

DESIGN CAPITAL LIMITED

設計都會有限公司



年報 2021

於開曼群島註冊成立之有限公司
股份代號 1545



設計都會有限公司 / 2021年年度報告

目錄

| | |
|-----|----------------|
| 2 | 公司資料 |
| 3 | 主席報告 |
| 4 | 企業管治報告 |
| 16 | 管理層討論及分析 |
| 23 | 董事及高級管理層簡歷詳情 |
| 27 | 董事會報告 |
| 40 | 致本公司股東之獨立核數師報告 |
| 45 | 綜合損益及其他全面收益表 |
| 46 | 綜合財務狀況表 |
| 48 | 綜合權益變動表 |
| 50 | 綜合現金流量表 |
| 52 | 財務報表附註 |
| 108 | 五年財務概要 |

董事會

執行董事

阮友仁先生(主席兼行政總裁)

Wee Ai Quey女士

王秋華女士

非執行董事

高泉泰先生

林瑞慶先生

獨立非執行董事

林文正先生

吳志光先生

Wee Kang Keng先生

審核委員會

林文正先生(主席)

吳志光先生

Wee Kang Keng先生

林瑞慶先生

高泉泰先生

薪酬委員會

吳志光先生(主席)

林文正先生

Wee Kang Keng先生

林瑞慶先生

阮友仁先生

提名委員會

阮友仁先生(主席)

林文正先生

吳志光先生

Wee Kang Keng先生

高泉泰先生

公司秘書

鍾希汶女士

授權代表

阮友仁先生

鍾希汶女士

核數師

新加坡Ernst & Young LLP

認可公眾利益實體核數師

開曼群島註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

PO Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

新加坡主要營業地點及總部

130 Joo Seng Road #07-05

Singapore 368357

香港主要營業地點

香港

金鐘道95號

統一中心18樓

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square

Hutchins Drive

PO Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心

54樓

香港法律顧問

羅夏信律師事務所

香港

金鐘道95號

統一中心18樓

主要往來銀行

馬來西亞銀行(Malayan Banking Bhd)

大華銀行有限公司(United Overseas Bank Ltd)

股份代號

1545

本公司網站

www.designcapital.sg

主席報告

我謹代表設計都會有限公司(「本公司」)的董事(「董事」)會(「董事會」)欣然向各股東呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2021年12月31日止年度的年度業績。

鑒於美中之間持續進行的貿易戰及關係緊張以及全球COVID-19危機導致持續性供應鏈中斷，2021年財政年度是充滿挑戰的一年。毫無疑問，我們的業績受COVID-19疫情後續影響的負面影響。然而，令人鼓舞的是，在管理層及員工的辛勤工作下，我們已取得令人滿意的成績。

財務業績

截至2021年12月31日止年度，本集團的總收入為89.2百萬新加坡元，較截至2020年12月31日止年度(「2020年財政年度」)減少了約25.1百萬新加坡元。我們的純利從2020年的8.8百萬新加坡元減少32.8%至2021年的5.9百萬新加坡元。股東應佔純利從2020年的7.4百萬新加坡元減少至2021年的4.8百萬新加坡元。

我們的美國傢俬銷售分部向美國主要傢俬電子商務平台出售「Target Marketing Systems」、「TMS」、「Simple Living」及「Lifestorey」品牌的產品，錄得收益約56.4百萬新加坡元，較2020年減少約34.2%，佔本集團收益約63.3%。該減少乃由於我們年內因COVID-19疫情所導致的供應鏈、物流及港口運營中斷及工廠停工而未能以最佳方式補足存貨所致。

未來挑戰

供應鏈中斷問題揮之不去不斷持續，導致材料成本上升及貨運代理費用大幅漲價。這種情況將會對美國傢俬銷售分部的表現造成影響。然而，我們計劃於2022年財政年度補足現時暢銷產品庫存並開發新產品以提高我們的供應能力，從而促進該分部發展。我們亦注意到生產成本的不斷增加，並認識到美國電子商務業務產品定價及利潤管理面臨競爭挑戰。

儘管有上述情況，考慮到市場動盪及地緣政治狀況以及消費者信心，我們於2022年財政年度將繼續審慎管理業務及謹慎推行發展策略。此外，本集團現金狀況穩定，我們將抓住機遇開發新產品及擴大產品範圍以滿足市場需求。

致謝

我謹此感謝各位忠誠的股東，尤其是自我們於2019年4月25日上市以來一直支持我們的股東。為酬謝股東的支持並為股東提供優厚的投資回報，我們建議派發末期股息每股普通股1.00港仙，建議派息有待於即將舉行的股東週年大會上獲得批准。

我還要繼續感謝各同事、董事所給予的支持及業務合作夥伴的辛苦付出。

此 致

全體股東
謹啟

主席
阮友仁

2022年3月24日

企業管治常規

董事會致力維持高水平的企業管治標準。

董事會相信，高度的企業管治標準對於為本公司及其附屬公司（「本集團」）提供框架保障股東利益、提升企業價值、制訂其業務策略與政策及提升其透明度及問責性起關鍵作用。

本公司已採納香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及守則條文作為本公司企業管治常規的基礎。

本公司亦已建立企業管治架構，並已根據上市規則附錄14所載企業管治守則制定一套政策及程序。該等政策及程序為增強董事會執行治理及對本公司的業務行為及事務進行適當監督的能力提供了基礎結構。

董事會認為本公司已遵守於截至2021年12月31日止年度（「本報告期」）企業管治守則所載的當時適用守則條文（除企業管治守則守則條文第A.2.1條外），有關詳情的解釋載於本報告相關段落中。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行的證券交易的標準守則（「標準守則」）。

已向所有本公司董事（「董事」）作出特定查詢，董事已確認彼等於整個報告期間均遵守標準守則。

本公司將為可能持有本公司並未公開的敏感股價消息的僱員訂立有關證券交易的書面指引（「僱員書面指引」），該等指引不遜於標準守則。本公司並不知悉僱員有違反僱員書面指引的情況。

董事會

董事會監管本集團業務、戰略決定及表現以及客觀採取符合本公司的最大利益的決策。

董事會應定期檢討董事向本公司履行職責所需付出的貢獻，以及有關董事是否付出足夠時間履行職責。

企業管治報告

董事會成員

董事會目前由八名董事組成，包括三名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。以下為董事會成員詳情：

執行董事

阮友仁先生(主席兼行政總裁)
Wee Ai Quey女士(首席營運總監)
王秋華女士(財務總監)

非執行董事

高泉泰先生
林瑞慶先生

獨立非執行董事

林文正先生
吳志光先生
Wee Kang Keng先生

董事的簡歷載於本年度報告第23頁至第26頁「董事及高級管理層簡歷詳情」一節。董事會成員之間並無任何關係。

董事會會議

董事會定期會議應每年至少舉行四次，大部分董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與。

本報告期內，本公司共召開了四次董事會會議，全體董事出席了董事會會議。2022年3月舉行了一次董事會會議，以審查年度業績並建議截至2021年12月31日止年度的末期股息。

除定期召開董事會會議外，主席至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事在場的會議。

主席及行政總裁

本公司主席及行政總裁之職務均由阮友仁先生擔任。

根據企業管治守則守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，經考慮本集團營運性質及範疇、阮友仁先生於行內的豐富經驗、對本集團營運的熟悉程度，董事會相信由阮友仁先生擔任兩個角色符合本集團的最大利益，而如此亦不會有損董事會之間的權力平衡及董事會目前以非執行董事及將帶來獨立判斷的獨立非執行董事為多數。此外，所有重大決定透過諮詢董事會成員及相關董事委員會後作出，以保障權利能達致足夠平衡。

獨立非執行董事

本報告期內，董事會始終符合上市規則有關任命至少三名代表董事會三分之一以上的獨立非執行董事的要求，而其中一名須具有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

本公司已根據上市規則第3.13條所載的獨立性指引，收到各獨立非執行董事關於其獨立性的書面確認。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立。

委任及重選董事

企業管治守則之守則條文第A.4.1條規定，非執行董事應有指定任期，並須接受重新選舉，而守則條文第A.4.2條指出，所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在獲委任後的首次股東大會上由股東選出。每名董事(包括有指定任期的董事)應輪席退任，至少每三年一次。

每一名董事已簽訂一份服務合約(對執行董事而言)或委任函(對非執行董事及獨立非執行董事而言)，任期自上市日期起計三年，並須根據本公司組織章程細則條文輪席退任及重選。

根據本公司組織章程細則，當時三分之一董事(倘人數並非三或三的倍數，則為最接近但不低於三分之一的董事)須於每屆股東週年大會上輪值退任，惟每名董事須至少每三年輪值退任一次。本公司組織章程細則亦規定，任何為填補臨時空缺而獲董事會委任或經股東選出的董事及任何新增之董事會額外成員，其任期自其委任起直至本公司下屆股東週年大會為止，並須於該股東大會上膺選連任。

董事會及管理層各自的職責、責任及貢獻

董事會應負責領導及監控本公司，並共同負責指導及監管本公司的事務。

董事會直接並透過其委員會間接引導及指導管理層，制定戰略並監督其實施情況、監督本集團的營運及財務表現，並確保建立健全的內部監控與風險管理系統。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)已為董事會提供廣泛寶貴的業務經驗、知識及專長，以確保董事會高效及有效運作。獨立非執行董事負責確保本公司的高標準監管報告，並在董事會中提供平衡，以就企業行動及營運提出有效的獨立判斷。

所有董事均可全面且及時查閱本公司的所有資料，並可應要求在適當情況下尋求獨立的專業意見，本公司將承擔董事履行對本公司的職責而產生的有關費用。

企業管治報告

董事會對本公司所有重要事項保留其決定，當中包括政策事項、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(特別是可能涉及利益衝突的交易)、財務資料及其他重要業務事宜。管理層則負責執行董事會決議、指導及協調本公司的日常營運及管理等任務。

本公司已就董事及高級管理層因在公司業務中面對的法律訴訟為董事及高級人員作適當投保。投保範圍將每年檢討一次。

董事持續專業發展

董事應緊貼監管發展及變化，以有效履行其職責，並確保其對董事會的貢獻保持知情且相關。

董事應參與適當的持續專業發展以建立和更新自身的知識及技能。本公司將為董事安排內部簡報會，及在適當情況下向董事提供相關主題的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事參與相關培訓課程，相關費用由本公司承擔。

本報告期及截至本報告日期的董事培訓記錄摘要如下：

| 董事 | 培訓類別 ^{附註} |
|--------------------------|--------------------|
| 執行董事 | |
| 阮友仁先生 | A及B |
| Wee Ai Quey女士 | B |
| 王秋華女士 | A及B |
| 非執行董事 | |
| 高泉泰先生 | A及B |
| 林瑞慶先生 | A及B |
| 獨立非執行董事 | |
| 林文正先生 | A及B |
| 吳志光先生 | A及B |
| Wee Kang Keng先生 | A及B |

附註：

培訓類別

A: 參加培訓課程，包括但不限於簡介會、研討會、會議及工作坊

B: 閱讀相關的新聞快訊、報章、期刊、雜誌及相關出版刊物

董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。該等委員會協助董事會履行其職責及監管本公司事務的特定方面。本公司所有董事委員會均已訂明書面職權範圍，以明確其權限及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍登載於本公司及聯交所網站，並可應股東要求供其查閱。

主席及各董事委員會成員名單載於第2頁的「公司資料」。

審核委員會

審核委員會由五名成員組成，即非執行董事高泉泰先生及林瑞慶先生以及獨立非執行董事林文正先生、吳志光先生及Wee Kang Keng先生。林文正先生為審核委員會主席。

審核委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的職權範圍。審核委員會的主要職責為透過就本集團的財務申報程序、內部監控及風險管理系統的成效提供獨立見解以協助董事會、監管審核程序、發展及檢討本集團政策，以及履行董事會指派的其他職責及責任。如有需要，審核委員會可於履行彼等職責時尋求獨立專業意見，費用及開支由本公司承擔。

於本報告期內，審核委員會召開了兩次會議，審閱中期及年度財務業績及報告以及財務報告的重大事項、財務及會計政策及常規、運營及合規管制、風險管理及內部控制系統的有效性以及內部審計職能、任命外聘核數師及聘用非核數服務以及相關的工作範圍以及讓員工更加關注可能的不當行為的安排。

於本報告期內，審核委員會已與外聘核數師舉行了會議，執行董事均未出席。董事會與審核委員會就續聘外聘核數師並無意見分歧。

薪酬委員會

薪酬委員會由五名成員組成，即執行董事阮友仁先生，及非執行董事林瑞慶先生，及獨立非執行董事林文正先生、吳志光先生及Wee Kang Keng先生。吳志光先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的職權範圍。薪酬委員會的主要職責為就服務合約年期及有關董事及高級管理層的薪酬政策提供建議、檢討按表現發放的薪酬及確保概無董事或任何彼等聯繫人釐定彼等自身薪酬。

薪酬委員會於報告期內召開兩次會議，以檢討及就執行董事的薪酬政策及薪酬待遇(包括服務合約條款)向董事會提出建議，以及檢討及採納執行董事的績效獎勵計劃。

截至2021年12月31日止年度，高級管理層的薪酬詳細情況按本年度報告中財務報表附註10所述。

提名委員會

提名委員會由五名成員組成，即執行董事阮友仁先生及非執行董事高泉泰先生以及獨立非執行董事林文正先生、吳志光先生及Wee Kang Keng先生。阮友仁先生為提名委員會主席。

提名委員會的職權範圍的要求不遜於企業管治守則所載條款。提名委員會的主要職責為按年檢討董事會的架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)、就任何為更能配合本集團企業策略而擬作出的變動向董事會提出建議、物色具備合適資格可擔任董事的人士、評估獨立非執行董事的獨立性以及就董事委任或續任及董事繼任計劃向董事會提出建議。

在評估董事會組成時，提名委員會將考慮本公司的董事會多元化政策中規定的各個方面以及與董事會多元化相關的因素。提名委員會將在必要時討論並商定實現董事會多元化的可衡量目標，並將其推薦予董事會通過。

本報告期內，提名委員會舉行了兩次會議，審議了董事會的結構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性，並審議了在股東週年大會上當選的退任董事的資格及審查董事及高級職員的保險。提名委員會認為維持董事會多元化觀點的適當平衡，並沒有設定任何可衡量的目標以執行董事會多元化政策。

董事會成員多元化政策

本公司已採納董事會成員多元化政策，其載列達致及維持董事會成員多元化的目標及方法。本公司明白並深信董事會成員多元化對提升其經營業績及表現質素裨益良多。

本公司的董事會成員多元化政策之詳情載列如下：

- 為達致可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面日益多元化為支援其達到戰略目標及可持續發展的關鍵元素。
- 在釐定董事會的組成時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技巧、知識，以及服務任期(「**多元化範疇**」)。
- 董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。
- 甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。

提名委員會將於每年的企業管治報告內，以多元化範疇報告有關董事會的組成情況，並監測董事會成員多元化政策的執行情況。

提名委員會將審查董事會成員多元化政策(如適用)，以確保其有效性。提名委員會將討論任何可能或需作出的修訂，並向董事會提出任何該等修訂建議，供其審議及批准。

提名政策

- (1) 本公司已採納提名政策，其載列提名委員會就本公司董事委任及董事繼任計劃向董事會提出建議的關鍵甄選準則及原則。
- (2) 提名政策載列評估向董事會建議的人選的適合性或續聘任何現有董事會成員的因素，包括但不限於以下各項：
 - (a) 誠信的聲譽；
 - (b) 成就、經驗和聲譽；
 - (c) 對本公司業務給予足夠的時間、興趣和關注的承諾；
 - (d) 所有方面的多樣性，包括但不限於性別、年齡、文化／教育和專業背景、技能、知識和經驗；
 - (e) 有能力協助及支援管理層，並為本公司達致成功作出重大貢獻；
 - (f) 符合載列於上市規則第3.13條對委任獨立非執行董事所規定的獨立性準則；及
 - (g) 提名委員會或董事會可能不時決定的任何其他相關因素。
- (3) 提名委員會可提名候選人或邀請董事會成員提名候選人(如有)，並須就潛在候選人進行充分的盡職審查並作出建議，以供董事會審議及批准。

企業管治職能

董事會有責任履行企業管治守則之守則條文第D.3.1條所載的職能。

本報告期內，董事會審議了本公司的企業管治政策及實踐、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司遵守法律法規要求的政策及實踐、遵守道德守則及員工書面指引及本公司遵守企業管治守則及本企業管治報告中所披露者。

企業管治報告

董事出席記錄

本公司舉行了四次董事會會議、兩次審核委員會會議、兩次提名委員會會議、兩次薪酬委員會會議及一次股東週年大會（「股東週年大會」）。於本報告期內，每位董事出席本公司董事會及董事會委員會會議以及股東大會的記錄如下：

| 董事姓名 | 出席／會議數目 | | | | |
|------------------|---------|-------|-------|-------|--------|
| | 董事會 | 審核委員會 | 薪酬委員會 | 提名委員會 | 股東週年大會 |
| 阮友仁先生 | 4/4 | – | 2/2 | 2/2 | 1/1 |
| Wee Ai Quey 女士 | 4/4 | – | – | – | 1/1 |
| 王秋華女士 | 4/4 | – | – | – | 1/1 |
| 高泉泰先生 | 4/4 | 2/2 | – | 2/2 | 1/1 |
| 林瑞慶先生 | 4/4 | 2/2 | 2/2 | – | 1/1 |
| 林文正先生 | 4/4 | 2/2 | 2/2 | 2/2 | 1/1 |
| 吳志光先生 | 4/4 | 2/2 | 2/2 | 2/2 | 1/1 |
| Wee Kang Keng 先生 | 4/4 | 2/2 | 2/2 | 2/2 | 1/1 |

除定期舉行董事會會議外，主席於截至2021年12月31日止年度亦與獨立非執行董事舉行會議。

風險管理及內部監控

董事會確認其風險管理及內部監控系統的責任並檢討其有效性。審核委員會負責協助董事會處理以上事項。有關系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，且僅可合理（而非絕對）保證不會出現重大錯報或損失。

本集團已制訂並實施風險管理政策，以處理本集團可能因其營運而面臨的各項潛在風險，包括經營風險、信貸風險及市場風險。就若干特定風險採取的風險管理措施包括：

- (1) 董事定期監察本集團擁有業務網絡的國家（包括美國、新加坡、馬來西亞及汶萊）的經濟、政策、社會及市況，並調整本集團的定價及推廣策略；
- (2) 為減低經營風險，本集團已採納嚴格的質量控制政策，據此，質量控制團隊將檢查產品、探訪供應商工廠以對質量及製造過程進行突擊檢查、與供應商溝通及定期監察貨運代理的表現，從而避免延遲交付產品或供應次貨的風險；及
- (3) 董事意識到改善信貸政策的重要性，故已設立信貸期及收回貿易應收款項的程序。

本集團亦已制定一套內部監控措施，以促進本集團業務的有效營運。

各部門定期進行內部監控評估，以識別可能對本集團業務以及主要營運及財務程序、監管合規及資訊安全等各方面造成影響的風險。自我評估每年會進行一次，以確認每個部門都正確遵守了管制政策。

管理層與各部門主管協力評估出現風險的可能性、提供處理方案及監察風險管理進程，以及向審核委員會及董事會報告所有結果及系統的成效。

管理層已就本報告期向董事會及審核委員會確認風險管理及內部監控系統的成效。

本公司已就提供內部審核職能及履行獨立審閱風險管理及內部監控系統是否充分有效委聘外聘專業事務所。內部審核職能乃核查有關會計慣例及所有重要監控的主要事項並向審核委員會提供其結果及改善建議。

董事會在審核委員會以及管理層報告及內部審核結果的支持下，已就本報告期對本公司風險管理及內部監控系統作出檢討，檢討範疇包括財務、營運及上市合規監控，並認為該等系統有效適切。年度檢討亦涵蓋財務報告及內部審核工作及員工資格、經驗及相關資源。

本公司已制定其披露政策，為本公司董事、高級管理層及相關僱員提供了處理機密資料、監察資料披露及回應查詢的一般指引。已實施管制程序以確保嚴格禁止未經授權訪問及使用內部信息。

董事對財務報表須承擔的責任

董事承認彼等有關編製本公司截至2021年12月31日止年度的財務報表之責任。

董事並不知悉任何事件或狀況涉及可能對本公司持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定因素。

本公司獨立核數師對財務報表申報責任的聲明，載於第40至44頁的致本公司股東之獨立核數師報告。

核數師薪酬

本公司外聘核數師有關彼等就本公司截至2021年12月31日止年度財務報表之申報責任之聲明載於本年度報告「致本公司股東之獨立核數師報告」一節。

截至2021年12月31日止年度，本公司就核數服務及非核數服務已付本公司外聘核數師的薪酬分別約206,000新加坡元及14,000新加坡元。

截至2021年12月31日止年度，就核數服務及非核數服務已付本公司外聘核數師新加坡Ernst & Young LLP及其他外聘核數師的薪酬分析載列如下：

| 服務類別 | 已付／應付費用 千新加坡元 |
|-----------------------------|------------------|
| 核數服務 | |
| 新加坡Ernst & Young LLP | 200 |
| 其他外聘核數師 | 6 |
| 非核數服務 | |
| 新加坡Ernst & Young LLP — 稅務服務 | 12 |
| 其他外聘核數師 | 2 |
| | 220 |

公司秘書

鍾希汶女士於2020年12月1日獲委任為本公司的公司秘書。鍾女士為羅夏信律師事務所的合夥人，並自2008年12月起獲准成為香港高等法院的律師。

全體董事均可就企業管治及董事會常規和事宜取得公司秘書的意見及服務。執行董事王秋華女士獲指定為本公司的主要聯絡人，負責與鍾女士就本公司的企業管治以及秘書及行政事宜進行工作及溝通。

截至2021年12月31日止年度，鍾女士已遵守上市規則第3.29條接受不少於15小時的相關專業培訓。

股東權利

為保障股東權益及權利，本公司應就各重大獨立事項(包括選舉個別董事)於股東大會上提呈獨立決議案。根據上市規則，於股東大會提呈的所有決議案將以投票方式表決，而投票結果將於各股東大會結束後在本公司及聯交所網站登載。

召開股東特別大會

根據組織章程細則第 58 條，任何一位或以上於遞呈要求當日持有不少於本公司繳足股本(具本公司股東大會之投票權)十分之一的股東於任何時候有權透過向本公司董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理該要求中指明的任何事務；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘於遞呈當日起 21 日內，董事會並未開展召開有關大會之程序，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會之缺失而產生的所有合理開支應由本公司向遞呈要求人償付。

於股東大會上提呈議案

董事會並不知悉組織章程細則及開曼群島法公司法項下有任何條文允許本公司股東於股東大會上提呈議案。股東擬於股東大會上提呈議案，可參照前段所述遞呈書面要求以要求召開本公司股東特別大會。

向董事會提問

關於向董事會作出任何查詢，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名的查詢。

聯絡資料

股東可將上述查詢或請求發送至以下地址：

地址：香港金鐘道 95 號統一中心 18 樓(註明收件人為公司秘書)

為免生疑，股東須將書面要求、通知或聲明的經簽署正本或查詢(視乎情況而定)送交至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡資料及身份，方為有效。股東資料可能根據法例規定而予以披露。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的瞭解至為重要。本公司致力維持與股東持續溝通，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事（或彼等的代表（倘適用））將出席股東週年大會以會見股東及回答彼等的查詢。

於本報告期，本公司對其組織章程細則沒有任何更改。本公司的組織章程細則可在本公司的網站及聯交所網站上參閱。

有關股東的政策

本公司已制訂股東通訊政策以確保股東的意見及顧慮獲妥善解決。此政策獲定期檢討以確保其有效性。

本公司將本公司股東的穩定及可持續回報視為其目標。根據企業管治守則守則條文第E.1.5條，本公司已採納以下所載的股息政策：

1. 在決定是否建議派付股息及於建議或宣派股息時，董事會全權酌情建議任何股息，並考慮（其中包括）：
 - 本集團的實際及未來營運業績及盈利；
 - 本集團的發展計劃；
 - 本集團的資本要求及盈餘、現金流量以及一般財務狀況；
 - 適用法律及法規；及
 - 任何董事會認為適當的其他因素。
2. 董事可建議基於任何財政年度的本公司權益股東應佔可分派純利向股東作出分派，可為中期及／或末期股息。
3. 本公司的股息宣派亦受開曼群島法律、本公司組織章程大綱及細則（經不時修訂）以及任何適用法律、規則及法規的任何限制（包括但不限於不時之上市規則）。
4. 股息將以港元支付。

財務摘要

本集團截至2021年12月31日止財政年度的業績概述如下：

- 總收益約89.2百萬新加坡元(2020年：約114.3百萬新加坡元)，較2020年減少約22.0%。
- 毛利約27.1百萬新加坡元(2020年：約32.5百萬新加坡元)，較2020年減少約16.8%。
- 本公司股東應佔本年度溢利約4.8百萬新加坡元(2020年：約7.4百萬新加坡元)。
- 本集團於2021年12月31日的總現金及現金等值項目約40.7百萬新加坡元(2020年：約50.3百萬新加坡元)，此金額經扣除2021年支付之股息分派約10.0百萬新加坡元。
- 董事會建議截至2021年12月31日止年度派付末期股息每股普通股1.00港仙(2020年：特別股息每股普通股1.60港仙及末期股息每股普通股1.28港仙)。

業務回顧

本集團總部設於新加坡，為美國(「美國」)歷史悠久的第三方電子商務平台傢俬賣家，以及新加坡中高端傢俬零售商及主要在新加坡營運的綜合家居設計解決方案供應商。截至2021年12月31日止財政年度(「報告年度」或「2021年財政年度」)，本集團之收入約為89.2百萬新加坡元，較截至2020年12月31日止年度(「2020年財政年度」)的約114.3百萬新加坡元減少約25.1百萬新加坡元或22.0%。該減少乃主要因美國傢俬銷售分部收入減少被傢俬銷售分部的收入增加部分抵銷所致。

美國傢俬銷售

於截至2021年12月31日止年度，我們主要向美國傢俬電子商務平台客戶出售「Target Marketing Systems」、「TMS」、「Simple Living」及「Lifestorey」品牌的產品。客戶包括美國主要電子商務銷售平台，其轉賣產品至終端消費者。美國傢俬銷售分部收益約56.4百萬新加坡元(2020年：約85.7百萬新加坡元)，較2020年減少約34.2%，佔本集團收益約63.3%。該減少主要由於我們年內因COVID-19疫情所導致的供應鏈、物流及港口運營中斷及工廠停工而未能以最佳方式補足存貨。於2021年4月28日所刊發的2020年財政年度年報內的主席報告中所示，主席提及我們美國分部面臨挑戰，蓋因為應對COVID-19疫情而對廠房經營實施的限制措施、集裝箱短缺、港口裝卸需要較平時更長的時間及港口擁堵造成供應鏈中斷。尤其是，我們位於馬來西亞的供應商因廠房強制關閉而無法及時生產我們的訂單。此外，缺乏可用的船運集裝箱將我們的產品從亞洲運至美國及航運成本劇增。

管理層討論及分析

傢俬銷售

為照顧不同市場分部的客戶的消費力及喜好，我們提供一系列風格多樣、價格水平不一的產品，並於新加坡以品牌「Marquis」、「Lifestorey」及「OM」命名的銷售點展示。於本報告日期，我們於新加坡經營六個銷售點，其中兩個以品牌「Marquis」經營、兩個以品牌「OM」經營以及兩個以品牌「Lifestorey」經營。我們亦為個人及企業客戶提供以項目為基礎、為住宅及商用物業採購及安裝傢俬的裝飾服務（「特別項目」）。

截至2021年12月31日止年度，傢俬銷售分部產生的收入約為22.5百萬新加坡元（2020年：約17.3百萬新加坡元）。截至2021年12月31日止年度，來自新加坡銷售點的收入較上一年度增長至約17.5百萬新加坡元（2020年：約12.9百萬新加坡元），原因是新加坡開始放寬COVID-19限制措施及越來越多客戶進行家裝。

傢俬銷售分部之特別項目的收益由截至2020年12月31日止財政年度的約4.4百萬新加坡元增加約0.7百萬新加坡元至截至2021年12月31日止財政年度的約5.0百萬新加坡元。該增加主要是由於新加坡逐步放鬆COVID-19限制而交付項目增加所致。

室內設計

我們於1981年以室內設計解決方案供應商開展業務，目前以品牌「SuMisura」進行營銷。我們已開發出強大的室內設計及傢俬採購能力，憑藉專注於設計解決方案、家居創意、國際設計趨勢，並運作我們團隊的設計能力，我們的作品廣受物業發展商及業主好評。室內設計及裝修服務收入由截至2020年12月31日止年度約11.2百萬新加坡元減少約1.0百萬新加坡元至截至2021年12月31日止年度約10.2百萬新加坡元，原因是汶萊項目及新加坡家居設計項目減少。

前景展望

美國傢俬銷售

由於供應鏈中斷問題尚存，以及航運成本劇增可能會對我們本分部的財務表現構成陰霾，我們預期2022年將充滿挑戰。儘管如此，我們計劃補充現有暢銷產品並開發新產品，以便於2022年財政年度（「2022年財政年度」）提升我們的產品供應以及促進業務增長。考慮到中美之間持續不斷的貿易戰及緊張關係，烏克蘭連續不斷的危機、材料成本上漲以及持續的運費與集裝箱挑戰，我們於2022年財政年度將繼續審慎管理業務，並謹慎實施我們的增長策略。

傢俬銷售

雖然我們繼續在動盪的商業環境中運營，但我們將持續專注於培育新品牌及新產品，為我們的客戶提供無與倫比的設計及解決方案。我們將繼續借助房地產市場的勢頭，尤其是高檔市場及豪華市場分部。本集團將繼續通過數碼與實體營銷活動與客戶聯繫，並計劃COVID-19疫情後的營銷推廣活動以吸引其客戶。

室內設計

我們的室內設計分部於2021年財政年度繼續盈利，而鑑於目前手頭項目及我們的忠實客戶基礎，加上我們於設計方面的優勢、聲譽及優良往績記錄，我們預計該業務分部將於2022年財政年度為本集團作出積極貢獻。

財務回顧

收益

本集團收益由截至2020年12月31日止財政年度約114.3百萬新加坡元減少約25.1百萬新加坡元或22.0%至截至2021年12月31日止財政年度約89.2百萬新加坡元。減幅主要歸因於美國傢俬分部的收入減少，部分被傢俬銷售分部的收入增加抵銷。

本集團毛利率由截至2020年12月31日止年度的約28.5%提高至截至2021年12月31日止年度的約30.4%，主要由於來自毛利率較高的傢俬銷售分部的收益佔比增加。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由截至2020年12月31日止年度的約12.4百萬新加坡元減少約1.2百萬新加坡元或9.7%，至截至2021年12月31日止年度的約11.2百萬新加坡元。銷售及分銷開支的減少主要是由於使用權資產攤銷及員工薪酬減少所致。

行政開支

本集團的行政開支由截至2020年12月31日止年度的約11.1百萬新加坡元減少約1.3百萬新加坡元或11.8%，至截至2021年12月31日止年度的約9.8百萬新加坡元。這主要是由於法律及專業費用、通訊開支、社保費用以及匯率波動減少，部分被固定資產撇減增加所抵銷。

融資成本

本集團融資成本由截至2020年12月31日止年度的約0.7百萬新加坡元增加約0.1百萬新加坡元至截至2021年12月31日止年度的約0.8百萬新加坡元。主要原因為年內訂立新長期租約導致租賃負債利息增加約0.1百萬新加坡元。

管理層討論及分析

其他收入及收益

本集團的其他收入及收益淨額由截至2020年12月31日止年度的約2.4百萬新加坡元減少約0.3百萬新加坡元或12.5%，至截至2021年12月31日止年度的約2.1百萬新加坡元。其他收入及收益淨額減少，主要是由於COVID-19相關政府救濟減少約0.5百萬新加坡元、租金減少約0.3百萬新加坡元以及利息收入減少約0.3百萬新加坡元，部分被豁免薪酬保障貸款增加約0.6百萬新加坡元以及保險索賠約0.2百萬新加坡元所抵銷。

所得稅開支

本集團的所得稅開支減少約0.4百萬新加坡元，至截至2021年12月31日止年度的約1.4百萬新加坡元。所得稅開支減少，主要是由於新加坡的當期所得稅支出減少及撥回過往年度稅項撥備之超額撥備。

溢利

本集團本年度內溢利由截至2020年12月31日止年度的約8.8百萬新加坡元減少約32.8%，至截至2021年12月31日止年度的約5.9百萬新加坡元，主要是由於美國傢俬銷售分部貢獻的收益及溢利減少所致。

流動資金、財務資源及資本架構

整體財務狀況

本集團於2021年12月31日的總現金及現金等價物約40.7百萬新加坡元(2020年：約50.3百萬新加坡元)，其中大部分以港元、新加坡元及美元列值。於2021年12月31日，本集團現金及銀行結餘(不包括定期存款)約19.8百萬新加坡元(2020年：約18.3百萬新加坡元)。

本集團於2021年12月31日錄得流動資產總值約83.0百萬新加坡元(2020年：約83.6百萬新加坡元)及於2021年12月31日錄得流動負債總額約31.3百萬新加坡元(2020年：約28.4百萬新加坡元)。於2021年12月31日，本集團流動比率約2.7(2020年：約2.9)，以流動資產除以流動負債計算。

本集團之營運主要由其業務營運產生之收益、可動用現金及銀行結餘以及銀行借貸提供資金。

基於本集團於2021年12月31日的財務狀況，董事會認為，本集團營運資金足以為營運及未來發展計劃提供資金。

資產負債比率

於2021年12月31日，本集團資產負債比率為約0.1%(2020年：約1.5%)，乃以債務總額(借款)除以權益總額再乘以100%計算。資產負債比率減少，主要由於年內償還信託收據及豁免薪酬保障貸款。

或然負債

於2021年12月31日，本集團概無任何重大或然負債或擔保(2020年：無)。

資本承擔

於2021年12月31日，本集團並無任何重大資本承擔(2020年：無)。

資本結構

於2021年及2020年12月31日，本公司的資本架構主要包括已發行股本及儲備。

主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、經營業績、業務及前景可能會受到若干風險及不確定因素影響。以下為本集團已識別的主要風險及不確定因素。除下文所列者外，可能存在本集團並未知悉或目前可能不重要但日後可能變得重要的其他風險及不確定因素。

市場風險

由於本集團經營零售業務，故面臨因業務經營所在國家(包括美國、新加坡、馬來西亞及汶萊)的經濟、政策及社會狀況發生變化而相關的市場風險。地方經濟或全球經濟下滑均可能削弱本集團的產品需求。董事定期監察市場狀況，並調整定價及促銷策略。

經營風險

由於本集團大部分產品採購自其他國家，本集團面臨產品交付延誤或供應有瑕疵產品風險，可能會影響銷售。本集團採取嚴格質量監控政策，據此，質量監控團隊將於產品交付至倉庫或第三方訂單處理中心時對產品進行檢測。本集團之高級管理層將不時走訪供應商的工廠以就產品質素及生產過程作突擊檢測。有鑒於此，本集團與供應商保持定期溝通，確保本集團及時知悉任何可能的交付延期，且本集團亦監察所聘用的貨運代理商的表現。董事亦定期監察銷售數據及存貨水平，本集團通常會維持一定的存貨水平，本集團董事預期有關存貨水平足以令本集團維繫最少三個月經營。如有必要，本集團將調整存貨水平。儘管貨運供應及相關運費成本一直充滿挑戰，但本集團將繼續通過與多家貨運代理合作以確保我們獲得最具競爭力的報價和服務，從而減低這一風險。

信貸風險

於截至2021年12月31日止年度，信貸風險主要源於應收美國客戶的貿易款項。本集團董事明白改善信貸政策的重要性，據此，本集團已就貿易應收款項的收回設立信貸期及程序。

管理層討論及分析

外匯風險

本集團的報告貨幣為新加坡元。截至2021年12月31日止年度，本集團的現金及現金等價物主要以港元、新加坡元和美元計價。本集團的銷售額主要以美元及新加坡元計值。然而，本集團大部分的採購以美元結算。因此，本集團受美元和港元兌新加坡元的匯率波動影響。

本集團並未訂立任何協議，藉以對沖與上述任何外幣有關的外匯風險，亦不保證未來能按商業上切實可行的條款訂立該等協議。

僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，我們有132名(2020年：136名)全職僱員，其中93名位於新加坡、19名位於美國、16名位於馬來西亞及4名位於汶萊。

於截至2021年12月31日止年度，員工成本(包括董事酬金)約10.0百萬新加坡元(2020年：約10.8百萬新加坡元)。

本集團向僱員提供具競爭力的薪金、津貼及按僱員個人表現、對本集團業績的貢獻及相關工作經驗發放的表現花紅。此外，本集團參與新加坡的國家退休金計劃，向中央公積金計劃供款。於報告期末，本集團並無可用的沒收供款以減少未來年度的退休金計劃供款。

本集團亦不時向僱員提供內部培訓方案。培訓方案包括裝飾及室內設計行業趨勢、產品知識、銷售技巧、零售管理、客戶服務及產品陳列，增加僱員對本集團的歸屬感，繼而提高經營效率。

本集團抵押資產

於2021年12月31日，本集團尚未動用的銀行融資合共約5.4百萬新加坡元，當中約2.5百萬新加坡元以對同系附屬公司Buylateral Group Pte. Ltd.所有現有及未來物業及資產設定固定及浮動押記(2020年：約5.8百萬新加坡元)。

重大投資及資本資產的未來計劃

於2021年12月31日，本集團概無其他重大投資及資本資產的計劃。

重大投資、重大收購及出售

於截至2021年12月31日止財政年度，本集團於年內並無任何重大投資、重大收購或出售資產、附屬公司、聯營公司或合營企業。

末期股息

董事會建議就截至2021年12月31日止年度宣派及派發末期股息每股普通股1.00港仙(2020年12月31日：1.28港仙)(「末期股息」)。末期股息須待本公司股東於將於2022年6月28日舉行的應屆股東週年大會(「股東週年大會」)批准。

為向股東提供更好的回報，董事會建議自本公司儲備項下股份溢價賬宣派及派發末期股息每股普通股1.00港仙。

自本公司股份溢價賬宣派及派發末期股息須待以下條件獲達成後，方可作實：

- (a) 股東於股東週年大會通過普通決議案，批准自股份溢價賬宣派及派發末期股息；及
- (b) 董事信納概無合理理據相信本公司於緊隨支付末期股息後在日常業務過程中無法支付到期的債務。

上文所載列條件不可獲豁免。倘有關條件未獲達成，則將不會支付末期股息。

待上述條件達成後，預期將根據本公司組織章程細則及根據開曼群島公司法於2022年7月29日或前後向於2022年7月7日(即釐定有權獲派末期股息的記錄日期)名列本公司股東名冊的合資格股東派發末期股息。

以股份溢價賬派發末期股息之財務影響

落實以股份溢價賬派發末期股息不涉及任何削減本公司法定或已發行股本，亦不涉及任何削減股份面值或有關股份的交易安排。除派發末期股息產生小額相關開支外，董事認為，以股份溢價賬派發末期股息不會對本集團財務狀況造成任何重大不利影響。

董事及高級管理層簡歷詳情

執行董事

阮友仁先生(「阮先生」)，57歲，於2018年3月29日獲委任為董事、主席兼行政總裁，並於2018年4月13日獲調任為執行董事。彼為提名委員會主席及薪酬委員會成員。阮先生主要負責本集團整體企業策略、業務發展及營運(包括於美國的營運)。阮先生於室內設計及傢俬業擁有逾20年經驗。阮先生於1994年9月1日加入本集團擔任總經理(首長級職級)及於1995年5月成為董事。彼其後由2010年3月至2017年8月擔任Nobel Design Holdings Pte Ltd(本集團營運附屬公司的前控股公司)集團行政總裁及總經理。

阮先生於1989年6月取得新加坡國立大學會計學士學位。

阮先生亦曾為一間生活時尚裝飾公司Nobel Design Holdings Pte Ltd(當時於新加坡交易所的股份代號：547)的執行董事，自其於1996年11月25日於新加坡證券交易所有限公司(「新交所」)證券交易所交易及自動報價系統(「SESDAQ」)(現稱凱利板)上市起至其於2017年8月29日於新交所主板除牌止。Nobel Design Holdings Pte Ltd於新交所除牌後，阮先生繼續擔任其董事。

Wee Ai Quey女士(「Wee女士」)，64歲，於2018年3月29日獲委任為董事兼營運總監並於2018年4月13日獲調任為執行董事。Wee女士主要負責本集團營銷及營運。Wee女士在室內設計及傢俬業擁有超過35年經驗。彼自1982年12月13日起加入本集團，並擔任Nobel Design Holdings Pte Ltd(本集團營運附屬公司的前控股公司)的董事。

Wee女士於1976年畢業於新加坡巴哈魯丁職業專科學院(Baharuddin Vocational Institute)並獲得傢俬設計及生產工業技術師證書(Industrial Technician Certificate in Furniture Design & Production)，及其後於1980年於新加坡理工學院獲得建築繪圖技術師證書(Technician Certificate in Architectural Draughtsmanship)。

Wee女士亦曾為一間生活時尚裝飾公司Nobel Design Holdings Pte Ltd(當時於新加坡交易所的股份代號：547)的執行董事，自其於1996年11月25日於新交所SESDAQ(現稱凱利板)上市起至其於2017年8月29日於新交所主板除牌止。Nobel Design Holdings Pte Ltd於新交所除牌後，Wee女士繼續擔任其董事。

王秋華女士(「王女士」)，50歲，於2018年3月29日獲委任為董事，並於2018年4月13日獲調任為執行董事。王女士亦為財務總監。王女士主要負責本集團的財務報告、會計、稅務、銀行及行政事宜。王女士於會計及財務擁有逾20年經驗。王女士於2004年7月8日加入本集團，擔任財務經理。

王女士曾於一間生活時尚裝飾公司Nobel Design Holdings Pte Ltd(本集團營運附屬公司的前控股公司，當時於新加坡交易所的股份代號：547)擔任執行董事，自2011年7月起至該公司於2017年8月29日於新交所主板除牌止。於2017年8月31日，王女士不再為Nobel Design Holdings Pte Ltd的董事。王女士自2017年9月起獲重新任命為Nobel Design Holdings Pte Ltd集團財務總監。

王女士於1993年6月獲會計師學會頒發會計第四級國家職業資格證書，並於1997年1月獲特許公認會計師公會(「特許公認會計師公會」)及新加坡註冊會計師協會(現稱新加坡特許會計師協會)頒發特許公認會計師公會畢業證書。王女士於1997年6月獲認為特許公認會計師公會會員，並於2002年6月獲認為特許公認會計師公會資深會員。彼於2013年7月合資格成為新加坡特許會計師及獲認為新加坡特許會計師協會會員。

非執行董事

高泉泰先生(「高先生」)，54歲，於2018年3月29日獲委任為董事，並於2018年4月13日獲調任為本公司非執行董事。彼為審核委員會及提名委員會成員。高先生負責監督本集團的企業發展和策略規劃。高先生於物業界及酒店業擁有逾25年經驗。

高先生自1996年3月起加入聯慶企業私人有限公司並擔任董事。聯慶企業私人有限公司及其旗下公司集團主要從事物業發展及投資。在此之前，彼於1984年9月至1996年4月服務於新加坡共和國空軍部隊，其所獲得的最高軍銜為少校。

高先生於1999年4月獲認可為特許財經分析師。彼分別於1988年6月及1992年3月於英國劍橋大學取得文學士及文學碩士學位。

2012年4月1日至2012年6月21日期間，高先生曾為一間生活時尚裝飾公司Nobel Design Holdings Pte Ltd(本集團營運附屬公司的前控股公司，當時於新加坡交易所的股份代號：547)的董事。彼於2017年8月31日再次獲委任為Nobel Design Holdings Pte Ltd的董事，該公司之前於2017年8月29日於新交所主板除牌。

2014年9月至2019年3月期間，高先生曾為聯發獅城集團有限公司(先前於澳洲證券交易所上市，當時於澳洲證券交易所的股份代號：LHB，一間房地產發展及投資的公司)的非執行董事。此外，彼自2016年1月至2022年4月1日於Land & Homes Group Limited(於澳洲證券交易所上市，澳洲證券交易所：LHM，一間集中於澳洲當地的物業投資及發展的公司)擔任非執行董事。

林瑞慶先生(「林瑞慶先生」)，55歲，於2018年3月29日獲委任為董事，並於2018年4月13日獲調任為本公司非執行董事。彼為審核委員會及薪酬委員會成員。林瑞慶先生負責監督本集團的企業發展及策略規劃。林瑞慶先生於審計、會計及財務管理擁有逾20年經驗。

林瑞慶先生自2014年9月加入Lian Huat Management Services Pte Ltd並擔任聯慶企業私人有限公司及其附屬公司(「**聯發集團**」)的集團財務總監。聯發集團主要從事物業發展及投資。2001年2月至2014年5月期間，林瑞慶先生於Boardroom Business Solutions Pte. Ltd(一間主要從事會計、財務及薪資服務的公司)擔任高級經理。由1992年10月至1997年10月期間，林瑞慶先生於新加坡Ernst & Young LLP(一間國際會計師事務所)開始其事業，離職前擔任助理經理。

Nobel Design Holdings Pte Ltd(本集團營運附屬公司的前控股公司)於2017年8月29日於新交所主板除牌後，林瑞慶先生於2017年10月3日獲委任為其董事。

林瑞慶先生於1992年8月於澳洲科廷科技大學取得商業學士學位，主修會計學課程。於1998年10月獲認可為澳洲執業會計師公會執業會計師。

董事及高級管理層簡歷詳情

獨立非執行董事

林文正先生(「林文正先生」)，66歲，已於2019年3月28日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為我們審核委員會的主席、薪酬委員會及提名委員會的成員。

林文正先生為Advanced Holdings Ltd (新加坡交易所：BLZ)的獨立非執行主席，Advanced Holdings Ltd為於新交所凱利板上市的工程公司，以及彼亦為BBR Holdings (S) Ltd (新加坡交易所：KJ5)的獨立非執行董事，BBR Holdings (S) Ltd為於新交所主板上市的建築及專業工程公司。於2012年退任前，彼為新加坡LTC LLP會計業務的執行合夥人。

林文正先生為新加坡Strata Titles Boards的小組成員，亦為新加坡律師協會調查小組的成員。

林文正先生是愛爾蘭特許會計師及新加坡特許會計師協會的會員。彼亦擁有英國北愛爾蘭阿爾斯特大學的工商管理碩士學位。

吳志光先生(「吳先生」)，55歲，於2019年3月28日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為薪酬委員會的主席以及審核委員會及提名委員會的成員。吳先生負責獨立監察本集團的管理。吳先生於財政及基金管理擁有逾25年經驗。

於加入本集團前，由1994年5月至2009年1月，吳先生於新加坡大華資產管理有限公司(「新加坡大華」)工作，離職前擔任高級董事。由2009年1月至2009年11月，吳先生於宏利資產管理(香港)有限公司擔任高級投資組合經理及由2009年12月至2012年8月於霸菱資產管理(亞洲)有限公司擔任亞洲權益主管。自2012年8月起，彼為新加坡大華的執行董事。

吳先生於1990年7月於新加坡國立大學取得會計學士學位，及於2000年6月於澳洲麥覺理大學取得應用金融碩士學位。

Wee Kang Keng先生(「Wee先生」)，56歲，於2019年3月28日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的成員。Wee先生負責獨立監察本集團的管理。

Wee先生自2015年10月起於盛德財務諮詢服務有限公司(一間專門從事併購、評估及財務諮詢工作的公司)擔任董事及行政總裁。Wee先生於2008年3月加入德勤財務諮詢服務有限公司，並由2010年6月起至2015年5月擔任德勤中國的合夥人。Wee先生於1990年4月於瑞銀集團開展事業，從事金融，於1998年4月離職。

就專業而言，Wee先生為財資市場公會正式會員。就公共服務而言，Wee先生曾於新加坡武裝部隊服役逾20年，並榮獲長期服務及良好行為獎章。Wee先生於1990年7月於新加坡國立大學取得機械工程學士學位。

高級管理層

吳佩詩女士(「吳女士」)，53歲，為Marquis HQO Pte. Ltd.(「**Marquis HQO**」)的執行董事兼總經理，主要負責監督特別項目分部的項目銷售及管理，以及執行營銷策略。彼於銷售及營銷擁有逾15年經驗。吳女士於2001年3月19日加入本集團，為Marquis Furniture Gallery Pte Ltd.(「**Marquis Furniture Gallery**」)營銷經理。彼其後獲晉升為總經理及於2008年3月20日晉升為Marquis HQO的執行董事。

吳女士於1995年4月於紐西蘭林肯大學取得商學及管理學士學位。

林潔瑩女士(「林女士」)，41歲，為Numero Uno Creative Group Pte. Ltd.的董事，主要負責業務發展及室內設計。

彼於室內設計及物業發展擁有逾15年經驗。林女士於2009年4月8日加入本集團，為Numero Uno Creative Group Pte. Ltd.設計總監。加入本集團前，彼自2006年3月至2009年3月曾於The I.D. Dept Pte Ltd(一間主要從事室內設計顧問服務的公司)擔任營銷主管。

林女士於2002年8月於新加坡國立大學取得文學士學位。

符金春女士(「符女士」)，56歲，自2016年4月1日起一直為Marquis HNC Pte. Ltd.(「**Marquis HNC**」)的董事，主要負責業務發展及為特別項目分部採購新產品。彼於傢俬業的銷售、營銷及業務發展擁有逾20年經驗。符女士於1999年3月1日首次加入本集團，擔任Marquis Furniture Gallery高級營銷經理。符女士於2011年3月重新加入本集團，擔任Marquis HQO董事，而彼其後從Marquis HQO調往Marquis HNC，並自2016年4月1日起擔任Marquis HNC董事。

於加入本集團前，由1986年2月至1987年4月期間，符女士為Riverview Development Pte Ltd的物業主管。1987年4月至1999年2月，彼於Varimerx S.E. Asia Pte. Ltd.工作逾11年，而彼最後的職位為傢俬及照明分部的助理總經理。

符女士於1985年8月於新加坡義安理工學院取得樓宇保養及管理技術員文憑。於1993年5月，彼於新加坡管理學院取得營銷管理研究生文憑。

公司秘書

鍾希汶女士(「鍾女士」)於2020年12月1日獲委任為本公司的公司秘書。鍾女士亦為授權代表之一。

鍾女士為羅夏信律師事務所的合夥人，並自2008年12月起獲准成為香港高等法院的律師。鍾女士於法律領域擁有超過15年的經驗以及一直為香港上市公司提供法律服務。彼獲得香港大學之法學士學位及法學專業證書。

董事會報告

董事會欣然向本公司股東(「股東」)提呈其報告連同本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2021年12月31日止年度的經審核財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司及本集團為美國歷史悠久的第三方電子商務平台傢俬賣家，以及新加坡中高端傢俬零售商及綜合家居設計解決方案供應商，總部位於新加坡。本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註1。

業務回顧

香港法例第622章香港公司條例附表5所要求對本集團業務之業務回顧的進一步討論及分析(包括本集團業務的未來發展)載於本年度報告的「主席報告」及「管理層討論及分析」各節。上述章節構成「董事會報告」的一部分。

自財政年度起及直至本年報日期，概無發生任何影響本集團的重大事件。

主要風險及不確定因素

主要風險及不確定因素的詳情載於本年度報告「管理層討論及分析」一節第20頁。

分部資料

本集團於本年度按業務活動劃分的經營分析載於綜合財務報表附註4及本年度報告「管理層討論及分析」一節中的「業務回顧」段落。

業績及股息

本集團截至2021年12月31日止年度的業績及本集團於2021年12月31日之事務狀況載於本年度報告第45至107頁的綜合財務報表。

董事會建議派付截至2021年12月31日止年度的末期股息每股普通股1.00港仙(2020年：特別股息每股普通股1.60港仙及末期股息每股普通股1.28港仙)。

於截至2021年12月31日止年度，概無股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

五年財務概要

摘錄自2019年4月11日本公司招股章程(「招股章程」)及經審核綜合財務報表的五個財政年度的本集團已刊發業績、資產及負債概要載於本年度報告第108頁。該概要並不構成經審核綜合財務報表的一部份。

投資物業

本集團於年內並無進一步投資於投資物業。

上市所得款項淨額用途

本公司股份於2019年4月25日(「上市日期」)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司已按每股0.30港元的價格配發及發行500,000,000股普通股(面值總額為5.0百萬港元)，並合計集資所得款項總額150.0百萬港元(相當於約25.9百萬新加坡元)。截至2021年12月31日，扣除相關上市開支後，上市所得款項淨額為105.2百萬港元(相當於約18.2百萬新加坡元)(「所得款項淨額」)。

自2020年起，全球經濟因COVID-19而衰退，本集團業務亦因此受不利影響。因此，董事會審慎重新規劃及審閱本集團擴張計劃及現金資源分配尤為重要，以確保在實現增長及維持本集團財務穩定性方面取得最佳效果。經慎重考慮，董事會已於2022年3月16日決定進一步重新分配所得款項淨額的用途。詳情請參閱本公司日期為2022年3月16日之公告(「該公告」)。

下表載列根據實際所得款項淨額的分配、截至2021年12月31日上市所得款項淨額已動用金額及餘額及該公告所披露之餘下所得款項淨額的經修訂分配詳情：

| | 百分比 | 根據實際所得款項淨額的分配 (附註1) | 由上市至2020年12月31日已動用總額 | 由2021年1月1日至2021年12月31日已動用總額 | 由上市至2021年12月31日已動用總額 | 於2021年12月31日的未動用結餘 | 根據該公告的未動用所得款項淨額的經修訂分配 (附註2) | 動用剩餘所得款項淨額的預期時間表 (附註3) |
|--------------------------------|-------|------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|--------------------------------|---------------------------|
| | % | 約千港元 | 約千港元 | 約千港元 | 約千港元 | 約千港元 | 約千港元 | |
| 美國傢俬銷售分部： | | | | | | | | |
| 採購存貨 | 62.1% | 65,351 | 41,659 | 23,692 | 65,351 | - | 9,688 | 2023年12月31日或之前 |
| 加大銷售及營銷力度，以進一步提升品牌忠誠度、聲譽及品牌認知度 | 8.4% | 8,840 | 3,900 | 2,272 | 6,172 | 2,668 | 850 | 2023年12月31日或之前 |
| 儲存將要採購的新產品 | 3.5% | 3,683 | 946 | 867 | 1,813 | 1,870 | 500 | 2023年12月31日或之前 |

董事會報告

| | | | 由上市 至2020年 12月31日 已動用 總額 | 由2021年 1月1日至 2021年 12月31日 已動用總額 | 由上市至 2021年 12月31日 已動用總額 | 於2021年 12月31日 的未動用 結餘 | 根據該公告 的未動用所 得款項淨額 餘額的 經修訂分配 (附註2) | 動用剩餘 所得款項 淨額的 預期時間表 (附註3) |
|--|--------------------------------|----------------|--------------------------------------|---|----------------------------------|--------------------------------|--|---------------------------------------|
| 百分比 | 根據實際 所得款項 淨額的分配 (附註1) | 約千港元 | 約千港元 | 約千港元 | 約千港元 | 約千港元 | 約千港元 | |
| 傢俬銷售分部： | | | | | | | | |
| 支付於新加坡以品牌「OM」 及「Lifestorey」開設兩個新 銷售點的租賃開支、經常 性開支及資本支出 | 10.3% | 10,839 | – | 2,632 | 2,632 | 8,207 | 3,207 | 2023年 12月31日 或之前 |
| 為我們新開設的銷售點採購 存貨 | 2.9% | 3,052 | – | 3,052 | 3,052 | – | 8,100 | 2023年 12月31日 或之前 |
| 提高我們品牌的知名度，其 中包括品牌打造活動 | 2.5% | 2,631 | – | 469 | 469 | 2,162 | 362 | 2023年 12月31日 或之前 |
| 擴建我們於新加坡的倉庫 | 2.0% | 2,105 | – | 416 | 416 | 1,689 | 389 | 2023年 12月31日 或之前 |
| 本集團的一般營運資金 | 8.3% | 8,734 | 711 | 1,126 | 1,837 | 6,897 | 397 | 2023年 12月31日 或之前 |
| | 100.0% | 105,235 | 47,216 | 34,526 | 81,742 | 23,493 | 23,493 | |

附註：

1. 參考招股章程及鑒於招股章程所載所得款項淨額實際金額與所得款項淨額估計金額之差額(根據發售價每股0.345港元，即指示性發售價範圍0.30港元至0.39港元的中位數，扣除估計上市開支披露)，本集團已按招股章程所披露之相同方式及相同比例調整所得款項淨額實際金額的擬定用途。
2. 如上文所披露，董事會於2022年3月16日決定重新分配餘下所得款項淨額的用途。餘下所得款項淨額經修訂分配的詳情及理由，請參閱該公告。
3. 自上市起動用餘下所得款項淨額的預期時間表已修訂兩次。如本公司日期為2020年9月11日的公告、本公司2020年財政年度年報(「2020年年報」)及本公司2021年中期報告(「2021年中報」)所披露，本公司已推遲運用新加坡傢俬銷售分部的未動用所得款項淨額及本集團一般營運資金的未動用所得款項淨額。此外，如該公告所披露，於2022年3月16日，董事會已進一步更新就美國傢俬銷售分部、新加坡傢俬銷售分部及本集團一般營運資金動用餘下所得款項淨額的預期時間表。詳情請參閱本公司日期為2020年9月11日的公告、2020年年報、2021年中報及該公告。

物業、廠房及設備

本集團於年內以約1.3百萬新加坡元的成本收購物業、廠房及設備。本集團物業、廠房及設備於年內的變動詳情載於綜合財務報表附註14。

年內已發行股份

年內已發行股份的詳情載於綜合財務報表附註25。

股本

本公司於年內的股本變動詳情載於綜合財務報表附註25。

儲備

本公司及本集團於年內的儲備變動詳情分別載於綜合財務報表附註32及附註26及第48頁至第49頁的綜合權益變動表內。

可分派儲備

於2021年12月31日，根據開曼群島公司法所計算，本公司有可供現金分派及／或分派的儲備。

優先購股權

本公司的組織章程細則或開曼群島法例並無有關本公司須向現有股東按比例提呈新股份的優先購股權的規定。

慈善捐款

於本年度，本集團作出慈善捐款合共16,000新加坡元。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2021年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司上市證券。

董事會報告

主要客戶及供應商

截至2021年12月31日止年度，本集團最大客戶佔本集團收益約26.3%，而本集團五大客戶合共佔約62.5%。

截至2021年12月31日止年度，本集團五大供應商應佔採購總額佔本集團採購總額約27.9%。本集團最大供應商佔本集團採購總額約7.7%。

董事、彼等的聯繫人或就董事所知擁有本公司已發行股本超過5%的任何股東，於本集團五大客戶及供應商的股本中概無擁有任何權益。

與主要利益相關者的關係

本集團的成功有賴於包括客戶、供應商及僱員在內的主要利益相關者的支持。

客戶

我們的客戶主要包括美國傢俬電子商務銷售平台、於新加坡傢俬銷售分部的銷售點購買產品的零售客戶以及室內設計分部的物業發展商及個人業主。本集團致力於提供良好的客戶服務，旨在維持穩定的關係、增加銷售及提高盈利能力。

供應商

就美國傢俬銷售及傢俬銷售分部而言，主要供應商包括主要從事傢俬製造、貿易及出口的公司。就室內設計分部而言，主要供應商為提供裝修服務的分包商以及材料供應商。為實現業務正面增長，本集團與其主要供應商維持緊密關係，以確保供應穩定。

僱員

有關本集團與其僱員的關係，請參閱本年度報告第21頁「管理層討論及分析」一節所載「僱員及薪酬政策」一段。

董事

於年內及截至本報告日期的董事如下：

執行董事：

阮友仁先生
Wee Ai Quey 女士
王秋華女士

非執行董事：

高泉泰先生
林瑞慶先生

獨立非執行董事：

林文正先生
吳志光先生
Wee Kang Keng 先生

董事及高級管理人員簡歷詳情載於本年度報告第 23 至 26 頁。董事及五名最高薪酬人士的酬金詳情分別載於綜合財務報表附註 9 及 10。

本公司已自各獨立非執行董事收到根據上市規則第 3.13 條作出的獨立性確認函。本公司認為所有獨立非執行董事為獨立。

董事服務合約

執行董事已各自與本公司訂立服務合約，自上市日期起為期三年，可由其中一方向另一方發出不少於三個月的事先書面通知終止，惟受當中之終止條文及細則所限。

根據本公司與非執行董事及獨立非執行董事訂立的委任函，彼等的任期自上市日期起計為期三年，並可由任何一方發出三個月書面通知予以終止。

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立不可於一年內終止且毋須作出賠償（法定賠償除外）的任何服務合約。

董事會報告

管理合約

截至2021年12月31日止年度，概無就本集團整體或任何重大業務部分的管理及行政工作訂立合約，亦概無有關合約於相關年度存續。

董事於重大合約中的權益

本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立董事或其關連實體直接或間接於其中擁有重大權益且於截至2021年12月31日止年度或年末仍然有效之重大交易、安排或合約。

控股股東於重大合約的權益

截至2021年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無與任何控股股東或任何附屬公司或就任何控股股東或其任何附屬公司提供服務訂立任何重大合約。

獲准許彌償條文

根據本公司的組織章程細則，受適用法律及法規所規限，每名董事因應其職責或建議職責的履行或彼等各自的職位或信託而作出、應允或遺漏的行為而彼等或彼等任何人、其繼承人、遺囑執行人及遺產管理人理應或可能引致或蒙受的所有訴訟、成本、費用、損失、損害及開支，自本公司資產及溢利中獲得彌償保證及不受損害，惟因該等人士本身刻意欺詐或不忠誠而招致或蒙受損失者(如有)除外。該等獲准許的彌償條文自註冊成立日期起直至截至2021年12月31日止年度一直有效。本公司已為本集團董事及高級管理人員安排適當董事及高級管理人員責任保險保障。

薪酬政策

本集團的僱員薪酬政策乃由薪酬委員會根據僱員的績效、資歷及能力制定。董事的薪酬政策乃由薪酬委員會根據本集團的經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據釐定。

稅項寬減及豁免

董事並不知悉任何因持有本公司證券而提供予股東的稅項寬減及豁免。

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益

於2021年12月31日，本公司董事及主要行政人員於本公司股份、本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的該等條文被當作或被視為持有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入當中所指的登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則附錄10所載的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

| 董事姓名 | 權益性質 | 所持股份數目 | 倉位 | 佔已發行股份 總數概約百分比 (附註4) |
|---------------|--------------------------|-------------|----|----------------------------|
| 阮友仁先生 | 受控制法團權益(附註1) | 900,000,000 | 好倉 | 45% |
| Wee Ai Quey女士 | 受控制法團權益(附註1) | 900,000,000 | 好倉 | 45% |
| 高泉泰先生 | 實益擁有人及受控制法團權益 (附註2及3) | 600,000,000 | 好倉 | 30% |

附註：

- 於上市日期，Nobel Design International Limited實益擁有900,000,000股股份。Nobel Design International Limited為一間於英屬處女群島註冊成立的投資控股公司，由阮友仁先生持有67%股權及Wee Ai Quey女士持有33%股權。根據證券及期貨條例，阮友仁先生及Wee Ai Quey女士均被視為於Nobel Design International Limited持有的股份中擁有權益。
- 非執行董事高泉泰先生直接持有300,000,000股股份，相當於已發行股份總數15%。
- 於上市日期，聖勞斯控股私人有限公司實益擁有300,000,000股股份。聖勞斯控股私人有限公司為一間於新加坡註冊成立的投資控股公司，由聯慶企業私人有限公司的全資附屬公司聯發集團私人有限公司持有100%股權，而聯慶企業私人有限公司由高泉泰先生持有49%股權及高泉慶先生持有49%股權。根據證券及期貨條例，高泉泰先生被視為於聖勞斯控股私人有限公司持有的股份中擁有權益。
- 按於2021年12月31日已發行股份總數2,000,000,000股股份計算。

除上述披露者外，於2021年12月31日，概無本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉(包括根據證券及期貨條例的該等條文被當作或被視為持有的權益及淡倉)，及根據證券及期貨條例第352條須記入本公司備存的登記冊的權益及／或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2021年12月31日，除上文「董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益」所披露董事或本公司主要行政人員的權益外，以下人士(董事或本公司行政總裁除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及聯交所披露，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益或淡倉：

| 姓名／名稱 | 身份／權益性質 | 倉位 | 股份數目 | 佔已發行 股份總數 概約百分比 (附註7) |
|---|---------|----|-------------|--------------------------------|
| Nobel Design International Limited (附註1) | 實益擁有人 | 好倉 | 900,000,000 | 45% |
| Beh Pur-Lin Elaine 女士 (附註1及2) | 配偶權益 | 好倉 | 900,000,000 | 45% |
| Tan Thiam Siew 先生 (附註1及3) | 配偶權益 | 好倉 | 900,000,000 | 45% |
| 聖勞斯控股私人有限公司 (附註4) | 實益擁有人 | 好倉 | 300,000,000 | 15% |
| Yuen Woon Siew Marilyn 女士 (附註4及5) | 配偶權益 | 好倉 | 300,000,000 | 15% |
| Sng Su Ying Marian 女士 (附註4及6) | 配偶權益 | 好倉 | 600,000,000 | 30% |
| 聯發集團私人有限公司 (附註4) | 受控法團權益 | 好倉 | 300,000,000 | 15% |
| 聯慶企業私人有限公司 (附註4) | 受控法團權益 | 好倉 | 300,000,000 | 15% |
| 高泉慶先生 (附註4) | 受控法團權益 | 好倉 | 300,000,000 | 15% |

附註：

- (1) Nobel Design International Limited為一間於英屬處女群島註冊成立的投資控股公司，由阮友仁先生持有67%股權及Wee Ai Quey女士持有33%股權。根據證券及期貨條例，阮友仁先生及Wee Ai Quey女士均被視為於Nobel Design International Limited持有的股份中擁有權益。
- (2) Beh Pur-Lin Elaine女士為阮友仁先生的配偶，因此被視為於阮友仁先生根據證券及期貨條例被視為擁有權益的股份中擁有權益。
- (3) Tan Thiam Siew先生為Wee Ai Quey女士的配偶，因此被視為於Wee Ai Quey女士根據證券及期貨條例被視為擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) 聖勞斯控股私人有限公司為一間於新加坡註冊成立的投資控股公司，由聯慶企業私人有限公司的全資附屬公司聯發集團私人有限公司持有100%股權，而聯慶企業私人有限公司由高泉泰先生持有49%股權及高泉慶先生持有49%股權。根據證券及期貨條例，高泉泰先生及高泉慶先生均被視為於聖勞斯控股私人有限公司持有的股份中擁有權益。
- (5) Yuen Woon Siew Marilyn女士為高泉慶先生的配偶，因此被視為於高泉慶先生根據證券及期貨條例被視為擁有權益的股份中擁有權益。
- (6) Sng Su Ying Marian女士為高泉泰先生的配偶，因此被視為於高泉泰先生根據證券及期貨條例被視為擁有權益的股份中擁有權益。
- (7) 於2021年12月31日，本公司已發行股份總數為2,000,000,000股。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，董事並不知悉任何其他人士(董事及本公司主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須由本公司存置的登記冊所記錄的權益或淡倉。

董事購買證券的權利

除下文「購股權計劃」所披露者外，自本公司註冊成立以來，概無向任何董事或彼等各自的配偶或未滿18歲的子女授出任何權利，致使彼等可透過購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，而彼等亦概無行使該等權利；且本公司、其控股公司或其任何附屬公司亦概無參與任何安排，致使董事、彼等各自的配偶或未滿18歲的子女可獲得任何其他法人團體的該等權利。

購股權計劃

於2019年3月28日，本公司採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），據此，董事會可向本集團董事及僱員以及購股權計劃所述董事會認為將會對或曾經對本集團作出貢獻的該等其他人士（「參與者」）授出購股權，以認購股份，藉此向彼等給予獎勵及回報彼等對本集團作出的貢獻。根據購股權計劃可發行的股份數目上限為200,000,000股股份，相等於本公司於本報告日期已發行股本的10%。除非本公司股東於股東大會另行批准，否則因授予參與者的購股權獲行使而可發行的股份數目於任何12個月內不得超過1%。倘向本公司主要股東（定義見上市規則）或獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人（定義見上市規則）授出購股權將導致股份因行使於授出日期（包括該日）前12個月內已授予及將授予該人士的所有購股權（包括已行使、已註銷或尚未行使的購股權）而獲發行及將獲發行：

- (a) 總數超過於授出日期已發行股份數目的0.1%；及
- (b) 根據聯交所於授出日期的每日報價表所列股份收市價計算，總值超過5百萬港元，則須事先取得股東批准。

概無規定購股權可行使前須持有的最短期間，而授出的購股權須於董事會決定的期間內行使，但並無購股權可於授出後十年行使。購股權行使價須為(a)股份於授出日期（須為營業日）於聯交所每日報價表上所列的收市價；(b)股份於緊接授出日期前五個營業日於聯交所每日報價表上所列的平均收市價；及(c)股份於授出日期的面值的較高者。於獲得接納後，各承授人須就授出購股權支付1.00港元的代價。任何有關授出購股權的要約須於授出日期起計28日內接納。購股權計劃於獲採納當日生效，直至該日起計十年期間內仍然有效。

自購股權計劃獲採納日期至本年報日期，概無根據購股權計劃授出、行使、註銷或失效的購股權、亦無尚未行使的購股權。購股權計劃之主要條款及條件概要載列於本公司日期為2019年4月11日的招股章程附錄四內。

股份掛鈎協議

除購股權計劃外，概無股份掛鈎協議於年內訂立或於年末仍然存續。

競爭權益

於2021年12月31日，董事、控股股東或彼等各自的聯繫人（定義見上市規則）概無於任何與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益（彼等於本公司或其附屬公司的權益除外）或與本集團存在任何其他利益衝突。

不競爭契據

誠如招股章程所披露，Nobel Design International Limited、阮友仁先生及Wee Ai Quey女士（「**控股股東**」）已於2019年3月29日訂立有利於本集團的不競爭契據（「**不競爭契據**」），據此，各控股股東共同及個別不可撤回及無條件地向我們承諾及契諾，各控股股東將不會及將促使其各自聯繫人將不會：

- (a) 直接或間接進行、參與對我們現有業務或本集團任何成員公司的主要業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務或於其擁有權益，或從事或收購有關業務，或從中持有任何權利或權益，或以其他方式參與有關業務，或在我們於日後可能進行的業務與我們競爭（「**受限制業務**」），惟以下情況除外：(i)持有從事任何受限制業務的香港上市公司的已發行股份5%或以下；或(ii)控制有關公司的董事會不超過10%或以上；及
- (b) 採取直接或間接行動，包括但不限於招攬本集團任何成員公司的客戶、供應商、董事或員工，干擾或中斷本集團任何成員公司的業務。

此外，各控股股東已共同及個別不可撤回及無條件地承諾及契諾，倘任何控股股東或其各自聯繫人獲提供任何新商機（「**商機**」），而商機會或可能會直接或間接與受限制業務構成競爭，其將向我們轉介有關受限制業務，並提供所需資料，以讓我們評估有關商機是否可取。

為進一步避免潛在的利益衝突並確保遵守不競爭契據，本公司已實施以下措施：

- (a) 獨立非執行董事已審閱截至2021年12月31日止年度各控股股東遵守不競爭契據的行為，並據其所深知，確認截至2021年12月31日止年度各控股股東已適當遵守不競爭契據；
- (b) 截至2021年12月31日止年度，控股股東概無報告有任何競爭業務，因此，獨立非執行董事無須就不競爭契據的遵守及強制執行進行審查；及
- (c) 各控股股東已向本公司確認，彼等已遵守截至2021年12月31日止年度不競爭契據項下的承諾。

關連方交易

若干重大關連方交易於綜合財務報表附註29披露。該等關連方交易並無構成須遵守上市規則第14A章項下披露、年度審閱及申報規定的關連交易。

董事會報告

關連交易

除本報告所披露者外，於2021年12月31日，概無根據上市規則第14A章的關連交易相關條文規定下的關連人士交易或持續關連交易。

環境政策及表現

董事會認為，在執行室內設計項目時盡可能地承擔環保責任對本集團尤為重要。本集團的新加坡、馬來西亞及汶萊的分包商提供裝修服務時須遵守與環保相關的若干法例及規例。

環境、社會及企業報告

根據上市規則附錄27編製的本公司環境、社會及管治報告將於本年度報告刊載於本公司及聯交所網站後三個月內刊發。

遵守法律及法規

年內，本集團並無重大違反或未有遵守適用法律及法規的情況。

充足公眾持股量

於本報告日期及根據公開可得資料及就董事所深知，本公司擁有上市規則第8.08條所規定的充足公眾持股量。

核數師

本集團截至2021年12月31日止年度的綜合財務報表經由新加坡Ernst & Young LLP(將退任及合資格於股東週年大會上膺選連任)審核。

代表董事會
主席
阮友仁

香港，2022年3月24日



Ernst & Young LLP
One Raffles Quay
North Tower, Level 18
Singapore 048583

郵寄地址：
Robinson Road
PO Box 384
Singapore 900734

電話：+65 6535 7777
傳真：+65 6532 7662
ey.com

意見

吾等已審閱了設計都會有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)於第45至107頁所載的綜合財務報表，其中包括 貴集團截至2021年12月31日止年度(「報告期」)各年的綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及現金流量表、 貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況表，以及重要會計政策摘要及其他註解資料。

吾等認為， 貴集團的綜合財務報表均已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒布的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)，真實、公正地反映了 貴集團於2021年12月31日及 貴集團於每個報告期的財務業績及現金流量，並已根據香港公司條例之披露規定適當編製。

意見的基礎

吾等根據國際審計與保證標準委員會(「國際審計與保證標準委員會」)所刊發的國際審計準則(「國際審計準則」)來進行吾等的審計。吾等根據該等準則所承擔的責任，在吾等報告中的「核數師就審計財務報表承擔的責任」部分中作出了進一步說明。吾等是根據國際會計師職業道德準則理事會(「國際會計師職業道德準則理事會」)的專業會計師職業道德守則(「國際會計師職業道德準則理事會守則」)而獨立於 貴集團，吾等亦已按照國際會計師職業道德準則理事會守則履行了吾等的其他道德責任。吾等認為吾等取得的審計證據是充分及適當的，可為吾等的意見提供依據。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據吾等的專業判斷，認為對吾等審計本期綜合財務報表最為重要的事項。這些事項是在吾等審計整體綜合財務報表及達成吾等對其的意見時進行處理，吾等不會對這些事項提供單獨的意見。吾等對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

吾等已履行本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任一節所述的責任，包括有關這些關鍵審計事項的責任。因此，吾等的審計工作包括執行為應對綜合財務報表重大錯誤陳述風險的評估而設的程序。吾等執行審計程序的結果，包括處理以下關鍵審計事項的程序，為吾等就隨附的綜合財務報表的審計意見提供基礎。

致本公司股東之獨立核數師報告

室內設計合約收益確認

貴集團與客戶訂立室內設計合約，而貴集團就此按時間使用輸入數據方式將收益確認為工程進度。工程進度乃根據迄今已產生成本佔估計合約成本總額的比例計量。管理層於合約開始時估計總收益及預算成本以及定期評估室內設計工程的進度及範疇變動、申索、爭議及違約金的財務影響。釐定總收益及預算成本以及計量室內設計工程進度需要管理層作出重大判斷及估計，會對年內已確認收益的金額及時間造成重大影響。此外，由於市場及經濟狀況不穩定，釐定2021年12月31日進行中合約的總收益及預算成本存在高度估計不確定性。因此，吾等識別室內設計合約收益確認為關鍵審計事項。

作為吾等審計程序的一部分，吾等理解、評估並驗證有關合約預算的內部監控及管理流程。於測試收益確認時，吾等挑選室內設計合約樣本並与管理層及相應的項目團隊討論項目進度、狀況及項目詳情。此外，吾等參考改工指令等支持文件評估管理層對原始合約範疇變動、申索、爭議及違約金對收益及預算成本的影響的估計。吾等亦抽樣比對相關支持文件以測試於財政年度期間就室內設計工程產生的成本。吾等亦檢查室內設計收益是否參考迄今已履約工程的已產生成本相對估計合約成本總額之比根據室內設計工程進度確認。吾等根據對重大項目的工程進度計算核對年內已確認收益的算術準確度。吾等亦評估綜合財務報表附註5收益相關披露的準確性。

客戶銷售退貨估算

當貴集團確認銷售其傢俬的收益時，於達致呈報的傢俬銷售收益淨額時同時確認銷售退貨估算。於估計潛在銷售退貨時，管理層考慮歷史趨勢以及可能嚴重影響銷售退貨量的其他因素，例如產品質量、消費者需求波動、客源變化及相關產品的退貨權。由於管理層於釐定銷售退貨撥備時使用的高度估計不確定性及主觀性程度，吾等認為此為關鍵審計事項。

吾等了解管理層於估計銷售退貨時使用的程序及基準。作為收益確認流程的一部分，吾等抽樣了解、評估及核實銷售退貨估計相關的內部監控。吾等的審計程序包括(其中包括)取得管理層編製的銷售退貨撥備時間表及測試時間表的算術準確性。吾等亦分析管理層於估計流程中使用的方法及輸入數據。此外，吾等將實際銷售退貨與先前年度的撥備進行比較，以評估估計撥備所使用關鍵假設的合理性。吾等亦評估貴集團於綜合財務報表附註20對銷售退貨撥備的披露是否準確。

貿易應收款項及合約資產減值

於2021年12月31日，貴集團就貿易應收款項錄得預期信貸虧損撥備1,067,000新加坡元。貴集團通過評估特定債務人的已發生信貸減值應收賬款及就餘下應收款項組別使用撥備矩陣法釐定貿易應收款項預期信貸虧損。於釐定貴集團截至年度末貿易應收款項的估計信貸虧損撥備時，管理層已考慮多項因素，例如未償還結餘賬齡、過往付款模式及信貸虧損模式、債務人還款的經濟能力、是否存在爭議以及貴集團貿易應收款項預期年限的未來宏觀經濟情況的預測。由於應用管理層重大判斷及涉及金額龐大，吾等將此釐定為關鍵審計事項。

作為吾等審計程序的一部分，吾等評估貴集團有關監測貿易應收款項的程序及主要控制，包括釐定特定應收賬款是否發生信貸減值的程序。吾等亦考慮應收款項賬齡以識別收回風險、審閱過往付款模式及與客戶有關預期結算日期的文件往來。吾等評估管理層於計算過往信貸虧損率時使用的假設及輸入數據，並審閱管理層用於作出前瞻性調整的數據及資料。吾等抽樣要求貿易應收款項確認書，並透過獲取年度末後經選定貿易應收款項的收據證據檢討可收回性。吾等已與管理層討論彼等對長期未償還貿易應收款項可收回性的評估，分析收回趨勢及通過考慮相關貿易應收款項的具體情形及風險評估管理層釐定相關貿易應收款項預期信貸虧損使用的假設。吾等亦評估於綜合財務報表附註16、31(a)及31(c)對應收賬款及信貸風險及流動資金風險等相關風險的披露是否準確。

滯銷存貨的可變現淨值

貴集團銷售的傢俬及相關配件受消費者需求及時尚趨勢的不斷演變影響。管理層於就撇減因消費者需求下降而導致可能最終被銷毀或以低於成本的價格出售的存貨估計適當撥備水平時作出重大判斷。相關判斷包括管理層對日後銷售、存貨清算計劃、對為滿足消費者需求所需存貨水平的預測及市況的預期。

吾等就評估存貨的可變現淨值的步驟包括(其中包括)，評估管理層為制定過時存貨撥備政策使用的流程、方法及假設。吾等通過抽樣核對供應商發票及其他相關支持文件評估存貨的賬齡分析的準確性，以評估管理層根據賬齡分析就過時及滯銷存貨的估計撥備。吾等亦審閱存貨撇減的基礎，撇減與貴集團政策的一致性以及錄得過時存貨特殊撥備的理據。此外，吾等以抽樣方式對比存貨年末之後的實際售價與彼等的賬面值，以檢查存貨是否以成本與可變現淨值兩者間較低者列值。吾等亦評估於綜合財務報表附註15對存貨的披露是否準確。

致本公司股東之獨立核數師報告

年報所載其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此發出之核數師報告。

吾等就綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，而吾等不就其他資料發表任何形式之鑒證結論。

就吾等對綜合財務報表之審核而言，吾等的責任乃閱讀其他資料，及在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所了解之情況有重大抵觸，或在其他方面存在重大錯誤陳述。基於吾等已進行的工作，倘吾等認為此其他資料出現重大錯誤陳述，則須報告該事。吾等在此方面毋須報告。

董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事的責任，是根據國際會計準則理事會頒布的國際財務報告準則及香港公司條例之披露規定，編製真實、公正的財務報表，而董事所決定作出的內部監控，於編製無重大錯誤陳述（不論是基於欺詐或出錯）的綜合財務報表方面是必要的。

編製財務報表時，貴公司董事須負責評估貴集團的持續經營能力、披露（如適用）與持續經營有關的事宜，並採用持續經營的會計基準，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或終止經營，或別無他選而必須如此實行。

貴公司董事在履行監督貴集團財務報告程序之責任時，由審核委員會提供協助。

核數師就審計財務報表承擔的責任

吾等的目標，是對整體財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。吾等的報告根據約定的聘用條款僅為全體成員報告，而並不可作其他目的。吾等概不就本報告的內容對其他任何人士負責或承擔責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按國際審計準則進行的審計總能發現重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如按合理預期它們個別或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，吾等運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足及適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險較因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。

- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的合適性及作出會計估計及相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。如吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注財務報表中的相關披露。假若有關披露資料不足，則吾等須出具非無保留意見。吾等的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。
- 然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。評價財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及財務報表是否公允反映相關交易及事項。
- 就 貴集團實體或業務活動的財務資料獲取充分適當的審計憑證，以對財務報表發表意見。吾等負責審計的方向、監督和執行。吾等對審計意見承擔全部責任。

吾等與 貴公司董事溝通計劃審計範圍、時間安排、重大審計發現等事項，包括吾等於審計期間識別出內部監控的任何重大缺陷。

吾等亦向董事提交聲明，說明吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響吾等的獨立性的關係及其他事宜及相關防範措施(如適用)與負責管治的人員溝通。

吾等從與董事溝通的事項中，決定哪些事項對本期財務報表的審核工作最為重要，因而構成關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項，或於極罕有的情況下，吾等認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超越公眾知悉此等事項的利益而不應於報告中披露，否則吾等會於核數師報告中描述此等事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是 Low Bek Teng。

新加坡
公眾會計師及特許會計師
Ernst & Young LLP

2022年3月24日

綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止財政年度

| | 附註 | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|----------------------------|------|----------------|----------------|
| 收益 | 5(a) | 89,180 | 114,284 |
| 銷售成本 | | (62,107) | (81,749) |
| 毛利 | | 27,073 | 32,535 |
| 其他收入及收益淨額 | 6 | 2,084 | 2,382 |
| 銷售及分銷開支 | | (11,193) | (12,390) |
| 行政開支 | | (9,806) | (11,121) |
| 融資成本 | 7 | (821) | (738) |
| 除稅前溢利 | 8 | 7,337 | 10,668 |
| 所得稅 | 11 | (1,417) | (1,863) |
| 年內溢利 | | 5,920 | 8,805 |
| 其他全面收入／(虧損) | | | |
| 其後期間可能重新分類至損益的其他全面收入／(虧損)： | | | |
| 換算海外業務的匯兌差額 | | 527 | (477) |
| 年內其他全面收入／(虧損)，已扣除所得稅 | | 527 | (477) |
| 年內全面收入總額 | | 6,447 | 8,328 |
| 以下人士應佔年內溢利： | | | |
| 本公司股東 | | 4,804 | 7,414 |
| 非控股權益 | | 1,116 | 1,391 |
| | | 5,920 | 8,805 |
| 以下人士應佔年內全面收入總額： | | | |
| 本公司股東 | | 5,307 | 6,959 |
| 非控股權益 | | 1,140 | 1,369 |
| | | 6,447 | 8,328 |
| 本公司股東應佔每股盈利 | 13 | | |
| 基本及攤薄(仙) | | 0.24 | 0.37 |

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

綜合財務狀況表

於2021年12月31日

| | 附註 | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|----------------|------|----------------|----------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | 14 | 2,800 | 2,513 |
| 使用權資產 | 22 | 13,702 | 13,725 |
| 按金 | 17 | 352 | 305 |
| 遞延稅項資產 | 24 | 369 | 362 |
| 非流動資產總值 | | 17,223 | 16,905 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | 15 | 32,063 | 19,647 |
| 合約資產 | 5(b) | 233 | 334 |
| 應收貿易賬款 | 16 | 8,103 | 11,514 |
| 預付款項、按金及其他應收款項 | 17 | 1,926 | 1,756 |
| 現金及現金等價物 | 18 | 40,662 | 50,316 |
| 流動資產總額 | | 82,987 | 83,567 |
| 流動負債 | | | |
| 合約負債 | 5(b) | 8,827 | 8,284 |
| 貿易應付款項 | 19 | 5,727 | 4,017 |
| 其他應付款項及應計費用 | 20 | 13,091 | 11,286 |
| 借貸 | 21 | 21 | 808 |
| 租賃負債 | 22 | 2,406 | 1,956 |
| 修復成本撥備 | 23 | 70 | 110 |
| 應付所得稅 | | 1,110 | 1,982 |
| 流動負債總額 | | 31,252 | 28,443 |
| 流動資產淨額 | | 51,735 | 55,124 |
| 資產總值減流動負債 | | 68,958 | 72,029 |
| 非流動負債 | | | |
| 借款 | 21 | 34 | 55 |
| 修復成本撥備 | 23 | 464 | 222 |
| 租賃負債 | 22 | 13,505 | 13,187 |
| 遞延稅項負債 | 24 | 25 | 25 |
| 非流動負債總額 | | 14,028 | 13,489 |
| 資產淨額 | | 54,930 | 58,540 |

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

綜合財務狀況表

於2021年12月31日

| | 附註 | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|------------------|----|----------------|----------------|
| 權益 | | | |
| 本公司股東應佔權益 | | | |
| 已發行股本 | 25 | 3,453 | 3,453 |
| 股份溢價 | 25 | 14,816 | 20,352 |
| 儲備 | 26 | 33,806 | 32,928 |
| <hr/> | | | |
| 非控股權益 | | 52,075 | 56,733 |
| | | 2,855 | 1,807 |
| <hr/> | | | |
| 權益總額 | | 54,930 | 58,540 |

阮友仁
董事

Wee Ai Quey
董事

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止財政年度

截至2021年12月31日止年度

| | 本公司股東應佔 | | | | | | 非控股 權益 | 權益總額 |
|--------------|-----------|-----------|---------------------|------------|---------|---------|-----------|----------|
| | 已發行 股本 | 股份 溢價帳 | 資本儲備 | 匯兌波動 儲備 | 保留溢利 | 總計 | | |
| | 千新加坡元 | 千新加坡元 | 千新加坡元 (附註26(ii)) | 千新加坡元 | 千新加坡元 | 千新加坡元 | 千新加坡元 | 千新加坡元 |
| 於2021年1月1日 | 3,453 | 20,352 | 2,264 | (109) | 30,773 | 56,733 | 1,807 | 58,540 |
| 年內溢利 | - | - | - | - | 4,804 | 4,804 | 1,116 | 5,920 |
| 年內其他全面收入： | | | | | | | | |
| 換算海外業務的匯兌差額 | - | - | - | 503 | - | 503 | 24 | 527 |
| 年內全面收入總額 | - | - | - | 503 | 4,804 | 5,307 | 1,140 | 6,447 |
| 股息 | - | (5,536) | - | - | (4,429) | (9,965) | (92) | (10,057) |
| 於2021年12月31日 | 3,453 | 14,816 | 2,264* | 394* | 31,148* | 52,075 | 2,855 | 54,930 |

* 該等儲備賬由年末綜合財務狀況表中的綜合儲備33,806,000新加坡元(2020年：32,928,000新加坡元)組成。

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止財政年度

截至2020年12月31日止年度

| | 本公司股東應佔 | | | | | | 非控股 權益 | 權益總額 |
|-------------------|-----------|-----------|---------------------|------------|---------|---------|-----------|---------|
| | 已發行 股本 | 股份 溢價帳 | 資本儲備 | 匯兌波動 儲備 | 保留溢利 | 總計 | | |
| | 千新加坡元 | 千新加坡元 | 千新加坡元 (附註26(ii)) | 千新加坡元 | 千新加坡元 | 千新加坡元 | 千新加坡元 | 千新加坡元 |
| 於2020年1月1日 | 3,453 | 20,352 | 2,264 | 346 | 26,529 | 52,944 | 1,850 | 54,794 |
| 年內溢利 | - | - | - | - | 7,414 | 7,414 | 1,391 | 8,805 |
| 年內其他全面收入： | | | | | | | | |
| 換算海外業務的匯兌差額 | - | - | - | (455) | - | (455) | (22) | (477) |
| 年內全面(虧損)/收入 總額 | - | - | - | (455) | 7,414 | 6,959 | 1,369 | 8,328 |
| 股息 | - | - | - | - | (3,170) | (3,170) | (1,412) | (4,582) |
| 於2020年12月31日 | 3,453 | 20,352 | 2,264* | (109)* | 30,773* | 56,733 | 1,807 | 58,540 |

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止財政年度

| | 附註 | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|------------------------|-------|-----------------|----------------|
| 經營活動所得現金流量 | | | |
| 除稅前溢利 | | 7,337 | 10,668 |
| 就以下各項所作調整： | | | |
| 利息收入 | 6 | (108) | (455) |
| 融資成本 | 7 | 821 | 738 |
| 折舊 | 8 | 864 | 691 |
| 攤銷使用權資產 | 8 | 2,925 | 3,900 |
| 出售物業、廠房及設備的收益淨額 | 8 | (47) | (20) |
| 撇銷物業、廠房及設備 | | 147 | – |
| 撇減存貨至可變現淨值的撥備／(撥備撥回)淨值 | 8 | 68 | (601) |
| 貿易應收款項預期信貸虧損的撥備淨值 | 8 | 73 | 438 |
| 豁免薪酬保障貸款 | 6 | (551) | – |
| 租金減免 | 6 | (175) | (430) |
| 物業稅退稅 | 6 | – | (81) |
| | | 11,354 | 14,848 |
| 存貨(增加)／減少 | | (12,083) | 7,205 |
| 合約資產減少 | | 101 | 136 |
| 貿易應付款項減少 | | 3,514 | 1,981 |
| 預付款項、按金及其他應收款項(增加)／減少 | | (234) | 141 |
| 合約負債增加 | | 543 | 1,601 |
| 貿易應付款項增加／(減少) | | 1,652 | (1,419) |
| 其他應付款項及應計費用增加 | | 2,573 | 37 |
| 經營所得現金 | | 7,420 | 24,530 |
| 已付所得稅 | | (2,308) | (1,752) |
| 經營活動所得現金流量淨額 | | 5,112 | 22,778 |
| 投資活動所得現金流量 | | | |
| 已收利息 | | 142 | 441 |
| 購置物業、廠房及設備項目 | 28(a) | (1,010) | (1,639) |
| 出售物業、廠房及設備所得款項 | | 65 | 29 |
| 取得時到期日超過三個月的定期存款減少 | | 25,586 | 10,375 |
| 取得時到期日超過三個月的定期存款增加 | | (14,397) | (35,777) |
| 投資活動所得／(所用)現金流量淨額 | | 10,386 | (26,571) |

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止財政年度

| | 附註 | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|--------------------------|-------|-----------------|----------------|
| 融資活動所得現金流量 | | | |
| 新貸款所得款項 | 28(b) | – | 2,139 |
| 支付信託收據貸款利息部分 | 7 | – | (6) |
| 償還借款 | | (269) | (1,390) |
| 支付租賃負債本金部分 | 28(b) | (1,990) | (2,281) |
| 支付租賃負債利息部分 | 22 | (817) | (727) |
| 已付股息 | | (11,155) | (4,605) |
| 融資活動所用現金流量淨額 | | (14,231) | (6,870) |
| 現金及現金等價物增加／(減少)淨額 | | | |
| 年初現金及現金等價物 | | 18,293 | 29,462 |
| 外匯匯率變動影響淨額 | | 268 | (506) |
| 年末現金及現金等價物 | | 19,828 | 18,293 |
| 現金及現金等價物結餘分析 | | | |
| 現金及銀行結餘(不包括定期存款) | 18 | 19,828 | 18,293 |
| 定期存款 | 18 | 20,834 | 32,023 |
| 綜合財務狀況表內呈列的現金及現金等價物 | | 40,662 | 50,316 |
| 減：取得時到期日超過三個月的定期存款 | | (20,834) | (32,023) |
| 綜合現金流量表內呈列的現金及現金等價物 | | 19,828 | 18,293 |

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

1. 公司資料

本公司於2018年3月29日於開曼群島註冊成立為有限責任公司。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。年內，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事(i)室內設計；(ii)傢俬銷售，包括傢俬銷售及項目銷售；及(iii)美國傢俬銷售。

本公司持有的附屬公司詳情載列如下：

| 公司名稱 | 註冊成立地點/ 經營地點 | 已發行普通股/ 註冊股本面值 | 本公司應佔權益百分比 | | 主要業務 |
|--|-----------------|-------------------|------------|------------|---------------|
| | | | 2021年 % | 2020年 % | |
| Design Capital (BVI) Limited* (附註(a)) | 英屬處女群島/ 新加坡 | 1 新加坡元 | 100 | 100 | 投資控股 |
| Design Capital Pte Ltd (附註(b)) | 新加坡 | 1 新加坡元 | 100 | 100 | 投資控股 |
| Numero Uno Creative Group Pte Ltd (附註(b)) | 新加坡 | 100,000 新加坡元 | 60 | 60 | 室內設計 |
| Nobel Design Sdn Bhd (附註(c)) | 汶萊 | 500,000 汶萊元 | 52 | 52 | 室內設計 |
| Nobel Reka Cipta Sdn Bhd (附註(d)) | 馬來西亞 | 750,000 令吉 | 100 | 100 | 室內設計 |
| Marquis Furniture Gallery Pte Ltd (附註(b)) | 新加坡 | 430,000 新加坡元 | 100 | 100 | 傢俬銷售及室內 設計 |
| Momentum Creations Pte Ltd (附註(b)) | 新加坡 | 163,000 新加坡元 | 84.2 | 84.2 | 傢俬銷售 |
| Marquis HQO Pte Ltd (附註(b)) | 新加坡 | 200,000 新加坡元 | 90 | 90 | 傢俬項目銷售 |
| Marquis HNC Pte Ltd (附註(b)) | 新加坡 | 150,000 新加坡元 | 90 | 90 | 傢俬項目銷售 |

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

1. 公司資料(續)

| 公司名稱 | 註冊成立地點/ 經營地點 | 已發行普通股/ 註冊股本面值 | 本公司應佔權益百分比 | | 主要業務 |
|---|------------------|-------------------|------------|------------|--------|
| | | | 2021年 % | 2020年 % | |
| Buylateral Group Pte Ltd (「Buylateral Singapore」)(附註(b)) | 新加坡 | 3,403,436 新加坡元 | 95.4 | 95.4 | 美國傢俬銷售 |
| Buylateral.Com (M) Sdn Bhd (附註(d)) | 馬來西亞 | 2 令吉 | 95.4 | 95.4 | 傢俬採購 |
| Target Marketing Systems, Inc. (附註(b)) | 美利堅合眾國 (「美國」) | 201,000 美元 | 95.4 | 95.4 | 美國傢俬銷售 |

* 除該實體由本公司直接持有外，所有其他附屬公司均由本公司間接持有。

附註：

- (a) 此等實體尚未編製經審計的財務報表，因為它們不受其成立所在之司法管轄區的相關規則及條例下的任何法定審計規定所規管。
- (b) 此等實體根據新加坡財務報告準則編製的截至2021年12月31日止年度的法定財務報表已由新加坡Ernst & Young LLP審核。
- (c) 該實體截至2021年12月31日止年度的根據文萊達魯薩蘭國公司法(第39章)的條文及文萊達魯薩蘭國的通用會計原則編製的法定財務報表，由文萊達魯薩蘭國的德勤會計師事務所審計。
- (d) 此等實體根據馬來西亞財務報告準則編製的截至2021年12月31日止年度的法定財務報表已由馬來西亞Roger Yue, Tan & Associates審核。

2. 重大會計政策概要

2.1 編製基準

綜合財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製，其符合國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)認可的一切標準和解釋及香港公司條例的披露規定。

除下述會計政策所披露者外，本綜合財務報表已按歷史成本基礎編製。

除另有指明外，本財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，以及所有數值均已四捨五入至最接近千位數(千新加坡元)。

2. 重大會計政策概要(續)

2.2 合併基礎及業務合併

(a) 合併基礎

綜合財務報表包含本公司及其附屬公司於2021年12月31日的財務報表。當本集團面對或享有參與被投資方所得可變回報之風險或權利，及有能力通過其行使對被投資方之權力以影響該等回報時，便是取得了控制權。

具體而言，本集團於下列情況下對被投資公司擁有控制權，當且僅當本集團：

- 擁有對被投資方的權力(即賦予其現行能力指導被投資方相關活動的現有權利)
- 面對或享有參與被投資方所得可變回報之風險或權利
- 有能力通過其行使對被投資方之權力以影響其回報

通常推定擁有多數投票權會達致擁有控制權。為支持此項推定，以及當本集團在被投資方的投票權或類似權利中並未佔多數時，本集團在評估其是否擁有對被投資方的權力時，會考慮所有相關事實及情況，包括：

- 與被投資方的其他有權投票的人的合約安排
- 由其他合約安排產生的權利
- 本集團的投票權及潛在投票權

如果事實及情況表明三項控制要素中的一項或多項發生變化，本集團會重新評估其是否控制被投資方。當本集團獲得對附屬公司的控制權時，對該附屬公司的合併開始，當本集團失去對該附屬公司的控制權時，合併便終止。自本集團取得控制權之日起，至本集團停止控制該附屬公司之日止，於該年內收購或出售的附屬公司資產、負債、收入及支出，均計入綜合財務報表。

損益及其他全面收益(「其他全面收益」)的各個組成部分，歸屬於本集團母公司的權益持有人及非控制性權益，即使這會導致非控制性權益出現赤字結餘。如有必要，會調整附屬公司的財務報表，使其會計政策與本集團的會計政策一致。與集團成員公司之間交易有關的所有集團內資產及負債、權益、收入、支出及現金流量，均在合併時全數消除。

在不喪失控制權的情況下，附屬公司所有權權益的變化被視為一項股權交易。

如果本集團失去對附屬公司的控制權，則會終止確認相關資產(包括商譽)、負債，非控制性權益及股權的其他組成部分，而任何由此產生的損益均計入損益，所保留的任何投資均按公平值確認。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

2. 重大會計政策概要(續)

2.2 合併基礎及業務合併(續)

(b) 涉及受共同控制業務或實體的業務合併

涉及受共同控制業務或實體的業務合併乃採用權益結合法入賬，包括：

- 合併實體的資產及負債按其於控股公司綜合財務報表呈報的賬面值反映。
- 概無作出調整以反映合併日期的公平值或確認任何新資產或負債。
- 概無因合併而確認額外商譽。
- 任何已付／已轉讓代價與「已獲得」權益之間的差額作為合併儲備於權益中反映。
- 全面收益表反映合併實體全年業績，不管合併何時發生。

對比結果乃經重列以反映合併事項，猶如其於財務報表呈列之期初開始時或(如較後)自實體處於共同控制下日期起已發生。

2.3 採用新訂及經修訂準則及詮釋

所採納的會計政策與上一財政年度一致，但於本財政年度，本集團已採納所有於2021年1月1日或之後開始的年度財政期間生效的新訂及經修訂準則。採納該等新準則對本公司財務表現或狀況並無任何重大影響。本集團並無提早採納任何已頒佈但尚未生效的準則、詮釋或修訂。

國際財務報告準則第16號(修訂本) COVID-19 相關租金優惠

於2020年5月28日，國際會計準則理事會頒佈 COVID-19 相關租金優惠 — 國際財務報告準則第16號租賃(修訂本)。該修訂本讓承租人免於應用國際財務報告準則第16號有關租賃修改會計法的指引，以應對由 COVID-19 疫情直接引致的租金優惠。作為可行權宜方法，承租人可選擇不對出租人提供的 COVID-19 相關租金優惠是否為租賃修改進行評估。承租人作出此選擇後，應對 COVID-19 相關租金優惠產生的租賃付款的任何變動入賬，方法與如該變動並非租賃修改而對應用國際財務報告準則第16號的變動的入賬方法相同。

該修訂本原擬定適用至2021年6月30日，但由於 COVID-19 疫情的影響仍在繼續，於2021年3月31日，國際會計準則理事會將應用該可行權宜方法的期間延期至2022年6月30日。該修訂本適用於自2021年4月1日或之後開始的年度報告期間。

2. 重大會計政策概要(續)

2.3 採用新訂及經修訂準則及詮釋(續)

國際財務報告準則第16號(修訂本) COVID-19 相關租金優惠(續)

本公司已就所有物業租賃應用該可行權宜方法。由於應用可行權宜方法，年內已於損益中將租金減免175,000新加坡元(2020年12月31日：430,000新加坡元)(附註6)確認為其他收入。

2.4 流動與非流動分類對比

本集團於財務狀況表內按流動/非流動分類呈列資產及負債。資產在符合以下各項時分類為流動：

- 預期於正常營運週期變現或擬出售或消耗
- 持有的主要目的是交易
- 預期於報告期後十二個月內變現

或

- 為現金或現金等價物，除非於報告期後最少十二個月限制兌換或用於償還負債

所有其他資產分類為非流動。

負債在符合以下各項時分類為流動：

- 預期於正常營運週期結清
- 持有的主要目的是交易
- 預期於報告期後十二個月內結清

或

- 並無無條件權利延遲清償負債至報告期後至少十二個月

交易方可以選擇通過發行權益工具解決債務責任的條款而不影響其分類。

本集團將所有其他負債分類為非流動。

遞延稅項資產及負債分類為非流動資產及負債。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

2. 重大會計政策概要(續)

2.5 已頒佈但尚未生效的準則

本集團並未採納以下已頒佈但尚未生效之準則：

| 描述 | 於以下日期或 之後開始的 年度期間生效 |
|---|---------------------------|
| 國際財務報告準則第3號(修訂本)：對概念框架的提述 | 2022年1月1日 |
| 國際會計準則第16號(修訂本)：物業、廠房及設備 — 作擬定用途前的所得款項 | 2022年1月1日 |
| 國際會計準則第37號(修訂本)：虧損性合約 — 履行合約的成本 | 2022年1月1日 |
| 國際財務報告準則第17號(修訂本)：保險合約 | 2023年1月1日 |
| 國際會計準則第1號(修訂本)：將負債分類為流動或非流動 | 2023年1月1日 |
| 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)：投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 | 待定 |

董事預期採用以上準則將不會對於初步應用期間的財務報表產生重大影響。

2.6 附屬公司

附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過參與承擔或享有投資對象業務的可變回報的風險或權利，以及能向投資對象使用權力(即本集團獲賦予現有主導投資對象相關活動的能力的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司於投資對象直接或間接擁有的投票權或類似權利不足大多數，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的業績按已收及應收股息計入本公司的損益。本公司於附屬公司的投資按成本減任何減值虧損列賬。

2. 重大會計政策概要(續)

2.7 非金融資產減值

本集團於每個報告日期評估是否有跡象表明非金融資產可能發生減值。如有跡象表明，本集團會估計資產的可收回金額。除非資產並不產生明顯獨立於其他資產或資產組別的現金流入，否則資產的可收回金額按資產或現金產生單位的公平值減出售成本及其使用價值的較高者計算，並按個別資產釐定。倘資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則資產被視為減值並撇減至其可收回金額。

減值虧損於損益確認。僅當自前次確認減值虧損以來，用以釐定資產可收回金額的估計出現變動時，先前確認的減值虧損方會撥回。在此情況下，資產的賬面值則增至其可收回金額。增加金額不得超過倘先前並無確認減值虧損原應釐定的賬面值(扣減折舊)。有關撥回於損益確認。

2.8 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備的所有項目初步均以成本入賬。於確認後，物業、廠房及設備以成本減累計折舊及任何累計減值虧損計量。

物業、廠房及設備項目首次確認的成本包括其購買價及將資產運至必要地點及達到必要條件以能按管理層擬定的方式運行所直接產生的任何成本。

折舊於資產的估計可使用年內以直線法計算，資產的估計可使用年期如下：

| | 可使用年期 |
|---------|-----------------|
| 租賃物業裝修 | 三至五年或租期(以較短者為準) |
| 物業 | 十五年 |
| 傢俬及辦公設備 | 三至五年 |
| 設備 | 三至五年 |
| 汽車 | 五年 |

當出現任何事件或情況發生變化，顯示物業、廠房及設備的賬面值可能無法收回時，本公司會評估以考慮減值。

剩餘價值、可使用年期及折舊方法於各財政年度年結日檢討及按需要作出調整。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

2. 重大會計政策概要(續)

2.8 物業、廠房及設備(續)

對於已確認物業、廠房及設備，倘相關日後支出的未來經濟利益有可能流入實體，而有關項目的成本能夠可靠計量時，其則增加至資產賬面值。所有其他維修保養開支於產生時於損益確認。

物業、廠房及設備項目，於出售或預期其使用或出售不再產生未來經濟利益時終止確認。終止確認資產的任何盈虧於終止確認資產期間計入損益。

2.9 租賃

本集團在合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。亦即是，為了換取代價，有關合約是否轉移了在某一時間內控制使用某項已識別資產的權利。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

i) 使用權資產

本集團於租賃開始日期(即有關資產可供使用日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債款額、已產生初步直接成本及於開始日期或之前作出之租賃付款減任何已收取租賃獎勵。

使用權資產於租期及資產的估計年期(以較短者為準)按直線基準折舊，如下：

| | 可使用年期 |
|-----|---------|
| 陳列室 | 2-4年 |
| 倉庫 | 2-12.5年 |

如果租賃資產的所有權在租賃期末轉移至本公司或成本反映了購買期權的行使，則使用資產的估計使用壽命計算折舊。

使用權資產受到減值。請參閱附註2.7非金融資產減值中的會計政策。

2. 重大會計政策概要(續)

2.9 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

ii) 租賃負債

於租賃開始日期，本集團確認按租賃期內將作出之租賃付款現值計量之租賃負債。租賃付款包括定額付款(包含實質定額款項)減任何租賃獎勵應收款項、取決於指數或利率之可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付之金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使之購買選擇權之行使價及在租賃期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃之罰款。並非取決於指數或利率之可變租賃付款在出現觸發付款之事件或條件之期間內確認為開支(除非有關付款為生產存貨而產生)。

於計算租賃付款之現值時，倘租賃隱含利率不易釐定，則本集團使用租賃開始日期之增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額之增加反映利息之增長，並會因支付租賃付款而減少。此外，倘出現修訂、租賃期有所變更、租賃付款的變化(例如，由於用於確定此類租賃付款的指數或利率的變化而導致的未來付款變化)，或購買有關資產之評估出現變動，租賃負債之賬面值將會重新計量。

iii) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對短期機器及設備租賃(即自開始日期起租賃期為12個月或以下且不含購買選擇權之租賃)應用短期租賃確認豁免，並對其認為屬低價值之辦公設備租賃應用低價值資產租賃確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃之租賃付款以直線法按租賃期確認為開支。

2. 重大會計政策概要(續)

2.10 金融工具 — 初步確認和其後計量

金融工具是指產生一個實體的金融資產和另一個實體的金融負債或權益工具的任何合同。

(a) 金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時的分類視乎金融資產的合約現金流量特徵及本集團用於管理該等金融資產的業務模式而定。本集團的金融資產均於初步確認時分類為其後按攤銷成本計量的金融資產。倘不計及不包含重大融資部分，則本集團初步按金融資產的公平值加交易成本計量金融資產。並不包含重大融資部分的貿易應收款項，按根據國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

金融資產須產生「純粹用作支付尚未償還本金的本金及利息(「純粹用作支付本金及利息」)的現金流量，才可以按攤銷成本分類及計量。此評估指純粹用作支付本金及利息測試，並於工具水平進行。

本集團用於管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式釐定是否將會自收取合約現金流量、出售金融資產或同時自兩者中產生現金流量。

以攤銷成本分類和計量的金融資產被保存在一個業務模式中，該模式旨在持有金融資產以收集合同現金流量。

其後計量

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並須作出減值。倘終止確認、修訂該資產或該資產減值時，則所產生的收益及虧損於損益確認。

終止確認

下列情況下，金融資產(倘適用，則金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)須主要終止確認(即自財務狀況表移除)：

- 收取該資產現金流量的權利屆滿；或
- 本集團已轉讓收取該資產現金流量的權利，或已根據「轉手」安排承擔責任，在無重大延誤的情況下，將有關現金流量全數支付第三方；及本集團(a)已轉移絕大部分該資產的風險及回報；或(b)並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該資產的控制權。

2. 重大會計政策概要(續)

2.10 金融工具 — 初步確認和其後計量(續)

(a) 金融資產(續)

終止確認(續)

倘本集團已轉讓收取該資產現金流量的權利或訂立轉手安排，則評估有否保留擁有權的風險及回報，以及保留的程度。倘本集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，則基於本集團的持續參與程度持續確認已轉讓資產。該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債基於反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

以擔保形式對已轉讓資產的持續參與，按資產原賬面值及本集團可能被要求償還的最高代價金額中的較低者計量。

減值

本集團就所有並非以按公平值計入損益持有的債務工具確認預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)撥備。預期信貸虧損乃根據合約到期的合約現金流量及本集團預期收取按概約原實際利率貼現的所有現金流量之間差額計量。預期現金流量將包括出售屬合約條款組成部分的抵押品或其他信貸保證產生的現金流量。

預期信貸虧損分兩個階段確認。倘自初步確認以來信貸風險並無大幅增加，則就未來12個月內可能發生的違約事件所引致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提預期信貸虧損撥備。倘自初步確認以來信貸風險已大幅增加，則須就風險餘下期限內(不論違約時間)預期信貸虧損(期限內預期信貸虧損)計提虧損撥備。

本集團採用簡化方法計算貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損。因此，本集團並不追蹤信貸風險變動，但根據各報告日期的期限內預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團根據其過往信貸虧損經驗計提預期信貸虧損撥備，並按債務人相關的前瞻性因素及經濟環境調整。

倘合約已逾期還款60至90日，則本集團認為金融資產違約，除非本集團有合理支持資料顯示提高違約標準更合適。然而，若干情況下，倘內部或外部資料反映，在沒有計及任何本集團持有的信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到尚未償還合約款項，則本集團亦可認為金融資產違約。倘並無收回合約現金流量的合理預期，則撇銷金融資產。

2. 重大會計政策概要(續)

2.10 金融工具 — 初步確認和其後計量(續)

(b) 金融負債

初步確認及計量

本集團的金融負債於初步確認時均分類為貸款及借貸。所有金融負債初步按公平值及扣除直接應佔交易成本後確認。

其後計量

初步確認後，倘貼現影響重大，則計息貸款及借貸其後使用實際利率法按攤銷成本計量，並按成本入賬。倘終止確認負債，且負債通過實際利率攤銷程序，所產生的收益及虧損於損益確認。

攤銷成本乃按任何收購折讓或溢價及構成實際利率的費用或成本計算。實際利率攤銷於損益以融資成本入賬。

終止確認

倘負債責任獲解除或取消或屆滿，則終止確認金融負債。倘現有金融負債獲同一債權人以另一金融負債取代，而另一金融負債的條款截然不同，或現有金融負債的條款大幅修改，有關更替或修訂被視為終止確認原有負債，並確認新負債，且不論於損益確認的賬面值的差額。

2.11 抵銷金融工具

當目前擁有可強制執行的合法權利以抵銷已確認金額，且有意按淨額結算或同時變現資產及償還負債，方會抵銷金融資產及金融負債，並於財務狀況表中呈列淨額。

2.12 現金及現金等價物

就呈列綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、於金融機構的存款及銀行透支淨額(如有)。

就財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金(包括定期存款)、以及用途不受限制但性質上類似現金的資產。

2. 重大會計政策概要(續)

2.13 存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者的較低者入賬。成本按先進先出基準釐定，包括所有採購成本及將存貨運至當前位置及狀態產生的其他成本。

如有必要，受損、過時及滯銷物品會計提撥備以將存貨賬面值調整至成本與可變現淨值兩者中之較低者。

可變現淨值按一般業務過程中的估計售價減達致完成的估計成本及出售所必要的估計成本計算。

2.14 撥備

倘本集團因過往事件而產生當前法定或推定責任，而可能須就含有經濟利益的資源流出償付責任，且可以對該責任作出可靠估計，則會確認撥備。本集團不會就未來經營虧損確認撥備。

修復成本撥備

本集團記錄了辦公室、倉庫和陳列室的復原費用撥備。復原費用撥備以預計成本的現值提供，以使用估計的現金流來清償債務，並確認為相關資產成本的其中一部分。現金流量按現行稅前比率折現，該比率反映了與復原相關的特定風險。折價攤銷於產生時支銷，並在損益表中確認為融資成本。每年檢討估計的未來復原費用，並進行適當調整。估計的未來費用或所應用折現率的變化被添加至資產成本中或從資產成本中扣除。

2.15 借款成本

借款成本包括實體就借款而產生的利息及其他成本。借款成本利用實際利率法於損益內確認，惟收購或建造合資格資產直接應佔的成本除外。收購或建造合資格資產直接應佔的借款成本將資本化為該等資產的部分成本。借款成本資本化始於為資產籌備擬定用途或出售的活動進行之時直至資產準備就緒為止。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

2. 重大會計政策概要(續)

2.16 僱員福利

除非成本符合資格可資本化為資產，否則僱員福利確認為開支。

(a) 界定供款計劃

本集團參與新加坡的國家退休金計劃，向中央公積金計劃供款。供款乃基於僱員薪金的一定百分比作出，並於履行相關服務期間內確認為開支。

(b) 分享溢利及花紅計劃

本集團根據一項公式，在計及經作出若干調整後的本公司股東應佔溢利後，將花紅及溢利分享確認為負債及開支。倘須承擔合約責任或倘以往慣例構成一項推定責任，則本集團會就此確認撥備。

2.17 收益

收益乃根據本集團預期就向客戶轉移協定貨物或服務有權收取的代價(不包括代表第三方收取的金額)計量。

收益於資產控制權轉讓予客戶時確認。視乎合約條款及適用於合約的法律，資產控制權可經過一段時間或於某一時間點轉移。倘本集團在履約過程中滿足下列條件，資產之控制權將經過一段時間轉移：

- 提供全部利益，而客戶亦同步收到並消耗有關利益；
- 設立並提升本集團履約時客戶所控制之資產；或
- 並無設立對本集團而言有其他用途之資產，而本集團可強制執行其權利收回累計至今已完成履約部分之款項。

倘資產之控制權經過一段時間轉移，收益將於整個合約期間參考已完成履約責任之進度確認。否則，收益於客戶獲得資產控制權之時間點確認。

(a) 貨品銷售 — 交易收入

來自銷售貨品的收益於貨品擁有權之重大風險及回報轉至客戶時確認，一般與交付及收取所出售貨物一致。

2. 重大會計政策概要(續)

2.17 收益(續)

(b) 提供服務 — 室內設計合約收益

室內設計及裝修合約收益於一段時間內確認，且使用輸入法對完成履行服務的進度計量。

完成履約責任的進度乃按本集團為履行履約責任的付出或投入，並參照每份合約截至報告期末已產生的合約成本佔該合約總估計成本的百分比計量。

(c) 利息收入

利息收入以實際利率法確認。

2.18 合約結餘

(a) 合約資產

合約資產為就已轉讓予客戶的商品或服務而收取代價的權利。倘本集團於客戶支付代價前或款項到期前透過向客戶轉讓商品或服務履約，合約資產則確認有條件已賺取代價。

合約資產需要進行減值評估。請參閱附註2.10金融工具。

(b) 貿易應收款項

貿易應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價到期付款前僅需時間推移。

(c) 合約負債

合約負債為本集團因已向客戶收取代價(或已到期代價)，而須向客戶轉讓商品或服務的責任。倘客戶於本集團向客戶轉讓商品或服務前支付代價，合約負債則於付款或款項到期(以較早者為準)時確認。合約負債於本集團履約時確認為收益。

2. 重大會計政策概要(續)

2.19 稅項

(a) 即期所得稅

當前及過往期間的即期所得稅資產及負債按預期將自稅務機構收回或支付的金額計量。用於計算有關金額稅率及稅法為於報告期末本集團經營所在並產生應課稅收入國家已頒佈或實質上已頒佈之稅率及稅法。

即期所得稅於損益內確認，惟稅項與於損益外確認之項目有關，則於其他全面收入或直接於權益內確認。管理層就適用稅務法例有待詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下設定撥備。

(b) 遞延稅項

遞延稅項乃以負債法按資產及負債的稅基與其就財務申報而言的賬面值於報告期末的暫時差額計提撥備。

所有應課稅暫時差額均確認為遞延稅項負債，惟下列情況除外：

- 遞延稅項負債源於首次確認一項交易(並非一項業務合併)中的商譽或資產或負債，而於該項交易進行時概不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損
- 就與合營安排於附屬公司、聯營公司及權益的投資有關的應課稅暫時差異而言，暫時差異的撥回時間可予控制而該暫時差異於可見未來很有可能不會撥回

遞延稅項資產就所有可扣稅暫時差額、結轉未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損予以確認。遞延稅項資產於可能出現應課稅溢利可用以抵銷可扣稅暫時差額、結轉未動用稅項抵免及未動用稅項虧損時予以確認，惟下列情況除外：

- 倘有關可扣稅暫時差額的遞延稅項資產乃由初步確認並非屬業務合併的交易中的資產或負債產生，且於交易時均不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損。
- 就與於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資有關的可扣稅暫時差額而言，遞延稅項資產僅於暫時差額可能於可預見將來撥回，且將有應課稅溢利可用以抵銷暫時差額的情況下，方予確認。

2. 重大會計政策概要(續)

2.19 稅項(續)

(b) 遞延稅項(續)

遞延稅項資產的賬面值於報告期末進行審閱，並於不再可能有足夠應課稅溢利可供動用全部或部分遞延稅項資產時作調減。未確認的遞延稅項資產於報告期末重新評估，並於可能有足夠應課稅溢利可供收回全部或部分遞延稅項資產的情況下予以確認。

遞延稅項資產及負債以變現資產或清償負債期間的預期適用稅率計量，並以於本報告日已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)作為基礎。

與在損益以外確認的項目有關的遞延稅項於損益以外確認。與相關交易有關的遞延稅項項目於其他全面收益或直接於權益中確認。

有關事實及情況的新資料作出更改，則作為業務合併一部分所收購的稅項利益(惟並非於該日達成獨立確認的條件)將於其後確認。倘調整於計量期間作出或於損益確認，則調整視為商譽減少(只要其不超出商譽)。

本集團在且僅在以下情況下抵銷遞延稅項資產及負債：有法律上可執行的權力用當期稅項資產沖抵當期稅項負債；及遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務當局所徵收的所得稅有關聯，不論是對同一應稅實體還是不同的應稅實體徵收的所得稅，也不論應稅實體是按淨值基礎計劃清算當期稅項負債及資產還是同時變現資產和清算負債，只要預期在未來的每個期間清算或收回有重大金額的遞延稅項負債或資產。

(c) 銷售稅

收益、開支及資產按扣除銷售稅後確認，以下情況除外：

- 因購買資產或服務產生的銷售稅若不可從稅務機構收回，則銷售稅確認為收購資產成本之部分或開支項目之部分(倘適用)；及
- 已包含銷售稅金額之應收款項和應付款項。

銷售稅金可從稅務機關收回淨額或應付稅務機關淨額已包含於綜合財務狀況表的應收款項或應付款項部分。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

2. 重大會計政策概要(續)

2.20 外幣

財務報表以新加坡元呈列，此亦為本公司的功能貨幣。本集團內各實體決定其功能貨幣且各實體的財務報表項目均使用功能貨幣計量。

(a) 交易及餘額

外幣交易初步由本集團實體於交易首次合資格確認當日按其各自的功能貨幣即期匯率入賬。

以外幣計值的貨幣資產及負債於各報告日期按功能貨幣即期匯率換算。

結算或兌換貨幣項目產生的差額於損益確認。該等貨幣項目乃於其他全面收入確認，直至出售淨投資，屆時累計金額會重新分類至損益。該等貨幣項目的匯兌差額應佔稅項支出及抵免亦於其他全面收入確認。

按歷史成本計量以外幣計值的非貨幣項目使用初始交易日期的匯率換算。按公平值計量以外幣計值的非貨幣項目使用釐定公平值當日的匯率換算。換算以公平值計量的非貨幣項目所產生的收益或虧損的確認處理方法與有關項目公平值變動的收益或虧損一致(即公平值收益或虧損在其他全面收益或損益中確認的項目的換算差額亦分別在其他全面收益或損益中確認)。

用於確定終止確認與預付代價有關的非貨幣性資產或非貨幣性負債，並初始確認相關資產、費用或收入(或其中一部分)時的即期匯率的交易日為本集團初始確認由預付代價產生的非貨幣性資產或非貨幣性負債之日期。倘有多筆預付款項或預收款項，本集團就每筆預付代價款項或預收代價款項釐定交易日期。

(b) 綜合財務報表

海外業務的資產及負債乃按報告期末的當前匯率換算為新加坡元，而其損益則按交易日期現行的匯率換算。換算產生的匯兌差額於外匯波動儲備中確認為其他全面收入。於出售海外業務時，其他全面收入中有關該指定海外業務的部分於損益內確認。

2. 重大會計政策概要(續)

2.21 股息

特別股息及末期股息於獲組成本集團的相關實體的股東於股東大會上批准時確認為負債。

中期股息於組成本集團的相關實體的董事藉該等實體的組織章程大綱及細則授予其董事宣派中期股息的權利擬派及宣派中期股息時，確認為負債。

2.22 政府補助

政府補助在可以合理確定將會收到補助且將符合所有附帶條件時予以確認。倘補助涉及開支項目，則在補助擬用作抵銷的相關成本支銷的期間內按系統基準確認為收入。倘補助涉及資產，則在有關資產的預計可使用年期內以等額分期確認為收入。

倘本集團收取非貨幣資產的補助，有關資產及補助按面值入賬，並於資產預計可使用年期內按有關資產收益耗用形式以每年等額分期撥歸損益。

3. 重要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表需要管理層作出判斷、估計和假設，而該等判斷、估計和假設會影響各報告期末的收益、開支、資產和負債列報金額以及或然負債的披露。該等假設和估計的不確定性可能導致須於未來期間對受影響資產或負債的賬面值做出重大調整。

3.1 估計不確定因素的關鍵來源

下文就各報告期末存在的有關未來的關鍵假設及估計不確定因素的其他關鍵來源展開討論。本集團依據編製財務報表時可獲得的參數作出其假設與估計。但是，現有狀況及有關未來發展的假設可能因市場變化及超出本集團控制範圍的情形而發生變化。此等變化於發生時在假設中予以體現。

(a) 室內設計合約收益

就裝修合約客戶(本集團於一段時間內完成履約責任)而言，管理層已釐定成本為本輸入法提供本集團履行向客戶轉移協定室內設計服務的真實描述，原因為其反映本集團迄今為止的付出及預期就室內設計合約總付出。進度乃根據迄今為止產生的成本佔預期直至室內設計合約完成產生的合約成本總額的比例計量。

3. 重要會計判斷及估計(續)

3.1 估計不確定因素的關鍵來源(續)

(a) 室內設計合約收益(續)

對分別影響進度計量及合約收益的合約成本總額及可回收變更工程進行估計時，須採用重要假設。於作出該等估計時，管理層乃依賴過往經驗及專家的工作。

倘未完成合約於各報告期末的合約總值分別較管理層估計上升／下降10%，本集團的收益及除所得稅前毛利將分別增長／減少771,000新加坡元(2020年：946,000新加坡元)。

倘未完成合約將產生的合約成本分別較管理層估計上升／下降10%，本集團的除所得稅前溢利將會分別減少／增長395,000新加坡元(2020年：451,000新加坡元)。

(b) 貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損撥備

本集團應用國際財務報告準則第9號金融工具訂明的簡化方法就預期信貸虧損計提撥備，該規定允許對所有貿易應收款項及合約資產採用期限內預期信貸虧損撥備。有關2021年12月31日的期限內預期虧損撥備估計的詳情，載於附註16。

倘估計現金流量的現值淨額較管理層對於所有逾期貿易應收款項的估計分別上升／下降10%，則本集團的預期信貸虧損撥備將分別增加／減少350,000新加坡元(2020年：483,000新加坡元)。

(c) 客戶銷售退貨估值

本集團傢俬銷售總額於計算呈報的傢俬銷售淨額時扣除銷售退貨。倘本集團確認銷售傢俬收益，則記錄估計銷售退貨，減少傢俬銷售。

銷售退貨估計反映向客戶銷售的過往經驗並會定期檢討，以確保其反映潛在傢俬銷售退貨。根據過往經驗，僅本集團美國傢俬銷售分部項下的傢俬銷售產生大量的銷售退貨。就此而言，本集團就美國傢俬銷售分部計提介乎銷售總額2%至10%(2020年：2%至8%)的退貨撥備。管理層每年檢討退貨撥備，並在實際退貨與儲備百分比差別巨大時調整儲備金額。

倘銷售退貨款項較管理層的估計上升／下降10%，本集團的除稅前溢利分別減少／增加364,000新加坡元(2020年：278,000新加坡元)。

3. 重要會計判斷及估計(續)

3.1 估計不確定因素的關鍵來源(續)

(d) 滯銷存貨的可變現淨值

管理層考慮存貨的年期，於各報告期末按產品基準逐件檢討存貨，並將滯銷的陳舊存貨撇減至成本與可變現淨值間的較低者。管理層主要基於存貨的現存狀況、預期市場售價及當前市況估計該等存貨的可變現淨值。於2021年12月31日，管理層撇減約354,000新加坡元(2020年：11,000新加坡元)的滯銷存貨及撥回286,000新加坡元的滯銷存貨撥備(2020年：612,000新加坡元)。存貨的賬面值為32,063,000新加坡元(2020年：19,647,000新加坡元)。存貨披露於附註15。

3.2 應用會計政策過程中所作判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層已作出下列對財務報表所確認金額影響最大的判斷：

客戶合約收益

本集團應用以下對釐定客戶合約收益金額及時間產生重大影響的判斷：

- 識別捆绑傢俬銷售及室內設計服務的履約責任

本集團提供室內設計服務，該服務可向客戶單獨或捆绑傢俬銷售一同銷售。室內設計服務為承諾以於日後轉讓服務，亦為本集團及客戶磋商交換的一部分。

本集團認為傢俬銷售及室內設計服務不可分割。就合約而言，本集團認為承諾轉讓傢俬及提供室內設計服務不可分割。傢俬及室內設計服務於合約為組合項目。本集團提供重大綜合服務的原因為傢俬及室內設計服務於合約捆绑出現可形成額外或綜合功能，且傢俬或室內設計服務可因應修改或定製。因此，本集團認為傢俬銷售及室內設計服務為單一履約責任。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

3. 重要會計判斷及估計(續)

3.2 應用會計政策過程中所作判斷(續)

客戶合約收益(續)

- 釐定履行室內設計服務的時間

本集團認為室內設計服務收益將於一段時間內確認，原因為客戶同時收取及消耗本集團提供的利益。另一實體無須再次履行本集團迄今為止已提供的室內設計，顯示客戶同時收取及消耗本集團履約所提供的利益。

本集團認為輸入法為計量室內設計服務進度的最佳方法，原因為本集團的付出與向客戶轉移服務之間有直接關係。本集團根據相對完成服務的預算成本總額產生的成本確認收益。

4. 分部資料

管理層按經執行董事審閱用以作出戰略決定、分配資源及評估表現之報告釐定經營分部。就管理而言，本集團根據其產品及服務劃分其業務單位，並有以下四個可報告的經營分部：

- 「室內設計」業務，為家居、辦公室和商業項目提供室內設計和裝修服務、供應和安裝訂製傢俬；
- 「傢俬銷售」業務，包括傢俬銷售及項目銷售，在新加坡經營傢俬零售店鋪，向個人及企業客戶供應傢俬；
- 「美國傢俬銷售」業務，為在美國市場進行網上傢俬銷售；及
- 「企業」業務包括企業服務及本集團的投資控股活動。

向執行董事申報來自外部的收益乃按與綜合損益及其他全面收益表一致的方式計量。

分部表現乃按可報告分部溢利評估，其計量與本集團除稅前溢利相符。

分部資產及負債乃按與財務報表中一致之方式計量。

分部間的銷售和轉讓以相關各方共同商定的價格進行。

4. 分部資料(續)

截至2021年12月31日止年度

| | 室內設計 千新加坡元 | 傢俬銷售 千新加坡元 | 美國傢俬 銷售 千新加坡元 | 企業 千新加坡元 | 總計 千新加坡元 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------------|-------------|-------------|
| 分部收益： | | | | | |
| 分部收益 | 10,437 | 22,794 | 56,432 | – | 89,663 |
| 減：分部間銷售 | (188) | (295) | – | – | (483) |
| 向外界客戶銷售 | 10,249 | 22,499 | 56,432 | – | 89,180 |
| 分部業績 | 2,952 | 2,998 | 3,257 | (1,870) | 7,337 |
| 分部資產 | 6,936 | 21,556 | 53,576 | 18,142 | 100,210 |
| 分部負債 | 2,815 | 14,746 | 25,898 | 1,821 | 45,280 |
| 其他分部資料： | | | | | |
| 利息收入 | (16) | (17) | (36) | (39) | (108) |
| 融資成本** | – | 155 | 666 | – | 821 |
| 折舊 | 45 | 517 | 265 | 37 | 864 |
| 攤銷使用權資產 | 6 | 1,790 | 1,129 | – | 2,925 |
| 撇銷物業、廠房及設備 | – | 147 | – | – | 147 |
| 撇減存貨至可變現淨值的撥備淨值 | 3 | 65 | – | – | 68 |
| 貿易應收款項預期信貸虧損的 (撥備撥回)/撥備淨值 | (42) | (46) | 161 | – | 73 |
| 資本支出* | 9 | 1,165 | 103 | 13 | 1,290 |

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

4. 分部資料(續)

截至2020年12月31日止年度

| | 室內設計 千新加坡元 | 傢俬銷售 千新加坡元 | 美國傢俬 銷售 千新加坡元 | 企業 千新加坡元 | 總計 千新加坡元 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|
| 分部收益： | | | | | |
| 分部收益 | 11,393 | 17,594 | 85,745 | – | 114,732 |
| 減：分部間銷售 | (157) | (291) | – | – | (448) |
| 向外界客戶銷售 | 11,236 | 17,303 | 85,745 | – | 114,284 |
| 分部業績 | 3,278 | 1,338 | 8,851 | (2,799) | 10,668 |
| 分部資產 | 8,456 | 17,661 | 52,177 | 22,178 | 100,472 |
| 分部負債 | 5,433 | 11,583 | 22,688 | 2,228 | 41,932 |
| 其他分部資料： | | | | | |
| 利息收入 | (71) | (37) | (91) | (256) | (455) |
| 融資成本** | 1 | 116 | 608 | 13 | 738 |
| 折舊 | 33 | 445 | 196 | 17 | 691 |
| 攤銷使用權資產 | 33 | 1,423 | 1,483 | 961 | 3,900 |
| 撇減存貨至可變現淨值的撥備/ (撥備撥回)淨值 | 3 | (269) | (335) | – | (601) |
| 貿易應收款項預期信貸虧損的 (撥備撥回)/撥備淨值 | (45) | 140 | 343 | – | 438 |
| 資本支出* | 121 | 531 | 1,335 | 186 | 2,173 |

* 資本支出由添置物業、廠房及設備構成。

** 融資成本包括租賃負債的利息。

4. 分部資料(續)

地域資料

本集團的經營分部主要在三大地理區域運營：

- (i) 新加坡 — 該地區的業務主要為室內設計及傢俬銷售，包括傢俬銷售及項目銷售。
- (ii) 美國 — 該地區的業務主要為美國傢俬銷售。
- (iii) 馬來西亞及汶萊 — 該等地區的業務主要為室內設計。

非流動資產

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|---------|----------------|----------------|
| 新加坡 | 4,754 | 3,464 |
| 美國 | 11,741 | 12,767 |
| 馬來西亞及汶萊 | 7 | 7 |
| | 16,502 | 16,238 |

上述非流動資產資料乃基於資產的地理位置，不包括金融資產。

有關主要客戶的資料

來自首五名及／或其個別佔本集團收入的10%或以上，並為美國傢俬銷售分部的客戶的收入如下：

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|-----|----------------|----------------|
| 客戶A | 23,422 | 30,895 |
| 客戶B | 4,592 | 9,225 |
| 客戶C | 21,090 | 35,202 |
| 客戶D | 1,368 | 2,787 |
| 客戶E | 5,226 | 6,710 |

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

5. 收益

收益指扣減退貨撥備及貿易折扣後已售貨物的發票淨值(已扣除商品及服務稅)；及所提供服務的價值(已扣除商品及服務稅)。

(a) 分拆收益資料

分拆本集團的客戶合約收益如下：

| 分部 | 截至2021年12月31日止年度 | | | |
|----------------|------------------|---------------|---------------------|-------------|
| | 室內設計 千新加坡元 | 傢俬銷售 千新加坡元 | 美國傢俬 銷售 千新加坡元 | 總計 千新加坡元 |
| 貨物或服務類別 | | | | |
| 貨物銷售 | – | 22,499 | 56,432 | 78,931 |
| 服務收入 — 室內設計 | 10,249 | – | – | 10,249 |
| 客戶合約收益總額 | 10,249 | 22,499 | 56,432 | 89,180 |
| 地區市場 | | | | |
| 新加坡 | 9,533 | 22,499 | – | 32,032 |
| 美國 | – | – | 56,432 | 56,432 |
| 馬來西亞及汶萊 | 716 | – | – | 716 |
| 客戶合約收益總額 | 10,249 | 22,499 | 56,432 | 89,180 |
| 收益確認時間 | | | | |
| 於一個時間點轉讓貨物 | – | 17,477 | 56,432 | 73,909 |
| 於一段時間轉讓貨物及服務 | 10,249 | 5,022 | – | 15,271 |
| 客戶合約收益總額 | 10,249 | 22,499 | 56,432 | 89,180 |

5. 收益(續)

(a) 分拆收益資料(續)

| 分部 | 截至2020年12月31日止年度 | | | |
|----------------|------------------|---------------|---------------------|-------------|
| | 室內設計 千新加坡元 | 傢俬銷售 千新加坡元 | 美國傢俬 銷售 千新加坡元 | 總計 千新加坡元 |
| 貨物或服務類別 | | | | |
| 貨物銷售 | – | 17,303 | 85,745 | 103,048 |
| 服務收入 — 室內設計 | 11,236 | – | – | 11,236 |
| 客戶合約收益總額 | 11,236 | 17,303 | 85,745 | 114,284 |
| 地區市場 | | | | |
| 新加坡 | 10,095 | 17,303 | – | 27,398 |
| 美國 | – | – | 85,745 | 85,745 |
| 馬來西亞及汶萊 | 1,141 | – | – | 1,141 |
| 客戶合約收益總額 | 11,236 | 17,303 | 85,745 | 114,284 |
| 收益確認時間 | | | | |
| 於一個時間點轉讓貨物 | – | 12,939 | 85,745 | 98,684 |
| 於一段時間轉讓貨物及服務 | 11,236 | 4,364 | – | 15,600 |
| 客戶合約收益總額 | 11,236 | 17,303 | 85,745 | 114,284 |

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

5. 收益 (續)

(b) 合約結餘

於各報告期末的合約結餘分析如下：

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 合約資產(附註(i)) | 233 | 334 |
| 合約負債(附註(ii)) | (8,827) | (8,284) |

附註：

- (i) 合約資產為本集團收取履行裝修合約代價的權利，有關權利將於室內設計服務完成後成為無條件。倘收取代價的權利成為無條件，則合約資產轉撥貿易應收款項。
- (ii) 合約負債為本集團向客戶轉讓本集團已自客戶收取代價(包括按進度自客戶收取室內設計服務進度款項及於裝修工程開展或交付貨品前自客戶收取的前期按金)的貨物或服務的責任。合約負債於本集團履約時確認為收益。

於各報告期初的合約負債中確認為收益的金額載列如下：

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|----------------|----------------|----------------|
| 於年初的合約負債中確認的收益 | 6,867 | 5,679 |

本集團於各報告期並無確認前年完成履約責任相關收益。

(c) 未完成履約責任

本集團根據附註2.17所載的會計政策確認室內設計服務收益。本集團已就不披露該等合約種類的餘下履約責任選用可行權宜方法。

貨物的銷售是在很短的時間內完成，預期履行義務將在一年內完成。

6. 其他收入及收益淨額

本集團於各報告期的其他收入及收益淨額分析如下：

| | 附註 | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|----------------------|----|----------------|----------------|
| 佣金收入 | | 7 | 11 |
| 利息收入 | | 108 | 455 |
| 雜項收入 | | 361 | 320 |
| 豁免薪酬保障貸款 | | 551 | — |
| 保險索賠 | | 242 | — |
| 租金減免 | 22 | 175 | 430 |
| 冠狀病毒(COVID-19)相關政府救濟 | | | |
| — 工作支持計劃 | | 635 | 1,043 |
| — 外籍工人徵費 | | 5 | 42 |
| — 物業稅退稅 | 22 | — | 81 |
| 其他收入及收益淨額 | | 2,084 | 2,382 |

附註：

租金減免

作為堅毅向前預算案的一部分，新加坡政府為業主及租戶推出租金減免框架，當中規定合資格獲得租金減免的標準，以此於經濟不確定時期為企業提供援助。

工作支持計劃

新加坡2020年財政預算案中提出工作支持計劃(「JSS」)，該計劃隨後於四個補充預算案中強化施行，以期為僱主提供薪金補助，幫助僱主於經濟不確定時期挽留本地僱員。根據JSS，新加坡政府共同出資向每名本地僱員支付月薪總額首4,600新加坡元(包括僱員中央公積金供款，但不包括僱主中央公積金供款)。

7. 融資成本

有關本集團融資成本的分析如下：

| | | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|----------|--|----------------|----------------|
| 信託收據貸款利息 | | — | 6 |
| 借款利息 | | 4 | 5 |
| 租賃負債利息 | | 817 | 727 |
| | | 821 | 738 |

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

8. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

| | 附註 | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|---------------------|-------|----------------|----------------|
| 核數費用： | | | |
| — 本公司核數師 | | 200 | 200 |
| — 其他核數師 | | 6 | 6 |
| 非核數費用： | | | |
| — 本公司核數師 | | 12 | 12 |
| — 其他核數師 | | 2 | 2 |
| 已售存貨成本 | | 56,637 | 75,895 |
| 提供服務成本 | | 5,470 | 5,854 |
| 折舊 | 14 | 864 | 691 |
| 攤銷使用權資產 | 22 | 2,925 | 3,900 |
| 與短期租約有關的開支 | 22 | 573 | 223 |
| 可變租賃付款 | 22 | 1,143 | 1,437 |
| 僱員福利開支(不包括董事薪酬)： | | | |
| 薪金、津貼、實物利益及其他成本 | | 7,554 | 7,704 |
| 退休金計劃供款 | | 734 | 788 |
| | | 8,288 | 8,492 |
| 出售物業、廠房及設備的收益淨額 | | (47) | (20) |
| 撤銷物業、廠房及設備 | | 147 | — |
| 存貨撇減撥備／(撥備撥回)至可變現淨值 | | 68 | (601) |
| 貿易應收款項預期信貸虧損的撥備淨值 | 16(d) | 73 | 438 |
| 匯兌差額淨額 | | 311 | (364) |

9. 董事及行政總裁薪酬

報告期內，本公司若干董事為本集團現時旗下附屬公司的董事及／或僱員。該等附屬公司財務報表所列於報告期內的該等董事薪酬如下：

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 袍金* | 150 | 150 |
| 其他酬金： | | |
| 薪金、津貼、實物福利及其他成本 | 630 | 630 |
| 表現花紅 | 883 | 1,464 |
| 退休金計劃供款 | 39 | 41 |
| | 1,552 | 2,135 |

* 於截至2021年12月31日止年度，各董事(即高泉泰、林瑞慶、林文正、吳志光及Wee Kang Keng)均有權收取董事袍金30,000新加坡元(2020年12月31日：30,000新加坡元)。

以具名方式作出的該等董事的薪酬分析如下：

| | 薪金、津貼、 實物福利 及其他成本 千新加坡元 | 表現花紅 千新加坡元 | 退休金 計劃供款 千新加坡元 | 總計 千新加坡元 |
|-------------------------|----------------------------------|---------------|----------------------|--------------|
| 截至2021年12月31日止年度 | | | | |
| 執行董事 | | | | |
| 阮友仁 | 302 | 499 | 13 | 814 |
| Wee Ai Quey | 168 | 339 | 9 | 516 |
| 王秋華 | 160 | 45 | 17 | 222 |
| | 630 | 883 | 39 | 1,552 |
| 截至2020年12月31日止年度 | | | | |
| 執行董事 | | | | |
| 阮友仁 | 302 | 875 | 15 | 1,192 |
| Wee Ai Quey | 168 | 557 | 9 | 734 |
| 王秋華 | 160 | 32 | 17 | 209 |
| | 630 | 1,464 | 41 | 2,135 |

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

9. 董事及行政總裁薪酬(續)

年內，本集團概無已付或應付任何董事任何薪酬作為加入或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

報告年內，概無有關董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

10. 五名最高薪酬僱員

於各報告期間，本集團五名最高薪酬僱員包括三名(2020年：兩名)董事，其薪酬詳情載於上文附註9。餘下兩名(2020年：三名)非董事非行政總裁最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 薪金、津貼、實物福利及其他成本 | 393 | 527 |
| 表現花紅 | 277 | 651 |
| 退休金計劃供款 | 23 | 31 |
| | 693 | 1,209 |

薪酬介乎下列範圍的非董事非行政總裁最高薪酬僱員的人數如下：

| | 僱員人數 | |
|----------------------------|----------|-------|
| | 2021年 | 2020年 |
| 1,000,001 港元至 1,500,000 港元 | – | 1 |
| 1,500,001 港元至 2,000,000 港元 | 1 | 1 |
| 2,000,001 港元至 2,500,000 港元 | 1 | – |
| 3,000,001 港元至 3,500,000 港元 | – | – |
| 3,500,001 港元至 4,000,000 港元 | – | 1 |
| | 2 | 3 |

年內，本集團概無已付或應付五名最高薪酬人士任何薪酬作為加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

11. 所得稅

(a) 適用所得稅率

根據開曼群島的規例及法規，本公司毋須繳納任何開曼群島所得稅。本公司是新加坡的稅務居民，並受新加坡稅法的約束。

本集團經營所在司法權區於本報告期內的適用所得稅率概要如下：

| | 2021年 % | 2020年 % |
|----------|------------|------------|
| 新加坡 | 17 | 17 |
| 美國 — 聯邦稅 | 21 | 21 |
| 美國 — 州稅 | 7 | 7 |
| 汶萊* | 18.5 | 18.5 |
| 馬來西亞 | 24 | 24 |

* 根據自2014年1月1日起生效的經修訂所得稅法案(第35章)，總銷售或營業額不超過1百萬新加坡元的公司獲豁免繳納企業稅或按稅率0%繳納企業稅。

(b) 綜合損益及其他全面收益表內所得稅

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 即期 — 新加坡： | | |
| 年內支出 | 1,413 | 1,876 |
| 過往年度(超額撥備)/撥備不足 | (245) | 17 |
| 即期 — 美國： | | |
| 年內支出 | 249 | 318 |
| 過往年度撥備不足 | — | 28 |
| 遞延稅項： | | |
| 年內支出 | — | (67) |
| 過往年度超額撥備 | — | (309) |
| | 1,417 | 1,863 |

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

11. 所得稅(續)

(b) 綜合損益及其他全面收益表內所得稅(續)

以下為除稅前溢利適用的稅項開支(採用適用本公司及其大部分附屬公司註冊成立所在司法權區的法定稅率計算)與按實際稅率計算的稅項開支的對賬：

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|---|----------------|----------------|
| 除稅前溢利 | 7,337 | 10,668 |
| 按各司法權區法定稅率計算的稅項開支 | 1,465 | 1,923 |
| 稅項部分豁免、寬免及退稅的影響 | (64) | (70) |
| 就過往期間即期稅項作出調整 | (245) | 45 |
| 就過往期間遞延稅項作出調整 | - | (309) |
| 毋須課稅的收入 | (77) | (277) |
| 不可扣稅的開支 | 317 | 437 |
| 未確認的遞延稅項資產 | 34 | 45 |
| 過往無法確認的遞延稅項所帶來之收益 | (44) | - |
| 其他 | 31 | 69 |
| 按截至2021年12月31日止年度的實際稅率19.3%(2020年：17.5%) 計算的稅項開支 | 1,417 | 1,863 |

12. 股息

| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| 擬派股息，惟截至12月31日並無確認為負債 | | |
| 2021年末期股息：每股普通股1.00港仙(2020年：1.28港仙) | 20,000 | 25,600 |
| 2021年特別股息：無(2020年：每股普通股1.60港仙) | - | 32,000 |

13. 本公司股東應佔每股盈利

每股基本盈利乃基於本公司股東應佔年內溢利4,804,000新加坡元(2020年：7,414,000新加坡元)及年內已發行普通股加權平均數2,000,000,000股(2020年：2,000,000,000股)計算。

由於截至2021年及2020年12月31日止年度各年本公司已發行普通股不具潛在攤薄影響，故並無就攤薄對該等年度所呈列的每股基本盈利金額作出調整。

14. 物業、廠房及設備

| 本集團 | 物業 千新加坡元 | 租賃物業裝修 千新加坡元 | 傢俬及 辦公設備 千新加坡元 | 設備 千新加坡元 | 汽車 千新加坡元 | 總計 千新加坡元 |
|---------------|-------------|-----------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| 2021年 | | | | | | |
| 於2021年1月1日： | | | | | | |
| 成本 | 183 | 1,986 | 1,361 | 1,063 | 709 | 5,302 |
| 累計折舊 | (27) | (851) | (956) | (575) | (380) | (2,789) |
| 賬面淨值 | 156 | 1,135 | 405 | 488 | 329 | 2,513 |
| 賬面淨值： | | | | | | |
| 於2021年1月1日 | 156 | 1,135 | 405 | 488 | 329 | 2,513 |
| 添置 | - | 1,119 | 90 | 81 | - | 1,290 |
| 年內折舊撥備 | (12) | (503) | (108) | (124) | (117) | (864) |
| 出售 | - | - | - | - | (18) | (18) |
| 註銷 | - | (147) | - | - | - | (147) |
| 匯兌調整 | 3 | 10 | 4 | 9 | - | 26 |
| 於2021年12月31日 | 147 | 1,614 | 391 | 454 | 194 | 2,800 |
| 於2021年12月31日： | | | | | | |
| 成本 | 187 | 2,810 | 1,272 | 900 | 666 | 5,835 |
| 累計折舊 | (40) | (1,196) | (881) | (446) | (472) | (3,035) |
| 賬面淨值 | 147 | 1,614 | 391 | 454 | 194 | 2,800 |

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

14. 物業、廠房及設備(續)

| 本集團 | 物業 千新加坡元 | 租賃物業裝修 千新加坡元 | 傢俬及 辦公設備 千新加坡元 | 設備 千新加坡元 | 汽車 千新加坡元 | 總計 千新加坡元 |
|---------------|-------------|-----------------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| 2020年 | | | | | | |
| 於2020年1月1日： | | | | | | |
| 成本 | 189 | 1,975 | 1,070 | 575 | 743 | 4,552 |
| 累計折舊 | (17) | (1,493) | (959) | (538) | (455) | (3,462) |
| 賬面淨值 | 172 | 482 | 111 | 37 | 288 | 1,090 |
| 賬面淨值： | | | | | | |
| 於2020年1月1日 | 172 | 482 | 111 | 37 | 288 | 1,090 |
| 添置 | – | 1,052 | 409 | 544 | 168 | 2,173 |
| 年內折舊撥備 | (13) | (381) | (105) | (74) | (118) | (691) |
| 出售 | – | – | – | – | (9) | (9) |
| 匯兌調整 | (3) | (18) | (10) | (19) | – | (50) |
| 於2020年12月31日 | 156 | 1,135 | 405 | 488 | 329 | 2,513 |
| 於2020年12月31日： | | | | | | |
| 成本 | 183 | 1,986 | 1,361 | 1,063 | 709 | 5,302 |
| 累計折舊 | (27) | (851) | (956) | (575) | (380) | (2,789) |
| 賬面淨值 | 156 | 1,135 | 405 | 488 | 329 | 2,513 |

15. 存貨

| | 本集團 | |
|------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 商品 | 23,155 | 12,806 |
| 在途貨品 | 8,908 | 6,841 |
| | 32,063 | 19,647 |

16. 貿易應收款項

| | 本集團 | |
|-----------------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 貿易應收款項 | 9,170 | 12,597 |
| 預期信貸虧損撥備(附註(d)) | (1,067) | (1,083) |
| | 8,103 | 11,514 |

附註：

- (a) 就美國傢俬銷售分部而言，授予客戶的信貸期通常介乎30至60日。

就傢俬銷售分部的項目銷售及室內設計分部而言，發票於呈列時支付。傢俬銷售及室內設計分部於交付傢俬或工程開工前均會收取前期按金。

就傢俬銷售分部的傢俬銷售而言，銷售條款為貨到付現。

本集團尋求對其所有未收回應收款項維持嚴格的控制，並實施信貸監控以盡量降低信貸風險。高級管理層定期檢討逾期結餘。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他提升信貸措施，且該等結餘為免息。

- (b) 於各報告期末，基於發票日期及扣除預期信貸虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析如下：

| | 本集團 | |
|-------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 一個月以內 | 5,289 | 7,727 |
| 一至兩個月 | 2,162 | 3,407 |
| 兩至三個月 | 625 | 255 |
| 三個月以上 | 27 | 125 |
| | 8,103 | 11,514 |

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

16. 貿易應收款項(續)

附註：(續)

(b) (續)

作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團使用債務人到期賬齡評估貿易應收款項之預期信貸虧損，原因為該等貿易應收款項為應收大量客戶的款項，該等客戶擁有顯示客戶根據合約條款歸還全部到期款項的能力的共同風險特徵。

下表載列使用撥備矩陣計量的有關本集團貿易應收款項信貸風險狀況的資料：

| 2021年12月31日 | 逾期天數 | | | | | 總計 千新加坡元 |
|-------------|-------------|--------------|----------------|----------------|--------------|-------------|
| | 當前 千新加坡元 | <30 千新加坡元 | 30-60 千新加坡元 | 61-90 千新加坡元 | >91 千新加坡元 | |
| 預期信貸虧損率 | 0.00% | 0.21% | 3.38% | 3.75% | 97.28% | |
| 估計違約賬面值總額 | 4,607 | 2,834 | 114 | 550 | 1,065 | 9,170 |
| 預期信貸損失 | - | 6 | 4 | 21 | 1,036 | 1,067 |

| 2020年12月31日 | 逾期天數 | | | | | 總計 千新加坡元 |
|-------------|-------------|--------------|----------------|----------------|--------------|-------------|
| | 當前 千新加坡元 | <30 千新加坡元 | 30-60 千新加坡元 | 61-90 千新加坡元 | >91 千新加坡元 | |
| 預期信貸虧損率 | 0.00% | 0.29% | 0.54% | 13.55% | 89.17% | |
| 估計違約賬面值總額 | 6,688 | 3,751 | 719 | 284 | 1,155 | 12,597 |
| 預期信貸損失 | - | 11 | 4 | 39 | 1,029 | 1,083 |

(c) 未逾期亦未減值的應收款項與大量最近並無違約記錄的不同類型客戶有關。

已逾期但並無減值的應收款項與多名在本集團有良好過往記錄的獨立客戶有關。根據以往經驗，由於信貸質素並無重大改變，而且結餘仍被視為可全數收回，故本公司董事認為毋須就該等結餘計提重大預期信貸虧損撥備。

(d) 本集團貿易應收款項之預期信貸虧損撥備於報告期的變動如下：

| | 本集團 | |
|---------------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 於1月1日 | 1,083 | 663 |
| 預期信貸虧損撥備(附註8) | 73 | 438 |
| 撇銷為不可收回的金額 | (102) | - |
| 匯兌調整 | 13 | (18) |
| 於12月31日 | 1,067 | 1,083 |

本集團應用國際財務報告準則第9號金融工具訂明的簡化方法就預期信貸虧損計提撥備，該規定允許對所有貿易應收款項採用期限內預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項根據共同信貸風險特徵及逾期日數分類。於2021年12月31日，已逾期三個月以上的結餘的虧損撥備為97.28% (2020年：89.17%)。

17. 預付款項、按金及其他應收款項

| | 附註 | 本集團 | |
|-----------|-----|----------------|----------------|
| | | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 預付款項 | | 1,363 | 927 |
| 按金 | (a) | 896 | 847 |
| 其他應收款項 | (b) | 19 | 287 |
| | | 2,278 | 2,061 |
| 分類為流動資產部分 | | (1,926) | (1,756) |
| 非流動部分 | (a) | 352 | 305 |

附註：

- (a) 按金包括租賃銷售點及倉庫及辦公室的租金、公用設施費用及保證金。租期超過12個月的按金已歸類為非流動資產。
- (b) 其他應收款項並無逾期亦無減值。

18. 現金及現金等價物

| | 本集團 | |
|------------------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 現金及銀行結餘(不包括定期存款) | 19,828 | 18,293 |
| 定期存款 | 20,834 | 32,023 |
| 現金及現金等價物 | 40,662 | 50,316 |

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮息利率賺取利息。本集團視乎對即時現金的需求而存放定期存款，存款期超過3個月至12個月，並按照相應定期存款利率賺取利息。銀行結餘存放於信譽良好且近期並無拖欠記錄的銀行。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

19. 貿易應付款項

本集團的貿易應付款項乃無抵押、免息及一般按平均為30至60日的賬期結算。

於各報告期末，基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

| | 本集團 | |
|-------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 一個月以內 | 4,683 | 3,292 |
| 一至兩個月 | 561 | 462 |
| 兩至三個月 | 175 | 39 |
| 三個月以上 | 308 | 224 |
| | 5,727 | 4,017 |

20. 其他應付款項及應計費用

| | 本集團 | |
|------------------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 應計費用 | 8,458 | 6,088 |
| 客戶銷售退貨估值 | 3,644 | 2,783 |
| 其他應付款項 | 448 | 474 |
| 應付附屬公司非控股權益持有人股息 | 541 | 1,636 |
| 遞延政府補助收入* | — | 305 |
| | 13,091 | 11,286 |

* 遞延政府補助收入與工作支持計劃(於附註6披露)有關。

21. 借款

| | 利率 % | 到期 | 本集團 | |
|-------------------|---------|----------|----------------|----------------|
| | | | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 流動計息貸款及借款 | | | | |
| 45,000 新加坡元銀行貸款 | 2.99 | 2022年8月 | 8 | 11 |
| 86,000 新加坡元銀行貸款 | 2.99 | 2025年10月 | 13 | 13 |
| 信託收據貸款 | 1.50 | 2021年1月 | – | 241 |
| 薪酬保障貸款 | 1.00 | 2021年12月 | – | 543 |
| | | | 21 | 808 |
| 非流動計息貸款及借款 | | | | |
| 45,000 新加坡元銀行貸款 | 2.99 | 2022年8月 | – | 8 |
| 86,000 新加坡元銀行貸款 | 2.99 | 2025年10月 | 34 | 47 |
| | | | 34 | 55 |

於2021年12月31日，本集團有關計息銀行貸款的借款的實際年利率為5.26%至5.92%（2020年：5.26%至5.92%）。銀行貸款以汽車作抵押。

於2021年及2020年12月31日，本集團有關信託收據貸款的借款的實際年利率為1.50%，高於有關外幣最優惠利率。

本集團有關薪酬保障貸款於2020年12月31日的實際年利率為1.00%。貸款已於截至2021年12月31日止財政年度豁免。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

22. 租賃

本集團訂有若干陳列室及倉庫租賃合約以作業務經營之用。陳列室和倉庫的租賃期通常分別具有2至4年和2至12.5年的租賃期限。一般而言，本集團不得轉讓及轉租租賃資產。有數份租賃合約包含延期、終止選擇權及可變租賃付款，下面將作進一步討論。

本集團亦有若干租期為十二個月或以下的倉庫租約，及低價值的辦公設備租約。本集團對此等租賃採用「短期租賃」及「低價值資產租賃」的確認豁免。

以下是已確認資產的賬面金額及該年的變動：

| 本集團 | 陳列室租賃 千新加坡元 | 倉庫租賃 千新加坡元 | 總計 千新加坡元 |
|---------------|----------------|---------------|-------------|
| 2021年 | | | |
| 於2021年1月1日： | | | |
| 成本 | 3,195 | 14,395 | 17,590 |
| 累計折舊 | (1,880) | (1,985) | (3,865) |
| 賬面淨值 | 1,315 | 12,410 | 13,725 |
| 賬面淨值： | | | |
| 於2021年1月1日 | 1,315 | 12,410 | 13,725 |
| 添置 | 1,963 | 703 | 2,666 |
| 年內折舊撥備 | (1,246) | (1,679) | (2,925) |
| 匯兌調整 | – | 236 | 236 |
| 於2021年12月31日 | 2,032 | 11,670 | 13,702 |
| 於2021年12月31日 | | | |
| 成本 | 4,868 | 14,777 | 19,645 |
| 累計折舊 | (2,836) | (3,107) | (5,943) |
| 賬面淨值 | 2,032 | 11,670 | 13,702 |
| 2020年 | | | |
| 賬面淨值： | | | |
| 於2020年1月1日 | 2,442 | 1,784 | 4,226 |
| 添置 | – | 13,841* | 13,841 |
| 年內折舊撥備 | (1,127) | (2,773) | (3,900) |
| 匯兌調整 | – | (442) | (442) |
| 於2020年12月31日 | 1,315 | 12,410 | 13,725 |
| 於2020年12月31日： | | | |
| 成本 | 3,195 | 14,395 | 17,590 |
| 累計折舊 | (1,880) | (1,985) | (3,865) |
| 賬面淨值 | 1,315 | 12,410 | 13,725 |

22. 租賃(續)

以下是租賃負債的賬面金額及該期間的變動：

| | 附註 | 陳列室租賃 千新加坡元 | 倉庫租賃 千新加坡元 | 總計 千新加坡元 |
|--------------|----|----------------|---------------|-------------|
| 於2021年1月1日 | | 1,340 | 13,803 | 15,143 |
| 添置 | | 1,963 | 703 | 2,666 |
| 利息增息 | | 89 | 728 | 817 |
| 付款 | | (1,016) | (1,791) | (2,807) |
| 租金減免 | 6 | (175) | – | (175) |
| 匯兌調整 | | – | 267 | 267 |
| 於2021年12月31日 | | 2,201 | 13,710 | 15,911 |
| 流動 | | 919 | 1,487 | 2,406 |
| 非流動 | | 1,282 | 12,223 | 13,505 |
| | | 2,201 | 13,710 | 15,911 |
| 於2020年1月1日 | | 2,461 | 1,832 | 4,293 |
| 添置 | | – | 14,139* | 14,139 |
| 利息增息 | | 81 | 646 | 727 |
| 付款 | | (838) | (2,170) | (3,008) |
| 租金減免 | 6 | (308) | (122) | (430) |
| 物業稅退稅 | 6 | (56) | (25) | (81) |
| 匯兌調整 | | – | (497) | (497) |
| 於2020年12月31日 | | 1,340 | 13,803 | 15,143 |
| 流動 | | 1,001 | 955 | 1,956 |
| 非流動 | | 339 | 12,848 | 13,187 |
| | | 1,340 | 13,803 | 15,143 |

租賃負債的到期分析於附註31(c)中披露。

* 添置使用權資產及租賃負債之間的差額適用於租戶鼓勵津貼。

本集團於截至2021年12月31日止財政年度的使用權資產及租賃負債非現金添置為2,666,000新加坡元(2020年：分別為添置13,841,000新加坡元及14,139,000新加坡元)。本集團並無訂立任何於2021年12月31日尚未開始的租賃合約。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

22. 租賃(續)

以下為於損益確認的金額：

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|------------|----------------|----------------|
| 使用權資產的折舊費用 | 2,925 | 3,900 |
| 租賃負債利息支出 | 817 | 727 |
| 與短期租賃有關的支出 | 573 | 223 |
| 可變租賃付款 | 1,143 | 1,437 |
| 於損益確認的總額 | 5,458 | 6,287 |

於截至2021年12月31日止財政年度，本集團的租賃現金流出總額為2,807,000新加坡元(2020年：3,008,000新加坡元)。

本集團擁有包括延期選擇權的租賃合同。管理層已就此方案進行商議，提供靈活性來管理租賃資產組合以符合本集團的業務需求。管理層於確定此項延期選擇權是否合理地確定行使時作出重大判斷。

以下列出了不包括在租賃期限內的，與延期執行日期之後的期間相關的未折現潛在租金付款：

| | 五年內 千新加坡元 | 超過五年 千新加坡元 | 總計 千新加坡元 |
|-----------------|--------------|---------------|-------------|
| 2021年 | | | |
| 不包括在租賃期限內的延期選擇權 | 3,989 | 869 | 4,858 |
| 2020年 | | | |
| 不包括在租賃期限內的延期選擇權 | 3,238 | 372 | 3,610 |

23. 修復成本撥備

報告期內，修復成本撥備變動如下：

| | 本集團 | |
|------------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 於年初 | 332 | 260 |
| 額外撥備 | 280 | 236 |
| 動用撥備 | (80) | (163) |
| 匯兌調整 | 2 | (1) |
| <hr/> | | |
| 於年末 | 534 | 332 |
| 分類為流動負債的部分 | (70) | (110) |
| <hr/> | | |
| 非流動部分 | 464 | 222 |

修復成本撥備包括於租期屆滿時，本集團租賃的物業修復所需的必要成本。本集團根據經營租賃安排對其辦公室、銷售點及倉庫的修復進行估計及撥備。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

24. 遞延稅項

| | 綜合財務狀況表 | | 綜合全面收益表 | |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 遞延稅項資產／(負債) | | | | |
| 折舊撥備超出相關折舊部分 | (236) | (298) | (50) | 284 |
| 租賃 | 559 | 384 | (155) | (399) |
| 撥備及其他 | 21 | 251 | 205 | (261) |
| 遞延稅項資產／(負債)淨值 | 344 | 337 | | |
| 遞延稅項開支 | | | - | (376) |
| 於財務狀況表反映如下： | | | | |
| 遞延稅項資產 | 369 | 362 | | |
| 遞延稅項負債 | (25) | (25) | | |
| 遞延稅項資產／(負債)淨值 | 344 | 337 | | |

於2021年12月31日，本集團的稅項虧損約822,000新加坡元(2020年：858,000新加坡元)，可用以抵銷產生虧損公司的未來應課稅溢利，而由於並不確定其可否收回，故並無確認遞延稅項資產。動用該等稅項虧損須得到稅務部門同意，並須遵守有關公司經營所在國家的稅務規則的若干規定。稅項虧損並無到期日。

25. 股本

本公司

| | 2021年 千港元 | 2020年 千港元 |
|---|--------------|--------------|
| 法定： | | |
| 10,000,000,000股(2020年12月31日：10,000,000,000股) 每股面值為0.01港元的普通股 | 100,000 | 100,000 |
| 已發行及繳足： | | |
| 2,000,000,000股(2020年12月31日：2,000,000,000股) 每股面值為0.01港元的普通股 | 3,453 | 3,453 |

本公司自2020年1月1日起至2021年12月31日的已發行股本及股份溢價賬的變動概述如下：

| | 已發行股份數目 | 已發行股本 千新加坡元 | 股份溢價賬 千新加坡元 | 總計 千新加坡元 |
|------------------------|----------------------|----------------|----------------|---------------|
| 於2020年1月1日及2020年12月31日 | 2,000,000,000 | 3,453 | 20,352 | 23,805 |
| 特別股息* | - | - | (5,536) | (5,536) |
| 於2021年12月31日 | 2,000,000,000 | 3,453 | 14,816 | 18,269 |

* 於2021年3月29日，董事會建議派發截至2020年12月31日止年度的末期股息每股1.28港仙(「末期股息」)及特別股息每股1.60港仙(「特別股息」)。已於2021年6月28日就末期股息及特別股息取得股東批准。特別股息已根據組織章程細則及根據開曼群島公司法自股份溢價賬悉數派付。

26. 儲備

(i) 本集團年內儲備金額及其變動於綜合權益變動表呈列。

(ii) 資本儲備

資本儲備主要包括：

收購一間附屬公司非控股權益的議價收購之收益及於2017年本公司一間附屬公司本金總額為2,499,795新加坡元的可贖回可換股優先股。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

27. 擁有重大非控股權益的部分擁有附屬公司

擁有重大非控股權益的附屬公司Buylateral Singapore 及其附屬公司(「**Buylateral集團**」)的詳情載列如下：

| | 2021年 | 2020年 |
|---------------|-------|-------|
| 非控股權益持有的股權百分比 | 4.57% | 4.57% |

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|------------------------|----------------|----------------|
| 非控股權益獲分配的年內溢利 | 111 | 338 |
| 非控股權益獲分配的年內其他全面收益／(虧損) | 24 | (22) |
| 非控股權益獲派付的股息 | (46) | (235) |
| 於報告期末非控股權益的累計結餘 | 1,160 | 1,071 |

下表闡述 Buylateral 集團的財務資料概要：

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|---------------|----------------|----------------|
| 收益 | 56,432 | 85,745 |
| 總支出 | (54,022) | (78,352) |
| 年內溢利 | 2,410 | 7,393 |
| 年內其他全面收益／(虧損) | 530 | (485) |
| 年內全面收入總額 | 2,940 | 6,908 |

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|-------|----------------|----------------|
| 流動資產 | 41,294 | 38,879 |
| 非流動資產 | 12,282 | 13,298 |
| 流動負債 | (16,527) | (16,520) |
| 非流動負債 | (11,653) | (12,210) |

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 經營活動(所用)／所得現金流量淨額 | (5,136) | 17,059 |
| 投資活動所得／(所用)現金流量淨額 | 4,545 | (8,792) |
| 融資活動所用現金流量淨額 | (1,221) | (5,294) |
| 現金及現金等價物(減少)／增加淨額 | (1,812) | 2,973 |

* 上文披露的金額為進行任何公司間抵銷前的金額。

28. 綜合現金流量表附註

- (a) 物業、廠房及設備於報告期間的添置乃以下列方式作出：

| | 本集團 | |
|--------------------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 添置物業、廠房及設備項目(附註14) | 1,290 | 2,173 |
| 減：修復成本撥備(附註23) | (280) | (236) |
| 減：租戶鼓勵津貼(附註22) | – | (298) |
| 投資於物業、廠房及設備的現金 | 1,010 | 1,639 |

- (b) 報告期內，來自融資活動的資產及負債對賬載列如下：

截至2021年12月31日止年度

| | 於2021年 1月1日 千新加坡元 | 融資現金 流量變動 千新加坡元 | 新租賃及 貸款 千新加坡元 | 其他 千新加坡元 | 於2021年 12月31日 千新加坡元 |
|------|-------------------------|-----------------------|---------------------|-------------|---------------------------|
| 借貸 | 863 | (265) | – | (543) | 55 |
| 租賃負債 | 15,143 | (1,990) | 2,666 | 92 | 15,911 |

「其他」一列包括豁免薪酬保障貸款、租金減免及匯兌差額對租賃負債的影響。

截至2020年12月31日止年度

| | 於2020年 1月1日 千新加坡元 | 融資現金 流量變動 千新加坡元 | 新租賃及 貸款 千新加坡元 | 其他 千新加坡元 | 於2020年 12月31日 千新加坡元 |
|------|-------------------------|-----------------------|---------------------|-------------|---------------------------|
| 借貸 | 109 | (1,385) | 2,139 | – | 863 |
| 租賃負債 | 4,293 | (2,281) | 14,139 | (1,008) | 15,143 |

「其他」一列包括租金減免、物業稅退稅及匯兌差額對租賃負債的影響。

- (c) 除上文附註(a)所披露有關物業、廠房及設備的融資安排、附註22所披露添置使用權資產及租賃負債，本集團於報告期內並無投資及融資活動的其他重大非現金交易。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

29. 關連方披露

(a) 本集團於年內曾與關連方進行下列重大交易：

| | 本集團 | |
|--|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| Nobel Design Holdings Pte Ltd 的合營公司 | | |
| 銷售貨物(附註(i)) | 226 | — |
| 阮友仁 | | |
| 銷售貨品(附註(i)) | 7 | 2 |
| 高泉泰 | | |
| 銷售貨品(附註(i)) | — | 33 |

附註：

(i) 該等銷售乃按相關各方互相協定的價格進行。

(b) 除於財務報表所披露與關連方的結餘外，於報告期末，本集團與關連方之間概無任何未結算結餘。

(c) 本集團主要管理層人員的酬金概述如下：

| | 本集團 | |
|-------------------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 短期僱員福利 | 2,535 | 3,471 |
| 界定供款計劃供款 | 89 | 98 |
| 已付及應付主要管理層人員的酬金總額 | 2,624 | 3,569 |

30. 按類別劃分的金融工具

於各報告期末，本集團所有金融資產及負債分別為按攤銷成本列賬的債務工具及按攤銷成本列賬的金融負債。

31. 財務風險管理

本集團的金融工具包括貿易應收款項、按金及其他應收款項、現金及銀行結餘、貿易應付款項、其他應付款項及銀行借款。

本集團的經營活動使其面臨信貸風險、外匯風險、流動資金風險及資本風險。本集團的整體風險管理策略旨在盡量減少金融市場的不可預測性對本集團財務表現的任何不利影響。董事會負責制訂本集團財務風險管理的目標及相關原則。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手違反其合約責任令本集團招致財務損失之風險。本集團通過與不同信譽良好的對手方交易緩減重大信貸集中風險，從而達到風險管理之目的。信貸政策包括評估及評價現有及新客戶的信用可靠度以及監察應收款項的收回情況。本集團將現金及銀行結餘存放於信譽良好的機構。

本集團應用國際財務報告準則第9號金融工具訂明的簡化方法就預期信貸虧損計提撥備，該規定允許對所有貿易應收款項採用期限內預期信貸虧損撥備。貿易應收款項之預期信貸虧損乃根據債務人過往違約經驗、與各債務人面對的風險有關的目前市況估計。預期信貸虧損亦包括參考可能影響債務人清償應收款項的能力的整體宏觀經濟狀況的前瞻性資料。本集團根據個別重要客戶或集體而非個別重要客戶的賬齡確認貿易應收款項期限內預期信貸虧損。

本集團根據共同信貸風險特徵及逾期日數計量貿易應收款項之預期信貸虧損。於2021年12月31日的貿易應收款項之預期信貸虧損撥備的詳情載於財務報表附註16(d)。

於2021年12月31日，本集團的貿易應收款項包括四名(2020年：四名)主要債務人，彼等各自分別佔該等日期貿易應收款項的11%至24%(2020年：5%至37%)。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

31. 財務風險管理(續)

(a) 信貸風險(續)

按地域劃分的貿易應收款項信貸風險情況如下：

| | 本集團 | |
|---------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 新加坡 | 1,621 | 1,997 |
| 美國 | 6,299 | 9,379 |
| 馬來西亞及汶萊 | 183 | 138 |
| | 8,103 | 11,514 |

(b) 外匯風險

本集團面臨以本集團實體相關功能貨幣以外的貨幣(主要為歐元、美元(「美元」)及港元(「港元」))計值的購買以及現金及現金等價物產生的外匯風險。

以下列示在所有其他變量保持不變的情況下，本集團以歐元、美元及港元計值的除稅前溢利的合理可能變動的敏感度：

| | 除稅前溢利(減少)/增加 | |
|----------------|----------------|----------------|
| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
| 歐元兌新加坡元 | | |
| — 升值5% | (52) | (44) |
| — 貶值5% | 52 | 44 |
| 美元兌新加坡元 | | |
| — 升值5% | 388 | 226 |
| — 貶值5% | (388) | (226) |
| 港元兌新加坡元 | | |
| — 升值5% | 281 | 679 |
| — 貶值5% | (281) | (679) |

31. 財務風險管理(續)

(c) 流動資金風險

審慎流動資金風險管理包括維持充足現金及銀行結餘、透過充足額度的已承諾信貸融資取得備用資金。如財務報表附註18所披露，於各報告期末，本集團持有作管理流動資金風險用途的資產包括現金及銀行結餘。

管理層根據預期現金流量，監控本集團的流動資金儲備和現金及銀行結餘的滾存預測。監控方法一般是根據本集團所訂立的守則和限額，在本集團內營運公司當地層面執行。此等限額因應不同地區而各異，以考慮不同實體經營所在市場的流動性。此外，本集團的流動資金管理政策涉及對主要貨幣的現金流量預測、監控流動資金比率及維持債務融資計劃。

下表概述於報告期末基於合約未貼現還款現金流量分析的本集團金融負債到期情況：

| | 加權平均 實際利率 % | 賬面值 千新加坡元 | 合約現金流量 | | | | 總計 千新加坡元 |
|---------------------|-------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| | | | 一年以內 千新加坡元 | 一至兩年 千新加坡元 | 兩至五年 千新加坡元 | 多於五年 千新加坡元 | |
| 本集團 | | | | | | | |
| 於2021年12月31日 | | | | | | | |
| 貿易應付款項(不含銷售稅) | | 5,471 | 5,471 | - | - | - | 5,471 |
| 其他應付款項及應計費用 | | 13,091 | 13,091 | - | - | - | 13,091 |
| 借貸 | 5.26-5.92 | 55 | 23 | 15 | 27 | - | 65 |
| 租賃負債 | 5.25 | 15,911 | 3,167 | 2,945 | 5,666 | 8,001 | 19,779 |
| | | 34,528 | 21,752 | 2,960 | 5,693 | 8,001 | 38,406 |

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

31. 財務風險管理(續)

(c) 流動資金風險(續)

| | 加權平均 實際利率 % | 賬面值 千新加坡元 | 合約現金流量 | | | | 總計 千新加坡元 |
|-----------------------------|-------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| | | | 一年以內 千新加坡元 | 一至兩年 千新加坡元 | 兩至五年 千新加坡元 | 多於五年 千新加坡元 | |
| 本集團 | | | | | | | |
| 於2020年12月31日 | | | | | | | |
| 貿易應付款項(不含銷售稅) | | 3,765 | 3,765 | - | - | - | 3,765 |
| 其他應付款項及應計費用 (不含遞延政府補助收入) | | 10,981 | 10,981 | - | - | - | 10,981 |
| 借貸 | 1.00-5.92 | 863 | 817 | 23 | 42 | - | 882 |
| 租賃負債 | 5.25 | 15,143 | 2,740 | 2,251 | 5,280 | 9,890 | 20,161 |
| | | 30,752 | 18,303 | 2,274 | 5,322 | 9,890 | 35,789 |

(d) 資本管理

本集團管理其資本之目標是(i)要確保本集團能夠持續經營，繼續為股東提供回報，惠澤其他持份者；及(ii)透過對產品及服務定價為股東提供與風險水平相稱的適當回報。

本集團按風險比例釐定資本金額。本集團管理資本結構，並根據經濟狀況變化及相關資產的風險特徵作出調整。為維持或調整資本結構，本集團可能調整支付予股東的股息、向股東退還資本、發行新股份或出售資產以減少債務。

管理層基於資產負債比率監察資本。

根據管理層定義，資產負債比率乃按照債務總額除以權益總額計算。債務總額僅包括銀行借款。

| | 2021年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 |
|-------|----------------|----------------|
| 借款 | 55 | 863 |
| 債務總額 | 55 | 863 |
| 權益總額 | 54,930 | 58,540 |
| 資產負債率 | 0.1% | 1.5% |

32. 本公司財務狀況表

有關報告期末本公司的財務狀況表資料如下：

| | 於2021年 12月31日 千新加坡元 | 於2020年 12月31日 千新加坡元 |
|--------------|---------------------------|---------------------------|
| 非流動資產 | | |
| 於一間附屬公司的投資 | —# | —# |
| 流動資產 | | |
| 預付款項及其他應收款項 | 4,380 | 9,471 |
| 現金及現金等價物 | 17,318 | 21,421 |
| 流動資產總額 | 21,698 | 30,892 |
| 流動負債 | | |
| 其他應付款項及應計費用 | 313 | 468 |
| 流動資產淨額 | 21,385 | 30,424 |
| 資產淨額 | 21,385 | 30,424 |
| 資產盈餘 | | |
| 已發行股本 | 3,453 | 3,453 |
| 儲備(附註) | 17,932 | 26,971 |
| 資產盈餘總額 | 21,385 | 30,424 |

不足500新加坡元。

財務報表附註

截至2021年12月31日止財政年度

32. 本公司財務狀況表(續)

附註：本公司儲備概述如下：

| 本公司 | 股份溢價帳 千新加坡元 | 保留溢利 千新加坡元 | 總計 千新加坡元 |
|------------------------|----------------|---------------|-------------|
| 於2020年1月1日 | 20,352 | 3,929 | 24,281 |
| 期間溢利及期間全面總收入 | – | 5,860 | 5,860 |
| 股息 | – | (3,170) | (3,170) |
| 於2020年12月31日及2021年1月1日 | 20,352 | 6,619 | 26,971 |
| 期間溢利及期間全面總收入 | – | 926 | 926 |
| 股息 | (5,536) | (4,429) | (9,965) |
| 於2021年12月31日 | 14,816 | 3,116 | 17,932 |

33. 批准財務報表

董事會已於2022年3月24日批准及授權刊發財務報表。

本集團過往五個財政年度的業績及資產、負債及非控股權益(摘錄自本公司的招股章程及經審核綜合財務報表)概要載列如下。此概要並不構成經審核財務報表一部分。

業績

| | 2017年 千新加坡元 | 2018年 千新加坡元 | 2019年 千新加坡元 | 2020年 千新加坡元 | 2021年 千新加坡元 |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| 收益 | 100,929 | 109,744 | 115,305 | 114,284 | 89,180 |
| 除稅前溢利 | 10,215 | 9,504 | 9,294 | 10,668 | 7,337 |
| 所得稅 | (1,671) | (2,586) | (1,250) | (1,863) | (1,417) |
| 年內溢利 | 8,544 | 6,918 | 8,044 | 8,805 | 5,920 |
| 以下人士應佔： | | | | | |
| 本公司權益持有人 | 7,057 | 5,656 | 6,077 | 7,414 | 4,804 |
| 非控股權益 | 1,487 | 1,262 | 1,967 | 1,391 | 1,116 |
| | 8,544 | 6,918 | 8,044 | 8,805 | 5,920 |
| 資產、負債及非控股權益 | | | | | |
| 資產總值 | 54,117 | 65,751 | 84,552 | 100,472 | 100,210 |
| 負債總額 | (29,763) | (37,967) | (29,758) | (41,932) | (45,280) |
| 非控股權益 | (1,717) | (2,819) | (1,850) | (1,807) | (2,855) |
| | 22,637 | 24,965 | 52,944 | 56,733 | 52,075 |

截至2017年12月31日止年度的財務資料乃摘錄自本公司日期為2019年4月11日的招股章程。該概要乃假設本集團現時架構於整個財政年度一直存在，並按附註2.2所載基準呈列。