



Guangzhou Automobile Group Company Limited

廣州汽車集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

H股股份代號:2238

A股股份代號:601238

年報 2021

擁抱綠淨新未來



目錄

3	第一節 董事長致辭
11	第二節 公司簡介及業務概要
19	第三節 管理層討論與分析
49	第四節 公司治理
95	第五節 董事會報告
100	第六節 監事會報告
105	第七節 環境與社會責任
108	第八節 重要事項
141	第九節 股份變動及股東情況
150	第十節 債券相關情況
156	第十一節 財務報告
	獎項與榮譽
	釋義

重要提示

一、本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

二、本公司全體董事出席董事會會議。

三、羅兵咸永道會計師事務所為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

四、本公司負責人曾慶洪、總經理馮興亞、主管會計工作負責人王丹及會計機構負責人(會計主管人員)鄭超聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

五、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

董事會建議向全體股東派發每10股人民幣1.7元(含稅)的末期現金股利，加上本年度中期已派發的每10股人民幣0.5元(含稅)的現金股利，全年累計派發現金股利佔全年歸屬於上市公司股東的淨利潤的比例約為30.62%。

六、前瞻性陳述的風險聲明

本報告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本公司對投資者的實質性承諾，請投資者注意投資風險。

七、不存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用本公司資金情況

八、不存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

董事長 致辭



第一節

董事長致辭



曾慶洪 董事長

尊敬的各位股東：

2021年是意義非凡的一年。在這「十四五」的開局之年，我們迎來了中國共產黨百年華誕，開啟了全面建設社會主義現代化國家的偉大新征程。同時，在這一年裡，「黑天鵝」層出不窮，「灰犀牛」徘徊始終，面對疫情衝擊、芯片短缺、停電限電、極端天氣等接踵而至的各種風險挑戰，本集團上下勳力同心，迎難而上，穩增長、抗疫情、保供應、謀創新、促改革，逢山開路，遇水搭橋，實現了「十四五」良好開局。我謹代表董事會向各位股東、客戶、全體員工、合作夥伴以及各界人士表示衷心的感謝。

聚力攻堅，生產經營穩中有進。本集團堅持穩中求進、穩中提質，錨定目標，攻堅克難，全力協調調動資源保供穩供，主要經營指標完成情況良好。全年集團汽車產銷量分別為213.81萬輛和214.44萬輛，同比增長分別為5.08%和4.92%，增幅均優於行業。自主品牌推出廣汽傳祺影豹、第二代CS8、AION Y、AION S Plus等多款明星車型，產品結構不斷優化，產品力、營銷力、品牌力持續增強。2021年，本集團匯總口徑共實現銷售收入約人民幣4,297.55億元，較上年同期增加約8.66%。本集團銷售收入約人民幣756.76億元，較上年同期增加約19.82%；歸屬於母公司股東的淨利潤約人民幣75.11億元，較上年同期增加約25.94%；基本每股收益約人民幣0.73元，較上年同期增加約25.86%。我們連續第九年入圍《財富》

董事長致辭

世界500強，位居第176名，創歷年最好成績。為切實回報股東，董事會建議向全體股東派發每10股人民幣1.7元(含稅)的末期股息，加上中期已派發的每10股人民幣0.5元(含稅)的股息，全年累計派發股息總額約人民幣23億元。



汽車銷量

214.44萬輛

↑ **4.92%**



汽車產量

213.81萬輛

↑ **5.08%**



匯總口徑
銷售收入

人民幣4,297.55億元

↑ **8.66%**



銷售收入

人民幣756.76億元

↑ **19.82%**



歸屬於母公司股東的
淨利潤

人民幣75.11億元

↑ **25.94%**



全年累計派發股息
人民幣23億元

助力「雙碳」，全面推進「綠淨」計劃。為助力國家「雙碳」目標，本集團發佈了「GLASS綠淨計劃」(Green Low-carbon for Achieving Sustainable Success)，目標將於2050年前(挑戰2045年)實現產品全生命週期的碳中和，並從研發、生產、消費者使用環節全鏈路積極探索解決方案：一是全週期



| 廣汽埃安智能生態工廠 |

董事長致辭

管理。系統推進從研發到生產，從購買到使用回收的全鏈條碳排放管理，並探索建立汽車消費者碳賬戶。二是在**2023**年將廣汽埃安打造為首個零碳工廠，並立足於廣汽智聯新能源汽車產業園，打造零碳汽車產業園區；三是進一步提高智能網聯新能源車及節能汽車佔比。**2025**年實現自主品牌新能源車銷量佔比**50%**、**2030**年實現新能源車佔比**50%**；繼續開展包含氫能動力在內的替代燃料車型開發。同時，著力推進「2°能源行動」，即實現：電池可買可租，可充可換，可慢充可快充，容量可大可小、里程可長可短，可買電可賣電，可回收可梯次利用，加快探索建立新能源汽車使用全新生態。



發力創新，產業生態加快完善。圍繞智能網聯與新能源領域，持續強化關鍵核心技術研發，推動科技自立自強。全年研發投入超人民幣**51**億元，新增專利申請**2,580**件，其中發明專利**1,108**件，累計專利申請**10,620**件，其中發明申請**3,861**件。聚焦新能源汽車續航里程、電池安全、充電便利性等用戶痛點，「三電」技術實現新突破，其中，自研海綿矽負極片電池技術已搭載**AION LX Plus**上市，最高續航里程可達**1,008km**（CLTC綜合工況續航）；超倍速電池技術、彈匣電池系統安全技術均已實現量產應用。

順應軟件定義汽車發展趨勢，推動智能網聯融合發展。車雲一體化集中計算電子電氣架構「星靈架構」於**2021**廣州車展正式發佈；**AR HUD**、超視距召喚泊車、**NDA**領航輔助駕駛等技術陸續實現量產應用；**L4**自動駕駛（Robotaxi）已開展常態化測試和示範運營。加快推動數字化轉型從營銷、管控領域向智能製造、研發領域延伸拓展。產業戰略合作持續深化，積極推進與華為合作開發的首款車型項目，完成對粵芯半導體、地平線、文遠知行等多家智能網聯新能源產業鏈「專精特新」企業的投資佈局，進一步構建未來產業生態。

董事長致辭

著力改革，激發企業內生動力。統籌推進深化「雙百行動」、對標世界一流管理提升行動和國企改革三年行動。全面推進任期制、契約化管理，覆蓋各級子企業，實現「崗位有任期、職務有職責、業績有目標、失職有調整」。深化混合所有制改革，完成合創汽車、巨灣技研等企業增資擴股及員工持股；啟動並推進廣汽埃安混改引戰，已完成對集團新能源領域研發能力、業務、資產、人員的內部重組整合，正積極推進廣汽埃安員工持股、科技人員持股及戰略投資者引進等工作，助推集團新能源汽車業務做優做强，提升其核心競爭力和獨立運營能力。

當前，世界百年未有之大變局由於新冠肺炎疫情的爆發加快演進，病毒變異使得全球供應鏈梗阻狀態持續延長，全球經濟復蘇步伐有所放緩。我國經濟雖面臨需求收縮、供給衝擊、預期轉弱三重壓力，但長期向好的基本面不會改變。隨著國內大循環的深入推進，國家實施擴大內需戰略，預計汽車行業將持續實現恢復性增長。近年來，由於技術進步和產業升級，汽車行業「新四化」加快推進；同時，隨著國家「雙碳」戰略的逐步落地實施，國內經濟發展模式、能源結構、技術路徑、生產和消費方式也將發生巨大變革。面對席捲而來的科技浪潮和產業變革，機遇顯而易見，競爭也將更為殘酷，只有做好打持久戰的準備，方能立於不敗之地。

2022是「十四五」發展關鍵之年，也是本集團實施新一屆職業經理人任期、各企業經理層實施任期制和契約化管理的第一年，我們將圍繞集團二〇三五年遠景目標和「十四五」發展規劃，篤行實幹、破局開路，著力打造「增長廣汽、效益廣汽、品質廣汽、自主廣汽、科技廣汽、效率廣汽、責任廣汽」，挑戰全年汽車產銷量同比增長**15%**的目標，奮力開創集團高質量發展新局面。



董事長致辭

立足新發展階段，架通轉型升級的「快車道」。聚焦產品升級，構建全新自主品牌「雙品牌」差異化策略，完善產品矩陣；加快品牌升級，提煉品牌個性標籤，打造科技化、年輕化、個性化的品牌形象；強化營銷升級，進一步突出數字化營銷，深化特色服務體系，逐漸實現用戶共創的價值生態。

貫徹新發展理念，構築綠色低碳的「護城河」。加快制定和推動「雙碳」相關規劃的措施實施和落地，圍繞綠色產品、綠色生產、綠色供應鏈、綠色出行、綠色金融、綠色社區，全力推進節能減排工作，構建從研發到生產、從購買到使用的全鏈條綠色新生態，實現可持續發展。

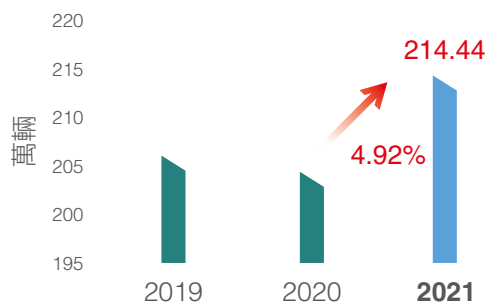
構建新發展格局，打造全產業鏈的「生態圈」。持續推動科技自立自強，加強智能網聯與新能源產業鏈技術創新佈局，全力突破安全性、高效能耗、場景化續航、充電速度等用戶痛點的新能源整車核心技術，加快補齊智能網聯核心技術短板，提升智能網聯自主可控能力。繼續深化戰略合作，以產業投資賦能技術創新，構建自主安全可控的供應生態體系。

推動高質量發展，牢深化改革的「壓艙石」。繼續推進職業經理人改革，完善職業經理人薪酬考核管理機制，全面鋪開企業經理層任期制和契約化管理，切實推動落實考核結果獎懲剛性兌現。積極穩妥推進投資企業混合所有制改革，全力推進廣汽埃安體制機制改革和創新發展，著力轉機制增活力。

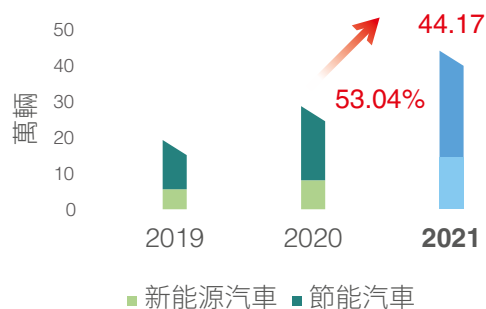
士不可以不弘毅，任重而道遠。在全面建設社會主義現代化國家的新征程上，挑戰與機遇並存，風險與風光同在。征途漫漫，唯有奮鬥！新的一年，我們將立足新發展階段，完整、準確、全面貫徹新發展理念，加快構建新發展格局，踔厲奮發、篤行不怠、勇辟新局，努力建設客戶信賴、員工幸福、社會期待的世界一流企業，奮力推動民族汽車工業高質量發展，以優異的成績迎接黨的二十大勝利召開！

主要經營指標

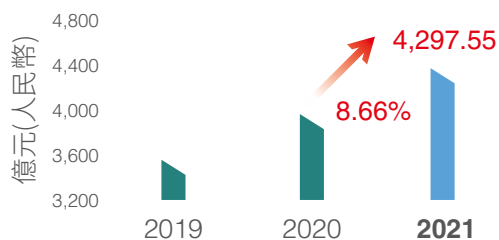
本集團汽車銷量



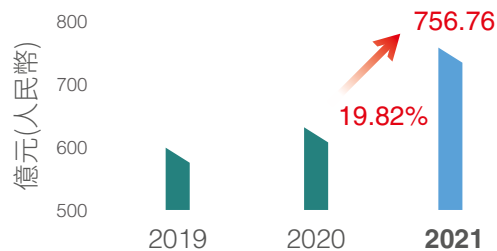
本集團節能與新能源汽車銷量



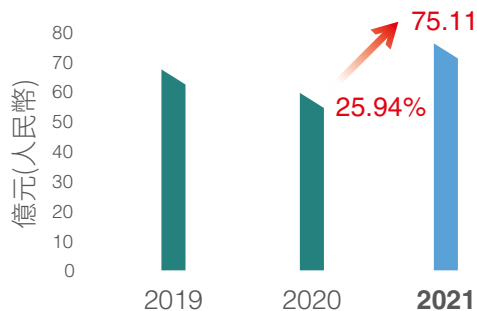
匯總口徑銷售收入



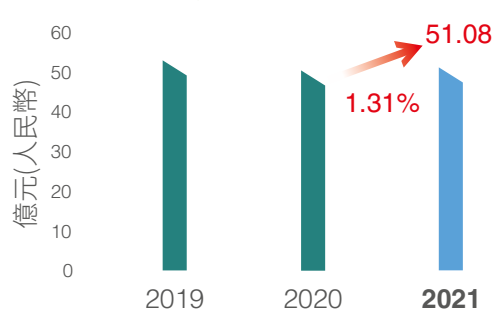
銷售收入



歸屬於母公司股東的淨利潤



研發投入



公司簡介 及 業務概要



第二節

公司簡介及業務概要

一、公司信息

公司的中文名稱	廣州汽車集團股份有限公司
公司的中文簡稱	廣汽集團
公司的英文名稱	Guangzhou Automobile Group Co., Ltd.
公司的英文名稱縮寫	GAC Group
公司的法定代表人	曾慶洪

二、聯繫人和聯繫方式

姓名	公司秘書／董事會秘書 眭立
聯繫地址	廣州市天河區珠江新城興國路23號廣汽中心
電話	020-83151139
傳真	020-83150319
電子信箱	ir@gac.com.cn

三、基本情況簡介

公司註冊地址	廣州市越秀區東風中路448號－458號成悅大廈23樓
公司辦公地址	廣州市天河區珠江新城興國路23號廣汽中心
公司辦公地址的郵政編碼	510623
公司香港總辦事處及主要營業地點	香港銅鑼灣威菲菲路18號萬國寶通中心808室
公司網址	www.gac.com.cn
電子信箱	ir@gac.com.cn
投資者熱線	020-83151139轉3

四、信息披露及備置地地點

公司披露年度報告的媒體名稱	中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報
公司披露年度報告的上交所網址	www.sse.com.cn
公司披露年度報告的聯交所網址	www.hkexnews.hk
公司年度報告備置地地點	廣州市天河區珠江新城興國路23號廣汽中心22樓

公司簡介及業務概要

五、公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代號
A股	上交所	廣汽集團	601238
H股	聯交所	廣汽集團	02238

六、其他相關資料

公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	信永中和會計師事務所(特殊普通合伙) 北京市東城區朝陽門北大街8號富華大廈A座8層 陳錦棋、歐金光
公司聘請的會計師事務所(境外)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	羅兵咸永道會計師事務所 執業會計師及註冊公眾利益實體核數師 香港中環太子大廈二十二樓 林偉能
報告期內履行持續督導職責的保薦機構	名稱 辦公地址 簽字的財務顧問主辦人姓名 持續督導的期間	中國國際金融股份有限公司 北京市朝陽區建國門外大街1號國貿大廈2座27層及28層 周家祺、龍亮 公司2017年11月完成A股非公開股票發行，對應的持續督導期間為2017年11月17日至2018年12月31日，在募集資金全部使用完畢前，保薦機構繼續履行相關持續督導義務
公司H股股份過戶登記處	名稱 登記處地址	卓佳證券登記有限公司 香港皇后大道東183號合和中心54樓

公司簡介及業務概要

七、業務概要

本集團現有主要業務包括研發、整車(汽車、摩托車)、零部件、商貿服務、金融、出行等業務，構成了完整的汽車產業鏈閉環。

1、研發

本集團研發以廣汽研究院為主體，是本公司直接投資、管理，並在授權範圍內相對獨立運營的分公司和戰略事業部，主要負責集團新產品、新技術的總體發展規劃並具體實施重大的研發工作。



2、整車

(1) 乘用車主要通過子公司廣汽乘用車、廣汽埃安和合營公司廣汽本田、廣汽豐田、廣汽菲克、廣汽三菱生產。

➤ **產品：**

本集團乘用車產品包括15個系列的轎車、28個系列的SUV及4個系列的MPV。



本集團燃油車產品主要包括：

- 廣汽傳祺Trumpchi(GA4、GA6、GA8、Empow(影豹)、GS3、GS4、GS4 COUPE、GS4 PLUS、GS8、GS8S、M6、M8等)；
- 廣汽本田Accord(雅閣)、Cruider(凌派)、Integra(型格)、Vezel(繽智)、Odyssey(奧德賽)、Fit(飛度)、Avancier(冠道)、Breeze(皓影)、Acura CDX、Acura RDX等；
- 廣汽豐田Camry(凱美瑞)、Highlander(漢蘭達)、Wildlander(威蘭達)、Yaris L(致炫、致享)、Levin(雷凌)、Levin GT(凌尚)、C-HR、Sienna(賽那)等；
- 廣汽菲克JEEP自由光、JEEP自由俠、JEEP指南者、JEEP大指揮官等；
- 廣汽三菱ASX(勁炫)、Outlander(歐藍德)、Eclipse Cross(奕歌)等；

公司簡介及業務概要

本集團節能與新能源產品包括：

- 廣汽傳祺GS4·PHEV、GS8雙擎；
 - 廣汽埃安AION S、AION LX、AION V、AION Y；
 - 廣汽本田雅閣銳·混動、奧德賽銳·混動、皓影銳·混動、凌派銳·混動、Acura CDX混動、皓影銳·混動e+、VE-1、EA6(繹樂)；
 - 廣汽豐田凱美瑞雙擎、漢蘭達雙擎、威蘭達雙擎、威蘭達高性能版、雷凌雙擎、雷凌PHEV、iA5、C-HR雙擎、C-HR EV；
 - 廣汽菲克JEEP大指揮官·PHEV；
 - 合創汽車HYCAN(合創)007、Z03；
- 商用車主要通過合營公司廣汽日野和聯營公司廣汽比亞迪生產。主要產品為輕、重型卡車、工程車、大中型客車等。

- **產能**：本報告期廣汽豐田新能源擴建項目一期產能20萬輛/年於2021年7月建成投產。截至本報告期末，汽車總產能為293.3萬輛/年。
- **銷售渠道**：本集團通過銷售門店及互聯網渠道開展汽車銷售，截至本報告期末，本公司連同合營聯營企業擁有覆蓋全國31個省、市、自治區和直轄市的乘用車4S店2,558家。為靈活應對市場變化，特別是在新能源汽車領域，積極探討營銷模式創新，打造「直營+經銷、線上+線下、車城+商超」的雙軌模式。

(2) 摩托車

摩托車主要通過合營公司五羊本田生產，主要的產品包括跨騎式摩托車、彎梁式摩托車以及踏板式摩托車等。截至本報告期末，本集團摩托車總產能為125萬輛/年。

公司簡介及業務概要

3、商貿、出行服務

本集團主要通過子公司廣汽商貿(及其控股、參股公司)、大聖科技及聯營公司如祺出行等圍繞汽車行業上下游產業鏈，開展汽車銷售、物流、國際貿易、二手車、廢舊汽車拆解、資源再生、配套服務、數字化及移動出行等業務。



4、零部件

本集團主要通過子公司廣汽部件的控股、共同控制、參股公司及本集團聯營公司廣豐發動機、上海日野生產汽車零部件，主要包括發動機、變速器、座椅、微電機、換擋器、電控、內外飾等，產品主要為本集團整車配套。



5、金融

本集團主要通過子公司廣汽財務、中隆投資、廣汽資本、眾誠保險及合營公司廣汽匯理等企業開展金融投資、保險、保險經紀、融資租賃、汽車信貸等相關業務。



公司簡介及業務概要

八、報告期內核心競爭力分析

本集團堅持以創新變革促發展，持續深化體制機制改革，率先開展廣州市屬國有企業職業經理人改革試點，持續開展組織機構職能優化，建立健全多樣化激勵機制，穩步推動投資企業混合所有制改革，積極推進數字化轉型，核心競爭力持續提升。

1、 具有完整的產業鏈和結構優化的產業布局

本集團已經形成了立足華南，輻射華中、華東、西北的產業布局和以整車制造為中心，涵蓋上游的汽車研發、零部件以及下游的汽車商貿、汽車金融、移動出行的產業鏈閉環，是國內產業鏈最為完整、產業布局最為優化的汽車集團之一。產業鏈上下游的協同效應逐步發揮，新的利潤增長點正日益呈現，集團綜合競爭力不斷增強。

2、 具有先進的制造、工藝、品質以及流程管理

本集團在制造、工藝、品質以及流程管理等方面具有綜合優勢。主要包括：(1)國際領先的品質優勢；(2)「持續改善」的創新優勢；(3)精益求精的成本優勢。

3、 持續豐富產品線和優化產品結構

本集團擁有包括轎車及SUV、MPV在內的全系列產品，並通過持續研發、導入新車型和產品迭代，保持產品的市場競爭力，以適應消費者的需求變化，始終保持客戶忠誠度和廣泛認可的品牌美譽度。

公司簡介及業務概要

4、開創了自主品牌研發和生產體系的「廣汽模式」

通過多年的引進、消化、吸收和創新，積累了資金、技術、人才和經驗，形成了世界級水平的生產體系。在研發方面，通過整合全球優勢資源，構建了全球研發網，形成跨平台、模塊化架構的正向開發體系，具備集成創新優勢，擁有國家認定企業技術中心、海外高層次人才創新創業基地、國家引才引智示範基地、院士工作站、博士後科研工作站等創新平台。全面實施車型大總監體制及車型團隊激勵機制，形成了研產銷一體化高效協同運營的體制機制。

5、搭建新能源及智能網聯技術體系

在新能源領域，本集團擁有領先的純電汽車專屬平台GEP2.0及首先應用的深度集成「三合一」電驅系統和兩檔雙電機「四合一」集成電驅系統，深度開展動力電池及電芯的自主研發及產業化應用，自主研發了海綿矽負極片電池技術、超倍速電池技術、彈匣電池系統安全技術等動力電池技術，打造了基於全新純電專屬平台的AION系列新能源汽車產品體系，並已成功向合資企業導入了多款新能源產品。在智能網聯領域，自主研發了集智能駕駛系統、物聯系統、雲平台及大數據於一身的ADiGO智駕互聯生態系統以及車雲一體化集中計算電子電氣架構「星靈架構」。

6、擁有連接國際的資本運營平台

本集團成功構建了A+H資本運營平台，有利於充分利用境內外資本市場多種形式的投融資工具，通過內生性增長和外延式擴張相結合的方式，實現資源有效配置，創造資本增值和企業價值最大化。公司探索治理結構改革，持續完善中長期激勵機制，不斷拓寬投融資領域，優化融資結構，金融支撐主業的作用顯著增強。

管理層 討論與分析



第三節

管理層討論與分析

為助力國家「雙碳」目標，本集團發布了「GLASS綠淨計劃」，目標將於2050年前（挑戰2045年）實現產品全生命周期的碳中和。

Green 綠色

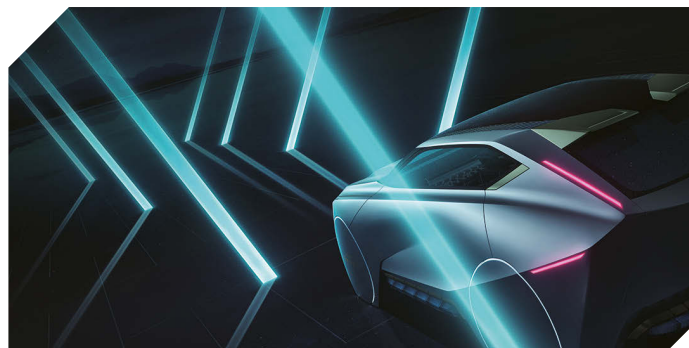
Low-Carbon 低碳

Achieving 實現

Sustainable 可持續

Success 成就

綠淨計劃

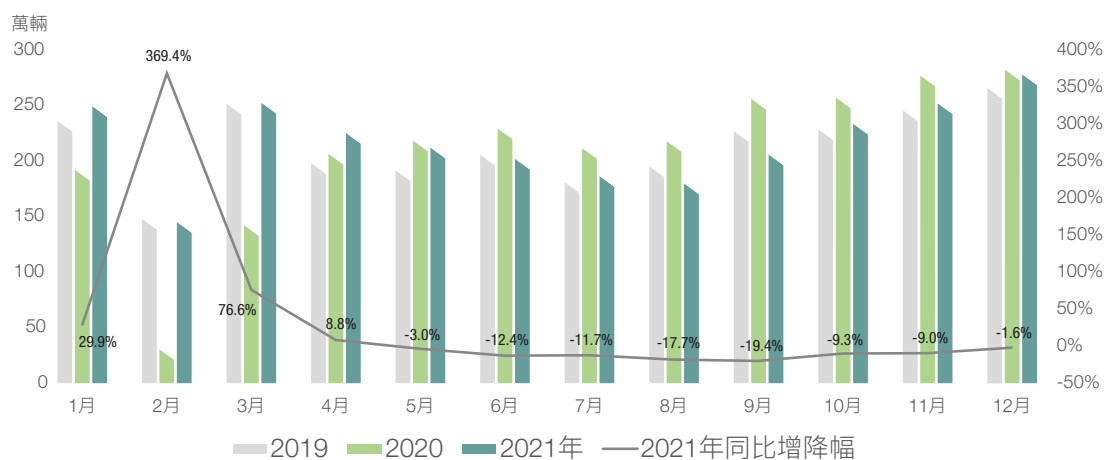


管理層討論與分析

一、行業情況分析

2021年，世界經濟形勢依然面臨新冠肺炎疫情的反復所帶來的嚴峻挑戰，伴隨著全球範圍內的芯片短缺和原材料價格居高不下等多重不利因素，汽車行業仍舊經受著巨大考驗。與此同時，我國持續扎實推進「六穩」、「六保」工作，嚴格把關疫情防控措施，保障了市場主體和產業供應鏈的穩定。刺激汽車消費政策及時出臺，市場需求逐步恢復，產業循環持續改善，消費市場穩定復蘇，行業年度累計銷量結束了連續三年的負增長，實現了全年穩中有增的良好發展態勢。全年汽車產銷量分別為**2,608.22**萬輛和**2,627.48**萬輛，同比分別增長**3.40%**和**3.81%**，產銷量繼續蟬聯全球第一。

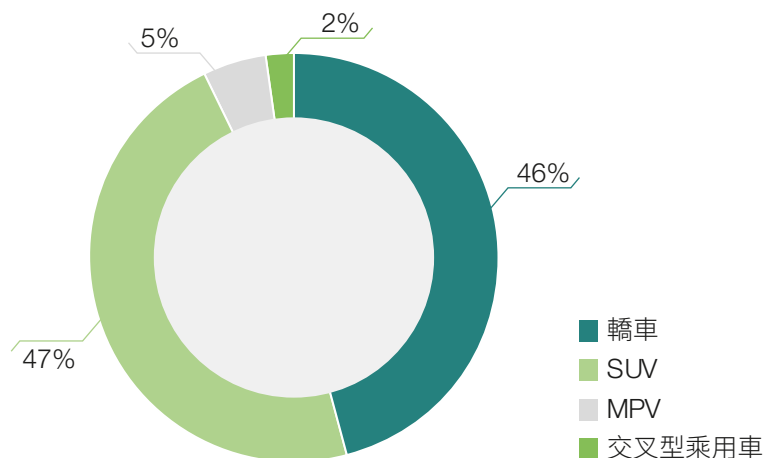
2019-2021年我國汽車月銷量情況



從細分市場來看，2021年，乘用車產銷量分別為**2,140.80**萬輛和**2,148.15**萬輛，同比分別增長**7.07%**和**6.46%**。其中，高端品牌乘用車的需求復蘇勢頭強勁，同比增長**20%**以上，遠超乘用車總體需求。在乘用車主要品種中，**SUV**年度產銷規模穩居首位，產銷量同比分別增長**6.72%**和**6.77%**；轎車產銷量同比分別增長**7.82%**和**7.11%**；MPV產銷量同比分別增長**6.06%**和**0.11%**；交叉型乘用車產銷量同比分別增長**0.58%**和**0.85%**。

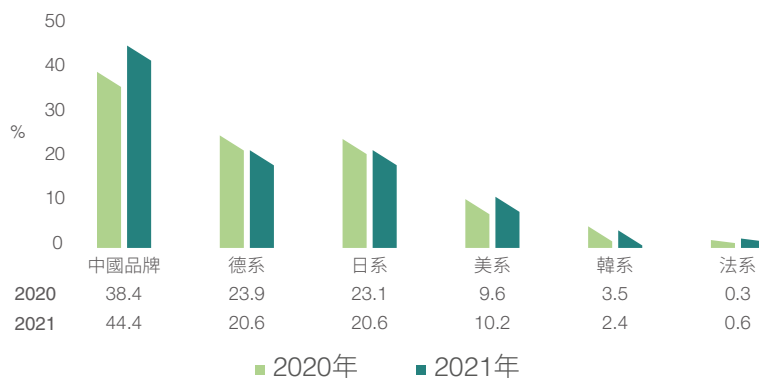
管理層討論與分析

2021年我國乘用車各車型市場份額



其中，中國品牌乘用車共銷售**954.30**萬輛，同比增長**23.15%**，佔乘用車銷售總量的**44.42%**，佔有率比上年同期上升約**6.0**個百分點。在主要外國品牌中，與上年相比，法系、美系乘用車銷量增長較快，德系、日系和韓系均呈下降趨勢。

2021年我國乘用車各系別市場份額

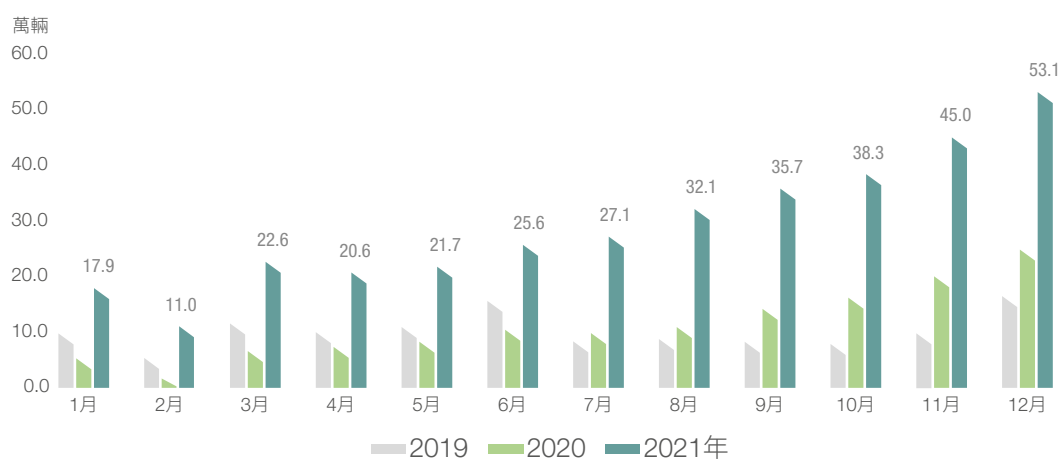


受國III汽車淘汰以及基建投資等因素的拉動，商用車一季度產銷呈現大幅增長，但全年整體銷量下滑。2021年商用車產銷量分別完成**467.43**萬輛和**479.33**萬輛，同比分別下降**10.65%**和**6.62%**。

管理層討論與分析

新能源汽車從1月份起月銷量同比顯著增長，且每個月產銷均刷新了當月歷史記錄，12月更是創下歷史新高。2021年，新能源汽車產銷量分別完成354.49萬輛和352.05萬輛，同比分別增長159.49%和159.48%，增速較上年明顯提升。

2019-2021年我國新能源車月銷量情況



註：以上行業數據來源於中國汽車工業協會

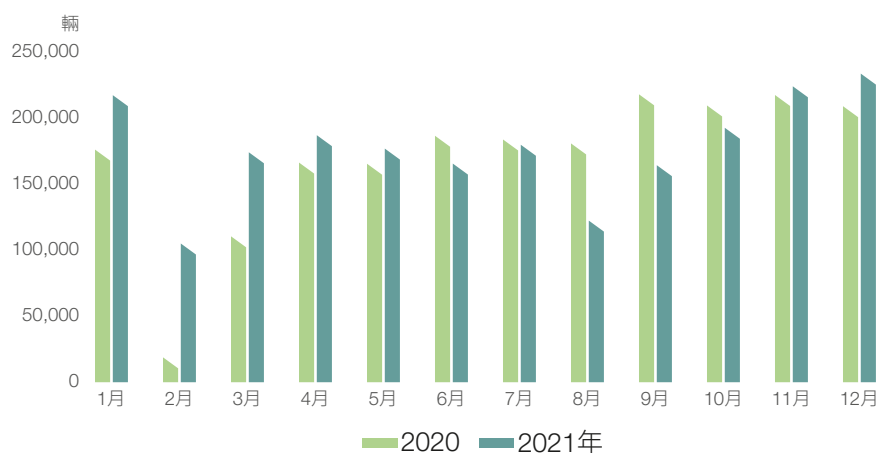
管理層討論與分析

二、公司經營情況分析

1. 生產經營穩中有進

本集團克服疫情反復、芯片供應短缺、原材料價格上漲等各種困難，全年實現汽車產銷量分別為**213.81**萬輛和**214.44**萬輛，同比分別增長**5.08%**和**4.92%**，產銷增速跑贏行業大勢，在國內的市場佔有率進一步提升至**8.16%**。

廣汽集團汽車月銷量情況



2021年本集團乘用車產銷量分別為**213.54**萬輛和**214.17**萬輛，同比分別增長**5.13%**和**4.97%**。從車型類別看，MPV車型銷量大幅增長**38.84%**，轎車和SUV銷量同比穩定增長**3.44%**和**2.40%**。新能源汽車產銷量繼續保持高速增長態勢，全年產銷量分別為**14.47**萬輛和**14.29**萬輛，同比分別增長**88.68%**和**77.35%**；節能汽車比例進一步提升，全年產銷量分別為**29.65**萬輛和**29.88**萬輛，同比分別增長**36.84%**和**43.63%**。

2. 項目投資穩步推進

廣汽智聯新能源汽車產業園已落實投資人民幣**304.6**億元。自主品牌乘用車新能源汽車產能擴建項目二期(新增**10**萬輛/年產能)已於**2022年2月**竣工並投產。廣汽豐田新能源車產能擴建項目一期(**20**萬輛/年產能)、廣汽研究

管理層討論與分析

院化龍研發基地建設項目、時代廣汽動力電池建設項目一期、廣汽愛信變速箱項目、廣汽豐田發動機**TNGA**系列發動機建設項目、廣汽零部件(廣州)產業園建設項目等項目均已按期完工投產。廣汽豐田新能源車產能擴建項目二期、祺盛動力一工廠發動機三期生產線改造項目、南方(韶關)智能網聯新能源汽車試驗中心(一期)、廣州尼得科電驅動項目等項目穩步推進中。



廣汽豐田新能源車產能擴建項目一期竣工投產



廣汽埃安智能生態工廠二期產能擴建項目竣工投產

3. 自主品牌企穩向好

自主品牌調整初見成效。廣汽乘用車堅持「高顏值+高科技+ PVA領先+差異化賣點」產品策略，本年度推出影豹、GS4 PLUS、第二代GS8、M6 Pro等全新或改款車型，全年累計總銷量達32.42萬輛，同比增長10.35%。其中，首款運動型轎車影豹上市後月均訂單超過1萬輛，M6與M8全年合共實現銷量11.46萬輛，同比增長高達55.89%，M8連續28個月蟬聯中國豪華品牌MPV銷量冠軍。國際化事業扎實推進，聚焦「一帶一路」開拓核心市場，廣汽傳祺全年累計出口超2萬輛，同比增長超過70%。廣汽埃安投放AION Y、AION S Plus和AION V Plus三款新產品，進一步完善人民幣10-35萬元新能源汽車核心市場車型矩陣，全年累計總銷量達12.02萬輛，同比增長101.80%。AION S、AION Y、AION V終端銷量均位居各自純電細分市場前列。

管理層討論與分析



第二代GS8



AION Y



AION V PLUS



影豹

管理層討論與分析

一體化協同持續深化。完善自主品牌經管會運作機制，圍繞機構改革深化、大總監製落地、激勵分配完善、平台模塊化等重點工作開展經營協調和決策，提升了研產銷一體化協同效率。實現在研車型大總監體制全覆蓋，與車型成功深度綁定的車型團隊激勵機制落地實施，更好激勵和保障車型大總監團隊作用發揮。

營銷創新加快推進。持續完善廣汽傳祺APP功能和內容運營，實現客戶線上體驗全流程管理，覆蓋品牌、產品、營銷、服務等用戶全生態。導入數字化客戶經理制等措施，不斷提升客戶體驗。廣汽埃安深化營銷變革，探索「車城店+商超展示中心+直營體驗中心」模式，在廣州建成首家直營體驗中心。



廣汽埃安首家直營體驗中心

4. 合資品牌持續向上

廣汽豐田推出凱美瑞中改款、第四代漢蘭達、賽那、凌尚等全新或改款車型，全年累計銷量**82.8**萬輛，同比增長**8.23%**。其中，凱美瑞銷量超過**21**萬輛，同比增長**17.08%**，終端銷量穩居中高級車細分市場首位；漢蘭達、威蘭達銷量均實現大幅增長，並排名細分市場前列；首款MPV車型賽那挺進人民幣**40**萬元豪華品牌價格區間。廣汽本田全年累計產銷均超**78**萬輛，推出雅閣中改款、型格、凌派中改款、奧德賽中改款、皓影銳·混動e+等多款全新或改款車型，雅閣、飛度、繽智、皓影、奧德賽等車型銷量持續位居細分市場前列，在年度

管理層討論與分析



賽那



凱美瑞中改款



型格



雅閣中改款



大指揮官中改款



阿圖柯

管理層討論與分析

J.D. Power評選中，廣汽本田SSI（銷售滿意度）、CSI（售後服務滿意度）、IQS（新車質量）和DAS（經銷商滿意度）均獲主流車品牌第一。廣汽菲克本年度推出大指揮官中改款，推動「One Jeep」戰略，推進品牌振興。廣汽三菱全新純電SUV阿圖柯在2021廣州車展正式開放預售。五羊本田以中排量車型上市為契機推動產品結構轉型，全年銷量同比增長3.89%。



廣汽首款氫燃料電池車正式示範運營

5. 自主研發實現突破

節能與新能源領域，本集團發佈了混動技術平台「綠擎技術」，全面推進雙電機混動系統的搭載應用，第二代GS8混動版首次實現搭載自研發動機2.0TM+豐田全新第四代大容量THS混動系統。推進「三電」關鍵核心技术自主可控。其中，自研海綿矽負極片電池能量密度、低溫特性等均處於行業領先水平，已經搭載AION LX Plus車型上市，成為首款獲得工信部公告的續航超1,000公里車型；超倍速電池技術已搭載AION V Plus量產應用；彈匣電池系統安全技术實現三元鋰電池整包針刺不起火，已在AION Y等車型搭載應用；基於自主燃料電池系統的廣汽首款氫燃料電池車正式示範運營。

智能網聯領域，持續加大研發投入，穩步推進各項前沿智能網聯技術的研發，在車雲一體化電子電氣架構、智能駕駛、ADiGO（智駕互聯）生態系統等方面取得了階段性的進展。其中，AR HUD在第二代GS8等車型搭載應用；超視距召喚泊車已在AION V Plus等新車型量產搭載。

數字化領域，以影豹等新車型上市為契機探索數字化營銷創新，突破傳統營銷服務鏈路，通過建立主機廠與客戶的直接連接，形成「以用戶為中心」的新型營銷服務模式。「廣汽營銷模式數字化創新」在「2021·鼎革獎數字化轉型先鋒榜」評選中作為唯一車企入選年度營銷轉型典範獎。

管理層討論與分析

6. 板塊發展齊頭並進

零部件領域，圍繞芯片、智能網聯、新能源三大方向加強投資佈局，廣汽部件與株洲中車時代半導體公司合資設立企業推動IGBT（絕緣柵雙極型晶體管）領域自主技術研發和產業化應用；廣汽資本完成對地平線、粵芯半導體、長鑫存儲等企業的投資，推動產業鏈補鏈強鏈。

商貿服務領域，廣汽商貿積極推進銷售店網絡建設，2021年完成10家銷售店的建設。強化數字營銷建設，搭建數字化營銷平台，實現從管理服務店端向運營賦能店端的數字化轉型。

金融服務領域，廣汽匯理與本集團旗下主機廠開展深度合作，打造專屬合作模式，為經銷商和客戶提供金融服務支持。眾誠保險開發「用車無憂」服務包，為客戶提供「一站式」體驗。廣汽財務創新開發特色信貸產品「產銷貸」，擴展庫存融資匯財貸款業務，助力本集團汽車銷售。

出行服務領域，如祺出行完成珠海、深圳、東莞開城，基本形成覆蓋大灣區的出行網絡，關鍵運營指標持續向好，在2021年交通運輸部公佈的月度全國網約車運行數據中，如祺出行訂單合規率5次位居行業第一。

7. 深化改革取得成效

扎實推動國企改革三年行動和對標一流管理提升行動，推動任期制契約化管理、職業經理人改革、勞動人事分配三項制度改革等重難點改革工作取得積極進展，本集團國企改革三年行動任務已基本完成，充分發揮了「雙百企業」的標杆作用，在國務院國資委「雙百企業」三項制度改革專項評估中獲得最高A類評級。同時，本集團還入選國務院國資委國有重點企業管理標杆創建行動標杆企業，本集團數字化轉型項目（C計劃）作為廣東省唯一項目入選標杆項目。

管理層討論與分析

規範運作，持續完善合規治理。鞏固和完善合規管理體系建設成果，深入推進合規管理「一企一策」工作，強化重點領域專項檢查督導，創新開展合規「消防演練」，建立合規考核機制。有序推進審計管理改革，拓展經濟責任審計和專項審計監督廣度和深度，扎實推進各項審計整改，建立重大經營風險事件報告機制，提升數字化風險管控力度。

三、董事會關於本公司報告期內經營情況的討論與分析

本報告期內，本集團匯總口徑共實現銷售收入約人民幣**4,297.55**億元，較上年同期增加約**8.66%**。

本報告期內，本集團的銷售收入約人民幣**756.76**億元，較上年同期增加約**19.82%**；歸屬於母公司股東的淨利潤約人民幣**75.11**億元，較上年同期增加約**25.94%**。基本每股收益約人民幣**0.73**元，較上年同期增加約人民幣**0.15**元。

本報告期業績變動主要影響因素是：

1. 我國經濟持續穩定恢復，國內汽車市場總體穩定，儘管受到國內局部地區疫情復發、汽車芯片供應問題、原材料價格上漲等一系列影響。在這樣的形勢下，本集團緊密圍繞「十四五」發展規劃，積極挽回經營損失，著力推動高質量發展，全年汽車銷量同比增長**4.92%**。本集團始終堅持正向研發、自主創新，加快推出新產品，不斷增強產品力，本報告期內推出埃安**AION Y**、傳祺影豹、埃安**AION S Plus**、傳祺**GS4 PLUS**等多款全新、中改、年款車型，不斷豐富自主品牌明星產品組合。其中，自主品牌新能源車持續熱銷，全年銷量超過**12**萬輛，同比增長**101.80%**。

管理層討論與分析

2. 合資企業產品技術推陳出新，綜合競爭力不斷提升，其中廣汽豐田保持持續增長態勢，主力車型供不應求，新推出凱美瑞中期改款、凌尚和全新第四代漢蘭達(含雙擎)以及賽那，**TNGA**車型不斷豐富，新能源和節能產品的結構比例持續提高；廣汽本田產品持續熱銷，先後新推出皓影**2021**款、**EA6**純電動車、型格等，產品組合持續優化，競爭力穩步提升。
3. 產業鏈上下游的金融服務、汽車部件及商貿服務等配套業務緊密圍繞集團戰略深入推進，各業務板塊協同效應持續顯現，助力主業發展。其中金融企業間合作不斷加深、業務拓展創新，有力支持集團汽車銷售；如祺出行不斷豐富產品業務，提升服務質量，延伸服務範圍，報告期內市場份額穩步提升，新開珠海、深圳、東莞運營業務，用戶、年度訂單總量均超**2020**年**2**倍。

截至**2021**年**12**月**31**日止，按本集團於合營企業持有之股權比例計算，所有共同控制總負債及總收入分別為人民幣**730.75**億元及人民幣**1,355.35**億元，其將用於計算聯交所授予本公司之豁免下之資產及收益比率。

(一) 主營業務分析

合併綜合收益表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：億元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
銷售收入	756.76	631.57	19.82
銷售成本	717.77	608.61	17.94
銷售及分銷成本	43.40	36.41	19.20
管理費用	45.56	38.50	18.34
財務費用	4.25	4.40	-3.41
利息收入	3.16	4.32	-26.85
享有合營企業及聯營企業利潤的份額	114.04	95.71	19.15
經營活動產生的現金流量淨額	-64.91	-36.71	-76.82
投資活動產生的現金流量淨額	72.35	-29.38	346.26
籌資活動產生的現金流量淨額	7.77	-11.78	165.96

管理層討論與分析

1. 銷售收入、成本分析

本報告期內，本集團銷售收入約人民幣**756.76**億元，較上年同期增加約**19.82%**，主要是國內經濟穩中向好，汽車行業產銷持續正增長，儘管下半年增速逐月放緩，本集團自主品牌車型產品不斷豐富、銷量保持增長，特別是「埃安」新能源車銷量大幅增長等綜合所致。

本報告期內，本集團銷售成本約人民幣**717.77**億元，較上年同期增加約**17.94%**；毛利總額約人民幣**38.99**億元，較上年同期增加約人民幣**16.03**億元，較上年同期增加約**69.82%**；毛利率較上年同期增加**1.51**個百分點，主要是本集團克服汽車芯片供應短缺以及原材料價格上漲等影響，自主品牌車型產銷量同比增長，成本和規模效益相應增長等綜合所致。

主營業務分行業情況

單位：億元 幣種：人民幣

分行業	銷售收入	銷售成本	毛利率 (%)	銷售收入 比上年 增減 (%)	銷售成本 比上年 增減 (%)	毛利率 比上年 增減 (%)
整車製造業	491.80	478.67	2.67	29.63	27.03	292.65
零部件製造業	31.88	30.27	5.05	6.30	3.98	72.35
商貿服務	211.10	198.41	6.01	7.21	6.51	11.50
金融及其他	21.98	10.42	52.59	-13.12	-36.46	49.49
合計	756.76	717.77	5.15	19.82	17.94	41.48

管理層討論與分析

主營業務分產品情況

單位：億元 幣種：人民幣

分產品	銷售收入	銷售成本	毛利率 (%)	銷售收入 比上年 增減 (%)	銷售成本 比上年 增減 (%)	毛利率 比上年 增減 (%)
乘用車	491.80	478.67	2.67	29.63	27.03	292.65
汽車相關貿易	242.98	228.68	5.89	7.09	6.17	16.40
金融及其他	21.98	10.42	52.59	-13.12	-36.46	49.49
合計	756.76	717.77	5.15	19.82	17.94	41.48

主營業務分地區情況

單位：億元 幣種：人民幣

分地區	銷售收入	銷售成本	毛利率 (%)	銷售收入 比上年 增減 (%)	銷售成本 比上年 增減 (%)	毛利率 比上年 增減 (%)
中國大陸	737.89	702.83	4.75	18.83	17.43	31.22
境外地區	18.87	14.94	20.83	78.02	47.92	341.31
合計	756.76	717.77	5.15	19.82	17.94	41.48

管理層討論與分析

主營業務分銷售模式情況

單位：億元 幣種：人民幣

分銷售模式	銷售收入	銷售成本	毛利率 (%)	銷售收入 比上年 增減 (%)	銷售成本 比上年 增減 (%)	毛利率 比上年 增減 (%)
代理商銷售模式	491.80	478.67	2.67	29.63	27.03	292.65
其他	264.96	239.10	9.76	5.06	3.15	20.64
合計	756.76	717.77	5.15	19.82	17.94	41.48

產銷量情況分析表

單位：輛

主要產品	生產量	銷售量	庫存量	生產量 比上年 增減 (%)	銷售量 比上年 增減 (%)	庫存量 比上年 增減 (%)
轎車	122,334	121,399	2,915	117.44	116.58	54.72
SUV	201,228	208,402	5,871	-7.45	-7.16	-51.44
MPV	121,065	114,555	8,709	67.60	55.89	298.76

產銷量情況說明：主要為合併報告範圍內廣汽乘用車和廣汽埃安的產銷數據。

管理層討論與分析

主要銷售客戶情況

單位：億元 幣種：人民幣

客戶名稱	銷售收入	佔銷售收入的比例 (%)
前五名銷售客戶合計	24.79	3.30

主要供應商情況

單位：億元 幣種：人民幣

客戶名稱	採購金額	佔採購總額的比例 (%)
前五名供應商採購金額合計	108.78	15.73

本集團最大供應商支付的採購金額佔本集團本年度採購總額的**6.84%**。

於本年度，據董事所知，並無任何董事、監事或其緊密聯繫人或持有本公司股本**5%**以上大股東在前五名供應商中持有任何權益。

2. 費用

- (1) 銷售及分銷成本較上年同期數增加約人民幣**6.99**億元，主要是報告期廣告宣傳費增加，以及隨銷量增加而售後服務費相應增加等綜合所致。
- (2) 管理費用較上年同期數增加約人民幣**7.06**億元，主要是本報告期股權激勵費用攤銷等綜合所致。
- (3) 財務費用較上年同期數減少約人民幣**0.15**億元，主要是本報告期借款結構變化影響利息費用較上年同期減少等綜合所致。
- (4) 利息收入較上年同期數減少約人民幣**1.16**億元，主要是本報告期資金存款減少導致利息收入較上年同期減少等綜合所致。

管理層討論與分析

3. 研發支出

(1) 研發支出情況表

單位：億元 幣種：人民幣

本期費用化研發支出	8.27
本期資本化研發支出	42.81
研發支出合計	51.08
研發支出總額佔銷售收入比例(%)	6.75
公司研發人員的數量	5,529
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	17.31
研發投入資本化的比重(%)	83.81

- (2) 本報告期內研發投入約人民幣**51.08**億元，較上年同期增加人民幣**0.66**億元，主要是本報告期繼續加強自主研發和創新能力建設，完善質量體系，並同步推進常規動力車型、新能源車型開發項目及核心部件開發。

4. 享有合營企業及聯營企業利潤的份額

報告期內，本集團享有合營企業及聯營企業利潤的份額約人民幣**114.04**億元，較上年同期增加約人民幣**18.33**億元，主要是日系合資企業盈利增加等綜合所致。

5. 現金流

- (1) 本報告期內經營活動產生的現金流量淨額為流出約人民幣**64.91**億元，較上年同期的現金淨流出約人民幣**36.71**億元增加淨流出約人民幣**28.20**億元，主要是本報告期內非合併範圍企業在廣汽財務的存款淨額較上年同期減少，以及用於融資租賃業務的購買商品支出增加等綜合所致；
- (2) 本報告期內投資活動產生的現金流量淨額為流入約人民幣**72.35**億元，較上年同期的現金淨流出約人民幣**29.38**億元減少淨流出約人民幣**101.73**億元，主要是本報告期內收到投資企業分利較上年同期增加以及金融企業投資的金融資產收回較上年同期增加等綜合所致；

管理層討論與分析

- (3) 本報告期內籌資活動產生的現金流量淨額為流入約人民幣**7.77**億元，較上年同期的現金淨流出約人民幣**11.78**億元增加淨流入約人民幣**19.55**億元，主要是本報告期內用於融資租賃業務的借款和證券化融資較上年同期增加等綜合所致；
- (4) 於**2021年12月31日**，本集團的現金和現金等價物約人民幣**172.35**億元，比較**2020年12月31日**的約人民幣**157.91**億元，增加約人民幣**14.44**億元。

6. 其他

所得稅費用約人民幣**-1.54**億元，較上年同期增加約人民幣**2.02**億元，主要是本報告期部分企業盈利變化所致。

綜上所述，本集團本報告期歸屬於母公司股東的淨利潤約人民幣**75.11**億元，較上年同期增長約**25.94%**；基本每股收益約人民幣**0.73**元，較上年同期增長約人民幣**0.15**元。

(二) 資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況分析表

單位：億元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	本期期末數 佔總資產 的比例 (%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產 的比例 (%)	變動比例 (%)
應收賬款及其他應收款—流動	251.10	16.28	196.16	13.73	28.01
預付款項及長期應收款	80.09	5.19	50.56	3.54	58.41
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產—非流動	19.46	1.26	43.75	3.06	-55.52
借款—流動	98.89	6.41	65.04	4.55	52.04
合同負債	26.27	1.70	14.93	1.05	75.95

管理層討論與分析

2. 變動情況說明

- (1) 應收賬款及其他應收款—流動：主要是本報告期產銷量增加，應收貨款相應增加等綜合所致；
- (2) 預付款項及長期應收款：主要是本報告期融資租賃業務增加以及發放非流動貸款增加等綜合所致；
- (3) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產—非流動：主要是本報告期金融企業投資金融產品減少等綜合所致；
- (4) 借款—流動：主要是本報告期部分企業業務發展對資金的需求增加等綜合所致；
- (5) 合同負債：主要是本報告期產銷量增加以及汽車芯片供應影響，期末未交付產品有所增加等綜合所致。

(三) 財務狀況分析

1. 財務指標

於2021年12月31日，本集團的流動比率約為1.25倍，比2020年12月31日的約1.33倍有所下降；速動比率約為1.08倍，比2020年12月31日的約1.18倍有所下降，均處於合理範圍。

2. 財政資源及資本架構

於2021年12月31日，本集團的流動資產約人民幣611.92億元，流動負債約人民幣491.33億元，流動比率約為1.25倍。

於2021年12月31日的總借款約人民幣174.15億元，主要為本集團發行的面值分別為人民幣30億元的公司債、期末餘額約人民幣23.74億元的可轉債、期末餘額約人民幣6.88億元的應收賬款定向資產支持票據，期末餘額約人民幣9.50億元的資產支持證券、期末餘額約人民幣101.53億元的銀行及金融機構借款等，上述借款及債券將於到期時償還。本集團一般以自有經營性現金流量應付其業務運作所需資金。

管理層討論與分析

於2021年12月31日，本集團的資產負債比率約為15.82%（資產負債比率計算方法：（非流動負債中的借款+流動負債中的借款）／（總權益+非流動負債中的借款+流動負債中的借款））。

3. 外匯風險

本集團的業務主要在中國境內展開，國內銷售及採購均以人民幣結算。本報告期內，外匯的變動對本集團的經營成果和現金流量並無重大影響。

4. 或有負債

於2021年12月31日，本集團承擔對第三方擔保責任為人民幣0元；2020年12月31日承擔對第三方擔保責任為人民幣0元；於2021年12月31日，本公司提供的對子公司的財務擔保金額為人民幣0元；2020年12月31日對子公司的財務擔保金額為人民幣0元。

(四) 汽車製造行業經營性信息分析

1. 產能狀況

現有產能

主要工廠名稱	設計產能 (萬輛)	報告期內產能 (萬輛)	產能利用率 (%)
廣汽本田	77	78.71	102.22
廣汽豐田	80	82.33	120.08
廣汽乘用車(含廣汽埃安)	82	44.76	54.59
廣汽三菱	20	6.11	30.55
廣汽菲克	32.8	1.63	4.97
廣汽日野	1	0.21	21.00
廣汽比亞迪	0.5	0.06	12.00
合計	293.3	213.81	75.86

管理層討論與分析

註：

1. 報告期產能指報告期產量。
2. 廣汽豐田於2021年7月建成投產20萬輛／年產能，產能利用率按實際投產進度折算。

在建產能

單位：萬元 幣種：人民幣

在建產能工廠名稱	計劃 投資金額	報告期內 投資金額	累積 投資金額	預計 投產日期	預計產能
廣汽埃安智能生態工廠	409,430	28,350	369,357	2022年2月	20萬輛
廣汽豐田新能源車擴建項目(二期)	634,200	132,007	343,145	2022年	20萬輛
廣汽本田新能源車(年產12萬輛)產能擴 大建設	349,510	25,708	25,708	2024年	12萬輛

註：

1. 廣汽自主品牌乘用車新增20萬輛新能源汽車產能擴建項目一期(10萬輛)已於2019年建成投產，二期(10萬輛)已於2022年2月建成。
2. 廣汽豐田新能源車擴建項目一期已於2021年7月正式建成，二期計劃於2022年建成。

產能計算標準

以標準產能按兩班制進行計算。

管理層討論與分析

2. 整車產銷量

按車型類別

車型類別	銷量(輛)			產量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計同比 增減(%)	本年累計	去年累計	累計同比 增減(%)
乘用車	2,141,675	2,040,313	4.97	2,135,377	2,031,206	5.13
轎車	1,012,823	979,099	3.44	1,007,616	976,355	3.20
MPV	160,712	115,751	38.84	166,519	114,945	44.87
SUV	968,140	945,463	2.40	961,242	939,906	2.27
商用車	2,712	3,443	-21.23	2,750	3,628	-24.20
汽車合計	2,144,387	2,043,756	4.92	2,138,127	2,034,834	5.08

按地區

車型類別	境內銷量(輛)			境外銷量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計同比 增減(%)	本年累計	去年累計	累計同比 增減(%)
乘用車	2,120,992	2,023,964	4.79	20,683	16,349	26.51
轎車	1,003,099	973,742	3.01	9,724	5,357	81.52
MPV	160,101	115,318	38.83	611	433	41.11
SUV	957,792	934,904	2.45	10,348	10,559	-2.00
商用車	2,712	3,443	-21.23	-	-	-
合計	2,123,704	2,027,407	4.75	20,683	16,349	26.51

註： 上述產銷數據含合營、聯營企業。

管理層討論與分析

3. 新能源汽車業務

新能源汽車產能狀況

主要工廠名稱	設計產能 (輛)	報告期內產能 (輛)	產能利用率 (%)
廣汽埃安智能生態工廠一期	10萬	12.14萬	121.40

註： 報告期產能指報告期產量。

新能源汽車產銷量

車型類別	銷量(輛)			產量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計同比 增減 (%)	本年累計	去年累計	累計同比 增減 (%)
乘用車	120,690	60,915	98.13	121,811	61,052	99.52

新能源汽車收入及補貼

單位：萬元 幣種：人民幣

車型類別	收入	新能源汽車 補貼金額	補貼佔比 (%)
乘用車	1,732,804	175,693	10.14

管理層討論與分析

四、重大投資

本集團於本報告期內並無持有重大投資。

五、重大收購及出售附屬公司、聯營企業及合營企業

於本報告期內，本集團概無重大收購或出售附屬公司、聯營企業及合營企業。

六、重大資產和股權出售

無。

七、主要控股參股公司分析

廣汽本田、廣汽豐田、廣汽乘用車、廣汽埃安為本集團重要合營公司和子公司，本報告期內全力克服芯片短缺、原料價格上漲、疫情反復等各方面衝擊和挑戰，實現了全年產銷量的穩步增長；同時，通過產品結構調整、強化成本管控等措施，實現了經營效率的穩步提升。其中：

廣汽本田實現產銷量分別為**787,109**輛和**780,266**輛，同比分別下降**2.29%**和**3.17%**；實現營業收入人民幣**11,481,025**萬元，同比減少約**3.05%**；

廣汽豐田實現產銷量分別為**823,296**輛和**828,000**輛，同比分別增長**7.62%**和**8.23%**；實現營業收入人民幣**12,946,453**萬元，同比增長約**16.89%**；

廣汽乘用車實現產銷量分別為**323,245**輛和**324,201**輛，同比分別增長**13.30%**和**10.35%**；實現營業收入人民幣**5,288,512**萬元，同比增長約**26.02%**。

廣汽埃安實現產銷量分別為**121,382**輛和**120,155**輛，同比分別增長**102.51%**和**101.80%**；實現營業收入人民幣**1,726,522**萬元，同比增長約**84.27%**。

管理層討論與分析

八、公司控制的結構化主體情況

無。

九、關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

2021年，汽車行業克服疫情反復、芯片短缺、原材料價格持續上漲和限電等不利因素，全年汽車產銷呈現穩中有增的發展態勢，展現出強大的發展韌性和發展動力。從全年發展來看，2021年汽車產銷同比呈現增長，結束了2018年以來連續三年的下降局面。新能源汽車正在由政策驅動轉向政策與市場雙輪驅動的局面。

展望2022年，我國實施擴大內需戰略，將對汽車消費的穩定起到良好支撐作用。但全球經濟復蘇和新冠疫情仍存在不穩定不確定因素，芯片供應短缺、原材料價格上漲等供應鏈風險仍然存在，汽車行業將面臨一定的挑戰。根據中國汽車工業協會預測，2022年我國汽車總銷量預計將達2,750萬輛，同比增長5.4%左右。

與此同時，汽車市場呈現新格局新變化。一是新能源汽車正在由政策驅動轉向市場拉動的新階段，隨著國家「雙碳」戰略的提出以及新能源技術進步、產品不斷豐富，新能源汽車市場進入爆發式增長階段，根據中國汽車工業協會數據，2021年國內新能源汽車市場佔有率已提升至13.4%，高於上年8個百分點。二是合資品牌和自主品牌比例變化，得益於近年來自主品牌整體向上發力、電動化智能化趨勢加深、新生代消費觀迭代等多因素共同作用，自主品牌市場份額持續提升，根據中國汽車工業協會數據，2021年中國品牌乘用車市場份額已達44.4%，較上年上升約6個百分點。三是產品個性化、差異化成為潮流，智能化成為消費者的認知重心，消

管理層討論與分析

費者更加偏好有個性、差異化標籤的產品，更加關注OTA功能迭代升級、基於場景的智能化體驗等，汽車已從單純交通工具，逐漸成為個人智能生活的一環。

(二) 公司發展戰略

「十四五」期間，本集團將秉承「內部協同創新、外部開放合作」的發展原則，全面實施「1615」發展戰略，即完成1個目標，「十四五」期末挑戰汽車產銷量達350萬輛，其中自主品牌新能源車佔自主品牌銷量50%，成為行業先進的移動出行服務商；夯實6大板塊，做強做實研發、整車、零部件、商貿服務、金融服務和出行服務六大板塊；突出1個重點，全面提升自主創新能力，實現集團高質量發展；實現5大提升，全面實現電氣化、智聯化、數字化、共享化、國際化五大方面的提升。

面向2035年的遠景目標，廣汽集團要努力成為客戶信賴、員工幸福、社會期待，具有全球競爭力的世界一流企業，為人類美好移動生活持續創造價值。

為助力國家「雙碳」目標的落地，廣汽集團將實施「GLASS綠淨計劃」，於2050年前（挑戰2045年）實現產品全生命週期的碳中和。

(三) 經營計劃

2022年本集團將堅持穩中求進工作總基調，全面落實新發展理念，積極構建新發展格局，圍繞集團二〇三五年遠景目標和「十四五」發展規劃，著力打造「增長廣汽、效益廣汽、品質廣汽、自主廣汽、科技廣汽、效率廣汽、責任廣汽」，奮力開創集團高質量發展新局面。

2022年，本集團將挑戰全年汽車銷量同比增長15%的目標。本集團計劃推出十多款全新及改款車型，進一步完善產品結構，提升綜合競爭力，主要包括廣汽傳祺EMKOO、M8換代、影豹HEV版，廣汽埃安AION LX Plus、AION Y Plus，廣汽本田型格銳·混動、皓影大換款、繽智大換款、全新SUV、首款Honda品牌純電動車e:NP1，廣汽豐田鋒蘭達、威颯、bZ4X，廣汽三菱阿圖柯、歐藍德換代等。

管理層討論與分析

主要工作措施如下：

- (1) 聚焦戰略落地，落實經營目標，打造增長廣汽。堅持穩中求進工作總基調，充分挖掘經營潛力，消化原材料價格上漲影響，構建安全可控供應體系，全力以赴完成全年目標任務。
- (2) 聚焦客戶體驗，創新產品服務，打造品質廣汽。精準產品定位，打造明星產品；抓好客戶運營，創新營銷方式，加快構建新型營銷「金三角」數字化體系，打造特色服務體系，增強客戶體驗，提升客戶粘性和顧客滿意度；積極發揮商貿業務優勢，深化產融結合，拓展服務生態鏈，助力主業發展。
- (3) 聚焦發展質量，強力減虧扭虧，打造效益廣汽。狠抓開源節流，強化資源協同，加快改革創新，推動虧損企業提升核心能力，改善經營績效。
- (4) 聚焦二次騰飛，推進協同一體，打造自主廣汽。自主品牌持續提升研產銷一體化決策和協調能力，完善大總監運行機制；堅持「高顏值+高科技+ PVA領先+差異化賣點」，完善產品矩陣；繼續深化營銷創新變革，「直營+經銷」雙軌運行；推動平台模塊化架構設計，持續提升平台零部件通用化率；聚焦重點市場，穩步推進國際化業務。
- (5) 聚焦四化變革，加快融合創新，打造科技廣汽。持續推進自研電池電芯、集成電驅和集成控制器等產業化搭載工作，積極推進自研電池中試線建設，鞏固電動化優勢；加快補齊智能網聯核心技術短板，提升智能網聯自主可控能力，以產業投資賦能技術創新，積極投資佈局新能源、智能網聯、芯片等領域的硬科技企業；加快數字化轉型，推進建設廣汽智能網聯大數據平台和用戶運營平台；探索共享化發展，拓展如祺出行後市場車服生態。

管理層討論與分析

- (6) 聚焦改革賦能，優化體制機制，打造效率廣汽。全面鋪開各級企業經理層任期制和契約化管理，加快推進廣汽埃安等企業混改引戰，全面推行業務流程改善和效率提升行動，優化合規管理體系建設，持續完善審計管理體系，強化風險管控。
- (7) 聚焦品牌升級，做好企業公民，打造責任廣汽。推進品牌文化建設，推進「十四五」品牌專項規劃落地；提升人才隊伍效能，加快引進「新四化」等領域高端人才；積極履行社會責任，統籌制定集團碳達峰、碳中和系列舉措，全力推進「綠淨計劃」實施；扎實推進鄉村振興和產業幫扶工作。

(四) 可能面對的風險

1. 供應鏈風險

全球新冠肺炎疫情仍存在不確定性，預計全球芯片供應緊張仍將持續。芯片本土替代進程緩慢，國內汽車企業面臨較大的供應鏈風險。雖然公司已通過加強與芯片廠商合作，優化車型排產計劃，降低芯片供應短缺造成的損失，但芯片供應短缺如持續，將對公司生產經營造成較大影響。同時，國際地緣衝突如持續加劇，可能將導致全球供應鏈梗阻狀態持續延長，從而對公司生產經營造成影響。

2. 原材料成本上升的風險

2021年以來，原材料市況價格上漲至高位後保持平穩，未明顯下降，且能源單價上漲，汽車企業面臨較大的成本壓力。雖然公司積極採取成本控制措施，但原材料價格持續高企將導致較大的成本壓力，對公司利潤目標的達成帶來不確定性。

管理層討論與分析

3. 政策風險

為適應日趨嚴格的排放標準和符合「雙積分」政策要求，汽車企業必須對產品開發計劃和產品結構進行合理調整。受新能源補貼進一步退坡等不利影響，新能源汽車企業需進一步控制成本的同時繼續提升產品競爭力，降低對補貼政策的依賴，因此將面臨更大的經營壓力。

4. 疫情反復的風險

新冠肺炎疫情持續反復可能將導致人流、物流受阻，且對宏觀經濟運行和居民消費能力造成一定影響，進而對汽車企業的生產和銷售造成衝擊。

第四節

公司治理

一、公司治理相關情況說明

本集團嚴格遵照《公司法》、《證券法》、《上市公司治理準則》、《上交所上市規則》、《上市規則》及其附錄十四《企業管治守則》等相關公司治理的要求，不斷完善公司治理結構，有序規範股東大會、董事會和監事會運作，依法合規進行信息披露，建立健全科學規範、有效制衡、運作高效的現代公司治理體系。本年內根據《公司章程》關於董事、監事任期三年的規定，完成第六屆董事會、監事會換屆選舉；全年累計召開**22**次董事會和**12**次董事會專門委員會；此外，為持續改善治理水平，公司不時檢討及修訂內部管理制度，本年內制定了《分級授權管理辦法》等**12**項制度，修訂了《投資管理辦法》等**36**項制度，進一步完善了治理結構，提升了治理水平。

本年內公司治理情況與現行法律、法規和兩地監管規則的要求不存在差異，並致力於公司治理的持續改善，堅信良好的治理是公司長久穩健及可持續發展的關鍵。

本公司的治理是以股東大會、董事會及董事會專門委員會、監事會、經理層及員工組成，各自在公司治理結構中發揮作用，具體如下：

(一) 股東大會

股東大會是公司的權力機構，依法行使職權，決定公司重大事項。本公司奉行坦誠溝通和公平披露信息的政策，公司能夠確保所有股東，特別是中小股東享有平等地位和權利。根據《公司章程》第**69**條，單獨或者合計持有公司發行在外的有表決權的股份**10%**以上的股東以書面形式要求召開臨時股東大會時，應當在該書面要求日期起**2**個月內召開臨時股東大會。

公司治理

根據《公司章程》第71條，單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。股東大會召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。建立了與股東溝通的有效渠道，全體股東對公司重大事項享有知情權和參與權；股東可於任何時間以書面方式向董事會提出查詢及表達意見(聯系地址：廣州市天河區珠江新城興國路23號廣汽中心2202(郵編：510623)廣汽集團董事會辦公室，聯系電話：020-83151139，傳真：020-83150319，電郵：ir@gac.com.cn)。

公司制訂了《股東大會議事規則》，嚴格按照相關監管要求召集、召開股東大會，使股東能夠充分行使自己的權力；公司召開年度股東大會，應當於會議召開20個工作日以前以書面方式通知各股東；召開臨時股東大會，應當於會議召開10個工作日或15日前(以較長者為準)以書面方式通知各股東；股東大會會議議程、議案及投票表格均按規定要求及時公告及／或向H股登記股東(其持有股份登記於股東名冊上的H股股東)郵遞。公司鼓勵所有股東出席股東大會，所有股權登記日的股東均有權出席股東大會，未能出席股東大會的股東也可通過委任其代表或大會主席代表該股東出席股東大會(H股股東需將委任表格簽署後交回本公司或本公司H股股份過戶處)；本公司要求董事、監事、管理層盡量參加會議；股東大會決議(或投票結果)也按上市規則的要求及時公告；每次股東大會均有律師見證並出具法律意見書。

本公司控股股東、實際控制人認真履行誠信義務，未出現超越股東大會直接或間接干預公司決策和經營的行為，也無損害公司及其他股東權益的情形。公司發生的關聯交易公平合理，沒有損害公司利益的行為，對關聯交易定價已予以充分披露。

報告期內，公司共召開了1次年度股東大會、1次臨時股東大會會議，會議的各項程序均符合《公司法》以及《公司章程》的規定。

(二) 董事與董事會

1、 董事及董事會構成

本公司董事由股東大會選舉或更換，第六屆董事會由11名董事組成，其中執行董事2名，分別為曾慶洪(董事長)、馮興亞(總經理)；非執行董事5名，分別為陳小沐、陳茂善、丁宏祥、陳軍(於2021年10月8日離任)、韓穎(於2021年10月8日離任)、管大源(於2021年10月8日獲委任)、劉志軍(於2021年10月8日獲委任)；及獨立董事4名，分別為趙福全、肖勝方、王克勤、宋鐵波。獨立董事佔董事會總人數的三分之一以上；獨立董事分別具備汽車行業、法律合規、審計財務、戰略管理等不同專業背景，來自不同地區和國家，部分獨立董事還具有在不同國家、地區知名企業任高級管理人員職務的工作經歷，實現了公司董事會在年齡、專業知識、工作經歷、地域的多元化，未來公司將一步推進董事會在性別等更多層面的多元化建設。

全體董事始終以認真負責的態度出席會議，熟悉有關法律、法規，了解作為董事的權利、責任與義務；董事認為本公司在可預期之將來有足夠資源以繼續業務，未發現有重大不明朗事件可能會嚴重影響本公司持續經營之能力。

本報告期內，本公司共召開了22次董事會會議，會議的召集、召開和議事程序符合《公司法》、《公司章程》及《董事會議事規則》的規定。

2、 董事會職權

董事會對股東大會負責，行使下列職權：

- (1) 召集股東大會，並向股東大會報告工作；
- (2) 執行股東大會的決議；
- (3) 決定公司的經營計劃和投資方案；
- (4) 擬訂公司中、長期發展規劃；
- (5) 制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；

公司治理

- (6) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- (7) 制訂公司增加或者減少註冊資本、發行債券或其他證券及上市方案；
- (8) 制訂公司重大收購、收購本公司股票或者合併、分立、解散及變更公司形式的方案；
- (9) 決定公司對外投資、購買出售資產、資產抵押、對外擔保、借貸、委託理財、資產處置、關連交易等事項，但根據法律、法規和《公司章程》以及其他規範性文件規定的，應由股東大會審議決定的事項除外；
- (10) 決定公司內部管理機構的設置及人員編製；
- (11) 根據董事長的提名，聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書；根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副經理、財務負責人等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- (12) 制訂公司的基本管理制度；
- (13) 制訂《公司章程》的修改方案；
- (14) 制定公司信息披露制度，管理公司信息披露事項；
- (15) 向股東大會提請聘請或解聘為公司審計的會計師事務所；
- (16) 聽取公司總經理的工作匯報並檢查總經理的工作；
- (17) 制定股權激勵計劃；

公司治理

(18) 審議法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地規定及《公司章程》規定應當由董事會決定的其他事宜。

上述董事會行使的職權事項，或公司發生的任何交易或安排，如根據公司股票上市地上市規則規定須經股東大會審議的，則應提交股東大會審議。

3、 董事責任

董事明白具有責任就每個財政年度編製財務報表，以真實而公平地反映本公司業績及財務狀況。董事會有責任監督年度財務報表的編製，而董事會會收取公司每月的經營情況的管理賬目及有關集團表現、財務狀況及前景的最新資料。在編製截至2021年12月31日止年度的財務報表時，董事會貫徹採用合適的會計政策、作出審慎合理的判斷及估計，以及確保財務報表乃按持續經營基準而編製，並真實兼中肯地反映本公司及本集團於2021年12月31日的財務狀況及於該年度的財務表現及現金流量。

4、 企業管治職能

本公司董事會採納履行企業管治職責的董事職權範圍，該職權範圍包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊；及檢討本公司遵守《企業管治守則》的情況及在本報告第四節「公司治理」內的披露。

於二零二一年度，董事會已履行上述企業管治職能。

公司治理

5、董事培訓

本報告期，本公司董事積極參加公司治理、董事責任及經營管理等方面的相關培訓，本公司董事會秘書、公司秘書睦立及公司聯席秘書梁創順於本年度已符合上市規則第3.29條有關專業培訓的要求；全體董事也已提供了本報告期內的相關培訓記錄，現任董事培訓具體情況如下：

董事	曾慶洪	馮興亞	趙福全	肖勝方	王克勤	宋鐵波	陳小沐	陳茂善	丁宏祥	管大源	劉志軍	陳軍	韓穎
												(於2021年 10月8日 離任)	(於2021年 10月8日 離任)
參加培訓 情況	ABC	ABC	BC	BC	BC	BC	BC	BC	BC	BC	BC	BC	BC

註：

- A：交易所或證券監管部門等組織的上市公司治理、董事職責及相關培訓；
- B：經濟、財務、經營管理等方面的專題培訓、講座、會議；
- C：閱讀有關公司治理、董事責任、內控風險管理等規定及參加講座、論壇、會議等。

本公司全體董事能通過董事會秘書與董事會辦公室及時獲得董事必須遵守的相關法律、法規及其他持續責任的相關資料，公司通過材料提供、會議、專題報告會等形式，使所有董事，能夠及時了解公司的業務發展、競爭和監管環境以及行業發展趨勢，有利於董事了解其應盡的責任，有利於董事作出正確的決策和有效的監督。本公司已採納《標準守則》作為董事進行證券交易的行為準則。本公司董事間並無任何財務、業務、家屬或任何其他重大或相關關係。

經本公司作出特定查詢後，全體董事已確認，於2021年度內已遵守該《標準守則》所規定之準則。

公司治理

6、 董事的獨立性

本公司獨立董事知悉上市公司董事、獨立董事的權利與義務。根據聯交所《上市規則》第3.13條，已收到全部獨立董事就其獨立性而作出的年度確認函，全體獨立董事仍具有獨立性。

本報告期，獨立董事均能按照相關法律、法規的要求，忠實履行誠信與勤勉義務。獨立董事參與公司董事會、董事會各專門委員會討論決策有關重大事項，以其專業知識和經驗，對公司的規範運作提出意見，對關聯交易的公平、公正情況進行認真審核，獨立發表意見，履行獨立職責，其行為不受公司控股股東或者其他與公司存在利害關係的單位和個人的影響。

本公司已遵照中國證監會及上交所有關年度報告工作的相關規定，向獨立董事匯報了公司生產經營情況及重大事項的進展情況，提交了年報報告與審計工作安排表等，獨立董事也與公司審計師就審計過程中的相關問題進行了溝通。

報告期內，本公司獨立董事未對董事會議案及其他非董事會審議事項提出異議。

除董事會定期會議外，董事長於截至2021年12月31日止年度內，已在沒有其他董事出席下與獨立董事會面。

7、 董事會各專門委員會

本公司已設立董事會戰略委員會、審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會等董事會專門委員會，目前董事會各委員會構成情況如下：

(1) 戰略委員會由6名董事(曾慶洪、馮興亞、趙福全、宋鐵波、管大源、丁宏祥)組成，其中趙福全、宋鐵波二人為獨立董事，曾慶洪為主任委員。其主要職責是對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。本報告期並無召開戰略委員會會議。

公司治理

- (2) 董事會審計委員會由三名獨立董事(王克勤、肖勝方、宋鐵波)組成，其中王克勤為主任委員。其主要職責為監督檢查公司年度審計工作及內部審計制度、公司財務信息及披露、合規監督等。本報告期共召開5次審計委員會會議，各委員均出席會議；會議主要審閱了定期報告及業績、利潤分配、審計機構聘請等事項，並及時檢討內部監控系統等。
- (3) 薪酬與考核委員會由三名董事(肖勝方、宋鐵波、丁宏祥)組成，其中肖勝方、宋鐵波為獨立董事，肖勝方為主任委員。其主要職責為制定公司董事及高級管理人員的考核標準並進行考核，制定、審查公司董事及高級管理人員的薪酬政策與方案。本報告期共召開5次會議，各委員均出席會議，分別對高級管理人員2020年度薪酬與考核方案、公司股票期權激勵計劃相關考核方案等進行了審閱，並向董事會提出建議。
- (4) 董事會提名委員會由三名董事(肖勝方、宋鐵波、丁宏祥)組成，其中肖勝方、宋鐵波為獨立董事，肖勝方為主任委員。其職責包括是對公司高級管理人員的人選、選擇標準及程序提供建議，肩負檢討在董事提名方面應用多元化甄選原則之責任，協助並維持董事具備多元化視野及不同教育背景及專業知識。本年度共召開2次提名委員會，各委員均出席會議，分別對董事會換屆及高級管理人員的任免等事項進行了審議並提出建議。

8、 董事會多元化政策

根據公司的董事會多元化政策(「多元化政策」)，本公司在設定董事會成員組合時會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括(但不限於)性別、年齡、教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。本公司提名委員會將每年在年度報告中披露董事會的組成，並監察多元化政策的執行。提名委

公司治理

員會將在適當時候檢討多元化政策，以確保多元化政策行之有效，並向董事會提出修訂建議，由董事會審批。

公司第六屆董事會由11名董事組成，其中外部董事佔比接近三分之二，4名獨立非執行董事分別具備汽車行業、法律合規、審計財務、戰略管理等不同專業背景，來自不同的地區和國家，部分獨立董事還具有在不同國家、地區知名企業任高級管理人員的工作經歷，實現了公司董事會在年齡、專業知識、工作背景、地域的多元化，未來公司將進一步推進董事會在性別等更多層面的多元化建設。

9、提名政策

根據公司的提名政策(「提名政策」)，提名委員會在評估及甄選董事候選人時：

- (1) 每年根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成(包括技能、知識及經驗方面)作出檢討，並就任何為配合公司策略而擬對董事作出的變動，向董事會提出建議；
- (2) 研究董事、高級管理人員的選擇標準和程序，並向董事會提出建議；
- (3) 廣泛搜尋合格的董事和高級管理人員的人選；
- (4) 對董事候選人和高級管理人員人選進行審查並提出建議；
- (5) 對須提請董事會聘任的其他高級管理人員進行審查並提出建議；
- (6) 評核獨立董事的獨立性；
- (7) 在履行上述職責時，應參考多元化政策，以客觀條件顧及董事會成員多元化的益處；

公司治理

- (8) 在適當情況下檢討多元化政策，檢討多元化政策下的可計量目標和達標進度，及每年在年度報告內披露審視結果以確保該政策行之有效；
- (9) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長及總經理)繼任計劃向董事會提出建議；及
- (10) 董事會授權的其他事宜。

董事、高級管理人員的選任程序如下：

- (1) 提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事、高級管理人員的需求情況，並形成書面材料；
- (2) 提名委員會可在本公司、控股(參股)企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、高級管理人員人選；
- (3) 搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；
- (4) 徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事、高級管理人員人選；
- (5) 召集提名委員會會議，根據董事、高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查；
- (6) 在選舉新的董事和聘任新的高級管理人員前一至兩個月，向董事會提出董事候選人和新聘高級管理人員人選的建議和相關材料；
- (7) 根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

公司治理

(三) 監事與監事會

本公司監事會按照有關法律法規及《公司章程》的相關規定勤勉盡責的履行監督職能。

目前監事會共有監事6名(陳恬、曹限東、黃成、石磊、王路、黃卓)，其中石磊、王路、黃卓為職工代表監事。

本公司監事會構成符合法律法規和《公司章程》的要求。

本報告期內，監事會共召開9次會議，會議的召集召開和議事程序符合《公司章程》、《監事會議事規則》的相關規定；全體監事出席本年度召開的監事會會議，認真履行了監事的職責。

(四) 經理層

公司高級管理人員的任免與獎懲嚴格按照有關法律、法規和《公司章程》的規定進行；《公司章程》已明確界定董事會、經理層的職能分工以及董事長與總經理的職責，保證了董事會決策的獨立性，亦保證了經理層日常經營管理活動的獨立性，公司經理層在董事會授權下，行使日常經營權：

- (1) 負責公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
- (2) 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
- (3) 擬訂公司內部管理機構設置方案；
- (4) 擬訂公司的基本管理制度；
- (5) 制定公司的具體規章；

公司治理

- (6) 提請董事會聘任或者解聘公司副經理、財務負責人；
- (7) 決定聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的負責管理人員及員工；
- (8) 提議召開董事會臨時會議；及
- (9) 《公司章程》或董事會授予的其他職權。

根據企業管治守則第E.1.5條，高級管理層成員於2021年度按範圍區分之酬金載列如下：

酬金範圍(人民幣)	人數
1,000,001至2,000,000	8
2,000,001至3,000,000	1
合計	9

(五) 公司秘書

報告期內，公司秘書分別由本公司高級管理人員睦立女士及外聘服務機構的香港執業律師梁創順先生擔任。公司的主要聯絡人為董事會秘書處睦立女士。彼等已接受相關專業培訓要求，並已符合上市規則第3.29條的要求。

(六) 聘任核數師及其酬金

本公司的外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。核數師酬金披露於本報告第八節「重要事項」中「聘任、解聘會計師事務所情況」一段。

公司治理

(七) 投資者關係

本公司重視與股東及投資者有效溝通。本公司透過舉行會議、簡報會及公司考察積極推動投資者關係及增進溝通。

(八) 章程修改

無

二、股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議刊登的指定 網站的查詢索引	決議刊登的披露日期	會議決議
2020年年度股東大會	2021年5月14日	上交所、聯交所網站	2021年5月14日	2020年年度股東大會決議
2021年第一次臨時股東大會	2021年10月8日	上交所、聯交所網站	2021年10月8日	2021年第一次臨時股東大會決議

本公司嚴格依照《公司章程》及《股東大會議事規則》的規定，召集、召開股東大會；股東大會提案提出、表決程序符合法律法規的有關規定，報告期內召開的股東大會均經律師現場見證並出具股東大會法律意見書，且均在股東大會後及時、準確、完整的披露了股東大會決議公告。

公司治理

三、董事、監事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

單位：A股

姓名	職務 ^(註)	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初 持股數 ^(註)	年末 持股數	年度內股份 增減變動量	增減變動原因	報告期 內從公司 獲得的 稅前報酬 總額 (人民幣 萬元)	是否在 公司關聯方 獲取報酬
曾慶洪	董事長、黨委書記	男	60	2021年10月8日	2024年10月8日	707,000	531,000	-176,000	股權激勵計劃	119.44	否
馮興亞	董事、總經理	男	52	2021年10月8日	2024年10月8日	1,021,533	766,533	-255,000	股權激勵計劃	316.62	否
趙福全	獨立董事	男	58	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	15.00	否
肖勝方	獨立董事	男	52	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	15.00	否
王克勤	獨立董事	男	55	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	15.00	否
宋鐵波	獨立董事	男	56	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	15.00	否
陳小沐	董事、黨委副書記	男	46	2021年10月8日	2024年10月8日	98,467(A股)	97,367(A股)	-1,100	股權激勵計劃	114.91	否
陳茂善	職工董事、工會主席	男	57	2021年10月8日	2024年10月8日	98,000(H股)	98,000(H股)	-	-	-	-
						782,368(A股)	586,868(A股)	-195,500	股權激勵計劃	271.73	否
						111,274(H股)	111,274(H股)	-	-	-	-
丁宏祥	董事	男	55	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	-	否
管大源	董事	男	58	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	-	否
劉志軍	董事	男	58	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	-	否
陳軍	董事	男	46	2018年8月23日	2021年10月8日	0	0	-	-	-	否
韓穎	董事	男	43	2018年8月23日	2021年10月8日	0	0	-	-	-	否
陳恬	監事	女	44	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	-	否
曹限東	監事	男	41	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	-	否
黃成	監事	男	47	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	-	否
石磊	職工監事	男	48	2021年10月8日	2024年10月8日	120,395	120,395	-	-	90.31	否
王路	職工監事	女	53	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	84.00	否
黃卓	職工監事	男	41	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	73.61	否
龍勇	監事	男	47	2018年8月23日	2021年10月8日	0	0	-	-	-	否
王君揚	監事	男	43	2018年8月23日	2021年10月8日	0	0	-	-	-	否
吳松	常務副總經理	男	58	2021年10月8日	2023年5月1日	794,300	595,800	-198,500	股權激勵計劃	271.68	否
李少	副總經理	男	59	2021年10月8日	2022年9月25日	794,267	595,767	-198,500	股權激勵計劃	272.43	否
嚴壯立	副總經理	男	53	2021年10月8日	2024年10月8日	260,000	260,000	-	-	263.65	否
王丹	副總經理、財務負責人	女	51	2021年10月8日	2024年10月8日	953,668	715,868	-237,800	股權激勵計劃	270.78	否
高銳	副總經理	男	42	2021年10月8日	2024年10月8日	160,000	160,000	-	-	264.79	否
陳漢君	副總經理	男	59	2021年10月8日	2022年8月24日	365,220	274,220	-91,000	股權激勵計劃	270.42	否
陸立	董事會秘書、公司秘書	女	53	2021年10月8日	2023年8月26日	325,353	295,353	-30,000	股權激勵計劃	262.79	否
江秀雲	總會計師	女	54	2021年10月8日	2024年10月8日	0	0	-	-	243.94	否
合計	/	/	/	/	/	/	/	/	/	3,251.08	/

公司治理

註：

1. 報告期末持有的股份數含已授予的限制性股票；
2. 報告期內，公司於2021年10月8日完成董事會、監事會換屆選舉；
3. 自2021年2月3日起，江秀雲女士不任公司第五屆監事會監事；自2021年2月10日起任公司總會計師。

(二) 《證券及期貨條例》規定披露之權益

截至2021年12月31日，本公司現任及離任董事、監事及高級管理人員根據《證券及期貨條例》第十五部第7及第8分部已知會本公司及聯交所其於本公司或其任何相關聯法團(定義見《證券及期貨條例》第十五部)之股份及相關股份及債券中擁有之權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》之該等規定被假設或視作擁有之權益或淡倉)，或必須列入根據《證券及期貨條例》第352條予以存置之登記冊內，或根據《標準守則》必須知會本公司及聯交所之權益或淡倉載列如下：

名稱	職務	股份類別	身份	所持股份數目	股本衍生工具內 持有相關股份 權益數目	總計	佔類別已發行 股本之百分比 (%)	佔總股本比例 (%)
曾慶洪	董事長、黨委書記	A股	實益擁有人	531,000	0	531,000	0.0073	0.0051
馮興亞	董事、總經理	A股	實益擁有人	766,533	290,000	1,056,533	0.0145	0.0102
陳小沐	董事、黨委副書記	A股	實益擁有人	97,367	0	97,367	0.0013	0.0009
		H股	實益擁有人	98,000	0	98,000	0.0032	0.0009
陳茂善	職工董事、工會主席	A股	實益擁有人	586,868	245,000	831,868	0.0114	0.0080
		H股	實益擁有人	111,274	0	111,274	0.0036	0.0011
石磊	職工監事	A股	實益擁有人	120,395	0	120,395	0.0017	0.0012
吳松	常務副總經理	A股	實益擁有人	595,800	260,000	855,800	0.0118	0.0083
李少	副總經理	A股	實益擁有人	595,767	260,000	855,767	0.0118	0.0083
嚴壯立	副總經理	A股	實益擁有人	260,000	260,000	520,000	0.0072	0.0050
王丹	副總經理、財務負責人	A股	實益擁有人	715,868	260,000	975,868	0.0134	0.0094
高銳	副總經理	A股	實益擁有人	160,000	160,000	320,000	0.0044	0.0031
陳漢君	副總經理	A股	實益擁有人	274,220	260,000	534,220	0.0073	0.0052
陸立	董事會秘書、公司秘書	A股	實益擁有人	295,353	245,000	540,353	0.0074	0.0052

公司治理

(三) 董事、高級管理人員報告期內的股權激勵情況

單位：股(A股)

姓名	職務	本報告期初 持有A股股票 期權數量	本報告期內 新授予A股股 票期權數量	本報告 期內可行權 A股股份	本報告期內 已行權的A股 股票期權股份	本報告期內 註銷的股票 期權數量	本報告期內 失效的股票 期權數量	緊接A股期權 行使日期之前 的加權平均 收市價(元)	本報告期末 持有A股股票 期權數量
曾慶洪	董事長、黨委書記	373,336	0	0	0	373,336	0	不適用 ^(註1)	0
馮興亞	董事、總經理	644,668	0	0	0	354,668	0	不適用 ^(註1)	290,000
陳小沐	董事、黨委副書記	261,336	0	0	0	261,336	0	不適用 ^(註1)	0
陳茂善	職工董事、工會主席	581,000	0	0	0	336,000	0	不適用 ^(註1)	245,000
吳松	常務副總經理	596,000	0	0	0	336,000	0	不適用 ^(註1)	260,000
李少	副總經理	596,000	0	0	0	336,000	0	不適用 ^(註1)	260,000
嚴壯立	副總經理	614,668	0	0	0	354,668	0	不適用 ^(註1)	260,000
王丹	副總經理、財務負責人	596,000	0	0	0	336,000	0	不適用 ^(註1)	260,000
高銳	副總經理	496,000	0	0	0	336,000	0	不適用 ^(註1)	160,000
陳漢君	副總經理	596,000	0	0	0	336,000	0	不適用 ^(註1)	260,000
陸立	董事會秘書、公司秘書	581,000	0	0	0	336,000	0	不適用 ^(註1)	245,000
合計	/	5,936,008	0	0	0	3,696,008	0	不適用 ^(註1)	2,240,000

註：

1. 因未達股權激勵計劃約定的業績條件，2017年激勵計劃首次授予期權第三個行權期和預留期權第二個及第三個行權期期權已於2021年12月註銷。
2. 上述A股股票期權之授出日期、有效期、行使期及行權價格等請見本報告第八節「重要事項」中「十、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」一段。

公司治理

公司於2020年12月11日完成2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃授予登記，根據計劃方案和2021年年度經營業績，將於2022年12月11日起進入第一個期權行權期和限制性股票解鎖期，首期可行權和解鎖的比例為40%。報告期末，董事及高管人員持有的未行權期權和未解鎖限制性股票數量如下：

姓名	職務	報告期末持有的 期權數量	報告期末持有的 限制性股票數量
馮興亞	董事、總經理	290,000	290,000
陳茂善	董事	245,000	245,000
吳松	常務副總經理	260,000	260,000
李少	副總經理	260,000	260,000
嚴壯立	副總經理	260,000	260,000
王丹	副總經理、財務負責人	260,000	260,000
高銳	副總經理	160,000	160,000
陳漢君	副總經理	260,000	260,000
睦立	董事會秘書	245,000	245,000

公司治理

姓名	主要工作經歷
曾慶洪	正高級工程師，管理科學與工程專業博士研究生。現任本公司董事長、黨委書記、董事會戰略委員會主任委員，兼任廣汽工業集團董事長、黨委書記。於1997年加入本公司，自2005年6月起至2016年10月任本公司副董事長、自2005年6月起至2016年11月任本公司總經理、自2013年6月起至2016年11月任本公司執行委員會主任，自2008年8月至2016年10月兼任廣汽工業集團副董事長，自2013年7月至2016年10月兼任廣汽工業集團總經理。2016年10月至今任現職。曾於2013年6月至2016年12月兼任廣汽豐田董事長及廣豐發動機副董事長，2008年8月至2013年6月兼任廣汽乘用車董事長，並於2011年1月至2013年6月兼任廣汽吉奧汽車有限公司董事長、2010年1月至2013年6月兼任廣汽菲克董事長；此前還曾任廣汽商貿董事長、廣汽部件董事長、廣汽日野董事長、廣汽本田董事及執行副總經理、廣汽工業集團及廣汽集團副總經理等職。為第十屆、第十一屆及第十三屆全國人大代表。
馮興亞	現任本公司董事、總經理、執行委員會主任、董事會戰略委員會委員，兼任廣汽工業集團董事、廣汽乘用車董事長、廣汽埃安董事長，為廣州市第十六屆人大代表。2004年起在本集團任職，先後任廣汽豐田銷售部副部長、副總經理、執行副總經理、董事，廣汽三菱董事、同方物流副董事長，2008年起任本公司副總經理、2015年3月25日起任本公司董事。曾任廣汽菲克董事長、廣汽菲克銷售董事長、廣愛保險經紀有限公司董事長、眾誠保險董事長、大聖科技董事長。1998年6月至2004年6月曾任鄭州日產汽車有限公司的副總經理。1988年7月畢業於西安交通大學，獲得工學學士學位，並於2001年7月取得工商管理碩士學位。

公司治理

姓名	主要工作經歷
趙福全	<p>現任本公司獨立非執行董事、董事會戰略委員會委員，清華大學車輛與運載學院教授、博導，汽車產業與技術戰略研究院(TASRI)院長，世界汽車工程師學會聯合會終身名譽主席和首屆技術領導力會士，中、美兩國汽車工程學會會士。歷任美國戴姆勒-克萊斯勒公司研究總監、沈陽華晨金杯汽車有限公司副總裁兼研發中心總經理、浙江吉利控股集團副總裁及吉利汽車控股有限公司執行董事、華晨寶馬公司董事、澳大利亞DSI控股公司董事長、英國錳銅公司董事以及北京汽車股份有限公司獨立董事等職。1985年7月，畢業於吉林工業大學內燃機專業，獲本科學歷、學士學位；1989年3月，畢業於日本廣島大學機械工程系，獲研究生學歷、碩士學位；1992年3月，畢業於日本廣島大學機械工程系，獲研究生學歷、博士學位。</p>
肖勝方	<p>現任本公司獨立非執行董事、董事會薪酬與考核委員會主任委員、董事會提名委員會主任委員、董事會審計委員會委員，廣東勝倫律師事務所主任、複雜民商事爭議解決專家，全國人大代表、中華全國律師協會副會長、廣東省律師協會會長、最高人民法院特約監督員、最高人民檢察院特約監督員、廣東省法學會副會長、廣東省法官檢察官懲戒委員會委員、廣州仲裁委員會仲裁員、廣州市法學會副會長；兼任廣州嶺南國際企業集團有限公司、廣州市建築集團有限公司、廣東風華高新科技股份有限公司、金發科技股份有限公司獨立董事。曾任廣州市律師協會副會長、全國律師協會勞動法專業委員會副主任等職務。2002年獲暨南大學工商管理碩士學位。</p>

公司治理

姓名	主要工作經歷
王克勤	現任本公司獨立非執行董事、董事會審計委員會主任委員，香港會計師公會、英國特許公認會計師公會、英國特許管理會計師公會及英國特許秘書及行政人員公會會員，海爾智家股份有限公司(聯交所上市公司：6690)獨立董事、審計委員會主任委員，裕元工業(集團)有限公司(聯交所上市公司：0551)獨立非執行董事、審計委員會主席，龍記(百慕達)集團有限公司(聯交所上市公司：255)獨立非執行董事、審計委員會主席，杭州順豐同城實業股份有限公司(聯交所上市公司：9699)獨立非執行董事、審計委員會主席。曾於2018年6月至2021年7月24日期間任浙江蒼南儀表集團股份有限公司獨立非執行董事、審計委員會主席，1992年至2013年為德勤中國審計合伙人，2013年至2017年擔任德勤中國全國審計及鑒證領導合伙人、管理領導班子成員，在審計、鑒證和管理方面具廣泛經驗。1980年5月畢業於香港大學社會科學院經濟及管理專業，獲得本科學歷、社會科學學士學位。
宋鐵波	現任本公司獨立非執行董事、董事會戰略委員會委員、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會提名委員會委員、董事會審計委員會委員、華南理工大學中國企業戰略管理研究中心教授、博士生導師，長期專注於企業戰略管理領域的教學與研究工作，近期重點研究中國企業戰略與制度環境的協同演化。現任廣東新寶電器股份有限公司、廣州珠江啤酒股份有限公司、廣東天龍科技集團股份有限公司獨立董事。1988年6月畢業於華南理工大學無機非金屬材料科學與工程專業，獲得本科學歷、學士學位；1993年12月畢業於華南理工大學管理科學與工程專業，獲得研究生學歷、碩士學位，2005年7月畢業於華南理工大學企業管理專業，獲得研究生學歷、博士學位。

公司治理

姓名	主要工作經歷
陳小沐	現任本公司非執行董事、黨委副書記、黨群工作本部本部長，兼任廣汽工業集團董事。曾任本公司人力資源部部長，廣汽三菱黨委書記、紀委書記、工會主席、董事，廣汽三菱汽車銷售有限公司董事； 1999 年畢業於吉林工業大學國際貿易專業，獲大學學歷、工學學士學位； 2011 年畢業於華南理工大學工商管理學院工商管理專業，獲研究生學歷、工商管理碩士學位； 2018 年畢業於吉林大學工商管理專業，獲研究生學歷、管理學博士學位。
陳茂善	現任本公司非執行董事(職工代表)、工會主席，兼任廣汽工業集團董事(職工代表)、總經理、工會主席，廣汽三菱董事長、廣汽三菱銷售董事長、五羊本田董事長。自 2011 年 3 月至 2013 年 6 月曾任本公司副總經理， 2013 年 6 月至 2015 年 2 月曾任本公司執行委員會副主任；此前曾任廣汽本田總務部部長、本田汽車(中國)有限公司副總經理、廣州摩托集團公司副總經理、五羊本田常務董事及常務副總經理、廣汽部件董事長。
丁宏祥	現任公司非執行董事、董事會戰略委員會委員、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會提名委員會委員、中國機械工業集團有限公司副總經理，並兼任中國汽車工業協會副會長，中國汽車工程學會副理事長。 1986 年畢業於華中工學院物資管理專業(大學本科)， 1989 年獲華中工學院西方經濟學專業碩士學位， 2011 年獲華中科技大學經濟學院西方經濟學專業博士學位。

公司治理

姓名	主要工作經歷
管大源	現任本公司非執行董事、董事會戰略委員會委員，萬向錢潮股份有限公司董事長、順發恆業股份公司監事長、萬向資源有限公司董事長。歷任萬向集團公司總經理助理兼總經理辦公室主任、深圳萬向投資有限公司總經理、萬向集團公司資深執行副總裁等職。碩士研究生學歷，高級經濟師。
劉志軍	現任本公司非執行董事，廣州產業投資基金管理有限公司黨委副書記、總經理、法定代表人；廣州科技金融創新投資控股有限公司黨支部書記、董事長、法定代表人；廣州私募基金協會聯席會長。曾任廣州市統計局社會科技處處長、工業處處長、投資處處長，廣州生產力促進中心副主任、廣州市科達實業發展公司總經理、廣州科技風險投資有限公司董事長，廣州產業投資基金管理有限公司副總經理、廣州科技金融創新投資控股有限公司董事長。中國科學院廣州地球化學研究所博士研究生。
陳恬	現任本公司監事，曾任廣州交通投資集團有限公司專職監事、廣州市商務委(廣州市外經貿局)監察室、辦公室、法規處主任科員。2002年畢業於中山大學法學專業(本科)，2008年獲中山大學經濟法碩士研究生。

公司治理

姓名	主要工作經歷
曹限東	現任本公司監事，萬力輪胎股份有限公司黨委書記、總經理、法定代表人，兼任廣州工業投資控股集團有限公司汽車零部件事業部副部長。歷任廣州工業投資控股集團有限公司戰略規劃部副總經理、辦公室副主任，萬力輪胎股份有限公司黨委副書記、董事、總經理。
黃成	現任本公司監事、廣州金融控股集團有限公司投資管理部總經理，廣州金控基金管理有限公司董事長、法定代表人，廣東股權交易中心股份有限公司董事，華南理工大學工商管理學院管理科學與工程專業，研究生學歷，管理學博士。
石磊	現任本公司職工代表監事，紀委委員、副書記，紀委、監察專員辦公室綜合室主任。此前曾任廣汽乘用車(杭州)有限公司黨委副書記、紀委書記、工會主席，廣汽乘用車總經理助理、黨委辦公室主任、辦公室主任。於1996年7月畢業於華中理工大學工商管理系工業管理工程專業，獲工學學士學位，並於2002年7月獲中山大學工商管理碩士學位。
王路	現任本公司職工代表監事、工會副主席、經審主任、工會辦主任。本科學歷，1992年起在本集團任職，先後任廣州標緻汽車有限公司總經辦公關科科員、廣州轎車有限公司總經辦公關科科員、廣汽本田工會干事、分會委員、分會主席、黨支部委員、黨支部書記、女職委主任、本公司工會辦公室副主任、總部工會主席、總部黨總支委員、支部書記。

公司治理

姓名	主要工作經歷
黃卓	現任本公司職工代表監事、審計部副部長、風險控制部副部長，兼任廣汽財務監事長、大聖科技監事會主席、廣汽資本監事、廣汽本田汽車銷售有限公司監事、廣汽比亞迪監事、廣汽匯理審計委員會委員。此前曾任廣汽研究院財務總監、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)廣州分所審計經理。2007年畢業於University of Wollongong (澳大利亞臥龍崗大學)會計學專業，獲研究生學歷、會計學碩士學位。
吳松	現任本公司常務副總經理、執行委員會委員，兼任廣汽豐田董事長、廣汽豐田汽車銷售有限公司董事長、廣豐發動機副董事長、廣汽乘用車董事、廣汽埃安董事、合創汽車聯席董事長。於2002年8月加入本公司，2007年至2013年6月任本公司的副總經理，2015年2月至2017年8月任本公司董事，歷任五羊本田董事、副總經理、廣汽豐田董事、廣豐發動機董事及副總經理、廣汽乘用車董事長及總經理、廣汽菲克董事、廣汽乘用車(杭州)公司董事長、同方物流副董事長等職務；曾任冶鋼集團有限公司董事及總經理。1984年7月獲華中工學院(後改為華中科技大學)機械一系工學學士學位，1989年於西安交通大學管理工程專業研究生班管理工程專業畢業，高級經濟師。

公司治理

姓名	主要工作經歷
李少	現任本公司副總經理、執行委員會委員，廣汽本田董事長、廣汽本田銷售董事長、廣汽乘用車董事、廣汽埃安董事。1997年6月加入廣汽集團，自2007年出任本公司的副總經理；此前歷任廣州市政府汽車辦計劃處長，廣汽集團投資處長兼外經處長、辦公室主任、總經理助理及副總經理，廣汽客車黨委書記，廣汽工業集團總經理助理和副總經理，廣汽豐田董事，廣汽日野董事、執行副總經理及廣汽部件董事長、五羊本田董事長等職位。於1985年7月畢業於華南理工大學並獲金屬材料及熱處理專業工程學士學位，2002年6月獲香港公開大學工商管理碩士學位，系正高級經濟師、高級工程師。
嚴壯立	現任本公司副總經理，兼任廣汽菲克董事長、廣汽乘用車董事、廣汽埃安董事。曾任本公司董事、黨委副書記，廣汽工業集團董事，智誠實業董事長、廣汽商貿董事長、廣汽豐田黨委書記、廣汽本田董事、廣汽部件董事長、廣汽日野董事。曾先後在中南工業大學社會科學系和中山大學管理學院工商管理碩士專業學習，分別獲大學學歷、法學學士學位和工商管理碩士學位，正高級經濟師職稱。

公司治理

姓名	主要工作經歷
王丹	現任本公司副總經理、財務負責人、執行委員會委員，兼任廣汽匯理董事長、廣汽財務董事長、智誠實業董事長、廣汽乘用車董事、廣汽埃安董事。於1999年3月加入廣汽集團，自2005年出任本公司的財務負責人及財務部部長。曾任廣州駿達汽車企業集團財審處科員、本公司財審處副處長、廣汽乘用車監事會主席、廣汽長豐監事會主席、廣汽埃安監事會主席、廣悅資產董事長。1992年7月畢業於中山大學，獲學士學位及於2005年6月畢業於中山大學管理學院，獲頒授高級工商管理碩士學位。為高級會計師，非執業註冊會計師。
高銳	工商管理碩士，現任本公司副總經理、執行委員會委員、公關宣傳本部部長，兼任廣州宸祺出行科技有限公司董事長、廣州宸祺汽車服務有限公司董事長。曾任本公司資產管理部部長，中隆投資董事長、總經理，廣汽集團(香港)有限公司董事長、總經理，駿威汽車有限公司董事、總經理。
陳漢君	現任本公司副總經理、總法律顧問、執行委員會委員；兼任廣汽日野董事長、廣汽豐田董事。曾任廣州駿達汽車集團總經理助理、投資管理處處長，廣州華德汽車彈簧有限公司董事長，廣州汽車技術中心總經理，廣汽日野黨委書記、董事、執行副總經理，廣汽日野(沈陽)汽車有限公司董事長，上海日野董事長，廣汽比亞迪董事長。1984年畢業於華南理工大學機械工程系鍛壓專業，獲工學學士；1989年畢業於華南理工大學工業管理工程專業，獲研究生學歷、工學碩士學位；於2000年赴英國考文垂(Conventry)大學進修先進制造管理技術；正高級工程師、正高級經濟師職稱。

公司治理

姓名	主要工作經歷
眭立	<p>現任本公司董事會秘書(H股公司秘書)，兼任金融業務本部本部長，本公司子公司廣汽資本董事長。曾任本公司證券本部部長、投資部部長、董事會辦公室主任(總助級)，廣汽長豐董事，廣發證券股份有限公司投行部廣州區域總經理，曾在廣州市人民政府辦公廳秘書處工作、任職。2001年3月畢業於暨南大學，獲工商管理碩士學位；2011年6月畢業於澳門科技大學，研究生學歷，獲工商管理博士學位。高級經濟師職稱，廣州高層次金融人才(高級管理人才)。現為中國上市公司協會副監事長，中國汽車工業協會上市公司分會第四屆理事會理事、理事長；特許公司治理公會資深會士，香港公司治理公會資深會士。</p>
江秀雲	<p>現任本公司總會計師，曾任本公司職工代表監事、合規本部副本部長、風險控制部部長、審計部部長(總助級)，廣州智誠實業有限公司監事會主席、廣州廣悅資產管理有限公司監事會主席、廣州市審計局財政稅務審計處處長。1988年畢業於廣東商學院會計系審計專業，獲大專學歷；2002年畢業於廈門大學經濟學專業，獲大學學歷。</p>

公司治理

(四) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

1. 在股東單位任職情況

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
曾慶洪	廣汽工業集團	董事長	2016年10月	
馮興亞	廣汽工業集團	董事	2017年8月	
陳小沐	廣汽工業集團	董事	2020年3月	
陳茂善	廣汽工業集團	董事、工會主席	2015年3月	
陳茂善	廣汽工業集團	總經理	2019年6月	
丁宏祥	中國機械工業集團有限公司	副總經理	2011年8月	
劉志軍	廣州產業投資基金管理有限公司	總經理、黨委副書記	2018年12月	
曹限東	廣州工業投資控股集團有限公司	汽車零部件事業部副部長	2020年12月	
黃成	廣州金控基金管理有限公司	董事長	2021年6月	
吳松	廣汽工業集團	董事	2019年6月	
在股東單位任 職情況的說明	任職終止日期一列未寫明，表示其任期將持續，任期終止時間不確定。			

公司治理

2. 在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
曾慶洪	節能與新能源汽車技術路線圖 指導委員會	委員	2016年11月	
曾慶洪	廣州市總部經濟協會	會長	2016年11月	
曾慶洪	中國汽車工業協會	副會長	2015年03月	
曾慶洪	廣東省汽車工程學會	榮譽理事長	2015年02月	
曾慶洪	中國招標投標協會	常務理事	2015年02月	
馮興亞	廣東省汽車行業協會	會長	2020年09月	
趙福全	北京汽車股份有限公司	獨立董事	2014年12月	2021年3月
肖勝方	廣東省律師協會	會長	2016年12月	
肖勝方	廣州嶺南國際企業集團有限公司	獨立董事	2015年3月	
肖勝方	廣州市建築集團有限公司	獨立董事	2020年1月	
肖勝方	廣東風華高新科技股份有限公司	獨立董事	2021年11月	
肖勝方	金發科技股份有限公司	獨立董事	2021年1月	
王克勤	海爾智家股份有限公司	獨立董事	2020年6月	
王克勤	裕元工業(集團)有限公司	獨立董事	2018年6月	
王克勤	龍記(百慕達)集團有限公司	獨立董事	2018年6月	
王克勤	杭州順豐同城實業股份有限公司	獨立董事	2021年11月	
王克勤	浙江蒼南儀表集團股份有限公司	獨立董事	2018年6月	2021年7月
宋鐵波	廣州珠江啤酒股份有限公司	獨立董事	2016年10月	
宋鐵波	廣東天龍科技集團股份有限公司	獨立董事	2019年7月	
宋鐵波	廣東新寶電器股份有限公司	獨立董事	2020年8月	
管大源	萬向錢潮股份有限公司	董事長	2017年11月	
管大源	順發恆業股份有限公司	監事長	2021年5月	
劉志軍	廣州科技金融創新投資控股有限公司	董事長	2016年4月	
劉志軍	廣州私募基金協會	聯席會長	2019年5月	
曹限東	萬力輪胎股份有限公司	董事、黨委書記、總經理	2021年4月	
黃成	廣東股權交易中心股份有限公司	董事	2021年6月	

在其他單位任職 任職終止日期一列未寫明，表示其任期將持續，任期終止時間不確定。
情況的說明

公司治理

(五) 董事、監事、高級管理人員報酬情況

董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序	公司高級管理人員薪酬由董事會薪酬與考核委員會進行考核並擬定獎勵方案，報董事會批准後實施。獨立董事津貼由董事會及股東大會批准後實施，其他董事、監事的薪酬根據公司相關薪酬制度確定。
董事、監事、高級管理人員報酬確定依據	公司獨立董事薪酬根據股東大會批准方案發放；其他董事、監事的薪酬根據公司制訂的薪酬制度並結合年度考核結果確定。公司高級管理人員薪酬根據公司高級管理人員薪酬考核方案，結合每年公司業績完成情況及高管個人績效情況確定。
董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況	公司獨立董事薪酬按照股東大會批准方案發放；其他董事、監事未存在僅以董事、監事單一身份從公司領取報酬；高管人員薪酬經董事會審議後兼顧有關監管政策進行發放。
報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計	人民幣 3,251.08 萬元

公司治理

(六) 公司董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
管大源	董事	選舉	董事會換屆
劉志軍	董事	選舉	董事會換屆
陳軍	董事	離任	董事會換屆
韓穎	董事	離任	董事會換屆
曹限東	監事	選舉	監事會換屆
黃成	監事	選舉	監事會換屆
龍勇	監事	離任	監事會換屆
王君揚	監事	離任	監事會換屆

(七) 公司董事或監事之合約權益

概無董事或監事與本公司或其他任何附屬公司訂立不支付賠償(法定賠償除外)而本集團不可於一年內終止的服務合同。

本公司或其附屬公司於本年度任何時間內概無參與訂立及概無於本年度終結時仍然有效且與本集團業務有關的任何重大交易、安排及合約，致使董事、監事及董事或監事的關連實體擁有重大權益(無論直接或間接)。

(八) 近三年受證券監管機構處罰的情況說明

適用 不適用

公司治理

四、報告期內召開的董事會有關情況

會議屆次	召開日期	會議決議
第五屆董事會第59次會議	2021年1月5日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第五屆董事會第60次會議	2021年2月10日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第五屆董事會第61次會議	2021年3月25日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第五屆董事會第62次會議	2021年4月7日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第五屆董事會第63次會議	2021年4月25日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第五屆董事會第64次會議	2021年4月29日	本次會議僅審議一季度報告，詳細季度報告全文請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的公告。
第五屆董事會第65次會議	2021年5月26日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。

公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第五屆董事會第66次會議	2021年6月16日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第五屆董事會第67次會議	2021年7月8日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第五屆董事會第68次會議	2021年8月9日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第五屆董事會第69次會議	2021年8月30日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第五屆董事會第70次會議	2021年9月13日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第五屆董事會第71次會議	2021年9月16日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第1次會議	2021年10月8日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第2次會議	2021年10月25日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。

公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第六屆董事會第3次會議	2021年10月29日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第4次會議	2021年11月5日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第5次會議	2021年11月12日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第6次會議	2021年11月29日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第7次會議	2021年12月14日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第8次會議	2021年12月23日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。
第六屆董事會第9次會議	2021年12月31日	詳細決議內容請見同日在上交所網站及指定信息披露媒體上刊登的決議公告。

公司治理

五、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東大會的情況

董事姓名	是否獨立非執行董事	本年應參加董事會次數	參加董事會情況				是否連續兩次未親自參加會議	參加股東大會情況 出席股東大會的次數
			親自出席次數	以通訊方式參加次數	委托出席次數	缺席次數		
曾慶洪	否	22	22	18	0	0	否	2
馮興亞	否	22	22	18	0	0	否	2
趙福全	是	22	22	21	0	0	否	2
肖勝方	是	22	22	19	0	0	否	1
王克勤	是	22	22	22	0	0	否	2
宋鐵波	是	22	22	19	0	0	否	1
陳小沐	否	22	22	18	0	0	否	2
陳茂善	否	22	22	18	0	0	否	2
丁宏祥	否	22	22	21	0	0	否	1
管大源(於2021年10月8日獲委任)	否	9	8	7	1	0	否	1
劉志軍(於2021年10月8日獲委任)	否	9	8	7	1	0	否	1
陳軍(於2021年10月8日離任)	否	13	13	13	0	0	否	0
韓穎(於2021年10月8日離任)	否	13	13	13	0	0	否	0

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

適用 不適用

年內召開董事會會議次數	22
其中：現場會議次數	4
通訊方式召開會議次數	18
現場結合通訊方式召開會議次數	4

公司治理

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

適用 不適用

六、董事會下設專門委員會情況

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	王克勤、肖勝方、宋鐵波
提名委員會	肖勝方、宋鐵波、丁宏祥
薪酬與考核委員會	肖勝方、宋鐵波、丁宏祥
戰略委員會	曾慶洪、馮興亞、趙福全、宋鐵波、管大源、丁宏祥

(二) 報告期內審計委員會召開5次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年3月23日	審議年度財務報告、利潤分配方案、年度關連交易報告、內控評價報告及內控審計報告、聘任審計機構、募集資金存放使用報告、年度風險管理與合規管理報告和計劃、年度審計工作總結及計劃、審計委員會履職情況等事項	全體委員均同意提請會議審議事項，並同意提交董事會審議。	無

公司治理

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年4月27日	審議一季度報告	全體委員均同意提請會議審議事項，並同意提交董事會審議。	無
2021年8月26日	審議半年度報告、中期利潤分配方案、募集資金存放使用報告及審計計劃調整等事項	全體委員均同意提請會議審議事項，並同意提交董事會審議。	無
2021年10月25日	審議三季度報告	全體委員均同意提請會議審議事項，並同意提交董事會審議。	無
2021年12月10日	審議修訂《內部控制管理辦法》	全體委員同意對《內部控制管理辦法》進行修訂，並提交董事會審議。	無

公司治理

(三) 報告期內提名委員會召開2次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年2月7日	審議聘任總會計師	同意總會計師提名人選並提交董事會審議。	無
2021年9月13日	審議董事會換屆選舉相關事項	全體委員同意提名新一屆董事會候選人名單並提交董事會審議。	無

(四) 報告期內薪酬與考核委員會召開5次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年3月18日	審議2020年度職業經理人及高管薪酬考核事項	全體委員同意考核結果及提交董事會審議。	無
2021年5月20日	審議調整股權激勵計劃期權行權價格和限制性股票回購價格事項	全體委員同意根據年度利潤分配方案對應調整行權價格和限制性股票回購價格，並同意提交董事會審議。	無

公司治理

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年9月9日	審議調整股權激勵計劃期權行權價格和限制性股票回購價格事項	全體委員同意根據中期利潤分配方案對應調整行權價格和限制性股票回購價格，並同意提交董事會審議。	無
2021年10月12日	審議職業經理人任期考核及績效兌現事項	全體委員同意考核結果及提交董事會審議。	無
2021年12月9日	審議關於註銷第二期股權激勵計劃第3個行權期和預留期權第2、3個行權期期權事項	全體委員同意因業績考核條件未達成，註銷第二期股權激勵計劃第3個行權期和預留期權第2、3個行權期期權及提交董事會審議。	無

(五) 存在異議事項的具體情況

適用 不適用

七、監事會發現公司存在風險的說明

監事會對報告期內的監督事項無異議。

公司治理

八、本公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量		273
主要子公司在職員工的數量		96,716
在職員工的數量合計		96,989
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數		293
	專業構成	
專業構成類別		員工人數
生產人員		57,960
銷售人員		6,059
技術人員		14,025
財務人員		1,813
行政人員		3,751
金融保險		1,842
其他		11,539
合計		96,989
	教育程度	
教育程度類別		員工人數
博士研究生		120
碩士研究生		4,422
本科(含雙學士)		22,045
大專		21,451
中專(中技)及以下		48,951
合計		96,989

註： 以上員工人數含合營、聯營企業。

(二) 薪酬政策

根據本集團發展規劃，加強薪酬宏觀管理，注重保持薪酬水平的市場競爭力，同時加強集團的工資總額管控。通過研究分析市場薪酬數據、CPI增幅和行業對標對薪酬水平實行檢討，通過工資總額與經濟效益指標掛鉤，在努力提高勞動效率的同時確保薪酬在人才保留中發揮激勵性作用。

公司治理

倡導薪酬與績效掛鉤，不斷完善企業業績考核機制、個人績效考核辦法、員工晉級晉升制度等，制定既有激勵性又有約束性的薪酬績效政策。

按照國家、省市有關勞動保障法律法規要求，按時足額為員工繳交各類社會保險，及時保障員工權益，在政策法規要求之外，為員工購買了補充醫療等商業保險，進一步維護和保障員工權益和身體健康。

本集團將進一步加強薪酬制度在人才激勵與保留中發揮積極作用，按照國家法規繳納養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險、住房公積金等法定福利，鼓勵投資企業進一步加強員工福利體系的靈活性與保障性。

(三) 培訓計劃

報告期內，本集團員工培訓工作以「助推戰略、廣搭平台、聚焦關鍵、專業引領」為工作方針，有條不紊地推進各項工作。同時，積極應對新冠肺炎疫情對人才培養工作帶來的不利影響，創新豐富培訓方式，築牢提升服務企業意識，統籌抓好疫情防控和人才培養工作，為推動集團學習型組織建設和集團高質量發展提供人才保障。全年實現員工培訓人次為**118.64**萬人次。

2022年，本集團員工培訓工作將繼續按照事業計劃方針，對標世界一流企業，以集團「十四五規劃」和廣汽研修中心(黨校)規劃藍圖為指引，廣搭平台、專業引領，為集團戰略落地提供強有力的人才支撐。

公司治理

(四) 勞務外包情況

勞務外包的工時總數	20,538,000
勞務外包支付的報酬總額	人民幣1,101,405,851元

註： 含合營、聯營企業。

(五) 安全生產

報告期內，集團堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，貫徹習近平總書記關於應急管理、安全生產、防災減災救災工作的重要論述和重要指示批示精神，秉承「以人為本，安全優先，標本兼治，科學發展」的理念，按照年初董事會批准通過的年度安全生產目標控制指標計劃，根據《廣州汽車集團股份有限公司安全生產綜合管理制度》要求，緊緊圍繞安全生產年度工作重點，以完善安全生產責任體系為基礎，以雙重預防機制建設為核心，以安全生產目標管理為抓手，認真落實企業安全生產主體責任與投資主體責任。按照監督、指導、服務的工作思路，持續推進各投資企業嚴格落實安全生產主體責任，推動企業安全生產管理與業務發展同步。報告期內本集團沒有發生較大及以上生產安全事故，安全生產形勢平穩、有序。

2022年，集團將按照新《安全生產法》等規定要求，持續完善集團安全生產制度體系，推動各投資企業按照「三管三必須」原則，持續完善落實安全生產責任體系，嚴格落實安全生產主體責任；繼續推行安全生產責任目標管理，強化安全生產過程管控；認真開展企業安全生產標準化工作；加大力度開展安全信息化工作，開展集團安全信息化管理系統平台建設；健全完善企業安全風險分級管控和隱患排查治理雙重預防機制，嚴格事故處理和責任追究，防止重特大安全事故的發生。

九、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

報告期內，本集團嚴格按照《公司章程》及《廣州汽車集團股份有限公司股東分紅回報規劃(2021-2023)》的規定執行，並於報告期內完成2020年年度及2021年中期利潤分配方案的實施，其中現金分紅標準和比例明確、清晰，相關決策程序和機制完備、合規，獨立董事履職盡責並發表獨立意見。

(二) 可供分派予股東的儲備

根據《公司章程》，本公司可供分派儲備乃根據中國公認會計準則和香港財務報告準則釐定的除稅後利潤(以較低者為準)計算。本公司於2021年12月31日的可供分派儲備為人民幣35,332,425千元(2020年：人民幣25,563,568千元)。

十、報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

根據已制定的《職業經理人薪酬考核管理辦法》，建立考評機制與中長期激勵機制。報告期內，根據與高級管理人員簽署的年度績效合約執行情況，由董事會薪酬與考核委員會對高級管理人員薪酬進行考核，並由董事會審議通過了考核結果。

公司治理

十一、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

報告期內制定了《重大經營風險事件報告管理辦法(試行)》，修訂了《審計工作底稿規範》、《內部審計報告規範》、《內部控制管理辦法》等制度，進一步促進公司內部控制和風險管理工作實現規範化、程序化和標準化。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

適用 不適用

十二、內部控制自我評價報告

董事會經已就本公司及其附屬公司於本報告期內的內部監控系統是否有效進行每年最少一次的檢討。有關檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。2021年未發現內部控制重大缺陷和重要缺陷，董事會認為該等系統有效及足夠。

十三、內部控制審計報告的相關情況說明

本公司聘請的信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)對公司2021年度內部控制有效性進行了獨立審計，認為「本公司於2021年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制」。《內部控制審計報告》全文請見2022年3月30日在聯交所網站(以海外監管公告形式)披露的公告。

十四、股息政策

本公司於2012年開始制定股東分紅回報規劃並嚴格執行至今。為完善本公司科學、持續、穩定的分紅決策和監督機制，增加利潤分配決策透明度和可操作性，引導投資者樹立長期投資和理性投資理念，根據中國證監會《上市公司監管指引第3號—上市公司現金分紅》以及《公司章程》中關於公司分紅政策的相關規定，董事會制定了《廣汽集團股東分紅回報規劃》(2021-2023年)(以下簡稱「回報規劃」)。具體內容如下：

公司治理

1、 本公司制定回報規劃考慮的因素

本公司著眼於長遠的、可持續的發展，綜合考慮本公司盈利能力、經營規劃、股東回報及未來項目投資資金需求、社會資金成本和融資環境等因素，建立對投資者持續、穩定、科學的回報規劃與機制，從而對利潤分配做出制度性安排，以保證利潤分配政策的連續性和穩定性。

2、 回報規劃的制定原則

回報規劃的制定應在符合國家有關法律法規及《公司章程》有關利潤分配的相關條款的前提下，既要重視對投資者穩定的合理回報，同時還要充分考慮本公司的實際經營情況和可持續發展，在充分尊重股東利益的基礎上，兼顧處理好本公司短期利益及長遠發展的關係，確定合理的利潤分配方案，並據此制定一定期間執行利潤分配政策的規劃，以保證利潤分配政策的連續性和穩定性。

3、 回報規劃的制定週期和相關決策機制

董事會根據《公司章程》確定的利潤分配政策制定回報規劃。本公司若因外部經營環境和自身經營狀態發生重大變化而需要調整利潤分配政策的，應當以股東（特別是社會公眾股東）權益保護為出發點，詳細論證和說明原因，並在本公司定期報告中就現金分紅政策的調整進行詳細的說明，並嚴格履行決策程序。董事會需確保每三年重新審閱一次回報規劃，確保回報規劃內容符合《公司章程》確定的利潤分配政策。

4、 本公司2021年至2023年的股東回報規劃

- (a) 本公司可以採取現金、股票、現金與股票相結合的方式分配利潤。
- (b) 本公司優先採用現金分紅的利潤分配方式，即具備現金分紅條件的，應當採用現金分紅進行利潤分配。
- (c) 根據《公司法》等有關法律法規及《公司章程》的規定，在本公司盈利且現金能夠滿足本公司持續經營和長期發展的前提下，**2021年至2023年**每年以現金方式分配的利潤應不低於當年實現的可分配利潤的**10%**，且連續三年內以現金方式累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤的**30%**。
- (d) **2021年至2023年**，本公司原則上每年度進行一次現金分紅，董事會可以根據本公司盈利情況及資金需求狀況提議本公司進行中期現金分紅。
- (e) **2021年至2023年**，本公司可以根據累計可供分配利潤、公積金及現金流狀況，在保證最低現金分紅比例和本公司股本規模合理的前提下，為保持股本擴張與業績增長相適應，本公司可以採用股票股利方式進行利潤分配。

第五節

董事會報告

董事會欣然提呈董事會報告連同截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核的綜合財務報表。

董事及監事

本公司於本年度的董事及監事列載於本報告第四節「公司治理」中「三、董事、監事和高級管理人員的情況—（一）現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」一段。該部份構成本董事會報告的一部份。

主要活動

本公司於本年度的主要活動載於本報告第二節「公司簡介及業務概要」。該部份構成本董事會報告的一部份。

獲准許的彌償條文

報告期內，本公司已為其董事及相關管理人員投購適當的責任保險。獲准許的彌償條文於報告期內為本公司董事及相關管理人員的利益生效。

管理合約

本公司於本年度並無訂立本公司業務整體或任何重要部份的管理或行政合約。

業務審視

1. 業務表現、主要風險及不明朗因素和未來發展

本集團的業務表現、主要風險及不明朗因素和未來發展的討論，以及本集團的財務關鍵表現指標的分析均載於本報告第三節「管理層討論與分析」。該等部份構成本董事會報告的一部份。

董事會報告

2. 報告期後重要事項

本集團的報告期後重要事項載於合併財務報表附註42。該部份構成本董事會報告的一部份。

3. 環境政策及表現

始終堅持綠色發展、節能減排的發展理念，將環境保護作為企業一項重要工作。認真貫徹落實各項環保法律、法規，堅持以科學發展觀為指導，強化環保目標責任制，同時加大節能減排投入力度，從技改技革、生產組織、日常管理等方面積極推進節能減排工作，環保設施正常穩定持續運轉，且處理效果良好，未曾發生重大環境污染事件。

嚴格遵守國家規定的各項環保法律法規，對產生的各類污染物進行嚴格管控。在項目建設時嚴格執行環境影響評價制度和「三同時」制度（建設項目與環境保護設施同時設計、同時施工、同時投產使用）。

為認真貫徹執行國家環保、安全法律法規，確保在突發環境事件發生後能及時予以控制，防止重大事故的蔓延及污染，有效地組織搶險和救助，保障員工人身安全及公司財產安全，依據《國家突發環境事件應急預案》等相關文件，並結合企業實際情況，本著「預防為主、自救為主、統一指揮、分工負責」的原則，編製了相應的突發環境事件應急預案，並向相關環保部門備案；同時，在企業內部定期組織宣貫、培訓，年度組織應急演練、評審，提高企業應對突發環境污染事故的能力，有效預防和控制環境污染事故的發生。

為自覺履行保護環境的義務，主動接受社會監督，按照國家相關法規以及標準等要求，制定自行監測方案，監測結果全部達標。

董事會報告

4. 對公司有重大影響的法律法規

本公司嚴格遵守上市規則、上交所上市規則、《證券及期貨條例》、《公司法》、《證券法》、《證券公司監管條例》等境內境外法律法規及行業規則。

5. 重要關係

有關本公司與其僱員、顧客及供應商的重要關係的說明載於本報告第四節「公司治理」中的「本公司和主要子公司的員工情況」及第三節「管理層討論與分析」中的「主要銷售客戶情況」及「主要供應商情況」。

董事及監事的利害關係

除於本報告第四節「公司治理」中「三、董事、監事和高級管理人員的情況-（三）董事、高級管理人員報告期內的股權激勵情況」部份及第八節「重要事項」中「十、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響」部份的披露外，在本公司的財政年度的任何時間及終結時，本公司概無存在目的或其中一個目的為使本公司的董事及監事能藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證，而獲取利益的安排。

捐款

本集團在本年度內作出之慈善及其他捐款載於本報告第七節「環境與社會責任」中「三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況」一節。

發行的股份

報告期內，因A股可轉換公司債券轉股，股票期權激勵計劃行權和利潤分配之資本公積轉增股份，累計增加股份**20,896,008**股A股，收取的總代價為人民幣**258,868,109.80**元。

發行的權股證、債券及其他債務證券

本公司於本年度並無發行任何權股證、債券及其他債務證券。

董事會報告

股票掛鈎協議

本公司於本年度並無訂立任何股票掛鈎協議。有關本公司於以往財政年度訂立的股票掛鈎協議的資料載於本報告第八節「重要事項」中「公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他股權激勵情況及其影響」一段。

股息

本年度已派發中期股息每股人民幣**0.05**元(二零二零年：人民幣**0.03**元)(含稅)，合共約人民幣**517,816,555.50**元(二零二零年：約人民幣**307,137,874.14**元)。董事會建議就二零二一年十二月三十一日止年度派付末期股息每股人民幣**0.17**元(二零二零年：人民幣**0.15**元)(含稅)，合共約人民幣**1,778,872,801.69**元(二零二零年：約人民幣**1,552,648,932.30**元)。

辭職的理由

江秀雲女士(「江女士」)由二零二一年二月三日起因工作變動不再擔任本公司監事會職工代表監事，江女士確認與董事會、監事會及本公司並無意見不合，且無有關其辭任的其他事宜須促請本公司股東垂注。二零二一年二月十日，江女士獲聘任為本公司總會計師。

除上述所披露外，本年度沒有本公司董事或監事辭去職位，或拒絕參選連任該職位，而本公司收到該董事或監事的書面通知，指明其辭職或拒絕參選連任的理由，是與本公司事務有關的(不論該通知有否指明其他理由)。

董事及監事在交易、安排及合約中的就本公司的業務而言屬重大的權益

本公司或其附屬公司於本年度任何時間內概無參與訂立及概無於本年度終結時仍然有效且與本集團業務有關的任何重大交易、安排及合約，致使董事、監事及董事或監事的關連實體擁有重大權益(無論直接或間接)。

董事會報告

稅項減免

本公司並不知悉有任何因股東持有股份而使其獲得之稅項減免。

承董事會命

廣州汽車集團股份有限公司

曾慶洪

董事長

中國廣州，二零二二年三月三十日

第六節

監事會報告

2021年度內，公司監事會根據《公司法》、《證券法》及上市規則等法律、法規及《公司章程》的規定，本著對股東負責的精神，全體監事通過召開監事會會議、列席股東大會、董事會會議等方式，認真履行各項職責和義務，參與公司重大經營決策的討論，並對公司財務狀況、合規經營及董事、高級管理人員依法履行職責情況進行了監督，促進了公司內控管理及規範運作。

監事會認為：報告期內，公司能嚴格按照上市規則等相關法律法規及《公司章程》等內控管理制度的要求規範運作，公司董事、高級管理人員在履行職責時，能勤勉盡職，遵守國家法律、法規和公司章程、制度，有效維護了公司和股東的利益。現將本年度監事會工作開展情況報告如下：

一、監事會構成及變動情況

因第五屆監事會任期屆滿，經2021年10月8日召開的2021年第一次臨時股東大會審議通過及職工代表大會選舉，第六屆監事會由陳恬、曹限東、黃成、石磊（職工代表監事）、王路（職工代表監事）、黃卓（職工代表監事）組成，尚空缺一名監事；本屆監事會任期至2024年10月8日屆滿。

二、對2021年董事會、經理層經營行為的基本評價

監事會認為：本報告期公司董事會能夠嚴格按照《公司法》、《公司章程》以及兩地交易所上市規則等相關法律、法規的要求，依法經營。報告期內，公司上下齊心協力，始終保持戰略定力，多措並舉全力克服芯片短缺、原料上漲、疫情反復等各方面沖擊和挑戰，實現了全年產銷量的穩步增長；同時，通過產品結構調整、強化成本管控等措施，實現了經營效率的穩步提升。

監事會報告

本報告期內，公司重大經營決策的程序合法有效，本公司董事、高級管理人員在執行公司職務時，能認真遵守國家法律、法規、《公司章程》和股東大會、董事會決議，兢兢業業、開拓進取；監事會未發現本公司董事、高級管理人員在執行公司職務時違反法律、法規、公司章程或損害公司股東、公司利益的行為。

三、監事會會議召開情況

報告期內，公司監事會共召集、召開了9次監事會會議，具體如下：

1、2021年3月25日召開了第五屆監事會第23次會議，會議審議通過了以下議題：

- (1) 關於2020年年度報告及摘要的議案；
- (2) 關於2020年度監事會工作報告的議案；
- (3) 關於2020年度財務報告的議案；
- (4) 關於2020年度利潤分配方案的議案；
- (5) 關於2020年度內部控制評價報告的議案；
- (6) 關於2020年度內部控制審計報告的議案；
- (7) 關於募集資金存放與實際使用情況專項報告的議案；
- (8) 關於聘任2021年度審計機構的議案；
- (9) 關於聘任2021年度內部控制審計機構的議案；
- (10) 關於2020年度風險管理工作報告及2021年工作計劃的議案；
- (11) 關於2020年度合規管理工作報告及2021年工作計劃的議案。

監事會報告

- 2、 2021年4月29日召開了第五屆監事會第24次會議，會議審議通過了《關於2021年第一季度報告的議案》。
- 3、 2021年5月26日召開了第五屆監事會第25次會議，會議審議通過了《關於調整股票期權行權價格和限制性股票回購價格的議案》。
- 4、 2021年8月30日召開了第五屆監事會第26次會議，會議審議通過了以下議案：
 - (1) 關於2021年半年度報告的議案；
 - (2) 關於2021年中期利潤分配方案的議案；
 - (3) 關於2021年上半年募集資金存放與使用情況專項報告的議案。
- 5、 2021年9月13日召開了第五屆監事會第27次會議，會議審議通過了《關於調整股票期權行權價格和限制性股票回購價格的議案》。
- 6、 2021年9月16日召開了第五屆監事會第28次會議，會議審議通過了《關於公司監事會換屆選舉的議案》。
- 7、 2021年10月8日召開第六屆監事會第1次會議，會議審議通過了《關於推選監事會臨時召集人的議案》。
- 8、 2021年10月29日召開第六屆監事會第2次會議，會議審議通過了《關於2021年第三季度報告的議案》。
- 9、 2021年12月14日召開了第六屆監事會第3次會議，會議審議通過了《關於註銷第二期股票期權激勵計劃首次授予期權第3個行權期和預留期權第2個及第3個行權期股票期權的議案》。

監事會報告

四、監事會對公司運作的獨立意見

1、公司依法運作情況

報告期，公司董事會、高級管理人員的各項工作遵循了《公司法》、《證券法》、上市規則、上交所上市規則、《公司章程》與三會議事規則及各項內部控制制度等的有關規定，決策程序合法有效；公司董事、高級管理人員能夠勤勉盡職，忠實地執行股東大會和董事會的決議，未發現違反法律、法規、《公司章程》及損害公司利益的行為的情形；同時，本公司已嚴格按照上市規則及上交所上市規則的要求及時履行信息披露責任。報告期內監事會對股權激勵相關事項進行了審閱及發表意見。

2、內部控制與風險管理

本公司已根據要求，持續開展全面風險管理及內部控制評價，報告期內公司繼續加強內部控制執行力度，強化內審團隊對內部控制的監督檢查，對經營管理的高風險環節和領域進行針對性的內控診斷和改進；同時，通過開展風險訪談、風險調研、行業對標等方式密切跟蹤風險熱點，提高風險評估的精準度，制定有針對性的風險管理措施，提升防範應對各類風險挑戰的水平，為企業目標的實現保駕護航。

公司《2021年度內部控制評價報告》全面、真實、準確、客觀的反映了內部控制制度的建設及運行情況。

3、公司財務情況

報告期內，公司監事會對公司的財務狀況進行了認真、細致的檢查，並審閱2020年度財務報告以及2021年第一季度、半年度、第三季度財務報告；審閱了報告期內公司實施的利潤分配方案。

監事會認為：公司財務制度健全、財務運作規範、財務狀況良好；公司財務報告全面、真實、客觀反映了公司的經營成果和財務狀況；未發現參與年度報告編制和審議的人員有違反保密規定的行為；審計機構出具的無保留意見審計報告客觀公正。

監事會報告

4、 募集資金的使用和管理

監事會檢查了報告期內公司募集資金的使用與管理情況，監事會認為：公司嚴格按照上交所上市規則、《上海證券交易所上市公司募集資金管理辦法》、《公司章程》和《公司募集資金管理辦法》，對募集資金進行了專戶存儲和專項使用，不存在變相改變募集資金用途和損害股東利益的情況，不存在違規使用募集資金的情形。

5、 關聯交易

監事會審閱了年度關聯交易報告，監事會認為：關聯交易行為嚴格遵守了A、H股上市規則及《公司章程》的相關規定，履行了法定的批准程序，交易價格公平合理，不存在損害公司和中小股東利益的行為。

五、 工作計劃

2022年，監事會將繼續積極主動履行法律法規、兩地上市規則和《公司章程》賦予的職責，並將以法人治理為基礎，以財務監督、風險防範為核心，強化對重點項目的跟蹤，持續關注公司經營發展，推進公司內部控制及全面風險體系建設和完善工作，落實監事會的監督職能；嚴格執行《監事會議事規則》，定期組織召開監事會工作會議，依法參加公司股東大會、董事會等重要會議，及時了解並督促公司重大決策事項和各項決策程序的合法性，以維護股東、職工和公司的合法利益，忠實、勤勉地履行監督職責，努力做好各項工作，進一步促進公司治理水平的全面提升，推進公司高質量可持續發展。

第七節

環境與社會責任

一、環境信息情況

公司及各企業嚴格遵守環境保護法規，積極採取措施踐行環保綠色發展理念，共築綠色、低碳、環保的環境。

- (1) 在產品領域，推出更多的節能和新能源車型，大幅降低單車油耗和尾氣排放；
- (2) 在生產領域，持續加大環保建設的投入，采用更環保、更節能的設備，導入更先進的技術，降低能耗；
- (3) 在能源領域，各企業積極利用廠區資源，大力發展光伏發電，提高生產環節的「綠電」佔比；
- (4) 在供應鏈領域，面向全供應鏈供應商提出環境保護、節能減排要求，並納入評價要求；
- (5) 在社會公眾和員工領域，積極開展各項環境保護和防治污染的宣傳活動，提高環境保護意識，共建綠色家園。

有關本集團在環境保護方面的政策、措施等，請見2022年3月31日在聯交所網站披露的《2021環境、社會及管治報告》全文。

二、社會責任工作情況

本集團始終以「鑄造社會信賴的公眾公司」為目標，倡導綠色文化，打造綠色供應鏈，開展綠色辦公，踐行可持續發展道路，積極履行社會責任。有關本集團社會責任工作情況，請見2022年3月30日在聯交所網站(以海外監管公告形式)披露的《2021年社會責任報告》全文。

環境與社會責任

三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

報告期內，堅決貫徹中央、省、市關於鞏固拓展脫貧攻堅成果和鄉村振興有效銜接的決策部署，大力推進產業幫扶、教育幫扶、消費幫扶、就業幫扶，補齊民生短板，發展惠民工程，激發內生動力，構建起廣汽特色「大幫扶」格局。

1、圓滿完成脫貧攻堅任務

本集團定點幫扶清遠連州市九陂鎮聯一村、白石村和四聯村，經過幫扶，在**2021**年圓滿完成脫貧攻堅任務，**3**個貧困村**229**戶貧困戶**581**人貧困人口全部實現脫貧，人均可支配收入超過人民幣**2**萬元，村集體收入均超過人民幣**30**萬元；完成脫貧攻堅資料檔案整理並與新一輪駐鎮幫鎮扶村工作隊工作交接；召開廣汽集團脫貧攻堅總結表彰暨鄉村振興工作部署會議，表彰先進集體與個人，並對鄉村振興工作進行部署。

2、深度參與東西部協作

2021年，主動派出幫扶干部**1**名，投入幫扶資金人民幣**377**萬元，結對幫扶畢節市納雍縣**1**個鄉和**10**個村，已幫助**1,030**戶**5,095**名貧困人口脫貧；推進「廣東技工」項目，與畢節職業技術學院和黔東南州台江縣中等職業學校合辦精品「廣汽班」，共招收**4**個班**146**名學生定向培養汽車行業專業技術人員；在納雍縣庫東關鄉李子村啟動鄉村振興幫扶項目—李子村木梳苗寨，打造東西部協作鄉村振興示範點；拓展協作領域，打造廣汽高原芳香產業基地，推進「愛滿車香」項目，帶動畢節市芳香產業發展；大力推進消費幫扶，推動「黔貨出山」；推進「廣汽教育助夢工程」，設立教育助夢工程基金，開展孤兒、困境兒童的教育專項資助。

環境與社會責任

3、積極投身鄉村振興

根據省市決策部署，本集團聯繫廣州市文化廣電旅游局、市體育局和市統計局，結對幫扶梅州平遠縣東石鎮，按照「產業振興、人才振興、文化振興、生態振興、組織振興」的要求，扎實推進省內、市內鄉村振興工作，通過選派優秀幹部、圍繞主要任務以及積極與幫扶地和規劃設計團隊對接，謀劃幫扶規劃。同時，持續推進廣州市從化區鰲頭鎮幫扶，持續推進鄉村振興工作。

4、助力粵東、西北地區振興發展。

積極推進產業幫扶粵東梅州工作，加大重大優質項目引進和投資落實。成功引入企業**14**家，累計完成投資約人民幣**10.2**億元，預計全年可實現營業收入人民幣**7.6**億元，全年預計創造稅收人民幣**1,713**萬元，帶動就業人口**1,084**人。

下一步，將抓好新一輪內鄉村振興幫扶任務，做好新一輪幫扶工作規劃和落實；深化東西部協作，持續推進「廣汽班」、李子村鄉村振興示範點建設；持續加大消費幫扶力度，整合優化幫扶地區農產品資源；持續發展產業幫扶項目，推進廣東梅州、新疆產業幫扶項目，助力粵東、西北地區振興發展，並通過集團黨委書記、全國人大代表曾慶洪向全國人大提出「以林業碳匯助力鄉村振興」的建議案，推動鄉村振興方式的創新和「雙碳」發展形勢的結合，從而推動脫貧人口走向全面振興、共同富裕。

第八節

重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行
其他對公司中小股東所作承諾	分紅	本集團	在公司盈利且現金能夠滿足公司持續經營和長期發展的前提下，2021-2023年每年以現金方式分配的利潤應不低於當年實現的可分配利潤的10%，且連續三年內以現金方式累計分配的利潤不少於該三年實現的年均可分配利潤的30%。《公司章程》：公司每年以現金方式分配的利潤不少於當年實現的可供分配利潤的10%。	2021年-2023年	是	是

重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履 行期限	是否及時 嚴格履行
其他承諾	解決同業 競爭	廣汽工業 集團	<p>(1)在中國境內和境外，單獨或與他人，以任何形式(包括但不限於投資、並購、聯營、合資、合作、合伙、托管、承包或租賃經營、購買股份或參股)直接或間接從事或參與或協助從事或參與任何與廣州汽車集團股份有限公司(以下簡稱“發行人”)主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的業務或活動；(2)在中國境內和境外，以任何形式支持發行人或發行人子公司以外的他人從事或參與與發行人主營業務構成競爭或可能構成競爭的業務；(3)以其他方式介入(不論直接或間接)任何與發行人主營業務構成競爭或可能構成競爭的業務或活動。但本公司或本公司子公司(發行人及其子公司除外)出於投資目的而購買、持有與發行人主營業務構成或可能構成競爭的其他於國際認可的證券交易所上市的上市公司不超過5%以上的權益；或因第三方的債權債務重組原因使本公司或本公司的子公司、參股公司持有與主營業務構成或可能構成競爭的第三方不超過5%以上的權益的情形不適用於本公司的上述承諾。(4)如果廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)發現任何與發行人主營業務構成或可能構成直接或間接競爭的新業務機會，將立即書面通知發行人，並盡力促使該業務機會按合理和公平的條款和條件首先提供給發行人或其子公司。發行人應自收到該通知之日起30日內，以書面形式通知本公司或本公司子公司，發行人或發行人的子公司是否有意從事或參與上述業務機會。一經收到發行人確定有意的通知，本公司或本公司子公司即應將該新業務機會轉讓予發行人或發行人子公司。(5)如果發行人或發行人子公司因任何原因決定不從事和參與該等新業務，一經收到發行人確定不從事和參與該等新業務的通知，或發行人未在其收到本公司或本公司子公司的通知之日起30日內予以書面回覆，則廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)依據本協議可以自行經營有關的新業務。(6)將來廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)依照上述第5項可能獲得的與發行人主營業務構成或可能構成直接或間接相競爭的新業務，或因國家政策調整等不可抗力或意外事件的發生，致使同業競爭可能構成或不可避免時，廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)將給予發行人或發行人子公司選擇權，即在中國有關法律、法規及相關證券市場現行有效的上市規則允許的前提下，發行人或發行人子公司有權按照法定程序一次性或多次向廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)收購在上述競爭性業務中的任何股權、資產及其他權益，或由發行人或發行人子公司依照法定程序選擇委託經營、租賃或承包經營廣汽工業集團或所屬子公司(發行人及其子公司除外)在上述競爭性業務中的資產或業務。</p>	長期	是	是

重要事項

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

已達到 未達到 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用本公司資金情況

適用 不適用

三、違規擔保情況

適用 不適用

重要事項

四、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

現聘任		
境內會計師事務所名稱	信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)	
境內會計師事務所報酬		950,000
境內會計師事務所審計年限		1
境外會計師事務所名稱	羅兵咸永道會計師事務所	
境外會計師事務所報酬		3,100,000
境外會計師事務所審計年限		11

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)	380,000
財務顧問		
保薦人		

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

經公司第五屆董事會第61次會議、第五屆監事會第23次會議及2020年年度股東大會審議通過，聘任信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)及羅兵咸永道會計師事務所為公司2021年度審計機構。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

適用 不適用

重要事項

五、面臨退市風險的情況

適用 不適用

六、破產重整相關事項

適用 不適用

七、重大訴訟、仲裁事項

本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

八、上市公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

適用 不適用

九、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

適用 不適用

十、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

A股股票期權

A股股票期權是指本公司授予激勵對象在未來一定期限內以預先確定的價格和條件購買本公司一定數量A股股份的權利。股票來源為本公司向激勵對象定向發行本公司A股普通股。

重要事項

限制性股票

限制性股票是指本公司根據激勵計劃規定的條件和價格，授予激勵對象一定數量的A股股票，該等股票設置一定期限的限售期，在達到激勵計劃規定的解除限售條件後，方可解除限售流通。股票來源為本公司向激勵對象定向發行本公司A股普通股。

(一) 2017年第二期A股股票期權激勵計劃（「2017年激勵計劃」）

1. 目的

為進一步完善本公司的法人治理結構，促進本公司建立、健全激勵約束機制，充分調動本公司董事、高級管理人員以及其他核心技術、業務、管理骨幹人員的積極性、責任感和使命感，有效地將股東利益、本公司利益和經營者個人利益結合在一起，共同關注本公司的長遠發展，並為之共同努力奮鬥，本公司制訂2017年激勵計劃，並經本公司於2017年12月18日舉行的二零一七年第二次臨時股東大會及二零一七年第一次A、H股類別股東會審議通過。

2. 激勵對象

2017年激勵計劃首次授予的激勵對象包括本公司董事（不含獨立董事）、高級管理人員、對本公司經營業績發展有直接影響的其他管理人員、核心技術（業務）骨幹人員。預留期權的授予激勵對象為本公司新能源、智能網聯化等業務領域的核心骨幹人才，或其他對本公司經營及業務發展有較大影響確需引入或提拔的管理和技術人員，前述人員須經董事會審議批准，並在2017年激勵計劃經股東大會審議通過後12個月內確定，且不得與首次授予的激勵對象出現重複。

重要事項

3. 授予數量及行權價格

2017年12月18日，本公司向2,358位激勵對象首次授予40,333.54萬份A股股票期權，行權價格為每股人民幣28.40元，乃按照下列價格最高者所釐定，且不得低於A股票面金額：(1)草案公告(即2017年10月30日)前1個交易日本公司A股股票收盤價；(2)草案公告前1個交易日本公司A股股票交易均價；(3)草案公告前30個交易日本公司A股股票平均收盤價；及(4)草案公告前20個交易日、60個交易日或者120個交易日本公司A股股票交易均價之一。本公司A股在緊接首次授予日期之前一日之收市價為每股人民幣24.06元。

2018年12月17日，本公司完成2017年激勵計劃預留期權授予，向457位激勵對象授予了6,233.69萬份A股股票期權，行權價格為每股人民幣10.61元，乃按照以下價格最高者所釐定，且不得低於A股票面金額：(1)董事會批准相關預留授予的決議公告前1個交易日本公司A股股票收盤價；(2)董事會決議公告前1個交易日本公司A股股票交易均價；(3)董事會決議公告前30個交易日本公司A股股票平均收盤價；及(4)董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的本公司A股股票交易均價之一。本公司A股在緊接預留期權授出日期之前一日之收市價為每股人民幣10.49元。

如在行權前本公司發生資本公積轉增股本、派送股票紅利、股份拆細、配股或縮股等事宜，行權價格將按照2017年激勵計劃的相關規定調整。自2017年激勵計劃實施後，行權價格按歷年來的末期利潤分配及中期利潤分配方案相應調整，而報告期內的行權價格調整詳情如下：

重要事項

- 2021年6月8日起，因實施2020年末期利潤分配方案，2017年激勵計劃首期授予期權和預留期權行權價格相應調整為人民幣19.22元/A股和9.95元/A股。詳情請見本公司於2021年5月26日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整股票期權行權價格和限制性股票回購價格的公告》（公告編號：臨2021-034）。
- 2021年9月22日起，因實施2021年中期利潤分配方案，2017年激勵計劃首期授予期權和預留期權價格相應調整為人民幣19.17元/A股和9.90元/A股。詳情請見本公司於2021年9月13日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整股票期權行權價格和限制性股票回購價格的公告》（公告編號：臨2021-066）。

每名激勵對象於任何12個月期間內通過本公司全部有效激勵計劃獲授股票期權（包括已行使及尚未行使的股票期權）的行使而已發行及將會發行的股份總數，不得超過本公司不時已發行A股總數的1%。激勵對象無須就申請或接納2017年激勵計劃下的A股股票期權向公司繳付任何金額。

4. 有效期、等待期及行權期

2017年激勵計劃整個計劃有效期為6年，至2023年12月（剩餘年期約為1年7個月），等待期為24個月。等待期後，若達到計劃規定的行權條件，激勵對象應在接下來36個月內分期行權。激勵對象必須在行權有效期內行權完畢。若達不到行權條件，則當期A股股票期權不得行權。若符合行權條件，但未在上述行權期全部行權的剩餘A股股票期權將自動失效並由本公司註銷。

重要事項

首次授予的A股股票期權各期行權時間安排如下：

行權安排	行權時間	行權比例
第一次行權	自首次授予日起 24 個月後的首個交易日起至首次授予日起 36 個月內的最後一個交易日當日止	1/3
第二次行權	自首次授予日起 36 個月後的首個交易日起至首次授予日起 48 個月內的最後一個交易日當日止	1/3
第三次行權	自首次授予日起 48 個月後的首個交易日起至首次授予日起 60 個月內的最後一個交易日當日止	1/3

首次授予期權第一個行權期為**2019年12月18日至2020年12月17日**；在整個行權期內，未發生行權。首次授予期權第二個行權期為**2020年12月18日至2021年12月17日**，因未達業績條件，已按規定註銷。因未達**2017年**激勵計劃約定的業績條件，首次授予期權第三個行權期全部期權已於**2021年12月**註銷。

重要事項

預留授予的A股股票期權各期行權時間安排如下：

行權安排	行權時間	行權比例
第一次行權	自預留期權授予日起 24 個月後的首個交易日起至預留期權授予日起 36 個月內的最後一個交易日當日止	1/3
第二次行權	自預留期權授予日起 36 個月後的首個交易日起至預留期權授予日起 48 個月內的最後一個交易日當日止	1/3
第三次行權	自預留期權授予日起 48 個月後的首個交易日起至預留期權授予日起 60 個月內的最後一個交易日當日止	1/3

預留期權第一個行權期為**2020年12月17日**至**2021年12月16日**，報告期內累計行權**8,130,265**股，整個行權期累計行權**17,795,352**股。

因未達**2017**年激勵計劃約定的業績條件，預留期權第二個及第三個行權期期權已於**2021年12月**全部注銷。

2017年激勵計劃下的可予發行的證券總數為**0**份。

重要事項

(二) 2020年A股股票期權與限制性股票激勵計劃（「2020年激勵計劃」）

1. 目的

為了進一步建立、健全本公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動本公司董事、高級管理人員、對本公司經營業績有直接影響的其他管理人員、核心技術(業務)骨幹等人員的積極性，有效地將股東利益、本公司利益和核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注本公司的長遠發展，在充分保障股東利益的前提下，按照收益與貢獻對等的原則，本公司制定2020年激勵計劃，並經本公司於2020年11月13日舉行的二零二零年第二次臨時股東大會及二零二零年第一次A、H股類別股東會審議通過。

2. 激勵對象

2020年激勵計劃的激勵對象為本公司董事、高級管理人員、對本公司經營業績有直接影響的其他管理人員、核心技術(業務)骨幹人員。

3. 授予數量及行權價格

於2020年12月4日，本公司向2,872位激勵對象授予了102,101,330份A股股票期權及102,101,330股限制性股票，行權價格為每股人民幣9.98元，乃按照下列價格較高者所釐定，且不得低於A股股票面金額：(1)草案公告日(即2020年9月24日)前1個交易日本公司A股股票交易均價，即人民幣9.91元，及(2)草案公告日前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的本公司A股股票交易均價之一。限制性股票的授予價格為每股人民幣4.99元。本公司A股在緊接2020年激勵計劃授出日期之前一日之收市價為每股人民幣13.29元。

重要事項

自2020年激勵計劃實施後的行權價格調整詳情如下：

- 2021年6月8日起，因實施2020年末期利潤分配方案，2020年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣9.83元/A股。詳情請見本公司於2021年5月26日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整股票期權行權價格和限制性股票回購價格的公告》(公告編號：臨2021-034)。
- 2021年9月22日起，因實施2021年中期利潤分配方案，2020年激勵計劃的股票期權行權價格相應調整為人民幣9.78元/A股。詳情請見本公司於2021年9月13日在上交所及聯交所網站披露的《關於調整股票期權行權價格和限制性股票回購價格的公告》(公告編號：臨2021-066)。

每名激勵對象在任何12個月內通過本公司全部有效激勵計劃獲授且尚在激勵計劃有效期內的權益總額累計不超過本公司已發行A股總數的1%。激勵對象無須就申請或接納2020年激勵計劃下的A股股票期權向公司繳付任何金額。

4. 有效期、等待期及行權期

2020年激勵計劃的有效期自股票期權授予登記完成之日起至激勵對象獲授的股票期權全部行權或註銷完畢之日止，最長不超過60個月，即至2025年12月(剩餘年期約為3年8個月)。等待期為自授予登記完成之日起24個月、36個月、48個月。

2020年激勵計劃下的可予發行的證券總數(即102,101,330份)於本年報日期佔本公司已發行股份約0.98%。

重要事項

股票期權行權期及各期行權時間安排如下：

行權安排	行權時間	可行權比例
第一個行權期	自股票期權完成登記日起 24 個月後的首個交易日起至股票期權完成登記日起 36 個月內的最後一個交易日當日止	40%
第二個行權期	自股票期權完成登記日起 36 個月後的首個交易日起至股票期權完成登記日起 48 個月內的最後一個交易日當日止	30%
第三個行權期	自股票期權完成登記日起 48 個月後的首個交易日起至股票期權完成登記日起 60 個月內的最後一個交易日當日止	30%

激勵對象必須在行權有效期內行權完畢。若達不到行權條件，則當期**A**股股票期權不得行權。若符合行權條件，但未在上述行權期全部行權的剩餘**A**股股票期權將自動失效並由本公司註銷。

重要事項

限制性股票的解除限售期及各期解除限售時間安排如下：

解除限售安排	解除限售時間	解除限售比例
第一個解除限售期	自限制性股票完成登記日起 24 個月後的首個交易日起 至限制性股票完成登記日起 36 個月內的最後一個交易 日當日止	40%
第二個解除限售期	自限制性股票完成登記日起 36 個月後的首個交易日起至 限制性股票完成登記日起 48 個月內的最後一個交易 日當日止	30%
第三個解除限售期	自限制性股票完成登記日起 48 個月後的首個交易日起 至限制性股票完成登記日起 60 個月內的最後一個交 易日當日止	30%

在解除限售時間內未申請解除限售的限制性股票或因未達到解除限售條件而不能申請解除限售的該期限制性股票，本公司將按**2020**年激勵計劃規定的原則回購並註銷。

激勵對象獲授的限制性股票由於資本公積金轉增股本、股票紅利、股票拆細而取得的股份同時限售，不得在二級市場出售或以其他方式轉讓，該等股份的解除限售期與限制性股票解除限售期相同。若本公司對尚未解除限售的限制性股票進行回購，該等股票將一併回購。

重要事項

有關上述激勵計劃可參見合併財務報表附註23。A股股票期權價值的計算結果，乃基於對合併財務報表附註23所用參數的數項假設，而所採納的模型也存在限制，因此A股股票期權的估計價值可能存在主觀和不確定因素。

授予董事及高級管理人員的A股股票期權的情況請見本報告第四節「公司治理」中「三、董事、監事和高級管理人員的情況—（一）現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」一段。授予其他激勵對象的A股股票期權的情況如下表所示：

幣種：人民幣

姓名	職務	本報告期初 持有A股股 票期權數量	本報告期內 新授予 A股股票期 權數量	本報告期內 可行權 A股股票期 權數量	本報告期內 已行權的 A股股票期 權股份	本報告期內 失效/註銷的 A股股票期權	A股股票期 權行權價格 (元)(註3)	緊接A股期 權行使日期 之前的加權 平均收市價 (元)	本報告期末 持有A股股 票期權數量
2017年激勵計劃(首次授予部分)									
/	中層及其他核心業 務、技術、管理 骨幹(共計2,130 人)	168,950,844	0	168,950,844	0	失效：0 註銷：168,950,844	19.17	不適用 ^(註4)	0
2017年激勵計劃(預留授予部份)									
/	中層及其他核心業 務、技術、管理 骨幹(共計391人)	44,018,173	0	8,183,763	8,130,265	失效：53,498 註銷：35,834,410	9.90	14.37	0
2020年激勵計劃									
/	中層及其他核心業 務、技術、管理 骨幹(共計2,863 人)	102,101,330	0	0	0	失效：0 註銷：0	9.78	不適用 ^(註4)	102,101,330

重要事項

註：

1. 所有激勵對象必須在**2017年激勵計劃**或**2020年激勵計劃**(視屬何情況而定)的考核期內在本公司任職並簽署勞動合同，不含退休返聘人員。激勵對象中，未含本公司單獨或合計持股**5%**以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。
2. 任何一名激勵對象在任何**12個月**內通過本公司全部有效股權激勵計劃獲授且尚在激勵計劃有效期內的權益總額累計未超過本公司已發行**A股**總數的**1%**。
3. 報告期內，本公司根據利潤分配方案對**A股**期權行權價格進行了相應調整(就各激勵計劃各自的行權價格調整詳情，請參閱前文第**115**及**119**頁)。
4. 因未達**2017年**激勵計劃約定的業績條件，**2017年**激勵計劃首次授予期權第三個行權期和預留期權第二個及第三個行權期期權已於**2021年12月**註銷；本報告期內**2020年**激勵計劃尚未開始行權及解鎖。

十一、重大關聯交易

- 1、若干在合併財務報表附註**41**所披露的關聯方交易類別，包括**(I)**銷售產品(銷售汽車零部件及鋼材、銷售乘用車及銷售生產設備)、**(II)**向關聯方提供勞務及保險收入、**(III)**購買產品(購買汽車零部件及材料及購買乘用車)、**(IV)**向關聯方收取租金及**(V)**支付關聯方租金，當中有部份交易亦構成上市規則下之關連交易。本公司確認已符合上市規則第十四**A**章的披露規定。

重要事項

2、上市規則下之交易

(A) 有關主要合營企業的交易

聯交所於本公司上市時有條件豁免本公司就非重大合營企業遵守上市規則第14及14A章的規定，本公司需每年檢討各非重大合營企業是否符合豁免條件。本公司之主要合營企業於2021年財政年度為廣汽豐田、廣汽本田、廣汽匯理及廣汽三菱。

(B) 持續關連交易

截至二零二一年十二月三十一日止年度，廣汽集團及其聯繫人(上市規則中所定義的)進行的持續關連交易如下：

1. 提供汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務

截至二零二一年十二月三十一日止年度，合營夥伴集團各自按下述定價方式定期為本公司、其附屬公司及主要合營企業(包括廣汽豐田及廣汽本田)提供汽車產品及汽車零部件的運輸及物流服務(「該等合營夥伴物流服務」)。本公司的主要合營企業向有關合營夥伴購買原材料及零部件，亦向有關合營夥伴銷售部份產品。有關合營夥伴將提供運輸及物流服務以完成整個過程。該等服務在合營企業期間將一直持續。

重要事項

於二零一九年四月二十六日：

- (i) 合營夥伴集團之廣汽豐田物流有限公司(「廣豐物流」)作為服務提供方，分別與本集團之廣州廣汽商貿物流有限公司及湖南順捷物流有限公司訂立書面協議(「合營夥伴框架協議」)，以繼續進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。
- (ii) 合營夥伴集團之廣豐物流作為服務提供方，與本集團之湖南廣汽商貿日郵物流有限公司訂立書面協議(「合營夥伴新協議」)，以進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。
- (iii) 合營夥伴集團之同方物流作為服務提供方，分別與本集團之廣汽豐田及廣汽豐田汽車銷售有限公司訂立合營夥伴框架協議，以繼續進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。
- (iv) 合營夥伴集團之廣汽本田物流有限公司作為服務提供方，分別與本集團之廣州廣汽商貿再生資源有限公司及廣汽本田訂立合營夥伴框架協議，以繼續進行該等合營夥伴物流服務，有效期由二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日。有效期屆滿後，須經雙方同意方可續期。

根據合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議，各服務提供方與各服務接受方同意按合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議的條款、條件及原則分別就由各服務提供方為各服務接受方於各協議有效期內提供該等合營夥伴物流服務簽署個別協議。

重要事項

各服務提供方就該等合營夥伴物流服務向各服務接受方收取之報酬或服務費用是參照(i)當時物流市場由獨立第三方提供相同或同類服務價格及(ii)各服務接受方使用該等物流服務量，以合同價格支付。各方須不時就該等物流服務比較獨立第三方提供相同或同類服務價格以確定給予各服務提供方之物流業務的報酬為當時物流市場價格。為確保以最優惠的價格獲得產品或服務，在甄選該等物流服務的服務提供方之前，本集團將參考至少兩項同等服務的市場價以確保釐定合理及具競爭力的價格，以確保本集團向合營夥伴集團支付的價格不高於向獨立第三方支付者。此外，本集團於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

綜上所述，由本集團與合營夥伴集團訂立的合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議按公平合理的一般商業條款，以及對本集團而言不遜於獨立第三方向本集團提供該等物流服務之條款訂立。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就該等合營夥伴物流服務所支付的代價總額為人民幣**2,576,122,750**元。

就此交易而言，董事認為不應披露該等合營夥伴物流服務下每項交易之年度交易金額。提供運輸及物流服務乃與合資方及其聯繫人訂立合作安排的重要組成部分。彼等為汽車生產供應鏈管理和銷售業務的關鍵一環。若披露該等合營夥伴物流服務下每項交易之年度交易金額，則會披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本集團或有關合營企業的利益。

重要事項

本公司於上市時已向聯交所申請並已獲批准於相關交易進行期間，豁免遵守年度上限規定。本公司亦已與聯交所達成協議，此等交易僅披露每年所作出的有關交易的年度總幣值。惟該豁免於合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議訂立前到期。

本公司於本報告期內，已向聯交所更新豁免申請並已獲批准本公司無需就該等交易嚴格遵守上市規則下年度申報及訂立年度上限的規定，惟本公司仍須為所有合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議訂立一個年度總上限及於年度報告內披露該等交易的年度總代價。

有關合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議的詳情、年度上限及釐定基準，請見公司日期為**2019年4月26日**的公告。

2. 銷售汽車產品、零部件、生產設備及汽車相關產品(包括售後服務)

- (a) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團成員各自按下述定價方式定期向合營夥伴集團銷售原材料、零部件及汽車產品。該等服務在合營企業期間將一直持續。

本集團在訂立服務價格時，計及由獨立第三方提供的相關產品及服務的市場價，以確保向合營夥伴集團提供的價格乃屬公平合理及符合一般商業條款。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

重要事項

- (b) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，合營夥伴集團成員各自按下述定價方式定期向主要合營企業銷售原材料及零部件及生產設備。該等服務在合營企業期間將一直持續。

就此等交易而言，倘有其他本地供應商，本集團成員將向其他本地之中國供應商索取同等產品或服務的報價，以確定能及時以最具競爭力的價格取得質素相約的替代產品。倘可獲得替代產品，則本集團於甄選替代產品的供應商之前會進行招標。在招標過程中，本集團對待合營夥伴集團的方式與任何其他第三方供應商並無區別。因此，倘本集團可從任何其他供應商取得更優惠的條款，則本集團不會向合營夥伴集團購買汽車零部件。經過一段時間，由於可在中國覓得價格更便宜的替代產品，因此向合營夥伴集團所採購的汽車產品及零部件將會越來越少。該等本地化進程在中國汽車行業被廣泛視為削減成本的一種主要方法，且為主要合營企業的優先考慮。

根據業務情況，由於向外國供應商採購汽車產品、零部件、及生產設備將涉及額外運費及稅項成本，倘能夠從本地供應商以更佳條款取得替代供應，向外方合營企業夥伴採購汽車產品、零部件及生產設備並不符合本公司及合營企業夥伴的利益。

在釐定產品及／或服務的價格時，本公司亦會考慮同等產品或服務的市場價以確保釐定合理及具競爭力的價格。然而，與一般消費品不同，合營夥伴集團所生產的某些汽車產品、零部件及組件乃專供主要合營企業生產的車型使用，且除了在有關主要合營企業存續期間內向合營夥伴集團採購汽車產品、零部件及組件以外並無其他選擇，且目前無法獲取該等汽車產品的市場價。本公司的代表將倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似的釐定價格協商中所累積的經驗以釐定價格，為確保價格公平合理，本集團亦會獲得相似產品或服務報價（儘管該等產品並非專供主要合營企業生產的汽車使用），以供參考。

重要事項

本集團於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率且考慮國際及中國原材料成本基準。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

3. 提供技術支持、研發支持及資料查詢(包括生產準備支持、本土支持、顧問服務及提供軟件)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，合營夥伴集團成員各自按下述定價方式定期向本集團提供技術支持、研發支持及資料查詢(包括生產準備支持、本土支持、顧問服務及提供軟件)。於生產主要合營企業製造的車型的過程中，本公司的合營夥伴乃有關技術的所有人，並主要負責所有新車型的研發。合營夥伴所提供的技術支持乃確保主要合營企業於製造過程中能應用最新技術，並保持產品的市場競爭力。該等服務在合營企業期間將一直持續。

一般而言，合營企業、合營企業夥伴及聯繫人之間的技術許可證和技術支持的定價原則是，提供技術的一方應就研發一特定車型所產生的研發成本獲公平報酬，而該等研發成本應在提供技術一方的整個經營期間平均攤分，中國汽車合營企業應僅承擔該等成本的公平份額。

重要事項

根據一般行業慣例，與技術支援有關的技術授權及交易的條款(包括價格)乃經參考車型的預計使用週期(一般為5至10年)，同時參考類似技術援助的行業基準釐定。本公司的代表亦倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似談判中的經驗以釐定價格，並確保價格適當且具競爭力。此外，本集團(包括主要合營企業)於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

4. 提供知識產權使用權(與生產及銷售汽車有關)

截至二零二一年十二月三十一日止年度，主要合營企業的合營夥伴各自按下述定價方式定期向主要合營企業提供知識產權使用權(與生產及銷售汽車有關)。這些知識產權使用權對主要合營企業及其產品的長遠盈利能力及競爭力而言尤其重要。過往於往績記錄期間，本集團與本公司的合營夥伴訂立數份技術許可協議及商標許可協議。該等協議在合營企業期間將一直持續。

重要事項

由於合營夥伴及其聯繫人主要負責新型汽車車型的研究與開發，因此主要控制實體與合營企業夥伴訂立技術許可證尤為重要。有關知識產權乃專供有關主要合營企業生產的車型使用，因此對本集團的生產屬至關重要。倘不進行該等交易，可能無法建立主要合營企業的業務且無法經營。因此，本集團除了在主要合營企業存續期間內向合營夥伴取得知識產權以外並無其他選擇。因此中國汽車業實務準則是，中外汽車製造合營企業從有關技術知識產權(通常為合營企業夥伴所有)的所有人獲得特許權。

中外汽車製造合營企業之目的為使中國汽車製造商可受惠於外方合資企業夥伴的專業技術知識及產品組合，而外資夥伴可參與中國內地市場。因此，合營企業關係建基於外方合資企業夥伴向合營企業提供其專業技術知識。中國夥伴則提供產能及設備、勞工、本地市場及監管知識。

中國政府大力鼓勵設立此類中外汽車製造合營企業的主要原因，為迅速提高中國汽車行業的技術及產品標準。

一般而言，合營企業、合營企業夥伴及聯繫人之間的技術許可證和技術支持的定價原則是，提供技術的一方應就研發一特定車型所產生的研發成本獲公平報酬，而該等研發成本應在提供技術一方的整個經營期間平均攤分，中國汽車合營企業應僅承擔該等成本的公平份額。

重要事項

根據一般行業慣例，與技術支援有關的技術授權及交易的條款(包括價格)乃經參考車型的預計使用週期(一般為5至10年)，同時參考類似技術援助的行業基準釐定。本公司的代表亦倚重彼等在行業標準方面的知識及過往從類似談判中的經驗以釐定價格，並確保價格適當且具競爭力。此外，本集團(包括主要合營企業)於釐定有關價格時亦會考慮本集團能夠達到的利潤率，以確保價格設定於適當水平，從而令本集團能夠錄得行業標準範圍內或更高的利潤率。

本公司亦相信，國際汽車製造商與本公司設立合營企業的主要目的，是在中國汽車行業成立一家具雄厚實力的企業、為其汽車品牌爭取市場份額及從主要合營企業中獲得長期的投資回報，而非按可能有損主要合營企業的長期盈利能力及競爭力的條款自知識產權中獲取任何短期收益。倘主要合營企業被證實為不成功，則該等短期收益將被合營夥伴的潛在虧損所抵銷。

本公司已與聯交所達成協議，上述交易獲豁免遵守上市規則項下有關書面協議及年度上限的規定，並僅須披露每年所作出的有關交易的性質。這是因為披露訂約方之間的每項交易將構成披露與有關合營企業的經營有關的商業敏感資料，不符合本公司或有關合營企業的利益。

(C) 控制機制

有關上文所述一方面在本公司與其附屬公司之間的關連交易、另一方面在合營夥伴與其聯繫人之間的關連交易，本公司及／或有關附屬公司將直接按公平原則協商，且本公司能控制附屬公司與合營夥伴及／或其聯繫人之間的協商。概無合營夥伴及／或其聯繫人能影響本公司及／或其附屬公司同意某些不符合本公司利益的條款。

重要事項

就上文第2至4段所述一方面在主要合營企業之間進行的關連交易、另一方面在合營夥伴及其聯繫人之間的關連交易，各自的合營協議及主要合營企業的公司章程及備忘錄規定，主要合營企業與合營夥伴及其聯繫人之間的交易一直由有關主要合營企業的高級管理層直接進行(而該等高級管理層乃由本公司提名，代表本公司；或由本公司的代表提名，作為合營夥伴)，因此將按公平原則進行。概無合營夥伴或其聯繫人可影響主要合營企業協議可能不符合主要合營企業與本公司利益的條款。本公司亦確認，主要合營企業與有關合營夥伴之間的交易均由有關主要合營企業的高級管理層(由本公司提名)進行。

此外，主要合營企業已實施內部控制及報告機制，令根據上市規則第14A章須承擔適用持續責任的業務發展及交易可向本公司及其有關合營企業各自的董事會及／或指定人士呈報，且令本公司及其有關合營企業可透過有關主要合營企業董事會及／或指定人士的代表決定是否同意及批准相關交易。

此外，亦有既定程序根據各自的合營協議及主要合營企業的公司章程及備忘錄而設定，即與合營夥伴及其聯繫人訂立任何重大協議／重大交易須經出席董事會的多數董事批准或經有關主要合營企業的總經理及副總經理互相協議／簽字(視乎情況而定)。各自的合營協議及主要合營企業的公司章程及備忘錄規定，本集團及合營夥伴將有權分別輪流提名總經理及副總經理，且當本集團提名總經理時，將由合營夥伴提名副總經理，反之亦然。

重要事項

(D) 獨立非執行董事之確認

本公司的獨立非執行董事確認，本公司在截至二零二一年十二月三十一日止年度作為一方的上述的持續關連交易均：

- (1) 屬本公司的日常業務；
- (2) 是按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否一般商業條款，則對本公司而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供(視屬何情況而定)的條款；及
- (3) 是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

(E) 核數師函件

本公司核數師已獲委聘根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證工作」及參考實務說明第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出報告。本公司核數師已根據上市規則第14A.56條發出載有關於上述持續關連交易審驗結果的無保留意見函件。本公司的核數師於該函件中確認，在截至二零二一年十二月三十一日止年度作為一方的上述的持續關連交易中：

- (1) 並無注意到任何事項表示該等交易未獲得董事會批准；
- (2) 若交易涉及由本公司提供貨品或服務，並無注意到任何事項顯示該等交易在各重大方面未按照本公司的定價政策進行；
- (3) 並無注意到任何事項表示該等交易在各重大方面未根據有關交易的協議進行；及
- (4) (就合營夥伴框架協議及合營夥伴新協議而言)沒有超逾上限。

本公司已將該核數師函件副本呈交聯交所。

重要事項

十二、重大合同及其履行情況

(一) 托管、承包、租賃事項

1、 托管情況

適用 不適用

2、 承包情況

適用 不適用

3、 租賃情況

適用 不適用

重要事項

(二) 擔保情況

單位：元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)	
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	0
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	0
公司及其子公司對子公司的擔保情況	
報告期內對子公司擔保發生額合計	240,000,000
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	256,600,000
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)	
擔保總額(A+B)	256,600,000
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	0.28
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	0
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	0
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	0
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	0
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	不適用
擔保情況說明	報告期內對子公司擔保，主要是子公司廣汽財務為廣汽乘用車出具的關稅保函。

重要事項

(三) 委托他人進行現金資產管理的情況

1. 委托理財情況

適用 不適用

2. 委托貸款情況

截至2021年12月31日未到期委托貸款為人民幣52,185萬元，詳細情況見下表。

單位：萬元 幣種：人民幣

借款人	委托貸款 金額	委托貸款 起始日期	委托貸款 終止日期	年化 收益率	實際收回 情況	減值 準備計提金 額(如有)
廣汽菲克	25,000	2021-7-27	2022-7-27	3.85%	未到期	
杭州依維柯傳動技術有限公司	8,000	2021-11-9	2022-9-5	4.35%	未到期	
杭州依維柯傳動技術有限公司	16,000	2021-4-9	2022-4-8	4.35%	未到期	
長沙麥格納汽車外飾有限公司	735	2021-10-16	2022-10-16	3.85%	未到期	
長沙麥格納汽車外飾有限公司	490	2021-4-12	2022-4-12	3.85%	未到期	
長沙麥格納汽車外飾有限公司	980	2021-11-4	2022-11-4	3.85%	未到期	
長沙麥格納汽車外飾有限公司	980	2021-12-7	2022-12-7	3.85%	未到期	
哈爾濱博實信達汽車銷售服務有限公司	3,000	2016-12-20	2021-3-15	6.18%	已歸還	
廣汽豐田物流有限公司	7,000	2020-04-23	2021-04-23	2.25%	已歸還	

重要事項

借款人	委托貸款 金額	委托貸款 起始日期	委托貸款 終止日期	年化 收益率	實際收回 情況	減值 準備計提金 額(如有)
廣汽菲克	50,000	2020-12-24	2021-12-24	3.85%	已歸還	
合創汽車	246.12	2020-12-24	2021-12-23	3.85%	已歸還	
合創汽車	583.27	2020-12-29	2021-12-23	3.85%	已歸還	
杭州依維柯汽車傳動技術有限公司	8,500	2019-04-12	2021-04-09	4.35%	已歸還	
杭州依維柯汽車傳動技術有限公司	7,500	2019-10-25	2021-04-09	4.35%	已歸還	
杭州依維柯汽車傳動技術有限公司	8,000	2019-11-15	2021-11-14	4.35%	已歸還	
哈爾濱博實信達汽車銷售有限公司	2,225	2016-10-20	2021-3-15	6.18%	已歸還	11

本報告期末，本集團對聯營、合營企業提供委託貸款約人民幣5.22億元，主要是由股東方分別按股比對投資企業提供流動資金支援。

重要事項

(四) 其他重大合同

適用 不適用

十三、非公開發行A股募集資金使用情況

本公司非公開發行A股募集資金已於二零一七年十一月完成(詳情載於本公司日期為二零一七年十一月十七日之公告)。

非公開發行A股的股票為上交所上市人民幣普通股(A股)，每股面值人民幣1.00元。發行股票數量為753,390,254股而發行股票價格為人民幣19.91元/A股。本公司從每張證券可得的淨價為人民幣19.80元。而五位非公開發行A股的對象分別為廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司、廣州國資發展控股有限公司、廣金資產財富管理優選3號私募基金、廣州輕工工貿集團有限公司及穗甬控股有限公司。非公開發行A股在二零一七年十月十七日(即本公司收到中國證監會的相關批覆之日)的A股收市價為人民幣19.03元。

實際募集資金總額為人民幣14,999,999,957.14元，扣除發行費用人民幣83,050,000.00元後之實際募集資金淨額為人民幣14,916,949,957.14元。

非公開發行A股募集資金有利於本公司業務的全面及持續發展。非公開發行募集資金投資項目的實施，一方面將進一步增強本公司自主品牌的研發能力、推動本公司自主品牌體系的建設、豐富本公司自主品牌產品線，另一方面將順應汽車行業向新能源發展的未來趨勢，為本公司搶灘新能源汽車市場打下堅實基礎。此外，非公開發行所籌集的資金可優化本公司的資本結構並降低本公司的債務比率，從而令本公司得以降低財務風險和債務融資成本。

截至二零二一年十二月三十一日的募集資金使用情況載列如下：

截至二零二一年十二月三十一日

截至二零二一年十二月三十一日，募集資金的結轉金額為人民幣2,435,564,478.70元，而累計使用募集資金總額為人民幣12,848,882,145.46元(含發行費用)。募集資金之使用並無與原定用途不一致的情況。

重要事項

募集資金使用情況如下：

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	投資項目	募集資金 承諾投資總額	本年度 投入金額	累計 投入金額	預計完工時間
1	新能源汽車與前瞻技術研發項目	480,000.00	86,217.73	479,422.30	已完工
2	研究院一期基地擴建項目	60,000.00	13,098.11	45,097.39	2023年
3	研究院二期基地建設項目	100,000.00	3,267.35	70,370.73	2022年
4	廣汽自主品牌新疆項目	80,000.00	0.00	22,782.95	已完工
5	廣汽杭州改造項目	220,000.00	0.00	152,350.38	已完工
6	廣汽自主品牌技改項目	250,000.00	5,904.40	212,165.20	已完工
7	廣汽自主品牌車型項目	215,000.00	533.99	201,784.36	已完工
7.1	廣汽乘用車A16項目	20,000.00	0.00	18,780.34	已完工
7.2	廣汽乘用車A35項目	35,000.00	509.36	32,329.64	已完工
7.3	廣汽乘用車A5H項目	30,000.00	0.00	30,547.98	已完工
7.4	廣汽乘用車A10項目	40,000.00	24.63	36,841.51	已完工
7.5	廣汽乘用車A30項目	15,000.00	0.00	15,000.00	已完工
7.6	廣汽乘用車A32項目	10,000.00	0.00	10,000.00	已完工
7.7	廣汽乘用車A06項目	35,000.00	0.00	35,140.89	已完工
7.8	廣汽乘用車A7M項目	30,000.00	0.00	23,144.00	已完工
8	廣汽乘用車發動機項目	50,000.00	310.98	48,581.73	已完工
9	廣汽乘用車變速箱項目	30,000.00	962.93	29,028.18	已完工
10	P6變速器開發項目	15,000.00	0.00	15,000.00	已完工
	支付發行費用	-	0.00	8,305.00	-
	合計	1,500,000.00	110,295.49	1,284,888.22	

本集團預期將按上述各未完成項目之承諾投資額及預計完工時間，繼續按照輕重緩急順序投入未使用之非公開發行募集資金。

有關非公開發行募集資金使用情況的進一步資料，請參考本公司於二零二二年三月三十日以海外監管公告形式發佈的《廣州汽車集團股份有限公司2021年度募集資金存放與使用情況專項報告》。

第九節

股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+,-)				本次變動後		
	數量	比例(%)	發行新股	送股	公積金 轉股	其他	小計	數量	比例(%)
一、有限售條件股份	102,101,330	0.99						102,101,330	0.98
1、國家持股									
2、國有法人持股									
3、其他內資持股	102,101,330								
其中：境內非國有法人持股									
境內自然人持股	102,101,330								
4、外資持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、無限售條件流通股份	10,247,595,487	99.01				20,896,008	20,896,008	10,268,491,495	99.02
1、人民幣普通股	7,148,975,182	69.07				20,896,008	20,896,008	7,169,871,190	69.14
2、境內上市的外資股									
3、境外上市的外資股	3,098,620,305	29.94					3,098,620,305	29.88	
4、其他									
三、股份總數	10,349,696,817	100				20,896,008	20,896,008	10,370,592,825	100

股份變動及股東情況

股份變動情況說明

報告期內，因股票期權激勵計劃行權及可轉換公司債券轉股，合計新增**20,896,008**股A股股份。

股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

適用 不適用

公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

(二) 限售股份變動情況

適用 不適用

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

適用 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

報告期內，因股票期權激勵計劃行權及可轉換公司債券轉股，合計新增**20,896,008**股A股股份。

股份變動及股東情況

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶) ^{註1}	127,199
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	132,594

註1：截至報告期末，股東總數為127,199戶，其中A股為126,940戶，H股為259戶；截至年度報告披露日前上一個月末的股東總數為132,594戶，其中A股為132,337戶，H股為257戶。

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	前十名股東持股情況			持有有限售 條件股份數量	質押、標記或凍結情況		股東性質
	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)		股份狀態	數量	
廣汽工業集團 ^{註2}	800,000	5,499,940,069	53.03%	0	無		國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED ^{註3}	-505,548	3,094,798,718	29.84%	0	未知		境外法人
廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司	-24,671,201	397,227,342	3.83%	0	質押	210,949,271	國有法人
廣州國資發展控股有限公司	-58,873,672	152,075,600	1.47%	0	無		國有法人
廣州金控資產管理有限公司—廣金資產財富管理優選3號私募投資基金	-70,161,536	140,738,735	1.36%	0	無		其他
普星聚能股份公司	3,130,000	103,190,000	1.00%	0	無		境內非國有法人
廣州輕工工貿集團有限公司	-52,737,316	52,737,319	0.51%	0	無		國有法人
寧波梅山保稅港區錦程沙洲股權投資有限公司	-6	41,852,300	0.40%	0	無		境內非國有法人
袁河	—	24,786,241	0.24%	0	無		境內自然人
香港中央結算有限公司	631,538	22,061,284	0.21%	0	無		境外法人

股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量	
	流通股的數量	種類	數量	
廣汽工業集團 ^{註2}	5,499,940,069	A、H股	5,499,940,069	
HKSCC NOMINEES LIMITED ^{註3}	3,094,798,718	境外上市外資股	3,094,798,718	
廣州匯垠天粵股權投資基金管理有限公司	397,227,342	人民幣普通股	397,227,342	
廣州國資發展控股有限公司	152,075,600	人民幣普通股	152,075,600	
廣州金控資產管理有限公司－廣金資產財富 管理優選3號私募投資基金	140,738,735	人民幣普通股	140,738,735	
普星聚能股份公司	103,190,000	人民幣普通股	103,190,000	
廣州輕工工貿集團有限公司	52,737,319	人民幣普通股	52,737,319	
寧波梅山保稅港區錦程沙洲股權投資有限公司	41,852,300	人民幣普通股	41,852,300	
袁河	24,786,241	人民幣普通股	24,786,241	
香港中央結算有限公司	22,061,284	人民幣普通股	22,061,284	
上述股東關聯關係或一致行動的說明	公司第一大股東廣汽工業集團與上述各股東之間不存在關聯關係或一致行動人情形，公司未知其他股東之間是否存在關聯關係或為一致行動人。			

註2：廣汽工業集團持有本公司A股5,206,932,069股，約佔本公司A股股本的71.60%；同時，通過港股通及其香港全資子公司廣汽集團(香港)有限公司持有本公司H股293,008,000股，約佔本公司H股股本的9.46%；故其持有本公司A、H股合計共為5,499,940,069股，約佔本公司總股本的53.03%；

註3：HKSCC NOMINEES LIMITED即香港中央結算(代理人)有限公司，其持有的H股股份為代表多個客戶持有，廣汽集團(香港)有限公司持有的公司H股股份也委托登記在香港中央結算(代理人)有限公司處。

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

適用 不適用

股份變動及股東情況

(三) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

適用 不適用

四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1 法人

名稱	廣州汽車工業集團有限公司
單位負責人或法定代表人	曾慶洪
成立日期	2000年10月18日
主要經營業務	投資汽車、摩托車整車及零部件研發、制造、銷售、汽車服務貿易等相關行業；投資汽車金融及其他金融業；投資自有地塊開發項目及相關地產項目，以及物業經營管理。
報告期內控股和參股的其他境內外 上市公司的股權情況	無
其他情況說明	無

2 自然人

適用 不適用

3 公司不存在控股股東情況的特別說明

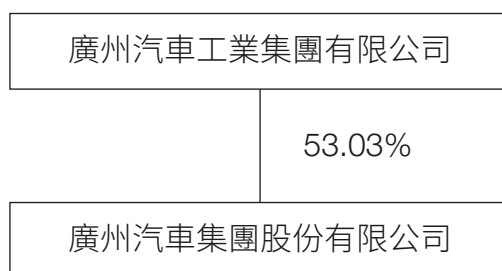
適用 不適用

4 報告期內控股股東變更情況的說明

適用 不適用

股份變動及股東情況

5 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖



(二) 實際控制人情況

1 法人

公司實際控制人為廣州市人民政府國有資產監督管理委員會，是廣州市人民政府直屬機構，經廣州市人民政府授權，代表廣州市人民政府履行出資人職責，負責監管實屬國有資產。

2 自然人

適用 不適用

3 公司不存在實際控制人情況的特別說明

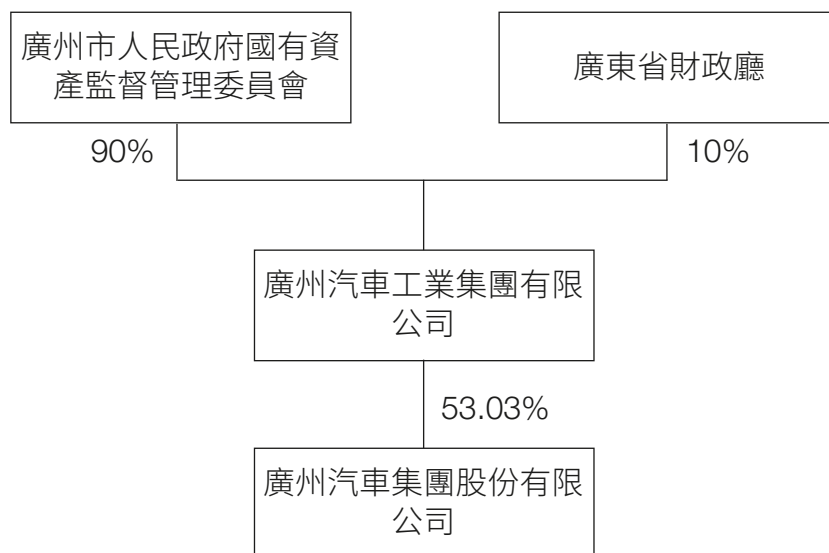
適用 不適用

4 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

適用 不適用

股份變動及股東情況

5 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖



6 實際控制人通過信托或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

適用 不適用

五、其他持股在百分之十以上的法人股東

適用 不適用

六、股份限制減持情況說明

適用 不適用

七、股份回購在報告期的具體實施情況

適用 不適用

股份變動及股東情況

八、《證券及期貨條例》規定披露之權益

截至2021年12月31日，根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，有權在本公司股東大會上行使5%或以上投票權的人士(不包括本公司董事和監事)名稱及有關的股份數目列示如下：

名稱	股份類別	身份	持有權益的股份 數目(註1)	佔類別已發行股 本之百分比(%)	佔總股本比例 (%)
廣汽工業集團 ^{註2}	A股	實益擁有人	5,191,015,530 (L)	71.38	50.06
	H股	控股公司權益	292,208,000 (L)	9.43	2.82
JPMorgan Chase & Co.	H股	投資經理	263,979,799 (L)	8.52	2.55
			25,020,635 (S)	0.81	0.24
			36,274,744 (P)	1.17	0.35
FMR LLC	H股	控股公司權益	156,135,432 (L)	5.04	1.51

註：

- (L) — 好倉，(S) — 淡倉，(P) — 可供借出的股份
- 截至2021年12月31日，廣汽工業集團實際持有本公司A股5,206,932,069股，約佔本公司A股股本的71.60%；同時，通過港股通及其香港全資子公司廣汽集團(香港)有限公司持有本公司H股293,008,000股，約佔本公司H股股本的9.46%；故其持有本公司A、H股合計共為5,499,940,069股，約佔本公司總股本的53.03%。

股份變動及股東情況

九、購入、出售或贖回本公司上市證券

本公司於本年度內並無贖回本公司的上市證券。本公司及其附屬公司於本年度內並無購入或出售本公司的上市證券。

十、優先購股權及公眾持股量

根據《公司章程》和相關法律，本公司股東並無優先購股權，不能要求本公司按其持股比例向其優先發行股份。

就董事所知悉的公開資料作為基準，本公司刊發本年度報告前的最後實際可行日期的H股公眾持股量符合上市規則的最低要求。

第十節

債券相關情況

一、公司債券基本情況

單位：元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率 (%)	還本付息 方式	交易場所
2012年廣州汽車集團股份有限公司債券(第一期)(10年期)	12廣汽02	122243	2013-03-20	2013-03-20	2023-03-20	3,000,000,000	5.09	單利按年 計息	上交所

報告期內債券付息兌付情況

債券名稱	付息兌付情況的說明
2012年廣州汽車集團股份有限公司債券(第一期)(10年期)	報告期內，「12廣汽02」按照募集說明書約定按時完成了付息事宜，票面利率為5.09%，每手「12廣汽02」面值人民幣1,000元派發利息50.90元(含稅)。

為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名	聯繫電話
中國國際金融有限公司	北京市建國門外大街1號國貿大廈 2座27層及28層	程達明	010-6505 1166

債券相關情況

二、報告期末募集資金使用情況

單位：元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金總金額	已使用金額	未使用金額	募集資金專項 賬戶運作情況 (如有)	募集資金違規 使用的整改 情況(如有)	是否與募集說明 書承諾的用途、 使用計劃及其他 約定一致
2012年廣州汽車集團股份有限公司債券 (第一期)(10年期)	3,000,000,000	3,000,000,000	0	—	—	是

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

本公司按照募集說明書約定，全部用於補充流動資金。

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

適用 不適用

三、信用評級結果調整情況

適用 不適用

四、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行和變化情況及其影響

適用 不適用

五、公司債券其他情況的說明

適用 不適用

債券相關情況

六、可轉換公司債券情況

(一) 轉債發行情況

公司於2016年1月22日，完成人民幣410,558萬元A股可轉換公司債券發行，自2016年7月22日進入轉股期。

(二) 報告期轉債持有人及擔保人情況

期末轉債持有人數 8,129
本公司轉債的擔保人 無

前十名轉債持有人情況如下：

可轉換公司債券持有人名稱	期末持債數量 (人民幣元)	持有比例 (%)
西北投資管理(香港)有限公司—西北飛龍基金有限公司	150,000,000	6.33
中國農業銀行股份有限公司—鵬華可轉債債券型證券投資基金	63,510,000	2.68
登記結算系統債券回購質押專用賬戶(中國工商銀行)	58,299,000	2.46
登記結算系統債券回購質押專用賬戶(中國銀行)	56,461,000	2.38
登記結算系統債券回購質押專用賬戶(中國農業銀行)	53,892,000	2.27
上海寧泉資產管理有限公司—寧泉致遠58號私募證券投資基金	48,638,000	2.05
廣發銀行股份有限公司—國壽安保穩盛6個月持有期混合型證券投資基金	45,155,000	1.90
中國國際金融股份有限公司	41,610,000	1.75
華泰證券股份有限公司	40,000,000	1.69
全國社保基金二一四組合	37,975,000	1.60

債券相關情況

(三) 報告期轉債變動情況

單位：元 幣種：人民幣

可轉換公司債券名稱	本次變動前	本次變動增減		回售	本次變動後
		轉股	贖回		
2016年廣州汽車集團股份有限公司 可轉換公司債券	2,549,095,000	177,707,000	—	—	2,371,387,000

報告期轉債累計轉股情況

可轉換公司債券名稱	2016年廣州汽車集團股份 有限公司可轉換公司債券
報告期轉股額(人民幣元)	177,707,000
報告期轉股數(A股)	12,765,743
累計轉股數(A股)	84,842,425
累計轉股數佔轉股前公司已發行股份總數(%)	1.32
尚未轉股額(人民幣元)	2,371,387,000
未轉股轉債佔轉債發行總量比例(%)	57.76

註：可轉債於2022年1月21日期滿，已按規定完成兌付。

債券相關情況

(四) 轉股價格歷次調整情況

單位：元 幣種：人民幣

轉股價格調整日	調整後轉		披露媒體	轉股價格調整說明
	股價格	披露時間		
2017年9月14日	21.43	2017年9月6日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	根據2017年中期每10股派發1元(含稅)的利潤分配實施方案，將轉股價格由21.53元/A股相應調整為21.43元/A股。
2017年11月21日	21.27	2017年11月20日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	因非公開發行新增753,390,254股A股股份，將轉股價格由21.43元/A股相應調整為21.27元/A股。
2017年12月21日	21.24	2017年12月20日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	因報告期內，公司首期股票期權激勵計劃第一個行權期開始自主行權，根據行權導致股本增加的股份數，相應調整轉股價格。
2018年6月12日	14.86	2018年6月5日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	因2017年度分紅調整，向全體股東每10股派發現金股利4.3元(含稅)，同時以資本公積向全體股東每10股轉增4股，相應調整轉股價格。
2018年9月17日	14.76	2018年9月6日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	根據2018年中期每10股派發1元(含稅)的利潤分配實施方案，將轉股價格由14.86元/A股相應調整為14.76元/A股。
2018年11月7日	14.74	2018年11月5日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	因報告期內，公司股票期權激勵計劃自主行權，根據行權導致股本增加的股份數，相應調整轉股價格。
2019年6月25日	14.46	2019年6月17日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	因2018年度分紅調整，向全體股東每10股派發現金股利2.8元(含稅)，相應調整轉股價格。
2019年9月24日	14.41	2019年9月17日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	根據2019年中期每10股派發0.5元(含稅)的利潤分配實施方案，將轉股價格由14.46元/A股相應調整為14.41元/A股。
2020年6月22日	14.26	2020年6月15日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	根據2019年末期每10股派發1.5元(含稅)的利潤分配實施方案，將轉股價格由14.41元/A股相應調整為14.26元/A股。
2020年9月22日	14.23	2020年9月11日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	根據2020年中期每10股派發0.3元(含稅)的利潤分配實施方案，將轉股價格由14.26元/A股相應調整為14.23元/A股。
2021年2月10日	14.12	2021年2月9日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	截至2021年1月31日，公司第二期股票期權激勵計劃預留期權第1個行權期激勵對象行權致使公司新增股本10,961,082股，轉股價格從14.23元/A股調整為14.12元/A股。
2021年6月8日	13.97	2021年6月1日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	根據2020年末期每10股派發1.5元(含稅)的利潤分配實施方案，將轉股價格由14.12元/A股相應調整為13.97元/A股。
2021年9月22日	13.92	2021年9月14日	上交所及聯交所網站、中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報	根據2021年中期每10股派發0.5元(含稅)的利潤分配實施方案，將轉股價格由13.97元/A股調整為13.92元/A股。
截至本報告期末最新轉股價格				13.92

債券相關情況

(五) 公司的負債情況、資信變化情況及在未來年度還債的現金安排

截止2021年12月31日，總資產人民幣154,250,588,400元，資產負債率39.94%。報告期內，公司的資信評級為AAA，沒有發生變化。公司未來年度還債的現金來源主要包括公司的經營性現金流及對外投資收益。

(六) 轉債其他情況說明

適用 不適用

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致廣州汽車集團股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

廣州汽車集團股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下統稱「貴集團」)列載於第165至329頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二一年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

獨立核數師報告

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計准則》進行審計。我們在該等准則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》（以下簡稱「守則」），我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 保修撥備
- 已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估
- 包含在對一合營企業投資中的商譽的減值評估

獨立核數師報告

關鍵審計事項

保修撥備

請參閱合併財務報表附註4（關鍵會計估計及判斷）及附註27（撥備）。

於2021年12月31日，貴集團的保修撥備約為人民幣908,058,000元（附註27）。

貴集團主要通過合營企業廣汽本田汽車有限公司（「廣汽本田」）、廣汽豐田汽車有限公司（「廣汽豐田」）和廣汽三菱汽車有限公司（「廣汽三菱」）（合稱「主要合營企業」）及其子公司廣汽乘用車有限公司（「廣汽乘用車」）和廣汽埃安新能源汽車有限公司（「廣汽埃安」）生產和銷售乘用車。

由於貴集團對合營企業採用權益法進行核算，主要合營企業的保修撥備對貴公司的合併報表具有重要影響。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們已經與貴公司、主要合營企業、廣汽乘用車和廣汽埃安的管理層會面，並就主要合營企業、廣汽乘用車和廣汽埃安的保修撥備對貴集團財務報表的影響進行了討論和評價。

對主要合營企業、廣汽乘用車和廣汽埃安的保修撥備所執行的程序如下：

- 我們了解並評價了管理層對計提產品保修撥備所設置的流程和內部控制，以及通過考慮估計不確定性的程度及其他內在風險因素來評估重大錯報的內在風險。
- 我們評價了管理層的保修撥備的計算模型並就相關計算進行了測試。上述工作包括對重要假設執行的工作程序：復核法律及合同條款，將管理層的假設與歷史數據進行對比分析，分析每款汽車的維修成本以及在保修期的各年內的返修情況，將每款汽車的銷量核對至支持性文件，並就保修撥備的計提進行重新計算。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

保修撥備(續)

針對貴集團主要合營企業、廣汽乘用車和廣汽埃安對已出售車輛所承擔的保修責任而相應計提的撥備，是按照銷量、過往維修支出和返修的經驗進行確認，並在適當時折算至現值。

我們關注保修撥備的審計，是由於未來保修索賠的成本估計涉及高度的估計不確定性。由於釐定成本所採用的重要假設具有主觀性，因此與保修撥備相關的內在風險被認為是重大的。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 針對以前年度計提並於期後實際已支付的保修撥備，我們將撥備金額與實際已支付金額進行對比，假如存在重大差異，我們對管理層以前年度計提的保修撥備的充足性進行重新評估。我們為重新評估的合理性進行研究。我們還與管理層討論了在本年度和年底之後是否有跡象表明產品存在重大缺陷從而重要影響了年底的保修撥備估計。
- 我們亦考慮管理層對所選取的重要假設作出的判斷是否有跡象顯示潛在的管理層偏向。

我們發現，現有證據能夠支持管理層計提廣汽乘用車和廣汽埃安的保修撥備所作的判斷和估計。

我們發現，就我們審計貴公司合併財務報表而言，現有證據能夠支持主要合營企業的管理層計提其保修撥備(該等保修撥備已反映在貴集團應佔主要合營企業的利潤及淨資產中)時所作的判斷和估計。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估

請參閱合併財務報表附註4（關鍵會計估計及判斷）及附註10（無形資產）。

於2021年12月31日，貴集團扣除減值撥備後的已資本化的開發支出賬面價值為人民幣12,237,408,000元，該等支出與各自主研發乘用車項目相關，於合併資產負債表中分類為無形資產。於2021年度，貴集團對部分車型相關的資本化開發支出計提了人民幣546,682,000元的減值撥備，並計入當年度的合併綜合收益表中。

對於尚未投入使用的資本化於無形資產中的開發支出，管理層每年進行減值測試，而針對已經投入使用的，則於減值跡象出現時進行減值測試。

管理層根據每類乘用車的資本化的開發支出的使用價值估計其可收回金額，並作出相應減值損失的撥備（如有）。

我們關注已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估的審計，是由於管理層對減值損失的評估涉及複雜和主觀的判斷及假設，例如未來現金流預測所採用的收入、毛利、收入長期增長率和折現率。對可收回金額的估計涉及高度的估計不確定性。由於管理層所作出的重要假設的主觀性以及對所選取數據的存在重要判斷，因此與已資本化於無形資產中的開發支出的減值評估相關的內在風險被認為是重大的。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們了解並評價管理層對於已投入使用的資本化的開發支出是否存在減值跡象的識別流程及內部控制，以及通過考慮估計不確定性的程度及其他內在風險因素來評估重大錯報的內在風險。

在減值測試中，已資本化的開發支出的可收回金額計算是基於未來預期產生的現金流的現值，即使用價值。對此，我們將執行以下的審計程序：

我們獲取並了解管理層關於使用價值的計算過程並評估其計算方法。

我們測試和評估管理層對未來現金流預測數據以及對關鍵假設運用的一致性和合理性，主要包括以下方面：

- 將預測的銷售收入和毛利與實際經營和歷史數據（如有）進行比較。對於預測的銷售收入，我們還會比對集團的戰略計劃，和來源於獨立第三方對未來市場增長的預測；
- 對於收入長期增長率，將與相關的經濟和行業預測進行比較，其中某些預測來源於獨立第三方；以及
- 對於折現率，將與其他可比公司的資本成本對比分析。

我們通過考慮現金流預測中關鍵假設發生變動的可能性，對關鍵假設進行了敏感性分析。

我們亦考慮管理層對所選取的重要假設作出的判斷是否有跡象顯示潛在的管理層偏向。

我們發現，基於現有的證據，管理層關於使用價值的關鍵假設是合理的。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

包含在對一合營企業投資中的商譽的減值評估(「商譽減值評估」)

請參閱合併財務報表附註4(關鍵會計估計和判斷)和附註11(於合營企業及聯營企業的投資)。

於2021年12月31日，貴集團因投資合營企業廣汽三菱產生商譽約人民幣2,895,293,000元。

管理層通過獨立外部評估師(「外部評估師」)的協助對包含在對廣汽三菱投資中的商譽的可回收金額進行評估，認為包含在對廣汽三菱投資中的商譽未發生減值。該結論是基於應用了現金流量折現法的公允價值減處置成本模型而得出的。其中，對折現率及相關現金流，特別是未來收入增長的估計需要管理層運用重大判斷。

我們關注商譽減值評估的審計，是由於對可收回金額的估計涉及高度的估計不確定性。由於管理層所作出的重要假設的主觀性以及對所選取數據的存在重要判斷，因此與商譽減值評估相關的內在風險被認為是重大的。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們評估了外部評估師的勝任能力及客觀性。

我們了解了管理層的內部控制及對商譽減值評估的流程，以及通過考慮估計不確定性的程度及其他內在風險因素來評估重大錯報的內在風險。

我們對以前年度的商譽減值評估結果進行評價，以評估管理層估計過程的有效性。

我們評價及測試與商譽減值評估相關的關鍵控制。

我們獲取並了解了管理層的商譽減值評估，從而就對廣汽三菱投資的可收回金額是否低於其賬面價值進行評估。

我們評價了管理層使用的減值評估方法和管理層現金流預測中的關鍵假設的合理性，包括通過將收入增長率與歷史數據以及由受認可的第三方行業分析師所發佈的行業預測數據進行比較。

我們及我們內部估值專家通過將廣汽三菱的資本成本與其他可比公司的市場數據的對比分析，評估管理層使用的折現率的合理性。

我們通過考慮現金流預測的關鍵假設發生變動的可能性，對關鍵假設進行了敏感性分析。

我們亦考慮管理層對所選取的重要假設作出的判斷是否有跡象顯示潛在的管理層偏向。

我們發現，基於現有的證據，管理層在計算公允價值減處置成本時所用的關鍵假設是合理的。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防范措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是林偉能。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二二年三月三十日

合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	7	19,475,570	20,073,210
使用權資產	8	6,817,666	6,909,008
投資性房地產	9	1,871,624	1,387,545
無形資產	10	13,581,219	12,258,613
於合營企業及聯營企業的投資	11	36,926,987	33,403,563
遞延所得稅資產	13	2,833,925	2,123,604
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	14	1,597,702	630,703
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	15	1,945,627	4,375,256
預付款項及長期應收款	16	8,008,623	5,056,277
		93,058,943	86,217,779
流動資產			
存貨	17	8,110,960	6,621,580
應收賬款及其他應收款	18	25,110,073	19,615,555
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	14	709,064	310,690
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	15	3,225,636	1,595,011
定期存款	19	5,176,560	10,624,362
受限制現金	20	1,624,390	2,084,314
現金及現金等價物	21	17,234,963	15,791,397
		61,191,646	56,642,909
總資產		154,250,589	142,860,688
負債			
非流動負債			
應付賬款及其他應付款	25	773,048	530,786
借款	26	7,526,724	8,473,173
租賃負債	8	1,270,196	1,303,479
遞延所得稅負債	13	144,418	138,032
撥備	27	559,341	602,579
政府補助	28	2,195,521	2,555,825
		12,469,248	13,603,874

合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
流動負債			
應付賬款及其他應付款	25	35,863,483	33,971,538
合同負債	6(a)	2,626,902	1,492,859
當期所得稅負債		202,040	103,049
借款	26	9,888,738	6,504,211
租賃負債	8	193,531	209,062
撥備	27	357,862	262,467
		49,132,556	42,543,186
總負債		61,601,804	56,147,060
淨資產		92,648,785	86,713,628
權益			
股本	22	10,370,593	10,349,697
儲備	24	29,345,460	28,928,263
留存收益	24	50,597,258	45,097,071
歸屬於本公司權益持有人的資本和儲備		90,313,311	84,375,031
非控制性權益		2,335,474	2,338,597
總權益		92,648,785	86,713,628

第173至329頁的附註為財務報表的整體部份。

165至172頁的財務報表已由董事會於二零二二年三月三十日批核，並代表董事會簽署。

曾慶洪
(董事)

馮興亞
(董事)

合併綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售收入	6	75,675,765	63,156,985
銷售成本	29	(71,776,845)	(60,860,992)
毛利		3,898,920	2,295,993
銷售及分銷成本	29	(4,339,756)	(3,641,480)
管理費用	29	(4,556,045)	(3,850,327)
金融資產減值損失淨額	3.1.2	(143,468)	(55,110)
利息收入	32	257,438	304,233
其他收益－淨額	31	1,257,349	1,379,690
經營虧損		(3,625,562)	(3,567,001)
利息收入	32	58,558	127,551
財務費用	33	(425,316)	(439,567)
享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的淨利潤份額	11	11,403,900	9,570,978
除所得稅前利潤		7,411,580	5,691,961
所得稅貸項	34	154,117	355,990
年度利潤		7,565,697	6,047,951
利潤歸屬於：			
本公司所有者		7,511,030	5,964,055
非控制性權益		54,667	83,896
		7,565,697	6,047,951

合併綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他綜合(虧損)/收益			
於往後期間會重分類至損益的項目			
— 海外業務匯兌差異	24,35	(3,296)	(5,128)
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資公允價值變動	35	3,129	-
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資信用損失撥備	35	718	-
— 享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的其他綜合收益份額	24,35	112	335
於往後期間可能不會重分類至損益的項目			
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合(虧損)/收益的權益投資公允價值變動	35	(234,356)	133,153
— 享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的其他綜合虧損份額	24,35	(64,742)	-
— 重新計量離職後福利		(4,240)	-
本年度其他綜合(虧損)/收益，扣除稅項		(302,675)	128,360
本年度總綜合收益		7,263,022	6,176,311
總綜合收益歸屬於：			
本公司所有者		7,206,568	6,092,415
非控制性權益		56,454	83,896
		7,263,022	6,176,311
年內每股收益歸屬於本公司所有者(以每股人民幣計)			
— 基本每股收益	36	0.73	0.58
— 稀釋每股收益	36	0.73	0.58

第173至329頁的附註為財務報表的整體部份。

合併權益變動表

	歸屬於本公司所有者				非控制性權益 人民幣千元	權益總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	總計 人民幣千元		
二零二零年一月一日結餘	10,237,708	28,144,766	41,805,637	80,188,111	2,320,135	82,508,246
綜合收益						
年度利潤	-	-	5,964,055	5,964,055	83,896	6,047,951
其他綜合收益，扣除稅項	-	128,360	-	128,360	-	128,360
綜合總收益	-	128,360	5,964,055	6,092,415	83,896	6,176,311
與權益所有者以其所有者的身份進行的交易						
計提法定盈餘公積	-	757,660	(757,660)	-	-	-
計提一般儲備金	-	72,167	(72,167)	-	-	-
本公司及子公司宣派股利	-	-	(1,842,794)	(1,842,794)	(67,788)	(1,910,582)
子公司少數股東資本投入	-	-	-	-	17,670	17,670
與非控制性權益的交易(附註40)	-	(4,441)	-	(4,441)	(15,134)	(19,575)
職工以股份為基礎的獎勵計劃(附註23)						
職工服務增值	-	(195,528)	-	(195,528)	-	(195,528)
發行股份所得款	111,766	(14,148)	-	97,618	-	97,618
可轉換債券(附註26(h))						
可轉換債券轉股	223	2,957	-	3,180	-	3,180
其他	-	36,470	-	36,470	(182)	36,288
與權益所有者以其所有者的身份進行的交易的總額	111,989	655,137	(2,672,621)	(1,905,495)	(65,434)	(1,970,929)
二零二零年十二月三十一日結餘	10,349,697	28,928,263	45,097,071	84,375,031	2,338,597	86,713,628

合併權益變動表

	歸屬於本公司所有者			總計 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元	權益總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元			
二零二一年一月一日結餘	10,349,697	28,928,263	45,097,071	84,375,031	2,338,597	86,713,628
綜合收益						
年度利潤	-	-	7,511,030	7,511,030	54,667	7,565,697
其他綜合(虧損)/收益，扣除稅項	-	(304,462)	-	(304,462)	1,787	(302,675)
綜合總(虧損)/收益	-	(304,462)	7,511,030	7,206,568	56,454	7,263,022
將處置金融工具的收益轉至儲備 (附註24(iii))	-	(59,770)	59,770	-	-	-
與權益所有者以其所有者的身份進行的交易						
本公司及子公司宣派股利	-	-	(2,070,613)	(2,070,613)	(57,623)	(2,128,236)
子公司少數股東資本投入	-	-	-	-	71,742	71,742
與非控制性權益的交易(附註40)	-	22,746	-	22,746	(73,714)	(50,968)
職工以股份為基礎的獎勵計劃(附註23)						
職工服務增值	-	508,465	-	508,465	-	508,465
發行股份所得款	8,130	73,031	-	81,161	-	81,161
可轉換債券(附註26(h))						
可轉換債券轉股	12,766	168,916	-	181,682	-	181,682
其他	-	8,271	-	8,271	18	8,289
與權益所有者以其所有者的身份進行的 交易的總額	20,896	781,429	(2,070,613)	(1,268,288)	(59,577)	(1,327,865)
二零二一年十二月三十一日結餘	10,370,593	29,345,460	50,597,258	90,313,311	2,335,474	92,648,785

第173至329頁的附註為財務報表的整體部份。

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營活動所用之現金淨額	38(a)	(5,817,201)	(3,188,165)
已收利息		349,895	441,744
已付利息		(703,849)	(635,841)
已付所得稅		(320,284)	(288,480)
經營活動所用淨現金		(6,491,439)	(3,670,742)
投資活動的現金流量			
購買不動產、工廠及設備、使用權資產、投資性房地產和無形資產		(6,242,944)	(6,585,557)
出售不動產、工廠及設備和無形資產		124,964	102,865
於合營企業的額外注資		(2,339,317)	(932,126)
於聯營企業的額外注資		(1,054,624)	(406,493)
新設合營企業		(278,562)	(173,530)
新設聯營企業		(16,250)	(107,410)
處置或對合營企業和聯營企業減資收到的現金		175,437	93,340
投資以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產和以攤餘成本計量的金融資產		(6,016,696)	(4,952,216)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產和以攤餘成本計量的金融資產		5,620,869	4,149,298
收到金融資產投資收益所得款項		174,444	171,296
發放委託貸款		(514,500)	(1,029,961)
收回委託貸款所得款項		781,536	506,546
收取與資產相關的政府補助		209,418	245,133
已收股利		11,189,729	9,730,316
減少／(增加)定期存款		5,421,155	(3,698,816)
支付投資保證金		-	(50,969)
投資活動產生／(所用)淨現金		7,234,659	(2,938,284)

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
職工以股份為基礎的獎勵計劃下發行普通股股票所得款項		82,211	97,618
職工激勵計劃下發行限制性股票所得款項		–	509,486
子公司少數股東資本投入		31,500	17,670
向本公司股東作出的股利分配		(2,070,613)	(1,842,794)
向子公司少數股東作出的股利分配		(64,795)	(73,578)
銀行借款所得款項(不包括資產支持債務)	38(c)	10,426,845	8,926,433
發行資產支持債務取得款項	38(c)	2,087,721	–
償還借款(不包括資產支持債務)	38(c)	(9,490,792)	(8,428,429)
償還資產支持債務取得款項	38(c)	(449,300)	–
處置/(購買)賣出回購金融資產	38(c)	426,884	(150,143)
與非控制性權益的交易	40	–	(19,575)
支付租賃負債本金部分的現金	38(c)	(210,068)	(238,952)
收到其他與籌資活動有關的現金	38(c)	7,094	24,259
融資活動產生/(所用)淨現金		776,687	(1,178,005)
現金及現金等價物增加/(減少)淨額		1,519,907	(7,787,031)
年初現金及現金等價物		15,791,397	23,604,986
現金及現金等價物匯兌損失		(76,341)	(26,558)
年末現金及現金等價物		17,234,963	15,791,397

第173至329頁的附註為財務報表的整體部份。

合併財務報表附註

1. 一般資料

廣州汽車集團股份有限公司(「本公司」)及其子公司(統稱「本集團」)主要從事乘用車、商用車、發動機及汽車部件的製造及銷售並提供金融服務。本公司的母公司為廣州汽車工業集團有限公司(「廣汽工業」)，為一家國有企業，成立於中國廣東省廣州市。

本公司的註冊地址為中國廣東省廣州市越秀區東風中路第448-458號成悅大廈23樓。

本公司是於一九九七年六月在中國成立的一家有限責任公司。於二零零五年六月，根據中國公司法，本公司改制為一家股份有限責任公司。於二零一零年八月三十日本公司在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市；於二零一二年三月二十九日，本公司在上海證券交易所(「上交所」)上市。

本財務報表以人民幣千元列報(除非另有說明)。

2. 重要會計政策摘要

編製本合併財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

廣州汽車集團股份有限公司合併財務報表是根據香港財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定編製。

合併財務報表按照歷史成本法編製，除了相關金融資產按公允價值列賬。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對合併財務報表作出重大假設和估計的範疇，在附註4中披露。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策和披露

(a) 本集團採納的新訂和經修訂准則和詮釋

以下為本集團於二零二一年一月一日開始的財政年度強制應用的新准則和修訂、現有准則之修訂及詮釋：

准則／修訂	准則／修訂主題
香港財務報告准則第4號、香港財務報告准則第7號、 香港財務報告准則第9號、香港財務報告准則第16號、 及香港會計准則第39號(修訂)	利率基準改革－第二階段
香港財務報告准則第16號(修訂)(i)	COVID-19相關租金寬免

(i) 與COVID-19相關的租金寬免僅適用於二零二二年六月三十日前償付的租金。

上文所列修訂並無對於先前期間確認的金額有任何重大影響，且預期不會對當前或未來期間造成重大影響。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策和披露(續)

(b) 本集團未採納的新準則、現有準則之修訂及詮釋

本集團並未提前採用已發佈但在截至二零二一年十二月三十一日止的報告期間尚未生效的新會計準則、現有準則之修訂及詮釋公告。該等準則預計在當期或未來報告期間不會對主體及可預見的未來交易產生重要影響。

準則／修訂／詮釋	準則／修訂／詮釋主題	於以下日期或之後開始 之會計期間生效
香港會計準則第16號(修訂)	不動產、工廠及設備於作指定用途前之所得款項	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號(修訂)	概念框架之提述	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號(修訂)	虧損合同—履行合約之成本	二零二二年一月一日
經修訂會計指引第5號	同一控制合併的合併會計法	二零二二年一月一日
二零一八至二零二零年香港財務報告準則的年度改進	對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號及香港會計準則第41號的修訂	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號(修訂)	負債流動或非流動的分類	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號以及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂)	會計政策的披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂)	會計估計的定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂)	與單項交易產生的資產與負債相關的遞延所得稅	二零二三年一月一日
香港詮釋第5號(2020)	財務報表的呈列—借款人對含有按照要求償還條款的定期貸款的分類	當公司適用香港會計準則第1號(修訂)時適用
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入	待釐定

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.2. 合併權益會計準則

2.2.1 子公司

子公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過主導該主體活動的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。子公司在控制權轉移至本集團之日起全部合併入賬。子公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

本集團會計上使用購買法將業務合併入賬(參閱附註2.3)。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現損失亦予以對銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。子公司報告的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

非控制性權益和控制股東權益會分別於合併綜合收益表、合併權益變動表和合併資產負債表中單獨列示。

2.2.2. 聯營企業

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力而無控制權或共同控制權的主體，通常本集團擁有20% - 50%投票權。在初步以成本確認以後，聯營企業投資以權益法入賬(附註2.2.4)。

2.2.3 合營企業

根據香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營企業。此等分類視乎每個投資者的合同權益和義務而定，而非合營安排的法律結構。本集團僅有合營企業。

對合營企業的投資於合併資產負債表內以成本初步確認後，以權益法列賬(附註2.2.4)。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.2. 合併權益會計準則（續）

2.2.4 權益法

根據權益法，權益投資初步以成本確認，其後經調整以確認本集團享有的被投資者利潤或虧損中的收購後利潤或虧損以及在被投資者其他綜合收益變動中其他綜合收益變動的份額。已收及應收聯營及合營企業的股利視為投資賬面金額的抵減。

集團享有某一合營企業的虧損相等於或超過在該實體的權益（包括任何其他無抵押應收款）時，則集團不確認進一步虧損，除非集團已產生義務或已代其他實體付款。

集團與其聯營及合營企業之間的未變現交易利得按集團在該等實體的權益予以對消。未變現虧損也予以對消，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。權益投資的會計政策已視需要作修改，以確保與本集團所採納政策一致。

根據附註2.11所述的會計政策，對權益投資的賬面價值進行減值測試。

2.2.5 股東權益變更

本集團將與少數股東之間的不影響母公司控制權的交易視為與本集團的權益所有者之間的交易。所有者權益的變動導致控股權益與非控股權益的賬面價值之間的調整，以反映其在子公司中的相對權益。非控股權益賬面價值的調整金額與已給付對價或已收取對價之間的任何差額，均在歸屬於本公司所有者的權益中單獨確認為一項資本公積。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.2. 合併權益會計準則(續)

2.2.5 股東權益變更(續)

當本集團因失去控制權、共同控制權或因重大影響而終止合併或投資權益時，該實體的任何保留權益將按其公允價值重新計量，並將賬面金額的變動計入損益。該公允價值成為初始賬面金額，以便隨後將作為聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益入賬。此外，先前於該實體的其他綜合收益中確認的任何金額也會相應入賬，比如本集團已直接出售相關資產或負債。這可能意味著先前於其他綜合收益確認的金額會重新分類至損益或轉移至適用香港財務報告準則所指明／准許的其他類別權益。

如果合營企業或聯營企業的所有者權益減少但保留共同控制或重大影響力，則只有先前在其他綜合收益中確認的金額的比例份額在適當情況下重新分類至損益。

2.3 業務合併

本集團利用購買法將業務合併入賬，包括取得權益工具或其他資產。購買一子公司所轉讓的對價包括：

- 所轉讓資產的公允價值
- 對被收購方的前所有人產生的負債的公允價值
- 本集團發行的股本權益的公允價值
- 或有對價安排所產生的任何資產或負債的公允價值，及
- 該子公司任何已有股權的公允價值。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.3 業務合併（續）

除個別情況外，在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，被購買方的非控制性權益可按公允價值或按非控制性權益應佔被收購方可識別淨資產的比例而計量。

購買相關成本在產生時支銷。

支付的對價如

- 所轉讓對價，
- 被收購方的任何非控制性權益的金額，及
- 被收購方此前任何權益投資於收購日的公允價值

超過購入可辨識淨資產公允價值的數額記錄為商譽。如果該金額低於購入子公司淨資產的公允價值，則作為廉價購買將該差異直接確認在損益中。

如果現金對價的任何部分的結算被延期，則未來的應付金額將按交換日的現值貼現。所用貼現率為實體的增量借款利率，即可比較條款及條件下獨立融資人可獲得類似借貸的利率。或然代價分為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後按公允價值重新計量，公允價值變動計入損益。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日期的賬面值，按收購日期的公允價值重新計量，重新計量產生的任何盈虧在損益中確認。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.4 獨立財務報表

子公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。子公司的業績由本公司按已收及應收股利入賬。

如股利超過宣派股利期內子公司的總綜合收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須對子公司投資作減值測試。

2.5 分部報告

經營分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。首席經營決策者被認為作出策略性決定的執行董事負責分配資源和評估經營分部的表現。

2.6 外幣折算

(a) 功能和列報貨幣

本集團每個主體的財務報表所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。
合併財務報表以人民幣列報，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的列報貨幣。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.6 外幣折算(續)

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失通常在損益中確認。僅符合條件的現金流量對沖、投資淨額對沖或歸屬於海外業務的投資淨額於權益中確認為遞延項目。

與借款有關的匯兌利得和損失在合併綜合收益表內的「財務費用」中列報。所有其他匯兌利得和損失在合併綜合收益表內的「其他收益－淨額」中列報。

(c) 集團公司

其功能貨幣與本集團的列報貨幣不同的所有集團內的主體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- (i) 每份列報的合併資產負債表內的資產和負債按該合併資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 每份合併綜合收益表內的收益和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.6 外幣折算(續)

(c) 集團公司(續)

於合併層面，因投資海外實體、借款及其他金融工具等被指定為套期工具而產生的匯兌差額被確認為其他綜合收益。當出售海外業務或構成投資淨額一部分的任何借款已償還時，擁有境外經營子公司匯兌差額將重新分類至損益表，作為出售收益或虧損的一部分。

購買境外主體產生的商譽及公允價值調整視為該境外主體的資產和負債，並按期末匯率換算。

(d) 境外經營的處置和部分處置

對於境外經營的處置(即處置本集團在境外經營中的全部權益，或者處置涉及喪失對擁有境外經營的子公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的合營企業的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營企業的重大影響)，就該項經營累計計入權益的歸屬於本公司權益持有者的所有匯兌差額均重分類至損益。

對於並不導致本集團喪失對擁有境外經營的子公司的控制權的部分處置，在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分處置(即本集團在聯營企業或合營中的所有權益的減少並不導致本集團喪失重大影響或共同控制權)，本集團在累計匯兌差額中的比例份額分類至損益。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.7 不動產、工廠及設備

房屋主要包括工廠及辦公室。不動產、工廠及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產（按適用）。已更換零件的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在產生的財政期間內於損益中支銷。

折舊乃採用直線法於估計可使用年期內將成本分攤至其剩餘價值扣除殘值，詳情如下：

	可使用年限	殘值率
- 房屋	20至50年	0%-10%
- 機器設備	5至15年	0%-10%
- 運輸工具	4至12年	0%-10%
- 模具	3至5年	0%-10%
- 辦公設備及其他設備	3至20年	0%-12%
- 經營租賃改良支出	2至20年	0%

家具、配件及設備包括以公允價值計量的於自由存儲區配備的資產。該類資產及經營租賃改良支出之折舊乃採用直線法於可使用年期及余下租賃期限（較短期間者）內將成本分攤至其剩餘價值，除非貴集團預計相關資產的實際擬使用年期較余下租賃期限長。

資產的剩餘價值及可使用年期在每個資產負債表日進行檢討，及在適當時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值實時撇減至可收回金額。

處置的利得和損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在合併綜合收益表內「其他收益－淨額」中確認。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.8 在建工程

在建工程指在建不動產、工廠及設備、尚未安裝的設備與在建投資性房地產，按成本減累計減值虧損(如有)。成本包括興建樓宇的成本、廠房及設備的成本，及於興建期間或安裝及測試期間用於撥付該等資產的借款產生的利息開支(如有)。在建工程完成及準備作擬定用途前，不會就折舊作出撥備。當有關資產投入使用时，成本乃轉至不動產、工廠及設備和投資性房地產，及按以上段落所述的政策計算折舊。

2.9 投資性房地產

為獲得長期租金回報或資本升值或同時為獲得長期租金回報及資本升值而持有但並非由本集團所佔用的物業均分類為投資性房地產。本集團於確認投資性房地產時採用成本計量模式。

投資性房地產按其取得成本入賬，並包括相關的交易費用。初始計量並入賬後，投資性房地產按成本減折舊和減值虧損列賬。

後續成本只有在與有關項目相關的未來經濟利益有可能流入本集團且該項目的成本能可靠計量時，方會於資產的賬面值中扣除。所有其他維修及保養費用均於其產生的財政期間在合併綜合收益表中支銷。

折舊乃採用直線法按其估計可使用年期(20至50年，殘值率為0%至10%)將其成本分攤至其剩餘價值計算。

資產的剩餘價值及可使用年期於每個資產負債表日進行測試，及在適當時調整(如適用)。若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.10 無形資產

(a) 商譽

商譽的計量如附註2.3所述。收購子公司產生的商譽計入無形資產。商譽不進行攤銷，但應每年進行減值測試，如果事件或情況變化表明商譽可能發生減值，則需更頻繁地進行減值測試，並按成本減去累計減值損失進行計量。處置實體的收益和損失包括與出售實體相關的商譽賬面價值。

就減值測試而言，商譽會分配給每個現金產出單元，即分配給預計將從產生商譽的企業合併中受益的現金產出單元或現金產出單元組。每個單元或單元組都是在最低層次上確定的，即出於企業內部管理經營分部的目的而對商譽做出監察的最低組織層次。

(b) 專利、專有技術及特許經營權

已購專利、專有技術及特許經營權初步按實際成本入賬，並以直線法於可使用年期(5至10年)內攤銷。

(c) 計算機軟件

所購買的計算機軟件特許使用權乃按購買及使用特定軟件所產生的成本予以資本化。該等成本乃以直線法於其估計可使用年期(2至10年)內攤銷。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.10 無形資產(續)

(d) 研究及開發支出

研究費用於產生時作為費用列支。本集團汽車自主品牌研發項目開發支出產生的無形資產，僅會於本集團可證明完成無形資產以使該無形資產可供使用或出售之技術可行性、完成無形資產的意圖及使用或出售該項資產的能力、該資產將如何產生未來經濟利益、有足夠資源完成開發及有能力可靠計量無形資產於開發期間應佔開支時確認。初步確認開發支出後，將應用成本模式，規定資產須按成本減任何累計攤銷及減值虧損列賬。任何資本化的支出乃於相關項目的預計未來銷售期間5年內攤銷。

當資產尚未使用時，會每年對開發成本的賬面值進行減值測試；或當有跡象表明於某財政期間內發生減值時，則會進行更頻繁的減值測試。

2.11 非金融資產投資的減值

商譽和使用壽命不限定的無形資產，無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行檢討。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.12. 投資及其他金融資產

2.12.1 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益或損益)的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於主體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特征。

對於以公允價值計量的金融資產，其利得和損失計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

2.12.2. 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

2.12.3 計量

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.12. 投資及其他金融資產(續)

2.12.3 計量(續)

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特征。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在「其他收益－淨額」中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入「其他收益－淨額」。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在「其他收益－淨額」中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在「其他收益－淨額」中列示。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.12. 投資及其他金融資產（續）

2.12.3 計量（續）

權益工具

本集團以公允價值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值利得和損失計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允價值利得和損失重分類至損益。對於股利，當本集團已確立收取股利的權利時，該等投資的股利才作為其他收益而計入損益。

對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於損益表的「其他收益－淨額」（如適用）。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資，其減值損失（以及減值損失轉回）不與其他公允價值變動單獨列示。

2.12.4 減值

對於以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於應收賬款，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失。詳情請參見附註18。

2.13 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在合併資產負債表報告其淨額。法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.14 財務擔保合同

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據香港財務報告準則第15號「客戶合同收入」的原則確認的累計收入金額(若適用)。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為合營企業的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

2.15 存貨

存貨按成本和可變現淨值中的較低者列示。成本包括直接材料、直接勞工和適當比例的可變和固定間接費用，後者依據正常經營能力進行分配。成本依據加權平均成本分配給存貨的各個項目。採購存貨的成本在扣除返利和折扣後確定。可變現淨值是指正常經營過程中的估計售價減去估計完工成本和預計銷售費用。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.16 應收賬款及其他應收款

應收賬款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如應收賬款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。本集團持有應收賬款的目的是收取合約現金流量，因此後續使用實際利率法按攤餘成本計量應收賬款。有關本集團減值政策的說明，請參閱附註2.12.4。

2.17 現金及現金等價物

為了於合併現金流量表中列報，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款、原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資，該短期高流動性投資可隨時轉換為可知金額的現金並且價值變動的風險不重大。

2.18 股本

普通股被分類為權益。直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

2.19 應付賬款及其他應付款

應付賬款及其他應付款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

應付賬款及其他應付款以公允價值為初始確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.20 借款

按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在損益中確認。

可換股債券負債部分的公允價值按照等同之非可換股債券的市場利率釐定。此金額按攤銷成本記錄為負債，直至債券被兌換或到期而終止。余下所得款分攤至兌換權。此款項在股東權益中確認和記錄，並扣除所得稅影響。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.21 借款成本

一般及特定借款直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

其他借款成本在產生期內的損益中確認。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.22. 分期付款信貸和無追索權證券化債務

本集團將部分應收融資租賃款證券化，通常是將這些資產出售給特殊目的實體，該特殊目的實體向第三方投資者發行債務證券。證券化金融資產的權益以優先級或次級的形式體現，次級資產支持證券和票據不得轉讓。

當資產證券化交易導致金融資產終止確認或部分終止確認時，資產證券化交易的損益取決於所轉移金融資產的賬面價值，在終止確認的金融資產和保留的權益之間按照轉移日的相對公允價值進行分配。證券化交易的收益或損失計入當期損益。

本集團在應用金融資產證券化的會計政策時，既考慮了資產轉移風險和報酬的轉移程度，也考慮了本集團對該金融資產的控制程度：

- 當本集團轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬時，終止確認該金融資產；
- 當本集團保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬時，繼續確認該金融資產；
- 當本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬時，本集團將考慮對該金融資產是否存在控制。如果本集團並未保留控制權，本集團將終止確認該金融資產，並將轉移中產生或保留的權利和義務單獨確認為資產或負債。企業保留了對該金融資產控制的，應當按照其繼續涉入被轉移金融資產的程度確認有關金融資產。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.23 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項在當期損益中確認，但與在其他綜合收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他綜合收益或直接在權益中確認。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司的子公司、聯營企業及合營企業經營及產生應課稅收入的國家於合併資產負債表日已頒布或實質上已頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

(b) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在合併財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在合併資產負債表日前已頒布或實質上已頒布，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

外在差異

遞延稅項就子公司、聯營企業及合營企業投資產生的暫時性差異而撥備，但假若本集團可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回則除外。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.23 當期及遞延所得稅（續）

(c) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.24 職工福利

(a) 短期負債

對於工資和薪金的負債，包括預期在僱員提供相關服務的期間結束後十二個月內全部結清的非貨幣性福利和年假，該負債在直至報告期末的員工服務期間中確認並以結算時預期支付的金額計量。該負債在合併資產負債表中列示為當期員工福利義務。

(b) 退休後義務

本集團實施多個退休計劃，包括設定受益與設定提存退休金計劃和退休後醫療計劃。

退休金債務

在合併資產負債表內就有關設定受益退休金計劃而確認的資產或負債，為報告期末的設定受益債務的現值減計劃資產的公允價值。設定受益債務每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。

設定受益債務的現值將利用以支付福利的貨幣為單位計值且其到期日與有關的退休債務的年期近似的政府債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.24 職工福利(續)

(b) 退休後義務(續)

退休金債務(續)

淨利息成本是通過將貼現率應用於設定受益債務及計劃資產的公允價值的淨餘額來計算，反映於損益表的員工成本中。

因經驗調整及精算假設變更導致的重新計量的利得與虧損會在其發生的當期計入其他綜合收益，同時反映於合併資產負債表及合併權益變動表中的留存收益中。

設定受益的現值來自計劃修訂或縮減的變動，即時在損益中確認為過去服務成本。

本集團參加與現有中國法律規定的與退休金福利有關的定額供款僱員退休計劃。定額供款計劃乃一項退休金計劃，本集團據此向某個獨立實體支付供款。倘該基金並無足夠資產向全體僱員支付與其於當前及以往期間的服務相關的福利，則本集團並無法定或推定責任支付進一步供款。

其他退休後義務

本集團部分公司為退休僱員提供退休後醫療計劃福利，其授予通常視乎僱員離退休剩餘服務年期及是否已完成約定的最短服務年期而定。與之相關的預計成本將採取與設定受益計劃一致的會計處理方法，於僱員在受聘期間內進行確認。因經驗調整及精算假設變更導致的重新計量的利得與虧損會在其發生的當期借記或貸記其他綜合收益。退休後醫療福利債務每年由獨立精算師進行測算。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.24 職工福利(續)

(c) 辭退福利

辭退福利在本集團於正常退休日期前終止僱用職工，或當職工接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在以下較早日期發生時確認辭退福利：(a)當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及(b)當主體確認的重組成本屬於香港會計准則第37號的範圍並涉及支付辭退福利時。在鼓勵職工自動遣散的要約情況下，辭退福利按預期接受要約的職工數目計算。在報告期末後超過12個月支付的福利應貼現為現值。

2.25 以股份為基礎的支付

以股份結算的股票期權

本集團設有以權益結算、以股份為基礎的報酬計劃，根據該等計劃，主體收取職工的服務以作為本集團權益工具(股票期權和限制性股票，以下統稱「以股份為基礎的獎勵」)的對價。職工為換取獲授予以股份為基礎的獎勵而提供服務的公允價值確認為費用。將作為費用的總金額參考授予以股份為基礎的獎勵的公允價值釐定：

- 包括任何市場業績條件(例如主體的股價)；
- 不包括任何服務和非市場業績可行權條件(例如盈利能力、銷售增長目標和職工在某特定時期內留任實體)的影響；及
- 包括任何非可行權條件(例如規定職工儲蓄或在一段指定期間內持有股份)的影響。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.25 以股份為基礎的支付(續)

以股份結算的股票期權(續)

在每個報告期末，本集團依據非市場表現和服務條件修訂其對預期可行權的以股份為基礎的獎勵數目的估計。主體在損益中確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

在期權行使時，本公司發行新股。收取的所得款扣除任何直接歸屬交易成本撥入股本(和股本溢價)。

2.26 撥備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定債務，很可能需要有資源的流出以結算債務，及金額已被可靠估計時，方會作出撥備，但不會就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體考慮。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需結算有關債務的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息費用。

本集團就售出產品的保修撥備乃按銷量及該等產品過往的維修及退貨情況而予以確認，貼現至其現值(如適用)。

從事金融服務的子公司的表外業務減值撥備乃基於前瞻性評估的預期信用損失確認。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.27 收入確認

本集團製造及銷售乘用車、商用車、發動機及汽車零件。銷售在產品控制權轉移給客戶並且沒有可能會影響客戶接受產品的未履行的義務時確認。

銷售收入根據合同約定的價格扣除估計的返利和折扣後確認。

由於客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，本集團提供服務的收入（主要包括運輸服務、維修及保養服務及可選保修等）於提供服務的會計期間確認。

若合同包含多項履約義務，本集團將根據它們的單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。如果沒有直接可觀察的單獨售價，本集團根據它們的預計成本加上適當利潤或市場調節法來估計每項履約義務的單獨售價。

合同資產為本集團已向客戶轉讓商品或提供服務而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。當集團獲得無條件收款權時，合同資產轉為應收賬款。無條件收款權是指在合同對價到期支付之前僅僅隨著時間流逝即可收款的權利。

在本集團向客戶轉讓商品或提供服務之前，如客戶已支付了合同對價或本集團已取得了無條件收取合同對價的權利，本集團將在實際收到價款與可確認應收款項孰早的時點，將已收或應收的金額確認為合同負債。合同負債是本集團因已收取價款（或價款已到期）而需向客戶履行轉讓商品或提供服務的義務。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.28 股利收入

股利源自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。當本集團已確立收取股利的權利時，股利才作為其他收益而計入損益。即使股利是從收購前的利潤中支付，這一規定仍然適用，除非股利明顯代表對部分投資成本的回收。在這種情況下，如果股利與以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資相關，則在其他綜合收益中確認。但是，本集團可能需要對該投資進行減值測試。

2.29 每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司所有者的利潤(不包括除普通股以外的任何服務權益成本)除以年內已發行在外普通股的加權平均數而計算，並根據年內發行普通股股利成分進行調整和扣除了庫存股。

稀釋每股收益以確定基本每股收益所採用的數據為基礎進行調整，考慮了與稀釋性潛在普通股相關的利息和其他融資成本的稅後影響，以及考慮發行在外的普通股加權平均數是假設所有發行在外的稀釋性潛在普通股均已轉換為普通股而計算。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.30 保險業務

(a) 保險合同分類

保險合同是指保險人與投保人約定保險權利義務關係，並承擔源於被保險人的重大保險風險的協議。承擔重大保險風險是指如果未來發生保險合同約定的對被保險人不利的事件（保險事故），保險人承擔補償投保人的賠付或給付保險金責任。保險合同包括原保險合同和再保險合同。本集團釐定的保險風險的大小取決於保險事故潛在影響的大小。

(b) 重大保險風險測試

對於本集團與投保人簽訂的需要進行重大保險風險測試的合同（以下簡稱「保單」），本集團以保險風險同質的合同組合為基礎進行重大保險風險測試。在進行重大保險風險測試時，本集團需要對保單是否轉移保險風險，保單的保險風險轉移是否具有商業實質，以及保單轉移的保險風險是否重大依次進行判斷。

(c) 保險業務收入

保費收入及分保費收入於保險合同成立並承擔相應保險責任，與保險合同相關的經濟利益很可能流入，並與保險合同相關的淨收入能夠可靠計量時予以確認。分入業務根據相關再保險合同的約定，計算確定分保費收入金額。

(d) 再保險業務收入

本集團於日常業務過程中進行分入和分出再保險業務。再保險保費根據再保險合同中約定的條款確認為收入。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.30 保險業務(續)

(d) 再保險業務收入(續)

(i) 分出業務

已分出的再保險安排並不能使本集團免除對保單持有人的責任。在確認原保險合同保費收入的當期，本集團按照相關再保險合同的約定，計算確定分出保費及應向再保險接受人攤回的分保費用，計入當期損益。在提取原保險合同未到期責任準備金及未決賠款準備金的當期，本集團按照相關再保險合同的約定，估計再保險合同相關的現金流量，並考慮相關風險邊際計算確定應向再保險接受人攤回的保險合同準備金，確認為相應的應收分保準備金資產。在確定支付賠付款項金額或實際發生理賠費用而沖減原保險合同相應準備金餘額的當期，本集團沖減相應的應收分保準備金餘額；同時，本集團按照相關再保險合同的約定，計算確定應向再保險接受人攤回的賠付成本，計入當期損益。在原保險合同提前解除的當期，本集團按照相關再保險合同的約定，計算確定分出保費、攤回分保費用的調整金額，計入當期損益；同時，轉銷相關應收分保準備金餘額。

(ii) 分入業務

本集團在確認分保費收入的當期，根據相關再保險合同的約定，計算確定分保費用，計入當期損益。

本集團在收到分保業務賬單時，按照賬單標明的金額對相關分保費收入、分保費用進行調整，調整金額計入當期損益。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.31 租賃

(a) 經營租賃

(i) 本集團作為承租人的經營租賃

本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

合同可能同時包含租賃組成部分和非租賃組成部分。本集團基於各租賃組成部分與非租賃組成部分的單獨價格相對比例分攤合同對價。但是，對於本集團作為承租人的租賃，本集團選擇不將租賃和非租賃部分分開，而是將其作為單一租賃部分核算。

租賃條款根據個別應用來談判確定，涵蓋廣泛的各種條款及條件。除出租人持有的租賃資產中帶有的擔保權益外，租賃合約不強制實行任何契約。租賃資產不會被用作借款擔保用途。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；
- 基於指數或比率確定的可變租賃付款額，採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量；
- 本集團根據余值擔保預計應付的金額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；以及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.31 租賃(續)

(a) 經營租賃(續)

(i) 本集團作為承租人的經營租賃(續)

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團應：

- 在可能的情況下，以承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化
- 針對租賃做出特定調整，如租賃期、國家、貨幣及抵押。
- 如果個別承租人的租賃付款概要與整個集團的租賃而言較為類似，且該租賃業務適用於一個易於觀察的分期償還貸款的利率(通過最新的融資或市場數據)，則根據該利率為起點來確定增量借款利率。

租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的周期性利率對各期間負債餘額計算利息。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.31 租賃(續)

(a) 經營租賃(續)

(i) 本集團作為承租人的經營租賃(續)

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；
- 初始直接費用；以及
- 復原成本。

使用權資產一般在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的使用壽命期間內對使用權資產計提折舊。

與短期設備和車輛租賃及所有低價值資產租賃相關的付款額按直線法確認為費用，計入損益。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃。低價值資產包括IT設備和小型辦公家具。

(ii) 本集團作為出租人的經營租賃

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入(附註9(c))。為獲取經營租賃所發生的初始直接費用計入標的資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在合併資產負債表中列示。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要 (續)

2.31 租賃(續)

(b) 融資租賃

本集團作為出租人的融資租賃

於租賃期開始日，本集團將租賃開始日最低租賃收款額與初始直接費用之和確認為應收融資租賃款，同時確認未擔保余值。最低租賃收款額、初始直接費用及未擔保余值之和與其現值之和的差額，確認為未實現融資收益。應收融資租賃款扣除未實現融資收益後的淨額分別作為長期應收款和一年內到期的長期應收款列示。

融資租賃的租金收入採用實際利率法確認(附註18(e))。

2.32. 股利分配

向本公司股東分配的股利在股利獲本公司股東或董事(如適用)批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內列為負債。

2.33 政府補貼

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公允價值確認入賬。

與成本有關之政府補助遞延入賬，並按擬補償之成本配合其所需期間在損益中確認。

與購買不動產、工廠和設備以及無形資產有關之政府補助列入非流動負債作為遞延政府補助，並按有關資產之預計年期以直線法在損益確認。

如適用，政府補助在報告時需扣減相關費用。

合併財務報表附註

2. 重要會計政策摘要（續）

2.34 利息收入

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，其利息收入計入「其他收益－淨額」。

以攤餘成本計量的金融資產以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產採用實際利率法計算的利息收入作為經營收入的一部分計入當期損益。

當利息收入來源於為現金管理目的而持有的金融資產時，計入非經營收入。任何其他類型的利息收入均計入經營收入。

除後續發生信用減值的金融資產外，其他金融資產的利息收入通過將實際利率適用於賬面總值來計算。對於已發生信用減值的金融資產，實際利率適用於金融資產的賬面淨值(扣除損失準備後)。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公允價值利率風險和價格風險)、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

根據高級管理層批准的政策，風險管理乃由本集團的財務部(「集團財務部」)負責。集團財務部與本集團的經營單位密切合作，確認及評估財務風險。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.1 市場風險

(a) 外匯風險

本集團的業務主要於中國經營，大部分交易乃以人民幣為單位及結算，惟面臨若干外幣換算風險的若干應收款項及應付款項、現金及現金等價物、受限制現金以及定期存款乃以美元和港元為單位除外。本集團並無採用任何金融工具對沖外匯風險。

於二零二一年十二月三十一日和二零二零年十二月三十一日，本集團不存在重大外匯風險敞口。

(b) 現金流量及公允價值利率風險

除委託貸款（計入其他應收款項）、定期存款、受限制現金以及現金及現金等價物以外，本集團並無重大計息資產。該等資產的屆滿期限均為12個月以內，因此該等金融資產並無重大利率風險。

本集團的利率風險來自借款。按浮動利率發行的借款令本集團承受現金流量利率風險。按固定利率發行的借款令本集團承受公允價值利率風險。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的浮動利率借款乃以人民幣為單位。倘銀行借款的利率分別上調／下調100個基點而所有其他變量保持不變，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後利潤可能減少／增加人民幣67,142,000元（二零二零年：人民幣40,952,000元），主要是由於浮動利率借款的開支有所增加／減少。

於有關期間內，本集團尚未採用任何金融工具對沖所面臨的利率風險。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.1 市場風險（續）

(c) 價格風險

本集團持有的權益性投資在合併資產負債表中分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產（附註14）或以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產（附註15），本集團因此承受價格風險。本集團密切監控和評估價格變動對本集團合併綜合收益表帶來的影響。如果分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產價格分別上漲或者下降1%，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的其他綜合收益（扣除稅後）可能增加／減少人民幣5,415,000元（二零二零年：人民幣4,730,000元）。如果分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的價格分別上漲或者下降1%，則截至二零二一年十二月三十一日止年度的除稅後利潤可能增加／減少人民幣27,781,000元（二零二零年：人民幣24,219,000元）。

3.1.2. 信用風險

信用風險源於銀行存款、以攤餘成本計量的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具合同現金流量以及應收款項和其他應收款在內（不包括預付賬款和可抵扣進項稅）的信用風險。

本集團持有的如下三種金融資產在預期信用損失模型的適用範圍內：

- 應收賬款，
- 以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資，及
- 其他以攤餘成本計量的金融資產。

銀行存款，包括定期存款、受限資金、現金及現金等價物亦需遵循國際財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值損失並不重大。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.2. 信用風險（續）

(a) 應收賬款

本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。

於二零二一年十二月三十一日，本集團評定，經考慮關聯方良好的財務狀況及過往信用，對關聯方的貿易應收款項的預期損失率不重大。因此，於二零二一年度並無確認對關聯方的貿易應收賬款項的減值撥備（二零二零年：無）。

於二零二一年十二月三十一日，對於向終端用戶出售新能源汽車而應收政府的新能源汽車補貼款項，本集團評估了預期損失率，並相應確認了人民幣5,949,000元的減值撥備（二零二零年：人民幣5,952,000元）。

於二零二一年十二月三十一日和二零二零年十二月三十一日，針對某些已破產或清算的第三方客戶特別估算其預期損失率如下：

	於二零二一年 十二月三十一日	於二零二零年 十二月三十一日
預期損失率	100.00%	100.00%
賬面價值(人民幣千元)	107,852	93,787
減值撥備(人民幣千元)	107,852	93,787

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2. 信用風險(續)

(a) 應收賬款(續)

於二零二一年十二月三十一日和二零二零年十二月三十一日，對第三方應收賬款的減值撥備確定如下表所示。以下預期信用損失已考慮前瞻性的信息。

	一年以內	一至兩年	二至三年	三至四年	四至五年	五年以上	總計
應收賬款(除了應收關聯方 款項、應收政府補貼款項 和適用特別預期損失率的 應收款項)							
二零二一年 十二月三十一日							
賬面價值(人民幣千元)	1,995,064	258,300	13,348	472	164	144,903	2,412,251
預期損失率	0.33%	8.56%	38.49%	57.70%	100.00%	100.00%	
減值撥備(人民幣千元)	6,547	22,114	5,138	272	164	144,903	179,139

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2. 信用風險(續)

(a) 應收賬款(續)

	一年以內	一至兩年	二至三年	三至四年	四至五年	五年以上	總計
應收賬款(除了應收關聯方 款項、應收政府補貼款項 和適用特別預期損失率的 應收款項)							
二零二零年							
十二月三十一日							
賬面價值(人民幣千元)	1,124,517	27,295	2,661	690	5,289	149,523	1,309,975
預期損失率	0.64%	11.33%	44.61%	62.17%	89.62%	100%	
減值撥備(人民幣千元)	7,186	3,092	1,187	429	4,740	149,523	166,157

(b) 以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資

本集團以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的所有債務投資均被視為信貸風險較低，因此於期內確認的虧損撥備僅限於12個月預期虧損。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2. 信用風險(續)

(b) 以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資(續)

由於本集團向商業銀行、信託公司及資產管理公司提供投資授權，本集團預期以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資並無重大信貸風險。這些授權要求他們投資具有高市場信用評級，流動性和穩定回報的此類債權投資。管理層預計這些交易對手不會因不履約而遭受重大損失。

(c) 以公允價值計量且其變動計入損益的債務投資

本集團亦面臨與債務投資有關的信貸風險，該等投資以公允價值計量且其變動計入損益。於二零二一年十二月三十一日的最大風險承擔為該等投資的賬面值人民幣1,523,434,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣2,741,094,000元)。

(d) 其他以攤餘成本計量的金融資產

本集團採用一般方法提供按攤餘成本計量的其他金融資產的預期信用損失，包括香港財務報告準則第9號下的應收票據、委託貸款、融資租賃應收款項、與金融服務相關的貸款、應收股利和其他應收款。

除債務人未能按要求償還以及本集團已逐案作出具體撥備的若干長期應收賬款外，上述餘額中包含的金融資產的預期信用損失準備以12月為基礎。這是金融工具違約事件導致的終身預期信用損失的一部分，可能在報告日期後的12個月內發生。但是，如果自發起以來信用風險顯著增加，則撥備將基於終身預期信用損失。在計算預期信貸損失率時，本集團考慮各類應收賬款的歷史損失率，並調整前瞻性宏觀經濟數據，包括實際國內生產總值、經常賬戶平衡、名義零售額增長率和匯率等。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，除若干違約應收款項外，管理層認為預期信貸虧損並不重大。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.2. 信用風險（續）

(d) 其他以攤餘成本計量的金融資產（續）

本集團於資產初始確認時考慮壞賬的可能性，並於各資產存續的報告期間評估信貸風險是否顯著增加。在評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將報告日期資產發生壞賬的可能性與初始確認日期發生壞賬的可能性進行比較，同時亦考慮可獲取的公開且合理的前瞻信息。以下指標需要重點考慮：

- 內部信用評級
- 外部信用評級(如可獲取)
- 實際發生的或預期的業務、財務或經濟狀況中的重大不利變化預期導致借款人按期償還到期債務的能力產生重大變化
- 貸款人的經營業績實際發生或者預期發生重大變化
- 同一債務人的其他金融工具的信貸風險大幅增加
- 支持第三方擔保或信用增強的義務或質量的抵押品價值的重大變化
- 借款人預期表現或者行為發生重大變化，包括本集團借款人付款情況的變化和經營成果變化。

宏觀經濟信息(例如市場利率水平或增長水平)內嵌在內部評價模型之中。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.2. 信用風險（續）

(d) 其他以攤餘成本計量的金融資產（續）

(i) 本集團預期信貸虧損模型基於的假設總結如下：

類別	集團針對各類的定義	確認預期信貸虧損撥備的基準
正常	客戶違約風險很低且有能力產生合約要求的現金流	未來12個月的預計虧損。對於預期存續期在12個月之內的資產，預計虧損基於整個存續期計量。
關注	信貸風險顯著增加的貿易應收款項；倘利息及／或本金還款逾期180天，則推定信貸風險將顯著增加	預期存續期內的虧損
不良 註銷	利息及／或本金還款逾期365天 利息和／或本金償還超過365天，並且沒有合理的復蘇預期。	預期存續期內的虧損 資產被註銷

於二零二一年十二月三十一日，本集團評定，經考慮關聯方良好的財務狀況及過往信用，對關聯方的其他應收款項（不包括與金融服務相關的貸款和應收融資租賃款）的預期損失率不重大。因此，於二零二一年度並無確認對關聯方的其他應收款項的減值撥備（二零二零年：無）。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素(續)

3.1.2. 信用風險(續)

(e) 於二零二零年及二零二一年十二月三十一日，應收及其他應收款(包括流動及非流動部分)的損失準備撥備與撥備的期初損失準備調節如下：

	應收賬款 人民幣千元	其他應收款 (流動) 人民幣千元	其他應收款 (非流動) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	254,327	353,040	59,347	666,714
計入損益的減值撥備	11,569	38,438	5,103	55,110
於二零二零年十二月三十一日	265,896	391,478	64,450	721,824
計入損益的減值撥備	27,044	44,930	71,494	143,468
於二零二一年十二月三十一日	292,940	436,408	135,944	865,292

3.1.3 流動性風險

審慎的流動資金風險管理包括維持充足的現金及現金等價物、透過款額充足的已承諾信貸融資以維持可供動用資金，及結算市場持倉的能力。由於相關業務的多變性質，集團財務部致力透過維持已承諾的可用信貸額度維持資金的靈活性。

管理層根據預期現金流量，監控本集團的定期存款(附註19)及現金及現金等價物(附註21)。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.1 財務風險因素（續）

3.1.3 流動性風險（續）

下表顯示本集團的非衍生金融負債，按照相關的到期組別，根據由合併資產負債表日至合同到期日的剩餘期間進行分析。在表內披露的金額為未經折現的合同現金流量。

	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日					
借款	10,367,692	6,485,540	1,441,212	2,768	18,297,212
應付賬款及其他應付款(不包括應付職工薪酬、 其他稅項及政府補助)	31,597,042	688,989	-	-	32,286,031
租賃負債	210,129	199,202	546,655	773,930	1,729,916
於二零二零年十二月三十一日					
借款	6,859,443	4,899,340	4,125,517	4,583	15,888,883
應付賬款及其他應付款(不包括應付職工薪酬、 其他稅項及政府補助)	30,526,443	446,946	-	-	30,973,389
租賃負債	275,863	234,360	532,972	828,975	1,872,170

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.2. 資本管理

本集團的資本管理政策，是保障本集團能繼續經營，以為股東提供回報和為其他利益關係者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

與業內其他公司一樣，本集團利用資產負債比率監察其資本。此比率按債務淨額除以總資本計算。債務淨額按借款總額加租賃負債（包括合併資產負債表所列示的流動及非流動部分）減定期存款、受限制現金和現金及現金等價物計算。總資本為總權益加債務淨額。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，資產負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
總借款(附註26)	17,415,462	14,977,384
總租賃負債(附註8)	1,463,727	1,512,541
減：定期存款(附註19)	(5,176,560)	(10,624,362)
受限制現金(附註20)	(1,624,390)	(2,084,314)
現金及現金等價物(附註21)	(17,234,963)	(15,791,397)
淨現金	(5,156,724)	(12,010,148)
總權益	92,648,785	86,713,628
總資本	87,492,061	74,703,480
資產負債比率	不適用	不適用

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團總借款與租賃負債之和少於定期存款、受限制現金和現金及現金等價物之和，因此本集團處於淨現金水平。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.3 公允價值估計

本集團於合併資產負債表內計量的金融工具主要為貸款及應收款項、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及以攤餘成本列賬的金融負債。應收賬款及應付賬款的賬面值減去減值撥備乃其公允價值的合理約數。作為披露目的，金融負債的公允價值乃按本集團就類似金融工具所取得的當時市場利率將未來合約現金流量貼現後進行估計而得。

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃採用估值法釐定。本集團使用多種方法並根據結算日當時的市況（比如估計貼現現金流量）作出假設。

下表利用估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）（第一層）。
- 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接（即例如價格）或間接（即源自價格）（第二層）。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入（即非可觀察輸入）（第三層）。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計(續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團以公允價值計量的資產載列如下：

	第一層 人民幣千元 附註(a)	第二層 人民幣千元 附註(b)	第三層 人民幣千元 附註(c)	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產及以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產				
— 債券	1,192,714	—	—	1,192,714
— 基金	27,558	1,810,100	—	1,837,658
— 理財產品	—	—	1,156,634	1,156,634
— 股票	912,752	—	—	912,752
— 其他權益投資	—	—	942,552	942,552
— 其他	—	676,846	758,873	1,435,719
	2,133,024	2,486,946	2,858,059	7,478,029

於二零二零年十二月三十一日，本集團以公允價值計量的資產載列如下：

	第一層 人民幣千元 附註(a)	第二層 人民幣千元 附註(b)	第三層 人民幣千元 附註(c)	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產及以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產				
— 債券	717,399	—	—	717,399
— 基金	51,432	1,792,416	—	1,843,848
— 理財產品	—	—	1,081,005	1,081,005
— 股票	825,711	—	—	825,711
— 其他權益投資	—	—	591,639	591,639
— 其他	—	598,678	1,253,380	1,852,058
	1,594,542	2,391,094	2,926,024	6,911,660

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.3 公允價值估計（續）

(a) 第一層金融工具

存在活躍市場的金融工具，其公允價值依據資產負債表日活躍市場的報價確定。若金融工具的報價能夠定期且頻繁地從交易所、經銷商、經紀人、行業協會、定價服務機構或監管機構等處獲得，且該報價代表了在公平交易中實際發生的市場價格，則視為該金融工具存在活躍市場。本集團持有的劃分為公允價值第一層級的金融工具均以當前交易價格作為市場報價。

本年內未有金融工具於第一層級與第二層級之間的重大重分類事項。

(b) 第二層金融工具

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據（如有），盡量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具欄入第二層。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該金融工具欄入第三層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價；
- 其他技術，例如折算現金使用分析，用以釐定其余金融工具的公允價值。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計(續)

(c) 第三層金融工具

下表顯示截至二零二零年十二月三十一日止及二零二一年十二月三十一日止的年度第三層金融工具變動。

	其他權益投資 人民幣千元	理財產品 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年一月一日期初餘額	543,952	785,539	882,487	2,211,978
購買	35,121	3,094,006	3,219,402	6,348,529
在損益確認的利得	24,451	60,799	116,078	201,328
出售	(11,885)	(2,859,339)	(2,964,587)	(5,835,811)
二零二零年十二月三十一日期末餘額	591,639	1,081,005	1,253,380	2,926,024
轉化為第一層(附註(i))	-	-	(739,866)	(739,866)
購買	291,364	981,770	4,028,110	5,301,244
在損益確認的利得	96,222	33,154	(109,016)	20,360
出售	(36,673)	(939,295)	(3,673,735)	(4,649,703)
二零二一年十二月三十一日期末餘額	942,552	1,156,634	758,873	2,858,059
歸屬於報告期末餘額中包含的 於損益中確認的未實現利得或損失				
二零二一年度	86,355	(2,563)	(107,852)	(24,060)
二零二零年度	12,566	18,621	123,022	154,209

- (i) 於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的一項優先股投資已上市，故該優先股投資已轉化為已上市普通股。由於本集團可以使用市場報價或可觀察市場數據來釐定該投資的公允價值，本集團將該投資自第三層金融工具重新歸類為第一層金融工具。除此之外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團持有的金融工具在各公允價值層級之間沒有轉移。

合併財務報表附註

3. 財務風險管理（續）

3.3 公允價值估計（續）

(c) 第三層金融工具（續）

在公允價值計量中使用的重大不可觀察輸入數據（第三層）的數量性資料：

	於二零二一年 十二月三十一日 的公允價值 人民幣千元	估值技術	不可觀察輸入數據	範圍 (加權平均)
— 理財產品	257,000 899,634	折現現金流 累加法	折現率 各資產／負債的價值	2.05% 不適用
— 其他權益投資（附註(i)）	942,552	累加法	各資產／負債的價值	不適用
— 信託產品	49,809	折現現金流	折現率	4.60%
— 非上市應收票據	709,064	折現現金流	折現率	1.70%-3.19%

合併財務報表附註

3. 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計(續)

(c) 第三層金融工具(續)

	於二零二零年 十二月三十一日 的公允價值 人民幣千元	估值技術	不可觀察輸入數據	範圍 (加權平均)
— 理財產品	615,262	折現現金流	折現率	2.40%-5.30%
	465,743	累加法	各資產/負債的價值	不適用
— 優先股	848,526	可比公司法	適用的市銷率	10.18
— 其他權益投資(附註(i))	591,639	累加法	各資產/負債的價值	不適用
— 信託產品	94,164	折現現金流	折現率	4.55%-5.00%
— 非上市應收票據	310,690	折現現金流	折現率	2.50%-3.30%

(i) 劃分為第三層級的其他權益投資系本集團投資非上市公司的權益。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估計及判斷

估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信對未來事件的合理預測。

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估計和假設討論如下。

(a) 當期及遞延所得稅

本集團須繳納中國所得稅。於日常業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都存在不確定性。如此等事件的最終稅務結果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延所得稅撥備。

當管理層認為在未來期間能夠取得足夠的應納稅所得額用以利用該暫時性差異及稅務虧損時，該暫時性差異及稅務虧損對應的遞延所得稅資產才予以確認。當預期值與最初的估計不同時，該等差額會影響估計發生變更期間的遞延所得稅資產的確認和計入當期的所得稅費用。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估計及判斷（續）

(b) 不動產、工廠及設備、無形資產以及使用權資產減值

如果發生使不動產、工廠及設備、無形資產以及使用權資產賬面值可能無法收回的事件或環境變動時，則須進行減值測試。在建工程及尚未使用的無形資產一無需攤銷，每年須就減值進行測試。可收回金額根據計算的可使用價值或者市場價值來確定。該等計算需要運用到判斷和估計。

確定資產減值需要管理層進行判斷，尤其是在評估以下各項時：**(i)**是否發生顯示有關資產價值可能無法收回的事件；**(ii)**基於持續經營所估計的資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，是否高於資產的賬面淨值；**(iii)**現金產出單元或細分市場進一步發展的詳細信息，如未來一年的商業計劃和與新客戶訂立的合同，及其對收入和利潤率的影響；及**(iv)**在現金流量預測中應用主要假設須適當，包括該等現金流量預測是否以適當利率折現。管理層所選擇用作評估減值的假設（包括折現率或現金流量預測所用的增長率假設）若發生變化，可能會對減值預測的現值產生重大影響，從而影響本集團財務狀況及經營業績。若項目預計表現及有關未來現金流量預測出現重大不利變動，則可能須在合併綜合收益表確認相關減值費用。

(c) 商譽減值

根據附註2.10所述的會計政策，本集團每年測試商譽是否出現減值。現金產出單元的可收回金額以現金流量折現法（公允價值減處置成本）而釐定。此等計算需要利用估計。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估計及判斷 (續)

(d) 於合營企業及聯營企業的投資減值

本集團於每個資產負債表日復核於合營企業及聯營企業的投資是否存在減值跡象。若存在減值跡象，本集團按照合營企業及聯營企業的可收回金額低於賬面淨值的部分計算減值金額。

如對合營企業及聯營企業的投資包含商譽，本集團應至少每年進行一次減值測試。本集團於二零一二年度收購合營企業，本集團對該合營企業的投資包含金額重大的商譽(附註11.1(c))，經測試，該商譽沒有發生減值。該投資的可收回金額以現金流量折現法(公允價值減處置成本)而釐定。公允價值減去處置成本的數值是根據預計的稅後現金流量以及12.2%的稅後折現率計算得出。現金流量預測是根據管理層批准的未來五年財務預算制定的。該現金流應再加上終值。終值表示超出五年預測期外的按每年2%的實際增長率計算的現金流量金額。此等計算需要利用估計。

假如管理層用於計算此合營企業的公允價值減處置成本的預計銷售減少1.72%，本集團無需計提任何減值撥備。假如預計的稅後折現率比管理層的預測上升7.79%，本集團無需計提任何減值撥備。假如預計的毛利率比合營企業的管理層預測下降1.8%，本集團也無需對投資計提減值準備。

(e) 保修撥備

本集團授予若干產品的產品保修撥備金額乃按銷量及過往維修支出的經驗進行確定，折算至現值。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估計及判斷（續）

(f) 應收賬款及其他應收款減值

本集團根據對違約風險的假設以及預期信用損失率對應收賬款及其他應收款計提壞賬損失。本集團於各個財務報告期末，基於過往歷史數據、現有市場情況以及預期估計，通過判斷作出該類假設以及選擇減值計算的輸入值。

倘若預期與原估計不同，於該類估計變動的期間，該差異將影響應收賬款及其他應收款的賬面價值及壞賬撥備費用。主要假設以及輸入值使用的詳細情況，請參閱上述附註3.1。

(g) 存貨減值

本集團管理層根據附註2.15所述的會計政策，對存貨於資產負債表日之可變現淨值進行評估，而評估存貨之可變現淨值需要以目前經營活動中存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額決定。即使本集團管理層目前已對預計可能發生之存貨減值作出最佳估計並計提存貨跌價準備，有關減值結果還是可能會由於市場情況的變化而發生重大改變。

(h) 金融工具的公允價值估計

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。本集團利用判斷選取多種方法，並主要根據每個報告期末當時的市場情況作出假設。對於利用的關鍵假設及這些假設變動產生的影響詳見附註3.3。

合併財務報表附註

4. 關鍵會計估計及判斷（續）

(i) 金融資產分類

確定金融資產分類的判斷包括業務模型分析和合同現金流量特征。企業的業務模式是指企業如何管理其金融資產以產生現金流。也就是說，主體的業務模型確定現金流是否來自收取合同現金流量，出售金融資產或兩者兼而有之。

管理金融資產的商業模式不是由單一因素或活動決定的。相反，實體在進行評估時應考慮所有相關證據。相關證據主要包括但不限於如何收取資產組的現金流量，如何向主要管理人員報告資產組的表現，以及如何評估和管理資產組的風險。金融資產的合同現金流量特征是指反映相關金融資產經濟特征的金融資產的現金流量屬性（即相關金融資產在指定日期產生的合同現金流量是否僅代表本金和利息的支付）。本金額是指初始確認時金融資產的公允價值。由於預付款或其他原因，本金額可能在金融資產的整個有效期內發生變化。利息包括貨幣的時間價值，相關的信用風險特定期間的未償還本金額，其他基本貸款信用風險，以及成本和利潤的對價。

(j) 設定受益債務價值的估計

設定受益債務的現值依賴於一系列的因素，這些因素由採用一系列假設的精算基準確定。任何這些假設變更將影響設定受益債務的賬面價值。

關於其主要假設及其可能變更導致的影響，詳情請見附註30。

合併財務報表附註

5. 主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情

於二零二一年十二月三十一日，本公司主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情如下：

公司名稱	註冊成立及 營業地點	法律實體類別	主要業務	註冊資本	持有權益	
					直接	間接
子公司						
廣汽乘用車有限公司(「廣汽乘用車」)	中國內地	有限責任公司	生產及銷售汽車	人民幣15,966,735,703元	100%	-
廣汽零部件有限公司(「廣汽零部件」)	中國內地	有限責任公司	生產及銷售汽車零部件	人民幣1,478,910,000元	51%	49%
廣汽商貿有限公司(「廣汽商貿」)	中國內地	有限責任公司	買賣汽車、汽車零部件 及鋼材	人民幣3,528,512,000元	100%	-
廣汽乘用車(杭州)有限公司 (「廣汽乘用車杭州」)	中國內地	有限責任公司	生產及銷售汽車	人民幣4,231,280,000元	-	100%
眾誠汽車保險有限公司(「眾誠保險」)	中國內地	股份有限公司	提供汽車保險服務	人民幣2,268,750,000元	27.11%	26.44%
廣汽資本有限公司(「廣汽資本」)	中國內地	有限責任公司	投資及投資管理	人民幣1,500,000,000元	100%	-
廣州汽車集團財務有限公司(「廣汽財務」)	中國內地	有限責任公司	金融服務	人民幣1,000,000,000元	90%	10%
廣汽埃安新能源汽車有限公司 (「廣汽埃安」)	中國內地	有限責任公司	生產及銷售汽車	人民幣6,000,000,000元	84.39%	15.61%

合併財務報表附註

5. 主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情（續）

於二零二一年十二月三十一日，本公司主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情如下（續）：

公司名稱	註冊成立及 營業地點	主要業務	註冊資本	持有權益	
				直接	間接
合營企業					
廣汽本田汽車有限公司 （「廣汽本田」）	中國內地	生產及銷售汽車及汽 車零部件	541,000,000美元	50%	-
廣汽豐田汽車有限公司 （「廣汽豐田」）	中國內地	生產及銷售汽車及汽 車零部件	1,176,806,100美元	50%	-
廣汽日野汽車有限公司 （「廣汽日野」）	中國內地	生產及銷售汽車及汽 車零部件	人民幣2,220,000,000元	50%	-
廣汽匯理汽車金融有限公司 （「廣汽匯理」）	中國內地	提供汽車金融服務	人民幣3,000,000,000元	50%	-
廣汽菲亞特克萊斯勒汽車 有限公司（「廣汽菲克」）	中國內地	生產及銷售汽車及汽 車零部件	人民幣10,000,000,000元	50%	-
五羊一本田摩托（廣州） 有限公司（「五羊本田」）	中國內地	生產及銷售摩托車及 摩托車零部件	49,000,000美元	50%	-
廣汽三菱汽車有限公司 （「廣汽三菱」）	中國內地	生產及銷售汽車及汽 車零部件	人民幣1,947,000,000元	50%	-

合併財務報表附註

5. 主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情（續）

於二零二一年十二月三十一日，本公司主要子公司、合營企業及聯營企業的詳情如下（續）：

公司名稱	註冊成立及 營業地點	主要業務	註冊資本	持有權益	
				直接	間接
聯營企業					
廣汽豐田發動機有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	670,940,000美元	30%	-
上海日野發動機有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	29,980,000美元	30%	-
廣州提愛思汽車內飾系統有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	3,860,000美元	-	48%
廣州櫻泰汽車飾件有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	22,500,000美元	-	25%
廣州斯坦雷電氣有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	44,700,000美元	-	30%
廣州電裝有限公司	中國內地	生產及銷售汽車零部件	23,022,409美元	-	40%

合併財務報表附註

6. 分部信息

主要營運決策者已確定為執行董事。執行董事審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。管理層已根據該等報告釐定經營分部。

執行董事出於管理目的考慮本集團的產品與服務性質，決定本集團有以下兩個可報告分部：

汽車業務及相關貿易分部，生產及銷售各種乘用車、商用車、汽車零部件及相關貿易。

其他主要包括生產及銷售摩托車、汽車金融保險、其他金融服務及投資業務。

分部間的銷售乃按與公平磋商交易當前適用者相同的條款進行。向執行董事所呈報來自外部各方的收入的計量方式與合併綜合收益表中所載者相一致。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，不存在單一外部客戶交易收入達到或超過集團總收入**10%**的情況。

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

於截至二零二一年十二月三十一日止年度的分部業績及計入合併綜合收益表的其他分部項目載列如下：

	汽車業務及 相關貿易 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收入總額	73,698,922	2,452,102	(475,259)	–	75,675,765
分部間收入	(220,700)	(254,559)	475,259	–	–
收入(來自外部客戶)	73,478,222	2,197,543	–	–	75,675,765
分部業績	(3,476,467)	409,824	12,324	–	(3,054,319)
未分配收益—總部利息收入	–	–	–	116,205	116,205
未分配成本—總部開支	–	–	–	(687,448)	(687,448)
經營損失					(3,625,562)
財務費用	(271,200)	(2,894)	–	(151,222)	(425,316)
利息收入	23,199	5,615	–	29,744	58,558
享有採用權益法核算的合營企業 和聯營企業的淨利潤份額	10,810,930	592,970	–	–	11,403,900
除所得稅前利潤					7,411,580
所得稅貸項／(費用)	334,978	(152,594)	–	(28,267)	154,117
年度利潤					7,565,697
其他分部資料					
折舊及攤銷	5,616,648	44,756	–	57,180	5,718,584
金融資產減值損失淨額	98,129	45,339	–	–	143,468
存貨減值費用	104,643	–	–	–	104,643
不動產、工廠及設備減值費用	28,279	–	–	–	28,279
無形資產減值費用	556,182	–	–	–	556,182

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

於二零二一年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日止年度的非流動資產(遞延稅項資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產除外)增加如下：

	汽車業務及 相關貿易 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
總資產	119,244,879	37,943,997	(41,986,049)	39,047,762	154,250,589
總資產包括：					
於合營企業及聯營企業的 投資	32,634,891	4,292,096	-	-	36,926,987
總負債	63,958,745	27,820,500	(40,615,907)	10,438,466	61,601,804
增加非流動資產(遞延所得 稅資產、以公允價值計量 且其變動計入損益的金融 資產及以公允價值計量且 其變動計入其他綜合收益 的金融資產除外)	5,289,478	2,303,995	-	-	7,593,473

合併財務報表附註

6. 分部信息 (續)

於截至二零二零年十二月三十一日止年度的分部業績及計入合併綜合收益表的其他分部項目載列如下：

	汽車業務 及相關貿易 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
分部收入總額	60,805,956	2,754,533	(403,504)	-	63,156,985
分部間收入	(157,474)	(246,030)	403,504	-	-
收入(來自外部客戶)	60,648,482	2,508,503	-	-	63,156,985
分部業績	(3,219,775)	(116,208)	(256,338)	-	(3,592,321)
未分配收益—總部利息收入	-	-	-	110,738	110,738
未分配成本—總部開支	-	-	-	(85,418)	(85,418)
經營損失					(3,567,001)
財務費用	(399,752)	(6,780)	-	(33,035)	(439,567)
利息收入	70,431	8,616	-	48,504	127,551
享有採用權益法核算的合營企業和 聯營企業的淨利潤份額	9,061,941	509,037	-	-	9,570,978
除所得稅前利潤					5,691,961
所得稅貸項/(費用)	498,472	(141,293)	-	(1,189)	355,990
年度利潤					6,047,951
其他分部資料					
折舊及攤銷	5,009,332	56,489	-	44,573	5,110,394
金融資產減值損失淨額	44,194	10,916	-	-	55,110
存貨減值費用	47,938	-	-	-	47,938
不動產、工廠及設備減值費用	5,609	-	-	-	5,609
無形資產減值費用	662,164	-	-	-	662,164

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

於二零二零年十二月三十一日的分部資產與負債及截至該日止年度的非流動資產（遞延稅項資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產除外）增加如下：

	汽車業務及 相關貿易 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	未分配 人民幣千元	合併 人民幣千元
總資產	106,340,940	38,893,282	(41,611,147)	39,237,613	142,860,688
總資產包括：					
於合營企業及聯營企業的 投資	29,419,235	3,984,328	-	-	33,403,563
總負債	58,667,700	28,884,062	(40,313,754)	8,909,052	56,147,060
增加／（減少）非流動資產 （遞延所得稅資產、 以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產及以 公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金融 資產除外）	6,100,235	(1,544,067)	-	-	4,556,168

銷售收入按地區列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國大陸	73,788,301	62,097,147
境外地區	1,887,464	1,059,838
	75,675,765	63,156,985

合併財務報表附註

6. 分部信息 (續)

按地理位置劃分的非流動資產(遞延稅項資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產除外)如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國大陸	86,532,440	78,950,702
境外地區	149,249	137,514
	86,681,689	79,088,216

根據類別劃分的收入分析：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於某一時點確認的收入		
銷售汽車及相關產品	67,621,601	56,832,098
於某一時段內確認的收入		
保養、運輸及其他服務收入	4,399,378	3,091,150
適用於香港財務報告準則第15號的收入	72,020,979	59,923,248
其他來源的收入(附註(i))	3,654,786	3,233,737
	75,675,765	63,156,985

(i) 其他來源的收入主要包括保險業務收入、金融業務收入和租賃收入。

合併財務報表附註

6. 分部信息（續）

(a) 合同負債

本集團已確認以下與收入相關的合約負債：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
合同負債		
— 關聯方	273,540	58,605
— 第三方	2,353,362	1,434,254
	2,626,902	1,492,859

(i) 合同負債的重大變動

本集團的合約負債主要來自客戶預付款項，而尚未提供相關服務或尚未交付汽車及相關產品。合約負債增加主要是由於客戶預付款增加所致。

(ii) 就合同負債確認的收入

下表顯示當前報告期確認的收入中結轉合同負債有關的金額。

	截至十二月三十一日止	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
確認的收入包含在年初的合同負債餘額中		
— 關聯方	58,605	66,158
— 第三方	1,434,254	1,462,599
	1,492,859	1,528,757

(iii) 未完成履行義務

就本集團所提供的服務而言，該等服務的提供時間較短，一般不足一年，而本集團已選擇實際的權宜之計，不披露該等類別合約的剩餘履約責任。

合併財務報表附註

7. 不動產、工廠及設備

	房屋 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	模具 人民幣千元	辦公設備及 其他設備 人民幣千元	經營租賃 改良支出 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零二零年								
十二月三十一日止年度								
年初賬面淨值	8,081,031	6,849,802	1,117,636	1,052,774	375,509	265,937	1,653,118	19,395,807
增加	312,010	98,428	217,114	65,954	371,105	81,823	2,018,043	3,164,477
由投資性房地產轉入(附註9)	10,851	-	-	-	-	-	-	10,851
處置	(319)	(68,744)	(94,095)	(2,587)	(4,249)	-	-	(169,994)
轉出至投資性房地產(附註9)	(77,703)	-	-	-	-	-	-	(77,703)
轉撥	1,057,669	881,657	78,761	179,937	21,461	-	(2,219,485)	-
折舊開支(附註29)	(473,150)	(919,028)	(281,554)	(331,121)	(151,327)	(88,439)	-	(2,244,619)
減值開支(附註29)	-	(932)	(4,654)	(14)	(9)	-	-	(5,609)
年末賬面淨值	8,910,389	6,841,183	1,033,208	964,943	612,490	259,321	1,451,676	20,073,210
於二零二零年十二月三十一日								
成本	11,239,238	11,230,979	1,751,296	3,004,963	1,120,278	875,372	1,452,699	30,674,825
累計折舊及減值	(2,328,849)	(4,389,796)	(718,088)	(2,040,020)	(507,788)	(616,051)	(1,023)	(10,601,615)
賬面淨值	8,910,389	6,841,183	1,033,208	964,943	612,490	259,321	1,451,676	20,073,210
截至二零二一年								
十二月三十一日止年度								
年初賬面淨值	8,910,389	6,841,183	1,033,208	964,943	612,490	259,321	1,451,676	20,073,210
增加	38,523	255,142	319,087	258,470	162,473	71,372	1,466,499	2,571,566
由投資性房地產轉入(附註9)	8,714	-	-	-	-	-	-	8,714
處置	(1,546)	(29,147)	(228,936)	(66,863)	(43,231)	-	-	(369,723)
轉出至投資性房地產(附註9)	(372,075)	-	-	-	-	-	-	(372,075)
轉撥	827,175	(77,220)	10,910	346,408	80,545	-	(1,187,818)	-
折舊開支(附註29)	(595,084)	(799,058)	(350,765)	(361,876)	(206,059)	(95,001)	-	(2,407,843)
減值開支(附註29)	-	(3,602)	(7,918)	(16,493)	(266)	-	-	(28,279)
年末賬面淨值	8,816,096	6,187,298	775,586	1,124,589	605,952	235,692	1,730,357	19,475,570
於二零二一年十二月三十一日								
成本	11,642,733	11,001,455	1,679,290	3,431,751	1,279,452	946,501	1,731,380	31,712,562
累計折舊及減值	(2,826,637)	(4,814,157)	(903,704)	(2,307,162)	(673,500)	(710,809)	(1,023)	(12,236,992)
賬面淨值	8,816,096	6,187,298	775,586	1,124,589	605,952	235,692	1,730,357	19,475,570

合併財務報表附註

7. 不動產、工廠及設備（續）

(a) 自合併綜合收益表中扣除的折舊支出如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售成本	2,000,895	1,850,320
銷售及分銷成本	115,338	123,907
管理費用	291,610	270,392
	2,407,843	2,244,619

(b) 於二零二一年十二月三十一日，本集團的若干銀行借款(附註26(a))以賬面淨值為人民幣26,751,000元(二零二零年：人民幣216,000元)的不動產、工廠及設備作抵押。

(c) 於二零二一年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值約為人民幣1,543,824,000元(二零二零年：人民幣2,105,777,000元)的若干房屋辦理權屬證明。董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用該等房屋。

(d) 在本年中，集團的合資格資產(在建工程)已資本化借款成本為人民幣25,664,000元(二零二零年：人民幣16,196,000元)。借款成本根據利率3.92%-5.19%(二零二零年：3.18%-5.19%)進行資本化。

合併財務報表附註

8. 租賃

本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

(a) 合併資產負債表內確認的金額

合併資產負債表列示的下列金額與租賃有關：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權(附註(i), (ii),(iii)和(iv))	5,424,687	5,478,957
不動產	1,379,562	1,392,279
運輸工具	10,202	20,859
其他	3,215	16,913
	6,817,666	6,909,008
租賃負債		
流動	193,531	209,062
非流動	1,270,196	1,303,479
	1,463,727	1,512,541

於二零二一財務年度內，使用權資產增加人民幣600,076,000元(二零二零年：人民幣557,215,000元)。於二零二一財務年度內，購置以及處置使用權資產的非現金交易金額分別為人民幣358,379,000元以及人民幣125,977,000元(二零二零年：人民幣343,047,000元以及人民幣7,712,000元)。

合併財務報表附註

8. 租賃 (續)

(a) 合併資產負債表內確認的金額(續)

(i) 集團於中國內地跟政府有土地租賃的安排。

有關土地使用權所涉及的租賃期介乎15至50年。本集團的土地使用權的變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初		
成本	6,084,640	5,953,729
累計折舊及減值	(605,683)	(491,369)
賬面淨值	5,478,957	5,462,360
截至有關日期止年度		
年初賬面淨值	5,478,957	5,462,360
增加	238,104	210,547
由投資性房地產轉入(附註9)	3,593	3,621
轉入投資性房地產(附註9)	(170,067)	(71,568)
折舊開支	(125,900)	(126,003)
年末賬面淨值	5,424,687	5,478,957
年末		
成本	6,115,214	6,084,640
累計折舊及減值	(690,527)	(605,683)
賬面淨值	5,424,687	5,478,957

合併財務報表附註

8. 租賃 (續)

(a) 合併資產負債表內確認的金額(續)

- (ii) 本集團土地使用權攤銷主要計入了本年合併綜合收益表中的銷售成本與管理費用中。
- (iii) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團並無銀行借款以土地使用權作抵押。
- (iv) 於二零二零年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值約為人民幣688,459,000元的土地使用權辦理權屬證明。前述權屬證明均已於期後取得。於二零二一年十二月三十一日，不存在待辦理的權屬證明。

(b) 於合併綜合收益表中確認的金額

合併綜合收益表列示的下列金額與租賃有關：

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
使用權資產的折舊開支			
土地使用權		125,900	126,003
不動產		252,023	266,842
運輸工具		10,968	15,918
其他		5,917	6,535
	29	394,808	415,298
利息費用(計入財務費用)	33	66,282	76,154
與短期租賃相關的費用(計入已售銷售成本、銷售及分銷成本和管理費用)	29	35,050	16,369
與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃相關的費用(計入管理費用)	29	221	337

合併財務報表附註

8. 租賃（續）

(b) 於合併綜合收益表中確認的金額（續）

二零二一年因租賃發生的現金流出合計為人民幣311,621,000元（二零二零年：人民幣331,812,000元）。

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團承租各種不動產、運輸工具和辦公設備及其他設備。租賃合同通常是固定期限，六個月至二十年不等，或存在續租選擇權。

租賃期限應在每項租賃的基礎上進行商談，並可能包含不同的條款和條件。租賃協議不應包含出租人持有的租賃資產的擔保利息之外的任何契約。租賃資產不得用作借款擔保。

合併財務報表附註

9. 投資性房地產

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初		
成本	1,788,356	1,636,186
累計折舊	(400,811)	(301,699)
賬面淨值	1,387,545	1,334,487
截至有關日期止年度		
年初賬面淨值	1,387,545	1,334,487
增加	30,045	2,135
土地使用權轉入(附註8)	170,067	71,568
不動產、工廠及設備轉入(附註7)	372,075	77,703
轉入土地使用權(附註8)	(3,593)	(3,621)
轉入不動產、工廠及設備(附註7)	(8,714)	(10,851)
折舊開支(附註29)	(75,801)	(83,876)
年末賬面淨值	1,871,624	1,387,545
年末		
成本	2,486,541	1,788,356
累計折舊及減值	(614,917)	(400,811)
賬面淨值	1,871,624	1,387,545

合併財務報表附註

9. 投資性房地產（續）

(a) 投資性房地產按賬面淨值分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
中國內地	1,857,824	1,373,602
香港	13,800	13,943
	1,871,624	1,387,545

(b) 於二零二一年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值約為人民幣**40,341,000**元(二零二零年：人民幣**52,157,000**元)的若干投資性房地產辦理權屬證明。董事認為本集團有權合法及有效地佔用或使用該等投資性房地產。

(c) 投資性房地產經營租賃租金收入於二零二一年計入損益的金額約為人民幣**125,356,000**元(二零二零年：人民幣**110,957,000**元)。

(d) **租賃安排**

投資性房地產按照經營租賃向租客出租，租客每月支付租金。無依一項指數或價格確定的可變租賃付款額。

合併財務報表附註

10. 無形資產

	專有技術 及經營權 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日					
止年度					
年初賬面淨值	404,616	481,549	127,099	9,796,480	10,809,744
增加	71,446	263,076	-	4,153,847	4,488,369
攤銷開支(附註29)	(51,709)	(128,023)	-	(2,186,869)	(2,366,601)
減值開支(附註29)	-	-	-	(662,164)	(662,164)
處置	(6,834)	(3,901)	-	-	(10,735)
年末賬面淨值	417,519	612,701	127,099	11,101,294	12,258,613
於二零二零年十二月三十一日					
成本	1,382,746	1,051,466	127,099	22,144,429	24,705,740
累計攤銷及減值開支	(965,227)	(438,765)	-	(11,043,135)	(12,447,127)
賬面淨值	417,519	612,701	127,099	11,101,294	12,258,613
截至二零二一年十二月三十一日					
止年度					
年初賬面淨值	417,519	612,701	127,099	11,101,294	12,258,613
增加	47,550	390,861	-	4,280,668	4,719,079
攤銷開支(附註29)	(64,823)	(177,437)	-	(2,597,872)	(2,840,132)
減值開支(附註29)	(9,500)	-	-	(546,682)	(556,182)
處置	(159)	-	-	-	(159)
年末賬面淨值	390,587	826,125	127,099	12,237,408	13,581,219
於二零二一年十二月三十一日					
成本	1,430,137	1,442,327	127,099	26,425,097	29,424,660
累計攤銷及減值開支	(1,039,550)	(616,202)	-	(14,187,689)	(15,843,441)
賬面淨值	390,587	826,125	127,099	12,237,408	13,581,219

合併財務報表附註

10. 無形資產（續）

(a) 本集團無形資產攤銷主要計入了本期合併綜合收益表中銷售成本中。

(b) 購買業務所產生的商譽：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
香港駿威	90,299	90,299
其他	36,800	36,800
	127,099	127,099

(i) 商譽歸屬於汽車業務及相關貿易分部，其主要經營業務全部在中國內地運營。於年末進行了減值測試，該商譽並沒有出現重大減值。

(c) 於截止二零二一年十二月三十一日止年度，本集團的合資格資產（開發支出）已資本化借款成本約為人民幣**91,577,000元**（二零二零年：人民幣**60,950,000元**）。借款成本根據利率**5.19%**（二零二零年：**5.19%**）來進行資本化。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資

於合併資產負債表中確認的金額如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於合營企業的投資	26,904,507	24,654,320
於聯營企業的投資	10,022,480	8,749,243
	36,926,987	33,403,563

於合併綜合收益表中確認的金額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
享有合營企業利潤的份額(附註(i))	10,011,061	8,332,088
享有聯營企業利潤的份額(附註(i))	1,392,839	1,238,890
	11,403,900	9,570,978

(i) 順流交易或逆流交易所產生的未實現損益已被抵消。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非上市股份投資	26,904,507	24,654,320

(a) 於合營企業的投資變動載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	24,654,320	23,867,207
本年增加(附註(i))	2,617,879	1,274,421
處置	(19,589)	(11,489)
減資	(40,323)	(21,768)
利潤所佔份額	10,090,492	8,460,468
所享有的其他權益的增加	(7,824)	25,235
已宣告的股利	(10,390,448)	(8,939,754)
年末	26,904,507	24,654,320

- (i) 二零二一年的增加主要為本集團按持股比例向廣汽豐田及廣汽菲克分別增資人民幣786,813,000元及人民幣1,500,000,000元。此外，本集團向數家新設立的合營企業共出資人民幣275,862,000元。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(b) 以下為本集團在二零二一年十二月三十一日，董事認為對集團而言屬於重大的合營企業。以下列載的合營企業由本集團直接持有。註冊成立或登記國家亦為其主要業務地點。

企業名稱	經營場所／註冊成立國家	持有權益%	關係的性質	計量方法
廣汽本田	中國內地	50	附註1	權益法
廣汽豐田	中國內地	50	附註1	權益法
廣汽菲克	中國內地	50	附註1	權益法
廣汽三菱	中國內地	50	附註1	權益法
廣汽日野	中國內地	50	附註1	權益法
廣汽匯理	中國內地	50	附註1	權益法
五羊本田	中國內地	50	附註1	權益法

附註1： 廣汽本田、廣汽豐田、廣汽菲克、廣汽三菱、廣汽日野為在中國內地生產及銷售汽車及汽車零部件的公司，廣汽匯理為從事汽車金融的公司，五羊本田為生產及銷售摩托車及摩托車零部件的公司，均為非上市公司。

(c) 合營企業匯總財務信息摘要

以下為本集團所有合營企業的匯總財務信息摘要（不含商譽）。基於與部分合營企業其他股東簽署的保密協議，本集團不單獨披露重大合營企業的部分財務數據。董事會認為重要的七家合營企業下列各項財務信息的匯總數佔本集團所有合營企業匯總財務信息的比例均超過90%。

下列合營企業的財務信息已按本集團於取得該投資之日，該合營企業各項可辨認資產、負債的公允價值持續計量。

以下資料反映在合營企業的財務報表內呈列的金額（並非本集團享有此等金額的份額），並就本集團與合營企業之間會計政策的差異作出調整。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(c) 合營企業匯總財務信息摘要（續）

資產負債表摘要

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產		
非流動資產	86,276,133	80,634,952
流動資產		
— 現金及現金等價物	62,573,891	53,784,557
— 其他流動資產	47,247,676	53,230,040
	109,821,567	107,014,597
總資產	196,097,700	187,649,549
負債		
非流動負債		
— 金融負債(不包括應付及其他應付款)	20,315,422	18,639,156
— 其他非流動負債(包括應付及其他應付款)	6,813,910	5,597,716
	27,129,332	24,236,872
流動負債		
— 金融負債(不包括應付及其他應付款)	24,800,831	30,914,068
— 其他流動負債(包括應付及其他應付款)	94,837,688	88,441,087
	119,638,519	119,355,155
總負債	146,767,851	143,592,027
淨資產	49,329,849	44,057,522
減：非控制性權益	(22,875)	(18,882)
	49,306,974	44,038,640

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(c) 合營企業匯總財務信息摘要（續）

綜合收益表摘要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售收入	276,046,696	261,646,209
銷售成本	(233,472,212)	(222,890,622)
其他開支	(22,146,463)	(22,078,956)
稅後利潤	20,428,021	16,676,631
減：歸屬於非控制性權益的收益	(3,993)	(1,676)
其他綜合虧損	20,424,028	16,674,955
	(26,825)	(45)
總綜合收益	20,397,203	16,674,910

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(c) 合營企業匯總財務信息摘要（續）

集團內各重大合營企業的資產、負債、收入及股利如下：

重大合營企業名稱	資產總額		負債總額		收入總額		已收取的股利	
	於十二月三十一日		於十二月三十一日		截至十二月三十一日止		截至十二月三十一日止	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
廣汽本田	52,528,011	49,364,408	42,207,569	39,121,552	114,810,245	118,427,184	3,710,000	3,570,027
廣汽豐田	61,986,704	51,126,057	38,778,792	33,022,394	129,464,532	110,758,496	5,700,624	4,802,616
廣汽菲克	8,681,112	11,670,376	8,678,715	12,001,765	3,861,340	6,329,037	-	-
廣汽三菱	9,461,560	10,544,439	7,458,539	7,688,141	8,271,681	9,708,132	-	-
廣汽日野	1,693,865	1,915,405	1,299,523	1,396,631	711,506	1,120,090	-	-
廣汽匯理	47,679,127	48,937,545	40,825,947	42,506,893	4,347,106	3,998,039	200,000	200,000
五羊本田	3,330,478	2,980,875	1,768,611	1,575,993	5,953,649	4,780,814	91,010	44,055
合計	185,360,857	176,539,105	141,017,696	137,313,369	267,420,059	255,121,792	9,701,634	8,616,698

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.1 於合營企業的投資（續）

(c) 合營企業匯總財務信息摘要（續）

重大合營企業賬面淨資產與本集團對其股權投資的調節：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產總額	185,360,857	176,539,105
扣除：負債總額	(141,017,696)	(137,313,369)
非控制性權益	(22,875)	(18,882)
扣除非控制性權益的淨資產	44,320,286	39,206,854
股權比例	50%	50%
於重大合營企業的權益	22,160,143	19,603,427
商譽	2,916,552	2,916,552
— 廣汽三菱	2,895,293	2,895,293
— 五羊本田	21,259	21,259
未實現的順流交易損益	(5,102)	(2,594)
累計未確認的享有合營企業損失的份額	—	165,694
對重大合營企業投資的賬面金額	25,071,593	22,683,079

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.2 於聯營企業的投資

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非上市股份投資	10,022,480	8,749,243

(a) 於聯營企業的投資變動載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	8,749,243	8,137,579
增加(附註(i))	1,134,289	350,037
減資	(133,586)	(52,680)
應佔利潤	1,402,959	1,244,104
被動稀釋收益(附註31)	177,862	-
所享有的其他權益的增加	(51,943)	2,470
已宣告的股利	(1,256,344)	(932,267)
年末	10,022,480	8,749,243

- (i) 二零二一年的增加主要是本集團分別向合創汽車科技有限公司增資人民幣482,466,000元和時代廣汽動力電池有限公司增資人民幣490,000,000元。

合併財務報表附註

11. 於合營企業及聯營企業的投資（續）

11.2 於聯營企業的投資（續）

(b) 董事會認為無單個對本集團重大的聯營企業。本集團應佔聯營企業的各项業績份額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
聯營企業		
利潤	1,392,839	1,238,890
其他綜合虧損	(51,218)	-
綜合收益總額	1,341,621	1,238,890

(c) 本集團的主要聯營企業詳情載列於附註5。

合併財務報表附註

12. 按類別劃分的金融工具

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以攤餘成本列賬的金融資產		
— 預付賬款和長期應收款(不包括預付賬款)(附註16)	7,597,573	4,342,527
— 應收賬款及其他應收款(不包括預付款項及待抵扣增值稅)(附註18)	23,094,029	17,418,048
— 定期存款(附註19)	5,176,560	10,624,362
— 受限制現金(附註20)	1,624,390	2,084,314
— 現金和現金等價物(附註21)	17,234,963	15,791,397
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(附註14)	2,306,766	941,393
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註15)	5,171,263	5,970,267
	62,205,544	57,172,308
以攤餘成本列賬的金融負債		
— 應付賬款及其他應付款(不包括員工成本、其他稅費和政府補助) (附註25)	32,629,496	31,171,021
— 借款(附註26)	17,415,462	14,977,384
租賃負債(附註8)	1,463,727	1,512,541
總計	51,508,685	47,660,946

合併財務報表附註

13. 遞延所得稅

- (a) 當有法定權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延所得稅涉及同一稅務機關時，則可將遞延所得稅資產與遞延所得稅負債互相抵銷。遞延所得稅資產和遞延所得稅負債的金額如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
遞延所得稅資產：	2,957,680	2,236,774
遞延所得稅負債的抵消	(123,755)	(113,170)
遞延所得稅資產－淨額	2,833,925	2,123,604
遞延所得稅負債：	(268,173)	(251,202)
遞延所得稅資產的抵消	123,755	113,170
遞延所得稅負債－淨額	(144,418)	(138,032)

- (b) 遞延所得稅賬目的變動淨額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	1,985,572	1,522,177
於損益中確認(附註34)	573,392	463,395
於其他綜合收益中確認	130,543	-
年末	2,689,507	1,985,572

合併財務報表附註

13. 遞延所得稅（續）

(c) 年內遞延所得稅資產與遞延所得稅負債的變動（沒有考慮餘額可在同一征稅區內抵銷）的變動如下：

遞延所得稅資產	減值撥備 人民幣千元	預提費用 及其他 人民幣千元	撥備 人民幣千元	無形資產 攤銷 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合 收益的金融 資產的公允 價值變動	總計 人民幣千元
						人民幣千元	
截至二零二零年十二月三十一日 止年度							
年初	199,816	551,924	231,968	123,734	597,871	-	1,705,313
於損益中確認	85,530	301,640	(47,866)	78,641	113,516	-	531,461
年末	285,346	853,564	184,102	202,375	711,387	-	2,236,774
截至二零二一年十二月三十一日 止年度							
年初	285,346	853,564	184,102	202,375	711,387	-	2,236,774
於損益中確認	128,185	206,975	(35,384)	133,674	156,913	-	590,363
於其他綜合收益中確認	-	-	-	-	-	130,543	130,543
年末	413,531	1,060,539	148,718	336,049	868,300	130,543	2,957,680

合併財務報表附註

13. 遞延所得稅 (續)

(c) 年內遞延所得稅資產與遞延所得稅負債的變動(沒有考慮餘額可在同一征稅區內抵銷)的變動如下:(續)

遞延所得稅負債	加速稅項折舊 人民幣千元	金融資產的 價值重估 人民幣千元	企業合併 公允價值 增值額 人民幣千元	聯營企業 利潤份額 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日						
止年度						
年初	(105,045)	(14,053)	(19,646)	(44,361)	(31)	(183,136)
於損益中確認	(10,812)	(44,883)	(1,098)	(9,600)	(1,673)	(68,066)
年末	(115,857)	(58,936)	(20,744)	(53,961)	(1,704)	(251,202)
截至二零二一年十二月三十一日						
止年度						
年初	(115,857)	(58,936)	(20,744)	(53,961)	(1,704)	(251,202)
於損益中確認	(7,999)	30,987	610	(35,822)	(4,747)	(16,971)
年末	(123,856)	(27,949)	(20,134)	(89,783)	(6,451)	(268,173)

(d) 根據中國稅法，稅務虧損可於五年內抵銷未來應課稅利潤。由於該等錄有稅務虧損的公司未來是否有足夠的應課稅利潤並不確定，故於二零二一年十二月三十一日，本集團並未就金額約為人民幣8,168,400,000元的稅務虧損確認遞延稅項資產(二零二零年：約人民幣8,676,573,000元)。該等稅務虧損將於二零二二年至二零二六年期間分別到期。

到期年份	未確認遞延所得稅 資產的稅務虧損 人民幣千元
2022	2,167,278
2023	504,047
2024	1,950,988
2025	2,743,581
2026	802,506
	8,168,400

合併財務報表附註

14. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產		
上市股票	721,979	630,703
上市債券投資	875,723	-
	1,597,702	630,703
流動資產		
非上市應收票據	709,064	310,690
	2,306,766	941,393

(i) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括不為以交易為目的的權益性投資，本集團在初始確認時將該類投資不可撤銷地選擇在此金融資產類別中確認。這些金融資產屬於戰略性投資，本集團認為這一分類更為相關。

(ii) 計入損益和其他綜合收益的金額

本年度，本集團將以下利得或損失計入損益和其他綜合收益：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計入其他綜合(虧損)/收益的(損失)/利得 — 與權益投資有關(附註35)	(230,509)	133,153
持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產股權投資的股息在損益中的其他收益確認 — 與報告期末持有的投資有關	10,388	18,251

合併財務報表附註

15. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產		
債權投資		
上市債券投資	294,198	590,403
非上市理財產品	–	419,613
非上市優先股	–	848,526
	294,198	1,858,542
權益投資		
其他非上市權益投資	942,552	591,639
上市優先股	676,846	598,678
上市股票	32,031	195,008
非上市基金投資	–	1,021,473
上市基金投資	–	109,916
	1,651,429	2,516,714
流動資產		
債權投資		
非上市理財產品	1,156,634	661,392
非上市信託產品	49,809	94,164
上市債券投資	22,793	126,996
	1,229,236	882,552
權益投資		
非上市基金投資	1,686,357	712,459
上市股票	158,742	–
上市基金投資	151,301	–
	1,996,400	712,459
	5,171,263	5,970,267

合併財務報表附註

15. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產（續）

(i) 本集團對以下金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益：

- 既不能以攤餘成本計量也不能以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資
- 交易性權益投資；以及
- 主體未選擇將公允價值利得和損失計入其他綜合收益的權益投資。

(ii) 計入損益的金額

本年度，以下利得計入損益：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
計入其他收益—淨額的以公允價值計量且其變動計入損益的 權益投資公允價值利得(附註31)	95,765	58,832
計入其他收益—淨額的以公允價值計量且其變動計入損益的 債權投資公允價值利得(附註31)	(118,072)	233,860
	(22,307)	292,692

合併財務報表附註

16. 預付款項及長期應收款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
預付款項	411,050	713,750
應收融資租賃款(附註(a))	5,613,226	1,969,136
其他貸款及應收款項	970,291	965,376
應收貸款(附註18(c))	1,150,000	1,472,465
	7,733,517	4,406,977
減：其他長期應收款的減值撥備	(135,944)	(64,450)
	8,008,623	5,056,277

(a) 於二零二一年十二月三十一日，本集團的若干銀行借款(附註26(a))分別以賬面淨值為人民幣126,413,000元(二零二零年：人民幣200,045,000元)的短期融資租賃款和賬面淨值為人民幣2,135,660,000元(二零二零年：人民幣1,417,266,000元)的長期融資租賃款作抵押。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的若干證券化債務(附註26(l))以賬面淨值為人民幣667,187,000元(二零二零年：無)的短期融資租賃款和賬面淨值為人民幣986,687,000元(二零二零年：無)的長期融資租賃款作抵押。

合併財務報表附註

17. 存貨

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
原材料及消耗品	3,910,313	2,703,001
在產品	213,265	129,221
產成品及庫存商品	4,191,105	3,956,033
	8,314,683	6,788,255
減：減值撥備	(203,723)	(166,675)
	8,110,960	6,621,580

存貨成本中確認為費用並列入銷售成本的金額共計人民幣**50,488,019,000**元(二零二零年：人民幣**43,168,390,000**元)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的若干銀行借款(附註**26(a)**)及應付票據(附註**25(d)**)分別以賬面淨值約為人民幣**717,801,000**元(二零二零年：人民幣**362,361,000**元)及人民幣**509,579,000**元(二零二零年：人民幣**604,913,000**元)的存貨作抵押或質押。

合併財務報表附註

18. 應收賬款及其他應收款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收賬款(附註(a)及(b))	7,515,188	4,583,098
減：減值撥備	(292,940)	(265,896)
應收賬款—淨額	7,222,248	4,317,202
應收貸款(附註c)	5,154,788	3,118,804
應收股利(附註41(b))	4,209,208	3,752,145
應收融資租賃款(附註(e))(附註16(a))	3,107,315	2,283,633
應收票據	1,771,431	1,884,928
待抵扣和待認證增值稅	1,256,079	1,039,179
預付款項	759,965	1,158,328
委託貸款(附註d)	261,612	596,916
其他應收款項	1,367,427	1,464,420
	25,110,073	19,615,555

合併財務報表附註

18. 應收賬款及其他應收款（續）

- (a) 乘用車銷售主要採取預收款。以賒銷形式銷售的其他產品以介於0日至365日信用期進行銷售。應收賬款於二零二一年及二零二零年十二月三十一日以發票日期計算的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年以內	6,415,447	3,374,378
一至二年	341,919	845,760
二至三年	457,165	117,223
三至四年	63,382	76,087
四至五年	75,561	5,289
五年以上	161,714	164,361
	7,515,188	4,583,098

本集團採用簡化方法計量香港財務報告准則第9號所規定的預期信貸損失。於二零二一年十二月三十一日，已就貿易應收款項總額計提撥備人民幣292,940,000元(二零二零年：人民幣265,896,000元)。

- (b) 應收賬款的公允價值

由於現有應收款項為短期性質，其賬面價值與公允價值一致。

合併財務報表附註

18. 應收賬款及其他應收款（續）

- (c) 餘額代表的是由本集團一家子公司提供的金融服務相關的對關聯方和第三方的貸款。二零二一年十二月三十一日的有效利率為**4.09%**(二零二零年：3.95%)。

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
總貸款餘額	6,403,157	4,654,687
減：減值撥備	(128,627)	(82,010)
	6,274,530	4,572,677
減：流動部分	(5,154,788)	(3,118,804)
非流動部分	1,119,742	1,453,873

減值撥備的變動載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	82,010	59,705
減值虧損撥備	46,617	22,305
於十二月三十一日	128,627	82,010

- (d) 委託貸款乃透過金融機構進行借貸，主要借予關聯公司，將於二零二二年到期。於二零二一年十二月三十一日的實際利率為**3.85%**(二零二零年：4.00%)。

- (e) 二零二一年租賃投資淨額的融資收益為人民幣**637,745,000**元(二零二零年：人民幣**331,428,000**元)。

合併財務報表附註

18. 應收賬款及其他應收款（續）

(f) 本集團的應收賬款及其他應收款的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
人民幣	24,831,180	19,511,111
美元	206,936	5,679
港元	71,957	98,765
	25,110,073	19,615,555

19. 定期存款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以下列貨幣為單位的定期存款：		
－人民幣	5,044,357	10,070,487
－美元	132,203	553,875
	5,176,560	10,624,362

定期存款的存期為三個月以上。

合併財務報表附註

20. 受限制現金

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
信用證及銀行匯票保證金	326,562	585,257
交易及其他保證金	24,305	175,857
於中國人民銀行存放的法定準備金(附註(a))	1,273,523	1,323,200
	1,624,390	2,084,314

- (a) 由於提供金融服務，本集團的一家子公司需按照要求在中國人民銀行存放法定準備金。這部分存放於中國人民銀行的款項不能用於集團的日常運營。

本集團的受限制現金的賬面值乃以下列貨幣為單位：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
人民幣	1,620,765	2,083,648
港元	3,625	-
美元	-	666
	1,624,390	2,084,314

合併財務報表附註

21. 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以下列貨幣為單位：		
－人民幣	17,035,182	15,546,190
－美元	173,198	210,835
－港元	23,318	30,145
－日元	3,187	4,217
－其他	78	10
	17,234,963	15,791,397

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款和原始期限為三個月或以下的銀行存款。

- (a) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物、受限制現金(附註20)及定期存款(附註19)乃存放於無重大信貸風險的金融機構。該等金融機構的評級詳情(數據公布於上海普蘭金融服務有限公司)載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
AAA	23,456,509	28,264,213
AA+	380,387	183,192
其他及庫存現金	199,017	52,668
	24,035,913	28,500,073
即指		
－定期存款	5,176,560	10,624,362
－受限制現金	1,624,390	2,084,314
－現金及現金等價物	17,234,963	15,791,397
	24,035,913	28,500,073

合併財務報表附註

22. 股本

	每股面值人民幣1元的 的人民幣普通股		每股面值人民幣1元的 境外上市外資股H股普通股		總計	
	股份數目 千份	股本 人民幣千元	股份數目 千份	股本 人民幣千元	股份數目 千份	股本 人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日	7,139,088	7,139,088	3,098,620	3,098,620	10,237,708	10,237,708
職工以股份為基礎的獎勵計劃 —發行股份所得款(附註23)	111,766	111,766	-	-	111,766	111,766
可轉換債券轉股(附註26(h))	223	223	-	-	223	223
於二零二零年十二月三十一日	7,251,077	7,251,077	3,098,620	3,098,620	10,349,697	10,349,697
於二零二零年十二月三十一日	7,251,077	7,251,077	3,098,620	3,098,620	10,349,697	10,349,697
職工以股份為基礎的獎勵計劃 —發行股份所得款(附註23)	8,130	8,130	-	-	8,130	8,130
可轉換債券轉股(附註26(h))	12,766	12,766	-	-	12,766	12,766
於二零二一年十二月三十一日	7,271,973	7,271,973	3,098,620	3,098,620	10,370,593	10,370,593

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的支付

(a) 以權益結算的股份支付—第二期A股股票期權

經本公司於二零一七年十二月十八日的特別股東大會決議通過，批准本公司第二期A股股票期權激勵計劃，正式向**2,358**名員工包括董事、高級管理人員、業務核心骨干授予共**403,335,400**份第二期首次授予A股股票期權，每份股票期權賦予期權激勵對象一種在有效期內按A股股份期權激勵計劃中約定的行權價格和行權條件購買本公司的一股股票的權利。授予日為二零一七年十二月十八日。本公司採用期權定價模型估計股票期權的公允價值。所授予期權在授予日的加權平均公允價值利用布萊克—斯科爾斯(Black-Scholes)估值模式釐定為每份期權人民幣**3.85**元。

於二零一八年五月十八日，根據本公司股東大會決議，本公司以資本公積向全體股東每十股轉增四股。轉換完成後，本公司尚未行權的股票期權增加了**161,334,160**份。

經本公司於二零一八年十二月十七日召開的第五屆董事會第十次會議審議，本公司向符合預留期權授予條件的**457**名激勵對象授予**62,336,900**份第二期預留A股股票期權。每份股票期權賦予期權激勵對象一種在有效期內按A股股份期權激勵計劃中約定的行權條件購買本公司的一股股票的權利。授予日為二零一八年十二月十七日。本公司採用期權定價模型估計股票期權的公允價值。所授予期權在授予日的加權平均公允價值利用布萊克—斯科爾斯估值模型釐定為每份期權人民幣**2.11**元。

若在第二期首次授予及預留A股股票期權行權前公司有資本公積轉增股本、派送股票紅利、股票拆細、配股或縮股等事項，應對行權價格進行相應調整。

已授予期權激勵對象的股票期權可自授予日滿兩年後開始行權，分別自二零一七年十二月十八日及二零一八年十二月十七日起每年可行權數量為期權激勵對象所獲授股票期權總額的三分之一，但需滿足股票期權激勵計劃中約定的行權條件。本次股票期權激勵計劃的有效期為自股票期權授予日起六年。本公司並無法定或推定債務，以現金購回或償付期權。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的支付（續）

(a) 以權益結算的股份支付－第二期A股股票期權（續）

第二期首次授予A股股票期權未行使的期權數目及有關的加權平均行使價的變動如下：

	二零二一年		二零二零年	
	平均行使價 每股人民幣元	股份期權數目 (千計)	平均行使價 每股人民幣元	股份期權數目 (千計)
於一月一日	19.37	172,647	19.55	514,545
已失效－第二期首次授予－第一批次 (附註(i))	-	-	19.37	(169,258)
已失效－第二期首次授予－第二批次 (附註(ii))	-	-	19.37	(172,640)
已失效－第二期首次授予－第三批次 (附註(iii))	19.17	(172,647)	-	-
於十二月三十一日	不適用	-	19.37	172,647

(i) 自二零一九年十二月十八日起，第二期股票期權激勵計劃首次授予A股股票期權第一批次進入行權期。截至二零二零年十二月三十一日止，第一批次激勵對象均未行權。因未於行權有效期內行權，原授予2,092名激勵對象的合共169,257,814份第一批次股票期權已失效。

(ii) 於二零二零年十二月四日，根據本公司董事會決議，因股票期權激勵計劃中約定的績效行權條件尚未滿足，第二期股票期權激勵計劃首次授予A股股票期權第二批次中合共172,640,244份股票期權已失效。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的支付（續）

(a) 以權益結算的股份支付—第二期A股股票期權（續）

- (iii) 於二零二一年十二月十四日，根據本公司董事會決議，因股票期權激勵計劃中約定的績效行權條件尚未滿足，第二期股票期權激勵計劃首次授予A股股票期權第三批次中合共**172,646,852**份股票期權已失效。

第二期預留A股股票期權未行使的期權數目及有關的加權平均行使價的變動如下：

	二零二一年		二零二零年	
	平均行使價 每股人民幣元	股份期權數目 (千計)	平均行使價 每股人民幣元	股份期權數目 (千計)
於一月一日	10.10	44,018	10.28	62,337
行權—第二期預留—第一批次(附註(iv))	9.98	(8,130)	10.10	(9,665)
已失效—第二期預留—第一批次(附註(v))	9.90	(54)	10.10	(2,930)
已失效—第二期預留—第二批次(附註(vi))	9.90	(17,917)	10.10	(2,862)
已失效—第二期預留—第三批次(附註(vii))	9.90	(17,917)	10.10	(2,862)
於十二月三十一日	不適用	—	10.10	44,018

- (iv) 自二零二零年十二月十七日起，第二期股票期權激勵計劃預留A股股票期權第一批次進入行權期。截至二零二零年十二月三十一日止，合計共**9,665,087**份股票期權已行權。相應地，本公司的股本及股本溢價分別增加人民幣**9,665,000**元及人民幣**87,953,000**元。同時，因相關股票期權行權，本公司將與股票期權激勵計劃相關的其他資本公積合共人民幣**20,393,000**元轉入股本溢價。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，第二期股票期權激勵計劃預留A股股票期權第一批次合計共**8,130,265**份股票期權已行權。相應地，本公司的股本及股本溢價分別增加人民幣**8,130,000**及人民幣**90,186,000**元。同時，因相關股票期權行權，本公司將與股票期權激勵計劃相關的其他資本公積合共人民幣**17,155,000**元轉入股本溢價。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的支付（續）

(a) 以權益結算的股份支付－第二期A股股票期權（續）

- (v) 於二零二零年十二月四日，根據本公司董事會決議，因激勵對象辭職或退休，合計**2,929,963**份第二期預留A股股票期權第一批次已失效。

於二零二一年十二月二十二日，根據本公司董事會決議，第二期股票期權激勵計劃預留A股股票期權第一批次中，共**53,498**份期權由於未在行權期內行權而失效。

- (vi) 於二零二零年十二月四日，根據本公司董事會決議，因激勵對象辭職或退休，合計**2,861,823**份第二期預留A股股票期權第二批次已失效。

於二零二一年十二月十四日，根據本公司董事會決議，因股票期權激勵計劃中約定的績效行權條件尚未滿足，第二期股票期權激勵計劃預留A股股票期權第二批次中合共**17,916,990**份股票期權已失效。

- (vii) 於二零二零年十二月四日，根據本公司董事會決議，因激勵對象辭職或退休，合計**2,861,854**份第二期預留A股股票期權第三批次已失效。

於二零二一年十二月十四日，根據本公司董事會決議，因股票期權激勵計劃中約定的績效行權條件尚未滿足，第二期股票期權激勵計劃預留A股股票期權第三批次中合共**17,917,420**份股票期權已失效。

(b) 以權益結算的股份支付－第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃

經本公司於二零二零年十二月四日的特別股東大會決議通過，批准本公司第三期A股股票期權激勵計劃，正式向**2,872**名員工包括董事、高級管理人員、業務核心骨干授予共**102,101,330**份第三期A股股票期權。授予日為二零二零年十二月四日。

經本公司於二零二零年十二月四日的特別股東大會決議通過，批准本公司限制性股票激勵計劃，正式向**2,872**名員工包括董事、高級管理人員、業務核心骨干授予共**102,101,330**份限制性股票。授予日為二零二零年十二月四日。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的支付（續）

(b) 以權益結算的股份支付—第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃（續）

(i) 第三期A股股票期權

每份股票期權賦予期權激勵對象在有效期內按A股股份期權激勵計劃中約定的行權價格（每份期權人民幣9.98元）和行權條件購買本公司的一股股票的權利。本公司採用期權定價模型估計股票期權的公允價值。所授予期權在授予日的加權平均公允價值利用布萊克—斯科爾斯(Black-Scholes)估值模式釐定為每份期權人民幣4.98元。本公司使用的定價模型的主要參數列示如下：

授予日所定的期權行權價格	人民幣9.98元
預計的期權有效期(年)	3.4年
授予日股份的價格	人民幣13.29元
股價預計波動率	27.3308%
預計股息率	0%
期權有效期內的年化無風險利率	3.0629%

若行權前公司有派息、資本公積轉增股本、派送股票紅利、股票拆細、配股或縮股等事項，應對行權價格進行相應調整。

已授予期權激勵對象的股票期權可自授予日滿兩年後開始分三年行權，每年可行權數量分別期權激勵對象所獲授股票期權總額的40%、30%及30%，但需滿足股票期權激勵計劃中約定的行權條件。本次股票期權激勵計劃的有效期為自股票期權授予日起五年。本公司並無法定或推定債務，以現金購回或償付期權。截至二零二一年十二月三十一日止年度，行權價格從人民幣9.98元調整至人民幣9.78元。

合併財務報表附註

23. 以股份為基礎的支付（續）

(b) 以權益結算的股份支付－第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃（續）

(ii) 限制性股票激勵計劃

所有限制性股票都有禁售期，禁售期為自授予日起的**24**個月，禁售期後的**1-3**年為解鎖期（按照**40%**、**30%**、**30%**的比例分三段時間／批次，每**12**個月）。於禁售期內，計劃參與者獲授予的限制性股票不享有進行轉讓或用於擔保或償還債務等處置權。禁售期滿後，如果滿足了計劃之下所有的業績條件且計劃參與者並未離職，計劃參與者將享有相關股份。

於二零二零年十二月四日，本公司向符合資格的計劃參與者授予了**102,101,330**份限制性股票，每股限制性股票的授予價格為人民幣**4.99**元，自參與者中獲得款項人民幣**509,486,000**元，入賬列入其他應付款，作為本公司對股權激勵的回購義務。所授予限制性股票在授予日的加權平均公允價值為每股人民幣**8.30**元。於二零二零年十二月四日，因發行限制性股票，本公司的股本（附註**22**）和股本溢價（附註**24**）分別增加人民幣**102,101,000**元及人民幣**407,385,000**元。相應地，本公司的庫存股增加人民幣**509,486,000**元。此外，由於本年等待期確認的成本費用，以股份為基礎的薪酬儲備增加人民幣**26,483,000**元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，回購價格從人民幣**4.99**元調整至人民幣**4.79**元。

(c) 二零二一年確認的第三期A股股票期權及限制性股票激勵計劃的費用分別為人民幣**190,675,000**元和人民幣**317,790,000**元；二零二一年對第二期首次授予及第二期預留A股股票期權沒有確認或轉回的費用。

二零二零年轉回的第二期首次授予及預留A股股票期權的費用總共為人民幣**237,900,000**元；二零二零年計入損益的第三期A股股票期權及限制性股票的費用分別為人民幣**15,889,000**元和人民幣**26,483,000**元。

合併財務報表附註

24. 儲備

	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益										總額 人民幣千元		
	股本溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	專項儲備 人民幣千元	一般風險 儲備金 人民幣千元	以外幣折算 人民幣千元	以股份 為基礎的 薪酬儲備 人民幣千元	可轉換債券 人民幣千元	法定 盈餘公積 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元		留存收益 人民幣千元	
於二零二零年一月一日	30,785,592	-	(9,015,442)	32,101	341,631	277,584	278	741,339	240,942	4,740,741	28,144,766	41,805,637	69,950,403
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,964,055	5,964,055
提取法定盈餘公積(附註(i))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	757,660	757,660	(757,660)	-
提取一般風險準備(附註(ii))	-	-	-	-	72,167	-	-	-	-	-	72,167	(72,167)	-
本公司重派股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,794)	(1,842,794)
重估	-	-	-	-	-	133,153	-	-	-	-	133,153	-	133,153
其他貨幣折算差異	-	-	-	-	-	-	(5,128)	-	-	-	(5,128)	-	(5,128)
職工以股份為基礎的獎勵計劃 (附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
職工服務增值	-	-	-	-	-	-	-	(195,528)	-	-	(195,528)	-	(195,528)
發行股份所得款	515,731	(509,486)	-	-	-	-	-	(20,393)	-	-	(14,148)	-	(14,148)
與非控制性權益的交易(附註40)	(4,441)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,441)	-	(4,441)
可轉換債券(附註26(h))	3,257	-	-	-	-	-	-	-	(300)	-	2,957	-	2,957
可轉換債券轉股	-	-	26,974	9,496	-	(22)	357	-	-	-	36,805	-	36,805
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
於二零二零年十二月三十一日	31,300,139	(509,486)	(8,988,468)	41,597	413,798	410,715	(4,495)	525,418	240,642	5,498,401	28,928,263	45,097,071	74,025,334

24. 儲備 (續)

合併財務報表附註

	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的儲備														
	股本溢價	庫存股	資本公積	專項儲備	一般風險儲備	其他綜合收益儲備	於合營企業及聯營企業的投資儲備	外幣折算	以股份為基礎的薪酬儲備	可轉換債券	法定盈餘公積	重新計量金融資產	權證溢額	留存收益	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二一年一月一日	31,300,139	(509,486)	(8,988,468)	41,597	413,798	410,715	-	(4,493)	525,418	240,642	5,498,401	-	28,928,263	45,097,071	74,025,334
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,511,030	7,511,030
將處置金融工具的收益轉至儲備 (附註(iii))	-	-	-	-	-	(59,770)	-	-	-	-	-	-	(59,770)	59,770	-
本公司宣派股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,070,613)	(2,070,613)
重估一總額	-	-	-	-	-	(363,223)	-	-	-	-	-	-	(363,223)	-	(363,223)
遞延所得稅	-	-	-	-	-	130,543	-	-	-	-	-	-	130,543	-	130,543
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資信用損失撥備	-	-	-	-	-	384	-	-	-	-	-	-	384	-	384
享有合營企業及聯營企業淨資產其他變動的份額	-	-	4,863	-	-	-	(64,630)	-	-	-	-	-	(59,767)	-	(59,767)
其他貨幣折算差異	-	-	-	-	-	-	-	(3,296)	-	-	-	-	(3,296)	-	(3,296)
重新計量遞後溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,240)	(4,240)	-	(4,240)
職工股份激勵計劃(附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
職工服務價值	-	-	-	-	-	-	-	-	508,465	-	-	-	508,465	-	508,465
發行股份所得款	90,186	-	-	-	-	-	-	-	(17,155)	-	-	-	73,031	-	73,031
與非控制性權益的交易(附註40)	22,746	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,746	-	22,746
可轉換債券(附註26(h))	185,692	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,776)	-	-	168,916	-	168,916
可轉換債券轉股	-	-	-	3,408	-	-	-	-	-	-	-	-	3,408	-	3,408
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
於二零二一年十二月三十一日	31,598,763	(509,486)	(8,983,605)	45,005	413,798	118,649	(64,630)	(7,789)	1,016,728	223,866	5,498,401	(4,240)	29,345,460	50,597,258	79,942,718

合併財務報表附註

24. 儲備 (續)

- (i) 根據中國相關規例及規定，除中外合資經營企業外，所有中國公司均須將根據中國會計准則及規例計算所得出稅後利潤的10%計提法定盈餘公積，直至累計總額達其註冊資本之50%為止。該等法定盈餘公積金僅可於獲得批准時用作彌補過往年度之虧損或增加有關公司之資本。
- (ii) 根據財政部《金融企業準備金計提管理辦法》(財金[2012]20號)的要求，本集團一金融企業子公司設立了一般風險準備用以彌補尚未識別的與風險資產相關的潛在可能損失。
- (iii) 本集團選擇於其他綜合收益確認特定的權益工具投資的公允價值變動。該等變動累計確認於權益內以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產儲備。當相關權益工具終止確認時，本集團將該儲備的金額轉入留存收益。

25. 應付賬款及其他應付款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付賬款(附註(a))	15,079,090	11,802,325
客戶存款(附註(c))	4,936,488	7,770,011
應付職工薪酬	2,964,698	2,496,891
應付研發費	1,630,633	1,249,696
保險合同未到期責任準備金	1,510,620	1,026,241
應付模具費	1,390,003	1,102,770
應付銷售返利	1,258,132	1,912,505
應付票據(附註(d))	866,553	1,077,554
其他稅項(附註(b))	716,040	675,776
應付廣告費	707,381	299,275
賣出回購金融資產款	528,976	102,092
應付工程款項	516,006	466,383
限制性股票回購義務(附註23及24)	509,486	509,486
政府補助	326,297	158,636
應付保證金	316,986	232,876
其他應付款項	3,379,142	3,619,807
	36,636,531	34,502,324
減：應付賬款及其他應付款之非流動部分	(773,048)	(530,786)
流動部分	35,863,483	33,971,538

合併財務報表附註

25. 應付賬款及其他應付款（續）

(a) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團應付賬款以發票日期計算的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	14,670,857	11,377,420
一年至二年	282,607	351,351
二年至三年	52,624	32,536
三年以上	73,002	41,018
	15,079,090	11,802,325

(b) 其余稅項結餘包括應付增值稅、應付消費稅及其他應付稅項。

(c) 餘額代表的是客戶存放於本集團提供金融服務的子公司的款項，利率會根據中國人民銀行公布的現行儲蓄利率進行調整。

(d) 於二零二一年十二月三十一日，本集團的若干應付票據以本集團的存貨作為抵押。

(e) 本集團的應付賬款及其他應付款的賬面價值以下列貨幣為單位：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
人民幣	36,543,423	34,460,213
美元	90,480	3,191
港元	2,628	38,920
	36,636,531	34,502,324

合併財務報表附註

26. 借款

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動		
銀行及其他金融機構借款		
— 有擔保(附註(a))	126,019	578,106
— 無擔保	2,576,103	2,300,777
	2,702,122	2,878,883
公司債券—有保證擔保(附註(i))	2,995,121	2,991,309
汽車售後回租取得的借款(附註(m))	853,447	—
證券化債務(附註(l))	739,746	—
應收債權轉讓取得的借款(附註(n))	236,288	—
可轉換債券(附註(h))	—	2,602,981
非流動借款總額	7,526,724	8,473,173
流動		
銀行及其他金融機構借款		
— 有擔保(附註(a))	810,112	1,869,373
— 無擔保	4,856,714	3,713,302
	5,666,826	5,582,675
可轉換債券(附註(h))	2,374,442	—
證券化債務(附註(l))	898,675	—
汽車售後回租取得的借款(附註(m))	432,877	—
應付利息	256,359	151,709
應收債權轉讓取得的借款(附註(n))	159,559	—
關聯方給予的委託貸款—無擔保	100,000	70,000
短期應付債券—無擔保(附註(k))	—	399,980
中期票據—無擔保(附註(j))	—	299,847
流動借款總額	9,888,738	6,504,211
借款總額	17,415,462	14,977,384

合併財務報表附註

26. 借款 (續)

(a) 於二零二一年十二月三十一日，本集團的借款以本集團的不動產、工廠及設備、受限制現金、存貨、應收賬款和長期應收款作為抵押品或質押品。

(b) 於報告期末，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	11,954,738	11,559,762
一至五年	5,460,724	3,417,622
	17,415,462	14,977,384

(c) 本集團的總借款的到期日列示如下：

	於十二月三十一日		於十二月三十一日	
	二零二一年		二零二零年	
	銀行借款 人民幣千元	其他 人民幣千元	銀行借款 人民幣千元	其他 人民幣千元
一年內	5,666,826	4,221,912	5,582,675	921,536
一年至二年	2,021,705	4,129,429	1,941,979	2,602,981
二年至五年	677,753	695,173	932,454	2,991,309
五年以上	2,664	-	4,450	-
	8,368,948	9,046,514	8,461,558	6,515,826

(d) 本集團的全部借款以人民幣為單位。

合併財務報表附註

26. 借款（續）

- (e) 借款的加權平均實際利率載列如下：

	於十二月三十一日 二零二一年	二零二零年
銀行及其他金融機構借款	3.99%	4.35%
公司債券	5.23%	5.23%
可轉換債券	2.98%	2.98%
關聯方給予的委託貸款	2.25%	2.25%
汽車售後回租取得的借款	4.82%	-
證券化債務	3.43%	-
應收債權轉讓取得的借款	4.82%	-
中期票據	-	4.56%
短期應付債券	-	2.16%

- (f) 於二零二一年十二月三十一日，本集團借款的賬面價值與公允價值無重大差異。
- (g) 截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止，本集團已遵守其信貸合同中有關財務約定事項的安排。
- (h) 可轉換債券

本集團在二零一六年一月二十二日發行41,055,800張可轉換債券，面值總額為人民幣4,105,580,000元，第一年到第六年的票面利率分別為：第一年0.20%、第二年0.50%、第三年1.00%、第四年1.50%、第五年1.50%及第六年1.60%。此債券由發行日期起計六年後按其票面值人民幣4,105,580,000元到期，或可由持有人選擇兌換為股份。在債券發行時，本公司在扣除交易費用人民幣44,546,000元（交易費用按比例分攤至可轉換債券負債和權益部分）後，確定可轉換債券負債部份（人民幣3,672,418,000元）和權益部份（人民幣387,578,000元）的價值。已包括在長期借款內的可轉換債券負債部份，其公允價值乃按照等同的非可轉換債券的市場利率計算。負債部份其後按攤銷成本列賬，直至債券轉股或到期。剩餘金額為權益轉股部份的價值，包括在股東權益中的其他儲備內。

當公司發生送紅股、轉增股本、增發新股（不包括因可轉債轉股而增加的股本）、配股以及派發現金股利等情況時，轉股價格將會進行累積調整。於二零二一年十二月三十一日，轉股價格已經調整為人民幣每股13.92元（二零二零年：人民幣每股14.23元）。

合併財務報表附註

26. 借款 (續)

(h) 可轉換債券(續)

在資產負債表確認的可轉換債券計算如下：

	人民幣千元
於二零二零年一月一日的負債組成部份	2,550,677
可轉換債券轉股	(3,180)
利息費用	93,733
應付利息	(38,249)
於二零二零年十二月三十一日的負債組成部份	2,602,981
於二零二一年一月一日的負債組成部份	2,602,981
可轉換債券轉股	(181,682)
利息費用	89,434
應付利息	(136,291)
於二零二一年十二月三十一日的負債組成部份	2,374,442

於二零二一年，部分可轉換債券持有人將票面金額為人民幣181,682,000元的可轉換債券轉為本公司股份。本公司按兌換價每股人民幣14.23元或13.92元向該等可轉換債券持有人配發合共12,765,743股股份。換股完成後，本公司終止確認人民幣181,682,000元的負債部分，並將此金額連同人民幣16,766,000元的權益部分(可轉換債券儲備)轉入股本和股本溢價。

- (i) 於二零一三年三月，本公司發行面值為人民幣3,000,000,000元的10年期公司債券，加權平均實際利率為5.23%。有關利息按年支付。該等公司債券將於二零二三年三月按賬面值悉數贖回，並由廣汽工業提供全額無條件不可撤銷連帶責任保證擔保。
- (j) 於二零一八年十一月，本公司發行面值為人民幣300,000,000元的中期票據，加權平均實際利率為4.56%，有關利息按年支付。該等中期債券已於二零二一年十一月二十三日按賬面值悉數贖回。中期債券在扣除交易費用後的淨款項總計為人民幣299,508,000元。
- (k) 於二零二零年五月，廣汽商貿發行面值為人民幣400,000,000元為期270天的短期應付債券，加權平均實際利率為2.16%。該等短期應付債券已於二零二一年二月十九日按賬面值悉數贖回。短期應付債券在扣除交易費用後的淨款項總計為人民幣399,910,000元。

合併財務報表附註

26. 借款（續）

- (l) 本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二一年發行人民幣1,000,000,000元資產支持證券。於二零二一年內，本集團發行資產支持證券人民幣1,000,000,000元，其中人民幣950,000,000元為優先級及人民幣50,000,000元為次級，次級均已由本集團自持。該資產支持證券於二零二一年十一月二十六日起以年利率2.8%-6.5%計息。

本集團已將若干應收融資租賃款證券化，並於二零二一年發行人民幣1,253,621,000元資產支持票據。於二零二一年內，本集團發行資產支持票據人民幣1,253,621,000元，其中人民幣1,137,714,000元為優先級及人民幣115,900,000元為次級，次級均已由本集團自持。有關資產支持證券於二零二一年七月十六日起以年利率3.6%-4.98%計息。截至二零二一年十二月三十一日，本集團已歸還人民幣449,300,000元。

由於本集團保留了應收融資租賃款所有權上幾乎所有的風險和報酬，本集團繼續確認該應收融資租賃款。證券化債務將在證券化資產收回時清償，其金額計入借款中。

- (m) 於二零二一年十二月三十一日，本集團的一家子公司與某些金融機構簽訂了若干汽車售後回租協議。這些汽車售後回租取得的借款可追索至應收融資租賃款。
- (n) 於二零二一年十二月三十一日，本集團的一家子公司與某些金融機構簽訂了若干保理協議。這些保理借款可追索至應收融資租賃款。

27. 撥備

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動部分：		
保修撥備(附註(i))	550,196	595,514
其他撥備	9,145	7,065
非流動撥備總額	559,341	602,579
流動部分：		
保修撥備(附註(i))	357,862	262,467
撥備總額	917,203	865,046

- (i) 本集團就售出產品的保修撥備乃按銷量及該等產品過往的維修及退貨情況而予以確認，貼現至其現值。

合併財務報表附註

28. 政府補助

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年初	2,555,825	2,795,975
增加	209,418	245,133
確認損益(附註29)	(369,722)	(485,283)
其他轉出(附註(i))	(200,000)	-
年末	2,195,521	2,555,825

(i) 該金額代表因附帶的履行義務條件未被滿足而需要退還給政府的政府補助。

合併財務報表附註

29. 除所得稅前利潤

本集團的除所得稅前利潤已扣除／(計入)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
原材料及已使用消耗品	50,290,992	42,138,654
產成品、庫存商品及在產品存貨變動	197,027	1,029,736
折舊及攤銷費用(附註7、8、9及10)	5,718,584	5,110,394
不動產、工廠及設備減值費用(附註7)	28,279	5,609
無形資產減值費用(附註10)	556,182	662,164
存貨減值費用	104,643	47,938
稅項及附加	1,823,821	1,363,862
運輸費用	1,994,807	1,830,886
廣告及推廣成本	2,386,568	1,867,465
保修開支	658,953	517,614
政府補助之攤銷(附註28)	(369,722)	(485,283)
經營租賃支出(附註8(b))	35,271	16,706
核數師酬金		
— 審計服務	12,607	12,436
— 非審計服務	8,030	7,407

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團於損益中確認為銷售成本和管理費用的研究和開發支出的金額為人民幣3,424,656,000元(二零二零年：人民幣3,074,504,000元)，包括本年度費用化的研究支出人民幣826,783,000元(二零二零年：人民幣887,635,000元)和已資本化的開發支出攤銷人民幣2,597,872,000元(二零二零年：人民幣2,186,869,000元)(附註10)。

有關員工成本的情況，詳見附註30。

合併財務報表附註

30. 員工成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金及工資	7,737,818	6,674,332
退休金計劃供款及其他社會保險費用(附註(a))	1,063,971	744,115
第二期職工股份期權計劃沖銷之費用(附註23)	—	(237,900)
第三期職工股份期權及限制性股票激勵計劃確認之費用(附註23)	508,465	42,372
住房福利(附註(b))	560,810	521,697
福利、醫療及其他開支	553,397	536,111
	10,424,461	8,280,727

- (a) 本集團的中國內地僱員參與中國相關市政府及省政府監管的若干設定提存退休金計劃，據此，市政府及省政府承諾將承擔應付予所有在職及退休僱員的退休福利金。該計劃的該等供款於產生時列為費用。

於截至二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日止年度，本集團無可動用已失效的計劃供款(即員工在有關供款歸屬其所有前退出該計劃，由僱主代員工處理的供款)，以降低現有的退休金計劃供款。

本集團為特定僱員實施設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃。當僱員提供的服務使其有權參與該計劃時，相關費用予以確認。

於報告期末的設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃的金額是指本集團承諾向合資格僱員支付預估未來福利金額的現值。本集團就設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃承擔的義務由來自韋萊韜悅有限公司的合格外部獨立精算師(中國精算師協會會員和美國精算師協會會員)按預期累計福利單位法進行評估。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就設定受益計劃及離職後醫療計劃確認撥備人民幣82,090,000元。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，因精算假設變動產生的重新計量損失人民幣4,240,000元(二零二零年：無)計入其他綜合收益。本集團的設定受益計劃及離職後醫療計劃無計劃資產。

合併財務報表附註

30. 員工成本 (續)

- (a) 與設定受益退休金計劃和退休後醫療計劃相關的重要精算假設如下：

	二零二一年	二零二零年
折現率	2.75%	3.25%
補充醫療保險福利年增長率	2.00%	2.00%
體檢福利年增長率	2.00%	2.00%
死亡率	中國人壽保險壽命 預期(2010-2013)	中國人壽保險壽命 預期(2010-2013)

於二零二一年十二月三十一日，如果折現率增加或減少25個基點，則設定受益計劃義務現值將減少人民幣2,190,000元或增加人民幣2,290,000元。上述敏感性分析是基於一個假設發生變動而其他假設均保持不變，而實際上各種假設的變動通常是相互關聯的。在計算設定受益計劃義務對重要精算假設的敏感性時，與計算於合併資產負債表中確認的設定受益計劃義務採用的模型相同。

- (b) 本集團按僱員薪金的若干百分比向政府機關所管理的定額供款住房基金計劃作出供款，有關供款於產生時列作費用。
- (c) 五位最高薪酬人士

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的五位最高薪酬人士，包括兩位董事及監事(二零二零年：兩位董事及監事)，彼等的酬金已載於附註43的分析中。剩餘三位人士(二零二零年：三位人士)本年度的酬金列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
基本薪金及工資、住房公積金及其他津貼	2,996	3,327
退休金計劃供款	653	226
酌情花紅	4,500	2,521
	8,149	6,074

合併財務報表附註

30. 員工成本（續）

(c) 非擔任董事／監事，且薪酬在下列區間內的最高薪酬人士的數量如下：

	僱員數量	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
人民幣2,000,001 - 2,500,000	-	3
人民幣2,500,001 - 3,000,000	3	-
	3	3

31. 其他收益－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
匯兌損失	(33,964)	(14,037)
出售不動產、工廠及設備和無形資產的收益／(損失)	29,869	(48,176)
捐贈	(5,524)	(29,579)
出售合營及聯營企業的收益	12	7,403
政府補助	683,317	796,041
與金融資產有關的投資淨收益	381,625	319,380
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值變動(損失)／收益	(22,307)	292,692
被動稀釋收益(附註(i))	177,862	-
其他	46,459	55,966
	1,257,349	1,379,690

(i) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，一家合營企業向本集團及其他投資者增發股份。本次發行完成後，本集團持有該合營企業的股權比例由45%稀釋至25%。本集團因視作處置權益而應佔淨資產的差額確認為收益約人民幣93,080,000元。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，一家聯營企業向本集團及其他投資者增發股份。本次發行完成後，本集團持有該聯營企業的股權比例由48.79%稀釋至43.62%。本集團因視作處置權益而應佔淨資產的差額確認為收益約人民幣84,782,000元。

合併財務報表附註

32. 利息收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
定期存款產生的利息收入	228,778	291,210
現金及現金等價物以及受限制現金產生的利息收入	58,558	127,551
委託貸款取得的利息收入	28,660	13,023
	315,996	431,784

33. 財務費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
利息費用	476,275	440,559
租賃負債相關的利息費用	66,282	76,154
資本化於合資格資產的利息費用	(117,241)	(77,146)
	425,316	439,567

合併財務報表附註

34. 所得稅貸項

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
當期所得稅	419,275	107,405
遞延稅項(附註13)	(573,392)	(463,395)
	(154,117)	(355,990)

本集團就除稅前利潤的所得稅收益，與採用合併主體適用的加權平均稅率而應產生的理論稅額的差額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除所得稅前利潤	7,411,580	5,691,961
按照在相關稅收管轄區取得利潤以適用稅率計算的所得稅(附註(i))	2,203,145	1,512,261
應佔合營企業和聯營企業的利潤	(2,787,473)	(2,383,145)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值損失/(收益)	7,623	(32,757)
不可抵扣的費用支出	65,048	66,061
使用早前並無確認的稅務虧損	(222,621)	(21,899)
未確認遞延所得稅資產的未使用稅務虧損和可抵扣暫時性差異	521,123	585,871
研究開發支出加計扣除	(71,406)	(82,382)
因一重要子公司適用稅率變更所致的遞延所得稅影響	173,998	-
不徵稅的被動稀釋收益	(43,554)	-
所得稅貸項	(154,117)	(355,990)

合併財務報表附註

34. 所得稅貸項（續）

- (i) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司及主要子公司適用的企業所得稅稅率為**15%**或**25%**（二零二零年：15%或25%）。

若干子公司須繳納香港利得稅，截至二零二一年十二月三十一日止年度，該等公司的應課稅利潤按**16.5%**的稅率繳納香港利得稅（二零二零年：16.5%）。

本集團全資子公司中隆投資有限公司及香港駿威分別被廣州市越秀區地方稅務局認定為中國居民企業，根據《中華人民共和國企業所得稅法》繳納企業所得稅。

35. 其他綜合收益，扣除稅項

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合(虧損)/收益的金融資產的公允價值變動	(231,227)	133,153
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資信用損失撥備	718	-
海外業務匯兌差異	(3,296)	(5,128)
享有採用權益法核算的合營企業及聯營企業的其他綜合(虧損)/收益份額	(64,630)	335
重新計量離職後福利	(4,240)	-
	(302,675)	128,360

合併財務報表附註

36. 每股收益

(a) 基本

基本每股收益根據歸屬於本公司所有者的利潤除以年內已發行普通股扣除限制性股票的加權平均數而計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
利潤歸屬於本公司所有者	7,511,030	5,964,055
已發行普通股扣除限制性股票的加權平均數(千份)	10,252,339	10,238,230
基本每股收益(人民幣每股)	0.73	0.58

(b) 稀釋

稀釋每股收益假設所有可稀釋的潛在普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數計算。本公司有不同類可稀釋的潛在普通股：可轉換債券、股票期權和限制性股票(統稱為「以股份為基礎的獎勵」)。

可轉換債券假設被轉換為普通股，而淨利潤經調整以抵銷利息費用。至於以股份為基礎的獎勵，根據尚未行權的股票期權和限制性股票所附的認購權的貨幣價值，釐定按公允價值(即按照本公司股份截至二零二一年十二月三十一日止年度的平均市價)可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設期權行使和限制性股票的成熟而應已發行的股份數目作出比較。

合併財務報表附註

36. 每股收益（續）

(b) 稀釋（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
利潤歸屬於本公司所有者	7,511,030	5,964,055
加：可轉債利息費用	96,666	93,733
用於計算稀釋每股收益的利潤	7,607,696	6,057,788
已發行普通股扣除限制性股票的加權平均數（千份）	10,252,339	10,238,230
加：假定以股份為基礎的獎勵全部轉換為普通股的加權平均股數 （千份）	21,582	2,084
加：假定可轉換債券全部轉換為普通股的加權平均股數（千份）	182,196	179,238
用以計算稀釋每股收益的普通股的加權平均數（千份）	10,456,117	10,419,552
稀釋每股收益（人民幣每股）	0.73	0.58

合併財務報表附註

37. 股利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
已派中期股利每股普通股人民幣：0.05元(二零二零年：0.03元)	517,817	307,138
擬派末期股利每股普通股人民幣：0.17元(二零二零年：0.15元)	1,778,873	1,552,796
	2,296,690	1,859,934

於二零二一年及二零二零年內支付的股利分別為人民幣2,070,613,000元及人民幣1,824,794,000元。將於應屆股東周年大會上，建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派發末期股利為每普通股人民幣0.17元，總計約為人民幣1,778,873,000元。本財務報表未反映此項應付股利。

合併財務報表附註

38. 合併現金流量表附註

(a) 經營產生的現金流

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
年度利潤	7,565,697	6,047,951
就以下各項作出調整：		
— 所得稅貸項(附註34)	(154,117)	(355,990)
— 折舊(附註7、8及9)	2,878,452	2,743,793
— 攤銷(附註10)	2,840,132	2,366,601
— 政府補助攤銷(附註28)	(369,722)	(485,283)
— 減值撥備	833,140	770,821
— 出售不動產、工廠及設備和無形資產的(收益)/損失(附註31)	(29,869)	48,176
— 利息收入(附註32)	(315,996)	(431,784)
— 財務費用(附註33)	425,316	439,567
— 處置合營公司及聯營企業收益(附註31)	(12)	(7,403)
— 現金及現金等價物匯兌損失	76,341	26,558
— 應佔合營企業及聯營企業利潤(附註11)	(11,403,899)	(9,570,978)
— 與金融資產有關的投資淨收益(附註31)	(381,625)	(319,380)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值變動損失/(收益)(附註31)	22,307	(292,692)
以股份為基礎的支付(附註23)	508,465	(195,528)
被動稀釋收益(附註31)	(177,862)	-
營運資金變動(不包括合並結算的匯兌差額):		
— 存貨	(1,567,758)	255,076
— 應收賬款及其他應收款	(8,743,908)	(3,054,820)
— 受限制現金	458,239	(406,297)
— 應付賬款及其他應付款	886,853	(250,174)
— 合同負債	1,134,043	(35,898)
— 撥備	52,157	(149,730)
— 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	44,799	(27,010)
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產	(398,374)	(303,741)
經營活動所用現金	(5,817,201)	(3,188,165)

合併財務報表附註

38. 合併現金流量表附註（續）

(b) 非現金交易

購置以及處置使用權資產的非現金交易於附註8中披露。

(c) 負債調節表

融資活動產生的負債的調節載列如下：

	融資活動產生的負債					總計 人民幣千元
	一年內到期的借款 人民幣千元	一年後到期的借款 人民幣千元	應付賬款及其他 金融資產 人民幣千元	應付賬款及其他 應付款-其他應付 人民幣千元	款租賃負債 人民幣千元	
於二零二一年一月一日	(6,504,211)	(8,473,173)	(102,092)	(129,018)	(1,512,541)	(16,721,035)
融資活動現金流	3,886,395	(6,460,869)	(426,884)	(7,094)	210,068	(2,798,384)
重分類	(7,338,086)	7,338,086	-	-	-	-
其他變動：						
—利息計提	(363,825)	(112,450)	-	-	(66,282)	(542,557)
—利息支付 (於經營活動現金流列示)	637,567	-	-	-	66,282	703,849
—可轉債轉股	-	181,682	-	-	-	181,682
—使用權資產購置	-	-	-	-	(358,379)	(358,379)
—使用權資產處置	-	-	-	-	197,125	197,125
—其他	(206,578)	-	-	-	-	(206,578)
於二零二一年十二月三十一日	(9,888,738)	(7,526,724)	(528,976)	(136,112)	(1,463,727)	(19,544,277)

合併財務報表附註

38. 合併現金流量表附註（續）

(c) 負債調節表（續）

融資活動產生的負債的調節載列如下（續）：

	一年內到期的借		融資活動產生的負債			總計
	款	一年後到期的借款	應付賬款及其他應 付款—賣出回購金 融資產	應付賬款及其他應 付款—其他應付款	租賃負債	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日	(6,168,929)	(7,691,622)	(252,235)	(104,759)	(1,408,643)	(15,626,188)
融資活動現金流	2,627,205	(3,125,209)	150,143	(24,259)	238,952	(133,168)
重分類	(2,400,089)	2,400,089	-	-	-	-
其他變動：						
—利息計提	(380,948)	(59,611)	-	-	(76,154)	(516,713)
—利息支付 （於經營活動現金流列示）	559,687	-	-	-	76,154	635,841
—可轉債轉股	-	3,180	-	-	-	3,180
—使用權資產購置	-	-	-	-	(343,047)	(343,047)
—使用權資產處置	-	-	-	-	197	197
—其他	(741,137)	-	-	-	-	(741,137)
於二零二零年十二月三十一日	(6,504,211)	(8,473,173)	(102,092)	(129,018)	(1,512,541)	(16,721,035)

合併財務報表附註

39. 承諾

(a) 資本承諾

於報告期末的資本承諾如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
不動產、工廠及設備		
— 已訂約但未撥備	1,969,734	1,872,340
— 已授權但未訂約	637,213	660,650
	2,606,947	2,532,990
無形資產		
— 已訂約但未撥備	32,355	10,313
— 已授權但未訂約	2,384,669	2,219,433
	2,417,024	2,229,746
投資		
— 已授權但未撥備(附註(i)及(ii))	446,338	1,107,075
	5,470,309	5,869,811

(i) 於二零一九年，根據本公司董事會會議決議，同意本公司按照持股比例對廣汽豐田進行增資，分別為美元**37,855,000**元(折合人民幣**260,890,000**元)和美元**20,330,000**元(折合人民幣**140,110,000**元)。截至二零二一年十二月三十一日止尚未支付。

(ii) 於二零二一年，根據本公司董事會會議決議，同意本公司按照持股比例對合創汽車科技有限公司新增資本投資約為人民幣**482,000,000**元。截至二零二一年十二月三十一日止，尚有約人民幣**45,338,000**元未完成支付。

合併財務報表附註

39. 承諾 (續)

(b) 不可撤銷的經營租賃承諾

投資性房地產及某些不動產、廠房及設備以經營租賃每月收取租金的形式出租。對於投資性房地產的租賃安排，詳見附註9。

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
投資性房地產及不動產、廠房及設備的最低租賃應收款如下：		
一年以內	141,207	267,907
一至二年	92,184	224,473
二至三年	60,904	196,717
三至四年	50,634	178,594
四至五年	49,770	3,684
五年以上	392,811	1,365
	787,510	872,740

本集團承租各種不動產、運輸工具和辦公及其他設備。不可撤銷的租賃合同通常是固定期限，六個月至二十年不等。租賃合同對於期限和續約有不同的約定。續約時，相關條款將另行協商。

自二零一九年一月一日起，本集團已確認其經營租賃相關的使用權資產，短期和低價租賃除外，詳見附註6和附註8。

合併財務報表附註

39. 承諾 (續)

(b) 不可撤銷的經營租賃承諾(續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團已承諾但尚未開始履約的經營租賃未來最低付款總額如下：

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內	2,659	1,143
一年至五年	4,530	5,174
五年以上	-	463
	7,189	6,780

40. 與非控制性權益的交易

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團向一第三方以對價人民幣50,968,000元收購一非全資子公司大聖科技股份有限公司的額外股權。股權收購後，本集團於大聖科技的權益份額由60%增加至74.3%。經考慮以上交易的影響，本集團確認股本溢價增加人民幣22,746,000元，非控制性權益減少人民幣73,714,000元。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團向一第三方以對價人民幣19,575,000元收購一非全資子公司成都長緣汽車銷售有限公司的額外股權。股權收購後，本集團於成都長緣的權益份額由55%增加至100%。經考慮以上交易的影響，本集團確認股本溢價減少人民幣4,441,000元，非控制性權益減少人民幣15,134,000元。

合併財務報表附註

41. 關聯方交易

倘任何一方能控制另一方，或於對另一方的財政或經營決策能施加重大影響，即屬於關聯方。同受共同控制的企業亦屬於關聯方。本集團受中國政府控制。

根據香港會計准則第24號「關聯方披露」，其他直接或間接受中國政府控制的國有企業（「國有企業」）及其子公司均被視為本集團的關聯方。

除財務報表其他部分所載關聯方交易外，下文是本集團及其關聯方於本年內在日常及一般業務過程中的重大關聯方交易及餘額的概要。該等交易按本集團及其關連方協議的條款於日常及一般業務過程中進行。

應收賬款及其他應收款、預付款項、應付賬款及其他應付款、合同負債以及租賃負債的余額為一般業務過程中產生，無擔保，無利息，以及依據交易雙方協定的信用條款收取／支付款項。

合併財務報表附註

41. 關聯方交易 (續)

(a) 重大關聯方交易

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售產品		
銷售汽車零部件及鋼材		
— 合營企業	3,632,060	2,867,907
— 聯營企業	129,802	118,338
— 廣汽工業子公司	—	303
	3,761,862	2,986,548
銷售乘用車		
— 合營企業	153,961	283,318
— 聯營企業	584,407	11,594
	738,368	294,912
銷售生產設備		
— 合營企業	37,042	—
	4,537,272	3,281,460
向關聯方發放貸款的利息收入		
— 合營企業	181,139	158,935
— 聯營企業	1,201	1,684
	182,340	160,619

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
向關聯方提供勞務及保險收入		
— 合營企業	1,018,623	1,022,758
— 聯營企業	763,807	670,638
— 廣汽工業	—	90
— 廣汽工業子公司	468	365
	1,782,898	1,693,851
股權資產受託管理收入		
— 廣汽工業（附註(i)）	21,382	23,809
購買產品		
購買汽車零部件及材料		
— 合營企業	1,225,921	754,712
— 聯營企業	3,295,358	974,269
	4,521,279	1,728,981
購買乘用車		
— 合營企業	8,203,562	10,538,066
— 聯營企業	2,286	3,605
	8,205,848	10,541,671
	12,727,127	12,270,652

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
客戶存款的利息支出		
— 合營企業	71,700	106,481
— 聯營企業	16,275	16,226
	87,975	122,707
接受關聯方提供的勞務及支付保險理賠		
— 合營企業	134,874	43,572
— 聯營企業	24,026	41,628
— 廣汽工業子公司	30,977	47,359
	189,877	132,559
向關聯方提供委託貸款		
— 合營企業	490,000	1,008,294
— 聯營企業	24,500	7,350
	514,500	1,015,644
向關聯方收取租金		
— 合營企業	153,992	257,509
— 聯營企業	15,323	807
— 廣汽工業子公司	10,754	12,095
	180,069	270,411

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
支付關聯方租賃負債相關的利息費用		
— 合營企業	958	614
— 聯營企業	12	-
— 廣汽工業	615	843
— 廣汽工業子公司	-	510
	1,585	1,967
向關聯方承租確認的使用權資產		
— 合營企業	21,409	21,276
— 聯營企業	336	-
— 廣汽工業	21,033	31,786
— 廣汽工業子公司	2,779	13,738
	45,557	66,800
關聯方返還委託貸款		
— 合營企業	739,634	500,000
— 聯營企業	8,294	-
	747,928	500,000
委託貸款利息收入		
— 合營企業	33,584	12,339
— 聯營企業	24	-
	33,608	12,339

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
接受關聯方委託貸款		
— 合營企業	100,000	70,000
返還關聯方委託貸款		
— 合營企業	70,000	-
— 聯營企業	-	70,000
	70,000	70,000
關聯方委託貸款利息費用		
— 合營企業	1,466	1,457
接受關聯方借款		
— 合營企業	2,132,726	2,128,363
向關聯方返還借款		
— 合營企業	2,190,519	2,090,901
向關聯方支付借款利息費用		
— 合營企業	26,249	9,654
向關聯方提供長短期借款		
— 合營企業	3,839,325	4,637,462
— 聯營企業	928	38,500
	3,840,253	4,675,962

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(a) 重大關聯方交易（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
關聯方返還長短期借款		
— 合營企業	3,791,664	3,408,225
— 聯營企業	30,858	26,631
	3,822,522	3,434,856
向關聯方支付擔保費		
— 廣汽工業	3,000	3,000
銷售無形資產		
— 合營企業	68,979	189,389
— 聯營企業	22,892	-
	91,871	189,389

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(b) 重大關聯方餘額

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收賬款		
— 合營企業	994,919	937,224
— 聯營企業	368,601	138,993
— 廣汽工業	94	-
— 廣汽工業子公司	4	-
	1,363,618	1,076,217
應收利息		
— 合營企業	5,123	21,456
— 聯營企業	30	43
	5,153	21,499
其他應收款及預付賬款		
— 合營企業	398,204	569,688
— 聯營企業	5,044	2,919
— 廣汽工業	19,968	26,824
— 廣汽工業子公司	842	1,300
	424,058	600,731
應收股利		
— 合營企業	4,209,208	3,752,145

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(b) 重大關聯方餘額（續）

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收票據		
— 合營企業	55,540	50,080
應收委託貸款（附註(ii)）		
— 合營企業	240,277	582,599
— 聯營企業	5,673	—
	245,950	582,599
對關聯方的貸款—流動部分（附註(iii)）		
— 合營企業	1,520,079	2,931,961
— 聯營企業	6,262	30,930
	1,526,341	2,962,891
對關聯方的貸款—非流動部分（附註(iii)）		
— 合營企業	1,119,742	831,617
— 聯營企業	—	5,264
	1,119,742	836,881

合併財務報表附註

41. 關聯方交易 (續)

(b) 重大關聯方餘額(續)

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
長期應收款		
— 合營企業	155,494	-
— 聯營企業	-	72,115
	155,494	72,115
應付賬款		
— 合營企業	525,832	139,216
— 聯營企業	1,576,741	395,264
— 廣汽工業子公司	-	8
	2,102,573	534,488
其他應付款		
— 合營企業	152,230	28,021
— 聯營企業	214,506	11,786
— 廣汽工業	505,199	504,731
— 廣汽工業子公司	3,770	3,444
	875,705	547,982

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(b) 重大關聯方餘額（續）

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
合同負債		
— 合營企業	260,262	45,817
— 聯營企業	13,275	12,788
— 廣汽工業子公司	3	-
	273,540	58,605
應付票據		
— 合營企業	419,529	880,231
客戶存款		
— 合營企業	4,001,104	6,149,280
— 聯營企業	739,711	1,466,974
	4,740,815	7,616,254
短期借款（附註(iv)）		
— 合營企業	281,432	342,698
長期借款（附註(iv)）		
— 合營企業	-	974

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(b) 重大關聯方餘額（續）

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付委託貸款(附註(v))		
— 合營企業	100,000	70,000
應付利息		
— 合營企業	11,152	7,353
— 聯營企業	10,677	6,146
	21,829	13,499
租賃負債		
— 合營企業	17,327	11,169
— 聯營企業	100	15
— 廣汽工業	12,657	15,652
— 廣汽工業子公司	8,458	10,265
	38,542	37,101

- (i) 於二零二一年一月五日董事會會議決議通過，本公司接受控股股東廣汽工業集團委托，受托管理部分公司所持有的股權資產，受托經營的期限為3年，年度委托管理費為基礎管理費與浮動管理費之和，且每年受托管理費不超過人民幣49,000,000元。
- (ii) 應收關聯方委托貸款利率為3.85%至4.35%，無擔保以及依據正常商業條款回收款項。
- (iii) 應收關聯方的與提供金融服務相關的借款利率為3.58%至5.63%以及依據正常商業條款回收款項。大部分應收關聯方借款無擔保，部分應收關聯方借款以存貨作抵押。

截至二零二一年十二月三十一日止，本集團對應收合營企業的與提供金融服務相關的長短期借款計提減值撥備人民幣81,269,000元，對聯營企業的與提供金融服務相關的長短期借款計提減值撥備人民幣137,000元(二零二零年：人民幣64,164,000元和人民幣535,000元)。

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(b) 重大關聯方餘額（續）

- (iv) 向一合營企業(金融機構)借入的短期借款為有息借款以及依據正常商業條款償還款項。截至二零二一年十二月三十一日止，本集團向合營企業借入的短期借款以賬面淨值為人民幣**175,583,000**元(二零二零年：人民幣**219,059,000**元)的存貨作抵押。
- (v) 應付一合營企業的委托貸款利率為**2.25%**，無擔保以及依據正常商業條款償還款項。

(c) 關聯方承諾

於二零二一年十二月三十一日，本集團提供的對關聯方的票據承兌金額約為人民幣**154,638,000**元(二零二零年：人民幣**50,603,000**元)。

(d) 主要管理人員酬金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
薪金及其他短期僱員福利	32,511	23,668

此外，於截至二零二一年十二月三十一日止年度，合併綜合收益表中確認的授予關鍵管理人員的股票期權以及限制性股票已分攤的相關費用淨額為人民幣**11,155,000**元。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，合併綜合收益表中轉回的授予關鍵管理人員的股票期權以及限制性股票已分攤的相關費用淨額為人民幣**3,876,000**元。

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(e) 與中國其他國有企業的交易及餘額

本集團在國有企業占主導地位的經濟環境中營運。於本年內，本集團與國有企業進行的交易包括(但不限於)銷售汽車及其他汽車零部件、採購原材料及汽車零部件。

就關聯方交易的披露而言，本集團已設立相關程序，幫助辨識客戶及供貨商的股權結構是否屬國有企業。然而，許多國有企業具有多層企業架構，且經過一系列轉讓及私有化程序其所有權架構已發生多次變動。

儘管如此，董事認為，與其他國有企業進行的交易屬於本集團日常業務中進行的活動，本集團及其他國有企業由中國政府最終控制或擁有，對本集團的交易並無重大或不適當影響。本集團亦已制定產品及服務定價政策，而該等定價政策並非取決於客戶是否為國有企業。經慎重考慮上述因素後，董事認為，該等交易並非重大關聯方交易，除以下披露的與國有金融機構進行的交易外，毋須另行作出披露。

(i) 於國有金融機構的往來餘額

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團的大部分銀行存款存於多個國有金融機構，而本集團大部分借款亦由該等國有金融機構提供。董事認為，該等交易乃按正常商業條款於一般業務過程中進行。

(ii) 國有企業及廣汽工業提供的擔保

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，廣汽工業提供擔保的借款詳情載於附註26(i)。

合併財務報表附註

41. 關聯方交易（續）

(f) 向聯營企業提供財務擔保

於二零二一年十二月三十一日，本集團向一聯營企業提供金額為人民幣**16,600,000**元(二零二零年：無)的財務擔保。

預計本集團提供的財務擔保不會產生任何重大負債。

42. 報告期後事項

於二零二二年一月，本公司一全資子公司向投資者發行優先級證券化債務，完成發行金額為人民幣**1,414,000,000**元的資產支持票據。

於二零二一年十二月二十日，本集團與合創汽車科技有限公司達成協議，出售全資子公司廣汽乘用車杭州**49%**的股權，現金對價約為人民幣**1,238,808,000**元。該交易隨後於二零二二年一月完成。

於二零二二年三月十七日，本公司董事會批准其全資子公司廣汽埃安對部分關鍵員工及廣州汽車集團股份有限公司汽車工程研究院的部分研發人員實施員工股權激勵計劃，並引入部分戰略投資者。增資完成後，廣汽埃安獲得現金增資款人民幣**25.7**億元，註冊資本由人民幣**60**億元增至約人民幣**64.2**億元。

合併財務報表附註

43. 本公司的資產負債表及儲備變動

公司資產負債表

	於十二月三十一日	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
不動產、工廠及設備	3,281,456	3,203,419
使用權資產	426,019	442,941
投資性房地產	617,854	466,216
無形資產	5,040,568	6,877,153
於子公司的投資	39,629,338	31,013,643
於合營企業及聯營企業的投資	27,979,421	24,976,451
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	1,075,173	997,006
預付款項及長期應收款	290,346	262,457
	78,340,175	68,239,286
流動資產		
存貨	31,092	29,420
應收賬款及其他應收款	6,478,613	5,677,014
定期存款	3,945,557	765,000
現金及現金等價物	7,010,437	10,713,994
	17,465,699	17,185,428
總資產	95,805,874	85,424,714

合併財務報表附註

43. 本公司的資產負債表及儲備變動（續）

公司資產負債表（續）

	附註	於十二月三十一日	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款		2,995,121	5,594,290
租賃負債		1,038	2,873
政府補助		269,814	484,674
		3,265,973	6,081,837
流動負債			
應付賬款及其他應付款		6,526,604	6,303,645
合同負債		17,696	28,889
借款		2,628,607	156,111
租賃負債		2,133	1,823
		9,175,040	6,490,468
總負債		12,441,013	12,572,305
淨資產		83,364,861	72,852,409
權益			
股本		10,370,593	10,349,697
儲備	(a)	37,661,843	36,939,144
留存收益	(a)	35,332,425	25,563,568
總權益		83,364,861	72,852,409

控股公司的資產負債表已由董事會於二零二二年三月三十日批核，並代表董事會簽署。

曾慶洪
(董事)

馮興亞
(董事)

合併財務報表附註

43. 本公司的資產負債表及儲備變動 (續)

(a) 公司儲備變動

	股本溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	以公允價值計 量且其變動計 入其他綜合收 益儲備	法定盈餘公積 人民幣千元	以股份為基礎 的薪酬儲備	可轉換債券 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	總額 人民幣千元
				人民幣千元		人民幣千元				
於二零二零年一月一日	30,646,952	-	18,262	(10)	4,740,741	741,339	240,942	36,388,226	20,587,427	56,975,653
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	7,576,595	7,576,595
提取法定盈餘公積	-	-	-	-	757,660	-	-	757,660	(757,660)	-
本公司宣派股利	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,842,794)	(1,842,794)
職工以股份為基礎的獎勵計劃 (附註23)										
— 職工服務價值	-	-	-	-	-	(195,528)	-	(195,528)	-	(195,528)
— 發行股份所得款	515,731	(509,486)	-	-	-	(20,393)	-	(14,148)	-	(14,148)
可轉換債券(附註26(h))										
— 可轉換債券轉股	3,257	-	-	-	-	-	(300)	2,957	-	2,957
其他	-	-	-	(23)	-	-	-	(23)	-	(23)
於二零二零年十二月三十一日	31,165,940	(509,486)	18,262	(33)	5,498,401	525,418	240,642	36,939,144	25,563,568	62,502,712

合併財務報表附註

43. 本公司的資產負債表及儲備變動（續）

(a) 公司儲備變動（續）

	股本溢價		庫存股		資本公積		以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益		於合營企業及聯營企業的投資		以股份為基礎的薪酬		重新計量總額		留存收益		總額		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二一年一月一日	31,165,940	(509,486)	18,262	(33)	-	5,498,401	525,418	240,642	-	36,939,144	25,563,568	62,502,712							
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本公司宣派股利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
享有合營企業及聯營企業淨產其他變動的份額	-	-	-	-	(24,953)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,953)
重新計量總額後福利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,760)	-	-	-	-	-	-	(2,760)
員工以股份為基礎的獎勵計劃(附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一職工服務價值	-	-	-	-	-	-	508,465	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	508,465
一發行股份所得款	90,186	-	-	-	-	-	(17,155)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73,031
可轉換債券(附註26(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
一可轉換債券轉股	185,692	-	-	-	-	-	-	(16,776)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	168,916
於二零二一年十二月三十一日	31,444,188	(509,486)	18,262	(33)	(24,953)	5,498,401	1,016,728	223,866	(2,760)	37,661,843	35,332,425	72,994,268							

合併財務報表附註

4.4. 董事的利益和權益

(a) 董事、監事及總經理薪酬

截至二零二一年十二月三十一日止年度，每名董事、監事及總經理的薪酬如下：

姓名	袍金 人民幣千元	基本薪金、住房公積金 及其他津貼 人民幣千元	退休金計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	就接納擔任董事一職 而支付或應收的酬金 人民幣千元	總計 人民幣千元
董事姓名：						
曾慶洪	-	623	122	449	-	1,194
馮興亞	-	1,054	241	1,871	-	3,166
趙福全	-	150	-	-	-	150
肖勝方	-	150	-	-	-	150
王克勤	-	150	-	-	-	150
宋鐵波	-	150	-	-	-	150
陳小沐	-	616	129	404	-	1,149
陳茂善	-	998	219	1,500	-	2,717
丁宏祥	-	-	-	-	-	-
管大源(附註(ii))	-	-	-	-	-	-
劉志軍(附註(ii))	-	-	-	-	-	-
陳軍(附註(iii))	-	-	-	-	-	-
韓穎(附註(iii))	-	-	-	-	-	-
監事姓名：						
陳恬	-	-	-	-	-	-
曹限東(附註(ii))	-	-	-	-	-	-
黃成(附註(ii))	-	-	-	-	-	-
石磊	-	621	119	163	-	903
王路	-	578	117	145	-	840
黃卓	-	501	105	130	-	736
龍勇(附註(iii))	-	-	-	-	-	-
王君揚(附註(iii))	-	-	-	-	-	-
江秀雲(附註(iii))	-	-	-	-	-	-

上述薪酬不包括於二零一七年授予的第二期首次授予A股股票期權、二零一八年授予的第二期預留A股股票期權、二零二零年授予的第三期A股股票期權以及二零二零年授予的限制性股票的公允價值。

合併財務報表附註

44. 董事的利益和權益 (續)

(a) 董事、監事及總經理薪酬(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度，每名董事、監事及總經理的薪酬如下：

姓名	基本薪金、住房公積金 及其他津貼		退休金計劃供款	酌情花紅	就接納擔任董事一職 而支付或應收的酬金	總計
	袍金	人民幣千元				
董事姓名：						
曾慶洪	-	684	75	290	-	1,049
馮興亞	-	1,155	75	1,163	-	2,393
趙福全	-	88	-	-	-	88
肖勝方	-	88	-	-	-	88
王克勤	-	88	-	-	-	88
宋鐵波	-	88	-	-	-	88
付於武	-	63	-	-	-	63
藍海林	-	63	-	-	-	63
梁年昌	-	63	-	-	-	63
王蘇生	-	63	-	-	-	63
陳小沐	-	606	63	217	-	886
陳茂善	-	1,081	75	847	-	2,003
陳軍	-	-	-	-	-	-
丁宏祥	-	-	-	-	-	-
韓穎	-	-	-	-	-	-
嚴壯立	-	-	-	-	-	-
監事姓名：						
吉力	-	-	-	-	-	-
陳恬	-	-	-	-	-	-
龍勇	-	-	-	-	-	-
王君揚	-	-	-	-	-	-
江秀雲	-	715	75	195	-	985
何錦培	-	518	56	153	-	727
石磊	-	220	26	60	-	306
王路	-	563	75	133	-	771

上述薪酬不包括於二零一七年授予的第二期首次授予A股股票期權、二零一八年授予的第二期預留A股股票期權、二零二零年授予的第三期A股股票期權以及二零二零年授予的限制性股票的公允價值。

合併財務報表附註

44. 董事的利益和權益 (續)

(a) 董事、監事及總經理薪酬(續)

於二零二一年及二零二零年合併綜合收益表中確認的授予以上董事、監事和總經理的股票期權應分攤的相關費用列示如下：

姓名	截至十二月三十一日止年度			二零二零年		
	二零二一年	二零二零年	二零一九年	二零二一年	二零二零年	二零一九年
	股票期權份數	限制性股票份數	股票期權和限制性股票已確認的費用淨額 人民幣千元	股票期權份數	限制性股票份數	股票期權和限制性股票已轉回的費用淨額 人民幣千元
董事姓名：						
曾慶洪	-	-	-	373,336	-	(547)
馮興亞	290,000	290,000	1,444	644,668	290,000	(400)
陳小沐	-	-	-	261,336	-	(383)
陳茂善	245,000	245,000	1,220	581,000	245,000	(390)

- (i) 此金額表示於二零二一年及二零二零年董事、監事任期期間的報酬。
- (ii) 於二零二一年十月，管大源先生和劉志軍先生被任命為董事。曹限東先生和黃成先生被任命為監事。
- (iii) 於二零二一年二月，江秀雲女士辭任監事。於二零二一年十月，陳軍先生和韓穎先生辭任董事。龍勇先生和王君揚先生辭任監事。
- (iv) 於二零二一年及二零二零年，本集團沒有支付或應付就董事管理本公司或其子公司企業的事務所提供其他服務的薪酬。

合併財務報表附註

44. 董事的利益和權益（續）

(b) 董事的退休福利

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司沒有需要支付的董事退休福利(二零二零年：無)。

(c) 董事的辭退福利

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司沒有需要支付的董事辭退福利(二零二零年：無)。

(d) 就提供董事服務而向第三方提供的對價

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司沒有需要因提供董事服務而向第三方提供的對價(二零二零年：無)。

(e) 向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供的貸款、准貸款和其他交易的數據

於二零二一年十二月三十一日，本公司沒有向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供貸款、准貸款或其他交易(二零二零年：無)。

(f) 董事在交易、安排或合同的重重大權益

本年度內或年結時，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同(二零二零年：無)。

境內外會計準則下會計數據差異

同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

單位：萬元 幣種：人民幣

	淨利潤		淨資產	
	本期數	上期數	期末數	期初數
按中國會計準則	733,492	596,583	9,025,929	8,432,101
按境外會計準則調整的項目及金額：				
(1) 股權投資差額攤銷	0	0	4,501	4,501
(2) 非流動資產減值準備轉回的會計處理差異	0	0	901	901
(3) 將計入利潤分配的職工獎勵及福利基金作為當期 成本費用項目	-175	-177	0	0
(4) 以權益法核算的長期股權投資被動稀釋影響	17,786	0	0	0
按境外會計準則	751,103	596,406	9,031,331	8,437,503

本集團2021年度按照香港財務報告準則編製的財務報表經香港羅兵咸永道會計師事務所審計。

五年財務概要

以下為本集團過往五個財務年度的已刊發財務業績及資產、負債和非控制性權益的概要，乃摘錄自經審核財務報表：

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收入	75,675,765	63,156,985	59,704,322	72,379,779	71,574,939
銷售成本	(71,776,845)	(60,860,992)	(57,181,363)	(60,835,699)	(58,716,478)
毛利	3,898,920	2,295,993	2,522,959	11,544,080	12,858,461
銷售及分銷成本	(4,339,756)	(3,641,480)	(4,553,402)	(5,073,033)	(5,250,070)
管理費用	(4,556,045)	(3,850,327)	(3,589,516)	(4,519,380)	(4,021,804)
金融資產減值損失淨額	(143,468)	(55,110)	(53,831)	(7,257)	-
利息收入	257,438	304,233	290,694	453,389	342,643
其他收益—淨額	1,257,349	1,379,690	2,620,340	1,067,991	562,459
經營(虧損)/利潤	(3,625,562)	(3,567,001)	(2,762,756)	3,465,790	4,491,689
利息收入	58,558	127,551	171,565	103,021	52,676
財務費用	(425,316)	(439,567)	(516,481)	(458,858)	(646,477)
享有合營企業及聯營企業 利潤的份額	11,403,900	9,570,978	9,399,343	8,753,300	8,296,387
除所得稅前利潤	7,411,580	5,691,961	6,291,671	11,863,253	12,194,275
所得稅貸項/(費用)	154,117	355,990	417,186	(920,808)	(1,154,259)
年度利潤	7,565,697	6,047,951	6,708,857	10,942,445	11,040,016
利潤歸屬於：					
本公司所有者	7,511,030	5,964,055	6,616,265	10,899,603	11,004,671
非控制性權益	54,667	83,896	92,592	42,842	35,345
	7,565,697	6,047,951	6,708,857	10,942,445	11,040,016

	於十二月三十一日				
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
資產、負債及非控制性 權益					
總資產	154,250,589	142,860,688	137,463,551	132,173,759	119,656,441
總負債	61,601,804	56,147,060	54,955,305	54,199,052	49,188,448
非控制性權益	2,335,474	2,338,597	2,320,135	1,370,853	1,043,725

獎項與榮譽

主體	本集團及主要投資企業榮譽	主辦單位/ 活動主題
本公司	<p>國務院國資委企業管理標桿創建行動標桿企業</p> <p>2021年粵港澳大灣區國有企業社會價值藍皮書「守護生態文明篇」十佳案例</p> <p>2021全球企業可持續競爭力卓越企業評選獲「可持續品牌傳播卓越企業」</p> <p>「廣東扶貧濟困紅棉杯」金杯</p>	<p>國務院國資委/ 管理標桿創建行動</p> <p>國務院國資委科技創新和社會責任局、廣東省國資委</p> <p>中國企業管理研究會社會責任與可持續發展專業委員會</p> <p>中共廣東省委農村工作領導小組</p>
廣汽研究院	<p>廣汽埃安AION LX、廣汽概念車ENO.146獲得2021年德國iF設計獎</p> <p>廣汽埃安AION Y獲得2021年國際CMF設計獎</p> <p>「中國心」2021年度十佳發動機稱號</p>	<p>漢諾威工業設計論壇</p> <p>國際CMF設計獎組委會</p> <p>汽車與運動雜誌社</p>
廣汽乘用車	<p>廣東省智能製造生態合作夥伴</p> <p>廣東省節能汽車應用工程技術研究中心</p> <p>2021年卡思(CAACS)售後滿意度調查國產品牌第二名</p> <p>2021年J.D.Power中國汽車售後服務滿意度研究(CSI)自主品牌第二</p> <p>2021年度中國汽車工業科技進步獎三等獎</p>	<p>廣東省工業和信息化廳</p> <p>廣東省科學技術廳</p> <p>中國汽車行業協會</p> <p>J.D.POWER</p> <p>中國汽車工程學會</p>
廣汽埃安	<p>2021年度潛力車企</p> <p>充電設施行業科技創新獎</p> <p>2021年度最具投資價值企業</p> <p>2020年度進取智能汽車企業</p> <p>年度創新品牌</p> <p>年度智慧工廠</p> <p>「金引擎」2021中國最佳新能源汽車企業</p>	<p>36克氫</p> <p>廣東省充電設施協會</p> <p>每日經濟新聞</p> <p>中國汽車協會</p> <p>廣州日報、中國新主流媒體、汽車聯盟</p> <p>搜狐汽車、搜狐科技</p> <p>21世紀經濟報道</p>
廣汽本田	<p>廣東省環境教育基地—增城工廠</p> <p>2020年度廣東扶貧濟困紅棉杯銅杯</p> <p>廣東省「減污降碳突出貢獻企業」稱號VOCs分級管控A級企業</p> <p>銷售滿意度研究SSI第一名、售後服務滿意度研究CSI主流車品牌第一名、IQS新車質量主流車品牌第一名、經銷商滿意度DAS主流車品牌第一名</p> <p>2021年汽車行業綠色發展指數5A級企業</p> <p>2021中國汽車行業標桿智能工廠</p> <p>全國安全文化建設示範企業</p>	<p>廣東省生態環境廳</p> <p>中共廣東省委農村工作領導小組</p> <p>廣東省生態環境廳</p> <p>J.D. Power</p> <p>汽車工業節能與綠色發展評價中心</p> <p>中國設備管理協會、汽車智能制造技術中心</p> <p>中國安全生產協會</p>

獎項與榮譽

主體	本集團及主要投資企業榮譽	主辦單位/ 活動主題
廣汽豐田	減污降碳突出貢獻企業 生物多樣性100+全球典型案例 廣東省乘用車先進制造工程技術研究中心 二〇二一年度全國機械工業優秀質量管理小組活動成果一等獎 2021年中國汽車用戶滿意度測評(CACSI)銷售&售後服務滿意度第一	廣東省生態環境廳 中華環境保護基金會 廣東省科技廳 中國機械工業質量管理協會 中國質量協會
廣汽匯理	中國汽車金引擎獎之2021年最佳汽車金融公司	21世紀經濟報道、中國汽車金融
廣汽部件	2021年全球汽車零部件企業百強榜第56位、中國汽車零部件企業百強榜第7位 2020年度中國汽車工業零部件三十強 2021年中國機械500強 廣東省新型研發機構	中國汽車報 中國汽車工業協會 中國機械工業企業管理協會 廣東省科學技術廳
廣汽商貿	中國汽車經銷商集團百強排行榜2021年第19名	中國汽車流通協會
廣汽資本	2020-2021年度中國綠色投資最具成長性投資機構	融資中國

獎項與榮譽

車型或其他獲獎情況

項目名稱	榮譽名稱	頒獎單位
廣汽傳祺GS3系列SUV	2020年廣東省名優高新技術產品	廣東省高新技術企業協會
廣汽傳祺M8系列MPV	2020年廣東省名優高新技術產品	廣東省高新技術企業協會
廣汽傳祺第二代GS4系列SUV	2020年廣東省名優高新技術產品	廣東省高新技術企業協會
廣汽傳祺影豹	中國年度汽車	汽車商業評論
廣汽埃安AION V	年度節能環保車	中國新主流媒體汽車聯盟
廣汽埃安AION V Plus	智能網聯汽車大賽自動泊車項目金獎、 擁堵輔助項目金獎	中國智能網聯汽車大賽組織委員會
廣汽埃安AION V Plus	年度十佳車型	汽車觀察清華汽車工程開發研究院
廣汽埃安AION Y	年度領潮科技SUV	網易汽車
廣汽埃安AION Y	年度暢銷智能純電SUV	車市紅點
廣汽埃安AION S	2021環球十大精選新能源汽車	環球網
廣汽本田雅閣	最佳暢銷車	中央廣播電視總台
廣汽本田雅閣	2021環球十大精選轎車	環球網
廣汽本田飛度	年度小型車	鳳凰汽車
廣汽本田奧德賽	2021環球十大精選MPV	環球網
廣汽本田皓影	2021美好出行—最佳混動車型	每日經濟新聞
廣汽本田皓影	年度合資品牌SUV獎	寰球汽車
廣汽本田型格	全新格調運動中級轎車	中國主流汽車新媒體聯盟
廣汽豐田賽那	年度MPV獎	搜狐汽車
廣汽豐田賽那	消費者關注年度人氣MPV	汽車商業評論
廣汽豐田全新第四代漢蘭達	年度中大型SUV	寰球汽車網
廣汽豐田威蘭達	最佳品牌影響力獎	騰訊汽車
廣汽豐田全新凱美瑞	2021中國年度汽車總評榜年度暢銷車	瀟湘晨報
廣汽菲克大指揮官	年度7座SUV	中國主流汽車電視(全媒體聯盟)
廣汽三菱阿圖柯	年度新能源SUV	中國主流汽車電視聯盟
廣汽三菱阿圖柯	年度最期待新能源車型	山東電視台
廣汽三菱歐藍德曜動版	2021年度動感SUV	青年報

釋義

在本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

「《公司章程》」	指	本公司採納及經不時修訂之《公司章程》
「聯營公司」或「聯營企業」	指	本公司對其有重大影響但不擁有控制權的所有實體，一般伴隨附帶有關實體 20% 至 50% 的表決權的股權
「董事會」	指	本公司董事會
「中隆投資」	指	中隆投資有限公司，為本公司在香港註冊成立的全資附屬公司
「本公司」或「公司」或「廣汽」	指	廣州汽車集團股份有限公司
「《公司法》」	指	中華人民共和國公司法
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「大聖科技」	指	大聖科技股份有限公司，為根據中國法律由本公司於 2016年6月 成立的附屬公司，本公司與眾誠保險共計持有其約 74.30% 股權
「廣汽埃安」	指	廣汽埃安新能源汽車有限公司(前稱廣汽新能源汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司於 2017年7月 註冊成立的全資附屬公司
「廣汽愛信」	指	廣汽愛信自動變速器有限公司，為根據中國法律由廣汽乘用車、愛信 AW 株式會社及愛達(中國)投資有限公司於 2018年12月 共同出資成立的聯營公司，本公司間接持有其 40% 股權
「廣汽商貿」	指	廣汽商貿有限公司(前稱廣州汽車集團商貿有限公司)，為根據中國法律由本公司於 2000年3月 註冊成立的全資附屬公司

釋義

「廣汽比亞迪」	指	廣州廣汽比亞迪新能源客車有限公司，為根據中國法律由本公司和比亞迪股份有限公司於 2014年8月 註冊成立的共同控制實體，本公司持有其 49% 股權
「廣汽資本」	指	廣汽資本有限公司，為根據中國法律由本公司於 2013年4月 成立的全資附屬公司
「廣汽長豐」	指	廣汽長豐汽車有限公司(前稱為湖南長豐汽車製造股份有限公司)，為根據中國法律於 1996年11月 註冊成立的公司，本公司現持有 100% 的股權
「廣汽部件」	指	廣汽零部件有限公司(前稱廣州汽車集團零部件有限公司)，為根據中國法律由本公司和下屬公司於 2000年8月 註冊成立的全資附屬公司
「廣汽菲克」	指	廣汽菲亞特克萊斯勒汽車有限公司(前稱廣汽菲亞特汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司和菲亞特克萊斯勒公司(2021年1月 菲亞特克萊斯勒公司與前標緻雪鐵龍集團合併為 Stellantis 集團)於 2010年3月 註冊成立的共同控制實體
「廣汽財務」	指	廣州汽車集團財務有限公司，為根據中國法律由本公司於 2017年1月 註冊成立的全資附屬公司
「廣汽日野」	指	廣汽日野汽車有限公司，為根據中國法律由本公司與日野自動車株式會社於 2007年11月 註冊成立的共同控制實體
「廣汽本田」	指	廣汽本田汽車有限公司(前稱廣州本田汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司、本田技研工業株式會社及本田技研工業(中國)投資有限公司於 1998年5月 註冊成立的共同控制實體

釋義

「廣汽三菱」	指	廣汽三菱汽車有限公司，為根據中國法律由本公司和日本三菱汽車公司、三菱商事公司於 2012年9月 註冊成立的共同控制實體
「廣汽客車」	指	廣州汽車集團客車有限公司(前稱廣州駿威客車有限公司)，為根據中國法律由本公司和下屬公司於 1993年1月 註冊成立的全資附屬公司
「廣汽匯理」	指	廣汽匯理汽車金融有限公司，為根據中國法律由本公司與東方匯理個人金融股份有限公司於 2010年5月 註冊成立的共同控制實體
「廣汽豐田」	指	廣汽豐田汽車有限公司(前稱廣州豐田汽車有限公司)，為根據中國法律由本公司、豐田汽車公司及豐田汽車(中國)投資有限公司於 2004年9月 註冊成立的共同控制實體
「廣豐發動機」	指	廣汽豐田發動機有限公司，為根據中國法律由本公司和豐田汽車公司於 2004年2月 註冊成立的聯營公司，本公司持有其 30% 股權
「廣汽研究院」	指	廣州汽車集團股份有限公司汽車工程研究院，本公司於 2006年6月 成立以研發本公司自主品牌產品及自有技術的分公司
「廣汽工業集團」	指	廣州汽車工業集團有限公司，為根據中國法律於 2000年10月 註冊成立的國有企業，本公司控股股東
「廣汽乘用車」	指	廣汽乘用車有限公司(前稱廣州汽車集團乘用車有限公司)，為根據中國法律由本公司於 2008年7月 註冊成立的全資附屬公司

釋義

「廣汽乘用車(杭州)公司」	指	前身為廣汽吉奧汽車有限公司，為根據中國法律由本公司和吉奧汽車公司於 2010年12月 註冊成立的附屬公司，本公司持有其 51% 的股權； 2016年3月 ，本公司全資子公司廣汽乘用車收購其剩餘 49% 股權，並於 2016年5月 更名為廣州汽車集團乘用車(杭州)有限公司，於 2019年6月 更名為廣汽乘用車(杭州)有限公司
「本集團」、「集團」或「廣汽集團」	指	本公司及其附屬公司
「合創汽車」	指	合創汽車科技有限公司(前稱廣汽蔚來新能源汽車科技有限公司)，為根據中國法律由本公司與蔚來汽車於 2018年4月 共同出資成立； 2021年1月 完成增資擴股後，本公司及附屬公司共持有其 25% 股權
「獨立董事」	指	與獨立非執行董事含義相同
「合營公司」、「合營企業」或「共同控制實體」	指	受直接或間接的共同控制的合營公司，而直接或間接的共同控制導致所有參與方對該共同控制實體的經濟活動均無單方面的控制權
「巨灣技研」	指	廣州巨灣技研有限公司，為根據中國法律由本公司、廣汽資本、廣州巨灣投資合夥企業(有限合夥)及其他自然人股東於 2020年9月 共同出資成立的聯營公司，本公司及廣汽資本共持有其 39% 股權
「上市規則」	指	經不時修訂的聯交所證券上市規則
「《標準守則》」	指	上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「MPV」	指	多用途乘用車

釋義

「如祺出行」	指	成立於 2019年4月 ，是本公司通過中隆投資聯合騰訊等成立的 Chenqi Technology Limited （含其下屬公司）及其控制公司設立的移動出行平台，本集團間接合計持有 35% 股權
「中國」	指	中華人民共和國
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「《證券法》」	指	中華人民共和國證券法
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第 571 章《證券及期貨條例》
「上海日野」	指	上海日野發動機有限公司，為根據中國法律由本公司和日野自動車株式會社於 2003年10月 註冊成立的聯營公司，本公司持有 30% 股權
「上交所」	指	上海證券交易所
「上交所上市規則」	指	經不時修訂的上交所股票上市規則
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事會」	指	本公司監事會
「SUV」	指	運動型多功能用途車
「時代廣汽」	指	時代廣汽動力電池有限公司，為根據中國法律由本公司、廣汽埃安及寧德時代新能源科技股份有限公司於 2018年12月 共同出資成立的聯營公司，本公司及廣汽埃安共持有其 49% 股權
「同方物流」	指	同方環球(天津)物流有限公司，為根據中國法律由本公司與中國第一汽車集團公司、豐田汽車株式會社於 2007年7月 註冊成立的聯營公司，本公司持有其 25% 股權

釋義

「眾誠保險」	指	眾誠汽車保險股份有限公司，為根據中國法律由本公司發起於 2011年6月 註冊成立的附屬公司，本公司直接及間接合計持有其 53.55% 股權
「五羊本田」	指	五羊一本田摩托(廣州)有限公司，為根據中國法律由本公司、日本本田技研工業株式會社和本田技研工業(中國)投資有限公司於 1992年7月 註冊成立的控制共同控制實體

