



Jinxin Fertility Group Limited  
錦欣生殖醫療集團有限公司\*

(根據開曼群島法律註冊成立的有限公司)

股份代號：01951



年報 2021

\* 僅供識別

# 目錄

	頁次
公司概況	2
公司資料	3
財務摘要	5
主席報告	6
管理層討論及分析	8
董事及高級管理層	29
董事會報告	41
企業管治報告	74
獨立核數師報告	90
綜合損益及其他全面收益表	96
綜合財務狀況表	97
綜合權益變動表	99
綜合現金流量表	102
財務報表附註	105
釋義	230



本集團是中美領先的ARS供應商。根據弗若斯特沙利文(北京)諮詢有限公司上海分公司編製有關中美ARS市場的市場研究報告(「弗若斯特沙利文報告」)，本集團中國網絡內的輔助生殖醫療機構於2018年在中國ARS市場中排名第三，進行了20,958個IVF取卵週期，約佔中國總市場份額的3.1%。根據相同指標，該等機構亦在2018年中國非國有ARS供應商中排名第一。HRC Fertility(包括由HRC Management根據管理服務協議管理的HRC Medical)於2018年在美國西部ARS市場中排名第一。憑藉本集團在中國及美國現有市場的領先地位，本集團具有得天獨厚的優勢，可把握中國及美國ARS患者未被滿足的需求以及兩地市場的增長機會。本集團致力於為患者提供個性化的解決方案，實現他們成為父母的夢想。

本集團已在具有重大進入壁壘的市場建立品牌、技術、醫療團隊及管理的競爭優勢。所有在本集團網絡內建立的醫院均在各自的區域市場(包括但不限於四川省、深圳及美國西部)獲公認為一流的，這有助本集團在中國及美國ARS市場處於領先地位。2020年，本集團收購位於武漢及老撾的業務。2021年，憑藉本集團核心業務ARS服務的優勢，本集團通過位於成都、雲南省、香港及美國的收購，進一步擴大服務範圍以提供涵蓋備孕、IVF、妊娠檢查、分娩及產後的全生育生命週期服務。我們相信，通過利用本身現有的資源及持續招募人才和精英加入本集團，我們能夠將所得成功複製至已進入的新區域。

本集團是中國及美國ARS行業的先驅之一。本集團始終如一地提供具有驕人成功率的ARS，而成功率是ARS行業的重要指標。根據弗若斯特沙利文報告，我們在中國及美國網絡內的輔助生殖醫療機構的成功率分別高於中國及美國的全國平均數。此外，根據弗若斯特沙利文報告，於2016年，在美國疾病控制及預防中心界定的各個年齡組中，HRC Fertility在非供體胚胎移植的成功率均高於美國全國平均水平及加利福尼亞州的平均水平。本集團以驕人的成功率建立了良好聲譽，此乃由我們通過累積數十年的經驗及專業知識以及透過招募及留用一批知名醫師所獲得。

## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

鍾勇先生(主席)

John G. Wilcox醫生

董陽先生(首席執行官)

呂蓉女士(聯席首席執行官)

耿麗紅博士

#### 非執行董事

方敏先生

胡喆女士

嚴曉晴女士

#### 獨立非執行董事

莊一強博士

李建偉先生

王嘯波先生

葉長青先生

### 審核及風險管理委員會

葉長青先生(主席)

莊一強博士

方敏先生

胡喆女士

王嘯波先生

### 薪酬委員會

莊一強博士(主席)

董陽先生

方敏先生

王嘯波先生

葉長青先生

### 提名委員會

鍾勇先生(主席)

莊一強博士

John G. Wilcox醫生

王嘯波先生

葉長青先生

### 戰略決策委員會

鍾勇先生(主席)

董陽先生

方敏先生

John G. Wilcox醫生

李建偉先生

### 醫療品質控制與科研發展委員會

鍾影先生(主席)

池玲博士

莊一強博士

John G. Wilcox醫生

曾勇先生

### 聯席公司秘書

翟揚揚女士

伍秀薇女士

### 授權代表

董陽先生

伍秀薇女士

### 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive

P.O. Box 2681, Grand Cayman

KY1-1111

Cayman Islands



### 中國總部及主要營業地點

中國四川省  
成都市錦江區  
靜沙北路301號

### 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣勿地臣街1號  
時代廣場二座31樓

### 開曼群島股份登記處及過戶辦事處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681, Grand Cayman  
KY1-1111  
Cayman Islands

### 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716號舖

### 香港法律顧問

方達律師事務所  
香港  
中環  
康樂廣場8號  
交易廣場一期26樓

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場一座35樓

### 股份代號

1951

### 公司網站

[www.jxr-fertility.com](http://www.jxr-fertility.com)

## 財務摘要

	截至12月31日止年度				
	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
<b>經營業績</b>					
收益	662,774	921,994	1,648,496	1,426,088	<b>1,838,826</b>
毛利	302,136	413,119	816,795	565,781	<b>771,482</b>
除稅前利潤	241,582	276,588	547,900	349,134	<b>457,927</b>
純利	198,551	212,124	420,677	260,496	<b>353,697</b>
經調整純利	198,551	264,210	530,347	372,278	<b>455,276</b>
<b>盈利比率</b>					
毛利率	45.6%	44.8%	49.5%	39.7%	<b>42.0%</b>
純利率	30.0%	23.0%	25.5%	18.3%	<b>19.2%</b>
經調整純利率	30.0%	28.7%	32.2%	26.1%	<b>24.8%</b>

	於12月31日				
	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
<b>財務狀況</b>					
總資產	1,738,008	6,558,308	8,941,145	9,163,227	<b>12,825,390</b>
權益總額	1,361,626	4,499,798	7,642,395	7,462,486	<b>8,752,701</b>
負債總額	376,382	2,058,510	1,298,750	1,700,741	<b>4,072,689</b>
銀行結餘及現金	449,495	1,184,190	579,637	681,619	<b>862,325</b>

尊敬的各位股東：

2021年，在全球新冠肺炎疫情不斷反覆的大背景下，錦欣生殖在中美兩地的業務持續復蘇，顯著超過了2019年疫情前的水平。通過持續兩年的新冠肺炎疫情的錘煉，我們的業務較疫情前具備了更強的韌性和風險抵禦能力。

2021年，新生代執行院長成長計劃在錦欣生殖得以執行並取得了顯著成效。成都醫院業務初診量、收入達到歷史高值，實現了超8億的收入。深圳醫院收入實現了歷史最快速的成長。年內新獲委任的美國HRC代理CEO也帶領美國本土業務在疫情中逆勢發力，收益較2020年增長21%，其中3位年輕儲備合伙人醫生達到合伙人業務量水平。

新一代管理團隊在2021年的亮眼表現，印證了錦欣生殖在組織建設與人才隊伍建設方面的戰略佈局是具有前瞻性的，為集團可持續發展奠定了堅實基礎。

2022年，錦欣生殖的工作重心一方面將繼續在人才隊伍和創新高地建設中把握戰略主動，做好頂層設計，加快形成戰略支點和雁陣格局。另一方面將進一步加強政策解讀和貫徹能力。

第七次全國人口普查發出了低生育率預警，如何刺激生育率提高，成為了社會、學術界、政府共同關注的焦點問題。國家正在從教育、勞動者權益維護、基礎設施建設等方面加大投入，着力提高生育率。

這樣的政策導向給予了錦欣生殖非常好的戰略位置，勢必將為我們帶來巨大的發展機遇。因此，我們必須進一步提高政治站位，將職業命運、企業命運與國家命運緊緊綁在一起，以做好專科建設、提高醫療服務質量和水平、提升患者滿意度為抓手，積極應對國家對民營醫療機構發展的指導和引領，以提供可以與大型公立醫院同等醫療質量的三甲服務，強化解決高齡及複雜生育問題的輔助生殖技術為具體工作思路，不斷打造政府放心、社會滿意、員工幸福的民營醫療企業。





## 主席報告

2022年，錦欣生殖最核心的工作就是要面向全體員工，提高站位，統一認識，為企業發展提供強大的思想保障；同時要針對各工作崗位，分類進行專業知識和業務水平上集中培訓，為企業順應國家政策提供能力上的保障。從而使70年錦欣更夠走得更加穩健與長遠。與醫生及管理層合伙人、投資人、員工、用戶、創業合作夥伴等每一個社會利益相關者分享長期發展的成果。

主席

**鍾勇**

2022年3月30日



### 業務更新

2021年，隨著COVID-19疫情逐步受控，我們繼續全力專注於迅速恢復在大中華區及美國的當地業務，因而達致穩健的業務表現，收益較2020年增長28.9%。2021年，本集團大中華區及美國業務營運所貢獻的收益分別較2020年增加31.8%及21.0%。

我們基於超卓的成功率、經驗豐富的強大醫務團隊、優質的患者護理服務和精練的管理團隊，繼續在ARS領域打造及提高良好的業務聲譽，藉此進一步鞏固我們作為大中華區及美國領先ARS供應商的地位。

我們加快並執行增長及收購策略，繼而使我們的品牌在ARS市場中日益受到認同，因此，我們能夠吸引有需要的患者及ARS行業內的頂尖人才。我們能繼續擴展營運、增強患者體驗及忠誠度，以及提高在大中華區及美國市場的品牌知名度。

此外，憑藉我們具競爭力的核心業務ARS服務的優勢，我們進一步擴大服務範圍以提供涵蓋備孕、IVF、妊娠檢查、分娩及產後的全生育生命週期服務，從而為患者提供更好服務及為本集團創造價值。

### 成都業務

我們堅持向患者提供優質安全的服務。於2021年11月，成都西囡醫院以9.93的優秀分數（滿分為10）自國際聯合委員會（「國際聯合委員會」）獲得JCI認證，其證明我們的服務標準及患者安全符合國際標準。國際聯合委員會為一個設立於美國的獨立非營利組織，其對全球的醫療組織和項目進行授權及認證。JCI標準為世界公認的優質服務及安全醫療服務的權威標準之一。

為向患者提供超卓及個性化ARS治療解決方案，我們已將成都西囡醫院的IVF門診服務重新分類為以下五個專業類別：(i)多次IVF失敗及子宮內膜過薄的患者；(ii)高齡患者（35歲或以上）；(iii)年輕患者（35歲以下）；(iv)多囊性卵巢症候群(PCOS)患者；及(v)IVF及人工授精（尤其是少數民族）。此外，我們為每位多次IVF失敗的患者安排「一對一顧問」，以便更好地應對彼等在生理及心理上的特殊需求，從而提高彼等的成功率。

我們繼續擴展特需服務，以滿足成都西囡醫院患者多樣化及高度個性化的需求。於2021年5月，我們推出全新特需服務包，以進一步滿足患者對更高端優質服務的需求。截至2021年12月31日，成都西囡醫院的特需服務滲透率達12%。

我們致力提高患者滿意度。於2021年1月，我們在成都西囡醫院成立優質服務部，並將患者滿意度作為關鍵績效指標的一部分，以增強患者體驗。2021年，患者滿意度增加至93%。

## 管理層討論及分析

我們繼續吸引高才幹的醫療專業人員加入我們，為患者提供優質服務。於2021年8月，著名輔助生殖專家李媛博士（「李博士」）加入本集團擔任首席醫療官，於成都西囡醫院提供顧問服務。李博士於生殖醫學領域擁有超過25年的經驗，並為中國首批生殖醫學專業博士之一。在加入本集團前，李博士為北京朝陽醫院生殖中心的創立人。李博士的加入進一步提高我們成都西囡醫院的強大醫療團隊的能力。

我們繼續在成都西囡醫院及錦江生殖中心拓展我們的品牌，同時令獲取患者的網絡更趨多元化。憑藉超卓的成功率及優質的患者護理服務，我們在患者中建立良好聲譽，口碑仍為獲取患者的主要方式。此外，我們繼續發展雙向轉診網絡。截至2021年12月31日，成都西囡醫院與83家醫療機構合作，合作方式包括雙向轉診或專科聯盟合作協議，而2020年則為66家醫療機構。

為戰略性發展自身提供醫療服務，從而為整體生育能力及懷孕週期提供支持，我們於2021年11月向Jinxin Hospital Management (Cayman) Company Limited收購婦產兒科業務。我們透過此項收購控制Jinxin Medical集團的100%股權。

錦欣婦女兒童醫院為中國最大的民營醫療機構之一，專門提供婦產兒科醫療服務。自其成立以來，錦欣婦女兒童醫院建立了良好的品牌及廣泛的客戶群，使其成為中國最大的民營三級甲等婦產兒科醫院之一（按嬰兒出生數量計）。透過收購，我們能夠更好地服務IVF家庭的需求並在中國將其服務範圍擴展至婦產兒科醫療服務領域，從而大幅延伸其產業鏈，為患者提供更全面的生育服務，以提高其在IVF行業的競爭力。婦產兒科醫療服務加入後，目前我們的服務範圍涵蓋從孕前準備階段、妊娠階段至產後階段的整個妊娠期，突破了傳統生育服務的局限性，在戰略及運營層面上為我們贏得了與同行相比的競爭優勢。因此，適合從IVF階段到妊娠階段的獨特服務範圍組合將會很大程度上解決市場中未獲滿足的需求。收購亦符合我們提升患者體驗的理念。錦欣婦女兒童醫院被評為三級甲等醫院，預計會為患者提供優質的妊娠體驗，以提升患者的滿意度。因此，我們預計收購事項會吸引新客戶，降低獲客成本並提高患者的複診率。此項收購亦作為本集團ARS業務的下游業務並產生收入及成本的協同效應。

於收購完成後，呂蓉女士（錦欣醫療投資有限公司首席執行官）及段濤先生（錦欣醫療投資有限公司聯席首席執行官）加入本集團，分別擔任本公司聯席首席執行官及本公司首席戰略官。段紅梅女士獲委任為本公司國內市場首席營運官，主要負責整合各醫院間的業務及促進生育服務與婦產兒科醫療服務的協同效應。此外，我們可通過整合成都錦欣健康管理有限公司及成都市錦邁創新實驗檢測有限公司，實現綜合供應鏈管理，從而降低成本。



### 深圳及大灣區業務

儘管於報告期內COVID-19疫情爆發持續，但深圳中山醫院在包括財務表現、營運擴張、企業管治及能力升級等各方面均表現強勁。

與2020年相比，深圳中山醫院於2021年實現42.4%的收益增長，此乃由於市場份額增加、服務優化及推出特需服務所致。

於2021年1月，深圳中山醫院將小型特需服務升級至綜合特需服務中心（類似成都西囡醫院的特需服務中心），該中心由專業醫師領導，並在整個治療過程中為患者提供全套特權服務。截至2021年12月31日，深圳中山醫院的特需服務滲透率為4.2%。

我們不斷擴大深圳中山醫院的服務範圍，提供生育治療方面的綜合服務。於2021年上半年，我們重建了男科中心，以管理生殖男科及男性泌尿科。因此，我們服務範圍的擴展能為面臨不育問題的患者提供更多的治療方案。

於2021年下半年，我們一直在為產科門診開始全面營業做準備，該部門已於2022年1月開始營業，一方面使我們能夠滿足患者從備孕、懷孕、保胎到生產的全週期服務的需求，另一方面將幫助醫院於未來升級為三級婦產醫院做準備。

我們於2022年1月訂立股權轉讓協議以進一步收購深圳中山醫院15%的股權，目前預期將於2022年4月及無論如何不遲於2022年5月31日落實完成。該收購將使我們對深圳中山醫院股權的控制權增加至約94.44%，從而使我們能夠(i)加強對深圳中山醫院管理及營運的控制及影響；(ii)增加我們在深圳中山醫院所產生經濟利益中的份額；及(iii)在制定深圳中山醫院業務戰略方面更加靈活。

深圳中山醫院成立於2004年5月，為一家致力於提供生育服務的專科醫院，尤其是為大灣區的患者提供服務。深圳中山醫院目前的處所已接近滿負荷運轉，需要更多的樓層空間作長遠發展。

為把握未來十年深圳及大灣區內因人口及需求的預期增長帶動區內ARS服務的預期增長及日益增長的需求，我們於2022年2月收購建設項目項下的一處物業，預期將於2022年第三季竣工。新物業將使深圳中山醫院(i)進一步使其服務範圍多元化，提供涵蓋ARS服務、產科、婦科、兒科及男科醫療服務等全生育週期服務；(ii)擴大特需服務，滿足患者的多維需求並提升患者的體驗；及(iii)提供足夠的空間及更好的醫療環境，於未來吸引大灣區（包括香港）的患者。該項目完成後，深圳中山醫院擬利用現有處所提供門診服務，並將所有其他現有服務及新服務遷移至新物業。我們將繼續努力，使深圳中山醫院成為以ARS及相關生育服務為主的三級甲等專科醫院，從而於提高「錦欣」在大灣區品牌效應的同時，為生育行業創造更高的進入壁壘。

## 管理層討論及分析

我們擬加強以擁有龐大增長潛力的粵港澳大灣區為我們的策略重心，以提高我們於區內的市場份額及品牌知名度。於2021年8月，我們收購了香港生育康健中心及香港輔助生育中心，以擴展我們的業務版圖，並於香港提供ARS及生育服務。香港生育康健中心為就婦女生殖系統健康而設的診所，其專業團隊由來自生殖醫學、婦產科、婦科及外科的專家醫生組成，而香港輔助生育中心為香港的全方位生育ARS供應商。我們相信，收購香港輔助生育中心及香港生育康健中心並與其合作，將會通過於深圳及香港的綜合營運，提高我們於大灣區的市場地位。於收購事項後，陳志慧醫生（根據香港醫務委員會，其為香港生殖醫學科註冊專科醫生之一）已獲本集團留聘為香港生育康健中心及香港輔助生育中心的管理合夥人醫生及負責人。

### 武漢業務

於2020年7月完成收購武漢錦欣醫院後，我們進行了翻新及改善工程以擴充其營運能力，從而為患者提供優質服務。武漢錦欣醫院所有部門於2021年2月恢復運營。於報告期，武漢錦欣醫院進行了逾1,200個治療週期。

### 美國業務

儘管COVID-19疫情對前往HRC Fertility進行IVF治療的國際患者數目造成影響，但當地業務於疫情期間展現出足夠韌性，並於報告期內繼續增長，收益較2020年增長21.0%，此乃由於卓越管理能力及持續努力培養年輕醫生所致。

於2021年8月，HRC Management與南加州大學（「USC」）（美國的一所頂尖私立研究型大學）訂立合作協議，HRC Management將與由USC擁有及經營的凱克醫學院生殖及不育內分泌科生育醫學業務（「USC Fertility」）合作。同時，USC及我們於美國管理的生育診所將合作及於臨床上結合彼等的生育業務，以進一步推動IVF相關的臨床研究、提高生育治療服務質量及提供更優質的患者護理。

此外，雙方已落實聯合品牌安排，其將使我們在美國的生育診所能夠利用USC凱克醫學院享負盛名的品牌並使USC能夠在其營銷材料中展示HRC的標誌。合作協議通過共享資源產生的協同效應提供長期利益，包括我們在美國管理的九間生育診所及USC Fertility的世界一流IVF研究、教育及醫生，進而提高我們在美國的品牌知名度。

此外，來自USC Fertility的四名醫生於2021年11月開始在我們位於加利福尼亞州帕薩迪納的生育中心執業並提供臨床服務。這使我們能夠進一步推進我們的IVF學術及臨床研究，以更低的成本提供生育治療，進而優化患者整體的就醫體驗。

作為該合作的一部分，於報告期內，Richard J. Paulson博士（「Paulson博士」）已加入HRC Fertility擔任醫療總監。Paulson博士於1986年創立USC生殖中心，並一直擔任該生殖中心醫療總監。Paulson博士亦為USC凱克醫學院的婦產學科授課教授及副主席、生殖內分泌學及難孕症學科主任以及生殖內分泌學及難孕症研究生課程總監，並已發表超過200篇科學論文及專著，且獲得超過35項研究獎項。彼亦為美國生殖醫學會及生殖內分泌學和不育學會的前任主席。Paulson博士自1994年起持續名列「美國最佳醫生」之一。我們相信Paulson博士的經驗使我們能夠繼續擴大自身的實力，為更多患者提供優質護理。

### 主要營運數據

下表載列截至2020及2021年12月31日止年度本集團輔助生殖醫療設施網絡產生的主要營運數據。

	截至12月31日止年度	
	2021年	2020年
<b>IVF治療周期數</b>	<b>27,354</b>	22,879
<b>總體成功率</b>		
成都西囡醫院及錦江生殖中心	55.3%	55.0%
深圳業務	52.6%	53.7%
美國業務	56.2%	54.2%
武漢錦欣醫院	49.2%	不適用

於報告期內，深圳中山醫院的成功率輕微降低乃主要由於患者的年齡增加及若干個別病例的情況複雜所致。成功率在很大程度上取決於患者年齡及個別病例的複雜程度以及其他因素。武漢錦欣醫院的平均成功率下降乃主要由於患者年齡偏高，以及為在一間新建醫院樹立良好口碑，武漢錦欣醫院有針對性選擇了一些較複雜的病例。

### 展望及未來

儘管ARS行業受COVID-19疫情所影響，但全球ARS市場可望在疫情受控後隨即復甦，並繼續保持其過往多年來的增長趨勢。中國ARS市場的增長尤其是由於因生活方式的改變、父母首次生育的平均年齡上升、健康意識的提升及環境污染導致不孕症患病率增加。面對生育率降低的挑戰，政府傾向於鼓勵需要ARS的患者進行治療。與ARS於歐洲及美國約30%的市場滲透率相比，ARS於中國的市場滲透率仍然相對較低。

## 管理層討論及分析

在面對生育率下降以及老齡化問題導致人口結構改變等挑戰，中國政府透過採納多項支援措施鼓勵生育。於2021年7月，中共中央委員會及國務院頒佈《關於優化生育政策促進人口長期均衡發展的決定》，據此，夫婦獲允許生育最多三個子女，並現正推出涵蓋不同範疇的支援措施，藉以鼓勵生育。國家衛生健康委員會發佈《人類輔助生殖技術應用規劃(2015-2020)》，旨在促進生殖醫學產業健康有序發展，以滿足市場需求。根據國家衛生健康委員會的最近回覆，其已啟動與輔助生殖技術相關的行政措施、基礎標準和技術規範的修訂工作，以建立和完善合法的卵子捐贈和儲存渠道。

作為大中華區及美國領先的ARS供應商，我們已在具有重大進入壁壘的市場建立品牌、技術、醫療團隊及管理方面的競爭優勢。所有在我們網絡內建立的醫院均在各自的區域市場(包括但不限於四川省、廣東省、雲南省及美國西部)獲公認為一流醫院，這有助於鞏固我們在大中華區及美國ARS市場的領先地位。

此外，我們已着手以成都業務為起點擴大服務範圍，以提供涵蓋備孕、IVF、妊娠檢查、分娩及產後的全生育生命週期服務，從而透過產業鏈整合為患者提供更好服務及創造價值。

鑒於以上所述，我們擬憑藉我們作為領先ARS供應商的市場地位及有利的行業前景，實施下列核心策略，從而推動我們於未來的成功。

### 增加市場份額及提高生產力和產能

在大中華區及美國，我們繼續透過收購及擴充醫院增加我們的市場份額。

成都西囡醫院分別與雲南錦欣九洲醫院有限公司(前稱雲南九洲醫院有限公司)(「**九洲醫院**」)及昆明錦欣和萬家婦產醫院有限公司(前稱昆明和萬家婦產醫院有限公司)(「**和萬家醫院**」)訂立合作協議，據此，成都西囡醫院將向該兩家醫院提供多方面的管理服務，包括專科聯盟、品牌推廣、質量控制、人才培養、供應鏈管理及信息科技。再者，憑藉我們在四川及雲南的現有市場領導地位，成都西囡醫院、九洲醫院及和萬家醫院將會整合資源來互補優勢，以進一步增加我們於中國西南部(包括四川、雲南及貴州省)的市場份額。

我們擬加強以擁有龐大增長潛力的粵港澳大灣區為我們的策略重心，以提高我們於區內的市場份額及品牌知名度。一方面，我們已為深圳中山醫院購買一棟新大樓，以擴大其產能及提供增強服務的能力。此外，我們於2021年8月收購Jinxin Women集團，標誌著我們在擴展業務版圖，並於香港提供ARS及生育服務方面邁出了關鍵一步。





## 管理層討論及分析

在武漢，我們一直在地方當局的指導下致力於各方面提高醫療質量及患者體驗，並預期將重新啟動我們的IVF業務，從而為於湖北省有需要的患者提供更好服務。具體而言，武漢錦欣醫院已與三級甲等醫院錦欣婦女兒童醫院合作以打造及加速婦產科業務發展，從而提供優質的綜合生育治療。未來，我們擬充份利用經驗豐富的醫療團隊及卓越的醫療服務，藉此進一步滲透湖北地區市場。

在美國，我們嘗試鞏固市場地位及擴大獲取客戶的能力，並通過僱用新醫生和開設新中心來滲透至未開發的市場，特別是在美國西部。透過借助HRC Management及USC的市場影響力，HRC Management與USC之間的合作將會吸引更多富才幹的醫生加入HRC Management、增加其市場份額及提高其獲取客戶的能力。

### 擴大服務範圍以提供全面綜合的生育治療服務及優質服務

我們打算繼續擴大服務範圍，以滿足患者對從備孕、懷孕、保胎到生產的全周期服務的高質量需求。我們亦計劃為網絡內快速增長的增值服務擴展我們的設施，以探索該等業務的巨大潛在機會。

在成都，我們於2021年收購了Jinxin Medical集團，這標誌著我們在戰略上發展為家庭提供支持整個生育及妊娠期的醫療服務邁出了第一步。我們相信婦產兒科醫療服務業務具有良好整合的潛力。

我們擬擴大我們在中國西南地區的男性生殖服務。以新成立的「錦欣愛因國際」作為平台，我們已於2021年12月開始成都錦欣愛因醫院的試運營。我們致力於成為專注男性醫療保健服務全生命週期的頂級連鎖醫療機構，包括但不限於健康評估、生殖男科及男性泌尿科。

我們已在成都西因醫院及深圳中山醫院引入設有一系列優質服務的特需服務。我們擬繼續調整服務範圍，為患者提供服務以滿足患者不斷變化及多方面的需要。我們希望在不久的將來將特需服務業務模式的成功複製至其他醫院。

### 通過收購拓展我們的平台

我們一直在擴展大中華區、美國及東南亞的網絡。在大中華區，我們將會加快地區規劃策略，以收購具有強大幅射效果的位於區域和城市內的ARS供應商。

在美國，我們亦擬透過收購及成立新診所提高我們在美國西部的市場份額。在東南亞方面，我們擬優先收購當地領先的ARS供應商，以加快市場擴張。

我們亦會繼續堅持併購戰略，選擇性進入對ARS需求較高的其他國家及市場。



## 管理層討論及分析

於2021年6月，我們間接享有九洲醫院及和萬家醫院約19.33%的經濟利益。九洲醫院為雲南省的一家民營盈利性二級綜合醫院，而和萬家醫院為雲南省的一家民營盈利性三級婦產專科醫院。九洲醫院及和萬家醫院均領有IVF許可證，可為患者提供ARS，包括常規體外受精及胚胎移植（「IVF-ET」）以及卵細胞漿內單精子注射（「ICSI」）。此項收購屬於一項戰略投資，而該戰略投資與本集團向來遵循利用本身在中國的領導地位，通過專注收購已領有常規IVF許可證且位於對本集團而言可帶來戰略優勢的地點的ARS供應商，從而擴大其ARS業務範圍的悠久戰略一致。於2021年8月，我們亦與九洲醫院及和萬家醫院訂立專科合作協議，以參與該兩家醫院的營運，繼而使我們可更有效運用在IVF醫院管理方面的經驗，並提升該兩家醫院的整體表現。

於報告期內，若干知名輔助生殖專家加入九洲醫院及和萬家醫院。

馬豔萍博士加入擔任生殖技術總監。在加入本集團前，馬豔萍博士擔任雲南省第一人民醫院生殖醫學科主任，並為雲南省IVF技術的先鋒之一。

章小琴博士加入擔任婦產科主任。章小琴博士從事臨床實踐、教學和科研工作37年，曾任昆明醫科大學第二附屬醫院婦產科主任。

### 維持投入研發，提升整體表現

我們通過增加對研發團隊及研究活動的投資來增強我們的研究能力，以維持我們於輔助生殖技術應用方面的領先地位並提高患者的臨床結果。

於2022年1月，我們已將錦欣醫療創新研究中心納入本集團的網絡，從而實現更有效及高效的研發活動及商業轉型。錦欣醫療創新研究中心致力改善及探索全新及創新的方法，以擴大我們的服務範圍及改善臨床結果。透過錦欣創新研究中心，我們亦能夠加快科研項目的臨床轉化及商業化，以及透過投資研發來提高我們的科研能力，從而提升我們旗下醫院的臨床質量，同時令收益來源更趨多元化。此外，通過引入優秀研究團隊及投資於生育行業中的傑出初創公司，我們尋求積極利用擁有的技術拓展所提供的業務範圍。我們將繼續秉持高品質的標準，探索提高IVF實驗室質量控制的新方法，這是保持整體IVF成功率較高的關鍵組成部分。

### 人才招聘計劃

我們致力於在輔助生殖領域招募和保留最優秀、最富經驗的醫療專才，以支持我們在中國和美國的醫療設施。我們將繼續實施「醫生作為合夥人」機制，向醫生授出股權，讓他們成為本公司的合夥人。於2021年，作為人才戰略的一部分，我們成立合夥人遴選委員會，該委員會識別並培養最優秀的醫生或管理層，成為我們的「新錦欣人」。

我們已於2022年2月採納2022年受限制股份獎勵計劃，以認可僱員的貢獻。2022年受限制股份獎勵計劃的目的是(i)向僱員提供認購本公司所有權權益的機會；(ii)鼓勵僱員為本公司及其股東的整體利益致力提升本公司及其股份的價值；及(iii)為本公司提供靈活的方式，以挽留、激勵、獎勵、酬謝、補償僱員及／或為其提供福利。

我們擬進一步擴展股權激勵的覆蓋範圍，以吸引更多僱員成為我們的合夥人。我們將繼續擴大並滲透至需求尚待滿足的市場，此將為我們的醫療專業人員團隊提供機會，在新市場中承擔起醫療實踐以外的其他重要角色（例如管理）。

### 環境、社會和管治 (ESG)

我們致力以多種方式提高我們的ESG舉措。舉例而言，於報告期內，我們於中國的醫院已為當地社區提供超過120次義診支持，以及派遣超過3,000名人次支援疫情防控工作。我們亦組織社區健康教育活動，並為面對財政困難的患者提供免費藥品及IVF治療。此外，我們通過醫療技術幫助經濟不發達地區提高其醫療標準。為應對氣候變化，我們已識別與氣候相關財務披露工作小組(TCFD)有關的氣候相關風險及機遇，並通過提高能源及用水效益來減低我們的碳排放。

我們擬透過多種方式繼續為社會作出貢獻，以履行我們的ESG承諾。我們相信，透過我們在ESG方面作出的努力，一方面，我們將繼續為社會創造價值；另一方面，我們將取得社會及患者的認可，有助本公司於未來實現健康的可持續發展。

# 管理層討論及分析

## 財務回顧

### 收益

本集團收益由截至2020年12月31日止年度的約人民幣1,426.1百萬元增加28.9%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣1,838.8百萬元。該整體增加主要由於本集團的業務自COVID-19疫情中迅速恢復以及患者對生育治療的需求不斷提高所致。

於報告期內，本集團的收益來自以下服務：(i)ARS；(ii)管理服務；(iii)輔助醫療服務；(iv)婦產兒科醫療服務；及(v)銷售藥品、耗材及設備。下表載列本集團各服務類別收益的明細：

	截至12月31日止年度			
	2021年		2020年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
<b>收益</b>				
<b>ARS</b>				
成都西囡醫院	729,476	39.7%	699,716	49.1%
深圳中山醫院	379,617	20.6%	267,968	18.8%
武漢錦欣醫院	43,182	2.3%	11,163	0.8%
香港輔助生育中心	8,186	0.4%	–	0.0%
<b>小計</b>	<b>1,160,461</b>	<b>63.0%</b>	<b>978,847</b>	<b>68.7%</b>
<b>管理服務費</b>				
成都西囡醫院	92,551	5.0%	32,691	2.3%
HRC Management	432,239	23.5%	342,399	24.0%
錦欣婦女兒童醫院	3,429	0.2%	–	0.0%
<b>小計</b>	<b>528,219</b>	<b>28.7%</b>	<b>375,090</b>	<b>26.3%</b>
<b>輔助醫療服務<sup>(1)</sup></b>				
深圳中山醫院	47,310	2.6%	31,942	2.2%
HRC Management	27,045	1.5%	37,308	2.6%
武漢錦欣醫院	11,721	0.6%	2,901	0.2%
香港生育康健中心	8,484	0.5%	–	0.0%
<b>小計</b>	<b>94,560</b>	<b>5.2%</b>	<b>72,151</b>	<b>5.0%</b>



	截至12月31日止年度			
	2021年		2020年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
<b>婦產兒科醫療服務</b>				
錦欣婦女兒童醫院	34,298	1.9%	–	0.0%
<b>小計</b>	<b>34,298</b>	<b>1.9%</b>	<b>–</b>	<b>0.0%</b>
<b>銷售藥品、耗材及設備</b>				
成都市錦邁創新實驗檢測有限公司	2,933	0.2%	–	0.0%
成都錦欣健康管理有限公司	18,355	1.0%	–	0.0%
<b>小計</b>	<b>21,288</b>	<b>1.2%</b>	<b>–</b>	<b>0.0%</b>
<b>總計</b>	<b>1,838,826</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,426,088</b>	<b>100.0%</b>

附註：

(1) HRC Management提供的輔助醫療服務包括流動手術中心設施服務及PGS(植入前遺傳篩查)測試服務。

### 成都業務

本集團成都網絡醫療機構貢獻的收益由截至2020年12月31日止年度的約人民幣732.4百萬元增加12.2%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣822.1百萬元，主要由於在成都西囡醫院及錦江生殖中心進行的IVF治療週期數目增加，令成都西囡醫院提供的ARS收益以及向錦江生殖中心收取的管理服務費增加所致。

成都西囡醫院提供的ARS產生的收益由截至2020年12月31日止年度的約人民幣699.7百萬元增加4.3%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣729.5百萬元，此乃由於成都西囡醫院進行的每個IVF治療週期的平均消費增加所致。

在成都提供的管理服務產生的收益由截至2020年12月31日止年度的約人民幣32.7百萬元增加183.1%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣92.6百萬元，主要由於向錦江生殖中心收取的管理服務費增加所致。

我們委聘成都西囡醫院的知名醫生於錦江生殖中心擔任中心主任，令錦江生殖中心的IVF治療週期數目顯著增加。

## 管理層討論及分析

### 深圳業務

本集團深圳業務貢獻的收益由截至2020年12月31日止年度的約人民幣299.9百萬元增加42.4%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣426.9百萬元，主要由於深圳中山醫院進行的IVF治療週期數目增加以及每個IVF治療週期的平均消費增加所致。

### 美國業務

本集團美國業務貢獻的收益由截至2020年12月31日止年度的約人民幣379.7百萬元增加21.0%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣459.3百萬元，乃主要由於HRC Management進行的IVF治療週期數目增加以及所進行的每個IVF治療週期的平均消費增加所致。本集團根據與美國加利福尼亞州HRC Medical訂立的管理服務協議提供管理服務所得的收益，由截至2020年12月31日止年度的約人民幣342.4百萬元，增加26.2%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣432.2百萬元，主要由於HRC Medical的業務自COVID-19疫情中恢復以及為美國本地患者提供的IVF治療週期增加所致。

HRC Management提供的輔助醫療服務包括流動手術中心設施服務及PGS測試服務。流動手術中心設施服務收益指於RSA中心向醫生提供流動手術中心設施收取的費用。PGS測試服務收益指於內部臨床實驗室NexGenomics提供植入前基因篩查服務收取的費用。輔助醫療服務收益由截至2020年12月31日止年度的約人民幣37.3百萬元減少27.5%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣27.1百萬元，乃主要由於HRC Management透過將該等輔助醫療服務納入其服務包調整其收費方式，導致輔助醫療服務所得收益減少。儘管收費方式有所變動，惟本集團美國業務於2021年貢獻的整體收益較去年增加。

### 收益成本

本集團的收益成本由截至2020年12月31日止年度的約人民幣860.3百萬元增加24.1%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣1,067.3百萬元。收益成本的增加主要由於藥品及醫療耗材的增加以及員工成本及折舊增加，此乃大致因為收益增加所致。

本集團的收益成本主要包括藥品及醫療耗材成本、員工成本、物業、廠房及設備折舊以及其他。藥品及醫療耗材成本包括本集團在提供服務過程中所使用的藥品及醫療耗材的成本。員工成本主要產生自本集團醫療人員的薪金、福利、社會保險付款及花紅。折舊主要包括物業、廠房及設備折舊。



## 毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2020年12月31日止年度的約人民幣565.8百萬元增加36.4%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣771.5百萬元。毛利增加主要由於收益增加。本集團的毛利率由截至2020年12月31日止年度的39.7%增加至截至2021年12月31日止年度的42.0%。毛利率的增加乃主要由於本集團的業務自COVID-19疫情恢復時的規模經濟效應所致。

## 其他收入

本集團的其他收入由截至2020年12月31日止年度的約人民幣74.1百萬元減少24.5%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣56.0百萬元，主要由於定期存款利息收入減少。

其他收入主要包括來自定期存款及銀行結餘的利息收入，以及有關深圳中山醫院研發項目的政府補助。

## 其他收益及虧損

其他收益及虧損主要指按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）的金融資產的公平值變動收益及匯兌收益或虧損淨額。截至2021年12月31日止年度，本集團錄得按公平值計入損益的金融資產的公平值變動收益約人民幣30.0百萬元，主要由於九洲醫院及和萬家醫院約19.33%的經濟利益的公平值變動。截至2021年12月31日止年度，本集團因將本集團使用美元作為功能貨幣的離岸實體的人民幣結餘兌換為美元而錄得匯兌收益淨額約人民幣13.1百萬元。

## 研發開支

本集團的研發開支由截至2020年12月31日止年度的約人民幣11.5百萬元減少7.2%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣10.7百萬元。

研發開支主要包括本集團深圳中山醫院進行輔助生殖技術項目，特別是生殖免疫學項目的研發團隊的員工成本及研發團隊所用材料的成本。

## 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支主要包括與組織教育活動及和第三方代理機構及合作夥伴合作有關的營銷及推廣開支以及本集團營銷團隊的員工成本。本集團的銷售及分銷開支由截至2020年12月31日止年度的約人民幣41.4百萬元增加49.2%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣61.7百萬元，主要由於本集團營銷團隊的員工成本以及武漢錦欣醫院及深圳中山醫院的營銷開支增加所致。

## 管理層討論及分析

### 行政開支

行政開支主要包括員工成本(包括僱員購股權計劃開支)、折舊及攤銷、維修及保養開支、物業相關開支及其他。本集團的行政開支由截至2020年12月31日止年度的約人民幣275.3百萬元增加19.1%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣327.7百萬元，主要由於僱員購股權計劃開支以及折舊及攤銷開支分別增加人民幣11.0百萬元及人民幣18.0百萬元所致。

### 財務成本

本集團的財務成本由截至2020年12月31日止年度的約人民幣13.4百萬元增加至截至2021年12月31日止年度的約人民幣21.1百萬元，此乃主要由於租賃數目增加所致。

### 所得稅開支

本集團的所得稅開支主要包括中國企業所得稅及美國所得稅。本集團的所得稅開支由截至2020年12月31日止年度的約人民幣88.6百萬元增加17.6%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣104.2百萬元，主要由於本集團的稅前利潤增加。

本集團的實際稅率由截至2020年12月31日止年度的25.4%減至截至2021年12月31日止年度的22.8%，主要由於本集團美國業務的應課稅收入佔本集團應課稅收入總額的百分比下降所致。

### 非國際財務報告準則衡量方法

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列之綜合財務報表，本公司已將國際財務報告準則並無規定或並非按國際財務報告準則呈列之EBITDA、經調整EBITDA及經調整純利作為非國際財務報告準則衡量方法。本公司認為，非國際財務報告準則經調整財務衡量方法為投資者及其他方提供有用資料以供其了解及評估本集團的綜合損益表，其作用與其協助本公司管理層的方式無異，且認為本公司管理層及投資者參照上述非國際財務報告準則經調整財務衡量方法消除本集團認為並非營運表現指標之項目的影響，有助其評估本集團不同期間的營運表現。然而，上述呈列之非國際財務報告準則財務衡量方法不應獨立考慮或作為根據國際財務報告準則編製及呈列的財務資料的替代者。閣下不應獨立看待非國際財務報告準則經調整業績，或視其為國際財務報告準則下業績的替代者。



下表載列本集團截至2021年及2020年12月31日止年度的非國際財務報告準則財務衡量方法與根據國際財務報告準則編製的最接近衡量方法的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>年內利潤</b>	<b>353,697</b>	260,496
加：		
僱員購股權計劃開支 <sup>(1)</sup>	76,342	83,649
收購深圳中山醫院、HRC Management、武漢錦欣醫院、 Jinxin Medical集團及Jinxin Women集團所產生的醫療執業許可證、 不競爭協議及物業、廠房及設備的攤銷及折舊 <sup>(2)</sup>	27,556	22,133
來自關聯方的推算利息收入 <sup>(3)</sup>	(2,319)	–
向武漢作出的捐款 <sup>(4)</sup>	–	6,000
<b>非國際財務報告準則經調整純利</b>	<b>455,276</b>	372,278
<b>非國際財務報告準則EBITDA</b>	<b>548,493</b>	394,743
加：		
僱員購股權計劃開支 <sup>(1)</sup>	76,342	83,649
來自關聯方的推算利息收入 <sup>(3)</sup>	(2,319)	–
向武漢作出的捐款 <sup>(4)</sup>	–	6,000
<b>非國際財務報告準則經調整EBITDA</b>	<b>622,516</b>	484,392

附註：

- (1) 僱員購股權計劃開支：由於僱員購股權計劃開支被視為非現金項目，為確保披露一致，本公司在計算每股盈利時已消除根據受限制股份單位計劃授出受限制股份的影響。
- (2) 收購深圳中山醫院、HRC Management、武漢錦欣醫院、Jinxin Medical集團及Jinxin Women集團所產生的醫療執業許可證、不競爭協議及物業、廠房及設備的攤銷及折舊。通過從本公司擁有人應佔利潤中消除此等項目的影響，其達到展示本公司內生增長的目的。
- (3) 來自關聯方的推算利息收入：此推算利息來自本公司代其關聯方作出的預付款項，僅因會計處理而產生，因作被視為非營運項目。
- (4) 向武漢作出的捐款：此項向武漢作出的捐款是為了抗擊COVID-19，被視為非營運項目。

## 管理層討論及分析

### 純利及純利率

鑑於上述原因，本集團的純利由截至2020年12月31日止年度的約人民幣260.5百萬元增加35.8%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣353.7百萬元。本集團截至2021年12月31日止年度的純利率為19.2%，而截至2020年12月31日止年度為18.3%。相較截至2020年12月31日止年度，純利率較高，此乃主要由於本集團的業務自COVID-19疫情恢復時的規模經濟效應所致，而有關升幅部分被利息收入減少及仍然錄得虧損的武漢錦欣醫院綜合入賬所抵銷。

本集團非國際財務報告準則經調整純利<sup>1</sup>由截至2020年12月31日止年度的約人民幣372.3百萬元增加22.3%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣455.3百萬元。本集團截至2020年12月31日止年度的非國際財務報告準則經調整純利率為26.1%，而截至2021年12月31日止年度為24.8%。本集團截至2021年12月31日止年度的非國際財務報告準則經調整純利率較低，此乃主要由於利息收入減少及仍然錄得虧損的武漢錦欣醫院綜合入賬所致。

### 非國際財務報告準則EBITDA

本集團的非國際財務報告準則EBITDA<sup>2</sup>由截至2020年12月31日止年度的約人民幣394.7百萬元增加38.9%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣548.5百萬元。本集團截至2021年12月31日止年度的非國際財務報告準則EBITDA利潤率為29.8%，而截至2020年12月31日止年度為27.7%。本集團截至2021年12月31日止年度的非國際財務報告準則EBITDA利潤率較高，此乃主要由於本集團的業務從COVID-19疫情中恢復時的規模經濟效應所致。

本集團的非國際財務報告準則經調整EBITDA<sup>3</sup>由截至2020年12月31日止年度的約人民幣484.4百萬元增加28.5%至截至2021年12月31日止年度的約人民幣622.5百萬元。本集團截至2021年12月31日止年度的非國際財務報告準則經調整EBITDA利潤率為33.9%，而截至2020年12月31日止年度為34.0%。本集團截至2021年12月31日止年度的非國際財務報告準則經調整EBITDA利潤率與截至2020年12月31日止年度相比較為穩定。

- 1 非國際財務報告準則經調整純利乃按報告期的純利計算，不包括(i)僱員購股權計劃開支；(ii)深圳中山醫院、HRC Management、武漢錦欣醫院、Jinxin Medical集團及Jinxin Women集團收購所產生的醫療執業許可證、不競爭協議及物業、廠房及設備的攤銷及折舊；(iii)來自關聯方的推算利息收入；及(iv)向武漢作出的捐款，以更好地反映本公司當前業務及經營狀況。
- 2 非國際財務報告準則EBITDA指除稅前利潤，不包括(i)財務成本（不包括租賃負債的利息）；(ii)物業、廠房及設備折舊；及(iii)醫療執業許可證及不競爭協議攤銷，以及利息收入（不包括關聯方的推算利息）的扣除。
- 3 非國際財務報告準則經調整EBITDA乃按報告期的非國際財務報告準則EBITDA計算，不包括(i)僱員購股權計劃開支；(ii)來自關聯方的推算利息收入；及(iii)向武漢作出的捐款，以更好地反映本公司當前業務及經營狀況。

### 每股基本及攤薄盈利

本集團截至2021年12月31日止年度的每股基本及攤薄盈利分別為人民幣0.14元及人民幣0.14元，而截至2020年12月31日止年度則分別為人民幣0.10元及人民幣0.10元。請參閱本年報綜合財務報表附註14。本集團截至2021年12月31日止年度的經調整每股基本盈利為人民幣0.18元，而截至2020年12月31日止年度則為人民幣0.15元。

### 存貨

本集團的存貨由2020年12月31日的約人民幣25.5百萬元增加83.7%至2021年12月31日的約人民幣46.8百萬元，主要是由於Jinxin Medical集團綜合入賬所致。

### 應收賬款及其他應收款項

本集團的應收賬款及其他應收款項由2020年12月31日的約人民幣68.7百萬元增加107.6%至2021年12月31日的約人民幣142.7百萬元，主要由於Jinxin Medical集團綜合入賬所致。

### 按公平值計入損益的金融資產

於2021年12月31日，本集團按公平值計入損益的金融資產為約人民幣177.7百萬元，指於九洲醫院及和萬家醫院的投資。

### 商譽

本集團的商譽由約人民幣889.6百萬元增加205.7%至2021年12月31日的約人民幣2,719.7百萬元，主要由於Jinxin Medical集團綜合入賬所致。

### 應付賬款及其他應付款項

本集團的應付賬款及其他應付款項由2020年12月31日的約人民幣361.6百萬元增加23.2%至2021年12月31日的約人民幣445.5百萬元，主要是由於Jinxin Medical集團綜合入賬所致。

### 流動資金及資本來源

本集團的業務運營及擴充計劃需要大量資金，包括併購資金、為本集團現有醫療設施進行升級、建立及收購新的醫療機構以及其他營運資金需求。於2019年6月，在扣除包銷費用、佣金及相關上市開支後，本集團自上市獲得的所得款項總計約2,808.1百萬港元。於2021年2月，本集團自配售（定義見下文）獲得的所得款項總淨額約為1,253.47百萬港元。年內，本集團亦自銀團貸款融資獲得額外資金達300百萬美元。所得款項淨額及貸款融資將用於為本集團資金需求撥資。因此，董事認為本集團擁有足夠資源以應付其未來業務運營及擴充計劃。

## 管理層討論及分析

### 現金流量

下表載列本集團於所示年度綜合現金流量表的節選現金流量數據及於所示年度現金及現金等價物結餘分析：

	截至12月31日止年度	
	2021 人民幣千元	2020 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	343,452	308,039
投資活動(所用)所得現金淨額	(1,566,182)	1,151,913
融資活動所得(所用)現金淨額	955,054	(55,582)
年初現金及現金等價物	1,964,516	579,637
匯率變動影響	(7,556)	(19,491)
年末現金及現金等價物	1,689,284	1,964,516

### 資本承擔

本集團的主要資本開支主要涉及購買股權投資以及物業、廠房及設備。下表載列本集團於所示年度的資本開支明細：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已訂合約但於綜合財務報表未撥備的物業、廠房及設備資本開支	5,306	39,144
總計	5,306	39,144

### 重大投資、重大收購及出售

除上文所披露者外，於2021年12月31日，本公司並未持有任何其他重大投資，亦無有關附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。



## 債務

### 租賃負債

本集團就所有租賃（短期租賃及低價值資產租賃除外）確認使用權資產及相應租賃負債。於2021年12月31日，本集團（作為承租人）就相關租賃協議餘下年期的未結清租賃負債總額為人民幣433.1百萬元。租賃負債指就使用相關資產的權利的付款。

### 借款

截至2021年12月31日，本集團有銀行借款人民幣163.7百萬元（2020年12月31日：人民幣162.5百萬元）。

### 或然負債及擔保

於2021年12月31日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

### 資產抵押

於2021年12月31日，本集團並無任何重大資產抵押。

### 合約義務

於2021年12月31日，本集團並無任何對財務狀況或經營業績造成重大影響的合約義務。

### 資本負債比率

資本負債比率乃使用有關年末借款總額除以權益總額，再乘以100%計算。於2021年12月31日，本集團的資本負債比率為1.87%（2020年12月31日：2.18%）。

### 貨幣風險

本集團於中國及美國經營業務，相關交易分別以人民幣及美元結算。人民幣並非可自由兌換的貨幣，且受到中央政府政策變動及國際經濟及政治發展的影響。儘管本公司目前並無採取任何對沖措施，美元成本由美元產生的收入支付，其可發揮自然對沖作用。因此，本公司認為其當前並無任何重大直接外匯風險，且並無使用任何衍生金融工具對沖我們面臨的相關風險。

### 利率風險

本集團面對與浮息銀行結餘有關的現金流利率風險。其現金流利率風險主要集中於銀行結餘的利率波動。董事認為整體利率風險並不重大，故並無呈列敏感度分析。本公司認為，與按公平值計入損益的金融資產及固定利率結構性銀行存款有關的利率風險有限，原因是該等工具的期限較短，介乎31至90天。

### 流動資金風險

本集團旨在通過維持足夠的儲備、持續監控預測及實際現金流量以及配對金融資產及負債的到期情況，從而管理流動資金風險。

## 管理層討論及分析

### 僱員及薪酬政策

於2021年12月31日，本集團及其網絡內的醫療機構共有2,548名僱員，其中2,291名位於中國及257名位於美國。截至2021年12月31日止年度的員工成本（包括董事酬金）約為人民幣457.9百萬元，而截至2020年12月31日止年度約為人民幣357.3百萬元。

本集團網絡的醫療機構一般與僱員訂立個別僱傭合約，涵蓋工資、福利及終止理由等事項。於各個輔助生殖醫療機構，本集團均為醫療專業人員提供具競爭力的薪酬待遇、具吸引力的晉升機會、多樣化的培訓課程及專業的工作環境。僱員薪酬主要包括：基本工資、績效獎金及／或酌情花紅。按中國法律及法規規定，本集團為僱員參加由地方政府管理的各種僱員社會保障計劃，包括住房公積金、養老金、醫療、生育保險、工傷相關保險及失業保險。

本集團亦供僱員選擇參與受限制股份單位計劃及2022年受限制股份獎勵計劃，該等計劃分別於2019年2月15日及2022年2月17日獲採用。受限制股份單位主要條款之概要載列於招股章程附錄五「法定及一般資料—D.受限制股份單位計劃」。2022年受限制股份獎勵計劃主要條款之概要載列於本公司日期為2022年2月17日之公告。

此外，本集團亦採用購股權計劃，以向選定參與者授出購股權（定義見購股權計劃），作為其對本集團所作貢獻的獎勵或回報，該計劃於2019年6月3日獲採用。購股權計劃主要條款之概要載列於招股章程附錄五「法定及一般資料—E.購股權計劃」。於2021年12月31日，並無根據購股權計劃授出購股權。

### 末期股息

董事會建議就截至2021年12月31日止年度派付末期股息每股7.38港仙（截至2020年12月31日止年度：無），須待股東於股東週年大會上批准。末期股息預期將於2022年7月22日（星期五）或之前派發予股東。股息將派發予於2022年7月7日（星期四）營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

### 報告期後事項

本集團於2021年12月31日之後發生以下事項：

- 於2022年1月27日，錦潤福德（作為買方）與梅驊先生（作為賣方）訂立股權轉讓協議，據此，錦潤福德同意購買且梅驊先生同意以人民幣288,682,500元的代價售出深圳中山醫院15%的股權，目前預計將於2022年4月及無論如何不遲於2022年5月31日落實完成。於完成後，本公司將間接持有深圳中山醫院70%的股權，並憑藉合約安排控制深圳中山醫院24.44%的股權。此項收購將使本集團能夠將其於深圳中山醫院股權的控制權增加至約94.44%。有關進一步詳情，請參閱本公司日期分別為2022年1月27日及2022年3月28日的公告。
- 於2022年2月4日，本公司之間接全資附屬公司海南三亞錦舒企業管理有限公司（「三亞錦舒」）（作為買方）與龔海鵬、林映來及周振浩（統稱為賣方）訂立股權轉讓協議，據此，三亞錦舒有條件同意自賣方收購深圳市恒裕聯翔投資發展有限公司（「恒裕聯翔」）的全部股權，其主要資產為深圳建造項目項下開發的物業，總代價合共約為人民幣1,727百萬元。於完成後，恒裕聯翔將由本公司全資擁有並成為本公司之間接全資附屬公司。因此，恒裕聯翔的財務業績、資產及負債將於本集團財務報表內綜合入賬。有關進一步詳情，請參閱本公司日期分別為2022年2月4日及2022年2月15日的公告。



## 董事及高級管理層

### 董事

#### 執行董事

**鍾勇先生**，50歲，董事會主席及自2020年6月29日起擔任本公司執行董事。彼於2017年6月加入本集團，並於2021年3月28日獲委任為董事會主席。彼主要職責為制定本公司策略及發展規劃。此外，鍾先生在投資方面擁有逾20年經驗。

自2020年4月起，鍾先生為四川錦城實業發展公司董事長。鍾先生於2016年10月至2019年1月擔任華昇資產管理總經理及於2016年10月至2018年12月擔任西藏泰昇創業投資管理有限公司董事長。彼於2015年10月至2016年9月出任海南海德實業股份有限公司（深圳證券交易所股份代號：000567）副總經理，並於2013年4月至2015年10月擔任四川發展（控股）有限公司信託工作組組長。此外，於2009年3月至2013年4月，彼出任四川蜀祥創業投資有限公司董事長。

於2004年5月至2005年10月，彼出任四川省國際信託投資公司籌備組成員。此前，於1998年5月至2004年5月，彼先後出任成都國信新產業投資公司副總經理及總經理。在此之前，於1996年10月至1998年5月，鍾先生出任四川省國際信託投資公司投資銀行部經理。

鍾先生於1993年獲中國西南財經大學頒發經濟學學士學位，並於2005年取得中國四川大學法律碩士學位。鍾先生自2012年8月起成為四川註冊會計師協會會員，並於2005年2月獲中國司法部授予中國律師執業資格。

鍾先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。



## 董事及高級管理層

**John G. Wilcox**醫生，醫學博士，美國婦產科學院院士，59歲，自2018年12月25日起擔任本公司執行董事。彼主要負責在北美地區的臨床營運管理及業務發展。Wilcox醫生自1996年7月起於HRC Medical擔任醫生。於2002年至2008年，彼先後在南加州大學凱克醫學院擔任自願學院成員、在南加州大學醫學院婦產科擔任臨床助理教授及南加州大學醫療服務網絡的醫療人員成員。

Wilcox醫生於1986年12月畢業於美國加州大學聖地亞哥分校取得生物工程學士學位，於1990年5月取得美國洛杉磯南加州大學醫學博士學位。彼於1991年獲加利福尼亞醫學委員會發牌在加州行醫及進行手術，並自1999年11月12日起獲美國婦產科學委員會頒授產科及婦科的認證。Wilcox醫生的研究興趣包括生殖健康的重大方面。

Wilcox醫生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**董陽**先生，36歲，自2020年6月29日起擔任本公司執行董事及首席執行官。彼於2018年5月3日獲委任為本公司非執行董事。彼於2020年6月29日獲委任為聯席首席執行官並於2021年3月28日調任為首席執行官。彼主要負責為本集團提供財務管理及業務發展的指導。彼自2017年10月起擔任錦欣醫療投資有限公司首席財務官。加入本集團之前，於2017年7月至2017年11月期間，彼出任東興證券（香港）金融控股有限公司資產管理部董事。在此之前，於2009年10月至2017年6月，董先生先後於PricewaterhouseCoopers中國內地及香港出任審計鑒證經理、資本市場交易經理及會計管理諮詢經理。

董先生於2020年3月獲取香港科技大學工商管理碩士學位。彼於2009年6月畢業於中國四川大學，取得國際經濟與貿易學士學位。彼自2014年3月起成為重慶註冊會計師協會會員。

董先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。



## 董事及高級管理層

呂蓉女士，40歲，自2021年12月3日起擔任本公司執行董事兼聯席首席執行官。在醫療行業擁有超過10年工作經驗。彼自2018年10月起擔任四川錦欣婦女兒童醫院有限公司董事長兼總經理，2015年5月至2021年5月曾任該院院長，並於2017年3月至2021年11月任錦欣醫療投資有限公司首席執行官。此外，彼自2015年5月擔任成都錦欣醫療投資管理集團有限公司之董事，自2021年6月擔任其總經理。彼目前亦為成都錦欣健康管理有限公司及錦欣醫療投資有限公司之董事。

呂女士除工作經驗外，也出任多個公共機構及醫療協會的不同職務。呂女士於2021年10月起出任國家衛健委能力建設和繼續教育中心現代醫院管理能力建設專家委員會社會辦醫分委會委員，於2021年6月起出任中國醫院協會社會辦醫療機構醫療質量管理評估專家委員會委員，並於2020年11月起出任中國醫院協會醫院評審與評價工作委員會委員。此外，彼亦於2016年起連任兩屆政協成都市錦江區委員會委員。

呂女士於2018年8月取得香港公開大學（現香港都會大學）工商管理碩士（函授）學位。

呂女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。



## 董事及高級管理層

**耿麗紅博士**，53歲，自2021年3月28日起擔任本公司執行董事，並自2020年2月21日起一直擔任本公司醫療品質控制總監。彼主要負責指導執行臨床工作及醫療質量控制工作。加入本集團之前，彼於2018年7月至2020年1月擔任重慶醫科大學附屬第一醫院生殖醫學中心臨床負責人。於2009年12月至2018年3月，彼於成都西因婦科醫院生殖醫學中心從事臨床實踐及管理工作。於1994年5月至2006年8月，耿博士在新疆醫科大學第二附屬醫院婦產科從事臨床實踐、科研及教學工作。於1991年12月至1994年4月，耿博士在新疆維吾爾自治區巴里坤縣人民醫院婦產科工作。

耿博士於1991年7月從中國新疆醫學院（新疆醫科大學的前身）取得醫學學士學位，並於2009年7月從四川大學華西臨床醫學院取得醫學博士學位，主修生殖內分泌學和輔助生殖技術。

耿博士自2019年2月起擔任中國優生科學協會生殖醫學與生殖倫理學分會常務委員會委員，自2019年10月起擔任重慶市醫學會生殖醫學專業委員會副主任，自2018年7月起擔任重慶市免疫學會生殖免疫分會第一屆委員，自2017年9月起擔任中國醫藥教育協會生殖內分泌專業委員會常務委員，及自2016年7月起擔任四川省醫學會生殖醫學專業委員會第二屆常務委員會委員。耿博士為西藏自治區首例試管嬰兒主要培育者且彼於2018年榮獲四川省「有突出貢獻的優秀專家」。

耿博士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

## 董事及高級管理層

### 非執行董事

**方敏先生**，43歲，自2018年12月25日起擔任本公司非執行董事。彼主要負責為本集團提供財務管理及業務發展的指導。彼自2016年7月起擔任美國華平投資集團有限公司董事總經理，主要負責投資及管理諮詢。於2011年7月加入華平投資諮詢有限公司上海分公司任投資經理前，彼於2001年9月至2006年11月期間在波士頓諮詢(上海)有限公司擔任顧問。

自2020年1月至2021年10月，方先生於海吉亞醫療控股有限公司(香港聯交所股份代號：6078)擔任非執行董事。方先生於2015年3月至2016年8月擔任中國泰邦生物製品有限公司(納斯達克股份代號：CBPO)董事。

方先生於2001年7月獲中國復旦大學頒發經濟學學士學位，主修國際金融學，及於2007年6月獲美國斯坦福大學頒發工商管理碩士學位。

除上文所披露者外，方先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**胡喆女士**，48歲，自2018年12月25日起擔任本公司非執行董事。彼主要負責為本集團提供公司策略及治理的指導。

胡女士在金融服務行業擁有逾20年經驗，包括商業銀行、股權投資、企業融資及基金管理。彼自2004年11月起任職振華國際財務有限公司(隨後易名信銀(香港)投資有限公司)，自2011年8月起一直擔任其副總經理。於1996年8月至2004年11月，彼於中信銀行股份有限公司(香港聯交所股份代號：0998)信貸部及營業部歷任多個職位，而最後擔任客戶經理及副處長。

胡女士於1996年7月獲中國金融學院(隨後併入對外經濟貿易大學)頒發投資經濟學士學位，及於2003年9月取得中國中央財經大學經濟碩士學位。

胡女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**嚴曉晴女士**，52歲，自2021年3月28日起擔任非執行董事。彼亦自2018年9月12日起擔任本公司高級副總裁。彼主要職責包括本集團整體管理以及監督營運及內部審計事宜。彼於2010年3月加入本集團，並於2018年5月3日至2020年6月29日擔任執行董事。於2010年3月至2015年10月，彼出任先前成都西囡醫院的財務總監並繼續擔任成都西囡醫院的財務總監直至2018年10月。於2006年11月至2010年1月期間，嚴女士擔任成都市錦江區婦幼保健院財務主管，並自2000年2月至2006年1月受僱為會計師。加入本集團之前，彼於1992年1月至2000年1月在瀘州寶光醫藥公司就職。

嚴女士於2001年6月通過遠程學習取得中共四川省委黨校函授學院的法學畢業證書及於2015年11月取得香港公開大學（現香港都會大學）工商管理碩士（函授）學位。

嚴女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

### 獨立非執行董事

**莊一強博士**，58歲，自2019年6月3日起擔任本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

莊博士在醫療行業擁有逾23年經驗。於2015年4月至2020年6月，彼擔任溫州康寧醫院股份有限公司（香港聯交所股份代號：2120）獨立非執行董事。於2012年2月至2015年2月，莊博士為中國醫院協會副秘書長。於2004年1月至2012年1月及自2015年2月起，彼擔任廣州艾力比管理顧問有限公司總裁，該公司從事提供醫院顧問服務。於1994年11月至2000年5月，彼於多家製藥公司擔任若干職務，包括阿斯利康製藥有限公司及北京諾華製藥有限公司，而彼主要負責藥物銷售及營銷。

莊博士於1986年7月畢業於廣州市的中山醫科大學（隨後併入中山大學），獲醫學學士學位。彼亦於2004年5月畢業於美國西北大學及香港科技大學，獲工商管理碩士學位。彼亦於2013年11月畢業於ISCTE－里斯本大學學院，獲管理學博士學位。

除上文所披露者外，莊博士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

## 董事及高級管理層

**李建偉先生**，48歲，自2021年8月31日起擔任獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

李建偉先生是法學博士，自2013年起擔任中國政法大學商法教授及博士生導師。彼亦擔任商法研究所所長以及中國法學會商法學研究會秘書長。彼的主要研究領域包括民法、商法、企業法、證券法、企業管治等。

於2013年至2015年，李先生擔任日本青山學院大學法學院客座教授。此前彼於2008年至2009年擔任澳大利亞新南威爾士大學法學院高級訪問學者，並於2002年至2004年擔任中國人民大學商學院博士後研究員。此外，他曾出任中國法學會商法學研究會常務理事兼秘書長、中國商業法研究會常務理事、珠海橫琴新區第一、第二及第三屆香港及澳門法律委員會委員、廣州市中級人民法院等法院的專家諮詢委員會成員，並於北京、福州、長沙、廣州、淄博、北海、鄂爾多斯及珠海等地區仲裁委員會擔任仲裁員。

李先生曾負責逾10多項國家級及省級項目，包括國家社會科學基金重大項目首席專家，以及國家社科基金青年研究項目、教育部人文社科研究項目、司法部法治理論研究項目、北京市社科基金項目。自2012年至2018年六年期間，彼亦負責中國政法大學商法學青年科研創新團隊項目。此外，李先生曾於《中國法學》、《法學研究》及《新華文摘》等發表超過160份學術論文。

李先生曾因卓越研究榮獲多項獎項，包括董必武青年法學成果獎二等獎及第四屆中國法學優秀成果論文獎三等獎。身為法律專家，他曾先後參與多項司法詮釋文件的專業論證，當中包括《民法學》、《民法典—合同法》、《公司法》、《電子商務法及公司法詮釋(3)、(4)》等。彼亦曾獲中國政法大學頒發2011年優秀教師特別獎及2007年、2009年、2010年及2016年優秀教師獎。

於2015年，李先生取得上海證券交易所獨立董事資格且自2018年4月起至今擔任漢王科技股份有限公司（其股份於深圳證券交易所上市（股份代號：002362））及自2017年5月起至今擔任靈思雲途營銷顧問股份有限公司（其股份於全國中小企業股份轉讓系統上市（股份代號：838290））及自2018年12月起至今擔任中國全聚德（集團）股份有限公司（其股份於深圳證券交易所上市（股份代號：002186））的獨立董事。彼亦擔任北京方圓眾合教育科技有限公司董事長。此外，李先生自2018年5月起亦擔任中國山水水泥集團有限公司（其股份於聯交所上市（股份代號：0691））的獨立非執行董事。

除上文所披露者外，李先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。





## 董事及高級管理層

**王嘯波先生**，46歲，自2019年6月3日起擔任本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

王先生在法律服務行業擁有逾20年經驗，專注於公司法。於2000年4月，王先生加入段和段律師事務所，現時擔任執行主席、首席執行官及合夥人。彼自2018年12月起為上海隧道工程股份有限公司（上海證券交易所股份代號：600820）獨立非執行董事及自2017年7月起為上海吉祥航空股份有限公司（上海證券交易所股份代號：603885）獨立非執行董事。彼自2021年11月起為恒翼生物醫藥（上海）股份有限公司獨立董事。

王先生於1997年1月取得中國上海外國語大學文學學士學位及於1999年7月取得中國上海大學法律學士學位。王先生亦於2005年10月畢業於英國牛津大學，獲頒法律碩士學位。王先生於2001年1月獲上海市司法局頒發中國律師執業牌照。

除上文所披露者外，王先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**葉長青先生**，51歲，自2019年6月3日起擔任本公司獨立非執行董事。彼主要負責監督董事會並向董事會提供獨立判斷。

葉先生在專業會計、財務諮詢及投資服務方面擁有逾25年經驗。彼自2019年9月起出任海吉亞醫療控股有限公司（香港聯交所股份代號：6078）獨立非執行董事、自2019年6月起出任亞盛醫藥集團（香港聯交所股份代號：6855）獨立非執行董事、自2018年12月起出任瀘州銀行股份有限公司（香港聯交所股份代號：1983）獨立非執行董事、自2018年10月起出任牛電科技（納斯達克股份代號：NIU）獨立非執行董事及自2016年5月起出任寶尊電商（納斯達克股份代號：BZUN；香港聯交所股份代號：9991）獨立非執行董事。於2011年2月至2015年12月，葉先生於中信產業投資基金管理有限公司任職，最後職位為董事總經理、首席財務官及投資委員會成員。在此之前，於1993年4月至2011年1月，葉先生於普華永道中天會計師事務所（特殊普通合伙）任職，最後職位為上海辦事處諮詢服務直屬主管及交易服務主管。

葉先生於1992年7月畢業於中國的華中理工大學（現更名為華中科技大學），取得新聞學學士學位，並於1999年11月取得英國華威大學工商管理碩士學位。葉先生現為上海註冊會計師協會會員。

除上文所披露者外，葉先生於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

## 董事及高級管理層

### 高級管理層

董陽先生，本公司執行董事兼首席執行官。有關其履歷詳情，請參閱「一 執行董事」。

呂蓉女士，本公司執行董事兼聯席首席執行官。有關其履歷詳情，請參閱「一 執行董事」。

耿麗紅博士，本公司執行董事兼醫療控制總監。有關其履歷詳情，請參閱「一 執行董事」。

嚴曉晴女士，本公司非執行董事及高級副總裁。有關其履歷詳情，請參閱「一 非執行董事」。

**李媛博士**，51歲，自2021年8月起擔任本集團首席醫療官，主要負責提升醫療服務質量，加強科研及創新，培訓醫療專業人員及僱員，以及於本集團旗下各醫院強化以客戶為中心的文化。李博士自1994年以來一直從事於生殖醫學領域。1999年至2011年，李博士曾於山東大學附屬生殖醫院歷任實驗室主任、院長助理，並建立該院標準化質控體系。在此之前，2011年9月至2021年8月，彼於北京朝陽醫院任職，擔任生殖中心主任。任職期間，彼對北京朝陽醫院生殖中心作出巨大貢獻，作為醫院生殖中心創始人，在其領導之下，北京朝陽醫院生殖中心一躍成為北京地區臨床手術量排名前列的臨床中心之一，獲得了患者的極大認可。

李博士於生殖醫學領域已經取得一系列學術成就。彼擁有生殖醫學方面的專利十餘項，並且發表學術文章130餘篇。作為課題負責人，彼亦承擔了八項國家及省部級課題，其中包括於2011年承擔國家973計劃課題以及分別於2008年及2014年承擔國家自然科學基金課題。此外，李博士曾榮獲國家科技進步獎二等獎、教育部提名國家科技進步獎一等獎，並曾分別榮獲省科技進步獎一等獎及二等獎。此外，彼亦主編了指導性教材《人類輔助生殖實驗室技術》(2008年出版)。

李博士於1994年6月於山東大學醫學院取得學士學位，並於1999年6月於山東大學醫學院取得碩士及博士學位。

李博士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。



## 董事及高級管理層

**池玲博士**，67歲，自2018年9月12日起擔任本集團首席科學官，主要負責監督本集團IVF臨床實驗室的整體協調、標準化、質量控制／質量保證和技術改進，以及本集團臨床胚胎學家培訓中心的發展。

池博士自2015年5月起在香港中文大學婦產科學系工作。在彼任職期間，彼最初擔任婦產科學系科學主任及輔助生殖IVF實驗室主任，其後為生殖醫學和臨床胚胎學理學碩士課程的項目副主任和課程諮詢委員會主席。彼目前為香港中文大學兼任助理教授。

自2009年10月至2015年，彼為美國Dominion Fertility and Endocrinology IVF Center的異地實驗室主任，同時為獨立IVF實驗室技術顧問。自2002年2月至2003年，彼為美國Dominion Fertility and Endocrinology IVF Center的臨床胚胎學、臨床男科學及臨床內分泌學IVF實驗室主任以及首席胚胎學家。自1991年9月至1995年10月，彼為美國紐約西奈山醫學院的研究助理，其後為講師。

池博士獲美國生物分析委員會認證為美國高複雜性臨床實驗室主任(HCLD)。池博士目前亦擔任SIG胚胎學亞太複製計劃(ASPIRE)主席及多份國際生殖醫學專業期刊的期刊評審員。

池博士為多個國際生殖醫學專業和學術組織（包括美國生物分析學會、美國生殖醫學會、歐洲人類生殖和胚胎學會及ASPIRE）的成員或董事級成員。

池博士於1982年12月畢業於中國武漢醫學院（現稱同濟醫科大學），獲醫學學士學位，並於1987年12月獲得中國同濟醫科大學計劃生育研究所醫學博士學位。

池博士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**由飛女士**，43歲，本公司首席財務官，主要負責本集團的財務管理、融資活動及投資者關係管理。彼於2018年10月8日加入本集團並獲委任為首席財務官。由女士在財務管理、審計及投資管理方面擁有逾18年經驗。加入本集團前，於2011年2月至2018年9月，彼曾於三生制葯（香港聯交所股份代號：1530）出任財務部總監、戰略投資部高級總監等多項職務。彼於三生制葯任職期間，負責監督集團會計、財務報告、財務分析及資本市場事務。

由女士分別於2000年7月及2003年7月於中國的中國人民大學取得經濟學士及碩士學位。由女士自2010年起為北京註冊會計師協會成員。

由女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

## 董事及高級管理層

**段紅梅女士**，42歲，分別自2022年3月及2018年12月出任本公司國內市場首席運營官及成都錦欣醫療投資管理集團有限公司副總經理。段女士擁有近20年的醫院從業經驗。於2017年4月至2018年11月，擔任成都錦欣康養醫院管理有限公司副總經理。於2016年10月至2017年3月，擔任成都錦欣九九樂齡康養中心院長。於2015年8月至2016年10月，擔任成都錦欣婦產科醫院副院長。於2004年9月至2015年7月，擔任成都市錦江區龍舟路／蓮新／鹽市口社區衛生服務中心主任及錦欣愛天使教育中心負責人。於2003年9月至2004年8月，擔任成都錦江區婦產科醫院產科住院部護理人員同時兼護理幹部。

段女士於2018年11月取得西南財經大學工商管理碩士學位。

段女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**劉竑琨女士**，34歲，自2021年7月起出任本公司副總裁及戰略投資部部長及錦欣醫療科技創新中心投資總監。彼主要負責本公司投資、併購、科研平台整合、科創項目孵化及科創對外合作等事務。彼自2019年1月出任本公司投資總監。彼自2019年1月至2021年7月亦出任本公司聯席公司秘書。彼自2016年6月起擔任西藏泰昇創業投資管理有限公司總經理，並自2016年6月起擔任華昇資產管理副總經理及總裁助理。於2014年4月至2016年5月，彼為四川發展(控股)有限責任公司信託工作組高級經理。於2013年7月至2014年4月，彼擔任四川蜀祥創業投資有限公司投資銀行部投資經理。

劉女士於2010年7月取得西南政法大學的法律學士學位，並於2013年6月取得西南財經大學的經濟法碩士學位。劉女士於2010年8月獲中國司法部認可在中國執業。

劉女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**黃寒梅女士**，41歲，自2020年1月出任本公司副總裁。於2017年1月至2019年12月，擔任華潤醫療控股有限公司財務總監。於2012年10月至2016年12月，擔任華潤集團有限公司財務經理至資深高級經理(專業副院長級)。於2006年8月至2012年9月，先後於安永華明會計師事務所擔任審計員及審計經理。

黃女士於2006年7月取得中央財經大學管理學碩士學位，主修會計學。黃女士擁有中國註冊會計師、特許金融分析師及澳洲註冊會計師資格。

黃女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**石璞女士**，47歲，自2020年3月出任本公司副總裁、人力資源與行政負責人。石女士擁有25年以上的人力資源管理經驗。在企業組織能力和領導力發展、績效管理、員工關係管理、人才培養及發展領域積累了豐富的經驗。於2018年8月至2019年11月，擔任四川水井坊股份有限公司(上海證券交易所股份代號：600779)首席行政官。於2013年7月至2018年7月，在新加坡淡馬錫全資附屬公司富登信貸擔任高級副總監。自1996年8月至2013年6月，石女士於多家公司先後負責人力資源工作，包括惠而浦、冠群電腦中國有限公司、伊萊克斯(中國)及英特爾。

石女士於2012年12月取得韋伯斯特大學工商管理碩士學位。

石女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

**翟揚揚女士**，34歲，自2021年7月26日起一直擔任本公司聯席公司秘書及本集團法務總監，主要負責管理及監督本集團的法律事務。

加入本集團前，翟女士於2017年2月至2019年6月擔任卓爾智聯集團有限公司(前稱卓爾集團有限公司)(股份代號：2098)的法務總監，負責日常法律及合規事務。於2015年6月至2017年2月，翟女士擔任恒天國際資本管理有限公司法律及合規的高級經理，負責管理公司合規事務及與香港證券及期貨事務監察委員會的溝通。於2013年8月至2015年6月，翟女士為Davis Polk & Wardwell的中國法律顧問，負責就併購、資本市場及一般企業向企業客戶提供建議。於2010年4月至2013年8月，翟女士為Paul Hastings LLP的中國法律顧問，負責就併購、資本市場及一般企業向企業客戶提供建議。

翟女士於2008年9月獲得中國政法大學法學學士學位。彼隨後於2009年9月獲得香港中文大學普通法碩士學位，亦於2011年獲得中國律師資格。

翟女士於緊接本報告日期前三年內並無於任何其證券在香港或海外上市的其他公眾公司擔任董事職務。

# 董事會報告

董事會欣然呈列其報告連同本集團於報告期的經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本集團主要在中國及美國從事提供IVF服務。本集團於截至2021年12月31日止年度的主要業務分析載於綜合財務報表附註1。

## 業務審視

香港法例第622章公司條例附表5所規定對本集團業務的中肯審視(包括本集團財務表現的分析、本集團業務相當可能有的未來發展的揭示,及本集團與其持份者(對本集團有重大影響,且本集團的興盛繫於該持份者)的重要關係說明)載於本年報「管理層討論及分析」一節。該等討論構成本報告的一部分。自財政年度末發生影響著本公司的事項載於本年報「報告期後事項」一節。

## 主要風險及不確定因素

除於本年報「持續關連交易」下「與合約安排有關的風險」一節所披露者外,本集團面臨的若干主要風險及不確定因素概述如下。

- 我們網絡內的輔助生殖醫療機構受到嚴格的行業經營監管。任何未有遵守相關法律及法規均可能對我們網絡內的醫療機構的業務及經營業績造成不利影響,繼而對本集團造成不利影響。
- 中國醫療行業監管制度的任何不利變動,可能限制我們網絡內的醫療機構提供輔助生殖服務的能力,及可能對我們網絡內的輔助生殖醫療機構的業務、經營業績及財務狀況產生重大不利影響,繼而對本集團造成重大不利影響。
- 倘我們網絡內的輔助生殖醫療機構未能吸引及留住足夠合資格醫生、管理人員及其他醫護人員數目,則可能對有關醫療機構及本集團的業務、經營業績及財務業績造成重大不利影響。
- 我們大部分收益來自及預期來自中國四川省及廣東省以及美國加利福尼亞州,或會對有關地區當地狀況及轉變的不利發展尤為敏感,例如該等地區的經濟、法律及法規以及任何不可抗力事件、天災或傳染病爆發。

- 倘不能取得或維持任何牌照，可能導致我們網絡內的輔助生殖醫療機構遭受處罰，並可能對我們網絡內的輔助生殖醫療機構的業務造成影響，繼而對本集團造成影響。

由於以上所列並非全部，投資者在作出任何股份投資前，務請自行判斷或諮詢彼等的投資顧問。

有關本集團所面臨其他風險及不確定因素的更多詳情，請參閱招股章程。

## 環境政策及表現

本集團致力履行社會責任、改善僱員福利及促進發展、保護環境、回饋社會並實現可持續增長。

有關更多詳情，請參閱本公司適時發佈的環境、社會及管治報告。

## 遵守相關法律法規

據董事會及管理層所知，本集團已於所有重大方面遵守對本集團業務及營運有重大影響的相關法律法規。於報告期內，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律法規的情況。

## 業績

本集團於截至2021年12月31日止年度的業績載於本年報第96頁的綜合損益及其他全面收益表。

## 末期股息

董事會建議就截至2021年12月31日止年度派付末期股息每股7.38港仙（截至2020年12月31日止年度：零）。

## 財務摘要

本集團過去五個財政年度的業績、資產及負債的摘要載於本年報第5頁。此摘要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。



# 董事會報告

## 上市所得款項用途

本公司在上市時發行新股份的所得款項總額（扣除包銷費用及相關上市開支後）約為2,808.1百萬港元，於2021年12月31日，未動用的所得款項淨額存放於本集團銀行賬戶內。

上市的所得款項淨額（根據實際所得款項淨額按比例調整）已經及將會根據招股章程所載用途運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至2021年12月31日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (百萬港元)	佔 所得款項 總淨額 百分比	直至 2021年 12月31日 的實際用途 (百萬港元)	報告期 結轉的 所得款項 淨額 (百萬港元)	於2021年 12月31日 未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	餘下 未動用的 所得款項 淨額的預期 動用時間 <sup>(2)</sup>
擴展及升級本集團中國網絡的現有輔助生殖醫療機構及招聘醫療專業人士（包括醫生及胚胎師）以增加產能、擴展服務組合及市場份額	702.0 <sup>(1)</sup>	25.0% <sup>(1)</sup>	30.8	677.3	671.2	2024年6月前
用於我們目前並無經營的中國省份的額外輔助生殖醫療機構潛在收購 <sup>(3)</sup>	561.6	20.0%	561.6	77.0	-	2022年6月前
用於投資研發以改善整體表現及維持本集團輔助生殖技術的前沿地位	280.8	10.0%	50.7	242.4	230.1	2024年6月前



所得款項用途	計劃用途 (百萬港元)	佔 所得款項 總淨額 百分比	直至 2021年 12月31日 的實際用途 (百萬港元)	報告期 結轉的 所得款項 淨額 (百萬港元)	於2021年 12月31日 未動用 所得款項 淨額 (百萬港元)	餘下 未動用的 所得款項 淨額的預期 動用時間 <sup>(2)</sup>
用於ARS服務鏈的ARS服務供應商及業務潛在收購 <sup>(4)</sup>	561.6	20.0%	561.6	288.7	–	2022年6月前
用於改善品牌專注度以及中國及美國對ARS的整體關注	421.2	15.0%	36.8	421.2	384.4	2024年6月前
用於本集團的營運資金及一般企業用途 <sup>(5)</sup>	280.9	10.0%	177.7	235.6	103.2	2024年6月前
<b>總計</b>	<b>2,808.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,419.2</b>	<b>1,942.2</b>	<b>1,388.9</b>	

附註：

- (1) 本集團擬動用(i)20.0%或561.6百萬港元(a)擴張及升級醫療機構，(b)購買額外醫療設備及(c)購買及／或建立患者照顧設施，及(ii)5.0%或140.4百萬港元招聘及擴展醫療專業人士團隊及相關支援人員，包括引入專注於產前服務的專業人員。
- (2) 動用餘下所得款項的預期時間是根據本集團就未來市場情況的最佳估計而作出。有關時間將視乎市場情況的現時及未來發展而更改。
- (3) 包括收購武漢一家擁有輔助生殖醫療設施的醫院的股權，以及與改善醫院有關的後續資本開支。
- (4) 包括(i)與香港夢美生命醫療管理有限公司的股東和Jinxin Hospital Management Group Limited成立合營企業，以進行(其中包括)與IVF相關的推廣、客戶招攬及渠道管理及(ii)透過Jinxin Medical Management (BVI) Group Limited收購產科、婦科和兒科業務。
- (5) 即(i)諮詢費，包括但不限於有關法律合規、審計、投資者關係／公共關係、人力資源及運營的費用；(ii)租金及辦公室開支；及(iii)現有管理團隊的薪酬待遇。

## 董事會報告

### 配售所得款項用途

於2021年2月2日，本公司與Morgan Stanley & Co. International plc(「配售代理」)訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售80,000,000股股份(或如未能配售，則以主事人身份自行購買)(「配售」)。配售價為每股15.85港元。

配售於2021年2月9日完成。配售所得款項淨額約1,253.47百萬港元已經及將會分別根據本公司日期為2021年2月2日及2021年2月9日之公告所載用途運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至2021年12月31日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (百萬港元)	佔所得款項 總淨額百分比	直至2021年 12月31日的 實際用途 (百萬港元)	報告期結轉的 所得款項淨額 (百萬港元)	於2021年 12月31日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	餘下未動用的 所得款項淨額的 預期動用時間 <sup>(1)</sup>
併購位於中國ARS需求相對較高區域 (如華東地區、京津冀地區及其他 較大潛力的地區)的ARS機構	1,002.78	80.0%	1,002.78	不適用	-	不適用
併購位於中國境外(如東南亞及其他 亞太國家)的ARS機構	188.02	15.0%	-	不適用	188.02	2023年6月前
用於營運資金及一般企業用途	62.67	5.0%	-	不適用	62.67	2023年12月前
<b>總計</b>	<b>1,253.47</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,002.78</b>	<b>不適用</b>	<b>250.69</b>	

附註：

(1) 動用餘下所得款項的預期時間是根據本集團就未來市場情況的最佳估計而作出，將視乎市場情況的現時及未來發展而更改。



## 主要客戶及主要供應商

### 主要客戶

截至2021年12月31日止年度，本集團向其五大客戶作出的銷售額佔本集團總收益的29.4%（2020年：27.3%），向單一最大客戶作出的銷售額則佔本集團總收益的23.8%（2020年：25.0%）。

### 主要供應商

截至2021年12月31日止年度，本集團五大供應商佔本集團總採購額的50.5%（2020年：41.3%），單一最大供應商則佔本集團總採購額的21.2%（2020年：13.2%）。

於報告期內，概無董事或彼等的任何緊密聯繫人或任何股東（就董事所深知，擁有已發行股份數目5%以上）於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

## 物業、廠房及設備

本公司及本集團於截至2021年12月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

## 股本

本公司於截至2021年12月31日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註39。

## 儲備

本公司及本集團於截至2021年12月31日止年度的儲備變動詳情載於第99至101頁的綜合權益變動表及綜合財務報表附註49。

## 可供分派儲備

於2021年12月31日，本公司的可供分派儲備約為人民幣7,738百萬元（於2020年12月31日：人民幣6,714.2百萬元）。

## 稅項

本公司於截至2021年12月31日止年度的稅務狀況載於綜合財務報表附註11。

# 董事會報告

## 銀行貸款及其他借款

本公司及本集團於2021年12月31日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註36。

## 董事

於報告期內及直至本年報日期，董事為：

### 執行董事

鍾影先生(於2021年3月28日辭任)

鍾勇先生(主席)

John G. Wilcox醫生

董陽先生(首席執行官)

呂蓉女士(聯席首席執行官)(於2021年12月3日獲委任)

耿麗紅博士(於2021年3月28日獲委任)

### 非執行董事

王彬先生(於2021年3月28日辭任)

方敏先生

胡喆女士

嚴曉晴女士(於2021年3月28日獲委任)

### 獨立非執行董事

莊一強博士

林浩光先生(於2021年8月31日辭任)

李建偉先生(於2021年8月31日獲委任)

王嘯波先生

葉長青先生

根據組織章程細則第84(1)條，當時為數三分之一的董事(或如董事人數並非三的倍數，則須為最接近但不少於三分之一的數目)須於股東週年大會上輪值告退並合資格重選連任。

根據組織章程細則第83(3)條，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事的任期將直至其獲委任後首屆股東大會為止，並於該大會上重選連任，而任何獲董事會委任以作為現屆董事會新增成員的董事的任期僅至下屆股東週年大會為止，屆時將具資格重選連任。

因此，董陽先生、呂蓉女士、John G. Wilcox醫生、方敏先生、李建偉先生及葉長青先生須於股東週年大會上輪值退任董事，並具資格於應屆股東週年大會上重選連任。

有關將於應屆股東週年大會上重選的董事詳情將會載於在適當時候寄發予股東的通函。

## 董事及高級管理層

本公司董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第29至40頁。

## 獨立非執行董事的獨立性確認書

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，本公司認為，該等董事於報告期內為獨立人士。

## 董事服務合約及委聘書

各執行董事與本公司已訂立服務合約，據此，彼等同意擔任執行董事，任期自彼等各自的委任日期起計初步為期三年，而執行董事或本公司均可發出不少於一個月／三個月的書面通知（視情況而定）終止合約。

各非執行董事及獨立非執行董事與本公司已簽訂委聘書，任期為期三年，自彼等各自的委任日期起生效。根據彼等各自的委聘書，各獨立非執行董事有權收取定額董事袍金，而非執行董事作為董事無權收取任何酬金。

有關委任須遵守組織章程細則及適用上市規則下的董事退任及輪席告退條文。

概無董事與本集團任何成員公司訂立任何服務合約（不包括於一年內屆滿或僱主於一年內可毋須支付賠償（法定賠償除外）而終止的合約）。

## 董事於重大交易、安排或合約的權益

除下文「持續關連交易」一節所披露者外，於報告期內，概無董事於對本集團業務有重大影響的任何交易、安排或合約（而本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司為訂約方）中直接或間接擁有重大權益。

## 與控股股東訂立的合約

於報告期內，本公司或其任何附屬公司與控股股東或彼等任何附屬公司並無訂立任何重大合約，包括提供服務的重大合約。

# 董事會報告

## 管理合約

於報告期內，概無訂立或存在有關本公司所有或任何重大部分業務的管理及行政事宜的合約。

## 薪酬政策

薪酬委員會已告成立，以審閱本集團的薪酬政策及本集團全體董事及高級管理層的薪酬結構，當中已考慮本集團的經營業績、董事及高級管理層的個別表現以及可資比較市場慣例。

於報告期內董事及五名最高薪人士的薪酬詳情載於綜合財務報表附註12。

## 退休及僱員福利計劃

本公司的退休及僱員福利計劃詳情載於綜合財務報表附註43。

## 董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，於報告期內及直至本年報日期，董事的資料變更載列如下：

1. 自2021年3月28日起，王彬先生已辭任非執行董事、董事會主席及提名委員會主席。
2. 自2021年3月28日起，鍾影先生已辭任執行董事及首席執行官，並由醫療品質控制與科研發展委員會的成員調任為主席。
3. 自2021年3月28日起，耿麗紅博士已獲委任為執行董事。
4. 自2021年3月28日起，嚴曉晴女士已獲委任為非執行董事。
5. 自2021年3月28日起，鍾勇先生已由董事會副主席調任為董事會主席，並獲委任為提名委員會主席。
6. 自2021年3月28日起，董陽先生已由聯席首席執行官調任為首席執行官。



7. 自2021年8月31日起，林浩光先生已辭任獨立非執行董事及戰略決策委員會成員。
8. 自2021年8月31日起，李建偉先生已獲委任為獨立非執行董事及戰略決策委員會成員。
9. 自2021年10月13日起，方敏先生已辭任海吉亞醫療控股有限公司（香港聯交所股份代號：6078）非執行董事及審核委員會成員。
10. 自2021年12月3日起，呂蓉女士已獲委任為執行董事兼聯席首席執行官。

除本年報所披露者外，於報告期內及直至本年報日期，根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)段及(g)段董事須予披露且已披露的資料並無變更。

### 風險管理

#### 貨幣風險

本集團於中國及美國經營業務，其相關交易分別以人民幣及美元結算。人民幣並非可自由兌換的貨幣，且受到中央政府政策變動及國際經濟及政治發展的影響。儘管本公司目前並無採取任何對沖措施，美元成本由美元產生的收入支付，其可發揮自然對沖作用。因此，本公司認為其當前並無任何重大直接外匯風險，且並無使用任何衍生金融工具對沖我們面臨的相關風險。

#### 利率風險

本集團面臨與浮息銀行結餘有關的現金流利率風險。其現金流利率風險主要集中於銀行結餘的利率波動。董事認為整體利率風險並不重大，故並無呈列敏感度分析。本公司認為，與按公平值計入損益的金融資產及定期存款有關的利率風險有限，原因是該等工具的期限較短，介乎31至90日不等。

#### 流動資金風險

本集團旨在通過維持足夠的儲備、持續監控預測及實際現金流量以及配對金融資產及負債的到期情況，從而管理流動資金風險。

## 董事會報告

### 董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2021年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關規定彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條登記於該條規定本公司須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

#### 於股份及相關股份的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份／相關 股份數目	於本公司的 概約持股百分比	好倉／淡倉／ 可供借出的股份
鍾勇先生	實益擁有人	500,000	0.02%	好倉
董陽先生	實益擁有人	864,000	0.03%	好倉
呂蓉女士	實益擁有人	200,000	0.01%	好倉
嚴曉晴女士	實益擁有人	500,000	0.02%	好倉

附註：

(1) 該計算乃基於2021年12月31日2,507,583,802股已發行股份總數計算。

(i) 於本公司相聯法團的權益

董事姓名	身份／權益性質	相聯法團名稱	概約持股百分比
呂蓉女士	實益擁有人	錦逸弘康	51% <sup>(1)</sup>
嚴曉晴女士	實益擁有人	錦潤福德	51% <sup>(2)</sup>

附註：

- (1) 錦逸弘康登記股東之一呂蓉女士持有錦逸弘康51%的股權。錦逸弘康根據2021年合約安排成為本公司之附屬公司。
- (2) 錦潤福德登記股東之一嚴曉晴女士持有錦潤福德51%的股權。錦潤福德根據2019年合約安排成為本公司之附屬公司。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有或被視為擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關規定彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條規定本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

**董事收購股份或債權證的權利**

除本年報另作披露者外，於報告期內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲得利益，且董事或其配偶或未滿18歲子女概無獲授予任何可認購本公司或任何其他法團的股本或債權證的權利或已行使任何該類權利。

## 董事會報告

### 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2021年12月31日，就董事所深知，以下人士（並非本公司董事或最高行政人員）於股份或相關股份擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露的權益或淡倉，即本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記載的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份／相關 股份數目	於本公司的 概約持股百分比	好倉／淡倉／ 可供借出的 股份
HRC Investment	實益擁有人	342,652,505	13.66%	好倉
Jinxin Fertility BVI <sup>(1)</sup>	實益擁有人	319,471,061	12.74%	好倉
Amethyst Gem <sup>(2)</sup>	實益擁有人	214,128,491	8.54%	好倉
Amethyst Gem Investments Ltd <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	214,128,491	8.54%	好倉
Ametrine Gem Investments Ltd <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	214,128,491	8.54%	好倉
Warburg Pincus (Bermuda) Private Equity GP Ltd. <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	214,128,491	8.54%	好倉
Warburg Pincus (Cayman) China GP LLC <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	214,128,491	8.54%	好倉
Warburg Pincus (Cayman) China GP, L.P. <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	214,128,491	8.54%	好倉
Warburg Pincus (Cayman) XII, L.P. <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	214,128,491	8.54%	好倉
Warburg Pincus China (Cayman), L.P. <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	214,128,491	8.54%	好倉
Warburg Pincus Partners II (Cayman), L.P. <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	214,128,491	8.54%	好倉
Warburg Pincus XII GP LLC <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	214,128,491	8.54%	好倉
Hillhouse Capital Advisors, Ltd. <sup>(3)</sup>	投資經理	186,863,349	7.45%	好倉
Gaoling Fund, L.P. <sup>(3)</sup>	實益擁有人	161,915,349	6.46%	好倉



附註：

- (1) Jinxin Fertility BVI由個人股東最終控制，且概無個人股東於上市後及於2021年12月31日擁有本公司已發行股本10%或以上權益及於上市後及於2021年12月31日繼續為我們的主要股東之一。
- (2) Amethyst Gem為我們的主要股東，其全部權益由Amethyst Gem Investments Ltd全資擁有，而Amethyst Gem Investments Ltd由Ametrine Gem Investments Ltd及Amethyst Gem Investors, L.P.分別擁有83.45%及16.55%，Amethyst Gem Investors, L.P.的普通合夥人為Amethyst Gem GP Ltd。Ametrine Gem Investments Ltd及Amethyst Gem GP Ltd.由Warburg Pincus China擁有50%及由Warburg Pincus XII擁有50%。Warburg Pincus China的普通合夥人為Warburg Pincus (Cayman) China GP, LP，Warburg Pincus (Cayman) China GP, LP的普通合夥人為Warburg Pincus (Cayman) China GP LLC；而Warburg Pincus XII的普通合夥人為Warburg Pincus (Cayman) XII, L.P.，Warburg Pincus (Cayman) XII, L.P.的普通合夥人為Warburg Pincus (Cayman) XII GP LLC。Warburg Pincus (Cayman) China GP LLC的管理成員及Warburg Pincus (Cayman) XII GP LLC的唯一成員為Warburg Pincus Partners II (Cayman), L.P.，Warburg Pincus Partners II (Cayman), L.P.的普通合夥人為Warburg Pincus (Bermuda) Private Equity GP Ltd.。
- (3) Hillhouse Capital Advisors, Ltd.為Gaoling Fund, L.P.的投資經理，因此被視為於Gaoling Fund, L.P.所持股份中擁有權益。
- (4) 該計算乃基於2021年12月31日2,507,583,802股已發行股份總數計算。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，董事並不知悉任何人士（非本公司董事或最高行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須予披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於該條所述的登記冊內的權益或淡倉。

## 購股權計劃

購股權計劃經股東於2019年6月3日通過的書面決議案而有條件採納，於上市後生效。

購股權計劃旨在讓本集團向選定參與者授出購股權（定義見購股權計劃），作為彼等對本集團所作貢獻的獎勵或回報。董事會並無規定行使購股權前須達致的任何績效目標。由於董事會可確定須達致的任何績效目標，而購股權行使價無論如何不得低於上市規則規定的價格或可由董事會釐定的較高價格，故預期購股權承授人會致力為本集團的發展作出貢獻，令股份市價上升，以便獲得所獲授購股權的利益。有關購股權計劃的更多詳情，請參閱招股章程附錄五「法定及一般資料—E.購股權計劃」。

根據購股權計劃，本公司獲授權發行最多238,081,580股普通股（可能作出調整），佔於本年報日期已發行股份約9.52%。除非提早終止，購股權計劃的有效期限為十年。於本年報日期，購股權計劃餘下年期為約七年。

截至2021年12月31日，概無購股權計劃項下購股權已授出、行使、註銷及失效。

### 受限制股份單位計劃

本公司亦於2019年2月15日採納受限制股份單位計劃，旨在(i)向受限制股份單位計劃的選定參與者（「選定參與者」）提供認購本公司所有權權益的機會；(ii)鼓勵承授人為本公司及股東的整體利益致力提升本公司及股份價值；及(iii)為本公司提供靈活的方式，以留住、激勵、獎勵、酬謝、補償選定參與者及／或為其提供福利。受限制股份單位計劃於2019年2月15日生效。除非被董事會提前終止，受限制股份單位計劃將自採納日期起計10年期間有效及生效。可根據受限制股份單位計劃授予選定參與者的股份數目最多不得超過本公司於採納日期的已發行股本的1.66%（即32,981,388股股份），並已於同日發行及配發予受限制股份單位計劃的受託人。

根據受限制股份單位計劃，董事會須選定合資格參與者並釐定將予授出的股份數目。受限制股份及因此產生的相關收入須受董事會在授出獎勵當日釐定的歸屬比例規限。受限制股份歸屬的條件是選定參與者須達到董事會在授出獎勵時明確規定的所有歸屬條件，且對大多數選定參與者而言，相關受限制股份將於相關歸屬日期或前後轉讓予選定參與者。有關受限制股份單位計劃的更多詳情，請參閱招股章程附錄五「法定及一般資料—D.受限制股份單位計劃」。

本公司於授出受限制股份單位時應遵照相關上市規則。倘向本集團董事或主要股東授出獎勵，則有關獎勵將構成上市規則第十四A章項下的關連交易，而本公司將遵守上市規則項下的相關規定。

於報告期內，合共4,773,111個受限制股份單位已根據受限制股份單位計劃授出。

報告期內根據受限制股份單位計劃授出之受限制股份單位的變動詳情載列於綜合財務報表附註41。



下表列示報告期內根據受限制股份單位計劃授出之受限制股份單位的詳情：

承授人名稱	授出日期	受限制股份單位數目				於2021年 12月31日 尚未行使	歸屬期
		於2021年 1月1日 尚未行使	報告期內已授出	報告期內歸屬	報告期內沒收		
選定參與者	2019年2月15日	9,640,347	-	4,035,833	-	5,604,514	介乎1至5年
主要管理人員	2020年1月6日	2,009,350	-	672,260	-	1,337,090	1至3年
HRC Medical的合資格僱員及 醫生	2020年1月6日	5,672,970	-	1,888,513	-	3,784,457	1至3年
主要管理人員	2020年7月23日	1,779,538	-	1,779,538	-	-	5至6個月
主要管理人員	2021年1月10日	-	2,098,932	112,420	-	1,986,512	6個月至3年
主要管理人員	2021年1月18日	-	2,174,179	2,174,179	-	-	0至5個月
主要管理人員	2021年1月18日	-	500,000	-	-	500,000	8個月至3年
<b>總計</b>		<b>19,102,205</b>	<b>4,773,111</b>	<b>10,662,743</b>	<b>-</b>	<b>13,212,573</b>	



# 董事會報告

## 股票掛鈎協議

除本年報所披露者外，本公司或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何股票掛鈎協議。

## 購買、出售或贖回上市證券

於報告期內，本公司已在聯交所購回合共5,731,000股本公司普通股，總購買價為50,140,147港元。截至本年報日期，本公司已註銷購回的股份。

本公司財務狀況穩健。董事會相信購回股份及隨後註銷購回的股份可提高股份的價值，從而改善股東回報。此外，購回股份反映了本公司對其業務發展和行業長遠前景的信心。董事會相信購回股份符合本公司及股東整體的利益。

於報告期內購回的股份詳情如下：

購回日期	於聯交所購回 股份數目	每股支付價格		總購買價 (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
2021年12月21日至2021年12月23日	5,731,000	8.93	8.53	50,140,147.23

除上述股份購回外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律下概無優先購買權條文，規定本公司須向現有股東按比例發售新股份。

## 董事於競爭業務的權益

除本年報所披露者外，於2021年12月31日，董事或彼等各自的聯繫人概無從事對本集團業務構成或可能構成直接或間接競爭的任何業務或於當中擁有任何權益。

## 持續關連交易

截至2021年12月31日止年度，本集團已訂立下文所載的若干不獲豁免持續關連交易。有關該等不獲豁免持續關連交易的詳細條款，請分別參閱招股章程「關連交易」一節及本公司日期為2021年11月26日的公告。

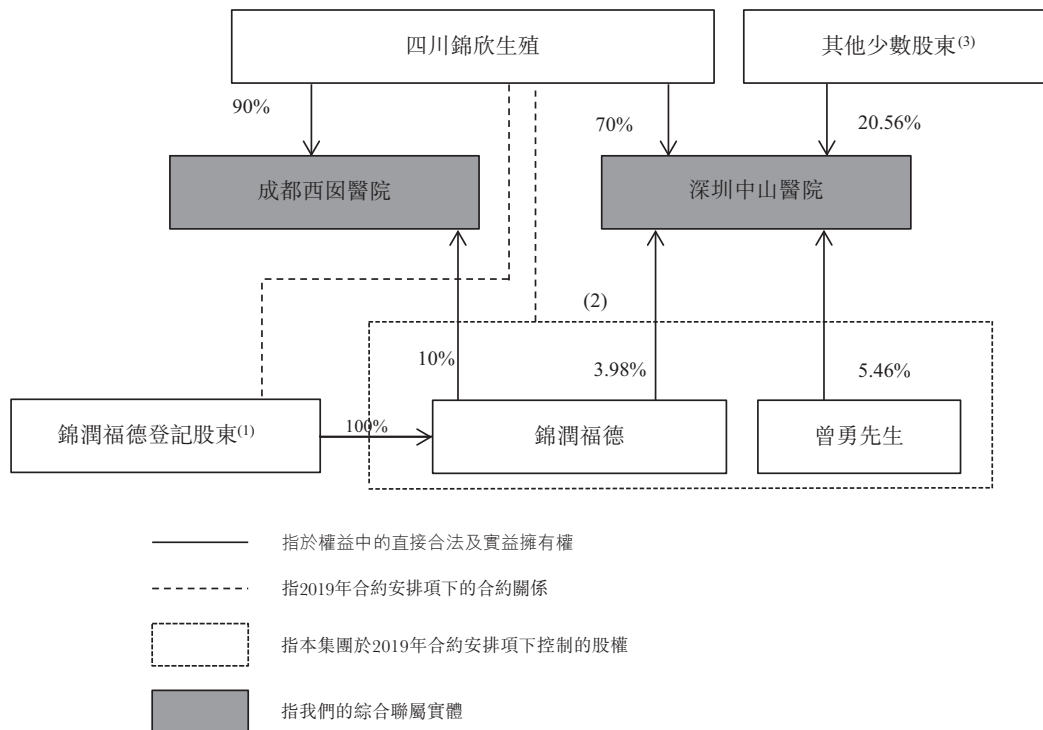
### 不獲豁免持續關連交易

#### 1. 合約安排

由於本集團目前經營所在行業的若干領域的外商投資受限於下述現行中國法律法規的限制，本公司並非擁有綜合聯屬實體的100%股權。本公司已訂立一系列合約安排，其適用於成都西囡醫院、深圳中山醫院及錦欣婦女兒童醫院分別10.00%、9.44%及10.00%的股權。

##### a. 2019年合約安排

以下簡化圖說明經濟利益按2019年合約安排的規定由成都西囡醫院及深圳中山醫院流向本集團：



附註：

- (1) 錦潤福德登記股東為嚴曉晴女士及朱玉鵬女士，彼等分別持有錦潤福德的51%及49%股權。
- (2) 獨家營運服務協議、獨家購買權協議、授權書、股權質押協議及配偶承諾共同構成2019年合約安排下的法律關係。
- (3) 深圳中山醫院的其他少數股東為曾勇先生、梅驊先生及錢敏輝女士，分別持有5.46%、15%及0.1%股權。曾勇先生持有合共10.92%股權惟已就5.46%股權訂立2019年合約安排。

組成2019年合約安排的指定協議的簡要描述載列如下。有關指定協議的詳情，請參閱招股章程「合約安排」一節。

### (1) 2019年獨家營運服務協議

錦潤福德登記股東、曾勇先生、錦潤福德、成都西囡醫院及深圳中山醫院已與四川錦欣生殖於2018年12月23日及2019年2月2日訂立2019年獨家營運服務協議，據此，成都西囡醫院及深圳中山醫院、錦潤福德及曾勇先生同意委聘四川錦欣生殖為其獨家技術支持、顧問服務及其他服務供應商以換取服務費。

根據2019年獨家營運服務協議，將會提供的服務包括但不限於(i)商業活動、融資、投資；(ii)醫療技術相關顧問、醫療資源共享及醫療專業人士培訓；(iii)人力資源管理；(iv)市場調研；(v)營銷及業務拓展策略；(vi)供應商及存貨管理；(vii)營運及營銷策略制定及監控；(viii)醫療服務品質控制；(ix)內部管理及(x)其他有關管理及營運醫療機構及股東權利的服務。四川錦欣生殖對其本身履行該等服務所開發或創建的所有知識產權有專有權。2019年獨家營運服務協議期間，四川錦欣生殖可免費無條件使用錦潤福德、成都西囡醫院及深圳中山醫院擁有的知識產權。錦潤福德、成都西囡醫院及深圳中山醫院亦可使用四川錦欣生殖就其根據2019年獨家營運服務協議履行服務所創建的知識產權作品。

根據2019年獨家營運服務協議，服務費將為相等於特定經審核財政年度成都西囡醫院的10%可分派純利及深圳中山醫院的9.44%可分派純利的金額（經扣除過往財政年度虧損（如有）及任何法定公積金（如適用））。除服務費外，曾勇先生、錦潤福德、成都西囡醫院及深圳中山醫院將支付四川錦欣生殖就履行2019年獨家營運服務協議及提供服務所產生的所有合理成本、代墊付款及實付開支。截至2021年12月31日止年度，與成都西囡醫院的10%可分派純利及深圳中山醫院的9.44%可分派純利有關的服務費分別為人民幣28,413,000元及人民幣9,538,000元。



## (2) 2019年獨家購買權協議

於2018年12月23日及2019年2月2日，四川錦欣生殖、錦潤福德登記股東、錦潤福德、曾勇先生、成都西囡醫院及深圳中山醫院訂立2019年獨家購買權協議。

根據2019年獨家購買權協議，(i)各錦潤福德登記股東不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，從而讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買錦潤福德全部或任何部分股權；(ii)錦潤福德不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買錦潤福德全部或部分資產；(iii)錦潤福德不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時向錦潤福德購買成都西囡醫院及深圳中山醫院全部或任何部分股權；(iv)成都西囡醫院及深圳中山醫院不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時向成都西囡醫院及深圳中山醫院購買錦潤福德應佔成都西囡醫院及深圳中山醫院全部或部分資產；(v)曾勇先生不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，從而讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買曾勇先生在深圳中山醫院5.46%股權的全部或任何部分；及(vi)深圳中山醫院不可撤回及無條件向四川錦欣生殖授予獨家購買權，從而讓四川錦欣生殖在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時向深圳中山醫院購買曾勇先生應佔深圳中山醫院全部或部分資產的50%，四川錦欣生殖可全權委任指定人士行使其購買權。相關股權及資產轉讓價格將為中國法律項下許可的最低購買價，而錦潤福德登記股東、錦潤福德、成都西囡醫院及深圳中山醫院以及曾勇先生各自將承諾彼將悉數向四川錦欣生殖交回就該股權或資產轉讓所收取的代價，視乎適用中國法律而定。

### (3) 2019年股東權利委託協議及2019年授權書

於2018年12月23日及2019年2月2日，四川錦欣生殖、曾勇先生、錦潤福德、錦潤福德登記股東、成都西囡醫院及深圳中山醫院訂立由錦潤福德登記股東、錦潤福德及曾勇先生以四川錦欣生殖（及其繼承人或清盤人）或四川錦欣生殖指定的自然人（「受權人」）為受益人簽署的2019年股東權利委託協議及2019年授權書。

根據2019年股東權利委託協議及2019年授權書，(i)錦潤福德登記股東不可撤回地同意授權受權人行使其作為錦潤福德股東（如適用）的所有權利和權力；(ii)錦潤福德不可撤回地同意授權受權人行使其作為成都西囡醫院（10%股權）及深圳中山醫院（3.98%股權）股東的所有權利和權力；及(iii)曾勇先生不可撤回地同意授權受權人行使其作為深圳中山醫院（如適用）股東持有5.46%股權的所有權利和權力（包括在股東大會上投票、簽署會議記錄及向相關公司登記處存檔的權利）。由於四川錦欣生殖為本公司的附屬公司，2019年股東權利委託協議及2019年授權書的條款將賦予本公司權利控制成都西囡醫院及深圳中山醫院的所有公司決策、錦潤福德及成都西囡醫院的100%股權以及深圳中山醫院的79.44%股權。

### (4) 2019年股權質押協議

於2018年12月23日及2019年2月2日，曾勇先生、錦潤福德、四川錦欣生殖、錦潤福德登記股東、成都西囡醫院及深圳中山醫院訂立2019年股權質押協議。根據2019年股權質押協議，(i)錦潤福德登記股東同意質押彼等各自於錦潤福德的所有股權；(ii)錦潤福德同意質押其於成都西囡醫院及深圳中山醫院的全部股權；及(iii)曾勇先生同意質押其於深圳中山醫院股權的50%（即5.46%）予四川錦欣生殖，以確保根據2019年合約安排所涉2019年獨家購買權協議、2019年授權書及2019年股權質押協議履行彼等的所有義務及成都西囡醫院及深圳中山醫院的義務。

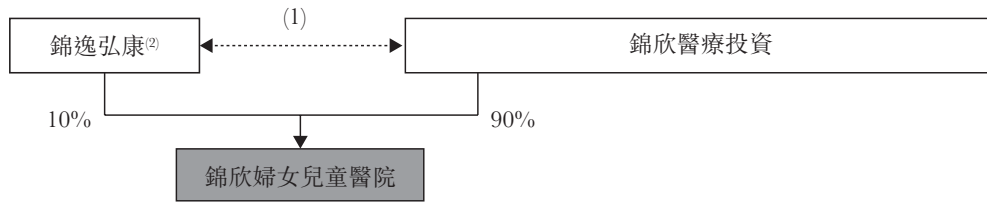


**(5) 配偶承諾**

曾勇先生及每名錦潤福德登記股東的配偶(如適用)已簽署配偶承諾，表明(i)曾勇先生於深圳中山醫院的權益(連同其中的任何其他權益)不屬於共同管有的範圍；(ii)錦潤福德登記股東各自於錦潤福德的權益(連同其中的任何其他權益)不屬於共同管有的範圍；及(iii)各配偶無權享有或控制相關人士的該等權益且不會申索該等權益。

**b. 2021年合約安排**

以下簡圖說明了根據2021年合約安排的規定，錦欣婦女兒童醫院向本集團的經濟利益流向：



————— 指於權益中的直接合法及實益擁有權

..... 指2021年合約安排項下的合約關係

■ 指我們的綜合聯屬實體

附註：

(1) 獨家營運服務協議、獨家購買權協議、授權書、股權質押協議及配偶承諾共同構成2021年合約安排下的法律關係。

(2) 錦逸弘康由錦逸弘康登記股東擁有，呂蓉女士及徐駿先生分別持有51%及49%的權益。

下文簡要說明了構成2021年合約安排的具體協議。有關具體協議詳情，請參閱本公司日期為2021年11月26日的公告。

### (1) 2021年獨家營運服務協議

錦逸弘康登記股東、錦逸弘康及錦欣婦女兒童醫院於2021年11月26日與錦欣醫療投資訂立2021年獨家營運服務協議，據此，錦欣婦女兒童醫院及錦逸弘康同意委聘錦欣醫療投資為其獨家技術支持、顧問服務及其他服務供應商以換取服務費。

根據2021年獨家營運服務協議，將會提供的服務包括但不限於(i)商業活動、融資、投資；(ii)醫療技術相關顧問、醫療資源共享及醫療專業人士培訓；(iii)人力資源管理；(iv)市場調研；(v)營銷及業務拓展策略；(vi)供應商及存貨管理；(vii)營運及營銷策略制定及監控；(viii)醫療服務品質控制；(ix)內部管理；及(x)其他有關管理及營運醫療機構及股東權利的服務。錦欣醫療投資對其本身履行該等服務所開發或創建的所有知識產權有專有權。獨家營運服務協議期間，錦欣醫療投資可免費無條件使用錦逸弘康及錦欣婦女兒童醫院擁有的知識產權。錦逸弘康及錦欣婦女兒童醫院亦可使用錦欣醫療投資就其根據2021年獨家營運服務協議履行服務所創建的知識產權作品。

根據2021年獨家營運服務協議，服務費將為相等於特定經審核財政年度錦欣婦女兒童醫院的10%可分派純利的金額（經扣除過往財政年度（如有）虧損及任何法定公積金（如適用））。除服務費外，錦逸弘康及錦欣婦女兒童醫院將支付錦欣醫療投資就履行2021年獨家營運服務協議及提供服務所產生的所有合理成本、代墊付款及實付開支。截至2021年12月31日止年度，有關錦欣婦女兒童醫院10%可分派純利的服務費為人民幣1,014,000元。





## (2) 2021年獨家購買權協議

於2021年11月26日，錦欣醫療投資、錦逸弘康登記股東、錦逸弘康及／或錦欣婦女兒童醫院訂立2021年獨家購買權協議。

根據2021年獨家購買權協議，(i)各錦逸弘康登記股東不可撤回及無條件向錦欣醫療投資授予獨家購買權，從而讓錦欣醫療投資在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買錦逸弘康全部或任何部分股權；(ii)錦逸弘康不可撤回及無條件向錦欣醫療投資授予獨家購買權，讓錦欣醫療投資在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時購買錦逸弘康全部或部分資產；(iii)錦逸弘康不可撤回及無條件向錦欣醫療投資授予獨家購買權，讓錦欣醫療投資在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士隨時向錦逸弘康購買錦欣婦女兒童醫院全部或任何部分股權；及(iv)錦欣婦女兒童醫院不可撤回及無條件向錦欣醫療投資授予獨家購買權，從而讓錦欣醫療投資在當時適用中國法律許可下選擇自行或透過其指定人士向錦欣婦女兒童醫院隨時購買錦逸弘康應佔錦欣婦女兒童醫院全部或部分資產。相關股權及資產轉讓價格將為中國法律項下許可的最低購買價，而錦逸弘康登記股東各人、錦逸弘康及錦欣婦女兒童醫院將承諾彼將悉數償還已收取有關向錦欣醫療投資轉讓股權或資產的代價，視乎適用中國法律而定。

## (3) 2021年股東權利委託協議及2021年授權書

於2021年11月26日，錦欣醫療投資、錦逸弘康及／或錦逸弘康登記股東及／或錦欣婦女兒童醫院訂立由錦逸弘康登記股東、錦逸弘康以錦欣醫療投資（及其繼承人或清盤人）或錦欣醫療投資指定的自然人（「2021年受權人」）為受益人簽署的2021年股東權利委託協議及2021年授權書。

根據2021年股東權利委託協議及2021年授權書，(i)錦逸弘康登記股東不可撤回地同意授權2021年受權人行使其作為錦逸弘康股東（如適用）的所有權利和權力；及(ii)錦逸弘康不可撤回地同意授權2021年受權人行使其作為錦欣婦女兒童醫院（10%股權）股東的所有權利和權力（包括在股東大會上投票、簽署會議記錄及向相關公司登記處存檔的權利）。由於錦欣醫療投資為本公司的附屬公司，2021年股東權利委託協議及2021年授權書的條款將賦予本公司權利控制錦欣婦女兒童醫院的所有公司決策及錦逸弘康及錦欣婦女兒童醫院的100%股權。

### (4) 2021年股權質押協議

於2021年11月26日，錦欣醫療投資、錦逸弘康登記股東、錦逸弘康及／或錦欣婦女兒童醫院訂立2021年股權質押協議。根據2021年股權質押協議，(i)錦逸弘康登記股東同意質押彼等各自於錦逸弘康的所有股權；及(ii)錦逸弘康同意質押其於錦欣婦女兒童醫院的全部股權予錦欣醫療投資，以確保根據2021年合約安排的相關2021年獨家購買權協議、2021年授權書及股權質押協議履行彼等的所有義務及錦欣婦女兒童醫院的義務。

### (5) 配偶承諾

每名錦逸弘康登記股東的配偶已簽署承諾，表明錦逸弘康登記股東各自於錦逸弘康的權益（連同其中的任何其他權益）不屬於共同管有的範圍，而各配偶無權享有或控制相關人士的權益且不會申索該等權益。

### 《外商投資法》

《中華人民共和國外商投資法》（「《外商投資法》」，於2019年3月15日的中國第十三屆全國人民代表大會第二次會議採納，並已於2020年1月1日生效）取代了《中外合資經營企業法》、《中外合作經營企業法》及《外資企業法》，成為中國外商投資的法律基礎。《外商投資法》規定三種形式的外商投資，惟並無明確規定合約安排為外商投資的形式。

許多中國公司已採用合約安排經營，且本公司已採納以合約安排的形式設立對我們綜合聯屬實體的控制權，通過該實體我們在中國經營業務。據中國法律顧問告知，由於《外商投資法》中並未明確規定「實際控制」及「可變利益實體」的定義，亦無明確規定通過合約安排取得對境內企業的控制或持有其權益為外商投資的形式，倘當前的《外商投資法》生效後，並無法律、法規、規則、規範性文件或監管慣例認為或說明合約安排為外商投資的形式，則合約安排的法律效力由於違反《外商投資法》的準入規定而受到重大不利影響的可能性相對較低。

儘管如此，《外商投資法》規定外商投資包括「外國投資者通過法律、行政法規或國務院規定的條文下的許多其他方式在中國投資」。未來的法律，行政法規或國務院規定的條文可能將合約安排視為一種外商投資的形式，在這種情況下，合約安排是否被視為違反外商投資準入規定及如何處理上述合約安排將為不確定。因此，無法保證合約安排及綜合聯屬實體的業務將不會因中國法律法規的變更而在未來受到重大不利影響。倘未能遵照有關措施，聯交所可能會對本公司採取強制行動，對股份買賣造成重大不利影響。

除上文所披露者外，於報告期內，本集團概無與錦潤福德、錦逸弘康及／或綜合聯屬實體訂立、重續及／或重新制定其他新合約安排。於報告期內，合約安排及／或採納合約安排的情況並無重大變動。

於報告期內，由於概無消除會導致採納合約安排的限制，合約安排概無獲解除。截至2021年12月31日，本公司在根據合約安排透過其綜合聯屬實體經營業務時概無遇到任何中國政府機構的干預或阻礙。

### 採納合約安排的原因

本公司主要在中國的兩家醫療機構從事提供輔助生殖服務。根據適用目錄及中國與香港之間的相關條約，醫療機構屬「限制類」投資類別，因此不可由外資100%持有。外商投資亦限制於中外合資或合作合資企業，惟《關於擴大香港和澳門服務提供者在內地設立獨資醫院地域範圍的通知》、《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排及其補充協議》、《香港和澳門服務提供者在內地設立獨資醫院管理暫行辦法》及《關於香港和澳門服務提供者在內地設立醫療機構有關問題的通知》所界定的合資格服務提供者的投資除外。此外，據中國法律顧問告知，本公司作為外商實體，不可於成都及深圳任何醫療機構分別持有多於90.00%及70.00%股權（「外商擁有權限制」）。故此，本公司目前透過四川錦欣生殖及錦欣醫療投資分別持有成都西囡醫院90.00%股權、深圳中山醫院70.00%股權及錦欣婦女兒童醫院90.00%股權。錦潤福德分別持有成都西囡醫院10.00%股權及深圳中山醫院3.98%股權。曾勇先生、梅驊先生及錢敏輝女士分別持有深圳中山醫院10.92%、15%及0.1%股權。錦逸弘康持有錦欣婦女兒童醫院10.00%的股權。有關詳情，請參閱招股章程「監管概覽－關於外商在華投資的相關規定」一節。

# 董事會報告

## 與合約安排有關的風險

合約安排涉及若干風險，包括：

- 倘中國政府認為合約安排不符合中國對相關行業的外商投資的監管限制，或該等法規或現有法規的詮釋未來發生變動，本集團可能會受到嚴厲的處罰或被迫放棄本集團於該等業務的權益。
- 合約安排可能導致對本集團不利的稅務後果。
- 本公司綜合聯屬實體的股東可能與本集團存在潛在利益衝突，這可能會對本集團業務及財務狀況產生重大不利影響。
- 有關離岸控股公司向中國實體貸款及直接投資的中國法規以及政府控制貨幣兌換，可能限制或阻礙本公司使用本次發售的所得款項向其中國附屬公司貸款或向其中國附屬公司作出額外出資。
- 倘本集團行使購買權收購錦潤福德及／或錦逸弘康的股權，所有權轉讓可能令本集團受到若干限制並承擔巨額成本。
- 合約安排於提供運營控制方面可能不如直接所有權有效。錦潤福德、錦逸弘康、錦潤福德登記股東及錦逸弘康登記股東可能無法履行其於合約安排下的義務。

有關詳情，請參閱招股章程「風險因素－與我們公司架構有關的風險」一節及本公司日期為2021年11月26日之公告「與新合約安排有關的風險」一節。

## 遵守合約安排

本集團已採取以下措施，通過實施及遵守合約安排確保本集團的有效營運：

- (a) 實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府機關的任何監管查詢將於發生時提交董事會審議及討論（倘必要）；
- (b) 董事會將至少每年審閱一次合約安排的整體履行及合規情況；
- (c) 本公司將於年報及中期報告披露合約安排的整體履行及合規情況，使股東及潛在投資者知悉最新情況；及
- (d) 本公司將聘請外部法律顧問或其他專業顧問（倘必要），協助董事會審議合約安排的實施，以及四川錦欣生殖、錦欣醫療投資、錦潤福德、錦逸弘康及綜合聯屬實體處理合約安排產生的特別問題或事宜的法律合規情況。

### 上市規則涵義及合約安排下的聯交所豁免

根據上市規則第14A.07(1)條，非執行董事嚴曉晴女士、深圳中山醫院(本公司的附屬公司)董事曾勇先生及執行董事呂蓉女士為本公司的關連人士。因此，根據上市規則，合約安排項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

就合約安排而言，聯交所已批准我們於股份在聯交所上市期間(i)就合約安排項下擬進行的交易根據上市規則第14A.105條豁免嚴格遵守上市規則第十四A章的公告、通函及獨立股東批准規定，(ii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.53條下對合約安排項下交易訂立年度上限的規定及(iii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.52條有關合約安排期限限制在三年或以下的規定，惟須受限於下列條件：

- (a) 在未經獨立非執行董事批准的情況下不得變更；
- (b) 在未經獨立股東批准的情況下不得變更；
- (c) 合約安排將繼續使本集團取得綜合聯屬實體產生的經濟利益；
- (d) 合約安排可於(i)到期後或(ii)就從事與本集團業務相同之業務的任何現有、新成立或收購的外商獨資企業或營運公司(包括分公司)，按與合約安排大致相同的條款及條件予以重續及／或重新制定，而毋須獲得股東批准；及
- (e) 本集團將持續披露有關合約安排的詳情。

只要合約安排存續，錦潤福德及錦逸弘康將被視為我們的附屬公司，而錦潤福德及錦逸弘康的董事、最高行政人員或主要股東及其各自的聯繫人將被視為本公司的關連人士(就此目的而言不包括錦潤福德及錦逸弘康)，而該等關連人士與本集團(就此目的而言包括錦潤福德及錦逸弘康)之間的交易(合約安排下的交易除外)將受上市規則第十四A章的規定所限。

# 董事會報告

## 獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

於審閱合約安排的整體履行及合規情況後，獨立非執行董事及本公司核數師確認：

- (a) 報告期內進行的交易已按合約安排的相關條文訂立；
- (b) 綜合聯屬實體並無向其股權持有人作出股息或其他分派，而該等股息或其他分派其後並未以其他方式轉授或轉讓予本集團；
- (c) 錦潤福德及錦逸弘康各自並無向其股權持有人作出股息或其他分派，而該等股息或其他分派其後並未以其他方式轉授或轉讓予本集團；及
- (d) 本集團與綜合聯屬實體於報告期內訂立、重續或重新制定的任何新合約屬公平合理，或（就本集團而言）對股東有利且符合股東的整體利益。

此外，錦潤福德及錦逸弘康各自已承諾，只要股份在聯交所上市，彼等將向本集團管理層及本公司核數師提供對其相關記錄的全面訪問權限，以供其審閱上市規則第十四A章下的持續關連交易。

## 2. 管理服務協議及附屬協議

於2019年1月22日，HRC Management與HRC Medical訂立管理服務協議及附屬協議（定義見下文），據此，HRC Medical委聘HRC Management作為其若干管理服務的提供商，包括但不限於辦公室空間、設備、人員、記賬、會計服務、信息技術及網絡服務、記錄保存、開具發票及收款活動，以及實行HRC Medical醫療實踐所需要的其他非醫療服務。管理服務協議自2019年1月1日起生效，初步為期20年，該年期於各週年日自動額外延期一年，直至及除非管理服務協議根據其條款終止。

除管理服務協議外，HRC Management及HRC Medical於2019年1月22日與三名醫生股東訂立諮詢協議（「諮詢協議」），據此，HRC Management將指定該等醫生股東協助HRC Management進行醫生管理活動，初步為期兩年，並於屆滿後經訂約方協商自動續期，而該等醫生股東將各自就HRC Management的運營、人員配備、預算及資本改善計劃向HRC Management提供策略意見。截至2021年12月31日止年度，HRC Medical根據管理服務協議應付的服務費及根據諮詢協議應付醫生股東的諮詢費分別為71,743,870美元及每名醫生股東1,000美元（應付於2021年3月12日辭任的Jane L. Frederick醫生250美元）。

HRC Management與各醫生股東亦於2019年1月22日訂立經修訂及經重述繼任及彌償協議（「繼任及彌償協議」，連同管理服務協議及諮詢協議統稱為「管理服務協議及附屬協議」）。根據各繼任及彌償協議，醫生股東可能需於下述繼任事件發生後轉讓其HRC Medical普通股，以維持擁有權及管理的有序過渡。有關詳情，請參閱招股章程「業務－我們的管理協議－管理服務協議」一節。





### 上市規則涵義及管理服務協議及附屬協議下的聯交所豁免

HRC Medical由Michael A. Feinman醫生(33.3%)、Bradford A. Kolb醫生(33.3%)及Jane L. Frederick醫生(33.3%)共同擁有。根據上市規則第14A.07條，HRC Medical為醫生股東(主要股東)的聯繫人，因而為本公司的關連人士。因此，管理服務協議及附屬協議項下擬進行的交易根據上市規則將構成本公司的持續關連交易。

考慮到管理服務協議及附屬協議對本公司業務及營運而言相當重要，且為本集團貢獻重大收益，董事(包括獨立非執行董事)認為，管理服務協議及附屬協議以及其項下擬進行的交易(包括其條款)對本集團的法律結構與業務而言至關重要，令我們享有HRC Medical產生的經濟利益，同時持續防止HRC Medical的資產及價值外流，而該等交易過去一直且今後仍將在本集團日常及一般業務過程中按照正常商業條款或更優條款訂立，屬公平合理，且符合本公司及股東的整體利益。

就管理服務協議及附屬協議而言，聯交所已批准我們於股份在聯交所上市期間(i)就管理服務協議及附屬協議項下擬進行的交易根據上市規則第14A.105條豁免嚴格遵守上市規則第十四A章的公告、通函及獨立股東批准規定，(ii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.53條下對管理服務協議及附屬協議項下交易訂立年度上限的規定及(iii)豁免嚴格遵守上市規則第14A.52條有關管理服務協議及附屬協議的期限限制在三年或以下的規定，惟須受限於下列條件：

- (a) 在未經獨立非執行董事批准的情況下不得更改或豁免管理服務費；
- (b) 在未經獨立股東批准的情況下不得更改管理服務協議及附屬協議；
- (c) 倘本公司根據管理服務協議及附屬協議向HRC Medical作出任何本金墊款，其須遵守上市規則第十四章及第十四A章的規定；
- (d) 管理服務協議及附屬協議將繼續令本集團能夠通過HRC Medical固定百分比的總收益將作為管理服務費支付予本集團的業務架構，獲取HRC Medical產生的經濟利益的大部分，管理服務費須每年由本公司及HRC Medical進行檢討，以確保支付予HRC Management的薪酬總額與所提供服務的公平市值相稱；
- (e) 直至及除非管理服務協議根據其條款終止，否則管理服務協議及附屬協議將根據其條款於各週年日自動額外延期一年，惟須遵守加州法律及美國聯邦法律；及
- (f) 本集團將持續披露有關管理服務協議及附屬協議的詳情。

## 董事會報告

### 獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

於審閱管理服務協議及附屬協議後，獨立非執行董事及本公司核數師確認：

- (a) 於截至2021年12月31日止年度進行的交易已根據管理服務協議及附屬協議的相關條款進行，而其經營方式為HRC Medical應向HRC Management支付其總收益的固定百分比作為管理服務費（須每年由本公司及HRC Medical進行檢討並獲獨立非執行董事批准），另加酌情花紅獎勵；
- (b) 截至2021年12月31日止年度，管理服務協議及附屬協議乃於本集團日常業務過程中按正常商業條款或更優條款進行且屬公平合理，並符合本公司及股東的整體利益；及
- (c) 本公司於截至2021年12月31日止年度收取的管理費已由董事會（包括獨立非執行董事）妥為檢討及批准。

### 核數師進行的年度審閱及確認

德勤•關黃陳方會計師行（本公司的核數師）獲聘遵照香港會計師公會發出的香港核證聘用準則第3000號（修訂）「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」，並參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團的持續關連交易作出匯報。德勤•關黃陳方會計師行已根據上市規則第14A.56條發佈其無保留意見的函件，內含彼等有關截至2021年12月31日止年度持續關連交易的發現及結論。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。

本集團於截至2021年12月31日止年度訂立的其他重大關聯方交易（不構成上市規則項下的關連交易）於綜合財務報表附註44披露。除本年報所披露者外，於截至2021年12月31日止年度，本公司並無任何須根據上市規則第十四A章披露的關連交易或持續關連交易。



## 捐款

於報告期內，本集團未作任何慈善及其他捐贈。

## 重大法律程序

於截至2021年12月31日止年度，本公司並無涉及任何重大訴訟或仲裁，而據董事所知，本公司概無任何尚未了結或面臨威脅的任何重大訴訟或申索。

## 獲准許的彌償條文

根據組織章程細則，各董事或本公司其他為本公司任何事務行事的高級職員，就其職務履行職責所產生或存在的一切訴訟、費用、收費、虧損、損害賠償及開支均獲彌償；獲以本公司資產作為彌償保證及擔保不會蒙受損害；惟本彌償保證不延伸至有關任何欺詐或不誠實的任何事宜。

本公司已就針對其董事及高級職員的法律訴訟作適當投保。

## 資產負債表後事項

重大資產負債表後事項乃於綜合財務報表附註52披露。

## 審核及風險管理委員會

本公司的審核及風險管理委員會已連同本公司管理層及核數師，審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至2021年12月31日止年度的綜合財務報表。

## 企業管治

本公司致力於維持高水平的企業管治常規。有關本公司所採納企業管治常規的資料載於本年報第74至89頁的企業管治報告。

## 足夠公眾持股量

根據本公司公開取得的資料及就董事所深知，於報告期內及截至本年報日期，已發行股份總額中至少25%（聯交所批准及上市規則下所允許的規定最低公眾持股量百分比）一直由公眾持有。



## 董事會報告

### 核數師

截至2021年12月31日止年度，德勤•關黃陳方會計師行獲委任為本公司核數師。隨附根據國際財務報告準則編製的財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行審核。

代表董事會

**鍾勇**

主席兼執行董事

香港，2022年3月30日

董事會欣然呈列本公司於截至2021年12月31日止年度的企業管治報告。

## 企業管治常規

本集團致力於維持高水平的企業管治，以保障股東的利益並提高企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則作為其自身的企業管治守則。本公司於截至2021年12月31日止年度一直遵守企業管治守則的所有適用守則條文。

本公司將繼續審閱及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

## 董事會

### 職責

董事會負責全面領導本集團、監督本集團的戰略決策及監察業務與表現。董事會已向本集團高級管理層授予有關本集團日常管理及經營方面的權力及職責。為監督本公司事務的特定方面，董事會已成立五個董事委員會，包括審核及風險管理委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略決策委員會及醫療品質控制與科研發展委員會（統稱「**董事委員會**」）。董事會已向董事委員會授予其各自職權範圍所載的職責。

全體董事已遵照適用法律及法規真誠履職，且一直基於本公司及股東的利益行事。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當的責任保險。保險範圍將會每年審閱。



# 企業管治報告

## 董事會組成

於報告期內及直至本年報日期，董事會由以下董事組成：

### 執行董事

鍾影先生(於2021年3月28日辭任)

鍾勇先生(主席)

John G. Wilcox醫生

董陽先生(首席執行官)

呂蓉女士(聯席首席執行官)(於2021年12月3日獲委任)

耿麗紅博士(於2021年3月28日獲委任)

### 非執行董事

王彬先生(於2021年3月28日辭任)

方敏先生

胡喆女士

嚴曉晴女士(於2021年3月28日獲委任)

### 獨立非執行董事

莊一強博士

林浩光先生(於2021年8月31日辭任)

李建偉先生(於2021年8月31日獲委任)

王嘯波先生

葉長青先生

董事的履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

除本年報「董事及高級管理層」一節所載董事履歷所披露者外，概無董事與任何其他董事及本公司最高行政人員有任何個人關係（包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係）。

於截至2021年12月31日止年度，董事會一直符合上市規則第3.10(1)及3.10(2)條（有關委任最少三名獨立非執行董事及最少一名需具備合適專業資格或會計或相關財務管理知識的獨立非執行董事）的要求。

於截至2021年12月31日止年度，本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關所委任的獨立非執行董事須佔董事會至少三分之一的規定。

由於各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其獨立性，因此本公司認為彼等均為獨立方。

### 董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），當中載有實現保持董事會達多元化的目標及方法，以提升董事會成效。根據董事會多元化政策，在選擇董事會人選時，本公司力求通過考慮多項因素達致董事會多元化，包括但不限於專業經驗、技能、知識、性別、年齡、文化及教育背景、種族及服務任期。

董事具備不同知識及技能，包括管理、戰略發展、業務發展、銷售、研發、醫學研究、投資管理、財務、風險管理、科學、醫學及輔助生殖服務行業。他們於多個範疇取得學位，包括經濟、工商管理、醫學、法律、生物工程、國際金融、管理、計算機科學、文學及新聞。董事年齡介乎36歲至59歲。

全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會貢獻各種不同的寶貴業務經驗、知識及專業技能，使其高效及有效運作。獨立非執行董事獲邀加入審核及風險管理委員會、薪酬委員會及提名委員會。

### 提名政策

董事會已採納提名政策，當中載有方法以就甄選、委任及重新委任董事指導提名委員會，以及確保董事會具備符合本公司業務所需的均衡技能、經驗、知識及多元化角度。提名政策載列甄選候選人的準則，包括但不限於技能、資格及經驗、與本公司及其附屬公司的獨立性、聲譽及誠信。

提名政策亦載有就重新委任退任董事、獨立非執行董事職位，以及提名董事的過程及程序，向董事會作出評價及推薦建議的準則。在收到有關委任新董事或重新委任退任董事的建議後，提名委員會主席將召開提名委員會會議以進行充分的盡職調查。經提名委員會審核並獲得批准後，本公司將召開董事會會議，於會上向董事會提出建議以供審批。經董事會審批，擬退任董事將在股東大會上重選。

提名委員會將檢討提名政策（如適用），以確保其有效性。

### 入職及持續專業發展

各新委任董事均獲提供所需的入職資料，以確保彼等充分瞭解本公司的營運及業務以及彼等根據相關法例、法律、規則及規例所承擔的責任。本公司亦安排定期講座，為董事提供有關上市規則及其他不時相關的法律及監管規定的最新發展及變更的最新消息。董事亦會定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料，以確保董事會整體及各董事履行其職責。

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以增進及更新知識及技能。本公司的公司秘書不時更新及提供有關董事的角色、職能及職責的書面培訓材料。



根據董事所提供的資料，董事於截至2021年12月31日止年度所接受的培訓概要如下：

董事姓名	持續專業發展計劃的性質 <sup>(1)</sup>
<b>執行董事</b>	
鍾影先生(於2021年3月28日辭任)	B
鍾勇先生(主席)	B
John G. Wilcox醫生	B
董陽先生(首席執行官)	B
呂蓉女士(聯席首席執行官)(於2021年12月3日獲委任)	A及B
耿麗紅博士(於2021年3月28日獲委任)	A及B
<b>非執行董事</b>	
王彬先生(於2021年3月28日辭任)	B
方敏先生	B
胡喆女士	B
嚴曉晴女士(於2021年3月28日獲委任)	A及B
<b>獨立非執行董事</b>	
莊一強博士	B
林浩光先生(於2021年8月31日辭任)	B
李建偉先生(於2021年8月31日獲委任)	A及B
王嘯波先生	B
葉長青先生	B

附註：

(1) 持續專業發展計劃的性質：

A：出席由律師舉辦有關本公司業務的培訓

B：閱讀與公司管治、董事的職責和責任、上市規則及其他相關條例有關的資料



## 企業管治報告

### 主席及首席執行官

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條(前守則條文第A.2.1條)，主席及首席執行官的角色應予以區分及由不同人士擔任。

於報告期內，董事會主席及首席執行官這兩個不同角色由王彬先生及鍾影先生分別擔任，其職責有明確區分。董事會主席及首席執行官這兩個不同角色目前由鍾勇先生及董陽先生分別擔任，及呂蓉女士為聯席首席執行官，其職責有明確區分。董事會主席負責就本集團業務發展提供戰略意見及指引，而首席執行官及聯席首席執行官負責本集團日常營運。

### 委任及重選董事

各執行董事與本公司已訂立服務合約，據此，彼等同意擔任執行董事，任期自彼等各自的委任日期起計初步為期三年，而執行董事或本公司均可發出不少於一個月／三個月的書面通知(視情況而定)終止合約。執行董事的委任須遵守組織章程細則及適用上市規則項下的董事退任及輪席告退規定。

各非執行董事及獨立非執行董事與本公司已簽訂委聘書，為期一年，自彼等各自的委任日期起生效。非執行董事及獨立非執行董事的委任須遵守組織章程細則及適用上市規則項下的董事退任及輪席告退規定。

概無董事訂有本集團於一年內不予賠償(法定賠償除外)則不可終止的服務合約。

董事委任、重選及罷免的程序及過程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會組成，並就董事的委任或重選及董事繼任計劃向董事會提出推薦意見。



**董事會會議**

本公司採納定期舉行董事會會議的常規，每年至少四次，大約每季一次。全體董事就所有定期董事會會議獲發不少於14日的通知，令彼等有機會出席定期會議並將有關事項納入議程。

就其他董事會及董事委員會會議而言，本公司一般會發出合理通知。議程及隨附會議文件於會議舉行前至少3日寄予董事或董事委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱有關文件及為會議作出充分準備。倘董事或董事委員會成員未能出席會議，則彼等會獲告知將予討論的事宜及於會議舉行前有機會知會主席有關彼等的意見。會議記錄由聯席公司秘書保存，副本將於全體董事間傳閱，以供參考及記錄。

董事會會議及董事委員會會議的會議記錄詳列董事會及董事委員會所考慮的事宜及達致的決定，包括董事提出的任何關注事項。各董事會會議及董事委員會會議的會議記錄草擬本於會議後在合理時間內寄送至董事，以供彼等提出意見。董事會會議的會議記錄可供董事查閱。

於報告期內，本公司舉行了五次董事會會議及一次股東大會。各董事於董事會會議及股東大會的出席情況載於下表：

董事	已出席／合資格 出席董事會會議	已出席／合資格 出席股東大會
<b>執行董事</b>		
鍾影先生(於2021年3月28日辭任)	1/1	0/0
鍾勇先生(主席)	5/5	1/1
John G. Wilcox醫生	5/5	1/1
董陽先生(首席執行官)	5/5	1/1
呂蓉女士(聯席首席執行官)(於2021年12月3日獲委任)	0/0	0/0
耿麗紅博士(於2021年3月28日獲委任)	4/4	1/1
<b>非執行董事</b>		
王彬先生(於2021年3月28日辭任)	1/1	1/1
方敏先生	5/5	1/1
胡喆女士	5/5	1/1
嚴曉晴女士(於2021年3月28日獲委任)	4/4	1/1
<b>獨立非執行董事</b>		
莊一強博士	5/5	1/1
林浩光先生(於2021年8月31日辭任)	2/2	1/1
李建偉先生(於2021年8月31日獲委任)	3/3	0/0
王嘯波先生	5/5	1/1
葉長青先生	5/5	1/1

# 企業管治報告

## 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為其本身的證券交易守則，以監管董事及相關僱員買賣本公司證券的所有交易及標準守則所涵蓋的其他事宜。

已向全體董事及相關僱員作出具體查詢，彼等確認於報告期內一直遵守標準守則。

可能擁有本公司未發佈內幕消息的本公司僱員須遵守標準守則。於報告期內，本公司未發現僱員不遵守標準守則的事件。

## 董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括批准及監督一切政策事宜、整體戰略及預算、內部控制及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事可尋求獨立專業意見以履行彼等的職責，費用由本公司承擔，本公司亦鼓勵董事個別聯絡及諮詢本公司高級管理層。

高級管理層獲授權負責本集團的日常管理、行政及營運。授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

## 企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，包括但不限於下列各項：

1. 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
2. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
3. 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊；
4. 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並就有關事宜向董事會提出建議及向董事會報告；
5. 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及企業管治報告的披露資料；及
6. 檢討及監察本公司遵守其舉報政策的情況。



## 董事委員會

### 審核及風險管理委員會

審核及風險管理委員會目前由五名成員組成，並由獨立非執行董事葉長青先生擔任主席，其餘成員包括另外兩名獨立非執行董事（即莊一強博士及王嘯波先生）及兩名非執行董事（即方敏先生及胡喆女士）。

審核及風險管理委員會的主要職責包括以下各項：

1. 透過參考彼等開展的工作、彼等的薪酬及委聘條款檢討與本公司核數師的關係，及就委任、重新委任及罷免本公司核數師向董事會提出建議；
2. 審閱財務報表及報告，並於提呈董事會前考慮本公司負責會計及財務匯報職能的員工、合規主管或本公司核數師提出的任何重大或不尋常事項；及
3. 檢討本公司財務控制、風險管理及內部控制制度以及相關程序是否充足有效，包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及預算是否充足。

審核及風險管理委員會的書面職權範圍已載於聯交所及本公司網站。

於截至2021年12月31日止年度，審核及風險管理委員會舉行了兩次會議，以討論及審議以下事項：

- 審閱本公司及其附屬公司於截至2021年6月30日止期間的中期業績；及
- 檢討財務匯報制度、合規程序、內部控制制度（包括本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及預算是否充足）、風險管理制度及程序以及本公司核數師的重新委任，其中董事會並無偏離審核及風險管理委員會就甄選、委任、辭任或罷免本公司核數師提出的任何推薦建議。

各審核及風險管理委員會成員的出席情況載於下表：

董事	已出席／合資格出席
葉長青先生(主席)	2/2
莊一強博士	2/2
方敏先生	2/2
胡喆女士	2/2
王嘯波先生	2/2

### 提名委員會

提名委員會目前由五名成員組成，並由執行董事鍾勇先生擔任主席，其餘成員包括另外一名執行董事（即John G. Wilcox醫生）及三名獨立非執行董事（即莊一強博士、王嘯波先生及葉長青先生）。

提名委員會的主要職責包括以下各項：

1. 至少每年檢討董事會結構、規模及組成（包括技能、知識及經驗）及就任何擬定變更向董事會提供建議，以完善本公司企業戰略；
2. 物色具備擔任董事及高級管理層之適當資格的個人，挑選或就挑選獲提名擔任董事或高級管理層職位之個人向董事會提供建議；
3. 評估獨立非執行董事的獨立性；
4. 就董事的委任或重新委任以及董事（尤其是主席及首席執行官）的繼任計劃向董事會提供建議；
5. 制定有關物色及評核董事候選人資格及評估董事候選人的條件，包括但不限於技能、知識及董事會經驗之平衡，並按此評估，就個別委任編製角色及所需能力的說明；及
6. 履行董事會所釐定及股份上市所在地之上市規則或監管規則所規定的其他職責。

提名委員會按誠信、經驗、技能以及為履行職責所付出的時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會的建議將於其後提交董事會以作決定。

提名委員會的書面職權範圍已載於聯交所及本公司網站。



於報告期內，提名委員會舉行了兩次會議，以討論及審議以下事項：

- 審議本集團的全球化招聘及培訓機制
- 確認獨立非執行董事的獨立性
- 考慮退任董事於股東週年大會重選連任
- 考慮委任新董事

各提名委員會成員的出席情況載於下表：

董事	已出席／合資格出席
鍾勇先生(主席)	2/2
莊一強博士	2/2
John G. Wilcox醫生	2/2
王嘯波先生	2/2
葉長青先生	2/2

### 薪酬委員會

薪酬委員會目前由五名成員組成，並由獨立非執行董事莊一強博士擔任主席，其餘成員包括另外兩名獨立非執行董事（即王嘯波先生及葉長青先生）、一名執行董事（即董陽先生）及一名非執行董事（即方敏先生）。

薪酬委員會的主要職責包括以下各項：

1. 就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及結構向董事會提供建議；
2. 參照董事會的企業宗旨及目標檢討及批准管理層的薪酬建議；
3. 以下兩者之一：(i)獲轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇；或(ii)就個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提供建議；
4. 就非執行董事的薪酬向董事會提供建議；
5. 考慮同類公司支付的薪資、須付出的時間及職責以及本集團內其他職位的僱用條件；及
6. 履行董事會所釐定及股份上市所在地之上市規則或監管規則所規定的其他職責。

## 企業管治報告

薪酬委員會的書面職權範圍已載於聯交所及本公司網站。

於截至2021年12月31日止年度，薪酬委員會舉行了兩次會議，以討論及審議以下事項：

- 檢討及審議本公司董事及高級管理層於2021年的薪酬，並向董事會提出建議

各薪酬委員會成員的出席情況載於下表：

董事	已出席 / 合資格出席
莊一強博士(主席)	2/2
董陽先生	2/2
方敏先生	2/2
王嘯波先生	2/2
葉長青先生	2/2

### 董事及高級管理層的薪酬

截至2021年12月31日止年度，本公司高級管理層成員(董事除外)按範圍劃分的薪酬詳情載列如下：

薪酬範圍(人民幣元)	人數
30,000,001-35,000,000	1
5,000,001-10,000,000	1
1,000,001-5,000,000	2
0-1,000,000	2
<b>總計</b>	<b>6</b>

有關截至2021年12月31日止年度董事薪酬的進一步詳情，請參閱綜合財務報表附註12。



## 董事對財務報表的財務申報責任

董事明白彼等有責任編製截至2021年12月31日止年度的財務報表，以真實公平地反映本公司及本集團的狀況以及本集團的業績與現金流量。

管理層已向董事會提供必要的說明及資料，以便董事會可以就提呈董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。本公司每月向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料。

董事並不知悉與可能令本集團的持續經營能力嚴重成疑的事件或狀況有關的任何重大不明朗因素。

本公司核數師有關本公司綜合財務報表申報責任的聲明，載於本年報第90至95頁的獨立核數師報告。

## 風險管理及內部控制

董事會明白其有責任維持恰當的內部控制系統，以保障股東的投資及本公司的資產，並且每年檢討該系統的效用。本公司風險管理系統及內部控制系統協助董事會評估從本集團業務內外部產生的重大風險並積極於日常營運管理中設立適當的風險管理及內部控制機制。風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會已全面負責評估及釐定本集團達成策略目標時願意接納的風險性質及程度，並建立及維持適當及有效的風險管理及內部控制系統。本公司制訂了完整的風險辨識、評估及管理相關系統並持續進行修訂及更新。各部門負責專業風險的評估、管理和監控程序執行，包括綜合管理、人力資源管理、財務管理、資金管理、投資管理、質量管理及審計法務管理等。管理層發現的風險將基於可能性及影響進行分析，並由本集團妥善跟進、減輕及糾正，並向董事報告。

本集團風險管理及內部控制架構的主要元素如下：

- 明確的組織架構，訂明適當的職責劃分、權力規限、匯報的方式及責任，以盡量減低錯誤及濫用風險；
- 為主要職能及營運制定清晰的書面政策及程序，並定期審閱；
- 重要業務職能或活動由經驗豐富、合資格並經適當培訓的員工管理；
- 持續監察主要經營數據及表現指標、及時及最新的業務及財務申報，並在必要時採取即時更正行動；及
- 內部審計職能部門持續對主要營運進行獨立評核。

## 企業管治報告

本集團的內部審核部門在監察本公司內部管治方面擔當重要角色。內部審核部門的主要職責是檢討本公司的財務狀況及內部控制，並且定期全面審核本公司所有分支機構及附屬公司，包括年度例行審計、離任審計及專項審計，審計範圍全面覆蓋本集團內部規章制度及流程的執行情況、財務、營運、合規監控及風險管理等方面，以保障資產不會被不當運用。本公司亦保存妥善賬目，並確保有關規例已獲遵守。除定期報告外，任何有關內部控制方面的緊急事宜將予及時匯報。檢討結果及建議以書面報告的形式提交審核及風險管理委員會討論及審閱。內部審計部門將採取後續行動，以確保先前確定的重大缺點得到妥善解決。

本集團已制定信息披露管理政策，為董事、本公司高級管理層及相關僱員處理及發佈機密信息、監控信息披露及回應查詢提供一般指引。監控程序已實施以確保嚴格禁止未經授權訪問及使用內幕消息。該等程序包括(其中包括)通知相關董事及僱員有關常規禁制期及證券交易限制，以及按「需要知情」基準向指定目標人士發佈資料。董事會知悉其根據上市規則及證券及期貨條例公佈任何內幕消息的責任。

本集團持續檢討風險管理及內部控制系統的效用，並在資金管理、預算管理等方面採取措施及程序，以加強風險管理及內部控制系統的效用。於報告期內，董事會已檢討本集團內部控制系統的效用，並認為內部控制系統有效及恰當。

### 核數師酬金

本公司核數師於截至2021年12月31日止年度向本集團提供審計及非審計服務而收取的酬金大致如下：

服務種類	金額(人民幣元)
審計服務	2,810,000
非審計服務－中期審閱	937,000
<b>總計</b>	<b>3,747,000</b>





## 聯席公司秘書

翟揚揚女士(本公司的聯席公司秘書)負責為董事會提供有關企業管治事宜的意見,及確保符合董事會的政策及程序及適用的法例、規則及規例。

於2021年7月26日,(i)劉竝琨女士辭任聯席公司秘書,而翟揚揚女士獲委任為聯席公司秘書;及(ii)梁雪穎女士辭任聯席公司秘書,而李國輝先生獲委任為聯席公司秘書。於2021年12月30日,李國輝先生辭任聯席公司秘書,而伍秀薇女士獲委任為聯席公司秘書。

為維持良好的企業管治及確保遵守上市規則與適用的香港法例,本公司亦聘請達盟香港有限公司(一家公司秘書服務供應商)之董事兼上市服務部主管伍秀薇女士擔任另一位聯席公司秘書,以協助翟揚揚女士履行彼作為本公司公司秘書的職務。其於本公司的主要公司聯絡人為翟揚揚女士(本公司的聯席公司秘書)。

於截至2021年12月31日止年度,翟揚揚女士及伍秀薇女士各自遵守上市規則第3.29條的規定,接受不少於15小時的相關專業培訓。

## 與股東溝通及投資者關係

本公司認為,與股東有效溝通對加強投資者關係及讓投資者瞭解本集團業務、表現及戰略十分重要。本公司亦明瞭及時全面披露資訊以便股東及投資者作出知情投資決定的重要性。

股東週年大會提供機會讓股東與董事直接溝通。主席及董事委員會主席將出席股東週年大會,回應股東的疑問。本公司核數師亦會出席股東週年大會,解答有關審核工作、核數師報告的編撰過程與內容、會計政策及核數師獨立性等疑問。

為促進有效溝通,本公司設立本公司網站www.jxr-fertility.com,刊載本公司業務營運與發展、財務資料、企業管治常規及其他方面的最新資訊,以供公眾查閱。

## 股息政策

本公司已根據企業管治守則守則條文第F.1.1條(前守則條文第E.1.5條)採納股息政策(其自2019年6月25日起生效),其載列本公司擬就股息宣派及派付方面應用的原則及指引。

在開曼群島公司法及組織章程細則的規限下,董事會可全權酌情決定是否派付任何形式的股息,惟股息不得超過董事會建議的金額。股息政策反映董事會對本公司財務及現金流狀況的當前看法。董事會仍將不時檢討股息政策,概不保證會在任何指定期間派付任何特定金額的股息,甚至不會派付股息。



## 企業管治報告

### 股東權利

為保障股東的權益與權利，在股東大會上商討的各項事宜（包括選舉個別董事）須以獨立決議案的方式提呈。

在股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，而投票結果將在各股東大會結束後適時在本公司及聯交所網站公佈。

### 召開股東特別大會及提呈議案

股東可根據組織章程細則提呈議案以在本公司股東大會上進行審議。在提出要求當日持有不少於本公司十分之一繳足股本且附有權利於本公司股東大會上投票的任何一名或多名股東，隨時有權向董事會或本公司任何一名聯席公司秘書提出書面要求，要求董事會召開本公司股東特別大會，以處理該項要求指明的任何事宜；而該會議須在提出要求後兩個月內舉行。倘若董事會未能於提出要求後21天內召開會議，則提出要求的人士本身可以相同的方式召開會議，而本公司須向提出要求的人士就其因董事會未能召開會議所產生的一切合理開支作出補償。

有關提名人士出選董事的程序，可在本公司網站查閱。

### 向董事會查詢

股東如欲向董事會查詢有關本公司的事宜，可將查詢發送至本公司的總部，地址為中國四川省成都市錦江區靜沙北路301號（電郵地址：pr@jxr-fertility.com）。

### 更改組織章程文件

本公司已於2019年6月3日採納經修訂及重列的組織章程大綱及細則，其自上市日期起生效。於截至2021年12月31日止年度，上述經修訂及重列的組織章程大綱及細則並無任何變動。

# Deloitte.

致錦欣生殖醫療集團有限公司股東  
錦欣生殖醫療集團有限公司  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

德勤

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)我們已審計載於第96至229頁的錦欣生殖醫療集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此財務報表包括於2021年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港公司條例的披露要求妥為擬備。

## 意見基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則項下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」),我們獨立於貴集團,並已根據守則履行其他職業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理
<p><b>HRC Fertility Management, LLC的商譽及無形資產減值</b></p> <p>由於在減值評估中涉及管理層的重大判斷、COVID-19的影響及該等判斷對綜合財務報表整體而言屬重要，對於因進行HRC Fertility Management, LLC及其附屬公司的收購事項而產生的商譽及無形資產（即提供管理服務及商標的合約權利）的減值，我們識別為關鍵審計事項。</p> <p>在釐定商譽及該等無形資產是否已減值時，需要管理層對其已被分配的相關現金產生單位（「現金產生單位」）的使用價值進行估計。貴集團管理層與獨立估值師密切合作以建立減值評估模型及編製使用價值的計算，估計未來現金流量（貼現至現值），當中考慮到關鍵假設，包括收益增長率、毛利率及稅前貼現率。</p> <p>於2021年12月31日，商譽以及提供管理服務及商標的合約權利的賬面值分別約為人民幣560,535,000元、人民幣1,797,310,000元及人民幣990,117,000元，且年內並無確認減值虧損。其減值測試詳情於綜合財務報表附註22披露。</p>	<p>關於HRC Fertility Management, LLC的商譽及無形資產減值，我們的程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 與貴集團委任的獨立估值師了解用於建立相關現金產生單位減值評估模型的方法，並評估估值師的任職資格、能力及客觀性；</li><li>• 與我們的估值專家合作，通過獲取計算中使用的基礎數據並將其與可比實體的市場數據進行基準比較，以評估所採用減值評估模型及貼現率的適當性；</li><li>• 通過比較收益增長率與市場數據以及經濟增長趨勢來評估關鍵假設的合理性，並將相關現金產生單位的毛利率與貴集團的過往表現及業務擴張計劃進行比較；及</li><li>• 通過將管理層所編製的歷史現金流量預測與本年度的實際業績進行比較，評估該等預測的可靠性。</li></ul>

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項	我們的審計如何對關鍵審計事項進行處理
<b>估計收購JINXIN Medical Management (BVI) Group Limited及其附屬公司產生的無形資產公平值</b>	
<p>由於在估計業務合併產生的可識別無形資產公平值中涉及管理層的重大判斷及該等判斷對綜合財務報表整體而言屬重要，對於因進行JINXIN Medical Management (BVI) Group Limited及其附屬公司（統稱為「Jinxin Medical集團」）的收購事項而產生的估計無形資產公平值（即商標及許可證），我們識別為關鍵審計事項。</p>	<p>關於確認收購Jinxin Medical集團產生的無形資產，我們的程序包括：</p>
<p>可識別無形資產的公平值會計由貴集團管理層在獨立估值師的支持下根據國際財務報告準則第3號企業合併通過建立貼現現金流量模型確定。估計未來現金流量涉及收入增長率、毛利率及稅前貼現率等關鍵假設，由貴集團管理層為計算可識別無形資產的公平值而進行估計。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解管理層識別所有單獨收購的可識別無形資產的流程；</li> <li>• 細閱收購協議，評估所收購可識別無形資產的完整性和適當性；</li> <li>• 向貴集團委任的獨立估值師了解用於評估於收購日期的可識別無形資產公平值的方法，並評估估值師的任職資格、能力及客觀性；</li> </ul>
<p>貴集團於2021年11月26日完成收購Jinxin Medical集團。本次收購產生包括商標及許可證在內的可識別無形資產分別約為人民幣863,000,000元及人民幣477,200,000元。估計無形資產的詳情披露於綜合財務報表附註18(d)、附註21(c)及附註40(a)。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 與我們的估值專家合作，通過獲取計算中使用的基礎數據並將其與可比實體的市場數據進行對比，以評估估值模型及稅前貼現率的適當性；及</li> <li>• 通過比較收入增長率與市場數據以及經濟增長趨勢來評估關鍵假設的合理性，並將毛利率與Jinxin Medical集團的過往表現及該集團業務擴張計劃進行比較。</li> </ul>

# 獨立核數師報告

## 其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層負責監督貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並按照我們商定的業務約定條款向閣下（作為整體）出具包括我們意見的核數師報告。除此之外，我們的報告不可用作其他用途。本行並不就本行報告之內容對任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

## 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任 (續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。



## 獨立核數師報告

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任 (續)

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或採用的防範措施（若適用）。

從與治理層溝通的事項中，我們確定這些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中通報某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具獨立核數師報告的審計項目合夥人是Chan, Benjie Pak Kin。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2022年3月30日



# 綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益	5	1,838,826	1,426,088
收益成本		(1,067,344)	(860,307)
毛利		771,482	565,781
其他收入	6	55,966	74,113
其他開支	7	(605)	(6,377)
其他收益及虧損淨額	8	62,440	57,108
研發開支		(10,651)	(11,483)
銷售及分銷開支		(61,716)	(41,357)
行政開支		(327,730)	(275,260)
應佔聯營公司業績		(6,823)	–
應佔一間合營公司業績		(3,290)	–
財務成本	9	(21,146)	(13,391)
除稅前利潤	10	457,927	349,134
所得稅開支	11	(104,230)	(88,638)
年內利潤		353,697	260,496
<b>其他全面開支：</b>			
不會重新分類至損益的項目：			
將功能貨幣折算為呈報貨幣產生的匯兌差額		(233,406)	(406,191)
按公平值計入其他全面收益（「按公平值計入其他全面收益」）的股本工具的公平值虧損		(3,891)	–
其後可能重新分類至損益的項目：			
折算外國業務產生的匯兌差額		80,522	36,972
年內其他全面開支		(156,775)	(369,219)
年內全面收益（開支）總額		196,922	(108,723)
以下人士應佔年內利潤：			
– 本公司擁有人		339,901	251,622
– 非控股權益		13,796	8,874
		353,697	260,496
以下人士應佔年內全面收益（開支）總額：			
– 本公司擁有人		183,600	(117,597)
– 非控股權益		13,322	8,874
		196,922	(108,723)
每股盈利：	14		
– 基本（人民幣元）		0.14	0.10
– 攤薄（人民幣元）		0.14	0.10

# 綜合財務狀況表

於2021年12月31日

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	1,092,059	1,056,125
使用權資產	16	400,928	222,421
商譽	17	2,719,747	889,642
許可證	18	1,238,186	785,983
不競爭協議	19	19,828	–
提供管理服務的合約權利	20	1,797,310	1,839,369
商標	21	2,151,480	1,255,735
投資按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的優先股	23a	169,930	171,057
於聯營公司的權益(按權益法入賬)	23b	–	–
於一間合營企業的權益	26	210	–
按公平值計入其他全面收益的股本工具	24	5,279	9,387
應收貸款	28	17,074	–
按公平值計入損益的金融資產	25	177,747	–
有抵押銀行存款	32	180,000	180,000
可退還按金		65,610	7,783
預付款項		47,417	31,838
遞延稅項資產	35	7,020	–
應收聯營公司款項	23b	129,959	26,913
應收其他關聯方款項	29	62,474	35,000
		<b>10,282,258</b>	<b>6,511,253</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	27	46,807	25,476
應收賬款及其他應收款項	28	142,685	68,745
應收其他關聯方款項	29	420,453	81,086
可收回稅項		5,166	7,481
定期存款	30	846,959	1,724,567
按公平值計入損益的其他金融資產	31	218,737	63,000
銀行結餘及現金	32	862,325	681,619
		<b>2,543,132</b>	<b>2,651,974</b>
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款項	33	445,518	361,646
應付關聯方款項	29	415,139	67,748
租賃負債	34	62,180	34,558
應付稅項		107,438	61,227
銀行借款	36	37,746	18,000
其他金融負債	37	3,501	11,904
		<b>1,071,522</b>	<b>555,083</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>1,471,610</b>	<b>2,096,891</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>11,753,868</b>	<b>8,608,144</b>

# 綜合財務狀況表

於2021年12月31日

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	34	370,894	209,774
遞延稅項負債	35	1,011,341	791,344
銀行借款	36	126,000	144,540
可換股債券	38	1,492,932	–
		<b>3,001,167</b>	1,145,658
<b>資產淨值</b>		<b>8,752,701</b>	7,462,486
<b>資本及儲備</b>			
股本	39	165	160
儲備		8,545,135	7,282,860
本公司擁有人應佔權益		8,545,300	7,283,020
非控股權益		207,401	179,466
<b>權益總額</b>		<b>8,752,701</b>	7,462,486

第96至229頁的綜合財務報表已於2022年3月30日獲董事會批准並授權刊發，並由以下人士代表簽署：

鍾勇  
董事

董陽  
董事

# 綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

## 本公司擁有人應佔

	股本		就受限制 股份獎勵 計劃持有 的股份	資本儲備	換算儲備	法定儲備	以股本結算 以股份為 基礎的付款 儲備	保留利潤	小計	非控股 權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註41(b))	人民幣千元 (附註a)	人民幣千元	人民幣千元 (附註b)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日	160	6,991,648	(2)	(83,175)	67,264	11,142	27,247	512,600	7,526,884	115,511	7,642,395
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	251,622	251,622	8,874	260,496
年內其他全面開支	-	-	-	-	(369,219)	-	-	-	(369,219)	-	(369,219)
年內全面(開支)收益總額	-	-	-	-	(369,219)	-	-	251,622	(117,597)	8,874	(108,723)
購回及註銷股份(附註39)	*	(43,769)	-	-	-	-	-	-	(43,769)	-	(43,769)
購回股份(附註39)	-	(16,472)	-	-	-	-	-	-	(16,472)	-	(16,472)
確認以股本結算以股份為基礎的 付款(附註41)	-	-	-	-	-	-	83,649	-	83,649	-	83,649
歸屬受限制股份	-	18,249	-	-	-	-	(18,249)	-	-	-	-
股息確認為分派(附註13)	-	(149,675)	-	-	-	-	-	-	(149,675)	-	(149,675)
向非控股股東分派股息(附註c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,797)	(12,797)
收購一間附屬公司(附註40)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67,878	67,878
於2020年12月31日	160	6,799,981	(2)	(83,175)	(301,955)	11,142	92,647	764,222	7,283,020	179,466	7,462,486

# 綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

## 本公司擁有人應佔

	股本	股份溢價	就受限制 股份獎勵 計劃持有的 股份	資本儲備	換算儲備	法定儲備	以股本結算 以股份為 基礎的付款 儲備	按公平值		保留利潤	小計	非控股 權益	總計
								計入其他 全面收益的 股本工具					
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元 (附註41b)	人民幣千元 (附註a)	人民幣千元	人民幣千元 (附註b)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年1月1日	160	6,799,981	(2)	(83,175)	(301,955)	11,142	92,647	-	764,222	7,283,020	179,466	7,462,486	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	339,901	339,901	13,796	353,697	
年內其他全面開支	-	-	-	-	(152,410)	-	-	(3,891)	-	(156,301)	(474)	(156,775)	
年內全面(開支)收益總額	-	-	-	-	(152,410)	-	-	(3,891)	339,901	183,600	13,322	196,922	
註銷股份(附註39)	*	*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
發行股份(附註39)	5	1,055,605	-	-	-	-	-	-	-	1,055,610	-	1,055,610	
發行股份應佔 交易成本	-	(12,319)	-	-	-	-	-	-	-	(12,319)	-	(12,319)	
購回股份(附註39)	-	(40,953)	-	-	-	-	-	-	-	(40,953)	-	(40,953)	
確認以股本結算以股份為 基礎的付款(附註41)	-	-	-	-	-	-	76,342	-	-	76,342	-	76,342	
歸屬受限制股份	-	88,601	-	-	-	-	(88,601)	-	-	-	-	-	
收購附屬公司(附註40)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,216	31,216	
向非控股股東分派股息(附註c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,603)	(16,603)	
轉撥至儲備(附註b)	-	-	-	-	-	2,853	-	-	(2,853)	-	-	-	
於2021年12月31日	165	7,890,915	(2)	(83,175)	(454,365)	13,995	80,388	(3,891)	1,101,270	8,545,300	207,401	8,752,701	

\* 金額少於人民幣1,000元。

## 綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

附註：

- (a) 資本儲備主要包括：(i)向成都錦欣醫療投資管理集團有限公司（「成都錦欣投資」，集團重組（「集團重組」）前四川錦欣生殖醫療投資管理有限公司（「四川錦欣生殖」）的控股股東）所控制實體提供的免息墊款於初步確認時而進行公平值調整的視作向股東分派；(ii)本公司當時的擁有人被視作於非控股股東注資後出售於附屬公司之部分權益產生的視作收益；及(iii)本公司於2019年6月25日在香港聯合交易所有限公司上市（「上市」）前因集團重組產生的視作注資或向本公司股東分派。
- (b) 該金額指中華人民共和國（「中國」）實體的法定儲備。根據中國相關法律，於中國成立的有限責任公司須將根據中國會計法規釐定的除稅後純利最少10%轉撥至不可分派儲備金，直至該儲備結餘達至註冊資本的50%。必須在向擁有人分派股息前轉撥至該儲備。有關儲備金可用於抵銷過往年度的虧損（如有），除清盤外，不可分派。
- (c) 截至2021年及2020年12月31日止年度，深圳中山泌尿外科醫院（「深圳中山醫院」）分別向其非控股股東宣派股息人民幣16,603,000元及人民幣12,797,000元。

# 綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
除稅前利潤		457,927	349,134
就以下各項作出調整：			
物業、廠房及設備折舊		98,585	76,483
使用權資產折舊		46,927	36,061
許可證攤銷		23,662	17,745
不競爭協議攤銷		448	-
匯兌收益		(13,122)	(42,204)
來自銀行的利息收入		(7,838)	(4,274)
來自定期存款的利息收入		(22,405)	(42,522)
來自有抵押銀行存款的利息收入		(1,886)	(1,823)
來自關聯方的推算利息收入		(2,319)	-
與Covid-19有關的租金寬減		(2,008)	(4,363)
利息開支		21,146	13,391
出售物業、廠房及設備虧損(收益)		2	(53)
以股份為基礎的付款開支		76,342	83,649
按公平值計入損益的其他金融資產的公平值變動收益		(6,856)	(2,325)
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動收益		(30,026)	-
投資按公平值計入損益計量的優先股的公平值變動收益		(3,979)	(18,206)
提前終止租賃的收益		-	(5,815)
按公平值計入損益的其他金融負債的公平值變動(收益)虧損		(8,362)	11,904
應佔聯營公司業績		6,823	-
應佔一間合營公司業績		3,290	-
營運資金變動前經營現金流量		636,351	466,782
存貨(增加)減少		(4,715)	1,807
應收賬款及其他應收款項增加		(61,199)	(26,903)
應收關聯方款項增加		(130,356)	(32,757)
應付賬款及其他應付款項減少		(45,567)	(31,560)
應付關聯方款項減少		(3,964)	(18,110)
<b>經營所得現金</b>		<b>390,550</b>	<b>359,259</b>
已付所得稅		(47,098)	(51,220)
<b>經營活動所得現金淨額</b>		<b>343,452</b>	<b>308,039</b>

# 綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>投資活動</b>			
自銀行收取利息		7,838	4,274
自定期存款收取利息		24,534	42,522
自有抵押銀行存款收取利息		1,886	1,823
向聯營公司股東墊款		-	26,100
向一間合營公司的投資注資		(3,500)	-
購買無形資產		-	(57,217)
購買物業、廠房及設備		(71,773)	(209,640)
購買物業、廠房及設備的預付款項		(8,060)	(56,509)
購買按公平值計入損益的金融資產		(130,762)	-
購買按公平值計入損益的其他金融資產		(1,191,230)	(749,175)
出售按公平值計入損益的其他金融資產所得款項		1,042,349	741,000
出售物業、廠房及設備所得款項		2,191	164
收購附屬公司的現金流出淨額	40	(1,227,160)	(287,470)
關聯方還款		260,008	25,630
向關聯方墊款		(437,058)	(92,185)
結付去年收購附屬公司的應付代價		(32,250)	-
存置定期存款		(6,715,625)	(11,531,625)
提取定期存款		7,091,932	13,581,398
存置有抵押銀行存款		-	(180,000)
收購按公平值計入損益計量的優先股投資		-	(107,177)
向聯營公司墊款		(107,375)	-
已付股本投資按金		(72,127)	-
<b>投資活動(所用)所得現金淨額</b>		<b>(1,566,182)</b>	<b>1,151,913</b>



# 綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>融資活動</b>		
籌集新銀行貸款	17,460	162,540
償還銀行借款	(16,254)	–
已付利息	(5,599)	(2,243)
發行股份所得款項	1,055,610	–
發行股份應佔交易成本	(12,319)	–
購回股份的付款	(40,953)	(60,241)
其他關聯方墊款	41,437	61,632
向其他關聯方還款	(18,103)	(16,503)
已付股息	–	(149,675)
償還租賃負債	(34,444)	(27,147)
就租賃負債已付利息	(15,178)	(11,148)
已付非控股權益的股息	(16,603)	(12,797)
<b>融資活動所得(所用)現金淨額</b>	<b>955,054</b>	<b>(55,582)</b>
現金及現金等價物(減少)增加淨額	(267,676)	1,404,370
年初現金及現金等價物	1,964,516	579,637
匯率變動影響	(7,556)	(19,491)
<b>年末現金及現金等價物</b>	<b>1,689,284</b>	<b>1,964,516</b>
銀行結餘及現金	862,325	681,619
加：原有到期日不足三個月的定期存款	826,959	1,282,897
	<b>1,689,284</b>	<b>1,964,516</b>

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 1. 一般資料

錦欣生殖醫療集團有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱為「本集團」)於2018年5月3日在開曼群島根據開曼群島法例第22章(1961年第3號法例)公司法(2018年修訂本，經不時修訂或補充或另行修改)註冊成立並登記為獲豁免有限公司，及本公司股份自2019年6月25日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司註冊辦事處及本公司主要營業地點的地址於年報「公司資料」一節內披露。

本公司為一家投資控股公司。本公司主要附屬公司主要從事提供(i)輔助生殖服務；(ii)管理服務；(iii)流動手術中心設施服務；(iv)輔助醫療服務；及(v)婦產兒科醫療服務；及(vi)藥品、消耗品及設備銷售。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，有別於本公司的功能貨幣美元(「美元」)。綜合財務報表以人民幣呈列，因其最符合股東及投資者的需要。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

### 本年度強制生效的經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用由國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的以下國際財務報告準則(修訂本)(已於2021年1月1日或之後開始的年度期間強制生效)，以編製綜合財務報表：

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、  
利率基準改革—第二階段  
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及  
國際財務報告準則第16號(修訂本)

此外，本集團已提前應用國際財務報告準則第16號(修訂本)2021年6月30日之後與Covid-19有關的租金寬減。

此外，本集團已應用國際會計準則委員會國際財務報告準則詮釋委員會(「委員會」)於2021年6月頒佈的議程決定，澄清實體於釐定存貨的可變現淨值時應計入「進行銷售所需的估計成本」的成本。

除下文所述者外，本年度應用國際財務報告準則之修訂對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（續）

### 提早應用國際財務報告準則第16號（修訂本）2021年6月30日之後與Covid-19有關的租金寬減之影響

本集團已提早於本年應用該修訂。該修訂將國際財務報告準則第16號租賃（「國際財務報告準則第16號」）第46A段中的可行權宜方法延長一年，導致可行權宜方法適用於僅影響原先於2022年6月30日或之前到期的付款的租賃付款任何減幅的租金寬減（假設應用可行權宜方法的其他條件均獲滿足）。

應用本修訂對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現並無重大影響。

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提前採用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約及相關修訂 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第3號（修訂本）	概念框架的提述 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
國際會計準則第1號（修訂本）	負債分類為流動或非流動 <sup>2</sup>
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號（修訂本）	會計政策的披露 <sup>2</sup>
國際會計準則第8號（修訂本）	會計估計的定義 <sup>2</sup>
國際會計準則第12號（修訂本）	與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項 <sup>2</sup>
國際會計準則第16號（修訂本）	物業、廠房及設備－擬定用途前的所得款項 <sup>1</sup>
國際會計準則第37號（修訂本）	有償合約－履行合約的成本 <sup>1</sup>
國際財務報告準則（修訂本）	2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於將予釐定的日期或之後開始的年度期間生效。

除下文所述的經修訂國際財務報告準則外，本公司董事（「董事」）預期應用所有其他新訂及經修訂國際財務報告準則在可見將來將不會對綜合財務報表造成重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（續）

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則（續）

#### 國際財務報告準則第3號（修訂本）概念框架的提述

修訂本：

- 更新國際財務報告準則第3號業務合併的提述，致使它是指國際會計準則委員會於2018年3月頒佈的財務報告概念框架（「概念框架」），而非國際會計準則委員會的編製及呈列財務報表框架（被於2010年9月頒佈的「財務報告概念框架」取代）；
- 添加一項規定，即就國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產或國際財務報告準則詮釋委員會詮釋第21號徵費範圍內的交易及其他事件而言，收購方應用國際會計準則第37號或國際財務報告準則詮釋委員會詮釋第21號而非概念框架，以識別其於業務合併中承擔的負債；及
- 添加一項明確聲明，即收購方不會確認於業務合併中收購的或然資產。

本集團將會對收購日期為2022年1月1日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後發生的業務合併提前應用修訂本。預計應用有關修訂將不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。

#### 國際會計準則第1號（修訂本）負債分類為流動或非流動

該等修訂為延期結算權利評估提供了澄清和補充指導，從報告日期起至少十二個月內將負債分類為流動或非流動，其中：

- 指定將負債分類為流動或非流動應基於報告期末已存在的權利。具體而言，該等修訂澄清：
  - (i) 分類不應受到管理層意圖或期望在12個月內清償負債的影響；及
  - (ii) 如果權利以遵守契諾為條件，倘在報告期末滿足條件，則該權利存在，即使貸款人直到日後才測試合規性；及
- 釐清倘負債的條款訂明在對手方選擇時導致可透過轉讓實體本身的股本工具進行結算，則僅當實體應用國際會計準則第32號金融工具：呈列將該選擇權單獨確認為股本工具時，該等條款才不會影響其分類為流動或非流動負債。

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（續）

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則（續）

#### 國際會計準則第1號（修訂本）負債分類為流動或非流動（續）

於2021年12月31日，本集團的未償還可換股工具包含不符合國際會計準則第32號金融工具：呈列中股權工具分類的對手方轉換期權。本集團根據本集團有義務透過現金結算贖回該等工具的最早日期分類為流動或非流動。主債務部分按攤銷成本計量，賬面值為人民幣1,492,932,000元，而衍生工具部分（包括轉換期權）於2021年11月26日及2021年12月31日被視為不重大。主債務部分分類為非流動（載列於附註38）。於應用該等修訂後，除透過現金結算進行贖回的義務外，於行使不符合股權工具分類的轉換期權時轉讓股權工具亦構成可轉換工具結算。鑒於轉換期權可於任何時候行使，主債務及衍生工具部分共人民幣1,492,932,000元將會分類至流動負債，原因是持有人可選擇於十二個月內轉換。

除上文所述者外，採用該等修訂不會導致本集團於2021年12月31日之其他負債重新分類。

#### 國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號（修訂本）會計政策的披露

國際會計準則第1號已經修訂，以「重大會計政策資料」取代「重要會計政策」一詞的所有情況。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。

該等修訂亦澄清，即使涉及款項並不重大，但基於相關交易性質、其他事項或情況，會計政策資料仍可屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事項或情況有關的會計政策資料本身即屬重大。倘一間實體選擇披露非重大會計政策資料，有關資料不得掩蓋重大會計政策資料。

國際財務報告準則實務報告第2號作出重大性判斷（「實務報告」）亦經修訂，以說明一間實體如何將「四步法評估重大性流程」應用於會計政策披露及判斷有關一項會計政策的資料對其財務報表是否屬重大。實務報告已增加指導意見及實例。

應用該等修訂預期不會對本集團財務狀況或表現產生重大影響，但可能影響本集團重要會計政策之披露。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（續）

### *已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則（續）*

#### **國際會計準則第8號（修訂本）會計估計的定義**

該修訂定義會計估計為「存在計量不明朗因素的財務報表之貨幣金額」。會計政策可能規定以涉及計量不明朗因素的方式計量財務報表的項目 – 即會計政策可能規定按貨幣金額計量有關項目，而此不可直接觀察而須予以估計。於此情況下，一間實體應編製會計估計，以達到會計政策載列的目標。編製會計估計包括根據最新可得可靠的資料作出判斷或假設。

此外，國際會計準則第8號的會計估計變更的概念予以保留，惟有進一步澄清。

預計應用有關修訂將不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

#### **國際會計準則第12號（修訂本）與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項**

該修訂縮窄國際會計準則第12號所得稅第15及24段遞延稅項負債及遞延稅項資產的確認豁免範圍，使其不再適用於在初始確認時產生相等的應課稅和可抵扣暫時差額的交易。

如綜合財務報表附註3所披露，就稅項減免歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團對相關資產及負債整體應用國際會計準則第12號之規定。與相關資產及負債有關之暫時差額以淨額估算。

應用該等修訂後，本集團將就與使用權資產及租賃負債相關的所有可扣減及應課稅暫時差額確認遞延稅項資產（倘可能有應課稅溢利可用以抵銷可扣減暫時差額）及遞延稅項負債。

該等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，且允許提早採用。於2021年12月31日，須遵守該等修訂的使用權資產及租賃負債之賬面值分別為人民幣400,928,000元及人民幣433,074,000元。本集團仍在評估應用該等修訂的全面影響。初步應用該等修訂的累積影響將確認為對所呈列最早比較期間期初時保留利潤之期初餘額之調整。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策

### 3.1 綜合財務報表編製基準

綜合財務報表已根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則編製。就編製綜合財務報表而言，倘資料合理預期會影響主要使用者作出的決定，則有關資料被視為屬重大。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露事項。

如下文所載會計政策所闡釋，於各報告期末，綜合財務報表按歷史成本法編製（惟若干按公平值計量的金融工具除外）。

歷史成本通常按交換貨品及服務所支付代價的公平值計量。

公平值指市場參與者之間在計量日進行的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格，無論該價格是直接觀察得出抑或採用其他估值技術估計得出。估計資產或負債的公平值時，本集團考慮市場參與者在計量日為該資產或負債定價時將會考慮的特徵。在本綜合財務報表中作計量及／或披露之用的公平值均據此釐定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範圍內的以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號入賬的租賃交易，以及與公平值類似但並非公平值的計量（例如國際會計準則第2號存貨中的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值）除外。

對於以公平值進行交易的金融工具，以及在後續期間將使用不可觀察輸入值來計量公平值的估值技術，該估值技術會進行調校，致使在初始確認時該估值技術的結果相等於交易價格。

此外，就財務報告而言，公平值計量基於公平值計量輸入值的可觀察程度及該等輸入值對公平值計量整體的重要性，劃分為第一層級、第二層級或第三層級，詳情如下：

- 第一層級輸入值為實體於計量日可獲得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）；
- 第二層級輸入值為除第一層級所指報價以外可就資產或負債直接或間接觀察得出的輸入值；及
- 第三層級輸入值為資產或負債的不可觀察輸入值。



# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策

重要會計政策載列如下。

#### 綜合基準

綜合財務報表包含本公司及其控制實體(包括結構性實體)及其附屬公司的財務報表。若本公司符合以下各項時，則被視為擁有控制權：

- 於被投資方擁有權力；
- 因參與被投資方的業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力行使其權力影響其回報。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否對被投資方擁有控制權。

當本集團獲得附屬公司的控制權時，即開始對附屬公司綜合入賬，而當本集團失去附屬公司的控制權時，即不再對其綜合入賬。具體而言，於年內收購或出售附屬公司的收入及開支，從本集團獲得控制權當日起計，直至本集團不再擁有附屬公司控制權之日止，計入綜合損益及其他全面收益表內。

損益及其他全面收益的各個項目乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

必要情況下，對附屬公司財務報表進行調整以使其會計政策與本集團的會計政策保持一致。

與本集團成員公司交易有關的所有集團內資產及負債、權益、收入、開支及現金流量，將於綜合入賬時悉數對銷。

附屬公司非控股權益自當中的本集團權益中獨立呈列，相當於在於清盤時其持有人有權按比例分佔相關附屬公司資產淨值之現存所有權權益。

#### 本集團於附屬公司權益的變動

本集團於附屬公司權益的變動並無導致本集團對附屬公司失去控制權，會作為權益交易入賬。本集團相關權益部分及非控股權益的賬面值經調整以反映其於附屬公司的有關權益變動，包括相關儲備根據本集團及非控股權益的權益比例在本集團與非控股權益之間的重新分配。

經調整非控股權益金額與已付或已收代價公平值之間的任何差額直接於權益中確認，並歸屬於本公司擁有人。



## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 綜合基準 (續)

#### 本集團於附屬公司權益的變動 (續)

當本集團失去對附屬公司的控制權時，該附屬公司的資產及負債以及非控股權益 (如有) 均被終止確認。收益或虧損乃在損益中確認，且被計算為：

- (i) 已收代價的公平值和任何保留權益的公平值之和；及
- (ii) 本公司擁有人應佔附屬公司的資產 (包括商譽) 及負債的賬面值之間的差額。先前在其他全面收益確認與該附屬公司有關的所有金額均予以入賬，猶如本集團已直接出售該附屬公司的相關資產或負債 (即按適用的國際財務報告準則所指定 / 允許者，重新分類至損益或轉撥至另一類權益)。在失去控制權之日該前附屬公司保留的任何投資的公平值，乃視為於初始確認時的公平值，以便根據國際財務報告準則第9號金融工具 (「國際財務報告準則第9號」) 進行後續會計處理，或 (如適用) 視為於初始確認於聯營公司或合營企業的投資時的成本。

#### 業務合併或資產收購

##### 可選集中度測試

本集團可選擇以逐項交易基準應用可選集中度測試，其允許對所取得的一組活動及資產是否不屬於業務進行簡化評估。倘所取得總資產的公平值幾乎全部都集中於單一可識別資產或一組類似可識別資產中，則符合集中度測試。被評估的總資產不包括現金及現金等價物、遞延稅項資產及由遞延稅項負債影響產生的商譽。倘符合集中度測試，該組活動及資產被釐定為不屬於業務及毋須作進一步評估。

##### 資產收購

當本集團收購並不構成業務的一組資產及負債，本集團識別及確認已收購個別可識別資產及所承擔負債，透過按其各自的公平值首先將購買價分配至金融資產 / 金融負債，購買價餘額其後按其於購買日期相關公平值的基準分配至其他可識別資產及負債。該交易並不會導致出現商譽或議價購買收益。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 業務合併或資產收購 (續)

##### 業務合併

除共同控制下的業務合併，業務收購採用收購法入賬。於業務合併中轉讓的代價按公平值計量，按為換取被收購方的控制權本集團轉讓的資產、本集團欠付被收購方前擁有人的負債及本集團所發行股權於收購日期的公平值之和計算。與收購相關的成本一般於產生時在損益中確認。

除若干確認豁免外，所收購可識別資產及所承擔負債必須符合國際會計準則委員會的編製及呈列財務報表框架(被於2010年9月頒佈的「財務報告概念框架」取代)內資產及負債的定義。

於收購日期，所收購可識別資產及所承擔負債按其公平值確認，惟以下情況除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排相關的資產或負債乃分別根據國際會計準則第12號及國際會計準則第19號僱員福利確認及計量；
- 於收購日期，與被收購方以股份為基礎的付款安排或本集團為替代被收購方以股份為基礎的付款安排所訂立的以股份為基礎的付款安排有關的負債或股本工具，根據國際財務報告準則第2號計量(見下述會計政策)；
- 根據國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營業務分類為持作出售的資產按該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款(定義見國際財務報告準則第16號)的現值確認及計量，猶如所收購的租賃在收購日期為新租賃，惟以下租賃除外：(a)租賃期在收購日期的12個月內結束；或(b)相關資產屬低價值者。使用權資產乃按與有關租賃負債相同的金額確認及計量，並經調整以反映較市場條款有利或不利的租賃條款。

商譽按所轉讓代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方過往持有被收購方股權(如有)的公平值之和超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購日期淨額的部分計量。倘經過重估後，所收購可識別資產及所承擔負債的淨額高於所轉讓代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額及收購方過往持有被收購方權益(如有)的公平值之和，則超出部分即時於損益內確認為議價購買收益。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 業務合併或資產收購 (續)

##### 業務合併 (續)

屬現時擁有權益且賦予其持有人權利於清盤時按比例分佔有關附屬公司資產淨值的非控股權益，初步按非控股權益分佔被收購方可識別資產淨值已確認金額的比例或按公平值計量。計量方法之基準乃按逐項交易基準選擇。其他類型的非控股權益按其公平值計量。

當本集團於業務合併的已轉讓代價包含或然代價安排時，或然代價按其收購日期的公平值計量，並包括在業務合併時已轉讓代價的一部份。符合作為計量期間調整的或然代價的公平值變動，需以追溯方式進行調整。計量期間調整為於「計量期間」(不得超過自收購日期起計一年)取得有關於收購日期已存在事實及情況之額外資料產生之調整。

不符合資格作為計量期間調整之或然代價之期後會計處理乃取決於或然代價如何分類。分類為權益之或然代價不會於期後報告日期重新計量，而期後結算於權益內入賬。分類為資產或負債之或然代價於期後報告日期重新計量至公平值，而相應之收益或虧損於損益確認。

##### 商譽

收購一項業務產生的商譽乃按於業務收購日期(見上文會計政策)所確立的成本減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽乃分配至預期將從合併所帶來的協同效益中受惠的本集團各現金產生單位(「現金產生單位」)(或現金產生單位組別)，而該單位或單位組別指就內部管理目的監控商譽的最低層級且不得大於經營分部。

已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)會每年進行減值測試，或當有跡象顯示單位可能出現減值時進行更頻繁的減值測試。對於報告期間進行收購所產生的商譽，已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)於該報告期末前進行減值測試。如可收回金額少於其賬面值，則首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值，繼而根據該個單位(或現金產生單位組別)中各項資產的賬面值按比例分配至其他資產。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 商譽 (續)

於出售相關現金產生單位或現金產生單位組別中任何現金產生單位時，於釐定出售產生的損益金額時，計入商譽應佔金額。當本集團出售現金產生單位(或現金產生單位組別中的現金產生單位)內的業務時，所出售商譽金額按所出售業務(或現金產生單位)與所保留現金產生單位(或現金產生單位組別)部分的相對價值計量。

本集團有關收購聯營公司及合營企業產生的商譽的政策載列如下。

#### 於聯營公司及一間合營公司的投資

聯營公司指本集團能對其行使重大影響力的實體。重大影響力指可參與被投資方的財務及營運決策但不是控制或共同控制該等政策的權力。

合營公司指一項合營安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對合營安排之資產淨值擁有權利。共同控制權指按照合約協定對一項安排所共有之控制權，僅在相關活動必須獲得共同享有控制權之各方一致同意方能決定時存在。

聯營公司及一間合營公司的業績以及資產及負債以權益會計法於本綜合財務報表綜合入賬，惟不屬於本集團投資中採用權益法的於該等聯營公司的金融權益則應按照國際財務報告準則第9號入賬。作權益會計用途的聯營公司及一間合營公司財務報表乃按與本集團就同類交易及同類事項的統一會計政策編製。根據權益法，於聯營公司或一間合營公司的投資初步按成本於綜合財務狀況表內確認，並於其後予以調整以確認本集團分佔聯營公司或合營公司的損益及其他全面收益。當本集團分佔聯營公司或一間合營公司的虧損超出本集團於該聯營公司或合營公司的權益(包括實質上構成本集團於聯營公司或合營公司的投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團終止確認其分佔的進一步虧損。僅於本集團已產生法律或推定責任，或已代表聯營公司或合營公司支付款項的情況下，方會確認額外虧損。

於聯營公司或一間合營公司的投資乃自被投資方成為聯營公司或合營公司當日起按權益法入賬。收購於聯營公司或一間合營公司的投資時，投資成本超出本集團分佔被投資方的可識別資產及負債的公平值淨額的任何部分乃確認為商譽，並計入該投資的賬面值。本集團分佔的可識別資產及負債的公平值淨額超出投資成本的任何部分，在重新評估後即時於投資收購期間於損益內確認。

### 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

#### 3.2 重要會計政策 (續)

##### 於聯營公司及一間合營公司的投資 (續)

本集團評估是否有客觀證據顯示採用權益法入賬的聯營公司或合營公司的權益可能出現減值。倘存在任何客觀證據，投資的全部賬面值（包括商譽）會作為單一資產，透過比較其可收回金額（使用價值及公平值減出售成本的較高者）與其賬面值，根據國際會計準則第36號進行減值測試。任何已確認減值虧損未分配至屬投資賬面值的一部份的任何資產（包括商譽）。倘投資的可收回金額其後增加，減值虧損的任何撥回會按照國際會計準則第36號確認。

倘本集團不再對聯營公司擁有重大影響力或對合營公司擁有聯合控制權，其入賬列作出售被投資方的全部權益，所產生的收益或虧損於損益確認。倘本集團保留於前聯營公司或合營公司的權益，而且該保留權益為國際財務報告準則第9號範圍內的金融資產，則本集團會於該日按公平值計量保留權益，而該公平值被視為於初始確認時的公平值。聯營公司或合營公司的賬面值與任何保留權益及出售於聯營公司或合營公司的相關權益之任何所得款項公平值間的差額，乃於釐定出售聯營公司或合營公司所得收益或虧損時考慮在內。此外，本集團會將先前在其他全面收益就該聯營公司或合營公司確認的所有金額入賬，基準與該聯營公司或合營公司直接出售相關資產或負債所需基準相同。因此，倘該聯營公司或合營公司先前已於其他全面收益確認的收益或虧損會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會於出售／部分出售相關聯營公司或合營公司時將收益或虧損由權益重新分類至損益（作為重新分類調整）。

當於聯營公司的投資成為於合資公司的投資或於合營公司所投資成為於聯營公司的投資時，本集團會繼續使用權益法。於發生該等所有權權益變動時，公平值不會重新計量。

倘本集團減少其於聯營公司或合營公司的所有權權益而本集團繼續採用權益法，若有關收益或虧損會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會將先前已於其他全面收益確認與減少所有權權益有關的收益或虧損部分重新分類至損益。

倘集團實體與本集團採用權益法入賬的聯營公司或合營公司進行交易，僅在聯營公司或合營公司的權益與本集團無關的情況下，方會於綜合財務報表確認與聯營公司或合營公司進行交易所產生的利潤及虧損。

##### 來自客戶合約的收益

本集團於（或隨著）完成履約責任時確認收益，即於涉及特定履約責任的貨品或服務的「控制權」轉移予客戶時。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 來自客戶合約的收益 (續)

履約責任指個別貨品及服務(或一組貨品或服務)或一系列大致相同的個別貨品或服務。

控制權乃隨時間而轉移，倘符合以下其中一項標準，收益則參照完全履行相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 客戶於本集團履約時同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約產生或提升一項於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團的履約並無產生對本集團而言具替代用途的資產，且本集團對迄今完成履約的付款具有可執行權利。

否則，收益於客戶獲得個別貨品或服務控制權的時間點確認。

合約資產指本集團就換取本集團已向客戶轉移的貨品或服務而收取代價的權利(尚未成為無條件)，根據國際財務報告準則第9號評估減值。應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即僅需時間推移代價就會到期支付。

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或到期代價金額)，而須向客戶轉移貨品或服務的責任。

與相同合約有關的合約資產及合約負債按淨額基準入賬及呈列。

本集團確認以下主要服務收益：

- 輔助生殖服務；
- 管理服務；
- 流動手術中心設施服務；
- 輔助醫療服務；
- 婦產兒科醫療服務；及
- 藥品、消耗品及設備銷售。



## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 來自客戶合約的收益 (續)

##### 輔助生殖服務

對於輔助生殖服務而言，客戶通常會獲得包含各種治療部分的服務。其包括(i)診症；(ii)藥品銷售收益；及(iii)體外受精(「IVF」)治療週期收益，如下所述被視為單獨的門診服務履約責任。

診症包括初步診症、IVF前週期體檢、懷孕後服務及其他相關服務 — 該等門診輔助生殖醫療服務在某個時間點被轉移。當客戶獲得已完成服務的控制權且本集團已獲得現時收款權並且可能收取代價時，則確認收益。

銷售藥品 — 收益在產品控制權轉移時確認，即產品交付予客戶且並無可能影響客戶是否接受產品的未履行義務。

IVF治療週期收益 — IVF治療週期的時間通常為期12至20天。IVF治療週期的相關收益涉及在IVF治療週期開始後進行一系列不能單獨區分且不能以另一方法為患者帶來好處的醫療治療及手術，及在合約期內通過參考完全履行該履約責任的進展予以確認。完全履行履約責任的進度乃通過直接計量本集團向客戶轉移的個別服務或產品的價值來計量。一旦患者進入一個週期，本集團就有支付合約價格的可強制執行權利。

##### 管理服務

對於本集團於服務期內提供相關服務時轉移服務控制權的IVF及生殖中心管理服務，客戶同時接受及享用本集團提供服務時提供的利益。

提供IVF及生殖中心管理服務的收益在提供服務的期間確認。

完全履行IVF及生殖中心管理服務合約的履約責任的進度乃根據輸出法計量，即按流逝時間確認收益。



# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 來自客戶合約的收益 (續)

##### 管理服務 (續)

##### 可變代價

管理服務安排包含可變代價，服務費乃按安排載列的預定公式計算且受限於主要與客戶的除稅前收入淨額有關的限制，而本集團採用預期價值法估計其將有權收取的代價金額。

可變代價的估計金額僅於計入交易價不大可能會導致日後當關乎可變代價的不確定因素其後獲得解決時出現收益大幅撥回的情況下，方會計入交易價。

於各報告期末，本集團更新估計交易價，以真實反映於報告期末存在的情況以及於報告期內該等情況發生的變化。

##### 流動手術中心設施服務

流動手術中心設施服務收益於提供相關服務時確認。當客戶獲得已完成服務的控制權且本集團已獲得現時收款權並且可能收取代價時，則確認收益。

##### 輔助醫療服務及婦產兒科醫療服務

輔助醫療服務及婦產兒科醫療服務收益於提供相關服務時確認，包括門診服務及住院服務。

##### 門診服務

就門診服務而言，患者通常接受包含各種治療部分的門診治療。門診服務包含超過一項履約責任，包括(i)提供診症服務及(ii)銷售藥品。本集團以相對獨立的銷售價格為每項履約責任分配交易價格。對於服務或藥品控制權於某個時間點轉移的(i)提供診症服務及(ii)銷售藥品，收益於客戶取得已完成服務或藥品的控制權而本集團已獲得現時收款權及可能收取代價時確認。

##### 住院服務

就住院服務而言，客戶通常接受包含各種治療部分的住院治療。住院服務包含超過一項履約責任，包括(i)提供診症服務；(ii)提供住院醫療服務；及(iii)銷售藥品。本集團以相對獨立的銷售價格為每項履約責任分配交易價格。





## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 來自客戶合約的收益 (續)

##### 輔助醫療服務及婦產兒科醫療服務 (續)

##### 住院服務 (續)

對於藥品控制權於某個時間點轉移的(i)提供診症服務及(iii)銷售藥品的收益，收益於客戶取得已完成服務或藥品的控制權而本集團已獲得現時收款權及可能收取代價時確認。

對於來自(ii)住院醫療服務的收益，相應的收益於客戶同時接受服務並享用本集團提供的利益時的服務期間確認。完全達成履約責任期間的進度乃根據輸出法計量，即透過直接計量迄今已轉讓予客戶之服務之價值，相對合約下承諾提供的餘下醫療保健服務之價值確認收益，最能反映本集團於轉移服務控制權方面的表現。

##### 藥品、消耗品及設備銷售

藥品、消耗品及設備銷售的收益於貨品的控制權轉移時(即當貨品獲運送至客戶指定地點時)確認。

#### 租賃

##### 租賃的定義

倘合約賦予權利於一段時間內控制已識別資產的用途以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

就於國際財務報告準則第16號的首次應用日期或之後簽訂或修訂或因業務合併而產生的合約，本集團於開始、修訂日期或收購日期(如適用)根據國際財務報告準則第16號項下的定義評估合約是否為或包含租賃。該合約將不會被重新評估，除非該合約中的條款及條件隨後被改動。作為可行權宜方法，當本集團合理預期對綜合財務報表的影響與組合中的個別租賃並無重大差異時，具有類似特徵的租賃按組合基準入賬。

##### 本集團作為承租人

##### 合約各組成部分的代價分配

就含有租賃組成部分以及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分的合約而言，本集團將合約代價分配至各租賃組成部分，基準為租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格。

本集團亦應用可行權宜方法，不從租賃組成部分中單列非租賃組成部分，而是將租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分作為單一租賃組成部分入賬。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 租賃 (續)

##### 本集團作為承租人 (續)

##### 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於租賃，即自開始日期起計之租期為十二個月或以下並且不包括購買選擇權的租賃。其亦應用低價值資產租賃確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款在租期內按直線法確認為開支。

##### 使用權資產

使用權資產成本包括：

- 租賃負債初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆解及搬遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃條款及條件所規定的狀況而產生的估計成本。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整（除調整因與Covid-19有關的租金寬減（本集團已採用可行權宜方法）導致的租賃負債外）。

使用權資產於其估計可使用年期及租期（以較短者為準）內按直線法計提折舊。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。

##### 可退回租賃按金

已付可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號列賬並初步按公平值計量。初步確認時對公平值的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

##### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日並未付的租賃付款現值確認並計量租賃負債。於計算租賃付款的現值時，倘租賃內所含利率不易釐定，則本集團應用租賃開始日期的增額借款利率計算。

### 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

#### 3.2 重要會計政策 (續)

##### 租賃 (續)

##### 本集團作為承租人 (續)

##### 租賃負債 (續)

租賃付款包括：

- 固定付款 (包括實質固定付款) 減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率並於開始日期按指數或利率初步計量的可變租賃付款；
- 根據剩餘價值擔保預期本集團應付的金額；
- 購買選擇權的行使價 (倘本集團合理確定行使該選擇權)；及
- 於租期反映本集團會行使選擇權終止租賃時，終止租賃的相關罰款。

於開始日期之後，租賃負債根據利息增長及租賃付款作出調整。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債 (並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金調查後市場租金變動而變動，在此情況下，相關租賃負債使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

本集團於綜合財務狀況表中將租賃負債呈列為單獨項目。

##### 租賃修改

除了本集團已應用可行權宜方法的與Covid-19有關的租金寬減外，本集團於以下情況將租賃修改入賬作為一項單獨的租賃：

- 該修改通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍；及
- 調增租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上按照特定合約的情況對單獨價格進行的任何適當調整。

就並非入賬作為一項單獨租賃的租賃修改而言，本集團透過使用於修改生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款，按經修訂租賃的租期重新計量租賃負債，減任何應收租賃獎勵。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 租賃 (續)

##### 本集團作為承租人 (續)

##### 租賃修改 (續)

本集團通過對相關使用權資產作出相應調整，將租賃負債的重新計量入賬。倘修訂後的合約包含一個或多個額外租賃組成部分，本集團會根據租賃組成部分的相對單獨價格將修訂後的合約中之代價分配至各租賃組成部分。相關的非租賃部分包含在相應的租賃部分中。

##### 與Covid-19有關的租金寬減

就因Covid-19疫情導致直接產生的租金寬減而言，本集團已選擇在滿足下列所有條件時應用可行權宜方法不評估有關變動是否為一項租賃修改：

- 租賃付款變動導致的租賃經修訂代價與緊接變動前的租賃代價基本相同或低於該代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原定於2022年6月30日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質性變動。

應用可行權宜方法的承租人將以應用國際財務報告準則第16號的變動（倘變動並非租賃修改）入賬的同一方式，將租金寬減導致的租賃付款變動入賬。租賃付款的寬免或豁免被入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映寬免或豁免的金額，並於該事件發生的期內在損益中確認相應調整。

#### 物業、廠房及設備

為提供服務或行政管理目的而持有的物業、廠房及設備按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損（如有）於綜合財務狀況表列賬。

用於提供服務或行政用途的在建物業以成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本，以及（就合資格資產而言）按照本集團會計政策予以資本化的借貸成本。當該等資產達到其擬定可用狀態時，按與其他物業資產相同的基準開始折舊。

折舊乃採用直線法於資產（在建工程除外）的估計可使用年期內予以確認，以撇減其成本減其剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末予以檢討，而估計的任何變動影響按預期基準列賬。

### 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

#### 3.2 重要會計政策 (續)

##### 物業、廠房及設備 (續)

物業、廠房及設備項目於出售後或當預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或棄置物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損乃按該資產的出售所得款項與賬面值之間的差額釐定，並於損益內確認。

##### 無形資產

###### 單獨收購的無形資產

單獨收購的可使用年期有限的無形資產以成本減累計攤銷及任何累計減值虧損入賬。可使用年期有限的無形資產攤銷乃採用直線法於彼等估計可使用年內予以確認。估計可使用年期及攤銷法於各報告期末予以檢討，而估計的任何變動影響按預期基準列賬。單獨收購的可使用年期無限的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

###### 內部產生的無形資產 – 研發開支

研究活動的開支於產生期間確認為開支。

###### 於業務合併中收購的無形資產

於業務合併中收購的無形資產(包括許可、商標、提供管理服務的合約權利及競業禁止協議)與商譽分開確認，初步按其於收購日期的公平值(被視為其成本)確認。

於初步確認後，於業務合併中收購的可使用年期有限的無形資產按與單獨收購的無形資產相同的基準，以成本減累計攤銷及任何累計減值虧損入賬。於業務合併中收購的可使用年期無限的無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬。

無形資產於出售後或當預期使用或出售將不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產產生的收益及虧損乃按該資產的出售所得款項淨額與賬面值之間的差額計量，並於終止確認資產時在損益內確認。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### **物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產(商譽除外)減值**

於報告期末，本集團檢討其可使用年期有限的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產已出現減值虧損。倘出現任何有關跡象，則須估計有關資產的可收回金額，以釐定減值虧損(如有)的程度。具有無限可使用年期的無形資產至少每年進行減值測試，並在有跡象表明其可能出現減值時進行減值測試。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額乃個別估計。倘不大可能個別估計可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

在對現金產生單位進行減值測試時，倘可確立合理一致的分配基準，則分配公司資產至相關現金產生單位，或分配至最小現金產生單位組別直至能確立一個合理一致的分配基準。可收回金額按公司資產所屬現金產生單位或現金產生單位組別釐定，並與相關現金產生單位或現金產生單位組別的賬面值進行比較。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。於評估使用價值時，乃採用稅前貼現率將估計未來現金流量貼現至其現值，該貼現率反映目前市場對金錢時間價值及資產(或現金產生單位)於估計未來現金流量調整前的特定風險的評估。

倘估計資產(或現金產生單位)的可收回金額少於其賬面值，資產(或現金產生單位)的賬面值下調至其可收回金額。對於不可按合理及一致基準分配至現金產生單位的公司資產(或部分公司資產)，本集團將一組現金產生單位的賬面值(包括分配至該組現金產生單位的公司資產(或部分公司資產)的賬面值)與該組現金產生單位的可收回金額進行比較。在分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽(如適用)的賬面值，繼而根據該個或該組現金產生單位中每項資產的賬面值按比例分配至其他資產。抵減後資產的賬面值不得低於以下三者中的最高者：其公平值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零。原應分配至該資產的減值虧損金額，乃按比例分配至該個或該組現金產生單位中的其他資產。減值虧損即時於損益確認。

倘減值虧損於其後撥回，則該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值會增加至其經修訂的估計可收回金額，惟增加後的賬面值不得超出假設過往年度並無就該資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)確認減值虧損時原應釐定的賬面值。減值虧損撥回即時於損益確認。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 外幣

於編製各單獨集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行的交易按於交易日期的適用匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目均按於該日的適用匯率重新換算。以外幣為單位按歷史成本計量的非貨幣項目並不予以重新換算。

因結算貨幣項目及重新換算貨幣項目而產生的匯兌差額，於其產生期間在損益內確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團業務的資產及負債乃按各報告期末的適用匯率換算為本集團的呈列貨幣(即人民幣)。收入及支出項目乃按年內的平均匯率換算，除非該期間的匯率大幅波動，在該情況下則使用交易日的匯率。所產生的匯兌差額(如有)乃於其他全面收益內確認並於換算儲備(歸屬於非控股權益(如適用))項下列為權益累計。

與本集團以美元計值的淨資產重新換算為本集團呈列貨幣(即人民幣)有關的匯兌差額，直接於其他全面收益確認，並於換算儲備中累計。於換算儲備中累計的有關匯兌差額，其後不會重新分類至損益。

本公司功能貨幣的變更已按未來適用基準自變更日期起應用。所有項目按該日的匯率換算為美元。直至功能貨幣變更日期止，換算境外業務產生的累計匯率換算差額在出售相關業務前，不會自權益重新分類至損益。

對收購海外業務產生的可識別收購資產所作的商譽及公平值調整，乃當作該海外業務的資產及負債處理，並按各報告期末的適用匯率換算。所產生的匯兌差額於其他全面收益內確認。

#### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本以加權平均成本法釐定。可變現淨值指存貨的估計售價減進行銷售所需一切成本。進行銷售所需的成本包括直接歸屬於銷售的增量成本及本集團為進行銷售而必須產生的非增量成本。



# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 金融工具

集團實體成為有關工具合約條文的訂約方時確認金融資產及金融負債。所有一般性購買或銷售金融資產按交易日期基準確認及取消確認。一般性購買或銷售為按於市場規定或慣例確立的時間期限內交付資產的金融資產的購買或銷售。

金融資產及金融負債初步按公平值計量(惟初步根據國際財務報告準則第15號來自客戶合約的收益計量的與客戶合約所產生應收賬款除外)。因收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益的其他金融資產或金融負債除外)而直接產生的交易成本於初步確認時新增至金融資產或金融負債的公平值或自該等公平值中扣除(如適用)。直接歸屬於購置按公平值計入損益的金融資產或金融負債的交易費用即時在損益中確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及分配相關期間的利息收入及利息開支的方法。實際利率乃於初步確認時按金融資產或金融負債的預期可使用年期或適用的較短期間內確切貼現估計未來現金收入及款項(包括構成實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折價)至賬面淨值的利率。

#### 金融資產

金融資產的分類及其後計量

達成以下條件的金融資產其後以攤銷成本計量：

- 以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

達成以下條件的金融資產其後按公平值計入其他全面收益計量：

- 以出售及收取合約現金流量為目的之經營模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他金融資產隨後按公平值計入損益，惟倘非交易用途權益投資亦非於國際財務報告準則第3號業務合併適用的業務合併中收購方所確認的或然代價，於金融資產初始確認時，本集團可不可撤銷地選擇在其他全面收益中呈列權益投資公平值的其後變動。



### 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

#### 3.2 重要會計政策 (續)

##### 金融工具 (續)

##### 金融資產 (續)

##### 金融資產的分類及其後計量 (續)

此外，本集團可不可撤回地指定一項須按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益的金融資產按公平值計入損益，前提為有關指定可消除或大幅減少會計錯配。

##### (i) 攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產乃按實際利率法確認利息收入。利息收入透過對金融資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外(見下文)。就其後出現信貸減值的金融資產而言，利息收入透過金融資產於下個報告期的攤銷成本應用實際利率確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險改善，使金融資產不再出現信貸減值，利息收入乃透過對金融資產於有關資產獲確定不再出現信貸減值之報告期開始起的賬面總值應用實際利率確認。

##### (ii) 指定為按公平值計入其他全面收益的股本工具

指定為按公平值計入其他全面收益的股本工具的投資其後按公平值計量，其公平值變動產生的收益及虧損於其他全面收益確認及於按公平值計入其他全面收益的儲備累積；無須作減值評估。累計損益將不重新分類至出售股本投資的損益，並將繼續於按公平值計入其他全面收益的儲備內持有。

當本集團確認收取股息的權利時，該等權益工具投資的股息於損益中確認，除非股息明確表示收回部分投資成本。股息計入損益中的「其他收入」項下。

##### (iii) 按公平值計入損益的其他金融資產

不符合按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益或指定為按公平值計入其他全面收益之準則的金融資產，乃按公平值計入損益。

按公平值計入損益的其他金融資產乃於各報告期末按公平值計量，任何公平值損益於損益內確認。於損益內確認的損益淨額計入「其他收益及虧損淨額」項下。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

#### 金融資產減值

本集團就根據國際財務報告準則第9號須進行減值評估的金融資產(包括銀行結餘、有抵押銀行存款、定期存款、可退還按金、應收賬款及其他應收款項、應收貸款、應收聯營公司款項及應收其他關聯方款項)按預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式進行減值評估。有關預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映自初始確認起的信貸風險變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具預期壽命內發生所有可能的違約事件而導致的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)則指預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的部分全期預期信貸虧損。預期信貸虧損根據本集團過往信貸虧損經驗進行評估，並根據應收款項特定因素、一般經濟狀況及於報告日期對當前狀況及未來狀況預測的評估而作出調整。

本集團一直就應收賬款確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損乃按獨立方式評估。

就所有其他工具而言，本集團計量與12個月預期信貸虧損等額的虧損撥備，除非信貸風險自初始確認以來已大幅增加，則在此情況下本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損，乃基於自初始確認起出現違約的可能性或風險是否大幅增加。

#### (i) 信貸風險顯著增加

於評估信貸風險是否自初始確認以來顯著增加時，本集團將於報告日期就金融工具發生的違約風險與初始確認日起金融工具發生之違約風險進行比較。在進行該評估時，本集團會考慮合理且有根據的定量和定性資料，包括毋須花費不必要成本或精力而可獲取之過往的經驗及前瞻性資料。

尤其，評估信貸風險是否已顯著增加時會考慮下列資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 信貸風險於外界市場指標的顯著惡化，例如：信貸息差的顯著增加、債務人的信貸違約掉期價；

### 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

#### 3.2 重要會計政策 (續)

##### 金融工具 (續)

##### 金融資產 (續)

##### 金融資產減值 (續)

##### (i) 信貸風險顯著增加 (續)

- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；或
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期顯著不利變動。

不論上述評估結果如何，本集團假定，當合約付款逾期超過30天，則自初始確認以來信貸風險已顯著增加，除非本集團擁有合理且有根據的資料，則另作別論。

本集團定期監察用於識別信貸風險有否顯著增加的標準的有效性，並在適當的情況下對其進行修訂，以確保該等標準能在相關款項逾期前識別顯著增加的信貸風險。

##### (ii) 違約定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為違約事件於內部建立或自外部取得的資料顯示，債務人不大可能支付全額款項予債權人(包括本集團)(並未考慮本集團所持有的任何抵押品)時發生。

倘不考慮以上所述，本集團認為，倘金融資產逾期超過90天，則違約已發生，除非本集團擁有合理及可靠資料顯示一項更滯後的違約標準較合適則當別論。

##### (iii) 信貸減值金融資產

當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響之事件時，金融資產出現信貸減值。金融資產信貸減值之證據包括以下事件之可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人陷入重大財務困難；
- (b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- (c) 借款人之放款人因與借款人出現財務困難有關的經濟或合約理由而給予借款人在一般情況下放款人不予考慮之優惠條件；或
- (d) 借款人有可能破產或進行其他財務重組。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產減值 (續)

#### (iv) 撇銷政策

倘有資料顯示對手方陷入嚴重財務困難且無實際收回可能，如對手方已處於清盤中或已進入破產程序，則本集團會撇銷金融資產。經考慮法律意見（如適當），仍可根據本集團的收回程序對已撇銷金融資產實施強制執行。撇銷構成終止確認事件。任何收回乃於損益中確認。

#### (v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率（即出現違約時的損失幅度）及違約風險的函數。違約概率及違約損失率之評估乃按照歷史數據及前瞻性資料進行。預期信貸虧損的評估反映無偏頗及概率加權之數額，其乃按發生相應違約風險為加權值而釐定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約支付予本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量之間的差額，並按於初始確認時釐定的實際利率折現。

利息收入按金融資產的總賬面值計算，除非金融資產出現信貸減值，在該情況下，利息收入乃按金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整所有金融工具的賬面值於損益確認彼等的減值虧損，惟應收賬款經虧損撥備賬確認相應調整。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融資產 (續)

#### 終止確認金融資產

本集團僅於來自資產的現金流量的合約權利屆滿時或向另一實體轉讓金融資產及資產擁有權絕大部分風險及回報時，終止確認金融資產。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價之和之間的差額於損益中確認。

對於本集團在初始確認時選擇以按公平值計入其他全面收益計量的權益工具投資終止確認時，先前於按公平值計入其他全面收益的儲備中累積的累計收益或虧損不會重新分類至損益，而轉至保留利潤。

#### 金融負債及股本

#### 分類為債務或股本

債務及股本工具乃根據合約安排的內容及金融負債與股本工具的定義分類為金融負債或股本。

#### 股本工具

股本工具為證明扣除所有負債後的實體資產剩餘權益的任何合約。本公司發行的股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

購回本公司本身股本工具乃直接於權益確認及扣減。概無就購買、出售、發行或註銷本公司本身股本工具於損益內確認任何盈虧。

#### 按公平值計入損益的金融負債

倘金融負債(i)為收購方於國際財務報告準則第3號所適用之業務合併中的或然代價，(ii)持作交易用途或(iii)指定為按公平值計入損益計量，則金融負債歸類為按公平值計入損益計量。

金融負債如屬以下情況，即為持作交易用途：

- 收購目的主要為於短期內購回；或
- 於初始確認時，其屬於本集團集中管理的已識別金融工具組合的一部分且近期確實出現短期獲利模式；或
- 為衍生工具(可作為金融擔保合約或指定及可有效作為對沖工具的衍生工具除外)。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融負債及股本 (續)

#### 按公平值計入損益的金融負債 (續)

在下列情況下，除為交易而持有或作為業務合併中收購方的或然代價的金融負債外，金融負債在初始確認時可以指定為按公平值計入損益：

- 這種指定消除或顯著減少了可能出現的計量或確認不一致情況；或
- 該金融負債屬於一組金融資產或金融負債(或兩者兼具)的一部分，且本集團按照書面風險管理或投資策略以公平值為基礎對此等組合進行管理及績效評估，並在本集團內部以此為基礎予以報告；或
- 屬於包含一個或多個嵌入式衍生工具的合約的一部分，且國際財務報告準則第9號允許整份合併合約被指定為按公平值計入損益。

對於指定為按公平值計入損益之金融負債，該負債的信貸風險變動導致的金融負債公平值變動金額於其他全面收入確認，除非於其他全面收入確認負債信貸風險變動的影響會產生或擴大損益中的會計錯配。

#### 按攤銷成本列賬的金融負債

金融負債(包括應付賬款及其他應付款項、應付關聯方款項及銀行借款)其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

#### 可換股債券

將以固定金額現金或另一項金融資產交換本集團本身固定數目的權益工具方式以外之方式結清的換股權為換股權衍生工具。

於發行日期，負債及衍生工具部分均按公平值確認。於往後期間，可換股債券之負債部分乃採用實際利率法按攤銷成本列賬。衍生工具部分以公平值計量，其公平值變動於損益確認。

發行可換股債券的交易成本，按其相對公平值之比例分配至負債及衍生工具部分。衍生工具部分的交易成本立即自損益扣除。負債部分的交易成本計入負債部分的賬面值，並以實際利率法於可換股債券期限內攤銷。

本集團根據可換股債券條款將可換股債券分類為流動負債或非流動負債，不考慮提前轉股結算的可能性。

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 金融工具 (續)

#### 金融負債及股本 (續)

#### 終止確認金融負債

當及僅當本集團的責任獲解除、取消或屆滿時，本集團方會終止確認金融負債。已終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益內確認。

#### 借貸成本

收購、建造或生產合資格資產(即需要一段長時間才可作擬定用途或出售的資產)直接應佔之借貸成本，加入該等資產的成本，直至資產大致上可作擬定用途或出售之時為止。

所有其他借貸成本均在產生期內於損益確認。

#### 政府補助

政府補助直至有合理保證本集團將會符合補貼所附條件及補助金將獲收取時才予以確認。

政府補助按本集團將擬用作補償的補助相關成本確認為開支的期間有系統地於損益確認。具體而言，主要條件為本集團應購買、建造或以其他方式購入非流動資產的政府補助於綜合財務狀況表中確認為遞延收入，並有系統地或合理地按有關資產的可用年期轉撥至損益。

作為已產生的開支或損失補償而應收取或為了給予本集團即時財務支持而無日後相關成本的收入相關政府補助在其應收取期間於損益確認。該等補助於「其他收入」下呈列。

#### 僱員福利

#### 退休福利成本

界定供款退休福利計劃(包括政府管理的退休福利計劃)的付款於僱員已提供使其有權享受供款的服務時確認為開支。

#### 短期僱員福利

短期僱員福利按預期在僱員提供服務時支付的福利未貼現金額確認。所有短期僱員福利確認為開支，除非另一項國際財務報告準則要求或允許將福利計入資產成本。

負債乃就給予僱員的福利(如工資及薪金以及年假)在扣除任何已支付金額後確認。



# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 以股份為基礎的付款

##### 以股權結算以股份為基礎的付款交易

授予僱員的購股權計劃及受限制股份獎勵計劃(「受限制股份單位計劃」)

支付予僱員及提供類似服務的其他人士的以股權結算以股份為基礎的付款按授出日期股本工具之公平值計量。

以股權結算以股份為基礎的付款按授出日期釐定的公平值(並無計及所有非市場歸屬條件)，乃根據本集團對最終將歸屬的權益工具的估計，於歸屬期內以直線法支銷，而權益(以股權結算以股份為基礎的付款儲備)會相應增加。於各報告期末，本集團基於對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂預期歸屬的權益工具數目的估計。修訂原先估計的影響(如有)於損益中確認，以便累計開支反映修訂估計，並對以股權結算以股份為基礎的付款儲備作出相應調整。

當購股權獲行使時，先前於以股權結算以股份為基礎的付款儲備中確認的款項將轉撥至股本及股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日仍未獲行使，先前於以股權結算以股份為基礎的付款儲備中確認的款項將轉撥至保留利潤。

當授出的股份歸屬時，先前於以股本結算以股份為基礎的付款儲備中確認的款項將轉撥至股份溢價。

##### 修訂以股份為基礎之付款安排條款及條件

當以權益結算以股份為基礎之付款安排條款及條件發生變更時，本集團至少確認在授出日期獲得的以股本工具的公平值計量的服務，除非該股本工具因未能滿足授出日期指定的歸屬條件(市場條件除外)而未能歸屬。此外，倘本集團以對員工有利的方式修訂歸屬條件(市場條件除外)，例如通過縮短歸屬期，本集團將在剩餘的歸屬期內考慮修訂後的歸屬條件。

授出的新增公平值(如有)為修訂後權益工具與原權益工具於修訂日估計的公平值差額。

倘修訂於歸屬期間作出，則授出的新增公平值則計入修訂日期至經修訂股本工具歸屬當日期間就已獲提供服務確認的金額(連同按授出日期的原有股本工具公平值計算且於原有歸屬期的餘下時間確認的金額)。

倘修訂減少以股份為基礎的安排的公平值總額，或對員工並無其他益處，本集團繼續對已授出的原股本工具進行會計處理，猶如該修訂尚未發生。



### 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

#### 3.2 重要會計政策 (續)

##### 稅項

所得稅開支指當期應付稅項及遞延稅項的總和。

當期應付稅項乃按年內應課稅利潤計算。應課稅利潤與除稅前利潤不同，原因為於其他年度的應課稅或可扣減的收入或開支項目及無須課稅或不可扣稅項目。本集團的即期稅項負債乃按於各報告期末已實施或實質上已實施的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表中資產及負債賬面值與計算應課稅利潤所採用相應稅基兩者的暫時差額確認。一般就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。倘可能有應課稅利潤可用以抵銷可扣減暫時差額，則通常就所有可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。倘暫時差額因在一項既不影響應課稅利潤亦不影響會計利潤的交易中初步確認（並非在業務合併中）資產及負債而產生，則有關遞延稅項資產及負債不予確認。此外，倘暫時差額自初始確認商譽而產生，則不確認遞延稅項負債。

就與於附屬公司投資相關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟倘本集團有能力控制暫時差額的撥回且暫時差額於可見將來不大可能撥回則除外。與該等投資相關的可扣減暫時差額所產生的遞延稅項資產，僅在可能有足夠應課稅利潤用作抵銷暫時差額利益並預期於可見將來可撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末檢討，並在不可能有足夠應課稅利潤可收回全部或部分資產時調減。

遞延稅項資產及負債按預期清償負債或變現資產期間適用的稅率，基於各報告期末前已實行或實質已實行的稅率（及稅法）計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團預期於各報告期末收回或清算資產及負債賬面值的方式所產生的稅務影響。

就本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易計量遞延稅項而言，本集團首先釐定使用權資產或租賃負債是否應佔稅項扣減。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 3. 綜合財務報表編製基準及重要會計政策 (續)

### 3.2 重要會計政策 (續)

#### 稅項 (續)

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團會整體應用國際會計準則第12號*所得稅*的規定。有關使用權資產及租賃負債的暫時差異按淨額評估。使用權資產的折舊超過租賃負債本金部分的租賃付款額，導致淨可扣減暫時差額。

當有法定可執行權利將當期稅項資產抵銷當期稅項負債時，以及當它們與同一稅務機關對同一應課稅實體徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產和負債予以抵銷。

即期及遞延稅項乃於損益內確認，惟其與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關時則除外，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益內確認。倘即期稅項或遞延稅項於業務合併的初始會計處理時產生，則稅務影響計入業務合併的會計處理。

#### 撥備

若本集團須就過往事件而承擔現時責任（法定或推定），本集團有可能須履行該項責任，而對責任的金額可作出可靠估計時，則會確認撥備。

確認為撥備的金額為於各報告期末履行現時責任所需代價的最佳估計，而估計乃經考慮圍繞責任的風險及不確定性而作出。倘撥備以估計履行現時責任所用的現金流量計量時，其賬面值為該等現金流量的現值（倘貨幣時間價值的影響屬重大）。

#### 或然負債

或然負債是指因過去事項而產生的現時義務，但因履行該義務不太可能需要體現經濟利益的資源流出或該義務的金額不能足以可靠地計量，故不予確認。

當本集團共同及個別承擔一項責任，該責任中預計由其他方承擔的部分作為或然負債處理，並不於綜合財務報表確認。

本集團持續評估以確定體現經濟利益的資源是否可能流出。倘若該公司可能需要就一項先前作為或然負債處理之項目付出未來經濟利益，則於可能出現變動之報告期間之綜合財務報表內確認撥備，除非在極少數情況下無法做出可靠估計。



#### 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源

應用本集團會計政策(載於附註3)時，董事須就未能從其他資料來源確定的資產及負債的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及有關假設乃按過往經驗及其他被視為有關的因素作出。實際結果可能有別於該等估計。

估計及有關假設乃按持續基準檢討。倘修訂僅影響當前期間，則會計估計的修訂會於修訂估計期間確認，倘修訂同時影響當前期間及日後期間，則修訂會於修訂期間及日後期間確認。

##### 應用會計政策的主要判斷

以下為董事在應用本集團的會計政策時作出且對綜合財務報表內確認的金額具有最重大影響力的主要判斷(涉及估計的判斷(見下文)除外)。

##### 合約安排

根據國家發改委和商務部的《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2018年)》(「負面清單」)，醫療機構屬「限制類」投資類別，因此不可由外資100%持有。外商投資亦限制於中外合資或合作合資企業。鑒於外商擁有權限制，根據負面清單，提供私人專業醫療服務受外資限制。

成都西囡婦科醫院(「成都西囡醫院」)、深圳中山醫院及四川錦欣婦女兒童醫院有限公司(「錦欣婦女兒童醫院」)(統稱「綜合聯屬實體」)乃根據中國法律成立。本集團並無直接擁有綜合聯屬實體100%股權。四川錦欣生殖及成都錦潤福德醫療管理有限公司(「錦潤福德」)目前分別持有成都西囡醫院90%及10%的股權。四川錦欣生殖、曾勇先生、錦潤福德及餘下其他股東目前分別持有深圳中山醫院70%、5.46%及3.98%股權。錦欣醫療投資有限公司及成都錦逸弘康企業管理有限公司(「錦逸弘康」)目前分別持有錦欣婦女兒童醫院90%及10%的權益。

通過上述股權及合約安排，本集團已(i)有效控制成都西囡醫院的財務和營運政策，並享有從其營運中獲得的所有經濟利益；(ii)有效控制深圳中山醫院的財務及營運政策，並已享有其營運所產生的79.44%經濟利益；及(iii)有效控制錦欣婦女兒童醫院的財務和營運政策，並享有從其營運中獲得的所有經濟利益。董事認為，合約安排乃經嚴謹制訂，原因為其旨在使本集團能夠在受到外資限制的中國行業中開展業務。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源 (續)

### 應用會計政策的主要判斷 (續)

#### 對學科共建和合作協議及管理服務協議 (「管理服務協議」) 項下IVF生殖中心及診所的控制

本集團與成都錦欣投資及Huntington Reproductive Centre Medical Group (「HRC Medical」) 控制的若干IVF及生殖中心及診所訂立一系列學科共建和合作協議及管理服務協議，據此，本集團同意管理及經營該等中心及診所並收取基於表現的費用，期限除非予以終止，否則將無限期自動重續。管理層根據本集團是否有實際能力單方面指導中心和診所的相關活動，評估本集團是否通過學科共建和合作協議及管理服務協議對該等中心和診所擁有控制權。於作出判斷時，董事考慮監督中心和診所運作的內部治理機構和控制方的組成。經評估後，董事認為本集團並無取得該等機構及委員會的決策權以指導中心的相關活動。因此，本集團對該等中心和診所並無控制權，亦因此不將該等中心和診所綜合入賬。相反，該等協議被視為產生管理服務收入的管理合約。有關該等管理合約所產生的收益詳情載於附註5。

#### 商標及提供管理服務的合約權利的可用年期

經考慮重續程序的性質以及重續商標時所需的額外經濟犧牲 (如有)，本集團將深圳中山醫院的商標、HRC Fertility Management, LLC (「HRC Management」) 持有的HRC Medical商標、Jinxin Women Wellness Limited及其附屬公司 (統稱「Jinxin Women集團」) 的商標及JINXIN Medical Management (BVI) Group Limited及其附屬公司 (統稱「Jinxin Medical集團」) 的商標的可用年期釐定為無限年期。

董事認為，本集團將持續重續商標並有能力如此行事。因此，董事認為商標具有無限可用年期並不予攤銷，直至其可用年期被釐定為有限為止。取而代之，商標將每年及每當有跡象顯示可能減值時進行減值測試。於2021年12月31日，商標的賬面值為人民幣2,151,480,000元 (2020年12月31日：人民幣1,255,735,000元)，詳情載於附註21。

董事根據對權利使用控制期的分析 (包括於各週年日在服務合約到期後自動延續額外一年，除非終止)，釐定提供管理服務的合約權利的可用年期為無限。根據此分析，董事認為有關合約權利的可用年期為無限，因為該權利預期會無限期為本集團帶來淨現金流入，並且在其可用年期被釐定為有限之前不會攤銷。於2021年12月31日，提供管理服務的合約權利賬面值為人民幣1,797,310,000元 (2020年12月31日：人民幣1,839,369,000元)，詳情載於附註20。

#### 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源 (續)

##### 應用會計政策的主要判斷 (續)

###### 許可證可用年期

經考慮重續過程的性質以及重續許可證時所需的額外經濟損失，本集團釐定錦瑞醫學中心的許可證可用年期為無限。

董事認為，錦瑞醫學中心的人類輔助生殖服務許可證的可用年期為無限。董事根據對許可證可用的控制期限的分析（包括許可證的到期日自動在每個週年日自動延長一年，除非遭終止）釐定許可證可用年期為無限。根據此分析，董事認為有關許可證的可用年期為無限，因為該權利預期會無限期為本集團帶來淨現金流入，並且在其可用年期被釐定為有限之前不會攤銷。於2021年12月31日，許可證賬面值為人民幣40,166,000元（2020年12月31日：人民幣40,166,000元），詳情載於附註18。

###### 釐定包含延期選擇權的合約租期

於釐定本集團作為承租人且包含延期選擇權的租賃合約的租期（特別是與美利堅合眾國（「美國」）診所有關的租約）時，本集團須作出判斷。

對本集團是否合理確定將行使延期選擇權的評估對租期有所影響，且對確認的租賃負債及使用權資產的金額有重大影響。重新評估於發生重大事件或情況發生重大變化而在承租人控制範圍內且影響評估時進行。

於評估合理確定性時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括行使或不行使選擇權的經濟獎勵／懲罰。所考慮因素包括：

- 與市場水平相比選擇權期間的合約條款及條件（如選擇權期間付款金額是否低於市場水平）；
- 本集團承接的租賃裝修的範圍；及
- 與終止租賃相關的成本（如搬遷成本、物色符合本集團需求的另一相關資產的成本）。

董事認為，本集團在該等診所具有重大的經濟獎勵，因此，本集團有合理確定性行使該等選擇權以經營診所，直至相關物業、廠房及設備的可用年期終止。

##### 估計不確定因素的主要來源

以下為於下一財政年度內具有對資產及負債的賬面值造成重大調整的重大風險的有關未來的關鍵假設及於各報告期末估計不確定因素的其他主要來源。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 4. 主要會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

### 估計不確定因素的主要來源(續)

#### 商譽及具有無限可使用年期之無形資產的估計減值

釐定商譽以及具有無限可用年期的無形資產(包括提供管理服務的合約權利、商標及許可證)有否減值需要估計獲分配商譽及具有無限可用年期的無形資產的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額,即使用價值或公平值減出售成本的較高者。計算使用價值要求本集團估計預期因現金產生單位(或現金產生單位組別)產生的未來現金流量,當中考慮到關鍵假設,包括收入增長率、毛利率及稅前貼現率。倘若實際未來現金流量低於預期,或事實及情況有變導致下調未來現金流量,則可能出現重大減值虧損。於2021年12月31日,商譽的賬面值為人民幣2,719,747,000元(2020年12月31日:人民幣889,642,000元),而無形資產賬面值包括(i)提供管理服務的合約權利為人民幣1,797,310,000元(2020年12月31日:人民幣1,839,369,000元), (ii)商標為人民幣2,151,480,000元(2020年12月31日:人民幣1,255,735,000元)及(iii)許可證為人民幣40,166,000元(2020年12月31日:人民幣40,166,000元)。詳情載於附註22。

#### 物業、廠房及設備、許可證及不競爭協議的可用年期、攤銷及折舊

本集團釐定其物業、廠房及設備、許可證及不競爭協議的估計可用年期及相關折舊及攤銷開支。此估計乃根據具有類似性質及功能的物業、廠房及設備的實際可用年期的過往經驗以及管理層根據行業慣例及監管格局對許可證及不競爭協議可用年期的預計得出。倘若預計可用年期短於先前估計,管理層會增加折舊/攤銷開支。實際經濟年期可能與估計可用年期不同。定期檢討可能導致折舊/攤銷年期變化,故此導致未來期間的折舊/攤銷開支變化。

於2021年12月31日,經扣除人民幣269,051,000元(2020年12月31日:人民幣188,421,000元)的累計折舊,物業、廠房及設備的賬面值為人民幣1,092,059,000元(2020年12月31日:人民幣1,056,125,000元)。詳情載於附註15。

於2021年12月31日,經扣除人民幣79,777,000元(2020年12月31日:人民幣56,115,000元)的累計攤銷,具有有限年期的許可證的賬面值為人民幣1,198,020,000元(2020年12月31日:人民幣745,817,000元)。詳情載於附註18。

於2021年12月31日,經扣除人民幣448,000元(2020年12月31日:不適用)的累計攤銷,具有有限年期之不競爭協議的賬面值為人民幣19,828,000元(2020年12月31日:不適用)。詳情載於附註19。

#### 按公平值計入損益計量的優先股投資及按公平值計入損益的金融資產之公平值計量

按公平值計入損益計量的優先股投資及按公平值計入損益的金融資產之公平值計量涉及重大判斷及估計。該等重大判斷及估計包括採用適當的估值方法及於估值中使用關鍵假設。本集團確認按公平值計入損益計量的優先股投資人民幣169,930,000元(2020年:人民幣171,057,000元)及按公平值計入損益的金融資產人民幣177,747,000元(2020年:不適用)。其詳情載於財務報表附註23(a)、附註25及附註46。

## 5. 收益及分部資料

收益是指就輔助生殖服務、管理服務、流動手術中心設施服務、輔助醫療服務、婦產兒科醫療服務及藥品、消耗品及設備銷售已收及應收的款項淨額(扣除折扣)。

截至2021年12月31日止年度，本集團的收益大多來自其在成都、深圳、武漢、美國及香港特別行政區(「香港」)(2020年：成都、深圳、武漢及美國)的業務。如附註40(b)所披露，於截至2021年12月31日止年度，本集團由於收購Jinxin Women集團，於香港開始新的營運。

向首席執行官(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))報告以作資源分配和評估分部表現的資料，重點在於已交付或已提供的商品或服務類型。向主要經營決策者報告的資料按多個司法權區分類，各自均被主要經營決策者視為一個單獨經營分部。

截至2021年及2020年12月31日止年度，根據國際財務報告準則第8號經營分部，本集團的經營及可報告分部為位於中國內地及香港(「大中華區」)及美國的業務。以下是按經營及可報告分部對本集團收益及業績的分析。

截至2021年12月31日止年度：

	大中華區 人民幣千元	美國 人民幣千元	綜合 人民幣千元
收益			
來自外部客戶的分部收益	1,379,542	459,284	1,838,826
分部利潤	409,979	80,809	490,788
未分配的行政開支			(40,005)
以股份為基礎的薪酬福利			(76,342)
按公平值計入損益計量的優先股投資公平值變動收益			3,979
按公平值計入損益的金融資產公平值變動收益			30,026
按公平值計入損益的其他金融負債的公平值變動收益			8,362
匯兌收益淨額			13,122
來自關聯方的推算利息收入			2,319
來自銀行的若干利息收入			1,599
來自定期存款的若干利息收入			22,193
來自自有抵押銀行存款的利息收入			1,886
除稅前利潤			457,927



## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

### 5. 收益及分部資料(續)

截至2020年12月31日止年度：

	大中華區 人民幣千元	美國 人民幣千元	綜合 人民幣千元
收益			
來自外部客戶的分部收益	1,046,381	379,707	1,426,088
分部利潤	344,360	32,923	377,283
未分配的行政開支			(38,128)
以股份為基礎的薪酬福利			(83,649)
按公平值計入損益計量的優先股投資公平值變動收益			18,206
按公平值計入損益的其他金融負債公平值變動虧損			(11,904)
匯兌收益淨額			42,204
來自銀行的若干利息收入			777
來自定期存款的利息收入			42,522
有抵押銀行存款的利息收入			1,823
除稅前利潤			349,134

經營分部的會計政策與附註3所述本集團的會計政策相同。分部利潤指各分部的除稅前利潤，當中不包括未分配的行政開支(包括公司開支)、以股份為基礎的薪酬福利、按公平值計入損益計量的優先股投資公平值變動收益、按公平值計入損益的金融資產公平值變動收益、按公平值計入損益的其他金融負債公平值變動收益(虧損)、匯兌收益淨額、來自關聯方的推算利息收入及公司銀行結餘(包括有抵押銀行存款及定期存款)產生的若干利息收入。



## 5. 收益及分部資料(續)

### 分部資產及負債

以下為按可報告及經營分部對本集團資產及負債的分析：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>分部資產</b>		
大中華區	7,382,524	2,848,113
美國	3,918,470	3,848,161
<b>總分部資產</b>	<b>11,300,994</b>	6,696,274
按公平值計入其他全面收益的股本工具	5,279	9,387
公司定期存款	826,959	1,714,567
公司銀行結餘及現金	71,415	272,098
有抵押銀行存款	180,000	180,000
按公平值計入損益計量的優先股投資	169,930	171,057
按公平值計入損益的金融資產	177,747	–
未分配(其他資產)	93,066	119,844
<b>總計</b>	<b>12,825,390</b>	9,163,227
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>分部負債</b>		
大中華區	1,381,690	887,299
美國	809,314	724,506
<b>總分部負債</b>	<b>2,191,004</b>	1,611,805
可換股債券	1,492,932	–
收購Jinxin Medical集團的應付代價(附註40(a))	302,518	–
未分配(其他負債)	86,235	88,936
<b>總計</b>	<b>4,072,689</b>	1,700,741

為監控分部表現及在分部之間分配資源：

- 除按公平值計入其他全面收益的股本工具、公司定期存款、公司銀行結餘及現金、有抵押銀行存款、按公平值計入損益計量的優先股投資、按公平值計入損益的金融資產及其他未分配公司資產外，所有資產均分配至經營分部；及
- 除可換股債券、收購Jinxin Medical集團的應付代價及其他未分配公司負債外，所有負債均分配至經營分部。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 5. 收益及分部資料(續)

### 分部資產及負債(續)

截至2020年12月31日止年度

	大中華區 人民幣千元	美國 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部利潤或虧損或分部資產計量				
所計入的金額：				
新增至非流動資產(附註)	61,699	14,832	35,484	112,015
透過收購附屬公司新增至非流動資產 (附註40)	3,449,554	—	—	3,449,554
折舊及攤銷	118,692	46,845	4,085	169,622
出售物業、廠房及設備的虧損	2	—	—	2

附註：非流動資產不包括金融工具及透過收購附屬公司新增至非流動資產。

截至2020年12月31日止年度

	大中華區 人民幣千元	美國 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部利潤或虧損或分部資產計量				
所計入的金額：				
新增至非流動資產(附註)	139,196	284,834	54,658	478,688
通過收購一間附屬公司新增至非流動資產 (附註40)	520,775	—	—	520,775
折舊及攤銷	91,697	34,937	3,655	130,289
出售物業、廠房及設備的收益	(53)	—	—	(53)

附註：非流動資產不包括金融工具及通過收購一間附屬公司新增至非流動資產。

5. 收益及分部資料 (續)

分部資產及負債 (續)

來自客戶合約的收益分拆

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>服務類型</b>			
輔助生殖服務 – 大中華區			
於一個時間點確認	(i)	687,567	589,013
於一段時間內確認	(i)	472,894	389,834
		<b>1,160,461</b>	978,847
管理服務 – 於一段時間內確認			
– 美國	(ii), (iii)	432,239	342,399
– 大中華區	(i)	95,980	32,691
		<b>528,219</b>	375,090
流動手術中心設施服務 – 美國			
– 於一個時間點確認	(ii)	23,735	25,804
輔助醫療服務			
於一個時間點確認			
– 美國	(ii)	3,310	11,504
– 大中華區	(i)	48,785	21,245
		<b>52,095</b>	32,749
輔助醫療服務 – 大中華區			
於一段時間內確認	(i)	18,730	13,598
		<b>70,825</b>	46,347
婦產兒科醫療服務 – 大中華區			
於一個時間點確認	(i)	23,340	–
於一段時間內確認	(i)	10,958	–
		<b>34,298</b>	–
藥品、消耗品及設備銷售 – 大中華區	(i)	21,288	–
總計		<b>1,838,826</b>	1,426,088

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 5. 收益及分部資料 (續)

### 分部資產及負債 (續)

#### 來自客戶合約的收益分拆 (續)

附註：

- (i) 於大中華區產生的收益金額為人民幣1,379,542,000元(2020年12月31日：人民幣1,046,381,000元)。
- (ii) 於美國產生的收益金額為人民幣459,284,000元(2020年12月31日：人民幣379,707,000元)。
- (iii) 扣除根據HRC Medical藥物供應計劃作為藥品採購的採購代理的報銷費用人民幣59,221,000元(2020年12月31日：人民幣43,229,000元)，截至2021年12月31日止年度根據管理服務協議的管理服務費為人民幣491,460,000元(2020年12月31日：人民幣385,628,000元)。

各項服務均為期一年或以下。在國際財務報告準則第15號允許的情況下，分配至該等未履行合約的交易價格未予披露。本集團應用了倘其剩餘履約責任為原預計期限一年或以內的合約之部分，則不披露有關該等履約責任的資料的可行權宜方法。

#### 地理資料

於2021年12月31日，位於大中華區、美國及老撾人民民主共和國(「老撾」)的非流動資產分別為人民幣5,797,857,000元、人民幣3,785,893,000元及人民幣53,345,000元(2020年12月31日：分別為人民幣2,395,867,000元、人民幣3,802,237,000元及人民幣54,066,000元)。於2021年及2020年12月31日的非流動資產不包括按公平值計入其他全面收益的股本工具、應收貸款、按公平值計入損益之金融資產、有抵押銀行存款、可退還按金、遞延稅項資產、應收聯營公司款項及應收其他關聯方款項。

#### 關於主要客戶的資料

相應年度為本集團總銷售貢獻超過10%的客戶收益如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
HRC Medical	436,846	356,668

## 6. 其他收入

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
來自關聯方的推算利息收入	2,319	–
來自銀行的利息收入	7,838	4,274
來自定期存款的利息收入	22,405	42,522
來自有抵押銀行存款的利息收入	1,886	1,823
政府補助(附註)	6,921	7,778
諮詢服務收入	6,834	8,259
贊助收入	–	604
其他	7,763	8,853
	<b>55,966</b>	<b>74,113</b>

附註：政府補助主要指就深圳中山醫院的研發項目產生的成本補貼。

## 7. 其他開支

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
捐款	–	6,000
其他	605	377
	<b>605</b>	<b>6,377</b>

## 8. 其他收益及虧損淨額

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
出售物業、廠房及設備的(虧損)收益	(2)	53
匯兌收益淨額	13,122	42,204
按公平值計入損益的其他金融資產的公平值變動收益	6,856	2,325
按公平值計入損益計量的優先股投資公平值變動收益	3,979	18,206
按公平值計入損益的金融資產公平值變動收益	30,026	–
按公平值計入損益的其他金融負債的公平值變動收益(虧損)	8,362	(11,904)
提前終止租賃的收益	–	5,815
其他	97	409
	<b>62,440</b>	<b>57,108</b>

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 9. 財務成本

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行借款的利息	5,589	2,243
可換股債券的利息	379	—
租賃負債的利息	15,178	11,148
	<b>21,146</b>	13,391

## 10. 除稅前利潤

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除稅前利潤經扣除下列項目後達致：		
核數師酬金	3,200	3,255
董事酬金(附註12)	8,242	8,405
其他員工成本		
— 薪金、津貼及其他福利	449,669	348,927
— 為其他員工作出的退休福利計劃供款	32,507	14,972
— 以股份為基礎的薪酬福利	76,342	83,649
總員工成本	<b>566,760</b>	455,953
確認為開支的存貨成本(指所使用的藥品及耗材，計入收益成本內)	513,785	334,969
研發開支	10,651	11,483
許可證攤銷(計入行政開支內)	23,662	17,745
競業禁止協議攤銷(計入行政開支)	448	—
物業、廠房及設備折舊	98,585	76,483
使用權資產折舊	46,927	36,061

## 11. 所得稅開支

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期稅項：		
中國企業所得稅	89,151	66,681
香港利得稅	1,890	—
美國聯邦所得稅	612	—
美國州所得稅	1,656	—
	93,309	66,681
遞延稅項：		
本年度(附註35)	10,921	21,957
	104,230	88,638

根據開曼群島法例，本公司獲豁免繳稅，及從英屬處女群島的稅務角度看，本公司於英屬處女群島註冊成立的附屬公司亦根據英屬處女群島法例獲豁免繳稅。

香港利得稅於2021年按16.5%（2020年：不適用）的估計應課稅溢利計算。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」）及企業所得稅法實施條例，本公司在中國經營的附屬公司的法定企業所得稅率為25%，惟若干從事「西部鼓勵類產業」的附屬公司除外，該等公司合資格享有企業所得稅優惠稅率，為15%。為中國稅務居民的本公司附屬公司如向於香港成立的非中國稅務居民直接控股公司宣派未分派盈利為股息，而有關股息乃自2008年1月1日或之後產生的利潤中撥付，則須預扣10%的中國股息預扣稅。

本公司若干附屬公司截至2021年及2020年12月31日止年度須就其於美國的業務繳納美國公司稅，即21%的適用美國聯邦所得稅率，以及平均8.84%的加州所得稅率。

於2021年12月31日，就歸屬於中國附屬公司的保留利潤約人民幣646,109,000元（2020年12月31日：人民幣533,777,000元）的暫時性差異，並未在綜合財務報表中計提遞延稅項撥備，因為本集團能夠控制暫時性差異的撥回時間，且該等暫時性差異在可見將來很可能不會撥回。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

### 11. 所得稅開支 (續)

可按綜合損益及其他全面收益表作出的本年度所得稅開支與除稅前利潤對賬如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除稅前利潤	457,927	349,134
按25%的中國企業所得稅率計稅	114,482	87,284
應佔聯營公司業績之稅務影響	1,706	–
應佔一間合營公司業績之稅務影響	823	–
不可扣稅開支的稅務影響	26,823	44,094
毋須課稅收入的稅務影響	(6,419)	(12,155)
中國附屬公司獲授稅項豁免及優惠的影響	(28,050)	(30,585)
在其他司法權區經營的附屬公司不同稅率的影響	(5,135)	–
所得稅開支	104,230	88,638

於報告期末，本集團確認遞延稅項資產人民幣7,020,000元（2020年：零）。本集團並無其他重大且尚未確認為遞延稅項資產的未動用稅項虧損。



## 12. 董事、最高行政人員及僱員酬金

### (a) 董事及最高行政人員

於截至2021年及2020年12月31日止年度獲委任的執行及非執行董事詳情如下：

姓名	職位	獲委任為或辭任本公司 董事的日期
王彬先生	主席兼非執行董事	2018年12月25日（於2021年3月28日辭任）
鍾勇先生（附註a）	主席兼執行董事	2020年6月29日
鍾影先生	執行董事兼聯席首席執行官	2018年8月17日（於2021年3月28日辭任）
嚴曉晴女士	執行董事	2018年5月3日（於2020年6月29日辭任）
	非執行董事	2021年3月28日
John G. Wilcox醫生	執行董事	2018年12月25日
董陽先生（附註b）	執行董事兼首席執行官	2018年5月3日
耿麗紅醫生	執行董事	2021年3月28日
呂蓉女士	執行董事兼聯席首席執行官	2021年12月3日
方敏先生	非執行董事	2018年12月25日
胡喆女士	非執行董事	2018年12月25日
葉長青先生	獨立非執行董事	2019年6月3日
王嘯波先生	獨立非執行董事	2019年6月3日
莊一強博士	獨立非執行董事	2019年6月3日
林浩光先生	獨立非執行董事	2019年6月3日（於2021年8月31日辭任）
李建偉先生	獨立非執行董事	2021年8月31日

附註：

- 鍾勇先生於2021年3月28日由副主席調任為主席。
- 董陽先生於2021年3月28日由聯席首席執行官調任為首席執行官（2020年：董陽先生由非執行董事調任為執行董事並於2020年6月29日獲委任為聯席首席執行官）。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 12. 董事、最高行政人員及僱員酬金 (續)

### (a) 董事及最高行政人員 (續)

年內，就本公司執行董事及最高行政人員向本集團旗下實體提供服務所支付或應付的酬金（包括就彼等成為本公司董事前向集團實體提供服務的酬金）詳情如下：

	袍金 人民幣千元	薪資及 津貼 人民幣千元	績效相關 的獎勵* 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2021年12月31日止年度</b>					
<b>主席兼非執行董事</b>					
王彬先生	191	-	-	-	191
<b>主席兼執行董事</b>					
鍾勇先生	-	1,568	-	11	1,579
<b>執行董事</b>					
鍾影先生	-	870	-	3	873
耿麗紅醫生	-	1,431	36	72	1,539
John G. Wilcox醫生	-	-	-	-	-
董陽先生	-	2,212	-	54	2,266
呂蓉女士	-	222	-	6	228
<b>非執行董事</b>					
方敏先生	-	-	-	-	-
胡喆女士	-	-	-	-	-
嚴曉晴女士	612	-	-	-	612
<b>獨立非執行董事</b>					
葉長青先生	238	-	-	-	238
王嘯波先生	238	-	-	-	238
莊一強博士	238	-	-	-	238
林浩光先生	159	-	-	-	159
李建偉先生	81	-	-	-	81
	1,757	6,303	36	146	8,242

12. 董事、最高行政人員及僱員酬金(續)

(a) 董事及最高行政人員(續)

	袍金 人民幣千元	薪資及 津貼 人民幣千元	績效相關 的獎勵* 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至2020年12月31日止年度</b>					
<b>主席兼非執行董事</b>					
王彬先生	800	-	-	-	800
<b>副主席兼執行董事</b>					
鍾勇先生(附註)	-	1,482	-	16	1,498
<b>執行董事</b>					
鍾影先生	800	2,489	400	-	3,689
嚴曉晴女士	300	300	-	-	600
John G. Wilcox先生	-	-	-	-	-
董陽先生	-	450	300	-	750
<b>非執行董事</b>					
方敏先生	-	-	-	-	-
胡喆女士	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>					
葉長青先生	267	-	-	-	267
王嘯波先生	267	-	-	-	267
莊一強博士	267	-	-	-	267
林浩光先生	267	-	-	-	267
	2,968	4,721	700	16	8,405

\* 績效相關的獎勵乃參考有關個別人士於本集團的職責及責任以及本集團的表現而釐定。

附註：該金額包括人民幣749,000元，此乃與其於2020年6月29日獲委任為執行董事之前的服務酬金相關。

上文所示的執行董事酬金乃關於彼等為管理本公司及本集團事務提供服務而支付。上文所示的非執行董事酬金乃就彼等擔任本公司及其附屬公司(如適用)董事而支付。上文所示的獨立非執行董事酬金乃就彼等擔任董事而支付。

並無訂立董事或最高行政人員放棄或同意放棄年內任何薪酬的安排。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

### 12. 董事、最高行政人員及僱員酬金(續)

#### (b) 僱員

截至2021年12月31日止年度，本集團五名最高薪酬人士包括兩名董事(2020年：一名董事)。並非本公司董事或最高行政人員的餘下三名(2020年：四名)最高薪酬人士的年內薪酬詳情如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
薪資及津貼	4,594	6,673
績效相關的獎勵	–	154
退休福利計劃供款	95	20
以股份為基礎的薪酬福利	37,019	34,063
	<b>41,708</b>	40,910

薪酬介於以下範圍的最高薪酬僱員(包括董事)人數如下：

	2021年	2020年
2,000,001港元(「港元」)至2,500,000港元	–	1
2,500,001港元至3,000,000港元	1	1
3,000,001港元至3,500,000港元	–	–
3,500,001港元至4,000,000港元	–	–
4,000,001港元至4,500,000港元	1	1
6,000,001港元至6,500,000港元	1	–
6,500,001港元至7,000,000港元	–	–
7,000,001港元至7,500,000港元	1	–
11,000,001港元至11,500,000港元	–	1
29,500,001港元至30,000,000港元	–	1
30,000,001港元至35,000,000港元	–	–
35,000,001港元至40,000,000港元	1	–
	<b>5</b>	5

年內，若干非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員根據本公司受限制股份單位計劃就其於本集團的服務獲授予受限制股份單位獎勵。受限制股份獎勵(「受限制股份獎勵」)的詳情載於本集團綜合財務報表附註41。

年內，本集團並無向董事或五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)支付任何酬金作為招攬加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。年內本集團董事或五名最高薪酬人士概無放棄任何酬金。

### 13. 股息

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內確認為分派的本公司普通股股東的股息：		
2020年末期 — 零(2020年：2019年每股股份末期股息為6.8港仙(附註))	—	149,675

附註：董事已建議截至2019年12月31日止年度的末期現金股息為每股普通股6.8港仙(相等於人民幣0.06元)，合共為人民幣149,675,000元，此建議已於2020年6月29日舉行的股東週年大會上獲股東批准。

2021年內並無向本公司普通股股東派付或建議派付股息。於報告期末後，董事已建議就截至2021年12月31日止年度宣派末期股息每股普通股7.38港仙(約人民幣6分)(2020年：零)，合共為184,637,000港元(約人民幣150,000,000元(2020年：零))，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准方可作實。

### 14. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於以下數據計算：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>盈利</b>		
就每股基本盈利而言的盈利(本公司擁有人應佔年內利潤)	<b>339,901</b>	251,622
攤薄潛在普通股的影響：		
— 可換股債券之利息	<b>379</b>	—
就每股攤薄盈利而言的盈利(本公司擁有人應佔年內利潤)	<b>340,280</b>	251,622

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

### 14. 每股盈利(續)

	2021年 千	2020年 千
<b>股份數目</b>		
就每股基本盈利而言的股份加權平均數	<b>2,478,210</b>	2,400,385
攤薄潛在普通股的影響：		
— 本公司發行的受限制股份單位(「受限制股份單位」)	<b>14,190</b>	15,371
— 本公司發行的可換股債券	<b>11,932</b>	—
就每股攤薄盈利而言的普通股加權平均數	<b>2,504,332</b>	2,415,756

截至2021年12月31日止年度，就計算每股基本盈利而言的普通股加權平均數已就受限制股份單位計劃下由受限制股份單位計劃代名人所持有的普通股的影響進行調整(詳見附註41)，以及本公司發行及購回的普通股的影響進行調整(詳見附註39)(2020年：就計算每股基本盈利而言的普通股加權平均數已就受限制股份單位計劃下由受限制股份單位計劃代名人所持有的普通股的影響及本公司購回的普通股影響進行調整)。

截至2021年12月31日止年度，就計算每股攤薄盈利而言的普通股加權平均數已就假設轉換受限制股份產生的所有潛在攤薄普通股及轉換本公司未償還的可換股債券之影響進行調整(2020年：就計算每股攤薄盈利而言的普通股加權平均數已就假設轉換受限制股份產生的所有潛在攤薄普通股之影響進行調整)。

15. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	辦公設備、 家具及		汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
				固定裝置 人民幣千元				
<b>成本</b>								
於2020年1月1日	773,228	57,712	111,895	27,192		593	1,093	971,713
添置	11,046	77,811	27,674	22,388		1,072	138,393	278,384
出售	-	-	(860)	(510)		(76)	-	(1,446)
重新分類	-	1,467	837	-		-	(2,304)	-
收購附屬公司(附註40)	-	1,474	2,676	1,330		37	-	5,517
匯兌調整	-	(5,413)	(1,651)	(1,146)		-	(1,412)	(9,622)
於2020年12月31日	784,274	133,051	140,571	49,254		1,626	135,770	1,244,546
添置	-	6,749	34,303	16,961		3,497	30,898	92,408
出售	-	-	(10,280)	(7,990)		(183)	-	(18,453)
重新分類	24,817	127,236	2,978	-		-	(155,031)	-
收購附屬公司(附註40)	-	4,961	36,202	4,292		1,624	-	47,079
匯兌調整	-	(2,029)	(698)	(733)		-	(1,010)	(4,470)
於2021年12月31日	<b>809,091</b>	<b>269,968</b>	<b>203,076</b>	<b>61,784</b>		<b>6,564</b>	<b>10,627</b>	<b>1,361,110</b>
<b>折舊</b>								
於2020年1月1日	36,875	16,369	51,510	9,735		533	-	115,022
年內撥備	39,880	7,936	21,764	6,783		120	-	76,483
於出售時對銷	-	-	(785)	(478)		(72)	-	(1,335)
匯兌調整	-	(829)	(653)	(267)		-	-	(1,749)
於2020年12月31日	76,755	23,476	71,836	15,773		581	-	188,421
年內撥備	40,689	23,469	22,668	10,800		959	-	98,585
於出售時對銷	-	-	(10,166)	(5,921)		(173)	-	(16,260)
匯兌調整	-	(925)	(493)	(277)		-	-	(1,695)
於2021年12月31日	<b>117,444</b>	<b>46,020</b>	<b>83,845</b>	<b>20,375</b>		<b>1,367</b>	<b>-</b>	<b>269,051</b>
<b>賬面值</b>								
於2020年12月31日	707,519	109,575	68,735	33,481		1,045	135,770	1,056,125
於2021年12月31日	<b>691,647</b>	<b>223,948</b>	<b>119,231</b>	<b>41,409</b>		<b>5,197</b>	<b>10,627</b>	<b>1,092,059</b>

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 15. 物業、廠房及設備 (續)

折舊採用直線法按下列年率計提撥備，以於估計可使用年內內撇銷物業、廠房及設備(在建工程除外)項目的成本：

樓宇	5%
租賃裝修	10%至20%或租期，以較短者為準
醫療設備	10%至20%
辦公設備、家具及固定裝置	20%
汽車	20%

## 16. 使用權資產

	租賃物業 人民幣千元	設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2021年1月1日</b>			
賬面值	219,907	2,514	222,421
<b>於2021年12月31日</b>			
賬面值	<b>400,508</b>	<b>420</b>	<b>400,928</b>
<b>截至2021年12月31日止年度</b>			
折舊支出	44,864	2,063	46,927
<b>截至2020年12月31日止年度</b>			
折舊支出	<b>33,090</b>	<b>2,971</b>	<b>36,061</b>
		<b>2021年 12月31日 人民幣千元</b>	<b>2020年 12月31日 人民幣千元</b>
與短期租賃有關的開支		<b>2,377</b>	480
與低價值資產租賃(不包括低價值資產的短期租賃)有關的開支		<b>8</b>	-
租賃現金流出總額		<b>52,007</b>	38,775
新增至使用權資產		<b>100,698</b>	143,087
透過收購附屬公司新增至使用權資產(附註40)		<b>137,865</b>	20,961

在該等年度，本集團租賃各項診所、辦公室、醫院及設備以經營其業務。租賃合約的固定期限為2至20年，但可能具有如下所述的延期選擇權。租賃條款乃在個別基礎上磋商，並包括各種不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。



## 16. 使用權資產 (續)

本集團定期地訂立短期物業租賃。於2021年及2020年12月31日，有關的短期租賃組合與上文披露的短期租賃支出所涉及的短期租賃組合相似。

截至2020年12月31日止年度，本集團提前終止了在美國的一項租賃，就此已終止確認約人民幣66,126,000元的使用權資產。

### 租金優惠

截至2021年12月31日止年度，物業出租人向本集團提供租金優惠，在二至十二個月內將租金減少20%至100% (2020年：一至八個月內減少50%至100%)。

中國及美國的租金寬減是因Covid-19疫情直接產生，並滿足國際財務報告準則16.46B中的所有條件，而本集團已採用可行權宜方法不評估有關變動是否構成租賃修改。截至2021年12月31日止年度，由於出租人對有關租賃作出寬免或豁免而產生的租賃付款變動影響人民幣2,008,000元已確認為負可變租賃付款。

### 延期選擇權

本集團於美國租賃物業的多項租約中擁有延期選擇權。此等選擇權於管理本集團業務所用資產方面使經營靈活性達至最大化。持有的大多數延期選擇權只能由本集團行使，而不能由各自的承租人行使。

本集團於租賃開始日期評估是否合理確定會行使延期選擇權。有關本集團並非合理確定行使延期選擇權的該等未來租賃付款的潛在風險概述如下：

	已確認 租賃負債 2021年 人民幣千元	並非計入 租賃負債的 潛在未來 租賃付款 (未貼現) 2021年 人民幣千元	已確認 租賃負債 2020年 人民幣千元	並非計入 租賃負債的 潛在未來 租賃付款 (未貼現) 2020年 人民幣千元
診所－美國	90,504	133,022	93,841	124,060
辦公室－美國	5,730	15,980	6,970	16,354

此外，本集團會於發生在承租人控制範圍內的重大的事件或重大情況變動時，重新評估是否合理確定行使延期選擇權。截至2021年及2020年12月31日止年度，概無有關觸發事件。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 16. 使用權資產 (續)

### 已承諾租賃

於2021年12月31日，本集團就美國一間診所訂立新租賃，該租賃尚未開始，其不可撤回期間為5.5年，並具有延期選擇權，根據該租賃，於不可撤回期間的未來未貼現現金流量總額約為517,000美元（相等於約人民幣3,296,000元）。本集團亦為尚未運營的中國員工宿舍訂立兩份新租賃，其不可撤銷期平均為4至10個月，並具有延期選擇權，據此，於不可撤銷期間的未來未貼現現金流量總額約為人民幣172,000元。

於2020年12月31日，本集團為尚未營運的美國診所訂立新租約，其不可撤銷期為10年，並具有延期選擇權，根據該租約，在不可撤銷期內未來未折現現金流量總額約為4,998,000美元（相當於約人民幣32,612,000元）。

租賃協議並無施加任何契諾，而相關租賃資產不得作為借貸的抵押。

租賃負債的租賃期限分析詳情載於附註34。

## 17. 商譽

	人民幣千元
<b>成本</b>	
於2020年1月1日	809,312
因收購附屬公司所產生(附註40)	118,865
匯兌調整	(38,535)
於2020年12月31日	889,642
因收購附屬公司所產生(附註40)	1,849,102
匯兌調整	(18,997)
於2021年12月31日	<b>2,719,747</b>

有關商譽減值測試的詳情披露於附註22。

## 18. 許可證

	人民幣千元
<b>成本</b>	
於2020年1月1日(附註a)	426,500
添置(附註b)	40,166
因收購附屬公司所產生(附註40及附註c)	375,432
於2020年12月31日	842,098
因收購附屬公司所產生(附註40及附註d)	477,200
匯兌調整	(1,335)
於2021年12月31日	<b>1,317,963</b>
<b>攤銷</b>	
於2020年1月1日	38,370
年內撥備	17,745
於2020年12月31日	56,115
年內撥備	23,662
匯兌調整	*
於2021年12月31日	<b>79,777</b>
<b>賬面值</b>	
於2020年12月31日	785,983
於2021年12月31日	<b>1,238,186</b>

\* 金額少於人民幣1,000元。

於2021年12月31日，許可證(主要包括深圳、老撾、武漢及成都的許可證(2020年：深圳、老撾及武漢))的賬面值為人民幣1,238,186,000元(2020年：人民幣785,983,000元)。

附註：

a. 於深圳具有有限可用年期的許可證

於2017年1月31日收購深圳中山醫院之後，該金額根據醫療執業許可證(「醫療執業許可證」)於收購日期的公平值釐定。收購日期的公平值由董事釐定，並包括使用收益法項下貼現現金流量法釐定的醫療執業許可證總值，其(其中包括)基於就32.4年期間(即醫療執業許可證及人類輔助生殖證書的估計使用年期)深圳中山醫院的輔助生殖服務及輔助醫療服務業務所產生的預測現金流量。根據深圳中山醫院重續醫療執業許可證及通過輔助生殖技術執業檢驗以維持證書時並無產生重大開支的能力及成功歷史，董事認為，估計繼續重續醫療執業許可證屬合適且符合行業慣例，醫療執業許可證於收購日期的法定年期為2.4年，並每五年重續一次，因此，其於2017年1月收購後的估計使用年期為32.4年。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 18. 許可證 (續)

附註 (續)

### b. 於老撾具有有限可用年期的許可證

於2020年2月29日，本集團訂立協議，以代價人民幣40,166,000元向老撾的第三方（瑞亞國際醫學中心）收購IVF醫療執業許可證。該執照的法定年期為一年，但可以最低成本每年續期。董事認為，本集團將持續為該許可證續期，並有能力辦到此事。本集團管理層認為，該許可證具無限的使用年期，因為預計該許可證會無限地帶來淨現金流入，以及將不會進行攤銷，直至確定其使用年期的限期為止。反之，是會每年就減損進行測試，以及在有跡象顯示可能減損時進行測試。有關所收購的許可證的減值測試詳情會於附註22披露。

### c. 於武漢具有有限可用年期的許可證

於2020年7月14日收購武漢錦欣中西醫結合婦產醫院（「武漢錦欣醫院」）後，確認了醫療執業許可證的收購日期公平值。收購日期的公平值由董事釐定，並包括使用收益法項下貼現現金流量法釐定的醫療執業許可證總值，其（其中包括）基於就39.5年期間（即醫療執業許可證及人類輔助生殖證書的估計使用年期）武漢錦欣醫院的輔助生殖服務及輔助醫療服務業務所產生的預測現金流量。根據武漢錦欣醫院重續醫療執業許可證及通過輔助生殖技術執業檢驗以維持證書時並無產生重大開支的能力及成功歷史，董事認為，估計繼續重續醫療執業許可證屬合適且符合行業慣例，醫療執業許可證於收購日期的法定年期為9.5年，並每15年重續一次，因此，其於2020年7月收購後的估計使用年期為39.5年。

### d. 於成都具有有限可用年期的許可證

於2021年11月26日收購Jinxin Medical集團之後，確認了醫療執業許可證的收購日期公平值。收購日期的公平值由董事釐定，並包括使用收益法項下貼現現金流量法釐定的醫療執業許可證總值，其（其中包括）基於就40.1年期間（即醫療執業許可證的估計使用年期）Jinxin Medical集團的婦產兒科醫療服務業務所產生的預測現金流量。估計未來現金流量涉及收入增長率、毛利率及稅前貼現率等關鍵假設。根據Jinxin Medical集團重續醫療執業許可證以維持證書時並無產生重大開支的能力及成功歷史，董事認為，估計繼續重續醫療執業許可證屬合適且符合行業慣例，醫療執業許可證於收購日期的法定年期為10.1年，並每15年重續一次，因此，其於2021年11月收購後的估計使用年期為40.1年。

## 19. 不競爭協議

人民幣千元

<b>成本</b>	
於2020年1月1日、於2020年12月31日及2021年1月1日	—
因收購一間附屬公司所產生(附註40及附註)	20,591
匯兌調整	(315)
於2021年12月31日	<b>20,276</b>
<b>攤銷</b>	
於2020年1月1日、於2020年12月31日及2021年1月1日	—
年內撥備	448
匯兌調整	*
於2021年12月31日	<b>448</b>
<b>賬面值</b>	
於2020年12月31日	—
於2021年12月31日	<b>19,828</b>

\* 金額少於人民幣1,000元。

附註：於2021年9月5日收購Jinxin Women集團之後，確認了不競爭協議的收購日期公平值。收購日期的公平值由董事釐定，並包括使用收益法項下貼現現金流量法釐定的不競爭協議總值，其(其中包括)基於就15.3年期間(即不競爭協議的估計使用年期)Jinxin Women集團的一名股東陳志慧醫生之不競爭承諾價值所產生的預測現金流量。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 20. 提供管理服務的合約權利

	人民幣千元
<b>成本</b>	
於2020年1月1日	1,962,926
匯兌調整	(123,557)
於2020年12月31日	1,839,369
匯兌調整	(42,059)
於2021年12月31日	<b>1,797,310</b>

提供管理服務的合約權利乃透過收購HRC Fertility Management, LLC及其附屬公司(統稱「HRC management集團」)而於2018年12月24日取得。

提供管理服務的合約權利指我們與HRC Medical之間為期20年的管理服務協議，於終止前在每個週年日自動續期一年。

於2019年1月22日，本集團檢討整體管理服務安排，並且(其中包括)以新的管理服務協議(「新管理服務協議」)取代管理服務協議，以優化整體業務安排。管理服務協議和新管理服務協議的服務範圍大致保持不變。根據管理服務協議，HRC Management從HRC Medical收取管理費，其金額相等於HRC Management已支付或應計的所有辦公費用的償付款額與每月基本費用的總和，並可視乎協議規定作出若干調整。根據新管理服務協議，管理費等於上個月HRC Medical應計所有總收入的90%，並可視乎新管理服務協議所述規定作出調整。新管理服務協議的有效期為自2019年1月1日起為期20年，並在每週年之日自動續期一年，惟若已終止則另作別論。

本集團管理層認為，提供管理服務的合約權利具無限使用年期，原因為其預期將無限期地貢獻現金流入淨額，且在其可使用年期未被確定為有限期之前將不會被攤銷。相反，其按年及於有跡象顯示可能已發生減值時進行減值測試。有關減值測試的詳情於附註22披露。

## 21. 商標

人民幣千元

<b>成本</b>	
於2020年1月1日(附註a)	1,305,306
添置(附註b)	17,051
匯兌調整	(66,622)
於2020年12月31日	1,255,735
因收購附屬公司所產生(附註40及附註c)	917,717
匯兌調整	(21,972)
於2021年12月31日	<b>2,151,480</b>

附註：

- 本集團於2020年1月1日的商標分別透過於2017年1月31日及2018年12月24日收購深圳中山醫院及HRC Management集團而取得。自深圳中山醫院取得的商標具有10年合法有效期，可按最低費用每10年續期一次；透過收購HRC Management集團取得的HRC Medical商標具有10年合法有效期，可於期滿前六個月內按最低費用及相同期限連續續期。董事認為，本集團將會且有能力不斷續期上述兩項商標。本集團管理層認為該等商標具有無限可用年期，乃因預期商標會無限期貢獻淨現金流入且於可用年期被認為有限時方會攤銷。不過，商標會按年及於有跡象顯示可能已發生減值時進行減值測試。有關自深圳中山醫院及HRC Management集團獲得的兩項商標的減值測試詳情披露於附註22。
- 截至2020年12月31日止年度，本集團從美國的資產收購中獲得商標。該商標的有效期為10年，且可每10年以最低成本重續。本集團將不斷重續商標，並有能力進行。商標具有無限可用年期並不予攤銷，因為預期無限期地促進淨現金流入，直至其可用年期被釐定為有限為止。取而代之，商標將每年及每當有跡象顯示可能減值時進行減值測試。有關商標減值測試詳情載於附註22。
- 截至2021年12月31日止年度，本集團分別於2021年9月5日及2021年11月26日收購Jinxin Women集團及Jinxin Medical集團。自Jinxin Women集團取得的商標具有一年合法有效期，可按最低費用每年續期一次，自Jinxin Medical集團取得的商標具有10年合法有效期，可按最低費用每10年續期一次。董事認為，本集團將會並有能力不斷續期兩項商標。本集團管理層認為該等商標具有無限可用年期，乃因預期商標會無限期貢獻淨現金流入且於可用年期被認為有限時方會攤銷。收購日期的公平值由董事釐定，並包括使用收益法項下貼現現金流量法釐定的商標總值，其(其中包括)基於使用彼等各自的商標所產生的預測現金流量。估計未來現金流量涉及收入增長率、毛利率及稅前貼現率等關鍵假設。該等商標每年均會進行減值測試，並於有跡象表明彼等可能減值時進行。對自Jinxin Women集團及Jinxin Medical集團獲得的兩個商標進行減值測試之詳情於附註22披露。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 22. 商譽及無形資產的減值測試

為了進行減值測試，附註17、20、21、18及19所載已收購的商譽、提供管理服務的合約權利、商標、許可證及不競爭協議已經分配至六個（2020年：四個）單獨現金產生單位。分配至該等現金產生單位的於2021年及2020年12月31日的商譽、提供管理服務的合約權利、商標、許可證及不競爭協議的賬面值如下：

	商譽		提供管理服務的合約權利		商標		許可證		不競爭協議	
	於12月31日		於12月31日		於12月31日		於12月31日		於12月31日	
	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
深圳中山醫院	197,123	197,123	-	-	246,900	246,900	361,819	374,974	-	-
HRC Management集團	560,535	573,654	1,797,310	1,839,369	990,117	1,008,835	-	-	-	-
武漢錦欣醫院	118,865	118,865	-	-	-	-	361,338	370,843	-	-
錦瑞醫學中心	-	-	-	-	-	-	40,166	40,166	-	-
Jinxin Women集團	55,304	-	-	-	53,879	-	-	-	19,828	-
Jinxin Medical集團	1,787,920	-	-	-	860,584	-	474,863	-	-	-
	<b>2,719,747</b>	<b>889,642</b>	<b>1,797,310</b>	<b>1,839,369</b>	<b>2,151,480</b>	<b>1,255,735</b>	<b>1,238,186</b>	<b>785,983</b>	<b>19,828</b>	<b>-</b>

減值評估乃基於本集團所委聘獨立專業估值師作出的估值。

除商譽外，提供管理服務、商標、許可證、上述不競爭協議、物業、廠房及設備及使用權資產（包括公司資產的分配）的合約權利產生現金流量，連同相關商譽、提供管理服務的合約權利、商標、許可證及不競爭協議亦包括於各自的現金產生單位中，以進行減值評估。

上述現金產生單位可收回金額的基準及其主要相關假設概述如下。該等單位的可收回金額按照使用價值計算方式釐定。

就深圳中山醫院於2021年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、20%的稅前貼現率及21.2%至10.4%的遞減增長率（2020年：五年期、18.7%稅前貼現率及18%至8%遞減增長率）釐定。就深圳中山醫院於2021年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按一年期間採用的6%遞減增長率（2020年：按兩年期間採用8%至4.5%遞減增長率）及其後就該等單位採用3%的穩定增長率（2020年：3%）所推斷。



## 22. 商譽及無形資產的減值測試(續)

就HRC Management集團於2021年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、18.1%的稅前貼現率及44.3%至20%的遞減增長率(2020年：五年期、18.1%稅前貼現率及37.9%至20%遞減增長率)釐定。就HRC Management集團於2021年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按兩年期間採用的15%至3%(2020年：按兩年期間採用20%至10%遞減增長率)及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2020年：3%)所推斷。

就武漢錦欣醫院於2021年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、18.7%的稅前貼現率及131.1%至10.1%的遞減增長率(2020年：五年期、18.7%稅前貼現率及119.5%至15%遞減增長率)釐定。就武漢錦欣醫院於2021年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按三年期間採用的6%至3%遞減增長率(2020年：採用15%至3%遞減增長率的三年期)及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2020年：3%)所推斷。

就錦瑞醫學中心於2021年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋十年期間的財務預測的現金流量預測、35.8%的稅前貼現率及139.6%至12.4%的遞減增長率(2020年：十年期、34.7%稅前貼現率及147.3%至12.4%遞減增長率)，以及其後就該等單位採用4.9%的穩定增長率(2020年：4.9%)釐定。

就Jinxin Women集團於2021年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、17.4%的稅前貼現率及18.2%至4%的遞減增長率(2020年：不適用)，以及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2020年：不適用)釐定。

就Jinxin Medical集團於2021年12月31日的計算方式乃使用基於管理層批准的涵蓋五年期間的財務預測的現金流量預測、15.3%的稅前貼現率及17.3%至10.6%的遞減增長率(2020年：不適用)釐定。就Jinxin Medical集團於2021年12月31日的超過該五年期間的剩餘預測現金流量乃按三年期間採用的9.1%至7%遞減增長率(2020年：不適用)及其後就該等單位採用3%的穩定增長率(2020年：不適用)所推斷。

使用價值計算方式的關鍵假設與現金流入／流出(包括收益增長率及毛利率)的估計有關。有關該項估計以相關單位的過往表現以及管理層對市場發展的預期為基礎。

於2021年及2020年12月31日，董事釐定，包含商譽、提供管理服務的合約權利、商標、許可證及不競爭協議在內，該等現金產生單位並無減值。

於2020年12月31日，深圳中山醫院、HRC Management集團、武漢錦欣醫院、錦瑞醫學中心、Jinxin Women集團及Jinxin Medical集團的現金產生單位的可收回金額超出其賬面值人民幣1,511,543,000元、人民幣1,130,841,000元、人民幣11,744,000元、人民幣669,000元、人民幣3,628,000元及人民幣31,446,000元(2020年：人民幣220,142,000元、人民幣710,474,000元、人民幣54,444,000元、人民幣800,000元、不適用及不適用)。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

### 22. 商譽及無形資產的減值測試(續)

下表載列(i)我們在2021年12月31日的商譽、商標、提供管理服務的合約權利、許可證及不競爭協議減值測試中使用的各項關鍵假設(2020年:商譽、商標、提供管理服務的合約權利及許可證);及(ii)董事釐定的各項關鍵假設的合理可能變動(所有其他變量保持不變)對深圳中山醫院、HRC Management集團、武漢錦欣醫院、錦瑞醫學中心、Jinxin Women集團及Jinxin Medical集團的現金產生單位的使用價值計算方式的影響:

#### 深圳中山醫院

於2021年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	21.2%至6%	下降1%	1,441,543
		下降2%	1,377,543
毛利率	44.9%至51.8%	下降1%	1,473,543
		下降2%	1,441,543
稅前貼現率	20%	上升0.5%	1,436,543
		上升1%	1,366,543

於2020年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	18%至4.5%	下降1%	170,768
		下降2%	123,702
毛利率	39.8%	下降1%	185,510
		下降2%	150,878
稅前貼現率	18.7%	上升0.5%	187,483
		上升1%	156,960

22. 商譽及無形資產的減值測試(續)

**HRC Management集團**

於2021年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	44.3%至3%	下降1% 下降2%	1,102,349 1,073,859
毛利率	38.4%至53.4%	下降1% 下降2%	1,032,014 933,189
稅前貼現率	18.1%	上升0.5% 上升1%	951,403 785,107

於2020年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可收回金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	37.9%至10%	下降1% 下降2%	495,981 292,694
毛利率	37.2%至53.4%	下降1% 下降2%	420,300 130,129
稅前貼現率	18.1%	上升0.5% 上升1%	532,083 367,270

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 22. 商譽及無形資產的減值測試(續)

### 武漢錦欣醫院

於2021年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可回收金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	131.3%至3%	下降1% 下降2%	6,512 (5,195)
毛利率	-13.8%至45.7%	下降1% 下降2%	(6,427) (24,597)
稅前貼現率	18.7%	上升0.5% 上升1%	(13,687) (37,033)

於2020年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可回收金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	119.5%至3%	減少1% 減少2%	23,937 (5,195)
毛利率	6.3%至42.3%	減少1% 減少2%	34,392 14,339
稅前貼現率	18.7%	增加0.5% 增加1%	29,057 (16,517)

22. 商譽及無形資產的減值測試(續)

錦瑞醫學中心

於2021年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可回收金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	139.6%至12.4%	下降1%	(262)
		下降2%	(1,192)
毛利率	10.3%至72.6%	下降1%	389
		下降2%	109
稅前貼現率	35.8%	上升0.5%	(1,305)
		上升1%	(3,185)

於2020年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可回收金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	147.3%至12.4%	減少1%	(3,827)
		減少2%	(8,250)
毛利率	-6.1%至69.6%	減少1%	443
		減少2%	86
稅前貼現率	34.7%	增加0.5%	(1,271)
		增加1%	(3,246)

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 22. 商譽及無形資產的減值測試(續)

### *Jinxin Women*集團

於2021年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可回收金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	18.2%至4%	減少1% 減少2%	(2,737) (5,195)
毛利率	51%	減少1% 減少2%	(2,782) (7,844)
稅前貼現率	17.4%	增加0.5% 增加1%	(4,571) (10,961)

### *Jinxin Medical*集團

於2021年12月31日

關鍵假設	基本情況	關鍵假設的變動	現金產生單位的 可回收金額較其 賬面值的盈餘 人民幣千元
年度收益增長率	17.3%至7%	減少1% 減少2%	(8,003) (47,453)
毛利率	37.3%至44.4%	減少1% 減少2%	(50,462) (132,374)
稅前貼現率	15.3%	增加0.5% 增加1%	(96,097) (213,324)

## 23. 於聯營公司的權益

### a. 投資按公平值計入損益計量的優先股

	人民幣千元
於2020年1月1日	-
成本	152,851
公平值變動收益	18,206
於2020年12月31日	171,057
公平值變動收益	3,979
匯兌調整	(5,106)
於2021年12月31日	<b>169,930</b>

### b. 於聯營公司的權益 (按權益法入賬)

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
採用權益法的於聯營公司的權益成本	<b>2,691</b>	-
應收聯營公司款項 (附註)	<b>134,091</b>	26,913
減：分佔超出投資成本的收購後虧損	<b>(6,823)</b>	-
	<b>129,959</b>	26,913
採用權益法的於聯營公司的權益	-	-
應收聯營公司款項 (附註)	<b>129,959</b>	26,913

附註：該款項指應收錦欣國際醫療服務有限公司及成都錦欣愛因國際醫院管理有限公司的款項，其均為本公司的聯營公司。該款項為無抵押、免息、須按要求償還，且預期將於一年後收回。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 23. 於聯營公司的權益 (續)

### b. 於聯營公司的權益 (按權益法入賬) (續)

於報告期末，本集團各聯營公司的詳情如下：

實體名稱	註冊成立/ 註冊國家	主要營業地點	本集團所持所有 權權益比例		本集團所持 投票權比例		主要活動
			2021年	2020年	2021年	2020年	
香港夢美生命醫療管理 有限公司(「夢美」)	開曼群島	美國	28%	28%	28% (附註1)	28% (附註1)	輔助生殖 代理
康思科技有限公司 (「康思」)	開曼群島	中國	16.39%	16.39%	16.39% (附註2)	16.39% (附註2)	輔助生殖 服務
錦欣國際醫療服務 有限公司	開曼群島	美國	49%	49%	49%	49%	輔助生殖 代理
成都錦欣愛因國際醫院 管理有限公司	中國	中國	10%	無	10% (附註3)	無	男科醫療 服務

附註：

- 於2020年7月21日，本集團以13,366,000美元(相等於人民幣87,210,000元)的代價購買了35,000,000股具有夢美實質性贖回功能的優先股。本集團於截至2020年12月31日止年度全數支付該代價。本集團有權根據其公司章程任命夢美四名董事中的兩位，因此能夠對夢美施加重大影響。本集團持有的具有實質性贖回功能的優先股不計入本集團採用權益法的投資之內，因為夢美的普通股沒有與優先股同等的功能。不屬於本集團採用權益法的投資部分的於夢美的金融權益應按照國際財務報告準則第9號進行會計處理。因此，於夢美的權益依照按公平值計入損益的金融資產計量。於2021年12月31日，本集團於夢美的權益的公平值為14,187,000美元(相等於人民幣90,453,000元)(2020年：13,572,000美元(相等於人民幣89,731,000元))，其公平值等級被劃分為第三層級。
- 於2020年9月23日，本集團以10,060,000美元(相等於人民幣65,641,000元)的代價購買了5,564,997股具有康思增資性質的優先股。本集團於截至2020年12月31日止年度支付3,000,000美元(相等於人民幣19,575,000元)。於2021年12月31日，本集團的應付康思的款項為7,060,000美元(相等於人民幣45,012,000元)(2020年：7,060,000美元(相等於人民幣46,066,000元))。本集團有權根據其公司章程任命康思七名董事中的一位，因此能夠對康思施加重大影響。本集團持有的具有實質性贖回功能的優先股不計入本集團採用權益法的投資之內，因為康思的普通股沒有與優先股同等的功能。不屬於本集團採用權益法的投資部分的於康思的金融權益應按照國際財務報告準則第9號進行會計處理。因此，於康思的權益依照按公平值計入損益的金融資產計量。於2021年12月31日，本集團於康思的權益的公平值為12,466,000美元(相等於人民幣79,477,000元)(2020年：12,464,000美元(相等於人民幣81,326,000元))，其公平值等級被劃分為第三層級。



## 23. 於聯營公司的權益 (續)

### b. 於聯營公司的權益 (按權益法入賬) (續)

附註：(續)

3. 儘管本集團持有成都錦欣愛國國際醫院管理有限公司已發行股本的10%，但本集團可對成都錦欣愛國國際醫院管理有限公司施加重大影響，原因是本集團的執行董事及聯席首席行政官呂蓉女士為成都錦欣愛國國際醫院管理有限公司的三名董事之一。

由於聯營公司並不重要，因此沒有披露有關採用權益法的聯營公司權益的摘要財務信息。

## 24. 按公平值計入其他全面收益的股本工具

餘額指HRC Management於HRC-Hainan Holding Company, LLC (「海南項目」)持有的1,402,500個單位，佔海南項目24.95%權益，而該項目投資於中國海南的IVF中心。董事已選擇將該非上市股本工具投資指定為按公平值計入其他全面收益，因為彼等認為按該非上市投資的公平值於損益確認短期波動不符合本集團長期持有該非上市投資及長期釋放其業績潛力的策略。根據股東協議，本集團並無權力指導海南項目的相關活動，原因為該權力已指定給另一股東（亦為唯一管理人（相當於公司董事）），亦無共同控制或權利參與海南項目的財務及經營政策決定。

截至2021年12月31日止年度，已確認金額為人民幣3,891,000元的公平值虧損（2020年：零）。

## 25. 按公平值計入損益的金融資產

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
按公平值計入損益的金融資產 (附註)	177,747	-

附註：截至2021年12月31日止年度，四川錦欣生殖收購廣東康芝醫院管理有限公司的10%股權（其持有雲南錦欣九洲醫院有限公司及昆明錦欣和萬家婦產醫院有限公司各51%的股權），代價為人民幣37,740,000元。此外，本公司通過其全資附屬公司Jinxin Fertility Group (BVI) Company Limited認購天津濱海遠欣股權投資中心（有限合夥）15%的有限合夥權益，其收購了廣東康芝醫院管理有限公司90%的股權。代價總額約為17,250,000美元（相等於約人民幣111,504,000元）。因此，本公司間接享有雲南錦欣九洲醫院有限公司及昆明錦欣和萬家婦產醫院有限公司約19.33%的經濟利益。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

### 26. 合營企業投資

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
合營企業權益成本	3,500	—
應佔合營企業業績	(3,290)	—
	210	—

於報告期末，本集團合營企業的詳情如下：

實體名稱	註冊成立/ 註冊國家	主要營業地點	本集團所持所有 權權益比例		本集團所持 投票權比例		主要活動
			2021年	2020年	2021年	2020年	
成都錦欣尚輝企業管理有限公司	中國	中國	50%	—	50%*	—	資訊營銷

附註：

\* 成都錦欣尚輝企業管理有限公司由四川錦欣生殖及成都錦欣投資擁有，股權比例分別為50%及50%。

由於合營企業並不重要，因此概無披露與合營企業權益有關的財務資料摘要。

### 27. 存貨

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
藥品	10,378	12,080
耗材及其他	36,429	13,396
	46,807	25,476

## 28. 應收賬款及其他應收款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應收賬款	64,330	11,289
其他應收款項及預付款項：		
向供應商預付款	51,118	21,980
應收利息	2,644	4,773
應收貸款(附註)	23,153	26,100
其他	18,514	4,603
	159,759	68,745
減：分類為非流動資產的應收貸款(附註)	17,074	-
分類為流動資產的應收賬款及其他應收款項	142,685	68,745

附註：該等金額為應收本集團供應商IVF Universal, LLC的1,000,000美元(相等於約人民幣6,079,000元)的貸款，以及應收一家聯營公司股東的3,000,000美元(相等於約人民幣17,074,000元)的貸款。該等款項均為無抵押、免息且按要求償還。應收一家聯營公司股東貸款預期於2023年收回，並因此於綜合財務狀況表分類為非流動資產。

於2020年1月1日，應收賬款為人民幣12,247,000元。

成都西囡醫院、深圳中山醫院、武漢錦欣醫院、香港輔助生育中心有限公司、香港生育康健中心有限公司及錦欣婦女兒童醫院的個人客戶一般以現金、信用卡、借記卡或政府社保計劃繳款。透過政府的社保計劃繳付的款項通常會由當地社保局以及負責報銷受政府醫療保險計劃保障的病人醫療開支的類似政府部門在交易日期後30至90天結清。

HRC Management集團的個人客戶一般以現金結算或透過保險計劃付款。透過保險計劃繳款通常由商業保險公司在交易日期後60至365天結清。

成都西囡醫院的公司客戶一般以現金繳款，付款期通常為交易日期後60至180天。

董事認為，信用違約風險並無大幅增加，因為該等款項來自地方社保局、類似政府部門或具有良好信貸評級及持續償還能力的保險公司。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

### 28. 應收賬款及其他應收款項 (續)

應收賬款根據本集團的歷史信貸損失經驗單獨進行減值撥備評估，並根據債務人特定因素、總體經濟狀況以及在報告日對當前情況和前瞻性資料的評估進行調整。董事認為，於2021年及2020年12月31日的應收賬款預期信貸虧損微不足道。

於確定應收賬款的可收回性時，本集團管理層會考慮初始授出信貸之日起至報告期末止應收賬款信貸質量的任何變動。

各報告期末基於發票日期呈列的應收賬款的賬齡分析如下。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
90天內	47,873	5,560
91天至180天	12,360	2,406
超過180天	4,097	3,323
	64,330	11,289

董事密切監察應收賬款及其他應收款項的信貸質量，並認為債務具有良好的信貸質量。

應收賬款及其他應收款項的減值評估詳情載於附註46。

29. 應收其他關聯方款項／應付關聯方款項

(a) 應收其他關聯方款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>貿易性質</b>		
HRC Medical (附註iii)	106,644	39,531
錦江區婦幼保健院 (附註i及iv)	93,738	19,383
成都錦欣投資 (附註i)	—	4,856
四川錦欣婦女兒童醫院有限公司 (附註i及vii)	—	638
成都錦欣博悅生物科技有限公司 (附註i)	—	30
成都錦欣婦產科醫院有限公司 (附註i及iv)	647	10
成都蓮心社區衛生服務中心 (附註i及iv)	788	—
成都龍舟社區衛生服務中心 (附註i及iv)	940	—
成都東大社區衛生服務中心 (附註i及iv)	1,983	—
成都市錦江區成龍路錦城逸景社區衛生服務中心 (附註i及iv)	568	—
成都龍泉驛區錦欣慢性病醫院有限公司 (附註i及iv)	38	—
成都錦欣老年病醫院有限公司 (附註i及iv)	8	—

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 29. 應收其他關聯方款項／應付關聯方款項(續)

### (a) 應收其他關聯方款項(續)

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>貿易性質(續)</b>		
瀘州錦欣婦產醫院有限公司(附註i及iv)	210	—
成都高新錦欣艾嘉綜合門診部有限公司(附註i及iv)	78	—
成都錦欣橘米健康管理有限公司(附註i及iv)	123	—
成都錦欣臧醫醫院有限公司(附註i及iv)	26	—
成都高新後美醫療美容醫院有限公司(附註i及iv)	10	—
成都錦欣精神病醫院有限公司(「錦欣精神病醫院」)(附註i及iv)	14	—
成都錦欣沙河堡醫院有限責任公司(附註i及iv)	135	—
成都錦欣生殖醫學與遺傳研究所(附註i及iv)	1	—
成都青羊橘米診所有限公司(附註i及iv)	2	—
內江錦欣婦產醫院有限公司(附註i及iv)	4,767	—
成都錦欣潤怡醫療管理有限公司(附註viii)	41,677	—
	<b>252,397</b>	<b>64,448</b>

29. 應收其他關聯方款項／應付關聯方款項(續)

(a) 應收其他關聯方款項(續)

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>非貿易性質</b>		
應收貸款：		
成都錦欣投資(附註ix)	91,398	—
成都錦薈科技有限公司(附註v)	52,136	35,000
成都錦霖企業管理有限公司(附註x)	29,587	—
其他應收款項：		
成都錦欣生殖醫學與遺傳研究所(附註i)	24,624	15,536
康思(附註vi)	10,338	—
錦欣醫療創新研究中心(附註i)	1,058	1,097
瀘州錦欣婦產醫院有限公司(附註i)	76	—
成都錦欣博悅生物科技有限公司(附註i)	5,900	—
成都高新西囡婦科醫院有限公司(附註i)	29	—
成都錦欣潤怡醫療管理有限公司(附註i)	9,596	—
成都錦欣卓越口腔醫院管理有限公司(附註i)	150	—
錦欣投資集團有限公司(附註i及iv)	—	5
Jinxin Medical Investment Group Limited(附註i)	308	—
Jinxin Hospital Management (Cayman) Company Limited(附註i)	228	—

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 29. 應收其他關聯方款項／應付關聯方款項(續)

### (a) 應收其他關聯方款項(續)

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非貿易性質(續)		
其他應收款項：(續)		
成都錦欣信息科技有限公司(附註ii)	2,102	—
北京錦醫科技有限公司(附註ii)	3,000	—
	230,530	51,638
總計	482,927	116,086
分析如下：		
流動	420,453	81,086
非流動*	62,474	35,000
	482,927	116,086

附註：

- \* 應收成都錦醫科技有限公司及康思之款項歸類為非流動。該等款項屬非貿易性質。
- (i) 該等關聯方及成都錦欣投資與本公司的實益股東相同。該等款項為無抵押、免息且須按要求償還。
- (ii) 該實體為本公司合營企業或合營企業的一間附屬公司。該款項為無抵押、免息且須按要求償還。
- (iii) 該金額指就根據管理服務協議提供的管理服務的應收HRC Medical款項。該金額為無抵押及免息。根據發票日期，於2021年12月31日的貿易結餘的賬齡為30天(2020年：30天)內，並且未過期或未減值。
- (iv) 基於報告期末的發票日期，該等結餘的賬齡均在180天(2020年：180天)內。
- (v) 成都錦醫科技有限公司及成都錦霖企業管理有限公司均由成都錦欣投資擁有。應收成都錦醫科技有限公司款項人民幣52,136,000元為無抵押，按參照現行市場利率4.65%(2020年：不適用)的浮動利率計息，且應於2025年償還。
- (vi) 該實體為本公司的聯營公司。該款項為無抵押、免息且須按要求償還且預計將於一年後收回。



## 29. 應收其他關聯方款項／應付關聯方款項(續)

### (a) 應收其他關聯方款項(續)

附註：(續)

- (vii) 作為JINXIN Medical Management (BVI) Group Limited的附屬公司，該公司於2021年11月被收購，不再為本集團關聯方。收購詳情載於附註40(a)。
- (viii) 該款項指應收成都錦欣潤怡醫療管理有限公司之款項，與根據IVF專科合作協議所提供的管理服務有關。本集團給予成都錦欣潤怡醫療管理有限公司30至180天的信用期。
- (ix) 應收成都錦欣投資之款項人民幣91,398,000元為無擔保、按每年固定利率3%計息且按要求償還。其中，人民幣86,605,000元隨後已於2022年3月由成都錦欣投資應收梅驊先生(深圳中山醫院的非控股股東)之款項相抵銷而結清，作為本集團隨後就附註52(a)披露之股權交易應向梅驊先生支付代價的一部分。該抵銷安排為一項三方安排。
- (x) 應收成都錦霖企業管理有限公司之款項人民幣29,587,000元為無擔保、免息且於貸款協議日期起六個月後按要求償還。

應收關聯方款項的減值評估詳情載於附註46。

### (b) 應付關聯方款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>貿易性質</b>		
錦欣婦女兒童醫院(附註i)	-	640
錦江區婦幼保健院(附註i)	334	-
成都錦欣精神病醫院有限公司(附註i)	117	764
成都和雋科技有限公司(附註i)	4,411	2,240
四川省邁可多醫療用品有限公司(附註i)	780	-
成都錦藥企業管理有限公司(附註i)	640	-
成都同沁餐飲管理有限公司(附註i)	247	-
成都高新錦欣艾嘉綜合門診部有限公司(附註i)	25	-
四川程欣物業管理有限公司(附註i)	2,671	-
錦欣投資集團有限公司(附註v及viii)	-	4,192
錦欣醫療創新研究中心(附註i)	-	30
	<b>9,225</b>	<b>7,866</b>

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 29. 應收其他關聯方款項／應付關聯方款項(續)

### (b) 應付關聯方款項(續)

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>非貿易性質</b>		
康思(附註iv)	45,012	46,066
錦江區婦幼保健院(附註i)	24,059	2,150
成都錦欣投資(附註iii)	8,616	10,916
錦欣投資集團有限公司(附註v及viii)	—	750
Jinxin Hospital Management (Cayman) Company Limited(附註vii)	302,518	—
四川省邁可多醫療用品有限公司(附註i)	3,000	—
陳志慧醫生(附註vi)	17,910	—
譚智勇教授(附註vi)	1,236	—
陳英姿女士(附註vi)	570	—
于叢一博士(附註vi)	475	—
成都市第一精神衛生防治院(附註i)	1,800	—
成都同沁餐飲管理有限公司(附註i)	15	—
成都錦欣橘米健康管理有限公司(附註i)	703	—
	<b>405,914</b>	<b>59,882</b>
	<b>415,139</b>	<b>67,748</b>

附註：

- (i) 該等關聯方由成都錦欣投資控制。該等款項為無抵押、免息且須按要求償還。
- (ii) 該關聯方及成都錦欣投資與本公司的實益股東相同。該款項指關聯方代表本集團支付的開支，為無抵押、免息且須按要求償還。
- (iii) 於2021年及2020年12月31日的該款項為無抵押、免息且須按要求償還。
- (iv) 關聯方為本公司一家聯營公司。該款項指收購該聯營公司的應付代價。
- (v) 該餘額為應付予本公司股東控制的實體的租金開支。
- (vi) 關聯方為一家附屬公司的股東。該款項為無擔保、免息且須按要求償還。
- (vii) 關聯方與本公司擁有相同的實益股東。該款項指收購Jinxin Medical集團的應付代價。
- (viii) 作為JINXIN Medical Management (BVI) Group Limited的附屬公司，該公司於2021年11月被收購，不再為本集團關聯方。收購詳情載於附註40(a)。

## 29. 應收其他關聯方款項／應付關聯方款項(續)

### (b) 應付關聯方款項(續)

報告期末基於發票日期呈列為貿易性質的應付關聯方款項的賬齡分析如下。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
90天內	8,585	2,877
91至180天	640	2,147
超過180天	—	2,842
	9,225	7,866

## 30. 定期存款

截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團與中國、香港及澳門的銀行訂立多項存單存款。銀行擔保全部投資本金及每年固定利率為0.03%至2.8%（2020年：年利率為0.34%至2.25%）。合約於2022年7月14日或之前到期，或如協議所訂明到期日為90天（2020年：於2021年8月3日或之前或90天）。

定期存款的減值評估詳情載於附註46。

## 31. 按公平值計入損益的其他金融資產

截至2021年12月31日止年度，結餘指本集團認購的金融機構所發行不保本不保收益的理財產品，而預期總回報高達每年3.85%（2020年：高達每年4.00%），視乎相關金融投資表現或相關存單存款所訂明的利率變動而定。理財產品的到期期限為35天至98天，或可按需要贖回（2020年：到期期限為35天至63天，或可按需要贖回）。

理財產品因其包含嵌入式衍生工具，於初步確認時被分類為按公平值計入損益的其他金融資產。董事認為理財產品的公平值與其於報告期末的賬面值相若。

## 32. 有抵押銀行存款／銀行結餘及現金

已抵押銀行存款人民幣180,000,000元（2020年：人民幣180,000,000元）已作抵押以取得固定利率為2.175%的長期銀行借款，因此被歸類為非流動資產。已抵押銀行存款將在有關銀行借款結清時獲解除。

於2021年12月31日，銀行結餘按每年0.01%至0.39%（2020年：每年0.01%至0.35%）的市場利率計息。

銀行結餘及有抵押銀行存款的減值評估詳情載於附註46。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

### 33. 應付賬款及其他應付款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應付賬款	147,357	124,715
其他應付款項：		
應付工程款	5,923	1,295
應退還客戶按金	93,992	64,840
應計僱員開支（包括社會保險及住房公積金供款）	138,606	98,151
增值稅及其他應付稅項	17,986	18,379
遞延收入（附註i）	4,140	4,130
應付利息	1,214	1,224
收購附屬公司的應付代價（附註ii）	–	32,250
投資按公平值計入損益的金融資產的應付代價（附註iii）	18,482	–
其他	17,818	16,662
	298,161	236,931
應付賬款及其他應付款項總額	445,518	361,646

附註：

- (i) 該款項主要指尚有未達成條件的研發項目所得的政府補助。
- (ii) 該款項指收購武漢錦欣醫院的最終付款且於截至2021年12月31日止年度中結清。
- (iii) 該款項指投資按公平值計入損益的金融資產的最終應付付款。

應付賬款的信用期為發票日期起計30至90天。

以下為於報告期末按發票日期呈列的應付賬款賬齡分析。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
90天內	139,017	104,341
91至180天	6,539	16,536
181至365天	168	2,221
超過365天	1,633	1,617
	147,357	124,715

### 34. 租賃負債

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>應付租賃負債：</b>		
一年內	62,180	34,558
一年以上，但不超過兩年	79,580	48,258
兩年以上，但不超過五年	160,540	87,019
五年以上	130,774	74,497
	<b>433,074</b>	244,332
減：列作流動負債的於12個月內到期結算的款項	<b>(62,180)</b>	(34,558)
列作非流動負債的於12個月後到期結算的款項	<b>370,894</b>	209,774

適用於租賃負債的加權平均增量借貸利率為4.66%（2020年：4.95%）。

於2021年12月31日，人民幣30,284,000元的應付租賃負債乃涉及與關聯方訂立的租賃（2020年：人民幣19,018,000元）。

### 35. 遞延稅項

	收購附屬 公司產生的 加速稅項折舊 人民幣千元	公平值調整 人民幣千元	稅項虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	3,916	705,375	–	709,291
因收購附屬公司而產生（附註40）	–	93,858	–	93,858
年內扣除（附註11）	1,819	20,138	–	21,957
匯兌調整	–	(33,762)	–	(33,762)
於2020年12月31日及2021年1月1日	5,735	785,609	–	791,344
因收購附屬公司而產生（附註40）	–	213,841	–	213,841
年內扣除（計入）（附註11）	661	17,280	(7,020)	10,921
匯兌調整	–	(11,785)	–	(11,785)
於2021年12月31日	<b>6,396</b>	<b>1,004,945</b>	<b>(7,020)</b>	<b>1,004,321</b>

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

### 35. 遞延稅項 (續)

以下是就財務報告目的而言對遞延稅項結餘的分析：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
遞延稅項負債	(1,011,341)	(791,344)
遞延稅項資產	7,020	-
	(1,004,321)	(791,344)

### 36. 銀行借款

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行借款，已抵押	163,746	162,540
上述須於以下期間償還的借款的賬面值：		
一年內	37,746	18,000
一年以上，但不超過兩年	54,000	36,000
兩年以上，但不超過三年	72,000	108,540
	163,746	162,540

於2021年12月31日，銀行借款按提取銀行借款時的貸款年最優惠利率減0.33%（2020年：貸款年最優惠利率減0.33%）釐定的固定利率計息，並以有抵押銀行存款作抵押（附註32）。截至2021年12月31日止年度，銀行借款的實際利率為3.52%（2020年：3.52%）。

於2021年12月28日，本公司獲金額為300,000,000美元的銀團銀行融資。Credit Suisse AG（新加坡分行）（於瑞士註冊成立的有限公司）及中信銀行（國際）有限公司擔任該銀團銀行融資的授權牽頭安排人和賬簿管理人。貸款於動用日期後第24、30及36個月按15%、20%及65%分期償還。於2021年12月31日，本公司並無動用該銀行融資。該銀行融資已於2022年3月全數提取。

### 37. 其他金融負債

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
其他金融負債：		
外幣遠期合約	3,501	11,904

貨幣遠期合約的主要項目如下：

#### 於2021年12月31日

面值	到期	匯率
沽售人民幣180,000,000元	2022年7月	1美元：人民幣6.53元

#### 2020年12月31日

面值	到期	匯率
沽售人民幣180,000,000元	2021年7月	1港元：人民幣0.9067元

### 38. 可換股債券

於2021年11月26日，本公司發行無抵押可換股債券，以港元計值，本金額為1,814,706,000港元（相等於人民幣1,500,000,000元）（「可換股債券」）。可換股債券按可換股債券的本金額0.75%的年利率計息，到期日為2023年3月31日，且債券持有人有權於緊隨可換股債券發行日後日期直至到期日期間，隨時按每股轉換價15港元（可因任何股份合併、股份拆細、供股或可換股債券的條款及條件所載任何其他原因導致的股份面值變動而作出調整）將可換股債券未贖回本金額全部或部分（以1,000,000港元的完整倍數）轉換為本公司普通股。本公司將於到期日支付利息，而對於已轉換為轉換股份的可換股債券，本公司將不予支付利息。除非先前已轉換或購買及註銷，否則本公司須於到期日向債券持有人付款，按本金額的100%連同應計利息（計算至贖回日期（包括該日））贖回可換股債券。

於觸發事件（定義如下）發生後任何時間，本公司可酌情按15港元的轉換價將可換股債券未贖回本金額全部或1,000,000港元完整倍數的任何部分轉換為股份。「觸發事件」指(i)股份於到期日前任何六十個連續交易日（「有關期間」，期內股份的每日交易量不得少於已發行股份總數的0.2%）；及(ii)有關期間結束前最近十個連續交易日的每股股份平均收市價等於或大於15港元。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

### 38. 可換股債券 (續)

可換股債券包含兩部分：債務部分及衍生工具部分。董事認為，鑒於上述提早轉換權機制擬由本公司於觸發事件發生後行使，因此於2021年11月26日及2021年12月31日，可換股債券的衍生工具部分（包括轉換權）的價值屬不重大。可換股債券實質上視為遞延代價支付款項，並在初始確認時折算為現值。於初始確認時，債務部分按公平值確認，且債務部分的公平值為1,825,537,000港元（相當於約人民幣1,496,941,000元）（按市場價格計量）。

年內可換股債券變動情況載列如下：

	可換股債券 人民幣千元
於2021年1月1日	—
年內發行，扣除交易成本	1,496,941
可換股債券利息	379
減：列為可換股債券應付利息	—
匯兌調整	(4,388)
於2021年12月31日	1,492,932

### 39. 股本

期內本公司已發行普通股股本的變動如下：

	股份數目	股本 美元	股本 人民幣千元
每股面值0.00001美元的普通股 法定：			
於2020年1月1日、2020年12月31日 及2021年12月31日	5,000,000,000	50,000	345
已發行：			
於2020年1月1日	2,434,383,802	24,344	160
已購回及註銷股份（附註i）	(4,882,000)	(49)	—
於2020年12月31日	2,429,501,802	24,295	160
註銷股份（附註ii）	(1,918,000)	(19)	*
發行股份（附註iii）	80,000,000	800	5
於2021年12月31日	2,507,583,802	25,076	165

\* 該款項不足人民幣1,000元。



### 39. 股本 (續)

附註：

- (i) 截至2020年12月31日止年度，本公司通過聯交所購回本身的普通股情況如下：

購回月份	普通股數目	每股價格		已付總代價
		最高 港元	最低 港元	
5月	4,882,000	10.00	9.42	47,999,000港元(相等於人民幣43,769,000元)
9月	1,918,000	9.95	9.54	18,726,000港元(相等於人民幣16,472,000元)

上述普通股在購回時被註銷，惟9月份購回的1,918,000股普通股在2021年3月才被註銷。

- (ii) 截至2021年12月31日止年度，本公司通過聯交所購回本身的普通股情況如下：

購回月份	普通股數目	每股價格		已付總代價
		最高 港元	最低 港元	
12月	5,731,000	8.93	8.53	50,140,147港元(相等於人民幣40,953,000元)

上述普通股於2022年3月註銷。

報告期內，本公司的附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

- (iii) 於2021年2月9日，本公司80,000,000股普通股已按每股15.85港元的價格通過私人配售安排發行。所得款項800美元(相當於約人民幣5,000元)指已發行股份面值，已計入本公司股本。餘下所得款項人民幣1,055,605,000元已計入股份溢價賬。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 40. 收購附屬公司

### a. 收購Jinxin Medical集團

於2021年11月26日，本集團已完成自Jinxin Hospital Management (Cayman) Company Limited (本集團的關聯方)對Jinxin Medical集團之收購。Jinxin Medical集團主要從事提供婦產兒科醫療服務，包括但不限於向婦產及IVF機構提供綜合管理服務以及銷售藥品、耗材及設備。該收購已採用收購法入賬列作業務收購。

	人民幣千元
<b>代價</b>	
已轉讓現金	1,197,482
發行可換股債券(附註38)	1,496,941
或然代價安排(附註)	—
應付代價(附註29)	302,518
<b>總計</b>	<b>2,996,941</b>

附註：根據有關協議，賣方應向本公司保證，Jinxin Medical集團截至2021年12月31日止財政年度的除稅後純利(如其綜合財務報表所示)(「實際純利」)應不少於人民幣100,000,000元(「保證純利」)，否則，賣方應就基於協議計算的差額向本公司作出補償(「補償款項」)。根據董事預期，Jinxin Medical集團截至2021年12月31日止財政年度的實際純利超過保證純利。董事認為實際純利將高於保證純利，且補償款項於2021年11月26日及2021年12月31日的預期公平值並不重大。

### 於收購日期取得的資產及確認的負債

	人民幣千元
物業、廠房及設備	46,132
使用權資產	129,485
許可證	477,200
商標	863,000
存貨	16,030
應收賬款及其他應收款項	51,110
應收關聯方款項	73,777
銀行結餘及現金	27,487
應付賬款及其他應付款項	(133,231)
應付關聯方款項	(16,177)
租賃負債	(129,485)
遞延稅項負債	(201,347)
非控股權益	21
<b>總計</b>	<b>1,204,002</b>

#### 40. 收購附屬公司 (續)

##### a. 收購Jinxin Medical集團 (續)

###### 於收購日期取得的資產及確認的負債 (續)

應收賬款及其他應收款項公平值為人民幣51,110,000元，包括公平值為人民幣26,675,000元的應收賬款。到期應收賬款及其他應收款項合約金額總值為人民幣51,110,000元。

	人民幣千元
收購產生的商譽	
代價	2,996,941
減：已收購淨資產的已確認金額(100%)	(1,204,002)
收購產生的商譽	1,792,939

收購Jinxin Medical集團產生商譽，因為本集團將能夠更好地服務IVF家庭的需求並擴大其服務範圍，為患者提供更全面的生育服務，以提高其在IVF行業的競爭力。另一方面，由於本集團與Jinxin Medical集團整合並統一彼等採購及供應鏈成本、共享不同醫療背景之人才及知識、研發及營銷開支，因而實現成本協同效應。該等利益不會與商譽分開確認，因為不符合可識別無形資產的確認標準。

預期該收購產生的商譽概不可作扣稅用途。

###### 收購Jinxin Medical集團現金流出淨額

	人民幣千元
已取得的現金代價	1,197,482
減：所取得的現金及現金等價物結餘	(27,487)
	1,169,995

###### 收購對本集團業績的影響

計入年內利潤的為Jinxin Medical集團額外業務應佔的人民幣13,069,000元。年內收益包括Jinxin Medical集團產生的人民幣59,015,000元。

倘Jinxin Medical集團收購已於2021年1月1日完成，年內利潤將為人民幣444,444,000元，而本集團截至2021年12月31日止年度的總收益將為人民幣2,282,488,000元。該備考資料僅供說明用途，並不一定表示收購於2021年1月1日完成情況下本集團的實際收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團「備考」收益及利潤時（假設Jinxin Medical集團已於本年初獲收購），董事已根據於收購日期物業、廠房及設備以及無形資產的已確認金額計算物業、廠房及設備的折舊及無形資產的攤銷。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 40. 收購附屬公司 (續)

### b. 收購Jinxin Women集團

於2021年9月5日，本集團通過其全資附屬公司Jinxin Fertility Group (HK) Limited (「Jinxin HK」) 自獨立於本集團的若干名醫生 (「賣方」) 收購Jinxin Women集團的51%股權。Jinxin Women集團主要從事輔助生殖服務及輔助醫療服務，收購彼等旨在繼續擴張本集團相關業務。該收購已採用收購法入賬列為業務收購。

人民幣千元

代價	
已轉讓現金	88,675
或然代價安排 (附註)	—
總計	88,675

附註：根據有關協議，賣方須向Jinxin HK保證，Jinxin Women集團截至2022年及2023年12月31日止會計年度的平均經審核收益將不低於Jinxin Women集團截至2017年、2018年、2019年、2020年及2021年12月31日止會計年度的備考綜合財務報表中載列的平均收益 (「保證收益」)，否則，賣方應就基於協議計算的差額向Jinxin HK作出補償 (「補償價值」)。根據管理層批准的五年期財務預測，Jinxin Women集團截至2022年及2023年12月31日止財政年度的預測平均收益將超過保證收益。董事預計Jinxin Women集團截至2022年及2023年12月31日止財政年度的實際平均收益將高於保證收益，而補償價值於2021年9月5日及2021年12月31日的估計公平值並不重大。

此外，賣方將擁有期權 (「認沽期權」) 以要求Jinxin HK於2026年、2028年、2030年及2032年就賣方各自於Jinxin Women集團持有的股權按比例收購當時賣方所持有Jinxin Women集團全部股權的12.25% (「認沽期權股份」)。倘與2017年、2018年、2019年、2020年及2021年財政年度的Jinxin Women集團備考綜合財務報表中所載列平均收入相比，Jinxin Women集團的收入複合年增長率高於零時，賣方才可於特定期權年度行使期權。倘某一特定期權年度的認沽期權可予行使且由賣方行使，而Jinxin HK並未收購認沽期權股份，則賣方將擁有一份期權 (「認購期權」)，要求Jinxin HK以現金方式按認購期權代價出售當時Jinxin HK所持有的相同數目之股份 (以便行使該認沽期權)。

董事認為，認沽期權行使價之定價機制旨在等同其公平市場價值，且認沽期權之目的為確保賣方有退出途徑，不會因回顧年度內出售其剩餘權益而處於不利地位。董事認為，彼等意圖為最終完全控制Jinxin Women集團，當認沽期權獲行使時，Jinxin HK不收購股份之可能性極低。因此，2021年9月5日及2021年12月31日之認沽期權及認購期權的價值視為不重大。

40. 收購附屬公司 (續)

b. 收購Jinxin Women集團 (續)

於收購日期取得的資產及確認的負債

	人民幣千元
物業、廠房及設備	947
使用權資產	8,380
不競爭協議	20,591
商標	54,717
存貨	586
應收賬款及其他應收款項	2,045
銀行結餘及現金	31,510
應付賬款及其他應付款項	(7,512)
應付關聯方款項	(26,641)
租賃負債	(8,380)
遞延稅項負債	(12,494)
總計	63,749

應收賬款及其他應收款項公平值為人民幣2,045,000元，包括公平值為人民幣649,000元的應收賬款。到期應收賬款及其他應收款項合約金額總值為人民幣2,045,000元。

非控股權益

於收購日期確認的Jinxin Women集團非控股權益(49%)乃參考Jinxin Women集團資產淨值確認金額的比例份額計量，金額為人民幣31,237,000元。

	人民幣千元
<b>收購產生的商譽</b>	
代價	88,675
加：非控股權益 (Jinxin Women集團的49%)	31,237
減：已收購淨資產的已確認金額	(63,749)
收購產生的商譽	56,163

收購Jinxin Women集團產生商譽，因為收購成本包括控股權溢價。此外，就收購支付的代價實際上包括與預期的協同效應、收益增長、未來市場發展及Jinxin Women集團經整合僱員團隊的利益相關的金額。該等利益不會與商譽分開確認，因為不符合可識別無形資產的確認標準。

預期該收購產生的商譽概不可作扣稅用途。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 40. 收購附屬公司 (續)

### b. 收購Jinxin Women集團 (續)

#### 收購Jinxin Women集團現金流出淨額

	人民幣千元
已取得的現金代價	88,675
減：所取得的現金及現金等價物結餘	(31,510)
	57,165

#### 收購對本集團業績的影響

計入年內利潤的為Jinxin Women集團額外業務應佔的人民幣2,091,000元。年內收益包括Jinxin Women集團產生的人民幣16,670,000元

倘Jinxin Women集團收購已於2021年1月1日完成，年內利潤將為人民幣385,673,000元，而本集團截至2021年12月31日止年度的總收益將為人民幣1,861,776,000元。該備考資料僅供說明用途，並不一定表示收購於2021年1月1日完成情況下本集團的實際收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團「備考」收益及利潤時（假設Jinxin Women集團已於本年初獲收購），董事已根據於收購日期物業、廠房及設備以及無形資產的已確認金額計算物業、廠房及設備的折舊及無形資產的攤銷。

### c. 收購武漢錦欣醫院

於2020年7月14日，本集團收購武漢錦欣醫院75%的股權。武漢錦欣醫院主要從事輔助生殖服務及輔助醫療服務，並被收購以繼續擴大本集團輔助生殖服務及輔助醫療服務的業務。收購事項已使用收購法入賬為業務收購。

	人民幣千元
代價	
已轉讓現金	290,250
應付代價(附註33)	32,250
總計	322,500

40. 收購附屬公司 (續)

c. 收購武漢錦欣醫院 (續)

於收購日期取得的資產及確認的負債

	人民幣千元
物業、廠房及設備	5,517
使用權資產	20,961
許可證	375,432
存貨	1,200
應收賬款及其他應收款項	990
應收關聯方款項	34
銀行結餘及現金	2,780
應付賬款及其他應付款項	(14,582)
應付本集團款項	(6,000)
租賃負債	(20,961)
遞延稅項負債	(93,858)
總計	271,513

非控股權益

於收購日期確認的武漢錦欣醫院非控股權益(25%)乃參考武漢錦欣醫院資產淨值確認金額的比例份額計量，金額為人民幣67,878,000元。

	人民幣千元
收購產生的商譽	
代價	322,500
加：非控股權益(武漢錦欣醫院的25%)	67,878
減：已收購淨資產的已確認金額	(271,513)
收購產生的商譽	118,865

收購武漢錦欣醫院產生商譽，因為收購成本包括控股權溢價。此外，就收購支付的代價實際上包括與預期的協同效應、收益增長、未來市場發展及武漢錦欣醫院經整合人工的利益相關的金額。該等利益不會與商譽分開確認，因為不符合可識別無形資產的確認標準。

預期該收購產生的商譽概不可作扣稅用途。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 40. 收購附屬公司 (續)

### c. 收購武漢錦欣醫院 (續)

#### 收購武漢錦欣醫院現金流出淨額

	人民幣千元
已取得的現金代價	290,250
減：所取得的現金及現金等價物結餘	(2,780)
	287,470

#### 收購對本集團業績的影響

計入截至2020年12月31日止年度利潤的為武漢錦欣醫院額外業務應佔的虧損人民幣13,786,000元。截至2020年12月31日止年度收益包括武漢錦欣醫院產生的人民幣14,064,000元。

倘武漢錦欣醫院收購已於2020年1月1日完成，截至2020年12月31日止年度利潤將為人民幣238,752,000元，而本集團截至2020年12月31日止年度的總收益將為人民幣1,449,255,000元。該備考資料僅供說明用途，並不一定表示收購於2020年1月1日完成情況下本集團的實際收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團「備考」收益及利潤時（假設武漢錦欣醫院已於截至2020年12月31日止年度初獲收購），董事已根據於收購日期物業、廠房及設備以及無形資產的已確認金額計算物業、廠房及設備的折舊及無形資產的攤銷。





## 41. 以股份為基礎的付款

### (a) 購股權計劃

本公司的購股權計劃（「購股權計劃」）乃根據於2019年6月3日通過的決議案獲採納，其主要目的為向董事及合資格僱員提供獎勵。購股權計劃將於2019年6月3日開始十年內有效及生效。於報告期末，根據購股權計劃並無發行任何購股權。

因購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授全部購股權獲行使而可能發行的股份總數，合共不得超過238,081,580股股份（即緊隨上市（假設超額配股權未獲行使且根據購股權計劃可能授出的任何購股權未獲行使）後已發行股份的10%（「計劃授權限額」），除非本公司取得股東批准。根據購股權計劃條款失效的購股權不會計入計劃授權限額。此外，因根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授但未行使的全部未行使購股權獲行使而可能發行的最高股份數目，合共不得超過不時已發行普通股的30%。

倘超過該計劃授權限額，則不可根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出購股權。

### (b) 受限制股份單位計劃

於2019年2月15日（「採納日期」），本公司已批准受限制股份單位計劃。受限制股份單位計劃的目的是(i)向受限制股份單位計劃的選定參與者（「選定參與者」）提供認購本公司所有權權益的機會；(ii)鼓勵承授人為本公司及本公司股東的整體利益致力提升本公司及其股份價值；及(iii)為本公司提供靈活的方式，以保留、激勵、獎勵、酬謝、補償選定參與者及／或為其提供福利。受限制股份單位計劃於採納日期開始，除非董事會以決議案提早終止，否則將維持有效及生效，直至該日期起計十年期間屆滿後終止。

所有根據受限制股份單位計劃授出的相關受限制股份單位總數合共不得超出本公司於採納日期的已發行股本1.66%（即32,981,388股股份）（「受限制股份單位計劃上限」），而倘購入任何股份的權利已按照受限制股份單位計劃解除、失效或歸屬，則於計算受限制股份單位計劃上限時不應計及該等股份。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 41. 以股份為基礎的付款 (續)

### (b) 受限制股份單位計劃 (續)

於2019年2月14日本公司與Jinxin Employee Holdings Company Limited (「受限制股份單位計劃的代名人」) 訂立遵從契據。於2019年2月15日，代表本公司向受限制股份單位計劃的代名人發行32,981,388股股份。於2021年12月31日，18,282,812股股份由受限制股份單位計劃的代名人持有。上述就受限制股份單位計劃持有的股份被視為庫存股份，並已根據「受限制股份單位計劃所持股份」的綜合權益變動表所示從股東權益中扣除。於2021年12月31日，授予主要管理人員、HRC Medical的合資格僱員及醫生及本集團顧問的受限制股份如下：

受限制股份單位授予	授出購股權			授出日期 的公平值 (人民幣)	歸屬期
	數目	授出日期	屆滿日期		
顧問 (即HRC Medical的一名醫生)	3,921,700	2019年2月15日	2029年2月14日	17,733,000	1至5年
主要管理人員	9,754,480	2019年2月15日	2029年2月14日	44,107,000	3至4年
主要管理人員	2,141,839	2020年1月6日	2029年2月14日	20,810,000	1至3年
HRC Medical的合資格僱員及醫生	5,672,970	2020年1月6日	2029年2月14日	55,120,000	1至3年
主要管理人員	1,779,538	2020年7月23日	2029年2月14日	18,010,000	5至6個月
主要管理人員	2,098,932	2021年1月10日	2029年2月14日	26,591,000	6個月至3年
主要管理人員	2,174,179	2021年1月18日	2029年2月14日	26,038,000	0至5個月
主要管理人員	500,000	2021年6月1日	2029年2月14日	8,703,000	8個月至3年

受限制股份單位的承授人毋須根據受限制股份單位計劃或行使受限制股份單位支付任何受限制股份單位的授出費用。

董事已使用貼現現金流量法估計本公司相關權益公平值，並採納權益分配法釐定於2019年2月15日授出之受限制股份單位之公平值。主要假設及輸入值包括現金流量預測，其基於管理層批准的覆蓋五年期間的財務預測，增長率為9%至20%，通過採用適用於不同業務部門的由16%下跌至4.3%的增長率及13.5%至16%的稅前折現率預測為兩至三年。於2019年2月15日授出的受限制股份單位的公平值被評估為人民幣61,840,000元。

就於2020年1月6日、2020年7月23日、2021年1月10日、2021年1月18日及2021年6月1日授出的受限制股份單位而言，董事已使用活躍市場的報價。於2020年1月6日、2020年7月23日、2021年1月10日、2021年1月18日及2021年6月1日授出的受限制股份單位的公平值分別被評估為人民幣75,930,000元、人民幣18,010,000元、人民幣26,591,000元、人民幣26,038,000元及人民幣8,703,000元。

41. 以股份為基礎的付款 (續)

(b) 受限制股份單位計劃 (續)

下表披露了於報告期末選定參與者持有本公司授出受限制股份單位的變動情況：

	獎勵股份數目				於2021年 12月31日 未行使
	於2021年 1月1日 未行使	年內授出	年內行使	年內沒收	
受限制股份單位授予：					
主要管理人員	6,502,987	-	(3,251,493)	-	3,251,494
其他顧問	3,137,360	-	(784,340)	-	2,353,020
主要管理人員	2,009,350	-	(672,260)	-	1,337,090
HRC Medical的					
合資格僱員及醫生	5,672,970	-	(1,888,513)	-	3,784,457
主要管理人員	1,779,538	-	(1,779,538)	-	-
主要管理人員	-	2,098,932	(112,420)	-	1,986,512
主要管理人員	-	2,174,179	(2,174,179)	-	-
主要管理人員	-	500,000	-	-	500,000
	19,102,205	4,773,111	(10,662,743)	-	13,212,573

	獎勵股份數目				於2020年 12月31日 未行使
	於2020年 1月1日 未行使	年內授出	年內行使	年內沒收	
受限制股份單位授予：					
主要管理人員	9,754,480	-	(3,251,493)	-	6,502,987
其他顧問	3,921,700	-	(784,340)	-	3,137,360
主要管理人員	-	2,141,839	-	(132,489)	2,009,350
HRC Medical的					
合資格僱員及醫生	-	5,672,970	-	-	5,672,970
主要管理人員	-	1,779,538	-	-	1,779,538
	13,676,180	9,594,347	(4,035,833)	(132,489)	19,102,205

截至2021年12月31日止年度，本集團就本公司於本年度授出的受限制股份單位確認總開支人民幣76,342,000元(2020年：人民幣83,649,000元)。

於報告期末，本集團修改其預期最終授出的受限制股份單位的估計數目。其於損益確認修改的估計的影響(如有)，並對以股權結算以股份為基礎的付款儲備作出相應調整。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 41. 以股份為基礎的付款 (續)

### (b) 受限制股份單位計劃 (續)

截至2020年12月31日止年度，本公司已修改歸屬期，並於2019年2月15日增加了授予主要管理人員的5,773,060股受限制股份的歸屬市場條件。歸屬期已由4年改為3年。這些修改並無導致公平值增加。本公司使用以上所示的輸入數據以確認經修訂歸屬期內以股份為基礎的付款開支。截至2021年12月31日止年度，並未修改上述受限制股份的歸屬條件。

## 42. 資本承擔

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
綜合財務報表中已訂合約但未撥備的物業、 廠房及設備資本開支	5,306	39,144

## 43. 退休福利計劃

本集團按照香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例所保障之僱員參與強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃乃一項定額供款退休計劃，由獨立受託人負責管理。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員有關收入的5%向強積金計劃作出供款，每月有關收入的上限為30,000港元。向強積金計劃作出的供款乃即時歸屬。本集團就強積金計劃的唯一責任乃根據該計劃作出所需供款。

本集團於中國的僱員為中國政府運作的國家管理退休福利計劃的成員。本集團須按僱員工資成本的特定百分比作出供款，為福利提供資金，該百分比由退休福利計劃所屬的各個地方政府機關釐定。本集團有關退休福利計劃的唯一責任為根據計劃作出規定供款。

根據美國國內稅收守則第401(k)條所允許，HRC Management維持多種合資格供款儲蓄計劃。該等計劃為界定供款計劃，涵蓋其絕大部分合格僱員，為僱員提供自願供款並受若干限制。供款由僱員及僱主共同作出。僱員供款主要根據指定金額或僱員薪酬百分比作出。

HRC Management與退休福利計劃有關的唯一責任為根據該等計劃作出指定供款。

截至2021年12月31日止年度，計入損益的總成本為人民幣32,653,000元(2020年：人民幣14,988,000元)，指本集團就退休福利計劃作出的供款。

#### 44. 關聯方披露

除綜合財務報表其他章節所披露的交易及結餘外，本集團亦訂立以下關聯方交易：

關聯公司名稱	關係	交易性質	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
成都市錦江區婦幼保健院	由成都錦欣投資 控制的實體	由本集團提供管理服務	80,999	32,691
		由本集團提供病理服務	1	1,049
		由關聯公司提供病理服務(i)	(1,281)	(43)
		由本集團銷售藥品、消耗品及設備	3,802	-
四川錦欣婦女兒童醫院有限公司	由成都錦欣投資 控制的實體(ii)	由本集團提供病理服務	88	369
		由關聯公司提供病理服務(i)	(297)	(969)
成都錦欣精神病醫院有限公司	由成都錦欣投資 控制的實體	由關聯公司提供消毒和清潔服務(i)	(2,000)	(2,130)
		由本集團提供病理服務	3	-
		由本集團銷售藥品、消耗品及設備	7	-
四川程欣物業管理有限公司	由成都錦欣投資 控制的實體	由關聯公司提供清潔服務	(110)	-
成都錦欣婦產科醫院有限公司	由成都錦欣投資 控制的實體	由關聯公司提供病理服務	(40)	(16)
		由本集團銷售藥品、消耗品及設備	288	-
成都和雋科技有限公司	由成都錦欣 控制的實體	由本集團購買消耗品	(22,380)	(1,070)
		由關聯公司提供儲存服務	(4,089)	(3,476)

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 44. 關聯方披露 (續)

關聯公司名稱	關係	交易性質	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
HRC Medical	由HRC Investment 的 若干股東共同控制	管理服務收益	430,473	342,399
		PGS測試收益	3,310	11,504
		流動手術中心設施收益	3,063	2,765
HRC Properties, LLC	由HRC Investment的 若干股東控制	償還租賃負債(附註iii)	(1,689)	(4,492)
		租賃負債財務成本	(659)	(3,203)
135 South Rosemead, LLC	由HRC Investment的 若干股東控制	償還租賃負債(附註iv)	(1,366)	(1,049)
		租賃負債財務成本	(285)	(355)
Gender Selection Australia Pty Ltd.	由HRC Investment的 一名股東控制	營銷開支	(510)	(759)
錦欣投資集團有限公司	由Jinxin Medical Investment Group Limited控制的實體(ii)	償還租賃負債(附註v)	(3,713)	(2,772)
		租賃負債財務成本	(529)	(765)
深圳市錦欣醫療科技創新中心 有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由關聯公司提供諮詢服務	-	(30)
成都錦欣投資	由姊妹集團成員公司之一成都 錦盛企業管理股份有限公司 控制的實體	由本集團提供諮詢服務	-	4,856
成都高新後美醫療美容醫院 有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備	6	-

44. 關聯方披露 (續)

關聯公司名稱	關係	交易性質	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
成都高新錦欣艾嘉綜合門診部有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備	74	-
成都錦欣愛因醫院有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備	10,426	-
成都錦欣藏醫院有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備	19	-
成都錦欣橘米健康管理有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備 由本集團提供諮詢服務	3 143	- -
成都錦欣老年病醫院有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團提供病理服務 由本集團銷售藥品、消耗品及設備	6 1	- -
成都錦欣沙河堡醫院有限責任公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備 由本集團提供諮詢服務	5 2	- -
成都龍泉驛錦欣慢性病醫院有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備 由本集團提供病理服務	24 1	- -

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 44. 關聯方披露 (續)

關聯公司名稱	關係	交易性質	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
成都市錦江區龍舟路社區衛生服務中心	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備 由本集團提供病理服務	7 1	- -
成都青羊橋米診所有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備	1	-
成都市錦江區成龍路錦城逸景社區衛生服務中心	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備 由本集團提供病理服務	4 13	- -
成都市錦江區東大社區衛生服務中心	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備 由本集團提供病理服務	13 83	- -
成都市錦江區蓮新社區衛生服務中心	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備 由本集團提供病理服務	1 6	- -
瀘州錦欣婦產醫院有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備	186	-



44. 關聯方披露 (續)

關聯公司名稱	關係	交易性質	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
內江錦欣婦產醫院有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團銷售藥品、消耗品及設備	4,218	-
成都錦欣潤怡醫療管理有限公司	由成都錦欣投資控制的實體	由本集團提供管理服務	3,429	-
成都錦欣健康管理有限公司	由Jinxin Medical Investment Group Limited控制的實體(ii)	由本集團購買消耗品 由關聯公司提供病理服務(i)	(2,747) (4,580)	- -

附註：

- (i) 金額指包括於「收益成本」內之病理服務及消毒和清潔服務所產生的開支。
- (ii) 作為JINXIN Medical Management (BVI) Group Limited的附屬公司，該公司於2021年11月被收購，不再為本集團關聯方。收購詳情載於附註40(a)。
- (iii) 於2021年12月31日的租賃負債為人民幣24,554,000元(2020年12月31日：無)。
- (iv) 於2021年12月31日的租賃負債為人民幣5,730,000元(2020年12月31日：人民幣6,970,000元)。
- (v) 於2021年12月31日的租賃負債為零(2020年12月31日：人民幣12,048,000元)。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 44. 關聯方披露 (續)

### 主要管理人員薪酬

主要管理層薪酬基於個人表現及市場趨勢釐定。

主要管理層包括執行董事及高級管理層。年內董事及主要管理層其他成員的薪酬如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
董事袍金	612	1,900
薪資及津貼	12,658	9,744
績效相關的獎勵	946	854
退休福利計劃供款	241	52
以股份為基礎的薪酬福利	37,424	32,579
	<b>51,881</b>	45,129

## 45. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團實體能夠持續經營，同時透過優化債務及股權平衡最大限度地提高股東回報。本集團的整體策略於年內保持不變。

經扣除現金等價物和本公司擁有人應佔權益（包括已發行股本、保留利潤及其他儲備），本集團的資本結構包含債務淨額，其中包括分別在附註34及36中披露的租賃負債和銀行借款。

董事定期檢討資本架構。在檢討過程中，董事考慮各類資金相關的成本及風險。基於董事的推薦建議，本集團將透過派付股息、新股份發行、關聯方額外墊款或償還彼等的現有墊款以及發行新債務（如有必要）平衡整體資本架構。

## 46. 金融工具

### (a) 金融工具類別

	本集團	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
按下列各項列賬的金融資產		
— 攤銷成本	2,676,421	2,783,733
— 按公平值計入損益	396,484	63,000
— 投資按公平值計入損益計量的優先股	169,930	171,057
— 按公平值計入其他全面收益	5,279	9,387
	<b>3,248,114</b>	<b>3,027,177</b>
<b>金融負債</b>		
按下列各項列賬的金融負債		
— 攤銷成本	2,356,603	471,274
— 按公平值計入損益	3,501	11,904
	<b>2,360,104</b>	<b>483,178</b>
租賃負債	<b>433,074</b>	<b>244,332</b>

### (b) 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括按公平值計入其他全面收益的股本工具、按公平值計入損益的金融資產、應收賬款及其他應收款項、應收聯營公司款項、應收／應付其他關聯方款項、按公平值計入損益的其他金融資產、投資按公平值計入損益計量的優先股、定期存款、銀行結餘及現金、有抵押銀行存款、應付賬款及其他應付款項、銀行借款、租賃負債、其他金融負債及可換股債券。該等金融工具詳情於各附註披露。與該等金融工具有關的風險包括市場風險（貨幣風險、利率風險及其他價格風險）、信貸風險及流動資金風險。如何緩解該等風險的政策載於下文。管理層管理及監察該等風險以確保及時有效地採取適當措施。

#### 市場風險

##### 貨幣風險

本公司的多家附屬公司擁有與相關集團實體功能貨幣不同的外幣銀行結餘及定期存款，這使本集團面臨外幣風險。

本集團目前並無外匯對沖政策。然而，本集團管理層會監察外匯風險，並將考慮在有需要時對沖重大外匯風險。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 46. 金融工具 (續)

### (b) 金融風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

貨幣風險 (續)

於報告日期，本集團外幣銀行結餘、定期存款及可換股債券的賬面值如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>資產</b>		
美元	4,720	176,468
港元	7,318	835,113
人民幣	185,896	181,036
<b>負債</b>		
港元	1,492,932	-

### 敏感度分析

下表詳載本集團的附屬公司功能貨幣兌相關外幣升值及貶值5% (2020年：5%) 的敏感度。5% (2020年：5%) 乃向主要管理人員內部呈報外幣風險時使用的敏感度比率，並代表管理層對外幣匯率可能合理變動的評估。敏感度分析僅包括以外幣計值的尚未支付貨幣項目，並於報告期末按外幣匯率變動5% (2020年：5%) 調整其換算。以下正數／負數反映倘附屬公司功能貨幣兌相關外幣貶值5% (2020年：5%)，稅後利潤及其他權益的增加／減少。就附屬公司功能貨幣兌相關外幣升值5% (2020年：5%) 而言，其會對利潤及其他全面收益產生等值相反／負面影響，而下文的金額將為負數／正數。

	美元		港元		人民幣	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
損益	177	6,618	(55,711)	31,317	6,971	6,789



## 46. 金融工具 (續)

### (b) 金融風險管理目標及政策 (續)

#### 市場風險 (續)

##### 利率風險

本集團面臨與浮息的應收關聯方款項及銀行結餘 (詳情參見附註29及32) 以及銀行借款 (詳情請參見附註36) 有關的現金流量利率風險。本集團的現金流量利率風險主要集中於銀行結餘和銀行借款利率的波動。

董事認為整體利率風險並不重大，故並無呈列本集團的敏感度分析。

按公平值計入損益的其他金融資產、固定利率定期銀行存款及固定利率有抵押銀行存款的公平值利率風險有限，原因是該等投資產品及存款的期限較短，介乎31至90日不等。

本集團亦面臨與租賃負債及可換股債券有關的公平值利率風險 (詳情請參閱附註34及38)，而董事認為由固定利率租賃負債產生的該利率風險並不重大。

##### 其他價格風險

本集團因投資於按公平值計入其他全面收益的非上市股權投資 (於附註24披露)、投資按公平值計入損益計量的優先股 (於附註23a披露)、按公平值計入損益的金融資產 (於附註25披露) 及其他金融負債 (於附註37披露) 而面臨股權價格風險。本集團已指定專項團隊監察此項投資的價格風險。

倘按公平值計入其他全面收益的公平值上升／下降5% (2020年：5%)，則其他全面收益將增加／減少人民幣264,000元 (2020年：人民幣469,000元)。倘各自的非上市投資的公平值增加／減少5% (2020年：5%)，則稅後利潤將增加／減少人民幣8,497,000元 (2020年：人民幣8,553,000元)。倘按公平值計入損益的金融資產增加／減少5% (2020年：不適用)，則稅後利潤將增加／減少人民幣8,887,000元 (2020年：不適用)。倘其他金融負債的公平值增加／減少5% (2020年：5%)，則稅後利潤將減少／增加人民幣175,000元 (2020年：人民幣595,000元)。

##### 信貸風險及減值評估

於各報告期末，綜合財務狀況表所列本集團各自己確認金融資產的賬面值皆指本集團所面臨的最大信貸風險，有關風險將因對手方未能履行責任而對本集團造成財務損失。按攤銷成本計量的大部分金融資產的平均虧損率評估為低於1%。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 46. 金融工具 (續)

### (b) 金融風險管理目標及政策 (續)

#### 信貸風險及減值評估 (續)

為降低應收賬款的信貸風險，本集團管理層已委派團隊，負責釐定信貸限額、批核信貸及執行其他監管程序，以確保作出收回逾期債務的跟進行動。此外，本集團於各報告期末審閱各個別債務的可收回金額，確保已計提充足的減值虧損，而其他監管程序將落實到位以確保作出收回逾期債務的跟進行動。此外，本集團根據預期信貸虧損模式對貿易結餘個別作出減值。就此，董事認為本集團的信貸風險大幅減少。虧損撥備按全期預期信貸虧損予以計量，且本集團為人民幣64,330,000元(2020年：人民幣11,289,000元)的貿易應收款項被視為微不足道。

就其他應收款項及可退還按金而言，管理層根據過往結算記錄、過往經驗以及定量及定性資料(即合理及言之有據的前瞻性資料)，對其他應收款項的可收回性進行個別定期評估。管理層相信該等金額自初始確認以來信貸風險並無大幅增加，而本集團基於12個月預期信貸虧損計提減值。截至2021年及2020年12月31日止年度，本集團評估其他應收款項及可退還按金的預期信貸虧損並不重大，因此並無確認虧損撥備。

其他應收款項及可退還按金的虧損撥備按12個月預期信貸虧損予以計量，於2021年12月31日，其他應收款項及可退還按金的虧損撥備為人民幣107,277,000元(2020年：人民幣38,486,000元)，且被視為微不足道。

對於應收聯營公司款項及應收其他關聯方款項，董事根據歷史結算記錄及過往經驗就該等款項的可收回性作出個別評估。鑒於該等關聯方的良好還款歷史及／或考慮到該等關聯方經營所在行業的未來前景，董事認為違約風險為低，故並無就於2021年12月31日的應收關聯方款項人民幣612,886,000元(2020年：人民幣142,999,000元)確認減值。

流動資金(包括應收利息)的信貸風險有限，因為對手方為具有國際信用評級機構賦予高信用評級的銀行。本集團於2021年12月31日為數人民幣1,891,928,000元(2020年：人民幣2,590,959,000元)的定期存款、銀行結餘、有抵押銀行存款及應收利息的12個月預期信貸虧損被視為微不足道。

除存放於具有高信用評級的銀行的流動資金的信貸集中風險外，本集團於2021年及2020年12月31日並無其他重大信貸集中風險。

## 46. 金融工具 (續)

### (b) 金融風險管理目標及政策 (續)

#### 流動資金風險

管理層最終負責流動資金風險管理，並已建立一個合適的流動資金風險管理框架管理本集團的短期、中期及長期資金及流動資金需求。本集團通過持續監控預測及實際現金流量維持足夠的儲備及匹配金融資產及負債的到期情況管理流動資金風險。

此外，下表詳列本集團金融負債及衍生金融工具的流動性分析。

以下各表載有利息(如有)及本金現金流量。倘利息流量為浮息，則未貼現金額乃根據各報告期末的利率曲線得出。

#### 流動資金表

	加權 平均利率 %	按要求 或1年內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	未貼現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
<b>於2021年12月31日</b>							
應付賬款及其他應付款項	-	284,786	-	-	-	284,786	284,786
應付關聯方款項	-	415,139	-	-	-	415,139	415,139
可換股債券	0.75	-	1,832,853	-	-	1,832,853	1,492,932
銀行借款	3.5	45,371	57,053	72,644	-	175,068	163,746
租賃負債	4.66	75,846	100,116	189,355	153,575	518,892	433,074
		821,142	1,990,022	261,999	153,575	3,226,738	2,789,677
<b>衍生工具 - 淨結算</b>							
按公平值計入損益的其他金融負債		3,501	-	-	-	3,501	3,501
<b>於2020年12月31日</b>							
應付賬款及其他應付款項	-	240,986	-	-	-	240,986	240,986
應付關聯方款項	-	67,748	-	-	-	67,748	67,748
銀行借款	3.5	24,303	51,516	134,487	-	210,306	162,540
租賃負債	4.95	42,648	59,425	98,311	85,920	286,304	244,332
		375,685	110,941	232,798	85,920	805,344	715,606
<b>衍生工具 - 淨結算</b>							
按公平值計入損益的其他金融負債		11,904	-	-	-	11,904	11,904

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 46. 金融工具 (續)

### (c) 金融工具公平值計量

以經常基準按公平值計量的本集團金融資產及金融負債的公平值

本集團於2021年12月31日按公平值計量的金融資產及金融負債於附註23a、24、25、31及37披露。下表載列如何釐定該等金融資產及金融負債的公平值的資料(尤其是所使用的估值技術及輸入值)。

金融資產	於12月31日的公平值		公平值等級	估值技術及關鍵輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與公平值的關係
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元				
分類為按公平值計入其他全面收益的金融資產的非上市股權投資	5,279	9,387	第二層級	根據來自被投資方的預期現金分派釐定的貼現現金流量：(2020年12月31日：近期交易價格)。	不適用	不適用
按公平值計入損益的其他金融資產	218,737	63,000	第二層級	貼現現金流量－未來現金流量根據估計的回報估算，並以反映各個交易對手信用風險的比率作出貼現。	不適用	不適用
按公平值計入損益的其他金融負債	3,501	11,904	第二層級	貼現現金流量－未來現金流量是根據遠期匯率(源自報告期末可觀察的遠期匯率)和合約下遠期匯率估算，並以反映各個交易對手信用風險的比率作出貼現。	不適用	不適用



46. 金融工具 (續)

(c) 金融工具公平值計量 (續)

以經常基準按公平值計量的本集團金融資產及金融負債的公平值 (續)

金融資產	於12月31日的公平值		公平值等級	估值技術及關鍵輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與公平值的關係
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元				
按公平值計入損益的金融資產	177,747	-	第二層級	市場方法 關鍵輸入數據：企業價值比銷售倍數。	不適用	不適用
投資按公平值計入損益計量的優先股	169,930	171,057	第三層級	市場方法和柏力克－舒爾斯期權定價模型 關鍵輸入數據：企業價值比銷售倍數、無風險利率、相關股價的預期波動、達致流動性事件的時間。	相關股價的預期波動	不可觀察的重大輸入數據為相關股價預期波動50% (2020年：50%)。根據合理的替代假設改變此不可觀察的輸入數據不會顯著改變有關優先股的估值。

截至2021年及2020年12月31日止年度各層級之間並無轉撥。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 46. 金融工具 (續)

### (c) 金融工具公平值計量 (續)

#### 第三層級公平值計量的對賬

	投資按公平值計入 損益計量的優先股 人民幣千元
於2021年1月1日	-
增加	152,851
匯兌調整	18,206
於2020年12月31日及2021年1月1日	171,057
公平值變動收益	3,979
匯兌調整	(5,106)
於2021年12月31日	169,930

#### 按攤銷成本列賬的金融工具的公平值

按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的公平值根據公認定價模式基於貼現現金流量分析釐定。

董事認為，於綜合財務報表按攤銷成本列賬的金融資產及金融負債的賬面值與其於各報告期末的公平值相若。

#### 47. 融資活動產生的負債對賬

以下各表載列本集團融資活動所產生負債的變動詳情，當中包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債指過往或未來現金流量於本集團的綜合現金流量表分類為融資活動的現金流量的負債：

	應付關聯方				總計 人民幣千元
	應付股息 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	非貿易款項 人民幣千元	銀行借款 人民幣千元	
於2020年1月1日	-	182,508	14,753	-	197,261
融資現金流量	(162,472)	(38,295)	45,129	160,297	4,659
非現金變動：					
已宣派股息	162,472	-	-	-	162,472
訂立新租賃	-	143,087	-	-	143,087
提前終止租賃	-	(71,941)	-	-	(71,941)
收購附屬公司的租賃負債(附註40)	-	20,961	-	-	20,961
與Covid-19有關的租金寬減	-	(4,363)	-	-	(4,363)
利息開支	-	11,148	-	2,243	13,391
匯兌調整	-	1,227	-	-	1,227
於2020年12月31日	-	244,332	59,882	162,540	466,754
融資現金流量	(16,603)	(49,622)	23,334	(4,383)	(47,274)
非現金變動：					
收購附屬公司產生(附註40)	-	137,865	37,495	-	175,360
收購一間附屬公司的應付代價 (附註29)	-	-	302,518	-	302,518
已宣派股息	16,603	-	-	-	16,603
訂立新租賃	-	100,698	-	-	100,698
收購一間附屬公司時的結付	-	(9,008)	-	-	(9,008)
與Covid-19有關的租金寬減	-	(2,008)	-	-	(2,008)
利息開支	-	15,178	-	5,589	20,767
抵銷安排(附註50)	-	-	(16,261)	-	(16,261)
匯兌調整	-	(4,361)	(1,054)	-	(5,415)
於2021年12月31日	-	433,074	405,914	163,746	1,002,734

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 48. 附屬公司詳情

於報告期末，本公司擁有以下組成本集團的附屬公司：

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2021年	2020年	
<i>直接持有：</i>					
英屬處女群島控股公司	英屬處女群島 2018年3月1日	-	100%	100%	投資控股
Willsun BVI	英屬處女群島 2017年3月31日	205,600,000美元	100%	100%	投資控股
Willsun (BVI) New Company Limited	英屬處女群島 2018年5月17日	-	100%	100%	投資控股
JINXIN Medical Management (BVI) Group Limited (附註vi)	英屬處女群島 2021年10月13日	-	100%	不適用	投資控股
Smiling Charm Limited (附註viii)	英屬處女群島 2019年10月9日	50,000美元	100%	不適用	投資控股
<i>間接持有：</i>					
Jinxin Fertility HK	香港 2018年3月14日	1港元	100%	100%	投資控股
四川錦欣生殖 (附註vii)	中國 2016年9月12日	註冊資本 人民幣2,554,841,600元	100%	100%	投資控股
成都西因醫院 (附註i及vii)	中國 2016年9月1日	註冊資本 人民幣22,222,222元	100%	100%	輔助生殖服務 及管理服務
深圳中山醫院 (附註i及vii)	中國 2004年5月18日	註冊資本 人民幣20,000,000元	79.44%	79.44%	輔助生殖服務 及輔助醫療服務
成都錦弈企業管理有限公司 (附註vii)	中國 2018年12月27日	註冊資本 人民幣1,000,000元	100%	100%	物業投資
深圳市裕集物業服務有限公司 (「裕集物業」) (附註vii)	中國 2009年9月16日	註冊資本 人民幣300,000元	100%	100%	向集團公司提供 物業管理服務

48. 附屬公司詳情 (續)

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2021年	2020年	
<i>間接持有：(續)</i>					
深圳市梅驊醫療投資 管理有限公司(「梅驊管理」) (附註ii及vii)	中國 2003年6月16日	註冊資本 人民幣18,000,000元	100%	100%	投資管理及管理諮詢
武漢錦欣中西醫結合婦產醫院 有限公司(附註iv及vii)	中國 2006年2月17日	註冊資本 人民幣80,000,000元	75%	75%	輔助生殖服務 及輔助醫療服務
上海錦霄醫療管理有限公司(附註vii)	中國 2020年12月9日	註冊資本 人民幣1,000,000元	100%	100%	管理諮詢
深圳市萊恩服務諮詢有限公司(附註vii)	中國 2020年4月3日	註冊資本 人民幣15,000,000元	100%	100%	管理諮詢
錦瑞國際醫療有限公司	英屬處女群島 2020年2月27日	1美元	100%	100%	投資控股
錦瑞醫療中心	老撾 2020年3月20日	註冊資本 25,000,000老撾基普	100%	100%	輔助生殖服務
HRC Management	美國 2015年11月3日	80,000美元	100%	100%	提供管理服務及 手術中心設施
NexGenomics, LLC	美國 2015年2月4日	100美元	100%	100%	植入前遺傳篩查 測試服務
Willsun Fertility US Delaware LLC	美國 2017年4月5日	85,505,000美元	100%	100%	投資控股

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 48. 附屬公司詳情 (續)

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2021年	2020年	
<i>間接持有：(續)</i>					
Willsun US Delaware Newco Inc.	美國 2018年5月7日	82,151,863美元	100%	100%	投資控股
成都錦欣輝明企業管理有限公司 (附註vii)	中國 2021年11月19日	註冊資本 人民幣1,100,000,000元	100%	不適用	管理諮詢
Jinxin Women Wellness Limited (附註v)	英屬處女群島 2021年7月1日	1,000美元	51%	不適用	投資控股
香港輔助生育中心有限公司(附註v)	香港 2011年5月3日	10,000港元	51%	不適用	輔助生殖服務
香港生育康健中心有限公司(附註v)	香港 2020年3月25日	10,000港元	51%	不適用	輔助生殖服務及 輔助醫療服務
JINXIN Hospital Management Group Limited (附註vi)	開曼 2018年1月31日	50,000美元	100%	不適用	投資控股
Jinxin Global Medical Company Limited (附註vi)	英屬處女群島 2018年4月11日	1美元	100%	不適用	投資控股
錦欣投資集團有限公司(附註vi)	香港 2017年12月22日	1港元	100%	不適用	投資控股
錦欣醫療投資有限公司(附註vi及vii)	中國 2015年8月25日	註冊資本 人民幣504,238,258元	100%	不適用	投資控股
成都市錦邁創新實驗檢測有限公司 (「成都錦邁」)(附註vi及vii)	中國 2019年6月17日	註冊資本 人民幣1,000,000元	51%	不適用	提供實驗室檢測及 病理學相關檢測服務

48. 附屬公司詳情 (續)

附屬公司名稱	成立地點及日期	繳足／股本	本集團應佔股權		主要業務
			2021年	2020年	
<i>間接持有：(續)</i>					
成都錦欣健康管理有限公司 (附註vi及vii)	中國 2014年12月24日	註冊資本 人民幣16,975,000元	100%		不適用 藥品、耗材及設備的銷售
四川錦欣婦女兒童醫院有限公司 (附註vi及vii)	中國 2016年12月9日	註冊資本 人民幣125,386,636元	100%		不適用 婦產兒科醫療服務
四川錦欣醫療管理有限公司(附註vii)	中國 2021年12月8日	註冊資本 1,000,000美元	100%		不適用 管理諮詢
海南三亞錦舒企業管理有限公司 (「海南三亞」)(附註vii及viii)	中國 2021年11月23日	註冊資本 人民幣1,500,000,000元	100%		不適用 房地產開發及營運
<i>結構性實體：</i>					
成都錦潤福德醫療管理 有限公司(附註i)	中國 2018年5月9日	註冊資本 人民幣300,000元	100%	100%	投資控股
成都錦逸弘康企業管理有限公司(附註iii)	中國 2018年2月5日	註冊資本 人民幣100,000元	100%		不適用 投資控股

附註：

- (i) 於2018年9月及11月，四川錦欣生殖轉讓其於成都西囡醫院的10%股權及於深圳中山醫院的3.98%股權予錦潤福德(本集團的結構性實體)。本集團並無直接或間接擁有該結構性實體的股權合法所有權。然而，根據若干合約安排(包括但不限於與該結構性實體及其註冊擁有人訂立的獨家經營服務協議、期權協議、委託協議及股權質押協議)，本集團有權對該結構性實體行使權力，通過參與該結構性實體獲得可變回報，並有能力通過其對該結構性實體的權力影響這些回報。因此，其呈列為本集團的綜合結構性實體。

同樣地，本集團透過本集團與曾勇先生於2019年2月訂立的一系列合約安排獲得曾勇先生於深圳中山醫院的5.46%股權的控制權。因此，本集團自此間接控制深圳中山醫院合共79.44%股權。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 48. 附屬公司詳情 (續)

附註：(續)

- (ii) 2021年及2020年12月31日及本報告日期並無支付梅驊管理的全部註冊資本。
- (iii) 本集團並無直接或間接合法擁有錦逸弘康的股權。然而，根據若干合同安排(包括但不限於，於2021年11月與錦逸弘康及其註冊擁有人訂立的獨家營運服務協議、購買權協議、委託協議及股權質押協議)，本集團有權對錦逸弘康行使權力，並有能力通過其對錦逸弘康的權力影響這些回報。因此，錦逸弘康呈列為本集團的綜合結構性實體。
- (iv) 於2020年7月，本集團收購武漢錦欣醫院75%的股權。
- (v) 於2021年9月，本集團收購Jinxin Women 集團51%的股權。
- (vi) 於2021年11月，本集團收購JINXIN Medical Management (BVI) Group Limited及其附屬公司100%的股權。
- (vii) 該公司是一家在中國成立的外商獨資企業。
- (viii) 於2021年12月，本集團收購Smiling Charm Limited及其附屬公司100%的股權。

下表載列本集團擁有重大非控股權益的非全資附屬公司的詳情：

附屬公司名稱	成立及經營地點	非控股權益		分配予非控股		累計非控股權益	
		所持股權／投票權比例		權益的利潤／(虧損)			
		2021年	2020年	2021年	2020年	2021年	2020年
		%	%	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
深圳中山醫院	中國	20.56	20.56	18,569	13,470	118,149	116,183
武漢錦欣醫院	中國	25	25	(7,047)	(4,596)	56,236	63,283
具有非控股權益的個別非重要附屬公司						33,016	-
						207,401	179,466



## 48. 附屬公司詳情 (續)

本集團擁有重大非控股權益的附屬公司的財務資料概要載列如下(按綜合基準)。以下財務資料概要是指集團內公司間抵銷前及公平值調整後的金額。

### 深圳中山醫院

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
流動資產	153,886	162,698
非流動資產	762,607	758,157
流動負債	(149,207)	(180,668)
非流動負債	(192,632)	(192,742)
本公司擁有人應佔權益	(456,505)	(431,262)
非控股權益	(118,149)	(116,183)
向非控股權益派發的股息	(16,603)	(12,797)
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於損益確認的收益	426,927	299,909
於損益確認的開支	(336,612)	(234,399)
年內利潤及全面收益總額	90,315	65,510
以下人士應佔年內利潤及全面收益總額：		
— 本公司擁有人	71,746	52,040
— 非控股權益	18,569	13,470
	90,315	65,510
經營活動現金流入淨額	124,820	95,376
投資活動現金流入(流出)淨額	14,222	(23,206)
融資活動現金流出淨額	(136,465)	(17,811)
現金流入淨額	2,577	54,359

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

### 48. 附屬公司詳情 (續)

#### 武漢錦欣醫院

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
流動資產	28,450	5,787
非流動資產	488,422	469,375
流動負債	(184,893)	(113,229)
非流動負債	(107,037)	(108,802)
本公司擁有人應佔權益	(168,706)	(189,848)
非控股權益	(56,236)	(63,283)
向非控股權益派發的股息	-	-

	2021年 人民幣千元	收購日期至 2020年12月31日 人民幣千元 (附註)
於損益確認的收益	54,903	14,064
於損益確認的開支	(83,092)	(32,446)
年內虧損及全面開支總額	(28,189)	(18,382)
以下人士應佔年內虧損及全面開支總額：		
— 本公司擁有人	(21,142)	(13,786)
— 非控股權益	(7,047)	(4,596)
	(28,189)	(18,382)
經營活動現金流入(流出)淨額	5,564	(22,545)
投資活動現金流出淨額	(41,080)	(51,629)
融資活動現金流入淨額	38,432	73,851
現金流入(流出)淨額	2,916	(323)

附註：武漢錦欣醫院於2020年7月獲本集團收購。

49. 本公司財務狀況表及儲備

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
於附屬公司的權益	8,674,740	4,080,204
投資按公平值計入損益計量的優先股	169,930	171,057
有抵押的銀行存款	180,000	180,000
預付款項	23,526	–
應收貸款	17,074	–
應收一間聯營公司款項	10,839	11,092
應收其他關聯方款項	10,201	–
	<b>9,086,310</b>	<b>4,442,353</b>
<b>流動資產</b>		
預付款及其他應收款項	2,832	24,034
應收附屬公司款項	195,071	821,610
定期存款	–	1,080,928
銀行結餘及現金	51,738	261,128
	<b>249,641</b>	<b>2,187,700</b>
<b>流動負債</b>		
其他應付款項	2,831	883
應付附屬公司款項	82,954	80,679
應付關聯方款項	347,531	46,066
其他金融負債	3,501	11,904
	<b>436,817</b>	<b>139,532</b>
<b>流動(負債)資產淨值</b>	<b>(187,176)</b>	<b>2,048,168</b>
<b>資產總值減流動負債</b>	<b>8,899,134</b>	<b>6,490,521</b>
<b>非流動負債</b>		
可換股債券	1,492,932	–
	<b>1,492,932</b>	<b>–</b>
<b>淨資產</b>	<b>7,406,202</b>	<b>6,490,521</b>
<b>資本及儲備</b>		
股本(附註39)	165	160
儲備	7,406,037	6,490,361
<b>權益總額</b>	<b>7,406,202</b>	<b>6,490,521</b>

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

## 49. 本公司財務狀況表及儲備 (續)

### 本公司儲備變動

	股份溢價 人民幣千元	就受限制 股份獎勵 計劃持有 的股份 人民幣千元	以股權結算 的股份 支付儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	6,991,648	(2)	27,247	(77,171)	111,846	7,053,568
年內虧損	-	-	-	(8,566)	-	(8,566)
其他全面開支	-	-	-	-	(428,374)	(428,374)
年內全面開支總額	-	-	-	(8,566)	(428,374)	(436,940)
購回及註銷股份(附註39)	(43,769)	-	-	-	-	(43,769)
購回股份	(16,472)	-	-	-	-	(16,472)
確認為分派的股息(附註13)	(149,675)	-	-	-	-	(149,675)
確認以股權結算以股份為基礎之付款(附註41)	-	-	83,649	-	-	83,649
行使受限制股份(附註41)	18,249	-	(18,249)	-	-	-
於2020年12月31日	6,799,981	(2)	92,647	(85,737)	(316,528)	6,490,361
於2021年1月1日	6,799,981	(2)	92,647	(85,737)	(316,528)	6,490,361
年內虧損	-	-	-	(67,138)	-	(67,138)
其他全面開支	-	-	-	-	(95,861)	(95,861)
年內全面開支總額	-	-	-	(67,138)	(95,861)	(162,999)
註銷股份(附註39)	*	-	-	-	-	*
購回股份(附註39)	(40,953)	-	-	-	-	(40,953)
發行股份(附註39)	1,055,605	-	-	-	-	1,055,605
發行股份應佔交易成本	(12,319)	-	-	-	-	(12,319)
確認以股權結算的股份支付(附註41)	-	-	76,342	-	-	76,342
行使受限制股份(附註41)	88,601	-	(88,601)	-	-	-
於2021年12月31日	7,890,915	(2)	80,388	(152,875)	(412,389)	7,406,037

\* 金額少於人民幣1,000元。

## 50. 主要非現金交易

除綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團亦曾訂立以下非現金交易：

截至2021年12月31日止年度，本集團為美國的多間診所訂立為期5至13.2年的多份新租賃協議，並無附有延期選擇權，為美國的一間診所訂立為期10.3年的新租賃協議，並附有延期選擇權，以及為武漢辦公室訂立為期12年的新租賃協議，並無附有延期選擇權。於租賃開始時，本集團分別確認美國的使用權資產人民幣95,280,000元及租賃負債人民幣95,280,000元，以及確認大中華區的使用權資產人民幣5,418,000元及租賃負債人民幣5,418,000元。

截至2021年12月31日止年度，本集團對應收及應付成都金盛企業管理有限公司及其附屬公司的款項進行抵銷安排，相應的抵銷總額為人民幣16,261,000元。

截至2020年12月31日止年度，本集團為美國的多間診所訂立為期4至10年的多份新租賃協議，並附有延期選擇權，為老撾診所訂立為期20年的新租賃協議，並無附有延期選擇權。於租賃開始時，本集團分別確認美國的使用權資產人民幣127,181,000元及租賃負債人民幣127,181,000元，以及確認老撾的使用權資產人民幣13,973,000元及租賃負債人民幣13,973,000元。

## 51. 或然負債

本集團於有關年度亦已捲入日常業務過程中產生的法律訴訟及申索，主要包括前患者或僱員提出的醫療及勞資糾紛申索。

本集團就該等訴訟積極抗辯，董事相信，該等未決醫療及勞資糾紛的最終結果將不會對本集團的財務狀況或營運產生重大影響，或外流金額（倘有）在司法鑑定之前無法足夠可靠地確定。因此，於有關年度並無就此作出撥備。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日止年度

### 52. 報告期後事項

- a. 於2022年1月27日，本集團結構性實體錦潤福德與梅驊先生簽訂股權轉讓協議，以人民幣288,682,500元收購其持有的深圳中山醫院15%股權。於完成後，深圳中山醫院將與四川錦欣生殖及錦潤福德訂立新合約安排，其條款及條件與現有合約安排的條款及條件大致相同，據此，與錦潤福德所持深圳中山醫院15%額外股權相關的經濟利益將與本集團的業績合併入賬。本公司將間接持有深圳中山醫院70%股權並透過合約安排控制錦潤福德及曾勇先生分別所持深圳中山醫院的18.98%及5.46%（即合共24.44%）股權。曾勇先生及錢敏輝女士將分別持有深圳中山醫院的餘下5.46%及0.1%股權。因此，深圳中山醫院仍將為本公司的非全資附屬公司，而深圳中山醫院的財務業績仍將併入本集團財務報表。有關更多詳情，請分別參閱本公司日期為2022年1月27日及2022年3月28日之公告。直至發表綜合財務報表日期，本次股權轉讓尚未完成，預計將於2022年5月31日前完成。
- b. 於2022年2月4日，本公司的間接全資附屬公司海南三亞與若干獨立第三方人士訂立股權轉讓協議，以購買彼等於深圳市恒裕聯翔投資發展有限公司（「深圳恒裕」）的全部股權，代價約為人民幣1,727百萬元。深圳恒裕承建及開發深圳若干總建築面積約46,000平方米的工業研發樓宇。建設事項完成後，深圳恒裕將運營一棟新樓宇，供深圳中山醫院提供醫療服務。有關更多詳情，請分別參閱本公司日期為2022年2月4日及2022年2月15日之公告。直至發表綜合財務報表日期，董事仍在評估該交易的影響。



於本報告內，除非文義另有規定，否則以下詞彙具有下文所載含義：

「2019年合約安排」	指	(其中包括)四川錦欣生殖、錦潤福德登記股東、曾勇先生、錦潤福德、成都西囡醫院及深圳中山醫院訂立的系列合約安排(視情況而定)，其詳情載於招股章程「合約安排」一節
「2021年合約安排」	指	(其中包括)錦欣醫療投資、錦逸弘康登記股東、錦逸弘康及錦欣婦女兒童醫院訂立的系列合約安排(視情況而定)，其詳情載於本公司日期為2021年11月26日之公告
「2022年受限制股份獎勵計劃」	指	本公司於2022年2月17日有條件採納的2022年受限制股份獎勵計劃，其主要條款概述於本公司日期為2022年2月17日之公告
「股東週年大會」	指	本公司股東週年大會
「Amethyst Gem」	指	Amethyst Gem Holdings Limited (或其聯屬公司，如文義所指)，一家於2016年9月13日根據英屬處女群島法律註冊成立的有限公司
「ARC」	指	香港輔助生育中心有限公司，一家於2007年6月14日在香港成立的有限公司，為本集團間接附屬公司
「ARS」	指	輔助生殖服務
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則(經不時修訂)
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島

## 釋義

「開曼群島公司法」	指	開曼群島法律第22章公司法(2018年修訂版)(1961年第3號法例，經不時修訂或補充或以其他方式修改)
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「成都錦欣愛因醫院」	指	成都錦欣愛因醫院有限公司，一家於2021年5月7日在中國四川省成都市成立的有限公司，為本集團營利性專科醫院之附屬公司
「成都錦欣投資」	指	成都錦欣醫療投資管理集團有限公司，一家於2012年12月19日在中國成立的有限公司，為錦盛企業管理的附屬公司
「成都西因醫院」	指	成都西因婦科醫院有限公司，一家於2015年11月10日在中國四川省成都市成立的有限公司，為本集團的附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國，就本年報而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「本公司」、「我們」或「錦欣生殖」	指	錦欣生殖醫療集團有限公司，前稱Sichuan Jinxin Fertility Company Limited，一家於2018年5月3日在開曼群島成立的獲豁免有限公司
「合約安排」	指	2019年合約安排及2021年合約安排
「COVID-19」	指	2019冠狀病毒病
「董事」	指	本公司董事
「僱員購股權計劃」	指	受限制股份單位計劃、2022年受限制股份獎勵計劃及購股權計劃的統稱
「本集團」	指	本公司及其附屬公司





「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「HRC Fertility」	指	HRC Management及HRC Medical
「HRC Investment」	指	HRC Investment Holding, LLC，一家於2017年6月2日根據美國特拉華州法律成立的有限公司，為本集團的主要股東
「HRC Management」	指	HRC Fertility Management, LLC，一家於2015年11月3日根據美國特拉華州法律成立的有限公司，為本集團的間接附屬公司
「HRC Medical」	指	Huntington Reproductive Center Medical Group，一家於1995年1月1日根據美國加利福尼亞州法律成立的專業公司，以及其擁有的加利福尼亞九間診所及三間IVF實驗室，因其由Michael A. Feinman醫生、Bradford A. Kolb醫生及Jane L. Frederick醫生共同擁有而為本公司的關連人士
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「IVF」	指	體外受精，將卵子與精子在體外受精，發育成胚胎，以達到受孕目的的過程
「錦江區婦幼保健院」	指	成都市錦江區婦幼保健院，一家於1954年在中國成立的非營利婦幼保健院，其IVF中心由本集團聯合管理
「錦江生殖中心」	指	錦江區婦幼保健院的IVF中心
「錦潤福德」	指	成都錦潤福德醫療管理有限公司，一家於2018年5月9日根據中國法律成立的有限公司，因合約安排為本集團的附屬公司
「錦潤福德登記股東」	指	錦潤福德的兩名個人股東，即嚴曉晴女士及朱玉鵠女士

## 釋義

「Jinxin Fertility BVI」	指	JINXIN Fertility Investment Group Limited，一家於2017年11月13日根據英屬處女群島法律成立的有限公司，為本公司的主要股東
「Jinxin Fertility 股東」	指	Jinxin Fertility BVI、Jinxin Global BVI及Jinxin Fund的統稱（彼等於上市前為我們的控股股東，而於上市後仍為我們的主要股東），並由我們的自然人股東最終控制
「錦盛企業管理」	指	成都錦盛企業管理股份有限公司，一家於2015年7月1日根據中國法律成立的有限公司，為姊妹集團的成員之一
「錦欣集團」	指	Jinxin Fertility股東、Jinxin Ob-Gyn及錦盛企業管理以及其各自附屬公司的統稱
「Jinxin Medical集團」	指	Jinxin Medical Management (BVI) Group Limited及其附屬公司
「錦欣醫療投資」	指	錦欣醫療投資有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，根據2021年合約安排為本集團之附屬公司
「Jinxin Ob-Gyn」	指	JINXIN Medical Investment Group Limited，一家於2017年9月14日根據英屬處女群島法律成立的有限公司，為姊妹集團的成員之一
「錦欣婦女兒童醫院」	指	四川錦欣婦女兒童醫院有限公司，一家根據中國法律於2016年12月9日成立的營利性婦女兒童醫院有限責任公司，其生育中心由本集團共同管理
「Jinxin Women集團」	指	Jinxin Women Wellness Limited及其附屬公司
「Jinxin Women Wellness Limited」	指	Jinxin Women Wellness Limited，一家根據英屬處女群島法律於2021年7月1日成立的有限公司，為本集團的間接附屬公司並由RHC及ARC全資擁有
「錦逸弘康」	指	成都錦逸弘康企業管理有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，根據2021年合約安排為本公司之附屬公司



「錦逸弘康登記股東」	指	錦逸弘康的兩名個人股東，即呂蓉女士及徐駿先生
「上市」	指	股份於2019年6月25日在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年6月25日，股份於主板上市日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「管理服務協議」	指	日期為2019年1月22日經修訂及重列的管理服務協議，據此，HRC Management向HRC Medical提供非醫療管理服務
「NexGenomics」	指	NexGenomics, LLC，一家於2015年2月4日根據美國加利福尼亞州法律成立的有限公司，由HRC Management全資擁有
「醫生股東」	指	Michael A. Feinman醫生、Daniel A. Potter醫生、Jane L. Frederick醫生、David Tourgeman醫生、Bradford A. Kolb醫生、John G. Wilcox醫生、Jeffrey Nelson醫生及Robert Boostanfar醫生，各為美國加利福尼亞州認可醫生，以及HRC Investment的最終實益股東，彼等均為我們的主要股東，因而為本公司的關連人士
「招股章程」	指	本公司發佈的日期為2019年6月13日的招股章程
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	自2021年1月1日起至2021年12月31日止十二個月期間
「RHC」	指	香港生育康健中心有限公司，一家於2007年6月14日在香港成立的有限公司，為本集團的間接附屬公司

## 釋義

「RSA中心」	指	位於帕薩迪納、埃西諾及紐波特比奇的HRC Medical核心診所的三間外科中心
「受限制股份單位」	指	根據受限制股份單位計劃授予參與者的受限制股份單位獎勵
「受限制股份單位計劃」	指	本公司於2019年2月15日有條件採納的受限制股份獎勵計劃，其主要條款概述於招股章程附錄五「受限制股份單位計劃」
「四川錦欣生殖」	指	四川錦欣生殖醫療管理有限公司（前稱成都錦德企業管理有限公司），一家於2016年9月12日根據中國法律成立的有限公司，為我們的間接附屬公司
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.00001美元的普通股
「購股權計劃」	指	本公司於2019年6月3日有條件採納的購股權計劃，其主要條款概述於招股章程附錄五「購股權計劃」
「深圳中山醫院」	指	深圳中山泌尿外科醫院（前稱深圳市中山泌尿外科醫院有限公司），一家於2004年5月18日在中國成立的有限公司，為本集團的間接附屬公司，為營利性專科醫院
「平方米」	指	平方米
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「成功率」	指	就招股章程及本年報的討論採用「臨床妊娠率」形式
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元



「可變利益實體」	指	可變利益實體
「綜合聯屬實體」	指	我們通過合約安排控制其股權若干百分比的實體，於本年報日期，包括成都西囡醫院、深圳中山醫院及錦欣婦女兒童醫院
「Warburg Pincus China」	指	(i) Warburg Pincus China (Cayman), L.P. ; 及(ii) Warburg Pincus China Partners (Cayman), L.P. , 均為開曼群島獲豁免有限合夥企業，連同Warburg Pincus XII共同擁有Amethyst Gem 83.45%權益
「Warburg Pincus XII」	指	(i) Warburg Pincus (Callisto) Private Equity XII (Cayman), L.P. ; (ii) Warburg Pincus (Europa) Private Equity XII (Cayman), L.P. ; (iii) Warburg Pincus (Ganymede) Private Equity XII (Cayman), L.P. ; (iv) Warburg Pincus Private Equity XII-B (Cayman), L.P. ; (v) Warburg Pincus Private Equity XII-D (Cayman), L.P. ; (vi) Warburg Pincus Private Equity XII-E (Cayman), L.P. ; (vii) WP XII Partners (Cayman), L.P. ; 及(viii) Warburg Pincus XII Partners (Cayman), L.P. , 均為開曼群島獲豁免有限合夥企業，連同Warburg Pincus China共同擁有Amethyst Gem 83.45%權益
「華昇資產管理」	指	華昇資產管理有限公司，一家於中國註冊成立的有限公司，重組後為獨立第三方
「武漢錦欣醫院」	指	武漢錦欣中西醫結合婦產醫院有限公司，一間於2006年2月17日在中國成立的有限公司，本集團的間接附屬公司

於本年報內，除另有指明外，「聯繫人」、「相聯法團」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」具有上市規則賦予該等詞彙的含義。