



GDS 万国数据

二零二一年年報

GDS Holdings Limited
萬國數據控股有限公司*

(於開曼群島以GDS Holdings Limited的名稱註冊成立及以不同投票權控制的有限公司，
並以GDS WanGuo Holdings Limited於香港經營業務)

香港聯交所：9698 納斯達克：GDS

* 僅供識別



2021

年度報告

- 2 主要資料
- 7 業務概覽
- 62 管理層討論與分析
- 104 董事、高級管理層及僱員
- 124 主要股東及關聯方交易
- 132 股東的其他信息
- 145 豁免和放棄
- 148 風險因素
- 234 釋義
- 242 財務報表
- 326 進一步資料

主要資料

我們的公司架構及與關聯併表實體的合約安排

萬國數據控股有限公司並非中國的營運公司，而是一家開曼群島控股公司。中國法律法規對從事電信相關業務（包括提供增值電信業務）的公司的外資所有權施加若干限制或禁令。我們的互聯網數據中心業務被中國政府分類為增值電信業務。因此，我們通過併表VIE及其子公司，以及通過我們的子公司在中國經營我們絕大多數業務運營，並依賴下述合約安排來控制併表VIE的業務運營。萬國數據控股有限公司並不持有併表VIE的股權。於2019年、2020年及2021年，VIE及其子公司貢獻的收入分別佔我們總收入的97.4%、95.0%及96.1%。於本年報中，「我們」、「本公司」、「本公司」或「我們的」指在開曼群島註冊成立的公司，以及（如文義所需）其不時的併表子公司及關聯併表實體（包括可變利益實體及其子公司）。我們美國存託股的投資者並非購買我們併表VIE及其子公司的股權，而是購買開曼群島控股公司及其子公司（併表VIE及其子公司除外）的股權。

我們的全資中國子公司、併表VIE及其股東已訂立一系列合約安排，包括股權質押協議、股東表決權委託協議、獨家技術許可及服務協議、知識產權許可協議、獨家轉股期權協議及借款協議。與併表VIE及其股東訂立的每批合約安排所載條款大致相若。有關該等合約安排的更多詳情，請參閱「業務概覽－組織架構－與關聯併表實體的合約安排」。我們仰賴此等合約安排控制併表VIE的業務運營。根據此等合約安排，我們是管理控股公司、GDS上海、GDS北京及其子公司的主要受益人，因此，我們已按美國公認會計準則規定將彼等的財務業績併入我們的合併財務報表。

然而，此等合約安排在為我們提供對併表VIE的控制權方面未必如直接所有權一般有效，且我們可能須產生重大成本及花費大量資源以依據中國法律下的法律救濟強制執行相關安排。請參閱「風險因素－與公司架構有關的風險－我們依靠與併表VIE及其股東的合約安排在中國經營業務，這在提供經營控制權方面未必如直接所有權一般有效並可能以其他方式對我們的業務產生重大不利影響」及「風險因素－與公司架構有關的風險－管理控股公司的個人管理層股東可能與我們存在潛在利益衝突，這可能會對我們的業務及財務狀況產生重大不利影響」。

主要資料

有關開曼群島控股公司就合約安排所享權利之狀況的現行及未來中國法律、法規及規則的解釋及應用亦存在重大不確定性。由於我們目前正在利用合約安排經營被中國政府分類為增值電信業務，並禁止或限制外國投資者投資的業務，故我們的公司架構是否會被視為違反外商投資規則尚不明確。此外，倘日後立法規定公司須就現有合約安排採取進一步行動，我們可能在能否及時完成有關行動或根本無法完成有關行動方面面臨重大不確定性。倘我們未能及時採取適當措施以遵守任何該等或類似監管合規要求，則我們目前的公司架構、企業管治及業務營運可能會受到重大不利影響。此外，倘我們的公司架構及合約安排被發現違反任何現行或未來的中國法律或法規，我們可能會受到嚴厲處罰，而相關監管機構在處理此類違法違規情形時擁有寬泛的自主裁量權。結果，我們可能無法指導併表VIE及其子公司的活動、獲得其經濟利益及／或主張我們對在中國開展絕大部分業務的VIE及其子公司資產的合約控制權，我們可能無法根據美國公認會計準則將該等VIE及其子公司併入我們的合併財務報表，這可能會對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響，並導致我們的證券價值大幅下降或變得全無價值。請參閱「風險因素－與公司架構有關的風險－「如果中國政府認為與併表可變利益實體有關的合約安排不符合中國對相關行業外國投資的監管限制，或若該等法規或現行法規的解釋未來出現變化，我們可能遭受嚴厲處罰或被迫放棄我們在併表可變利益實體及其子公司運營中的權益」及「風險因素－與公司架構有關的風險－《2019年中國外商投資法》的解釋和實施以及該法例如何影響我們現行的公司架構、公司治理及業務運營的可行性存在重大不確定性」。

此外，我們面臨與在中國開展業務有關的各種風險及不確定因素。我們的業務主要在中國運營，且我們須遵守複雜且不斷變化的中國法律法規。例如，我們面臨與境外發售的監管批准、反壟斷監管行動以及網絡安全、數據安全監管及保護相關的風險，這可能會影響我們開展若干業務、接受外國投融資或在美國、香港或其他國外證券交易所上市的能力。該等風險可能導致我們的運營及美國存託股的價值發生重大不利變化，嚴重限制或徹底阻礙我們向投資者發售證券或繼續向投資者發售證券的能力，或導致我們的證券價值大幅下降或變得全無價值。有關我們在中國開展業務所面臨風險的更多詳情，請參閱「風險因素－與在中華人民共和國開展業務有關的風險」。

中國政府在監管我們的運營方面擁有的重大權力，以及其對立足中國發行人的海外發行及外商對立足中國發行人的投資之監督及管控可能會嚴重限制或徹底阻礙我們向投資者發售或繼續發售證券的能力。實施此類性質的全行業法規可能導致我們的證券價值大幅下降或變得全無價值。有關更多詳情，請參閱「風險因素－與在中華人民共和國開展業務有關的風險－中國政府的政策和法規對我們的業務運營影響甚大。任何政策或監管措施的變化均可能為我們帶來巨額合規成本」及「風險因素－與在中華人民共和國開展業務有關的風險－作為一家立足於中國並主要於中國經營業務的公司，我們面臨各種法律和經營風險及不確定因素」。

主要資料

中國法律制度產生的風險及不確定性，包括有關中國法律的執行及規則及法規快速變化的風險及不確定性，可能對我們的運營及美國存託股的價值發生重大不利變化。有關更多詳情，請參閱「風險因素－有關中國法律制度的不確定因素（包括有關中國法律、規則及法規的詮釋及執行的不確定因素），以及中國政策、法律、規則及法規的突然或意外變動可能對我們造成不利影響」。

來自我們機構的現金流

萬國數據控股有限公司為一家控股公司，本身並無重大業務。因此，儘管我們可通過其他途徑在控股公司層面獲得融資，但本公司向股東支付股息及償還其可能產生的任何債務的能力可能取決於我們的子公司支付的股息。我們主要通過子公司及併表VIE及其子公司開展業務。萬國數據控股有限公司為我們的子公司提供持續的財務支持以進行業務擴張，而我們的子公司亦通過向多家金融機構借款獲得融資。同時，為合規起見，由VIE及其子公司作為我們的互聯網數據中心服務協議的簽約主體，而我們的子公司作為大部分自主開發數據中心資產的擁有人，向VIE提供外包及其他服務。VIE及其子公司自客戶收取服務費後，可向我們的子公司支付相應的外包及服務費。有關更多詳情，請參閱「管理層討論與分析－運營和財務回顧及展望－B.流動資金和資本來源」。

根據中國法律法規，我們的子公司及VIE及其子公司在向我們支付股息或以其他方式轉讓其任何淨資產方面須受若干限制。外商獨資企業將股息匯出中國，亦須經國家外匯管理局指定的銀行審核。截至2021年12月31日，受限制的淨資產為人民幣20,939.9百萬元（3,285.9百萬美元）（包括VIE及其子公司的受限制淨資產人民幣210.1百萬元（33.0百萬美元）及我們子公司的受限制淨資產人民幣20,729.8百萬元（3,252.9百萬美元）），主要包括實繳註冊資本。有關我們中國業務的資金流動風險，請參閱「風險因素－與公司架構有關的風險－我們在很大程度上依賴主要營運子公司就股權支付的股息及其他分派以為離岸現金和融資需求提供資金」。

根據中國法律，萬國數據控股有限公司僅可通過注資或公司間貸款向我們的中國子公司提供資金，並僅可通過公司間貸款向我們的VIE及其子公司提供資金，惟須符合適用的政府登記及審批要求。

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，萬國數據控股有限公司通過中間控股公司向非VIE子公司注資或提供公司間貸款人民幣4,473.7百萬元、人民幣4,940.0百萬元及人民幣9,935.4百萬元（1,559.1百萬美元）。

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，萬國數據控股有限公司及我們的子公司並無向VIE或其子公司提供任何額外的公司間貸款，且VIE及其子公司並無向萬國數據控股有限公司及我們的子公司償還任何現有公司間貸款。

主要資料

外國公司問責法案

美國於2020年12月頒佈《外國公司問責法案》(或《HFCA法案》)，其中包括，要求美國證交會識別審計報告由核數師編製而PCAOB由於核數師所在司法轄區的非美國當局施加的限制而無法對該核數師進行檢查或調查的發行人。倘美國上市公司的財務報表的核數師於該法案生效後連續三個「非檢查」年度未經PCAOB檢查，則美國證交會須禁止該公司的證券在任何美國國家證券交易所(例如紐約證券交易所及納斯達克股票市場)或美國的「場外交易」市場進行交易。於2021年6月22日，美國參議院通過《加速外國公司問責法案》，倘該法案生效，則會修訂《HFCA法案》，且如發行人的核數師連續兩個而非三個「非檢查」年度未經PCAOB檢查，則要求美國證交會禁止發行人的證券在美國證券交易所進行交易，從而縮短我們的美國存託股在納斯達克被禁止進行交易或退市前的時間。於2021年12月2日，美國證交會宣佈已將最終修訂納入其實施《HFCA法案》的規則。此外，於2021年12月16日，根據《HFCA法案》，PCAOB發佈報告，通知美國證交會PCAOB其決定其無法徹底檢查或調查總部位於中國內地或香港的會計師事務所，包括我們的獨立註冊會計師事務所。因此，倘我們的核數師連續三年未經PCAOB檢查，則我們的證券可能被禁止於納斯達克或其他美國證券交易所交易，最終可能會導致我們的美國存託股退市。儘管中國證監會於2022年4月2日發佈《關於加強在境外發行證券與上市相關保密和檔案管理工作的規定》(草案徵求意見稿)，如正式頒佈及實施，可使PCAOB對中國會計公司開展審查，但維持我們美國存託股的上市身份取決於是否完全遵守PCAOB審計調查，且概不保證該等草案規定會正式頒佈或實施，且倘實施，概不保證我們或我們的核數師將能遵守美國監管機構提出的要求。不論我們的實際經營表現如何，我們的美國存託股及／或其他證券的市場價格可能因《HFCA法案》的預期負面影響以及投資者對在美國上市的立足於中國的公司的負面情緒而受到不利影響。有關更多詳情，請參閱「風險因素－與在中華人民共和國開展業務有關的風險－本年報所載的審計報告由未經PCAOB檢查的核數師編製，因此，我們的投資者無法受益於該等檢查，並面臨不確定性。此外，採取任何規則、立法或其他措施提高美國監管機構對審計信息的訪問權限，可能會帶來不確定性，而如果我們未能及時滿足PCAOB的檢查要求，則可能會被退市。」

主要資料

我們開展業務須從中國當局取得的許可證

我們主要通過我們在中國的子公司、併表VIE及其子公司開展業務。我們在中國的業務受中國法律法規管轄。截至本年報日期，我們的中國子公司、併表VIE及其子公司已自中國政府部門取得必要牌照及許可證，而該等牌照及許可證對我們於中國的子公司、併表VIE及其子公司的業務運營至關重要，其中包括增值電信業務許可證、固定資產投資項目備案及節能審查意見。鑒於相關法律法規的詮釋及實施以及相關政府部門的執法實踐存在不確定性，我們日後可能須就我們的業務取得額外牌照、許可證、備案或批准。有關更多詳情，請參閱「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險－我們可能無法獲得、維持和更新在中國開展業務所必需的牌照或許可，且我們的業務可能由於有關中國增值電信業務行業的法律和法規的任何變動而受到重大不利影響」。

此外，就我們先前向外國投資者發行的證券而言，根據現行中國法律、法規及監管規則，截至本年報日期，我們、我們的中國子公司、併表可變利益實體及其子公司(i)毋須取得中國證券監督管理委員會(或中國證監會)的許可，(ii)毋須經過國家互聯網信息辦公室(或網信辦)的網絡安全審查，及(iii)未被任何中國當局要求取得有關許可。

然而，中國政府近期表示有意加強對在境外進行的發行及／或外商對立足於中國的發行人的投資的監督和管控。有關更多詳情，請參閱「風險因素－與在中華人民共和國開展業務有關的風險－外國投資者進行收購事項或未來根據中國法律進行的境外發售，可能需要獲得中國證監會或其他中國政府機構的批准或備案，及倘需要，我們無法預測我們能否取得有關批准或完成有關備案以及相應所需的時間。」

業務概覽

我們是中國領先的高性能數據中心開發商及運營商。我們的數據中心戰略性地位於中國主要經濟中心，這些地區對高性能數據中心服務的需求相當集中。我們也在客戶選擇的其他地點建造、運營及轉讓數據中心，以滿足客戶更廣泛的需求。我們的數據中心按高性能的數據中心設計和配置，具有較大的淨機房面積和電力容量，高電力密度和效率，以及在所有關鍵系統上有多重冗餘。

我們中立於運營商和雲服務提供商，這使我們的客戶能夠訪問中國所有主要的電信網絡，同時，中國和全球最大的公有雲服務提供商將其服務器託管於我們的數據中心。

我們提供託管和管理服務，包括與領先的公有雲進行直接私有連接，提供管理混合雲的創新服務平台，以及在需要時轉售公有雲服務。我們的創新和獨特的互連數據中心平台使雲服務提供商能夠在其關鍵市場靈活地擴張，也使企業能夠將混合雲部署在領先的公有雲的網絡節點附近。

我們擁有21年的運營歷史，成功地滿足了一些中國最大、最高要求的客戶對數據中心外包服務的要求。截至2021年12月31日，我們的運營中的總淨機房面積為487,883平方米，其中93.8%已獲客戶簽約，總在建淨機房面積為161,515平方米，其中61.3%已獲客戶預簽約。

我們認為，中國高性能數據中心服務市場正在經歷強勁增長。由於數字化轉型趨勢的加快，以及雲計算、5G、人工智能、大數據、機器學習、區塊鏈、物聯網、增強現實及虛擬現實（「VR」）、電子支付和數字貨幣等新技術的不斷應用，導致創建、傳輸、處理和存儲的數據量快速增長，成為需求的驅動力。需求的動力也來自中國政府一貫積極支持技術驅動發展和數字經濟增長的政策。中國政府提倡「新型基礎設施建設」的概念，其中包括大型數據中心、人工智能和工業互聯網。該政策導向正在迎來所有經濟層面的新投資浪潮，我們認為未來幾年這將產生眾多商機。

為了滿足這樣的需求，數據中心需要具有大規模的淨機房面積和電力容量，在正常運行時間方面具有高可靠性，在電力使用方面具有高效率。隨著規模的擴大，資源獲取、開發和運營符合要求標準的新設施變得越來越具有挑戰性，特別是在需求集中的中國主要經濟樞紐區獲得可開發或改造為數據中心設施的合適土地和建築物，以及獲得必要的監管批准和電力供應。因此，我們認為這些地區的高性能數據中心處理容量相對稀缺。

業務概覽

我們互連的數據中心平台和鎖定的可拓展資源已設在戰略性地點，以滿足不斷增長的需求。我們的數據中心主要在上海、北京、深圳、廣州、香港、成都和重慶等地開發和運營，這些都是中國各個地區的主要金融、商業、工業和通信樞紐。在中國，我們將這些中心及其周邊地區稱為一線市場。我們的客戶通常使用我們在一線市場的數據中心來存放他們的高關鍵性、時延敏感的數據和應用程序。我們的數據中心位置為我們的客戶提供方便的連接，此外，這些市場中廣泛的多運營商電信網絡使我們的客戶能夠提高設施的性能並降低連接成本。過去，我們的數據中心主要根據客戶的偏好，集中在各一線市場的主要城市地區。為了跟上需求的步伐，並應對創造新供應的挑戰，我們亦正在這些市場的外圍戰略位置開發更多數據中心，包括我們可以分階段擴大容量的園區。這些外圍發展項目（我們仍然認為是一線市場）使我們的超大型客戶能夠滿足他們在單個站點上更大規模部署IT容量的要求，並隨著時間升級，同時保持在可接受的網絡延遲參數範圍內。除了在一線市場，我們也在客戶選擇的其他地點建設、運營及遷移數據中心，以便在成本較低的地區存放他們的離線和關鍵性較低的數據和應用程序，這些地區有時亦可以獲得可再生能源。

於2021年，我們啟動了在新加坡及其周邊戰略位置建設東南亞戰略開發數據中心，以更好地滿足該地區客戶的需求。透過此「新加坡+」策略，我們致力於為將受益於該地區互連數據中心平台的客戶提供支持。

自從成立以來，我們建立了自己的內部數據中心設計能力，我們相信這在業界是絕無僅有的。我們是中國開發高性能數據中心的先行者之一，並洞察到IT日益增長的高關鍵性趨勢，我們將高可用性、更大的淨機房面積和電力容量結合起來，以滿足超大規模的雲服務提供商和大型互聯網公司前所未有的需求。我們的數據中心是大規模、高度可靠和高效率的設施，提供了一個靈活、模塊化和安全的運行環境，為我們客戶的計算機系統和網絡設備提供存放、電力和製冷服務以支持他們的關鍵性IT基礎設施。我們安裝了高電力密度（指電力容量與淨機房面積之比）和優化用電效率，使我們的客戶能夠更有效地部署其IT系統，並降低其運營和資金成本。由於我們先進的數據中心設計、高技術規格和穩健的操作流程，我們能夠作出有關服務可用性和其他關鍵指標的服務水準承諾，以滿足客戶的要求標準。在我們的數據中心內，我們亦開發了一個創新服務平台，以幫助我們的企業客戶在其私有服務器及一個或多個公有雲服務提供商之間整合和控制其混合雲計算環境的各個方面。

截至2021年12月31日，我們為760名客戶提供服務，包括中國及全球超大型的雲服務提供商和大型互聯網公司、金融機構的廣大群體、電信運營商和IT服務提供商、國內大型私營企業和跨國公司，其中許多是各自行業的領導者。我們負責託管運營中國最大的公有雲平台，其中一些平台存在於多個GDS數據中心。與超大型的雲服務提供商和大型客戶互聯網客戶訂立的協議一般為期3至10年，而與金融機構及企業客戶訂立的協議通常為期1至5年。

業務概覽

截至2021年12月31日，我們運營81個自主開發數據中心，運營中的總淨機房面積為478,901平方米。我們亦運營22個第三方數據中心，運營中總淨機房面積為8,982平方米，我們以批發方式租賃這些數據中心，並用於向客戶提供託管和管理服務。截至同日，我們另有15個新自主開發的數據中心及八個現有自主開發的數據中心的多期項目，在建總淨機房面積為161,515平方米。截至同日，我們持有的合計可開發淨機房面積估計約為475,239平方米，供未來潛在發展之用。我們的淨收入及經營業績主要取決於我們數據中心容量的簽約或預簽約程度及其計費率。截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們運營面積的簽約率分別為92.1%、94.6%及93.8%。截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們運營面積的計費率分別為67.9%、70.3%及65.5%。簽約率與計費率之間的差異主要由於客戶已訂立協議但尚未開始使用創收服務所致。

我們近年經歷了業務的大幅增長。我們的淨收入由2019年的人民幣4,122.4百萬元增長至2020年的人民幣5,739.0百萬元，增長39.2%，並增長至2021年的人民幣7,818.7百萬元（1,226.9百萬美元），增長36.2%。我們的淨虧損由2019年的人民幣442.1百萬元增長至2020年的人民幣669.2百萬元，並於2021年增長至人民幣1,191.2百萬元（186.9百萬美元）。我們經調整EBITDA由2019年的人民幣1,824.0百萬元增長至2020年的人民幣2,680.6百萬元，並於2021年增長至人民幣3,703.4百萬元（581.1百萬美元）。截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們的累計虧損分別為人民幣2,057.2百萬元、人民幣2,723.6百萬元及人民幣3,910.8百萬元（613.7百萬美元）。

我們的業務模式

我們的核心業務包括規劃和尋找新的數據中心，開發這些設施，獲取客戶簽約，為客戶提供託管和管理服務，並保持高水平的服務和客戶滿意度，以發展和保持與客戶的長期關係。我們專注於開發和運營我們所稱的高性能數據中心。這些數據中心的特點是淨機房面積大及高電力容量、高密度和高效率，所有關鍵系統都有多重冗餘。

資源獲取

我們強大的客戶和行業關係使我們洞悉未來需求的規模、時間和地點，並反映在我們的數據中心資源發展計劃中。基於此洞見，我們旨在為未來的發展在對我們的服務有預期需求的一線市場取得土地及建築物，以及所需電力容量及監管批文（包括節能審查意見的能源定額）。我們的內部團隊在計劃發展前幾年就開始尋找潛在地點。我們通過以下方式獲取新的數據中心資源(i)收購或租賃物業並將之開發為數據中心設施，無論是綠地項目、重建棕地項目、改造現有的工業樓宇，或是裝配和裝備專用建築架構；(ii)從第三方批發供應商處租賃現有的數據中心；以及(iii)從其他公司收購高性能數據中心。

無論我們的數據中心資源的來源，我們都會確保這些設施符合目標客戶所要求的高性能標準。

業務概覽

建設

在獲得綠地、棕地、現有工業樓宇或專用建築架構後，我們設計並通過與開發商、承包商和供應商的合作建造設施，以達到我們的先進設計和高技術規格。

我們採取模塊化的方式開發、調試、裝備和安裝設施，因此我們可以滿足客戶在冗餘、電力密度、製冷、機架配置和其他技術規格方面的各種要求。此外，通過採用模塊化方法，我們能夠根據已證實的銷售需求或對客戶的合約交付承諾，分階段進行與裝備和安裝個別機房有關的資本支出。

營銷

我們通常於開始建設前，就開始尋找對新數據中心設施表示強烈興趣的客戶。我們旨在於建設週期內盡快為在建的絕大部分容量將有關意向轉為具法律約束力的預簽約協議。該等預簽約通常來自需要大規模容量的主要客戶，例如超大型的雲服務提供商和大型互聯網公司。通過獲得此類預簽約，我們能夠降低投資風險及優化資源規劃。截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們的預簽約率分別為66.5%、77.4%及61.3%。一旦建設完成及數據中心投入運營後，我們會將預簽約面積重新歸類為簽約面積。我們旨在為我們各個數據中心維持高簽約率。

由於客戶需求強勁，對於若干地塊，我們不強求預簽約，以便為我們的金融機構和大型企業客戶預留充足容量，這些客戶在數據中心投入運營後，通常會在較短的週期內購買服務。這也有助於確保我們有充足容量滿足我們已經在同一地點服務的戰略客戶的預期擴展需求。由於採用這種銷售方式，我們部分在建和運營中的數據中心分別有較低的預簽約率和簽約率。

交付

一旦建設完成及數據中心投入運營後，我們會將在建面積重新歸類為運營面積。

具有大規模簽約量的主要客戶通常會在12至24個月內遷入，而金融機構和大型企業客戶通常會在三至六個月內遷入。主要客戶的遷入期較長是由於他們的部署規模較大和運營模式，他們可以在多個階段中因應IT系統上不斷增加的負載量而增加對已簽約數據中心的使用。於該遷入期間，客戶有權使用部分或全部已簽約的服務。在符合銷售協議所述的最低計費金額的前提下，會根據客戶實際使用的服務數額計費。有關最低計費金額通常隨時間遞增。實際上，於遷入期，大部分用戶的實際用量及計費金額均高於最低金額。客戶不得於遷入期完結前終止其銷售協議。請參閱「業務概覽－我們的客戶－銷售協議」。客戶已簽約的創收面積被視為計費面積。由於我們在遷入期間為客戶使用部分或全部服務方面給予靈活性，因此我們部分數據中心的計費率較低。

業務概覽

簽約與計費率

由於我們的客戶協議屬長期性且有大量的待完成訂單，我們的業務模式為我們提供了高水平的收入可見度。待完成訂單指尚未計費的客戶簽約面積或預簽約面積（各期間末總簽約面積減計費面積）。截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們分別擁有120,521平方米、203,369平方米及237,347平方米的待完成訂單。於該等期間的待完成訂單有所增加主要是於客戶已簽約及預簽約量的水平較高。我們努力提供高水平的客戶服務、支持和滿意度，以維持長期客戶關係和使我們的服務保持高續約率。截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度的平均季度客戶流失率分別為0.5%、0.8%及0.4%，證明我們的銷售協議出現已屆滿但未有重續或提早終止的情況極低。

對於我們運營中的數據中心而言，我們旨在將長期簽約及計費率維持於高水平。截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們運營面積的簽約率分別為92.1%、94.6%及93.8%。截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們運營面積的計費率分別為67.9%、70.3%及65.5%。簽約率與計費率之間的差異主要是來自客戶尚未全面使用他們已簽約的所有創收服務。直至遷入期結束前，簽約面積並無全面轉化為計費面積。

由於遷入普遍出現的時間差、我們數據中心容量的持續擴展、以及具有大規模簽約量的主要客戶的較高佔比，我們預計，計費率將繼續落後於簽約率。對於已運營一段較長時間的數據中心而言，由於客戶已全部遷入，因此簽約率與計費率將傾向趨同。

我們的數據中心

我們的數據中心是大規模、可靠性高和效率非凡的設施，提供了一個靈活、模塊化和安全的運行環境，可為我們客戶的計算機系統和網絡設備提供存放、電力和製冷服務，以支持其關鍵性的IT基礎設施。我們安裝了大容量的電源，並採用工程技術來優化PUE，使我們的客戶能夠更有效地部署其IT基礎設施，並降低其運營和資本成本。

我們的數據中心主要在上海、北京、深圳、廣州、香港、成都和重慶等地開發和運營，這些都是中國各個地區的主要金融、商業、工業和通信樞紐。我們將這些中心及其周邊地區稱為一線市場。我們的客戶通常使用我們在一線市場的數據中心來存放他們的高關鍵性、時延敏感的數據和應用程序。我們的數據中心位置為我們的客戶提供方便的連接，此外，這些市場中廣泛的多運營商電信網絡使我們的客戶能夠提高設施的性能並降低連接成本。我們也在客戶選擇的其他地點建造、運營及轉讓數據中心，以滿足客戶更廣泛的需求。同時，我們開始在東南亞通過在新加坡及其周邊的戰略位置開發數據中心，以更好地滿足客戶在該地區的需求。

業務概覽

於2021年，我們開始建設14個新的自主開發數據中心及兩個現有數據中心以及收購的數據中心的多期項目，總淨機房面積為121,872平方米。截至2021年12月31日，我們在建的總淨機房面積為161,515平方米，其中61.3%已預簽約。在2021年，我們完成了18個新的自主開發數據中心的建設並投入運營，總淨機房面積為116,477平方米。於2021年，我們收購了淨機房面積為2,217平方米的SZ9、淨機房面積為19,166平方米的BJ15、淨機房面積合計為3,698平方米的BJ17及BJ18、淨機房面積合計為11,632平方米的BJ20、BJ21、BJ22及BJ23（於收購時已全部投入運營）。截至2021年12月31日，我們運營中的總淨機房面積合共為487,883平方米，已簽約面積為93.8%，已計費面積為65.5%。

下表列示了截至2021年12月31日我們的數據中心組合的若干資料：

(平方米)	運營面積	在建面積	持作未來 發展面積
<i>地點</i>			
京津冀	221,608	77,968	43,529
長三角	157,356	39,272	121,942
大灣區 ⁽¹⁾	81,794	35,635	210,195
川渝	14,537	8,640	38,005
其他(中國)	11,666	-	33,568
東南亞	923	-	28,000
總計	487,883	161,515	475,239
<i>類型</i>			
自主開發	409,990	158,075	475,239
B-O-T	68,910	3,440	-
第三方	8,982	-	-
總計	487,883	161,515	475,239

(1) 大灣區包括香港及澳門。

截至2021年12月31日，我們的總已簽約面積為556,822平方米，其中與數據中心有關的運營面積和在建數據中心的面積分別為457,838平方米和98,983平方米。

業務概覽

自主開發數據中心

截至2021年12月31日，我們運營81個自主開發數據中心，運營中的總淨機房面積為478,901平方米。截至同日，我們另有15個新的在建自主開發數據中心及8個現有自主開發數據中心的多期項目，總淨機房面積為161,515平方米。此外，我們擁有約475,239平方米的估計總可開發淨機房面積持作潛在日後發展。

*高性能特點。*我們的自主開發數據中心一般具有以下特點：

- *高可用性。*於2021年，在我們的自主開發數據中心中，超過90%的運營中和在建數據中心容量的電力、製冷和其他關鍵系統都配備了2N冗餘傳遞路徑。2N冗餘需要大量額外的前期投資，並降低了特定規模建築物的淨機房面積的收益。通過安裝2N冗餘和以最高標準運營我們的設施，我們能夠滿足最高要求的客戶對其高關鍵性IT基礎設施的存放要求。
- *高電力密度。*於2021年，我們自主開發的運營中和在建數據中心容量的平均電力密度約為2.24kW/平方米，我們認為這遠遠高於中國數據中心的平均水平。高電力密度必須從一開始就納入數據中心的設計中，並且需要增加每平方米淨機房面積的開發成本。通過裝設高電力密度，我們使客戶能夠更有效地部署其IT基礎設施，並優化其IT基礎設施性能。對於超大型的雲服務提供商和大型互聯網客戶來說，這尤其重要，因為可以降低他們的IT投資和運營成本。
- *高電力效率。*我們的自主開發數據中心旨在實現高電力效率，反過來表示是低PUE值。於2021年，我們的自主開發數據中心在穩定運行的情況下，平均PUE值約為1.3，我們認為這大大低於中國數據中心的平均水平。高電力效率降低了運營成本，有利於我們的客戶和我們自己，也減少了我們的碳足跡。對於超大型的雲服務提供商和大型互聯網客戶來說，低PUE值尤為重要，因為他們對性能的要求最高。

除了上述高性能特點外，我們的數據中心也提供靈活的裝配、足夠的地板承重強度和板層與板層之間的高度，以支持IT硬件的密集部署、多層物理保安、早期火災檢測監控和滅火系統、多樣性連接和其他設施。

我們相信，這種高可用性、高電力密度、高電力效率等特性的結合使我們能夠滿足那些尋求高性價比解決方案的最高端、最高要求的數據中心服務用戶，同時不影響多個運行參數的表現。

業務概覽

數據中心的類型。我們擁有多元化和靈活的方法來開發我們的數據中心項目組合。我們將自主開發數據中心分為以下三種類型：

- **專用。**專用數據中心是指專門為數據中心設計和建造的設施。我們的專用設施包括那些我們自己設計並直接監督建設和裝配的設施，以及某些我們租賃或從第三方購買的設施。截至2021年12月31日，專用設施和B-O-T的設施約佔我們自主開發的運營中和在建數據中心總淨機房面積的50.2%。
- **改造。**改造是指將現有的工業樓宇改作數據中心用途。倘由預備至推出市場的時間不符及在場地機會緊缺的情況下，我們會進行改造工程以滿足需求。我們小心挑選最適合作為數據中心用途的建築物。我們按照與專門建造的數據中心相同的高技術規格進行設計和建造，以確保最終產品達到類同的標準。截至2021年12月31日，改建後的設施約佔我們自主開發的運營中和在建數據中心總淨機房面積的49.8%。
- **B-O-T。**B-O-T的數據中心是指位於其他地點的設施，以滿足我們戰略客戶的更廣泛需求。我們透過全資擁有的公司承造B-O-T項目，也可通過與GIC建立的合資企業進行。這些項目通常是在客戶自己的園區內進行的綠地開發項目。

數據中心保有權。我們通過直接擁有或租賃的方式持有我們的自主開發數據中心建築物。在中國，土地不能直接擁有，而是通過土地使用權取得。對於我們擁有的數據中心大樓，我們擁有相關土地的使用權，最長使用期限為50年，以及擁有屬於數據中心的建築物和其他固定資產的所有權。在香港，幾乎所有的土地都是向香港政府租賃的租約土地。我們分別於2018年、2019年及2021年購買的HK1、HK2及HK4所在的三塊棕地的相關政府租約的期限將於2047年6月到期，相關政府租約的剩餘年限約為25年。對於我們租賃的數據中心，我們與建築物的業主簽訂的長期租賃合約一般為15至20年，這是中國法律允許的最長租賃期。然而，就我們迄今已承造的B-O-T項目而言，如果建築物的業主是我們的客戶，則租賃期通常為10年。

業務概覽

發展階段。我們根據以下發展階段對數據中心以及相應的淨機房面積進行分類：

- **運營中。**當建築物建設完成，關鍵系統安裝完畢，設施已通過嚴格的綜合系統測試，獲得政府運營許可，一個或多個機房設備齊全，可供客戶使用時，數據中心即被歸類為運營中數據中心。一旦達到這個階段，我們將數據中心（或數據中心的某期）的整個淨機房面積歸類為運營面積，包括計算機房的淨機房面積（如有），這些計算機房可能需要額外的資本支出，以便在客戶使用前進行裝置設備和裝配。
- **在建。**一旦我們獲得了場地控制權，獲得了必要的建築和其他許可，確定了設計，並且樓宇建築和工程工作正在進行，數據中心即被歸類為在建數據中心。在某些情況下，當建築物業主正在建造外殼和核心部分時，我們也將數據中心歸類為在建數據中心。我們的數據中心通常以單期建設。然而，在某些情況下，出於優化設計、銷售計劃和啟動電力的時間等原因，我們會分多期建設數據中心。當我們成功獲得客戶的預簽約時，我們會根據在建面積計算預簽約率。
- **持作未來發展。**持作未來發展面積包括我們已通過不同方式為潛在的未來發展所鎖定的估計數據中心淨機房面積，包括我們已收購或我們根據與地方政府訂立的具約束力框架協議所預期收購的綠地及棕地、於我們擁有的土地上專門建造的建築架構，以及我們為了轉換或重新開發為數據中心而已就收購或租賃訂立協議的現有建築物（但非在建中）。我們的內部團隊在計劃交付前幾年就開始尋找潛在的綠地及棕地。根據項目的複雜程度，我們在計劃交付前六個月至超過兩年的時間就開始建造設施。可開發的淨機房面積估計數字可受臨時事件和不確定因素影響。

業務概覽

自主開發的運營中數據中心：下表列出截至2021年12月31日，我們運營中的自主開發數據中心組合的其他明細：

市場	數據中心 ⁽¹⁾	可投入		類型	保有權	運營面積 (平方米)	簽約面積 (平方米)	簽約率 ⁽²⁾	計費面積 (平方米)	計費率 ⁽³⁾
		運營日期 (半年/年份)								
京津冀	BJ1	2H15		改造	租賃	2,435	2,429	100%	2,355	97%
	BJ2	2H17		改造	租賃	5,819	5,632	97%	5,357	92%
	BJ3	2H17		改造	租賃	3,144	3,144	100%	3,034	97%
	BJ4	1H19		改造	租賃	4,695	3,639	78%	2,687	57%
	BJ5	1H19		改造	租賃	13,366	13,302	100%	12,570	94%
	BJ6	2H19		改造	租賃	5,965	5,786	97%	5,115	86%
	BJ7	2H20		改造	租賃	10,246	9,456	92%	2,339	23%
	BJ8	1H21		改造	租賃	10,383	10,383	100%	4,592	44%
	BJ9	2H19		改造	租賃	8,029	7,245	90%	7,106	89%
	BJ10	1H20		改造	租賃	6,440	6,440	100%	6,128	95%
	BJ11	1H20		改造	租賃	6,832	6,832	100%	6,552	96%
	BJ12	1H20		改造	租賃	7,016	7,016	100%	6,673	95%
	BJ15	1H21		改造	租賃	19,166	19,166	100%	16,967	89%
	BJ16	2H21		改造	租賃	8,678	7,705	89%	2,787	32%
	BJ17	2H21		專用	自有	1,849	1,849	100%	1,780	96%
	BJ18	2H21		專用	自有	1,849	1,849	100%	1,462	79%
	BJ20	2H21		改造	自有	2,507	543	22%	31	1%
	BJ21	2H21		改造	自有	3,347	-	0%	-	0%
	BJ22	2H21		改造	自有	3,321	-	0%	-	0%
	BJ23	2H21		改造	自有	2,457	-	0%	-	0%
	LF1	2H19		改造	租賃	4,949	4,949	100%	3,285	66%
	LF2	2H20		改造	租賃	5,458	5,458	100%	3,628	66%
	LF3	1H21		專用	自有	11,868	11,868	100%	3,011	25%
	LF4一期	2H21		專用	自有	6,921	6,921	100%	-	0%
	LF6	1H20		改造	租賃	3,787	3,787	100%	3,614	95%
	LF7	1H20		改造	租賃	5,558	5,558	100%	3,762	68%
	LF8	2H20		改造	租賃	2,670	2,670	100%	2,335	87%
	LF9	1H21		改造	租賃	10,820	10,820	100%	1,457	13%
	LF10	1H21		專用	B-O-T	10,456	10,456	100%	2,180	21%
	HL1一期	1H21		專用	B-O-T	3,440	3,440	100%	2,852	83%
	TJ1一期	2H21		專用	自有	6,432	3,441	53%	257	4%

業務概覽

市場	數據中心 ⁽¹⁾	可投入		類型	保有權	運營面積 (平方米)	簽約面積 (平方米)	簽約率 ⁽²⁾	計費面積 (平方米)	計費率 ⁽³⁾
		運營日期 (半年/年份)								
	ZB1	1H18		專用	B-O-T	5,132	5,132	100%	4,870	95%
	ZB2	2H18		專用	B-O-T	4,662	4,662	100%	4,404	94%
	ZB3	2H18		專用	B-O-T	4,662	4,662	100%	4,412	95%
	ZB4	1H20		專用	B-O-T	4,012	4,012	100%	3,684	92%
長三角	SH1	2H11		專用	租賃	6,432	6,272	98%	5,961	93%
	SH2	2H15		專用	租賃	7,712	7,697	100%	7,075	92%
	SH3	2H16		專用	租賃	7,950	7,944	100%	7,894	99%
	SH4	2H17		專用	租賃	8,395	8,395	100%	8,085	96%
	SH5	1H18		改造	租賃	2,062	1,851	90%	1,843	89%
	SH6	2H18		專用	租賃	7,620	6,873	90%	5,814	76%
	SH7	2H19		專用	租賃	6,366	5,299	83%	3,606	57%
	SH8	2H18		改造	租賃	4,924	4,884	99%	4,800	97%
	SH9	1H19		改造	租賃	3,330	3,330	100%	3,330	100%
	SH10	1H19		改造	租賃	3,745	3,745	100%	3,584	96%
	SH11	1H18		改造	租賃	4,515	4,515	100%	3,803	84%
	SH12	1H21		專用	租賃	3,567	3,567	100%	-	0%
	SH13	2H20		改造	租賃	6,634	4,657	70%	2,826	43%
	SH14一期	2H20		改造	自有	7,000	7,000	100%	5,615	80%
	SH15	2H20		改造	租賃	1,587	1,587	100%	1,382	87%
	SH16	2H20		專用	自有	3,736	2,385	64%	905	24%
SH17一期	1H21		改造	自有	5,472	5,472	100%	900	16%	
SH17二期	2H21		改造	自有	6,123	4,220	69%	996	16%	
SH19一期	2H20		改造	租賃	7,984	7,984	100%	5,393	68%	
KS1	2H10		專用	自有	6,546	6,478	99%	6,252	96%	
KS2	1H20		專用	自有	7,771	7,771	100%	6,977	90%	
KS3	2H20		專用	自有	7,410	7,410	100%	6,994	94%	
CS1一期	2H21		專用	自有	5,992	5,992	100%	1,037	17%	
CS2一期	2H21		專用	自有	2,866	2,866	100%	921	32%	
NT1	2H19		專用	B-O-T	3,888	3,888	100%	3,769	97%	
NT2	1H20		專用	B-O-T	3,888	3,888	100%	2,945	76%	
NT3	2H20		專用	B-O-T	3,917	3,917	100%	116	3%	
NT4	1H21		專用	B-O-T	4,650	4,650	100%	-	0%	
NT5	1H21		專用	B-O-T	4,650	4,650	100%	-	0%	

業務概覽

市場	數據中心 ⁽¹⁾	可投入		類型	保有權	運營面積 (平方米)	簽約面積 (平方米)	簽約率 ⁽²⁾	計費面積 (平方米)	計費率 ⁽³⁾
		運營日期 (半年/年份)								
大灣區	SZ1	2H14		改造	租賃	4,286	4,265	100%	4,230	99%
	SZ2	1H16		改造	租賃	4,308	4,308	100%	4,308	100%
	SZ3	2H16		改造	租賃	2,678	2,528	94%	2,496	93%
	SZ4	2H17		改造	租賃	4,678	4,678	100%	3,615	77%
	SZ5	2H19		改造	租賃	20,583	20,583	100%	20,462	99%
	SZ6	2H19		改造	租賃	2,133	-	0%	-	0%
	SZ8	2H21		改造	租賃	2,494	2,408	97%	925	37%
	SZ9	2H21		改造	租賃	2,217	2,217	100%	289	13%
	GZ1	1H16		改造	租賃	6,548	6,537	100%	6,531	100%
	GZ2	2H17		改造	租賃	6,131	6,131	100%	6,101	100%
	GZ3	2H19		專用	租賃	11,071	11,071	100%	11,031	100%
	GZ6	2H19		改造	租賃	6,608	6,233	94%	4,357	66%
		HY1	1H21		專用	B-O-T	3,888	3,888	100%	-
川渝	CD1	1H17		專用	自有	6,262	6,202	99%	4,731	76%
	CD2一期	2H18		專用	自有	8,250	8,250	100%	4,417	54%
其他(中國)	UL1	1H20		專用	B-O-T	3,889	3,889	100%	3,554	91%
	UL2	1H21		專用	B-O-T	3,889	3,889	100%	1,759	45%
	UL3	2H21		專用	B-O-T	3,889	3,889	100%	-	0%

(1) 我們正在分期開發LF4、HL1、TJ1、SH14、SH17、SH19、CS1、CS2及CD2數據中心。LF4、HL1、TJ1、SH14、SH17、SH19、CS1、CS2及CD2項目各期已採用按發展階段對數據中心分類。

(2) 已簽約面積與運營面積之比率。

(3) 計費面積與運營面積之比率。

截至2021年12月31日，我們自主開發的運營面積中，22.5%位於自有數據中心建築物，77.5%位於租賃數據中心建築物。自主開發運營面積的平均電力密度約為2.16kW/平方米。

於上表中，除SZ2數據中心的現時租期於2025年5月到期外，概無其他租賃的自主開發數據中心的剩餘租期短於五年。SZ2數據中心的租賃協議規定，倘承租人在上述租期到期前三個月內通知出租人其續租請求，出租人將有責任按相同條款續租五年，前提是租金不低於根據現有協議的近期最高租金且不高於租賃物業所在區域類似樓宇的平均租金。對於向第三方租賃的自主開發數據中心，我們已與樓宇的所有人簽訂長期租賃，租期普遍為中國法律允許的最長租期15至20年。

業務概覽

自主開發的在建數據中心。下表列出截至2021年12月31日，我們自主開發的在建數據中心的若干資料：

市場	數據中心 ⁽¹⁾	估計可投入		類型	保有權	在建面積 (平方米)	簽約面積 (平方米)	預簽約率 ⁽²⁾
		運營日期 (半年 / 年份)						
京津冀	BJ13一期	1H22		專用	自有	5,465	5,465	100%
	BJ13二期	1H23		專用	自有	8,438	8,438	100%
	BJ14一期	1H23		專用	自有	8,140	2,713	33%
	LF4二期	2H22		專用	自有	7,416	7,416	100%
	LF5一期	1H22		專用	自有	7,665	7,665	100%
	LF5二期	1H23		專用	自有	7,167	2,893	40%
	LF11	2H22		改造	租賃	2,345	2,345	100%
	LF12	2H22		改造	租賃	2,660	2,660	100%
	LF13一期	2H22		專用	自有	5,672	5,672	100%
	LF13二期	1H23		專用	自有	5,672	5,672	100%
	LF14	1H23		專用	自有	6,904	-	0%
	HL1二期	2H22		B-O-T	租賃	3,440	3,440	100%
	TJ1二期	2H22		專用	自有	6,984	-	0%
長三角	SH14二期	2H23		改造	自有	4,040	-	0%
	SH17三期	2H22		改造	自有	7,280	4,338	60%
	SH19二期	2H22		改造	租賃	4,826	-	0%
	KS4	1H23		改造	租賃	3,500	-	0%
	CS1二期	1H22		專用	自有	5,028	5,028	100%
	CS2二期	1H22		專用	自有	2,866	2,866	100%
	CS2三期	1H23		專用	自有	5,732	5,732	100%
	CS3一期	2H22		專用	自有	6,000	6,000	100%
大灣區	SZ10	2H22		改造	租賃	1,601	625	39%
	GZ4	2H23		改造	租賃	7,000	-	0%
	HZ1一期	1H22		改造	租賃	6,267	6,267	100%
	HZ1二期	1H23		改造	租賃	6,267	6,267	100%
	HK1	1H22		專用	自有	7,061	3,162	45%
	HK2	2024年		專用	自有	7,440	-	0%
川渝	CQ1一期	1H22		專用	自有	4,320	4,320	100%
	CQ1二期	2024年		專用	自有	4,320	-	0%

(1) 我們正在分期開發LF4、HL1、TJ1、SH14、SH17、SH19、CS1、CS2及CD2數據中心。LF4、HL1、TJ1、SH14、SH17、SH19、CS1、CS2及CD2項目各期已採用按發展階段對數據中心分類。

(2) 預簽約面積除以在建面積之比率。

業務概覽

截至2021年12月31日，我們自主開發的在建面積中，76.5%位於自有數據中心建築物，23.5%位於租賃數據中心建築物。自主開發在建面積的平均電力密度約為2.48kW／平方米。

持作未來發展的自主開發數據中心容量。我們亦取得歸類為持作未來發展的數據中心容量。我們已經收購土地並與當地政府簽訂具有約束力的框架協議，以進一步收購土地，我們亦已就收購和租賃一些建築物而訂立協議，這些建築物有潛力被開發為數據中心，截至2021年12月31日，總可開發淨機房面積估計約為475,239平方米。

下表列出截至2021年12月31日，我們自主開發的一線市場持作未來發展數據中心的若干資料：

市場	持作未來 發展面積 (平方米)
京津冀	43,529
長三角	121,942
大灣區	210,195
川渝	38,005
其他(中國)	33,568
東南亞	28,000
總計	475,239

第三方數據中心

除了在我們的自主開發數據中心運營和提供服務外，我們亦以批發的方式向第三方數據中心供應商租賃淨機房面積以提供數據中心服務，用於向客戶提供託管和管理服務。對於這類設施，我們通常會簽訂固定期限為三至十年的租賃合約。截至2021年12月31日，我們在運營約22個第三方數據中心，總運營中淨機房面積為8,982平方米。

我們以批發方式租賃的第三方數據中心並非根據我們的設計和技術規格專門建造或改造。然而，我們可能會選擇性地對第三方數據中心進行改善工程，以達到服務客戶所需的性能水平。特別是我們其中一個第三方數據中心，我們過往在該設施租賃了越來越多的空間，因此現在租賃了整個數據中心。由於我們隨著時間積累了該數據中心的租賃容量，而且我們從未對該設施進行任何全面改造或改變用途，因此我們繼續將該數據中心歸類為第三方數據中心。

B-O-T合資數據中心

於2019年8月，我們與新加坡主權財富基金GIC簽訂戰略合作框架協議，在合資經營的基礎上為戰略客戶開發和運營超大型的B-O-T數據中心。根據協議，我們和GIC將分別擁有合資企業資產公司10%及90%的股權。在簽署框架協議的同時，我們亦與該戰略客戶簽署一份諒解備忘錄，以開發及運營七個B-O-T數據中心。

業務概覽

於2021年9月，我們與GIC訂立新的合資公司投資協議，據此，雙方將成立合資公司，為數名客戶投資及開發超大型B-O-T數據中心。根據新協議，我們將擁有合資企業資產公司51%的股權，而GIC將擁有49%的股權。我們將繼續向合資公司提供管理及運營服務，並賺取經常性服務費。截至2021年12月31日，我們已完成向GIC出售HL1一期數據中心項目公司的49%股權，作為根據新的合資公司投資主協議的首個B-O-T合資數據中心。

截至2021年12月31日，我們擁有15個運營中的B-O-T數據中心相關淨機房面積為68,910平方米，其中100%已簽約；一個現有B-O-T數據中心二期相關淨機房面積為3,440平方米，其中100%已預簽約。我們和GIC分別擁有HL 1一期的B-O-T合資數據中心51%和49%股權，除此之外，截至2021年12月31日，我們仍持有其他所有B-O-T數據中心的項目公司100%股權。

有關我們數據中心的租賃協議

我們就自主開發數據中心簽訂了租賃合約。此外，我們以批發方式租賃的某些第三方數據中心須簽訂租賃協議。根據中國的相關法律和法規，租賃協議必須在相關房屋管理部門登記或備案。在我們租賃的數據中心（包括在建數據中心）中，大部分租賃協議沒有按照適用的中國法律和法規向相關部門備案。未登記或備案不會影響租賃協議的法律效力，但可能會使我們受到罰款。為解決出租人未登記相關租賃協議的情況，我們已接觸相關出租人以在可行情況完成相關租賃協議的登記。但不保證出租人會對我們的要求作出回應或對未登記備案的情況採取補救措施，如果未及時整改，我們或第三方出租人可能要承擔相應的責任。根據某些租賃協議的條款，任何此類損失的一部分將可向出租人追償。請參閱「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險因素－我們未能遵守適用於我們租賃數據中心樓宇的法規可能會對我們使用相關數據中心的能力造成重大不利影響」。

我們的服務

我們提供廣泛的服務，包括託管服務和管理服務，其中包括管理託管服務和管理雲服務。我們也提供包括諮詢服務在內的若干其他服務。我們主要向雲服務提供商提供託管服務，並向所有其他客戶提供託管服務和管理服務。

託管服務

我們為客戶提供了一個高度安全、可靠和容錯的環境，讓客戶在其中存放服務器和相關的IT設備。我們的核心託管服務主要包括提供關鍵設施空間、客戶可用的電力、機架和製冷。我們的客戶有多種選擇來託管他們的服務器、網絡和存儲設備。他們可以將設備放置在共享或私人空間，可以根據他們的要求進行定制。我們提供各種電力選擇，以滿足客戶的需求，包括高電力密度機架。在某些情況下，託管客戶會要求我們提供IT設備供他們在我們的數據中心使用。在這種情況下，我們將向託管客戶出售此類IT設備。

業務概覽

我們的數據中心具備高性能、高可用性、高電力密度及高電力效率的特性，這些特性的結合對滿足擁有最高要求的超大型客戶而言至關重要。我們互連的數據中心的IT基礎設施平台戰略性位於一線市場及其附近，具備高性能同時亦降低網絡延遲及連接成本。我們的生態系統吸引所有領先公有雲服務提供商加入我們的平台，因而為具有混合雲的企業或需要連接到雲服務提供商的企業創造價值。

管理服務

管理託管服務。我們的管理託管服務包括廣泛的增值服務，涵蓋數據中心IT價值鏈的每一層。我們的管理託管服務套件包括業務連續性和災難恢復（或BCDR）解決方案、網絡管理服務、數據存儲服務、系統安全服務、操作系統服務、數據庫服務和服務器中間件服務。我們的管理託管服務是根據客戶的具體目標而量身定制的。我們幫助客戶降低成本，重新設計現有流程，提高服務質量，實現更好的投資回報。

我們的網絡管理服務幫助客戶設計和維護其專用網絡系統。我們的數據存儲服務提供存儲架構設計，並針對特定需求進行定制。我們的系統安全服務包括身份和訪問控制、防火牆管理、入侵保護和漏洞保護服務。我們的操作系統服務為各種操作系統提供主動行政規劃、管理、監控和報告。我們的數據庫服務為各種數據庫平台提供數據庫定制和性能調整操作、管理和監控服務。我們的服務器中間件服務提供一系列平台的定制和性能調整服務。我們亦為客戶提供諮詢服務，為客戶提供有關災難恢復和其他方面的管理託管服務的額外知識和指導。我們的管理託管服務在協議期內持續提供。

管理雲服務。雲計算的應用持續上升，並已成為全球企業IT戰略的關鍵要素。我們相信，我們的數據中心非常適合託管雲平台。因此，我們已經成功吸引了中國大多數最大型的雲服務提供商將其公有雲平台託管在我們的數據中心。

主要公有雲平台進駐我們的數據中心，使我們能夠通過我們的網絡基礎設施為企業客戶提供直接的私有連接，使用他們所選擇的高容量雲資源。我們能夠以最低的額外成本提供有關服務，同時讓客戶享有多項關鍵的運營效益，例如高可靠性、高靈活性及高效率。我們亦通過提供和轉售主要雲服務提供商（包括我們的若干主要客戶）提供的公有雲服務，幫助我們的企業客戶訪問雲資源。如此的另一個好處是可以幫助我們的雲服務提供商客戶開拓市場。

大型企業越來越多部署結合多種私有雲、託管雲或公有雲服務的組合，這種配置被稱為混合雲。雖然這種配置可以為企業提供更大的靈活性、可擴展性、安全性和成本效率，但它也帶來了整合和運營多個系統的新挑戰。憑藉我們作為IT管理服務提供商的悠久往績，我們正在開發一個創新的服務平台，以幫助我們的企業客戶在其私有服務器和一個或多個公有雲服務提供商之上整合和控制其混合雲計算環境的各個方面。此外，我們亦對那些要求獲得有關實施雲計算解決方案的額外知識和協助的客戶提供諮詢服務，例如從物理託管遷移到雲計算託管。作為服務的一部分，我們還為客戶提供雲資源。

業務概覽

數據中心資源獲取和開發

我們相信，我們設施的規模、位置和質量是保持競爭力的關鍵。我們對資源獲取、設計和施工過程的嚴格程度與對運營的嚴格程度是一樣的。我們擁有一支龐大的內部團隊，專門負責資源獲取、可行性分析、技術設計、成本計算和項目管理。這個過程由以下幾個步驟組成：

- **規劃和資源獲取。**我們強大的客戶和行業關係，結合我們在每個地區的關鍵市場的數據中心和直銷團隊，使我們能夠洞察未來需求的規模、時間和地點。我們將這種洞察力融入到關鍵市場的多年資源計劃中。我們的內部團隊在計劃交付前幾年就開始尋找潛在地點。我們致力在靠近中心商業區或企業運營中心集中的地區尋找場地，以滿足我們目標客戶群的位置偏好。我們既考慮未開發的土地，也考慮適合改造的現有工業樓宇。我們要求至少十年的保有權。我們的團隊與地方政府部門緊密合作，以獲得必要的許可證和批准，包括節能審查意見的能源定額，亦與電信運營商密切合作，以確保多家運營商連接到我們的數據中心。我們通常會尋求能夠支持每棟數據中心大樓至少5,000平方米的淨機房面積和充足的電力容量的場地，以滿足我們預期在該設施服務的客戶群體的要求。
- **設計和建設。**我們內部自行進行技術設計、規格制定和成本核算，因為我們相信，要確保數據中心滿足我們的戰略要求，這些安排非常重要。這也使我們能夠實現高水平的設計標準化。我們不斷研究新的工程和技術，以保持設計的先進性。我們的內部團隊亦負責施工項目管理，包括進度安排、供應商選擇、資源獲取、預算控制和成本分析，以及質量監督和保證。我們相信，對於確保項目在預算內按時完成並達到所需的質量標準，這些因素非常重要。根據項目的複雜程度，我們在計劃交付前六個月至超過兩年的時間就開始建造設施。
- **調試和裝配。**在建築物的外殼和核心部分完成後，我們與承包商和供應商合作，做好數據中心可投入運營的準備。這包括：(i)獲得必要的運營許可和批准；(ii)為客戶使用的關鍵設施區域進行裝備和裝配；以及(iii)運營前測試，也稱為調試，以確保該設施能夠充分運作，並能夠提供所需的服務水平。我們有一支團隊專門負責開始運營前的測試和調試。

運營

我們有獨立的團隊負責數據中心的運營和服務提供。我們的數據中心運營團隊負責指導、協調和監控數據中心設施的日常運營。我們的服務交付團隊負責為客戶提供全天候的服務。我們的團隊部署在區域運營中心和現場，以提供雙層管理和支持。我們將上述部分運營和服務交付，主要是現場安保、清潔和綠化服務及全天候值班、IT和客戶服務交付的部分工作，外包給信譽良好的第三方服務提供商。

業務概覽

我們內部自行承擔所有影響數據中心表現的技術職能，包括樓層規劃、設備生命週期管理、優化數據中心效率、監控關鍵設施環境和網絡表現、事件回應管理和糾正。此外，我們內部自行承擔直接關係到客戶的所有活動，包括支援客戶安裝IT設備、遠程協助服務、IT業務外包、事故和合規性報告以及回應客戶的要求。

我們已經開發了一個專有的數據中心運營管理平台，它提供了數據中心運營性能許多方面的實時信息，使我們能夠精簡我們的數據中心管理流程。我們亦開發了強效的操作程序、協定和標準，使我們足以達到或超越我們與最高端客戶簽訂的服務水平協議中規定的表現和質量水平。我們已通過ISO9001、ISO20000和ISO27001認證超過十年，並於2016年9月獲得ISO22301認證。我們於2020年11月獲得ISO 14001、ISO 45001和ISO 50001認證。截至2021年12月31日，我們有20個數據中心獲得由Uptime Institute頒發的「管理和運營（「M&O」）認可站點」獎項，Uptime Institute是一家公正的諮詢機構，專注於提高業務關鍵基礎設施的表現、效率及可靠性。於2018年，我們與Uptime Institute簽署了一份為期三年的框架合約，以支持就我們數據中心的運維能力提供持續驗證。同時，為了驗證基於我們數據中心運營管理平台的統一區域運維管理能力，Uptime Institute還向GDS頒授區域「M&O認可站點」。我們認為，我們的數據中心運營標準反映了我們作為IT服務提供商的歷史和文化，並使我們在國內眾多數據中心服務商中脫穎而出。

我們的客戶

我們有三名客戶於2019年分別貢獻我們總淨收入的27.2%、19.1%和10.8%。於2020年，我們有兩名客戶分別貢獻我們總淨收入的26.3%和20.5%。於2021年，我們有兩名客戶分別貢獻我們總淨收入的23.7%和22.2%。於該等期間，概無其他客戶佔我們總淨收入的10%或以上。

我們認為客戶是我們服務的最終用戶，因為：(i)我們被最終用戶選擇為供應商；(ii)我們與最終用戶談判並協定銷售協議的所有方面，包括工作範圍、定價和其他商業條款、設計、規格和他們將使用之設施部分的定制工作、交付時間表及廣泛的服務水平參數；(iii)我們在交付、安裝、佈線、測試、操作和監控他們的IT系統方面直接與最終用戶合作；以及(iv)我們通常與最終用戶核對他們已經使用的服務量（包括淨機房面積和電力）以及每個賬單期的應計費財務金額。我們可以直接與客戶簽訂銷售協議，或按客戶要求通過與中間締約方（如中國主要電信運營商）簽訂協議向客戶提供服務。我們了解客戶可能因商業理由而要求我們透過中國主要電信運營商向他們提供服務。當一家中國電信運營商作為中間締約方，我們會向他們計費並收取現金款項。我們與所有主要的中國電信運營商都有長期的合作關係，他們既是我們向客戶銷售服務的中間締約方，同時亦是向客戶提供網絡服務的合作夥伴，在少數情況下也是我們服務的最終用戶。

截至2021年12月31日，我們為760名客戶提供服務，包括超大型的雲服務提供商和大型互聯網公司、國內外金融機構的廣大群體以及電信運營商和IT服務提供商、國內大型私營企業和跨國公司，其中許多是各自行業垂直市場的領導者。我們負責中國最大的公有雲平台和全球公有雲平台在中國的託管運營，其中一些平台存在於多個GDS數據中心。

業務概覽

截至2021年12月31日，我們的雲服務提供商、大型互聯網、金融機構和企業客戶分別佔我們總簽約面積的69.1%、19.8%及11.1%。截至2021年12月31日，我們最大的兩名客戶分別佔我們總簽約面積的40.5%和16.6%。截至該日，並無其他客戶佔我們總簽約面積的10%或以上。

下表列出截至2021年12月31日，我們前五大客戶（均為雲服務提供商或大型互聯網公司）的總簽約面積：

最終用戶客戶	總簽約面積 (平方米) ⁽¹⁾	總簽約面積 (%)
客戶1	225,777	40.5%
客戶2	92,241	16.6%
客戶3	26,409	4.7%
客戶4	23,295	4.2%
客戶5	23,011	4.1%

(1) 包括我們已與某些客戶簽訂非約束性協議或意向書或已收到某些客戶的其他確認的數據中心面積。

我們努力與關鍵客戶建立戰略合作關係，特別是超大型雲服務提供商和大型互聯網公司，他們需要龐大的數據中心容量，並能幫助提升我們數據中心生態系統的價值。

銷售協議

合約期

絕大部分銷售協議為針對多年的服務期而設。與雲服務提供商及大型互聯網客戶訂立的協議一般具有三至十年的服務期，而與金融機構及企業客戶訂立的協議一般具有一至五年的服務期。服務期由銷售協議指明的日期開始計，或根據銷售協議的條款，在數據中心可讓客戶使用及客戶接納交付後的一段指定時期內開始。

定價架構

因應個別客戶偏好，我們設有兩個主要定價架構。與雲服務提供商及大型互聯網客戶訂立的銷售協議大部分訂有非包電定價。於該定價架構項下，我們根據指定數額的淨機房面積、電力容量及其他服務向客戶收取使用權費用。除此之外，我們亦按客戶實際使用的電力向他們收取電費。非包電定價通常以每平方米價格或每千瓦價格作為使用權價格以及以每度電價格作為所耗用電力價格列示。與金融機構及大型企業客戶訂立的銷售協議大部分訂有捆綁定價。於該定價架構下，我們就使用指定數額的淨機房面積、電力容量及其他服務的權利向客戶收取費用，而只要他們的實際用电量沒有超出所述限額，我們不會就耗用的電力額外收費。包電定價通常以每個機架或機櫃的價格列示。於非包電及包電架構項下，我們按每平米、每千瓦、每個機架或機櫃收取的單價通常在銷售協議的期限內是固定的，惟當輸入電價有所變動時允許作出的調整則除外。於服務期開始前，我們通常不會就預留或簽約的容量收取任何費用。

業務概覽

遷入期

銷售協議服務期開始時一般提供具彈性的遷入期。於該期間，客戶有權使用他們已承諾的部分或全部服務。在符合該等銷售協議所述的最低計費金額的前提下，我們會就客戶實際使用的服務量向他們計費。有關最低計費金額通常隨時間遞增。實際上，於遷入期，大部分用戶的實際用量及計費金額均高於最低金額。與具有大規模簽約量的主要客戶訂立的銷售協議通常給予12至24個月的遷入期，而與金融機構及大型客戶訂立的銷售協議通常給予三至六個月的遷入期。

重續及終止合約

我們大部分銷售協議於服務期結束時可予自動重續，但須經雙方同意重續條款。

我們銷售協議大都給予客戶選擇於遷入期結束後提前終止的方案，惟客戶需給予一至六個月的通知期並支付指定費用及罰款。我們除了可以就該提前終止前已提供的服務收取款項外，在若干情況下，我們亦有權獲得相當於最多12個月的服務費的提前終止損害賠償。如我們未能履行訂約服務，客戶亦可終止銷售協議。於此情況下，客戶通常需通知我們有關作出終止的意向，並給予我們一段時期修整任何服務故障。

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度的平均季度客戶流失率分別為0.5%、0.8%及0.4%，證明我們的銷售協議出現已屆滿但未有重續或提早終止的情況極低。

計費

我們通常於每月或每季末向客戶開票。我們按月度基準就期內已提供的服務確認收入。由於我們於期末開票，此導致我們就向客戶所提供服務擁有無條件收款權的可開票收入與我們實際向客戶開票兩者之間的時間差異產生未開票應收款項。當我們於每月或每季計費期末開具發票，其成為已開票應收款項，其後我們將收取現金款項。此乃循環出現的週期，且對於以長期合約形式提供服務、就已提供的服務確認收入以及於期末開票的業務而言，此乃常見情況。我們很少出現呆賬或撇銷的情況。請參閱「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險－倘我們無法有效管理或收取應收賬款，我們的經營業績、財務狀況及流動資金可能會受到不利影響」。我們分別於截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度錄得呆賬撥備人民幣0.3百萬元、人民幣2.0百萬元及人民幣10.1百萬元（1.6百萬美元），並僅於2019年錄得核銷人民幣382千元。

客戶滿意度

我們力圖提供高水平的客戶服務、支持及滿意度。我們定期與客戶互動，以接收彼等的反饋及持續改進。於2021年，我們委聘第三方研究公司NielsenIQ進行客戶滿意度調查。NielsenIQ在2021年11月8日至12月27日進行了調查。該調查使用了配額抽樣、計算機輔助電話採訪和深度採訪，其涵蓋本公司在各個行業中的業務用戶。該調查收集282名商業用戶的反饋。平均客戶滿意度得分為9.585分（滿分10分），淨推廣者得分為83.4%。

業務概覽

我們的供應商

截至2019年、2020年及2021年12月31日止三個年度各年，我們的五大供應商在我們營業開支中所佔的採購量均不超過60%；而截至2019年及2020年12月31日止年度，概無供應商單獨佔我們年度採購量超過30%，但截至2021年12月31日止年度，其中一名供應商佔我們年度採購量介乎30%至40%之間。

銷售和營銷

銷售。我們的銷售活動主要通過我們的直銷團隊進行。我們將直銷團隊分為四個地理區域，即華北、華南、華東和西南地區。我們通過績效獎金來激勵我們的銷售人員達到年度目標。對於新客戶，我們的銷售週期通常從制定特定地區或行業的銷售計劃開始，然後在這些地區或行業中確定新客戶。我們也會從我們的供應商和其他關係中獲得推薦，我們的聲譽通常會吸引客戶使用我們的服務，而不需要進行任何定向的銷售工作。對於我們的現有客戶，我們的銷售團隊專注於尋找追加銷售的機會。

我們許多客戶協議都是通過競標過程贏得的。對於新客戶，競標過程從評估潛在客戶的要求開始。我們根據這些要求制定服務方案。我們的團隊代表本公司多個部門準備一份符合所需服務範圍和水平的提案。我們會磋商協議和服務細節。

營銷。為了支持我們的銷售工作並積極推廣我們的品牌，我們開展了廣泛的營銷計劃。我們的營銷戰略包括積極的公共關係和持續的客戶溝通計劃。我們參加各種IT行業和金融服務行業會議和工作研討會，以提高對數據中心服務價值的認知。我們亦通過參與行業和政府工作研討會以及行業標準制定機構如中國國家標準化管理委員會信息系統災難恢復小組來建立我們的品牌知名度。


創新、技術和知識產權

我們採用模塊化方法來開發、調試、裝備和安裝我們的數據中心設施。這種方法使我們能夠滿足客戶在冗餘、電力密度、製冷、機架配置和其他技術規格方面的一系列要求。誠如行業領先參與者所倡導，模塊化方法是一種創新的建設技術，旨在縮短開發時間和降低成本。此外，我們還採用創新的預製技術，進一步縮短開發週期，以滿足規模日益增加的數據中心的要求。由於我們成功建立並發展自己的內部數據中心設計和施工項目管理能力，加上多年來執行超大型開發計劃所得經驗，同時利用我們若干國際戰略合作夥伴的專業知識，故此我們能夠開發出這些創新的方法。

我們使用幾乎完全由內部開發的專有數據中心運營管理平台來運營我們的數據中心設施。該平台提供對關鍵運營指標的實時監控，提升數據中心管理流程效率。此外，我們還自主開發額外的強化操作工具和技術，包括機器人、AI和智慧樓宇。該系統是基於我們在客戶服務和數據中心運營方面的專有技術知識而開發的。

業務概覽

截至2021年12月31日，我們於中國擁有151項註冊計算機軟件著作權及148項商標註冊，於中國境外擁有1項商標註冊及於中國擁有10項待審商標申請，包括註冊商標「GDS」及圖形商標。截至2021年12月31日，我們於中國擁有65項專利及60項專利申請，並已註冊17個域名，包括gds-services.com。

我們依靠版權、商標、商業秘密和其他知識產權法律、不披露協議和其他措施的結合運用來保護我們的知識產權，例如我們已註冊版權的專有存儲和管理系統。我們還通過合約禁制來加強保護，例如要求我們的員工簽訂適用於特定員工的保密和不競爭協議。我們的大部分收入來自於中國，並且在我們的大部分服務中使用了我們的圖形商標。在中國，我們已經在覆蓋我們服務領域的數個類別中註冊圖形商標，並計劃在某些附加類別中註冊該圖形商標。我們還在覆蓋我們服務領域的多個類別中註冊純文字商標「GDS」；然而，第三方也已在若干IT相關的服務中將純文字「GDS」註冊為商標。根據本公司的行業經驗，我們認為本公司的業務與該第三方註冊其商標的服務是不同的。但是，由於第三方註冊商標的服務也是與IT相關的服務，在一定程度上可能會被認為與我們的服務相似，我們不能保證政府機構或法院會與我們持相同的觀點，認為這種相似不會造成市場混淆。在這種情況下，如果我們要使用GDS的純文字作為我們的商標，我們可能需要探討收購該商標的可能性，或尋求與第三方簽訂獨家許可協議，這將使我們產生額外成本。請參閱「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險－我們可能會因侵犯知識產權而遭到第三方索賠」。

季節性

我們的業務不會受到季節性的重大影響。

保險

我們購買了各種保險，以防範風險和意外事件。我們的保險額度達到了我們認為合理的水平，涵蓋了與我們在中國從事相同或類似業務的公司通常投保的風險類型。我們的保險大致分為以下大類：建築與安裝、公共衛生事件導致的工作中斷費用、業務中斷利潤損失、財產和意外傷害、公眾責任、網絡安全責任、董事和高級職員責任、僱主責任和商業僱員保險。

競爭

我們提供各種數據中心服務，因此，我們可能會與廣泛的數據中心服務提供商就我們提供的部分或全部服務展開競爭。

我們以我們的數據中心質量、運營往績記錄和差異化的管理服務能力與同業競爭。

業務概覽

我們主要與其他運營商網絡中立數據中心服務提供商競爭，包括：

- **國內運營商網絡中立數據中心服務提供商。**我們與國內運營商網絡中立數據中心服務提供商競爭，他們是我們部分市場的參與者。我們相信，以我們的運營往績記錄和我們的能力，我們處於有利位置，能夠：在所有關鍵市場提供高性能數據中心服務；保持設施和服務的一貫高質量；在所有關鍵市場繼續擴大容量以滿足不斷增長的需求；以及提供具有獨特價值主張的差異化管理服務產品。
- **國際運營商網絡中立數據中心服務提供商。**我們與國外運營商網絡中立數據中心服務提供商的競爭程度較低。我們相信，我們出眾之處在於我們在中國主要經濟樞紐的更大容量和更廣泛的市場佔有率、在中國市場的深厚運營知識和悠久往績記錄，以及與電信運營商的長期關係。

我們還面臨著來自中國電信、中國聯通及中國移動等國有電信運營商的競爭。這些運營商發展數據中心的主要目的之一是為了促進相關電信網絡服務的銷售。在主要經濟樞紐以外的地區，這三家運營商有時可能是唯一可用的數據中心服務提供商。我們之所以有別於這些運營商，是因為我們是運營商中立的，使我們的客戶能夠根據他們的成本及／或網絡和應用要求，在我們的設施內與所有三家運營商連接。雖然我們與運營商爭奪託管客戶，但我們的客戶也依賴運營商提供的連接。我們相信，由於我們的數據中心服務經常幫助運營商為其電信服務吸引更多客戶，因此我們與這些運營商之間也有一種互惠互利的關係。

風險管理及內部控制

我們已建立風險管理及內部控制系統，當中包含我們認為對業務運營而言屬恰當的政策及程序。我們於環境、社會及管治報告中描述了該等風險管理及內部控制系統，該報告可通過我們於2021年11月30日向美國證交所提交的6-K表（文件編號001-37925）附件99.1之新聞稿的超鏈接獲取。有關我們環境、社會及管治報告的更多信息，請參閱「環境和運營可持續性措施」。

信息安全風險管理

我們按照ISO27001信息安全體系制定了網絡安全管理政策和指南，為保護我們的信息安全和公司內部所有有價值的信息、數據和知識產權提供框架。

我們已成立企業信息安全委員會，以監督我們的信息安全，並在該委員會下成立多個小組委員會以管理相關議題。我們每年進行內部及外部信息安全審核。我們亦於有需要時邀請獨立第三方審核員進行信息安全風險評估。

我們已採納並於我們的網站刊載隱私政策，解釋我們如何收集、使用、分享及保護個人信息。我們與所有僱員、客戶及供應商簽署保密協議，防止信息在未經授權的情況下披露。我們亦在管理層監督下定期進行培訓及檢查，以加強信息安全。

業務概覽

反腐敗風險管理

我們設有反腐敗合規政策，清楚列明僱員、賣方及供應商遵守適用法律法規及誠信行事的的要求。

業務連續性

我們已制定一項計劃及管理系統以確保業務連續性。我們為業務及客戶的參與度進行影響分析，以識別業務各個領域的所需資源及其潛在風險。

作為業務持續計劃的一部分，我們已採納一項緊急操作程序，目的是減輕因停電、火災或水災、颱風、其他自然災害及公共衛生事件引起的潛在中斷情況。我們每年進行一次緊急演習，並於演習期間評估我們的表現以進一步完善我們的程序。我們亦定期與相關人員進行培訓，以確保彼等具備能力應對緊急情況及處理潛在的突發事件。

為確保我們具備可用電力、能源傳輸以及防火和偵測系統，我們為相關設備實施月度操作及檢驗計劃以及年度維護計劃。

環境和運營可持續性措施

我們於2021年11月發佈首份環境、社會及管治報告，且我們成為中國首家承諾於2030年前實現碳中和及100%使用可再生能源的數據中心公司。在該環境、社會及管治報告中，我們宣佈了我們的環境、社會及管治願景，即「綠色智慧基礎設施平台連接可持續未來」。萬國數據致力於為世界領先的創新型企業提供獨特、開放、可持續的智慧基礎設施平台，助力全球數字轉型。作為業界領先者，我們有責任引領行業，共建可持續發展未來。因此，我們力求將可持續發展融入到我們所有的工作中。我們的承諾涵蓋三個方面：

- 將環境影響降到最低
- 為所有利益相關者創造價值
- 以嚴格的公司治理建立信任

環境、社會及管治報告描述了我們認為對我們的業務重要的議題、以及如何管理這些議題、我們目前的表現、我們長期的目標、我們達成長期目標的策略。有關更多信息，請參閱環境、社會及管治報告，其可於我們於2021年11月30日向美國證交所提交的6-K表（文件編號001-37925）附件99.1之新聞稿的超鏈接獲取。

我們計劃於今年稍後時候刊發2021年環境、社會及管治報告，其將描述我們2021年環境、社會及管治的表現及措施。以下為2021年環境、社會及管治之重點摘要：

環境。我們於2021年的電力消耗有超過30%是可再生能源。我們與中國廣核新能源簽署協議，於2021年至2030年間採購約30,000 GWh綠色電力證書（綠色電力證書，為一種中國可再生能源證書）。我們自主開發的在穩定運行的情況下的數據中心於2021年的平均PUE約為1.3。截至2021年12月31日，我們自主開發的26個數據中心均已獲得國內和全球領先機構頒發的可持續發展的相關認證。

業務概覽

社會。於2021年，在我們的中高層管理人員中，女性佔26%，高層管理人員中女性佔35%，董事會成員中女性佔18%。每名僱員每年的平均培訓時數為38.2小時。

管治。於2021年，全體員工均接受了合規及反腐敗培訓。我們聘請外部第三方審核我們FCPA及其他反腐敗相關政策的執行情況。全體員工均已接受資訊安全培訓。我們建立了環境、社會及管治管理框架並成立了可持續發展委員會。

COVID-19 控制

我們繼續實施多項健康及安全措施以應對COVID-19。我們每日進行滅菌、溫度測試、視察登記及其他疫情控制活動。我們提供口罩、消毒殺菌劑、消毒劑等必需品，且我們持續監察供應是否充足。我們追蹤僱員的出行記錄，以決定是否需要特別安排。我們向客戶傳達相關資料。我們的數據中心運營及建設活動於2021年整個流程仍未受干擾。我們鼓勵僱員接種COVID-19疫苗。截至2021年12月31日，我們超過93%的僱員已接種至少兩劑疫苗。

僱員

我們旨在為員工提供一個公平透明的職業發展平台，所有員工都有培訓機會。我們採用「成長思維」，以「3E」（Experience、Exposure、Education）（經驗、經歷、教育）為主要發展方法，為新員工提供廣泛的入職培訓、在職培訓、內外部知識分享、正規專業培訓、崗位相關認證等。截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們分別約有1,100名、1,479名和1,878名僱員。下表列出截至2021年12月31日我們按職能劃分的員工人數：

	員工人數	佔總數%
託管服務	1,299	69.2%
管理服務	86	4.6%
銷售及營銷	103	5.5%
管理、財務及行政	390	20.8%
總計	1,878	100.0%

為保持最高的服務水平，員工培訓和認證對於確保我們的員工達到並超出行業要求至關重要。我們的許多工程人員都接受過全球認可的IT服務機構的培訓和認證，如IBM AS/400認證、CCIE安全認證資格、VMware VCP和CISP證書等。

我們向大多數員工支付基本工資和績效獎金，並提供福利和法律規定的其他福利。此外，我們還為部分員工提供股權激勵，使他們的利益與我們的股東更加緊密相連。我們相信，我們的薪酬和福利待遇在行業中具有競爭力。我們沒有發生過任何對我們的運營造成重大干擾的勞務糾紛，我們相信我們與員工保持良好的關係。

我們還將部分運營（主要是現場安保、清潔和綠化服務及全天候值班、IT和客戶服務的部分工作）外包給信譽良好的第三方服務提供商。

業務概覽

設施

我們的總部位於中國上海市浦東新區洲海路999號森蘭國際大廈C座4/5樓，郵編：200137。此外，我們還在蘇州、北京、成都、深圳、廣州、香港及新加坡設有區域辦事處。

截至2021年12月31日，我們的辦公室位於中國各地的租賃場所，總面積約為11,569平方米。我們向第三方租賃辦公場所。

截至2021年12月31日，本集團並無任何構成非物業活動的單一物業權益的賬面金額佔本集團總資產的15%或以上。根據香港《公司(豁免公司及招股章程遵從條文)公告》第6(2)條，本文件獲豁免遵守《公司(清盤及雜項條文)條例》第342(1)(b)條有關《公司(清盤及雜項條文)條例》附表三第34(2)段的規定，該段規定我們所有的土地或建築物權益均須提交估值報告。

法律訴訟

我們可能會不時遭受我們業務開展所附帶的法律訴訟、調查和索賠。

2018年8月2日，GDS股東Hamza Ramzan在美國德克薩斯州東區地方法院對GDS控股、我們的首席執行官黃先生和我們的首席財務官Daniel Newman先生(統稱「被告」)提起證券集體訴訟。起訴書旨在代表一個於2018年3月29日至2018年7月31日擬議集體期間由GDS的美國存託股購買者組成的集體提出索賠。2018年10月26日，法院指定GDS股東Yuanli He為該訴訟的主要原告，2018年12月24日，原告提交了一份合併修訂起訴書。已修訂起訴書主要指控GDS在2017年表格20-F年報中對GDS的GZ1數據中心的簽約率和計費率作出重大誤報和遺漏，並誇大其收購GZ2、GZ3和SZ5數據中心的購買價格。該起訴書指控所有被告違反了《美國證券交易法》第10(b)條(15 U.S.C. § 78j(b))和美國證交會據此頒佈的第10b-5條規則，並根據《美國證券交易法》第20(a)條向我們的首席執行官黃先生和首席財務官Daniel Newman先生提出控制人指控。該起訴書尋求的救濟包括：訴訟的集體認證、未指明的損害賠償、判決前和判決後的利息、成本和費用。2019年2月22日，被告向美國德克薩斯州東區地方法院提出動議，要求駁回已修訂起訴書，並將訴訟地點轉移到美國紐約南區地方法院。2019年9月30日，法院批准了被告將案件轉移到美國紐約南區地方法院的動議。隨後，被告於2019年12月6日在美國紐約南區地方法院提出撤銷訴訟。2020年4月7日，法院批准了被告的動議，駁回了對所有被告的全部訴訟。於2020年5月6日，原告提交了該決定的上訴通知書。於2020年6月29日，原告自願撤回上訴，導致對所有被告的訴訟被駁回。

除上述情況外，我們目前沒有參與，亦不知悉我們的管理層認為可能對我們的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響的任何法律程序、調查或索賠。

業務概覽

監管事宜

下文概述影響我們於中國的業務活動或我們的股東向我們收取股息及其他分派的權利的重大法律法規或規定。

我們的互聯網數據中心業務被中國政府分類為增值電信業務。現行中國法律、規則及法規限制外資對從事電信相關業務（包括提供增值電信業務）公司的所有權。因此，我們通過VIE及其子公司經營我們的互聯網數據中心業務，而每個VIE及其子公司最終由中國公民擁有，其中部分持有與這些業務相關的許可證。由於中國互聯網和電信行業仍處在不斷發展過程中，可能會不時通過新的法律法規，這將要求我們除我們現有取得的許可證及執照之外還須取得更多許可證及執照，並解決不時出現的新問題。因此，在詮釋及實施適用於數據中心服務行業的現行和未來中國法律法規方面存在重大的不確定性。請參閱「風險因素－與在中華人民共和國開展業務有關的風險」。

與外商投資和外商獨資企業有關的法規

在中國成立、經營及管理企業實體受中國《公司法》規管。中國《公司法》於1993年12月29日由人大常委會頒佈，於1994年7月1日生效，其後於1999年12月25日、2004年8月28日、2005年10月27日、2013年12月28日及2018年10月26日經修訂。中國《公司法》一般規管兩類公司，即有限責任公司及股份有限公司，其中每一家有限責任公司或股份有限公司，作為企業法人並以其全部資產對其債務承擔責任。除任何其他法規另有規定外，中國《公司法》也適用於外商投資的有限責任公司和股份有限公司。於2019年3月15日，全國人民代表大會正式通過《2019年中國外商投資法》，該法於2020年1月1日生效，並取代了規範在中國進行外商投資的三部既有法律，即《中華人民共和國外資企業法》、《中華人民共和國中外合作經營企業法》及《中華人民共和國中外合資經營企業法》連同其實施細則及附屬法規。於2019年12月26日，國務院頒佈《中華人民共和國外商投資法實施條例》（2019年版），該條例自2020年1月1日起施行，並取代了《中華人民共和國中外合資經營企業法實施條例》、《中外合資經營企業合營期限暫行規定》、《中華人民共和國外資企業法實施細則》以及《中華人民共和國中外合作經營企業法實施細則》。《2019年中國外商投資法》體現了中國預期的監管趨勢，即根據現行國際慣例及立法力求統一國內外投資的企業法律要求，合理化外商投資監管制度。

根據《2019年中國外商投資法》，外商投資是指外國自然人、企業及其他組織（「外國投資者」）直接或間接在中國境內進行的投資活動，包括以下情況：外國投資者收購中國境內企業的任何股份、股權、財產份額或其他類似權益。中國對外國投資實行准入前國民待遇加負面清單管理制度。倘外國投資者投資於負面清單(2021)（定義見下文）內禁止投資的領域時，主管部門應責令停止投資活動、限期處分股份及資產或採納其他必要措施，並恢復至投資前狀態；有違法所得的，沒收違法所得。倘外國投資者的投資活動違反負面清單(2021)所載的任何限制性准入特別管理措施的，主管部門應責令限期整改，並採納必要措施以滿足准入特別管理措施的要求。倘外國投資者的投資活動違反負面清單(2021)，其應依法承擔相應法律責任。

業務概覽

根據商務部及國家市場監管總局於2019年12月30日頒佈並於2020年1月1日起施行的《外商投資信息報告辦法》，外國投資者或者外商投資企業應當通過企業登記系統以及國家企業信用信息公示系統向商務主管部門報送投資信息。市場監管部門應當及時將外國投資者及外商投資企業報送的上述投資信息推送至商務主管部門。提交初始報告時，外國投資者應提交的信息包括但不限於企業基本信息、投資者及其實際控制人的信息，以及投資交易信息。如果初始報告中的任何信息發生變更，外商投資企業應當通過企業登記系統提交變更報告。外國投資者或者外商投資企業未有按照規定報送投資信息，且經商務主管部門通知後未有補報或者更正該信息的，商務主管部門應當責令其在20個營業日內作出改正；逾期未改正的，商務主管部門應處以人民幣100,000元以上人民幣300,000元以下的罰款；同時存在其他嚴重情形的，處以人民幣300,000元以上人民幣500,000元以下的罰款。

2020年12月19日，國家發改委和商務部聯合發佈《外商投資安全審查辦法》，該辦法自2021年1月18日起生效，並對外商投資安全審查機制作出規定，包括應審查的投資種類、審查範圍和程序等。國家發改委將設立外商投資安全審查工作機制辦公室（「工作機制辦公室」），與商務部共同牽頭開展外商投資安全審查工作。在(i)投資軍工、軍工配套等與國防安全有關的領域，以及在軍事設施及軍工設施周邊地域投資；及(ii)投資涉及國家安全的重要農產品、重要能源和資源、重大裝備製造、重要基礎設施、重要運輸服務、重要文化產品及服務、重要信息技術和互聯網產品及服務、重要金融服務、關鍵技術等重要領域，並取得目標企業的控制權之前，外國投資者或中國境內的有關各方必須向工作機制辦公室申報安全審查。當外國投資者(i)持有目標企業逾50%股權；(ii)即使持有目標50%以下股權，但仍擁有可對目標企業董事會或股東大會決議產生重大影響的表決權；或(iii)對目標的經營決策、人力資源、財務和技術發揮重大影響時，即存在控制。

對外商投資限制的法規

外國投資者在中國的投資活動主要受《外商投資產業指導目錄》（或《目錄》，由商務部及國家發改委頒佈並不時修訂）所規管。《目錄》把行業分為三類：鼓勵類，限制類及禁止類。未列入《目錄》的行業通常被視為構成第四類，即「允許」類，且除非受其他中國法規特別限制，否則對外商投資開放。增值電信業務（包括互聯網數據中心服務）等行業屬於限制外商投資產業。

於2021年12月27日，商務部及國家發改委頒佈《外商投資准入特別管理措施（負面清單）》（或負面清單(2021)，於2022年1月1日生效）。負面清單(2021)通過減少屬於負面清單(2021)的行業數目來擴大允許外商投資的行業範圍。於包括互聯網數據中心服務在內的增值電信業務（不包括電子商務、國內多方通信、存儲轉發和呼叫中心）進行外商投資仍然在負面清單(2021)的範圍內。

業務概覽

根據國務院於2001年12月11日發佈，分別於2008年9月10日、2016年2月6日及2022年4月7日修訂的《外商投資電信企業管理規定》，外商投資增值電信企業必須採用中外合資經營形式。該等規定把外國投資者在一家外商投資增值電信企業中所持的最終出資百分比限制在50%或以下。

根據商務部與香港財政司於2003年6月29日簽訂的《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》以及商務部與澳門經濟財政司於2003年10月17日簽訂的《內地與澳門關於建立更緊密經貿關係的安排》連同其補充協議，香港及澳門的服務提供者獲准在內地以中外合資經營形式設立外商投資企業以提供五類特定增值電信業務，包括互聯網數據中心服務，而香港及澳門的服務提供者所持最終出資百分比被限制在50%或以下。

於2006年7月13日，工信部頒佈了《信息產業部關於加強外商投資經營增值電信業務管理的通知》（或《工信部通知》），據此，中國電信服務行業的外國投資者必須成立外商投資企業，並申請電信業務經營許可證。《工信部通知》進一步規定：(i)境內電信公司不得以任何形式向外國投資者租借、轉讓或倒賣電信業務經營許可證，也不不得以任何形式為外國投資者非法經營電信業務提供資源、場地、設施或其他協助；(ii)增值電信業務經營者或其股東必須直接擁有該企業在其日常運營中使用的域名及商標；(iii)每家增值電信業務經營者必須有其獲批准業務運營所必需的設施，並在其許可證所覆蓋區域內存置該等設施；及(iv)所有增值電信業務經營者必須按照中國相關法規內所載標準維護網絡和互聯網安全。如果許可證持有人不遵守《工信部通知》的規定且未糾正該不合規行為，則工信部或其地方機構有權針對該許可證持有人酌情採納措施，包括撤銷其增值電信業務經營許可。

於2021年6月29日，工信部頒佈關於深化「證照分離」改革的通告，在全國範圍內取消對外商投資增值電信業務的前置審批及審查，相應外資審查工作納入增值電信業務許可審批環節。

鑒於上述限制及規定，我們透過VIE及其子公司進行增值電信業務。

與增值電信業務有關的法規

在所有適用法律法規中，國務院於2000年9月25日頒佈，分別於2014年7月29日及2016年2月6日經修訂的《中華人民共和國電信條例》或《電信條例》是主要的監管法規，並載列對境內中國公司提供電信服務的規定的整體框架。根據《電信條例》，電信業務經營者須在其開始運營之前獲得經營許可證。《電信條例》區分了基礎電信業務和增值電信業務。

業務概覽

《電信業務分類目錄》是作為《電信條例》的附件發出，藉以把電信業務分類為基礎電信業務或增值電信業務。於2015年12月28日經修訂的《電信業務分類目錄》(或《2015年版電信目錄》，自2016年3月1日生效，並於2019年6月6日經進一步修訂)把互聯網數據中心、在線數據處理與交易處理、國內多方通信服務、國內互聯網虛擬專用網、存儲轉發(包括語音信箱、電子郵件和傳真存儲轉發)、呼叫中心、互聯網接入及信息服務分類為增值電信業務。「互聯網數據中心」業務根據《2015年版電信目錄》被界定為一項業務，該業務(i)利用相應的機房設施以外包的方式為客戶的互聯網或其他網絡相關設備(如服務器)提供安置、維護、系統配置和管理服務，(ii)提供設備(如數據庫系統或服務器以及其存儲空間)租賃，及(iii)提供機房設施的通信線路和出口帶寬的租賃代理服務以及其他應用服務。此外，互聯網資源協作服務業務已納入《2015年版電信目錄》下互聯網數據中心業務的釋義，並界定為「利用架設在數據中心之上的設備和資源，通過互聯網或其他網絡以隨時獲取、按需使用、隨時擴展、協作共享等方式，為用戶提供的數據存儲、互聯網應用開發環境、互聯網應用部署和運行管理等服務」。根據《2015年版電信目錄》，「固定網國內數據傳送業務」歸類為基礎電信業務，並被界定為「互聯網數據傳送業務以外的，在固定網中以有線方式提供的國內端對端數據傳送業務，而「國內互聯網虛擬專用網業務」則歸類為增值電信業務，並被界定為「經營者利用自有或租用的互聯網網絡資源，採用TCP/IP協定，為國內用戶定制互聯網閉合用戶群網絡的服務。」

於2009年3月1日，工信部頒佈《電信業務經營許可管理辦法》(或原《電信許可辦法》，於2009年4月10日生效)。原《電信許可辦法》載列在中國提供電信服務所需的許可證種類，以及獲得此類許可證的程序和要求。就有關增值電信業務的許可證，原《電信許可辦法》把由工信部的省級對口機構發出供單一省份開展業務的業務許可證，與由工信部發出針對跨省業務的跨地區業務許可證分開處理。供外商投資電信業務經營者用的許可證須向工信部申請。獲批准的電信業務經營者必須按照其電信業務經營許可證上所述規範開展業務。根據原《電信許可辦法》，跨地區增值電信業務經營許可證應由工信部批准及簽發，為期5年。於2017年7月3日，工信部頒佈《電信業務經營許可管理辦法》，該法於2017年9月1日生效，並取代原《電信許可辦法》。當中變化主要包括(除其他外)：(i)建立電信業務綜合管理平台；(ii)規定允許電信業務經營許可證(包括互聯網數據中心許可證)的持有人授權其至少間接持有51%股權的公司，從事相關電信業務；及(iii)取消電信業務經營許可證年度檢查的規定，改為規定許可證持有人填寫年度報告。

於2012年11月30日，工信部發佈《中華人民共和國工業和信息化部關於進一步規範因特網數據中心業務和因特網接入服務業務市場准入工作的通告》，明確互聯網數據中心和互聯網接入服務(ISP)業務經營許可證的申請要求及審查程序，並指出有意從事互聯網數據中心或ISP業務的實體可由2012年12月1日起申請許可證。

於2013年5月6日，中國信息通信研究院的網站上發佈一份常見問題解答。雖然該常見問題解答並非官方法律或法規，但被市場視為實務指引，這反映出工信部對申請增值電信業務經營許可證(特別是對互聯網數據中心服務)的態度。

業務概覽

為遵守上述限制及規定，(其中包括)GDS北京已獲得跨區域增值電信許可證，從而可以在中國14個城市(北京、成都、上海、深圳、蘇州、廣州、張家口、廊坊、天津、惠州、烏蘭察布、南通、武漢及重慶)提供數據中心服務，包含互聯網資源協作服務。GDS上海已獲得跨區域增值電信許可證，從而可以在中國五個城市(北京、成都、上海、深圳及蘇州)提供含互聯網資源協作服務的數據中心服務，而GDS蘇州已獲得跨區域增值電信許可證，從而可以在中國44個城市提供數據中心服務，並可將該等城市劃分為三類：(i)數據中心服務(包含互聯網資源協作服務)，包括北京、天津、張家口、廊坊、大連、牡丹江、上海、蘇州、嘉興、宜昌、廣州、深圳、海口、重慶、成都和蘭州；(ii)不具備互聯網資源協作服務的數據中心服務，包括常州、南通、鹽城、金華、台州、孝感、武漢、珠海、肇慶、惠州和河源；及(iii)僅限於互聯網資源協作服務的數據中心服務，包括太原、烏蘭察布、長春、合肥、福州、南昌、濟南、鄭州、長沙、南寧、貴陽、昆明、拉薩、西安、西寧、銀川和烏魯木齊。

於2017年1月17日，工信部發佈《工業和信息化部關於清理規範互聯網網絡接入服務市場的通知》(或《2017年工信部文》)，據此，工信部決定從《2017年工信部文》發佈日起至2018年3月31日，清理並規範全國互聯網接入服務市場。該《2017年工信部文》規定包括除其他外(i)持有相應電信業務經營許可證(包括相關增值電信業務經營許可證)的企業，不得以技術合作名義或其他類似方式，向任何無證企業提供資質或資源供其非法經營電信業務；(ii)倘企業持有在2016年3月1日生效的《2015年版電信目錄》實施前取得的IDC許可證，實際上已開展互聯網資源協作服務業務，其應在2017年3月31日前，向原發證機關書面承諾在2017年年底達到相關經營許可要求，並取得相應電信業務許可證，否則該企業由2018年1月1日起將無法繼續經營其目前經營的互聯網資源協作服務業務；及(iii)未經工信部批准，企業不得自行建立或租用專線(包括虛擬專用網絡(VPN))或其他信道開展跨境業務經營。

我們獲得工信部的批准，以擴大GDS北京的互聯網數據中心牌照的範圍，並使GDS蘇州的互聯網數據中心牌照涵蓋互聯網資源協作服務、固定網國內數據傳送業務及國內互聯網虛擬專用網業務，使我們能夠(其中包括)：透過我們自有的網絡向位於我們所有數據中心的雲端及企業客戶提供連接服務。

與提供給銀行業金融機構的信息技術外包服務有關的法規

於2010年6月4日，中國銀保監會發佈《銀行業金融機構外包風險管理指引》(或《指引》)，其中要求銀行業金融機構做好有關應對外包服務的風險管理。因此，外包服務提供者應在其技術實力、服務能力、應急能力以及對銀行業的熟悉程度等方面達到相關標準和要求，以通過銀行業金融機構根據《指引》進行的盡職調查，並且還應承諾履行匯報、合作或銀行業金融機構可能根據《指引》要求的其他義務。

業務概覽

於2021年12月30日，中國銀保監會發佈《中國銀保監會辦公廳關於印發〈銀行保險機構信息科技外包風險監管辦法〉的通知》（「141號文」）。141號文中明確銀行保險機構信息科技外包的總體要求，包括對信息科技外包管治、准入、監測評估、風險管理等方面的要求。根據該辦法，信息科技外包是指銀行和保險機構將原本由自身負責處理的信息科技活動委託給服務提供商進行處理的行為。根據141號文，中國銀保監會負責監督銀行和保險機構對信息技術外包服務提供者的准入管理，對信息技術外包服務提供者進行風險評估和評級，建立風險監測和驗證機制。就外包服務提供者而言，包括提供運營和維護外包服務（如數據中心（機房）物理環境的託管或運行維護）等的外包服務提供者，銀行和保險機構應於訂立外包合約前20個營業日內向中國銀保監會或中國銀保監會的地方辦事處提交報告，若外包服務具有較高風險，中國銀保監會或中國銀保監會的地方辦事處可就銀行和保險機構的外包風險採取措施，如風險警示、約見談話、監管質詢或要求銀行和保險機構暫停或終止相關外包活動。外包服務提供者不得將重大服務轉包予他人。中國銀保監會規定外包服務提供者與銀行和保險機構訂立的合約須訂明（其中包括）外包服務提供者應遵守法律法規及銀行和保險機構的其他內部管理規定並接受中國銀保監會的監督和審查。

與土地使用權及建設有關的法規

於2003年6月11日，國土資源部頒佈《協議出讓國有土地使用權規定》，該規定於2003年8月1日生效。根據該規定，土地使用權（不包括用作例如商業、旅遊、娛樂和商品住宅房等經營用途的物業的土地使用權，這些用途的土地使用權必須根據相關法律法規以招標、拍賣或掛牌的方式出讓）可按協議方式出讓。地方國土局及意向用人將協商不低於相關政府所批准出讓底價的土地出讓金並訂立出讓合約。當簽訂土地使用權出讓合同後，受讓人須按照合約條款支付土地出讓金，而合約繼而提交予相關地方國土局發出土地使用權證。

同一地塊有兩個或者兩個以上意向用地人的，則該土地使用權應通過招標、拍賣或掛牌的方式出讓。此外，根據自2007年11月1日生效的《招標拍賣掛牌出讓國有建設用地使用權規定》，用作商業、旅遊、娛樂和商品住宅用途的土地使用權應當通過招標、拍賣及掛牌出讓。

業務概覽

根據自1990年5月19日起生效及於2020年11月29日進行修訂的《中華人民共和國城鎮國有土地使用權出讓和轉讓暫行條例》，在有關特定面積土地的使用權獲國家出讓後，除非有施加任何限制，否則獲授該土地使用權的一方可根據法律及法規規定的條件轉讓（期限不超過國家授予的期限）、租賃或抵押該土地使用權。在土地使用權轉讓後，國家原出讓土地使用權所依據的合約中包含的所有權利和義務，均由轉讓人轉讓予受讓人。出讓期屆滿後，受讓人可以申請續期。經有關地方國土局批准後，應簽訂一份新合約以續新出讓，並須支付出讓金。

根據國家土地管理局（國土資源部前身）於1995年12月28日發佈並於1996年2月1日實施的《土地登記規則》，所有妥為登記的土地使用權均受法律保護，且土地登記經相關部門向土地使用者發出土地使用權證完成註冊。

根據人大常委會於1994年7月5日頒佈的《中華人民共和國城市房地產管理法》（經於2007年8月30日、2009年8月27日及2019年8月26日修訂，修訂於2020年1月1日生效），土地必須按照出讓合約中規定的土地用途及施工期限進行開發。倘土地未有按出讓合約所規定在動工日期起一年內動工，則可能會被收取不超過土地使用權出讓金20%的閒置土地費。兩年內未動工建設的，土地使用權可能會被無償收回，除非土地閒置是由於不可抗力事件、政府或有關政府部門的作為，或須進行動工必需的前期工程所致。

與消防有關的法規

根據人大常委會於1998年4月29日頒佈、於2008年10月28日、2019年4月23日及2021年4月29日經修訂的《消防法》，以及住房和城鄉建設部於2020年4月1日頒佈、於2020年6月1日生效的《建設工程消防設計審查驗收管理暫行規定》，大型人員密集場所（包括建設面積超過2,500平方米的製造工廠）及其他特殊建設工程的建設單位，必須向消防主管部門申請消防設計審查，並在建設工程完成後，完成消防驗收程序。其他建設工程的建設單位則必須在建設工程竣工驗收後五個營業日內完成竣工驗收消防備案。若建設工程在投入使用前未通過消防安全檢查，或在檢查後不符合消防安全要求但仍然投入使用，將被(i)責令停止施工、停止使用或者停產停業，及(ii)處以人民幣30,000元至人民幣300,000元的罰款。

業務概覽

與固定資產投資的備案和節能有關的法規

國務院於2016年11月30日頒佈《企業投資項目核准和備案管理條例》，該條例於2017年2月1日起施行。國家發改委於2017年3月8日頒佈《企業投資項目核准和備案管理辦法》，該辦法於2017年4月8日起施行。根據該等法規，除有關（其中包括）國家安全或涉及全國重大生產力佈局、戰略資源開發或重大公共利益外，投資項目須遵守備案管理規定。須遵守備案管理規定的項目應按照屬地原則辦理備案手續，除非國務院另有規定。於項目完成備案手續後，如果項目法人變更、項目建設地點、規模或內容有重大變化、又或放棄項目建設，則建設單位應及時通過在線平台通報項目備案機關，並修改相關信息。中國各省在各自的行政區域內已制定其各自的項目備案管理辦法，並明確了備案機關及其權限。

根據國家發改委於2016年11月27日頒佈，自2017年1月1日起施行的《固定資產投資項目節能審查辦法》（《辦法》），在企業投資項目施工前，建設單位應獲取節能審查機關發出的節能審查意見。若建設單位未能按照《辦法》規定進行節能審查或未能通過節能審查，則不得施工建設，而倘項目已竣工，則不得投產及使用。至於已通過節能審查的固定資產投資項目，若建設內容和能效水平有重大變化，建設單位應當向節能審查機關提出變更申請。上海、北京、深圳、廣東、成都、河北、江蘇、內蒙古和其他省市均制定了對轄區內固定資產投資節能審查的詳細規定，並加強了中期和申報後的監管。

關於新數據中心的建設或開發，以及現有數據中心的重建或擴展，當局已經發佈新的法規、政策和規則。例如，

- * 於2019年1月2日，上海市經濟和信息化委員會（上海市經信委）及上海市發展和改革委員會（上海市發改委）聯合發佈《關於加強本市互聯網數據中心統籌建設的指導意見》，據此，上海從2019年至2020年間新增互聯網數據中心機架累計數量應控制在6萬架以下，而新建互聯網數據中心的PUE值應在1.3或以下，改建互聯網數據中心的PUE值應在1.4或以下。
- 於2019年1月21日，工信部、國家機關事務管理局和國家能源局聯合發佈《關於加強綠色數據中心建設的指導意見》，據此，當局鼓勵數據中心堅持若干平均節能水平，旨在達到多個目標，其中包括到2022年，新建大型和超大型數據中心的PUE值不高於1.4。

業務概覽

- 於2019年4月11日，深圳市發改委發佈《深圳市發展和改革委員會關於數據中心節能審查有關事項的通知》，其中規定重點用能單位（定義為能源消耗量相當於5,000噸以上標準煤的實體）應建立能耗在線監測系統，並接入廣東省平台以監督這些重點用能單位。該通知還明確規定，應嚴格控制數據中心年度綜合能耗的新增量，並根據數據中心的PUE，支持新增能耗的實際替代量。
- 於2020年11月5日，廣東省人民政府辦公廳印發《廣東省推進新型基礎設施建設三年實施方案（2020年—2022年）》，據此，到2022年，廣東省數據中心的平均上架率應達到65%，而廣東省數據中心的平均設計PUE應低於1.3。
- 於2020年12月23日，國家發展改革委、中央網絡安全和信息化委員會辦公室、工信部及國家能源局聯合發佈《關於加快構建全國一體化大數據中心協同創新體系的指導意見》，並於2021年11月30日頒佈《貫徹落實碳達峰碳中和目標要求，推動數據中心和5G等新型基礎設施綠色高品質發展實施方案》，據此，有關部門的目標為到2025年，大型及超大型數據中心的PUE等於或低於1.3。
- 於2021年4月7日，上海市經信委及上海市發改委聯合發佈《關於做好2021年本市數據中心統籌建設有關事項的通知》，據此，2021年首批擬支持新建數據中心項目總規模約3萬標準機架，而新建數據中心的PUE值應在1.3或以下，改建數據中心的PUE值應在1.4或以下。
- 2021年4月25日，廣東省能源局發佈《廣東省能源局關於明確全省數據中心能耗保障相關要求的通知》，據此，2021-2022年除支持對現有資源進行整合及企業建設有邊緣計算自用需求的項目（1000個標準機櫃以下的小型數據中心）外，廣東省原則上不再新增數據中心機櫃。2023-2025年，如果廣東省已建數據中心上架率達到70%以上，在確保全省能耗強度下降的前提下，再考慮出具節能審查意見。
- 於2021年4月27日，北京市經濟和信息化局發佈《北京市數據中心統籌發展實施方案（2021-2023年）》（或《2021-2023年實施方案》），其中規定了較低的PUE及其他節能要求，該方案適用於北京現有數據中心升級及新建數據中心。
- 2021年7月4日，工信部發佈了《新型數據中心發展三年行動計劃（2021-2023年）》，據此，截至2023年年度，新建大型及以上數據中心的PUE值應等於或低於1.3。

業務概覽

- 於2022年2月14日，北京市人民政府辦公廳於印發《北京市新增產業的禁止和限制目錄》(2022年版)，或《2022年目錄》，是北京市人民政府辦公廳2015年及2018年發行的目錄的修訂版。《2022年目錄》禁止在北京全市範圍內新建或擴建互聯網數據服務或信息處理和存儲支持服務中的數據中心，惟符合《2021-2023年實施方案》的要求則除外。此外，在北京東城區、西城區也禁止新建或擴建互聯網數據服務或信息處理和存儲支持服務中的數據中心，且除符合《2021-2023年實施方案》要求的邊緣數據中心和算力基礎設施外，禁止在朝陽區、海淀區、豐台區、石景山區及通州新城範圍內新建或擴建互聯網數據服務或信息處理和存儲支持服務中的數據中心。
- 於2022年2月28日，重慶市經濟和信息化委員會、重慶市發展和改革委員會、重慶市生態環境局、重慶市場監督管理局(或重慶市監局)及重慶市能源局聯合發佈了《重慶市嚴格能效約束推動重點領域節能降碳實施方案》，據此，新建大型和特大型數據中心PUE不超過1.3,2025年現存數據中心PUE不超過1.5。

燃煤發電上網電價相關規定

於2019年10月21日，國家發改委頒佈《關於深化燃煤發電上網電價形成機制改革的指導意見》，規定有序放開燃煤發電上網電價，建立相應的市場化上網電價機制。

於2021年10月11日，國家發改委進一步頒佈《關於進一步深化燃煤發電上網電價市場化改革的通知》(《通知》)，重申了「放開兩頭」的目標，即放開燃煤發電上網電價及放開用戶側銷售電價。在發電側，根據《通知》，燃煤發電電量原則上全部進入電力市場，並且將建立市場化的電價機制。將燃煤發電市場交易價格浮動範圍由現行的上浮不超過10%、下浮原則上不超過15%，擴大為上下浮動原則上均不超過20%，高耗能企業市場交易電價不受上浮20%限制。在用電側，《通知》鼓勵所有工商業用戶進入電力市場，按照市場價格購電。同時，《通知》明確提出，對暫未直接從電力市場購電的工商業用戶，由電網企業以代理方式購電，並通過市場化方式確定代理購電價格。

與信息安全及用戶信息保密有關的法規

中國互聯網活動受中國政府的規管及限制，並根據人大常委會於2000年12月28日頒佈並於2009年8月27日修訂的《關於維護互聯網安全的決定》予以處罰。

公安部已頒佈措施，禁止以(其中包括)導致洩露國家機密或傳播擾亂社會穩定的內容等方式使用互聯網。公安部及其地方對口部門有權監督及檢查國內網站以實施其措施。違反該等措施的互聯網信息服務提供者可能會被吊銷許可證並關閉網站。

業務概覽

2007年6月22日，公安部、國家保密局及其他相關部門聯合發佈了《信息安全等級保護管理辦法》，將信息系統分為五類，要求二級以上信息系統的運營者備案。在確定其安全保護等級之日或自運行之日起30天內向當地公安機關提出申請。

中國政府規管互聯網用戶信息安全及保密性。《互聯網信息服務管理辦法》(國務院2000年9月25日頒佈並於2011年1月8日修訂)、《互聯網安全保護技術措施規定》(公安部2005年12月13日頒佈)及《電信和互聯網用戶個人信息保護規定》(工信部2013年7月16日頒佈)對保護互聯網用戶的個人信息提出了嚴格的要求，並要求互聯網信息服務提供者留有適當的系統來保護此類信息的安全。收集的個人信息必須僅與互聯網信息服務提供者提供的服務結合使用。此外，工信部於2011年12月29日頒佈並於2012年3月15日生效的《規範互聯網信息服務市場秩序若干規定》也通過以下方式保護互聯網用戶的個人信息：(i)禁止互聯網信息服務提供者未經授權收集、披露或使用其用戶個人信息；及(ii)要求互聯網信息服務提供者採納措施保護其用戶個人信息。

根據《中華人民共和國民法典》，自然人的個人信息受法律保護。任何組織或個人在必要時應當合法獲取他人的個人信息，並保證信息的安全，不得非法收集、使用、加工、傳輸他人的個人信息，不得非法買賣、提供或者公開他人的個人信息。

由全國人大常委會於2021年8月20日頒佈並於2021年11月1日生效的《個人信息保護法》(PIPL)為處理個人信息提供了詳細規則，並進一步完善了個人信息保護體系。其旨在保護個人信息權益，規範個人信息處理，確保個人信息依法有序自由流動，促進個人信息的合理使用。PIPL規定(其中包括)(i)個人信息的處理應有明確、合理的目的，其應與處理目的直接相關，並應以對個人權益影響最小的方式進行，及(ii)個人信息的收集應限於達到處理目的所需的最低限度，避免過度收集個人信息。PIPL亦訂明「敏感個人信息」的處理規則，敏感個人信息乃指一旦洩露或遭非法使用，容易導致自然人的個人尊嚴受到侵害或者人身、財產安全受到危害的個人信息，包括生物識別、金融賬戶、行蹤軌跡信息。

《中華人民共和國網絡安全法》或《網絡安全法》已於2016年11月7日獲人大常委會批准並於2017年6月1日生效，其中規定適用於中國網絡服務提供者的若干規則及規定。《網絡安全法》要求網絡運營商應當依照法律要求，通過採納技術措施和其他必要措施，履行有關網絡安全保護和加強互聯網信息管理的職能，保障網絡穩定運行，有效應對網絡安全事件，防範網絡違法犯罪活動，維護網絡數據的完整性、保密性和可用性。此外，《網絡安全法》對關鍵信息基礎設施運營者施加若干要求，包括在中國運營的該等網絡運營商須在中國境內存儲所收集及生成的個人信息及重要數據，以及須履行《網絡安全法》規定的若干安全責任。

業務概覽

於2021年12月28日，網信辦、國家發改委、工信部、公安部、國家安全部、財政部、商務部、中國人民銀行、國家市場監管總局、國家廣播電視總局、中國證監會、國家保密總局、國家密碼管理局聯合頒佈《網絡安全審查辦法》，並於2022年2月15日生效。《網絡安全審查辦法》規定(其中包括)，關鍵信息基礎設施運營者從事數據處理活動或網絡平台運營者開展數據處理活動，影響或可能影響國家安全的，均須進行網絡安全審查。除上述相關運營者有義務申請網絡安全審查的情況外，《網絡安全審查辦法》還規定，如果網絡安全審查工作機制的成員認為某些網絡產品和服務以及數據處理活動會影響或者可能影響國家安全，即使運營者在這種情況下沒有義務進行網絡安全審查，網絡安全審查辦公室也應報經網信辦批准並啟動網絡安全審查。《網絡安全審查辦法》亦闡述了評估相關活動的國家安全風險時應考慮的因素，其中包括核心數據、重要數據或大量個人信息被盜、洩露、破壞、遭非法使用或非法出境的風險以及境外上市後，關鍵信息基礎設施、核心數據、重要數據或大量個人信息數據受到外國政府影響、控制和惡意利用的風險。諸多立法相對較新，其項下若干概念仍需監管機構作出詮釋。例如，近期的《網絡安全審查辦法》規定，掌握超過一百萬用戶個人信息的網絡平台運營者赴國外上市，必須向國家互聯網信息辦公室網絡安全審查辦公室申報網絡安全審查，但「國外上市」及「掌握」的概念尚不明確。

於2021年11月14日，網信辦發佈了《網絡數據安全管理條例草案(徵求意見稿)》，其中規定數據處理者是指數據處理活動中自主決定數據處理目的和方式的個人或組織。根據《網絡數據安全管理條例(徵求意見稿)》，數據處理者應當就下列活動申請網絡安全審查：(i)獲取大量涉及國家安全、經濟發展或公眾利益的數據資源的互聯網平台運營者實施合併、重組或分立，影響或者可能影響國家安全的，(ii)處理超過一百萬用戶個人信息的數據處理者赴國外上市的；(iii)數據處理者赴香港上市，影響或可能會影響國家安全的；或(iv)其他影響或可能影響國家安全的數據處理活動。此外，在境外上市的數據處理者應進行年度數據安全評估。

於2021年7月30日，國務院頒佈《關鍵信息基礎設施安全保護條例》(於2021年9月1日生效)，將「關鍵信息基礎設施」定義為重點行業或領域的重要網絡設施或信息系統，如公共通信和信息服務、能源、交通、水利、金融、公共服務、電子政務、國防科學等，以及其他一旦遭到破壞、喪失功能或數據洩露則可能危害國家安全、民生和公共利益的重要網絡設施或信息系統。《關鍵信息基礎設施安全保護條例》規定，任何個人和組織不得從事任何非法侵入、干擾、破壞關鍵信息基礎設施的活動，不得危害關鍵信息基礎設施的安全。《關鍵信息基礎設施安全保護條例》還規定，關鍵信息基礎設施運營者應當建立網絡安全保護制度和責任制，關鍵信息基礎設施運營者的主要負責人應當對關鍵信息基礎設施負總責。此外，各重要行業和領域的相關主管部門(或保護工作部門)負責制定適用於本行業或領域的關鍵信息基礎設施釐定規則，並確定其行業或領域的關鍵信息基礎設施運營者。關鍵信息基礎設施運營者的釐定結果應當由保護工作部門告知相關運營者，同時通報國務院公安部門。

業務概覽

於2021年10月29日，網信辦發佈《數據出境安全評估辦法(徵求意見稿)》(或《安全評估辦法(草案)》)。根據該等辦法，數據處理者除對向中國境外提供任何數據進行自我風險評估外，符合以下情形之一的，還應向主管網信部門申請進行數據出境安全評估，並獲得數據出境傳輸許可：(i)關鍵信息基礎設施運營商收集和生成的個人信息和重要數據；(ii)出境信息中包含重要數據；(iii)處理超過一百萬用戶個人數據的數據處理者向境外傳輸個人數據；(iv)累計向境外輸出10萬人以上用戶個人信息或1萬人以上用戶個人敏感信息；及(v)網信辦要求對跨境數據傳輸進行事前安全評估和評價的其他情況。然而，由於《安全評估辦法(草案)》僅處於公開徵求意見階段，其頒佈時間表及最終條文仍存在重大不確定性。

與租賃有關的法規

根據《中華人民共和國民法典》，租賃期限超過六個月的，租賃協議須以書面形式訂立，而任何租賃協議的期限不得超過二十年。租賃物業所有權的任何變動不會影響租賃合約的效力。倘業主同意，租戶可轉租租賃物業，而業主與租戶之間的租賃協議仍然有效及具約束力。當業主根據租賃協議出售租賃房屋時，於出售前須給予租戶合理的預先通知，而租戶有權按相同條件優先購買租賃房屋。租戶必須根據租賃合約準時交租。倘無合理理由拖欠租金，業主可要求租戶在合理時間內交租，租戶逾期不支付的，業主可終止租賃。倘租戶未經業主同意擅將物業轉租或改變租賃協議中約定的租賃用途而導致租賃物業產生損毀、或業主給予合理期限後仍拖欠租金，或根據相關中國法律法規發生業主可終止租賃協議的其他情況，則業主有權終止租約，或倘業主有意於期滿前終止租約，則必須事先獲得租戶同意。

2010年12月1日，住房城鄉建設部頒佈了《商品房屋租賃管理辦法》，自2011年2月1日起實施。根據該辦法，業主及租戶須訂立通常載有若干具體條文的租賃合約，並在租賃合約簽訂之日起30日內到市或縣級的有關建設(房地產)主管部門辦理登記備案手續。倘租賃合約延長或終止，或登記項目發生任何變化，則業主及租戶必須在延長、終止或變更租賃起30日內到相關建設(房地產)主管部門辦理租賃登記的變更、延續或註銷手續。

與知識產權有關的法規

國務院及國家版權局頒佈了有關中國軟件保護的多項法規。根據該等法規，軟件所有者、被許可人及受讓人可以在國家版權局或其當地分支機構註冊其軟件權利，並獲得軟件版權註冊證書。儘管根據中國法律，有關登記並非強制性，但鼓勵軟件所有者、被許可人及受讓人辦理登記，以享有對已註冊軟件權利的更好保護。

《中華人民共和國商標法》於1982年頒佈，並分別於1993年、2001年、2013年及2019年修訂，以及於2002年頒佈實施細則並於2014年作出修訂，以保護註冊商標。國務院工商行政管理部門商標局負責商標註冊，商標註冊的有效期為十年。

業務概覽

2017年8月24日，工信部以《互聯網域名管理辦法》取代2004年11月5日發佈的《中國互聯網域名管理辦法》，自2017年11月1日起施行。根據有關管理辦法，工信部負責中國域名的整體管理。在中國註冊域名遵循「先申請先註冊」原則。域名註冊完成後，完成域名註冊申請者即成為其註冊域名的持有者。

1984年3月12日，人大常委會頒佈《專利法》，並分別於1992年、2000年、2008年及2020年作出修訂。2001年6月15日，國務院頒佈《專利法實施細則》，並分別於2002年12月28日及2010年1月9日作出修訂。根據該等法律法規，國家知識產權局是主管全國專利工作的機構。中國專利制度以「先申請」為原則，這意味著兩個以上的申請人分別就同樣的發明創造申請專利的，專利權授予最先申請的人。授予專利權的發明和實用新型，應當具備新穎性、創造性和實用性。發明專利權的期限為二十年，實用新型專利權的期限為十年和外觀設計專利權的期限為十五年。第三方要想使用他人的專利技術，必須依法徵得專利權人的同意或適當許可。

與勞動有關的法規

2007年6月29日，人大常委會通過《勞動合同法》，於2008年1月1日施行並於2012年12月28日修訂（於2013年7月1日施行）。《勞動合同法》規定用人單位與勞動者應當訂立書面勞動合約，限制使用臨時工及給予勞動者長期工作保障。

根據《勞動合同法》，在《勞動合同法》實施之前依法簽訂並於實施日期持續有效的勞動合約將繼續履行。在《勞動合同法》實施之前已建立勞動關係，但未訂立書面勞動合約，則必須在《勞動合同法》實施之日起一個月內簽訂合約。

根據《社會保險法》（由人大常委會頒佈，於2011年7月1日實施並於2018年12月29日修訂）、《工傷保險條例》（國務院於2003年4月27日頒佈並於2010年12月20日修訂）、《企業職工生育保險試行辦法》（勞動部於1994年12月14日頒佈）、《失業保險條例》（國務院於1999年1月22日頒佈）、《國務院關於建立城鎮職工基本醫療保險制度的決定》（國務院於1998年12月14日頒佈）及《社會保險費徵繳暫行條例》（國務院於1999年1月22日頒佈並於2019年3月24日修訂），用人單位必須為其在中國的勞動者繳納社會保險，包括基本養老保險、基本醫療保險、失業保險、生育保險及工傷保險。

根據國務院於1999年4月3日頒佈，並分別於2002年3月24日及2019年3月24日修訂的《住房公積金管理條例》，用人單位必須為其勞動者繳存住房公積金。單位逾期不繳或者少繳住房公積金的，由住房公積金管理中心責令限期繳存。逾期仍不繳存的，主管行政機關可以申請人民法院強制執行。

業務概覽

與外匯及股息分派有關的法規

外匯

《外匯管理條例》是中國外匯管理的主要行政法規，由國務院於1996年1月29日頒佈及1996年4月1日施行，並分別於1997年1月14日及2008年8月1日修訂（於2008年8月5日施行）。根據該規定，國家對經常性國際支付和轉移不予限制，包括涉及貨物、服務的外匯交易和其他經常交易，但就資本項目（包括直接投資、各類貸款、資本轉移、證券投資等）須獲得國家外匯管理局的事先核准並事先在國家外匯管理局登記。

根據中國人民銀行於1996年6月20日頒佈的《結匯、售匯及付匯管理規定》，在中國的外商投資企業購買或匯出用於結算經常項目的外幣，可以無須國家外匯管理局批准。資本賬戶進行的外匯交易則必須取得國家外匯管理局及其他有關中國政府部門的核准或登記。

此外，國家外匯管理局《關於完善外商投資企業外匯資本金支付結匯管理有關業務操作問題的通知》（或《142號文》）（於2008年8月29日頒佈）通過限制轉換後的人民幣使用方式，規範外商投資企業將外幣轉換為人民幣。《142號文》規定外商投資企業資本金結匯所得人民幣資金，應當在政府審批部門批准的經營範圍內使用，除另有規定外，結匯所得人民幣資金不得用於境內股權投資。國家外匯管理局加強對外商投資企業資本金結匯所得人民幣資金流向和使用情況進行延伸檢查。未經國家外匯管理局批准不得擅自改變結匯所得人民幣資金用途及不得以結匯所得人民幣資金償還未使用的人民幣貸款。違反《142號文》可能會導致嚴厲的處罰，包括大額罰款。

2012年11月19日，國家外匯管理局頒佈《關於進一步改進和調整直接投資外匯管理政策的通知》，大幅修訂及簡化現行外匯程序，並根據國家外匯管理局於2019年12月30日頒佈的《國家外匯管理局關於廢止和失效5件外匯管理規範性文件及7件外匯管理規範性文件條款的通知》或《廢止和失效通知》而部分無效。根據該通知，開設多個特殊目的外匯賬戶（如前期費用外匯賬戶、外匯資本金賬戶及保證金賬戶）、外國投資者境內合法人民幣所得再投資以及外商投資性公司將其外匯利潤、股息劃轉給境外股東不再須經國家外匯管理局核准或核查，且同一實體可於不同省份開立多個資本金賬戶，這在以前並不可行。此外，國家外匯管理局於2013年5月頒佈《關於印發〈外國投資者境內直接投資外匯管理規定〉及配套文件的通知》或《21號文》，指明國家外匯管理局或其地方分支機構應通過登記方式管理外國投資者在中國境內的直接投資，而銀行應根據國家外匯管理局及其分支機構提供的登記信息處理在中國境內直接投資的外匯業務。《21號文》已根據《廢止和失效通知》部分廢止。

業務概覽

2014年7月，國家外匯管理局決定進一步改革外匯管理體制，以滿足和促進外商投資企業的業務及資本運作，並於2014年7月4日頒佈《關於在部分地區開展外商投資企業外匯資本金結匯管理方式改革試點有關問題的通知》(於2014年8月4日生效)(或《36號文》)。該通知取代《142號文》在某些地區的適用範圍，並允許在該等地區註冊的外商投資企業使用從外幣註冊資本轉換而來的人民幣資本在中國境內進行股權投資。

2015年3月30日，國家外匯管理局頒佈《關於改革外商投資企業外匯資本金結匯管理方式的通知》(或《19號文》)，對外商投資企業外匯資金結匯管理規定作出若干調整、解除《142號文》項下若干外匯限制以及廢除《142號文》及《36號文》。然而，《19號文》繼續禁止外商投資企業將結匯所得人民幣用於(其中包括)企業經營範圍之外、發放人民幣委託貸款或償還非金融企業間借貸等其他用途。《19號文》已根據《廢止和失效通知》被部分廢止。

2016年6月9日，國家外匯管理局發佈《關於改革和規範資本項目結匯管理政策的通知》(或《16號文》)，並於同日生效。與《19號文》相比，《16號文》訂明除外匯資金外，外債及境外上市調回資金也應根據實際經營需要辦理結匯，同時亦取消以資本賬戶項下的外匯資本金及自外匯結算獲得的相應人民幣資本不得用於償還企業間貸款(包括第三方墊款)或償還已轉借給第三方的人民幣銀行貸款的限制。

2017年1月26日，國家外匯管理局頒佈《關於進一步推進外匯管理改革完善真實合規性審核的通知》(或《3號文》)，規定為境內機構辦理利潤匯出業務的若干資本管控措施，包括(i)銀行應按真實交易原則審核與本次利潤匯出相關的董事會利潤分配決議、稅務備案表原件、經審計的財務報表；及(ii)境內機構利潤匯出前應先依法彌補以前年度虧損。此外，根據《3號文》，境內機構辦理境外投資登記手續時，應向銀行說明投資資金來源與資金用途情況，提供董事會決議、合約或其他真實性證明材料。

2019年10月23日，國家外匯管理局頒佈《關於進一步促進跨境貿易投資便利化的通知》(或《28號文》)，原則上(其中包括)允許所有外商投資公司使用從外幣計價的資本轉換成的人民幣在中國進行股權投資，只要該股權投資是真實的、不違反適用法律並符合負面清單(2021)。

2020年4月10日，國家外匯管理局頒佈《關於優化外匯管理支持涉外業務發展的通知》(或《8號文》)。根據《8號文》，在確保資金使用真實合規並符合現行資本項目收入使用管理規定的前提下，允許符合條件的企業將資本金、外債和境外上市等資本項目收入用於境內支付時，無需事前向銀行逐筆提供真實性證明材料。經辦銀行按有關要求對所辦理的資本項目收入支付便利化業務進行事後抽查，在該情況下，可能需要提供有關此類資金真實性的若干證明材料。

業務概覽

《外匯局37號文》

2014年7月4日，國家外匯管理局發佈了《關於境內居民通過特殊目的公司境外投融資及返程投資外匯管理有關問題的通知》(或《外匯局37號文》)，取代了國家外匯管理局於2005年10月21日頒佈的前通知《75號文》。《外匯局37號文》規定中國居民須就其以境外投融資為目的，以其合法持有的境內企業資產或權益，或以其合法持有的境外資產或權益，直接設立或間接控制境外企業(《外匯局37號文》內所稱「特殊目的公司」)向國家外匯管理局地方分支機構辦理登記手續。《外匯局37號文》進一步規定，特殊目的公司發生境內居民個人增資、減資、股權轉讓或置換、合併或分立等重要事項變更後，應辦理變更登記手續。倘於特殊目的公司中持有權益的中國股東未按規定向國家外匯管理局辦理登記，則該特殊目的公司的中國子公司或會被禁止向境外母公司分派利潤，其後亦不得進行跨境外匯活動，而特殊目的公司向其中國子公司進一步注資或會受到限制。此外，倘未能遵守上述各項國家外匯管理局登記規定，則可能導致因逃避外匯管理而產生中國法律項下的責任。

於2015年2月13日，國家外匯管理局發佈《國家外匯管理局關於進一步簡化和改進直接投資外匯管理政策的通知》(或《13號文》)，自2015年6月1日生效。《13號文》修訂了《外匯局37號文》，要求中國居民或實體向合資格銀行而不是國家外匯管理局或其地方分支機構註冊，以設立或控制海外投資或融資為目的的離岸實體。《13號文》已根據《廢止和失效通知》被部分廢止。

股票期權規定

根據中國人民銀行於2006年12月25日頒佈的《個人外匯管理辦法》(於2007年2月1日生效)，中國公民參與員工持股計劃、股票期權計劃的所有外匯事宜，均須獲得國家外匯管理局或其授權分支機構批准。根據《37號文》，參加境外非上市公司股權激勵計劃的境內居民，可向國家外匯管理局或其地方分支機構申請辦理境外特殊目的公司外匯登記。此外，根據國家外匯管理局於2012年2月15日發出的《關於境內個人參與境外上市公司股權激勵計劃外匯管理有關問題的通知》(或股票期權規則)，接受在境外證券交易所上市的公司根據股權激勵計劃授予的股份或股票期權的中國居民應，(i)在國家外匯管理局或其地方分支機構進行登記；(ii)委託一家合資格中國代理機構(境外上市公司的一家中國子公司或由中國子公司選定的另一家合資格機構)代表參與者辦理股權激勵計劃的國家外匯管理局登記及其他手續；及(iii)委託一家境外機構統一負責辦理個人行權、購買與出售對應股票或權益以及相應資金劃轉等事項。

股息分派

監管外商獨資企業派付股息的主要法規包括中國《公司法》、《2019年中國外商投資法》以及《中華人民共和國外商投資法實施條例》(2019年版)。根據該等法律法規，中國外商獨資企業只可從根據中國會計準則及法規釐定的累計除稅後利潤(如有)中支付股息。此外，該等企業須從每年稅後利潤(如有)中提取至少10%列入公司法定公積金，法定公積金累計額達到註冊資本50%可不再提取。該等法定公積金不可作為現金股息分派。

業務概覽

與稅務有關的法規

企業所得稅

2008年1月1日前，根據《中華人民共和國企業所得稅暫行條例》(1993年12月13日頒佈)及《中華人民共和國外商投資企業和外國企業所得稅法》(全國人民代表大會1991年4月9日頒佈)，中國企業一般須依照30%的國家企業所得稅率及3%的地方企業所得稅率繳納企業所得稅。外商投資企業可享受中國稅務機關頒佈的多種優惠稅率政策。

2007年3月，全國人民代表大會頒佈《企業所得稅法》，分別於2017年2月和2018年12月作出修訂。2007年12月，國務院頒佈《企業所得稅法實施條例》或《實施條例》，於2019年4月進行修訂。兩者均於2008年1月1日生效。《企業所得稅法》(i)將適用於外商投資企業和國內企業的最高企業所得稅稅率從33%降至統一的25%，並取消許多給予外國投資者的稅收優惠政策；(ii)允許公司在遵守過渡性安排的情況下繼續享受其現有的稅收優惠，並且(iii)根據各種資格標準引入新的稅收優惠。

根據《企業所得稅法》，依照外國(地區)法律成立但「實際管理機構」在中國境內的企業視為中國居民企業，因此須就其全球收入按25%稅率繳納中國企業所得稅。《實施條例》將「實際管理機構」界定為對一個企業的生產、經營、人員、賬務及財產等實施實質性全面管理和控制的機構。倘依照外國法律成立的企業出於中國企業所得稅目的被視為中國居民企業，則可能產生一些不利的中國稅收後果。首先，企業將按其全球收入按25%稅率繳納中國企業所得稅。第二，對其支付給非中國企業股東的股息以及其非中國企業股東轉讓其股份而獲得的收益，將徵收10%的預扣稅。

於2008年1月1日前，根據《中華人民共和國外商投資企業和外國企業所得稅法》(全國人民代表大會1991年4月9日頒佈)，外商企業在中國境內經營所得應付外國投資者的股息免徵中國企業所得稅。然而，《企業所得稅法》已撤銷有關豁免。外商投資企業於2008年1月1日以後在中國境內產生應付其外國企業投資者的股息應繳納10%的預扣稅，除非該外國投資者的司法轄區與中國訂有稅收協定規定優惠預扣安排。根據國家稅務總局於2008年1月29日發佈並於2008年2月29日補充及修訂的《關於下發協定股息稅率情況一覽表的通知》以及於2006年12月8日生效的《內地和香港關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》(適用於在香港自2007年4月1日或之後開始的任何課稅年度所得的收入以及在中國自2007年1月1日或之後開始的任何納稅年度所得的收入)。如果香港企業被中國稅務機關視為中國子公司支

業務概覽

付的任何股息的受益所有人，並且在即將分配股息之前的12個月內始終持有該特定中國子公司至少25%的股權，則該預扣稅率可降低至5%。此外，根據《關於稅收協定中「受益所有人」有關問題的公告》(國家稅務總局於2018年2月3日頒佈並於2018年4月1日生效)，就稅收協定股息、利息、特許權使用費條款中「受益所有人」身份判定時將考慮若干因素，其中包括(但不限於)申請人是否有義務在收到所得的12個月內將所得的50%以上支付給第三國(地區)居民；申請人從事的經營活動是否構成實質性經營活動；締約對方國家(地區)是否對有關所得不徵稅或免稅，或徵稅但實際稅率極低。這些因素將根據每個具體案例的實際情況進行分析。該公告進一步訂明，申請人需要證明具有「受益所有人」身份的，應將相關證明資料按照2019年10月14日《國家稅務總局關於發佈〈非居民納稅人享受稅收協定待遇管理辦法〉的公告》的規定報送。

增值稅和營業稅

根據國務院於1993年12月13日發佈並於2017年11月19日廢止的《中華人民共和國營業稅暫行條例》，在服務行業開展業務的任何主體或個人通常需要就提供服務產生的收入按5%的稅率繳納營業稅。但是，如果所提供的服務與技術開發、技術轉讓有關，則經有關稅務機關批准，可以免徵營業稅。

而根據《中華人民共和國增值稅暫行條例》及其實施條例，從事銷售貨物、提供加工、修理修配勞務、銷售服務、無形資產、不動產以及進口貨物的所有實體或個人，除相關法律法規另有規定，通常需要繳納增值稅。

2011年11月，財政部以及國家稅務總局發佈了《營業稅改徵增值稅試點方案》。2016年3月，財政部以及國家稅務總局進一步發佈了《關於全面推開營業稅改徵增值稅試點的通知》，自2016年5月1日起施行。根據試點方案及相關通知，增值稅通常是在全國範圍內對包括增值電信業務在內的現代服務業徵收的。6%的增值稅稅率適用於提供某些現代服務所產生的收入。與營業稅不同，納稅人可以將應稅購買所支付的進項增值稅額與提供現代服務所產生收入應繳納的銷項增值稅額相抵扣。

2018年4月，財政部和國家稅務總局發佈了《關於調整增值稅稅率的通知》(或《32號文》)據此，(i)對於原本應分別按17%及11%的增值稅稅率徵收的增值稅應稅銷售行為或進口貨物，其稅率分別調整為16%及10%；(ii)購進農產品，原適用11%扣除率的，扣除率調整為10%；(iii)納稅人購進用於生產銷售或委託加工16%稅率貨物的農產品，按照12%的扣除率計算進項稅額；(iv)原適用17%稅率且出口退稅率為17%的出口貨物，出口退稅率調整至16%；及(v)原適用11%稅率且出口退稅率為11%的出口貨物、跨境應稅行為，出口退稅率調整至10%。《32號文》自2018年5月1日起施行，並取代與《32號文》不符的現行規定。

業務概覽

2019年3月，財政部、國家稅務總局及海關總署聯合發佈《關於深化增值稅改革有關政策的公告》(或《39號文》)，據此，(i)增值稅應稅銷售行為或者進口貨物，原適用16%稅率的，稅率調整為13%；原適用10%稅率的，稅率調整為9%；(ii)購進農產品，原適用10%扣除率的，扣除率調整為9%；(iii)購進用於生產或者委託加工13%稅率貨物的農產品，按照10%的扣除率計算進項稅額；(iv)原適用16%稅率且出口退稅率為16%的出口貨物勞務，出口退稅率調整為13%；及(v)原適用10%稅率且出口退稅率為10%的出口貨物、跨境應稅行為，出口退稅率調整為9%。《39號文》自2019年4月1日起施行，並將取代與《39號文》不符的現行規定。

與併購及境外上市有關的法規

2006年8月8日，中國六部委，包括商務部、國資委、國家稅務總局、國家工商總局、中國證監會及國家外匯管理局聯合頒佈《關於外國投資者併購境內企業的規定》(「《併購規定》」)，於2006年9月8日生效，並於2009年6月22日進行修訂。《併購規定》要求(其中包括)(i)境內實體或個人在境外成立或控制特殊目的公司(「特殊目的公司」)前須獲商務部批准，前提是他們計劃以特殊目的公司的新發行股份或股份互換作為支付手段收購其境內公司的股權，並通過在境外市場上市特殊目的公司在境外上市其境內公司的股權；(ii)特殊目的公司在通過股份互換收購境內實體或境內個人在境內公司持有的股權之前，已獲得商務部的批准；及(iii)特殊目的公司必須先獲得中國證監會的批准，才能在境外上市。

為規範境內公司的直接或間接境外證券發行及上市活動，中國證監會於2021年12月24日頒佈頒佈《國務院關於境內企業境外發行證券和上市的管理規定(徵求意見稿)》及《境內企業境外發行證券和上市備案管理辦法(徵求意見稿)》，統稱《新境外上市條例草案》。根據該等規定，中國境內企業符合下列條件的，認定為境內企業境外間接發行上市，須向中國證監會完成備案及報告：(i)境內企業最近一個會計年度的營業收入、淨利潤、總資產或淨資產，佔發行人同期經審計收入、淨利潤、總資產或淨資產相關數據的比例超過50%；(ii)負責業務經營管理的高級管理多數為中國公民或經常居住地位於境內，業務經營活動的主要場所位於境內或主要在境內開展。尚不清楚是否需要滿足上述任何一項或兩項標準。此外，當發行人向境外監管機構申請首次公開發行，須在提交申請文件後三個工作日內向中國證監會提交備案文件。中國證監會亦要求境內公司提交相關部門出具的監管意見、評估意見或批文作為備案材料。對存在特定法律法規明確禁止境外發行和上市的情形；境外發行上市威脅或者危害國家安全的情況、涉及股權、主要資產、核心技術等方面的重大權屬糾紛、境內公司、其控股股東或者實際控制人涉及若干刑事犯罪、重大違法違規或調查，或發行人的董事、監事及高級管理人員涉及若干刑事犯罪、行政處罰或調查等情況，均被明確禁止境外發行上市。《新境外上市條例草案》亦要求就主要業務及控制權變更等重大事項向中國證監會進行後續報告。然而，該等規定尚未明確已在境外上市的公司是否需完成中國證監會備案。

業務概覽

本公司的歷史及發展

我們為一家於2006年12月1日根據開曼群島法例註冊成立的獲豁免公司。我們的美國存託股在納斯達克上市，代碼為「GDS」。我們的普通股在香港聯交所上市，股份代碼為「9698」。

我們通過全資子公司、合資公司、VIE及其子公司運營業務。我們持有EDC Holding（亦為於開曼群島註冊成立的獲豁免公司）的全部股份，據此，我們間接持有香港多間控股公司的全部股權，部分該等公司透過一間或多間數據中心公司擁有我們的數據中心。我們亦透過EDC Holding間接持有GDS投資公司的全部股權。

以下是我們的主要業務里程碑：

我們創立於2001年，為IT服務提供商。我們最初專注於提供業務的可持續性發展和災備解決方案。我們的許多早期客戶是金融服務機構，而他們的IT合規標準要求很高。為了保證向他們提供服務的可靠性和可用性，我們從第三方租賃了數據中心。

2009年，在意識到主要市場缺乏合格的數據中心後，我們開始自主開發數據中心，從而進入數據中心業務。2010年和2011年，我們在上海和成都建立我們的業務，在該等市場將三個數據中心投入使用。從2013年到2014年，我們的足跡擴大到北京和深圳，並在該等市場完成三個數據中心的建設。到2014年，我們已經在中國所有的一線市場形成產能供應。

2014年，我們從STT GDC獲得大額注資，以資助數據中心的發展。此後，我們與STT GDC建立長期的戰略夥伴關係，STT GDC對我們進行後續的幾輪投資。STT GDC是ST Telemedia的一個全資子公司。STT GDC是一家經驗豐富的戰略性數據中心企業，在新加坡、英國、泰國、印度、印度尼西亞、韓國、日本和在中國通過GDS擁有一系列的數據中心。截至2022年4月15日，STT GDC是我們的單一最大股東，我們受益於STT GDC的行業專業知識，獲得潛在客戶和供應商關係，以及全面的公司治理指導。

2016年，我們在納斯達克完成首次公開招股，股份代碼為「GDS」。

2017年，我們開始為特定客戶開發B-O-T數據中心。2019年8月，我們與新加坡主權財富基金GIC簽訂戰略合作框架協議，以合資方式為戰略客戶開發和運營超大規模的B-O-T數據中心。根據該協議，我們將擁有合資企業資產公司10%的股權，而GIC將擁有90%的股權。2021年9月，我們與GIC簽訂一份新的合資投資主協議，根據該協議，雙方將組建合資企業，為多名客戶投資和開發超大規模B-O-T數據中心。根據新的協議，我們將擁有合資企業資產公司51%的股權，而GIC將擁有49%的股權。我們將繼續向合資企業提供管理和運營服務，並賺取經常性的服務費。截至2021年12月31日，我們已完成向GIC出售HL1一期數據中心的项目公司的49%股權，作為新的合資投資主協議項下的第一個B-O-T合資數據中心。

業務概覽

- (1) EDC Holding Limited分別在香港註冊成立65間直接及間接子公司以及在英屬維爾京群島、馬來西亞、澳門及新加坡註冊6間直接及間接子公司。
- (2) GDS投資公司直接及間接持有中國62間子公司的股權。
- (3) 董事會指定的五位管理層股東，即陳怡琳(產品與服務高級副總裁)、梁艷(設計、運營及交付高級副總裁)、陳亮(數據中心設計主管)、李文峰(總法律顧問、合規官及公司秘書)及汪琪(雲網業務主管)分別持有管理控股公司的20%股權。管理控股公司由本公司通過一系列合約安排控制。
- (4) 天津中雲信數據有限公司(「中雲信數據」)目前持有北京中雲信舜義數據科技有限公司(「北京中雲信」)的98.728%股權，北京中雲信的其餘股權將由第三方轉讓予中雲信數據，惟須滿足相關交易文件項下的若干條件。
- (5) 江蘇萬國星圖數據服務有限公司或江蘇萬國星圖實際控制項目公司南通萬國雲臻數據科技有限公司或南通雲臻，以通過南通雲臻的股東江蘇萬國星圖、上海星長企業管理有限公司或上海星長與上海星長股東訂立的一系列合約安排運營中國南通的合資B-O-T數據中心。

為遵守上述有關外商投資增值電信業務的中國法規及外匯管制，我們在中國構建數據中心運營及進行投資的首選方法為設立持有增值電信業務經營許可證並向客戶提供服務的VIE及其子公司，以及根據中國法律設立作為外商獨資企業的數據中心公司，持有數據中心的物業及資產。

此外，對於我們在中國的數據中心，為了遵守中國的法規規定，尤其是有關公司註冊及稅務申報的法規規定以及地方政府的規定，並促進中國金融機構對我們的數據中心進行在岸融資(通常以單個數據中心為基礎提供)，我們通常在數據中心所在的地區設立一間外商獨資企業，以持有該數據中心的物業權益及資產。在少數情況下，我們會設立一間外商獨資企業，以持有位於相同或相鄰場所的兩到三個數據中心的物業權益及資產。此外，為獲取數據中心的離岸融資提供靈活性(通常須抵押數據中心的控股公司的股份作為抵押)，我們通常會設立香港控股公司以分別持有外商獨資企業的股權。

與關聯併表實體的合約安排

由於中國法規限制提供電信增值服務的實體的外資股比須低於50%，我們與業內運營的擁有外國註冊成立控股公司架構的其他中國實體類似，通過與在中國註冊成立且由中國公民或中國公民擁有及／或控制的中國實體擁有100%股權的併表VIE訂立的合約安排進行大部分業務運營。

由於該等合約安排，截至2021年12月31日，我們控制管理控股公司、GDS上海、GDS北京及GDS北京30個直接和間接子公司，並已根據美國公認會計原則將該等實體的財務資料綜合入賬於我們的合併財務報表。

業務概覽

GDS投資公司、管理控股公司、GDS北京及GDS上海間的合約安排

我們的全資中國子公司、併表VIE及併表VIE的股東訂立的目前生效的合約安排包括(i)若干股權質押協議、股東表決權委託協議、獨家轉股期權協議及若干借款協議，為我們提供對併表VIE的有效控制權；(ii)若干獨家技術許可與服務協議以及知識產權使用許可協議，使我們能夠獲取併表VIE及其子公司經營所產生的絕大部分經濟權益。通過該等合約安排我們能夠：

- 對該等併表VIE行使有效控制權；
- 收取該等併表VIE及其子公司絕大部分的經濟權益；及
- 在中國法律允許的範圍內，擁有收購管理控股公司、GDS北京及GDS上海全部或部分股權的獨家購買權。

由於我們與併表VIE及其股東訂立的合約安排，我們是管理控股公司、GDS上海、GDS北京及其子公司的主要受益人，因此，我們已根據美國公認會計準則將其財務業績併入我們的合併財務報表。

該等合約安排在為我們提供對併表VIE的控制權方面未必如直接所有權一般有效。倘併表VIE或其股東未能履行彼等各自於該等合約安排項下的義務，我們對併表VIE所持有資產的追索權為間接，我們可能不得不產生重大成本及花費大量資源以依據中國法律下的法律補救措施強制執行該等安排。該等補救措施未必總是有效，尤其是考慮到中國法律法規相關解釋和執行的不確定性。合約安排項下協議的可執行性未經法院測試。此外，就訴訟、仲裁或其他司法或糾紛解決程序而言，併表VIE任何股權記錄持有人名下的資產（包括有關股權）可能經由法院保管。因此，我們不能確定股權將根據合約安排或股權記錄持有人的所有權處置。

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，我們的總淨收入分別有97.4%、95.0%及96.1%來自VIE及其子公司。

為加強企業治理及促進VIE的管理，我們於2019年12月完成VIE優化，據此，GDS北京及GDS上海的全部股權轉讓予一間控股公司，即管理控股公司，而管理控股公司的全部股權由我們的董事會指定的若干管理人員擁有。有關我們VIE優化的更多資料，請參閱「風險因素－與公司架構有關的風險－我們依靠與併表VIE及其股東的合約安排在中國經營業務，這在提供經營控制權方面未必如直接所有權一般有效並可能以其他方式對我們的業務產生重大不利影響。」

業務概覽

目前，五名個人管理層股東各自持有管理控股公司的20%股權，即陳怡琳（產品與服務高級副總裁）、梁艷（設計、運營及交付高級副總裁）、陳亮（數據中心設計主管）、李文峰（總法律顧問、合規官兼公司秘書）及汪琪（雲網業務主管）。於所有權轉讓的同時，我們已通過GDS投資公司，按與GDS北京和GDS上海訂立的先前合約安排大致相同的條款與管理控股公司、其股東、GDS北京和GDS上海訂立一系列合約安排。我們亦已以三名董事取代GDS上海和GDS北京的若干子公司的唯一董事。黃先生分別擔任管理控股公司、GDS投資公司、GDS北京、GDS北京若干子公司和GDS上海的董事長。我們的其他管理層成員及董事會任命的人員擔任管理控股公司、GDS投資公司、GDS北京及GDS北京若干子公司以及GDS上海的董事及經理。

我們相信，該重組可通過從較多數的個人管理層股東中分配併表VIE的所有權來降低風險，並通過成立併表VIE及其子公司的董事會來加強公司治理。我們亦相信，該重組亦能夠通過避免依賴單個或少數自然人來建立更穩定的所有權結構，並通過增加一層法人實體來緩沖併表VIE的所有權，從而建立與我們的管理及文化聯繫的體制結構。

以下概述為現行有效的GDS投資公司、管理控股公司、GDS北京、GDS上海及管理控股公司股東（如適用）之間的合約安排，該等合約安排使我們能對併表VIE及其各自子公司施加有效控制，並使我們能夠從其經營業務中獲得絕大部分經濟權益。

幫助我們有效控制GDS北京、GDS北京子公司及GDS上海的協議

股權質押協議。根據股權質押協議，管理控股公司已將其於GDS北京及GDS上海的所有股權作為持續最優先擔保權益（如適用）質押，以分別保證GDS北京、GDS上海及管理控股公司履行其在相關合約安排項下的責任，包括獨家技術許可與服務協議、借款協議、獨家轉股期權協議、股東表決權委託協議及知識產權使用許可協議。倘GDS北京或GDS上海或管理控股公司違反該等協議項下的合約責任，GDS投資公司作為質權人將享有質押股權的若干權利，包括根據中國法律從拍賣或出售GDS北京及GDS上海的全部或部分已抵押股權中獲得收入。管理控股公司同意，在股權質押協議期間，在未得GDS投資公司事先書面同意前，其不會出售已質押的股權，不會對已質押的股權設置或同意設置任何產權負擔。股權質押協議將一直有效，直至GDS北京及GDS上海以及管理控股公司履行合約安排下的所有責任。我們已根據中國相關法律法規向市場監管總局有關部門登記GDS北京及GDS上海以GDS投資公司為受益人的股權質押。

業務概覽

股東表決權委託協議。根據股東表決權委託協議，GDS北京、GDS上海及管理控股公司各自不可撤銷地任命GDS投資公司指定的中國公民，擔任GDS北京、GDS上海及管理控股公司的獨家實際代理人，以行使所有股東權利，包括但不限於代表GDS北京、GDS北京的子公司及GDS上海對要求股東批准的所有事項投票，以及任命董事及高級管理人員。GDS投資公司也有權更改任命，方法是指定另一名中國公民擔任GDS北京、GDS上海及管理控股公司的獨家實際代理人，並事先通知管理控股公司。只要管理控股公司仍是GDS北京或GDS上海（如適用）的股東，每份股東表決權委託協議將一直有效。

幫助我們有效控制管理控股公司的協議

股權質押協議。根據股權質押協議，管理控股公司各股東已將其管理控股公司的所有股權作為持續最優先擔保權益（如適用）質押，以分別保證管理控股公司及其股東履行其在相關合約安排項下的責任，包括獨家技術許可與服務協議、借款協議、獨家轉股期權協議、股東表決權委託協議及知識產權使用許可協議。倘管理控股公司或其任何股東違反該等協議項下的合約責任，GDS投資公司作為質權人將享有已質押股權的若干權利，包括根據中國法律從拍賣或出售管理控股公司的全部或部分已抵押股權中獲得收入。管理控股公司各股東同意，在股權質押協議期間，在未得GDS投資公司事先書面同意前，其不會出售已質押的股權，不會對已質押的股權設置或同意設置任何產權負擔。股權質押協議將一直有效，直至管理控股公司及其股東履行合約安排下的所有責任。我們已根據中國相關法律法規向市場監管總局有關部門登記管理控股公司以GDS投資公司為受益人的股權質押。

股東表決權委託協議。根據股東表決權委託協議，管理控股公司各股東及管理控股公司各自不可撤銷地任命GDS投資公司指定的中國公民，擔任該股東及管理控股公司的獨家實際代理人，以行使所有股東權利，包括但不限於代表管理控股公司及其子公司對要求股東批准的所有事項投票，以及任命董事及高級管理人員。GDS投資公司也有權更改任命，方法是指定另一名中國公民擔任管理控股公司股東及管理控股公司的獨家實際代理人，並事先通知該等股東。只要股東仍是管理控股公司（如適用）的股東，每份股東表決權委託協議將一直有效。

業務概覽

讓我們從GDS北京及GDS上海獲得經濟權益的協議

獨家技術許可與服務協議。根據獨家技術許可與服務協議，GDS投資公司向GDS北京及GDS上海授予若干技術使用許可，而GDS投資公司具有向GDS北京及GDS上海提供技術支援、諮詢服務及其他服務的專有權利。未經GDS投資公司的事先書面同意，GDS北京及GDS上海均同意不會接受任何第三方提供的相同或任何類似服務。GDS北京及GDS上海均同意每年支付服務費，金額等於GDS投資公司確認的所有淨利潤。GDS投資公司擁有因履行該等協議而產生的知識產權。此外，GDS北京及GDS上海均已授予GDS投資公司專有權利，以中國法律允許的最低價格購買GDS北京或GDS上海的任何或全部知識產權或獲相應授權。除非訂約方另有協議，否則該等協議將一直有效。

知識產權使用許可協議。根據GDS投資公司與GDS北京及GDS上海訂立的知識產權使用許可協議，GDS北京及GDS上海已授予GDS投資公司專有許可權，以免費使用其各自不時擁有的任何或全部知識產權，而在未經訂約方事先書面同意的情况下，GDS北京及GDS上海將不得採取任何可能影響或損害GDS投資公司對GDS北京及GDS上海的許可知識產權的使用的行動，包括但不限於在日常業務範圍外將任何知識產權轉讓或許可給任何第三方。協議各方亦同意，GDS投資公司應擁有其開發的新知識產權，無論有關知識產權是否依賴GDS北京及GDS上海擁有的任何知識產權而開發。本協議只能在訂約各方事先同意的情况下提前終止，並且僅需GDS投資公司的單方面要求即進行續簽。

讓我們從管理控股公司獲得經濟權益的協議

獨家技術許可與服務協議。根據獨家技術許可與服務協議，GDS投資公司向管理控股公司授予若干技術使用許可，而GDS投資公司具有向管理控股公司提供技術支援、諮詢服務及其他服務的專有權利。未經GDS投資公司的事先書面同意，管理控股公司同意不會接受任何第三方提供的相同或類似服務。管理控股公司同意每年支付服務費，金額相等於GDS投資公司確認的所有淨利潤。GDS投資公司擁有因履行該等協議而產生的知識產權。此外，管理控股公司已授予GDS投資公司專有權利，以中國法律允許的最低價格購買管理控股公司的任何或全部知識產權或獲相應的授權。除非雙方另有協議，否則該等協議將一直有效。

知識產權使用許可協議。根據GDS投資公司與管理控股公司訂立的知識產權使用許可協議，管理控股公司已授予GDS投資公司專有許可權，以免費使用管理控股公司不時擁有的任何或全部知識產權，而在未經訂約方事先書面同意的情况下，管理控股公司將不得採取任何可能影響或損害GDS投資公司對管理控股公司的許可知識產權的使用的行動，包括但不限於在日常業務範圍外將任何知識產權轉讓或許可給任何第三方。協議各方亦同意，GDS投資公司應擁有其開發的新知識產權，無論有關知識產權是否依賴管理控股公司擁有的任何知識產權而開發。本協議只能在訂約各方事先同意的情况下提前終止，並且僅需GDS投資公司的單方面要求即進行續簽。

業務概覽

為我們提供選擇購買GDS北京及GDS上海股權的協議

獨家轉股期權協議。根據獨家轉股期權協議，管理控股公司在中國法律允許的範圍內不可撤銷地授予GDS投資公司獨家購買權購買或由其指定的一人或多人酌情購買管理控股公司於GDS北京及GDS上海的全部或部分股權。購買價格應等於中國法律允許的最低價格或訂約方書面同意的其他價格。未經GDS投資公司的事先書面同意，管理控股公司同意GDS北京及GDS上海各自不得修改其組織章程細則、增加或減少註冊資本、出售或以其他方式處置其資產或實益權益、對其資產或其他實益權益創設或允許任何產權負擔、提供任何貸款、向股東分配股息等。該等協議將一直有效，直至其股東持有的GDS北京及GDS上海的所有股權已轉讓予GDS投資公司或其指定人士為止。

借款協議。根據GDS投資公司與管理控股公司訂立的借款協議，GDS投資公司同意向管理控股公司提供總額為人民幣310.1百萬元的貸款，僅用於撥充GDS北京及GDS上海的資本。根據借款協議，GDS投資公司有權向管理控股公司發出30日事先通知後要求償還貸款，而管理控股公司可根據彼等各自的獨家轉股期權協議通過向GDS投資公司或其指定人士出售其在GDS北京及GDS上海的股權償還貸款，或由GDS投資公司根據其組織章程細則及適用的中國法律法規釐定的其他方法償還貸款。

為我們提供選擇購買管理控股公司股權的協議

獨家轉股期權協議。根據獨家轉股期權協議，管理控股公司各股東在中國法律允許的範圍內不可撤銷地授予GDS投資公司獨家購買權購買或由其指定的一人或多人酌情購買該股東於管理控股公司的全部或部分股權。購買價格應等於中國法律允許的最低價格或訂約方書面同意的其他價格。未經GDS投資公司的事先書面同意，管理控股公司股東同意管理控股公司不得修改其組織章程細則、增加或減少註冊資本、出售或以其他方式處置其資產或實益權益、對其資產或其他實益權益創設或允許任何產權負擔、提供任何貸款、向股東分配股息等。該等協議將一直有效，直至其股東持有的管理控股公司的所有股權已轉讓予GDS投資公司或其指定人士為止。

貸款協議。根據GDS投資公司與管理控股公司股東訂立的借款協議，GDS投資公司同意向管理控股公司提供總額為人民幣1百萬元的貸款，僅用於撥充管理控股公司的資本。根據借款協議，GDS投資公司有權向股東發出30日事先通知後要求償還貸款，而股東可根據其各自的獨家轉股期權協議通過向GDS投資公司或其指定人士出售彼等在管理控股公司的股權償還貸款，或由GDS投資公司根據其組織章程細則及適用的中國法律法規釐定的其他方法償還貸款。

業務概覽

我們的中國法律顧問金杜律師事務所認為：

- GDS投資公司、管理控股公司、GDS上海及GDS北京的所有權結構目前不會導致任何違反現行適用的中國法律或法規的行為；及
- GDS投資公司、管理控股公司、GDS上海、GDS北京及管理控股公司的股東之間受中國法律規管的合約安排為有效、根據現行適用中國法律法規具法律約束力及可執行，且不會導致任何違反現行適用中國法律或法規的行為。

然而，有關中國當前及未來法律、法規及條例的詮釋及應用存在重大不確定性。中國監管機構日後可能會出具與上述我們中國法律顧問意見相反的意見。倘中國監管機構發現確立我們提供互聯網數據中心服務架構的協議未遵守中國政府有關外商投資互聯網數據中心服務的相關限制，我們可能受到嚴重處罰，包括遭禁止繼續經營業務。

萬國數據控股有限公司的子公司

載有我們子公司清單的附件已連同表格20-F年報一併提交。

管理層討論與分析

運營及財務回顧及前景

除非另有說明，否則本節中對我們的財務狀況和經營業績的討論和分析均適用於根據美國公認會計準則編製的財務資料。閣下應將以下對我們財務狀況及經營業績的討論及分析與本年報其他章節所載的合併財務報表及相關附註。本討論載有涉及風險和不確定性的前瞻性陳述。由於多種因素（包括本年報「風險因素」一節及其他章節所載者），我們的實際業績及節選事件的時間可能與這些前瞻性陳述的預測有重大差異。

概覽

我們是中國領先的高性能數據中心開發商及運營商。我們的數據中心戰略性地位於主要的經濟中心，這些地區對高性能數據中心服務的需求相當集中。我們的數據中心按高性能的數據中心設計和配置，具有較大的淨機房面積和電力容量，高電力密度和效率，以及在所有關鍵系統上有多重冗餘。在中國，我們中立於運營商和雲服務提供商，這使我們的客戶能夠訪問中國所有主要的電信網絡，同時，中國和全球最大的公有雲服務提供商將其服務器託管於我們的數據中心。我們提供託管和管理服務，包括創新和獨特的託管雲價值主張。我們擁有21年的運營歷史，成功地滿足了一些中國最大、最高要求的客戶對數據中心外包服務的要求。截至2021年12月31日，我們的運營中的總淨機房面積為487,883平方米，其中93.8%已獲客戶簽約，總在建淨機房面積為161,515平方米，其中61.3%已獲客戶預簽約。

我們的經營業績主要取決於我們數據中心容量的簽約或預簽約程度及其計費率。截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們運營面積的簽約率分別為92.1%、94.6%及93.8%。截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們運營面積的計費率分別為67.9%、70.3%及65.5%。簽約率與計費率之間的差異主要是來自客戶尚未全面使用他們已簽約的所有創收服務。

管理層討論與分析

我們近年經歷了業務的大幅增長。我們的淨收入由2019年的人民幣4,122.4百萬元增長至2020年的人民幣5,739.0百萬元，增長39.2%，並增長至2021年的人民幣7,818.7百萬元（1,226.9百萬美元），增長36.2%。於2019年、2020年及2021年，我們來自託管服務的淨收入分別為人民幣3,261.7百萬元、人民幣4,710.9百萬元及人民幣6,514.3百萬元（1,022.2百萬美元），分別佔同期總淨收入的79.1%、82.1%及83.3%。於2019年、2020年及2021年，我們來自管理服務及其他服務的淨收入分別為人民幣832.8百萬元、人民幣1,006.0百萬元及人民幣1,300.1百萬元（204.0百萬美元），分別佔同期總淨收入的20.2%、17.5%及16.6%。於2019年、2020年及2021年，我們來自IT設備銷售的淨收入分別為人民幣27.9百萬元、人民幣22.1百萬元及人民幣4.3百萬元（0.7百萬美元），分別佔同期總淨收入的0.7%、0.4%及0.1%。我們的淨虧損由2019年的人民幣442.1百萬元增長至2020年的人民幣669.2百萬元，並於2021年增長至人民幣1,191.2百萬元（186.9百萬美元）。我們經調整EBITDA由2019年的人民幣1,824.0百萬元增長至2020年的人民幣2,680.6百萬元，並於2021年增長至人民幣3,703.4百萬元（581.1百萬美元）。截至2020年及2021年12月31日，我們的累計虧損分別為人民幣2,723.6百萬元及人民幣3,910.8百萬元（613.7百萬美元）。

影響我們經營業績的關鍵因素

我們的業務和經營業績總體上受中國數據中心服務市場發展的影響。近年來，我們受益於該市場的快速增長，而中國數據中心服務市場的任何不利變化都可能損害我們的業務和經營業績。此外，我們認為我們的經營業績直接受到以下關鍵因素的影響。

獲得和開發數據中心的能力

我們的收入增長取決於我們獲得和開發更多數據中心的能力。我們通過在開發的各個階段維持高性能數據中心的供應 — 從開發一批站點，到物色合適站點，到在建數據中心再到現有數據中心的可用淨機房面積，努力確保數據中心容量的持續可用性，以滿足客戶需求。我們通過以下方式擴大對新數據中心面積的資源獲取：(i) 購入或租賃我們開發用作數據中心設施的物業，無論是通過綠地項目、重新開發棕地項目、改建現有工業樓宇，還是裝配和裝備專用建築，(ii) 租賃第三方批發供應商的現有數據中心容量，及(iii) 從其他公司獲取高性能數據中心。我們維持不斷增長的數據中心資產供應的能力直接影響我們的收入增長潛力。

如果我們無法為新數據中心獲得合適的土地或建築，或者無法以我們可接受的成本獲得，或者在數據中心的設計和建造開發過程（包括獲得節能審查意見的電力和相關能源配額）期間遇到延誤或成本增加的情況，則我們增加收入和改善經營業績的能力將受到負面影響。此外，如果需求出乎意料地放緩，或者我們獲得和開發數據中心的速度過快，那麼容量過剩將對我們的經營業績產生不利影響。

管理層討論與分析

獲得客戶簽約的能力

我們通常於開始建設前，就開始尋找對新數據中心設施表示強烈興趣的客戶。我們旨在於建設週期內盡快為在建的絕大部分容量將有關意向轉為具法律約束力的預簽約協議。通過獲得此類預簽約，我們能夠降低投資風險及優化資源規劃。截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們的預簽約率分別為66.5%、77.4%及61.3%。一旦建設完成及數據中心投入運營後，我們會將預簽約面積重新歸類為簽約面積。我們旨在維持高水平的長期簽約率。截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們運營面積的簽約率分別為92.1%、94.6%及93.8%。我們的總簽約面積（作為經營業績主要指標）由截至2019年12月31日的276,542平方米增加至截至2020年12月31日的438,100平方米，並進一步增加至截至2021年12月31日的556,822平方米。

定價結構和電力成本

我們的經營業績將受到我們在能耗方面高效運營數據中心的能力的影響。我們的數據中心需要大量的電力供應來支持其運營。根據協議，我們與客戶達成一致，即根據實際耗電量向他們收費，或者將其計入固定價格。因此，客戶於協議有效期內的實際用電量將影響我們的盈利能力。於2021年10月，國家發改委宣佈部分煤電交易價格由固定費率轉為市場費率機制。隨著這項改革的實施，我們可能會就固定價格客戶協議承擔更高的運營費用。客戶和每個數據中心內的電力使用情況的最佳配置將影響我們的經營業績。

我們現有數據中心的計費率

我們盈利能力的最大化取決於對數據中心設施的高計費率。我們絕大部分的銷售成本和經營開支是固定的。該等成本隨每個新數據中心增加，並且會帶來額外的電力承擔成本、新物業、廠房和設備的折舊、租賃設施和土地使用權的租金成本、人員成本和初始成本。通過採用模塊化的開發方法，我們旨在優化資源利用並將資本效率最大化以提高盈利能力。

成本結構取決於數據中心的保有權和位置

我們通過我們擁有或租賃的數據中心組合持有我們的數據中心。租賃的期限通常從第三方數據中心的三年到自主開發數據中心的二十年不等，續期期限均不相同。租賃期及租賃項下金額固定或設有上限的期間將影響我們未來的成本結構。此外，如果我們把許多數據中心繼續設置在中心商務區附近，該等地區的租金成本通常較高，那麼我們的成本結構也將受到影響。

管理我們的開發成本的能力

我們取得最大回報的能力取決於我們在經濟上可行的基礎上開發數據中心的能力。我們定期監控和審查與數據中心開發資本開支相關的設備和建築成本，以確保我們可以優化資本開支的現金支出。我們管理高效供應鏈的能力將改善我們的開發成本和建設時間。作為我們提高資本開支成本效率計劃的一部分，我們還與我們的戰略股東和主要客戶一起參加某些設備的集中採購計劃，以利用集中採購來獲得成本優勢。

管理層討論與分析

數據中心開發和融資成本

我們的回報取決於我們以商業上可接受的條款開發數據中心的能力。我們過往通過額外的股權或債務融資為數據中心開發提供資金。我們期望在必要時且在市場條件允許的情況下，繼續通過債務融資或發行其他股本證券來為未來的開發提供資金。該等額外融資可能無法獲得，未必屬商業上可接受的條款或可能導致我們的融資成本增加。此外，我們可能會遇到開發延遲、開發成本過高或在吸引及維繫客戶使用我們的數據中心服務方面遇到挑戰。我們也可能無法為新數據中心或以我們可以接受的成本或條款獲得合適土地或建築物。

物色和收購其他業務的能力

過去，我們通過收購發展業務，並打算繼續有選擇地尋求戰略合作夥伴關係和收購，以擴大我們的業務。我們保持增長和維持競爭地位的能力可能受我們物色、收購並成功整合其他業務，並在必要時獲得滿意的債務或股本融資以為該等收購提供資金的能力所影響。

關鍵績效指標

我們的經營業績在很大程度上取決於運營中的數據中心面積、已簽約或已預簽約的數據中心容量大小及其計費率。因此，我們使用以下關鍵績效指標作為評估我們績效的指標：

運營面積：可投入運營的數據中心（或數據中心的各個階段）的全部淨機房面積。

在建面積：正在積極建設中且尚未達到可投入運營階段的數據中心（或數據中心的各個階段）的全部淨機房面積。

簽約面積：根據仍有效的客戶協議簽約租予客戶的運營面積部分。

預簽約面積：根據仍有效的客戶協議預簽約租予客戶的在建面積部分。

總簽約面積：簽約面積和預簽約面積之和。

簽約率：簽約面積與運營面積之比。

預簽約率：預簽約面積與在建面積之比。

計費面積：根據仍有效的客戶協議條款簽約租予客戶及產生收入的運營面積部分。

計費率：計費面積與運營面積之比。

管理層討論與分析

淨收入

我們的淨收入主要來自託管服務，其次為管理服務，包括管理託管和管理雲服務。此外，我們還會不定期地將IT設備單獨出售或與管理服務協議捆綁出售給客戶，並提供諮詢服務。我們的服務收入幾乎全部是按照持續基礎確認的。

我們的託管服務主要包括為客戶提供空間、電力和散熱，以容納服務器和相關IT設備。我們的客戶有多種選擇來存放其網絡、服務器和存儲設備。他們可以將設備放置在可以根據其需求定制的共享或私有地方。我們提供根據客戶的個別電力需求定制的電力選項。

我們的管理服務包括管理託管和管理雲服務。我們的管理託管服務包括廣泛的增值服務，涵蓋數據中心IT價值鏈的每一層。我們的一整套管理託管服務包括技術服務、網絡管理服務、數據存儲服務、系統安全服務、數據庫服務和服務器中間件服務。我們的一整套管理雲服務包括與領先的公有雲的直接專用連接、用於管理混合雲的創新服務平台，以及在需要時轉售公有雲服務。

我們的客戶協議分為可變對價或固定對價。

與雲服務提供商及大型互聯網客戶訂立的銷售協議一般是出於收入確認目的被視作具有可變對價，原因是整個銷售協議期間的總應付款項並非固定金額。該金額按他們於遷入期間使用的實際服務量以及實際能耗（其會分開計量及計費）而有所不同。於遷入期間，客戶有權使用所有彼等已簽約的服務。在符合該等銷售協議所述的最低計費金額的前提下，我們會就客戶實際使用的服務量向他們計費。有關最低計費金額通常隨時間遞增。實際上，大部分客戶的實際使用量及計費皆高於最低金額。從遷入期結束直至銷售協議終止，我們會就客戶已簽約的所有容量的使用權向他們收取固定金額，另會按彼等耗用的實際用電量按用量基準收費。在這種可變對價情形下，於合約期間，基於服務量及可計費電量確認收入。根據上述銷售協議條款，我們並無就客戶預簽約的服務或已簽約但尚未計費的服務向客戶收費或確認任何收入。

與金融機構及大型企業客戶訂立的銷售協議一般是出於收入確認目的被視作具有固定對價，原因是整個銷售協議期間的總應付款項為固定金額。具有固定對價的銷售協議包括客戶擁有使用權的空間、電力及其他服務的一個指定數額。除非耗電量超出指定最高數額，否則不會就耗用的電量另行收費。該固定對價協議項下的收入於合約期內以直線法確認。

管理層討論與分析

我們須就我們提供的互聯網數據中心服務按6%的稅率繳納增值稅，並須就非包電協議下的IT設備銷售和電費按13%的稅率繳納增值稅，減去我們已經支付或承擔的任何可抵扣增值稅。根據中國法律，我們還需要支付增值稅附加費。於所示期間，我們無需就我們提供的服務繳納營業稅。收入在扣除適用增值稅和相關附加費後進行確認。

我們認為我們的客戶乃我們服務的終端用戶。我們可以直接與客戶簽訂合約，也可以通過與中間締約方的協議為客戶提供服務。我們過去獲取並相信我們將繼續從有限數量的客戶中獲取我們總淨收入的很大一部分。於2019年，我們有三名客戶分別貢獻我們總淨收入的27.2%、19.1%和10.8%。於2020年，我們有兩名客戶分別貢獻我們總淨收入的26.3%和20.5%。於2021年，我們有兩名客戶分別貢獻我們總淨收入的23.7%和22.2%。於該等期間，概無其他客戶佔我們總淨收入的10%或以上。我們預期我們的淨收入將繼續在很大程度上取決於數量有限的客戶，彼等佔我們總簽約面積的較大比例。截至2021年12月31日，我們有兩名客戶分別佔我們總簽約面積的40.5%及16.6%。

銷售成本

我們的銷售成本主要包括公用事業成本、物業和設備的折舊、與我們租賃的數據中心相關的租金成本、勞工成本等。公用事業成本主要是指我們的數據中心服務所需的電力成本。物業和設備的折舊主要與數據中心物業和設備的折舊有關，例如根據融資租賃擁有或獲得的資產、對數據中心的租賃物業裝修及其他長期資產。租金成本與我們根據經營租賃租入的數據中心容量有關，並用於向客戶提供服務。勞工成本是指我們的工程和運營人員的薪酬和福利開支。此等成本大部分為固定成本。就公用事業成本而言，其中一部分為固定成本，一部分為可變成本。固定部分與電力容量有關，其由電力供應商啟動及承諾以供指定數據中心使用。公用事業成本的可變部分與實際耗用的電量有關，其按標度計量並與數據中心計費率直接相關。當一個新的數據中心投入運營時，我們主要會產生一定水平的固定公用事業成本，該等成本與淨收入並無直接關係。

我們預計，隨著業務的擴展，銷售成本將繼續增加，而我們預計公用事業成本、折舊和攤銷以及租金成本將繼續構成我們銷售成本的最大部分。此外，於任何特定期間，我們的銷售成本的增加也可能超過我們淨收入的增長，具體取決於我們數據中心的開發時間、我們獲得客戶協議的能力及我們數據中心期內的計費率。儘管我們努力確保客戶對我們的數據中心服務的承諾，以便盡可能利用最大的數據中心容量，並最大程度地縮短數據中心區域投入運營以及客戶佔用該區域的時間，但該等時間上的差異可能會導致各個期間之間我們的銷售成本佔我們淨收入的百分比的波動。

管理層討論與分析

經營開支

我們的經營開支包括銷售和營銷開支、一般及行政開支以及研發開支。以下載列於所示年度我們的銷售和營銷開支、一般及行政開支及研發開支，以絕對金額和佔淨收入的百分比列出。

	截至12月31日止年度						
	2019年		2020年		2021年		佔淨收入 的百分比
	人民幣	佔淨收入 的百分比	人民幣	佔淨收入 的百分比	人民幣	美元	
	(千元，百分比除外)						
銷售和營銷開支	129,901	3.2	134,937	2.4	148,614	23,321	1.9
一般及行政開支	411,418	10.0	702,524	12.2	1,021,950	160,366	13.1
研發開支	21,627	0.5	40,049	0.7	39,343	6,174	0.5
總經營開支	562,946	13.7	877,510	15.3	1,209,907	189,861	15.5

銷售和營銷開支

我們的銷售和營銷開支主要包含薪酬，包括股權激勵、銷售和營銷人員的福利開支、業務發展和促銷開支以及辦公及差旅開支。隨著業務的增長，我們打算增加銷售和營銷人員的人數，並繼續積極開展品牌創建和營銷活動，因此，我們的銷售和營銷開支預計將會增加。

一般及行政開支

我們的一般及行政開支主要包含薪酬，包括股權激勵、管理和行政人員的福利開支、新數據中心運營之前產生的初始成本、折舊和攤銷、辦公及差旅開支、專業費用和其他費用。折舊主要涉及我們的管理人員和行政部門員工使用的辦公設備和設施。初始成本包括在新數據中心開始運營之前產生的成本，包括在租賃物業裝修建設期間因建築物的經營租賃而產生的租金成本和其他雜項成本。專業費用主要與審計和法律開支有關。我們預計，隨著我們業務的增長，我們將繼續增加員工和辦公室，因此一般及行政開支將會增加。

此外，作為一家上市公司，我們承擔了不斷增加的法律、會計和其他開支，包括與上市公司報告要求相關的成本。為遵守2002年《薩班斯－奧克斯利法案》以及美國證交會和納斯達克實施的相關規則和規定，我們也發生了成本。我們預計，上述合規連同我們業務的增長和擴展將導致我們的一般及行政開支增加。

管理層討論與分析

研發開支

研發開支主要包括我們研發人員的薪酬和福利開支。隨著我們繼續投資於專有數據中心操作系統和創新技術以進一步擴大我們的運營規模，我們預計，隨著我們繼續增加員工和擴大研發中心，我們的研發開支將會增加。

股權激勵

下表顯示於所示年度股權激勵支出對我們銷售成本和經營開支項目（絕對金額和佔淨收入的百分比）的影響。

	截至12月31日止年度						
	2019年		2020年		2021年		佔淨收入的百分比
	人民幣	佔淨收入的百分比	人民幣	佔淨收入的百分比	人民幣	美元	
	(千元，百分比除外)						
銷售成本	46,007	1.1	89,943	1.6	110,291	17,308	1.4
銷售和營銷開支	39,436	0.9	54,204	0.9	53,560	8,405	0.7
一般及行政開支	101,949	2.5	184,943	3.2	219,328	34,417	2.8
研發開支	2,364	0.1	4,596	0.1	8,096	1,270	0.1
股權激勵支出總額	189,756	4.6	333,686	5.8	391,275	61,400	5.0

與2020年相比，我們於2021年產生較高的股權激勵支出，這是由於於2020年8月及2021年8月分別向僱員、高級職員和董事授出11,520,312股受限制股份及11,929,608股受限制股份。我們預計將繼續根據我們的股權激勵計劃授出股票期權、受限制股份和其他股權激勵，並於未來期間產生更多股權激勵支出。

有關將股份支付交易計入報酬成本的詳情，請參閱本節「重要會計政策及估計－股權激勵」。

稅項

開曼群島

我們是一家在開曼群島註冊成立的獲豁免公司，並主要通過我們在中國的中國子公司開展我們的業務。根據開曼群島目前的法律，我們不需就收入或資本利得納稅。此外，我們向股東支付股息將無需繳納開曼群島預扣稅。

英屬維爾京群島

根據英屬維爾京群島的現行法律，我們無需就收入或資本利得納稅。此外，我們向股東支付股息將無需繳納英屬維爾京群島預扣稅。

管理層討論與分析

香港

萬國數據控股及我們的香港特別行政區實體須按**16.5%**的稅率繳納香港特別行政區利得稅。自**2018**年起實行兩級利得稅稅率制度，所賺取的首**2.0**百萬港元應課稅利潤將按現行稅率的一半(**8.25%**)徵稅，而其餘利潤將繼續按**16.5%**稅率徵稅。反拆分措施規定，每個集團僅能提名集團內的一個實體享受累進稅率。

新加坡

我們在新加坡的子公司須就其在新加坡的應課稅收入按**17%**的稅率繳納企業所得稅。

馬來西亞

我們在馬來西亞的子公司須就其在馬來西亞的應課稅收入按**24%**的稅率繳納企業所得稅。

印度尼西亞

我們在印度尼西亞的子公司須就其在印度尼西亞的應課稅收入按**22%**的稅率繳納企業所得稅。

澳門

我們在澳門的子公司須就其在澳門的應課稅收入按**12%**的稅率繳納企業所得稅。

中國

通常，我們於中國的子公司、VIE及彼等子公司須就其於中國的應課稅收入按**25%**的稅率繳納企業所得稅。被確認為「高新技術企業」的實體只要滿足相關要求，就能享受**15%**的中國企業所得稅率。企業所得稅是基於實體按中國稅法及會計準則釐定的全球收入予以計算。

我們的中國外商獨資子公司向香港中間控股公司支付股息須繳納**10%**的預扣稅，除非相關香港實體符合《內地和香港關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》的所有規定並獲相關稅務機關批准。如我們的香港子公司符合稅務安排的所有規定並獲相關稅務機關批准，則向香港子公司支付股息須按**5%**標準稅率繳納預扣稅。上述審批規定於**2015**年**11**月**1**日已廢止，但香港實體仍需向相關稅務機關申報，如相關稅務機關跟蹤審查後發現該實體不應享有**5%**的優惠稅率，則需補繳所欠稅款。於**2019**年**10**月**14**日，國家稅務總局公告[2019]第**35**號《非居民納稅人享受稅收協定待遇管理辦法》發佈，簡化了非居民納稅人申領中國稅收協定待遇的程序。

倘我們於開曼群島的控股公司或中國境外子公司被視為《中華人民共和國企業所得稅法》所指「居民企業」，則可能需按**25%**的稅率就其全球收入繳納企業所得稅。請參閱「風險因素 — 與在中華人民共和國開展業務有關的風險 — 為中國稅收目的，我們可能依《中國企業所得稅法》被視為居民企業，因此可能需就全球收入繳納中國企業所得稅」。

管理層討論與分析

從2014年6月開始，在中國內地提供的所有增值電信服務均須繳納6%的增值稅，而基本電信服務須繳納11%的增值稅。從2018年5月開始，基本電信服務的增值稅稅率更新為10%。於2019年3月20日，財政部、國家稅務總局和海關總署聯合發佈《關於深化增值稅改革有關政策的公告》或第39號公告，自2019年4月1日起施行。根據第39號公告，普遍適用的增值稅稅率分別簡化為13%、9%、6%和零，其中基本電信服務的增值稅稅率進一步更新為9%，而增值電信服務的增值稅稅率仍保持在6%。此外，一般增值稅納稅人可將其應稅購買所支付的合資格進項增值稅抵銷就其提供的電信服務和現代服務應繳納的銷項增值稅。

第一部分經營業績

下表載列我們截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度的合併經營業績概要。此資料須與本年報其他章節所載我們截至2020年及2021年12月31日及截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度的經審計合併財務報表及相關附註一併閱讀。任何期間的經營業績未必反映未來任何期間的預期業績。

	截至12月31日止年度						
	2019年		2020年		2021年		
	人民幣	%	人民幣	%	人民幣	美元	%
	(千元，百分比除外)						
合併利潤表數據：							
淨收入	4,122,405	100.0	5,738,972	100.0	7,818,681	1,226,922	100.0
銷售成本	(3,079,679)	(74.7)	(4,188,521)	(73.0)	(6,039,252)	(947,690)	(77.2)
毛利	1,042,726	25.3	1,550,451	27.0	1,779,429	279,232	22.8
經營開支							
銷售和營銷開支	(129,901)	(3.2)	(134,937)	(2.4)	(148,614)	(23,321)	(1.9)
一般及行政開支	(411,418)	(10.0)	(702,524)	(12.2)	(1,021,950)	(160,366)	(13.1)
研發開支	(21,627)	(0.5)	(40,049)	(0.7)	(39,343)	(6,174)	(0.5)
經營利潤	479,780	11.6	672,941	11.7	569,522	89,371	7.3
其他收入(開支)							
利息開支淨額	(915,676)	(22.2)	(1,287,495)	(22.4)	(1,604,292)	(251,748)	(20.5)
外幣匯兌虧損淨額	(6,000)	(0.1)	(21,038)	(0.4)	(7,644)	(1,200)	(0.1)
政府補助	9,898	0.3	27,050	0.5	88,209	13,842	1.1
收購價格調整收益	-	-	55,154	0.9	7,010	1,100	0.1
其他虧損淨額	5,565	0.1	4,952	0.1	(1,557)	(244)	(0.0)
所得稅前虧損	(426,433)	(10.3)	(548,436)	(9.6)	(948,752)	(148,879)	(12.1)
所得稅費用	(15,650)	(0.4)	(120,778)	(2.1)	(242,461)	(38,047)	(3.1)
淨虧損	(442,083)	(10.7)	(669,214)	(11.7)	(1,191,213)	(186,926)	(15.2)

管理層討論與分析

關鍵財務指標

我們監管以下關鍵財務指標以協助我們評估漲勢、制訂預算、計量我們業務策略的有效性及評估經營效率：

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
其他合併財務數據：			
毛利率 ⁽¹⁾	25.3%	27.0%	22.8%
經營利潤率 ⁽²⁾	11.6%	11.7%	7.3%
淨利潤率 ⁽³⁾	(10.7)%	(11.7)%	(15.2)%

(1) 毛利佔淨收入百分比。

(2) 經營利潤佔淨收入百分比。

(3) 淨虧損佔淨收入百分比。

非公認會計準則指標

在評估我們的業務時，我們考慮並使用以下非公認會計準則財務指標作為補充指標，以審閱和評估我們的經營業績：

	截至12月31日止年度			
	2019年	2020年	2021年	
	人民幣	人民幣	人民幣	美元
	(以千元計，股份數目及每股數據除外)			
非公認會計準則合併財務數據：				
經調整EBITDA ⁽¹⁾	1,824,021	2,680,561	3,703,352	581,137
經調整EBITDA率 ⁽²⁾	44.2%	46.7%	47.4%	47.4%
經調整毛利 ⁽³⁾	2,163,442	3,071,744	4,166,388	653,798
經調整毛利率 ⁽⁴⁾	52.5%	53.5%	53.3%	53.3%

(1) 經調整EBITDA定義為淨利潤或淨虧損(根據公認會計準則計算)，不包括利息開支淨額、所得稅費用(收益)、折舊和攤銷、與預付土地使用權有關的經營租賃成本、資產報廢成本、股權激勵支出及收購價格調整收益。

(2) 經調整EBITDA率定義為經調整EBITDA佔淨收入的百分比。

(3) 經調整毛利定義為毛利(根據美國公認會計準則計算)，不包括：分配至銷售成本的折舊和攤銷、與預付土地使用權有關的經營租賃成本、資產報廢成本及股權激勵支出。

(4) 經調整毛利率定義為經調整毛利佔淨收入的百分比。

管理層討論與分析

我們的管理層和董事會使用經調整EBITDA、經調整EBITDA率、經調整毛利和經調整毛利率（為非公認會計準則財務指標）來評估我們的經營業績，制訂預算並訂立經營目標來管理我們的業務。我們認為，排除在計算經調整EBITDA和經調整毛利時剔除的收益和開支可以為我們的核心經營業績提供實用的補充指標。尤其是，我們認為，通過從經營業績中剔除資本結構（主要是利息支出）、資產基礎費用（主要是折舊和攤銷、與預付土地使用權有關的經營租賃成本以及資產報廢成本）、其他非現金支出（主要是股權激勵支出）及我們認為並不反映我們經營業績的其他收益和開支的影響，使用經調整EBITDA作為補充業績指標可把握我們經營業績的走勢，而在排除計入銷售成本的資產基礎費用（主要是折舊和攤銷、與預付土地使用權有關的經營租賃成本以及資產報廢成本）和其他非現金支出（主要是股權激勵支出）對毛利影響的情況下，使用經調整毛利作為補充業績指標可把握我們運營中的數據中心的毛利業績走勢。

我們注意到，折舊和攤銷是一項固定成本，從每個數據中心投入運營起即開始發生。然而，新數據中心通常需要幾年的時間才能達到較高的計費率和盈利。本公司就其處於早期階段的數據中心資產產生了大額的折舊和攤銷成本。因此，毛利（經計及折舊和攤銷後的盈利能力指標）不能準確反映本公司的核心經營業績。

我們亦呈列該等非公認會計準則指標，因為我們相信該等非公認會計準則指標經常被證券分析員、投資者及其他利益相關方用作衡量我們行業內公司的財務表現的指標。

該等非公認會計準則財務指標並非美國公認會計準則所界定的指標，且並無根據美國公認會計準則呈列。該等非公認會計準則財務指標作為分析工具有局限性，且於評估我們的經營表現、現金流量或流動性時，投資者不應單獨考慮該等指標，或取代根據美國公認會計準則編製的淨利潤（虧損）、經營活動提供（使用）現金流量或其他合併利潤表以及現金流量數據。使用該等非公認會計準則財務指標而非其最接近等同公認會計準則的指標存在眾多限制。首先，經調整EBITDA、經調整EBITDA率、經調整毛利及經調整毛利率不能取代根據美國公認會計準則編製的毛利、淨利潤（虧損）、經營活動提供（使用）現金流量或其他合併利潤表以及現金流量數據。其次，其他公司可能以不同方式計算該等非公認會計準則財務指標或使用其他指標來評估其業績，所有該等限制均可能降低該等非公認會計準則財務指標作為比較工具的效用。最後，該等非公認會計準則財務指標並不反映利息開支淨額、所得稅收益（費用）、折舊和攤銷、與預付土地使用權有關的經營租賃成本、資產報廢成本、股權激勵支出及收購價格調整收益的影響，上述各項均已經及可能繼續於我們的業務中產生。

我們通過將非公認會計準則財務指標與最可比的美國公認會計準則財務指標進行調節來減少該等限制，在評估我們的績效時應考慮所有該等因素。

管理層討論與分析

下表載列所示年度我們經調整的EBITDA與根據美國公認會計準則計算和呈列的最直接可比財務指標（即淨利潤或淨虧損）的調節：

	截至12月31日止年度			
	2019年 人民幣	2020年 人民幣	2021年 人民幣	美元
	（以千元計，股份數目及每股數據除外）			
淨虧損	(442,083)	(669,214)	(1,191,213)	(186,926)
利息開支淨額	915,676	1,287,495	1,604,292	251,748
所得稅費用	15,650	120,778	242,461	38,047
折舊和攤銷	1,142,032	1,638,474	2,616,898	410,648
與預付土地使用權有關的經營租賃成本	-	20,412	40,422	6,343
資產報廢成本	2,990	4,084	6,227	977
股權激勵支出	189,756	333,686	391,275	61,400
收購價格調整收益	-	(55,154)	(7,010)	(1,100)
經調整EBITDA	1,824,021	2,680,561	3,703,352	581,137

下表載列所示年度我們經調整毛利與根據美國公認會計準則計算和呈列的最直接可比財務指標（即毛利）的調節：

	截至12月31日止年度			
	2019年 人民幣	2020年 人民幣	2021年 人民幣	美元
	（以千元計，股份數目及每股數據除外）			
毛利	1,042,726	1,550,451	1,779,429	279,232
折舊和攤銷	1,071,719	1,425,906	2,265,181	355,456
與預付土地使用權有關的經營租賃成本	-	1,360	5,260	825
資產報廢成本	2,990	4,084	6,227	977
股權激勵支出	46,007	89,943	110,291	17,308
經調整毛利	2,163,442	3,071,744	4,166,388	653,798

管理層討論與分析

截至2021年12月31日止年度與截至2020年12月31日止年度比較

淨收入

我們的淨收入從2020年的人民幣5,739.0百萬元增加36.2%至2021年的人民幣7,818.7百萬元(1,226.9百萬美元)。該增加是由於服務收入增加人民幣2,097.5百萬元，部分被IT設備銷售額減少人民幣17.8百萬元所抵銷。服務收入增加包括託管服務收入增加人民幣1,803.3百萬元和管理服務及其他服務收入增加人民幣294.2百萬元。該等服務收入增加主要是由於(i)已簽約的客戶遷入數據中心區域，(ii)期內開始使用服務的客戶簽訂新的服務合約，(iii)新數據中心自2020年12月31日起開始運營，及(iv) 2020年及2021年的收購事項使得計費面積從截至2020年12月31日的234,731平方米增加至截至2021年12月31日的319,475平方米。

銷售成本

我們的銷售成本從2020年的人民幣4,188.5百萬元增加44.2%至2021年的人民幣6,039.3百萬元(947.7百萬美元)。該增加主要是由於公用事業成本從2020年的人民幣1,352.9百萬元增加56.9%至2021年的人民幣2,122.6百萬元(333.1百萬美元)，及折舊和攤銷成本從2020年的人民幣1,425.9百萬元增加58.9%至2021年的人民幣2,265.2百萬元(355.5百萬美元)所致。公用事業成本以及折舊和攤銷成本增加主要是由於新數據中心設施增加所致。此外，銷售成本增加也是由於(i)人員成本增加人民幣125.9百萬元，(ii)網絡成本增加人民幣28.7百萬元，(iii)股權激勵支出增加人民幣20.3百萬元，及(iv)我們的業務擴張產生的其他成本增加人民幣66.9百萬元所致。銷售成本佔淨收入的百分比從2020年的73.0%增至2021年的77.2%。

經營開支

2021年，我們的總經營開支增加37.9%至人民幣1,209.9百萬元(189.9百萬美元)，而2020年則為人民幣877.5百萬元。該增加主要是由於折舊和攤銷開支增加人民幣139.1百萬元，人員成本增加人民幣50.3百萬元，專業費用增加人民幣47.5百萬元，股權激勵支出增加人民幣37.2百萬元及與預付土地使用權有關的經營租賃成本增加人民幣16.1百萬元所致。我們的總經營開支佔我們淨收入的百分比從2020年的15.3%增加至2021年的15.5%。

銷售和營銷開支。我們的銷售和營銷開支從2020年的人民幣134.9百萬元增加10.1%至2021年的人民幣148.6百萬元(23.3百萬美元)。該增加主要是由於因業務擴張導致人員成本增加人民幣12.5百萬元所致。

一般及行政開支。我們的一般及行政開支從2020年的人民幣702.5百萬元增加45.5%至2021年的人民幣1,022.0百萬元(160.4百萬美元)。該增加主要是由於(i)折舊和攤銷開支增加人民幣137.1百萬元；(ii)專業費用增加人民幣47.5百萬元，(iii)股權激勵支出增加人民幣34.4百萬元，(iv)人員成本增加人民幣32.3百萬元，(v)與預付土地使用權有關的經營租賃成本增加人民幣16.1百萬元，及(vi)呆賬撥備增加人民幣8.0百萬元。

研發開支。我們的研發開支穩定，於2021年為人民幣39.3百萬元(6.2百萬美元)，2020年為人民幣40.0百萬元。

管理層討論與分析

其他收入(開支)

利息收入。我們的利息收入從2020年的人民幣29.0百萬元增加73.9%至2021年的人民幣50.4百萬元(7.9百萬美元)。該增加主要是由於我們2020年下半年在香港聯交所第二上市，從公開發售獲得了更多的現金結餘。

利息開支。我們的利息開支從2020年的人民幣1,316.5百萬元增加25.7%至2021年的人民幣1,654.7百萬元(259.7百萬美元)。該增加主要是由於借款、融資租賃及其他融資負債增加所致。

政府補助。政府補助收入從2020年的人民幣27.1百萬元增加226.1%至2021年的人民幣88.2百萬元(13.8百萬美元)，主要是由於進項增值稅的加計抵扣所致。

外幣匯兌收益(虧損)淨額。2021年，匯率變動導致錄得虧損人民幣7.6百萬元(1.2百萬美元)，而2020年則錄得虧損人民幣21.0百萬元，主要是由於美元兌人民幣貶值所致。

收購價格調整收益。2021年，收購價格調整收益為人民幣7.0百萬元(1.1百萬美元)，該收益是根據一份與賣方就BJ15及BJ16收購事項訂立的補充協議規定的購買價的現值做出調減導致。2020年，收購價格調整收益為人民幣55.2百萬元，是由於根據一份與賣方訂立的有關收購GZ3的補充協議下調現金對價所導致。

所得稅收益(費用)

2021年的所得稅費用為人民幣242.5百萬元(38.0百萬美元)，而2020年則為人民幣120.8百萬元。2021年所得稅費用主要是由於相關數據中心計費率提高導致我們的某些子公司、VIE及其子公司產生利潤所致。

淨虧損

由於上述原因，淨虧損從2020年的人民幣669.2百萬元增至2021年的人民幣1,191.2百萬元(186.9百萬美元)。

截至2020年12月31日止年度與截至2019年12月31日止年度比較

就截至2020年12月31日止會計年度與截至2019年12月31日止會計年度比較的經營業績的討論而言，請參閱於2021年4月12日提交予美國證交會的截至2020年12月31日止會計年度表格20-F年報「管理層討論與分析－運營與財務回顧及展望－經營業績－截至2020年12月31日止年度與截至2019年12月31日止年度比較」。

可變利益實體財務資料

下表列示本公司、非VIE子公司、VIE及其子公司於所示年度及截至所示日期的財務表現、財務狀況及現金流的簡明綜合計劃表。

管理層討論與分析

節選簡明綜合全面收益資料表

截至2021年12月31日止年度					
	本公司	非可變 利益實體 子公司 ⁽¹⁾⁽²⁾	可變利益 實體及其 子公司 ⁽¹⁾⁽³⁾	合併調整 ⁽⁴⁾	合併總額
(以人民幣千元計)					
淨收入	-	5,509,950	7,858,926	(5,550,195)	7,818,681
銷售成本	(116,151)	(4,183,067)	(7,277,551)	5,537,517	(6,039,252)
(虧損) 收益淨額	(1,187,218)	(766,614)	112,257	650,362	(1,191,213)

截至2020年12月31日止年度					
	本公司	非可變 利益實體 子公司 ⁽¹⁾⁽²⁾	可變利益 實體及其 子公司 ⁽¹⁾⁽³⁾	合併調整 ⁽⁴⁾	合併總額
(以人民幣千元計)					
淨收入	-	3,432,737	5,469,066	(3,162,831)	5,738,972
銷售成本	(94,312)	(2,353,533)	(4,908,730)	3,168,054	(4,188,521)
(虧損) 收益淨額	(666,407)	(281,936)	129,254	149,875	(669,214)

截至2019年12月31日止年度					
	本公司	非可變 利益實體 子公司 ⁽¹⁾⁽²⁾	可變利益 實體及 其子公司 ⁽¹⁾⁽³⁾	合併調整 ⁽⁴⁾	合併總額
(以人民幣千元計)					
淨收入	-	2,182,473	4,030,058	(2,090,126)	4,122,405
銷售成本	(50,201)	(1,624,878)	(3,499,949)	2,095,349	(3,079,679)
(虧損) 收益淨額	(442,083)	(218,416)	99,857	118,559	(442,083)

(1) 可變利益實體及其子公司為IDC服務協議的訂約方，而非可變利益實體子公司向可變利益實體及其子公司提供外包及其他服務。

(2) 上述披露的非可變利益實體的淨收入包括下列各項：

- 於2019年、2020年及2021年錄得的分別為人民幣108.8百萬元、人民幣285.2百萬元及人民幣302.3百萬元(47.4百萬美元)向第三方提供服務及銷售設備的淨收益；
- 於2019年、2020年及2021年錄得的分別為人民幣2,017.0百萬元、人民幣3,076.4百萬元及人民幣5,160.6百萬元(809.8百萬美元)向可變利益實體及其子公司提供外包及其他服務的淨收益；及
- 於2019年、2020年及2021年錄得的分別為人民幣56.6百萬元、人民幣71.2百萬元及人民幣47.0百萬元(7.4百萬美元)向可變利益實體及其子公司的其他銷售(主要包括設備銷售)。

(3) 上述可變利益實體的淨收入主要包括下列各項：

- 於2019年、2020年及2021年錄得的分別為人民幣4,013.6百萬元、人民幣5,453.8百萬元及人民幣7,516.3百萬元(1,179.5百萬美元)向第三方提供服務及銷售設備的淨收益，其為可變利益實體及其子公司的淨收益並載於合併財務報表的附註2(a)中；
- 於2019年、2020年及2021年錄得的分別為人民幣16.5百萬元、人民幣15.3百萬元及人民幣342.6百萬元(53.8百萬美元)向非可變利益實體提供建築服務、研發服務及主機代管及託管服務的淨收入。

(4) 用於對銷上述集團內交易及本公司於附屬公司、VIE及其子公司虧損中的權益。

管理層討論與分析

節選簡明綜合資產負債表信息

截至2021年12月31日止年度

	本公司	非可變利益 實體子公司	可變利益實體 及其子公司	合併調整	合併總額
	(以人民幣千元計)				
資產					
流動資產					
現金	3,288,955	5,340,629	1,338,525	-	9,968,109
應收賬款，扣除呆賬準備	-	55,515	1,677,171	-	1,732,686
其他流動資產	1,960,145	474,552	328,383	-	2,763,080
流動資產總值，不包括應收集團內各實體的款項	5,249,100	5,870,696	3,344,079	-	14,463,875
物業及設備淨額 ⁽¹⁾	-	38,004,637	2,671,567	(52,701)	40,623,503
商譽	-	7,076,505	-	-	7,076,505
遞延稅項資產 ⁽¹⁾	-	146,783	32,949	6,764	186,496
其他非流動資產	777	8,634,199	645,507	1,581	9,282,064
資產總值，不包括投資、貸款及應收集團內各實體的款項	5,249,877	59,732,820	6,694,102	(44,356)	71,632,443
投資、貸款及應收集團內各實體的款項 ⁽²⁾	25,260,616	4,655,577	1,595,878	(31,512,071)	-
資產總值	30,510,493	64,388,397	8,289,980	(31,556,427)	71,632,443
負債、夾層權益及股權					
流動負債					
短期借款及長期借款的流動部分	3,148,188	2,373,825	426,000	-	5,948,013
應付賬款	899	3,470,382	430,518	-	3,901,799
融資租賃及其他融資債務，即期	-	670,984	28,161	-	699,145
其他流動負債	32,395	2,532,593	351,298	-	2,916,286
第三方流動負債總額	3,181,482	9,047,784	1,235,977	-	13,465,243
長期借款，不包括即期部分	-	17,384,745	899,769	-	18,284,514
應付可轉換債券	1,895,846	-	-	-	1,895,846
融資租賃及其他融資債務，非即期	-	7,968,184	965,356	-	8,933,540
其他非流動負債	-	2,841,841	315,297	-	3,157,138
第三方負債總額	5,077,328	37,242,554	3,416,399	-	45,736,281
應付集團內各實體的款項 ⁽²⁾	849	26,987,554	4,543,735	(31,532,138)	-
負債總額	5,078,177	64,230,108	7,960,134	(31,532,138)	45,736,281
夾層權益總額	958,480	404,673	-	-	1,363,153
權益總額	24,473,836	(246,384)	329,846	(24,289)	24,533,009
負債總額、夾層權益及股權	30,510,493	64,388,397	8,289,980	(31,556,427)	71,632,443

管理層討論與分析

截至2020年12月31日

	本公司	非可變利益 實體子公司	可變利益實體 及其子公司	合併調整	合併總額
	(以人民幣千元計)				
資產					
流動資產					
現金	12,312,249	2,636,939	1,310,269	-	16,259,457
應收賬款，扣除呆賬準備	-	92,207	1,388,128	-	1,480,335
其他流動資產	62,323	341,167	175,524	-	579,014
流動資產總值，不包括應收集團內各實體的款項	12,374,572	3,070,313	2,873,921	-	18,318,806
物業及設備淨額 ⁽¹⁾	-	26,886,337	2,760,618	(50,894)	29,596,061
商譽	-	2,596,393	-	-	2,596,393
遞延稅項資產 ⁽¹⁾	-	95,116	43,126	7,846	146,088
其他非流動資產	3,616	5,692,591	903,659	1,581	6,601,447
資產總值，不包括投資、貸款及應收集團內 個實體的款項	12,378,188	38,340,750	6,581,324	(41,467)	57,258,795
投資、貸款及應收集團內個實體的款項 ⁽²⁾	16,146,058	3,481,226	838,340	(20,465,624)	-
資產總值	28,524,246	41,821,976	7,419,664	(20,507,091)	57,258,795
負債、夾層權益及股權					
流動負債					
短期借款及長期借款的流動部分	-	1,524,669	628,721	-	2,153,390
應付賬款	12,451	3,450,336	194,325	-	3,657,112
融資租賃及其他融資債務，即期	-	222,783	31,629	-	254,412
其他流動負債	29,790	1,255,503	293,614	-	1,578,907
第三方流動負債總額	42,241	6,453,291	1,148,289	-	7,643,821
長期借款，不包括即期部分	-	9,353,726	1,213,020	-	10,566,746
應付可轉換債券	1,928,466	-	-	-	1,928,466
融資租賃及其他融資債務，非即期	-	7,115,672	982,209	-	8,097,881
其他非流動負債	5,769	1,861,571	486,819	-	2,354,159
第三方負債總額	1,976,476	24,784,260	3,830,337	-	30,591,073
應付集團內各實體的款項 ⁽²⁾	868	16,778,947	3,369,365	(20,149,180)	-
負債總額	1,977,344	41,563,207	7,199,702	(20,149,180)	30,591,073
夾層權益總額	980,910	120,820	-	-	1,101,730
權益總額	25,565,992	137,949	219,962	(357,911)	25,565,992
負債、夾層權益及股權總額	28,524,246	41,821,976	7,419,664	(20,507,091)	57,258,795

管理層討論與分析

- (1) 合併調整旨在對銷未變現利潤，主要用於(a)由可變利益實體及其附屬公司向非可變利益實體附屬公司提供建築服務及(b)由非可變利益實體附屬公司向可變利益實體及其附屬公司銷售設備。
- (2) 本公司於附屬公司的投資採用權益法入賬。合併調整旨在對銷有關投資、貸款以及應收及應付集團內各實體的款項。

節選簡明綜合現金流量信息

	截至2021年12月31日止年度				
	本公司	非可變利益 實體附屬公司	可變利益實體 及其附屬公司	合併調整	合併總額
	(以人民幣千元計)				
經營活動(所用)所提供現金淨額 ⁽¹⁾	(83,019)	546,919	744,493	(7,030)	1,201,363
投資活動所用現金淨額 ⁽¹⁾⁽²⁾	(9,935,432)	(13,493,527)	(205,041)	9,942,462	(13,691,538)
融資活動所提供(所用)現金淨額 ⁽²⁾	3,100,066	15,515,622	(561,101)	(9,935,432)	8,119,155

	截至2020年12月31日止年度				
	本公司	非可變利益 實體附屬公司	可變利益實體 及其附屬公司	合併調整 ⁽²⁾	合併總額
	(以人民幣千元計)				
經營活動(所用)所提供現金淨額	(45,269)	(532,976)	899,132	-	320,887
投資活動所用現金淨額	(4,940,005)	(9,099,263)	(278,744)	4,940,005	(9,378,007)
融資活動所提供(所用)現金淨額	15,273,369	9,830,979	(20,682)	(4,940,005)	20,143,661

	截至2019年12月31日止年度				
	本公司	非可變利益 實體附屬公司	可變利益實體 及其附屬公司	合併調整 ⁽²⁾	合併總額
	(以人民幣千元計)				
經營活動(所用)所提供現金淨額	(48,514)	(72,474)	414,424	-	293,436
投資活動所用現金淨額	(4,473,682)	(4,929,236)	(201,995)	4,473,682	(5,131,231)
融資活動所提供(所用)現金淨額	6,222,030	6,657,138	(43,547)	(4,473,682)	8,361,939

- (1) 綜合調整是沖銷非VIE子公司支付予VIE子公司的建築服務的集團內部利潤，這導致VIE子公司產生經營現金流入和非VIE子公司產生投資現金流出。
- (2) 綜合調整主要用於對銷(a)本公司於非可變利益實體附屬公司的投資、貸款及墊款，以(b)非可變利益實體附屬公司自本公司獲得的資本、墊款及貸款進行對銷。

管理層討論與分析

第二部分流動資金和資本來源

我們的主要流動資金來源是來自短期和長期借款的現金流量、發行債務和權益證券（包括在我們的首次公開發售、後續經營所得款項淨額、公開發售、私人配售（包括可轉換優先股）和可轉換債券中），這在過往已經足以滿足我們的營運資金和絕大部分的資本開支需求。過往，我們也有融資租賃及其他融資負債。截至2021年12月31日，我們的現金為人民幣9,968.1百萬元（1,564.2百萬美元）。此外，截至2021年12月31日，短期債務總額為人民幣6,647.2百萬元（1,043.1百萬美元），包括短期借款和長期借款的即期部分人民幣5,948.0百萬元（933.4百萬美元）以及融資租賃及其他融資負債的即期部分人民幣699.1百萬元（109.7百萬美元）。截至同日，長期債務總額為人民幣29,113.9百萬元（4,568.6百萬美元），其中包括長期借款（不包括即期部分）人民幣18,284.5百萬元（2,869.2百萬美元）、融資租賃及其他融資負債的非即期部分人民幣8,933.5百萬元（1,401.9百萬美元）及應付可轉換債券人民幣1,895.8百萬元（297.5百萬美元）。截至2021年12月31日，未動用的營運資金及項目融資信貸為人民幣7,362.7百萬元（1,155.4百萬美元）。

根據我們當前的運營水平和可用現金，我們認為，我們擁有足夠的流動資金，至少於未來12個月為我們的當前債務、預計營運資金需求、償債需求和資本開支需求提供資金。然而，由於營商環境不斷變化或其他未來發展，包括我們可能決定選擇性進行的任何投資或收購，我們可能需要額外的現金資源。如果我們現有的現金資源不足以滿足我們的需求，我們可能會尋求出售權益證券或權益關聯證券、債務證券或向銀行借款。於2021年12月31日後，我們已完成向若干投資者私募配售2029年到期的可轉換優先票據（「2029年票據」），經扣除佣金但未扣除開支的所得款項淨額為616.9百萬美元。我們無法向閣下保證，就算有融資機會，融資將以我們所需的金額或我們可接受的條款獲得。出售包括可轉換債務證券在內的其他權益證券，將導致我們股東的權益遭進一步攤薄。債務的產生和債務證券的發行將導致償債義務，並可能導致限制我們的運營以及向我們股東支付股息的能力的經營和財務契約。如果我們無法獲得所需的額外股權或債務融資，則我們的業務、運營和前景以及維持我們期望的收入增長水平的能力可能會受到重大影響。

作為一家沒有屬於自己的重大業務的控股公司，我們是一家獨立於我們的子公司及併表VIE的公司，故我們提供自己的流動資金。我們主要通過於中國的中國子公司VIE及其子公司開展業務。因此，我們支付股息和為我們可能產生的任何債務融資的能力取決於我們子公司支付的股息。倘我們的中國子公司或任何新成立的中國子公司在未來以自己的名義產生債務，其債務的工具可能會限制其向我們支付股息的能力。此外，我們的中國子公司只能從其各自的未分配利潤（如有）中向我們支付股息，而未分配利潤乃根據中國會計準則和法規確定的。根據適用的中國法律及法規，我們的中國子公司每年必須從其稅後利潤中撥出部分資金作為若干法定盈餘公積（除非該等子公司清盤，否則該等盈餘公積的資金不得作為現金股息分派予我們）。

我們VIE及彼等附屬公司的主要現金資金來源包括來自GDS控股及我們子公司的公司間貸款及經營所得現金。截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，GDS Holdings及我們的子公司並無向VIE及彼等附屬公司提供任何額外的公司間貸款，且VIE及彼等附屬公司並無向GDS Holdings及我們的子公司償還任何現有公司間貸款。截至2020年及2021年12月31日，VIE及彼等附屬公司分別持有現金及現金等價物人民幣1,310.3百萬元及人民幣1,338.5百萬元（210.0百萬美元）。

管理層討論與分析

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，本公司通過中間控股公司向非VIE子公司的直接控股公司出資或提供公司間貸款人民幣4,473.7百萬元、人民幣4,940.0百萬元及人民幣9,935.4百萬元(1,559.1百萬美元)。

中國實體須於分派盈利前撥出10%的儲備金，直至有關儲備達到實繳資本的50%。除本年報其他部分所披露者外，截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，本公司從子公司收取盈利或向美國投資者分派盈利的能力並無受到任何限制。同時，對併表VIE清償併表VIE合約安排項下的義務無任何限制。截至2021年12月31日，若干子公司、VIE及及彼等附屬公司的保留盈利合共為人民幣1,291.7百萬元(202.7百萬美元)。截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，概無通過我們的子公司或併表VIE向本公司作出股息或分派。

中國政府對人民幣兌換為外幣實行多項管制措施，在某些情況下，還控制人民幣匯出中國。我們收到的絕大部分收入都是人民幣。根據我們目前的公司架構，我們在開曼群島的公司可依賴來自中國子公司的股息付款為我們的任何現金和融資需求提供資金。根據中國現行的外匯法規，我們的中國子公司在符合若干程序要求的前提下，可在無需獲得國家外匯管理局事先批准，通過經常賬戶以外幣向其境外控股公司付款(例如股息)。然而，如果要將人民幣兌換成外幣並匯出中國以支付資本開支(例如償還以外幣計價的貸款)，則需要獲得有關政府部門批准。投資者在從我們在開曼群島的公司收取股息前無須完成註冊或獲得有關政府部門批准。請參閱「風險因素－與在中華人民共和國開展業務有關的風險－匯兌管制可能會限制我們有效利用淨收入的能力」。該等法定限制和未來的契約債務限制可能會影響我們的中國子公司向我們支付股息的能力。

截至2021年12月31日，我們的現金和受限制現金存放在位於中國內地、香港、美國、新加坡及馬來西亞的主要金融機構。我們目前認為，該等限制將不會影響我們履行持續短期償付義務的能力，但我們無法向閣下保證，該等限制將不會影響我們未來履行短期償付義務和向我們的股東分派股息的能力。請參閱「風險因素－與在中華人民共和國開展業務有關的風險－我們在很大程度上依賴主要營運子公司就股權支付的股息及其他分派以為離岸現金和融資需求提供資金」和「－法定盈餘公積」。

在可預見的未來，我們不計劃讓中國的子公司派發股息，我們打算讓該等子公司保留任何未來的盈利，用於我們在中國的業務運營及擴張。因此，我們支付股息及債務融資的能力將受到當前計劃的影響。於未來，我們可能會利用現有的融資方案以支付任何股息或償還任何離岸債務。例如，我們可能會通過離岸債務為股息支付提供資金，無論是無擔保還是以我們在岸併表實體的資產作擔保。為償還離岸債務，我們可能會通過資本市場進行融資，包括發行股權或債務證券，其收入可能會用於償還離岸債務。

管理層討論與分析

根據《中國企業所得稅法》，目前，中國「居民企業」向外國企業投資者支付的股息適用10%的預扣稅率，除非任何該等外國投資者的註冊成立所在司法轄區與中國訂有稅收協定而享受稅收優惠。因此，倘未來我們的被視為「居民企業」的中國子公司向持有該中國子公司的香港子公司支付股息，任何該等股息可能需要繳納10%的預扣稅。如果香港居民企業持有中國企業不少於25%的股份，該預扣稅率可能會降至5%。然而，5%的預扣稅率並不自動適用，必須滿足某些要求。請參閱「風險因素－與在中華人民共和國開展業務有關的風險－根據相關稅收協定，我們可能無法就我們的中國子公司通過香港子公司向我們派付的股息獲得某些利益」。

由於上述有關法定盈餘公積、外匯兌換及預扣稅的法律、法規及規章，我們在中國註冊成立的子公司、VIE及其子公司將各自的部分淨資產轉移至境外控股公司作為股息、貸款或墊款的能力受到限制。截至2021年12月31日，我們擁有受限制淨資產為人民幣20,939.9百萬元（3,285.9百萬美元），主要由實繳註冊資本組成。

下表載列我們於所述年度的現金流量概要。

	截至12月31日止年度			
	2019年 人民幣	2020年 人民幣	2021年	
			人民幣	美元
			(千元)	
經營活動提供淨現金	293,436	320,887	1,201,363	188,521
投資活動使用淨現金	(5,131,231)	(9,378,007)	(13,691,538)	(2,148,502)
融資活動提供淨現金	8,361,939	20,143,661	8,119,155	1,274,074
匯率變動對現金及受限制現金的影響	164,370	(566,874)	(95,542)	(14,994)
現金及受限制現金增加(減少)淨額	3,688,514	10,519,667	(4,466,562)	(700,901)
年初的現金及受限制現金	2,284,748	5,973,262	16,492,929	2,588,100
年末的現金及受限制現金	5,973,262	16,492,929	12,026,367	1,887,199

經營活動

2021年，經營活動提供的淨現金為人民幣1,201.4百萬元（188.5百萬美元），主要是由於淨虧損人民幣1,191.2百萬元（186.9百萬美元），主要經由以下項目調整(i)折舊和攤銷人民幣2,616.9百萬元（410.6百萬美元），主要與我們的數據中心物業及設備有關；(ii)股權激勵支出人民幣391.3百萬元（61.4百萬美元）；(iii)債務發行和承諾成本攤銷及債務折價人民幣200.1百萬元（31.4百萬美元）；(iv)與預付土地使用權有關的經營租賃成本人民幣40.4百萬元（6.3百萬美元）；(v)遞延所得稅收益人民幣48.5百萬元（7.6百萬美元）；(vi)呆賬撥備人民幣10.1百萬元（1.6百萬美元）；(vii)收購價格調整收益人民幣7.0百萬元（1.1百萬美元）；及(viii)營運資金變動。營運資金變動調整主要包括(i)可抵扣增值稅增加人民幣631.6百萬元（99.1百萬美元），主要由於資本支出所致；(ii)預提費用及其他應付款項減少人民幣121.8百萬元（19.1百萬美元）及(iii)其他流動資產及其他非流動資產分別增加人民幣55.5百萬元（8.7百萬美元）及人民幣53.7百萬元（8.4百萬美元），主要是由於租賃保證金和其他保證金的增加，部分由(iv)經營租賃增加人民幣50.7百萬元（8.0百萬美元）所抵銷。

管理層討論與分析

2020年，經營活動提供的淨現金為人民幣320.9百萬元，主要是由於淨虧損人民幣669.2百萬元，主要經由以下項目調整(i)折舊和攤銷人民幣1,638.5百萬元，主要與我們的數據中心物業及設備有關；(ii)股權激勵支出人民幣333.7百萬元；(iii)債務發行成本、承諾成本及債務折價攤銷人民幣160.7百萬元；(iv)遞延所得稅收益人民幣89.7百萬元；(v)收購價格調整收益人民幣55.2百萬元；(vi)與預付土地使用權有關的經營租賃成本人民幣20.4百萬元；及(vii)營運資金變動。營運資金變動調整主要包括(i)由於收入增加，導致應收賬款增加人民幣465.2百萬元；(ii)可抵扣增值稅增加人民幣463.6百萬元，主要由於資本支出所致；(iii)預提費用及其他應付款項減少人民幣139.9百萬元；及(iv)預付經營開支預付費用增加人民幣53.9百萬元，部分由(v)應付款項增加人民幣119.2百萬元所抵銷。

2019年經營活動提供的現金為人民幣293.4百萬元，主要是由於淨虧損人民幣442.1百萬元，經由以下項目調整(i)折舊和攤銷人民幣1,142.0百萬元，主要與我們的數據中心物業及設備有關；(ii)股權激勵支出人民幣189.8百萬元；(iii)債務發行成本及債務折價攤銷人民幣99.4百萬元；(iv)遞延所得稅收益人民幣50.2百萬元及(v)營運資金變動。營運資金變動的調整主要包括(i)應收賬款增加人民幣342.2百萬元，主要由於收入增加所致；(ii)可抵扣增值稅增加人民幣323.0百萬元，主要是由於資本支出所致；(iii)經營開支預付費用增加人民幣13.3百萬元；及(iv)其他流動資產及其他非流動資產分別增加人民幣8.1百萬元及人民幣8.7百萬元，主要是由於租賃保證金和其他保證金的增加，部分由(v)由於銷售增加，遞延收益增加人民幣31.4百萬元、(vi)應付款項增加人民幣22.5百萬元所抵銷。

投資活動

2021年，投資活動所用淨現金為人民幣13,691.5百萬元(2,148.5百萬美元)，此乃主要由於為發展我們的數據中心購買物業及設備以及土地使用權的款項人民幣9,699.1百萬元(1,522.0百萬美元)，經扣除出售物業及設備的所得款項，以及收購的款項人民幣4,013.3百萬元(629.8百萬美元)，部分被收回收購中獲得的貸款人民幣20.9百萬元(3.3百萬美元)所抵銷。

2020年，投資活動所用淨現金為人民幣9,378.0百萬元，此乃主要由於為發展我們的數據中心購買物業及設備以及土地使用權的款項人民幣8,020.6百萬元，包括已付保證金並扣除出售物業及設備的所得款項，以及收購的款項人民幣1,357.4百萬元。

2019年投資活動所用淨現金為人民幣5,131.2百萬元，此乃主要由於為發展我們的數據中心購買物業及設備以及土地使用權的款項人民幣4,552.6百萬元，包括已付保證金並扣除出售物業及設備的所得款項，以及收購的款項人民幣578.6百萬元。

管理層討論與分析

融資活動

2021年，融資活動提供淨現金為人民幣8,119.2百萬元(1,274.1百萬美元)，此乃主要由於借款所得款項(扣除發行成本)人民幣16,035.2百萬元(2,516.3百萬美元)、少數股東權益股東的出資額人民幣225.9百萬元(35.5百萬美元)及其他融資安排所得款項人民幣50.3百萬元(7.9百萬美元)所致，部分被償還短期及長期借款人民幣6,080.2百萬元(954.1百萬美元)、支付收購的遞延或有對價人民幣926.2百萬元(145.3百萬美元)、支付透過供應商融資購買的物業及設備的款項人民幣808.2百萬元(126.8百萬美元)、支付融資租賃及其他融資負債的款項人民幣265.5百萬元(41.7百萬美元)、收購非控股權益付款人民幣65.1百萬元(10.2百萬美元)及支付可贖回優先股股息人民幣49.2百萬元(7.7百萬美元)所抵銷。

2020年，融資活動提供淨現金為人民幣20,143.7百萬元，此乃主要由於借款所得(扣除發行成本)人民幣7,982.8百萬元、發行普通股募集資金淨額人民幣15,974.5百萬元、其他融資安排所得款項人民幣1,079.4百萬元、少數股東權益股東的出資額人民幣105.0百萬元及行使期權所得款項人民幣78.7百萬元所致，部分由償還短期及長期借款人民幣4,626.1百萬元、支付融資租賃及其他融資負債的款項人民幣198.2百萬元、支付透過供應商融資購買的物業及設備的款項人民幣92.3百萬元、支付可贖回優先股股息人民幣65.5百萬元、支付收購的遞延或有對價人民幣48.7百萬元及支付借款承諾成本人民幣46.0百萬元所抵銷。

2019年融資活動提供淨現金為人民幣8,361.9百萬元，主要是由於借款所得(扣除發行成本)人民幣5,311.5百萬元、發行普通股募集資金淨額人民幣4,934.1百萬元、發行可贖回優先股所得款項淨額人民幣989.3百萬元，來自其他融資安排的融資人民幣302.8百萬元所致，部分被償還短期及長期借款人民幣2,727.9百萬元、支付融資租賃及其他融資負債的款項人民幣289.5百萬元及支付收購的遞延或有對價人民幣120.1百萬元所抵銷。

法定盈餘公積

根據適用的中國法律及法規，在中國的外商投資企業必須提供若干法定盈餘公積，即一般儲備、企業發展基金及員工福利及花紅基金。根據有關法律及法規，我們只能按照中國會計準則及法規確定的稅後利潤(如有)支付股息。另外，我們還必須從稅後利潤中撥出至少10%作為一般儲備金，直至該儲備達到註冊資本的50%。此外，我們亦能根據我們或董事會的決定，從我們的稅後利潤中撥出一部分作為員工福利及花紅基金。該等盈餘公積只能用於特定用途，不能以貸款、墊款或現金股息的形式向我們分派。

截至2019年、2020年及2021年12月31日，中國實體的法定盈餘公積分別為人民幣15.7百萬元、人民幣55.3百萬元及人民幣66.1百萬元(10.4百萬美元)。

資本開支

我們於2019年、2020年及2021年的資本開支(不包括與收購相關的款項和貸款收回款項)分別為人民幣4,552.6百萬元、人民幣8,020.6百萬元及人民幣9,699.1百萬元(1,522.0百萬美元)。我們的資本開支主要用於合併財務報表於投資活動所列報的購買設備、預付土地使用權和數據中心的租賃物業裝修。我們的資本開支主要為由融資活動提供的淨現金出資。

管理層討論與分析

控股公司架構

作為一家沒有屬於自己的重大業務的控股公司，我們是一家獨立於我們的子公司及VIE的公司，故我們提供自己的流動資金。我們主要通過於中國的中國子公司、VIE及其子公司開展業務。因此，我們支付股息和為我們可能產生的任何債務融資的能力取決於我們子公司支付的股息。倘我們的中國子公司或任何新成立的中國子公司在未來以自己的名義產生債務，管理其債務的工具可能會限制其向我們支付股息的能力。此外，我們的中國子公司只能從其各自的未分配利潤（如有）中向我們支付股息，而未分配利潤乃根據中國會計準則及法規確定的。根據適用的中國法律及法規，我們的中國子公司每年必須從其稅後利潤中撥出部分資金作為若干法定盈餘公積（除非該等子公司清盤，否則該等盈餘公積的資金不得作為現金股息分派予我們）。

於2019年、2020年及2021年，VIE及彼等子公司分別佔我們的總淨收入97.4%、95.0%及96.1%。

項目融資結構

我們的數據中心項目是通過股權及債務融資的。我們通常利用境外融資募集資金撥充數據中心項目的部分資金所需，有關資金是通過我們每個數據中心項目特定的法人實體作為註冊資本注入中國的。根據國家外匯管理局及中華人民共和國法規，每個法人實體的註冊資本只能用於其自身的業務用途或項目指定的目的，同時也需要符合其註冊業務範圍。註冊資本一經注入中國，通常很難將所得資金匯回境外或將其貸給我們的其他境內子公司。因此，我們僅在數據中心項目的整個開發階段根據需要注入註冊資本，以保持我們的境外資本的靈活性。與此同時，我們通過中國的銀行或其他金融機構為境內特定項目提供的貸款融資撥充各數據中心項目的資本，以為完成數據中心項目所需的其餘資金提供融資。根據這一安排，每個數據中心的估計現金流量將獲得匹配並承諾在其貸款期限內償還自己的債務。

除注入的註冊資本外，我們有時會通過股東貸款向我們的境內項目實體注入部分境外資本。在此情況下，我們利用股東貸款作為臨時過渡貸款為項目撥充資本，直至獲得項目特定的貸款融資。一旦項目貸款到位，視乎貸款銀行的協議，境外股東貸款將予償還。

於2025年到期的可轉換優先票據

2018年6月5日，我們發行及出售本金總額300百萬美元於2025年到期的可轉換優先票據（「2025年票據」），年利率為2%，由2018年12月1日開始，於每年的6月1日及12月1日支付。除非根據條款提前贖回、購回或轉換，2025年票據將於2025年6月1日到期。持有人可以選擇將2025年票據轉換為我們的美國存託股，初始轉換率為每1,000美元本金票據對應19.3865股美國存託股，假設按初始轉換率轉換全部300百萬美元本金總額，可轉換約5,815,950股美國存託股，相當於46,527,600股A類普通股。

管理層討論與分析

可轉換優先股

2019年3月，平安海外控股向我們注資，而我們向平安海外控股的聯屬公司發行150,000股A系列可轉換優先股，總對價150百萬美元。根據投資條款，自發行日期起的首八年，可轉換優先股每年累計至少5.0%的股息，於每季季末以現金或以額外可轉換優先股的實物形式（由我們選擇）支付。於發行日期第八週年，可轉換優先股的最低股息為每年7.0%，須於每季季末以現金支付，此後只要可轉換優先股仍發行在外，股息率將每季度進一步調升50個基點。可轉換優先股可由持有人選擇轉換為33,707,864股A類普通股，轉換率相當於每股美國存託股的轉換價格35.60美元，根據慣常反攤薄調整，較緊接簽訂最終協議前30個交易日美國存託股的成交量加權平均價格溢價13.3%。假設其聯營公司持有的所有A系列可轉換優先股被轉換，平安海外控股將於2021年12月31日實益擁有本公司2.3%的A類普通股。我們有權由2022年3月15日開始選擇觸發強制轉換，惟須滿足若干條件，包括我們的A類普通股在指定期間達到轉換價格150%的指定價格上限。持有人將不享有可轉換優先股任何贖回權或認沽期權，除非(i)發生控制權變更，或(ii)我們的美國存託股不再在紐約證券交易所、納斯達克全球精選市場或納斯達克上市買賣。假設上述兩項事件的其中一項於2021年12月31日發生，而所有持有人行使其贖回權要求本公司購買所有可轉換優先股，則總購買價將為人民幣10億元（2億美元），且在該贖回事件發生的情況下，總現金將減少同等金額。八年後，我們將享有按面值100%贖回可轉換優先股，連同應計及未付股息的若干權利。此外，平安海外控股有權指定一名無表決權的觀察員出席我們董事會的任何會議，但前提是其持股比例必須達到或超過指定的百分比上限。

於2029年到期的可轉換優先票據

2022年3月8日，我們向Sequoia China Infrastructure Fund I、STT GDC和一間與我們存在戰略關係的亞洲主權財富基金發行及出售本金總額620百萬美元於2029年到期的可轉換優先票據（「2029年票據」）。2029年票據的年利率為0.25%，由2022年9月8日開始，於每年的3月8日及9月8日支付。除非根據條款提前贖回、購回或轉換，2029年票據將於2029年3月8日到期。轉換價格將初步定為每股美國存託股50美元，對應初始轉換率為每本金1,000美元的票據可轉換為20股美國存託股（或160股A類普通股），或假設按初始轉換率轉換本金總額620百萬美元的全部票據，可轉換約12,400,000股美國存託股，相當於99,200,000股A類普通股。持有人可於緊接到期日前第三個預定交易日（或第五個預定交易日，如果轉換持有人選擇接收A類普通股而非美國存託股）營業時間結束前隨時選擇將其票據轉換為我們的美國存託股或A類普通股。

貸款及借款

截至2020年及2021年12月31日，經計及與融資有關的債務發行成本，我們的短期借款分別為人民幣1,230.8百萬元，加權平均利率為4.67%及人民幣4,639.7百萬元（728.1百萬美元），加權平均利率為4.91%，長期借款（包括即期部分）分別人民幣11,489.4百萬元，加權平均利率為6.73%及人民幣19,592.9百萬元（3,074.5百萬美元），加權平均利率為5.53%。

管理層討論與分析

本公司通過一家或以上的子公司、VIE及其子公司與多家金融機構簽訂有抵押及無抵押借款協議，以用作項目開發及營運資金，年期介乎1至15年。

具體而言，該等有抵押貸款融資協議的條款通常包括以下一項或多項條件。倘觸發以下任何情況，我們有責任通知貸方或即時或按加速還款時間表償還任何未償還的貸款。請參閱「風險因素－與我們的業務及行業有關的風險因素－我們的債務水平高，可能會對我們籌集額外資金為業務運營提供資金的能力造成不利影響，令我們的浮動利率債務面臨利率風險，並妨礙我們履行債務義務」。

- STT GDC(a)並非或不再直接或間接為本公司已發行股本至少25%的實益擁有人，或(b)並無或不再對至少25%可在本公司董事會（或類似監管組織）會議上進行表決的票數進行表決或控制其表決的權力（無論是通過股份、委任代表、合約、代理或其他方式的所有權），或(c)不是或不再是本公司的單一最大股東；
- 本公司及GDS投資公司不是或不再直接或間接為GDS投資公司（就本公司而言）、GDS北京、GDS蘇州及相關借款子公司100%股權的合法和實益擁有人，並有權（無論是通過股份、委任代表、合約、代理或其他方式的所有權）控制GDS投資公司（就本公司而言）、GDS北京、GDS蘇州及相關借款子公司；
- 管理控股公司不再直接或間接擁有GDS北京或GDS蘇州至少100%的股權，並有權控制GDS北京或GDS蘇州；
- GDS北京、GDS蘇州及相關借款子公司不再直接或間接為其併表子公司的100%股權的法定及實益擁有人，並有權（無論是通過股份、委任代表、合約、代理或其他方式的所有權）控制其併表子公司；
- 有關貸款融資協議所界定的本公司主要營運子公司的股權結構有所變動；及
- GDS北京、借款子公司、其他聯屬實體的互聯網數據中心牌照，或GDS北京授予該子公司經營數據中心業務並在GDS北京持有的互聯網數據中心牌照的監督下提供互聯網數據中心服務的授權，已被註銷或未能在到期日或之前續簽。

管理層討論與分析

貸款融資協議訂明，我們有責任在發生若干其他事件時通知貸方或即時或以加速還款時間表償還任何未償還的貸款，該等事件包括（其中包括）我們的借款子公司未按照貸款融資協議規定的募集資金用途使用貸款、借款子公司違反或未能履行其在貸款融資協議下的任何承諾，或倘我們未能根據相關貸款融資協議於到期日之前將我們的股份維持在以下至少一家證券交易所上市：(i) 納斯達克；或(ii) 新加坡證券交易所有限公司；或(iii) 香港聯合交易所；或(iv) 貸款人可接受的任何其他證券交易所。此外，該等貸款協議的條款包括在有關期間（見協議定義）限制若干財務比率（例如利息覆蓋率和總槓桿比率）的財務契約。該等貸款協議的條款還包括本公司倘若發生下述情況可能觸發的交叉違約準備金：(i) 到期或在任何原訂適用的寬限期內無法償還總額等於或超過4.5百萬美元（或在若干情況下人民幣50百萬元（7.8百萬美元））的任何財務債務；(ii) 未能償還任何財務債務或履行任何協議項下的任何義務，而這可能對其履行貸款融資協議產生重大不利影響；(iii) 未能償還在任何金融機構籌集的任何財務債務；或(iv) 未能執行任何金融機構的貸款融資協議，可能導致借款子公司須即時償還或加速財務債務還款時間，或中國人民銀行管理的任何信用評級機構按照中國人民銀行頒佈用以監管貸款市場評級標準的規定降低借款子公司的評級。截至2021年12月31日，本公司已遵守上述所有契約。

截至2021年12月31日，我們從不同金融機構獲得的營運資金及項目融資信貸總額為人民幣31,433.2百萬元（4,932.6百萬美元），其中未動用金額為人民幣7,362.7百萬元（1,155.4百萬美元）。截至2021年12月31日，我們已根據該等貸款融資提取人民幣24,070.6百萬元（3,777.2百萬美元），其中人民幣4,297.4百萬元（674.4百萬美元）經扣除發債成本人民幣39.9百萬元（6.3百萬美元）列作短期借款，而人民幣19,592.9百萬元（3,074.5百萬美元）經扣除發債成本人民幣140.4百萬元（22.0百萬美元）列作長期貸款及借款。自該等信貸融資提款必須獲得有關貸款金融機構的批准，並須遵守各借款協議的條款及條件。

管理層討論與分析

以下是上述以人民幣、美元及港元計價的有抵押及無抵押貸款及借款的摘要：

人民幣貸款

目的	截至2021年12月31日	截至2021年12月31日
	融資總額 (百萬人民幣(美元))	提取總額 ⁽³⁾ (百萬人民幣(美元))
數據中心 ⁽¹⁾	24,849.9 (\$3,899.5)	19,528.4(\$3,064.4)
公司 ⁽²⁾	326.9 (\$51.3)	246.9(\$38.8)

美元貸款

目的	截至2021年12月31日	截至2021年12月31日
	融資總額 (百萬美元)	提取總額 ⁽³⁾ (百萬美元)
數據中心 ⁽¹⁾	185.0	87.2
公司 ⁽²⁾	600.0	500.0

港元貸款

目的	截至2021年12月31日	截至2021年12月31日
	融資總額 (百萬港元(美元))	提取總額 ⁽³⁾ (百萬港元(美元))
數據中心 ⁽¹⁾	1,530.7(\$196.4)	674.4(\$86.5)

- (1) 指募集資金用於開發及收購新數據中心及相關運營成本的貸款。
 (2) 指募集資金用作營運資金及一般公司用途的貸款。
 (3) 提取金額未扣除總計人民幣180.3百萬元(28.3百萬美元)的發債成本。

下表列示我們截至2021年12月31日的短期和長期借款：

總計	按期付款			
	少於1年	1至3年	3至5年	5年以上
	(以人民幣千元計)			
短期借款 ⁽¹⁾	4,337,332	4,337,332	-	-
長期借款 ⁽¹⁾	19,733,246	1,352,671	4,139,162	4,825,972
				9,415,441

- (1) 指用作數據中心項目融資、營運資金及一般企業用途的金融機構貸款。不包括利息或債務發行成本。

管理層討論與分析

第三部分研發、專利和許可證等

資源獲取和開發

請參閱「業務概覽－數據中心資源獲取和開發」。

知識產權

請參閱「業務概覽－技術和知識產權」。

第四部分趨勢資料

請參閱「－A.經營業績」，我們於2021年年底前的服務、銷售及市場推廣的最新趨勢的討論。此外，有關已知趨勢、不明朗因素、需求、承諾或事件的討論，請參閱該項目內的討論，即我們認為合理可能對我們的銷售及經營收入淨額、來自持續經營業務的利潤、盈利能力、流動資金或資本資源造成重大影響，或導致所呈報財務資料未必反映我們未來經營業績或財務狀況。

第五部分重要會計政策及估計

我們根據美國公認會計準則編製財務報表時需要作出判斷、估計及假設。我們根據可獲得的最新資料、本身的過往經驗及我們認為在有關情況下屬合理的多項其他假設，對該等估計及假設進行持續評估。由於估計的使用在財務報告過程中不可或缺，實際業績或會因我們的估計變更而有所差異。

如果一項會計政策需要作出會計估計，該估計是在作出估計時對存在高度不確定性的事項作出假設，且倘若合理使用了不同的會計估計，或會計估計有合理可能性發生變化，則可能對合併財務報表產生重大影響，則該會計政策被視為重要。我們相信以下會計政策於應用時涉及更高程度的判斷及複雜性，需要我們作出重大會計估計。下列有關重要會計政策、判斷及估計的描述須連同本年報所載合併財務報表及其他披露一併閱讀。

VIE的合併

我們根據美國財務會計準則委員會（簡稱「FASB」）頒佈的美國會計準則匯編（「ASC」）專題810號合併（簡稱「ASC 810」）中的規定將符合VIE資格的實體入賬。我們的業務主要通過VIE及其子公司開展，以遵守中國的相關法律和法規，該等法律和法規禁止外國投資從事數據中心相關業務的公司。擔任名義股權持有人的個人代表我們持有管理控股公司的合法股權。管理控股公司的股權持有人為陳怡琳（產品與服務高級副總裁）、梁艷（設計、運營和交付高級副總裁）、陳亮（數據中心設計主管）、李文峰（總法律顧問、合規官及公司秘書）和汪琪（雲網業務主管）。管理控股公司代表我們持有GDS北京和GDS上海的合法股權。

管理層討論與分析

GDS投資公司、GDS北京、GDS上海與管理控股公司，以及GDS投資公司、管理控股公司與管理控股公司的股權持有人之間簽訂了一系列合約安排，包括股權質押協議、股東表決權委託協議、獨家技術許可與服務協議、知識產權使用許可協議、獨家轉股期權協議和借款協議，統稱（「VIE安排」）。通過該等協議，管理控股公司和管理控股公司的股權持有人已將其於管理控股公司、GDS北京和GDS上海的股權的所有合法權利（包括投票權、股息權和處置權）授予我們。因此，管理控股公司和管理控股公司的股權持有人(i)無權就管理控股公司、GDS北京和GDS上海的業務作出決定，或(ii)無權獲得管理控股公司、GDS北京和GDS上海的預期剩餘收入。

根據VIE安排的條款，我們(i)有權根據獨家技術許可與服務協議，在提供該等服務時按年收取金額等於管理控股公司、GDS北京和GDS上海的全部淨利潤的服務費；(ii)有權收取管理控股公司、GDS北京和GDS上海宣派的所有股息以及有權獲得管理控股公司、GDS北京和GDS上海的所有未分配盈利；(iii)在中國法律允許的範圍內，有權通過獨家選擇權獲得管理控股公司、GDS北京和GDS上海的剩餘利益，以收購管理控股公司、GDS北京和GDS上海的100%股權；及(iv)有權要求管理控股公司、GDS北京、GDS北京的子公司和GDS上海的股東任命我們指定的中國公民擔任該股東的獨家實際代理人，以行使所有股東權利，包括但不限於就需要股東批准的管理控股公司、GDS北京、GDS北京的子公司和GDS上海的所有事宜進行表決，出售於管理控股公司、GDS北京和GDS上海的全部或部分股東股權，以及任命董事和主管人員。

根據ASC 810，我們於管理控股公司、GDS北京和GDS上海擁有控制性財務權益，因為我們(i)有權指導管理控股公司、GDS北京和GDS上海對其經濟表現產生最重大影響的業務；及(ii)有權獲得管理控股公司、GDS北京和GDS上海的預期剩餘收入，而有關收入對管理控股公司、GDS北京和GDS上海而言可能屬重大。

在確定我們是管理控股公司、GDS北京和GDS上海的主要受益人時作出的重要判斷和假設為VIE安排的條款以及我們對管理控股公司、GDS北京和GDS上海的財務支持。因此，我們將管理控股公司、GDS北京和GDS上海的財務報表納入了我們的合併財務報表。

根據對相關法律法規的理解，我們的中國法律顧問認為，我們的全資中國子公司、併表VIE與其股東之間的每份合約根據其條款屬有效、具法律約束力和可強制執行。然而，有關中國法律及未來中國法律及法規的詮釋及應用存在重大不確定性。影響我們控制VIE的能力的中國法律法規的任何變化，可能使我們未來無法合併該等公司。

管理層討論與分析

收入確認

我們通過將商品或服務的控制權轉讓給客戶來履行履約義務，從而確認收入。對於每項在一段時期內履行的履約義務，我們通過衡量完全履行該履約義務的進度隨時間確認收入。如果該履約義務不在一段時間內完成履行，則該履約義務為於某一時間點完成履行。收入計量為我們因向客戶轉讓承諾商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項。

對於包含多項履約義務的客戶合約，如果各項履約義務可明確區分，我們將有關義務分別入賬；如果個別履約義務符合系列標準，我們將其作為一系列不同義務入賬。我們需要作出重大判斷以決定每項商品或服務是否作為可明確區分的履約義務並分別入賬。交易價格按相對獨立銷售價格基準分配予單獨的履約義務。單獨售價乃根據總體定價目標確定，並考慮市場狀況、地理位置和其他因素。

我們的收入主要來自提供託管服務和管理服務，包括管理託管服務和管理雲服務。我們的其餘收入來自IT設備銷售，設備可能獨立出售，也可能捆綁在管理託管服務合約安排和諮詢服務中。

與客戶簽訂的託管服務和管理服務合約包括(i)提供主要基於此類服務用量的可變對價的合約，由於在整個合約期內提供實際服務，故該等合約的收入乃根據商定的費用在實際提供相應服務時確認；及(ii)對合約服務期內的固定對價作出規定的合約，該等合約的收入於合約期內以直線法確認。

在若干託管和管理託管服務合約中，我們同意就實際能耗向客戶收費。相關收入根據每個期間的實際能耗確認。在若干其他託管和管理託管服務合約中，我們為客戶註明每月固定能耗上限。如果客戶的實際能耗低於上限，則不收取額外費用，而如果客戶的實際能耗超出上限，則我們向客戶收取根據超出上限的實際能耗部分乘以固定單價（根據市場價格確定並且不賦予客戶獲得額外商品或服務的權利）計算的額外能耗費用。因此，相關收入每月根據實際額外能耗費用確認。

我們與客戶的託管服務和管理服務合約包含租賃和非租賃組成部分。我們選擇採用實際權宜方法，允許出租人將租賃和非租賃組成部分合併，並在以下情況中將其作為一個組成部分入賬：i) 其具有相同的轉讓時間和模式；及ii) 租賃組成部分（如果分開入賬）將被分類為經營租賃。我們選擇對符合條件的合約應用實際權宜方法。此外，我們已進行定性分析，以確定非租賃組成部分為我們的收入流的主要組成部分，因為客戶會將更多價值賦予所提供的服務而非租賃組成部分。因此，合併後的組成部分根據當前收入會計指引（「ASC 606」）入賬。對於須採用實際權宜方法且不符合條件的合約，租賃組成部分根據當前的租賃會計指引（「ASC 842」）入賬，此部分於截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度並不重大。我們已選擇按未來基準應用實際權宜方法。

管理層討論與分析

在開票之前提供的託管或管理託管和管理雲服務確認的收入記錄在應收賬款中。我們通常於每月或每季末向客戶開票。

在提供託管或管理託管和雲服務之前預先從客戶收到的現金記錄為遞延收益。

IT設備的銷售於客戶取得設備的控制權時（一般為交付已發生、客戶接納設備及我們於交付後並無履約責任時）確認。

在若干管理服務合約中，我們在交付服務前銷售及交付IT設備，例如服務器及計算機終端。由於設備的銷售可以區分，並且可以與合約中的其他承諾區分開來，並且在合約範圍內是不同的，因此設備的銷售被視為單獨的履約義務。因此，合約對價根據其相對獨立的銷售價格分配予設備和管理服務。

IT設備的銷售通常按總額法確認，因為我們作為履行合約的主要責任人，承擔庫存風險並在向客戶銷售時可以自行決定價格。

如果我們不符合按總額法確認收入的標準，則我們按淨額法記錄收入。

於服務期限內（一般不超過一年）為客戶提供固定金額的諮詢服務。我們於提供服務的期間確認來自諮詢服務的收入，因為客戶同時接受和消費服務的利益。我們使用基於提供予客戶的服務模式的輸入法。

租賃

我們承租了多項不可撤銷的經營租賃和融資租賃，主要用於數據中心、土地、辦公室和其他設備。我們於2019年1月1日使用修訂追溯法採用ASC 842租賃。

我們在一項安排開始時確定其是否屬或包含一項租賃。

我們在租賃開始日期確認租賃負債和使用權資產。租賃負債以租賃開始日期未支付的租賃付款的現值計量，並採用實際利率法按攤餘成本進行後續計量。由於我們大部分租賃並無提供隱含利率，我們使用本身的增量借款利率釐定未付租賃付款的現值。增量借款利率乃根據我們於類似期間按抵押基準借入等於租賃付款的金額的利率使用組合法釐定。評估租賃增量借款利率時所使用的判斷具有內在的主觀性。不同的假設或估計可能導致對租賃的不同會計處理。

管理層討論與分析

業務合併及商譽

我們根據ASC專題805號業務合併採用購買會計法將業務合併入賬。

購買會計法規定，所轉讓對價須根據其估計公允價值分配至資產，包括我們所收購的可單獨識別資產及負債。於收購中轉讓的對價按於交換日期所給予資產、所產生負債及已發行股本工具的公允價值總額以及於收購日期的或然對價計量。收購直接應佔成本於產生時支銷。所收購或承擔的可識別資產、負債及或然負債按其於收購日期的公允價值獨立計量，而不論任何非控股權益的程度。

釐定公允價值並將其分配至所收購可識別資產、所承擔負債及非控股權益乃基於多項假設及估值方法，需要管理層作出大量判斷。該等估值的最重大變量為貼現率、現金流量預測所依據的年數以及釐定現金流入及流出所用的假設及估計。我們根據相關活動現有業務及行業比較的固有風險釐定將使用的貼現率模型。

商譽指自收購活動購買且屬不能獨立識別和確認的其他資產中產生的未來經濟權益。

商譽不會攤銷，但應每年對其進行減值測試，或倘事件或情況變化顯示其可能會減值時，則更頻繁地進行減值測試。商譽每年於報告單位層面進行減值測試，如果發生事件或情況發生變化導致報告單位的公允價值很有可能降至低於其賬面值，則在年度測試之間進行減值測試。該等事件或情況可能包括宏觀經濟條件、行業及市場考量、成本因素、整體財務表現、其他相關的實體特定事件，以及影響報告單位和股價的事件的重大變化。商譽減值測試的應用需要作出判斷，包括確定報告單位、將資產和負債分配給報告單位、將商譽分配給報告單位以及釐定每個報告單位的公允價值。

我們可以在進行商譽減值測試之前選擇進行定性評估，以決定報告單位的公允價值是否很有可能比其賬面價值小。如果報告單位的公允價值很有可能大於其賬面價值，則不需要進行商譽減值測試。如果需要進行商譽減值測試，則將報告單位的公允價值與其賬面價值（包括商譽）進行比較。如果報告單位的公允價值小於其賬面價值，則以等於該超出額的金額確認減值損失，惟限於分配給該報告單位的商譽的總額。商譽的隱含公允價值通過類似於購買價格分配的方式分配報告單位的公允價值確定，分配後的剩餘公允價值為報告單位商譽的隱含公允價值。

我們進行定性評估以釐定是否有必要進行定量商譽減值測試。在評估定性因素時，我們考慮上述事件或情況。截至2020年及2021年12月31日，我們於納斯達克所報的市值遠高於本公司的賬面值（淨資產）。因此，我們認為並無出現減值跡象並因而需要進行定量減值評估。因此，截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，並無確認減值損失。

管理層討論與分析

長期資產減值

長期資產（主要包括物業和設備、經營租賃使用權資產和預付土地使用權）於有事件或情況變動顯示資產賬面值可能無法收回時，則進行減值測試。倘情況需要長期資產或資產組合進行可能減值測試，我們首先比較該資產或資產組合預期將產生未折現現金流與其賬面值。倘長期資產或資產組合的賬面值無法按未折現現金流基準收回，將就賬面值超過公允價值部分確認減值。公允價值乃透過折現現金流模式等多種估值技術、所報市場價值及獨立第三方估值（如認為必要）進行釐定。就長期資產減值測試目的，我們認定單個數據中心為可識別現金流量很大程度上獨立於其他資產及負債的現金流量的最低層級。當情況需要就若干數據中心的長期資產或資產組別進行可能減值測試，我們會將該資產或資產組別產生的未折現現金流與其賬面值進行比較。未折現及已折現未來現金流量的假設和估計需要重大判斷，並且具有內在的不確定性。因此，截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度的長期資產並無錄得減值損失。

股權激勵

我們於2014年7月實施股權激勵計劃，即2014年股權激勵計劃，以向主要僱員、董事和外部顧問授予股票期權，以換取他們的服務。根據2014年股權激勵計劃可發行的股份總數為29,240,000股普通股。

我們於2016年8月實施第二項股權激勵計劃，即2016年股權激勵計劃，以向主要僱員和董事授予股票期權和其他股權激勵，以換取他們的服務。根據2016年股權激勵計劃可用於股權激勵的最高股份總數為56,707,560股；然而，在2016年股權激勵計劃有效期間，每當根據2016年股權激勵計劃可用於股權激勵的股份佔比低於我們當時已發行在外股份總數的百分之一點五（1.5%），則該最高股份總數應於每個會計年度的第一天（即每個曆年的1月1日）自動增加至我們當時已發行在外股份總數的百分之三（3%）。

授予董事、高級職員和僱員的受限制股份

於2019年8月、2020年8月及2021年8月，我們向僱員、高級職員及董事分別授予14,314,160股、11,520,312股和11,929,608股非歸屬受限制股份。授予受限制股權激勵取決於服務和市場條件，或服務和業績條件，該等條件與我們的財務業績相關。對於授予的受限制股份，受限制股份的價值由授出日期的受限制股份的公允價值確定，於該日期已滿足確定授出日期的所有條件。受限於所附服務條件和市場條件的受限制股份的價值通過分批歸屬確認為激勵費用。受限於所附業績條件的受限制股份的價值僅在很有可能達到業績條件時才通過分批歸屬確認為激勵費用。對於具備市場條件的受限制股份，達到市場條件的可能性在授出日期的公允價值中反映。

管理層討論與分析

受限制股份活動的概要如下：

	股份數目
於2019年1月1日未歸屬	29,510,504
已授出	14,551,472
已歸屬	(9,122,432)
已放棄	(1,582,248)
於2019年12月31日未歸屬	33,357,296
已授出	11,710,848
已歸屬	(12,684,640)
已放棄	(1,364,736)
於2020年12月31日未歸屬	31,018,768
已授出	12,107,888
已歸屬	(12,632,104)
已放棄	(1,563,832)
於2021年12月31日未歸屬	28,930,720

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，我們確認受限制股份相關股權激勵支出分別為人民幣189.4百萬元、人民幣333.7百萬元和人民幣391.3百萬元（61.4百萬美元）。截至2021年12月31日，與未歸屬股份有關的未確認激勵費用總額為人民幣422.4百萬元（66.3百萬美元）。預計該支出將使用分批歸屬分配法於1.53年的加權平均期間確認。截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，我們並無將任何股權激勵支出资本化為任何資產成本的一部分。

管理層討論與分析

授予的受限制股份的公允價值於授出日期使用蒙特卡羅模擬模型並使用以下假設估算。

授出日期：	2019年8月	2020年8月	2021年8月
無風險回報率	1.67% ~ 1.88%	0.14% ~ 0.19%	0.07% ~ 0.33%
波動率	63.22%	59.23%	49.271% – 50.295%
預期股息率	-	-	-
於授出日期的股價	5.02375美元 (人民幣34.6元)	10.1475美元 (人民幣70.5元)	7.45美元 (人民幣48.2元)
預期期限	1~3年	1~3年	1~3年

(1) 波動率

預計波動率是根據在每項授予的預計有效期間內的歷史股價波動率作出的假設。

(2) 無風險利率

無風險利率是根據期權授予時，按期限與期權預計有效期相近的美國國債收益率而確定。

(3) 股息率

我們根據對受限制股份的預期期限的預期股息政策估計股息率。

所得稅

所得稅根據資產負債法入賬。遞延所得稅資產及負債就現有資產及負債財務報表賬面值及相關稅基的暫時性差異，以及經營虧損及結轉之稅項抵免之未來稅收影響予以確認。遞延所得稅資產及負債使用預期收回或結清之年度預計適用之法定稅率進行計量。稅率變動對於遞延所得稅資產及負債的影響於包括該實行日期的期間內確認為收益。減值撥備就很可能不會獲得相關所得稅收益的遞延所得稅資產計提。評估乃基於我們對未來應課稅收入的估計。未來應課稅收入包括我們根據歷史實際計費率及經董事會批准的該等數據中心的業務計劃對相關數據中心的計費率的最佳估計。該等關鍵假設對變動敏感，因此微小變動可能對遞延稅項資產可變現性的評估產生影響。我們認為相關資產無法變現的概率較大時，便會計提減值撥備。確認所得稅情況按最大金額（50%以上可能性變現的金額）進行計量。相關判斷發生變化時，對所得稅確認金額進行相應調整。我們將與未確認所得稅收益相關的利息計入利息開支，罰款計入一般及行政開支。

在如何將中國現行所得稅法應用於我們整體業務，尤其是稅務居民地位方面，存在不確定之處。《企業所得稅法》包含條文，指明就中國所得稅而言，於中國境外組織之法律實體如實際管理或控制位處中國，則被視為居民企業。《企業所得稅法實施條例》訂明，非居民法律實體之製造及業務經營、人員、會計及財產等絕大部分及整體管理及控制於中國境內產生，則非居民法律實體被視為中國居民企業。儘管中國有關此問題的有限稅務指引現存不明朗因素，但我們仍認為於中國境外組織之法律實體不應被視為《企業所得稅法》所指的居民企業。如果中國稅務機關隨後確定GDS控股和其在中國境外註冊的子公司被視為居民企業，GDS控股和其在中國境外註冊的子公司將按25%的稅率繳納中國所得稅。

管理層討論與分析

倘就中國稅務而言，我們為非居民企業，則從中國子公司於2008年1月1日後賺取的盈利向我們派付的股息須繳納預扣稅。《企業所得稅法》及其相關規定對中國居民企業就2008年1月1日起產生的盈利派付予其非中國居民企業投資者的股息徵收10%的預扣稅，惟獲稅務條約或協議減免則除外。2008年1月1日前產生的未分配盈利不適用上述預扣稅。截至2020年及2021年12月31日，我們尚未就中國居民企業的未分配盈利確認任何遞延所得稅負債，因為我們計劃將該等盈利永久性地再投資於中國。各中國子公司均無在可預見的未來支付股息的計劃，並擬保留任何未來盈利以用於在中國的經營和擴展業務。請參閱「風險因素－與在中華人民共和國開展業務有關的風險－應付外國投資者的股息，以及我們的外國投資者出售我們的美國存託股及／或普通股的收益，可能須繳納中國稅項」和「－我們及股東面臨間接轉讓中國居民企業股權或歸屬於非中國公司的中國機構的其他資產或非中國公司擁有的中國境內不動產涉及的不確定性」。

最近發佈的會計準則

於2020年8月，FASB頒佈會計準則更新2020-06債務－具有換股權及其他選擇權的債務（分專題470-20號）及衍生工具及套期－實體自有權益合約（分專題815-40號），其減少可轉換債務工具及可轉換優先股會計模型的數量，並闡明分專題815-40號的範圍及若干規定。會計準則更新亦改善與可轉換工具及實體自有權益合約的披露及每股盈利有關的指引。會計準則更新2020-06自2021年12月15日後開始的會計年度及該等會計年度的中期期間生效，允許提早採用。我們於2022年第一季度採用該準則，採用此準則並無對我們的合併財務報表造成重大影響。

於2021年5月，FASB頒佈會計準則更新2021-04每股盈利（專題260號）、債務－修改和消除（分專題470-50號）、激勵－股票激勵（專題718號）和衍生工具及套期－實體自有權益合約（分專題815-40）：發行人對獨立股權分類書面認購期權的某些修改或交換的會計處理（FASB新興問題工作組的共識），為不屬於其他專題範疇的獨立股權分類書面認購期權的修改或交換提供了若干指引。該會計準則更新自2021年12月15日後開始的會計年度及該等會計年度的中期期間生效，允許提早採用，並應對生效日期當天或之後發生的修改或交換前瞻性地採用。我們於2022年第一季度採用該準則，採用此準則並無對我們的合併財務報表造成重大影響。

於2021年7月，FASB頒佈會計準則更新2021-05，出租人－具有可變租賃的若干租賃。倘出租人擁有不依賴於指數或費率的可變租賃付款，則出租人須將租賃分類為經營租賃，而分類為銷售型租賃或直接融資租賃將產生銷售損失。我們於2022年第一季度採用該準則，採用該準則並無對我們的合併財務報表產生重大影響。

於2021年10月，FASB頒佈會計準則更新2021-08業務合併（專題805號）：對客戶合同產生的合同資產和合同負債的會計處理，要求實體（收購人）根據專題606號客戶合同收入確認和計量在業務合併中獲得的合同資產和合同負債。該會計準則更新自2022年12月15日後開始的會計年度及該等會計年度的中期期間生效，允許提早採用，並應對該等修訂生效日期當天或之後發生的業務合併前瞻性地採用。我們目前正在評估採用此準則對我們合併財務報表的影響。

管理層討論與分析

於2021年11月，FASB頒佈會計準則更新2021-10政府資助(專題832號)：業務實體對政府資助的披露，要求對應用補助或注資會計模型入賬的與政府的交易進行若干年度披露。該會計準則更新自2021年12月15日後開始的會計年度生效，允許提早採用，並應(1)對符合該等修訂範圍且在初始應用日期於財務報表中反映的所有交易和初始應用日期後訂立的新交易前瞻性地採用，或(2)對該等交易追溯性地採用。我們於2022年第一季度採用該準則，採用此準則預期並無對我們的合併財務報表造成重大影響。

關於市場風險的定性和定量披露

利率風險

我們所面臨的利率風險主要與銀行借款、應付債券和融資租賃及其他融資負債所產生的利息費用以及額外現金產生的利息收入有關，這些額外現金主要以計息銀行存款形式持有。我們在投資組合中未使用衍生金融工具。賺取利息的工具和計息責任具有一定的利率風險。我們並無因市場利率變動而承受重大風險。然而，我們未來的利息收入和利息支出可能會隨市場利率的變化而波動。

匯率風險

我們的幾乎所有收入和大部分支出均以人民幣計價。我們認為，我們目前沒有任何重大的直接匯率風險，亦未使用任何衍生金融工具來對沖此類風險。雖然一般來說，我們所面臨的匯率風險應該是有限的，但由於我們的業務價值實際上是人民幣計價，而我們的美國存託股將以美元交易，因此閣下在我們的美國存託股中的投資價值將受到美元與人民幣匯率的影響。

人民幣兌換成外幣(包括美元)乃根據中國人民銀行釐定的匯率進行。於2005年7月21日，中國政府變更其將人民幣價值與美元掛鈎的政策。2005年7月至2008年7月期間，中國政府允許人民幣兌美元升值超過20%。2008年7月至2010年6月期間，人民幣兌美元的匯率一直保持穩定，並在一個狹窄的區間內交易。2010年6月以來，人民幣兌美元匯率出現波動，有時幅度較大，難以預測。2015年11月30日，國際貨幣基金組織(IMF)執行理事會完成了對構成特別提款權(SDR)的一籃子貨幣的五年定期審查，決定自2016年10月1日起，人民幣被確定為可自由使用的貨幣，將與美元、歐元、日圓、英鎊一起被納入SDR籃子，成為第五種貨幣。於2015年12月31日至2016年12月31日，人民幣兌美元貶值約6.7%。但於2017年人民幣兌美元則升值約6.7%。儘管人民幣兌美元於2018年及2019年分別貶值約5.7%及1.3%，但人民幣兌美元於2020年及2021年分別升值約6.3%及2.3%。因此，市場因素或中國或美國政府推行的政策如何影響日後人民幣與美元之間匯率難以預測。目前仍不清楚會發生什麼進一步的波動，或者將對我們的經營業績產生什麼影響。

管理層討論與分析

如果我們需要將美元轉換為人民幣用於我們的運營，則人民幣兌美元升值會對我們自轉換收取的人民幣金額產生不利影響。反之，如果我們決定將人民幣兌換為美元以支付我們普通股或美國存託股涉及的股息或用於其他業務目的，則美元兌人民幣升值會對我們可得到的美元金額產生負面影響。

通脹

自我們成立以來，中國通脹並未對我們的經營業績造成重大影響。根據中國國家統計局的資料，於2019年、2020年及2021年，中國消費物價指數分別2.9%、2.5%及0.9%。雖然我們過去並無受到通脹的重大影響，倘中國未來通脹率升高時，我們或會受到影響。

控制及程序

披露控制及程序的評估

截至本年報所涵蓋期間結束時，在我們的管理層（包括我們的首席執行官及首席財務官）的監督及參與下對我們披露控制及程序的設計及運作的有效性進行了評估，該詞定義見《美國證券交易法》下頒佈的規則13a-15(e)及15d-15(e)。根據該項評估，我們的首席執行官及首席財務官得出結論是，我們的披露控制及程序可有效確保須於本年報內披露的重要資料予以記錄、處理、概述及向彼等匯報以供評估，及在美國證交會規則及表格指明的時限內作出所要求的披露。

管理層有關財務報告內部控制的年度報告

我們的管理層負責建立並維護充分的財務報告內部控制，就本公司而言該詞定義見1934年《美國證券交易法》（經修訂）第13a-15(f)條。財務報告內部控制是一項程序，旨在為財務報告的可靠性和按照公認會計原則編製合併財務報表提供合理鑒證，並包括下列政策和程序：(i)與維持記錄有關的政策和程序：合理詳細、準確、公正地反映我們資產的交易和處置，(ii)提供合理鑒證，即必要時記錄交易以便根據美國公認會計準則編製合併財務報表以及公司的收支僅根據我們管理層和董事的授權作出，及(iii)在防止或及時發現可能對我們合併財務報表有重大影響的未經授權收購、使用或處置公司資產方面提供合理鑒證。

根據2002年《薩班斯－奧克斯利法案》第404條及證券交易委員會頒佈的相關規則的規定，我們的管理層（包括首席執行官及首席財務官）使用由美國反虛假財務報告委員會下屬的發起人委員會（簡稱COSO）發佈的報告「內部監控－綜合框架（2013年）」所載的標準評估截至2021年12月31日財務報告內部控制的有效性。根據此項評估，管理層得出結論是，截至2021年12月31日我們的財務報告內部控制是有效的。

管理層討論與分析

由於其內在局限性，財務報告的內部控制制度僅可就合併財務報表的編製及呈列提供合理保證，且不可防止或發現錯誤陳述。此外，任何對未來期間的有效性評估的預測均須承受由於條件改變而導致控制措施不足的風險，或政策或程序的合規程度可能惡化的風險。

如其報告所述，我們的獨立註冊會計師事務所畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合伙）已審計我們截至2021年12月31日的財務報告內部控制的有效性，該報告載於表格20-F年報第F-2頁。

財務報告內部控制變動

於本年報所涵蓋期間，我們的財務報告內部控制並無出現嚴重影響或合理地可能嚴重影響我們的財務報告內部控制的變動。

主要會計師費用及服務

畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合伙）於截至2021年12月31日止三個財政年度各年擔任我們的獨立公共會計師，經審計財務報表載於本年報。

下表載列於所示年度就畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合伙）提供的若干專業服務按下述類別劃分的費用總額。

	截至12月31日止年度	
	2020年	2021年
	(千美元)	
審計費用 ⁽¹⁾	2,962	2,400
審計相關費用 ⁽²⁾	140	-
稅項費用 ⁽³⁾	194	203
所有其他費用 ⁽⁴⁾	-	-
總計	3,296	2,603

(1) 「審計費用」指就主要核數師為審計我們的年度財務報表、出具與我們登記聲明、招股章程及發售備忘錄有關的安慰函、有關我們於香港聯交所主板的全球發售及二次上市的審計服務、協助及審閱提交予美國證交會的文件以及其他法定及監管文件而提供的專業服務列出的每個財政年度的費用總額。

(2) 「審計相關費用」指就我們的主要核數師提供的鑒證、協定程序、有關我們於香港聯交所主板的全球發售及二次上市的內部控制的審閱及相關服務列出的每個財政年度的費用總額，與我們的財務報表的審計或審閱的合理相關，且並無在「審計費用」下報告。

(3) 「稅項費用」指就我們的主要核數師提供的專業稅務服務而列出的各財政年度的費用總額。

(4) 「所有其他費用」指我們的主要核數師提供服務的費用總額，但不包括「審計費用」、「審計相關費用」及「稅項費用」下列報的服務。

董事、高級管理層及僱員

董事及高級管理層

下表載列有關我們的董事、高級行政人員及高級管理層的若干資料。

姓名	年齡	職位／職稱
黃偉 [†]	54	主席兼首席執行官
Daniel Newman	61	首席財務官
Jamie Gee Choo Khoo	57	首席運營官
Sio Tat Hiang [†]	74	副主席
Satoshi Okada [‡]	63	董事
Bruno Lopez [†]	57	董事
Lee Choong Kwong [†]	65	董事
Lim Ah Doo [‡]	72	獨立董事
余濱 ^{°°}	52	獨立董事
Zulkifli Baharudin	62	獨立董事
孫強 [‡]	65	獨立董事
Gary J. Wojtaszek [‡]	56	董事
Judy Qing Ye	51	獨立董事
Jonathan King	45	執行委員會成員
陳怡琳	51	產品與服務高級副總裁
梁艷	46	設計、運營及交付高級副總裁
張克兢	39	銷售高級副總裁

[†] 指定為STT GDC受任命者。

[‡] 指定為B類董事提名人，須通過B類每股20票的投票。

^{°°} 指定為董事，須通過B類每股20票的投票。

我們已取得各獨立董事根據香港上市規則發出的年度獨立確認，我們視彼等為獨立董事。

董事、高級管理層及僱員

黃偉先生是本公司創始人兼董事會主席，自2002年起擔任首席執行官。黃先生自2004年至2020年亦擔任中國境內私募股權基金管理公司海富產業投資基金管理有限公司(Haitong-Fortis Private Equity Fund Management Co., Ltd.)的董事。創立本公司之前，黃先生曾擔任上海美寧計算機軟件有限公司(經營StockStar.com，是一個主要在中國提供金融與證券相關信息和服務的網站)的高級副總裁。

Daniel Newman先生自2011年9月起擔任GDS首席財務官。在加入本公司出任這個職位之前，Newman先生於2009年至2011年曾擔任GDS顧問。自2008年至2009年，Newman先生擔任美銀美林董事總經理，負責亞洲區的電信、媒體和科技領域的投資銀行客戶。自2005年至2007年，Newman先生擔任印度孟買信實通信(Reliance Communications)董事長辦公室的顧問。自2001年至2005年，Newman先生擔任德意志銀行(Deutsche Bank)董事總經理，負責亞洲電信和媒體行業的投資銀行客戶。Newman先生曾於1997年至2001年擔任所羅門兄弟(Salomon Brothers)(及其繼任者)的投資銀行家，並於1983年至1997年間在倫敦及香港擔任S.G.Warburg(及其繼任者)的投資銀行家。Newman先生於1983年從英國布里斯托大學獲得歷史學學士學位。

Jamie Gee Choo Khoo女士自2019年1月起出任GDS首席運營官。Khoo女士於2014年加入GDS高級管理層，擔任副首席財務官。自1996年至2007年，Khoo女士於ST Telemedia工作，在財務、會計及庫務方面擔任多個管理職務，並負責指定的海外投資實體。加入STTelemedia之前，她曾於1994年至1996年在ABB (China) Holdings Limited、於1994年在安永(新加坡)以及於1989年至1993年在貝克休斯(新加坡)工作，主要從事財務和諮詢工作。Khoo女士畢業於新加坡國立大學獲會計學士學位，並獲赫爾大學工商管理碩士學位。Khoo女士為新加坡特許會計師協會會員，也是新加坡董事協會的會員。

Sio Tat Hiang先生是本公司董事會副主席，自2014年8月起任本公司董事。Sio先生自2020年起任ST Telemedia (STT GDC的唯一間接股東)及STTC的董事。自2012年至2020年，Sio先生任STT GDC的董事，而自2017年至2020年，Sio先生任STT GDC的董事會主席。此外，Sio先生目前也是U Mobile Sdn Bhd、Virtus HoldCo Limited及STT Global Data Centres India Private Limited的董事會成員。Sio先生畢業於新加坡國立大學並獲工商管理榮譽學士學位。Sio先生曾修讀倫敦商學院高級管理課程。

Satoshi Okada先生自2014年6月起擔任本公司董事。自2000年至2005年，Okada先生在軟銀集團擔任不同管理職位。自2008年起，他亦擔任Alibaba.com Japan的董事，負責阿里巴巴相關業務。Okada先生自2014年起亦出任Baozun Inc.(納斯達克上市公司)的董事會董事，並於2007年至2012年阿里巴巴在香港上市期間出任其董事。

董事、高級管理層及僱員

Bruno Lopez先生自2014年8月擔任本公司董事。Lopez先生是Singapore Technologies Telemedia Pte Ltd, (或稱ST Telemedia) 旗下數據中心業務部門STT GDC的總裁兼集團首席執行官。彼負責STT GDC集團的總體領導、方向、成長和發展，彼兼任ST Telemedia副執行總裁。自2014年加入ST Telemedia起，Lopez先生引領STT GDC的戰略方向，在新加坡、英國、泰國、印度、印度尼西亞、韓國、日本及中國(通過GDS)的全球平台上建立一個龐大的綜合數據中心組合。Lopez先生是GDS以及STT GDC旗下所有其他運營平台的董事會成員兼執行委員會主席。作為一名行業老將，Lopez先生於電信和數據中心行業擁有逾25年經驗，曾於Keppel Data Centres擔任首席執行官及執行董事，致力促進公司成長並於亞洲及歐洲進一步拓展業務。於2009至2014年間，他還領導設立了Securus Data Property Fund，一個專注於發展亞太區、歐洲及中東的數據中心資產的投資基金。該基金最終與Keppel Data Centres的資產合併，於新加坡股票交易所上市。他擁有新加坡國立大學榮譽學士學位及羅格斯大學人力資源管理碩士學位。

Lee Choong Kwong先生自2014年8月擔任本公司董事。自2013年至2017年，Lee先生是ST Telemedia的中國執行副總裁，負責中國的投資及業務發展。Lee先生擁有逾20年中國業務經驗，對ST Telemedia於中國的投資發揮了關鍵作用。Lee先生持有新加坡國立大學電子電氣工程學士學位，以及加州大學洛杉磯分校與新加坡國大合辦的高級工商管理碩士學位。

Lim Ah Doo先生自2014年8月起出任本公司董事。Lim先生現任奧蘭集團有限公司(前稱奧蘭國際有限公司)主席兼獨立非執行董事，並為GP Industries Limited、Singapore Technologies Engineering Ltd (STE)、STT Global Data Centres India Private Limited (或GDC India)、Virtus Holdco Ltd (VHL)及U Mobile Sdn Bhd的獨立非執行董事。此外，Lim先生亦為GP Industries、GDC India、VHL及U Mobile的審計委員會主席，同時也是STE的審計委員會成員。Lim先生現任ST Telemedia及STTC的非執行董事以及ST Telemedia及STTC的審計委員會主席，並於2016至2020年出任STT GDC的獨立非執行董事及審計委員會主席。在Morgan Grenfell的18年傑出銀行業生涯中，Lim先生曾擔任多個關鍵職位，包括Morgan Grenfell (Asia)主席。於2003年至2007年間，他擔任全球領先的資源型集團RGM集團的總裁繼而擔任副主席，也曾於2008年出任RGM集團旗下一家公司的副主席。Lim先生擁有倫敦大學瑪麗皇后學院榮譽工程學士學位及克蘭菲爾德管理學院工商管理碩士學位。

董事、高級管理層及僱員

余濱女士自2016年11月起出任本公司獨立董事。2017年9月至2020年1月，余女士擔任語冠信息技術(上海)有限公司的首席財務官，該公司為人工智能學習倡行者。余女士分別自2020年12月起出任清科創業控股有限公司(致力於為業界提供創業及投資領先服務的公司)的獨立董事；自2021年1月起出任庫客音樂控股有限公司(中國古典音樂版權許可、訂閱及智能教育服務的領先提供商)的獨立董事；自2015年5月起出任Baozun Inc.(於納斯達克上市的中國品牌電子商務解決方案供應商)的獨立董事；以及自2018年5月起出任創夢天地科技控股有限公司(於香港聯交所上市的中國領先手遊開發商)的獨立董事。自2015年至2017年5月，她擔任蘇州旭創科技有限公司的首席財務官。自2013年至2015年，余女士擔任星空華文國際傳媒集團董事及首席財務官，該公司從事娛樂電視節目業務。余女士於2012年至2013年曾任職優酷土豆股份有限公司高級副總裁，負責內容製作投資、合併收購和戰略投資。余女士之前於2012年至2013年及2010年至2011年分別出任優酷土豆前身土豆控股有限公司的首席財務官和財務副總裁。在此之前，余女士曾自1999年至2010年在畢馬威會計師事務所擔任大中華區高級經理。余女士先後獲得托萊多大學會計碩士學位及清華大學和歐洲工商管理學院合辦的高級管理人員工商管理碩士學位。她是美國俄亥俄州會計委員會的認可註冊會計師。

Zulkifli Baharudin先生自2016年11月起出任本公司獨立董事。自2011年起，他擔任中南半島物流及供應鏈公司Indo-Trans Corporation的執行主席。Zulkifli先生分別自2017年及2018年起出任Virtus Holdco Limited及Omni Holdco, LLC的非執行董事。Zulkifli先生分別自2012年、2011年及2014年起出任Ang Mo Kio Thye Hua Kwan Hospital Ltd、Thye Hua Kwan Moral Charities Limited及Thye Hua Kwan Nursing Home Limited的董事會董事。Zulkifli先生也是新加坡駐哈薩克及烏茲別克斯坦兩個國家的非常駐大使。自1997年至2001年，他還擔任新加坡國會提名議員。Zulkifli先生擁有新加坡國立大學房地產管理學士學位。

孫強先生自2017年4月起出任本公司獨立董事。自2017年起，孫先生任TPG(一家環球另類投資公司)於中國的管理合夥人／董事長。加入TPG之前，孫先生創立Black Soil Group Ltd.(一家專注農業的投資公司)並出任董事長。於2015年創立Black Soil之前，孫先生曾擔任環球私募股權公司華平投資的亞太區主席長達20年。孫先生亦為中華股權投資協會的始創人及現任榮譽主席，並為中華房地產投資開發商會的創辦人兼現任執行副主席。此外，孫先生是沃頓商學院Lauder Institute的董事會成員及中國企業傢俱樂部董事會成員。孫先生擁有賓夕法尼亞大學Joseph Lauder Institute of International Management及沃頓商學院聯合頒發的碩士學位／工商管理碩士學位。

董事、高級管理層及僱員

Gary J. Wojtaszek先生自2018年6月起出任本公司董事，並自2017年10月起擔任本公司董事會觀察員。Wojtaszek先生擁有豐富的創建、發展、領導和貨幣化規模的私營和上市公司的經驗。他擔任Recreational Realty的創辦人兼首席執行官，該公司設計、建造和運營高檔設施，以滿足休閒交通工具愛好者的需求。自2011年8月至2020年2月，彼擔任CyrusOne, Inc. 的總裁兼首席執行官，該公司是一家在全球建立和管理電信中立超大規模數據中心的房地產投資信託公司。加入CONE之前，Wojtaszek先生曾擔任Cincinnati Bell Inc.的首席財務官及董事成員，專責數據中心業務，並成功帶領CyrusOne進行創建、分拆及上市。他在2008年7月加入Cincinnati Bell之前，曾於2006年至2008年擔任Laureate Education Corporation的高級副總裁、財務主管兼首席會計官，幫助KKR槓桿收購該公司。Wojtaszek先生於2001年至2008年在Agere Systems(朗訊科技公司的半導體及光學電子通信部門，其後通過首次公開發售分拆上市)工作。在Agere Systems期間，Wojtaszek先生曾任多個高級財務職位，協助公司在2001年金融危機後進行重組和重新定位。Wojtaszek先生的職業生涯始於通用汽車的紐約財務部門，並因應通用汽車把Delphi Automotive Systems首次公開發售及分拆上市，加入Delphi Automotive Systems擔任歐洲地區財務主管。Wojtaszek先生目前任職於Talen Energy(美國最大的發電供應商之一)的董事會。彼亦為Quantum Loophole(美國主規劃數據中心社區開發商)、Poema Global及Infra Tech Partners的董事會成員。Wojtaszek先生擔任全球投資公司The Carlyle Group Inc.及Actis(可持續基礎設施的全球領先投資者)以及南衛理公會大學的行業顧問。他擁有羅格斯大學的學士學位和哥倫比亞大學的工商管理碩士學位。

Judy Qing Ye女士自2018年10月起出任本公司獨立董事。Judy Qing Ye女士是全球另類投資公司熠美投資的創始合夥人，擁有20多年的投資經驗。在2011年創立熠美投資之前，Ye女士自2008年至2010年擔任EM Alternatives(「EMA」，一家全球私募股權公司)的亞洲區負責人。加入EMA之前，Ye女士於2001至2008年在惠普公司擔任戰略投資總監。在早年的職業生涯中，Ye女士於1997年至1999年在紐約百事公司擔任併購項目經理。此外，Ye女士也是NE Social Impact Fund(NESIF，中國一家專注於社會影響力投資的基金)的共同創始人兼管理合夥人。Ye女士也是上海聯合之路(一家全球非營利慈善組織)理事會成員。彼亦為沃頓商學院上海校友會主席及北京大學金融家協會(UFAPKU)創理事。Ye女士於北京大學獲得經濟學學士學位，並在塔夫茨大學獲得碩士學位，以及在賓夕法尼亞大學沃頓商學院獲得工商管理碩士學位。

Jonathan King先生自2016年10月起擔任本公司執行委員會成員，並自2014年起以ST Telemedia的數據中心業務STT GDC的首席運營官兼投資主管的角色參與本公司業務。在該職位中，他負責STT GDC現有平台的表現，以及領導對新市場的投資活動。自2009年至2014年，King先生擔任Securus Data Property Fund的聯席基金經理，該基金專注於收購及管理亞太區及歐洲的優質數據中心資產。期間，King先生在開發數據中心組合中發揮著關鍵作用，最終Keppel DC REIT在新加坡交易所上市。King先生曾是麥格理銀行房地產集團的副總監。他在悉尼大學取得工程學學士學位，並獲澳新金融服務業協會的研究生文憑。

陳怡琳女士於2008年加入本公司，並自2017年3月起擔任產品和服務業務部門的高級副總裁。加入本公司之前，陳女士在諮詢、業務規劃及分析、產品及運營等領域擔任多個職位。自1995年至2008年，陳女士於惠普中國工作，擔任有關IT解決方案與服務、外包、業務開發及管理領導角色。自1992年至1995年，陳女士在華東計算技術研究所工作。她畢業於上海科學技術大學，獲得計算機科學學士學位。

董事、高級管理層及僱員

梁艷女士於2010年加入本公司，自2014年3月起擔任本公司運營和交付高級副總裁，負責建立數據中心的運營管理系統和管理平台。梁女士目前還負責數據中心設計並領導我們公司的設計團隊。梁女士擔任中國數據中心委員會副主席，負責為數據中心運維管理技術撰寫白皮書，促進數據中心行業的維護和運營。在2010年加入本公司之前，梁女士於1997年至2010年間曾擔任中遠全球數據中心業務的運營和業務發展總監，負責信息系統中央化、大型數據中心建設、ITIL運營管理系統的建立和推廣，以及全球災難復原。梁女士持有上海鐵道大學學士學位及復旦大學工商管理碩士學位。

張克兢先生於2015年加入本公司，擔任銷售高級副總裁，負責銷售運營和管理。在加入本公司之前，張先生於2010年至2014年擔任China Unicom (Europe) Operations Limited批發業務總監，負責在歐洲及非洲地區與電訊公司進行銷售及業務發展。張先生主修電子工程，獲倫敦瑪麗王后大學(Queen Mary and Westfield College to the University of London)頒發博士學位。

董事會觀察員

根據平安海外控股與本公司訂立的投資者權利協議，我們已同意平安海外控股委派的一名觀察員可以觀察員身份參加我們的董事會會議，但其持股量必須保持或高於指定百分比門檻。平安海外控股完成其於本公司的投資後，中國平安保險海外(控股)有限公司董事長兼首席執行官及中國平安保險(集團)股份有限公司投資委員會成員童愷先生獲指派作為觀察員身份參加我們的董事會會議。

童愷先生現任中國平安保險(集團)股份有限公司投資委員會成員及中國平安保險海外(控股)有限公司首席執行官兼董事長。於2014年至2016年，童先生擔任中國平安保險(集團)股份有限公司投資委員會主席。於2004年至2014年，童先生擔任中國平安信託有限公司董事長兼首席執行官。加入平安之前，童先生任高盛(亞洲)有限責任公司執行董事，為亞太區主要金融機構提供有關重組、併購及資本市場活動的諮詢服務。童先生的職業生涯始於任職麥肯錫公司(McKinsey & Co)管理顧問。童先生獲牛津大學Oriental College工程科學碩士學位，以及獲INSEAD工商管理碩士學位。童先生是阿斯彭研究所全球金融領袖獎學金的研究員，也曾擔任羅德獎學金於中國的甄選委員會成員。

董事、高級管理層及僱員

董事會多元化矩陣

董事會多元化矩陣（截至2022年3月31日）

主要行政辦事處所在國家：	中華人民共和國			
外國私人發行人	是			
根據祖國（即中華人民共和國）法律被禁止披露	否			
董事總人數	11人			
	女性	男性	非雙性	不披露性別
I部：性別身份				
董事	2	9	0	0
II部：人口背景				
在祖國（即中華人民共和國）司法權區 代表性不足的個人			0	
LGBTQ+			0	
不披露人口背景			0	

不同投票權架構

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。A類普通股及B類普通股享有相同權利，通常享有同等地位並於股東大會上享有一股一票的表決權，惟於股東大會上的下列有關B類普通股按每股股份享有20票的表決權的事宜除外：(i)委任或罷免簡單多數或六名董事；及(ii)將對B類普通股股東的權利產生不利影響的組織章程細則的任何變動。根據香港上市規則，該等權利被分類為不同投票權架構。因此，我們被視為具有不同投票權架構的公司。有關我們的不同投票權架構風險的進一步資料，請參閱「風險因素－與我們的公司架構有關的風險」。

於2022年3月31日，不同投票權架構的受益人為當時已發行在外的67,590,336股B類普通股的實益擁有人黃先生。

在遵守組織章程細則規定的前提下，持有人可選擇將B類普通股轉換為A類普通股，或在發生自動轉換事件時自動轉換。有關自動轉換事件是指首次發生以下情況：(i)黃先生擁有我們已發行股本少於5%的實益擁有權（按轉換基準）；(ii)商務部於2015年1月19日發佈的《中華人民共和國外國投資法（草案徵求意見稿）》（《外國投資法》），其實施形式不要求從事中國業務的VIE實體被中國公民或中國實體擁有或控制（定義見由中國立法者正式頒佈的外國投資法）（包括但不限於當時在中國存在的VIE實體不受由中國立法者正式頒佈的外國投資法的規制）；(iii)中國法律不再規定從事的中國業務由中國公民或實體擁有或控制；(iv)中國立法者放棄頒佈有關VIE實體的《外國投資法》；或(v)中國有關當局已批准VIE架構，而VIE實體無需由中國公民或實體擁有或控制。在遵守組織章程細則規定的前提下，倘B類普通股自動轉換為A類普通股，不同投票權架構將據此終止。

董事、高級管理層及僱員

每股B類普通股可由其持有人隨時轉換為一股A類普通股及將於若干情況下自動轉換為A類普通股。於所有已發行在外的B類普通股轉換為A類普通股後，本公司將發行67,590,336股A類普通股。黃先生直接或間接獲得的任何A類普通股可轉換為B類普通股。

組織章程細則第86(4)條規定，只要黃先生繼續擁有本公司當時已發行股本不少於百分之五(5%)的實益擁有權(按轉換基準)，則B類普通股持有人有權提名五(5)名董事(其中一名擬為黃先生)以供委任為董事。該等董事須由股東通過決議案選出(每股B類普通股就該等決議案可投二十(20)票)。

在(i)B類普通股自動轉換，或(ii)因該等B類普通股轉換導致黃先生不再擁有本公司當時已發行股本不少於百分之五(5%)的實益擁有權但繼續擁有不少於百分之二(2%)的實益擁有權(按轉換基準)，則(a)上述條文下的提名及委任權終止；(b)根據上述條文委任的任何董事(黃偉除外)須根據其委任條款於適當的年度股東大會上輪值退任，及(c)於有關年度股東大會上，彼等的董事替任人須由提名及公司治理委員會提名，並經股東決議案選出(每股B類普通股可就該等決議案投一(1)票)；及(d)黃先生將繼續有權委任及罷免一(1)名董事(擬為黃先生)。

當黃先生擁有本公司當時已發行股本少於百分之二(2%)的實益擁有權(按轉換基準)時，(a)黃先生的上述委任權將停止及終結，(b)根據該權利獲委任的任何董事須根據其委任條款於適當的年度股東大會上輪值退任，及(c)於有關年度股東大會上，其董事替任人須由提名和公司治理委員會提名，並經股東決議案選出(每股B類普通股可就該等決議案投一(1)票)。

此外，股東大會所需法定人數包括至少兩名股東親自或由委任代表或由其正式授權的代表，佔本公司已發行有投票權股份總數面值不少於三分之一，但對於應一名或以上股東要求召開的任何股東大會(該等股東在提出要求當日須擁有本公司不少於10%的投票權)，整個會上有兩位有權投票並親自或委任代表或其正式授權代表出席的股東，而且所代表為不少於本公司總投票權的10%，應構成法定人數。

董事、高級管理層及僱員

薪酬

截至2021年12月31日止年度，我們及我們的子公司向我們的董事及高級管理人員（作為一組合計）支付薪酬總額約8.0百萬美元，其中，6.3百萬美元以現金結算，而1.7百萬美元以我們2016年股權激勵計劃發行的受限制股份結算。我們並無向董事及高級管理人員支付任何其他現金報酬或實物利益。我們於2021年為我們的董事及高級管理人員預留合共0.1百萬美元的退休金、退休或其他福利。

有關授予我們的董事及高級管理人員的期權資料，請參閱「股權激勵計劃」。

股權激勵計劃

2014年股權激勵計劃

我們於2014年採納股權激勵計劃或2014年股權激勵計劃，該計劃規定授出期權、股份增值權或其他股權激勵，我們統稱這些激勵為股權激勵。根據2014年股權激勵計劃，於行使股權激勵後最多可獲授29,240,000股普通股。我們相信，該計劃將有助於我們通過授予股權激勵而招募、挽留及激勵具有傑出能力的關鍵僱員、董事及顧問。

管理

2014年股權激勵計劃由董事會（僅就於首次公開發售完成當日授出期權）、薪酬委員會或任何其下屬委員會（董事會或薪酬委員會將委予其權利授出或修訂股權獎勵）管理。計劃管理人獲授權詮釋該計劃，以建立、修訂及廢除任何與計劃有關的規則及規例，並作出其認為就計劃的管理而言屬必要或適宜的任何其他決定，以及釐定與該計劃的條文一致的每項激勵的條文、條款及條件。

控制權變動

倘控制權出現變動，任何尚未行使的激勵（不可行使或以其他方式未歸屬或失效限制，受到計劃管理人決定）將於緊接有關控制權變動前自動被視為可行使或以其他方式歸屬或不再受失效限制（視情況而定）。計劃管理人亦可全權酌情根據公允價值決定取消該等激勵，就頒發替代激勵作出規定，將以大致保留先前授出的任何受影響激勵的其他適用條款，或規定受影響的期權可在控制權變動前至少15日內可行使，但其後不能行使。2014年股權激勵計劃的「控制權變動」界定為(i)出售全部或絕大部分資產；(ii)任何人士或集團（若干許可持有人除外）成為擁有投票權股份總投票權的50%或以上的實益擁有人(iii)大多數董事會在連續兩年的任何期間不再為持續任職的董事。

期限

除非提早終止，否則2014年股權激勵計劃將自其採納日期起計5年內有效。

歸屬時間表

一般而言，由計劃管理人決定或激勵協議指定歸屬時間表。

董事、高級管理層及僱員

計劃的修訂及終止

根據其條款，2014年股權激勵計劃在其生效日期的五年後於2019年自動終止。

授予期權

根據2014年股權激勵計劃可能發行的股份總數為29,240,000股。截至2022年4月15日，2014年股權激勵計劃並無任何未行使的期權。

2016年股權激勵計劃

我們於2016年採納第二項股權激勵計劃（或2016年股權激勵計劃），該計劃規定授出期權、股份增值權、受限制股份單位、受限制股份或其他股權激勵，我們統稱這些激勵為股權激勵。我們相信，2016年股權激勵計劃將透過授予股權激勵於招聘、挽留及激勵擁有傑出能力的關鍵僱員及董事方面助我們一臂之力。

受2016年股權激勵計劃下股權激勵限制的股份最高總數為56,707,560股，然而，倘及在2016年股權激勵計劃仍然有效期間每個會計年度的第一天（即每個曆年的1月1日）每當根據2016年股權激勵計劃下激勵可予發行的未分配普通股股份，佔當時已發行在外普通股股份總數少於百分之一點五（1.5%），則根據2016年股權激勵計劃下激勵可予發行的未分配普通股股份的最高數目，須自動增加至佔當時已發行在外普通股股份總數的百分之三（3%），惟進一步前提為，僅就2020年會計年度而言，增加根據2016年股權激勵計劃下激勵可予發行的未分配普通股份，已在2020年8月6日舉行的年度股東大會上獲股東批准之日起生效（但根據截至2020年1月1日本公司已發行在外普通股股份總數計算）。於2020年8月，根據2016年股權激勵計劃下激勵可予發行的未分配普通股股份最高數目，已自動增加32,592,288股至佔當時已發行在外普通股股份總數（即1,216,432,715股）的3.0%。於2022年1月，根據2016年股權激勵計劃下激勵可予發行的未分配股份最高數目，已自動增加29,252,600股至佔當時已發行在外普通股股份總數（即1,495,180,395股）的3.0%。

管理

董事會將管理2016年股權激勵計劃（僅適用於完成首次公開發售之日授予的股權激勵）。薪酬委員會或其任何分委員會（董事會或薪酬委員會將委予其權力）授予或修訂股權激勵。計劃的管理人獲授權解釋該計劃，建立、修訂及廢除分別與該計劃有關的任何規則及規定，並就管理該計劃作出其認為必要或適宜的任何其他決定，以及釐定與該計劃的條文一致的每項激勵的條文、條款及條件。

董事、高級管理層及僱員

控制權變動

倘控制權變動(定義見下文)(倘計劃管理人於激勵協議或其他情況下釐定)，任何不可行使或以其他方式歸屬或受失效限制的未行使股權激勵，將在緊接控制權變更之前自動被視為可行使或以其他方式歸屬或不再受失效限制(視情況而定)。計劃管理人亦可全權酌情根據公允價值決定取消股權激勵，就發行替代激勵作出規定，該等激勵將大致保留先前已授出的任何受影響激勵的其他適用條款，或規定受影響的期權或股份增值權於控制權變動前最少15日行使，倘先前並無行使，則於控制權變動後終止。2016年股權激勵計劃下的「控制權變動」一般界定為(i)向任何人士或集團(若干獲准持有人除外)出售全部或絕大部分資產，除非出售的主要目的是為我們設立一個控股實體，而該實體將由緊接出售完成前持有我們股份的共同人士按大致相同的比例直接或間接擁有；或(ii)一項或多項關連交易，其中任何人士或集團(若干獲准持有人除外)成為有表決權股份的總投票權50%以上的實益擁有人，並控制董事會大多數成員的組成，除非有關交易或該等交易(如適用)的主要目的是為我們設立一個控股實體，而該實體將由緊接交易完成前持有我們股份的共同人士按大致相同的比例直接或間接擁有。

期限

除非提早終止，否則2016年股權激勵計劃將自其採納日期起計10年內有效。

激勵協議

一般而言，根據2016年股權激勵計劃授予的股權激勵以一份激勵協議作為憑證，規定激勵所涉及普通股份的數目，以及須與2016年股權激勵計劃一致的激勵的條款及條件。

歸屬時間表

計劃管理人釐定2016年股權激勵計劃下授予的每項股權激勵的歸屬時間表，該歸屬時間表將載於該股權激勵的激勵協議中。

修訂及終止該計劃

董事會可以隨時修訂、更改或終止2016年股權激勵計劃，但若干例外情況除外。

董事、高級管理層及僱員

已授出受限制股份

於2019年8月、2020年8月及2021年8月，我們已分別向僱員、高級管理人員及董事授予14,314,160股、11,520,312股及11,929,608股非歸屬受限制股份。受限制股權激勵受限於服務和市場條件，或服務和業績條件，該等條件與我們的財務業績相關。

於2019年3月、5月、8月及11月，根據2016年股權激勵計劃項下的股權激勵，我們已向董事發行合共237,312股受限制股份。於2020年3月、6月、7月及10月，根據2016年股權激勵計劃項下的股權激勵，我們已向董事發行合共190,536股受限制股份。於2021年1月、6月、7月及10月，根據2016年股權激勵計劃項下的股權激勵，我們已向董事發行合共178,280股受限制股份。該等受限制股份於授出日期後全部歸屬，並授予董事以替代結算彼等過往所提供服務的部分薪酬的現金。

下表概述截至2022年4月15日，我們已向董事及高級管理人員授出的受限制股份：

姓名	職位	受限制 股份數目	授出日期
黃偉	主席兼首席執行官	*	2019年8月1日、2020年8月13日及2021年8月2日。
Daniel Newman	首席財務官	*	2019年8月1日、2020年8月13日及2021年8月2日。
Jamie Gee Choo Khoo	首席運營官	*	2019年8月1日、2020年8月13日及2021年8月2日。
Sio Tat Hiang	副主席	*	2019年3月13日、2019年5月14日、2019年8月13日、 2019年11月14日、2020年3月19日、2020年6月1日、 2020年7月1日、2020年10月1日、2021年1月1日、 2021年6月1日、2021年7月1日、2021年10月1日及 2022年1月1日。
Satoshi Okada	董事	*	2019年3月13日、2019年5月14日、2019年8月13日、 2019年11月14日、2020年3月19日、2020年6月1日、 2020年7月1日、2020年10月1日、2021年1月1日、 2021年6月1日、2021年7月1日、2021年10月1日及 2022年1月1日。
Bruno Lopez	董事	*	2019年3月13日、2019年5月14日、2019年8月13日、 2019年11月14日、2020年3月19日、2020年6月1日、 2020年7月1日、2020年10月1日、2021年1月1日、 2021年6月1日、2021年7月1日、2021年10月1日及 2022年1月1日。
Lee Choong Kwong	董事	*	2019年3月13日、2019年5月14日、2019年8月13日、 2019年11月14日、2020年3月19日、2020年6月1日、 2020年7月1日、2020年10月1日、2021年1月1日、 2021年6月1日、2021年7月1日、2021年10月1日及 2022年1月1日。

董事、高級管理層及僱員

姓名	職位	受限制 股份數目	授出日期
Lim Ah Doo	獨立董事	*	2019年3月13日、2019年5月14日、2019年8月13日、 2019年11月14日、2020年3月19日、2020年6月1日、 2020年7月1日、2020年10月1日、2021年1月1日、 2021年6月1日、2021年7月1日、2021年10月1日及 2022年1月1日。
余濱	獨立董事	*	2019年3月13日、2019年5月14日、2019年8月13日、 2019年11月14日、2020年3月19日、2020年6月1日、 2020年7月1日、2020年10月1日、2021年1月1日、 2021年6月1日、2021年7月1日、2021年10月1日及 2022年1月1日。
Zulkifli Baharudin	獨立董事	*	2019年3月13日、2019年5月14日、2019年8月13日、 2019年11月14日、2020年3月19日、2020年6月1日、 2020年7月1日、2020年10月1日、2021年1月1日、 2021年6月1日、2021年7月1日、2021年10月1日及 2022年1月1日。
孫強	獨立董事	*	2019年3月13日、2019年5月14日、2019年8月13日、 2019年11月14日、2020年3月19日、2020年6月1日、 2020年7月1日、2020年10月1日、2021年1月1日、 2021年6月1日、2021年7月1日、2021年10月1日及 2022年1月1日。
Judy Qing Ye	獨立董事	*	2019年3月13日、2019年5月14日、2019年8月13日、 2019年11月14日及2020年3月19日、2020年6月1日、 2020年7月1日、2020年10月1日、2021年1月1日、 2021年6月1日、2021年7月1日、2021年10月1日及 2022年1月1日。
Gary J. Wojtaszek	董事	*	2020年6月1日、2020年7月1日、2020年10月1日、 2021年1月1日、2021年6月1日、2021年7月1日、 2021年10月1日及2022年1月1日。
Jonathan King	執行委員會成員	*	2019年3月13日、2019年5月14日、2019年8月13日、 2019年11月14日、2020年3月19日、2020年6月1日、 2020年7月1日、2020年10月1日、2021年1月1日、 2021年6月1日、2021年7月1日、2021年10月1日及 2022年1月1日。
陳怡琳	產品與服務高級副總裁	*	2019年8月1日、2020年8月13日及2021年8月2日。
梁艷	設計、運營及交付高級副總裁	*	2019年8月1日、2020年8月13日及2021年8月2日。
張克兢	銷售高級副總裁	*	2019年8月1日、2020年8月13日及2021年8月2日。

* 少於我們發行在外普通股的1% (假設所有受限制股份均轉換為普通股)。

董事、高級管理層及僱員

截至2022年4月15日，除董事及高級管理人員合計以外的人士合共持有16,585,560股本公司的受限制股份（受各種歸屬時間表及條件所規限）。

董事會運作

董事的責任

根據開曼群島法例，董事有誠信忠誠行事責任，務求符合我們的最佳利益。董事也有責任行使一名合理審慎人士在類似情況下會行使的審慎、勤勉和技能。在履行他們對我們的審慎責任時，董事須確保遵守經修訂及重訂組織章程大綱及組織章程細則。若董事所負責任遭違反，股東有權尋求賠償。

董事會的職能及權力包括：

- 開展及管理本公司業務；
- 代表本公司處理合約及交易；
- 為本公司委任律師；
- 選擇高級管理層，例如董事總經理及執行董事；
- 提供僱員福利及退休金；
- 管理本公司的財務及銀行賬戶；
- 行使本公司的借款權力及抵押本公司物業；及
- 行使股東大會或我們的經修訂及重訂組織章程大綱及組織章程細則所賦予的其他權力。

董事的委任、提名及任期

根據我們的組織章程細則，我們的董事會分為三類董事，分別指定為第一類、第二類及第三類，每一類的任期通常為三年，除非提早撤職及如下文所述情況。第一類董事包括Gary J. Wojtaszek、Satoshi Okada及Bruno Lopez；第二類董事包括Lee Chong Kwong、Lim Ah Doo、孫強及Judy Qing Ye；第三類董事包括黃偉、Sio Tat Hiang、余濱及Zulkifli Baharudin。第一類董事初步退任方式為輪席告退，並於首次公開發售完成一年後重選或重新委任。第二類董事初步退任方式為輪席告退，並於首次公開發售完成兩年後重選或重新委任。第三類董事初步退任方式為輪席告退，並於首次公開發售完成三年後重選。

董事、高級管理層及僱員

我們的董事會目前由十一(11)名董事組成。除非我們在股東大會上另行釐定，否則董事會將由不少於兩(2)名董事組成。除非我們的股東在股東大會上另行釐定，否則並無董事最高人數，但是只要STT GDC有權委任一名或多名董事加入董事會，則董事會董事總數的任何變動均須事先徵得STT GDC所委任的一名或多名董事的批准。

我們的組織章程細則規定，只要STT GDC實益擁有：不少於我們已發行在外股本的25%，其可委任三名董事（包括我們的副主席）加入我們的董事會；少於我們已發行在外股本的25%但不少於15%，其可委任兩名董事（包括我們的副主席）加入我們的董事會；少於我們已發行在外股本的15%但不少於8%，其可委任一名董事（包括我們的副主席）加入我們的董事會，且上述委任概無需股東表決。此外，未經STT GDC批准，STT GDC的上述權利不得修改。倘STT GDC實益擁有：我們已發行在外股本少於25%但不少於15%，則由STT GDC委任的董事中只有兩名董事可以留任，而另一名董事應由STT GDC釐定，否則任期最快即將屆滿的董事應在其任期屆滿時退任；我們已發行在外股本少於15%但不少於8%，則由STT GDC委任的董事中只有一名可以留任，而其他董事應由STT GDC釐定，否則任期將最快即將屆滿的董事應在其各自任期屆滿時退任；我們已發行在外股本少於8%，則由STT GDC委任的董事不得留任，並須於其各自任期屆滿時退任。由STT GDC委任而根據上句規定退任的任何董事，可由我們的提名及公司治理委員會全權決定是否在下屆股東大會重新提名及接受重選連任。

我們的組織章程細則進一步規定，只要有發行在外的B類普通股：則(i)B類股東應有權提名五名董事（且該等B類股東應就批准委任或罷免董事的決議案每股有20票的投票權）；及(ii)提名及公司治理委員會須提名一名董事，該董事須符合《納斯達克股票市場規則》界定的「獨立董事」要求，包括審計委員會獨立性的要求。截至不再有發行在外B類普通股之時及其後，由B類股東提名的全體董事須於其各自任期屆滿時退任，且若獲重新提名，則須於其後的股東大會上接受重選。在此之前，若由B類股東以每股20票提名或選舉的任何董事(i)不當選或(ii)不再擔任董事，則B類股東可為每名上述董事委任一名臨時替代人選。獲這樣委任的任何人士均應任職至下屆股東大會為止，並應在該股東大會上接受重新提名及重選。

在上述委任權的規限下，我們可提名而股東則可通過普通決議案選舉（A類普通股及B類普通股每股均享有一票表決權）任何人士擔任董事以填補董事會臨時空缺。

董事委員會

我們的董事會已成立審計委員會、薪酬委員會、提名及公司治理委員會以及執行委員會。作為外國私人發行人，我們獲允許遵循《納斯達克股票市場規則》下的註冊成立國家企業管治標準。

董事、高級管理層及僱員

審計委員會

我們的審計委員會由Lim Ah Doo、余濱及Zulkifli Baharudin組成。Lim Ah Doo是審計委員會主席。全體成員均符合美國證交會適用規則所規定的審計委員會財務專家的標準，並滿足《納斯達克股票市場規則》界定的「獨立董事」要求，且符合《美國證券交易法》規則10A-3條所規定的獨立性標準。我們的審計委員會僅由獨立董事組成。

審計委員會監察我們的會計及財務報告流程並審計我們的財務報表。我們的審計委員會負責（其中包括）：

- 甄選獨立核數師；
- 預先批准允許讓獨立核數師進行的審計及非審計服務；
- 每年審閱介紹核數公司內部質量控制程序的獨立核數師報告、獨立核數師的最新內部質量控制審閱或同行審閱所提出的任何重大問題，以及獨立核數師與本公司之間的所有關係；
- 與獨立核數師一起審閱任何審計問題或困難以及管理層的回應；
- 持續審閱並（如重大）批准所有關聯方交易；
- 與管理層及獨立核數師審閱及討論年度經審計財務報表；
- 與管理層及獨立核數師一起審閱及討論有關會計準則及財務報表呈列的重大問題；
- 審閱管理層或獨立核數師所編製有關重大財務報告問題及判斷的報告；
- 與管理層討論盈利新聞稿，以及提供予分析師及評級機構的財務資料及盈利指引；
- 與管理層及獨立核數師審閱監管及會計措施的影響，以及資產負債表外結構對我們財務報表的影響；
- 與管理層、內部核數師及獨立核數師討論有關風險評估及風險管理的政策；

董事、高級管理層及僱員

- 適時審閱有關本公司將採用的所有關鍵會計政策及慣例的獨立核數師報告、已經與管理層討論美國公認會計準則內財務資料的所有另類處理，以及獨立核數師與管理層之間的所有其他重要書面通訊；
- 建立程序處理接收、保留及處置從本公司僱員收到有關會計、內部會計控制或審計事宜的投訴，以及我們僱員以保密、匿名方式提出有關可疑會計或審計事宜的關注；
- 每年審閱及重新評估我們審計委員會章程的適當性；
- 董事會不時特別指派予審計委員會的該等其他事宜；
- 至少每年對審計委員會的績效進行一次評估；及
- 定期向全體董事會報告。

審計委員會下一個道德委員會已於2017年初成立，以定期處理《海外反腐敗法》合規相關事宜。道德委員會成員包括我們的首席執行官、首席財務官、內部控制副總裁、總法律顧問、合規官以及審計委員會委任的其他成員。

薪酬委員會

我們的薪酬委員會由Sio Tat Hiang、黃偉及Zulkifli Baharudin組成。Sio Tat Hiang是薪酬委員會主席。Zulkifli Baharudin符合《納斯達克股票市場規則》界定的「獨立董事」要求。

薪酬委員會負責(其中包括)：

- 審閱、評估及(如必要)修訂與首席執行官薪酬有關的公司宗旨及目標；
- 審閱董事薪酬並就此向董事會提出推薦建議；
- 審閱、批准我們的激勵薪酬計劃及股權薪酬計劃，或就此向董事會提出推薦建議；
- 根據有關條款管理我們的股權薪酬計劃；及
- 董事會不時特別指派予薪酬委員會的該等其他事宜。

董事、高級管理層及僱員

提名和公司治理委員會

我們的提名及公司治理委員會由黃偉、Sio Tat Hiang及Zulkifli Baharudin組成。黃偉是提名及公司治理委員會的主席。Zulkifli Baharudin符合《納斯達克股票市場規則》界定的「獨立董事」要求。

提名及公司治理委員會一般負責審閱、評估並在必要時修訂我們的公司治理指引；審閱及評估有否偏離我們的公司治理準則的情況；以及發佈及審閱如本文所述將獲委任為若干我們的董事及高級管理人員的人士提名。提名及公司治理委員會應有權提名三名董事，其全部均須符合《納斯達克股票市場規則》界定的「獨立董事」要求，包括審計委員會獨立性的要求。若提名及公司治理委員會提名的任何董事(i)並無當選或(ii)不再擔任董事，則提名及公司治理委員會或B類普通股股東（如適用）可委任臨時人選替代相關董事。如此獲委任的任何人士均須任職至下屆股東大會為止。該三名董事須根據「一董事的委任、提名及任期」所述在股東大會上接受選舉。

於2019年11月，提名及公司治理委員會批准設立長期繼任規劃審閱委員會作為其分委員會，該分委員會初步由Zulkifli Baharudin、Judy Qing Ye、Bruno Lopez及Sio Tat Hiang組成。長期繼任規劃審閱委員會的權力及責任是對本公司首席執行官及其他高級管理層成員的繼任政策進行定期審閱及評估，並向提名及公司治理委員會及董事會作出相關推薦建議。

於2021年11月，提名及公司治理委員會批准成立可持續發展委員會作為其分委員會，最初由本公司首席財務官、首席運營官、總法律顧問、資源及能源主管及人力資源主管組成。可持續發展委員會的權力及責任為制定環境、社會及管治策略、監察環境、社會及管治策略的實施情況，並進行季度及年度環境、社會及管治績效監察。

執行委員會

我們的執行委員會由Bruno Lopez、黃偉、Judy Qing Ye及Jonathan King組成。Bruno Lopez是執行委員會的主席。

執行委員會主要就監督集團公司業務充當董事會的諮詢機構。執行委員會亦應就任何集團公司的運營及戰略事宜向董事會提供諮詢及推薦建議，並在董事會授予其權力的範圍內行事。此外，執行委員會應具備董事會不時向其委派的其他權力。我們的執行委員會負責（其中包括）就以下方面向董事會提供建議、諮詢及推薦建議：

- 我們任何集團公司的運營表現；
- 適用於我們任何集團公司的適當戰略；

董事、高級管理層及僱員

- 任何集團公司的戰略業務和融資規劃以及年度預算；
- 任何集團公司的收購、處置、投資及其他潛在增長與擴展機會；
- 集團公司的資本架構及融資戰略，包括但不限於任何債務、股權或與股權掛鉤融資交易，以及任何發行、回購、轉換或贖回我們任何集團公司的任何股權或債務；
- 我們集團公司是與訟方的任何重大訴訟或其他法律或行政程序；
- 訂立超出我們的首席執行官（或其同等職級）、首席財務官以及我們任何集團公司的所有其他高級管理人員的批准權限的任何重大合約；
- 批准產生超出特定門檻的債務；
- 定期向我們的董事會報告；及
- 我們的董事會不時委派予執行委員會的任何其他責任。

公司治理

董事會已採納一項適用於全體董事、高級人員及僱員的商業行為準則。我們已將我們的商業行為準則刊載於我們的網站。

此外，董事會已採納一系列公司治理指引。該等指引反映有關董事會架構、程序及委員會的若干指引原則。該等指引無意更改或闡釋任何法律，或我們的經修訂及經重訂的組織章程大綱及組織章程細則。

薪酬及借款

董事或會釐定將予支付予董事的薪酬。薪酬委員會將協助董事審閱及批准董事的薪酬架構。董事可行使本公司所有權力以借取款項或抵押其承諾、物業及未贖回資本、發行債券或其他證券，不論直接或作為公司或任何第三方任何債務責任的擔保。

資格

概無規定要求董事須於本公司擁有任何股份以令彼等合資格擔任董事。

董事、高級管理層及僱員

僱傭協議

我們已經與每名高級管理人員訂立僱傭協議。我們可就若干行為隨時因故終止其聘用而無需支付薪酬，該等行為包括嚴重違反本公司的僱傭原則、政策或規則，嚴重不能履行其職責或佔用或挪用公款或刑事罪行。我們也可無故或因涉及本公司的控制權變動事件而通過發出書面通知終止任何高級管理人員的僱用。在這些情況下，高級管理人員有權獲得遣散費及福利。高級管理人員可隨時發出書面通知而終止其僱傭，在這情況下，高級管理人員將無權獲得任何遣散費或福利。

我們的高級管理人員亦已同意，在僱用終止後的一段時期內不會參與任何與我們競爭的活動，或直接或間接地招攬我們任何僱員的服務。各高級管理人員已同意把本公司的任何商業秘密，包括技術秘密、營銷信息、管理信息、法律信息、第三方業務秘密及其他類別的機密信息嚴格保密。各高級管理人員亦同意按與本公司政策、規則及慣例一致的方式履行其保密義務並保護本公司的商業秘密。違反上述保密責任會被視為嚴重違反本公司的僱傭政策，而我們有權尋求法律補救措施。

僱員

請參閱「業務概覽－僱員。」

主要股東及關聯方交易

股份擁有權

下表載列截至2022年4月15日以下人士對我們的普通股份擁有實益所有權的相關信息：

- 我們的各董事及高級管理人員；及
- 我們所知實益擁有我們5.0%或以上普通股份的各名人士。

實益所有權按照美國證交會的規則認定，包括對證券的投票權或投資權，或有權獲得證券所有權的經濟利益。在計算特定人士實益擁有的股份數目及該人士的持股比例時，我們已計入該人士在60天內有權取得的股份，包括通過行使任何期權或其他權利或轉換任何其他證券。但在計算任何其他人士的持股比例時，該等股份並不會計算在內。計算比例時不計入已發行的由JPMorgan Chase Bank, N.A. (作為存託人)持有的63,514,816股A類普通股，該等股份預留於未來根據我們的股權激勵計劃授出的股權激勵獲行權或歸屬時作交付之用。

截至2022年4月15日，發行在外的普通股總數為1,524,432,995股 (包括1,456,842,659股A類普通股，其中包括已發行的由JPMorgan Chase Bank, N.A. (作為存託人)持有的63,514,816股A類普通股 (該等股份預留於未來根據我們的股權激勵計劃授出的股權激勵獲行使或歸屬時作交付之用)，以及67,590,336股B類普通股，但不包括(i)根據我們的股權激勵計劃尚未發行的，(ii)可轉換優先票據獲轉換時，及(iii)可轉換優先股獲轉換時可發行的普通股。

主要股東及關聯方交易

	A類普通股		B類普通股		A類及B類普通股的 總投票權百分比	
	股數	百分比	股數	百分比	1:20基準***	1:1基準
董事及高級管理人員**：						
黃偉 ⁽¹⁾	19,148,704	1.4%	86,739,040	100.0%	49.2%	5.6%
Daniel Newman	*	*	-	-	*	*
Jamie Gee Choo Khoo	*	*	-	-	*	*
Sio Tat Hiang	*	*	-	-	*	*
Satoshi Okada	*	*	-	-	*	*
Bruno Lopez	*	*	-	-	*	*
Lee Choong Kwong	*	*	-	-	*	*
Lim Ah Doo	*	*	-	-	*	*
余濱	*	*	-	-	*	*
Zulkifli Baharudin	*	*	-	-	*	*
孫強	*	*	-	-	*	*
Gary J. Wojtaszek	*	*	-	-	*	*
Judy Qing Ye	*	*	-	-	*	*
Jonathan King	*	*	-	-	*	*
陳怡琳	*	*	-	-	*	*
梁艷	*	*	-	-	*	*
張克兢	*	*	-	-	*	*
本公司董事及高級管理人員 合計 ⁽²⁾	35,100,903	2.5%	86,739,040	100.0%	49.5%	6.1%
主要股東：						
STT GDC ⁽³⁾	493,288,484	35.0%	-	-	17.2%	31.9%

* 實益擁有我們發行在外的股份不足1%。

** 我們的董事及高級管理人員的營業地址位於中國上海市浦東新區洲海路999號森蘭國際大廈C座4/5樓，郵編：200137。

*** 就本欄所列的每名人士或組別而言，總投票權百分比指根據該人士或該組別實益擁有的全部普通股所享有的投票權。就(i)選舉或罷免我們的簡單多數董事及(ii)對我們的組織章程細則進行任何可能會對B類普通股持有人的權利產生不利影響的修改而言，在我們的股東大會上，每股A類普通股享有一股一票表決權，而每股B類普通股享有每股20票表決權。就股東大會上的任何其他事項而言，每股A類普通股享有一股一票表決權，而每股B類普通股亦享有一股一票表決權，作為一個合併類別共同投票。B類普通股可轉換為A類普通股。投票權百分比的計算包括150,000股A系列可轉換優先股的持有人享有的33,707,864票權利，但不包括因(x)可轉換優先票據的轉換、(y)根據股權激勵計劃授出的股權激勵獲行使或歸屬而可發行的普通股及已發行的JPMorgan Chase Bank, N.A. (作為存託人)持有的63,514,816股A類普通股(該等股份預留於未來根據我們的股權激勵計劃授出的股權激勵獲行使或歸屬時作交付之用)。A系列可轉換優先股的持有人有權就每股可轉換優先股獲得相等於每股該可轉換優先股當時可轉換的A類普通股數目的投票權。由於150,000股A系列可轉換優先股可轉換為33,707,864股A類普通股，故平安海外的關聯方於股東大會上有權就所有事項享有33,707,864票表決權，與普通股份持有人作為單一類別共同投票。

主要股東及關聯方交易

- (1) 實益擁有的普通股數目為2022年4月15日的數目，含有19,148,704股A類普通股及67,590,336股B類普通股，包括(i)Solution Leisure Investment Limited持有的3,286,144股B類普通股，(ii)EDC Group Limited持有的42,975,884股B類普通股，(iii)GDS Enterprise Limited持有的21,328,308股B類普通股；(iv)代表黃先生實益擁有的16,268,704股A類普通股的2,033,588股美國存託股，及(v)黃先生以360,000股美國存託股相關受限制股份單位（可於2022年4月15日後60日內歸屬）的2,880,000股A類普通股。若黃先生或由其設立或控制的實體直接持有該等A類普通股，則將轉換為19,148,704股B類普通股。該等19,148,704股A類普通股亦反映在鄰近「A類普通股」欄內黃先生的實益擁有權內。Solution Leisure Investment Limited為於英屬維爾京群島成立的有限公司，由以黃先生的家族為受益人的一項信託間接全資擁有。EDC Group Limited於英屬維爾京群島成立的有限公司，由Solution Leisure Investment Limited全資擁有。GDS Enterprises Limited由以黃先生的家族為受益人的一項信託間接全資擁有。Solution Leisure Investment Limited的註冊地址為Portcullis TrustNet Chambers, P.O. Box 3444, Road Town, Tortola, British Virgin Islands。EDC Group Limited的註冊地址為OMC Chambers, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands。
- (2) 指本公司全體董事及高級管理人員合計實益持有的普通股，以及本公司全體董事及高級管理人員於2022年4月15日後60日內將歸屬的受限制股份單位所涉及合計持有的普通股（以美國存託股形式）。
- (3) 根據ST Telemedia於2022年2月22日提交的附表13D的第12號修正案所報告，於2022年2月可轉換票據（定義見本文件）生效後，截至2022年2月20日，實益擁有的普通股數量指STT GDC（直接或以美國存託股形式）擁有的477,288,484股A類普通股。STT GDC由STTC全資擁有。STTC由ST Telemedia全資擁有。STT GDC、STTC和ST Telemedia各自為根據新加坡共和國法律成立的公司。STT GDC的主要辦事處地址為3 Temasek Avenue, #28-01, Centennial Tower, Singapore 039190。ST Telemedia和STTC各自的主要辦事處地址為1 Temasek Avenue, #33-01, Millenia Tower, Singapore 039192。於2017年11月14日，STT GDC根據可換股債券之條款及條件行使其選擇權，以每股A類普通股1.675262美元之換股價，將其當時持有之2019年12月30日到期本金為50.0百萬美元之可換股債券（「可換股債券」）連同應計利息4,513,889.00美元，轉換並已轉換為32,540,515股A類普通股。於2018年1月30日，我們按公開發售價每股美國存託股26.00美元完成公開發售12,650,000股美國存託股，包括我們提呈發售的8,225,000股美國存託股及若干售股股東提呈發售的4,425,000股美國存託股（「2018年1月發售」）。STT GDC於2018年1月的發售中按公開發售價購買合共3,009,857股美國存託股。於2019年3月19日，我們按公開發售價每股美國存託股33.50美元完成公開發售13,731,343股美國存託股（「2019年3月發售」）。STT GDC於2019年3月的發售中按公開發售價購買合共6,373,134股美國存託股。於2019年12月10日，我們按公開發售價每股美國存託股45.50美元完成公開發售6,318,680股美國存託股（「2019年12月發售」）。STT GDC於2019年12月的發售中按公開發售價購買合共2,274,725股美國存託股。於2020年6月26日，我們以購買價每股8.125美元（相當於每股美國存託股65美元）完成了向Hillhouse Capital和STT GDC的聯屬公司私人配售62,153,848股A類普通股（相當於約7.8百萬股美國存託股）（「2020年6月私人配售」）。STT GDC於2020年6月私人配售中以購買價每股8.125美元購買總計12,923,080股A類普通股。於2020年11月2日，我們按公開發售價每股A類普通股80.88港元完成香港公開發售，其構成全球發售160,000,000股A類普通股的一部分（「2020年11月全球發售」）。STT GDC於2020年11月的全球發售中按公開發售價購買合共40,244,800股A類普通股。於2022年3月8日，我們完成發售2029年到期的0.25%無抵押可轉換優先票據（「2022年2月可轉換票據發售」）。STT GDC認購併購買本金100百萬美元於2029年到期的0.25%無抵押可轉換優先票據。STT GDC（直接或以美國存託股形式）擁有的493,288,484股A類普通股包括16,000,000股A類普通股，該等A類普通股因STT GDC持有本金100百萬美元的於2029年到期的0.25%無抵押可轉換優先票據而由STT GDC實益擁有。

2019年3月，平安海外控股向我們注資，而我們向平安海外控股的關聯公司發行150,000股A系列可轉換優先股，總對價150百萬美元。根據投資條款，自發行日期起的首八年，可轉換優先股每年累計至少5.0%的股息，於每季季末以現金或以額外可轉換優先股的實物形式（由我們選擇）支付。於發行日期第八週年，可轉換優先股的最低股息為每年7.0%，須於每季季末以現金支付，此後只要可轉換優先股仍發行在外，股息率將每季度進一步調升50個基點。可轉換優先股可由持有人選擇轉換為我們的A類普通股，轉換率相當於每股美國存託股的轉換價格35.60美元，根據慣常反攤薄調整，較緊接簽訂最終協議前30個交易日美國存託股的成交量加權平均價格溢價13.3%。我們有權由2022年3月15日開始選擇觸發強制轉換，惟須滿足若干條件，包括我們的A類普通股在指定期間達到轉換價格150%的指定價格上限。持有人將不享有可轉換優先股任何贖回權或認沽期權，除非(i)發生控制權變更，或(ii)我們的美國存託股不再在紐約證券交易所、納斯達克全球精選市場或納斯達克上市買賣。八年後，我們將享有按面值100%贖回可轉換優先股，連同應計及未付股息的若干權利。此外，平安海外控股有權指定一名無表決權的觀察員出席我們董事會的任何會議，但前提是其持股比例必須達到或超過指定的百分比上限。

主要股東及關聯方交易

於2022年3月8日，我們完成向Sequoia China Infrastructure Fund I、STT GDC及一家與我們有戰略關係的亞洲主權財富基金發行本金總額620百萬美元於2029年到期的0.25%可轉換優先票據的私募配售。該等票據將於2029年3月8日到期。持有人可於緊接到期日前第三個預定交易日（或第五個預定交易日，如果轉換持有人選擇接收A類普通股代替美國存託股）營業時間結束前隨時選擇將其票據轉換為我們的美國存託股或A類普通股。轉換後，我們將就每本金1,000美元的已轉換票據，根據當時實際轉換率計算交付一定數目美國存託股或A類普通股。票據可按每本金1,000美元的票據可轉換為20股美國存託股（或160股A類普通股）的初始轉換率（相當於每股美國存託股約50美元的初始轉換價）轉換，該轉換率在某些情況下可做出調整，但不會就任何應計及未付利息作出調整。

除上表腳註所述者外，我們並不知悉任何股東與註冊經紀證券商有任何關聯關係或從事包銷證券業務。

除本年報另有披露者外，概無我們的現任股東擁有與其他股東投票權不同的投票權。我們並不知悉任何安排可能於其後日期導致本公司控制權出現變動。

關聯交易

與若干董事、股東、關聯公司及主要管理人員的交易

與股東的交易

我們的子公司之一GDS IDC Services Pte. Ltd.（或「GDS新加坡」）與STT Singapore DC Pte. Ltd.、STT DEFU 2 Pte. Ltd.及雲服務提供商訂立主服務協議，據此，GDS新加坡將提供賬單及收款服務以及其他協調及管理服務。截至2019年12月31日止年度，我們確認來自STT Singapore DC Pte. Ltd.及STT DEFU 2 Pte. Ltd.的代理佣金分別為人民幣0.6百萬元及人民幣0.3百萬元。截至2020年12月31日止年度，我們確認來自STT Singapore DC Pte. Ltd.及STT DEFU 2 Pte. Ltd.的代理佣金分別為人民幣0.6百萬元及人民幣0.5百萬元。截至2021年12月31日止年度，我們確認來自STT Singapore DC Pte. Ltd.及STT DEFU 2 Pte. Ltd.的代理佣金分別為人民幣0.5百萬元（0.1百萬美元）及人民幣0.5百萬元（0.1百萬美元）。

主要股東及關聯方交易

與關聯併表實體及其股東訂立的合約安排

請參閱「業務概覽 – C. 組織架構 – 與關聯併表實體的合約安排」。

證券發行

以下為自2019年1月1日以來我們證券發行概要。

普通股

於2019年3月19日，我們完成後續公開發售13,731,343股美國存託股（包括悉數行使包銷商購買額外美國存託股的選擇權），相當於109,850,744股A類普通股，於扣除開支前，但扣除承銷折扣及佣金後我們募集款項445.0百萬美元。

於2019年12月10日，我們完成後續公開發售6,318,680股美國存託股（包括悉數行使包銷商購買額外美國存託股的選擇權），相當於50,549,440股A類普通股，於扣除開支前，但扣除承銷折扣及佣金後我們募集款項278.2百萬美元。於2019年12月，我們亦與STT GDC訂立投資權協議修訂或第二號修訂，以擴大彼等就日後我們於隨後公開發售後十八個月內隨時進行的私人發行股權或與股權掛鈎證券的優先購買權，據此，STT GDC有權認購任何此類未來發售股份最多35%。

於2020年6月，我們向Hillhouse Capital的關聯公司及STT GDC發行合共62,153,848股A類普通股，相當於約7.8百萬股美國存託股，價格相當於每股美國存託股65美元，總對價為505百萬美元。Hillhouse Capital認購400百萬美元，而STT GDC則認購105百萬美元。

於2020年11月2日，我們於香港聯交所完成第二次上市並公開發售160,000,000股A類普通股，相當於20,000,000股美國存託股。於2020年11月6日，我們宣佈包銷商已悉數行使其超額配股權以購買24,000,000股額外A類普通股，相當於3,000,000股美國存託股，以補足超額分配。於扣除承銷折扣及佣金以及其他發售開支後，我們籌集募集資金淨額19億美元。

主要股東及關聯方交易

可轉換優先股

2019年3月，平安海外控股向我們注資，而我們向平安海外控股的關聯公司發行150,000股A系列可轉換優先股，總對價150百萬美元。根據投資條款，自發行日期起的首八年，可轉換優先股每年累計至少5.0%的股息，於每季季末以現金或以額外可轉換優先股的實物形式（由我們選擇）支付。於發行日期第八週年，可轉換優先股的最低股息為每年7.0%，須於每季季末以現金支付，此後只要可轉換優先股仍發行在外，股息率將每季度進一步調升50個基點。可轉換優先股可由持有人選擇轉換為我們的A類普通股，轉換率相當於每股美國存託股的轉換價格35.60美元，根據慣常反攤薄調整，較緊接簽訂最終協議前30個交易日美國存託股的成交量加權平均價格溢價13.3%。我們有權由2022年3月15日開始選擇觸發強制轉換，惟須滿足若干條件，包括我們的A類普通股在指定期間達到轉換價格150%的指定價格上限。持有人將不享有可轉換優先股任何贖回權或認沽期權，除非(i)發生控制權變更，或(ii)我們的美國存託股不再在紐約證券交易所、納斯達克全球精選市場或納斯達克上市買賣。八年後，我們將享有按面值100%贖回可轉換優先股，連同應計及未付股息的若干權利。此外，平安海外控股有權指定一名無表決權的觀察員出席我們董事會的任何會議，但前提是其持股比例必須達到或超過指定的百分比上限。於2019年3月，我們亦與STT GDC訂立投資權協議修訂，以擴大彼等就日後我們於平安海外控股投資後十八個月內隨時進行的私人發行股權或與股權掛鈎證券的優先購買權，據此，STT GDC有權根據彼等於協議當時的持股比例認購任何此類未來發售的股份。

可轉換優先票據

於2022年3月8日，我們完成向Sequoia China Infrastructure Fund I、STT GDC及一家與我們有戰略關係的亞洲主權財富基金發行本金總額620百萬美元於2029年到期的0.25%可轉換優先票據的私募配售。該等票據將於2029年3月8日到期。持有人可於緊接到期日前第三個預定交易日（或第五個預定交易日，如果轉換持有人選擇接收A類普通股）營業時間結束前隨時選擇將其票據轉換為我們的美國存託股或A類普通股。轉換後，我們將就每本金1,000美元的已轉換票據，根據當時實際轉換率計算交付一定數目美國存託股或A類普通股。票據可按每本金1,000美元的票據可轉換為20股美國存託股（或160股A類普通股）的初始轉換率（相當於每股美國存託股約50美元的初始轉換價）轉換，該轉換率在在某些情況下可做出調整，但不會就任何應計及未付利息作出調整。

股票期權及受限制股份

請參閱「董事、高級管理層及僱員－薪酬－股權激勵計劃」。

主要股東及關聯方交易

股東協議

根據我們於2016年5月19日訂立的經修訂股東協議，我們授予可註冊證券持有人若干優先權，包括註冊權、資訊權及查閱權、拖售權及優先購買權。經修訂成員協議亦規定，我們的董事會應由九名董事組成，包括(i) STT GDC委任的四名董事；(ii)當時發行在外優先股75%(C系列優先股以外)的持有人委任的兩名董事，該等持有人按轉換基準以單獨類別投票；及(iii)我們當時發行在外普通股的大多數持有人委任的三名董事，該等持有人以單獨類別投票。經修訂股東協議的董事會組成安排將於緊隨我們首次公開發售的註冊聲明生效前終止。此外，根據我們於2016年5月19日訂立的經修訂投票協議，我們的可註冊證券持有人已同意行使投票權，以維持經修訂成員協議及上述所載的董事會成員組成。經修訂投票協議於首次公開發售結束當日終止。

拖售權在我們的首次公開發售結束後終止。優先購買權於緊接首次公開發售結束前終止。所有註冊權於我們首次公開發售完成五週年時終止。

於2016年11月7日，我們與STT GDC訂立知情權協議，據此，只要其有權根據我們的組織章程委任董事，我們將向STT GDC授出若干知情權。知情權協議副本已與表格20-F年報一併呈交。

投資者權利協議

於2019年3月，我們就平安海外控股的150百萬美元投資與平安海外控股訂立投資者權利協議，其中，我們同意授予平安海外控股(i)有關我們於平安海外控股投資後十八個月內隨時進行的日後私人發行股權或與股權掛鈎證券的優先購買權，據此，平安海外控股有權根據其於協議當時的持股按比例認購任何此類未來發售的股份，及(ii)與根據上述經修訂成員協議我們的可註冊證券持有人先前享有的註冊權基本相似的註冊權。於2019年3月，我們亦與STT GDC訂立投資權協議修訂，以擴大彼等就日後於平安海外控股投資後十八個月內隨時進行的私人發行股權或與股權掛鈎證券的優先購買權，據此，STT GDC有權根據彼等於協議當時的持股比例認購任何此類未來發售的股份。該權利協議及修訂表格副本已於表格20-F年報內呈交。

於2019年12月，就我們代表A類普通股的美國存託股的後續公開發售而言，我們與STT GDC訂立另一項投資權協議修訂，以擴大彼等就日後我們於隨後公開發售後十八個月內隨時進行的私人發行股權或與股權掛鈎證券的優先購買權，據此，STT GDC有權認購任何此類未來發售股份最多35%。本修訂副本已於表格20-F年報內呈交。

主要股東及關聯方交易

於2020年6月，就Hillhouse Capital及STT GDC分別為400百萬美元及105百萬美元的投資而言，我們向Hillhouse Capital授出註冊權，其與根據上述經修訂成員協議授予我們的可註冊證券持有人的前述註冊權基本相似。於2020年6月，我們亦與STT GDC訂立新投資權協議，以向STT GDC授出(i)有關Hillhouse Capital投資後十八個月內任何時間進行的股權或股權掛鉤證券的未來私人發行的優先購買權，其中STT GDC有權認購任何此類未來發售股份最多35%，及(ii)與提供予Hillhouse Capital註冊權大致相同的註冊權。於2020年6月，我們亦與平安海外控股訂立投資權協議修訂，承諾向平安海外控股授出與提供予Hillhouse Capital註冊權大致相同的註冊權。該等權利協議及修訂副本已於表格20-F年報內呈交。

於2020年8月，我們與STT GDC訂立2020年6月投資權協議修訂（「第一號修訂」），以擴大其優先購買權的範圍（在適用法律允許的範圍內），涵蓋我們於2020年6月26日後十八個月內任何時間進行的股權或股權掛鉤證券的任何未來發行，據此，STT GDC有權認購任何此類未來發售股份最多35%。本第一號修訂已於表格20-F年報內呈交。

於2022年2月，我們與STT GDC訂立2020年6月投資權協議第二號修訂（「第二號修訂」），以(i)擴大其優先購買權，以涵蓋我們於2023年6月25日或之前任何時間進行的股權或股權掛鉤證券的任何配發及發行，據此，STT GDC有權認購任何此類未來發售股份最多35%，及(ii)授予STT GDC若干註冊權，直至其可註冊證券可根據《證券法》第144條出售而不受交易量限制。本第二號修訂已於表格20-F年報內呈交。

股東的其他信息

美國存託股

費用及收費

作為美國存託股持有人，閣下須向存託銀行支付以下服務費：

服務：	費用：
發行美國存託股，包括因分派股份或權利或其他財產而進行的發行	每100股（或其部分）已發行美國存託股收取5.00美元
註銷美國存託股，包括終止存託協議	每100股（或其部分）已註銷美國存託股收取5.00美元
分派現金股息或其他現金分派	每股美國存託股收取最多0.05美元
根據股息、免費股份分派或行使權利分派美國存託股	每股美國存託股收取最多0.05美元
分派美國存託股以外的證券或購買美國存託股或額外美國存託股的權利	一筆費用，其數額相當於美國存託股的簽立及交付費用（本應因該等證券的存託而收取）
存託服務	存託銀行在管理存託股方面提供的服務，每曆年（或其部分）每股美國存託憑證收取總費用0.05美元
轉讓美國存託憑證	每張過戶證書收取1.50美元

作為美國存託股持有人，閣下亦須負責支付存託銀行所產生的若干費用及開支、以及若干稅項及政府收費，例如：

股份過戶登記處就開曼群島普通股收取普通股過戶登記費用（即存入及提取普通股）。

- 將外幣兌換為美元所產生的開支。
- 電報、電傳及傳真傳輸以及證券交付的開支。
- 證券轉讓的稅項及稅費，包括任何適用的印花稅、任何股票轉讓費用或預扣稅（即當普通股存入或從存託中提取時）。
- 與存入普通股的交付或服務有關的費用及開支。

股東的其他信息

- 遵守適用於普通股、寄存證券、美國存託股及美國存託憑證的外匯管制規例及其他監管規定而產生的費用及開支。
- 任何適用費用及罰款。

發行及註銷美國存託股時應付的存託費用一般由從存託銀行收取新發行的美國存託股的經紀人（代表其客戶）及交付美國存託股予存託銀行進行註銷的經紀人（代表其客戶）付予存託銀行。經紀人則反過來向客戶收取該等費用。關於向美國存託股持有人分派現金或證券應付的存託費用以及存託服務費用由存託銀行向截至適用美國存託股記錄日期的美國存託股在冊持有人收取。

就現金分派應付的存託費用通常從分派的現金中扣除，或通過出售部分可分派財產來支付費用。如果是現金以外的分派（即股票股息、權利），則存託銀行在分派的同時向美國存託股記錄日期持有人收取適用的費用。如果是投資者名義登記的美國存託股（無論是直接登記中有證書還是無證書），則存託銀行向適用的記錄日期美國存託股持有人發送賬單。如果是經紀和託管賬戶（通過存管信託公司）持有美國存託股，存託銀行通常通過存管信託公司提供的系統向在其存管信託公司賬戶中持有美國存託股的經紀人和託管商（其代名人是存管信託公司中持有的美國存託股的登記持有人）收取費用。在存管信託公司賬戶中持有其客戶美國存託股的經紀人和託管商反過來向客戶賬戶收取已向存託銀行支付的費用金額。

倘拒絕支付存託費用，存託銀行可根據存託協議的條款拒絕所要求的服務，直至收到付款為止，或可能以任何分派予美國存託股持有人的金額抵銷存託費用。

存託機構已同意償還我們與美國存託憑證計劃的建立和維護相關的部分若干費用，包括投資者關係費用。存託機構將向我們償還的費用金額有限制，但我們可獲得的償還金額與存託機構向投資者收取的費用金額無關。此外，存託機構已同意向我們償還美國存託股持有人應付存託機構的若干費用。存託機構及我們均無法確定向我們提供的確切金額，因為(i)將予發行和流通的美國存託股數量，(ii)向美國存託股持有人收取的服務費水準，及(iii)我們與該計劃相關的可償還費用現時尚不清楚。

存託機構付款

於2021年，就償付投資者關係開支及其他計劃相關開支而言，我們並未自JPMorgan Chase Bank, N.A.（我們的美國存託憑證計劃的存託銀行）收到任何款項。

美國存託股與A類普通股之間的轉換

就我們在香港進行的首次公開發售A類普通股（「香港首次公開發售」）而言，我們已在香港建立股東名冊分冊（「香港股東名冊」），保存於我們的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司。我們的股東名冊總冊（「開曼股東名冊」）將繼續保存於我們的主要股份過戶登記處Conyers Trust Company (Cayman) Limited。

香港首次公開發售發售的所有A類普通股登記於香港股東名冊，以在香港聯交所上市及交易。如下文所進一步詳述，登記於香港股東名冊的A類普通股持有人能夠把該等股份轉換為美國存託股，反之亦然。

股東的其他信息

就香港公開發售而言，並為促進美國存託股與A類普通股之互換及轉換以及納斯達克與香港聯交所之間的交易，我們把我們一部分已發行的A類普通股（由美國存託股代表）從開曼群島股東名冊遷移至香港股東名冊。

我們的美國存託股

我們的美國存託股指我們在納斯達克交易的A類普通股。在納斯達克交易我們的美國存託股以美元進行。

美國存託股可通過以下方式持有：

- 以直接方式，將憑證式美國存託股（「美國存託憑證」）登記於持有人名下而持有，或在直接註冊系統中持有，在直接註冊系統下，存託人可註冊非憑證式美國存託股的所有權，此等所有權以存託人向相關美國存託股持有人定期簽發的報表為憑據；或
- 以間接方式，通過直接或間接參與存管信託公司的經紀人或其他金融機構持有美國存託股證券的權益。

JPMorgan Chase Bank, N.A.（辦事處地址為383 Madison Avenue, Floor 11, New York, NY 10179）為我們美國存託股的存託人。

將在香港交易的A類普通股轉換為美國存託股

若持有在香港登記的普通股的投資者，有意將其轉換為於納斯達克交易的美國存託股，須自行或由其經紀人將A類普通股記存於存託人的香港託管商JP Morgan Chase Bank, N.A.香港分行（「託管商」），以換取美國存託股。

記存在香港交易的A類普通股換取美國存託股涉及以下步驟：

- 如果A類普通股已記存於中央結算系統，投資者須按照中央結算系統的轉移程序將A類普通股轉移至託管商於中央結算系統的存託人賬戶，並經其經紀人向存託人提交並交付已適當填寫並簽署的轉換表格。
- 如果A類普通股並未存入中央結算系統，投資者須安排將其A類普通股記存於中央結算系統，以將A類普通股交付至託管商於中央結算系統的存託人賬戶，向託管商提交並交付申請轉換表格的要求，並於適當填寫並簽署轉換表格後向託管商交付轉換表格。
- 在有關費用及開支以及任何稅項或收費（例如印花稅或股份轉讓稅項或費用（如適用））支付後，存託人將按照投資者所指定名稱向其發行相應數目美國存託股，並向投資者或其經紀人所指定人士指定的存管信託公司賬戶交付美國存託股。

對於記存在中央結算系統的A類普通股，在正常情況下，上述步驟一般需時兩個營業日。對於在中央結算系統以外以實物形式持有的A類普通股，上述步驟可能需時14個營業日或更長時間才能完成。臨時延誤有可能發生。例如，存託人可能不時停止美國存託股發行的過戶登記。投資者在手續完成前將不能交易美國存託股。

股東的其他信息

將美國存託股轉換為在香港交易的A類普通股

投資者持有美國存託股，並有意將其美國存託股轉換為在香港聯交所交易的A類普通股的，必須將其持有的美國存託股註銷，並從我們的美國存託股計劃提取A類普通股，促使其經紀人或其他金融機構在香港聯交所交易該等普通股。

通過經紀人間接持有美國存託股的投資者，應遵照經紀人的步驟，並指示經紀人安排註銷美國存託股，並將相應的普通股從存託人於託管商在中央結算系統的賬戶轉移至投資者的香港股份賬戶。

直接持有美國存託股的投資者，必須採取以下步驟：

- 持有美國存託股的投資者自我們的美國存託股計劃提取A類普通股時，可在存託人辦公地址向存託人提交該等美國存託股（及適用的美國存託憑證，如果美國存託股以憑證形式持有），並可向存託人發出註銷美國存託股的指示。
- 在有關費用及開支以及任何稅項或收費（例如印花稅或股份轉讓稅項或費用（如適用））支付後，存託人將指示託管商向投資者指定的中央結算系統賬戶交付已註銷的美國存託股對應的A類普通股。
- 如果投資者欲收取不存入中央結算系統的A類普通股，則首先須於中央結算系統內收取A類普通股，然後安排從中央結算系統提取。投資者其後可獲取由香港中央結算（代理人）有限公司（作為轉讓人）簽署的轉讓表格，並於香港股份過戶登記處以其名義登記A類普通股。

對於將在中央結算系統收取的A類普通股，在正常情況下，上述步驟一般需時兩個營業日。對於在中央結算系統以外以實物形式收取的A類普通股，上述步驟可能需時14個營業日或更長時間才能完成。投資者在手續完成前將不能在香港聯交所交易A類普通股。

臨時延誤有可能發生。例如，存託人可能不時停止美國存託股註銷的登記。此外，上述步驟及程序完成的前提是香港股東名冊有充足數量的A類普通股，以使得A類普通股從美國存託股計劃中提取後可以直接轉入中央結算系統。我們並無任何責任保持或增加在香港股東名冊的A類普通股數目，以促成相關提取。

存託規定

於存託人發出美國存託股或批准提取普通股前，存託人可能會要求：

- 出示令其滿意的身份證明文件、證明簽名真偽的文件或其他其認為必要的資料；及
- 遵守其不時設立並與存託協議一致的程序，包括呈交轉讓文件。

股東的其他信息

存託人可於存託人或我們的香港或開曼股份過戶登記處暫停辦理過戶登記時或存託人或我們認為恰當的任何時間或將違反任何適用法律或存託人政策及程序時拒絕交付或轉讓美國存託股或辦理美國存託股的發放、過戶及註銷登記。

要求過戶的投資者，將承擔為根據我們的美國存託股計劃提取或存入普通股而轉讓A類普通股的一切所涉成本。美國存託股及普通股持有人尤須注意，香港股份過戶登記處將就每次普通股從一名登記擁有人名下轉至另一名人士名下以及每份由其註銷或發出的股票，視乎服務的速度而定，收取2.50港元至20港元的費用（或《香港上市規則》不時許可的更高費用）以及香港使用的股份轉讓表格所列明的任何相關費用。此外，在向我們的美國存託股計劃存入或自其中提取A類普通股時，美國存託股及A類普通股持有人須為美國存託股的每次發放及註銷（視乎情況而定）就每100股美國存託股支付最多5.00美元（或更少金額）。

稅項

開曼群島稅項

開曼群島目前對個人或公司之利潤、收益、所得或增值並不徵收任何稅項，亦無適用於我們或我們任何美國存託股及普通股持有人的承繼稅或遺產稅或預扣稅性質的稅項。開曼群島政府不大可能徵收其他重大稅項，惟可能適用於在開曼群島司法權區內訂立或簽立的文據所適用的印花稅。轉讓開曼群島的股份無需繳納開曼群島印花稅，惟該等公司假若持有開曼群島土地權益則作別論。開曼群島為於2010年與英國訂立雙重稅務條約的締約國，但並非任何雙重徵稅條約的締約國。開曼群島並無外匯管制規例或貨幣限制。

根據開曼群島稅務優惠法（1999年修訂本）第6條，我們已獲得省督承諾：

- (i) 開曼群島並無頒佈法例對我們或我們的業務所得利潤或收入或收益或增值徵收任何稅項；及
- (ii) 無須按或就股份、債權證或其他責任繳納上述稅項或屬遺產稅或承繼稅性質的任何稅項。

向我們作出的承諾由2006年12月19日開始，為期二十年。

股東的其他信息

中華人民共和國稅務

於2007年3月，中國全國人民代表大會頒佈《企業所得稅法》，該法於2008年1月1日生效，並於2018年12月29日修訂。根據《企業所得稅法》，依照外國（地區）法律成立但「實際管理機構」在中國境內的企業視為中國居民企業，因此須就其全球收入按25%稅率繳納中國企業所得稅。《企業所得稅法實施條例》將「實際管理機構」界定為對一個企業的經營、人員、賬務及財產等實施實質性全面管理和控制的機構。儘管我們現時並無將本公司或任何海外子公司視為中國居民企業，惟中國稅務機關可能會將本公司或任何海外子公司視為中國居民企業，因為為我們的管理團隊成員以及部分海外子公司的管理團隊位於中國，在此情況下，我們或海外子公司（視乎情況而定）須按全球收入的25%稅率繳納中國企業所得稅。倘中國稅務機關認定我們的開曼群島控股公司為中國企業所得稅的居民企業，則可能會產生一些不利的中國稅務後果。對我們支付予非中國企業股東的股息以及其非中國企業股東轉讓其股份或美國存託股而獲得的收益，將徵收10%的預扣稅。倘我們被視為中國居民企業，則尚不明確我們的股份及／或美國存託股的持有人是否能夠索要中國與其他國家或地區之間訂立的所得稅條約或協議的利益。

香港稅務

我們在香港註冊成立的子公司在截至2019年、2020年及2021年12月31日止財政年度的香港利得稅稅率為16.5%。於截至2020年及2021年12月31日止財政年度，GDS控股須繳納香港利得稅，稅率為16.5%。

我們的股東名冊總冊存置於我們在開曼群島的主要股份過戶登記處，而我們的香港股東名冊則存置於我們在香港的香港股份過戶登記處。

交易我們於香港股東名冊登記的A類普通股須繳納香港印花稅。印花稅按買賣各方轉讓我們的A類普通股的對價或價值（以較高者為準）以稅率0.1%徵收。換言之，就我們的A類普通股的一般買賣交易，目前須繳納合共0.2%的印花稅。此外，每份轉讓文據（如有需要）須繳納固定印花稅5.00港元。上述從價印花稅自2021年8月1日起上調至轉讓股份代價或（如較高）價值的0.26%，買賣雙方各自支付0.13%。

為方便在納斯達克與香港聯交所之間進行美國存託股與A類普通股的轉換和交易，我們已將開曼群島股東名冊的部分已發行普通股轉移至香港股東名冊。就香港法例而言，目前無法確定美國存託股的交易或轉換，是否構成涉及其所對應的香港登記普通股的買賣而須繳付香港印花稅。我們建議投資者就此事宜徵詢自身的稅務顧問。請參閱「風險因素－與我們美國存託股及A類普通股有關的風險－香港印花稅是否適用於我們的美國存託股的交易或轉換存在不確定性」。

股東的其他信息

美國聯邦所得稅重大考慮因素

截至本年報日期，以下概述擁有及出售我們美國存託股及A類普通股的美國聯邦所得稅重大影響。本概要僅適用於美國持有人（定義見下文）持有作為資本資產的美國存託股及A類普通股。

本年報所用「美國持有人」一詞指美國存託股或A類普通股的實益擁有人，且就美國聯邦所得稅而言：

- 為美國自然人公民或居民；
- 在美國、其任何州或哥倫比亞特區或根據該等地區法律創立或組成的公司（或為美國聯邦所得稅目的被視為公司的其他實體）；
- 收入（不論其來源）須繳納美國聯邦所得稅的不動產；或
- (i)美國境內法院主要管轄範圍內的信託，同時有一名或多名美國人士有權控制該信託的所有實質性決策，或(ii)該信託根據適用的美國財政部法規，有效選擇被視為美國人士。

下文的論述乃根據1986年《美國國內稅收法》（經修訂）的條文及截至本年報日期的法規、裁定及司法裁決作出的，而有關法規可能會被取代、撤銷或修改，從而導致美國聯邦所得稅影響與下文論述有所不同。此外，本概要部分基於存託人向我們所作的陳述，並假定存託協議以及所有其他相關協議將按照其條款執行。

倘閣下符合以下情形而根據美國聯邦所得稅法享有特殊待遇，則本概要並不代表對適用於閣下的美國聯邦所得稅影響的詳細描述：

- 證券交易商或貨幣經紀；
- 金融機構；
- 受監管的投資公司；
- 房地產投資信託；
- 保險公司；
- 免稅組織；
- 作為對沖、整合或兌換交易、推定出售或跨期買賣的一部分而持有我們美國存託股或A類普通股的人士；

股東的其他信息

- 選擇按市值計價會計法計算證券持股的證券交易商；
- 須繳納最低替代稅的人士；
- 持有或被視為持有我們10%或以上的具有投票表決權股票的人士；
- 美國聯邦所得稅下的合夥企業或其他中間實體；
- 由於在適用的財務報表中確認有關收入而須加快確認我們美國存託股或普通股總收入的任何項目的人士；或
- 擁有美元以外的其他「記賬本位幣」的人士。

倘合夥企業（或就美國聯邦所得稅而言被視為合夥的其他實體或安排）持有我們美國存託股或A類普通股，則合夥人的稅務待遇通常取決於合夥人的身份及合夥企業的活動。倘閣下是持有我們美國存託股或A類普通股的合夥企業的合夥人，務請閣下諮詢閣下的稅務顧問。

本概要未包含根據閣下的具體情況對閣下產生的所有美國聯邦所得稅影響的詳細說明，也不涉及有關淨投資收入的醫療保險稅，美國聯邦遺產和贈與稅或任何州、地方或非美國稅法的影響。倘閣下正考慮購買我們美國存託股或A類普通股，務請閣下根據自身具體情況以及其他美國聯邦稅法及任何其他稅收管轄區的法律所產生的任何後果，向閣下的稅務顧問諮詢有關美國聯邦所得稅的後果。

美國存託股

倘閣下持有美國存託股，就美國聯邦所得稅而言，閣下通常會被視為持有該等美國存託股代表的相關A類普通股。因此，存取美國存託股的A類普通股無需繳納美國聯邦所得稅。

股息稅項

根據下文「被動外國投資公司」的論述，美國存託股或A類普通股的分派總額（我們按比例分派的部分股份除外）（包括反映任何中國代扣代繳稅金的金額）中，來自我們當期或累計盈利和利潤（根據美國聯邦所得稅準則釐定）的部分將作為股息徵稅。就A類普通股而言，該收入（包括代扣代繳稅金）將在閣下實際或推定收到的當天作為普通收入計入閣下的總收入，而就美國存託股而言，該收入（包括代扣代繳稅金）將在存託人實際或推定收到的當天作為普通收入計入閣下的總收入。股息將不符合國內稅收法規定的公司股息扣除條件。

股東的其他信息

受適用限制規限，（包含最短持有期限要求），非公司美國持有人從合資格境外公司收到的若干股息可能被視為享有較低稅率的「合資格股息收入」。支付股息的境外公司的普通股（或代表這類股份的美國存託股）在美國具規模證券市場交易，則該境外公司被視為合資格境外公司。我們的美國存託股於納斯達克上市。根據美國財政部指引，我們的美國存託股是在美國具規模證券市場上交易的證券。因此，根據下文「— 被動外國投資公司」所討論，我們認為，我們就美國存託股所支付的股息將適用較低稅率。由於我們預計我們的A類普通股不會在美國具規模證券市場上市，我們認為，我們就未由美國存託股代表的普通股支付的股息將不符合較低稅率所要求的條件。同時，我們無法保證我們的美國存託股將在隨後的幾年中繼續為可在具規模證券市場上交易。因此，無法保證我們的美國存託股將繼續獲得較低稅率。合資格境外公司亦包括有資格享有與美國簽訂的若干所得稅協定優惠的境外公司。倘根據《企業所得稅法》（見上文「— 中華人民共和國稅務」）被視為中國居民企業，我們可能有資格享有美國與中國訂立的所得稅協定（或協定）的優惠。在該情況下，我們就普通股支付的股息將符合資格享有減免稅率，不論股份是否可於美國具規模證券市場隨時買賣，以及股份是否以美國存託股代表。閣下應就閣下的具體情況，諮詢閣下的稅務顧問，以了解該等規則的適用情況。

倘我們在支付股息的應納稅年度或之前的應納稅年度為被動外國投資公司（見下文「— 被動外國投資公司」），則非公司美國持有人收取自我們的任何股息將不符合扣減稅率資格。

倘我們根據中國稅法被視為中國居民企業，則閣下可能需要就閣下收取的美國存託股或A類普通股股息繳納中國預扣稅。請參閱「— 中華人民共和國稅務」。在此情況下，受限於若干條件及限制（包括最低持有期規定），股息的中國預扣稅將被視為符合閣下美國聯邦所得稅義務的可抵免的外國稅。為了計算境外稅收抵免，就美國存託股或A類普通股支付的股息將被視為境外來源收入，通常構成被動類別收入。有關境外稅收抵免的規則相當複雜。閣下務必諮詢閣下的稅務顧問，以了解在具體情況下是否可享受境外稅收抵免。除申請境外稅收抵免外，閣下可選擇於計算應課稅收入時扣除任何可抵免預扣稅，但僅限於閣下選擇就該應課稅年度所有境外收入稅進行抵免的情況，並受美國法律適用限制規限。

倘根據美國聯邦所得稅準則釐定的任何分派金額超過我們當期及累計的盈利及利潤，則該分派首先普遍被視為免稅資本回報，從而導致美國存託股或A類普通股調整後基準的減少（從而擴大收益額或減少損失的金額，將於閣下隨後處置美國存託股或A類普通股時予以確認），超出調整基準的餘額普遍作為於銷售或交易中確認的資本利得徵稅。然而，我們預期不會按照美國聯邦所得稅準則釐定盈利及利潤。因此，閣下應預期分派將通常被視為股息（如上所述）。因此，閣下應預期分派將一般向美國國稅局彙報，並作為股息（如上文所討論）向閣下徵稅，即使該等分派通常被視為免稅資本回報或資本利得。

股東的其他信息

被動外國投資公司

根據我們收入及資產的過往及預計構成，以及資產（包括商譽）的估值，我們認為截至2021年12月31日止的納稅年度我們並非被動外國投資公司，並且預期截至2022年12月31日止的納稅年度及未來納稅年度亦不會成為被動外國投資公司，儘管這方面無法保證，原因為我們的被動外國投資公司資格於納稅年度結束前無法確定，且很大程度上取決於我們資產的構成及全年收入。

通常，倘我們在任何應納稅年度滿足以下條件之一，我們將會成為被動外國投資公司：

- 我們至少75%的總收入為被動收入；或
- 我們至少50%的資產價值（通常按季度平均計算）來自於產生被動收入或我們為產生被動收入而持有的資產。

就此而言，被動收入一般包括股息、利息、許可使用費及租金（不包括在積極開展貿易或業務過程中獲得的，並非來自關聯人士的許可使用費及租金）以及出售產生被動收入的資產（如股票）的收益、外匯收益及若干其類別他收入。倘我們擁有另一家公司至少25%（按價值計算）的股份，就確定我們是否為被動外國投資公司而言，我們將被視為擁有該公司資產的相應份額，並按相應比例獲得該公司的收入。然而就被動外國投資公司規則而言，我們與VIE之間的合約安排將被如何看待尚不完全明確。就美國聯邦所得稅目的，我們認為我們擁有VIE的股票。倘與我們的觀點相反，即就美國聯邦所得稅目的我們不擁有VIE的股票（例如，由於中國有關部門不認同這些安排），這將改變我們的收入及資產的構成，以測試我們被動外國投資公司的地位，並可能導致我們被視為被動外國投資公司。

我們每年進行一次是否為被動外國投資公司的評估。因此，我們有可能因資產或收入構成的變動而在當前或未來任何納稅年度成為被動外國投資公司。我們資產價值的計算部分將基於美國存託股的季度市值，而該市值可能會發生變化。

倘在 閣下持有我們美國存託股或A類普通股的任何應納稅年度內，我們成為被動外國投資公司，而 閣下未能及時作出按市值計價選擇（如下文所述），則 閣下將就所收到的任何「額外分派」以及出售或以其他方式處置（包括質押）美國存託股或A類普通股所取得的任何收益，受特別且常為極不利的稅務規則所規限。於任一應納稅年度內收到的分派，倘超過前三個應納稅年度或 閣下持有美國存託股或普通股期間（以較短者為準）內收到的平均年度分派的125%，將被視為額外分派。根據特別稅務規則：

- 額外分派或收益將於 閣下持有美國存託股或A類普通股的期間內按比例分配；
- 分配至當期應納稅年度，以及在我們成為被動外國投資公司的首個應納稅年度之前的任何應納稅年度的金額，將視作普通收入；及
- 分配至其他各年度的金額將按該年度有關個人或法團（如適用）的最高稅率徵稅，而一般適用於未足額繳納稅款的利息費用將按各有關年度的少繳稅款徵收。

股東的其他信息

儘管我們每年釐定我們是否為被動外國投資公司，倘我們為閣下持有美國存託股或A類普通股的任何納稅年度的被動外國投資公司，閣下一般須遵守上述有關該年度的特別稅務規則。閣下持有美國存託股或A類普通股的各後續年度（即使我們於往後年度不符合資格作為被動外國投資公司）。然而，倘我們不再為被動外國投資公司，閣下可透過作出特別選擇以確認收益，避免被動外國投資公司規則的持續影響，猶如閣下的美國存託股或A類普通股已於我們為被動外國投資公司的上一個納稅年度的最後一日出售。閣下務請就此次選擇諮詢閣下的稅務顧問。

在若干情況下，閣下可就美國存託股或A類普通股作出按市值計算的選擇，以取代受上文所討論的特別稅務規則所規限，惟該等美國存託股或A類普通股被視為「有價股票」。倘美國存託股或A類普通股在「合資格交易所或其他市場」（定義見適用財政部規例）「定期買賣」，則美國存託股或A類普通股一般將被視為有價股票。根據現行法律，由於美國存託股在納斯達克（其為一家合資格交易所）上市，因此美國存託股持有人可以選擇市值計價法，惟概無法保證美國存託股將按市值計價之選擇「定期進行交易」。A類普通股於香港聯交所上市，其必須符合若干交易、上市、財務披露及其他要求方能就此等目的被視為合資格交易所。亦不保證A類普通股將為按市值計價選擇目的而獲「定期買賣」。

倘閣下作出有效的按市值計價選擇，則在我們為被動外國投資公司的每個納稅年度，將閣下的美國存託股或A類普通股於年末的公允市價超過閣下的經調整美國存託股或A類普通股計稅基準的部分列作普通收入。閣下將有權在每個相關年度將閣下的美國存託股或A類普通股的經調整計準超過其於年末的公允市價的部分作為普通虧損進行扣除，但僅限於之前因選擇按市值計價而計入收入的淨額。倘閣下作出有效的按市值計價選擇，則於我們作為被動外國投資公司的每個年度，閣下在出售或以其他方式處置閣下的美國存託股或A類普通股時確認的任何收益均被視為普通收入，而任何損失均被視為普通損失，但該等損失僅限於先前因按市值計價選擇而計入收入的淨額內被視為普通損失。

根據按市值計價規則，閣下於美國存託股或A類普通股的經調整基準將加上任何計入收入的金額，並減去任何扣除的金額。倘閣下作出按市值計價選擇，則該選擇將於作出該選擇的應納稅年度以及隨後的所有納稅年度生效，除非美國存託股或A類普通股不再於合資格的交易所定期交易、其他市場或美國國稅局同意撤銷該選擇。務請閣下就是否可以作出按市值計價選擇，以及就閣下的具體情況而言是否適宜作出該選擇，諮詢閣下的稅務顧問。

另一不同選擇，稱為「合資格選擇基金」選擇，一般可供被動外國投資公司股份的持有人使用，但要求該法團向持有人提供「極外國投資公司年度資料聲明」，當中載有選擇所須的部分資料，包括按照美國聯邦所得稅原則計算的持有人按比例分佔我們各納稅年度的盈利及溢利以及淨資本利得淨。然而，我們無意根據美國聯邦所得稅原則釐定我們的盈利及溢利或淨資本收益，亦無意向美國持有人提供被動外國投資公司年度資料聲明。因此，預期閣下並無資格參選。

倘在閣下持有我們美國存託股或A類普通股的任何納稅年度內，我們成為被動外國投資公司，且我們的任何非美國子公司亦為被動外國投資公司，則就適用該等規則而言，閣下將被視為擁有較低級別被動外國投資公司的一定比例的股份（按價值計算）。然而，閣下將不能就任何較低級別被動外國投資公司進行上述按市值計價選擇。務請閣下就被動外國投資公司規則適用於本公司任何子公司的有關事宜諮詢閣下的稅務顧問。

股東的其他信息

倘閣下持有我們被分類為被動外國投資公司的任何年度的美國存託股或A類普通股，則一般須將美國國稅局表格8621存檔。倘我們在任何納稅年度被視為被動外國投資公司，務請閣下就持有美國存託股或A類普通股的美國聯邦所得稅後果諮詢閣下的稅務顧問。

資本利得稅

就美國聯邦所得稅而言，閣下將於就出售、交換或以其他方式處置美國存託股或A類普通股確認應納稅收益或虧損，其金額等於美國存託股或A類普通股的變現金額與閣下的美國存託股或A類普通股的經調整基準（兩者均以美元釐訂）之間的差額。根據上文「被動外國投資公司」當中的討論內容，該收益或虧損一般為資本利得或虧損以及倘閣下持有美國存託股或A類普通股超過一年，則一般為長期資本利得或虧損。非公司美國持有人（包括個人）的長期資本利得有權獲得稅率減免。而資本虧損的可扣除性則有限制。閣下確認的任何收益或虧損通常將被視為來自美國的收益或虧損。然而，倘我們就中國稅項而言被視為中國居民企業，並就任何收益須繳納中國稅項，且閣下合資格享受協定規定的利益，則閣下可選擇將該收益作為協定項下來自中國的收益。倘閣下不具備資格享受協定所規定的利益，或閣下未能選擇將任何收益視作來自中國的收益，則閣下通常無法針對出售本公司的美國存託股或A類普通股徵收的任何中國稅項使用外國稅項抵免，除非該抵免可用於（受限於適用的限制）抵扣其他來自相同收入類別（一般而言，為被動類別收入）的外國收入的應繳美國聯邦所得稅。然而，根據適用於2021年12月28日或之後開始的應納稅年度的已付或應計稅款的最近財政部法規，倘閣下不選擇將任何收益視為該條約項下的中國來源收益，則就該等收益徵收的任何中國稅項通常不屬於合資格享受境外稅收抵免的境外收入稅（不論閣下可能擁有的來源於境外的任何其他收入）。倘中國就出售本公司的A類普通股或美國存託股的收益徵稅，務請閣下就相關稅務後果諮詢閣下的稅務顧問，包括根據閣下的具體情況，是否可以獲得外國稅務抵免及是否可選擇將任何收益視作來自中國的收益。

信息申報及備用代扣代繳稅金

一般而言，資料申報將適用於在美國境內（以及在某些情況下，在美國境外）支付予閣下的美國存託股或A類普通股的股息以及出售、交換或其他處置方式處置美國存託股或A類普通股的收益，除非閣下為獲豁免收款人（如法團）。倘閣下未能提供納稅人身份號碼或豁免身份證明或未能足額申報股息和利息收入，則可能會被徵收備用代扣代繳稅金。

備用代扣代繳稅金並非額外稅項，及只要閣下及時向美國國稅局提供所需資料，根據備用代扣代繳規則代扣代繳的任何金額將會作為退稅退回或抵扣閣下的美國聯邦所得稅項。

除若干例外（包含存於若干金融機構所維持賬戶的美國存託股或A類普通股之例外）以外，部分美國持有人須於其持有美國存託股或A類普通股的每一年的報稅表上附上完整的美國國稅局第8938號表格，即「特定境外金融資產報表」，以回報有關我們美國存託股或A類普通股的資訊。倘閣下須提交本表格而閣下未能如此行事，則可能會受到重大處罰。務請閣下就持有美國存託股或A類普通股的相關資料申報要求諮詢閣下的稅務顧問。

股東的其他信息

股息政策及分派

自成立以來，除首次公開發售完成後支付予優先股股東的優惠股息50.8百萬美元外，其中11.4百萬美元以現金支付，39.4百萬美元以31,490,164股A類普通股形式支付，乃基於2019年3月19日首次公開發售價每股美國存託股10.00美元及我們發行的優先股的股息計算，我們並無就我們的股份宣派或派付任何股息。我們現時並無計劃於可見將來就A類普通股或美國存託股支付任何股息。我們擬保留大部分（如非全部）可動用資金及任何未來盈利以經營及擴充業務。

我們的可轉換優先股持有人（即平安海外控股的聯屬公司）有權收取累計優先股股息，該等股息自可轉換優先股發行之日起開始產生並累計，不論本公司是否有任何資金可合法用作支付該等股息。累計優先股息一般於以下各項產生(i)自發行日期起首八年內按每股轉換優先股指定價值之最低年利率5%累計，於每季季末以現金或以額外可轉換優先股的實物形式（由我們選擇）支付；及(ii)截至發行日期第八週年，按每股可轉換優先股指定價值之最低年利率7%，須於每季季末以現金支付，此後只要可轉換優先股仍發行在外，股息率將每季度進一步調升50個基點。

任何未來派付股息的決定將由董事會酌情決定，並可能基於以下若干因素，包括我們未來的運營及盈利、資本要求及盈餘、整體財務狀況、合約限制及董事會可能認為有關的其他因素。倘我們支付任何股息，我們將根據存託協議的條款（包括其項下應付費用及開支）按照A類股份持有人的相同水平向美國存託股持有人支付股息。我們股份的現金股息（如有）將以美元支付。

我們是一家在開曼群島註冊成立的獲豁免公司。為向股東和美國存託股持有人分配股息，我們可能依賴於中國子公司分派的股息。中國子公司向我們支付的部分款項或須繳納中國預扣所得稅。此外，中國法規目前僅允許根據組織章程細則和中國會計準則及法規確定的累計可分配稅後利潤支付中國公司的股息。我們的每家中國子公司每年須按中國會計準則計提至少10%的稅後利潤至法定盈餘公積，直至該盈餘公積的總額達到該子公司註冊資本的50%為止。該等法定盈餘公積不可作為貸款、墊款或現金股息進行分派。

豁免和放棄

企業管治

我們是「外國私人發行人」(定義見《美國證券交易法》第3b-4條)，而我們的美國存託股(每股代表八股普通股)於納斯達克上市。《納斯達克股票市場規則》允許像我們這樣的外國私人發行人遵循其本國的企業管治常規。開曼群島(我們的母國)的若干企業管治常規可能與納斯達克企業管治上市準則有重大差異。例如，我們毋須

- 董事會大多數成員均為獨立人士(而根據《美國證券交易法》審計委員會的所有成員必須獨立)；
- 設立由全體獨立董事組成的薪酬委員會或提名或公司治理委員會；或
- 每年安排只由獨立董事出席的定期舉行的行政會議。

我們依賴及有意繼續依賴部分該等豁免。

根據香港上市規則第19C.11條，我們獲豁免遵守香港聯交所的若干企業管治規定，包括《香港上市規則》附錄十四(企業管治守則及企業管治報告)及《香港上市規則》附錄十六(財務資料披露)。

就我們於香港聯交所上市而言，香港聯交所及證監會分別授出若干關於嚴格遵守《香港上市規則》及《證券及期貨條例》相關條文的豁免及免除，而證監會亦已根據《收購守則》授出裁定。

並非一家香港公眾公司

《收購守則》引言第4.1項規定，《收購守則》適用於影響香港公眾公司、香港作主要上市的公司的收購、合併和股份回購。根據《收購守則》引言第4.2項的註釋，《香港上市規則》第19C.01條所指的獲豁免的大中華發行人若在香港聯交所作第二次上市，該發行人通常不會被視為《收購守則》引言第4.2項下的香港公眾公司。

香港證監會已作出我們就《收購守則》而言並非「香港公眾公司」的裁定。因此，《收購守則》不適用於我們。如果我們股份的交易大部分轉移至香港，以致於我們依《香港上市規則》第19C.13條被視為進行雙重主要上市，《收購守則》將適用於我們。

豁免和放棄

《證券及期貨條例》第XV部項下的權益披露

《證券及期貨條例》第XV部規定了股份權益披露責任。依據我們受其約束的《美國證券交易法》，任何人士（包括相關公司的董事和高級管理人員），只要取得超出5%的按照《美國證券交易法》第12條註冊的特定類別股本證券的實益所有權（按照美國證交會的規則和條例認定，包括證券表決或處置決定權），即須向美國證交會提交實益所有人報告；如果所提供資料發生任何重大變動（包括1%或以上相關類別股本證券的取得或處置），該等人士須及時通報，但適用例外規定的除外。因此，遵守《證券及期貨條例》第XV部會使得我們的內幕人士進行雙重報告，會對該等人士造成不適當的負擔，導致額外費用，且沒有意義，原因是適用於我們及我們的內幕人士的《美國證券交易法》項下權益披露法定義務要求我們向我們的投資人提供充分的我們重要的股東的股權權益資料。

香港證監會已向我們、我們的主要股東、董事及高級管理人員授出《證券及期貨條例》第309(2)條項下的部分豁免，豁免嚴格遵守《證券及期貨條例》第XV部（《證券及期貨條例》第XV部第5、11和12分部除外）的規定，條件是：(i)我們的股份交易未依《香港上市規則》第19C.13條被視為已大部分永久轉移至香港；(ii)向美國證交會提交的所有權益披露報告書也切實盡快提交給香港聯交所，隨後按照與《證券及期貨條例》第XV部項下所作披露相同的方式予以公佈；及(iii)如果向香港證監會提供的任何資料發生任何重大變動，包括美國披露規定發生任何顯著變化及通過香港聯交所進行的我們的全球股份成交量發生任何顯著變化，我們將告知香港證監會。如果向香港證監會提供的資料發生重大變動，香港證監會或會重新考慮此項豁免。

《美國證券交易法》及據此頒佈的相關規定和條例對股東權益的披露要求與《證券及期貨條例》第XV部基本對等。有關主要股東權益的相關披露，請參閱「董事、高級管理層及僱員－股份擁有權。」

公司通訊

《香港上市規則》第2.07A條規定，上市發行人可通過電子形式向其證券的相關持有人發送或以其他方式提供任何公司通訊，但前提是，上市發行人已事先收到其證券的每一相關持有人明確、正面的書面確認，或上市發行人的股東已在股東大會上議決，上市發行人可通過在其本身網站登載公司通訊的方式來向股東發送或提供公司通訊，或上市發行人的組織文件載有相同效果的條文，以及滿足特定條件。

自我們於香港聯交所上市以來，我們已作出下列安排：

- 《香港上市規則》要求在我們自身的網站及香港聯交所網站上以中英文發佈所有未來的公司通訊；
- 我們繼續免費向股東發送中英文印刷版股東大會通知（包括委託投票權資料）；及
- 我們還在我們網站的「投資者關係」網頁加入指引，以引導投資者查閱我們未來對香港聯交所的所有呈報文件。

豁免和放棄

香港聯交所已核准我們豁免嚴格遵守《香港上市規則》第2.07A條項下的公司通訊規定。

月報表

《香港上市規則》第13.25B條要求上市發行人發佈一份月報表，內容涉及其股本證券、債務證券及任何其他證券化工具（如適用）於月報表涉及期間內的變動。根據《有關海外公司上市的聯合政策聲明》（「《聯合政策聲明》」），在滿足豁免條件（即香港證監會已核准在股東權益披露方面部分豁免嚴格遵守《證券及期貨條例》第XV部（《證券及期貨條例》第XV部第5、11和12分部除外））的前提下，申請第二次上市的公司可以尋求豁免遵守第13.25B條。鑒於我們已取得香港證監會的部分豁免，香港聯交所已核准我們豁免嚴格遵守《香港上市規則》第13.25B條。我們將根據適用的美國規則和法規在向美國證交會提交或申報的季度盈利中發佈並在表格20-F年報中披露有關股份回購的信息（如有）。

風險因素

風險因素概述

投資我們的美國存託股及／或普通股涉及重大風險。以下為我們所面臨的重大風險概要，按相關標題整理。該等風險的全面討論參見風險因素。

與我們的業務及行業有關的風險

- 對數據中心容量或管理服務的需求放緩可能對我們產生重大不利影響；
- 倘若無法妥當管理我們業務的增長，可能會干擾我們的業務並削弱我們的盈利能力；
- 倘我們未能成功擴大服務範圍，我們可能無法實現財務目標，而我們的經營業績或會受到不利影響；
- 我們的業務需要我們就在服務確認收入前作出大量資本開支及資源投入；及
- 數據中心業務屬資金密集型業務，因此我們預期在短期內產生資本的能力將不足以滿足我們的預期資本需求。

與我們的公司架構有關的風險

- 如果中國政府認為與併表可變利益實體有關的合約安排不符合中國對相關行業外國投資的監管限制，或若該等法規或現有的法規的解釋未來出現變化，我們可能遭受嚴厲處罰或被迫放棄我們在併表可變利益實體及其子公司運營中的權益；
- 我們與併表可變利益實體的合約安排可能導致對我們不利的稅務後果；及
- 我們依靠與併表可變利益實體及其股東的合約安排在中國經營業務，這在提供經營控制權方面未必如直接所有權一般有效並可能以其他方式對我們的業務產生重大不利影響。

與在中華人民共和國開展業務有關的風險

- 中國政府政治及經濟政策的變動可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響並可能導致我們無法維持我們的增長及擴張戰略；
- 作為一家立足中國並主要於中國經營業務的公司，我們面臨各種法律和經營風險及不確定因素。

風險因素

與我們美國存託股及A類普通股有關的風險

- 我們美國存託股及普通股的交易價格可能波動，可能導致閣下遭受實質損失；
- 倘證券或行業分析師不發佈研究或發佈有關我們業務的不準確或不利研究，我們美國存託股及／或普通股的市場價格及交易量可能會下跌；
- 賣空者使用的手法可能會拉低我們美國存託股及／或普通股的市場價格；
- 由於我們預期不會於可見未來派付股息，閣下的投資回報須倚賴我們的美國存託股及／或普通股股價升值；及
- 香港與美國資本市場的不同特點可能對我們美國存託股及／或普通股的交易價格造成負面影響。

與我們的業務及行業有關的風險

對數據中心容量或管理服務的需求放緩可能對我們產生重大不利影響。

數據中心市場、我們客戶經營所在的行業或對雲計算的需求出現不利發展，均可能導致對數據中心容量或管理服務的需求下降，從而對我們產生重大不利影響。我們面對的風險包括：

- 科技行業下滑，例如使用移動或基於網絡的商務減少、企業裁員或減員、企業搬遷、遵守現有或新的政府法規的成本增加以及其他因素；
- 雲計算應用的減少或互聯網普遍作為商務和通信媒介的增長放緩，特別是基於雲計算的平台和服務的使用減少；
- 數據中心容量市場普遍下滑，這可能由於空間供大於求或對空間的需求減少，尤其是基於雲計算的數據中心需求下降所致；及
- 新技術的快速發展或新行業標準的採納使我們或我們客戶的當前產品及服務過時或滯銷，且倘為我們的客戶，新技術或新行業標準會導致其業務下滑，從而增加其在服務協議內違約或無力償付的可能。

倘發生上述任何情況或其他不利狀況，將可能對我們服務的市場需求及定價產生影響。

風險因素

倘無法管控我們業務的增長，可能會干擾我們的業務並削弱我們的盈利能力。

我們近年經歷了業務的大幅增長。我們的淨收入由2019年的人民幣4,122.4百萬元增長至2020年的人民幣5,739.0百萬元，增長39.2%；並進一步增長至2021年的人民幣7,818.7百萬元（1,226.9百萬美元），增長36.2%。我們的淨收入主要來自託管服務，小部分來自管理服務。此外，我們亦以單獨形式或與管理服務協議綁定銷售IT設備，並提供諮詢服務。於2019年、2020年及2021年，我們來自託管服務的淨收入分別為人民幣3,261.7百萬元、人民幣4,710.9百萬元及人民幣6,514.3百萬元（1,022.2百萬美元），分別佔同期總淨收入的79.1%、82.1%及83.3%。於2019年、2020年及2021年，我們來自管理服務及其他服務的淨收入分別為人民幣832.8百萬元、人民幣1,006.0百萬元及人民幣1,300.1百萬元（204.0百萬美元），分別佔同期總淨收入的20.2%、17.5%及16.6%。於2019年、2020年及2021年，我們來自IT設備銷售的淨收入分別為人民幣27.9百萬元、人民幣22.1百萬元及人民幣4.3百萬元（0.7百萬美元），分別佔同期總淨收入的0.7%、0.4%及0.1%。

近年來，我們通過增加所運營數據中心設施的數量及規模來擴展業務，我們預期還將繼續增長。我們的快速增長已對並將繼續對我們的管理以及行政、運營及財務體系提出重要要求。持續擴張增加了我們在以下方面所面臨的挑戰：

- 獲得合適的地點或土地建設新數據中心；
- 在新增數據中心開展運營，並對我們所運營的數據中心設施保持有效的使用；
- 管理龐大的、需求更加多元化且日益增長的客戶群；
- 擴大我們的服務組合以覆蓋更廣的服務範圍，包括管理雲服務；
- 創造並利用規模經濟效應；
- 受制於貿易保護主義或國家安全政策，我們投資或收購公司或開發、進出口某些技術的能力或將受到限制；
- 取得額外資本以滿足我們的未來資金需求；
- 招聘、培訓及挽留足夠數量的資深技術、銷售及管理人員；
- 對人員及處於多個地點的數據中心保持有效監督；
- 各地及項目團隊之間的協調工作；及
- 開發並改進我們的內部系統，特別是管理持續擴展的業務經營。

風險因素

此外，過去我們透過收購發展壯大業務，並計劃繼續有選擇性地尋求戰略合作及收購以擴展我們的業務。我們可能不時有一些受限於具體交割先決條件的待完成的投資及收購。我們無法保證我們將能夠發現、取得及成功整合其他業務，以及在必要時取得滿意的債務或股本融資為有關收購提供資金。請參閱「我們在過去已發展壯大，並預期於未來透過收購其他公司繼續擴大，而每家公司的收購都可能會分散管理層注意力，導致對股東造成額外攤薄或使用經營我們業務所需的資源」。

倘我們未能有效地妥善管理業務增長，我們的業務和前景可能受到重大不利影響。

倘我們未能成功擴大服務範圍，我們可能無法實現財務目標，而我們的經營業績或會受到不利影響。

我們一直在擴展並計劃繼續擴展服務的性質和範圍，尤其是擴展至管理雲服務領域，包括與主要雲平台的直接私有連接、管理混合雲的創新服務平台及（倘需要）轉售公有雲服務。我們能否成功擴展服務範圍，部分取決於新客戶及現有客戶對有關服務的需求，以及我們能否以具成本效益的方式滿足彼等的需求。我們在擴展服務範圍時可能面對多項挑戰，包括：

- 獲得或開發必要的IT專業技術；
- 保持高品質的控制和流程執行標準；
- 保持生產力水平及實行必要的流程改進；
- 控制成本；及
- 為我們開發的新服務成功吸引現有及新客戶。

未能有效管理服務組合的增長可能有損我們的聲譽，令我們失去業務並對我們的經營業績造成不利影響。此外，由於管理雲服務可能需要大量前期投資，我們預期持續擴展該等服務會降低我們的利潤率。倘我們無法成功發展服務組合，我們可能會在提供現有託管和管理服務時失去競爭優勢，原因是我們為有關發展投入的大量時間及資源原本可用於提升及擴展我們現有的託管和管理服務。

風險因素

我們的業務需要我們就在服務確認收入前作出大量資本開支及資源投入。

我們的服務擁有較長的銷售週期，一般要求我們的客戶及我們投入大量資本、人力資源及時間。建設、發展及運營我們的數據中心需要大量資本開支。客戶決定使用我們的託管服務、管理解決方案或其他服務通常涉及耗時的合約談判，內容有關服務水平承諾及其他條款，以及客戶對我們基礎設施的適當性以及我們資源和服務的優異程度進行的充分盡職調查。此外，我們可能耗費大量時間及資源去爭取特定的銷售或客戶，且在根據適用協議的條款提供服務前並不就有關服務確認收入。我們爭取特定銷售或客戶的努力未必能取得成功，且在我們與新客戶簽訂協議當日與我們就交付予客戶的服務首次收到收入之間，我們可能並不總是擁有足夠的手頭資金滿足我們的營運資金需求。倘我們未能通過努力達到銷售目標及爭取到客戶，或在較長的銷售週期期間手頭現金不足以滿足營運資金需求，我們的財務狀況或會受到負面影響。

數據中心業務屬資金密集型業務，因此我們預期在短期內產生資本的能力將不足以滿足我們的預期資本需求。

建設、開發及運營數據中心的成本高昂。此外，我們可能遭遇開發延期、開發成本過高或開發空間延遲交付給客戶進行的情況。我們亦可能無法為新數據中心鎖定合適的土地或樓宇或無法按我們能夠接受的成本及條款鎖定土地或樓宇。我們須以經營產生的現金、銀行融資及其他借款為建設、開發及運營數據中心的成本撥付資金。此外，建設、開發及運營數據中心的成本在近年有所增加，且日後或會進一步增加，因此可能令我們更加難以擴展業務及在錄得盈利的情況下運營數據中心。根據我們目前的擴展計劃，我們並不預期短期淨收入將足以抵銷該等成本的增加，或我們的業務運營短期內將可產生足夠資金滿足我們的預期資金需求。倘我們無法產生足夠資金以滿足我們的預期資金需求，我們的財務狀況、業務擴展及未來前景可能受到重大不利影響。

我們的債務水平高，可能會對我們籌集額外資金為業務運營提供資金的能力造成不利影響，令我們的浮動利率債務面臨利率風險，並妨礙我們履行債務義務。

我們債務水平高。截至2021年12月31日，我們的合併總債務高達人民幣35,761.1百萬元（5,611.7百萬美元），包括借款、融資租賃及其他融資負債以及可轉換債券。根據我們目前的擴張計劃，我們預期將繼續透過產生債務來為業務運營提供資金。我們的債務可能產生的後果包括：

- 令我們更加難以履行債務責任，使得我們面臨違約風險，進而對我們的持續經營能力造成負面影響；
- 我們須將業務運營所產生現金流量中的很大部分專門用於支付債務的利息及本金，因此減少了我們可用於資本開支、收購及營運資金等其他用途的現金流量；

風險因素

- 限制我們對業務及經營所在行業的變化進行規劃或作出應對的靈活性；
- 令我們更容易受到整體不利的經濟和行業狀況所影響；
- 與債務較少的競爭對手相比，我們處於劣勢；
- 由於項目融資協議下的借款利率是浮動利率，我們面臨利率環境波動的風險；
- 增加借款成本；
- 限制我們借入額外資金的能力；及
- 我們須出售資產籌集資金（倘需要）以用於營運資金、資本開支、收購或其他目的。

由於契諾及限制，我們在如何經營業務方面受限，且我們可能無法籌集額外債務或股本融資進行有效競爭或善用新商機。我們當前或未來的借款可能增加我們的財務風險水平，倘利率並非固定且上升或借款按較高利率進行再融資，我們的可用現金流量及財務狀況可能受到不利影響。近期報告稱，美國聯邦儲備系統的聯邦公開市場委員會已發出信號，將2022年剩餘時間的聯邦基金利率目標範圍再上調六次，這可能會大幅增加我們的借款成本，減少我們的可用現金流量，以及對我們的財務狀況造成不利影響。

我們與不同貸款人訂有融資安排，以支持特定數據中心建設項目。其中若干融資安排以我們子公司的股權、應收賬款、物業及設備以及土地使用權作抵押擔保。該等融資安排的條款可能會對我們的借款子公司及／或GDS北京及其子公司以及本公司（作為擔保人）施加契諾及義務。例如，部分該等協議包含始終維持特定現金結餘下限的要求，或規定借款子公司維持特定的負債權益比率。我們無法保證將能始終通過融資安排下的任何契諾測試。我們的其他貸款融資協議要求我們的主要股東之一STT GDC須維持：(i)持有本公司的股權比例不得低於25%，或(ii)有權（不論是通過持股、委託、合約、代理或其他任何方式）在董事會（或類似的其他權利機構）決定（或控制決定）本公司至少25%的投票權，或(iii)其作為本公司單一最大股東的地位。若前述任一條件未能維持，根據有關融資協議的條款，我們可能須告知貸款人或立即償還任何未償還貸款或加快還款。此外，我們大部分的貸款融資協議要求維持GDS北京或借款子公司或其他聯屬實體的互聯網數據中心牌照，或GDS北京授予一家有關子公司經營數據中心業務及在GDS北京持有的互聯網數據中心牌照支持下提供互聯網數據中心服務的授權，並在互聯網數據中心牌照或其授權（倘適用）屆滿日期或之前續期。然而，我們獲悉工信部未來將不允許獲互聯網數據中心牌照持有人授權提供互聯網數據中心服務的子公司續期其當前授權；反而，工信部將要求互聯網數據中心牌照持有人的子公司申請其自身的互聯網數據中心牌照。請參閱「與在中華人民共和國開展業務有關的風險—我們可能被視為缺乏互聯網數據中心牌照而違反增值電信業務法規，可能會由此產生罰款，從而對我們的業務、財務狀況、發展戰略和前景產生重大不利影響」。倘GDS北京的子公司無法適時續期授權以在GDS北京的互聯網數據中心牌照的支持下提供互聯網數據中心服務，且有關子公司無法申請並取得自身的互聯網數據中心牌照，我們可能須知會貸款人或立即償還任何未償還貸款或加快還款。

風險因素

於2019年5月，GDS北京的一家子公司GDS蘇州取得了其自身的互聯網數據中心牌照。於2019年9月及11月，GDS北京的另外兩家子公司北京萬長雲科技有限公司（或北京萬長雲）及深圳耀德數據服務有限公司（或深圳耀德）分別取得了其自身的互聯網數據中心牌照。VIE的兩家其他子公司計劃在其現有提供互聯網數據中心服務的授權到期前申請及獲取其自身的互聯網數據中心牌照。儘管根據我們在互聯網數據中心牌照申請方面的經驗，我們並無預見任何法律障礙，但不能保證該等子公司將能夠及時從工信部獲得其互聯網數據中心牌照的批准或甚至無法獲得有關批准，或獲得有關批准以擴大GDS北京的授權，允許VIE的其他子公司在GDS北京的互聯網數據中心牌照的支持下提供互聯網數據中心服務。同時，也無法保證我們將能夠在適當的時候重續該等授權和擴展。

我們可能產生的任何未來債務的條款或會包括更多限制性契諾。違反任何該等契諾均可能導致有關債務違約。倘發生違約，相關貸款人可能會選擇宣佈債務連同應計利息及其他費用到期及須立即償還。而這可能令我們的其他債務由於交叉違約或規管該等其他債務的協議所載的加速條文而成為到期應付。倘部分或全部債務均被加速及成為立即到期應付，我們可能沒有資金償還債務或無能力就債務進行再融資。

於2019年8月中旬，中國人民銀行決定改革貸款市場報價利率(LPR)的形成機制，授權全國銀行間同業拆借中心每月公佈LPR，這可能會影響我們的浮動利率債務的利率。未來LPR改革和利率變化的不確定性可能會對我們的債務產生影響。

我們將可能需要額外資本應對未來的資金需要，從而可能對我們的財務狀況產生不利影響並導致股東遭受額外攤薄。

為了發展壯大業務，我們將須投入大量經營及財務資源。我們的計劃資本開支連同持續經營開支將導致大量的現金流出。短期而言，我們或許無法僅透過經營現金流量為擴展計劃提供資金。因此，我們未來可能需要透過股本、股本掛鉤或債務融資來籌集額外資金，以滿足我們的經營及資本需要。就此而言，於我們在2021年6月29日舉行的股東週年大會上，股東通過普通決議案授權董事會批准自股東週年大會日期起12個月期間內，配發或發行合共最多為我們於股東週年大會當日現有已發行股本百分之二十(20%)的本公司普通股或其他股本或股本掛鉤證券，不論是以單一交易方式或以一連串交易方式進行（但不包括本公司已授出的任何期權的行使而配發或發行任何股份）。我們可能無法在需要時取得額外債務或股本融資，或者可以取得，但未必能按令人滿意的條款獲得。近期，俄羅斯與烏克蘭的戰爭、中美關係惡化以及監管審查的加大已限制並可能繼續限制我們籌集額外資金的能力及資金的靈活性。倘我們無法取得額外債務及／或股本融資或自經營產生足夠的現金，我們或須對項目進行優先排序或限制資本開支，從而可能對我們的經營業績造成不利影響。

風險因素

倘我們透過進一步發行股票或股本掛鈎證券籌集額外資金，我們現有股東於本公司的擁有權比例可能會遭受大幅攤薄，且我們所發行的任何新股本證券可能附帶優於普通股持有人所持股份的權利、優先權及特權。此外，我們未來可獲得的任何債務融資均可能設有與集資活動以及其他財務及經營事宜有關的限制性契諾，可能令我們較難以獲得額外資金及爭取商機（包括潛在收購）。

持續的COVID-19疫情可能對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。

於2020年初，一種新型冠狀病毒開始傳播爆發，後被命名為COVID-19。於2020年3月，世界衛生組織宣佈COVID-19為大流行病。為盡力遏制COVID-19傳播，中國及東南亞政府不時採取並可能繼續採取多項措施，包括在國內隔離及以其他方式治療COVID-19感染者、要求居民居家、避免在公共場合聚集等措施。COVID-19令許多企業辦公室、零售店及生產設施及工廠暫時關閉。我們的大部分收入來自中國，且我們的員工均在中國。因此，我們的業務可能因COVID-19或其他大流行病或疫情的影響而受到重大不利影響。

由於施工現場暫時關閉及中國或東南亞實行或可能實行旅行限制而導致工人短缺，新建數據中心或擴建現有數據中心的工程可能會大幅延期。有待完成的數據中心收購事項亦可能由於COVID-19的影響延期或遭受其他不利影響。倘建設新的數據中心、擴建現有數據中心或有待完成的數據中心收購事項無法按時完成或交付，我們可能無法滿足客戶預期的要求，從而會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。COVID-19疫情造成的業務中斷亦可能對我們許多客戶的業務運營及財務狀況造成重大不利影響。我們的業務或客戶或業務合作夥伴的業務出現任何長期中斷，均可能對我們的經營業績及財務狀況造成負面影響。由於COVID-19疫情導致的行政原因，我們的現金收款速度減慢，此與客戶的付款能力無關，並導致我們的應收賬款增加。應收賬款的任何增加以及應收賬款收回率的任何降低可能影響我們的現金流量、增加我們通過其他資金來源為業務提供資金的需求以及影響我們的運營及業務。我們的客戶可能遭遇現金流量或經營困難，從而降低其對我們服務的需求、進一步延遲向我們支付款項，從而增加我們的應收賬款周轉天數，或者甚至增加彼等在付款責任方面出現違約的風險。上述任何情況均會對我們的經營業績造成負面影響。為應對疫情，我們暫停了線下吸納客戶活動及商務旅行，以確保我們員工的安全與健康。根據市政衛生部門實施的封鎖政策，我們要求若干僱員於營業日在家辦公。我們已採取或正實行的措施可能會降低我們的業務經營能力，並可能對我們的經營業績造成負面影響。

風險因素

此外，倘此次疫情損害中國經濟或全球整體經濟，我們的經營業績可能受到不利影響。建設、開發及運營數據中心的成本龐大。請參閱「一 數據中心業務屬資金密集型業務，因此我們預期在短期內產生資本的能力將不足以滿足我們的預期資本需求」。擴大我們的數據中心容量及發展我們的業務需要大量資金。倘我們的現有現金資源不足以滿足我們擴大數據中心容量及發展業務的需求，我們或會透過出售股本或股本掛鈎證券、債務證券或通過向銀行借款安排融資及產生債務來進行集資。倘中國、東南亞或世界經濟由於COVID-19而出現放緩，可能導致我們用於未來擴展或發展的可動用信貸短缺及資金不足，且我們可能無法籌集額外資金、向銀行或其他金融機構獲得額外融資或提取我們的現有貸款及融資信貸。我們無法向閣下保證我們將能獲得需要的融資額，或按我們能夠接受的條款獲得融資，或根本無法取得融資。倘我們無法獲得需要的額外股本或債務融資，我們的業務、經營及前景以及我們保持理想收入增長水平的能力可能嚴重受損。這可能進而限制我們的資本開支並導致我們的收入減少，從而可能令我們的業務、經營業績及財務狀況受到重大不利影響。

儘管許多出行限制已經放開，但對COVID-19疫情的未來發展以及將如何影響我們在中國內地、香港及東南亞的經營仍存在重大不確定性。特別是，隨著政府限制的放寬以及為應對有關疫情實施了進一步避疫措施或其他政府限制，我們無法準確預測後續疫情爆發的潛在影響或由於疫情持續或後續爆發疫情而對我們客戶維持業務能力的影響。由於COVID-19疫情的不確定性，包括能否推出有效疫苗或治癒方法，因此對我們業務中斷的威脅及相關財務影響也會一直存在。

倘我們無法有效管理或收取應收賬款，我們的經營業績、財務狀況及流動資金可能會受到不利影響。

截至2019年、2020年及2021年12月31日，我們的應收賬款淨值為人民幣880.0百萬元、人民幣1,480.3百萬元及人民幣1,732.7百萬元（271.9百萬美元）。我們的應收賬款周轉天數（即該期間期初和期末的應收賬款餘額平均數除以該期間淨收入總額乘以該期間的天數）由2019年的62.7天增至2020年的75.3天，因為我們的合約中有較大一部分是每季末，而非每月末出具賬單。此外，COVID-19疫情導致我們因行政原因而使現金收款速度減慢，與客戶的付款能力無關。2021年，我們的應收賬款周轉天數維持相對穩定在75.0天。

我們的應收賬款金額和周轉天數日後可能會增加，這將使我們更難以有效管理營運資金，並對我們的經營業績、財務狀況及流動資金造成不利影響。

有關數據中心開發的監管要求或限制日益嚴格，可能會對我們的經營業績產生不利影響。

在中國開發及運營數據中心須遵守嚴格的監管規定，且須就建設及運營數據中心取得多項政府審批，其中固定資產投資項目備案和節能審查意見是數據中心建設和運營的主要政府審批。有關更多詳情，請參閱「業務概覽－監管事宜－與固定資產投資的備案和節能有關的法規」。

風險因素

除國家法律法規外，各省市政府亦於過去數年頒佈地方法規，對數據中心的建設及運營施加額外的監管要求並加強該等監管要求的執行，以實現節能減排。由於數據中心建設及運營的監管制度歷時較短且一直在不斷發展，相關政府部門對相關監管要求的解釋及執行擁有廣泛的自由裁量權，且監管實踐可能會在時間和地點方面存在重大差異。繼中國政府於2021年頒佈碳中和政策後，地方要求及監管實踐愈加嚴格。

例如，深圳市發展和改革委員會（或深圳發改委）於2017年上半年頒佈法規，加強對數據中心固定資產投資項目的節能審查要求，要求所有有關項目（不論其能源消耗量多少）均須取得深圳發改委的節能審查意見，且在收到有關節能審查意見後，方可批准供電申請。廣東省能源局於2021年6月及2021年10月相繼發佈《關於嚴肅查處違法違規用能行為的通知》及《關於做好全省違規數據中心項目整改工作的通知》，以加強對數據中心的耗電監管，並明確未取得節能審查意見的數據中心，如不能在規定期限內完成整改，則將被責令關閉。有關更多詳情及示例，請參閱「業務概覽－監管事宜－與固定資產投資的備案和節能有關的法規」。

監管要求或限制日益嚴格，可能會對我們的經營業績產生重大不利影響。儘管我們一直盡一切努力遵守相關監管規定且認為我們整體上符合監管要求，但因監管要求及實踐在不斷變化，我們無法向閣下保證我們的所有數據中心已及時取得並且將能夠及時取得所有所需的政府審批（包括固定資產投資項目備案及節能審查意見），或我們可能根本無法取得相關政府審批。此外，我們無法向閣下保證，我們在缺少規定的審批、備案及許可證（包括固定資產投資項目備案及節能審查意見）的情況下能夠完成或及時完成相關政府機構提出的整改要求，這可能會導致相關數據中心被處以罰款及暫停營業或停業。

可用電力資源的有限性可能對我們的經營業績造成不利影響。

我們的用電量很高，就該等風險因素的討論而言，電力消耗指通過電網而非我們自有的現場太陽能或柴油發電機供應的電力。我們使用電力來容納、供電及冷卻用以支持承載客戶關鍵任務的IT基礎設施的計算機系統及網絡設備。因此，我們需要增加電力供應以發展我們的業務，而我們在獲得足夠電力方面存在有關風險。

中國政府設定年度「雙控」目標，為實現節能減排之目的限制各省用電量的絕對值及相對於GDP的增幅。於2016年至2020年的「十三五」規劃期間，中國中央及地方政府開始實施「雙控」目標。2021年9月，國家發改委發佈《完善能源消費強度和總量雙控制度方案》（「方案」），旨在通過推動實現碳达峰和碳中和來改善原有政策。根據該方案，節能審查意見書的發佈要與「雙控」目標做好銜接，嚴格控制新建高耗能項目的能耗審查，並與地方「雙控」控制目標協調一致。一線市場的地方當局對數據中心項目的節能審查施加了各種嚴格的要求。有關詳情，請參閱「業務概覽－監管事宜－固定資產投資備案及節能相關規定」。倘特定地區的電力需求超過政府用電目標，我們可能無法獲得業務增長所需的電力供應。此外，地方政府可能會採取措施，例如暫停電力供應，將能耗降低至目標水平。這可能會迫使我們依賴成本較高的備用發電機，這可能會損害我們的財務狀況及經營業績。

風險因素

一線市場的地方當局施加更嚴格的監管要求，亦可能限制我們獲得開發及運營數據中心的監管審批的能力，而這對我們獲得電力供應及擴大我們的業務至關重要。

包括我們在內的關鍵任務數據中心需要較高冗餘度，尤其是在電力基礎設施方面。有關我們數據中心的技術特性的更多資料，請參閱「業務概覽－我們的數據中心－自主開發的數據中心－高性能特性」。我們面臨從當地公用事業獲得電力供應及電力基礎設施相關的風險。在中國，我們依賴兩家公用事業供應商，即國家電網及南方電網，彼等各自在其營運區域內擁有電力傳輸的壟斷權。我們必須與其進行多方面協調，並為必要的電力基礎設施建設提供資金，包括位於現場外的基礎設施資產建設。倘當地公用事業無法滿足我們的要求，我們可能無法發展我們的業務並按時向客戶提供服務，或可能根本無法向客戶提供服務。

中國的節能監管制度不斷發展，以實現國家的碳達峰及碳中和目標。政府已建立經認證的碳減排量、可再生能源及可再生能源證書交易平台。此外，越來越多的客戶要求我們為其提供可再生能源解決方案。我們在ESG報告中描述了我們提高可再生能源使用率的方法，可通過我們於2021年11月30日提交至上交所的6-K表格（文件編號001-37925）中附表99.1的新聞稿所載超鏈接獲取該報告。

一線市場的可再生能源供應非常有限，因為該等市場通常位於中國東部地區且遠離中國可再生能源源頭。我們可能無法獲得足夠的供應或找到替代解決方案，使我們能夠實現目標或滿足客戶要求。此外，可再生能源可能存在成本溢價。倘我們產生該溢價，我們可能無法將成本轉嫁予客戶，即使我們預期客戶亦會設法減少碳足跡，這將對我們未來的經營業績及財務狀況產生負面影響。

我們客戶的要求及對電力的整體需求或會因客戶採納新技術而提高，比如硬件資源虛擬化及人工智能的專業化處理，客戶的用電量需求可能增加。因此，每台服務器的平均用電量增加，從而令為數據中心設施降溫所需的用電量增加。根據我們的託管服務協議，我們為客戶提供承諾的可供電量。儘管我們的目標是提升所運營數據中心設施的能源效率，但無法保證有關數據中心設施將能提供足夠電力滿足客戶日益增長的需求。我們客戶的電力需求可能超過我們原數據中心的電力電容，這可能限制我們充分利用這些數據中心淨機房面積的能力。由於電力成本增加以及可用電力資源有限，我們可能會失去客戶或者客戶可能減少向我們購買服務，或者我們可能由於無法使用的數據中心容量而產生成本，從而令我們的淨收入減少，並對我們的銷售成本及經營業績造成重大不利影響。

我們嘗試管理電力資源，並通過從電網獲得富餘電力、使用備用發電機和電池電源，來限制由於電網斷電而導致系統停機的風險。然而，該等保護措施未必能完全緩解我們電力短缺或斷電的風險。任何由電力資源不足或斷電引起的系統停機均可能損害我們的聲譽，並令我們失去當前及潛在客戶，進而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

中國電力市場受到監管並處於改革進程中，可能對我們的經營業績造成不利影響。

電力成本佔我們收入成本的很大一部分。電力成本可能計入我們的服務成本，或我們可能會就實際消耗的電力向客戶單獨收費。

國家發改委正逐步推動電力市場化改革。請參閱「業務概覽－監管事宜－燃煤發電上網電價相關規定」。因此，我們開始直接與發電商訂立購電協議，同時繼續通過國家電網及南方電網進行購電。在改革初期階段，我們的電力成本上升。雖然從長遠看，我們認為持續的改革可能使我們能夠通過在競爭激烈的市場上以常規價或更低的價格購買電力，但中短期內電力成本可能會持續高企，這可能會對我們的經營業績造成不利影響。

作為改革的一部分，於2021年10月，國家發改委通過擴大交易價格範圍，加大了燃煤發電價格浮動區間。政府將價格上下浮動區間從10%上調至20%，令電價漲至歷史水平以上。雖然我們認為上漲是暫時的，但我們需支付增加的成本，並且能從客戶收回的漲幅比例有限。有關與客戶訂立固定價格協議所產生風險的更多資料，請參閱「－我們與多名客戶訂立固定價格協議，而我們未能準確估計履行該等協議下的義務所需的資源和時間，可能會對我們的經營業績產生負面影響」。

中國「東數西算」政策給我們帶來了監管和經濟上的不確定性。

於2020年12月，國家發改委、網信辦、工信部及國家能源局聯合發佈《關於加快構建全國一體化大數據中心協同創新體系的指導意見》(或《指導意見》)。《指導意見》建議構建全國一體化數據中心體系。此後，上述四個機構相繼出台了一系列相關政策文件，包括於2021年5月發佈《全國一體化大數據中心協同創新體系算力樞紐實施方案》(或《實施方案》)，並提出了「東數西算」政策。「東數西算」政策旨在通過將不需要密集計算的數據從東部地區發送到資源豐富的西部地區，從而優化國家資源的利用、改變計算能力的供需不均衡問題並促進中西部地區數據中心的整體發展。

《實施方案》及其他政策文件在中國東部和西部確定了八個數據計算樞紐節點，並在該等樞紐節點的特定位置指定了十個數據中心集群，以完成國家一體化大數據中心體系的整體佈局。在該等政策出台前，我們已開始在「東數西算」政策指定的部分樞紐節點開發及運營超大規模數據中心，以滿足客戶的需求，並將繼續下去以滿足更多的客戶需求。我們現有的大部分數據中心，包括在用面積、在建面積和為未來發展保留的面積都位於中國東部的四個計算樞紐節點內，且其中一部分位於十個指定的數據中心集群內。因此我們認為我們的長期策略符合中國的「東數西算」政策目標。然而，該項政策的實際實施情況以及該項政策將會如何影響客戶需求存在不確定性。例如，通過該政策，政策機關可能會分配更多能源配額予我們尚未鎖定資源的十個指定數據中心集群內地區及取消對我們已鎖定資源的指定數據中心集群外地區的土地和稅收優惠政策，這可能會對我們的業務產生不利影響。

「東數西算」政策的實施可能會對我們目前或預期運營所在的區域產生不利的營商環境，並對我們的經營業績造成重大不利影響。

風險因素

我們過往曾錄得淨虧損及負經營活動現金流量，且未來可能繼續出現虧損及錄得負經營活動現金流量。

我們於2019年、2020年及2021年分別錄得淨虧損人民幣442.1百萬元、人民幣669.2百萬元及人民幣1,191.2百萬元（186.9百萬美元），且我們未來仍可能錄得虧損。隨著業務的擴展，我們預期我們的成本及開支還會增加，主要包括與擁有及租賃數據中心容量、增加員工人數有關的成本及開支，以及公用事業開支。我們能否實現及保持盈利能力取決於客戶群的持續增長及維持、控制成本及開支的能力、擴大服務範圍以及我們以符合客戶嚴格要求的水平提供服務的能力。此外，我們能否實現盈利受到許多並非我們所能控制的因素影響，比如在中國、東南亞及其他地方對數據中心服務的整體需求以及整體經濟環境。倘我們不能有效管理所運營的數據中心設施，我們的財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。由於我們持續投資數據中心容量、增加員工人數以及公用事業開支增加，我們未來可能將繼續產生虧損。

數據中心業務屬資金密集型業務。建設、發展及運營我們的數據中心需要大量資本開支。除經營產生的現金外，我們還需要通過各種形式的融資為這些成本提供資金。我們過往通過額外的股權或債務融資為數據中心開發提供資金。我們期望在必要時且在市場條件允許的情況下，繼續通過債務融資或發行其他股本證券來為未來的開發提供資金。如果我們無法獲得該等額外融資，將對我們的業務造成重大不利影響，我們可能不得不以與我們的開發計劃不一致的方式限制運營。如果通過發行股本證券或可轉換債務證券來籌集額外的資金，將使我們股東的權益遭到攤薄，並可能導致我們的股票價格下跌。此外，如果有其他因素對我們的現金流造成負面影響，例如與應收賬款相關的信貸風險或及時收回增值稅的能力，我們的現金流和為我們的運營和資本開支提供資金的能力將受到負面影響。如果我們無法獲得需要的融資，以資助我們計劃的運營和擴張，將對我們的業務造成重大不利影響。

倘我們運營的數據中心設施或所提供的服務出現任何嚴重或長期問題，會導致產生大量成本及嚴重中斷，從而會減少我們的淨收入、損害我們的商業聲譽並對我們的經營業績造成重大不利影響。

我們運營的數據中心設施可能發生故障。我們運營的數據中心設施或所提供的服務若出現任何嚴重或長期問題，包括主要機房、設備或服務（比如製冷設備、發電機、備用電池、路由器、交換器或其他設備、電源或網絡連接）中斷，而不論是否在我們的控制範圍內，均可能導致為客戶提供的服務中斷、數據丟失以及設備損壞，從而可能嚴重擾亂客戶的正常業務運營，進而損害我們的聲譽及減少我們的淨收入。我們運營的任何一項數據中心設施出現故障或故障停機均可能影響許多客戶。我們運營的任何數據中心設施出現全部損毀或嚴重損壞，可能會導致我們的服務大量停機，並導致客戶數據遭受災難性損失。由於我們吸引及挽留客戶的能力取決於我們能否提供高度可靠的服務，因此即使我們的服務只是出現微小的中斷，也可能損害我們的聲譽並令我們招致財務損失。我們提供的服務會由於多項因素而出現問題，包括：

- 斷電；
- 設備故障；

風險因素

- 人為錯誤或事故；
- 盜竊、蓄意毀壞及惡意破壞；
- 我們或我們的供應商未能為設備提供充分的服務或維護；
- 網絡連接故障及光纖中斷；
- 我們基礎設施的安全漏洞；
- 我們或我們所租用數據中心樓宇的業主對樓宇的不當維護；
- 物理性、電子及網絡安全缺陷；
- 火災及火災隱患、地震、颶風、龍捲風、洪災及其他自然災害；
- 極端溫度；
- 水災；
- 突發公共衛生事件；及
- 恐怖主義。

我們過去曾遇到且在未來仍將可能遇到由於斷電或其他技術故障或我們無法控制的其他原因造成的服務中斷，包括導致若干銀行及金融機構客戶以及其他客戶系統停機的服務中斷。該等服務中斷，不論是否會令我們違反與客戶的服務水平協議，均會對我們與客戶的關係造成負面影響，包括導致客戶終止與我們的協議或尋求向我們申索賠償或其他補償行動。服務中斷亦可能對接受中國銀保監會等行業監管機構及其他中國監管機構監督的客戶（比如銀行及金融機構）產生後果。為應對服務中斷，行業監管機構已採取並可能於未來採取各種監管行動，包括告知或傳喚受其監督的客戶。有關針對我們客戶（包括銀行及金融機構）的監管行動，可能對我們與客戶的關係產生負面影響，導致審查我們的服務、檢查我們的設施、對有關機構使用我們的服務施加限制或者禁止，從而對我們的業務運營及經營業績造成不利影響。我們已採取並將繼續採取措施提升我們的基礎設施以避免服務中斷，包括升級我們的機電基礎設施、資源獲取及設計盡可能最好的設施以及對維護計劃實施嚴格的操作流程以管控風險。然而，我們無法向閣下保證有關服務中斷在未來不再發生，或有關事故不會導致流失客戶及收入損失，亦不會導致向客戶支付賠償、令我們聲譽受損、對我們進行處罰或罰款，且不會對我們的業務及經營業績造成重大不利影響。請參閱「業務概覽－監管事宜－與提供給銀行業金融機構的信息技術外包服務有關的法規」服務中斷仍將是我們的一項重大風險，可能影響我們的聲譽、損害與客戶的關係，並對我們的業務造成重大不利影響。

風險因素

推遲建設新數據中心或擴建現有數據中心可能為我們的業務帶來重大風險。

為了滿足客戶需求及保持業務持續增長，我們需要擴建現有數據中心、租賃樓宇改造為新的數據中心設施或取得合適的土地建設新數據中心。我們目前正在進行或正在考慮擴建現有數據中心及／或建設新數據中心，有關擴建及／或建設需要我們在設計及建設過程中認真挑選設計師、總承包商及分包商並依靠其經驗。倘設計師或承包商於設計或建設過程中遇到財務或其他問題，我們的項目竣工或會出現重大延期及／或增加成本，對我們的經營業績造成負面影響。

此外，我們需要與擬建設數據中心所在地的當地電力供應商（有時是當地政府）密切配合。若需要該等第三方協助的行動出現延誤，或延遲收到該等第三方發出的所需許可及批文，亦可能影響我們完成數據中心項目的速度或導致根本無法竣工。我們過去曾遇到延遲收到批文及許可或第三方延遲採取行動，未來我們可能還會遇到這些情況。

倘我們在設計或建設階段遇到數據中心擴建或新建所需的電力供應出現大幅延遲，數據中心擴建及／或建設的進度將偏離我們的原有計劃，可能會（其中包括）導致產生罰款責任及流失客戶，並對我們的收入增長、盈利能力及經營業績造成嚴重負面影響。

災難事件或長期中斷的發生可能會遠遠超出我們的保險範圍。

我們的運營會遭受通常與數據中心設施的日常運營相關的危害及風險。目前，我們就以下情況投保：建設及安裝、因公共衛生事件引致的工程中斷開支、導致利潤損失的業務中斷、財產和意外、公眾責任、網絡安全責任、董事及高級職員責任、僱主責任及僱員商業保險。我們有關利潤損失的業務中斷保險包括就業務中斷的投保，財產和意外險包括就設備故障的投保，僱員商業保險包括僱員團體保險及高級管理人員醫療保險。我們認為我們的保險範圍足以涵蓋日常業務運營的風險。然而，如果發生長期或災難事件，我們目前的保單可能會不足。倘發生任何該等事件而我們的保單卻未能完全涵蓋，可能會導致我們的運營中斷，並令我們蒙受重大虧損或負債，損害我們作為企業持續服務提供商的聲譽。此外，我們目前的保單未能涵蓋的任何虧損或負債可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

我們可能容易受到安全漏洞的影響，這可能會擾亂我們的運營並對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

違反為保護我們所運營數據中心設施或存儲於該等數據中心設施的任何數據而制定的安全措施的一方，可能盜用我們或我們客戶的專有信息，或導致我們的運營中斷或出現故障。當我們向客戶保證我們能提供最高級別的安全性時，上述違反可能特別損害我們的品牌及聲譽。我們可能須耗費大量資金和資源來防範此類威脅或減輕安全漏洞造成的問題。此外，由於我們繼續擴大管理雲服務的服務範圍，包括主要雲平台的直接私有連接及提供雲基礎設施，我們將面臨更大的潛在攻擊風險，因為提供雲相關服務將增加使用我們所運營數據中心設施的互聯網用戶數據的流量，並可令更多公眾訪問我們的系統。由於用於破壞安全性的技術經常變化，且通常在針對某個目標發起後才會被發現，因此我們可能無法及時實施新的安全措施，或者倘實施以及實施時，我們可能無法確定該等措施是否會被規避。可能發生的任何漏洞會增加我們面臨訴訟、監管處罰、失去現有或潛在客戶、損害我們聲譽的風險，並增加我們的安全成本，這可能對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

在政府檢查過程中亦可能發現安全風險及缺陷，可能令我們面臨罰款及其他處罰。於建設若干設施期間，政府檢察員已在我們的施工現場指出安全風險，使我們及我們的法定代表人面臨有關該等風險的罰款。我們無法向閣下保證未來不會再出現類似罰款及處罰，或有關罰款及處罰不會損害我們的業務及聲譽，而這會對我們的經營業績造成重大不利影響。

此外，針對我們提出的任何涉嫌安全漏洞或系統故障的主張，不論真實與否，均可能損害我們的聲譽，令我們產生大量法律費用，並對我們的業務、聲譽、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

我們提供數據中心服務的能力取決於中國主要電信運營商在我們運營的數據中心設施以商業上可接受的條款為我們的客戶提供充分網絡服務。

我們提供數據中心服務的能力取決於中國主要電信運營商，即中國電信、中國聯通及中國移動，其提供充分的網絡連接及容量，使我們的客戶得以在其位於我們所運營數據中心設施的設備之間來回傳輸數據。此外，鑒於中國電信市場的基礎服務提供商之間競爭有限，我們依靠每個地區的主導運營商以商業上可接受的條款為我們的客戶提供服務。儘管我們認為我們過去與中國電信、中國聯通及中國移動保持良好的關係，但無法保證彼等將繼續在我們運營的各個數據中心以商業上可接受的條款提供我們客戶所需要的網絡服務或根本無法提供。此外，倘中國電信、中國聯通或中國移動提高其網絡服務的價格，將對中國數據中心服務的整體成本效益造成負面影響，這或會導致我們客戶對我們服務的需求下降，進而對我們的業務及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

我們的自主開發數據中心租約或我們的第三方數據中心協議可能會提前終止，我們未必能以商業上可接受的條款重續我們的現有租約及協議，或協議項下的租金或付款日後可能會大幅增加，這可能會對我們的運營造成重大不利影響。

我們大部分自主開發數據中心位於我們所持有的長期租約項下的物業內。該等租約一般自開始起計為期15至20年。在某些情況下，我們或會根據有關租賃協議項下的條款及條件磋商租賃物業及設施的購買選擇權或重續現有租約的優先選擇權。然而，於該等租約到期後，我們未必能或根本無法以商業上合理的條款重續該等租約。根據若干租賃協議，出租人可能會提前發出通知終止協議並向我們支付違約金。然而，該等違約金可能不足以涵蓋我們的虧損。雖然我們大部分數據中心的出租人通常並無單方提前終止的權利，除非其提供規定通知，但倘我們嚴重違反租賃協議則租約可提前終止。倘業主無故選擇提前終止租賃協議，我們可向業主提出索償。倘我們的數據中心租約於其到期日前提前終止，儘管我們可能會獲得有關租約提前終止的賠償，或倘我們無法重續有關租約，我們可能須產生與搬遷有關的重大成本。此外，我們已就運營中數據中心與尚未取得有關物業適當法定所有權證明的相關方訂立十項協議，雖然我們可向訂約方尋求損害賠償，但有關租約可能屬無效及我們或會被迫搬遷。該十項協議與十三個租賃數據中心有關，於截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度合共分別佔我們收入約5.7%、9.8%及10.2%，以及於截至2019年、2020年及2021年12月31日分別佔總簽約面積約8.9%、8.6%及11.8%。除了一個數據中心（於截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度佔淨收入的0.9%、0.9%及0.5%，以及於截至2019年、2020年及2021年12月31日佔總簽約面積的0.4%、0.2%及0.1%）外，其他十二個數據中心的物業擁有人已確認（包括九個B-O-T數據中心的擁有人，均為終端用戶或其關聯公司），正在辦理有關房屋所有權證，而且預期並無任何法律或監管困難；此外，據中國法律顧問告知，由於擁有人已就物業建設取得相關建設規劃許可證，如發生任何糾紛，相關租賃將被法院視為有效及生效。我們的十四個數據中心位於在租約開始前已抵押給第三方的物業內。倘有關第三方在出租人或其他訂約方出現主債務違約的情況下就已抵押物業申索其權利，我們未必能維護我們的租賃權益及或會被勒令撤離受影響的物業。任何搬遷均會影響我們向客戶提供持續不間斷服務的能力並損害我們的聲譽。因此，我們的業務與經營業績可能會受到重大不利影響。

此外，我們的若干部分數據中心業務位於我們向批發數據中心提供商租賃的第三方數據中心內。我們與第三方的協議通常為期五年但亦可長達十年。根據其中一些協議，我們擁有重續協議的優先選擇權，惟須與第三方相互協定。其中一些協議允許第三方提前終止協議，惟須遵守通知期限要求及須支付預先釐定的終止費，在某些情況下，該終止費可能不足以涵蓋我們因此而產生的任何直接及間接虧損。雖然我們之前已成功重續所有我們希望重續的協議，且我們認為我們的任何一項協議均不會在日後提前終止，但並不能保證對手方不會在我們的任何一項協議的到期日前終止該協議。我們計劃於到期時與第三方重續我們的現有協議或將我們的運營業務遷移至本公司租賃或擁有的數據中心。然而，我們未必能或根本無法以商業上可接受的條款重續該等協議，或我們租賃或擁有的數據中心空間不夠我們遷移有關業務，且根據有關協議我們的付款可能會增加。就我們對所運營的任何數據中心設施進行運營控制的能力出現任何不利變動可能會對我們兌現向客戶作出的服務水平承諾所需標準運營該等數據中心設施的能力造成重大不利影響。

風險因素

我們僅自位於少數地點的數據中心產生可觀收入，任何地點受到嚴重干擾可能會對我們的運營造成重大不利影響。

我們僅自位於少數地點的數據中心產生可觀收入，任何一個地點受到嚴重干擾可能會對我們的運營造成重大不利影響。截至2022年3月31日，我們的大部分數據中心（自主開發及第三方）位於我們的一線市場。此外，我們的若干數據中心彼此緊密相鄰位於一線市場內特定區域的園區或聚集區。發生災難性事件或任何該等區域受到長期干擾可能會對我們的運營造成重大不利影響。

我們的淨收入很大程度上取決於數量有限的客戶，我們任何一個或多個主要客戶的業務虧損或大幅減少可能會對我們的財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們認為我們的客戶乃我們服務的終端用戶。我們或會與我們的客戶直接訂立協議或透過與中間締約方的協議向我們的客戶提供服務。請參閱「業務概覽－我們的客戶」。

我們過去從數量有限的客戶產生且我們相信將持續從數量有限的客戶產生大部分淨收入。於2019年，我們有三名客戶分別產生我們總淨收入的27.2%、19.1%及10.8%。於2020年，我們有兩名客戶分別產生我們總淨收入的26.3%及20.5%。於2021年，我們有兩名客戶分別產生我們總淨收入的23.7%及22.2%。於該等期間，概無其他客戶佔我們總淨收入的10%或以上。我們預期我們的淨收入將繼續在很大程度上取決於數量有限的客戶，彼等佔我們總簽約面積的較大比例。截至2021年12月31日，我們有兩名客戶分別佔我們總簽約面積（包括B-O-T合資數據中心）的40.5%及16.6%。概無其他客戶佔我們總簽約面積（包括B-O-T合資數據中心）的10%或以上。此外，就我們的若干數據中心而言，數量有限的客戶佔或預期將佔簽約面積或計費面積的絕大部分，包括單一客戶佔所有簽約面積或計費面積的某些情況。倘出現遷入延期，從而已簽約淨機房面積並未按預期利用，或出現與該等客戶有關的合約終止，則我們的淨收入及經營業績將會受到重大不利影響。

多個因素或會導致我們失去主要客戶。因為我們多項協議所涉及的服務對客戶而言屬關鍵任務，所以我們任何未能達到客戶預期的情況均可能會導致協議解除或不可重續。我們的服務協議通常允許我們的客戶在若干特定情形下（包括我們未能按有關協議要求提供服務，及一些無需理由但只要發出充分通知的情況）於合約期結束前與我們終止協議。此外，由於具有挑戰的經濟環境或與客戶的業務有關的其他因素（內部及外部），如公司重組或通過向內部轉移更多設施或外包給其他服務提供商而變更其外包戰略，我們的客戶或會決定減少對我們服務的開支。此外，我們其中一些客戶已經歷業務的快速變化、大量的價格競爭及其盈利能力的壓力，其或會要求降價或減少我們所提供的服務範圍，以上任何均會降低我們的盈利能力。此外，我們很大一部分淨收入對個別客戶的依賴或會在客戶與我們磋商協議及服務條款時給予其針對我們一定程度上的議價優勢。

我們任何主要客戶的流失，或其外包給我們的服務範圍大幅減少或我們向其出售服務的價格大幅降低，可能會對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

風險因素

倘我們無法兌現服務水平承諾，我們的聲譽及經營業績可能會受到影響。

我們的大部分客戶協議規定我們須向客戶保持特定服務水平承諾。倘我們未能兌現服務水平承諾，我們或會根據合約有義務向受影響的客戶支付罰款，該罰款隨協議變化，且客戶在某些情況下可終止協議。雖然我們過去並無須就未能兌現服務水平承諾而支付任何重大罰款，但概不保證我們日後將能兌現我們所有的服務水平承諾及不會被處以任何重大罰款。此外，倘我們未能兌現服務水平承諾，概不保證我們的客戶將不會尋求其他其可獲得的法律補救措施，包括以下各項：

- 要求我們提供免費服務；
- 就已產生損失尋求損害賠償；及
- 解除協議或選擇不再重續協議。

任何該等事項可能會大幅增加我們的開支或減少我們的淨收入，這將對我們的聲譽及經營業績造成重大不利影響。我們未能兌現承諾亦會導致嚴重的客戶不滿或流失客戶。客戶流失及其他潛在負債將最終會導致我們的淨收入及經營業績受到重大不利影響。

倘我們的客戶或潛在客戶開發其自身的數據中心或拓展其自身現有的數據中心，我們的客戶群或會減少。

我們的部分客戶或會開發其自身的數據中心設施。其他具備自身現有數據中心的客戶或會選擇在日後拓展其數據中心業務。倘我們的任何主要客戶開發或拓展其數據中心，我們或會失去業務或面臨服務定價的壓力。雖然我們相信將越來越多的數據中心設施及業務外包給託管數據中心服務提供商對中國及東南亞公司而言是趨勢，但概不保證該趨勢將持續下去。此外，倘我們未能提供較客戶內部所提供服務有成本競爭力和運營優勢的服務，我們或會失去客戶或不能吸引新客戶。倘我們失去客戶，概不保證我們能以相同或更高的價格找到替代的客戶或根本無法找到，我們的業務及經營業績將受到影響。

風險因素

我們可能無法取得較高的續約率。

當客戶協議到期重續時，我們尋求重續該等協議。我們力圖提供高水平的客戶服務、支持及滿意度，以維持長期客戶關係及為我們的服務保證較高的協議重續率。然而，我們無法向閣下保證我們將能與現有客戶重續服務協議，或倘當前客戶不再重續其協議，我們無法向閣下保證我們將到期服務協議有關的空間重簽給新客戶。倘客戶終止或不再重續到期協議或就較其先前使用的服務或利用的面積更少的服務或面積重續到期協議，我們訂立服務協議以使新客戶或其他現有客戶及時利用到期現有空間的能力將影響我們的經營業績。倘有關到期現有空間並未被新客戶或其他現有客戶及時利用，我們的服務收入及經營業績或會受到負面影響。於2019年、2020年及2021年，我們的季度客戶流失率（我們將其定義為來自季度內終止或到期但並未重續的協議的季度服務收入與上季度的季度服務收入總額的比率）平均分別為0.5%、0.8%及0.4%。截至2021年12月31日，與客戶簽訂有關總簽約面積（包括B-O-T合資數據中心）中6.6%的數據中心服務協議將於2022年期間需要重續。

倘我們的服務無法為我們成功吸引新客戶及／或自現有客戶獲得不斷增長的收入，我們未必能達成收入增長目標。

我們已擴大客戶群以涵蓋垂直行業領域範圍，特別是雲服務提供商及其他基於互聯網的業務。我們吸引新客戶的能力以及自現有客戶增長收入的能力取決於多項因素，包括我們按具競爭力的價格提供高質量服務的能力、我們競爭者的優勢及我們的市場及銷售團隊吸引新客戶的能力。倘我們未能吸引新客戶，我們未必能如預期之快地增加我們的淨收入，或根本無法增加淨收入。

隨著我們的客戶群增加並分佈於其他行業，我們可能無法向客戶提供滿足有關客戶或其行業特定需求的服務，或無法提供高質量客戶支持，這可能會導致客戶不滿、對我們服務的整體需求減少及預期收入損失。此外，我們若無法滿足客戶服務預期可能會損害我們的聲譽，從而使我們挽留現有客戶及吸引新客戶的能力受限，這將對我們獲得收入的能力造成不利影響及對我們的經營業績造成負面影響。

倘我們的服務出現中斷，就託管其服務器、其雲系統基礎設施及管理其IT及雲業務而依賴於我們的客戶可能會就其利潤損失或損害起訴我們，這可能會損害我們的財務狀況。

由於我們的服務對許多客戶的業務經營而言屬重要，故我們服務的任何重大中斷可能會導致客戶受到利潤損失或其他間接或相應損害。雖然我們的客戶協議通常包含試圖就違反協議限制我們責任的條款（包括未能兌現服務水平承諾），但概不保證倘我們其中一名客戶因其可歸咎於我們的服務中斷對我們提起訴訟，法庭會對我們的責任執行任何合約限制。任何有關訴訟的結果將取決於案件的具體事實以及任何我們可能無法緩解的法律及政策考量。在該等案件中，我們可能會承擔重大損害賠償金。由於我們並未受到責任保險的保障，有關損害賠償金可能會嚴重損害我們的財務狀況。

風險因素

我們的客戶在數量有限的行業中經營業務，特別是雲服務、互聯網及金融服務行業。對該等行業或投入於該等行業的信息技術造成不利影響的因素或會對我們的業務造成不利影響。

我們的客戶在數量有限的行業中經營業務，特別是雲服務、互聯網及金融服務行業。截至2021年12月31日，來自雲服務、互聯網及金融服務行業的客戶分別佔我們總簽約面積（包括B-O-T合資數據中心）的69.1%、19.8%及5.7%。我們的業務及增長取決於我們在雲服務、互聯網及金融服務行業中的現有及潛在客戶對我們服務的持續需求。在任何特定行業內，對我們服務的需求及一般而言的技術服務可能會受到我們無法控制的多重因素的影響，包括行業增長或增長前景下滑，外包信息技術業務的趨勢減緩或逆轉，或行業內整合。此外，倘存在潛在利益衝突，服務於特定行業內的一名主要客戶實際上可能會阻礙我們尋求或獲得該客戶的直接競爭者的委聘。在該等行業或其他我們日後會獲得可觀淨收入的行業內，客戶對我們服務的需求大幅減少可能會減少我們服務的需求。

我們與多名客戶訂立固定價格協議，而我們未能準確估計履行該等協議下的義務所需的資源和時間，可能會對我們的經營業績產生負面影響。

我們通常按固定價格提供數據中心服務，這要求我們進行與資源利用和成本有關的有效的預測和規劃。儘管我們過去的項目經驗有助於降低與估算、規劃和履行固定價格協議相關的風險，但我們仍承擔無法準確估算預計成本（包括電力成本，因為一旦協議獲履行我們可能無法準確地預測客戶的最終用電量）的風險，並且可能無法有效利用我們的資源來提供服務，並且無法保證我們將能夠降低估算、規劃和履行協議的風險。由於國家發改委實行煤電市場化改革，在各級政府實施改革的過程中，電價可能會波動。請參閱「業務概覽－監管事宜－燃煤發電上網電價相關規定」。就固定價格協議而言，我們可能會承擔更高的電力成本，這可能會導致更高的收入成本。未能準確估算項目所需的資源和時間或任何其他可能影響我們成本的因素均可能對我們的盈利能力和經營業績產生不利影響。

我們的客戶協議簽約會減少並可能取消。

我們的許多客戶協議准許提早終止，惟須支付規定的成本和罰款，通常該等金額少於我們根據有關協議預期收取的收入。如果任何客戶協議依據或違反有關協議的條款而終止，我們的客戶協議簽約可能會大幅減少。此外，在特定的未來期間，我們的客戶協議簽約可能會由於客戶無法控制的原因（例如整體經濟狀況）而減少。難以預測市場驅動力，或中美兩國的政府政策，尤其是中美之間雙邊關係的嚴重繼續惡化程度，可能會如何繼續影響中國經濟以及未來對我們託管及管理服務的相關需求。請參閱「一地緣政治緊張局勢導致中美之間貿易、科技乃至金融「脫鉤」的趨勢加劇，這種不利趨勢可能會繼續惡化，從而可能對我們的業務運營和經營業績產生負面影響」。如果我們的客戶協議簽約大幅減少，我們的經營業績可能會受到重大不利影響。

風險因素

即使我們當前和將來的客戶與我們簽訂具有約束力的協議，他們可能選擇在該協議期限到期之前終止協議。有關提前終止的任何罰款可能不足以或根本無法補償我們就該協議耗費的時間和資源，這可能對我們的經營業績和現金流量產生重大不利影響。

我們可能無法與當前和未來的競爭對手有效競爭。

我們提供各種數據中心服務，因此，我們可能會與廣泛的數據中心服務提供商就我們提供的部分或全部服務展開競爭。中國政府推行的關於「新型基礎設施建設」概念的政策，可能會鼓勵並導致新一波的投資浪潮，其中包括對各個經濟層面的大型數據中心、人工智能和工業互聯網的投資。因此，由於相關政策帶來的諸多機會，從事數據中心服務業務的公司數量可能會增加，這可能導致我們業內的競爭加劇。

我們面臨來自中國電信、中國聯通和中國移動等國有電信運營商以及其他國內外運營商網絡中立數據中心服務提供商的競爭。我們當前和未來的競爭對手可能會因規模和提供的服務類別以及地理覆蓋範圍而不同。請參閱「業務概覽－競爭」。

競爭主要集中在信譽和往績記錄、數據中心容量的品質和可得性、服務質量、技術專長、安全性、可靠性、功能性、所提供服務的廣度和深度、地理覆蓋範圍、財務實力和價格方面。我們當前和將來的部分競爭對手可能比我們擁有更高的品牌知名度、更雄厚的營銷、技術及財務資源。因此，我們的部分競爭對手或能夠：

- 以調低的價格將託管服務與其提供的其他服務或設備進行綁定；
- 開發優質產品或服務，獲得較高的市場認可，並更有效或快速地擴展其服務範圍；
- 更快地適應新技術或新興技術並順應客戶需求作出改變；
- 更積極利用收購和其他機會；及
- 採取更加激進的定價政策，並將大量資源用於促銷、營銷和銷售其服務。

我們在競爭激烈的市場中運營，面臨有關我們服務的定價壓力。我們的服務價格受多種因素影響，包括供需狀況和來自競爭對手的定價壓力。儘管我們提供廣泛的數據中心服務，但僅專注於提供我們所提供服務範圍中的一項服務的競爭對手可能在提供該服務方面具有競爭優勢。對於我們所有的託管服務，我們的競爭對手可能會以低於當前市場價格或低於我們現時向客戶收取的費率提供該等服務。對於我們提供的託管和管理服務，我們的競爭對手可能提供多種較我們所提供的服務更精細或更具價格競爭力的服務。我們可能為保持競爭力而須調低價格，這可能導致我們的利潤率降低並對我們的業務前景、財務狀況及經營業績造成不利影響。

風險因素

數據中心容量供給過剩可能會對我們造成重大不利影響。

建立新的數據中心或對數據中心服務的需求減少可能會導致中國及東南亞大型商業中心的數據中心容量供給過剩。過剩的數據中心容量可能會降低數據中心服務的價值，並限制我們可進行擴展的具有經濟吸引力的市場數量，這可能會對我們的業務和經營業績產生負面影響。

出口管制及經濟或貿易制裁可能使我們受到監管調查或其他行動，並可能限制我們向某些客戶銷售的能力，這可能對我們的競爭力及業務經營造成重大不利影響

我們的業務使我們暴露於經濟和貿易制裁的風險中。近年，美國政府及其他政府對包括中興通訊、華為技術有限公司（「華為」）及其各自的若干關聯公司在內的多家總部設於中國的科技公司威脅作出及／或施加的經濟和貿易制裁，以及針對華為和相關人士採取其他行動。此舉加劇了以下擔憂，即對於包括我們在內的其他總部設於中國的在數據安全、電信、人工智能、監控技術、技術進出口或其他業務領域等廣泛領域內的科技公司，未來是否將會承受更多的監管挑戰或更大力度的限制。我們亦可能在與某些客戶、業務合作夥伴和其他人士進行交易方面面臨限制。

例如，美國政府已將包括華為在內的多個中國公司及機構加入美國出口管理條例（「EAR」）項下的實體清單，並施加實質限制其獲取來自美國的商品及技術，以及內容大多來自美國的商品及技術的針對性限制。實體清單列明被禁止獲取（無論是通過出口、再出口或是在國內轉移）部分或全部受EAR規管的項目的外國方，除非出口商獲得許可證，而出口商很少會獲授許可證以及獲豁免許可證規定。違反許可證規定出口、再出口或轉移受EAR規管的項目可能會導致刑事及／或民事處罰。美國商務部表示，從事違反美國國家安全及／或外交政策利益的活動將成為列入實體清單的理由。截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，本公司向兩家列於實體清單的中國公司（屬於同一集團）提供託管服務。

另外，美國前總統特朗普於2020年11月12日發佈第13959號行政命令「處理為中國共產軍事公司提供資金的證券投資的威脅」，其禁止對任何經識別公司的公開交易證券、該等證券的任何衍生證券、或旨在為該等證券提供投資機會的證券進行任何交易。於2021年6月3日，美國總統拜登發佈第14032號行政令已修改第13959號行政命令。經修改後，第13959號行政命令持續禁止若干涉及購買或銷售指定公司的公開交易證券。限制適用於被指定為中國軍工綜合公司（「CMIC」）並列於CMIC名單中的若干實體。雖然CMIC並非凍結制裁名單，但美國政府於未來可能會對CMIC施加更嚴重的制裁。其他公司（包括總部設於中國的科技公司）因涉嫌參與支持對中國新疆的少數民族及少數宗教團體的監控，以及涉嫌為軍事用途及侵害人權研發及應用生物技術及其他技術而被加入CMIC名單中。此外，美國已終止給予香港貿易優惠，並向香港及中國政府的若干高級官員施加制裁。

風險因素

出口管制及經濟制裁法律法規複雜且可能經常變動，而對有關法規的解釋及執行可能因政治及／或其他我們無法控制的因素或因國家安全考量而具有重大不確定性。這些潛在限制以及任何相關的問詢或調查或任何其他政府行動均可能難以遵守或遵守成本高昂，並可能（其中包括）拖累或妨礙我們技術、產品和解決方案的開發進程、阻礙我們客戶供應鏈的穩定性、以及可能導致負面報道，需要大量管理時間及注意，以及使我們受到罰款、處罰或停止或修改我們現有業務行為的命令，而任何這些都可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

這些限制以及美國或其他政府將來可能施加的類似的或更廣泛的限制或制裁，可能對我們與現在和將來的若干客戶和業務合作夥伴合作的能力造成不利影響。這可能迫使我們修改或取消現有的客戶合約，所有這些都將損害我們的業務。此外，我們與受到或將要受到美國監管審查或出口限制管控的客戶或業務合作夥伴的聯繫，可能使我們在現有或有意投資者、供應商或客戶、我們客戶的客戶、其他與我們有業務往來的各方或普通民眾中蒙受實質或意識上的聲譽損失。任何此類聲譽損失均可能導致投資者、供應商或客戶流失，從而可能損害我們的業務、財務狀況或前景。

此外，鑒於由於總部位於中國的公司所扮演的重要角色，這些發展可能對我們若干供應商和客戶獲取對其技術基礎設施、服務供應和業務經營而言可能至關重要的技術、系統、設備或元件的能力造成重大不利影響，以及進一步在其行業（包括電信、信息技術基礎設施和消費電子行業）引起混亂，從而可能令其對我們服務的需求受到重大不利影響，進而對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。這些限制或制裁即使是針對與我們無關的特定實體，也可能對我們以及我們的技術夥伴招聘研發人才或與美國、歐洲或其他國家的科學家和研究機構開展技術合作的能力造成負面影響，進而可能嚴重削弱我們的競爭力。概不保證我們將不受當前或將來出口管制或經濟和貿易制裁規定的影響。

風險因素

地緣政治緊張局勢導致中美之間貿易、科技乃至金融「脫鈎」的趨勢加劇，這種不利趨勢可能會繼續惡化，從而可能對我們的業務運營和經營業績產生負面影響。

近年來，中美關係惡化導致兩國在貿易、技術及其他領域的潛在衝突加劇，這導致世界其他地區的地緣政治局勢更加不確定並對中國和中國公司造成影響。近年來，美國與中國之間的政治緊張局勢有所升級，原因是（其中包括）兩國自2018年以來的貿易戰、COVID-19疫情爆發、中國全國人民代表大會通過香港國安法、全國人民代表大會關於完善香港選舉制度的決定、美國政府對中國中央政府及香港政府的若干中國官員實施制裁，以及中國政府對美國若干人士實施制裁。美國政府對多家中國科技公司威脅實行及／或施加出口管制、經貿制裁，其中部分公司是我們現有或潛在客戶及／或供應商。美國還威脅要對中國和中國公司施加進一步的出口管制、制裁、貿易禁運和其他更高的監管要求。該等監管要求令人擔憂，可能導致對中國及其他中國科技公司（包括我們）於廣大領域（例如數據安全、新興技術、可能部署用於監管或軍事用途的「兩用」商業技術以及應用程序、技術進口／出口或其他業務）增加監管挑戰或加強限制。例如，於2019年及2020年，美國政府宣佈幾項行政命令和法規，有效禁止美國公司出售、出口、再出口或轉讓源自美國的技術、組件和軟件以及其他項目予中國科技公司和其各自的聯屬公司。於2020年5月，美國商務部工業與安全局宣佈，計劃限制若干中國公司及其海外相關聯屬公司使用美國技術和軟件來設計和製造其產品的能力。於2020年8月，美國國務院擴展其「清潔網絡」計劃，覆蓋（其中包括）中國公司提供的應用程序的可用性以及在中國公司（包括阿里巴巴）運行的雲存儲系統上存儲對美國公民和業務敏感的數據。前美國總統特朗普簽發的多項行政命令亦導致美中的政治緊張局勢升級，如於2020年8月簽發的一項行政命令，禁止與ByteDance Ltd.、騰訊控股有限公司及其各自附屬公司進行若干交易、於2020年11月簽發的行政命令，禁止美籍人士公開交易該命令中所列的若干「中共軍事公司」的證券，以及於2021年1月簽發的行政命令，禁止使用支付寶及微信支付等若干「中國相關軟件應用程序」進行美國商務部長確定的有關交易。該等措施的生效時間、任何有關人士與相關目標公司有關的任何交易或任何有關財產，均受美國司法權管轄，應被禁止與該等目標公司進行任何交易。於2021年3月，美國聯邦通信委員會（或FCC）表示，其已確認五間中國公司對美國國家安全構成威脅。於2021年11月，美國頒佈《安全設備法》，該法案禁止構成安全威脅的公司獲取新電信設備許可證，且美國聯邦通信委員會董事不得審閱構成威脅的公司上交的有關申請。《設備安全法》規定華為、中興及其他三家中國公司的設備不得用於美國電信網絡。於2021年11月，美國商務部將十餘家中國公司加入實體清單。於2022年2月，美國眾議院通過《2022年美國競爭法》。作為回應，美國參議院於2022年3月通過其於2021年通過的《美國創新與競爭法》之修訂條文。如法案之間的衝突獲解決，經修訂法案實行後，該法案可能尋求降低美國對中國生產的半導體的依賴，並提供資金鼓勵及強化美國科學、技術及教育以及研發計劃，以幫助美國在經濟上與中國競爭。據此，如獲實行，《2022年美國競爭法》可能對美中關係造成進一步壓力。該等限制或法規，以及美國或其他司法管轄區日後可能施加的類似或更廣泛的限制，可能對我們獲取對於我們的技術基礎設施、服務供應和業務經營至關重要的技術、系統、設備和元件的能力造成重大不利影響。概不保證美國政府或其他司法管轄區當局實施的當前及／或未來的出口管制或經貿制裁法規以及相關發展情況不會對我們的業務運營或聲譽造成不利影響。

風險因素

此外，如果我們的任何其他現有或潛在客戶及／或供應商、與我們或我們的聯屬公司有合作關係的其他方或本公司受到制裁或遭到出口管制，則可能會導致我們業務出現重大中斷、遭遇監管調查以及對我們造成聲譽損害。媒體報導我們或我們的客戶涉嫌違反出口管制、經貿制裁或數據安全和隱私法，即使有關事項未涉及到我們，也可能損害我們的聲譽並導致我們被監管調查、罰款和處罰。該等罰款和處罰可能十分嚴重，並且如果任何監管機構根據疑似或涉嫌違反出口管制或經貿制裁或數據安全和隱私法律法規的規定對我們進行公開通報或調查，即使在可能涉及的金額或罰款相對較小的情況下，我們的業務可能會嚴重中斷及我們的聲譽可能會受到重大損害。

此外，美中之間日益升溫的貿易及政治緊張局勢可能對中國及世界其他國家的經濟增長構成壓力。此等緊張局勢的加劇亦可能降低兩大經濟體之間的貿易、投資，科技交流及其他經濟活動的水平，這將對全球經濟狀況及全球金融市場的穩定造成重大不利影響。美國前總統特朗普領導下的美國政府倡導並採取措施限制部分商品（特別是來自中國的商品）貿易。儘管兩國於2020年1月達成「第一階段」貿易協議，但中美之間未來貿易談判的進展仍存在不確定性，無法保證美國是否會維持或是降低關稅，或在不久的將來對中國產品加徵關稅。中美之間的貿易緊張局勢可能會加劇，美國未來可能會採取更加嚴厲的措施。中國已採取反制行動，並可能會進一步對美國實施的新貿易政策、條約和關稅進行反制。例如，商務部於2021年1月9日頒發《阻斷外國法律與措施不當域外適用辦法》，該辦法適用於被外國法律不當禁止與第三方國家公民或實體進行交易的中國個人或實體。美國及中國政府採取的措施可能具有限制我們與中國境內外實體進行交易或開展其他業務能力的影響並可能導致投資者喪失對包括我們在內的中國公司及對手方的信心。倘我們因有關監管變動而無法按現時狀況開展我們的業務，我們的業務、經營業績及財務狀況將受到重大不利影響。

美中之間貿易或其他緊張局勢的進一步升級，或有關升級的新聞和謠言，可能會給中國經濟和全球經濟帶來不確定性，進而可能影響中國的整體經濟，包括移動電話的使用、網絡商務以及我們客戶的雲平台及服務。技術行業的衰落、雲計算採用的減少或互聯網增長減緩以及客戶平台及服務的使用減少均可能導致對數據中心容量或管理服務的需求下降，這可能會對我們的業務、經營業績及財務狀況造成重大不利影響。部分其他國家往往跟隨美國的外交政策，而這些國家在與中國和中國公司的關係中可能會採取類似的政策。

風險因素

國際貿易或投資政策的變化、貿易或投資壁壘及持續貿易糾紛可能對我們的業務和拓展計劃造成不利影響。

近年來，國際市場情況和國際監管環境日益受到國家之間的競爭和地緣政治摩擦的影響。國家的貿易或投資政策、協定及關稅的變化、匯率的波動或認為這些變化可能發生的觀點，均可能對我們經營所在司法轄區的金融和經濟狀況，乃至對我們的國際和跨境經營、財務狀況和經營業績產生不利影響。例如，2018年，美國公佈了適用於中國進口商品的關稅，所涉產品進口額合計約2,500億美元。2019年5月，美國將此前對中國商品徵收的部分關稅稅率從10%提高到25%。2019年8月，美國宣佈會對額外3,000億美元的中國進口貨物和商品加徵10%關稅。經過中國和美國的多輪貿易磋商後，美國暫時延遲了對2,500億美元的中國進口商品加徵關稅的計劃，並於2019年9月和10月宣佈了對若干中國商品的多項關稅豁免。2019年8月，美國財政部將中國列為匯率操縱國並於2020年1月不再將中國列為匯率操縱國。此外，據報道，美國正在考慮限制美國投資組合流入中國的方式，但相關細節尚未正式公佈。

中國及其他國家已經並且可能進一步對美國實施的新貿易政策、協定和關稅採取反制等措施。例如，為回應美國於2018年5月宣佈的關稅，中國對同等價值的美國商品徵收反制性關稅，而為回應美國於2019年8月宣佈的關稅，中國宣佈將停止採購美國農產品，且不排除將對新購美國農產品徵收進口關稅。2019年9月，中國開始對美國商品（包括多種農產品）實施多項關稅豁免。儘管在2020年1月，美國和中國簽署了「第一階段」貿易協議，但兩國關係仍進一步惡化，無法保證美國或中國將來不會提高關稅或開徵額外關稅。任何增加現有關稅或開徵額外關稅的進一步行動均可能導致貿易糾紛升級，不僅可能對有關兩國的經濟產生巨大的負面影響，而且可能亦對全球經濟整體產生巨大的負面影響。如果這些措施和關稅影響我們的任何客戶及其經營成果和前景，他們對我們數據中心服務的需求或支付能力可能會下降，這將對我們的經營業績產生重大不利影響。此外，如果中國要提高我們的供應商和合約製造商從美國進口的任何商品的關稅，則他們可能無法在中國或其他國家找到同等質量和價格的替代品。因此，我們的成本可能將增加，而且我們的業務、財務狀況和經營業績將受到不利影響。

風險因素

我們未能遵守適用於我們租賃數據中心樓宇的法規可能會對我們使用相關數據中心的能力造成重大不利影響。

在我們租賃的數據中心樓宇（包括在建樓宇）中，大多數租賃協議尚未根據適用的中國法律法規向相關部門登記或備案。這項法律要求的執行情況視地方實踐而有所不同。如果一項租約未有備案，未備案租約的訂約方或被責令進行整改（可能需要向有關部門備案該等租約），並接受處罰。根據有關部門的裁定，每項未備案租約的罰款金額介於人民幣1,000元至人民幣10,000元之間不等。有關中國法律並未指明是由出租人或是承租人對未能備案租約承擔責任，而我們的多個數據中心的租賃協議規定，出租人負責處理備案事宜且必須對因違反義務而造成的損失向我們作出賠償。儘管我們已主動要求適用出租人及時完成備案或配合我們完成備案，但我們無法控制該等出租人是否以及何時會進行備案。如果對出租人和承租人均處以罰款，並且如果我們無法根據租賃協議條款向出租人收回我們所支付的任何罰款，則該罰款將由我們承擔。就北京的一個數據中心而言，該樓宇的一部分在未獲得房屋所有權證的情況下施工，且如果該施工未得到政府部門的相關批准，則與該部分有關的租賃部分可能被視為無效，在這種情況下，我們將無法使用該部分物業。如果業主未能獲得必要的同意及／或未遵守有關更改該等場所用途的適用法律要求，並且有關部門或法院責令我們僅可將相關租賃樓宇用於指定用途，我們可能無法繼續使用該等樓宇作數據中心，且我們可能需要將我們的運營地點遷移至其他合適場所。我們也可能因缺少翻新租賃場所的消防安全批文而受到行政處罰，如果我們未能及時糾正任何此類不足之處，我們可能會被責令在適用場所停止運營。我們若干其他數據中心的建設或翻新未獲得建設（包括規劃）相關許可，並且若干租賃場所在未完成建設檢查和驗收程序的情況下投入使用，可能會就翻新工程對我們處以行政處罰，這可能會導致租賃場所的使用被視為違法，因此我們可能被迫暫停運營。亦請參閱「與在中華人民共和國開展業務有關的風險－中國政府的政策和法規對我們的業務運營影響甚大。任何政策或監管措施的變化均可能為我們帶來巨額合規成本」。

風險因素

我們可能被視為缺乏互聯網數據中心牌照而違反增值電信業務法規，可能會由此產生罰款，從而對我們的業務、財務狀況、發展戰略和前景產生重大不利影響。

有關中國增值電信業務及牌照的法律法規相對較新，並且仍在不斷發展，其詮釋和執行存在很大的不確定性。外國投資者在中國的投資活動主要受《外商投資產業指導目錄》(或《目錄》，由商務部及國家發改委頒佈並不時修訂)所規管。《目錄》的《外商投資准入特別管理措施(外商投資准入負面清單)》內並無載列的產業為允許外商投資產業。增值電信業務(包括互聯網數據中心服務)等行業屬於限制外商投資產業。《目錄》的《外商投資准入特別管理措施(外商投資准入負面清單)》已被《外商投資准入特別管理措施(負面清單)(2018年版)》取代，而《鼓勵外商投資產業目錄》已被《鼓勵外商投資產業目錄(2019年版)》取代。於2021年12月27日，商務部及國家發改委頒佈《外商投資准入特別管理措施(負面清單)》(或負面清單(2021)，於2022年1月1日生效)。於包括互聯網數據中心服務在內的增值電信業務(不包括電子商務、國內多方通信、存儲轉發和呼叫中心)進行外商投資仍然屬於負面清單(2021)的範圍內。具體而言，《外商投資電信企業管理規定》將外商投資增值電信業務企業中外國投資者持有的最終出資比例限制在50%以下。根據《電信條例》，電信服務提供商必須在開始運營之前獲得經營許可證。於2009年4月10日生效並於2017年9月1日經修訂的《電信業務經營許可管理辦法》規定了在中國提供電信服務所需的許可證類型，以及獲得該許可證的程序和要求。

於2013年前，互聯網數據中心服務的定義對我們的服務是否屬於其範疇須進行詮釋。此外，不同地區的主管部門有不同的詮釋。根據信息產業部(工信部的的前身)於2003年2月發佈並於2003年4月生效的《電信業務分類目錄》(或《電信目錄》)以及我們向工信部的諮詢，互聯網數據中心服務須通過與互聯網或其他公共電信網絡的連接提供。

於2013年5月6日，工信部的下屬機構中國信息通信研究院的網站上發佈了「IDC/ISP業務申請常見問題解答」(「解答」)。解答與經修訂《電信目錄(2013年版)(徵求意見稿)》同時發佈，儘管其並非正式法律或法規，但反映了工信部對互聯網數據中心牌照申請的法律要求不斷發展的態度。解答中提供了國家諮詢機構及若干電話號碼，即「指定電話」，以回答因申請互聯網數據中心牌照而產生的任何問題。自當時起，儘管解答中對互聯網數據中心服務的定義與《電信目錄》中的定義相同，但一個商業模式是否應被視為互聯網數據中心服務仍須以解答中的統一說明以及自該等指定電話獲得的答覆為準，而並非以自工信部或其地方分支機構的不同官員處獲得的不同答覆為準。經修訂《電信目錄》(徵求意見稿)直至2016年3月經作出進一步修訂以適應電信行業的發展後方才生效。在此期間，我們密切關注立法發展，並進行了對我們業務重組的可行性研究。根據解答及我們在2014年及2015年向指定電話及工信部官員的諮詢，未使用公共電信網絡的互聯網數據中心服務也將需要互聯網數據中心牌照，且互聯網數據中心服務只能由互聯網數據中心牌照的持有人或該持有人的子公司經持有人授權後提供。

風險因素

GDS北京於2013年11月取得跨地區互聯網數據中心牌照，其範圍現包括上海、蘇州、北京、深圳、成都、廣州、張家口、廊坊、天津、惠州、烏蘭察布、武漢、南通及重慶。為適應新監管要求並解決此前存在的客戶協議，我們通過向Further Success Limited（「FSL」，一家在英屬維爾京群島成立的有限責任公司）收購GDS蘇州的全部股權，將GDS蘇州轉為由GDS北京全資擁有的內資公司，以使GDS蘇州能夠在GDS北京的授權下在GDS北京持有的互聯網數據中心牌照的支持下提供互聯網數據中心服務。工信部批准了GDS北京的申請，將其互聯網數據中心牌照範圍擴展至包括GDS蘇州及昆山萬宇數據服務有限公司（「昆山萬宇」），從而使其現獲授權提供互聯網數據中心服務。作為VIE重組的一部分，我們以與GDS蘇州相同的方式轉變及變更了上海外高橋萬國數據科技發展有限公司（「EDC上海外高橋」）的持股，且工信部已批准GDS北京的申請，將其互聯網數據中心牌照範圍擴展至包括EDC上海外高橋，從而使EDC上海外高橋亦獲授權提供互聯網數據中心服務，且工信部已批准GDS北京的申請，將其互聯網數據中心牌照範圍擴展至包括深圳耀德。由於我們收購了BJ10、BJ11及BJ12，我們已收購藍廳（北京）信息科技有限公司（「藍廳信息」）的全部股權，因此其已轉變為外資公司。BJ10、BJ11及BJ12的現有客戶協議乃於收購前由藍廳信息作為互聯網數據中心服務提供商訂立。作為收購事項的一部分，在交易完成前，藍廳信息註銷了其互聯網數據中心牌照，相關合約相對方已完成將該等客戶協議下藍廳信息作為互聯網數據中心服務提供商的所有權利及義務轉讓予GDS北京（作為互聯網數據中心服務提供商）。此外，對於其他未貢獻大量收入的外商獨資企業，我們正在商討不同的措施，以確保必須由互聯網數據中心牌照持有人進行的任何業務活動都將由我們的互聯網數據中心牌照持有人（即VIE及其子公司）進行。

然而，我們無法保證我們在VIE重組完成前與我們的任何外商獨資企業作為服務提供商簽訂的協議均不會被視為過往違規事件。此外，我們無法向閣下保證，藍廳信息在其互聯網數據中心牌照註銷之日至轉讓該等協議的完成日期之間的過渡期內為該等協議的簽署方的這一事實將不被視為過往違規事件。倘工信部認為我們現處於不合規狀態，則可能會對我們進行處罰。任何該等罰款的金額均可能為該等服務產生的淨收入的數倍。如果要對我們進行處罰，我們的業務、財務狀況、預期增長和前景將受到重大不利影響。中國政府亦有可能禁止不合規實體繼續開展業務，這將對我們的經營業績、預期增長和前景造成重大不利影響。

風險因素

我們了解到，工信部將不再批准互聯網數據中心牌照持有人對其子公司的任何授權擴展，且亦將不會允許將來互聯網數據中心牌照持有人的任何該等子公司重續其當前授權。相反，工信部將改為要求互聯網數據中心牌照持有人的子公司申請自己的互聯網數據中心牌照。儘管據我們所知，該政策不受任何已發佈的法律或法規的支持，但我們一直在努力遵守該監管發展。GDS蘇州已於2019年5月獲得自己的互聯網數據中心牌照。北京萬長雲及深圳耀德分別於2019年9月及11月獲得自己的互聯網數據中心牌照。VIE的其他兩間子公司計劃於現有授權到期前申請並取得自己的互聯網數據中心牌照，以便日後提供互聯網數據中心服務。然而，我們無法向閣下保證，我們將能夠獲得，或能夠及時獲得工信部對其各自的互聯網數據中心牌照的批准，或能夠獲得工信部的批准以獲得GDS北京根據其互聯網數據中心牌照進行的授權擴展，以允許由VIE的其他子公司提供互聯網數據中心服務（該等子公司依賴該等授權和擴展來提供互聯網數據中心服務），或我們將能夠在適當的時候重續該等授權和擴展。根據我們在互聯網數據中心牌照申請方面的經驗，我們預計此類子公司在獲得互聯網數據中心牌照方面不會有任何法律障礙。如在極少數情況下該等子公司未能獲得其互聯網數據中心牌照，我們計劃讓該等子公司將相關客戶協議轉讓予GDS北京，以便GDS北京將根據有關客戶協議提供互聯網數據中心服務，因為GDS北京的互聯網數據中心牌照涵蓋了該等子公司提供的互聯網數據中心服務的地點和範疇。然而，我們將需要獲得客戶對上述轉讓的同意，並且無法保證在授權到期之前我們將能夠從客戶獲得有關同意。如果發生上述任何一種情況，我們的業務、財務狀況、預期增長和前景將受到重大不利影響。

若干併表VIE可能被視為由於超出其互聯網數據中心牌照的許可範圍而違反增值電信業務法規。

一家併表VIE，GDS上海於2012年1月獲得了上海地區的當地互聯網數據中心牌照。然而，GDS上海在上海以外的城市提供互聯網數據中心服務，這超出了其當時有效的互聯網數據中心牌照的範圍。GDS上海於2016年4月將其互聯網數據中心牌照升級為跨區域牌照，據此，GDS上海獲准在北京、上海、蘇州、深圳和成都提供互聯網數據中心服務。一家併表VIE的子公司GDS蘇州過往獲授權在GDS北京持有的互聯網數據中心牌照的支持下提供一般互聯網數據中心服務，但工信部批准的該授權不包括互聯網資源協作服務。然而，GDS蘇州與客戶簽署了提供互聯網資源協作服務的協議。於2018年，我們進一步擴展GDS北京對GDS蘇州的授權，使GDS蘇州亦獲准提供互聯網資源協作服務。此外，於2016年、2017年及2018年，GDS北京和GDS蘇州與相關客戶訂立了互聯網數據中心服務協議，據此，GDS北京和GDS蘇州一直通過天津的第三方數據中心為其各自的客戶提供互聯網數據中心服務。於2017年，GDS北京與若干客戶訂立互聯網數據中心服務協議，據此，GDS北京自2018年以來一直在我們位於河北省張家口的三個數據中心提供互聯網數據中心服務。然而，直至2019年GDS北京將其互聯網數據中心牌照升級至覆蓋張家口、廊坊和天津地區時，GDS北京的互聯網數據中心牌照及其授予GDS蘇州的授權方才包括天津和張家口地區，且GDS蘇州已經獲得了自己的互聯網數據中心牌照，因此GDS蘇州亦獲准在包括天津和張家口在內的廣泛地區提供一般互聯網數據中心服務。然而，儘管我們已獲得該等批准，但我們無法向閣下保證，在GDS北京和GDS蘇州獲得該等批准前簽署的任何協議都不會被視為過往違規事件。如果工信部認為GDS上海、GDS蘇州和GDS北京存在過往違規，則可能會對我們處以罰款，該等罰款的金額可能為該等服務產生的淨收入的數倍，因此，我們的業務、財務狀況、預期增長和前景將受到重大不利影響。中國政府亦有可能禁止過往不合規實體繼續開展業務，這將對我們的經營業績、預期增長和前景造成重大不利影響。

風險因素

我們的一家子公司GDS (Hong Kong) Limited與中國境外的客戶訂立了互聯網數據中心服務協議，可能被視為在並無資格的情況下提供互聯網數據中心服務而違反外商投資限制及增值電信業務法規。

於2015年及2016年，GDS (Hong Kong) Limited (「GDSHK」，一家我們在香港註冊成立的子公司)與中國境外的若干客戶訂立了互聯網數據中心服務協議，而實際服務提供商擬定為GDS北京或EDC上海外高橋。該等互聯網數據中心服務協議可能被視為違規，因為法律禁止外國實體在中國提供互聯網數據中心服務。

我們已修訂所有互聯網數據中心服務協議，以指定GDS北京或其子公司為該等協議的訂約方，以使我們認為該等協議為合規。然而，我們無法向閣下保證，我們的經修訂互聯網數據中心服務協議不會被認為不合規。如果工信部認為該等協議不合規，則可能會對我們進行罰款，因此我們的業務、財務狀況、預期增長和前景將受到重大不利影響。

我們可能無法獲得、維持和更新在中國開展業務所必需的牌照或許可，且我們的業務可能由於有關中國增值電信業務行業的法律和法規的任何變動而受到重大不利影響。

我們無法保證我們將能夠維持現有的牌照或許可，以在中國提供我們當前的互聯網數據中心服務、在當前期限屆滿時重續其中任何一項或更新現有牌照或獲取未來我們業務擴張所需的其他牌照。未能獲得、維持、重續或更新任何牌照或許可證，尤其是我們的互聯網數據中心牌照，可能會對我們的業務和未來擴張計劃造成重大不利干擾。

例如，經修訂《電信目錄》於2016年3月生效，其中互聯網數據中心業務的定義亦涵蓋互聯網資源協作服務業務，以反映中國電信行業的發展並涵蓋雲服務。此外，於2017年1月，工信部發佈了《工業和信息化部關於清理規範互聯網網絡接入服務市場的通知》(「《2017年工信部通知》」)，據此，企業在經修訂《電信目錄》實施前已獲得互聯網數據中心牌照並已實際進行互聯網資源協作服務的，應當在2017年3月31日之前向其原牌照頒發機構作出書面承諾，以符合經營牌照的相關要求，並在2017年底前獲得相應的電信經營牌照。《2017年工信部通知》還規定提供互聯網數據中心服務的公司未經許可的情況下不得建設通訊傳輸設施。儘管我們已經成功地將互聯網數據中心牌照的範圍擴展到包含《2017年工信部通知》要求的互聯網資源協作服務、固定網國內數據傳送業務和國內互聯網虛擬專用網業務，但由於這種監管環境的變動可能會要求我們改變我們開展業務的方式以獲得牌照或以其他方式遵守這些要求，因此會潛在干擾我們的業務。根據該等新監管要求，我們也可能因未及時更新我們的經營牌照而被視為違規。任何該等變動都可能增加我們的合規成本，分散管理層的注意力或影響我們服務客戶的能力，而上述任何情況都可能對我們的經營業績造成損害。

此外，如果未來有關增值電信業務行業的中國法律或法規要求我們獲得更多牌照或許可證或更新現有牌照以繼續提供互聯網數據中心服務，無法保證我們將能夠取得或及時取得該等牌照或許可證，或更新或及時更新現有牌照。如果發生任何該等情況，將對我們的業務、財務狀況和前景造成重大不利影響。

風險因素

我們以批發方式承租數據中心容量的第三方數據中心提供商可能無法維持在中國開展業務所需的牌照和許可證，而我們的業務可能受到重大不利影響。

截至2021年12月31日，我們向第三方數據中心提供商以批發方式承租的數據中心，在運營的樓面淨面積總計8,982平方米（我們將其稱為第三方數據中心）。我們不能保證我們所租賃的批發數據中心提供商將能夠維持其現有的牌照或許可證，以在中國提供我們當前的互聯網數據中心服務或在當前期限屆滿時重續其中的任何一項。一般而言，他們無法獲得、維持或重續任何牌照或許可證，尤其是互聯網數據中心牌照，可能會對我們的業務造成重大不利干擾。

此外，如果將來有任何有關增值電信業務行業的中國法律或法規要求我們向他們租賃批發數據中心的提供商獲得其他牌照或許可證以繼續提供互聯網數據中心服務，我們無法保證他們能夠及時獲得該等牌照或許可證，或根本無法獲得。如果發生上述任何情況，我們的業務、財務狀況和前景可能受到重大不利影響。

我們無法向閣下保證我們能夠將該等業務遷移至合適的替代場所，且任何此類遷移可能導致我們業務運營中斷，從而導致收入損失。我們可能還需要為搬遷我們的業務產生額外成本。概無法保證我們將能夠有效減輕此類中斷、損失或成本可能造成的不利影響。任何此類中斷、損失或成本可能對我們的財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

我們未能維持與各種雲服務提供商的關係可能會對我們的管理雲服務產生不利影響，並因此影響我們的業務、經營業績和財務狀況。

我們的管理雲服務涉及向雲服務提供商的客戶提供服務。如果我們無法與雲服務提供商保持良好關係，我們的業務可能會受到負面影響。如果該等雲服務提供商因任何理由未能按我們的協議要求履行職責，或遭遇服務水平中斷或其他性能問題，或如果我們的客戶對所提供的服務或所獲得結果的滿意度低於預期，則我們可能無法實現從該等關係中獲得的預期利益。

由於我們與中國主要雲服務提供商之間的協議屬非排他性，因此該等公司可能會決定將來與我們的更多競爭對手合作，開發自身的數據中心容量或終止與我們的協議，上述任何一種情況可能會對我們的業務擴展計劃和預期增長產生重大不利影響。

風險因素

我們可能無法緊跟瞬息萬變的技術，包括無法保持以具成本效益的方式升級我們的電力、製冷、安全或連接系統的能力或根本無能力升級。

我們擁有和運營的數據中心市場以及部分客戶運營所在行業，其特點是技術日新月異、行業標準不斷發展、新服務頻繁推出、分銷渠道持續轉變以及客戶需求不斷變化。因此，由於對新流程及／或技術的需求，我們數據中心的基礎設施可能變得過時或不具適銷性，包括但不限於：(i)為計算機系統供電或就計算機系統散熱設計的新程序；(ii)客戶對額外冗餘容量的需求；(iii)相比目前我們數據中心設計提供的而言，新技術可提供更高級別關鍵負載和散熱水平；及(iv)供電無法支持新型、更新或升級的技術。此外，將我們自行開發的數據中心(尤其是我們的第三方數據中心)連接到互聯網和其他外部網絡的系統可能已過時，包括延遲、可靠性和連接多樣性等方面。當客戶需要新的流程或技術時，我們可能無法以具成本效益的方式升級數據中心，或者根本無法升級，這是由於(其中包括)我們無法將增加的開支轉嫁給客戶或收入不足以為必要的資本支出提供資金。我們的電力和製冷系統過時及／或我們無法升級數據中心(包括關聯的連接性能)可能會減少我們數據中心的收入，並可能對我們造成重大不利影響。此外，適用於我們所服務行業的潛在未來法規可能會要求該等行業的客戶從他們的數據中心中尋求特定的但我們無法提供的要求。如果採用有關規定，我們可能會失去客戶或無法吸引若干行業的新客戶，這可能會對我們造成重大不利影響。

如果我們無法及時並以具成本效益的方式適應不斷發展的技術和不斷變化的客戶需求，則我們維持和發展業務的能力可能會受到影響。

為獲得成功，我們必須通過不斷提高服務表現、功能和可靠性並相應地修改我們的業務戰略來適應瞬息萬變的市場，這可能會導致我們產生大量成本。我們可能無法及時並以具成本效益的方式適應不斷變化的技術，或根本無法適應，這將對我們維持和發展業務的能力產生不利影響。





此外，新技術可能取代我們的服務或提供成本更低的替代服務。採用該等新技術可能會使我們的部分或全部服務過時或不具適銷性。我們不能保證我們將能夠成功識別湧現的所有該等新替代服務，相應地修改我們的服務，或者及時並以具成本效益的方式開發新服務並將其推向市場，以應對這些變化。如果我們確實發現湧現的新替代服務並向市場推出新服務，則該等新服務可能需要以比我們當前所提供的服務更低的利潤率提供。無法提供可與新技術競爭的服務或我們的服務過時可能導致我們失去現有和潛在客戶，或可能導致我們產生大量成本，這將損害我們的經營業績和財務狀況。我們推出價格低於當前產品價格的新替代服務可能還會導致我們現有的客戶轉向成本更低的產品，這可能會減少我們的淨收入，並對我們的經營業績產生重大不利影響。

風險因素

我們保護我們知識產權的能力有限，未經授權的各方可能會侵犯或盜用我們的知識產權。

我們的成功部分取決於我們的專有知識產權，包括我們在設計、開發、實施和維護用於提供服務的應用程序和流程中使用的若干方法、實踐、工具和技術專長。我們依靠版權、商標、商業機密和其他知識產權法律、與我們的僱員、客戶和其他相關人員達成的保密協議以及其他措施等多種方法來保護我們的知識產權，包括我們的品牌標識。然而，第三方可能會在未經授權的情況下獲得和使用我們的知識產權。未經授權使用知識產權在中國很普遍，中國監管機構對知識產權的執法並不一致。因此，可能需要提起訴訟以維護我們的知識產權。訴訟可能會導致巨額成本，並轉移我們管理層的注意力和資源，可能令我們的業務中斷，並對我們的財務狀況和經營業績產生重大不利影響。鑒於中國法律制度的相對不可預測性以及在中國執行法院判決的潛在困難，因此無法保證我們將能夠通過訴訟制止在中國未經授權使用我們的知識產權。

我們可能會因侵犯知識產權而遭到第三方索賠。

我們在中國獲得大部分收入並在大部分服務中使用圖形商標。我們已就覆蓋我們服務範圍的若干品類在中國註冊圖形商標及在香港註冊 GDS 萬國數據 圖形商標，且我們還計劃就部分其他品類在中國註冊圖形商標。我們還在覆蓋我們服務領域的多個類別中註冊純文字商標「GDS」；然而，第三方也已在若干IT相關的服務中將純文字「GDS」註冊為商標。由於已註冊的第三方商標涉及的服務也與IT相關，並且在某些方面可能被詮釋為與我們的服務相似，第三方因此可能會對我們提出侵權索賠，因此我們無法向閣下保證政府部門或法院會堅持認為該相似性不會引起市場混淆。在這種情況下，如果我們將純文字GDS（我們尚未將其註冊為我們提供的全部服務的商標）用作我們的商標，我們可能需探查獲取此商標或與第三方訂立獨家授權協議的可能性，這將導致我們產生額外成本。此外，我們可能沒有意識到與我們的服務有關的知識產權註冊或申請，這可能導致對我們的潛在侵權索賠。提出侵權索賠的當事人可能能夠獲得阻止我們提供含涉嫌侵犯知識產權的服務或使用商標或技術的禁令。如果我們因侵犯第三方的知識產權而對第三方承擔責任，則可能需要我們支付巨額損害賠償。我們可能還會受到要求我們更改流程或方法的禁令，以免侵犯第三方的知識產權，這在技術上或商業上可能不可行，並可能導致我們耗費大量資源。在該領域中的任何索賠或訴訟，無論最終裁定我們輸贏，過程均可能耗時且成本高昂，可能導致管理層的注意力和資源從我們的業務運營中轉移出來，並可能損害我們的聲譽。

風險因素

如果我們或我們的僱員違反適用法律及合約安排而盜用客戶的專有知識產權或披露客戶機密資料，則我們可能會面臨曠日持久且成本高昂的法律訴訟，並失去客戶。

在若干情況下，我們和我們的僱員可接觸到客戶的專有知識產權和機密資料，包括技術、軟件產品、業務政策和計劃、商業機密和個人數據。我們的多數客戶協議均要求我們不得在未經授權的情況下使用或披露相關知識產權或資料，並要求我們就客戶可能因此遭受的任何損失作出賠償。我們使用安全技術和其他方法來防止僱員在未經授權的情況下複製或使用或披露有關知識產權及機密資料。我們還要求我們的僱員簽訂保密協議，限制使用和傳播客戶以及我們自有的知識產權和其他機密資料。然而，我們在此方面採取的措施可能不足以保護客戶的知識產權和機密資料。此外，我們的大部分客戶協議並未載列對我們違反從客戶獲得的知識產權或機密資料進行保密的義務所需承擔責任的限制。此外，我們可能並非一直了解與客戶所擁有的源代碼、軟件產品或其他知識產權相關的知識產權註冊或申請。因此，如果我們或我們的僱員盜用客戶的專有知識產權，我們的客戶可能會認為我們應對此負責，並向我們尋求賠償。

如果成功就侵犯知識產權或濫用機密資料的聲明起訴我們，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響。曠日持久的訴訟亦可能導致我們的現有或潛在客戶押後或限制購買或使用我們的服務，直至訴訟解決為止。即使就相關聲明起訴我們不獲成功，其仍可能導致我們失去現有和未來業務，並造成聲譽損害和產生大量法律費用。

我們依賴第三方供應商提供設施、設備、網絡基礎設施和軟件的關鍵要素。

我們就設施、設備和硬件的供應與第三方簽訂合約（我們使用這些設施、設備和硬件為客戶提供服務，並在某些情況下向客戶出售）。失去一個重要的供應商可能會延遲我們運營的數據中心設施的擴展、影響我們銷售服務和硬件的能力並增加我們的成本。如果我們無法購買硬件或取得我們服務所依賴的軟件的許可，則可能會對我們的業務造成重大不利影響。此外，如果我們的供應商無法提供符合不斷演變的行業標準的產品，或者無法與我們使用的其他產品或服務有效地兼容，我們可能無法滿足我們全部或部分的客戶服務承諾，這可能對我們的經營業績造成重大不利影響。

我們聘請第三方承包商開展與我們的數據中心設施有關的各種服務。

我們聘請第三方承包商開展與我們的數據中心設施有關的各種服務，包括現場安保、清潔和綠化服務及部分全天候值班、IT和客戶服務交付的工作。我們盡力聘用信譽和往績良好、表現高度可靠和財務資源充裕的第三方公司。但是，任何此類第三方承包商仍可能無法提供令人滿意的安保服務或優質的外包勞力，從而導致對我們設施的不當進入或IT故障，儘管不是很關鍵的問題，但仍可能導致向客戶提供欠佳的服務質量。

風險因素

我們正在擴張我們在中國內地和香港以外的新市場的經營，這讓我們面臨額外的監管、經濟和政治風險，且我們可能無法有效地執行我們的國際擴張計劃。

我們正在擴張我們在中國內地和香港以外的新市場的經營。於2021年下半年，我們宣佈在澳門、馬來西亞和印度尼西亞開發新項目。此外，我們開始在新加坡的一家第三方數據中心提供數據中心服務。我們目前也正在評估其他擴張機會。

我們能否有效地執行我們的國際計劃將取決於（其中包括）我們以經濟上可行條件獲得和發展更多數據中心的能力，和我們確保獲得客戶合約的能力。我們的新市場可能擁有不同的競爭情況且可能令我們須考慮與我們在中國內地和香港經驗不同的經營因素，從而可能對我們在該等新市場發展和經營數據中心的能力造成不利影響。

國際擴張涉及有關區劃、監管批准及建設的營運風險。我們缺少在新市場的經營經驗可能會對我們成功開發新數據中心的能力造成不利影響。為在該等新市場成功開發我們的數據中心設施，我們必須與擬開發數據中心所在地的當地政府監管機構、電力提供商以及運營商進行緊密合作，同時也與第三方技術人員進行緊密合作，而對於該等人員我們的經驗有限。如有在任何該等開發項目工作的重要承建商在施工過程中違反他們的合約義務，則我們可能出現重大延遲、項目竣工成本增加和其他可能對我們的業務造成負面影響的問題。

我們受我們業務所在市場（特別是中國內地、香港和東南亞）的眾多國家、地區和當地法律法規的規限，其中部分可能彼此衝突，而所有法律和法規都將可能變化。該等法律法規包括電信法規、稅法和稅務條例、環境法規、勞動法和其他政府規定、批准、許可和牌照。任何與我們業務相關的新法規或政策均可能導致我們和客戶產生重大額外開支，從而導致數據中心服務的需求大幅度減少。適用法律或法規的變化或該等法律和法規的詮釋發生變化，均可能導致合規成本增加或需要額外的資本支出。如我們未能遵守該等要求，則我們亦可能面臨民事或刑事責任和罰款。

進行和管理國際擴張可能令我們面臨額外的風險，包括：

- 保護主義法律和有利於當地競爭的商業做法；
- 應收賬款的收取可能面臨較大困難或延遲；
- 國外業務的人員配置和管理方面的困難，包括與外國工會或工人委員會的談判；
- 政治和經濟不穩定；
- 監管、稅收和政治環境的意外變化；

風險因素

- 人民幣、港幣、澳門幣、美元、新加坡元及馬來西亞令吉兌換匯率的波動；
- 從某些國家匯回資金的困難；
- 跨文化和以外語進行管理方面的困難；
- 我們獲得、轉讓或保持政府實體所要求的與我們的業務有關的許可證的能力；
- 我們確保和維護必要的實體和電信基礎設施的能力；
- 遵守反賄賂和腐敗法；
- 遵守不斷變化的政府法規，而我們在這方面的經驗較少；及
- 遵守與持續的COVID-19疫情有關的不斷變化的各種規例。

我們在進一步拓展東南亞的海外市場時，可能會面臨缺乏市場知識或對當地經濟和文化的理解、在當地建立新的業務關係以及不熟悉當地政府程序等相關風險。此外，東南亞的盡職調查、交易和架構成本可能高於我們在中國內地和香港可能面臨的成本。我們可能會通過廣泛的盡職調查和研究以及與經驗豐富的當地合作夥伴的聯繫來降低該等風險；但是，我們不能保證所有這些風險都會消除。

隨著我們在東南亞（特別是新加坡、馬來西亞及印度尼西亞）的進一步擴張，該等國家的經濟、政治或監管環境的不利發展可能會對我們的業務及經營業績產生重大不利影響。

我們在新加坡的第三方數據中心提供數據中心服務，並在馬來西亞和印度尼西亞擁有數據中心容量以供未來發展。我們在該等東南亞國家的擴張涉及在新加坡及其周邊地區戰略性定位項目。因此，我們可能面臨該等市場（尤其是新加坡）的經濟、政治及監管環境的不利發展。

我們在該地區的增長取決於新加坡政府的「新加坡+」戰略，該戰略旨在促進區域鄰國之間的合作，以便每個國家都可以與鄰國實現優勢互補。例如，公司可在新加坡設立研究設施，並在鄰國設立生產設施。馬來西亞及印尼政府都在尋求通過經濟特區的優惠政策促進該地區的發展，例如為企業或個人免稅。新加坡、馬來西亞及印尼政府有關促進區域發展的政策出現任何變動均可能對我們的業務造成不利影響。因此，我們的業務及經營業績可能受到重大不利影響。

風險因素

由於新加坡的土地及能源限制，支持需要訪問新加坡數據連接中心的企業的數據中心可能位於鄰國，且數據必須跨越政治邊界傳輸。數據的跨境傳輸給我們運營所在的政府以及作為我們客戶和供應商的公司引發了數據安全問題。我們能否開發有利可圖的數據中心取決於對數據管理框架的接受程度和實施情況以及東南亞國家聯盟（或東盟）內跨境數據傳輸的跨境流動。我們正與政府部門合作以澄清數據保護問題，但無法保證數據管理框架將被市場參與者完全接受，以致跨境數據傳輸將不再引發數據隱私問題，而這將影響我們開發數據中心及吸引客戶的能力。此外，由於有關數據安全的現行法律法規存在不確定性，我們無法向閣下保證我們將在所有方面遵守該等法律法規，且我們可能被責令糾正或終止監管機構認定屬違法的任何行為。我們亦可能面臨罰款及／或其他制裁，這可能對我們的業務、營運及財務狀況以及我們的證券價格造成重大不利影響。

在新加坡及其周邊地區建立數據中心需要為我們的客戶提供足夠的網絡連接和容量，以便在我們運營的數據中心設施中的設備之間傳輸數據。因此，我們依賴電訊運營商，包括使用海底電纜將我們的數據中心連接到新加坡的運營商。儘管我們相信我們正在與本地及全球電信運營商建立並將與之保持良好的關係，但無法保證彼等將在我們運營的每個數據中心按商業上可接受的條款提供客戶所需的網絡服務，或根本無法提供。我們無法保證我們將能夠從電信運營商獲得連接至新加坡的足夠及／或冗餘的連接，以滿足客戶在鄰國部署IT基礎設施的要求。此外，倘任何電信運營商提高網絡服務價格，則會對該地區數據中心服務的整體成本效益產生負面影響，這可能會導致客戶對我們服務的需求下降，並對我們的業務及經營業績造成重大不利影響。

我們在過去已發展壯大，並預期於未來透過收購其他公司繼續擴大，而每家公司的收購都可能會分散管理層注意力，導致對股東造成額外攤薄或使用經營我們業務所需的資源。

過去，我們通過收購來發展業務，並且我們希望繼續評估並就潛在的戰略收購交易和聯盟進行討論，以進一步擴大我們的業務，並且我們可能會不時進行大量受交割條件限制的有待完成投資及收購。然而，有關有待完成的收購存在不確定性，並且可能由於一方陳述和保證的不準確或違反或不遵守契諾，或其他原因導致未能滿足所有交割條件而無法完成。倘我們遇上適當機會，我們可能會收購與我們的核心業務互補的其他業務、服務、資源或資產（包括數據中心）。我們未必能成功將已收購的實體或資產整合至我們的業務中，並且可能無法使我們產生預期的收入或擴展到我們預期的新服務、客戶群或運營地點。這將對這些收購的預期收入產生重大影響。此外，將任何收購的實體或資產整合至我們的運營中可能需要消耗管理層大量精力。分散管理層的注意力及在任何整合過程中遇到的任何困難均可能對我們的業務管理能力產生不利影響。此外，我們在嘗試將新的運營、服務和人員與現有運營整合時可能會面臨挑戰。我們未來可能進行的收購也可能使我們面臨其他潛在風險，包括與不可預見或隱性負債、訴訟、前擁有人的腐敗行為、數據中心設計或運營問題或在盡職調查過程中未發現或通過收購協議未解決的其他問題相關的風險、現有業務和技術的資源轉移，我們無法產生足夠的收入來抵銷成本、由於我們整合新業務而導致的收購費用以及對員工和客戶關係的潛在損失或損害。

風險因素

我們未能解決與過去或將來的收購和投資有關的這些風險或其他問題，可能導致我們無法實現這些收購或投資的預期收益，導致我們招致無法預料的負債並總體上損害我們的業務。未來的收購還可能導致大量使用我們的現金和現金等價物、攤薄發行我們的股本證券、產生債務、或有負債、攤銷費用或沖銷商譽，任何上述事項均可能損害我們的財務狀況。此外，任何收購的預期收益可能無法實現、收益可能少於預期、或者發展速度可能比我們預期較慢。如果我們沒有從這些收購和投資中獲得預期的利益，或者如果延遲實現這些利益，則我們的經營業績可能受到不利影響及我們的股價可能會下跌。

我們的合資企業和戰略夥伴關係或未來的合資企業或戰略夥伴關係的預期利益可能無法完全實現，或者比預期需要更長的時間才能實現。

我們已經與若干第三方合作夥伴（包括GIC及中信產業基金）建立了境內及境外合資企業。更多有關我們與GIC的關係詳情請參閱「業務概覽－本公司的歷史及發展」。我們可能會繼續評估並與其他合適的合作夥伴建立潛在的合資企業和戰略夥伴關係，以進一步發展我們的業務。

我們可能無法實現這些合資企業和戰略夥伴關係帶來的預期收益。這些合資企業和戰略合作夥伴關係的成功將部分取決於相關合作夥伴與我們之間的成功合作夥伴關係。此類合作夥伴關係須承受以下概述的風險，且一般而言，須承受與合作夥伴合作時會影響我們的業務運營的同類業務風險：

- 我們可能無權對合資企業行使獨家的決策權；
- 我們的合作夥伴可能破產或未能為與我們的合作支付相關約定對價；
- 合作夥伴的利益可能與我們的利益不符，合作夥伴的經濟、稅收或其他商業利益或目標可能與我們的商業利益或目標不一致，並且可能會採取違反我們政策或目標的行為；
- 我們的合作夥伴可能會採取與我們的業務協議無關的行動，但由於我們合資企業的原因而對我們產生不利影響；
- 我們合作關係的安排變更可能對我們完成，或經營我們通過合營合作關係正在追蹤或尋求的項目的能力產生重大不利影響；
- 我們與合作夥伴之間的糾紛可能會導致訴訟或仲裁，這將增加我們的費用並妨礙我們的管理層將時間和精力集中在我們的業務上；及
- 在某些情況下，我們可能會對合作夥伴的行為承擔責任，或者對合資企業的全部或部分債務作出擔保。

無法成功合夥或未能實現我們對合資企業的期望，可能對我們的業務、財務狀況和經營業績產生重大影響。

風險因素

經濟環境不確定可能會對我們的業務和財務狀況造成不利影響。

經濟環境不確定可能對我們的流動性產生不利影響。儘管我們認為我們擁有強大的客戶群，但如果當前的市況惡化，我們的某些客戶可能難以向我們付款，而我們的客戶群流失率亦會加大和其對我們的簽約也會減少。我們可能還須作出呆賬撥備，我們的業績將受到不利影響。如果客戶就我們的服務減少支出或就我們的服務延遲決策，我們的銷售週期可能延長，這可能對我們的收入增長和我們確認淨收入的能力產生不利影響。如果我們的競爭對手降低價格並試圖以低成本解決方案誘走我們的客戶，那麼由於經濟狀況，我們也可能會遇到定價壓力。最後，我們進入股權和債務資本市場的能力（當我們希望或需要進入股權和債務資本市場的時候）可能會受到嚴格限制，尤其是在全球金融市場和股票市場動盪加劇的時期，這可能會限制我們通過額外股權銷售籌集資金的能力。一般而言，任何無法從資本市場，尤其是股權資本市場籌集資金的情況，均可能對我們的流動性產生不利影響，並阻礙我們尋求其他戰略擴張機會、執行我們的業務計劃以及維持未來預期收入增長水平的能力。

中國或全球經濟低迷可能會減少對我們服務的需求，這可能對我們的業務和財務狀況造成重大不利影響。

從2008年和2009年的經濟低迷中復甦的情況不一，並面臨新的挑戰。這些挑戰包括英國脫歐、中美之間的貿易戰爆發，2018年及2019年對雙邊進口商品開徵額外關稅、2012年以來中國經濟增速放緩、新型冠狀病毒(COVID-19)在2020年初爆發並在全球蔓延以及2019年、2020年及2021年中美雙邊關係的嚴重惡化，所有這些都加劇了全球經濟的不確定性。請參閱「一地緣政治緊張局勢導致中美之間貿易、科技乃至金融「脫鉤」的趨勢加劇，這種不利趨勢可能會繼續惡化，從而可能對我們的業務運營和經營業績產生負面影響。」全球一些主要經濟體（包括美國和中國）的中央銀行和金融當局所採取的擴張性貨幣和財政政策的長期影響存在很大的不確定性。中國與亞洲周邊國家之間緊張關係加劇帶來的經濟影響令人擔憂。中國的經濟狀況對全球經濟狀況敏感。國際狀況以及任何新增或升級的貿易戰均可能導致我們的供應鏈中斷和資本支出成本上升。全球動盪，包括中東、非洲和香港動盪不安也令人擔憂，這些動盪加劇了金融和其他市場的動盪。尤其是，香港（我們的一線市場之一）的實際或預期的社會動盪可能會導致客戶的服務中斷和數據丟失以及設備損壞，從而可能嚴重破壞客戶的正常業務運作並降低我們的淨收入。

風險因素

俄烏戰爭的爆發對全球經濟市場造成重大衝擊。俄國近期於烏克蘭的軍事干預已導致且可能持續導致美國、歐盟及其他國家對俄國施加額外經濟或貿易制裁。由於衝突及政府反映正在迅速演進，我們無法預測俄烏情勢的進度或結果。影響俄烏的長期不滿、激化的軍事行動，及更全面的經濟或貿易制裁可能對國際經濟造成重大負面影響，而此等影響可能進一步對我們的營運、財務狀況、流動性及業務前景造成重大負面影響。無論是由於COVID-19疫情、貿易衝突、俄烏戰爭、中美關係惡化或其他原因造成的全球經濟或中國經濟的任何中斷或持續性的經濟放緩或惡化，均可能會嚴重影響和減少中國的國內商業活動，可能會導致對我們的託管或管理服務的需求減少，並對我們的業務、財務狀況和經營業績產生負面影響。經濟活動的減少（無論是實際或是預期）、經濟增長率的進一步下降或中國經濟前景的不確定性可能對客戶的支出產生重大不利影響，因此也可能對我們的業務、財務狀況和經營業績產生不利影響。此外，國際市場的持續動盪可能會對我們進入資本市場以滿足流動性需求的能力產生不利影響。任何金融、股票和其他市場的波動持續加劇或惡化的時期，尤其是由於投資者對COVID-19疫情和美中關係惡化或俄烏戰爭的擔憂，都可能限制我們籌集資金、不斷進一步擴張業務及保持收入增長的能力。請參閱上文「一 經濟環境不確定可能會對我們的業務和財務狀況造成不利影響」。

我們的成功在很大程度上依賴包括黃先生在內的高級管理層和核心員工，而如果我們無法吸引和留住能力出眾的高級管理層，我們的業務經營可能受到負面影響。

我們在很大程度上依賴於黃先生（我們的創始人、主席和首席執行官）和經驗豐富的高級管理層團隊和其他核心員工（例如項目經理和其他中級管理層）的持續服務。如果我們的一名或多名高級管理層團隊成員或核心員工辭職，這可能干擾我們的業務經營，並造成我們物色和整合替代人選的不確定性。如果我們高級管理層的任何成員離開我們加入競爭對手或組建競爭公司，任何由此造成的現有或潛在客戶流失到任何此類競爭對手，均可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。此外，我們的技術知識、實踐或程序可能被這些員工未經授權披露或使用。我們已與高級管理層和核心員工訂立僱傭協議。我們亦已與員工訂立保密協議，當中載有關於我們商業秘密的無限期不披露契諾。此外，根據這些保密協議，我們的員工在僱傭終止後的十二個月內完成的任何有關本公司業務的發明和創造均應無償轉讓予本公司，且有關員工應協助本公司申請相應的專利或其他權利。然而，這些僱傭協議不能確保這些高級管理層和核心員工的持續服務，且我們可能無法強制執行我們與員工訂立的保密協議。此外，我們並未為我們管理層團隊的任何高級成員或核心員工購買關鍵人物人壽保險。

風險因素

對員工的競爭激烈，且我們可能無法吸引和留住支持業務所需的合格和技能熟練的員工。

我們認為我們的成功取決於員工的努力和才能，這些員工包括數據中心設計、建設管理、經營、工程、IT、風險管理以及銷售和市場營銷員工。我們將來的成功取決於我們持續吸引、提升、激勵和留住合格和技能熟練的員工的能力。對技能高度熟練的員工的競爭極其激烈。我們可能無法以與我們現有薪酬和工資架構一致的薪酬水平來招聘和留住這些員工。某些與我們競爭經驗豐富員工的公司比我們擁有更多的資源，且可提供更具吸引力的僱傭條款。

此外，我們投入大量時間和開支來培訓員工，這增加了他們對可能尋求僱用他們的競爭對手的價值。如果我們無法留住員工，我們可能產生招聘和培訓替代員工的重大開支，且我們的服務質量以及我們服務客戶的能力可能下降，進而對我們的業務造成重大不利影響。

我們的經營業績可能波動，這使我們將來的業績難以預測，並可能遜於投資者或分析員的預期。

我們的經營業績可能因多種我們無法控制的因素而波動，這些因素包括本節論述的多種風險。閣下不應依賴我們在任何過往期間的經營業績，並將其視作我們將來的經營表現。我們淨收入的波動可引發經營業績甚至更劇烈的波動。我們的開支預算水平部分取決於我們對將來長期淨收入的預期。鑒於服務的固定銷售成本佔據相當大的一部分，除公用事業成本外，大幅調整我們的成本使其佔淨收入的比例低於預期水平將困難重重。因此，如果我們的淨收入不能達到預測水平，我們的經營表現將受到負面影響。如果我們的淨收入或經營業績不能達到或超乎投資者或證券分析員的預期，我們的美國存託股及／或普通股的價格可能下跌。

固定資產估值下降可能導致產生減值損失，而減值損失的釐定涉及來自我們大量的判斷。任何減值損失均可能對我們造成重大不利影響。

我們每年以及當有事件發生或情況變動顯示固定資產的賬面值可能無法收回時對固定資產進行減值測試。減值跡象包括但不限於一項物業的市場價格或預期自該物業產生的現金流量持續大幅下跌。釐定減值跡象的存在涉及大量的判斷。如果我們的資產負債表顯示一項物業的預期未折現未來現金流量總額低於其賬面值，我們就該資產的公允價值與賬面值之間的差額確認損失。估計預期現金流量要求運用大量的對假設的判斷，而這些假設可能與未來期間的實際結果大不相同，包括對於未來入駐率、合約價和履行合約產生的估計成本的假設。任何減值損失均可能對我們造成重大不利影響。

風險因素

我們或未能根據投資協議和框架協議取得土地使用權，以及未能於規定時間框架內開始或恢復已獲授使用權的土地開發或者履行土地使用權出讓合同及／或投資協議／框架協議項下的投資承諾，這可能使我們喪失有關土地使用權，並面臨土地使用權出讓合同及投資協議／框架協議項下的責任。

我們已訂立以及可能訂立更多的具有約束力的投資協議和框架協議以保留或獲取土地使用權。根據這些投資協議和框架協議來保留或獲取土地使用權通常受限於若干出讓條件，以及其後須通過招標、拍賣或掛牌出售程序訂立土地使用權出讓合同，而我們概不能向閣下保證所有這些出讓條件將會令人滿意或最終我們將能夠訂立土地使用權出讓合同，或我們將根據相關投資協議和框架協議確切取得土地使用權。

我們已與當地政府訂立的使用權出讓合同和部分投資協議／框架協議以及中國法規規定了我們須在這些合約及／或協議項下的地塊上開展建設工程的時間框架。根據相關中國法規，如果相關建設土地被認定為「閒置土地」，中國政府可徵收相當於土地使用出讓金20%的「土地閒置費」。如果屬於以下任何一種情況，建設土地可被認定為「閒置土地」：(i)自土地出讓合同內列明的建設動工日期起一年以上未動工開發建設土地；或(ii)土地開發和建設已動工但已中止，而當時已開發的土地面積少於應開發總面積的三分之一或已投資金額少於總投資金額的25%，且開發中止已滿一年。此外，如果自土地出讓合同內列明的建設動工日期起兩年內未動工，中國政府有權無償收回任何土地，除非有關延遲是由不可抗力、政府行動或建設動工所需的前期工作造成的，則另做別論。此外，這些合約和協議通常規定若干投資承諾（例如投資總金額以及地塊上投資項目所產生的收入和稅項金額）。如果我們未能於規定時間框架內開始或恢復已獲授使用權的土地開發或者履行土地使用權出讓合同及／或投資協議／框架協議項下的投資承諾，我們可能喪失有關土地使用權，並面臨土地使用權出讓合同和投資協議／框架協議項下的其他責任。

例如，我們擁有兩幅地塊，一幅位於成都而一幅位於昆山，我們均已取得這些地塊的土地使用權，但這些地塊可能被相關當地政府部門視作「閒置土地」。我們於2010年11月完成成都地塊上當時已有建築的建設後，暫停了其開發，且暫停後已開發土地面積少於總土地面積的三分之一。昆山一幅地塊的開發於2012年12月截止日期前未按時動工。我們已分別取得當地政府部門批准動工建設成都地塊的餘下部分和昆山地塊，且我們已於取得有關批准後開始動工建設。截至2021年12月31日，我們已就於昆山地塊建設的數據中心獲得房屋所有權證，並亦在成都地塊建設方面有所進展。我們的中國法律顧問基於他們向當地部門諮詢的結果已告知我們，當地部門將不大可能通過援引有關「閒置土地」的法律法規或就違反相關土地使用權出讓合同及／或投資協議／框架協議對我們處以罰款或要求收回相關土地。

風險因素

我們概未因未能根據相關土地使用權出讓合同及／或投資協議／框架協議開始或恢復開發或者履行我們作出的相關投資承諾而被處以任何罰款或者被要求收回任何土地。然而，我們概不能向閣下保證，我們未來將不會因未能根據相關土地出讓合同及／或投資協議／框架協議開始開發或履行投資承諾而被處罰。如果此情況出現，我們的財務狀況和經營業績可能受到重大不利影響。

我們可能就收購實體產生商譽減值。

當有事件或情況變動顯示賬面值可能無法收回時（例如股價及市值下跌），我們會評估商譽減值。我們須每年進行商譽減值測試。截至2021年12月31日，我們的資產負債表顯示商譽為人民幣7,076.5百萬元（1,110.5百萬美元）。然而，商譽可能會減值。我們每年進行商譽減值測試或當有事件發生或情況變動顯示可能出現減值時進行更頻繁的測試，但公允價值的估計需要運用大量的複雜的判斷和假設。我們或不能實現收購的預期利益，這可能導致我們需要對所記錄的部分或全部商譽進行減值確認。

我們須遵守中國內地、香港、澳門、新加坡、馬來西亞及印度尼西亞的反腐敗法律以及美國《反海外腐敗法》。我們未能遵守這些法律可能導致處罰，這可能損害我們的聲譽並對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

我們在諸多國家和地區經營業務，包括中國內地、香港、澳門、新加坡、馬來西亞及印度尼西亞，因此須遵守中國內地、香港、澳門、新加坡、馬來西亞及印度尼西亞有關反腐敗的法律法規，這些法律法規禁止向政府機構、國家或政府所有或控制的企業或實體、政府官員或為國家或政府所有的企業或實體工作的高級職員以及非政府實體或個人提供賄賂。我們亦須遵守美國《反海外腐敗法》，該法案總體上禁止公司和任何代其行事的個人或實體為獲取或維持業務之目的向海外官員提供或作出不當付款或提供利益，同時我們亦須遵守其他各種反腐敗法律。我們現有的政策禁止任何該類行為，且我們已實施或落實更多政策和程序並提供培訓，旨在確保我們、我們的員工、業務合作夥伴和其他第三方遵守中國反腐敗法律法規、《反海外腐敗法》和其他我們須遵守的反腐敗法律。然而，我們概不保證有關政策或程序在任何時候都能有效運作或保護我們免受《反海外腐敗法》或其他反腐敗法律項下的責任。概不保證我們的員工、業務合作夥伴和其他第三方將一直遵從我們的政策和程序。此外，中國反腐敗法律的實施與自由裁量權和解釋有關。我們可能因我們的員工、業務合作夥伴和其他第三方就我們的業務或我們可能收購的任何業務採取的行動而須承擔責任。我們在中國的數據中心服務行業經營，並通常向國家或政府所有的企業採購託管設施和電信資源，且將服務對內銷售予包括國家或政府所有的企業或政府部委、部門和機構在內的客戶。這使我們頻繁與根據《反海外腐敗法》可能被認定為「海外官員」的人士接觸，導致潛在違反《反海外腐敗法》的風險升高。如果我們被發現未遵守中國反腐敗法律、《反海外腐敗法》和其他監管與政府實體、官員或其他業務交易對手方進行業務往來行為的適用反腐敗法律，我們可能被處以刑事、行政和民事處罰，以及其他補救措施，這可能對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。美國、中國內地、香港、澳門、新加坡、馬來西亞或印度尼西亞有權部門或任何其他海外司法轄區的有權部門對我們進行的任何關於潛在違反《反海外腐敗法》或其他反腐敗法律的調查，均可能對我們的聲譽造成不利影響，使我們失去客戶銷售和獲得託管設施和電信資源的途徑，並導致我們的業務、財務狀況和經營業績受到其他不利影響。

風險因素

我們面臨與自然災害、衛生疫情和其他事件爆發有關的風險，這可能對我們的經營造成重大干擾。

2008年5月12日和2010年4月14日，地處中國西南地區的四川省部分地區和地處中國西部地區的青海省部分地區分別遭受特大地震，造成重大人員傷亡和財產損失。儘管我們並未因這些地震而遭受任何損失或經歷任何成本大幅增加，但如果一場類似的災害在未來發生，而其影響我們的一線市場或我們有或正在建造數據中心的另一個城市，我們的經營可能因人員損失或財產損失而受到重大不利影響。此外，一場類似的影響一個面積更大、發展程度更高的區域的災害亦可能使我們因重新調查受災區域而導致成本增加。即使我們未直接受影響，此類災害亦可能影響我們客戶和供應商的經營或財務狀況，進而可能影響我們的經營業績。

此外，我們的業務可能受到其他自然災害（例如雪暴、颱風、火災或水災、大範圍衛生疫情或大流行性疾病爆發（例如豬流感、禽流感、嚴重急性呼吸道綜合徵(SARS)、埃博拉、寨卡、COVID-19）或其他事件（例如戰爭、恐怖主義行為、環境事故、電力短缺或通信中斷）的重大不利影響。如果我們的任何員工被懷疑感染任何傳染性疾病，我們在某些情況下可能被要求隔離有關員工和我們物業的受影響區域。因此，我們可能不得不暫時停止部分或全部經營。此外，未來發生的任何疫情均可能限制受影響地區的經濟活動，導致我們暫時性關閉辦事處或者令我們和客戶不能出行。有關關閉可能嚴重干擾我們的業務經營，並對我們的經營業績造成不利影響。

如果我們未能維持適當和有效的內部控制，我們按時編製準確的財務報表的能力可能被削弱。

我們須遵守《美國證券交易法》、2002年《薩班斯－奧克斯利法案》（又稱《薩班斯－奧克斯利法案》）的報告要求，以及納斯達克的規則和規定。《薩班斯－奧克斯利法案》要求（包括其他事項），我們須對財務報告維持有效披露管控及程序以及內部控制。自2017年12月31日年度結束時起，我們有義務執行財務報告的系統和流程評價以及內部控制測試，以便管理層在我們於該年度提交的表格20-F（根據《薩班斯－奧克斯利法案》第404條）中就財務報告的內部控制有效性作出報告。此外，截至2018年12月31日，我們不再被認為「新興成長型公司」（定義見《喬布斯法案》（Jumpstart Our Business Startups Act 又稱JOBS法案）），因此我們的獨立註冊會計師事務所必須證實我們財務報告的內部控制有效性，並就此作出報告。即使我們的管理層認為財務報告的內部控制行之有效，如果我們的獨立註冊會計師事務所所在進行其本身的獨立測試後，不滿意我們的內部控制或我們所記錄、設計、執行或審查的控制級別，或者如果其對相關規定的詮釋與我們有所不同，其可能出具一份有保留意見的報告。這要求並將繼續要求我們產生重大的額外專業費用和內部成本來擴大我們的會計和財務職能，以及要求我們投入大量的管理層精力。我們持續加強會計人員和其他資源以解決內部控制和程序。我們亦持續加強會計程序和內部控制。

風險因素

此外，我們財務報告的內部控制將不能防止或檢測到所有的過失和欺詐行為。一個控制系統無論設計和執行得多好都只能合理而非絕對地保證實現控制系統目標。由於所有控制系統內在固有的限制，概無控制評價可絕對保證將不會出現任何因過失或欺詐行為導致的不實陳述，或者將能檢測到所有的控制問題和欺詐實例。

如果我們無法按時遵守《薩班斯－奧克斯利法案》第404條的要求，或者如果我們無法維持適當和有效的內部控制，我們可能無法按時編製準確的財務報表。如果出現此情況，我們的美國存託股及／或普通股的市場價格可能下跌，且我們可能受到美國證交會、納斯達克或其他監管機構的制裁或調查。

匯率波動可能導致匯兌虧損，並可能大幅降低閣下的投資價值。

人民幣兌美元及其他貨幣價值可能波動，且受（其中包括）中國政治及經濟狀況以及中國政府採納的外匯政策的影響。難以預測市場力量或中國或美國政府政策（包括美國聯邦儲備系統聯邦公開市場委員會宣佈的聯邦基金利率目標範圍的任何增加）可能影響人民幣與美元之間日後的匯率。我們無法向閣下保證，未來人民幣兌美元的匯率不會大幅升值或貶值。市場力量或中美政府政策如何在未來影響人民幣與美元之間的匯率或因此對我們的經營業績造成何種影響難以預測。

我們幾乎全部淨收入和成本均以人民幣計值。我們是一家控股公司，我們依靠中國營運子公司支付的股息來滿足現金需求。人民幣的重大重估可能會大幅減少就我們的美國存託股及／或普通股應付以美元計值的股息。

與公司架構有關的風險

如果中國政府認為與併表可變利益實體有關的合約安排不符合中國對相關行業外國投資的監管限制，或若該等法規或現有法規的解釋未來出現變化，我們可能遭受嚴厲處罰或被迫放棄我們在併表可變利益實體及其子公司運營中的權益。

中國政府通過嚴格的業務許可要求及其他政府法規監管與電信相關的業務。該等法律和法規亦包括限制外資在從事電信相關業務的中國公司的持股比例。具體而言，除不適用於我們的若干業務類別的情況外，外國投資者不得在任何從事增值電信業務的中國公司持有超過50%的股權。

風險因素

由於我們是開曼群島公司，因此根據中國法律和法規，我們被歸類為外國企業，而我們的全資中國子公司或中國合資公司均為外商投資企業或其子公司。有關我們於中國註冊成立的全資子公司及合資公司的完整清單，請參閱表格20-F年報附件8.1註冊人的子公司清單。為遵守中國法律法規，我們通過與併表可變利益實體及其股東的合約安排在中國開展業務。考慮到我們全資中國子公司提供的服務，該等合約安排使我們能夠有效控制併表VIE及使我們能夠獲得併表VIE及其子公司的幾乎全部經濟權益，並擁有在中國法律允許的情況下購買併表VIE所有股權的獨家選擇權。有關我們併表VIE及其子公司的完整清單，請參閱表格20-F年報附件8.1註冊人的子公司清單。有關GDS投資公司、管理控股公司、GDS北京及GDS上海之間合約安排的說明，請參閱「業務概覽－組織架構－與關聯併表實體的合約安排」。

我們相信，我們的公司架構及合約安排符合適用的現行中國法律及法規。我們的中國法律顧問根據其對相關法律法規的理解認為，我們的全資中國子公司、併表VIE及其股東之間訂立的各份合約根據其條款均具有效力、法律約束力和可執行性。但是，由於中國法律及法規在解釋和適用上均存在重大不確定性，包括《關於外國投資者併購境內企業的規定》(或《併購規定》)，前文所述的電信規定和《中華人民共和國電信條例》(或《電信條例》)以及與電信行業的相關監管措施在內的，無法保證中國政府(如工信部)或監管數據中心服務提供商及電信行業其他參與者的其他部門認同我們的公司架構或上述任何合約安排符合中國的許可、註冊或其他監管要求並符合現行政策或未來可能通過的要求或政策。監管該等合約安排有效性的中國法律及法規尚不確定，相關政府部門在詮釋該等法律及法規方面具有廣泛的自由裁量權。此外，該等法律法規日後可能會改變或有不同詮釋。

如果工信部、商務部或其他具有主管權限的監管部門認為我們構成VIE架構部分的公司和合約結構全部或部分是非法的，我們可能需被迫放棄對併表VIE及其子公司的控制權及在併表VIE及其子公司運營中的權益，及／或被修改該結構以符合該等部門詮釋的監管要求。但我們無法保證這能夠在不對我們的業務造成嚴重干擾的情況下實現。此外，如果我們的公司和合約結構被認定違反任何中國現有或未來法律法規，我們可能需承受嚴厲的處罰。相關監管部門在處理該等違法違規情形時擁有寬泛的自主裁量權，包括：

- 吊銷我們的營業執照及運營牌照；
- 對我們處以罰款；
- 沒收其認為我們通過非法運營獲得的任何所得；
- 關閉我們的部分或全部網絡和服務器；
- 終止或限制我們在中國的業務運營；
- 施加我們可能無法符合的條件或要求；
- 要求我們對公司及合約結構進行重組；

風險因素

- 限制或禁止我們動用海外發售募集資金為我們的中國併表VIE的業務及運營提供資金；及
- 採取可能損害我們業務的其他監管或執法行動。

此外，合約安排項下協議的可執行性尚未經法院測試，新的中國法律、法規及規章可能出台，以施加可能適用於我們公司架構及合約安排的其他規定。另外，相關中國監管機構可不允許VIE結構。請參閱「——《2019年中國外商投資法》的詮釋和實施以及該法例如何影響我們現行的公司架構、公司治理及業務運營的可行性存在重大不確定性」。根據美國公認會計準則，倘發生任何前述情況，導致我們無法決定併表VIE活動、收取其經濟權益及／或取得經營我們在中國絕大部分業務的VIE及其子公司的資產的合約控制權，則我們將無法再將該等VIE併入我們的合併財務報表，從而對我們的財務狀況及經營業績造成重大不利影響，並使我們美國存託股及普通股等證券的價值大幅減少或變得毫無價值。截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，VIE及其子公司分別貢獻我們總淨收入的97.4%、95.0%及96.1%。

我們與併表VIE的合約安排可能導致對我們不利的稅務後果。

倘中國稅務機關確定我們與併表VIE之間的合約安排並非按公平基準訂立，並通過要求轉讓定價調整而就中國稅項目的調整我們的收入及開支，則我們可能面臨重大不利稅務結果。轉讓定價調整可能以下列方式對我們產生不利影響：(i)增加併表VIE的稅項責任而不減少我們子公司的稅項責任，這可能進一步就未繳足稅項導致產生對併表VIE的滯納金及其他處罰；或(ii)限制併表VIE取得或保有優惠稅收待遇及其他財務激勵的能力。

我們依靠與併表VIE及其股東的合約安排在中國經營業務，這在提供經營控制權方面未必如直接所有權一般有效並可能以其他方式對我們的業務產生重大不利影響。

我們依靠與併表VIE及其股東的合約安排在中國經營業務。為進一步增強對可變利益實體的控制權、降低個別自然人作為可變利益實體權益持有人產生的關鍵人員風險，並化解因我們與個別可變利益實體權益持有人之間可能發生潛在的爭議導致的不確定性，我們已對我們的可變利益實體及若干其他可變利益實體的結構進行優化（「VIE優化」）。作為VIE優化的一部分，GDS北京及GDS上海的全部股權已轉讓予一家控股公司，即管理控股公司。管理控股公司的全部股權由董事會指定的多名管理人員持有。隨著合法所有權的轉讓，我們的子公司之一的GDS投資公司以與先前該等合約安排基本相同的條款與管理控股公司、其股東、GDS北京及GDS上海訂立一系列合約安排，以取代先前與GDS北京及GDS上海的合約安排。我們亦以三名董事的董事會取代了GDS上海及GDS北京若干子公司的唯一董事。黃先生擔任管理控股公司、GDS投資公司、GDS北京及GDS北京若干子公司以及GDS上海的董事長。我們的其他管理層成員及董事會任命的人員擔任管理控股公司、GDS投資公司、GDS北京及GDS北京若干子公司以及GDS上海的董事及管理人員。

風險因素

有關該等上述合約安排的說明，請參閱「業務概覽 — 組織架構 — 與關聯併表實體的合約安排」。於2019年、2020年及2021年，我們的總淨收入分別有97.4%、95.0%及96.1%來自VIE及其子公司。請參閱「業務概覽 — 組織架構」。該等合約安排在為我們提供對併表VIE的控制權方面未必如直接所有權一般有效。倘併表VIE或其股東未能履行彼等各自於該等合約安排項下的義務，我們擁有對併表VIE所持有資產的追索權是間接的，我們可能不得不產生重大成本及花費大量資源以依據中國法律下的法律救濟強制執行上述安排。該等救濟未必總是有效，尤其是考慮到中國法律制度的不確定性。此外，就訴訟、仲裁或其他司法或糾紛解決程序而言，併表VIE任何股權記錄持有人名下的資產（包括有關股權）可能經由法院保管。因此，我們不能確定股權將根據合約安排或股權記錄持有人的所有權處置。

所有該等合約安排均受中國法律監管，並規定在中國通過仲裁解決糾紛。因此，該等合約將按照中國法律解釋，而任何糾紛將按照中國法律程序解決。中國的法律環境並非如其他司法轄區（如美國）一樣成熟。因此，中國法律制度的不確定性可能限制我們強制執行該等合約安排的能力。倘我們不能強制執行該等合約安排，或倘我們在強制執行該等合約安排的過程中遭遇重大時間延遲或其他障礙，則將難以對併表VIE行使有效控制權，且我們開展業務的能力以及財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。請參閱「— 與在中華人民共和國開展業務有關的風險 — 中國法律、規則及法規的詮釋及執行存在不確定因素」。

管理控股公司的個人管理層股東可能與我們存在潛在利益衝突，這可能會對我們的業務及財務狀況產生重大不利影響。

就我們在中國的業務經營而言，我們有賴於管理控股公司的個人管理層股東遵守有關合約安排項下的義務。特別是，GDS北京及GDS上海由管理控股公司全資擁有，而於2022年3月31日管理控股公司由董事會指定的五名個人管理層股東擁有，每名股東均持有管理控股公司20%的股權，即陳怡琳（產品與服務高級副總裁）、梁艷（設計、運營和交付高級副總裁）、陳亮（數據中心設計主管）、李文峰（總法律顧問、合規官兼公司秘書）及汪琪（雲網業務主管）（統稱為「個人管理層股東」）。該等個人管理層股東以其個人身份作為管理控股公司的股東，彼等之利益可能與本公司的整體利益有所不同，因為管理控股公司的最佳利益（包括是否分派股息或作出其他分派以為海外需求提供資金等事宜）未必符合本公司的最佳利益。無法保證當出現利益衝突時，任何或所有該等個人將以本公司的最佳利益行事或該等利益衝突將以有利於我們的方式解決。此外，該等個人可能違約或促使併表VIE違約或拒絕與我們重續現有合約安排。

風險因素

目前，我們並無解決個人管理層股東可能遇到的潛在利益衝突的安排；惟我們隨時可以根據獨家轉股期權協議行使期權，以促使彼等向我們指定的當時適用中國法律允許的中國實體或個人轉讓彼等於管理控股公司的全部股本所有權。此外，倘產生上述利益衝突，我們亦可按股東投票權委託協議規定以管理控股公司當時現有股東實際代理人的身份，直接委任管理控股公司的新董事。我們有賴於併表VIE的股東遵守中國法律法規及開曼群島法律，中國法律法規保護合約及規定董事及高級行政人員須向我們履行忠實義務並要求彼等避免利益衝突及不得利用職務謀取私利，而開曼群島法律規定董事及高級行政人員承擔勤勉義務及忠實義務，須以誠信善意態度為我們最佳利益真誠行事。然而，中國及開曼群島的法律框架並未規定在與另一公司治理制度發生衝突之情況下如何解決衝突的指引。倘我們無法解決我們與併表VIE股東之間的任何利益衝突或糾紛，我們將不得不依靠法律程序，而這可能導致我們的業務中斷並使我們面臨有關任何上述法律程序結果的重大不確定性。

為加強公司治理並促進對於VIE及其子公司的管理，我們亦以三名董事的董事會取代了GDS上海及GDS北京若干子公司的唯一董事。黃先生擔任管理控股公司、GDS投資公司、GDS北京及GDS北京若干子公司以及GDS上海的董事長。我們的其他管理層成員及董事會任命的人員擔任管理控股公司、GDS投資公司、GDS北京及GDS北京若干子公司以及GDS上海的董事及管理人員。這些對VIE及其子公司的公司治理和管理的提升可能有助於緩解上述若干利益衝突和其他風險；然而，我們無法向閣下保證該等提升將可有效防止或緩解該等風險。

我們的企業行為基本上由我們的主要股東（包括我們的創始人、主席兼首席執行官黃先生）控制，其有能力對需要股東批准的重要公司事務進行控制或產生重大影響，這可能使閣下喪失收取閣下美國存託股及／或普通股溢價的機會及重大削減閣下投資的價值。

我們的組織章程細則規定，在股東大會上就選舉或罷免簡單多數董事，B類普通股每股普通股有20票投票權。黃先生實益擁有已發行在外的B類普通股的100%，而黃先生直接或間接取得的任何其他A類普通股均可轉換為B類普通股。此外，只要有發行在外的B類普通股，B類股東即有權(i)提名五名董事；及(ii)就選舉及罷免簡單多數或六名董事每股普通股擁有20票投票權。此外，我們的組織章程細則規定，只要STT GDC（STT Communications Ltd.或STTC的全資子公司，而STTC為Singapore Technologies Telemedia Pte. Ltd.或ST Telemedia）的全資子公司）實益擁有我們已發行股本的一定比例，彼等即有權在我們的董事會中委任最多三名董事。該等委任將無需我們股東的表決。請參閱「董事、高級管理層及僱員－董事會運作－董事的委任、提名及任期」。

此外，截至2022年4月15日，我們的兩名主要股東－STT GDC及我們的創始人、主席兼首席執行官黃先生－實益擁有約36.4%的發行在外的A類普通股及100%的發行在外的B類普通股。在A類和B類普通股按1:1基準投票的情況下，STT GDC行使總投票權的31.9%。在A類和B類普通股按1:20基準投票的情況下，黃先生行使總投票權的49.2%。有關更多詳情，請參閱「董事、高級管理層及僱員－股份擁有權。」

風險因素

由於該等任命權、提名權、兩類普通股架構及所有權集中度，該等股東對重要公司事務具有控制或產生重大影響的能力，可能會阻止投資者影響涉及需要獲得股東批准的本公司重要公司事務，包括：

- 董事會的組成，及透過其對我們的運營、業務方向及政策做出任何決定，包括任命及罷免高級職員；
- 有關併購或其他業務合併的任何決定；
- 對我們幾乎所有資產的處置；及
- 控制權的任何變動。

該等行動即使被我們的其他股東（包括我們的美國存託股及／或普通股的持有人）反對，亦可能會被採取。我們已向STT GDC及若干其他股東授予特別權利。授予STT GDC的權利包括反稀釋權、委任董事的權利、要求召開特別股東大會的權利、委員會權利、註冊權及知情權，這使STT GDC能夠維持其於本公司的重大持股及影響力。特別是，STT GDC的反稀釋權令其有權認購本公司日後於2023年6月25日或之前任何時間發行的股本或股本掛鈎證券等比例最多35%比例的普通股。我們亦已向若干其他股東授予註冊權，包括STT GDC及中國平安保險海外（控股）有限公司（中國平安保險（集團）股份有限公司的子公司）的聯屬公司PA Goldilocks Limited。若任何股東行使其註冊權，則我們將產生成本及須轉移管理層注意力及與促進其普通股註冊相關的資源。我們亦向平安海外控股授予指定觀察員參加董事會會議的權利，但前提是其股東必須保持在指定的百分比門檻或以上。

此外，所有權集中還可能阻礙、延遲或阻止本公司控制權變動，這可能產生雙重後果，即我們股東在出售本公司一部分時失去就彼等的普通股獲得溢價的機會及降低美國存託股及／或普通股的價格。由於上述原因，閣下投資的價值可能被大幅削減。

倘我們控制的非有形資產（包括印章及印鑑）的保管人或授權用戶未履行其職責，或挪用或濫用該等資產，我們的業務及運營可能受到重大不利影響。

根據中國法律，公司交易的法律文件（包括協議及合約，如我們的業務依賴的租約及銷售合約）使用簽約實體的印章或印鑑或其法定代表人（其指定已於國家工商總局相關地方分局登記和備案）的簽名簽立。我們一般通過加蓋印章或印鑑簽立法律文件而非由指定法定代表人簽訂文件。

風險因素

我們有三種主要類型的印章 — 公司印章、合約印章及財務印章。公司印章一般用於提交給政府機構的文件（如申請變更營業範圍、董事或公司名稱）及用於法律函件；合約印章用於簽立租約及商業合約；財務印章一般用於收付款，包括但不限於開具發票。使用公司印章及合約印章須經我們的法務部批准，而使用財務印章須經我們的財務部批准。我們的子公司及併表VIE的印章一般由相關實體持有，以便可於當地簽立文件。儘管我們通常使用印章簽立合約，我們的子公司及併表VIE的登記法定代表人有表面授權在無須印章情況下代表有關實體訂立合約，除非有關合約另行規定。

為保持我們印章的實物安全，我們一般將其存儲於僅限於我們的法務、業務經營或財務部指定關鍵僱員可訪問的安全地點。我們指定的法定代表人一般無權使用印章。儘管我們已制定審批程序及監控我們的關鍵僱員（包括我們的子公司及併表VIE的指定法定代表人），然而程序未必足以預防所有濫用或疏忽情況。存在我們的關鍵僱員或指定法定代表人可能濫用其權力的風險（例如，透過違反我們利益的合約約束我們的子公司及併表VIE），因為倘其他訂約方依賴我們印章或我們法定代表人簽名的表面授權以真誠善意行事，我們將有義務履行該等合約。倘任何指定法定代表人獲得印章的控制權以便獲得對相關實體的控制權，我們將需有股東或董事會決議案以指定新的法定代表人並採取法律行動尋求返還印章、向有關部門申請新印章或以其他方式就法定代表人的不當行為尋求法律救濟。倘任何指定法定代表人出於任何理由獲得且濫用或挪用我們的印章及印鑑或其他控制性無形資產，我們的正常業務運營可能會中斷。我們可能須採取公司或法律行動，而這可能涉及大量時間及資源以解決問題，同時分散管理層對我們運營的注意力，且我們的業務及運營可能受到重大不利影響。

風險因素

《2019年中國外商投資法》的解釋和實施以及該法例如何影響我們現行的公司架構、公司治理及業務運營的可行性存在重大不確定性。

於2019年3月15日，全國人民代表大會通過《2019年中國外商投資法》，該法於2020年1月1日生效，並取代了規範在中國進行外商投資的三部既有法律，即《中華人民共和國外資企業法》、《中華人民共和國中外合作經營企業法》及《中華人民共和國中外合資經營企業法》連同其實施細則及附屬法規。國務院於2019年12月26日發佈了《中華人民共和國外商投資法實施條例》(2019年版)，該條例於2020年1月1日生效，取代了《中華人民共和國中外合資經營企業法實施條例》、《中外合資經營企業合營期限暫行規定》、《中華人民共和國外資企業法實施細則》及《中華人民共和國中外合作經營企業法實施細則》。《2019年中國外商投資法》體現了中國預期的監管趨勢，即根據現行國際慣例及立法力求統一國內外投資的企業法律要求，合理化外商投資監管制度。然而，由於該法相對較新，其詮釋及實施存在不確定性。例如，《2019年中國外商投資法》對「外商投資」的定義增加了兜底性條款，因此外商投資的定義包括「外國投資者通過其他法律或行政法規或國務院規定的其他方式在中國進行的投資」，而沒有進一步說明「其他方式」的含義。其為將來的立法留出餘地，以規定合約安排是否為一種外商投資方式。由於我們目前正在利用合約安排經營若干外國投資者禁止或被限制投資的業務，因此不確定我們的公司架構是否會違反外商投資規則。此外，如果將來的立法要求公司就現有合約安排採取進一步的行動，則我們可能會就我們是否可以及時完成這些行動或根本無法完成這些行動而面臨很大的不確定性。如果我們未能採取適當及時的措施來滿足任何這些或類似的監管合規要求，則可能會對我們當前的公司架構、公司治理及業務運營造成重大不利影響。

與在中華人民共和國開展業務有關的風險

中國政府政治及經濟政策的變動可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響並可能導致我們無法維持我們的增長及擴張戰略。

我們的幾乎所有業務在中國進行，我們的絕大部分淨收入均來自中國。因此，我們的財務狀況及經營業績在很大程度上受中國經濟、政治及法律發展的影響。

中國經濟在許多方面有別於大多數發達國家的經濟，包括政府參與程度、發展水平、增長率及外匯管制及資源分配。儘管中國政府已實施措施，強調於經濟改革中運用市場力量、減少生產性資產的國家所有制及在商業企業中建立經改善的公司治理，然而，中國的絕大部分生產性資產仍由政府所有。此外，中國政府繼續在透過實施行業政策監管行業發展方面起著重大作用。中國政府透過分配資源、控制外幣計值債務的支付、制定貨幣政策、監管金融服務及機構以及向特定行業或公司提供優惠的方式亦對中國經濟增長行使重大控制。

風險因素

儘管中國經濟於過去30年實現大幅增長，但增長在地域方面及經濟體多種不同部門當中並不均衡。中國政府已實施多種措施鼓勵經濟增長及指導資源分配。若干該等措施可能使得中國經濟整體受惠，惟亦可能對我們造成負面影響。我們的財務狀況及經營業績可能受政府對資本投資的管制或適用於我們的稅務法規變動而受到重大不利影響。請參閱「—有關中國法律制度的不確定因素(包括有關中國法律、規則及法規的詮釋及執行的不確定因素)，以及中國政策、法律、規則及法規的突然或意外變動可能對我們造成不利影響」。此外，中國政府過往已實施若干措施控制經濟增長步伐。該等措施可能造成經濟活動減少，從而可能導致對我們的服務的需求減少，並因此對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

作為一家立足中國並主要於中國經營業務的公司，我們面臨各種法律和經營風險及不確定因素。

作為一家立足中國並主要於中國經營業務的公司，我們面臨各種法律和經營風險及不確定因素。中國政府擁有重大權力影響立足於中國的公司(如我們)開展其業務、接受外國投資或在美國證券交易所上市的能力。尤其是，中國政府近期發表聲明，表示有意對在海外進行的發售及／或在中國有大量業務的立足於中國的發行人進行更多的監督及控制。例如，我們面臨與境外發售的監管批准、反壟斷監管行動、網絡安全及數據隱私以及PCAOB缺乏對我們的核數師審查有關的風險。此外，中國政府亦可能為推進監管、政治及社會目標在政府認為適當時干預或影響我們的業務。中國政府已頒佈對若干行業(如教育及互聯網行業)產生重大影響的新政策，且我們不能排除其日後可能會發佈有關我們行業的法規或政策，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。請參閱「—有關中國法律制度的不確定因素(包括有關中國法律、規則及法規的詮釋及執行的不確定因素)，以及中國政策、法律、規則及法規的突然或意外變動可能對我們造成不利影響」。一旦中國政府採取任何該等監管監督或控制行動，則我們向投資者發售或繼續發售證券的能力會受到重大限制或完全被阻礙，而我們的證券(包括美國存託股)的價值可能會大幅下降或變得毫無價值。

有關中國法律制度的不確定因素(包括有關中國法律、規則及法規的詮釋及執行的不確定因素)，以及中國政策、法律、規則及法規的突然或意外變動可能對我們造成不利影響。

我們幾乎所有業務在中國進行，且受中國法律、規則及法規規管。我們的中國子公司、VIE及其子公司須遵守適用於中國的外國投資的法律、規則及法規。中國法律制度為基於成文法的民事法律制度。與普通法系不同，先前的法庭判決可被引用作參考但作先例價值有限。

風險因素

1979年，中國政府開始頒佈全面的法律、規則及法規體系，規管整體經濟事項。於過去30年立法的總體效果已大幅改善對中國多種形式的外商投資所提供的保護。然而，中國尚未制定完全整合的法律體系，頒佈的法律、規則及法規未必足以涵蓋中國經濟活動的所有方面，中國監管機構可能會進行大幅度的詮釋。尤其是，由於該等法律、規則及法規屬相對較新，及由於已公佈決定數量有限及有關決定不具有約束力的性質，且由於法律、規則及法規通常給予相關監管機構在執行方面的大幅度的自由裁量權，對該等法律、規則及法規的詮釋及執行涉及不確定因素及可能並不一致及無法預期。此外，中國法律制度部分乃基於政府政策及內部規則，其中若干並無及時發佈或根本沒有發佈，且可能不時變動及具有追溯效應。因此，我們可能直至發生違反行為後才知道我們違反該等政策及規則。例如，儘管根據中華人民共和國反壟斷法，對於在中國從事若干投資及收購業務的公司，如果交易方營業額超過一定數額，且買方將取得對另一方的控制權或能夠對另一方施加決定性影響，則在進行任何交易前，須先在反壟斷執法機構處進行備案，但是在過往，有關涉及VIE架構的公司（包括本公司）的交易是否須遵守該等事先備案規定（即提交經營者集中申報）長期一直備受爭議。然而，對VIE架構的公司的經營者集中申報的執行力度有加強。於2020年4月，反壟斷執法機構國家市場監管總局發佈涉及VIE架構的經營者集中案件（該案件於2020年7月結案，並獲得無條件批准）。於2020年12月，國家市場監管總局首次正式處罰未能提交備案的三間擁有VIE架構的互聯網公司。自此之後，國家市場監管總局一直在就經營者集中審查若干具有VIE架構的主要互聯網公司的過往案例，而過往未能事先進行經營者集中申報的情況可能會被調查及處罰。儘管我們並無接獲任何有關國家市場監管總局就經營者集中申報的調查或查詢，惟概不保證我們日後將不會因任何有關查詢而面臨有關查詢或任何罰款。倘我們或我們的大客戶未能或被視為未能遵守反壟斷法律及法規以及相關政府政策及指引，可能導致政府對我們或我們的大客戶進行調查或採取執法行動，訴訟或索償，並可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

中國的任何行政及法庭程序可能會曠日持久，導致產生巨額成本及分散資源及管理層注意力。鑒於中國行政及法庭機關在詮釋及實施法定及合約條款方面擁有巨大自由裁量權，要評估行政及法庭程序的後果及我們在中國享有的法律保護較於更成熟法律體系下享有的法律保護的水平可能更為困難。該等不確定因素可能妨礙我們執行我們已訂立合約的能力並可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

中國政府的政策和法規對我們的業務運營影響甚大。任何政策或監管措施的變化均可能為我們帶來巨額合規成本。

我們須遵守及接受國家級、省級和地方政府的廣泛規例、政策及監管。中央政府機關及省級和地方部門和機關均會監管中國行業的多個範疇，在行業特定的規例以外，其中亦包括但不限於以下各項：

- 新數據中心的建設或開發或現有數據中心的翻新、重建或擴建；
- 由於我們向銀行和金融機構提供的託管服務而受限的銀行法規，包括關於在設施管理和維護中使用分包商的法規；

風險因素

- 環保法律法規；
- 安全法律法規；
- 設立外商投資企業或變更其股東；
- 外匯；
- 稅項、關稅及費用；
- 海關；
- 土地規劃及土地使用權；
- 節能減排；及
- 網絡安全 and 信息保護法律法規，包括《中華人民共和國網絡安全法》(「《網絡安全法》」)、《中華人民共和國數據安全法》(「《數據安全法》」)及《信息安全等級保護管理辦法》。

與該等法律及法規相關的責任、費用、義務和要求可能相當重大，並可能導致我們的新數據中心延遲投產，或導致我們中斷運營。如我們的運營未能遵守相關的法律及法規，則可能導致各種處罰，其中包括暫停經營，因此將對我們的業務、前景、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。儘管我們努力在數據中心的開發和運營中遵守相關法律和法規，但為了滿足該等要求，我們可能會產生額外費用，且我們無法向閣下保證我們已遵守或將遵守所有相關法律法規的要求(包括獲得開發和運營數據中心所需的所有相關批准)。此外，無法保證相關政府機關不會更改該等法律或法規或施加其他或更嚴格的法律或法規。例如，請參閱「業務概覽－監管事宜－與提供給銀行業金融機構的信息技術外包服務有關的法規」，以獲取有關將數據中心服務外包予我們的銀行和金融機構的法規資料，及「－與土地使用權有關的法規」，以獲取有關在北京市範圍內限制新建或擴建數據中心的資料。我們無法向閣下保證我們將遵守所有新法律和法規的要求。例如，全國人民代表大會於2020年5月28日通過《中華人民共和國民法典》(於2021年1月生效)替代《中華人民共和國民法通則》、《中華人民共和國婚姻法》、《中華人民共和國擔保法》、《中華人民共和國合同法》、《中華人民共和國物權法》和《中華人民共和國侵權責任法》等法規。在實踐中如何執行和實施《中華人民共和國民法典》仍有待觀察。此外，於2021年3月，全國人民代表大會頒佈《中華人民共和國國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和2035年遠景目標綱要》，據此，中華人民共和國政府將力爭通過造林、節能減排等多項措施，在2060年之前通過抵銷二氧化碳的排放量，實現二氧化碳淨排放為零的目標(即碳中和)。為實現碳中和目標，中國政府未來可能會頒佈更多法律和法規。該等法律法規可能迫使我們獲取更多的可再生能源，而我們未必能按經濟上可接納的條款獲取該等能源。遵守該等法律或法規可能會要求我們承擔重大的資本開支或其他義務或責任。

風險因素

《中華人民共和國網絡安全法》及《數據安全法》為新頒佈的法律，可由監管機構作出變動且其詮釋屬不確定。該等法律或會引致索償、處罰、業務慣例的變動、增加營運成本、令我們的聲譽及品牌受損，或以其他方式對我們的業務造成損害。

此外，《網絡安全法》於2017年6月1日生效，其中規定了適用於中國網絡服務提供商的若干規則和要求。《網絡安全法》要求網絡運營商通過採取法律法規規定的技術措施和其他必要措施來維護網絡的運行、有效應對網絡安全、防止非法和犯罪活動及維護網絡數據的完整性、保密性和可用性，從而履行與網絡安全維護和加強網絡信息管理有關的若干功能。然而，由於該監管領域的複雜性和敏感性，《網絡安全法》仍然需要填補一系列空白。儘管《網絡安全法》規定了廣泛的原則，但若干關鍵術語和條款尚不確定且模稜兩可，似乎擬通過有關部門將發佈的一系列法律、實施細則和方針加以澄清。《網絡安全法》已經並預期將採納多項法規、指引及其他措施。有關更多詳情，請參閱「業務概覽－監管事宜－與信息安全及用戶信息保密有關的法規」。目前，《網絡安全法》及相關規例、指引及其他措施並未直接影響我們的運營，但是鑒於其實施的快速進展，我們認為《網絡安全法》的實施會給我們的業務帶來潛在風險，因為我們可能被視為關鍵信息基礎設施的網絡運營者。

此外，中國有關數據安全及數據保護的監管及執法制度不斷發展。該等法律法規將如何實施仍存不確定因素。中國監管機構越來越注重數據安全及數據保護的監管情況。我們預計該等領域日後將獲得監管機構的更多關注，並吸引公眾監督及關注。加大關注、監督和執行力度（包括更頻繁審查）可能會增加我們的合規成本，並使我們面臨與數據安全和保護相關的更高風險和挑戰。截至本年報日期，我們並未被中國政府部門指定為關鍵信息基礎設施運營商。儘管我們無法訪問存儲於數據中心服務器的客戶數據，但我們不能排除與我們運營相關的數據可能被視為重要數據／核心數據的可能性，或我們可能被視為關鍵信息基礎設施運營商，這將使我們遵守額外的監管要求。任何違反該等額外監管要求的行為可能使我們面臨罰款、責令整改、暫停用戶註冊、吊銷營業執照及其他處罰，從而可能對我們的業務、運營及財務狀況以及證券價格產生重大不利影響。

風險因素

此外，我們日後可能會受到中國監管機構加強的網絡安全審查或調查。《數據安全法》規定，國家對影響或可能影響國家安全的數據處理活動建立數據安全審查機制。根據於2022年2月15日生效的《網絡安全審查辦法》，關鍵信息基礎設施運營者採購網絡產品和服務的，如其活動影響或可能影響國家安全，須進行網絡安全審查，及掌握超過100萬用戶個人信息的網絡平台運營者赴國外上市，必須向網絡安全審查辦公室申報網絡安全審查。未能或延遲完成網絡安全審查程序或任何其他違反網絡安全相關法律法規的行為均可能會導致罰款或其他處罰，包括停業、關閉網站、吊銷必備許可證，以及損害聲譽或對我們提出法律訴訟或採取法律行動，這可能對我們的業務、財務狀況或經營業績產生重大不利影響。此外，根據網信辦於2021年11月發佈的《網絡數據安全管理條例》(草案徵求意見稿)(或《條例草案》)，數據處理者應申請對若干活動進行網絡安全審查。有關更多詳情，請參閱「業務概覽－監管事宜－與信息安全及用戶信息保密有關的法規」。截至本年報日期，發佈的《條例草案》僅為徵求公眾意見，《條例草案》的有關規定及預期採用情況或生效日期可能會變更，存在重大不確定性。現階段我們無法預測《條例草案》的影響(如有)，我們將密切監控和評估法規制定過程的任何發展。若《網絡安全審查辦法》及《條例草案》的正式頒佈版本要求在美國證券交易所及香港交易所上市的立足中國的公司通過網絡安全審查及完成其他特別行動，我們能否及時取得審核通過將面臨不確定性或我們可能根本無法取得。此外，若《條例草案》的最終版本獲採納，我們可能須在進行數據處理活動時進行安全審查並開展年度數據安全評估，我們在滿足其要求方面可能面臨挑戰且在進行數據處理時可能須對我們的內部政策及慣例作出必要的更改。截至本年報日期，我們並未接獲任何中國政府部門告知我們提交網絡安全審查的任何要求。我們並無涉及國家互聯網信息辦公室或其他主管部門發起的任何網絡安全審查調查，且我們並未收到任何有關方面的查詢、通知、警告或制裁。然而，中國相關網絡安全法律法規的詮釋及執行仍存重大不確定因素。我們無法向閣下保證，我們的未來發售將需符合網信辦或其他主管部門的網絡安全審查，倘若如此，我們可能無法通過有關審查。

我們認為截至本年報日期，我們已遵守網信辦及中國其他網絡安全主管監管機構頒佈的法規及政策。我們已制訂網絡安全管理政策及信息安全方針，以符合《網絡安全法》的要求。關於本公司為管理信息安全風險所採取的措施，請參閱「業務概覽－環境和運營可持續性措施－信息安全」。然而，我們無法向閣下保證根據《網絡安全法》或其他網絡安全相關法律法規，我們已經採取或將採取足夠的措施，而我們可能須對違反《網絡安全法》或其他相關法律法規項下的任何相關要求承擔責任。此外，由於適用的中國法律法規的詮釋及實施仍存不確定因素，我們無法向閣下保證我們將在所有方面遵守該等法律法規，且我們可能被勒令糾正或終止任何被監管機構認定為非法的行動。我們亦可能面臨罰款及／或其他可能對我們的業務、運營及財務狀況以及證券價格造成重大不利影響的制裁。

風險因素

我們亦可能須對因我們遵守有關法定要求而導致對相關客戶合約項下的一般條款，以及有關數據保護的若干其他特定要求的違反承擔責任。如果在中國不斷發展的監管框架下需要對我們的經營慣例進行進一步的改變以保護網絡信息，則可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成不利影響。

外國投資者進行收購事項或未來根據中國法律進行的境外發售，可能需要獲得中國證監會或其他中國政府機構的批准或備案，及倘需要，我們無法預測我們能否取得有關批准或完成有關備案以及相應所需的時間。

於2006年8月8日，商務部、國資委、國家稅務總局、國家工商總局、中國證監會和國家外匯管理局等6家中國監管機構共同通過《併購規定》，該規定於2006年9月8日生效並於2009年6月22日進行修訂。《併購規定》要求（包括其他內容）以中國公司的證券境外上市為目的而成立的離岸特殊目的公司在該特殊目的公司的證券於海外證券交易所上市和交易前應獲得中國證監會批准。於2006年9月21日，中國證監會在其官方網站發佈有關其批准特殊目的公司在境外上市的程序。然而，關於《併購規定》的範圍及其對離岸特殊目的公司的適用性仍存在重大不確定性。

儘管《併購規定》的適用範圍尚不明確，但據我們中國法律顧問金杜律師事務所告知，我們認為我們進行首次公開發售或後續公開發售無需中國證監會批准，因為我們並未按《併購規定》定義的條款收購控股股東或實益擁有人（作為中國公司或個人）所擁有的中國公司的任何股權或資產。我們無法保證包括中國證監會在內的中國相關政府機構會與我們的中國律師得出相同的結論。如果中國證監會或另一中國監管機構隨後確定我們的首次公開發售或後續公開發售需要獲得其批准，或任何未來的發售需要獲得相關批准，我們可能會面臨中國證監會或其他中國監管機構採取的不利措施或施行的處罰。在任何有關情況下，該等監管機構可能會對我們在中國的運營處以罰款和處罰、限制我們在中國的運營特權、延遲或限制將我們的首次公開發售或隨後公開發售的募集資金匯回中國，或採取可能對我們的業務、財務狀況、經營業績、聲譽和前景以及我們的美國存託股及／或普通股的交易價格產生重大不利影響的其他措施。

風險因素

有關法規還設置其他程序和要求，預期該等程序和要求將使外國投資者在中國的併購活動更加耗時和複雜，其中包括要求在某些情況下外國投資者取得中國境內企業控制權的任何控制權變更交易時須提前通知商務部，或在中國企業或居民設立或控制的海外公司收購聯屬境內公司時須獲得商務部的批准。我們可能會通過收購業內運營的其他公司來部分發展我們的業務。遵守新法規的要求來完成此類交易可能會很耗時，並且任何必要的審批流程（包括商務部的批准）可能延遲或阻礙我們完成此類交易的能力，這可能會影響我們擴展業務或維持市場份額的能力。請參閱「業務概覽－監管事宜－與併購及境外上市有關的法規」。

中國政府當局近期表示有意加強對在海外進行或已經進行的證券發售及其他資本市場活動以及外商對立足於中國的公司（比如我們）的投資的監督及控制。於2021年7月，中國相關政府部門發佈《關於依法從嚴打擊證券違法活動的意見》。該等意見強調需要（其中包括）加強對立足於中國的公司境外上市的監管，並建議採取有效措施，如推進相關監管制度建設，以應對境外上市的立足於中國的公司面臨的風險和事件。於2021年12月，中國證監會發佈《國務院關於境內企業境外發行證券和上市的管理規定（草案徵求意見稿）》（或《規定草案》）及《境內企業境外發行證券和上市備案管理辦法》（草案徵求意見稿），或《管理辦法草案》。根據該等草案，境內公司直接或間接在境外發行及上市須向中國證監會備案，發行人或其關聯的境內公司（視情況而定）應就首次公開發售、後續發售及其他同等發售活動向中國證監會備案。未能完成《規定草案》項下備案的中國境內公司可能會被處以警告或人民幣1百萬元至人民幣1,000萬元的罰款。情節嚴重的，中國境內公司可能被責令停業，或吊銷其許可證或營業執照。

截至本年報日期，《規定草案》及《管理辦法草案》僅公開徵求意見。是否會進一步修訂、修改或更新《規定草案》及《管理辦法草案》存在不確定性。《規定草案》及《管理辦法草案》的頒佈時間表及最終內容存在重大不確定性。由於中國證監會日後可能會制定及公佈備案指引，《管理辦法草案》並無對備案文件的內容及形式作出詳細規定。在中國證監會於2021年12月24日舉行的新聞發佈會上，一名中國證監會官員表示，將從新股上市及新融資活動（如後續融資）起實施備案要求，並會給予於該等草案生效前在海外證券交易所發售證券的現有公眾公司足夠的過渡期。在新聞發佈會上，中國證監會官員還回答了有關合約安排的問題，並指出，如果遵守相關國內法律法規，具有合規可變利益實體結構的公司可在完成中國證監會備案後尋求海外上市。然而，中國證監會官員並無具體說明取得合規可變利益實體架構的資格及須遵守的相關國內法律法規。鑒於現階段圍繞最新中國證監會備案規定的重大不確定性，我們無法向閣下保證我們將能夠及時完成我們未來境外發售的備案並完全遵守相關新規定，或我們可能根本無法完成備案或遵守新規。

風險因素

此外，我們無法向閣下保證日後頒佈的任何新規則或法規不會對我們施加額外要求。倘日後釐定我們的境外發售須經中國證監會或其他監管機構的批准及備案或其他程序（包括《網絡安全審查辦法》項下的網絡安全審查），則無法確定我們是否能夠取得有關批准或完成有關備案程序或取得批准或完成備案需要的時間，且任何有關批准或備案可能會被拒絕。倘我們未能就境外發售取得（包括可能撤銷有關批准）或延遲取得有關批准或完成境外發售的備案程序，或倘我們取得任何有關批准或備案遭撤銷，我們將因未能就我們的境外發售尋得中國證監會批准或備案或其他政府授權而受到中國證監會或其他中國監管機構的制裁。該等監管機構可能會對我們在中國的業務處以罰款及處罰、限制我們在中國境外支付股息的能力、限制我們在中國的經營特權、延遲或限制將我們的境外發售所得款項匯回中國或採取其他行動，從而可能對我們的業務、財務狀況、經營業績及前景以及上市證券的交易價格造成重大不利影響。中國證監會或其他中國監管機構亦可能要求我們在結算及交割所發售的股份前暫停境外發售。因此，倘投資者在預計會發生結算和交割時及之前參與市場交易或其他活動，其須承擔結算和交割可能不會發生的風險。此外，倘中國證監會或其他監管機構隨後頒佈新規則或解釋，要求我們就先前的境外發售取得其批准或完成規定的備案或其他監管程序，儘管可能設立了取得有關豁免的程序，我們可能無法獲得有關批准要求的豁免。有關該批准規定的任何不確定因素或負面宣傳均可能對我們的業務、前景、財務狀況、聲譽及上市證券的交易價格造成重大不利影響。

與中國居民投資離岸公司有關的中國法規可能使我們的中國居民實益擁有人或我們的中國子公司承擔有關責任或遭受處罰，限制我們向中國子公司注資的能力或限制我們中國子公司增加其註冊資本或分派利潤的能力。

國家外匯管理局於2014年7月4日發佈《國家外匯管理局關於境內居民通過特殊目的公司境外投融資及返程投資外匯管理有關問題的通知》（或《外匯局37號文》），該通知取代國家外匯管理局之前於2005年10月21日發佈的通知，通常被稱為《外匯局75號文》。《外匯局37號文》要求中國居民就其為境外投融資目的而直接設立或間接控制的離岸實體連同《外匯局37號文》中提述的該等中國居民在境內企業合法擁有的資產或股權或境外資產或權益在國家外匯管理局的當地分支機構登記為「特殊目的公司」。《外匯局37號文》進一步要求，在特殊目的公司發生重大變動的情況下（如中國個人出資增加或減少、股權轉讓或交換、合併、分拆或其他重大事件），須進行變更登記。如果在特殊目的公司中持有權益的中國股東未完成所需的國家外匯管理局登記，則該特殊目的公司的中國子公司可能被禁止向離岸母公司進行利潤分派以及隨後進行跨境外匯活動，且特殊目的公司向其中國子公司進行額外注資的能力可能受到限制。此外，未能遵守上述各項國家外匯管理局登記要求可能導致因逃避外匯管制而須承擔中國法律責任。根據國家外匯管理局於2015年2月13日發佈的《國家外匯管理局關於進一步簡化和改進直接投資外匯管理政策的通知》，自2015年6月1日起各地銀行將審核並辦理境外直接投資的外匯登記手續，包括根據《外匯局37號文》進行首次外匯登記及變更登記。

風險因素

黃先生已於2012年根據《外匯局75號文》辦理初始國家外匯管理局登記，目前正在申請進行有關變更登記。我們已通知已知為中國居民的普通股重大實益擁有人其備案義務。然而，我們可能並不知悉身為中國居民的所有實益擁有人的身份。我們無法控制我們的實益擁有人，並且不能保證我們所有中國居民實益擁有人均遵守《外匯局37號文》和後續實施細則，我們無法保證根據《外匯局37號文》進行的登記和任何變更將會及時完成，或根本無法完成。身為中國居民的實益擁有人未能根據《外匯局37號文》及後續實施細則及時進行外匯登記或變更其外匯登記，或本公司的未來實益擁有人（為中國居民）未能遵守《外匯局37號文》及後續實施細則所載的登記程序，可能會使該等實益擁有人或我們的中國子公司被處以罰款並受到法律制裁。未能登記或未遵守相關要求也可能會限制我們向中國子公司進行額外注資的能力，並限制我們中國子公司向本公司分派股息的能力。該等風險可能會對我們的業務、財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

未能遵守有關我們僱員股權激勵計劃的中國法規可能會令中國計劃參與者或我們被處以罰款及其他法律或行政制裁。

根據《外匯局37號文》，因在境外公司的中國子公司擔任董事、高級管理層或僱員的職務而參與境外非公開上市公司的股權激勵計劃的中國居民，或須向國家外匯管理局或其當地分支機構提出申請辦理離岸特殊目的公司的外匯登記。在本公司成為境外上市公司前，董事、高級行政人員和其他僱員（為中國居民及獲授期權）或須按照《外匯局37號文》的規定申請辦理外匯登記。自本公司於首次公開發售完成後成為境外上市公司以來，我們以及中國子公司、VIE及其子公司的董事、高級行政人員及其他僱員以及獲授期權的任何人士均應遵守國家外匯管理局於2012年2月發佈的《關於境內個人參與境外上市公司股權激勵計劃外匯管理有關問題的通知》（或《外匯局7號文》）的規定，據此（包含其他規定在內），參與境外公開上市公司任何股權激勵計劃的中國公司的僱員、董事、監事及其他管理人員（均為《外匯局7號文》界定的境內個人）須通過境內合資格代理人（可能為該境外上市公司的中國子公司）向國家外匯管理局登記並定期備案，及完成若干其他程序。我們的一家子公司（作為國內合資格代理人）已根據《外匯局7號文》完成股權激勵計劃的登記，並且我們正盡力遵守《外匯局7號文》中規定的該等要求。未完成國家外匯管理局登記或未能滿足其他要求可能會使我們的股權激勵計劃的相關參與者被處以罰款及受到法律制裁，還可能限制我們根據股權激勵計劃作出付款或收取與之相關的股息或售股所得款項的能力，或我們向我們在中國的外商獨資企業進行額外注資的能力並限制我們的外商獨資企業向我們分派股息的能力。我們還面臨監管的不確定性，這可能會限制我們根據中國法律對董事和僱員採取額外的股權激勵計劃的能力。

風險因素

海外監管機構可能難以在中國境內進行調查或取證。

在中國，要提供由中國境外監管機構提起的監管調查或訴訟所需的資料存在重大的法律和其他阻礙。儘管中國當局可能與另一個國家或地區的證券監管機構建立監管合作機制以實施跨境監管和行政管理，但與美國證券監管機構的有關合作涉及不確定性。此外，根據2020年3月生效的《中國證券法》第177條(或第177條)，任何海外證券監管機構不得在中國境內直接進行調查、取證和其他活動。儘管尚未頒佈有關第177條的詳細詮釋及實施細則，但海外證券監管機構無法在中國境內直接進行調查或取證活動可能會進一步增加閣下在保護自身權益方面所面臨的困難。

在中國執行《中華人民共和國勞動合同法》(或《中國勞動合同法》)以及其他勞動有關的法規可能會增加我們的勞動成本，限制我們的勞工實操並對我們的業務和經營業績造成不利影響。

人大常委會於2007年6月29日制定《中國勞動合同法》，該法例於2008年1月1日生效，並於2012年12月28日修訂。《中國勞動合同法》引入與固定期限勞動合約、兼職僱傭、試用期、與工會和職工大會的磋商、無書面合約的僱傭、解僱僱員、遣散費和集體談判有關的具體規定，該等規定共同體現勞動法律法規的加強執行。根據《中國勞動合同法》，用人單位有義務與連續工作滿十年的僱員簽訂無固定期限勞動合約。此外，如果僱員要求或同意續簽已經連續兩次簽訂的固定期限勞動合約，產生的合約必須為無固定期限(含若干例外情況)。用人單位須按《中國勞動合同法》向勞動合約終止或到期的僱員支付經濟補償，但有特殊規定的若干情況除外。此外，政府已頒佈各種與勞工有關的法規，以進一步保護僱員的權利。根據該等法律法規，除若干例外情況外，僱員有權享受5至15天的年假，並有權就其未能享受的年假獲得相當於其日薪三倍的補償。如果我們決定改變我們的僱傭或勞工實操，則《中國勞動合同法》及其實施細則也可能會限制我們以我們認為具有成本效益的方式作出該等改變的能力。此外，由於該等新法規的詮釋和實施仍在不斷發展，因此我們的僱傭實操可能並非始終被視為符合新法規。如果我們因勞資糾紛或調查而受到嚴厲處罰或承擔重大責任，則我們的業務和財務狀況可能受到不利影響。

我們在很大程度上依賴主要營運子公司就股權支付的股息及其他分派以為離岸現金和融資需求提供資金。

我們是一家控股公司，在很大程度上依賴我們的主要營運子公司就股權支付的股息及其他分派以及來自VIE的匯款來滿足我們的離岸現金和融資需求，包括向股東派付股息和作出其他現金分派所需的資金、撥付公司間貸款、償還我們可能在中國境外招致的任何債務並支付我們的開支。當我們的主要營運子公司或VIE產生額外債務時，則規管債務的文據可能限制其向我們派付股息或作出其他分派或匯款的能力。此外，適用於中國子公司及若干其他子公司的法律、規則及法規僅允許以其根據適用會計準則及法規釐定的未分配利潤(如有)派付股息。

風險因素

根據中國法律、規則及法規，我們於中國註冊成立的各子公司每年均須劃撥其至少10%的淨收入，用以列入特定法定公積，直至有關法定公積的累計金額達到其註冊資本的50%為止。這些法定公積連同註冊資本不得作現金股息分派。鑒於該等法律、規則及法規，於中國註冊成立的子公司、VIE及其子公司向其股東轉讓其各自的部分淨資產作為股息、貸款或墊款的能力受到限制。截至2021年12月31日，受限制的淨資產為人民幣20,939.9百萬元(3,285.9百萬美元)，包括VIE及其子公司的受限制淨資產人民幣210.1百萬元(33.0百萬美元)及我們子公司的受限制淨資產人民幣20,729.8百萬元(3,252.9百萬美元)，主要由實繳註冊資本組成。此外，於中國提取註冊股本及資本公積賬亦受到限制，最多為各營運子公司所持資產淨值。

限制VIE向外商獨資企業作出匯款的能力及子公司向我們派付股息的能力可能會限制我們獲得該等實體運營所產生現金的能力，包括作出可能對我們的業務有利的投資或收購、向我們的股東派付股息或以其他方式為我們的業務提供資金及開展業務。

國家外匯管理局於2017年1月頒佈《國家外匯管理局關於進一步推進外匯管理改革完善真實合規性審核的通知》(或《外匯局3號文》)，規定關於境內實體向境外實體匯出利潤的若干資本控制措施，包括(i)在真實交易原則下，銀行應審查董事會利潤分配決議、稅務申報記錄原件及經審計的財務報表；及(ii)境內實體匯出利潤前應保留收入以彌補過往年度的虧損。此外，根據《外匯局3號文》，境內實體在辦理境外投資登記手續時應詳細解釋資本來源及使用安排，並提供董事會決議、合約及其他證明。

為中國稅收目的，我們可能依《中國企業所得稅法》被視為居民企業，因此可能需就全球收入繳納中國企業所得稅。

根據《中國企業所得稅法》及其實施細則，依照中國境外司法轄區的法律成立，但「實際管理機構」在中國境內的企業，可為稅收目的被視為中國稅收居民企業，並可能需按25%的稅率就其全球收入在中國繳納企業所得稅。「實際管理機構」指對企業的生產經營、人員、賬簿、財產等實施實質性全面管理和控制的管理機構。國家稅務總局於2009年4月22日發佈《82號文》。《82號文》就有關確定境外註冊成立中資控股企業的「實際管理機構」是否在中國境內規定了若干特定標準。儘管《82號文》僅適用於中國企業控制的境外企業，而不適用於外國企業或個人控制的企業，但《82號文》所列的確定標準可反映國家稅務總局對於應當如何應用「實際管理機構」測試以確定境外企業稅務居民身份的一般立場，而不論該等企業是否由中國企業控制。如果我們被視為中國居民企業，我們將按25%的稅率就全球收入繳納中國企業所得稅。如果發生這種情況，由於我們的全球收入按照《企業所得稅法》納稅，我們的盈利能力和現金流將會大幅降低。我們認為，為中國稅收目的，我們的境外實體均非中國居民企業。然而，企業的稅收居民身份乃由中國稅務機關判定，對「實際管理機構」的解釋依然存在不確定性。

風險因素

根據相關稅收協定，我們可能無法就我們的中國子公司通過香港子公司向我們派付的股息獲得某些利益。

我們是一家根據開曼群島法註冊成立的控股公司，因此，我們依賴中國子公司就股權支付的股息和其他分派來滿足我們的部分流動性要求。根據《中國企業所得稅法》，目前，中國「居民企業」向外國企業投資者支付的股息適用10%的預扣稅率，除非任何該等外國投資者的註冊成立所在司法轄區與中國訂有稅收協定而享受稅收優惠。根據《內地和香港關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，如果香港居民企業擁有中國企業不少於25%的權益，則該預扣稅率可降低至5%。然而，5%的預扣稅率並非自動適用，必須滿足若干要求，包括但不限於：(a)香港企業必須是相關股息的實益擁有人；及(b)香港企業必須在收到股息之前連續十二個月內直接持有中國企業不少於25%的股權。

應付外國投資者的股息，以及我們的外國投資者出售我們的美國存託股及／或普通股的收益，可能須繳納中國稅項。

依《企業所得稅法》及國務院發佈的實施條例，如果相關股息從中國境內的來源獲得，則10%的中國預扣稅（可依據適用稅收協定或根據司法轄區間的適用稅收安排進行減免）適用於向非居民企業投資者應付的股息，該等非居民企業指未在中國境內設立機構或擁有營業場所，或雖在中國境內設立機構或擁有營業場所，但股息與該等機構或營業場所不具有實際關聯性。同樣，如果該收益被視為從中國境內的收入來源獲得，此類投資者轉讓美國存託股及／或普通股所變現的任何收益也應按10%的當前稅率繳納中國稅項，惟可依據適用稅收協定或根據司法轄區間的適用稅收安排進行減免。如果我們被視為中國居民企業，則就普通股及／或美國存託股派付的股息以及轉讓我們的普通股及／或美國存託股所變現的收益將被視為自中國境內收入來源獲得，因此應繳納中國稅項。此外，如果我們被視為中國居民企業，則應付非中國居民個人投資者的股息及該等投資者轉讓美國存託股及／或普通股所變現的任何收益均應按20%的當前稅率繳納中國稅項，惟可依據適用稅收協定或根據司法轄區間的適用稅收安排進行減免。如果我們或我們在中國境外設立的任何子公司被視為中國居民企業，則尚不明確我們的美國存託股及／或普通股的持有人是否能夠主張中國與其他國家或地區之間訂立的所得稅條約或協議的利益。如果應付我們非中國投資者的股息或該等投資者轉讓我們的美國存託股及／或普通股的收益被視為自中國境內的收入來源獲得，並因此應繳納中國稅項，則閣下在我們的美國存託股及／或普通股的投資價值可能大幅下跌。

風險因素

我們及股東面臨間接轉讓中國居民企業股權或歸屬於非中國公司的中國機構的其他資產或非中國公司擁有的中國境內不動產涉及的不確定性。

於2015年2月3日，國家稅務總局頒佈《關於非居民企業間接轉讓財產企業所得稅若干問題的公告》(或《國家稅務總局7號公告》)，取代或補充國家稅務總局於2009年12月10日頒佈的《關於加強非居民企業股權轉讓所得企業所得稅管理的通知》(或698號文)之前的規定。根據《國家稅務總局7號公告》，非居民企業通過實施不具有合理商業目的的安排，「間接轉讓」中國居民企業股權等財產，規避中國企業所得稅納稅義務的，應重新定性該間接轉讓交易，視為直接轉讓中國應稅財產。因此，該間接轉讓所得收益或須繳納中國企業所得稅。根據《國家稅務總局7號公告》，「中國應稅財產」包括非中國居民企業直接持有，且轉讓取得的收益應在中國繳納企業所得稅的中國境內機構財產、中國境內不動產、在中國居民企業的權益性投資資產等。在判斷交易安排是否出於「合理商業目的」時，應考慮的因素包括：相關境外企業股權主要價值是否來自於中國應稅財產；相關境外企業資產是否主要由直接或間接在中國境內的投資構成，或其取得的收入是否主要來源於中國；境外企業及其直接或間接持有中國應稅財產的子公司實際履行的功能和承擔的風險是否能夠證實具有真正商業性質；業務模式及相關組織架構的存續時間；直接轉讓中國應稅財產交易的可替代性；及該間接轉讓的稅收情況及適用稅收條約或類似安排。境外間接轉讓中國機構財產所得收益應計入已轉讓中國機構或場所的企業所得稅申報中，因此須按25%的稅率繳納中國企業所得稅。若相關轉讓與中國境內不動產或在中國居民企業的權益性投資有關但與非居民企業的中國機構、場所無關，則須繳納10%的中國企業所得稅，惟可根據適用稅收條約或類似安排享有稅收優惠待遇及有義務作出轉讓付款的一方有扣繳義務。扣繳義務人未扣繳或未足額扣繳應納稅款的，轉讓人應於法定時限內自行向主管稅務機關申報繳納稅款。轉讓人逾期繳納適用稅項須繳付滯納金。《國家稅務總局7號公告》並不適用於投資者通過公共證券交易所出售普通股的交易及通過公共證券交易所收購有關普通股的交易。

於2017年10月17日，國家稅務總局發佈《關於非居民企業所得稅源泉扣繳有關問題的公告》(或《國家稅務總局37號文》)。《國家稅務總局37號文》完全取代698號文，並修訂《國家稅務總局7號公告》中的若干規定，但未涉及的《國家稅務總局7號公告》中的其他規定仍有效。《國家稅務總局37號文》旨在澄清上述制度實施過程中的若干問題，其中包括規定股權轉讓收入和稅基的定義，用於計算預扣金額的匯率和發生扣繳義務的日期等。特別是，《國家稅務總局37號文》規定，如果非中國居民企業通過分期方式從其來源扣繳轉讓收入，則可首先將分期付款視為收回先前投資成本；收回所有成本後，計算並代扣代繳稅款。

風險因素

《國家稅務總局7號公告》和《國家稅務總局37號文》的適用性存在不確定性。《國家稅務總局7號公告》和《國家稅務總局37號文》可能由稅務機關確定是否適用於我們的歷史或未來離岸重組交易或我們的普通股或美國存託股或我們境外子公司的普通股或美國存託股的銷售，其中非居民企業為轉讓人。在此類交易中，我們可能須作為轉讓人承擔申報義務或繳納稅款，或須作為受讓人承擔代繳義務。對於非中國居民企業的投資者轉讓我們的普通股或美國存託股，可能會要求我們的中國子公司根據《國家稅務總局7號公告》和《國家稅務總局37號文》協助備案。例如，過去我們通過向其股東發行GDS控股的股份來收購EDC Holding Limited（或EDC Holding），以換取當時我們尚未持有的EDC Holding所有發行在外的股份。此外，我們的若干直接和間接股東通過其各自持有我們普通股的海外控股公司進行的間接轉讓，轉讓其於我們的部分或全部股權。因此，包括我們在內的該等交易的轉讓人 and 受讓人可能須進行納稅申報，代扣代繳稅款或履行納稅義務，而我們的中國子公司可能會被要求協助申報。此外，我們、我們的非居民企業和中國子公司可能被要求投入寶貴資源以遵守《國家稅務總局7號公告》和《國家稅務總局37號文》或證實我們和我們的非居民企業不應根據《國家稅務總局7號公告》和《國家稅務總局37號文》就我們之前和將來重組或處置境外子公司的股份而被徵稅，這可能會對我們的財務狀況和經營業績造成重大不利影響。

匯兌管制可能會限制我們有效利用淨收入的能力。

我們的所有淨收入基本上均以人民幣計值。人民幣目前在「經常賬戶」下可以兌換，包括股息、貿易和服務相關的外匯交易，但在「資本賬戶」下則不能兌換，包括外商直接投資及貸款（包括我們可能自境內子公司、VIE或其子公司獲得的貸款）。目前，我們的部分中國子公司在遵守若干程序要求的情況下可以在未經國家外匯管理局的批准情況下就結算「經常賬戶交易」（包括向我們支付股息）購買外幣。然而，中國有關政府部門可能會限制或取消我們未來就經常賬戶交易購買外幣的能力。資本賬戶下的外匯交易仍然受到限制，並須取得國家外匯管理局及其他相關中國政府機構的批准或向國家外匯管理局及其他相關中國政府機構登記。由於我們未來的大部分淨收入將以人民幣計值，因此任何現有和未來的匯兌管制可能會限制我們利用人民幣產生的淨收入為我們在中國境外的業務活動提供資金或向股東（包括我們的美國存託股及／或普通股的持有人）支付外幣股息的能力，並可能會限制我們通過為子公司、VIE或其子公司進行債務或股權融資來獲取外幣的能力。

本年報所載的審計報告由未經PCAOB檢查的核數師編製，因此，我們的投資者無法受益於該等檢查，並面臨不確定性。此外，採取任何規則、立法或其他措施提高美國監管機構對審計信息的訪問權限，可能會帶來不確定性，而如果我們未能及時滿足PCAOB的檢查要求，則可能會被退市。

作為在美國公開交易的公司的核數師，以及在美國PCAOB註冊的公司，出具於美國證交會備案的本年報其他章節的審計報告的我們的獨立註冊會計師事務所須根據美國法律接受PCAOB的定期檢查以評估其是否遵守美國法律和專業標準。根據於2020年3月生效的《中國證券法》第177條，境外證券監督管理機構不得在中國境內直接進行調查取證等活動。因此，未經中國主管證券監督管理機構及有關部門批准，任何組織或個人不得向海外人士提供有關證券業務活動的文件及資料。由於我們的核數師位於中華人民共和國，而中華人民共和國目前是PCAOB在未經中國當局批准的情況下無法進行檢查的司法轄區，因此PCAOB目前未對我們的核數師進行檢查。

風險因素

於2013年5月24日，PCAOB宣佈，其已與中國證監會及財政部訂立執行合作諒解備忘錄，設立了訂約方之間的合作框架，以分別於美國及中國製作及交換調查相關的審計文件。PCAOB繼續與中國證監會及中國財政部進行討論，以允許對在PCAOB註冊的審計公司在中國進行聯合審查，並審核在美國交易所交易的中國公司。

於2018年12月7日，美國證交會和PCAOB發表聯合聲明，著重強調美國監管機構在監督於中國擁有重要業務的美國上市公司的財務報表審計方面繼續面臨的挑戰。該聯合聲明反映美國監管機構加強對問題的關注。於2019年12月9日發佈的聲明中，美國證交會重申對PCAOB無法就在中國運營的美國上市公司的審計事務所工作文件進行檢查的擔憂，並強調審計質量在中國等新興市場的重要性。於2020年4月21日，美國證交會和PCAOB發表新的聯合聲明，提請投資於立足諸多新興市場（包括中國）或於當中擁有大量業務的公司的投資者注意，披露資料不完整或具有誤導性所帶來的風險大幅增加，同時存在重大欺詐風險。與美國國內公司相比，受到傷害的投資者基本無法由美國證交會、司法部（或DOJ）及其他美國監管機構提起訴訟並強制執行，且聯合聲明再次強調過去美國證交會及PCAOB有關難以檢查中國的審計工作文件以及對投資者造成的潛在傷害等事宜的聲明。然而，目前尚不明確美國證交會和PCAOB將採取何種進一步措施解決該問題。2020年6月4日，美國總統發佈備忘錄，命令總統金融市場工作組（或PWG）於備忘錄的60日內向總統提交一份報告，載列建議行政部門及美國證交會或PCAOB針對在美上市中國公司及其核數師行採取的旨在保障美國投資者利益的措施。於2020年8月6日，PWG發佈報告建議美國證交會有步驟地實施報告所列五項建議。尤其是，為應付沒有向PCAOB提供足夠的履行法定授權渠道的司法轄區，或不合作司法轄區的公司，PWG建議提高美國證券交易所的上市標準。作為初始及持續在交易所上市的條件，PCAOB須獲取主要審計公司對上市公司進行審計的審計工作文件。若該等不合作司法轄區的公司因政府對獲取審計文件及實務設限而未能滿足該標準，則可通過提供來自一家資源和經驗可資比較的審計事務所的聯合審計而PCAOB釐定其擁有足夠的獲取審計文件及實務的權限對聯合審計事務所進行適當核查後，方可滿足該標準。現時並無法律程序規定可於中國進行聯合審計。該報告准許新上市準則為上市公司提供直至2022年1月1日的過渡期，惟將於制定的必要規則及／或設定的必要標準生效後，即時應用於新上市。該報告內的措施預期於生效前須遵守美國證交會的標準規則制定程序。於2020年8月10日，美國證交會宣佈，美國證交會主席已指示其員工就該報告擬備建議，而美國證交會正就該等建議徵求公眾意見及資料。倘我們因我們無法控制的因素而未能於指定期限前達致新上市標準，則我們可能面臨於納斯達克撤銷上市、於美國證交所取消註冊及／或其他風險，該等情況可能對我們於美國的美國存託股交易造成重大不利影響或實際上終止該交易。

PCAOB對中國境外的其他事務所進行檢查，發現該等事務所的審計程序和質量控制程序中的缺陷，這可以作為檢查程序的一部分進行解決，以提高未來的審計質量。與須受PCAOB檢查的中國境外的核數師相比，PCAOB無法對中國境內的核數師進行檢查，這就使其難以評估我們的核數師的審計程序或質量控制程序的有效性。投資者可能會對我們呈報的財務資料和程序以及合併財務報表的質量失去信心。

風險因素

近年來，美國監管機構一直對其在監管於中國擁有重要業務的美國上市公司的核數師方面的挑戰表示擔憂。最近，作為美國加強監管重點（查閱目前受國家法律（尤其是中國）保護的審計及其他資料）的一部分，美國於2020年12月頒佈《外國公司問責法案》（或《HFCA法案》），其中包括，要求美國證交會識別審計報告由核數師編製而PCAOB由於核數師當地的司法轄區的非美國當局施加的限制而無法對該核數師進行檢查或調查的發行人。《HFCA法案》還將要求該美國證交會名單上的公眾公司證明其不受外國政府擁有或控制，並在其美國證交會提交文件中對該等發行人的外資股權及控制權進行若干其他披露。此外，倘美國上市公司的財務報表的核數師於該法案生效後連續三個「非檢查」年度未經PCAOB檢查，則美國證交會須禁止該公司的證券在任何美國國家證券交易所（例如紐約證券交易所及納斯達克股票市場）或美國的「場外交易」市場進行交易。於2021年6月22日，美國參議院通過《加速外國公司問責法案》，倘該法案生效，則會修訂《HFCA法案》，且如發行人的核數師連續兩個而非三個「非檢查」年度未經PCAOB檢查，則要求美國證交會禁止發行人的證券在美國證券交易所進行交易，從而縮短我們的美國存託股在納斯達克被禁止進行交易或退市前的時間。於2021年3月24日，美國證交會宣佈其已採納臨時最終修訂以實施《HFCA法案》項下的上述認證及披露規定。於2021年12月2日，美國證交會宣佈已將最終修訂納入其實施《HFCA法案》的規則，從而最終確定其於2021年3月採納的臨時最終規則，並作出兩項修訂以澄清該等就可變利益實體應用的規定，並要求附上核數師姓名及地點等資料。於2021年5月13日，PCAOB發佈《外國公司問責法案》項下擬議PCAOB規則第6100條下的委員會決定，以徵求公眾意見。擬議規則設立框架釐定PCAOB是否無法檢查海外司法轄區的審計事務所，包括作出有關決定的時間、因素、依據、公佈及撤銷或修訂，且將按各海外轄區的情況以一致適用於總部位於該轄區的所有事務所作出有關決定。於2021年9月22日，PCAOB最終採納PCAOB規則第6100條，而美國證交會於2021年11月5日宣佈其已通過PCAOB規則第6100條，即時生效。因此，倘我們的核數師連續三年未經PCAOB檢查，我們的證券可能被禁止在納斯達克或其他美國證券交易所進行交易，從而可最終導致我們的美國存託股被停牌。此外，於2021年12月16日，根據《HFCA法案》，PCAOB發佈報告，通知美國證交會PCAOB其決定其無法徹底檢查或調查總部位於中國內地或香港的會計師事務所，包括我們的獨立註冊會計師事務所。於2022年3月，美國證交會確定十一家未遵守《HFCA法案》會計相關程序且可能隨著時間從美國交易所退市的「經證交會識別的發行人」。根據當前監管框架，我們有可能日後被美國證交會識別為此。亦不保證倘我們出現「非檢查」年度，我們或我們的核數師將可及時採取補救措施，因此，概不保證我們可一直維持我們的美國存託股於美國國家證券交易所（如紐約證券交易所或納斯達克股票市場）的上市地位，或閣下可一直買賣我們的股份或美國存託股。儘管中國證監會於2022年4月2日發佈《關於加強境內企業境外發行證券和上市相關保密和檔案管理工作的規定（徵求意見稿）》，如實施，可使PCAOB對中國會計公司開展調查，但維持我們美國存託股的上市身份取決於是否完全遵守PCAOB審計調查，且概不保證該等草案規則將會正式發佈及實施、我們的核數師或我們將能遵守美國監管機構提出的要求。不論我們的實際經營表現如何，我們的美國存託股及／或其他證券的市場價格可能因《HFCA法案》的預期負面影響以及投資者對在美國上市的立足於中國的公司的負面情緒而受到不利影響。倘我們的美國存託股並未在美國國家證券交易所上市，香港聯交所將視我們為在香港作主要上市，且我們將不再享有對嚴格遵守《香港上市規則》、《公司（清盤及雜項條文）條例》、《收購守則》及《證券及期貨條例》要求的若干例外或豁免，這可能

風險因素

導致我們新增合規成本。儘管有上述規定，倘香港聯交所認為我們在香港進行雙重主要上市，我們將獲准保留現有的不同表決權架構及可變利益實體架構。請參閱「與我們美國存託股及A類普通股有關的風險－我們對若干事項的實踐操作不同於其他在香港聯交所上市的眾多公司。」

如果美國證交會指控「四大」會計師事務所的中國成員所（包括我們的獨立註冊公共會計師事務所）未達到美國證交會針對編製文件的要求設定的標準而對其提起行政訴訟，強制要求該等事務所採取其他補救措施，日後我們可能無法按照《美國證券交易法》的要求及時提交財務報表。

從2011年開始，「四大」會計師事務所的中國成員所，包括我們的獨立註冊公共會計師事務所，均受到中美法律之間衝突的影響。具體而言，對於在中國內地經營和審計的若干美國上市公司，美國證交會和PCAOB尋求從中國會計師事務所獲取權限可查閱審計工作文件和相關文件。然而，該等事務所被告知並獲指示，根據中國法律，其不能直接對美國監管機構的有關要求作出回應，外國監管機構要求在中國獲取此類文件的要求必須通過中國證監會提出。

2012年12月，這一僵局導致美國證交會根據《實務規則》第102(e)條以及《薩班斯－奧克斯利法案》針對「四大」會計師事務所的中國成員所，包括我們的獨立註冊公共會計師事務所，提起行政訴訟。2014年1月，行政法官做出初步裁定，對該等事務所施加懲罰，包括暫時中止其在美國證交會的執業權。會計師事務所提交一份覆核初步裁決的呈請。於2015年2月6日，美國證交會專員進行覆核前，該等事務所與美國證交會達成和解。根據達成的和解，美國證交會同意日後其對提供文件的要求一般會提交予中國證監會。該等會計師事務所須遵守與第106條相匹配的規定，及遵循該規定相關的一套詳細程序，該等規定及程序實際上要求彼等通過中國證監會促進執業。倘該等會計師事務未能符合特定標準，美國證交會視乎不符合的性質保留對該等事務所施加各類額外補救措施的權利。對於將來可能發生的任何違規行為，可以採取的補救措施包括（倘適用）對單一事務所執行的若干審計工作自動進行六個月的禁止、針對一家事務所啟動新的訴訟程序或在極端情況下恢復針對全部四家事務所提起的當前訴訟程序。根據和解條款，針對中國四大會計師事務所的相關訴訟程序被視為已經被駁回，且於和解生效後四年內不得再提出。四年期限於2019年2月6日屆滿。我們無法預測美國證交會是否將進一步質疑四大會計師事務所中國成員所有否遵守關於美國對於審計工作文件監管規定的美國法律，或該等質疑的結果會否導致美國證交會實施處罰（例如停業）。若「四大」會計師事務所的中國成員所（包括我們的獨立註冊公共會計師事務所）受其他補救措施約束，我們可能無法按《美國證券交易法》的要求日後及時提交財務報表。

如果美國證交會重新啟動行政訴訟程序，取決於最終結果，擁有主要中國業務的美國上市公司可能會發現難以或不可能留聘其中國業務的核數師，這可能導致財務報表被認為不符合《美國證券交易法》的要求，包括可能被除牌。此外，日後有關針對該等審計事務所的任何此類訴訟程序的任何負面新聞均可能導致投資者對在美國上市且立足於中國的公司產生不確定性，並且我們的美國存託股及／或普通股的市價可能會受到不利影響。

風險因素

投資者認為本公司從納斯達克退市的風險升高的看法可能會對我們證券的市場價格以及我們美國存託股的交易量產生負面影響。倘須退市，我們將面臨重大不利後果。

由於PCAOB核查我們核數師的能力、中美之間的政治緊張局勢及其他事項方面的現行及擬定條例及法規，投資者認為本公司從納斯達克退市的風險升高，這一看法可能會對我們證券的市場價格以及我們美國存託股的交易量產生負面影響。最近有媒體報導美國政府內部正在考慮限制或管制立足於中國的公司進入美國資本市場，及將立足於中國的公司自美國國家證券交易市場除牌。倘任何該等商議獲得進一步落實，則最終法例將對於美國上市且立足於中國的公司（如我們）的股票業績造成重大不利影響，且無法保證我們可一直維持我們的美國存託股於美國國家證券交易所（如紐約證券交易所或納斯達克股票市場）的上市地位，或閣下可一直買賣我們的股份或美國存託股。請參閱「— 本年報所載的審計報告由未經PCAOB檢查的核數師編製，因此，我們的投資者無法受益於該等檢查，並面臨不確定性。此外，採取任何規則、立法或其他措施提高美國監管機構對審計信息的訪問權限，可能會帶來不確定性，而如果我們未能及時滿足PCAOB的檢查要求，則可能會被退市。」倘我們的美國存託股並未在美國國家證券交易所上市，香港聯交所將視我們為在香港作主要上市，且我們將不再享有對嚴格遵守《香港上市規則》、《公司（清盤及雜項條文）條例》、《收購守則》及《證券及期貨條例》要求的若干例外或豁免，這可能導致我們新增合規成本。儘管有上述規定，倘香港聯交所認為我們在香港進行雙重主要上市，我們將獲准保留現有的不同表決權架構及可變利益實體架構。請參閱「— 與我們美國存託股及A類普通股有關的風險 — 我們對若干事項的實踐操作不同於其他在香港聯交所上市的眾多公司。」

此外，任何實際的退市決定可能會嚴重減少或消除我們或美國存託股的投資價值。我們可能會面臨嚴重的重大不利後果，包括但不限於（其中包括）：我們美國存託股的市場報價有限；我們股份的流動性下降；願意持有或收購我們股份的投資者數量減少，可能會對我們籌集股本融資的能力產生負面影響；向僱員提供股權激勵的能力受損；以及有限的新聞和分析師報導。此外，我們的許多貸款協議包括我們的股份須於到期日前至少於下列證券交易所之一上市的契約：(i) 納斯達克；或(ii) 新加坡證券交易所有限公司；或(iii) 香港聯交所；或(iv) 貸方可接納的任何證券交易所。違反契約可能導致有關債務違約。倘發生違約，相關貸款人可能會選擇宣佈債務連同應計利息及其他費用到期及須立即償還。而這可能令我們的其他債務由於交叉違約或規管該等其他債務的協議所載的加速條文而成為到期應付。倘部分或全部債務均被加速及成為立即到期應付，我們可能沒有資金償還債務或無能力就債務進行再融資。

風險因素

與我們美國存託股及A類普通股有關的風險

我們美國存託股及普通股的交易價格可能波動，可能導致閣下遭受實質損失。

我們美國存託股及普通股的交易價格已經並可能繼續波動，並可能由於我們無法控制的因素出現大幅波動。同樣，我們普通股的交易價格可能因類似或不同的原因波動。發生這種情況可能是由於廣泛的市場和行業因素所致，如市場價格的表現及波動，或總部在中國的其他上市公司表現不佳或財務業績惡化。部分該等公司的證券自首次公開發售以來經歷大幅波動，包括（某些情況下）該等證券的交易價格大幅下跌。其他中國公司的證券在發售之後的交易表現（包括互聯網及電子商務公司）可能會影響投資者對在香港及／或美國上市的中國公司的態度，從而影響我們美國存託股及／或普通股的交易表現，而不論我們的實際經營表現如何。此外，有關其他中國公司的不當公司治理實操或財務造假、公司架構或事項的任何負面新聞或觀點亦可能導致投資者對中國公司整體（包括我們）的態度產生負面影響，而不論我們是否進行任何不當活動。此外，證券市場可能不時出現與我們經營表現無關的重大價格及交易量波動，如2008年底、2009年初、2011年下半年、2015年及2020年初美國、中國及其他司法轄區的股價暴跌。倘我們美國存託股上市所在的納斯達克及我們普通股上市所在的香港聯交所等證券市場出現任何其他波動或進一步下跌，可能會對我們美國存託股及／或普通股的價格及交易量產生重大不利影響。

除上述因素外，我們美國存託股及／或普通股的價格及交易量可能會因多項因素而顯著波動，包括：

- 影響我們行業、客戶或供應商的法規變化；
- 公佈有關我們或競爭對手的服務質量的研究及報告；
- 其他數據中心服務公司的經濟表現或市場估值變動；
- 我們季度經營業績的實際或預期波動及我們預期業績的變動或修訂；
- 證券研究分析師的財務估計發生變化；
- 數據中心服務市場的狀況；
- 我們或競爭對手發佈的關於新產品及服務、收購、戰略關係、合資、籌資或資本承諾的公告；
- 我們高級管理層的人員增減變化；
- 我們高級管理層或其他關鍵僱員的任何實際或涉嫌違法行為；
- 中央銀行及金融機構所採納的貨幣及財政政策的實際或預期變動，特別是美國聯邦儲備系統聯邦公開市場委員會宣佈的聯邦基金利率目標範圍的任何增加；

風險因素

- 商品價格、消費者價格及通脹率的實際或預期上漲；
- 人民幣、港元及美元之間的匯率波動；
- 美國、香港或其他司法轄區的政治或市場的不穩定或擾動及實際或被視作出現的社會動盪；
- 對我們美國存託股及／或普通股的禁售或其他轉讓限制的解除或到期；
- 對現有或額外美國存託股及／或普通股或其他股本或股本掛鈎證券的出售、預計潛在出售或其他處置；及
- 賣空者的攻擊，包括發佈對我們及我們業務前景的負面意見，以營造負面市場動向並在賣空股票後為自身創造利潤。請參閱「賣空者使用的手法可能會拉低我們美國存託股及／或普通股的市場價格」。

倘證券或行業分析師不發佈研究或發佈有關我們業務的不準確或不利研究，我們美國存託股及／或普通股的市場價格及交易量可能會下跌。

我們美國存託股及普通股的交易市場部分倚賴證券或行業分析師發佈的有關我們或我們業務的研究及報告。倘研究分析師並未確立及保持充足的研究範圍，或倘報道我們的一名或多名分析師貶低我們美國存託股及／或普通股或發佈有關我們業務的不準確或不利研究，我們美國存託股及普通股的市場價格可能會下跌。倘一名或多名該等分析師停止對本公司的報道或未能定期發佈有關我們的報告，我們可能會喪失在金融市場的知名度，從而可能導致我們美國存託股及普通股的市場價格或交易量下跌。

賣空者使用的手法可能會拉低我們美國存託股及／或普通股的市場價格。

賣空是賣方賣出其並不擁有而從第三方借入的證券的一種做法，目的是在稍後日期購回相同的證券以返還借出方。賣空者希望從賣出借入的證券與買入替代股份之間的證券價值下跌中獲利，因為賣空者預期買入時所支付的款項要少於出售時所收到的款項。由於股票價格下跌符合賣空者的最佳利益，因此許多賣空者發佈或安排發佈有關相關發行人及其業務前景的負面意見，以營造負面市場動向並在賣空股票後為自身創造利潤。這些短期攻擊過往導致市場上賣出股票。

絕大部分業務在中國的上市公司一直是賣空的對象。許多審查和負面宣傳集中在缺乏對財務報告的有效內部控制導致財務和會計違規及錯誤、公司治理政策不足或未予遵守等指控，而在許多情況下還包括欺詐指控。因此，該等公司中的許多公司目前正對指控進行內部和外部調查，且在此期間須面對股東訴訟及／或美國證交會的強制執行行動。

風險因素

我們過往曾經是、目前是以及將來可能會成為賣空者不利指控的對象。在任何此類指控後，我們美國存託股及普通股的市場價格可能會出現不穩定時期，並受到負面宣傳。無論此類指控被證明真實與否，尚不清楚有關負面宣傳會對我們產生何種影響，而我們可能須花費大量資源來調查此類指控及／或為自身辯護。儘管我們會堅決反駁任何此類賣空者的攻擊，然而依據言論自由原則、適用的州法律或商業機密性問題，我們針對相關賣空者能夠採取的應對方式可能受限。這種情況可能成本高昂且頗為耗時，並可能使我們的管理層無法專注於發展業務。即使最終證明此類指控毫無根據，對我們的指控仍可能嚴重影響我們的業務運營和股東權益，而對我們美國存託股或普通股的任何投資可能大幅減少或變得毫無價值。

由於我們預期不會於可見未來派付股息，閣下的投資回報須倚賴我們的美國存託股及／或普通股股價升值。

我們目前擬留存大部分(如非全部)可用資金及任何未來盈利作為我們的業務發展及增長資金。因此，我們預期不會於可見未來派付任何現金股息。請參閱「股東的其他信息－股息政策及分派」。因此，閣下不應倚賴於對我們美國存託股及／或普通股的投資作為任何未來股息收入的來源。

董事會可全權酌情決定是否分派股息。即使董事會決定宣派及派付股息，未來股息(如有)的派付時間、金額及方式將取決於(其中包括)我們的未來經營業績及現金流量、資本需求及盈餘、我們自子公司收取的分派金額(如有)、我們的財務狀況、合約限制及董事會可能認為相關的其他因素。因此，閣下於我們美國存託股及／或普通股的投資回報可能完全取決於我們美國存託股及／或普通股的任何日後升值。概不保證我們的美國存託股及／或普通股將會升值，甚至無法保持閣下所購買美國存託股及／或普通股的價格。閣下可能無法實現閣下於我們美國存託股及／或普通股的投資回報，甚至可能會損失於我們美國存託股及／或普通股的全部投資。

香港與美國資本市場的不同特點可能對我們美國存託股及／或普通股的交易價格造成負面影響。

作為雙重上市公司，我們須同時受香港和納斯達克上市和監管要求的規管。香港聯交所和納斯達克具有不同的交易時間、交易特點(包括交易量和流動性)、交易和上市規則以及投資者群體(包括不同的零售和機構投資者參與水平)。由於該等區別，即使考慮到貨幣差異，我們的美國存託股和普通股的交易價格可能亦不相同。我們的美國存託股因美國資本市場的特定情形而引起的價格波動可能對我們普通股份的價格造成重大不利影響，反之亦然。僅對美國資本市場造成重大負面影響的若干事件可能造成我們普通股的交易價格下跌，儘管香港上市證券的交易價格總體而言不受影響或並不受到相同程度的影響，反之亦然。

風險因素

我們的美國存託股、普通股或其他股本或股本掛鈎證券未來在公開市場的重大出售或預計潛在出售，可能導致我們的美國存託股及／或普通股的價格大幅下跌。

我們的美國存託股、普通股或其他股本或股本掛鈎證券在公開市場的出售或對出售可能發生的預期，均可能導致我們的美國存託股及／或普通股的價格大幅下跌。截至2022年4月15日，我們有1,524,432,995股發行在外的普通股，包括1,456,842,659股A類普通股（包括已發行的JPMorgan Chase Bank, N.A（作為存託人）持有的63,514,816股A類普通股，該等股份預留於未來根據我們的股權激勵計劃授出的股權激勵獲行使或歸屬時作交付之用）及67,590,336股B類普通股。在我們公開發售中出售的代表我們A類普通股的所有美國存託股均可由我們「聯屬人士」以外的人士自由轉讓，而不受《美國證券法》項下的轉讓限制或額外註冊要求所限。所有其他可供出售的A類普通股在遵守《美國證券法》第144及701條適用的交易量及其他限制的條件下可供出售。

日後股東對我們的美國存託股及／或普通股進行退出，公佈任何對我們的美國存託股及／或普通股的退出計劃，或第三方金融機構與股東達成的類似衍生或其他融資安排相關的對沖活動，均可能導致我們的美國存託股及／或普通股的價格下跌。

持有我們普通股的特定主要股東有權要求我們依據《美國證券法》為其出售的股份註冊。依據《美國證券法》為該等股份註冊，會導致代表該等股份的美國存託股在註冊生效後即可自由交易而不受《美國證券法》項下的限制。該等已獲註冊的股份以美國存託股形式在公開市場的出售，可能造成我們的美國存託股及／或普通股的價格大幅下跌。

我們已採納股權激勵計劃，據此，我們可酌情向合資格參與者授予廣泛的股權激勵。請參閱「董事、高級管理層及僱員－薪酬－股權激勵計劃」。我們擬註冊根據該等股權激勵計劃可能發行的所有普通股。該等普通股一經我們註冊，即可在公開市場上自由出售，但要遵守適用於聯屬人士的交易量限制。倘大量我們的普通股或可轉換為我們普通股的證券在可合資格出售後於公開市場上出售，則出售可能會降低我們美國存託股及／或普通股的交易價格，並有損我們籌集未來資金的能力。

美國存託股及普通股屬於股權，地位次於我們現有及未來的債務、可轉換優先股以及我們未來可能發行的任何優先股。

美國存託股及普通股屬於我們的股權，並不構成債務。因此，就可用於滿足對我們的索償（包括對我們的清算）的資產而言，美國存託股及普通股地位將次於所有債務及對我們的其他非股權索償。此外，我們美國存託股及／或普通股的持有人可能須受優先股或代表當時發行在外的優先股的存託股持有人的優先股息和清算權規限。

風險因素

倘我們清盤、解散或清算我們的事務，就派付股息及應付款項而言，我們美國存託股及普通股的地位將次於我們的可轉換優先股。這意味著，除非在最近一個已過的股息期內已就所有可轉換優先股派付累計股息，否則不得就我們的美國存託股及普通股宣派或派付任何股息，且我們將不得購回任何我們的美國存託股及普通股（有限的情形除外）。同樣，倘我們自願或非自願清盤、解散或清算我們的事務，在我們向優先股持有人支付清算優先權前，我們不得將資產分配給我們的美國存託股及／或普通股持有人，清算優先權等於以下兩項的較高者：(i)每股可轉換優先股的設定價值，加上已累計但未就其派付的任何股息（無論是否宣派）的等值金額；及(ii)有關持有人在緊接清算前（以當時適用的轉換率）將可轉換優先股轉換為A類普通股的情況下，其應獲得的付款。

我們的董事會獲授權發行其他類別或系列的優先股，而無需股東採取任何行動。董事會亦有權在未經股東批准的情況下，設定可能發行的任何有關類別或系列優先股的條款，包括投票權、股息權及就股息或於我們解散、清盤及清算時對我們美國存託股及普通股的優先權以及其他條款。倘未來我們發行就派付股息而言或於我們清盤、解散或清算時優先於我們的美國存託股及普通股的優先股，或倘我們發行會攤薄我們美國存託股及普通股投票權的具有投票權的優先股，我們的美國存託股及／或普通股持有人的權利或我們的美國存託股及／或普通股的市場價格可能受到不利影響。

我們的雙重投票結構及集中的所有權將限制閣下影響公司事務的能力，並可能阻止其他人士進行我們美國存託股及／或普通股持有人可能認為有利的控制權變更交易。

如上文「與我們的公司架構有關的風險－我們的企業行為基本上由我們的主要股東（包括我們的創始人、主席兼首席執行官黃先生）控制，其有能力對需要股東批准的重要公司事務進行控制或產生重大影響，這可能使閣下喪失收取閣下普通股及／或美國存託股溢價的機會及重大削減閣下投資的價值」所述，我們的創始人、主席兼首席執行官黃先生及其他主要股東對需要股東批准的事務具有重大影響力。倘彼等的利益與閣下有別，閣下可能會因彼等可能尋求採取的任何行動而處於不利地位。該集中控制也可能阻止其他人士尋求任何潛在合併、收購或其他控制權變更交易，這可能導致我們的美國存託股及／或普通股持有人喪失以較當時市場價格溢價的價格出售其股份的機會。

風險因素

美國存託股持有人所享有的權利可能少於我們的普通股持有人，且必須通過存託人行事以行使該等權利。

美國存託股持有人與我們股東並無相同權利，且只可根據存託協議的規定就相關A類普通股行使投票權。根據我們的組織章程細則，召開股東大會所需的最短通知期為14個日曆日。召開股東大會時，美國存託股持有人收到股東大會的通知期可能不足以允許其提取A類普通股，以便就任何特定事宜投票表決。此外，存託人及其代理人可能無法及時向美國存託股持有人發出投票指令或執行其投票指令。我們將盡一切合理努力促使存託人及時向美國存託股持有人提供投票權，但我們無法保證美國存託股持有人能及時收到投票材料，以確保其能指示存託人就其美國存託股進行投票。此外，對於任何未能執行投票指令的行為、進行投票的方式或任何投票的效果，存託人及其代理人概不負責。因此，美國存託股持有人可能無法行使其投票權，倘其未能按其要求就其美國存託股進行投票，其可能無法獲得追索權。此外，以美國存託股持有人的身份，其將不能召開股東大會。

美國存託股持有人參與任何日後供股的權利可能受限，該情況可能攤薄彼等的股權。

我們可能不時向股東分派權利，包括購買我們證券的權利。然而，除非我們根據美國證券法登記與該等權利有關的權利及證券或豁免遵守登記規定，否則我們不得向美國境內的美國存託股持有人分派任何權利。根據存託協議，除非將分派予美國存託股持有人的權利及相關證券根據美國證券法進行登記或獲豁免遵守美國證券法項下的登記，否則存託人將不會向美國存託股持有人分派權利。我們並無義務就任何該等權利或證券提交登記聲明，或盡力促使該等登記聲明生效，且我們可能無法根據美國證券法設立必要的登記豁免。因此，美國存託股持有人可能無法參與我們的供股，且彼等的股權可能遭到攤薄。

倘存託人認為向我們的美國存託股持有人分派現金股息不可行，美國存託股持有人可能無法收取現金股息。

僅當我們決定就我們的普通股或其他存託證券分派股息時，存託人將就美國存託股支付現金股息，且我們目前並無計劃於可見未來支付任何現金股息。請參閱「股東的其他信息－股息政策及分派」。倘存在分派，我們美國存託股的存託人已同意在扣除費用及開支後向美國存託股持有人支付其或託管人就我們的普通股或其他存託證券收取的現金股息或其他分派。美國存託股持有人將按照其美國存託股所代表的A類普通股數目的比例收取該等分派。然而，存託人可能酌情決定向任何美國存託股持有人作出分派屬不公平或不可行。例如，存託人可能認為通過郵件分派若干財產不可行，或若干分派的價值可能少於郵寄費用。在該等情況下，存託人可決定不向美國存託股持有人分派相關財產。

風險因素

我們的美國存託股持有人可能需遵守美國存託股轉讓限制規定。

我們的美國存託股可在存託人簿冊中進行轉讓。然而，存託人可在其認為對履行其職責而言有利時隨時或不時關閉其轉讓簿冊。此外，通常在我們的簿冊或存託人簿冊關閉時，或在我們或存託人因任何法律、政府或政府部門的要求、存託協議的任何條款或任何其他原因認為可取的任何時間，存託人可拒絕交付或轉讓美國存託股，或為美國存託股轉讓進行登記。

我們的美國存託股及普通股為一家開曼群島控股公司的權益證券，而非我們在中國有實質性業務運營的子公司、併表VIE的權益證券。因此，因股東提起訴訟而針對我們的若干判決未必可強制執行。

我們是根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免股份有限公司，且無業務運營。我們通過外商獨資企業、併表VIE及其子公司在中國開展大部分業務，且我們的大部分資產位於中國。由於現行中國法律法規限制外資擁有權及於提供（其中包括）增值電信服務業務（包括互聯網數據中心服務）領域的投資，我們以及我們的美國存託股及普通股持有人並無且並未獲法律准許擁有併表VIE的任何股權或超過所允許百分比的股權。因此，我們通過VIE及其子公司在中國提供服務可能受到有關限制，且我們通過與併表VIE訂立的若干合約安排在中國經營業務。有關合約安排之概要，請參閱「業務概覽－組織結構－與關聯併表實體的合約安排」。我們的美國存託股及普通股為一家開曼群島控股公司的權益證券，而非我們的子公司及併表VIE的權益證券。此外，本文件所提及的我們的部分董事及高級管理人員及專家並非居於美國或香港，且該等人士的大部分資產並非位於美國或香港。因此，倘閣下根據美國聯邦證券法、香港法例或其他法律認為權利遭受侵犯，閣下可能難以或不能在美國或香港對我們或該等人士提起訴訟。即使閣下成功提起此類訴訟，開曼群島或其他相關司法轄區的法律可能會使閣下無法強制執行針對我們資產或我們董事及高級管理人員資產的判決。

於香港法院或美國聯邦或州法院取得的裁決於開曼群島沒有法定執行（開曼群島並非任何相互執行或承認該判決的條約的締約方）。開曼群島法院將在該司法管轄區取得的終局及決定性對人判決確認為有效判決，據此須支付一筆款項（就具類似性質的多次損害賠償、稅項或其他費用或就罰款或其他處罰應付的款項除外），或在特定情況下，對非金錢救濟作出對人的判決，並會在此基礎上作出判決，惟：(a)該等法院對判決當事人各方有適當的管轄權；(b)該等法院並無違反開曼群島的自然公正規則；(c)該判決並非以欺詐手段取得；(d)執行判決不會違反開曼群島的公共政策；(e)在開曼群島法院作出判決前，並無提交與訴訟有關的新證據；及(f)適當遵守開曼群島法律規定的正確流程。然而，開曼群島法院不太可能執行根據美國聯邦證券法或香港法例的民事責任條文自美國或香港法院取得的判決，前提為開曼群島法院裁定該判決產生支付本質上為罰款或懲罰性罰款的責任。由於開曼群島法院尚未如此裁定，因此不確定自美國或香港法院取得的民事責任判決是否可於開曼群島執行。

風險因素

《中華人民共和國民事訴訟法》對承認及執行外國判決有相關規定。中國法院可根據《中華人民共和國民事訴訟法》規定基於中國與作出判決所在國家之間的條約或司法轄區間的互惠原則承認及執行外國判決。中國與美國並無規定互相承認及執行外國判決的任何條約或其他形式的互惠事項。此外，根據《中華人民共和國民事訴訟法》，倘中國法院認為針對我們或我們的董事及高級職員的外國判決違反中國法律的基本原則或國家主權、安全或公共利益，將不會執行該判決。因此，尚不確定中國法院是否會執行美國法院的判決及其執行基準。

由於我們是開曼群島獲豁免公司，我們股東的權利可能有別於在美國或香港成立的公司的股東權利。

根據美國若干司法轄區的法律，多數及控股股東通常對少數股東負有若干誠信責任。股東須真誠行事，控股股東明顯不合理的行為可能被宣佈無效。保護少數股東利益的開曼群島法律可能無法在所有情況下如同部分美國司法轄區保護少數股東的法律一般均具有保護性。此外，開曼群島公司股東可能對公司提起派生訴訟的情況以及公司可能採用的程序及抗辯理由，均可能導致開曼群島公司股東的權利較於美國成立的公司的股東權利受到更大限制。

此外，我們的董事有權在不經股東批准的情況下採取若干行動，而根據香港法例或大多數美國司法轄區的法律，該等行動須經股東批准。我們未經股東批准而設立及發行新類別或系列股份的能力可能會延遲、遞延或阻止控制權的變動而股東無須採取任何進一步行動，包括以高於當時市場價格的溢價購買我們普通股的收購要約。

此外，我們的組織章程細則針對我們的情況擬定，包含若干可能不同於香港慣常做法的條文，如核數師的委任、解聘及薪酬無須經多數股東批准。

由於我們是根據開曼群島法律註冊成立，因此閣下通過香港或美國法院保護權益可能遇到困難，且閣下通過香港或美國法院保護權利的能力可能受限。

我們是根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免股份有限公司。我們的公司事務受我們的組織章程大綱及組織章程細則、《開曼群島公司法（經修訂）》及開曼群島普通法規管。開曼群島法律項下股東針對我們董事採取行動的權利、少數股東行動及董事對我們的誠信責任在很大程度上受開曼群島普通法規管。開曼群島普通法部分由開曼群島相對有限的司法案例以及英國普通法的司法案例衍生而成，英國普通法對開曼群島法院具說服效用，但不具約束力。開曼群島法律項下我們股東的權利和董事的誠信責任並不像在美國或香港法院的某些司法轄區的成文法或司法判例下般明確訂立。尤其是，開曼群島的證券法體系不如美國或香港發達。此外，開曼群島公司可能沒有資格在美國聯邦法院或香港法院提起股東代位訴訟。

風險因素

開曼群島獲豁免公司(比如我們)的股東，在開曼法下並無檢查公司記錄或獲取該等公司股東名單副本的一般權利。根據我們的組織章程大綱及組織章程細則，董事可酌情決定股東是否可以以及在何種條件下檢查公司記錄，但並無義務將其提供給股東。這可能會使閣下更難以獲得所需的資料以確定股東決議案或就代表權競爭從其他股東徵得代表權所需的任何事實。

由於上述所有因素，在面對管理層、董事會成員或控股股東採取的行動時，我們的公眾股東可能較於美國或香港註冊成立的公司的公眾股東更難以保障本身的權益。

我們的組織章程細則中載有反收購條文，可阻止第三方收購我們，這可能會限制我們的股東以溢價出售其美國存託股及／或普通股的機會。

我們已採納組織章程細則，當中載有限制他人收購本公司控制權或導致我們從事控制權變更交易的能力的條文。該等條文可能會通過阻止第三方尋求以收購要約或類似交易獲得對本公司的控制權，導致我們的股東喪失以較當時市場價格溢價的價格出售其股份的機會。例如，我們的董事會有權在無需股東採取進一步行動的情況下發行一個或多個系列的優先股，並決定該等股份的分類、權力、優先權、特權以及相應的參與權、選擇權或特別權利和有關的資格、局限或限制，包括股息權、轉換權、投票權、贖回條款和清算優先權，而上述任何或所有權利均可能優於與我們普通股(以美國存託股或其他形式)相關的權利。優先股可按照旨在延遲或防止本公司控制權變更或使罷免管理層更加困難的條款快速發行。倘我們的董事會決定發行優先股，我們美國存託股及／或普通股的價格可能會下跌，且我們美國存託股及／或普通股持有人的投票權和其他權利可能受到重大不利影響。此外，我們的組織章程細則載有其他條文，可能會限制第三方收購本公司控制權或引致我們參與會導致控制權變更的交易(如組織章程細則所界定)，有關條文包括：在選舉或罷免我們過半數董事的情況下，B類普通股在股東大會上享有每股20票投票權的條文；B類股東有權提名五名董事的條文；允許我們的其中一名主要股東向董事會委任最多三名董事，只要其實益擁有我們一定比例的已發行股本的條文；及具有交錯任期的分層董事會，防止一次性替換多數董事。

該等條文可能會通過阻止第三方尋求以收購要約或類似交易獲得對本公司的控制權，導致我們的股東喪失以較當時市場價格溢價的價格出售其股份的機會。

風險因素

我們是《美國證券交易法》規則界定的外國私人發行人，因此獲豁免遵守美國國內上市公司適用的若干條文。

由於我們符合《美國證券交易法》規定的外國私人發行人資格，因此獲豁免遵守適用於美國國內發行人的若干美國證券規則及法規條文，包括：

- 《美國證券交易法》要求提交予美國證交會之10-Q表格季度報告或8-K表格即時報告的規則；
- 《美國證券交易法》規定就根據《美國證券交易法》登記的證券徵求代表權、同意書或授權的條款；
- 《美國證券交易法》要求內幕人士就彼等股票擁有權及交易活動以及從短期內交易獲利的內幕人士的責任提交公開報告的條款；及
- 發行人根據《公允披露條例》有關重大非公開信息選擇性披露的規則。

我們須於各會計年度結束的四個月內提交表格20-F年報。此外，我們打算根據納斯達克的規則及法規每季度通過新聞稿發佈業績。有關財務業績及重大事項的新聞稿亦會以6-K表格提交予美國證交會。然而，我們須提交予美國證交會的資料不如美國國內發行人向美國證交會提交者全面、及時。因此，美國存託股持有人未必能獲得與投資美國國內發行人相同的保護或資料。

作為於開曼群島註冊成立的公司，我們獲准採納若干有關企業治理事宜的母國慣例。該等慣例與納斯達克企業治理上市規範大有不同，為股東帶來的保護可能低於我們全面遵守納斯達克企業治理上市規範的情況下股東所享有的保護。

作為於納斯達克上市的開曼群島公司，我們須遵守納斯達克企業治理上市規範。然而，納斯達克股票市場規則允許如我們一般的外國私人發行人遵守其母國的企業治理慣例。開曼群島（我們的母國）的若干企業治理慣例可能與納斯達克企業治理上市規範大相逕庭。

例如，我們毋須遵守以下規定：

- 獨立董事佔董事會多數（儘管依據的《美國證券交易法》，審計委員會全體成員須為獨立董事）；
- 薪酬委員會或提名或公司治理委員會完全由獨立董事組成；或
- 每年定期舉行僅獨立董事出席的董事管理會議。

我們已依賴並擬繼續依賴部分該等豁免。因此，閣下可能無法受惠於若干納斯達克企業治理規定。

風險因素

我們對若干事項的實踐操作不同於其他在香港聯交所上市的眾多公司。

我們於2020年11月完成在香港的公開發售，並於2020年11月2日以股份代號「9698」開始在香港聯交所買賣我們的普通股。作為根據《香港上市規則》第19C章在香港聯交所上市的公司，根據第19C.11條，我們將不受《香港上市規則》的若干條文的限制，包括但不限於須予披露交易、關連交易、股票期權計劃、財務報表內容以及若干其他持續性責任。此外，就我們的普通股於香港聯交所上市而言，我們已授出多項豁免及／或獲豁免嚴格遵守《香港上市規則》、《公司（清盤及雜項條文）條例》、《收購守則》及《證券及期貨條例》。因此，我們將對該等事項採取與在香港聯交所上市而未享有該等豁免的其他公司不同的實踐操作，包括與年度報告及中期報告的內容及呈列有關的事項。

此外，倘我們的美國存託股及普通股在最近會計年度的全球交易總量（以美元價值計算）的55%或以上在香港聯交所進行，則香港聯交所將視我們為在香港進行雙重主要上市。倘我們的美國存託股並未在美國國家證券交易所上市，香港聯交所將視我們為在香港作主要上市。請參閱「與在中華人民共和國開展業務有關的風險－一年報所載的審計報告由未經PCAOB檢查的核數師編製，因此，我們的投資者無法受益於該等檢查，並面臨不確定性。此外，採取任何規則、立法或其他措施提高美國監管機構對審計信息的訪問權限，可能會帶來不確定性，而如果我們未能及時滿足PCAOB的檢查要求，則可能會被退市」及「與在中華人民共和國開展業務有關的風險－投資者認為本公司從納斯達克退市的風險升高的看法可能會對我們證券的市場價格以及我們美國存託股的交易量產生負面影響。倘須退市，我們將面臨重大不利後果」。倘香港聯交所將視我們在香港作雙重主要上市或主要上市，我們將不再享有對嚴格遵守《香港上市規則》、《公司（清盤及雜項條文）條例》、《收購守則》及《證券及期貨條例》要求的若干例外或豁免，這可能導致我們新增合規成本。儘管有上述規定，倘香港聯交所認為我們在香港進行雙重主要上市，我們將獲准保留現有的不同表決權架構及可變利益實體架構。

我們的普通股和美國存託股之間的置換，可能對各自的流動性及／或交易價格有不利影響。

我們的美國存託股目前在納斯達克交易。在遵守《美國證券法》及存託協議條款的前提下，我們A類普通股的持有人可向存託人交存A類普通股，換取發行我們的美國存託股。任何美國存託股持有人亦可根據存託協議的條款提取美國存託股對應的A類普通股，在香港聯交所進行交易。若大量A類普通股交至存託人以換取美國存託股或進行相反操作，則我們在香港聯交所的A類普通股和我們在納斯達克的美國存託股的流動性和交易價格可能受到不利影響。

風險因素

美國存託股與普通股之間的置換所需時間可能長於預期，投資者在該期間可能無法對其證券進行結算或出售，且將美國存託股置換為A類普通股將產生成本。

我們的美國存託股及普通股分別在納斯達克及香港聯交所交易，兩個交易所之間並無任何直接的交易或結算安排。此外，香港與紐約的時差及預料之外的市場情形或其他因素，可能延滯交存普通股置換為美國存託股或提取美國存託股對應的普通股。在該等延滯期間內投資人將無法對其證券進行結算或出售。此外，無法保證普通股對美國存託股的任何置換（以及反向置換）將按照投資者可能預期的時間表完成。

此外，美國存託股的存託人有權就各類服務向持有人收費，包括針對交存普通股換發美國存託股、註銷美國存託股、派發現金股息或其他現金分派、根據股息或其他免費股份分派派發美國存託股、派發非美國存託股證券以及年度服務費。因此，將普通股置換為美國存託股及反向置換的股東可能無法實現該等股東可能預期的經濟回報水平。

我們可能成為被動外國投資公司，這可能對美國投資者造成不利的美國聯邦所得稅結果。

根據我們收入及資產的過往及預計構成，以及資產（包括商譽）的估值，我們認為在最近的納稅年度我們並非被動外國投資公司，並且預期將來亦不會成為被動外國投資公司，儘管這方面無法保證。我們是否為被動外國投資公司是於每年進行釐定，並且取決於我們收入及資產的不時構成。具體來說，在任何納稅年度，若(i)該納稅年度中我們總收入的75%或以上為被動收入，或(ii)該納稅年度中產生或持有用於產生被動收入的資產（包括現金）按價值計的平均百分比至少為50%，則我們將被歸類為美國聯邦所得稅目的的被動外國投資公司。我們資產價值的計算部分將基於美國存託股的季度市值，而該市值可能會發生變化。請參閱「股東的其他信息－稅項－美國聯邦所得稅重大考慮因素－被動外國投資公司」。

另外，就美國聯邦所得稅目的，對我們的公司架構和VIE所有權的處理方式亦存在不確定性。就美國聯邦所得稅目的，我們認為我們擁有VIE的股票。倘與我們的觀點相反，即就美國聯邦所得稅目的我們不擁有VIE的股票（例如，由於中國有關部門不認同這些安排），則我們可能會被視為被動外國投資公司。

倘在閣下持有我們美國存託股或A類普通股的任何納稅年度中，我們是被動外國投資公司，且倘閣下為美國持有人（定義見「股東的其他信息－稅項－美國聯邦所得稅重大考慮因素」），則我們的被動外國投資公司身份可能會對閣下產生不利的美國聯邦所得稅結果。例如，倘我們是或成為被動外國投資公司，根據美國聯邦所得稅法律及法規，閣下可能需要承擔更多的稅務責任，並將承擔繁重的報告要求。請參閱「股東的其他信息－稅項－美國聯邦所得稅重大考慮因素－被動外國投資公司」。無法保證我們不會在目前或任何未來的納稅年度成為被動外國投資公司。

風險因素

我們因成為上市公司而繼續產生更多成本，尤其因我們已不再具備「新興成長型公司」的資格。

自完成首次公開發售以來，我們已產生作為私營公司不會產生的大額法律、會計及其他費用。《薩班斯－奧克斯利法案》及美國證交會與納斯達克後續實施的規則均對上市公司的公司治理實務施加各種要求。自2018年12月31日起，我們已被視為《美國證券交易法》第12b-2條定義下的「大型加速申報人」，並因此不再是《喬布斯法案》定義的「新興成長型公司」。

這些規則及法規增加了我們的法律和財務合規成本，並使部分公司活動更加耗時且成本更高。由於我們已不再是「新興成長型公司」，因此我們預期將產生大額開支並投入大量管理工作，以確保符合《薩班斯－奧克斯利法案》第404條以及美國證交會的其他規則及法規。作為上市公司經營亦令我們獲得董事和高級管理人員責任保險變得更加困難和昂貴，並且可能要求我們接受降低的保單限額和承保範圍，或者為了獲得相同或相似的承保範圍而產生更高的成本。此外，我們已產生與上市公司報告要求相關的額外成本。我們亦可能更難找到合資格人士擔任董事會成員或高級管理人員。我們亦會因我們的普通股在香港聯交所上市而產生額外成本。我們目前正在評估和監控有關這些規則及法規的發展，我們無法以任何確定性的方式預測或估計可能產生的額外成本或有關成本的產生時間。

在我們美國存託股及／或普通股的市場價格波動期後，本公司股東過往曾向本公司提起或將來可能向本公司提起證券集體訴訟。2018年8月2日，GDS的股東之一Hamza Ramzan在德克薩斯州東區美國地方法院向GDS控股、我們的首席執行官黃先生及首席財務官Daniel Newman先生（統稱「被告」）提起證券集體訴訟。該訴訟隨後被轉移到紐約南區。請參閱「業務概覽－法律訴訟」。2020年4月7日，法院批准了被告駁回修正的起訴的動議，並駁回了針對所有被告的全部訴訟。於2020年5月6日，原告提交了該決定的上訴通知書。於2020年6月29日，原告自願撤回上訴，導致對所有被告的訴訟被駁回。任何進一步的集體訴訟都可能使我們管理層的大量注意力和其他資源從我們的業務及經營中分散出來，這可能會損害我們的經營業績，並要求我們花費大量費用為該訴訟進行辯護。任何此類集體訴訟，無論是否成功，都可能損害我們的聲譽並限制我們將來籌集資金的能力。

我們面臨與一項或多項業務的潛在分拆相關的風險。

我們面臨與一項或多項業務的潛在分拆相關的風險。我們已獲准豁免嚴格遵守《香港上市規則》《第15項應用指引》第3(b)段的規定，以便我們能於我們普通股於香港聯交所上市後三年內分拆子公司實體並於香港聯交所上市。雖然我們目前尚無任何關於在香港聯交所分拆上市的計劃，但我們可能會考慮在我們普通股於香港聯交所上市後的三年內就我們的一項或多項業務在香港聯交所分拆上市。香港聯交所授出豁免的條件是我們須於任何分拆之前向香港聯交所確認，根據我們普通股於香港聯交所上市時將予分拆的一個或多個實體的財務資料（如分拆超過一家實體，則累計計算），分拆不會使本公司無法滿足《香港上市規則》第19C.05條的資格要求。如我們進行分拆，則我們於將予分拆實體的權益將相應減少。

風險因素

香港印花稅是否適用於我們的美國存託股的交易或轉換存在不確定性。

就我們於2020年11月在香港進行的首次公開發售A類普通股或香港首次公開發售而言，我們已在香港建立股東名冊分冊或香港股東名冊。我們在香港聯交所交易的A類普通股（包括於香港首次公開發售中發行的A類普通股和可能轉換自美國存託股的A類普通股），登記於香港股東名冊，在香港聯交所交易該等A類普通股須繳付香港印花稅。為方便在納斯達克與香港聯交所之間進行美國存託股與普通股的轉換和交易，我們已將開曼群島股東名冊的部分已發行A類普通股轉移至香港股東名冊。

根據香港印花稅條例，任何人士買賣香港證券（即其轉讓須在香港登記的證券）須繳付香港印花稅。現行印花稅總稅率為所轉讓股份對價或價值（以較高者為準）的0.26%，應由買方及賣方各自支付0.13%。

就我們所知，對於同時在美國和香港上市且在其香港股東名冊存置全部或部分普通股（包括美國存託股對應的普通股）的公司的美國存託股的交易或轉換，實踐中並未作出香港印花稅納稅徵收。然而，就香港法例而言，該等雙重上市公司的美國存託股的交易或轉換，是否構成涉及其所對應的香港登記普通股的買賣而須繳付香港印花稅尚不清晰。我們建議投資者就此事宜徵詢自身的稅務顧問。倘主管部門確定香港印花稅適用於我們美國存託股的交易或轉換，則閣下所投資的我們普通股及／或美國存託股的交易價格和投資價值可能會受到影響。

釋義

適用於本年報的慣例

除我們另行指明外，於本年報內下列詞彙指：

- 「**《2019年中國外商投資法》**」指全國人民代表大會於2019年3月頒佈的《中華人民共和國外商投資法》，其於2020年1月1日生效；
- 「**美國存託股**」指美國存託股，每股美國存託股代表八股A類普通股，及「**美國存託憑證**」指我們美國存託股的憑證；
- 「**簽約面積**」指運營面積中根據仍然有效的客戶協議承諾予客戶的面積；
- 「**持作未來發展面積**」指我們已通過不同方式為潛在的未來發展所鎖定且非興建中的估計淨機房面積；
- 「**運營面積**」指可投入運營的數據中心（或各期數據中心）的全部淨機房面積；
- 「**預簽約面積**」指在建面積中根據仍然有效的客戶協議預承諾予客戶的面積；
- 「**在建面積**」指興建中但尚未達到可投入運營階段的數據中心（或各期數據中心）的全部淨機房面積；
- 「**計費面積**」指運營面積中根據仍然有效的客戶協議條款承諾予客戶且產生收入的面積；
- 「**公司章程**」或「**組織章程細則**」指我們於2021年6月29日通過，並於2021年6月29日生效的組織章程細則（經不時修訂）；
- 「**建設－經營－移交數據中心**」或「**B-O-T數據中心**」指我們承諾為特定客戶建設及經營供彼等獨家使用，且於合約期結束後移交予該等客戶的數據中心；
- 「**運營商網絡中立**」或「**雲中立**」指並非由任何一家網絡或雲服務提供商擁有、運營或與其綁定的數據中心；
- 「**中國銀保監會**」指中國銀行保險監督管理委員會；

釋義

- 「**中央結算系統**」指由香港交易及結算所有限公司的全資子公司香港中央結算有限公司設立及運營的中央結算及交收系統；
- 「**中國**」指中華人民共和國，僅就本年報而言，不包括台灣以及香港和澳門特別行政區；
- 「**82號文**」指2009年4月22日發佈並於2017年12月29日進一步修訂的《關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》；
- 「**A類普通股**」指本公司股本內每股面值0.00005美元的A類普通股，A類普通股持有人可就我們的股東大會提呈的任何決議案享有一股一票的投票權；
- 「**B類普通股**」指本公司股本內每股面值0.00005美元的B類普通股，享有本公司不同投票權，使B類普通股持有人可就我們股東大會上提呈有關(i)選舉或罷免我們董事會中簡單多數的董事席位（六名）；及(ii)將對B類普通股持有人權利產生不利影響的組織章程細則的任何變更的決議案享有每股20票的投票權；而B類普通股可轉換為A類普通股，及將於特定情況下自動轉換為A類普通股；
- 「**簽約率**」指簽約面積對運營面積的比例；
- 「《**公司（清盤及雜項條文）條例**》」指香港法例第32章《公司（清盤及雜項條文）條例》，經不時修訂或補充；
- 「**控股股東**」指黃先生和STT GDC，除非文義另有所指，該詞彙具有《香港上市規則》賦予其的含義；
- 「**中國證監會**」指中國證券監督管理委員會；
- 「**數據中心運營管理平台**」指我們開發和運營的平台，其提供有關數據中心運營績效多方面的實時信息；
- 「**存管信託公司**」指存管信託公司，美國股本證券中央簿記清算及交收系統及我們的美國存託股的結算系統；
- 「**實體清單**」指美國或美國商務部持有的清單，識別被認為參與或有重大風險參與或即將參與違反美國國家安全或外交政策利益的活動的外國實體，該等實體被禁止獲取部分或全部受美國出口管理條例（或EAR）規管的項目；
- 「**ESG報告**」或「**環境、社會及管治報告**」指我們的2020年ESG報告，可通過超鏈接在我們於2021年11月30日提交給SEC的表格6-K（文件編號001-37925）作為附件99.1的新聞稿中查閱；
- 「**外國私人發行人**」指《美國證券交易法》第3b-4條所定義的詞語；

釋義

- 「**GDS北京**」指北京萬國長安科技有限公司，一家於2006年5月30日在中國成立的有限責任公司，並為管理控股公司的全資子公司；
- 「**GDS控股**」、「**本公司**」或「**我們**」指萬國數據控股有限公司，一家於2006年12月1日在開曼群島註冊成立的有限責任公司，及(如文義所需)其併表範圍內的子公司和關聯併表實體，包括其不時的可變利益實體及彼等的子公司；
- 「**GDS投資公司**」指萬數(上海)投資有限公司(原名為上海自貿區萬國數據管理有限公司)，一家於2015年12月30日在中國成立的有限責任公司，並為我們的間接全資子公司；
- 「**GDS上海**」指上海曙安數據服務有限公司，一家於2011年5月4日在中國成立的有限責任公司，並為管理控股公司的全資子公司；
- 「**GDS蘇州**」指萬國數據服務有限公司，一家於2000年9月30日在中國成立的有限責任公司，並為GDS北京的全資子公司；
- 「**GIC**」指GIC Private Limited，新加坡主權財富基金；
- 「**總建築面積**」指我們擁有的建築物的內部總面積，或與我們租賃的建築物有關的租賃總面積；
- 「**本集團**」指萬國數據控股有限公司及其不時調整的子公司(包括可變利益實體)；
- 「**港元**」指港元，為香港的法定貨幣；
- 「**香港**」或「**香港特別行政區**」指中國香港特別行政區；
- 「**《香港上市規則》**」指《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，經不時修訂或補充；
- 「**香港股份過戶登記處**」指香港中央證券登記有限公司；
- 「**香港聯交所**」指香港聯合交易所有限公司；
- 「**互聯網數據中心**」指互聯網數據中心；
- 「**《併購規定》**」指由商務部、國資委、國家稅務總局、中國證監會、國家工商總局和國家外匯管理局於2006年8月8日聯合發佈、自2006年9月8日起施行並由商務部於2009年6月22日進一步修訂的《關於外國投資者併購境內企業的規定》；
- 「**澳門**」或「**澳門特別行政區**」指中國澳門特別行政區；

釋義

- 「**管理控股公司**」指上海信萬企業管理有限公司，一家於2019年10月16日在中國成立的有限責任公司；截至2022年3月31日，管理控股公司的股東為陳怡琳（產品與服務高級副總裁）、梁艷（設計、運營和交付高級副總裁）、陳亮（數據中心設計主管）、李文峰（總法律顧問、合規官及公司秘書）和汪琪（雲網業務主管）；該等股東乃由本公司董事會任命；
- 「**大綱**」或「**組織章程大綱**」指我們的組織章程大綱（經不時修訂）；
- 「**工信部**」指中華人民共和國工業和信息化部；
- 「**商務部**」指中華人民共和國商務部；
- 「**遷入期**」指根據仍然有效的客戶協議條款，於該協議下的部分簽約面積成為計費面積時開始至於該協議下的全部簽約面積成為計費面積時結束的期間；
- 「**黃先生**」指黃偉先生，創始人、董事會主席、本公司首席執行官及控股股東；
- 「**納斯達克**」指納斯達克全球市場；
- 「**國家發改委**」指中華人民共和國國家發展和改革委員會；
- 「**負面清單(2021)**」指商務部和國家發改委最近於2021年12月27日聯合發佈並自2022年1月1日起生效的《外商投資准入特別管理措施（負面清單）》，經不時修訂、補充或另行修改；
- 「**淨機房面積**」指各數據中心內機房的內部總面積，可為客戶的計算機系統及網絡設備提供存放、電力和製冷服務；
- 「**普通股**」指我們每股面值0.00005美元的A類普通股及B類普通股的統稱；
- 「**中國人民銀行**」指中國人民銀行；
- 「**PCAOB**」指美國上市公司會計監督委員會；
- 「**中國政府**」或「**國家**」指中國中央政府，包括所有政府分支機構（包括省、市及其他地區或地方政府）及政府機關，或（如文義所需）其中之一；
- 「**預簽約率**」指預簽約面積佔在建面積的比例；
- 「**主要股份過戶登記處**」指Conyers Trust Company (Cayman) Limited；

釋義

- 「**PUE**」指能效水平；
- 「**PUE值**」指能效水平值，用於釐定數據中心能源效率的指標；其乃按數據中心耗用的總電量除以客戶運營其存放於數據中心內的IT系統直接耗用的總電量釐定；
- 「**可投入運營**」指已通過調試及測試、獲得政府批准運營、獲完全供電並包含一個或多個設備齊全且完整裝配的機房而可供客戶使用的數據中心（或各期數據中心）；
- 「**人民幣**」指人民幣，中國法定貨幣；
- 「**國家外匯管理局**」指中華人民共和國國家外匯管理局，負責外匯管理有關事務的中國政府機構，包括其地方分支（如適用）；
- 「**《外匯局37號文》**」指國家外匯管理局於2014年7月4日頒佈並生效的《國家外匯管理局關於境內居民通過特殊目的公司境外投融資及返程投資外匯管理有關問題的通知》；
- 「**國家工商總局**」指中華人民共和國國家工商行政管理總局，現稱國家市場監管總局；
- 「**國資委**」指國務院國有資產監督管理委員會；
- 「**人大常委會**」指中華人民共和國全國人民代表大會常務委員會；
- 「**美國證交會**」指美國證券交易委員會；
- 「**自主開發數據中心**」指我們自行專門建造、從為我們專門建造的建築架構中開發、我們從現有建築物轉換或我們收購或根據與特定客戶的合約建設、運營及移交後由我們運營的數據中心；
- 「**《證券及期貨條例》**」指香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂或補充；
- 「**股東**」指普通股的持有人，及（如文義所需）美國存託股的持有人；
- 「**平方米**」指平方米；
- 「**國家稅務總局**」指中華人民共和國國家稅務總局；
- 「**國務院**」指中華人民共和國國務院；
- 「**STT GDC**」指STT GDC Pte. Ltd.，一家於2012年11月21日在新加坡註冊成立的私人有限責任公司，並為STT Communications Ltd的全資子公司，而STT Communications Ltd為Singapore Technologies Telemedia Pte. Ltd.（或稱ST Telemedia）的全資子公司；

釋義

- 「《收購守則》」指香港證券及期貨事務監察委員會發佈的《公司收購、合併及股份回購守則》；
- 「**第三方數據中心**」指我們自其他數據中心供應商以批發方式租賃後由我們運營，並用於向我們的客戶提供數據中心服務的數據中心淨機房面積；
- 「**一線市場**」指上海、北京、深圳、廣州、香港、成都及重慶等城市及其周邊地區；
- 「**總簽約面積**」指簽約面積及預簽約面積的總和；
- 「**英國**」指大不列顛及北愛爾蘭聯合王國；
- 「**美國**」指美利堅合眾國及其領地、屬地及其所有管轄地域；
- 「《**美國證券交易法**》」指1934年美國證券交易法（經修訂）及據之頒佈的規則及規例；
- 「**美國公認會計準則**」指美國公認的會計準則；
- 「《**美國證券法**》」指1933年美國證券法（經修訂）及據之頒佈的規則及規例；
- 「**美元**」指美元，美國的法定貨幣；
- 「**計費率**」指計費面積對運營面積的比例；
- 「**可變利益實體**」或「**VIE**」指由中國籍自然人（或中國籍自然人所擁有的中國實體，視情況而定）全資擁有的可變利益實體，該等實體持有增值電信業務經營許可證或外商投資受限制或被禁止的其他業務經營許可或批准，該等實體被視作我們的全資子公司並按美國公認會計準則併入我們的合併財務報表；
- 「**增值稅**」指增值稅；除非另行指明，本年報中所有數額均不包含增值稅；
- 「**增值電信業務**」指增值電信業務；
- 「**VIE結構**」或「**與我們的關聯併表實體的合約安排**」或「**與併表VIE的合約安排**」指可變利益實體結構；及
- 「**外商獨資企業**」指在中國註冊成立的外商獨資企業，其由本公司直接或間接全資擁有。

除另有指明或文義另有所指外，對我們普通股的所有提述均不包括於(i)可轉換優先票據的轉換；及(ii)可轉換優先股的轉換時可予發行的A類普通股。

釋義

匯率資料

本年報包含人民幣及美元的匯率換算，僅為方便讀者。於本年報內，人民幣兌換為美元及美元兌換為人民幣乃按人民幣6.3726元兌1.00美元之匯率折算，即2021年12月30日美國聯邦儲備局H.10統計數據所載之匯率。我們並無聲明本年報所述人民幣或美元金額已經按或可以按任何特定匯率或任何匯率兌換為美元或人民幣（視情況而定）。

語言

本年報的中英文版本如有歧義，概以英文版本為準。

本年報所引述的中國實體、中國法律或法規及中國政府機關的英文名稱均為其中文名稱的譯本，僅供識別之用。如有任何歧義，概以中文版本為準。

安全港

本年報載有涉及風險及不確定因素的前瞻性陳述，包括基於我們目前對自身及所處行業的預期、假設、估計及預測的陳述。該等前瞻性陳述乃根據《美國證券交易法》第21E條所載及1995年《私人證券訴訟改革法》所界定的「安全港」條文作出。該等陳述涉及已知及未知的風險、不確定因素及其他可能導致我們的實際業績、表現或成就與前瞻性陳述所明示或暗示者存在重大差異的因素。在某些情況下，該等前瞻性陳述可以通過諸如「可能」、「將會」、「預期」、「預計」、「旨在」、「估計」、「有意」、「計劃」、「相信」、「潛在」、「繼續」、「或會」的詞語或短語或其他類似表達加以識別。本年報所載前瞻性陳述涉及（其中包括）：

- 我們的目標及策略；
- 我們的擴張計劃；
- 我們的未來業務發展、財務狀況及經營業績；
- 數據中心及雲服務市場的預期增長；
- 對我們服務的需求及市場接受度的預期；
- 對維持及鞏固客戶關係的期望；
- 任何建議收購交易的完成，包括為完成收購交易而必須達成或豁免的監管批准及其他條件；
- 國際貿易政策、保護主義政策及其他可能限制經濟及商業活動的政策；
- 我們經營所在地區的整體經濟及商業狀況；及
- 與上述任何有關或相關的假設。

釋義

此外，對我們未來表現及我們經營所在行業的未來表現的任何預測、假設及估計受諸多因素影響必然會面臨高度不確定性及風險，包括「風險因素」及表格20-F年報其他章節所述者。閣下不應過分依賴該等前瞻性陳述。

本年報所作出的前瞻性陳述僅與截至本年報作出陳述當日的事件或資料有關。除法律規定外，我們並無義務公開更新或修訂任何前瞻性陳述，以反映作出該等陳述之日後的事件或情況或反映意外事件的發生。閣下應完整閱讀本年報及我們在本年報中提述並作為附件提交的文件，並理解我們的實際未來業績可能與我們的預期存在重大差異。

本年報的其他章節載有可能會對我們的業務及財務表現造成不利影響的其他因素。此外，我們的營運環境日新月異。新的風險因素及不確定因素不時出現，我們的管理層無法預測所有的風險因素及不確定因素，我們亦無法評估所有因素對我們業務的影響或任何因素或多項因素可能導致實際業績與任何前瞻性陳述所載者存在重大差異的程度。

獨立核數師報告



致萬國數據控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第247至325頁的萬國數據控股有限公司(以下簡稱「萬國數據」)及其子公司(以下統稱「貴公司」)的合併財務報表，此財務報表包括於2021年12月31日的合併資產負債表與截至該日止年度的合併利潤表、合併綜合虧損表、合併股東權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據《美國公認會計準則》真實而中肯地反映了貴公司於2021年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴公司，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。該事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項 (續)

與貴公司經營虧損結轉淨額相關的遞延所得稅資產可實現性	
請參閱合併財務報表第313頁至第316頁的附註21及列載於第277頁的會計政策。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>正如合併財務報表附註2(y)及附註21所述，貴公司於2021年12月31日的經營虧損結轉淨額的遞延所得稅資產及相關減值撥備分別為人民幣713,135千元及人民幣637,083千元。貴公司評估與貴公司經營虧損結轉淨額相關的遞延所得稅資產可實現性，以確定該等遞延所得稅資產實現的可能性是否超過50%。該評估乃基於貴公司對未來應課稅收入的估計。未來的應課稅收入包含貴公司根據以往的實際計費率和貴公司經董事會批准的此等數據中心的業務計劃對相關數據中心的計費率的最佳估計。</p> <p>我們與貴公司經營虧損結轉淨額相關的遞延所得稅資產可實現性確定為一項關鍵審計事項，核數師須作出高度判斷，以評估用於評估未來應課稅收入的若干數據中心的計費率。</p>	<p>我們為應對該關鍵審計事項執行了以下主要程序。</p> <ul style="list-style-type: none"> 我們針對與貴公司的遞延所得稅資產減值撥備評估程序有關的內部控制的設計進行了評估並對其運行的有效性進行了測試。此包括與釐定計費率有關的控制。 我們透過比較若干數據中心的計費率與歷史實際計費率及貴公司經董事會批准的數據中心的業務計劃，評估用於制定未來應課稅收入預測的若干數據中心的計費率。 我們對貴公司用於釐定預測應課稅收入金額及時間的假設進行敏感度分析，以評估該等假設變動對貴公司變現評估的影響。

獨立核數師報告

合併財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據《美國公認會計準則》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴公司持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴公司清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴公司的財務報告過程的責任。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照商定的業務約定條款，僅向全體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任 (續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴公司內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴公司的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴公司不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴公司內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴公司審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施（若適用）。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表承擔的責任 (續)

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳定元。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道十號

太子大廈八樓

2022年4月28日

合併資產負債表

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

	附註	截至12月31日	
		2020年	2021年
資產			
流動資產			
現金	3	16,259,457	9,968,109
受限制現金	3	86,829	2,014,304
應收賬款(扣除呆賬撥備)	4	1,480,335	1,732,686
可抵扣增值稅		155,620	229,090
預付費用		163,986	202,744
其他流動資產		172,579	316,942
流動資產總額		18,318,806	14,463,875
物業及設備淨值	5	29,596,061	40,623,503
無形資產淨值	6	785,322	1,282,636
預付土地使用權淨值	7	678,190	634,953
經營租賃使用權資產	12	3,059,700	4,030,205
商譽	8	2,596,393	7,076,505
遞延所得稅資產	21	146,088	186,496
受限制現金	3	146,643	43,954
可抵扣增值稅		1,445,521	2,218,944
其他非流動資產		486,071	1,071,372
資產總額		57,258,795	71,632,443
負債、夾層股權及股東權益			
流動負債			
短期借款及長期借款的即期部分(包括對GDS控股無追索權的併表VIE分別於截至2020年及2021年12月31日的金額人民幣343,944千元及人民幣233,326千元)	9	2,153,390	5,948,013
應付款項(包括對GDS控股無追索權的併表VIE分別於截至2020年及2021年12月31日的金額人民幣194,325千元及人民幣430,518千元)	11	3,657,112	3,901,799
預提費用和其他應付款項(包括對GDS控股無追索權的併表VIE分別於截至2020年及2021年12月31日的金額人民幣152,534千元及人民幣223,563千元)	11	1,395,981	2,679,555

合併資產負債表

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

	附註	截至12月31日	
		2020年	2021年
遞延收益(包括對GDS控股無追索權的併表VIE分別於截至2020年及2021年12月31日的金額人民幣90,192千元及人民幣87,364千元)	4	96,668	90,992
經營租賃負債，即期(包括對GDS控股無追索權的併表VIE分別於截至2020年及2021年12月31日的金額人民幣50,888千元及人民幣40,371千元)	12	86,258	145,739
融資租賃及其他融資負債，即期(包括對GDS控股無追索權的併表VIE分別於截至2020年及2021年12月31日的金額人民幣31,629千元及人民幣28,161千元)	12	254,412	699,145
流動負債總額		7,643,821	13,465,243
長期借款，不包括即期部分(包括對GDS控股無追索權的併表VIE分別於截至2020年及2021年12月31日的金額人民幣60,042千元及人民幣13,733千元)	9	10,566,746	18,284,514
應付可轉換債券	10	1,928,466	1,895,846
經營租賃負債，非即期(包括對GDS控股無追索權的併表VIE分別於截至2020年及2021年12月31日的金額人民幣361,502千元及人民幣172,458千元)	12	1,542,895	1,883,560
融資租賃及其他融資負債，非即期(包括對GDS控股無追索權的併表VIE分別於截至2020年及2021年12月31日的金額人民幣982,209千元及人民幣965,356千元)	12	8,097,881	8,933,540
遞延所得稅負債(包括對GDS控股無追索權的併表VIE分別於截至2020年及2021年12月31日的金額人民幣91,036千元及人民幣76,460千元)	21	462,007	734,278
其他長期負債(包括對GDS控股無追索權的併表VIE分別於截至2020年及2021年12月31日的金額人民幣34,281千元及人民幣66,379千元)	13	349,257	539,300
總負債		30,591,073	45,736,281
夾層股權			
可贖回優先股(面值0.00005美元；截至2020年及2021年12月31日獲授權、已發行在外的150,000股股份；截至2020年及2021年12月31日贖回價值分別為人民幣980,910千元及人民幣958,480千元；截至2020年及2021年12月31日清算優先權分別為人民幣2,576,578千元及人民幣1,269,027千元)	14	980,910	958,480

合併資產負債表

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

	附註	截至12月31日	
		2020年	2021年
可贖回少數股東權益	15	120,820	404,673
夾層股權總額		1,101,730	1,363,153
萬國數據控股有限公司股東權益			
普通股(面值0.00005美元；已授權的2,002,000,000股股份； 截至2020年及2021年12月31日有1,427,590,059股A類普通股 已發行在外；截至2020年及2021年12月31日有67,590,336股 B類普通股已發行在外)	18	507	507
資本公積		28,728,717	28,983,330
累計其他綜合虧損		(439,635)	(599,186)
累計虧損		(2,723,597)	(3,910,815)
萬國數據控股有限公司股東權益總額		25,565,992	24,473,836
少數股東權益		-	59,173
權益總額		25,565,992	24,533,009
承擔及或有事項	26		
總負債、夾層股權及權益		57,258,795	71,632,443

參閱合併財務報表的隨附附註。

合併利潤表

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

	附註	截至12月31日止年度		
		2019年	2020年	2021年
淨收入	20	4,122,405	5,738,972	7,818,681
銷售成本		(3,079,679)	(4,188,521)	(6,039,252)
毛利		1,042,726	1,550,451	1,779,429
經營開支				
銷售和營銷開支		(129,901)	(134,937)	(148,614)
一般及行政開支		(411,418)	(702,524)	(1,021,950)
研發開支		(21,627)	(40,049)	(39,343)
經營利潤		479,780	672,941	569,522
其他收入(開支)：				
利息收入		53,017	29,011	50,445
利息開支		(968,693)	(1,316,506)	(1,654,737)
外幣匯兌虧損淨額		(6,000)	(21,038)	(7,644)
政府補助		9,898	27,050	88,209
收購價格調整收益	8	-	55,154	7,010
其他收益淨額		5,565	4,952	(1,557)
所得稅前虧損		(426,433)	(548,436)	(948,752)
所得稅費用	21	(15,650)	(120,778)	(242,461)
淨虧損		(442,083)	(669,214)	(1,191,213)
歸屬於少數股東權益的淨虧損		-	-	1,403
歸屬於可贖回少數股東權益的淨虧損	15	-	2,807	2,592
歸屬於萬國數據控股有限公司股東的淨虧損		(442,083)	(666,407)	(1,187,218)
可贖回少數股東權益贖回價值變動	15	-	(18,627)	(77,644)
歸屬於萬國數據控股有限公司股東的淨虧損		(442,083)	(685,034)	(1,264,862)
可贖回優先股贖回價值變動	14	(17,760)	-	-
可贖回優先股的累計股息	14	(40,344)	(52,709)	(49,073)
歸屬於萬國數據控股有限公司普通股股東的淨虧損		(500,187)	(737,743)	(1,313,935)
每股A類及B類普通股虧損				
基本及攤薄	23	(0.45)	(0.59)	(0.90)
發行在外的加權平均普通股股數				
基本及攤薄	23	1,102,953,366	1,253,559,523	1,452,906,722

參閱合併財務報表的隨附附註。

合併綜合虧損表

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
淨虧損	(442,083)	(669,214)	(1,191,213)
其他綜合收益(虧損)			
外幣折算調整，扣除零稅項	86,570	(386,951)	(159,714)
綜合虧損	(355,513)	(1,056,165)	(1,350,927)
歸屬於少數股東權益的綜合虧損	-	-	1,566
歸屬於可贖回少數股東權益的綜合虧損	-	2,807	2,592
歸屬於萬國數據控股有限公司股東的綜合虧損	(355,513)	(1,053,358)	(1,346,769)

參閱合併財務報表的隨附附註。

合併股東權益變動表

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

	附註	普通股		資本公積	累計其他 綜合(虧損)/ 收益	累計虧損	萬國數據控股 有限公司股東 權益總額	少數股東 權益	權益總額
		股數	金額						
於2019年1月1日的餘額		1,007,069,643	341	7,275,945	(139,254)	(1,615,107)	5,521,925	-	5,521,925
年度虧損		-	-	-	-	(442,083)	(442,083)	-	(442,083)
其他綜合收益		-	-	-	86,570	-	86,570	-	86,570
綜合虧損總額		-	-	-	86,570	(442,083)	(355,513)	-	(355,513)
發行普通股	18	160,400,184	55	4,934,071	-	-	4,934,126	-	4,934,126
交回的股份		(8)	-	-	-	-	-	-	-
向存託銀行發行的股份	23	48,962,896	16	(16)	-	-	-	-	-
可贖回優先股股息	14	-	-	(40,344)	-	-	(40,344)	-	(40,344)
可贖回優先股贖回價值變動	14	-	-	(17,760)	-	-	(17,760)	-	(17,760)
股權激勵	19	-	-	189,756	-	-	189,756	-	189,756
股票期權行使	19	10,150,336	-	53,407	-	-	53,407	-	53,407
受限制股份的歸屬	19	8,885,120	-	-	-	-	-	-	-
分類為負債的受限制股權激勵 的結算	19	237,312	-	7,984	-	-	7,984	-	7,984
以存託銀行持有的股份結算股票 期權和受限制股權激勵		(19,272,768)	-	-	-	-	-	-	-
於2019年12月31日及 2020年1月1日的餘額		1,216,432,715	412	12,403,043	(52,684)	(2,057,190)	10,293,581	-	10,293,581

合併股東權益變動表

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

	附註	普通股		資本公積	累計其他 綜合(虧損)/ 收益	累計虧損	萬國數據控 股有限公司股東 權益總額	少數股東 權益	權益總額
		股數	金額						
於2019年12月31日及									
2020年1月1日的餘額		1,216,432,715	412	12,403,043	(52,684)	(2,057,190)	10,293,581	-	10,293,581
年度虧損(附註i)		-	-	-	-	(666,407)	(666,407)	-	(666,407)
其他綜合虧損		-	-	-	(386,951)	-	(386,951)	-	(386,951)
綜合虧損總額		-	-	-	(386,951)	(666,407)	(1,053,358)	-	(1,053,358)
發行普通股	18	246,153,848	84	15,974,433	-	-	15,974,517	-	15,974,517
向存託銀行發行的股份	23	32,592,288	11	(11)	-	-	-	-	-
可轉換債券的轉換	10	1,544	-	65	-	-	65	-	65
可贖回少數股東權益贖回價值 變動	15	-	-	(18,627)	-	-	(18,627)	-	(18,627)
可贖回優先股股息	14	-	-	(52,709)	-	-	(52,709)	-	(52,709)
股權激勵	19	-	-	333,686	-	-	333,686	-	333,686
股票期權行使	19	14,222,096	-	78,748	-	-	78,748	-	78,748
受限制股份的歸屬	19	12,494,104	-	-	-	-	-	-	-
分類為負債的受限制股權激勵 的結算	19	190,536	-	10,089	-	-	10,089	-	10,089
以存託銀行持有的股份結算股票 期權和受限制股權激勵		(26,906,736)	-	-	-	-	-	-	-
於2020年12月31日及									
2021年1月1日的餘額		1,495,180,395	507	28,728,717	(439,635)	(2,723,597)	25,565,992	-	25,565,992

附註i：不包括截至2020年12月31日止年度歸屬於可贖回少數股東權益的淨虧損人民幣2,807千元。

合併股東權益變動表

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

	附註	普通股		資本公積	累計其他 綜合(虧損)/ 收益	累計虧損	萬國數據控 股有限公司股東 權益總額	少數股東 權益	權益總額
		股數	金額						
於2020年12月31日及 2021年1月1日的餘額		1,495,180,395	507	28,728,717	(439,635)	(2,723,597)	25,565,992	-	25,565,992
年度虧損(附註ii)		-	-	-	-	(1,187,218)	(1,187,218)	(1,403)	(1,188,621)
其他綜合虧損		-	-	-	(159,551)	-	(159,551)	(163)	(159,714)
綜合虧損總額		-	-	-	(159,551)	(1,187,218)	(1,346,769)	(1,566)	(1,348,335)
可贖回少數股東權益續回價值變動	15	-	-	(77,644)	-	-	(77,644)	-	(77,644)
可贖回優先股股息	14	-	-	(49,073)	-	-	(49,073)	-	(49,073)
收購子公司	8	-	-	-	-	-	-	56,519	56,519
少數股東權益的注資		-	-	-	-	-	-	17,147	17,147
收購少數股東權益		-	-	(25,267)	-	-	(25,267)	(39,846)	(65,113)
出售子公司股權		-	-	2,093	-	-	2,093	26,919	29,012
股權激勵	19	-	-	391,275	-	-	391,275	-	391,275
股票期權行使	19	407,000	-	2,082	-	-	2,082	-	2,082
受限制股份的歸屬	19	12,453,824	-	-	-	-	-	-	-
分類為負債的受限制股權激勵 的結算	19	178,280	-	11,147	-	-	11,147	-	11,147
以存託銀行持有的股份結算股票 期權和受限制股權激勵		(13,039,104)	-	-	-	-	-	-	-
於2021年12月31日的餘額		1,495,180,395	507	28,983,330	(599,186)	(3,910,815)	24,473,836	59,173	24,533,009

附註ii：不包括截至2021年12月31日止年度歸屬於可贖回少數股東權益的淨虧損人民幣2,592千元。

參閱合併財務報表的隨附附註。

合併現金流量表

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

	附註	截至12月31日止年度		
		2019年	2020年	2021年
經營活動產生的現金流量：				
淨虧損		(442,083)	(669,214)	(1,191,213)
將淨虧損調整為經營活動提供的淨現金：				
債務發行及承諾成本及債務折價攤銷		99,380	160,699	200,069
折舊和攤銷		1,142,032	1,638,474	2,616,898
與預付土地使用權有關的經營租賃成本		-	20,412	40,422
出售物業及設備的淨收益		(703)	(256)	(1,763)
股權激勵支出	19	189,756	333,686	391,275
收購價格調整收益		-	(55,154)	(7,010)
以權益法核算的投資虧損		1,213	3,375	968
呆賬撥備	4	274	2,037	10,070
遞延所得稅收益	21	(50,172)	(89,739)	(48,463)
經營資產和負債的變化，扣除收購的影響：				
應收賬款		(342,191)	(465,189)	(37,992)
可抵扣增值稅		(323,044)	(463,630)	(631,562)
預付費用		(13,320)	(53,933)	(35,192)
其他流動資產		(8,095)	65,756	(55,452)
其他非流動資產		(8,678)	(72,099)	(53,702)
應付款項		22,540	119,163	35,496
遞延收益		31,417	6,285	24,470
預提費用和其他應付款項		(20,434)	(139,891)	(121,828)
其他長期負債		1,299	9,015	15,190
經營租賃		14,245	(28,910)	50,682
經營活動提供的淨現金		293,436	320,887	1,201,363

參閱合併財務報表的隨附附註。

合併現金流量表

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

	附註	截至12月31日止年度		
		2019年	2020年	2021年
投資活動產生的現金流量：				
購買物業及設備以及土地使用權的款項		(4,557,686)	(8,037,002)	(9,700,536)
業務合併所得現金	8	12,091	4,801	57,236
為業務合併支付的現金	8	(190,066)	(1,172,518)	(3,451,941)
為收購資產支付的現金	8	(363,939)	(180,910)	(179,770)
為股權投資支付的現金		(6,000)	(4,500)	(3,000)
為潛在收購支付的保證金及預付款項		(30,700)	(4,300)	(435,804)
收到歸還的貸款		-	-	20,866
出售物業及設備所得款項		5,069	16,422	1,411
投資活動使用淨現金		(5,131,231)	(9,378,007)	(13,691,538)
融資活動產生的現金流量：				
短期借款所得款項		467,744	1,156,215	3,775,353
長期借款所得款項		5,000,510	6,939,140	12,409,833
償還短期借款		(758,941)	(438,925)	(902,659)
償還長期借款		(1,968,913)	(4,187,184)	(5,177,495)
支付借款的發行成本及承諾成本		(156,742)	(158,480)	(150,008)
行使期權所得款項		55,469	78,748	2,082
發行普通股募集資金淨額	18	4,934,126	15,974,517	-
發行可贖回優先股所得款項淨額	14	989,349	-	-
支付可贖回優先股股息	14	(25,014)	(65,489)	(49,221)
少數股東權益股東的注資	15	-	105,000	225,948
支付融資租賃及其他融資負債的款項	12	(289,467)	(198,234)	(265,481)
其他融資安排所得款項		302,761	1,079,370	50,312
支付透過供應商融資購買的物業及設備的款項		(68,864)	(92,299)	(808,200)
收購子公司的或有對價付款		(120,079)	(48,718)	(926,196)
收購少數股東權益付款		-	-	(65,113)
融資活動提供淨現金		8,361,939	20,143,661	8,119,155
匯率變動對現金及受限制現金的影響		164,370	(566,874)	(95,542)
現金及受限制現金增加(減少)淨額		3,688,514	10,519,667	(4,466,562)
年初的現金及受限制現金		2,284,748	5,973,262	16,492,929
年末的現金及受限制現金		5,973,262	16,492,929	12,026,367

參閱合併財務報表的隨附附註。

合併現金流量表

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

	附註	截至12月31日止年度		
		2019年	2020年	2021年
現金流量信息的補充披露				
支付的利息		841,388	1,113,443	1,538,974
支付的所得稅		17,031	211,612	252,071
非現金投資及融資活動的補充披露				
收購子公司的非現金影響		239,096	718,546	2,044,575
分類為負債的受限制股權激勵的結算	19	7,984	10,089	11,147
可轉換債券的轉換	10	-	65	-

參閱合併財務報表的隨附附註。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

1 業務介紹及呈列基準

(A) 業務介紹

萬國數據控股有限公司(「母公司」或「GDS控股」)於2006年12月1日在開曼群島註冊成立。GDS控股及其併表子公司及合併可變利益實體(統稱「本公司」)主要在中華人民共和國(「中國」，僅就該等合併財務報表而言，不包括台灣、香港特別行政區(「香港特別行政區」)及澳門特別行政區)、香港特別行政區、新加坡及馬來西亞提供託管、管理託管及管理雲服務。本公司在中國香港特別行政區、上海市、北京市、重慶市、江蘇省、廣東省、四川省、河北省和內蒙古運營其數據中心，並為主要在雲端、互聯網和銀行業經營的客戶提供服務。

(B) 呈列基準

隨附的合併財務報表乃根據美國公認會計準則(「美國公認會計準則」)編製。

合併財務報表以人民幣呈列，取整至最接近的千位數。

2 重要會計政策概要

(A) 合併報表原則

隨附的合併財務報表包括萬國數據控股有限公司、其子公司及合併可變利益實體以及以GDS控股為主要受益人的可變利益實體的子公司的財務報表。

中國法律法規禁止外商投資於從事數據中心相關業務的公司，本公司主要通過上海信萬企業管理有限公司(「管理控股公司」)、北京萬國長安科技有限公司(「GDS北京」)、GDS北京的子公司及上海曙安數據服務有限公司(「GDS上海」)(僅在合併財務報表內統稱為「VIE」)運營數據中心相關業務，以遵守中國法律法規。作為名義股權持有人的個人最終持有代表GDS控股的VIE的合法股權。

2019年12月以前，GDS北京和GDS上海的股權持有人是GDS控股首席執行官黃偉及其親屬。為了加強治理及促進對VIE的管理，GDS控股於2019年12月完成將黃偉及其親屬的GDS北京和GDS上海100%股權所有權轉讓予新成立的控股公司管理控股公司。管理控股公司的全部股權由GDS控股董事會指定的多名管理人員持有。於所有權合法轉讓的同時，GDS控股的子公司萬數(上海)投資有限公司(「GDS投資公司」)與管理控股公司、其股東、GDS北京和GDS上海訂立一系列合約安排，以替換先前與GDS北京和GDS上海按大致相同的條款訂立的合約安排。當前的合約安排生效時，先前的合約安排同時終止，並且GDS控股的子公司根據先前和當前的合約安排屬同一實體，即GDS投資公司。GDS控股還以三名董事取代了GDS上海和GDS北京若干子公司的唯一董事。黃偉分別擔任管理控股公司、GDS投資公司、GDS北京和GDS上海及其子公司的董事會主席。GDS的其他管理人員和獲董事會任命的人員擔任管理控股公司、GDS投資公司、GDS北京和GDS上海及其子公司的董事和高級職員。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(A) 合併報表原則 (續)

該重組可以通過從較多數的個人管理層股東中分配VIE的所有權來降低風險，並通過成立VIE及其子公司的董事會來加強公司治理。該重組亦能夠通過避免依賴單個或少數自然人來建立更穩定的所有權結構，並通過增加一層法人實體來緩沖VIE的所有權。

GDS北京、GDS上海、管理控股公司、其股東和GDS投資公司已訂立一系列合約安排，包括股權質押協議、股東表決權委託協議、獨家技術許可與服務協議、知識產權使用許可協議、獨家轉股期權協議及借款協議（統稱「VIE協議」）。

股權質押協議。根據股權質押協議，管理控股公司的各股東已將其管理控股公司的所有股權作為以GDS投資公司為受益人的持續最優先擔保權益（如適用）質押，以分別保證管理控股公司及其股東履行其在相關合約安排項下的責任，而管理控股公司已將其GDS北京及GDS上海的所有股權作為以GDS投資公司為受益人的持續最優先擔保權益（如適用）質押，以分別保證彼等履行其在相關合約安排項下的責任，包括獨家技術許可與服務協議、借款協議、獨家轉股期權協議、股東表決權委託協議及知識產權使用許可協議。倘GDS北京或GDS上海或管理控股公司或其任何股東違反該等協議的合約責任，GDS投資公司作為受質人將享有質押股權的若干權利，包括根據中國法律從拍賣或出售管理控股公司、GDS北京及GDS上海的全部或部分已抵押股權中獲得收益。管理控股公司及其各股東同意，在股權質押協議期間，在未得GDS投資公司書面同意前，其不會出售已質押的股權，不會對已質押的股權設置或同意設置任何產權負擔。股權質押協議將一直有效，直至GDS北京、GDS上海及管理控股公司及其股東履行合約安排下的所有責任。管理控股公司、GDS北京及GDS上海已根據相關中國法律法規向市場監管總局有關部門登記以GDS投資公司為受益人的股權質押。

股東表決權委託協議。根據股東表決權委託協議，GDS北京、GDS上海及管理控股公司及其各股東各自不可撤銷地任命GDS投資公司指定的中國公民擔任GDS北京、GDS上海、管理控股公司及GDS北京、GDS上海及管理控股公司的股東的獨家實際代理人，以行使所有股東權利，包括但不限於代表管理控股公司、GDS北京、GDS北京的子公司、GDS上海及GDS上海的子公司對要求股東批准的所有事項投票，以及任命董事及高級管理人員。GDS投資公司也有權更改任命，方法是指定其他中國公民擔任GDS北京、GDS上海、管理控股公司及其股東的獨家實際代理人，並事先通知管理控股公司或其有關股東。只要管理控股公司仍是GDS北京或GDS上海的股東且該股東仍是管理控股公司的股東（視乎情況），每份股東表決權委託協議將一直有效。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(A) 合併報表原則 (續)

獨家技術許可與服務協議。根據獨家技術許可與服務協議，GDS投資公司向管理控股公司、GDS北京及GDS上海各自授予若干技術使用許可，而GDS投資公司具有向管理控股公司、GDS北京及GDS上海提供技術支援、諮詢服務及其他服務的專有權利。未經GDS投資公司的事先書面同意，管理控股公司、GDS北京及GDS上海均各自同意不會接受任何第三方提供的相同或類似服務。管理控股公司、GDS北京及GDS上海均各自同意每年支付服務費，金額相等於GDS投資公司確認的所有淨利潤。GDS投資公司擁有因履行該等協議而產生的知識產權。此外，管理控股公司、GDS北京及GDS上海均已各自授予GDS投資公司專有權利，以中國法律允許的最低價格購買或獲得管理控股公司、GDS北京或GDS上海的任何或全部知識產權。除非訂約方另有協議，否則該等協議將一直有效。

知識產權使用許可協議。根據GDS投資公司與管理控股公司、GDS北京及GDS上海各自訂立的知識產權使用許可協議，管理控股公司、GDS北京及GDS上海已授予GDS投資公司專有許可權，以免費使用彼等各自不時擁有的任何或全部知識產權，而在未經訂約方事先書面同意的情况下，管理控股公司、GDS北京及GDS上海將不得採取任何行動，包括但不限於在其日常業務範圍外將任何知識產權轉讓或許可給任何第三方，繼而可能影響或損害GDS投資公司對管理控股公司、GDS北京及GDS上海的許可知識產權的使用。協議各方亦同意，GDS投資公司應擁有其開發的新知識產權，無論有關知識產權是否依賴管理控股公司、GDS北京及GDS上海擁有的任何知識產權而開發。本協議只能在訂約各方事先同意的情况下提前終止，並且需要在GDS投資公司的單方面要求下進行續簽。

獨家轉股期權協議。根據獨家轉股期權協議，管理控股公司及其各股東在中國法律允許的範圍內不可撤銷地授予GDS投資公司獨家購買權購買或由其指定人士酌情購買管理控股公司於GDS北京及GDS上海的全部或部分股權或其有關股東於管理控股公司的股權。購買價應等於中國法律允許的最低價格或訂約方書面同意的其他價格。未經GDS投資公司的事先書面同意，管理控股公司及其股東同意管理控股公司、GDS北京及GDS上海各自不得修改其公司組織章程細則、增加或減少註冊資本、出售或以其他方式處置其資產或實益權益、對其資產或其他實益權益創設或允許任何產權負擔、提供任何貸款、向股東分配股息等。該等協議將一直有效，直至股東持有的管理控股公司、GDS北京及GDS上海的所有股權已轉讓或讓予GDS投資公司或其指定人士為止。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(A) 合併報表原則 (續)

借款協議。根據GDS投資公司與管理控股公司或其股東訂立的借款協議，GDS投資公司同意向管理控股公司提供總額為人民幣310,100千元的貸款，僅用於撥充GDS北京及GDS上海的資本，以及向管理控股公司的股東提供人民幣1,000千元的貸款，僅用於撥充管理控股公司的資本。根據借款協議，GDS投資公司有權向管理控股公司或其股東(視乎情況)發出30日事先通知後要求償還貸款，而管理控股公司或其股東可根據各自的獨家轉股期權協議通過向GDS投資公司或其指定人士出售其在GDS北京及GDS上海或管理控股公司(視乎情況)的股權償還貸款，或由GDS投資公司根據其組織章程細則及適用的中國法律法規釐定的其他方法償還貸款。

根據VIE協議的條款，GDS控股(i)有權根據獨家技術許可與服務協議，在提供該等服務時按年收取金額等於VIE的全部淨利潤的服務費；(ii)有權收取VIE宣派的所有股息以及有權獲得VIE的所有未分配盈利；(iii)在中國法律允許的範圍內，有權通過獨家選擇權獲得VIE的剩餘利益，以收購VIE的100%股權；及(iv)有權要求VIE的各股東任命GDS投資公司指定的中國公民擔任該股東的獨家實際代理人，以行使所有股東權利，包括但不限於就需要股東批准的VIE的所有事宜進行表決，出售於VIE的全部或部分股東股權，以及任命董事和高級管理人員。

根據美國會計準則匯編(「ASC」)810-10-25-38A，本公司在VIE中擁有控制性財務權益，原因是GDS控股(i)有權指導VIE的業務，而該等業務會對VIE的經濟表現產生最大影響；及(ii)有權獲得可能對VIE產生重大影響的VIE預期剩餘收益。目前概無任何合約安排要求GDS控股向VIE提供額外的財務支持。由於GDS控股主要透過VIE開展若干業務，所以GDS控股未來可能酌情提供此類支持，因而可能使GDS控股面臨損失。在確定GDS控股是VIE的主要受益人時，會考慮VIE協議的條款以及GDS控股對VIE的財務支持。因此，VIE的財務報表會合併到GDS控股的合併財務報表中。

根據VIE協議的條款，VIE的股權持有人無權擁有資產淨值，亦無義務為赤字作出撥付，而有關權利和義務已歸屬GDS控股。VIE的所有權益(資產淨值)或赤字(淨負債)和淨收益(虧損)均歸GDS控股所有。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(A) 合併報表原則 (續)

本公司的中國法律顧問已告知本公司，各VIE協議根據其條款和適用的中國法律是有效、具有法律約束力和可執行的，且VIE的所有權結構不違反適用的中國法律。然而，有關中國法律及未來中國法律法規的詮釋及應用存在重大不確定性。不能保證中國當局會採取不與之相反或不同的觀點。如確定本公司當前的所有權結構和VIE協議違反任何現有或將來的中國法律法規，則中國政府可以：

- 對本公司徵收罰款或沒收本公司收益；
- 撤銷或停用VIE的營業執照或經營許可證；
- 停止或限制VIE的運營或施加繁重條件；
- 要求本公司終止在中國的業務；
- 要求本公司進行花費巨大且擾亂經營的重組；
- 採取可能對本公司業務有害的其他監管或強制措施。

採取任何該等政府行動都可能導致終止VIE協議，進而導致GDS控股喪失(i)指導VIE活動的能力及(ii)獲得VIE的絕大部分經濟權益及剩餘收益的權利，而因此導致VIE在GDS控股合併財務報表中終止合併。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(A) 合併報表原則 (續)

下表載列在抵銷VIE及其子公司之間的公司間餘額和交易後VIE及其子公司已併入合併財務報表的財務報表餘額和金額。

	截至12月31日	
	2020年	2021年
資產		
流動資產		
現金	1,310,269	1,338,525
應收賬款，扣除呆賬撥備	1,388,128	1,677,171
可抵扣增值稅	85,760	138,304
預付費用	76,505	90,848
其他流動資產	13,259	99,231
流動資產總額	2,873,921	3,344,079
物業及設備淨值	2,760,618	2,671,567
無形資產淨值	194,230	175,004
經營租賃使用權資產	430,525	204,825
遞延所得稅資產	43,126	32,949
受限制現金	49,905	-
可抵扣增值稅	113,684	111,982
其他非流動資產	115,315	153,696
資產總額	6,581,324	6,694,102
負債		
流動負債		
短期借款及長期借款的即期部分	628,721	426,000
應付款項	194,325	430,518
預提費用和其他應付款項	152,534	223,563
遞延收益	90,192	87,364
經營租賃負債，即期	50,888	40,371
融資租賃及其他融資負債，即期	31,629	28,161
流動第三方負債總額	1,148,289	1,235,977

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(A) 合併報表原則 (續)

	截至12月31日	
	2020年	2021年
長期借款，不包括即期部分	1,213,020	899,769
經營租賃負債，非即期	361,502	172,458
融資租賃及其他融資負債，非即期	982,209	965,356
遞延所得稅負債	91,036	76,460
其他長期負債	34,281	66,379
第三方負債總額	3,830,337	3,416,399
應付GDS控股及其非VIE子公司款項，淨額	2,531,025	2,947,857
總負債	6,361,362	6,364,256

截至2020年及2021年12月31日，VIE分別有受限制現金人民幣49,905千元及零，應收賬款人民幣66,969千元及人民幣70,945千元，其他非流動資產零及人民幣14,691千元，物業及設備人民幣102,248千元及人民幣46,007千元，僅用作擔保VIE的銀行借款。

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度本公司的合併財務報表包括的VIE的淨收入、淨(虧損)收益、經營、投資及融資現金流量，如下所示：

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
淨收入	4,013,561	5,453,802	7,516,345
淨收益	99,857	129,254	112,257
經營活動提供的淨現金	414,424	899,132	744,493
投資活動使用淨現金	(201,995)	(278,744)	(205,041)
融資活動使用淨現金	(43,547)	(20,682)	(561,101)

由VIE持有的未確認的產生收入的資產包括內部開發的軟件、知識產權和商標，由於它們不符合所有資本化標準，因此沒有記錄在本公司的合併資產負債表中。

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，本公司內部其他實體向VIE提供的外包和其他服務，扣除VIE向本公司內部其他實體提供的服務後，VIE確認的成本分別為人民幣2,017,032千元、人民幣3,076,398千元及人民幣5,160,638千元。該等公司間的交易在合併財務報表中予以抵銷。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(B) 採用估計

根據美國公認會計準則編製合併財務報表要求管理層做出估計和假設，有關估計和假設會影響資產和負債的報告金額以及在合併財務報表日期或有資產和負債的披露以及報告期內收入和開支的報告金額。實際結果可能與有關估計不同。受有關估計及假設影響的重要項目包括但不限於在企業合併中購買資產和承擔負債的公允價值以及轉移的對價、遞延所得稅資產的實現、股權激勵的公允價值、長期資產的可收回性、租賃的增量借款利率。事實和情況的變動可能會導致修改估計。實際結果可能會與有關估計有所不同，因此，差異可能對合併財務報表產生重大影響。

(C) 現金及現金等價物

本公司將所有購買時到期日為三個月或以下的高度流動性投資視為現金等價物。截至2020年及2021年12月31日，本公司並無任何現金等價物。

(D) 受限制現金

受限制現金即銀行持有而本公司不得使用的款項，以作為銀行借款、相關利息和若干建設項目的抵押。於償還銀行借款及相關利息以及建設項目竣工後，保證金將由銀行釋出並可供本公司作一般用途。

(E) 金融工具的公允價值

本公司採用估值技術，最大限度利用可觀察輸入數據，並儘可能最小程度使用不可觀察輸入數據。本公司根據市場參與者用於定價主要或最有利市場的資產或負債之假設釐定公允價值。考慮市場參與者於公允價值計量所用假設時，以下公允價值等級架構將可觀察與不可觀察輸入數據進行區分，而該等輸入數據分類為以下等級之一(合併財務報表附註17)：

- 第一級輸入數據：報告實體於計量日期可取得的可識別資產或負債於活躍市場的未經調整報價。
- 第二級輸入數據：除第一級報價外，大致上於資產或負債整個年期直接或間接可觀察的資產或負債輸入數據。
- 第三級輸入數據：在無法獲得可觀察輸入數據情況下，用於計量公允價值的資產或負債的不可觀察輸入數據，允許少量(如有)資產或負債於計量日期的市場活動存在。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(F) 合同餘額

根據收入確認、開票及現金收款的時間，公司相應確認應收賬款、合同資產及合同負債(即遞延收益)。應收賬款按發票金額入賬，扣除呆賬撥備，並於本公司向客戶轉讓產品或提供服務並獲得無條件收款權的期間確認。應收賬款收取的款項計入合併現金流量表中經營活動提供的淨現金。

採用ASC 326金融工具－信用虧損之前，本公司對其應收賬款組合內在估計虧損計提呆賬撥備。在確定所需撥備時，管理層考慮經調整歷史虧損，結合當前市場狀況及客戶財務狀況、存在糾紛的應收款項金額、應收賬款賬齡及客戶付款方式。本公司審閱每名客戶的呆賬撥備。使用所有收款途徑且認定潛在收回可能性極低後，核銷應收賬款相應的呆賬撥備。

自2020年1月1日起採用ASC 326以來，應收賬款的信用虧損撥備乃基於現行預期信用虧損(「現行預期信用虧損」)模型。現行預期信用虧損模型要求估計自初始確認以來應收賬款整個存續期間的預期信用虧損，並於估計現行預期信用虧損時將具有相似風險特徵的應收賬款分為一組。於評估現行預期信用虧損時，本公司考慮合理可靠的定量和定性信息，包括就影響收款能力的相關因素進行調整後的歷史信用虧損經驗，以及表示外部市場狀況的前瞻性信息。儘管本公司於釐定時採用最佳信息，但最終收回已錄得應收賬款亦取決於未來經濟事件及本公司可能無法控制的其他狀況。已使用所有收款途徑後被認定無法收回的應收賬款將核銷呆賬撥備。本公司並無面臨任何與客戶相關的資產負債表外信用風險。此採用對本公司截至2020年12月31日止年度的合併財務報表並無重大影響。

當本公司已向客戶轉讓產品或提供服務但客戶付款取決於滿足額外履約義務時，即存在合同資產。合同資產於合併資產負債表中列為其他流動資產。

當本公司向客戶轉讓商品或服務之前無條件獲得付款時，即確認遞延收益(合同負債)。

(G) 履行成本

當符合所有三項標準時，履行成本予以資本化：a) 成本直接與合同或本公司可特定識別的預期合同有關；b) 成本產生或增加本公司資源，以履行或持續履行未來履約責任；及c) 預期成本將予收回。為履行合同而資本化成本所確認的資產按與資產相關的貨品或服務的轉讓模式一致的系統化基準攤銷。截至2020年及2021年12月31日，本公司於其他非流動資產錄得資本化履行成本分別為人民幣128,983千元及人民幣80,742千元。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(H) 權益法投資

本公司對其具有重大影響但沒有控制權的實體進行的投資一般採用權益法進行會計處理，原因為本公司認為其無控制權但對被投資方具有重大影響。權益法投資初始按成本計量，其後按現金注資、分配和本公司於被投資方損益中的份額進行調整。本公司於合併資產負債表中將其權益法投資計入其他非流動資產。本公司按比例將來自權益法投資的收益或虧損計入合併利潤表中的其他收益淨額。本公司定期審閱其投資，考慮可能對被投資方的公允價值造成重大影響的定性及定量因素，以確定投資是否可能出現投資減值。截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，本公司並無錄得任何與權益法投資相關的減值費用。

(I) 物業及設備

物業及設備以成本減去累計折舊及任何已記錄的減值列賬。融資租賃獲得的物業及設備初始按最低租賃付款的現值入賬。融資租賃獲得的物業及設備、土地、租賃物業裝修按租期或資產或裝修之估計使用年期兩者中之較短者折舊。

出售物業及設備項目產生的損益乃根據出售所得淨額與該項目賬面值之間的差額釐定，並於出售日確認為損益。

自有物業及設備的預計可使用年期載列如下。

樓宇	30年
數據中心設備	
— 機械	10 – 20年
— 其他設備	3 – 5年
傢具及辦公設備	3 – 5年
汽車	5年

在建工程主要包括數據中心樓宇的成本以及數據中心樓宇準備其擬定用途所需的相關工程支出。

直至在建工程基本竣工並達到擬定用途之前，不就此計提折舊。當數據中心樓宇達到其擬定用途並投入運營後，在建工程將分類至物業及設備的相應類別，並在相關資產的預計可使用年限內進行折舊。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(I) 物業及設備 (續)

物業及設備折舊乃於資產預計可使用年限內採用直線法計算。對於融資租賃項下獲得的資產，倘於租賃期末之前將租賃所有權轉讓予本公司或租賃包含議價購買選擇權，則資產將按與本公司本身資產的一般折舊政策一致的方式進行折舊。否則，融資租賃項下獲得的資產將於租賃期內折舊。

(J) 租賃

本公司為若干不可撤銷經營租賃及融資租賃的承租人，主要用於數據中心、土地、辦公室和其他設備。本公司於2019年1月1日使用修訂追溯調整法採用ASC 842租賃。

本公司於某一安排開始時釐定該安排是否為租賃或包含租賃。

本公司於租賃開始日確認租賃負債及使用權(「使用權」)資產。租賃負債於租賃開始日按未付租賃付款的現值進行計量，其後採用實際利率法按攤餘成本計量。由於本公司大多數租賃並無提供隱含利率，因此本公司使用本身的增量借款利率釐定未付租賃付款的現值。增量借款利率基於本公司於類似期間，以有抵押借入與租賃付款額等額款項所適用的利率按組合方式釐定。

使用權資產按成本進行初始計量，包括(i)租賃負債的初始計量；(ii)在開始日期或之前向出租人支付的租賃付款減已收取的任何租賃優惠；及(iii)本公司的初始直接成本。可變租賃付款不計入使用權資產及租賃負債的計量，並於該等付款義務產生的期間內確認。對於經營租賃，本公司在餘下租賃期內按直線法確認單一租賃成本。對於融資租賃，自租賃開始日起至其使用年期結束或租賃期限屆滿之日兩者較早者，使用權資產其後採用直線法攤銷。使用權資產的攤銷與租賃負債利息開支分開確認及呈列。對於在業務合併或資產收購中獲得的租賃，使用權資產按與租賃負債相同的金額計量，並作出調整以反映與市場條款相比有利或不利的租賃條款。

採用ASC 842租賃之前，土地使用權的預付款於合併資產負債表中列為預付土地使用權，並按成本計量，其後使用直線法攤銷。自2019年1月1日採用ASC 842以來，所獲得的土地使用權按照ASC 842進行評估，倘符合經營租賃的定義，則確認為經營租賃使用權資產；若符合融資租賃的定義，則確認為物業及設備。

本公司選擇不確認短期租賃(即於租賃開始日期，租賃期為12個月或更短且不包括承租人合理確定行使購買相關資產選擇權的租賃)的使用權資產及租賃負債。作為實際權宜方法，本公司已選擇在所有的租賃(倘本公司為承租人)中，不將非租賃組成部分與租賃組成部分分開，而是將與每項租賃相關的所有租賃及非租賃組成部分作為一個單一的租賃組成部分入賬。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(J) 租賃 (續)

本公司定制化建造租賃安排下當於建造過程中控制該項資產時就估計建造成本錄得一項資產及相關融資負債。於建設工程完成和租期開始後，本公司將評估該等安排是否符合視作售後租回交易下銷售確認的條件。倘該等安排不符合售後租回會計指引下的銷售確認條件，則出於財務報告目的，本公司將繼續被視為該定制化建造資產的所有者。本公司根據ASC 360，將與租賃開始日之前的相關資產建設有關的成本計入其資產負債表。此外，租賃付款扣除視為利息開支的部分，將令融資負債減少。

倘對租賃進行修訂，且該修訂未作為單獨合約進行會計處理，則根據修訂後的條款及條件以及於修訂生效日的事實和情況，於該日重新評估租賃分類。

(K) 資產報廢成本

本公司的資產報廢義務主要涉及其數據中心樓宇，其中大部分乃根據長期安排進行租賃，且於若干情況下，須將其恢復原狀歸還予業主。

資產報廢義務負債的公允價值於產生期間確認。相應的資產報廢成本被資本化為租賃物業裝修成本的一部分，並於初始計量後於資產的估計使用壽命或租賃期內(兩者較短者)進行折舊。本公司隨時間增加與資產報廢義務有關的負債，並將增加費用計入銷售成本。

資產報廢義務計入其他長期負債。下表載列資產報廢義務負債活動的概要：

截至2019年1月1日的資產報廢義務	35,879
新增	13,572
增加費用	2,990
截至2019年12月31日的資產報廢義務	52,441
新增	20,384
增加費用	4,084
截至2020年12月31日的資產報廢義務	76,909
新增	22,745
增加費用	6,227
結算	(998)
截至2021年12月31日的資產報廢義務	104,883

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(L) 無形資產

收購中獲取的無形資產包括客戶合約和牌照。

主要無形資產類別的加權平均攤銷期如下：

客戶合約	5-15年
牌照	20年

客戶合同的攤銷期乃按收購當時與客戶訂有合約的餘下合約期以及對合約重續期的估計予以釐定。

牌照於該等牌照的期限內以直線法攤銷。

(M) 預付土地使用權

預付土地使用權，即採用ASC 842前在中國和香港特別行政區獲得土地使用權的已付金額和相關成本，以成本減去累計攤銷列示。土地使用權在剩餘期限（介乎25年至40年）以直線法攤銷。

(N) 業務合併及商譽

本公司按照ASC專題805號業務合併採用購買法就業務合併入賬。

購買法要求轉讓對價根據估計的公允價值分配至資產，包括本公司購入的可單獨識別的資產及負債。收購的轉讓對價按照所給予資產、所產生負債及所發行的權益工具於交換日的公允價值以及於收購日的或有對價的公允價值之和計量。與收購直接相關的成本於產生時計入開支。所收購或承擔的可識別資產、負債及或有負債按收購日的公允價值單獨計量（不論任何少數股東權益的所佔份額多少）。

公允價值的釐定及分配至所收購的可識別資產、所承擔的負債及少數股東權益乃基於多種假設及估值方法，當中需要管理層作出大量判斷。該等估值中最重要變量為折現率及現金流量預測所依據的年數，以及釐定現金流入及流出時所用的假設及估計。本公司根據相關活動的當前業務模型中的固有風險及行業間的對比釐定所用的折現率。

商譽指自收購活動購買且屬不能獨立識別和確認的其他資產中產生的未來經濟權益。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(N) 業務合併及商譽 (續)

商譽不會攤銷，但如果事件或情況變化顯示其可能會減值，則每年或更頻繁地對其進行減值測試。商譽每年於報告單位層面進行減值測試，如果發生事件或情況發生變化導致報告單位的公允價值很有可能降至低於其賬面價值，則在年度測試之間進行減值測試。此等事件或情況可能包括宏觀經濟狀況的重大變動、行業及市場因素、成本因素、整體財務表現、其他相關實體特有的事件，以及影響報告單位及股價的事件。商譽減值測試的應用需要作出判斷，包括確定報告單位、將資產和負債分配給報告單位、將商譽分配給報告單位以及確定每個報告單位的公允價值。

本公司可以在進行商譽減值測試之前選擇進行定性評估，以決定報告單位的公允價值是否很有可能比其賬面價值小。如果報告單位的公允價值很有可能大於其賬面價值，則不需要進行商譽減值測試。如果需要進行商譽減值測試，則將報告單位的公允價值與其賬面價值(包括商譽)進行比較。如果報告單位的公允價值小於其賬面價值，則以等於該超出額的金額確認減值損失，惟限於分配給該報告單位的商譽的總額。商譽的隱含公允價值通過類似於購買價格分配的方式分配報告單位的公允價值確定，分配後的剩餘公允價值為報告單位商譽的隱含公允價值。在評估定性因素時，本公司考慮上述事件或情況的影響。截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，並無錄得商譽減值損失。

(O) 長期資產減值

長期資產(主要包括物業和設備、經營租賃使用權資產和預付土地使用權)於有事件或情況變動顯示資產賬面值可能無法收回時進行減值測試。倘情況需要長期資產或資產組合進行可能減值測試，本公司首先將該資產或資產組合產生的未折現現金流與其賬面值進行比較。倘長期資產或資產組合的賬面值無法按未折現現金流基準收回，將就賬面值超過其公允價值部分確認減值。公允價值乃透過折現現金流模式等多種估值技術、所報市場價值及獨立第三方估值(如認為必要)進行釐定。就長期資產減值測試目的，本公司認定單個數據中心為可識別現金流量很大程度上獨立於其他資產及負債的現金流量的最低層級。因此，截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度的長期資產並無錄得減值損失。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(P) 增值稅

增值稅一般納稅人的實體可於收到各實體的適當供應商增值稅發票後，用支付予供應商的符合條件的進項增值稅抵銷其銷項增值稅。當銷項增值稅超過進項增值稅時，差額通常按月匯款予稅務機關；而當進項增值稅超過銷項增值稅時，差額視為可抵扣增值稅，可無限期結轉以未來抵扣應付增值稅淨額。於資產負債表日尚未結清的與購買及銷售有關的增值稅在合併資產負債表中分別披露為資產和負債。

截至2020年及2021年12月31日，本公司錄得流動資產可抵扣增值稅分別為人民幣155,620千元及人民幣229,090千元，非流動資產可抵扣增值稅分別為人民幣1,445,521千元及人民幣2,218,944千元。截至2020年及2021年12月31日，本公司合併資產負債表中的預提費用和其他應付款項亦分別錄得應付增值稅人民幣6,838千元及人民幣19,251千元。

於各資產負債表日，本公司根據可抵扣增值稅的無限期限及本公司的預測經營業績及資本支出，審查用於抵扣的可抵扣增值稅的餘額。本公司並未就用於抵扣的可抵扣增值稅作出撥備，原因為預計餘額將被用於抵銷自2021年12月31日起超過一年的應付增值稅。

(Q) 衍生金融工具

衍生金融工具初始按公允價值確認，並於各報告期末重新計量公允價值。重新計量公允價值的損益即時確認為損益。

本公司訂立利率掉期合約主要為了管理長期借款的利率風險。本公司選擇不對該等衍生工具採用套期會計處理，並按公允價值確認本公司合併資產負債表中所有衍生工具。本公司使用基於市場可觀察輸入數據的定價模型估計其利率掉期合約的公允價值。與利率掉期合約相關的公允價值損益已計入本公司合併利潤表的利息開支中。已收或已付現金中關於利率掉期合約的已實現損益這一部分於合併現金流量表中計入經營現金流量。

有關衍生金融工具的更多信息，請參閱下文附註16。

(R) 承擔及或有事項

當可能已產生負債且可合理估計其金額時，因申索、評估、訴訟、罰款、處罰以及其他來源引起的或有虧損負債將入賬。與或有虧損有關的法律費用於產生時支銷。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(5) 收入確認

本公司通過將商品或服務的控制權轉讓給客戶來履行履約義務，從而確認收入。對於隨時間履行的每項履約義務，本公司通過衡量完全履行該履約義務的進度隨時間確認收入。如果本公司不在一段時間內履行履約義務，則於某一時間點履行履約義務。收入計量為本公司因向客戶轉讓承諾商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項。

對於包含多項履約義務的客戶合約，如果各項履行義務可明確區分，本公司將有關義務分別入賬；如果個別履行義務符合系列標準，本公司將其作為一系列不同義務入賬。需要作出重大判斷以決定每項商品或服務是否作為可明確區分的履約義務並分別入賬。交易價格按相對獨立銷售價格基準分配予單獨的履約義務。單獨售價乃根據總體定價目標確定，並考慮市場狀況、地理位置和其他因素。

本公司的收入主要來自提供(i)託管服務；及(ii)管理服務，包括管理託管服務和管理雲服務。本公司的其餘收入來自IT設備銷售，該等設備可能獨立出售，也可能捆綁在管理服務合約安排和諮詢服務中。

託管服務是指本公司為客戶提供空間、電力和製冷，以便客戶在本公司的數據中心存放和運行其IT系統設備的服務。

管理託管服務是指本公司提供客戶數據中心運營管理的外包服務，包括數據遷移、IT運營、安全和數據存儲等服務。

管理雲服務是指本公司提供與主要雲平台的直接私有連接雲服務、管理混合雲的創新服務平台以及在需要時轉售公有雲服務。

與客戶簽訂的託管服務和管理服務合約包括：i) 可變對價主要基於該等服務用量的合約，在整個合約期內該等合約的收入根據實際用量和商定的費用在實際提供相應服務時確認；及ii) 對合約服務期內的固定對價作出規定的合約。該等合約的收入於合約期內以直線法確認。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(S) 收入確認 (續)

在若干託管和管理託管服務合約中，本公司同意就實際能耗向客戶收費。相關收入根據每個期間的實際能耗確認。在若干其他託管和管理託管服務合約中，本公司為客戶註明每月固定能耗上限。如果客戶的實際能耗低於上限，則不收取額外費用，而如果客戶的實際能耗超出上限，則本公司向客戶收取根據超出上限的實際能耗部分乘以固定單價（根據市場價格確定並且不賦予客戶獲得額外商品或服務的權利）計算的額外能耗費用。因此，相關收入每月根據實際額外能耗費用確認。

本公司與客戶訂立的託管服務和管理服務合約包含租賃和非租賃組成部分。本公司選擇採納實際權宜方法，允許出租人將租賃和非租賃組成部分合併，並在以下情況中將其作為一個組成部分入賬：i) 其具有相同的轉讓時間和模式；及ii) 租賃組成部分（如果分開入賬）將被分類為經營租賃。本公司選擇對符合標準的合約應用實際權宜方法。此外，本公司已進行定性分析，以確定非租賃組成部分為其收入流的主要組成部分，因為客戶會將更多價值賦予所提供的服務而非租賃組成部分。因此，合併後的組成部分根據當前收入會計指引（「ASC 606」）入賬。對於不符合實際權宜方法的標準的合約，租賃組成部分根據當前的租賃會計指引（「ASC 842」）入賬，其對截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度而言並不重大。本公司已選擇按未來基準應用實際權宜方法。

就在開票之前提供的託管或管理託管和雲服務確認的收入記錄在應收賬款中。本公司通常於每月或每季向客戶開票。

在提供託管或管理託管和雲服務之前預先從客戶收到的現金記錄為遞延收益。

當客戶獲得設備的控制權時（通常於在交付時客戶接受設備而本公司於交付後無履約義務時）將確認IT設備的銷售。

在若干管理服務合約中，本公司在提供服務之前會銷售和交付IT設備，例如服務器和計算機終端。由於設備的銷售可以區分，並且可以與合約中的其他承諾區分開來，並且在合約範圍內是不同的，因此設備的銷售被視為單獨的履約義務。因此，合約對價根據其相對獨立的銷售價格分配予設備和管理服務。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(S) 收入確認 (續)

IT設備的銷售通常按總額法確認，因為本公司作為履行合約的主要責任人，承擔庫存風險並在向客戶銷售時可以自行決定價格。

如果本公司不符合按總額法確認收入的標準，則本公司按淨額法確認收入。

在服務期限內(通常少於一年)向客戶提供固定金額的諮詢服務。本公司在提供服務的期間確認諮詢服務的收入，因為客戶同時獲得並消費了服務的利益。本公司基於提供予客戶的服務模式使用投入法。

(T) 銷售成本

銷售成本主要包括公用事業成本、物業和設備的折舊、租金成本、勞工成本、直接歸屬於提供服務收入及銷售IT設備的其他成本。

(U) 研發和廣告成本

研發和廣告成本在發生時列為開支。於2019年、2020年及2021年的研發成本分別為人民幣21,627千元、人民幣40,049千元及人民幣39,343千元。研發成本主要包括開發或顯著改善本公司的服務及產品的人員工資和其他相關人力成本。

於2019年、2020年及2021年的廣告成本分別為人民幣7,454千元、人民幣14,778千元及人民幣15,043千元。

(V) 政府補助

本公司於收到政府補助及滿足獲得政府補助的所有條件時確認政府補助。補償本公司開支的補助於合併利潤表中確認為開支減省。與開支無關的補助確認為其他收益。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(V) 政府補助 (續)

購置物業和設備的補助於盈利之前記錄為負債，然後在相關資產的使用壽命內分攤扣減折舊費用。取得土地使用權的補助於獲得前記錄為負債，然後於土地使用權期間的攤銷記錄為相關土地使用權攤銷費用的扣減。本公司獲得政府補助，要求本公司在特定地區運營一定時期。收到補助後，本公司將補助記錄在其他長期負債中，並隨後在本公司在該地區運營的規定期間內按比例確認為政府補助收益。

截至2020年及2021年12月31日，記入其他長期負債的遞延政府補助分別為人民幣6,196千元及人民幣22,245千元。

(W) 資本化利息

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度於合併利潤表列賬的總利息成本與「利息開支」的對賬如下：

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
總利息成本	1,040,898	1,402,015	1,805,434
減：資本化利息成本	(72,205)	(85,509)	(150,697)
利息開支	968,693	1,316,506	1,654,737

直接歸屬於資產建設的利息成本(該資產建設必須花費相當長的時間才能準備好用於其擬定用途)資本化為該資產成本的一部分。利息成本的資本化作為合格資產成本的一部分始於產生資產開支、利息成本以及為資產的擬定用途進行準備所需的活動時。當資產實質上完成並準備用於其擬定用途時，利息資本化將停止。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(X) 債務發行成本及承諾成本

債務發行成本根據實際利率法在相關債務的存續期內予以資本化及攤銷。債務承諾成本被資本化，並於設施的承諾期按直線法攤銷。此類攤銷計入利息開支的一部分。

截至2020年及2021年12月31日的未攤銷債務發行成本人民幣226,085千元及人民幣197,119千元分別列賬為債項的減少。截至2020年及2021年12月31日的未攤銷債務承諾成本人民幣28,919千元及零分別列賬為其他流動資產。

(Y) 所得稅

所得稅根據資產負債法入賬。遞延所得稅資產及負債就現有資產及負債財務報表賬面值及相關稅基的暫時性差異，以及經營虧損及結轉之稅項抵免之未來稅收影響予以確認。遞延所得稅資產及負債使用預期收回或結清之年度預計適用之法定稅率進行計量。稅率變動對於遞延所得稅資產及負債的影響於包括該實行日期的期間內確認為收益。減值撥備就很可能不會獲得相關所得稅收益的遞延所得稅資產計提。該評估乃基於貴公司對未來應課稅收入的估計。未來的應課稅收入包含本公司根據以往的實際利用率和本公司經董事會批准的此等數據中心的業務計劃對相關數據中心的利用率的最佳估計。本公司僅於所得稅情況很大可能會持續時，方會確認有關情況的影響。確認所得稅情況按最大金額(50%以上可能性變現的金額)進行計量。相關判斷發生變化時，對所得稅確認金額進行相應調整。本公司將與未確認所得稅收益相關的利息計入利息開支，罰款計入一般及行政開支。

(Z) 股權激勵

本公司根據按股權分類的獎勵的授出日期公允價值，將與僱員進行之股份支付交易計入報酬成本。激勵的授出日期公允價值在要求僱員提供服務以換取激勵的期間(通常為歸屬期)內，確認為激勵費用(扣除放棄)。當僱員無須為交換權益工具激勵履行未來服務時，並且如果該激勵不包含業績或市場條件，則激勵的成本在授出日期計為開支。本公司對僅有服務條件的激勵，如有分級歸屬時間表，則按整項激勵的必要服務期以直線法確認報酬成本，前提是在任何日期確認的報酬成本累計金額至少相等於該激勵在該日歸屬的授出日期價值的部分。

附帶績效條件之僱員獎勵以授出日期之公允價值計量，於績效目標很有可能達成之績效期確認為激勵費用(扣除放棄)。本公司亦根據各報告期末的績效目標實現的概率調整報酬成本。於實現確定的績效目標後獲得獎勵。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(Z) 股權激勵 (續)

附帶市場條件授予僱員的激勵，在授出日期按公允價值計量，並在估計的必要服務期內確認為激勵費用（扣除放棄），當中不論是否已滿足市場條件（倘達到必要服務期）。

本公司按授出日期普通股的公允價值，於各歸屬期確認為以服務為基礎的受限制股份的估計報酬成本（扣除放棄）。

本公司將放棄部分在其發生時入賬。對於在完成必要服務期之前被放棄的激勵，以前確認的報酬成本在放棄激勵的期間予以轉回。

與非僱員進行之股份支付交易，如以商品或服務換取權益工具，則根據所收取之對價之公允價值或所發行之權益工具之公允價值（以較可靠之計量方式為準）入賬。

有關股權激勵的進一步資料，請參閱附註19。

(AA) 員工福利

根據中國相關法規，本公司須向由中國省市級政府組織的各項設定提存計劃作出供款。該等供款乃按當地社會保障局釐定的標準薪金基數，為每名中國僱員作出介乎28%至49%的供款。設定提存計劃的供款於提供相關服務時計入合併利潤表。

(BB) 外幣換算及外幣風險

GDS控股的功能貨幣為美元（「美元」），而其於中國的子公司及合併VIE、於香港特別行政區的子公司、於新加坡的子公司及於馬來西亞的子公司的功能貨幣分別為人民幣、港元（「港元」）、新加坡元（「新元」）及馬來西亞林吉特（「馬來西亞令吉」）。由於本公司的主要業務在中國境內，故本公司的報告貨幣為人民幣。

以功能貨幣以外的貨幣計價的交易，按交易日的現行匯率重新計量為功能貨幣。以外幣計價的貨幣資產和負債按資產負債表日的現行匯率重新計量。以外幣計價的非貨幣性項目，採用初始交易日的匯率，以歷史成本計量。匯兌損益在損益中確認，並按淨額法報告外幣匯兌損益。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(BB) 外幣換算及外幣風險 (續)

境外經營業績中，資產和負債按資產負債表日的匯率換算為人民幣，收入和開支項目按各月份的日均匯率換算為人民幣，權益賬戶按歷史匯率換算為人民幣。換算損益計入其他綜合收益，並累計計入權益中的換算調整部分，直至境外實體出售或清算為止。

人民幣並非自由兌換貨幣。中國國家外匯管理局根據中國政府的授權，控制人民幣與外幣的兌換。人民幣的價值受影響中國外匯交易系統市場供求的中央政府政策和國際經濟及政治發展的影響。截至2020年及2021年12月31日，本公司以人民幣計價的現金和受限制現金分別為人民幣3,554,424千元及人民幣5,809,753千元。

截至2021年12月31日，本公司的現金和受限制現金存放在位於中國、香港特別行政區、美國和新加坡的主要金融機構，並以下列貨幣計價：

	人民幣	美元	港元	日圓	歐元	新元	馬來西亞 令吉
中國	5,788,295	205,328	-	-	-	-	-
香港特別行政區	21,458	160,565	106,301	45,234	146	-	-
美國	-	80,009	-	-	-	-	-
新加坡	-	505,299	-	-	-	12,552	-
馬來西亞	-	365	-	-	-	-	12
原始貨幣總計	5,809,753	951,566	106,301	45,234	146	12,552	12
人民幣等值	5,809,753	6,066,900	86,912	2,507	1,057	59,220	18

(CC) 信用風險集中

可能使本公司面臨信用風險集中的金融工具主要包括現金、受限制現金及應收賬款。本公司的投資政策要求將現金及受限制現金存放於優質金融機構中，並限制任何一家發行人的信用風險金額。本公司定期評估交易對手或金融機構的信用狀況。

本公司於轉移商品或服務到控制權之前對其客戶進行信用評估。客戶信用評估主要根據過往收款記錄、對公開可得信息的調查以及高級管理層對客戶的現場訪問。基於此分析，本公司確定向每名客戶提供的信用條件(如有)。倘評估表明可能存在收款風險，則本公司將不會向客戶提供服務或出售產品，亦不會要求客戶支付現金、過賬信用證以確保付款或作出大量預付款。就過往而言，應收賬款的信用損失並不重大。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(DD) 每股收益 (虧損)

每股普通股的基本收益 (虧損) 乃使用兩級法，按歸屬於本公司普通股股東淨收益 (虧損) 除以年內發行在外普通股的加權平均數計算。本公司A類及B類普通股持有人的清算和股息權利相同，惟表決權除外。因此，根據ASC 260的兩級法，本公司普通股股東可獲得的淨收益 (虧損) 於A類及B類普通股以及其他參與證券之間根據未分配盈利的參與權按比例分配。由於該等證券持有人以與普通股股東相同的方式 (彼等享有的累計優先股息除外) 參與分紅，故本公司的可贖回優先股 (附註14) 屬於參與證券。於本公司報告淨虧損期間，該等參與證券不計入每股普通股基本虧損的計算中，乃因該等參與證券持有人並無義務分擔本公司虧損。

每股攤薄收益 (虧損) 的計算乃按歸屬於本公司普通股股東的淨收益 (虧損) 就攤薄普通股等價物 (如有) 的影響進行調整後，除以年內發行在外普通股及攤薄普通股等價物的加權平均數計算。普通股等價物包括在行使尚未行使的股票期權時可發行的普通股 (採用庫存股份法) 及轉換可贖回優先股與可轉換債券 (採用已轉換假設法)。倘造成反攤薄影響，則潛在攤薄證券不計入每股攤薄收益 (虧損) 的計算。

(EE) 會計政策變動

- 1) 本公司於2021年1月1日採納會計準則更新2019-12所得稅 (專題740號)：簡化所得稅的會計處理。該會計準則更新透過取消專題740號中一般原則的若干例外情況，簡化所得稅的會計處理。該會計準則更新亦通過澄清和修改現有指引，改善了專題740號的貫徹應用並簡化了專題740號其他領域的公認會計準則。採納該會計準則更新並無對合併財務報表造成重大影響。
- 2) 本公司於2021年1月1日採納會計準則更新2020-01投資—股本證券 (專題321號)、投資—權益法及合資公司 (專題323號) 以及衍生工具及對沖 (專題815號)。該會計準則更新明確專題321號項下權益證券的關係、專題323號中以權益法核算的投資及根據專題815號核算的若干遠期合約及所購買期權的會計處理。採納該準則並無對合併財務報表造成重大影響。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(EE) 會計政策變動 (續)

- 3) 本公司於2021年1月1日採納會計準則更新2020-08對分專題310-20號應收款項－不可退還費用及其他成本的編撰改進。該會計準則更新釐清實體須於各報告期重新評估可贖回債務證券是否屬於會計準則更新2017-08應收款項－不可退還的費用及其他成本(分專題310-20號)：已購回可贖回債務證券的溢價攤銷內頒佈的ASC 310-20項下若干指引的範圍內。採納該準則並無對合併財務報表造成重大影響。

(FF) 近期頒佈的會計準則

於2020年8月，FASB頒佈會計準則更新2020-06債務－具有換股權及其他選擇權的債務(分專題470-20號)及衍生工具及套期－實體自有權益合約(分專題815-40號)，其減少可轉換債務工具及可轉換優先股會計模型的數量，並闡明分專題815-40號的範圍及若干規定。會計準則更新亦改善與可轉換工具及實體自有權益合約的披露及每股盈利有關的指引。會計準則更新2020-06自2021年12月15日後開始的會計年度及該等會計年度的中期期間生效，並允許提早採用。本公司於2022年第一季度採納該準則，採納該準則並無對本公司合併財務報表造成重大影響。

於2021年5月，FASB頒佈會計準則更新2021-04，每股盈利(專題260號)，債務－修改及清償(分專題470-50號)，報酬－股票報酬(專題718號)，以及衍生工具及對沖－實體自有權益合約(分專題815-40號)：發行人有關獨立股權類書面認購期權的若干修改或交換的會計處理(FASB新興問題工作組的共識)，其為不在其他專題範圍內的獨立股權類書面認購期權的修改或交換提供若干指引。該會計準則更新於2021年12月15日之後開始的財政年度(包括該等財政年度內的中期)生效，允許提前採納，並就於生效日或之後發生的修改或交換預期採納。本公司於2022年第一季度採納該準則，採納該準則並無對本公司合併財務報表造成重大影響。

於2021年7月，FASB頒佈會計準則更新2021-05出租人－若干具有可變租賃付款的租賃。其要求出租人將租賃歸類為經營租賃(倘若該等租賃具有並無依賴指數或利率之可變租賃付款)，並將租賃歸類為銷售型或直接融資租賃(倘若該等租賃會產生銷售虧損)。本公司於2022年第一季度採納該準則，採納該準則並無對本公司合併財務報表造成重大影響。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

2 重要會計政策概要 (續)

(FF) 近期頒佈的會計準則 (續)

於2021年10月，FASB頒佈會計準則更新2021-08，業務合併(專題805號)：與客戶訂立合同的合同資產及合同負債的會計處理，其要求實體(收購方)根據專題606號來自客戶合同的收入確認及計量在企業合併中獲得的合同資產及合同負債。該會計準則更新於2022年12月15日之後開始的財政年度(包括該等財政年度內的中期)生效，允許提前採納，並就於修訂生效日或之後發生的業務合併預期採納。本公司目前正在評估採納此準則將對其合併財務報表產生的影響。

於2021年11月，FASB頒佈會計準則更新2021-10，政府援助(專題832號)：企業實體對政府援助的披露，其要求每年就與政府的交易進行若干披露，此等交易乃透過應用授予或捐贈會計模型入賬。該會計準則更新於2021年12月15日以後開始的財政年度生效，允許提前採納，並應(1)對於初始應用之日反映於財務報表中的、屬於修訂範圍內的所有交易和於初始應用之日後達成的新交易預期採納，或(2)對此等交易進行追溯採納。本公司於2022年第一季度採納該準則，採納該準則並無對本公司合併財務報表造成重大影響。

3 現金及受限制現金

合併資產負債表中現金及受限制現金與合併現金流量表中金額的對賬如下：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
現金	16,259,457	9,968,109
受限制現金－流動資產	86,829	2,014,304
受限制現金－非流動資產	146,643	43,954
合併現金流量表中的現金及受限制現金總額	16,492,929	12,026,367

受限制現金主要為銀行借款及相關利息的還款作擔保。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

4 合同餘額

應收賬款淨值

應收賬款淨值包括以下各項：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
應收賬款	1,482,498	1,744,810
減：呆賬撥備	(2,163)	(12,124)
應收賬款淨值	1,480,335	1,732,686

截至2020年及2021年12月31日，分別有人民幣819,578千元及人民幣1,040,521千元應收賬款作為銀行貸款抵押標的(附註9)。截至2020年及2021年12月31日，應收賬款人民幣128,353千元及人民幣110,391千元作為融資租賃及其他融資負債的抵押標的(附註12)。

下表載列呆賬撥備的變動情況：

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
年初餘額	241	133	2,163
年內撥備	274	2,032	10,070
年內核銷	(382)	-	-
外匯影響	-	(2)	(109)
年末餘額	133	2,163	12,124

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，本公司應收賬款撥備分別為人民幣274千元、人民幣2,032千元及人民幣10,070千元。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

4 合同餘額 (續)

遞延收益

本公司遞延收益的年初及年末餘額如下：

	遞延收益
於2021年1月1日的年初餘額	111,539
增加	24,361
於2021年12月31日的年末餘額	135,900

本公司遞延收益的年初和年末餘額差異主要由於本公司履行履約責任與客戶付款之間的時間差異所致。截至2020年及2021年12月31日，遞延收益預期於一年後確認收入分別為人民幣14,871千元及人民幣44,908千元，並計入合併資產負債表中的其他長期負債。截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，各年初遞延收益餘額確認收入金額分別為人民幣66,500千元、人民幣96,084千元及人民幣104,640千元。

剩餘履約義務

本公司就託管服務和管理服務訂立若干基於服務用量的合約，其中收入乃根據整個合約期內提供的實際服務，並以商定的使用費釐定。本公司選擇應用ASC606-10-50-14(b)規定的實際權宜方法，該方法允許本公司不披露與此等剩餘期限為1年至15年的合約有關的可變對價的剩餘履約義務，此等對價乃根據商定的單價及使用的機架數收取。

截至2021年12月31日，預計於未來期間確認的與未履行的剩餘履約義務有關的收入(不包括任何可變因素)如下：

預期將確認的收益	人民幣
1年內	1,084,635
1年至2年	1,208,157
2年至3年	1,251,249
3年至4年	1,197,587
4年至5年	1,040,895
5年後	2,403,630
總計	8,186,153

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

5 物業及設備淨值

物業及設備包括以下各項：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
按成本：		
土地	808,651	1,552,704
樓宇	9,552,953	12,178,017
數據中心設備	10,694,057	17,710,351
租賃物業裝修	7,307,207	8,230,992
傢具及辦公設備	97,039	137,691
汽車	4,383	4,606
	28,464,290	39,814,361
減：累計折舊	(4,127,504)	(6,425,293)
	24,336,786	33,389,068
在建工程	5,259,275	7,234,435
物業及設備淨值	29,596,061	40,623,503

- (1) 截至2020年及2021年12月31日，本公司根據融資租賃及其他融資安排獲得的物業及設備的賬面值分別為人民幣8,207,825千元及人民幣8,867,222千元。
- (2) 截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，物業及設備(包括融資租賃和其他融資安排下所獲得的資產)折舊分別為人民幣1,057,171千元、人民幣1,543,130千元及人民幣2,399,451千元，並計入以下項目中：

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
銷售成本	1,045,446	1,418,846	2,264,620
一般及行政開支	10,448	120,604	129,128
研發開支	1,277	3,680	5,703
	1,057,171	1,543,130	2,399,451

- (3) 截至2020年及2021年12月31日，賬面淨值分別為人民幣3,497,447千元及人民幣4,479,259千元的物業及設備已作銀行貸款(附註9)及其他融資負債(附註12)的抵押。
- (4) 截至2020年及2021年12月31日，按合約於一年後到期的收購物業及設備應付款項分別人民幣139,162千元及零計入合併資產負債表中的其他長期負債(附註13)。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

6 無形資產淨值

無形資產包括以下：

	附註	截至12月31日	
		2020年	2021年
客戶合約	8	952,100	1,641,900
牌照		15,782	15,782
		967,882	1,657,682
減：累計攤銷		(182,560)	(375,046)
無形資產淨值		785,322	1,282,636

本公司的客戶合約乃通過業務合併(附註8)獲得。截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度的無形資產攤銷分別為人民幣58,312千元、人民幣68,688千元及人民幣192,486千元。

與該等無形資產有關的估計未來攤銷費用如下：

截至12月31日止會計年度	
2022年	235,290
2023年	233,748
2024年	226,890
2025年	212,577
2026年	206,387
其後	167,744
總計	1,282,636

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

7 預付土地使用權

預付土地使用權，即於採用ASC 842前在中國和香港特別行政區獲得的土地使用權所產生的已付金額和相關成本，包括以下：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
預付土地使用權	736,695	716,492
減：累計攤銷	(58,505)	(81,539)
預付土地使用權淨值	678,190	634,953

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，預付土地使用權的攤銷分別為人民幣26,393千元、人民幣26,656千元及人民幣24,961千元。

截至2020年及2021年12月31日，賬面淨值分別為人民幣678,190千元及人民幣634,953千元的預付土地使用權已作為銀行貸款(附註9)抵押標的。

自2019年1月1日採用ASC 842以來，所獲得的土地使用權根據ASC 842進行評估，倘符合經營租賃的定義，則於經營租賃使用權資產中確認；倘符合融資租賃的定義，則於物業及設備中確認(附註(2)(j))。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

8 收購與商譽

商譽的變動載列如下：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
年初餘額	1,905,840	2,596,393
年內增加	746,015	4,463,504
計量期間調整	(55,462)	16,608
年末餘額	2,596,393	7,076,505

商譽是指收購價格超過收購中所獲得的淨有形與無形資產公允價值的部分。商譽不得用於抵扣稅款。商譽被分派予數據中心的設計、建設及運營的報告單位。

收購廣州6號

於2019年10月18日，本公司完成自第三方收購目標實體的全部股權，總現金對價為人民幣431,727千元（包括或有對價人民幣243,736千元）。

目標集團於中國廣州擁有一個數據中心項目（「廣州6號」）。

於收購日期至2019年12月31日，本公司的合併利潤表中包含的目標實體淨收入及淨虧損分別並不重大。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

8 收購與商譽 (續)

收購北京10號、北京11號及北京12號

於2020年6月5日，本公司完成從第三方收購目標集團的全部股權。目標集團於中國北京擁有三個數據中心項目（「北京10號、北京11號及北京12號」）。根據購股協議，對價包括因若干資產及負債於收購日期的公允價值與用於釐定交割對價的估計公允價值之間的差異而導致的購買價格調整。本公司初步估計對價為人民幣847,586千元（包括或有對價人民幣130,720千元）。

於收購日期至2020年12月31日，本公司的合併利潤表中包含的目標集團淨收入及淨利潤分別為人民幣281,926千元及人民幣14,083千元。

收購北京9號

於2020年12月18日，本公司完成從第三方收購目標實體的全部股權，總現金對價為人民幣816,969千元（包括或有對價人民幣463,496千元）。目標實體於中國北京擁有一個數據中心項目（「北京9號」）。

於收購日期至2020年12月31日，本公司的合併利潤表中包含的目標實體淨收入及淨虧損並不重大。

收購上海19號

於2020年11月17日，本公司完成從第三方收購目標集團的全部股權，總現金對價為人民幣62,480千元。目標集團於中國上海擁有一個數據中心項目（「上海19號一期及二期」）。

於收購日期至2020年12月31日，本公司的合併利潤表中包含的目標實體淨收入及淨虧損並不重大。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

8 收購與商譽 (續)

收購北京15號及北京16號

於2021年4月30日，本公司完成從第三方收購目標集團之全部股權，該目標集團與中國北京擁有一個營業中的數據中心(北京15號)及一個開發中的數據中心(北京16號)，後者由位於北京15號場址上的空置樓宇改建而成。股權的臨時現金對價為人民幣3,176,354千元，惟須待若干條件達成後最終確定。

根據賣方與本公司於2021年10月訂立的補充協議，雙方同意修訂購買價對價的支付條款及其支付條件，導致其購買價對價的現值人民幣7,007千元有所下降，該部分於截至2021年12月31日止年度的合併利潤表中確認為購買價格調整的收益。

於收購日期至2021年12月31日，本公司的合併利潤表中包含的目標集團淨收入及淨虧損分別為人民幣354,281千元及人民幣23,663千元。

收購北京20號、北京21號、北京22號及北京23號

於2021年12月17日，本公司完成從第三方收購於中國北京擁有四個數據中心項目(北京20號、北京21號、北京22號及北京23號)的目標集團之90%股權，總現金對價為人民幣1,303,714千元。

於收購日期至2021年12月31日，本公司的合併利潤表中包含的目標集團淨收入及淨虧損並不重大。

其他業務合併

截至2021年12月31日止年度，本公司亦完成了對其他數據中心項目的收購，包括北京17號、北京18號、北京19號、深圳9號及深圳10號，臨時現金對價合計為人民幣768,107千元。

於收購日期至2020年及2021年12月31日，本公司的合併利潤表中包含的目標公司淨收入及淨虧損並不重大。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

8 收購與商譽 (續)

其他業務合併 (續)

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，購買價於收購日期的分配概述如下。

	2019年 附註(i)(ii)	2020年 附註(iii)(iv)(v)	2021年 附註(vi)(vii)
對價公允價值	423,075	1,660,685	5,230,362
合併後有效結算原先關係	-	(31,229)	20,000
購入的其他淨資產	(255,245)	(547,815)	(256,650)
可識別無形資產	(15,000)	(449,600)	(689,800)
遞延所得稅負債	1,040	75,120	159,592
可識別淨資產總額	(269,205)	(922,295)	(786,858)
商譽	153,870	707,161	4,463,504

附註(i): 購入的其他淨資產主要包括物業及設備人民幣493,026千元、應付賬款人民幣118,486千元及融資租賃及其他融資負債人民幣174,194千元。

附註(ii): 購入的可識別無形資產包括客戶合約人民幣15,000千元，估計使用年期為7.8年。

附註(iii): 購入的其他淨資產主要包括物業及設備人民幣2,783,257千元、應付賬款人民幣1,133,760千元及融資租賃及其他融資負債人民幣1,362,103千元。

附註(iv): 購入的可識別無形資產包括客戶合約人民幣449,600千元，估計使用年期為6.5年至12.1年。

附註(v): 自收購日期起計的一年計量期內，本公司錄得所收購資產及所承擔負債的調整，並相應抵銷商譽，商譽由截至2020年12月31日止年度的人民幣55,462千元及增至截至2021年12月31日止年度的人民幣16,608千元。該等調整乃基於本公司根據ASC 805業務合併初步報告臨時金額後獲得的資料。

附註(vi): 購入的其他淨資產主要包括物業及設備人民幣2,974,715千元、應收賬款人民幣224,307千元、應付賬款人民幣412,380千元、短期借款人民幣461,494千元、長期借款人民幣840,000千元及融資租賃及其他融資負債人民幣1,463,851千元。

附註(vii): 購入的可識別無形資產包括客戶合約人民幣689,800千元，估計使用年期為5.7年至7年。

於收購的各個年度，由於收購（不論個別或共同）對本公司的經營業績不重大，因此未提供補充備考財務信息（猶如收購於可比較先前年度期間之初發生）。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

8 收購與商譽 (續)

資產收購

於2019年、2020年及2021年，本公司完成若干目標實體的收購。根據ASC 805業務合併，該等目標實體截至收購日期不符合業務的定義，並入賬為資產收購。收購的主要資產為自有或融資租賃物業、設備及租賃物業裝修。本公司已選擇會計政策以結轉基準計量資產收購中的非控股權益，該基準乃基於所收購實體的賬面值。截至2021年12月31日止年度，於該等收購時確認的非控股權益總額為人民幣56,519千元。

9 貸款及借款

本公司的借款包括以下：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
短期借款	1,230,756	4,639,674
長期借款的即期部分	922,634	1,308,339
小計	2,153,390	5,948,013
長期借款，不包括即期部分	10,566,746	18,284,514
貸款及借款總額	12,720,136	24,232,527

短期借款

本公司的短期借款包括以下：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
無抵押短期貸款及借款	221,436	512,387
有抵押短期貸款及借款	1,009,320	4,127,287
	1,230,756	4,639,674

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

9 貸款及借款 (續)

短期借款 (續)

短期借款由下列資產抵押：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
應收賬款	76,547	65,985
物業及設備淨額	-	397,285
經營租賃使用權資產	-	81,397
	76,547	544,667

截至2020年及2021年12月31日，合併可變利益實體的短期借款分別為人民幣89,400千元及人民幣18,460千元，由萬國數據控股有限公司及其子公司擔保。

截至2020年及2021年12月31日，尚未償還的短期借款的加權平均年利率分別為4.67%及4.91%。

長期借款

本公司的長期借款包括以下：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
無抵押長期貸款及借款	112,500	60,000
有抵押長期貸款及借款	11,376,880	19,532,853
	11,489,380	19,592,853

長期借款由下列資產抵押：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
應收賬款	743,031	974,536
物業及設備淨額	2,918,670	2,629,904
預付土地使用權淨額	678,190	634,953
經營租賃使用權資產	599,120	1,537,304
其他非流動資產	-	14,691
	4,939,011	5,791,388

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

9 貸款及借款 (續)

長期借款 (續)

截至2020年及2021年12月31日，合併可變利益實體的長期借款分別為人民幣1,348,355千元及人民幣1,060,250千元，由萬國數據控股有限公司及其子公司擔保。

除上述資產作為有擔保借款的抵押品外，部分借款由萬國數據控股有限公司之子公司的權益擔保。

經計及與融資有關的債務發行成本，截至2020年及2021年12月31日，尚未償還的長期借款的加權平均年利率分別為6.73%及5.53%。

未償還的長期借款從2022年至2036年陸續到期。上述長期借款於2021年12月31日之後的五年各年度及以後的總期限如下：

	長期借款
截至12月31日止十二個月	
2022年	1,308,339
2023年	2,117,151
2024年	1,951,579
2025年	2,231,414
2026年	2,555,507
其後	9,428,863
	19,592,853

本公司與多家金融機構簽訂有抵押貸款協議，以用作項目開發及營運資金，年限介乎1至15年。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

9 貸款及借款 (續)

長期借款 (續)

截至2021年12月31日，本公司擁有來自多家金融機構的營運資金及項目融資授信額度共計人民幣31,433,242千元，其中未使用額度為人民幣7,362,664千元。截至2021年12月31日，本公司已從該等額度中提取人民幣24,070,578千元，其中人民幣4,297,406千元(扣除債務發行成本人民幣39,926千元)計入短期貸款及借款，人民幣19,592,853千元(扣除債務發行成本人民幣140,393千元)計入長期貸款及借款。此外，本公司亦擁有來自非金融機構的其他短期貸款及借款，該等款項乃透過收購若干子公司獲得。

提取金融機構的授信額度須經銀行批准並須遵守各份協議的條款及條件。

具體而言，該等有抵押貸款融資協議的條款通常包括以下一項或多項條件。倘觸發以下任何情況，本公司有責任通知貸方或即時或按加速還款時間表償還任何未償還的貸款：

- (i) STT GDC Pte. Ltd. (a)並非或不再直接或間接為至少25%的GDS控股已發行股本的實益擁有人，或(b)並無或不再對至少25%可在GDS控股董事會(或類似監管組織)會議上進行表決的票數進行表決或控制其表決的權力(無論是通過股份擁有權、委任代表、合約、代理或其他方式)，或(c)不是或不再是GDS控股的單一最大股東；
- (ii) GDS控股及GDS投資公司不是或不再直接或間接為GDS投資公司(就GDS控股而言)、GDS北京、萬國數據服務有限公司(「GDS蘇州」，GDS北京的一家子公司)及相關借款子公司100%股權的合法和實益擁有人及有權(無論是通過股份擁有權、委任代表、合約、代理或其他方式)控制彼等；
- (iii) 管理控股公司不再直接或間接擁有GDS北京或GDS蘇州至少100%的股權及有權控制彼等；

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

9 貸款及借款 (續)

長期借款 (續)

- (iv) GDS北京、GDS蘇州及相關借款子公司不再直接或間接為其合併子公司的100%股權的法定及實益擁有人及有權(無論是通過股份擁有權、委任代表、合約、代理或其他方式)控制彼等；
- (v) 有關貸款融資協議所界定的GDS控股主要營運子公司的股權結構有所變動；及
- (vi) GDS北京、借款子公司、其他附屬實體的互聯網數據中心牌照，或GDS北京授予該一家子公司經營數據中心業務並在GDS北京持有的互聯網數據中心牌照的監督下提供互聯網數據中心服務的授權，已被註銷或未能在到期日或之前續簽。

貸款融資協議訂明，GDS控股有責任在發生若干其他事件時通知貸方或即時或以加速還款時間表償還任何未償還的貸款，該等事件包括(其中包括)借款子公司未按照貸款融資協議規定的募集資金用途使用貸款、借款子公司違反或未能履行其在貸款融資協議下的任何承諾，或倘若GDS控股在相關貸款融資協議到期日之前未能維持其股份至少於下列證券交易所之一上市：(i)納斯達克；或(ii)新加坡證券交易所有限公司；或(iii)香港聯合交易所有限公司；或(iv)貸方可接納的任何其他證券交易所。此外，該等貸款協議的條款包括在有關期間(定義見協議)限制若干財務比率(例如利息覆蓋率和總槓桿比率)的財務契約。該等貸款協議的條款還包括本公司倘若發生下述情況可能觸發的交叉違約條文：(i)到期或在任何原訂適用的寬限期內無法償還總額超過4,500千美元(或在若干情況下人民幣50,000千元的任何財務債務；(ii)未能償還任何財務債務或履行任何協議項下的任何義務，而這可能對其履行貸款融資協議產生重大不利影響；(iii)未能償還在任何金融機構籌集的任何財務債務；或(iv)未能執行任何金融機構的貸款融資協議，可能導致借款子公司須即時或提前償還財務債務，或中國人民銀行(「中國人民銀行」)管理的任何信用評級機構按照中國人民銀行頒佈用以監管貸款市場評級標準的規定降低借款子公司的評級。截至2021年12月31日，本公司已遵守上述所有契約。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

10 應付可轉換債券

本公司發行的2025年6月1日到期的可轉換票據(「2025年到期可轉換債券」)

於2018年6月5日，本公司完成發行本金額合共300百萬美元的2025年到期可轉換債券。相關發行成本8,948千美元已自2025年到期可轉換債券的本金中扣除，並使用實際利率法於發行至首次認沽日(即2023年6月1日)期間內攤銷。於截至2021年12月31日止年度，可轉換債券錄得利息開支人民幣50,337元，包括合約利息人民幣38,720元及發行成本攤銷人民幣11,617元。截至2020年及2021年12月31日，應計利息人民幣3,262千元及人民幣3,187元分別計入預提費用。

2025年到期可轉換債券的主要條款概要如下：

到期日

- 2025年6月1日

利息

- 每年2.0%，自2018年6月5日起計算(按一年360天，分成12個月，每月30天計)，於每年6月1日及12月1日支付每半年欠款。

購回票據

- 持有人有權要求本公司於2023年6月1日或假如於任何時間發生根本性變化，以現金購回其全部票據或其本金的任何部分(相當於1,000美元或1,000美元的整數倍)。

稅務贖回

- 倘本公司因任何稅法變動有義務向任何票據持有人支付「額外金額」(高於最低金額)，則可以選擇贖回所有(而非部分)的2025年到期可轉換債券，其價格等於100%本金額連同累計但未支付的利息。收到贖回通知後，各持有人均有權選擇轉換其票據；或不贖回其票據，而GDS控股將不因有關稅法變動而支付任何額外款項。

轉換權利

- 持有人可於到期日前第三個預定交易日營業結束前，隨時選擇轉換其票據。
- 轉換率最初為每1,000美元票據本金轉換為本公司19.3865股美國存託股(相當於美國存託股每股約51.58美元的初始轉換價)，於若干反稀釋情況下可能發生變化。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

10 應付可轉換債券 (續)

本公司發行的**2025年6月1日**到期的可轉換票據(「**2025年到期可轉換債券**」)(續)

轉換權利 (續)

本公司釐定，根據ASC 815衍生工具及套期，2025年到期可轉換債券的嵌入式轉換權無須作為嵌入式衍生工具入賬。本公司亦釐定，因為2025年到期可轉換債券的初始換股價高於本公司普通股的公允價值，故2025年到期可轉換債券於承諾日並無嵌入式有利轉換特徵(「有利轉換特徵」)。或有有利轉換特徵將於轉換價格產生調整時評估。本公司亦釐定概無其他嵌入式衍生工具須從2025年到期可轉換債券中分離。

截至2020年12月31日止年度，本金額為10千美元的可轉換債券於持有人行使其轉換權時轉換為普通股。本公司於轉換後錄得資本公積人民幣65千元。於2020年及2021年12月31日，2025年到期可轉換債券未償還本金額為299,990千美元。

截至2020年及2021年12月31日，經考慮相關發行成本後，可轉換債券的實際利率各為2.65%。

11 應付賬款、預提費用和其他應付款項

應付賬款包括以下：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
經營開支應付賬款	270,507	328,331
購置物業及設備的應付賬款	3,386,605	3,573,468
	3,657,112	3,901,799

預提費用和其他應付款項包括以下：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
收購應付對價	888,693	1,855,261
應計工資及福利	114,632	184,220
應計利息開支	65,390	141,642
應付所得稅	102,683	139,667
其他應付稅項	39,372	40,986
應計債務發行成本及其他融資成本	32,512	25,930
應付金融機構款項	15,360	24,145
其他	137,339	267,704
	1,395,981	2,679,555

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

12 租賃

本公司主要就數據中心場地、辦公空間及設備訂立租賃安排。

數據中心樓宇及土地租賃

截至2021年12月31日止年度，本公司與業主訂立租賃協議，以租賃若干數據中心的樓宇及土地(包括通過收購子公司獲取者)。本公司於開始日期分別評估樓宇及土地組成部分的租賃類別。截至2021年12月31日止年度，本公司通過上述新租賃協議或收購子公司分別錄得額外的融資租賃負債人民幣429,208千元及經營租賃負債人民幣419,586千元。

租賃成本的組成部分如下：

	截至12月31日		
	2019年	2020年	2021年
融資租賃成本：			
— 使用權資產攤銷	222,101	423,075	546,437
— 租賃負債利息	299,511	465,692	592,835
經營租賃成本	100,469	195,869	313,752
短期租賃成本	5,004	19,987	23,715
可變租賃成本(附註)	—	(55,599)	(786)
租賃成本總計	627,085	1,049,024	1,475,953

附註：截至2020年及2021年12月31日止年度，由於COVID-19疫情影響，若干業主授予本公司的租賃優惠為人民幣55,188千元及零。租賃優惠主要採取減租的形式。在授予優惠期間，此類優惠確認為可變租賃成本(扣減)。此外，本公司於截至2020年及2021年12月31日止年度確認若干融資租賃及其他浮動利率的融資負債的可變租賃成本(扣減)分別為人民幣411千元及人民幣786千元。

與租賃有關的補充現金流量信息如下：

	截至12月31日		
	2019年	2020年	2021年
計入租賃負債計量而支付的現金(附註)：			
— 融資租賃的經營現金流量	(248,417)	(389,679)	(591,189)
— 經營租賃的經營現金流量	(116,295)	(141,480)	(236,589)
— 融資租賃的融資現金流量	(302,679)	(198,234)	(265,481)
獲取使用權資產產生的租賃負債			
非現金信息			
— 融資租賃	708,757	1,099,698	25,731
— 經營租賃	333,775	553,154	368,069

附註：上表不包括截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度購買土地使用權所支付的現金及租賃初始直接成本，分別為人民幣800,431千元、人民幣744,761千元及人民幣875,162千元，其計入合併現金流量表「購買物業及設備以及土地使用權的款項」中。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

12 租賃(續)

數據中心樓宇及土地租賃(續)

租賃加權平均剩餘租賃期及加權平均折現率(不包括預付土地使用權)如下：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
加權平均剩餘租期：		
— 融資租賃	13.7	12.0
— 經營租賃	15.6	13.7
加權平均折現率：		
— 融資租賃	7.00%	6.94%
— 經營租賃	6.23%	5.87%

租賃及其他融資負債到期日如下：

	截至2020年12月31日					截至2021年12月31日				
	融資租賃 負債	其他融資 負債	融資租賃及 其他融資 負債合計	經營租賃 負債	總計	融資租賃 負債	其他融資 負債	融資租賃及 其他融資 負債合計	經營租賃 負債	總計
1年內	577,933	225,350	803,283	180,447	983,730	621,196	701,350	1,322,546	260,935	1,583,481
1年後但2年內	600,348	354,625	954,973	190,243	1,145,216	640,445	713,338	1,353,783	246,970	1,600,753
2年後但3年內	620,461	356,204	976,665	149,300	1,125,965	672,306	714,084	1,386,390	249,383	1,635,773
3年後但4年內	650,855	377,930	1,028,785	151,545	1,180,330	714,035	454,918	1,168,953	212,829	1,381,782
4年後但5年內	681,090	361,073	1,042,163	151,063	1,193,226	735,219	417,214	1,152,433	178,627	1,331,060
5年後	7,792,794	723,755	8,516,549	1,839,384	10,355,933	7,623,211	473,110	8,096,321	1,935,590	10,031,911
總計	10,923,481	2,398,937	13,322,418	2,661,982	15,984,400	11,006,412	3,474,014	14,480,426	3,084,334	17,564,760
減：未來總利息	(4,343,379)	(578,822)	(4,922,201)	(1,032,829)	(5,955,030)	(4,192,322)	(608,178)	(4,800,500)	(1,055,035)	(5,855,535)
減：估計建設成本	-	(47,924)	(47,924)	-	(47,924)	-	(47,241)	(47,241)	-	(47,241)
租賃及其他融資負債現值	6,580,102	1,772,191	8,352,293	1,629,153	9,981,446	6,814,090	2,818,595	9,632,685	2,029,299	11,661,984
包括：										
— 即期部分			254,412	86,258	340,670			699,145	145,739	844,884
— 非即期部分			8,097,881	1,542,895	9,640,776			8,933,540	1,883,560	10,817,100

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

12 租賃 (續)

數據中心樓宇及土地租賃 (續)

截至2021年12月31日，本公司有尚未開始的額外租賃（主要為數據中心樓宇），未來租賃付款總額為人民幣70,928千元。預計該等租賃將於2022年會計年度開始，租賃期限為1年至20年。

租賃及其他融資負債由下列資產抵押：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
應收賬款	128,353	110,391
設備淨額	578,777	1,452,070
	707,130	1,562,461

13 其他長期負債

其他長期負債由以下組成：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
應付收購對價款	97,457	261,000
資產報廢義務	76,909	96,862
遞延收益 — 非流動 (附註4)	14,871	44,908
遞延政府補助	6,196	22,245
購買物業及設備的應付款項	139,162	-
其他	14,662	114,285
總計	349,257	539,300

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

14 可贖回優先股

於2019年3月27日(「發行日期」)，GDS控股以每股1,000美元的認購價向投資者發行150,000股可轉換優先股(「可贖回優先股」)，總對價為150百萬美元。

可贖回優先股的變動情況如下：

	可贖回優先股
於2019年1月1日的餘額	-
發行可贖回優先股	989,349
可贖回優先股贖回價值變動	17,760
計提可贖回優先股股息	40,344
結清可贖回優先股股息	(25,014)
外匯影響	39,542
於2019年12月31日的餘額	1,061,981
計提可贖回優先股股息	52,709
結清可贖回優先股股息	(65,489)
外匯影響	(68,291)
於2020年12月31日的餘額	980,910
計提可贖回優先股股息	49,073
結清可贖回優先股股息	(49,221)
外匯影響	(22,282)
於2021年12月31日的餘額	958,480

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

14 可贖回優先股 (續)

可轉換優先股的主要條款

股息

優先股的持有人有權優先於普通股的持有人獲得累積的優先股股息，該等股息應於2019年6月15日開始的季度末分別於3月15日、6月15日、9月15日及12月15日支付(每個支付日為「常規股息支付日」)。股息按相應優先股面值(即優先股的認購價加上在常規股息支付日累積但未支付的股息)的年股息率5.0%(並應調整為與普通股股息相等的金額，如更高)。倘本公司在發行日八週年前尚未贖回所有發行在外的優先股，則股息率將提高至每年7.0%，此後每季度進一步提高50個基點。股息乃根據一年360天及實際經過的天數計算。根據本公司的選擇，股息可僅以現金支付，亦可以現金或額外優先股或其組合支付。

轉換

優先股的持有人有權根據當時有效的轉換率將其持有的部分或全部面值的優先股轉換為A類普通股。

此外，倘於2022年3月15日開始的任何時間(i)GDS控股的每股美國存託股的交易量加權平均價格(「VWAP」)在連續30個交易日的任何時期內至少有20個交易日等於或超過53.40美元(根據反稀釋規定進行調整)；及(ii)該20個合資格交易日的美國存託股平均每日總交易量至少為10百萬美元，在本公司選擇的情況下，當時發行在外的所有優先股應根據當時有效的轉換率轉換為若干A類普通股。

初始轉換率對應於每股美國存託股35.60美元的轉換價格，並且可能會因任何拆分、細分、組合、合併、資本重組或類似事件而進行調整。

清算優先權

清算時，在清償對本公司債權人的所有債務及義務之後以及在向普通股持有人進行任何分派或支付之前，各優先股持有人有權收取相等於以下兩者中較大者的每股優先股金額：(1)優先股的面值加上緊接在前一個常規股息支付日之後(但不包括清算日)累積但未支付的股息；(2)倘該持有人在有關清算前將其優先股轉換為A類普通股，該持有人本應獲得的付款。

本公司贖回選擇權

根據本公司的選擇，可在2027年3月15日之後的任何時間全部或部分贖回優先股，每股贖回價格等於每股將贖回優先股的面值，加相等於該優先股在前一個常規股息支付日之後(但不包括贖回日)累積但未支付股息的每股金額。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

14 可贖回優先股 (續)

可轉換優先股的主要條款 (續)

持有人可於發生根本性變化後選擇回購

於發生根本性變化(定義見股份認購協議)後，各優先股持有人有權要求本公司以相等於以下兩者中較大者的每股優先股購買價回購該持有人的全部或任何部分優先股：

- (i) (x)100%乘以每股優先股的面值，加上(y)相等於緊接前一個常規股息支付日之後(但不包括回購日)的該等優先股累積但未支付股息的金額，加上(z)僅在該根本性變化於發行日期三週年前發生的情況下，由贖回日至發行日期三週年(包括該日)的所有未宣派股息的現值，於各情況下，均以實際經過的天數(假設一年有360天，包括12個30天的月份)為基礎，按國債利率(即計算固定年期美國國庫債券的到期收益率)折現至贖回日加50個基點；及
- (ii) 倘該持有人在緊接該根本性變化發生前將該等優先股轉換為A類普通股，該持有人本應收到的現金及／或其他資產的金額。

贖回可轉換優先股的融資

倘任何優先股在發行日期十週年後仍發行在外，則佔發行日期已發行優先股至少90%的優先股持有人(根據與優先股有關的任何拆分、細分、組合、合併、資本重組或類似事件進行調整)有權要求本公司出售全部或部分業務及／或進行其他籌資或再融資活動，並盡合理的最大努力完成該出售或發行股本或債務證券(或獲得其他債務融資)，而其金額足以現金全額贖回，並盡最大努力在合理可行的情況下盡快以現金全額贖回當時發行在外的所有優先股，每股贖回價格等於每股將贖回優先股的面值，加相等於該優先股在緊接前一個常規股息支付日之後(但不包括贖回日)累積但未支付股息的每股金額。

投票權

優先股的持有者在「若轉換」的基礎上具有與普通股股東相同的投票權。此外，本公司在未獲得當時發行在外優先股至少75%的持有人的書面同意或為此目的召集的會議上的贊成票之前，不得採取若干行動。

本公司將該等優先股歸類為合併資產負債表中的夾層股權，因為該等優先股可在發生根本性變化時或有贖回，或包括並非僅在本公司控制範圍內的清算優先權條款。本公司評估優先股的內含轉換、認購及認沽期權，以確定其是否需要分開並作為衍生工具入賬，並認為根據ASC 815，並無內含衍生工具須自優先股中分出。本公司亦確定並無優先股應佔的有利轉換特徵，由於初始轉換價高於本公司普通股的公允價值。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

14 可贖回優先股 (續)

可轉換優先股的主要條款 (續)

投票權 (續)

本公司因發行該等優先股而產生的發行成本為2,646千美元，被視為對可贖回優先股初始價值的調整。本公司選擇通過在發生變化時立即確認贖回價值的變化來計量可贖回優先股，並於各報告期末調整賬面價值使其等於贖回價值。因此，該等發行成本立即被確認為贖回價值的變化，並從留存收益中扣除，或者在沒有留存收益的情況下，從資本公積中扣除。

15 可贖回少數股東權益

於2020年7月，本公司與中信產業投資基金管理有限公司控制的私募基金(「中信產業基金」)成立合資企業(「合資企業」)，承接北京新建數據中心項目(「北京13號」及「北京14號」，前稱為「北京13號」，其後根據設計分拆為兩個數據中心項目)。本公司持有合資企業58%的控股權益，而中信產業基金持有42%的股權。於項目完成並滿足若干其他條件時，本公司將收購中信產業基金在合資企業的42%股權，其對價將根據當時合資企業的電力容量、與客戶的銷售合約以及合資企業的資產及負債而計算。

合資企業的少數股東權益於符合特定條件時以現金贖回，而該等條件並非必定會發生的事件。然而，該等條件發生，因此本公司的贖回義務並非僅在本公司的控制範圍之內。根據ASC 480-10-S99及相關指引，於合資企業的可贖回少數股東權益入賬為臨時權益，並按贖回價值計量。可贖回少數股東權益的初步賬面值為於2020年7月自中信產業基金獲得的注資。除已收資本注入及歸屬於可贖回少數股東權益的淨收益或虧損外，可贖回少數股東權益賬面值的變動在合併利潤表中確認為可贖回少數股東權益贖回價值變動，並從留存收益中扣除，或者在沒有留存收益的情況下，從資本公積中扣除。

可贖回少數股東權益的賬面值變動如下：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
年初餘額	-	120,820
來自中信產業基金的注資	105,000	208,801
歸屬於可贖回少數股東權益的淨虧損	(2,807)	(2,592)
可贖回少數股東權益贖回價值變動	18,627	77,644
年末餘額	120,820	404,673

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

16 衍生金融工具

截至2020年及2021年12月31日，本公司並無擁有未償還的利率調期合約。

下表反映截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度未指定為套期工具的衍生合約於合併利潤表中的位置以及已確認的已實現及未實現收益／(虧損)金額：

	合併利潤表的位置	截至12月31日止年度		
		2019年	2020年	2021年
利率調期合約(未指定為套期工具)				
— 已實現虧損	利息開支	(1,652)	(19,814)	—
利率調期合約(未指定為套期工具)				
— 未實現(虧損)收益	利息開支	(10,606)	10,039	—
		(12,258)	(9,775)	—

17 公允價值計量

截至2020年及2021年12月31日，本公司並無擁有持續以公允價值計量的金融資產或負債。

以下是本公司用於計量其他金融資產及金融負債的公允價值的估值技術的描述：

- 短期金融工具(現金、受限制現金、應收及應付賬款、短期借款以及預提費用和其他應付款項) — 由於到期日短，成本與公允價值相若。
- 長期借款 — 公允價值乃基於與每種債務工具相關的未來現金流量的金額，按本公司對可比較期限的類似債務工具的當前借款利率進行折現。長期借款的賬面價值與其公允價值相若，因為所有長期債務均帶有不同的利率，該利率與本公司往來銀行當前具有可比較到期時間的類似債務工具提供的利率相若。
- 應付可轉換債券 — 截至2020年及2021年12月31日，估計公允價值分別為人民幣3,683,816千元及人民幣2,246,231千元。公允價值乃根據公開市場的價格計量所得。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

18 普通股

於2019年3月19日，本公司完成公開發售，其中本公司發售及出售13,731,343股美國存託股（或109,850,744股A類普通股），包括由承銷商通過行使選擇權購買的1,791,044股美國存託股（或14,328,352股A類普通股）。本公司通過此次公開發售的募集資金總額為444,699千美元（人民幣2,982,242千元），已扣除承銷折扣及佣金以及其他發行成本。

於2019年12月10日，本公司完成公開發售，其中本公司發售及出售6,318,680股美國存託股（或50,549,440股A類普通股），包括由承銷商通過行使選擇權購買的824,175股美國存託股（或6,593,400股A類普通股）。本公司通過此次公開發售的募集資金總額為277,256千美元（人民幣1,951,884千元），已扣除承銷折扣及佣金以及其他發行成本。

於2020年6月，兩位投資者Hillhouse Capital（「Hillhouse」）及STT GDC通過私募配售以相當於每股美國存託股65美元（或每股8.125美元）的價格分別以400百萬美元及105百萬美元購買了本公司62,153,848股新發行的A類普通股。本公司通過此次私募配售的募集資金總額為500,784千美元（人民幣3,533,285千元），已扣除承銷佣金及其他發行成本。

於2020年11月2日，本公司成功於香港完成第二次上市，並以每股80.88港元的價格公開發售160,000,000股A類普通股（或20,000,000股美國存託股）。於2020年11月6日，承銷商已就24,000,000股股份（或3,000,000股美國存託股）悉數行使其超額配股權。在扣除承銷折扣及佣金以及本公司應付的發售開支後，本公司自本次發售獲得的所得款項淨額人民幣12,441,232千元。

截至2021年12月31日，本公司發行在外股本包括1,427,590,059股A類普通股及67,590,336股B類普通股。就於GDS股東大會上提呈的任何決議案，A類普通股持有人每股可投一票。就於GDS股東大會上提呈有關(i)選舉或罷免簡單大多數或六名董事；及(ii)任何對B類股東的權利產生不利影響的章程細則的變動的決議案，B類普通股持有人每股可投20票，而該等B類股份可轉換為A類普通股，並將在若干情況下自動轉換為A類普通股。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

19 股權激勵

股權激勵計劃

本公司於2014年7月啟動2014年股權激勵計劃(「2014年計劃」)，向主要員工、董事和外聘顧問授予股票期權以換取其服務。根據2014年計劃可發行的股份總數為29,240,000股。

本公司於2016年8月啟動2016年股權激勵計劃(「2016年計劃」)，向主要僱員和董事授予股票期權、股票增值權及其他股權激勵(統稱「激勵」)。本計劃項下可用作激勵的普通股總數上限為56,707,560股普通股，但每當2016年計劃項下可授予股權激勵的未分配普通股佔本公司已發行在外普通股總數的比例低於1.5%時，根據激勵可予發行的未分配普通股數目上限須經特定的自動批准機制批准，但最高不超過本公司已發行在外普通股總數的3%。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

19 股權激勵 (續)

股權激勵計劃 (續)

期權活動概述如下：

	期權數目	加權平均 行使價 (人民幣)	每份期權的 加權平均 授出日期 公允價值 (人民幣)
於2019年1月1日尚未行使的期權	24,779,432	5.3	2.2
已授出	-		
已行使	(10,150,336)	5.6	3.5
已放棄	-		
於2019年12月31日尚未行使的期權	14,629,096	5.4	1.7
已授出	-		
已行使	(14,222,096)	5.5	1.6
已放棄	-		
於2020年12月31日尚未行使的期權	407,000	5.1	1.6
已授出	-		
已行使	(407,000)	5.1	1.6
已放棄	-		
於2021年12月31日尚未行使的期權	-		
於2021年12月31日已歸屬及預期將要歸屬的期權	-		

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，已行使期權的內在價值總額分別為人民幣266,863千元、人民幣633,606千元及人民幣27,775千元。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

19 股權激勵 (續)

股權激勵計劃 (續)

分類為負債的受限制股權激勵的結算

於2019年3月、5月、8月及11月，本公司向董事發行合共237,312股已完全歸屬的受限制股份，以就董事提供服務向彼等結算一部分薪酬，並已記入一般及行政開支。發行的受限制股份數量按結算日受限制股份的公允價值以及負債的以股份結算部分人民幣7,984千元釐定。

於2020年3月、6月、7月及10月，本公司向董事發行合共190,536股已完全歸屬的受限制股份，以就董事提供服務向彼等結算一部分薪酬，並已記入一般及行政開支。發行的受限制股份數量按結算日受限制股份的公允價值以及負債的以股份結算部分人民幣10,089千元釐定。

於2021年1月、6月、7月及10月，本公司向董事發行合共178,280股已完全歸屬的受限制股份，以就董事提供服務向彼等結算一部分薪酬，並已記入一般及行政開支。發行的受限制股份數量按結算日受限制股份的公允價值以及負債的以股份結算部分人民幣11,147千元釐定。

發行股份結算負債時，權益按以股份結算的負債金額而增加，且不記錄額外的股權激勵支出。

授予董事、高級人員和僱員的受限制股份

於2019年8月、2020年8月及2021年8月，本公司向僱員、高級人員及董事分別授出14,314,160股、11,520,312股及11,929,608股非歸屬受限制股份。受限制股權激勵載有服務和市場條件，或服務和業績條件，該等條件與本公司財務業績相關。對於授出的受限制股份，受限制股份的價值由授出日期的受限制股份的公允價值確定，於該日期已滿足確定授出日期的所有條件。受限於所附服務條件和市場條件的受限制股份的價值使用分批歸屬法確認為激勵費用。受限於所附業績條件的受限制股份的價值僅在很有可能達到業績條件時才使用分批歸屬法確認為激勵費用。對於具備市場條件的受限制股份，達到市場條件的可能性在授出日期的公允價值中反映。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

19 股權激勵 (續)

股權激勵計劃 (續)

授予董事、高級人員和僱員的受限制股份 (續)

受限制股份活動概述如下：

	股份數目	每股加權平均 授出日期 公允價值 (人民幣)
於2019年1月1日未歸屬	29,510,504	9.3
已授出	14,551,472	34.2
已歸屬	(9,122,432)	9.3
已放棄	(1,582,248)	10.7
於2019年12月31日未歸屬	33,357,296	22.4
已授出	11,710,848	66.7
已歸屬	(12,684,640)	14.1
已放棄	(1,364,736)	25.1
於2020年12月31日未歸屬	31,018,768	42.4
已授出	12,107,888	31.6
已歸屬	(12,632,104)	29.3
已放棄	(1,563,832)	37.7
於2021年12月31日未歸屬	28,930,720	43.9

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，本公司就受限制股權激勵確認股權激勵支出分別為人民幣189,447千元、人民幣333,686千元及人民幣391,275千元。截至2021年12月31日，未歸屬股份的未確認激勵費用共計人民幣422,369千元，預計將採用分批歸屬分配法於加權平均期間1.53年內予以確認。截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，本公司並無將任何股權激勵支出资本化為任何資產成本的一部分。

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，已歸屬受限制股份的內在價值總額分別為人民幣311,923千元、人民幣827,396千元及人民幣674,147千元。截至2021年12月31日，未歸屬受限制股份的內在價值總額為人民幣1,087,349千元。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

19 股權激勵 (續)

股權激勵計劃 (續)

授予董事、高級人員和僱員的受限制股份 (續)

授予的受限制股份的公允價值於授出日期使用蒙特卡羅模擬模型並使用以下假設估算。

授出日期：	2019年8月	2020年8月	2021年8月
無風險收益率	1.67% – 1.88%	0.14% – 0.19%	0.07% – 0.33%
波動率	63.22%	59.23%	49.271% – 50.295%
預期股息率	0.00%	0.00%	0.00%
授出日期的股價	5.02375美元 (人民幣34.6元)	10.1475美元 (人民幣70.5元)	7.45美元 (人民幣48.2元)
預期期限	1 – 3年	1 – 3年	1 – 3年

(1) 波動率

預計波動率是根據本公司在與每項授出的預計期限相同的期間內的歷史波動率作出假設。

(2) 無風險利率

無風險利率相當於美國政府國債收益率，期限等於餘下預計期限。

(3) 股息率

股息率是由本公司根據其於受限制股份預計期限內的預期股息政策估算。

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，股權激勵支出概要如下：

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
銷售成本	46,007	89,943	110,291
銷售和營銷開支	39,436	54,204	53,560
一般及行政開支	101,949	184,943	219,328
研發開支	2,364	4,596	8,096
股權激勵支出總額	189,756	333,686	391,275

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

20 收入

淨收入包括以下：

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
託管服務	3,261,745	4,710,923	6,514,268
管理服務及其他	832,826	1,005,945	1,300,136
服務收入	4,094,571	5,716,868	7,814,404
設備銷售	27,834	22,104	4,277
總計	4,122,405	5,738,972	7,818,681

21 所得稅

根據開曼群島的法律法規，GDS控股於2019年及2020年無需繳納任何開曼群島所得稅。其於2021年註冊為香港特別行政區稅務居民，並須按16.5%的稅率繳納香港特別行政區利得稅。

三個中國實體在被確認為「高新技術企業」的年份內，只要滿足相關要求，就有權享受15%的中國企業所得稅（「企業所得稅」）率。某些符合「小微企業」標準的中國實體享受較低的所得稅稅率。本公司的其他中國子公司和併表VIE的企業所得稅率為25%。

本公司的香港特別行政區子公司須按16.5%的稅率繳納香港特別行政區利得稅。自2018年起實行兩級利得稅稅率制度，所賺取的首2百萬港元應課稅利潤將按現行稅率的一半(8.25%)徵稅，而其餘利潤將繼續按16.5%稅率徵稅。反拆分措施規定，每個集團僅能提名集團內的一個實體享受累進稅率。

本公司的新加坡及馬來西亞子公司須分別按17%及24%的稅率繳納新加坡及馬來西亞企業所得稅。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

21 所得稅 (續)

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，稅務管轄區的所得稅前的經營業績以及所得稅計提如下：

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
所得稅前虧損(收益)			
中國	68,080	(19,765)	287,250
其他司法轄區	358,353	568,201	661,502
所得稅前虧損總額	426,433	548,436	948,752
即期所得稅費用			
中國	65,819	210,503	290,924
其他司法轄區	3	14	-
即期所得稅費用總額	65,822	210,517	290,924
遞延所得稅收益			
中國	(50,172)	(89,739)	(48,463)
其他司法轄區	-	-	-
遞延所得稅收益總額	(50,172)	(89,739)	(48,463)
所得稅費用總額	15,650	120,778	242,461

合併利潤表中報告的實際所得稅費用與將中國法定所得稅率適用於所得稅前虧損所計算出的金額有所不同，原因如下：

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
中國企業所得稅率	25.0%	25.0%	25.0%
無需繳納所得稅的非中國居民企業	(21.4)%	(27.6)%	0.0%
非中國司法轄區實體的稅項差異	(1.4)%	(1.3)%	(0.2)%
優惠稅率	0.0%	(0.3)%	0.6%
當年永久性差異的稅收影響	1.5%	1.0%	(5.4)%
未使用淨經營虧損期滿	(1.4)%	(1.3)%	(1.5)%
免稅收入及不可扣稅開支	0.0%	2.5%	(14.2)%
減值撥備變動	(8.7)%	(21.3)%	(31.0)%
所得稅匯算清繳調整	2.7%	1.3%	1.1%
	(3.7)%	(22.0)%	(25.6)%

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

21 所得稅 (續)

遞延所得稅資產及負債的組成部分如下：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
遞延所得稅資產：		
應收賬款撥備	1,959	2,858
政府補助	1,549	5,561
預提費用	24,597	47,068
資產報廢義務	19,227	24,167
經營租賃負債	411,289	467,734
融資租賃及其他融資負債	1,577,663	1,636,506
經營虧損結轉淨額	386,999	713,135
其他非流動資產	-	41,853
其他非流動負債	-	26,621
遞延所得稅資產總計	2,423,283	2,965,503
遞延所得稅減值撥備	(328,821)	(775,528)
遞延所得稅資產，扣除減值撥備	2,094,462	2,189,975
遞延所得稅負債：		
物業及設備	(1,663,342)	(1,687,122)
無形資產	(195,093)	(319,037)
預付土地使用權	(1,572)	(1,532)
經營租賃使用權資產	(550,374)	(711,444)
其他流動資產	-	(18,622)
遞延所得稅負債總額	(2,410,381)	(2,737,757)
遞延所得稅負債淨額	(315,919)	(547,782)
分析為：		
遞延所得稅資產	146,088	186,496
遞延所得稅負債	(462,007)	(734,278)
遞延所得稅負債淨額	(315,919)	(547,782)

下表載列遞延所得稅資產的減值撥備變動：

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
年初餘額	155,852	205,976	328,821
年內增加	50,124	122,845	446,707
年末餘額	205,976	328,821	775,528

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

21 所得稅 (續)

截至2021年12月31日，本公司的遞延所得稅資產淨額為人民幣186,496千元，其中扣除減值撥備人民幣775,528千元。截至2021年12月31日，經營虧損結轉淨額的遞延所得稅資產及相關減值撥備分別為人民幣713,135千元及人民幣637,083千元。該減值撥備與本公司若干子公司及合併可變利益實體的遞延所得稅資產有關。該等實體處於累積虧損狀況，其經營虧損結轉淨額將到期。本公司根據本公司對未來應課稅收入的預期和經營虧損結轉淨額到期時間，評估與本公司經營虧損結轉淨額相關的遞延所得稅資產可實現性，以確定該等遞延所得稅資產實現的可能性是否超過50%。遞延所得稅資產的最終實現取決於這些暫時性差異可抵扣或使用期間的未來應課稅收入產生。本公司在評估時考慮定期撥回遞延所得稅負債、預計未來應課稅收入及稅務計劃戰略。

截至2021年12月31日，本公司中國子公司及合併可變利益實體的經營虧損結轉淨額為人民幣2,725,999千元，其中，人民幣87,190千元、人民幣303,687千元、人民幣352,655千元、人民幣674,998千元及人民幣1,307,469千元若未於2022年、2023年、2024年、2025年及2026年12月31日之前動用，將分別到期。

在如何將中國現行所得稅法應用於本公司整體業務，尤其是稅務居民地位方面，存在不確定之處。《2008年企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」) 包含條文，指明就中國所得稅而言，於中國境外組織之法律實體如實際管理或控制位處中國，則被視為居民企業。《企業所得稅法》實施條例訂明，非居民法律實體之製造及業務經營、人員、會計及財產等絕大部分及整體管理及控制於中國境內產生，則非居民法律實體被視為中國居民企業。儘管中國有關此問題的有限稅務指引現存不明朗因素，但本公司仍認為於中國境外組織之法律實體不應被視為《企業所得稅法》所指的居民企業。如果中國稅務機關隨後確定GDS控股和其在中國境外註冊的子公司被視為居民企業，GDS控股和其在中國境外註冊的子公司將按25%的稅率繳納中國所得稅。

倘就中國稅務而言，本公司為非居民企業，則從中國子公司於2008年1月1日後賺取的利潤向本公司派付的股息須繳納預扣稅。《企業所得稅法》及其相關規定對中國居民企業就2008年1月1日起產生的盈利派付予其非中國居民企業投資者的股息徵收10%的預扣稅，惟獲稅務條約或協議減免則除外。2008年1月1日前產生的未分配盈利獲豁免上述預扣稅。截至2020年及2021年12月31日，本公司尚未就中國居民企業的未分配盈利確認任何遞延所得稅負債，因為本公司計劃將該等盈利永久性地再投資於中國。各中國子公司均無在可預見的未來支付股息的計劃，並擬保留任何未來盈利以用於在中國的经营和擴展業務。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

22 受限制資產淨值

根據中國的法律法規，中國實體在彌補其在中國法定財務報表中報告的累計虧損後，必須將其稅後利潤的至少10%分配至一般儲備金，倘儲備金餘額已達到其註冊資本的50%，則有權不再向一般儲備金的分配。一般儲備金不能分派予股東(清算除外)，亦不能以貸款、墊款或現金股息的形式轉移。

該等中國實體以股息、貸款或墊款的形式向GDS控股轉讓註冊資本及一般儲備金受到限制。截至2020年及2021年12月31日，受限制部分分別為人民幣13,109,939千元及人民幣20,939,896千元，分別包括截至2020年及2021年12月31日不可分派的一般儲備金人民幣55,333千元及人民幣66,098千元。

23 每股A類及B類普通股虧損

每股基本及攤薄虧損的計算如下：

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
淨虧損	(442,083)	(669,214)	(1,191,213)
歸屬於少數股東權益的淨虧損	-	-	1,403
歸屬於可贖回少數股東權益的淨虧損	-	2,807	2,592
可贖回少數股東權益贖回價值變動	-	(18,627)	(77,644)
可贖回優先股贖回價值變動	(17,760)	-	-
可贖回優先股的累計股息	(40,344)	(52,709)	(49,073)
歸屬於萬國數據控股有限公司普通股股東的淨虧損	(500,187)	(737,743)	(1,313,935)
發行在外的加權平均普通股股數 - 基本及攤薄	1,102,953,366	1,253,559,523	1,452,906,722
每股普通股虧損 - 基本及攤薄	(0.45)	(0.59)	(0.90)

下表載列每股A類及B類普通股基本及攤薄虧損的計算：

	截至12月31日止年度					
	2019年		2020年		2021年	
	A類	B類	A類	B類	A類	B類
將可用淨虧損分配予萬國數據控股有限公司普通股股東	(469,535)	(30,652)	(697,965)	(39,778)	(1,252,810)	(61,125)
發行在外的加權平均普通股股數 - 基本及攤薄	1,035,363,030	67,590,336	1,185,969,187	67,590,336	1,385,316,386	67,590,336
每股普通股虧損 - 基本及攤薄	(0.45)	(0.45)	(0.59)	(0.59)	(0.90)	(0.90)

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

23 每股A類及B類普通股虧損 (續)

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，本公司分別向其股份託管銀行發行48,962,896股、32,592,288股及零普通股，該等普通股已經並將繼續用於股票期權及受限制股權激勵行使後的結付。本公司未就此發行普通股收取任何對價。該等普通股為合法發行的流通股，但出於會計目的被視為託管股份，因此不計入每股普通股虧損計算中。未用於結算股票期權及受限制股權激勵的任何普通股將退還給本公司。

下列證券不包括在每股攤薄虧損計算中，因為包括在內會導致有關證券的績效條件並無達成或產生反攤薄作用。以下股票期權及受限制股份代表將發行的最高股份數目。

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
股票期權／受限制股份	47,986,392	31,425,768	28,930,720
應付可轉換債券	46,527,600	46,526,049	46,526,049
總計	94,513,992	77,951,817	75,456,769

24 分部資料

本公司有一個運營分部，即設計、建設和運營數據中心。本公司的首席運營決策者為本公司的首席執行官，彼負責審查本公司的合併經營業績，以評估該分部的業績並作出資源分配的決定。

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，本公司的業務基本上均位於中國。截至2020年及2021年12月31日，位於香港特別行政區的長期資產分別為人民幣1,627,832千元及人民幣2,670,937千元，位於新加坡的長期資產分別為零及人民幣167,818千元，餘下長期資產基本上均位於中國。

25 主要客戶及供應商

截至2019年12月31日止年度，本公司擁有三名簽約客戶的收入，分別佔本公司總收入的10%以上，分別為人民幣1,010,794千元、人民幣712,780千元及人民幣535,990千元。截至2020年12月31日止年度，本公司擁有三名簽約客戶的收入，分別佔本公司總收入的10%以上，分別為人民幣1,347,165千元、人民幣847,620千元及人民幣674,621千元。截至2021年12月31日止年度，本公司擁有四名簽約客戶的收入，分別佔本公司總收入的10%以上，分別為人民幣1,736,295千元、人民幣964,414千元、人民幣873,378千元及人民幣785,528千元。

截至2019年、2020年及2021年12月31日止年度，本公司的主要供應商數目分別為兩家、兩家及一家，向其各自的採購額佔本公司經營開支的10%以上。業務關係的全部或部分損失可能會造成嚴重影響。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

26 承擔及或有事項

(A) 資本承擔

財務報表中未入賬的截至2020年及2021年12月31日未償還的資本承擔如下：

	截至12月31日	
	2020年	2021年
訂約金額	3,949,623	3,790,769

此外，截至2020年及2021年12月31日，購買土地使用權的承擔分別為人民幣20,650千元及人民幣90,938千元。

(B) 租賃承擔

本公司的租賃承擔披露於附註12。

27 關聯方交易

於2019年、2020年及2021年，本公司的關聯方如下：

關聯方名稱	關係
STT GDC	本公司主要普通股股東
STT Singapore DC Pte. Ltd.	STT GDC的子公司
STT DEFU 2 Pte. Ltd.	STT GDC的子公司

本公司進行了以下重大關聯方交易。

(A) 與關聯方的主要交易

	(附註)	截至12月31日止年度		
		2019年	2020年	2021年
佣金收入	(附註)			
STT Singapore DC Pte. Ltd.		624	553	546
STT DEFU 2 Pte. Ltd.		332	485	464
		956	1,038	1,010

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

27 關聯方交易 (續)

(B) 與關聯方的主要餘額

		截至12月31日	
		2020年	2021年
應付關聯方款項：	(附註)		
STT Singapore DC Pte. Ltd.		7,938	13,905
STT DEFU 2 Pte. Ltd.		7,422	10,239
		15,360	24,144

附註：截至2019年12月31日止年度，本公司成功將客戶推薦予STT Singapore DC Pte. Ltd.及STT DEFU 2 Pte. Ltd.，並分別確認佣金收益人民幣624千元和人民幣332千元。賺取的佣金是基於代表這兩個關聯方向最終客戶收取的金額，分別為人民幣55,392千元及人民幣43,069千元。截至2019年12月31日，應付關聯方款項為代表關聯方為其一名位於中國的客戶收取的服務費，該費用記錄在預提費用和其他應付款項中。

截至2020年12月31日止年度，本公司分別確認來自STT Singapore DC Pte. Ltd.及STT DEFU 2 Pte. Ltd.的佣金收益人民幣553千元和人民幣485千元。賺取的佣金是基於代表這兩個關聯方向最終客戶收取的金額，分別為人民幣40,503千元及人民幣40,256千元。截至2020年12月31日，應付關聯方款項為代表關聯方為其一名客戶收取的服務費，該費用記錄在預提費用和其他應付款項中。

截至2021年12月31日止年度，本公司分別確認來自STT Singapore DC Pte. Ltd.及STT DEFU 2 Pte. Ltd.的佣金收益人民幣546千元和人民幣464千元。賺取的佣金是基於代表這兩個關聯方向最終客戶收取的金額，分別為人民幣45,345千元及人民幣39,818千元。截至2021年12月31日，應付關聯方款項為代表關聯方為其一名客戶收取的服務費，該費用記錄在預提費用和其他應付款項中。

此等應付關聯方款項屬交易性質並持續結算。

28 母公司單一財務資料

以下GDS控股簡明母公司財務資料乃採用與隨附合併財務報表所載相同會計政策編製，惟已用權益法將其於子公司及合併可變利益實體的投資入賬。截至2021年12月31日，GDS控股並無重大或有事項、長期債務的重大撥備、可贖回股份的強制性股息或贖回規定或擔保，已於合併財務報表單獨披露者除外。

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

28 母公司單一財務資料 (續)

簡明資產負債表

	截至12月31日	
	2020年	2021年
資產		
流動資產		
現金	12,312,249	3,288,955
受限制現金	–	1,944,589
預付費用	39,187	10,836
其他流動資產	23,136	4,720
流動資產總額	12,374,572	5,249,100
投資於、貸款予子公司及應收子公司及合併可變利益實體款項	16,146,058	25,260,616
其他非流動資產	3,616	777
資產總額	28,524,246	30,510,493
負債、夾層股權及股東權益		
流動負債		
短期借款	–	3,148,188
應付款項	12,451	899
預提費用及其他應付款項	29,790	32,395
應付子公司款項	868	849
流動負債總額	43,109	3,182,331
應付可轉換債券	1,928,466	1,895,846
其他長期負債	5,769	–
總負債	1,977,344	5,078,177
夾層股權		
可贖回優先股 (面值0.00005美元；截至2020年及2021年12月31日分別獲授權、已發行在外的150,000股股份；截至2020年及2021年12月31日贖回價值分別為人民幣980,910千元及人民幣958,480千元；截至2020年及2021年12月31日清算優先權分別為人民幣2,576,578千元及人民幣1,269,027千元)	980,910	958,480
夾層股權總額	980,910	958,480

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

28 母公司單一財務資料 (續)

簡明資產負債表 (續)

	截至12月31日	
	2020年	2021年
股東權益		
普通股(面值0.00005美元；已授權2,002,000,000股；截至2020年及2021年12月31日分別有1,427,590,059股A類普通股發行在外；截至2020年及2021年12月31日分別有67,590,336股B類普通股發行在外)	507	507
資本公積	28,728,717	28,983,330
累計其他綜合虧損	(439,635)	(599,186)
累計虧損	(2,723,597)	(3,910,815)
股東權益總額	25,565,992	24,473,836
承擔及或有事項		
總負債、夾層股權及股東權益	28,524,246	30,510,493

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

28 母公司單一財務資料 (續)

簡明利潤表

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
淨收入	-	-	-
銷售成本	(50,201)	(94,312)	(116,151)
毛損	(50,201)	(94,312)	(116,151)
經營開支			
銷售和營銷開支	(40,721)	(58,649)	(54,768)
一般及行政開支	(153,854)	(224,934)	(285,077)
研發開支	(2,364)	(4,596)	(8,096)
經營虧損	(247,140)	(382,491)	(464,092)
其他收入(開支)：			
利息收入	48,020	18,641	25,215
利息開支	(128,539)	(155,605)	(95,313)
子公司及合併可變利益實體虧損權益	(114,418)	(144,153)	(653,251)
其他虧損淨額	(6)	(2,799)	223
所得稅前虧損	(442,083)	(666,407)	(1,187,218)
所得稅費用	-	-	-
淨虧損	(442,083)	(666,407)	(1,187,218)

簡明綜合虧損表

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
淨虧損	(442,083)	(666,407)	(1,187,218)
其他綜合收益(虧損)：			
外幣折算調整，扣除零稅項	86,570	(386,951)	(159,714)
綜合虧損	(355,513)	(1,053,358)	(1,346,932)

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

28 母公司單一財務資料 (續)

簡明現金流量表

	截至12月31日止年度		
	2019年	2020年	2021年
經營活動：			
經營活動使用的現金淨額	(48,514)	(45,269)	(83,019)
投資活動：			
投資於、貸款予及墊款予子公司	(4,473,682)	(4,940,005)	(9,935,432)
投資活動使用的現金淨額	(4,473,682)	(4,940,005)	(9,935,432)
融資活動：			
短期借款所得款項	-	-	3,187,850
長期借款所得款項	268,100	-	-
支付借款的發行成本	-	(10,619)	(40,645)
支付借款的承諾成本	-	(45,968)	-
償還長期借款	-	(657,820)	-
行使股票期權所得款項	55,469	78,748	2,082
發行普通股所得款項淨額	4,934,126	15,974,517	-
發行可贖回優先股所得款項淨額	989,349	-	-
支付可贖回優先股股息	(25,014)	(65,489)	(49,221)
融資活動提供的現金淨額	6,222,030	15,273,369	3,100,066
匯率變動對現金及受限制現金的影響	70,291	(563,459)	(160,320)
現金及受限制現金增加(減少)淨額	1,770,125	9,724,636	(7,078,705)
年初現金及受限制現金	817,488	2,587,613	12,312,249
年末現金及受限制現金	2,587,613	12,312,249	5,233,544
現金流量信息的補充披露			
支付的利息	88,818	92,509	38,243
非現金投資及融資活動的補充披露			
分類為負債的受限制股權激勵的結算	7,984	10,089	11,147
可轉換債券的轉換	-	65	-

合併財務報表附註

(除股份數據及每股數據或另有註明者外，所有金額均以人民幣千元為單位)

29 期後事項

私人配售可轉換優先票據

於2022年3月8日，本公司完成向若干投資者私人配售本金額合共620,000千美元於2029年到期的可轉換優先票據(「票據」)。受限於慣常反攤薄調整，票據按0.25%的年化利率計息，可於緊接到期日前第三個預定交易日(或倘轉換持有人選擇收取A類普通股以代替美國存託股，則於第五個預定交易日)營業時間結束前任何時間由持有人選擇轉換為本公司的美國存託股(「美國存託股」)或A類普通股，初始轉換價格將為每股美國存託股50美元。本公司有權在票據發行五週年時或之後任何時間強制所有(而非僅部分)相關系列票據的持有人進行轉換，以按當時的現行轉換率換取美國存託股或A類普通股，惟須滿足若干條件。此外，倘稅法出現若干變動，本公司有權贖回全部(而非僅部分)相關系列票據，惟有關票據持有人有權選擇不贖回其票據。票據持有人可要求本公司於票據發行五週年當日，或如有若干重大改變時以現金回購彼等全部或部分票據，則在各情況下，回購價相等於將予回購票據本金額的100%，另加截至回購日(不包括該日)的任何應計及未付利息。



進一步資料

本公司年報於香港聯交所網站 (<https://www.hkexnews.hk>) 及本公司網站 (<http://www.gds-services.com/>) 可供查閱。

根據我們的環境和運營可持續性倡議，本年報將僅以電子版本提供。如果閣下需要本年報的印刷版本，則閣下可從上述網站地址下載並打印本年報的網上版本。

我們已向美國證交會遞交 [表格20-F](#) 年報。

