



中遠海運能源運輸股份有限公司

COSCO SHIPPING Energy Transportation Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(香港聯合交易所股票代號：01138)

(上海證券交易所股票代號：600026)

2021

年度報告



關於我們

- P2 公司簡介
- P4 五年數據摘要

管理層討論與分析

- P5 公司所從事的主要業務、經營模式及行業情況說明
- P7 能源運輸市場分析
- P10 經營業績回顧
- P15 成本及費用分析
- P16 合營公司及聯營公司經營情況
- P17 財務狀況分析
- P27 其他方面
- P28 二零二二年前景展望

公司管治

- P34 公司治理報告
- P59 董事會報告
- P91 獨立非執行董事履職報告
- P102 監事會報告

財務報表

- P107 獨立核數師報告
- P115 綜合損益及其他全面收益表
- P117 綜合財務狀況表
- P120 綜合權益變動表
- P122 綜合現金流量表
- P124 綜合財務表附註

其他信息

- P238 公司資料
- P240 董事、監事及高級管理人員簡歷

公司簡介

中遠海運能源運輸股份有限公司(簡稱「中遠海運能源」或「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)是中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」，連同其附屬公司，統稱「中遠海運集團」)旗下從事油品、液化天然氣等能源運輸及國際化學品運輸的專業化公司，中遠海運能源由原中國遠洋、中國海運兩大集團能源運輸板塊重組而成，2016年6月6日成立於上海，致力成為全程能源運輸方案解決者，為客戶提供全船型、全球化、全天候優質服務。

中遠海運能源聚焦油輪運輸和LNG運輸兩大核心主業，擁有多年豐富的經驗以及較高的品牌知名度，在業界樹立了良好的公司形象。

作為行業領導者之一，本公司以種類齊全的油輪在全球範圍內開展業務。公司大力發展VLCC POOL的運營模式，提升船隊經營效率和效益，全力打造客戶與船東之間、船東與船東之間的多方共贏新局面。

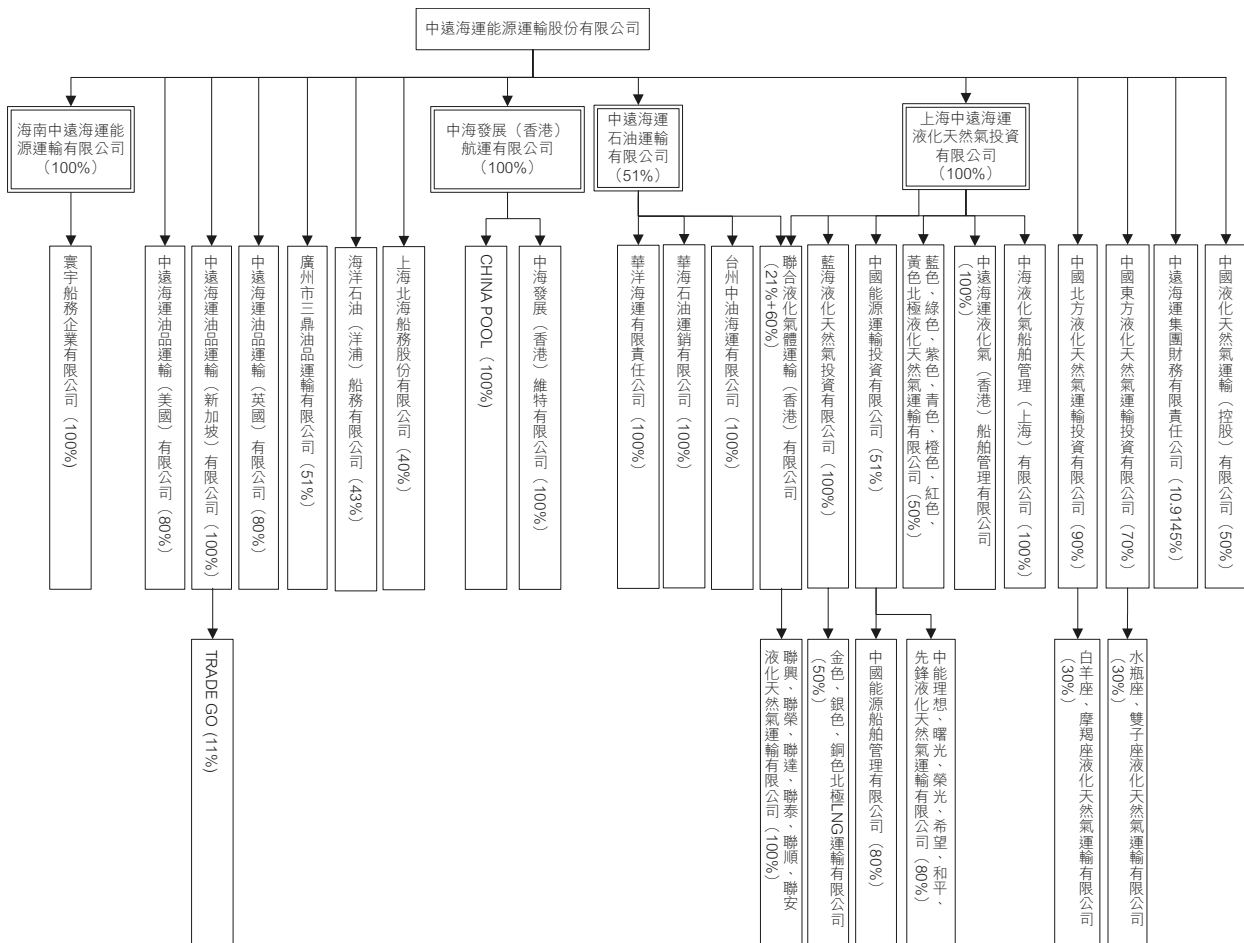
中遠海運能源是中國LNG運輸業務的引領者，是世界LNG運輸市場的重要參與者。公司所屬全資的上海中遠海運液化天然氣投資有限公司，和持有50%股權的中國液化天然氣運輸(控股)有限公司(CLNG)是中國目前僅有的兩家大型LNG運輸公司，主要服務於中國從澳大利亞、巴布亞新幾內亞和俄羅斯進口LNG的項目，已經成為影響世界LNG運輸市場的重要力量。

中遠海運能源始終秉承「安全營銷世界領先」的經營理念，在液體散貨船運輸方面的安全管理水平始終處於國際領先的地位。經過多年的探索實踐與競爭洗禮，公司已經形成了一套穩定、高效的安全管理體系，建立了科學合理的技術管理、運輸管理和船舶管理制度。

成立至今，中遠海運能源逐步建立了全球營銷服務系統+全球安全應急保障體系，充分發揮全球網點功能，拓展海外市場份額，借助公司船隊規模和結構優勢，實現了貨源結構、客戶結構、航線結構的多元化。

中遠海運能源將致力成為「具有國際競爭力、品牌影響力、客戶美譽度的全球能源運輸卓越領航者」，將依託國家「一帶一路」倡議，以服務大型石化企業和戰略合作夥伴的全球化經營戰略為目標，為客戶提供全球化、全天候、全船型優質服務。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的組成如下：



五年數據摘要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年	二零二零年	二零一九年	二零一八年	二零一七年 (已重列)
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
持續經營業務營業額	12,644,700	16,268,197	13,721,140	12,099,685	9,504,935
持續經營業務除稅前溢利	(4,527,308)	2,904,034	1,001,988	413,063	2,055,013
來自持續經營業務的本年溢利	(4,667,108)	2,631,444	671,604	293,406	1,893,369
已終止經營業務的本年溢利，稅後淨額	-	-	-	-	-
本年溢利	(4,667,108)	2,631,444	671,604	293,406	1,893,369
歸屬於本公司擁有人的本年溢利	(4,985,386)	2,381,415	413,857	74,679	1,774,648
					(已重列)
	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元
每股盈利(基本)	(1.0468)	0.5200	0.1026	0.0185	0.4401
每股股息	-	0.2	0.04	0.02	0.05
					(已重列)
	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元
資產合計	59,388,937	65,959,857	65,841,861	63,416,267	60,388,872
負債合計及非控制性權益	(30,797,891)	(31,338,029)	(37,717,126)	(35,224,647)	(32,465,629)
歸屬於本公司擁有人權益	28,591,046	34,621,828	28,124,735	28,191,620	27,923,243
					(已重列)
	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元	人民幣元
每股淨資產	6.003	7.269	6.975	6.992	6.925

(一) 截至二零二一年十二月三十一日止年度(「報告期」)內公司所從事的主要業務、經營模式及行業情況說明

1、 所屬行業及其特點

本集團所屬行業為原油和成品油、液化天然氣、化學品水上運輸業。作為傳統能源，石油和天然氣在全球的能源結構和消費中佔有舉足輕重的地位，是支撐國民經濟和社會發展的重要戰略物資。由於全球石油和天然氣等能源資源的分佈與消費區域之間的不平衡，石油和天然氣貿易和運輸在國際經濟的發展中扮演著重要的角色。

油輪是重要的海洋運輸工具。相較於管道運輸等其他運輸方式，儘管油輪運輸行業安全要求高、經營管理專業性強、投資回收期長，但因其運輸能力強、運量大、運費低、可以跨洲過洋等優勢，是國際間石油運輸的首選。目前，全球約80%的石油通過油輪運輸。

隨著液化天然氣(LNG)船舶技術和管理水平的日益成熟，近十年來，天然氣已呈現出管道運輸下降、LNG運輸上升的明顯趨勢，LNG運輸業已進入快速發展期和穩定收益期。LNG船舶是國際公認高技術、高難度、高附加值的「三高」產品。目前全球的LNG船隊中，大部分船舶均與特定LNG項目綁定(簡稱「項目船」)，與項目方簽署長期期租合同，取得穩定的船舶租金和投資收益。

2、 本集團在行業中的競爭地位及經營模式

本集團主要業務包括國際和中國沿海原油及成品油運輸，以及國際液化天然氣運輸。依託中國巨大的油氣進口需求、豐富的國內外大型客戶資源以及控股股東完善的產業鏈資源優勢，憑藉著自身優異的管理水平和可觀的運力規模，本集團在中國油氣進口運輸中始終保持在領先地位，擁有較好的市場影響力和品牌美譽度。

管理層討論與分析 (續)

本集團油輪船隊運力規模世界第一，覆蓋了全球主流的油輪船型，是全球船型最齊全的油輪船隊。截至2021年12月31日，本集團共擁有和控制油輪運力166艘，2,524萬載重噸，其中，自有運力154艘，2,186萬載重噸；租入運力12艘，338萬載重噸。另有訂單運力2艘，36.9萬載重噸。本集團所屬合營及聯營公司共擁有油輪運力14艘，83萬載重噸。

本集團是中國LNG運輸業務的引領者，也是世界LNG運輸市場的重要參與者。本集團所屬全資的上海中遠海運液化天然氣投資有限公司(「CSLNG」)和持有50%股權的中國液化天然氣運輸(控股)有限公司(「CLNG」)，是中國目前僅有的兩家大型LNG運輸公司。截至2021年12月31日，本集團共參與投資47艘LNG船舶，均為項目船，收益穩定。其中，已投入運營的LNG船舶38艘，642萬立方米；在建LNG船舶9艘，156萬立方米。近年來，隨著本集團參與投資建造的LNG船舶陸續上線運營，本集團LNG運輸業務已步入穩定收穫期。

目前，我國已是全球最大的石油和天然氣進口國，且對外依存度繼續攀升，這為本集團帶來了巨大的商業機遇。作為全球領先的油輪船東，本集團以覆蓋全球的經營網絡、紮實的船舶管理水平和以客戶為中心的營銷理念，持續為國內外重要客戶提供優質的能源運輸服務。同時，中國龐大的油氣進口體量為本集團帶來豐富的客戶群體與貨物運輸需求。通過長時間的深入合作，本集團與各大石油公司以及國內獨立煉廠建立了良好的夥伴關係，為本集團的業務發展與價值創造能力提升打下了重要基礎。

本集團控股股東—中國遠洋海運集團有限公司，在航運、碼頭、物流、航運金融、修造船、數字化創新等上下游產業鏈業已形成了較為完整的產業結構體系。依託中遠海運集團強大的資源背景與品牌優勢，本集團得以實施船舶燃油的規模化精益採購、簽署港口使費優惠協議、豐富客戶與航線資源，並能夠積極探索與控股股東旗下的優秀企業協同發展的空間，從而為各方提供更好的能源運輸整體方案與增值服務，並不斷向「資源整合者」與「方案解決者」的目標邁進。

本集團從事油品運輸業務的主要經營模式為：利用自有及控制經營的船舶開展即期市場租船、期租租船、與貨主簽署包運合同COA、參與聯營體POOL運營等多種方式開展生產經營活動。作為船型最齊全的油輪船東，本集團通過內外貿聯動、大小船聯動、黑白油聯動，能夠充分發揮船型和航線優勢，為客戶提供外貿來料進口、內貿中轉過駁、成品油轉運和出口、下游化工品運輸等全程物流解決方案，幫助客戶降低物流成本，實現合作共贏。

在本集團整體業務結構中，沿海(內貿)油運業務和LNG運輸業務的收益水平總體穩定，為本集團經營業績提供「安全墊」。作為中國沿海原油和成品油運輸領域的領軍企業，在2018年3月本集團完成收購中石油成品油船隊後，本集團在沿海成品油運輸市場的地位得到進一步提升。國際(外貿)油運業務為本集團經營業績提供週期彈性。

(二) 報告期內能源運輸市場分析

(1) 國際油運市場

2021年，國際油運市場經歷了歷史罕見的持續低迷，VLCC船型TD3C(中東—中國)航線平均等價期租租金(TCE)僅為-518美元/天，為該航線有史以來的年均最低點，2020年為48,179美元/天。其他主要船型的代表性航線的TCE同比下降約70%-100%。

管理層討論與分析 (續)

從運輸需求看，儘管全球疫情多次反覆，但隨著疫苗繼續普及、更多財政支持政策出台，全球經濟在2021年得以進一步恢復，促進了石油消費的持續改善。全年全球石油消費量約為9,630萬桶／天，同比增長約6.1%。但石油輸出國組織及其盟國(OPEC+)產量釋放緩慢，美國原油產量在2021年整體維持溫和復甦的狀態，主要產油國產量未見明顯提升。石油供給偏緊推高了石油價格，全球普遍消化庫存油來滿足復甦的需求。2021年，經濟合作與發展組織(OECD)商業庫存從30.3億桶下降至26.8億桶，較2015-2019年均值低2.3億桶。庫存消化削弱了石油海運貿易量的恢復速度，油輪運輸需求受到較大抑制。根據德魯里統計，2021年原油輪需求為98,910億噸海裡，低於2020、2019年的99,580、105,860億噸海裡。

從油輪運力供給看，2021年全球超大型油輪(VLCC)共交付35艘，拆解17艘，淨增長18艘。同時，海上儲油運力的釋放加劇了油輪運力過剩的局面，使油運市場景氣度缺乏復甦的驅動力。

此外，2021年燃油價格整體上行，也使國際油輪船東在成本端承受壓力，對全年國際油運市場的經營環境形成了一定挑戰。

(2) 國內油運市場

國內原油運輸市場：

海洋油方面，2021年，國內油氣勘探水平持續提升，海洋油氣資源開發逐步向深水、超深水邁進，產量穩健增長。尤其是南海東部流花16-2油田的平穩生產，為運輸需求提供關鍵支撐。

中轉油方面，2021年下半年起，在國內推進「雙碳」目標的大背景下，石化行業稅收新政出台，國內對地方煉廠稅收監管趨嚴，這些因素使油品交易活躍度下降，2021年中國原油進口量同比下滑，對國內中轉油運輸需求有所影響。

管道油方面，運輸航線固定，裝卸環節總體穩定，航次維持高效節奏，該運輸市場2021年運輸需求穩中略有增長。

國內成品油運輸市場：

2021年國內成品油市場呈現先揚後抑的態勢。一季度運輸市場延續去年火爆行情，貨源充足。下半年起，中國國內市場貿易貨源大幅度減少，運輸需求出現下滑。

(3) LNG運輸市場

2021年，全球LNG貿易量約3.79億噸，較2020年增長約6.5%。中國在「雙碳」目標推動下能源轉型持續發力，LNG進口量達到7,984萬桶，同比增長約16%，已成為全球最大的LNG進口國。2021年，美國是LNG供應量全球增幅最大的國家，其LNG出口量同比上漲43%，近50%的出口流向亞洲。長運距貿易有助於推升LNG運輸需求。

截至2021年末，全球LNG船隊規模共計707艘，包括LNG加注船、再汽化船(FSRU)、浮式貯存裝置(FSU)和浮式液化天然氣裝置(FLNG)，約10,583萬立方米，較去年同期增加63艘、約973萬立方米。

管理層討論與分析 (續)

(三) 報告期內經營業績回顧

截至2021年12月31日，本集團共擁有和控制油輪運力166艘，2,524萬載重噸，同比增加6艘、151萬載重噸；參與投資的LNG船舶中，有38艘、642萬立方米已投入運營。

2021年度，本集團實現運輸量(不含期租)為16,729萬噸，同比上漲4.1%；運輸周轉量(不含期租)為5,077億噸海裡，同比上漲4.5%；主營業務收入人民幣126.45億元，同比減少22.3%；主營業務成本人民幣117.7億元，同比增加2.0%；毛利率同比減少22.1個百分點。實現歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣-49.85億元，同比減少309.3%；稅息折舊及攤銷前利潤(EBITDA)人民幣-8.6億元，同比減少112.4%。

2021年度，國際油運市場持續低迷，本集團主要通過以下五個方面工作，抵禦國際油運週期低谷為整體業績帶來的衝擊：

一是深挖降本增效潛力，多措並舉降低成本支出；二是加大LNG船舶投資力度，推動LNG運輸項目加快落地；三是鞏固並拓展內貿油運基礎貨源，以穩定收益對沖外貿油運虧損；四是優化外貿船隊航線佈局，提升全船隊經營效益；五是堅持綠色、創新發展，推進全面對標，提升企業綜合管理效能。

管理層討論與分析 (續)

(1) 主營業務收入

於二零二一年，本集團主營業務按不同運輸品種及地域的總體情況如下：

主營業務運輸品種情況

行業或產品	營業收入 人民幣千元	營業成本 人民幣千元	毛利率 (%)	營業收入	營業成本	毛利率
				比2020年 增/(減) (%)	比2020年 增/(減) (%)	比2020年 增/(減) (百分點)
內貿原油	2,978,012	2,035,334	31.7	1.9	7.4	(3.5)
內貿成品油	2,586,595	2,091,322	19.1	9.0	8.1	0.7
內貿油品船舶租賃	105,338	84,979	19.3	1.5	(3.2)	4.0
內貿油品運輸小計	<u>5,669,946</u>	<u>4,211,634</u>	<u>25.7</u>	<u>5.0</u>	<u>7.5</u>	<u>(1.7)</u>
外貿原油	4,003,999	4,935,699	(23.3)	(44.6)	(5.8)	(50.7)
外貿成品油	1,005,248	1,189,481	(18.3)	(7.6)	20.6	(27.7)
外貿油品船舶租賃	734,405	856,299	(16.6)	(41.2)	11.2	(55.0)
外貿油品運輸小計	<u>5,743,652</u>	<u>6,981,478</u>	<u>(21.6)</u>	<u>(39.9)</u>	<u>(0.2)</u>	<u>(48.4)</u>
油品運輸合計：	<u>11,413,598</u>	<u>11,193,113</u>	<u>1.9</u>	<u>(23.7)</u>	<u>2.6</u>	<u>(25.1)</u>
外貿LNG運輸	1,231,102	579,606	52.9	(2.8)	(4.1)	0.6
LPG運輸	-	-	-	(100.0)	(100.0)	不適用
合計	<u>12,644,700</u>	<u>11,772,719</u>	<u>6.9</u>	<u>(22.3)</u>	<u>2.0</u>	<u>(22.1)</u>

註：上表中營業成本及毛利率已剔除船舶減值損失的影響。

管理層討論與分析 (續)

主營業務分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入	營業成本	毛利率
	人民幣千元	人民幣千元	(%)	比2020年 增/(減) (%)	比2020年 增/(減) (%)	比2020年 增/(減) (百分點)
國內運輸	5,669,946	4,211,634	25.7	4.5	7.3	(1.9)
國外運輸	<u>6,974,754</u>	<u>7,561,085</u>	<u>(8.4)</u>	<u>(35.7)</u>	<u>(0.8)</u>	<u>(38.1)</u>
合計	<u>12,644,700</u>	<u>11,772,719</u>	<u>6.9</u>	<u>(22.3)</u>	<u>2.0</u>	<u>(22.1)</u>

註：上表中營業成本及毛利率已剔除船舶減值損失的影響。

(2) 運輸業務－油氣運輸業務

外貿油運業務：

2021年度，本集團完成外貿油運運輸收入人民幣57.44億元，同比減少39.9%；運輸毛利人民幣-12.38億元，同比減少148.3%；毛利率-21.6%，同比減少48.4個百分點。

外貿油輪船隊主要經營亮點有：

- (1) 加大新客戶開發力度，新航線持續開拓。VLCC經濟節油型運力主要投放至大西洋市場以獲得更優效益，其餘船位重點佈局中東－遠東航線。外貿黑油船隊(中小型油輪為主)積極開發回程貨載，成功開拓遠東至阿拉斯加、美西，新加坡至新喀裡多尼亞等新航線。
- (2) 優化全球化經營佈局，三角航線效益突出。2021年度，本集團提升大西洋貨載承攬力度，VLCC三角航線營運天佔比達**18.8%**，較2020年高**10.1**個百分點。外貿成品油船隊積極構建「中國－新加坡－中東－遠東－中國」三角航線，航線覆蓋澳洲、東非、歐洲等區域，航線結構與客戶群體日益豐富。
- (3) 深挖燃油成本降控潛力，成本支出大幅下降。通過強化市場研判，定期梳理採購需求，達到了較好的採購成本管控效果，報告期內採購均價低於市場同期水平，實現了採購節支。同時，加強對航行油耗、貨物加溫油耗的管理，船隊平均燃油單耗同比降低**5%**。

管理層討論與分析 (續)

內貿油運業務：

2021年，本集團完成內貿油運運輸收入人民幣**56.70**億元，同比增加**5.0%**；運輸毛利人民幣**14.58**億元，同比基本持平；毛利率**25.7%**，同比減少**1.7**個百分點。

主要經營亮點有：

- (1) 不斷挖掘存量市場潛力，基礎貨源比例持續擴大。2021年，與多家客戶簽署COA合同，鎖定**90%**以上基礎貨源，維護了現有客戶的存量需求，在內貿油運市場始終保持領先地位。
- (2) 努力搶抓增量市場機遇，新客戶新市場開拓成效明顯。積極攬取新興民營煉化一體項目的新增中轉原油、成品油貨源。同時，本集團密切關注外貿租船人的內貿轉運需求，以COA形式鎖定貨源，不斷豐富內貿客戶結構以及貨源結構。

LNG運輸業務

2021年，本集團LNG運輸板塊貢獻歸母淨利潤人民幣**6.64**億元，同比增加**4.4%**，主要經營亮點有：

- (1) LNG項目落地進度加快，抗週期能力進一步彰顯。報告期內，本集團全資子公司CSLNG完成北極二號運輸項目的股權收購，簽署中石油國事二期**3**艘LNG運輸船的造船合同及租船合同。並於2022年1月與合作方簽訂了中海油氣電**6**艘LNG運輸船項目框架協議。截至報告期末，本集團LNG運輸板塊待交付運力已經升至**9**艘。
- (2) 全力推進LNG運輸全鏈條，綜合管理水平得到有效提升。持續推進香港LNG船管公司的籌建工作，助力本集團加速形成獨立LNG船管能力。

(四) 成本及費用分析

2021年，本集團共發生主營業務成本人民幣約167.34億元，同比增長35.1%。

本集團主營業務經營成本構成如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	同比增長/ 下降 (%)	二零二一年 佔比 (%)
油輪運輸成本表				
項目				
燃料費	3,217,781	3,081,301	4.4	28.7
港口費	792,380	797,253	(0.6)	7.1
船員費	2,009,482	1,572,243	27.8	18.0
潤物料	272,022	316,759	(14.1)	2.4
折舊費	2,479,353	2,616,708	(5.2)	22.2
保險費	161,324	187,790	(14.1)	1.4
修理費	303,747	449,098	(32.4)	2.7
船舶租費	1,577,100	1,256,525	25.5	14.1
其它	379,922	635,861	(40.3)	3.4
小計	11,193,113	10,913,537	2.6	100.0
LNG運輸成本表				
項目				
船員費	96,812	111,756	(13.4)	16.7
潤物料	7,446	8,704	(14.5)	1.3
折舊費	288,553	307,168	(6.1)	49.8
保險費	15,794	16,870	(6.4)	2.7
修理費	129,040	124,383	3.7	22.3
其它	41,962	35,275	19.0	7.2
小計	579,606	604,157	(4.1)	100.0
LPG運輸成本表				
小計	-	27,918	(100.0)	不適用
小計	11,772,719	11,545,612	2.0	100.0
船舶減值損失	4,961,450	840,941	489.99	100.0
合計	16,734,169	12,386,553	35.1	100.0

管理層討論與分析 (續)

(五) 合營公司及聯營公司經營情況

(1) 於報告期內，本集團主要合營航運公司經營情況如下：

公司名稱	本集團 持股比例	運輸周轉量 (億噸海哩)	營業收入 (人民幣千元)	淨溢利 (人民幣千元)
CLNG	<u>50%</u>	<u>725.8</u>	<u>980,995</u>	<u>887,862</u>

(2) 於報告期內，本集團一家聯營航運公司經營情況如下：

公司名稱	本集團 持股比例	運輸周轉量 (億噸海哩)	營業收入 (人民幣千元)	淨溢利 (人民幣千元)
上海北海船務 股份有限公司	<u>40%</u>	<u>173.5</u>	<u>1,663,545</u>	<u>513,320</u>

(六) 財務狀況分析

1. 經營活動產生之現金淨額

本集團於報告期內由經營活動產生之現金淨額相當約人民幣3,335,953,000元，較截至二零二零年十二月三十一日止十二個月由經營活動產生之現金淨額相當約人民幣6,973,111,000元減少約52%。

2. 資本性承諾

	註	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
已批准及已簽訂合同但未撥備：			
船舶建造及購買	(i)	<u>6,924,783</u>	<u>5,382,212</u>

註：

(i) 根據本集團簽訂的船舶建造及購買合同，該等資本性承諾將於二零二二至二零二五年到期。

除以上事項外，本集團應佔其聯營公司已簽訂合同但未撥備的資本性承諾為人民幣387,974,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣43,168,000元)。本集團應佔其合營公司已簽訂合同但未撥備的資本性承諾為人民幣2,223,740,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣零元)。

管理層討論與分析 (續)

3. 資本結構

管理層按淨債務權益比率之基準密切監察本集團之資本結構。為此，本集團界定淨債務為債務合計(包括銀行及其他計息貸款、其他借款、應付債券及租賃負債)減現金及現金等價物。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團之淨債務權益比率如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
債務合計	25,463,130	26,034,274
減：現金及現金等價物	(3,523,889)	(4,869,963)
淨債務	21,939,241	21,164,311
權益合計	29,922,283	35,602,346
淨債務權益比率	73%	59%

截至二零二一年十二月三十一日，現金及現金等價物餘額為人民幣3,523,889,000元，比上年末減少人民幣1,346,074,000元，降幅28%。本集團現金及現金等價物主要以人民幣及美元為單位，餘下的以歐元、港元及其他貨幣為單位。

於二零二一年十二月三十一日，本集團淨負債比率(淨債務與權益之比率)為73%，高於二零二零年十二月三十一日的59%，淨負債比率的上升主要是由於本年虧損導致權益減少。

4. 應收賬款及應收票據及合同資產

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應收第三方賬款及票據	369,222	450,899
應收一家合營公司賬款	34	35
應收同系附屬公司賬款	998	16,942
應收關聯公司賬款(註)	7,718	211,935
	377,972	679,811
減：呆賬撥備	(8,490)	(11,302)
	369,482	668,509
油運合同相關的當期合同資產	750,802	636,761
減：撥備	(1,641)	(4,718)
合同資產合計	749,161	632,043

註：本公司的同系附屬公司對該等關聯公司有共同控制權或重大影響。

應收同系附屬公司及關聯公司賬款為無抵押、免息及與一般應收賬款有相同的賒賬期。

截至二零二一年十二月三十一日，應收賬款及應收票據及合同資產中，折合人民幣207,988,000元為美元資產(二零二零年十二月三十一日：人民幣686,523,000元)。

管理層討論與分析 (續)

於報告年末，以發票日期起計及扣除呆賬撥備後，應收賬款及應收票據賬齡分析如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	285,553	514,041
四至六個月	41,029	73,717
七至九個月	18,713	31,587
十至十二個月	10,454	28,788
一至兩年	12,120	19,984
兩年以上	1,613	392
	369,482	668,509

5. 應付賬款及應付票據

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應付第三方賬款及票據	960,141	937,020
應付同系附屬公司賬款	787,821	662,178
應付一家聯營公司賬款	6,259	5,353
應付關聯公司賬款(註)	26,323	5,553
	1,780,544	1,610,104

註：本公司的同系附屬公司對該等關聯公司有共同控制權或重大影響。

應付同系附屬公司、一家聯營公司及關聯公司賬款為無抵押、免息及按一般應付賬款的信用年限結清。

於二零二一年十二月三十一日，應付賬款及應付票據中包括人民幣879,196,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣647,465,000元)以美元計值。

管理層討論與分析 (續)

於報告年末，以發票日期起計，應付賬款及應付票據賬齡分析如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	1,547,398	1,257,446
四至六個月	58,657	61,626
七至九個月	37,475	30,439
十至十二個月	9,833	13,382
一至兩年	112,179	38,010
兩年以上	15,002	209,201
	1,780,544	1,610,104

應付賬款及應付票據為免息及一般於一至三個月內結清。

6. 衍生金融工具

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有的利率掉期合約名義本金金額合計約美元507,350,000元(相當約人民幣3,234,711,000元)(二零二零年十二月三十一日：約美元527,507,000元(相當約人民幣3,441,930,000元)，其到期日分別為二零三一年、二零三二年及二零三三年(二零二零年十二月三十一日：二零三一年、二零三二年及二零三三年)。該等利率掉期合約被指定為對本集團若干以浮動利率計息的銀行貸款之現金流量對沖。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，相關銀行貸款浮動利率為三個月倫敦銀行同業撥借利率(「LIBOR」)加2.20%(二零二零年十二月三十一日：三個月LIBOR加2.20%)。

管理層討論與分析 (續)

7. 銀行及其他計息貸款

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債		
(i) 銀行貸款		
抵押	1,446,027	1,303,003
無抵押	6,168,409	5,346,418
	<u>7,614,436</u>	<u>6,649,421</u>
(ii) 其他計息貸款		
無抵押	33,000	33,000
銀行及其他計息貸款－即期部分	<u>7,647,436</u>	<u>6,682,421</u>
非流動負債		
(i) 銀行貸款		
抵押	11,959,656	12,851,065
無抵押	637,571	848,237
	<u>12,597,227</u>	<u>13,699,302</u>
(ii) 其他計息貸款		
無抵押	69,850	109,850
銀行及其他計息貸款－非即期部分	<u>12,667,077</u>	<u>13,809,152</u>

管理層討論與分析 (續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團的銀行計息貸款以本集團擁有的45 (二零二零年十二月三十一日：45)艘船舶作為抵押，其合計賬面淨值為人民幣20,561,254,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣23,326,942,000元)。

於二零二一年十二月三十一日，銀行抵押貸款人民幣13,130,514,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣14,033,368,000元)及銀行無抵押貸款人民幣6,464,953,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣6,194,655,000元)以美元計值。

8. 應付債券

本年內，公司債券變動列示如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
於年初	2,495,824	2,493,477
利息支出	42,690	2,347
	<u>2,538,514</u>	<u>2,495,824</u>
減：即期部分	<u>2,538,514</u>	-
非即期部分	<u>-</u>	<u>2,495,824</u>

管理層討論與分析 (續)

9. 或有負債及擔保

- (a) Aquarius LNG Shipping Limited (「寶瓶座LNG」)和Gemini LNG Shipping Limited (「雙子座LNG」)、Capricorn LNG Shipping Limited(「摩羯座LNG」)和Aries LNG Shipping Limited(「白羊座LNG」)分別為中國東方液化天然氣運輸投資有限公司及中國北方液化天然氣運輸投資有限公司的聯營公司(「四家聯營公司」)。每家聯營公司簽訂一份船舶建造合同以建造一艘LNG船舶。在各LNG船舶建成後，該4家聯營公司將會按照簽署的定期租船合同將船舶期租給承租人，如下：

公司名稱	承租人
寶瓶座LNG	Papua New Guinea Liquefied Natural Gas Global Company LDC
雙子座LNG	Papua New Guinea Liquefied Natural Gas Global Company LDC
摩羯座LNG	Mobil Australia Resources Company Pty Ltd.
白羊座LNG	Mobil Australia Resources Company Pty Ltd.

本公司於二零一一年七月十五日出具四張租約保證(「租約保證」)。根據租約保證，本公司不可撤銷地及無條件地向四家聯營公司的承租人和其各自的繼承人和受讓人保證(1)四家聯營公司將履行並遵守其在租約項下的義務，(2)將保證支付四家聯營公司在該租約項下應付承租人款項的30%。

根據約定的租約保證條款並已考慮到或會引發的租金承擔價值上調，按本公司於四家聯營公司的持股比例測算，本公司承擔的租約擔保將不超過美元8,200,000元(相當約人民幣52,281,000元)。擔保年限為四家聯營公司租賃各LNG船舶的租賃年限。

- (b) 經本公司於二零一四年第七次董事會會議審議批准，本公司的三家合營公司(「三家合營公司」)與相關各方簽署亞馬爾LNG運輸項目一攬子合同，包括造船合同、租船合同、補充建造合同等。為保證造船合同、租船合同和補充建造合同的履行，本公司將為三家合營公司向船廠韓國大宇造船海洋株式會社及DY Maritime Limited提供造船合同履約擔保，為三家合營公司向承租人亞馬爾貿易公司提供租船合同履約擔保。三條單船分別於二零一八年三月、二零一八年十月和二零一九年八月交付。

截至二零一九年十二月三十一日，本公司對三家合營公司的造船合同履約擔保責任已經解除，造船合同履約擔保餘額為0，截至二零二一年十二月三十一日向亞馬爾貿易公司提供的租船合同履約擔保結餘為美元6,400,000元(相當於約人民幣40,804,000元)。

- (c) 經二零一七年六月八日舉行的年度股東大會會議審議批准，本公司與兩家銀行簽訂三張財務擔保協議，金額為美元377.5百萬元(相當於約人民幣2,406,827,000元)，該金額相當上述銀行向三家合營公司提供的銀行貸款的50%。該金額按本公司間接持有該三家合營公司的股權比例計算得出。擔保年限為該三家合營公司各自的船舶建造項目完成後的12年內。
- (d) 上海中遠海運液化天然氣投資有限公司為本公司一家全資附屬公司，其持有Arctic Red LNG Shipping Limited、Arctic Orange LNG Shipping Limited、Arctic Yellow LNG Shipping Limited及Arctic Indigo LNG Shipping Limited(「**四家單船公司**」)各50%股權。經二零一八年六月二十八日舉行的年度股東大會會議審議批准，本公司向四家單船公司提供業主擔保，金額為4.5百萬歐元(相當於約人民幣32,489,000元)。擔保期限為租約期限。

10. 外匯風險管理

本集團業務遍及全球，故此承受多種不同貨幣產生之外匯風險，最主要涉及美元及港元對人民幣之風險。外匯風險來自未來商業活動、已確認資產及負債。

於二零二一年十二月三十一日，倘美元及港元對人民幣升值或貶值1%，而其他變數維持不變，本報告年度稅前溢利將增加／減少人民幣38,187,000元(二零二零年十二月三十一日：增加／減少人民幣12,173,000元)，主要因兌換以美元及港元計值的現金及現金等價物、應收及應付款項及貸款而產生的外匯利得或損失。

管理層討論與分析 (續)

11. 利率風險管理

除存放於銀行及金融機構的存款及應收借款外，本集團並無任何其他重大計息資產。由於該等存款平均利率相對較低，本公司董事認為本集團持有的此類資產於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日並無重大的利率風險。

本集團的利率風險亦來自貸款。應收貸款及借款按浮動利率計息使本集團承受現金流量利率風險。管理層監控資本市場狀況，已在適當情況下與銀行簽訂若干利率掉期合約以使定息與浮息貸款達到最佳比率。

於二零二一年十二月三十一日，倘利率增加／減少100個基點而其它所有變數維持不變，本集團的本報告年度稅後溢利將減少／增加人民幣99,926,000元(二零二零年十二月三十一日：減少／增加人民幣93,214,000元)。主要因為以浮動利率計息的應收借款利息收入及貸款利息支出增加／減少所致。

(七) 其他方面

1、 船隊發展

二零二一年，本集團在船隊發展方面取得了進一步發展。

本集團於二零二一年支付船舶建造及購入款、船舶改造、增資及借款予本公司的聯營及合營公司等投資活動現金流出約為人民幣35.18億元，其中本集團支付船舶建造進度款、船舶購入款開支約為人民幣19.33億元。

在船隊發展方面，二零二一年本集團有5艘新造油輪船舶約合計94.6萬載重噸投入使用。

於2021年12月31日，本集團船隊具體構成如下：

	運營船舶			在建船舶	
	艘數	萬載重噸／ 萬立方米	平均船齡	艘數	萬載重噸／ 萬立方米
本集團控股子公司					
油輪	154	2,186	10.4	2	36.9
LNG輪	6	105	4.4	6	104.4
小計	160	2,186/105	10.1	8	36.9/104.4
長期租入					
油輪	12	338	10.4		
小計	12	338	10.4		
合營及聯營公司					
油輪	14	83	9.6	3	30.5
LNG輪	32	537	5.1	3	51.8
小計	46	83/537	6.5	6	30.5/51.8
合計	218	2,606/642	9.4	14	67.4/156.2

管理層討論與分析 (續)

2、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

報告期內，本集團概無任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

3、重大投資

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無投資任何一家公允價值佔本集團資產總值5%或以上的被投資公司。因此，報告期內，本集團並無任何重大投資。

(八)二零二二年前景展望

1、行業競爭格局和發展趨勢

國際油運市場

短期內，國際油運市場的走勢將受地緣政治經濟事件的影響而充滿不確定性。石油貿易流向、現有老舊運力退出的進展、市場情緒等因素都將跟隨事件的發展而變化，進而引起國際油輪運價波動。

運輸需求方面，2022年，全球石油消費預計將恢復至疫情前水平。在此背景下，OPEC+若能延續40萬桶/天的逐月增產計劃，或將於2022年9月回升至其2020年4月減產協議達成前的產量。加之目前OECD商業庫存已顯著低於歷史五年均值，海上儲油運力在2021年去庫存化後進一步釋放的空間有限。因此，產油國原油產量的持續恢復，以及較低的石油庫存水平，均有望推動運輸需求逐步回暖。

運力供給方面，全球VLCC船隊老齡化嚴重，15年以上VLCC佔比約24%，其中，20年以上船齡的VLCC將近60艘。考慮到IMO EEXI與CII新規的臨近，老舊運力加速淘汰出清的空間較大。目前全球VLCC在手訂單僅佔15年以上運力的31%，為歷史低位，且船廠產能高度緊張，未來油輪供給增速將明顯放緩。2021年新增VLCC訂單為33艘，預計2022年將交付41艘VLCC。若老舊運力的退出進度緩慢，短期內運力供給仍將呈現淨增長。

長期來看，在環保政策愈發嚴格的趨勢下，高排放的老舊運力退出市場是必然事件，供給端的優化將是推動油運供需走向平衡的關鍵因素。

國內油運市場

國內原油運輸市場：

海洋油方面，2022年中國海洋油氣產量有望持續增長，運輸需求進一步提升。中轉油方面，2022年原油非國營貿易進口允許總量同比2021年持平，其中大型煉化一體化項目的配額基本得到全額發放，但大型煉廠基本均配備VLCC泊位，部分傳統地方煉廠產能或將在國內「雙碳」目標的推進下被進一步優化調整，中轉油運輸需求可能受到一定影響。

國內成品油運輸市場：

傳統地方煉廠以及部份貿易資源呈萎縮狀態，但國內大型煉化一體化項目陸續建成投產，規模預計逐年增加，在運輸需求端將起到一定對沖效果。

LNG運輸市場：

當前，全球能源變革正深刻改變能源消費結構，LNG作為最清潔的化石能源，將在全球能源轉型中將扮演不可替代的角色，LNG市場正在迎來新一輪發展機遇。

從市場需求看，隨著各國繼續採取措施刺激經濟復甦，「雙碳」目標下能源轉型持續發力，LNG需求保持旺盛態勢。根據預測，2022-2026年，LNG貿易年均複合增長率預計可達4%，2022年全球LNG貿易量預計為3.9億噸，到2026年全球LNG貿易量將達到4.76億噸。

運力供給所需，截至2021年12月31日，全球LNG船隊規模達707艘、1.06億立方米，同時，共有185艘LNG船舶訂單，其中42艘計劃於2022年交付，143艘將於2023-2025年交付。

管理層討論與分析 (續)

新能源運輸業務：

當前，國內外能源巨頭正處於業務加快轉型階段，都紛紛加大新能源領域的研究和投入。乙烷、甲醇、乙醇等新能源運輸業務方興未艾。

在乙烷運輸方面。美國是全球乙烷唯一的淨出口地區，出口量持續增長，其中70%份額通過海運出口至歐洲及印度等地。中國是全球僅次於美國的第二大乙烯生產國，採用乙烷裂解制乙烯已成為當前發展方向。因此，為更好適應長途海運需要，超大型乙烷運輸船(VLEC)運力需求正在快速增長。

在甲醇、乙醇運輸方面。近年煤制烯烴裝置大量投產，中國甲醇的消費量和產量呈明顯增加態勢。燃料乙醇市場雖然尚未成熟，但因具有相對清潔、綠色、可再生的特性而存在較大發展潛力。

隨著這些新能源國內產能進一步釋放和發展，將帶來運輸需求的增長，船舶大型化趨勢將為本集團高質量發展帶來新的機遇。因此，新能源運輸業務將成為下一步本集團拓展新業務的重要領域。

2、公司發展戰略

面向「十四五」新徵程，本集團堅定「做全球能源運輸卓越領航者」願景不動搖、堅定「為世界『船』遞能量」企業使命不動搖，堅定「四個全球領先」戰略目標不動搖，切實承擔起國家能源運輸的使命和責任，不斷增強企業競爭力、創新力、控制力、影響力、抗風險能力。

本集團將堅持穩中求進工作總基調，以推動高質量發展為主題，貫徹落實新發展理念，從觀念上、制度上進行優化，切實提升企業管理水平。油輪業務作為公司的核心基礎業務，將鞏固領先優勢，力爭成為全球油輪運輸行業引領者；LNG和新能源運輸作為公司發展的「第二曲線」，將優先大力發展，力爭躋身全球第一梯隊。精準把握航運市場和資本市場的週期走勢，實現生產經營和資本運營的「雙輪驅動」。數字賦能業務，利用數據資產加大價值創造。加快「低碳航運」轉型，努力打造「可持續發展引領者」的品牌形象。

3、經營計劃

2022年，本集團預計新增油輪船舶2艘、36.9萬載重噸，預計年內投入使用的油輪船舶為168艘、2,561萬載重噸，LNG船舶為39艘、659.6萬立方米(含聯營、合營公司及長期租入船舶)。

根據2022年國內外航運市場形勢，結合本集團新增運力投放情況，本集團2022年主要經營奮鬥目標如下：預計實現營業收入人民幣144.2億元；發生營業成本人民幣130.1億元。

4、公司工作舉措

2022年，面對複雜多變的內外部局勢，面對全球能源轉型帶來的機遇與挑戰，本集團將秉持穩中求進的工作總基調，堅持「黨建領航、價值領航、科技領航、全球領航」，以提升企業效率、激發企業活力為目標，突出戰略引領、聚焦效益專精、深化安全合規管理、堅持數字化與綠色發展，為企業積蓄加速發展動能，持續推進「十四五」戰略規劃的實施與落地，具體將推進以下重點工作：

1. 全球化發展：優化存量網點的功能定位，強化新設網點的作用發揮，加大市場開發力度。進一步發揮全球網點區域優勢，與國內外大客戶的全球化戰略同行同步。改革海外網點的內部管控模式，明確海外發展管理部門，真正打造「觸角」型海外網點管理模式。
2. 國際油輪運輸：科學研判市場走勢，優化航線佈局，合理把控貨載節奏，重點爭取高收益短線貨載，並加強三角航線貨源的承攬，提升經營效益。發揮客戶資源、船隊規模優勢，推進CHINA POOL高質量運營。

管理層討論與分析 (續)

3. 內貿油輪運輸：與客戶續簽COA以保障基礎貨源，加大海洋油長航線的承攬力度。通過開展互換貨載、互換船位等措施減少空載距離，提升船舶營運效率。
4. LNG與新能源運輸：密切關注大型能源商的運輸需求，跟蹤LNG運輸上下游的投資機遇，積極介入LNG加注業務領域，持續推進LNG運輸項目，實現LNG產業鏈發展的突破。紮實推進香港LNG船管公司的建設。同時，將關注新能源領域的投資趨勢、消費與運輸格局，前瞻性佈局新能源運輸業務。
5. 油輪運力優化：從企業發展目標與經營需求出發，統籌運力發展目標、造船市場等因素，科學規劃油輪運力發展。進一步綜合評估老舊運力經營能力、管理成本、安全管理風險等因素，推動老舊運力處置專業化、模式化。
6. 全流程成本管控：持續推動燃油成本的精益管理。科學評估船舶全生命週期機務成本，逐船優化機務費用投入。有效利用跨境資金池融通境內外資金，提高自有資金使用效率，降低資金成本。
7. 安全與風險管控：持續深化綜合管理體系建設，從流程上固化隱患排查與事件處置的閉環管理，提升安全管理效率。持續深化合規管理，不斷優化商業風險防控網絡，促進風險控制體系的進一步完善。動態跟進國內外疫情防控最新信息並及時調整疫情防控策略，優化船舶疫情防控工作機制，協同各方妥善應對船員換班難點。

管理層討論與分析 (續)

8. 科技創新與數字化轉型：全面推進現有業務系統優化和支撐系統建設，持續開展業務系統、CHINA POOL相關系統、客戶服務、船舶智能監控等系統數字化升級。加速推進數字化與業務融合，提高輔助決策、科學決策水平，全面提升能源全程運輸服務的整體安全及高效的運營能力。推進科技創新與智能船舶的有效融合，借助人工智能、大數據創新技術，加大對船舶新能源動力研究。
9. 船舶減排及綠色船燃研究：針對IMO EEXI與CII新規，推進船舶技術相關文件的編寫與送審，並採取相應措施滿足EEXI要求。保持對行業脫碳路徑的跟蹤，並與相關方共同探索低碳、零碳燃料作為船舶動力的技術應用，助力實現降低船隊碳排放的遠景目標。
10. 人才發展：為各類人才搭建交流的通道與發揮才幹的平台，優化職業發展通道；聚焦多個層級，多類項目的培訓，實施內訓機制，增強人才隊伍的核心競爭力。

公司治理報告

本公司一直重視公司治理及問責之重要性。良好的公司治理能夠提高公司科學決策和防範風險能力，確保公司正常有效地運營，促進公司可持續發展。董事會相信公司的股東（「股東」）可從良好的企業管治中獲得最大利益。

一、公司治理的完善情況

報告期內，本公司能夠按照境內外監管要求規範運作，依據《中遠海運能源運輸股份有限公司章程》（「《公司章程》」）、相關法律、法規和公司上市地證券監管規則等規定並結合公司實際情況，不斷制定、完善和有效執行董事會及所屬各專門委員會的各項工作制度和相關工作流程。

報告期內，通過股東大會、董事會以及相應的專門委員會、本公司監事會（「監事會」）和行政總裁負責的管理層協調運轉，有效制衡，加之實施有效的內部控制管理體系，公司內部管理運作進一步規範，管理水平不斷提升。

二、內部控制與風險管控情況

1、發展情況

本公司一直致力於內部控制與風險管控體系的健全和完善，並且結合公司治理等專項活動，全面加強內部管理體系的建設工作。公司董事會負責建立健全並有效實施內部控制與風險管控；監事會對董事會建立與實施內部控制進行監督；管理層負責組織領導公司內部控制與風險管控的日常運行；本公司風險控制委員會(「**風控委員會**」)負責指導公司內部機構評價內部控制與風險管控的有效性。

2021年，公司完成了質量體系、風控體系融合，解決了「多體系、多層皮」的實際問題，並為後續更多體系的融合奠定了基礎。融合後的新版體系分為岸基管理手冊和船舶管理手冊兩大部分。岸基管理手冊包括總則、程序文件和KRI指標庫等10大方面內容；按照職能職責和業務劃分為10個一級流程、48個二級流程、163個三級流程；從風險框架出發劃分出5類一級風險，37個二級風險、85個三級風險、177種風險情形；為保證體系有效運行，通過體系內外審、內部審計、內控評價、合規評價、第三方審計、體系考核等方式監控體系執行及缺陷整改、持續改進；同時識別了內控與風險管理，質量、健康、安全、環保等多重標準方便用戶學習查詢和內外部審核。

公司治理報告 (續)

2、管理架構

本公司已根據監控環境、風險評估及應對、監督與改進，以及信息溝通與管理情況，按照COSO框架(美國發起人委員會(Committee of Sponsoring Organization)內部控制框架)和《中央企業全面風險管理指引》，建立了「三道防線模式」，與各項業務活動相融共同形成了內部控制與風險管理運行系統。

第一道防線由各部門和各單位構成，負責參與風控體系的建立，執行風險管理和業務管控的相關制度，應對和報告風險事件；第二道防線由公司風險管理部門構成，負責組織建立和維護風控體系，定期編製風控管理報告並向管理層匯報，參與高風險業務的監控，從風險角度提出意見；第三道防線由公司審計部門構成，參與風控體系建設與評價，對風險管理內部控制進行監督。

公司管理層按照總經理辦公會議事規則，對重大風險事項進行決策；審議批准公司管理規章制度；審議公司年度內部控制自評價報告和風險管理報告；對年度風險管理工作提出指導意見。

公司董事會下設風險控制委員會，主要職責是檢討公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；與管理層討論內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統；評估上市公司內部控制制度設計的適當性；審閱內部控制自我評價報告；2020年召開了兩次會議，聽取公司內部控制與風險管理體系建設和運行監控的專項匯報，並對內部控制與風險管理工作提出指導意見。

公司董事會下設審計委員會，是評估內部控制工作有效性的專門機構。主要職責是審閱外部審計機構出具的內部控制審計報告，與外部審計機構溝通發現的問題與改進方法；評估內部控制評價和審計結果，督促內控缺陷的整改。

3、2021年工作效果

(1) 強化合規體系建設，守牢合規底線紅線

按照「既要突出重點，又要整體推進」的思路著力開展了公司合規管理體系建設工作。一是強化頂層設計，進一步完善公司合規組織體系。成立公司合規委員會，公司法治建設領導小組增加合規管理組織領導職能；二是夯實制度基礎，不斷健全公司合規管理制度體系。在全面推進合規管理的基礎上，突出重點領域、重點環節合規管控，先後發佈《公司合規管理辦法》、《公司制裁風控手冊3.0版》；三是完善管控機制，進一步規範公司合規經營行為。密切監測國際制裁動態，加強制裁政策、法律法規研究，全年發佈風險提示函17份，開展制裁風險排查18次，監控航次合規情況285次，進一步提升了船隊制裁風險預防能力；四是注重合規宣貫，不斷提升全員合規文化理念。以習近平法治思想、民法典、國際制裁、國企合規等為主題開展立體化培訓宣講活動，以《船遞合規》專刊為載體，不斷提升船舶一線合規操作水平，提升全員合規意識，厚植公司合規文化。

(2) 推動體系建設融合，不斷提升公司管理效能

在體系融合的基礎上，公司還配套開展了總部規章制度建設工作，一是對公司各職能部門／營銷中心逐一進行制度調研，進一步完善了岸基體系融合方案；制定了年度規章制度建設計劃，並月度跟蹤通報各項規章制度建設情況。二是全面推進了制度與體系宣貫，重點加強對海外公司風控手冊的宣貫；全面策劃並推進總部規章制度宣貫活動。

公司治理報告（續）

(3) 公司重點領域風險防控情況

一是，防控無單放貨風險，開展無單放貨風險大檢查，針對無單放貨風險敞口，創新性的研究了無單放貨保險方案，讓油運業多年的痛點有了「解決方案」，進而實現了無單放貨風險的有效降控。二是，在勞動用工風險防控方面。堅持問題導向，著力推進突出矛盾和問題的解決，有效維護公司穩定局面。三是，在債權債務風險防控方面。全年通過法律訴訟、仲裁、律師函等法律手段收回應收賬款約人民幣435萬元。

三、本公司與控股股東分開情況

除在本年報已披露外，本公司與控股股東中國海運集團有限公司及間接控股股東中國遠洋海運集團有限公司在業務、人員、資產、機構、財務方面均已分開，本公司具有獨立完整的業務體系及面向市場自主經營的能力。

四、員工薪酬制度、考評及激勵機制、相關獎勵制度的建立及實施情況

本公司對部門總經理助理以上人員開展了2019-2021年度任期綜合考核評價工作，通過部門績效考核和多維度測評，全面考核幹部員工任期內履職情況，精準考核部門業績及個人貢獻，根據考核結果，對高級管理人員實施精準激勵，體現向奮鬥者、奔跑者傾斜的分配導向，建立有效的激勵機制。

本公司於2018年實施了股權激勵方案，根據股東大會授權，本公司董事會於2018年12月27日向符合授予條件的133名激勵對象(其中包括公司高級管理人員)授予35,460,000份股票期權。2021年，本公司根據實際情況對上述股權激勵不斷進行調整，此外啟動第2次股權激勵項目設計工作，科學測定股權激勵人員範圍，不斷提升長期激勵工作成效。

本公司按照營業收入、盈利情況和安全管理情況評估員工的薪酬水平，不斷優化、完善崗位工資和效益工資相結合的薪酬分配製度。工資項目包括崗位工資、月度績效工資、各類津補貼和加班工資等。其中，崗位工資體現不同崗位的責任差別，業績工資體現勞動貢獻的差別。2021年，經公司董事會審議通過，公司完成《中遠海運能源運輸股份有限公司工資總額管理辦法》並印發實施。公司將經營業績考核結果及經濟效益作為工資總額分配重要依據，實現工資效益雙向聯動，業績升則總額增，業績降則總額減。此外加強業績考核，制定並印發了《中遠海運能源運輸股份有限公司員工績效考核管理辦法》。公司落實季度業績考核、年度全員考核，實現全員全覆蓋。按照業績得分結果，與獎金分配掛鉤，合理拉開部門、個人收入差距。年度考核結果與薪酬分配掛鉤、與評優評先掛鉤，突出業績，結合多維度測評，開展任期考核，考核結果進行強制分檔，提出基本稱職、稱職和優秀。以充分發揮分配製度的激勵與約束作用。

五、企業管治報告

1、遵守《企業管治常規守則》情況

本公司董事會恪守企業管治原則，致力於提升股東價值。

董事認為，於報告期內的整個相應有效期間內，本公司已遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「《上市規則》」）附錄十四的《企業管治守則》所載的守則條文規定。

公司治理報告（續）

2、股東大會

股東大會為公司董事會和公司股東直接溝通並建立良好的關係提供機會。為保障本公司所有股東享有平等地位並有效行使自身權利，本公司嚴格按照有關法律法規及《公司章程》規定的通知、召集、召開程序，每年召開股東大會。於二零二一年，本公司共召開三次股東大會。本年度報告第45頁的表格列示了董事於股東大會的出席情況。於二零二一年週年股東大會上，審議並通過了：關於公司二零二零年年度報告的議案，關於公司二零二零年度財務報告及審計報告的議案，關於公司三年（2020-2022）股東回報方案的議案，關於公司二零二零年度利潤分配的預案，關於公司二零二零年度董事會工作報告的議案等12項議案。

根據《公司章程》規定，單獨或者合計持有在擬舉行的臨時股東大會或者類別股東會議上有表決權的股份10%以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。

董事會對股東意見表示感激，並歡迎股東就集團的管理及管治提出關心及問題。股東可於任何時間將他們的問詢和關心以書面形式通過本公司的公司秘書（「**公司秘書**」）遞交給董事會：中國上海市虹口區東大名路670號7樓。

單獨或者合計持有公司3%以上股份的登記股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

3、董事會

(1) 董事會之職責

本公司董事會由股東大會選舉產生，並向股東大會負責。

本公司董事會認真負責地開展公司治理工作。在報告期內，董事會同時負責履行以下企業管治職責：

- (a) 制定及檢討公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討公司遵守《企業管治守則》的情況及披露《企業管治報告》。

本公司嚴格按照《公司章程》規定的選聘程序選舉董事。全體董事均以股東的利益為前提，嚴格按照有關法律和規則，認真、勤勉地履行董事職責。董事會的職責主要包括：決定公司的投資方案、經營計劃；制定公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；擬定公司的資本運營方案以及執行股東大會決議等。

董事會負責監管本集團之業務、策略方針及表現。董事會亦轉授權力及責任予管理層，以管理本集團。此外，董事會亦已將各種職責分派至董事會各附屬委員會。該等委員會之詳情載於本報告內。

公司治理報告 (續)

(2) 董事會之構成

根據《公司章程》，所有董事(包括獨立非執行董事)由股東大會選舉產生，任期三年。董事任期屆滿，可以連選連任。獨立非執行董事每屆任期與公司其他董事任期相同，但是連任時間不得超過六年。

本報告期內，本公司董事會構成如下：

執行董事：

劉漢波先生 (於二零二一年八月五日辭任¹)
任永強先生 (於二零二一年八月五日就職²)
朱邁進先生

非執行董事：

張清海先生
劉竹聲先生

獨立非執行董事：

芮萌先生 (於二零二一年六月三十日退任³)
張松聲先生
黃偉德先生
李潤生先生
趙勁松先生
王祖溫先生 (於二零二一年六月三十日就職⁴)

附註：

- 1、 在本公司二零二一年八月五日召開的二零二一年第八次董事會會議上，宣佈劉漢波先生由於到齡退休，已提出辭呈，辭任公司執行董事及董事長職務。
- 2、 在二零二一年第一次臨時股東大會上，任永強先生作為董事的委任得到股東的正式批准，並在股東大會結束後立即生效，任永強先生在隨後召開的二零二一年第八次董事會會議上被選舉為公司董事長。
- 3、 由於其作為獨立非執行董事的任期屆滿，芮萌先生已從獨立非執行董事的職位上退任，自二零二一年週年股東大會結束後立即生效。
- 4、 在二零二一年週年股東大會上，王祖溫先生作為董事的委任得到股東的正式批准，並在股東大會結束後立即生效。

董事會成員間(包括主席與行政總裁)並無任何財務、業務、家族或其他重大／相關關係。董事會以如此均衡之架構組成，目的在於確保整個董事會擁有穩固之獨立性，其組成情況符合《上市規則》所規定董事會成員最少須有三分之一獨立非執行董事之做法，各董事履歷載於年度報告第240至242頁，當中載列各董事之多樣化技能、專業知識、經驗及資格。

董事會已根據企業管治守則所載之要求，採納董事會成員多元化政策(「**董事會成員多元化政策**」)。該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化而採取的方針。董事會成員的所有委任均以用人唯才為原則，按客觀條件考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的好處。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。提名委員會會不時監察該政策的執行情況，及在適當時候檢討該政策，以確保該政策行之有效。提名委員會就委任董事人選而作出推薦建議時，將繼續充分考慮該等可計量目標。

公司治理報告 (續)

(3) 董事之職責

董事會確保每位新受聘董事對本集團之營運及業務有適當瞭解，以及完全知悉彼在相關法律法規、《上市規則》、適用之法規及其他監管要求以及本公司之業務及管治政策下之職責。董事應緊跟法律法規之變更及市場變化以及本集團的發展戰略，持續更新相關知識，以便履行彼等之職責。獨立非執行董事在董事會會議上發揮積極作用，能夠為制訂策略及政策做出貢獻，並就策略、政策、表現、問責、資源、重大委任及行為準則事宜做出可靠判斷。彼等亦出任多個董事會委員會之成員，檢察本集團在實現議定企業目標及方針時的整體表現並出具報告。

4、獨立非執行董事履行職責的情況

本公司建立了獨立非執行董事工作制度。本年度本公司有五名獨立非執行董事，超過董事會成員總數的三分之一，符合《上市規則》有關獨立非執行董事人數的最低要求。五名獨立非執行董事分別具有財務專業、法律專業及企業管理專業背景，並具有豐富的專業經驗。獨立非執行董事黃偉德先生具備了適當的會計及財務管理專長，符合《上市規則》中第3.10條的要求，有關黃偉德先生的簡歷可參見本年度報告董事、監事、高級管理人員情況章節中的獨立非執行董事簡歷部分。五名獨立非執行董事並沒有在本公司擔任任何其他職務，並按照《公司章程》及有關法律、法規的要求，認真履行職責。

二零二一年，本公司獨立非執行董事按照有關法律法規及本公司章程的規定，認真勤勉地履行職責。獨立非執行董事積極參加報告期內的董事會會議，認真審閱公司提交的各項議案，獨立及客觀地發表意見，維護本公司及全體股東的合法權益，在董事會進行決策時發揮制衡作用。獨立非執行董事能夠認真審議公司定期報告，在年審審計師進場審計前後及董事會召開前與審計師進行多次定期或不定期的溝通。報告期內，本公司獨立非執行董事未對本公司的董事會議案及其他事項提出異議。

根據《上市規則》第3.13條，本公司已收到五名獨立非執行董事按規定給予的獨立性確認函，本公司認為，五名獨立非執行董事完全獨立於本公司及主要股東及關連人士，完全符合《上市規則》對獨立非執行董事的要求。

5、董事之證券交易

本公司已採納《上市規則》附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所訂有關進行證券交易的標準作為本公司董事進行證券交易的守則。經特別查詢後，各董事確認在報告期內已遵守標準守則所載有關董事進行證券交易所規定的標準。

6、董事會會議召開情況

按照《公司章程》及董事會議事規則的規定，本公司董事會在報告期內召開16次董事會會議，共審議或聽取了52項議案並形成決議，以檢討本公司之財務及營運表現。董事長還與獨立非執行董事舉行了沒有其他董事出席的會議。董事會各成員於該等董事會會議和股東大會之出席率列表如下：

		董事會會議 出席率	股東大會 出席率
執行董事：			
劉漢波先生(董事長)	(於二零二一年八月五日退任)	7/7	1/1
任永強先生(董事長)	(於二零二一年八月五日就職)	9/9	2/2
朱邁進先生(行政總裁)		16/16	3/3
非執行董事：			
張清海先生		16/16	3/3
劉竹聲先生		16/16	3/3
獨立非執行董事：			
芮萌先生	(於二零二一年六月三十日退任)	5/5	0/0
張松聲先生		16/16	3/3
黃偉德先生		16/16	3/3
李潤生先生		16/16	3/3
趙勁松先生		16/16	3/3
王祖溫先生	(於二零二一年六月三十日就職)	11/11	3/3

公司治理報告（續）

每次董事會會議均有專門的記錄員記錄會議情況，會議通過的所有事項均形成決議，並按照有關法律法規及《公司章程》的規定存檔。

7、主席與行政總裁

本公司董事會主席及行政總裁由不同人士擔任，可維持獨立性及均衡之判斷觀點。董事會委任任永強先生為主席。董事會主席負有執行責任及領導董事會，使董事會有效運作並履行其職責，並使董事會及時處理所有重要及適當之事宜。行政總裁朱邁進先生為執行董事，對本集團之業務策略及管理營運決策負有執行責任。

8、董事會專門委員會

本公司已按照《上市規則》附錄十四所載之企業管治守則的條文，設立了五個董事會專門委員會：審計委員會、薪酬與考核委員會、戰略委員會、提名委員會、風險控制委員會。

(1) 審計委員會

於報告期末，本公司的審計委員會由三名獨立非執行董事組成，由黃偉德先生擔任主任委員。審計委員會的主要職責是：審查公司財務報告，審核境內外獨立審計師的聘用，審核並批准與審計相關的服務及監督公司內部財務報告程序和管理政策等。審計委員會每年至少召開四次會議，審閱本公司採用的會計政策、內部控制制度框架的有效性以及相關財務事宜，以確保公司財務報表及相關資訊的完整性、公平性和準確性。

二零二一年，審計委員會共召開了7次會議，每次會議均有專門的記錄員記錄會議情況，會議通過的所有事項都按照有關規定存檔。審計委員會成員於報告期內出席會議情況如下：

審計委員會成員	出席率
黃偉德先生(主任委員)	7/7
芮萌先生	3/3
張松聲先生	7/7
王祖溫先生	4/4

由於其作為獨立非執行董事的任期屆滿，芮萌先生退任本公司審計委員會委員，自週年股東大會結束後生效；及獨立非執行董事王祖溫先生獲委任為審計委員會委員，自董事會批准之日起生效。

審計委員會於報告期內就履行半年度及年度業績以及履行《企業管治常規守則》所列的其他職責時所做的工作報告如下：

審計委員會聽取了公司2020年度經營與財務基本情況報告、公司2020年度審計情況、關於公司2020年內部審計工作總結和2021年工作計劃的報告、公司2021年上半年經營與財務情況、公司2021年中期審閱治理層溝通報告及《中遠海能審核委員會報告：截至2021年6月30日止中期財務資料》，審議並通過了關於對部分老齡外貿船舶計提資產減值準備的議案、關於2020年度審計委員會的履職情況的報告、關於聘任2021年度審計機構的議案、關於公司2021年第一季度報告的議案、關於會計估計變更的議案、關於公司2021年第三季度報告的議案、關於與中遠海運集團簽署2022-2024年持續性關聯交易協議並申請協議上限金額的議案以及關於公司2021年度境內外財務報告審計計劃的議案。

審計委員會每年至少一次與外聘審計師舉行會議，討論審核過程中的問題，公司管理層不得參與，於二零二一年，審計委員會與外聘審計師共舉行了2次會議。審計委員會在向董事會遞交季度、中期及全年業績報告前，將先行審閱；在審閱時，審計委員會不僅注意會計政策及慣例變動之影響，亦兼顧須遵守會計政策、上市規則及法律之規定。在外部審計師的選聘、辭任或解聘方面，董事會與審計委員會之間不存在異議。

公司治理報告 (續)

(2) 薪酬與考核委員會

於報告期內，本公司的薪酬與考委員會由三名獨立非執行董事組成，由李潤生先生擔任主任委員。本公司薪酬與考核委員會已採納企業管治常規守則的條文，其主要職責如下：

- (a) 就本公司執行董事及高級管理人員之薪酬提供建議，以尋求董事會及股東大會之批准；及
- (b) 審議董事及高級管理人員之薪酬構成，並就薪資、花紅(包括獎勵)提出建議。

二零二一年，薪酬與考核委員會召開4次會議，所有委員出席該會議，委員們審核了高級管理人員的薪酬，考核了2020年度工作計劃的實施情況，並且以其所履行的職責等作為確定高級管理人員2020年度酬金的依據；就公司2021年度董事、監事薪酬提出建議；對股權激勵進展持續保持關注並根據國企改革三年行動方案的要求就實施經理層成員任期制和契約化管理制度、配套文件及簽約文件以及《工資總額管理辦法(試行)》等進行了審議。

薪酬與考核委員會成員於報告期內出席會議情況如下：

薪酬與考核委員會委員	出席率
李潤生先生(主任委員)	4/4
芮萌先生	1/1
張松聲先生	4/4
王祖溫先生	3/3

由於其作為獨立非執行董事的任期屆滿，芮萌先生退任薪酬與考核委員會成員，自週年股東大會結束後生效。獨立非執行董事王祖溫先生獲委任為薪酬與考核委員會成員，自董事會批准之日起生效。

(3) 戰略委員會

公司戰略委員會主要負責對公司長期發展戰略、重大投資項目決策、財務預算以及投資項目的戰略計劃進行研究並向董事會提出建議。於報告期末，戰略委員會由七名董事組成，其中兩名為執行董事、兩名為非執行董事和三名為獨立非執行董事，任永強先生擔任主任委員。獨立非執行董事張松聲先生、李潤生先生及趙勁松先生以豐富的航運、石化及海商法等領域的專業知識和工作經驗，為公司可持續發展發展建言獻策，發揮智囊和參謀的作用。

二零二一年該委員會共召開了2次會議，主要審議了公司二零二零年度社會責任報告以及公司「十四五」發展規劃。戰略委員會成員於報告期內出席會議情況如下：

戰略委員會成員	出席率
執行董事：	
劉漢波先生(主任委員)	1/1
任永強先生(主任委員)	1/1
朱邁進先生	2/2
非執行董事：	
張清海先生	2/2
劉竹聲先生	2/2
獨立非執行董事：	
芮萌先生	1/1
張松聲先生	2/2
李潤生先生	2/2
趙勁松先生	2/2

由於到齡退休，劉漢波先生辭任戰略委員會成員，自二零二一年八月五日起生效；由於其作為獨立非執行董事的任期屆滿，芮萌先生辭任戰略委員會成員，自週年股東大會結束後生效。執行董事任永強先生獲委任為戰略委員會主任委員，自董事會批准之日起生效。

公司治理報告 (續)

(4) 提名委員會

根據《公司章程》，選舉和更換公司董事需提請股東大會審議，代表公司有表決權的股份3%以上(含3%)的股東有提案權，提請董事會授權董事長匯總有提案權股東提出的董事候選人名單。根據董事會授權，由董事長匯總董事候選人名單，並責成董事會辦公室會同相關部門準備相關程序文件。根據本公司章程規定，公司須於股東大會召開20日前向股東發出書面通知，並寄發股東通函。根據《上市規則》第13.51(2)條規定，董事候選人名單、簡歷及相關酬金等資料須列載於股東通函中，以便股東酌情投票表決。聘任董事須由出席大會的股東或股東代表所持有表決權的股份總數的半數以上同意方為通過。

提名委員會須向董事會提名適當人選，供董事會考慮並推薦股東於股東大會選出該人選為董事，或供董事會委任該人選為董事以填補臨時空缺。在提名委員會認為合適的情況下，其可邀請董事會成員或任何人士提名人選，及出具推薦意見，供董事會考慮及批准。

提名委員會評估候選人是否適合時，將參考多項因素，包括但不限於：

- (a) 信譽；
- (b) 於航運業及／或業務策略、管理、法律及財務方面的經驗；
- (c) 候選人能否協助董事會有效履行責任；
- (d) 預期候選人可向董事會提供的觀點和技能；
- (e) 各方面的多元化，包括但不限於：性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識和服務任期等方面；
- (f) 可投入的時間以及對相關利益的承擔；及
- (g) 甄選獨立非執行董事時，候選人的獨立性。

上述因素只供參考之用，並非意在涵蓋所有因素，也不具決定作用。提名委員會具有酌情權，可決定提名任何其認為適當的人士。

於報告期內，本公司提名委員會由三名董事組成，皆為獨立非執行董事，由於其作為獨立非執行董事的任期屆滿，芮萌先生辭任提名委員會主任成員，自週年股東大會結束後生效。獨立非執行董事王祖溫先生獲委任為提名委員會主任委員，自董事會批准之日起生效。

二零二一年召開了4次會議，分別審議《關於推薦本公司第十屆董事會成員的議案》、《關於聘任倪藝丹女士為公司董事會秘書的議案》、《關於聘任任永強為公司執行董事的議案》以及《關於聘任公司財務負責人的議案》。

提名委員會成員於報告期內出席會議情況如下：

提名委員會成員	出席率
芮萌先生(主任委員)	2/2
王祖溫先生(主任委員)	2/2
黃偉德先生	4/4
李潤生先生	4/4

公司治理報告（續）

(5) 風險控制委員會

為切實落實境內外監管對於上市公司推進法治建設的總體指示精神，及充分發揮董事會專門委員會在法治、風控管理等方面的職能，於2019年，公司董事會批准設立風險控制委員會，風險控制委員會由三位董事組成，其中兩位為獨立非執行董事，趙勁松先生任主任委員。

風險控制委員會在二零二一年共召開3次會議，就修訂公司《制裁風控手冊》、2020年內控與風險管理工作報告、公司2021年安全工作報告、公司2021年法治工作報告及制定公司《合規管理辦法》等進行了審議。

風險控制委員會成員	出席率
趙勁松先生(主任委員)	3/3
劉漢波先生	1/1
任永強先生	2/2
芮萌先生	1/1
王祖溫先生	2/2

由於到齡退休，執行董事及董事長劉漢波先生辭任本公司風險控制委員會委員一職，自二零二一年八月五日起生效。由於其作為獨立非執行董事的任期屆滿，芮萌先生退任風險控制委員會成員，自週年股東大會結束後生效。執行董事及董事長任永強先生、獨立非執行董事王祖溫先生獲任為風險控制委員會成員，自董事會批准之日起生效。

9、問責及審核

財務匯報

董事會確知財務資料完整的重要性，並須負責根據《香港財務報告準則》及已遵照香港法例第622章《公司條例》(「**公司條例**」)的披露規定編製中期財務資料及年度綜合財務報表，藉以真實公平地反映本集團的綜合財務表現及其綜合現金流量。在提呈財務資料、股價敏感公告及規例規定的其他財務披露時，董事會致力向股東及其他持份者適時地對本公司的業績、現況及前景作出平衡及易於理解的評核。因此，適當的會計政策已被選用及貫徹地應用，而管理層所作出關於財務匯報的判斷及估算均屬審慎及合理。在採納財務報表及相關會計政策前，相關財務資料均經外聘核數師及管理層討論，並提交審計委員會審閱。

公司管理層向董事會提供有關解釋及數據，令董事會可對提呈董事會批准的財務及其他資訊做出知情評估。

董事會已確認，其有責任編製能真實、公平地反映本集團每一財政年度綜合財務狀況的財務報告。向股東提呈季度業績、中期財務資料及年度財務報告及公告時，董事須盡力提呈一份能對本集團的現狀及前景做出全面並易於理解的評估報告。

董事會不知悉任何可能與對本集團持續經營能力產生重大影響的事件或情況有關的任何重大不確定因素。因此，董事會仍然採用持續經營基準編製綜合財務報表。

董事會確認，其有責任在本公司年度及中期報告、其他股價敏感公佈及上市規則規定的其他財務資料披露中，提供平衡、清晰及易於理解之評估，並向監管機構申報。

所有董事均確認彼等就編製截至二零二一年十二月三十一日止年度綜合財務報表之責任。本公司之境內、外核數師，信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)及羅兵咸永道會計師事務所，確認彼等於截至二零二一年十二月三十一日止年度綜合財務報表中核數師報告中的申報責任。

公司治理報告 (續)

續聘審計機構

根據中華人民共和國國務院國有資產監督管理委員會及中華人民共和國財政部的相關規定，並根據2021年6月30日本公司股東週年大會通過的決議，本公司繼續委任信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)(「信永中和」)為境內審計機構，繼續委任羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)為本公司境外審計機構。

外聘核數師及其酬金

外聘核數師對管理層呈述的財務資料提供客觀評核，並視為確保有效企業管治的重要因素之一。續聘信永中和為公司2021年度境內審計機構，續聘羅兵咸永道為公司2021年度境外審計機構，在審閱／審計範圍與2020年度基本保持一致的情況下，股東大會批准信永中和2021年度審閱／審計費用人民幣261萬元，羅兵咸永道2021年度審閱／審計費用人民幣315萬元，兩家審計機構2021年度審閱／審計費用合計人民幣576萬元(含稅、差旅費)。

除上述外，本集團於2021年向羅兵咸永道支付非審計費用為人民幣131.9萬元及向信永中和支付非審計費用為人民幣39.7萬元。

公司外聘核數師近三年未發生變動。

內部監控及風險管理

董事會有責任維持一個適當的內部監控及風險管理系統，並檢討其運作效果。內部監控及風險管理系統旨在提高營運成效與效率，確保資產不會被擅用及未經授權處理，維持恰當的會計記錄及真實公平的財務報表，並同時遵守相關的法律及法規。此外，內部監控及風險管理系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

審計委員會已按董事會授權於年內檢討本集團內部監控及內部審計職能是否充足及其成效，包括財務、營運及合規控制措施。審計委員會亦審議會計及財務報告職能部門的員工資源、資格及經驗是否充足，以及員工的培訓計劃及預算。

本公司認為在報告期內公司風險管理和內部控制體系充足及有效。

內部審核

本公司審計部為本集團進行內部審核工作。審計部不時及有系統地對本集團內部各營業單位及職能部門進行獨立的內部審核，而對個別營業單位或職能部門進行檢討的頻率則在評估所涉及的風險後釐定。審計部可在不受限制的情況下審查業務運作的每個環節，需要時可直接聯絡各階層管理人員（包括董事會主席及審計委員會主任委員）。審計部會定期根據經批准的內部審核計劃提交報告予審計委員會審閱。審計部匯報的關注事項，公司管理層會採取合適的改善措施進行監察。

內幕信息

有關處理及發放內幕信息之程序及內部監控，本公司知悉其根據香港法例第571章《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XIVA部及《上市規則》的責任，並應證券及期貨事務監察委員會刊發之《內幕信息披露指引》而制定了內幕信息的披露政策。

10、董事會權利的轉授

公司管理層受命進行本公司之日常管理，各部門主管負責公司業務的各個方面。董事會特別委託管理層執行的企業主要事宜包括籌備季度業績、中期報告及年度報告及公佈（以供董事會於公佈前批准），執行董事會所採納的業務策略及措施，推行內部監控制度及風險管理程式，並遵守有關法定規定、規則與規例。

公司治理報告 (續)

11、董事及公司秘書持續專業發展計劃

所有新獲委任的董事均獲提供必要的入職培訓及資料，確保其對本公司的營運及業務以及其於相關條例、法例及規則下的責任有適當程度的瞭解。

董事培訓屬持續過程。在本年內，董事獲提供本公司表現、營運狀況及前景的月度更新資料，以便董事會整體及各董事可履行其職責。此外，本公司鼓勵所有董事參與持續專業發展計劃，以拓展及重溫其知識及技能。本公司不時向董事提供上市規則以及其他適用監管規定的最新發展概況，以確保董事遵守良好的企業管治常規，並提升其對良好企業管治常規的意識。

董事自二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日止期間接受培訓的概要如下：

董事	持續專業發展計劃類別
執行董事：	
劉漢波先生(董事長)	A、B
任永強先生(董事長)	C
朱邁進先生(行政總裁)	A、B
非執行董事：	
張清海先生	A、B
劉竹聲先生	A、B
獨立非執行董事：	
芮萌先生	A、B
張松聲先生	A、B
黃偉德先生	A、B、D
李潤生先生	A、B、D
趙勁松先生	A、B、D
王祖溫先生	B、C

附註：

- A： 書面學習上海證券交易所有關刑法修正案學習材料
- B： 國資委關於董事的視頻培訓
- C： 合規律師提供的新任職董事培訓
- D： 上海證券交易所安排的獨立董事後續培訓

於二零二一年，公司秘書已參加不少於15小時的職業培訓及符合上市規則第3.29條的規定。

12、監事會

於報告期末，本公司監事會由四名成員組成，其中包括兩名職工代表。本報告期內，本公司監事會構成如下：

翁羿先生(主席)

楊磊先生

徐一飛先生(職工代表)

安志娟女士(職工代表，於2021年6月30日辭任)

曾向峰先生(職工代表，於2021年7月1日就任)

監事會負責對公司董事會及其成員以及高級管理層進行監督，防止其濫用職權、侵犯股東以及公司及其員工的合法權益。二零二一年，監事會共召開八次會議，對公司財務狀況、重大投資項目、公司依法運作情況和高級管理人員盡職情況進行審查。於二零二一年，監事會遵守誠信原則，積極開展各項工作。詳情請見本報告「監事會報告」部分。

公司治理報告（續）

13、股息政策

本公司致力通過可持續的股息政策，在符合股東期望與審慎資本管理兩者之間保持平衡。本公司的股息政策旨在讓股東得以分享本公司的利潤，同時讓本公司預留足夠儲備供日後發展之用。在建議宣派股息時，本公司會考慮多項因素，包括本公司及本集團的實際和預期財務業績；整體經濟及金融狀況、本集團的商業週期，以及其他可能對本公司業務或財務業績和狀況有影響的內在或外在因素；及本公司的未來擴充計劃。

於本報告日期，本公司並不知悉任何股東已放棄或同意放棄本公司的任何股息。

14、投資者關係

本公司積極認真做好資訊披露和投資者關係管理工作，恪守規範、準確、完整、及時的資訊披露原則。公司設立了專門的投資者關係管理部門，負責投資者關係方面的事務，並制訂了《投資者關係管理辦法》，積極進行規範運作。本公司通過業績推介、路演、電話會議、公司網站、投資者來訪接待等方式，加強與投資者和證券分析師的聯繫和溝通，不斷提高投資者對公司的認知程度。就公司信息進行諮詢的渠道已向公眾發佈。如股東及投資機構需就公司信息諮詢，可在任何時間通過向公司在中國大陸的總部辦公地址寫信、傳真或電郵進行諮詢，上述聯繫信息已在公司網站予以公佈。股東並可就持股信息直接向公司的香港股份過戶處問詢。

為進一步完善資訊披露管理制度，增強年報資訊披露的質量和透明度，本公司根據國家有關法律、法規、規範性文件及《公司章程》等有關規定，制訂了《中遠海能年報資訊披露重大責任追究制度》。據此，若發生年報資訊披露重大差錯時，應追究有關人員的責任並作相應處理。

15、對公司章程的修訂

報告期內，本公司章程未發生重大修改，詳見本公司網站及聯交所網站。

董事會謹提呈本集團於報告期的董事會報告書及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司之業務包括投資控股、及／或中國沿海和國際油品運輸及／或船舶出租。

本公司之主要附屬公司、本集團的聯營公司及合營公司的主要業務為提供油品運輸、LNG運輸、國際化學品運輸、船舶出租及銀行及相關金融服務。

財務概要

本集團過往五個財政年度之綜合業績、資產合計、負債合計及非控制性權益(摘錄自己刊發的經審核綜合財務報表及經重列(如適用))之摘要載於下表。

註：

1. 截至二零一七年十二月三十一日止各年度之綜合業績摘錄自本公司二零一八年年度報告，截至二零一八年十二月三十一日止各年度之綜合業績摘錄自本公司二零一九年年度報告，截至二零一九年十二月三十一日止各年度之綜合業績摘錄自本公司二零二零年年度報告，而截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止各年度之綜合業績乃按照載於綜合財務報表第115及116頁之綜合損益及其他全面收益表而編製。
2. 本集團於二零一七年之資產合計、負債合計及非控制性權益摘錄自本公司於二零一八年年度報告，二零一八年之資產合計、負債合計及非控制性權益摘錄自本公司於二零一九年年度報告，二零一九年之資產合計、負債合計及非控制性權益摘錄自本公司於二零二零年年度報告，而於二零二一年及二零二零年十二月三十一日之資產合計、負債合計及非控制性權益乃按照載於綜合財務報表第117、118及119頁之綜合財務狀況表而編製。
3. 截至二零二一年十二月三十一日止年度每股基本虧損乃按之本公司於該年度之歸屬於本公司擁有人本年虧損人民幣4,985,386,000元及年內已發行的4,762,692,000股普通股之加權平均數計算所得。
4. 截至二零二零年十二月三十一日止年度每股基本盈利乃按之本公司於該年度之歸屬於本公司擁有人本年溢利人民幣2,381,415,000元及年內已發行的4,580,027,000股普通股之加權平均數計算所得。

業績及利潤分配預案

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之溢利及本集團於該日之綜合財務狀況，載於綜合財務報表第115至119頁。

本公司二零二一年度因並無利潤，因此沒有按比例提取法定公積金。

惟根據有關法規，本公司可分配的儲備數額乃按國內會計準則計算之數額與按香港一般採納之會計準則計算之數額兩者中較低值計算。

董事會不建議派發二零二一年度之末期股息。

董事會報告 (續)

業務審視

《上市規則》附錄十六《財務資料的披露》要求公司於董事會報告載入業務回顧。根據《香港公司條例》附表5，業務回顧需覆蓋若干領域，具體內容如下：

本集團業務之中肯審視

參見本年度報告第7至14頁之「報告期內能源運輸市場分析」及「報告期內經營業績回顧」。

本集團所面臨的主要風險及不確定因素

(1) 宏觀經濟波動的風險

本集團所從事的油品、液化天然氣等大宗資源品的航運受宏觀經濟波動影響較大。當宏觀經濟處於高漲時期，對大宗資源品的需求將會迅速增加，從而加大對這類產品的航運需求；但當宏觀經濟處於蕭條時期，對上述貨物的航運需求將不可避免地受到影響。此外，地緣政治、自然災害、意外事件等都有可能使航運業產生波動。

(2) 國際政治經濟風險

當前全球政治經濟形勢中不確定因素增加，如地緣政治衝突以及主要經濟體之間的貿易摩擦等，都會給全球經濟帶來不確定因素，也會對全球能源運輸市場的供需和運價帶來影響。局部衝突等地緣政治事件矛盾突出時，還會影響到公司船隊的安全運營。

(3) 能源結構變化風險

全球範圍內，以油氣替代煤炭、以非化石能源替代化石能源的雙重更替進程將不斷加快，能源清潔低碳轉型持續進行中。這些都將對能源運輸需求的變化帶來深遠影響，對公司的業務規劃、經營佈局帶來挑戰。

(4) 其它運輸方式競爭的風險

海運方式具有運量大、價格低的優勢，是大宗物資運輸的主要方式，尤其在石油、煤炭和鐵礦石等貨物運輸領域具有突出優勢，但是其他運輸方式仍對海運方式構成了一定競爭。如開通原油運輸管線和我國沿海港口深水碼頭的建設將減少對原油二程中轉運輸的需求。因此，雖然近年來我國原油進口量持續增長，但受上述因素的影響，原油二程中轉運量並未隨原油進口量同比例增長。

(5) 運費價格波動的風險

運費價格是決定本集團盈利水平的核心因素之一，因此運費價格波動將會給本集團的經營效益帶來不確定性。本集團已通過採用與大型石油企業簽署COA合同，提升內貿油運比例或設立合資公司的方式來增強運費價格的穩定性，能在一定程度上規避航運市場運費波動帶來的風險。然而，運價波動仍可能對本集團的經營活動產生較大影響。

(6) 燃油價格波動風險

本集團的主營業務成本主要包括燃油費、港口費、折舊費和船員費用等，其中燃油費佔比最大。近年來，國際市場原油價格波動較大，船用燃料油的價格波動也比較大，並且隨著國內、國際對船舶排放方面的新要求不斷更新、提高，會對本集團燃油採購價格產生較大影響。因此，未來燃油價格的波動將對本集團的主營業務成本和盈利水平產生較大影響。

近年來，本集團通過推廣利用船舶節能技術和採用經濟航速等多種方式降低燃油消耗，同時加強燃油採購供應管理、豐富採購手段、及時順應燃油市場的新情況，降低了燃油採購成本，雖然上述措施可以抵消部分燃油價格波動帶來的影響，但仍不能完全覆蓋燃油價格波動風險。

董事會報告 (續)

(7) 航運安全的風險

船舶在海上運行時存在發生擱淺、火災、碰撞、沉船、海盜、環保事故等各種意外事故，以及遭遇惡劣天氣、自然災害的可能性，這些情況會對船舶及船載貨物造成損失。本集團可能因此面臨訴訟及賠償的風險，船舶及貨物也可能被扣押。其中，油品洩露造成環境污染的危險程度尤為嚴重，一旦發生油品洩漏造成污染事故，本集團將面臨巨額賠償風險，並會給本集團的聲譽和正常經營等產生較大影響。本集團通過積極投保盡可能地控制風險，但保險賠償仍不能完全覆蓋上述風險可能造成的損失。

此外，國際關係變化、地區糾紛、戰爭、恐怖活動等事件均可能對船舶的航行安全和正常經營產生影響。近年來海盜活動異常猖獗，索馬裡海域海盜問題成為全球關注焦點，海盜成為航運安全的重大危害。雖然本集團採取了多種防範海盜的措施，但海盜仍是危害航運業的重大風險。

報告期後影響本集團之重要事項

無

揭示本集團之潛在發展

參見本年度報告第28至33頁(「管理層討論與分析」中)之「二零二二年前景展望」。

運用財務關鍵表現指標進行分析

收入

參見本年度報告第10至14頁(「管理層討論與分析」中)之「報告期內經營業績回顧」。

成本及費用

參見本年度報告第15頁「管理層討論與分析」中)之「成本及費用分析」。

其他收入及淨收益

本集團二零二一年來自持續經營業務的其他收益與淨利得約為人民幣4.04億元(二零二零年：人民幣1,210萬元)。

應佔聯營及合營公司溢利

參見本年度報告第16頁(「管理層討論與分析」中)之「合營公司及聯營公司經營情況」。

所得稅

本集團二零二一年所得稅約為人民幣1.40億元(二零二零年：2.73億元)。

公司環境政策及表現

航運業承載著全球物流的重任，但航行過程的污染排放也威脅著海洋環境。作為大型航運企業，本集團秉承「做優秀海洋公民」的理念，不斷加強環境管理體系，推進船隊規模化、大型化、年輕化、低碳化建設進程，以管理改進和技術提升持續減少企業活動對環境的影響，追求企業綠色、迴圈、低碳、可持續發展。近年來本集團採取針對性措施，通過推行低速航行、減少污染物排放、節約用水等措施，盡可能提升資源利用效率，降低船舶航行產生的環境影響。

公司遵守對其有重大影響的有關法律及規例的情況

於報告期內，本集團遵守了對其有重大影響的有關法律及規例。

與員工、客戶、供應商及其他的重大關係

本公司並不知悉任何與其員工、客戶、供應商及其他的重大關係，而該等關係對本公司有重大影響且為本公司賴以成功。

慈善捐獻

二零二一年本集團作出捐獻約人民幣2,000萬元(二零二零年：人民幣849萬元)。

董事會報告 (續)

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於本年內之變動詳情，載於綜合財務報表附註15。

股本

本公司股本於本年內之變動詳情，載於綜合財務報表附註34。

優先購買權

根據本公司之章程，公司擁有人享有優先購買權，可按其持股比例購買本公司任何新發行之股份。

購買、贖回或出售本公司之上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

儲備

本公司及本集團於本年度內儲備之變動詳情已分別載於綜合財務報表附註35及綜合權益變動表。

可分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，擬派末期股息前本公司可供分配的儲備金額為人民幣6,434,801,000元，乃按中國企業會計準則計算之金額與按香港財務報告準則計算之金額兩者中較低值計算。

此外，根據中國公司法，本公司之股本溢價賬的貸方餘額約人民幣12,096,429,000元，可以股份發行形式分派。

銀行及其他計息貸款

本集團之銀行及其他計息貸款的詳情載於綜合財務報表附註30。

主要客戶

報告期內本集團對最大的首五名客戶提供服務的營業額為本集團二零二一年度總營業額的63.98%。其中最大的客戶為中國石油天然氣集團有限公司，佔本集團本年度營業額的22.12%（二零二零年本集團最大客戶為中國石油天然氣集團有限公司：銷售比例26.29%）（註：已將屬於同一控制人控制的客戶視為同一客戶合併列示）。概無任何董事、監事、其關聯人士或任何公司擁有人（據董事及監事所知單獨持有百分之五或以上本公司之股份）在本集團最大五家客戶中佔有實際權益。

主要供應商

報告期內本集團最大的首五名物料及服務供應商佔本集團二零二一年總採購金額的78.16%；其中最大的供應商為中遠海運，佔本集團本年度總採購金額的62.88%（二零二零年本公司最大的供應商為中遠海運，供應比例：47.80%）（註：已將屬於同一控制人控制的供應商視為同一供應商合併列示）。除此之外，概無任何董事、監事、其關聯人士或任何公司擁有人（據董事及監事所知持有百分之五或以上本公司之股份）在本集團最大五家供應商中佔有實際權益。

董事會報告 (續)

董事及監事

本公司在本報告期內之董事及監事芳名如下：

執行董事：

劉漢波先生 (於二零二一年八月五日辭任¹)

任永強先生 (於二零二一年八月五日就職²)

朱邁進先生

非執行董事：

張清海先生

劉竹聲先生

獨立非執行董事：

芮萌先生 (於二零二一年六月三十日退任³)

張松聲先生

黃偉德先生

李潤生先生

趙勁松先生

王祖溫先生 (於二零二一年六月三十日就職⁴)

監事：

翁羿先生

楊磊先生

徐一飛先生

安志娟女士 (於二零二一年六月三十日辭任)

曾向峰先生 (於二零二一年七月一日就職)

根據公司章程，本公司董事的任期為三年。

本公司收到獨立董事張松聲先生、黃偉德先生、李潤生先生、趙勁松先生及王祖溫先生之年度確認函，證明該等人士截止至本報告報出日對本公司仍保持其獨立性。

附註：

- 1、 在本公司二零二一年八月五日召開的二零二一年第八次董事會會議上，宣佈劉漢波先生由於到齡退休，已提出辭呈，辭任公司執行董事及董事長職務。
- 2、 在二零二一年第一次臨時股東大會上，任永強先生作為董事的委任得到股東的正式批准，並在股東大會結束後立即生效，任永強先生在隨後召開的二零二一年第八次董事會會議上被選舉為公司董事長。
- 3、 由於其作為獨立非執行董事的任期屆滿，芮萌先生已從獨立非執行董事的職位上退任，自二零二一年週年股東大會結束後立即生效。
- 4、 在二零二一年週年股東大會上，王祖溫先生作為董事的委任得到股東的正式批准，並在股東大會結束後立即生效。

董事、監事及高級管理人員簡歷

本公司之董事及監事及本集團之高級管理人員簡歷刊載於本年度報告第240至244頁。

董事與監事的服務合約

各董事及監事分別與本公司訂立了服務合約，服務合約將於二零二四年六月二十九日(或於二零二四年召開的年度股東大會完結時，以較早時間為準)期滿。若任何一方欲提前解除該合約，則必須提前三個月以上書面通知對方。

各董事和監事與本公司之服務合約概可由本公司於一年內終止而毋須作出賠償，惟法定賠償除外。

董事酬金

董事袍金乃根據公司擁有人於公司股東大會上批准而定。其他酬金乃根據本公司董事會經參考董事職務、責任及本集團業績後釐定。

董事會報告 (續)

按等級劃分的酬金

於報告期內，已付或應付董事，監事及高級管理人員的酬金介乎下列組別：

按等級劃分的酬金	董事人數	監事人數	高級管理人員人數
人民幣0元至人民幣500,000元	8	2	—
人民幣500,001元至人民幣1,000,000元	1	—	1
人民幣1,000,001元至人民幣1,500,000元	—	—	1
人民幣1,500,001元至人民幣2,000,000元	2	2	6
人民幣2,000,001元至人民幣2,500,000元	—	1	—
人民幣2,500,001元至人民幣3,000,000元	—	—	—
人民幣3,000,001元以上	—	—	—

部分高級管理人員兼任執行董事及監事。上述披露的金額為就該類人在與管理本公司或其附屬公司的事務有關連的情況下提供的其他服務，支付予該類人的薪酬，或該類人可就該等服務而收取的薪酬。

薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會由本公司的獨立非執行董事李潤生先生擔任主任委員。薪酬與考核委員會的其他兩位委員由本公司獨立非執行董事王祖溫先生和張松聲先生擔任。本公司的薪酬與考核委員會已採納《上市規則》附錄14所載之企業管治守則的有關條文。

管理協議

根據綜合財務報表附註42項所述之服務協議，中遠海運集團(本集團除外)於本年度向本集團提供的雜項管理服務及其他服務而收取的管理費為人民幣39,231,000元(二零二零年：人民幣20,896,000元)。

獲準許的彌償條文

未有現有生效的任何獲準許彌償條文惠及本公司一名或多名董事或監事，或與本公司的聯繫公司的董事或監事。

主要股東及其他人士於本公司股份之權益

於二零二一年十二月三十一日，就本公司董事、監事或最高行政人員所知，於本公司之股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須知會本公司之權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條之規定須於本公司備存的登記冊中記錄之權益或淡倉，或已知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之權益或淡倉之股東(可於任何股東大會上行使或控制5%或以上投票權)或其他人士(本公司董事、監事或最高行政人員除外)如下：

主要股東名稱	股份性質 ⁽¹⁾	所持有股份數目 ⁽²⁾	持股量相對 相同性質股份的 概約百分比	持股量相對本公司 已發行股本總額 概約百分比
中國海運集團有限公司 ⁽³⁾	A	1,536,924,595 (L)	44.33%	32.27%
中遠海運 ⁽³⁾	A	2,156,350,790 (L)	62.20%	45.28%
FIL Limited ⁽⁴⁾	H	116,186,000(L)	8.96%	2.44%
Pandanus Associates Inc. ⁽⁵⁾	H	116,186,000(L)	8.96%	2.44%
Pandanus Partners L.P. ⁽⁶⁾	H	116,186,000(L)	8.96%	2.44%
GIC Private Limited ⁽⁷⁾	H	104,118,500(L)	8.03%	2.19%
Prudential plc ⁽⁸⁾	H	76,444,000(L)	5.90%	1.61%
Brown Brothers Harriman & Co. ⁽⁹⁾	H	65,869,470(L) 65,869,470(P)	5.08% 5.08%	1.38% 1.38%

附註1：A – A股
H – H股
L – 好倉
S – 淡倉

附註2：於二零二一年十二月三十一日，本公司之已發行股本總數為4,762,691,885股股份，其中1,296,000,000股為H股及3,466,691,885股為A股。

附註3：中遠海運直接持有619,426,195股A股，佔本公司已發行股本總數的約13.01%。中遠海運是中國海運的唯一股東，因此，中遠海運(其本身及透過附屬公司)合計於2,156,350,790股股份中擁有權益。

董事會報告 (續)

附註4：於二零二一年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部向本公司披露的資料，FIL Limited通過若干附屬公司擁有H股權益，其中116,186,000股H股(好倉)由其以受其控制的法團權益身份持有。

附註5：於二零二一年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部向本公司披露的資料，Pandanus Associates Inc.通過若干附屬公司擁有H股權益，其中116,186,000股H股(好倉)由其以受其控制的法團權益身份持有。

附註6：於二零二一年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部向本公司披露的資料，Pandanus Partners L.P.通過若干附屬公司擁有H股權益，其中116,186,000股H股(好倉)由其以受其控制的法團權益身份持有。

附註7：於二零二一年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部向本公司披露的資料，GIC Private Limited作為投資經理持有本公司的上述股份。

附註8：於二零二一年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部向本公司披露的資料，Prudential plc通過若干附屬公司擁有H股權益，其中76,444,000股H股(好倉)由其以受其控制的法團權益身份持有。

附註9：於二零二一年十二月三十一日，Brown Brothers Harriman & Co.以核准借出代理人身份持有本公司的上述股份。

董事與監事於合約之權益

除本董事會報告中披露外(包括但不限於下文所述關連交易及持續關連交易)，於二零二一年十二月三十一日，概無董事或監事或與董事及監事有關聯的實體於本公司、其控股公司、其附屬公司或其同系附屬公司所訂立的任何對本集團而言重大的交易、安排或合約中擁有實質權益。

董事、監事及最高行政人員於本公司股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，於本公司或其任何相聯法團(根據《證券及期貨條例》第XV部的含義)之股份、相關股份或債權證中擁有權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第352條之要求由本公司記錄在冊並保存或根據《上市規則》附錄十所載之《標準守則》(「標準守則」)須知會本公司及香港聯交所之權益或淡倉之董事、監事及最高行政人員如下：

(i) 於本公司股份、相關股份及債權證之好倉：

董事名稱	權益性質	股份類別 ⁽¹⁾	所持有 股份數目 ⁽²⁾	佔相關類別	佔已發行
				股份總額的 概約百分比	股份總額的 概約百分比
朱邁進(「朱先生」) ⁽³⁾	實益擁有人	A	416,000(L)	0.01200%	0.00873%
趙勁松	實益擁有人	H	6,000(L)	0.00046%	0.00013%

附註：

(1) A – A股
H – H股

(2) L – 好倉

(3) 指根據激勵計劃，於二零一八年十二月二十七日，朱先生被授予416,000份股票期權，在相應股票期權行權條件滿足後，朱先生有權購買最多416,000股本公司股票。

董事會報告 (續)

(ii) 於本公司相聯法團股份、相關股份及債權證之好倉：

相聯法團名稱	董事姓名	權益性質	股份類別	所持有 股份數目	佔有關相聯 法團相關類別 股份總額的 概約百分比	佔有關相聯 法團已發行 股份總額的 概約百分比
中遠海運控股股份有限公司	張松聲先生	實益擁有人	H	146,250(L)	0.00436%	0.00091%
		實益擁有人	H	131,400(L)	0.00392%	0.00082%
		配偶權益 ⁽⁴⁾	H	2,000(L)	0.00006%	0.00001%
		配偶權益 ⁽⁴⁾	A	8,000(L)	0.00024%	0.00005%
中遠海運發展股份有限公司	楊磊先生	實益擁有人	H	213,000(L)	0.00579%	0.00183%
中遠海運港口有限公司	楊磊先生	實益擁有人	普通股	26,597(L)	0.00080%	0.00080%
中遠海運國際(香港)有限公司	楊磊先生	實益擁有人	普通股	660,000(L)	0.04305%	0.04305%

附註：A — A股

H — H股

L — 好倉

- (4) 中遠海運控股股份有限公司的2,000股H股及8,000股A股由楊磊先生的配偶Song Jianfang女士持有。因此，根據證券及期貨條例，楊磊先生被視為於其配偶持有的中遠海運控股股份有限公司10,000股中擁有權益。

截止至二零二一年十二月三十一日，除上文披露者外，本公司無其他董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團根據《證券及期貨條例》第XV部的含義之股份、相關股份或債權證中擁有權益或淡倉，根據《證券及期貨條例》第352條之要求由公司記錄在冊並保存，或根據《標準守則》，須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

董事與監事購買股份或債券之權利

報告期內概無向任何董事及監事或彼等各自之配偶或未成年子女授出權利，以透過其購買本公司股份獲益，亦無任何該等權利獲行使，且本公司或其任何控股公司，子公司或同級子公司亦無訂立任何安排，致使任何董事及監事可在任何其他法人團體取得此等權利。

董事於競爭業務的權益

於二零二一年十二月三十一日，本公司董事概無在與本集團業務構成或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

重大訴訟及或有負債

本集團於二零二一年十二月三十一日的訴訟及或有負債詳情載於綜合財務報表附註39。

關連交易

根據《上市規則》第14A章，本公司非豁免關連交易或持續關連交易的關連方交易詳情披露如下：

1. 於二零一八年十一月十二日，本公司與中遠海運訂立二零一八年金融服務框架協議，據此，中遠海運將促使中遠海運財務有限責任公司(「中遠海運財務」)(中遠海運控制的公司)向本集團提供一系列金融服務，惟須獲獨立股東批准。二零一八年金融服務框架協議經獨立股東在二零一八年十二月十七日舉行的特別股東大會批准後生效。據該二零一八年金融服務框架協議，中遠海運財務將向本集團提供提供一系列金融服務，包括(i)存款服務；(ii)貸款服務；(iii)結算服務；(iv)外匯服務；及(v)中國銀行保險監督管理委員會(「中國銀保監會」)批准的其他金融服務，有效年期為3年，由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日。在遵守《上市規則》的情況下，經雙方書面同意後，二零一八年金融服務框架協議可自二零二二年一月一日起另行延期三年。

董事會報告 (續)

根據二零一八年金融服務框架協議：

- (i) 中遠海運財務接收本集團存款的利率應不低於且不遜於：(a)中國人民銀行就相似類型的存款向本集團指定的相關利率；及(b)市場利率(指相同或鄰近地區的獨立第三方商業銀行在日常業務過程中按正常商業條款提供相似類型之存款的利率)；此外，釐定利率時，中遠海運財務亦應參考中遠海運財務向中遠海運集團(本集團除外)類似公司提供的利率；
 - (ii) 中遠海運財務可向本集團提供貸款，利率不高於(a)中國人民銀行就類似貸款規定的相關利率上限；及(b)市場利率(指相同或鄰近地區的獨立第三方商業銀行在日常業務過程中按正常商業條款提供相似類型之貸款的利率)；此外，貸款條款應優於(a)獨立第三方向本集團提供類似貸款的條款；及(b)中遠海運財務就類似貸款向相同信貸級別的獨立第三方提供的條款。
 - (iii) 中遠海運財務不會就當時提供的結算服務而向本集團收取任何費用；及
 - (iv) 中遠海運財務就提供外匯服務及其他金融服務收取的費用應(a)根據中國人民銀行或中國銀保監會就類似服務規定的要求(如適用)；(b)不高於獨立第三方商業銀行就類似服務向本集團收取的費用；及(c)中遠海運財務就類似服務向具有相同信貸級別的獨立第三方收取的費用。
2. 於二零一八年十一月十二日，本公司與中遠海運訂立二零一八年船用物料與服務框架協議，據此，本公司及中遠海運同意向對方的集團(及/或中遠海運之聯繫人)提供物資及服務。二零一八年船用物料與服務框架協議經獨立股東在二零一八年十二月十七日舉行的特別股東大會批准後生效。根據二零一八年船用物料與服務框架協議，本公司及中遠海運同意向對方的集團(及/或中遠海運之聯繫人)提供與持續營運之運輸業務提供所必需之船用物料及服務，包括供應潤滑油，提供船舶燃油，提供船舶物料及相關修理服務及其他服務，有效年期為3年，由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日。

船用物料及服務的費用將參考相似類型的船用物料及／或服務的現行市價釐定。

在符合《上市規則》的前提下，經雙方書面協定，二零一八年船用物料與服務框架協議可自二零二二年一月一日起另行延期三年。

3. 於二零一八年十一月十二日，本公司與中遠海運訂立二零一八年船員框架協議，據此，本公司與中遠海運同意向對方的集團(及／或中遠海運之聯繫人)提供船員管理、培訓、僱傭及相關服務。二零一八年船員框架協議經獨立股東在二零一八年十二月十七日舉行的特別股東大會批准後生效。根據二零一八年船員框架協議，本公司與中遠海運同意向對方的集團(及／或中遠海運之聯繫人)提供船員管理、培訓、僱傭及相關服務，有效年期為3年，由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日。

船員服務的費用將參考相似類型的船員服務的現行市價釐定。

在符合《上市規則》的前提下，經雙方書面協定，二零一八年船員框架協議可自二零二二年一月一日起另行延期三年。

4. 於二零一八年十一月十二日，本公司與中遠海運訂立二零一八年服務框架協議，據此，本公司與中遠海運同意向對方的集團(及／或中遠海運之聯繫人)提供雜項服務。二零一八年服務框架協議經獨立股東在二零一八年十二月十七日舉行的特別股東大會批准後生效。根據二零一八年服務框架協議，本公司及中遠海運同意向對方的集團(及／或中遠海運之聯繫人)提供必需之雜項服務，包括計算機及軟件維護服務，提住宿、交通及會議服務及其他服務，有效年期為3年，由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日。

雜項服務的費用將參考相似類型服務的現行市價釐定。

在符合《上市規則》的前提下，經雙方書面協定，二零一八年服務框架協議可自二零二二年一月一日起另行延期三年。

董事會報告 (續)

- 於二零一八年十一月十二日，本公司與中遠海運訂立二零一八年租賃框架協議，據此，本公司及中遠海運同意向對方的集團(及／或中遠海運之聯繫人)提供物業及土地使用權租賃服務。根據二零一八年租賃框架協議，本公司及中遠海運同意向對方的集團(及／或中遠海運之聯繫人)提供物業及土地使用權租賃服務，有效年期為3年，由二零一九年一月一日起至二零二一年十二月三十一日。

租賃服務的租金將參考現行市價釐定。

在符合《上市規則》的前提下，經雙方書面協定，二零一八年租賃框架協議可自二零二二年一月一日起另行延期三年。

於二零二一年十二月三十一日，中遠海運持有本公司約45.28%已發行股本。因此，中遠海運為本公司控股股東(定義見《上市規則》)。故此，中遠海運為本公司關連人士(定義見《上市規則》)。

中遠海運財務為中遠海運控制的公司，故為本公司關連人士。因此，根據二零一八年金融服務框架協議進行的交易屬於本公司的持續關連交易。由於二零一八年船用物料與服務框架協議、二零一八年船員框架協議、二零一八年服務框架協議及二零一八年租賃框架協議乃與中遠海運訂立，因此根據該等協議進行的交易亦屬於本公司的持續關連交易。

本集團的庫務活動中不時向商業銀行進行存款及金融服務，以滿足其於日常及一般業務過程中的業務需要。董事會相信，截至二零二一年十二月三十一日止三年度自中遠海運財務獲取存款及貸款服務，可確保本集團以合理的成本獲得資金並降低營運資金風險。

二零一八年船用物料與服務框架協議、二零一八年船員框架協議及二零一八年服務框架協議的條款乃經公平協定。董事會認為，向中遠海運集團(本集團除外)(航運業經驗豐富的服務提供商)及／或其聯繫人取得船用物料及服務、船員服務及雜項服務有助加強本集團的競爭力。

二零一八年租賃框架協議訂立雙邊安排主要是由於租賃物業的地理位置所致使。董事會認為，二零一八年租賃框架協議可設定一個框架且精簡本集團成員公司與中遠海運集團(本集團除外)及／或其聯繫人之間的物業租賃程序。

董事會報告 (續)

下表載列本集團於2021年度非豁免持續關連交易的年度上限及實際交易金額：

交易	截至 2021年12月31日 之年度金額上限 (千元)	截至 2021年12月31日 之實際金額 (千元)
1. 二零二一年金融服務框架協定		
(a) 本集團存入中遠海運財務之每日最高存款結餘(包括應計利息及手續費)	11,000,000	3,204,253
(b) 中遠海運財務向本集團授出之每日最高未償還貸款結餘(包括應計利息及手續費)	2,000,000	-
2. 二零二一年船用物料與服務框架協定		
(a) 本集團向中遠海運集團(本集團除外)提供協定供應品及服務	220,000	52,739
(b) 本集團自中遠海運集團(本集團除外)購買協定供應品及服務	9,800,000	4,805,362
3. 二零二一年船員框架協議		
(a) 本集團向中遠海運集團(本集團除外)提供船員服務	18,000	-
(b) 本集團自中遠海運集團(本集團除外)購買船員服務	2,300,000	1,891,756
4. 二零二一年服務框架協定		
(a) 本集團向中遠海運集團(本集團除外)提供雜項服務	50,000	-
(b) 本集團自中遠海運集團(本集團除外)購買雜項服務	140,000	39,231
5. 二零二一年租賃框架協議		
(a) 本集團向中遠海運集團(本集團除外)提供物業及土地使用權租賃服務	30,000	232
(b) 本集團自中遠海運集團(本集團除外)接受物業及土地使用權租賃服務	30,000	4,241

董事會報告（續）

本公司獨立非執行董事在審閱綜合財務報表附註42中列示的關連交易後認為，於報告期內，此等關聯交易為：

- (1) 與本集團之一般及正常業務有關；
- (2) 根據一般協議條款或對本集團而言不差於本集團與獨立第三方交易之協議條款而訂立；及
- (3) 所訂立之相關協議條款就本公司擁有人而言屬公平合理。

獨立非執行董事認為本集團與其關聯人士之間已設有交易年度限額的各類持續關連交易均未超過各年度限額。根據《上市規則》第14A.56條，本公司已聘用其境外核數師根據香港會計師公會頒佈的《香港核證工作準則》第3000號「審核或審閱歷史財務資料以外的核證工作」及參照實務說明第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」就該等持續關連交易進行若干據實調查程序。核數師已執行該等程序，並就該等據實調查結果向董事會提交報告，確認該等持續關連交易：

- 1、核數師並沒有發現任何事項，令核數師相信已披露的持續關連交易在未經公司董事會審議批准下實施；
- 2、就關於本集團的物料供應和服務的關連交易，核數師並沒有發現有任何事項，令核數師相信此類交易有重大方面在未全面符合本集團的價格政策下實施；
- 3、核數師並沒有發現任何事項，令核數師相信此類交易有重大方面未在全面符合相關的協議下達成；及
- 4、就列載於綜合財務報表附註42的各項持續關連交易總金額，核數師沒有發現任何事項，令核數師相信已披露的持續關連交易金額超過公司於二零一八年十一月十二日公告中關於持續關連交易的年度交易上限。

於二零一九年五月二十九日，本公司與中遠海運訂立補充協議，以就建議非公開發行A股修訂決議案而對認購協議作出的相應變更，詳情載於本公司日期為二零一九年七月五日的通函。

本公司已於二零二零年三月完成建議非公開發行A股，詳見本報告第88-90頁完成建議非公開發行A股的表述。

於二零一九年九月二十五日，本公司與大連中遠海運重工有限公司(「大連中遠海運重工」)訂立船舶建造合同，建造兩艘49,900載重噸油輪，總代價為67,800,000美元，大連中遠海運重工為中遠海運的間接全資附屬公司，因而成為本公司的關連人士。董事認為，油船的建造將讓本集團抓住油船的需求增長及把握油船行業的積極市場環境，並透過經擴大的船隊，為本集團帶來規模經濟、整體航線安排的優化、及運營效率和盈利能力的提高。

本集團與大連中遠海運重工的造船合同在2021年度的進度款金額為28,815,000美元，折合人民幣197,959,050元。

僱員

於二零二零年底，本公司僱員總數約為7,781人。本公司乃按照其營業額及盈利來檢討僱員之酬金調整幅度，僱員工資總額與公司經營效率掛鉤，在此機制下，僱員薪酬支出之管理將更有效率，亦能有效激勵員工為公司之進一步發展而努力。除上述薪酬與激勵計劃外，本公司未向僱員提供認股計劃，而僱員亦不享有花紅。本公司定期對經營管理人員之培訓包括：經營管理、外語、電腦、業務知識及政策法規等；培訓方式包括：講座、參觀學習、訪問考察等。

於二零二一年，本公司的員工成本約為人民幣31.97億元(二零二零年：約為人民幣27.20億元)。

董事會報告 (續)

職工住房

根據中國有關地方法律和法規，本集團及職工須按職工工資的一定比例分別交納住房公積金。除此而外，本集團無其他重大的交納義務。

醫療保險計劃

自二零零一年七月一日起，根據地方政府規定，本公司參加了由地方社會保障機構組織的醫療保險計劃。按此計劃，本公司需按員工基本工資的12%作出供款。同時，按上述計劃，這些供款從本公司預提的職工福利費中列支。除了供款給上述社會保障機構外，本公司並未與其他保險機構訂立付款義務。

退休金及企業年金計劃

本集團退休金及企業年金計劃之詳情，載於綜合財務報表附註38。

於二零二一年十二月三十一日無任何可供抵減未來供款的供款收回額。

股權激勵計劃

於2018年12月17日，激勵計劃被本公司股東在特別股東大會及類別股東大會批准並被公司採納。於2018年12月27日(「授予日」)，根據股東的授權，董事會批准向133名激勵對象授出35,460,000份股票期權。

1、激勵計劃的目的

激勵計劃的目的是：

- (1) 將股東與本公司高級管理人員的利益緊密聯繫起來，將股東利益最大化和使國有資產保值增值；
- (2) 確保本公司在中國人才市場上能夠提供具有競爭力的整體薪酬及激勵方案，吸引和激勵實現本公司戰略目標所需要的本公司關鍵崗位員工；及
- (3) 透過激勵計劃將本公司高級管理人員和關鍵崗位員工的薪酬與本公司整體業績表現相結合，激勵該等人士參與並齊心協力實現本公司的長遠戰略目標。

2、激勵計劃激勵對象的釐定及分配

激勵計劃項下共有133名激勵對象，包括董事(獨立董事除外)、高級管理人員及對本公司經營業績和發展有直接影響的本公司其他管理及核心技術人員。激勵對象不包括單獨或共同持有5%或以上股份的主要股東或本公司控制人或彼等的配偶、父母或子女。激勵對象申請或接受激勵計劃項下的股票期權無需支付任何款項。

董事會報告 (續)

向激勵對象授出的股票期權的分配如下：

姓名	職務	授予的 股票期權數目 (千份)	佔本次所授股票 期權總數的百分比 (概約)
劉漢波	總經理	475	1.34%
陸俊山	黨委書記	475	1.34%
楊世成	副總經理	427	1.20%
秦炯	副總經理	427	1.20%
項永民	總會計師	427	1.20%
羅宇明	副總經理	427	1.20%
屠士明	紀委書記	427	1.20%
趙金文	副總經理	427	1.20%
李倬瓊	總法律顧問、董事會秘書	380	1.07%
趙宇光	總經理助理	380	1.07%
其他管理及核心技術人員(共123人)		31,188	87.95%
合計(133名激勵對象):		35,460	100%

3、根據激勵計劃建議授出的股票期權的數目

根據激勵計劃可向激勵對象授出的股票期權的總數不得超過35,460,000份，即不超過本公司本報告日期已發行股份總數約0.88%。

4、每位激勵計劃激勵對象的最大授予數量

根據該激勵計劃授予每位激勵計劃激勵對象的期權數量不得超過本公司截至2018年10月30日總股本的1%。

5、 鎖定期

鎖定期指股票期權於可獲行權之前必須持有的最短期限，根據國資委的相關規定為自授出日期起為期24個月。

6、 行權日期

行權日期必須為交易日。

倘激勵計劃項下規定的行權條件於授出日期起24個月屆滿後達成，激勵對象應於其後60個月內分期行權其股票期權：

行權期	行權時間	行權比例
第一個行權期	自授出日期起24個月期間屆滿後的首個交易日起至授出日期起36個月期間的最後一個交易日當日止	33%
第二個行權期	自授出日期起36個月期間屆滿後的首個交易日起至授出日期起48個月期間的最後一個交易日當日止	33%
第三個行權期	自授出日期起48個月期間屆滿後的首個交易日起至授出日期起84個月期間的最後一個交易日當日止	34%

倘行權條件未達成，則該期間的股票期權不得行權，且不得累計至下一個行權期，而本公司將註銷該部分未行權的股票期權。

倘行權條件達成，惟股票期權於上述相應行權期未獲行權，則該等股票期權將於相應行權期屆滿後自動失效。

董事會報告 (續)

7、行權價格

根據激勵計劃將授予激勵對象的股票期權的行權價格為每股A股人民幣6.05元(作出下文段落所載調整前)，為下列價格的最高者：

- (1) 2017年12月19日(即本公司就建議採納初步A股期權激勵計劃的公告日期)前最後一個交易日的A股股票交易均價(人民幣6.02元)；
- (2) 2017年12月19日前最後20個交易日的A股股票交易均價(人民幣6.04元)；
- (3) 2017年12月19日前最後一個交易日的A股股票收盤價(人民幣6.01元)；
- (4) 2017年12月19日前最後30個交易日的A股股票平均收盤價(人民幣6.05元)；
- (5) A股股票面值(人民幣1.00元)。

按本公司日期為二零一八年十月三十日的公告所載，本公司已於二零一八年七月十三日向A股股東派發截至二零一七年十二月三十一日止期間的末期股息每股人民幣0.05元。根據激勵計劃公告「對股票期權的數量及行權價格進行調整的方法及程序」一段所載價格調整機制，根據激勵計劃將授予的股票期權的行權價格已由每股人民幣6.05元調整為每股人民幣6.00元。

按本公司日期為二零二零年三月三十日的公告所載，本公司已於二零一九年六月二十八日向A股股東派發截至二零一八年十二月三十一日止期間的末期股息每股人民幣0.02元。根據激勵計劃公告「對股票期權的數量及行權價格進行調整的方法及程序」一段所載價格調整機制，根據激勵計劃將授予的股票期權的行權價格已由每股人民幣6.00元調整為每股人民幣5.98元。

按本公司日期為二零二零年十月二十九日的公告所載，本公司已於二零二零年七月十日向A股股東派發截至二零一九年十二月三十一日止期間的末期股息每股人民幣0.04元。根據激勵計劃公告「對股票期權的數量及行權價格進行調整的方法及程序」一段所載價格調整機制，根據激勵計劃將授予的股票期權的行權價格已由每股人民幣5.98元調整為每股人民幣5.94元。

按本公司日期為二零二一年八月三十一日的公告所載，本公司已於二零二一年七月十六日向A股股東派發截至二零二零年十二月三十一日止期間的末期股息每股人民幣0.20元。根據激勵計劃公告「對股票期權的數量及行權價格進行調整的方法及程序」一段所載價格調整機制，根據激勵計劃將授予的股票期權的行權價格已由每股人民幣5.94元調整為每股人民幣5.74元。

8、有效期

激勵計劃的有效期自授出日期起為期七年。

9、激勵計劃項下授出期權的變動

截至2021年12月31日止年度及直至本報告日期根據該激勵計劃授出的期權的變動詳情如下：

被激勵對象的姓名或類別	期權數量				本報告日期	授予日	鎖定期	行權期	行權價(人民幣元)
	2021年1月1日	年內取消	於年內失效	年內行權					
朱邁進(董事)	416,000 ⁽¹⁾	-	(137,280)	-	278,720	2018年12月27日	授予日後2年	2020年12月28日至 2025年12月27日	5.74 ⁽²⁾
其他高級管理人員及核心技術人員 (132名被激勵對象)	28,945,000 ⁽¹⁾	(1,606,770) ⁽³⁾	(9,360,120)	-	17,978,110	2018年12月27日	授予日後2年	2020年12月28日至 2025年12月27日	5.74 ⁽²⁾
合計	<u>29,361,000</u>	<u>(1,606,770)⁽³⁾</u>	<u>(9,497,400)</u>	<u>-</u>	<u>18,256,830</u>				

- (1) 緊接授出股票期權日期前一日A股的收市價為人民幣4.50元。
- (2) 於二零二零年三月三十日董事會上，行權價格從人民幣6.00元調整至人民幣5.98元。於二零二零年十月二十九日董事會上，行權價格從人民幣5.98元調整至人民幣5.94元。於二零二一年八月三十日董事會上，行權價格從人民幣5.94元調整至人民幣5.74元。
- (3) 於二零二零年三月三十日董事會上，董事會批准註銷12名人員持有的374萬份股票期權。於二零二零年十二月二十八日的董事會上，董事會批准註銷9名人員持有的235.9萬份股票期權。於二零二一年八月三十日董事會上，董事會批准註銷2名人員持有的58.1萬份股票期權。於二零二一年另有9,497,400份期權已失效及5名人員持有的1,025,770份期權需註銷於二零二二年四月獲董事會批准。

董事會報告 (續)

完成建議非公開發行A股

於二零二零年三月十七日，本公司已完成建議非公開發行A股(「建議非公開發行A股」)，並於中國證券登記結算有限公司(上海分公司)登記該等新股。建議非公開發行A股完成後，股份總數由4,032,032,861股股份增至4,762,691,885股股份，A股總數由2,736,032,861股增至3,466,691,885股。

建議非公開發行A股籌得的款項將用於興建14艘油輪及完成收購先前訂立的兩艘巴拿馬型油輪。建議非公開發行A股之基本資料：

- (1) 股份類別：A股
- (2) 每股面值：人民幣1.00元
- (3) 已發行股份數目：730,659,024股A股
- (4) 發行價：每股A股人民幣6.98元
- (5) 淨價：每股A股人民幣6.95元
- (6) A股在定價日(即2020年3月4日)的市價：每股A股人民幣5.88元
- (7) 所得款項總額：人民幣5,099,999,987.52元

(8) 發行費用：人民幣23,993,881.71元(計及增值稅抵扣：人民幣23,126,594.94元)

(9) 所得款項淨額：人民幣5,076,006,105.81元

以下載列建議非公開發行A股之結果及有關認購人之若干資料：

序號	認購人名稱	所認購A股數目	認購金額 (人民幣元)	鎖定期
1.	中遠海運	601,719,197	4,199,999,995.06	36個月
2.	大連船舶重工集團有限公司	85,959,885	599,999,997.30	12個月
3.	滬東中華造船(集團)有限公司	<u>42,979,942</u>	<u>299,999,995.16</u>	12個月
總計		<u>730,659,024</u>	<u>5,099,999,987.52</u>	

董事會報告 (續)

募集資金的用途詳情：

單位：人民幣百萬元

序號	項目名稱	擬投入募集資金	截止	截止
			2021年12月31日 已使用	2021年12月31日 尚未使用金額
1	新購14艘油輪	4,688.23	4,721.94	-
	其中：4艘VLCC原油輪	1,971.51	1,985.23	-
	3艘蘇伊士型原油輪	992.10	992.10	-
	3艘阿芙拉型原油輪	778.04	798.04	-
	2艘LR2型成品油輪	531.67	531.67	-
	2艘巴拿馬型原油輪	414.90	414.90	-
2	購付2艘巴拿馬型油輪(7.2萬噸級)	<u>387.78</u>	<u>387.78</u>	<u>-</u>
合計		<u>5,076.01</u>	<u>5,109.72</u>	<u>-</u>

足夠公眾持投量

根據本公司通過公開途徑可得資料及據董事所知，於本報告日期，公眾人士至少持有本公司已發行股本總額的25%。

承董事會命

任永強

董事長

中國·上海

二零二二年三月三十日

獨立非執行董事履職報告

我們作為中遠海運能源運輸股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「公司」)的獨立非執行董事，現依據《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作》規定的格式和要求編製、披露《獨立非執行董事二零二一年年度履職報告》如下。

一、獨立非執行董事的基本情況

我們作為本公司第十屆董事會獨立非執行董事，熟悉上市公司運作的基本知識和相關法律、法規，具備履行獨立非執行董事職責所必需的工作經驗和資格，與本公司不存在任何影響獨立性的關係，不存在被中國證監會確定為市場禁入者，並且禁入尚未解除的現象。我們再次承諾，在任職期間如出現不符合獨立非執行董事任職資格情形的，本人將主動辭去獨立非執行董事職務。

截至二零二一年十二月三十一日，本公司董事會由9名董事組成，其中執行董事2名、非執行董事2名、獨立非執行董事5名。獨立非執行董事的人數符合《上海證券交易所股票上市規則》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》有關獨立非執行董事人數的要求。公司五名獨立非執行董事分別為張松聲先生、黃偉德先生、李潤生先生、趙勁松先生和王祖溫先生，且分別具有航運、財務、企業管理的專業背景和工作經驗，並經證監機構核實確認符合獨立董事任職要求。其中黃偉德先生、李潤生先生、王祖溫先生和趙勁松先生分別在公司董事會下設的審計委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會和風險控制委員會四個專門委員會中擔任主任委員職務。關於五位獨立非執行董事簡歷等相關情況，詳見本報告「董事、監事和高級管理人員簡歷」部分的內容。

獨立非執行董事履職報告（續）

二、獨立非執行董事年度履職概況

我們五名獨立非執行董事，自公司股東大會選舉任職之日起，均能嚴守候選時的聲明和承諾，認真履行職責，作出獨立判斷，不受公司主要股東、實際控制人或其他與公司存在利害關係的單位或個人的影響，依法維護全體股東的合法權益。

1、出席董事會會議和股東大會情況

二零二一年，我們親自出席或委託出席股東大會、董事會會議。公司在召開上述會議前，均能將有關資料和會議材料提供給我們預先審閱，充分保證我們有時間進行深入分析和瞭解相關問題。在董事會上，我們認真審議每項議案，積極參與討論和獨立判斷，為公司的重大決策提供了專業及建設性意見，並對會議的各項議案行使了表決權，維護公司及全體股東的合法權益；在股東大會上，認真聽取與會股東所關心的問題和對公司有關生產經營情況的提問，並將其作為我們在履職中須加以關注的問題進行研究，有助於對公司更深入的瞭解，更好地履職。

二零二一年度，公司共召開了16次董事會會議（其中9次會議以通訊方式召開）和3次股東大會。在公司二零二一年週年股東大會上，我們按規定向股東報告了獨立非執行董事的年度履職情況，並在公司網站和上海證券交易所網站等指定媒體披露了該報告。

獨立非執行董事履職報告 (續)

二、獨立非執行董事年度履職概況(續)

1、出席董事會會議和股東大會情況(續)

二零二一年，獨立非執行董事出席上述會議的出席率如下：

姓名	應參加 董事會會議 (次)	董事會 親自出席 (次)	董事會 委託出席 (次)	董事會缺席 (次)
芮萌	5	5	0	0
張松聲	16	16	0	0
黃偉德	16	16	0	0
李潤生	16	16	0	0
趙勁松	16	16	0	0
王祖溫	11	11	0	0

姓名	應參加 股東大會次數 (次)	股東大會 親自出席 (次)	股東大會 缺席 (次)
芮萌先生	0	0	0
張松聲先生	3	3	0
黃偉德先生	3	3	0
李潤生先生	3	3	0
趙勁松先生	3	3	0
王祖溫先生	3	3	0

獨立非執行董事履職報告（續）

二、獨立非執行董事年度履職概況(續)

2、董事會專門委員會的工作情況

於報告期內，

- (1) 於2021年末，董事會戰略委員會由7位董事組成，包括2位執行董事、2名非執行董事及3位獨立非執行董事，任永強先生擔任主任委員。2021年，戰略委員會召開2次會議，主要審議了公司二零二零年度社會責任報告以及公司「十四五」發展規劃。
- (2) 於2021年末，董事會審計委員會由3名獨立非執行董事組成，黃偉德先生擔任主任委員。2021年，審計委員會共召開了7次會議，聽取了公司2020年度經營與財務基本情況報告、公司2020年度審計情況、關於公司2020年內部審計工作總結和2021年工作計劃的報告、公司2021年上半年經營與財務情況、公司2021年中期審閱治理層溝通報告及《中遠海能審核委員會報告：截至2021年6月30日止中期財務資料》，審議並通過了關於對部分老齡外貿船舶計提資產減值準備的議案、關於2020年度審計委員會的履職情況的報告、關於聘任2021年度審計機構的議案、關於公司2021年第一季度報告的議案、關於會計估計變更的議案、關於公司2021年第三季度報告的議案、關於與中遠海運集團簽署2022-2024年持續性關聯交易協議並申請協議上限金額的議案以及關於公司2021年度境內外財務報告審計計劃的議案。並出具有關意見供董事會參考，以確保本集團綜合財務報表及相關信息的完整性、公平性和準確性。

審計委員會每年至少一次與外聘審計師舉行會議，討論審核過程中的問題，公司管理層不得參與，於二零二一年，審計委員會與外聘審計師共舉行了2次會議。審計委員會在向董事會遞交中期及全年報告前，將先行審閱；在審閱時，審計委員會不僅注意會計政策及慣例變動之影響，亦兼顧須遵守會計師政策、上市規則及法律之規定。在外部核數師的選聘、辭任或解聘方面，董事會與審計委員會之間不存在異議。

二、獨立非執行董事年度履職概況（續）

2、董事會專門委員會的工作情況（續）

- (3) 於2021年末，董事會薪酬與考核委員會由3名獨立非執行董事組成，李潤生先生擔任主任委員。2021年，薪酬與考核委員會召開4次會議，委員們審核了高級管理人員的薪酬，考核了2020年度工作計劃的實施情況，並且以其所履行的職責等作為確定高級管理人員2020年度酬金的依據；就公司2021年度董事、監事薪酬提出建議；對股權激勵進展持續保持關注並根據國企改革三年行動方案的要求就實施經理層成員任期制和契約化管理制度、配套文件及簽約文件以及《工資總額管理辦法（試行）》等進行了審議。
- (4) 於2021年末，董事會提名委員會由3名董事組成，全部為獨立非執行董事，王祖溫先生擔任主任委員。2021年，提名委員會召開了4次會議，審議了《關於推薦本公司第十屆董事會成員的議案》、《關於聘任倪藝丹女士為公司董事會秘書的議案》、《關於聘任任永強為公司執行董事的議案》以及《關於聘任公司財務負責人的議案》，並將有關議案提請董事會審議。
- (5) 於2021年末，董事會風險控制委員會由3名董事組成，其中2位為獨立非執行董事，獨立非執行董事趙勁松先生任主任委員。2021年，風險控制委員會召開3次會議，就修訂公司《制裁風控手冊》、2020年內控與風險管理工作報告、公司2021年安全工作報告、公司2021年法治工作報告及制定公司《合規管理辦法》等進行了審議。

我們在上述五個董事會專門委員會中，均能以獨立非執行董事的身份，認真審慎地履行職務。

獨立非執行董事履職報告（續）

二、獨立非執行董事年度履職概況(續)

3、發表獨立意見的情況

2021年，我們就續聘審計機構、日常關聯交易發表事前認可意見，並就資產減值、利潤分配、續聘審計機構、聘任董事、高級管理人員、董監事、高級管理人員薪酬、預計擔保、會計估計變更及日常關聯交易發表獨立董事意見。

三、獨立非執行董事年度履職重點關注事項的情況

1、關連交易情況

本公司制定並執行了《中遠海運能源關連交易管理制度》，依法合規地開展關連交易業務。按規定召開董事會會議和股東大會審議相關事項，會上關聯董事和關聯股東迴避表決，由非關聯董事或非關聯股東投票批准實施，獨立非執行董事均發表審核聲明和獨立意見，杜絕了大股東違規進行關連交易的情況發生。

2、對外擔保及資金佔用情況

本公司嚴格履行《公司章程》中明確規定的對外擔保程序，依法合規進行對外擔保行為，確保公司資金的安全；制定並執行《中遠海運能源運輸股份有限公司防範控股股東及關聯方資金佔用管理辦法》。經核查，截至目前公司未發生任何違規擔保的事項，也未發生大股東佔用公司資金的情況。

3、募集資金的使用情況

本公司在融資管理中，對募集資金的存放和使用符合有關法律法規的要求，對募集資金設立專戶存放和專項使用，不存在違規使用和損害股東利益的情形。

三、獨立非執行董事年度履職重點關注事項的情況（續）

4、高級管理人員提名以及薪酬情況

二零二一年，董事會批准聘任倪藝丹女士為本公司董事會秘書，聘任田超先生為公司財務負責人，任期自董事會批准之日起至2022年4月。經審閱他們的個人資料，我們認為他們符合高級管理人員的任職條件。

為激勵公司經營班子實施精細化管理、努力挖潛增收，公司已建立與經營業績掛鈎的激勵機制，以充分調動和發揮核心管理人員和技術人員的工作積極性。

經公司股東大會批准及授權，公司董事會於2018年12月27日向符合授予條件的133名激勵對象授予35,460,000份股票期權。

我們認為：本次公司向激勵對象授出權益與激勵計劃的安排不存在差異。公司實施本次激勵計劃有利於公司發展戰略和經營目標的實現，不存在損害公司及全體股東利益的情形。

5、業績預告及業績快報情況

因2021年上半年盈利減少，本公司於2021年7月發佈業績預減公告，主要由於：

2021年上半年，全球石油需求復甦緩慢，OPEC+減產協議的持續執行促進石油去庫存，供過於求的局面導致國際油運市場持續疲軟，加上國際燃油價格同比提高，國際油運市場收益水平持續徘徊於歷史低位。2021年1至6月，超大型油輪(VLCC)TD3C(中東—中國)航線日收益數次跌到負值，平均日收益為-311美元/天，同比下跌約100.38%。本集團採取極端降速等措施壓降成本，然而市場景氣度不佳仍導致本集團外貿油運板塊收益同比下挫。

獨立非執行董事履職報告（續）

三、獨立非執行董事年度履職重點關注事項的情況（續）

5、業績預告及業績快報情況（續）

因計提資產減值準備，本公司於2022年1月發佈業績預虧公告，主要由於：

二零二一年，新冠疫情的反覆擾亂了全球經濟活動，石油消費需求受到抑制。同時，石油商業庫存的持續消化進一步拖累了石油運輸需求。運力供需結構矛盾導致國際油輪運價持續在低位徘徊。超大型油輪(VLCC)TD3C（「中東－中國」）航線全年平均等價期租租金(TCE)為-518美元／天，同比驟降約48,697美元／天、降幅101%。國際政治、經濟中不確定性因素壓抑了市場提振動能。為實現本集團在複雜經營環境中「跑贏市場、跑贏同行」的年度經營目標，本集團採取了超低速航行、精細化燃油採購、創新經營模式等多項有效措施，開源節流、降本增效。但是，由於二零二一年度內持續低迷的國際油運市場和後疫情時期防疫成本的剛性增長，仍嚴重影響了本集團的經營業績；及報告期內，本集團對94艘船舶計提資產減值準備，合計約人民幣49.6億元。

6、聘任或者更換會計師事務所情況

本公司於2021年6月30日召開的二零二一年週年股東大會審議通過關於聘任二零二一年度審計機構的議案，包括：

繼續聘請信永中和會計師事務所（特殊普通合伙）為公司2021年度境內審計機構，聘請羅兵咸永道會計師事務所為公司2021年度境外審計機構。

信永中和具備國家主管部門核發的證券、期貨相關業務執業資格，能夠滿足公司境內審計工作的相關要求；羅兵咸永道會計師事務所具備香港會計師公會出具的註冊證明和香港稅務局頒佈的商業登記證，是根據香港交易所《綜合主板上市規則》第四章4.03條的規定，具備根據《專業會計師條例》可獲委任為公司核數師資格的執業會計師，能夠滿足公司H股審計工作的相關要求。

三、獨立非執行董事年度履職重點關注事項的情況（續）

6、聘任或者更換會計師事務所情況（續）

我們同意續聘信永中和為公司2021年度境內審計機構，聘請羅兵咸永道會計師事務所為公司2021年度境外審計機構，我們認為公司決策程序依法合規，不存在損害公司及中小股東利益的情況。

7、現金分紅及其他投資者回報情況

二零二零年，公司實現歸屬於本公司擁有人的淨溢利人民幣23.81億元，董事會建議向全體股東按每股派發現金股息人民幣0.20元（稅前），上述建議已於二零二一年週年股東大會上批准，並於二零二一年七月派發完畢。

8、公司及股東承諾履行情況

本公司的控股股東中國海運集團有限公司及間接控股股東中國遠洋海運集團有限公司相繼向本公司做出不競爭承諾、避免及減少關聯交易承諾、盈利預測及補償承諾、資金安全承諾、獨立性承諾等。

自承諾至今，沒有發生違背承諾的情形。

9、信息披露的執行情況

公司認真履行信息披露義務，較好地兼顧了滬港兩地的法律法規、上市規則、披露流程、境內外投資者習慣等各方面的差異，及時、合法、真實和完整地進行信息披露，使得兩地的信息披露實現了良好的整合效應。同時注重做好與投資者關係管理工作，加強與境內外投資者的交流和溝通，依法合規披露信息，不斷提高公司的透明度，切實保障境內外投資者的知情權。

獨立非執行董事履職報告（續）

三、獨立非執行董事年度履職重點關注事項的情況(續)

10、內部控制的執行情況

二零二一年，公司完成了質量體系、風控體系融合，解決了「多體系、多層皮」的實際問題，並為後續更多體系的融合奠定了基礎。融合後的新版體系分為岸基管理手冊和船舶管理手冊兩大部分。岸基管理手冊包括總則、程序文件和KRI指標庫等10大方面內容；按照職能職責和業務劃分為10個一級流程、48個二級流程、163個三級流程；從風險框架出發劃分出5類一級風險，37個二級風險、85個三級風險、177種風險情形；為保證體系有效運行，通過體系內外審、內部審計、內控評價、合規評價、第三方審計、體系考核等方式監控體系執行及缺陷整改、持續改進；同時識別了內控與風險管理，質量、健康、安全、環保等多重標準方便用戶學習查詢和內外部審核。

11、董事會以及下屬專門委員會的運作情況

本公司董事會組成科學，職責清晰，制度健全，獨立董事制度得到有效執行。公司按照《公司法》等有關法律法規的規定和《公司章程》，制定了《董事會議事規則》，並作為《公司章程》不可分割的組成部分。《董事會議事規則》規定的各項程序、規則和制度，都得到了嚴格的執行。

本公司董事會專門委員會根據其《實施細則》，定期或不定期地召開會議，對有關重大事項的議案在提請董事會審議前進行專題討論或研究，不僅確保了公司提請董事會審議議案的質量，而且加強了公司與獨立非執行董事和有關中介機構的溝通和交流，有利於提高董事會議事效率和對重大事項的科學決策程度，對於進一步促進上市公司規範運作起到積極的作用。

三、獨立非執行董事年度履職重點關注事項的情況（續）

12、獨立非執行董事認為上市公司需予以改進的其他事項

我們五位獨立非執行董事一致認為，本公司在上市公司規範運作和公司治理等方面，符合國家有關法律、法規和其他規範性文件的要求，目前尚未發現需要提出改進的事項。於二零二一年，我們對公司的董事會會議及其他非董事會議案事項未提出異議。

希望在新的一年里，公司進一步開拓市場、努力經營，穩健發展，以良好的業績回報廣大股東。

四、總體評價和建議

二零二一年，我們與公司管理層保持經常性的聯繫，並在參加公司相關會議時，通過與員工會談、實地考察工作場所、與會計師溝通等形式，較全面地瞭解公司的生產經營和規範運作等方面的情況；積極參加股東大會、董事會會議及董事會專門委員會會議，對公司董事會審議的有關重大事項發表公正、客觀的獨立意見，為公司的長遠發展出謀劃策；堅持以全體股東利益為前提，嚴格按照法律和法規的要求，獨立、勤勉地依法履行職責。

二零二二年，我們將繼續本著誠信和勤勉的精神，努力履行好職責，遵守法律法規和《公司章程》的規定，自覺接受證券監管機構的監管，充分發揮上市公司獨立非執行董事的作用，依法維護全體股東特別是中小股東的合法權益。

謹籍此機會，對公司董事會、經營班子和相關人員在我們履職過程中給予的積極有效的配合和支持表示敬意和感謝。

獨立非執行董事：

張松聲

黃偉德

李潤生

趙勁松

王祖溫

二零二二年三月三十日

監事會報告

(一) 監事會工作情況：

1、公司監事會於二零二一年度共召開了八次監事會會議，情況如下：

日期	審議內容
(一) 二零二一年一月二十五日	1、關於對部分老齡外貿船舶計提資產減值準備的議案
(二) 二零二一年三月三十日	1、關於公司二零二零年度監事會工作報告的議案 2、關於公司2020年度報告(A股/H股)的議案 3、關於公司2020年度財務報告及審計的議案 4、關於公司二零二零年度利潤分配的預案 5、關於公司二零二零年度社會責任報告的議案 6、關於公司二零二零年內控與風險管理工作報告的議案 7、關於公司2021下半年至2022上半年新增擔保額度的議案 8、關於公司2020年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告的議案
(三) 二零二一年四月二十九日	1、關於公司二零二一年第一季度報告的議案
(四) 二零二一年五月三十一日	1、關於推薦本公司第十屆監事會成員(非職工代表監事)的議案
(五) 二零二一年七月七日	1、關於選舉公司新一屆監事會主席的議案
(六) 二零二一年八月三十日	1、關於公司2021年半年度報告及中期業績公告的議案 2、關於公司2021年半年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告的議案 3、關於會計估計變更的議案 4、關於調整股票期權激勵計畫行權價格、激勵對象名單、期權數量並登出部分已獲但未行權的股票期權的議案
(七) 二零二一年十月二十九日	1、關於公司2021年第三季度報告的議案
(八) 二零二一年十一月十二日	1、關於與中遠海運集團簽署2022-2024年持續性關聯交易協定並申請協定上限金額的議案

監事會報告 (續)

2、 監事會組成及2021年會議出席情況如下：

監事姓名	職務	本年應參加			缺席次數
		監事會次數	親自出席次數	委託出席次數	
翁羿	主席	8	8	0	0
楊磊	監事	8	8	0	0
徐一飛	職工代表監事	8	8	0	0
安志娟	職工代表監事	4	4	0	0
曾向峰	職工代表監事	4	4	0	0

3、 監事於2021年出席股東大會的情況

監事姓名	職務	本年應出席股東		缺席次數
		大會次數	實際出席次數	
翁羿	主席	3	2	1
楊磊	監事	3	2	1
徐一飛	職工代表監事	3	2	1
安志娟	職工代表監事	1	0	1
曾向峰	職工代表監事	2	2	0

監事會報告（續）

（二）對公司二零二一年度的工作，監事會發表如下意見：

1、 監事會對公司依法運作情況的獨立意見

於報告期內，根據《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》、中國證監會《上市公司治理準則》等相關法律、法規的要求，結合公司實際，完善公司制度，加強公司治理，公司股東大會、董事會以及相應的專門委員會、監事會和總經理負責的管理層協調運轉，有效制衡。

公司建立了較為完善的內部控制制度，決策程序合法。公司能嚴格執行國家的法律、法規，按上市公司的規範程序運作。公司董事、經理及其它高級管理人員能盡職盡責，按股東大會和董事會的決議認真執行，未發現上述人員在執行公司職務時有違反法律、法規和《公司章程》或損害公司利益的行為。

2、 監事會對公司財務情況的獨立意見

本公司財務核算規範，內部控制體系健全，財務報告在所有重大事項方面均客觀、真實、公允地反映了公司的財務狀況和經營成果。公司二零二一年年度綜合財務報表真實及公平地反映本集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及二零二一年的綜合財務表現及其綜合現金流量及該二零二一年年度綜合財務報表已經信永中和會計師事務所和羅兵咸永道會計師事務所審核。

3、 監事會對公司關聯交易情況的獨立意見

監事會對公司2021年關聯交易事項進行了認真審查，認為與財務公司相關的關聯交易，與中國遠洋海運集團有限公司的關聯交易事項，均為公司日常經營所必需，按照公平的市場原則定價，嚴格遵守公平、公正、公開的原則，履行了法定的決策程序，符合公司股票上市地相關上市規則的規定，信息披露規範透明，不存在損害公司利益的行為。

4、監事會對公司收購、出售重大資產情況的獨立意見

於報告期內，公司資產收購及出售的交易價格遵循市場價格原則，協商確定，公平交易，未損害股東的權益或造成公司資產流失。

5、監事會對公司內部控制自我評估報告的獨立意見

本公司內部控制自我評估報告能夠如實反映公司內部控制建立和實施的實際情況，公司內部控制制度健全有效。

6、監事會對公司建立和實施內幕訊息知情人管理制度情況的獨立意見

本公司內幕訊息知情人管理制度健全完善，實施有效，保證了內幕訊息的安全。

7、監事會對公司股權激勵實施情況的獨立意見

監事會對本報告期內發生的股票期權激勵情況進行了檢查，未發現不符合公司股票期權激勵計劃確定的激勵對象範圍的情況，未發現損害公司及全體股東利益的情形。

8、監事會對公司訊息披露事務管理制度的獨立意見

報告期內，公司認真履行訊息披露義務，較好地兼顧了滬港兩地的法律法規、上市規則、披露流程、境內外投資者習慣等各方面的差異，及時、合法、真實和完整地進行訊息披露，使得兩地的訊息披露實現了良好的整合效應。

監事會報告（續）

9、 監事會對公司募集資金管理的獨立意見

公司於2020年完成非公開發行A股事項，於報告期內，公司董事及高級管理人員能盡職盡責，認真執行股東大會和董事會的決議，對募集資金進行了專戶存放和專項使用，不存在變相改變募集資金用途和損害股東利益的情形，不存在違規使用募集資金的情形。對於公司募集的公司債，公司按時按照發行條款足額支付計息年度利息。

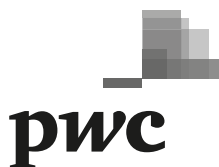
承監事會命

翁羿

監事會主席

中國·上海

二零二二年三月三十日



羅兵咸永道

致中遠海運能源運輸股份有限公司成員
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審計的內容

中遠海運能源運輸股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第115至237頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

獨立核數師報告 (續)

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計過程中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 船舶的估值與減值
- 年末未完成航次的運費收入

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

船舶的估值與減值

請參閱綜合財務報表附註2.8、4.1、8及15。

於二零二一年十二月三十一日，貴集團物業、廠房及設備、使用權資產的賬面值總額約為人民幣442.02億元，其中船舶賬面值總額約為人民幣418.28億元。截至二零二一年十二月三十一日止年度，貴集團計提船舶減值準備人民幣49.61億元。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們對管理層關於船舶減值評估相關的審計程序包括以下幾點：

- 已瞭解管理層制定的內部控制及船舶減值評估程序，通過考量預測的不確定性和其他內在風險因素水平，如複雜性、主觀性、變動因素、管理層偏見或欺詐的可能性，評估重大錯報的內在風險；
- 已評估識別現金產生單位的合理性；
- 已評估未來折現現金流量預測所採用的資產組是否為最小資產組合(現金產生單位)；
- 已考慮未來現金流量預測中關鍵輸入數據及假設的合理性，包括考慮以往實際情況，管理層批覆的預算以及行業報告中對宏觀經濟及微觀經濟分析的比較；
- 內部評估專家已評估使用的折現率；

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

船舶的估值與減值(續)

為進行船舶減值評估，管理層聘請獨立的第三方機構進行估值，按照資產的公允值扣除處置成本與使用價值孰高者釐定船舶的可收回金額。該可使用價值是基於船舶作為現金產生單位的未來現金流量折算計算而來。該等計算包括管理層對於特定的使用率、等價期租日租金率、基於通貨膨脹的成本變化率及未來現金流預測所採用的折現率的重大判斷及假設。

考慮到船舶的賬面值及截至二零二一年十二月三十一日止年度的減值損失重大，且預估該可收回款金額存在諸多不確定性因素，因此我們重點關注該領域。由於釐定可收回金額中採用了重大假設及重大判斷，與船舶減值評估相關的內在風險被認為是重大風險。

我們的審計如何處理關鍵審計事項(續)

- 已評估外部估值機構的專業素養、能力及客觀性；
- 已檢查船舶可使用價值模型中的數學計算的準確性；
- 已對關鍵假設執行敏感性分析；
- 已依據香港財務報告準則評估船舶減值相關的信息披露的充足性；及
- 已考慮管理層在選擇重大假設和數據之時是否存在偏見。

基於我們執行的審計程序的結果和獲得的審計證據，我們認為管理層在減值評估中的關鍵判斷及假設是能夠被已提供證明支持的。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

年末未完成航次的運費收入

請參閱綜合財務報表附註2.18及5。

於二零二一年十二月三十一日，貴集團確認的總收入為人民幣126.45億元，其中，與油品運輸業務相關的收入(除船舶出租收入)為人民幣105.74億元。

貴集團對未完成航次採用完工百分比法進行計算。完工百分比法基於每一航次的運費費率及港口裝貨至卸貨信息進行完工百分比的計算。

考慮到年末未完成航次收入計算複雜，涉及較多估算，我們將對於年末確認的未完成航次的收入予以關注。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們對管理層預估的於年末未完成航次的收入執行了以下步驟：

- 已評估和測試管理層對於運費收入的財務記錄的關鍵控制，並對其年末未完成航次的運費收入的預估的控制予以關注；
- 已按樣本抽查的方式對集團運營系統中保存的運費費率的準確性進行測試，並將其與客戶和供貨商的支持性文件進行比較；
- 已按樣本抽查的方式對貴集團航次的開航和完航的準確性(例如時間及日期)進行了檢查，並將其和碼頭記錄等支持性文件進行核對；及
- 已重新計算貴集團運營系統中記錄的年末未完成航次預估的運費收入以驗證其準確性並核對至財務記錄。

基於我們執行的審計程序的結果，我們認為管理層在年末確認的未完成航次的運費收入是能夠被已提供證明支持的。

獨立核數師報告 (續)

其他信息

貴公司董事(「董事」)須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告 (續)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是孟江峰。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二二年三月三十日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
營業額	5	12,644,700	16,268,197
經營成本		(16,734,169)	(12,386,553)
(總虧損)／毛利		(4,089,469)	3,881,644
其他收益與利得，淨額	6	403,695	12,100
銷售費用		(50,335)	(56,192)
管理費用		(905,495)	(811,088)
金融資產和合同資產減值損失轉回		33,777	5,508
其他費用		(61,824)	(25,925)
應佔聯營公司溢利	18	254,727	247,150
應佔合營公司溢利	19	714,288	690,558
財務費用	7	(826,672)	(1,039,721)
除稅前(虧損)／溢利	8	(4,527,308)	2,904,034
所得稅費用	9	(139,800)	(272,590)
本年(虧損)／溢利		(4,667,108)	2,631,444
其他全面收益／(虧損)			
其後不會重分類至損益的項目，稅後淨額：			
以公允值計量且其變動計入其他全面收益之權益性投資公 允值變動		32,942	52,594
應付設定受益計劃的重新計量		2,630	4,026
附屬公司、合營公司及聯營公司的外幣報表折算差額		(234)	12,222
其後可能重分類至損益的項目，稅後淨額：			
附屬公司、合營公司及聯營公司的外幣報表折算差額		(188,028)	(477,154)
現金流量套期淨溢利／(虧損)		152,564	(383,875)
現金流量套期利得之重分類調整轉至損益	7	123,240	111,471
應佔聯營公司其他全面(虧損)／溢利		(19,518)	17,535
應佔合營公司其他全面虧損		(18,620)	(230,990)
處置投資物業的淨虧損		-	(4,558)
本年其他全面收益／(虧損)		84,976	(898,729)
本年全面(虧損)／收益合計		(4,582,132)	1,732,715

綜合損益及其他全面收益表（續）

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
本年(虧損)/溢利歸屬於：			
本公司權益持有人		(4,985,386)	2,381,415
非控制性權益		318,278	250,029
本年(虧損)/溢利		<u>(4,667,108)</u>	<u>2,631,444</u>
本年全面(虧損)/收益合計歸屬於：			
本公司權益持有人		(5,075,283)	1,604,171
非控制性權益		493,151	128,544
		<u>(4,582,132)</u>	<u>1,732,715</u>
每股(虧損)/盈利	13		
—基本(人民幣分/每股)		(104.68)	52.00
—攤薄(人民幣分/每股)		(104.68)	51.96

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

		二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
非流動資產			
投資物業	14	10,387	10,387
物業、廠房及設備	15	43,286,633	48,497,144
使用權資產	16	915,813	1,690,724
商譽	17	73,325	73,325
於聯營公司之投資	18	2,746,279	2,772,302
於合營公司之投資	19	4,126,124	3,286,382
應收借款	20	1,197,618	1,245,027
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	21(a)	506,240	462,317
遞延稅項資產	22(a)	40,387	42,776
		52,902,806	58,080,384
流動資產			
應收借款即期部分	20	27,912	38,561
存貨	23	1,013,203	859,472
合同資產	24	749,161	632,043
應收賬款及應收票據	24	369,482	668,509
預付賬款、按金及其他應收款	25	785,266	810,161
可收回稅項		16,451	–
有限制性銀行存款	26	767	764
現金及現金等價物	26	3,523,889	4,869,963
		6,486,131	7,879,473
資產合計		59,388,937	65,959,857

綜合財務狀況表 (續)

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動負債			
撥備及其他負債		15,286	15,286
衍生金融工具	29	556,105	847,983
銀行及其他計息貸款	30	12,667,077	13,809,152
其他借款	31	911,337	977,193
應付債券	32	—	2,495,824
應付僱員福利	33	166,301	164,218
租賃負債	16	1,329,584	1,699,996
遞延稅項負債	22(b)	483,139	455,017
		16,128,829	20,464,669
流動負債			
應付賬款及應付票據	27	1,780,544	1,610,104
其他應付款及應計負債	28	904,171	1,136,151
合同負債		23,737	18,824
銀行及其他計息貸款即期部分	30	7,647,436	6,682,421
其他借款即期部分	31	43,386	44,562
應付債券即期部分	32	2,538,514	—
應付僱員福利即期部分	33	27,271	23,094
租賃負債即期部分	16	325,796	325,126
應付稅款		46,970	52,560
		13,337,825	9,892,842
負債合計		29,466,654	30,357,511

綜合財務狀況表 (續)

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
權益			
歸屬於本公司權益持有人權益			
股本	34	4,762,692	4,762,692
儲備	35	23,828,354	29,859,136
		28,591,046	34,621,828
非控制性權益		1,331,237	980,518
權益合計		29,922,283	35,602,346

任永強
董事

朱邁進
董事

綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

歸屬於本公司權益持有人權益

	股本	股本溢價	重估儲備	資本儲備	合併儲備	法定公積金	專項儲備	一般公積金	套期儲備	按公允價值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產重估儲備	匯兌變動儲備	留存溢利	合計	非控制性權益	權益合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日	4,032,033	7,749,939	277,976	90,561	(286,027)	2,877,435	9,717	93,158	(424,144)	81,855	333,732	13,288,500	28,124,735	1,042,871	29,167,606
本年溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,381,415	2,381,415	250,029	2,631,444
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益之權益性投資公允價值變動	-	-	-	-	-	26,823	-	-	-	26,823	-	-	26,823	25,771	52,594
應付法定受益計劃的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,026	4,026	-	4,026
貨幣兌換差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(477,154)	-	(477,154)	12,222	(464,932)
現金流量套期淨虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(156,621)	-	-	-	(156,621)	(227,254)	(383,875)
現金流量套期利得之重分類調整轉至損益	-	-	-	-	-	-	-	-	45,480	-	-	-	45,480	65,991	111,471
應佔聯營公司其他全面溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	17,776	(2,026)	-	-	15,750	1,785	17,535
應佔聯營公司其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(248,833)	-	17,843	-	(230,990)	-	(230,990)
處置投資物業	-	-	(4,558)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,558)	-	(4,558)
本年全面收益合計	730,669	4,946,214	(4,558)	-	-	-	-	-	(342,198)	24,797	(459,311)	2,385,441	1,604,171	128,544	1,732,715
發行普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,076,873	-	5,076,873
計提專項儲備	-	-	-	-	-	-	162,946	-	-	-	-	(171,732)	(8,786)	8,786	-
使用專項儲備	-	-	-	-	-	-	(158,188)	-	-	-	-	162,838	4,650	(4,650)	-
處置聯營公司之非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,399)	(53,399)
支付附屬公司非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(227,665)	(227,665)
支付本公司股東股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(190,508)	(190,508)	-	(190,508)
已授出購股權之公允價值	-	-	-	10,693	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,693
附屬公司非控制性權益投入資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86,031	86,031
於二零二一年十二月三十一日	4,762,692	12,096,153	273,418	101,254	(286,027)	2,877,435	14,475	93,158	(766,342)	106,652	(125,579)	15,474,539	34,621,828	980,518	35,602,346

綜合權益變動表 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

歸屬於本公司權益持有人權益															
	股本	股本溢價	重估儲備	資本儲備	合併儲備	法定公積金	專項儲備	一般公積金	套期儲備	按公允價值計量且其變動計入其他全面收益之金融資產	匯兌變動儲備	留存溢利	合計	非控制性權益	權益合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日	4,762,692	12,095,153	273,418	101,254	(266,027)	2,877,435	14,475	93,158	(766,342)	106,652	(125,579)	15,474,539	34,621,828	980,518	35,602,346
本年溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,985,386)	(4,985,386)	318,278	(4,667,108)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益之權益性投資公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,800	-	-	16,800	16,142	32,942
應付法定受益計劃的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,630	2,630	-	2,630
貨幣兌換差額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(188,028)	-	(188,028)	(234)	(188,262)
現金流量套期淨虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	62,246	-	-	-	62,246	90,318	152,564
現金流量套期利得之重分類調整轉至損益	-	-	-	-	-	-	-	-	50,282	-	-	-	50,282	72,958	123,240
應佔營公司其他全面溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,766)	1,783	(1,224)	-	(15,207)	(4,311)	(19,516)
應佔營公司其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	114,226	-	(132,846)	-	(18,620)	-	(18,620)
本年全面收益合計	-	-	-	-	-	-	-	-	210,988	18,583	(322,098)	(4,982,756)	(5,075,293)	483,151	(4,592,132)
計提專項儲備	-	-	-	-	-	-	122,975	-	-	-	-	(131,303)	(8,428)	8,428	-
使用專項儲備	-	-	-	-	-	-	(132,866)	-	-	-	-	141,280	8,414	(8,414)	-
支付附屬公司非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(216,830)	(216,830)
支付本公司股東股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(952,538)	(952,538)	-	(952,538)
派發上年股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,119)	(7,119)	-	(7,119)
已授購股權之公允價值	-	-	-	4,172	-	-	-	-	-	-	-	-	4,172	-	4,172
附屬公司非控制性權益投入資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74,384	74,384
於二零二一年十二月三十一日	4,762,692	12,095,153	273,418	105,426	(266,027)	2,877,435	4,484	93,158	(555,354)	125,235	(447,677)	9,542,103	28,591,046	1,331,237	29,922,283

綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營活動產生之現金淨額	37	3,335,953	6,973,111
投資活動			
已收利息		80,833	98,242
支付在建工程		(2,924,787)	(5,504,703)
購買物業、廠房及設備		(1,321)	(1,458)
於聯營公司之投資		(10,648)	(349,264)
於合營公司之投資		(581,532)	–
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產投資		–	(1,288)
處置物業、廠房及設備之所得款		91,886	256,224
處置投資物業所得款		–	40,229
收到聯營公司還款		30,240	20,375
收到合營公司還款		10,891	19,693
收到聯營公司股息		271,880	196,703
收到合營公司股息		435,764	387,613
收到以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產股息		13,010	12,675
處置附屬公司，扣除獲得的現金		–	7,850
有限制性銀行存款(增加)/減少		(3)	97
處置以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產所得款		–	8,826
投資活動使用之現金淨額		(2,583,787)	(4,808,186)

綜合現金流量表 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
附註		
融資活動		
支付利息	(882,258)	(1,202,321)
支付股息	(952,538)	(190,508)
支付附屬公司非控制性權益股息	(285,375)	(244,807)
償還其他借款	(48,198)	(39,828)
銀行及其他計息貸款增加	7,245,201	4,515,532
償還銀行及其他計息貸款	(6,962,033)	(8,486,423)
附屬公司非控制性權益投入資本	74,384	86,031
本公司股東投入資本	-	5,089,200
支付租賃負債本金部分	(263,899)	(561,897)
發行股票成本及獲得借款成本	(9,148)	(7,909)
融資活動使用之現金淨額	(2,083,864)	(1,042,930)
現金及現金等價物增加淨額	(1,331,698)	1,121,995
於一月一日的現金及現金等價物	4,869,963	3,919,500
匯率變動影響淨額	(15,650)	(171,532)
於十二月三十一日的現金及現金等價物	3,522,615	4,869,963

綜合財務報表附註

截至二零二一年十二月三十一日止年度

1. 公司資料

中遠海運能源運輸股份有限公司(以下簡稱「本公司」)乃在中華人民共和國(「中國」)註冊成立的股份有限公司。本公司的註冊地址為中國(上海)自由貿易試驗區業盛路188號A-1015室及主要營業地點為中國上海市虹口區東大名路670號。

於報告期內，本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務為：

- (a) 投資控股；及／或
- (b) 中國沿海和國際油品運輸；及／或
- (c) 船舶出租；及／或
- (d) 液化天然氣(「LNG」)運輸。

董事會認為中國遠洋海運集團有限公司(「中遠海運」)(於中國註冊成立的國有企業)為本公司的母公司。董事會認為中國海運集團有限公司(於中國註冊成立的國有企業)為本公司的直屬母公司。

本公司的「H」股股份及「A」股股份分別在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板及上海證券交易所上市。

除非另外說明，此等綜合財務報表以本公司之功能貨幣即人民幣呈報，及所有金額均調整至最接近的千元。

此等綜合財務報表已經由董事會於二零二二年三月三十日批准刊發。

2. 主要會計政策及估計概要

本附註呈列了用於擬備此等綜合財務報表的重要會計政策。除非另有說明，該等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。本財務報表乃為本公司及其附屬公司組成之本集團而擬備。

2.1 編製基準

此等綜合財務報表為本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，此等財務報表根據由香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則和香港公司條例第622章節中可適用的披露要求編製。

除下列資產及負債按公允值計量，此等綜合財務報表按歷史成本原則編製，並按下列會計政策解釋：

- 投資物業(見附註2.7)；
- 以公允值計量的若干權益性投資／以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(見附註2.10)；及
- 衍生金融工具(見附註2.17)。

歷史成本一般是基於商品和服務的對價的公允值。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表，需要管理層就可影響政策應用以及資產、負債、收入及開支之呈報金額作出判斷、估計及假設。

於應用香港財務報告準則時管理層所作對本綜合財務報表構成重大影響之判斷，及存在重大調整之重大風險之估計，均於本綜合財務報表附註3中討論。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.1 編製基準(續)

持續經營

於二零二一年十二月三十一日，本集團流動負債超過流動資產約人民幣68.52億元，現金及現金等價物較上年減少人民幣13.46億元。此外，本集團於二零二一年十二月三十一日年度虧損人民幣46.67億元。在編製本財務報表時，董事會認為經營及籌資活動的現金流入足以償還到期財務負債，並為本集團編製未來至少十二個月的現金流量預測。於二零二一年十二月三十一日，本集團未使用的銀行授信額度約為人民幣217.29億元。根據迄今為止的經驗，董事會相信未來如有需要本集團將能夠從這些授信額度中獲得貸款。憑借經營活動的現金流入和可用的信貸額度，董事會認為，在未來至少十二個月本集團能夠獲得足夠的融資，使其能夠正常運營，償還到期負債並滿足資本支出要求。因此，董事會認為以持續經營為基礎編製財務報表是適當的。

2.2 會計政策及披露變更

除採用下文列載之新準則和修訂的準則外，擬備此等綜合財務報表採用的會計政策與截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表所採用的會計政策一致。年度收入相關應計稅款乃按適用於預期總收益的稅率計算。

(a) 本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度採用的新準則及相關修訂和詮釋

- 香港財務報告準則第9號修訂本、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號、香港財務報告準則第16號及香港會計準則第39號－利率基準改革(階段2)
- 二零二一年香港財務報告準則第16號修訂－關於二零二一年六月三十日之後與COVID-19相關的租金優惠

上述新訂及修訂本自二零二一年一月一日起予以採用，並未對本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之經營業績及財務狀況產生重大影響。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.2 會計政策及披露變更(續)

(b) 已發佈但本集團尚未應用的準則之影響

若干新會計準則、修訂及解釋已發佈，但對於自二零二一年一月一日開始的財政年度而言並非強制性的，本集團並未提前採用這些新會計準則。這些新會計準則、修訂及解釋預計不會在其生效時對本集團的財務報表產生重大影響。

(c) 塢修費用攤銷年限之修正

自2021年4月1日起，基於公司對船舶修理精細化管理要求，為使固定資產後續支出與收益期更加匹配，更加公允、恰當地反映公司的財務狀況和，公司對船舶定期塢修費用分攤期限進行調整。

以前年度公司在12個月內對進塢修費用進行攤銷。自2021年4月1日起，公司將定期塢修費用的攤銷年限調整為30個月。本公司將採用未來適用的會計估計變更。

截至二零二一年十二月三十一日，根據塢修的實際情況，本公司確認固定資產金額約為人民幣1.05億元，折舊費用約為人民幣2,100萬元。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.3 合併基準

此等綜合財務報表包括本公司及本集團具有控制權的實體(包括結構實體)的財務報表。當本公司符合以下各項時，即取得控制權：

- 對投資對象擁有控制權；
- 因參與投資對象的業務而承受或有權享有其可變回報；及
- 有能力使用其權力影響其回報。

如事實及情況表明下，上文所列之控制權的三個元素中的一個或多個有變時，本集團會重新評估是否對投資對象具有控制權。

附屬公司於本集團取得對該附屬公司的控制權當日起納入合併範圍，並於本集團喪失對該附屬公司的控制權之日止停止合併該附屬公司。具體而言，自本集團對該附屬公司取得控制權當日起直至本集團喪失其控制權當日，於本年度收購或處置的附屬公司的收支均計入綜合損益及其他全面收益表。

損益及其他全面收益每個組成項目均歸屬於本公司擁有人及非控制性權益。附屬公司的全面收益歸屬於本公司擁有人及非控制性權益，即使此舉會導致非控制性權益出現虧絀結餘。

倘有需要，本公司會對附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

集團內所有公司間的資產與負債、權益、收益、費用及與本集團成員公司間交易相關的現金流已於編製綜合財務報表時全數抵銷。

本集團於現有附屬公司的擁有權權益變動

本集團於附屬公司的擁有權權益變動如不會導致本集團對其喪失控制權，將作為權益交易入賬。本集團的權益與非控制性權益的賬面值應予調整，以反映其在附屬公司中相關權益的變動。對非控制性權益調整的金額與所支付或收取之代價的公允值之間的任何差額直接計入權益並歸屬於本公司擁有人。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.3 合併基準(續)

本集團於現有附屬公司的擁有權權益變動(續)

當本集團喪失對附屬公司的控制權時，利得或損失於損益中確認，並以(i)所收代價公允值及任何保留權益公允值的總額與(ii)附屬公司資產(包括商譽)及負債以及任何非控制性權益的原賬面值之間的差額計算。過往於其他全面收益確認與該附屬公司有關的所有金額，採用如同本集團已直接出售該附屬公司相關資產或負債的方法入賬，即重新分類至損益或按適用香港財務報告準則所規定／所准許轉撥至另一類別的權益。在前附屬公司保留的任何投資的公允值在喪失控制權之日於其後的會計處理中被視為按照香港財務報告準則第9號「金融工具：確認與計量」進行初步確認的公允值，或(如適用)於聯營公司或合營公司的投資初步確認的成本。

2.4 企業合併

(a) 同一控制下企業合併

同一控制下企業合併乃根據由香港會計師公會所頒佈之會計指引第5號所述合併會計法入賬。

應用合併會計法時，綜合財務報表中納入同一控制下企業合併中的合併實體或業務的財務報表，視同該合併實體或業務自最終控制方開始實施控制時一直是合併體系。合併實體或業務的資產淨值從控制方的角度以現有賬面值匯總。鑒於控制方的利益的延續，在同一控制下企業合併時，商譽或收購方應享有的被收購方可識別資產、負債及或有負債超過收購成本部分，不予以確認。綜合損益及其他全面收益表包括由最早呈列日期或該等合併實體或業務首次受同一控制的日期(兩者孰短，而不論已在同一控制下合併的日期)起，各實體或業務的業績。

綜合財務報表內的比較數字已經重列，猶如企業合併已於最早呈列日期或該等合併實體或業務自首次受同一控制的日期起(以較短期間為準)完成。

交易成本，包括專業費、註冊費，向股東提供資訊的費用及合併以前獨立的業務引起的費用或損失等，這些與同一控制下合併採用合併會計法有關的費用都會在發生當年作為費用確認。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.4 企業合併(續)

(b) 非同一控制下企業合併

於非同一控制下企業合併中收購的企業採用收購法入賬。企業合併之轉讓對價按公允值計量，而計算方法為本集團所轉讓之資產、本集團向被收購方前擁有人產生之負債及本集團於交換被收購方之控制權發行之股權於收購日之公允值的總額。有關收購之成本一般於發生時確認於損益中。

於收購日期，所收購之可識別資產及所承擔之負債乃按公允值確認，惟以下情況除外：

- 遞延稅項資產或負債及僱員福利安排所產生之資產或負債分別按香港會計準則第12號「所得稅」及香港會計準則第19號「僱員福利」確認及計量；
- 與被收購方之以股份支付之交易有關或與本集團訂立以股份支付之安排以取代被收購方之以股份支付之安排有關之負債及權益工具，乃於收購日期按香港財務報告準則第2號「以股份支付」計量；及
- 根據香港財務報告準則第5號「持有待售的非流動資產及已終止經營業務」分類為持有待售之資產(或出售組別)乃根據該準則計量。

商譽是以所轉撥之對價和非控制性權益之價值之總和，減所收購之可識別資產及所承擔之負債淨值後，所超出之差額計值。倘收購對價低於所收購之附屬公司資產淨值的公允值，則差額直接於損益中入賬。

屬現時擁有人之權益且於清盤時讓持有人有權按比例分佔實體淨資產之非控制性權益，可初步按公允值或非控制性權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。其他種類的非控制性權益乃按其公允值或另一項香港財務報告準則規定之另一種基準計量。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.4 企業合併(續)

(b) 非同一控制下企業合併(續)

倘本集團於企業合併中轉撥之對價包括或有代價安排產生之資產或負債，或有代價按其於收購日期之公允值計量並計入企業合併中所轉撥對價之一部分。或有代價之公允值變動如符合資格作為計量年度調整則須追溯調整，並對商譽作出相應調整。計量年度調整為於計量年度(自收購日期起計不超過一年)就於收購日期存在之事實及情況獲得的其他資料產生之調整。

或有代價之公允值變動之隨後入賬如不符合資格作為計量年度調整，則取決於或有代價如何分類。分類為權益之或有代價並無於隨後申報日期重新計量，而其隨後結算於權益內入賬。分類為資產或負債之或有代價根據香港財務報告準則第9號或香港會計準則第37號「撥備、或有負債及或有資產」(如適用)於隨後申報日期重新計量，而相應之利得或損失於損益中確認。

倘企業合併分階段完成，本集團先前於被收購方持有之股權會重新計量至收購日期(即本集團獲得控制權當日)之公允值，而所產生之利得或損失(如有)會於損益中確認。過往於收購日期前於其他全面收益確認之被收購方權益所產生的款額重新分類至損益(倘有關處理方法適用於處置權益)。

倘企業合併發生時之最初會計處理在報告期末尚未完成，本集團會報告未完成會計處理之項目臨時數額。該等臨時數額會於計量年度(見上文)予以調整，或確認額外資產或負債，以反映於收購日期已存在而據所知可能影響該日已確認款額之事實與情況所取得之新資訊。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.5 商譽

收購業務所產生的商譽乃按收購該業務當日的成本減去累計減值損失(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽會被分配至預期可從合併協同作用獲益的本集團每個現金產生單位(或多組現金產生單位)。

獲分配商譽的現金產生單位每年需作出減值測試，並於有跡象顯示有關單位可能減值時進行更頻繁的測試。倘現金產生單位的可收回金額低於其賬面值，則首先分配減值損失以減少分配予該單位的任何商譽的賬面值，然後按比例根據有關單位內各資產的賬面值分配至其他資產。商譽的任何減值損失直接於損益中確認。商譽的減值損失不會於其後年度撥回。

於處置有關現金產生單位時，相關的商譽需包括在計算出售的溢利或虧損內。

2.6 於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司是指本集團對其有重大影響力的實體。重大影響力是指有權參與被投資方的財務和經營政策之決策，惟並非控制或共同控制該等政策。

合營公司為合資安排，據此，各方有權共同控制安排合資安排的資產淨值。共同控制，是指按照合同的安排，它只存在當對有關的業務的決策需要分享控制權各方一致同意。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.6 於聯營公司及合營公司之投資(續)

聯營及合營公司的業績以及資產及負債以權益法於該等綜合財務報表入賬。除其投資或其一部分被分類為持有待售，則會根據香港財務報告準則第5號入賬。根據權益法，於聯營公司或合營公司之投資初步按成本於綜合財務狀況表確認，並於其後就確認本集團應佔該聯營公司或合營公司的損益及其他全面收益予以調整。當本集團應佔該聯營公司或合營公司的虧損超出本集團於該聯營公司或合營公司的權益(包括實質上成為本集團於該聯營公司或合營公司投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團終止確認其應佔的進一步虧損。僅於本集團已產生法定或推定責任，或已代表該聯營公司或合營公司支付款項的情況下，方會確認額外虧損。

於聯營公司或合營公司之投資於投資對象成為聯營公司或合營公司當日採用權益法入賬。在收購於聯營公司或合營公司之投資時，投資成本超過本集團應佔該投資對象可識別資產及負債公允淨值的任何部分確認為商譽，並計入投資的賬面值。本集團應佔可識別資產及負債的公允淨值超過投資成本的任何部分，於重新評估後在投資被收購的年度即時於損益確認。

香港財務報告準則第9號的規定獲應用，以釐定是否需要確認有關本集團於聯營公司或合營公司之投資的任何減值損失。於有需要時，投資(包括商譽)的全部賬面值將會根據香港會計準則第36號「資產減值」按單一資產進行減值測試，方法為比較其可收回金額(使用價值與公允值扣除處置成本的較高者)與其賬面值。被確認的任何減值損失為投資賬面值的一部分。該減值損失的任何撥回根據香港會計準則第36號確認，惟受規限於該投資隨後增加的可收回金額增加。

當本集團內的實體與本集團的聯營公司或合營公司進行交易時，因與聯營公司或合營公司交易所產生的溢利和虧損僅於聯營公司或合營公司的權益與本集團無關時，方於本集團的綜合財務報表確認。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.7 投資物業

投資物業乃為賺取租金收入及／或資本增值而持有之物業。投資物業包括現時未確定未來用途之土地用作資本增值用途。

投資物業按成本進行初始計量，包括直接產生之支出。期後投資物業以公允值進行計量。投資物業公允值之變動所產生之任何利得或損失均在該年度的損益賬中確認。

在建投資物業產生之建築成本會被資本化並成為在建投資物業之賬面值之一部分。

倘一項物業、廠房及設備因使用狀況有變(即不再由持有人作自用)而列為投資物業，該項目之賬面值與公允值之差額於轉移日期在其他全面收益中確認，並在物業重估儲備中累計。其後當該資產出售或停用時，有關重估儲備將直接轉撥往留存溢利。

倘投資物業轉作自用，該物業須被重分類為物業、廠房及設備，該物業於轉換當日的公允值作為入賬成本並在後續預估使用期間計提折舊。

投資物業於處置時或投資物業永久退出使用或預期其出售並不會帶來任何未來經濟效益，便終止確認。任何因終止確認物業而產生的損益(按處置淨收益與該項資產賬面值之間的差額計算)均於終止確認該項物業之年度計入損益。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.8 物業、廠房及設備及折舊

除在建工程以外的物業、廠房及設備按原值或重估價值減累計折舊及減值準備後列示。物業、廠房及設備之成本包括其購買成本、在建工程轉入成本、任何促使資產達致運作之狀況及位置以符合其設定用途而產生之直接應計成本以及於建造、安裝及測試年度所借資金之利息支出。在物業、廠房及設備開始投入運作後產生的支出，如維修費用，一般於產生年度計入損益。若情況清楚顯示該等費用可致使物業、廠房及設備於未來使用時預期帶來之經濟效益有所增加，且其成本能夠可靠計量，該等費用則被資本化，作為物業、廠房及設備的附加成本或重置成本。

物業、廠房及設備的折舊是按每項資產的估計可使用年限，以直線法攤銷其成本。使用之主要折舊年限如下：

資產改良	餘下租賃期限
船舶	22 - 30年(註)
機器及設備	3 - 5年
汽車	8年
樓宇	8 - 40年

註： 二手船舶按預計尚可使用年限進行折舊。

購置船舶後，確定需要在下一次入塢時更換的船舶部件，並在下一個預計入塢日期之前對其成本進行折舊。船舶在至下一個預計入塢日期的期間內進行資本化和折舊。如果在折舊期屆滿前發生重大入塢成本，則立即註銷之前入塢的剩餘成本。

當某項物業、廠房及設備的各部分有著不同的可使用年限，將合理分配該項物業、廠房及設備各部分的成本或價值，而每部分將作單獨折舊。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.8 物業、廠房及設備及折舊(續)

殘值、使用壽命和折舊方法於個報告期末進行檢討和修正(如適合)。

當處置或預計使用某項物業、廠房及設備不再產生經濟效益時，將終止確認該項物業、廠房及設備。物業、廠房及設備處置及報廢所產生之利得或損失(按處置收益減去該等物業、廠房及設備之賬面值後的餘額計量)計入損益。

在建工程主要指建造／改造中的船舶，以其成本扣除減值損失後列示且不計提折舊。此成本包括直接建造成本，以及於建造、安裝及測試年度有關借款的資本化借款成本。該等借款成本在使相關資產達到其預定的可使用狀態而必要的準備工作實際完成時，停止資本化。在建工程直至有關資產完成及使用前，毋須計提折舊。在建工程於完工及可使用後重分類至物業、廠房及設備相應的類別。

2.9 非金融資產之減值準備(商譽除外)

倘若出現任何減值跡象，或當有需要為資產(除存貨、遞延稅項資產及投資物業外)進行每年減值測試，則會估計資產的收回金額。除非某類資產產生之現金流量很大程度上不能獨立於其他資產或資產組合所產生之現金流量(在此情況下，可收回金額按資產所屬之現金產生單位釐定)，否則資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價與其公允值扣除處置成本較高者計算，並按個別資產釐定。

僅當資產的賬面值超過可收回金額時，減值損失方予確認。評估使用價值時是以除稅前之折現率計算預計未來之現金流量的現值，而該折現率反映當時市場對貨幣價值之評估及該項資產的特有風險。減值損失於其發生年度計入損益，除非該種資產以重估價值列示，在這種情況下，減值損失根據相關的重估資產會計政策處理。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.9 非金融資產之減值準備(商譽除外)(續)

每個報告期末會評定是否有跡象顯示之前已確認的減值損失不再存在或減少。倘出現該等跡象，則會估計可收回金額。除商譽及若干金融資產外，僅於釐定資產之可收回金額之估計出現變動時，於先前已確認的減值損失方可撥回，惟回撥金額不得超過倘過往年度並無就資產確認的減值損失而釐定的賬面值(經扣除任何折舊)。減值損失的回撥於發生年度計入損益，除非該資產以重估價值列示，在這種情況下，減值損失的回撥根據相關的重估資產會計政策處理。

2.10 投資及其他金融資產

(i) 分類

本集團將其金融資產劃分為以下計量類別：

- 期後按公允值計量的金融資產(計入其他全面收益或計入損益)及
- 按攤餘成本計量的金融資產。

分類視企業管理金融資產的業務模式及現金流量合同條款而定。

對於按公允值計量的資產，利得及損失將計入損益或其他全面收益。對於並非持作交易的權益工具投資，將取決於本集團是否於初步確認時不可撤銷地選擇按公允值計量且其變動計入其他全面收益的方式將權益性投資入賬。

僅當該資產的業務模式發生變化時，本集團才對債務投資進行重分類。

(ii) 確認和終止確認

以常規方式買賣金融資產在交易日予以確認，即本集團承諾購買或處置該資產當日。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.10 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量

於初步確認時，本集團按其公允值加上(倘金融資產並非按公允值計量且其變動計入損益)收購金融資產直接應佔的交易成本計量金融資產。以公允值計量且其變動計入損益的金融資產的交易成本計入損益。

在確定含嵌入衍生工具的金融資產之現金流量是否僅為本金和利息的支付時，本集團將該等金融資產視為一個整體。

債務工具

以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入損益表。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在其他利得／(損失)。

權益工具

本集團後續按公允值計量所有權益性投資。倘本集團管理層選擇於其他全面收益呈列權益性投資公允值利得及損失，終止確認投資後不會再將公允值利得及損失重新分類至損益。當本集團確立收取股息款項的權利時，該等投資的股息繼續於損益內確認為其他收益。

對於按公允值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允值變動於損益表計入其他利得／(損失)。按公允值計量且其變動計入其他全面收益的權益性投資減值損失(及減值損失撥回)不會自公允值其他變動獨立呈報。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.10 投資及其他金融資產(續)

(iv) 減值

本集團前瞻性地評估以攤餘成本計量及按公允值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具相關的預期信用損失。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於應收賬款，本集團應用香港財務報告準則第9號允許的簡易方法，於初始確認時確認此等應收款項整個存續期的預期信用損失，詳情請參閱附註24。

2.11 終止確認金融資產

金融資產(或，如適用，一項金融資產的一部分或一組同類金融資產的一部分)在下列情況將終止確認：

- 收取該項資產所得現金流量的權利經已到期；
- 本集團保留收取該項資產所得現金流量的權利，惟須根據一項「通過」安排，對第三方負有全額付款的義務，且不能有嚴重逾期的情況；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，並(a)已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報；或(b)並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，但並無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，且並無轉讓該項資產的控制權，該項資產將視本集團須持續涉及該項資產的程度而確認入賬。本集團就已轉讓資產作出一項保證而導致持續涉及該項資產時，已轉讓資產乃以該項資產的原賬面值和本集團或須償還的最高對價的兩者孰低進行計量。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.11 終止確認金融資產(續)

倘以售出及／或買入期權(包括現金結算期權或類似條文)形式持續參與已轉讓資產，本集團的持續參與程度視乎本集團可能購回之已轉讓資產之金額而定，如為就一項按公允值計量之資產訂立之書面認沽期權(包括現金結算期權或類似條文)，在該情況下本集團持續參與程度則以已轉讓資產的公允值和期權行使價兩者孰低為限。

2.12 存貨

存貨由燃油、船舶儲備及配件組成，乃按成本與可變現淨值兩者孰低列賬。成本以加權平均法計算。船用燃油的可變現淨值指由董事們或管理層估計於使用時預期變現的金額。

2.13 應收賬款

應收賬款為日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。通常在三十天內結算，因此全部分類為流動資產。

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允值進行初始確認。本集團持有應收賬款之目的是收取合同現金流量，因此後續使用實際利率法按攤餘成本計量應收賬款。請參閱附註24，進一步瞭解本集團應收賬款的會計處理方法，而集團減值政策的描述請參閱附註4.5。

2.14 現金及現金等價物

於綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括庫存現金及活期存款、及短期高流動性投資(其為容易轉換成已知金額的現金及不受制於重大的價值變動風險、及短期內到期(一般於購買日起計三個月內)，扣除銀行透支(其於要求時償還及為本集團現金管理的組成部分)。

於綜合財務狀況表中，現金及現金等價物包括庫存現金及銀行存款(包括定期存款及與現金類似的資產)，其使用不受限制。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.15 以攤餘成本計量的金融負債

金融負債，包括應付賬款及應付票據、其他應付款及應計負債、銀行及其他計息貸款、其他借款、融資租賃及應付債券，初步按公允值減直接應佔交易成本列賬，其後則以實際利率法按攤餘成本計量，惟倘貼現之影響並不重大，於此情況下，則按成本列賬。

有關利得或損失於負債終止確認時及透過攤銷過程中產生時計入損益。

實際利率法

實際利率法用於計算金融負債的攤餘成本，及於有關年內分配利息支出。實際利率指對金融負債於整段預期年限(或稍短的年度，倘適用)內的預期未來現金付款準確折現時採用的利率。利息支出按實際利率基準予以確認。

2.16 終止確認金融負債

當一項金融負債的義務已完全履行、取消或到期，則終止確認該金融負債。

當一項現存的金融負債被同一債權方以另一金融負債替代，而該項負債的條款與原負債存在顯著差異，或者現行條款改動顯著，這種替代或者改動視為終止確認原負債和確認一項新負債，其賬面值差額計入損益。

2.17 衍生金融工具及套期

本集團採用利率掉期合約等衍生金融工具對沖與利率相關之風險。於訂立衍生合約當日，該等衍生金融工具初步按公允值確認，其後按公允值重新計量。倘有關公允值為正數，則該等衍生工具按資產列賬，倘公允值為負數，則按負債列賬。

產生自衍生工具公允值變動而不符合作套期會計處理之任何利得或損失均直接計入該年度之損益中。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.17 衍生金融工具及套期(續)

利率套期合約之公允值乃參考其預計未來現金流量而釐定。

嵌入衍生工具

非衍生主合約嵌入之衍生工具，如符合衍生工具之定義、其風險及特質與該等主合約並非緊密相關，且該等主合約亦非按公允值計量且其變動計入損益，則當作獨立衍生工具。

就套期會計處理法而言，套期可分為：

- 對已確認之資產或負債、尚未確認之確定承諾(外匯風險除外)的公允值變動風險進行套期，此即公允值套期；或
- 對由已確認之資產或負債、很可能發生的預期交易的特定風險或尚未確認之確定承諾相關的外匯風險所引起的現金流量變動風險進行套期，此即現金流量套期。

在套期關係開始時，本集團正式指定欲應用套期會計法處理的套期關係、風險管理目標及採用套期的策略，並將有關資料記錄在案。有關文檔包括套期工具的識別、所套期的交易項目、所套期的風險性質以及本集團將如何評估套期工具抵消套期項目的公允值或套期風險應佔現金流量的變動風險的效率。該等套期預期將在抵消公允值或現金流量變動方面成效顯著，並持續進行評估，以確定其於指定財務報告期內確實成效顯著。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.17 衍生金融工具及套期(續)

嵌入衍生工具(續)

符合套期會計處理法的嚴格標準的套期按以下方式列賬：

現金流量套期

套期工具的有效損益部分直接計入其他全面收益，而無效部分則當即確認為損益。

列入權益的金額於套期交易影響損益時(例如套期財務收入或財務費用獲確認時或預測銷售發生時)轉至損益。倘套期項目為非金融資產或負債的成本，則列入權益的金額將轉至非金融資產或負債的初期賬面值。

倘若原本預期發生之交易和確定的承諾預計將不再發生，則先前於權益中確認的金額將轉至損益。倘套期工具到期或被出售、終止或行使而無替代或延展安排，或倘其作為套期工具的指定遭撤銷，則先前於權益中確認的金額仍列入權益，直至預測交易或確定的承諾發生為止。

2.18 收入確認

(a) 客戶合同收入

當或視同商品或勞務的控制權轉移給客戶時，收入予以確認。根據合同條款和適用於合同的法律，商品或勞務的控制權可以隨時間或在某個時間點轉移。

當對商品或勞務的控制隨著時間的推移而轉移時，按以下方法中的一種來計量完全履行履約義務進度，該方法最好地描述了本集團在履行履約義務方面的表現：

- (i) 直接計量本集團轉移至客戶的單項勞務的價值，例如生產或交付的單元、合同里程碑或對已完成工作的調研；或
- (ii) 本集團為履行履約義務而做出的努力或投入。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.18 收入確認(續)

(a) 客戶合同收入(續)

合同資產是本集團擁有的就向客戶轉讓的商品收取對價的權利，並且應該單獨列示。為獲得合同而發生的附加的成本，如可回收，則資本化並且作為合同資產列示，並於相關收入確認後進行攤銷。當收取對價的權利僅取決於時間流逝時，合同資產轉為應收款項。

合同資產按照以攤餘成本計算的金融資產減值評估所採用的方法進行減值評估。

依據合同取得的預收款項確認為合同負債。

本集團無任何重大可變的對價，如折扣、退款、回扣、積分、處罰、業績獎金或特許權使用費。預計在一年或一年以內收回的應收賬款及合同資產分類為流動資產。否則，則分類為非流動資產。

本集團進行評估，並在合同開始時的交易價格中納入可變金額及其預期有權享有的對價。本集團無重大合同履約成本及取得合同所需的成本。

本集團各項收入來源適用的會計政策描述如下：

(i) 油品運輸收入

油運的運費收入主要來源於國內外程租的油品運輸業務，該收入依據單次航次按照時間比例來確定的完工百分比來確認。

(ii) 船舶租賃收入

船舶租賃所產生的租金收入主要以直線法於每份租賃的租期內予以確認。

(iii) 其他收入在提供服務時確認。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.18 收入確認(續)

(b) 其他收入

- (i) 根據經營性租賃出租資產所產生的租金收入以直線法於每份租賃的租期內予以確認；
- (ii) 利息收入，以應計方式按實際利率法確認；
- (iii) 股息收入，在股東收取相應款項的權利確立時確認。

2.19 借貸

借貸按公允值扣除產生的交易成本進行初始確認。

其後按攤餘成本計量。所得款(扣除交易成本)與贖回金額之間的差額採用實際利率法於借貸期間在損益中確認。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至報告期後最少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

直接用於收購、建造或生產符合條件的資產(即須經過一段相當長的時間方可達到預定可使用狀態或可用於銷售的資產)的借貸成本均資本化為資產成本的一部分。當資產實質上達到預定可使用狀態或可用於銷售時，將停止資本化借貸成本。

在合格資產產生支出前，特定貸款用於暫時性投資所賺取的投資收益從資本化的借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本均在其產生年度確認為損益。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.20 租賃

當本集團可獲准使用租賃資產之日起，租賃確認為使用權資產，並確認相應的負債。

本集團租賃各類辦公室、船舶和汽車。租賃合同通常具有固定期限，但可能擁有下文所述之展期權。租賃條款是根據具體情況協商確定的，包含各種不同的條款和條件。租賃合同無任何強加約定，但租賃資產不得用作借貸抵押。

每項租賃付款在負債和融資成本之間分攤。融資成本在租賃期內計入損益，按照固定的週期性利率對各期間負債結餘計算利息。使用權資產在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括固定付款額(含實質固定付款額)的淨現值：

在合理確定展期權的情況下，負債計量亦包括租賃付款。

租賃付款採用租賃內含利率貼現。如果該利率無法即時確定(通常情況下本集團的租賃屬此情況)，則採用承租人的增量借款利率，即在具有相似條款、擔保和條件的類似經濟環境中，個體承租人為獲取與使用權資產價值類似的資產而借入必要資金所必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團以個體承租人近期收到的第三方融資為起點進行調整以反映自收到第三方融資以來融資條件的變動。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.20 租賃(續)

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額
- 於開始日期或之前支付的任何租賃付款減去收到的任何租賃激勵
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。

使用權資產通常在資產的使用期限或租賃期(較短者)內按直線法折舊。如果本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產在相關資產的使用期限內折舊。

中華人民共和國所有的土地均為國有且無單獨的所有權。本集團獲得若干土地的使用權。為獲得該等土地使用權支付的額外費用視為經營租賃的預付款並確認為土地使用權，於租賃期內按直線法進行攤銷。

與短期租賃和低價值資產租賃相關的付款額按直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期限等於或少於十二個月的租賃。低價值資產包括IT設備和小件辦公家具。

本集團若干物業和設備租賃均存在展期權。採用不同租賃期限可最大程度提高合同管理的靈活性。大部分展期權僅可由本集團行使，不可由各出租人行使。

本集團作為出租人之經營租賃的租金收入在租賃期限內按直線法確認為收益(附註6)。取得經營租賃時產生的初始直接成本，計入相關資產的賬面值，並在租賃期內按與租賃收益相同的基準確認為費用。各租賃資產按其性質計入資產負債表。本集團無需因採用新租賃準則而對作為出租人持有的資產的會計處理進行任何調整。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.21 所得稅

所得稅包括當期及遞延稅項。所得稅於損益、其他全面收益或權益中確認，或若有關項目於相同或不同年度在權益中確認，則直接在權益中確認。

本年及以往年度的當期稅項資產及負債，按預期將從稅務機關收回或將支付予稅務機關的金額計量。

遞延稅項就於報告期末資產及負債之稅項基準及其於財務報表中賬面值之所有暫時性差額以負債法做出準備。

所有應課稅暫時性差額均被確認為遞延稅項負債，除了：

- 由於一項交易(該交易並非為業務合併)進行時初次確認之資產或負債產生之遞延稅項負債並不對會計溢利或應課稅溢利或虧損構成影響除外；及
- 有關從附屬公司之投資及合營公司之權益中產生之應課稅暫時性差額，回撥該暫時性差額之時間可受本集團控制及暫時性差額於可預見之將來可能不會回撥。

所有可被扣減暫時性差額及未被動用之稅項抵免與稅務虧損之結轉均確認為遞延稅項資產，唯只限於可能以應課稅溢利抵扣可扣減暫時性差額，即可動用結轉之未被動用之稅項抵免及稅務虧損除了：

- 當與可扣減暫時性差額相關的遞延稅項資產產生於一項交易(該交易並非為業務合併)進行時初次確認之資產或負債並不對會計溢利或應課稅溢利或虧損構成影響除外；及
- 有關從附屬公司之投資及合營公司之權益中產生之可扣減暫時性差額，遞延稅項資產只限於暫時性差額可能於可預見之將來回撥及可動用應課稅溢利可用以抵扣暫時性差額時確認。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.21 所得稅(續)

遞延稅項資產之賬面值於每個報告期末檢討，並扣減至當不再可能有足夠應課稅溢利讓所有或部分遞延稅資產被動用止。相反地，過往未被確認遞延稅項資產於每個報告期末作檢討並當可能有足夠應課稅溢利讓所有或部分遞延稅項資產被動用時則予以確認。

遞延稅項資產及負債以該年度(當資產被變現或負債被清還時)預期之適用稅率計量，根據於報告期末已制定或實際會制定之稅率及稅務法例計算。

於損益外確認的項目的相關遞延稅項會於損益外確認。遞延稅項項目會因應其相關交易於其他全面收益或直接於權益中確認。

倘若存在法律上可執行的權利，可將與有關同一課稅實體及同一稅務機關的當期稅項資產與當期稅項負債以及遞延稅項抵消，則對銷遞延稅項資產與遞延稅項負債。

2.22 外幣折算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團內各實體財務報表的項目按有關實體經營業務的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。該等綜合財務報表以人民幣呈列，亦為本集團的呈列貨幣及本公司的功能貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易以交易當日的匯率換算為功能貨幣。結算該等交易及以外幣列賬的貨幣資產與負債按年終匯率換算所產生的外幣匯兌損益於損益內確認。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.22 外幣折算(續)

(c) 境外經營的折算

對於境外經營，本公司將所有項目折算為記賬本位幣人民幣。對報告期末的資產和負債項目，採用當日市場匯率折算成人民幣。權益項目除「未分配溢利」項目外，其他項目採用發生當日的匯率折算成人民幣。收益和費用項目，採用平均匯率折算。資產、負債和權益之間的折算差額在「未分配溢利」項目下單獨列示。結算該等交易及以外幣列賬的貨幣資產與負債所產生的外幣匯兌損益於損益內確認。

2.23 股息

董事們建議派發的期末股息先作為留存溢利分配項目單獨列示於綜合財務狀況表權益項下，直至其通過股東批准且公告後，才被確認為負債。

2.24 政府補貼

倘可合理確定本集團將符合政府補貼所附帶的條件並將收到政府補貼，則政府補貼按公允值確認。

與收益相關的政府補貼遞延入賬，並於與擬補償之成本對應的年度在損益中予以確認。如該補貼並無相關未來成本，則於其可收回年度內確認為收益。

與購置物業、廠房及設備相關的政府補貼遞延入賬、計入非流動負債，並於相關資產的預期壽命內按直線法在損益中予以確認。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.25 或有負債及或有資產

或有負債指因過往事件而可能引起的債務，此等債務僅會於一項或多項本集團無法完全控制的不確定未來事件發生或不發生而予以確認。或有負債亦可能為因過往事件而形成的現存債務，但因導致經濟利益流出的可能性不大，或相關債務無法可靠計量，而不予確認。或有負債雖不予確認，但會於本綜合財務報表附註中披露。當經濟利益流出的可能性改變，導致經濟利益可能流出時，此等或有負債即確認為撥備。

或有資產指因過往事件而可能產生的資產，此等資產需就一項或多項本集團無法完全控制的不確定事件發生或不發生而予以確認。或有資產雖不予確認，但當很有可能導致經濟利益流入時，會於本綜合財務報表附註中披露。當經濟利益的流入近乎肯定時，方可確認為資產。

2.26 應付賬款及應付票據

本項餘額為於財年末未支付自供應商獲取商品或服務產生的債務。該餘額無抵押且通常於確認後三十天內支付。應付賬款及應付票據呈列為非流動負債，除並非於十二個月之內到期。應付賬款及應付票據按公允值進行初次確認，而其後則採用實際利率法按已攤餘成本計量。

2.27 撥備

當一項現存債務(法定的或者是推定的)由於過往事件而產生，或者很可能需要將來支出予以償還時，相關的撥備需要確認，前提是該債務能夠可靠估計。

當有重大折現的影響時，計提撥備的金額應當為預計用於償還債務的未來支出在報告期末的現值。由於時間流逝而導致折現現值的增加部分於損益內確認為融資費用。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.27 撥備(續)

虧損合同撥備

當根據該等合同不可避免之履行義務成本超出預期可獲取的經濟利益時，確認虧損合同撥備。該等合同產生的不可避免成本指退出合同之最低成本淨額，即最低履約成本及任何賠償或違約罰款之較低者。

2.28 僱員福利

(a) 僱員假期福利

僱員年假及長期服務假福利於僱員有權享有時確認，對截至報告期末僱員因提供服務而有權享有的年假及長期服務假所產生的預計負債計提撥備。僱員病假及產假福利於僱員正式休假時方予確認。

(b) 獎金福利

倘本集團因僱員提供服務而產生當前法定或推定義務且相關義務能被可靠估計時，預期支付的獎金成本確認為負債。獎金負債預期將於十二個月內清付，並以預計支付的金額計量。

(c) 住房公積金

本集團所有全職僱員均有權參加多項由政府資助的住房公積金計劃。本集團按僱員薪金的若干百分比按月向該等公積金計劃供款。本集團對該等公積金計劃的責任僅限於每年的應付供款金額。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.28 僱員福利(續)

(d) 退休福利成本

(i) 設定供款退休福利計劃

就中國僱員，本集團向中國地方政府管理的設定供款退休福利計劃供款，中國地方政府承諾承擔退休福利義務，就退休後福利超出本集團作出的供款之差額支付給在中國合資格僱員。本集團向退休福利計劃作出的供款在發生時作為費用支銷。

就香港僱員，本集團根據香港強制性公積金條例向強制性公積金計劃(「強積金計劃」)供款。本集團及其僱員向強積金計劃作出的供款乃按僱員所收薪酬比率計算。本集團向強積金計劃作出的供款在發生時作為費用支銷。強積金計劃的資產由一個獨立行政基金持有並且與本集團的資產分開。

(ii) 設定受益退休福利計劃

本集團對設定受益退休福利計劃的淨債務乃按僱員於本年及以往年度所作出的服務而賺取的未來福利金額的估計對每個計劃進行單獨計量；該福利會折現至現值及減去任何計劃產生的資產的公允值。上述計算會由合資格精算師使用預計單位貸記法作出計算。如計算結果呈現本集團受益，可確認資產以任何由計劃在未來作出的退款或未來減少向計劃供款所計算得出的可得到的經濟利益之現值為上限。

設定受益負債／資產淨額中的服務成本及利息支出／收益淨額會於損益表入賬。本年服務成本乃按僱員於本期間作出的服務令設定受益義務的現值增加而作出計量。當計劃的福利金額有改變，或當計劃被削減，該福利改變的部分與僱員以往服務成本有關，或於削減中產生的利得或損失，於計劃改變或削減發生時及於相關重組成本或辭退福利確認時(選兩者中較早之一)於損益中確認為費用。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.28 僱員福利(續)

(d) 退休福利成本(續)

(ii) 設定受益退休福利計劃(續)

本年利息支出淨額按設定受益負債／資產淨額採用適用於計量報告期初的設定受益義務之折現率釐定。折現率即於報告期末到期日與本集團的義務之履約期限相近的政府債券之收益率。

由設定受益退休福利計劃產生的重新計量會於其他全面收益中確認及直接反映於留存溢利。重新計量包括精算利得及損失，計劃資產收益(扣除包括在設定受益負債淨額中的利息淨額之金額)，及任何資產設定上限改變產生的影響(扣除包括在設定受益負債淨額中的利息淨額之金額)。

(e) 企業年金

企業年金計劃僱主供款為上年度員工成本合計的8%，僱員供款為其於上年度收入的2%，僱主向管理層員工作出的供款不可超過員工平均的五倍。本集團向企業年金計劃作出的供款在發生時作為費用支銷。

(f) 辭退福利

辭退福利於僱員在正常退休日期前終止受僱於本集團，或當僱員接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團會於下列較早日期確認辭退福利：(a)當本集團不能再收回該等福利時，及；(b)當本集團就介乎香港會計準則第37號範圍內之重組確認成本，且當中牽涉支付辭退福利時。倘提出要約以鼓勵自願遣散，辭退福利乃根據預期接受要約之僱員數目計算。在報告期末後超過十二個月支付的福利則折現至現值。

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.28 僱員福利(續)

(g) 住房補貼

本集團已根據中華人民共和國法規向於一九九八年十二月三十一日僱員住房分配計劃終止前具備資格但未獲分配僱員住房或未獲分配符合規定標準住房的僱員支付一次性現金住房補貼。該等補貼根據員工的服務年限、職位及其他標準釐定。此外，在取消僱員住房分配後，其他僱員亦可按月收取現金住房補貼，該等補貼於發生時確認。與一次性住房補貼相關的負債在報告期末以現值於綜合財務狀況表中確認，其過往服務成本即時於損益中確認。

(h) 以股份支付的僱員福利

本公司推行一項按權益結算、以股份支付的僱員福利計劃，以購股權的形式向本公司董事以及本公司及本集團僱員提供權益補償福利。為換取授出購股權而獲得的僱員服務的公允值乃確認為費用。於歸屬期內列作費用的總金額乃參照已授出購股權的公允值釐定，惟不包括任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件已包括在有關預期將予歸屬的購股權數目的假設中。於各結算日，本公司會修改其預期將予歸屬的購股權的預計數目。本公司亦會於綜合利潤表中確認修改原來估算的影響(如有)，並在餘下歸屬期內對權益作相應調整。

當購股權獲行使時，已收取所得款項(扣除任何直接應佔交易成本)均列入股本(面值)及股份溢價中。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策及估計概要(續)

2.29 分部報告

經營分部及綜合財務報表內報告各分部項目之金額，乃取自向本集團主要經營決策者定期提供之用作向本集團各項業務及地點分配資源，並評估其表現之財務資料。

個別重大之經營分部不會為財務報告目的而合計，除非有關分部具有類似經濟特性，並且具有類似之產品及服務性質、生產過程的性質、客戶類型或類別、分銷產品或提供服務方法，以及監管環境性質。個別非重大之經營分部倘符合上述大多數準則可予合計。

2.30 報告期後事項

可提供有關本集團於報告期末狀況之額外信息或顯示持續經營假設並不適宜之報告期後事項乃調整事項，及於綜合財務報表中反映。非屬調整事項之報告期後事項如為重要者，亦於綜合財務報表附註中披露。

3. 財務風險管理

本集團主要金融工具包括現金及現金等價物、衍生金融工具及銀行及其他計息貸款。使用這些金融工具的主要目的是為本集團運營籌集資金。本集團於其經營過程中直接產生的各種其他金融資產及負債，包括應收賬款及應收票據及合同資產與應付賬款及應付票據。

本集團亦有進行利率掉期交易，旨在管理由本集團業務及其資金來源產生的利率風險。本集團一直對買賣金融工具進行檢討，全年貫徹執行不參與投機買賣金融工具的政策。

本集團之活動承受著多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。本集團之整體風險管理主要集中於財務市場之不能預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。管理層定期管理本集團的財務風險。管理層透過與集團營運單位之緊密合作，負責確定、評估和減少財務風險。

3. 財務風險管理(續)

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團業務遍及全球，故此承受多種不同貨幣產生之外匯風險，最主要涉及美元及港元對人民幣之風險。外匯風險來自未來商業活動、已確認資產及負債。

於二零二一年十二月三十一日，倘美元及港元對人民幣升值或貶值1%，而其他變數維持不變，本報告年度除稅前溢利將增加／減少人民幣38,187,000元(二零二零年十二月三十一日：增加／減少人民幣12,173,000元)，主要因兌換以美元及港元計值的現金及現金等價物、應收及應付款項及貸款而產生的外匯利得或損失。

(ii) 利率風險

除存放於銀行及金融機構的存款及應收借款外，本集團並無任何其他重大計息資產。由於該等存款平均利率相對較低，董事認為本集團持有的此類資產於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日並無重大的利率風險。

本集團的利率風險亦來自貸款。應收借款及貸款按浮動利率計息使本集團承受現金流量利率風險。管理層監控資本市場狀況，已與銀行簽訂若干利率掉期合約以使定息與浮息貸款達到最佳比率。

於二零二一年十二月三十一日，倘利率增加／減少100個基點而其它所有變數維持不變，本集團的本報告年度除稅後溢利將減少／增加人民幣99,926,000元(二零二零年十二月三十一日：減少／增加人民幣93,214,000元)，主要因為以浮動利率計息的應收借款利息收入及貸款利息支出增加／減少所致。

(iii) 價格風險

於二零二一年十二月三十一日，如本綜合財務報表附註21列示，本集團持有的按公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，金額為人民幣506,240,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣462,317,000元)。本集團密切監察公開市場的定價趨勢，以釐定其長期戰略利益決策。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

(b) 信用風險

信用風險按組進行管理。本集團的信用風險主要來自應收賬款及應收票據、合同資產、存款及其他應收款、應收借款、財務擔保、抵押銀行存款及現金及現金等價物。管理層已制定相關政策，持續監控該等信用風險。

本集團已備有政策確保向信用記錄良好的顧客提供船務服務，而本集團定期對其顧客進行信用評估。按本集團過往經驗，收回應收賬款及其他應收款之金額不會超過記錄撥備的金額。就本集團其他金融資產產生的信用風險而言，由於對方為大型國有企業，且擁有良好的信用狀況，故本集團因對方拖欠款項及本綜合財務報表附註24中所列除應收賬款及合同資產減值和其他應收款減值外，尚未提供應收的未收回預收款項而產生的信用風險有限。

於二零二一年十二月三十一日，應收賬款及應收票據前五名債務人欠款金額合計人民幣137,870,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣343,598,000元)，佔應收賬款及應收票據合計37%(二零二零年十二月三十一日：51%)。

本集團已就某些聯營公司及合營公司在正常經營活動中的定期租船合約、船舶建造合同及銀行貸款，提供租賃及公司擔保。本集團通過監控交易對手的信用評級，控制其交易對手違約的信用風險。於二零二一年十二月三十一日，由於聯營及合營公司信用狀況良好，董事們認為該等擔保不存在重大的信用風險。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團將其大部分銀行存款存放於幾家大型國有金融機構和幾家為本集團關聯方的非銀行金融機構。由於這些國有金融機構擁有國家的大力支持，董事們認為該等資產不存在重大的信用風險。

(c) 流動性風險

審慎的流動性風險管理意味維持充足之現金，透過充足額度之信貸融資取得備用資金。本集團旨在透過長期維持可用信貸額度以確保資金靈活性。

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

(c) 流動性風險(續)

下表根據資產負債表日至合同到期日的剩餘期限劃分的相關到期類別分析本集團金融負債。除衍生金融工具金額為公允值外，下表披露的金額為合約未折現現金流量。

	一年以內 人民幣千元	一年以上 兩年以內 人民幣千元	兩年以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日				
應付賬款及應付票據	1,780,544	-	-	1,780,544
包括在其他應付款及應計負債的金融負債 (不包括應付利息)	904,171	-	-	904,171
貸款及債券相關應付利息	81,264	-	-	81,264
衍生金融工具	-	-	556,105	556,105
租賃負債	388,016	386,893	1,060,288	1,835,197
銀行及其他計息貸款	8,043,459	1,588,628	13,543,272	23,175,359
其他借款	94,167	92,959	1,051,328	1,238,454
應付債券	2,586,917	-	-	2,586,917
	<u>13,878,538</u>	<u>2,068,480</u>	<u>16,210,993</u>	<u>32,158,011</u>
於二零二零年十二月三十一日				
應付賬款及應付票據	1,610,104	-	-	1,610,104
包括在其他應付款及應計負債的金融負債 (不包括應付利息)	864,744	-	-	864,744
貸款及債券相關應付利息	114,990	-	-	114,990
衍生金融工具	-	-	847,983	847,983
租賃負債	402,808	396,869	1,480,799	2,280,476
銀行及其他計息貸款	7,196,648	2,713,206	14,257,613	24,167,467
其他貸款	99,138	95,707	1,132,822	1,327,667
應付債券	126,800	2,586,917	-	2,713,717
	<u>10,415,232</u>	<u>5,792,699</u>	<u>17,719,217</u>	<u>33,927,148</u>

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

(d) 公允值計量

(i) 按公允值計量之金融資產及負債

公允值等級

下表顯示於報告期末，按經常性基準計量之本集團金融工具的公允值，按照香港財務報告準則13號分為三個公允值等級。公允值計量按可觀察程度及估值技術中使用之輸入數據的重要性釐定的分級如下：

第一層：公允值僅透過第一層輸入值計量，即實體在計量日可以取得相同資產或負債在活躍市場中未經調整的報價。

第二層：公允值透過第二層輸入值計量，即未能滿足第一層之要求的可觀察輸入值，並且不使用重大不可觀察輸入值。不可觀察輸入值為無法從市場數據中取得的輸入值。

第三層：公允值透過重大不可觀察輸入值計量。

按公允值列賬並按公允值等級分類的金融工具分析如下：

	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日				
金融資產：				
以公允值計量且其變動計入其他全面 收益的金融資產	<u>506,240</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>506,240</u>
金融負債：				
衍生金融工具	<u>-</u>	<u>556,105</u>	<u>-</u>	<u>556,105</u>
於二零二零年十二月三十一日				
金融資產：				
以公允值計量且其變動計入其他全面 收益的金融資產	<u>462,317</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>462,317</u>
金融負債：				
衍生金融工具	<u>-</u>	<u>847,983</u>	<u>-</u>	<u>847,983</u>

3. 財務風險管理(續)

(d) 公允值計量(續)

(i) 按公允值計量之金融資產及負債(續)

公允值等級(續)

截至二零二一年十二月三十一日止及二零二零年十二月三十一日止年度，概無第一層和第二層公允值等級之間的轉移，亦無與第三層等級轉入或轉出。本集團的政策為當公允值發生等級間轉移時於報告期末進行確認。

上市權益性投資之公允值參考目前的成交價釐定。

其他未上市金融資產的公允值參考估值報告或管理層進行的估值，並使用估值技術(包括市盈率法及直接市場報價)進行釐定。輸入值主要為市盈率。在市盈率法的基礎上，使用介於20%至30%的折扣率計算公允值。

以利率掉期協議作衍生金融工具之公允值是於報告期末本集團預計未來應收或應付之現金流量以中止掉期，包括現時利率及掉期交易對手當前的信譽。

(ii) 以非公允值列賬的金融資產及負債之公允值

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團的以攤餘成本計量的金融資產及負債的賬面值與其公允值沒有重大差異。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

(e) 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東提供回報，並為其他利益相關者提供福利，並保持適當資本架構，減少資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調節派發予股東的股息、退回予股東的資本、發行新股或出售資產以減少債務。

管理層按淨債務權益比率之基準密切監察本集團之資本架構。為此，本集團界定淨債務為債務合計(包括銀行及其他計息貸款、其他借款、應付債券及租賃負債)減現金及現金等價物。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團之淨債務權益比率如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
債務合計	25,463,130	26,034,274
減：現金及現金等價物	(3,523,889)	(4,869,963)
淨債務	21,939,241	21,164,311
總權益	29,922,283	35,602,346
淨債務權益比率	73%	59%

4. 會計估計及判斷

本集團基於過往經驗及於當時情況下相信屬合理的各類其他因素做出估計和相關假設。持續審閱本集團的估計及假設。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值做出重大調整的未來主要假設以及其他於報告期末估計不確定性的主要來源列示如下：

4.1 船舶減值

本集團的主要經營資產為物業、廠房及設備中的船舶以及使用權資產。若有事件或跡象表明船舶存在減值跡象，管理層將會進行減值測試，估計其可收回金額。

可收回金額以資產扣除處置費用後的公允價值淨額(「**FVLCD**」)與資產的預計未來現金流量現值(「**VIU**」)兩者中較高者確定。資產組的可收回金額低於賬面價值的，將該資產組的可收回金額與賬面價值之間的差額確認為資產減值。

確定船舶可收回金額(**FVLCD**和**VIU**中的較高者)涉及重大管理層判斷和假設，特別是預計使用年限、每日等價期租(「**TCE**」)水平、成本通脹率和最小資產組合(現金產出單元)適用的未來現金流的貼現率。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 會計估計及判斷(續)

4.2 年末未完成航次的運費收入

本集團對未完航次採用完工百分比法進行計算。完工百分比法基於每一航次的運費費率及港口裝貨至卸貨信息進行完工百分比的計算。

4.3 船舶預計可使用年限及剩餘價值

本集團的主要經營資產為船舶。管理層釐定船舶的預計可使用年限、剩餘價值及有關折舊費用。管理層參照本集團業務模式、資產管理政策、行業慣例、船舶的預期使用量、預期維修及保養，以及隨著船舶市場的變化或改進而引致的技術或商業過時來估計船舶的預計可使用年限。

管理層於各計量日期參考所有相關因素(包括活躍市場上現時鋼鐵廢料的使用價值)釐定船舶的估計剩餘價值。倘船舶的可使用年限或剩餘價值與過往估計不同，折舊費用則會改變。

4. 會計估計及判斷(續)

4.3 船舶預計可使用年限及剩餘價值(續)

倘所有其他變數保持不變而可使用年限較管理層於二零二一年十二月三十一日的估計延長／縮短10%，則截至二零二一年十二月三十一日止年度，本報告年度內的估計船舶折舊費用將因此減少人民幣277,013,000元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：人民幣266,605,000元)或增加人民幣338,571,000元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：人民幣325,851,000元)。

倘所有其他變數保持不變而剩餘價值較管理層於二零二一年十二月三十一日的估計增加／減少10%，則截至二零二一年十二月三十一日止年度，本報告年度內的估計船舶折舊費用將因此減少或增加人民幣57,598,000元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：人民幣43,865,000元)。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

4. 會計估計及判斷(續)

4.4 所得稅及預扣稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅及預扣稅。在釐定所得稅及預扣稅的撥備時，本集團須作出重大判斷。在日常業務過程中，多項交易及計算均難以確定最終稅額。倘該等事宜的最終稅務結果與初始記錄的金額有所不同，則該等差額將影響作出相應釐定年度內的當期及遞延稅項撥備。

本集團並無為某些海外附屬公司將匯回及以股息方式分派部分溢利時的應付所得稅及預扣稅確認遞延稅項負債，原因在於董事認為可控制撥回有關暫時性差額的時間或不會分派該等溢利且該等暫時性差額不會於可預見將來撥回(附註22)。

倘海外附屬公司的該等未分派盈利已匯回及以股息方式分派，則於二零二一年十二月三十一日止年度的遞延所得稅費用及於該日的遞延所得稅負債均增加人民幣564,400,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣616,956,000元)。

確認主要與暫時性差額有關的遞延稅項資產視乎管理層對撥回時間及可用作抵銷稅務虧損之應課稅溢利的預計而定。彼等的實際使用狀況或撥回結果或會不同(附註22)。

4. 會計估計及判斷(續)

4.5 應收賬款及其他應收款、合同資產及應收借款減值撥備

本集團應用香港財務報告準則第9號訂明之簡化方法計量預期信用損失，其規定對所有應收賬款及合同資產計提使用年期之預計虧損撥備。對於其他應收款與應收借款，管理層根據歷史結算記錄和以往經驗對該類組合的可回收性進行定期評估，並根據前瞻性信息進行調整。

管理層通常會評估其他應收款與應收借款，自初次確認以來信貸風險是否顯著增加。如果沒有，管理層會採用在每個報告期十二個月內可能發生違約事件導致十二個月預期信用損失方法來評估。

於二零二一年十二月三十一日，應收賬款及其他應收款、合同資產及應收借款減值撥備為人民幣20,013,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣54,637,000元)。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收入及分部資料

分部資料按兩種分部形式列示：(i)按業務分部列示作為主要報告形式；以及(ii)按地區分部列示作為次要報告形式。

本集團之業務分部分類如下：

a. 油品運輸

- 油品運輸
- 船舶出租

b. LNG

c. 其他

- 其他主要包括LPG運輸。(LPG業務已於二零二零年全部出售)

本集團的經營業務按照其經營的性質及提供的服務類別從而分別組織和管理。本集團的每個業務分部均代表一個策略性經營單元，因其提供服務所承擔的風險和獲得的回報與其他業務分部具有區別。

5. 收入及分部資料(續)

業務分部

報告年度內，本集團按主要業務及營業地區分部之收入及其對經營溢利的業績分析列示如下：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	收入 人民幣千元	業績 人民幣千元	收入 人民幣千元	業績 人民幣千元
按主要業務劃分：				
油品運輸				
– 油品運輸	10,573,854	(3,988,708)	13,608,089	3,013,119
– 船舶出租	839,744	(752,257)	1,352,838	193,330
	11,413,598	(4,740,965)	14,960,927	3,206,449
LNG	1,231,102	651,496	1,266,743	662,585
其他	–	–	40,527	12,610
	12,644,700	(4,089,469)	16,268,197	3,881,644
其他收益與利得，淨額		403,695		12,100
銷售費用		(50,335)		(56,192)
管理費用		(905,495)		(811,088)
金融資產和合同資產				
– 減值損失轉回		33,777		5,508
其他費用		(61,824)		(25,925)
應佔聯營公司溢利		254,727		247,150
應佔合營公司溢利		714,288		690,558
財務費用		(826,672)		(1,039,721)
除稅前(虧損)/溢利		(4,527,308)		2,904,034

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收入及分部資料(續)

業務分部(續)

本集團於本報告年度的收入隨時間推移確認。

本集團收入主要來自於一年內簽訂的合同。因此，本集團跟據香港財務報告準則第15號採取了不披露未滿足履行義務的簡單做法。

分部業績為各分部產生的毛利，當中並不包括集中管理成本(包括董事、監事及高級管理人員酬金)、銷售費用、金融資產和合同資產減值損失轉回、其他費用、應佔聯營公司溢利、應佔合營公司溢利、其他收益與淨利得及財務費用。此分部資料會匯報予本集團的主要經營決策者，用作制定資源分配並評估各分部表現。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度，由於各業務分部間無分部間交易，因此分部收入合計與合併收入合計金額一致。

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
分部資產合計		
油品運輸	44,418,031	51,845,833
LNG	13,973,544	13,117,400
其他	997,362	996,624
	59,388,937	65,959,857
分部負債合計		
油品運輸	21,135,306	21,361,993
LNG	8,324,540	8,990,598
其他	6,808	4,920
	29,466,654	30,357,511

於二零二一年十二月三十一日，本集團的油輪船舶及LNG船舶的賬面淨值合計分別為人民幣33,120,413,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣37,623,611,000元)及人民幣7,829,086,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣8,304,052,000元)。

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

5. 收入及分部資料(續)

地區分部

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	收入 人民幣千元	業績 人民幣千元	收入 人民幣千元	業績 人民幣千元
按照地理區域：				
國內	5,669,946	762,204	5,425,735	1,498,852
國際	6,974,754	(4,851,673)	10,842,462	2,382,792
	<u>12,644,700</u>	<u>(4,089,469)</u>	<u>16,268,197</u>	<u>3,881,644</u>

其他資料

	油品運輸 人民幣千元	LNG 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零二一年十二月三十一日 止年度				
非流動資產之添增	2,223,600	374,921	-	2,598,521
折舊及攤銷	2,538,158	289,065	4,437	2,831,660
船舶減值	4,961,450	-	-	4,961,450
處置物業、廠房及設備之利得淨額	22,275	-	-	22,275
利息收入	28,624	25,200	5	53,829
	<u>2,223,600</u>	<u>374,921</u>	<u>-</u>	<u>2,598,521</u>

截至二零二零年十二月三十一日

	油品運輸 人民幣千元	LNG 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日 止年度				
非流動資產之添增	4,380,960	386,539	-	4,767,499
折舊及攤銷	2,693,251	307,852	3,340	3,004,443
船舶減值	840,941	-	-	840,941
處置物業、廠房及設備之利得/(損失)淨額	1,076	(9)	-	1,067
利息收入	74,541	26,543	560	101,644
	<u>4,380,960</u>	<u>386,539</u>	<u>-</u>	<u>4,767,499</u>

本集團的主要資產均於中國，因此截至二零二一年十二月三十一日止年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度未對資產和費用作出地區分部分析。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

6. 其他收益與利得，淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
其他收益		
政府補貼(註)	328,375	39,993
來自於應收借款的利息收入	34,583	45,019
銀行利息收入	19,246	56,625
來自以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的股息	13,010	12,675
來自於投資物業的租金收入	328	1,056
其他	(4,675)	(9,616)
	390,867	145,752
其他利得／(損失)		
處置附屬公司股份的損失	-	(40,504)
處置投資物業損失淨額	-	(3,513)
匯兌損失淨額	(14,559)	(104,834)
處置物業、廠房及設備利得淨額	22,275	1,067
其他	5,112	14,132
	12,828	(133,652)
	403,695	12,100

註：報告期內政府補貼包括已獲批的業務發展補貼及稅收返還。概無有關該等補貼的未達成條件或非預期事項。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

7. 財務費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
財務費用合計		
利息費用產生於：		
— 銀行借款及其他借款和貸款	480,621	744,259
— 公司債券	129,253	129,147
— 利率掉期：現金流量套期之其他全面收益重分類轉出	123,240	111,471
— 租賃負債	78,444	98,678
— 匯兌損失／(利得)淨額	15,114	(43,834)
	826,672	1,039,721

於本報告年度，無利息費用資本化在船舶成本中(截至二零二零年十二月三十一日止年度：無)。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

8. 除稅前溢利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
提供運輸服務成本：		
消耗之燃油存貨及港口費	4,010,162	3,881,596
其他(包括船舶折舊費用及船員費用，此等金額亦包含於以下分別披露的金額中)	12,724,007	7,664,016
	16,734,169	11,545,612
員工成本(包括列示於附註10的董事、監事及管理人員酬金)：		
工資、薪金、船員費用及相關費用(包括花紅、股份支付)	3,137,605	2,711,566
支付設定受益計劃的成本(附註33)	24,979	2,700
退休金供款	34,863	3,924
員工成本合計	3,197,447	2,718,190
核數師酬金	7,476	7,400
— 審計服務費	5,760	6,400
— 非審計服務費	1,716	1,000
船舶減值*	4,961,450	840,941
物業、廠房及設備折舊	2,551,810	2,450,935
使用權資產折舊及攤銷	279,850	553,508
塢修及維修	432,787	587,119
應收賬款及合同資產減值損失轉回	(5,760)	(19,414)
其他應收款減值損失(轉回)/撥備	(28,017)	13,906

* 受疫情反覆爆發和病毒株頻繁變異的影響，油品運輸市場持續低迷，復甦乏力。與此同時，國際海事組織等國際組織以公約的形式正式發佈了碳減排要求，其時間表、定量標準、措施和準則得到廣泛認可，使油輪船隊技術改造，操作效率等方面的壓力大大提高。綜上所述，管理層認為有94條船舶有明顯的減值跡象。

減值損失計入在損益表中的運輸服務成本。

9. 所得稅費用

(a) 於綜合損益表及其他全面收益表中列示的所得稅

	註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
當期所得稅			
中國			
— 本年計提	(i)	124,324	255,381
— 就以往年度作出的調整		(5,710)	2,155
香港			
— 本年計提		964	713
其他國家			
— 本年計提	(ii)	686	1,398
		120,264	259,647
遞延所得稅		19,536	12,943
所得稅費用合計		139,800	272,590

註：

(i) 中國企業所得稅

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例的規定，本集團內於中國境內營運的實體(除享有稅務優惠的實體外)適用稅率為25%(截至二零二零年十二月三十一日止年度：25%)。

(ii) 其他地區應課稅之溢利或稅項，已根據屬於本集團內的實體經營業務所在國家或轄區之現行稅率計算。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

9. 所得稅費用(續)

- (b) 本集團因除稅前溢利所產生的稅款金額與按照本公司所在國家的稅率而產生的理論稅款金額並不相同，差異如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
除稅前(虧損)/溢利	(4,527,308)	2,904,034
按25%(截至二零二零年十二月三十一日止年度：25%)的 稅率計算	(1,131,827)	726,008
就以往年度作出的調整	(5,710)	2,155
應佔聯營公司溢利的稅務影響	(63,682)	(61,788)
應佔合營公司溢利與收到股息的稅務影響	(49,252)	(38,307)
非應納稅收入的稅務影響	(7,864)	(65,538)
不可扣稅的費用的稅務影響	11,907	9,679
未確認的未動用稅項虧損的稅務影響	229,469	4,420
未確認的暫時性差額的稅務影響	928,936	198,228
使用以前年度未確認稅項虧損的稅務影響	(21,980)	(384,442)
於其他轄區經營之附屬公司間不同稅率	249,803	(117,825)
所得稅費用	139,800	272,590

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10. 董事、監事及高級管理人員酬金

董事、監事及高級管理人員之酬金詳情披露如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
獨立非執行董事(附註10(a))		
— 袍金	1,239	1,173
執行董事及非執行董事(不包括獨立非執行董事)(附註10(b))		
— 基本薪金、津貼及實物利益	1,510	1,258
— 酌情花紅	2,397	5,029
— 退休金供款	126	8
— 股份支付費用	191	353
	4,224	6,648
監事(附註10(b))		
— 基本薪金、津貼及實物利益	2,582	1,712
— 酌情花紅	3,164	2,335
— 退休金供款	171	8
	5,917	4,055
高級管理人員		
— 基本薪金、津貼及實物利益	3,741	3,091
— 酌情花紅	5,870	11,915
— 退休金供款	357	24
— 股份支付費用	510	822
	10,478	15,852
合計	21,858	27,728

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10. 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

部分高級管理人員兼任執行董事及監事。上述披露的金額為就該類人在與管理本公司或其附屬公司的事務有關連的情況下提供的其他服務，支付予該類人的薪酬，或該類人可就該等服務而收取的薪酬。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，並無董事、監事或管理人員行使購股權。

本年度已授出購股權的變動及詳情載於綜合財務報表附註34。

(a) 於本年度已支付予各獨立非執行董事之酬金詳情如下：

		截至十二月三十一日止年度	
註		二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
阮永平先生		-	75
葉承智先生		-	150
芮萌先生	(i)	155	311
張松聲先生		325	308
黃維德先生		325	161
李潤生先生		171	84
趙勁松先生		171	84
王祖溫先生	(ii)	92	-
		1,239	1,173

註：

(i) 於二零二一年六月三十日離職。

(ii) 於二零二一年六月三十日就職。

於本年度概無任何其他報酬支付予獨立非執行董事(截至二零二一年十二月三十一日止年度：人民幣零元)。

10. 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

(b) 於本年度已支付予各執行董事、非執行董事(不包括獨立非執行董事)及監事之酬金如下：

	袍金 人民幣千元	基本薪金、 津貼及 實物利益 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金供款 人民幣千元	股份支付 人民幣千元	薪酬合計 人民幣千元
截至二零二一年十二月三十一日止年度						
執行董事						
劉漢波先生	-	530	912	39	102	1,583
任永強先生	-	332	310	30	-	672
朱邁進先生	-	648	1,175	57	89	1,969
	-	1,510	2,397	126	191	4,224
非執行董事						
馮波鳴先生	-	-	-	-	-	-
張煒先生	-	-	-	-	-	-
林紅華女士	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
監事						
楊磊先生	-	-	-	-	-	-
曾向峰先生(i)	-	781	1,010	57	-	1,848
徐一飛先生	-	1,022	1,129	57	-	2,208
安志娟女士	-	779	1,025	57	-	1,861
翁羿先生	-	-	-	-	-	-
	-	2,582	3,164	171	-	5,917

註：

(i) 於二零二一年七月二日就職

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

10. 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

(b) 於本年度已支付予各執行董事、非執行董事(不包括獨立非執行董事)及監事之酬金如下:(續)

	基本薪金、 津貼及					薪酬合計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	實物利益 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金供款 人民幣千元	股份支付 人民幣千元	
截至二零二零年十二月三十一日						
止年度						
執行董事						
劉漢波先生	-	673	2,616	4	188	3,481
朱邁進先生	-	585	2,413	4	165	3,167
	<u>-</u>	<u>1,258</u>	<u>5,029</u>	<u>8</u>	<u>353</u>	<u>6,648</u>
非執行董事						
馮波鳴先生	-	-	-	-	-	-
張煒先生	-	-	-	-	-	-
林紅華女士	-	-	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
監事						
楊磊先生	-	-	-	-	-	-
徐一飛先生	-	953	1,237	4	-	2,194
安志娟女士	-	759	1,098	4	-	1,861
翁羿先生	-	-	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>1,712</u>	<u>2,335</u>	<u>8</u>	<u>-</u>	<u>4,055</u>

註：

截至二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日止年度概無任何一位董事或監事就放棄或同意放棄任何酬金之安排。

10. 董事、監事及高級管理人員酬金(續)

(c) 董事退休福利

就董事在與管理本公司或其附屬公司的事務有關連的情況下提供的其他服務，概無支付予該類人，或該類人可就該等服務而收取的退休福利。(二零二零年：無)。

(d) 董事辭退金或福利

年內並無向董事支付任何款項或提供任何利益作為提前終止委任或終止董事服務的辭退金或福利(二零二零年：無)。

(e) 就使用董事服務而向第三方提供的對價

年內並無就某人士作為公司董事或在擔任董事期間以任何其他身份提供服務而向任何第三方提供或第三方應收的對價(二零二零年：無)。

(f) 向董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供的借款、準借款和其他交易的資料

年內並無以董事、受該等董事控制的法人團體及該董事的關連主體提供的借款、準借款及其他交易(二零二零年：無)。

(g) 董事在交易、安排或合同的重大權益

本年度內或年結時，本公司並無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合同(二零二零年：無)。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

11. 五名最高薪酬人士

於本年度，最高薪酬的五名人士中包括1名(截至二零二零年十二月三十一日止年度：2名)董事及3名(截至二零二零年十二月三十一日止年度：零名)監事，其酬金已於本綜合財務報表附註10中列示。其餘1名(截至二零二零年十二月三十一日止年度：3名)非董事及非監事的最高薪酬人士於本年度的酬金詳情列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
基本薪金、津貼及實物利益	757	1,623
酌情花紅	988	6,157
退休金供款	57	12
股份支付費用	63	503
	1,865	8,295

該1名(截至二零二零年十二月三十一日止年度：3名)非董事及非監事的最高薪酬人士之酬金介乎下列組別：

	人數截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
人民幣1,635,200至人民幣2,044,000 (二零二零年：人民幣1,778,560至人民幣2,223,200)(相等於 港元2,000,000至港元2,500,000)	1	-
人民幣2,044,000至人民幣2,452,800 (二零二零年：人民幣2,223,200至人民幣2,667,840)(相等於 港元2,500,001至港元3,000,000)	-	3
人民幣2,452,800至人民幣2,861,600(二零二零年：人民幣 2,667,840至人民幣3,112,180)(相等於港元3,000,001至港元 3,500,000)	-	-
	-	-

於本年度，本集團並無向任何董事、監事、高級管理人員或五名最高薪酬人士支付任何酬金，以作為加入本集團或於加入本集團時之獎勵，或作為離職賠償(截至二零二零年十二月三十一日止年度：人民幣零元)。

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

12. 股息

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
二零二零年期末股息－每股人民幣0.2元 (二零二零年十二月三十一日：二零一九年期末股息 －每股人民幣0.04元)	952,538	190,508

截至二零二零年十二月三十一日止年度之期末股息每股人民幣0.2元已於二零二一年六月三十日舉行的年度股東大會上獲股東批准，總額為人民幣952,538,000.00元之股息已於本報告期內派發。

董事會不建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度期末股息。

13. 每股盈利

(a) 基本盈利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利(人民幣千元)	(4,985,386)	2,381,415
已發行普通股加權平均數(千計)	4,762,692	4,580,027
每股基本(虧損)/盈利(人民幣分/股)	(104.68)	52.00

每股基本盈利乃按本年度本公司權益持有人應佔溢利除以已發行普通股的加權平均數計算。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

13. 每股盈利(續)

(b) 攤薄盈利

攤薄每股收益通過調整已發行普通股的加權平均數(假設所有可能攤薄的普通股都將轉換)來計算。公司潛在攤薄的普通股由股票期權組成。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利(人民幣千元)	(4,985,386)	2,381,415
已發行普通股加權平均數(千計)	4,762,692	4,580,027
購股權調整(千計)	-	3,159
計算攤薄每股盈利的普通股的加權平均數(千計)	4,762,692	4,583,186
每股攤薄(虧損)/盈利(人民幣分/股)(註)	(104.68)	51.96

註：截至2021年12月31日止，攤薄每股虧損與基本每股虧損金額相同是因為股票期權的影響是反稀釋的。

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

14. 投資物業

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團持有及以經營租賃方式出租以賺取租金收入的物業按公允值模型計量及分類並列賬為投資物業。投資物業於本年度之變動列示如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於一月一日	10,387	50,714
處置	-	(36,814)
於損益內確認的重估淨損失	-	(3,513)
於十二月三十一日	<u>10,387</u>	<u>10,387</u>

本集團的投資物業為位於中國的商業樓宇，以中期租約持有。於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團的投資物業按照公允值計量的第二層釐定。

於本年度，本集團將其商業樓宇由物業、廠房及設備重分類為自投資物業。投資物業於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日的公允值乃根據獨立估價師作出之估值計算。本集團投資物業之公允值乃是參考反映相類似物業近期交易價格的市場可比法而定的。於估算本集團的投資物業之公允值時，其最高及最佳使用方式為其現時之使用方式。本年的公允值計算方法與之前年度的計算方法並無改變。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 物業、廠房及設備

	資產改良 人民幣千元	船舶 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年 十二月三十一日							
成本							
於二零二一年一月一日	41,518	65,371,469	49,938	23,710	1,503,815	1,240,465	68,230,915
添增	-	-	1,321	-	-	2,596,906	2,598,227
轉入/(轉出)	-	2,731,506	7,528	-	-	(2,739,034)	-
處置	-	(116,191)	(12,640)	(3,748)	(44,418)	-	(176,997)
外幣折算差額	-	(818,072)	(90)	(13)	-	(15,388)	(833,563)
於二零二一年 十二月三十一日	<u>41,518</u>	<u>67,168,712</u>	<u>46,057</u>	<u>19,949</u>	<u>1,459,397</u>	<u>1,082,949</u>	<u>69,818,582</u>
累計折舊及減值							
於二零二一年一月一日	31,940	19,443,806	31,922	18,866	207,237	-	19,733,771
本年計提	3,281	2,492,472	6,437	981	48,639	-	2,551,810
處置	-	(81,397)	(12,384)	(3,329)	(20,763)	-	(117,873)
外幣折算差額	-	(203,637)	(78)	(13)	-	-	(203,728)
減值損失	-	4,567,969	-	-	-	-	4,567,969
於二零二一年 十二月三十一日	<u>35,221</u>	<u>26,219,213</u>	<u>25,897</u>	<u>16,505</u>	<u>235,113</u>	<u>-</u>	<u>26,531,949</u>
賬面淨值							
於二零二一年 十二月三十一日	<u>6,297</u>	<u>40,949,499</u>	<u>20,160</u>	<u>3,444</u>	<u>1,224,284</u>	<u>1,082,949</u>	<u>43,286,633</u>
於二零二零年 十二月三十一日	<u>9,578</u>	<u>45,927,663</u>	<u>18,016</u>	<u>4,844</u>	<u>1,296,578</u>	<u>1,240,465</u>	<u>48,497,144</u>

15. 物業、廠房及設備(續)

2021年，受油運市場嚴重低迷、航運企業環保政策出台及具體規劃要求的確立，公司船隊未來收益將受到較大影響，並存在減值跡象。本公司聘請中國通誠資產評估有限公司進行估值，以資產的FVLCD和VIU較高者為基準確定資產組的可收回金額。

於評估基準日2021年12月31日，存在減值跡象的資產組評估前賬面價值約為人民幣38,165,051,000元，評估後可收回金額約為人民幣33,203,601,000元(可收回金額為資產組的VIU)，具體如下：

	賬面價值 人民幣千元	可收回金額 人民幣千元
經營船舶	38,025,123	33,073,542
浮倉	139,928	130,059

確定可收回金額的方法

在市場法下，船舶的公允價值根據市場上相同或類似資產的近期交易確定。

在收益法下，採用現金流量折現法計算未來現金流量的現值。評估船舶資產的現金流量現值是根據船舶的歷史運營成本和費用，預測未來各年度的預計現金流量淨額折現。使用的稅前折現率為10.78%。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 物業、廠房及設備(續)

	租賃資產改良 人民幣千元	船舶 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二零年							
十二月三十一日							
成本							
於二零二零年一月一日	41,515	63,119,853	54,460	33,337	1,766,278	1,327,075	66,342,518
添增	183	-	1,305	178	-	4,765,833	4,767,499
轉入/(轉出)	-	4,815,227	4,898	-	-	(4,820,125)	-
處置	-	(53,944)	(10,287)	(7,841)	(261,527)	-	(333,599)
處置附屬公司	-	(252,905)	(174)	(1,923)	(936)	-	(255,938)
外幣折算差額	(180)	(2,256,762)	(264)	(41)	-	(32,318)	(2,289,565)
於二零二零年 十二月三十一日	<u>41,518</u>	<u>65,371,469</u>	<u>49,938</u>	<u>23,710</u>	<u>1,503,815</u>	<u>1,240,465</u>	<u>68,230,915</u>
累計折舊及減值							
於二零二零年一月一日	28,814	16,889,935	34,909	25,077	202,889	-	17,181,624
本年計提	3,306	2,386,841	6,283	1,450	53,055	-	2,450,935
處置	-	(44,538)	(8,879)	(6,102)	(47,825)	-	(107,344)
處置附屬公司	-	(148,501)	(174)	(1,520)	(882)	-	(151,077)
外幣折算差額	(180)	(480,872)	(217)	(39)	-	-	(481,308)
減值損失	-	840,941	-	-	-	-	840,941
於二零二零年 十二月三十一日	<u>31,940</u>	<u>19,443,806</u>	<u>31,922</u>	<u>18,866</u>	<u>207,237</u>	<u>-</u>	<u>19,733,771</u>
賬面淨值							
於二零二零年 十二月三十一日	<u>9,578</u>	<u>45,927,663</u>	<u>18,016</u>	<u>4,844</u>	<u>1,296,578</u>	<u>1,240,465</u>	<u>48,497,144</u>
於二零一九年 十二月三十一日	<u>12,701</u>	<u>46,229,918</u>	<u>19,551</u>	<u>8,260</u>	<u>1,563,389</u>	<u>1,327,075</u>	<u>49,160,894</u>

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

15. 物業、廠房及設備(續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團若干船舶以經營租賃方式出租。與經營租賃安排有關的船舶之情況如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
成本	16,590,874	19,056,351
累計折舊	(3,883,155)	(2,875,707)
賬面淨值	12,707,719	16,180,644

本集團為承租人的經營租賃安排詳情已載於本綜合財務報表附註16。

於二零二一年十二月三十一日，本集團以若干船舶及在建船舶作為抵押獲取一般銀行借貸(見附註30)。

於本年度，概無利息費用(截至二零二零年十二月三十一日止年度：人民幣零元)資本化計入船舶成本。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

16. 租賃

本註提供集團為承租人的租賃信息。

(i) 於資產負債表中確認的金額

資產負債表列示與租賃有關金額如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
使用權資產		
船舶	877,587	1,639,153
預付土地租賃款項*	32,325	43,096
物業	5,901	8,475
	<u>915,813</u>	<u>1,690,724</u>
租賃負債		
流動	325,796	325,126
非流動	1,329,584	1,699,996
	<u>1,655,380</u>	<u>2,025,122</u>

* 本集團與中國政府訂立土地租賃安排。

截至二零二一年十二月三十一日止年度內添增使用權資產為人民幣294,000元(截至二零二零年十二月三十一日止年度：人民幣零元)。

16. 租賃(續)**(ii) 於損益表中確認的金額**

損益表列示與租賃有關金額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
使用權資產折舊費用		
船舶	275,435	547,761
物業	2,842	3,748
預付土地租賃款項	1,573	1,947
汽車	-	52
	279,850	553,508
減值損失	393,481	-
利息費用(包括在融資費用)	78,444	98,678
與短期租賃相關的費用	17,226	13,503

二零二一年租賃現金流出總額為人民幣342,343,000元(二零二零年：人民幣660,575,000元)。

(iii) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團租賃各類樓宇、船舶和汽車。租賃合同通常為兩年至十六年的固定期限，但可能擁有如下(iv)中所述的延期選擇。

租賃條款是根據具體情況協商確定的，包含各種不同的條款和條件。除出租人持有的租賃資產的擔保權益外，租賃合同無任何強加契約。租賃資產不得用作借貸的抵押。

(iv) 展期權及終止權

展期權及終止權計入本集團的多個物業和設備租賃。展期權及終止權在管理集團運營中使用的資產方面能最大限度地提高運營靈活性。大部分展期權及終止權僅可由本集團而非各自的出租人行使。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

17. 商譽

於報告年度，有2個現金產生單位(「現金產生單位」)與提供油品運輸和船舶租賃服務有關。就進行減值測試而言，現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算而釐定，對「廣州三鼎」金額為人民幣58,168,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣58,168,000元)的商譽，及「中遠石油」金額為人民幣15,157,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣15,157,000元)的商譽分別進行減值測試。現金流預測的計算依據管理層所批准最近5年的財務預算，該5年期後的現金流使用零增長率作推測，及使用的折現率為9.5%(二零二零年十二月三十一日：9.5%)。推測年度使用的增長率乃基於管理層考慮與該現金產生單位相關的外在及內在因素後的最佳估計。管理層相信，任何該等假設的合理可能變動均不會導致該現金產生單位的賬面總值超過其可收回金額。

18. 於聯營公司之投資

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應佔淨資產	1,911,174	1,937,197
商譽	835,105	835,105
	2,746,279	2,772,302

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18. 於聯營公司之投資(續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團投資於以下聯營公司，全部為非上市實體且並無市場報價：

名稱	註冊成立及經營地點/ 企業類型	已發行/註冊資本	本集團持有權益		本集團持有投票權		主要業務
			百分比		百分比		
			二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	
上海北海船務股份有限公司 (「上海北海」)	中國/有限責任公司	人民幣763,750,000	40%	40%	40%	40%	石油產品運輸和船舶出租
中遠海運集團財務有限責任公司 (「中遠海財務」)	中國/有限責任公司	人民幣6,000,000,000	11%	11%	11%	11%	銀行及相關金融服務
Aquarius LNG Shipping Limited (「寶瓶座LNG」)	香港/有限責任公司	美元1,000	21%	21%	30%	30%	LNG船舶出租
Aries LNG Shipping Limited (「白羊座LNG」)	香港/有限責任公司	美元1,000	27%	27%	30%	30%	LNG船舶出租
Capricorn LNG Shipping Limited (「摩羯座LNG」)	香港/有限責任公司	美元1,000	27%	27%	30%	30%	LNG船舶出租
Gemini LNG Shipping Limited (「雙子座LNG」)	香港/有限責任公司	美元1,000	21%	21%	30%	30%	LNG船舶出租
TRADEGO.PTE.LTD. (「TRADEGO」)	新加坡/有限責任公司	美元1,650,001	11%	-	10%	-	其他軟件和編程開發

以上所有聯營公司按權益法於綜合財務報表入賬。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

18. 於聯營公司之投資(續)

個別對本集團不重大的聯營公司的總體資訊披露如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
本綜合財務報表中個別不重大的聯營公司的賬面總值	976,154	960,195
截至十二月三十一日止年度		
本集團應佔總額	55,613	25,484
其他全面(虧損)/收益	(18,422)	17,535
本年全面收益合計	37,191	43,019

19. 於合營公司之投資

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應佔淨資產	3,649,019	2,809,277
商譽	477,105	477,105
	4,126,124	3,286,382

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

19. 於合營公司之投資(續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團投資於以下合營公司，全部為非上市實體及其並無市場報價：

名稱	註冊成立及經營地點/企業類型	已發行/註冊資本	本集團應佔權益、 投票權及應佔溢利百分比		主要業務
			二零二一年 十二月三十一日	二零二零年 十二月三十一日	
中國LNG運輸(控股)有限公司 (「CLNG」)	香港/有限責任公司	美元513,439,182元	50%	50%	投資控股
Arctic Blue LNG Shipping Limited	香港/有限責任公司	美元1,000元	50%	50%	持有船舶
Arctic Green LNG Shipping Limited	香港/有限責任公司	美元1,000元	50%	50%	持有船舶
Arctic Purple LNG Shipping Limited	香港/有限責任公司	美元1,000元	50%	50%	持有船舶
Arctic Red LNG Shipping Limited	香港/有限責任公司	美元1,000元	50%	50%	持有船舶
Arctic Orange LNG Shipping Limited	香港/有限責任公司	美元1,000元	50%	50%	持有船舶
Arctic Yellow LNG Shipping Limited	香港/有限責任公司	美元1,000元	50%	50%	持有船舶
Arctic Indigo LNG Shipping Limited	香港/有限責任公司	美元1,000元	50%	50%	持有船舶
Arctic Gold LNG Shipping Limited	香港/有限責任公司	美元1,000元	50%	-	持有船舶
Arctic Silver LNG Shipping Limited	香港/有限責任公司	美元1,000元	50%	-	持有船舶
Arctic Bronze LNG Shipping Limited	香港/有限責任公司	美元1,000元	50%	-	持有船舶

以上所有合營公司按權益法於綜合財務報表入賬。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

19. 於合營公司之投資(續)

本集團一家重大合營公司的財務資訊概要與本集團於該等合營公司應佔權益賬面值的調節披露如下：

	CLNG	
	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產	7,584,472	7,507,246
流動資產	790,393	726,638
現金及現金等價物	680,535	716,826
其他流動資產	109,858	9,812
非流動負債	(2,405,551)	(2,808,972)
流動負債	(526,827)	(530,404)
淨資產	5,442,487	4,894,508
非控制性權益	(941,364)	(923,704)
	4,501,123	3,970,804
本集團持有權益百分比	50%	50%
本集團應佔淨資產	2,250,561	1,985,402
商譽	477,105	477,105
本集團應佔合營公司權益賬面值	2,727,666	2,462,507

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

19. 於合營公司之投資(續)

截至十二月三十一日止年度

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收入	980,995	1,050,461
本年溢利	1,058,598	1,121,688
其他全面虧損	130,096	(219,329)
本年全面收益合計	1,188,694	902,359
已收合營公司股息	243,668	279,685

本集團個別不重大合營公司的總體資訊披露如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
綜合財務報表中個別不重大的合營公司的賬面總值	1,398,458	823,875
截至十二月三十一日止年度		
本集團應佔份額總額：		
本年溢利	270,510	219,754
其他全面(虧損)/收益	(83,668)	17,843
本年全面收益合計	186,842	237,597

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

20. 應收借款

	註	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
借款予聯營公司	(i)	345,757	383,124
借款予合營公司	(ii)	879,773	900,464
		1,225,530	1,283,588
減：即期部分		(27,912)	(38,561)
非即期部分		1,197,618	1,245,027

註：

- (i) 於二零二一年十二月三十一日，借款予聯營公司為無抵押，利息以3個月倫敦銀行同業拆借利率（「LIBOR」）加約5.83%至6.63%（二零二零年十二月三十一日：3個月LIBOR加約4.49%至6.54%）為年利率。借款將於二零三零及二零三一年到期。
- (ii) 於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，借款予合營公司為無抵押，利息以3個月LIBOR加0.80%、3個月LIBOR加1.30%及歐元銀行間拆放利率加0.50%為年利率。借款須於合營公司船舶建造工程完成後20年內償還。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，所有應收借款以美元計值。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

21. 按公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

(a) 按公允值計量且其變動計入其他全面收益的權益性投資

按公允值計量且其變動計入其他全面收益的權益性投資由如下上市及非上市權益性投資組成：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
在中國上市的權益性投資	506,240	462,317
未上市權益性投資	-	-
	<u>506,240</u>	<u>462,317</u>

(b) 確認在損益和其他全面收益的金額

於本年度，於其他全面收益中確認的溢利(稅後淨額)列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於其他全面收益中確認的利得	<u>32,942</u>	<u>52,594</u>

22. 遞延稅項資產及負債

(a) 於綜合財務狀況表中的遞延稅項資產構成及於本年度的變動如下：

	採納香港財務 報告準則第16號 人民幣千元	加速稅務折舊 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	-	45,165	-	45,165
計入損益	-	(2,389)	-	(2,389)
於二零二零年十二月三十一日	<u>-</u>	<u>42,776</u>	<u>-</u>	<u>42,776</u>
於二零二一年一月一日	-	42,776	-	42,776
計入損益	-	(2,389)	-	(2,389)
於二零二一年十二月三十一日	<u>-</u>	<u>40,387</u>	<u>-</u>	<u>40,387</u>

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

22. 遞延稅項資產及負債(續)

(b) 於綜合財務狀況表中的遞延稅項負債及於本年度的變動如下：

	按公允值計量 且其變動計入 其他全面收益					合計 人民幣千元
	投資物業重估 人民幣千元	的公允值變動 人民幣千元	未匯回收益 人民幣千元	加速稅務折舊 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於二零二零年一月一日	4,438	90,405	92,314	236,372	4,947	428,476
計入/(貸記)損益	(1,782)	-	25,838	(13,219)	(283)	10,554
計入/(貸記)其他全面收益	(1,519)	17,531	-	-	-	16,012
匯兌調整	-	-	-	-	(25)	(25)
於二零二零年十二月三十一日	<u>1,137</u>	<u>107,936</u>	<u>118,152</u>	<u>223,153</u>	<u>4,639</u>	<u>455,017</u>
於二零二一年一月一日	<u>1,137</u>	<u>107,936</u>	<u>118,152</u>	<u>223,153</u>	<u>4,639</u>	<u>455,017</u>
計入/(貸記)損益	58	-	73,453	(55,991)	(373)	17,147
計入/(貸記)其他全面收益	-	10,980	-	-	-	10,980
匯兌調整	-	-	-	-	(5)	(5)
於二零二一年十二月三十一日	<u>1,195</u>	<u>118,916</u>	<u>191,605</u>	<u>167,162</u>	<u>4,261</u>	<u>483,139</u>

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

22. 遞延稅項資產及負債(續)

(c) 對綜合財務狀況表中的遞延稅項餘額的分析列示如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
遞延稅項資產	40,387	42,776
遞延稅項負債	(483,139)	(455,017)
	<u>(442,752)</u>	<u>(412,241)</u>

於二零二一年十二月三十一日，本集團並未於本綜合財務報表確認與稅項虧損相關的遞延稅項資產為人民幣1,222,931,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣1,528,480,000元)，其為基於本集團未能確定將來有足夠的應課稅溢利可以將該等虧損使用，將於5年內屆滿。

於二零二一年十二月三十一日，未確認遞延稅項負債人民幣564,400,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣616,956,000元)與若干海外附屬公司未分配溢利須支付的所得稅及預扣稅有關，原因是董事認為有關暫時性差額的撥回時間可以控制或該等溢利不會分派，且該等暫時性差額不會於可預見未來撥回。該等海外附屬公司於二零二一年十二月三十一日之未分配溢利總額為人民幣2,257,602,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣2,519,835,000元)。

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

23. 存貨

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
燃油存貨	758,943	620,825
船舶儲備及配件	254,260	238,647
	1,013,203	859,472

24. 應收賬款、應收票據及合同資產

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應收第三方賬款及票據	369,222	450,899
應收一家合營公司賬款	34	35
應收同系附屬公司賬款	998	16,942
應收關聯公司賬款(註)	7,718	211,935
	377,972	679,811
減：呆賬撥備(附註24(b))	(8,490)	(11,302)
	369,482	668,509
油運合同相關的當期合同資產	750,802	636,761
減：撥備(附註24(b))	(1,641)	(4,718)
合同資產合計	749,161	632,043

註：本公司的同系附屬公司對該等關聯公司有共同控制權或重大影響。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

24. 應收賬款、應收票據及合同資產(續)

應收同系附屬公司及關聯公司賬款為無抵押、免息及與其他應收款有相同的除賬期。

於二零二一年十二月三十一日，人民幣207,988,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣686,523,000)的應收賬款、應收票據及合同資產以美元計值。

(a) 於報告年末，以發票日期起計及扣除呆賬撥備後，應收賬款及應收票據賬齡分析如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	285,553	514,041
四至六個月	41,029	73,717
七至九個月	18,713	31,587
十至十二個月	10,454	28,788
一至兩年	12,120	19,984
兩年以上	1,613	392
	369,482	668,509

24. 應收賬款、應收票據及合同資產(續)

(b) 應收賬款及合同資產減值

本集團應用香港財務報告準則第9號訂明之簡化方法計量預期信用損失，其規定對所有應收賬款及合同資產減值計提使用年期之預期虧損撥備。

為評估預期信用損失，根據共同信用風險特徵及超出賬期天數將應收賬款及合同資產合併。合同資產來源於尚未開票的提供的勞務，與相同類型合同產生的應收賬款具有共同風險特徵。故本集團認為應收賬款的預期信用損失比率可作為合同資產預期信用損失比率的合理估計。

預期信用損失比率基於二零二一年十二月三十一日或二零二零年十二月三十一日前三十六個月內銷售款的付款情況或本年內相應歷史信用損失得出。歷史信用損失比率根據對於未來影響客戶結算應收款項能力的宏觀影響因素預期進行調整。本集團已將國內生產總值和生產價格指數確定為最相關因素，並根據這些因素的預期變化來調整歷史信用損失比率。

在此基礎上，於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日確定的應收賬款及合同資產的損失撥備列示如下：

於二零二一年十二月三十一日	六個月內 人民幣千元	七至十二個月 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
預期信用損失率	0.50%	2.71%	22.24%	0.90%
應收賬款賬面原值	330,332	29,980	17,660	377,972
合同資產賬面原值	750,802	—	—	750,802
損失撥備	5,391	812	3,928	10,131

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

24. 應收賬款、應收票據及合同資產(續)

(b) 應收賬款及合同資產減值(續)

於二零二零年十二月三十一日	六個月內 人民幣千元	七至十二個月 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
預期信用損失率	0.71%	4.10%	18.88%	1.22%
應收賬款賬面原值	591,738	62,956	25,117	679,811
合同資產賬面原值	636,761	—	—	636,761
損失撥備	<u>8,698</u>	<u>2,581</u>	<u>4,741</u>	<u>16,020</u>

於二零二一年十二月三十一日，應收賬款及合同資產的虧損撥備調節至年初虧損撥備列示如下：

	應收賬款及合同資產	
	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
於年初	16,020	36,209
撥回的損失撥備	(5,760)	(19,414)
處置附屬公司	—	(322)
匯兌調整	(129)	(453)
於年末	<u>10,131</u>	<u>16,020</u>

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

25. 預付賬款、按金及其他應收款

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
預付賬款	61,042	74,271
按金及其他應收款	381,528	517,120
應收同系附屬公司款	294,370	163,110
應收聯營公司款	—	1,725
應收合營公司款	750	481
應收關聯公司款(註)	57,458	92,071
	795,148	848,778
減：其他應收款減值(附註25(a))	(9,882)	(38,617)
	785,266	810,161

註：本公司的同系附屬公司對該等關聯公司有共同控制權或重大影響。

應收同系附屬公司、聯營公司、合營公司及關聯公司款均為無抵押、免息及須於要求時償還。

於二零二一年十二月三十一日，人民幣370,781,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣315,565,000元)的預付賬款、按金及其他應收款以美元計值。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

25. 預付賬款、按金及其他應收款(續)

(a) 其他應收款減值

於本年度其他應收款減值的變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於年初	38,617	27,104
(撥回)/確認的減值損失	(28,017)	13,906
沖銷的減值損失	-	(64)
匯兌調整	(718)	(2,329)
於年末	<u>9,882</u>	<u>38,617</u>

釐定其他應收款減值時，管理層根據歷史結算紀錄和以往經驗對該類組合的可回收性進行定期評估，並根據前瞻性信息進行調整。

26. 有限制性銀行存款及現金及現金等價物

	註	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
有限制性銀行存款	(i)	<u>767</u>	<u>764</u>
存放於中遠海財務的存款	(ii)	<u>1,946,333</u>	<u>3,205,763</u>
無限制性銀行存款及現金		<u>1,577,556</u>	<u>1,664,200</u>
現金及現金等價物		<u>3,523,889</u>	<u>4,869,963</u>
銀行存款及現金及現金等價物合計		<u>3,524,656</u>	<u>4,870,727</u>

註：

- (i) 有限制性銀行存款以作為本集團的一般融資貸款之抵押(見附註30)及其他銀行擔保。
- (ii) 中遠海財務為本公司一家聯營公司，存放於此的存款以市場利率計息。

於二零二一年十二月三十一日，人民幣1,902,184,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣2,329,007,000元)的現金及現金等價物以美元計值。

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

27. 應付賬款及應付票據

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應付第三方賬款及票據	960,141	937,020
應付同系附屬公司賬款	787,821	662,178
應付一家聯營公司賬款	6,259	5,353
應付關聯公司賬款(註)	26,323	5,553
	1,780,544	1,610,104

註：本公司的同系附屬公司對該等關聯公司有共同控制權或重大影響。

應付同系附屬公司、一家聯營公司及關聯公司賬款為無抵押、免息及按一般應付賬款的信用年限結清。

於二零二一年十二月三十一日，應付賬款及應付票據中包括人民幣879,196,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣647,465,000元)以美元計值。

於報告年末，以發票日期起計，應付賬款及應付票據賬齡分析如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	1,547,398	1,257,446
四至六個月	58,657	61,626
七至九個月	37,475	30,439
十至十二個月	9,833	13,382
一至兩年	112,179	38,010
兩年以上	15,002	209,201
	1,780,544	1,610,104

應付賬款及應付票據為免息及一般於一至三個月內結清。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

28. 其他應付款及應計負債

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應計負債	468,886	425,431
其他應付款	210,953	377,830
應付同系附屬公司款項	214,771	271,463
應付一家合營公司款項	3,483	-
應付一家聯營公司款項	1,658	-
應付其他關聯公司款(註)	-	61,427
應付最終控股公司款	4,420	-
	904,171	1,136,151

註：本公司的同系附屬公司對該等關聯公司有共同控制權或重大影響。

應付最終控股公司、直屬控股公司、同系附屬公司、一家聯營公司及其他關聯方款為無抵押、免息及鬚根於要求時償還。

其他應付款及應計負債為免息，一般於一至三個月內結清。

於二零二一年十二月三十一日，包括在其他應付款及應計負債中的金融負債中有人民幣325,089,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣360,551,000元)以美元計值。

29. 衍生金融工具

於二零二一年十二月三十一日，本集團持有的利率掉期合約名義本金金額合計約美元507,350,000元(相當約人民幣3,234,711,000元)(二零二零年十二月三十一日：約美元527,507,000元(相當約人民幣3,441,930,000元)，其到期日分別為二零三一年、二零三二年及二零三三年(二零二零年十二月三十一日：二零三一年、二零三二年及二零三三年)。該等利率掉期合約被指定為對本集團若干以浮動利率計息的銀行貸款之現金流量對沖。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，相關銀行貸款浮動利率為三個月LIBOR加2.20%(二零二零年十二月三十一日：三個月LIBOR加2.20%)。

30. 銀行及其他計息貸款

(a) 於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，銀行及其他計息貸款分析如下：

	到期日	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
流動負債			
(i) 銀行貸款			
抵押	2022年	1,446,027	1,303,003
無抵押	2022年	6,168,409	5,346,418
		7,614,436	6,649,421
(ii) 其他計息貸款			
無抵押	2022年	33,000	33,000
銀行及其他計息貸款 — 即期部分		7,647,436	6,682,421
非流動負債			
(i) 銀行貸款			
抵押	2023至2033年	11,959,656	12,851,065
無抵押	2024年	637,571	848,237
		12,597,227	13,699,302
(ii) 其他計息貸款			
無抵押	2023至2025年	69,850	109,850
銀行及其他計息貸款 — 非即期部分		12,667,077	13,809,152

於二零二一年十二月三十一日，本集團的銀行計息貸款以本集團擁有的45（二零二零年十二月三十一日：45）艘船舶作為抵押，其合計賬面淨值為人民幣20,561,254,000元（二零二零年十二月三十一日：人民幣23,326,942,000元）。

於二零二一年十二月三十一日，銀行抵押貸款人民幣13,130,514,000元（二零二零年十二月三十一日：人民幣14,033,368,000元）及銀行無抵押貸款人民幣6,464,953,000元（二零二零年十二月三十一日：人民幣6,194,655,000元）以美元計值。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

30. 銀行及其他計息貸款(續)

(b) 於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，銀行及其他計息貸款的還款期如下：

	銀行貸款 人民幣千元	其他貸款 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日			
即期部分			
一年內	<u>7,614,436</u>	<u>33,000</u>	<u>7,647,436</u>
非即期部分			
分第二年	<u>1,188,535</u>	<u>33,000</u>	<u>1,221,535</u>
第三至第五年(包括首尾兩年)	<u>3,833,361</u>	<u>36,850</u>	<u>3,870,211</u>
五年以上	<u>7,575,331</u>	<u>-</u>	<u>7,575,331</u>
	<u>12,597,227</u>	<u>69,850</u>	<u>12,667,077</u>
	<u>20,211,663</u>	<u>102,850</u>	<u>20,314,513</u>
於二零二零年十二月三十一日			
即期部分			
一年內	<u>6,649,421</u>	<u>33,000</u>	<u>6,682,421</u>
非即期部分			
第二年	<u>2,242,145</u>	<u>33,000</u>	<u>2,275,145</u>
第三至第五年(包括首尾兩年)	<u>3,357,472</u>	<u>76,850</u>	<u>3,434,322</u>
五年以上	<u>8,099,685</u>	<u>-</u>	<u>8,099,685</u>
	<u>13,699,302</u>	<u>109,850</u>	<u>13,809,152</u>
	<u>20,348,723</u>	<u>142,850</u>	<u>20,491,573</u>

於二零二一年十二月三十一日，即期部分的其他貸款中包括金額為人民幣零元(二零二零年十二月三十一日：人民幣零元)及人民幣零元(二零二零年十二月三十一日：人民幣零元)分別向本公司直屬控股公司及最終控股公司借入。

31. 其他借款

	註	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
冠德國際投資有限公司(「冠德國際」)	(i)	624,226	669,128
商船三井株式會社(「商船三井」)	(ii)	316,934	337,237
中國石油國際事業有限公司(「中國石油國際」)	(iii)	13,563	15,390
		954,723	1,021,755
減：即期部分		(43,386)	(44,562)
非即期部分		911,337	977,193

註：

- (i) 於二零二一年十二月三十一日，中國東方LNG運輸投資有限公司(「東方LNG」)(本公司一家非全資附屬公司)向其非控制性股東冠德國際借入其他借款人民幣34,814,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣40,665,000元)，該筆借款用作東方LNG所持有的聯營公司支付若干船舶建造項目工程款。於二零二一年十二月三十一日，該筆借款為無抵押，利息以3個月LIBOR加約6.67%至6.76%(二零二零年十二月三十一日：3個月LIBOR加約5.23%至6.45%)為年利率及須於相關的船舶建造工程完成後20年內償還。

於二零二一年十二月三十一日，中國能源運輸投資有限公司(「中國能源」)(本公司一家間接及非全資附屬公司)向其非控制性股東冠德國際借入其他借款人民幣589,412,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣628,463,000元)，該筆借款用作中國能源的附屬公司支付若干船舶建造項目工程款。於二零二一年十二月三十一日，該筆借款為無抵押，利息以3個月LIBOR加2.20%及固定利率4.80%之加權平均利率(二零二零年十二月三十一日：3個月LIBOR加2.20%及固定利率4.80%之加權平均利率)為年利率及須於相關的船舶建造工程完成後20年內償還。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

31. 其他借款(續)

註:(續)

- (ii) 於二零二一年十二月三十一日，中國能源的附屬公司向其非控制性股東商船三井借入其他借款用作中國能源的附屬公司支付若干船舶建造項目工程款。於二零二一年十二月三十一日，該筆借款為無抵押，利息以3個月LIBOR加2.20%及固定利率4.80%之加權平均利率(二零二零年十二月三十一日：3個月LIBOR加2.20%及固定利率4.80%之加權平均利率)為年利率及須於相關的船舶建造工程完成後15年內償還。
- (iii) 於二零二一年十二月三十一日，中國北方LNG運輸投資有限公司(「北方LNG」)(本公司一家非全資附屬公司)向其非控制性股東中國石油國際借入其他借款用作北方LNG所持有的聯營公司支付若干船舶建造項目工程款。於二零二一年十二月三十一日，該筆借款為無抵押，利息以3個月LIBOR加約6.02%至6.06%(二零二零年十二月三十一日：3個月LIBOR加約4.53%至5.81%)為年利率及須於相關的船舶建造工程完成後20年內償還。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，所有其他借款以美元計值。

32. 應付債券

本年內，公司債券變動列示如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
於年初	2,495,824	2,493,477
利息費用	42,690	2,347
	<u>2,538,514</u>	<u>2,495,824</u>
減：即期部分	<u>(2,538,514)</u>	<u>-</u>
非即期部分	-	2,495,824

32. 應付債券(續)

公司債券餘額列示如下：

發行日期	債券期限	票面值合計 人民幣千元	債券初始確認價值 人民幣千元	於二零二零年			於二零二一年
				十二月三十一日 人民幣千元	償還本金 人民幣千元	未付利息 人民幣千元	十二月三十一日 人民幣千元
二零一二年八月三日	10年	1,500,000	1,487,100	1,497,510	-	32,985	1,530,495
二零一二年十月二十九日	10年	1,000,000	992,400	998,314	-	9,705	1,008,019
		<u>2,500,000</u>	<u>2,479,500</u>	<u>2,495,824</u>	<u>-</u>	<u>42,690</u>	<u>2,538,514</u>

本公司於二零一二年八月三日發行兩項公司債券。第一項為三年期品種，面值為人民幣10億元，票面年利率為固定利率4.20%，並已於二零一五年八月三日贖回。第二項為十年期品種，面值人民幣15億元，票面年利率為固定利率5%，到期日為二零二二年八月三日。債券發行價格為面值的100%，沒有折讓。此債券每年支付利息一次。

本公司於二零一二年十月二十九日再度發行兩項公司債券。第一項為七年期品種，面值為人民幣15億元，票面年利率為固定利率5.05%，到期日為二零一九年十月二十九日。債券發行價格為面值的100%，沒有折讓。此債券每年支付利息一次。第二項為十年期品種，面值為人民幣10億元，票面年利率為固定利率5.18%，到期日為二零二二年十月二十九日。債券發行價格為面值的100%，沒有折讓。此債券每年支付利息一次。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

33. 應付僱員福利

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
應付設定受益計劃	193,572	187,312
減：即期部分	(27,271)	(23,094)
非即期部分	166,301	164,218

(a) 應付設定受益計劃詳情如下：

應付設定受益計劃為以精算估值法計量對當前退休公務員及當前退休員工設定的離職後福利計劃。獨立精算由一間獨立並擁有精算認證的顧問公司執行。

該應付設定受益計劃使本集團承受精算風險，如利率風險及長壽風險。詳情列示如下：

(i) 於綜合財務狀況表確認的金額如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
未供款責任的現值	193,572	187,312
減：即期部分	(27,271)	(23,094)
非即期部分	166,301	164,218

應付設定受益計劃即期部分為本集團預計在未來12個月內支付的金額。

33. 應付僱員福利(續)

(a) 應付設定受益計劃詳情如下:(續)

(ii) 應付設定受益計劃現值變動如下:

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
於年初	187,312	203,474
本年重新計量	(2,630)	(4,026)
已付福利	(16,089)	(14,836)
過往服務成本	18,570	(4,262)
利息成本	6,409	6,962
於年末	<u>193,572</u>	<u>187,312</u>

設定受益計劃加權平均期限為10.7(二零二零年十二月三十一日:11.6)年。

(iii) 於綜合損益及其他全面收益表確認的金額如下:

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
過往服務成本	18,570	(4,262)
設定受益淨負債之淨利息	6,409	6,962
確認在損益的金額合計	24,979	2,700
確認在其他全面收益的精算收益	(2,630)	(4,026)
設定受益成本合計	<u>22,349</u>	<u>(1,326)</u>

過往服務成本及設定受益淨負債之淨利息合計人民幣24,979,000元(二零二零年十二月三十一日:人民幣2,700,000元)已確認在本年內的其他費用和管理費用。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

33. 應付僱員福利(續)

(a) 應付設定受益計劃詳情如下:(續)

(iv) 主要精算假設(以加權平均值表示)及敏感度分析如下:

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
貼現率	3.25% – 3.42%	3.25% – 3.42%
醫療福利平均每年增長率	5.00%	5.00%

於二零二一年十二月三十一日的應付設定受益計劃採用的死亡率乃按照中國保險監督管理委員會頒佈的中國人壽保險業經驗生命表(2010-2013)－養老類業務表(男)/養老類業務表(女)前推兩年。

以下分析顯示應付設定受益計劃受主要精算假設0.5%的變動隨之而增加/(減少)的金額:

	對應付金額的影響	
	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
增加0.5%	(5,664)	(6,299)
減少0.5%	6,004	6,697

上述敏感度分析乃基於各精算假設的變動之間並無關連。因此，上述敏感度分析並無將精算假設之間的關連考慮在內。

34. 股本

(a) 股本

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目 (千股)	面值 人民幣千元	股份數目 (千股)	面值 人民幣千元
註冊、發行及繳足：				
「H」股每股面值人民幣1元	1,296,000	1,296,000	1,296,000	1,296,000
「A」股每股面值人民幣1元	3,466,692	3,466,692	3,466,692	3,466,692
於年初及年末	4,762,692	4,762,692	4,762,692	4,762,692

(b) 購股權

本公司設立購股權計劃，向本集團合資格員工及董事或任何參與者(定義見相關購股權計劃)授出購股權以認購該公司股份。於二零二一年十二月三十一日，並無尚未行使的購股權獲歸屬及可予行使。本公司並無法定或推定責任以現金購回或結算購股權。

於二零一八年十二月十七日舉行的本公司股東特別大會上，本公司股東批准採納一項購股權計劃(「二零一八年購股權計劃」)。二零一八年購股權計劃旨在使本公司建設與完善為股東創造價值的績效導向文化，建立股東與本公司管理層之間的利益共享與約束機制。獲授人並無就接納購股權支付代價。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

34. 股本(續)

(b) 購股權(續)

根據二零一八年購股權計劃，購股權自授予日起兩年內不能行使。在兩年期限結束後，激勵對象可於授予日後第3年、第4年及第5年分三批次平均行使購股權。在購股權的行權有效期內，若滿足行權條件及購股權的行權安排，每一份購股權令持有人有權以相關的行權價格認購一股股份。

於二零一八年十二月二十七日，即授予日，根據二零一八年購股權計劃授出股份之公允值為人民幣39,006,000元，已採用柏力克-舒爾斯估值模式計算。

本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度授出的購股權變動情況載列如下：

類別	行使價 註	截至二零二一年十二月三十一日止年度購股權數目							
		於二零二一年 一月一日		於年內(轉至)/				於二零二一年 十二月三十一日	
		尚未行使	於年內授出	於年內行使	轉自其他類別	於年內失效	於年內取消	尚未行使	可行使期
董事	(i) (ii) 5.74*	891,000	-	-	-	(294,030)	(318,250)	278,720	28.12.2020-27.12.2025
持續合約僱員	(i) (ii) 5.74*	28,470,000	-	-	-	(9,203,370)	(1,288,520)	17,978,110	28.12.2020-27.12.2025
		<u>29,361,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(9,497,400)</u>	<u>(1,606,770)</u>	<u>18,256,830</u>	

註：

- (i) 於二零二一年十二月三十一日，8,992,170份尚未行使的購股權獲歸屬及可予行使。本公司並無法律或推定責任以現金購回或償付購股權。
 - (ii) 購股權乃根據二零一八年購股權計劃於二零一八年十二月二十七日以行權價格人民幣6.00元授出。根據二零一八年購股權計劃條款，每次授出的購股權自授予日起七年內有效，並自授出日起兩年內不能行使(「限制期」)。此外，在滿足相關歸屬條件的前提下，購股權將在限制期結束後於三年內分三批次平均歸屬，即33%、33%及34%。
- * 於二零二一年八月三十日董事會上，行權價格從人民幣5.94元調整至人民幣5.74元。

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

35. 儲備

(a) 本集團

關於本集團的綜合權益中每個部分的期初與期末調節列示於綜合權益變動表。

(b) 本公司

本公司權益中每個部分的報告年初與年末變動詳情列示如下：

	股本溢價 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定公積金 人民幣千元	專項儲備 人民幣千元	一般公積金 人民幣千元	按公允值計量且 其變動計入其他 全面收益的重估	留存溢利 人民幣千元	合計 人民幣千元
								儲備 人民幣千元		
於二零二零年一月一日	7,750,215	270,254	12,561	(1,796)	2,877,435	703	93,158	1,019	8,510,176	19,513,725
本年溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	1,591,112	1,591,112
發行普通股	4,346,214	-	-	-	-	-	-	-	-	4,346,214
合併同一控制下的公司(註)	-	-	-	2,581,873	-	-	-	-	-	2,581,873
已授權以前年度之股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(190,508)	(190,508)
計提專項儲備	-	-	-	-	-	64,992	-	-	(64,992)	-
已使用專項儲備	-	-	-	-	-	(63,819)	-	-	63,819	-
已授出購股權之公允值	-	-	10,693	-	-	-	-	-	-	10,693
於二零二零年十二月三十一日	<u>12,096,429</u>	<u>270,254</u>	<u>23,254</u>	<u>2,580,077</u>	<u>2,877,435</u>	<u>1,876</u>	<u>93,158</u>	<u>1,019</u>	<u>9,909,607</u>	<u>27,853,109</u>
於二零二一年一月一日	<u>12,096,429</u>	<u>270,254</u>	<u>23,254</u>	<u>2,580,077</u>	<u>2,877,435</u>	<u>1,876</u>	<u>93,158</u>	<u>1,019</u>	<u>9,909,607</u>	<u>27,853,109</u>
本年損失	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,524,109)	(2,524,109)
已授權以前年度之股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(952,538)	(952,538)
計提專項儲備	-	-	-	-	-	83,689	-	-	(83,689)	-
已使用專項儲備	-	-	-	-	-	(85,530)	-	-	85,530	-
已授出購股權之公允值	-	-	4,172	-	-	-	-	-	-	4,172
於二零二一年十二月三十一日	<u>12,096,429</u>	<u>270,254</u>	<u>27,426</u>	<u>2,580,077</u>	<u>2,877,435</u>	<u>35</u>	<u>93,158</u>	<u>1,019</u>	<u>6,434,801</u>	<u>24,380,634</u>

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

35. 儲備(續)

(b) 本公司(續)

根據中國公司法及本公司的公司章程，本公司須按中國財政部頒佈的中國企業會計準則及適用於本公司的規定，將其除稅後純利的10%分配予法定公積金，直至該法定公積金達到本公司註冊資本的50%為止。

根據有關的中國法規，可供分配儲備之數額乃按中國會計準則計算之數額與按香港財務報告準則計算之數額兩者中之較低值計算。按此基準，於二零二一年十二月三十一日，於擬派末期股息前，本公司可供作派發股息之儲備為人民幣6,434,801,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣9,909,607,000元)。

另外，根據中國公司法，本公司股本溢價的貸方餘額相當約人民幣12,096,429,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣12,096,429,000元)可以股份發行形式分派。

(c) 儲備性質及用途

(i) 股本溢價

因股票發行價格超過股票票面金額而產生的股份溢價。

(ii) 重估儲備

重估儲備已依據對計量按公允值為計量的資產採用的會計政策入賬。

(iii) 資本儲備

由購入一家附屬公司額外權益所產生之資本儲備和因一家附屬公司因資本重組而產生的資產重估。

(iv) 合併儲備

由於同一控制下企業合併所產生的儲備。

35. 儲備(續)

(c) 儲備性質及用途(續)

(iv) 合併儲備(續)

(i) 法定公積金

本公司需按照中國會計準則及規定提取淨溢利的10%作為法定盈餘公積。此項公積須在向股東分派股息前提取。

(ii) 專項儲備

根據由財政部及國家安全生產監督管理總局發出的財企[2012]16號《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》，本集團需建立專項儲備，以完善安全生產。

本年的應計費用將被轉移到歸屬於本公司擁有人權益—專項儲備中。在符合特定的使用條件下，相關費用將由專項儲備轉移到成本。根據香港財務報告準則，相關費用應在發生時確認於損益。

(iii) 一般公積金

當公益金被使用時，相等於資產成本和公益金餘額兩者孰低之金額須從公益金轉至一般公積金。

(iv) 套期儲備

衍生工具的公允值變動，會直接撥入套期儲備。

(v) 按公允值計量且其變動計入其他全面收益的儲備

按公允值計量且其變動計入其他全面收益的重估儲備包含於報告年度末持有按公允值計量且其變動計入其他全面收益的公允值之累計變動淨額。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

35. 儲備(續)

(c) 儲備性質及用途(續)

(iv) 合併儲備(續)

(vi) 匯兌變動儲備

匯兌變動儲備包括所有由換算海外業務財務報表產生之匯兌差額及於滿足若干條件下構成本集團海外業務投資淨額部分之貨幣項目之匯兌差額。

(vii) 其他儲備

收購實體之共同控制合併所產生的儲備。

36. 本公司財務狀況表

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產		
投資物業	170,421	170,421
物業、廠房及設備	11,343,145	13,230,802
使用權資產	9,878,319	—
於附屬公司之投資	16,214,663	15,430,663
於聯營公司之投資	2,729,523	2,608,070
於一家合營公司之投資	2,727,666	2,351,401
應收借款	2,040,224	1,141,858
	45,103,961	34,933,215
流動資產		
應收借款即期部分	669,449	799,887
存貨	282,218	325,137
合同資產	93,856	180,459
應收賬款及應收票據	255,513	225,484
預付賬款、按金及其他應收款	1,938,826	1,696,756
現金及現金等價物	835,997	1,671,382
	4,075,859	4,899,105
資產合計	49,179,820	39,832,320

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

36. 本公司財務狀況表(續)

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動負債		
銀行及其他計息貸款	241,409	90,000
應付債券	-	2,495,824
應付僱員福利	50,470	48,721
租賃負債	10,017,851	-
遞延稅項負債	184,313	189,066
	10,494,043	2,823,611
流動負債		
應付賬款及應付票據	545,242	526,845
其他應付款及應計負債	4,642,487	3,545,932
銀行及其他計息貸款即期部分	486,766	318,000
合同負債	1,384	1,992
應付債券即期部分	2,538,514	-
租賃負債即期部分	1,327,919	-
應付稅項	139	139
	9,542,451	4,392,908
負債合計	20,036,494	7,216,519
權益		
股本	4,762,692	4,762,692
儲備	24,380,634	27,853,109
權益合計	29,143,326	32,615,801

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與經營活動產生之現金淨額的調節如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
除稅前(損失)/溢利	(4,527,308)	2,904,034
調整項目：		
財務費用	826,672	1,039,721
利息收入	(53,829)	(101,644)
處置物業、廠房及設備利得淨額	(22,275)	(1,067)
處置投資物業損失	-	3,513
物業、廠房及設備減值損失	4,567,969	840,941
使用權資產減值損失	393,481	-
已收以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產 投資股息	(13,010)	(12,675)
應收賬款與合同資產減值損失轉回	(5,760)	(19,414)
其他應收款減值損失撥備	(28,017)	13,906
物業、廠房及設備折舊	2,551,810	2,450,935
使用權資產折舊	279,850	553,508
應佔聯營公司溢利	(254,727)	(247,150)
應佔合營公司溢利	(714,288)	(690,558)
營運資金變動前之經營溢利	3,000,568	6,734,050
存貨增加	(153,731)	(85,212)
應收賬款、應收票據及合同資產減少	187,798	126,933
預付賬款減少	13,230	24,930
按金及其他應收款減少/(增加)	126,680	(143,397)
應收聯營公司款減少	1,725	28,205
應收合營公司款(增加)/減少	(269)	81,151
應收同系附屬公司款增加	(131,260)	(13,603)
應收關聯公司款增加	34,612	(25,107)
應付賬款、應付票據及合同負債增加	725,788	264,957
其他應付款(減少)/增加	(258,820)	82,732
應計負債增加	77,180	130,170
應付最終控股公司款增加/(減少)	4,420	(1,320)
應付直屬控股公司款減少	-	(1,100)
應付一家聯營公司款減少	1,658	-
應付合營公司款減少	3,483	-
應付其他關聯方款(減少)/增加	(61,427)	202
應付同系附屬公司款(減少)/增加	(56,691)	47,093
撥備及其他負債減少	-	(10,011)
應付僱員福利減少	(48,282)	(16,162)
經營產生的現金	3,466,662	7,224,511
已付所得稅	(130,709)	(251,400)
經營活動產生之現金淨額	3,335,953	6,973,111

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生的負債調節

	衍生金融工具 (附註29)	租賃負債 (附註16)	銀行及 其他計息貸款 (附註30)	其他借款 (附註31)	應付債券 (附註32)	融資活動產生 的負債合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	847,983	2,025,122	20,491,573	1,021,755	2,495,824	26,882,257
融資現金流量變化：						
已付利息	(123,240)	(78,444)	(541,508)	(52,503)	(86,563)	(882,258)
銀行及其他計息貸款增加	-	-	7,245,201	-	-	7,245,201
償還銀行及其他計息貸款	-	-	(6,962,033)	-	-	(6,962,033)
償還其他借款	-	-	-	(48,198)	-	(48,198)
租賃付款	-	(263,899)	-	-	-	(263,899)
	<u>(123,240)</u>	<u>(342,343)</u>	<u>(258,340)</u>	<u>(100,701)</u>	<u>(86,563)</u>	<u>(911,187)</u>
其他變動：						
利息費用	123,240	78,444	424,118	56,503	129,253	811,558
其他應付款及應計負債中的應計 利息費用	-	-	81,264	-	-	81,264
公允值變動淨額	(152,564)	-	-	-	-	(152,564)
外幣折算差額	(139,314)	(105,843)	(424,102)	(22,834)	-	(692,093)
	<u>(168,638)</u>	<u>(27,399)</u>	<u>81,280)</u>	<u>33,669)</u>	<u>129,253)</u>	<u>48,165)</u>
於二零二一年十二月三十一日	<u>556,105</u>	<u>1,655,380</u>	<u>20,314,513</u>	<u>954,723</u>	<u>2,538,514</u>	<u>26,019,235</u>

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

37. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生的負債調節(續)

	衍生金融工具 (附註29) 人民幣千元	租賃負債 (附註16) 人民幣千元	銀行及 其他計息貸款 (附註30) 人民幣千元	其他借款 (附註31) 人民幣千元	應付債券 (附註32) 人民幣千元	融資活動產生 的負債合計 人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	631,235	2,732,034	25,880,368	1,132,690	2,493,477	32,869,804
融資現金流量變化：						
已付利息	(111,471)	(98,678)	(802,425)	(62,947)	(126,800)	(1,202,321)
銀行及其他計息貸款增加	-	-	4,515,532	-	-	4,515,532
償還銀行及其他計息貸款	-	-	(8,486,423)	-	-	(8,486,423)
償還其他借款	-	-	-	(39,828)	-	(39,828)
租賃付款	-	(561,897)	-	-	-	(561,897)
	<u>(111,471)</u>	<u>(660,575)</u>	<u>(4,773,316)</u>	<u>(102,775)</u>	<u>(126,800)</u>	<u>(5,774,937)</u>
其他變動：						
利息費用	111,471	98,678	681,312	62,947	129,147	1,083,555
其他應付款及應計負債中的應計						
利息費用	-	-	114,990	-	-	114,990
公允值變動淨額	383,875	-	-	-	-	383,875
外幣折算差額	(167,127)	(145,015)	(1,411,781)	(71,107)	-	(1,795,030)
	<u>328,219</u>	<u>(46,337)</u>	<u>(615,479)</u>	<u>(8,160)</u>	<u>129,147</u>	<u>(212,610)</u>
於二零二零年十二月三十一日	<u>847,983</u>	<u>2,025,122</u>	<u>20,491,573</u>	<u>1,021,755</u>	<u>2,495,824</u>	<u>26,882,257</u>

38. 退休金及企業年金計劃

(a) 中國(不包括香港)

(i) 退休金計劃

本集團需對一項退休福利計劃(「此計劃」)為合資格之員工作出供款。按此計劃，本集團對現已退休及將會退休的員工之退休福利責任，除已退休員工之醫藥費之外，僅限於每年之供款。該每年度之供款幅度相等於本集團員工本年度基本工資的約16% (二零二零年：16%)。於報告期內，本集團亦接獲與新冠肺炎疫情有關的社保供款寬減，確認為相關開支的減少。於報告期內，本集團就此計劃所交納之供款為人民幣34,862,000元(二零二零年：人民幣3,965,000元)。

(ii) 企業年金計劃

於二零零八年，本集團制定了《中海發展股份有限公司員工企業年金計劃》，並經過本集團職工代表大會和董事會審議通過。自二零一八年二月一日起，企業年金計劃確定的企業繳費總額為本集團上年度職工工資總額的8%，個人繳費為職工個人上年度實際工資收入的2%，本集團領導的企業繳費分配水準不超過職工平均水準的5倍。

企業年金計劃自二零零八年一月一日起實施，根據該計劃，本集團於二零二一年共負擔企業繳費人民幣29,699,000元(二零二零年：人民幣28,095,000元)，作為職工薪酬列支。

本集團除每年供款以外，毋須承擔其他責任。本集團董事認為，除上述之供款以外，本集團並無任何有關僱員退休福利之重大負債。

(b) 香港

本集團根據香港強積金計劃條例之規定，為根據香港僱傭條例受僱之僱員設立一項強積金計劃。強積金計劃乃一項定額供款退休計劃，由獨立受託人管理。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須向強積金計劃作出僱員有關收入5%之供款，每月有關收入之上限自二零一四年六月一日起生效為港幣30,000元。強積金計劃之供款會即時歸屬。於報告期內，本集團就此強積金計劃所交納之供款為人民幣212,000元(二零二零年：人民幣211,000元)。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

39. 或有負債及擔保

- (a) Aquarius LNG Shipping Limited (「寶瓶座LNG」)和Gemini LNG Shipping Limited (「雙子座LNG」)、Capricorn LNG Shipping Limited (「摩羯座LNG」)和Aries LNG Shipping Limited (「白羊座LNG」)分別為中國東方LNG運輸投資有限公司及中國北方LNG運輸投資有限公司的聯營公司(「四家聯營公司」)。每家聯營公司簽訂一份船舶建造合同以建造一艘LNG船舶。在各LNG船舶建成後，該四家聯營公司將會按照簽署的定期租船合同將船舶期租給承租人，如下：

公司名稱	承租人
寶瓶座LNG	Papua New Guinea Liquefied Natural Gas Global Company LDC
雙子座LNG	Papua New Guinea Liquefied Natural Gas Global Company LDC
摩羯座LNG	Mobil Australia Resources Company Pty Ltd.
白羊座LNG	Mobil Australia Resources Company Pty Ltd.

本公司於二零一一年七月十五日出具四張租約保證(「租約保證」)。根據租約保證，本公司不可撤銷地及無條件地向四家聯營公司的承租人和其各自的繼承人和受讓人保證(1)四家聯營公司將履行並遵守其在租約項下的義務，(2)將保證支付四家聯營公司在該租約項下應付承租人款項的30%。

根據約定的租約保證條款並已考慮到或會引發的租金承擔價值上調，按本公司於四家聯營公司的持股比例測算，本公司承擔的租約擔保將不超過美元8,200,000元(相當約人民幣52,281,000元)。擔保年限為四家聯營公司租賃各LNG船舶的租賃年限。

39. 或有負債及擔保(續)

- (b) 經本公司於二零一四年第七次董事會會議審議批准，本集團的三家合營公司(「三家合營公司」)與相關各方簽署亞馬爾LNG運輸項目一攬子合同，包括造船合同、租船合同、補充建造合同等。為保證造船合同、租船合同和補充建造合同的履行，本公司將為三家合營公司向船廠韓國大宇造船海洋株式會社及DY Maritime Limited提供造船合同履行擔保，為三家合營公司向承租人亞馬爾貿易公司提供租船合同履行擔保。三條單船分別於二零一八年三月、二零一八年十月和二零一九年八月交付。

截至二零一九年十二月三十一日，本公司造船合同下的擔保責任已全部履行完畢。本公司提供之造船合同履行擔保結餘為0，截至二零二一年十二月三十一日向亞馬爾貿易公司提供的租船合同履行擔保餘額為美元6,400,000元(相當約人民幣40,804,000元)。

- (c) 經二零一七年六月八日舉行的年度股東大會會議審議批准，本公司與兩家銀行簽訂三張財務擔保協議，金額為美元377.5百萬元(相當約人民幣2,406,827,000元)，該金額相當上述銀行向三家合營公司提供的銀行貸款的50%。該金額按本公司間接持有該三家合營公司的股權比例計算得出。擔保年限為該三家合營公司各自的船舶建造項目完成後的12年內。

- (d) 上海中遠海運LNG投資有限公司為本公司一家全資附屬公司，其持有Arctic Red LNG Shipping Limited、Arctic Orange LNG Shipping Limited、Arctic Yellow LNG Shipping Limited及Arctic Indigo LNG Shipping Limited(「四家單船公司」)各50%股權。經二零一八年六月二十八日舉行的年度股東大會會議審議批准，本公司向四家單船公司提供業主擔保，金額為4.5百萬歐元(相當約人民幣32,489,000元)。擔保期限為租約期限。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

40. 經營租賃安排

本集團以經營租賃方式出租其若干船舶及樓宇，協商的租賃初始期為1至20(二零二零年十二月三十一日：1至20)年。

於二零二一年十二月三十一日，本集團就不可撤銷經營租賃合同於未來最低的應收租賃付款合計如下：

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	1,478,443	1,970,447
第二至第五年內(包括首尾兩年)	4,931,511	5,447,363
五年以上	12,474,725	14,817,751
	18,884,679	22,235,561

41. 資本性承諾

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
已批准及已簽訂合同但未撥備： 船舶建造及購買	6,924,783	5,382,212

註：

(i) 根據本集團簽訂的船舶建造及購買合同，該等資本性承諾將於二零二二至二零二五年到期。

除以上事項外，本集團應佔其聯營公司已簽訂合同但未撥備的資本性承諾為人民幣387,974,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣43,168,000元)。本集團應佔其合營公司已簽訂合同但未撥備的資本性承諾為人民幣2,223,740,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣零元)。

42. 重大關聯方交易

如一方有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及營運決策對另一方施加重大影響，則雙方被視為有所關聯。如雙方受共同控制，亦被視為有所關聯。

本公司由直屬母公司中國海運及母公司中遠海運控股，兩者均為於中國註冊成立的政府相關企業。中國政府間接控制中遠海運及其附屬公司。根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則(修訂本)「關聯方披露」，中國政府直接或間接控制或共同控制或施加重大影響力的政府相關實體及其附屬公司界定為本集團的關聯方。根據以上所述，關聯方包括中遠海運及(除本集團外)的附屬公司、其他政府相關實體及其附屬公司、本集團可施加重大影響的其他實體及企業以及本公司的主要管理人員及其近親。本集團與中國政府及受中國政府控制、共同控制或重大影響之其他實體之重大交易及結餘主要包括出售或購買資產、商品及服務、銀行存款及銀行貸款及相關應收賬款及其他應收款、應付賬款及其他應付款、貸款、有限制性銀行存款、現金及現金等價物。

就關聯方交易披露而言，董事認為雖然若干該等交易個別或共同不屬重大，可免於披露，但考慮到綜合財務報表使用者的利益，應披露與中遠海運集團之公司的關聯方交易。董事相信有關關聯方交易的資料已於綜合財務報表作出充分披露。

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 重大關聯方交易(續)

除於綜合財務報表內其他地方所披露的關聯方資料及交易外，本年度內本集團與其關聯方在日常業務過程中進行的重大關聯方交易概要如下。

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
與中遠海運的交易		
收入		
補助金收入	-	755
費用		
利息費用	-	12,360
與中國海運的交易		
費用		
利息費用	-	11,900

綜合財務報表附註 (續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 重大關聯方交易 (續)

	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
與同系附屬公司及中遠海運關聯實體的交易		
收入		
運輸服務和船舶租賃服務	52,739	91,197
供應燃料、零星材料、油漆、配件和船舶設備等	–	9,824
租金收入，包括附加費	232	690
費用		
供應船用潤滑油、燃料、材料、油漆、配件和船舶設備等	3,471,271	3,320,693
電力、通訊、船舶修理和技術改進服務等	1,148,413	1,208,718
船舶及相關業務保險及保險經紀服務	76,769	83,872
船舶及船務代理服務	108,909	82,524
船員委託管理服務費	1,891,756	1,469,089
租金費用	4,241	4,846
雜項服務	39,231	20,896
其他		
建造船舶費用	537,248	57,584
出售附屬公司損失	–	40,504
與本集團合營公司的交易		
收入		
來自合營公司利息收入	10,959	19,422
與本集團聯營公司的交易		
收入		
來自聯營公司利息收入	36,249	36,411
船舶出租費用	113,053	105,927

綜合財務報表附註(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

42. 重大關聯方交易(續)

註：該等交易按照本集團與中遠海運集團訂立的總協議及存續協議所規定的條款，或相關協議所載條款，以法定費率或市價或所產生的實際成本或本集團與有關各方互相同意的價格進行。

於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日，本集團大部分銀行結餘及銀行貸款均存放於國有銀行。

43. 主要附屬公司之詳情

於二零二一年十二月三十一日，本集團主要附屬公司之詳情如下：

名稱	註冊成立及經營地點/ 企業類型	已發行/註冊資本	股份種類	本公司應佔權益百分比				主要業務
				直接		間接		
				二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	
大連中遠海運油品運輸有限公司	中國/有限責任公司	人民幣零元 (二零二零年： 人民幣 6,378,152,557元)	普通股	-	100%	-	-	油品運輸和船 船出租
廣州市三鼎油品運輸有限公司	中國/有限責任公司	人民幣 299,018,000元	普通股	51%	51%	-	-	油品運輸和船 船出租
上海中遠海運LNG投資有限公司	中國/有限責任公司	人民幣 1,764,000,000元	普通股	100%	100%	-	-	投資控股
海洋石油(洋浦)船務有限公司	中國/有限責任公司	人民幣 20,000,000元	普通股	43%	43%	-	-	油品運輸和船 船出租
華海石油運銷有限公司	中國/有限責任公司	人民幣 56,879,168元	普通股	-	-	51%	51%	油品運輸和船 船出租
中遠海運石油運輸有限公司(原名： 大連中石油海運有限公司)	中國/有限責任公司	人民幣 496,067,600元	普通股	51%	51%	-	-	油品運輸和船 船出租
中海發展(香港)航運有限公司	香港/有限責任公司	美元 100,000,000元	普通股	100%	100%	-	-	投資控股
東方LNG	香港/有限責任公司	美元 5,000,000元	普通股	70%	70%	-	-	投資控股

綜合財務報表附註（續）

截至二零二一年十二月三十一日止年度

43. 主要附屬公司之詳情（續）

名稱	註冊成立及經營地點/ 企業類型	已發行/註冊資本	股份種類	本公司應佔權益百分比				主要業務
				直接		間接		
				二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	
北方LNG	香港/有限責任公司	美元 5,000,000元	普通股	90%	90%	-	-	投資控股
中遠海運油品運輸(新加坡)有限公司	新加坡/有限責任公司	美元 2,000,000元	普通股	100%	100%	-	-	油品運輸和船 舶出租
中遠海運油品運輸(英國)有限公司	英國/有限責任公司	美元 1,095,000元	普通股	80%	80%	-	-	提供代理服務
中國能源	香港/有限責任公司	美元 5,000,000元	普通股	-	-	51%	51%	投資控股
中遠海運油品運輸(美國)有限公司	美國/有限責任公司	美元 4,000,000元	普通股	80%	80%	-	-	提供代理服務
海南中遠海運能源運輸股份有限公司	中國/有限責任公司	人民幣 9,272,152,557元	普通股	100%	100%	-	-	油品運輸和船 舶出租
聯合液化氣體運輸(香港)有限公司	香港/有限責任公司	美元 66,000,000元	普通股	-	-	71%	71%	投資控股

董事認為上述附屬公司對本年的經營業績具有重大影響或構成本集團淨資產的實質組成部分。而其他附屬公司詳情，因篇幅過於冗長而且不具有上述特質，故未列示。

董事認為本集團未持有具有重大非控制性權益之附屬公司。相關附屬公司之累計非控制性權益及相關變動將反映於本綜合權益變動表。

公司資料

公司法定名稱：	中遠海運能源運輸股份有限公司
公司英文名稱：	COSCO SHIPPING Energy Transportation Co., Ltd.*
公司註冊地址：	中國(上海)自由貿易試驗區業盛路188號A-1015室
公司辦公地址：	中華人民共和國上海市虹口區東大名路670號
郵政編碼：	200080
電話：	(8621) 65967678
傳真：	(8621) 65966160
香港營業地址：	香港干諾道中168-200號信德中心 西翼36樓3601-2室
公司法定代表人：	任永強
董事會秘書：	倪藝丹
公司秘書：	姚巧紅
統一社會信用代碼：	91310000132212734C
主要往來銀行：	交通銀行 招商銀行 中國銀行 中國農業銀行 中國工商銀行 中國建設銀行
香港核數師：	羅兵咸永道會計師事務所 註冊公眾利益實體核數師* 香港中環太子大廈22樓

境內核數師：	信永中和會計師事務所 (特殊普通合夥) 北京市東城區朝陽門北大街8號富華大廈
律師：	國浩律師(上海)事務所 中華人民共和國上海市北京西路968號嘉地中心23-25樓 普衡律師事務所 香港中環花園道1號中銀大廈22樓
H股過戶登記處：	香港證券登記有限公司 香港皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716鋪
股票上市地點：	H股 香港聯合交易所有限公司 證券代碼：01138 A股 上海證券交易所 證券代碼：600026
公司資料索閱地點：	中遠海運能源運輸股份有限公司董事會辦公室 中華人民共和國上海市虹口區東大名路670號7樓
公司網址：	http://energy.coscoshipping.com
* 僅供識別	

董事、監事及高級管理人員簡歷

任永強先生

1973年12月出生，政治經濟學專業博士，現任中遠海運能源運輸股份有限公司黨委書記、執行董事、董事長、董事會戰略委員會主任委員、風險控制委員會委員。曾在西藏自治區交通廳、西藏自治區貿易廳、國內貿易部、國內貿易局、國家經貿委、國務院國資委和中國海運(集團)總公司工作，2016年2月任中國遠洋海運集團有限公司人力資源本部總經理／組織部部長。

朱邁進先生

1970年10月出生，管理學碩士，高級船長，現任中遠海運能源運輸股份有限公司執行董事、董事會戰略委員會委員及總經理。歷任中海發展股份有限公司油輪公司船舶管理部副總經理、總經理，中海發展股份有限公司油輪公司總經理助理，中海油輪運輸有限公司副總經理，上海中遠海運油品運輸有限公司總經理等職。

張清海先生

1961年12月出生，工商管理碩士，工程師，現任中遠海運能源運輸股份有限公司非執行董事、董事會戰略委員會委員。曾在中國遠洋運輸(集團)總公司及其下屬多家公司任職，歷任西藏昌都地區洛隆縣縣委副書記(掛職)，大連中遠海運油品運輸有限公司黨委委員、紀委書記，中遠海運大連投資有限公司黨委委員、紀委書記等職，2020年6月至2022年1月任中遠海運特種運輸股份有限公司(股票代碼：600428.SH)董事。

劉竹聲先生

1961年9月出生，工學碩士，高級工程師，現任中遠海運能源運輸股份有限公司非執行董事、董事會戰略委員會委員，中遠海運科技股份有限公司(股票代碼：002401.SZ)、上海船舶運輸科學研究所董事。曾在天津北方海事企業有限公司、天津智舟信息技術有限公司、天津慧成軟件開發有限公司、中遠船務工程集團有限公司任職，歷任中國遠洋運輸(集團)總公司信息化管理部副總經理，中國遠洋海運集團有限公司科技和信息化管理本部副總經理等職。

董事、監事及高級管理人員簡歷 (續)

張松聲先生

1954年12月出生，船舶設計及海事工程一等榮譽學位。現任中遠海運能源運輸股份有限公司獨立非執行董事、董事會戰略委員會委員、薪酬與考核委員會和審計委員會委員，新加坡太平船務有限公司執行主席、香港勝獅貨櫃企業有限公司(股票代碼：00716.HK)主席兼首席行政總監，新加坡工商聯合總會前任主席、新加坡中華總商會名譽會長、新加坡國立大學名譽副校長、中國新加坡(重慶)戰略性互聯互通示範項目聯合實施委員會行業顧問，新加坡吉寶企業有限公司(股票代碼：BN4.SGX)獨立董事、新加坡豐益國際集團(股票代碼：F34.SGX)獨立董事、中遠海運控股股份有限公司(股票代碼：601919.SH、01919.HK)獨立非執行董事、中新南寧國際物流園主席。歷任新加坡船務工會會長、新加坡海事基金董事長及勞埃德船級社亞洲船東委員會主席。

黃偉德先生

1971年5月出生，經濟學學士，中國香港會計師公會會員，現任中遠海運能源運輸股份有限公司獨立非執行董事、審計委員會主任委員和提名委員會委員，萬寶盛華大中華有限公司(股票代碼：02180.HK)、思考樂教育集團(股票代碼：01769.HK)、滔搏國際控股有限公司(股票代碼：06110.HK)、老百姓大藥房連鎖股份有限公司(股票代碼603883.SH)、青島海爾生物醫療股份有限公司(股票代碼：688139.SH)以及新時代能源(股票代碼：00166.HK)的獨立非執行董事。曾為普華永道會計師事務所和畢馬威會計師事務所的合夥人。2018年12月至2020年12月任利邦控股有限公司(股票代碼：00891.HK)獨立董事，2020年2月至2020年11月任煜盛文化集團(股票代碼：01859.HK)獨立董事，2020年11月至2021年11月任恆大物業集團有限公司(股票代碼：06666.HK)獨立董事。

李潤生先生

1952年6月出生，公共管理碩士，教授級高級經濟師，現任中遠海運能源運輸股份有限公司獨立非執行董事、薪酬與考核委員會主任委員，戰略委員會和提名委員會委員，利華益維遠化學股份有限公司(股票代碼：600955.SH)獨立非執行董事。歷任原國家石油和化學工業局政策法規司司長，中國石油煉油與銷售公司黨委書記、副總經理，中國石油天然氣集團公司辦公廳主任、總經理助理、諮詢中心副主任，中國石油和化學工業聯合會副會長、黨委副書記、專家委員會主任等職，2014年4月至2021年9月任中國航油(新加坡)股份有限公司(股票代碼：G92.SI)獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷（續）

趙勁松先生

1963年11月出生，工學博士，律師，海事仲裁員，現任中遠海運能源運輸股份有限公司獨立非執行董事、風險控制委員會主任委員，戰略委員會委員，哈爾濱工業大學(深圳)智能海洋工程研究院教授，上海交通大學深圳研究院智慧海洋研究中心主任、教授，大連海大船舶導航系統國家工程研究中心深圳分中心主任，三亞郵輪遊艇研究院院長，青島市市北區航運貿易金融研究院院長等職。曾在遠洋貨輪，英國HillTaylorDickson海事律師行、HolmanFenwickWillan海事律師行和香港羅家英律師行等任職。歷任上海交通大學凱原法學院海商法教授，華東政法大學國際航運法律學院院長、教授，前海深港國際金融研究院(深圳)有限公司院長，上海市錦天城律師事務所高級合夥人、律師。歷任國內外多所大學客座教授、中國船東協會法律中心主任、中國船舶產業基金管理機構理事和中國船級社法律顧問。

王祖溫先生

1955年11月出生，工學博士，現任中遠海運能源運輸股份有限公司獨立非執行董事、董事會提名委員會主任委員、薪酬與考核委員會委員、審計委員會委員和風險控制委員會委員，錦州港股份有限公司(股票代碼：600190.SH)獨立董事，歷任哈爾濱工業大學副教授、教授、博士生導師、副校長，大連海事大學教授、校長等職。

翁羿先生

1967年7月出生，管理學碩士，高級船長、正高級工程師，現任中遠海運能源運輸股份有限公司監事會主席，中國遠洋海運集團有限公司安全總監、安全監管本部總經理，中遠海運散運有限公司監事會主席，中遠海運客運有限公司董事。歷任廣州海運(集團)有限公司船長，中海發展股份有限公司貨輪公司海務部副主任、航運部副主任，中國海運(集團)總公司運輸部副處長，珠海新世紀航運有限公司總經理，中海發展股份有限公司貨輪公司副總經理，中國海運(集團)總公司運輸部總經理、運營部總經理，中國海運(集團)總公司總船長，安全監管部總經理等職。

楊磊先生

1971年12月出生，法學學士，高級經濟師，現任中遠海運能源運輸股份有限公司監事，中國遠洋海運集團有限公司法務與風險管理本部副總經理。歷任中遠集裝箱運輸有限公司戰略發展部副總經理，中國遠洋運輸(集團)總公司法律及風險管理部副總經理等職。

董事、監事及高級管理人員簡歷 (續)

徐一飛先生

1965年11月出生，工學學士，船長，高級工程師，現任中遠海運能源運輸股份有限公司工會主席及職工代表監事。歷任上海海興輪船股份有限公司大副、中海國際船舶管理有限公司船長，中海油輪運輸有限公司海務管理部副主任、船舶管理部處長及副總經理，人力資源部部長等職。

曾向峰先生

1977年1月出生，法學學士，高級政工師，現任中遠海運能源運輸股份有限公司紀委副書記、紀委工作部／監督審計部部長及職工代表監事。曾在中國海運(集團)總公司黨辦，中海油輪運輸有限公司黨委工作部、董事辦／總經辦，中遠海運能源運輸股份有限公司總經辦、法務與風險管理部任職。

朱邁進先生

1970年10月出生，管理學碩士，高級船長，現任中遠海運能源運輸股份有限公司執行董事、董事會戰略委員會委員及總經理。歷任中海發展股份有限公司油輪公司船舶管理部副總經理、總經理，中海發展股份有限公司油輪公司總經理助理，中海油輪運輸有限公司副總經理，上海中遠海運油品運輸有限公司總經理等職。

秦炯先生

1968年9月出生，船長，現任中遠海運能源運輸股份有限公司副總經理。歷任上海海運局船泊船長，中海集裝箱運輸有限公司箱運一部副經理兼預配中心主任，中國海運(歐洲)控股有限公司預配中心主任，中海集裝箱運輸有限公司箱運二部副經理、箱運二部經理、歐洲部總經理，中國海運(荷蘭)代理有限公司總經理，中國海運(南美)控股有限公司總經理，中國海運(集團)總公司運營管理部總經理等職。

羅宇明先生

1967年12月出生，工學學士，高級工程師，現任中遠海運能源運輸股份有限公司副總經理。歷任中海發展股份有限公司廣州油輪分公司油輪船長、海務科主管、總經理助理、副總經理，中海發展股份有限公司油輪公司船舶管理部主任、航運部總經理，中海發展股份有限公司油輪公司副總經理等職。

董事、監事及高級管理人員簡歷（續）

趙金文先生

1962年5月出生，工學碩士，高級輪機長，現任中遠海運能源運輸股份有限公司副總經理。歷任大連遠洋運輸公司船舶輪機長，大連遠洋運輸公司安技部船技部經理、安技部副總經理、安技部總經理，大連遠洋運輸公司總經理助理、副總經理，大連遠洋運輸有限公司副總經理等職。

俞伯正先生

1964年8月出生，工學學士，高級輪機長，現任中遠海運能源運輸股份有限公司副總經理。歷任中海發展股份有限公司油輪公司船舶管理部副總經理、總經理，中海油輪運輸有限公司總經理助理、副總經理，上海中遠海運油品運輸有限公司副總經理等職。

李倬瓊女士

1973年10月出生，法學碩士，高級經濟師，現任中遠海運能源運輸股份有限公司副總經理、總法律顧問。歷任大連遠洋運輸公司戰略發展部總經理、中遠海運能源運輸股份有限公司戰略與企業管理部總經理、董事會秘書等職。

田超先生

1977年05月出生，財務與會計管理學博士，高級會計師、高級經濟師，中國註冊會計師、英國皇家特許公認會計師(ACCA)及英國皇家特許管理會計師(ACMA)，現任中遠海運能源運輸股份有限公司財務負責人。歷任中國遠洋運輸(集團)總公司財務部財務主管，比利時安特衛普碼頭有限公司董事、財務部總經理，中遠歐洲有限公司財務部總經理，中遠海運比雷埃夫斯港口有限公司總裁助理兼財務部總經理等職。

倪藝丹女士

1985年2月出生，管理學學士，高級經濟師，現任中遠海運能源運輸股份有限公司董事會秘書。歷任中海發展股份有限公司油輪公司生產運營部商務處經理助理、中遠海運能源運輸股份有限公司董事會／總經理辦公室公共關係室副經理、董事會／總經理辦公室主任助理，董事會辦公室副主任兼公共關係室經理等職。



中遠海運能源運輸股份有限公司
COSCO SHIPPING Energy Transportation Co., Ltd.

地址/Add: 中華人民共和國上海市虹口區東大名路670號7樓

7th floor, 670 Dongdaming Road, Hongkou District, Shanghai, the People's Republic of China

郵編/P.C.: 200080

電話/Tel : 86 21 6596 7678

傳真/Fax : 86 21 6596 6160

網址/Website: energy.coscoshipping.com