

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：03396

2021

年度報告



目錄

2	釋義
6	公司資料
7	董事長報告書
11	CEO致辭
17	管理層討論與分析
49	董事、監事及高級管理人員簡歷
58	董事會報告
75	監事會報告
76	企業管治報告
95	獨立核數師報告
106	合併收益表
107	合併綜合收益表
108	合併資產負債表
111	合併權益變動表
113	合併現金流量表
115	財務報表附註
292	五年財務摘要

釋義

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「聯營公司」	指	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	指	董事會下設之審計委員會
「盧森堡國際銀行」	指	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「鑫果佳源」	指	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「拜博口腔」	指	泰康拜博醫療集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「國科控股」	指	中國科學院控股有限公司，本公司之主要股東
「中國泛海」	指	中國泛海控股集團有限公司，本公司之主要股東
「本公司」或「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代碼：03396.HK)
「董事」	指	本公司之董事
「DMTO」	指	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術
「東航物流」	指	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(股份代碼：601156.SH)及我們的聯營公司
「EOD」	指	環氧乙烷衍生物
「EVA」	指	乙烯-醋酸乙烯共聚物
「富瀚微」	指	上海富瀚微電子股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，於深交所創業板上市(股份代碼：300613.SZ)

「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「衡水老白乾」	指	河北衡水老白乾酒業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(股份代碼：600559.SH)
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「Hortifrut」	指	Hortifrut S.A.，一家根據智利法律註冊成立的有限公司
「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人電腦網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協定進行通訊
「IPO」	指	首次公開發行
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	指	鑫榮懋果業科技集團股份有限公司，一家於中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「佳沃食品」	指	佳沃食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300268.SZ)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「拉卡拉」	指	拉卡拉支付股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(股份代碼：300773.SZ)

「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代碼：00992.HK)及我們的附屬公司
「聯泓新科」	指	聯泓新材料科技股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其股份於深交所上市(股份代碼：003022.SZ)，本公司的附屬公司
「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「酒便利」	指	河南酒便利商業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，2016年於新三板掛牌
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「中小微企業」	指	微型、小型及中型企業
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	指	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「提名委員會」	指	董事會下設之提名委員會
「九橙食品」	指	九橙(上海)餐飲服務有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「泛海集團」	指	泛海集團有限公司，本公司之主要股東
「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司

「PP」	指	聚丙烯
「青島國星」	指	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，佳沃食品的附屬公司
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	指	融科智地科技股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「薪酬委員會」	指	董事會下設之薪酬委員會
「報告期」	指	截至2021年12月31日止年度
「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	本公司股份持有人
「深交所」	指	深圳證券交易所
「中小企業」	指	小型及中型企業
「戰略委員會」	指	董事會下設之戰略委員會
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「泰康人壽」	指	泰康人壽保險有限責任公司
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「通海」	指	通海控股有限公司，本公司之主要股東
「正奇控股」	指	正奇控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

公司資料

董事會

執行董事

寧 旻先生(董事長)
李 蓬先生

非執行董事

朱立南先生
趙令歡先生
索繼柱先生
楊建華先生

獨立非執行董事

馬蔚華先生
郝 荃女士
印建安先生

監事會

監事

高 強先生(主席)
羅 成先生
張 勇先生

提名委員會

寧 旻先生(主席)
馬蔚華先生
印建安先生

審計委員會

郝 荃女士(主席)
索繼柱先生
印建安先生

薪酬委員會

印建安先生(主席)
寧 旻先生
郝 荃女士

董事會秘書

王 威先生

聯席公司秘書

王 威先生
楊綺霞女士

H股證券登記處

香港中環皇后大道中28號
中匯大廈16樓1601室

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

合規顧問

新百利融資有限公司

註冊辦事處

中國北京市海淀區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

中國總部

中國北京市海淀區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)
中國銀行(北京分行)
中國農業銀行(總行營業部)
中國工商銀行(北京分行)

香港主要營業地點

中環金融街8號國際金融中心二期70樓06室

公司網站

www.legendholdings.com.cn

股份代號

03396



尊敬的聯想控股股東：

2021年，新冠疫情繼續挑戰全球，給全球化產業鏈的分工和佈局持續帶來衝擊，國際經濟與文化交流仍然受到較大影響，全球資本市場持續震蕩，地緣政治愈發緊張，全球經濟雖較上年有所復蘇，但仍面臨整體增速明顯放緩的問題。面對複雜多變的外部環境，在中國共產黨的堅強領導下，中國在積極、有效管控疫情的同時，經濟開始企穩復蘇，經濟結構持續優化，改革開放不斷深化，積極的財政政策和穩健的貨幣政策繼續推進，構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局的成果逐步顯現。在過去的一年，聯想控股的全體同仁，不忘初心、從不懈怠、全力以赴。

在2019年公司完成代際交接時，新一代管理層再次強調了秉持創業的初心，並以更加開放和務實的態度，在繼續夯實企業基本盤的同時，銳意進取，將創新求變之舉落在實處，將企業的發展融入國家宏觀發展的藍圖當中。

這兩年，通過不斷的總結、反思與變革，我們積累了更多的經驗，也取得了一些成績，對宏觀形勢的深刻變化和產業發展的規律的認識更加深刻，我們堅守了當初的承諾，腳踏實地，循序漸進，在不忘產業報國的初心的同時，繼續秉承植根中國、放眼全球的經營理念，以實際行動踐行國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的發展原則。2021年，公司全年實現銷售收入人民幣4,898.72億元，同比增長17%，實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣57.55億元，同比增長了49%，均創下了歷史新高。

更加重要的是，通過這些實踐與積累，我們進一步明確了企業在新時代應該擔負的責任，明確了公司的未來發展方向。我們將繼續強化科技引領，加大在科技創新領域的投入，持續提升對「專精特新」企業的扶植力度，扎實做好各支柱企業的產業運營工作，更加積極的履行企業社會責任。

不忘初心，強化科技引領，持續加大科技創新領域投入

產業報國是聯想成立的初心，作為脫胎於中科院的中國最早的科技企業，在當前深入實施科技創新引領高質量發展的時代背景下，聯想會繼續在中科院「強化國家戰略科技力量主力軍」定位的指引下，致力於更加主動的發揮積極作用，進一步加大在科技創新領域的投入，促進產業優化升級，提升科技創新能力。2021年，聯想控股進一步加大在科技創新領域的投入，在「2021民營企業研發投入500家榜單」中榮列第10位。我們成立了創新發展中心，系統性研究中國及全球科技創新趨勢和產業佈局方向，同時積極推動聯想控股旗下各業務的科技化數字化轉型升級：

- 聯想集團確認並提出了未來三年研發投入和研發人員翻番的目標，即達到研發投入人民幣200億元/年，研發人員增至2.4萬人。2021年第四季度，該集團已落實人民幣35億元，較以往大幅增加。
- 聯泓新科計劃投資百億元進軍新能源材料和生物可降解材料領域，數個重大項目已相繼備案開工建設，2021年聯泓新科新申請專利41項，完成20個新產品和新工藝的實驗室研發、18個新產品的生產工藝配方、16個新產品的產業化。
- 富瀚微繼續加大在芯片研發領域的投入，研發支出較上年增長超過100%，現有SoC芯片產品已在22nm工藝節點上實現量產，並開始向12nm節點進軍。

繼續加大對「專精特新」企業的扶植力度

聯想起源於中國科學院，我們在助力科技成果產業化方面有豐富的經驗，支持「專精特新」企業成長也一直是聯想控股的重要目標之一。在這一年，通過市場化和公益手段相結合，並充分利用自身經驗與能力，聯想控股持續賦能並支持中國的「專精特新」企業發展。2021年，聯想控股通過旗下的聯想之星和君聯資本新投資科技類項目超過百個，涵蓋前沿技術、生物醫藥、先進製造、TMT等領域，並成功推動21家被投企業登陸資本市場，創下歷史新高，繼續在行業中名列前茅。截至2021年末，聯想控股被投企業中共有39家入選國家級專精特新企業名單。此外，我們旗下各業務也在積極的支持中國專精特新企業的成長：

- 聯想集團通過供應鏈採購的方式支持35家國家級專精特新企業的業務發展；
- 君創租賃通過提供融資租賃的方式支持國家級專精特新企業近30家；
- 漢口銀行通過提供金融服務的方式支持了超過100家的國家級專精特新企業，等等。

聯想控股的公益項目－聯想之星創業CEO系列培訓班－專為科技創業者提供免費創業培訓，已經培養了超千位創新創業的企業家人才，創業方向涵蓋人工智能、芯片、機器人、自動駕駛、新能源、量子技術、新藥研發、數字醫療、基因技術等新興技術方向，「星友」創辦的企業中38家成功上市，總估值超萬億，解決社會就業人口超25萬人，僅剛剛結業的第13期培訓班中就有1/3學員企業在培訓期間獲得了新融資，總金額達人民幣100億元，新開學的第14期培訓班中企業總估值超人民幣500億元，帶動了近1萬個就業崗位。

積極履行社會責任，做好ESG相關工作

聯想控股始終積極堅持履行社會責任，高度重視ESG相關工作，致力於為中國實現高質量發展和共同富裕積極貢獻力量。

首先，我們始終堅持通過企業的發展，積極拉動當地就業和經濟發展。截至2021年末，聯想控股全體系業務遍佈全國各個省市和地區，在職員工近10萬人，產業鏈涉及企業2,000餘家，拉動就業25萬餘人，年貢獻各類稅收超人民幣百億元。

與此同時，聯想控股長期在創業幫扶、鄉村振興、弘揚正氣、應對災害等多個重點領域堅持投入，2021年累計捐贈超億元，由聯想控股發起並持續支持十年以上的聯想進取教育基金、首都英模暨見義勇為人士專項基金和聯想創業CEO培訓班等項目繼續開展，2021年河南出現暴雨災害的第一時間，就有我們聯想人救災支援的身影。

在ESG領域，我們高度重視、反復加力，旗下企業也是全面行動起來：

- 聯想集團2009年就加入了聯合國全球契約組織，是國內首批加入科學碳目標倡議SBTi並設立科學碳目標的企業，過去十年間聯想集團的碳排放下降了92%，低碳實踐入選了聯合國先進企業實踐案例，提出了2050年淨零碳排放的目標，並積極對外輸出產品、服務與解決方案，助力各行各業實現碳中和。
- 盧森堡國際銀行是聯合國《負責任銀行原則》和聯合國全球契約的正式簽署行，成功發行了四隻獲得專業機構認證的ESG投資基金，並幫助中資企業發行綠色債券。
- 聯泓新科聚焦發展新能源材料和生物可降解材料，為中國的環境保護、綠色發展和雙碳國策做出積極貢獻，並持續通過持續降低單耗、改良裝置、改進技術、優化工藝等舉措，有效實現了能源消耗和溫室氣體排放降低，是國家級綠色工廠和當地生態環保綠色標杆企業。

全力夯實產業運營基礎

產業深耕和扎實運營是聯想實現產業報國的重要手段之一。聯想上世紀八十年代從IT行業起家，歷經近四十年，逐步實現了企業的規模化和多元化發展。回首過往發展的心路歷程，聯想控股大家庭相繼打造出了聯想集團、聯泓新科、佳沃集團和盧森堡國際銀行這些具有行業領先地位的公司，並通過不斷提升其產業地位、經營管理水平等手段，實現了這些企業的跨越式發展，這些企業也成為了聯想控股的重要支柱，為股東創造了長期穩健的收益，也帶動了其上下游產業鏈的良性發展，貢獻於中國的實體經濟。產業運營是聯想控股的一項核心能力，在內外部環境均存在諸多挑戰的今天，全力夯實產業運營基礎已經成為了我們未來能夠繼續穩中求進、勇毅前行的重要保障，也必然始終作為我們長期戰略的重要組成部分。

重信守諾，攜手面向未來

我們是一家重信守諾的企業，讓國家、人民和各方信賴是我們始終堅持不懈的目標。我們始終明確，聯想控股因各方的支持而成就，因各方的幫助而發展，所以我們一直非常樂於聆聽來自各個方面的聲音，所有的批評和建議都是大家給我們的重要營養，我們都會極其認真的對待，在全面的分析、充分的思考和不斷的反思後，我們會將之不斷轉化為我們前進的重要動力。

朋友們，同仁們，風雨四十載，在黨和國家、中科院以及廣大人民的關懷和支持下，聯想控股和我們旗下的每一家企業一路走來，我們取得過成績、也遇到過挫折，有成果，也有不足，但是始終不變的是我們產業報國的初心，我們從未忘記自己身上承擔的推動科技創新、助力產業發展、提升中國科技硬實力的使命，也從未忘記作為一家植根中國的國際化企業身上所肩負的社會責任。面向未來，我們將一直以開放的心態，實幹的作風，秉持創業精神，始終與國家的命運、人民的福祉緊密相連，與時代的發展、社會的期待同向同行，全力以赴，勇毅前行，在未來新的征程上，以扎實的成績，為新時代做出更加積極的貢獻，我們有著創業四十年所積累下的團隊、文化和能力，這些深厚的積澱也一定能夠成為我們繼續前進的巨大力量。

由衷感謝各位股東長期以來的支持！感謝管理層和員工的努力與付出！

讓我們團結一心，再上新征程，再創新輝煌！

聯想控股股份有限公司

董事長

寧旻



聯想控股是一家根植中國，融入國家和社會經濟發展大局，服務國內市場，同時又有國際化業務具備國際競爭力的企業。2021年儘管國際環境複雜多變，疫情肆虐，但得益於國家對疫情的有效應對，及時出台多項促進經濟發展的政策措施，有力保障了經濟的穩健增長，規範了資本市場的有序發展，給企業經營創造了良好的環境和可持續發展的優渥的土壤。

2021年是黨和國家歷史上具有里程碑意義的一年，聯想控股也通過多種形式深入學習和理解了在新的歷史時期企業肩負的使命和社會責任。公司繼續秉承產業報國的初心，聚焦主要產業進行深耕細作，積極應對疫情影響和各類外部環境變化，動態調整經營思路，加大在科技創新領域的投入。在公司全體員工的共同努力下，聯想控股實現收入人民幣4,898.72億元，同比增長17%，實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣57.55億元，同比增長49%，收入和利潤均創歷史新高。

報告期內，我們進一步強化了「產業報國」是聯想控股的初心，創立和構建支柱型產業是我們長期發展的核心目標，同時我們通過直接投資或者管理投資基金等方式為產業集聚資源。我們或者作為大股東直接負責運營管理，或者通過良好的治理架構支持優秀的合作夥伴或管理團隊，實現企業發展的目標。據此，我們對公司的業務進行了重新的梳理，從規模及戰略等角度，對財務報告的業務板塊進行了調整，我們認為產業運營和產業孵化與投資兩個板塊能夠更好的呈現我們的戰略發展思路。

產業運營是聯想控股作為大股東持有的、配置了公司較多資源且已形成一定體量、對公司長期發展有重要影響的主力附屬公司。我們通過制定產業發展規劃、和優秀的領軍人才深度合作、合理有效的管控模式以及廣泛的賦能提升等手段，引領和推動這些公司的健康成長，鞏固其行業地位，深化核心競爭優勢，以打造公司的產業支柱，為股東創造長期、穩健增長的收益。我們期望在聚焦的領域打造出一批領先企業，為廣大客戶提供優質的產品和服務，並通過這些企業帶動相關產業鏈上中小企業的發展，推動整體產業的進步。

產業孵化與投資中的企業或者是由聯想控股孵化或者直接投資的，或者是由我們旗下的基金公司投資管理的，通過這些方式我們進一步支持實體經濟，特別是創業企業及成長期企業。我們的資源配置不僅包括股權資本，也包括金融服務支持，以及管理顧問資源，從而擴充了我們服務產業的能力。板塊中相當一部分企業具有良好的前景，也是聯想控股價值增長的重要來源。如果雙方戰略契合，我們有機會和其中非常優秀的企業構建長期股權關係，成為我們的產業運營附屬公司。

報告期內，我們積極推動旗下企業進一步加大了對科技創新領域的投入，進行數字化轉型升級。我們在聯想控股內部新成立了創新發展中心，正在系統性的研究國內外的創新趨勢和相關科技產業的領先技術，積極探索未來如何能為國家的科技進步貢獻一份力量；同時，我們通過直接投資或旗下管理的基金，加大了對早期科技企業的投資佈局和支持力度。

經營亮點

產業運營收入及利潤創歷史新高，公司的業務基礎得到進一步夯實

產業運營板塊實現營業收入人民幣4,860.04億元，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣58.57億元，近3年營業收入的年複合增速達到11%，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤的年複合增速達到46%。目前該板塊收入貢獻佔比達到99%，資產貢獻佔比達到81%，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤貢獻佔兩大業務板塊的比重達到79%。

- 聯想集團緊抓全球數字化、智能化轉型升級提速的趨勢，旗下三大業務均實現了創紀錄的業績和盈利能力的進一步提升。智能設備業務繼續保持穩健增長，利潤率再創歷史新高；基礎設施方案業務達到新的里程碑，於2021年第四季度實現自收購IBM x86服務器業務後的首次盈利；方案服務業務在保持高增長的同時持續提升盈利能力，利潤率進一步提升。2021年聯想集團實現收入人民幣4,553.31億元，同比增長18%，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣40.19億元，同比增長92%。
- 全球矚目的北京冬奧會於近期剛剛圓滿落幕，為中國和全世界留下了很多激動人心的瞬間。聯想集團積極參與，提供了13,900台綜合設備和全程IT設備運維服務，投入工程師430位，實現了高標準「0故障」，並為北京氣象局搭建了800台高性能計算系統，實現了精確到分鐘級和百米級的氣象預報，創冬奧會賽事服務史上的最高標準。此外，聯想集團為中國短道速滑國家隊和速度滑冰國家隊提供了自主研发的智慧訓練解決方案，助力中國奧運健兒收穫佳績。
- 受益於新能源產品需求旺盛、運營效率提升、高端化差異化的產品戰略等因素，聯泓新科業績再創歷史新高。與此同時，聯泓新科積極佈局新增長點，通過對江西科院生物的並購進入生物可降解材料領域，並投資佈局了新能源材料等項目。此外，聯泓新科先後入選中證500指數及深證成指樣本股，並納入深股通名單。2021年聯泓新科實現收入人民幣75.81億元，同比增長28%，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣5.65億元，同比增長70%。

- 佳沃集團繼續以高端水果和高端動物蛋白為兩大業務主綫，水果業務方面鑫榮懋積極進行市場推廣，大力推動電商渠道銷售，並進一步打造「佳沃」品牌的高端市場定位；高端動物蛋白方面，佳沃食品受益於全球三文魚價格回升，業務不斷恢復向好，同時積極推進增值產品研發，拓展多元化銷售渠道。此外，通過出售非主營業務有效回收了資金。2021年佳沃集團實現收入人民幣179.37億元，同比增長5%，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣3.72億元，實現轉虧為盈。
- 盧森堡國際銀行不斷優化業務模式，積極推進中國戰略，為「走出去」的中國企業及中資金融機構提供授信支持，同時積極把外資「引進來」。2021年盧森堡國際銀行各項主要業務指標均實現增長，同時核心一級資本充足率達到14.15%，穆迪和標普的評級繼續維持穩定(A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2)。2021年盧森堡國際銀行實現收入人民幣44.65億元，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣8.73億元，剔除匯率影響後，同比增長35%。

產業孵化與投資保持健康發展，涌現出一批優秀企業

產業孵化與投資板塊2021年實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣15.40億元，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤貢獻佔兩大業務板塊的比重為21%。公司擁有領先的基金管理公司及一批優質的有較大增長潛力的企業，例如：

- 君聯資本2021年在各項一級市場基金評選中繼續名列前茅，新募集資金人民幣113億元，在管資產規模超人民幣600億元，新投資51個項目，涵蓋TMT、創新消費、醫療健康、企業服務、智能製造等領域，全部或部分退出項目54個，15家被投企業登陸國內外資本市場，為聯想控股貢獻資金回流超人民幣23億元。
- 聯想之星2021年在各項天使基金評選中繼續領跑，目前在管資產規模超人民幣40億元，新投資境內外項目超過50個，涵蓋前沿技術、生物醫藥、數字醫療、TMT等方向，在管項目近90個發生下輪融資，近20個實現退出，在投項目康諾亞生物報告期內在香聯交所掛牌上市。
- 富瀚微通過研發創新推動產品綫的完善升級，目前已經全面佈局智慧安防、智能家居、智慧車行等應用領域的產品及解決方案。智慧安防已形成前後端協同、一站式解決方案供應能力；智能家居已與國內三大運營商達成合作；智慧車行已完成從後裝到前裝、從圖像處理芯片到傳輸芯片的佈局升級，並推出了一系列有競爭力的產品。業績同比實現大幅增長。

- 拉卡拉積極佈局數字人民幣，成為中國人民銀行數字人民幣首批十五家戰略合作夥伴中僅有的兩家支付機構之一，收單業務持續增長，保持市場領先地位，引領行業，此外還在全國25個城市開展了雲超市平台的試點，通過SaaS平台數字化連接起商戶、貨源、物流體系等，助力了中小商戶的業務發展。報告期內收入和利潤均實現了穩步增長。
- 東航物流繼續積極新增運力投入並多渠道拓展運力，通過優化航網佈局、提高貨物操作標準化流程等措施提升載運率水平，同時廣泛推廣以「一站式空服中心」為代表的區港聯動模式，鞏固並優化地面綜合服務能力，加快推進綜合物流解決方案產品體系建設，加大直客開發力度，快速提升業務規模，報告期內收入和利潤均實現了快速增長。

加大科技創新投入和對早期科技企業的支持力度

聯想控股在科技成果產業化上有光榮的傳統，下一步要努力為國家科技創新產業發展做出新的貢獻。2021年我們繼續通過直接或間接的方式加大了在科技創新領域的孵化、投資和金融支持力度，並取得了一定的成果，例如：

- 聯想集團未來三年將達到年均研發投入人民幣200億元的目標，研發人員翻番，增至不低於2.4萬人，目前相關工作正在穩步推進，2021年第四季度已投入人民幣35億元，同比增長38%。
- 聯泓新科堅持創新驅動戰略，研發投入同比增長超60%，並向新能源材料和生物可降解材料進軍，積極開展EVA光伏膜料、碳酸酯鋰電溶劑、超高分子量聚乙烯鋰電隔膜材料等新能源材料項目和PLA(聚乳酸)、PPC(聚碳酸亞丙酯)等生物可降解材料項目。
- 富瀚微歷來重視研發創新，保持了高比例的研發投入，並通過研發創新推動產品綫的完善升級，擁有了從模擬到數字、從前端到後端完整產品綫，研發支出較上年增長超過100%。
- 聯想之星和君聯資本持續不斷支持早期科技創新企業，新投資科技創新項目超過百個。漢口銀行提供金融服務的科技型企業超4,000家。君創租賃、正奇控股為大量科技型企業提供租賃、保理、小貸、股權投資等金融服務。通過多種金融資源支持的方式，我們已經培育出了一大批科技創新領域的專精特新企業，成為這些企業成長過程中可信賴的合作夥伴。

持續推動被投企業登陸資本市場

聯想控股2021年繼續推動旗下企業登陸資本市場。東航物流作為央企中首批進行混合所有制改革的試點企業，於2021年6月9日正式登陸資本市場，成為「中國航空物流第一股」。此外，聯想控股還通過多個平台形成了覆蓋企業成長全生命周期的投資能力，並通過投後管理和持續賦能助力企業成長，2021年共推動21家被投企業登陸資本市場，數量創下歷史新高。

全面推動ESG工作的深化

聯想控股2021年繼續積極履行企業社會責任，並響應國家雙碳和共同富裕的政策，全面推動ESG工作的深化與落地，例如：

在節能減排方面，聯想集團設立2050年實現淨零碳排放的目標，並充分發揮ESG先行者的優勢，推廣其實踐經驗，包括「溫水水冷服務器」技術、新型低溫錫膏工藝、使用生物基材料竹纖維進行產品包裝等獲得了聯合國全球契約組織、工信部在內的眾多權威機構的認可和推廣；聯泓新科從業務上助力國家雙碳國策，大力發展新能源材料和生物可降解材料，報告期內數個重大項目先後啟動，同時通過持續降低單耗、改良裝置、改進技術、優化工藝等舉措，有效實現了能源消耗和溫室氣體排放降低的目標。

在抗疫救災方面，聯想集團在河南暴雨期間向災區捐款人民幣5千萬元，並集結500名工程師團隊奔赴河南災區一線；德濟醫院派出志願醫療隊支援上海防疫一線，並組織專家團隊走進社區開展義診活動。

在社會責任和公益方面，佳沃集團旗下鑫榮懋開展「鑫果興農」戰略，以振興當地特色水果為目標，助力鄉村振興；為保護江豚和生態環境，聯想集團以捐贈的方式提供智慧生態解決方案；盧森堡國際銀行正式成為聯合國全球契約組織的簽署行，同時也成為聯合國《負責任銀行原則》(UN PRBs)的正式簽署銀行，並幫助中資企業發行綠色債券；君聯資本作為中國最早加入聯合國負責任投資組織的頭部VC/PE機構，已經投資了超過20家的雙碳科技企業。

未來展望

2021年，我們對公司以往各項工作中的成績和不足進行了多次回顧和複盤，以更高的標準研究如何在新形勢下實現公司的長期可持續發展，為股東創造中長期優良回報。在總結過去的基礎上，我們進一步明確聯想控股不忘產業報國的初心，公司的長期發展一定要契合科技創新引領高質量發展的國家方略，「產業運營、科技創新」是公司長期發展戰略的核心，資源配置將向產業和科技創新領域聚集，同時我們將堅持把履行企業社會責任放在戰略的高度，通過長期堅持不懈的投入，推動聯想體系ESG工作不斷深化。

2022年仍將是充滿不確定性的一年，新冠疫情未有明顯的好轉趨勢，國際政治經濟局勢劇烈變化，全球供應體系面臨巨大變革，近期資本市場出現大幅震蕩。但是，儘管有眾多干擾因素，中國經濟長期向好的基本面不會改變，中央經濟工作會議提出穩字當頭，穩中求進，在高質量發展路上堅定前行。

2022年，我們將圍繞「產業運營，科技創新」這一戰略核心進一步研究和細化公司的未來發展模式和管理體系，形成清晰的發展目標和戰略規劃，確立公司下一步資源配置的領域和節奏。

在業務管理上，「穩」是公司的首要任務，全力穩住經營，管控相關風險因素，設立目標時務實、不冒進，謹慎投資、降本增效。但團隊仍要通過實質性投管和服務來積極改進資產質量，夯實產業運營基本盤，以長期主義心態推進產業運營板塊業務的改善，實現業務的穩健增長；在產業孵化與投資板塊，科技創新領域仍然是資源投放的重點，在積極應對可能的資本市場價值波動的同時，努力尋找、發現新的價值創造機遇。

根據公司的戰略目標調整資源配置一直是我們的一項重點工作。2022年，我們將進一步加大力度，積極推動具備條件的企業上市，另一方面，要從有利於所投資的企業的長期發展角度出發，努力為其引進能夠提供更多資源支持的戰略型股東，推動相關重組使價值得以釋放，同時也為聯想控股回流資源。

在積極推進各項業務及管理工作的同時，我們也將進一步完善公司治理，不斷提高企業管治水平。我們將一如既往地優化組織建設，重新審視和調整考核及激勵機制，提升團隊素質以及管理和業務能力，特別是在科技創新領域，亟需加強專業人才的培養和引進。

聯想控股股份有限公司

執行董事兼首席執行官

李蓬

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年	變動金額	變動%
產業運營	486,004	412,654	73,350	18%
聯想集團	455,331	384,992	70,339	18%
聯泓集團	8,271	6,045	2,226	37%
佳沃集團	17,937	17,037	900	5%
盧森堡國際銀行	4,465	4,580	(115)	(3%)
產業孵化與投資	3,875	4,933	(1,058)	(21%)
抵銷	(7)	(20)	13	N/A
總計	489,872	417,567	72,305	17%

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年	變動金額	變動%
產業運營	5,857	2,751	3,106	113%
聯想集團	4,019	2,093	1,926	92%
聯泓集團	593	355	238	67%
佳沃集團	372	(368)	740	N/A
盧森堡國際銀行	873	671	202	30%
產業孵化與投資	1,540	2,535	(995)	(39%)
未分攤	(1,642)	(1,418)	(224)	N/A
總計	5,755	3,868	1,887	49%

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年	變動金額	變動%
產業運營	548,037	517,759	30,278	6%
聯想集團	275,233	237,232	38,001	16%
聯泓集團	13,107	10,074	3,033	30%
佳沃集團	23,449	22,826	623	3%
盧森堡國際銀行	236,248	247,627	(11,379)	(5%)
產業孵化與投資	114,808	116,522	(1,714)	(1%)
未分攤	20,571	21,521	(950)	(4%)
抵銷	(2,730)	(4,069)	1,339	N/A
總計	680,686	651,733	28,953	4%

業務回顧

截至2021年12月31日，聯想控股實現收入人民幣489,872百萬元，同比上升17%，主要系產業運營板塊抓住市場機遇前瞻佈局，收入同比增長18%。

歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣5,755百萬元，同比上升49%，該增長主要源自於：1)產業運營板塊業務在鞏固現有業務優勢加強精細化管理的基礎上，全面深化創新，不斷增強企業發展動力，盈利能力進一步提升；及2)去年同期神州租車有限公司(以下簡稱「神州租車」)計提大額減值。報告期內，本公司已完成了神州租車全部股權的出售，回籠了資金並實現了良好的投資回報。

產業運營

概覽

聯想控股以產業報國為己任，作為控股股東，在聚焦的行業和領域長期培育和深度佈局，通過實質性投管、精細化管理等多重手段，打造出具有行業領先地位、規模優勢及優秀盈利能力的企業。產業運營板塊包括：

- 我們的附屬公司聯想集團(股份代碼：00992.HK)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 我們的附屬公司聯泓集團，從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及
- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

報告期內，產業運營板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年
收入	486,004	412,654
淨利潤	15,475	7,916
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	5,857	2,751

報告期內，產業運營板塊實現收入為人民幣486,004百萬元，同比增長了18%，該增長主要源自於：1)聯想集團把握了全球數字化和智能轉型加速所催生的高增長和高利潤市場機遇，收入增長18%至人民幣455,331百萬元；2)得益於新能源產品需求旺盛，運營效率提升，高端化差異化的產品戰略，聯泓集團收入增長37%至人民幣8,271百萬元。

實現歸屬於本公司權益持有人淨利潤為人民幣5,857百萬元，同比上升113%，該增長主要源自於：1)聯想集團在不斷加強領先優勢的同時，持續聚焦高利潤業務領域，盈利能力進一步提升；2)下游需求景氣帶動核心產品價格上漲，同時佈局上游資源打造成成本優勢，聯泓集團下屬聯泓新科(股份代碼：003022.SZ)毛利率水平同比有所提升；3)受益於水果業務的盈利增長、動物蛋白業務虧損縮窄以及出售持有的參股企業股權獲得良好收益，佳沃集團成功實現轉虧為盈；4)盧森堡國際銀行資產質量持續提升，經營逐步向好，撥備計提同比下降，利潤同比實現大幅增長。

聯想集團

聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2021年12月31日，我們直接及間接持有聯想集團合計33.445%股權。

數字化轉型持續加速、新IT服務需求強勁、雲計算產業快速發展、混合辦公模式(家庭/辦公室)成為新常態，這些都為聯想集團帶來了龐大的市場機遇。報告期內，聯想集團旗下三大業務均實現了創紀錄的業績和盈利能力的進一步提升。

報告期內，聯想集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年
收入	455,331	384,992
淨利潤	12,966	7,544
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	4,019	2,093

報告期內，聯想集團收入同比上升18%至人民幣455,331百萬元，增長原因如下：1)得益於商用和高端市場的強勁增長，個人電腦業務高速增長；2)智能手機業務通過持續豐富產品組合和強化市場營銷提升了市場份額，收入大幅增長；3)抓住「新IT」變革機遇，服務業務滲透率進一步提升，方案服務業務增長強勁；4)在全球基礎設施升級的趨勢下，基礎設施方案業務發展持續向好。

歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤增長92%至人民幣4,019百萬元，利潤增長主要得益於：1)在高利潤市場實現高增長推動智能設備業務利潤率提升至歷史新高；2)方案服務業務利潤率大大優於其他業務，且在報告期內進一步增長，推動聯想集團整體盈利能力提升；3)基礎設施業務於2021年第四季度成功實現自2014年完成並購IBM服務器業務以來的首度盈利。

智能設備業務(IDG)

智能設備業務由個人電腦、平板、手機和其他智能設備業務組成。報告期內收入及利潤均實現顯著增長，營運利潤率為7.5%，創下歷史新高。得益於數字化轉型進程的加速和「混合辦公」趨勢延續，個人電腦業務市場需求穩定，持續保持在較高水平，並逐步向高利潤和高附加值的商用和高端細分市場轉移，工作站、輕薄本和遊戲電腦等高端產品收入大幅增長。

報告期內，非個人電腦業務增長強勁，佔智能設備業務收入比重進一步提升。其中，智能手機業務繼續實行加大產品創新力度和優化產品組合的策略，已連續七個季度實現盈利性增長，僅第四季度即實現收入同比增長46%，在主要的手機廠商中增速最快，設備激活率創下自聯想集團收購摩托羅拉業務以來的最高水平。

未來，聯想集團將繼續緊抓商業升級周期和產品高端化帶來的機遇，利用自身的運營優勢，推動個人電腦業務持續跑贏行業整體水平；與此同時，持續加大高端產品的創新投入，進一步提升該業務的盈利能力。在5G手機滲透率持續提升及全球競爭格局發生調整的背景下，智能手機業務將繼續執行現有策略，通過建立差異化優勢推動業務利潤持續增長。此外，聯想集團還將持續投資物聯網及周邊配件市場，更好地把握新興市場機遇，進一步擴大非個人電腦業務的發展。

基礎設施方案業務(ISG)

聯想集團作為全球基礎設施領域增長最快的供應商之一，持續致力於構建行業領先的端到端綜合解決方案，以全棧式的服務能力響應客戶的多元需求。報告期內，受益於全球基礎設施升級需求和邊緣計算、混合雲、人工智能市場快速增長的帶動，基礎設施方案業務收入大幅增長，並成功在2021年第四季度實現首次盈利。

報告期內，雲IT基礎設施收入高速增長。聯想集團充分利用自主設計和生產製造能力，為客戶提供涵蓋設計、製造和供應鏈以及全球服務的整體解決方案，並通過豐富產品組合進一步擴大了客戶群。未來聯想集團將繼續強化現有優勢，推出更貼近客戶需求的產品組合，進一步實現盈利性增長。

企業IT基礎設施業務在2021年第四季度銷量創下五年來的新紀錄，在服務器、軟件及服務等高利潤產品領域贏得多個訂單。未來，聯想集團在增強高利潤和高附加值產品組合業務的同時，加大在邊緣計算、混合雲解決方案、高性能計算和電信領域的投資佈局，加速提升相關技術積累和能力建設，緊抓用好新時代下的發展機遇。

方案服務業務(SSG)

方案服務業務專注於高速增長的「新IT」服務板塊，旗下擁有支持服務、運維服務和垂直行業解決方案三塊業務。報告期內，受益於智能化轉型加速、「混合辦公」趨勢延續、企業需求的加速復蘇及ESG意識提升帶來的增長機遇，方案服務業務收入顯著增長，營運利潤率進一步提升至21.7%。

「混合辦公」模式下專屬支持及定制化服務需求旺盛，可持續發展服務(包括資產回收服務)拓展客戶的能力不斷增強，在滲透率的持續提升下，支持服務收入大幅提升；得益於「X即服務」(X as-a-service，簡稱「XaaS」，包括設備即服務和軟件即服務兩種產品)方案模式的推動，運維服務收入和利潤均有所提升；垂直行業解決方案收入大幅增長，聯想集團自研的自主知識產權解決方案得到進一步推廣。此外，聯想集團在智慧零售相關業務簽下重要訂單，僅第四季度的合同總價值即增長了兩倍以上。

未來，方案服務業務將繼續把握遠程辦公及高速增長的「新IT」趨勢所驅動的增長機遇，在提高服務滲透率的同時，不斷創新並致力於投資研發，持續驅動聯想集團業務增長和盈利能力提升。

聯泓集團

我們通過附屬公司聯泓集團持有聯泓新科，聯泓新科主要從事新材料產品的研發、生產與銷售。截至2021年12月31日，本公司持有聯泓新科51.77%的股權。

報告期內，聯泓新科積極應對主要原材料價格上漲、宏觀政策變化等影響，努力發揮核心競爭優勢，實現了較大幅度的業績增長。同時，聯泓新科以「逐步發展成為優秀的新材料平台型企業、打造在新材料若干細分領域領先的產業集群」為目標，紮實推進，穩步前行。

戰略佈局方面，聯泓新科一向重視對產業鏈體系的構建。2021年5月，聯泓新科完成了對上游甲醇原料供應商聯泓(山東)化學有限公司(以下簡稱「聯泓化學」)的並購。通過上述投資，既保障了上游原材料的穩定供應，同時進一步控制和降低材料成本，增強了產品競爭力與抗風險能力。在把現有產業做優做強的同時，聯泓新科圍繞產業升級和消費升級兩大方向，聚焦新材料「卡脖子」的領域，堅持高端化、差異化、精細化的路綫，重點在新能源材料、生物可降解材料、細分品類的特種材料等領域積極籌劃投資佈局：

- (1) 2021年6月和9月，聯泓新科分別通過增資和購買股份的方式，實現了對江西科院生物新材料有限公司(以下簡稱「科院生物」)控股，成功實現在生物可降解材料領域的戰略佈局，相關項目已進入建設階段；
- (2) 2021年9月，聯泓新科成立附屬公司聯泓格潤(山東)新材料有限公司(以下簡稱「聯泓格潤」)，投資建設新能源材料和生物可降解材料一體化項目；
- (3) 2021年9月，聯泓新科啟動投資建設「10萬噸／年鋰電材料—碳酸酯聯合裝置項目」；
- (4) 2021年9月，聯泓新科通過附屬公司聯泓化學啟動投資建設「2萬噸／年超高分子量聚乙烯和9萬噸／年醋酸乙烯聯合裝置項目」。

上述項目的實施將進一步夯實聯泓新科的產業佈局，提高核心競爭力，培育新的利潤增長點，為未來持續快速發展奠定了堅實的基礎。

生產運行方面，聯泓新科各裝置保持安全、穩定、高效運行，運營效率不斷優化，主要裝置經濟技術指標持續保持領先水平，尤其是DMTO裝置甲醇單耗等關鍵消耗指標持續降低並繼續保持行業領先水平。IPO募投OCC項目自投產以來主要原料甲醇單耗進一步下降，較好地鞏固了成本優勢。同時，在完成對聯泓化學的收購後，其所產甲醇通過管道運輸方式全部供應聯泓新科，大幅降低外購甲醇的物流成本；雙方水、電、汽等公用工程持續優化，進一步降低生產成本，提高整體運行效率，增強盈利能力。

市場開拓方面，聯泓新科始終圍繞市場需求，加強產品開發及市場渠道拓展，動態優化產品結構，EVA、PP、EOD等多個細分產品市場佔有率繼續保持國內領先水平。報告期內，EVA光伏膠膜料保持高質量穩定供應，EVA電纜電纜料產品市場佔有率繼續保持全國領先；PP薄壁注塑專用料產品市場佔有率和影響力持續居於國內領先地位，高熔無規共聚PP專用料銷量同比大幅增長，高透明PP專用料產品定型並投產，客戶基礎不斷積累，行業影響力進一步提高；EOD產品中特種表面活性劑、高性能減水劑等高毛利產品的產銷佔比進一步提升，持續開發洗衣凝珠用、光伏行業用特種表面活性劑，以及高端減水劑母液及助劑、高效分散劑等特種精細材料產品。

創新發展方面，聯泓新科在科技創新方面取得積極進展，通過自主研發與合作研發相結合的模式進行創新研發資源儲備。報告期內，聯泓新科申請專利41項。截至報告期末，聯泓新科共擁有授權專利146項。聯泓新科充分運用研發平台優勢，積極推動新產品和新工藝開發，共完成20個新產品和新工藝的實驗室研發、18個新產品的生產工藝配方、16個新產品的產業化。此外，2021年，聯泓新科獲評「2021中國石油和化工企業500強」、「2021年度中國上市企業市值500強」、「2021中國卓越管理公司」、「山東省高端化工領域高質量發展重點企業」、「2021年山東省新材料領軍企業50強」、「山東省勇於創新獎」、「山東省五一勞動獎狀」、「山東省全員創新企業」、「山東省「十強」產業集群領軍企業」等榮譽。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年
收入	8,271	6,045
淨利潤	1,166	617
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	593	355

報告期內，聯泓集團業績再創歷史新高，實現收入人民幣8,271百萬元，同比增長37%，實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣593百萬元，同比增長67%，主要系旗下企業聯泓新科通過優化運營效率、堅持產品定位和並購上游資源等多項舉措，積極應對主要原材料價格大幅上漲和宏觀政策變化等影響，努力發揮核心競爭優勢，業績大幅增長。

佳沃集團

佳沃集團是我們重點打造的農業與食品產業集團。佳沃集團以高端水果和高端動物蛋白為核心業務，同時積極佈局生鮮半成品和農業食品科技等領域。截至2021年12月31日，本公司持有佳沃集團81.72%的股權。

水果供應鏈方面，佳沃集團擁有中國最大的水果全產業鏈公司鑫榮懋和中國領先的水果生產商孵化加速平台企業鑫果佳源。鑫榮懋持續佈局全球供應鏈、全渠道分銷網絡，旗下高端水果品牌「佳沃」影響力進一步擴大，並成功實現品類迭加。鑫果佳源持續加強全國藍莓基地的運營，不斷推動水果新品種和新種植技術的落地推廣。

海產品供應鏈方面，境內佳沃集團擁有佳沃食品(股份代碼：300268.SZ)旗下的中國領先的海產品企業青島國星；境外佳沃集團擁有佳沃食品旗下智利領先的三文魚公司Australis Seafoods S.A.及澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food，以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的擴張和整合。

報告期內，佳沃集團的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年
收入	17,937	17,037
淨利潤／(虧損)	373	(984)
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤／(虧損)	372	(368)

報告期內，佳沃集團旗下企業鑫榮懋通過深化供應鏈和渠道優勢以及大單品戰略帶動收入和淨利潤同比增長；受益於國際三文魚價格上漲，佳沃食品旗下三文魚公司業績顯著改善；佳沃集團出售持有的酒便利(股份代碼：838883.NQ)及衡水老白乾(股份代碼：600559.SH)股權，獲得一定投資收益。綜合以上因素，佳沃集團實現收入人民幣17,937百萬元，同比增長5%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣372百萬元，轉虧為盈。

(1) 水果業務

佳沃集團通過附屬公司鑫榮懋從事水果中游倉儲和下游銷售，截至2021年12月31日，佳沃集團持有鑫榮懋40.47%的股權。

報告期內，鑫榮懋積極進行市場推廣，大力推動電商渠道銷售，並進一步提升高端水果品牌「佳沃」的市場知名度。渠道方面，電商新零售渠道持續發力，優質電商客戶(如美團優選、樸樸等)銷售額顯著增長；商超服務模式持續優化升級，精品超市(如山姆、Olé)收入增長明顯；戰略單品持續提升競爭力，佳沃藍莓、佳沃榴蓮市場佔有率進一步提升、市場溢價率保持穩定。同時，鑫榮懋持續加強供應鏈建設，新一代智能化倉儲物流中心在沈陽和深圳按計劃建設中。

佳沃集團在水果供應鏈的另一家附屬公司鑫果佳源主要致力於上游水果品牌的孵化。截至2021年12月31日，佳沃集團持有鑫果佳源63.78%的股權。

報告期內，鑫果佳源繼續深化與世界領先藍莓企業HORTIFRUT在藍莓新品種和新種植技術領域的合作，雲南藍莓基地產量創下新高，銷售價格保持平穩增長，種植面積穩步提升。同時，鑫果佳源積極探索蘋果和車厘子種苗業務，培育並引進多個國際領先的水果品種進行前瞻孵化和示範種植。

(2) 動物蛋白業務

佳沃集團通過附屬公司佳沃食品和KB Food推進在高端動物蛋白產業的全球佈局，截至2021年12月31日，佳沃集團持有佳沃食品46.08%的股權，持有KB Food 100%的股權。

佳沃食品旗下擁有國際領先的智利三文魚公司Australis Seafoods S.A.、國內最大的北極甜蝦進口分銷和狹鱈魚加工商青島國星。報告期內，國際三文魚市場價格不斷提升，佳沃食品三文魚業務逐步恢復，同時積極推進增值3R(即Ready-to-Cook烹飪即食、Ready-to-Heat加熱即食、Ready-to-Eat開袋即食)產品研發，拓展多元化銷售渠道。青島國星繼續保持了中國最大的北極甜蝦進口分銷商和狹鱈魚加工供貨商的行業領先地位。儘管受海外新冠疫情影響，跨境物流成本和國內檢驗檢疫成本上升，但佳沃食品積極採取措施降本增效，有效地應對了不利影響。

報告期內，KB Food積極應對澳洲國內疫情反復的挑戰，餐飲渠道實現銷售增長；新建澳洲東岸高水平海產加工中心，業務佈局更加完整，零售渠道的領先優勢進一步鞏固；面對澳洲龍蝦出口受阻的情況，KB Food利用國內零售渠道優勢，積極拓展龍蝦本地銷售，實現較高毛利。

(3) 生鮮半成品業務

佳沃集團通過附屬公司九橙食品佈局生鮮半成品業務，截至2021年12月31日，佳沃集團持有九橙食品99.99%的股權。

報告期內，九橙食品抓住國內餐飲渠道快速恢復的機遇，積極拓展牛蛙產品銷售，進一步鞏固了牛蛙單品的優勢，同時加大研發力度，推出黑魚加工產品，形成牛蛙、黑魚兩大業務綫，並推出3R食品品牌「沃小廚」，進一步完善3R食品矩陣。

盧森堡國際銀行

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2021年12月31日，我們共持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。

盧森堡國際銀行在聯想控股收購前，業務基本集中在歐洲市場。在聯想控股收購完成後，盧森堡國際銀行開始將中國作為國際業務的核心市場，目前已形成了中國(北京、粵港澳大灣區)、盧森堡、瑞士三地聯動的國際化服務網絡。

報告期內，盧森堡國際銀行繼續推進中國業務。在支持「一帶一路」和中資企業走出去方面，盧森堡國際銀行開展了財務顧問、綠債發行及掛牌和基金貸款等業務；在支持外資「引進來」方面，為在中國有業務的歐洲客戶提供了包括並購貸款、業務諮詢等產品和服務。此外，盧森堡國際銀行通過設立中國題材私募股權基金、發行中國AMC產品等幫助外資投資中國。

在盧森堡本土市場，盧森堡國際銀行積極探索，打通零售、公司及機構和財富管理業務場景的客戶服務體系。

報告期內，儘管面對不利的宏觀環境，盧森堡國際銀行在「零售銀行、公司及機構銀行與財富管理」業務領域仍表現良好。

- 管理資產規模達459億歐元，較2020年末的437億歐元有所上升；客戶存款餘額達207億歐元，較2020年末的198億歐元增長4.6%；客戶貸款達163億歐元，較2020年末的154億歐元增長6.1%；
- 2021年，盧森堡國際銀行錄得歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤為人民幣873百萬元，同比增加了30%，主要由於主營業務實現較好增長，同時貸款撥備同比下降；
- 2021年末，核心一級資本充足率為14.15%；
- 2021年末，盧森堡國際銀行的穆迪及標準普爾評級均維持不變，分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2。

為了更好應對後疫情時代的市場環境，盧森堡國際銀行經過審慎研究和複盤，從可持續發展角度對業務進行升級調整，將圍繞以下方面，進一步打磨自身的市場競爭力：

- 不斷強化零售、公司及機構和財富管理間的業務組合優勢，以提升價值創造能力；
- 逐步推進中國相關業務，成為一家專業服務中資企業「走出去」及歐洲企業「引進來」的領先銀行；

- 上綫全新的銀行核心系統，提升對業務的支持能力和運營效率；
- 推行全新的目標運營模式及經營文化，將盧森堡國際銀行打造成一家「面向未來、行穩致遠」的銀行。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入及淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年
收入	4,465	4,580
淨利潤	970	739
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	873	671

產業孵化與投資

概覽

聯想控股結合自身產業報國的初心和推動中國科技創新發展的使命，在充分發揮助力科技成果產業化經驗和基金投資專業優勢的基礎上，以謀求未來企業長遠發展或獲取豐厚財務回報為目標，在多個行業和領域打造或佈局一批有潛力成長為具有行業領先地位及優秀盈利能力的企業。產業孵化與投資板塊包括：

- 君聯資本，是聯想控股旗下專注於早期風險投資及成長期私募股權投資的基金管理公司；
- 聯想之星，是聯想控股的早期投資和孵化板塊，為創業者提供早期投資+深度孵化的特色服務；
- 富瀚微(股份代碼：300613.SZ)，主要專注於以視頻為核心的智慧安防、智能家居、智慧車行領域芯片設計開發；
- 拉卡拉(股份代碼：300773.SZ)，主要從支付、科技、貨源、物流、金融、品牌、營銷等全方位為商戶經營提供數字化服務；
- 東航物流(股份代碼：601156.SH)，主要從事航空物流相關業務；
- 正奇控股，主要圍繞中小企業提供股權投資、直接貸款、融資租賃、商業保理等綜合金融解決方案；
- 君創租賃，主要為中小微企業提供融資租賃服務；
- 弘毅投資，目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投資務；

- 德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；及
- 融科物業投資及融科股份，主要包括持有投資性物業融科資訊中心。

報告期內，產業孵化與投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2021年	2020年
收入	3,875	4,933
淨利潤	2,215	2,520
歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤	1,540	2,535

報告期內，產業孵化與投資板塊實現收入人民幣3,875百萬元，同比下降21%；實現歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤人民幣1,540百萬元，同比下降39%，主要是受資本市場波動及行業政策調整的影響，投資收益下降所致。

君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2021年12月31日，君聯資本共管理8期美元綜合基金（其中2期基金已結算），6期人民幣綜合成長基金（其中1期基金已清算），4期人民幣TMT創新基金，3期醫療美元專業基金，3期醫療人民幣專業基金，2期人民幣文化體育專業基金，1期紅籌回歸概念專業基金，及2期美元續期基金，在管資產規模超人民幣656億元。截至2021年12月31日，君聯於報告期內募集基金人民幣113億元。

報告期內，君聯資本累計完成51項新項目投資，涵蓋TMT及創新消費、醫療健康、企業服務、智能製造等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部分退出項目54個，為聯想控股貢獻資金回款超過人民幣23億元，創造了良好的現金收益。在管企業有15家在國內外資本市場完成上市，分別為江蘇康眾數字醫療科技股份有限公司、北京凱因科技股份有限公司、NexImmune, Inc.、New Horizon Health Limited、科美診斷技術股份有限公司、Singular Genomics Systems, Inc.、JD Logistics, Inc.、東航物流、Missfresh Ltd、青島百洋醫藥股份有限公司、讀客文化股份有限公司、珠海奔圖電子有限公司、上海澳華內鏡股份有限公司、杭州順豐同城實業股份有限公司、上海百心安生物技術股份有限公司。截至2021年12月31日，君聯資本共有95家投資企業成功上市（不含新三板企業個數）。

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，依託獨特的品牌優勢和資源，自2008年成立即持續在TMT、醫療健康、前沿技術三大專注領域內進行系統佈局。2014年至今，聯想之星連年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使／早期投資機構中名列前茅。

截至2021年12月31日，聯想之星共管理10支基金，管理資金規模超人民幣40億元，累計投資境內外項目超過300個，已投出樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、雲丁科技、愛芯科技、中儲國能、Pony.AI、希迪智駕、海柔創新、國科天成、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、康諾亞生物、Axonics、HiFiBio、瑞博生物、卡尤迪、精鋒醫療等優質項目。其中，康諾亞生物在2021年7月8日於香港聯交所掛牌上市。

報告期內，投資境內外項目超過50個，涵蓋前沿技術、生物醫藥、數字醫療、TMT細分方向，在管項目有近90個發生下輪融資，近20個項目實現退出。四期美元基金完成最終交割，五期人民幣基金完成首輪交割，生物醫藥專項基金完成最終交割，人工智能專項基金完成首輪交割。

富瀚微

2020年，聯想控股通過附屬公司首次戰略入股富瀚微，佈局半導體賽道。2021年3月17日，我們繼續受讓富瀚微5.22%的股權，並於6月9日完成過戶登記。截至2021年12月31日，聯想控股通過附屬公司合計持有富瀚微15.90%的股權。

富瀚微是我國專注於以視頻為核心的智慧安防、智能家居、智慧車行領域芯片設計開發的領先企業，被授予了國家級專精特新「小巨人」企業稱號。通過多年自主研發創新，在芯片算法研究、IP核開發、SoC芯片實現、產品解決方案開發等領域積累了一系列自主核心技術，且始終保持高比例的研發投入。富瀚微與業內標杆安防監控設備廠商保持著緊密戰略合作，其中ISP芯片產品(模擬攝像機圖像處理芯片)在全球安防市場處於領先地位。富瀚微的車載ISP產品已通過相關車規級認證，並得到主流整車企業的批量採購，智慧車行領域逐步成為富瀚微新的業務增長點。

報告期內，富瀚微積極推動研發技術創新，持續推動產品線的完善與升級。在智慧安防領域，富瀚微通過進一步收購眸芯科技(上海)有限公司(以下簡稱「眸芯科技」)32.43%的股權實現對眸芯科技的控股，完善了後端產品線佈局，已形成業內領先的智慧安防相關產品一站化解決方案，進一步深化了業務戰略佈局；在智能家居領域，富瀚微針對智能家居及新零售下各類智能掃碼產品的需求，分別推出具有競爭力的產品及解決方案，其以極低的待機功耗、快速啟動、穩定的連接、系統簡單易操作、適配性強為用戶帶來更優體驗，獲得市場良好反響，同時積極拓展運營商客戶，已與國內三大運營商達成合作關係；在智慧車行領域，富瀚微進一步完善產品線，從後裝到前裝，從圖像處理芯片到傳輸芯片，推出一系列富有競爭力的產品。

報告期內，由於安防等行業景氣度上揚，客戶需求旺盛，疊加供應鏈國產化需求以及疫情影響，芯片供應鏈持續緊張。面對複雜局面，富瀚微持續加強與晶圓製造商和芯片封測廠商等上游供應商合作，積極應對，全力保障產品的穩定生產和及時供貨。與此同時，富瀚微積極進行市場拓展和佈局，帶動業績大幅增長。

聯想控股與富瀚微在半導體產業進行更深入的合作，共同發起設立了江陰瀚聯智芯股權投資合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「瀚聯半導體產業基金」)。該產業基金主要佈局與富瀚微主營業務具有相關性、協同性的領域，可為聯想控股及富瀚微緊跟行業趨勢、把握行業前端創造良好條件。瀚聯半導體產業基金也得到了地方政府的支持。富瀚微已與江蘇省江陰市人民政府簽訂了戰略合作協議，江陰市人民政府擬出資人民幣3億元參與瀚聯半導體產業基金，並協調地方資源，協助保障封裝產能。各方共同推進半導體產業升級，完善產業佈局與產業生態建設。

拉卡拉

拉卡拉主要業務分為商戶支付類和商戶科技服務類兩類。作為「商戶數字化經營服務商」，拉卡拉從「幫商戶收錢」升級為「幫商戶賺錢」，從支付、科技、貨源、物流、金融、品牌、營銷等全方位為商戶經營賦能，提升商戶在互聯網時代的競爭力。截至2021年12月31日，本公司持有拉卡拉的股權比例為28.24%。

商戶支付類業務方面，拉卡拉收單業務持續增長，保持市場領先地位，引領行業；成立了數字支付事業部，成為中國人民銀行數字人民幣首批十五家戰略合作夥伴中僅有的兩家支付機構之一；戰略投資了美國亞馬遜首批認可的跨境支付服務商—Skyee公司，完成了其系統與拉卡拉平台的打通；發佈了跨境科技平台，幫助小微商戶在全球範圍內更簡單、更有效地做生意。商戶科技服務類業務方面，拉卡拉在全國25個城市陸續開展了雲超市平台的試點，通過SaaS平台數字化連接起商戶、貨源、物流體系，擴大了商戶的採購途徑和SKU，助力中小商戶的業務發展。

東航物流

東航物流主要從事航空物流業務。2021年6月9日，東航物流完成首次公開發行並於上交所掛牌，正式登陸資本市場，股份代碼為601156。截至2021年12月31日，本公司持有東航物流18.09%股權。

報告期內，新冠疫情的反復使得全球經濟復蘇再度面臨新的不確定因素，國際客運航班恢復時間不斷推遲，需求與供給的錯配導致航空運力緊缺的局面仍在持續，東航物流積極把握我國製造業轉型升級、消費升級和中國品牌出海的發展機遇期，主動通過新增運力投入、多渠道拓展運力等方式，提升運力供給水平。截至報告期末，東航物流擁有10架寬體全貨機，共執飛上海始發全貨機航班2,939班，深圳始發141班，並獨家經營中國東航700餘架客機的貨運業務。同時，東航物流通過優化航網佈局，以及提高貨物操作標準化流程等措施，提升載運率水平。此外，東航物流推廣以「一站式空服中心」為代表的區港聯動模式，鞏固並提升地面綜合服務市場佔有率；加快推進綜合物流解決方案產品體系建設，加大直客開發力度、快速提升業務規模。2021年，東航物流收入和利潤均實現顯著增長。

東航物流基於物流服務資源整合、客戶需求匹配、產品服務體系迭代升級，形成了以市場需求為導向的兼具標準化和差異化的「一站式」物流解決方案能力，未來在「一個平台、兩個服務提供商」的戰略引領下，進一步打造兼備信息化與國際化的快供應鏈平台及「幹+倉+配」網絡，致力於成為最具創新力的航空物流服務提供商。

正奇控股

正奇控股是一家專注於科創企業的創新型投資控股集團，通過「金融+投資+產業」的業務模式，以投貸聯動及各種賦能舉措助推科創企業發展，促進產業鏈價值提升。截至2021年12月31日，本公司持有正奇控股的股份比例為94.62%。

報告期內，正奇控股堅持執行「產業聚焦、投行引領、區域深耕、資源優配」的業務策略，圍繞半導體、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保等戰略新興產業及生態鏈進行業務聚焦，以產業投行理念深度切入產業，持續優化調整業務結構，積極在長三角、粵港澳大灣區、京津冀地區、長江經濟帶進行戰略佈局，通過小額貸款、信用擔保、融資租賃、商業保理、權益投資等業務品種，為科創企業提供一攬子投貸聯動及賦能服務，與科創企業互利共贏，共同成長。

報告期內，正奇控股生物醫療領域投資項目科美診斷於2021年4月9日成功上市，投資項目工大高科於2021年6月28日成功上市，萬朗磁塑於2022年1月24日成功登陸上交所主板。此外，正奇控股還有多家投資企業的上市申請已獲受理或準備提交。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、電子信息、農牧食品、醫療服務、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務。截至2021年12月31日，本公司持有君創租賃的股份比例為99.01%。

報告期內，中國經濟持續穩定復蘇，融資租賃行業在監管加強的背景下繼續處於調整階段。君創租賃抓住機遇，積極調整策略，推動業務穩步發展，收入和利潤較去年同期均有所提升。期末融資租賃業務餘額較年初進一步增長至人民幣11,766百萬元。業績增長主要得益於新項目投放的增長、融資成本的下降。報告期內，君創租賃堅持服務實體經濟的定位，為3,700餘家中小微企業提供中長期資金支持，幫助其實現產能擴張和升級，服務中小微企業數量較年初增長37.3%。

報告期內，君創租賃繼續積極開拓對外融資，2021年完成發行首筆境外銀團貸款，成功打通境外融資渠道，此外境內資本市場認可度也進一步提升。融資結構的優化和資金渠道的多元化在支持君創租賃自身業務發展的同時，也進一步提升了支持實體經濟發展的能力和可持續性。

弘毅投資

弘毅投資目前擁有私募股權投資、不動產投資、公募基金、對沖基金及風險創投業務。截至2021年12月31日，弘毅投資管理的基金主要包括：8期股權投資基金，3期不動產投資基金、1期文化產業投資基金及1期風險創投基金。弘毅遠方基金管理有限公司作為弘毅投資旗下專事二級市場投資及管理業務的公募基金管理公司，截至報告期末共管理7支公募基金，包括5支混合型基金及2支指數型基金。

弘毅私募股權投資基金持續在智能服務、生命科學、連鎖餐飲、綠色低碳、先進製造等領域進行行業專注的投資實踐。不動產投資基金戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水準的超額收益。文化產業基金將專注於文化產業的整合型投資、跨境投資以及新趨勢早期賽道佈局的投資，重點佈局影視和大文娛行業、體育產業，持續關注新型技術驅動的新媒體、數字消費業務。弘毅投資旗下公募基金管理公司弘毅遠方基金着力發揮弘毅投資在消費服務、餐飲、醫療等行業的專長，聚焦價值投資，致力於打造特色鮮明、業績優良的公募基金產品。

弘毅投資旗下海外二級市場投資平台—金涌投資側重於流動性資產投資，目前運行包括大中華股票長短倉、大中華股票長倉、全球宏觀、全球醫療健康產業、債券及資產證券化、CTA／量化策略、特殊機會證券等多種策略。弘毅創投作為弘毅投資旗下專注於早中期風險投資的業務，主要圍繞數字消費和以產業數字化為主線的ToB科技領域展開投資佈局。

報告期內，項目退出方面較為活躍，並為聯想控股貢獻了持續穩定的現金回款。

德濟醫院

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。截至2021年12月31日，我們通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權。

報告期內，德濟醫院不斷強化優勢神經專科及其他綜合性科室的發展，在多個科室引入優秀人才，持續推進學科建設和醫療技術提升。此外，德濟醫院作為首批列入全國異地就醫結算的醫院之一，在以往異地就醫住院費用直接結算的基礎上，再次率先增設門診醫保直接結算功能，門診診療也無需先墊付再報銷。德濟醫院於2021年2月正式成立運營管理中心，進一步提高了醫院的運營管理精細化、流程化、規範化水平，多方面提高服務質量來提升患者的服務滿意度。報告期內，德濟醫院經營業績有所提升，門診人次、出院人次和手術量都進一步提高。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務。漢口銀行的網點佈局覆蓋湖北省各市州，並在重慶設有分行。截至2021年12月31日，本公司持有漢口銀行的股權佔比為13.11%。報告期內，漢口銀行正在推進IPO準備工作。

2021年度，面對錯綜複雜的經濟金融形勢，漢口銀行堅持規模、質量、效益協同並進，消化疫情帶來的影響，主要經營指標穩中有進，穩中向好，取得良好工作成效。一是服務新發展格局。全力服務湖北打造國內大循環的重要節點和國內國際雙循環戰略鏈接。二是提速經營轉型加快結構調整，高收益資產佔比穩步提升，持續壓降高成本負債，個人金融、交易銀行等業務快速增長。三是深化「兩融」品牌。圍繞創新驅動、普惠金融等國家戰略，深化科技金融和鄰里金融品牌建設。四是啟動數字化轉型。啟動「十四五」IT規劃，推進、實施重點科技項目。報告期內，漢口銀行榮獲「2020年度金融支持湖北經濟發展突出貢獻單位」、「2021年度十佳城市商業銀行」、「2021中國金融創新獎十佳公司金融創新獎」、「第四屆「鐵馬」中小銀行」、「最具科技競爭力中小銀行獎」、「中國地方金融十佳科技創新銀行」等多項獎項榮譽。

拜博口腔

拜博口腔提供口腔醫療服務。2021年2月，泰康人壽通過增資進一步加強對拜博口腔的支持。截至2021年12月31日，我們擁有拜博口腔26.05%的股權。

拜博口腔一直追求從預防到治療的全生命周期口腔健康管理服務，積極落地口腔與保險的協同，來自保險業務渠道的收入貢獻佔比不斷提升。截至2021年12月31日，拜博口腔並表門店數為216家，其中包括44家醫院和172家診所，覆蓋22個直轄市和省份，拜博口腔的牙科專用椅數量為2,155台。此外，拜博口腔始終把學科建設和人才儲備作為重中之重，建立了較為完善的臨床研修培訓機制，設立醫生分級准入標準和晉升學習通道，不斷提升醫療技術水平和核心競爭力。

報告期內，拜博口腔經營效率有所提升。未來，拜博口腔還將在不斷提高醫療技術和質量、深耕服務內涵的同時，繼續著力提高客戶粘性、強化市場份額；持續在提供高品質口腔醫療服務的同時，提升財務績效。

融科物業投資及融科股份

我們通過附屬公司融科物業投資及融科股份持有位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A/B/C座^註。融科資訊中心主要用於高級寫字樓、商鋪的出租以及自用，並因其高標準的節能環保設計榮獲美國綠色建築協會「領先能源與環境設計(LEED)」認證。截至2021年12月31日，融科資訊中心的出租率約為94%，投資性物業的公允價值為人民幣114.7億元(不含自用部份)。

註：融科資訊中心A、B及C座的地址為：北京市海淀區科學院南路2號院，郵編：100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

財務回顧

財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由2020年度之人民幣6,309百萬元下降至2021年度之人民幣5,730百萬元。財務成本下降主要受期間內平均總借貸金額及平均融資成本下降的影響。

稅項

我們的稅項由2020年度之人民幣3,614百萬元上升至2021年度之人民幣6,042百萬元。稅項之增加主要是由於稅前利潤較上年增加。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註5。

於2021年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣4,929百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註53。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

貨幣資金

我們的貨幣資金包含現金及現金等價物、存放中央銀行款項、銀行存款及受限存款。截至2021年12月31日，我們的貨幣資金為人民幣86,196百萬元，其中，人民幣佔22%，瑞士法郎佔21%，美元佔16%，歐元佔30%，港元佔3%及其他幣種佔8%。而截至2020年12月31日為人民幣79,827百萬元，其中，人民幣佔29%，瑞士法郎佔30%，美元佔15%，歐元佔13%，港元佔3%及其他幣種佔10%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
銀行貸款		
—無抵押貸款	33,306	32,353
—已擔保貸款	17,731	20,475
—已抵押貸款	8,913	10,295
其他貸款		
—無抵押貸款	870	870
—已擔保貸款	1,566	820
—已抵押貸款	5,760	1,637
公司債券		
—無抵押	59,344	64,181
—資產支持證券及票據	465	868
—可換股債券	4,914	4,890
	132,869	136,389
減：非即期部分	(95,244)	(99,078)
即期部分	37,625	37,311

截至2021年12月31日，我們的借款總額中，51%為人民幣借款(2020年12月31日：51%)，28%為美元借款(2020年12月31日：29%)，其他幣種借款為21%(2020年12月31日：20%)。如按利率是否固定劃分，其中56%為固定利率借款(2020年12月31日：67%)，44%為浮動利率借款(2020年12月31日：33%)。我們的債項減少主要是由於償還了部分債務。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
1年內	37,625	37,311
1年後但2年內	36,180	30,518
2年後但5年內	41,373	51,829
5年後	17,691	16,731
	132,869	136,389

於2021年12月31日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣1,984百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	人民幣2,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	3年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2020年6月3日	3年	人民幣1,800百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2017年3月16日	5年	337百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	687百萬美元
聯想集團	可換股債券	美元	2019年1月24日	5年	675百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	1,000百萬美元
聯想集團	中期票據	美元	2020年11月2日	10年	1,000百萬美元
佳沃食品	可換股債券	美元	2019年6月14日	5年	125百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2002年12月19日及 2021年9月1日	5-20年	1,000百萬日元

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2014年至2021年	1-20年	2,812百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2019年至2021年	2-5年	67百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2016年至2020年	2.5-6.5年	285百萬瑞士法郎
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞典克朗	2021年1月29日	3年	166百萬瑞典克朗
盧森堡國際銀行	中期票據	英鎊	2021年7月5日及 2021年11月5日	2-5年	8百萬英鎊
正奇控股	公司債券	人民幣	2019年12月20日	3年	人民幣75百萬元
正奇控股	公司債券	人民幣	2020年8月28日	3年	人民幣200百萬元
正奇控股	公司債券	人民幣	2021年9月14日	3年	人民幣600百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2020年1月22日	2年	人民幣400百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年9月17日	1-2年	人民幣36百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2020年12月28日	1-2年	人民幣60百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2021年3月30日	3年	人民幣195百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2021年5月21日	1-2年	人民幣128百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2021年5月27日	1-2年	人民幣236百萬元

截至2021年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎0%至7.20%。

流動比率及總債務佔總資本比率

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
流動比率(倍)	0.8	0.8
總債務佔總資本比率	59%	61%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2020年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為14.15%，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

總債務佔總資本比率

總債務佔總資本比率為各財務期末總債務(借款總額)除以總權益及總債務合計計算。報告期末與2020年12月31日相比總債務佔總資本比率略有下降，主要是我們的總權益規模上升與總債務規模下降的綜合影響。

抵押資產

截至2021年12月31日，我們將人民幣207億元的資產抵押以獲得貸款，將人民幣49億元的資產作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的質押物。其他受限資產詳情載於財務報表附註20及32內。

或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們的附屬公司在金融服務業務下向第三方從若干金融機構取得的借款提供的財務擔保，及(ii)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務經營的貸款提供的擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2021年12月31日以及2020年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣96百萬元及人民幣86百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2021年 12月31日	2020年 12月31日
擔保業務的財務擔保	8,666	11,222
其他擔保		
— 關聯方	2,629	6,029
— 非關聯方	480	640

對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關的擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。

主要風險及應對管理

作為一家產業運營投資公司，聯想控股自身及其附屬公司和被投企業都需要對各類風險進行識別、判斷與管理，特別是投後企業對於風險的管理，是我們投後管理工作的一項重要內容，我們通過有效的管控與服務來實現風險管理的協調與統一。

宏觀經濟及市場環境的風險

本公司的成員企業涉及信息技術、金融服務、新材料生產研發及現代農業和食品等較多領域，宏觀經濟環境和全球股市持續波動，經濟狀況下滑導致消費者降低預期，進而推遲或減少消費，可能會影響我們成員企業的業務和盈利能力，從而造成本公司整體經營業績發生波動的風險。近年宏觀經濟下行壓力加大，迭加受到新冠肺炎疫情持續不退影響，從外部環境來看，地緣政治緊張局勢升級，中美博弈持續，世界政治形勢動蕩多變，給世界經濟增長帶來威脅。本公司及其附屬公司的部分主營業務將受到全球貿易保護主義的影響。

當前國內新一輪疫情局部反復，疫情的影響持續為未來發展帶來不確定因素，且不可預測，疫情防控成為「常態化」的環境下，我們的成員企業正常的業務開展將會受到一定限制，可能會影響我們的業績；客戶正常經營活動也會受到不同程度的影響，進而可能會給我們的業績帶來不確定影響，我們旗下基金中的部分被投公司，尤其是棧下服務、消費餐飲、旅遊等領域的公司，業績可能會受到新冠肺炎疫情的較大衝擊，存在估值波動風險，影響退出進程。雖然中國經濟持續平穩修復，但經濟運行中仍面臨多重風險和挑戰，中國證券市場回暖但市場交易波動劇烈，由於外圍政治經濟環境、被投資產業業務變化、利率、二級市場價格、匯率等市場風險帶來的不利變動均會導致我們遭受非預期損失的風險，對多個行業經營產生衝擊，或將導致本公司資產包價值下行或交易對手信用風險加大，對公司存量業務資產質量或未來資產定價產生影響。對於我們以公允價值計量的投資，該等市場風險帶來的波動會對該部分的利潤產生負面影響，其賬面價值的降低會對我們的整體價值產生影響，實現的虧損會減少我們預期的現金回流。

針對新一輪新冠肺炎疫情風險，本公司的成員企業已認真建立健全疫情防控機制，持續落實疫情防控工作，切實保障員工身體健康，充分發揮社會責任的情況下，確保成員企業經營工作如常進行。我們持續監控宏觀經濟、監管政策、市場環境等變動情況，預判可能出現的問題，並快速作出可行的調整，包括要求成員企業調整業務結構、改變運營策略、充實資本水平等。本公司也定期評估整體組合的風險，並根據評估結果進行適時的優化與調整，及時順應有關變化而調整我們的戰略發展路綫，以確保實現我們可持續穩定發展的核心目標。

本公司附屬公司所在行業競爭極為激烈，且面臨多變的市場趨勢、消費者喜好以及在硬件性能和軟件特色及功能方面不斷演變的技術進步。我們附屬公司在產品及價格方面面臨著與新進入者及原有競爭對手的激烈競爭。在這樣的競爭環境當中，品牌認知度以及良好的客戶體驗是我們成功的重要因素。倘不能吸引客戶並與之產生共鳴，則可能會對業績造成不利影響，導致客戶忠誠度下降或品牌聲譽受損。該行業將繼續經歷技術進步及顛覆。如若不能及時推出新產品或以具有競爭力的價格有效應對市場趨勢或消費者喜好的變化，我們附屬公司的競爭地位將會受損。隨著業務及經營的規模及範圍的擴大，我們附屬公司面臨與實施策略舉措有關的風險。與相應的競爭對手相比，我們附屬公司可能不會在其業務的部份領域投入同樣多的財務、技術、營銷及其他資源，因此可能無法在該等領域取得競爭優勢。

我們附屬公司積極審視競爭環境與市場趨勢，通過承諾創新、創建豐富的產品組合、提升品牌知名度及客戶體驗來推動公司實現差異化並獲得市場份額及認可，保持其競爭地位。我們附屬公司更新3S策略(智能物聯網、智能基礎架構及行業智能)來保護並提升業務的盈利能力，致力成為智能化轉型的領導者。我們的策略規劃流程包括劃分優先等級及專注於策略目標，以指導執行計劃所需資源的有效分配。

我們附屬公司處於新材料行業屬於資本密集、技術密集型產業，具有較高的行業壁壘，但未來仍面臨新進入市場者的競爭壓力，對公司的行業地位帶來挑戰。公司將發揮技術先進、產業鏈長、產品結構獨特等優勢，進一步提高裝置運行效率，優化產品結構，鞏固競爭優勢；加快新項目建設，早日達產達效，增強盈利能力和競爭力。

投資活動的風險

本公司通過直接投資為產業集聚資源，由於投資領域較為廣泛，我們對行業發展趨勢的判斷可能與實際情況存在差異，由此導致投資不達預期的風險。我們在充分研究國內外行業發展趨勢、國家產業政策的基礎上，謹慎選擇投資新項目，聚焦投資佈局，更加審慎的對目標公司開展調研並且進行長期的行業跟踪，確保我們能夠及時把握行業趨勢的變化，並及時根據條件變化對投資策略進行動態調整。

本公司在海內外多個領域開展產業投資，在收購完成後，對被收購企業進行戰略管控，面臨與被投企業在經營管理、文化融合等方面的投後管理和整合風險。本公司在開展投資前即對擬並購企業的企業文化、管理團隊等進行深入分析，確保被投企業與我們在發展戰略和運營管理上具有共同理念，在文化上具有融合性。同時，我們採取多種措施加強對被投企業的管控與服務的能力，保證資金運轉順暢，堅守財務安全底線；密切關注流動性，促進被投企業利用自身資源解決資金問題。投後管理團隊持續深入瞭解被投企業的經營情況，協助被投企業提升經營管理效益，提升被投公司的價值以及有效管理風險；不斷向被投企業提供管理方法、財務和稅務等專業服務、文化建設等方面的培訓等。

原材料價格及產成品銷售價格波動風險

在原材料價格大幅波動的情況下，若本公司附屬公司在銷售產品定價、庫存成本控制等方面未能有效應對，我們的經營業績將存在下滑的風險。我們附屬公司的動物蛋白、水果及生鮮半成品業務所需主要原材料主要由國際供貨商提供，涉及生物成本、人工成本等多項成本的提高，可能導致淨利潤產生不利影響。我們附屬公司通過與重要客戶簽訂年度銷售合同和有效的採購計劃，緊密跟踪原材料價格走勢和市場供需，及主動進行採購策略調整，並積極尋求上游核心資源的並購整合機會，並借助產品類別與通路優勢及多年來與上游核心供貨商形成的戰略合作關係，在價格出現較大波動時，進行彈性調整，以期最大程度減少採購價格波動給本公司附屬公司帶來的經營風險。我們附屬公司所生產使用的主要原材料如煤炭、甲醇、醋酸乙烯價格均呈波動態勢，原材料價格的上升可能導致生產成本的上漲，通過長期採購協議，產業鏈上、下游延伸，降低以抵禦原材料價格波動帶來的風險。

供應風險

本公司附屬公司的供應鏈極其複雜，涉及廣泛與多層級的供貨商及自有和第三方生產基地，供應鏈跨越多個國家，但供應或生產可能集中在某些地方、某些國家或國家的某些地區，由於產品種類繁多，部分產品可能依賴少數零部件供貨商。任何產品、零部件、系統或服務的供應出現中斷均可能影響產品的供應情況及客戶滿意度。供應中斷的原因多樣，其中包括自有或供貨商的生產活動或物流中心因災難性事件、自然災害、流行病(如COVID-19)的大面積爆發或其他地方或全球衛生問題、供貨商無力償付、不利的商業、政治或經濟等因素而受負面影響，可能引致巨額的復蘇開支或冗長的復蘇時間。倘若無法在供應短缺期間以優惠的價格獲得其他供應，其收入、盈利能力及競爭地位可能會受到不利影響。

本公司附屬公司積極管理其複雜的供應鏈上的風險。利用成本及運營分析瞭解潛在影響。不斷努力優化效率。其通過廣泛的供貨商來源(即避免單一或單個來源)及遍佈世界各地的生產足蹟來管理集中風險，通過不斷投資風險工程改善項目建立自有生產地點(尤其是關鍵地點)的韌性，同時亦開展了災後恢復計劃以盡量減少區域性災難(如COVID-19的爆發、自然災害)的影響並確保適應計劃實施到位。

環境安全風險

本公司附屬公司所處新材料行業在環保方面受到國家嚴格監管，隨著我國加快改變經濟增長方式和推進經濟高質量發展，環保意識不斷增強、環保監管愈加嚴格。本公司附屬公司堅持嚴格執行國家環保政策，投產以來污染物排放達標率連續多年保持100%，除加大節能環保投入，確保原有環保設施正常運行並及時升級，亦將持續進行生產工藝優化，注重綠色環保技術應用。本公司附屬公司動物蛋白業務的鮭魚培育環境選取了自然環境、衛生條件優異的培育區域，嚴格遵守智利漁業和水產養殖法(LGPA)，可能面臨環境污染及自然災害等影響，為求預防該等風險，我們的附屬公司購買商業保險。

極端氣候變遷風險

全球氣候持續變暖導致全球海水升溫，從而影響鮭魚養殖環境，可能造成赤潮、疫病發生頻率上升。本公司附屬公司重點投資發展的智利12區是智利最寒冷、受赤潮影響最小的區域，受氣候變暖的影響較小，同時利用人工智能、機器視覺等先進養殖和監控技術，不斷提升精細化養殖水平，可以有效應對赤潮、疫病等災害。如果發生極端氣候變遷，我們旗下基金中的部分被投公司，尤其是生鮮物流、消費餐飲、旅遊、綫下服務、製造業等領域的公司，業績將會受到一定程度的衝擊，存在估值波動風險，影響退出進程。

網絡攻擊及安全風險

若本公司之附屬公司遭受網絡攻擊及其他數據安全方面的侵犯，導致其業務運營中斷或聲譽受到損害，則其運營可能會受到不利影響。

本公司之附屬公司管理及存儲著各種與其業務有關的專有數據及敏感或機密數據。此外，本公司之附屬公司雲計算業務亦需經常按規定處理、存儲及傳輸大量其客戶的數據，包括敏感的、可以識別個人身份的數據。本公司之附屬公司可能會受到黑客及其他有害軟件程序的攻擊，試圖滲透其網絡並查找系統及產品中的任何安全漏洞。

本公司之附屬公司自行研發或者向合作廠商購買的硬件、操作系統、產品軟件及應用程序中可能存在「設計缺陷」，可能會擾亂系統運行，從而引發安全風險。

違反本公司之附屬公司安全規定、濫用專有資料、泄露本公司之附屬公司及客戶敏感或機密數據等，可能影響本公司之附屬公司聲譽，造成業務中斷，面臨法律訴訟，並導致收入損失，成本增加。

關於客戶、消費者以及公司僱員數據的搜集、使用及安全，本公司之附屬公司須遵守當地法律法規的要求。本公司之附屬公司需要進行正常的業務活動，包括搜集、使用並保留個人資料。本公司之附屬公司在數據安全遭到侵犯時須通知個人或監管機構。

為應對網絡攻擊及安全風險，本公司之附屬公司將繼續在以下方面作出投資：

- a) 通過制定合理的政策與流程及培訓我們的員工遵守重要的數據保護措施，繼續發展及保持穩健的網絡安全文化；
- b) 提高網絡安全控制及數據安全、產品安全及隱私意識；
- c) 遵守法律、法規、行業準則或合約責任施加的強制性隱私和安全標準及協議；及
- d) 制定政策及程序，以確保本公司之附屬公司自行研發或者向合作廠商購買的硬件、操作系統、產品軟件及應用程序可以保護並負責任地使用客戶數據。

知識產權風險

倘若本公司之附屬公司不能開發及保護自有知識產權或者其供貨商不能開發或保護令人滿意的技術或取得任何必要的技術許可證，則本公司之附屬公司的運營將會受到影響。風險包括：

- 專利持有人的授權要求增加導致業務成本增加；
- 由於司法調查結果無法強制執行，或者對產權或所有權存在爭議，知識產權的資產價值受到損失；
- 對侵犯知識產權的索償進行辯護及潛在和解或賠償的司法成本較高；
- 產品設計成本及對客戶或供貨商關係的負面影響；
- 由於針對本公司之附屬公司的侵犯知識產權案件的不利判決而導致特定國家發佈禁令或排除令，可能產生中斷聯運產品出貨能力的風險；及
- 倘本公司之附屬公司被發現侵犯第三方的有效專利，其聲譽會受損。

為應對知識產權風險，本公司之附屬公司將持續：

- 採取適當的法律措施保護專有技術和商業秘密，申請及執行專利，以及註冊及保護商標和版權；
- 於適當時授權知識產權，並監督其持續有效性及對本公司之附屬公司的價值；
- 向供貨商獲得知識產權賠償或以其他方式將知識產權保護責任轉移予供貨商；
- 監督、開發及實施知識產權訴訟及辯護策略；及
- 如適合，使用本公司之附屬公司專利組合來降低潛在損害。

食品安全風險

隨著我國對食品安全的日趨重視，消費者對食品安全意識的加深以及權益保護意識的增強，同時政府相關部門不斷加大對食品安全的監管力度，食品質量安全控制已經成為食品企業的重中之重，本公司附屬公司對食品質量安全控制方面提出了更嚴格的要求，保產品安全，杜絕產品質量問題。如發生食品質量問題，將對生產經營及聲譽產生重大不利影響。我們附屬公司高度重視產品加工的安全衛生和質量控制，積極推行標準化生產和管理，建立並實行從原材料到成品的食品安全保證體系，通過了GMP(良好操作規範)、SSOP(衛生標準操作程序)、HACCP(危害分析與關鍵控制點)和BRC(英國零售商協會食品技術標準)等質量管理體系認證，符合中國、歐美、智利等國家相關食品安全法律法規，在源頭管理、質量體系運行以及企業自檢自控能力等方面均達行業較高水平。我們附屬公司建立了消費者投訴和質量問題的應急系統，最大程度的降低由此產生的食品安全風險。

財務風險

我們的業務活動承受多種財務風險，如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。我們的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，務求盡量減低對財務表現造成的潛在不利影響。我們已實施統一和分級的財務控制管理體系。我們指導及監控附屬公司的財務管理的主要方面，且各附屬公司會在其各自層面管理其財務風險。我們及若干附屬公司使用衍生金融工具對沖若干風險。有關財務風險管理的詳情載於財務報告附註3。

- **外匯風險**

我們在全球運營，因此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自非以本公司及其附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。我們及各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以將外匯風險降至最低，並在必要時訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險。

- **價格風險**

我們因本身持有及於我們的合併資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。為管理權益性證券投資產生的價格風險，我們多元化我們的組合併不斷判斷和處理價格變化所帶來的潛在影響。

我們於其他實體的股權投資包括於香港、中國大陸、歐洲、美國及日本公開買賣的公司。

- **利率風險**

我們的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。我們的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水平。

- **衍生工具之應用**

我們會適時採用適當衍生工具對沖上述面臨的風險，將潛在風險控制在可接受水平。

- **信用風險**

信用風險是我們的客戶或交易對手未能履行其對我們的合同義務而導致我們遭受財務損失的風險。我們面臨的信用風險，主要源於銀行類附屬公司及非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及我們的應收款項的信用風險敞口，也包括債券及與交易性投資活動及為客戶提供表外承諾和擔保業務等有關的信用風險。我們採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將征信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。對於應收款項的信用風險，我們的各運營主體均根據實際情況制定信用政策，對客戶進行信用評估以確定除銷額度。

- **流動資金風險**

現金流量預測是由本公司及各附屬公司進行。我們負責監控附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有足夠的現金及可隨時兌換為現金的證券以滿足運營需要，同時保持足夠來自主要金融機構所提供的未動用承諾信用額度，並且不會違反任何銀行借貸的借貸上限或契諾，以滿足短期及長期現金流量需求。

合規風險

合規風險指本公司、各附屬公司及其董事、監事、高級管理人員及其員工因不合規的經營管理或執業行為引發法律責任、監管處罰、財務損失或者聲譽損失的風險。我們的業務活動及投資涵蓋包括但不限於中國大陸、香港、歐洲、澳洲、南美洲，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求及行業監管機構的廣泛監管，中國相關部門出台多項與金融及基金管理相關的法律法規和政策，行業監管日益趨嚴，這些都可能限制附屬公司的運營並增加合規成本，進而對財務業績產生影響。

我們一直密切關注監察我們在合規方面的政策調整，堅持合規經營的理念，加強對最新法律法規及監管政策的研究和認識，加強檢討我們的內部監控和風險管理的有效性，推進問責機制的完善和實施，加大對違規行為的監督與懲處，提升合規管理工作質量。我們不時就合規事宜徵詢合規顧問、內部及外部律師的意見，及時順應有關變化而調整合規企業發展路線。於報告期內，我們已於重大方面遵守對於我們的業務及經營而言有重大影響的相關法規。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情及董事薪酬準則

截至2021年12月31日，本公司及其附屬公司共僱傭員工約88,000名。

本公司深知公司需要建設一支高效能的、一流的專業隊伍的重要性，以全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留一流的人才，需要匹配具有一定可比市場競爭力的總體薪酬水平。因此，本公司對核心管理人員（「高管人員」）及一般僱員建立了一套與本公司業務特點、資產規模與經營業績相匹配的、具有市場競爭力的總體薪酬體系。

本公司的高管人員及一般僱員的總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成，其中年度薪酬包括基本工薪及目標獎金兩部分。

本公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵薪酬方案的制定與落實，按照上市公司的公司治理要求履行相關決策機制，並發揮股東的監管作用。首先從符合公司規模、業務性質、發展階段、業績回報水準等多維度的可比市場標杆公司進行對標，確保高管薪酬的確定結果公平合理、符合中國國情；再由董事會根據本公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及高管績效目標的達成情況綜合確定績效結果及薪酬方案。一般僱員的年度薪酬及中長期激勵按照僱員所承擔的工作職責並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合確定。

中長期激勵以本公司中長期戰略目標為導向，通過股權激勵與中長期業績獎金等組合手段，使價值創造者得到的激勵水平隨公司的整體價值成長而提升。2016年、2019年及2021年中長期激勵計劃已獲得了股東大會批准，股東大會授權董事會或董事會薪酬委員會（視乎情況）及其進一步授權本公司管理層，根據該等計劃的規則，全權落實實施該等計劃的全部事項。

公司依照中國相關法規為僱員提供法定福利，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金，同時為了給僱員提供更有保障力度的福利待遇，建立了公司層面的多元化補充福利，如補充養老保障、補充醫療保障、補充住房公積金、健康體檢等。

獨立非執行董事的薪酬根據彼等所投入的時間、工作量、所承擔的工作職責及市場薪酬標準釐定。薪酬委員會定期審閱獨立非執行董事的薪酬。

建議末期股息

董事會建議派發截至2021年12月31日止年度現金股息每股普通股人民幣0.40元(除稅前)(2020年：人民幣0.36元)。倘建議將於2022年6月29日(星期三)舉行的2021年度股東週年大會上獲股東批准通過，建議派付的現金股息將於2022年8月30日(星期二)前後派發予於2022年7月11日(星期一)名列於本公司股東名冊之股東。關於年度股息派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)，本公司將在2021年度股東週年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣現金派付，H股股息將以人民幣計值並以港元現金派付(人民幣與港元兌換率將按緊接2021年度股東週年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的平均賣出價兌換)。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席2021年度股東週年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2022年6月24日(星期五)至2022年6月29日(星期三)(包括首尾兩天在內)，暫停辦理H股股份過戶登記手續。本公司之未登記H股股東最遲須於2022年6月23日(星期四)下午四時三十分前將股份過戶文件送呈本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。

為確定有權收取2021年度末期股息之H股股東名單，本公司將於2022年7月6日(星期三)至2022年7月11日(星期一)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記手續。H股股東如欲收取2021年度末期股息，須於2022年7月5日(星期二)下午四時三十分前，將股票連同股份過戶文件一併送交本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。

董事、監事及高級管理人員簡歷



寧旻先生 董事長及執行董事

寧旻先生，52歲，於2020年1月1日獲委任為本公司董事長及提名委員會主席，自2018年12月27日獲委任為本公司執行董事及薪酬委員會成員，現為本公司戰略委員會主席。寧先生曾長期擔任本公司執委會成員和首席財務官，全面負責公司的財務與資金、風控與審計，以及資本市場和公共關係等相關工作，並主持聯想控股財務投資業務的運營管理，在公司的戰略制定、業務發展、組織建設等方面發揮了重要作用。目前寧先生亦擔任弘毅投資、聯想之星、東航物流、佳沃集團等多家成員公司董事。

寧先生於1991年加盟本公司，歷任本公司企劃辦副主任、董事會秘書兼企劃辦副主任、資產管理部總經理、副總裁及高級副總裁。寧先生現為西安陝鼓動力股份有限公司(於上交所上市)、聯泓新科(於深交所上市)及本公司主要股東國科控股的董事，彼自2011年至2015年期間曾任中國玻璃控股有限公司(於香港聯交所上市)非執行董事，自2016年至2020年期間曾任北京電子城高科技集團股份有限公司(於上交所上市)董事。

寧先生於1997年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於2001年完成中國人民大學研究生院開設的工商管理碩士課程。



李蓮先生 執行董事及首席執行官

李蓮先生，50歲，於2020年2月13日獲委任為本公司執行董事兼首席執行官，現為本公司戰略委員會成員。李先生曾長期擔任本公司執委會成員及高級副總裁，致力於公司戰略投資業務的發展和投資後管理工作。彼現任拉卡拉、聯泓新科及富瀚微（均於深交所上市）的董事，亦擔任盧森堡國際銀行副董事長、正奇控股等多家成員公司董事。彼自2019年至2020年期間曾任弘和仁愛醫療集團有限公司（於香港聯交所上市）的非執行董事。

李先生於2003年加入聯想控股，歷任投資管理部副總經理、總經理、戰略投資總監、助理總裁、副總裁、高級副總裁及總裁。加入聯想控股前，李先生先後就職於中國對外貿易運輸總公司(Sinotrans Corporation)、美國Teradyne Connection Systems。

李先生於1994年獲得對外經濟貿易大學頒發的國際金融學士學位，並於2001年獲得美國新罕布什爾州立大學工商管理專業碩士學位。



朱立南先生 非執行董事

朱立南先生，59歲，於2020年1月1日起由本公司執行董事調任為非執行董事，現為本公司戰略委員會成員。朱先生2001年加入本公司，歷任董事兼常務副總裁及執行董事兼總裁。朱先生於1989年加入本公司之附屬公司深圳聯想電腦有限公司出任總經理。1997年至2001年，他加入聯想集團，歷任業務發展部總經理、助理總裁、企劃辦常務副主任和主任及高級副總裁。朱先生於2001年創立了君聯資本管理股份有限公司的前身聯想投資有限公司，並自成立時起擔任其董事職務。朱先生當前為聯想集團（於香港聯交所上市）的非執行董事。

朱先生於1987年獲得上海交通大學頒發的電子工程碩士學位。



趙令歡先生 非執行董事

趙令歡先生，59歲，於2020年1月1日起由本公司執行董事調任為非執行董事，現為本公司戰略委員會成員。趙先生於2003年加入本公司，彼時他創立了弘毅投資，於2003年至2011年，歷任本公司常務副總裁、高級副總裁及董事兼常務副總裁。目前趙先生還擔任弘毅投資的董事長。趙先生具有豐富的企業管理經驗。

趙先生目前是聯想集團的非執行董事、中國玻璃控股有限公司的非執行董事、百福控股有限公司主席及執行董事、金涌投資有限公司董事會主席及執行董事及先聲藥業集團有限公司非執行董事(均於香港聯交所上市)、上海錦江國際酒店股份有限公司的董事及新奧天然氣股份有限公司的董事(兩家均於上交所上市)、中聯重科股份有限公司(於香港聯交所和深交所上市)的非執行董事。他曾出任中國玻璃控股有限公司和弘和仁愛醫療集團有限公司(兩家均於香港聯交所上市)的董事會主席、上海城投控股股份有限公司的副董事長、上海環境集團股份有限公司(兩家均於上交所上市)的副董事長及董事以及Eros STX Global Corporation(於紐約交易所上市)的非執行董事。

趙先生於1984年獲得中國南京大學頒發的物理學學士學位，於1990年取得美國北伊利諾依州大學頒發電子工程及物理學碩士學位，以及於1996年取得美國西北大學凱洛格商學院頒發的工商管理碩士學位。



索繼栓先生 非執行董事

索繼栓先生，58歲，於2018年6月5日獲委任為本公司董事及審計委員會成員。於2014年9月4日至2018年6月5日期間出任本公司監事。索先生現為主要股東國科控股的董事長、聯泓新科(於深交所上市)的董事。索先生於1991年至2003年期間在中國科學院蘭州化學物理研究所(「蘭州化物所」)工作，歷任羰基合成和選擇氧化國家重點實驗室副主任、精細石油化工中間體國家工程研究中心主任、蘭州化物所所長助理、蘭州化物所副所長、中國科學院蘭州分院副院長。索先生自2009年至2014年曾擔任國科控股副總經理，自2016年至2020年曾擔任中國科技出版傳媒股份有限公司(於上交所上市)董事及中科院成都信息技術股份有限公司(於深交所上市)董事。

索先生於1986年獲得內蒙古大學頒發的理學學士學位，並於1991年獲得蘭州化物所頒發的理學博士學位。



楊建華先生 非執行董事

楊建華先生，52歲，於2021年6月10日獲委任為本公司董事。於2020年6月12日至2021年6月9日期間出任本公司監事。楊先生現擔任中國科學院京區企業黨委副書記、主要股東國科控股的副董事長兼總經理、中國科技出版傳媒股份有限公司(於上交所上市)董事及中國科技出版傳媒集團有限公司董事長。楊先生歷任中國科學院團委書記，中國科學院研究生院院長助理，中國科學院科學時報社黨委書記、副社長，北京市中關村科技園區管理委員會黨組成員、副主任(正局級)，中國科學院廣州分院副院長(正局級)、分黨組成員及中國科學院深圳先進技術研究院黨委書記。

楊先生於1998年獲中國科學技術大學管理學碩士學位。



馬蔚華先生 獨立非執行董事

馬蔚華先生，73歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。馬先生亦於2015年6月29日獲委任為本公司提名委員會成員，曾於2015年6月29日至2020年2月13日期間出任本公司薪酬委員會主席。

馬先生現擔任貝森金融集團有限公司(於香港聯交所上市)的主席及非執行董事，廣東群興玩具股份有限公司(於深交所上市)的獨立董事，海底撈國際控股有限公司及中國燃氣控股有限公司(均於香港聯交所上市)的獨立非執行董事。

馬先生過去曾擔任招商銀行股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)行長、首席執行官兼執行董事、中國石油化工股份有限公司(於香港聯交所、上交所、紐約及倫敦證券交易所上市)的獨立非執行董事，中國東方航空股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)的獨立非執行董事，中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(於香港聯交所上市)的獨立非執行董事、中國國際貿易中心股份有限公司(於上交所上市)的獨立非執行董事。此外，馬先生亦擔任中國金融學會常務理事、壹基金公益基金會理事長及國家科技成果轉化引導基金理事會理事長。馬先生為第十二屆全國政協委員。

馬先生於1999年獲得西南財經大學頒發的經濟學博士學位。



郝荃女士 獨立非執行董事

郝荃女士，63歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。郝女士亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會主席及薪酬委員會成員。郝女士於1982年至1989年任中國人民大學講師，於1993年加入畢馬威會計師事務所(美國)，並自2001年至2015年擔任畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)及其前身的合夥人。郝女士現為匯豐銀行(中國)有限公司的獨立董事。彼曾於2017年至2021年擔任BEST Inc.(百世集團)(於紐約證券交易所上市)獨立董事。

郝女士於1982年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於1993年獲得美國天普大學工商管理碩士學位。郝女士於1995年取得美國加利佛尼亞州執業註冊會計師資格，於2002年取得中國註冊會計師資格。



印建安先生 獨立非執行董事

印建安先生，64歲，於2020年2月13日獲委任為本公司董事、薪酬委員會主席及提名委員會成員，及於2021年6月10日獲委任為本公司審計委員會成員。印先生於1999年加入西安陝鼓動力股份有限公司(於上交所上市)，於2001年至2017年出任董事長。印先生於2001年至2017年曾任陝西鼓風機(集團)有限公司董事長、於2012年至2015年擔任陝西秦風氣體股份有限公司董事長、於2008年至2017年擔任陝鼓能源動力與自動化工程研究院院長。

印先生分別於2004年及1992年獲得浙江大學頒發的流體力學專業博士及專業碩士。



高強先生 監事

高強先生，53歲，於2020年1月1日獲委任為本公司監事會主席。高先生現任本公司黨委副書記、工會主席、管理學院院長，負責公司黨委及工會的日常工作，以及公司企業文化建設。高先生於2006年加入聯想控股，歷任公關外聯部副總經理、人力資源部總經理、管理學院執行院長。

高先生於2016年在中歐國際工商學院取得工商管理碩士學位。



羅成先生 監事

羅成先生，43歲，於2018年1月16日獲委任為本公司監事。羅先生現任中國泛海控股集團有限公司副總裁、董事會秘書，民生控股股份有限公司(於深圳證券交易所上市)監事，泛海實業股份有限公司董事兼總經理。彼曾任泛海控股股份有限公司監事(於深交所上市)。

羅先生於2002年獲得英國利茲大學會計與金融專業文學碩士學位。



張勇先生 監事

張勇先生，52歲，於2021年6月10日獲委任為本公司監事。張先生自2004年加入國科控股，現任國科控股副總經理、黨委常委，中科院成都信息技術股份有限公司(於深交所上市)董事，中科院資本管理有限公司及國科長三角資本管理有限公司董事長，彼曾任中國科技出版傳媒股份有限公司(於上交所上市)董事。

張先生於2001年獲清華大學工商管理碩士學位。



楊秋燕女士 高級管理人員

楊秋燕女士，46歲，現任本公司助理總裁、財務負責人兼財務部總經理，負責本公司財務管理工作，在財務管理方面有超過20年的工作經驗。彼於2007年8月加入聯想控股，歷任財務部經理、助理總經理、副總經理，總經理，在財務管理等方面有豐富的經驗。加入聯想控股前，彼於1998年至2007年間先後就職於北京五維地下工程有限公司及中盛偉僑國際投資控股有限公司從事財務管理工作。

楊女士於1998年獲浙江大學經濟學學士學位，並於2003年獲得對外經濟貿易大學經濟學碩士學位。



王威先生 高級管理人員

王威先生，41歲，於2019年10月加入聯想控股，現任本公司助理總裁、董事會秘書兼聯席公司秘書、上市事務部總經理，負責投資者關係、法務合規及信息披露工作。彼於2004年至2019年，先後任職於安永會計師事務所，普華永道會計師事務所，中國中化集團公司及梅花生物科技集團股份有限公司(於上交所上市)，在資本市場，投資併購，財務管理等方面具有豐富的經驗，曾參與並主導多項國內外大型投資並購或者資本運作項目。加入聯想控股前，彼在梅花生物科技集團股份有限公司擔任財務總監一職。

王先生於2003年獲中南財經政法大學學士學位，並於2004年獲得英國南安普頓大學會計與金融碩士學位。彼持有中國註冊會計師(CICPA)、美國註冊會計師(AICPA)及上交所的董事會秘書資格。

主要業務

本公司通過產業運營及產業孵化與投資兩個板塊經營業務。

儲備

本報告期內，本公司及其附屬公司的儲備變動列載於本年度報告按國際財務報告準則編製的財務報告的合併權益變動表，本公司的儲備變動載於財務報表附註51(b)內。

可供分派儲備

根據本公司章程，股息僅可從根據中國企業會計準則或國際財務報告準則或上市地會計規則釐定的可供分派利潤(以較低者為準)派付。

截至2021年12月31日，本公司的可供分派儲備為人民幣1,857百萬元(2020年：人民幣2,408百萬元)，此乃根據遵從中國企業會計準則的會計政策計算的金額。

業績及分派

本公司及其附屬公司本年度的業績載於本年度報告第106至107頁的合併收益表內。

本公司及其附屬公司於2021年12月31日的整體財務狀況載於本年度報告第108至110頁的合併資產負債表，本公司於2021年12月31日的財務狀況載於財務報表附註51(a)內。

本公司及其附屬公司本年度的合併現金流量表載於本年度報告第113至114頁的合併現金流量表內。

董事會建議派發截至2021年12月31日止年度現金股息每股普通股人民幣0.40元(除稅前)(2020年：人民幣0.36元)。倘建議將於2022年6月29日(星期三)舉行的2021年度股東週年大會上獲股東批准通過，建議派付的現金股息將於2022年8月30日(星期二)前後派發予於2022年7月11日(星期一)名列於本公司股東名冊之股東。關於年度股息派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)，本公司將在2021年度股東週年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣現金派付，H股股息將以人民幣計值並以港元現金派付(人民幣與港元兌換率將按緊接2021年度股東週年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的平均賣出價兌換)。

股息政策

1. 本公司已採納股息政策(「股息政策」)，該股息政策每年提供可持續回報予本公司股東。股息應根據相關財務期間歸屬於本公司權益持有人應佔淨利潤(剔除重組或其他一次性非現金項目，如有)的情況確定，並受限於下述3及4所列示的規定。本公司並無計劃設定任何股息分派比率，本公司在維持財務靈活性的同時亦努力在股東利益和審慎的資本管理之間尋求平衡。
2. 本公司在每年給予股東股息基礎上，可不時宣派特別股息。
3. 本公司能否派付股息將取決於(其中包括)本公司之營運、業務計劃及戰略，現金流量，財務狀況，經營及資本要求及合約限制，以及自本公司附屬公司和聯營公司收取的股息，而來自本公司附屬公司和聯營公司的股息則取決於該等附屬公司和聯營公司能否派付股息。本公司能否派付股息亦受限於本公司章程細則及任何適用法律及法規，以及本公司董事會可能視為相關的任何其他影響因素所規定。
4. 股息政策反映董事會目前對本公司及其附屬公司財務及現金流狀況的看法，本公司董事會將不時檢討該股息政策，並不保證會在任何指定期間派付任何特定金額的股息。本公司董事會在決定建議派發股息時，派發形式、頻率及金額將取決於本公司之營運及盈利，業務計劃及戰略，現金流量，經營及資本要求，一般財務狀況，合約限制及其他本公司董事會可能視為相關的其他影響因素。

已發行股份

本公司於截至2021年12月31日止年度並無發行新股份。本公司已發行股份詳情載於財務報表附註34內。

已發行的債券

於截至2021年12月31日止年度內，本公司並無發行任何債券。

股票掛鈎協議

本公司於截至2021年12月31日止年度內並無訂立任何股票掛鈎協議，於2021年12月31日時亦無該等協議存在。

捐款

於本年度內，本公司及其附屬公司作出的慈善及其他用途捐款為人民幣125百萬元(2020年：人民幣87百萬元)。

業務回顧

上市規則附錄十六《財務資料的披露》要求公司於董事會報告載入業務回顧。根據香港《公司條例》附表5，業務回顧須覆蓋若干領域，具體內容如下：

1. 本公司及其附屬公司業務之中肯審視
本年度報告第17至48頁之「管理層討論與分析」內。
2. 本公司及其附屬公司所面臨的主要風險及不確定因素
本年度報告第40至46頁之「主要風險及應對管理」內。
3. 本公司及其附屬公司之潛在發展
本年度報告第17至48頁之「管理層討論與分析」內。
4. 財務關鍵表現指標分析
本年度報告第35至39頁之「財務回顧」內。
5. 環境政策及表現
本公司及其附屬公司於日常經營活動中致力於環境保護、節能減排和資源與能源的合理和高效利用，確保在不同地區經營時遵守當地相關的环境法律法規及相關行業的環境排放標準。我們致力於不斷實踐環境管理並改善相應措施，包括針對特定業務開展建立完善的環境應急體系，為預防、管控突發環境事件提供切實保障，以及改進工廠生產工藝和配置資源循環再利用系統以有效節約能耗。同時，我們重視辦公領域的環境管理，積極培養員工環境保護、節約使用辦公資源和能源的意識，並且積極推動工廠園區的綠化佈局和辦公樓的綠色建築評級。本公司及其附屬公司將繼續嚴格遵守環保的相關規定，發展可持續性政策及設計，致力於實現經濟效益、社會效益、環保效益的統一。

隨著聯想控股戰略佈局的全面鋪開，本公司業務對環境之影響也成為日趨重要且被投資者所考量的因素。聯想控股要求各附屬公司確保在經營時嚴格遵守營運所在地與環境有關的法律法規。2021年，本公司及其附屬公司並無違反與廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生有關的法律法規。

為實踐環境管理並持續完善相應措施，聯想控股要求旗下各附屬公司針對特定業務建立完善的環境應急體系，為預防及管控突發環境事件提供切實的保障，同時改進工廠生產流程和配置資源循環再利用系統以減少耗能。此外，本公司還針對個附屬公司所在領域的實際情況制定更詳細的環境政策並落實實施，逐步發展環境可持續發展政策，以實現經濟效益、社會效益、環保效益的和諧統一。

根據上市規則的規定，本公司須每年披露關於本公司及其附屬公司的環境、社會及管治資料。含該等資料的2021年度環境、社會及管治報告將以獨立報告形式適時於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.legendholdings.com.cn)刊發。本公司及其附屬公司於環境保護相關的表現詳見該報告。

6. 與僱員、客戶、供應商及其他利益相關方的重大關係

本公司及其附屬公司對於僱員、客戶、供應商及其他利益相關方的理念和原則說明，將載於本公司以獨立報告形式刊發的2021年度環境、社會及管治報告內。

主要客戶及供應商

年內，本公司及其附屬公司向其五位最大客戶出售的貨品及服務少於12%。本公司及其附屬公司的主要供應商佔本公司及其附屬公司年內之採購額百分比如下：

最大供應商14%

五間最大供應商合計31%

本公司董事、其緊密聯繫人、或任何股東(就董事所知擁有已發行股份數目5%以上)概無於上述主要供應商擁有權益。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及其附屬公司之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註15及17內。

借款

本公司及其附屬公司之借款詳情載於財務報表附註44內。

或有事項

本公司及其附屬公司之或有事項詳情載於財務報表附註47(i)內。

五年財務摘要

本公司及其附屬公司於截至2021年12月31日止年度及最近四個財政年度的年度業績，以及資產及負債摘要載於本年度報告第292頁。

主要附屬公司及聯營公司清單

本公司之主要附屬公司及聯營公司詳情分別載於財務報表附註11及12內。

遵守企業管治守則

截至2021年12月31日止年度，除下文所述偏離情況及解釋外，本公司一直遵守相關期間適用的上市規則附錄十四之企業管治守則(「企業管治守則」)所載守則條文。

張學兵先生於2021年3月12日辭任本公司獨立非執行董事，並不再擔任本公司提名委員會的成員，於相關期間導致提名委員會並非由大多數獨立非執行董事組成，未能符合企業管治守則條文A.5.1規定。於2021年6月10日，王玉鎖先生辭任本公司非執行董事，並不再擔任提名委員會成員，該項偏離從而得以修正。

本公司每年檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

遵守法規

本公司及其附屬公司的業務活動及投資涵蓋但不限於中國、香港、歐洲、澳洲、南美洲。於報告期內，本公司已於重大方面遵守對於聯想控股業務及經營而言有重大影響的相關法規。

購買、出售及贖回上市證券

截至2021年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

足夠公眾持股量

本報告日期，董事確認根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持上市規則所規定的充足公眾持股量。

優先購買權

本公司章程及中國公司法例並無有關優先購買權之規定。

稅務減免

若股東需按照《非居民納稅人享受稅收協定待遇管理辦法》(詳見國家稅務總局公告2019年第35號(網址<http://www.chinatax.gov.cn/chinatax/n810341/n810765/n4182981/201910/c5141954/content.html>)的相關規定通過本公司向中國主管稅務機關要求退還多繳的稅款，需向稅務機關提交國家稅務總局公告2019年第35號第二章規定《非居民納稅人享受協定待遇信息報告表》，並自行歸集和留存相關的備查資料。

除上述披露外，本公司並不知悉任何因持有本公司證券而可享有的稅務減免詳情。有關利潤分配方案、股息政策、及有關稅務的股東須知詳情，請參閱本公司日期為2022年4月29日之通函。

董事及監事資料

於年內及截至本報告日，本公司之董事如下：

寧旻先生(董事長)

李蓬先生(首席執行官)

朱立南先生#

趙令歡先生#

吳樂斌先生#(於2021年6月10日退任)

索繼栓先生#

王玉鎖先生#(於2021年6月10日退任)

楊建華先生#(於2021年6月10日獲委任)

馬蔚華先生*

郝荃女士*

印建安先生*

張學兵先生*(於2021年3月12日辭任)

非執行董事

* 獨立非執行董事

本公司已接獲各現任獨立非執行董事作出之年度確認書，確認其根據上市規則第3.13條於本公司之獨立性，而本公司認為該等董事獨立於本公司。

於年內及截至本報告日期，本公司之監事如下：

高強先生(監事會主席)

羅成先生

楊建華先生(於2021年6月10日退任)

張勇先生(於2021年6月10日獲委任)

獲准許的彌償條文

本公司為董事、監事及高級管理層投保了責任保險，為彼等依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進其充分履行職責。

管理合約

於本年度內概無訂立或存在任何與本公司整體或任何主要業務的管理及行政工作有關的合約（與本公司董事、監事或聘用人士訂立的服務合約除外）。

董事於購買股份或債權的利益

截至2021年12月31日止年度內，概無任何安排，使董事能籍購入本公司或任何附屬公司之股份或債券而獲取利益。

董事及監事於交易、安排及合約中的權益

除載於財務報表附註52(b)之「董事及監事之權益」一節所披露，於截至2021年12月31日止年度內任何時間或年結日，本公司任何董事及監事或其關連實體均無直接或間接於本公司或其任何附屬公司的其他重要交易、安排或合約中擁有重大權益。

董事、監事酬金及五名最高酬金人士

董事及監事酬金由董事會經參考彼等的職務、責任及表現以及本公司及其附屬公司業績釐定。董事、監事酬金及五名最高酬金人士的詳情分別載於財務報表附註52(a)及52(c)內。

董事於競爭業務之權益

於報告期內，本公司之董事（獨立非執行董事除外）概無於與本公司及其附屬公司之業務直接或間接構成競爭或可構成競爭之業務中擁有任何權益。

關連交易、持續關連交易及重大關聯方交易

截至2021年12月31日止年度，本公司及其附屬公司訂立下列交易，根據上市規則該等交易構成關連交易及持續關連交易，並須遵照上市規則第14A章作出披露：

關連交易

1. 於2021年3月29日，聯泓新科(本公司的關連附屬公司)與新奧天然氣股份有限公司(「新奧股份」)簽訂了新奧股份股權轉讓協議，據此，聯泓新科收購了新奧股份持有的聯泓化學40%股權，股權轉讓對價為人民幣57,588.62萬元。於協議簽訂日王玉鎖先生為本公司非執行董事(自2021年6月10日起退任)，彼控制新奧股份超過30%的權益，故新奧股份被視為王玉鎖先生的聯繫人，因此其為本公司的關連人士。根據上市規則第14A章，新奧股份股權轉讓協議項下進行的交易構成本公司的關連交易。(詳情載於本公司日期為2021年3月29日的公告)
2. 於2021年6月1日，本公司全資附屬公司聯泓集團、江西省科院生物技術有限責任公司、上海玫琪商務諮詢有限公司及本公司關連附屬公司聯泓新科訂立增資協議。根據增資協議，聯泓新科同意以現金增資形式向江西科院生物新材料有限公司(「江西科院生物」)增資人民幣15,000萬元。本公司之主要股東國科控股持有聯泓新科約25.27%股權，因此聯泓新科為本公司之關連附屬公司，為本公司的關連人士。根據上市規則第14A章，增資協議項下進行的交易構成本公司之關連交易。(詳情載於本公司日期為2021年6月1日的公告)
3. 於2021年7月15日，聯泓集團(本公司全資附屬公司，作為合夥企業的有限合夥人)、國科控股(本公司的主要股東，作為合夥企業的有限合夥人)、棗莊財金新舊動能轉換基金管理合夥企業(有限合夥)、滕州市財金產業投資基金管理中心(有限合夥)(均作為合夥企業的有限合夥人)及中科院資本管理有限公司(「中科院資本」)(作為合夥企業的普通合夥人、執行事務合夥人及管理人)共同簽訂合夥協議。根據合夥協議的約定，聯泓集團將對國科安孚創業投資(棗莊)合夥企業(有限合夥)(「合夥企業」)認繳總金額人民幣2億元。根據上市規則第14A章，國科控股為本公司的主要股東，為本公司的關連人士，於協議簽訂日，國科控股持有中科院資本超過30%的權益，因此，中科院資本為國科控股的聯繫人。根據上市規則第14A章，合夥協議項下向合夥企業認購構成本公司的關連交易。(詳情載於本公司日期為2021年7月15日的公告)

4. 本公司的全資附屬公司Leap Wave Limited(「Leap Wave」，作為認購方)與弘和仁愛醫療集團有限公司(「弘和仁愛」，作為發行人)於2018年12月21日簽訂認購協議，據此Leap Wave同意以代價800百萬港元有條件認購弘和仁愛本金總額為800百萬港元的可換股債券(「可換股債券」)，該項認購於2019年2月27日完成。根據上市規則第14A章，本公司非執行董事趙先生為本公司之關連人士，彼控制弘和仁愛逾30%權益，認購可換股債券構成本公司關連交易(詳情載於本公司日期為2018年12月21日、2019年1月16日及2019年2月27日公告)。於2021年8月12日，Leap Wave批准弘和仁愛簽訂修正文契以修訂弘和仁愛可換股債券有關提前贖回的若干條款。根據該等修訂條款，弘和仁愛與Leap Wave協定弘和仁愛可換股債券提前贖回款項全額784百萬港元之分期還款安排。根據上市規則，Leap Wave行使其權利提前贖回弘和仁愛可換股債券構成本公司之關連交易。(詳情載於本公司日期為2021年8月12日及2021年9月16日公告)
5. 於2021年9月24日，本公司全資附屬公司聯泓集團、本公司關連附屬公司聯泓新科與江西科院生物訂立股權轉讓協議。根據股權轉讓協議，聯泓集團同意向聯泓新科出售江西科院生物8.14%股權，對價為現金人民幣2,849萬元。聯泓新科為本公司之關連人士。根據上市規則第14A章，股權轉讓協議項下進行的交易構成本公司之關連交易。(詳情載於本公司日期為2021年9月24日的公告)

持續關連交易

6. 於2018年5月2日，本公司之附屬公司聯想集團之附屬公司Fujitsu Client Computing Limited(「FCCL」)與富士通株式會社(Fujitsu Limited)(「富士通」)及其集團成員訂立(i)過渡服務協議；(ii)借調協議；(iii)服務協議；(iv)製造協議(FPE)；(v)製造協議(FIT)；(vi)銷售及分銷協議；(vii)富士通商標及品牌許可協議；(viii)製造及服務協議；及(ix)研發服務協議。鑒於富士通為聯想集團附屬公司FCCL之主要股東，故為聯想集團的關連人士，而聯想集團為聯想控股之附屬公司，故富士通(及其聯繫人)亦同為本公司關連人士。根據上市規則第14A章，上述各項協議項下擬進行的交易構成本公司的關連交易，各項協議的年期超過三年。(詳情載於本公司日期為2018年5月3日的公告)

於2020年2月21日，上述協議項下截至2020年、2021年、2022年及2023年3月31日止四個財政年度相關年度上限經重新修訂。(詳情載於本公司日期為2020年2月21日的公告)

截至2021年12月31日止年度，根據上述該等協議進行的各項持續關連交易實際交易的相關總額均未超出該等協議規定的相關上限。

7. 於2020年2月21日，本公司之附屬公司聯想集團與NEC Corporation、NEC Fielding, Ltd.及NEC Networks & System Integration Corporation訂立產品及品牌協議及過渡服務協議的續期協議，該等續期協議的條款其中包括但不限於修訂2021年至2023年度進行的各項持續關連交易的相關年度上限。(詳情載於本公司日期為2020年2月21日的公告)

截至2021年12月31日止年度，根據上述該等協議進行的各項持續關連交易實際交易的相關總額，均未超出該等協議規定的相關上限。

8. 於2020年4月3日，本公司與聯泓新科訂立持續擔保支持框架協議，據此，本公司同意於該協議生效日起至2021年6月30日止期限內，因應聯泓新科請求，視乎本公司當時的財務狀況和符合上市規則的前提下，持續向聯泓新科授出總數額合共不超過人民幣3,800百萬元整的擔保支持，該協議自2021年6月30日屆滿。(詳情載於本公司日期為2020年4月3日的公告及本公司日期為2020年5月12日的通函)

根據上述持續擔保支持框架協議，自2021年1月1日起至2021年6月30日止期間內任何時間，本公司為聯泓新科提供的擔保最高額為人民幣2,276百萬元，未超出該協議規定的上限(人民幣3,800百萬元)。

於2021年6月30日，本公司與聯泓新科訂立2021持續擔保支持框架協議，據此，本公司同意自2021年7月1日起至2021年12月31日止期間內，持續向聯泓新科授出不超過人民幣1,000百萬元整的擔保支持，聯泓新科向本公司支付擔保費，按照年化0.1%計算。(詳情載於本公司日期為2021年6月30日的公告)

根據2021持續擔保支持框架協議，自2021年7月1日起至2021年12月31日止期間內任何時間，本公司為聯泓新科提供的擔保最高額為人民幣500百萬元，未超出該協議規定的上限(人民幣1,000百萬元)。

於2021年12月28日，本公司與聯泓新科訂立2022持續擔保支持框架協議。據此，本公司同意自2022年1月1日起至2022年12月31日止期間內，持續向聯泓新科授出不超過人民幣300百萬元整的擔保支持，聯泓新科向本公司支付擔保費，按照年化0.1%計算。根據上市規則第14A章，為聯泓新科提供擔保(包括向聯泓新科收取擔保費)構成本公司之持續關連交易。(詳情載於本公司日期為2021年12月28日的公告)

9. 於2020年12月29日，本公司附屬公司滕州郭莊礦業有限責任公司（「郭莊礦業」）與聯泓新科訂立為期1年的煤炭及勞務外包服務協議（「原協議」）。據此，郭莊礦業持續向聯泓新科提供煤炭和勞務外包服務，對價總金額（不含稅）上限為人民幣150.53百萬元。原協議自2021年9月3日起由下述新協議（定義見下文）替代。（詳情載於本公司日期為2020年12月29日的公告）

自2021年1月1日起至2021年9月3日止期間內任何時間，根據原協議，郭莊礦業實際向聯泓新科提供煤炭和勞務外包服務總金額為人民幣126百萬元，未超出原協議規定的上限（人民幣150.53百萬元）。

聯泓新科於2021年5月完成對聯泓化學的收購，成為其全資附屬公司，聯泓新科及聯泓化學根據業務發展與生產經營需要，增加對郭莊礦業的煤炭採購量，原協議項下之年度上限人民幣150.53百萬元不能充分滿足聯泓新科及聯泓化學的生產經營需要。於2021年9月3日，郭莊礦業、聯泓新科及聯泓化學訂立煤炭及勞務外包服務協議（「新協議」），據此，郭莊礦業向(i)聯泓新科供應煤炭及勞務外包服務及向(ii)聯泓化學供應煤炭，新協議項下交易總金額（不含稅）年度上限上調至人民幣316.48百萬元。（詳情載於本公司日期為2021年9月3日的公告）

根據新協議，自2021年1月1日起至2021年12月31日止期間內任何時間，郭莊礦業實際向聯泓新科提供煤炭和勞務外包服務總金額為人民幣304百萬元，未超出新協議規定的上限（人民幣316.48百萬元）。

於2021年12月28日，郭莊礦業與聯泓新科重新訂立2022煤炭及勞務外包服務協議。據此，自2022年1月1日起至2022年12月31日止期間郭莊礦業持續向聯泓新科及其附屬公司提供煤炭和勞務外包服務，該協議項下對價總金額（不含稅）上限為人民幣719百萬元。根據上市規則第14A章，為聯泓新科及其附屬公司提供煤炭及勞務外包服務構成本公司之持續關連交易。（詳情載於本公司日期為2021年12月28日的公告）。

10. 於2018年8月30日，本公司與三育教育訂立財務資助協議，據此本公司同意於三年期限內，因應三育教育提出的書面請求，視乎本公司當時的財務狀況和符合上市規則的前提下，向三育教育及其附屬公司提供不超過2.5億美元或等值人民幣的財務資助。鑒於本公司董事趙先生為本公司關連人士，趙先生間接控制弘毅基金八期逾30%權益，弘毅基金八期被視為趙先生之聯繫人，其間接持有三育教育29%之已發行股份，故三育教育為本公司關連附屬公司。該財務資助協議自2021年8月9日終止。(詳情載於本公司日期為2018年8月30日的公告)

自2021年1月1日起至2021年8月9日止期間內任何時間，根據財務資助協議，本公司向三育教育的財務資助最高額為人民幣210百萬元，未超出該協議規定的上限(2.5億美元或等值人民幣)。

於2021年8月10日，本公司與三育教育簽訂2021財務資助協議，據此本公司或其附屬公司同意於36個月期限內，因應三育教育提出的書面請求，視乎本公司當時財務狀況和符合上市規則的前提下，向三育教育及其附屬公司提供不超過人民幣2.1億元或等值美元的持續財務資助。根據上市規則第14A章，為三育教育提供持續財務資助事項構成本公司之持續關連交易。(詳情載於本公司日期為2021年8月10日的公告)

根據2021財務資助協議，自2021年8月10日起至2021年12月31日止期間內任何時間，本公司向三育教育的財務資助最高額為人民幣177百萬元，未超出該協議規定的上限(人民幣2.1億元或等值美元)。

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上文第(6)至(10)項提述的持續關連交易，並確認該等交易乃：(i)於聯想控股之一般及日常業務範圍內訂立；(ii)根據一般商務條款或更佳條款進行；及(iii)根據有關交易的協議進行，條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。

本公司已委聘核數師按照香港會計師公會所頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂本)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」以及參照實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，對本公司及其附屬公司的持續關連交易出具報告。該核數師已根據上市規則第14A.56條審閱上文第(6)至(10)項提述的持續關連交易並向董事會確認沒有注意到任何事情致使他們認為該等交易：未獲董事會批准；若交易涉及由本公司及其附屬公司提供貨品或服務，在各重大方面沒有按照本公司及其附屬公司的定價政策進行；在各重大方面沒有根據監管該等交易相關協議進行；及超逾上限。

於截至2021年12月31日止年度，本公司及其附屬公司在釐定持續關連交易的價格及條款時，已遵守香港聯交所頒佈的相關政策及指引及已遵守上市規則第14A章有關關連交易之披露要求。

除上文披露之關連交易及持續關連交易亦構成與關聯方的交易外，載於財務報表附註55的關聯方交易，並不構成上市規則第14A章項下的關連交易。

退休計劃安排

本公司及其附屬公司透過為其僱員提供界定福利退休金計劃、界定供款計劃及／或向若干司法權區之各類公共退休金計劃供款，保障其僱員的退休收入。退休計劃安排的實施依據本公司及其附屬公司所屬國家或地區的具體政策執行。

本公司及其附屬公司之退休福利詳情載於財務報表附註9及46內。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)獲本公司委任擔任於截至2021年12月31日止年度之獨立核數師。本公司根據國際財務報告準則編製之2021年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。於2021年度股東週年大會上擬提呈一項決議案續聘羅兵咸永道為本公司獨立核數師。

董事的證券權益

於2021年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益或淡倉，或根據上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(i) 於本公司股份中的權益

董事及 最高行政人員姓名	權益性質	股份/ 相關股份類別	所持股份/ 相關股份數目	好倉總數	佔相關 股份類別的 概約持股百分比 ⁽ⁱ⁾	佔已發行 股份總數的 概約持股百分比 ⁽ⁱ⁾
寧旻	實益擁有人	H股 股票期權 ⁽ⁱⁱ⁾	37,400,000 2,750,000	40,150,000	3.15%	1.70%
李蓬	實益擁有人	H股 股票期權 ⁽ⁱⁱ⁾	1,844,100 2,550,000	4,394,100	0.34%	0.18%
朱立南	實益擁有人	H股 股票期權 ⁽ⁱⁱ⁾	52,630,000 3,600,000	56,230,000	4.42%	2.38%
趙令歡	實益擁有人	限制性股票 ⁽ⁱⁱⁱ⁾ 股票期權 ⁽ⁱⁱ⁾	600,000 1,200,000	1,800,000	0.14%	0.07%

附註：

- (i) 於2021年12月31日，本公司已發行1,271,853,990股H股及1,084,376,910股內資股，而已發行股份總數為2,356,230,900股。
- (ii) 根據本公司股東於2019年6月13日批准的2019年中長期激勵計劃所發行的限制性股票。有關限制性股票激勵計劃規則的詳情，請參閱本公司日期為2019年4月18日的通函。
- (iii) 指根據本公司股東於2019年6月13日批准的2019年中長期激勵計劃所授出的股票期權，年期於2021年1月1日開始並於2025年12月31日結束，行使價為16.856港元。有關股票期權激勵計劃規則的詳情請參閱本公司日期為2019年4月18日的通函。

(ii) 於相聯法團股份中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	好倉／淡倉	所持股份／ 相關股份數目	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ^(c)
寧旻	聯想集團	實益擁有人	好倉	1,370,401	0.01%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	好倉	6,234,856 ^(a)	0.05%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	好倉	4,966,910 ^(b)	0.04%

附註：

- (a) 朱立南先生擁有3,274,924股普通股以及2,959,932個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (b) 趙令歡先生擁有1,278,031股普通股以及3,688,879個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (c) 按於2021年12月31日聯想集團已發行股份總數12,041,705,614股計算。

主要股東權益

於2021年12月31日，就董事所知，下列人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及香港聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔相關 股份類別的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ⁽²⁾
國科控股	內資股	實益擁有人	684,376,910	63.11%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心 (有限合夥)(「聯持志遠」)	H股－好倉	實益擁有人	480,000,000	37.74%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢有限責任公司 (「聯持志同」) ⁽³⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	480,000,000	37.74%	20.37%

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份/ 相關股份數目	佔相關 股份類別的概約 持股百分比 ⁽¹⁾	佔已發行股份 總數的概約 持股百分比 ⁽²⁾
盧志強 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
中國泛海	內資股	實益擁有人	273,480,000	25.22%	11.60%
泛海集團 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
通海 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	273,480,000	25.22%	11.60%
廈門國際銀行股份有限公司北京分行	內資股	實益擁有人	126,520,000	11.67%	5.37%
北京聯恒永信投資中心(有限合夥) (「聯恒永信」) ⁽⁵⁾	H股—好倉	實益擁有人	101,684,600	7.99%	4.31%
北京聯恒永康管理諮詢有限公司 (「聯恒永康」) ⁽⁵⁾	H股—好倉	於受控法團的權益	101,684,600	7.99%	4.31%
柳傳志	H股—好倉 股票期權—好倉	實益擁有人	73,600,000	5.78%	3.12%

附註：

- (1) 根據於2021年12月31日內資股或H股的持股百分比計算。截至2021年12月31日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。
- (2) 根據於2021年12月31日，已發行股份總數為2,356,230,900股計算。
- (3) 聯持志同是聯持志遠的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯持志同被視為於480,000,000股H股股份中擁有權益。
- (4) 泛海集團及通海為由盧志強先生控制的法團。通海持有泛海集團的全部股權，而泛海集團持有中國泛海98%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海持有的273,480,000股內資股股份中擁有權益。
- (5) 聯恒永康是聯恒永信的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯恒永康被視為於101,684,600股H股股份中擁有權益。

根據證券及期貨條例第XV分部第336條，除上述披露外，於2021年12月31日，並無其他人士或法團在股份或相關股份中擁有須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或為本公司主要股東。

承董事會命
聯想控股股份有限公司
董事長
寧旻

2022年3月31日

聯想控股股份有限公司監事會遵照《中華人民共和國公司法》、公司章程及上市規則的規定，認真履行監督職責，維護股東及本公司利益，遵守誠信原則，恪盡職守，合理謹慎、勤勉主動地開展工作。

於本報告日，監事會由三名成員組成。本公司監事會主席為高強先生(職工代表)、羅成先生(股東代表)及張勇先生(股東代表)。楊建華先生於2021年退任股東代表監事。

以下為監事會於2021年度決議通過之事項，該等決議之通過均符合有關法律、法規及本公司章程的規定：

1. 於2021年3月31日，審閱及通過了本公司截至2020年12月31日止年度經審計合併財務報表、本公司2020年年度利潤分配方案、本公司2020年年度業績公告、本公司2020年年度報告及本公司2020年年度經審計合併財務報表(根據中國會計準則編製)及本公司2020年年度監事會報告；及
2. 於2021年8月31日，審閱及通過了本公司截至2021年6月30日止六個月未經審計合併財務報表(根據國際會計準則編製)、本公司截至2021年6月30日止六個月的中期業績公告、本公司2021年的中期報告及本公司截至2021年6月30日止六個月未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)。

2021年度，監事會均委派了成員列席本公司的所有董事會及審計委員會會議，亦出席了本公司2020年度股東週年大會，對董事會、審計委員會及股東週年大會的審議事項及程序的合法性和合規性實施監督。

監事會認為，2021年度董事會和管理層均嚴格依據法律、法規和公司章程規範運作，決策程序合法，遵守誠信原則，工作克勤盡職，並真誠地以股東最大利益為出發點行使職權。

2022年監事會將繼續嚴格遵守公司章程和有關規定，維護股東利益，履行好各項職責。

承監事會命
聯想控股股份有限公司
監事會主席
高強

2022年3月31日

企業管治報告

本公司相信有效之企業管治架構是促進及保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值之基本要素，因此努力達致並維持最適合本公司及其附屬公司需要與利益之高企業管治水平。

截至2021年12月31日止年度，除下文所述偏離情況及解釋外，本公司一直遵守相關期間適用的上市規則附錄十四之企業管治守則(「企業管治守則」)所載守則條文。

張學兵先生於2021年3月12日辭任本公司獨立非執行董事，並不再擔任本公司提名委員會的成員，於相關期間導致提名委員會並非由大多數獨立非執行董事組成，未能符合企業管治守則條文A.5.1規定。於2021年6月10日，王玉鎖先生辭任本公司非執行董事，並不再擔任提名委員會成員，該項偏離從而得以修正。

本公司每年檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

董事會的構成

於本報告日，董事會由九名成員組成，包括兩名執行董事、四名非執行董事及三名獨立非執行董事。詳情如下：

執行董事：

寧旻先生(董事長)
李蓬先生(首席執行官)

非執行董事：

朱立南先生
趙令歡先生
索繼柱先生
楊建華先生

獨立非執行董事：

馬蔚華先生
郝荃女士
印建安先生

於本報告日董事會成員履歷詳情載於本年度報告第49頁至第57頁「董事、監事及高級管理人員簡歷」內。就本公司所知，董事會成員及監事會成員之間概無財務、業務、家族或其他重大關係。

本公司已接獲現任每一位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條的規定而發出有關其獨立性的年度確認書，並認為根據上市規則第3.13條所載獨立指引的條款，前述獨立非執行董事於年度內及截至本報告日期均為獨立人士。所有披露本公司董事姓名的公司通訊中，均明確識別彼等的獨立非執行董事身份。

董事的委任、重選及告退

每名董事成員(包括非執行董事)經由股東大會選舉或更換，任期三年，任期屆滿可膺選連任。提名委員會負責就委任新董事、重選董事或填補董事空缺人選作出評核，向董事會提交建議，經董事會通過後提交股東大會批准。

董事會及管理層的職責及授權

根據本公司章程，董事會是本公司常設的決策機構，其主要職責包括(但不限於)：

- 召集股東大會會議、執行股東大會決議；
- 決定中長期發展戰略；
- 決定經營計劃和投資方案、內部管理機構的設置、基本的管理制度；
- 制定年度財務預算方案和決算方案、利潤分配方案；
- 制定增加或者減少註冊資本的方案以及發行本公司債券或其他證券及上市的方案；
- 擬定重大資產收購和出售、或合併、分立、解散及變更公司形式方案；
- 編製及監控本公司的財務制度和財務報告；
- 聘任或解聘首席執行官及董事會認為適當的核心管理人員；
- 擬定購回公司股份方案並作出適當決議；

- 決策根據上市規則規定需要董事會決策的投資、收購或出售資產、融資及關連交易；
- 授權董事長參與審議重要經營管理事務及相關決策；
- 完善及提升本公司企業管治政策和水平；及
- 監察公司在合規方面的政策，檢討本公司的內部監控和風險管理的有效性。

除了上述事宜需要經過董事會審議批准外，本公司日常營運管理的授權及責任委派給首席執行官及其領導的核心管理人員處理。首席執行官的主要職權詳見下文「董事長與首席執行官」一節。此外，董事會批准授權投資決策委員會(其中成員包括但不限於全體執行董事)一般授權，在符合本公司既定的戰略目標或戰略委員會不時制定發展戰略規劃前提下，代表董事會審議及批准投、融資項目。若進行該投、融資等交易會觸發上市規則規定的披露責任，則該等交易必需經董事會批准通過。

董事會亦已根據各董事會專責委員會相應的職權範圍指派若干特定責任於轄下的董事會專責委員會。董事會已成立若干專責委員會，包括但不限於審計委員會、薪酬委員會及提名委員會，其職責範圍及議事規則均已書面訂明，刊登於香港聯交所網站及本公司網站。董事會亦成立了董事會戰略委員會，其工作規則刊登於本公司網站。

董事會已制訂機制確保董事在適當情況下，就履行自身職務諮詢獨立專業人士的意見。在具有合理理由的前提下，董事可向董事會秘書提出要求，安排聘請專業顧問以協助董事獲取獨立觀點及意見，履行其作為本公司董事的職務，為此支出的合理費用由本公司承擔。董事會秘書需向董事會匯報上述安排。如董事會秘書認為提供獨立意見的要求並不合理，及／或有關董事不認同董事會秘書的回應及其建議的安排，則任何一方可向董事長匯報，由董事長進一步審議，並視乎情況決定是否作出調整。如有關董事仍對調整後的回應或安排感到不滿，事件將提交董事會專責委員會(成員為所有可出席並願意處理有關事件的獨立非執行董事)處理。

本公司為董事投保了董事責任保險，為本公司董事依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進董事充分履行職責。

董事長與首席執行官

本公司董事長與首席執行官分別由寧旻先生和李蓬先生擔任，兩個職位的職權明確劃分，詳列於本公司章程。

根據本公司的章程第一百零八條，董事長的職權包括主持股東大會和召集、主持董事會會議、領導及組織制訂董事會運作的各項制度，協調董事會的運作，聽取公司高級管理人員定期或不定期的工作報告，對董事會決議的執行提出指導性意見，督促、檢查董事會決議的實施情況，確保董事會以符合本公司最佳利益的方式行事，提名公司首席執行官、董事會秘書人選。董事長積極鼓勵董事全面參與董事會的事務，並對董事會的職能作出貢獻，亦鼓勵持不同意見的董事表達其關注的事宜，並預留充分討論時間，以確保董事會的決定能公正反映董事會的共識。為此，除定期之董事會會議外，董事長亦分別與獨立非執行董事在沒有其他董事出席情況下舉行會議。在董事長領導下，董事會已採取良好的企業管治實務和程序，並採取適當步驟與股東保持有效溝通。

根據本公司的章程第一百二十三條，本公司首席執行官對董事會負責，行使職權包括負責整體經營管理本公司的業務，以及組織實施本公司董事會決議、公司年度經營計劃和投資方案政策，決定必須由董事會、股東大會決策以外的投資、收購或出售、融資等項目，確保董事會全面瞭解本公司業務的資金需求，擬訂公司年度財務預算方案、決算方案，並向董事會提出建議。本公司首席執行官於財務負責人及高級管理人員的協助下，確保業務的資金需求得到充足供應，同時根據計劃與預算密切監察本公司營運與財務業績，必要時採取補救措施，並就重大事情提議召開董事會臨時會議向董事會報告及提供意見。

本公司首席執行官與董事長和全體董事保持溝通，確保他們充分瞭解公司所有業務發展情況，並負責建立與維持高效率的行政隊伍以支持其履行職責，本公司首席執行官提請董事會聘任或者解聘高級管理人員；與其他執行董事和各部門的管理隊伍通力合作，擬訂公司的基本管理制度和內部管理機構設置方案，制定公司具體規章。本公司首席執行官在董事會授權的範圍內，決定公司的其他事項。

董事、監事之專業培訓及持續專業發展

全體董事和監事在加盟本公司後均接受入職培訓，並獲發相關簡介和指引等參考資料，以便其熟識本公司歷史和業績資料及瞭解其根據中國公司法、上市規則、適用法例及其他監管規定與本公司管治政策須承擔之各項責任。

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以更新彼等之知識和技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

董事定期獲得有關本公司及其附屬公司業務、其經營的規管及行業特定的環境以及彼等作為董事的法律職責及責任的最新資料。本公司定期為董事、監事提供學習材料，例如視頻鏈接、簡報及報告，以供彼等閱讀和學習。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍					
	法律及規管	反貪污	董事會功能、 董事職責 及操守	風控管理	公司治理	ESG發展
執行董事						
寧旻	✓	✓	✓	✓	✓	✓
李蓬	✓	✓	✓	✓	✓	✓
非執行董事						
朱立南	✓	✓	✓	✓	✓	✓
趙令歡	✓	✓	✓	✓	✓	✓
索繼柱	✓	✓	✓	✓	✓	✓
楊建華	✓	✓	✓	✓	✓	✓
獨立非執行董事						
馬蔚華	✓	✓	✓	✓	✓	✓
郝荃	✓	✓	✓	✓	✓	✓
印建安	✓	✓	✓	✓	✓	✓

董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。

本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，且已收到全體董事及監事的書面確認，本公司董事及監事於報告期內已遵守標準守則。

董事就財務報表所承擔的責任

董事有責任在財務團隊的支持下，為本公司每個財政年度編製財務報表，並確保編製財務報表持續應用適當的會計政策及遵守國際財務報告準則，真實及中肯地報告本公司狀況。於呈列本公司及其附屬公司的中期及年度財務報表時，董事已考慮是否已持續應用適當的會計政策，以及判斷及估計是否屬審慎且合理。

管理層團隊認同準確且及時地向董事會提供充分的解釋及適當的相關資料的重要性。管理層向董事會呈列年度及中期業務檢討及財務報告(載有本公司及其附屬公司實際表現與預算的比較及重大相關事宜摘要)，使董事會能對本公司及其附屬公司的表現、情況及前景作出知情評估。

獨立核數師發表其有關申報責任的聲明載於本年度報告第95頁至105頁之《獨立核數師報告》內。

外聘獨立核數師及其酬金

本公司的外聘獨立核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審計委員會獲授權監察本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的獨立性，以確保財務報表的客觀性。

於截至2021年12月31日止年度，已付及應付予本公司外聘獨立核數師的酬金載列如下：

服務類別	人民幣千元
審核服務	110,660
非審核服務	29,552

上述酬金包括獨立核數師為本公司及其附屬公司提供相關服務所支付的費用，其中非審核服務主要為信息系統服務、稅務諮詢服務及其他非鑒證服務。

多元化

本公司深信董事會多元化有利於提升本公司的綜合表現和運營能力，是發揮有效決策和達致本公司可持續及均衡發展的關鍵元素。用人唯才及為公司及股東創造價值是設置董事會成員組合的基本原則。本公司制定了董事會多元化政策，在設置董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期，結合擁有管理經驗，技術專長、法律、財務、管理、審計等背景的董事，為董事會提供不同的豐富經驗。同時，本公司將根據自身的業務模式和戰略及具體需要來考慮上述因素，並最終將按人選的長處及可為董事會作出的價值貢獻，適當考慮董事會多元化的好處以及本公司可持續和成功發展的需求綜合決定。

於2021年12月31日止年度，提名委員會檢討了董事會多元化政策及其有效性，經考慮董事會於相關期間的結構、規模和組成以及董事會成員的技能、知識和經驗，認為該政策與公司目前的經營狀況、資產規模和股東結構匹配。提名委員會認為董事會組成維持均衡及充分多元化，能夠提高其審議和決策的質量，有效地履行董事會的職能。

本公司目前設置董事會成員九名，含女性董事一名。於2022年3月31日，董事會經考慮提名委員會的意見，批准修訂現行董事會多元化政策以提高本公司的管治水平，修訂內容主要包括授權提名委員會將因應持份者的期望，並參考國際和上市規則的強制要求及建議的最佳實踐，藉著甄別及推舉適當董事人選的機會，逐步提升女性董事的比例，以確保董事會成員組成之性別取得適當平衡，並盡最大努力，以於2030年底董事會中女性成員逐步增加至不少於兩名為最終目標。展望未來，董事會將考慮公司的獨特需求和外部環境變化，努力維護符合資格的女性候選人(包括內部和外部候選人)資料庫，以加強董事會潛在繼任者的女性人才儲備。

本公司及其附屬公司(不含聯想集團)全體員工(包括高級管理人員)男性與女性的佔比大致平衡，分別為44%及56%。

審計委員會

年度內，審計委員會由三名成員組成，成員中獨立非執行董事佔大多數。審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事索繼柱先生及獨立非執行董事印建安先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

審計委員會的主要職責包括但不限於監控財務報告的真實性和財務報告程序、監控風險管理及內部監控系統的有效性、監控內部審計功能的有效性，監控外部獨立核數師的聘任及其資格、獨立性和工作表現的評估、本公司及其附屬公司財務報告的定期審閱和年度審計的監控、遵循有關會計準則及法律和監管規定中有關財務信息披露的要求的監控等。審計委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據本公司《董事會審計委員會職責和議事規則》的規定，審計委員會於報告期內舉行了三次會議，已審閱、討論、考慮並建議董事會批准的事項(如適用)如下：

- 2020年年度審計相關事項(包括但不限於審計範圍、審計方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、獨立核數師對管理層建議等)；
- 2020年年度利潤分配方案；
- 2020年度審計費用及2021年續聘獨立核數師；
- 本公司及其附屬公司截至2020年12月31日止年度業績公告及2020年年度報告；
- 2020年度關連交易及持續關連交易情況；
- 本公司及其附屬公司截至2021年3月31日止三個月及截至2021年9月30日止九個月的未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)；
- 本公司及其附屬公司截至2021年6月30日止六個月的中期業績公告及2021年中期報告；
- 2021年度中期審閱的相關事項(包括但不限於審閱範圍、審閱方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、獨立核數師對管理層建議等)；
- 《關於審閱本公司及其附屬公司2021年中期財務資料的管理層聲明書》、《關於本公司及其附屬公司2021年年度審計的管理層聲明書》及管理層的回應；
- 獨立核數師提呈截至2021年12月31日止財政年度審核規劃及審核時間表；
- 相關會計／審計準則、香港公司條例及上市規則最新修訂及影響本公司財務報表的重大準則差異；
- 獨立核數師的獨立性聲明函；
- 風險管理與內部監控組織架構、風險管理與內部監控年度工作計劃及工作總結；
- 內部審計年度工作計劃及工作總結；
- 公司會計、風險控制、內部審計及財務匯報職能員工的資源、資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算是否充足；及
- 管理層對風險控制管理及內部監控系統有效性的確認。

風險管理及內部監控理念

風險管理及內部監控系統旨在協助本公司實現長遠願景及使命，該系統幫助識別和評估本公司所面對的風險，並制定相關的監控措施，從而維護我們的業務、股東、資產及資本。我們相信各業務的風險管理及內部監控系統能提升長遠的股東價值。

本公司擁有包括求實、進取和以人為本的核心價值觀，以及擔當、專業、創新、協作的文化具體表現形式，為本公司的風險管理及內部監控奠定了管治基礎。本公司深信良好企業管治通常與整體控制環境有關，為確保本公司內每位人員亦發揮相應的風險管理職責，本公司已制定正式的員工職業操守守則及行為規範，確保各級員工堅守商業道德並具備相應的勝任能力。本公司高度重視和防範違規風險，制訂了反舞弊和舉報政策。

在經營管理的各環節，本公司均制定了較全面的管理制度和實施細則，為各業務功能設定政策和程序，並根據內外部經營環境的變化和業務發展的需求進行持續的修訂和完善，以保證本公司穩步發展。目前，本公司的管理制度和實施細則涵蓋了各業務板塊和支持板塊的重要管理環節。本公司的風險管理及內部監控系統還包括清晰的組織架構和管理職責、合理有效的授權機制、健全的財務會計體系、定期的經營業績分析和審查等控制活動以及良好的資訊與溝通機制，並通過持續的風險評估活動、監督活動確保本公司風險管理及內部監控系統的穩健和有效運行。

風險管理及內部監控系統的主要特點

本公司推行以COSO框架為指導的風險管理及內部監控框架：

1. 建立風險管理及內部監控的三道防綫：

	針對控股本部的業務	針對附屬公司的業務	職責
第一道防綫	業務部門	附屬公司	將風險管理理念及控制措施融入日常業務流程，承擔具體業務風險防控職責。
第二道防綫	相關職能部門	業務部門及相關職能部門	組織、推動風險管理活動落地，識別和監督業務及營運過程中的風險管理和監控活動。
第三道防綫	審計部	審計部	對風險管理的有效性進行監督和評價，識別可改進之處。

2. 採納以下闡述的多重鑒證模式：

	針對控股本部的業務	針對附屬公司的業務
董事會及其下設審計委員會的監督	<ul style="list-style-type: none"> 董事會將風險管理視為重要工作，並相信有效的風險管理和內部監控系統是良好企業管治的重要基礎。 董事會對風險管理及內部監控系統負整體責任，包括負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理及內部監控系統負責，以保障本公司業務、股東、資產及資本。 透過審計委員會監督及監察本公司風險管理及內部監控系統的整體有效性。 	
管理層的監督及溝通	<ul style="list-style-type: none"> 肩負領導和引領角色，尋求風險與機會的平衡。 設計、實施及檢討風險管理架構及系統。 每半年向董事會及其下設審計委員會匯報有關係統的成效。 	
業務部門的風險負責制	<ul style="list-style-type: none"> 負責識別和評估職責範圍內的主要風險，作出有效的風險管理決策，制定風險緩解策略。 於日常營運中執行及匯報工作，包括重大風險的識別和緩解策略的落地情況。 	<ul style="list-style-type: none"> 制定聯想控股相關政策、標準、程序和指引。 監督附屬公司的風險管理和監控活動。 促進風險的溝通交流和匯報。
相關職能部門的監控及監察	<ul style="list-style-type: none"> 制定聯想控股相關政策、標準、程序和指引。 監督業務部門在相關職能上的風險管理和監控活動。 分別從戰略規劃、投資審核及法律合規等方面識別及評估本公司不同業務的財務及其他風險。 	

	針對控股本部的業務	針對附屬公司的業務
審計部獨立鑒證	<ul style="list-style-type: none"> 採用風險導向的方法，專注於有重大風險或作出過重大風險變動的範疇，並向審計委員會就內部監控是否足夠和有效提供獨立鑒證。 	
外部審計的獨立鑒證補充	<ul style="list-style-type: none"> 對外部審計工作所依賴的主要監控措施進行測試，並每半年向審計委員會匯報可能影響本公司表現的重大風險。 	
附屬公司	—	<ul style="list-style-type: none"> 負責識別和評估公司範圍內的主要風險，作出有效的風險管理決策，制定風險緩解策略，並及時匯報。

3. 審計部的特點和職責：

審計部日常向董事長匯報工作，按季度向審計委員會匯報，並與本公司各部門及附屬公司就發現的問題或不足之處釐定糾正及改善方案，跟進建議的落實情況，整改工作符合預期。審計部的特點和職責包括：

- 獨立於營運管理層。
- 建立了風險識別與評估方法，統一了風險評估標準和程序，組織、協調與指導本公司及其附屬公司風險管理與內部控制體系建設。
- 在日常工作和內部審計項目中，審計部獲充分授權可查閱本公司及其附屬公司所有數據和營運資料。
- 推行以風險導向的審計工作，對審計委員會、管理層關注的範疇進行特別檢討。為本公司提供內部獨立、客觀的確認和諮詢服務，評價並改善風險管理和內部監控過程的效果。
- 通過推動整改或實施後續審計等方式，跟進和檢查審計發現問題的整改情況。
- 設立各類舉報渠道，包括郵箱、電話、網站及公眾號舉報通道，強化風險事項及舞弊綫索的收集，獨立、合法、公正地調查並處理違規行為。

用於識別、評估及管理重大風險的程序

風險管理是一項持續進行的程序，需要定期監察及檢討。本公司用於識別、評估及管理重大風險的程序簡介如下：

- 確立範圍：確定風險管理的範圍。
- 識別、分析：識別可能對業務及營運構成潛在影響的風險，分析潛在後果及其出現的可能性。
- 評估：使用管理層建立的評估標準，評估風險水平。評估時考慮風險對業務的影響及發生的可能性，考量現有監控措施有否不足。並通過比較風險評估結果，排列風險優先次序。
- 緩解及監控：制訂監控和緩解計劃，以防止、避免或降低風險。持續並定期監察有關風險，以及確保設有適當的內部監控程序。於出現任何重大變動時，修訂風險管理政策及內部監控程序。
- 監察及匯報：根據既定的風險管理程序，做定期監察及檢討，並匯報。
- 融合：上述風險管理程序納入至本公司營運過程中，包括戰略規劃、投資決策、資金管理、內部監控及其他業務或營運管理。

我們致力於不斷改善本公司的風險管理及內部監控架構和能力，確保本公司業務長遠增長、持續發展。為此，我們需要貫徹落實有效的風險管理及內部監控架構，我們將持續朝著這個方向邁進，把風險管理及內部監控融入日常營運當中。

風險檢討程序及監控成效

1. 檢討程序的成效及範圍

董事會透過審計委員會對管理層提交結果的審閱認為，截至2021年12月31日止的報告期內，本公司風險管理及內部監控系統有效及足夠，並未發現重大事宜。

檢討範圍涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，檢討同時涵蓋重大風險變化，內部審計、會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算。

風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

2. 檢討程序的目標

檢討程序綜合採用了自上而下及自下而上的過程，旨在：全面識別集團內所有重大風險，並進行優次排序；將重大風險上報至適當級別的管理層；讓管理層就風險進行有效溝通；適當監督風險緩解工作。

3. 檢討程序實施過程

自上而下的程序包括：

- 每季度經營分析會上，控股管理層討論、審議各附屬公司的業務發展、風險管理及內部監控事項，及早識別和應對新出現的風險和須關注的問題。
- 被識別及視為重大的風險，由本公司業務部門及相關職能部門進一步評估及監控。

自下而上的程序包括：

- 附屬公司每季度向審計部匯報在風險管理過程中識別的的重大風險清單，每半年匯報識別的的重大風險清單外，同時檢討風險緩解措施的有效性。
- 審計部經過匯集、篩選、評估以及諮詢程序，每季度將各板塊主要風險的提示，提報至審計委員會，就個別風險做詳細匯報或深入討論。
- 業務部門和職能部門於日常營運中及時向管理層匯報職責範圍內識別的的重大風險和緩解策略的落地情況。

本公司面臨的主要風險，及風險是否會對業務或財務狀況造成不利影響，以及已採取的措施，參見管理層討論與分析中相應具體內容。

關於處理及發佈內幕消息的程序及內部監控

本公司為規範公司信息披露行為，加強信息披露事務管理，已根據證券及期貨條例、上市規則等適用法律、法規及公司章程的原則和要求，並結合公司實際情況制定了信息披露事務管理制度（「信息披露管理制度」），並遵照執行。本公司董事、監事、首席執行官、董事會秘書、高級管理人員、各部門及各子公司的負責人、其他賦有信息披露職責的負責人及由於所任職務或所處身份可以獲取有關內幕信息的人員為信息披露管理制度的適用對象。信息披露管理制度針對不同情況下信息披露的適當時點、內容形式、內部審核流程和披露程序、對外發佈業績公告、各類公告、定期報告、股東通函的審議和披露程序、各信息披露管理人員的職責、保密規定及處罰規定等作出詳細指引。本公司《員工職業操守守則》亦明確要求各員工負有遵守信息保密及信息披露管理制度的責任。此外，本公司針對信息披露管理制度為相關人員提供培訓，以確保執行實施的有效性。

於報告期內，本公司不時就證券及期貨條例及上市規則關於信息披露的各項規定及要求徵詢合規顧問的意見。董事會認為本公司處理及發佈內幕消息的程序及內部監控有效。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。薪酬委員會主席由獨立非執行董事印建安先生擔任，另外兩名成員為執行董事寧旻先生及獨立非執行董事郝荃女士。

薪酬委員會主要職責為負責研究董事、監事及高級管理人員的薪酬策略和政策、績效評估及激勵機制及其他與薪酬相關的事宜，並向董事會提出建議。薪酬委員會的職權範圍詳情可於香港聯交所網站及本公司網站查閱。

根據本公司《董事會薪酬委員會職責和議事規則》的規定，薪酬委員會於年內舉行了一次會議。於年內，薪酬委員會確認、審議、討論、考慮並建議董事會批准的事項如下：

- 董事、監事2020年度薪酬執行情況；
- 高管人員2020年度績效評價及獎金執行方案；
- 董事、監事、高管人員2020年度報告內薪酬披露信息；
- 高管及員工中長期激勵計劃確定的授予量及歸屬、行權情況；及
- 匹配於公司未來3年工作規劃的績效評價方案和中長期激勵方案。

截至2021年12月31日止年度本公司高級管理人員(不包括高管中兼任董事及監事)之薪酬組別如下：

薪酬組別(人民幣)	人數
3,600,001人民幣元—4,100,000人民幣元	1
4,600,001人民幣元—5,100,000人民幣元	1

董事及監事於截至2021年12月31日止年度的薪酬詳情載於財務報表附註52(a)內。

提名委員會

自2021年1月1日至2021年3月12日期間，提名委員會由五名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。提名委員會主席為董事長寧旻先生，另外四名成員為非執行董事王玉鎖先生(「王先生」)、獨立非執行董事張學兵先生(「張先生」)、馬蔚華先生及印建安先生。張先生於2021年3月12日辭任提名委員會成員。王先生於2021年6月10日退任提名委員會成員。

提名委員會主要負責就董事委任、重新委任及董事繼任計劃提出建議、負責檢討董事會的架構、人數和組成及董事會成員多元化政策、評核獨立非執行董事的獨立性及負責履行董事會企業管治職能相關責任。提名委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據本公司《董事會提名委員會職責和議事規則》的規定，提名委員會於年內舉行了一次會議。提名委員會成員進行了以下事項：

- 評核各獨立非執行董事的獨立性，確認本公司董事會架構符合公司治理要求，並且各獨立非執行董事不存在影響其獨立性的情況；及
- 檢討及評核現董事會的架構、人數及組成(包括董事會成員技能、知識及經驗方面)及檢討董事會成員多元化政策。

此外，各提名委員會成員亦就以下事項進行檢討，

- 環境、社會及管治報告的披露；
- 企業管治政策及常規，《企業管治守則》的遵守及在《企業管治報告》內的披露；
- 董事及監事專業培訓及持續專業發展計劃的實施情況；及
- 遵守法律及監管規定方面的政策及實施情況。

由董事推薦的候選人需由提名委員會提名。提名委員會需對每名候選人作出初步評估，評估方法必須包括提名委員會集體或單獨與候選人會談，確保提名委員會全體成員認定候選人已符合規定的甄選標準。在選擇董事候選人時，將考慮多種因素，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、種族、專業經驗、核心技能、知識、服務期限、管理經驗、技術專長(法律、財務、管理和審計等背景)。其後，提名委員會將安排候選人與董事會其他成員會面進行進一步評估，評估核心以候選人加入董事會是否為董事會及本公司帶來最大利益為優先判斷標準。如候選人被董事會成員認定為合適的董事會成員人選，將根據公司章程的規定於股東大會提議選舉該候選人為董事。截至2021年12月31日止年度，沒有候選人被提名加入董事會。

監管企業管治及ESG事項職能

提名委員會負責履行下列企業管治職能責任：

- a. 制訂本公司的企業管治政策及常規，檢查其實施情況，並向董事會提出建議；
- b. 檢查並監督董事、監事及高級管理人員的培訓及持續專業發展計劃；
- c. 檢查並監督公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規及其實施情況；
- d. 制訂、檢查並監督員工及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- e. 檢查公司遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》中所做的信息披露情況。

為符合上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》(「《ESG報告指引》」)要求，於2021年11月25日經董事會批准授權提名委員會負責協助董事會指導及監察可持續發展相關的政策及目標、持續探討國內外資本市場及同業的可持續發展趨勢，對可持續發展相關議題與事項達成進度進行審查。為加強落實董事會對ESG事宜的監管，於2022年3月31日經董事會批准成立環境、社會及管治委員會，接替提名委員會履行(其中包括)前述職能。

戰略委員會

戰略委員會由四名成員組成。戰略委員會主席由董事長寧旻先生擔任，其他成員為朱立南先生、趙令歡先生及李蓬先生。

戰略委員會主要職責為：

- 組織對公司中長期發展戰略規劃進行研究及審核；
- 對公司章程規定須經董事會批准的重大投資融資方案、業務重組、對外收購、兼並及資產出讓進行研究及審核；
- 對公司章程規定須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究及審核；
- 對其他影響公司發展的重大事項進行研究及審核；
- 對董事會有關決議的執行進行指導、監督和檢查；及
- 董事會授權的其他事項。

董事會、專責委員會及股東大會會議

董事會定期召開會議，每年至少舉行四次會議。董事會於報告期內共舉行了四次會議。董事會所作出的決定，均經過董事會會議投票表決，輔以於董事會會議之間傳閱書面決議案的決議，並根據本公司章程的規定獲得董事簽字後，該等議案成為董事會決議。

各董事於報告期內舉行的董事會會議、董事會專責委員會會議及股東會會議的出席情況如下：

	出席會議次數／會議舉行次數				
	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東大會 ⁽¹⁾
執行董事					
寧旻	4/4	—	1/1	1/1	3/3
李蓬	4/4	—	—	—	3/3
非執行董事					
朱立南	4/4	—	—	—	3/3
趙令歡	4/4	—	—	—	3/3
索繼柱	4/4	2/3	—	—	0/3
楊建華	2/4	—	—	—	3/3
獨立非執行董事					
馬蔚華	2/4	—	—	1/1	0/3
郝荃	4/4	3/3	1/1	—	3/3
印建安	4/4	3/3	1/1	1/1	3/3

附註：

- (1) 於2021年6月10日召開2020年度股東週年大會，緊隨該會議結束後召開了2021年第一次H股類別股東大會及2021年第一次內資股類別股東大會。

監事會

本公司監事會由三名成員組成。本公司監事會主席由高強先生(職工代表)擔任，另外兩名成員為羅成先生(股東代表)及楊建華先生(「楊先生」)(股東代表)。楊先生於2021年6月10日辭任監事會成員。張勇先生於2021年6月10日獲委任為監事會成員(股東代表)。

根據本公司章程，監事會向股東大會負責，其主要職權包括對董事、首席執行官和其他高級管理人員在執行職務時的合規行為進行監督、當董事、高級管理人員的行為損害公司利益時，要求其予以糾正、檢查公司的財務、核對提交股東大會的財務報告、營業報告和利潤分配方案等財務資料、提議召開臨時董事會和股東大會等。

於報告期內，監事會履行了監督責任，保障了股東、公司和員工的合法權益，有關監事會的工作詳情刊載於本年度報告第75頁之《監事會報告》內。

與股東的溝通

董事會深明與本公司股東及潛在投資者保持明確、及時和有效溝通的重要性。我們致力於通過刊發年度報告、中期報告、公告、通函及新聞稿，確保股東及潛在投資者可及時收到資料。本公司網站上刊登了所有相關聯繫方式，可供股東查閱。

本公司認為股東大會為董事會與股東直接溝通的良機。本公司鼓勵並歡迎股東於股東大會作出提問。本公司制定了股東通訊政策，以確保公司與股東及投資者保持持續的溝通。

投資者關係

我們一貫重視與投資人的溝通，通過舉辦業績發佈會、非交易性路演、參加投行策略會及其他投資人溝通活動、接受分析師與投資人的調研、向投資人發送公司最新資訊等多種形式，保持與資本市場和投資人的良好互動。

投資者關係團隊致力於成為公司與資本市場的連接者，公司價值的傳播者和價值實現的推動者。2021年，投資者關係團隊持續推動投資人溝通，通過業績路演、投行策略會等活動拓寬投資人覆蓋範圍；強化與境內外一線投行分析師的主動溝通，進一步擴大仲介資源研究覆蓋；緊跟業務發展步伐，提高公司最新資訊的推送頻率，確保投資者第一時間瞭解公司業務進展等。未來，我們期望通過更清晰的戰略、更有力的執行、更好的經營業績、更透明的資訊披露、更廣泛的渠道覆蓋、更創新的內容與方式與廣大投資者保持充分順暢的溝通，並建立起深厚的信任。

公司章程

本公司章程已刊載於香港聯交所網站及本公司網站。

股東權利

應股東的要求召集臨時股東大會或類別股東大會

根據本公司章程，單獨或合計持有在擬舉行的會議上有表決權的股份10%或以上的股東，可以簽署一份或多份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召開臨時股東大會或類別股東會議、並闡明擬舉行會議的議題。

公司召開股東大會，應當於會議召開20日前發出書面會議通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。

在股東大會上提出議案

當本公司決定召開股東大會時，單獨或合計持有公司有表決權的股份總數3%以上的股東，有權在股東大會召開10日之前以書面形式向本公司提出新的提案並提交召集人，股東大會召集人應在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，通知其他股東，並將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程提交股東大會審議。所提出的議案內容須屬股東大會職責範圍內、須有明確主題及具體議決事宜、並須符合法律、行政法規及本公司章程的相關規定。

股東的建議和向董事會查詢及送達方式

股東可以書面形式向董事會及／或有關的董事會專責委員會(若適當)提出建議、查詢及關注事項並列明聯絡資料，送達本公司於中國北京的註冊辦事處(地址為北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190)或於香港的主要營業地點(地址為香港中環金融街8號國際金融中心二期70樓06室)。本公司投資者關係團隊，以輔助董事會處理股東及潛在投資者的提問。本公司網站亦包括本公司聯絡詳情，供股東及潛在投資者提出查詢。2022年，本公司將根據不斷更新的監管要求、本公司的發展趨勢，以及股東反饋的意見，繼續致力於提高公司管治水平，以確保本公司穩健發展及增加股東價值。



羅兵咸永道

致聯想控股股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見 我們已審計的內容

聯想控股股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司列載於第106至291頁的合併財務報表，包括：

- 於2021年12月31日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併收益表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴公司及其附屬公司於2021年12月31日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴公司及其附屬公司，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估
- 以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值
- 遞延所得稅資產確認
- 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估

請參閱合併財務報表附註2.11、4.1(b)及19

於2021年12月31日，貴公司及其附屬公司合併財務報表中所列示的商譽為人民幣35,509百萬元，可使用年期不確定的無形資產為人民幣12,926百萬元，管理層須每年對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估，以確定是否出現減值。為進行減值評估，資產乃分配至可個別識別現金流量之最低層次(現金產生單元)組合。現金產生單元的可收回值根據公允價值減去處置費用或使用價值孰高而釐定。

我們的程序包括：

- 了解商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平(如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感度等)評估了重大錯報的固有風險；
- 取得管理層減值測試表，評估管理層按業務種類劃分現金產生單元或現金產生單元組，以及在適當層級的各現金產生單元組合中分配商譽及可使用年期不確定的無形資產的合理性；
- 對管理層所聘請的外部獨立評估師的勝任能力、專業素質及客觀性進行了評估；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估(續)

管理層計算可收回值時，在公允價值減去處置費用模型下，管理層對基於活躍市場報價或根據可觀察資料進行調整的參考值進行重要判斷；在使用價值模型下，須就合理確定與商譽相關的現金產生單元組合及釐定收入增長率、毛利率、貼現率等關鍵假設作出重要估計及判斷(包括新冠肺炎疫情對該等假設的影響)。管理層認為，除產業孵化與投資以及佳沃集團板塊個別業務因業績不達預期導致其可收回值下降，而發生商譽減值人民幣385百萬元之外，其餘商譽和可使用年期不確定的無形資產於本年度無需計提減值。

管理層在需要時聘請外部獨立評估師協助執行減值評估。

鑒於管理層在不同模型下對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估中涉及重要估計和判斷，因此，我們將其作為關鍵審計事項。

- 對管理層以公允價值減去處置費用模型確定可收回值的計算，我們對其公允價值核對至活躍市場中可觀察的未經調整的報價，對輸入參數核對至可觀察的活躍市場參考值；
- 對管理層以使用價值模型確定可收回值的計算，我們結合對行業和業務環境的了解及對新冠肺炎疫情影響的考慮，評估了管理層在預計收入增長率、毛利率和貼現率等關鍵假設及其他主要參數的合理性。包括：
 - 將預計收入增長率、預計毛利率、預計營運資金變動及預計資本支出等與管理層未來盈利預測及戰略計劃進行印證，並與歷史數據進行比對；
 - 將貼現率與市場上可比公司進行比對；
- 評估管理層作出的主要假設敏感性分析，當假設預計收入增長率和毛利率等在合理的範圍內發生不利變化時，單獨或合計考慮，對商譽和可使用年期不確定的無形資產可能造成的減值評估影響；
- 檢查管理層減值測試表的計算準確性；
- 審視商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值評估的披露是否恰當。

基於上述程序，我們認為管理層在評估商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值中使用的相關判斷可以被我們獲得的審計證據所支持。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值
請參閱合併財務報表附註2.15、2.21、3.3、4.1 (c)及4.1 (d)

於2021年12月31日，貴公司及其附屬公司以公允價值計量的第三層級金融資產總額為人民幣47,043百萬元，主要包括以公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；第三層級金融負債總額為人民幣4,469百萬元，包括衍生金融負債及以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

第三層級金融資產及金融負債的估值並非根據活躍市場價格或可觀察市場資料直接得出。

管理層利用估值技術、聘請外部獨立評估師(如適用)對第三層級金融資產及金融負債進行了評估和計量，如以市場法及以現金流量折現模型計算等；模型的採用和輸入參數及關鍵假設的選擇需要管理層做出重要判斷和估計。因此，我們將其作為關鍵審計事項。

我們的程序包括：

- 了解管理層與以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平(如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感度等)評估了重大錯報的固有風險；
- 取得管理層第三層級金融資產及金融負債的公允價值計算表，評估模型的選擇是否恰當，並檢查了計算的準確性；
- 對管理層所聘請的外部獨立評估師的勝任能力、專業素質及客觀性進行了評估；
- 對於以市場法進行估值的第三層級金融資產及金融負債，我們抽樣評估了管理層估值方法的合理性，包括與新一輪融資估值相比對等，以評估關鍵假設的適當性；
- 對於以使用現金流量折現模型而進行估值的第三層級金融資產及金融負債，抽樣評估估值方法中關鍵假設的合理性，包括將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測及戰略計劃進行印證，並與歷史資料進行比對。將貼現率與公開市場上可比公司進行比較，評估重要輸入參數是否在合理範圍內。

基於上述程序，我們認為管理層對第三層級金融資產及金融負債的公允價值估值可以被我們獲得的審計證據支持。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

遞延所得稅資產確認

請參閱合併財務報表附註2.25 (b)、4.1(e)及45

於2021年12月31日，貴公司及其附屬公司遞延所得稅資產餘額為人民幣18,606百萬元。另外，貴公司及其附屬公司於該日未確認遞延所得稅資產的暫時性差異及稅務虧損分別為人民幣15,369百萬元及26,633百萬元。

確認遞延所得稅資產涉及到管理層對資產價值實現的可能性及可實現的時間做出重要判斷。這些資產價值實現取決於有關納稅主體的未來盈利預測，且於未來期間可以產生足夠的應納稅所得額，管理層判斷是否有足夠的應納稅所得額及是否存在應納稅暫時性差異、集團稅項寬免及稅務規劃策略。

我們的程序包括：

- 了解與遞延所得稅資產確認相關的內部控制和評估流程，並通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平(如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向的敏感度等)評估了重大錯報的固有風險；
- 取得管理層遞延所得稅計算表，檢查計算表的準確性；
- 抽樣將可抵扣的稅務虧損(含虧損可轉回期限)及暫時性差異核對至支持性證據，包括各相關公司的納稅申報表及稅務往來通訊；
- 評估管理層對未來盈利預測中的輸入參數是否合理，包括管理層在預計收入增長率和預計毛利率等關鍵假設及輸入參數的合理性，其中包括：將預計收入增長率、預計毛利率與管理層在考慮了新冠肺炎疫情的影響下的未來盈利預測、戰略計劃及稅務規劃戰略進行印證，並與歷史數據進行比對，以及與行業情況進行比較；以抽樣方式檢查管理層把預測盈利調節至未來預測的應納稅所得額的合理性；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>遞延所得稅資產確認(續)</p> <p>管理層於2021年12月31日已對遞延所得稅資產確認進行了評估，認為這些資產在未來期間有可能實現。</p> <p>由於預測未來應納稅所得額和評估未來應納稅暫時性差異及遞延所得稅未來可轉回時間時涉及管理層的重要判斷和估計，因此，我們將其作為關鍵審計事項。</p>	<ul style="list-style-type: none">將管理層對未來應納稅所得額的估計與該企業於2021年12月31日的可抵扣稅務虧損及可扣減暫時性差異餘額進行比較，並考慮可抵扣稅務虧損的到期時限以復核管理層確認遞延所得稅資產的合理性；對根據在資產負債表日已通過或已實質通過的稅率確定的遞延所得稅的計算進行了測試。 <p>根據所得證據，我們認為，管理層對未來期間應納稅所得額的估算、應納稅暫時性差異的計算及遞延所得稅未來可轉回時間的評估可以被我們獲得的審計證據所支持。</p>

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量

請參閱合併財務報表附註2.15.4、3.1(b)及26(a)

於2021年12月31日，貴公司從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款餘額為人民幣120,437百萬元，管理層確認的向客戶發放的貸款的預期信用損失準備餘額為人民幣2,145百萬元。

在國際財務報告準則第9號「金融工具」下，計量預期信用損失準備涉及管理層複雜的主觀估計及判斷。從事銀行業務之附屬公司使用下列方法計量預期信用損失準備：

- 按照國際財務報告準則第9號的原則，建立自身預期信用損失估算流程、模型及工具，整體計量向客戶發放的貸款的預期信用損失；及
- 針對違約及已發生信用減值的貸款，適時進行單獨評估。

我們評估和測試了與預期信用損失計量相關的內部控制的設計及執行有效性，主要包括：

- 公司層面控制(包括信息系統控制)和預期信用損失模型治理流程，包含模型的審閱和對模型組成部分(違約概率、宏觀經濟預測及損失率)及模型計提水平的回溯測試；
- 管理層應用多種經濟情景的控制以及預期信用損失的季度波動分析的控制；
- 對貸款的發放和監測流程的控制；
- 對特定準備的計提及監測流程的控制；
- 對內部授信限額、訴訟中的貸款及信用觀察名單的控制；
- 對管理層「疊加」調整的控制。

我們還執行了以下實質性審計程序：

- 在內部模型專家的支持下，對預期信用損失模型使用的假設、關鍵輸入數據及計算公式進行測試，包括評估模型設計及公式的合理性、抽樣重新計算違約概率參數、違約損失率參數及風險敞口參數，並對宏觀經濟情景前瞻性預測情景的合理性做出合理質疑；
- 我們對部分關鍵參數進行驗證，以確定信用減值損失模型運用的輸入值的準確性；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量(續)

向客戶發放的貸款計提預期信用損失準備需要考慮如下判斷及估計：

- 設計並建立向客戶發放的貸款3階段的分配標準及內部評級系統；
- 預期信用損失模型中使用的會計解釋及模型假設；
- 多種經濟情景預期的假設、參數及相關權重；
- 對違約及已發生信用減值的貸款，考慮擔保品價值及回款在內的未來現金流的金額及時點；
- 由於新冠肺炎疫情的影響，管理層針對模型未覆蓋的重大不確定因素進行的管理層「疊加」調整。

由於從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失準備金額重大且具有高度的估計不確定性，使用了複雜的模型，運用了大量的參數和資料，並涉及重大管理層判斷和假設，具有重大的固有風險，因此我們確定其為關鍵審計事項。

- 我們對向客戶發放的貸款(包括被列入信用觀察名單中部分及分類為第3階段的貸款)抽樣執行如下測試：
 - 測試相關模型輸入值的準確性(包括本金、利率等)；
 - 對貸款是否分類到適當的分組執行測試；
 - 測試貸款的階段劃分，包括每季度貸款在不同階段之間的轉移，及對違約及已發生信用減值的貸款的識別；
 - 對收到的擔保和擔保品的估值和擔保安排的有效性進行測試；
- 評估管理層使用的信用減值損失管理層「疊加」調整的方法及結果的合理性。

基於我們所執行的程序，管理層在預期信用損失評估中所使用的模型、運用的關鍵參數和數據、涉及的重大判斷和假設及計量結果是可接受的。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴公司及其附屬公司持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴公司及其附屬公司清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴公司及其附屬公司的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴公司及其附屬公司內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴公司及其附屬公司的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴公司及其附屬公司不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴公司及其附屬公司內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴公司及其附屬公司審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行為或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們會在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是蔡明仁。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2022年3月31日

合併收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	5	487,259,121	413,730,939
利息收入	5	3,968,497	5,520,200
利息開支	5	(1,355,941)	(1,684,286)
利息淨收入		2,612,556	3,835,914
總收入	5	489,871,677	417,566,853
銷售及服務成本	8	(403,940,867)	(347,222,508)
毛利		85,930,810	70,344,345
銷售及分銷開支	8	(24,259,912)	(20,672,076)
一般及行政開支	8	(39,972,079)	(36,408,630)
信用減值損失	8	(1,740,258)	(2,493,286)
投資收入及收益	6	6,954,366	7,888,990
其他損失－淨額	7	(935,040)	(330,378)
財務收入	10	864,078	1,045,990
財務成本	10	(5,729,570)	(6,309,290)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤／(損失)		977,935	(432,836)
除所得稅前利潤		22,090,330	12,632,829
所得稅開支	13	(6,041,822)	(3,614,400)
年內利潤		16,048,508	9,018,429
以下各方應佔利潤：			
－本公司權益持有人		5,754,886	3,868,011
－永續證券持有人		－	317,801
－其他非控制性權益		10,293,622	4,832,617
		16,048,508	9,018,429
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	14	2.46	1.66
每股攤薄盈利	14	2.28	1.62

合併綜合收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內利潤		16,048,508	9,018,429
其他綜合收益／(虧損)			
不會被重新分類至收益表的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性 權益工具的公允價值變動(扣除稅項)	13	487,511	(609,336)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債信用風險變動 (扣除稅項)	13	(1,328)	–
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合(虧損)／收益 (扣除稅項)	13	(988)	42,397
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	13	12,708	(118,586)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估(扣除稅項)	13	89,487	43,905
往後可能被重新分類至收益表的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的 公允價值變動(扣除稅項)	13	(27,750)	(32,630)
貨幣換算差額	13	(3,419,086)	(3,790,925)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益／(虧損)	13	56,597	(95,189)
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	13	923,344	(466,627)
年內其他綜合虧損(扣除稅項)		(1,879,505)	(5,026,991)
年內綜合收益總額		14,169,003	3,991,438
以下各方應佔：			
— 本公司權益持有人		4,967,304	501,693
— 永續證券持有人		–	317,801
— 其他非控制性權益		9,201,699	3,171,944
		14,169,003	3,991,438

合併資產負債表

於2021年12月31日

	附註	於12月31日	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	26,613,671	23,351,343
使用權資產	16	7,665,396	6,951,676
投資物業	17	12,466,265	12,315,945
無形資產	19	63,617,646	65,450,440
消耗性生物資產	18	–	366,068
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	12	14,935,406	16,434,370
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	12	19,903,531	18,459,044
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	21	8,641,382	12,179,471
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	31	10,371,834	9,995,725
向客戶發放的貸款	26	77,874,281	81,164,394
向金融機構發放的貸款	27	1,320,193	22,570
衍生金融資產	22	498,200	212,978
其他以攤餘成本計量的金融資產	28	48,203,427	57,131,509
遞延所得稅資產	45	18,606,062	18,290,286
其他非流動資產	23	12,449,355	9,563,113
非流動資產合計		323,166,649	331,888,932
流動資產			
存貨	29	56,201,248	39,987,790
消耗性生物資產	18	1,750,507	1,193,174
開發中物業	30	1,444,087	986,020
應收款項及應收票據	24	89,699,633	71,754,864
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	25	41,206,026	42,289,228
向客戶發放的貸款	26	45,951,978	49,167,712
向金融機構發放的貸款	27	2,697,271	7,007,686
衍生金融資產	22	1,112,998	2,397,724
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	31	24,020,159	18,319,240
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	21	1,948,322	473,817
其他以攤餘成本計量的金融資產	28	5,291,381	4,805,442
存放中央銀行款項	32	24,058,838	8,684,834
受限存款	32	1,945,704	1,154,638
定期存款	32	234,743	269,231
現金及現金等價物	32	59,956,630	69,718,438
		357,519,525	318,209,838
持有待售的聯營公司	12(b)	–	1,634,001
流動資產合計		357,519,525	319,843,839
總資產		680,686,174	651,732,771

合併資產負債表
於2021年12月31日

	附註	於12月31日	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	34	2,356,231	2,356,231
儲備		58,913,657	58,078,131
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券	35	1,558,457	1,554,740
其他非控制性權益		35,006,747	29,708,464
向非控制性權益簽出認沽期權	40(c)(1)	(5,024,368)	(5,024,368)
總權益		92,810,724	86,673,198
負債			
非流動負債			
借款	44	95,243,773	99,078,041
租賃負債	16	2,898,182	2,932,067
應付金融機構款項	41	16,164,589	12,647,567
吸收存款	42	2,648,144	5,284,663
衍生金融負債	22	1,922,328	3,849,885
遞延收入	37	9,117,512	7,548,109
退休福利責任	46	2,803,639	3,133,388
撥備	47	1,898,187	2,087,503
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	43	9,261,093	7,945,455
遞延所得稅負債	45	9,938,336	8,361,820
其他非流動負債	40	10,048,093	10,227,058
非流動負債合計		161,943,876	163,095,556

合併資產負債表
於2021年12月31日

	附註	於12月31日	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	36	90,080,446	76,415,717
其他應付款項及預提費用	38	112,540,532	90,309,895
應付金融機構款項	41	13,464,130	20,840,403
吸收存款	42	146,671,919	153,347,840
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	43	1,612,896	2,453,574
衍生金融負債	22	1,174,850	2,679,794
撥備	47	6,638,028	5,859,745
預收客戶款項	39	2,540,884	2,032,481
遞延收入	37	8,709,517	7,033,567
應交所得稅		3,743,298	2,860,000
租賃負債	16	1,130,162	819,586
借款	44	37,624,912	37,311,415
流動負債合計		425,931,574	401,964,017
總負債		587,875,450	565,059,573
權益及負債總額		680,686,174	651,732,771

載列於第106至第291頁的合併財務報表已由董事會於2022年3月31日批准，並由董事會代表簽署。

寧旻
董事

李蓬
董事

合併權益變動表

截至2021年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔													其他 非控制性 權益	向非控制性 權益簽出 認沽期權	總計
	股本	股份溢價	法定		報酬儲備	於股票 激勵計劃內		匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	權益	認沽期權			
			盈餘儲備	重估儲備		持有之股票	對沖儲備									
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2020年12月31日	2,356,231	11,281,940	663,295	(23,265)	3,321,166	(287,079)	(238,900)	(4,614,040)	3,055,915	44,919,099	1,554,740	29,708,464	(5,024,368)	86,673,198		
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,754,886	-	10,293,622	-	16,048,508		
其他綜合收益/(虧損)																
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	404,106	-	-	-	-	-	-	-	55,655	-	459,761		
以公允價值計量且變動計入損益的金融 負債信用風險變動	-	-	-	(1,195)	-	-	-	-	-	-	-	(133)	-	(1,328)		
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司 的其他綜合收益	-	-	-	55,609	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,609		
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	346,378	-	-	-	-	576,966	-	923,344		
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	(1,681,191)	-	-	-	(1,737,895)	-	(3,419,086)		
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(732)	-	-	13,440	-	12,708		
由物業、廠房及設備重列為投資物業之 重估	-	-	-	89,443	-	-	-	-	-	-	-	44	-	89,487		
年內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	547,963	-	-	346,378	(1,681,191)	(732)	5,754,886	-	9,201,699	-	14,169,003		
轉撥至保留盈利	-	-	-	4,087	-	-	-	-	-	(4,087)	-	-	-	-		
與所有者的交易總額，直接在權益中確認																
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	1,602	-	-	34,023	-	35,625		
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(39,225)	-	-	-	(79,886)	-	(119,111)		
與其他非控制性權益的交易(附註54)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,357,469)	-	-	(4,415,548)	-	(7,773,017)		
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,926,573	-	1,926,573		
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,995)	6,208	-	(2,353)	-	(2,140)		
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(232,670)	-	-	(1,781)	-	(234,451)		
股權報酬	-	-	-	-	451,050	(49,495)	-	-	8,367	-	-	846,162	-	1,256,084		
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	32,934	-	-	-	-	-	-	(32,934)	-	-	-	-		
已付股息(附註48)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(848,243)	-	(2,203,267)	-	(3,051,510)		
已付永續證券持有人票息/利息調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,908)	3,717	(7,339)	-	(69,530)		
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	32,934	-	451,050	(49,495)	-	(39,225)	(3,586,165)	(940,877)	3,717	(3,903,416)	-	(8,031,477)		
於2021年12月31日	2,356,231	11,281,940	696,229	528,785	3,772,216	(336,574)	107,478	(6,334,456)	(530,982)	49,729,021	1,558,457	35,006,747	(5,024,368)	92,810,724		

合併權益變動表

截至2021年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔													其他 非控制 性權益	向非控制 性權益 認沽期權	總計
	股本	股份溢價	法定		於股票 股權		對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	永續證券	非控制 性權益	認沽期權			
			盈餘儲備	重估儲備	報酬儲備	持有之股票										
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2020年1月1日	2,356,231	11,281,940	509,779	425,351	2,828,713	(259,154)	(29,754)	(1,952,459)	3,344,138	42,032,454	8,161,897	28,149,657	(5,024,368)	91,824,425		
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,868,011	317,801	4,832,617	-	9,018,429		
其他綜合(虧損)/收益																
以公允價值計量且其變動計入其他綜合																
收益的全融資產公允價值變動	-	-	-	(439,836)	-	-	-	-	-	-	-	(202,130)	-	(641,966)		
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司																
的其他綜合(虧損)/收益	-	-	-	(60,641)	-	-	-	-	-	-	-	7,849	-	(52,792)		
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(209,146)	-	-	-	-	(257,481)	-	(466,627)		
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	(2,661,581)	-	-	-	(1,129,344)	-	(3,790,925)		
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,528)	-	-	(84,058)	-	(118,586)		
由物業、廠房及設備重列為投資物業之																
重估	-	-	-	39,414	-	-	-	-	-	-	-	4,491	-	43,905		
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(461,063)	-	-	(209,146)	(2,661,581)	(34,528)	3,868,011	317,801	3,171,944	-	3,991,438		
轉撥至保留盈利	-	-	-	15,617	-	-	-	-	-	(15,617)	-	-	-	-		
與所有者的交易總額，直接在權益中確認																
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75,004	-	75,004		
出售附屬公司	-	-	-	(3,170)	-	-	-	-	-	-	-	(1,370,296)	-	(1,373,466)		
與其他非控制性權益的交易(附註54)	-	-	-	-	-	-	-	-	(131,541)	-	-	(1,008,674)	-	(1,140,215)		
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,057,840	-	2,057,840		
贖回永續證券	-	-	-	-	-	-	-	-	(108,416)	-	(6,698,762)	(264,122)	-	(7,071,300)		
發行永續證券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000	-	-	200,000		
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(42,656)	40,993	-	7,203	-	5,540		
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	30,210	-	-	(1,473)	-	28,737		
股權報酬	-	-	-	-	492,453	120,765	-	-	(1,292)	-	-	1,151,845	-	1,763,771		
根據股票激勵計劃購買股票	-	-	-	-	-	(148,690)	-	-	-	-	-	-	-	(148,690)		
已付或然可轉股債券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,670)	-	(8,434)	-	(84,104)		
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	153,516	-	-	-	-	-	-	(153,516)	-	-	-	-		
已付股息(附註48)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(777,556)	-	(2,252,030)	-	(3,029,586)		
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(426,196)	-	-	(426,196)		
與所有者的交易總額，直接在權益確認	-	-	153,516	(3,170)	492,453	(27,925)	-	-	(253,695)	(965,749)	(6,924,958)	(1,613,137)	-	(9,142,665)		
於2020年12月31日	2,356,231	11,281,940	663,295	(23,265)	3,321,166	(287,079)	(238,900)	(4,614,040)	3,055,915	44,919,099	1,554,740	29,708,464	(5,024,368)	86,673,198		

合併現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金	50	27,627,244	47,124,717
已付所得稅		(5,459,143)	(4,367,120)
經營活動產生現金淨額		22,168,101	42,757,597
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(9,856,639)	(7,556,608)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項		611,760	326,479
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(13,397,354)	(14,502,837)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		10,970,193	10,769,896
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息		202,729	334,623
注資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司		(1,482,212)	(1,894,250)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派		2,329,827	4,229,729
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司		(223,971)	(1,224,253)
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項		4,331,574	802,449
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息		1,158,171	609,728
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		(425,281)	(2,224,588)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		649,265	233,361
從以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產收取的股息		38,457	1,490
收購附屬公司(扣除所收購現金)	49	(902,609)	(249,947)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		866,244	(690,763)
自(向)關聯方和第三方收回/(借出)的借款		1,009,187	(1,785,246)
償還或有代價及遞延代價		-	(1,086,214)
已收利息		457,363	384,417
三個月以上定期存款增加		(590,247)	(143,194)
購買以攤餘成本計量的金融資產		-	(51,116)
處置以攤餘成本計量的金融資產		735	-
(預付)/預收擬進行交易款項		(629,001)	685,121
投資活動所用現金淨額		(4,881,809)	(13,031,723)

合併現金流量表
截至2021年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
取得借款		114,179,342	72,660,159
償還借款		(120,940,919)	(94,300,622)
償還租賃負債支付的現金		(1,246,766)	(1,026,388)
發行永續證券		–	200,000
發行其他債券所得現金(扣除發行成本)		2,708,034	17,360,925
贖回可換股優先股		(1,642,377)	–
償還永續證券		–	(7,071,300)
其他非控制性權益注資		1,973,537	2,781,217
向永續證券持有人的分派		–	(426,196)
向其他非控制性權益分派		(2,903,317)	(2,271,182)
與其他非控制性權益的交易		(9,277,225)	(1,253,331)
支付予本公司權益持有人的股息	48	(849,678)	(775,950)
已付利息		(6,187,716)	(7,152,251)
融資活動所用現金淨額		(24,187,085)	(21,274,919)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(6,900,793)	8,450,955
年初現金及現金等價物		69,718,438	62,339,559
現金及現金等價物匯兌損失		(2,861,015)	(1,072,076)
年末現金及現金等價物	32	59,956,630	69,718,438

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過產業運營及產業孵化與投資兩個板塊經營業務。

產業運營板塊包括下述行業的業務經營：(a)聯想集團有限公司(「聯想集團」)，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；(b)聯泓集團有限公司(「聯泓集團」)，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；(c)佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；及(d)盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資板塊主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

2. 主要會計政策概要

編製本合併財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本合併財務報表乃根據國際財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定，按照歷史成本法編製，並可就以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)、按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司、投資物業及以公允價值計量的生物資產而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。所行使的判斷涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇，在附註4中披露。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 採納的新準則、經修訂準則及詮釋

下列經修訂準則和詮釋於本公司及其附屬公司2021年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

- 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂)「利率基準改革－第2階段」

此外，本公司及其附屬公司也提早採納國際財務報告準則第16號「租賃」的修訂「2021年6月30日後與新冠病毒有關之租金減免」，此等修訂為承租人在疫情期間提供應用寬免。

於2021年1月1日財政年度生效的對國際財務報告準則及國際會計準則的修改，對本公司及其附屬公司財務報表並無重大影響。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.2 尚未採納的新準則及經修訂準則

下列新準則、經修訂準則及年度修訂的準則於2021年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且尚未提早採納。

		於下列日期或 之後開始的 財政年度生效
國際財務報告準則第3號(修訂)	參考概念框架	2022年1月1日
國際會計準則第16號(修訂)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號(修訂)	虧損性合同－履行合同的成本	2022年1月1日
年度改進	2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進	2022年1月1日
國際財務報告準則第17號	保險合同	2023年1月1日
國際會計準則第1號(修訂)	將負債分類為流動負債或非流動負債	2023年1月1日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務公告第2號(修訂)	會計政策的披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號(修訂)	會計估計的定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號(修訂)	與單一交易所產生之資產及負債相關的遞延稅項	2023年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待定

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則、經修訂準則及年度修訂的準則。

已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2021年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則及經修訂準則。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則及經修訂準則所造成的影響進行評估。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司

附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。附屬公司的賬目在控制權轉移至本公司及其附屬公司之日全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

(a) 業務合併

本公司及其附屬公司採用購買法將業務合併入賬。收購一附屬公司所支付的對價，為所轉讓資產、承擔的負債，及本公司及其附屬公司發行的股本權益的公允價值。所支付的對價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。業務合併中的賣方可能針對與全部或部分特定資產或負債相關的或有事項或不確定性，按合同給予購買方補償。在確認被補償項目的同時，購買方應確認一項補償性資產，且以與被補償項目相同的基礎計量，並且需要對無法收回的金額計提估價備抵。收購相關成本在發生時支銷。在業務合併中所購買的可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以其於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本公司及其附屬公司可按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益的收購日賬面值按收購日期的公允價值重新計量，所產生的任何盈虧記錄在合併收益表中。

如合併發生的報告期末前，業務合併的初始會計處理尚未完成，則本公司及其附屬公司將於其財務報表中匯報尚未完成會計處理的項目的臨時金額。本公司及其附屬公司將於計量期間對該等於收購日期確認的臨時金額作出追溯調整，以反映有關截至收購日期所存在事實或情況(如有)可能影響截至該日止計量所確認金額的新資料計量。於計量期間，如獲得有關截至收購日期所存在事實或情況及(如有)可能導致截至該日止所確認該等資產及負債的新資料，本公司及其附屬公司亦將確認額外資產或負債。計量期不超過自收購日起計一年。

或有對價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後按公允價值重新計量，公允價值變動於損益確認。分類為權益的金額不再重新計量，且其後續結算於權益內列賬。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(a) 業務合併(續)

轉讓代價、被收購方的非控制性權益以及之前持有的、被收購的權益在購買日期的公允價值，超過所購入可辨認資產淨值的差額記為商譽(附註2.11(a))。如果支付對價、非控制性權益以及計量的之前持有的權益之合計低於所購入附屬公司可辨認淨資產的公允價值，該差額直接在收益表中確認。

本公司及其附屬公司內公司之間的交易、結餘及交易的未實現收益／虧損於合併時予以抵銷。附屬公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策一致。編製合併財務報表時採用的本公司及其附屬公司的會計報表具有相同的報告日期。

(b) 不喪失控制權的附屬公司權益變動

本公司及其附屬公司將其與非控制性權益進行不喪失控制權的交易入賬為權益交易—即與所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付／收取任何代價的公允價值與相關應佔所收購／出售附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。

當本公司及其附屬公司就附屬公司股權發行的認沽期權有關的潛在現金付款列作財務負債。於期權獲行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值確認為簽出認沽期權負債，並相應直接計入權益。

隨後於各資產負債表日，因預期表現的改變，簽出認沽期權負債將被重新計量，所產生的任何收益或虧損將於收益表確認。如果有關期權於屆滿時仍未獲行使，簽出認沽期權負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

(c) 出售附屬公司

當本公司及其附屬公司不再持有控制權，在實體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，較賬面值的變動在收益表中確認。該公允價值為之後入賬列作聯營公司、合營公司或以公允價值計量的金融資產的初始賬面值。此外，之前在其他綜合收益中就該實體確認的任何數額猶如本公司及其附屬公司已直接處置相關資產或負債。這會使之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至收益表。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(d) 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資直接應佔成本。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。如果股息超過宣派股息期內附屬公司的綜合收益總額，或如果在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中附屬公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須對按成本入賬的於附屬公司的投資作減值測試。

2.3 聯營公司

聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的製定。

(a) 權益會計法

於聯營公司的投資(本公司及其附屬公司於風險投資基金、私募股權基金及優先股投資之投資除外)乃使用權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初始以成本確認，並增減賬面值以確認投資者在收購日期後分佔被投資方的收益。本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的聯營公司投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值損失)。

如果於聯營公司的權益被削減但仍保留重大影響力，則按比例將先前在其他綜合收益中確認的金額重新分類至收益表(如適用)。

本公司及其附屬公司分佔聯營公司收購後利潤或虧損於收益表內確認，而分佔其收購後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如果本公司及其附屬公司分佔一家聯營公司的虧損等於或超過其在聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款項，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

本公司及其附屬公司在各報告日期釐定是否有任何客觀證明於聯營公司的投資出現減值。如投資已減值，本公司及其附屬公司會將聯營公司的可收回數額與其賬面值的差額作為減值金額，並在合併收益表的「應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤／(損失)」內確認該金額。

2. 主要會計政策概要(續)

2.3 聯營公司(續)

(a) 權益會計法(續)

本公司及其附屬公司與其聯營公司之間的上游和下游交易所產生的利潤和虧損，在本公司及其附屬公司的合併收益表中確認，但僅限於無關聯投資者在聯營公司權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以抵銷。聯營公司的會計政策已於必要時作出改動，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策相一致。

於聯營公司的投資所產生的稀釋收益及虧損於收益表確認。

(b) 按公允價值計量且其變動計入損益

本公司及其附屬公司已作為有限合夥人投資於若干風險投資基金及私募股權基金並發揮重大影響力。本公司及其附屬公司已採納國際會計準則第28號「於聯營公司及合營公司之投資」項下共同基金、單位信託及類似實體的計量之豁免規定，該等投資乃按公允價值透過損益計量、並於資產負債表中以「按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資」呈列。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，在初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，並於合併資產負債表中以「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產」呈列。

2.4 合營安排

於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。合營公司採用權益會計法入賬。

根據權益會計法，於合營公司的權益初步按成本確認，並於之後作出調整，以確認本公司及其附屬公司分佔合營公司收購後的損益及其他綜合收益的變動。如果本公司及其附屬公司分佔一家合營公司的虧損等於或超過其在合營公司的權益(包括任何其他構成該集團在合營公司的淨投資的長期權益)，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生義務或已代合營公司作出付款。

本公司及其附屬公司與其合營公司之間的交易所產生的未實現收益會予以抵銷，惟以本公司及其附屬公司於合營公司的權益為限。未實現虧損亦會予以抵銷，惟交易證明所轉讓資產已減值則除外。

2.5 分部報告

經營分部的呈報方式與提供給主要經營決策者的內部報告的方式一致。主要經營決策者為作出戰略性決定的董事會，負責分配資源和評估經營分部的表現。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算

(a) 功能和列報貨幣

本公司及其附屬公司每個實體的財務報表中所列的項目均以該實體營運所載的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣性資產及負債而產生的匯兌損益，均於收益表中確認，惟合資格現金流量對沖和合資格投資淨額對沖於其他綜合收益內遞延確認除外。

與貨幣性資產及負債有關的外幣匯兌損益在合併收益表中的「其他損失－淨額」中列示。

以外幣計量且被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貨幣性證券的公允價值變動，將在其證券攤餘成本轉變產生的匯兌差額及證券賬面值的其他變動之間予以分析。與攤餘成本變動有關的匯兌差額於收益表中確認，賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

如果一項非貨幣性金融資產及負債(例如持有按公允價值透過損益列賬的權益)的利得或損失在收益表確認，則其換算差額在收益表中呈報為公允價值損益的一部份。如果一項非貨幣性金融資產(例如分類以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益)的利得或損失在其他綜合收益下確認，則其換算差額列入其他綜合收益中。

(c) 集團公司

所有功能貨幣有別於列賬貨幣的本公司之附屬公司的業績及財務狀況，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債按資產負債表日的收市匯率換算；
- 於各收益表呈列的收支基於相應的風險管理模式按其計算得出的年度平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率的累計影響的合理近似值，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算)；及
- 所有因此而產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(d) 因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

(e) 出售境外經營及部份出售

在出售境外經營時(即出售本公司及其附屬公司在境外經營中的全部權益，或出售喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權、或涉及喪失對擁有境外經營的合營公司的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營公司的重大影響)，就該項經營累計計入權益的歸屬於公司權益持有人的所有匯兌差額均重新分類至合併收益表。

對於並不導致本公司及其附屬公司喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部份出售，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益，且不會在收益表中確認。對於所有其他部分出售(即本公司及其附屬公司於聯營公司或共同控制實體所有權權益的減少，但不構成本公司及其附屬公司喪失其影響或共同控制權)，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新分類至合併收益表。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本值扣除折舊及累計減值入賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

後續支出只有在很可能為本公司及其附屬公司帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如果適用)。已更換部份的賬面值會被終止確認。所有其他維修費用在產生的財務期間於收益表支銷。

樓宇、與樓宇相關的設備及租賃裝修折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期或預計可供本公司及其附屬公司使用年期(兩者中的較早日)分攤其成本值至其估計殘值。

其他的物業、廠房及設備的折舊乃採用直線法按其估計可供本公司及其附屬公司使用年期分攤其成本值至其估計殘值。所採用的主要折舊年期為：

— 土地及樓宇	10-50年
— 機器及設備	2-12年
— 車輛	2-6年
— 傢俱	3-10年
— 結果實的植物	10-30年

2. 主要會計政策概要(續)

2.7 物業、廠房及設備(續)

資產的殘值及可使用年期於各報告期末均會進行檢討，並在適當情況下作出調整。

如果資產賬面值高於其估計可收回金額(附註2.12)，則會立即將該資產的賬面值撇減至其可收回金額。

出售資產所得收益或虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於合併收益表「其他損失－淨額」內確認。

2.8 在建工程

在建工程指在建及等待安裝的物業、廠房、機器及供內部使用的軟件，並按歷史成本值扣除任何累計減值損失入賬。歷史成本包括收購或興建或安裝有關物業、廠房及機器或自用電腦軟件的所有直接及間接成本，以及在興建、安裝及測試期間和當資產可供使用日期前所借入有關資金的利息費用及匯率差額。賬內並無對在建工程作出折舊或攤銷。樓宇、廠房及機器或自用電腦軟件之賬面值於完成後將由在建工程轉撥至物業、廠房及設備或無形資產。

2.9 租賃

作為承租人：

本公司及其附屬公司租賃了多處辦公室、教學場地及多項設備。租賃合同一般為1到20年的固定期限。每份合同的租賃條款均單獨商定，並且包括眾多不同的條款及條件。租賃協議不包含財務契約條款，但租賃資產不得用作借款抵押。

在本公司及其附屬公司預期可使用租賃資產之日，應確認一項使用權資產和租賃負債。每筆租賃付款額均在租賃負債與財務費用之間分攤。財務費用在租賃期限內計入損益，以使各期負債餘額產生的利息率保持一致。使用權資產按照直線法在資產使用壽命與租賃期兩者中較短的一個期間內計提折舊。

2. 主要會計政策概要(續)

2.9 租賃(續)

作為承租人：(續)

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除應收的租賃激勵；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 承租人根據餘值擔保預計應付的金額；
- 購買選擇權的行權價，前提是承租人合理確定將行使該選擇權；及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權。

租賃付款額按照租賃內含利率折現。如果無法確定該利率，則應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得價值相近的資產，以類似條款和條件借入資金而必須支付的利率。

使用權資產按照成本計量，其中成本包括以下項目：

- 租賃負債初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵；
- 任何初始直接費用；及
- 復原成本。

與短期租賃和低價值資產租賃相關的付款額按照直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期限為12個月或不足12個月的租賃。低價值資產包括IT設備和小型辦公家私。

作為出租人：

本公司及其附屬公司繼續將其出租劃分為經營租賃或融資租賃，並與國際會計準則第17號一致，對兩類租賃做出不同的會計處理。

2. 主要會計政策概要(續)

2.10 投資物業

投資物業主要由租賃土地及樓宇所組成，為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本公司及其附屬公司佔用。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業入賬。在該等情況下，有關經營租賃猶如其為融資租賃而入賬。

投資物業初始按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。於初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值乃按活躍市場價格得出，並就特定資產的性質、地點或狀況作出調整(如果需要)。如果未能獲取該等資料，本公司及其附屬公司採用其他估值方法，例如近期較不活躍市場的價格或折現現金流量預測。公允價值變動乃於合併收益表內作為「其他損失－淨額」的一部份入賬。

作為投資物業興建或在建的物業乃按公允價值入賬。如果公允價值未可靠計量，則該興建中物業按成本計量，直至公允價值能可靠計量或完成興建，以較早者為準。

投資物業的公允價值反映(其中包括)自目前租賃的租金收入及按現時市況對未來租賃租金收入的假設。

後續支出僅於與該項目有關的未來經濟利益可能流入本公司及其附屬公司而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值中。所有其他維修費用在產生的財務期間於合併收益表支銷。

如果投資物業變成業主自用，會被重新分類至物業、廠房及設備，其於重新分類日期的公允價值就會計目的而言變為其成本。

當自用物業轉為投資物業時，產生的任何重估盈餘計入其他綜合收益並於重估儲備下的權益累計。當該盈餘實現時，計入權益的重估儲備直接轉入保留盈利。

2.11 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司、聯營公司及合營公司時產生，指轉讓代價超出本公司及其附屬公司應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債公允價值淨值以及被收購方非控制性權益的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司及合營公司的商譽則包括在於聯營公司及合營公司投資內。

2. 主要會計政策概要(續)

2.11 無形資產(續)

(a) 商譽(續)

就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單元或現金產生單元組。商譽所分配的各單元或單元組指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最低層級。

每年進行對商譽的減值測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻繁地測試。商譽賬面值與可收回數額(使用價值與公允價值減出售成本較高者)比較。任何減值須即時確認及不得在之後期間轉回。

(b) 商標

個別獲得的商標及許可權按歷史成本入賬。在業務合併中收購的商標按購買日公允價值確認。對於有確鑿證據表明無法合理估計使用年期的無形資產，如商標、捕撈權等須每年進行減值測試。本公司及其附屬公司對此部分商標、捕撈權擁有可永久使用的權利。

(c) 客戶關係

在業務合併中購入的客戶關係按購買日公允價值確認。客戶關係有確定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃利用直線法按其估計年期不超過15年攤銷。

(d) 計算機軟件

與維護計算機軟件程序有關的成本於產生時確認為費用。如符合下列條件，由本公司及其附屬公司控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證明該軟件產品將如何產生未來可能的經濟效益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

2. 主要會計政策概要(續)

2.11 無形資產(續)

(d) 計算機軟件(續)

開發成本包括軟件開發的職工成本和相關費用的適當部分。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

購入計算機軟件權限的成本及計算機軟件開發成本確認為資產，按估計可使用年期不超過5年攤銷。

(e) 專利權、技術及市場推廣權

購入專利權、技術及市場推廣權的開支以購買日的公允價值作為歷史成本值資本化，並利用直線法按估計可使用年期不超過10年進行攤銷。

(f) 水產養殖特許經營權及水域使用權

在業務合併中收購的水產養殖特許經營權及水域使用權按購買日公允價值確認。個別獲得的按歷史成本入賬。水產養殖特許經營權和大部分的水域使用權為可使用年期不確定的無形資產。對可使用年期不確定的無形資產不進行攤銷，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。

2.12 非金融資產減值

沒有確定使用年期或尚未可供使用的無形資產無需攤銷，且每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件或情況變化顯示資產賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值損失按資產賬面金額超過其可收回金額部份確認。可收回金額是指資產公允價值減去處置費用與資產使用價值中的較高者。作減值評估時，資產按可獨立辨認的最小現金流量產生單位予以分類。經減值的非金融資產(不包括商譽)於各報告日期測試轉回減值的可能性。

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 生物資產

本公司及其附屬公司的生物資產包括結果實的植物及消耗性生物資產。

(a) 結果實的植物

本公司及其附屬公司的結果實的植物如藍莓樹、獼猴桃樹及蘋果樹已被確認在物業、廠房及設備中，並按照歷史成本抵減累計折舊及減值進行計量。

自結果實的植物收獲的農產品在其收獲時按其公允價值減銷售成本計量，並於其後確認為存貨。農產品的公允價值按大小、重量類似的農產品的市價或其他公允價值估計釐定。

(b) 消耗性生物資產

(i) 消耗性生物資產的分類

本公司及其附屬公司的消耗性生物資產主要包括大西洋鮭、鱒魚及銀鮭等鮭魚生物資產。按生產階段可劃分為魚卵、魚苗、幼鮭和海水育肥階段的鮭魚。

消耗性生物資產同時滿足下列條件的，予以確認：

- 因過去的交易或者事項而擁有或者控制該生物資產；
- 與該生物資產有關的經濟利益或服務潛能很可能流入企業；
- 該生物資產的成本能夠可靠地計量。

(ii) 消耗性生物資產初始計量

本公司及其附屬公司取得的生物資產，按照取得時的成本進行初始計量。外購生物資產的成本包括購買價款、相關稅費、運輸費、保險費以及可直接歸屬於購買該資產的其他支出。

(iii) 消耗性生物資產後續計量

對於魚卵、魚苗與幼鮭等處於淡水階段的生物資產，因不存在出售該類資產的活躍市場，按成本計量。同樣，海水育肥階段的魚在達到最低重量要求前，也因為公允價值無法可靠計量而按成本計量。

除公允價值無法可靠計量的生物資產以外，對於處於海水育肥階段的大西洋鮭、鱒魚及銀鮭等鮭魚生物資產，在考慮重量因素後，按照公允價值減出售費用後的淨額計量。

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 生物資產(續)

(b) 消耗性生物資產(續)

(iii) 消耗性生物資產後續計量(續)

對公允價值進行估計時，考慮下表中列出的重量標準後，基於已收穫的鮭魚市場價格，並按照鮭魚的魚群總重量、規格和品質分佈、收穫時的重量區間將價格調整為估計售價，並估計需要扣減的收穫成本、加工成本、到達最終目的地的運輸費用等銷售時發生費用的金額。

本公司及其附屬公司每期末對每個養殖中心的鮭魚生物資產公允價值進行評估。以公允價值計量的生物資產的公允價值變動計入當期損益。

鮭魚生物資產計量模式以及重量標準如下：

階段	資產	計量
淡水	魚卵	按照發生的直接和間接成本計量
淡水	幼鮭和魚苗	按照發生的直接和間接成本計量
海水	海水養殖的魚	採用公允價值模式計量的標準： 大西洋鮭：平均收穫重量達到4公斤以上。採用整魚及魚排切段兩種產品的平均市場價格作為估計售價。 銀鮭：平均收穫重量達到2.3公斤以上。採用去頭整魚的平均市場價格作為估計售價。 鱒魚：平均收穫重量達到2.3公斤以上。採用去頭整魚及魚排切段兩種產品的平均市場價格作為估計售價。

確認鮭魚公允價值的相關假設，具體請參見附註4.1(l)。

消耗性生物資產於收穫後按照賬面價值結轉至存貨製成品。存貨製成品在實現銷售時，按其賬面價值結轉至銷售及服務成本，按其累計公允價值變動將銷售及服務成本轉出至「其他損失－淨額」。

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 生物資產(續)

(b) 消耗性生物資產(續)

(iv) 生物資產減值

本公司及其附屬公司至少於每年年度終了對按成本計量的消耗性生物資產進行檢查，有確鑿證據表明由於遭受自然災害、病蟲害或市場需求變化等原因，使按成本計量的消耗性生物資產的可變現淨值低於其賬面價值的，按照可變現淨值低於賬面價值的差額，計提生物資產跌價準備，並計入當期損益。

消耗性生物資產減值的影響因素已經消失的，減記金額予以恢復，並在原已計提的跌價準備金額內轉回，轉回的金額計入當期損益。

2.14 持有待售的非流動資產

當一項非流動資產的賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能時，分類為持有待售。非流動資產(不包括如以下解釋的若干資產)按賬面值與公允價值減去處置費用兩者的較低者列賬。遞延稅項資產、僱員福利形成的資產、金融資產(於附屬公司和聯營的投資除外)和投資物業，乃分類為持有待售，將繼續根據附註2所載的政策計量。

2.15 金融資產

2.15.1 分類與計量

本公司及其附屬公司根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產進行以下分類：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；及
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 金融資產(續)

2.15.1 分類與計量(續)

本公司及其附屬公司管理金融資產的業務模式，是指本公司及其附屬公司如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本公司及其附屬公司所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本公司及其附屬公司在確定一組金融資產業務模式時考慮的因素包括：以往如何收取該組資產的現金流、該組資產的業績如何評估並上報給關鍵管理人員、風險如何評估和管理，以及業務管理人員獲得報酬的方式。

金融資產的合同現金流量特徵，是指金融資產合同約定的、反映相關金融資產經濟特徵的現金流量屬性，即相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值，本金金額可能因提前還款等原因在金融資產的存續期內發生變動；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期未償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。

對於含嵌入式衍生工具的金融資產，在確定合同現金流量是否僅為對本金和利息支付時，將其作為一個整體進行分析。

本公司及其附屬公司僅當管理該等資產之業務模式變動時重新分類債務投資。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本公司及其附屬公司按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 金融資產(續)

2.15.1 分類與計量(續)

(a) 債務工具

債務工具的后續計量取決於本公司及其附屬公司管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本公司及其附屬公司將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收益。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在「其他損失－淨額」中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入「其他損失－淨額」。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在「其他損失－淨額」中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不滿足以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在「投資收入及收益」中列示。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 金融資產(續)

2.15.1 分類與計量(續)

(b) 權益工具

本公司及其附屬公司的權益工具投資以公允價值計量且其變動計入損益，但管理層已做出不可撤銷指定為公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的除外。本公司及其附屬公司對上述指定的政策為，將不以取得投資收益為目的的權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。進行指定後，公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，且後續不得重分類至損益(包括處置時)。減值損失及轉回不會作為單獨的項目列報，而包含在公允價值變動中。

將非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的，該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。當該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當從其他綜合收益中轉出，計入保留盈利。作為投資回報的股利收入在本公司及其附屬公司確定對其收取的權利成立時進行確認，並計入當期損益。

2.15.2 確認和終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：

- 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- 該金融資產已轉移，且本公司及其附屬公司將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 該金融資產已轉移，雖然本公司及其附屬公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

本公司及其附屬公司的非交易性權益工具指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價之間的差額計入保留盈利，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當自其他綜合收益中轉出，亦計入保留盈利；其餘以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價之間的差額計入當期損益，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失自其他綜合收益轉出，亦計入當期損益。

附回購條件的金融資產轉讓，根據交易的經濟實質確定是否終止確認。對於將予回購的資產與轉讓的金融資產相同或實質上相同，回購價格固定或是原轉讓價格加上合理回報的，本公司及其附屬公司不終止確認所轉讓的金融資產。對於在金融資產轉讓後只保留了優先按照公允價值回購該金融資產權利的(在轉入方出售該金融資產的情況下)，本公司及其附屬公司終止確認所轉讓的金融資產。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 金融資產(續)

2.15.3 金融工具抵銷

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表列示其淨額。法定可執行權力應不依賴於未來事件，且須能夠於日常業務過程中，及本公司或對手方出現違約、解散或破產時執行。

2.15.4 金融資產減值

本公司及其附屬公司對於向客戶發放的貸款(也包含了墊款)、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、應收款項、融資租賃業務產生的應收款、其他以攤餘成本計量的金融資產、合同資產、貸款承諾和財務擔保合同等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本公司及其附屬公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

於每個資產負債表日，本公司及其附屬公司對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段。對於第一階段的金融工具，本公司及其附屬公司按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備，對於處於第二階段和第三階段的金融工具，本公司及其附屬公司按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本公司及其附屬公司假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本公司及其附屬公司對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

本公司及其附屬公司將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本公司及其附屬公司在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，本公司及其附屬公司均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

2. 主要會計政策概要(續)

2.16 衍生金融工具及對沖活動

2018年1月1日，本公司及其附屬公司選擇在首次引用到國際財務報告準則第9號時繼續對其所有套期關係應用國際會計準則第39號的套期會計要求，直到引入新的宏觀套期標準。

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認所產生的收益或損失的方法取決於該衍生工具是否被指定作對沖工具，如被指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本公司及其附屬公司指定若干衍生工具作為：

- 對沖已確認資產或負債或一項確定承擔的公允價值(公允價值對沖)；
- 對沖與一項已確認資產或負債或一項非常可能的預測交易有關的特定風險(現金流量對沖)；
- 境外業務投資淨額對沖；

本公司及其附屬公司於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目的關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易的戰略作檔案記錄。本公司及其附屬公司亦於訂立對沖交易時持續記錄其對於該等用於對沖交易的衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目公允價值或現金流量變動的評估。

用作對沖目的之各種衍生工具之公允價值於附註22披露。對沖儲備之變動載於合併權益變動表。當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目的剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

(a) 公允價值對沖

被指定並符合資格作為公允價值對沖的衍生工具的公允價值變動，連同導致對沖風險的被對沖資產或負債公允價值的任何變動，於合併收益表列賬。

(b) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允價值變動的有效部份於其他綜合收益中確認。與無效部份有關的損益實現時在合併收益表「其他損失－淨額」內確認。

在權益累計的金額當被對沖項目影響損益(例如：當被對沖的預期銷售發生時)時重新分類至該期間的合併收益表。與利率互換對沖浮息借款的有效部份有關的收益或損失在合併收益表「財務成本」內確認。與無效部份有關的收益或損失在合併收益表「其他損失－淨額」內確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.16 衍生金融工具及對沖活動(續)

(b) 現金流量對沖(續)

當一項對沖工具到期或售出時，或當對沖不再符合對沖會計處理的標準時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的任何累計收益或虧損，應獨立保留在權益內直至未來交易發生。當未來交易預期不會再發生時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的累計收益或虧損須立即自權益分類至合併收益表「其他損失－淨額」內。

(c) 境外業務投資淨額對沖

對境外經營淨投資的套期，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入當期合併收益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入合併收益表。

組合利率風險對沖

本公司及其附屬公司的銀行業務對利率風險進行整體分析。在考慮資產負債表內及資產負債表外項目的所有敞口後，評估固定利率風險敞口。滿足若干原則後，該總體分析可能不包括敞口的若干組成部分。

本公司及其附屬公司應用相同方法選擇將列入組合利率風險對沖的資產及負債。資產及負債列入組合的所有時間區間。因此，當資產及負債被移除出組合時，必須從其已產生影響的所有時間區間移除。活期存款及儲蓄賬戶可能基於估計預期到期日的行為研究而列入組合。本公司及其附屬公司可能將不同類別的資產或負債指定為合格對沖項目。

基於該缺口分析(按總額基準進行)，本公司及其附屬公司在開始時界定將對沖的風險、時長區間的長度、測試方法及測試頻率。

對沖工具為衍生工具組合，可能包含抵銷倉位。本公司及其附屬公司按公允價值確認對沖項目，調整於合併收益表內入賬。

2. 主要會計政策概要(續)

2.17 存貨、開發中物業及已落成待售物業

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。

存貨成本乃按加權平均基準釐定。製成品(貿易商品除外)及在製品的成本包括直接材料、直接人工及間接生產開支的應佔部份。貿易商品的成本則按購貨時的發票金額減退貨及折扣準備。可變現淨值則按預期銷售所得款項減估計銷售開支的基準計算。

開發中物業的開發成本包括土地使用權、建築成本、借款成本及開發期間產生之專業費用。於完成時，物業之所有開發成本轉撥至已落成待售物業。開發中物業之可變現淨值乃參考物業於日常業務過程中出售之估計出售所得款項減完成開發之成本及估計出售開支釐定。

已落成待售物業為年末仍未出售的已竣工物業，按成本與可變現淨值之間較低者入賬。成本包括未出售物業應佔的開發成本。可變現淨值乃參考在正常業務過程中出售物業的銷售所得款項減適用可變動銷售開支，或由管理層根據現時市場估計而釐定。

2.18 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常經營活動中就所售商品或所提供的服務而應收客戶的款項。其他應收款項大部份從聯想集團產生，為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，則被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收款項按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。應收款項的現金流僅代表對本金及利息的支付。當持有貿易應收款項及應收票據的業務模式為收取合同現金流及出售時，其後以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。當持有應收款項的目的是收取合同現金流量時，後續使用實際利率法按攤餘成本計量。關於本公司及其附屬公司應收賬款會計處理的更多信息，請參見附註24。

本公司及其附屬公司採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收款項資產確認整個存續期的預期信用損失。其他應收款主要包含應收零件分包商款項及應收關聯方款項等(附註25)。本公司及其附屬公司將所有其他應收款均視為具有較低信用風險的金融資產，因此於年內確認的減值準備為12個月的預期信用損失。如果該等款項違約風險較低並且對方具備可在短期內履行合同現金流義務的較強能力，則被認為具有較低信用風險。預期信用損失的主要估計及主要假設，請參見附註4.1(a)。

2. 主要會計政策概要(續)

2.19 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物包括現金、金融機構活期存款、原到期日為三個月或以下且隨時可轉換為確定金額現金及價值變動風險不重大的其他短期高流動性投資及銀行透支。銀行透支乃於合併資產負債表內流動負債的借款中呈列。

2.20 股本

普通股分類列作權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

本公司及其附屬公司購買本公司股本(庫存股份)時，所支付的代價(包括任何直接應佔增量成本(已扣除所得稅))自本公司權益持有人應佔權益中扣除，直至該等股份被註銷或重新發行為止。於隨後重新發行該等普通股時，所收取的代價(已扣除任何直接應佔增量交易成本及有關所得稅影響)計入本公司權益持有人應佔權益。

2.21 金融負債

2.21.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債，以及指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

金融負債滿足下列條件之一的，劃分為交易性金融負債：(i)承擔該金融負債的目的，主要是為了近期内回購；(ii)屬於進行集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明本公司及其附屬公司近期採用短期獲利方式對該組合進行管理；或(iii)屬於衍生金融工具。但是，被指定且為有效套期工具的衍生金融工具或屬於財務擔保合同的衍生金融工具除外。

金融負債滿足下列條件之一的，於初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：(i)該金融負債以公允價值基準作內部管理、評估及匯報；(ii)該指定可以消除或明顯減少由於該金融負債的計量基礎不同所導致的相關利得或損失在確認或計量方面不一致的情況；或(iii)一個包括一項或多項嵌入衍生金融工具的合同，即混合(組合)工具，但下列情況除外：嵌入衍生金融工具對混合(組合)工具的現金流量沒有重大改變；或類似混合(組合)工具所嵌入的衍生金融工具，明顯不應當從相關混合(組合)工具中分拆。

2.21.2 其他金融負債

其他金融負債是指除交易性金融負債和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債以外的金融負債。其他金融負債以實際利率法按攤餘成本計量。

2. 主要會計政策概要(續)

2.22 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常經營活動中自供貨商購買商品或服務而應支付的責任。如貿易應付款項的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易應付款項以公允價值初始確認，其後利用實際利率法按攤餘成本計量。

2.23 借款

借款初始按公允價值並扣除產生的交易成本確認。借款其後按攤餘成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在合併收益表確認。

如果部份或全部融資將被提取，則設立此貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

除非本公司及其附屬公司可無條件將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.24 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期間內的合併收益表中確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.25 即期及遞延所得稅

期內的稅項開支包括即期及遞延稅項。除在其他綜合收益中或直接在權益中確認的相關項目外，稅項均在收益表中確認。在前述情況下，稅項亦分別在其他綜合收益中或直接在權益中確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司的附屬公司經營所在及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

(b) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅按資產及負債的稅務基準與其在財務報表中的賬面值之間產生的暫時性差異使用負債法予以確認。然而，如果遞延稅項負債源自商譽的初始確認，則其不會被確認；如果遞延所得稅源自交易(業務合併除外)中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計損益及應課稅損益，則遞延所得稅不會入賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法律)而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能出現未來應課稅利潤使暫時差額可得以使用時而予以確認。

外在差異

遞延稅項就附屬公司、合營公司和聯營公司投資產生的暫時性差異而確認，但如果本公司及其附屬公司可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回除外。

(c) 抵銷

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅且有意按淨額基準結算結餘時，則遞延所得稅資產與負債將予相互抵銷。

2. 主要會計政策概要(續)

2.26 或有負債

或有負債乃一項因過往事件產生的承擔，而該等過往事件的存在僅可由一項或多項並非由本公司及其附屬公司全權控制之日後不明朗事件的存在與否確定。或有負債亦可為一項因不大可能需要耗用經濟資源或承擔的金額未能可靠地計算而未有確認的過往事件產生的現有承擔。

或有負債未有予以確認，惟已於財務報表附註中披露。如果耗用經濟資源的可能性出現變動致使很有可能需耗用經濟資源，則或有負債將確認為撥備。

2.27 財務擔保合約

財務擔保合約指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保附屬公司或聯營公司向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」的原則確認的累計收入金額(若適用)。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為合營企業的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

2. 主要會計政策概要(續)

2.28 僱員福利

本公司及其附屬公司經營多個退休計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本公司及其附屬公司設有界定福利和界定供款兩種計劃。

(a) 退休金責任

界定福利計劃一般會釐定職工在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為資產負債表日界定福利責任的現值減相關計劃資產的公允價值。絕大部份的界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值按將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休金責任的年期近似的高質量公司債券的利率，估計未來現金流出貼現計算。於沒有高質量公司債券國家，則採用政府債券的利率。

界定福利計劃的當期服務成本在合併收益表內的僱員福利開支中確認(已包括在資產成本內除外)，反映本年度因僱員服務所產生的界定福利責任增加、福利變動、縮減及結算。

淨利息成本按界定福利責任和計劃資產公平價值的淨結餘，應用貼現率計算。此成本包含在合併收益表的僱員福利開支中。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算收益及虧損，在產生期間扣除或計入其他綜合收益。

2. 主要會計政策概要(續)

2.28 僱員福利(續)

(a) 退休金責任(續)

過往服務成本即時確認在損益表。因修訂或縮減計劃而令界定福利責任的現值變動，其變動將即時在損益中確認為過往服務成本。

界定供款計劃是一項本公司及其附屬公司向一個單獨實體支付供款的退休計劃。對於界定供款計劃，本公司及其附屬公司以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。若該基金並無持有足夠資產向所有職工就其在當期及以往期間的服務支付福利，本公司及其附屬公司亦無法定或推定義務支付進一步供款。供款在應付時確認為僱員福利開支，且扣除全數歸屬前離開計劃的僱員所放棄的僱主自願性供款部份。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

本公司及其附屬公司亦參加中國大陸各地方政府設立的退休計劃，供款乃於產生時列作支出。中國大陸地方政府負責合資格的退休僱員的退休福利承擔。

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司亦有多個退休後醫療福利計劃，其中最大的計劃在美國。享受此等福利的條件通常為僱員服務至退休年齡並任職滿某一最低服務期。此等福利的預期費用採用與界定福利計劃相似的會計方法於僱員僱用期間內計提。根據經驗作出的調整以及精算假設的變動而產生的精算盈虧，在發生年度確認在其他綜合虧損。該等美國計劃的責任每年由獨立合資格精算師估值。

2. 主要會計政策概要(續)

2.29 以股份為基礎的支付

本公司及其附屬公司設有若干以權益結算的報酬計劃，包括主要附屬公司聯想集團授出的長期激勵計劃，以及本公司授出的限制股份(總稱「激勵獎勵」，本公司及其附屬公司據此獲取僱員提供的服務作為激勵獎勵的代價)。僱員為獲取激勵獎勵而提供的服務的公允價值確認為僱員福利開支。

授出的激勵獎勵總額以公允價值釐定並於歸屬期內列支，公允價值的釐定包括市場績效(例如公司股價)不包括任何服務條件及非市場績效歸屬條件(例如盈利能力和銷售增長目標)的影響；但包括非歸屬條件的影響。非市場績效及服務條件包括在有關預期將成為可行使／歸屬的激勵獎勵的數目假設中。總費用在歸屬期間內確認，歸屬期間指將符合所有特定歸屬權條件的期間。

於各資產負債表日，本公司及其附屬公司會調整預期將成為可行使的激勵獎勵數目的估算。就調整原有估算所產生的影響(如果有)將在合併收益表內確認，並對權益內的股權報酬儲備作出相應調整。

2.30 撥備

如果出現多項類似責任，則需消耗資源以解除責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中的任何一項而消耗資源的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備就預期用於償付責任所需支出的現值計算，按反映當時市場對時間價值的評估及該責任的特有風險的稅前貼現率計算。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

(a) 保養維修服務費撥備

於銷售時，本公司及其附屬公司就基本的有限度保養維修將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支持、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力，保養期限介乎一至三年不等。本公司及其附屬公司會按每季基準重估其估計值，以確定已撥備的保養維修服務費金額是否足夠，並於必要時對金額作出調整。

2. 主要會計政策概要(續)

2.30 撥備(續)

(b) 貸款承擔撥備及財務擔保合同撥備

對於貸款承諾和財務擔保合同，其損失準備確認為撥備。

(c) 其他撥備

在出現以下情況時，會就環境復修、重組費用和法律索償確認撥備：本公司及其附屬公司因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；較可能需要有資源流出以償付責任；及金額能可靠估計。重組費用撥備包括終止租賃罰款和僱員離職付款。未來營運虧損概不確認撥備。

2.31 收入確認

當我們的顧客獲得對承諾的貨物或服務的控制權時，本公司及其附屬公司以我們期望有權交換該等貨物或服務的對價的金額確認收入。本公司及其附屬公司根據單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。每項履約義務的收入於本公司及其附屬公司通過向客戶交付承諾的貨物或服務以履行該項履約義務時確認。本公司及其附屬公司會根據其往績返利情況並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

(a) 商品銷售

銷售硬件、軟件、輔件、移動設備、新材料、農業產品及其他產品的收入(扣除增值稅、估計退貨的撥備、返利及折扣)，於商品控制權轉移至客戶時，即通常於有充份證據證明銷售安排存在、價格固定或可予釐定、收款可合理地確認及已付運時確認。本公司及其附屬公司與客戶簽訂了不同的裝運條款。一旦貨物獲裝運，一般會被視為交付已發生。就若干交易而言，本公司及其附屬公司延遲確認已裝運產品的收入及成本，直至貨物交付指定地點且完成商品控制權轉移為止。

延期保修合約的履約義務視合同約定將延續一定期間，相關收入將予遞延並按合約期(1年至4年不等)作為收入攤銷。於期末，本公司及其附屬公司從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，將其確認為一項合同負債，記錄為遞延收入，請參閱附註37。

未付運產品的相關收入將遞延至付運完成且控制權力轉移時確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.31 收入確認(續)

(b) 擔保收入

擔保收入按照擔保合同規定收費總額在擔保期內確認，計入當期合併收益表。

(c) 租金收入

收入按時間比例基準於租賃期內確認。

(d) 提供服務

提供物流服務、物業管理及綜合醫療健康服務所得收入、諮詢及佣金收入及管理費均於提供服務的會計期間內確認。提供系統集成服務及有關信息技術的技術服務收入於合約期內或提供服務時確認。

(e) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。於金融資產減值時，本公司及其附屬公司會將賬面值減至其可收回金額，即按金融資產的最初實際利率貼現的估計未來現金流量，並繼續將貼現的金額撥作利息收入。

(f) 手續費及佣金收入

手續費及佣金以權責發生制在相關交易的存續期內確認。為第三方談判或參與談判交易產生的手續費及佣金，如安排收購貸款、股權證券或其他證券或買賣業務，均在重大事項完成後予以確認。對於資產管理業務，收入主要包括單位信托、共同基金的管理和其他管理費。資產管理收入在服務提供時確認。績效收入在所有基本條件均滿足並獲得該收入時確認。

(g) 合同資產／負債

累計確認的收入超過來自合同客戶的已收和有權收取的累計代價時，在合併資產負債表中，確認一項合同資產。反之，從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，確認一項合同負債，記錄為遞延收入(附註37)或預收客戶款項(附註39)。於2021年12月31日，本公司及其附屬公司的合同負債根據各自的回收或結算期分為流動和非流動部份。本公司及其附屬公司無條件有權獲得合同中承諾的商品和服務的對價時點與商品和服務控制權轉移的時點基本一致，因此，於2021年12月31日，本公司及其附屬公司合同資產金額不重大。

2.32 股息收入

股息收入在收取股息的權利確定時確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.33 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本公司及其附屬公司將會符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公允價值確認入賬。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並配比擬補償的成本在有關期間記錄於合併收益表「其他損失－淨額」中。

與資產有關的政府補助於本公司及其附屬公司確認該等補助擬作補償的有關成本為開支的期間內按系統基準在合併收益表中確認。

2.34 關聯交易

關聯交易指本公司及其附屬公司及本公司及其附屬公司的關聯方之間不論是否收取代價而進行的資源、服務或責任轉讓。

(a) 如果屬以下人士，即該人士或該人士的近親為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 控制或共同控制本公司；
- 對本公司有重大影響；或
- 為本公司的主要管理層成員。

(b) 如果符合下列條件，即該實體為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 該實體與本公司屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)；
- 一間實體為本公司及其附屬公司的聯營公司或合營公司(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營公司)；
- 一間實體與本公司及其附屬公司均為同一第三方的合營公司；
- 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- 實體為本公司及其附屬公司或與本公司及其附屬公司有關聯的實體就僱員利益設立的離職福利計劃；
- 實體受上文(a)所識別人士控制或受共同控制；
- 控制或共同控制本公司的人士或該人士的近親對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。

2. 主要會計政策概要(續)

2.35 股息分派

向本公司股東分派的股息在本公司股東批准該等股息期間的本公司及其附屬公司及本公司財務報表內確認為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。本公司的部份附屬公司利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自以非本公司及其附屬公司的功能貨幣的貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。本公司及其附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

本公司及其附屬公司持有的以其各自功能貨幣以外的貨幣計值的金融資產及負債的賬面值的等值人民幣金額概述如下：

	於2021年12月31日					
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	瑞士法郎 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收及其他應收款項	3,624,178	126,207	1,798,683	774	493,130	6,042,972
銀行存款、現金及現金等價物、 受限存款及存放中央銀行款項	2,927,523	227,710	775,963	14,211,526	3,358,324	21,501,046
向金融機構及客戶發放的貸款	8,193,087	-	1,338,600	246,870	2,950,737	12,729,294
其他以攤餘成本計量的金融資產	5,062,932	-	935,036	-	-	5,997,968
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	106,664	-	-	-	11,571	118,235
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	108,345	-	-	9,856	944	119,145
衍生金融資產	188,377	9,634	282,478	126,208	286,410	893,107
其他資產	-	-	1,629	-	2,728	4,357
貿易及其他應付款項	(5,377,214)	(193,394)	(802,766)	(3,332)	(3,285,060)	(9,661,766)
吸收存款及應付金融機構款項	(25,489,393)	-	(1,721,037)	(1,009,089)	(6,780,639)	(35,000,158)
借款	(4,634,896)	-	(1,481,830)	-	(686,586)	(6,803,312)
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	(2,046,784)	-	-	(445,439)	(1,541,181)	(4,033,404)
衍生金融負債	(229,440)	(48,111)	(45,582)	(243,912)	(226,830)	(793,875)
其他負債	(1,086,860)	-	(1,400)	(1,997,385)	(256,739)	(3,342,384)
未抵銷的公司間結餘	(12,644,078)	13,833,822	(696,523)	-	(4,259,214)	(3,765,993)
風險敞口總額	(31,297,559)	13,955,868	383,251	10,896,077	(9,932,405)	(15,994,768)
用作經濟對沖的合約淨名義金額	28,762,453	(6,487,013)	(2,117,487)	-	(6,410,738)	13,747,215
風險敞口淨額	(2,535,106)	7,468,855	(1,734,236)	10,896,077	(16,343,143)	(2,247,553)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

	於2020年12月31日					
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	瑞士法郎 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收及其他應收款項	3,129,111	19,376	1,662,142	176	783,171	5,593,976
銀行存款、現金及現金等價物、 受限存款及存放中央銀行款項	2,412,882	72,601	225,753	19,160,970	2,959,365	24,831,571
向金融機構及客戶發放的貸款	6,237,832	-	1,242,256	503,977	4,057,763	12,041,828
其他以攤餘成本計量的金融資產	5,704,849	-	1,112,017	-	-	6,816,866
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	3,681,920	-	-	-	11,970	3,693,890
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	1,331,564	-	21	14,457	1,038	1,347,080
衍生金融資產	110,391	-	167,305	209,160	1,204,989	1,691,845
其他資產	-	-	-	-	6,231	6,231
貿易及其他應付款項	(5,534,260)	(324,274)	(404,202)	(4,270)	(1,108,496)	(7,375,502)
吸收存款及應付金融機構款項	(29,269,269)	-	(2,491,502)	(807,763)	(7,700,665)	(40,269,199)
借款	(10,491,817)	-	(2,734,851)	-	(540,393)	(13,767,061)
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	(1,099,497)	-	-	(3,375)	(1,048,398)	(2,151,270)
衍生金融負債	(175,117)	(19,209)	(329,074)	(334,544)	(1,247,877)	(2,105,821)
其他負債	(1,369,855)	-	-	(2,122,376)	(40,940)	(3,533,171)
未抵銷的公司間結餘	(14,010,007)	6,253,234	(2,175,603)	-	(4,327,380)	(14,259,756)
風險敞口總額	(39,341,273)	6,001,728	(3,725,738)	16,616,412	(6,989,622)	(27,438,493)
用作經濟對沖的合約淨名義金額	33,887,295	(3,243,084)	3,383,421	-	(16,669,396)	17,358,236
風險敞口淨額	(5,453,978)	2,758,644	(342,317)	16,616,412	(23,659,018)	(10,080,257)

於2021年12月31日，如果人民幣兌主要貨幣貶值／升值5%，而所有其他變數維持不變，則本公司及其附屬公司將產生額外匯兌虧損／收益約人民幣859百萬元（2020年12月31日：人民幣780百萬元）。

上述分析乃基於假設人民幣兌所有其他貨幣以相同趨勢及幅度貶值或升值而作出，惟該假設不一定成真。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險

本公司及其附屬公司的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。本公司及其附屬公司的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水平。

於財務報表期末，生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的情況如下：

A. 生息資產

	2021年12月31日					總計 人民幣千元
	少於 3個月(i) 人民幣千元	3個月至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	未釐定 到期時間 人民幣千元	
現金及現金等價物、 銀行存款、受限存款及 存放中央銀行款項 (附註32)	85,014,502	1,181,413	-	-	-	86,195,915
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產(ii)(附註21)	177,842	1,870,299	2,044,153	2,085,319	-	6,177,613
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產(iii) (附註31)	1,385,903	477,752	1,277,040	-	-	3,140,695
其他以攤餘成本計量的 金融資產(附註28)	4,256,303	2,969,535	21,878,338	24,390,632	-	53,494,808
向客戶發放的貸款 (附註26)	37,731,856	7,699,401	14,417,094	63,977,908	-	123,826,259
向金融機構發放的貸款 (附註27)	4,017,464	-	-	-	-	4,017,464
衍生金融資產(iii)	15,952	469	90	-	939,016	955,527
應收款項類金融資產(iv)	11,864,354	2,207,231	4,599,270	354,637	-	19,025,492
小計	144,464,176	16,406,100	44,215,985	90,808,496	939,016	296,833,773

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險(續)

A. 生息資產(續)

	2020年12月31日					
	少於 3個月(i) 人民幣千元	3個月至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	未釐定 到期時間 人民幣千元	總計 人民幣千元
現金及現金等價物、 銀行存款、受限存款及 存放中央銀行款項 (附註32)	78,806,921	1,020,220	-	-	-	79,827,141
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產(ii)(附註21)	557,542	270,840	5,491,097	2,524,082	-	8,843,561
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產(ii) (附註31)	437,075	1,424,160	1,978,798	-	-	3,840,033
其他以攤餘成本計量的 金融資產(附註28)	5,086,518	3,204,365	20,546,265	33,099,803	-	61,936,951
向客戶發放的貸款 (附註26)	38,985,074	10,347,678	15,019,325	65,980,029	-	130,332,106
向金融機構發放的貸款 (附註27)	7,007,686	-	22,570	-	-	7,030,256
衍生金融資產(iii)	13,831	1,049	-	-	1,873,106	1,887,986
應收款項類金融資產(iv)	4,568,069	6,719,719	7,823,932	-	-	19,111,720
小計	135,462,716	22,988,031	50,881,987	101,603,914	1,873,106	312,809,754

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(II) 利率風險(續)

B. 付息負債

	2021年12月31日					
	少於 3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定 到期時間	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
吸收存款(附註42)	143,052,006	3,619,913	2,578,872	69,272	-	149,320,063
應付金融機構款項 (附註41)	11,011,535	2,452,595	15,829,959	334,630	-	29,628,719
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融負債 (附註43)	1,543,608	1,251,540	4,340,495	3,738,346	-	10,873,989
借款(附註44)	23,120,681	53,115,406	45,918,869	10,713,729	-	132,868,685
衍生金融負債(iii)	12,027	1,468	62	-	2,525,233	2,538,790
應付款項類金融負債(v)	2,319,373	2,194,759	841,780	33,253	-	5,389,165
小計	181,059,230	62,635,681	69,510,037	14,889,230	2,525,233	330,619,411
	2020年12月31日					
	少於 3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定 到期時間	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
吸收存款(附註42)	151,245,243	2,102,646	5,222,890	61,724	-	158,632,503
應付金融機構款項 (附註41)	17,485,890	3,415,837	12,185,392	400,851	-	33,487,970
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融負債 (附註43)	2,338,494	1,723,746	3,882,690	2,454,099	-	10,399,029
借款(附註44)	16,582,267	50,984,711	52,518,226	16,304,252	-	136,389,456
衍生金融負債(iii)	26,990	-	-	-	5,131,398	5,158,388
應付款項類金融負債(v)	1,584,410	2,179,862	8,148,145	-	-	11,912,417
小計	189,263,294	60,406,802	81,957,343	19,220,926	5,131,398	355,979,763

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險(續)

c. 淨頭寸

	2021年12月31日				
	少於3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定 到期時間
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
利息風險缺口	(36,595,054)	(46,229,581)	(25,294,052)	75,919,266	(1,586,217)

	2020年12月31日				
	少於3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定 到期時間
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
利息風險缺口	(53,800,578)	(37,418,771)	(31,075,356)	82,382,988	(3,258,292)

- (i) 也包含見票即付及按要求付款等。
- (ii) 該等金融資產為債務工具。
- (iii) 衍生金融工具主要是利率互換。
- (iv) 應收款項類金融資產主要是應收款項及應收票據、其他應收款及長期應收款等。
- (v) 應付款項類金融負債主要是貿易應付款項及應付票據、其他應付款及長期應付款等。

(iii) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有於合併資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資(附註3.3)和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(附註3.3)的投資而面臨權益性證券價格風險。本公司及其附屬公司面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。

本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於以下投資市場公開買賣的公司，包括中國大陸、香港、歐洲、美國及日本。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(III) 價格風險(續)

下表概述各主要資本市場的上升／下跌對本公司及其附屬公司年內稅前利潤及其他綜合收益的影響。有關分析乃基於假設股權指數已上升／下跌5%，且所有其他變數維持不變。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的上市權益工具：

	對稅前利潤的影響	
	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－中國大陸	469,413	398,978
權益工具－香港	34,587	43,628
權益工具－歐洲	14,924	7,059
權益工具－美國	28,893	59,331
上市權益工具的市值變動	547,817	508,996

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的上市權益工具：

	對其他綜合收益的影響	
	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－日本	4,933	7,422
權益工具－香港	10,084	11,287
權益工具－其他	16,003	17,248
上市權益工具的市值變動	31,020	35,957

年內稅前利潤會因歸類為以公允價值計量且其變動計入損益的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。其他綜合收益會因歸類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。

其他市場價格風險亦源自本公司及其附屬公司於其他非上市權益性證券(包括風險投資基金和私募股權基金)的投資。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險

(i) 信用風險管理

信用風險是本公司及其附屬公司的客戶或交易對手未能履行其對本公司及其附屬公司的合同義務而導致本公司及其附屬公司遭受財務損失的風險。本公司及其附屬公司面臨的信用風險，主要源於盧森堡國際銀行及本公司非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及應收款項的信用風險敞口。

本公司及其附屬公司也面臨債券及與交易性投資活動有關的信用風險，相關敞口包括非權益性交易資產組合、衍生工具、買入返售，以及與市場交易對手之間的待結算款。

此外，本公司及其附屬公司為客戶提供表外承諾和擔保業務，因此存在客戶違約而需本公司及其附屬公司代替客戶付款的可能性，並承擔與貸款相近的風險，因此本公司及其附屬公司對此類業務適用信貸業務相類似的風險控制程序及政策來降低該信用風險。

本公司及其附屬公司採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將征信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。

本公司及其附屬公司的非金融業務在銷售產品和提供勞務過程中也會因為形成應收款項而面臨信用風險。對於此類信用風險，本公司及其附屬公司相關的運營主體均根據實際情況制定信用政策，對客戶進行信用評估以確定除銷額度。信用評估主要根據客戶的歷史資信狀況、外部對該客戶的評級以及該客戶在銀行的信用記錄(如有可能)。就其他應收款項而言，管理層會定期進行整體評估並根據過往結算記錄、以往經驗及前瞻性信息單個評估其他應收款項的可收回程度。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量

模型

本公司及其附屬公司按照國際財務報告準則第9號「金融工具」的規定，運用預期信用損失模型計量以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的減值，概述如下：

- 初始確認時未發生信用減值的金融工具進入「第1階段」，且本公司及其附屬公司對其信用風險進行持續監控。
- 如果識別出自初始確認後信用風險發生顯著增加，則本公司及其附屬公司將其轉移至「第2階段」，但並未將其視為已發生信用減值的工具。
- 如果金融工具自初始確認後發生信用減值，則將被轉移至「第3階段」。
- 第1階段金融工具的損失準備為未來12個月的預期信用損失，該金額對應為整個存續期預期信用損失中由未來12個月內可能發生的違約事件導致的部分。第2階段或第3階段金融工具的預期信用損失計量整個存續期預期信用損失。
- 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」計量預期信用損失時應充分考慮前瞻性信息。
- 購入或源生已發生信用減值的金融資產是指在初始確認時即存在信用減值的金融資產。這些資產的損失準備為整個存續期的預期信用損失。

減值計量如下圖所示(未包括購入或源生的已發生信用減值的金融資產)：

自初始確認起的信用風險的變化		
第1階段	第2階段	第3階段
(初始確認)	(自初始確認以來信用風險發生顯著增加)	(發生信用減值)
12個月預期信用損失	整個存續期預期信用損失	整個存續期預期信用損失

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 預期信用損失計量(續)

模型(續)

預期信用損失是違約概率、違約風險敞口及違約損失率三者的乘積折現後的結果。相關定義如下：

- 違約概率是指借款人在未來12個月或在整個剩餘存續期，無法履行其償付義務的可能性。
- 違約風險敞口是指，在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本公司及其附屬公司應被償付的金額。
- 違約損失率是指本公司及其附屬公司對違約敞口發生損失程度作出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先順序，以及擔保品或其他信用支持的可獲得性不同，違約損失率也有所不同。違約損失率為違約發生時風險敞口損失的百分比，以未來12個月內或整個存續期為基準進行計算。

本公司及其附屬公司定期監控並復核預期信用損失計算相關的假設包括各期限下的違約概率及擔保品價值的變動情況。

關鍵判斷及假設

如附註2.15所述，本公司及其附屬公司根據國際財務報告準則第9號的規定對貿易應收款項應用簡化方法計提減值準備。在按照國際財務報告準則第9號「金融工具」計量預期信用損失時，本公司從事不同行業的附屬公司基於前述原則採用的不同的關鍵判斷及假設。

(1) 盧森堡國際銀行

A 信用風險顯著增加

評估信用風險顯著增加的首選方法是比較兩個不同時點所觀察到的指定敞口的信用等級：(i)在金融資產起始時和(ii)在計算預期信用損失的資產負債表日。如果在前述兩個評級中，第二個評級較第一個評級的差異超過或等於預先確定的標準時，判定為信用風險顯著增加。這樣的標準根據不同類型的組合(例如零售貸款、企業貸款及債券投資等)分別論證，是根據歷史信用等級變動情況預計的平均降級變動的定量標準。

一些定性指標的採用是對信用風險顯著增加評估的補充。這一方法依賴於針對如下特徵的目標敞口的內部風險管理實踐，判斷標準主要包括(i)展期措施；(ii)發生逾期事件(例如將逾期30天至90天的債項從第一階段劃分至第二階段)。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 盧森堡國際銀行(續)

B 違約及已發生信用減值資產的定義

違約是指借款人或擔保人無法於特定時刻或一段期間內與一個或多個債權人履行其義務。其標準適用於盧森堡國際銀行的所有的產品和風險敞口。當發生以下兩種情況的任意其一時，認為該債務人違約：(i)盧森堡國際銀行認為如不採取諸如資產保全等追索行為，債務人將不能完全履行其還款義務；(ii)債務人存在超過90天的一定金額或一定比例以上的逾期行為。該金額標準對零售業務而言，為100歐元。對非零售業務，為500歐元。比例標準為1%。

如同評估信用風險顯著增加(或第2階段)，一些定性或上限標準旨在識別已發生信用減值(或階段3)的敞口。基本包括以下兩種情況：(i)處於或接近違約、在訴訟或訴訟前狀態；(ii)逾期超過90天。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 盧森堡國際銀行(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息

盧森堡國際銀行在計算預期信用損失時，基於前瞻性信息。前瞻性信息由若干宏觀財務指標和定期更新的代表性宏觀經濟情景構成。銀行區分高違約組合和低違約組合分別識別出宏觀經濟因素和歷史違約率(或違約概率模型)之間的相關性。對零售和中小型企業組合(高違約組合)，內部違約率相關的指標因素包括(i)勞動力市場指標(失業率)和(ii)盧森堡私營經濟代表(家庭和製造業)的調查資料。對大型企業和銀行同業(低違約組合)，銀行主要運用外部數據(穆迪數據)進行評估。企業和銀行違約率相關的周期性動態指標包括歐元區和美國股票價格變動、貨幣供應量和反映歐元區金融市場波動性的風險指標。

此外，抵押貸款預測的前瞻性評估還考慮了其他因素。具體而言，擔保品估值預測受到基於盧森堡、德國、法國、比利時和其他歐元區等不同國家(或地區)的居民住宅價格預測的影響。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 盧森堡國際銀行(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息(續)

宏觀經濟情景

盧森堡國際銀行使用外部宏觀經濟情景。這些情景根據統計和計量經濟學方法建立，並與其他外部來源(如國際貨幣基金組織、歐洲央行及歐盟委員會等)進行比較。

為了計量預期信用減值損失，即基於概率加權的預期損失，盧森堡國際銀行使用了3種不同的宏觀經濟情景涵蓋廣泛的潛在未來經濟狀況：

- 基準情景(中心)，預測期內最可能經濟路徑的基準(中心)情景。
- 下行(不利)情景，反映了某些風險對基準情景的具體化影響，從而形成更為不利的經濟路徑。更準確地說，該下行情景對應的是一整個衰退期，其具體表現為以下一系列事件：金融資產價格暴跌，實際GDP增長為負，勞動力市場狀況嚴重惡化，失業率激增。
- 上行(樂觀)情景，反映了某些上行風險對經濟的影響，從而形成更為有利的經濟路徑。

根據統計模型，隨著時間的推移，這些情景的權重(或發生概率)是恒定的：基準情景為60%，上行和下行情景各為20%。因此，這些是宏觀經濟預測—即預測指標的動態—根據商業週期波動和最新經濟事件或假設定期更新。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 盧森堡國際銀行(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息(續)

宏觀經濟情景(續)

每種情景下宏觀經濟指標列示如下：

	2021年											
	盧森堡						歐元區					
	2021年12月			2020年12月			2021年12月			2020年12月		
	實際	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀	實際	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀
實際國內生產總值	7.0	7.0	7.0	2.0	4.7	(2.3)	5.2	5.2	5.2	4.1	6.7	(0.1)
失業率	5.8	5.8	5.8	7.2	7.1	7.5	7.8	7.8	7.8	9.7	9.2	11.2
消費者物價指數	3.4	3.4	3.4	0.4	1.4	(1.0)	2.5	2.5	2.5	0.6	1.8	(1.2)
股票價格	47.0	47.0	47.0	7.6	28.6	(27.9)	24.5	24.5	24.5	6.8	19.1	(22.4)
居民住宅價格	7.0	7.0	7.0	0.4	4.1	(3.8)	7.3	7.3	7.3	(1.2)	0.7	(5.2)

	2022年											
	盧森堡						歐元區					
	2021年12月			2020年12月			2021年12月			2020年12月		
	基準	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀	基準	樂觀	悲觀
實際國內生產總值	3.0	4.7	(1.3)	5.5	5.9	5.6	3.8	5.6	(0.4)	3.7	3.7	3.4
失業率	5.5	5.4	5.9	7.2	7.1	7.5	7.6	7.1	8.9	9.1	8.5	11.5
消費者物價指數	3.2	4.3	1.8	1.1	1.6	(0.1)	3.2	4.4	1.4	1.1	1.7	(0.8)
股票價格	9.5	30.8	(26.5)	1.9	10.9	6.3	4.5	13.4	(18.5)	2.3	4.6	8.9
居民住宅價格	2.3	6.1	(2.0)	0.4	2.6	(2.2)	6.0	8.4	1.3	2.1	4.0	(3.7)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 盧森堡國際銀行(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息(續)

預期信用損失敏感性分析

下表為不同場景權重下分階段的預期信用損失與列報的預期信用損失之間的對比：

	情景權重			於2021年12月31日			於2020年12月31日		
	基準	樂觀	悲觀	第1階段	第2階段	總計	第1階段	第2階段	總計
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
列報的預期信用損失 ⁽ⁱ⁾	60%	20%	20%	339,326	238,250	577,576	304,950	216,675	521,625
	100%	-	-	267,129	223,811	490,940	264,825	208,650	473,475
調整權重後的	-	100%	-	209,371	216,591	425,962	168,525	200,625	369,150
預期信用損失	-	-	100%	700,311	303,227	1,003,538	577,800	256,800	834,600
	80%	-	20%	353,765	238,250	592,015	329,025	216,675	545,700
	60%	-	40%	440,401	252,690	693,091	393,225	232,725	625,950

(i) 列報的預期信用損失未包含管理層「疊加」調整影響。

D 管理層「疊加」

截至2021年12月31日，盧森堡國際銀行已對信用減值損失實施了兩項管理層「疊加」調整，影響向客戶發放的貸款項下第1階段和第2階段風險敞口：

- 「延期疊加」調整，導致2021年受益於延期政策的貸款的風險敞口降級一級；
- 「中等規模公司疊加」調整，導致中等規模公司在違約概率模型下的貸款的風險敞口降級一級。

管理層在估計截至2021年12月31日向客戶發放的貸款預期信用損失準備時所做的「延期疊加」調整和「中等規模公司疊加」調整分別為人民幣56百萬元及人民幣5百萬元。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 從事金融服務的非銀行類附屬公司

A 信用風險顯著增加

如果借款人滿足以下一個或多個標準時，認為該借款人信用風險顯著增加：

- 信用利差顯著上升
- 借款人出現業務、財務和／或經濟狀況的重大不利變化
- 實際或預期的寬限期或重組
- 借款人經營情況的實際或預期的重大不利變化
- 預期可能導致違約風險上升的擔保品價值變動(僅針對抵質押貸款)
- 出現現金流／流動性問題的早期跡象，例如應付賬款／貸款還款的延期
- 新評級較上次評級，或較初次評級，下降兩個等級或以上

對於逾期超過30天的債務人合約付款(包括本金及利息)，從事金融服務的非銀行類附屬公司認為該金融工具出現信用風險大幅增加，並將之分類為階段2。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(II) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 從事金融服務的非銀行類附屬公司(續)

B 違約及已發生信用減值資產的定義

當金融工具符合以下一項或多項條件時，從事金融服務的非銀行類附屬公司將該金融資產界定為已發生違約，其標準與已發生信用減值的定義一致。借款人滿足「難以還款」的標準，表明借款人發生重大財務困難，示例包括：

- 借款人處於長期寬限期
- 借款人死亡
- 借款人破產
- 借款人違反合同中對債務人約束的條款(一項或多項)
- 由於借款人財務困難導致相關金融資產的活躍市場消失
- 債權人由於借款人的財務困難作出讓步
- 借款人很可能破產
- 以較高折扣購入或源生的已經發生信用損失的金融資產
- 借款人在合同付款日後逾期超過90天仍未付款

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 從事金融服務的非銀行類附屬公司(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息

從事金融服務的非銀行類附屬公司通過進行歷史資料分析，識別出影響各資產組合的信用風險及預期信用損失的關鍵經濟指標。這些經濟指標及其對違約概率和違約損失率的影響，對不同的金融工具有所不同。從事金融服務的非銀行類附屬公司在此過程中也應用了專家判斷。從事金融服務的非銀行類附屬公司通過進行回歸分析確定這些經濟指標與違約概率和違約損失率之間的關係，以理解這些指標歷史上的變化對違約率和違約損失率的影響。

除了提供基本經濟情景外，從事金融服務的非銀行類附屬公司還將統計分析與專家判斷相結合，以確定其他可能的情景及情景權重。在確定金融工具處於第1階段、第2階段或第3階段時，也相應確定了應當按照12個月或整個存續期的預期信用損失計量損失準備。信用損失是由各情景下預期信用損失乘以相應情景的權重計算得出。

(3) 其他附屬公司

本公司其他附屬公司採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。

為計量預期信用損失，本公司其他附屬公司按照相同的信用風險特徵和逾期天數對應收賬款分組。在按照組合方式計提預期信用損失準備時，本公司及其附屬公司獲取了充分的信息，確保其統計上的可靠性，已將具有類似風險特徵的敞口進行歸類。

預期信用損失率基於歷史年度銷售的回款情況以及期間發生的相應歷史信用損失確定。本公司其他附屬公司調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素信息。本公司及其附屬公司已將其銷售貨物和提供服務的所在國GDP和失業率等確定為最重要的因素，並基於這些因數的預期變化相應地調整歷史信用損失率。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具

下表對納入預期信用損失評估範圍的金融工具的信用風險敞口進行了分析。下列金融資產的賬面價值即本公司及其附屬公司就這些資產的最大信用風險敞口。

	本公司及其附屬公司金融資產的最大風險敞口				
	2021年				
	第1階段	第2階段	第3階段	貿易應收款項 及應收票據	總計
	12個月預期 信用損失	整個 存續期預期 信用損失	整個 存續期預期 信用損失	整個 存續期預期 信用損失	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應收款項(i)	45,702,292	1,657,652	451,351	84,365,674	132,176,969
向金融機構發放的貸款(附註27)	3,966,697	50,997	-	-	4,017,694
向客戶發放的貸款(附註26)	101,947,051	18,847,752	6,693,046	-	127,487,849
其他以攤餘成本計量的金融資產 (附註28)	52,177,200	1,432,983	32,065	-	53,642,248
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產(ii)	6,177,813	-	-	-	6,177,813
賬面總額	209,971,053	21,989,384	7,176,462	84,365,674	323,502,573
損失準備	(607,624)	(304,023)	(3,466,057)	(1,363,213)	(5,740,917)
賬面價值	209,363,429	21,685,361	3,710,405	83,002,461	317,761,656

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具(續)

	本公司及其附屬公司金融資產的最大風險敞口				
	2020年				
	第1階段	第2階段	第3階段	貿易應收款項 及應收票據	
	12個月預期 信用損失	整個 存續期預期 信用損失	整個 存續期預期 信用損失	整個 存續期預期 信用損失	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應收款項(i)	47,172,775	1,030,307	696,532	66,661,414	115,561,028
向金融機構發放的貸款(附註27)	6,839,057	194,279	-	-	7,033,336
向客戶發放的貸款(附註26)	103,304,259	22,393,887	8,264,329	-	133,962,475
其他以攤餘成本計量的金融資產 (附註28)	59,833,664	2,202,206	55,066	-	62,090,936
以公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的金融資產(ii)	7,667,881	1,176,290	-	-	8,844,171
賬面總額	224,817,636	26,996,969	9,015,927	66,661,414	327,491,946
損失準備	(970,270)	(281,354)	(3,150,282)	(1,031,071)	(5,432,977)
賬面價值	223,847,366	26,715,615	5,865,645	65,630,343	322,058,969

(i) 應收款項主要包含貿易應收款項及應收票據、融資租賃產生的應收款項、其他應收款、長期應收款、其他流動資產及其他非流動資產等。

(ii) 該金融資產為債務工具。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具(續)

國際財務報告準則第9號也用於計量貸款承諾及財務擔保等的撥備。於2021年12月31日，本公司及其附屬公司在貸款承諾及財務擔保的最大風險敞口是人民幣37,392百萬元(2020年：人民幣42,785百萬元)，確認的信用減值損失撥備為人民幣96百萬元(2020年：人民幣142百萬元)。

最大信用風險敞口－未納入減值評估範圍的金融工具

下表對未納入減值評估範圍，即以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及衍生金融資產的信用風險敞口進行了分析：

	於2021年 12月31日	於2020年 12月31日
	最大信用 風險敞口 人民幣千元	最大信用 風險敞口 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產(i)(附註31)	3,140,695	3,840,033
衍生金融資產	1,611,198	2,155,357

(i) 該金融資產為債務工具。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

擔保品和其他信用增級

本公司及其附屬公司採用一系列政策和實務降低信用風險，其中最為普遍是使用擔保品。本公司及其附屬公司製定了與接受特定類別擔保品及緩釋信用風險相關的內部政策。

逾期貸款按擔保方式及逾期情況列示如下：

	於2021年12月31日		
	逾期1日至90日 人民幣千元	逾期91日以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
信用	532,388	636,609	1,168,997
擔保	4,094	742,599	746,693
抵押	598,845	464,454	1,063,299
質押	20,679	408,268	428,947
	1,156,006	2,251,930	3,407,936

	於2020年12月31日		
	逾期1日至90日 人民幣千元	逾期91日以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
信用	347,972	854,883	1,202,855
擔保	181,343	751,733	933,076
抵押	707,143	1,110,326	1,817,469
質押	110,054	707,718	817,772
	1,346,512	3,424,660	4,771,172

於2021年及2020年12月31日，本公司及其附屬公司有抵質押物涵蓋的逾期貸款的抵質押物公允價值覆蓋的最大敞口為人民幣3,463百萬元及人民幣4,934百萬元。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

盧森堡國際銀行的信用風險敞口：

第1階段信用風險敞口	於2021年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	1,013,825	3,517,759	5,150,224	2,735,100	-	12,416,908
發放貸款的承諾	1,659,238	10,428,516	5,357,513	3,003,497	-	20,448,764
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產(僅債務工具)	5,091,689	839,359	-	222,858	-	6,153,906
貸款及墊款	45,432,361	54,338,065	35,888,310	7,021,800	-	142,680,536
其他以攤餘成本計量的 金融資產	35,430,570	16,913,810	282,419	1,392,233	-	54,019,032
第1階段信用風險敞口總計	88,627,683	86,037,509	46,678,466	14,375,488	-	235,719,146

第2階段信用風險敞口	於2021年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	-	46,185	857,161	2,749	-	906,095
發放貸款的承諾	40,279	277,101	2,390,791	419,528	-	3,127,699
貸款及墊款	119,425	3,188,381	13,701,606	657,610	-	17,667,022
其他以攤餘成本計量的 金融資產	778,895	485,073	147,750	-	-	1,411,718
第2階段信用風險敞口總計	938,599	3,996,740	17,097,308	1,079,887	-	23,112,534

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

盧森堡國際銀行的信用風險敞口：(續)

第3階段信用風險敞口	於2021年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	22,284	-	-	-	40,954	63,238
發放貸款的承諾	1,462	-	-	-	188,866	190,328
貸款及墊款	153,554	-	19,988	24	2,530,152	2,703,718
其他以攤餘成本計量的 金融資產	-	-	-	-	31,683	31,683
第3階段信用風險敞口總計	177,300	-	19,988	24	2,791,655	2,988,967

其他信用風險敞口	於2021年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
衍生金融工具	140,192	2,195,363	29,477	34,333	26,196	2,425,561
其他信用風險敞口總計	140,192	2,195,363	29,477	34,333	26,196	2,425,561
信用風險敞口總計	89,883,774	92,229,612	63,825,239	15,489,732	2,817,851	264,246,208

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

盧森堡國際銀行的信用風險敞口：(續)

第1階段信用風險敞口	於2020年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	1,075,350	3,073,575	2,495,775	6,452,100	-	13,096,800
發放貸款的承諾	2,672,325	12,382,575	4,806,975	3,835,950	-	23,697,825
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的						
金融資產(僅債務工具)	6,492,225	457,425	-	-	-	6,949,650
貸款及墊款	37,003,275	56,455,875	26,988,075	17,807,475	-	138,254,700
其他以攤餘成本計量的						
金融資產	45,886,950	12,390,600	730,275	2,359,350	-	61,367,175
第1階段信用風險敞口總計	93,130,125	84,760,050	35,021,100	30,454,875	-	243,366,150

第2階段信用風險敞口	於2020年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	-	120,375	473,475	40,125	-	633,975
發放貸款的承諾	16,050	401,250	2,279,100	208,650	-	2,905,050
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的						
金融資產(僅債務工具)	1,147,575	-	-	-	-	1,147,575
貸款及墊款	112,350	4,887,225	15,496,275	497,550	-	20,993,400
其他以攤餘成本計量的						
金融資產	1,605,000	345,075	160,500	-	-	2,110,575
第2階段信用風險敞口總計	2,880,975	5,753,925	18,409,350	746,325	-	27,790,575

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

盧森堡國際銀行的信用風險敞口：(續)

第3階段信用風險敞口	於2020年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
提供擔保的承諾	32,100	-	-	-	80,250	112,350
發放貸款的承諾	-	-	72,225	-	280,875	353,100
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(僅債務工具)	-	-	-	-	-	-
貸款及墊款	64,200	-	8,025	-	4,108,800	4,181,025
其他以攤餘成本計量的金融資產	-	-	-	-	56,175	56,175
第3階段信用風險敞口總計	96,300	-	80,250	-	4,526,100	4,702,650

其他信用風險敞口	於2020年12月31日					
	AAA到AA- 人民幣千元	A+到BBB- 人民幣千元	非投資級 人民幣千元	未評級 人民幣千元	違約 人民幣千元	總計 人民幣千元
衍生金融工具	818,550	1,027,200	8,025	16,050	-	1,869,825
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(僅債務工具)	176,550	8,025	-	16,050	-	200,625
其他信用風險敞口總計	995,100	1,035,225	8,025	32,100	-	2,070,450
信用風險敞口總計	97,102,500	91,549,200	53,518,725	31,233,300	4,526,100	277,929,825

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

盧森堡國際銀行的信用風險敞口：(續)

信用風險敞口按下述方式列示：

- 除衍生合同外，資產負債表項目以其淨值(如，扣除準備後的賬面價值)計價；
- 衍生合同以其市場價值加上「附加值」列示(是對未來潛在風險敞口的估計，基於風險監管目的而添加，該值未計入相關資產的賬面價值中)；
- 資產負債表外的承諾對應未使用的信貸額度，或盧森堡國際銀行向第三方提供的最大擔保金額；
- 貸款及墊款包含向客戶發放的貸款，向金融機構發放的貸款等各類貸款及墊款；
- 資產負債表外項目以承諾列示。

(IV) 核銷政策

無論對借款人的法律索賠是否存在，當銀行無合理預期以收回全部或部分未償餘額時，相關貸款將在批准後被核銷。核銷通常調整歷史期間確認的損失準備。

本公司及其附屬公司有可能核銷仍然處於強制執行中的金融資產。於2021年及2020年12月31日，本公司及其附屬公司已核銷資產對應的未結清的合同金額為人民幣236百萬元及人民幣112百萬元。本公司及其附屬公司仍然力圖全額收回其合法享有的債權，但由於無法合理預期全額收回，因此進行核銷。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本公司及其附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契約，並滿足短期及長期現金流量需求。

下表載列本公司及其附屬公司根據資產負債表日至合約到期日的剩餘期限對金融資產和負債按到期日分析如下：

2021年12月31日	少於3個月(i) 人民幣千元	3個月至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產					
現金及現金等價物、銀行存款、受限存款及存放中央銀行款項(附註32)	85,014,502	1,181,413	-	-	86,195,915
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(ii)(附註21)	78,023	1,870,299	2,044,153	2,185,138	6,177,613
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(ii)(附註31)	1,294,116	569,539	1,277,040	-	3,140,695
其他以攤餘成本計量的金融資產(附註28)	1,300,312	3,991,069	23,201,547	25,001,880	53,494,808
向客戶發放的貸款(附註26)	38,568,955	7,383,023	13,894,250	63,980,031	123,826,259
向金融機構發放的貸款(附註27)	2,697,271	-	1,320,193	-	4,017,464
應收款項類金融資產(iii)	110,985,242	9,953,484	9,173,323	354,637	130,466,686
小計	239,938,421	24,948,827	50,910,506	91,521,686	407,319,440
負債					
吸收存款(附註42)	143,036,835	3,635,084	2,578,872	69,272	149,320,063
應付金融機構款項(附註41)	10,257,891	3,206,239	15,829,959	334,630	29,628,719
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債(附註43)	163,695	1,449,201	5,493,842	3,767,251	10,873,989
借款(附註44)	11,882,502	25,742,410	77,553,614	17,690,159	132,868,685
租賃負債(附註16)	349,503	780,659	2,356,447	541,735	4,028,344
應付款項類金融負債(iv)	151,781,293	22,788,839	7,470,416	33,253	182,073,801
小計	317,471,719	57,602,432	111,283,150	22,436,300	508,793,601
淨流動性敞口	(77,533,298)	(32,653,605)	(60,372,644)	69,085,386	(101,474,161)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

2020年12月31日	少於3個月(i) 人民幣千元	3個月至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產					
現金及現金等價物、 銀行存款、受限存款及 存放中央銀行款項(附註32)	78,806,921	1,020,220	-	-	79,827,141
以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的 金融資產(ii)(附註21)	187,660	286,157	5,845,662	2,524,082	8,843,561
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產(ii) (附註31)	226,344	1,634,891	1,978,798	-	3,840,033
其他以攤餘成本計量的 金融資產(附註28)	919,963	3,885,479	23,101,165	34,030,344	61,936,951
向客戶發放的貸款(附註26)	36,809,209	12,358,503	15,184,365	65,980,029	130,332,106
向金融機構發放的貸款 (附註27)	4,746,341	2,261,345	22,570	-	7,030,256
應收款項類金融資產(iii)	89,958,084	16,122,568	8,071,564	10,000	114,162,216
小計	211,654,522	37,569,163	54,204,124	102,544,455	405,972,264
負債					
吸收存款(附註42)	146,028,162	7,319,678	5,222,891	61,772	158,632,503
應付金融機構款項(附註41)	15,091,876	5,748,527	12,246,716	400,851	33,487,970
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融負債 (附註43)	554,933	1,898,641	5,378,688	2,566,767	10,399,029
借款(附註44)	8,504,389	28,807,026	82,347,403	16,730,638	136,389,456
租賃負債(附註16)	299,738	519,848	2,322,614	609,453	3,751,653
應付款項類金融負債(iv)	137,231,041	28,292,264	9,226,360	-	174,749,665
小計	307,710,139	72,585,984	116,744,672	20,369,481	517,410,276
淨流動性敞口	(96,055,617)	(35,016,821)	(62,540,548)	82,174,974	(111,438,012)

(i) 也包含見票即付及要求付款等。

(ii) 該等金融資產為債務工具。

(iii) 應收款項類金融資產主要是應收款項及應收票據、其他應收款及長期應收款等。

(iv) 應付款項類金融負債主要是貿易應付款項及應付票據、其他應付款及長期應付款等。

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本公司及其附屬公司管理資本的目標為保障本公司及其附屬公司持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益及維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本公司及其附屬公司可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或出售資產以減少債務。

本公司及其附屬公司通過總債務佔總資本比率管理資本結構。總債務佔總資本比率為本公司及其附屬公司總債務佔總權益及總債務合計的百分比，總債務為各財務期間末本公司及其附屬公司借款總額。本公司及其附屬公司於2021年及2020年12月31日的總債務佔總資本比率載列如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
借款總額(附註44)	132,868,685	136,389,456
總權益	92,810,724	86,673,198
總債務佔總資本比率	225,679,409 58.87%	223,062,654 61.14%

3.3 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 第一層級 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。
- 第二層級 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。
- 第三層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料(即非可觀察資料)。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司於2021年及2020年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	於2021年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入 損益的聯營公司	-	-	19,903,531	19,903,531
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產				
— 上市權益工具	9,697,503	298,472	960,361	10,956,336
— 非上市權益工具	-	-	20,294,962	20,294,962
— 上市債務工具	954,036	-	-	954,036
— 非上市債務工具	-	133,058	2,053,601	2,186,659
衍生金融資產	-	1,571,358	39,840	1,611,198
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產				
— 上市權益工具	620,406	-	-	620,406
— 非上市權益工具	-	1,227	3,790,458	3,791,685
— 上市債務工具	6,147,638	29,975	-	6,177,613
應收款項及應收票據	-	78,404,137	-	78,404,137
合計	17,419,583	80,438,227	47,042,753	144,900,563
負債				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	-	6,540,841	4,333,148	10,873,989
衍生金融負債	-	2,961,808	135,370	3,097,178
合計	-	9,502,649	4,468,518	13,971,167

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

	於2020年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入 損益的聯營公司	-	-	18,459,044	18,459,044
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產				
— 上市權益工具	5,648,317	-	4,531,609	10,179,926
— 非上市權益工具	-	-	14,295,006	14,295,006
— 上市債務工具	1,084,441	196,873	-	1,281,314
— 非上市債務工具	-	-	2,558,719	2,558,719
衍生金融資產	-	2,577,810	32,892	2,610,702
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產				
— 上市權益工具	719,135	-	-	719,135
— 非上市權益工具	-	-	3,090,592	3,090,592
— 上市債務工具	8,417,906	425,655	-	8,843,561
應收款項及應收票據	-	60,547,105	-	60,547,105
合計	15,869,799	63,747,443	42,967,862	122,585,104
負債				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	-	5,837,062	4,561,967	10,399,029
衍生金融負債	65,310	6,423,096	41,273	6,529,679
合計	65,310	12,260,158	4,603,240	16,928,708

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。本公司及其附屬公司持有的部分新上市公司股票根據上市前持有原始股的解禁規則及交易所減持規則，需等待一定期限方可減持，視為限售股，因此在評估基準日收盤價的基礎上考慮缺乏流動性折扣後確認公允價值，列入第3層。

限售股的重大不可觀察輸入資料為缺乏流動性折扣，該折扣比率範圍為5%到22%，截至2021年12月31日，該類金融資產的餘額為人民幣960百萬元。(2020年該折扣比率範圍為16%到35%，截至2020年12月31日，該類金融資產的餘額為人民幣4,532百萬元)。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折現現金流量分析。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

於2021年12月31日及2020年12月31日，按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。該等聯營公司的投資公允價值主要基於該基金呈報的淨資產價值(「淨資產價值」)中歸屬於本公司及其附屬公司的部分。淨資產價值來自本公司及其附屬公司報告日該等投資的公允價值(該基金所呈報的絕大多數金融資產以公允價值計量)，本公司及其附屬公司理解並評估聯營公司普通合夥人提供的估值，並根據評估結果進行必要的調整。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

該等按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資列入第三層級。將顯著影響公允價值的不可觀察輸入數據是由普通合夥人報告的該聯營公司淨資產價值以及由本公司及其附屬公司做出的調整。

本公司及其附屬公司的若干業務合併交易涉及按收購後業務表現釐定的或有代價。本公司及其附屬公司的或有代價按公允價值確認，該等公允價值乃經參考所收購附屬公司／業務的估計收購後業務表現後，根據相關協定的條款釐定。釐定用作估計所收購附屬公司／業務的收購後表現所採納的主要假設(如增長率、利潤及折扣率)時，須作出判斷。主要假設的變動可對需支付的代價金額造成重大影響。於收購日期後所發生的事項或因素導致需要重新計算或有代價的公允價值時，所產生的任何收益或虧損將於合併收益表中確認。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融資產於截至2021年及2020年12月31日止年度的變動。

	以公允價值計量				總計 人民幣千元
	按公允價值計量 且其變動計入 損益的聯營公司 人民幣千元	以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產 人民幣千元	且其變動計入 其他綜合收益 的金融資產 人民幣千元	衍生金融資產 人民幣千元	
於2021年1月1日	18,459,044	21,385,334	3,090,592	32,892	42,967,862
增置/注資	1,548,656	10,106,669	262,098	37,275	11,954,698
出售/退還股本	(565,065)	(3,340,585)	(17,648)	-	(3,923,298)
向第一層級轉出	-	(4,823,731)	-	-	(4,823,731)
自第二層級轉入	-	398	-	-	398
於收益表確認的收益/(虧損)	737,944	104,251	-	(26,412)	815,783
於其他綜合收益確認的收益	-	-	587,602	-	587,602
匯兌調整	(277,048)	(123,412)	(132,186)	(3,915)	(536,561)
於2021年12月31日	19,903,531	23,308,924	3,790,458	39,840	47,042,753
於2020年1月1日	17,404,859	16,268,767	2,275,609	122,003	36,071,238
增置/注資	1,942,479	7,661,055	1,294,574	11,780	10,909,888
出售/退還股本	(1,007,635)	(2,846,037)	(41,454)	(88,137)	(3,983,263)
匯兌調整	(625,058)	(162,673)	8,256	691	(778,784)
向第一/二層級轉出	-	(1,138,321)	-	-	(1,138,321)
於收益表確認的收益/(虧損)	744,399	1,602,543	-	(13,445)	2,333,497
於其他綜合收益確認的虧損	-	-	(446,393)	-	(446,393)
於2020年12月31日	18,459,044	21,385,334	3,090,592	32,892	42,967,862

- (i) 本公司及其附屬公司於導致各層級之間轉換的事項發生日確認公允價值層級的轉入和轉出。部分投資因無法再利用公開報價或可觀察市場資料確定投資的公允價值，已從第一層級/第二層級重新分類為第三層級。從第三層級到第一層級/第二層級的重新分類是由於被投資主體可利用其公開報價或獲得可觀察市場資料引起的。除上述股權投資的層級變動外，於2021年度及2020年度，公允價值層級之間沒有其他變動。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融負債於截至2021年及2020年12月31日止年度的變動。

	金額 人民幣千元
於2021年1月1日	4,603,240
增加	3,914,789
終止確認	(893,434)
於合併收益表確認	(114,494)
匯兌調整	(332,270)
已付股息	(105,736)
回購可換股優先股(附註43)(ii)(iii)	(2,603,577)
於2021年12月31日	4,468,518
於2020年1月1日	5,358,158
增加	1,276,146
終止確認	(1,753,290)
匯兌調整	23,111
已付股息	(80,190)
回購可換股優先股	(114,582)
於合併收益表確認	(106,113)
於2020年12月31日	4,603,240

4. 主要會計估計及判斷

本公司及其附屬公司持續評估根據過往經驗及其他因素所應用的主要會計估計及主要判斷，包括對未來事件相信為合理的預測期望。

4.1 主要會計估計及主要假設

具有可能導致須對下個會計年度的資產及負債賬面值作出重大調整的風險的主要會計估計及主要假設概述如下：

(a) 預期信用損失

在按照國際財務報告準則第9號「金融工具」計量預期信用損失時，本公司從事不同行業的附屬公司基於附註3.1(b)所述原則採用的不同的關鍵判斷及假設。

(b) 非金融資產的減值評估

本公司及其附屬公司至少每年就商譽及可使用年期不確定的無形資產進行測試，以確定是否出現減值。其他非金融資產亦在當有事件出現或情況改變顯示資產賬面值超出其可收回金額時就減值進行檢討。資產被分配至現金產生單元或現金產生單元組別，現金產生單元的可收回金額按照使用公允價值減去處置費用模型或使用價值計算模型計算的可收回金額的較高者予以釐定。該等計算方法需要利用估算。

在公允價值減去處置費用模型下，管理層對基於活躍市場報價或根據可觀察資料進行調整的參考值進行重要判斷；使用價值計算模型主要使用管理層批准之五年財務預算的現金流量預測及五年期末的估計最終價值。在編製獲批准預算所覆蓋期間內的現金流量預測及估計最終價值時，需使用大量的假設與估計。主要的假設包括預期的收入增長率與預計毛利率及貼現率的選擇等，以反映所涉及風險與可能實現的估計最終價值收益倍數。

管理層編製財務預算以反映實際與之前年度的業績及市場發展預期。於現金流量預測中所採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能對此等現金流量預測產生重大影響，並最終影響減值檢討的結果。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(c) 金融工具的公允價值評估

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃利用估值技術釐定。本公司及其附屬公司進行了判斷並選擇多種方法，並主要根據每個資產負債表日當時的市場情況作出假設。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折現現金流量分析及市場法等。

(d) 風險投資基金及私募股權基金的公允價值評估

沒有在活躍市場上報價的風險投資基金及私募股權基金投資的公允價值主要根據其普通合夥人提供的最新合併財務報表估價。本公司及其附屬公司對呈報信息的細節進行檢討，並且可基於以下考慮對呈報的資產淨值作出調整：

- (i) 風險投資基金及私募股權基金相關投資的估值；
- (ii) 提供的資產淨值的起息日；
- (iii) 自最近起息日以來的現金流量(籌集/分派現金)；及
- (iv) 會計處理基礎，如果會計處理基礎不是公允價值，則該等基金的普通合夥人提供的公允估值信息。

用於釐定公允價值的模型由本公司及其附屬公司驗證並定期進行檢討。風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能與通過二級市場銷售退出所最終實現的價值相差甚大。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(e) 所得稅

本公司及其附屬公司需在多個司法管轄區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定均存在不確定因素。已確認的稅項負債乃基於管理層對最可能出現的結果的評估。

本公司及其附屬公司根據估計是否須繳付額外稅款，就預計稅務審計事宜確認負債。

本公司及其附屬公司會就財務報表內資產及負債的稅基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延所得稅全數撥備。

由保養維修服務費撥備、應計銷售回扣、預提花紅、金融資產公允價值變動及其他預提開支等產生的暫時差異及可抵扣稅務虧損確認遞延所得稅項資產，惟以根據所有可得的憑證顯示未來可能出現應課稅利潤用作扣減暫時差異及可抵扣稅務虧損為限。確認主要涉及的判斷與遞延所得稅項資產已予確認的特定法定實體或稅務團體的未來財務表現相關。在考慮是否存在有力的憑證證明部份或全部遞延所得稅項資產最終有可能會實現時亦將評估多項其他因素，例如存在應課稅暫時差異、總體寬免、稅務規劃戰略及可抵扣稅務虧損的期間。遞延所得稅項資產的賬面值及有關財務模式與預算會於每個資產負債表日予以檢討，如果沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課稅利潤以扣減結轉稅務虧損，或扣減暫時性差異，屆時將調低資產結餘，並將差額記入合併收益表內。

如果該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅撥備以及遞延所得稅資產和負債。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(f) 退休金責任

退休金責任的現值取決於多項因素，該等因素均使用多項假設按精算基準釐定。用於釐定責任金淨成本(收入)的假設包括貼現率、預期資產回報率及薪酬增長。凡該等假設出現變動均會影響退休金責任的賬面值。本公司及其附屬公司於各年末釐定適當貼現率。此乃用於釐定預期須結算退休金責任的估計未來現金流出的現值。於釐定適當貼現率時，本公司及其附屬公司以與未來支付福利所用貨幣計值且有關退休金責任年期相近的高質量公司債券的利率作參考。

計劃資產的預期回報以相關資產及責任年期內的市場預期回報為基準。薪酬增長假設反映出本公司及其附屬公司的長期實際經驗以及未來及近期前景。不同於假設的實際結果通常於其產生時的年度確認。

(g) 透過業務合併獲得的可識別資產及負債的公允價值

本公司及其附屬公司在業務合併中所收購資產及所承擔負債，以收購日期的公允價值計量。估計所收購資產及負債的公允價值須運用重大判斷，包括估計來自所收購業務的未來現金流量、釐定適用貼現率、資產的可使用年期及其他假設。

(h) 投資物業的公允價值評估

投資物業的公允價值利用重估值技術釐定。董事釐定投資物業的公允價值時採用的主要假設以及相關假設的估計之敏感性載於附註17。

(i) 折舊和攤銷

租賃土地及土地使用權、物業、廠房及設備(不包括土地和在建工程)、使用權資產以及無形資產(不包括商譽及可使用年期不確定的無形資產)利用直線法在其預計可使用年期內折舊和攤銷，以將資產成本分派至其預計淨殘值。本公司及其附屬公司定期對預計可使用年期和預計殘值進行檢討，以確保折舊／攤銷方法和比率與該等資產的經濟利益預計實現的方式一致。

本公司及其附屬公司依據過往經驗並參考估計技術改進情況，對該等資產的可使用年期和殘值作出估計。如果估計可使用年期和殘值出現重大變化，折舊和攤銷費用將相應調整。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(j) 對存貨減值的撥備

本公司及其附屬公司根據於資產負債表日成本和可變現淨值的較低者計量存貨，可變現淨值的計算需要進行假設和估計。如果管理層修訂估計銷售價以及在完成之前將會產生的成本和費用，可變現淨值的估計將會受到影響，與最初估計的差異將會影響對存貨減值的撥備。

(k) 保養維修服務費撥備

保養維修撥備乃根據確認收入時估計的產品保養維修成本計算。影響本公司及其附屬公司保養維修責任的各種因素包括已銷售且仍處於保修期內的产品數量、該等產品的歷史及預期保養維修索償率，以及為履行本公司及其附屬公司保養維修責任而針對每一項索償產生的成本。本公司及其附屬公司持續檢討該估計基準，並於適當時候作出修訂。若干此等成本可根據與供應商訂立的相關安排的條款向供應商追討。如大致上可確定當本公司及其附屬公司償付責任後將收到補償，則該等款項可另行確認為資產(以所作撥備款額為限)。

(l) 生物資產的公允價值評估

除公允價值無法可靠計量的生物資產以外，本公司及其附屬公司處於海水育肥階段的大西洋鮭、鱒魚及銀鮭等鮭魚生物資產，在達到一定重量後(附註2.13)，按照公允價值減出售費用後的淨額計量。公允價值估計依賴於一系列具有不確定性的假設，包括魚群總重量(考慮平均死亡率)、平均重量、收穫重量、品質的分佈和估計售價。鮭魚重量是基於海水中播種幼鮭的數量、當前生長情況、養殖中心鮭魚死亡率等因素進行估計的。本公司及其附屬公司基於在各市場歷史銷售情況和行業統計資料確定市場價格。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷

(a) 投資分類

本公司及其附屬公司基於合同約定的商業實質，對投資分類做出判斷，評估對被投資單位是否形成控制、共同控制或實施重大影響。其中：附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的製定。於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。

鑒於本公司及其附屬公司因參與風險投資基金及私募股權基金的相關活動而享有可變動回報，本公司及其附屬公司按國際財務報告準則第10號的指南評估其是否有權力控制風險投資基金及私募股權基金的財務和經營政策。根據本公司及其附屬公司與普通合夥人／管理公司簽訂的投資協議，普通合夥人／管理公司作為主要管理主體有權主導基金的相關活動。因此，董事們認為本公司及其附屬公司對多數風險投資基金及私募股權基金僅具有重大影響而沒有控制權(附註12(c))。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，確認為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

同時，本公司及其附屬公司對於不具備控制、共同控制或實施重大影響的投資確認為金融資產。並按照持有意圖將其金融資產分類如下：(a)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產；(b)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，分類方式視乎購入金融資產的目的而定。本公司及其附屬公司管理層在初始確認時釐定其金融資產的分類。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷(續)

(b) 收入確認

本公司及其附屬公司需對收入確認作出判斷和估計。具體而言，附有非標準條款及條件的複雜安排可能需要大量的合同詮釋，以確定適當的會計處理，包括捆綁銷售安排中指定的應交付項目是否應被視為獨立的會計處理單位。其他重要判斷包括確定本公司及其附屬公司或經銷商是否作為交易的當事人及數份單獨合同應否被視為同一項安排的組成部份。

IT產品的收入確認

本公司的附屬公司聯想集團向渠道商銷售產品。通過渠道商的銷售主要根據協定進行，而協定提供渠道在批量折扣、價格保護及回扣以及市場開發資金方面的安排。聯想集團經參考歷史資料後監察渠道的存貨水準。收入確認亦受聯想集團估計批量折扣、價格保護及回扣以及市場開發資金的能力的影響。聯想集團於計算該等撥備及準備時會考慮多種因素，包括審查具體交易、歷史經驗、市場和經濟狀況及渠道的存貨水準。

(c) 合併本公司及其附屬公司持有少於50%投票權的實體

管理層認為雖然本公司及其附屬公司持有聯想集團的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2021年12月31日，本公司及其附屬公司為聯想集團的單一最大股東，持有33.45%權益及同等比例的表決權(2020年12月31日：31.45%)；2)本公司獲得了聯想集團另一位股東的「一致行動」承諾；以及3)聯想集團的其他投票權處於分散狀態，並且自聯想集團上市以來，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過本公司及其附屬公司的總投票權。

管理層認為雖然本公司之附屬公司佳沃集團持有佳沃食品股份有限公司(「佳沃食品」)的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2021年12月31日，佳沃集團為佳沃食品的單一最大股東，持有46.08%權益及同等比例的表決權(2020年12月31日：46.08%)；2)佳沃食品的其他投票權處於分散狀態，並且根據佳沃食品最近的股東大會實際投票情況，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過佳沃集團的投票權；3)佳沃集團在佳沃食品董事會中擁有可決定公司相關活動議程的多數席位；以及4)佳沃集團向佳沃食品提供重大資金支持。

5. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。2021年，管理層基於戰略考量及內部管理安排，對本公司及附屬公司的業務進行了重新梳理，調整為產業運營和產業孵化與投資兩個板塊，其中聯想集團、聯泓集團、佳沃集團及盧森堡國際銀行劃分至產業運營板塊；其他業務調整至產業孵化與投資板塊。同期比較資料已經重列。

產業運營：

- 聯想集團，主要提供創新智能設備與基礎設施，打造智能化解決方案、服務與軟件；
- 聯泓集團，主要從事新材料產品的研發、生產與銷售；
- 佳沃集團，主要從事現代農業和食品領域的相關業務；
- 盧森堡國際銀行，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務。

產業孵化與投資：

主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括航空物流、金融服務、醫療健康及寫字樓租賃服務等業務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

5. 分部資料(續)

截至2021年12月31日止年度

	產業運營							總計 人民幣千元
	聯想集團 人民幣千元	聯泓集團 人民幣千元	佳沃集團 人民幣千元	盧森堡 國際銀行 人民幣千元	產業孵化 與投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部收入								
銷售/提供服務予外部客戶	455,330,921	8,270,820	17,937,460	2,307,640	3,412,280	-	-	487,259,121
利息收入	-	-	-	3,512,919	455,578	-	-	3,968,497
利息開支	-	-	-	(1,355,941)	-	-	-	(1,355,941)
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	7,548	-	(7,548)	-
總計	455,330,921	8,270,820	17,937,460	4,464,618	3,875,406	-	(7,548)	489,871,677
分部業績								
除所得稅前利潤/(虧損)	16,958,918	1,331,546	435,013	1,135,342	4,360,247	(2,130,736)	-	22,090,330
所得稅(開支)/抵免	(3,992,539)	(165,237)	(61,702)	(165,517)	(2,145,302)	488,475	-	(6,041,822)
年內利潤/(虧損)	12,966,379	1,166,309	373,311	969,825	2,214,945	(1,642,261)	-	16,048,508
歸屬於本公司權益持有人的								
年內利潤/(虧損)	4,019,400	593,005	371,812	872,649	1,540,281	(1,642,261)	-	5,754,886
分部資產	275,232,792	13,107,334	23,448,506	236,247,856	114,807,669	20,571,084	(2,729,067)	680,686,174
分部負債	257,501,010	6,235,830	15,297,032	219,103,729	31,114,499	61,352,417	(2,729,067)	587,875,450
其他分部資料：								
折舊和攤銷	(7,934,256)	(572,826)	(533,622)	(421,770)	(183,376)	(9,648)	-	(9,655,498)
非流動資產的減值損失(附註8)	(268,618)	(1,353)	(164,061)	731	(436,589)	-	-	(869,890)
投資收入及收益(附註6)	1,568,561	14,892	578,271	741,033	4,068,244	(16,635)	-	6,954,366
財務收入	308,921	32,758	30,379	-	152,449	349,563	(9,992)	864,078
財務成本	(2,441,623)	(168,620)	(401,449)	-	(525,933)	(2,201,937)	9,992	(5,729,570)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司(虧損)/利潤	(79,430)	28,996	113,662	18,405	896,302	-	-	977,935
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目 (附註33(c))	(2,389,166)	-	-	-	(34,175)	-	-	(2,423,341)
資本開支	11,516,938	2,795,831	1,517,159	795,148	203,684	11,452	-	16,840,212
採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司投資	544,319	290,354	827,344	4,885	13,268,504	-	-	14,935,406
按公允價值計量且其變動計入 損益的聯營公司投資	-	-	-	-	19,903,531	-	-	19,903,531

5. 分部資料(續)

截至2020年12月31日止年度

	產業運營												
	聯想集團		聯泓集團		佳沃集團		盧森堡		產業孵化				
	國際銀行	與投資	未分攤	抵銷	總計								
	(重述後)	(重述後)	(重述後)	(重述後)	(重述後)	(重述後)	(重述後)	(重述後)	(重述後)	(重述後)	(重述後)	(重述後)	(重述後)
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入													
銷售/提供服務予外部客戶	384,991,987	6,044,630	17,036,899	2,212,516	3,444,907	-	-	413,730,939					
利息收入	-	-	-	4,051,523	1,468,677	-	-	5,520,200					
利息開支	-	-	-	(1,684,286)	-	-	-	(1,684,286)					
分部間銷售/提供服務	-	-	-	-	19,268	-	(19,268)	-					
總計	384,991,987	6,044,630	17,036,899	4,579,753	4,932,852	-	(19,268)	417,566,853					
分部業績													
除所得稅前利潤/(虧損)	10,170,573	730,764	(1,174,152)	852,063	3,944,531	(1,890,950)	-	12,632,829					
所得稅(開支)/抵免	(2,627,052)	(113,763)	190,368	(112,589)	(1,424,102)	472,738	-	(3,614,400)					
年內利潤/(虧損)	7,543,521	617,001	(983,784)	739,474	2,520,429	(1,418,212)	-	9,018,429					
歸屬於本公司權益持有人的													
年內利潤/(虧損)	2,092,519	355,099	(367,714)	671,079	2,535,240	(1,418,212)	-	3,868,011					
分部資產	237,232,288	10,073,613	22,826,009	247,627,137	116,521,994	21,520,925	(4,069,195)	651,732,771					
分部負債	224,119,935	4,310,506	14,903,299	230,560,291	31,153,731	64,081,006	(4,069,195)	565,059,573					
其他分部資料：													
折舊和攤銷	(7,114,832)	(364,355)	(439,492)	(461,531)	(182,157)	(9,552)	-	(8,571,919)					
非流動資產的減值損失(附註8)	(363,662)	(276)	(120,621)	-	(419,312)	-	-	(903,871)					
投資收入及收益(附註6)	1,605,363	(6)	67,249	205,734	6,130,850	(120,200)	-	7,888,990					
財務收入	239,028	17,162	132,287	-	41,743	650,405	(34,635)	1,045,990					
財務成本	(2,790,964)	(150,245)	(541,253)	-	(748,981)	(2,112,482)	34,635	(6,309,290)					
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司(虧損)/利潤	(188,640)	(9,853)	84,666	15,086	(334,095)	-	-	(432,836)					
除折舊和攤銷之外的重大非現金項目 (附註33(c))	(1,763,170)	-	-	-	(120,765)	-	-	(1,883,935)					
資本開支	7,133,800	366,242	1,716,604	614,676	342,779	11,586	-	10,185,687					
採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司投資	481,890	229,595	1,563,561	229,803	13,929,521	-	-	16,434,370					
按公允價值計量且其變動計入 損益的聯營公司投資	-	-	-	-	18,459,044	-	-	18,459,044					

5. 分部資料(續)

(a) 來自外部客戶的總收入

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國	141,863,359	111,494,629
亞太(不含中國)	77,994,795	79,532,940
歐洲/中東/非洲	122,124,140	104,410,852
美洲	147,889,383	122,128,432
總計	489,871,677	417,566,853

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國	59,356,992	55,441,545
亞太(不含中國)	13,824,670	13,901,725
歐洲/中東/非洲	14,303,495	14,502,591
美洲	25,799,216	26,071,160
總計	113,284,373	109,917,021

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

5. 分部資料(續)

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於某一時點確認	471,212,942	399,258,704
隨時間確認	18,658,735	18,308,149
	489,871,677	417,566,853

(d) 有關遞延收入和預收客戶款項的收入確認

2021年12月31日，遞延收入和預收客戶款項合計人民幣20,368百萬元(2020年12月31日：人民幣16,614百萬元)，主要與本公司及其附屬公司已收取代價但未履行之責任有關。收入於履約責任獲履行之期間內確認。年初的此餘額內有人民幣8,974百萬元(2020年：人民幣8,020百萬元)已於年內被確認為收入。

(e) 分配至未完成履約責任之交易代價

於報告日期尚未履行(或部分未履行)之履約責任有關而預期將於日後確認之收入：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年內	11,250,401	9,066,048
多於一年	9,117,512	7,548,109
總計	20,367,913	16,614,157

6. 投資收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	1,133,499	309,856
出售附屬公司的收益／(虧損)	422,787	(75,712)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產的股息收入	8,390	18,878
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的 公允價值收益／股息收入	2,780,159	4,308,429
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 處置收益／公允價值收益／分配收入	2,209,387	3,225,407
其他	400,144	102,132
	6,954,366	7,888,990

7. 其他損失－淨額

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
政府補助	601,427	687,641
出售物業、廠房及設備和無形資產的收益	254,677	186,149
投資物業的公允價值收益／(損失)(附註17)	57,737	(312,395)
匯兌淨(損失)／收益	(958,349)	227,073
遣散及相關費用	(49,526)	(550,774)
無追索權的保理成本	(335,588)	(280,980)
其他	(505,418)	(287,092)
	(935,040)	(330,378)

8. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已出售存貨的成本	377,493,130	324,363,667
僱員福利開支(附註9)	41,918,530	39,034,757
辦公及管理費用	3,963,350	4,108,475
廣告成本	6,962,992	4,605,703
折舊及攤銷	9,655,498	8,571,919
向客戶發放的貸款減值損失	689,623	1,457,130
其他金融資產減值損失	1,050,635	1,036,156
非流動資產的減值損失(i)	869,890	903,871
諮詢及專業費用	2,046,782	2,252,677
客戶支持服務	4,990,098	5,058,385
核數師酬金－審計服務	110,660	92,584
核數師酬金－非審計服務	29,552	20,669
試驗及測試	2,834,812	1,647,517
租賃費用	190,225	136,470
稅金及附加	892,057	746,430
運輸費用	916,018	673,264
存貨減值	1,942,121	907,338
其他費用(ii)	13,357,143	11,179,488
	469,913,116	406,796,500

- (i) 於截至2021年12月31日止年度，非流動資產的減值損失主要為無形資產減值損失人民幣588百萬元(2020年：人民幣479百萬元)。無形資產相關減值損失見附註19。
- (ii) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為周期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

9. 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
工資及薪金	32,911,548	30,433,379
除退休金外的社會保險成本	2,321,718	2,291,521
授予的長期激勵計劃(附註33(c))	2,423,341	1,883,935
退休金成本－界定供款計劃	1,925,333	1,412,003
退休金成本－界定福利計劃(附註46)	185,460	125,522
其他	2,151,130	2,888,397
	41,918,530	39,034,757

10. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
利息費用(i)：		
— 銀行貸款及授信利息	2,132,452	2,615,002
— 其他貸款利息	443,303	222,940
— 債券利息	2,091,373	2,169,787
— 租賃負債利息支出	186,100	174,947
保理成本	701,365	944,742
認沽期權負債利息成本	174,977	181,872
財務成本	5,729,570	6,309,290
利息收入(i)：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(504,089)	(440,821)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(225,371)	(118,536)
— 授予非關聯方貸款的利息收入	(134,618)	(486,633)
財務收入	(864,078)	(1,045,990)
淨財務成本	4,865,492	5,263,300

- (i) 未包含從事銀行業務及小額貸款業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。銀行業務發生的利息收入及利息開支於合併收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於合併收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。

11. 附屬公司

下表所列為本公司直接或間接持有的，董事認為對截至2021年及2020年12月31日止年度的業績意義較為重大的，或構成本公司及其附屬公司於2021年及2020年12月31日的淨資產的重要組成部份的主要附屬公司。董事認為提供其他附屬公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

公司名稱	法人類別	註冊成立地點	已發行股本/ 繳足資本 (人民幣元， 除非另有說明)	主要經營活動	持有的表決權比例	
					2021年	2020年
聯想集團 ⁽ⁱ⁾	有限責任公司	香港	3,203,913,000美元	開發、製造和銷售可靠、優質、安全易用的科技產品及優質專業的服務	33.45%	31.45%
融科智地科技股份有限公司	股份有限公司	北京	270,000,000	寫字樓租賃服務	100.00%	100.00%
融科物業投資有限公司	有限責任公司	北京	60,000,000	房地產投資和資產管理	100.00%	100.00%
南明有限公司(「南明」)	有限責任公司	香港	12,170,329,304港元	投資及管理	100.00%	100.00%
聯想投資有限公司	有限責任公司	拉薩	398,454,162	投資及管理	100.00%	100.00%
西藏東方企慧投資有限公司 (「東方企慧」)	有限責任公司	拉薩	3,000,000,000	投資及管理	100.00%	100.00%
北京眾聯投資有限公司	有限責任公司	北京	1,000,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%
堆龍德慶星辰創業投資有限公司	有限責任公司	拉薩	100,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%
北京華夏聯合汽車網絡技術有限公司	有限責任公司	北京	369,816,970	汽車管理軟件開發及提供汽車服務資料諮詢	100.00%	100.00%
增益供應鏈有限公司	有限責任公司	北京	1,491,793,341	提供冷藏鏈及各種物流服務	99.20%	99.20%
聯泓集團	有限責任公司	北京	2,300,000,000	化工與能源材料的開發和製造	100.00%	100.00%
佳沃集團	有限責任公司	北京	5,812,500,000	農業、食品投資和相關業務運營	81.72%	81.72%
正奇控股股份有限公司 (「正奇控股」) ⁽ⁱⁱ⁾	股份有限公司	合肥	3,322,545,963	投資管理，及為中小企業提供金融服務	94.62%	86.85%
上海為民醫院投資管理有限公司	有限責任公司	上海	56,969,808	投資管理及醫藥諮詢	58.00%	58.00%

11. 附屬公司(續)

公司名稱	法人類別	註冊成立地點	已發行股本/ 繳足資本 (人民幣元, 除非另有說明)	主要經營活動	持有的表決權比例	
					2021年	2020年
君創國際融資租賃有限公司 (「君創租賃」)	有限責任公司	上海	2,020,000,000	融資租賃、租賃業務及向海內外 購買租賃資產	99.01%	99.01%
KB Food International Holding (Pte.) Limited	有限責任公司	新加坡	87,645,588美元	投資控股	100.00%	100.00%
佳沃食品	股份有限公司	常德	174,200,000	海產品等動物蛋白貿易、加工及銷售	46.08%	46.08%
盧森堡國際銀行	股份有限公司	盧森堡	146,108,270歐元	銀行服務、保險服務及提供資本 市場產品與服務	89.98%	89.98%
鑫榮懋果業科技集團股份有限公司	股份有限公司	深圳	197,930,000	農產品種植及貿易、農業投資、 物流運輸及食品貿易	40.47%	40.47%
北京聯想之星投資管理有限公司	有限責任公司	北京	10,000,000	投資諮詢；資產管理；項目投資	100.00%	100.00%
西藏聯科投資有限公司	有限責任公司	拉薩	17,000,000	投資管理、投資諮詢 (不含金融及經紀業務)	100.00%	100.00%
西藏聯投企慧企業管理有限公司	有限責任公司	拉薩	1,010,000,000	企業管理服務	100.00%	100.00%
Australis Seafoods S.A.	股份有限公司	智利聖地亞哥	305,377,572美元	鮭魚的養殖和銷售	99.89%	99.89%

11. 附屬公司(續)

- (i) 2021年，本公司之附屬公司從公開市場購入聯想集團2.4億股股票，交易完成後，本公司持有聯想集團的股比從31.45%上升至33.45%(包括直接及間接透過Union Star Limited持有的股份)。
- (ii) 2021年，本公司回購正奇控股戰略投資者人民幣8.01億元戰略投資份額，交易完成後，本公司持有正奇控股的股比從86.85%上升至94.62%，見附註43(ii)。
- (iii) 於2021年12月31日，本公司之個別附屬公司的部分股權因獲取借款而受限，主要受限情況包括：i)本公司之附屬公司所持2.59%的聯想集團股權作為增持聯想集團過程中產生的相關借款的抵押物；ii)本公司之附屬公司所持23.00%的佳沃食品股權及佳沃食品直接及間接持有的部分附屬公司股權作為併購Australis Seafoods S.A.過程中產生的相關借款的抵押物。

11. 附屬公司(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司

本公司及其附屬公司來自聯想集團的非控制性權益如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
其他非控制性權益	25,277,377	21,720,658
向非控制性權益簽出認沽期權	(5,024,368)	(5,024,368)

本公司及其附屬公司對歸屬於聯想集團的各類非控制性權益的淨利潤及分配如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
永續證券持有人享有淨利潤	-	317,801
其他非控制性權益享有淨利潤	8,946,979	5,133,201
向永續證券持有人支付的股息	-	(426,196)
向其他非控制性權益支付的股息	(2,255,342)	(2,092,365)

11. 附屬公司(續)

除聯想集團外，董事認為其他附屬公司的非控制性權益並不重大。聯想集團的簡明綜合財務報表採用期末匯率／年均匯率折算後載列如下：

聯想集團之簡明資產負債表

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
流動		
資產	194,816,548	160,450,919
負債	(214,534,907)	(176,906,809)
淨流動負債	(19,718,359)	(16,455,890)
非流動		
資產	95,881,602	91,651,655
負債	(45,748,982)	(49,813,948)
淨非流動資產	50,132,620	41,837,707
淨資產	30,414,261	25,381,817

聯想集團之簡明收益表

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入	455,330,921	384,991,987
除所得稅前利潤	16,958,918	10,170,573
所得稅開支	(3,992,539)	(2,627,052)
淨利潤	12,966,379	7,543,521
其他綜合虧損	(1,335,154)	(2,086,951)
綜合收益總額	11,631,225	5,456,570

11. 附屬公司(續) 聯想集團之簡明現金流量表

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量		
經營產生的現金	27,387,438	29,756,103
已付所得稅	(4,131,793)	(3,922,251)
經營活動所得現金淨額	23,255,645	25,833,852
投資活動所用現金淨額	(8,398,240)	(6,457,274)
融資活動所用現金淨額	(16,492,414)	(16,479,439)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(1,635,009)	2,897,139
年初現金及現金等價物	26,361,568	24,562,635
現金及現金等價物匯兌虧損	(776,446)	(1,098,206)
年末現金及現金等價物	23,950,113	26,361,568

12. 於聯營公司及合營公司的投資

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於聯營公司及合營公司的投資：		
以權益會計法核算的聯營投資	13,481,577	13,966,195
以權益會計法核算的合營投資	1,453,829	2,468,175
以權益會計法入賬(a)	14,935,406	16,434,370
持有待售的聯營公司(b)	-	1,634,001
按公允價值計量且其變動計入損益(c)	19,903,531	18,459,044
	34,838,937	36,527,415

12. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司

下表所列為截至2021年及2020年12月31日董事認為對本公司及其附屬公司意義重大的本公司及其附屬公司的聯營公司，本公司及其附屬公司持有以下聯營公司的目的為產業孵化與投資。

名稱	註冊成立/ 主要營運地點	主要經營活動	持有的實際權益	
			2021年	2020年
漢口銀行股份有限公司(「漢口銀行」)(i)	武漢	商業銀行業務	13.11%	15.33%
東方航空物流股份有限公司(「東航物流」)(i)	上海	交通運輸、倉儲和速遞	18.09%	20.10%
拉卡拉支付股份有限公司	北京	提供終端支付及多種網絡金融服務	28.24%	28.24%
泰康拜博醫療集團有限公司(「拜博口腔」)	珠海	口腔醫療及其他醫療項目運營	26.05%	36.47%
勁仔食品集團股份有限公司 (「勁仔食品」)(i)(ii)	岳陽	食品的開發、生產；預包裝、散裝食品 的銷售；自營、代理商品和技術 的進出口業務	17.68%	17.82%
西藏考拉科技發展有限公司 (「考拉科技」)	拉薩	電子技術開發、轉讓、服務及推廣； 互聯網技術服務	48.00%	48.00%

(i) 董事認為本公司及其附屬公司通過在董事會擁有席位及參與決策過程，可對漢口銀行、東航物流及勁仔食品施加重大影響力，雖然本公司及其附屬公司於該三家公司的股權低於20%。

(ii) 華文食品股份有限公司已於2021年4月27日更名為勁仔食品集團股份有限公司。

12. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

下列為本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的重要的聯營公司的財務信息概要的調節表。董事認為提供其他聯營公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

漢口銀行

財務信息概要的調節表

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日應佔的淨資產份額	3,191,545	3,059,332
應佔本年度綜合收益份額(iii)	226,527	209,443
應佔利潤分配份額	(63,300)	(75,960)
其他增加/(減少)	30,135	(1,270)
於12月31日應佔的淨資產份額	3,384,907	3,191,545
商譽	577,863	675,857
聯營公司投資的賬面值	3,962,770	3,867,402

(iii) 聯營公司的會計政策已於必要時作出改動，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策相一致。

除漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他採用權益會計法入賬的聯營公司：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應佔本年度利潤/(虧損)份額	816,978	(637,783)
應佔本年度其他綜合(虧損)/收益份額	(4,550)	55,142
應佔本年度綜合收益/(虧損)份額	812,428	(582,641)
以權益會計法核算的其他聯營公司的投資的賬面值合計	9,518,807	10,098,792

12. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

本公司及其附屬公司應佔合營公司：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應佔本年度虧損份額	(5,411)	(112,430)
應佔本年度綜合虧損份額	(5,411)	(112,430)
以權益會計法核算的合營公司的投資的賬面值合計	1,453,829	2,468,176

(b) 持有待售的聯營公司

本公司之附屬公司持有待售的聯營公司神州租車有限公司已於2021年3月2日完成出售。

12. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(c) 按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資

公司名稱	註冊成立/ 登記地點	種類	2021年		2020年	
			人民幣千元	實際權益	人民幣千元	實際權益
–LC Fund III, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	1,732,478	68.64%	1,658,960	68.64%
–Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P. (ii)	開曼群島	美元基金	1,670,108	16.40%	1,624,574	16.40%
–LC Fund VI, L.P.	開曼群島	美元基金	930,222	23.20%	1,516,364	23.20%
–北京君聯慧誠股權投資合夥企業(有限合夥)	北京	人民幣基金	1,919,164	22.22%	1,446,619	22.22%
–北京君聯晟源股權投資合夥企業(有限合夥)(ii)	北京	人民幣基金	2,071,586	17.79%	1,409,123	18.57%
–北京君聯茂林股權投資合夥企業(有限合夥)	北京	人民幣基金	1,002,603	31.21%	1,250,736	31.21%
–Great Unity Fund I, L.P.	開曼群島	美元基金	2,039,800	49.08%	1,190,528	49.08%
–Hony Capital Fund V, L.P. (ii)	開曼群島	美元基金	906,439	10.98%	1,175,460	10.98%
–北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)(ii)	北京	人民幣基金	573,494	17.67%	824,169	17.67%
–LC Fund VII L.P.	開曼群島	美元基金	841,000	22.31%	798,130	22.31%
–弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心(有限合夥)(ii)	深圳	人民幣基金	625,046	19.51%	609,205	19.51%
–天津君睿祺股權投資合夥企業(有限合夥)	天津	人民幣基金	219,344	31.67%	580,197	31.67%
–LC Fund V, L.P. (ii)	開曼群島	美元基金	336,480	18.94%	473,311	19.42%
–弘創聯持(深圳)資產管理(有限合夥)(ii)	深圳	人民幣基金	444,621	12.40%	428,573	12.40%
–北京君聯益康股權投資合夥企業(有限合夥)(ii)	北京	人民幣基金	437,677	18.50%	419,653	18.50%
–LC Healthcare Fund I, L.P.	開曼群島	美元基金	538,852	20.00%	419,588	20.00%
–蘇州君聯欣康創業投資合夥企業(有限合夥)	蘇州	人民幣基金	602,720	22.50%	395,501	25.00%
–深圳弘毅同人顧問企業(有限合夥)	深圳	人民幣基金	360,000	42.91%	–	–
–弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心 (有限合夥)(ii)	深圳	人民幣基金	313,060	8.90%	352,025	8.90%
–蘇州君聯德股權投資合夥企業(有限合夥)	蘇州	人民幣基金	349,560	28.52%	337,016	28.52%
–Hony Capital Fund 2008, L.P. (ii)	開曼群島	美元基金	117,952	14.31%	225,592	14.31%
–北京弘毅貳零壹零股權投資中心(有限合夥)	北京	人民幣基金	140,206	20.07%	209,979	20.07%
–北京君聯名德股權投資合夥企業(有限合夥)	北京	人民幣基金	185,844	20.05%	157,635	20.05%

12. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(c) 按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 登記地點	種類	2021年		2020年	
			人民幣千元	實際權益	人民幣千元	實際權益
- Hony International Limited	香港	美元基金	145,161	40.00%	68,575	40.00%
- 蘇州君聯相道股權投資合夥企業(有限合夥)	蘇州	人民幣基金	253,285	23.86%	-	-
- 北京君聯惠康股權投資合夥企業(有限合夥)(ii)	北京	人民幣基金	235,172	10.87%	63,848	33.01%
- 深圳弘毅貳零壹玖企業管理中心(有限合夥)	深圳	人民幣基金	168,742	44.94%	135,744	28.52%
- 上海君聯昆瀾創業投資合夥企業(有限合夥)	上海	人民幣基金	359,432	28.22%	203,611	28.22%
- Hony Capital Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	86,176	34.48%	74,228	34.48%
- LC Fund IV, L.P.	開曼群島	美元基金	16,615	29.77%	43,638	29.77%
- Hony Capital II, L.P.	開曼群島	美元基金	32,483	41.38%	33,243	41.38%
- 其他		人民幣/美元基金	248,209	2.32%-54.82%	333,219	2.32%-54.82%
			19,903,531		18,459,044	

上述聯營公司的主要業務活動是作為風險投資基金及私募股權基金進行投資。

- (i) 董事確定，本公司及其附屬公司不能控制該基金的普通合夥人及/或管理公司，因此，即使對此類公司實際權益高於50%，這些投資仍被歸類為聯營公司。
- (ii) 董事確定，通過對基金的普通合夥人及/或管理公司施加重大影響，本公司及其附屬公司對此類公司有重大影響，即使實際權益低於20%。因此，這些投資已被歸類為聯營公司。

12. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(c) 按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資(續)

下表所列按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的匯總財務信息，按照編製法定賬目時採用的公認會計原則歸總為人民幣基金和美元基金。各人民幣基金的綜合財務報表按照國際財務報告準則編製，各美元基金的財務報表按照美國公認會計準則編製。

	截至2021年12月31日止年度	
	稅後利潤 人民幣千元	綜合收益 人民幣千元
人民幣基金	7,918,083	7,918,083
美元基金	2,265,932	2,265,932
合計	10,184,015	10,184,015

	截至2020年12月31日止年度	
	稅後利潤 人民幣千元	綜合收益 人民幣千元
人民幣基金	8,745,904	8,745,904
美元基金	7,106,042	7,106,042
合計	15,851,946	15,851,946

13. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期所得稅	5,475,625	4,394,393
遞延所得稅(附註45)	566,197	(779,993)
所得稅開支	6,041,822	3,614,400

本公司及其附屬公司獲中國大陸及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除所得稅前利潤	22,090,330	12,632,829
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家／地區適用的稅率計算的稅款	6,005,734	3,433,206
無須繳稅收入	(4,347,204)	(3,609,803)
不可扣稅的費用	2,591,005	2,648,891
確認或使用以往未確認的稅項虧損(i)	(450,412)	(517,401)
未被確認的遞延所得稅資產	2,355,355	1,380,965
其他	(112,656)	278,542
所得稅開支	6,041,822	3,614,400

- (i) 2021及2020年度，本公司之個別附屬公司業績好轉，從累計虧損轉為盈利或實際虧損已小於預期，預計未來可以產生足夠的應納稅所得額，本公司及其附屬公司將其以前年度未予確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損和其他暫時性差異於2021年度及2020年度確認，但以當期及未來可產生的應納稅所得額為限。

13. 所得稅開支(續)

與其他綜合收益組成部份有關的稅項抵免/(支出)如下：

	截至12月31日止年度					
	2021年			2020年		
	稅前 人民幣千元	稅項抵免/ (支出) 人民幣千元	稅後 人民幣千元	稅前 人民幣千元	稅項(支出)/ 抵免 人民幣千元	稅後 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具的公允價值變動	480,581	6,930	487,511	(607,311)	(2,025)	(609,336)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債信用風險變動	(1,328)	-	(1,328)	-	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的公允價值變動	(37,167)	9,417	(27,750)	(42,972)	10,342	(32,630)
應佔聯營公司其他綜合收益/(虧損)	55,609	-	55,609	(52,792)	-	(52,792)
退休福利責任的精算收益/(虧損)	25,077	(12,369)	12,708	(119,315)	729	(118,586)
現金流量對沖的公允價值變動	928,038	(4,694)	923,344	(459,570)	(7,057)	(466,627)
貨幣換算差額	(3,419,086)	-	(3,419,086)	(3,790,925)	-	(3,790,925)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	119,045	(29,558)	89,487	58,058	(14,153)	43,905
其他綜合虧損	(1,849,231)	(30,274)	(1,879,505)	(5,014,827)	(12,164)	(5,026,991)
遞延稅項(附註45)		(30,274)			(12,164)	

14. 每股盈利

每股基本盈利乃根據年內本公司權益持有人應佔盈利除以年內已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算(附註33)。

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	5,754,886	3,868,011
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(407,368)	(73,591)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	5,347,518	3,794,420
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的加權平均數(千股)(附註33)	(17,390)	(28,983)
用於計算基本每股盈利的加權平均股數(千股)	2,338,841	2,327,248
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii)(附註33)	1,712	11,578
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	2,340,553	2,338,826
每股盈利		
—基本(人民幣元)	2.46	1.66
—攤薄(人民幣元)	2.28	1.62

- (i) 對盈利的攤薄影響乃由於三類攤薄工具(紅利認股權證、中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。
- (ii) 每股攤薄盈利是假設所有攤薄性潛在普通股已經轉換，並據此調整已發行普通股份的加權平均數來計算的。本公司的攤薄性潛在普通股份包含在股份激勵計劃相關的股票。攤薄性潛在普通股數量是將餘下未行使的限制性激勵股份認購權及股票期權的貨幣價值以當期普通股的每股公允值(公司相應期間股票的平均市場價)進行轉換計算得出的股份數目，與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股票後的數量相比較，計算得出的差額。

15. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 人民幣千元	車輛 人民幣千元	機器 人民幣千元	傢俱和 辦公設備 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	結果實的植物 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日								
成本	14,772,455	219,168	13,166,050	5,518,443	179,191	2,883,599	847,618	37,586,524
累計折舊	(3,434,309)	(128,379)	(6,047,841)	(3,914,431)	(69,578)	-	(22,327)	(13,616,865)
累計減值	(22,738)	(70)	(18,636)	(82)	(185)	-	-	(41,711)
賬面淨值	11,315,408	90,719	7,099,573	1,603,930	109,428	2,883,599	825,291	23,927,948
截至2020年12月31日止年度								
年初賬面淨值	11,315,408	90,719	7,099,573	1,603,930	109,428	2,883,599	825,291	23,927,948
匯兌調整	(297,316)	(4,198)	(150,123)	(61,432)	(3,568)	(65,823)	-	(582,460)
收購附屬公司	2,935	48	937	4,468	283	-	-	8,671
添置	467,668	28,559	920,601	725,666	163,390	4,058,461	29,279	6,393,624
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(2,312,098)	-	(2,312,098)
自在建工程轉撥	1,218,132	63	503,768	308,178	-	(2,030,141)	-	-
出售/轉撥至投資物業	(517,112)	(6,842)	(148,997)	(67,734)	(6,021)	(226,101)	(107,187)	(1,079,994)
折舊開支	(763,033)	(40,206)	(1,170,928)	(825,801)	(131,641)	-	(3,633)	(2,935,242)
出售附屬公司	(28,758)	(8,268)	(2,278)	(19,509)	(9,122)	(1,171)	-	(69,106)
年末賬面淨值	11,397,924	59,875	7,052,553	1,667,766	122,749	2,306,726	743,750	23,351,343
於2020年12月31日								
成本	15,279,088	211,893	13,322,059	5,227,295	290,616	2,306,726	783,710	37,421,387
累計折舊	(3,858,426)	(151,948)	(6,267,432)	(3,559,448)	(167,682)	-	(39,960)	(14,044,896)
累計減值	(22,738)	(70)	(2,074)	(81)	(185)	-	-	(25,148)
賬面淨值	11,397,924	59,875	7,052,553	1,667,766	122,749	2,306,726	743,750	23,351,343
截至2021年12月31日止年度								
年初賬面淨值	11,397,924	59,875	7,052,553	1,667,766	122,749	2,306,726	743,750	23,351,343
匯兌調整	(374,288)	(2,318)	(189,426)	58,385	(5,843)	29,078	-	(484,412)
收購附屬公司	768,887	5,912	1,328,607	9,225	25,008	62,587	-	2,200,226
添置	200,203	34,349	1,563,749	881,770	53,241	4,672,207	34,199	7,439,718
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(1,506,309)	-	(1,506,309)
自在建工程轉撥	366,223	40	655,987	151,956	2,367	(1,176,573)	-	-
出售/轉撥至投資物業	(289,343)	(3,939)	(138,575)	(41,942)	(32,527)	(33,583)	-	(539,909)
折舊開支	(732,405)	(28,534)	(1,546,274)	(800,756)	(57,811)	-	(27,252)	(3,193,032)
出售附屬公司	(1,569)	(19)	(180,593)	(1,850)	(61)	(235,279)	-	(419,371)
減值損失	(153,070)	(1,255)	(79,452)	(632)	(174)	-	-	(234,583)
年末賬面淨值	11,182,562	64,111	8,466,576	1,923,922	106,949	4,118,854	750,697	26,613,671
於2021年12月31日								
成本	15,776,916	222,487	15,926,879	5,523,254	333,813	4,118,854	817,909	42,720,112
累計折舊	(4,418,546)	(157,051)	(7,378,777)	(3,598,649)	(226,505)	-	(67,212)	(15,846,740)
累計減值	(175,808)	(1,325)	(81,526)	(683)	(359)	-	-	(259,701)
賬面淨值	11,182,562	64,111	8,466,576	1,923,922	106,949	4,118,854	750,697	26,613,671

15. 物業、廠房及設備(續)

2021年及2020年12月31日止年度，折舊費用人民幣1,718百萬元及人民幣1,439百萬元分別計入「銷售及服務成本」，人民幣226百萬元及人民幣220百萬元分別計入「銷售及分銷開支」，人民幣1,249百萬元及人民幣1,276百萬元分別計入「一般及行政開支」。

於2021年及2020年12月31日，賬面值分別為人民幣487百萬元及人民幣375百萬元的土地及樓宇、在建工程及結果實的植物已被用作人民幣276百萬元及人民幣344百萬元借款的抵押物。投資物業中的自用部分抵押情況在附註17(c)中闡述。於2021年12月31日，賬面值為人民幣317百萬元的固定資產，作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的抵押物。

16. 租賃

(a) 合併資產負債表確認項目

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權	4,409,828	4,325,400
樓宇	2,846,006	2,624,930
設備及其他	409,562	1,346
	7,665,396	6,951,676
租賃負債		
流動租賃負債	1,130,162	819,586
非流動租賃負債	2,898,182	2,932,067
	4,028,344	3,751,653

(b) 合併收益表確認項目

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
使用權資產折舊		
土地使用權	89,625	47,411
樓宇	973,216	798,379
設備及其他	31,516	970
	1,094,357	846,760
利息費用(包含在財務成本中)	186,100	174,947
短期租賃費及低值租賃費(包含在一般及行政開支中)	190,225	136,470

17. 投資物業

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	12,315,945	12,316,171
添置	27,647	283,820
公允價值收益／(損失)	57,737	(312,395)
轉至物業、廠房及設備	–	(67,117)
處置	(64,246)	(44,831)
自物業、廠房及設備轉撥	150,738	140,129
匯兌調整	(21,556)	168
於年末	12,466,265	12,315,945

本公司及其附屬公司擁有的投資物業主要位於中國大陸，通過簽署經營租約出租，所有已簽之租約均少於50年。

(a) 於合併收益表中確認的投資物業金額

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
租金收入	683,369	683,029
產生租金收入的物業的直接經營開支	(143,740)	(141,288)
	539,629	541,741

截至2021年及2020年12月31日止年度，來自未產生租金收入的物業的直接經營開支對本公司及其附屬公司而言並不算重大。

17. 投資物業(續)

(b) 估值基準

於2021年及2020年末，本公司及其附屬公司持有的主要物業主要由獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行了估值。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業地區類似物業估值的經驗。

投資物業採用收入資本化法進行估值。估值方法並無任何變動。

於2021年12月31日及2020年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第三層級乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值收益/(損失)乃計入合併收益表內的「其他損失—淨額」。

於2021年及2020年12月31日，本公司董事：

- 將所有重大的輸入值與獨立評估師報告進行校對；
- 與過往年度的評估報告進行比對，評估物業估值的波動；
- 與獨立評估師進行研討。

截至2021年及2020年12月31日止年度，董事確定公允價值時採用的主要假設介於以下範圍：

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
資本化率	4.00%-5.00%	4.00%-5.00%
預期空置率		
— 辦公室	5.00-8.00%	5.00%
— 零售	3.00-5.00%	3.00%-5.00%
— 停車場	5.00%	5.00%
現行市場租金		
— 辦公室(每平方米每月)	人民幣230元至 人民幣550元	人民幣240元至 人民幣550元
— 零售(每平方米每月)	人民幣129元至 人民幣780元	人民幣130元至 人民幣700元
— 停車場(每車位每月)	人民幣890元至 人民幣920元	人民幣890元至 人民幣910元

17. 投資物業(續)

(b) 估值基準(續)

下表所示為投資物業公允價值對主要假設的敏感性，假設董事的估計增加或減少10%。

	截至2021年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	718,412	(653,901)
預期空置率	57,697	(57,697)
	截至2020年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	727,429	(660,188)
預期空置率	52,185	(52,185)

(c) 已抵押作為擔保的投資物業

於2021年12月31日，公允價值為人民幣11,478百萬元的投資物業及賬面淨值為人民幣171百萬元的土地及樓宇，合計作為人民幣8,218百萬元長期借款的抵押物。於2020年12月31日，公允價值為人民幣11,311百萬元的投資物業及賬面淨值為人民幣211百萬元的土地及樓宇，合計作為人民幣5,867百萬元長期借款的抵押物。於2021年12月31日，公允價值為人民幣130百萬元的投資物業及賬面淨值為人民幣86百萬元的土地及樓宇，作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的抵押物。

(d) 租賃安排

以下為根據不可撤銷營運租約的投資物業最低租金收款，並無於財務報表中確認為應收款項：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
一年以內	906,400	782,088
一年以上及五年以內	1,226,358	1,008,377
五年以上	304	9,418
	2,133,062	1,799,883

18. 消耗性生物資產

本公司及其附屬公司的消耗性生物資產按生產階段餘額如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
大西洋鮭及鱒魚(海水)(a)	1,618,273	1,453,928
大西洋鮭及鱒魚(淡水)	132,234	105,314
	1,750,507	1,559,242
減：即期部分	(1,750,507)	(1,193,174)
非即期部分	-	366,068

於2021年12月31日，賬面值為美元235百萬元(折合人民幣1,495百萬元)的生物資產已被用作美元92百萬元(折合人民幣588百萬元)借款的抵押物。於2020年12月31日，賬面值為美元202百萬元(折合人民幣1,316百萬元)的生物資產已被用作美元99百萬元(折合人民幣648百萬元)借款的抵押物。

年內消耗性生物資產變動如下：

	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2020年 12月31日 止年度 人民幣千元
年初	1,559,242	1,901,901
新增養殖成本	2,299,017	2,233,455
結轉養殖成本至存貨	(2,068,751)	(2,518,487)
公允價值變動(b)	406,128	75,392
結轉公允價值至存貨	(406,643)	(15,444)
匯兌調整	(38,486)	(117,575)
年末	1,750,507	1,559,242

18. 消耗性生物資產(續)

	於12月31日	
	2021年 單位數目 (千個或千條)	2020年 單位數目 (千個或千條)
淡水養殖階段：		
魚卵	16,751	3,519
魚苗	5,972	20,512
幼鮭及魚苗	4,229	2,473
	26,952	26,504
海水育肥階段：		
海水養殖的魚	16,850	19,865
	43,802	46,369

(a) 海水中的生物資產及其公允價值調整的相關情況如下：

	於2021年12月31日			
	重量 噸	生產成本 人民幣千元	公允價值調整 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
大西洋鮭	35,483	1,280,483	140,739	1,421,222
鱒魚	4,683	181,510	15,541	197,051
	40,166	1,461,993	156,280	1,618,273

	於2020年12月31日			
	重量 噸	生產成本 人民幣千元	公允價值調整 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
大西洋鮭	36,170	1,052,209	110,965	1,163,174
鱒魚	8,732	241,215	49,539	290,754
	44,902	1,293,424	160,504	1,453,928

18. 消耗性生物資產(續)

(b) 公允價值變動相關情況如下：

	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2020年 12月31日 止年度 人民幣千元
大西洋鮭	366,581	(175,294)
鱒魚	39,547	253,859
銀鮭	-	(3,173)
	406,128	75,392

(c) 按層級分類明細

本公司及其附屬公司的以公允價值計量的生物資產全部為第三層級，根據附註2.13所述方法估計。

19. 無形資產

	探礦權 人民幣千元	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	專利及技術 人民幣千元	水產養殖 特許經營權 及水域 使用權 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日									
成本	597,736	10,193,163	14,260,751	38,110,907	15,964,458	3,420,915	10,507,536	1,610,953	94,666,419
累計攤銷及減值	(597,736)	(262,032)	(9,327,415)	(667,734)	(11,960,210)	(905)	(5,717,295)	(682,652)	(29,215,979)
賬面淨值	-	9,931,131	4,933,336	37,443,173	4,004,248	3,420,010	4,790,241	928,301	65,450,440
截至2021年12月31日止年度									
年初賬面淨值	-	9,931,131	4,933,336	37,443,173	4,004,248	3,420,010	4,790,241	928,301	65,450,440
添置	-	212	1,855,377	-	4,863,861	9,210	5,098	56,903	6,790,661
收購附屬公司	-	-	28,085	75,472	26,431	-	-	11,890	141,878
匯兌調整	-	(340,440)	(148,960)	(1,570,807)	(209,290)	(79,138)	(260,304)	24,900	(2,584,039)
出售	-	(2,288)	(6,402)	-	(43,444)	-	(12,826)	(92,683)	(157,643)
出售附屬公司	-	-	(13,972)	(53,639)	-	-	-	-	(67,611)
攤銷開支	-	(2,674)	(1,603,989)	-	(2,671,694)	(528)	(924,095)	(165,129)	(5,368,109)
減值損失	-	-	(106,058)	(384,760)	(96,804)	-	-	(309)	(587,931)
年末賬面淨值	-	9,585,941	4,937,417	35,509,439	5,873,308	3,349,554	3,598,114	763,873	63,617,646
於2021年12月31日									
成本	597,736	9,843,939	15,629,930	36,518,529	19,670,494	3,350,987	9,878,735	1,574,237	97,064,587
累計攤銷及減值	(597,736)	(257,998)	(10,692,513)	(1,009,090)	(13,797,186)	(1,433)	(6,280,621)	(810,364)	(33,446,941)
賬面淨值	-	9,585,941	4,937,417	35,509,439	5,873,308	3,349,554	3,598,114	763,873	63,617,646

19. 無形資產(續)

	採礦權	商標	軟件	商譽	專利及技術	水產養殖 特許經營權 及水域 使用權	客戶關係	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日									
成本	597,736	10,719,476	12,077,670	40,201,001	15,729,266	3,625,241	10,952,275	1,457,409	95,360,074
累計攤銷及減值	(597,736)	(282,394)	(8,242,082)	(556,276)	(10,192,805)	(315)	(4,960,721)	(506,343)	(25,338,672)
賬面淨值	-	10,437,082	3,835,588	39,644,725	5,536,461	3,624,926	5,991,554	951,066	70,021,402
截至2020年12月31日止年度									
年初賬面淨值	-	10,437,082	3,835,588	39,644,725	5,536,461	3,624,926	5,991,554	951,066	70,021,402
添置	-	145	2,607,581	-	1,251,323	32,145	-	126,643	4,017,837
收購附屬公司	-	8,372	3,927	137,680	2,053	-	1,078	33,230	186,340
匯兌調整	-	(509,613)	(51,101)	(1,932,480)	(240,172)	(236,489)	(214,847)	10,778	(3,173,924)
出售	-	-	(4,878)	-	(8,740)	-	-	(25,484)	(39,102)
出售附屬公司	-	-	(1,782)	(291,200)	-	-	-	-	(292,982)
攤銷開支	-	(4,855)	(1,455,999)	-	(2,173,015)	(572)	(987,544)	(167,932)	(4,789,917)
減值損失	-	-	-	(115,552)	(363,662)	-	-	-	(479,214)
年末賬面淨值	-	9,931,131	4,933,336	37,443,173	4,004,248	3,420,010	4,790,241	928,301	65,450,440
於2020年12月31日									
成本	597,736	10,193,163	14,260,751	38,110,907	15,964,458	3,420,915	10,507,536	1,610,953	94,666,419
累計攤銷及減值	(597,736)	(262,032)	(9,327,415)	(667,734)	(11,960,210)	(905)	(5,717,295)	(682,652)	(29,215,979)
賬面淨值	-	9,931,131	4,933,336	37,443,173	4,004,248	3,420,010	4,790,241	928,301	65,450,440

截至2021年及2020年12月31日止年度，攤銷費用人民幣849百萬元及人民幣177百萬元分別計入「銷售及服務成本」；人民幣73百萬元及人民幣68百萬元分別計入「銷售及分銷開支」；及人民幣4,446百萬元及人民幣4,545百萬元分別計入「一般及行政開支」。

於2021年12月31日，賬面價值為人民幣3,428百萬元的無形資產(2020年12月31日：人民幣3,409百萬元)，作為人民幣1,531百萬元借款(2020年12月31日：人民幣3,022百萬元)的抵押物。

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試

管理層按業務種類檢討業務表現，並在現金產生單元或現金產生單元組別監察商譽及可使用年期不確定的無形資產。

商譽及可使用年期不確定的無形資產的賬面值(減所扣除的累計減值)呈列如下：

現金產生單元組別	於2021年12月31日		於2020年12月31日	
	商譽 人民幣千元	可使用年期 不確定的 無形資產 人民幣千元	商譽 人民幣千元	可使用年期 不確定的 無形資產 人民幣千元
— 聯想集團				
— 個人電腦和智能設備業務				
中國大陸	6,252,782	1,156,030	7,108,422	1,361,942
歐洲／中東／非洲	1,178,883	550,917	1,598,601	717,739
美洲	1,488,555	336,017	1,970,520	437,168
亞太(不含中國大陸)	3,442,550	308,688	4,737,076	384,969
— 移動業務				
成熟市場	4,297,222	1,256,013	4,423,882	1,285,683
新興市場	4,973,046	1,676,809	5,246,020	1,715,771
— 基礎設施方案業務				
中國大陸	3,315,364	1,032,863	3,255,925	1,057,034
歐洲／中東／非洲	490,929	197,647	678,590	202,272
美洲	2,180,489	784,211	2,251,091	802,563
亞太(不含中國大陸)	994,609	344,288	1,083,133	352,345
— 方案服務業務(i)	2,360,411	451,731	N/A	N/A
— 盧森堡國際銀行				
— 銀行業務	1,031,401	981,879	1,138,694	1,091,400
— 佳沃集團				
— 鮭魚的養殖及銷售業務	1,127,217	3,431,121	1,301,422	3,502,926
— 其他動物蛋白業務	666,937	—	681,618	—
— 水果業務	399,141	—	399,423	—
— 生鮮半成品業務	165,059	—	165,059	—
— 海產品的捕撈及銷售業務	402,712	93,686	458,550	93,686
— 其他				
— 教育服務業務	531,791	324,000	741,405	329,667
— 綜合醫療健康服務業務	137,873	—	137,873	—
— 其他	72,468	—	65,869	—
	35,509,439	12,925,900	37,443,173	13,335,165

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

- (i) 除了現有的個人電腦和智能設備業務、移動業務和基礎設施方案業務(前稱為數據中心業務)外,本公司之附屬公司聯想集團成立了方案服務業務。方案服務業務旨在凝聚公司的服務團隊和能力。這個新的業務將通過三個關鍵部分—附加服務、管理服務以及項目和垂直解決方案,提供增強的服務能力和新的解決方案來增強其增長勢頭。

本公司及其附屬公司通過比較截至2021年12月31日各現金產生單元組合的可收回金額及賬面值,並考慮到全球經濟的不確定性和新冠疫情的影響,完成就各現金產生單元組合的商譽及可使用年期不確定的無形資產的年度減值測試。現金產生單元組合的可收回金額乃根據公允價值減去處置費用或使用價值的較高者計算釐定。

於2021年12月31日,本公司及其附屬公司在對其他動物蛋白業務進行商譽減值分析時,採納公允價值減去處置費用模型計算可回收金額。該可回收金額以可觀察到的活躍市場報價及參考市場中控制權溢價作為公允價值而確定,屬於估值方法中的第二層級。

本公司及其附屬公司對其他業務採納使用價值計算模型計算可收回金額。計算使用價值所採用的除稅前現金流量預測乃基於管理層核準的五年期財務預算,加上以0%至3%(不同現金產生單元組合的水平不等)的永續期增長率作為持續不變基準推測五年期後的現金流量,得出與現金產生單元組合推斷未來現金流量有關的最終價值釐定。本公司及其附屬公司所採用的估計收入增長率乃與行業報告所載的預測一致,且不超過各現金產生單元組合經營所在行業內的長期平均增長率。

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

擁有重大商譽及可使用年期不確定的無形資產的現金產生單元組合於五年期財務預算期間內計算使用價值所採用的收入增長率及折現率呈列如下：

現金產生單元組別	商譽			
	於2021年12月31日		於2020年12月31日	
	收入增長率	貼現率	收入增長率	貼現率
— 聯想集團				
— 個人電腦和智能設備業務				
中國大陸	7.2%	12.0%	6.2%	12.0%
歐洲／中東／非洲	1.4%	9.0%	1.4%	9.0%
美洲	2.0%	9.0%	-1.6%	9.0%
亞太(不含中國大陸)	-1.8%	10.0%	-3.2%	10.0%
— 移動業務				
成熟市場	25.2%	11.0%	29.6%	11.0%
新興市場	17.6%	12.0%	16.6%	14.0%
— 基礎設施方案業務				
中國大陸	17.7%	11.5%	15.3%	12.0%
歐洲／中東／非洲	18.0%	11.0%	15.0%	11.0%
美洲	23.1%	11.0%	22.7%	10.5%
亞太(不含中國大陸)	21.0%	12.0%	15.3%	12.5%
— 方案服務業務	38.0%	9.7%	N/A	N/A
— 盧森堡國際銀行				
— 銀行業務	7.0%	10.0%	6.9%	10.0%
— 佳沃集團				
— 鮭魚的養殖及銷售業務	7.5%	9.9%	10.8%	10.1%
— 水果業務	11.0%	9.9%	11.0%	11.5%
— 生鮮半成品業務	10.3%	11.5%	10.3%	11.5%
— 海產品的捕撈及銷售業務	4.3%	9.2%	5.0%	9.7%
— 其他				
— 教育服務業務	3.4%	12.3%	8.9%	10.7%
— 綜合醫療健康服務業務	10.8%	9.1%	9.1%	10.9%

19. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

產業孵化與投資的教育服務業務由於教育行業的政策調整以及新冠疫情等諸多宏觀因素的影響，經營情況不及預期，於本年計提商譽減值人民幣221百萬元。

海外疫情影響審批效率，致使佳沃集團的鮭魚的養殖及銷售業務的三文魚投苗和收穫進度受到很大影響，淡水養殖階段投苗至海水養殖階段的計劃推遲，導致魚苗成本高於往期。並且受全球穀物價格及運輸價格上漲因素影響，自2021年下半年起，飼料採購價格開始連帶性上漲。同時，平均收穫均重下降，導致固定運維成本(人工、折舊、運營等)分攤至單位重量的成本增加，從而推升2021年成本，於本年計提商譽減值人民幣144百萬元。

佳沃集團的其他動物蛋白業務中的海產品貿易及加工業務因受全球疫情的影響，跨境物流成本持續高企，防疫措施的加強推高了港口消殺和滯港倉儲等費用，於本年計提商譽減值人民幣20百萬元。

於2021年12月31日，董事會認為，除產業孵化與投資分部的教育服務業務、產業運營板塊的佳沃集團的鮭魚的養殖及銷售業務及其他動物蛋白業務外，並無商譽和可使用年期不確定的無形資產減值跡象。

以上相關資產組的可收回金額根據使用價值確定，與公允價值相若。

本公司及其附屬公司已針對商譽進行年度減值測試所使用的主要假設進行敏感性分析。於2021年12月31日，商譽減值測試所使用的主要假設出現任何合理的可能變動，均不會令現金產生單元的賬面值超出其各自的可收回金額。

20. 按類別劃分的金融工具

	按攤餘成本 列賬的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的資產 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年12月31日					
資產					
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產	-	-	-	10,589,704	10,589,704
衍生金融資產	-	724,076	887,122	-	1,611,198
應收款項及應收票據	11,295,496	-	-	78,404,137	89,699,633
向客戶發放的貸款	123,826,259	-	-	-	123,826,259
向金融機構發放的貸款	4,017,464	-	-	-	4,017,464
其他以攤餘成本計量的金融資產	53,494,808	-	-	-	53,494,808
其他應收款項及其他流動資產	31,239,093	-	-	-	31,239,093
其他非流動資產	9,527,960	-	-	-	9,527,960
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	-	34,391,993	-	-	34,391,993
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司	-	19,903,531	-	-	19,903,531
受限存款及存放中央銀行款項	26,004,542	-	-	-	26,004,542
銀行存款	234,743	-	-	-	234,743
現金及現金等價物	59,956,630	-	-	-	59,956,630
	319,596,995	55,019,600	887,122	88,993,841	464,497,558
負債					
借款	132,868,685	-	-	-	132,868,685
吸收存款	149,320,063	-	-	-	149,320,063
應付金融機構款項	29,628,719	-	-	-	29,628,719
租賃負債	4,028,344	-	-	-	4,028,344
衍生金融負債	-	1,100,301	1,996,877	-	3,097,178
貿易應付款項及應付票據	90,080,446	-	-	-	90,080,446
其他應付款項	84,489,686	-	-	-	84,489,686
其他非流動負債	7,503,669	-	-	-	7,503,669
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債	-	10,873,989	-	-	10,873,989
	497,919,612	11,974,290	1,996,877	511,890,779	

20. 按類別劃分的金融工具(續)

	按攤餘成本 列賬的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的資產 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年12月31日					
資產					
以公允價值計量且其變動計入其他					
綜合收益的金融資產	-	-	-	12,653,288	12,653,288
衍生金融資產	-	2,453,910	156,792	-	2,610,702
應收款項及應收票據	11,207,759	-	-	60,547,105	71,754,864
向客戶發放的貸款	130,332,106	-	-	-	130,332,106
向金融機構發放的貸款	7,030,256	-	-	-	7,030,256
其他以攤餘成本計量的金融資產	61,936,951	-	-	-	61,936,951
其他應收款項及其他流動資產	34,325,788	-	-	-	34,325,788
其他非流動資產	8,081,564	-	-	-	8,081,564
以公允價值計量且其變動計入損益的					
金融資產	-	28,314,965	-	-	28,314,965
按公允價值計量且其變動計入損益的					
聯營公司	-	18,459,044	-	-	18,459,044
受限存款及存放中央銀行款項	9,839,472	-	-	-	9,839,472
銀行存款	269,231	-	-	-	269,231
現金及現金等價物	69,718,438	-	-	-	69,718,438
	332,741,565	49,227,919	156,792	73,200,393	455,326,669
負債					
以公允價值計量且其變動計入損益的					
金融負債	-	10,399,029	-	-	10,399,029
	507,011,247	12,525,183	4,403,525	523,939,955	

20. 按類別劃分的金融工具(續)

於2021年12月31日，賬面價值合計為人民幣24,691百萬元的其他以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及向客戶及金融機構發放的貸款為受限資產，主要是由於盧森堡國際銀行參與歐洲央行定向長期再融資操作(TLTROs)，歐洲央行以有吸引力的條件向銀行提供長期資金，以支持當地實體經濟發展，為參與該項目，資產需滿足央行受限條件。

21. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

本公司及其附屬公司的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括以下各項：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－香港	201,682	225,742
權益工具－日本	98,657	148,435
權益工具－其他	320,067	344,958
上市權益工具的市值	620,406	719,135
非上市權益工具	3,791,685	3,090,592
上市債務工具：		
債務工具－歐洲	6,149,076	7,172,623
債務工具－美國	6,741	600,290
債務工具－中國大陸	18,455	562,863
債務工具－其他	3,341	507,785
上市債務工具的市值	6,177,613	8,843,561
權益工具及債務工具總計	10,589,704	12,653,288
減：即期部份	(1,948,322)	(473,817)
非即期部份	8,641,382	12,179,471

22. 衍生金融工具

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
衍生金融資產		
為交易而持有的衍生品	724,076	2,453,910
指定為公允價值套期的衍生工具	430,321	97,723
指定為現金流量套期的衍生工具	402,910	25,456
其他	53,891	33,613
	1,611,198	2,610,702
減：即期部分	(1,112,998)	(2,397,724)
非即期部分	498,200	212,978
衍生金融負債		
為交易而持有的衍生品	1,100,301	2,126,154
指定為公允價值套期的衍生工具	1,822,000	3,632,223
指定為現金流量套期的衍生工具	162,869	724,477
其他	12,008	46,825
	3,097,178	6,529,679
減：即期部分	(1,174,850)	(2,679,794)
非即期部分	1,922,328	3,849,885

23. 其他非流動資產

其他非流動資產主要包括產業孵化與投資分部內的融資租賃產生的長期應收款項及對第三方的借款。

於2021年12月31日，淨額為人民幣2,139百萬元(2020年12月31日：人民幣696百萬元)的其他非流動資產用作人民幣1,750百萬元(2020年12月31日：人民幣482百萬元)借款的質押物。於2021年12月31日，淨值為人民幣2,088百萬元(2020年12月31日：人民幣482百萬元)的其他非流動資產，作為其他應付款項及預提費用及其他非流動負債的質押物。

24. 應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據		
貿易應收款項	4,288,004	5,241,144
應收票據	865,515	398,505
融資租賃產生的應收款項	6,697,172	6,124,521
減：減值準備	(555,195)	(556,411)
以攤餘成本計量的應收款項及應收票據淨額	11,295,496	11,207,759
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收款項		
貿易應收款項融資 ⁽ⁱ⁾	78,404,137	60,547,105
應收款項及應收票據	89,699,633	71,754,864

- (i) 本公司之附屬公司聯想集團將視其日常資金管理的需要對部分應收賬款進行保理，業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將聯想集團的應收賬款分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2021年12月31日，該部分貿易應收款項融資的預期信用損失計量準備金額為人民幣808百萬元(2020年12月31日：人民幣475百萬元)。

24. 應收款項及應收票據(續)

於2021年及2020年12月31日，貿易應收款項及貿易應收款項融資根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
3個月內	79,412,122	62,172,452
3至6個月	2,681,983	2,270,825
6個月至1年	559,662	902,304
1至2年	432,736	786,698
2至3年	377,857	77,475
超過3年	35,799	53,155
	83,500,159	66,262,909

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

於2021年及2020年12月31日，淨額為人民幣462百萬元及人民幣1,665百萬元的應收款項及應收票據用作人民幣609百萬元及人民幣889百萬元借款的抵押品。

應收款項及應收票據的減值準備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年初	(1,031,071)	(872,899)
匯兌調整	26,757	76,623
計提減值	(1,327,860)	(840,294)
不可收回應收款項註銷	626,277	299,326
應收款項收回	342,684	306,173
年末	(1,363,213)	(1,031,071)

應收款項及應收票據的賬面值與其公允價值相若。於資產負債表日面臨的最高信用風險來自上述各類應收款項的公允價值。

本公司之附屬公司聯想集團授予客戶的信貸期限為0至120日，其他附屬公司並無明確信貸期限。

25. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應收零件分包商款項	17,757,774	17,127,060
預付款項	6,481,834	9,422,074
預付稅項	5,644,386	5,882,885
應收關聯方款項(附註55(c))	1,390,379	2,243,770
向供貨商提供的墊款	3,268,830	2,870,168
應收保證金	1,231,406	212,359
向僱員提供的墊款	92,053	57,116
付運至客戶途中產品	229,541	162,020
應收利息	101,284	168,739
其他	5,355,610	4,510,778
	41,553,097	42,656,969
減：減值準備	(347,071)	(367,741)
	41,206,026	42,289,228

26. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行業務(a)	120,437,196	126,380,582
其他業務(b)	7,050,653	7,581,893
小計	127,487,849	133,962,475
減：減值損失撥備(c)	(3,661,590)	(3,630,369)
向客戶發放的貸款淨額	123,826,259	130,332,106
減：即期部份	(45,951,978)	(49,167,712)
非即期部份	77,874,281	81,164,394

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
按要求及短期通知	1,055,662	803,899
融資租賃	1,533,524	1,497,773
其他有期限貸款	117,848,010	124,078,910
小計	120,437,196	126,380,582
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(321,600)	(337,937)
— 第2階段	(217,245)	(202,042)
— 第3階段	(1,606,450)	(1,801,536)
小計	(2,145,295)	(2,341,515)
向客戶發放的貸款淨額	118,291,901	124,039,067

26. 向客戶發放的貸款(續)

(a) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款(續)

貸款原值的階段變動

	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日	98,346,730	22,128,001	5,905,851	126,380,582
從第1階段到第2階段	(4,436,879)	4,436,879	–	–
從第2階段到第1階段	4,688,218	(4,688,218)	–	–
從第2階段到第3階段	–	(472,123)	472,123	–
從第3階段到第2階段	–	290,071	(290,071)	–
從第1階段到第3階段	(159,603)	–	159,603	–
從第3階段到第1階段	72,983	–	(72,983)	–
本期新增	30,303,338	3,661,637	557,940	34,522,915
核銷	–	–	(224,112)	(224,112)
除核銷外的本期終止確認	(20,827,628)	(4,844,678)	(1,692,495)	(27,364,801)
匯兌調整	(10,214,687)	(2,130,482)	(532,219)	(12,877,388)
於2021年12月31日	97,772,472	18,381,087	4,283,637	120,437,196
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	93,737,583	19,297,526	4,485,479	117,520,588
從第1階段到第2階段	(7,435,004)	7,435,004	–	–
從第2階段到第1階段	4,344,281	(4,344,281)	–	–
從第2階段到第3階段	–	(877,740)	877,740	–
從第3階段到第2階段	–	142,386	(142,386)	–
從第1階段到第3階段	(1,534,962)	–	1,534,962	–
從第3階段到第1階段	235,829	–	(235,829)	–
本期新增	33,350,438	3,511,865	256,263	37,118,566
核銷	(165,538)	–	(110,385)	(275,923)
除核銷外的本期終止確認	(27,399,934)	(3,407,695)	(884,765)	(31,692,394)
匯兌調整	2,444,201	498,462	124,772	3,067,435
其他變動	769,836	(127,526)	–	642,310
於2020年12月31日	98,346,730	22,128,001	5,905,851	126,380,582

26. 向客戶發放的貸款(續)

(b) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	4,496,796	5,420,819
向客戶發放的委託貸款	2,553,857	2,161,074
小計	7,050,653	7,581,893
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(98,502)	(130,283)
— 第2階段	(37,464)	(28,635)
— 第3階段	(1,380,329)	(1,129,936)
小計	(1,516,295)	(1,288,854)
向客戶發放的貸款淨額	5,534,358	6,293,039

於2021年12月31日，賬面值為人民幣444百萬元的向客戶發放的貸款，作為人民幣334百萬元借款的質押物。

於2021年12月31日，賬面值為人民幣173百萬元的向客戶發放的貸款，作為其他非流動負債的質押物。

26. 向客戶發放的貸款(續)

(c) 減值損失撥備

	第1階段	第2階段	第3階段	合計
於2020年1月1日	(596,502)	(271,437)	(2,212,247)	(3,080,186)
計提撥備(i)	(579,273)	(355,636)	(1,781,511)	(2,716,420)
未使用撥備轉回(ii)	457,818	205,001	429,385	1,092,204
階段變動、核銷及處置	291,707	177,260	382,781	851,748
處置附屬公司	24,758	25,277	252,695	302,730
匯兌調整	(66,728)	(11,142)	(2,575)	(80,445)
於2020年12月31日	(468,220)	(230,677)	(2,931,472)	(3,630,369)
	第1階段	第2階段	第3階段	合計
於2021年1月1日	(468,220)	(230,677)	(2,931,472)	(3,630,369)
計提撥備(i)	(315,137)	(230,498)	(881,704)	(1,427,339)
未使用撥備轉回(ii)	267,158	171,494	284,879	723,531
階段變動、核銷及處置	57,142	14,786	386,637	458,565
匯兌調整	38,955	20,186	154,881	214,022
於2021年12月31日	(420,102)	(254,709)	(2,986,779)	(3,661,590)

(i) 包含本期計提、參數更新對損失準備的影響；

(ii) 包含對已核銷資產的撥備的轉回。

27. 向金融機構發放的貸款

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
現金抵押品	2,479,692	4,963,306
貸款及其他墊款	1,538,002	2,070,030
向金融機構發放的貸款總額	4,017,694	7,033,336
減：預期信用減值損失		
— 第1階段	(230)	(2,141)
— 第2階段	—	(939)
— 第3階段	—	—
預期信用減值損失總額	(230)	(3,080)
向金融機構發放的貸款淨額	4,017,464	7,030,256
減：即期部份	(2,697,271)	(7,007,686)
非即期部份	1,320,193	22,570

28. 其他以攤餘成本計量的金融資產

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
公共機構發行的債券	33,938,476	39,477,770
其他債券及固定收益工具	19,703,772	22,613,166
其他以攤餘成本計量的金融資產總額	53,642,248	62,090,936
減：預期信用減值損失		
— 第1階段	(13,776)	(22,177)
— 第2階段	(6,620)	(8,622)
— 第3階段	(127,044)	(123,186)
預期信用減值損失總額	(147,440)	(153,985)
其他以攤餘成本計量的金融資產淨額	53,494,808	61,936,951
減：即期部份	(5,291,381)	(4,805,442)
非即期部份	48,203,427	57,131,509

29. 存貨

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
原材料	36,911,046	24,614,060
在製品	82,570	76,033
製成品	15,932,924	12,994,905
部件	3,081,835	2,028,440
其他	192,873	274,352
	56,201,248	39,987,790

30. 開發中物業

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年初	986,020	656,674
添置	458,067	329,346
年末	1,444,087	986,020
開發中物業包括：		
土地使用的權	16,455	16,455
建設成本及資本化支出	1,427,632	969,565
合計	1,444,087	986,020

於2021年及2020年12月31日，均無開發中物業被用作借款的抵押品。

31. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－中國大陸	9,388,276	7,979,565
權益工具－香港	691,731	872,561
權益工具－歐洲	298,473	141,173
權益工具－美國	577,856	1,186,627
上市權益工具的市值	10,956,336	10,179,926
非上市權益工具	20,294,962	14,295,006
上市債務工具：		
債務工具－中國大陸	897,312	705,038
債務工具－香港	56,724	171,462
債務工具－歐洲	–	404,814
上市債務工具的市值	954,036	1,281,314
非上市債務工具	2,186,659	2,558,719
權益工具及債務工具總計	34,391,993	28,314,965
減：非即期部份	(10,371,834)	(9,995,725)
即期部份	24,020,159	18,319,240

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動乃計入合併收益表內的「投資收入及收益」。

於2021年12月31日，賬面值為人民幣2,073百萬元的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產以及相關應收股利人民幣34百萬元，作為其他應付款項及預提費用的質押物。

32. 存放中央銀行款項、受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
存放中央銀行款項		
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘	24,058,838	8,684,834
受限存款		
擔保業務的保證金	23,008	266,067
應付票據及借款的保證金	1,595,742	540,503
其他受限存款	326,954	348,068
	1,945,704	1,154,638
銀行存款		
3至12個月到期	234,743	269,231
現金及現金等價物		
銀行及庫存現金	38,513,759	40,746,560
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘(不包括強制儲備)	17,799,145	24,053,057
存放同業及其他金融機構款項	2,206,664	2,779,404
貨幣市場資金	1,437,062	2,139,417
	59,956,630	69,718,438
總計	86,195,915	79,827,141
最高信用風險	86,195,915	79,827,141
實際年利率	0.0%–9.3%	0.0%–2.0%

33. 以股份為基礎的支付

本公司及其附屬公司運作多個以股份為基礎的付款計劃，包括聯想集團管理的長期激勵計劃，以及本公司因僱員提供服務而設立的股份激勵計劃。

(a) 聯想集團的以股份為基礎的支付計劃

長期激勵計劃

一項與表現掛鈎的長期激勵計劃已於2005年5月26日獲聯想集團批准，其目的在於獎勵及激勵聯想集團及其附屬公司的董事、行政人員及突出表現的員工(「參與者」)。

長期激勵計劃旨在使聯想集團吸引及留住最佳員工，通過結合參與者利益與聯想集團股東權益，鼓勵及激勵他們致力增強聯想集團及其股份的價值。

聯想集團亦批准一項為聯想集團非執行董事而設的股權報酬計劃。

根據長期激勵計劃，聯想集團可酌情決定以下兩類股權補償的任何一種授予參與者股份獎勵：(i)股份增值權及(ii)受限制股份單位，其主要條款如下：

(i) 股份增值權

股份增值權賦予持有人權利以高於預定水平的聯想集團股份價格賺取升值。

(ii) 受限制股份單位

一個受限制股份單位等於一股聯想集團普通股的價值。一旦歸屬，每個受限制股份單位將轉換成為一股普通股。

在此兩類股權補償下，聯想集團保留權利酌情以現金或聯想集團普通股支付獎勵。

33. 以股份為基礎的支付(續)

(a) 聯想集團的以股份為基礎的支付計劃(續)

長期激勵計劃(續)

截至2021年及2020年12月31日止年度授出的獎勵單位數目及其相關加權平均公允價值的變動如下：

	單位數目	
	股份增值權	受限制股份單位
於2020年1月1日尚未行使	1,187,998,601	546,167,608
年內已授出	766,681,788	388,781,859
年內已歸屬	(693,147,963)	(332,341,152)
年內已註銷	(66,707,620)	(30,217,938)
於2020年12月31日尚未行使	1,194,824,806	572,390,377
年內已授出	301,222,464	272,170,755
年內已歸屬	(725,011,999)	(371,095,990)
年內已註銷	(49,692,762)	(34,236,388)
於2021年12月31日尚未行使	721,342,509	439,228,754

	單位數目	
	股份增值權	受限制股份單位
每單位平均公允價值(港元)		
於2021年12月31日	1.29	7.43
於2020年12月31日	0.71	4.64

根據長期激勵計劃授出的股份增值權的公允價值採用柏力克－舒爾斯定價模式計算。截至2021年12月31日及2020年12月31日止年度，該模式輸入值乃聯想集團股份於授出日期的公允價值(即市值)，計及預期波動率40.6%及32.82%，歸屬期內的預期股息率4.0%及4.75%，合同期限4.4年及4.4年，及無風險利率0.44%及0.39%。

於2021年12月31日及2020年12月31日，根據上述聯想集團的長期激勵計劃授出的獎勵單位的平均餘下歸屬期分別為1.67年及1.89年。

33. 以股份為基礎的支付(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃

2021年中長期激勵計劃

本公司股東大會於2021年6月10日批准了限制性股票激勵計劃(「2021年限制性股票激勵計劃」)，根據有關計劃，本公司將委託信任人於市場上購買一定數量的H股股份授予激勵對象。在2021年限制性股票激勵計劃下，向激勵對象授予的H股總量最多不超過1,860萬股H股。

限制性股票激勵計劃對象獲授的限制性股票適用不同的鎖定期，首次授予的限制性股票鎖定期為自相應授予部分授予之日起18個月、30個月。授予激勵對象限制性股票時，激勵對象無需支付款項。

於截至2021年12月31日止年度，已授出股票數目的變動如下：

	股份數目
年內已授出	9,952,000
年內已歸屬	-
年內已失效/註銷	-
於2021年12月31日	9,952,000

於2021年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出的購股權的餘下服務期為1.31年。

- (c) 截至2021年及2020年12月31日止年度，人民幣2,423百萬元及人民幣1,884百萬元的以股份為基礎的付款開支於合併收益表內確認。

34. 股本

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	股份數目	金額 人民幣千元	股份數目	金額 人民幣千元
—H股股份	1,271,853,990	1,271,854	1,271,853,990	1,271,854
—內資股股份	1,084,376,910	1,084,377	1,084,376,910	1,084,377
已發行並繳足普通股	2,356,230,900	2,356,231	2,356,230,900	2,356,231

35. 永續證券

於2019年11月14日，盧森堡國際銀行面向歐洲經濟區受監管市場及非個人公眾市場發行總額為1.75億歐元的減記型可贖回無固定期限補充一級資本票據，所得款項淨額約人民幣13.8億元。該票據前6年票面利率為5.25%，每5年調整一次。利息應在每年的5月14日和11月14日(自2020年5月14日起，即利息支付日)每半年支付一次，該票據用於補充一級資本。

鑒於(a)盧森堡國際銀行可自行決定全部或部分取消對票據的任何利息支付，並可在取消的情況下對其普通股支付股息；(b)票據無固定到期日，票據持有人亦無權要求贖回，盧森堡國際銀行可自行選擇在第一個贖回日(含2025年11月14日)之前的六個月內的任何時間或在其後的任何付息日贖回全部票據，則該資本票據並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。

36. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應付款項	83,015,123	68,132,927
應付票據	7,065,323	8,282,790
	90,080,446	76,415,717

於2021年及2020年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
0至30日	58,745,328	42,751,973
31至60日	13,877,053	14,563,351
61至90日	6,586,847	6,656,488
91日至1年	3,707,141	4,069,718
超過1年	98,754	91,397
	83,015,123	68,132,927

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

37. 遞延收入

遞延收入主要為聯想集團自客戶收取的延長保修期的預收款項。

38. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應付零件分包商款項	43,767,115	36,233,142
收費調整撥備(i)	22,441,233	15,941,009
預提費用	14,588,860	10,569,814
應付工資	10,653,415	8,322,571
其他應付稅項	4,169,163	3,928,059
代收保理款項	–	1,764,978
應付關聯方款項(ii)(附註55(c))	597,071	377,507
應付社會保險費	1,072,481	965,837
應付保證金	497,563	602,059
應付利息	613,037	651,632
應付專利費	510,056	686,067
遞延代價	199,907	659,018
簽出認沽期權負債(附註40(c))	2,209,467	–
其他	11,221,164	9,608,202
	112,540,532	90,309,895

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 2021年12月31日及2020年12月31日，應付關聯方款項均無抵押。

39. 預收客戶款項

預收客戶款項是指因預售存貨收取的款項，所售存貨的控制權於年終時並無發生轉移。

40. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
遞延代價(a)	159,852	163,592
預收政府獎勵及補助(b)	965,966	839,924
簽出認沽期權負債(c)	4,663,277	7,081,830
長期應付款	3,518,480	1,404,941
其他	740,518	736,771
	10,048,093	10,227,058

(a) 遞延代價

根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效條件，向有關股東／賣方以現金支付遞延代價。於資產負債表日，遞延代價按攤餘成本計算。於一年內到期的遞延代價重分類為「其他應付款項及預提費用」。

於2021年12月31日及2020年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2021年	2020年
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元
Precision Capital S.A.	18百萬歐元	18百萬歐元

40. 其他非流動負債(續)

(b) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。

(c) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據聯想集團與富士通株式會社(「富士通」)訂立的於2018年生效的合營協議，聯想集團及富士通分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited(「FCCL」)的49%股權。此認購期權及認沽期權均可於交割日期第五周年屆滿後(即2023年5月2日後)行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據行使日FCCL 49%股權的公允值釐定。

根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)於2018年的訂立期權協議，源嘉持有合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)99.31%股權，聯想集團則與源嘉分別獲對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買及源嘉有權向聯想集團出售源嘉於智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於2022年8月31日及2021年8月31日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為人民幣23億元(約3.62億美元)。於行使期內，源嘉通知聯想集團其有意行使賣出期權。於2021年12月28日，智聚晟寶與聯想集團訂立協議以行使賣出期權及退出投資，因授予源嘉的認沽期權負債將於十二個月內結算，已重新分類為「其他應付款項及預提費用」。

- (2) 根據本公司、本公司之附屬公司佳沃集團與第三方穉騰投資有限公司(「穉騰」)於2019年簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穉騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。

41. 應付金融機構款項

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
按要求付款	1,780,134	3,501,637
按期限付款	1,023,012	1,285,412
現金抵押品	177,784	499,464
回購協議	4,317,423	5,317,201
附屬公司所屬國家中央銀行	15,893,719	12,039,665
其他	6,436,647	10,844,591
總計	29,628,719	33,487,970
減：非即期部份	(16,164,589)	(12,647,567)
即期部份	13,464,130	20,840,403

(a) 按性質分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
信用	9,505,703	16,175,412
抵押	20,123,016	17,312,558
	29,628,719	33,487,970

(b) 應付金融機構款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
歐元	23,241,710	21,795,682
美元	5,455,166	10,443,820
瑞士法郎	463,186	157,428
英鎊	197,873	527,854
其他	270,784	563,186
	29,628,719	33,487,970

應付金融機構款項均來源於盧森堡國際銀行。

42. 吸收存款

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
活期存款	96,017,157	98,768,312
儲蓄存款	23,615,635	27,048,264
定期存款	29,678,550	32,554,791
現金抵押品	8,721	261,136
總計	149,320,063	158,632,503
減：非即期部份	(2,648,144)	(5,284,663)
即期部份	146,671,919	153,347,840

吸收存款均來源於盧森堡國際銀行。

43. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
債務工具(i)	10,593,579	7,499,777
接受優先股投資(ii)(iii)	280,410	2,899,252
總計	10,873,989	10,399,029
減：即期部份	(1,612,896)	(2,453,574)
非即期部份	9,261,093	7,945,455

- (i) 盧森堡國際銀行主要使用公允價值選擇權指定該類負債為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，為消除或至少大幅減少因按不同基準計量金融資產或負債或確認有關資產及負債的收益及虧損而產生的計量或確認不一致。非上市金融工具的公允價值使用內部製定的定價工具及程序釐定，有關定價工具為允許按適用於類似證券的利率曲綫釐定現值並考慮盧森堡國際銀行的自身信用評級的貼現現金流模型。
- (ii) 2017年2月，本公司之附屬公司正奇控股引入廈門國貿集團股份有限公司和信達風投資管理有限公司兩家戰略投資者，獲得人民幣801百萬元戰略投資，該等金融工具賦予持有方將工具還給發行方以換取現金或其他金融資產的權利，在初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。截至2021年12月31日，相關金融工具已被贖回。

43. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債(續)

- (iii) 於2019年6月21日，聯想集團透過其附屬公司聯想企業科技有限公司(「LETCL」)完成發行2,054,791可換股優先股。可換股優先股可轉換成LETCL經擴大後已發行股本的20%(按已轉換及悉數稀釋基準計算)。可換股優先股的持有人將享有每年4%的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至2023年12月31日。在發生若干特定條件後，可換股優先股的持有人有權要求LETCL贖回或聯想集團按預定代價購買所有可換股優先股的權利。因此，可換股優先股被分類為金融負債。截至2021年12月31日，若干特定條件已發生，1,643,833股可換股優先股的持有人已行使權利，聯想集團已以約2.54億美元的對價購買上述可換股優先股。

44. 借款

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押貸款	33,305,947	32,353,479
— 已擔保貸款	17,731,358	20,475,064
— 已抵押貸款	8,912,996	10,294,916
其他貸款(i)		
— 無抵押貸款	870,000	870,000
— 已擔保貸款	1,566,034	820,000
— 已抵押貸款	5,759,891	1,637,016
公司債券(1)		
— 無抵押	59,343,792	64,181,076
— 資產支持證券及票據	464,820	868,219
— 可換股債券(2)	4,913,847	4,889,686
	132,868,685	136,389,456
減：即期部份	(37,624,912)	(37,311,415)
非即期部份	95,243,773	99,078,041

- (i) 其他貸款主要是從非銀行金融機構獲得的借款。

44. 借款(續)

於2021年及2020年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

(1) 以下為2021年12月31日已發行公司債券的資料：

發行人	債券類型	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	2012年11月30日	10年	人民幣1,984百萬元
本公司	公司債券	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	2017年7月5日	5年	人民幣2,500百萬元
本公司	公司債券	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	2019年1月15日	3年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	2020年6月3日	3年	人民幣1,800百萬元
聯想集團	中期票據	2017年3月16日	5年	337百萬美元
聯想集團	中期票據	2018年3月29日	5年	687百萬美元
聯想集團	可換股債券(2)	2019年1月24日	5年	675百萬美元
聯想集團	中期票據	2020年4月24日及 2020年5月12日	5年	1,000百萬美元
聯想集團	中期票據	2020年11月2日	10年	1,000百萬美元
佳沃食品	可換股債券(2)	2019年6月14日	5年	125百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2016年6月8日	12年	50百萬歐元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2016年10月18日	12年	100百萬美元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	2021年5月18日	10.25年	100百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	2002年12月19日及 2021年9月1日	5-20年	1,000百萬日元
盧森堡國際銀行	中期票據	2014年至2021年	1-20年	2,812百萬歐元
盧森堡國際銀行	中期票據	2019年至2021年	2-5年	67百萬美元
盧森堡國際銀行	中期票據	2016年至2020年	2.5-6.5年	285百萬瑞士法郎

44. 借款(續)

(1) 以下為2021年12月31日已發行公司債券的資料：(續)

發行人	債券類型	發行日期	年期	本金額
盧森堡國際銀行	中期票據	2021年1月29日	3年	166百萬瑞典克朗
盧森堡國際銀行	中期票據	2021年7月5日及 2021年11月5日	2-5年	8百萬英鎊
正奇控股	公司債券	2019年12月20日	3年	人民幣75百萬元
正奇控股	公司債券	2020年8月28日	3年	人民幣200百萬元
正奇控股	公司債券	2021年9月14日	3年	人民幣600百萬元
君創租賃	私募債券	2020年1月22日	2年	人民幣400百萬元
君創租賃	資產支持證券(i)	2020年9月17日	1-2年	人民幣36百萬元
君創租賃	資產支持證券(i)	2020年12月28日	1-2年	人民幣60百萬元
君創租賃	公司債券	2021年3月30日	3年	人民幣195百萬元
君創租賃	資產支持證券(i)	2021年5月21日	1-2年	人民幣128百萬元
君創租賃	資產支持票據	2021年5月27日	1-2年	人民幣236百萬元

上述債券的年利率為0%至7.2%。

(i) 君創租賃於2021年及2020年發行的資產支持證券中包括多筆債券，發行時債券本金額合計分別為人民幣325百萬元及人民幣1,926百萬元。

44. 借款(續)

(2) 可換股債券

- A. 於2019年1月24日，聯想集團完成向第三方專業投資者(「債券持有人」)發行於2024年1月到期的5年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券(「債券」)。所得款項用於償還先前的票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的債券本金金額，以轉換價每股7.99港元轉換聯想集團的普通股(可予調整)。轉換價於2021年12月1日起調整為每股6.87港元。假設債券按調整後轉換價每股6.87港元獲悉數轉換，債券將可轉換為769,980,531股股份。

債券負債部分的初始公允價值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權。隨後並不會作重新計算。

聯想集團將於2024年1月24日以債券本金金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。於2021年1月24日，債券持有人有權選擇要求聯想集團按其本金贖回部分或全部債券，當中50萬美元本金已於2021年1月24日贖回。由於債券未償還本金金額的贖回權已屆滿，已重新分類為非流動負債。

若債券於到期日未獲行使轉換，根據聯想集團的財務狀況，聯想集團預期將能夠履行其贖回責任。

- B. 本公司之附屬公司Fresh Investment SpA已於2019年完成向蒼原投資有限責任公司(「蒼原投資」)發行金額為1.25億美元的可換股債券。蒼原投資有權於60個月內將可換股債券轉換為Fresh Investment SpA的股權，轉換價格為屆時雙方同意的經第三方評估機構評估的Fresh Investment SpA的股票的價格。所得款項用於收購Australis Seafoods S.A.的股權。截至2021年12月31日，上述可換股債券尚未轉換。

44. 借款(續)

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2021年	2020年
銀行貸款	1.60%-7.50%	1.85%-8.00%
其他貸款	4.41%-8.00%	4.41%-8.50%

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
1年內	37,624,912	37,311,415
1年後但2年內	36,180,258	30,518,768
2年後但5年內	41,373,356	51,828,635
5年後	17,690,159	16,730,638
	132,868,685	136,389,456

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
人民幣	67,363,557	69,827,441
美元	37,296,431	39,622,663
歐元	23,023,906	22,968,231
港元	2,526,193	1,349,854
瑞士法郎	1,996,244	2,121,176
其他	662,354	500,091
	132,868,685	136,389,456

45. 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
12個月後可收回	12,160,340	12,337,452
12個月內可收回	6,445,722	5,952,834
	18,606,062	18,290,286
遞延稅項負債：		
12個月後可收回	(9,938,336)	(8,361,820)
遞延稅項資產－淨額	8,667,726	9,928,466

遞延所得稅賬目的本年變動如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年初	9,928,466	9,924,701
收購附屬公司 (扣除自)／計入收益表(附註13)	(31,963)	(9,996)
扣除自其他綜合收益(附註13)	(566,197)	779,993
直接計入權益	55,399	152,001
出售附屬公司	—	(109,207)
匯兌調整	(687,705)	(796,862)
年末	8,667,726	9,928,466

45. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產及負債變動(未計及相同稅收司法管轄區內抵銷的結餘)如下：

遞延所得稅資產	撥備及預提 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	5,019,388	10,582,937	1,042,042	944,463	17,588,830
(扣除自)/計入收益表	(16,237)	1,461,148	115,425	327,752	1,888,088
計入/(扣除自)其他綜合收益	729	-	-	(9,193)	(8,464)
直接計入權益	-	-	-	147,943	147,943
出售附屬公司	(212,207)	-	-	-	(212,207)
匯兌調整	(142,364)	(782,455)	(44,653)	(38,242)	(1,007,714)
於2020年12月31日	4,649,309	11,261,630	1,112,814	1,372,723	18,396,476
計入/(扣除自)收益表	1,456,959	38,909	246,406	(36,468)	1,705,806
扣除自其他綜合收益	(12,369)	-	-	(1,012)	(13,381)
直接計入權益	-	-	-	55,399	55,399
匯兌調整	(388,582)	(491,920)	(19,140)	(106,925)	(1,006,567)
於2021年12月31日	5,705,317	10,808,619	1,340,080	1,283,717	19,137,733

如果可通過未來應課稅利潤變現相關稅務利益，則遞延所得稅資產就可扣減暫時性差異及結轉的稅務虧損確認。

45. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債	公允	公允	公允	附屬公司之 尚未分派盈利 所涉及之	資產評估 ⁽ⁱ⁾	其他	總計
	價值收益－ 投資物業	價值收益－ 金融資產	價值收益－ 聯營公司	臨時差額			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日	2,427,931	640,792	261,002	728,347	2,451,496	1,154,561	7,664,129
收購附屬公司	-	-	-	-	9,996	-	9,996
(計入)/扣除自收益表	(30,617)	971,806	236,914	86,915	(124,938)	(31,985)	1,108,095
扣除自/(計入)其他綜合收益	14,153	(10,342)	-	-	-	(111)	3,700
直接計入權益	-	-	-	-	-	(4,058)	(4,058)
出售附屬公司	-	-	-	-	(103,000)	-	(103,000)
匯兌調整	-	(42,405)	-	(41,730)	(165,293)	38,576	(210,852)
於2020年12月31日	2,411,467	1,559,851	497,916	773,532	2,068,261	1,156,983	8,468,010
收購附屬公司	-	-	-	-	31,963	-	31,963
扣除自/(計入)收益表	25,003	1,040,511	488,571	115,397	(182,008)	784,529	2,272,003
扣除自/(計入)其他綜合收益	29,558	(12,282)	-	-	-	(383)	16,893
直接計入權益	-	-	-	-	-	-	-
匯兌調整	-	11,091	-	(16,220)	(85,042)	(228,691)	(318,862)
於2021年12月31日	2,466,028	2,599,171	986,487	872,709	1,833,174	1,712,438	10,470,007

(i) 資產評估來自對業務合併中產生的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產評估增值的初始確認。

45. 遞延所得稅(續)

於2021年及2020年12月31日，本公司及其附屬公司有未確認遞延所得稅資產的可扣減暫時性差異約人民幣15,369百萬元及人民幣11,316百萬元，以及稅務虧損約人民幣26,633百萬元及人民幣21,524百萬元(可結轉以抵銷未來應課稅收入)。於2021年及2020年12月31日，未確認稅務虧損中人民幣11,367百萬元及人民幣12,818百萬元可無限期滾存。未確認稅務虧損的到期如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
— 1年內	1,315,814	1,046,709
— 1至2年	2,688,561	1,072,342
— 2至3年	451,295	3,302,860
— 3至4年	3,731,697	422,086
— 超過4年	18,446,021	15,680,264
	26,633,388	21,524,261

46. 退休福利責任

本公司及其附屬公司退休金福利責任主要與聯想集團及盧森堡國際銀行有關。

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
計入非流動負債的退休金責任		
退休金福利(a)	2,610,653	2,944,570
離職後醫療福利(b)	192,986	188,818
	2,803,639	3,133,388
於收益表的支出		
退休金福利(附註9)	180,679	117,269
離職後醫療福利(附註9)	4,781	8,253
	185,460	125,522
重新計量		
界定退休金福利	52,269	(118,450)
離職後醫療福利	(478)	(865)
	51,791	(119,315)

46. 退休福利責任(續)

在德國，本公司及其附屬公司使用一項混合計劃，包括界定額供款及界定福利(包含按最終薪金公式計算的福利)。此計劃不適用於新員工。摩托羅拉德國員工的界定福利計劃包括大量已歸屬福利，但支付遞延至彼等退休的退休人士及前員工。本公司及其附屬公司現時最大的退休金負債位於德國。

本公司及其附屬公司繼續於日本維持重大的退休金責任，在當地向絕大部份僱員提供現金結餘福利。

於美國，界定福利計劃不適用於新員工，現僅覆蓋不足1%的員工。現時亦有覆蓋若干行政人員的補充界定福利計劃。

本公司及其附屬公司亦因為過往的收購而於多個國家經營最終薪酬界定福利計劃。本公司及其附屬公司的主要退休計劃由合資格精算師採用預計單位貸記法每年進行評估。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算損益於其產生的期間在其他綜合收益扣除或入賬。

(a) 退休金福利

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已注資責任的現值	5,593,603	5,978,672
計劃資產公允價值(附註46(c))	(4,406,690)	(4,437,758)
供款計劃赤字	1,186,913	1,540,914
未注資責任的現值	1,301,828	1,333,598
資產負債表內的負債	2,488,741	2,874,512
其中：		
退休福利責任	2,610,653	2,944,570
退休計劃資產	(121,912)	(70,058)
	2,488,741	2,874,512

46. 退休福利責任(續)

(a) 退休金福利(續)

所使用的主要精算假設如下：

	於12月31日	
	2021年	2020年
貼現率	0.3%-2.5%	-0.035%-2.00%
未來工資增長	0.00%-3.00%	0.00%-4.50%
未來退休金增長	0.00%-2.00%	0.00%-2.50%
對60歲男士的預計尚餘壽命	21.80-27.60	21.80-27.60
對60歲女士的預計尚餘壽命	26.00-29.40	27.10-29.80

界定福利責任對加權主要假設變動的敏感度如下：

	截至2021年12月31日止年度		
	對界定福利責任影響(i)		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.50%	減少7.30% 或4.06%	增加8.30% 或4.47%
工資增長率	0.50%	增加0.50% 或1.57%	減少1.10% 或1.23%
退休金增長率	0.5%或不適用	增加6.90% 或不適用	減少6.50% 或不適用
預計壽命		假設增加一年 增加 1.90%或1.42%	假設減少一年 減少 2.00%或1.38%

46. 退休福利責任(續)

(a) 退休金福利(續)

	截至2020年12月31日止年度		
	對界定福利責任影響(i)		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.50%	減少4.16% 或7.70%	增加4.57% 或8.70%
工資增長率	0.50%	增加1.76% 或1.00%	減少1.30% 或0.90%
退休金增長率	0.5%或不適用	增加8.00% 或不適用	減少7.20% 或不適用
預計壽命		假設增加一年 增加 1.53%或2.00%	假設減少一年 減少 1.49%或2.00%

- (i) 本公司及其附屬公司之不同附屬公司分別在多個地區經營退休福利計劃。由於不同附屬公司之計劃模型設置存在差異，因此對同一假設的相同變動敏感度不同。上述敏感度分析中將使用不同模型計算的分析結果分開列示。

上述敏感度分析乃基於一項假設出現變動而所有其他假設保持不變。事實上，這種情況不太可能發生，某些假設的變動甚至會相互關聯。計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度所採用的方法(界定福利責任現值於報告期末按預測單位信貸法計算)與計算於財務狀況表內確認的退休金責任所採用者相同。

截至2021年及2020年12月31日止年度，編製敏感度分析所用的假設方法及類型並無任何變化。

46. 退休福利責任(續)

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司主要在美國運行多個離職後醫療福利計劃。會計方法、假設及評估頻率與界定福利退休計劃所使用的相似。

美國計劃「Lenovo Future Health Account and Retiree Life Insurance Program」目前由一家根據美國稅法合資格享受稅務豁免的信托公司供款，並對合資格的退休人員及家屬提供福利。

概因離職後醫療福利計劃對未來福利水準變動未做出約定，故此未來醫療成本率趨勢的變動對離職後醫療福利的責任並無影響。

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已注資責任的現值	—	184,113
計劃資產公允價值(附註46(c))	—	(3,106)
供款計劃赤字	—	181,007
未注資責任的現值	192,986	7,811
資產負債表內的負債	192,986	188,818

46. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料

計劃資產的公允價值佔比分析如下：

	2021年			2020年		
	有報價	無報價	合計	有報價	無報價	合計
退休金						
權益工具(i)	6.15%	-	4.51%	3.21%	-	2.02%
債務工具(ii)	80.47%	-	59.04%	78.22%	-	49.32%
物業	0.29%	12.86%	3.64%	-	4.81%	1.78%
合資格保單	-	41.30%	11.00%	-	41.11%	15.19%
現金及現金等價物	2.49%	1.73%	2.29%	5.02%	1.12%	3.58%
投資基金	10.60%	23.17%	13.95%	13.55%	7.91%	11.46%
結構性債權	-	17.90%	4.77%	-	43.25%	15.98%
其他	-	3.04%	0.80%	-	1.80%	0.67%
	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
醫療計劃						
—現金及現金等價物	-	-	-	100.00%	-	100.00%

- (i) 本公司之附屬公司之計劃資產的權益工具主要涉及資訊科技、能源、製造及其他行業。
- (ii) 本公司之附屬公司之計劃資產債務工具主要涉及政府債券及公司債券(投資評級及非投資評級)。

該等計劃的長期戰略資產分配不時由計劃的受托人考慮到成員規模及責任概況、計劃的流動資金需求後製定和檢查。

截至2021年及2020年12月31日止年度，界定福利責任的加權平均年期分別為13年及15年。

截至2021年及2020年12月31日止年度，退休及醫療計劃資產不包括任何本公司普通股、本公司及其附屬公司佔用的任何美國房地產、本公司之附屬公司盧森堡國際銀行發行的任何可轉讓的金融工具及自用或佔用的資產。

46. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司計劃資產的公允價值調整：

退休金	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
期初公允價值	4,437,758	4,444,881
利息收入	16,259	32,910
精算利得	58,678	43,380
僱主供款	205,981	326,175
計劃參與者供款	18,102	18,170
已付福利	(234,386)	(288,047)
匯兌調整	(90,728)	85,425
其他	(4,974)	(225,136)
期末公允價值	4,406,690	4,437,758
計劃資產實際回報	74,937	76,290

醫療計劃	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
期初公允價值	3,106	10,541
匯兌調整	(783)	(640)
利息收入	110	277
精算損失	(39)	(28)
僱主供款	2,885	235
已付福利	(5,279)	(7,279)
期末公允價值	-	3,106
計劃資產實際回報	71	249

截至2022年12月31日止年度估計需作出供款人民幣181百萬元(2021年12月31日：人民幣145百萬元)。

46. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司界定福利責任的現值變動調整：

退休金	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
期初界定福利責任	7,312,270	7,326,768
目前服務成本	161,062	154,756
過往服務成本	(3,741)	(61,687)
利息成本	33,325	59,854
精算損失	6,409	161,830
計劃參與者供款	12,926	12,840
已付福利	(256,515)	(303,401)
削減損失／(收益)	6,292	(2,744)
匯兌調整	(376,597)	(35,946)
期末界定福利責任	6,895,431	7,312,270

醫療計劃	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
期初界定福利責任	191,924	202,896
匯兌調整	1,011	(13,060)
目前服務成本	2,426	3,152
利息成本	2,465	5,378
精算損失	439	837
已付福利	(5,279)	(7,279)
期末界定福利責任	192,986	191,924

截至2021年及2020年12月31日止年度，本公司及其附屬公司已直接支付福利人民幣22百萬元及人民幣15百萬元。

46. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

於合併收益表確認的金額如下：

退休金	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
目前服務成本	161,062	154,756
過往服務成本	(3,741)	(61,687)
利息成本	33,325	59,854
利息收入	(16,259)	(32,910)
削減損失/(收益)	6,292	(2,744)
於合併收益表確認的總開支	180,679	117,269

醫療計劃	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
目前服務成本	2,426	3,152
利息成本	2,465	5,378
利息收入	(110)	(277)
於合併收益表確認的總開支	4,781	8,253

本公司及其附屬公司退休及離職後醫療福利概要：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
界定福利責任現值	7,088,417	7,504,194
計劃資產公允價值	(4,406,690)	(4,440,864)
虧損	2,681,727	3,063,330
計劃資產產生的精算利得	58,639	43,352
計劃負債產生的精算損失	(6,848)	(162,667)
	51,791	(119,315)

47. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	財務擔保(i) 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2021年1月1日	7,533,565	225,364	40,666	85,661	61,992	7,947,248
撥備	6,845,792	166,819	49,526	–	30,735	7,092,872
未用款項轉回	–	–	(3,100)	(54,757)	(1,473)	(59,330)
動用款項	(5,985,804)	(157,674)	(26,918)	23,148	(15,388)	(6,162,636)
匯兌調整	(286,180)	(26,075)	(5,118)	(10,842)	(6,282)	(334,497)
收購附屬公司	–	–	–	52,558	–	52,558
於年末	8,107,373	208,434	55,056	95,768	69,584	8,536,215
減：非即期部份	(1,611,414)	(180,260)	(3,704)	(94,137)	(8,672)	(1,898,187)
於2021年12月31日	6,495,959	28,174	51,352	1,631	60,912	6,638,028
於2020年1月1日	7,147,940	243,651	47,995	115,720	68,305	7,623,611
撥備	6,355,264	125,705	32,304	–	22,395	6,535,668
未用款項轉回	–	–	(1,226)	(93,844)	(4,649)	(99,719)
動用款項	(5,665,112)	(139,876)	(39,602)	–	(26,026)	(5,870,616)
匯兌調整	(304,527)	(4,116)	1,195	1,536	1,967	(303,945)
收購附屬公司	–	–	–	62,249	–	62,249
於年末	7,533,565	225,364	40,666	85,661	61,992	7,947,248
減：非即期部份	(1,790,185)	(201,065)	(4,855)	(83,923)	(7,475)	(2,087,503)
於2020年12月31日	5,743,380	24,299	35,811	1,738	54,517	5,859,745

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。

47. 撥備(續)

(i) 財務擔保撥備主要為本公司及其附屬公司就金融服務業務下的財務擔保業務做出的撥備

下表列示本公司及其附屬公司於2021年12月31日及2020年12月31日的擔保總額：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
擔保業務的財務擔保(a)	8,666,462	11,221,643
其他擔保(b)		
— 關聯方(附註55(e))	2,628,577	6,028,917
— 非關聯方	479,826	639,826
	11,774,865	17,890,386

(a) 擔保業務的財務擔保

本公司及其附屬公司金融服務業務為第三方向若干金融機構的借款提供財務擔保，並據此向其收取擔保費。於2021年12月31日及2020年12月31日，擔保餘額分別為人民幣8,666百萬元及人民幣11,222百萬元。董事評估被擔保企業的財務狀況，並據此作出撥備。於2021年12月31日及2020年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣96百萬元及人民幣86百萬元，於合併資產負債表計入「撥備」。

(b) 其他擔保

於2021年12月31日及2020年12月31日，本公司及其附屬公司已向關聯方及非關聯方提供約人民幣3,108百萬元及人民幣6,669百萬元的擔保。其中對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。董事會定期評估被擔保公司財務狀況並確定是否提取撥備。於2021年12月31日及2020年12月31日，並未就前述擔保計提任何撥備。

48. 股息

截至2021年12月31日止年度建議的股息為每股人民幣0.40元，股息總額為人民幣942百萬元，將於即將舉行的2021年度股東周年大會上提呈本公司股東批准。此等財務報表不會反映此應付股息。於2021年及2020年內支付的股息分別為人民幣848百萬元(每股人民幣0.36元)及人民幣778百萬元(每股人民幣0.33元)。

49. 業務合併

於2021年，本公司及其附屬公司已完成的主要業務合併列示如下：

於2021年5月10日，本公司之附屬公司聯泓新材料科技股份有限公司(「聯泓新科」)完成對新能鳳凰(滕州)能源有限公司(「新能鳳凰」)82.5%股權的收購，以實現本公司及其附屬公司戰略佈局及生產經營需要。新能鳳凰主要從事甲醇的生產和銷售業務。在交易之前，聯泓新科持有新能鳳凰17.5%的股權，交易完成後，新能鳳凰將成為聯泓新科的全資附屬公司，並更名為聯泓(山東)化學有限公司(以下簡稱「聯泓化學」)。

(a) 商譽計算載列如下：

	於收購日
	聯泓化學 人民幣千元
收購對價	
— 已支付對價	1,187,765
— 尚需支付對價 ⁽ⁱ⁾	15,149
— 之前持有的被購買方權益公允價值	258,423
總收購對價	1,461,337
減：所收購淨資產之公允價值	(1,454,378)
商譽	6,959

(i) 截至2021年12月31日，相關對價已全部支付。

商譽歸因於收購業務的可拓展性。就所得稅而言，預期不得抵扣。

49. 業務合併(續)

(b) 由業務合併活動所產生的主要資產及負債相關之公允價值為臨時基準，金額如下：

	於收購日
	聯泓化學 人民幣千元
現金及現金等價物	344,715
物業、廠房及設備	2,172,892
其他非流動資產	24,917
無形資產及土地使用權	373,847
淨營運資金(現金及現金等價物除外)	(1,376,213)
非流動負債	(59,237)
遞延所得稅負債	(26,543)
已收購淨資產之公允價值	1,454,378

(c) 來自收購附屬公司的現金流出淨額：

	於收購日
	聯泓化學 人民幣千元
以現金結算的收購對價	1,187,765
減：所收購附屬公司的現金及現金等價物	(344,715)
收購附屬公司，合計所支付的現金	843,050

(d) 收購對本公司及其附屬公司業績的影響

其餘新收購業務對截至2021年12月31日止十二個月的合併財務信息並無構成重大影響。

50. 經營產生的現金

(a) 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除所得稅前利潤	22,090,330	12,632,829
就以下各項調整：		
非流動資產減值損失(附註8)	869,890	903,871
向客戶發放的貸款減值損失(附註8)	689,623	1,457,130
其他金融資產減值損失(附註8)	1,050,635	1,036,156
存貨減值(附註8)	1,942,121	907,338
物業、廠房及設備折舊(附註15)	3,193,032	2,935,242
使用權資產折舊(附註16)	1,094,357	846,760
攤銷	5,368,109	4,789,917
出售物業、廠房及設備和無形資產的收益(附註7)	(254,677)	(186,149)
投資物業的公允價值(收益)/損失(附註7)	(57,737)	312,395
消耗性生物資產的公允價值收益(附註18)	(406,128)	(75,392)
金融負債的公允價值(收益)/損失	(113,068)	205,500
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 處置收益/公允價值收益/分配收入(附註6)	(2,209,387)	(3,225,407)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的公允價值 收益/股息收入(附註6)	(2,780,159)	(4,308,429)
淨財務成本(附註10)	4,865,492	5,263,300
出售/稀釋聯營公司的收益(附註6)	(1,133,499)	(309,856)
出售附屬公司的(收益)/虧損(附註6)	(422,787)	75,712
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的 股息收入(附註6)	(8,390)	(18,878)
以股份為基礎的支付(附註33(c))	2,423,341	1,883,935
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(利潤)/虧損 匯兌淨損失/(收益)(附註7)	(977,935)	432,836
	958,349	(227,073)
營運資金變動(不包括合併入賬時收購及匯兌差額的影響)：		
存貨、消耗性生物資產、開發中物業	(17,899,859)	(12,270,504)
貿易及其他應收款項	(20,260,904)	(4,280,227)
收回/(發放)的貸款及其他以攤餘成本計量的金融資產	19,648,963	(13,844,599)
應付客戶及金融機構的貸款的(減少)/增加	(13,171,691)	19,590,362
貿易及其他應付款項	23,129,223	32,597,948
經營活動所產生的現金	27,627,244	47,124,717

50. 經營產生的現金(續)
(b) 淨債項調整

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
現金及現金等價物	59,956,630	69,718,438
一年內償還的借款	(37,624,912)	(37,311,415)
一年後償還的借款	(95,243,773)	(99,078,041)
淨債務	(72,912,055)	(66,671,018)
現金及現金等價物	59,956,630	69,718,438
總債項－固定利率	(75,027,379)	(91,421,230)
總債項－浮動利率	(57,841,306)	(44,968,226)
淨債務	(72,912,055)	(66,671,018)

	現金及 現金等價物 人民幣千元	一年內 到期的借款 人民幣千元	一年後 到期的借款 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2020年1月1日淨債務	62,339,559	(52,200,803)	(85,704,024)	(75,565,268)
現金流	8,450,955	39,994,183	(35,714,644)	12,730,494
匯兌淨損失	(1,072,076)	(3,957,561)	(1,561,315)	(6,590,952)
處置附屬公司	–	1,834,208	920,500	2,754,708
其他非現金變動	–	(22,981,442)	22,981,442	–
於2020年12月31日淨債務	69,718,438	(37,311,415)	(99,078,041)	(66,671,018)
現金流	(6,900,793)	28,683,865	(24,630,322)	(2,847,250)
匯兌淨(損失)/收益	(2,861,015)	(2,588,848)	2,567,223	(2,882,640)
收購附屬公司	–	(571,288)	–	(571,288)
處置附屬公司	–	60,141	–	60,141
其他非現金變動	–	(25,897,367)	25,897,367	–
於2021年12月31日淨債務	59,956,630	(37,624,912)	(95,243,773)	(72,912,055)

51. 公司資產負債表及儲備變動

(a) 本公司資產負債表

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	7,301	15,456
使用權資產	28,432	53,109
無形資產	15,118	11,436
於附屬公司的投資	33,205,647	29,071,954
採用權益會計法入賬的聯營公司投資	9,976,764	9,410,844
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	1,246,208	1,319,149
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,277,040	1,289,137
遞延所得稅資產	—	47,968
其他非流動資產	2,927,776	522,162
	48,684,286	41,741,215
流動資產		
應收附屬公司款項	16,530,043	22,216,922
應收關聯方款項	496,095	1,889,027
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	558,193	697,732
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	973,466	1,421,324
定期存款	30,000	30,000
現金及現金等價物	5,522,157	7,274,966
	24,109,954	33,529,971
總資產	72,794,240	75,271,186
股本	2,356,231	2,356,231
儲備(附註51(b))	15,483,937	15,638,711
總權益	17,840,168	17,994,942

51. 公司資產負債表及儲備變動(續)
(a) 本公司資產負債表(續)

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
負債		
非流動負債		
借款	29,526,403	31,483,571
租賃負債	1,256	25,022
遞延所得稅負債	6,958	–
其他非流動負債	27,975	10,578
	29,562,592	31,519,171
流動負債		
應付附屬公司款項	12,080,441	9,349,848
應付關聯方款項	50,830	137,377
其他應付款項及預提費用	690,844	994,989
借款	12,543,547	15,248,210
租賃負債	25,818	26,649
	25,391,480	25,757,073
總負債	54,954,072	57,276,244
權益及負債總額	72,794,240	75,271,186

本公司資產負債表已由董事會於2022年3月31日批准，並由董事會代表簽署。

寧旻
董事

李蓬
董事

51. 公司資產負債表及儲備變動(續)

(b) 本公司的儲備變動

截至2021年及2020年12月31日止年度，本公司的儲備變動如下：

	本公司						
	法定 盈餘儲備	投資 重估儲備	股權 報酬儲備	於股票			總計
				激勵計劃內 持有之股票	其他儲備	保留盈利	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2020年1月1日	509,779	4,888	231,971	(259,154)	11,909,821	2,194,191	14,591,496
年內利潤	-	-	-	-	-	1,535,162	1,535,162
應佔聯營公司的其他綜合虧損	-	(71,039)	-	-	-	-	(71,039)
應佔聯營公司的其他儲備	-	-	-	-	(22,063)	-	(22,063)
股權報酬(附註33)	-	-	-	120,765	-	-	120,765
根據股票激勵計劃購買股票	-	-	-	(148,690)	-	-	(148,690)
轉撥至法定盈餘儲備	153,516	-	-	-	-	(153,516)	-
已付股息(附註48)	-	-	-	-	-	(777,556)	(777,556)
喪失控制權改為權益法核算	-	-	-	-	-	410,636	410,636
於2020年12月31日	663,295	(66,151)	231,971	(287,079)	11,887,758	3,208,917	15,638,711
於2021年1月1日	663,295	(66,151)	231,971	(287,079)	11,887,758	3,208,917	15,638,711
年內利潤	-	-	-	-	-	736,477	736,477
應佔聯營公司的其他綜合虧損	-	55,608	-	-	-	-	55,608
應佔聯營公司的其他儲備	-	-	-	-	(107,827)	1,109	(106,718)
股權報酬(附註33)	-	-	75,303	(49,495)	8,367	-	34,175
轉撥至法定盈餘儲備	32,934	-	-	-	-	(32,934)	-
已付股息(附註48)	-	-	-	-	-	(848,243)	(848,243)
離職後福利的重新計量	-	-	-	-	(26,073)	-	(26,073)
於2021年12月31日	696,229	(10,543)	307,274	(336,574)	11,762,225	3,065,326	15,483,937

52. 董事的利益和權益及最高薪人士的薪酬

(a) 董事、監事及首席執行官的薪酬

截至2021年12月31日止年度，各位董事、監事及首席執行官的薪酬載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	中長期 激勵獎勵 人民幣千元	退休金 及僱主的 退休金	其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
					計劃供款 人民幣千元		
執行董事							
寧旻先生(i)	-	13,800	-*	-*	1,159	1,550	16,509
李蓬先生(首席執行官)(ii)	-	11,200	-*	-*	941	1,294	13,435
非執行董事							
朱立南先生(iii)	645	-	-	1,542	-	-	2,187
趙令歡先生(iii)	645	-	-	1,542	-	-	2,187
索繼柱先生	-	-	-	-	-	-	-
楊建華先生(iv)	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
馬蔚華先生	400	-	-	-	-	-	400
張學兵先生(v)	100	-	-	-	-	-	100
郝荃女士	450	-	-	-	-	-	450
印建安先生(vi)	450	-	-	-	-	-	450
監事							
高強先生(vii)	-	1,210	726	360	104	274	2,674
羅成先生	-	-	-	-	-	-	-
張勇先生(viii)	-	-	-	-	-	-	-
	2,690	26,210	726	3,444	2,204	3,118	38,392

*註： 執行董事寧旻先生主動放棄2021年度酌情花紅及中長期激勵獎勵。

*註： 執行董事李蓬先生主動放棄2021年度酌情花紅及中長期激勵獎勵。

52. 董事的利益和權益及最高薪人士的薪酬(續)

(a) 董事、監事及首席執行官的薪酬(續)

截至2020年12月31日止年度，各位董事、監事及首席執行官的薪酬載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	中長期 激勵獎勵 人民幣千元	退休金 及僱主的 退休金 計劃供款		其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
					計劃供款 人民幣千元	其他福利 人民幣千元		
執行董事								
寧旻先生(i)	-	13,800	20,700	18,145	504	1,491		54,640
李蓬先生(首席執行官)(ii)	-	11,200	16,800	17,175	420	1,221		46,816
非執行董事								
朱立南先生(iii)	691	-	-	27,449	33,732	109		61,981
趙令歡先生(iii)	691	-	-	10,152	-	-		10,843
吳樂斌先生(ix)	-	-	-	-	-	-		-
索繼柱先生	-	-	-	-	-	-		-
王玉鎖先生(ix)	-	-	-	-	-	-		-
獨立非執行董事								
馬蔚華先生	400	-	-	-	-	-		400
張學兵先生(v)	400	-	-	-	-	-		400
郝荃女士	450	-	-	-	-	-		450
印建安先生(vi)	413	-	-	-	-	-		413
監事								
高強先生(vii)	-	990	495	234	104	187		2,010
羅成先生	-	-	-	-	-	-		-
楊建華先生(iv)	-	-	-	-	-	-		-
	3,045	25,990	37,995	73,155	34,760	3,008		177,953

52. 董事的利益和權益及最高薪人士的薪酬(續)

(a) 董事、監事及首席執行官的薪酬(續)

各位董事、監事及首席執行官2021年度的薪酬較2020年度的變化載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	中長期 激勵獎勵 人民幣千元	退休金 及僱主的 退休金 計劃供款 人民幣千元	其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事							
寧旻先生(i)	-	-	(20,700)	(18,145)	655	59	(38,131)
李蓬先生(首席執行官)(ii)	-	-	(16,800)	(17,175)	521	73	(33,381)
非執行董事							
朱立南先生(iii)	(46)	-	-	(25,907)	(33,732)	(109)	(59,794)
趙令歡先生(iii)	(46)	-	-	(8,610)	-	-	(8,656)
吳樂斌先生(ix)	-	-	-	-	-	-	-
索繼栓先生	-	-	-	-	-	-	-
王玉鎖先生(x)	-	-	-	-	-	-	-
楊建華先生(iv)	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
馬蔚華先生	-	-	-	-	-	-	-
張學兵先生(v)	(300)	-	-	-	-	-	(300)
郝荃女士	-	-	-	-	-	-	-
印建安先生(vi)	37	-	-	-	-	-	37
監事							
高強先生(vii)	-	220	231	126	-	87	664
羅成先生	-	-	-	-	-	-	-
楊建華先生(iv)	-	-	-	-	-	-	-
張勇先生(viii)	-	-	-	-	-	-	-
	(355)	220	(37,269)	(69,711)	(32,556)	110	(139,561)

52. 董事的利益和權益及最高薪人士的薪酬(續)

(a) 董事、監事及首席執行官的薪酬(續)

- (i) 寧旻先生接任本公司第二屆董事會董事長及提名委員會主席職務，自2020年1月1日起生效。
- (ii) 李蓬先生獲委任為第二屆董事會執行董事兼首席執行官，自2020年2月13日起生效。
- (iii) 於2020年1月由本公司執行董事調任為非執行董事。
- (iv) 於2020年6月獲委任為本公司監事，於2021年6月獲委任為本公司非執行董事，辭任本公司監事。
- (v) 於2021年3月辭任。
- (vi) 於2020年2月獲委任。
- (vii) 於2020年1月獲委任。
- (viii) 於2021年6月獲委任。
- (ix) 於2021年6月退任。

(b) 董事及監事之權益

於2019年度，本公司的全資附屬公司南明(作為擔保人)向本公司董事趙令歡先生(「趙先生」)的關連實體 Well Faith Management Limited(「Well Faith」，作為借款人)及若干銀行(作為借款人)訂立最高金額為1.3億美元的定期貸款，為該定期貸款連同定期貸款協議及相關融資文件項下Well Faith應付的任何利息及其他費用提供全額擔保。擔保人將為提供擔保所承擔的擔保責任持續向Well Faith收取擔保費，自定期貸款協議日期起直至擔保人的責任解除為止。

於2019年度，本公司附屬公司東方企慧作為其中一位有限合夥人與其他有限合夥人，並與弘毅投資管理(天津)(有限合夥)(「弘毅投資管理」)(作為普通合夥人及管理人)簽訂合夥協議，設立一項基金，弘毅投資管理為趙先生的關連實體，據此，東方企慧最終認繳金額不超過人民幣8億元，出資額不超過總規模20%。

52. 董事的利益和權益及最高薪人士的薪酬(續)

(b) 董事及監事之權益(續)

於2018年度，本公司附屬公司Leap Wave Limited(「Leap Wave」)(作為認購方)與弘和仁愛醫療集團有限公司(「弘和仁愛」)(作為發行人)簽訂認購協定，據此，弘和仁愛有條件同意向Leap Wave發行及Leap Wave有條件同意認購本金總額為8億港元的可換股債券，代價為可換股債券本金總額。弘和仁愛為趙先生的關連實體。該認購協議之全部先決條件已於2019年2月27日完成。於完成時Leap Wave已認購併獲弘和仁愛發行本金總額為8億港元之可換股債券，初始轉換價每股換股股份20.00港元。於2021年8月12日，Leap Wave批准弘和仁愛簽訂修正文契以修訂可換股債券有關提前贖回的若干條款。根據該等修訂條款，弘和仁愛與Leap Wave協定可換股債券提前贖回款項全額784百萬港元之分期還款安排。

於2018年度，本公司與三育教育訂立財務資助協議，據此本公司或其附屬公司同意於三年期限內，因應三育教育提出的書面請求，向三育教育及其附屬公司提供不超過2.5億美元或等值人民幣的財務資助，該財務資助協議已於2021年8月9日終止。於2021年8月10日，本公司與三育教育訂立2021財務資助協議，據此本公司或其附屬公司同意於36個月期限內，因應三育教育提出的書面請求，向三育教育及其附屬公司提供不超過人民幣2.1億元或等值美元的財務資助。三育教育為趙先生的關連實體。

除此之外，本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易。

(c) 五位最高薪酬人士

截至2021年12月31日止年度，本公司及其附屬公司薪酬最高的五位人士的薪酬如下：

- 1) 2021年薪酬最高的五位人士不包含本公司的任何一位董事或高級管理人員；
- 2) 2020年薪酬最高的五位人士包含一位本公司董事，其薪酬亦在附註52(a)中詳細披露。

52. 董事的利益和權益及最高薪人士的薪酬(續)

(c) 五位最高薪酬人士(續)

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
袍金	-	691
薪酬	36,530	35,525
酌情花紅	189,779	126,418
中長期激勵獎勵	346,363	293,990
退休金及僱主的退休金計劃供款(註1)	132,949	64,268
其他福利	22,129	7,361
合計	727,750	528,253

註1：2021年退休金及僱主的退休金計劃供款中的人民幣1.31億元，是用於薪酬總額最高五位人士之一在2021年退休時支付其相關的退休金。

薪酬總額介於以下範圍－以人民幣區間披露：

	人數	
	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
薪酬總額範圍：		
人民幣57,705,851－人民幣58,121,000	-	1
人民幣59,781,601－人民幣60,196,750	-	1
人民幣61,442,201－人民幣61,857,350	1	-
人民幣61,857,351－人民幣62,272,500	-	1
人民幣66,424,001－人民幣66,839,150	1	-
人民幣69,745,201－人民幣70,160,350	1	-
人民幣171,872,101－人民幣172,287,250	-	1
人民幣176,023,601－人民幣176,438,750	-	1
人民幣176,853,901－人民幣177,269,050	1	-
人民幣352,047,201－人民幣352,462,350	1	-

截至2021年及2020年12月31日止年度，本公司及其附屬公司並無向董事、監事或者五名最高薪酬人士支付薪酬作為加入本公司及其附屬公司的獎勵或離職補償。

53. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
物業、廠房及設備	832,678	955,528
無形資產	8,914	16,593
投資 ⁽ⁱ⁾	4,087,189	3,103,112
合計	4,928,781	4,075,233

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

(b) 貸款承擔

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
授予信貸機構的未使用信貸額度	132,880	313,589
授予客戶的未使用信貸額度	23,929,649	25,344,909
	24,062,529	25,658,498

54. 與非控制性權益的交易

截至2021年12月31日止年度，與非控制性權益的交易對本公司權益持有人應佔權益的影響如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收購附屬公司額外權益(a)	(3,362,378)	(659,020)
出售附屬公司權益而不失去控制權(b)	4,909	527,479
對本公司權益持有人應佔權益的淨影響	(3,357,469)	(131,541)

(a) 收購附屬公司額外權益

收購附屬公司額外權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收購非控制性權益的賬面值	4,505,213	1,113,270
支付予非控制性權益的代價	(7,867,591)	(1,772,290)
在權益中確認的超額支付的對價	(3,362,378)	(659,020)

(b) 出售附屬公司權益而不失去控制權

出售附屬公司權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
出售非控制性權益的賬面值	(89,665)	(104,596)
自非控制性權益收取的代價	94,574	632,075
於權益內確認的出售收益	4,909	527,479

55. 關聯交易

本公司並無任何最終控股方。有關附屬公司的一般資料和其他相關資料載於附註11。

(a) 截至2021年及2020年12月31日止年度與本公司及其附屬公司發生交易但不存在控制關係的主要關聯方如下：

	與本公司及其附屬公司的關係
深圳市聯想科技園有限公司(「深圳聯想科技園」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
閃聯信息技術工程中心有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
君聯資本管理股份有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
Legend Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
Well Faith	本公司及其附屬公司的聯營公司
Hony Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
聯保投資集團有限公司(「聯保集團」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
時趣互動(北京)科技有限公司(「時趣互動」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
合肥質然房地產開發有限公司(「合肥質然」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
拜博口腔	本公司及其附屬公司的聯營公司
Fortune Eight Deacon Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
紅河佳裕農業科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
Transportes Naviera Austral S.A.	本公司及其附屬公司的聯營公司
考拉科技	本公司及其附屬公司的聯營公司
傑智控股有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
漢口銀行	本公司及其附屬公司的聯營公司

55. 關聯交易(續)

(b) 重大關聯交易

以下為於截至2021年及2020年12月31日止年度，本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中簽訂的重大關聯交易的概要情況：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
購買商品		
— 聯營公司	994,460	992,947
銷售商品		
— 聯營公司	156,935	17,511
獲得的服務		
— 聯營公司	4,492	38,278
提供服務		
— 聯營公司	119,346	73,258
向關聯方提供的貸款／(自關聯方獲取的貸款)淨額		
— 聯營公司	628,295	(527,598)
利息收入		
— 聯營公司	225,371	118,536
利息開支		
— 聯營公司	109,617	42,515
從關聯方受讓股權		
— 聯營公司	486,845	1,055,603
為關聯方提供擔保		
— 聯營公司	626,580	742,302

55. 關聯交易(續)

(c) 年末應收／應付關聯方餘額

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應收款項及應收票據		
— 聯營公司	8,630	3,142
預付款項、其他應收款項及其他流動資產 ⁽ⁱ⁾		
— 聯營公司	1,390,379	2,243,770
貿易應付款項及應付票據		
— 聯營公司	3,503	222
預收客戶款項		
— 聯營公司	—	5,082
其他應付款項及預提費用		
— 聯營公司	597,071	377,507
其他非流動資產		
— 聯營公司	2,765,568	49,721
借款		
— 聯營公司	2,832,039	1,549,886
向客戶發放的貸款		
— 聯營公司	607,057	288,457
向金融機構發放的貸款		
— 聯營公司	10,779	17,363

(i) 預付款項、其他應收款項及其他流動資產包括應收以下各方的金額：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
深圳聯想科技園	426,238	795,415
拜博口腔	97,290	316,667
合肥質然	96,170	98,829
聯保集團	387,556	200,394
考拉科技	—	567,367
其他	383,125	265,098
總計	1,390,379	2,243,770

55. 關聯交易(續)

(d) 主要管理層薪酬

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
袍金	2,690	3,045
薪酬	29,930	29,610
酌情花紅	3,250	40,348
中長期激勵獎勵	5,227	74,310
僱主的退休金計劃供款	2,427	34,876
其他福利	3,839	3,560
	47,363	185,749

(e) 向關聯方提供的擔保

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
考拉科技	882,080	3,385,893
聯保集團	125,000	295,000
拜博口腔	—	622,509
時趣互動	140,000	140,000
君聯資本管理股份有限公司	115,541	115,541
Well Faith	701,328	717,737
Fortune Eight Deacon Limited	155,040	159,598
紅河佳裕農業科技有限公司	388,450	234,920
Transportes Naviera Austral S.A.	121,138	60,851
合肥質然	—	296,868
	2,628,577	6,028,917

五年財務摘要

簡明合併收益表

	截至12月31日止年度				
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
收入	489,871,677	417,566,853	389,218,264	358,919,679	316,262,914
除所得稅前利潤	22,090,330	12,632,829	10,523,986	8,900,801	7,431,880
所得稅開支	(6,041,822)	(3,614,400)	(1,894,460)	(1,359,827)	(2,574,187)
年內利潤	16,048,508	9,018,429	8,629,526	7,540,974	4,857,693
以下各方應佔利潤：					
－本公司權益持有人	5,754,886	3,868,011	3,606,896	4,361,525	5,047,826
－永續證券持有人	–	317,801	370,390	355,897	284,639
－非控制性權益	10,293,622	4,832,617	4,652,240	2,823,552	(474,772)
	16,048,508	9,018,429	8,629,526	7,540,974	4,857,693
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)					
每股基本盈利	2.46	1.66	1.54	1.87	2.16
每股攤薄盈利	2.28	1.62	1.51	1.85	2.14

簡明合併資產負債表

	於12月31日				
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
非流動資產	323,166,649	331,888,932	330,662,423	289,709,354	161,513,542
流動資產	357,519,525	319,843,839	293,412,771	268,557,537	173,560,199
總資產	680,686,174	651,732,771	624,075,194	558,266,891	335,073,741
非流動負債	161,943,876	163,095,556	138,617,296	112,104,495	82,693,896
流動負債	425,931,574	401,964,017	393,633,473	363,144,423	173,398,197
總負債	587,875,450	565,059,573	532,250,769	475,248,918	256,092,093
淨資產	92,810,724	86,673,198	91,824,425	83,017,973	78,981,648

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —