履約責任乃隨時間達成，而相關收益乃使用投入法於服務期間確認。

其他有償服務合約

就若干類型的有償服務合約而言，由於本集團的履約行為不會創造可用作日後其他用途的資產，且合約條款規定本集團對迄今已完成的履約行為享有可強制執行的收款權，因此，本集團根據完成履約義務的進度向客戶提供服務。因此，該等有償服務合約產生的收益按投入法於一段時間內確認。

按全時當量基準提供的研究服務

對於按全時當量基準提供的研究服務，本集團為客戶提供一個項目小組，該小組的員工在特定時間內專門負責客戶的研究，並按每名員工的固定時／日薪向客戶收費。就按全時當量模型的服務而言，本公司董事已作出評估，客戶同時收到並消費本集團履約提供的利益。因此，全時當量服務的履約責任於某一時段履行，並於服務期內確認全時當量收益。客戶須就服務根據每位僱員的固定費率向本集團支付按比例分配的金額。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收益(續)

(iii) 客戶合約的履約責任(續)

按商業生產合約基準的貨物銷售及銷售其他生物製品

本集團根據客戶的具體訂單，從事生產及銷售以商業生產合約為基礎的原液及／或制劑或生物純化介質及層析柱(「其他生物製品」)。本公司董事已釐定履約責任於客戶接納可交付貨物時達成。因此，商業生產合約的合約及其他生物製品的履約責任於某一時間點履行，而相關收益於客戶接受可交付貨物的時間點確認。

項目管理組織服務

本集團從事項目管理組織，為客戶提供設施建設項目管理服務。就項目管理組織服務而言，本公司董事已評估客戶同時獲得及享用本集團履約所提供的利益。因此，本集團管理層已信納項目管理組織服務的履約責任已按時間完成，而相關收益則按投入法於服務期間內確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

6. 其他收入

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行及按攤銷成本計量的其他金融資產的利息收入 與下列各項有關的研究及其他補助	58,026	80,864
— 資產(附註i)	26,292	10,953
— 收入(附註ii)	111,638	127,201
其他	649	1,119
	<u>196,605</u>	<u>220,137</u>

附註：

- i. 本集團就投資實驗室設備已收到若干研究及其他補助。該等補助於相關資產的可使用年期內於損益中確認。補助的詳情載於附註34。
- ii. 本集團於年內收到的研究及其他補助主要與本集團對地方高科技產業及經濟的貢獻有關。該等補助無條件，入賬列作直接財政支持，預期日後不會產生相關成本，亦不與本集團任何資產相關。

7. 其他收益及虧損

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
外匯虧損淨額	(32,584)	(91,298)
衍生金融工具收益	32,593	—
與以下各項的公允價值收益		
— 按公允價值計量且其變動計入損益的 上市股權證券	164,106	341,595
— 按公允價值計量且其變動計入損益的 未上市股權投資	74,428	3,030
— 按公允價值計量且其變動計入損益的 於聯營公司的投資	366,053	—
— 理財產品	60,853	26,812
其他	188	3,265
	<u>665,637</u>	<u>283,404</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

8. 財務成本

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
所收客戶墊款融資成分的利息開支	9,752	8,377
銀行借款的利息開支	53,509	57,143
租賃負債的利息開支	39,966	20,901
減：合資格資產成本中已資本化金額	<u>(64,036)</u>	<u>(43,689)</u>
	<u>39,191</u>	<u>42,732</u>

於本年度，已資本化借款成本源自於若干一般借款，且分別按照每年1.29%至2.31%的利率計算合資格資產的開支(二零二零年：1.5%至3.68%)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除(加回)：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	528,558	358,754
使用權資產折舊	126,871	68,234
無形資產攤銷	47,669	32,049
	<u>703,098</u>	<u>459,037</u>
員工成本(包括董事酬金)：		
—薪金及其他福利	3,572,689	1,787,662
—退休福利計劃供款	208,076	102,849
—以股份為基礎的薪酬開支	577,952	284,177
	<u>4,358,717</u>	<u>2,174,688</u>
減：合約成本、物業、廠房及設備中已資本化金額	<u>(1,325,201)</u>	<u>(773,472)</u>
	<u>3,736,614</u>	<u>1,860,253</u>
預期信用損失模型下的減值虧損(已扣除撥回)		
—貿易應收款項	129,664	116,679
—合約資產	2,712	(567)
—代客戶購買原材料的應收款項	24,291	4,950
	<u>156,667</u>	<u>121,062</u>
與新冠相關的租金減讓	(188)	(484)
核數師酬金	6,010	4,280
存貨撇減(列入銷售及服務成本)	235,217	29,609
存貨撇減撥回(列入銷售及服務成本)	(14,656)	(10,268)
合約成本撇減(列入銷售及服務成本)	90,488	13,266
出售物業、廠房及設備的虧損	870	2,660
確認為開支的存貨成本	<u>2,338,374</u>	<u>943,839</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
即期稅項：		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	664,266	272,590
— 香港利得稅	123,519	36,061
過往年度超額撥備	(137,255)	(108,805)
	650,530	199,846
遞延稅項：		
— 本年度	(165,992)	73,220
	484,538	273,066

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，惟無錫藥明生物技術股份有限公司(「無錫生物技術」)、上海藥明生物技術有限公司(「上海生物技術」)、無錫藥明合聯生物技術有限公司(「無錫合聯」)、博格隆(浙江)生物技術有限公司(「博格隆浙江」，前稱平湖優譜生物技術有限公司)、北京藥明生物技術有限公司(「北京生物技術」)、無錫藥明海德生物技術有限公司(「無錫海德」)、上海藥明合聯生物技術有限公司(「上海合聯」)、無錫藥明新創生物技術有限公司(「無錫新創」)、無錫雅康實業投資有限公司(「無錫雅康」)、上海藥明檢測有限公司(「上海檢測」)及無錫康澤投資管理有限公司(「無錫康澤」)有資格享受更低的稅率，詳情如下。

根據香港的利得稅兩級制，合資格集團實體首2百萬港元溢利將按8.25%繳稅，而2百萬港元以上之溢利將按16.5%繳稅。

根據中國稅法，無錫生物技術、上海生物技術及博格隆浙江已獲認定為「高新技術企業」，因此有權於二零一九年開始的三年內享有15%的優惠企業所得稅率，該稅率於二零二一年到期後可續期。

根據中國稅法，無錫合聯已獲認定為「高新技術企業」，因此有權於二零二零年開始的三年內享有15%的優惠企業所得稅率，該稅率於二零二二年到期後可續期。

本公司董事認為，有資格享受「高新技術企業」稅務優惠的附屬公司很有可能於到期時延長其認定。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支(續)

北京生物技術、無錫海德、上海合聯、無錫新創、無錫雅康、上海檢測及無錫康澤已獲認定為「小微企業」，於本年度有權享有稅務優惠。

於其他司法權區產生的稅項乃按相關司法權區的現行稅率計算。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前溢利	3,993,119	1,965,760
按25%的企業所得稅率計算的稅項支出	998,280	491,440
免稅收入的稅務影響	(134,435)	(148,316)
不可扣稅開支的稅務影響	183,947	254,347
過往年度超額撥備	(137,255)	(108,805)
加計扣除的研發開支的影響	(82,347)	(45,124)
未確認為遞延稅項資產的未動用稅項虧損的影響	129,285	10,501
動用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損	(1,076)	(41,619)
按優惠稅率計算的稅項	(413,749)	(163,065)
適用稅率增長導致的年初遞延稅項資產的增加	(560)	—
於其他司法權區營運的實體稅率不同的影響	(57,552)	23,707
所得稅開支	484,538	273,066

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度已付或應付本公司董事及主要行政人員(為本集團提供服務)的酬金詳情如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
主要行政人員兼執行董事：		
陳智勝博士(附註i)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	3,027	3,000
— 表現掛鈎花紅(附註iv)	1,500	1,500
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	46,267	26,865
	<u>50,794</u>	<u>31,365</u>
執行董事：		
周偉昌博士		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	1,815	1,670
— 表現掛鈎花紅(附註iv)	717	668
— 退休福利計劃供款	85	71
— 以股份為基礎的薪酬	11,587	4,668
	<u>14,204</u>	<u>7,077</u>

以上所示執行董事酬金乃關於彼等為管理本公司及本集團事務所提供的服務。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非執行董事：		
李革博士		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
胡正國先生(附註ii)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	194	409
	<u>194</u>	<u>409</u>
吳亦兵先生		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
曹彥凌先生		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
趙寧博士(附註ii)		
— 董事袍金	206	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	—
	<u>206</u>	<u>—</u>

以上所示非執行董事酬金乃關於彼等於本公司或其附屬公司擔任董事所提供的服務。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
獨立非執行董事：		
William Robert Keller先生		
— 董事袍金	187	200
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	206	204
	<u>393</u>	<u>404</u>
郭德明先生		
— 董事袍金	—	198
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	413	268
	<u>413</u>	<u>466</u>
Kenneth Walton Hitchner III先生(附註iii)		
— 董事袍金	167	203
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	219	—
	<u>386</u>	<u>203</u>
方和先生(附註iii)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	141
	<u>—</u>	<u>141</u>

以上所示獨立非執行董事的酬金乃關於彼等於本公司或其附屬公司擔任董事所提供的服務。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

附註：

- i. 陳智勝博士為本集團的主要行政人員，而其於上文披露的酬金包括彼作為主要行政人員所提供的服務。
- ii. 於二零二一年六月十六日，胡正國先生辭任本公司非執行董事，趙寧博士獲委任為本公司非執行董事。
- iii. 於二零二零年六月九日，方和先生辭任本公司的獨立非執行董事。同日，Kenneth Walton Hitchner III先生獲委任為本公司獨立非執行董事。
- iv. 表現掛鈎花紅依據本集團財務業績與董事表現酌情決定發放，由本公司董事會轄下薪酬委員會審閱並由本公司董事會批准。

五名最高薪酬人士的酬金

本集團五名最高薪酬人士中包括上文披露的兩名(二零二零年：兩名)董事。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的五名最高薪酬人士(包括董事)的薪酬載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金及其他福利	13,013	10,839
表現掛鈎花紅	5,467	4,105
退休福利計劃供款	168	137
以股份為基礎的薪酬	84,126	44,918
	<u>102,774</u>	<u>59,999</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

五名最高薪酬人士的酬金(續)

五名最高薪酬人士的酬金在以下範圍內：

	人數 二零二一年	人數 二零二零年
4,500,001港元至5,000,000港元	—	1
5,500,001港元至6,000,000港元	—	1
6,500,001港元至7,000,000港元	1	—
7,500,001港元至8,000,000港元	—	1
13,500,001港元至14,000,000港元	1	—
14,000,001港元至14,500,000港元	—	1
17,000,001港元至17,500,000港元	1	—
25,000,001港元至25,500,000港元	1	—
35,000,001港元至35,500,000港元	—	1
61,000,001港元至61,500,000港元	1	—
	<u>5</u>	<u>5</u>

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團概無(二零二零年：無)向本公司董事或五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)支付薪酬作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或離職賠償。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司董事概無(二零二零年：無)放棄收取任何薪酬。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

12. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>3,388,478</u>	<u>1,688,886</u>
股份數目：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	4,173,681,127	3,952,963,529
攤薄潛在普通股的影響：		
購股權	214,224,668	231,435,303
受限制股份	<u>33,891,139</u>	<u>24,770,504</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>4,421,796,934</u>	<u>4,209,169,336</u>

上述列示的普通股加權平均數經扣除附註35中受托人於截至二零二一年十二月三十一日止年度根據受限制股份獎勵計劃持有的42,721,312股股份(二零二零年十二月三十一日：42,434,881股股份)的加權平均影響得出。

上述攤薄潛在普通股(如購股權及受限制股份)的影響及每股基本及攤薄盈利乃於計及股份拆細(定義見附註35)的影響後進行呈列。

13. 股息

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司概無向普通股股東派發或擬派發股息，且自報告期末後亦未提出派發任何股息(二零二零年：零)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備

	機器 人民幣千元	傢具、裝置 及設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	土地、建築物 及員工宿舍 人民幣千元 (附註)	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 (「在建工程」) 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本							
於二零二零年一月一日	2,003,802	191,016	1,921	—	1,153,207	3,817,710	7,167,656
添置	6,214	7,242	—	9,787	16,197	6,084,361	6,123,801
轉撥自在建工程	329,258	130,160	—	484,712	135,272	(1,079,402)	—
出售	(4,940)	(2,637)	(125)	(193,344)	—	(1,266)	(202,312)
匯率調整	—	—	—	—	—	89,586	89,586
於二零二零年十二月三十一日	<u>2,334,334</u>	<u>325,781</u>	<u>1,796</u>	<u>301,155</u>	<u>1,304,676</u>	<u>8,910,989</u>	<u>13,178,731</u>
收購附屬公司(附註41)	285,083	17,490	680	305,713	180,301	44,214	833,481
添置	21,268	4,894	349	3,524	9,701	6,454,298	6,494,034
轉撥自在建工程	1,799,588	225,031	1,101	1,598,021	307,671	(3,931,412)	—
出售	(16,804)	(1,527)	—	(99,606)	(4,039)	—	(121,976)
匯率調整	(2,042)	—	—	(11,516)	(3,556)	(605,448)	(622,562)
於二零二一年十二月三十一日	<u>4,421,427</u>	<u>571,669</u>	<u>3,926</u>	<u>2,097,291</u>	<u>1,794,754</u>	<u>10,872,641</u>	<u>19,761,708</u>
折舊及減值							
於二零二零年一月一日	(558,122)	(54,655)	(716)	—	(215,706)	—	(829,199)
年內撥備	(235,596)	(35,100)	(343)	(4,842)	(82,873)	—	(358,754)
出售時撇銷	3,726	1,587	80	—	—	—	5,393
於二零二零年十二月三十一日	<u>(789,992)</u>	<u>(88,168)</u>	<u>(979)</u>	<u>(4,842)</u>	<u>(298,579)</u>	<u>—</u>	<u>(1,182,560)</u>
年內撥備	(365,354)	(60,760)	(929)	(35,645)	(65,870)	—	(528,558)
出售時撇銷	10,471	1,267	—	661	1,164	—	13,563
匯率調整	87	—	—	255	1,000	—	1,342
於二零二一年十二月三十一日	<u>(1,144,788)</u>	<u>(147,661)</u>	<u>(1,908)</u>	<u>(39,571)</u>	<u>(362,285)</u>	<u>—</u>	<u>(1,696,213)</u>
賬面值							
於二零二零年十二月三十一日	<u>1,544,342</u>	<u>237,613</u>	<u>817</u>	<u>296,313</u>	<u>1,006,097</u>	<u>8,910,989</u>	<u>11,996,171</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u>3,276,639</u>	<u>424,008</u>	<u>2,018</u>	<u>2,057,720</u>	<u>1,432,469</u>	<u>10,872,641</u>	<u>18,065,495</u>

附註：於截至二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，本集團將位於上海的員工宿舍出售予合資格員工作為員工福利的一部分，其中部分為融資租賃安排。詳情載於附註22。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

14. 物業、廠房及設備(續)

除永久業權土地及在建工程外，上述物業、廠房及設備項目經計及剩餘價值後，以直線法計算折舊如下：

機器	每年9%至18%
傢具、裝置及設備	每年9%至18%
運輸設備	每年18%
土地、建築物及員工宿舍	每年1.4%至4.5%
租賃物業裝修	租期或二十年(以較短者為準)

15. 使用權資產

	租賃土地 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	機器 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日 賬面值	223,045	1,341,414	125,842	1,690,301
於二零二零年十二月三十一日 賬面值	188,413	685,740	—	874,153
截至二零二一年十二月三十一日止年度 折舊費用	3,915	116,263	6,693	126,871
已資本化於合約成本	—	(24,224)	—	(24,224)
已資本化於物業、廠房及設備	—	(66,519)	(6,587)	(73,106)
	<u>3,915</u>	<u>25,520</u>	<u>106</u>	<u>29,541</u>
截至二零二零年十二月三十一日止年度 折舊費用	3,368	64,866	—	68,234
已資本化於合約成本	—	(7,419)	—	(7,419)
已資本化於物業、廠房及設備	—	(26,721)	—	(26,721)
	<u>3,368</u>	<u>30,726</u>	<u>—</u>	<u>34,094</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 使用權資產(續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
與短期租賃有關的開支	9,759	2,507
租賃現金流出總額	155,658	72,486
添置使用權資產	960,468	490,865

於各年，本集團租賃若干辦公室、實驗室、廠房及設備作營運用途。租約年期固定為兩至十年，惟可按附註4所述者選擇延長。租期按個別基礎進行磋商，並載有不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間的長短時，本集團應用合約的定義及釐定合約可強制執行的期間。

租賃土地主要指中國租賃土地的前期款項，而本集團已就此取得土地使用權證。

本集團定期簽訂設備及辦公室的短期租賃合約。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，短期租賃組合與上述披露的短期租賃費用所對應的短期租賃組合相似。

租賃限制或契諾

此外，租賃負債人民幣1,532,879,000元已於二零二一年十二月三十一日就相關使用權資產人民幣1,467,256,000元(二零二零年：租賃負債人民幣727,224,000元及相關使用權資產人民幣685,740,000元)進行確認。除出租人所持租賃資產的擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借款用途的擔保。

租金減讓

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，一間辦公室的出租人透過降低一個月(二零二零年：兩個月)的租金向本集團提供租金減讓。該等租金減讓為新冠疫情的直接後果，符合國際財務報告準則第16.46B項的所有條件，本集團採取了實際權宜之方法，不評估該等變化是否構成租賃修改。出租人寬免或豁免相關租賃造成的租賃付款變動影響為人民幣188,000元(二零二零年：人民幣484,000元)，確認為負數的可變租賃付款。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 商譽

於二零二一年十二月三十一日，商譽人民幣1,529,914,000元乃分別來自收購(a) 博格隆浙江及博格隆(上海)生物技術有限公司(「博格隆上海」，連同博格隆浙江統稱「博格隆」)、(b) CMAB Biopharma Limited(「CMAB BVI」)及其附屬公司(統稱「蘇橋生物」)及(c) 有效載荷偶聯子業務(如附註41(c)所述)。

	收購博格隆 人民幣千元	收購 蘇橋生物 人民幣千元	收購有效 載荷偶聯子 業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本				
於二零二零年十二月三十一日	185,408	—	—	185,408
產生自收購附屬公司／業務	—	1,129,313	215,193	1,344,506
於二零二一年十二月三十一日	<u>185,408</u>	<u>1,129,313</u>	<u>215,193</u>	<u>1,529,914</u>
賬面值				
於二零二一年十二月三十一日	<u>185,408</u>	<u>1,129,313</u>	<u>215,193</u>	<u>1,529,914</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u>185,408</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>185,408</u>

(a) 收購博格隆

商譽人民幣185,408,000元乃產生自本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度收購博格隆浙江及博格隆上海的50.1%股權。

就減值測試而言，博格隆浙江及博格隆上海獲分配為個別現金產生單位(「博格隆單位」)。博格隆單位之可收回金額乃根據使用價值計算釐定。該計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測及17%(二零二零年：17%)的稅前貼現率。所採用的稅前貼現率反映當前市場對貨幣時間價值的評估及博格隆單位的特定風險。博格隆單位於五年期間後之現金流量乃使用穩定增長率3%(二零二零年：3%)推算。使用價值計算的其他主要假設與現金流入／流出的估計有關，其中包括收益增長率，該估計乃基於博格隆單位的過往表現及管理層對市場發展的預期。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 商譽(續)

(a) 收購博格隆(續)

根據上述評估，本集團管理層釐定博格隆單位於兩個報告期間內及該兩個報告期末並無減值。

可收回金額遠高於博格隆單位的賬面值，本集團管理層認為，任何該等假設的任何合理可能變動均不會導致減值。

(b) 收購蘇橋生物

商譽人民幣1,129,313,000元乃產生自本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度收購蘇橋生物100%股權。收購詳情於附註41披露。

就減值測試而言，蘇橋生物獲分配為個別現金產生單位(「CMAB單位」)。CMAB單位的可收回金額乃根據使用價值計算釐定。該計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。

下表載列計算CMAB單位使用價值的主要假設：

	二零二一年 十二月三十一日
稅前貼現率(附註i)	15%
直至二零二六年的預期年增長率(附註ii)	<u>3.6%-163.7%</u>

附註：

- 所應用的稅前貼現率反映當前市場對貨幣時間價值的評估及CMAB單位的特定風險。
- 於二零二一年十二月三十一日，根據直至二零二六年的預期年增長率計算的複合增長率為36%。根據管理層參考未完成收益及市場發展作出的估計，由於生產調試階段已於二零二一年第四季度完成，預期二零二二年的同比增長率為163.7%，因此，CMAB單位的產能將自二零二二年開始正常化。

16. 商譽(續)

(b) 收購蘇橋生物(續)

超過五年期的現金流量乃根據相關行業增長預測使用增長率推算，且不超過相關行業的平均長期增長率。

根據上述評估，本集團管理層確定，於報告期末，CMAB單位並無減值。

可收回金額遠高於CMAB單位的賬面值，本集團管理層認為，任何該等假設的任何合理可能變動均不會導致減值。

(c) 收購有效載荷偶聯子業務

商譽人民幣215,193,000元乃產生自本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度收購有效載荷偶聯子業務。收購詳情於附註41披露。

就減值測試而言，如附註41所披露，所收購的有效載荷偶聯子業務獲分配為個別現金產生單位(「有效載荷偶聯子單位」)。有效載荷偶聯子單位的可收回金額乃根據使用價值計算釐定。該計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。

下表載列有效載荷偶聯子單位使用價值計算的主要假設：

	二零二一年 十二月三十一日
稅前貼現率(附註i)	16%
直至二零二六年的預期年增長率(附註ii)	<u>10.0%-30.0%</u>

附註：

- i. 所應用的稅前貼現率反映當前市場對貨幣時間價值的評估以及有效載荷偶聯子單位的特定風險。
- ii. 預期年增長率的估計乃基於未完成收益及管理層對市場發展的預期。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 商譽(續)

(c) 收購有效載荷偶聯子業務(續)

超過五年期的現金流量乃根據相關行業增長預測使用增長率推算，且不超過相關行業的平均長期增長率。

根據上述評估，本集團管理層釐定，於報告期間及報告期末，有效載荷偶聯子單位並無減值。

由於有效載荷偶聯子業務的收購日期接近報告期末，本集團管理層認為可收回金額與於二零二一年十二月三十一日的賬面值相若。在所有其他變量保持不變的情況下，本集團管理層通過增加1%的貼現率或減少5%的收益增長率進行敏感度測試，此乃釐定商譽可收回金額的主要假設。商譽的可收回金額超出其賬面值的金額(淨空)的影響如下：

	人民幣千元
貼現率上升1%	(26,373)
收益增長率下降5%	<u>(45,513)</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17. 按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資

於報告期末，本集團的聯營公司的詳情如下：

實體名稱	註冊國家	主要營業地點	本集團持有的所有者權益比例		本集團持有的表決權比例		主要業務
			二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	
上海多寧生物科技 有限公司(「多寧」)	中國	中國	18.44%	15.86%	20%	20%	無血清培養基和一次性產品的銷售、製劑生產及服務

於二零二零年十二月，本集團簽訂一份投資協議及一系列股份轉讓協議，據此，本集團將其於多寧的持股比例由8.13%增加至21.78%，總代價為人民幣354,526,000元。於二零二零年十二月三十一日，本集團已將其於多寧的股權增至15.86%，應付代價為人民幣154,526,000元，已於「貿易及其他應付款項」中確認。於二零二一年六月三十日，上述交易已經完成，本集團於多寧的持股比例已經增加至21.78%，代價經已悉數支付。直至二零二一年十二月三十一日，其他投資者進一步投資多寧，本集團於多寧的持股稀釋至18.44%。

按公允價值計量且其變動計入損益的於聯營公司的投資的公允價值計量詳情載於附註37。

18. 遞延稅項

就呈列綜合財務狀況表而言，若干遞延稅項資產及負債已予抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘概要：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遞延稅項資產	220,787	80,136
遞延稅項負債	(124,211)	(180,885)
	<u>96,576</u>	<u>(100,749)</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18. 遞延稅項(續)

以下為於報告期間已確認的主要遞延稅項資產及負債及其於抵銷前的變動：

	存貨及信用		加速		根據國際財務報告準則		收購附屬公司產生		可扣減		總計
	遞延收益	損失撥備	應計費用	稅項折舊	第16號的	的公允價	未變現匯	衍生	金融工具	虧損	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	19,178	13,292	7,590	(8,097)	4,053	(24,734)	—	—	—	27	11,309
計入(扣自)損益	12,723	20,228	6,334	2,658	2,219	7,061	(124,375)	—	—	(68)	(73,220)
扣自其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	(38,447)	—	—	(38,447)
匯率調整	—	—	—	—	—	—	(391)	—	—	—	(391)
於二零二零年十二月三十一日	31,901	33,520	13,924	(5,439)	6,272	(17,673)	(124,766)	(38,447)	—	(41)	(100,749)
計入(扣自)損益	3,351	40,580	4,883	2,058	2,148	6,922	119,582	—	22,883	(36,415)	165,992
計入其他全面收益	—	—	—	—	—	—	—	20,266	—	—	20,266
匯率調整	—	—	—	—	—	—	5,184	—	—	(35)	5,149
收購附屬公司(附註41)	—	—	—	—	—	(56,926)	—	—	62,844	—	5,918
於二零二一年十二月三十一日	35,252	74,100	18,807	(3,381)	8,420	(67,677)	—	(18,181)	85,727	(36,491)	96,576

於二零二一年十二月三十一日，本集團可供抵銷未來溢利的未動用稅項虧損為人民幣882,113,000元(二零二零年：人民幣47,182,000元)。已就該等虧損人民幣342,908,000元(二零二零年：零)確認遞延稅項資產。由於無法預測日後溢利來源，故並未就剩餘虧損人民幣539,205,000元(二零二零年：人民幣47,182,000元)確認遞延稅項資產。

除上述未動用稅項虧損外，於二零二一年十二月三十一日，本集團可供抵銷未來溢利的其他可扣減暫時差額為人民幣809,219,000元(二零二零年：人民幣504,630,000元)。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，所有可扣減暫時差額已於遞延稅項資產確認。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18. 遞延稅項(續)

於二零二一年十二月三十一日，未確認稅項虧損包括產生自香港、開曼群島、美國、英國、德國及愛爾蘭附屬公司人民幣302,386,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣41,601,000元)虧損將無限期結轉直至悉數抵銷。剩餘未確認稅項虧損將於年內結轉及屆滿，載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
二零二二年	537	673
二零二三年	512	89
二零二四年	3,870	3,818
二零二五年	710	1,001
二零二六年	231,190	—
	<u>236,819</u>	<u>5,581</u>

由於本集團就中國附屬公司累計溢利的暫時差額轉回時間是可控的，且暫時差額可能不會於可預見的將來轉回，故於綜合財務報表內，並無就中國附屬公司於二零二一年十二月三十一日的累計溢利人民幣6,476,650,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣3,280,000,000元)應佔的暫時差額計提遞延稅項。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

19. 無形資產

	技術 人民幣千元 (附註i)	客戶關係 人民幣千元 (附註i)	專利及許可 人民幣千元 (附註ii)	總計 人民幣千元
成本				
於二零二零年一月一日	57,600	47,400	341,628	446,628
匯兌調整	—	—	9,125	9,125
於二零二零年十二月三十一日	57,600	47,400	350,753	455,753
收購附屬公司／業務(附註41)	24,285	261,817	—	286,102
匯兌調整	—	—	(35,115)	(35,115)
於二零二一年十二月三十一日	<u>81,885</u>	<u>309,217</u>	<u>315,638</u>	<u>706,740</u>
攤銷				
於二零二零年一月一日	(1,309)	(2,370)	(27,104)	(30,783)
年內支出	(5,236)	(9,480)	(17,333)	(32,049)
匯兌調整	—	—	(1,064)	(1,064)
於二零二零年十二月三十一日	(6,545)	(11,850)	(45,501)	(63,896)
年內支出	(6,248)	(24,592)	(16,829)	(47,669)
匯兌調整	—	—	5,479	5,479
於二零二一年十二月三十一日	<u>(12,793)</u>	<u>(36,442)</u>	<u>(56,851)</u>	<u>(106,086)</u>
賬面值				
於二零二零年十二月三十一日	<u>51,055</u>	<u>35,550</u>	<u>305,252</u>	<u>391,857</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u>69,092</u>	<u>272,775</u>	<u>258,787</u>	<u>600,654</u>

附註：

- 技術及客戶關係於二零一九年及二零二一年收購附屬公司／業務後確認。金額指知識產權及現有客戶關係，彼等可使用年期有限，並按直線法於其估計可使用年期(分別為11年至16年及5年至10年)內攤銷。
- 於二零一八年六月二十五日，本集團與Open Monoclonal Technology, Inc.(「OMT」)(為獨立第三方，與本集團並無關聯)訂立平台許可協議。據此，OMT以51百萬美元(相等於約人民幣333,254,000元)現金代價授予本集團非獨家、不可轉讓及不可分許可使用許可，以使用若干動物，包括OmniRat、OmniMouse及OmniFlic，用於研發及製造抗體。本集團根據管理層對技術和市場的了解，估算該許可的可使用年期，並參照賣方Ligand Pharmaceuticals Incorporated的估算，即自二零一八年至二零三五年的18年間。因此，許可付款於18年內按直線法攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20. 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具

按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具變動如下：

	人民幣千元
未上市股權工具	
於二零二零年一月一日	138,826
公允價值變動	(2,686)
匯兌調整	(8,973)
於二零二零年十二月三十一日	127,167
公允價值變動	(29,819)
匯兌調整	(2,935)
於二零二一年十二月三十一日	94,413

有關按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具的公允價值計量詳情載於附註37(c)。

21. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動資產		
已上市股權證券	—	112,403
理財產品(附註)	975,578	66
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	975,578	112,469
非流動資產		
已上市股權證券	756,872	385,584
未上市股權投資	599,262	373,229
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,356,134	758,813

附註：於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團與銀行簽訂的多份理財產品合約，到期期限均在12個月以內。對於理財產品，回報乃參考相關工具於貨幣市場、銀行同業拆借市場、債券市場、證券及股票市場的表現及衍生金融資產而釐定，並因而獲確認為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。預期回報率介乎每年0.11%至4.53%之間(二零二零年十二月三十一日：每年0.06%至1.77%)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

21. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團根據本集團的投資策略管理及評估非上市投資。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值計量詳情載於附註37(c)。

以各集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
港元(「港元」)	142,017	7,211
人民幣	32,900	30,000
瑞士法郎(「瑞士法郎」)	16,664	16,603

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

22. 融資租賃應收款項

於截至二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，本集團作為出租人，就出售本集團若干員工宿舍予合資格員工訂立融資租賃安排。所訂立的融資租賃的平均期限為10年，於融資租賃結束時，合資格僱員所擁有的購買權將可行使。於訂立合約日期，於租賃期間所有租賃的隱含利率均為4.9%。

	最低租賃付款 二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	最低租賃 付款的現值 二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	最低租賃付款 二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	最低租賃 付款的現值 二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
融資租賃應收款項包含：				
於一年內	20,542	13,564	12,987	8,615
於一年以上但不超過兩年期間	20,620	14,248	13,115	9,120
於兩年以上但不超過五年期間	61,860	46,683	39,345	29,808
於五年以上期間	73,471	63,554	55,140	48,744
	176,493	138,049	120,587	96,287
減：未收取融資收入	(38,444)	不適用	(24,300)	不適用
最低租賃付款應收款項的現值	138,049	138,049	96,287	96,287
分析為：				
流動	13,564	13,564	8,615	8,615
非流動	124,485	124,485	87,672	87,672
	138,049	138,049	96,287	96,287

融資租賃應收款項以相關員工宿舍作抵押。在承租人未違約的情況下，本集團不得出售或轉押抵押品。

減值評估詳情載於附註37(b)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

23. 其他長期按金及預付款

其他長期按金指為若干辦公場所的租賃安排所支付的租金按金及為擔保建設項目的若干里程碑所支付的按金。

預付款項指就授予本集團的銀行融資(將於融資期內攤銷)而向銀行支付的款項以及預付保險費。

24. 存貨

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
原材料及消耗品	1,663,332	1,060,196
在製品	7,824	11,621
製成品	16,219	12,375
總計	<u>1,687,375</u>	<u>1,084,192</u>

於二零二一年十二月三十一日，原材料及消耗品乃經扣除撇減金額約為人民幣251,329,000元(二零二零年：人民幣29,608,000元)。

25. 合約成本

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
履約成本	<u>1,005,470</u>	<u>392,123</u>

於二零二一年十二月三十一日，合約成本乃經扣除撇減金額約人民幣103,923,000元(二零二零年：人民幣13,266,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

26. 貿易及其他應收款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
來自客戶合約的貿易應收款項		
— 關聯方	2,367	6,113
減：信用損失撥備	(76)	(20)
— 第三方	3,424,757	2,504,003
減：信用損失撥備	(303,293)	(177,398)
	<u>3,123,755</u>	<u>2,332,698</u>
來自客戶合約的應收票據	<u>3,247</u>	<u>5,160</u>
代客戶購買原材料的應收款項	616,961	321,987
減：信用損失撥備	(30,378)	(6,087)
	<u>586,583</u>	<u>315,900</u>
向供應商墊款		
— 關聯方	12,607	—
— 第三方	70,600	35,718
	<u>83,207</u>	<u>35,718</u>
其他應收款項(附註i)	278,026	42,996
預付款項	12,362	6,629
可收回增值稅	620,584	303,222
就潛在收購付款產生之應收款項(附註ii)	149,555	149,555
應收聯營公司貸款	—	50,000
	<u>1,060,527</u>	<u>552,402</u>
貿易及其他應收款項總額	<u>4,857,319</u>	<u>3,241,878</u>

附註：

- i. 於二零二一年十二月三十一日的其他應收款項中，人民幣216,338,000元為有關已結算衍生金融工具的應收銀行款項。
- ii. 於二零二零年十月，本集團與獨立賣方訂立意向書，據此，本集團有條件同意向賣方收購目標公司不少於75%的股權。於二零二零年十一月，根據意向書的條款，本集團已向其中一位賣方支付首期分期付款人民幣149,555,000元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，由於已支付首期付款的股份轉讓延遲完成，本集團正與賣方磋商終止潛在收購。於二零二一年十二月三十一日，已支付的首期付款入賬列作應收賣方款項。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

26. 貿易及其他應收款項(續)

有關應收關聯方的貿易及其他應收款項詳情載於附註42(b)。

於二零二零年一月一日，客戶合約貿易應收款項的賬面值為人民幣1,334,640,000元(已扣除信用損失撥備人民幣64,400,000元)。

本集團給予其客戶的信用期介乎10至90天。下表載列按發票日期呈列的貿易應收款項(經扣除信用損失撥備)賬齡分析：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
未逾期	2,075,079	1,517,790
逾期：		
— 90天以內	719,662	446,644
— 91天至1年	281,206	286,697
— 1年以上	47,808	81,567
	<u>3,123,755</u>	<u>2,332,698</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團貿易應收款項結餘中，總賬面值為人民幣1,048,676,000元(二零二零年：人民幣814,908,000元)的應收賬款於報告日已逾期。於逾期結欠中，人民幣329,014,000元(二零二零年：人民幣368,264,000元)為已逾期90天或以上且並不視為違約，因本集團管理層相信根據該等客戶的信守承諾及過往經驗，客戶將會結付該等金額。本集團並無就該等結欠持有任何抵押品。

貿易應收款項、其他應收款項、應收票據及代客戶購買原材料的應收款項的減值評估詳情載於附註37(b)。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應收款項載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
美元	2,283,908	1,477,146
港元	15,813	—
歐元(「歐元」)	1,331	—

27. 合約資產

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
合約資產		
— 關聯方	7,685	—
減：信用損失撥備	(2)	—
— 第三方	135,357	31,854
減：信用損失撥備	(10,495)	(7,785)
	<u>132,545</u>	<u>24,069</u>

於二零二零年一月一日，合約資產賬面值為人民幣39,981,000元。

合約資產主要關於本集團對已完成而未開票工作的收取代價權利，因為權利視乎於本集團未來達成按合約規定的特定里程碑的表現。當權利成為無條件時，合約資產轉為貿易應收款項。

對經確認合約資產金額構成影響的一般支付條款如下：

一 按有償服務基準及商業生產合約基準的收益

本集團的按有償服務及商業生產合約基準的合約內有要求於研究或生產期間達到若干特定里程碑或貨物控制權轉移至客戶時的階段收費的付款時間表。本集團根據其信貸風險管理政策的一部分，要求若干客戶支付合約總值的20%至50%，作為項目啟動成本。

本集團將該等合約資產分類為流動，因本集團預期該等合約資產於其正常經營週期將其變現。

有關合約資產減值評估的詳情載於附註37(b)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

28. 銀行結餘及現金／已質押銀行存款／定期存款

本集團的銀行結餘及現金包括現金及原始到期日為三個月或以下的短期銀行存款。於二零二一年十二月三十一日，短期銀行存款按介乎0%至2.1%(二零二零年：0%至2.38%)的市場年利率計息。

若干存款已抵押予銀行作為愛爾蘭設施建造保函的抵押物。

於二零二一年十二月三十一日，定期存款按介乎0.3%至0.6%的固定年利率計息，原屆滿期限為三個月以上(二零二零年：1.25%至1.70%)。

本集團對定期存款、已質押銀行存款及銀行結餘進行減值評估，認為由於交易對手方為信用等級高且信譽良好的銀行，故相關信貸風險有限。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的銀行結餘及現金、已抵押銀行存款及定期存款載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
美元	5,556,014	4,708,663
港元	752,749	310,114
歐元	94,757	64

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

29. 貿易及其他應付款項

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
貿易應付款項		
— 關聯方	62,214	33,212
— 第三方	555,570	612,790
	<u>617,784</u>	<u>646,002</u>
其他應付款項及應計費用		
— 關聯方	8,857	450
— 第三方(附註)	1,206,705	655,299
	<u>1,215,562</u>	<u>655,749</u>
購買物業、廠房及設備的應付款項	750,420	717,100
收購按公允價值計量且其變動計入損益的 於聯營公司的投資的應付款項	—	154,526
收購附屬公司應付代價	4,008	23,018
收購業務應付關聯方代價(附註41(c))	280,000	—
應付薪金及花紅	781,009	500,993
其他應付稅項	49,036	31,155
	<u>3,697,819</u>	<u>2,728,543</u>

附註：計入其他應付款項，人民幣820,634,000元為於二零二一年十二月三十一日行使購股權產生的應付僱員款項(二零二零年：人民幣321,967,000元)。

應付關聯方的貿易及其他應付款項的詳情載於附註42(b)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

29. 貿易及其他應付款項(續)

向供應商付款的期限主要為自供應商處收到貨物起計90天內掛賬。以下為於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
三個月內	561,455	620,291
三個月以上至一年內	37,408	25,031
一年以上至五年內	18,921	680
	<u>617,784</u>	<u>646,002</u>

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應付款項載列如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
港元	770,949	262,589
美元	247,679	172,817
歐元	12,841	32,239
瑞士法郎	2,572	2,833
日元(「日元」)	103	9,892

30. 合約負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
合約負債		
— 關聯方	98	—
— 第三方	<u>2,386,299</u>	<u>1,324,812</u>
	<u>2,386,397</u>	<u>1,324,812</u>
減：於流動負債項下列示的金額	<u>(1,733,799)</u>	<u>(664,863)</u>
於非流動負債項下列示的金額(附註)	<u>652,598</u>	<u>659,949</u>

30. 合約負債(續)

附註：於二零二零年二月，本集團與疫苗合作夥伴訂立合約生產協議，據此協議，本集團於愛爾蘭建設綜合疫苗生產基地，並為疫苗合作夥伴生產及供應若干疫苗產品。截至二零二零年十二月三十一日，本集團自疫苗合作夥伴收取總額為100百萬美元(相當於人民幣652,490,000元)的分期付款，代表了本集團向疫苗合作夥伴負有提供服務的責任，並確認為合約負債。由於相關服務將於超過十二個月後提供，故合約負債分類為非流動。於二零二一年十二月三十一日，非流動合約負債為人民幣652,598,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣659,949,000元)(經考慮報告期間的融資成分及收益確認後)。

於二零二零年一月一日，合約負債為人民幣336,395,000元。

於二零二一年初納入合約負債的人民幣508,933,000元於截至二零二一年十二月三十一日止年度確認為收益(二零二零年：人民幣266,896,000元)。

對經確認合約負債金額構成影響的一般支付條款如下：

一 按有償服務基準的收益

除上文披露的從疫苗合作夥伴收取的墊款外，本集團根據其信貸風險管理政策的一部分，通常會要求若干客戶支付合約總值的一定百分比，作為項目啟動成本。預付款項導致合約負債，即指本集團就本集團經已自客戶收取的代價(或已可自客戶收取代價)而負有向該客戶轉移服務的責任。

一 按商業生產合約基準的收益

本集團就開始向客戶提供產品及服務而開發票，此舉將於合約開始階段產生合約負債。本集團一般於接納生產訂單並開始工作時按一定百分比的價格向客戶開具發票。

一 來自其他生物製品的收益

本集團一般於接納其他生物製品訂單並開始工作時按一定百分比的價格向客戶開具發票，此舉將於合約開始階段產生合約負債。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

31. 衍生金融資產及負債

	資產		負債	
	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
進行套期會計處理的衍生工具				
公允價值套期				
— 帶觸發保護遠期及歐式 普通期權合約	319,584	148,330	24,191	25,722
現金流量套期				
— 外匯遠期、交叉貨幣掉期、利率掉期合 約及結構性外匯掉期	170,915	313,537	16,699	7,649
總計	490,499	461,867	40,890	33,371
減：即期部分	(479,557)	(440,997)	(40,890)	(26,112)
非即期部分	10,942	20,870	—	7,259

並無進行套期會計處理的衍生工具

於本年度，本集團與銀行簽訂若干份港元／美元加蓋遠期合約，以管理本集團的貨幣風險。根據該等加蓋合約，本集團將向銀行支付港幣名義金額，並從銀行收取與有關港幣名義金額產品等值的美元金額，而有關遠期匯率於各合約中訂明。

於本年度，本集團並無選擇對該等合約採用套期會計處理，因此，結算外幣遠期合約的收益人民幣23,132,000元於其他收益及虧損中的「衍生金融工具收益」確認。

31. 衍生金融資產及負債(續)

進行套期會計處理的衍生工具

本集團管理層認為，各外匯遠期合約、交叉貨幣掉期合約、利率掉期合約、結構性外匯掉期合約、帶觸發保護遠期合約及歐式普通期權合約均為高度有效的套期工具，合資格為現金流量或公允價值套期。

- (i) 本集團已與銀行訂立外匯遠期合約，以消除預期外幣銷售交易及償還借款所產生的外幣匯率波動風險，尤其是，外幣銷售交易的美元與人民幣之間以及償還借款的美元與歐元之間的匯率，指定為現金流量套期。於二零二一年十二月三十一日，按淨結算基準的該等合約的主要條款如下：

	平均行使/ 遠期匯率	外幣 千美元	未結算 名義總值 人民幣千元	公允 價值資產 人民幣千元
賣出美元				
少於3個月	6.5995-6.7465	214,200	1,432,123	59,973
4至6個月	6.5175-6.7115	281,000	1,852,710	41,339
7至12個月	6.5080-6.6502	467,000	3,050,989	13,541
	平均行使/ 遠期匯率	外幣 千美元	未結算 名義總值 千歐元	公允 價值負債 人民幣千元
賣出美元				
少於3個月	1.1911	50,000	41,978	(15,529)

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

31. 衍生金融資產及負債(續)

進行套期會計處理的衍生工具(續)

- (ii) 本集團與一間銀行訂立一份歐元兌美元結構性交叉貨幣掉期合約，以進行利率交換及定期本金交換，以消除與以美元計值的浮動利率長期銀行借款(為本集團在歐洲建造製造設施提供資金)相關的浮動利率和匯率風險。歐元兌美元的行使匯率為1.19，上限匯率為1.23。本金互換部分的公允價值資產為人民幣4,100,000元。利率掉期的主要條款如下：

名義金額 千歐元	名義金額 千美元	合約日期	到期日	收取	支付	公允 價值負債 人民幣千元
82,800	96,048	二零二零年 三月二十日	由二零二零年三月 至二零二二年 九月每三個月	倫敦銀行 同業拆借利率 +1.20%	1.10%	(481)

- (iii) 本集團使用利率掉期以減低其浮動利率銀行借款的利率波動風險。利率掉期的主要條款如下：

名義金額 千美元	合約日期	到期日	收取	支付	公允 價值資產 人民幣千元
100,000	二零二一年八月 十一日	二零二三年 十二月十八日	倫敦銀行 同業拆借利率 +1.1%	歐元浮動 利率	10,943

名義金額 千美元	合約日期	到期日	收取	支付	公允 價值負債 人民幣千元
90,000	二零二零年三月 二十四日	二零二二年 九月二十六日	倫敦銀行 同業拆借利率 +1.20%	1.77%	(689)

31. 衍生金融資產及負債(續)

進行套期會計處理的衍生工具(續)

- (iv) 本集團與銀行訂立一份結構性外匯掉期合約，以消除預期外幣銷售交易所產生的外幣匯率波動風險，指定為現金流量套期。結構性外匯掉期合約的主要條款如下：

	平均行使匯率	敲入界限	名義金額 千美元	公允價值資產 人民幣千元	公允價值負債 人民幣千元
賣出美元 1至3個月	6.5000	6.6500	370,000	41,019	—

- (v) 本集團與一間銀行訂立帶觸發保護遠期合約，以管理因未來最多3個月以美元計值的淨敞口所產生的外匯匯率風險，被指定為公允價值套期。帶觸發保護遠期合約的主要條款如下：

	平均行使匯率	敲入界限	名義金額 千美元	公允價值資產 人民幣千元	公允價值負債 人民幣千元
賣出美元 1個月	6.4950-6.5090	6.7010-6.7210	375,000	50,904	—
3個月	6.5430	6.7050	100,000	16,730	(1,573)

- (vi) 本集團與一間銀行訂立歐式普通期權合約，以管理因未來最多2個月以美元及歐元計值的淨敞口所產生的外匯匯率風險，指定為公允價值套期。歐式普通期權合約的主要條款如下：

	平均行使匯率	即期匯率	名義金額 千美元	公允價值資產 人民幣千元	公允價值負債 人民幣千元
賣出美元 1個月	6.4400-6.5380	6.3757	300,000	39,032	(5,189)

	平均行使匯率	即期匯率	名義金額 千歐元	公允價值資產 人民幣千元	公允價值負債 人民幣千元
賣出歐元 2個月	7.8000-7.8650	7.2197	340,000	212,918	(17,429)

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

31. 衍生金融資產及負債(續)

進行套期會計處理的衍生工具(續)

於二零二一年十二月三十一日，已於其他全面收益中確認，與該等以美元及歐元計值的預期未來銷售交易、償還借款及淨敞口的風險相關的外匯遠期合約、交叉貨幣掉期合約、利率掉期合約、結構性外匯掉期合約、帶觸發保護遠期合約及歐式普通期權合約的稅後收益總額為人民幣125,214,000元(二零二零年十二月三十一日：收益人民幣241,720,000元)。本集團將帶觸發保護遠期合約及歐式普通期權合約的內在價值及時間價值分開，僅將內在價值指定為套期工具。時間價值(包括任何收益或虧損)於其他全面收益確認，直至套期交易發生為止，並於損益確認。預期與外匯遠期合約、交叉貨幣掉期合約、利率掉期合約、結構性外匯掉期合約及歐式普通期權合約相關的且以美元及歐元計值的銷售、銀行借款還款及淨敞口將於未來12個月(二零二零年十二月三十一日：21個月)內發生，屆時於權益內遞延的金額將重新計入損益。

於本年度，套期無效部分收益人民幣9,461,000元(二零二零年：收益人民幣52,650,000元)已即時於損益確認，並已計入其他收益及虧損內「衍生金融工具收益」。

於本年度，先前於全面收益確認及於權益累計的收益總額人民幣419,809,000元(二零二零年：貸記人民幣85,795,000元)於套期項目影響損益時重新分類至收益。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

32. 借款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
借款	75,900	85,100
無抵押銀行貸款	<u>2,686,508</u>	<u>2,519,649</u>
	<u>2,762,408</u>	<u>2,604,749</u>
上述借款應償還賬面值*：		
於一年內	2,121,895	767,126
於一年以上但不超過兩年期間	583,013	1,770,923
於兩年以上但不超過五年期間	27,600	27,600
於五年以上期間	<u>29,900</u>	<u>39,100</u>
	2,762,408	2,604,749
減：於流動負債項下列示於一年內到期的金額	<u>(2,121,895)</u>	<u>(767,126)</u>
	<u>640,513</u>	<u>1,837,623</u>
於非流動負債項下列示的金額		

* 到期款項乃基於貸款協議所示的預定還款日期。

本集團的銀行借款風險敞口如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
固定利率借款	75,900	85,100
浮動利率借款	<u>2,686,508</u>	<u>2,519,649</u>
	<u>2,762,408</u>	<u>2,604,749</u>

本集團的浮動利率借款按倫敦銀行同業拆借利率加1.1%至2.5%、歐洲中央銀行利率加1.5%及歐元銀行同業拆借利率加0.75%及0.8%計息。按照合約，每一至三個月重置利息。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

32. 借款(續)

本集團借款於附註31披露的利率掉期前的實際利率(亦等同於合約利率)的範圍列示如下：

	二零二一年	二零二零年
實際利率：		
固定利率借款	3.85%至4.90%	3.70%至4.90%
浮動利率借款	0.75%至2.69%	1.25%至3.68%

本集團的銀行借款以相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
美元	2,359,009	2,283,715
歐元	302,789	—

於報告期末，本集團未提取的借款額度如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
浮動利率		
— 於一年內到期	468,386	331,061
— 於一年以上到期	—	652,490
	<u>468,386</u>	<u>983,551</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團的借款以本集團賬面值為人民幣10,597,000元的物業、廠房及設備作抵押(二零二零年十二月三十一日：正在辦理以賬面值為人民幣42,147,000元的物業、廠房及設備作抵押的登記)。

32. 借款(續)

就於二零二一年賬面值為人民幣2,359,009,000元(二零二零年：人民幣1,957,470,000元)的銀行貸款而言，本集團須於相關貸款存續期間及／或貸款尚未償還期間遵守以下財務契諾：

(i) 賬面值為人民幣1,721,439,000元(270,000,000美元)的銀行貸款

就本集團有關：

- 每年的除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「稅息折舊及攤銷前利潤」)不得少於財政年度上半年最後一日及財政年度最後一日的銀行借款利息開支的5倍；
- 權益總額(經扣除商譽、無形資產及遞延稅項資產)(統稱「有形淨值」)於任何時間均不得低於人民幣6,000,000,000元；及
- 於各年末的債務總額減現金及現金等價物(「債務淨額」)不得超過同年稅息折舊及攤銷前利潤的2.5倍。

就本公司全資附屬公司WuXi Biologics (Hong Kong) Limited (「BIOHK」)而言：

- 有形淨值於任何時間均不得低於人民幣20,000,000元。

(ii) 賬面值為人民幣637,570,000元(100,000,000美元)的銀行貸款

就本集團有關：

- 每年的稅息折舊及攤銷前利潤不得少於財政年度上半年最後一日及財政年度最後一日的銀行借款利息開支的5倍；
- 有形淨值於任何時間均不得低於人民幣9,000,000,000元；及
- 於各年末的債務淨額不得超過同年稅息折舊及攤銷前利潤的2.5倍。

就BIOHK而言：

- 有形淨值於任何時間均不得低於人民幣20,000,000元。

本集團於整個報告期間已遵守該等契諾。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

33. 租賃負債

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付租賃負債：		
於一年內	103,561	60,711
於一年以上但不超過兩年期間	114,639	61,172
於兩年以上但不超過五年期間	557,950	188,031
超過五年期間	756,729	417,310
	<u>1,532,879</u>	<u>727,224</u>
減：於流動負債項下列示於一年內到期的金額	(103,561)	(60,711)
	<u>1,429,318</u>	<u>666,513</u>

適用於租賃負債的加權平均增量借款利率範圍為每年1.5%至4.9%(二零二零年：1.5%至4.9%)。

34. 遞延收益

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
與資產有關的研究及其他補助	213,225	211,949
與收入有關的研究及其他補助	10,903	1,791
	<u>224,128</u>	<u>213,740</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34. 遞延收益(續)

研究及其他補助的變動：

	資產相關 人民幣千元	收入相關 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	146,524	2,361	148,885
已收取研究及其他補助	75,368	126,631	201,999
計入損益(附註6)	(10,953)	(127,201)	(138,154)
匯兌調整	1,010	—	1,010
於二零二零年十二月三十一日	211,949	1,791	213,740
已收取研究及其他補助	32,302	120,750	153,052
計入損益(附註6)	(26,292)	(111,638)	(137,930)
匯兌調整	(4,734)	—	(4,734)
於二零二一年十二月三十一日	213,225	10,903	224,128

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團取得用於其投資實驗室設備的研究及其他補助人民幣32,302,000元(二零二零年：人民幣75,368,000元)。有關補助於相關資產的可使用年期內確認為損益。

35. 股本

法定：

	股份數目	面值 美元	法定股本 美元
於二零二零年一月一日	2,000,000,000	0.000025	50,000
股份拆細(附註iii)	4,000,000,000	—	—
於二零二零年十二月 三十一日及二零二一年 十二月三十一日	6,000,000,000	1/120,000	50,000

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

35. 股本(續)

已發行及繳足：

	股份數目	金額 美元	載列於財務報表 人民幣千元
於二零二零年一月一日	1,294,525,986	32,364	214
發行新股(附註i及ii)	51,882,141	1,296	9
股份拆細前行使首次公開發售前 購股權	14,317,347	358	1
股份拆細(附註iii)	2,721,450,948	—	—
股份拆細後行使首次公開發售前 購股權	2,586,638	22	1
於二零二零年十二月三十一日	4,084,763,060	34,040	225
發行新股(附註iv及v)	128,354,126	1,070	7
行使首次公開發售前購股權	45,886,428	382	3
於二零二一年十二月三十一日	4,259,003,614	35,492	235

附註：

- 於二零二零年六月一日，股份拆細(定義見附註iii)前，本公司根據受限制股份獎勵計劃向受托人無償發行及配發6,882,141股新普通股。受限制股份獎勵計劃詳情載於附註43。
- 於二零二零年七月八日，股份拆細前(定義見附註iii)，本公司發行45,000,000股每股面值0.000025美元新普通股，以每股137.00港元的價格向若干獨立第三方配售。扣除發行成本43,006,000港元(相當於約人民幣38,959,000元)，所得款項的現金淨額為6,121,994,000港元(相當於約人民幣5,545,791,000元)。
- 根據於二零二零年十一月十二日於股東特別大會通過的股東決議案，本公司法定及已發行股份按每一股已發行股份拆細為三股拆細股份的基準實施拆細(「股份拆細」)。股份拆細於二零二零年十一月十六日生效。

35. 股本(續)

已發行及繳足：(續)

附註：(續)

- iv. 於二零二一年二月十日，股份拆細後，本公司按每股112.00港元的價格向若干獨立第三方配售發行118,000,000股每股面值1/120,000美元的新普通股。該配售的現金所得款項淨額為13,121,243,000港元(相當於約人民幣10,899,029,000元)，自現金所得款項總額13,216,000,000港元(相當於約人民幣10,977,738,000元)扣除發行成本94,757,000港元(相當於約人民幣78,709,000元)。
- v. 於二零二一年六月十日，股份拆細後，本公司根據受限制股份獎勵計劃無償向受托人發行及配發10,354,126股新普通股。受限制股份獎勵計劃的詳情載於附註43。

36. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團旗下實體將可以持續方式經營，同時透過優化債務與權益平衡為股東帶來最大回報。

本集團的資本結構由債務淨額(包括分別於附註32及33披露的借款及租賃負債扣除現金及現金等價物)以及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)組成。

本公司董事經考量資本成本及與各類資本有關的風險持續檢討資本架構。本集團將透過發行新股份及發行新債務或贖回現有債務平衡整體資本架構。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具

a. 金融工具的類別

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產	14,402,724	11,671,943
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	2,331,712	871,282
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司投資	752,275	187,520
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 股權工具	94,413	127,167
衍生金融資產	490,499	461,867
金融負債		
衍生金融負債	40,890	33,371
按攤銷成本計量的金融負債	5,391,952	4,590,977
租賃負債	1,532,879	727,224

b. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融資產及負債包括貿易及其他應收款項、應收票據、其他長期按金、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資、按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具、衍生金融資產、定期存款、已抵押銀行存款、銀行結餘及現金、衍生金融負債、借款、貿易及其他應付款項及租賃負債。有關該等金融工具的詳情於各相關附註披露。與該等金融工具相關的風險及如何減低該等風險的政策載列於下文。本集團管理層管理及監察該等風險以確保及時有效採取適當措施。

市場風險

本集團的業務主要面對貨幣風險、利率風險及其他價格風險。本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度面對的該等風險或其管理及衡量風險的方式概無變動。

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

貨幣風險

若干集團實體有以外幣進行的交易，包括令本集團面對外匯風險的買和賣。本集團若干銀行結餘及現金、定期存款、已抵押銀行存款、貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及借款以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值，並面對有關外匯風險。相關集團實體以其功能貨幣以外的外幣計值的貨幣資產及負債的賬面值披露於有關附註。

本集團主要面對美元、歐元、港元、日元及瑞士法郎的外匯風險。本集團與銀行訂立若干外匯遠期合約、交叉貨幣掉期合約，以管理因未來最多12個月(二零二零年：21個月)的預期銷售交易及償還銀行借款而產生的貨幣風險。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團亦與銀行訂立若干帶觸發保護遠期合約及歐式普通期權合約，以管理因未來最多12個月與以美元及歐元計值的淨敞口有關的貨幣風險(詳情請見附註31)。

於報告期末，於考慮套期活動前，本集團以外幣計值的貨幣資產(貿易及其他應收款項、已抵押銀行存款、定期存款及銀行結餘及現金)及負債(貿易及其他應付款項及銀行借款)的賬面值如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產		
美元	7,839,922	6,185,809
港元	768,562	310,114
歐元	96,088	64
負債		
美元	2,606,688	2,456,532
港元	770,949	262,589
歐元	315,630	32,239
瑞士法郎	2,572	2,833
日元	103	9,892

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

貨幣風險(續)

於本年度，本集團就美元淨敞口簽訂若干帶觸發保護遠期合約及歐式普通期權合約，名義金額為775,000,000美元(相當於人民幣4,941,168,000元)，指定為有效套期關係。此外，本集團亦就集團內部借款的歐元淨敞口簽訂若干帶觸發保護遠期合約，名義金額為340,000,000歐元(相當於人民幣2,454,698,000元)，指定為有效套期關係。本集團的政策為盡可能協商套期衍生工具的條款，以匹配或近似套期項目的條款，從而最大化套期有效性。

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌美元、港元及歐元(本集團可能面臨重大風險的外幣)升值及貶值5%的敏感度。由於對溢利影響不大，故並無披露以日元及瑞士法郎計值的資產／負債的敏感度分析。5%代表管理層對匯率合理可能變動的評估。敏感度分析使用未結以外幣計值的貨幣項目為基準並於報告期末就匯率變動5%對其換算作出調整。下列負數顯示當人民幣兌美元升值5%時除稅後溢利的減少，而正數顯示當人民幣兌港元及歐元升值5%時除稅後溢利的增加情況。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
套期敏感度前對溢利及虧損的影響：		
美元	(229,922)	(160,350)
港元	105	(2,043)
歐元	9,645	1,384

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

貨幣風險(續)

敏感度分析(續)

考慮經若干帶觸發保護遠期合約及歐式普通期權合約套期的美元淨敞口(名義金額為775,000,000美元(相當於人民幣4,941,168,000元)),若人民幣兌美元升值5%,截至二零二一年十二月三十一日止年度,本集團除稅後溢利將減少人民幣12,833,000元(二零二零年:人民幣76,183,000元)。

利率風險

本集團面對與固定利率銀行借款(詳情見附註32)、固定利率已抵押銀行存款(詳情見附註28)及租賃負債(詳情見附註33)有關的公允價值利率風險。本集團同時面臨與浮動利率銀行結餘(詳情見附註28)及浮動利率銀行借款(詳情見附註32)有關的現金流利率風險。本集團的現金流利率風險主要集中於銀行結餘的利率、本集團銀行借款產生的倫敦銀行同業拆借利率、歐洲中央銀行利率及歐元銀行同業拆借利率的波動。本集團通過根據利率水平及前景評估任何利率變動產生的潛在影響來管理其利率風險。管理層將審查固定及浮動利率借款的比例,並確保其在合理範圍內。於截至二零二一年十二月三十一日止年度,本集團與銀行簽訂利率掉期協議,以減少其浮動利率銀行借款的利率波動風險。

全球正在對主要利率基準進行根本性改革,包括以幾乎無風險的替代利率取代部分銀行同業拆息(「銀行同業拆息」)。有關利率基準改革及實施替代基準利率的進展對本集團風險管理策略的影響詳情載於本附註「利率基準改革」。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

利率風險(續)

敏感度分析

以下敏感度分析乃根據套期活動前浮動利率借款的利率風險釐定。該分析乃假設於報告期末尚未償還的浮動利率借款於整個年度均未償還而編製。50個基點(二零二零年：50個基點)之增加或減少乃於向主要管理人員內部報告利率風險時使用，並代表管理層對利率合理可能變動之評估。倘利率上升／下降50個基點(二零二零年：50個基點)，而所有其他變量保持不變，則本集團的除稅後溢利將減少／增加約人民幣11,803,000元(二零二零年：減少／增加約人民幣10,848,000元)。此乃主要由於本集團就其浮動利率借款承受利率風險所致。

敏感度分析不包括銀行結餘及已抵押銀行存款，因為本公司董事認為浮動利率銀行存款及已抵押銀行存款產生的現金流利率風險極微。

其他價格風險

本集團就其按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具及按公允價值計量且其變動計入損益的金融工具面對其他價格風險。管理層通過維持不同風險的投資組合管理此風險。本集團已委聘專責團隊監控價格風險，並於需要時考慮對沖風險。本公司董事認為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具產生的其他價格風險並不重大，因此並無就此等風險編製敏感度分析。

敏感度分析

敏感度分析已根據報告日期的股份價格風險釐定。

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

其他價格風險(續)

敏感度分析(續)

倘按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產各自的價格上升／下降10%(二零二零年：10%)，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後溢利將增加／減少人民幣23,853,000元(二零二零年：人民幣34,463,000元)，此乃由於按公允價值計量且其變動計入損益的上市及非上市金融資產的公允價值變動所致，而除稅後溢利將增加／減少人民幣36,605,000元(二零二零年：無)，此乃由於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資的公允價值變動所致。

信貸風險及減值評估

信貸風險指交易對手未履行其合約責任而導致本集團產生財務損失的風險。於各報告期末，本集團因對手方未能履行責任而對本集團造成財務損失而面對的最高信貸風險來自綜合財務狀況表中所呈列各類已確認金融資產的賬面值。

為盡量減低信貸風險，本集團已建立及維護本集團的信貸風險評級以根據違約風險程度將風險分類。管理層使用公開所得財務資料及本集團本身的歷史還款記錄對主要客戶及其他債務人進行評級。本集團於報告期末持續監控及審視本集團的風險及其交易對手的信貸評級，以確保為不可回收金額計提充分的減值撥備。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

本集團當前的信貸風險評級框架包括以下各類：

內部信貸評級	說明	貿易應收款項／合約資產／融資租賃應收款項	其他金融資產
低風險	交易對手的違約風險低，並無任何逾期款項	全期預期信用損失 — 無信貸減值	12個月預期信用損失
監察名單	債務人經常於到期日後還款，但通常於到期日後全額結算	全期預期信用損失 — 無信貸減值	12個月預期信用損失
可疑	透過內部所得資料或外部資源，得悉自初步確認以來信貸風險大幅增加	全期預期信用損失 — 無信貸減值	全期預期信用損失 — 無信貸減值
損失	有證據表明資產出現信貸減值	全期預期信用損失 — 信貸減值	全期預期信用損失 — 信貸減值
撇銷	有證明表明債務人處於嚴重財務困難，而本集團收回款額的前景渺茫	有關款項獲撇銷	有關款項獲撇銷

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

下表載列獲預期信用損失評估的本集團金融資產、合約資產及融資租賃應收款項所承受的信貸風險詳情：

	內部信貸評級	12個月或 全期預期信用損失 人民幣千元	二零二一年 總賬面值 人民幣千元	二零二零年 總賬面值 人民幣千元
按攤銷成本計量的金融資產				
定期存款	低風險	12個月預期信用損失	1,147,626	1,272,356
已抵押銀行存款	低風險	12個月預期信用損失	217,991	528,787
銀行結餘	低風險	12個月預期信用損失	9,003,280	7,095,735
其他應收款項	低風險	12個月預期信用損失	278,026	42,996
應收貸款	(附註iv)	12個月預期信用損失	—	50,000
代客戶購買原材料的應收款項	(附註i)	12個月預期信用損失	349,404	184,692
代客戶購買原材料的應收款項	(附註i)	全期預期信用損失 (無信貸減值)	254,413	137,295
代客戶購買原材料的應收款項	(附註i)	全期預期信用損失 (信貸減值)	13,144	—
貿易應收款項	(附註ii)	全期預期信用損失 (共同評估)	3,293,000	2,200,522
貿易應收款項	(附註ii)	全期預期信用損失 (獨立評估)	134,125	309,594
應收票據	(附註iii)	12個月預期信用損失	3,247	5,160
其他長期按金	低風險	12個月預期信用損失	42,216	28,310
其他項目				
合約資產	(附註ii)	全期預期信用損失 (共同評估)	143,042	31,854
融資租賃應收款項	(附註v)	全期預期信用損失 (共同評估)	138,049	96,287

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

附註：

- i. 就內部信貸風險管理而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號的一般方法計量相等於12個月預期信用損失的虧損撥備，以計量經評估為信貸風險自初始確認以來並無顯著增加的債務人當前違約風險。對於自初始確認後信貸風險顯著增加的金融資產，本集團確認全期預期信用損失。
- ii. 就貿易應收款項及合約資產而言，本集團已採用國際財務報告準則第9號的簡化方式按全期預期信用損失計量損失撥備。除獨立評估的客戶外，本集團使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信用損失，並根據債務人的財務質素以及基於債務人逾期狀況的過往信用損失經驗將其客戶分為三類型：低風險客戶、正常風險客戶及高風險客戶，進行適當調整以反映當時狀況及估計未來經濟狀況。
- iii. 就銀行發行的應收票據而言，本集團對減值損失進行個別評估，並認為交易對手方銀行違約的可能性不大，因此並無計提信用損失撥備。
- iv. 就應收聯營公司的貸款而言，本集團透過審閱聯營公司的財務狀況及業績以評估減值損失，並認為聯營公司違約的可能性不大，因此並無計提信用損失撥備。
- v. 就融資租賃應收款項而言，由於融資租賃應收款項以相關員工宿舍作抵押，僱員違約的可能性不大，因此並無計提信用損失撥備。

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

貿易應收款項及合約資產

本集團根據預期信用損失模型對具有重大結餘及不同信貸風險特徵的貿易應收款項單獨及／或使用具有適當分組的撥備矩陣進行集體減值評估。除個別進行減值評估的項目外，餘下貿易應收款項及合約資產乃參考本集團的內部信貸評級，根據共同信貸風險特徵進行分組。截至二零二一年十二月三十一日，本集團根據撥備矩陣分別就貿易應收款項及合約資產計提減值撥備人民幣261,849,000元及人民幣10,497,000元(二零二零年：人民幣57,113,000元及人民幣7,785,000元)。減值撥備人民幣41,520,000元(二零二零年：人民幣120,305,000元)乃就賬面總值為人民幣134,125,000元的貿易應收款項進行個別評估。概無根據個別評估確認合約資產減值撥備。

下表呈列有關貿易應收款項及合約資產所承受的信貸風險資料，乃基於二零二一年十二月三十一日全期預期信用損失內的撥備矩陣評估：

賬面總值	二零二一年			二零二零年		
	平均損失率	貿易應收款項 人民幣千元	合約資產 人民幣千元	平均損失率	貿易應收款項 人民幣千元	合約資產 人民幣千元
內部信貸評級						
A級：低風險及監察名單	0.07%	1,849,524	106,317	0.04%	1,533,125	20,473
B級：可疑	4.13%	1,233,822	27,467	4.17%	637,432	3,802
C級：損失	100.00%	209,654	9,258	100.00%	29,965	7,579
		<u>3,293,000</u>	<u>143,042</u>		<u>2,200,522</u>	<u>31,854</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

貿易應收款項及合約資產(續)

估計損失率乃基於債務人預期存續期的過往可觀察違約率，並按毋須花費過多成本或精力即可取得的前瞻性資料調整。本集團管理層定期檢討分類，確認個別債務人的有關資料屬最新資料。就同類合約而言，合約資產與貿易應收款項的風險特性極為相似。因此本集團認為就貿易應收款項的損失率與合約資產的損失率合理相若。本集團管理層已考慮新冠疫情對預期信用損失模型的平均損失率的影響。

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

貿易應收款項及合約資產(續)

下表列示使用簡化方式就貿易應收款項及合約資產確認的全期預期信用損失變動。

	全期預期 信用損失 (無信貸減值) 人民幣千元	全期預期 信用損失 (信貸減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	(15,261)	(57,489)	(72,750)
於二零二零年一月一日			
確認的金融工具變動：			
— 轉撥至信貸減值	969	(969)	—
— 已撥回減值損失	3,060	22,080	25,140
— 撇銷	3,139	—	3,139
產生或購買的新金融資產	(62,352)	(78,900)	(141,252)
匯兌調整	520	—	520
於二零二零年十二月三十一日	(69,925)	(115,278)	(185,203)
於二零二一年一月一日			
確認的金融工具變動：			
— 轉撥至信貸減值	1,667	(1,667)	—
— 已撥回減值損失	54,905	55,503	110,408
— 撇銷	—	—	—
產生或購買的新金融資產	(85,314)	(157,470)	(242,784)
匯兌調整	3,713	—	3,713
於二零二一年十二月三十一日	(94,954)	(218,912)	(313,866)

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

貿易應收款項及合約資產(續)

下表列示就代客戶購買原材料的應收款項確認的虧損撥備對賬。

	12個月預期 信用損失 人民幣千元	全期預期 信用損失 (無信貸 減值) 人民幣千元	全期預期 信用損失 (信貸 減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	(1,137)	—	—	(1,137)
於二零二零年一月一日確 認的金融工具變動：				
— 轉撥至全期預期信用 損失	584	(584)	—	—
— 已撥回減值損失	466	248	—	714
產生或購買的新金融資產	(686)	(4,978)	—	(5,664)
於二零二零年十二月 三十一日	(773)	(5,314)	—	(6,087)
於二零二一年一月一日 確認的金融工具變動：				
— 轉撥至信貸減值	79	—	(79)	—
— 已確認減值損失	(199)	(506)	(585)	(1,290)
產生或購買的新金融資產	(1,016)	(9,505)	(12,480)	(23,001)
於二零二一年十二月 三十一日	(1,909)	(15,325)	(13,144)	(30,378)

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

貿易應收款項及合約資產(續)

就進行減值評估而言，其他金融資產被視為有低信貸風險。因此，就該等金融資產進行減值評估時，損失撥備按12個月預期信用損失計量。釐定按攤銷成本計量的其他金融資產的預期信用損失時，本公司董事已計及過往違約經驗及行業未來前景及／或考慮各個外部實際及預測經濟信息來源(如適用)，以估計各項按攤銷成本計量的其他金融資產於彼等各自的虧損評估周期內的違約可能性，以及各自出現違約時將會導致的虧損金額。本公司董事認為於各報告期末的12個月預期信用損失撥備金額不大。

流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監督及維持管理層認為足以撥付本集團業務經營所需資金的銀行結餘及現金及未動用銀行授信的水平，以緩減現金流波動的影響。

本集團管理層監察銀行借款的動用情況，並確保遵守借貸契諾。

銀行借款為本集團流動性的一個來源。於二零二一年十二月三十一日，本集團有可動用未動用銀行借款融資約人民幣468,386,000元(二零二零年：人民幣983,551,000元)。有關詳情載於附註32。

下表詳述本集團金融負債及衍生工具的剩餘合約期限。該表乃根據本集團可能被要求付款的最早日期所計算的金融負債未貼現現金流量編製。利息及本金現金流量均載於該表。對於按浮動利率計息的利息流量而言，未貼現金額乃使用報告期末的利率計算。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

此外，下表詳述本集團衍生金融工具的流動性分析。下表根據按淨額基準結清的衍生工具的未貼現合約淨現金(流入)及流出編製。倘應付款項仍未確定，披露金額參考於報告期末現有收益率曲線所顯示的利率釐定。由於管理層認為結算日期對了解衍生工具現金流量的時間性屬必要，因此本集團的衍生金融工具流動性分析根據合約結算日期編製。

	加權平均利率	按年或一年			未貼現現金	
		以內	一至五年	五年以上	流量總額	賬面值
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零二一年						
貿易及其他應付款項	不適用	2,610,628	18,916	—	2,629,544	2,629,544
銀行借款						
— 固定利率	3.85%至4.90%	12,674	46,192	32,220	91,086	75,900
— 浮動利率	0.75%至2.69%	<u>2,135,674</u>	<u>581,372</u>	<u>—</u>	<u>2,717,046</u>	<u>2,686,508</u>
金融負債總額		4,758,976	646,480	32,220	5,437,676	5,391,952
租賃負債	1.5%至4.9%	<u>148,986</u>	<u>814,209</u>	<u>843,450</u>	<u>1,806,645</u>	<u>1,532,879</u>
		<u>4,907,962</u>	<u>1,460,689</u>	<u>875,670</u>	<u>7,244,321</u>	<u>6,924,831</u>
衍生工具 — 總額結算						
利率掉期合約		<u>481</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>481</u>	<u>481</u>
衍生工具 — 淨額結算						
外匯遠期、利率掉期、帶觸發保護 遠期合約及歐式普通期權合約		<u>40,409</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>40,409</u>	<u>40,409</u>

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

	加權平均利率	按需用或一年以內			未貼現現金	
		人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
二零二零年						
貿易及其他應付款項	不適用	1,985,548	680	—	1,986,228	1,986,228
銀行借款						
— 固定利率	3.70%至4.90%	13,126	47,995	43,091	104,212	85,100
— 浮動利率	1.25%至3.68%	812,814	1,784,468	—	2,597,282	2,519,649
金融負債總額		2,811,488	1,833,143	43,091	4,687,722	4,590,977
租賃負債	1.5%至4.9%	84,056	318,683	475,064	877,803	727,224
		<u>2,895,544</u>	<u>2,151,826</u>	<u>518,155</u>	<u>5,565,525</u>	<u>5,318,201</u>
衍生工具 — 總額結算						
利率掉期合約		—	3,358	—	3,358	3,358
衍生工具 — 淨額結算						
利率掉期及帶觸發保護遠期合約		26,112	3,901	—	30,013	30,013

利率基準改革

誠如附註32所列，本集團若干倫敦銀行同業拆借利率／歐洲中央銀行利率／歐元銀行同業拆借利率的銀行借款將會或可能受利率基準改革影響。本集團正密切監察市場及管理過渡至新基準利率，包括相關銀行同業拆借利率監管機構作出的公告。

倫敦銀行同業拆借利率

英國金融行為監管局已確認所有倫敦銀行同業拆借利率設定將不再由任何管理人提供或不再具有代表性：

- 緊隨二零二一年十二月三十一日後，就所有英鎊、歐元、瑞士法郎及日元設定以及一星期及兩個月美元設定而言；及
- 緊隨二零二三年六月三十日後，就餘下美元設定而言。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

利率基準改革(續)

(i) 利率基準改革產生的風險

以下為本集團因過渡而產生的主要風險：

利率相關風險

就尚未過渡至相關替代基準利率且並無詳細的回退條款的合約而言，倘與本集團交易對手的雙邊磋商未能於倫敦銀行同業拆借利率、歐洲中央銀行利率及歐元銀行同業拆借利率終止前成功完成，則適用的利率存在重大不確定性。這導致訂立合約時無法預期的額外利率風險。

銀行同業拆借利率與各種替代基準利率之間存在基本差異。銀行同業拆借利率為於該期間開始時就一段期間(如3個月)公佈的前瞻性利率，並包括銀行同業信貸息差，而替代基準利率通常為於隔夜期末公佈的無風險隔夜利率，並無嵌入式信貸息差。該等差異將導致有關浮動利率付款的額外不確定因素。

利率基礎風險

倘持有非衍生工具及衍生工具以管理於不同時間過渡至替代基準利率的非衍生工具的利率風險，則可能產生利率基準風險。當背對背衍生工具於不同時間過渡時，亦可能產生此風險。本集團將根據其風險管理政策監控該風險，該政策已更新，以允許暫時錯配長達12個月，並在有需要時進行額外的基準利率掉期。

37. 金融工具(續)

b. 金融工具的公允價值計量(續)

利率基準改革(續)

(ii) 實施替代基準利率的進展

於二零二一年十二月三十一日，本集團面臨倫敦銀行同業拆借利率、歐洲中央銀行利率及歐元銀行同業拆借利率的風險，該等風險受到利率基準改革的影響。

本集團密切監察市場及各行業工作小組管理過渡至新基準利率的成果。這包括倫敦銀行同業拆借利率監管機構(包括英國金融行為監管局及美國商品期貨交易委員會)就由倫敦銀行同業拆借利率過渡至有抵押隔夜融資利率(「有抵押隔夜融資利率」)作出的公告。

為回應該等公告，本集團的財資團隊監察倫敦銀行同業拆借利率風險在業務範疇內的情況，並準備及實施行動計劃，以確保順利過渡至替代基準利率。

本集團現時的倫敦銀行同業拆借利率、歐洲中央銀行利率或歐元銀行同業拆借利率掛鈎合約概無就停止參考基準利率作出充足及穩健的回退條款。業內不同的工作小組正就不同工具及不同的銀行同業拆借利率進行回退語言工作，本集團正密切監察有關工作，並將於適當時候實施有關工作。

本集團將繼續應用國際財務報告準則第9號修訂本，直至利率基準改革所產生有關本集團所面臨相關現金流量的時間及金額的不確定因素結束為止。本集團已假設此不確定因素將不會於本集團參考銀行同業拆借利率的合約獲修訂以指明替代利率基準的日期、替代基準利率的現金流量及相關息差調整前結束。這將部分取決於引入尚未加入本集團合約的回退條款及與貸款人的磋商。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

c. 金融工具的公允價值計量

就財務報告而言，本集團部分金融工具按公允價值計量。本公司董事已成立由本公司首席財務官領導的估值委員會，以釐定公允價值計量的適當估值技術及輸入數據。

於估計公允價值時，本集團使用可獲得的市場可觀察數據。就第二級及第三級工具而言，本集團委聘第三方合資格估值師進行估值。估值委員會與合資格外聘估值師緊密合作，以設立模式適用之估值技術及輸入數據。首席財務官每季度向本公司董事報告估值委員會的調查結果，以解釋公允價值波動的原因。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

c. 金融工具的公允價值計量(續)

(i) 按經常性基準以公允價值計量本集團金融資產及金融負債的公允價值

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債的公允價值(尤其是所使用的估值技術及輸入數據)。

金融資產/ 金融負債	公允價值於		公允價值 層級	估值技術 主要輸入數據
	二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日		
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	上市股權證券： 人民幣756,872,000元	上市股權證券： 人民幣497,987,000元	第一級	活躍市場交易報價(附註i)
	非上市股權投資： 無	非上市股權投資： 人民幣267,247,000元	第二級	近期交易價(附註ii)
	非上市股權投資： 人民幣130,280,000元	非上市股權投資： 人民幣75,982,000元	第三級	從近期交易價的倒推
	非上市股權投資： 人民幣360,982,000元	非上市股權投資： 人民幣30,000,000元	第三級	可比較公司方法
	非上市股權投資： 人民幣108,000,000元	不適用	第三級	貼現現金流方法及期權定價 模型
	理財產品： 人民幣975,578,000元	理財產品： 人民幣66,000元	第二級	貼現現金流方法，按預期回報 及市場利率估計
按公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的股權工具	非上市股權投資： 人民幣94,413,000元	非上市股權投資： 人民幣127,167,000元	第三級	可比較公司方法
按公允價值計量且其變動 計入損益的聯營公司投資	按公允價值計量且其變動 計入損益的聯營公司 投資： 人民幣752,275,000元	按公允價值計量且 其變動計入損益的 聯營公司投資： 人民幣187,520,000元	第三級 (二零二零 年：第二 級)	從近期交易價的倒推及期權定 價模型(二零二零年：近期 交易法)
分類為衍生金融資產及負債的外匯 遠期合約、領式期權合約、 交叉貨幣掉期合約、 利率掉期合約及帶觸發保護 遠期合約	衍生金融資產： 人民幣490,499,000元 衍生金融負債： 人民幣40,890,000元	衍生金融資產： 人民幣461,867,000元 衍生金融負債： 人民幣33,371,000元	第二級	貼現現金流。未來現金流估計 乃基於遠期匯率及合約遠 期匯率，及遠期浮動利率及 合約固定利率，按可反映銀 行信貸風險的利率貼現。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

c. 金融工具的公允價值計量(續)

(i) 按經常性基準以公允價值計量本集團金融資產及金融負債的公允價值(續)

附註：

- i. 於二零二零年十二月三十一日的非上市股權投資於二零二一年於香港聯合交易所有限公司上市，其股份於活躍市場買賣。因此，該等投資於二零二一年十二月三十一日的公允價值乃根據市價釐定，並分類為公允價值層級的第一級。
- ii. 該等投資為本集團近期收購或再投資。本集團管理層已評估由於自購入或再投資(如適用)後各投資無重大里程碑達成，因此，最近期交易價格被視為公允價值的最佳估計。

(ii) 金融資產第三級公允價值計量的對賬

	按公允價值計量 且其變動計入其 他全面收益的 股權工具 人民幣千元	按公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產 人民幣千元	按公允價值計量 且其變動計入損 益的於聯營公司 的投資 人民幣千元
於二零二零年一月一日	138,826	77,003	—
收益(虧損)總額			
— 計入損益	—	2,620	—
— 計入他全面收益	(2,686)	—	—
採購	—	30,000	—
匯兌調整	(8,973)	(3,641)	—
於二零二零年十二月三十一日	127,167	105,982	—
收益(虧損)總額			
— 計入損益	—	18,214	366,053
— 計入他全面收益	(29,819)	—	—
採購	—	207,652	200,000
轉入第三級	—	343,731	187,520
轉出第三級	—	(75,982)	—
匯兌調整	(2,935)	(335)	(1,298)
於二零二一年十二月三十一日	94,413	599,262	752,275

37. 金融工具(續)

c. 金融工具的公允價值計量(續)

(iii) 非按經常性基準計量公允價值的金融資產及金融負債的公允價值

本集團管理層認為，於綜合財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

該等以攤銷成本計量的金融資產及金融負債的公允價值，乃根據公認定價模型並基於貼現現金流分析確定，當中最重要輸入為反映交易對手信貸風險的貼現率。

38. 資本承擔

本集團有關根據不可撤銷合約的土地、設備採購及樓宇建造、收購聯營公司及計入按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資的資本承擔如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已訂約但未計提		
— 土地、物業、廠房及設備	3,035,768	3,622,219
— 收購聯營公司	—	200,000
— 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	95,363	97,874
	<u>3,131,131</u>	<u>3,920,093</u>

39. 退休福利計劃

本集團附屬公司的僱員為政府管理的國家管理退休福利計劃的成員。附屬公司須按薪酬成本的特定百分比向退休福利計劃供款以支付福利。本集團就退休福利計劃的唯一責任為作出所需的供款。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，就上述計劃自損益扣除的成本總額約為人民幣208,076,000元(二零二零年：人民幣102,849,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

40. 融資活動產生的負債的對賬

下表詳述本集團融資活動產生的負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債是指現金流量已經或未來現金流量將會於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動產生的現金流量的負債。

	銀行借款 人民幣千元	預付及 應付利息 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	1,901,347	(24,471)	292,601	2,169,477
融資現金流量	870,458	(61,643)	(69,979)	738,836
利息開支	—	65,520	20,901	86,421
訂立新租賃	—	—	490,865	490,865
新冠相關租金減讓	—	—	(484)	(484)
提前終止租賃	—	—	(6,680)	(6,680)
匯兌調整	(167,056)	(27)	—	(167,083)
於二零二零年十二月三十一日	2,604,749	(20,621)	727,224	3,311,352
融資現金流量	(52,983)	(43,234)	(133,809)	(230,026)
利息開支	—	53,509	39,966	93,475
訂立新租賃	—	—	940,630	940,630
新冠相關租金減讓	—	—	(188)	(188)
收購附屬公司	301,136	—	14,364	315,500
提前終止租賃	—	—	(2,113)	(2,113)
匯兌調整	(90,494)	625	(53,195)	(143,064)
於二零二一年十二月三十一日	2,762,408	(9,721)	1,532,879	4,285,566

銀行借款的融資現金流量指綜合現金流量表內銀行借款的所得款項及償還銀行借款及已付利息。

41. 收購附屬公司／業務

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團已完成以下三項附屬公司／業務收購。

(a) 收購蘇橋生物

本集團附屬公司WuXi Biologics Investments Limited(「Bio Investment」)及無錫藥明生物技術股份有限公司與本集團並無關連的獨立第三方訂立一系列協議，以收購CMAB BVI及其附屬公司的100%股份及蘇州藥明生物技術有限公司(前稱蘇橋生物(蘇州)有限公司，CMAB BVI的一間附屬公司)的全部非控股權益(31.9190%)，總代價為人民幣1,591,201,000元。蘇橋生物主要在中國蘇州從事生物合同開發及生產組織。本集團收購蘇橋生物，以擴大其全球製造網絡內的液體及凍乾產能。

收購事項已使用收購法入賬為業務收購。收購相關成本並不重大，並已於產生時作為行政開支的一部分於綜合損益及其他全面收益表內支銷。

於收購日期已收購資產及已確認負債

	人民幣千元
物業、機器及設備	382,776
使用權資產	14,416
無形資產	227,702
遞延稅項資產	5,918
其他長期按金及預付款項	1,413
存貨	31,366
貿易及其他應收款項	66,256
合約資產	13,484
合約成本	30,895
銀行結餘及現金	103,776
貿易及其他應付款項	(73,421)
借款	(301,136)
合約負債	(27,193)
租賃負債	(14,364)
	461,888

於收購日期，貿易及其他應收款項的公允價值為人民幣66,256,000元，相當於總合約金額。合約現金流量於收購日期預期可收回。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

41. 收購附屬公司／業務(續)

(a) 收購蘇橋生物(續)

收購產生的商譽

	人民幣千元
已轉讓代價	1,591,201
減：所收購資產淨值的已確認金額	(461,888)
收購產生的商譽	<u>1,129,313</u>

收購蘇橋生物產生商譽，乃由於合併成本包括控制權溢價。此外，就合併支付的代價實際上包括有關預期協同效益的金額，包括但不限於蘇橋生物的收益增長、未來市場發展及裝配勞動力。由於該等利益不符合可識別無形資產的確認標準，故並無與商譽分開確認。

收購事項產生的商譽預期概不可扣稅。

收購蘇橋生物產生的現金流出淨額

	人民幣千元
已付現金代價	1,591,201
減：已收購銀行結餘及現金	(103,776)
	<u>1,487,425</u>

收購對本集團業績的影響

本集團期內溢利包括蘇橋生物收購後業績應佔虧損人民幣52,834,000元。期內收益包括蘇橋生物產生的人民幣132,856,000元。

倘收購於二零二一年一月一日完成，本集團的期內收益將為人民幣10,327,933,000元，而本集團的期內溢利將為人民幣3,460,958,000元。備考資料僅供說明用途，未必反映倘收購於二零二一年一月一日完成，本集團將實際取得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

41. 收購附屬公司／業務(續)

(a) 收購蘇橋生物(續)

收購蘇橋生物產生的現金流出淨額(續)

收購對本集團業績的影響(續)

於釐定本集團的「備考」收益及溢利時，倘於本年度初收購蘇橋生物，本公司董事已根據業務合併的初始會計處理產生的公允價值而非收購前財務報表中確認的賬面值計算所收購的無形資產攤銷。

(b) 收購輝瑞杭州(定義見下文)

本集團的全資附屬公司Bio Investment與本集團並無關連的獨立第三方訂立協議，以收購輝瑞生物製藥(杭州)有限公司(「輝瑞杭州」)的100%股權，代價為106,893,000美元(相當於約人民幣691,299,000元)，輝瑞杭州持有中國杭州最先進的生物製劑生產設施。由於本集團收購並不構成業務的一組資產及負債，本集團識別及確認所收購的個別可識別資產及所承擔的負債，方法為首先將購買價按各自的公允價值分配至金融資產／金融負債，而購買價餘額則按其於收購日期的相對公允價值分配至其他可識別資產及負債。本集團收購輝瑞杭州，以提升本集團的商業能力，以應對激增的製造需求。

於收購日期確認的資產及負債

	人民幣千元
物業、廠房及設備	450,705
使用權資產	26,136
存貨	8,638
其他應收款項	202,742
銀行結餘及現金	17,130
貿易及其他應付款項	(14,052)
	<u>691,299</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

41. 收購附屬公司／業務(續)

(b) 收購輝瑞杭州(定義見下文)(續)

收購輝瑞杭州產生的現金流出淨額

	人民幣千元
已付現金代價	691,299
減：已收購銀行結餘及現金	<u>(17,130)</u>
	<u>674,169</u>

(c) 收購有效載荷偶聯子業務

本集團附屬公司常州藥明合聯生物技術有限公司與無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(由本公司股東(定義見附註42(b))最終控制)的間接附屬公司常州合全藥業有限公司(「常州合全藥業」)訂立協議，以收購有效載荷偶聯子業務(「有效載荷偶聯子業務」)，代價為人民幣280,000,000元。收購旨在加強本集團的端到端合約開發及生產生物偶聯物(包括抗體偶聯藥物(「抗體偶聯藥物」))的能力。

收購已使用收購法入賬為業務收購。收購相關成本並不重大，並已於產生時作為行政開支的一部分於綜合損益及其他全面收益表內支銷。

於收購日期收購的資產

	人民幣千元
物業、廠房及設備	6,407
無形資產	<u>58,400</u>
	<u>64,807</u>

41. 收購附屬公司／業務(續)

(c) 收購有效載荷偶聯子業務(續)

收購產生的商譽(按暫定基準釐定)

	人民幣千元
應付代價	280,000
減：所收購資產淨值的已確認金額	<u>(64,807)</u>
收購產生的商譽	<u><u>215,193</u></u>

商譽於收購有效載荷偶聯子業務時產生，原因為收購包括了配套勞動力及於收購日期來自現有客戶的正在進行及潛在項目。由於該等利益不符合可識別無形資產的確認標準，故並無與商譽分開確認。

收購產生的商譽預期概不可扣稅。

收購對本集團業績的影響

由於有效載荷偶聯子業務產生的收購後收益及損益並不重大，故收購有效載荷偶聯子業務對本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務表現並無重大影響。倘收購於二零二一年一月一日完成，本集團的收益及年內溢利將不會受到重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 關聯方交易及結餘

除附註26、27、29、30及41所披露的結餘外，本集團有以下與關聯方的重大交易及結餘：

(a) 關聯方交易

向關聯方提供研發服務

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
常州合全藥業	7,250	—
多寧(附註i)	1,765	—
無錫藥明利康生物醫藥有限公司(「藥明利康」) (附註ii)	756	5,580
上海藥明康德新藥開發有限公司 (「藥明康德上海」)	720	1,498
蘇州藥明澤康生物科技有限公司	425	264
上海合全藥物研發有限公司(「合全研發」)	108	—
武漢藥明康德新藥開發有限公司(「藥明康德武 漢」)	26	—
上海合全藥業股份有限公司(「合全」)	17	—
蘇州藥明康德新藥開發有限公司 (「藥明康德蘇州」)	—	42
和徑醫藥科技(上海)有限公司(附註iii)	—	22
	<u>11,067</u>	<u>7,406</u>

附註：

- 誠如附註17所披露，多寧為本集團按公允價值計量且其變動計入損益的於一間聯營公司的投資。
- 藥明利康為無錫藥明康德新藥開發股份有限公司的間接全資附屬公司藥明康德(香港)有限公司(「藥明康德香港」)所持有的合營公司。
- 和徑醫藥科技(上海)有限公司為無錫藥明康德新藥開發股份有限公司的間接全資附屬公司藥明康德上海持有的聯營公司，自二零二零年五月二十一日起不再為本集團的關聯方。上文所披露的過往年度交易指二零二零年一月一日至二零二零年五月二十日期間的交易。關聯方關係變動詳情於附註42(b)披露。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 關聯方交易及結餘(續)

(a) 關聯方交易(續)

向關聯方銷售材料

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
無錫生基醫藥科技有限公司(「無錫生基」)	3,045	1,393
藥明康德上海	12	—
多寧	10	—
	<u>3,067</u>	<u>1,393</u>

向關聯方銷售物業、廠房及設備

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
藥明康德上海	<u>3,849</u>	<u>—</u>

向關聯方提供其他服務

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
上海亮黑科技有限公司(「亮黑」)(附註)	<u>88</u>	<u>—</u>

附註：亮黑自二零二零年六月起為多寧的附屬公司。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 關聯方交易及結餘(續)

(a) 關聯方交易(續)

接受檢測服務

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
合全藥業香港有限公司(「香港合全藥業」)	19,479	—
藥明康德蘇州	13,585	45,444
藥明康德上海	7,269	1,273
明碼(上海)生物科技有限公司(「明碼上海」) (附註i)	3,529	2,502
上海康德弘翼醫學臨床研究有限公司	534	—
上海藥明傲喆醫學檢測所有限公司(「藥明傲喆」)	295	78
XenoBiotic Laboratories, Inc. (「XBL」)	257	—
天津藥明康德新藥開發有限公司	62	—
南通藥明康德醫藥科技有限公司	43	37
上海藥明津石醫藥科技有限公司(「津石」) (附註ii)	26	—
多寧	20	—
合全研發	—	87
百奇生物科技(蘇州)有限公司	—	28
	<u>45,099</u>	<u>49,449</u>

附註：

- 明碼上海不再由本公司股東(定義見附註42(b))最終控制，因此自二零二一年九月二日起不再為本集團的關聯方。本年度披露的交易指二零二一年一月一日至二零二一年九月一日的交易。
- 與津石的交易金額指自收購日期起津石與輝瑞杭州之間的交易。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 關聯方交易及結餘(續)

(a) 關聯方交易(續)

接受其他服務

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
藥明康德上海	2,479	4,809
WuXi AppTec Korea Co., Ltd.	1,616	1,710
上海外高橋藥明康德眾創空間管理有限公司 (「藥明康德眾創」)(附註)	1,280	—
常州合全藥業	294	—
明碼上海	231	—
WuXi AppTec Sales LLC (「Sales LLC」)	—	3,764
成都康德仁澤置業有限公司	—	189
	5,900	10,472

附註：藥明康德眾創為無錫藥明康德新藥開發股份有限公司的間接全資附屬公司藥明康德上海持有的合營公司。

購買材料

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
多寧	116,173	43,821
亮黑	8,603	4,593
合全	3,569	—
	128,345	48,414

購買物業、廠房及設備

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
多寧	3,216	148
藥明康德上海	162	238
亮黑	76	—
合全	—	73
合全研發	—	4
	3,454	463

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 關聯方交易及結餘(續)

(a) 關聯方交易(續)

租賃負債利息支出

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
藥明康德上海	141	32
明碼上海	101	300
藥明康德眾創	50	135
	<u>292</u>	<u>467</u>

與短期租賃相關的開支

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
常州合全藥業	1,154	—
石家莊明碼醫學檢驗實驗室有限公司(附註)	—	57
	<u>1,154</u>	<u>57</u>

附註：石家莊明碼醫學檢驗實驗室有限公司自二零二零年九月被本公司股東出售，自此不再是本公司的關聯方。

貸款及相關利息收入

本集團聯營公司多寧於截至二零二零年十二月三十一日止年度向本集團借入貸款人民幣50,000,000元，並於本年度悉數償還。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團確認的利息收入為人民幣54,000元(二零二零年：人民幣112,000元)。該等交易乃根據與對手方協定的條款進行。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 關聯方交易及結餘(續)

(b) 關聯方結餘

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團有與關聯方的結餘如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收關聯方款項		
貿易相關		
多寧	1,944	—
減：信用損失撥備	(76)	—
藥明利康	399	5,346
減：信用損失撥備	—	(20)
藥明康德上海	15	767
合全	9	—
	<u>2,291</u>	<u>6,093</u>
合約資產		
常州合全藥業	7,685	—
減：信用損失撥備	(2)	—
	<u>7,683</u>	<u>—</u>
向供應商墊款		
藥明康德蘇州	12,526	—
津石	67	—
藥明康德眾創	14	—
	<u>12,607</u>	<u>—</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 關聯方交易及結餘(續)

(b) 關聯方結餘(續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收貸款及利息		
多寧	—	50,112
	<u>—</u>	<u>50,112</u>
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付關聯方款項		
貿易相關		
多寧	36,908	15,023
香港合全藥業	19,498	—
藥明康德蘇州	2,318	15,748
合全	2,148	—
藥明康德上海	1,003	138
XBL	253	—
合全研發	61	92
亮黑	25	1,808
南通藥明康德醫藥科技有限公司	—	39
明碼上海	—	364
	<u>62,214</u>	<u>33,212</u>
非貿易相關		
多寧	2,878	—
藥明康德上海	2,500	—
藥明康德蘇州	1,660	—
常州合全藥業	1,570	—
藥明傲喆	249	—
Sales LLC	—	450
	<u>8,857</u>	<u>450</u>
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
合約負債		
合全研發	46	—
無錫生基	52	—
	<u>98</u>	<u>—</u>

42. 關聯方交易及結餘(續)

(b) 關聯方結餘(續)

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
租賃負債		
藥明康德上海	2,334	—
藥明康德眾創	—	1,615
明碼上海	—	4,141
	<u>2,334</u>	<u>5,756</u>

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團與藥明康德上海訂立新租賃協議，為期三年。本集團已確認使用權資產及租賃負債分別增加人民幣3,422,000元及人民幣3,422,000元。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收購業務應付代價		
常州合全藥業	280,000	—

除應收貸款及租賃負債以外，上述所有關聯方結餘均為無抵押、免息及應按需償還。

於二零二零年五月二十日，本公司的直接及最終控股公司WuXi Biologics Holdings Limited(「Biologics Holdings」)與配售代理訂立大宗交易協議，據此，配售代理已同意按每股127.18港元的價格向獨立於本公司且與本公司並無關連的各方配售Biologics Holdings持有的本公司60,000,000股現有股份(佔本公司於二零二零年五月二十一日已發行股本總額約4.61%)(「交易」)。緊隨該交易於二零二零年五月二十日完成後，Biologics Holdings於本公司持有的股權由佔本公司已發行股本總額約31.49%減少至26.89%，而Biologics Holdings不再為本公司的控股股東。自此，李革博士、李革博士的配偶趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生(統稱「股東」)(彼等均為一致行動人士及最終控制Biologics Holdings)不再為控股股東並成為本公司主要股東。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 關聯方交易及結餘(續)

(b) 關聯方結餘(續)

除藥明利康、和徑醫藥科技(上海)有限公司、多寧、藥明康德眾創、亮黑及明碼上海(其與本集團的關係已於上文單獨披露)外,上述所有其他關聯方於整個報告期間均被視為本集團的關聯方,原因是彼等於交易完成前自二零二零年一月一日至二零二零年五月二十日為本公司股東共同控制下的本集團同系附屬公司。於二零二零年五月二十日完成該交易後至報告期末,彼等由本公司股東最終控制,而本公司董事認為該等股東可對本集團施加重大影響。

(c) 主要管理人員薪酬

於本年度,本公司董事及本集團主要管理層其他成員的薪酬如下:

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
董事袍金	559	601
薪金及其他福利	13,013	10,839
表現掛鈎花紅	5,467	4,105
退休福利計劃供款	168	137
以股份為基礎的薪酬	85,158	45,940
	<u>104,365</u>	<u>61,622</u>

主要管理層的薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

43. 以股份為基礎的薪酬

(a) WuXi PharmaTech授予本集團僱員的股權工具

WuXi PharmaTech曾於紐約證券交易所上市及過去曾設有僱員股份獎勵計劃(「WuXi PharmaTech股份及購股權」)。根據WuXi PharmaTech股份及購股權,若干本公司董事及本集團僱員獲發行WuXi PharmaTech股份,惟該等股份須遵守一至五年的行權期(「WX受限制股份」)的規限。股份限制將於行權時解除。

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

(a) WuXi PharmaTech授予本集團僱員的股權工具(續)

WuXi PharmaTech於二零一五年十二月十日私有化及從紐約證券交易所除牌，並由NewWuXi Life Science Holdings Limited(「Life Science Holdings」)控制，而Life Science Holdings為由股東控制的公司。作為私有化過程的一部分，WuXi PharmaTech股份及購股權的條款及條件已獲修訂。

根據經修訂WuXi PharmaTech股份及購股權，發行在外WX受限制股份的總數保持不變，但於二零一五年十二月十日所有發行在外WX受限制股份已按WuXi PharmaTech於二零一五年十二月十日的收市價(每股股份5.75美元)以現金代價結算。部分現金代價即時向持有發行在外WX受限制股份的本集團部分指定僱員(「指定僱員」)支付，原因為彼等的WX受限制股份被視為即時行權。對於持有發行在外WX受限制股份的本集團其他剩餘僱員(「非指定僱員」)，Life Science Holdings作出一項託管安排，將現金代價撥入一個託管賬戶，且現金代價將於WX受限制股份的原行權條件滿足時向非指定僱員支付。

由於原有及經修訂WuXi PharmaTech股份及購股權項下發行在外WX受限制股份按修訂之日計量的公允價值釐定為相同，故發行在外WX受限制股份將繼續按原授出之日公允價值計量。對於指定僱員而言，由於彼等的發行在外WX受限制股份被視為即時行權，本集團即時於其截至二零一五年十二月三十一日止年度的損益賬中確認與該加快行權有關的以股份為基礎的薪酬開支。對於非指定僱員而言，本集團繼續就彼等發行在外WX受限制股份在原行權期內於本集團損益賬確認相應以股份為基礎的薪酬開支。

截至二零二零年十二月三十一日止，與未行使WX受限制股份單位有關的所有以股份為基礎的薪酬開支已於本集團的損益中確認，因此，並無於截至二零二一年十二月三十一日止年度就WuXi PharmaTech股份及購股權確認以股份為基礎的薪酬開支(二零二零年十二月三十一日：人民幣136,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

(b) 首次公開發售前購股權計劃

本公司的首次公開發售前購股權計劃根據於二零一六年一月五日通過的決議案獲採納，其主要目的為吸引、留任及激勵僱員及董事。根據首次公開發售前購股權計劃，本公司董事可向合資格僱員(包括本公司及其附屬公司的董事)授出最多144,600,000份(於股份拆細生效前)購股權，以認購本公司股份。接納本公司所要約的購股權授出的承授人須簽署接納函，並向本公司支付1.00港元(於股份拆細生效前)作為授出的代價。

於股份拆細生效後，已按比例調整行使價及尚未行使的購股權數目，使合資格僱員可享有與股份拆細生效前相同比例的股本。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的每份購股權僅可以下列方式行使(購股權任何部分的各個行權日期在此統稱為「行權日期」，而購股權任何部分行權的各批次在此統稱為「批次」)：

批次	行權日期
所授出購股權涉及的股份百分之二十(20%)	購股權要約日期的第二(2)週年
所授出購股權涉及的股份百分之二十(20%)	購股權要約日期的第三(3)週年
所授出購股權涉及的股份百分之二十(20%)	購股權要約日期的第四(4)週年
所授出購股權涉及的股份百分之四十(40%)	購股權要約日期的第五(5)週年

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

(b) 首次公開發售前購股權計劃(續)

下文載列於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度根據首次公開發售前購股權計劃授出的尚未行使購股權的變動詳情：

購股權批次	於二零二一年 一月一日 尚未行使	授出	行使	失效	於二零二一年 十二月三十一日 尚未行使
二零一六年一月七日	167,037,100	—	35,135,774	—	131,901,326
二零一六年三月二十八日	2,254,075	—	855,350	—	1,398,725
二零一六年八月十日	9,433,200	—	1,810,600	187,200	7,435,400
二零一六年十一月十一日	8,508,500	—	3,544,897	28,800	4,934,803
二零一七年三月十五日	46,300,500	—	3,906,907	760,800	41,632,793
二零一七年五月十二日	6,331,530	—	632,900	—	5,698,630
	<u>239,864,905</u>	<u>—</u>	<u>45,886,428</u>	<u>976,800</u>	<u>193,001,677</u>
於年末可行使	<u>89,823,673</u>				<u>167,686,477</u>
加權平均行使價(美元)	<u>0.22</u>	<u>—</u>	<u>0.20</u>	<u>0.31</u>	<u>0.22</u>

購股權批次	於二零二零年 一月一日 尚未行使 (於股份拆細 生效前)	授出	於股份拆細 前行使	於股份拆細 後行使	於股份拆細 前失效	於股份拆細 後失效	股份拆細 的影響	於二零二零年 十二月 三十一日 尚未行使 (於股份拆細 生效後)
二零一六年一月七日	67,220,659	—	11,255,763	776,588	27,000	—	111,875,792	167,037,100
二零一六年三月二十八日	929,700	—	177,675	2,000	—	—	1,504,050	2,254,075
二零一六年八月十日	3,929,769	—	668,919	66,750	94,200	—	6,333,300	9,433,200
二零一六年十一月十一日	3,560,800	—	252,800	1,415,500	—	—	6,616,000	8,508,500
二零一七年三月十五日	17,252,400	—	1,573,000	304,800	144,300	—	31,070,200	46,300,500
二零一七年五月十二日	2,518,700	—	389,190	21,000	12,000	—	4,235,020	6,331,530
	<u>95,412,028</u>	<u>—</u>	<u>14,317,347</u>	<u>2,586,638</u>	<u>277,500</u>	<u>—</u>	<u>161,634,362</u>	<u>239,864,905</u>
於年末可行使	<u>22,261,563</u>							<u>89,823,673</u>
加權平均行使價(美元)	<u>0.65</u>	<u>—</u>	<u>0.61</u>	<u>0.24</u>	<u>0.88</u>	<u>—</u>	<u>不適用</u>	<u>0.22</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

(b) 首次公開發售前購股權計劃(續)

於二零一六年一月七日、二零一六年三月二十八日、二零一六年八月十日、二零一六年十一月十一日、二零一七年三月十五日及二零一七年五月十二日的購股權批次中，首次公開發售前購股權於授出日期的估計公允價值分別約為20,489,000美元、555,000美元、1,773,000美元、2,227,000美元、9,430,000美元及2,974,000美元。公允價值使用二項式模型計算。該模型之主要輸入數據如下：

授出日期	二零一六年 一月七日	二零一六年 三月二十八日	二零一六年 八月十日	二零一六年 十一月十一日	二零一七年 三月十五日	二零一七年 五月十二日
股價(美元)(附註)	0.1600	0.1600	0.2167	0.2500	0.3167	0.5500
行使價(美元) (附註)	0.1667	0.1667	0.2200	0.2633	0.3400	0.6000
預期波幅	40.80%	40.80%	40.92%	40.87%	40.65%	40.46%
預期年期(年)	10	10	10	10	10	10
無風險利率	2.92%	2.92%	2.72%	2.83%	3.39%	3.67%
失效率	7.70%	7.70%	7.70%	7.70%	7.70%	7.70%

附註： 股價及行使價指於二零二零年十一月十六日股份拆細生效後的價格。

股價按本公司股權的公允價值總值除以股份總數釐定。為釐定本公司股權於本公司在二零一七年五月三十一日首次公開發售前的授出日期公允價值，本公司主要採用收益法下的貼現現金流量法，使用基於管理層批准的五年期財務預測(如適用)及13%的貼現率推算的現金流量。超出五年期的現金流量採用5%的穩定增長率推測。該增長率並無高於本集團營運所在市場的長期平均增長率。收益法的結果與市場法的結果進行交叉核對，市場法包含若干假設，包括可比上市公司的市場表現及本公司的財務業績及增長趨勢，從而得出本集團的股權總額。

無風險利率乃以期限與購股權合約年期一致的中國政府債券的市場收益率為基準。預計波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

(b) 首次公開發售前購股權計劃(續)

計算購股權公允價值所用的變量及假設乃基於董事的最佳估計。購股權的價值隨若干主觀假設的不同變量而有所不同。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就本公司根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權確認總開支約人民幣7,341,000元(二零二零年：人民幣23,700,000元)。

就年內已行使的購股權而言，於行使日期的加權平均股價為109.14港元(二零二零年：49.8港元(股份拆細生效後))。

(c) 受限制股份獎勵計劃

於二零一八年一月十五日，本公司採納受限制股份獎勵計劃，主要目的為(i)表彰本集團若干僱員及本公司董事(「受限制股份獎勵計劃項下的獲選參與者」)的貢獻；(ii)鼓勵、激勵及挽留受限制股份獎勵計劃項下的獲選參與者，該等獲選參與者的貢獻有利於本集團的持續經營、發展及長期增長；及(iii)為受限制股份獎勵計劃項下的獲選參與者提供額外激勵以實現業績目標，從而實現提升本集團價值及透過股份擁有權使受限制股份獎勵計劃項下的獲選參與者的利益與本公司股東一致的目標。根據受限制股份獎勵計劃授出的所有相關受限制股份總數不得超過本公司於採納日期已發行股本的百分之三(即股份拆細生效前的34,953,032股股份)。

本公司將根據本公司股東不時授出的一般授權向受托人發行及配發新股份。所發行的新股份將以信託方式持有，直至各歸屬期結束為止，並將於相關原歸屬條件達成後轉讓予受限制股份獎勵計劃項下的獲選參與者。

所授出的受限制股份的公允價值乃根據本公司股份於授出日期的市場價值釐定。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

(c) 受限制股份獎勵計劃(續)

於股份拆細生效後，已按比例調整尚未行使的受限制股份數目，以使受限制股份獎勵計劃項下的獲選參與者享有與股份拆細生效前彼等有權享有的相同比例的股本。

除於二零一九年六月五日授出的14,138股(股份拆細生效前)受限制股份、於二零二零年六月九日授出的11,400股(股份拆細生效前)受限制股份及於二零二一年六月十六日授出的12,335股(股份拆細生效後)受限制股份(歸屬期為一年)，以及於二零二一年三月二十四日授出的56,018股(股份拆細生效後)受限制股份(該等受限制股份的百分之四十於截至二零二一年十二月三十一日止年度歸屬，而該等受限制股份的百分之二十及百分之四十將分別於其後兩年歸屬)外，根據受限制股份獎勵計劃授出的各其他受限制股份僅可按以下方式歸屬(所授出受限制股份的任何部分須予歸屬的各日期於下文稱為「受限制股份獎勵計劃的歸屬日期」，而所授出受限制股份的任何部分須予歸屬的各批次於下文稱為「受限制股份獎勵計劃的批次」)：

受限制股份獎勵計劃的批次	受限制股份獎勵計劃的歸屬日期
所授出受限制股份的百分之二十 (20%)	受限制股份授出日期的第二(2)週年
所授出受限制股份的百分之二十 (20%)	受限制股份授出日期的第三(3)週年
所授出受限制股份的百分之二十 (20%)	受限制股份授出日期的第四(4)週年
所授出受限制股份的百分之四十 (40%)	受限制股份授出日期的第五(5)週年

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

(c) 受限制股份獎勵計劃(續)

下文載列截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度根據受限制股份獎勵計劃授出的尚未行使的受限制股份的變動詳情：

批次	於二零二一年		於二零二一年			
	一月一日 尚未行使	授出	歸屬	失效	十二月三十一日 尚未行使	於授出日期的 每股公允價值 (附註)
二零一八年一月十五日	5,066,760	—	1,266,690	671,292	3,128,778	18.333港元
二零一八年三月二十日	3,554,628	—	883,515	214,086	2,457,027	25.233港元
二零一八年六月十三日	1,254,174	—	308,613	58,920	886,641	29.500港元
二零一八年八月二十一日	2,727,846	—	664,425	134,364	1,929,057	23.500港元
二零一八年十一月二十日	1,941,925	—	469,361	136,042	1,336,522	21.850港元
二零一九年三月十九日	137,910	—	27,580	—	110,330	27.783港元
二零一九年六月五日	12,546,804	—	2,474,188	544,351	9,528,265	23.900港元
二零一九年八月二十日	4,212,252	—	808,304	255,804	3,148,144	27.667港元
二零一九年十一月二十日	1,293,948	—	246,799	77,343	969,806	29.800港元
二零二零年三月二十七日	4,892,280	—	—	415,302	4,476,978	33.333港元
二零二零年六月九日	1,864,962	—	34,200	55,077	1,775,685	41.900港元
二零二零年八月十八日	1,799,517	—	—	218,601	1,580,916	58.600港元
二零二零年十一月十二日	6,359,703	—	—	387,558	5,972,145	77.133港元
二零二一年三月二十四日	—	4,736,220	22,408	231,436	4,482,376	87.950港元
二零二一年六月十六日	—	1,493,141	—	—	1,493,141	116.900港元
二零二一年六月十七日	—	13,128,486	—	593,610	12,534,876	120.800港元
二零二一年八月二十四日	—	4,869,545	—	286,124	4,583,421	121.700港元
二零二一年十一月二十三日	—	3,944,640	—	97,871	3,846,769	101.300港元
	<u>47,652,709</u>	<u>28,172,032</u>	<u>7,206,083</u>	<u>4,377,781</u>	<u>64,240,877</u>	
加權平均每股公允價值(港元)	<u>34.04</u>	<u>112.50</u>	<u>24.08</u>	<u>55.65</u>	<u>68.09</u>	

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

(c) 受限制股份獎勵計劃(續)

批次	於二零二零年 一月一日 尚未行使 (股份拆細 生效前)						於二零二零年 十二月 三十一日 尚未行使 (股份拆細 生效後)		於授出日期的 每股公允價值 (附註)
	股份拆細前 授出	股份拆細前 歸屬	股份拆細 後歸屬	股份拆細 前失效	股份拆細 後失效	股份拆細 的影響	股份拆細 的影響		
二零一八年一月十五日	2,507,660	—	501,532	—	317,208	—	3,377,840	5,066,760	18.333港元
二零一八年三月二十日	1,651,730	—	328,194	—	138,660	—	2,369,752	3,554,628	25.233港元
二零一八年六月十三日	647,437	—	128,448	—	100,931	—	836,116	1,254,174	29.500港元
二零一八年八月二十一日	1,187,586	—	231,649	—	46,655	—	1,818,564	2,727,846	23.500港元
二零一八年十一月二十日	883,499	—	—	500,951	69,207	—	1,628,584	1,941,925	21.850港元
二零一九年三月十九日	55,121	—	—	—	9,151	—	91,940	137,910	27.783港元
二零一九年六月五日	4,357,657	—	14,138	—	161,251	—	8,364,536	12,546,804	23.900港元
二零一九年八月二十日	1,563,441	—	—	—	154,912	13,335	2,817,058	4,212,252	27.667港元
二零一九年十一月二十日	535,674	—	—	—	94,534	29,472	882,280	1,293,948	29.800港元
二零二零年三月二十七日	—	1,770,631	—	—	137,196	8,025	3,266,870	4,892,280	33.333港元
二零二零年六月九日	—	645,146	—	—	23,492	—	1,243,308	1,864,962	41.900港元
二零二零年八月十八日	—	620,002	—	—	20,163	—	1,199,678	1,799,517	58.600港元
二零二零年十一月十二日	—	2,137,316	—	—	—	52,245	4,274,632	6,359,703	77.133港元
	<u>13,389,805</u>	<u>5,173,095</u>	<u>1,203,961</u>	<u>500,951</u>	<u>1,273,360</u>	<u>103,077</u>	<u>32,171,158</u>	<u>47,652,709</u>	
加權平均每股公允價值(港元)	<u>71.44</u>	<u>166.58</u>	<u>67.40</u>	<u>21.85</u>	<u>77.40</u>	<u>53.79</u>	不適用	<u>34.04</u>	

附註：於授出日期的每股公允價值指於二零二零年十一月十六日股份拆細生效後的價格。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就本公司根據受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份確認總開支約人民幣552,508,000元(二零二零年：人民幣260,341,000元)。

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

(d) 全球合夥人股份獎勵計劃

於二零二一年六月十六日，本公司採納一項全球合夥人股份獎勵計劃，以進一步獎勵及激勵本集團的高級僱員及吸引關鍵人才(「全球合夥人股份獎勵計劃項下的獲選參與者」)，以確保本公司的持續業務發展及增長，並進一步使高級僱員及本公司股東的利益保持一致。對本集團業務發展及增長有重大貢獻的全球合夥人股份獎勵計劃項下的獲選參與者將根據全球合夥人股份獎勵計劃獲授受限制股份。將予授出的受限制股份數目將根據多項表現相關考慮因素釐定，如全球合夥人股份獎勵計劃項下各獲選參與者達成其個人表現目標以及本集團整體業績。根據全球合夥人股份獎勵計劃授出的所有相關受限制股份總數不得超過本公司於採納日期已發行股份總數的百分之三(即126,982,689股股份)。

本公司將根據本公司股東不時授出的一般授權向受托人發行及配發新股份。所發行的新股份將以信託方式持有，直至各歸屬期結束為止，並將於相關原歸屬條件達成後轉讓予全球合夥人股份獎勵計劃項下的獲選參與者。

所授出的受限制股份的公允價值乃根據本公司股份於授出日期的市值釐定。

根據全球合夥人股份獎勵計劃授出的受限制股份僅可按以下方式歸屬(所授出受限制股份的任何部分須予歸屬的各日期於下文稱為「全球合夥人股份獎勵計劃的歸屬日期」，而所授出受限制股份的任何部分須予歸屬的各批次於下文稱為「全球合夥人股份獎勵計劃的批次」)：

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

(d) 全球合夥人股份獎勵計劃(續)

全球合夥人股份獎勵計劃的批次	全球合夥人股份獎勵計劃的歸屬日期
----------------	------------------

所授出受限制股份的百分之五十(50%) 受限制股份授出日期的第一(1)週年
所授出受限制股份的百分之五十(50%) 受限制股份授出日期的第二(2)週年

此外，受限制股份僅於股價不低於97.80港元時方可歸屬。

下文載列截至二零二一年十二月三十一日根據全球合夥人股份獎勵計劃授出的尚未行使的受限制股份的變動詳情：

批次	於二零二一年	授出	歸屬	失效	於二零二一年	於授出日期 每股公允價值
	一月一日 尚未行使				十二月 三十一日 尚未行使	
二零二一年十一月二十三日	—	2,723,830	—	—	2,723,830	101.30港元
加權平均每股公允價值(港元)	—	101.30	—	—	101.30	

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就本公司根據全球合夥人股份獎勵計劃授出的受限制股份確認總開支約人民幣18,103,000元(二零二零年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 附屬公司詳情

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，本公司於下列附屬公司持有直接及間接權益如下：

附屬公司名稱	註冊成立／營運地點、 註冊成立日期	法定股本／註冊資本	繳足股本	本公司於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
直接持有：						
WuXi Biologics Investments Limited (「Biologics Investments」)	香港 二零二零年十一月十八日	不適用	人民幣2,065,376,000元	100	100	投資控股
無錫明德生物醫藥有限公司(附註ii)	中國 二零一六年九月二十六日	人民幣3,000,000,000元	人民幣1,049,789,371元	100	100	投資控股
WuXi Biologics HealthCare Venture (Cayman) Inc.	開曼群島 二零一八年四月十日	50,000 美元	—	100	100	投資控股
WuXi Biologics HealthCare Venture Hong Kong Holding Limited	香港 二零一八年四月二十五日	不適用	—	100	100	投資控股
WuXi Biologics Alliance Limited	香港 二零一九年六月二十七日	不適用	—	100	100	投資控股
WuXi Vaccines (Cayman) Inc.	開曼群島 二零二零年九月十八日	50,000 美元	50,000 美元	70	100	投資控股
WuXi XDC (Cayman) Inc.	開曼群島 二零二零年十二月十四日	50,000 美元	—	100	100	投資控股
間接持有：						
無錫藥明康德企業管理有限公司 (附註ii)	中國 二零一四年八月十四日	人民幣4,911,180,000元	人民幣4,911,180,000元	100	100	投資控股
無錫藥明生物技術股份有限公司 (「無錫生物技術」)(附註i)	中國 二零一零年五月二十五日	人民幣8,915,770,000元	人民幣7,760,770,000元	100	100	開發及提供有關生物醫藥技術的諮詢服務

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點、 註冊成立日期	法定股本/註冊資本	繳足股本	本公司於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
間接持有：(續)						
WuXi Biologics (Hong Kong) Limited	香港 二零一四年五月十二日	不適用	1港元	100	100	國際銷售合約服務
蘇州藥明檢測檢驗有限責任公司 (附註iii)	中國 二零一二年五月三十日	人民幣42,860,000元	人民幣42,860,000元	100	100	檢測及檢測技術開發
上海藥明生物技術有限公司(「上海 生物技術」)(附註iii)	中國 二零一五年一月六日	人民幣1,330,000,000元	人民幣1,330,000,000元	100	100	生物製劑研發
WuXi Biologics Ireland Limited (「Biologics Ireland」)	愛爾蘭 二零一八年三月八日	681,496,881歐元	681,496,881歐元	100	100	生物製劑發現、開發及 生產服務
WuXi Biologics USA, LLC. (「USA Biologics」)	美國 二零一六年四月二十一日	110,000,000美元	109,200,100美元	100	100	在美國提供銷售及 營銷服務、生物 製劑臨床及生產服務
WuXi Biologics UK Ltd. (「UK Biologics」)	英國 二零一六年十二月二日	1,000英鎊	1,000英鎊	100	100	於歐洲的銷售及 營銷服務
上海藥明生物醫藥有限公司(附註i)	中國 二零一七年四月七日	50,000,000美元	27,500,000美元	100	100	生產及銷售醫藥及 提供有關生物製藥 技術的服務

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點、 註冊成立日期	法定股本/註冊資本	繳足股本	本公司於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
間接持有：(續)						
成都藥明生物技術有限公司(附註i)	中國 二零一七年十二月四日	90,000,000美元	36,318,000美元	100	100	生物製劑研發
上海藥明海德生物技術有限公司 (附註i)	中國 二零一八年八月一日	人民幣500,000,000元	人民幣8,200,000元	70	70	生物製劑生產服務
無錫藥明合聯生物技術有限公司 (附註ii)	中國 二零一八年三月十三日	200,000,000美元	50,000,000美元	100	100	生物製劑發現、開發及 生產服務
河北藥明生物技術有限公司 (附註i)	中國 二零一八年六月十九日	17,000,000 美元	17,000,000 美元	100	100	生物製劑發現、開發及 生產服務
WuXi Biologics HealthCare Venture	香港 二零一八年五月二十九日	不適用	—	100	100	投資控股
杭州明德生物醫藥技術有限公司 (附註i)	中國 二零一九年九月十六日	110,000,000美元	97,374,562美元	100	100	生物製劑發現、開發及 生產服務
WuXi Biologics Singapore Private Limited	新加坡 二零一九年二月一日	1美元	1,000,000美元	100	100	生物製劑生產服務
WuXi Vaccines (Hong Kong) Limited	香港 二零一九年五月二十四日	不適用	107,000,000美元	70	70	國際銷售合約服務
WuXi Vaccines Ireland Limited	愛爾蘭 二零一九年六月二十日	1,000歐元	1,000歐元	70	70	疫苗CDMO及相關業務

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點、 註冊成立日期	法定股本/註冊資本	繳足股本	本公司於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
間接持有：(續)						
博格隆(浙江)生物技術有限公司 (附註i)	中國 二零一三年六月十八日	人民幣240,000,000元	人民幣102,000,000元	50.1	50.1	生物製劑生產服務及 材料供應
博格隆(上海)生物技術有限公司 (附註i)	中國 二零零八年七月一日	150,000 美元	150,000 美元	50.1	50.1	生物製劑生產服務及 材料供應
WuXi Biologics Germany GmbH	德意志聯邦共和國 二零一九年十二月二十日	25,000 歐元	240,064,271 歐元	100	100	生物製劑生產服務
杭州明德生物新技術開發有限公司 (附註i)	中國 二零二零年四月三十日	20,000,000 美元	20,000,000 美元	100	100	生物製劑發現、開發及 生產服務
無錫博格隆生物技術有限公司 (附註i)	中國 二零二零年九月十五日	人民幣20,000,000元	—	50.1	50.1	生物製劑發現、開發及 生產服務
北京藥明生物技術有限公司 (「北京生物技術」)(附註iii)	中國 二零二零年九月十八日	人民幣30,000,000元	人民幣5,000,000元	100	100	生物製劑發現、開發及 生產服務
無錫元康投資管理有限公司 (附註iii)	中國 二零二零年十一月十日	人民幣2,500,000,000元	人民幣235,020,000元	100	100	投資活動
無錫藥明海德生物技術有限公司 (附註i)	中國 二零二一年三月八日	人民幣50,000,000元	—	70	不適用	生物製劑生產服務

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點、 註冊成立日期	法定股本/註冊資本	繳足股本	本公司於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
間接持有：(續)						
WuXi XDC Hong Kong Limited	香港 二零二一年六月七日	不適用	—	100	不適用	國際銷售合約服務
CMAB Biopharma Limited	英屬維爾京群島 二零一七年六月十五日	不適用	50,000 美元	100	不適用	投資控股
CMAB Biopharma (HK) Limited	香港 二零一六年十二月一日	不適用	10,000 港元	100	不適用	投資控股
CMAB Biopharma (US) Inc.	美國 二零二零年六月九日	1 美元	1 美元	100	不適用	生物技術產品的 開發、生產及分銷
CMAB Biopharma (Switzerland) Inc.	瑞士 二零一八年三月二十六日	100,000 瑞士法郎	100,000 瑞士法郎	100	不適用	生物技術產品的 開發、生產及分銷
蘇州藥明生物技術有限公司 (附註i)	中國 二零一七年六月二十三日	69,364,416 美元	69,364,416 美元	100	不適用	生物製劑發現、開發及 生產服務
浙江藥明生物醫藥有限公司 (附註ii)	中國 二零一五年十一月二日	325,000,000 美元	321,000,000 美元	100	不適用	生物製劑發現、開發及 生產服務
上海藥明合聯生物技術有限公司 (附註iii)	中國 二零二一年三月三十一日	人民幣30,000,000元	人民幣3,500,000元	100	不適用	生物製劑發現、開發及 生產服務

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點、 註冊成立日期	法定股本/註冊資本	繳足股本	本公司於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
間接持有：(續)						
常州藥明合聯生物技術有限公司 (附註iii)	中國 二零二一年七月二日	人民幣300,000,000元	人民幣4,500,000元	100	不適用	生物製劑發現、開發及 生產服務
無錫藥明新創生物技術有限公司 (附註ii)	中國 二零二一年四月二十九日	人民幣100,000,000元	—	100	不適用	生物製劑發現、開發及 生產服務
無錫雅康實業投資有限公司 (附註iii)	中國 二零二一年六月三十日	人民幣300,000,000元	—	100	不適用	投資活動
無錫啟盛投資合夥企業 (有限合夥)(附註i)	中國 二零二一年六月三十日	人民幣1,000,000,000元	人民幣60,000,000元	100	不適用	投資活動
上海藥明檢測有限公司(附註i)	中國 二零二一年七月二十二日	人民幣100,000,000元	—	100	不適用	測試及開發測試技術
無錫康澤投資管理有限公司 (附註ii)	中國 二零二一年七月二十一日	人民幣400,000,000元	—	100	不適用	投資活動

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

44. 附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點、 註冊成立日期	法定股本/註冊資本	繳足股本	本公司於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零二一年 %	二零二零年 %	
間接持有：(續)						
無錫康悅投資合夥企業 (有限合夥)(附註i)	中國 二零二一年八月六日	人民幣500,000,000元	—	100	不適用	投資活動
無錫啟源投資合夥企業 (有限合夥)(附註i)	中國 二零二一年十月十二日	人民幣1,000,000,000元	—	100	不適用	投資活動
Wuxi Biologics Biopharmaceuticals Singapore Private Limited	新加坡 二零二一年十二月三十日	1美元	—	100	不適用	生物製劑生產服務

附註：

- i. 該公司為中外合資企業。
- ii. 該公司為外商獨資企業。
- iii. 該公司為本地獨資企業。

於年末，概無附屬公司發行任何債務證券。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

45. 本公司的財務狀況

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的投資	4,890,970	2,834,140
	<u>4,890,970</u>	<u>2,834,140</u>
流動資產		
其他應收款項及預付款項	223,150	13,390
應收附屬公司款項	17,130,198	7,640,210
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	64	66
定期存款	1,147,626	1,272,356
已抵押銀行存款	127,050	441,487
銀行結餘及現金	3,617,126	4,919,577
衍生金融資產	360,603	186,166
	<u>22,605,817</u>	<u>14,473,252</u>
流動負債		
貿易及其他應付款項	791,260	277,139
應付附屬公司款項	884,521	593,499
衍生金融負債	39,719	25,722
應付所得稅	53,299	6,562
	<u>1,768,799</u>	<u>902,922</u>
流動資產淨值	<u>20,837,018</u>	<u>13,570,330</u>
總資產減流動負債	<u>25,727,988</u>	<u>16,404,470</u>
非流動負債	—	—
資產淨值	<u>25,727,988</u>	<u>16,404,470</u>
股本及儲備		
股本	235	225
儲備	<u>25,727,753</u>	<u>16,404,245</u>
本公司擁有人應佔權益總額	<u>25,727,988</u>	<u>16,404,470</u>

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

46. 本公司的儲備變動

本公司的儲備變動如下：

	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	以股權結算 以股份為基礎 的薪酬儲備 人民幣千元	現金流量及 公允價值 套期儲備 人民幣千元	累計溢利 (虧損) 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元
於二零二零年一月一日	—	10,217,257	426,277	—	150,832	10,794,366
年內全面收益(開支)總額	—	—	—	12,114	(296,177)	(284,063)
發行新股份(減交易成本)	—	5,545,782	—	—	—	5,545,782
行使以股權結算以股份為 基礎的薪酬	—	64,194	—	—	—	64,194
確認以股權結算以股份為 基礎的薪酬	—	—	283,966	—	—	283,966
於二零二零年 十二月三十一日	—	15,827,233	710,243	12,114	(145,345)	16,404,245
年內全面收益總額	—	—	—	2,568	304,184	306,752
發行新股份(減交易成本)	—	10,899,022	—	—	—	10,899,022
行使以股權結算以股份為 基礎的薪酬	—	57,568	—	—	—	57,568
確認以股權結算以股份為 基礎的薪酬	—	—	577,281	—	—	577,281
購回股份	(2,517,115)	—	—	—	—	(2,517,115)
於二零二一年 十二月三十一日	(2,517,115)	26,783,823	1,287,524	14,682	158,839	25,727,753

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

47. 於附屬公司的投資

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
未上市股份，按成本		
Biologics Investments (附註i)	2,065,376	2,065,376
無錫明德生物醫藥有限公司	1,049,789	60,010
WuXi Vaccines (Cayman) Inc.	491,029	—
被視為出資予(附註ii)：		
無錫生物技術	664,927	352,952
上海生物技術	374,994	279,112
USA Biologics	62,203	29,806
蘇州藥明檢測檢驗有限責任公司	27,285	14,584
UK Biologics	5,361	1,709
Biologics Ireland	19,914	7,158
無錫合聯	11,758	3,326
河北藥明生物技術有限公司	3,954	1,291
上海藥明生物醫藥有限公司	81,220	16,112
成都藥明生物技術有限公司	824	263
WuXi Vaccines Ireland Limited	3,757	11
WuXi Biologics Germany GmbH	6,784	5
北京生物技術	2,453	344
上海藥明海德生物科技有限公司	847	546
杭州明德生物醫藥技術有限公司	11,364	1,422
杭州明德生物新技術開發有限公司	3,199	113
常州藥明合聯生物技術有限公司	876	—
浙江藥明生物醫藥有限公司	328	—
上海合聯	727	—
蘇州藥明生物技術有限公司	1,940	—
WuXi Biologics Singapore Private Limited	61	—
	4,890,970	2,834,140

附註：

- 該款項指於本公司於香港註冊成立的全資附屬公司Biologics Investments的投資成本2,357,188,000港元(相當於約人民幣2,065,376,000元)。
- 該等款項指與本公司根據附註43所披露本公司首次公開發售前購股權計劃及受限制股份獎勵計劃就僱員向特定附屬公司提供服務而授予有關附屬公司若干僱員的購股權及受限制股份有關的以股權結算以股份為基礎的薪酬。由於該等附屬公司並無責任償付該開支，故該款項按本公司對附屬公司的視作出資處理，並計入本公司於附屬公司的投資成本內。

48. 期後事件

除綜合財務報告其他部分所披露者外，本集團於二零二一年十二月三十一日後發生以下事項：

- (1) 自二零二二年一月四日至二零二二年一月五日，本公司於香港聯合交易所有限公司購回合共10,435,500股股份，最高及最低價格分別為每股82.90港元及78.45港元。就購回股份支付的總購買價約為842.67百萬港元。
- (2) 於二零二二年二月八日，美國商務部工業與安全局(「美國商務部」)將本集團的兩家附屬公司(即無錫生物技術及上海生物技術)列入未經核實清單(「未經核實清單」)。有關上述事項的詳情，請參閱年報內的「報告期後的重要事項」。

釋義

「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「審核委員會」	指	董事會轄下的審核委員會
「Biologics Holdings」	指	WuXi Biologics Holdings Limited，於二零一五年十二月十七日根據英屬處女群島法律註冊成立的有限公司，為本公司主要股東。本公司董事李革博士、趙寧博士、吳亦兵先生及曹彥凌先生為Biologics Holdings董事
「董事會」	指	本公司董事會
「CDMO」	指	合同開發與生產外包
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則
「cGMP」	指	現行優良生產質量管理規範，即美國食品藥品監督管理局對製藥及生物技術公司實施的規範，以確保所生產的產品符合特點、強度、質量及純度等方面的指定要求
「董事長」	指	董事會董事長
「中國」	指	中華人民共和國，就本年報而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「中國NMPA」	指	中國國家藥品監督管理局
「本公司」	指	WuXi Biologics (Cayman) Inc. (藥明生物技術有限公司*)，一家於二零一四年二月二十七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「董事」	指	本公司董事
「DNA」	指	承載所有已知活性生物及許多病毒演變、進化及繁殖中使用的大部分遺傳指令的分子

「歐盟」	指	由主要位於歐洲的27個成員國組成的政治經濟聯盟
「歐盟EMA」	指	歐洲藥品管理局
「歐元」	指	歐洲貨幣
「全球合夥人股份獎勵計劃」	指	本公司於二零二一年六月十六日採納的全球合夥人計劃的股份獎勵計劃
「GMP」	指	優良生產質量管理規範
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港交易所」	指	香港交易及結算所有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「IND」	指	正式新藥臨床，製藥公司的實驗性藥物的營銷申請獲得批准之前，獲許可將有關藥物運送至其他司法權區（通常是臨床調查人員所在司法權區）
「首次公開發售」	指	股份於二零一七年六月十三日在聯交所主板上市
「意大利AIFA」	指	意大利藥品管理局
「日本PMDA」	指	日本獨立行政法人醫藥品醫療器械總合機構
「Life Science Holdings」	指	New WuXi Life Science Holdings Limited，一家於二零一五年七月二日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，持有Life Science Limited的100%已發行股本。本公司董事吳亦兵先生及曹彥凌先生為Life Science Holdings董事

釋義

「Life Science Limited」	指	New WuXi Life Science Limited，一家於二零一五年七月二日根據開曼群島法律註冊成立的公司，持有WuXi PharmaTech的100%已發行股本。本公司董事吳亦兵先生及曹彥凌先生為Life Science Limited董事
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂或補充)
「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「紐約證券交易所」	指	紐約證券交易所
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於二零一六年一月五日採納及於二零一六年八月十日修訂的首次公開發售前購股權計劃，其主要條款概述於招股章程附錄四「法定及一般資料 — E.首次公開發售前購股權計劃」
「招股章程」	指	本公司刊發的日期為二零一七年五月三十一日的招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會轄下的薪酬委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日一年期間
「受限制股份獎勵計劃」	指	本公司於二零一八年一月十五日採納的受限制股份獎勵計劃
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值1/120,000美元的普通股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「決策委員會」	指	董事會轄下的決策委員會

「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
「美國FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「書面指引」	指	本公司採納的董事證券交易管理辦法
「藥明康德」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家於二零二零年十二月一日在中國註冊成立的公司，其股份於上海證券交易所(股份代號：603259)及聯交所主板(股份代號：2359)上市
「WuXi PharmaTech」	指	WuXi PharmaTech (Cayman) Inc.，於二零零七年三月十六日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，其股份於紐約證券交易所(股份代號：WX)上市，並於二零一五年十二月十日自紐約證券交易所除牌。本公司董事吳亦兵先生及曹彥凌先生為WuXi PharmaTech董事
「WuXi Vaccines」或 「藥明海德」	指	WuXi Vaccines (Cayman) Inc.，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「WuXi XDC」或 「藥明合聯」	指	WuXi XDC Cayman Inc.，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，為本公司的非全資附屬公司

於本年報內，除非文義另有所指，「聯繫人」、「聯繫公司」、「關連人士」、「附屬公司」及「主要股東」等詞語具有上市規則賦予彼等的涵義。