



YESASIA

2021

年報

喆麗控股有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：2209

目 錄

1	目 錄
2	公司資料
4	主要亮點
5	給股東的信
9	管理層討論及分析
19	董事及高級管理層
25	企業管治報告書
40	董事會報告書
59	獨立核數師報告
64	綜合損益及其他全面收益表
65	綜合財務狀況表
66	綜合權益變動表
67	綜合現金流量表
69	綜合財務資料附註
147	四年概要
148	釋義

授權代表

劉國柱先生
伍世昌先生

核數師

羅申美會計師事務所
香港執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
銅鑼灣
恩平道28號
利園二期
29樓

香港總部及註冊辦事處

香港
新界
葵涌
葵昌路100號
KC100 5樓

董事會

執行董事

朱麗琼女士(主席)
劉國柱先生(行政總裁)
黃雪夏女士

非執行董事

雷百成先生
許日昕先生
潘智豪先生

獨立非執行董事

陳汝昌先生
冼栢昌先生
王子聰先生

審核委員會

王子聰先生(主席)
許日昕先生
冼栢昌先生
陳汝昌先生

薪酬委員會

陳汝昌先生(主席)
潘智豪先生
王子聰先生
冼栢昌先生

提名委員會

冼栢昌先生(主席)
黃雪夏女士
陳汝昌先生
王子聰先生

公司秘書

伍世昌先生

公司資料

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
星展銀行(香港)有限公司

股份代號

2209

企業網站

www.yesasiaholdings.com

購物網站

www.yesstyle.com
www.asianbeautywholesale.com
www.yesasia.com

有關香港法律之法律顧問

香港法律：
唐滙棟律師行合夥人
香港
港灣道30號
新鴻基中心
5樓501室

合規顧問

大華繼顯(香港)有限公司
香港
告士打道39號
夏慤大廈6樓

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二一年 (經審核) 千美元	二零二零年 (經審核) 千美元	變動 (%)
收益	162,018	173,319	-6.5%
毛利	55,618	61,871	-10.1%
毛利率 ⁽¹⁾	34.3%	35.7%	-1.4個百分點
年內(虧損)/溢利	(2,065)	11,220	-118.4%
年內經調整(虧損)/溢利 ⁽²⁾	(343)	10,190	-103.4%
建議末期股息	5港仙	不適用	

附註：

- (1) 毛利率乃按毛利除以收入再乘以100%計算。
- (2) 經調整虧損/溢利乃扣除政府補貼及上市開支之期內虧損/溢利。

電子商務平台 ⁽¹⁾	截至十二月三十一日止年度		
	二零二一年	二零二零年	二零一九年
所有電子商務平台的活躍客戶總數 ⁽²⁾ (百萬人)	1.26	1.39	0.94
平均訂單金額 ⁽³⁾ (美元)	\$73.6	\$72.8	\$61.4
獲取每名新客戶成本 ⁽⁴⁾ (美元)	\$11.0	\$7.1	\$7.9
時裝及生活時尚產品所產生收益(百萬美元)	\$82.4	\$84.2	\$51.9
美容產品所產生收益(百萬美元)	\$73.1	\$79.0	\$50.9
於電子商務平台上娛樂產品所產生收益(百萬美元)	\$5.3	\$5.2	\$5.7
退貨率(YesStyle)	1.1%	1.1%	1.1%
退貨率(AsianBeautyWholesale)	0.5%	0.4%	0.3%
退貨率(YesAsia)	0.2%	0.3%	0.3%

附註：

- (1) 包括YesStyle(網站及手機應用程式)、AsianBeautyWholesale(網站)及YesAsia(網站)
- (2) 倘一名人士的訂單的第一張發票於報告期間內開出，則該名人士被視為電子商務平台上報告期間內的客戶。於多個電子商務平台購物的人士被當作各平台的單獨電子商務客戶，而匿名人士可於各電子商務平台註冊多個賬戶，且被當作多名電子商務客戶。
- (3) 平均訂單金額等於總訂單金額除以訂單數目(不包括已取消訂單)。總訂單金額指客戶為所購買產品的價值支付的金額，未扣除間接稅款、外匯影響、售後訂單退款及調整以及其他會計調整。
- (4) 此乃本集團所有電子商務平台的每名新客戶營銷及推廣費用。新客戶指倘若其第一張訂單的第一張發票於報告期間內開出的新客戶。於不同報告期購物而沒有特定客戶識別數據的訪客被當作各報告期的新客戶。

YesStyle平台	截至十二月三十一日止年度		
	二零二一年	二零二零年	二零一九年
YesStyle手機應用程式年內下載數量(包括iOS及安卓)	1,497,000	1,706,000	1,178,000
意見領袖計劃開支(百萬美元)	\$3.4	\$2.2	\$1.7
YesStyle手機應用程式所產生收益(百萬美元)	\$53.4	\$48.3	\$27.3
意見領袖轉介所產生收益(百萬美元)	\$27.1	\$22.1	\$5.5

給股東的信

親愛的股東們，

這是自本公司於二零二一年七月成為上市公司以來寫給股東的第一封信。於一九九七年，當我們在舊金山市中心的一個地下室創辦公司時，我們從未想過我們在網上銷售Cantopop CD的小項目會發展成一個領先的電子商務門戶，為全球數百萬客戶提供各種優質的亞洲產品，從娛樂及生活時尚產品到時裝及美容產品。我們想借此機會感謝所有股東在過去24年的順境和逆境中的堅定支持。

雖然COVID-19大流行帶來前所未有的挑戰，我們將在下文詳細討論，但本公司多年來遇到並度過了巨大的逆境：從二零零一年互聯網興起及最終泡沫爆破，到二零零三年香港爆發沙士(SARS)，二零零八年金融危機及經濟衰退，香港近期社會運動，以及美國與中國大陸等地的貿易爭端。每一次困難都為我們的團隊帶來挑戰，而每一次我們都在團隊成員之間建立了更牢固的聯繫，並建立了更強大的韌性，幫助公司適應和推動新業務及運營模式—不僅是為了生存，而是為了成為更強大的組織。

我們的業務曾在二零零四年與二零零五年受到最嚴重的打擊。儘管我們已經將YesAsia的產品從音樂CD擴展到其他娛樂類別，如DVD、書籍、遊戲、玩具及收藏品，但由於大眾消費媒體方式轉變，收入增長明顯放緩。客戶不再購買CD及DVD，而是迅速採用下載及串流媒體等數碼傳輸方式。同時，我們注意到，在香港製作的歌曲與電影大大減少，令YesAsia提供的產品也減少了。

網上時裝的機會

幸運的是，我們在二零零六年七月推出了第二個網站YesStyle，開始將我們的商業模式從娛樂產品轉向時裝產品。我們認為自己是網上提供時裝及服裝產品的先驅，因為在當時來說，許多人懷疑客戶是否會在沒有試身室或者在無法觸摸產品的情況下在網上購買服裝。來自韓國的時裝一直被認為是優質工藝及材料的潮流，我們開始從韓國的許多時裝品牌採購產品，我們自二零零二年起在韓國設立辦事處，目的是採購K-pop產品。此後不久，我們將時裝產品的採購擴展到中國大陸，在那裡我們發展了一個由超過10,000個供應商組成的供應鏈網絡。

到二零二一年，我們平均每天推出2,000個新時裝產品，為我們的客戶搜羅選擇廣泛的最新風格。同時，我們的年度時裝產品收益從二零零六年的不足10萬美元增長到二零二一年的超過8,000萬美元，是我們銷售娛樂產品收入的十倍以上。我們相信，我們仍然處於時裝零售模式從離線到在線轉變的早期階段。根據弗若斯特沙利文的二零二零年市場數據，YesStyle的六個主要國家—美國、英國、澳洲、加拿大、德國及法國—的在線時裝零售預計將在二零二一年至二零二五年每年增長約21.1%，達到約8,039億美元的消費支出總額。隨著全球越來越多人（尤其是年輕一輩）養成在網上購買時裝的習慣，我們相信YesStyle將能夠從中獲益。

K-BEAUTY的崛起

在YesStyle在時裝領域取得成功後，我們試圖探索其他潛在的產品類別，以進一步滿足客戶的需要及要求。在二零一五年左右，我們開始收到越來越多關於YesStyle攜帶美容產品的查詢，特別是關於韓國護膚及化妝產品的查詢。當時，由於韓流盛行，韓國積極推廣及出口其文化與產品，從二十一世紀初的K-pop音樂開始，隨後是韓國電影及電視劇。然後，在二零一零年代末，韓國時裝，特別是K-Beauty的普及率上升。

K-Beauty的魅力橫掃多個亞洲市場，包括中國大陸、日本、台灣及香港，更迅速蔓延到許多西方國家，如美國、英國、澳洲及加拿大，隨後是法國、德國及其他歐洲國家，令人感到意外。越來越多人，特別是年輕女性消費者，開始對韓國美容產品感興趣，許多人開始模仿現時著名的韓國護膚心得。根據弗若斯特沙利文的二零二零年市場數據，我們六個主要國家的網上K-Beauty零售市場在二零二零年已經達到50億美元，並預計從二零二一年到二零二五年每年增長約22.9%。

自二零一五年以來，YesStyle穩步建立了一個全面的K-Beauty品牌及產品選擇。到二零二一年，YesStyle已經成為300多個韓國美容品牌的授權零售商，包括許多領先品牌，如ETUDE、CLIO、COSRX、peripera、SKINFOOD、SOME BY MI及Pyunkang Yul。我們的使命是讓YesStyle成為國際客戶尋求K-Beauty產品的第一目的地。由於我們的K-Beauty業務不斷增長，YesStyle美容類別的年收入從二零一五年的低基數增長到二零二一年的約7,310萬美元。根據弗若斯特沙利文的數據，就二零二零年的網上K-Beauty市場而言，YesStyle已經在英國、澳洲及加拿大奪冠，而在美國排名第二，在德國排名第三。

數碼營銷的機會

我們相信，要想在競爭激烈的電子商務領域生存及茁壯成長，發展強大的產品採購網絡是非常重要的，就YesStyle而言，我們在時裝及美容方面都做到了。同樣重要的是，我們以創新及具成本效益的方式不斷建立與擴大YesStyle的數碼營銷戰略。與電子商務發展早期不同，目前的數碼營銷不能僅僅依賴網上廣告。廣告費用，無論是來自橫幅廣告、視頻廣告還是關鍵詞，這些年來都變得越來越昂貴。YesStyle Elite Club是我們的忠誠計劃，旨在保持我們的客戶，於二零二一年年有230萬名新會員註冊，會員總數在二零二一年底達到640萬名。為了在未來幾年增加我們的保留收入，我們在二零二一年十月推出了新的CRM系統。CRM實時收集客戶行為數據，並幫助我們更有效地管理我們龐大的會員群體。它也使我們有能力改善我們的活動績效，並幫助我們的促銷活動以更精確和可擴展的方式呈現給會員。

給股東的信

我們在二零一九年初推出YesStyle意見領袖計劃，令到二零二一年獲得了巨大的發展動力。於二零二一年，我們招募了127,000名新的意見領袖，使我們在該計劃中的意見領袖總數達到217,000人。在YouTube、Instagram及TikTok的基礎上，我們將Pinterest及Twitter加入意見領袖計劃。我們於二零二一年十二月推出了YesStyle學生計劃，以幫助我們吸引全球重要客戶群體成員—學生及Z世代。該計劃在學生會員購物時提供獨家優惠，並向他們所屬並希望支持的學生組織提供佣金。YesStyle應用程序在全球時裝及美容購物者中繼續獲得歡迎。於二零二一年內，該應用程序被下載了約150萬次，使YesStyle應用程序的總下載量達到約620萬次。YesStyle的年收入中由YesStyle App貢獻的部分從二零二零年的約31.7%增長到二零二一年的35.9%。

COVID-19的挑戰與新的物流解決方案

自二零二零年初爆發以來，COVID-19疫情給我們的電子商務業務與運營帶來嚴峻及前所未有的挑戰。由於從香港到許多主要市場的出境航班大幅與長期減少，貨運成本在過去數年穩步上升。由於病毒感染全球人數以千萬計，破壞本已緊張的勞動力市場，並導致與我們合作的許多快遞公司的勞動力成本增加，因此送貨成本也有所增加。COVID-19大流行不時對供應鏈造成干擾，導致若干訂單配送延遲。

為了應對COVID-19大流行及貨運成本增加的挑戰，我們一直及將繼續重視節約成本，並積極主動地採取提高效率的新舉措。於二零二一年十一月，我們與嘉泓物流國際控股有限公司簽訂諒解備忘錄，嘉泓物流將為本公司向美國、歐洲及其他海外市場交付產品提供物流服務，其價格優於我們目前服務供應商的最佳報價。是次合作使我們能夠大大節省運費，並為我們的客戶提供高質量的交付服務。

為了降低配送勞動成本，配送勞動成本因勞動力市場緊張令到分佔收入比例近年都在增加，我們在二零二一年開始規劃智能倉庫，利用人工智能、機械人及自動化技術，建立人工智能機械人倉庫。提述本公司日期為二零二二年一月三十一日的公告，本公司全資附屬公司喆麗物流有限公司簽訂租賃協議，在嘉民領達中心租用一個約137,525平方呎倉庫，滿足我們對人工智能機械人倉庫的需要。另外，我們還與Geek Plus簽訂合約，以便在二零二二年二月供應及安裝人工智能機械人倉庫。我們希望落實人工智能機械人倉庫，本集團可節省勞動力成本，並提高配送能力，以應對我們網上業務的未來增長。預計人工智能機械人倉庫將在二零二二年第三季度開始運作。

感謝

通過共同努力，我們在二零二一年實現了一個重要的里程碑，即本公司股份在聯交所主板上市。我們要向所有股東、董事會成員，以及所有一路支持我們的團隊成員、業務夥伴及客戶表示衷心感謝。展望未來，我們決心在龐大與快速增長的電子商務機會中發揮本公司的潛能，克服我們遇到的各種業務挑戰，並為我們的股東帶來利潤與回報。

最後，我們想引用我們最近與全體團隊成員分享的丘吉爾格言作為鼓勵。

「成功非終結，失敗非末日，重要的是有勇氣繼續前進。」

我們希望COVID-19疫情儘快消退，並祝願你們所有人和家人健康愉快。

朱麗琮女士

創辦人兼主席

劉國柱

創辦人兼行政總裁

二零二二年三月二十四日

業務回顧及展望

獲取及挽留客戶

成功推出客戶關係管理系統

客戶忠誠度乃本集團業務的關鍵元素。YesStyle會員計劃的會員數量增加到二零二一年十二月三十一日約6.4百萬名，於報告年度增加約2.3百萬名。由於使用我們的電子商務平台的會員數目龐大，我們需要採用一個更靈活及可靠的營銷平台來管理營銷活動，提高營銷績效，並即時收集客戶行為數據。我們於二零二一年十月推出客戶關係管理系統，目的是在未來幾年內增加留存收益。

成功推出YesStyle學生會員計劃

我們於二零二一年十二月推出了YesStyle學生會員計劃。通過是項專案，我們針對來自全球的學生與Z世代作為YesStyle的重要客戶群體之一。我們自訂化服務以便更能反映他們的需求與期望，YesStyle學生計劃亦是為支援學生組織、學生俱樂部及聯誼會，為他們各自的成員分享福利。學生自動升級至YesStyle銀會員，除可享有其他福利，並可在首次下單享有15%迎新折扣優惠。

YesStyle意見領袖計劃

我們繼續意見領袖營銷擴張計畫。於報告年度內，我們成功地推出了各種活動形式，包括推出意見領袖互相推薦計劃，引入品牌評論，以及推廣到TikTok。除了YouTube、Instagram及TikTok，Pinterest及Twitter亦納入意見領袖計劃。直至二零二一年十二月三十一日，意見領袖的數量增長至約217,000名，自報告年度初以來增加約127,000名或139.2%。於報告年度內，由意見領袖轉介的收益達到約27.1百萬美元（二零二零年：22.1百萬美元），增長約22.6%。

YesStyle附加語言網站

於二零二一年八月，我們推出YesStyle網站與手機應用程式的義大利語版本，作為我們更廣泛發展歐洲業務計畫的一部分。本集團亦已於二零二二年二月推出YesStyle網站的荷蘭語版本。本集團計劃進一步擴大在歐洲的滲透率，從而令本集團市場及客戶群多樣化。連同YesStyle網站的德國、法國、西班牙、意大利及荷蘭版本，本集團將繼續發展歐洲市場以增加市場份額。

產品

全新環保主題YesStyle自家品牌

隨著環保產品需要提升以及客戶的環保意識趨勢，YesStyle於報告年度展開及推出「西方時尚」產品組下首個自家品牌「YS by YesStyle」系列。是項品牌提供優質時尚產品，採用環保材料，如有機棉及再循環聚酯以及符合全球回收標準(GRS)或全球有機紡織品標準(GOTS)的材料。新YesStyle私人品牌將補助現有產品組合及分銷策略，以提供新產品線，預期會捕捉更大市場份額，並長遠為我們的業務增長帶來貢獻。西方時尚產品組在報告年度貢獻約10.9百萬美元收益（二零二零年：380萬美元），增長約186.8%。

引進新韓國美容品牌

本集團繼續引進更多韓國美容品牌，提供更多的產品種類。於報告年度，本集團已簽約81個新韓國美容品牌。本集團獲委任為著名品牌韓國化妝品公司Etude Corporation的授權全球分銷商（不包括日本及香港）。

截至本報告日期，YesStyle提供的產品數量超過660萬個存貨單位，每天從超過19,000間供應商推出超過11,000種潮流時尚產品。

推出「Mirror」熱賣藍光碟

香港人氣男團「MIRROR」的演唱會藍光碟在YesAsia.com上進行預購。客戶預訂數量遠超預期。訂單將在二零二二年上半年完成，收益將於完成時確認。

物流

與嘉泓物流的戰略夥伴關係

於二零二一年十一月二十九日，我們與嘉泓物流簽訂份諒解備忘錄，據此，嘉泓物流將為本集團在美國、歐洲及其他海外市場交付產品提供物流服務，而收費至少較本集團定期收取及維持的其他獨立服務供應商現有最佳報價最少低10%。我們相信，是項合作將使我們能夠為客戶提供更多的運輸選擇，並為本集團維護的線上平台帶來更多流量。

邁向人工智能機械人倉庫

本集團在報告年度開始規劃人工智能機械人倉庫。我們已經在嘉民領達中心物色到倉庫，非常適合作人工智能機械人倉庫。詳情請參閱本公司日期為二零二二年一月三十一日的公告，本公司的全資附屬公司喆麗物流有限公司已與嘉民倉庫簽訂租賃協議。於二零二二年二月，本公司亦就建立人工智能機械人倉庫的解決方案與Geek Plus簽訂合約，期望節省配送的勞動力成本，並增加本集團的配送能力，以應對未來線上業務的增長。預計人工智能機械人倉庫將於二零二二年第三季開始運作。

分部業績

由於時裝與生活時尚及美容產品以及娛樂產品的收益分別減少7.7百萬美元及3.6百萬美元至155.5百萬美元及6.5百萬美元，報告年度的分部業績分別約為溢利7.3百萬美元（二零二零年：溢利19.2百萬美元）及虧損127,000美元（二零二零年：溢利80,000美元）。

分部業績之詳情載於綜合財務報表附註10。

展望

雖然全球經濟復甦的不確定性仍然高企，但電子商務的趨勢仍是經久不衰及不斷發展。電子商務市場的增長亦將零售市場競爭帶到一個更高層次。此外，物流網絡及供應鏈自COVID-19疫情開始出現斷裂，預料情況將持續一段時間。加上勞動力成本及燃料費上升，預料運費將維持在高位，難以在不久將來恢復到疫前水平。

管理層討論及分析

為回應該等挑戰，本集團將優先關注成本節約及效率提升，包括上述與嘉泓物流的戰略合作，以及人工智慧機械人倉庫的建立。我們亦會專通過我們的創新行銷項目，如YesStyle意見領袖計劃及新推出的YesStyle學生會員計劃，以更高的成本效益吸引新客戶。我們亦會致力物色通過新的客戶關係管理系統從我們現有的6.4百萬名YesStyle會員中增創收益。憑藉本集團在電子商務配送能力的經驗，為本集團提供新的業務及收入動力，本集團已於二零二二年三月開始為電子商務業提供物流及配送服務。

我們亦能探索新商機的出現，例如香港音樂產品市場的復甦，從MIRROR音樂會藍光產品的成功，可見一斑。YesAsia平台自一九九八年面世以來一直是在網上提供亞洲娛樂產品的先鋒，且已作好準備，特別是在香港長期的COVID-19情況下，從香港音樂產品不斷增長的需求中獲利。

收益

我們的收益由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約173.3百萬美元減少約11.3百萬美元或6.5%至截至二零二一年十二月三十一日止年度約162.0百萬美元。本集團收益減少主要因為(i)英國及法國等歐洲國家自二零二一年第三季度開始紓解封鎖措施後，客戶網上消費意外地轉為網下消費，導致本集團於報告年度收益減少約7.3百萬美元；及(ii)本集團娛樂產品網下企業對企業銷售的大宗採購訂單由截至二零二零年十二月三十一日止年度約4.9百萬美元減少約3.7百萬美元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約1.2百萬美元。

按分部劃分的收益

下表載列於所示按業務分部劃分的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年 (經審核) 千美元		二零二零年 (經審核) 千美元	
		(%)		(%)
時裝與生活時尚及美容產品				
— YesStyle平台	148,840	91.9	157,004	90.6
— AsianBeautyWholesale	6,655	4.1	6,191	3.6
	155,495	96.0	163,195	94.2
娛樂產品				
— YesAsia平台	5,295	3.3	5,231	3.0
— 線下批發	1,228	0.7	4,893	2.8
	6,523	4.0	10,124	5.8
總計	162,018	100.0	173,319	100.0

銷售成本

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度的銷售成本約為106.4百萬美元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度約111.4百萬美元減少約5.0百萬美元或4.5%。

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年 (經審核) 千美元		二零二零年 (經審核) 千美元	
		(%)		(%)
產品成本	61,849	58.1	67,391	60.5
運費開支	43,197	40.6	42,717	38.3
包裝物料	1,354	1.3	1,340	1.2
總計	106,400	100.0	111,448	100.0

毛利及毛利率

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團毛利約為55.6百萬美元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度約61.9百萬美元減少約6.3百萬美元或10.1%。毛利率減少約1.4%至約34.3%（截至二零二零年十二月三十一日止年度：35.7%）。

下表載列於所示按業務分部劃分的毛利明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年 (經審核) 千美元		二零二零年 (經審核) 千美元	
		毛利率 (%)		毛利率 (%)
時裝與生活時尚及美容產品				
– YesStyle平台	52,537	35.3%	58,551	37.3%
– AsianBeautyWholesale	1,663	25.0%	1,464	23.6%
	54,200	34.9%	60,015	36.8%
娛樂產品				
– YesAsia平台	1,290	24.4%	1,193	22.8%
– 線下批發	128	10.4%	663	13.5%
	1,418	21.7%	1,856	18.3%
總計	55,618	34.3%	61,871	35.7%

其他收入及其他收益及虧損

其他收入及其他收益由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約3.2百萬美元減少約2.6百萬美元或83.9%到截至二零二一年十二月三十一日止年度的約0.5百萬美元，主要原因是政府補貼收入減少約3.1百萬美元，並遭信用卡回贈獎勵增加約0.4百萬美元所部份抵銷。

銷售開支

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度銷售開支約24.3百萬美元(二零二零年：21.6百萬美元)，較二零二零年同期增加約2.8百萬美元或12.7%。是項增加主要由於(i)，KOL及意見領袖數目由截至二零二零年十二月三十一日止年度約91,000名，增加至截至二零二一年十二月三十一日止年度約218,000名，引致本地化市場活動增加約0.4百萬美元以致KOL及意見領袖開支增加約1.1百萬美元，最終令營銷及推廣費用增加1.6百萬美元至約8.7百萬美元(二零二零年：7.1百萬美元)；(ii)倉庫工資增加約0.7百萬美元至4.7百萬美元(二零二零年：4.0百萬美元)及(iii)資訊科技網絡費增加約0.6百萬美元至約1.2百萬美元(二零二零年：0.6百萬美元)，此乃報告年度內進行雲端轉移計劃及增強本集團資訊科技安全基建所致。

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年 (經審核)		二零二零年 (經審核)	
	千美元	(%)	千美元	(%)
營銷及推廣費用	8,669	35.7	7,124	33.0
外包物流開支	4,282	17.6	4,239	19.7
倉庫工資	4,675	19.2	3,952	18.3
支付網關開支	4,024	16.6	3,863	17.9
關稅	768	3.2	1,328	6.2
資訊科技網絡費用	1,176	4.8	630	2.9
網頁內容及翻譯費	698	2.9	427	2.0
總計	24,292	100.0	21,563	100.0

行政開支

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度行政開支約為33.3百萬美元(二零二零年：29.7百萬美元)，較二零二零年同期增加約3.6百萬美元或12.2%。增加主要由於報告年度內員工成本增加約2.7百萬美元及物業、廠房及設備以及使用權資產折舊1.7百萬美元，此乃因為租賃額外倉庫及辦公室空間以及增強物流及資訊科技而增加資本開支所致。

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	千美元	(%)	千美元	(%)
員工成本	19,222	57.7	16,497	55.5
使用權資產折舊	4,514	13.5	3,444	11.6
法律及專業費用	1,518	4.6	1,867	6.3
匯兌(收益)/虧損淨額	1,343	4.0	1,304	4.4
上市開支	1,722	5.2	2,109	7.1
物業、廠房及設備折舊	1,474	4.4	871	2.9
差餉及管理費	781	2.3	757	2.5
公用設施開支	993	3.0	761	2.6
董事酬金	601	1.8	611	2.1
員工培訓及招聘開支	221	0.7	166	0.6
核數師酬金	155	0.5	178	0.6
經營租賃費用	257	0.8	29	0.1
其他	529	1.5	1,110	3.7
	33,330	100.0	29,704	100.0

融資成本

本集團報告年度內融資成本約0.4百萬美元(二零二零年:0.3百萬美元),較二零二零年同期增加約17.0%,反映報告年度內新租辦公室的租賃利息增加。

所得稅開支

報告年度內所得稅開支約0.3百萬美元(二零二零年:2.2百萬美元),較二零二零年同期減少約1.9百萬美元或85%。減少主要由於截至二零二一年十二月三十一日止年度經營溢利較低。本集團整體實際稅率為19.2%(二零二零年:16.5%)。報告期內實際稅率較高主要因為一筆過上市開支及不可扣稅的以股權結算之以股份為基礎付款增加。

年內(虧損)/溢利

由於上述原因,本集團於報告年度錄得淨虧損約2.1百萬美元,而二零二零年同期則為純利約11.2百萬美元。減少的主要原因是(i)毛利按年減少約6.3百萬美元;(ii)行政開支項下的員工成本增加約2.7百萬美元;及(iii)並無上年度所收到約3.1百萬美元的政府補貼收入。

經調整年度(虧損)/溢利

經調整(虧損)/溢利指不包括一筆過或非經常性項目影響的(虧損)/溢利。本公司相信為，剔除該等項目影響的單獨分析使本集團的基本業績更加清晰，並為投資者提供有用數據，以評估本集團業務於各報告期的營運表現。此乃未經審計非香港財務報告準則財務措施，其定義可能與其他公司採用的類似詞彙不同。

下表載列二零二一年及二零二零年的經調整(虧損)/溢利(不包括上市費用及政府補貼收入)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 (經審核) 千美元	二零二零年 (經審核) 千美元
年度(虧損)/溢利	(2,065)	11,220
調整：		
加：上市開支	1,722	2,109
減：政府補貼收入	-	(3,139)
經調整年度(虧損)/溢利	(343)	10,190

資本支出

報告期內，本集團購置約1.6百萬美元的機器及設備(二零二零年：2.3百萬美元)。減少約0.7百萬美元主要因為本集團成本節省目標奏效所致。

流動資金及財務資源

我們的主要流動資金來源為經營所得現金以及上市與全球發售所得款項。於二零二一年十二月三十一日，本集團的銀行及現金結餘約為36.5百萬美元(二零二零年：28.5百萬美元)，主要以美元、港元、韓元、英鎊、日圓、歐元及人民幣計值。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，銀行及現金結餘增加約8.0百萬美元乃由於原到期日超過三個月的銀行存款約7.4百萬美元、經營活動的現金流入淨額約0.2百萬美元、投資活動的現金流出淨額約10.0百萬美元、融資活動的現金流入淨額約10.8百萬美元及匯率變化的負面影響約224,000美元。

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無銀行借貸(二零二零年十二月三十一日：493,000美元)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，投資活動的現金流出淨額主要是由於非抵押銀行存款增加約7.2百萬美元，收購按公平值計入損益的金融資產約1.3百萬美元及購買物業、廠房及設備約1.6百萬美元，而融資活動的現金流入淨額主要來自配股所得款項約15.9百萬美元及報告年度內獲行使購股權所得款項約1.4百萬美元，被報告年度內支付的約4.0百萬美元的租賃付款的本金部份及約2.4百萬美元的股息所抵消。

庫務政策

本集團的庫務管理政策是避免使用任何高槓桿或投機性的衍生產品。報告年度內，本集團在管理財務風險方面繼續保持保守的態度。本集團的大部份資產及付款都是以美元、港元、韓元、英鎊、日圓、歐元及人民幣計值。本集團的電子商務客戶在在結賬時，透過加密付款通徑以其指定貨幣結付賬單，而有關款額通常轉至本集團的港元及美元賬戶。

目前，我們沒有正式的外幣對沖政策。然而，我們的管理層監測外匯風險，並將考慮參與衍生品市場或外匯套期保值措施，以便在預計風險較大時儘量減少風險。

資產負債比率

我們的資產負債比率以計息負債總額（包括租賃負債及銀行借貸）除以權益總額計算，由二零二零年十二月三十一日的約64.5%減至二零二一年十二月三十一日的約35.2%，主要因為根據上市及全球發售而發行股份引致股權總數增加。

資本承擔

除綜合財務報表附註20所披露者外，本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日並無任何重大資本承擔。

所持重大投資

於報告年度，除於二零二一年十二月三十一日認購金額約為1.4百萬美元（二零二零年：無）之1,100,000股嘉泓物流股份（即上市權益證券）外，我們並無任何重大投資。

根據嘉泓物流與本公司於二零二一年十一月二十九日訂立的認購協議，本公司於二零二一年十一月二十九日認購1,100,000股嘉泓物流股份，佔嘉泓物流於二零二一年十二月三十一日已發行股本總額約0.40%，認購價為每股認購股份9.20港元，總現金代價為10,120,000港元。嘉泓物流為一間於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在聯交所主板上市（股份代號：2130）。據董事作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，嘉泓物流的主要業務為投資控股，並透過其附屬公司主要從事提供有關時尚產品及精品葡萄酒的空運代理服務以及配送及物流服務，主要專注於高端時尚（包括奢侈品及平價奢侈品）產品。詳情請參閱本公司日期為二零二一年十一月二十九日的公告。

管理層討論及分析

於二零二一年十二月三十一日，認購1,100,000股嘉泓物流股份的公平值為11,110,000港元，未變現收益為990,000港元，但並無收取股息。鑒於通過戰略物流夥伴關係對嘉泓物流及本集團業務的預期積極影響，預期該投資將是長期性，使本集團與嘉泓物流建立更緊密的長期業務夥伴關係，並為股東帶來潛在投資回報。

附屬公司的重大收購、出售及未來計劃

截至二零二一年十二月三十一日止年度，我們並無任何附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購事項或出售事項或任何未來計劃。

資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團銀行融資主要包括發給本集團的企業信用卡及由銀行發給本集團供應商的擔保函件，以供本集團採購產品及擔保本集團供應商的付款。該等擔保函件以本集團的有抵押存款約2.0百萬美元作抵押。

外匯風險管理

本集團承受一定程度的外幣風險，因為其大部分業務交易、資產及負債乃以本集團功能貨幣以外的貨幣計值，如港元、韓元、日圓、人民幣、英鎊及歐元。由於美元與港元掛鈎，本集團預期美元兌港元匯率不會有任何重大匯率變動。

本集團目前並無正式的外幣對沖政策，但如風險預計重大，則會考慮使用外幣合約將風險降至最低。

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，我們全體588名（二零二零年：577名）員工大部份在香港、日本及南韓工作。

我們的成功取決於能否吸引、保留及激勵合資格人員。作為我們人力資源戰略的一部分，我們為員工提供有競爭力的薪酬待遇，一般包括基本工資、浮動工資、花紅及根據業務績效授予的其他福利。為提高整體效率、員工忠誠度及員工保留率，我們為員工提供技術及營運在職培訓及人才發展計劃。董事會或其授權人亦可全權決定向本集團僱員提供購股權。

或然負債

於二零二一年十二月三十一日之或然負債詳情載於財務報告附註39。

重大投資或資本資產之未來計劃

除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節及本年報所披露者外，本集團於二零二一年十二月三十一日並無有關重大投資或收購重大資本資產的其他計劃。

於受制裁國家或與受制裁人士的交易

於報告年度內，誠如招股章程所披露的，與制裁法有關的適當內部控制及風險管理措施經已實施，本集團並無於受制裁國家或與受制裁人士進行任何交易。截至二零二一年十二月三十一日，本集團預期不會於受制裁國家或與受制裁人士進行任何新活動的計劃。

於報告年度內，本集團從巴爾幹地區（包括阿爾巴尼亞、波士尼亞與赫塞哥維納、保加利亞、克羅地亞、希臘、北馬其頓、羅馬尼亞、塞爾維亞及斯洛文尼亞，該地區不受屬地性質的全面制裁）獲得的收入約為867,000美元（二零二零年：888,000美元）。

執行董事

劉國柱先生，47歲，為我們的執行董事、行政總裁及YesStyle業務部聯席主管。劉先生於電子商務業務及數碼營銷擁有逾20年經驗。彼於一九九七年十二月與朱女士共同創辦本集團。彼自二零零五年四月二十六日起成為董事。劉先生亦擔任我們數間附屬公司的董事。創辦本集團之前，劉先生於一九九六年七月至一九九八年七月在高盛集團公司的消費者投資管理部任職分析師。劉先生為朱女士之配偶及為朱健恒先生之內兄。

劉先生於一九九六年六月在美國加州史丹福大學取得經濟文學士學位，成績優異。劉先生於二零一七年九月獲亞洲企業商會頒發「亞太企業精神獎」(電子商務類)。

朱麗琼女士，51歲，為我們的執行董事、董事會主席兼營運副總裁。朱女士於電子商務、物流及營運擁有逾20年經驗。彼於一九九七年十二月與劉先生共同創辦本集團。彼自二零零五年四月二十六日起成為董事。朱女士亦擔任我們數間附屬公司的董事。創辦本集團之前，朱女士於一九九三年五月至一九九八年七月在加州Municipal Resource Consultants任職程式分析員。朱女士為劉先生之配偶及朱健恒先生之胞姊。

朱女士先後於一九九二年十二月及一九九七年八月在美國加州加利福尼亞州立大學取得計算機應用及選件系統理學士學位，主修工商管理，以及取得工商管理碩士學位。

黃雪夏女士，51歲，為我們的執行董事兼公司規劃副總裁。彼於一九九九年九月加入本集團任職總監，直至二零零二年二月。黃女士曾於本集團任職多個職位，包括於二零零二年三月至二零零五年四月擔任財務主管、於二零零五年四月至二零一二年十二月擔任財務及會計副總裁、於二零一三年一月至二零一五年四月擔任YesStyle Fashion, Inc. (為喆麗控股有限公司的附屬公司，已於二零一五年五月六日解散)總裁，以及於二零一五年五月至二零一八年十一月擔任本集團財務副總裁。黃女士自二零一八年十二月起一直擔任我們的公司規劃副總裁，並於二零一四年六月二十六日獲委任為董事。

黃女士先後於一九九一年十二月及一九九六年八月在美國加利福尼亞州立大學取得理學士學位，主修工商管理，以及取得工商管理碩士學位。彼於一九九四年九月獲州立會計委員會允許於加州以執業會計師的身份執業。

非執行董事

雷百成先生，58歲，為我們的非執行董事。自一九九八年起，彼作為本公司之首席創辦投資者履責。彼自二零零六年起擔任董事。加入本集團之前，雷先生於一九九五年七月至二零一二年七月在Tang Fat Enterprises Company Inc.任職總裁以及於一九七九年七月至二零一二年七月任職董事。雷先生於一九八七年五月至一九九二年十二月亦在American Realty and Construction Inc.任職特殊項目監督。

雷先生於一九八五年十二月在美國三藩市大學取得工商管理理學士學位。

許日昕先生（前稱許馨兒），57歲，為我們的非執行董事。彼自二零零七年三月二十二日起成為董事。彼自二零一一年十一月起至今擔任電訊盈科業務發展部的高級副總裁。彼於二零零六年八月至二零一一年十一月擔任萃鋒有限公司（電訊盈科集團全資附屬公司）的財務總監及負責電訊盈科集團國際項目部的財務及會計職能。彼自二零零零年三月起加入盈科數碼動力有限公司（現稱電訊盈科有限公司）的創投部門。許先生亦於電訊盈科集團及香港電訊有限公司的數間附屬公司任職董事。

加入電訊盈科集團之前，許先生於一九九七年七月至一九九八年十二月在美國國際集團（亞洲）投資有限公司任職直接投資經理以及於一九九八年十二月至二零零零年三月任職中國零售基金經理。展開金融家的職業生涯之前，許先生於一九九三年三月至一九九五年四月在亞洲衛星有限公司任職系統工程師。許先生於一九九零年二月至一九九三年三月亦在國際商業機器公司任職助理工程師。

許先生於一九八九年十二月在美國科羅拉多大學取得理學士學位，獲得特殊榮譽，主修電機及計算機工程，彼於一九九七年五月在美國伊利諾伊大學取得工商管理碩士學位，學術成績優異。彼分別自一九八八年四月及一九九六年十一月起成為Tau Beta Pi及Beta Gama Sigma（工程及商業榮譽學會）的會員。

潘智豪先生，54歲，為我們的非執行董事。彼自二零零九年六月二十五日起成為董事。潘先生於一九八九年八月加入電訊盈科集團擔任管理培訓生，並自二零一四年十一月起一直擔任香港電訊有限公司的管理會計及採購集團財務總監。彼亦於電訊盈科集團內擔任多個職位，包括於電訊盈科集團及香港電訊集團多間附屬公司擔任董事。

潘先生於一九八九年十一月在香港的香港理工大學取得商業研究學士學位。彼自一九九五年十二月起亦於香港會計師公會取得會員資格。

獨立非執行董事

陳汝昌先生，41歲，於二零二零年八月十七日獲委任為本公司獨立非執行董事。陳先生目前於多間公司擔任董事，即自二零一六年九月起在Resonance Capital Ltd.、自二零一六年九月起在青苗基金會有限公司、自二零一一年四月起在千里目科技有限公司以及自二零零九年四月起在匯賢智庫政策研究中心有限公司擔任董事。彼自二零一五年七月起亦出任香港政府創新及科技署企業支援計劃評審委員會成員。於二零一零年回流香港之前，陳先生曾於矽谷多間科技公司任職軟件工程師，包括於二零零四年十二月至二零一零年七月在Google以及於二零零三年八月至二零零四年十二月在Neopath Networks（於二零零七年四月被Cisco Systems收購）任職。

陳先生於二零零三年四月在美國加州史丹福大學取得計算機科學理學士學位，成績優異，並且取得計算機科學理學碩士學位。陳先生作為本科高級工程班別的首百分之五尖子，獲頒Frederick Emmons Terman Engineering Scholastic Award獎項。

冼栢昌先生，47歲，於二零二零年八月十七日獲委任為本公司獨立非執行董事。冼先生自二零二二年四月起至今擔任信念醫藥集團公司之資本市場及企業發展部門之主管。冼先生曾於二零二零年十一月至二零二一年八月擔任高誠生物(香港)有限公司的前首席財務官。冼先生於二零一三年三月至二零二零年十一月擔任東方証券承銷保薦有限公司(前稱東方花旗証券有限公司)的董事總經理。冼先生於二零零九年九月至二零一三年二月擔任花旗環球金融亞洲有限公司(「花旗」)大中華區投資銀行總監。彼為花旗工作之前，曾於瑞銀集團(於紐約證券交易所(股份代號：UBS)及瑞士證券交易所(股份代號：UBSG)上市的公司)、德意志銀行(於紐約證券交易所(股份代號：DB)及柏林證券交易所(股份代號：DBK)上市的公司)、摩根士丹利亞洲有限公司以及Chase Securities Inc. 擔任不同職位。

冼先生於一九九七年六月在美國達特茅斯學院取得經濟及亞洲研究文學士學位，成績優異。

王子聰先生，45歲，於二零二零年八月十七日獲委任為本公司獨立非執行董事。王先生自二零一八年四月起至今擔任會議中有限公司執行董事以及自二零一六年四月起至今擔任一十一有限公司執行董事。王先生自二零一八年三月起至今擔任英記茶莊集團有限公司(於聯交所主板上市的公司(股份代號：8241))獨立非執行董事。王先生亦於Wong Chee Chung CPA任職核數總監。此前，王先生一直在羅兵咸永道會計師事務所任職，在香港辦事處工作約八年及在倫敦辦事處工作約兩年。

王先生於一九九八年十二月在香港大學取得工商管理(會計及財務)學士學位，以及於二零一五年六月在香港科技大學取得財務分析理學碩士學位。王先生自二零一四年七月及二零零九年十月起分別成為香港會計師公會及特許公認會計師公會的資深會員。

高級管理層

朱健恒先生（「朱先生」），47歲，為內容副總裁，並為朱女士之胞弟及劉先生之內弟。彼於一九九八年五月加入本集團，擔任設計經理，直至二零零三年三月為止。彼自二零零三年四月至二零一五年三月調任為設計及製作總監。朱先生自二零一五年四月起擔任內容副總裁。

朱先生於一九九八年十二月在香港取得香港中文大學工程學士學位，主修電子工程學。

溫兆聰先生（「溫先生」），45歲，為資訊科技副總裁。彼於二零零零年六月加入本集團，擔任編程員，直至二零零一年八月為止。彼曾於本集團擔任多個職位，包括於二零零一年九月至二零一八年三月期間擔任系統分析員、應用經理、開發經理、資訊科技營運支援總監及資訊科技總監。

溫先生於二零零零年十二月在香港取得香港中文大學理學士學位及於二零一零年十二月在香港取得香港中文大學工商管理碩士學位。溫先生於二零一四年一月在美國取得國際專案管理學會的項目管理專業證書及於二零一六年十二月通過修讀網上課程取得Axelos及EXIN的資訊科技基礎架構庫基礎證書（資訊科技服務管理）。

KIM In Sook女士（「Kim女士」），57歲，為業務發展副總裁。彼亦擔任南韓辦事處總經理。彼於二零零一年八月加入本集團。於二零零二年四月至二零一八年四月期間，Kim女士於本集團曾任多個職位，包括南韓辦事處的韓國產品經理、高級產品經理、產品總監及副總經理。加入本集團前，Kim女士於二零零零年十月至二零零一年三月擔任DLiA Consortium的傳譯。Kim女士亦曾於一九九五年八月至一九九六年八月擔任鞋履進出口公司Taewon International Corp.香港辦事處的出口部經理，及於一九八八年四月至一九九五年七月擔任其首爾辦事處的出口部經理。

Kim女士於一九九八年六月取得英國樸茨茅斯大學的英語研究學士學位及於二零零零年三月取得英國伯恩茅斯大學的旅遊管理及市場營銷理學碩士學位。

董事及高級管理層

Erik HOHMANN先生 (「**Erik先生**」)，47歲，為本公司市場營銷副總裁。彼於二零一八年四月加入本集團，擔任營銷總監，直至二零一九年三月為止。加入本集團前，彼由二零一八年一月至二零一八年四月期間擔任香港全球電子商務公司Milkyway Distribution Ltd.的營銷及銷售總監。Hohmann先生亦於二零一六年一月至二零一八年一月擔任香港數碼市場營銷機構Wild At Heart Limited的總經理。彼於二零一一年二月至二零一五年九月擔任倫敦電子商務寵物醫療產品零售公司MedicAnimal Ltd.的歐盟銷售及營銷主管。彼於二零零五年一月至二零一一年二月加入位於德國的DFS Air Navigation Services，任職業務發展高級經理。彼亦由二零零二年四月至二零零四年十二月擔任柏林BLS Venture Capital的投資經理。由二零零零年二月至二零零二年三月，Hohmann先生擔任柏林TFG Venture Capital的總經理助理。彼於一九九二年八月至一九九五年三月在柏林Landes Bank任職。

Hohmann先生於二零零二年一月取得德國柏林洪堡大學商業管理文憑(Diplom-Kaufmann)。

伍世昌先生 (「**伍先生**」)，46歲，為財務總監兼公司秘書。彼於二零一八年十二月加入本集團。於加入本集團之前，伍先生於二零一二年八月至二零一八年十二月在均安控股有限公司(於香港聯交所主板上市的公司(股份代號：1559))擔任多個高級管理層職位，包括於二零一二年八月至二零一八年二月擔任財務總管，離職前擔任財務總監及公司秘書。伍先生於二零零九年九月至二零一二年四月加入Top Express Holdings Limited擔任會計經理，其最後擔任職位為財務總監。伍先生加入Beauty China Holdings Limited(先前在新加坡證券交易所上市的公司(股份代號：B15.SG))，於二零零三年十月至二零零七年十月擔任會計經理，並於二零零七年十月至二零零九年八月擔任助理財務總管。伍先生分別於二零零二年十月至二零零三年九月及二零零一年二月至二零零二年九月擔任安永會計師事務所鑑證及諮詢業務服務部的高級會計師及會計員。於二零零零年四月至二零零一年二月期間，伍先生亦曾在執業會計師陳葉馮會計師事務所有限公司(英文名稱現為CCIF CPA Limited)擔任核數師。伍先生於一九九八年六月至二零零零年四月在香港執業會計師李式帷會計師事務所擔任審核研究生，隨後擔任中級核數師。

伍先生自二零一八年八月起於皇璽餐飲集團控股有限公司(於香港聯交所GEM上市的公司(股份代號：8300))擔任獨立非執行董事。自二零一七年四月起，伍先生於靛藍星控股有限公司(於香港聯交所GEM上市的公司(股份代號：8373))擔任執行董事。

伍先生於一九九八年十一月獲得香港科技大學會計學工商管理學士學位，並於二零零七年六月獲得香港公開大學企業管治碩士學位。彼自二零零七年九月起成為香港特許秘書公會的會員，二零零三年三月至二零二二年二月為香港會計師公會的會員，以及自二零二零年七月起成為英國公認特許會計師公會的資深會員。

馮敏儀女士（「馮女士」），46歲，為消費業務副總裁及YesStyle業務部聯席主管。彼於二零二零年十月加入本集團。加入本集團前，馮女士於二零一九年八月至二零二零年二月擔任K11Concepts Limited（為新世界發展有限公司（一間於香港聯交所主板上市的公司，股份代號：17）的成員公司）的營運副總裁。馮女士於二零一六年四月至二零一九年五月重新加入連卡佛載思集團並擔任多個高級管理層職位，包括俊思管理有限公司的商務總監及WaltonBrown (Hong Kong) Limited的營運總監。於二零一零年八月至二零一五年四月，馮女士曾任高盛（亞洲）有限責任公司企業財務部以及投資管理部的執行總監。馮女士亦於二零零八年九月至二零一零年五月擔任John Hardy International Limited的集團財務總監及負責戰略規劃。馮女士亦於二零零六年九月至二零零八年八月擔任連卡佛載思集團的企業發展總監。於一九九七年至二零零六年，馮女士亦曾在香港、倫敦及紐約的高盛（亞洲）有限責任公司及瑞信（前稱Donaldson, Lufkin & Jenrette）擔任多個投資銀行職務。

馮女士於一九九七年五月以優異成績獲得美國賓夕法尼亞大學沃頓商學院經濟學理學士學位。馮女士於二零零二年六月獲得美國哈佛商學院工商管理碩士學位。

企業管治報告書

董事會欣然呈到本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之企業管治報告。

企業管治常規

本公司的企業管治常規以上市規則附錄十四所載經不時修訂的企業管治守則所載原則及守則條文為基礎。由上市日期起至二零二一年十二月三十一日以來，本公司已遵守當時之企業管治守則所載的守則條文及強制披露規定，惟下文披露有關偏離當時之企業管治守則之守則條文第A.2.7條(現時為經修訂企業管治守則之守則條文第C.2.7條)除外。

董事會

(i) 責任

董事會須就本公司之長期表現向股東負責並負責本集團的整體領導。董事會負責領導及監管本公司管理層，工作包括制訂本公司的策略方向、訂立本公司長遠目標、監督管理層表現、保障及盡力提高本公司與股東的利益，以及因應年度預算審閱、考慮及批准年度預算、管理層業績及表現，連同管理層業務報告。

董事會委派由全體執行董事組成的執行委員會負責管理本公司日常業務及行政事宜。

全體董事均可全面及適時獲得一切有關資料，以及公司秘書的意見及服務，以確保董事會會議程序及所有適用法律、規則及規例均已獲得遵行。在向董事會提出要求後，全體董事於履行職務時可徵求獨立專業意見，有關開支由本公司承擔。

本公司已就董事可能面對的法律訴訟安排適當的董事及主要職員責任保險。

(ii) 董事會組成

董事會目前由九名董事組成，包括三名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，董事會的組成情況如下。

執行董事

朱麗琼女士 (主席兼營運副總裁)

劉國柱先生 (行政總裁)

黃雪夏女士 (公司規劃副總裁)

非執行董事

許日昕先生

雷百成先生

潘智豪先生

獨立非執行董事

陳汝昌先生

冼栢昌先生

王子聰先生

董事履歷及關係載於本年報第19至24頁之「董事及高級管理層」一節。

除本年報「董事及高級管理層」一節之董事履歷所披露者外，各董事及本集團高級管理層與任何其他董事及本集團高級管理層（包括行政總裁及主席）概無任何個人關係（包括財務、業務、家庭或其他重大或關連關係）。

本公司於聯交所網站及本公司網站 (<https://www.yesasiaholdings.com>) 刊載最新董事名單，載列彼等之角色及職能以及彼等是否獨立非執行董事。本公司於所有披露董事姓名之企業通訊內，亦註明各獨立非執行董事之身份。

(iii) 主席及行政總裁

當時之企業管治守則的守則條文第A.2.1條（現時為經修訂企業管治守則的守則條文第C.2.1條）規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。根據董事會現時架構，本公司主席及行政總裁的職位由不同個人擔任，以確保有效的職責分工以及權力與權限的平衡。

董事會主席朱麗琼女士主要負責領導董事會及本集團整體策略規劃及方向。本集團執行董事兼行政總裁劉國柱先生主要負責本集團整體策略規劃及管理，與此同時，彼亦負責本集團香港及國際業務營運的日常管理及業務指示。主席及行政總裁目前由不同人士擔任，旨在確保有效區分職務以及在權力及權限之間取得平衡。

(iv) 獨立非執行董事

於上市日期起至二零二一年十二月三十一日，董事會一直遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條規定，委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少一名獨立非執行董事具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。

於上市日期起至二零二一年十二月三十一日，本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關所委任的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一的規定。

根據上市規則第3.13條，各獨立非執行董事已作出獨立性書面確認，且本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立人士。

(v) 委任、重選及罷免董事

各執行董事均與本公司簽訂份服務協議，從上市日期開始，為期三年，可根據其各自的條款予以終止。

各非執行董事均與本公司簽訂份服務協議，從上市日期開始，為期三年，可根據其各自的條款予以終止。

各獨立非執行董事均均以委任函的形式受聘，從上市日期開始，為期三年，並須每三年輪席退任一次。

根據細則，董事會可不時委任董事填補臨時空缺或作為現有董事會新增成員。任何新董事任期僅直至本公司下次股東大會為止（如屬填補臨時空缺）或直至本公司下屆股東週年大會為止（如屬現有董事會新增成員），並將符合資格重選連任。每位董事（包括獨立非執行董事）須最少每三年輪席退任及重選連任一次。於每屆股東週年大會上，當時三分之一之董事須退任，並可在本公司股東批准後重選連任。

(vi) 董事會會議及股東大會

當時之企業管治守則的守則條文第A.1.1條(現時為經修訂企業管治守則的守則條文第C.5.1條)規定董事會應定期會面，並最少每年大約按季舉行四次董事會會議。董事會會議(包括企業管治守則所界定的常規會議及其他董事會會議)將不時於有必要時舉行。於報告年度，董事會舉行四次常規董事會會議及在認為有需要時召開的其他董事會會議。根據細則和企業管治守則，在會議之前已向所有董事發出常規董事會會議的適當通知和董事會文件。為方便靈活行事，董事會在有需要時舉行會議。除常規董事會會議外，本集團高級管理層不時向董事提供有關本集團業務活動及發展的資料，且董事會在有需要時通過書面決議案。此外，董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監察本公司特定事務。

本公司於二零二一年七月九日開始上市。上市後至本年報日期並未舉行股東大會。

自上市日期至二零二一年十二月三十一日，董事在董事會會議上的出席記錄如下。

董事	出席／舉行常規 董事會會議次數
執行董事	
朱麗琼女士	4/4
劉國柱先生	4/4
黃雪夏女士	3/4
非執行董事	
許日昕先生	4/4
雷百成先生	4/4
潘智豪先生	4/4
獨立非執行董事	
陳汝昌先生	4/4
冼栢昌先生	4/4
王子聰先生	4/4

根據當時的企業管治守則之守則條文第A.2.7條(現為經修訂企業管治守則之守則條文第C.2.7條)，條文規定主席應至少每年與獨立非執行董事舉行一次並無其他董事出席的會議。由於本公司於二零二一年七月九日方在聯交所上市，本公司主席從上市日期至二零二一年十二月三十一日並未與獨立非執行董事舉行任何會議。獨立非執行董事可以在任何時候通過其他方式(如電話或電子郵件)與董事會主席

直接溝通，就公司事務提出意見及分享觀點。因此，儘管並無舉行正式會議，但董事會主席有足夠的機會在並無其他董事在場的情況下與獨立非執行董事溝通。本公司已於二零二二年四月在其他董事不在場的情況下舉行本公司主席與獨立非執行董事之間的會議。

所有常規董事會會議的通知須於會議舉行前至少十四天送呈全體董事，讓全體董事有機會出席定期會議以及提呈將於會議議程中討論的事宜。就其他董事會及董事委員會會議而言，本公司一般會發出適當通知。

董事會文件以及所有適當、完整及可靠資料通常會於各常規董事會會議或委員會會議舉行前至少三天送呈全體董事，讓董事了解本公司的最新動態及財務狀況，並使彼等能作出知情決定。在必要情況下，董事會及各董事亦可分別及獨立接觸高級管理層。

公司秘書負責保存所有董事會及委員會會議的會議記錄。會議記錄草稿一般會於每次會議後一段合理時間內供董事傳閱，董事可藉此提供意見，而會議記錄的定稿亦公開予董事查閱。

(vii) 董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），該政策載列達致及維持董事會有關業務增長的多元化視角適當平衡的方法。根據董事會多元化政策，本公司在甄選董事會候選人時考慮多種因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年資，以尋求達致董事會多元化。董事會現時成員乃經考慮上述因素後獲委任。全體董事（包括獨立非執行董事）已為董事會的效率及有效運作帶來廣泛的寶貴業務經驗、知識及專業能力。獨立非執行董事獲邀擔任審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的成員。

(viii) 董事及高級管理層之薪酬

本公司並未獲悉董事已放棄或同意放棄任何薪酬的安排。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，董事薪酬的詳情載於本年報綜合財務報表附註15(a)。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司高級管理層成員的薪酬範圍分列於下。

薪酬範圍	人數
無至1,000,000港元	1
1,000,001港元至1,500,000港元	3
2,000,001港元至2,500,000港元	2

(ix) 董事之持續專業發展

根據當時之企業管治守則的守則條文第A.6.5條(現時為經修訂企業管治守則的守則條文第C.1.4條)，董事應參與持續專業發展學習並增進知識及技能。本公司向每名新任董事提供全面的就任資料，包括香港上市公司董事職責概要、本公司組織章程文件和公司註冊處發出的董事責任指引，確保有關董事深知本身根據上市規則及其他監管規定的職責。

公司秘書不時向董事書面匯報上市規則、企業管治常規及其他監管制度之最新變動及更新，並安排座談會講解有關董事職責之專業知識及監管規定的最新情況。

本公司鼓勵所有董事參加持續專業發展活動，費用由本公司承擔，以發展及更新彼等知識及技能。如下文所述，全體董事確認彼等於報告年度均遵守當時之企業管治守則的守則條文第A.6.5條(現時為經修訂企業管治守則的守則條文第C.1.4條)：

董事姓名	企業管治、法律 及監管規定以及 其他相關範疇之培訓
執行董事	
朱麗琼女士	✓
劉國柱先生	✓
黃雪夏女士	✓
非執行董事	
許日昕先生	✓
雷百成先生	✓
潘智豪先生	✓
獨立非執行董事	
陳汝昌先生	✓
冼栢昌先生	✓
王子聰先生	✓

董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會（統稱「**董事會委員會**」），其各自已獲董事會授權責任並向董事會報告。該等委員會的角色及職能已載列於其各自的職權範圍。各委員會的職權範圍將不時進行檢討，以確保其繼續切合本公司的需要，並確保於適當情況下遵守企業管治守則。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍登載於本公司網站及聯交所網站，並可應要求向股東提供。

(i) 審核委員會

董事會於二零二零年八月十七日成立審核委員會，並以具體書面職權範圍列明委員會權力與職責。審核委員會由四名成員組成，包括一名非執行董事及三名獨立非執行董事，即許日昕先生（非執行董事）、陳汝昌先生、冼栢昌先生及王子聰先生（獨立非執行董事）。王子聰先生為審核委員會主席。審核委員會獲提供足夠資源，以履行其職責。

董事會遵照企業管治守則採納審核委員會職權範圍，可於本公司及聯交所網站查閱。

審核委員會之主要職責為就外聘核數師之委任、重新委任及罷免向董事會提出推薦建議，審閱及監控外聘核數師是否獨立客觀及審核程序是否有效，以及與外聘核數師討論審核之性質及範疇，其職責亦包括：(i)在提呈董事會前先行審閱中期及全年財務報表；及(ii)檢討本公司財務報告、內部監控及風險管理制度和內部及外部審核職能（如適用）。審核委員會亦須討論中期及全年審核中出現的問題及保留意見和考慮內部調查的重大結果及管理層回應。

審核委員會應根據其職權範圍，每年至少舉行兩次會議。由上市日期起至二零二一年十二月三十一日，審核委員會曾舉行兩次會議，出席詳情載列如下：

審核委員會成員	出席／舉行會議次數
王子聰先生(主席)	2/2
陳汝昌先生	2/2
冼栢昌先生	2/2
許日昕先生	2/2

由上市日期起至二零二一年十二月三十一日，審核委員會已考慮、審閱及討論審核過程、遵守公司政策及本集團風險管理及內部監控程序的有關事宜，並批准截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核中期財務報表及挑選內部及外部核數師。審核委員會亦審閱本公司外部核數師香港執業會計師羅申美會計師事務所的獨立性。

(ii) 薪酬委員會

董事會於二零二零年八月十七日成立薪酬委員會，並以具體書面職權範圍列明委員會權力與職責。

薪酬委員會由四名成員組成，包括非執行董事及獨立非執行董事，即潘智豪先生（非執行董事）、陳汝昌先生、冼栢昌先生及王子聰先生（獨立非執行董事）。陳汝昌先生為薪酬委員會主席。薪酬委員會獲提供足夠資源，以履行其職責。

董事會遵照企業管治守則採納薪酬委員會職權範圍，可於本公司及聯交所網站查閱。

本公司已採納企業管治守則之守則條文第B.1.2(c)(ii)條所載的模式作為其薪酬委員會的模式，根據該模式，薪酬委員會應就個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提出推薦建議。

薪酬委員會的主要職責為參考董事會之企業目標及宗旨，就本公司的董事及高級管理層的薪酬政策及架構，向董事會提供建議及審閱及批准管理層之薪酬建議。薪酬委員會應根據合約條款（如有）及董事會授權，釐定每位執行董事（包括主席）、非執行董事及高級管理層的个人薪酬待遇，包括實物利益、退休金權益（包括購股權分配）及賠償金額（包括任何離職或停職賠償）。薪酬委員會亦確保概無董事或其任何聯繫人參與決定本身之薪酬。

薪酬委員會根據自身職權範圍至少每年須舉行一次會議。由上市日期起至二零二一年十二月三十一日，薪酬委員會曾舉行三次會議，出席詳情載列如下：

薪酬委員會成員	出席／舉行會議次數
陳汝昌先生 (主席)	3/3
潘智豪先生	3/3
王子聰先生	3/3
冼栢昌先生	3/3

由上市日期起至二零二一年十二月三十一日，薪酬委員會檢討現有薪酬政策及架構及評估各董事於報告年度的表現。

(iii) 提名委員會

董事會遵照企業管治守則採納提名委員會職權範圍，可於本公司及聯交所網站查閱。

提名委員會由四名成員組成，包括一名執行董事及三名獨立非執行董事，即黃雪夏女士（執行董事）、陳汝昌先生、冼栢昌先生及王子聰先生（獨立非執行董事）。冼栢昌先生為提名委員會主席。提名委員會已獲提供足夠資源以履行其職責。

提名委員會的主要職責為定期檢討董事會架構、規模及組成（包括技能、知識、經驗及多元化）和物色適當合資格人選加盟董事會，亦負責評核獨立非執行董事是否獨立並就委任或重新委任董事及董事連任計劃等相關事宜向董事會提供建議。

甄選候選人會作多方面考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。最終決定會基於候選人為董事會所作功績及貢獻作出。

本公司採取提名政策，在評估和選拔任何董事候選人時，提名委員會將考慮的標準包括（其中包括）品格及誠信、資格（文化及教育背景、專業資格、技能、知識及經驗以及董事會多元化政策下的多元化層面）、候選人在資格、技能、經驗、獨立性及多元化方面可為董事會帶來的任何潛在貢獻，以及投入足夠時間履行董事會及／或董事會委員會成員職責的意願及能力。

本公司視提升董事會層面的多元化為實現本集團戰略目標及達致可持續均衡發展的關鍵元素。自上市日期起，本公司一直遵從董事會成員多元化政策，該政策載於本公司網站。於報告年度內，九名董事會成員中有兩名為女性。董事會將繼續抓住機會，在物色到合適人選時，逐步增加女性成員的比例。

提名委員會及／或董事會在收到有關委任新董事的建議及候選人的履歷資料（或相關詳情）後，應根據上述標準評估該候選人，以確定該候選人是否有資格擔任董事職務。然後，提名委員會應建議董事會根據本公司的需要及各候選人的資歷審查，按照候選人的優劣次序委任適當候選人出任董事（如適用）。

就重新委任董事會現有成員而言，提名委員會應就建議於股東大會上膺選連任的候選人向董事會作出推薦意見供其考慮及推薦。董事會在一切關於推薦候選人在股東大會參選的事宜上，擁有最終決定權。

提名委員會根據自身職權範圍至少每年須舉行一次會議。由上市日期起至二零二一年十二月三十一日，提名委員會曾舉行一次會議，會議出席詳情載列如下：

提名委員會成員	出席／舉行會議次數
陳汝昌先生(主席)	1/1
黃雪夏女士	1/1
陳汝昌先生	1/1
王子聰先生	1/1

自上市日期起直至二零二一年十二月三十一日期間，提名委員會曾舉行一次會議，會議期間討論董事會架構、規模及組成等事宜。提名委員會認為已維持董事會多元化觀點的適當平衡。

企業管治職能

董事會負責執行企業管治守則之守則條文第D.3.1條所載職能：

- a. 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- b. 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- c. 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- d. 制定、檢討及監察人才及董事適用的行為守則及合規手冊(如有)；及
- e. 檢討本公司遵守企業管治守則及企業管治報告之披露情況。

董事對財務報表之責任

董事確認彼等有責任編製本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表。

企業管治報告書

董事會負責呈報平衡、清晰及容易明白的年報及中期報告評估、有關披露內幕消息的公告及其他根據上市規則及其他法定及監管規定要求所規定的披露。管理層已向董事會提供相關所需解釋及資料，讓董事會可以就本公司財務報表作出知情的評估，而有關財務報表已提交董事會審批。董事會應確保根據法定要求及適用的財務報告準則，在持續經營基礎上編制本集團財務報表，以反映真實和公平的情況。

本公司及本集團核數師就其對本公司及本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度財務報表之報告責任與意見之聲明載於本年報第59至63頁之「獨立核數師報告」。

核數師酬金

已付及應付本公司外部核數師香港執業會計師註冊公眾利益實體核數師羅申美會計師事務所及其網絡公司的酬金及服務性質載列如下：

	截至二零二一年 十二月三十一日 止年度 (千美元)
所提供服務的類型	
審核服務	
— 年度審核	155
— 首次公開發售審核	161
非審核服務	
— 轉讓定價意見及首次公開發售稅項撥備事宜	18
— 內部控制檢討	14
— 資訊科技系統及相關資訊科技控制檢討	122
— 稅務諮詢	45
— 資訊科技審核服務	13
總計	528

公司秘書

全體董事均可要求公司秘書提供意見及服務。公司秘書就董事會管治事宜向主席報告，並負責確保董事會程序得以遵循和促進董事之間及董事與股東及管理層之間的溝通。

伍世昌先生自二零二零年八月十七日獲委任為公司秘書。於報告年度，伍先生已遵守上市規則第3.29條規定不少於15小時之專業培訓要求，以提升技能及知識。

風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定其達成本集團策略目標時願意接納的風險性質及程度，並確保本集團已設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統。良好的風險管理及內部控制系統旨在降低本集團各業務目標實現過程中面臨的風險，並為業務目標的實現提供合理而非絕對的保證。

審核委員會持續檢討對本集團屬重大的風險管理及內部監控。審核委員會將考慮本集團會計及財務申報部門的員工及外部顧問的資源、資歷、經驗以及培訓的充足性。本公司與審核委員會定期召開會議，以討論財務、營運及合規控制情況以及風險管理職能。此外，審核委員會協助董事會領導管理層，並監督風險管理及內部控制系統之制訂、推行及監控。

本集團管理層負責設計、維持、執行及監督風險管理及內部控制系統以確保作出適當控制以保護本集團的資產及股東權益。管理層亦透過識別及評估所面對的風險，協助董事會執行本集團的政策、程序及監控，並參與制訂、運作及監察合適的內部控制措施，以降低及控制該等風險。

本集團制定內部控制手冊來管治本集團的風險管理及內部控制的政策與程序。此外，本集團定期檢討本公司政策及程序、商業行為守則、貪污與利益衝突政策以及舉報政策。董事會將對營商環境的重大改變進行年度檢討並制定程序以應對營商環境重大改變產生的風險結果。設計風險管理及內部控制系統的目的旨在將業務潛在損失降至最低。

管理層將透過考慮內部及外部因素及事宜識別與本集團業務有關的風險，包括政治、經濟、技術、環境、社會及員工。各風險已按其相關影響及發生的機會進行評估及優先考慮。相關風險管理策略將根據評估結果應用於各類風險。風險管理策略類別載列如下：

- 風險保留及減少：接納風險的影響或本集團採取降低風險影響的行動；
- 風險迴避：改變業務過程或目標藉以避免風險；
- 風險分擔及分散：分散風險的影響或分配至不同地點或產品或市場；
- 風險轉移：將所有權及責任轉移至第三方。

企業管治報告書

本集團設計及執行內部控制系統以減少本集團接納的與業務有關的風險並將風險產生的不利影響降至最低。本集團設計風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除不能達致業務目標的風險，且僅可對重大虛假陳述或損失提供合理但非絕對的保證。

哲慧企管專才有限公司（「哲慧企管」）已獲委任檢討本集團內部控制系統之有效性，財務、營運及合規風險等重大監控事宜的任何發現以及降低相關風險活動。

由哲慧企管已編製內部審核報告並呈交本集團管理層及營運團隊閱覽及作出相應行動。本集團管理層及營運團隊共同制訂糾正措施，以矯正所識別之監控弱點。

風險管理及內部控制系統每年均會進行檢討。於報告年度，董事會已完成本集團內風險管理及內部控制系統的檢討，並為具效率及適當。董事會及管理層亦對本集團在會計、內部審核及財務報告職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足進行檢討，並滿意其結果。

舉報政策

本公司已採納相關安排，以方便僱員及其他利益相關者就財務報告、內部監控或其他事宜中可能存在的失當行為以保密形式提出關注。

審核委員會須定期檢討該等安排，並確認本公司對該等事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動。

內幕資料政策

本公司了解並嚴格遵守現行適用法律、規則及指引的規定，包括於進行相關交易時遵守證券及期貨條例及上市規則項下的內幕消息披露責任，以及遵守證券及期貨事務監察委員會頒佈的內幕消息披露指引。本集團已設立與內幕消息有關的授權及問責制以及處理及宣傳程序，且已與所有相關人員進行溝通並為其提供有關實施持續披露政策的專門培訓。

董事進行證券交易的標準守則

上市後，本公司已就董事進行證券交易訂立標準行為守則，其條款的嚴格程度不低於標準守則所載之規定準則。

本公司已向全體董事作出具體查詢，而所有董事均確認彼等由上市日期起至二零二一年十二月三十一日以來以來一直遵守標準守則所載的規定準則。

股息

於二零二一年十月二十二日，本公司股東獲支付每股5.0港仙(二零二零年：無)合共19.8百萬港元的中期股息。

董事建議向於二零二二年七月六日名列本公司股東名冊的股東派發截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息每股5.0港仙(二零二零年：無)，惟須待本公司股東批准。待有關決議案在應屆股東週年大會上獲通過，有關股息將二零二二年七月十三日前後向股東支付。

與股東及投資者之溝通

本公司致力保障股東權益，並相信與股東及其他利益相關者進行有效溝通對鞏固投資者關係以至投資者對本集團業務表現及策略之理解極為重要。

董事會已採納股東通訊政策，其所載條文旨在確保本公司股東及有意投資者可適時取得本公司之全面、相同及容易理解之資料，一方面使本公司股東可在知情情況下行使權力，另一方面讓本公司股東及有意投資者能積極地與本公司聯繫。

本公司網站的資料披露

為促進有效溝通，本公司維護網站<https://www.yesasiaholdings.com>，該網站提供有關本公司財務資料、企業管治慣例、董事會履歷資料以及其他資料，以供公眾查閱。

與股東進行股東大會

根據細則第54條，持有投票權佔有權在股東大會上投票的所有股東的總投票權不少於5%的一名或多名股東有權要求董事會召開股東大會。根據細則第54條要求召開股東大會的董事會必須在收到有關要求的日期後21天內召開大會。

股息政策

董事會於二零二一年七月二十九日採納一項股息政策，當中載有本公司宣派股息的方針及原則。

在考慮是否宣派任何股息時，董事會將考慮所有方面之因素，包括有關本集團之營運業績、現金流量、財務狀況及資金需要以及股東的利益。董事會經考慮本公司當前及預期經營業績和盈利能力、流動資金狀況、資本要求、市場狀況以及業務目標和投資機會等因素後，酌情建議派發股息及釐定股息金額。董事會將根據本集團日後投資機會及發展計劃不時檢討股息政策。

股東權利

根據當時之企業管治守則第O段的強制性披露規定，須予披露若干股東權利概要載列如下：

股東召開股東特別大會

根據公司條例第566條(香港法例第622章)，於送達要求日期持有佔本公司全體有權於本公司股東大會上表決的股東總表決權不少於5%的股東，可向本公司董事會提出請求召開股東大會。該請求必須列明在會議上將處理事務的一般性質及可包括在會議上可恰當地動議及擬動議的決議案文本。該請求必須由有關股東認證，並以印本形式或以電子形式發送至本公司。

由股東於股東大會上提出動議的程序

根據公司條例第615條(香港法例第622章)，(i)佔本公司全體有權於股東週年大會上就決議案表決的股東總表決權不少於2.5%的股東；或(ii)最少50名有權在股東週年大會上就決議案表決的股東，可要求本公司發送決議案的通知，以供在股東週年大會上考慮。

該請求必須指出將在股東週年大會上動議的決議案及必須由相關股東認證，並在不遲於與該請求有關股東週年大會舉行前六星期或(若較遲者)當寄發大會通告時，以印本形式或以電子形式發送至本公司。

向董事會轉達股東查詢的程序

股東及投資者如欲向董事會提出有關本公司的查詢，可將有關查詢寄發至本公司總部，地址為香港新界葵涌葵昌路100號KC100 5樓(電郵地址：ir@yesasiaholdings.com)。

上述聯絡資料如有更改，將透過本公司網站<https://www.yesasiaholdings.com>公布，該網站亦會刊登本集團的業務發展及營運資料及最新狀況，以及新聞稿及財務資料。

章程文件

本公司於二零二一年十二月十八日採納細則，其自上市日期起生效。自上市日期起至二零二一年十二月三十一日，章程文件(包括上述組織章程細則)概無任何變動。

董事謹將截至二零二一年十二月三十一日止年度之年報及經審核綜合財務報表呈覽。

結果及股息

本集團截至報告年度之業績以及本公司及本集團於該日之事務狀況載列於第64至146頁之財務報表。

董事建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息每股普通股5.0港仙(二零二零年：無)，總額約19.8百萬港元(二零二零年：無)。

財務資料摘要

本集團於過往四個財政年度之已公佈業績、資產及負債摘要載於第147頁。

借貸

於報告年度借貸詳情載於綜合財務報表附註28。

股本

本公司股本於報告年度之變動詳情載於綜合財務報表附註30。

儲備

本公司及本集團於報告年度之儲備變動分別詳列於綜合財務報表附註32(b)及第66頁之綜合權益變動表。

可分派儲備

根據公司條例(香港法例第622章)第291、297及299條之條文計算，於二零二一年十二月三十一日，本公司並無任何可供分派儲備(二零二零年：無)。

主要業務

本公司主要業務為投資控股。本公司主要附屬公司之詳情及主要業務載於綜合財務報表附註36。

股權掛鈎協議

除本年報有關購股權計畫的披露外，報告年度內並無簽訂任何股權掛鈎協議，亦無於報告年度結束時仍然存在的股權掛鈎協議。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券，惟全球發售及授出本公司975,000份購股權(每份本公司購股權可賦予其持有人認購10股股份)除外。

物業、廠房及設備

本集團於報告年度之物業、廠房及設備之變動詳情載於綜合財務報表附註18。

持續關連交易

於二零一九年六月一日，本公司與香港電訊專業訂立二零一九年香港電訊協議(經訂約方於二零二一年六月七日以補充協議作進一步修訂及補充)以便向本公司客戶提供呼叫中心服務，包括電郵及其他電子渠道支援。二零一九年香港電訊協議已於二零二一年十月二日到期。

於二零二一年十月十八日，本公司與香港電訊專業訂立二零二一年香港電訊協議，追溯至二零二一年十月三日生效，期限兩年，以便由香港電訊專業向本集團客戶提供呼叫中心服務，其條款大致與二零一九年香港電訊協議類似。本集團根據二零二一年香港電訊協議應向香港電訊專業支付費用的年度上限為(i)於二零二一年十月三日至二零二一年十二月三十一日期間為943,000港元；(ii)截至二零二二年十二月三十一日止年度為4,550,000港元；及(iii)二零二三年一月一日至二零二三年十月二日期間為4,327,000港元。

香港電訊專業為電訊盈科全資附屬公司，並為PCCW e-Ventures的同系附屬公司。PCCW e-Ventures乃電訊盈科間接全資附屬公司，持有本公司39,704,030股股份，佔本公司二零二一年十月十八日已發行股份總數的約10.03%。因此，PCCW e-Ventures為本公司主要股東，故根據上市規則第14A章，香港電訊專業為關連人士。

獨立非執行董事已審閱截至二零二一年十二月三十一日止年度的上述持續關連交易，並確認二零二一年香港電訊協議及據此擬進行交易乃(i)在本集團的日常及一般業務過程中進行；(ii)按一般商業條款或更佳進行；及(iii)按監管有關交易之相關協議進行，其條款屬公平合理的，並符合本集團股東整體利益。

二零二一年香港電訊協議由二零二一年十月三日開始，一直持續到二零二三年十月二日(包括首尾兩日)。任何一方均有權在二零二一年香港電訊協議首十個月屆滿後(即二零二二年八月二日之後)，隨時向另一方發出不少於兩個月的書面通知，終止二零二一年香港電訊協議。

本公司應付的費用主要是根據香港電訊在上個月向本公司提供服務的在職人員的實際固定人數乘以該等在職人員各自的月費來計算的，收費標準是以市場費率釐定。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，二零一九年香港電訊協議及二零二一年香港電訊協議已付代價分別約為2,654,000港元及775,000港元。

就上述持續關連交易而言，本集團確認已遵守上市規則第14A章的披露規定。此外，董事會已委聘本公司外部核數師根據香港會計師公會發出的香港核證聘用準則第3000號（經修訂）「歷史財務資料審核或審閱以外的核證聘用」及參照實務說明第740號（經修訂）「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，以就上述持續關連交易進行若干程序。

綜合財務報表附註37(a)所披露的關聯方交易構成上市規則第14A章的持續關連交易，而本公司已遵守上市規則第14A章的披露規定。

核數師發出無保留意見的函件，當中確認及載有對持續關連交易的發現及結論乃根據上市規則第14A.56段作出披露。本公司已向聯交所提供核數師函的副本。

慈善捐獻

本集團於報告年度並無作出慈善捐獻（二零二零年：1,290美元）。

遵守法律及法規

本集團主要於香港進行其業務。在董事作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，本集團已於截至二零二一年十二月三十一日止年度遵守所有對本集團有重大影響的香港相關法律及法規。

根據上市規則須承擔的持續披露責任

除年報所披露者外，本公司並無上市規則第13.20條、第13.21條及第13.22條之任何披露責任。

業務回顧及表現

業務回顧

報告年度的業務回顧及展望及本集團表現分析載列於本報告第9至18頁之「管理層討論及分析」一段，當中包括採用財務關鍵績效指標對本集團表現進行分析以及有關本集團業務未來可能發展動向。該等回顧及討論乃組成本董事會報告書之部份。

主要風險及不確定性

電子商務行業競爭非常激烈，本集團可能無法成功與新及現有競爭對手一較高下，這或對本集團的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

電子商務行業競爭激烈，對我們的核心業務—時裝與生活時尚、美容及娛樂產品網上零售更是如此。本集團面對各種各樣的競爭挑戰，包括：

- 快速及廉價採購產品；
- 識別嶄新及新興品牌，並與該等品牌或其業務合作夥伴維持關係；
- 爭取及挽留優質的供應商；
- 為產品設定具競爭力的價格；
- 促成高效及經濟的倉儲、配送及交付安排；
- 保持服務的質量；
- 預測及迅速應對不斷轉變的消費者需求和喜好；
- 開發新功能提升客戶在本集團平台的體驗；
- 向國際市場擴張；
- 招攬新客戶及挽留現有客戶；
- 進行有效的營銷活動及維持本集團品牌、網站及產品的良好聲譽；及
- 使用日新月異的資訊科技系統。

倘若本集團無法妥善應對這些挑戰，本集團的業務及前景將會受到重大不利影響。此外，稅務或關稅的徵收或增加、匯率波動或整體經濟下行等不可抗力因素均會降低本集團於競爭壓力下的盈利能力。

作為緩減措施，本集團繼續推出新的營銷舉措，通過部署新的客戶關係管理系統，招募新會員，提高客戶的購物體驗與忠誠度。通過使用數據分析，本集團可以提供更多定制內容，協助本集團擴大客戶基礎。

作為緩減措施，本集團使用第三方物流公司交付訂單。倘該等物流公司無法按商業上可接受的條款提供可靠貨運服務，本集團業務及聲譽或會受到重大不利影響。

本集團透過大型本地及國際物流公司送貨。倘該等第三方貨運服務受阻或中斷，本集團可能無法按時或妥當為客戶送貨。第三方服務供應商的服務費可能會有所波動。倘該等第三方物流公司無法及時或甚至完全不能交付貨品或按不具競爭力的成本交付貨品，本集團可能無法及時和以具成本效益的方式找到替代物流公司提供貨運服務，亦可能完全無法找到替代公司。倘貨物送達的狀況不佳或未能按時以合理成本為客戶送貨，本集團業務前景及經營業績可能受到重大不利影響。

作為緩減措施，於二零二一年十一月二十九日，本集團與嘉泓物流簽訂份諒解備忘錄，據此，嘉泓物流將為本集團在美國和歐洲以及其他海外市場交付產品提供物流服務，而收費率至少較本集團定期收取並保有的其他獨立服務供應商現有最佳報價最少低10%。本集團相信，是項合作將使我們能夠為客戶提供更多的運輸選擇，並為本集團維護的線上平台帶來更多流量。

本集團著手逐步在新主要倉庫採用人工智能、機械化及自動化技術，旨在節省配送的勞動力成本，並增加本集團的配送能力。預計新主要倉庫將於二零二二年第三季度開始營運。

財務風險因素載於綜合財務報表附註6。

與僱員、客戶及供應商之重要關係

本集團一直高度著重並與其產品及服務供應商維持良好業務關係，且為其地區市場及客戶提供優質專業及以客為本的服務。上述供應商及客戶均是為本集團創造價值的良好業務合作夥伴。本集團亦珍惜僱員的知識及技能，並繼續為僱員提供有利的職業發展機遇。

環境政策及表現

本集團致力於環境保護，為利益相關者開發可持續的價值。本集團並不知悉與業務有關的任何重大違規行為，包括健康及安全、工作場所狀況、僱傭及環境。本集團制定了環境、社會及管治政策，規定環境保護措施、社會責任原則及內部管治。有關本集團環境政策及表現的進一步詳情將於適當時候發佈的本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之環境、社會及管治報告中披露。

董事、主要行政人員及五名最高薪人士的酬金

董事、主要行政人員及五名最高薪人士的酬金詳情載於綜合財務報表附註15(b)。

董事

於報告年度及截至本報告日期的本公司董事為：

執行董事

劉國柱先生(行政總裁)

朱麗琮女士(主席)

黃雪夏女士

非執行董事

雷百成先生

許日昕先生

潘智豪先生

獨立非執行董事

陳汝昌先生

冼柏昌先生

王子聰先生

本公司董事及高級管理層的履歷詳情載於第19至24頁。除本年報「董事及高級管理層」一節所披露的內容外，報告年度內，根據上市規則規定需要披露的董事資訊並無變動。

重選董事

根據細則第99條，及根據提名委員會的推薦，黃雪夏女士、「黃女士」、朱麗琮女士及潘智豪先生將於應屆股東週年大會上退任，除黃女士外，其他退任董事均符合資格及願意重選連任。

黃女士決定退任後不會重選。詳情請參閱本公司於二零二二年三月二十四日發表之公告，董事會建議於應屆股東週年大會上委任朱健恒先生為執行董事。

董事之服務合約

概無擬於本公司應屆股東週年大會膺選連任之董事與本公司或其任何附屬公司訂有不可由本公司於一年內毋須支付賠償金(法定賠償金除外)而終止之服務合約。

董事於對本公司業務而言屬重大的交易、安排及合約的重大權益

於報告年度末或本報告年度內任何時間，並無任何本公司董事或董事之關連人士在本公司或其任何附屬公司於報告年度結束時仍然續存或在本年度內任何時間曾訂立對本集團業務而言屬重大的交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益。

董事於競爭性業務之權益

於報告年度，概無董事或其各自聯繫人在與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭之業務中擁有權益。

控股股東於合約之權益

概無任何本集團控股股東在本公司或其任何附屬公司於報告年度結束時仍然續存或在本年度內任何時間曾訂立對本集團業務而言屬重大的合約中直接或間接擁有重大權益。

概無控股股東或其附屬公司於報告年度結束時仍然續存或在本年度內任何時間曾訂立向本公司或其任何附屬公司提供服務之重大合約。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中所擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例條文被當作或視作擁有的權益及淡倉），或記入根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉載於下文：

(i) 於股份的權益

董事姓名	身份	權益性質	股份數目	佔本公司已發行股本 概約百分比 (%)
劉國柱先生 ⁽¹⁾	實益權益	好倉	123,047,980	31.08%
	配偶權益	好倉	29,835,550	7.54%
朱麗琼女士 ⁽¹⁾	實益權益	好倉	29,835,550	7.54%
	配偶權益	好倉	123,047,980	31.08%
黃雪夏女士	實益權益	好倉	4,800,000	1.21%
雷百成先生	實益權益	好倉	35,183,210	8.89%

附註：

- (1) 於二零二一年十二月三十一日，劉先生直接持有119,347,980股股份，並根據首次公開發售前購股權計劃獲授購股權，賦予彼權利可認購3,700,000股股份。

於二零二一年十二月三十一日，朱女士直接持有29,235,550股股份，並根據首次公開發售前購股權計劃獲授購股權，賦予彼權利可認購600,000股股份。

由於劉先生是朱女士的配偶，反之亦然，根據證券及期貨條例，彼等各自被視為於對方直接持有的股份中擁有權益，因此彼等均於合併股份數目（即於二零二一年十二月三十一日為152,883,530股股份，佔本公司於二零二一年十二月三十一日已發行股本約38.62%）中擁有權益。

劉國柱先生以本公司的受託人身分持有一股YesAsia.com Limited股份（佔YesAsia.com Limited已發行股本10%），而本公司為劉先生所持YesAsia.com Limited股份的實益擁有人。YesAsia.com Limited於一九九八年十二月七日註冊成立，須遵守前公司條例（香港法例第32章）所載最少兩名股東的規定。劉國柱先生就代名人持股以本公司信託名義持有YesAsia.com Limited的股份。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，據董事所深知，下列人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或記入本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊的權益或淡倉：

股東名稱	身份	權益性質	股份數量	佔本公司已發行股本 概約百分比 (%)
PCCW e-Ventures Limited ⁽¹⁾	實益權益	好倉	39,704,030	10.03%
CyberWorks Ventures Limited ⁽¹⁾	受控制法團權益	好倉	39,704,030	10.03%
電訊盈科有限公司 ⁽¹⁾⁽⁴⁾	受控制法團權益	好倉	39,704,030	10.03%
Pacven Walden Management II, L.P. ⁽²⁾	受控制法團權益	好倉	32,458,590	8.20%
Pacven Walden Ventures IV, L.P. ⁽²⁾	實益權益	好倉	32,458,590	8.20%
Stonepath Group, Inc. ⁽³⁾	實益權益	好倉	26,000,000	6.57%

附註：

- (1) PCCW e-Ventures Limited由CyberWorks Ventures Limited持有50%及PCCW Nominees Limited（擔任為及代表CyberWorks Ventures Limited（為受益人）的被動受託人）持有50%。CyberWorks Ventures Limited為電訊盈科有限公司（為聯交所主板上市公司，股份代號0008）的全資附屬公司。因此，根據證券及期貨條例，CyberWorks Ventures Limited及電訊盈科有限公司各自被視為於PCCW e-Ventures Limited持有的39,704,030股股份中擁有權益。

- (2) Pacven Walden Ventures IV, L.P.為開曼註冊有限合夥，受控於其普通合夥人Pacven Walden Management II, L.P.。因此，根據證券及期貨條例，Pacven Walden Management II, L.P.被視為於Pacven Walden Ventures IV, L.P.持有的32,458,590股股份中擁有權益。
- (3) Stonepath Group, Inc.乃一間於達拉華州註冊成立的美國公司，直接持有26,000,000股股份。據董事所悉，Stonepath Group, Inc.由多名股東持有，而根據證券及期貨條例，該等股東概無被視為於Stonepath Group, Inc.持有的股份中擁有權益。
- (4) 於二零二一年十二月三十一日，下列董事為一間公司的董事／僱員，該公司在股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉：
- (a) 許日昕先生曾任電訊盈科業務發展部高級副總裁，並擔任電訊盈科集團及香港電訊有限公司多間附屬公司的董事。
- (b) 潘智豪先生在電訊盈科集團內擔任多項職務，包括在電訊盈科集團及香港電訊集團的多間附屬公司擔任董事。

除上文披露者外，於二零二一年十二月三十一日，就本公司所知，並無任何人士（本公司董事或最高行政人員除外）於記入本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊的本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

購股權計劃

二零零五年購股權計劃

本公司於二零零五年六月二日採納一項購股權計劃（「二零零五年購股權計劃」），目的是激勵與獎勵對本集團營運成功作出貢獻的合資格參與者。二零零五年購股權計劃已於二零一五年到期，本公司不能再根據二零零五年購股權計劃進一步授予任何購股權。

二零零五年購股權計劃之參與者包括(i)授出時為本集團董事、職員及僱員的人士，及(ii)授出時為自然人（屬本集團獨立承包商、諮詢人或顧問，並真正為本集團服務）。終止合資格地位後，概無人士為二零零五年購股權計劃合資格參與者，亦不會向二零零五年購股權計劃合資格參與者以外的任何人士授出購股權；而可能向各名二零零五年購股權計劃合資格參與者授出的購股權數目並無限制。

然而，二零零五年購股權計劃的條款允許行使期由各自之購股權授出日期起計最高可達十(10)年，而在該計劃到期前授出的所有尚未獲行使購股權將繼續有效，且二零零五年購股權計劃的到期不會導致任何已授出的購股權終止。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司並未根據二零零五年購股權計劃授出任何購股權。

二零一六年購股權計劃

本公司於二零一六年六月三十日採納一項購股權計劃(「二零一六年購股權計劃」)，目的是使本公司吸納及挽留合資格員工，為他們提供投資本公司的機會。由於本公司已於二零二一年七月九日在聯交所上市，因此不能再根據二零一六年購股權計劃授出購股權。

二零零六年購股權計劃之參與者包括於授出時僅為本公司僱員的人士。終止合資格地位後，概無人士為二零零六年購股權計劃合資格參與者，亦不會向二零零六年購股權計劃合資格參與者以外的任何人士授出購股權；而可能向各名二零零六年購股權計劃合資格參與者授出的購股權數目並無限制。

於二零二一年六月九日生效的股份拆細之後，根據二零零五年購股權計劃及二零一六年購股權計劃授出的每份尚未獲行使購股權在行使時，每位承授人將獲得10股股份。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司根據二零一六年購股權計劃授出905,000份附有權利可認購最多合共9,050,000股股份之購股權。

首次公開發售後購股權計劃

本公司已於二零二一年三月十三日採納首次公開發售後購股權計劃，該計劃以股份於聯交所上市為條件，並於二零二一年七月九日生效)。首次公開發售後購股權計劃的目的是讓本公司吸納及挽留本公司及／或其附屬公司的合資格僱員或董事，透過向他們提供投資本公司股份的機會，從而推動本公司及其股東的利益。首次公開發售後購股權計劃的參與者包括董事會或其代表以其絕對酌情權認為已為或將為本集團業務表現作出貢獻的任何個人(即本公司及／或其附屬公司的僱員或董事)。惟倘任何個人所處居住地的法律及法規禁止授出、接納或行使首次公開發售後購股權計劃項下的購股權，或董事會或其代表認為，為遵守該地的適用法律及法規而排除該有關個人屬必要或合適，則有關人士無權獲授予或提呈有關購股權。

根據購股權計劃授權上限，首次公開發售後購股權計劃已授出及將予授出的全部購股權獲行使時可予發行的股份總數為39,539,079股，即於股份開始在聯交所買賣當日已發行股份的10%(「購股權計劃授權上限」)，佔本年報日期已發行股份約9.99%(不包括根據首次公開發售前購股權計劃授出的尚未行使購股權獲行使而可能發行的任何股份)。計算購股權計劃授權上限時，不應計及根據首次公開發售後購股權計劃(或本公司任何其他購股權計劃)規則條款已失效的購股權。

根據購股權計劃上限，首次公開發售後購股權計劃及本公司於任何時候進行的任何其他購股權計劃授出但尚未行使的全部購股權獲行使時可予發行的股份整體數目上限不得超過不時已發行股份的30%（「購股權計劃上限」）。倘授出購股權會導致超出購股權計劃上限，則不得根據本公司（或其附屬公司）的任何計劃授出購股權。

購股權計劃授權上限可隨時根據股東於股東大會上的事先批准及／或上市規則不時規定的其他要求予以更新。惟經更新購股權計劃授權上限不得超過取得批准當日已發行股份的10%。計算經更新購股權計劃授權上限時，不應計及之前根據首次公開發售後購股權計劃及（上市規則第17章條文適用的）本公司任何其他購股權計劃授出的購股權（包括根據購股權條款尚未行使、已註銷或失效或已行使的相關購股權）。

除非取得股東批准，否則於任何12個月期間，因根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃向每名選定參與者授出及將予授出的購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）獲行使而發行及將予發行的股份總數，不得超過已發行股份總數的1%（「個人上限」）。倘向選定參與者進一步授出購股權會導致於直至有關進一步授出日期（包括當日）止的12個月期間內，因向該名選定參與者授出及將予授出的全部購股權（包括已行使、已註銷及未獲行使的購股權）獲行使而發行及將予發行的股份總數超過個人上限，則有關進一步授出須另行取得股東批准，而該名選定參與者及其聯繫人必須放棄投票。

於行使購股權時，將予支付之每股行使價將由董事會釐定，但不得低於下列各項中最高者：

- (i) 股份於授出日期在聯交所發出的每日報價表所列明的收市價；
- (ii) 股份於緊接授出日期前的五個營業日在聯交所發出的每日報價表所列明的平均收市價；及
- (iii) 授出日期的股份面值。

購股權屬承授人個人所有，不得轉讓或出讓，且承授人概不得以任何方式就任何購股權進行出售、轉讓、抵押、按揭、增設產權負擔或以其他方式出售或增設以任何其他人士為受益人的任何權益，或與任何其他人士訂立任何協議。

每次本公司任何董事、最高行政人員或主要股東（或彼等各自的任何聯繫人）授出購股權，必須事先取得獨立非執行董事（不包括本身為建議購股權承授人的任何獨立非執行董事）批准。

此外，倘向本公司主要股東或獨立非執行董事（或彼等各自的任何聯繫人）授出任何購股權會導致於截至授出日期（包括當日）止12個月期間內，因該名人士已獲授及將獲授的所有購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）獲行使而發行及將予發行的股份數目：

- (i) 合共超過已發行股份的0.1%（或聯交所可能不時規定的其他較高百分比）；及
- (ii) 按股份於授出日期在聯交所發出的每日報價表所列明的收市價計算，總值超過5百萬港元（或聯交所可能不時規定的其他較高金額），

則進一步授出購股權必須事先經股東在股東大會上批准（以投票方式表決）。為取得批准，本公司須根據上市規則向股東寄發出通函，通函應載列上市規則規定的相關資料。本公司所有核心關連人士必須在該股東大會上放棄投票，惟任何核心關連人士可於股東大會上投票反對相關決議案，前提是其已於就此寄發予股東的通函內說明其有意投票反對相關決議案。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已根據首次公開發售後購股權計劃授出70,000份購股權，附帶權利可認購最多合共700,000股股份。

董事會報告書

截至二零二一年十二月三十一日止年度，購股權計劃項下之購股權變動如下：

類別 名稱/ 參與者	於 二零二一年 一月一日 尚未行使 (經審核)	於報告 年度授出	於報告 年度行使	於報告 年度註銷	於報告 年度到期	於 二零二一年 十二月三十一日 尚未行使 (經審核)	授出日期	歸屬期	行使期	每份 購股權 行使價 美元
董事										
劉國柱	10,000	-	-	-	-	10,000 ⁽¹⁾	二零一三年 七月二十五日	二零一三年七月二十五日至 二零一七年七月二十五日	二零一四年七月二十五日至 二零二三年七月二十五日	0.5美元
	180,000	-	-	-	-	180,000 ⁽²⁾	二零一六年 七月二十八日	二零一六年七月二十八日至 二零二零年七月二十八日	二零一七年七月二十八日至 二零二六年七月二十八日	0.8美元
	180,000	-	-	-	-	180,000 ⁽²⁾	二零一九年 八月十五日	二零一九年八月十五日至 二零二三年八月十五日	二零二零年八月十五日至 二零二九年八月十五日	1.55美元
朱麗琼	60,000	-	-	-	-	60,000 ⁽²⁾	二零一六年 七月二十八日	二零一六年七月二十八日至 二零二零年七月二十八日	二零一七年七月二十八日至 二零二六年七月二十八日	0.8美元
小計	430,000	-	-	-	-	430,000				
董事的聯繫人										
朱珮琼 (朱麗琼的胞妹)	11,900	-	(11,900)	-	-	-	二零一六年 七月二十八日	二零一六年七月二十八日至 二零二零年七月二十八日	二零一七年七月二十八日至 二零二六年七月二十八日	0.8美元
	3,000	-	-	-	-	3,000 ⁽²⁾	二零二零年 四月二十三日	二零二零年四月二十三日至 二零二四年四月二十三日	二零二一年四月二十三日至 二零三零年四月二十三日	2.01美元
朱健恒 (朱麗琼的胞弟)	195,000	-	(195,000)	-	-	-	二零一六年 七月二十八日	二零一六年七月二十八日至 二零二零年七月二十八日	二零一七年七月二十八日至 二零二六年七月二十八日	0.8美元
小計	209,900	-	(206,900)	-	-	3,000				
其他僱員										
122名首次公開 發售前購股權 計劃承授人	2,416,164	905,000 ⁽²⁾⁽⁴⁾⁽⁶⁾	(1,346,508) ⁽⁶⁾⁽⁷⁾	(84,175) ⁽⁶⁾	(600)	1,889,881	-	由各自授出 日期起計一年	由各自授出 日期起計十年	0.8美元至 0.201美元
10名首次公開發售 ⁽³⁾ 後購股權計劃 承授人	-	70,000 ⁽⁴⁾	-	-	-	70,000	-	由各自授出 日期起計一年	由各自授出 日期起計十年	0.18美元至 0.32美元
顧問										
1名承授人	10,000	-	(10,000)	-	-	-	二零一二年 十月二十五日	二零一二年十月二十五日至 二零一六年十月二十五日	二零一三年十月二十五日至 二零二二年十月二十五日	0.5美元
小計	2,426,164	975,000	(1,356,508)	(84,175)	(600)	1,959,881				
總計	3,066,064	975,000	(1,563,408)	(84,175)	(600)	2,392,881				

購股權之歸屬期如下：(i)所有已授出的購股權的25%將於購股權協議所訂明的開始歸屬日期（「開始歸屬日期」）的第一週年已經歸屬；及(ii)所有已授出的購股權的6.25%將於開始歸屬日期後各三個月結束時已經歸屬。

附註：

- (1) 根據二零零五年購股權計劃授予。
- (2) 根據二零一六年購股權計劃授予。
- (3) 根據首次公開發售後購股權計劃授予。
- (4) 於二零二一年，本公司根據二零一六年購股權計劃於二零二一年一月二十八日、二零二一年二月二十五日及二零二一年四月二十九日分別授出150,000份、100,000份及655,000份購股權，該等購股權於授出日的估計公平值總額為2,019,100美元。
- (5) 於二零二一年，本公司根據首次公開發售後購股權計劃於二零二一年八月三十日及二零二一年十月二十九日分別授出55,000份及15,000份購股權，該等購股權於授出日的估計公平值總額為2,023,000美元。緊接上述55,000份購股權及15,000份購股權在授出日期前的股份收市價分別為2.16港元及1.4港元。
- (6) 由於股份於二零二一年七月九日上市，而相關購股權於上市日期前獲行使，故未能提供緊接1,335,896份購股權獲行使日期前之股份加權平均收市價，而緊接二零二一年十一月十七日(8,037份購股權的行使日期)及二零二一年十一月二十四日(2,575份購股權的行使日期)之前的股份加權平均收市價皆為1.64港元。
- (7) 於截至二零二一年十二月三十一日止年度，二零零五年購股權計劃及二零一六年購股權計劃之已行使購股權數目分別為165,000份及1,181,508份。
- (8) 於截至二零二一年十二月三十一日止年度，已註銷的76,300份、6,625份及1,250份二零一六年購股權計劃項下購股權的行使價分別為2.01美元、1.55美元及1.20美元。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司因發行購股權獲而收取的總代價約為2,311,000美元（二零二零年：701,000美元）。

董事會報告書

公平值評估模型及重大假設之詳情載於綜合財務報表附註5(b)(v)及附註33。

管理層合約

除僱傭合約外，於報告年度概無訂立或存有任何有關本公司全部或絕大部分業務之管理與行政的合約。

獲准許的彌償條文

於報告年度及直至本報告日期，細則過往或現時載有有效之獲准許彌償條文。本公司整個報告年度均已投購董事及高級職員責任保險，以就其董事及高級職員可能面對因企業活動而引起之若干法律訴訟提供適當保險。

截至本報告日期，有關董事及高級職員的責任保險依然有效。

主要客戶及供應商

於報告年度，最大的客戶佔本集團總收益約0.3%（二零二零年：2.5%）。五大客戶佔本集團報告年度總收益約1.0%（二零二零年：3.0%）。

本集團五大供應商佔本集團報告年度總採購額約28.8%（二零二零年：27.4%）。最大供應商約佔本集團報告年度總採購額約14.1%（二零二零年：10.6%）。

據董事所知，於報告年度，董事、彼等聯繫人或任何擁有本公司已發行投票股份5%以上之股東，概無於本集團上述任何最大客戶或供應商中擁有任何實益權益。

董事薪酬

董事酬金須於股東大會上獲股東批准。其他薪酬由董事會參照董事職責、責任及表現以及集團的業績而釐定。

薪酬政策

本公司已設立薪酬委員會，以根據本集團的經營業績、個人表現及可資比較市場慣例檢討本集團董事及高級管理層的酬金政策及所有薪酬架構。董事的薪酬乃參考經濟狀況、市場狀況、各董事的職責與職能以及彼等的個人表現而釐定。

企業管治常規

本公司自上市日期以來一直遵守企業管治守則。於二零二一年十二月三十一日，在董事作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，董事並不知悉於上市日期後曾發生任何偏離企業管治守則條文的事件，惟偏離當時企業管治守則之當時守則條文第A.2.7條（現時為經修訂企業管治守則之守則條文第C.2.7條）除外。

公眾持股量充足

根據本公司公開可得的資料及就董事所知，於本報告日期，本公司已維持上市規則規定的充足公眾持股量。

報告期後事項

- (a) 於報告年度後，本集團就於香港租賃倉庫訂立一份新租賃協議，為期四年。於租賃開始時，本集團確認使用權資產及租賃負債分別為12,077,000美元及11,848,000美元。詳情載於本公司日期為二零二二年一月三十一日的公告。
- (b) 於報告年度後，本集團於二零二二年一月向一間銀行提供兩項擔保，總額為1,270,000美元（相當於1,440,000歐元），以確保進口一站式服務計劃下的仲介服務的業務運營。根據該等擔保，本集團已將其1,670,000美元的銀行存款抵押予銀行。
- (c) 於報告期結束後，本集團分別於二零二二年二月及二零二二年三月簽訂一項供應、安裝及服務協議以及裝修協議，向一間自主移動機械人公司購買機械人及手機設備及相關安裝服務，總代價為2,534,000美元，以在香港建立自動化倉庫系統，而竣工後第二年的保養服務費為124,000美元。858,000美元的預付款已於二零二二年三月支付，預計是項交易將於二零二二年六月三十日或之前完成。

核數師

財務報表已經由核數師羅申美會計師事務所審核。羅申美會計師事務所將於本公司應屆股東週年大會退任，並符合資格及願意接受續聘。

上市所得款項用途

本公司股份已於二零二一年七月九日於聯交所上市。經扣除包銷佣金及本公司應付的相關開支後，本公司自全球發售及部份行使超額配股權收取所得款項淨額約92.3百萬港元。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司已按照招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的擬定用途及遵照預期實施時間表使用全球發售所得款項淨額。全球發售所得款項結餘將繼續按照招股章程所披露方式及比例動用。所得款項用途概要載列如下：

所得款項用途	計劃用途	本公司上市所得款項淨額(百萬港元)		全數動用未使用 所得款項預期時間表
		於二零二一年 十二月三十一日	於二零二一年 十二月三十一日	
		已動用 所得款項淨額	未動用所得 款項淨額	
— 加強我們的市場營銷工作， 以吸納及保留客戶	49.9	13.6	36.3	二零二三年完結前
— 優化我們的平台內容及諮詢科技 實力以及創造令人滿意的用戶 體驗，以推廣韓國美容及 時裝產品的有點及獨特性	18.5	2.9	15.6	二零二三年 第一季度完結前
— 提高我們的物流配送實力及 倉庫效率	14.9	0.1	14.8	二零二三年 第一季度完結前
— 一般營運資金	9.0	9.0	—	二零二三年 第一季度完結前
總額	92.3	25.6	66.7	

未動用的所得款項淨額已作為短期活期存款存放於授權金融機構及／或持牌銀行。

暫停辦理股東登記手續

有關股東週年大會

本公司應屆股東週年大會定於二零二二年六月二十三日(星期四)舉行。為確定股東出席股東週年大會並在會上投票的權利，本公司將於二零二二年六月十七日(星期五)至二零二二年六月二十三日(星期四)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股東登記，於有關期間將不會進行本公司股份過戶手續。為符合出席股東週年大會並在會上投票的資格，所有填妥的過戶表格連同有關股票必須於二零二二年六月十六日(星期四)下午四時三十分前送交本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

有關建議末期股息

本公司董事會議決建議向於二零二二年七月六日(星期三)名列本公司股東名冊的股東以現金派付截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息每股5.0港仙，惟須待本公司股東於股東週年大會上批准，方可作實。為確定股東獲得建議末期股息的權利，本公司將於二零二二年六月三十日(星期四)至二零二二年七月六日(星期三)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股東登記，於有關期間將不會進行本公司股份過戶手續。為符合獲派付建議末期股息，所有填妥的過戶表格連同有關股票必須於二零二二年六月二十九日(星期三)下午四時三十分前送交本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

致謝

本人謹代表董事會藉此機會向我們的員工表示謝意，感激他們對本集團的貢獻與奉獻，以及對我們的股東、客戶及商業夥伴的持續支持致以衷心感謝。

代表董事會
主席
朱麗琮

香港，二零二二年三月二十四日



RSM Hong Kong

29th Floor, Lee Garden Two, 28 Yun Ping Road,
Causeway Bay, Hong Kong

T +852 2598 5123
F +852 2598 7230

www.rsmhk.com

羅中美會計師事務所

香港銅鑼灣恩平道二十八號
利園二期二十九字樓

電話 +852 2598 5123
傳真 +852 2598 7230

www.rsmhk.com

致喆麗控股有限公司股東

(於香港註冊成立之有限公司)

意見

我們已審計列載於第64至146頁的喆麗控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(「本集團」)的綜合財務報表，當中包括於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照公司條例妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於本集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。我們識別的關鍵審計事項為：

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

確認自營網上平台產生的收益

我們識別出確認自營網上平台產生的收益作為關鍵審計事項，原因是相關交易（從接收銷售訂單到安排交付）乃透過 貴集團自營網上平台進行且涉及的總收益金額及數量屬重大。確認此類收益相當倚賴網上平台的數據流的準確性及IT控制能力。因此，可能產生此類收益被誤報或受到操縱的內在風險。

貴集團自營網上平台產生的收益於訂購貨品交付時確認，即客戶獲得對貨品控制權之時。收益確認及相關履約義務的會計政策分別於綜合財務報表附註4(l)及附註8中披露。截至二零二一年十二月三十一日止年度，自營網上平台產生的收益約為160,771,000美元，佔 貴集團總收益99.2%，載於綜合財務報表附註8。

我們有關自營網上平台產生的收益確認程序包括：

- 了解並評估規管此類收益確認的關鍵內部控制的設計、實施及運營有效性；
- 與我們的內部IT專家合作，協助測試數據流的準確性，並評估有關收益確認的IT控制的運營有效性；
- 了解銷售訂單的交付條款，評估 貴集團的管理層是否根據 貴集團的會計政策確認收益，以及 貴集團何時完全滿足履約義務；



關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

確認自營網上平台產生的收益(續)

- 通過抽樣，檢查收益確認的支持性文件，包括銷售發票、交貨通知書及／或客戶於自營網上平台上確認收貨的證據；
- 通過抽樣，向客戶取得審計詢證函以確認交易金額，倘若並無收到回函，則執行替代程序；及
- 開展數據分析以識別自營網上平台產生的收益的異常模式及波動情況，向 貴集團管理層尋求解釋並檢查相關支持性文件。

其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內除綜合財務報表及我們的核數師報告外的所有資料。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及公司條例擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為致使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估本集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將本集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督 貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們乃根據公司條例第405條僅向 閣下(作為整體)報告，除此之外別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在存在重大錯誤陳述時總能被發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期錯誤陳述單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。



- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露，或假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審核發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中闡釋該等事項，除非法律或規例不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，合理預期倘於我們的報告中註明某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，則我們決定不應在報告中註明該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是廖鳳儀女士。

羅申美會計師事務所

執業會計師

二零二二年三月二十四日

綜合損益及其他全面收益表
截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
收益	8	162,018	173,319
銷售成本		(106,400)	(111,448)
毛利		55,618	61,871
其他收入及其他收益及虧損	9	508	3,150
銷售開支		(24,292)	(21,563)
行政開支		(33,330)	(29,704)
貿易應收款項減值虧損撥回		4	10
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」) 之金融資產公平值收益		152	10
經營(虧損)/溢利		(1,340)	13,774
融資成本	11	(393)	(336)
除稅前(虧損)/溢利		(1,733)	13,438
所得稅開支	12	(332)	(2,218)
本公司擁有人應佔年內(虧損)/溢利	13	(2,065)	11,220
其他全面收益			
可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務之匯兌差額		(172)	144
年內其他全面收益，扣除稅項		(172)	144
本公司擁有人應佔年內全面收益總額		(2,237)	11,364
每股(虧損)/盈利	17		
基本(每股美仙)		(0.74)	6.75
攤薄(每股美仙)		(0.74)	2.98

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	18	2,732	2,628
使用權資產	19	11,945	13,540
按公平值計入損益之金融資產	20	2,242	784
預付款項、按金及其他應收款項	22	763	1,250
非流動資產總值		17,682	18,202
流動資產			
存貨		7,593	8,364
貿易應收款項	21	1,821	2,549
預付款項、按金及其他應收款項	22	3,919	3,309
即期稅項資產		404	24
已抵押銀行存款	23(a)	2,003	2,445
銀行及現金結餘	23	36,465	28,484
流動資產總值		52,205	45,175
流動負債			
貿易及其他應付款項及應計費用	24	9,668	14,889
合約負債	25	9,303	8,436
撥備	26	875	718
租賃負債	27	3,626	3,758
銀行借款	28	—	493
即期稅項負債		608	1,904
流動負債總額		24,080	30,198
流動資產淨值		28,125	14,977
總資產減流動負債		45,807	33,179
非流動負債			
撥備	26	388	503
租賃負債	27	9,132	10,222
非流動負債總額		9,520	10,725
資產淨值		36,287	22,454
股本及儲備			
股本	30	20,482	2,310
儲備	32(a)	15,805	20,144
總權益		36,287	22,454

於二零二二年三月二十四日獲董事會批准及經下列董事代表簽署：

劉國柱先生

朱麗琼女士

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	以股份為基礎				外幣換算儲備 千美元 (附註32(c)(iv))	保留溢利/ (累計虧損) 千美元	總計 千美元
	股本 千美元	之付款儲備 千美元 (附註32(c)(i))	資本儲備 千美元 (附註32(c)(ii))	合併儲備 千美元 (附註32(c)(iii))			
於二零二零年一月一日	2,637	1,581	15,308	2,271	(2)	(8,986)	12,809
年內全面收益總額	-	-	-	-	144	11,220	11,364
根據購股權計劃發行股份	701	(184)	-	-	-	-	517
購回股份	(1,028)	-	(966)	-	-	(743)	(2,737)
確認以股份為基礎之付款(附註33)	-	501	-	-	-	-	501
年內權益變動	(327)	317	(966)	-	144	10,477	9,645
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	2,310	1,898	14,342	2,271	142	1,491	22,454
年內全面收益總額	-	-	-	-	(172)	(2,065)	(2,237)
根據股份發售發行普通股(附註30)	15,699	-	-	-	-	-	15,699
根據超額配股權發行普通股(附註30)	162	-	-	-	-	-	162
根據購股權計劃發行股份	2,311	(878)	-	-	-	-	1,433
確認以股份為基礎(附註33)	-	1,331	-	-	-	-	1,331
股息(附註16)	-	-	-	-	-	(2,555)	(2,555)
年內權益變動	18,172	453	-	-	(172)	(4,620)	13,833
於二零二一年十二月三十一日	20,482	2,351	14,342	2,271	(30)	(3,129)	36,287

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
經營活動所得現金流量			
除稅前(虧損)/溢利		(1,733)	13,438
就以下各項作出調整：			
存貨撥備撥回淨額	13	(98)	(2)
利息收入	9	(14)	(31)
物業、廠房及設備折舊	13, 18	1,474	871
使用權資產折舊	13, 19	4,514	3,444
以股權結算之以股份為基礎付款	14	1,331	501
按公平值計入損益之金融資產公平值收益		(152)	(10)
融資成本	11	393	336
出售使用權資產之收益	9, 19	(14)	—
出售物業、廠房及設備之虧損	9	—	103
修改租賃後重新計量之收益	9	(6)	(30)
貿易應收款項減值虧損撥回		(4)	(10)
銷售退貨(撥備撥回)/撥備淨額	26	(82)	86
僱員福利撥備淨額	26	60	165
恢復成本撥備撥回	9, 26	—	(10)
營運資金變動前經營溢利		5,669	18,851
存貨減少/(增加)		869	(3,006)
貿易應收款項減少/(增加)		732	(613)
預付款項、按金及其他應收款項增加		(123)	(761)
貿易及其他應付款項及應計費用(減少)/增加		(5,389)	7,000
合約負債增加		867	739
撥備減少		—	(10)
經營所得現金		2,625	22,200
已付所得稅		(1,993)	(1,739)
已付利息		(380)	(326)
經營活動所得現金淨額		252	20,135
投資活動所得現金流量			
無抵押銀行存款增加	23(a)(ii)	(7,182)	(13)
受限制銀行結餘減少	23(b)	—	47
收購按公平值計入損益之金融資產		(1,306)	—
已收利息		14	18
購置物業、廠房及設備		(1,580)	(2,344)
出售使用權資產所得款項	19(c)	18	—
投資活動所用現金淨額		(10,036)	(2,292)

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
融資活動所得現金流量			
償還銀行借款	34(a)	(493)	(127)
租賃付款之本金部分	34(a)	(4,049)	(2,610)
發行股份所得款項	30	1,433	517
購回股份	30	–	(2,737)
配發股份所得款項	30	15,861	–
已抵押銀行存款減少／(增加)		442	(1,532)
已付股息		(2,387)	–
融資活動產生／(所用)現金淨額		10,807	(6,489)
現金及現金等價物增加淨額			
外匯匯率變動之影響		(224)	172
年初現金及現金等價物		28,264	16,738
年末現金及現金等價物		29,063	28,264
現金及現金等價物分析			
銀行及現金結餘		36,465	28,484
減：原訂於三個月之後到期之銀行存款	23(a)(ii)	(7,385)	(203)
受限制銀行結餘	23(b)	(17)	(17)
		29,063	28,264

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

喆麗控股有限公司(「本公司」)於香港註冊成立為有限公司。其註冊辦事處及主要營業地點的地址為香港新界葵涌葵昌路100號KC100五樓。

本公司股份於二零二一年七月九日(「上市日期」)於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。上市後，本公司以股份發售(「股份發售」)的方式，按每股普通股3.28港元的發售價(「發售價」)，發行合共39,540,000股普通股。

本公司為一間投資控股公司。其附屬公司的主要業務載於綜合財務資料附註36。

除非另行說明，該等綜合財務報表乃以港元呈列，並且所有數值經調整至千位數。

本公司董事認為，本公司並無最終控股公司。本公司的最終控股方分別為劉國柱先生及朱麗琼女士。

2. 編製基準

該等綜合財務報表乃根據適用之由香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。香港財務報告準則包括香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋。該等綜合財務報表亦遵從適用之聯交所證券上市規則之披露守則及公司條例(第622章)之規定。本集團所採納之主要會計政策如下文披露。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納之新訂及經修訂香港財務報告準則。在該等綜合財務報表中反映之因首次應用該等與本集團有關的頒佈而引致之本年度或過往會計期間會計政策之任何變動詳述於綜合財務報表附註3。

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

(a) 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團於編製財務報表時已首次應用以下由香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則修訂本，有關修訂自二零二一年一月一日或之後開始的年度期間強制生效：

香港財務報告準則第16號修訂本	COVID-19相關租金減免
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號修訂本	利率基準改革－第2階段

除下文所述外，在本年度應用香港財務報告準則的修訂本，對本集團本年度及以往年度的財務狀況及業績及／或該等財務報表中的披露沒有重大影響。

香港財務報告準則第16號修訂本「COVID-19相關租金減免」

該修訂提供實際權宜方法允許承租人毋須評估直接由COVID-19疫情產生的若干合資格租金寬減（「COVID-19相關租金寬減」）是否屬租賃修訂，而以並非租賃修訂方法將有關租金寬減入賬。可行權宜法僅應用於由COVID-19疫情直接引致的租金優惠，而且僅在符合以下條件時應用：a)租賃付款變動導致對租賃代價作出修訂，而經修訂租賃代價幾乎等於或少於緊接變動前的租賃代價；b)租賃付款的任何扣減僅影響於2021年6月30日或之前到期的付款；及c)租賃其他條款及條件沒有實質性變化。

由於本集團在本年度沒有獲得任何租金減免，故該等修訂對該等綜合財務報表並無影響。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號修訂，利率基準改革－第2階段

該等修訂提供有關下列方面的針對情況豁免：(i)將釐定金融資產、金融負債及租賃負債的合約現金流量的基準的變動作為修訂進行會計處理；及(ii)由於銀行同業拆息改革（「銀行同業拆息改革」），當利率基準被替代基準利率取代時，則終止對沖會計處理。

該等修訂對該等綜合財務報表並未造成影響，因本集團並無與基準利率掛鉤且受銀行同業拆息改革影響的合約。

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無應用任何已頒佈但尚未於二零二一年一月一日開始的財政年度起生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。該等新訂及經修訂的香港財務報告準則包括以下可能與本集團相關的事項。

於下列會計期間
開始或之後生效

香港財務報告準則第16號修訂本「租賃—COVID-19相關租金減免」	二零二一年四月一日
香港財務報告準則第3號之修訂本「業務合併—概念框架的提述」	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號之修訂本「本物業、廠房及設備： 擬定用途前的所得款項」	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號之修訂本「虧損合約—履行合約之成本」	二零二二年一月一日
二零一八年至二零二零年週期之香港財務報告準則年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號之修訂本「負債分類為流動或非流動」	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號之修訂本「財務報表的呈報」及香港財務報告 準則實務報告第2號(修訂本「作出重要性判斷—會計政策的披露」)	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號之修訂本「會計政策、會計估計變動及錯 誤—會計估計的定義」	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號之修訂本「與單一交易產生的資產及負債 相關的遞延稅項」	二零二三年一月一日

本集團正在評估該等修訂及新訂準則預期於首次應用期間的影響。截至目前，本集團已經確定採納該等修訂及新訂準則不會對綜合財務報表產生影響。

4. 主要會計政策

除按下列會計政策外(例如以公平值計量的若干金融工具)，該等綜合財務報表乃按歷史成本作為編製基準。

編製符合香港財務報告準則的財務報表須使用若干重要會計估計，亦需要管理層於應用於本集團會計政策的過程中作出判斷。對該等綜合財務報表屬重大的假設及估計的範疇於附註5中披露。

編製綜合財務報表所應用的重大會計政策載列如下。

(a) 綜合

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至十二月三十一日的財務報表。附屬公司指本集團對其擁有控制權之實體。當本集團承受或享有參與實體所得之可變回報，且有能力透過其對實體之權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。當本集團之現有權利賦予其目前可指示相關活動(即對實體回報有重大影響之活動)時，則本集團對該實體行使權力。

於評估控制權時，本集團考慮其潛在投票權及由其他人士持有之潛在投票權。在持有人能實際行使潛在投票權之情況下，方會考慮有關權利。

附屬公司在控制權轉移至本集團當日起綜合入賬，直至有關控制權終止當日終止綜合入賬。

因出售一間附屬公司而失去控制權的收益或虧損指以下兩者之間的差額：(i)有關銷售代價的公平值加任何保留於該附屬公司的投資的公平值及(ii)本公司應佔該附屬公司的資產淨值加上任何有關該附屬公司的累積外幣換算儲備。

集團內公司間之交易、結餘及未變現溢利將予抵銷。未變現虧損亦予抵銷，除非該交易有證據顯示所轉讓資產已減值。附屬公司的會計政策已於必要情況作出調整，確保與本集團所採納的政策一致。

4. 主要會計政策(續)

(a) 綜合(續)

於本公司財務狀況表內，於附屬公司之投資乃按成本減去減值虧損列賬，除非有關投資被分類為持作出售(或併入被分類為持作出售的出售群組)。

(b) 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體之財務報表所載項目採用實體營運所在主要經濟環境之貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以本公司功能及呈列貨幣美元呈列。

(ii) 各實體財務報表內的交易及結餘

外幣交易於首次確認時按交易當日通行的匯率換算為功能貨幣。以外幣為單位的貨幣資產及負債按各報告期末的匯率換算。此換算政策引致的收益及虧損於損益確認。

以外幣歷史成本計算之非貨幣資產及負債採用交易日之匯率換算。本公司初始確認該類非貨幣資產或負債的日期為交易日期。按外幣公平值計量之非貨幣項目採用釐定公平值當日之匯率換算。

當非貨幣項目的損益於其他全面收益確認時，任何損益匯兌部分將於其他全面收益確認。當非貨幣項目的損益於損益確認時，任何損益匯兌部分將於損益確認。

4. 主要會計政策(續)

(b) 外幣換算(續)

(iii) 綜合賬目的換算

所有本集團實體的功能貨幣如有別於本公司的呈列貨幣，其業績及財務狀況均按以下方式換算為本公司的呈列貨幣：

- 每份呈報的財務狀況表內列的資產及負債乃按有關財務狀況表日期的收市匯率換算；
- 收入及支出乃按有關期間的平均匯率換算(除非該平均匯率並非有關交易當日通行匯率累積影響的合理近似值，在該情況下，收入及支出按有關交易當日的匯率換算)；及
- 所有因此而產生的匯兌差額均於其他全面收益確認，並於外幣換算儲備內累計。

於綜合賬目時，因換算構成海外實體投資淨額一部分的貨幣項目而產生的匯兌差額，均於其他全面收益確認，並於外幣換算儲備內累計。當出售海外業務時，有關匯兌差額重新分類至綜合損益作為出售盈虧的一部分。

4. 主要會計政策(續)

(c) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃持作用於生產或供應貨品或服務或行政目的。綜合財務狀況表中的物業、廠房及設備按成本減其後累積折舊及其後累積減值虧損(如有)列賬。

其後成本計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)，但只在與該項目相關之未來經濟利益有可能流入本集團且成本能可靠計量時才按上述方式處理。所有其他維修及維護費用在產生期間內在損益中確認。

物業、廠房及設備折舊乃按足以在其估計可使用年期內撇銷其成本減剩餘價值的折舊率以直線基準計算。主要可使用年期如下：

租賃裝修按租期	按租期
傢俱及固定裝置	5年
電腦軟件及設備	3至5年
汽車	5年

於每個報告期末均會檢討和調整剩餘價值、可使用年期及折舊方法(如適用)。

出售物業、廠房及設備之盈虧指出售所得款項淨額與相關資產賬面值之間的差額，在損益內確認。

(d) 租賃

本集團於合約開始時評估有關合約是否屬租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而給予於一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。在客戶既有權主導已識別資產的使用，亦有權從該使用獲得幾乎所有經濟利益的情況下，則已讓渡控制權。

倘合約包含租賃組成部分及非租賃組成部分，本集團已選擇不分開處理非租賃組成部分，並將所有租賃的各租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分入賬為單一租賃組成部分。

4. 主要會計政策(續)

(d) 租賃(續)

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債(租賃期為12個月或更短的短期租賃以及低價值資產租賃除外)。當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團按每項租賃情況決定是否將租賃資本化。與該等不作資本化租賃相關的租賃付款於租賃期內按系統基準確認為開支。

當將租賃資本化時，租賃負債最初步按租賃期內應付租賃付款的現值確認，並使用租賃中隱含的利率或(倘該利率不可直接釐定)使用相關的遞增借款利率貼現。初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支則採用實際利率法計算。不取決於某一指數或比率的可變租賃付款不包括在租賃負債的計量，因此於其產生的會計期間自損益扣除。

於租賃資本化時確認的使用權資產初步按成本計量，包括租賃負債的初始金額加上在開始日期或之前支付的任何租賃付款，以及產生的任何初步直接成本。在適用情況下，使用權資產的成本亦包括拆除及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在地而產生的估計成本，該成本須貼現至其現值並扣除任何收取的租賃優惠。使用權資產隨後按成本減去累計折舊及減值虧損列賬。

就本集團於租賃期屆滿時合理確定獲取相關已租賃資產所有權的使用權資產而言，有關使用權資產自開始日期起至可使用年期屆滿期間折舊。否則，使用權資產按其估計可使用年期及租賃期(以較短者為準)以直線基準折舊。

已付可退還租賃按金根據香港財務報告準則第9號入賬，並按公平值初步計量。初步確認時的公平值調整被視為額外租賃付款，並計入使用權資產的成本中。

4. 主要會計政策(續)

(d) 租賃(續)

當未來租賃付款因某一指數或比率變動而變更，或當本集團預期根據殘值擔保估計預期應付的金額有變，或因重新評估本集團是否合理地確定將行使購買、續租或終止選擇權而產生變動，則會重新計量租賃負債。按此方式重新計量租賃負債時，使用權資產的賬面值將作相應調整，或倘使用權資產的賬面值已減至零，則於損益內列賬。

當租賃範疇發生變化或未作為單獨的租賃入賬的租賃合約原先並無規定的租賃代價發生變化(「租賃修訂」)，則亦要對租賃負債進行重新計量。在此情況，租賃負債根據經修訂的租賃付款及租期，使用於修改生效日的經修訂折現率重新計量。唯一的例外是因COVID-19大流行而直接產生且符合香港財務報告準則第16號第46B段所載條件的任何租金減免。在該等情況下，本集團利用實務權宜之計，不評估租金減免是否為租賃修訂，並在觸發租金減免的事件或條件發生的期間，將代價的變化確認為負數的租賃付款。

(e) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按先進先出基準釐定，包括採購成本及運送存貨至現時位置及條件過程中產生的其他成本。可變現淨值指日常業務過程中的估計售價減完成的估計成本及作出銷售的所需估計成本。

(f) 合約資產及合約負債

倘本集團於根據合約所載支付條款無條件符合資格收取代價之前確認收益，即確認合約資產。合約資產根據綜合財務報表附註4(r)所載政策就預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)進行評估，並於收取代價的權利成為無條件時重新分類為應收款項。

4. 主要會計政策(續)

(f) 合約資產及合約負債(續)

倘客戶於本集團確認相關收益之前支付代價，即確認合約負債。倘本集團擁有無條件權利可於本集團確認相關收益之前收取代價，亦將確認合約負債。在此情況下，亦將確認相應的應收款項。

本集團設有忠誠度計劃，獎勵會員客戶在再次消費時享受若干折扣。計劃產生單獨的履約義務，原因為其向客戶提供一項重大權利。一部分交易價格根據相對單獨售價分配至客戶並確認為合約負債。

就與客戶訂立的單一合約而言，會列報合約資產淨值或合約負債淨額。就多重合約而言，不會按淨額基準列報不相關合約的合約資產及合約負債。

倘合約包括重大融資部分，合約餘額包括根據實際利息法計算的應計利息。

(g) 確認與取消確認金融工具

當本集團實體成為工具合約條文的訂約方時，金融資產及金融負債於綜合財務狀況表予以確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量。收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益的金融資產及金融負債除外)直接招致的交易成本，須於首次確認時按情況計入該等金融資產或金融負債的公平值或自其扣除。收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債直接招致的交易成本即時於損益確認。

4. 主要會計政策(續)

(g) 確認與取消確認金融工具(續)

僅於資產現金流量的合約權利屆滿時，或將金融資產連同其擁有權的全部風險及回報實際轉移至另一實體時，本集團方取消確認金融資產。倘本集團並無實際轉移亦無實際保留擁有權的全部風險及回報並繼續控制已轉移資產，則本集團確認其於資產的保留權利並按可能須支付的金額確認關聯負債。倘本集團實際保留已轉移金融資產擁有權的所有風險及回報，則本集團繼續確認該金融資產並同時將已收取的所得款項確認為有抵押借款。

本集團當且僅當其責任獲履行、註銷或到期失效後方取消確認金融負債。已取消確認金融負債與已付及應付代價(包括任何已轉移或所承擔的非現金資產或負債)的賬面值差額於損益確認。

(h) 金融資產

所有按正常方式購買或出售的金融資產均以買賣日期為基準確認及取消確認。按正常方式購買或出售的金融資產指購買或出售後須按市場規定或習慣在指定時段內交付的金融資產。所有金融資產均於其後按攤銷成本或公平值作整體計量，視乎金融資產的分類而定。

本集團將持有的債務投資分為下列計量類別之一：

- 攤銷成本：持有投資的目的為收取合約現金流，而後者單指本金與利息付款。投資的利息收入以實際利率法計算。

4. 主要會計政策(續)

(h) 金融資產(續)

- 按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」) — 可劃轉：投資的合約現金流僅包括本金與利息付款，而持有投資的商業模式須依靠收取合約現金流及銷售兩者方可達成目標。公平值變動於其他全面收益確認，惟預期信貸虧損、利息收入(以實際利率法計算)及外匯收益及虧損則於損益確認。當取消確認投資時，於其他全面收益內累計的金額由權益劃轉至損益。
- 倘投資不符合以攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益(可劃轉)的條件，則按公平值計入損益。投資的公平值變動(包括利息)於損益確認。

(i) 貿易及其他應收款項

本集團於擁有無條件收取代價的權利時確認應收款項。倘代價僅須待時間經過即會支付，則收取代價的權利為無條件。倘本集團尚未擁有無條件收取代價的權利前已確認收益，該款項以合約資產列賬。

應收款項按實際利率法以攤銷成本減信貸虧損撥備列賬。

(j) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、銀行及其他金融機構的活期存款以及可隨時轉換為已知金額現金、所承受價值變動風險甚微且由收購起計三個月內屆滿的短期高流動性投資。銀行透支須按要償還，其構成集團現金管理的組成部份，編製綜合現金流量表時亦計入作為現金及現金等價物的一部份。現金及現金等價物根據預期信貸虧損予以評估。

4. 主要會計政策(續)

(k) 金融負債與權益工具

金融負債與權益工具根據所訂立合約安排的內容及香港財務報告準則對金融負債與權益工具的定義予以分類。倘任何合約於扣除其全部負債後仍顯示本集團的資產存有剩餘權益，則屬權益工具。就指定金融負債與權益工具採用的會計政策載列如下。

(i) 借款

借款初步按公平值減所產生交易成本確認，其後按攤銷成本以實際利率法計量。

借款分類為流動負債，惟本集團有無條件權利將負債結算自報告期後至少遞延12個月者除外。

(ii) 金融擔保合約

金融擔保合約於擔保發出時確認為金融負債。有關負債初步按公平值計量，其後則按下列兩項之較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號按預期信貸虧損模型釐定的金額；及
- 初步確認金額減去(如適用)根據香港財務報告準則第15號之原則確認的累計收入金額。

金融擔保的公平值乃根據債務工具合約規定的付款與下列兩者之一之現金流差額的現值釐定：無擔保情況下須予支付的款項或就承擔責任而應付第三方的估計金額。

倘關聯方的借貸或其他應付款項的擔保為無償授予，則其公平值作為注資入賬並確認為投資成本的一部份。

4. 主要會計政策(續)

(k) 金融負債與權益工具(續)

(iii) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按其公平值確認，其後按攤銷成本以實際利率法計量，惟折現影響甚微者則按成本列值。

(iv) 普通股股本

普通股分類為權益。發行普通股及購股權直接應佔增量成本確認為權益的扣減(扣除任何稅務影響(如有))。

(v) 優先股股本

倘優先股為不可贖回或僅於本公司選擇時方可贖回，且酌情發放股息，該優先股分類為權益。分類為權益的優先股股息確認為權益內分派。

倘優先股在特定日期或按股東選擇可贖回，或股息付款並非酌情發放，則該優先股分類為金融負債。其非酌情股息按應計基準於損益確認為利息開支。

4. 主要會計政策(續)

(I) 收益與其他收入

收益按已收或應收代價的公平值計量，即按電子商務交易及線下產品批發的應收金額減增值稅、銷售稅、退貨、回扣及折扣列值。

本集團於達成下列活動的特定條件時確認收益：

(a) 銷售貨物－電子商務交易

本集團透過電子商務平台出售產品。銷售貨物的收益按交易日期基準於相關交易執行且並無未履行責任會影響客戶接納售出產品時確認。客戶購買貨物時須即時支付交易價格。本集團根據以往經驗估算銷售退貨撥備。

(b) 銷售貨物－線下批發

銷售於產品的控制權轉移(指產品交付，即按照合約條款將貨物付運的時間點)至批發商時確認。批發商可全權酌情決定出售產品的途徑及價格，且概無未履行責任會影響批發商接納產品。

貨物經常以銷售折扣出售。此等銷售的收益按合約訂明的價格減估計批量折扣(如有)確認。融資要素視為不存在。

(c) 客戶會員計劃

本集團營運一項客戶會員計劃，若干顧客於購物累積之積分，可讓他們於日後消費時以若干折扣購物。客戶會員計劃產生單獨的履約義務，原因為其向客戶提供一項重大權利，且根據相對單獨售價將一部分交易價格分配至授予客戶的會員積分。分配至會員計劃的金額會確認為合約負債，收益於獎賞兌換或到期時確認。

4. 主要會計政策(續)

(l) 收益與其他收入(續)

本集團於達成下列活動的特定條件時確認收益：(續)

(d) 其他

船運收益及服務收益於提供服務時隨時間確認。

寄售銷售指就由本集團寄售的貨物賺取的收入，於寄售的貨物的控制權已轉讓予客戶時確認。

利息收入於產生時採用實際利率法確認。就並無出現信貸減值且按攤銷成本計量的金融資產而言，使用實際利率計算資產的賬面總值。就出現信貸減值的金融資產而言，使用實際利率計算資產的攤銷成本(即賬面總值扣除虧損撥備)。

(m) 僱員福利

(i) 僱員享有之假期

僱員享有的年假及長期服務假期於賦予僱員時確認。已就截至報告期末僱員因提供服務而享有的年假及長期服務假的估計負債計提撥備。僱員的病假及產假待放假時方予確認。

(ii) 退休金責任

本集團向可供全體僱員參加的定額供款退休計劃作出供款。本集團與僱員的計劃供款按僱員基本薪金的百分比計算。自損益扣除的退休福利計劃成本指本集團應向基金支付的供款。

(iii) 離職福利

離職福利於本集團不得再撤銷提供該等福利，或當本集團確認重組成本並計入離職福利款項的日期(以較早者為準)確認。

4. 主要會計政策(續)

(n) 以股份為基礎付款

本集團向若干董事、僱員及顧問作出以權益結算以股份為基礎付款。

向董事及僱員作出之以權益結算以股份為基礎付款乃按權益工具於授出日期之公平值計量(不包括非以市場為基礎之歸屬條件之影響)。按以權益結算以股份為基礎付款授出日期釐定之公平值，乃根據本集團對最終將歸屬的股份之估計，於歸屬期內以直線法支銷，並就非以市場為基礎之歸屬條件之影響作出調整。

向顧問作出之以權益結算並以股份為基礎之付款乃按所提供服務的公平值計量，或倘所提供服務的公平值未能可靠地計量，則按已授出權益工具的公平值計量。公平值乃於本集團接獲服務當日計量，並確認為開支。

(o) 政府補助

當能夠合理保證本集團將符合附帶條件及將可收取補助時，政府補助將予確認。

與收入有關的政府補助遞延入賬，並按擬補償的成本於相應所需期間在損益中確認。

用作補償本集團已產生開支或虧損或旨在為本集團提供即時財務資助(而無未來相關成本)之應收政府補助，乃於應收期間內於損益內確認。

4. 主要會計政策(續)

(p) 稅項

所得稅指即期稅項及遞延稅項的總和。

現行應繳稅項根據本年度之應課稅溢利計算。應課稅溢利與損益內確認之溢利兩者差異乃由於計入其他年度之應課稅或可扣減收支項目，及毋須課稅或不獲扣減之項目所致。本集團之即期稅項負債使用報告期末前已制訂或實質已制訂之稅率計算。

遞延稅項乃根據綜合財務報表內的資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所採用相應稅基間之差額確認。遞延稅項負債一般會就所有應課稅臨時差額確認，而遞延稅項資產於可能有應課稅溢利以應用可扣稅臨時差額、未動用稅項虧損或未動用稅項抵免時確認。倘因初步確認一項既不影響應課稅溢利或會計溢利之交易中之資產及負債而引致臨時差額，則不會確認該等資產及負債。

遞延稅項負債乃就於附屬公司之投資而產生之應課稅臨時差額確認，惟若本集團可控制臨時差額之撥回及臨時差額不大可能於可見將來撥回則除外。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末作檢討，並在不再可能會有足夠應課稅溢利容許收回全部或部份資產時加以削減。

遞延稅項乃按預期於負債償還或資產變現期間適用之稅率計算，所根據之稅率為於報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率。遞延稅項於損益中確認，惟倘遞延稅項與於其他全面收益或直接於權益中確認之項目有關，則遞延稅項亦於其他全面收益或直接於權益中確認。

遞延稅項資產及負債的計量反映本集團於報告期末所預期收回或償還其資產及負債賬面值的方式所產生的稅務結果。

4. 主要會計政策(續)

(p) 稅項(續)

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是歸屬於使用權資產抑或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團對該等租賃交易整體應用香港會計準則第12號之規定。有關使用權資產及租賃負債的暫時差額按淨額基準評估。使用權資產折舊超過租賃負債本金部分的租賃付款，導致淨可扣減暫時差額。

倘有可依法強制執行之權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，而該等資產及負債與同一稅務機構徵收之所得稅有關，且本集團擬按淨額基準結算即期稅項資產及負債，則會抵銷遞延稅項資產及負債。

(q) 非金融資產減值

非金融資產的賬面值於各報告日期檢討是否有減值跡象，倘資產已減值，則透過綜合損益表以開支撇減至其估計可收回金額。可收回金額乃就個別資產釐定，惟倘資產並無產生大部分獨立於其他資產或資產組合的現金流入，則可收回金額就資產所屬的現金產生單位釐定。可收回金額為個別資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本兩者中之較高者。

使用價值為資產／現金產生單位估計未來現金流量的現值。現值按反映貨幣時間值及資產／現金產生單位(已計量減值)的特有風險的稅前貼現率計算。

現金產生單位的減值虧損於現金產生單位的資產之間按比例分配。隨後估計變動導致的可收回金額增長計入損益，以撥回減值為限。

4. 主要會計政策(續)

(r) 金融資產及合約資產之減值

本集團就貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損確認虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自初步確認有關金融工具以來之變動。

本集團一向確認貿易應收款項及合約資產整個存續期之預期信貸虧損。該等金融資產的預期信貸虧損乃根據本集團過往之信貸虧損經驗採用撥備矩陣估計，並就債務人獨有的因素、整體經濟狀況以及於報告日期對現行及預測狀況發展方向的評估(包括金錢時間值(如適用))作出調整。

就所有其他金融工具，倘信貸風險自初步確認後顯著增加，則本集團確認整個存續期之預期信貸虧損。然而，倘金融工具之信貸風險自初步確認後並無顯著增加，則本集團按相等於12個月預期信貸虧損之金額計量該金融工具之虧損撥備。

整個存續期之預期信貸虧損指於金融工具預計存續期內所有可能違約事件導致之預期信貸虧損。相對而言，12個月預期信貸虧損指整個存續期預期信貸虧損中預期於報告日期後12個月內金融工具可能發生之違約事件導致之部分。

信貸風險顯著增加

評估金融工具的信貸風險自初步確認以來有否顯著增加時，本集團會比較於報告日期金融工具發生違約的風險與於初步確認日期金融工具發生違約的風險。作出此評估時，本集團會考慮合理可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及在無需付出過多成本或努力下即可獲得的前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括本集團債務人經營所在行業的未來前景(從經濟專家報告、金融分析師、政府機構、相關智庫及其他類似組織獲得)，以及考慮各種與本集團核心業務有關的外部實際及預測經濟資料來源。

4. 主要會計政策(續)

(r) 金融資產及合約資產之減值(續)

信貸風險顯著增加(續)

具體而言，評估信貸風險自初步確認以來是否顯著增加時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 特定金融工具信貸風險的外部市場指標顯著惡化；
- 商業、金融或經濟情況目前或預期有不利變動，預計將導致債務人履行債務義務的能力顯著下降；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；
- 同一債務人的其他金融工具信貸風險顯著增加；
- 債務人的監管、經濟或技術環境有實際或預期的顯著不利變動，導致債務人履行債務義務的能力顯著下降。

無論上述評估的結果如何，倘合約付款逾期超過30日，則本集團假定金融資產的信貸風險自初步確認以來顯著增加，除非本集團具有說明信貸風險並無顯著增加的合理可靠資料，則作別論。

儘管有上述規定，若於報告日期金融工具被判定為具有較低信貸風險，本集團會假設金融工具的信貸風險自初步確認以來並未顯著增加。在以下情況下，金融工具會被判定為具有較低信貸風險：

- (i) 金融工具具有較低違約風險，
- (ii) 債務人有很強的能力履行近期的合約現金流量義務，及
- (iii) 經濟及商業環境的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量義務的能力。

4. 主要會計政策(續)

(r) 金融資產及合約資產之減值(續)

信貸風險顯著增加(續)

倘根據國際公認定義，金融資產的外部信貸評級為「投資級」，或倘並無外部評級可用，該資產的內部評級為「表現級」，則本集團認為該金融資產信貸風險較低。表現級即指對手方具有穩健財務狀況，且並無逾期款項。

本集團定期監控用以識別信貸風險是否顯著增加的標準是否具效用，並於適當時候修訂該等標準，以確保有關標準能在金額逾期前識別出信貸風險大幅增加。

違約定義

本集團認為下列情況就內部信貸風險管理而言構成違約事件，原因為過往經驗顯示滿足下列任何一項條件的應收款項一般不可收回。

- 對手方違反財務契諾；或
- 內部生成或自外部來源取得的資料顯示債務人不可能向其債權人(包括本集團)全數支付款項(不考慮本集團持有的任何抵押品)。

不論上述分析如何，本集團認為，倘金融資產逾期超過90日，則發生違約，惟倘本集團有合理可靠的資料顯示採用較寬鬆的違約標準更為恰當，則另作別論。

4. 主要會計政策(續)

(r) 金融資產及合約資產之減值(續)

信貸減值金融資產

倘對金融資產估計未來現金流量構成不利影響的一項或多項事件發生，則該金融資產屬於信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或對手方出現重大財務困難；
- 違反合約(如欠款或逾期事件)；
- 對手方的貸款人因有關對手方財務困難的經濟或合約理由而向對手方授出貸款人本身不會考慮的優惠；或
- 對手方將可能陷入破產或進行其他財務重組；或
- 該金融資產的活躍市場因財務困難而消失。

撤銷政策

倘有資料顯示債務人面對嚴重財務困難，且無實際收回可能之時(包括當債務人被清盤或進入破產程序，或(如為貿易應收款項)金額已逾期超過兩年(以較早發生者為準))，則本集團會撤銷金融資產。經考慮法律意見後(如合適)，遭撤銷的金融資產可能仍須按本集團收款程序進行須強制執行的活動。任何收款於損益內確認。

計量及確認預期信貸虧損

計量預期信貸虧損乃違約概率、違約損失率(即違約損失程度)及違約風險的函數。違約概率及違約損失率乃基於根據上文所述前瞻性資料調整的過往數據評估。就違約風險而言，金融資產於報告日期以資產的賬面總值列示。

就金融資產而言，預期信貸虧損估計為本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預期收取的全部現金流量之間的差額，並按原有實際利率貼現。

4. 主要會計政策(續)

(r) 金融資產及合約資產之減值(續)

計量及確認預期信貸虧損(續)

倘本集團已按於過往報告期間等同於全期預期信貸虧損之金額計量金融工具之虧損撥備，惟於當前報告日期釐定不再符合全期預期信貸虧損之條件，則本集團於當前報告日期按等同於12個月預期信貸虧損之金額計量虧損撥備，惟使用簡化法之資產除外。

本集團就全部金融工具於損益確認減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬目對其賬面值進行相應調整。

(s) 撥備及或然負債

倘本集團須就已發生之事件承擔現有法律或推定責任，而且履行責任可能需要經濟利益流出，並可作出可靠估計，則須就不確定時間或數額之負債確認撥備。倘金錢之時間價值重大，則撥備將會以預計履行責任之支出現值列示。

倘不大可能需要經濟利益流出，或是無法對有關數額作出可靠估計，則將責任披露為或然負債，惟經濟利益流出之可能性極低則除外。須視乎某宗或多宗未來事件是否發生或不發生方能確定是否存在之可能責任，亦會披露為或然負債，惟經濟利益流出之可能性極低則除外。

(t) 報告期後事項

提供有關本集團於報告期末狀況之其他資料或顯示持續經營假設並不適當之報告期後事項均為調整事項，並於綜合財務報表內反映。並不屬調整事項之報告期後事項如屬重大則在綜合財務報表附註內披露。

5. 關鍵判斷及主要估計

(a) 應用會計政策時的關鍵判斷

於應用會計政策過程中，董事已作出以下對綜合財務報表中所確認金額具有最重大影響的判斷(涉及估計的判斷除外，有關資料於下文載述)。

釐定附帶重續選擇權的合約租期

如上述會計政策所解釋，租賃負債初步按租期內應付租賃付款的現值確認。於開始日期釐定包含可由本集團行使的續租選擇權的租賃的租期時，在對本集團行使續租選擇權構成經濟獎勵的所有相關事實及情況(包括有利條款、已進行的租賃裝修及該相關資產對本集團業務的重要性)進行考量後，本集團評估行使續租選擇權的可能性。倘發生本集團控制範圍內的重大事件或情況有重大變動，本集團會重新評估租期。租期延長或縮短均可能會對未來數年確認的租賃負債及使用權資產金額造成影響。

(b) 估計不明朗因素的主要來源

下文討論關於未來之主要假設及於報告期末估計不明朗因素之其他主要來源，該等假設及來源涉及重大風險，可能導致下個財政年度資產及負債賬面值須作出重大調整。

5. 關鍵判斷及主要估計(續)

(b) 估計不明朗因素的主要來源(續)

(i) 物業、廠房及設備和使用權資產減值

物業、廠房及設備和使用權資產按成本減累計折舊及減值(如有)列賬。在確定資產是否發生減值時，本集團必須判斷並作出估計，特別是在評估：(1)有無發生或顯示可能影響資產價值的事件或任何跡象；(2)資產的賬面價值是否可以由可收回金額作為支持，而在計量使用價值的情況下，則是根據持續使用該資產估算的未來現金流量的淨現值作為支持；及(3)估計可收回金額時將採用的適當關鍵假設，包括現金流量預測和適當的折現率。當無法估計個別資產(包括使用權資產)的可收回金額時，本集團會估計資產所屬現金產生單位的可收回金額。更改假設和估計，包括折現率或現金流量預測中的增長率，可能會嚴重影響可收回金額。

於二零二一年十二月三十一日，物業、廠房及設備的賬面值以及使用權資產的賬面值分別為2,732,000美元(二零二零年：2,628,000美元)及11,945,000美元(二零二零年：13,540,000美元)。

(ii) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅。計提所得稅撥備時須作出重大估計。於日常業務過程中，多項交易及計算方式均會導致無法確定最終稅項。倘若該等事項的最終稅項結果與初始記錄金額不同，有關差額將對作出有關決定期間內的所得稅及遞延稅項撥備造成影響。

於本年度內，根據估計溢利於損益內扣減的所得稅為332,000美元(二零二零年：2,218,000美元)。

5. 關鍵判斷及主要估計(續)

(b) 估計不明朗因素的主要來源(續)

(iii) 貿易應收款項減值

本集團管理層根據貿易應收款項的信貸風險估計貿易應收款項的預期信貸虧損的減值虧損金額。基於預期信貸虧損模式的減值虧損金額乃根據合約中應付本集團之所有合約現金流量及本集團預計收取的所有現金流量(以初步確認時釐定之實際利率貼現)之差額計量。倘未來現金流量低於預期，或因事實及情況變動導致向下調整，則可能會產生重大減值虧損。

於二零二一年十二月三十一日，貿易應收款項的賬面值為1,821,000美元(二零二零年：2,549,000美元)，並已扣除貿易應收款項撥備7,000美元(二零二零年：11,000美元)。

(iv) 顧客會員計劃

分配至顧客會員計劃的交易價格須對相關獨立售價作出估計。倘實際結果有異於原先估計，有關差額將影響往後期間之遞延收益賬面值及損益。

於二零二一年十二月三十一日，有關顧客會員計劃之遞延收益賬面值為893,000美元(二零二零年：零)。

(v) 以股份為基礎的付款

授予董事、僱員及顧問的購股權按各份購股權授出日期釐定的公平值在歸屬期內支銷，本集團以股份為基礎的付款儲備亦作出相應調整。在評估購股權的公平值時，已使用二項式期權定價模型。二項式期權定價模型乃用於計算購股權公平值的公認方法之一。二項式期權定價模型需要輸入假設，包括股價、無風險利率、預期波幅、預期股息收益率及期權的預計期限。該等假設的任何變動均可能對購股權的公平值估計產生重大影響。

於二零二一年十二月三十一日，以股份為基礎的付款儲備的賬面值為2,351,000美元(二零二零年：1,898,000美元)。

6. 財務風險管理

本集團的活動承受多種財務風險，包括外幣風險、信貸風險、流動資金風險及利率風險。本集團的整體風險管理方法著眼於金融市場的不可預測性，力求將對本集團財務業績的潛在不利影響降至最低。

(a) 外幣風險

本集團承受一定程度的外幣風險，因為其大部分業務交易、資產及負債乃以集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值，如港元（「港元」）、韓元（「韓元」）、日圓（「日圓」）、人民幣（「人民幣」）、英鎊（「英鎊」）及歐元（「歐元」）。由於美元與港元掛鈎，本集團預期美元兌港元匯率不會有任何重大變動。

本集團目前並無正式的外幣對沖政策，但如風險預計重大，則會使用外幣遠期合約將風險降至最低。

本集團以外幣計值的金融資產及負債（於報告期間結束時以當時收市匯率換算為美元）如下：

	外幣風險								
	美元 千美元	港元 千美元	韓元 千美元	日圓 千美元	人民幣 千美元	英鎊 千美元	歐元 千美元	其他 千美元	總計 千美元
於二零二一年 十二月三十一日									
金融資產	27,869	8,926	5,565	809	103	720	545	579	45,116
金融負債	1,343	6,092	156	95	177	761	578	466	9,668
於二零二零年 十二月三十一日									
金融資產	21,821	4,649	7,020	1,305	145	348	830	626	36,744
金融負債	2,791	11,592	239	80	86	-	1	593	15,382

6. 財務風險管理(續)

(a) 外幣風險(續)

敏感度分析

下表列示因應本集團承受重大風險的韓元、日圓、人民幣、英鎊及歐元外匯匯率於報告期間末可能出現的合理變動而造成的本集團本年度溢利的概約變動。有關本集團於報告期末所承受外幣風險的敏感度分析乃根據於年初及年末時的匯率波動釐定。

	外幣匯率 上升/(下跌)	對年內 溢利的影響 千美元
本集團		
於二零二一年十二月三十一日		
韓元	13%(13%)	587/(587)
日圓	10%(10%)	60/(60)
人民幣	2%(2%)	1/(1)
英鎊	1%(1%)	-*
歐元	8%(8%)	2/(2)
於二零二零年十二月三十一日		
韓元	10%/(10%)	566/(566)
日圓	6%/(6%)	61/(61)
人民幣	7%/(7%)	3/(3)
英鎊	4%/(4%)	12/(12)
歐元	12%/(12%)	83/(83)

本集團於報告日期的貨幣風險敞口的敏感度分析乃根據與截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的歷史波動相稱的假設匯率變動釐定。假設變化指管理層對直至下一報告日期的年度的匯率合理可能變動的評估。

* 少於1,000美元

6. 財務風險管理(續)

(b) 價格風險

本集團主要透過其於股本證券的投資面臨權益價格風險。管理層透過維持風險及回報各異的投資組合管理該風險。本集團的權益價格風險主要集中在於香港聯合交易所有限公司報價權益證券。

以下敏感度分析乃基於報告期間末面臨的權益價格風險釐定。

倘權益價格上升／下降10%，截至二零二一年十二月三十一日止年度之除稅後虧損將減少／增加143,000港元。此乃僅由股價之公平值變動所致。

(c) 信貸風險

信貸風險是交易對手無法履行其根據金融工具或客戶合約承擔的義務而導致財務損失的風險。本集團承受來自經營活動(主要為貿易應收款項)及融資活動(包括在銀行及金融機構的存款以及外匯交易)的信貸風險。

(i) 於銀行及金融機構的存款的信貸風險

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，所有銀行結餘及銀行存款均存放於知名金融機構，概無對單一交易對手的重大集中風險，且該等交易對手均無違約記錄。預期信貸虧損接近於零。

6. 財務風險管理(續)

(c) 信貸風險(續)

(ii) 貿易應收款項的信貸風險

本集團的信貸風險主要受每名客戶的個別特徵影響，多於受客戶的經營所在行業或國家的影響。因此，當本集團就個別客戶承受重大風險時，方會產生高度集中的信貸風險。本集團的最大客戶分別佔於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的貿易應收款項的近0.8%及2.7%。本集團訂有監控收取貿易應收款項的政策及程序，以限制未能收回有關應收款項之風險，且本集團的該名最大客戶近期並無拖欠記錄。

客戶信貸風險根據本集團有關管理客戶信貸風險的既定政策、程序及監控按個別業務單位進行管理。所有要求獲授超出某特定金額信貸的客戶均須接受個別信貸評估。該等評估著重於客戶到期還款的過往記錄及目前的還款能力，並計及客戶的特定資料以及與客戶經營所處經濟環境有關的資料。貿易應收款項一般自開票日期起計三個月內到期。結餘已逾期一個月以上的債務人須於清償所有未償還結餘後方可獲授任何額外信貸。一般而言，本集團不會向客戶收取抵押品。

6. 財務風險管理(續)

(c) 信貸風險(續)

(ii) 貿易應收款項的信貸風險(續)

本集團採用相當於全期預期信貸虧損(其使用撥備矩陣計算)的金額計量貿易應收款項虧損撥備。由於本集團的過往信貸虧損經驗表明不同客戶分部的虧損模式並無顯著差異，因此基於逾期情況釐定的虧損撥備於本集團不同客戶群之間並無進一步區分。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的貿易應收款項平均預期信貸虧損率分別接近0.4%。截至二零二一年十二月三十一日止年度確認的貿易應收款項減值虧損撥回為4,000美元(二零二零年：10,000美元)。

於本年度，貿易應收款項虧損撥備的變動如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
於年初	11	21
撥回減值虧損	(4)	(10)
於年末	7	11

(iii) 按金及其他應收款項的信貸風險

按金及其他應收款項主要為租金按金以及公用事業及貿易按金。按金及其他應收款項之信貸素質乃經參考過往有關交易對手拖欠率及交易對手財務狀況之資料後進行評估。鑒於該等交易對手並無拖欠記錄，本公司董事認為違約風險並不重大，故預期不會因交易對手未履約而產生任何虧損。因此，按金及其他應收款項的預期信貸虧損比率被評估為極低。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

6. 財務風險管理(續)

(d) 流動資金風險

本集團的政策為定期監察目前及預期的流動資金需求、遵守貸款契據的情況及與銀行之間的關係，以確保備有足夠現金儲備以應付短期及長期流動資金需求。

本集團金融負債根據未貼現合約現金流之到期日分析如下：

	按要求或1年內	1至2年之間	2至5年之間	超過5年	未貼現現金 流量總額	賬面值
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零二一年十二月三十一日						
貿易及其他應付款項及應計費用	9,668	-	-	-	9,668	9,668
租賃負債	3,903	3,424	6,047	-	13,374	12,758
於二零二零年十二月三十一日						
貿易及其他應付款項及應計費用	14,889	-	-	-	14,889	14,889
銀行借款(附註)	494	-	-	-	494	493
租賃負債	4,082	3,349	5,281	2,072	14,784	13,980

附註：於二零二零年十二月三十一日，在上述到期日分析中，附有按要求償還條款的銀行借款應包括在「少於1年或按要求」的時間段內。考慮到本集團的財務狀況，董事認為銀行不太可能行使其酌情權要求立即償款。董事相信，相關銀行借款將根據貸款協議所載之預定還款日期償還。

(e) 利率風險

本集團承受的利率風險主要來自銀行存款及銀行借款。該等存款及借款按隨着當時市場情況變化的浮動利率計息。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，在所有其他可變因素維持不變的情況下，倘估計利率整體上升/下跌100個基點，則本集團的年內除稅後溢利將增加/(減少)如下：

6. 財務風險管理(續)

(e) 利率風險(續)

對年內除稅後綜合(虧損)/溢利的影響：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
利率上升/(下跌)		
100個基點	214	169
(100)個基點	(214)	(169)

(f) 金融工具類別

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
金融資產：		
按公平值計入損益的金融資產		
—於一項人壽保險保單的投資	808	784
—於香港上市的一項權益證券	1,434	—
以攤銷成本計量的金融資產	42,874	35,960
金融負債：		
以攤銷成本計量的金融負債	9,668	15,382

(g) 公平值

綜合財務狀況表所反映的本集團金融資產及金融負債賬面值與其各自的公平值相若。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

7. 公平值計量

公平值為於計量日期在市場參與者之間進行之有序交易中，就出售資產收取或就轉讓負債支付之價格。以下公平值計量之披露事項使用之公平值層級，將計量公平值所用估值技術之輸入數據分為三個層級：

第一級輸入數據： 本集團於計量日期可於活躍市場上就相同資產或負債獲得之報價(未經調整)。

第二級輸入數據： 可就資產或負債直接或間接觀察之輸入數據，第一級包括之報價除外。

第三級輸入數據： 資產或負債之不可觀察輸入數據。

本集團之政策為於有事項或狀況變化導致轉移當日，確認該三個層級之間的任何轉入及轉出。

按公平值層級披露：

描述	使用以下層級之公平值計量：			總計
	第一級 千美元	第二級 千美元	第三級 千美元	二零二一年 千美元
經常性公平值計量：				
按公平值計入損益之金融資產				
於一項人壽保險保單的投資	-	808	-	808
於香港上市的一項權益證券	1,434	-	-	1,434
	1,434	808	-	2,242

描述	使用以下層級之公平值計量：			總計
	第一級 千美元	第二級 千美元	第三級 千美元	二零二零年 千美元
按公平值計入損益之金融資產：				
按公平值計入損益之金融資產				
於一項人壽保險保單的投資	-	784	-	784

於人壽保險保單之投資之公平值乃參考保險公司提供之現金退保價值釐定。

8. 收益

年內，按業務及確認收益時間分類之客戶合約收益如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
以時間點確認商品銷售	147,353	156,508
隨時間確認的付運收益	14,663	16,807
以時間點確認寄售銷售	2	4
	162,018	173,319

分配予餘下履約責任的交易價格

下表列載分配予各報告期間末尚未完成(或部分未完成)履約責任的交易價格總額。

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
以時間點確認的商品銷售	5,126	5,375
隨時間確認的付運收益	81	182
	5,207	5,557

根據本集團於報告期末的可得資料，本集團的管理層預期上述於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的未完成(或部分未完成)合約獲分配的交易價格將於其後一年確認為收益。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 其他收入及其他收益及虧損

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
現金回扣／獎勵收入	439	38
租賃修訂後重新計量的收益	6	30
出售使用權資產的收益	14	–
政府補貼收入(附註)	–	3,139
利息收入：		
銀行存款	14	18
按公平值計入損益的金融資產	–	13
	14	31
營銷禮券到期所得收入	15	–
出售物業、廠房及設備的虧損	–	(103)
恢復成本撥備撥回	–	10
雜項收入	20	5
	508	3,150

附註：於截至二零二零年十二月三十一日止年度，該款額主要指香港特別行政區政府推出的「保就業計劃」的補貼收入。

10. 分部資料

向本集團行政總裁(「行政總裁」)(即主要營運決策人(「主要營運決策人」))報告以供分配資源及評估分部表現的資料集中於所交付貨品或提供服務的類型。行政總裁選擇根據業務分部類別及各分部提供的貨品及服務性質差異分類本集團的業績。

本集團擁有下列兩個經營分部：

時裝與生活時尚及美容產品 – 向消費者提供時尚服裝、生活時尚產品及美容產品的交易

娛樂產品 – 向消費者提供娛樂產品的交易

概無呈列分部資產或分部負債分析，因為有關資料並無定期提供予主要營運決策人。

經營分部之會計政策與綜合財務報表附註4所載本集團會計政策相同。分部業績不包括未分配行政開支、其他收入、其他收益及虧損、不直接歸屬於分部的融資成本及所得稅開支。

10. 分部資料(續)

有關經營分部業績、資產及負債之資料

	時裝與生活 時尚及美容產品 千美元	娛樂產品 千美元	未分配 千美元	總計 千美元
截至二零二一年十二月三十一日止年度				
外部客戶收益	155,496	6,522	-	162,018
分部業績	7,227	(127)	(9,165)	(2,065)
物業、廠房及設備折舊	1,303	25	146	1,474
使用權資產折舊	3,888	188	438	4,514
貿易應收款項減值虧損撥回	(4)	-*	-	(4)
存貨撥回撥備	(90)	(8)	-	(98)
分部非流動資產添置	4,162	82	470	4,714

截至二零二零年十二月三十一日止年度

外部客戶收益	163,195	10,124	-	173,319
分部業績	19,196	80	(8,056)	11,220
物業、廠房及設備折舊	773	12	86	871
使用權資產折舊	2,954	159	331	3,444
貿易應收款項減值虧損撥回	(9)	(1)	-	(10)
存貨撥備/(撥回撥備)	2	(4)	-	(2)
分部非流動資產添置	15,547	689	1,770	18,006

分部業績對賬

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
收益		
可呈報分部總收益	162,018	173,319
分部業績		
可呈報分部分部業績總額	7,100	19,276
未分配金額：		
未分配收入	493	3,150
未分配公司開支	(9,658)	(11,206)
本公司擁有人應佔年內(虧損)/溢利	(2,065)	11,220

* 少於1,000美元

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10. 分部資料(續)

地區資料：

本集團來自外部客戶(按目的地港口劃分)的收益及有關其非流動資產(按資產的位置劃分)的資料詳述如下：

收益

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
美國	77,881	72,693
歐洲國家		
法國	11,878	14,441
德國	10,316	9,817
西班牙	2,665	3,270
意大利	2,957	2,190
荷蘭	3,593	3,040
瑞典	1,192	1,423
其他歐盟國家(附註1)	7,603	8,501
英國	9,821	14,674
澳洲	11,493	12,074
加拿大	8,305	10,934
日本	1,860	5,538
香港	3,186	3,464
新西蘭	1,142	1,331
新加坡	711	1,179
其他(附註2)	7,415	8,750
綜合總計	162,018	173,319

附註1： 其他歐盟國家包括對截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度個別佔總收益少於2%的歐盟國家的銷售。

附註2： 其他包括對截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度個別佔總收益少於1%的國家的銷售。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，分別有99.6%及98.1%的本集團非流動資產位於香港。

10. 分部資料(續)

主要客戶收益：

概無來自本集團單一客戶的收益佔本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的總收益的10%以上。

11. 融資成本

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
租賃負債的利息開支	379	314
復原成本撥備的利息開支	13	10
銀行借款利息	1	12
	393	336

12. 所得稅開支

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
即期稅項－香港利得稅		
年內撥備	277	1,967
本年度撥備不足	(7)	(14)
過往年度超額撥備	(3)	(17)
	267	1,936
即期稅項－海外企業所得稅		
年內撥備	99	229
本年度(撥備不足)/超額撥備	(9)	37
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(25)	16
	65	282
	332	2,218

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

12. 所得稅開支(續)

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，香港利得稅已根據截至二零二一年十二月三十一日止年度的估計應課稅溢利按16.5%（二零二零年：16.5%）作出撥備，惟本公司成為利得稅兩級制下的合資格公司除外。

根據利得稅兩級制，於香港成立的合資格公司應課稅溢利首2百萬港元的利得稅率將降至8.25%及超過該金額的溢利將按16.5%的稅率繳稅。

YesAsia.com (Korea) Limited（「YAKR」）須繳納韓國企業所得稅，其由國家及地方稅項（統稱「韓國企業所得稅」）組成。韓國企業所得稅一般按年內的估計應課稅溢利的11%至27.5%的累進稅率徵收。適用於YAKR的韓國企業所得稅稅率為年內的估計應課稅溢利的11%。

其他地區應課稅溢利的稅項開支按本集團經營所在國家的當時稅率計算，該稅率以相關現行法例、詮釋及常規為準。

所得稅開支與除稅前（虧損）／溢利乘以香港利得稅率之乘積的對賬如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
除稅前（虧損）／溢利	(1,733)	13,438
按香港利得稅率16.5%（二零二零年：16.5%）計算的稅項	(286)	2,217
毋須課稅收入的稅務影響	(111)	(531)
不可扣稅開支的稅務影響	614	559
未確認暫時性差額的稅務影響	99	(103)
未確認稅項虧損的稅務影響	72	33
動用先前未確認稅項虧損的稅務影響	— ^(*)	(1)
附屬公司不同稅率的影響	14	43
稅項優惠	(26)	(21)
過往年度超額撥備	(28)	(1)
本年度（撥備不足）／超額撥備	(16)	23
所得稅開支	332	2,218

(*) 少於1,000美元

13. 年內(虧損)/溢利

本集團年內(虧損)/溢利乃扣除/(計入)下列各項後呈列：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
核數師薪酬	155	178
已售存貨成本	61,845	67,391
折舊		
—物業、廠房及設備	1,474	871
—使用權資產	4,514	3,444
	5,988	4,315
外匯虧損淨額	1,343	1,304
按公平值計入損益的衍生金融工具的公平值虧損(附註(i))	—	108
上市開支	1,722	2,109
與短期租賃有關的開支		
—已租賃物業	216	19
—已租賃設備	41	10
	257	29
存貨撥備	803	200
撥回存貨撥備(附註(ii))	(901)	(202)
撥回存貨撥備淨額(計入已售存貨成本)	(98)	(2)

附註：

- (i) 即外匯遠期合約之公平值虧損。
- (ii) 兩個年度的撥回存貨撥備主要是由於利用先前已撥備存貨。

14. 僱員福利開支(包括董事酬金)

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
薪金、花紅及津貼	22,282	19,706
股權結算之以股份為基礎付款	1,331	501
退休福利計劃供款	949	764
	24,562	20,971

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

14. 僱員福利開支(包括董事酬金)(續)

本集團為香港合資格員工提供定額供款的退休計劃。

本集團根據強制性公積金計劃條例(香港法例第485章)為受香港僱傭條例(香港法例第57章)管轄之司法權區受聘之僱員設立強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃是由獨立受託人管理之定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及僱員各自均須按僱員有關收入之5%向計劃作出供款，而每月有關收入之上限為30,000港元。

於截至二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無強積金計劃下可由本集團用於減少現有供款水平的沒收供款。二零二零年及二零二一年十二月三十一日，本集團亦無強積金計劃下可被本集團用於減少未來年度應付供款的沒收供款。

15. 董事福利及權益

董事薪酬根據公司條例(第622章)第383條披露如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
作為本公司或其附屬公司董事提供服務已付或應收酬金：		
袍金	80	15
薪金及津貼	478	480
酌情花紅	—	50
股權結算之以股份為基礎付款	37	59
退休福利計劃供款	6	7
	601	611

15. 董事福利及權益(續)

(a) 董事酬金

各名董事酬金如下：

	袍金 千美元	薪金及津貼 千美元	酌情花紅 千美元	股權結算之 以股份為基礎 付款 千美元	退休福利 計劃供款 千美元	總計 千美元
截至二零二一年十二月三十一日 止年度						
執行董事						
劉國柱先生(行政總裁)	-	264	-	37	2	303
朱麗琼女士(主席)	-	129	-	-	2	131
黃雪夏女士	-	85	-	-	2	87
非執行董事						
許日昕先生	15	-	-	-	-	15
雷百成先生	15	-	-	-	-	15
潘智豪先生	14	-	-	-	-	14
獨立非執行董事						
陳汝昌先生	12	-	-	-	-	12
冼栢昌先生	12	-	-	-	-	12
王子聰先生	12	-	-	-	-	12
	80	478	-	37	6	601

截至二零二零年十二月三十一日 止年度						
執行董事						
劉國柱先生(行政總裁)	-	252	26	58	3	339
朱麗琼女士(主席)	-	127	13	1	2	143
黃雪夏女士	-	101	11	-*	2	114
非執行董事						
許日昕先生	5	-	-	-	-	5
雷百成先生	5	-	-	-	-	5
潘智豪先生	5	-	-	-	-	5
獨立非執行董事						
陳汝昌先生	-	-	-	-	-	-
冼栢昌先生	-	-	-	-	-	-
王子聰先生	-	-	-	-	-	-
	15	480	50	59	7	611

* 少於1,000美元

陳汝昌先生、冼栢昌先生及王子聰先生於二零二一年六月十九日獲委任為本公司獨立非執行董事。

15. 董事福利及權益 (續)

(a) 董事酬金 (續)

年內，本集團概無向董事或下文附註15所列的五名最高薪酬人士支付或應付任何款項，作為加入本集團時或之後的獎勵或作為離職補償。年內，概無董事或主要行政人員豁免或同意豁免任何酬金的安排。

(b) 五名最高薪酬人士

於報告期間內本集團的五名最高薪酬人士包括一名(二零二零年：二名)董事，彼等的酬金反映於上文呈列的分析內。於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，支付餘下四名(二零二零年：三名)最高薪酬人士的酬金如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
薪金及津貼	685	421
酌情花紅	129	44
股權結算之以股份為基礎付款	220	65
退休福利計劃供款	9	7
	1,043	537

酬金屬於下列範圍：

	人數	
	二零二一年	二零二零年
1,000,001港元至1,500,000港元 (相當於129,001美元至193,500美元)	1	2
1,500,001港元至2,000,000港元 (相當於193,501美元至258,000美元)	—	1
2,000,001港元至2,500,000港元 (相當於258,001美元至322,500美元)	3	—

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，概無向任何董事或最高薪酬人士支付酬金作為加入本集團時或之後的獎勵或作為離職補償。

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，除訂約及其他付款外，概無就本集團任何成員公司之董事離職或失去任何其他有關管理本集團任何成員公司事務之職位而已付或應付董事之賠償。

15. 董事福利及權益(續)

(c) 董事於交易、安排或合約中的重大利益

除綜合財務報表附註37所披露者外，年末或截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度任何時間概無存續本公司附屬公司為訂約方及本公司董事直接或間接於其中擁有重大權益的其他重大業務交易、安排及合約。

(d) 董事於本公司股份、相關股份及債權證或本公司或任何其他相聯法團的任何特定承擔之權益

劉國柱先生、朱麗琮女士及黃雪夏女士持有可認購本公司股份的購股權。向董事授出購股權的詳情如下：

	於二零二一年			於二零二一年	
	一月一日 尚未行使	年內已授出	年內已行使	年內已轉讓	十二月三十一日 尚未行使
劉國柱先生	370,000	-	-	-	370,000
朱麗琮女士	60,000	-	-	-	60,000
	430,000	-	-	-	430,000

	於二零二零年			於二零二零年	
	一月一日 尚未行使	年內已授出	年內已行使	年內已轉讓	十二月三十一日 尚未行使
劉國柱先生	490,000	-	-	(120,000)	370,000
朱麗琮女士	60,000	-	-	-	60,000
黃雪夏女士	309,000	-	(289,000)	(20,000)	-
	859,000	-	(289,000)	(140,000)	430,000

購股權計劃之詳情載於附註33。

(e) 以董事、該等董事的受控法團及關連實體為受益人之貸款、類似貸款及其他交易資料

於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，概無以董事、該等董事的受控法團及關連實體為受益人之貸款、類似貸款及其他交易。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 股息

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
中期股息每股普通股0.0064美元(相當於0.05港元) (二零二零年：無)	2,555	—

於二零二二年三月二十四日舉行的董事會會議，董事會建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息每股5.0港仙。該建議末期股息須經本公司股東在應屆股東周年大會上批准，方可作實。是項建議末期股息並未於財務報表反映為應付股息，但在應屆股東週年大會上獲得批准後，將反映為截至二零二二年十二月三十一日止年度的保留盈利分派。

17. 每股(虧損)/盈利

每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據下列各項計算：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
(虧損)/盈利		
本公司擁有人應佔年內(虧損)/溢利	(2,065)	11,220
	千股	千股
股份數目		
就計算每股基本(虧損)/盈利之普通股加權平均數(附註)	277,355	166,321
本公司發行購股權產生攤薄潛在普通股之影響	4,331	31,502
可換股優先股產生攤薄潛在普通股之影響	91,127	179,062
就計算每股攤薄(虧損)/盈利之普通股加權平均數(附註)	372,813	376,885

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，潛在普通股具反攤薄影響。

附註：於二零二一年六月九日，本公司進行股份拆細，據此，本公司股本中每股已發行及未發行股份已拆細為10股股份。進一步詳情載於綜合財務報表附註30。

18. 物業、廠房及設備

	租賃物業裝修 千美元	傢俬及 固定裝置 千美元	電腦軟件 及設備 千美元	汽車 千美元	總計 千美元
成本					
於二零二零年一月一日	896	446	2,802	-	4,144
添置	1,229	300	815	-	2,344
出售／撇銷	(464)	(69)	(157)	-	(690)
匯兌差額	1	1	5	-	7
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日					
	1,662	678	3,465	-	5,805
添置	478	537	495	70	1,580
匯兌差額	(2)	(1)	(8)	-	(11)
於二零二一年十二月三十一日					
	2,138	1,214	3,952	70	7,374
累計折舊					
於二零二零年一月一日	672	167	2,039	-	2,878
年內開支	370	107	394	-	871
出售／撇銷	(417)	(27)	(134)	-	(578)
匯兌差額	1	1	4	-	6
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日					
	626	248	2,303	-	3,177
年內開支	767	200	497	10	1,474
匯兌差額	(2)	(1)	(6)	-	(9)
於二零二一年十二月三十一日					
	1,391	447	2,794	10	4,642
賬面值					
於二零二一年十二月三十一日	747	767	1,158	60	2,732
於二零二零年十二月三十一日	1,036	430	1,162	-	2,628

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

19. 使用權資產

	租賃物業 千美元	辦公室設備 千美元	汽車 千美元	總計 千美元
於二零二零年一月一日	2,263	164	18	2,445
添置	15,434	228	–	15,662
租賃修訂後重新計量(附註(a))	(990)	(144)	–	(1,134)
折舊	(3,385)	(47)	(12)	(3,444)
匯兌差額	10	1	–	11
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	13,332	202	6	13,540
添置	2,744	390	–	3,134
租賃修訂後重新計量(附註(b))	–	(198)	–	(198)
折舊	(4,428)	(84)	(2)	(4,514)
出售(附註(c))	–	–	(4)	(4)
匯兌差額	(13)	–	–	(13)
於二零二一年十二月三十一日	11,635	310	–	11,945

附註：

- (a) YesAsia.com Limited自二零一七年起租用一項物業以作辦公室，為期五年(包括已行使續租權的兩年)。租賃物業於二零一九年一月一日確認為使用權資產。租賃於二零二零年一月透過縮短合約租賃期及更改代價修改。因此，相應的使用權資產已作調整。
- (b) YesAsia.com Limited租用辦公室設備，由二零二零年起，為期五年(包括已行使續租權的兩年)。是項租賃經已修訂，由二零二一年二月起減少租賃項目及變更代價。因此，相應使用權資產已作調整。
- (c) 於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團終止租賃汽車並以18,000美元出售。因此，本集團解除確認有關使用權資產4,000美元(二零二零年：無)，引致出售租賃收益14,000美元(二零二零年：無)，並已於本年度損益中確認。

19. 使用權資產(續)

附註：(續)

- (d) 於二零二一年十二月三十一日，就使用權資產11,657,000美元(二零二零年：13,076,000美元)確認租賃負債12,758,000美元(二零二零年：13,980,000美元)。租賃協議並不施加任何契諾，惟出租人持有的租賃資產的抵押權益除外。

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
出售使用權資產之收益	14	-
使用權資產之折舊開支	4,514	3,444
租賃負債之利息開支(計入融資成本)	379	314
與短期租賃有關之開支(計入行政開支)	257	29

- (e) 租賃現金流出總額詳情載於附註34(b)。
- (f) 本集團為其營運租賃多項物業及辦公室設備(二零二零年：物業、辦公室設備及汽車)。租賃合約以固定期限1至3年訂立，惟如上文所述，可設有延長或終止合約選擇權。於報告期間，若干辦公室設備(二零二零年：辦公室設備及汽車)乃入賬作為融資租賃，並按介乎1.41%至4.35%(二零二零年：1.41%至4.35%)的利率計息。租期按個別基準磋商，包含多種不同的條款及條件。釐定租期及評估不可撤銷期限的長短時，本集團應用合約的定義，並釐定合約的可強制執行期限。
- (g) 於二零二零年十二月三十一日，為獲取銀行融資而抵押予銀行的汽車賬面值為6,000美元。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20. 按公平值計入損益之金融資產

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
於人壽保險保單的投資(附註(i))	808	784
於香港上市的一項權益證券(附註(ii))	1,434	—
	2,242	784

附註：

- (i) 於二零一九年八月，本集團的附屬公司YesStyle.com Limited與保險公司訂立人壽保險保單，以為本公司董事劉國柱先生提供保障。根據該保單，受益人及保單持有人為YesStyle.com Limited，而投保總額為2,462,000美元。本集團須於保單開始時支付一筆過保費付款860,000美元。首五年適用保證年利率3.9%，其後酌情部分於剩餘年份的最低保證年利率為2.25%，直至終止。本集團可隨時終止保單及根據取消日期的保單現金價值收回現金（「退保現金價值」），其按保費付款另加所賺取的累計保證利息減去累計保險費用、保單開支費用及（倘於保單年份第1年至第16年之間取消）特定退保費釐定。

賬面值指保單的退保現金價值且與其於報告期末的公平值相若。於二零二零年十二月三十一日，人壽保險抵押予一間銀行，以取得本集團的銀行融資（附註28）。銀行其後於二零二一年三月解除該抵押。公平值計量的詳情載於綜合財務報表附註7。

- (ii) 此乃對嘉泓物流國際控股有限公司（「嘉泓物流」）的投資，嘉泓物流為一間於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：2130），是項投資包括1,100,000股嘉泓物流的認購股份，總現金代價為10,120,000港元，認購價為每股9.20港元。CS Logistics Holding Ltd乃嘉泓物流的控股股東，並為本公司於二零二一年七月全球發售的基石投資者。

根據香港財務報告準則第9條，金融資產的賬面值被強制按公平值計入損益計量，而該投資為本集團提供通過股息收入及公平值收益的回報機會。金融資產並無固定到期日或票面利率。

嘉泓物流的公平值乃根據二零二一年十二月三十一日的買入價計算。

21. 貿易應收款項

本集團的營業額主要包括電子商務銷售及線下產品批發。電子商務銷售概無獲授信貸期，而若干線下批發則獲授介乎0至90天的信貸期。

貿易應收款項結餘指尚未結付之應收負責處理客戶的電子商務交易的支付網關公司及線下批發客戶款項。參考過往經驗，預期不會拖欠結算。

根據各報告期末收益確認日期的貿易應收款項賬齡分析(扣除撥備後)如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
0至30天	1,793	2,542
31至60天	9	3
61至90天	12	1
超過90天	7	3
	1,821	2,549

本集團的貿易應收款項賬面值以下列貨幣計值：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
美元	796	905
日圓	124	107
英鎊	174	301
歐元	316	719
澳元	198	211
其他	220	317
	1,828	2,560
減：減值虧損	(7)	(11)
	1,821	2,549

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

22. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
預付款項		
向供應商支付的預付款項	1,428	981
預付租金	31	113
預付上市開支	—	219
預付行政開支	638	764
	2,097	2,077
按金		
租賃按金	1,340	1,305
貿易按金	248	287
公用設施按金	160	104
	1,748	1,696
其他應收款項		
可退回出口稅	555	783
其他	282	3
	837	786
	4,682	4,559
分析為：		
流動資產	3,919	3,309
非流動資產	763	1,250
	4,682	4,559

23. 銀行存款及銀行及現金結餘

(a) 銀行存款

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
已抵押銀行存款	(i)	2,003	2,445
無抵押銀行存款	(ii)	7,385	203
		9,388	2,648

本集團銀行存款的平均利率如下：

	二零二一年 %	二零二零年 %
已抵押銀行存款	0.79	0.63
無抵押銀行存款	0.59	0.87

本集團銀行存款按固定年利率計息，因此面臨公平值利率風險。

附註：

- (i) 本集團已抵押銀行存款指抵押予銀行作為抵押品的存款，其涉及授予本集團的企業信用卡銀行融資及就供應商出具的擔保函件。
- (ii) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團原訂於三個月之後到期之無抵押銀行存款分別為7,385,000美元及203,000美元。該等存款以下列貨幣計值：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
美元	7,200	—
韓元	185	203
	7,385	203

(b) 銀行及現金結餘

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，銀行結餘17,000美元的使用受到限制。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

23. 銀行存款及銀行及現金結餘(續)

(c) 銀行存款及銀行及現金結餘

本集團的銀行存款及銀行及現金結餘的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
美元	26,329	20,104
港元	5,796	3,357
韓元	5,023	6,305
日圓	362	784
人民幣	—*	90
英鎊	547	47
歐元	229	111
其他	182	131
	38,468	30,929

* 少於1,000美元

24. 貿易及其他應付款項及應計費用

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
貿易應付款項	5,329	8,543
其他應付款項		
應付間接稅	2,610	1,753
應付股息	168	—
	2,778	1,753
應計費用		
應計上市開支	—	1,020
應計員工成本	313	1,904
應計銷售開支	659	957
應計行政開支	589	712
	1,561	4,593
	9,668	14,889

24. 貿易及其他應付款項及應計費用(續)

本集團按發票日期呈列之貿易應付款項之賬齡分析如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
0至30天	5,083	7,523
31至60天	226	993
61至90天	4	24
超過90天	16	3
	5,329	8,543

本集團貿易應付款項賬面值按下列貨幣計值：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
美元	8	9
港元	4,963	8,185
韓元	123	158
日圓	76	80
人民幣	141	71
其他	18	40
	5,329	8,543

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

25. 合約負債

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
客戶墊付款項	8,410	8,436
客戶會員計劃的遞延收益	893	—
	9,303	8,436

與客戶墊付款項有關的合約負債主要涉及商品銷售及運輸收益。

與會員計劃的遞延收益有關的合約負債為根據相對單獨售價分配至會籍的相關部分交易價格。

於報告期間，合約負債結餘並無重大變動。

合約負債變動：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
於一月一日結餘	8,436	7,697
年內確認收益於年初計入合約負債導致合約負債減少	(6,204)	(5,761)
客戶墊付款項及會員計劃的遞延收益導致合約負債增加	7,071	6,500
於十二月三十一日結餘	9,303	8,436

26. 撥備

	銷售退貨 千美元	僱員福利 千美元	復原成本 千美元	總計 千美元
於二零二零年一月一日	98	350	130	578
年內撥備增加	184	322	380	886
年內已動用撥備	(52)	(157)	–	(209)
年內撥備付款	–	–	(10)	(10)
所撥回未動用撥備	(46)	–	(10)	(56)
利息開支	–	–	10	10
匯兌差額	–	19	3	22
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	184	534	503	1,221
年內撥備增加	102	567	84	753
年內已動用撥備	(65)	(254)	–	(319)
所撥回未動用撥備	(119)	(253)	–	(372)
利息開支	–	–	13	13
匯兌差額	–	(28)	(5)	(33)
二零二一年十二月三十一日	102	566	595	1,263
			二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
分析為：				
流動負債			875	718
非流動負債			388	503
			1,263	1,221

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

27. 租賃負債

	二零二一年 千美元		二零二零年 千美元																																																								
租賃物業	12,442		13,768																																																								
辦公室設備	316		205																																																								
汽車	-		7																																																								
	12,758		13,980																																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">最低租賃付款</th> <th colspan="2">最低租賃付款現值</th> </tr> <tr> <th></th> <th>二零二一年 千美元</th> <th>二零二零年 千美元</th> <th>二零二一年 千美元</th> <th>二零二零年 千美元</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>一年內</td> <td>3,903</td> <td>4,082</td> <td>3,626</td> <td>3,758</td> </tr> <tr> <td>第二年</td> <td>3,424</td> <td>3,349</td> <td>3,232</td> <td>3,128</td> </tr> <tr> <td>第三至第五年(包括首尾兩年)</td> <td>6,047</td> <td>5,281</td> <td>5,900</td> <td>5,050</td> </tr> <tr> <td>五年以後</td> <td>-</td> <td>2,072</td> <td>-</td> <td>2,044</td> </tr> <tr> <td></td> <td>13,374</td> <td>14,784</td> <td>12,758</td> <td>13,980</td> </tr> <tr> <td>減：未來融資費用</td> <td>(616)</td> <td>(804)</td> <td>不適用</td> <td>不適用</td> </tr> <tr> <td>租賃承擔現值</td> <td>12,758</td> <td>13,980</td> <td>12,758</td> <td>13,980</td> </tr> <tr> <td>減：須於12個月內結付款項 (於流動負債列值)</td> <td></td> <td></td> <td>(3,626)</td> <td>(3,758)</td> </tr> <tr> <td>須於12個月後結付款項</td> <td></td> <td></td> <td>9,132</td> <td>10,222</td> </tr> </tbody> </table>					最低租賃付款		最低租賃付款現值			二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	一年內	3,903	4,082	3,626	3,758	第二年	3,424	3,349	3,232	3,128	第三至第五年(包括首尾兩年)	6,047	5,281	5,900	5,050	五年以後	-	2,072	-	2,044		13,374	14,784	12,758	13,980	減：未來融資費用	(616)	(804)	不適用	不適用	租賃承擔現值	12,758	13,980	12,758	13,980	減：須於12個月內結付款項 (於流動負債列值)			(3,626)	(3,758)	須於12個月後結付款項			9,132	10,222
	最低租賃付款		最低租賃付款現值																																																								
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元																																																							
一年內	3,903	4,082	3,626	3,758																																																							
第二年	3,424	3,349	3,232	3,128																																																							
第三至第五年(包括首尾兩年)	6,047	5,281	5,900	5,050																																																							
五年以後	-	2,072	-	2,044																																																							
	13,374	14,784	12,758	13,980																																																							
減：未來融資費用	(616)	(804)	不適用	不適用																																																							
租賃承擔現值	12,758	13,980	12,758	13,980																																																							
減：須於12個月內結付款項 (於流動負債列值)			(3,626)	(3,758)																																																							
須於12個月後結付款項			9,132	10,222																																																							

27. 租賃負債(續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團根據融資租賃租用若干辦公室設備(二零二零年：辦公室設備及汽車)。平均租期為5年。

應用於租賃負債的遞增借款利率介乎1.41%至7.50%(二零二零年：1.41%至7.50%)。

本集團的租賃負債賬面值按以下貨幣計值：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
港元	12,697	13,780
韓元	14	100
日圓	47	100
	12,758	13,980

28. 銀行借款

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
銀行貸款	—	493

銀行借款應按以下時間償還：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
一年內	—	131
一年以上，但不超過兩年	—	134
兩年以上，但不超過五年	—	228
	—	493
部分銀行貸款於一年後到期償還，但包含按要求償還條款 (於流動負債列值)	—	(493)
須於12個月後結付款項	—	—

本集團於二零二零年十二月三十一日的銀行借款賬面值按美元計值。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

28. 銀行借款(續)

本集團於十二月三十一日的借貸利率如下：

	二零二一年 %	二零二零年 %
銀行貸款	—	1.65

於二零二零年十二月三十一日，銀行貸款乃按一個月倫敦同業拆放利率加年利率1.5%安排，因此令本集團承受現金流量利率風險，並以人壽保險保單的法定押記(附註20(i))、已抵押銀行存款(附註23(a)(i))、本公司提供的企業擔保及本公司董事簽立的個人擔保作為抵押。

於二零二零年十二月三十一日的銀行貸款已於二零二一年二月九日悉數償還及上述全部抵押資產及已執行擔保已於二零二一年三月全數解除。

29. 遞延稅項資產

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團分別有未動用稅項虧損1,510,000美元及1,183,000美元可供抵銷未來溢利。概無確認遞延稅項資產，因為該等未動用的稅項虧損乃源自已虧損一段時間的附屬公司，且不可能獲得應課稅溢利以利用稅項虧損作為抵銷。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團的稅項虧損將於以下年份到期：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
於二零二三年十二月三十一日	80	90
於二零二四年十二月三十一日	275	307
於二零二五年十二月三十一日	133	149
於二零二六年十二月三十一日	173	193
於二零二七年十二月三十一日	161	180
於二零二零年十二月三十一日	68	75
於二零三一年十二月三十一日	434	—
	1,324	994
無到期日	186	189
	1,510	1,183

30. 股本

	普通股		系列A優先股		系列B優先股		系列C優先股		總額 千美元
	股份數目	金額 千美元	股份數目	金額 千美元	股份數目	金額 千美元	股份數目	金額 千美元	
已發行及繳足									
於二零二零年一月一日	16,377,121	534	1,058,424	11	5,295,732	53	3,442,611	2,039	2,637
根據購股權計劃發行股份	943,275	701	-	-	-	-	-	-	701
購回股份	(886,639)	(877)	(10,019)	-*	(130,995)	(1)	(60,982)	(150)	(1,028)
於二零二零年十二月三十一日及二零二一年一月一日	16,433,757	358	1,048,405	11	5,164,737	52	3,381,629	1,889	2,310
股份拆細的影響	161,878,977	-	9,435,645	-	46,482,633	-	30,434,661	-	-
根據股份發售發行普通股	39,540,000	15,699	-	-	-	-	-	-	15,699
根據超額配股權發行普通股	409,000	162	-	-	-	-	-	-	162
根據購股權計劃發行股份	1,658,916	2,311	-	-	-	-	-	-	2,311
於上市時以不同轉換比率將可轉換優先股轉換為普通股	175,985,260	1,952	(10,484,050)	(11)	(51,647,370)	(52)	(33,816,290)	(1,889)	-
於二零二一年十二月三十一日	395,905,910	20,482	-	-	-	-	-	-	20,482

* 少於1,000美元

30. 股本(續)

普通股

視乎當時已發行對股息擁有優先權的所有類別股份的持有人的優先權，於本公司董事會不時宣派股息時，普通股持有人有權獲享股息，且有權於本公司會議按每股投一票。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，根據購股權計劃發行1,658,916股(二零二零年：943,275股)本公司普通股。所得款項淨額1,433,000美元(二零二零年：517,000美元)已計入股本。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司購回886,639股普通股，總代價1,782,000美元。

就本公司於二零二一年七月九日上市而言，在行使超額配股權之前，公司已按每股普通股發售價發行及配發39,540,000股新普通股。招股章程所述的超額配股權已於二零二一年七月三十日獲部分行使，本公司按每股普通股3.28港元(即股份發售項下的發售價每普通股3.28港元)發行及配發409,000股超額配股。

股份發售及部分行使超額配股權的所得款項總額(扣除上市相關開支)為15,861,000美元，已計入本公司股本賬目。

股份發售及部分行使超額配股權的所得款項淨額在扣除包銷佣金及本公司產生的相關開支後為12,030,000美元。

優先股

(i) 系列A優先股

本公司有法定股本1,100,000股系列A優先股(「系列A優先股」)，面值為每股0.01美元。於二零二零年十二月三十一日已發行1,060,000股系列A優先股及1,048,405股系列A優先股尚未轉換。

每股系列A優先股可隨時及不時部分或全部轉換為普通股的繳足非增繳股份。所有系列A優先股亦於緊隨於本公司組織章程大綱及細則(「細則」)所列合資格首次發售中本公司發行普通股結束後按適用轉換比率自動轉換為普通股股份。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司購回10,019股系列A優先股，總代價為46,000美元。

根據細則及於上市時，系列A優先股已於二零二一年七月九日自動轉換為普通股及註銷。因此，合共10,484,050股系列A優先股已轉換為20,968,100股普通股。

30. 股本(續)

優先股(續)

(ii) 系列B優先股

本公司有法定股本5,600,000股系列B優先股(「系列B優先股」)，面值為每股0.01美元。於二零二零年十二月三十一日已發行5,460,978股系列B股份及5,164,737股系列B優先股尚未轉換。

每股系列B優先股可隨時及不時部分或全部轉換為普通股的繳足非增繳股份。所有系列B優先股亦於緊隨於細則所列合資格首次發售中本公司發行普通股結束後按適用轉換比率自動轉換為普通股股份。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司購回130,995股系列B優先股，總代價為759,500美元。

根據細則及於上市時，系列B優先股已於二零二一年七月九日自動轉換為普通股及註銷。因此，合共51,647,370股系列B優先股已轉換為121,200,870股普通股。

(iii) 系列C優先股

本公司有法定股本4,000,000股系列C優先股(「系列C優先股」)，面值為每股0.01美元。於二零二零年十二月三十一日已發行3,566,334股系列C優先股及3,381,629股系列C優先股尚未轉換。

每股系列C優先股可隨時及不時部分或全部轉換為普通股的繳足非增繳股份。所有系列C優先股亦於緊隨於細則所列合資格首次發售中本公司發行普通股結束後按適用轉換比率自動轉換為普通股股份。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司購回60,982股系列C優先股，總代價為150,000美元。

根據細則及於上市時，系列C優先股已於二零二一年七月九日自動轉換為普通股及註銷。因此，合共33,816,290股系列C優先股已轉換為33,816,290股普通股。

30. 股本(續)

於二零二一年六月九日，本公司進行股份拆細，據此，本公司股本中每股已發行及未發行股份已拆細為10股股份(「股份拆細」)，就此，緊隨股份拆細後及不計及因截至二零二零年十二月三十一日止年度後購股權獲行使而發行股份的影響，本公司的股本為2,310,000美元，分為：(i)164,337,570股普通股；(ii)10,484,050股系列A優先股；(iii)51,647,370股系列B優先股；及(iv)33,816,290股系列C優先股。

本集團管理資本的目的為保障本集團持續經營的能力，並透過優化債務及股權結餘為股東帶來最大回報。

本集團按風險比例設立資本金額。本集團參考經濟環境變動及相關資產的風險特點管理資本架構及作出調整。為求維持或調整資本架構，本集團可能發行新股份、回購股份、募集新債務、贖回現有債務或出售資產以減少債務。

本集團使用資產負債比率來監控資本，即本集團的總債務(包括租賃負債及銀行借款)與總權益的比率。本集團的政策是將資產負債比率保持在一個合理的水平。截至二零二一年十二月三十一日，本集團的資產負債比率為35.2%(二零二零年：64.5%)。本集團資產負債比率的下降主要是由於租賃負債餘額的減少及銀行借款於二零二一年十二月三十一日已全部結清。

本集團的外部施加資本要求為(i)為維持其於聯交所的上市地位，公眾持股量最少須為25%股份；及(ii)滿足所獲授銀行融資附帶的若干財務契諾。

本集團每週都會收到一份來自股份過戶登記處的重大股權報告，其中顯示非公開浮動的情況及全年持續遵守25%的公眾持股量下限。

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，概無違反任何該等銀行融資的財務契諾。

31. 本公司財務狀況表

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
非流動資產			
於附屬公司的投資	36	391	391
按公平值計入損益之金融資產		1,434	–
非流動資產總值		1,825	391
流動資產			
預付款項		145	335
應收附屬公司款項	36	4,634	3,085
銀行及現金結餘		16,282	3,172
流動資產總值		21,061	6,592
流動負債			
貿易及其他應付款項及應計費用		516	2,122
撥備		139	112
即期稅項負債		549	329
流動負債總額		1,204	2,563
流動資產淨額		19,857	4,029
資產淨值		21,682	4,420
股本及儲備			
股本	30	20,482	2,310
儲備	32(b)	1,200	2,110
總權益		21,682	4,420

於二零二二年三月二十四日獲董事會批准及經下列董事代表簽署：

劉國柱先生

朱麗琮女士

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

32. 儲備

(a) 本集團

本集團儲備金額及其變動呈列於綜合損益及其他全面收益表及綜合權益變動表。

(b) 本公司

	以股份為基礎 之付款儲備 千美元	資本儲備 千美元	保留盈利/ (累計虧損) 千美元	總計 千美元
於二零二零年一月一日	1,581	966	(4,847)	(2,300)
年內溢利	-	-	5,802	5,802
根據購股權計劃發行股份	(184)	-	-	(184)
確認以股份為基礎之付款(附註33)	501	-	-	501
年內購回股份	-	(966)	(743)	(1,709)

於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	1,898	-	212	2,110
年內溢利	-	-	1,192	1,192
根據購股權計劃發行股份	(878)	-	-	(878)
確認以股份為基礎之付款(附註33)	1,331	-	-	1,331
股息(附註16)	-	-	(2,555)	(2,555)
於二零二一年十二月三十一日	2,351	-	(1,151)	1,200

(c) 儲備性質及目的

(i) 以股份為基礎之付款儲備

以股份為基礎之付款儲備指根據綜合財務報表附註4(n)中就以股份為基礎之付款所採納之會計政策確認授予本集團董事、僱員及顧問的實際或估計尚未行使購股權數目之公平值。

32. 儲備(續)

(c) 儲備性質及目的(續)

(ii) 資本儲備

本集團資本儲備指系列B優先股持有人對本集團當時控股公司YesAsia.com, Inc.注入的權益。

本公司資本儲備指根據重組所收購附屬公司、資產及負債的投資成本與本公司因此而發行之股本面值之差額。

於二零二零年，本公司董事會已批准本公司購回股份及就此獲本公司股東於股東週年大會正式通過決議案。為於二零二零年購回股份，已自資本儲備支付966,000美元。

(iii) 合併儲備

本集團之合併儲備指根據重組已收購YesAsia.com, Inc.之股份面值與本公司因此而發行之股本面值之差額。

(iv) 外幣匯兌儲備

外幣匯兌儲備包括換算海外業務財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備根據綜合財務報表附註4(b)(iii)所載之會計政策處理。

33. 以股份為基礎之付款

二零零五年購股權計劃

本公司於二零零五年六月二日採納一項購股權計劃(「二零零五年購股權計劃」)，目的是激勵與獎勵對本集團營運成功作出貢獻的合資格參與者。二零零五年購股權計劃已於二零一五年到期，本公司不能再根據二零零五年購股權計劃進一步授予任何購股權。

然而，二零零五年購股權計劃的條款允許行使期由各自之購股權授出日期起計最高可達十年，而在該計劃到期前授出的所有尚未獲行使購股權將繼續有效，且該計劃的到期不會導致任何已授出的購股權終止。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，二零零五年購股權計劃項下特定類別的未行使購股權詳情如下：

	授出日期	屆滿日期	每份購股權 行使價 美元	未行使 購股權數目(附註)	
				二零二一年	二零二零年
董事	二零一三年 七月二十五日	二零二三年 七月二十五日	0.50	10,000	10,000
僱員	二零一二年 五月二十四日	二零二二年 五月二十四日	0.50	—	75,000
	二零一三年 七月二十五日	二零二三年 七月二十五日	0.50	—	90,000
顧問	二零一二年 十月二十五日	二零二二年 十月二十五日	0.50	—	10,000
二零零五年 購股權計劃總數				10,000	185,000

附註：

於二零二一年六月九日生效的股份拆細之後，每名承授人於根據二零零五年購股權計劃授予之每份購股權獲行使時將獲得10股普通股。

33. 以股份為基礎之付款(續)

二零一六年購股權計劃

本公司於二零一六年六月三十日採納一項購股權計劃(「二零一六年購股權計劃」)，目的是使本公司吸納及挽留合資格員工，為他們提供投資本公司的機會。

二零一六年購股權計劃將於二零二六年六月三十日到期。然而，由於本公司已於二零二一年七月九日在聯交所上市，因此不能再根據二零一六年購股權計劃授出購股權。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，二零一六年購股權計劃項下特定類別的未行使購股權詳情如下：

	授出日期	屆滿日期	每份	未行使購股權數目(附註)	
			購股權 行使價 美元	二零二一年	二零二零年
董事	二零一六年七月二十八日	二零二六年七月二十八日	0.80	240,000	240,000
	二零一九年八月十五日	二零二九年八月十五日	1.55	180,000	180,000
僱員	二零一六年七月二十八日	二零二六年七月二十八日	0.80	2,451	880,064
	二零一七年一月二十六日	二零二七年一月二十六日	0.80	-	18,125
	二零一七年四月二十七日	二零二七年四月二十七日	0.80	625	10,000
	二零一七年八月十日	二零二七年八月十日	0.80	1,250	10,000
	二零一八年四月二十七日	二零二八年四月二十七日	1.20	50,988	156,875
	二零一八年七月二十六日	二零二八年七月二十六日	1.20	69,375	220,000
	二零一九年一月二十四日	二零二九年一月二十四日	1.20	88,175	180,000
	二零一九年四月二十五日	二零二九年四月二十五日	1.55	74,567	116,000
	二零一九年八月十五日	二零二九年八月十五日	1.55	39,250	70,000
	二零二零年二月六日	二零二零年二月六日	1.55	178,200	240,000
	二零二零年四月二十三日	二零二零年四月二十三日	2.01	265,000	270,000
	二零二零年七月三十日	二零二零年七月三十日	2.01	50,000	50,000
	二零二零年十月二十九日	二零二零年十月二十九日	2.01	240,000	240,000
	二零二一年一月二十八日	二零二一年一月二十八日	2.01	140,000	-
	二零二一年二月二十五日	二零二一年二月二十五日	2.01	100,000	-
	二零二一年四月二十九日	二零二一年四月二十九日	2.01	593,000	-
二零一六年購股權計劃總數				2,312,881	2,881,064

附註：

於二零二一年六月九日生效的股份拆細之後，每名承授人於根據二零一六年購股權計劃授予之每份購股權獲行使時將獲得10股普通股。

33. 以股份為基礎之付款(續)

首次公開發售後購股權計劃

本公司已於二零二一年三月十三日採納首次公開發售後購股權計劃，該計劃以股份於聯交所上市為條件，並於上市日期生效（「首次公開發售後購股權計劃」）。首次公開發售後購股權計劃將於二零三一年三月十三日到期。首次公開發售後購股權計劃的目的是讓本公司吸納及挽留本公司及／或其附屬公司的合資格僱員或董事，透過向他們提供投資本公司股份的機會，從而推動本公司及其股東的利益。

根據首次公開發售後購股權計劃授出的全部購股權獲行使時可予發行的股份總數為39,539,079股（相當於3,953,908份購股權），即於上市日期當日已發行普通股的10%上限。

於二零二一年十二月三十一日，首次公開發售後購股權計劃項下特定類別的未行使購股權詳情如下：

	授出日期	屆滿日期	每份購股權 行使價 美元	未行使 購股權數目 (附註)
				二零二一年
僱員	二零二一年八月三十日	二零三一年八月二十九日	3.16*	55,000
	二零二一年十月二十九日	二零三一年十月二十八日	1.84*	15,000
				70,000

* 分別相當於24.48港元及14.28港元定值之每份購股權行使價。

附註：

於本公司日期為二零二一年八月三十日及二零二一年十月二十九日的公告後，各承授人將根據首次公開發售後購股權計劃之每份購股權獲行使將獲得10股普通股。

33. 以股份為基礎之付款(續)

購股權年內變動詳情如下：

	二零二一年		二零二零年	
	購股權數目	每份購股權的加權平均行使價 (附註) 美元	購股權數目	每份購股權的加權平均行使價 (附註) 美元
在一月一日尚未行使	3,066,064	1.23	3,357,964	0.89
年內已授出	975,000	2.08	801,000	1.88
年內已行使	(1,563,408)	0.92	(943,275)	0.55
年內已失效	—	—	(35,500)	0.50
度內被沒收	(84,775)	1.96	(114,125)	1.50
年末尚未行使	2,392,881	1.75	3,066,064	1.23
年末可行使	655,523	1.20	1,581,103	0.90

附註：於股份拆細於二零二一年六月九日生效後，每名承授人於根據購股權計劃授予之每份未行使購股權獲行使時將獲得10股普通股。因此，每份已授出購股權於二零二一年十二月三十一日之行使價為0.12美元(二零二零年：0.09美元)。

於二零二一年十二月三十一日，年末尚未行使購股權之加權平均餘下合約年期為8.09年(二零二零年：7.11年)。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，二零一六年購股權計劃項下240,000份、271,000份、50,000份及240,000份購股權分別於二零二零年二月六日、二零二零年四月二十三日、二零二零年七月三十日及二零二零年十月二十九日授出，該等購股權於授出日期的估計公平值總額為1,067,300美元。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，二零一六年購股權計劃項下150,000份、100,000份及655,000份購股權分別於二零二一年一月二十八日、二零二一年二月二十五日及二零二一年四月二十九日授出，該等購股權於授出日期的估計公平值總額為2,019,100美元。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，首次公開發售後購股權計劃項下55,000份及15,000份購股權分別於二零二一年八月三十日及二零二一年十月二十九日授出，該等購股權於授出日期的估計公平值總額為2,023,000美元。

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

33. 以股份為基礎之付款(續)

公平值乃使用二元期權定價模型計算。該模型之輸入數據如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	於下列日期授出之購股權				
	二零二一年 一月二十八日	二零二一年 二月二十五日	二零二一年 四月二十九日	二零二一年 八月三十日	二零二一年 十月二十九日
股價	3.110美元 ^(#)	3.290美元 ^(#)	3.480美元 ^(#)	0.265美元 ^(*)	0.184美元 ^(*)
每份購股行使價	2.010美元	2.010美元	2.010美元	3.160美元	1.840美元
預期波幅	51.14%	51.19%	50.76%	50.06%	50.03%
預計年期	10年	10年	10年	10年	10年
無風險收益率	0.63%	1.19%	1.15%	0.86%	1.37%
預期股息收益率	0%	0%	0%	2.43%	3.52%

(#) 指股份拆細前之股價。

(*) 分別相當於港元定值之股價2.06港元及1.42港元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	於下列日期授出之購股權			
	二零二零年 二月六日	二零二零年 四月二十三日	二零二零年 七月三十日	二零二零年 十月二十九日
每份購股權股價	2.016美元	2.289美元	2.218美元	2.701美元
每份購股行使價	1.550美元	2.010美元	2.010美元	2.010美元
預期波幅	46.58%	49.15%	51.25%	51.27%
預計年期	10年	10年	10年	10年
無風險收益率	1.37%	0.54%	0.25%	0.49%
預期股息收益率	0%	0%	0%	0%

行業年度歷史股價波幅平均值被視為本公司股價的預期波幅。模型中使用之預計年期已基於本集團就不可轉讓、行使限制及行為考慮因素的最佳估計作出調整。

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度就購股權計劃錄得總開支1,331,000美元(二零二零年：501,000美元)。

34. 綜合現金流量表附註

(a) 融資活動所產生負債的對賬

下表詳述本集團融資活動所產生負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動所產生負債為現金流量或未來現金流量於本集團之綜合現金流量表分類為融資活動所得現金流量之負債。

	於 二零二一年 一月一日 千美元	現金流量 淨額 千美元	非現金變動				於 二零二一年 十二月三十一日 千美元
			利息開支 千美元	添置 使用權資產 千美元	利息開支 千美元	修改後 重新計量 千美元	
銀行借款(附註28)	493	(494)	1	-	-	-	-
租賃負債(附註27)	13,980	(4,428)	379	3,050	(19)	(204)	12,758
	14,473	(4,922)	380	3,050	(19)	(204)	12,758

	於 二零二零年 一月一日 千美元	現金流量 淨額 千美元	非現金變動				於 二零二零年 十二月三十一日 千美元
			利息開支 千美元	添置 使用權資產 千美元	利息開支 千美元	修改後 重新計量 千美元	
銀行借款(附註28)	620	(139)	12	-	-	-	493
租賃負債(附註27)	2,462	(2,924)	314	15,282	10	(1,164)	13,980
	3,082	(3,063)	326	15,282	10	(1,164)	14,473

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 租賃的現金流出總額

計入現金流量表有關租賃的金額包括以下各項：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
經營現金流量範疇內	636	343
融資現金流量範疇內	4,049	2,610
	4,685	2,953

該等金額與以下各項有關：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
已付租賃租金	257	29
支付租賃的本金部分	4,049	2,610
支付租賃利息	379	314
	4,685	2,953

(c) 主要非現金交易

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團為使用租賃物業及辦公室設備(二零二零年：租賃物業及汽車)訂立新租賃協議，為期3年至5年(二零二零年：2年至6年)。租賃開始時，本集團分別確認使用權資產及租賃負債3,050,000美元(二零二零年：15,282,000美元)。

35. 經營租賃安排

不可撤銷的經營租賃項下的未來最低租賃付款總額於以下時間應付：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
一年內	—	29

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團為設備訂立短期租賃及有關該設備的未付租賃承擔為29,000美元。此外，本集團亦為辦公室訂立尚未開始的新租賃，不可撤銷期間為23.5個月及設有3年延長選擇權。於不可撤銷期間的未來未貼現現金流量總額為908,000美元。

36. 於附屬公司的投資

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
非上市投資，按成本	391	391
應收附屬公司款項	4,634	3,085

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，應收附屬公司的款項為無抵押、不計息及按要求償還。

本公司於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的主要附屬公司詳情如下：

名稱	主要經營地點、 註冊成立地點及 法定實體類別	已發行及 繳足股本	本集團之權益	主要業務
直接持有				
YesAsia Trading (Hong Kong) Limited	香港， 有限責任公司	1港元	100%	買賣美容產品
YesAsia.com.Japan Kabushiki Kaisha (iesu asia dotto comu japan kabushiki kaisha)	日本， 有限責任公司	10,000,000日圓	100%	買賣娛樂產品、時裝服飾 及配飾
YesAsia.com Limited	香港， 有限責任公司	39,000,002港元	100%	買賣娛樂產品及投資控股
YesStyle.com Limited	香港， 有限責任公司	1港元	100%	買賣時裝服飾、化妝品及 配飾
間接持有				
YAKR	南韓， 有限責任公司	50,000,000韓元	100%	買賣娛樂產品、時裝服飾 及配飾

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 關聯方交易

- (a) 除綜合財務報表其他地方披露的關聯方交易及結餘外，本集團於年內與其關聯方有過下列交易：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
支付予香港電訊專業客服國際有限公司(「香港電訊」)的 客戶關係管理及聯絡中心服務費(附註(i))	(443)	(367)
退還商品授權服務費予朱寶琮女士(附註(ii))	(2)	(2)

附註：

- (i) 香港電訊為本公司股東的同系附屬公司。
- (ii) 朱寶琮女士為本公司董事及股東的胞妹。
- (b) 本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度向其附屬公司收取管理費11,900,000美元(二零二零年：9,288,000美元)
- (c) 本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度向其附屬公司支付管理費42,000美元(二零二零年：18,000美元)。

38. 資本承擔

於年度結束時已訂約但尚未產生的資本承擔如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
物業、廠房及設備	13	72

39. 或然負債

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，尚未於綜合財務報表撥備的或然負債如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
就下列各項向銀行提供擔保：		
— 一間支付平台公司	17	17
— 一間香港(二零二零年：香港及韓國)供應商	8	63
	25	80

銀行出具的擔保函由已抵押銀行存款(附註23)作抵押。

除上述者外，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團及本公司並無其他重大或然負債。

40. 報告期後事項

- (a) 於報告期間後，本集團就於香港租賃倉庫訂立一份新租賃協議，為期四年。於租賃開始時，本集團確認使用權資產及租賃負債分別為12,077,000美元及11,848,000美元。詳情載於本公司日期為二零二二年一月三十一日的公告。
- (b) 於報告期間後，本集團於二零二二年一月向一間銀行提供兩項擔保，總額為1,270,000美元(相當於1,440,000歐元)，以確保進口一站式服務計劃下的仲介服務的業務運營。根據該等擔保，本集團已將其1,670,000美元的銀行存款抵押予銀行。
- (c) 於報告期間後，本集團分別於二零二二年二月及二零二二年三月簽訂一項供應、安裝及服務協議以及裝修協議，向一間自主移動機械人公司購買機械人及手機設備及相關安裝服務，總代價為2,534,000美元，以在香港建立自動化倉庫系統。858,000美元的預付款已於二零二二年三月支付，預計是項交易將於二零二二年六月三十日或之前完成。

四年概要

本四年財務摘要所載財務資料並不構成本公司截至二零二一年、二零二零年、二零一九年及二零一八年十二月三十一日止任何一個財政年度的法定年度綜合財務報表，惟摘錄自該等已公佈的經審核綜合財務報表及招股章程，並在採納新增或經修訂準則及解釋（如適用）後進行重列，並載列如下。根據公司條例第436條規定披露的有關該等法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已按照公司條例第662(3)條及附表6第3部分的規定向公司註冊處提交截至二零二零年十二月三十一日止全部三個年度的綜合財務報表，並將在適當時提交截至二零二一年十二月三十一日的綜合財務報表。

本公司的核數師已就該四個年度的綜合財務報表提交報告。本公司核數師報告並無保留意見，並無載有核數師於出具無保留意見的情況下，提請注意任何引述之強調事項；亦無載有根據香港公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出的陳述。

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元	二零一八年 千美元
營業額	162,018	173,319	117,589	85,364
年度(虧損)/溢利	(2,065)	11,220	3,369	3,992
總資產	69,887	63,377	33,457	20,993
總負債	(33,600)	(49,023)	(20,648)	(12,194)
淨資產	36,287	63,377	33,457	20,993

「二零一九年香港電訊協議」	指	本公司與香港電訊專業於二零一九年六月一日訂立之服務協議（經訂約方於二零二一年六月七日訂立之補充協議所進一步修訂及補充），並已於二零二一年十月二日到期
「二零二一年香港電訊協議」	指	本公司於二零二一年十月十八日與香港電訊專業訂立之服務協議，追溯於二零二一年十月三日起生效，為期兩年
「股東週年大會」	指	本公司之股東週年大會
「人工智能機械人倉庫」	指	採用人工智能、機械人及自動化技術之智能倉庫
「細則」	指	本公司組織章程細則
「 <i>AsianBeautyWholesale</i> 」	指	www.AsianBeautyWholesale.com
「審核委員會」	指	本公司之審核委員會
「核數師」	指	本公司外部核數師
「董事會」	指	本公司之董事會
「花旗」	指	花旗環球金融亞洲有限公司
「守則條文」	指	企業管治守則之守則條文
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載之企業管治守則（經不時修訂）
「本公司」	指	喆麗控股有限公司，一間於二零零五年三月十一日在香港註冊成立的有限公司，或如文義指明（視乎情況而定），則為其前身公司YesAsia.com, Inc.（前稱Asia CD, Inc.），其為於一九九七年十二月十八日在美國加州註冊成立的公司；而除文義另有所指，則為(i)我們的附屬公司及(ii)（就本公司成為現有附屬公司的控股公司之前的期間而言）現有附屬公司或（視乎情況而定）其前身公司經營的業務
「公司秘書」	指	本公司之公司秘書
「合規顧問」	指	大華繼顯（香港）有限公司

釋義及詞彙

「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，就本年報而言，指劉先生及朱女士
「企業管治委員會」	指	董事會之企業管治委員會
「嘉泓物流」	指	嘉泓物流國際控股有限公司，於開曼群島註冊成立之有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：2130)
「客戶關係管理系統」	指	客戶關係管理系統
「董事」	指	本公司董事
「Geek Plus」	指	Geek Plus International Company Limited，一間於香港註冊成立之有限公司
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售
「嘉民倉庫」	指	位於嘉民領達中心的一個倉庫，面積達137,525平方呎
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司，或如文義另有所指，就本公司成為其現時附屬公司的控股公司之前的期間而言，指該等附屬公司(猶如彼等於相關時間為本公司的附屬公司)
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港公開發售」	指	本公司按招股章程所載條款及條件，有條件提呈3,954,000股本公司股份以供香港公眾人士認購
「香港電訊有限公司」	指	香港電訊有限公司，與香港電訊信託聯合發行其股份合訂單位之公司，並於聯交所主板上市(股份代號：6823)
「香港電訊集團」	指	香港電訊有限公司及其附屬公司
「香港電訊專業」	指	香港電訊專業客服國際有限公司，一間於香港註冊成立之有限公司，為電訊盈科有限公司(股份代號：0008)之全資附屬公司，並為PCCW e-Ventures Limited之同系附屬公司

「國際發售」	指	為及代表本公司根據美國證券法S規例於美國境外以離岸交易(包括向香港境內的專業、機構及其他投資者)有條件發售35,586,000股股份,連同因超額配股權獲行使而可予發行的任何額外股份
「投資」	指	本公司認購1,100,000股嘉泓物流股份
「KOL」	指	關鍵意見領袖
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	二零二一年七月九日,即股份首次於聯交所主板上市及股份獲准開始在聯交所主板買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂或補充)
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場),獨立於聯交所GEM並與其並行運作。為免生疑問,主板不包括GEM
「標準守則」	指	載於上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「朱女士」	指	朱麗琼女士,本集團創辦人之一、執行董事、董事會主席兼控股股東之一
「劉先生」	指	劉國柱先生,本集團創辦人之一、執行董事、行政總裁兼控股股東之一
「黃女士」	指	黃雪夏女士,執行董事及股東之一
「提名委員會」	指	董事會之提名委員會
「外國資產控制辦公室」	指	美國財政部外國資產控制辦公室
「超額配股權」	指	本公司可授予獨家全球協調人的購股權,據此,本公司或須發行最多合共5,931,000股額外股份,以補足(其中包括)國際發售的超額配股

釋義及詞彙

「電訊盈科」	指	電訊盈科有限公司，一間於聯交所主板上市之公司（股份代號：0008）
「PCCW e-Ventures」	指	PCCW e-Ventures Limited，電訊盈科之間接全資附屬公司，並持有本公司39,704,030股股份，佔本公司於二零二一年十二月三十一日已發行股份總數約10.03%
「電訊盈科集團」	指	電訊盈科有限公司及其附屬公司
「首次公開發售前購股權計劃」	指	YesAsia Holdings二零零五年一般股份購股權計劃及YesAsia Holdings二零一六年一般股份購股權計劃，為本公司分別於二零零五年六月二日及二零一六年六月三十日批准及採納的兩個首次公開發售前購股權計劃，詳情載於本年報「董事會報告書」
「招股章程」	指	本公司日期為二零二一年六月二十八日之招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會之薪酬委員會
「報告年度」	指	截至二零二一年十二月三十一日止年度
「受制裁國家」	指	在相關司法權區的制裁相關法律或法規下，受到一般及全面出口、進口、金融或投資禁運的任何國家或屬地，即古巴、伊朗、北韓、敘利亞及俄羅斯／烏克蘭克里米亞地區
「受制裁人士」	指	列入外國資產控制辦公室的特別指定國民和被封鎖人員的部分人士及實體，或由美國、歐盟、聯合國或澳洲管理的受限制人士清單
「購股權計劃」	指	首次公開發售前購股權計劃及首次公開發售後購股權計劃
「股份過戶登記處」	指	香港中央證券登記有限公司
「股份」	指	本公司股本中的普通股
「股東」	指	股份持有人
「股份拆細」	指	根據股東於二零二一年六月九日通過的決議案，將一股本公司股份拆細為十股本公司股份
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例

「戰略物流夥伴關係」	指	根據諒解備忘錄擬進行之戰略性物流合作安排
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「認購價」	指	根據購股權認購每股股份應付之金額
「附屬公司」	指	與其在上市規則所界定的涵義相同
「相關司法權區」	指	與本公司相關的任何司法權區，其制裁相關法律或法規(其中包括)限制其國民及／或在該司法權區註冊成立或位於該司法權區的實體，直接或間接向有法律或法規所針對的部分國家、政府、個人或實體提供資產或服務，以其他方式進行交易
「首名始創投資者」	指	首名為初創企業提供種子基金的投資者
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土及屬地、任何美國州份及哥倫比亞地區
「歸屬開始日期」	指	購股權協議規之歸屬開始日期
「YesAsia」	指	www.YesAsia.com
「YesStyle」	指	www.YesStyle.com