

# GXG

KEEP GAP \ GRANT DIFFERENCE

Better  
Better  
Better  
Better  
Me.



年報 2021

Mulsanne Group Holding Limited  
慕尚集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
股份代號：1817



2	公司介紹
3	公司資料
4	董事長致辭
6	管理層討論與分析
15	董事及高級管理層履歷詳情
20	董事會報告
38	企業管治報告
49	獨立核數師報告
55	綜合損益及其他全面收益表
57	綜合財務狀況表
59	綜合權益變動表
61	綜合現金流量表
63	財務報表附註
152	五年財務概要

慕尚集團控股有限公司（「本公司」、「慕尚」或「我們」，連同其附屬公司為「本集團」或「慕尚集團」）是總部設於中國的領先時尚男裝公司，同時覆蓋運動服市場和其他時尚領域。憑藉我們對時裝行業的經驗、多品牌發展策略及執行能力，我們拓展品牌，把握未來市場機遇。我們的創始人於2007年首次推出旗艦GXG品牌產品，而我們於2010年引入gxg jeans，迎合不同的男裝風格，並於2012年推出gxg.kids，把GXG系列的設計理念帶入童裝市場。為了打入迅速增長的運動服行業，我們於2014年推出Yatlas，提供運動休閒服裝。自2020年初起，Yatlas已將其業務重心由休閒服飾轉向高端通勤智能男裝。於2020年，我們推出了主打親運動、親生活的休閒服品牌Free Volt及主打高質感的通勤服裝品牌MODE COMMUTER，進一步強大了本集團的品牌陣營，且兩者均涵蓋男女裝，使本集團的品牌受眾得到進一步拓展。我們的品牌各自均擁有獨特的設計形象，並且包含一系列產品，提供各種剪裁、面料、樣式，風格和價格點，旨在吸引廣泛的消費者。

我們採用一個一體化的全渠道商業模式，利用線上線下優勢，為顧客提供無縫和一致的購物體驗，提升庫存管理、供應鏈管理、產品選擇及物流方面的效率。我們根據對顧客的深入了解，採取以顧客為中心的模式，為顧客提供一站式購物體驗。我們在線上和線下渠道提供類似的產品類別及統一價格、共享庫存，以及提供靈活高效的物流支援。此外，通過以產品生命週期管理系統分析來自線上渠道及線下零售店的大數據，我們可準確計算需求水平，並通過調整生產及庫存計劃，迅速回應市場最新趨勢，對我們的庫存控制及供應鏈管理尤其重要。新零售已成為近年中國服裝行業的主要趨勢。包括我們在內的中國主要時尚服裝品牌已採用新零售商業模式，並融入創新的舉措，而在新零售整合方面，我們是眾多品牌中的領導者。

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

余勇先生(首席執行官)

### 非執行董事

黃晗躋先生(董事長)

楊和榮先生

林林先生

王俊先生<sup>(1)</sup>

Chintamani Aniruddha BHAGAT先生<sup>(2)</sup>

陳悅先生<sup>(3)</sup>

楊晨先生<sup>(4)</sup>

### 獨立非執行董事

顧炯先生

袁濤先生

Paolo BODO先生

### 審核委員會

顧炯先生(主席)

袁濤先生

Paolo BODO先生

### 薪酬委員會

顧炯先生(主席)

袁濤先生

Paolo BODO先生

楊和榮先生

林林先生

### 提名委員會

黃晗躋先生(主席)

顧炯先生

袁濤先生

### 聯席公司秘書

丁大德先生

伍秀薇女士(FCG, HKFCG)

### 授權代表

余勇先生

伍秀薇女士

### 核數師

安永會計師事務所

執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

### 註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

PO Box 2681

Grand Cayman, KY1-1111

Cayman Islands

## 總部

中國

浙江省寧波市

海曙區

望春工業園區

杉杉路111號

## 香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

勿地臣街1號

時代廣場第二座31樓

## 開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square

Hutchins Drive

PO Box 2681

Grand Cayman, KY1-1111

Cayman Islands

## 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716號舖

## 主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司

中國工商銀行股份有限公司

## 股份代號

1817

## 公司網站

www.gxggroup.cn

附註：

- (1) 王俊先生已於2022年3月29日辭任非執行董事。
- (2) Chintamani Aniruddha BHAGAT先生於2021年3月26日辭任非執行董事。
- (3) 陳悅先生於2021年3月26日獲委任為非執行董事。
- (4) 楊晨先生於2022年3月29日獲委任為非執行董事。



於2021年，全球經濟仍受到2019新型冠狀病毒（「COVID-19」）的重大影響，但受益於中國政府當機立斷的決心和對疫情零容忍的態度，中國人民在疫情雖有零星爆發的情況下，特別是2021年上半年，仍對經濟發展充滿信心。

疫情為中國服裝企業帶來了「危」，更帶來了「機」。受惠於積極的渠道整合和提升線下門店的坪效，憑借以大數據為主導的新零售營銷模式和領先的供應鏈網絡，並在所有

員工的共同奮鬥下，本集團的毛利率達到49.3%，同比2020年增長近16%，集團錄得收入近人民幣27億元。

本集團近來攜手微盟集團（2013.HK），順利實現「人、貨、場」的升維，截至2021年12月31日，線下門店經過渠道調整錄得強勁增長，自營、合夥、經銷渠道2021年收入同比去年增長皆超過10%。同時，GXG作為集團主力品牌，銷售收入較2020年增加2.1%，且品牌2021年毛

利率超過50%，銷售情況達到預期。

於2021年，本集團繼續踐行線上下融合、國際化的發展戰略，積極尋求與時尚IP的合作，向細分人群滲透，公司與#FR2、FELIX the Cat、泡泡瑪特、花臂老王、Keith Haring、Coolrain LABO、PEANUTS（花生漫畫）、Études、The Smurfs（藍精靈）、國漫《一人之下》、抖音文創等超20個IP展開聯名合作，並打造了自製IP「青年羽絨製造局」和「羊毛有限公司」。GXG2021冬季新品發



## 董事長致辭



佈會將秀場置於大自然的綺麗畫卷之上——青海海格爾木，讓熱愛戶外的「都市遊歷者」感受羽絨製品和戶外的完美結合。IP羊毛有限公司創建於2021年秋季，GXG與著名設計師支晨在此IP合作推出聯名系列，並聯合Woolmark推出可機洗毛衫，創造品質質感同時擁有的單品，打破新世代年輕人對毛衫的固有印象，和年輕人一起「玩個毛線」。聯名和自有IP極大加強了粉絲的黏度和忠誠度，截止2021年12月31日，集團擁有近2千萬粉絲。

展望未來，慕尚作為中國領先時裝公司，對自身前景充滿信心。我們將繼續積極實行全渠道戰略及發揮線上銷售渠道的競爭優勢；採納持續創新的營銷舉措，挖掘潛在消費群，並通過新零售技術和優勢提升會員體驗。同時，進一步優化領先的供應鏈網絡，改善組織架構及業務模式，對不同品牌進行調整及實施新的品牌戰略，將整體銷售及毛利恢復至疫情前水平。

最後，本人借此機會謹代表本公司董事會衷心感謝各位股東、商業合作夥伴、顧客一直以來對本集團的信任和支持；感謝公司同事對公司的辛勤付出。本集團將繼續穩健發展，持續為我們的股東創造更大的價值，為喜愛我們的顧客提供更優質的產品和服務。

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hanyu'.

董事會主席  
黃晗躋





## 業務概覽及展望

於2020年，本集團的業務(尤其是其線下零售渠道)遭受COVID-19疫情影響。於2021年，COVID-19疫情對本集團業務的影響削弱，同時公司積極採取以下有效策略。因此，本集團線下渠道收入錄得強勁增長。本集團相信其表現將於2022年繼續穩定復甦。此外，受惠於全渠道策略及線上銷售渠道的優勢，本集團很好地適應後疫情時代，注重線上線下融合。本集團對於其作為中國領先時裝公司的前景充滿信心。為進一步鞏固於中國時尚服裝行業的領先地位，本集團致力於實行下列增長策略：

- 採納持續創新的營銷舉措及分析，挖掘潛在消費群，並通過新零售技術和優勢提升會員體驗；
- 進一步優化領先的供應鏈網絡，提升客服能力，並提供優質產品和服務，以滿足客戶需求；
- 改革組織架構及業務模式，深化線上及線下銷售渠道融合，提高營運效率，促使本集團更快地對市場作出反應；及





於本期間，gxg jeans、gxg.kids及Yatlas的銷售收入較2020年分別減少36.9%或人民幣164.2百萬元、15.1%或人民幣32.0百萬元及28.0%或人民幣8.5百萬元。有關減少乃主要由於本集團調整品牌定位，削減店舖數目以提高店舖效率所致。

本集團於2020年推出新品牌Mode Commuter。本期間Mode Commuter的銷售收入較2020年增加1,337.5%或人民幣21.4百萬元，主要由於本集團於Mode Commuter的新產品開發。

本期間本集團終止與2XU合作，因此不再確認來自2XU的收入。

### 按銷售渠道劃分的收入

	截至12月31日止年度			
	2021年		2020年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
銷售服裝產品				
線下渠道				
自營店	847,488	31.4	750,731	26.2
合夥店	194,182	7.2	167,836	5.9
經銷店	472,046	17.5	422,306	14.8
線上渠道	1,158,980	43.0	1,497,305	52.3
銷售其他產品	12,273	0.5	7,731	0.3
寄售服務	10,265	0.4	15,587	0.5
<b>總計</b>	<b>2,695,234</b>	<b>100.0</b>	<b>2,861,496</b>	<b>100.0</b>

由於本集團對線下店舖營運加強管理，相較2020年，(i)自營店於本期間的銷售增加12.9%或人民幣96.8百萬元至人民幣847.5百萬元；(ii)合夥店於本期間的銷售增加15.7%或人民幣26.4百萬元至人民幣194.2百萬元；及(iii)經銷店於本期間的銷售增加11.8%或人民幣49.7百萬元至人民幣472.0百萬元。

於本期間，線上渠道銷售較2020年減少22.6%或人民幣338.3百萬元至人民幣1,159.0百萬元，主要是由於本集團加大線上線下渠道整融合力度，降低為線上渠道提供的折扣率，以推動本期間線上線下渠道同步消費，而2020年由於COVID-19疫情的重大影響，消費者嚴重依賴線上渠道購買本集團產品。於本期間，線上渠道銷售位列第一，佔本集團收入的43.0%。

## 管理層討論與分析

### 按品牌劃分的店舖數目

	於12月31日			
	2021年		2020年	
	店舖數目	%	店舖數目	%
GXG	992	82.8	999	77.0
gxg jeans	99	8.3	183	14.1
gxg.kids	82	6.8	97	7.5
Yatlas	8	0.7	7	0.5
Mode Commuter	16	1.3	5	0.4
其他	1	0.1	6	0.5
<b>總計</b>	<b>1,198</b>	<b>100.0</b>	1,297	100.0

於本期間，本集團調整品牌定位及營銷策略，削減店舖數目以提高店舖效率。因此，線下店舖總數由2020年末的1,297家減少至2021年12月31日的1,198家。

### 按銷售渠道劃分的店舖數目

	於12月31日			
	2021年		2020年	
	店舖數目	%	店舖數目	%
自營店	398	33.2	385	29.7
合夥店	146	12.2	171	13.2
經銷店	654	54.6	741	57.1
<b>總計</b>	<b>1,198</b>	<b>100.0</b>	1,297	100.0

因線下渠道的商圈轉移、店舖運營成本上升等市場因素及線下渠道的升級整合，本集團於本期間對其店舖網絡進行調整，關閉未能達成既定銷售目標的線下店舖，導致線下店舖數目由2020年12月31日的1,297家減少至2021年12月31日的1,198家。

## 毛利及毛利率

本集團於本期間錄得毛利總額人民幣1,327.9百萬元，較2020年的人民幣1,224.7百萬元增加8.4%或人民幣103.2百萬元。毛利率由2020年的42.8%增加至本期間的49.3%。

### 按品牌劃分的毛利及毛利率

	截至12月31日止年度			
	2021年		2020年	
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %
GXG	1,094,636	50.9	942,940	44.8
gxg jeans	119,355	42.6	165,161	37.2
gxg.kids	84,940	47.1	90,600	42.7
Yatlas	3,273	14.9	5,283	17.4
Mode Commuter	11,062	48.0	888	57.1
2XU	-	-	5,694	33.5
其他	14,605	37.8	14,089	28.5
<b>總計</b>	<b>1,327,871</b>	<b>49.3</b>	<b>1,224,655</b>	<b>42.8</b>

由於本集團(i)加強對品牌營運的管理，(ii)通過提供更多具有更高利潤率的新產品，優化產品結構，及(iii)對其所有品牌提供較低的折扣率，並調整對其經銷商及合夥人的補貼政策，因此本集團大部分品牌於本期間的毛利率均有所上升。



## 管理層討論與分析

### 按銷售渠道劃分的毛利及毛利率

	截至12月31日止年度			
	2021年		2020年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
銷售服裝產品				
線下渠道				
自營店	584,781	69.0	498,707	66.4
合夥店	70,205	36.2	53,557	31.9
經銷店	215,913	45.7	189,434	44.9
線上渠道	453,909	39.2	480,277	32.1
銷售其他產品	511	4.2	401	5.2
寄售服務	2,552	24.9	2,279	14.6
<b>總計</b>	<b>1,327,871</b>	<b>49.3</b>	<b>1,224,655</b>	<b>42.8</b>

本期間自營店、合夥店及經銷店的毛利較2020年分別增加人民幣86.1百萬元、人民幣16.6百萬元及人民幣26.5百萬元，而毛利率分別增加2.6個百分點、4.3個百分點及0.8個百分點至69.0%、36.2%及45.7%。本期間自營店、合夥店及經銷店的毛利及毛利率增加，主要由於(i)對本集團的線下店舖營運加強管理，(ii)因本集團調整營銷策略，通過線下渠道為產品提供的折扣率較低，及(iii)降低疫情期間向合夥店和經銷店提供的特殊補貼。

本期間線上渠道的毛利減少人民幣26.4百萬元，與收入減幅一致，而毛利率增加7.1個百分點，主要由於(i)就線上渠道提供的折扣率降低，及(ii)優化產品的結構，提供更多具有更高利潤率的新產品。

### 其他收入及收益

本期間其他收入及收益為人民幣33.3百萬元，較2020年的人民幣27.0百萬元增加23.2%或人民幣6.3百萬元，主要由於政府補貼增加所致。

## 銷售及經銷開支

本期間銷售及經銷開支總額由2020年人民幣973.9百萬元減少4.7%或人民幣45.4百萬元至人民幣928.5百萬元，主要由於(i)本期間線上銷售的佣金開支減少，與線上渠道收入減少一致，及(ii)店舖裝修開支減少。銷售及經銷開支佔本集團總收入百分比為34.5%，與2020年的34.0%相比保持相對穩定。

## 行政開支

本期間行政開支總額維持相對穩定，為人民幣222.5百萬元，而2020年為人民幣225.1百萬元。行政開支總額佔本集團總收入百分比為8.3%，與2020年的7.9%相比維持相對穩定。

## 金融資產之減值虧損，淨額

本期間金融資產之減值虧損淨額較2020年的人民幣264.5百萬元減少9.0%或人民幣23.8百萬元至人民幣240.7百萬元，此乃主要由於賬齡化貿易應收款項及其他應收款項增加以及相關預期信貸虧損率增加所致。

## 其他開支

本集團本期間其他開支較2020年的人民幣23.4百萬元減少35.0%或人民幣8.2百萬元至人民幣15.2百萬元，主要由於出售原材料產生的費用減少所致。

## 財務成本

本期間財務成本較2020年的人民幣56.5百萬元增加5.1%或人民幣2.9百萬元至人民幣59.4百萬元。增加主要由於銀行貸款利息及租賃負債增加所致。

## 稅前虧損

本集團於本期間錄得稅前虧損為人民幣104.4百萬元，較2020年的稅前虧損人民幣291.3百萬元減少稅前虧損人民幣186.9百萬元。稅前虧損減少主要由於毛利增加。

## 所得稅抵免／開支

本期間所得稅抵免為人民幣13.0百萬元，而2020年的所得稅開支為人民幣7.9百萬元。

## 期間虧損

由於上述因素，本期間虧損為人民幣91.3百萬元，較2020年的虧損人民幣299.2百萬元減少虧損淨額人民幣207.9百萬元。

## 經營現金流量

本期間經營性現金流入淨額為人民幣177.7百萬元，主要由於經營溢利產生的現金流入人民幣424.4百萬元及營運資金減少人民幣246.7百萬元所致。本集團本期間經營現金流入淨額較2020年的經營現金流入淨額人民幣246.6百萬元減少人民幣68.9百萬元，主要由於(i)本期間用於結清2020年貨款的現金增加，及(ii)用於採購開支的現金增加所致。

## 管理層討論與分析

### 資本開支

本集團的資本開支包括物流基地建造、物業、廠房及設備及無形資產所支付的款項。於本期間，本集團的資本開支為人民幣169.9百萬元，較2020年的人民幣134.3百萬元增加26.5%或人民幣35.6百萬元。增加乃由於本集團總部辦公樓裝修成本及本集團信息系統開發相關的開支增加所致。

### 財務狀況

本集團一般以銀行及其他借款為其業務提供資金。於2021年12月31日，本集團的銀行及其他借款為人民幣1,059.6百萬元。於2021年及2020年12月31日，銀行及其他借款以人民幣及美元計值。於2021年12月31日，本集團並無固定利率借款（2020年12月31日：無）。有關詳情，請參閱財務報表附註25。

本集團於2021年12月31日的現金及現金等價物及已抵押短期存款合計為人民幣689.2百萬元，較2020年末的人民幣784.7百萬元減少12.2%或人民幣95.5百萬元。於2021年12月31日，現金及現金等價物為人民幣677.3百萬元（其中87.5%以人民幣計值、7.5%以美元計值、4.6%以港幣計值及0.4%以澳門元計值）。於2021年12月31日，已抵押短期存款為人民幣11.9百萬元（全部以人民幣計值）。

### 資產負債率

本集團的資產負債率乃以本集團總借款除以本集團總資產計算。於2021年12月31日，本集團的資產負債率為35.0%（2020年12月31日：32.3%）。

### 所持重大投資

於本期間，本集團並無持有任何重大投資。

### 資金及庫務政策

本集團採用穩定的融資及庫務政策，旨在保持最佳財務狀況、最經濟的財務成本以及最低財務風險。本集團定期審閱其資金需求，以保持充足的財務資源，支持其當前業務運營以及其未來投資及擴展計劃。

### 重大收購事項及重大投資的未來計劃

於本期間，本集團並無進行任何重大投資、收購事項或出售事項。此外，除本公司日期為2019年5月15日的招股章程（「招股章程」）中「業務」及「未來計劃及所得款項用途」章節所披露的擴展計劃外，本集團並無就重大投資或重大資本資產或其他業務的收購事項制定特定計劃。然而，本集團將繼續物色業務發展的新機遇。

### 匯率波動風險

本集團主要於中國運營，其大部分交易以人民幣結算。然而，本集團面臨主要由美元計值的債務所產生的外匯風險。於本期間，本集團並無使用任何金融工具作對沖用途。



## 資產抵押

於2021年12月31日，本集團的銀行貸款226百萬美元由以下各項擔保：

- (i) 以本公司於其附屬公司悅潤有限公司及Alpha Sonic Ltd的股本權益作抵押及固定押記；及
- (ii) 以悅潤有限公司於其附屬公司寧波中哲慕尚控股有限公司及亞銳(上海)品牌管理有限公司的股本權益作抵押及固定押記。

於2021年12月31日，本集團的銀行貸款人民幣105.1百萬元以本集團租賃土地抵押作擔保。

## 或有負債

於2021年12月31日，本集團無重大或有負債(於2020年12月31日：無)。

## 本期間後事項

於本報告日期，2021年12月31日後並無發生任何重大事項。

## 人力資源

於2021年12月31日，本集團僱員人數為832人(經本公司更新及確認)，而於2020年12月31日則為842人，其中61.8%僱員為女性，38.2%為男性。在高級管理中，75%僱員為男性，25%為女性。本集團努力保持僱員隊伍的多元化，並力求保持女性僱員佔50%的目標，以實現性別多元化。為吸引、挽留僱員及發展僱員的知識、技能及素質，本集團非常重視培訓及發展。本集團定期為各運營部門提供培訓，包括新僱員入職培訓、技術培訓、專業及管理培訓、團隊建設及溝通培訓。本集團亦提供具競爭力的薪酬待遇，包括薪金、花紅及其他利益。通常而言，本集團根據各僱員的資質、經驗、職位及資歷釐定僱員薪金。本期間員工總成本(包括基本工資及薪金、社會保險及花紅)為人民幣146.4百萬元，而2020年則為人民幣140.6百萬元。本期間員工總成本佔本集團收入5.4%，而2020年則為4.9%。增加主要由於本集團為了加強管理，招聘先進管理人才。

# 董事及高級管理層履歷詳情

## 董事

### 執行董事

余勇先生，44歲，於2018年8月獲委任為執行董事。余先生為本集團首席執行官。彼主要負責為本集團制定發展策略以及年度及投資計劃、檢討財政預算及整體政策以及監督資本運作。余先生目前兼任本公司附屬公司的多個職位，包括寧波中哲慕尚電子商務有限公司（「中哲慕尚電商」）的總經理；寧波中哲慕尚控股有限公司（「中哲慕尚」）及寧波慕尚電子商務有限公司（「慕尚電商」）各自的董事兼總經理；及上海悅行品牌管理有限公司執行董事兼總經理。彼於服裝製造業擁有逾21年的業務運營經驗。自2001年1月至2002年4月，余先生於服裝製造公司寧波博洋控股集團有限公司的長春分公司擔任總經理，管理日常運營。彼亦自2002年5月至2007年2月擔任寧波太平鳥時尚服飾股份有限公司銷售總監，期間負責監督服裝產品銷售，該公司從事服裝設計、製造及銷售並於上海證券交易所上市（股份代號：603877）。自2007年3月起，余先生擔任本集團的首席執行官。

余先生於2014年7月畢業於中國重慶大學，透過線上課程獲得市場營銷專科學歷。彼亦於2012年5月自中國上海交通大學海外教育學院獲得高級工商管理碩士學位。

### 非執行董事

黃哈躋先生，50歲，於2016年10月獲委任為非執行董事，並於2019年4月獲委任為本公司提名委員會（「提名委員會」）主席。黃先生為董事長。彼主要負責協調董事會事務及就本集團業務發展及管理提供策略性意見。黃先生目前兼任悅潤有限公司（「悅潤」）、Alpha Sonic Ltd及中哲慕尚各自的董事。黃先生曾於香港就職於英特爾投資、Affinity Equity Partners及D. E. Shaw & Co.。自2010年6月起，彼擔任L Catterton Asia Advisors（「L Catterton」）（即以消費者為中心的全球私募股權公司L Catterton Management Limited（「LCML」）之亞洲業務，而LCML的附屬公司L Catterton Asia Advisors（「LCAA」）為本公司的主要股東（定義見香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之一）的合夥人，並管理L Capital Asia 2 Pte. Ltd.（即本公司控股股東（定義見上市規則）之一）。

黃先生於1994年7月畢業於中國寧波大學，獲得商業及經濟學學士學位。於1996年8月，彼自美國三藩市大學獲得工商管理(MBA)碩士學位。

**楊和榮先生**，58歲，於2018年8月獲委任為非執行董事，並於2019年4月擔任本公司薪酬委員會（「薪酬委員會」）成員。彼主要負責就本集團業務發展、經營及管理提供策略性意見。楊先生目前兼任中哲慕尚及慕尚電商各自的董事長；悅潤及中哲慕尚電商的董事。彼為曠世控股有限公司（香氛產品、創意家居用品及家居裝飾品知名原設計生產商及供應商且於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市，股份代號：1925）的獨立非執行董事。於2007年3月成立本集團前，楊先生任職於中國建設銀行股份有限公司，期間，彼自1997年10月至2001年12月擔任鄭州分行的行長。於2001年12月至2005年4月期間，彼於寧波合和進出口有限公司擔任董事長。楊先生自2005年5月至2007年10月為寧波中匯投資有限公司的董事長。自2007年11月起，彼擔任浙江中哲控股集團有限公司（現稱為中哲控股集團有限公司（「中哲控股」））的董事長。

楊先生於1982年12月畢業於中國淮南礦業學院（現合併為安徽理工大學），獲得工學學士學位。彼亦於2010年5月自新加坡南洋理工大學獲得工商管理碩士學位。自2017年3月起，彼擔任寧波市人民代表大會代表。

**林林先生**，49歲，於2018年8月獲委任為非執行董事，並於2019年4月擔任薪酬委員會成員。彼負責就本集團業務發展及管理提供策略性意見。彼目前兼任悅潤及中哲慕尚各自的董事。林先生於財務及投資方面擁有逾21年經驗。自2000年7月至2004年3月，他曾出任摩根士丹利集團公司的香港投資銀行部門經理。林先生其後自2005年7月至2008年7月任職於瑞士信貸（香港）有限公司上海代表處，最後職位為中國投資銀行部門總監。自2008年7月起，彼亦一直擔任私募股權公司海益得凱欣投資諮詢（上海）有限公司（Crescent Fund Management Pte. Ltd.的投資顧問）的執行合夥人。

林先生於1995年12月畢業於美國伊利諾州立大學，獲得理學士學位。彼亦於1999年12月獲得美國芝加哥大學工商管理碩士學位。自1995年8月起，林先生為美國註冊會計師。彼亦於2001年9月獲認可為投資管理與研究協會（現稱特許金融分析師協會）的特許金融分析師。



## 董事及高級管理層履歷詳情

**陳悅先生**，45歲，於2021年3月獲委任為非執行董事。陳先生擔任L Catterton（即以消費者為中心的全球私募股權公司LCML之亞洲業務）的主理合夥人。LCML的附屬公司LCAA為本公司主要股東（定義見上市規則）之一，並管理L Capital Asia 2 Pte. Ltd.（即本公司控股股東（定義見上市規則）之一）。陳先生亦在由LCAA所管理投資基金擁有的多間投資組合公司內擔任非執行董事。在加入L Catterton之前，陳先生在TPG Capital（「TPG」）任職近20年，於整個亞太地區的廣泛消費者及保健領域進行投資，最近擔任合夥人兼董事總經理。在TPG任職的二十年期間，陳先生領導TPG在大中華區進行投資，並推動TPG擴充中國的特許經營權。在加入TPG之前，彼曾在紐約供職於雷曼兄弟的科技併購部。

陳先生持有科羅拉多大學工商管理（榮譽）學士學位。

**楊晨先生**，50歲，於2022年3月加入本集團，獲委任為非執行董事。彼主要負責就本集團的業務發展、經營及管理提供策略性意見。彼同時也是L Catterton Asia（即以消費者為中心的全球私募股權公司LCML之亞洲業務，而LCML的附屬公司L Catterton Asia Advisors是本公司的主要股東（定義見上市規則）之一）的高級顧問，並管理L Capital Asia 2 Pte. Ltd.（本公司的控股股東（定義見上市規則）之一）。彼也是影響力投資基金Gracejoy Capital的創始合夥人及首席投資官。楊先生在消費零售、品牌、創業及風險投資方面有超過30年的經驗。彼在美國、中國、歐盟(EU)及東南亞的專業經驗中獲得並建立了消費者專業知識、轉型戰略及企業家價值建設投資的堅實基礎。

楊先生於2016年獲得美國斯坦福大學的高級行政領導證書，並於1993年獲得美國加州大學河濱分校的理學學士學位。

### 獨立非執行董事

**顧炯先生**，49歲，於2019年4月加入本集團，獲委任為本公司獨立非執行董事、審核委員會（「審核委員會」）及薪酬委員會各自的主席以及提名委員會成員。顧先生主要負責向董事會提供獨立判斷及意見。自1995年7月至2004年4月，彼任職於安永華明會計師事務所上海分所，離任時於審計部擔任高級經理。顧先生其後自2004年4月至2009年12月加入UT斯達康通訊有限公司，離職時擔任財務總監，該公司是向網絡運營商提供分組光纖傳輸及寬頻接入產品的全球電信基礎設施供應商，並於納斯達克上市（股票代碼：UTSI）。於2010年1月至2013年8月期間，彼於百視通新媒體股份有限公司擔任首席財務官，該公司主要透過媒體資源平台為電視終端、電腦終端和移動終端提供技術服務、內容服務及營銷服務，並於上海證券交易所上市（股票代碼：600637）。自2013年9月至2016年8月，彼擔任專門從事國內外媒體及娛樂的投資基金華人文化產業投資基金的首席財務官。自2015年6月至2020年11月，顧先生為於聯交所上市的房地產開發公司辰興發展控股有限公司（股份代號：2286）的獨立非執行董事。自2019年6月至2020年11月，顧先生為途屹控股有限公司（於聯交所上市的出境旅遊產品及服務供應商，股份代號：1701）的獨立非執行董事。自2015年6月至2021年6月，顧先生為新明中國控股有限公司（於聯交所上市的中国物業開發商，股份代號：2699）的獨立非執行董事。

自2016年9月起，彼擔任專注於媒體及娛樂投資的投資平台華人文化有限責任公司的首席財務官及副總裁。自2017年3月起，彼獲委任為晶晨半導體(上海)有限公司(一家從事電子零件及電子通訊設備批發分銷的公司且於上海證券交易所上市，股份代號：688099)的獨立董事。自2018年4月起，顧先生出任歌禮製藥有限公司(於聯交所上市的生物技術公司，股份代號：1672)及自2018年9月起，出任大發地產集團有限公司(於聯交所上市的房地產開發商，股份代號：6111)的獨立非執行董事。自2020年12月起，顧先生擔任Vesync Co., Ltd (於聯交所上市的小家電零售商，股份代號：2148)的獨立非執行董事。

顧先生於1995年7月自中國復旦大學獲得財務管理學士學位。彼自2004年4月成為中國註冊會計師協會非執業會員。

**Paolo BODO先生**，80歲，於2019年4月加入本集團，獲委任為獨立非執行董事及審核委員會及薪酬委員會各自的成員。彼主要負責向董事會提供獨立判斷及意見。Bodo先生於服裝及時尚行業擁有廣泛經驗。於加入我們前，彼自2002年至2011年擔任服裝和配飾製造商Sixty Far East Limited首席執行官，負責於不同國家的業務發展。於2014年10月，Bodo先生創立服飾零售公司Nipi Italia Srl並自此一直擔任其董事長。Bodo先生亦自2017年5月起擔任Fashion Box S.P.A. 的董事，該公司製造及分銷休閒服裝、配飾及鞋履。Bodo先生亦為意大利集團Sixty S.P.A.之董事長。Bodo先生於七旬時操盤及共同創辦FILA Group，在彼的管理下，FILA Group成為世界上領先的運動服裝集團之一。FILA Group出售後，彼在運動服裝業務中引入三個最知名的義大利設計師品牌：VALENTINO、VERSACE及CERRUTI 1881。

Bodo先生於2008年6月於意大利Liceo Scientifico A. Avogadro完成科學文憑。

**袁濤先生**，52歲，於2019年4月加入本集團，獲委任為獨立非執行董事及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的成員。彼主要負責向董事會提供獨立判斷及意見。袁先生被譽為中國音樂及娛樂行業的先驅及領導者，於建立品牌形象和公共關係方面擁有逾25年豐富經驗。

於加入我們前，袁先生自1996年至2003年任職於滾石唱片(中國)公司，擔任企劃部主管，期間，彼負責台灣歌手的音樂唱片在中國的製作、策劃及宣傳。自2004年11月至2016年1月，彼成為中國頂級唱片公司華誼兄弟音樂公司的總經理，負責作出重大決策及業務運營。多年來，彼於中國為多個著名歌手及團體推出成功的推廣活動。於2016年12月，袁先生成立杭州心喜文化發展有限公司，擔任首席執行官並負責制定及建立泛娛樂業務模式及運作系統。

## 董事及高級管理層履歷詳情

### 高級管理層

**丁大德先生**，46歲，為本集團首席財務官兼財務副總裁及本公司聯席公司秘書。彼主要負責作出重大運營及管理決策、就本集團運營、管理、業務發展及項目投資提供財務意見以及就風險管理提供建議。丁先生自2010年9月及2014年8月起分別擔任中哲慕尚電商及慕尚電商的董事。於加入本集團前，丁先生自2002年7月至2010年6月擔任從事服裝進出口的寧波合和進出口有限公司的財務經理。於2010年9月至2016年8月期間，彼於寧波中匯投資有限公司擔任財務總監。丁先生於2016年9月獲委任為中哲慕尚首席財務官兼財務副總裁。

丁先生於1996年7月畢業於中國浙江財經學院（現為浙江財經大學），獲得會計學文憑。

**屠光君女士**，44歲，為本集團新戰略總裁兼品牌渠道總裁，彼主要負責新品牌日常運營管理及各品牌渠道規劃、開發等管理工作。屠女士擔任亞銳上海執行董事。屠女士於服裝製造業擁有逾21年工作經驗。於2007年7月加入我們之前，彼自2000年6月至2002年12月擔任寧波杉杉瑞祥毛衫有限公司的銷售經理，該公司製造和銷售服裝產品。自2003年5月至2006年8月，屠女士擔任寧波太平鳥時尚服飾股份有限公司的市場部經理，該公司從事服裝設計、製造及銷售並於上海證券交易所上市（股份代號：603877）。彼其後於2007年9月加入寧波合和杰斯卡服飾有限公司（中哲慕尚的前身），擔任市場部長，並於2011年6月擔任市場總監，隨後於2016年9月獲晉升至中哲慕尚首席營運官兼營運副總裁。

**吳磊先生**，34歲，為本集團GXG品牌總經理兼電商總裁，彼主要負責GXG品牌線上及線下銷售轉型、運營、管理品牌形象及本集團旗下電商公司所運營的各品牌。吳先生擔任中哲慕尚電商的董事長，以及寧波慕新不二電子商務有限公司及萊柯（上海）電子商務有限公司的執行董事。吳先生亦同時兼任寧波中悅電子商務有限公司及寧波悅惜電子商務有限公司的執行董事及總經理。吳先生於2010年7月加入寧波合和杰斯卡電子商務有限公司（中哲慕尚電商的前身）時，彼擔任高級營運主任，並於2012年4月成為營運總監。彼其後於2014年8月獲晉升至其於中哲慕尚零售副總裁兼電子商務總經理。

吳先生於2010年6月自中國浙江萬里學院獲得廣告學學士學位。

董事會欣然公佈截至2021年12月31日止年度之年報(「年報」)及本集團經審核綜合財務報表。

## 全球發售

本公司於2015年11月20日於開曼群島註冊成立為有限公司，本公司股份於2019年5月27日(「上市日期」)於聯交所主板上市。

## 主要業務

本公司為投資控股公司，其主要附屬公司之主要業務載列於財務報表附註1。

## 業務回顧

於本年度內，本集團的業務回顧及本集團表現的討論及分析載列於本報告第4至第5頁之董事長致辭及第6至第14頁之管理層討論與分析。

本集團與其重要利益相關者的重要關係論述載列於本報告第4至第5頁之董事長致辭。運用財務關鍵表現指標進行之本集團年內表現分析載列於本報告第6至第14頁之管理層討論與分析。

本集團致力提升管治、促進僱員福利與發展、保護環境、履行社會責任及實現可持續增長。本集團已遵守對本集團營運構成重大影響之相關法律及法規。於報告期間，本集團並無重大違反或不遵守適用法律法規的情況。

## 主要風險及不明朗因素

本集團面臨的主要風險及不明朗因素包括：

- 與本集團在中國經營競爭激烈的服裝業相關之風險；
- 與本集團品牌的市場認可相關之風險；
- 與線下零售網絡及線上銷售網絡的維護及擴張相關之不明朗因素；
- 與實現店舖銷售增長相關之不明朗因素；
- 與維持最佳庫存水準及降低銷貨退回率相關之不明朗因素；及
- 與本集團品牌及產品組合擴張相關之不明朗因素。



## 董事會報告

### 主要客戶及供應商

截至2021年12月31日止年度，本集團五大客戶之交易金額佔本集團總收益13.4%（2020年：13.5%），而最大客戶之交易金額佔本集團總收益6.9%（2020年：9.9%）。

截至2021年12月31日止年度，本集團五大供應商之交易金額佔本集團總採購成本19.8%（2020年：23.2%），而最大供應商之交易額佔本集團總採購成本5.2%（2020年：5.9%）。

於截至2021年12月31日止年度，非執行董事楊和榮先生於本集團五大供應商之一寧波中哲製衣有限公司擁有超過5%權益。除上文所披露者外，於截至2021年12月31日止年度，概無其他董事、彼等各自的聯繫人或本公司任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股份數目超過5%的股東）於本集團任何五大客戶或供應商中擁有任何權益。

### 業績

本集團截至2021年12月31日止年度之業績載列於本報告第55頁至第151頁之財務報表。

### 末期股息

董事會不建議就截至2021年12月31日止年度派付任何末期股息。

### 股息政策

根據本公司採納的股息政策，股息宣派由董事會酌情釐定及（如需要）須經本公司股東（「股東」）批准。董事會考慮宣派及派付股息時，須考慮本集團的營運業績、現金流量、財務狀況、本公司派付股息的法定及監管限制、本公司的資本需求、未來業務計劃及前景以及董事會可能認為相關的任何因素。任何股息的宣派及派付以及金額亦將須遵守本公司組織章程細則（「組織章程細則」）及所有適用的法律及法規。董事會可不時重新評估該股息政策。

本公司並不知悉任何股東放棄或同意放棄截至2021年12月31日止年度的任何股息安排。

### 財務概要

本集團過去五個財政年度之業績及資產與負債之概要載列於本報告第152頁。該概要不構成經審核綜合財務報表之一部分。

### 銀行及其他借款

本集團截至2021年12月31日止年度的銀行及其他借款詳情載列於財務報表附註25。

## 上市所得款項用途

### 全球發售所得款項用途

本公司於2019年5月27日於聯交所主板上市，發行200,000,000股新股（作為其全球發售的一部分），扣除包銷費用、佣金及估計開支後，上市所得款項總淨額約為人民幣704.9百萬元（相等於約802.7百萬港元）。於2021年12月31日，所得款項共約人民幣624.8百萬元（相等於約709.6百萬港元）已使用。該等所得款項已按照招股章程及本公司日期為2019年5月22日之公告（「發售價下調公告」）所載之用途使用如下：

項目	佔總額的 概約百分比	計劃使用 所得款項	於2021年		於2021年
			2021年 實際使用金額	12月31日 實際使用金額	12月31日 未使用金額
			(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)
償還本集團現有債務及減少 本集團財務費用	45%	317	-	317	-
通過尋求品牌收購或戰略聯盟 來擴大本集團品牌及產品組合	15%	106	-	106	-
本集團線下零售店升級為智能店舖	10%	70	-	70	-
購置土地及建立本集團自有的 先進智能物流中心	20%	141	54	61	80
撥資營運資金及其他一般公司用途	10%	71	-	71	-
<b>總計</b>	<b>100%</b>	<b>705</b>	<b>54</b>	<b>625</b>	<b>80</b>

於2021年12月31日，餘下約為人民幣80.1百萬元（相等於約93.1百萬港元）的所得款項將按照下文「更改所得款項用途」一段所述用於租賃、維護及以智能設施及軟件升級倉庫，相關款項預計在未來三年內使用完畢。

### 更改所得款項用途

誠如招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述，除購買土地及建立自有的先進智能物流中心外，招股章程所載本集團業務目標及相關所得款項用途已完成。

為長期實施新零售策略，本集團原定將全球發售所得款項淨額（「**所得款項淨額**」）人民幣194.6百萬元用於購置土地及建立自有的先進智能物流中心，而由於發售價下調（詳見發售價下調公告），其修訂為人民幣141.0百萬元（相當於約160.6百萬港元）。

然而，由於2019年首選地區地價處於較高水平，物流中心用地規劃建築面積約200,000至250,000平方米，所得款項淨額人民幣141.0百萬元不足以使本集團按計劃實現購地及物流中心建設。因此，為促進先進智能物流中心的發展，本集團利用所得款項淨額人民幣60.9百萬元對現有的倉庫進行智能設施及軟件升級，並努力物色合適的地塊。

由於過去三年缺乏合適的地塊、土地價格持續走高以及地方政策影響，故於本報告日期，本集團未能落實購置土地及建立自有的先進智能物流中心的計劃。因此，董事會已決議將剩餘所得款項淨額人民幣80.1百萬元（相當於約93.1百萬港元）重新分配用於租賃及維護其現有的倉庫及一個預計總建築面積約為70,000至80,000平方米的新倉庫，並為該等倉庫升級智能設施及軟件，本集團認為這是其原有業務計畫的一個可接受的替代解決方案。本集團預計新倉庫將於2024年投入營運。於新倉庫建成後，本集團預期將具備與原本計劃的先進智能物流中心所提供相同水平的物流能力。

倘本集團就新倉庫簽訂租約，根據上市規則第14章，這可能構成本公司的一項須予公佈交易。本公司將根據上市規則的適用規定適時刊發進一步公告。

以下為更改後的所得款項用途情況：

項目	未使用全球發售 所得款項		未使用全球發售 所得款項使用計劃 <sup>(1)</sup>		
	作新用途的 未使用 全球發售 所得款項 的分配 (人民幣百萬元)	佔未使用 全球發售 所得款項 的比例	2022年 剩餘期間 (人民幣百萬元)	2023年 (人民幣百萬元)	2024年 (人民幣百萬元)
租賃、維護及以智能設施及 軟件升級倉庫	80	100%	30	30	20

附註：

(1) 於本報告日期，使用剩餘所得款項的預期時間表及計劃是基於本集團對未來市況的最佳估計，並將根據市況發展而改變。

儘管上述更改所得款項用途，董事會認為本集團的發展方向依然與招股章程所披露者一致。上述更改未使用所得款項淨額用途符合本集團及其股東之整體利益，不會對本集團現有業務營運產生任何重大不利影響。



## 董事會報告

### 物業、廠房及設備

本集團截至2021年12月31日止年度的物業、廠房及設備變動詳情載列於財務報表附註13。

### 股本

本公司截至2021年12月31日止年度的股本變動詳情載列於財務報表附註27。

### 股票掛鈎協議

於截至2021年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司並無訂立或年末存續的股票掛鈎協議。

### 儲備

本公司及本集團截至2021年12月31日止年度的儲備變動詳情分別載於財務報表附註29及綜合權益變動表內。

### 可供分派儲備

於2021年12月31日，本公司可供分派予股東之儲備為約人民幣3,536.7百萬元（2020年：約人民幣3,437.7百萬元）。

### 購買、出售或贖回之上市證券

於截至2021年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

### 捐款

於截至2021年12月31日止年度，本集團作出的慈善捐款為人民幣250,000元（2020年：人民幣20,000元）。

## 董事

於本年度內及截至本報告日期止，董事如下：

### 執行董事

余勇先生(首席執行官)

### 非執行董事

黃晗躋先生(董事長)

楊和榮先生

林林先生

王俊先生(於2022年3月29日辭任)

Chintamani Aniruddha BHAGAT先生(於2021年3月26日辭任)

陳悅先生(於2021年3月26日獲委任)

楊晨先生(於2022年3月29日獲委任)

### 獨立非執行董事

顧炯先生

袁濤先生

Paolo BODO先生

根據組織章程細則第83(3)條，楊晨先生將留任至本公司下屆股東大會為止，彼符合資格並願意於本公司應屆股東週年大會上膺選連任。

根據組織章程細則第84條，黃晗躋先生、楊和榮先生及顧炯先生將於本公司應屆股東週年大會上輪值告退，彼等均符合資格並願意於會上膺選連任。

有關於應屆股東週年大會上可膺選連任的董事詳情載列於日期為2022年4月29日之致股東通函。

### 獨立非執行董事確認其獨立身份

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出之獨立確認書。本公司認為，於本報告日期，彼等均為獨立人士。

### 董事及高級管理層之履歷

本集團董事及高級管理層之履歷詳情載列於本報告第15至第19頁。

## 董事會報告

### 董事的服務合同

與執行董事訂立的服務合同的固定年期為三年。與各非執行董事及獨立非執行董事訂立的委任函的固定年期為三年。服務合同及委任函可根據各自的條款終止及可根據組織章程細則及適用上市規則續期。

除上文所披露者外，概無董事與本集團任何成員公司訂有或擬訂立服務合同（於一年內屆滿或可由僱主免付賠償（法定賠償除外）而終止的合同除外）。

### 薪酬政策

於2021年12月31日，本集團僱員人數總共832人。本集團定期為各運營部門提供培訓，包括新僱員入職培訓、技術培訓、專業及管理培訓、團隊建設及溝通培訓。本集團亦提供具競爭力的薪酬待遇，包括薪金、花紅及其他利益。通常而言，本集團根據各僱員的資質、經驗、職位及資歷釐定僱員薪金。薪酬委員會之設立旨在根據本集團之營運業績、董事及高級管理層之個人表現及可資比較之市場慣例檢討本集團有關董事及高級管理層之薪酬政策及架構。董事及高級管理層收取的薪酬包括薪金、花紅、津貼及實物利益以及根據適用法律、規則及法規的規定繳納的退休金計劃供款。

董事及五位最高薪人士截至2021年12月31日止年度之薪酬詳情載列於財務報表附註8及9。

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

截至2021年12月31日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條登記於本公司須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	本公司／ 集團公司名稱	權益性質	股份數目	股權概約百分比 <sup>(4)</sup>
余勇先生 <sup>(2)(3)</sup>	本公司	受控法團權益	213,750,000 (L)	22.50%
		實益擁有人	2,000,000 (L)	0.21%
			215,750,000 (L)	22.71%
楊和榮先生 <sup>(2)</sup>	本公司	受控法團權益	213,750,000 (L)	22.50%

### 附註：

- (1) 字母「L」代表該人士於本公司有關股份（「股份」）中的好倉。
- (2) 余勇先生及楊和榮先生各自有權行使或控制Madison International Limited（其持有GXG Trading Limited的全部股本權益）的股東大會的三分之一投票權的行使，並因而被視為於GXG Trading Limited擁有權益的股份中擁有權益。
- (3) 余勇先生於本公司授出的限制性股票單位（「限制性股票單位」）中擁有權益，相當於受託人（定義見下文）代表其以信託持有之2,000,000股股份。有關向余勇先生授出限制性股票單位的詳情，請參閱本公司日期為2020年12月29日的公告及本報告「限制性股票單位計劃」一節。
- (4) 於2021年12月31日，本公司擁有950,000,000股已發行普通股。

除上文所披露者外，截至2021年12月31日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司須存置的登記冊內的所有權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。



## 主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於2021年12月31日，以下人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條登記於本公司須存置的登記冊內的任何權益或淡倉或擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的任何權益或淡倉：

股東名稱／姓名	權益性質	股份數目	股權概約百分比 <sup>(4)</sup>
Great World Glory Pte. Ltd. <sup>(2)</sup>	實益擁有人	363,579,785 (L)	38.27%
L Capital Asia 2 Pte. Ltd. <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
L Capital Asia 2 Sing LP <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
L Capital Asia 2 LP <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
L Capital Asia 2 Sing GP Pte. Ltd. <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
L Capital Asia 2 GP <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
L Catterton Asia Advisors <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
L Catterton Asia Holdings Limited <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
L Catterton Management Limited <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
Catterton Holdings, LLC <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
L Catterton, L.P. <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
L Catterton GP, LLC <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
J. Michael Chu先生 <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
Scott A. Dahnke先生 <sup>(2)</sup>	受控法團權益	363,579,785 (L)	38.27%
Crescent Glory Singapore Pte. Ltd. <sup>(3)</sup>	實益擁有人	134,474,715 (L)	14.15%
Crescent Capital Investments Ltd. <sup>(3)</sup>	受控法團權益	134,474,715 (L)	14.15%
Crescent GP Ltd. <sup>(3)</sup>	受控法團權益	134,474,715 (L)	14.15%
David McKee Hand先生 <sup>(3)</sup>	受控法團權益	134,474,715 (L)	14.15%
GXG Trading Limited	實益擁有人	213,750,000 (L)	22.50%
Madison International Limited	受控法團權益	213,750,000 (L)	22.50%

## 附註：

- (1) 字母「L」代表該人士於有關股份中的好倉。
- (2) L Capital Asia 2 Pte. Ltd. (作為Great World Glory Pte. Ltd.的控股股東)、L Capital Asia 2 Sing LP及L Capital Asia 2 LP (作為L Capital Asia 2 Pte. Ltd.的有限合夥人)、L Capital Asia 2 Sing GP Pte. Ltd.及L Capital Asia 2 GP (分別作為L Capital Asia 2 Sing LP及L Capital Asia 2 LP的一般合夥人)、L Catterton Asia Advisors (作為L Capital Asia 2 Sing GP Pte. Ltd.及L Capital Asia 2 GP的唯一股東)、L Catterton Asia Holdings Limited (作為L Catterton Asia Advisors的唯一股東)、L Catterton Management Limited (作為L Catterton Asia Holdings Limited的唯一股東)、Catterton Holdings, LLC (作為L Catterton Management Limited的控股股東)、L Catterton, L.P. (作為Catterton Holdings, LLC的唯一股東)、L Catterton GP, LLC (作為L Catterton, L.P.的一般合夥人)以及J. Michael Chu先生及Scott A. Dahnke先生 (作為L Catterton GP, LLC的管理成員) 各自被視為於股份中擁有權益。J. Michael Chu先生及Scott A. Dahnke先生放棄對股份的實益擁有權。
- (3) Crescent Capital Investments Ltd. (作為Crescent Glory Singapore Pte. Ltd.的唯一投票權股東)、Crescent GP Ltd. (作為Crescent Capital Investments Ltd.的控股股東)及David McKee Hand先生 (作為Crescent GP Ltd.的控股股東) 各自被視為於股份中擁有權益。David McKee Hand先生放棄對股份的實益擁有權。
- (4) 截至2021年12月31日，本公司擁有950,000,000股已發行普通股。

除上文所披露者外，截至2021年12月31日，概無任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司須存置的登記冊內的任何權益或淡倉或擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的任何權益或淡倉。

## 限制性股票單位計劃

於2019年4月26日，董事會批准及採納本公司限制性股票單位計劃（「**限制性股票單位計劃**」）。限制性股票單位計劃的目的是透過向高級職員提供擁有本公司股權的機會，獎勵彼等為本集團作出的貢獻，激勵及挽留熟練及經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。

本公司或其任何附屬公司的現任或前任僱員、董事（不論是執行或非執行，但不包括獨立非執行董事）、顧問或高級職員為合資格根據限制性股票單位計劃獲授限制性股票單位的人士。任何獲選人士獲授限制性股票單位的資格基準應由董事會不時按彼等對本集團發展及增長作出的貢獻或董事會可能認為適當的該等其他因素而釐定。

限制性股票單位計劃將自2019年5月27日起計十年期間或直至其根據限制性股票單位計劃被終止時（以較早者為準）有效。受限制股份單位計劃剩餘年期為約七年。

根據限制性股票單位計劃可予授出的限制性股票單位數目上限合計（不包括按照限制性股票單位計劃的規則已失效或註銷的限制性股票單位）為受託人（定義見下文）就限制性股票單位計劃不時持有或將持有的有關股份數目。本公司可(i)向受託人配發及發行將由受託人持有並將於行使時用於償付限制性股票單位的股份及／或(ii)直接及促使受託人自任何股東收取現有股份或購買現有股份（不論是在場內或場外），以於行使時償付限制性股票單位。

董事會可釐定限制性股票單位歸屬的歸屬準則、條件及時間表，且該等準則、條件及時間表須於限制性股票單位授予函列明。在歸屬準則、條件及時間表已獲達致、履行、達成或豁免後的一段合理時間內，董事會將向各有關限制性股票單位參與者發出歸屬通知（「**歸屬通知**」）。歸屬通知將確認已獲達致、履行、達成或豁免的歸屬準則、條件及時間表的程度以及涉及的股份數目（及（倘適用）該等股份相關的現金或非現金收入、股息或分派及／或非現金及以股代息分派的銷售所得款項）。本公司委任The Core Trust Company Limited作為受託人（「**受託人**」）協助管理及歸屬根據限制性股票單位計劃授出的限制性股票單位。

## 董事會報告

限制性股票單位計劃的主要條款的進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料—D.股份獎勵計劃」一節。於2021年12月31日，受託人持有合共25,600,000股股份，約佔於本報告日期已發行股份的2.69%。於2021年12月31日，已根據限制性股票單位計劃向12名限制性股票單位參與者授出涉及合共11,900,000股股份（約佔於本報告日期已發行股份的1.25%）的限制性股票單位。

截至2021年12月31日止年度，根據限制性股票單位計劃概無授出限制性股票單位，且概無限制性股票單位已註銷或失效。

根據限制性股票單位計劃授出之限制性股票單位詳情及截至2021年12月31日止年度限制性股票單位變動詳情載列如下：

承授人 名稱	於本集團 擔任的職位	於2021年 1月1日	授出日期	行使價 (港元)	於2021年 12月31日				單位代表的 股份數目
		限制性股票 單位代表的 股份數目			年內授出	年內行使	年內註銷	年內失效	
<b>董事</b>									
余勇先生	執行董事及本 集團首席執行 官 <sup>(1)</sup>	2,000,000	2020年 12月29日	2.634	-	-	-	-	2,000,000
<b>本公司其他高級管理層及本公司附屬公司董事</b>									
三名本公司高級管理層及 一名本公司附屬公司董事		4,900,000	2020年 12月29日	2.634	-	-	-	-	4,900,000
<b>本集團其他僱員</b>									
本集團七名僱員		5,000,000	2020年 12月29日	2.634	-	-	-	-	5,000,000
<b>總計</b>		<b>11,900,000</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,900,000</b>

### 附註：

(1) 有關余勇先生於本集團職位之詳情，請參閱本報告「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

限制性股票單位計劃項下之限制性股票單位變動詳情載於財務報表附註28。

上表所述根據限制性股票單位計劃獲授限制性股票單位的承授人毋須就根據限制性股票單位計劃獲授任何限制性股票單位而付款。於2020年12月29日授出之限制性股票單位於授出後即刻歸屬。

## 不競爭承諾

為保障本集團免受任何潛在競爭，非執行董事楊和榮先生（「契諾人」）已於2019年5月9日訂立有利於本集團的不競爭契據（「不競爭契據」），據此，契諾人無條件及不可撤回地向本集團承諾，其將不會（惟透過本集團及透過本集團持有的任何投資或權益除外）並將促使其緊密聯繫人（惟本集團任何成員公司除外）不會直接或間接（包括通過被提名人）、獨自或與任何個人、公司或企業一同或代表任何個人、公司或企業（其中包括）投資、參與、從事及／或經營任何與本集團任何成員公司的現有業務（即中國時尚男裝品牌及運動服）直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務或於當中擁有權益（在每種情況下，無論是作為股東、合夥人、代理人、員工或以其他方式），於自上市日期起直至下列較早日期結束的期間：(i)本公司股份被註銷或不再於聯交所上市；或(ii)契諾人不再為董事。

關於不競爭契據之詳情，見招股章程「與控股股東的關係－不競爭承諾」一節。

根據承諾人提供之資料及確認，獨立非執行董事已審閱截至2021年12月31日止年度之不競爭承諾之實施情況並且信納契諾人已遵守不競爭契據。

## 關連交易及持續關連交易

楊和榮先生為非執行董事及主要股東，因此根據上市規則第14A.07(1)條，彼為本公司關連人士。

袁濤先生為獨立非執行董事，因此根據上市規則第14A.07(1)條，彼為本公司的關連人士。

以下由以上關連方與本集團進行之交易構成上市規則項下第14A章項下本公司之不獲豁免關連交易及持續關連交易。

## 上市規則規定的持續披露責任

除本年報所披露者外，本公司並無上市規則第13.20條、13.21條及13.22條規定的其他披露責任。



## 1. 自寧波松和及中哲控股租賃物業

中哲慕尚(作為租戶)與寧波松和製衣有限公司(「寧波松和」)及中哲控股訂立多份租賃協議。寧波松和及中哲控股均為由楊和榮先生控制的公司，因此，根據上市規則各自為楊和榮先生的聯繫人及本公司的關連人士。根據該等租賃，寧波松和及中哲控股(作為業主)分別同意向本集團出租位於中國寧波的若干物業，作辦公室、倉儲及其他配套用途。與寧波松和的租賃為期三年，自2021年1月1日起至2023年1月31日止。與中哲控股的租賃為期三個月，自2021年1月1日起至2021年3月31日止。其他主要租賃條款載列如下：

	業主	租戶	面積 平方米	用途	付款安排	月租 人民幣元	使用權資產 估計價值 人民幣元
(i)	寧波松和	中哲慕尚	27,000	辦公室、倉儲及其 他配套用途	每半年預付一次	427,308	13,826,698
(ii)	中哲控股	中哲慕尚	62,000	倉儲	每季度預付一次	720,569	不適用 <sup>(1)</sup>

附註：

(1) 由於使用權資產為短期租賃，因此未予以確認。

租金乃經參考租賃物業的位置及面積、與寧波松和及中哲控股的過往交易金額、租賃物業的使用權資產價值、可資比較物業的現行市價及相關應付稅項釐定。截至2021年12月31日止年度，本集團向寧波松和及中哲控股支付的租金總額約為人民幣7,289,405元。

進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年12月31日的公告。

## 2. 自文墨製衣租賃物業

中哲慕尚(作為租戶)與寧波文墨製衣有限公司(「文墨製衣」，於本期間為由楊和榮先生控制的公司)訂立租賃協議(「2020年文墨製衣租賃協議」)，因此，根據上市規則各自為楊和榮先生的聯繫人及本公司的關連人士。根據該租賃，文墨製衣(作為業主)同意向中哲控股出租位於中國寧波的若干物業，建築面積約為57,000平方米，作倉儲用途。租期為十年，自2020年11月1日起至2030年10月31日止。

租賃相關的使用權資產的估計總值約為人民幣62,790,218元。年度租金乃經參考標的物業的位置及面積、可資比較物業的現行市價、相關應付稅項及標的物業的潛在市值增長釐定。截至2021年12月31日止年度，2020年文墨製衣租賃協議項下的使用權資產折舊及租賃負債利息開支為人民幣8,483,691元。截至2021年12月31日止年度，本集團已向文墨製衣支付的租金總額(含稅)約為人民幣4,000,000元。

進一步詳情，請參閱本公司日期為2020年7月2日及2020年7月15日的公告。

### 3. 與寧波中哲實業的框架服裝製造協議

寧波慕悅製衣有限公司(「慕悅製衣」，本公司的間接全資附屬公司)與寧波中哲實業科技有限公司(「寧波中哲實業」)訂立框架服裝製造協議，據此，寧波中哲實業同意為本集團製造服裝產品(尤其是上衣產品)。寧波中哲實業由楊和榮先生控制，因此根據上市規則，為楊和榮先生的聯繫人及本公司關連人士。框架服裝製造協議的年期為2020年6月10日至2023年6月9日。製造價格乃經參考本集團與其供應商磋商的材料成本及生產成本釐定。

截至2021年12月31日止年度，本集團應付的年度採購總額之建議年度上限為人民幣60.0百萬元。框架服裝製造協議項下的年度上限乃經參考寧波中哲實業可向本集團提供的產能預測及其供應鏈的靈活性、相關交易的過往數字及由本集團的業務擴張計劃導致的採購量潛在增長以及勞工成本潛在上漲後釐定。截至2021年12月31日止年度，本集團應付寧波中哲實業之年度採購總額為人民幣41.2百萬元。

進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年4月1日的公告。

### 4. 與淮安中哲實業的框架服裝製造協議

慕悅製衣與淮安中哲實業有限公司(「淮安中哲實業」)訂立框架服裝製造協議，據此，淮安中哲實業同意為本集團製造服裝產品(尤其是褲裝產品)。淮安中哲實業為楊和榮先生控制的公司，因此根據上市規則，為楊和榮先生的聯繫人及本公司關連人士。框架服裝製造協議的年期為2020年6月22日至2023年6月21日。製造價格乃經參考本集團與其供應商磋商的材料成本及生產成本釐定。

截至2021年12月31日止年度，本集團應付文墨年度採購額之建議年度上限為人民幣10.0百萬元。框架服裝製造協議項下的年度上限乃經參考淮安中哲實業可向本集團提供的產能預測及其供應鏈的靈活性、相關交易的過往數字及由本集團的業務擴張計劃導致的採購量潛在增長以及勞工成本潛在上漲後釐定。本集團於截至2021年12月31日止年度應付淮安中哲實業的年度採購總額為人民幣1.1百萬元。

進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年4月1日的公告。

### 5. 與杭州心喜的委託協議

於2019年10月8日，中哲慕尚與杭州心喜文化發展有限公司（「杭州心喜」，袁濤先生的聯繫人）訂立委託協議（「2019年委託協議」），據此，中哲慕尚委託杭州心喜在日本聘請若干日本時裝設計師為本集團設計服裝產品。

根據2019年委託協議，中哲慕尚應付杭州心喜的總代價為人民幣1,237,000元（含稅），其中包括手續費人民幣1,130,000元及酬金人民幣107,000元。代價是參考本集團擬進行合作的時裝品牌的日本時裝設計師所作估計報價並經訂約雙方公平協商後達至。

此外，於2020年3月25日，中哲慕尚與杭州心喜訂立另一份委託協議（「2020年委託協議」），據此，中哲慕尚委託杭州心喜在日本聘請若干日本時裝設計師為本集團設計服裝產品。

中哲慕尚根據2020年委託協議應向杭州心喜支付的總代價預計不超過人民幣7,580,000元（含稅），其中包括手續費人民幣7,480,000元及佣金不超過人民幣100,000元。代價是參考本集團擬進行合作的時裝品牌的日本時裝設計師所作估計報價並經訂約雙方公平協商後達至。

進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年4月1日的公告。

#### 持續關連交易之年度審閱

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易：

- (a) 於本集團的日常及一般業務過程中訂立；
- (b) 按正常或更佳的商業條款訂立；及
- (c) 根據規管該等交易的協議，按公平合理並符合股東整體利益的條款訂立。

根據上市規則第14A.56條，本公司核數師獲委聘以遵照香港核證委聘準則第3000號「審核或審閱歷史財務資料以外之核證委聘」，並參照香港會計師公會頒佈的實務說明第740號「關於上市規則項下持續關連交易之核數師函件」就上述持續關連交易執行若干程序。核數師已發出無保留意見函，當中載有以上所披露持續關連交易方面的結果及結論。

於財務報表附註33(a)(i)至33(a)(iv)中所述的關聯方交易構成關連交易或持續關連交易（定義見上市規則第14A章），並已遵守上市規則第14A章的披露規定。

除本報告所披露者外，根據上市規則第14A章關於關連交易的披露條文，並無關連交易或持續關連交易於截至2021年12月31日止年度須由本公司披露。

## 優先購買權

組織章程細則及開曼群島法律並無有關優先購買權的條文，致使本公司須按比例向現有股東發售新股份。

## 稅務寬免及豁免

本公司並不知悉股東可由於持有股份而享有任何稅務寬免。

## 董事及控股股東於重大交易、安排或合同中的權益

除上文「關連交易及持續關連交易」一段及本報告所披露者外，並無董事或任何控股股東直接或間接於對本集團業務而言屬重大，及由本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司於截至2021年12月31日止年度及直至本報告日期內所訂立之任何重大交易、安排或合同中擁有重大權益。

## 董事收購股份或債權證的權利

除本報告另有披露者外，於截至2021年12月31日止年度任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體股份或債權證而獲利，且並無董事或任何彼等之配偶或其未成年子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股權或債務證券，或已行使任何該等權利。

## 管理合同

於截至2021年12月31日止年度內，本公司並無就有關全部或任何重要部分業務的管理及行政工作訂立或存有任何合同。

## 董事於競爭業務的權益

除本報告所披露者外，截至2021年12月31日止年度，概無董事或彼等之聯繫人於任何與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

## 獲准許彌償條文

根據組織章程細則及適用法律，本公司已就任何董事或高級職員於執行及履行其職責時產生或與之相關之一切成本、費用、虧損、開支及負債作出適當投保安排。截至2021年12月31日止年度及於本報告日期，組織章程細則的相關條文及該等董事與高級職員責任險已生效。

## 董事會報告

### 公眾持股量

根據本公司公開可得的資料及據董事所深知，於本報告日期，本公司至少25%（聯交所及上市規則規定的最低公眾持股量）的全部已發行股本由公眾持有。

### 審核委員會

審核委員會與董事會共同審閱由本集團採納的會計原則及慣例，並與管理層討論本集團的內部控制及財務申報事宜。審核委員會已審閱及討論本集團截至2021年12月31日止年度的年度業績。

### 核數師

財務報表已由安永會計師事務所審核。安永會計師事務所須於應屆股東週年大會上退任，且符合資格並願意獲重新委任。自上市日期起及直至最後實際可行日期，本公司並無更換其核數師。

### 環境、社會及管治報告

截至2021年12月31日止年度，本集團一直遵守上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》的「不遵守就解釋」條文。關於本集團環境、社會及管治（「**環境、社會及管治**」）事宜將載列於本公司適時另行刊發之環境、社會及管治報告中，並將於本公司網站及聯交所網站上可查閱。

承董事會命  
董事長  
黃晗躋

香港，2022年4月22日

本公司致力於維持高水準的企業管治，以保障股東利益並提升企業價值及問責性。於上市後，本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則（「守則」）作為其本身的企業管治守則。

於截至2021年12月31日止年度，本公司已遵守守則的適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守守則。

## 董事會

董事會負責領導及控制本集團的業務經營（包括企業管治職能），以及透過指引並監督本公司的事務來促進其成功。董事會擁有管理及開展本公司業務的一般權力。董事會將日常經營及管理授權予本集團管理層，管理層將執行董事會釐定的策略及方針。

自2021年1月1日至2021年3月25日，董事會由九名董事組成，包括一名執行董事余勇先生；五名非執行董事黃哈躋先生（董事長）、楊和榮先生、林林先生、王俊先生及Chintamani Aniruddha BHAGAT先生；以及三名獨立非執行董事顧炯先生、袁濤先生及Paolo BODO先生。

於2021年3月26日，Chintamani Aniruddha BHAGAT先生辭任非執行董事及陳悅先生獲委任為非執行董事。

於2022年3月29日，王俊先生辭任非執行董事及楊晨先生獲委任為非執行董事。

董事履歷載於本報告第15至19頁的「董事及高級管理層履歷詳情」一節內。除本報告所披露者外，董事會成員之間不存在財務、業務、家庭或其他重大關係。

董事會認為，董事會的組成能確保董事會擁有強效的獨立性，令適合本公司業務要求的技能、經驗及觀點多元化得以均衡。

根據守則之守則條文第二部第C.2.1條，董事會主席及首席執行官角色應予以區分及由不同人士擔任。黃哈躋先生為董事會主席，負責協調董事會事務及就本集團業務發展及管理提供策略性意見。余勇先生為本集團的首席執行官，負責為本集團制定發展策略以及年度及投資計劃、檢討財政預算及整體政策以及監督資本運作。

執行董事已與本公司訂立服務合約，且本公司已向各非執行董事及獨立非執行董事發出委任函。該等服務合約及委任函的主要詳情為(i)所有董事的固定任期為期三年及(ii)可根據彼等各自的條款予以終止。服務合約及委任函的期限可根據組織章程細則及適用上市規則予以續期。



## 企業管治報告

根據上市規則及組織章程細則，所有董事（包括獨立非執行董事）須至少每三年進行一次輪值退任。退休董事符合資格進行膺選連任。

截至2021年12月31日止年度，應付董事的薪酬總額（包括袍金、薪金、花紅、津貼、實物福利及養老金計劃供款）約為人民幣6.4百萬元。

董事薪酬乃參考可資比較公司所支付的薪金、董事的時間投入及職責以及本集團的表現釐定。截至2021年12月31日止年度的董事薪酬詳情載於財務報表附註8。此外，根據守則的守則條文第二部分第E.1.5條，截至2021年12月31日止年度高級管理層成員的年度薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍	高級管理層成員人數
1,000,001港元至2,000,000港元	1
2,000,001港元至3,000,000港元	1
3,000,001港元至4,000,000港元	1

於截至2021年12月31日止年度，本集團並無支付任何酬金予董事或五名最高薪酬僱員作為加入或於加入本集團後之獎勵或作為離職補償。

於截至2021年12月31日止年度，本公司擁有三名獨立非執行董事，符合上市規則有關獨立非執行董事人數須佔董事會至少三分之一以及最少為三名的規定，其中最少一名擁有適當專業資質或會計或相關財務管理知識。

本公司已根據上市規則第3.13條收到各獨立非執行董事的獨立性書面確認，並認為於本報告日期，彼等為獨立人士。

董事可獲得聯席公司秘書的服務，以確保遵循董事會程序。丁大德先生於2019年4月獲委任為本公司的聯席公司秘書。為維持良好的企業管治及確保遵守上市規則及適用香港法例，本公司亦聘請公司秘書服務提供商達盟香港有限公司的伍秀薇女士為本公司另一名聯席公司秘書，以協助丁大德先生履行本公司的公司秘書職責。丁大德先生為伍秀薇女士於本公司的主要聯絡人。根據上市規則第3.29條，丁大德先生及伍秀薇女士於截至2021年12月31日止年度已參加不少於15小時相關專業培訓。

根據守則條文第二部分第C.1.4條，全體董事應參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能，以確保繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下向董事會作出貢獻。於年內，董事已透過閱覽相關方面的材料參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。下表載列於截至2021年12月31日止年度本公司全體董事遵守守則條文第二部分第C.1.4條的情況：

董事	遵守守則條文 第二部第C.1.4條
<b>執行董事</b>	
余勇先生(首席執行官)	√
<b>非執行董事</b>	
黃晗躋先生(董事長)	√
楊和榮先生	√
林林先生	√
王俊先生	√
Chintamani Aniruddha BHAGAT先生 <sup>(1)</sup>	√
陳悅先生 <sup>(2)</sup>	√
<b>獨立非執行董事</b>	
顧炯先生	√
袁濤先生	√
Paolo BODO先生	√

附註：

- (1) Chintamani Aniruddha BHAGAT先生於2021年3月26日辭任非執行董事。
- (2) 陳悅先生於2021年3月26日獲委任為非執行董事。

於截至2021年12月31日止年度，董事會舉行了四次會議，董事會於會上討論並通過有關本公司的整體戰略及關連交易事宜的議案。於上述四次會議中，本公司(i)審議並通過本公司2020年全年業績公告、2020年年報、2020年環境、社會及管治報告以及非執行董事變動，(ii)審議並通過本公司2021年中期業績公告及2021年中期報告的議案，(iii)開展董事培訓及(iv)聽取有關本公司新樓宇的建設進度的匯報。本公司已於2021年6月7日舉行股東週年大會。

## 企業管治報告

下表載列於截至2021年12月31日止年度各董事出席董事會會議的詳情：

董事	應出席董事會 會議次數	出席董事會 會議次數
<b>執行董事</b>		
余勇先生	4	4
<b>非執行董事</b>		
黃晗躋先生	4	2
楊和榮先生	4	0
林林先生	4	1
王俊先生	4	3
Chintamani Aniruddha BHAGAT先生 <sup>(1)</sup>	0	0
陳悅先生 <sup>(2)</sup>	3	0
<b>獨立非執行董事</b>		
顧炯先生	4	4
袁濤先生	4	4
Paolo BODO先生	4	4

附註：

(1) Chintamani Aniruddha BHAGAT先生於2021年3月26日辭任非執行董事。

(2) 陳悅先生於2021年3月26日獲委任為非執行董事。

守則的守則條文第二部分第F.2.2條規定董事會主席以及審核委員會、薪酬委員會、提名委員會的主席（若有關委員會主席未能出席，則另一名委員）應出席股東大會。除了黃晗躋先生及楊和榮先生出席了本公司於2021年6月7日舉行的股東週年大會，所有其他董事因COVID-19疫情未能出席該股東週年大會。

### 企業管治職能

董事會負責履行守則的守則條文第二部第A.2.1條所載的職能。董事會已審閱本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司遵守法律法規規定的政策及常規、標準守則及書面僱員指引的遵守情況，以及本公司遵守守則及在本企業管治報告中披露的情況。

### 董事委員會

本公司設有三個主要董事委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。各個董事委員會均按其職權範圍運作。董事委員會的職權範圍於本公司網站及聯交所網站可供查閱。

## 審核委員會

於截至2021年12月31日止年度，審核委員會由三名成員組成。顧炯先生為審核委員會主席，而另外兩名成員為袁濤先生及Paolo BODO先生。審核委員會的全體成員均為獨立非執行董事。審核委員會的主要職責為檢討並監督本集團的財務報告流程以及風險管理及內部控制系統，並向董事會提供建議及意見。

於截至2021年12月31日止年度，審核委員會舉行了兩次會議，以審閱本公司2020年全年業績公告、2020年年報、2021年中期業績公告及2021年中期報告。審核委員會亦已評核本公司的風險管理及內部控制措施以及本公司內部審計職能的成效。

下表載列於截至2021年12月31日止年度各審核委員會成員出席會議的詳情：

董事	應出席會議次數	出席會議次數
顧炯先生	2	2
袁濤先生	2	2
Paolo BODO先生	2	2

## 薪酬委員會

本公司根據上市規則附錄十四所載的守則成立薪酬委員會，並訂立書面職權範圍。本公司已於薪酬委員會書面職權範圍採納守則的守則條文第二部分第E.1.2(c)(ii)條所述的模式。於截至2021年12月31日止年度，薪酬委員會由五名成員組成，即三名獨立非執行董事顧炯先生、袁濤先生及Paolo BODO先生，以及兩名非執行董事楊和榮先生及林林先生。顧炯先生為薪酬委員會主席。薪酬委員會的主要職責為建立及審閱有關董事及高級管理層的薪酬政策及架構，並就僱員福利安排向董事會提供推薦意見。

## 企業管治報告

於截至2021年12月31日止年度，薪酬委員會舉行了一次會議，以審閱董事及本公司高級管理層之薪酬以及董事及本公司高級管理層之薪酬政策及架構。

下表載列於截至2021年12月31日止年度各薪酬委員會成員出席會議的詳情：

董事	應出席會議次數	出席會議次數
顧炯先生	1	1
袁濤先生	1	1
Paolo BODO先生	1	1
楊和榮先生	1	0
林林先生	1	0

## 提名委員會

本公司根據上市規則附錄十四所載的守則成立提名委員會，並訂立書面職權範圍。截至2021年12月31日止年度，提名委員會由兩名獨立非執行董事顧炯先生及袁濤先生以及一名非執行董事黃晗躋先生組成，黃晗躋先生為提名委員會主席。提名委員會負責檢討並評估董事會的組成及獨立非執行董事的獨立性，並就委任及罷免董事向董事會提供推薦意見。

於截至2021年12月31日止年度，提名委員會舉行了一次會議，以審閱陳悅先生的委任事宜，審閱董事會的架構、規模及組成以及董事會成員多元化政策的有效性，並審議於本公司於2021年6月7日舉行的股東週年大會上重選的退任董事資格。

下表載列於截至2021年12月31日止年度各提名委員會成員出席會議的詳情：

董事	應出席會議次數	出席會議次數
黃晗躋先生	1	1
顧炯先生	1	1
袁濤先生	1	1

## 提名流程

本公司已採納一套提名政策(「**提名政策**」)，其中載列提名委員會甄選、委任及重新委任董事的指導方法。

提名委員會將根據提名政策所載下列程序及流程，就委任董事向董事會提供推薦建議：

- (i) 提名委員會將在慮及董事會當前組成及人數的情況下，制定一份所需技能、觀點及經驗清單，以便集中精力物色合適候選人；
- (ii) 於物色或甄選合適候選人時，提名委員會可諮詢其視為適當的任何來源，如現任董事推介、廣告、獨立代理公司的推薦及股東的建議，並充分考慮提名政策所載的準則；
- (iii) 於評估候選人是否合適時，提名委員會可採納任何其視為適當的流程，如進行面試、背景審查、陳述及核查第三方推薦；
- (iv) 於評定候選人適合出任董事後，提名委員會將舉行會議及／或以書面決議案的方式，酌情批准向董事會作出委任推薦；
- (v) 提名委員會將隨後就建議委任及建議薪酬方案向董事會提供推薦建議；及
- (vi) 董事會將對決定提名人選擁有最終審批權，且所有董事委任將透過相關董事提交出任董事的同意書(或視情況而定，相關董事就確認或接納董事委任而須提交的任何其他類似文件)予以確認。

## 董事會多元化政策

為提高董事會的成效並維持高水準的企業管治，本公司已制定並採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，以符合上市規則及有關董事會成員多元化守則的守則條文。董事會多元化政策列明實現及維持董事會多元化的目標及方法。

董事會不斷努力提升其效能，維持高水準的企業管治，並深明董事會層面的多元化，乃是保持競爭優勢及可持續發展的必要元素。本公司在設定董事會組成時從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於專業經驗、技能、知識、性別、年齡、文化及教育背景、種族及服務年期。本公司亦將考慮與其本身業務模式及不時的具體需求有關的因素。最終決定將以用人唯才為原則，並考慮所挑選的人選將對董事會作出的貢獻。

董事會擁有均衡的知識及技能搭配，包括在商業管理、時尚、零售市場營銷、金融、投資、審計及會計等領域的知識及經驗。董事獲得各項專業學位，包括商業及經濟、市場營銷、工商管理、工程、科學及財務管理。獨立非執行董事具備不同行業背景，佔董事會成員的三分之一。此外，董事會的目標是在合理實際的情況下盡快，但無論如何在2024年12月31日前任命至少一名女性董事進入董事會。

董事會力求確保其具備適當的技能、經驗、知識及觀點多元化，從而協助董事會執行其業務策略，令董事會保持有效運作。董事會亦已經及將繼續採取措施在各個層級促進性別多元化，包括但不限於董事會及管理層。



# 企業管治報告

## 提名標準

於推薦人選以委任加入董事會時，提名委員會將按客觀標準考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的裨益。

於截至2021年12月31日止年度有關提名及委任陳悅先生為非執行董事，已應用以上所載流程及標準。

## 風險管理及內部控制

董事會深明其有責任維持穩健及有效的風險管理及內部控制系統，以保障本集團的資產及股東利益，並每年檢討本公司風險管理及內部控制系統的成效，以確保風險管理及內部控制系統充足到位。實施風險管理及內部控制系統旨在管理而並非消除本集團面臨的風險。因此，該等系統可就重大錯報或損失提供合理但並非絕對的保證。本公司亦設有內部審計職能，主要對本公司風險管理及內部控制系統的充分性及有效性進行分析及獨立評估，並至少每年向董事會匯報其結果。

本公司已建立穩健的風險管理及內部控制系統，其涵蓋採購、質控、市場推廣、財務、財資活動、財務及人力資源管理等全方位業務，配有完善的組織架構且權責明確。本集團的內部控制系統包括完善且權責明確的組織架構。部門的日常運作委託予各自部門，各部門對自身運作及表現負責，並要求在授權範圍內經營自身部門的業務，執行並嚴格遵守本公司不時制定的策略及政策。各部門亦須定期向董事會匯報部門業務的重大發展，以及董事會所訂明的政策及策略的實施情況。

## 識別、評估及管理重大風險的程序

1. **建立風險背景**：評估並審閱本集團風險管理及內部控制系統的成效，以降低營運風險成本並確保本公司合規營運。
2. **制定風險管理政策**：確保本集團執行一致的風險識別、衡量及報告程序與標準。
3. **識別風險**：識別各業務分部及關鍵程序的任何潛在風險。
4. **評估風險**：評估對業務的影響及其識別風險的可能性。
5. **應對風險**：評估風險管理解決方案及風險管理的成效。
6. **報告與監察**：監察並檢討風險管理的政策及程序以及管理和控制重大風險成效的措施，並向董事會匯報調查結果。

## 處理及散佈內幕消息的程序及內部控制

董事會定期檢討及評估內幕消息，與本公司管理層或獲授權人士討論披露內幕消息事宜，一旦發現任何內幕消息需要披露，即向董事會匯報。制訂內幕消息披露政策，旨在向員工提供報告及散佈內幕消息、保密及遵守交易限制的指引。

於截至2021年12月31日止年度，董事會已對本集團風險管理及內部控制系統的成效進行了一次檢討，以確保管理層按照訂明的程序及標準維持及運作完善的系統。此次檢討涵蓋了所有重大控制，包括財務、運營及合規控制以及風險管理職能。尤其是，董事會已考慮本公司會計、內部審計及財務報告職能的資源、員工資歷及經驗、培訓計劃及預算是否充足，以及本公司內部審計職能的成效。此次檢討乃透過與本公司管理層、其內部核數師的討論，以及審核委員會進行的評估作出。董事會相信，現有的風險管理及內部控制系統屬充足且有效，特別是在財務報告及遵守上市規則方面。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則，作為有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，彼等均確認已於截至2021年12月31日止年度及直至本報告日期遵守標準守則所載的規定守則，惟執行董事余勇先生於2021年2月11日違反標準守則第A.3條及B.8條，原因是其在無知會董事會主席的情況下，於刊發截至2020年12月31日止年度的年度業績公告前於董事買賣的禁售期內進行1,500股股份的交易。

為避免日後類似事件再次發生，本公司再次提醒所有董事於禁售期間的交易限制以及緊隨上述不合規事件後的其他標準守則規定。未來，本公司計劃為所有董事每年至少安排一次培訓，以加強彼等對作為上市公司董事的持續責任及義務的瞭解與認識。

## 外聘核數師

安永會計師事務所獲委任為本公司的外聘核數師。

截至2021年12月31日止年度，就本集團財務報表的審核已付或應付安永會計師事務所的費用為人民幣4.1百萬元。

於年內，就向本集團所提供非審核服務已付或應付安永會計師事務所的費用為人民幣0.1百萬元。所進行的非審核服務包括本公司稅務事宜諮詢。

### 問責性及審核

董事負責監督財務報表的編製工作，以真實公平地反映本集團的事務狀況以及報告期間的業績及現金流量。核數師就其對財務報表的申報責任的聲明載於本報告第52至54頁。於編製截至2021年12月31日止年度的財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並貫徹應用，作出審慎、公平及合理的判斷及估計，並按持續基準編製財務報表。

### 股東

本公司於開曼群島註冊成立。根據組織章程細則，董事會可在其認為適當的時候召開臨時股東大會。任何一名或多名於遞呈請求書當日持有表決權在本公司股東大會上投票的本公司繳足股本不少於十分之一的股東，在任何時間均有權向董事會或本公司之公司秘書提出書面要求，要求董事會召開臨時股東大會，以處理該請求書所列明的任何事務；以及有關會議須在遞呈該請求書後兩個月內舉行。倘董事會在請求書遞呈日期起計21天內未能進行召開有關會議，則請求人(或多名請求人)可用相同方式自行召開會議，且請求人因董事會未有妥為召開會議而招致的所有合理費用，須由本公司償還請求人。

為保障股東的權益及權利，本公司將就各重大事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。

股東提名人士參選董事的程序於本公司網站([www.gxgggroup.cn](http://www.gxgggroup.cn))可供查閱。股東可將書面建議送交本公司之公司秘書(地址為香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓)，惟遞交該書面通知的最短期限須至少為七天，且提交該通知的期限不應早於寄發就有關選舉而召開有關股東大會通告日期翌日開始，及不得遲於舉行有關股東大會日期前七天完結。為確保其他股東有充足時間接收及考慮獲提名董事候選人的資料，謹請股東於相關股東大會前盡早且無論如何不遲於相關股東大會擬定舉行日期前12個營業日(定義見上市規則，即聯交所開市進行證券買賣的日子)提交建議提名相關人士參選董事的書面通知，使本公司能與本公司的股份過戶登記處完成核查程序，及遵循上市規則項下適用規定促使刊發公告及／或向股東寄發補充通函。倘本公司於相關股東大會舉行日期前第12個營業日後接獲任何有關書面通知，則本公司將需要考慮是否押後相關會議，以根據上市規則提前至少10個營業日通知股東有關議案。

## 股東通訊政策

本公司致力於促進及維持與其股東及其他利益相關者之透明、準確及公開的溝通，並已採用股東溝通政策，精簡政策及流程，向股東提供適當及時的本公司資料，並為彼等提供一個良好的平臺，以及在知情的情況下，行使彼等作為股東的權利。根據股東溝通政策，本公司的資料應主要通過年報及中報、可能召開的年度股東大會及其他股東大會、以及本公司網站及聯交所網站上的其他出版物及本公司通訊方式傳達給其股東。股東溝通政策可在本公司網站([www.gxgggroup.cn](http://www.gxgggroup.cn))上查閱。

如欲向董事會作出有關本公司的任何查詢，可聯絡本公司或於股東週年大會或臨時股東大會上直接提問。本公司的聯絡方式詳情載於本公司網站([www.gxgggroup.cn](http://www.gxgggroup.cn))。股東亦可向本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)作出有關彼等持股量的查詢。

董事會定期審閱股東溝通政策，以確保其實施情況及有效性，並反映當前與股東及投資界溝通的最佳做法。最近一次審閱已在2022年3月進行，並已確認股東溝通政策的有效性。

## 章程文件變動

於截至2021年12月31日止年度及直至本報告日期，本公司的組織章程大綱及細則並無發生變動。本公司的組織章程大綱及細則於本公司網站([www.gxgggroup.cn](http://www.gxgggroup.cn))及聯交所網站可供查閱。

# 獨立核數師報告



Ernst & Young  
27/F, One Taikoo Place  
979 King's Road  
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所  
香港鰂魚涌英皇道979號  
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888  
Fax 傳真: +852 2868 4432  
ey.com

## 獨立核數師報告

致慕尚集團控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

吾等已審核第55至151頁所載慕尚集團控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，包括於2021年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策概要)。

吾等認為，綜合財務報表根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製，足以真實及公平地顯示 貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

## 意見的基礎

吾等的審核工作按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行。吾等就該等準則承擔的責任在本報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節中進一步闡述。根據香港會計師公會的職業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他職業道德責任。吾等相信，吾等所取得的審核憑證就提出審核意見而言屬充分恰當。

## 關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據吾等的職業判斷，對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時處理，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。有關吾等在審核過程中如何處理下述事項的描述乃以此為背景。

吾等已履行本報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節所闡述的責任，包括與該等關鍵審核事項相關的責任。相應地，吾等的審核工作包括執行為應對綜合財務報表重大錯誤陳述風險的評估而設計的審核程序。吾等執行審核程序的結果，包括應對下述事項所執行的程序，為就相關綜合財務報表發表審核意見提供了基礎。

## 關鍵審核事項 (續)

關鍵審核事項	吾等在審核過程中如何處理關鍵審核事項
<p data-bbox="172 426 280 454"><i>庫存減值</i></p> <p data-bbox="172 482 775 599">於2021年12月31日，庫存賬面淨值為人民幣840,373,000元（經扣除減值撥備人民幣124,150,000元），佔 貴集團資產總額的27.8%。</p> <p data-bbox="172 653 775 896">貴集團的庫存以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬，其要求管理層基於歷史經驗、當前市場狀況、客戶需求及流行趨勢、預期售價、估計銷售成本對不同品牌不同季節的庫存可變現淨值進行重大估計，及釐定已確認剩餘或陳舊項目的庫存撥備適當水平時作出判斷。</p> <p data-bbox="172 950 775 978">貴集團有關庫存減值的披露載於財務報表附註2.4及3。</p>	<p data-bbox="817 482 1420 767">吾等通過參考分類為不同季節、不同品牌的庫存規格審閱賬齡分析，並評估庫存的過往及預測銷售，以評估管理層對庫存撥備的評估。吾等通過參考庫存的過往定價評估不同品牌每個季節的預期售價，且通過審查過往產生的成本估計銷售成本。吾等亦抽樣進行庫存盤點，以評估庫存狀況並評估滯銷及陳舊庫存撥備。</p>
<p data-bbox="172 1009 384 1037"><i>退貨權的可變代價</i></p> <p data-bbox="172 1065 775 1220">貴集團向其客戶提供若干產品於指定期間內的退貨權。該等安排導致收入總額減少，且增加 貴集團向客戶提供退貨權的責任。就預期將退回的產品已收或應收客戶代價確認為退款負債。</p> <p data-bbox="172 1274 775 1474">貴集團使用預期價值法估計將自客戶退回的產品數量，其基於已訂約銷售退貨率、 貴集團銷售退貨政策、營銷政策及過往銷售退貨率釐定各品牌已售產品的適當預期銷售退貨率及其產品生命週期時需要管理層作出重大判斷及估計。</p> <p data-bbox="172 1528 775 1599">貴集團有關經銷店估計退貨權的可變代價的披露載於財務報表附註2.4及3。</p>	<p data-bbox="817 1065 1420 1308">吾等抽樣審查客戶合約，以測試與銷售退貨有關的條款及條件。吾等通過比較過往銷售退貨、已訂約銷售退貨率、 貴集團銷售退貨政策及期末後已記錄實際退貨水平對管理層估計的預期銷售退貨進行評估。吾等亦審查預期銷售退貨的計算方法及自收入扣除金額以及退款負債的確認。</p>



## 獨立核數師報告

### 關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項	吾等在審核過程中如何處理關鍵審核事項
<p><b>貿易應收款項減值</b></p> <p>於2021年12月31日，貿易應收款項賬面淨值為人民幣383,052,000元（經扣除減值虧損撥備人民幣438,143,000元），佔 貴集團資產總額的12.7%。</p> <p>貿易應收款項的減值按預期信貸虧損模式評定，其要求管理層作出重大判斷及估計。評估貿易應收款項的預期信貸虧損時，管理層已考慮眾多因素，如結餘賬齡、是否存在爭議、最近的過往付款模式、任何其他有關對手方信用的資料以及前瞻性資料。評估涉及高度判斷。</p> <p>貴集團有關貿易應收款項減值的披露載於財務報表附註2.4、3及19。</p>	<p>吾等評估 貴集團使用的預期信貸虧損撥備方法。吾等亦通過按抽樣基準審閱應收款項賬齡詳情分析、審閱年末後收取的付款及過往付款模式、審閱所涉各方之間任何爭議有關的通信以及有關對手方的信用狀況（如可獲取）的市場資料、並評估宏觀經濟對 貴集團客戶虧損率的影響分析，以評估管理層對客戶現時財務狀況及前瞻性調整的估計評定。</p>

### 載於年報的其他資料

貴公司董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括年報內所載資料（惟不包括綜合財務報表及核數師報告）。

吾等對綜合財務報表作出的意見並無涵蓋其他資料，而吾等不會對其他資料發表任何形式的核證結論。

就吾等審核綜合財務報表而言，吾等的責任為閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於吾等所進行的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告有關事實。就此，吾等毋須作出報告。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製真實而公平地反映情況的綜合財務報表，並進行董事釐定對編製綜合財務報表屬必要的有關內部監控，以使該等綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非貴公司董事擬將貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則須採用以持續經營為基礎的會計法。

審核委員會協助貴公司董事履行彼等監督貴集團財務報告程序的責任。

### 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標為合理確定此等綜合財務報表整體而言不會存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出載有吾等意見的核數師報告。本報告的編製，僅向閣下（作為整體）報告，除此以外不可作其他用途。吾等概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，惟根據香港審計準則進行的審核工作不能保證總能察覺所存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

在根據香港審計準則進行審核的過程中，吾等運用專業判斷，保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部監控的情況，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部監控，以設計適當的審核程序，惟並非旨在對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。倘有關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證而作出。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團無法持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足及適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審核的方向、監督及執行。吾等就審核意見承擔全部責任。

吾等與審核委員會就(其中包括)審核的計劃範圍、時間安排及重大審核發現進行溝通，該等發現包括吾等在審核過程中識別的內部監控的任何重大缺失。

### 核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等亦向審核委員會作出聲明，指出吾等已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事宜，以及為消除威脅而採取的行動或防範措施(如適用)。

從與審核委員會溝通的事項中，吾等確定對本期間綜合財務報表的審核至關重要的事項，因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在吾等報告中溝通某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益，則吾等決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為黎志光。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2022年4月22日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>收入</b>	5	<b>2,695,234</b>	2,861,496
銷售成本		<b>(1,367,363)</b>	(1,636,841)
毛利		<b>1,327,871</b>	1,224,655
其他收入及收益	5	<b>33,269</b>	26,992
銷售及經銷開支		<b>(928,469)</b>	(973,918)
行政開支		<b>(222,477)</b>	(225,073)
金融資產之減值虧損淨額	6	<b>(240,659)</b>	(264,485)
其他開支		<b>(15,208)</b>	(23,421)
財務成本	7	<b>(59,412)</b>	(56,467)
分佔聯營公司溢利		<b>715</b>	446
<b>除稅前虧損</b>	6	<b>(104,370)</b>	(291,271)
所得稅抵免／(開支)	10	<b>13,027</b>	(7,921)
<b>年內虧損</b>		<b>(91,343)</b>	(299,192)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		<b>(89,684)</b>	(301,348)
非控股權益		<b>(1,659)</b>	2,156
		<b>(91,343)</b>	(299,192)
<b>母公司普通股權益持有人應佔每股虧損</b>			
基本及攤薄	12	<b>人民幣(9.83)分</b>	人民幣(33.0)分

## 綜合損益及其他全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>年內虧損</b>	<b>(91,343)</b>	(299,192)
<b>其他全面收益</b>		
其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益：		
換算海外業務的匯兌差額	95,415	10,645
其後期間將不會重新分類至損益的其他全面(虧損)/收益：		
換算本公司財務報表至呈列貨幣的匯兌差額	(79,396)	44,552
<b>年內其他全面收益，已扣除稅項</b>	<b>16,019</b>	55,197
<b>全面虧損總額</b>	<b>(75,324)</b>	(243,995)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	(73,665)	(246,151)
非控股權益	(1,659)	2,156
	<b>(75,324)</b>	(243,995)



# 綜合財務狀況表

2021年12月31日

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	267,343	176,603
使用權資產	14(a)	265,829	238,418
無形資產	15	43,311	28,913
於聯營公司的投資	16	–	10,446
指定按公平值計入其他全面收益的股權投資	17	11,834	–
遞延稅項資產	26	223,309	159,311
非流動資產總額		811,626	613,691
<b>流動資產</b>			
存貨	18	840,373	806,389
退貨權資產		53,980	45,077
貿易應收款項及應收票據	19	427,072	632,214
預付款項、其他應收款項及其他資產	20	200,899	339,963
應收關聯方款項	33(b)(i)	223	228
已抵押短期存款	21	11,920	12,960
現金及現金等價物	21	677,230	771,692
流動資產總額		2,211,697	2,608,523
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	22	474,924	621,148
其他應付款項及應計費用	24	238,248	275,890
退款負債	5(iii)	122,102	135,237
合約負債	23	63,985	50,845
計息銀行及其他借款	25	971,877	284,034
租賃負債	14(b)	114,709	87,028
應付稅項		41,093	18,109
應付關聯方款項	33(b)(ii)	128	131
流動負債總額		2,027,066	1,472,422
<b>流動資產淨額</b>		<b>184,631</b>	<b>1,136,101</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>996,257</b>	<b>1,749,792</b>

# 綜合財務狀況表

2021年12月31日

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>996,257</b>	1,749,792
<b>非流動負債</b>			
計息銀行及其他借款	25	<b>87,683</b>	757,168
租賃負債	14(b)	<b>128,786</b>	126,398
遞延稅項負債	26	<b>39,314</b>	51,512
非流動負債總額		<b>255,783</b>	935,078
資產淨值		<b>740,474</b>	814,714
<b>權益</b>			
母公司擁有人應佔權益			
股本	27	<b>8,343</b>	8,343
儲備	29	<b>724,973</b>	805,988
非控股權益		<b>733,316</b>	814,331
權益總額		<b>740,474</b>	814,714

黃晗躋  
董事

余勇  
董事

# 綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

## 母公司擁有人應佔

	股本	股份溢價賬	合併儲備	資本儲備	法定公積金	股份獎勵儲備	匯率波動儲備	累計虧損	總計	非控股權益	權益總額
附註	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註27)	(附註29)	(附註29)	(附註29)	(附註29)	(附註28)	(附註29)				
於2020年1月1日	8,343	734,670	(208,429)	765,360	135,504	-	(18,018)	(379,232)	1,038,198	(1,773)	1,036,425
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(301,348)	(301,348)	2,156	(299,192)
年度其他全面收益：											
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	55,197	-	55,197	-	55,197
年度全面虧損總額	-	-	-	-	-	-	55,197	(301,348)	(246,151)	2,156	(243,995)
以股權結算的股份獎勵安排	28	-	-	-	-	22,284	-	-	22,284	-	22,284
於2020年12月31日	8,343	734,670*	(208,429)*	765,360*	135,504*	22,284*	37,179*	(680,580)*	814,331	383	814,714

# 綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔										
	股本	股份溢價賬	合併儲備	資本儲備	法定公積金	股份獎勵儲備	匯率波動儲備	累計虧損	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年1月1日	8,343	734,670	(208,429)	765,360	135,504	22,284	37,179	(680,580)	814,331	383	814,714
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(89,684)	(89,684)	(1,659)	(91,343)
年度其他全面收益：											
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	16,019	-	16,019	-	16,019
年度全面虧損總額	-	-	-	-	-	-	16,019	(89,684)	(73,665)	(1,659)	(75,324)
非控股權益注資	-	-	(7,350)	-	-	-	-	-	(7,350)	8,440	1,090
轉撥至法定公積金	-	-	-	-	988	-	-	(988)	-	-	-
註銷一間附屬公司(附註(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	(6)
於2021年12月31日	8,343	734,670*	(215,779)*	765,360*	136,492*	22,284*	53,198*	(771,252)*	733,316	7,158	740,474

## 附註：

(a) 本集團附屬公司途迅運動用品(寧波)有限公司於本年度註銷登記並於損益確認收益人民幣6,000元。

\* 該等儲備賬包括於綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣724,973,000元(2020年：人民幣805,988,000元)。

# 綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
稅前虧損		<b>(104,370)</b>	(291,271)
就下列各項作出調整：			
貿易及其他應收款項減值淨額	19, 20	<b>240,659</b>	264,485
物業、廠房及設備減值	13	<b>625</b>	2,303
使用權資產減值	14(a)	<b>1,314</b>	2,841
庫存撇減／(撇減撥回)至可變現淨值	6	<b>35,653</b>	(26,634)
物業、廠房及設備折舊	13	<b>54,521</b>	72,019
使用權資產折舊	14(a)	<b>125,372</b>	155,518
無形資產攤銷	15	<b>4,913</b>	3,511
出售物業、廠房及設備項目的虧損淨額	6	<b>8,447</b>	10,848
匯兌差額，淨額	6	<b>1,224</b>	(2,657)
財務成本	7	<b>59,412</b>	56,467
分佔聯營公司溢利		<b>(715)</b>	(446)
喪失對一間聯營公司的重大影響力的收益	5	<b>(673)</b>	-
定期存款投資收入		-	(3,259)
註銷一間附屬公司的收益		<b>(6)</b>	-
非控股股東免除一間附屬公司債務		-	(1,875)
終止租賃收益淨額	14(c)	<b>(1,979)</b>	(2,519)
出租人Covid-19相關租金減免		-	(18,069)
以股權結算的股份獎勵開支		-	22,284
		<b>424,397</b>	243,546
貿易應收款項及應收票據減少		<b>16,581</b>	106,507
預付款項、其他應收款項及其他資產減少／(增加)		<b>42,807</b>	(46,037)
庫存(增加)／減少		<b>(69,637)</b>	291,167
退貨權資產(增加)／減少		<b>(8,903)</b>	18,714
已抵押短期存款減少		<b>1,040</b>	16,606
貿易應付款項及應付票據減少		<b>(146,224)</b>	(263,170)
其他應付款項及應計費用(減少)／增加		<b>(42,155)</b>	25,426
退款負債減少		<b>(13,135)</b>	(47,975)
合同負債增加／(減少)		<b>13,140</b>	(6,288)
經營所得現金		<b>217,911</b>	338,496
已付所得稅		<b>(40,185)</b>	(91,919)
經營活動所得現金流量淨額		<b>177,726</b>	246,577

# 綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>投資活動所得現金流量</b>			
購買物業、廠房及設備項目		(149,680)	(132,340)
購買無形資產		(20,231)	(1,916)
定期存款投資收入		-	3,259
出售物業、廠房及設備項目的所得款項		760	485
購買一間聯營公司股權		-	(10,000)
投資活動所用現金流量淨額		(169,151)	(140,512)
<b>融資活動所得現金流量</b>			
銀行及其他借款的所得款項	30(b)	695,153	957,798
償還銀行及其他借款	30(b)	(613,930)	(921,202)
非控股權益注資		1,090	-
租賃款項的本金部分	30(b)	(122,049)	(122,240)
已付利息		(57,662)	(56,119)
融資活動所用現金流量淨額		(97,398)	(141,763)
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>			
年初的現金及現金等價物		771,692	820,788
匯率變動影響淨額		(5,639)	(13,398)
<b>年末的現金及現金等價物</b>	21	<b>677,230</b>	771,692
<b>現金及現金等價物結餘分析</b>			
現金及銀行結餘	21	677,230	771,692

# 財務報表附註

2021年12月31日

## 1. 公司及集團資料

本公司為於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司的註冊地點為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。於中國的主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)浙江省寧波市海曙區望春工業園區杉杉路111號。

本公司為投資控股公司。於年內，本公司的附屬公司主要從事於設計、營銷及銷售服裝產品。

本公司股份於2019年5月27日於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

董事認為，本公司的控股股東為Great World Glory Pte. Ltd.及L Capital Asia 2 Pte. Ltd.，彼等均為於新加坡註冊成立的有限公司。

### 有關附屬公司的資料

本公司的主要附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
悅潤有限公司(「悅潤」)	香港	39,612,903美元 (「美元」)	100	-	投資控股、 銷售服裝產品及 諮詢服務
Alpha Sonic Ltd(「Alpha Sonic」)	開曼群島	1美元	100	-	投資控股
寧波中哲慕尚控股有限 公司(「中哲慕尚」)(i)	中國／ 中國內地	人民幣400,000,000元	-	100	設計、營銷及 銷售服裝產品
寧波中哲慕尚電子商務 有限公司(ii)	中國／ 中國內地	人民幣10,000,000元	-	100	線上營銷及 銷售服裝產品
寧波慕尚電子商務有限 公司(ii)	中國／ 中國內地	人民幣5,000,000元	-	100	線上營銷及 銷售服裝產品



## 1. 公司及集團資料(續)

## 有關附屬公司的資料(續)

本公司的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
上海悦行品牌管理有限 公司(ii)	中國／ 中國內地	人民幣5,000,000元	-	100	營銷及銷售 服裝產品
寧波悦行品牌管理有限 公司(ii)	中國／ 中國內地	人民幣5,000,000元	-	100	營銷及銷售 服裝產品
北京悦行品牌管理有限 公司(ii)	中國／ 中國內地	人民幣1,000,000元	-	100	營銷及銷售 服裝產品
亞銳(上海)品牌管理 有限公司 (「亞銳上海」)(i)	中國／ 中國內地	人民幣10,000,000元	-	100	設計、營銷及 銷售服裝產品
寧波慕尚麥斯品牌管理 有限公司(i)	中國／ 中國內地	人民幣20,500,000元	-	100	設計、營銷及 銷售服裝產品
GXG(澳門)一人有限公 司(「GXG澳門」)	澳門	100,000澳門元 (「澳門元」)	-	100	營銷及銷售 服裝產品
寧波慕新不二電子商務 有限公司(ii)	中國／ 中國內地	人民幣5,000,000元	-	100	設計、營銷及 銷售服裝產品
寧波慕悦製衣有限 公司(i)	中國／ 中國內地	人民幣5,000,000元	-	100	設計、營銷及 銷售服裝產品

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 1. 公司及集團資料(續)

#### 有關附屬公司的資料(續)

本公司的主要附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
寧波珞凱股權投資有限 公司(「寧波珞凱」)(ii)	中國／ 中國內地	人民幣30,000,000元	-	100	股權投資
寧波肖泰電子商務有限 公司(ii)	中國／ 中國內地	人民幣5,000,000元	-	100	設計、營銷及 銷售服裝產品
上海顏相商貿有限公司 (「上海顏相」)(iii)	中國／ 中國內地	人民幣15,000,000元	-	51	設計、營銷及 銷售服裝產品

#### 附註：

- (i) 該等實體為根據中國法律成立的外商獨資公司。
- (ii) 該等實體為根據中國法律成立的有限責任公司。
- (iii) 該實體為本集團其中一間附屬公司寧波珞凱與一名獨立第三方於2021年5月根據中國法律成立的有限責任公司，註冊資本為人民幣15,000,000元。寧波珞凱支付全部註冊資本人民幣15,000,000元以擁有上海顏相的51%股權，因為本集團認為該投資屬戰略性質。

上表載述本公司之附屬公司。董事認為該等公司對本年度業績起重要影響或為本集團資產淨值之重要組成部分。董事認為，若詳述其他附屬公司將導致提供之資料過於冗長。

## 2.1 編製基準

該等財務報表已根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本法編製，惟指定按公平值計入其他全面收益的股權投資按公平值計量。該等財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有指明外，所有價值均約整至最接近的千位數。

### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至2021年12月31日止年度的財務報表。附屬公司指本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團就參與投資對象業務而承擔可變回報風險或享有可變回報權利以及能透過對投資對象行使權力（即現有的可讓本集團有能力主導投資對象相關活動的權利）影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有投資對象半數或以下的投票權或類似權利，則本集團於評估其是否可對投資對象行使權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人訂立的合同安排；
- (b) 根據其他合同安排享有的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表按與本公司相同的報告期，並採用一致的會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權之日起直至該控制權終止之日止綜合入賬。

損益及各個其他全面收益組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉導致非控股權益出現虧絀結餘。集團內公司間的所有資產及負債、權益、收入、開支以及本集團成員公司間交易的相關現金流量於合併時悉數對銷。

如果有事實及情況顯示上述三項控制元素中的一項或以上出現變動，本集團將重新評估其是否控制被投資公司。附屬公司所有權權益變動（如並無失去控制權）乃列作股權交易。

倘本集團失去對一家附屬公司的控制權，則其取消確認(i)該附屬公司的資產（包括商譽）及負債，(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)於權益記賬的累計換算差額；並確認(i)已收代價的公平值，(ii)任何保留投資的公平值及(iii)任何於損益產生的盈餘或虧絀。本集團分佔先前於其他全面收益確認的部分已重新分類至損益或累計虧損（如適用），並採用倘本集團已直接出售有關資產或負債所須的相同基準。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 2.2 會計政策變更及披露

本集團已為本年度財務報表首度採納下列經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革 – 第二階段
國際財務報告準則第16號(修訂本)	於2021年6月30日後Covid-19相關租金寬免(提早採納)

經修訂國際財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 當現有利率基準被可替代無風險利率(「無風險利率」)替代方案替代時，國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本解決先前影響財務報告之修訂未處理的問題。該等修訂本提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準之變動進行會計處理時無需調整金融資產及負債之賬面值而更新實際利率的實際可行權宜方法，前提為該變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂本允許利率基準改革所規定對對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均通過國際財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。當無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂本亦暫時減輕了實體必須滿足可單獨識別的要求的風險。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該減免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂本亦規定實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。

於2021年12月31日，本集團持有根據倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)及中國內地貸款基礎利率(「貸款基礎利率」)分別以美元及人民幣計值的若干計息銀行借款。本集團認為貸款基礎利率將繼續存在以及利率基準改革對本集團以貸款基礎利率計息的借款並無影響。對於以倫敦銀行同業拆息計息的借款，由於年內該等借款之利率並未由無風險利率替代，故該等修訂本對本集團之財務狀況及表現並無任何影響。倘該等借款的利率於未來期間由無風險利率取代，本集團將在達到「經濟同等」標準時進行修改該等借款時採用上述實際可行權宜方法。有關過渡及相關風險的其他資料披露於財務報表附註36。

- (b) 於2021年3月頒佈之國際財務報告準則第16號修訂本將為承租人提供一個實際可行權宜方法以選擇不就Covid-19疫情之直接後果所產生之租金寬減應用租賃修訂會計處理延長12個月。因此，該實際可行權宜方法適用租金寬減之租賃款項之任何減幅僅影響原到期日為2022年6月30日或之前的付款，惟須符合其他應用實際權宜條件。該修訂本於2021年4月1日或之後開始年度期間生效，且應追溯應用，並將最初應用該修訂本之任何累積影響確認為對當前會計期間開始時之保留溢利期初餘額之調整。允許提早應用。

本集團已於2021年1月1日提早採納該修訂本。然而，本集團尚未收到Covid-19相關租金寬免並計劃於允許應用期間內可應用時應用實際可行權宜方法。

## 2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團於編製該等財務報表時尚未應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號 (修訂本)	投資者及其聯營公司或合營企業間的 資產出售或注資 <sup>3</sup>
國際財務報告準則第17號	保險合同 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第17號(修訂本)	保險合同 <sup>2, 4</sup>
國際財務報告準則第17號(修訂本)	首次應用國際財務報告準則第17號及國際財務報 告準則第9號 – 比較資料 <sup>2</sup>
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 <sup>2</sup>
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明 第2號(修訂本)	會計政策披露 <sup>2</sup>
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 <sup>2</sup>
國際會計準則第12號(修訂本)	與一項單一交易產生之資產及負債有關之 遞延稅項 <sup>2</sup>
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備 – 擬定用途前的所得款項 <sup>1</sup>
國際會計準則第37號(修訂本)	有償合同 – 合同履行成本 <sup>1</sup>
國際財務報告準則2018年至2020年之年度改進	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9 號、國際財務報告準則第16號隨附之範例及國際 會計準則第41號(修訂本) <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>2</sup> 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

<sup>3</sup> 未有強制生效日期但可以採用

<sup>4</sup> 由於2020年6月刊發國際財務報告準則第17號(修訂本)，國際財務報告準則第4號已修訂以延長臨時豁免，容許保險人於2023年1月1日前開始的年度期間採用國際會計準則第39號而非國際財務報告準則第9號

有關預期將適用於本集團的該等國際財務報告準則的進一步資料載述如下。

國際財務報告準則第3號(修訂本)旨在以2018年3月發佈財務報告概念框架的提述取代先前編製及呈列財務報表的框架提述，而無需重大改變其要求。該等修訂本亦為國際財務報告準則第3號增加確認原則的例外情況，實體可參考概念框架釐定資產或負債的構成要素。該例外情況規定，對於單獨而非於業務合併中承擔且屬於國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會第21號的負債及或然負債，採用國際財務報告準則第3號的實體應分別提述國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會第21號，而非概念框架。此外，該等修訂本澄清或然資產於收購日期不符合確認資格。本集團預期自2022年1月1日起前瞻採用有關修訂。由於該等修訂本可能對收購日期為首次採納日期或之後的業務合併前瞻性採納，本集團於過渡日期將不會受到該等修訂本的影響。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)解決國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間對於處理投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或投入的規定的不一致性。該等修訂本要求於投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入構成一項業務時，確認下游交易產生的全部收益或虧損。對於不構成業務的資產交易，交易所產生的收益或虧損僅以無關連的投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限，於投資者的損益中確認。該等修訂本將前瞻性應用。國際會計準則理事會已於2015年12月剔除國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之修訂本以往強制生效日期，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營企業的會計處理完成更廣泛的檢討後釐定。然而，該等修訂可於現時應用。

國際會計準則第1號(修訂本)負債分類為流動或非流動澄清劃分負債為流動或非流動的規定。該等修訂本載明，倘實體推遲清償負債的權利受限於該實體須符合特定條件，則倘該實體符合當日之條件，其有權於報告期末推遲清償負債。負債的分類不受實體行使其權利延遲清償負債的可能性的影響。該等修訂本亦澄清被認為清償負債的情況。該等修訂本自2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並將追溯應用。允許提早採納。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際會計準則第1號(修訂本)會計政策披露要求實體披露其重大會計政策資料，而非其重大會計政策。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。國際財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。國際會計準則第1號(修訂本)自2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早採納。由於國際財務報告準則實務聲明第2號(修訂本)所提供的指引並非強制性，因此該等修訂本的生效日期並非必要。本集團目前正在評估該等修訂本對本集團會計政策披露的影響。

## 2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則<sup>(續)</sup>

國際會計準則第8號(修訂本)澄清了會計估計變更與會計政策變更之間的區別。會計估計被界定為財務報表中存在計量不確定性的貨幣金額。該等修訂本亦闡明實體如何使用計量技術及輸入數據制定會計估計。該等修訂本自2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並適用於該期間開始時或之後發生的會計政策變動及會計估計變動。允許提早採納。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際會計準則第12號(修訂本)縮小了初始確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生相同應課稅及可扣減暫時性差額的交易(如租賃及棄置責任)。因此，實體需就該等交易產生的暫時性差額確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。該等修訂本自2023年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並應適用於所呈列最早比較期間期初與租賃及棄置責任相關的交易，任何累計影響於當日適時確認為保留溢利或其他權益部分的期初結餘的調整。此外，該等修訂本可前瞻性應用於除租賃及棄置責任以外的交易。允許提早採納。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際會計準則第16號(修訂本)禁止實體從物業、廠房及設備成本中扣除資產達到管理層預定的可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生的全部出售所得。相反，實體須將出售任何有關項目的所得款項及成本計入損益。該等修訂本自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並僅對實體首次應用有關修訂本的歷史財務資料呈列的最早期間開始時或之後可供使用的物業、廠房及設備項目追溯應用。允許提早採納。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。



## 財務報表附註

2021年12月31日

### 2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

國際會計準則第37號(修訂本)澄清，就根據國際會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目的折舊開支以及合約管理與監督成本)。一般及行政費用與合約並無直接關係，除非合約明確向對手方收費，否則將其排除在外。該等修訂本自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，並適用於實體首次應用有關修訂本的年度報告期間開始時實體尚未履行其全部責任的合約。允許提早採納。初步應用修訂的任何累積影響應於初始應用日期確認為期初權益的調整，且毋須重列比較資料。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

國際財務報告準則2018年至2020年度改進載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號隨附之範例及國際會計準則第41號之修訂本。預計適用於本集團的該等修訂本詳情如下：

- 國際財務報告準則第9號金融工具：澄清於實體評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取的費用。實體將有關修訂本應用於實體首次應用有關修訂本的年度報告期開始或之後修改或交換的金融負債。該等修訂本自2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。允許提早採納。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際財務報告準則第16號租賃：刪除國際財務報告準則第16號隨附之範例13中有關租賃物業裝修的出租人付款說明。此舉消除於採用國際財務報告準則第16號有關租賃激勵措施處理方面的潛在困惑。

## 2.4 重大會計政策概要

### 於聯營公司的投資

聯營公司指本集團對其持有有一般不低於20%表決權之長期權益，並對其有重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財務及經營決策的權力，但非控制或聯合控制該等政策。

本集團於聯營公司的投資乃按權益會計法在綜合財務狀況表內按本集團應佔的資產淨值扣除任何減值虧損呈列。倘會計政策存在任何不一致，則會作出相應調整。本集團應佔聯營公司收購後業績及其他全面收益份額分別計入綜合損益及其他全面收益表。此外，倘於聯營公司的權益內直接確認一項變動，則本集團會於綜合權益變動表內確認其於任何有關變動的應佔份額（倘適用）。本集團與其聯營公司交易所產生的未變現盈虧，均按本集團於聯營公司的投資為限進行抵銷，除非未變現虧損顯示已轉讓資產出現減值則除外。收購聯營公司所產生的商譽計入本集團於聯營公司的投資內作為其中一部分。

倘於聯營公司的投資變成於合營企業的投資（或相反情況），則不會重新計量保留權益。取而代之，該投資繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力或合營企業的共同控制權後，本集團按其公平值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力或共同控制權時聯營公司或合營企業的賬面值與保留投資的公平值及出售所得款項之間的任何差額於損益內確認。

### 公平值計量

於各報告期末，本集團按公平值計量其股本投資。公平值為市場參與者之間於有序交易中於計量日期出售資產收取或轉讓負債時支付的價格。公平值計量乃以假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債的主要市場中進行為基礎，或倘並無主要市場，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場必須為可讓本集團參與的市場。資產或負債的公平值乃按市場參與者對資產或負債進行定價所使用的假設計量，並假設市場參與者按其最佳經濟利益行動。

非金融資產的公平值計量須計及市場參與者通過使用該資產之最高及最佳用途或將該資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一市場參與者而產生經濟效益的能力。

本集團按情況並於有可計量公平值的足夠資訊情況下使用適合的估值技術，以盡量使用有關可觀察輸入數據並盡量避免使用不可觀察輸入數據。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要 (續)

#### 公平值計量 (續)

於財務報表中計量或披露公平值的所有資產及負債於公平值層級中獲分類(如下所述)，分類乃根據對整體公平值計量而言屬重大的最低層輸入數據：

- 第一級 — 根據相同資產或負債於活躍市場所報的價格(未經調整)
- 第二級 — 根據對公平值計量而言屬重大且可觀察(不論直接或間接)的最低層級輸入數據的估值技術
- 第三級 — 根據對公平值計量而言屬重大惟不可觀察的最低層級輸入數據的估值技術

就按經常基準於財務報表中確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末會重新評估分類方法(根據對整體公平值計量而言屬重大的最低層級輸入數據)，以釐定轉撥是否已於各層級之間發生。

#### 非金融資產減值

倘有跡象顯示出現減值，或須就資產(庫存、退貨權資產、遞延稅項資產及金融資產除外)進行年度減值測試時，則評估資產之可收回款項。資產的可收回金額乃資產或現金產生單位的使用價值，以及其公平值減出售成本兩者的較高者，並就個別資產釐定，除非資產並不產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下，可收回金額則按資產所屬的現金產生單位予以釐定。對現金產生單位進行減值測試時，倘能按合理一致的基準進行分配，企業資產(如總部樓宇)賬面值的一部分分配至個別現金產生單位，否則分配至最小組別現金產生單位。

僅當資產的賬面值超過其可收回金額時，方會確認減值虧損。評估使用價值時，估計未來現金流量使用除稅前折現率折現至現值，而該折現率反映市場當時所評估的貨幣時間價值及該資產的特有風險。減值虧損於產生期間自損益中與減值資產功能一致的有關開支類別扣除。

於各報告期末均會評估，是否有任何跡象顯示過往確認的減值虧損可能不復存在或有所減少。如有任何該等跡象，則會估計可收回金額。先前就資產(不包括商譽)確認的減值虧損，僅於用以釐定該資產可收回金額的估計有變時予以撥回，但撥回後金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損而應有的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損的撥回於產生期間計入損益中。

## 2.4 重大會計政策概要 (續)

### 關聯方

在下列情況下，一方被認為與本集團有關聯：

(a) 該方為某人士或其關係密切的家庭成員，且該人士

(i) 對本集團有控制權或共同控制權；

(ii) 對本集團有重大影響力；或

(iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理人員；

或

(b) 該方為符合以下任何條件的實體：

(i) 該實體與本集團為同一集團的成員公司；

(ii) 一個實體為另一實體（或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司）的聯營公司或合營企業；

(iii) 該實體及本集團均為同一第三方的合營企業；

(iv) 一個實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；

(v) 該實體為以本集團或與本集團有關聯實體的僱員為受益人的離職後福利計劃；

(vi) 該實體由(a)項界定的人士控制或共同控制；

(vii) (a)(i)項界定的人士對該實體有重大影響，或為該實體（或該實體的母公司）的主要管理人員；  
及

(viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要 (續)

#### 物業、廠房及設備以及折舊

除在建工程外，物業、廠房及設備按成本扣除累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括購買價及使資產達到擬定用途運作狀態及地點而直接產生的任何成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的維修及保養等開支，通常於費用產生期間在損益內扣除。在達成確認條件的情況下，重大檢修開支會資本化，作為重置成本，記入資產賬面值。倘物業、廠房及設備的大部分須不時重置，本集團會確認該等部分為具特定可使用年期的獨立資產，並相應折舊。

折舊以直線法按各物業、廠房及設備項目的估計可使用年期將其成本撇銷至剩餘價值。物業、廠房及設備的估計可使用年期如下：

租賃物業裝修	2—3年
機械及設備	3—10年
汽車	4年
電腦及辦公設備	3—5年

倘物業、廠房及設備項目的各部分有不同可使用年期，則在各部分間合理分配該項目的成本，且按各部分單獨計提折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於每個財政年度結束時檢討及調整(如適用)。

初步確認的物業、廠房及設備項目(包括任何重大部分)於出售或預期使用或出售不會再產生任何未來經濟利益時終止確認。於資產終止確認年度在損益內確認的任何出售或報廢盈虧，為有關資產出售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程指建設中的樓宇、租賃物業裝修及業務操作系統，其按成本減任何減值虧損列賬，且不計提折舊。成本包括建設直接成本及建設期間相關所借資金的資本化借款成本。在建工程於完成及可供使用時重新分類至適當的物業、廠房及設備或無形資產類別。

## 2.4 重大會計政策概要 (續)

### 無形資產

獨立收購的無形資產於初步確認時按成本計量。業務合併中所收購無形資產的成本為該資產於收購日期的公平值。無形資產的可使用年期評估為有限或無限。可使用年期有限的無形資產隨後於可使用經濟年限內攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時進行減值評估。可使用年期有限的無形資產的攤銷年期及攤銷方法至少於各個財政年度結束時進行檢討。

### 軟件

所購入的軟件按成本減任何減值虧損列賬，並按直線法於其5年期的估計可使用年期內攤銷。

### 商標

所購入的商標按成本減任何減值虧損列賬，並按直線法於其10年期的估計可使用年期內攤銷。

### 租賃

本集團於合約開始時評估合約是否是或包含租賃。倘合約為換取代價而給予一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約是租賃或包含租賃。

### 本集團作為承租人

本集團對所有租賃(短期租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。於包含租賃組成部分及非租賃組成部分之合約開始或獲重新評估時，本集團採納可行權宜方法，並不區分非租賃組成部分及就租賃組成部分及相關非租賃組成部分(例如：物業租賃的物業管理服務)作為單一租賃組成部分入賬。

#### (a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何租賃負債的重新計量作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額、已產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取的租賃優惠。使用權資產於租賃期及資產估計可使用年期(以較短者為準)內按直線法計算折舊，如下：

租賃土地	40年
租賃商場、專賣店、倉庫及辦公室	2—10年

倘租賃資產的擁有權於租賃期結束時轉移至本集團或成本反映行使購買選擇權，則使用資產的估計可使用年期計算折舊。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要 (續)

#### 租賃 (續)

##### 本集團作為承租人 (續)

###### (b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期以租賃期內將予作出的租賃付款的現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠、基於指數或利率的可變租賃付款及剩餘價值擔保下的預期支付款項。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買權的行使價格及終止租賃而支付的罰款(倘租賃期反映本集團正行使終止租賃權)。並非基於指數或利率的可變租賃付款將在導致付款的事件或條件所發生期間確認為支出。

在計算租賃付款的現值時，倘租賃中所隱含的利率不易確定，則本集團在租賃開始日期使用增量借款利率。在開始日期後，租賃負債的金額將會增加以反映利息的增加及就已作出的租賃付款作出扣減。此外，如有修改、租賃期限變化、租賃付款變動(如由指數或利率變動引起的未來租賃付款變動)或購買相關資產的選擇權評估變更，租賃負債的賬面值將重新計量。

本集團的租賃負債於財務狀況表內單獨呈列。

###### (c) 短期租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於其商場及專賣店的短期租賃(即自租賃開始日期起計租賃期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。短期租賃的租賃付款於租賃期內按直線法確認為開支。



## 2.4 重大會計政策概要 (續)

### 投資及其他金融資產

#### 初始確認及計量

金融資產於初始確認時劃分為其後按攤銷成本計量及按公平值計入其他全面收益。

於初始確認時，金融資產分類取決於金融資產的合同現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法不對重大融資成分之影響作出調整的貿易應收款項外，本集團初步按公平值加上(倘金融資產並非按公平值計入損益)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項按國際財務報告準則第15號釐定的交易價格，遵照下文「收入確認」所載政策計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金利息(「純粹為支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹為支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式，均按公平值計入損益進行分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收取合同現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產於旨在持有金融資產以收取合同現金流量的業務模式中持有，而按公平值計入其他全面收益分類及計量的金融資產於旨在持有以收取合同現金流量及出售的業務模式中持有。並非按上述業務模式持有的金融資產按公平值計入損益分類及計量。

所有以常規方式購入或出售的金融資產均於交易日期確認，即本集團承諾購入或出售該資產的日期。以常規方式購入或出售指須於市場規例或慣例一般所訂時限內交付資產的金融資產的購入或出售。

#### 後續計量

金融資產後續計量取決於以下分類：

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要 (續)

#### 投資及其他金融資產 (續)

##### 按攤銷成本計量的金融資產 (債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益中確認。

##### 指定為按公平值計入其他全面收益的金融資產 (股權投資)

於初始確認後，倘股權投資符合國際會計準則第32號金融工具：呈列對股權的定義，且並非持作買賣，本集團可選擇不可撤銷地將股權投資分類為指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資。分類按逐項工具釐定。

該等金融資產的收益及虧損不會轉回損益。倘獲派付股息的權利已確立，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，且股息金額能可靠計量，則股息會於損益確認為其他收益，惟倘本集團取得股息收益是為收回金融資產的部分成本，在該情況下，該收益計入其他全面收益。指定為按公平值計入其他全面收益的股權投資無須作減值評估。

##### 終止確認金融資產

金融資產 (或 (倘適用) 金融資產的部分或一組同類金融資產的部分) 主要在下列情況下終止確認 (即從本集團綜合財務狀況表刪除)：

- 自資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓自資產收取現金流量的權利，或已根據「轉遞」安排承擔在無重大延誤的情況下將全數所得現金流量支付予第三方的責任；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，惟已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓自資產收取現金流量的權利，或已訂立轉遞安排，則會評估是否保留資產擁有權風險及回報以及保留的程度。倘本集團並無轉讓亦無保留資產的絕大部分風險及回報，且無轉讓資產的控制權，則本集團按持續參與的程度繼續確認已轉讓資產。在該情況下，本集團亦會確認相關負債。已轉讓資產及相關負債按反映本集團已保留權利及義務的基準計量。

採取就已轉讓資產作出擔保的形式的持續參與，以資產的原賬面值及本集團或須償還的最高代價金額中的較低者計量。

## 2.4 重大會計政策概要 (續)

### 金融資產減值

本集團確認對並非按公平值計入損益持有的所有債務工具預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的撥備。預期信貸虧損乃基於根據合同到期的合同現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合同條款的其他信貸提升措施。

#### 一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初始確認起未有顯著增加的信貸風險而言，就由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損計提預期信貸虧損撥備(12個月預期信貸虧損)。就自初始確認起已顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信貸風險自初始確認後是否出現顯著增加。作出評估時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險，並考慮毋須花費不必要成本或努力即可獲得的合理及有理據的資料，包括歷史及前瞻性資料。

倘合同已逾期還款90日，則本集團認為金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在計及本集團持有的任何信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收到未償還合同款項，則本集團亦可認為金融資產違約。倘無法合理預期收回合同現金流量，則撤銷金融資產。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要 (續)

#### 金融資產減值 (續)

##### 一般方法 (續)

按攤銷成本列賬的金融資產根據一般方法受減值影響，並分類至以下階段以計量預期信貸虧損，惟如下文詳述採用簡化方法計算的貿易應收款項則除外。

- |      |   |  |
|------|---|--|
| 第一階段 | — | 金融工具自初始確認起其信貸風險並無大幅增加，並按相等於12個月預期信貸虧損的金額計提虧損撥備         |
| 第二階段 | — | 金融工具自初始確認起其信貸風險大幅增加，但金融資產並無信貸減值，並按相等於全期預期信貸虧損的金額計提虧損撥備 |
| 第三階段 | — | 金融資產於報告日期發生信貸減值(但並非購入或源生信貸減值)，並按相等於全期預期信貸虧損的金額計提虧損撥備   |

##### 簡化方法

就並無重大融資成分或本集團應用可行權宜方法不對重大融資成分之影響作出調整的貿易應收款項而言，本集團於計算預期信貸虧損時採用簡化方法。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變化，但於各報告日期按全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已按其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的指定前瞻性因素作出調整。

#### 金融負債

##### 初始確認及計量

金融負債於初始確認時分類為按公平值計入損益的金融負債、貸款及借款、應付款項或於有效對沖中指定為對沖工具的衍生工具(倘適用)。

所有金融負債初始按公平值確認，如屬貸款及借款以及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用、租賃負債、計息銀行及其他借款以及應付關聯方款項。

## 2.4 重大會計政策概要 (續)

### 金融負債 (續)

#### 後續計量

基於其分類的金融負債的後續計量如下：

#### 按攤銷成本列賬的金融負債 (貸款及借款)

於初始確認後，計息貸款及借款隨後以實際利率法後續按攤銷成本計量，但若貼現的影響不重大，在此情況下，則以成本列賬。當負債終止確認以及按實際利率法進行攤銷程序時，其收益及虧損於損益內確認。

計算攤銷成本時會計及收購的任何折讓或溢價，以及作為實際利率一部分的費用或成本。實際利率的攤銷計入損益中的財務成本。

#### 終止確認金融負債

金融負債於負債的責任已解除或撤銷或屆滿時終止確認。

當現有金融負債為同一貸款人以大不相同的條款的一項負債取代，或現有負債的條款經大幅修改時，有關交換或修改視為終止確認原有負債及確認新負債，而各自賬面值的差額於損益中確認。

#### 抵銷金融工具

倘現時存在可執行合法權利抵銷已確認金額，且有意以淨額基準結算，同時變現資產及清償負債，則抵銷金融資產與金融負債，淨額於財務狀況表呈報。

#### 庫存

庫存以成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本乃使用加權平均法釐定。製成品的成本包括購買成本。可變現淨值為日常業務過程的估計售價減適用可變銷售開支。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要 (續)

#### 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，以及期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險小且一般於收購後三個月內的較短期限到期的投資，並構成本集團現金管理的組成部分。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括用途不受限制的手頭、互聯網支付平台及銀行現金。

#### 撥備

倘因過往事件須承擔現時責任(法定或推定)，而履行該責任可能導致未來資源外流，則確認撥備，前提是該責任所涉金額能夠可靠估計。

倘折現影響重大，則確認撥備的金額為預期履行責任所需未來開支於報告期末的現值。折現現值隨時間增加的金額計入損益的財務成本。

#### 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益外確認的項目有關的所得稅於損益外確認，即於其他全面收益或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債按預期可自稅務機關收回或向其支付的金額計算，採用的稅率(及稅法)為於報告期末已頒佈或已實際頒佈者，並已計及本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例。

遞延稅項乃使用負債法就於報告期末的資產及負債的稅基與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

## 2.4 重大會計政策概要 (續)

### 所得稅 (續)

除下列情況外，對所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債：

- 遞延稅項負債源於初始確認並非業務合併的交易中的資產或負債，且於該項交易進行時並不影響會計溢利及應課稅損益；及
- 就與在附屬公司及聯營公司的投資有關的應課稅暫時差額而言，暫時差額的撥回時間可予控制，而該暫時差額於可見未來很可能不會撥回。

遞延稅項資產乃就所有可扣減暫時差額、結轉未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損予以確認。遞延稅項資產在很可能有應課稅溢利可用作抵銷可扣減暫時差額及結轉未動用稅項抵免以及未動用稅項虧損的情況下，方予以確認，惟下列情況除外：

- 有關可扣減暫時差額的遞延稅項資產源於初始確認並非業務合併的交易中的資產或負債，且於該項交易進行時並不影響會計溢利及應課稅損益；及
- 就與在附屬公司及聯營公司的投資有關的可扣減暫時差額而言，遞延稅項資產僅會於暫時差額很可能於可預見未來撥回及有應課稅溢利可用作抵銷該暫時差額的情況下，方予以確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末審核，並沖減至不可能再有足夠應課稅溢利以致可動用全部或部分遞延稅項資產的水平。未確認的遞延稅項資產將於各報告期末重新評估，並於很可能將有足夠的應課稅溢利以致可收回全部或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債乃按預期資產變現或負債清償期間所適用的稅率（以報告期末已頒佈或已實質頒佈的稅率（及稅法）為基準）計算。

當且僅當本集團有可合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應稅實體或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或收回時，擬按淨額基準結算即期稅務負債及資產或同時變現資產及結算負債的不同稅務實體徵收的所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。



## 財務報表附註

2021年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要 (續)

#### 政府補貼

政府補貼於可合理保證實體將會收到補貼及將遵守相關附帶條件時按公平值確認。倘補貼與開支項目有關，則會於擬補貼的相關成本支銷期間按系統基準確認為收益。

#### 收入確認

##### 客戶合同收入

當貨品或服務的控制權按反映本集團預期有權獲得以交換該等商品或服務的代價金額轉移至客戶時，確認客戶合同收入。

倘合同代價包括可變金額時，則代價金額估計為本集團就交換向客戶轉讓商品或服務而有權收取的代價金額。可變代價於合同開始時估計並加以限制，直至已確認累計收入金額的重大收入撥回不太可能發生(倘可變代價的相關不確定因素其後得以解決)為止。

倘合同包括向客戶提供一年以上有關向客戶轉讓商品或服務之重大融資利益的融資成分，則收入按應收金額的現行價值計量，並於合同開始時運用將於本集團與客戶之間的獨立融資交易中反映的貼現率折讓。倘合同包括提供本集團一年以上重大融資利益的融資成分，則根據該合同確認的收入包括根據實際利率法合同責任附有的利息開支。對於客戶付款與承諾商品或服務轉移期間為一年或以下的合同，乃不就重大融資成分的影響運用國際財務報告準則第15號的可行權宜方法對交易價格進行調整。

銷售產品的收入於資產控制權轉移至客戶的時間點予以確認。

##### (a) 銷售產品 – 經銷商及合夥人

本集團產品大部分銷售予經銷商及合夥人，經銷商及合夥人可酌情決定於其指定地理區域銷售產品的價格及分銷方式。

收入於交付(即經銷商於本集團的處所提取商品，或商品交付經銷商指定的第三方代理，或商品由合夥店終端顧客接收)、廢棄和損失風險已轉移予經銷商及合夥人且經銷商及合夥人已接收商品時，方會確認。接收指下列任一情況發生：經銷商及合夥人根據銷售合同接收商品，或接收條款失效，或本集團有客觀證據證明已滿足所有接收條款且概無可影響經銷商及合夥人接受產品的未履行責任。

## 2.4 重大會計政策概要 (續)

### 收入確認 (續)

#### 客戶合同收入 (續)

##### (a) 銷售產品 – 經銷商及合夥人 (續)

銷售產品的若干合同為客戶提供退貨權及大額回扣。退貨權及大額回扣會產生可變代價。

##### (i) 退貨權

就賦予客戶可於特定期限內退貨的權利的合同而言，本集團使用預期價值方法估計將不會被退回的商品量，因為該方法最佳預測本集團將有權收取的可變代價金額。國際財務報告準則第15號關於可變代價估計限制的要求亦適用，從而釐定可計入交易價的可變代價金額。就預期將被退回的商品而言，本集團確認為退款負債，而非收入。退貨權資產（及對銷售成本的相應調整）亦就自客戶收回產品的權利而予以確認。

##### (ii) 大額回扣

一旦於期間內所購產品數量超出合同規定的門檻時，本集團可能會向若干客戶提供追溯大額回扣。回扣乃與客戶應付的金額相抵銷。為估計預期未來回扣的可變代價，對單一交易量門檻的合同採用最可能的金額，而對不止一個交易量門檻的合同採用預期價值方法。最佳預測可變代價金額的所選方法主要取決於合同所載交易量門檻的數量。本集團已應用可變代價估計限制的要求，並就預期未來回扣確認為退款負債。

##### (b) 銷售產品 – 零售

本集團透過本集團連鎖零售店或天貓及淘寶等第三方線上零售平台銷售產品予終端顧客。當本集團能合理預測終端顧客接收產品後方會確認收入。就線下零售額而言，終端顧客的接收乃基於過往產品退貨經驗預測。就線上零售額而言，當線上支付交易透過第三方支付平台完成時，一般可預測為接收。

##### (c) 忠誠積分計劃

本集團推行忠誠積分計劃，可使客戶積累積分，從而以折扣券兌換產品。忠誠積分由於向客戶提供選擇權，會產生獨立履約責任。部分交易價根據相關單獨售價分攤至向客戶授出的忠誠積分，並確認為合同負債直至積分予以兌換或屆滿。

當估計忠誠積分的獨立售價時，本集團考慮客戶將兌換積分的可能性。本集團每季對將予兌換的積分估計進行更新，而對合同負債結餘的任何調整於收入扣除。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要 (續)

#### 收入確認 (續)

##### 其他收入

利息收入採用將金融工具在預計年期或較短期間(倘適用)內估計日後收取的現金準確折現至金融資產賬面淨值的利率，按應計基準以實際利率法確認。

當股東收取付款的權利獲確立，本集團可能有與股息相關的經濟利益並能可靠計量股息金額時，股息收入予以確認。

##### 合同負債

當本集團轉移相關商品或服務之前，收到客戶的款項或應付款(以較早者為準)時確認為合同負債。合同負債於本集團根據合同履約時確認為收入(即將相關商品或服務的控制權轉讓給客戶)。

##### 退貨權資產

退貨權資產確認為有權收回預期客戶退回的貨物。資產按退回貨物的前賬面值減收回貨物的任何預期成本，及退回貨物的任何潛在減值計量。本集團就其預期退貨水平的任何修訂，以及退回產品價值的任何額外減少更新對所記錄的資產的計量。

##### 退款負債

退款負債確認為退還部分或全部自客戶收取的代價(或應收款項)的責任，並按本集團最終預期必須退還給客戶的金額計量。本集團於各報告期末更新其退款負債(及交易價格的相應變動)的估計。

## 2.4 重大會計政策概要 (續)

### 以股份為基礎付款

本公司設有股票單位計劃藉以鼓勵及回饋對本集團之成功經營作出貢獻之合資格參與者。本集團僱員(包括董事)以股份為基礎付款之方式收取報酬，而僱員則提供服務作為股權工具(「股權結算交易」)之代價。

與僱員進行股權結算交易之成本乃參考授出當日之公平值計量。該公平值由外聘估值師採用二項式模式釐定，進一步詳情載於財務報表附註28。

股權結算交易之成本於達成表現及／或服務條件之期間內在僱員福利開支確認，並於權益作出相應增加。在歸屬日期前於各報告期末就股權結算交易確認的累計開支反映歸屬期間屆滿，以及本集團對最終能歸屬之股權工具數目之最佳估計。於某一期間在損益扣除或計入之款項為於該期間期初及期末時確認之累計開支變動。

在釐定獎賞之授出日期公平值時不會考慮服務及非市場表現條件，惟將會評估達成條件之可能性，其為本集團對最終能歸屬之股權工具數目之最佳估計之一部份。市場表現條件將在授出日期公平值內反映。附帶於獎賞中之任何其他條件，如並無相關服務要求，均被視為非歸屬條件。非歸屬條件於獎賞公平值內反映，並導致獎賞即時支銷，惟如亦包括服務及／或表現條件則除外。

因未能達致非市場表現及／或服務條件而最終並無歸屬之獎賞不會確認開支。倘獎賞包括一項市場或非歸屬條件，不論市場或非歸屬條件是否獲達成，有關交易均會視作已歸屬處理，惟所有其他表現及／或服務條件必須達成。

倘股權結算獎賞之條款被修訂，而獎賞之原有條款已獲達致，所確認之開支最少須達到猶如條款並無修改時所確認水平。此外，任何會增加以股份為基礎的付款的交易公平值總額，或於修訂當日計量時對僱員有利的修訂，均須確認開支。

倘股權結算獎賞被註銷，其將視作已於註銷日期歸屬般處理，而有關獎賞之任何未確認開支須即時確認。此包括在本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件未能達成之任何獎賞。然而，倘有新獎賞取代被註銷之獎賞，並於授出日期被指定為替代獎賞，則被註銷及新作出之獎賞將視作原有獎賞被修訂般處理(如前段所述)。

於計算每股盈利時，未行使獎賞的攤薄影響反映為額外股份攤薄。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 2.4 重大會計政策概要 (續)

#### 其他僱員福利

##### 退休福利

根據定額供款退休計劃向政府退休福利基金供款於產生時自損益扣除。

本集團參加運營所在國家法律界定的國家退休金計劃。根據中國的現行法規，於中國內地成立及運營的附屬公司須向僱員提供若干員工退休金福利。退休金計劃供款乃按中國法規所指定的比率計提撥備並向由政府機關管理的退休基金作出，有關政府機關負責管理附屬公司僱員的供款。

##### 離職福利

離職福利於本集團不能撤回提供該等福利時及本集團確認重組成本並涉及支付離職福利時(以較早日期為準)確認。

##### 借款成本

因收購、興建或生產合資格資產(即需要長時間方可達致擬定用途或出售的資產)而直接應計的借款成本，一律撥充作為該等資產的部分成本。一旦資產大致可供擬定用途或出售，則有關借款成本不再撥充資本。特定借款於用作合資格資產支出前的臨時投資所賺取的投資收入於已資本化的借款成本中扣減。所有其他借款成本於產生期間支銷。借款成本包括實體就借入資金產生的利息及其他成本。

##### 股息

末期股息在股東大會上獲股東批准時確認為負債。建議末期股息於財務報表附註披露。

由於本公司組織章程大綱及細則賦予董事宣派中期股息的權力，故中期股息同時建議及宣派。因此，中期股息於建議及宣派時即時確認為負債。

## 2.4 重大會計政策概要 (續)

### 外幣

本財務報表以人民幣呈列。本公司及若干在中國內地境外註冊成立的附屬公司的功能貨幣為美元，而在中國內地成立的附屬公司的功能貨幣為人民幣（為該等實體經營所在主要經濟環境的貨幣）。由於本集團的主要經營業務在中國內地，故本集團的呈列貨幣為人民幣。本集團旗下各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表所包含的項目均以該功能貨幣計量。本集團旗下各實體所錄得的外幣交易初步按彼等各自於交易日適用的功能貨幣匯率換算入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末適用的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額於損益中確認。

根據外幣歷史成本計量的非貨幣項目按首次交易日期的匯率換算。根據外幣公平值計量的非貨幣項目按釐定公平值當日的匯率換算。按公平值計量的非貨幣項目換算產生的增益或虧損與該項目公平值變動的增益或虧損的確認方法一致（即於其他全面收益或損益中確認公平值增益或虧損的項目換算差額亦分別於其他全面收益或損益中確認）。

就終止確認與預付代價相關的非貨幣資產或非貨幣負債釐定首次確認相關資產、開支或收入所用的匯率時，首次交易日期為本集團首次確認預付代價所產生的非貨幣資產或非貨幣負債之日。倘有多筆預付款項或預收款項，則本集團必須就預付代價的每筆收款或付款釐定一個交易日期。

本公司及若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按報告期末的適用匯率換算為人民幣，其損益按與交易當日適用匯率近似的匯率換算為人民幣。

所產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並於匯率波動儲備累計。出售海外業務時，與該特定海外業務有關的其他全面收益部分於損益內確認。

就綜合現金流量表而言，本公司及海外附屬公司的現金流按現金流日期的匯率換算為人民幣。該等實體於整個年度的經常性現金流則按年內加權平均匯率換算為人民幣。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 3. 重大會計判斷及估計

編製本集團財務報表時須管理層作出會影響收入、開支、資產及負債的呈報金額、其隨附披露及或然負債披露的判斷、估計及假設。有關該等假設及估計的不確定因素會導致須對未來受影響的資產或負債賬面值作出重大調整。

#### 判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層除作出涉及估計的判斷外，還作出以下對在財務報表中確認的金額最具重大影響的判斷：

#### 確定估計可變代價及評估限制的方式

部分銷售貨品的合同包括引致可變代價的退貨權利。於估計可變代價時，本集團須使用預期價值法或較常用的數額法，視哪種方式較有效預計其可享有的代價數額而定。

本集團確定預期價值法為用以估計附帶退貨權利的貨品銷售的可變代價的合適方法，此乃由於大量客戶合同具有相同特徵。

將任何可變代價金額計入交易價格前，本集團考慮可變代價的金額是否受到限制。本集團確定，估計可變代價受到限制，直至隨後按照其過往經驗、業務預測及目前經濟狀況消除相關不確定因素為止。

#### 分派股息所產生的預扣稅

就根據司法權區所頒佈的相關稅務規則若干中國附屬公司分派股息產生的預扣稅是否導致須計提遞延稅項負債而言，本集團的判定乃受限於對分派股息計劃的判斷。該判斷乃參照本集團於中國內地境外的業務計劃及未來現金要求作出。

#### 估計不確定因素

涉及未來的主要假設及於報告期末估計不確定因素的其他主要來源（該等因素均擁有導致下個財政年度的資產及負債的賬面值出現重大調整的重大風險）載述如下。

#### 退貨權的估計可變代價

本集團就銷售附帶退貨權利的貨品的交易價格所列的可變代價作出估計。

本集團建立統計模型，以預測銷售退貨。該模型採用各類產品的過往退貨數據計算預期退貨百分比。該等百分比乃用於釐定可變代價的預期價值。倘經驗相較過往退回模式出現重大變動，將會影響本集團估計的預期退貨百分比。



### 3. 重大會計判斷及估計 (續)

#### 估計不確定因素 (續)

##### 退貨權的估計可變代價 (續)

本集團按季更新其對預期退貨的評估，並按此調整退款負債。估計預期退貨易受不同情況變動及本集團在退貨方面的經驗未必代表客戶日後的實際退貨情況。於2021年12月31日，就預期退貨確認的退款負債金額為人民幣122,102,000元（2020年：人民幣99,147,000元）。

##### 貿易應收款項預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項預期信貸虧損。撥備率乃按具有相似虧損模式的各組不同客戶類別的賬齡而定（即按客戶類別與等級）。

撥備矩陣初步基於本集團過往觀察所得違約率。本集團會調校矩陣，以按前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況（即國內生產總值）於來年惡化，而可能引致違約宗數增加，則調整過往違約率。於各報告日期，會更新過往觀察所得違約率，並分析前瞻性估計的變動。

評估過往觀察所得違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的關係為重大估計。預期信貸虧損數額易受不同情況變動及預測經濟狀況變動影響。本集團的過往信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦未必代表未來實際客戶違約情況。有關本集團貿易應收款項預期信貸虧損的信息於財務報表附註19披露。

##### 租賃 – 估計增量借款利率

本集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，因此，使用增量借款利率（「增量借款利率」）計量租賃負債。增量借款利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近之資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付之利率。因此，增量借款利率反映了本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時（如就並無訂立融資交易之附屬公司而言）或當須對利率進行調整以反映租賃之條款及條件時（如當租賃並非以附屬公司之功能貨幣訂立時），則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據（如市場利率）估算增量借款利率並須作出若干實體特定的估計（如附屬公司的獨立信用評級）。

##### 非金融資產減值

本集團於報告期末評估所有非金融資產（包括使用權資產）是否存在任何減值跡象。非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。倘資產或現金產生單位的賬面值超出其可收回金額（為其公平值減出售成本與其使用價值兩者中的較高者），即存在減值。公平值減出售成本按類似資產的公平交易中具約束力銷售交易所得數據或可觀察市價減出售該項資產的遞增成本計算。於計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適折現率以計算該等現金流量的現值。有關物業、廠房及設備、使用權資產及其他無形資產的賬面值詳情分別載於財務報表附註13、14(a)及15。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 3. 重大會計判斷及估計 (續)

#### 估計不確定因素 (續)

##### 遞延稅項資產

倘可能有應課稅溢利可用以抵銷虧損及可扣減暫時差額，則就未動用稅項虧損及可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。於釐定可確認的遞延稅項資產金額時，管理層須根據未來應課稅溢利的大致時間與數額以及未來稅務計劃策略作出重要判斷。於2021年12月31日，已確認稅項虧損有關的遞延稅項資產賬面值及可扣暫時性差額分別為人民幣14,353,000元(2020年：人民幣16,817,000元)及人民幣262,195,000元(2020年：人民幣189,287,000元)。於2021年12月31日的未經確認稅項虧損及可扣暫時性差額分別為人民幣71,972,000元(2020年：人民幣80,208,000元)及人民幣35,641,000元(2020年：人民幣45,093,000元)。進一步詳情載於財務報表附註26。

##### 滯銷庫存及庫存可變現淨值撥備

如必要，會就陳舊及滯銷庫存作出撥備以調整庫存的賬面值至成本與可變現淨值的較低者。管理層根據報告期末庫存賬齡分析的審閱結果估計陳舊及滯銷庫存撥備。撥備的評估需要管理層對市況作出判斷及估計。倘實際結果或未來預期有別於原有估計，則有關差額將影響有關估計變動期間庫存的賬面值及庫存的撇減額／撥回額。於2021年12月31日，本集團存貨為人民幣840,373,000元(2020年：人民幣806,389,000元)。

##### 非上市股本投資的公平值

非上市股本投資按貼現現金流量法進行估值，詳情見財務報表附註35。估值要求本集團對貼現率進行估計。此外，本集團就非上市股本投資的現金流量貼現進行估計。本集團將投資的公平值分類為第三級。於2021年12月31日，非上市股本投資的公平值為人民幣11,834,000元(2020年：無)。進一步詳情載於財務報表附註17。

### 4. 經營分部資料

本集團主要從事服裝產品銷售。此外，本集團亦向合夥店及經銷店銷售其他產品，如店舖裝飾品及產品包裝材料。本集團透過銷售渠道管理其服裝產品銷售主要業務。服裝產品銷售共有兩個經營分部：線下渠道及線上渠道。線下渠道指零售店線下網絡，包括自營店和合夥店以及線下經銷店網絡，而線上渠道指線上零售平台，例如天貓、淘寶、唯品會、抖音及微信小程序。

本集團的主要運營決策人為首席執行官，彼分別審閱服裝產品銷售線下渠道、服裝產品銷售線上渠道及其他產品銷售的收入和業績，以作出有關資源分配及分部表現評估的決定。分部業績根據毛利進行評估。概無披露本集團按經營分部劃分的資產及負債分析，原因是並無定期向主要運營決策人提供有關分析以供審閱。

## 4. 經營分部資料 (續)

按銷售渠道劃分的分部資料：

	截至2021年12月31日止年度			
	服裝產品			合計 人民幣千元
	線下渠道 人民幣千元	線上渠道 人民幣千元	其他 人民幣千元	
<b>分部收入</b>				
向外部客戶銷售	1,513,716	1,158,980	22,538	2,695,234
收入總額	1,513,716	1,158,980	22,538	2,695,234
分部業績	870,899	453,909	3,063	1,327,871
其他收入及收益				33,269
銷售及經銷開支				(928,469)
行政開支				(222,477)
金融資產之減值虧損淨額				(240,659)
其他開支				(15,208)
財務成本				(59,412)
分佔聯營公司溢利				715
除稅前虧損				(104,370)

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 4. 經營分部資料 (續)

按銷售渠道劃分的分部資料：(續)

	截至2020年12月31日止年度			
	服裝產品			合計 人民幣千元
	線下渠道 人民幣千元	線上渠道 人民幣千元	其他 人民幣千元	
<b>分部收入</b>				
向外部客戶銷售	1,340,873	1,497,305	23,318	2,861,496
收入總額	1,340,873	1,497,305	23,318	2,861,496
分部業績	741,698	480,277	2,680	1,224,655
其他收入及收益				26,992
銷售及經銷開支				(973,918)
行政開支				(225,073)
金融資產之減值虧損淨額				(264,485)
其他開支				(23,421)
財務成本				(56,467)
分佔聯營公司溢利				446
除稅前虧損				(291,271)

**4. 經營分部資料** (續)**地理資料****(a) 來自外部客戶的收入**

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國內地	2,695,234	2,860,190
澳門	–	1,306
總計	2,695,234	2,861,496

以上收入資料根據客戶地點作出。

**(b) 非流動資產**

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國內地	575,448	442,985
香港	1,035	949
總計	576,483	443,934

以上非流動資產資料根據資產地點作出，且不包括於聯營公司的投資、股權投資及遞延稅項資產。

**有關主要客戶的資料**

年內，本集團概無對單一客戶的銷售收入佔本集團總收入的10%或以上(2020年：無)。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 5. 收入、其他收入及收益

收入的分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>客戶合約收入</b>		
銷售服裝產品		
線上渠道	1,158,980	1,497,305
線下渠道		
自營店	847,488	750,731
合夥店	194,182	167,836
經銷店	472,046	422,306
銷售其他產品	12,273	7,731
寄售服務	10,265	15,587
總計	2,695,234	2,861,496

#### 客戶合約收入

##### (i) 細分收入資料

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>收入確認的時間</b>		
於某一時間點轉移貨品	2,684,969	2,845,909
於某一時間點轉移服務	10,265	15,587
客戶合約收入總額	2,695,234	2,861,496

## 5. 收入、其他收入及收益(續)

### 客戶合約收入(續)

#### (i) 細分收入資料(續)

下表載列於本報告期間計入報告期初合約負債及自過往期間已達成履約責任所確認的已確認收入金額：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
計入報告期初合約負債的已確認收入： 產品銷售	50,845	57,133

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
自過往期間已達成履約責任所確認的收入： 過往由於可變代價限制未確認的產品銷售	(2,015)	3,920

#### (ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

##### 銷售服裝產品

履約責任於服裝產品控制權發生轉讓後獲履行，且支付款項通常於發貨後一至三個月內支付，大客戶可延長至一年，惟新客戶通常需提前支付。一些合同向客戶提供退貨權，這會產生受限制的可變代價。

於2021年12月31日，剩餘履約責任(未達成或部分未達成)預期將於一年內確認。誠如國際財務報告準則第15號所允許，分配至該等未達成合約的交易價格未予披露。



## 財務報表附註

2021年12月31日

### 5. 收入、其他收入及收益(續)

#### 客戶合約收入(續)

##### (iii) 退款負債

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銷售退貨產生的退款負債	122,102	99,147
銷售返利產生的退款負債	–	36,090
	<b>122,102</b>	<b>135,237</b>

其他收入及收益的分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>其他收入及收益</b>		
銀行利息收入	2,426	4,046
定期存款投資收入	–	3,259
自經銷商收到的罰款	2,472	2,860
政府補貼*	22,879	8,274
匯兌收益淨額	–	2,657
終止租賃收益淨額	1,979	2,519
非控股股東免除一間附屬公司債務	–	1,875
喪失對一間聯營公司的重大影響力的收益	673	–
原材料銷售	282	386
其他	2,558	1,116
	<b>33,269</b>	<b>26,992</b>

\* 該金額指本集團附屬公司收到的中國地方政府部門為鼓勵商業發展向地方商務企業提供若干財政支持的補助。概無有關該等補助的未履行條件及其他或然情況。

## 6. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損乃扣除／(計入)以下各項後達致：

		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
	附註		
已售存貨成本		1,323,997	1,650,167
已提供服務成本		7,713	13,308
已售原材料成本		1,399	6,185
物業、廠房及設備折舊	13	54,521	72,019
物業、廠房及設備減值	13	625	2,303
使用權資產減值	14(a)	1,314	2,841
使用權資產折舊	14(a)	125,372	155,518
終止租賃收益淨額	14(c)	(1,979)	(2,519)
無形資產攤銷*	15	4,913	3,511
貿易應收款項減值淨額	19	142,098	225,663
其他應收款項減值淨額	20	98,561	38,822
存貨撇減／(撇減撥回)至可變現淨值**		35,653	(26,634)
未計入租賃負債計量的租賃付款	14(c)	33,278	32,778
核數師薪酬		4,080	3,740
出售物業、廠房及設備項目虧損淨額		8,447	10,848
非控股股東免除一間附屬公司債務		-	(1,875)
匯兌差額淨額		1,224	(2,657)
僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員薪酬(附註8))：			
工資及薪金		131,632	110,307
以股權結算的股份獎勵開支		-	18,442
養老金計劃供款***		12,563	7,750
僱員福利開支		7,628	7,516
		<b>151,823</b>	<b>144,015</b>

\* 無形資產攤銷計入綜合損益及其他全面收益表「行政開支」。

\*\* 存貨撇減／(撇減撥回)至可變現淨值計入綜合損益及其他全面收益表「銷售成本」。

\*\*\* 並無已被沒收的供款可被本集團作為僱主動用以減低現有的供款水平。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 7. 財務成本

財務成本分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行貸款利息	48,354	47,045
租賃負債利息	11,058	9,422
	<b>59,412</b>	56,467

### 8. 董事及最高行政人員薪酬

根據聯交所證券上市規則(「上市規則」、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部所披露的董事及最高行政人員年內薪酬如下：

	本集團	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
袍金	900	900
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	1,266	842
表現相關花紅	4,154	3,572
以股權結算的股份獎勵開支	-	3,842
退休金計劃供款	57	4
	<b>5,477</b>	8,260
	<b>6,377</b>	9,160

於截至2020年12月31日止年度，根據本公司的限制性股票單位計劃(「限制性股票單位計劃」)，本集團就若干董事對本集團的服務向彼等授出股份獎勵，有關進一步詳情於財務報表附註28披露。該等限制性股票單位(「限制性股票單位」)的公平值已於歸屬期間於損益確認，並於授予日期釐定，且上年度財務報表的金額已於上述董事及最高行政人員薪酬中披露。

## 8. 董事及最高行政人員薪酬(續)

## (a) 獨立非執行董事

年內支付予或獨立非執行董事應收的袍金如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
顧炯	300	300
袁濤	300	300
Paolo BODO	300	300
	<b>900</b>	<b>900</b>

於年內概無應付獨立非執行董事的其他酬金(2020年：無)。

## (b) 執行董事、非執行董事及最高行政人員

	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	表現 相關花紅 人民幣千元	以股權結算 的股份獎勵 開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
<b>2021年</b>					
執行董事：					
余勇(最高行政人員)	1,266	4,154	-	57	5,477
非執行董事：					
黃晗濟	-	-	-	-	-
楊和榮	-	-	-	-	-
林林	-	-	-	-	-
王俊	-	-	-	-	-
陳悦*	-	-	-	-	-
Chintamani Aniruddha BHAGAT*	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	<b>1,266</b>	<b>4,154</b>	<b>-</b>	<b>57</b>	<b>5,477</b>

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 8. 董事及最高行政人員薪酬(續)

#### (b) 執行董事、非執行董事及最高行政人員(續)

	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	表現 相關花紅 人民幣千元	以股權結算 的股份獎勵 開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
<b>2020年</b>					
執行董事：					
余勇(最高行政人員)	842	3,572	3,842	4	8,260
非執行董事：					
黃晗躋	-	-	-	-	-
楊和榮	-	-	-	-	-
林林	-	-	-	-	-
Chintamani Aniruddha BHAGAT**	-	-	-	-	-
Ravinder Singh THAKRAN**	-	-	-	-	-
王俊	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	842	3,572	3,842	4	8,260

\* Chintamani Aniruddha BHAGAT於2021年3月26日辭任非執行董事，而陳悅於2021年3月26日獲委任為非執行董事。

\*\* Ravinder Singh THAKRAN於2020年5月22日辭任非執行董事，而Chintamani Aniruddha BHAGAT於2020年7月2日獲委任為非執行董事。

於年內，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

## 9. 五名最高薪酬僱員

於年內，五名最高薪酬僱員中包括一名董事兼最高行政人員(2020年：一名董事兼最高行政人員)，其薪酬詳情載於上文附註8。年內餘下四名(2020年：四名)最高薪酬僱員(並非本公司董事或最高行政人員)的薪酬詳情如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	1,929	1,815
表現相關花紅	4,738	6,578
以股權結算的股份獎勵開支	–	10,428
退休金計劃供款	141	78
	<b>6,808</b>	<b>18,899</b>

薪酬介乎以下範圍的非董事亦非最高行政人員的最高薪酬僱員的人數如下：

	僱員人數	
	2021年	2020年
零至1,000,000港元	–	–
1,000,001港元至2,000,000港元	2	–
2,000,001港元至3,000,000港元	1	–
3,000,001港元至4,000,000港元	1	2
5,000,001港元至6,000,000港元	–	1
8,000,001港元至9,000,000港元	–	1
	<b>4</b>	<b>4</b>

於截至2020年12月31日止年度，本集團就若干非董事亦非最高行政人員的最高薪酬僱員對本集團的服務向彼等授出限制性股票單位，有關進一步詳情於財務報表附註28披露。該等限制性股票單位的公平值已於歸屬期間於損益確認，並於授予日期釐定，且本年度財務報表的金額已於上述非董事亦非最高行政人員的最高薪酬僱員的薪酬中披露。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 10. 所得稅

本集團須按實體基準就產生於或來自本集團成員公司註冊及經營所在司法權區的溢利繳納所得稅。

根據開曼群島的規則及條例，本公司在該司法管轄區毋須繳納任何所得稅。

根據香港特別行政區的相關稅法，已就源自香港的估計應課稅溢利按16.5%稅率計提香港利得稅撥備。香港附屬公司悅潤為兩級利得稅率制度合資格實體。該附屬公司首2,000,000港元(2020年：2,000,000港元)應課稅溢利按8.25%(2020年：8.25%)稅率課稅及剩餘應課稅溢利按16.5%(2020年：16.5%)稅率課稅。

根據澳門特別行政區的相關稅法，澳門利得稅乃根據於澳門產生的估計應課稅溢利按稅率12%計提撥備。

中國內地企業所得稅乃根據中國企業所得稅法(於2008年1月1日批准及生效)釐定的本集團的中國附屬公司應課稅溢利按法定稅率25%作出撥備。

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期稅項：		
年內扣減	50,677	1,783
過往年度超額撥備	-	(1,169)
遞延稅項(附註26)	(63,704)	7,307
年內稅項(抵免)/開支總額	(13,027)	7,921



## 10. 所得稅(續)

使用中國大陸法定稅率計算的除稅前虧損適用的稅項(抵免)/開支與按實際稅率計算的稅項(抵免)/開支之間的對賬如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除稅前虧損	(104,370)	(291,271)
按中國法定所得稅稅率25%	(26,093)	(72,818)
特定省份或地方部門頒佈的較低稅率	(303)	3,589
不可扣稅開支	14,392	17,141
過往年度即期稅項調整	-	(1,169)
已動用過往年度稅項虧損	(2,713)	(932)
一間聯營公司應佔溢利	(35)	(22)
未確認暫時差額及稅項虧損	1,725	10,901
5%預扣稅對本集團中國附屬公司可分派溢利的影響(附註26)	-	51,231
按本集團實際稅率計算的稅項(抵免)/開支	(13,027)	7,921

## 11. 股息

董事會並無建議派付任何年內末期股息(2020年：無)。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 12. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

年內每股基本虧損乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內虧損及年內已發行912,500,000股（2020年：912,500,000股）普通股計算。本年度的股份數目乃經扣除本公司根據限制性股票單位計劃持有的股份後達致。

每股攤薄虧損金額乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內虧損計算。計算當中使用的加權平均普通股數目為計算每股基本虧損中使用的普通股數目，以及假設本公司授出的限制性股票單位產生的所有具有攤薄效果的潛在普通股視作獲行使時已發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄虧損乃根據下列數據計算：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>虧損</b>		
母公司普通股權益持有人應佔虧損	<b>(89,684)</b>	(301,348)

	股份數目	
	2021年	2020年
<b>股份</b>		
用於計算每股基本虧損的年內已發行普通股之加權平均數	<b>912,500,000</b>	912,500,000
攤薄影響－限制性股票單位產生的普通股加權平均數	<b>6,751,461</b>	54,781
	<b>919,251,461*</b>	912,554,781*

\* 由於計及限制性股票單位時每股攤薄虧損金額會減少，故限制性股票單位對年內每股基本虧損具有反攤薄影響，於計算每股攤薄虧損時已被忽略。因此，年內每股攤薄虧損金額與每股基本虧損金額一致。

## 13. 物業、廠房及設備

	租賃 物業裝修 人民幣千元	機械及 設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	電腦及 辦公室設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>2021年12月31日</b>						
於2021年1月1日：						
成本	222,212	16,565	10,100	47,498	92,025	388,400
累計折舊及減值	(159,608)	(7,327)	(5,898)	(38,964)	-	(211,797)
賬面淨值	62,604	9,238	4,202	8,534	92,025	176,603
於2021年1月1日，扣除累計 折舊及減值	62,604	9,238	4,202	8,534	92,025	176,603
添置	72,076	8,894	4,199	6,630	63,568	155,367
年內折舊撥備(附註6)	(44,460)	(2,967)	(2,448)	(4,646)	-	(54,521)
減值(附註6)	(625)	-	-	-	-	(625)
出售	(8,884)	-	(175)	(148)	-	(9,207)
轉讓	-	3,717	-	2,180	(6,171)	(274)
於2021年12月31日，扣除 累計折舊及減值	80,711	18,882	5,778	12,550	149,422	267,343
於2021年12月31日：						
成本	250,039	29,176	12,896	53,333	149,422	494,866
累計折舊及減值	(169,328)	(10,294)	(7,118)	(40,783)	-	(227,523)
賬面淨值	80,711	18,882	5,778	12,550	149,422	267,343

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 13. 物業、廠房及設備 (續)

	租賃 物業裝修 人民幣千元	機械及 設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	電腦及 辦公室設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>2020年12月31日</b>						
於2020年1月1日：						
成本	269,744	9,863	10,931	45,014	24,590	360,142
累計折舊及減值	(168,852)	(3,952)	(5,833)	(34,524)	-	(213,161)
賬面淨值	100,892	5,911	5,098	10,490	24,590	146,981
於2020年1月1日，扣除						
累計折舊及減值	100,892	5,911	5,098	10,490	24,590	146,981
添置	34,624	265	1,623	2,368	96,251	135,131
年內折舊撥備 (附註6)	(61,839)	(3,380)	(2,179)	(4,621)	-	(72,019)
減值 (附註6)	(2,303)	-	-	-	-	(2,303)
出售	(10,932)	(21)	(340)	(40)	-	(11,333)
轉讓	2,189	6,463	-	337	(28,816)	(19,827)
匯兌調整	(27)	-	-	-	-	(27)
於2020年12月31日，扣除						
累計折舊及減值	62,604	9,238	4,202	8,534	92,025	176,603
於2020年12月31日：						
成本	222,212	16,565	10,100	47,498	92,025	388,400
累計折舊及減值	(159,608)	(7,327)	(5,898)	(38,964)	-	(211,797)
賬面淨值	62,604	9,238	4,202	8,534	92,025	176,603

### 13. 物業、廠房及設備 (續)

由於管理層計劃在不久的將來關閉表現不佳的商場及專賣店，且預期不會產生重大現金流量，故該等表現不佳的商場及專賣店的若干租賃物業裝修及使用權資產的可收回金額已釐定為零。本年度於損益內就租賃物業裝修及使用權資產分別確認減值撥備人民幣625,000元(2020年：人民幣2,303,000元)及人民幣1,314,000元(2020年：人民幣2,841,000元)(附註14(a))。

### 14. 租賃

#### 本集團作為承租人

本集團有用於其業務營運的商場、專賣店、倉庫及辦公室的租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為40年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。商場及專賣店的租期通常介乎2至5年，而倉庫的租期通常介乎3至10年以及辦公室的租期通常為3年。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

#### (a) 使用權資產

本集團於年內使用權資產的賬面值及變動如下：

	租賃土地 人民幣千元	物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	22,315	251,327	273,642
添置	-	146,804	146,804
因租賃終止產生的扣減	-	(23,331)	(23,331)
折舊開支	(661)	(154,857)	(155,518)
減值	-	(2,841)	(2,841)
匯兌調整	-	(338)	(338)
於2020年12月31日及2021年1月1日	21,654	216,764	238,418
添置	-	189,164	189,164
因租賃終止產生的扣減	-	(35,067)	(35,067)
折舊開支	(661)	(124,711)	(125,372)
減值	-	(1,314)	(1,314)
於2021年12月31日	<b>20,993</b>	<b>244,836</b>	<b>265,829</b>

於2021年12月31日，本集團賬面淨值約為人民幣20,993,000元(2020年：人民幣21,654,000元)的租賃土地已質押，以為授予本集團的一般銀行融資提供擔保(附註25(b))。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 14. 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

##### (b) 租賃負債

年內租賃負債的賬面值及變動如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	213,426	233,067
新租賃	189,164	146,804
因租賃終止產生的扣減	(37,046)	(25,850)
年內已確認利息增加	11,058	9,422
出租人Covid-19相關租金減免	-	(18,069)
付款	(133,107)	(131,662)
匯兌調整	-	(286)
於12月31日的賬面值	243,495	213,426
分析為：		
即期部分	114,709	87,028
非即期部分	128,786	126,398

租賃負債的到期日分析於財務報表附註36中披露。

本集團已對年內出租人就若干商場、專賣店、倉庫及辦公室的租賃授出的所有合資格租金減免應用可行權宜方法。

##### (c) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
租賃負債利息	11,058	9,422
使用權資產折舊開支	125,372	155,518
終止租賃收益淨額	(1,979)	(2,519)
與短期租賃有關的開支(計入銷售及分銷開支以及 行政開支)(附註6)	33,278	32,778
出租人Covid-19相關租金減免	-	(18,069)
使用權資產減值	1,314	2,841
於損益中確認款項總額	169,043	179,971

##### (d) 租賃的現金流出總額於財務報表附註30(c)中披露。

## 15. 無形資產

	軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>2021年12月31日</b>			
於2021年1月1日的成本，扣除累計攤銷	27,241	1,672	28,913
添置	18,555	502	19,057
轉讓	274	-	274
年內攤銷撥備	(4,415)	(498)	(4,913)
匯兌調整	-	(20)	(20)
於2021年12月31日	41,655	1,656	43,311
於2021年12月31日：			
成本	60,230	2,743	62,973
累計攤銷	(18,575)	(1,087)	(19,662)
賬面淨值	41,655	1,656	43,311
<b>2020年12月31日</b>			
於2020年1月1日的成本，扣除累計攤銷	8,763	1,995	10,758
添置	1,744	172	1,916
轉讓	19,827	-	19,827
年內攤銷撥備	(3,093)	(418)	(3,511)
匯兌調整	-	(77)	(77)
於2020年12月31日	27,241	1,672	28,913
於2020年12月31日：			
成本	41,401	2,270	43,671
累計攤銷	(14,160)	(598)	(14,758)
賬面淨值	27,241	1,672	28,913



## 財務報表附註

2021年12月31日

### 16. 於聯營公司的投資

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於聯營公司的投資	-	10,446

本集團與聯營公司的貿易應收款項結餘及貿易應付款項分別於財務報表附註19及22披露。

聯營公司的詳情如下：

名稱	所持已發行 股份詳情	註冊成立／ 註冊及業務地點	本集團	
			應佔擁有權 權益百分比	主要業務
寧波耐佐服飾有限公司 (「耐佐服飾」)	普通股	中國／中國內地	20	營銷及銷售服裝產品
寧波莫咖服飾有限公司 (「莫咖服飾」)	普通股	中國／中國內地	20	營銷及銷售服裝產品
寧波聳娃夏夏電子商務 有限公司(「聳娃夏夏」)	普通股	中國／中國內地	20	營銷及銷售服裝產品
意優米品牌管理(寧波) 有限公司(「意優米」)	普通股	中國／中國內地	20	營銷及銷售服裝產品

本集團於該等聯營公司的持股包括所有股權股份。於耐佐服飾、莫咖服飾及聳娃夏夏以及意優米的股權乃透過本公司附屬公司持有。

本集團於2021年9月失去對意優米的重大影響力，而於意優米的保留投資被不可撤回地指定為按公平值計入其他全面收益。進一步詳情載於財務報表附註17。

## 16. 於聯營公司的投資 (續)

由於應佔聯營公司虧損超過本集團於聯營公司之權益及本集團概無承擔其他虧損之責任，本集團終止確認其應佔聯營公司(耐佐服飾、莫咖服飾及聳娃夏夏)虧損。本集團本年度未確認及累計應佔聯營公司虧損分別為人民幣72,000元(2020年：人民幣433,000元)及人民幣1,702,000元(2020年：人民幣1,630,000元)。

下表闡述意優米的財務資料概要及與綜合財務報表內的賬面值對賬：

	2020年 人民幣千元
流動資產	56,649
非流動資產	2,481
流動負債	<u>(6,901)</u>
資產淨值	<u>52,229</u>
本集團於聯營公司的權益對賬：	
本集團的擁有權比例	20%
投資的賬面值	<u>10,446</u>

	截至2021年 9月30日止 九個月 人民幣千元	截至2020年 12月31日止 年度 人民幣千元
收益	22,812	21,728
期／年內溢利及全面收益總額	<u>3,575</u>	<u>2,229</u>

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 17. 指定按公平值計入其他全面收益的股權投資

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
指定按公平值計入其他全面收益的股權投資 非上市股權投資，按公平值 意優米	11,834	-

本集團於2021年9月失去對意優米(作為聯營公司)的重大影響力，於意優米的保留投資被不可撤回地指定為按公平值計入其他全面收益，原因為本集團認為此項投資屬戰略性質。

本集團按公平值人民幣11,834,000元計量及確認於意優米的保留投資。年內，按公平值計入其他全面收益計量之非上市股權投資公平值調整為零。

### 18. 庫存

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
原材料	2,283	3,949
裝飾品	12,262	12,502
製成品	825,828	789,938
	840,373	806,389

## 19. 貿易應收款項及應收票據

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應收款項	821,195	881,296
應收票據	44,020	46,963
貿易應收款項減值	865,215 (438,143)	928,259 (296,045)
	<b>427,072</b>	632,214

本集團與其客戶(零售客戶除外)的貿易條款主要根據信貸及墊款作出。信用期一般為一個月至三個月，重要客戶最多延長到一年。本集團尋求對其尚未收回應收款項保持嚴格控制，而逾期結餘則定期由高級管理層審閱。鑒於上文所述及本集團的貿易應收款項與眾多多元化客戶有關，因此並無重大信貸風險集中情況。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押或其他信貸增級。貿易應收款項為免息。

於2020年12月31日，本集團貿易應收款項包括應收本集團關聯方款項人民幣500,000元，須按向本集團主要客戶提供的類似信貸條款償還。

於報告期末按發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
3個月以下	296,549	350,691
3至6個月	23,542	63,922
6至12個月	45,705	81,053
1至2年	82,225	303,409
2年以上	373,174	82,221
	<b>821,195</b>	881,296

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 19. 貿易應收款項及應收票據(續)

貿易應收款項的減值虧損撥備的變動如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年初	296,045	70,382
減值虧損淨額(附註6)	142,098	225,663
年末	438,143	296,045

虧損撥備的增加(2020年：增加)主要是由於以下賬面總值的重大變動：

- (i) 主要因賬齡為一年以上的貿易應收款項的增加而引起虧損撥備增加人民幣155,695,000元(2020年：主要因賬齡為一年以上的貿易應收款項的增加而引起虧損撥備增加人民幣205,051,000元)及相關預期信貸虧損率增加；及
- (ii) 主要因賬齡為一年以內的貿易應收款項減少而引起虧損撥備減少人民幣13,087,000元(2020年：因預期信貸虧損率增加而引起虧損撥備增加人民幣16,023,000元)。

本集團的應收票據賬齡均為六個月內，並無逾期亦無減值。

於各報告日期透過撥備矩陣進行減值分析以計算預期信貸虧損。撥備率乃按具有相似虧損模式(例如，按客戶類型及評級)的各組不同客戶類別的逾期天數而定。該計算反映了概率加權結果、貨幣時間價值及於本報告日期可獲得之關於過往事件、當前狀況及未來經濟狀況預測之合理及可靠資料。

## 19. 貿易應收款項及應收票據(續)

有關透過撥備矩陣之本集團貿易應收款項信貸風險敞口資料如下：

## 於2021年12月31日

	預期	
	賬面總值 人民幣千元	信貸虧損率 預期 信貸虧損 人民幣千元
拖欠應收款項	18,129	100.00%
線上渠道及自營店貿易應收款項	100,423	0.13%
賬齡如下的其他貿易應收款項：		
少於6個月	223,391	7.03%
7至12個月	43,054	12.46%
1至2年	81,199	53.96%
超過2年	354,999	100.00%
	<b>821,195</b>	<b>53.35%</b>

## 於2020年12月31日

	預期	
	賬面總值 人民幣千元	信貸虧損率 預期 信貸虧損 人民幣千元
拖欠應收款項	18,680	100.00%
線上渠道及自營店貿易應收款項	154,399	0.06%
賬齡如下的其他貿易應收款項：		
少於6個月	262,201	8.85%
7至12個月	79,861	13.73%
1至2年	297,025	58.58%
超過2年	69,130	100.00%
	<b>881,296</b>	<b>33.59%</b>

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 19. 貿易應收款項及應收票據(續)

於2021年12月31日，本集團折現若干應收票據(「已折現票據」)合計賬面值為人民幣44,020,000元(2020年：人民幣46,463,000元)。於報告期末，已折現票據的期限介乎一至五個月。根據中華人民共和國票據法，倘中國的銀行或對手方違約，已折現票據持有人有權向本集團追索。

於2021年12月31日，本集團折現已折現票據人民幣44,020,000元(2020年：人民幣46,463,000元)，所得款項確認為短期貸款(附註25)，原因是董事認為本集團保留絕大部分風險及回報，包括有關該等已折現票據的違約風險。

### 20. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
其他應收款項	245,292	253,486
預付開支	29,883	44,904
預付款項	34,157	70,591
可收回稅項	25,347	9,589
其他	832	866
	335,511	379,436
減值	(134,612)	(39,473)
	200,899	339,963

其他應收款項主要指按金及向第三方墊款。透過考慮根據已公佈信貸評級的可資比較公司之違約概率於各報告日期進行減值分析(倘適用)。於2021年12月31日，除違約其他應收款項人民幣133,812,000元(2020年：人民幣36,781,000元)外，應用的違約概率範圍為0.05%至2.00%(2020年：0.05%至2.00%)及違約虧損率程度之評估為100%(2020年：100%)。倘概無具有信貸評級的可資比較公司可予識別，則預期信貸虧損乃透過參考本集團過往虧損記錄，應用虧損率的方法評估。該虧損率於合適時調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測。於2021年12月31日，無可資比較公司時的虧損率為2.00%(2020年：2.00%)。

預付款項、其他應收款項及其他資產包括向本集團關聯方作出的預付款項人民幣14,276,000元(2020年：人民幣17,558,000元)及其他應收本集團關聯方款項人民幣2,000,000元(2020年：人民幣2,000,000元)。

## 20. 預付款項、其他應收款項及其他資產 (續)

其他應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年初	39,473	4,355
減值虧損淨額	98,561	38,822
撇銷不可收回金額	(1,118)	(1,769)
匯兌調整	(2,304)	(1,935)
	<b>134,612</b>	<b>39,473</b>

## 21. 現金及現金等價物以及已抵押短期存款

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
現金及銀行結餘	677,230	771,692
短期存款	11,920	12,960
	<b>689,150</b>	<b>784,652</b>
減：已抵押短期存款：		
已抵押應付票據 (附註22)	(11,920)	(12,960)
現金及現金等價物	<b>677,230</b>	<b>771,692</b>
以人民幣計值	592,242	659,234
以美元計值	51,024	112,317
以港元計值	31,283	32
以澳門元計值	2,681	109
現金及現金等價物	<b>677,230</b>	<b>771,692</b>

人民幣不能自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地的外匯管理條例以及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取計息。短期存款就於一至四個月到期的應付票據供作抵押。銀行結餘及已抵押短期存款存於近期並無違約記錄且信譽良好的銀行。



## 財務報表附註

2021年12月31日

### 22. 貿易應付款項及應付票據

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應付款項	356,824	491,748
應付票據	118,100	129,400
	<b>474,924</b>	621,148

於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
3個月內	325,978	456,777
3至6個月	15,309	20,981
6至12個月	6,879	8,288
1至2年	7,459	4,959
2年以上	1,199	743
	<b>356,824</b>	491,748

貿易應付款項及應付票據包含應付本集團關聯方的貿易應付款項人民幣358,000元(2020年：人民幣13,239,000元)，有關款項須於120日內償還，而信用期與關聯方向其主要客戶提供者相若。

貿易應付款項不計息，一般於120日的期限結清。

本集團於報告期末金額為人民幣118,100,000元(2020年：人民幣129,400,000元)的應付票據乃以質押本集團金額為人民幣11,920,000元(2020年：人民幣12,960,000元)的若干短期存款作為擔保(附註21)。

## 23. 合同負債

合同負債詳情如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>已收客戶短期墊款</b>		
產品銷售	33,319	47,301
忠誠積分計劃	2,036	3,544
<b>銷售返利產生的負債</b>		
產品銷售	28,630	—
合同負債總額	<b>63,985</b>	50,845

合同負債包括已收短期墊款及運送產品的銷售返利引起的負債。2021年合同負債增加的主要原因為本年度末有關銷售產品的銷售返利導致的合同負債增加。

## 24. 其他應付款項及應計費用

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
其他應付款項	107,739	110,435
應計工資	64,629	62,847
應計開支	37,902	52,121
除企業所得稅外的應付稅項	27,978	50,487
	<b>238,248</b>	275,890

其他應付款項不計息，並須按要求償還。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 25. 計息銀行及其他借款

	2021年12月31日			2020年12月31日		
	實際利率	到期日	人民幣千元	實際利率	到期日	人民幣千元
<b>即期</b>						
長期銀行貸款即期部分－有擔保銀行 貸款226,000,000美元(附註(a))	一個月倫敦 銀行同業 拆息加3.90%	2022年內	690,591	一個月倫敦 銀行同業 拆息加3.90%	2021年內	234,171
長期銀行貸款即期部分－有擔保(附註(b))	五年貸款 基礎利率	2022年內	17,440	五年貸款 基礎利率	2021年內	3,400
折現應收票據(附註19)	-	2022年內	44,020	-	2021年內	46,463
銀行貸款－無擔保	基礎利率 加0.05%	2022年內	100,000	-	-	-
銀行貸款－無擔保	基礎利率 加0.20%	2022年內	50,000	-	-	-
折現信用證	一年貸款 基礎利率	2022年內	69,826	-	-	-
			<b>971,877</b>			<b>284,034</b>
<b>非即期</b>						
銀行貸款－有擔保銀行 貸款226,000,000美元(附註(a))	-	-	-	一個月倫敦 銀行同業 拆息加3.90%	2022年	706,752
銀行貸款－有擔保(附註(b))	五年貸款 基礎利率	2023年 至2028年	87,683	五年貸款 基礎利率	2022年 至2028年	50,416
			<b>87,683</b>			<b>757,168</b>
			<b>1,059,560</b>			<b>1,041,202</b>

## 25. 計息銀行及其他借款(續)

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
分析為：		
應償還銀行貸款及其他借款：		
一年內或按要求	971,877	284,034
於第二年	16,260	714,652
於第三至第五年(首尾兩年包括在內)	48,780	23,700
超過五年	22,643	18,816
	<b>1,059,560</b>	<b>1,041,202</b>

## 附註：

- (a) 226,000,000美元銀行貸款由以下擔保：
- 以本公司於悅潤及Alpha Sonic的股本權益供作抵押及固定押記；及
  - 以悅潤於中哲慕尚及亞銳上海的股本權益供作抵押及固定押記。
- (b) 銀行貸款人民幣105,123,000元(2020年：人民幣53,816,000元)以本集團於報告期末賬面淨值約為人民幣20,993,000元(2020年：人民幣21,654,000元)的租賃土地作抵押(附註14(a))。
- (c) 除以美元計值的226,000,000美元銀行貸款外，所有貸款均以人民幣計值。

## 26. 递延税项

於年內遞延稅項資產及負債的變動如下：

### 遞延稅項資產

	貿易及 其他應收 款項減值 人民幣千元	庫存減值 人民幣千元	銷售 退貨撥備 人民幣千元	應計 僱員福利 人民幣千元	應計 銷售回扣 人民幣千元	應計 應計開支 人民幣千元	為稅收目的 減速折舊 人民幣千元	物業、廠房 及設備減值 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	來自公司 間交易的 未變現溢利 人民幣千元	稅項虧損 人民幣千元	遞延稅項 資產總額 人民幣千元
於2020年1月1日	18,497	27,904	36,306	7,899	9,497	13,335	2,298	2,336	56,941	1,485	-	176,498
於年內計入/(扣除自)損益 的遞延稅項(附註10)	57,073	(6,335)	(22,788)	(1,859)	(474)	160	(1,477)	(1,308)	(10,363)	160	16,817	29,606
於2020年12月31日及 2021年1月1日	75,570	21,569	13,518	6,040	9,023	13,495	821	1,028	46,578	1,645	16,817	206,104
於年內計入/(扣除自)損益 的遞延稅項(附註10)	58,553	9,285	3,513	(651)	(1,865)	(4,211)	2,141	(136)	7,081	(802)	(2,464)	70,444
於2021年12月31日	<b>134,123</b>	<b>30,854</b>	<b>17,031</b>	<b>5,389</b>	<b>7,158</b>	<b>9,284</b>	<b>2,962</b>	<b>892</b>	<b>53,659</b>	<b>843</b>	<b>14,353</b>	<b>276,548</b>

## 26. 遞延稅項 (續)

於年內遞延稅項資產及負債的變動如下：(續)

### 遞延稅項負債

	使用權資產 人民幣千元	預扣稅 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	61,392	-	61,392
於年內扣除自／(計入) 損益的遞延稅項 (附註10)	(14,318)	51,231	36,913
於2020年12月31日及2021年1月1日	47,074	51,231	98,305
於年內扣除自損益的遞延稅項 (附註10)	6,740	-	6,740
於年內結算	-	(12,492)	(12,492)
於2021年12月31日	<b>53,814</b>	<b>38,739</b>	<b>92,553</b>

就呈列而言，若干遞延稅項資產及負債於財務狀況表中抵銷。本集團作財務報告用途的遞延稅項結餘分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨值	<b>223,309</b>	159,311
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨額	<b>(39,314)</b>	(51,512)
	<b>183,995</b>	107,799

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 26. 遞延稅項 (續)

並無就下列各項確認遞延稅項資產：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
稅項虧損	71,972	80,208
可扣減暫時差額	35,641	45,093
	<b>107,613</b>	125,301

本集團自中國內地產生的稅項虧損為人民幣60,640,000元(2020年：人民幣63,438,000元)，該等稅項虧損於一至五年內於屆滿前用作抵銷產生該等虧損的公司的未來應課稅溢利。

本集團亦自澳門產生的稅項虧損為人民幣11,332,000元(2020年：人民幣16,770,000元)，該等稅項虧損於一至三年內於屆滿前用作抵銷產生該等虧損的GXG澳門的未來應課稅溢利。

由於該等虧損自於一段時間錄得虧損的附屬公司產生，及認為不太可能有應課稅溢利需動用該等稅項虧損予以沖銷，故並未就上述項目確認遞延稅項資產。

根據中華人民共和國企業所得稅法，於中國內地成立的外商投資企業向境外投資者所宣派的股息須繳納10%預扣稅。有關規定自2008年1月1日起生效，且適用於2007年12月31日後的盈利。倘中國內地與境外投資者所屬的司法權區訂立稅務安排，則可能應用較低的預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為5%。因此，本集團有責任就於中國內地成立的該等附屬公司於2008年1月1日起產生的盈利所分派的股息繳付預扣稅。

於2021年12月31日，概無任何因本集團附屬公司之未匯付盈利產生之應付稅項而出現重大未確認遞延稅項負債(2020年：人民幣2,134,000元)，原因為本集團就其於中國內地成立的附屬公司的現有未匯付盈利的預扣稅悉數確認遞延稅項負債。

本公司向其股東派付的股息對所得稅並無影響。

## 27. 股本 股份

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
法定： 10,000,000,000股(2020年：10,000,000,000股) 每股面值0.01港元的普通股	88,181	88,181
已發行及繳足： 950,000,000股(2020年：950,000,000股) 每股面值0.01港元的普通股	8,343	8,343

## 28. 股份獎勵計劃

本公司實施限制性股票單位計劃，旨在獎勵行政人員為本集團作出的貢獻，激勵及挽留熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。限制性股票單位計劃的合資格參與者包括本公司或其任何附屬公司的現任或前任僱員、董事(不論是執行或非執行，但不包括獨立非執行董事)、顧問或高級職員。限制性股票單位計劃將自2019年5月27日起計十年期間或直至其根據限制性股票單位計劃被終止時(以較早者為準)有效。

根據限制性股票單位計劃可予授出的限制性股票單位數目上限合計(不包括按照限制性股票單位計劃的規則已失效或註銷的限制性股票單位)為受託人(定義見下文)就限制性股票單位計劃不時持有或將持有的有關本公司股份數目。本公司可(i)向受託人配發及發行將由受託人持有並將於行使時用於償付限制性股票單位的本公司股份及／或(ii)直接及促使受託人自任何股東收取本公司現有股份或購買本公司現有股份(不論是在場外或場外)，以於行使時償付限制性股票單位。

董事會可釐定限制性股票單位歸屬的歸屬準則、條件及時間表，且該等準則、條件及時間表須於限制性股票單位授予函列明。在歸屬準則、條件及時間表已獲達致、履行、達成或豁免後的一段合理時間內，董事會將向各有關限制性股票單位參與者發出歸屬通知(「歸屬通知」)。歸屬通知將確認已達致、履行、達成或獲豁免的歸屬準則、條件及時間表的程度以及涉及的本公司股份數目(及(倘適用)該等股份相關的現金或非現金收入、股息或分派及／或非現金及非以股代息分派的銷售所得款項)。本公司委任The Core Trust Company Limited作為受託人(「受託人」)協助管理及歸屬根據限制性股票單位計劃授出的限制性股票單位。



## 財務報表附註

2021年12月31日

### 28. 股份獎勵計劃(續)

年內限制性股票單位計劃項下未獲行使限制性股票單位載列如下：

	2021年		2020年	
	加權平均行使價 每股港元	股份數目 千份	加權平均 行使價 每股港元	股份數目 千份
於1月1日	2.634	11,900	-	-
年內授出	-	-	2.634	11,900
於12月31日	2.634	11,900	2.634	11,900

於年內，股份獎勵開支為零(2020年：人民幣22,284,000元)已扣除自損益。

所授以股權結算的限制性股票單位的公平值乃於授出日期使用二項式模型估計，並考慮授出獎勵的條款及條件。下表載列模型所用的主要假設：

	2020年
預期波幅(%)	43.2
無風險利率(%)	0.76
預期獎勵年期(年)	10
加權平均股價(每股港元)	3.933

預期波幅反映歷史波幅為未來走勢指標的假設，其未必為實際結果。

公平值計量並未包含所授限制性股票單位的其他特徵。

## 29. 儲備

本集團的儲備金額及儲備於報告期間的變動乃呈列於本報告第59至60頁的綜合權益變動表內。

### 股份溢價

在開曼群島公司法的規限下應用股份溢價賬。根據組織章程文件及開曼群島公司法，倘本公司於擬派付股息之日有能力償還在日常業務中到期應付的債項，則可自股份溢價賬派付股息。

### 法定公積金

根據中國公司法，本集團若干屬國內企業的附屬公司須按照相關中國會計準則所釐定分配其10%稅後溢利至其各自法定公積金，直至有關儲備達到其各自註冊資本的50%為止。在中國公司法所載的若干限制規限下，部分法定公積金可被轉換以增加股本，惟資本化後的餘額不得少於註冊資本的25%。

### 外匯波動儲備

外匯波動儲備用以記錄功能貨幣並非人民幣的實體的財務報表換算所產生的匯兌差額。

### 合併儲備

合併儲備指本公司根據重組收購的附屬公司的繳足股本及資本儲備。此外，合併儲備亦包括代價與非控股權益賬面值變動的差額。

### 資本儲備

本集團的資本儲備指本公司股東貢獻的股份溢價。

## 30. 綜合現金流量表附註

### (a) 重大非現金交易

於年內，本集團就商場、專賣店、倉庫及辦公室的租賃安排於使用權資產及租賃負債的非現金添置分別為人民幣189,164,000元（2020年：人民幣146,804,000元）及人民幣189,164,000元（2020年：人民幣146,804,000元）。

於年內，本集團就若干商場及專賣店的租賃終止於使用權資產及租賃負債的非現金添置分別為人民幣35,067,000元（2020年：人民幣23,331,000元）及人民幣37,046,000元（2020年：人民幣25,850,000元）。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 30. 綜合現金流量表附註(續)

#### (b) 融資活動產生的負債變動

##### 計息銀行及其他借款

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年初	1,041,202	1,140,242
融資現金流量變動：		
銀行及其他借款所得款項	695,153	957,798
償還銀行及其他借款	(613,930)	(921,202)
非現金變動：		
於到期日終止確認的已折現應收票據	(46,463)	(68,190)
遞延財務費用	1,750	2,015
外匯變動	(18,152)	(69,461)
年末	1,059,560	1,041,202

##### 租賃負債

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年初	213,426	233,067
融資現金流量變動：		
租賃付款之本金部分	(122,049)	(122,240)
已付利息	(11,058)	(9,422)
非現金變動：		
新租賃	189,164	146,804
利息開支	11,058	9,422
出租人Covid-19相關租金減免	-	(18,069)
租賃終止產生的調減	(37,046)	(25,850)
外匯變動	-	(286)
年末	243,495	213,426

### 30. 綜合現金流量表附註 (續)

#### (c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營活動內	33,278	32,778
融資活動內	133,107	131,662
	<b>166,385</b>	<b>164,440</b>

### 31. 或然負債

本公司與萬成資源有限公司(「萬成」)訂立合營企業協議(「合營協議」)，自2019年12月2日起生效，以於中國成立一間合營企業公司。於2020年7月30日，本公司收到萬成的中國法律顧問發出的函件(「該函件」)，聲言(其中包括)合營協議終止、本公司違反合營協議以及申索人民幣50,000,000元的違約賠償。本公司並不接受該函件內作出的任何指控，並擬就本公司在合營協議項下的權利及萬成可能提出的任何訴訟極力抗辯。根據本集團的中國法律顧問意見及董事對當前情況的了解，董事有理由相信本公司可就該項指控作出有效抗辯，因此本集團並無就該項指控引起的任何申索計提撥備。

### 32. 承擔

本集團於報告期末有以下資本承擔：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已訂約但未撥備：		
樓宇	68,859	60,969
機械及設備	5,273	9,800
軟件	11,518	—
	<b>85,650</b>	<b>70,769</b>

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 33. 關聯方交易

本集團主要關聯方的詳情如下：

名稱	關係
Glory Cayman Holding Limited (「Glory Cayman」)	由一名控股股東控制的實體
Glorious Cayman Ltd. (「Glorious Cayman」)	由一名控股股東控制的實體
2XU Pty Ltd.	由一名控股股東控制的實體
寧波文墨製衣有限公司 (「文墨製衣」)	由一名董事控制的實體
中哲控股集團有限公司 (「中哲控股」)	由一名董事控制的實體
寧波松和製衣有限公司 (「松和製衣」)	由一名董事控制的實體
寧波中哲實業科技有限公司 (「寧波中哲實業」)	由一名董事控制的實體
淮安中哲實業有限公司 (「淮安中哲實業」)	由一名董事控制的實體
寧波莫咖服飾有限公司 (「莫咖服飾」)	聯營公司

## 33. 關聯方交易 (續)

(a) 除本財務報表其他部分所詳述的交易外，本集團於年內與關聯方訂有以下交易：

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
產品購自：			
淮安中哲實業	(i)	1,086	3,474
寧波中哲實業	(i)	41,245	49,038
2XU Pty Ltd.	(i)	–	617
莫咖服飾	(i)	668	–
使用權資產折舊：			
松和製衣	(ii)	4,594	3,643
中哲控股	(ii)	–	6,224
文墨製衣	(ii)	5,894	982
租賃負債之利息開支：			
松和製衣	(ii)	501	135
中哲控股	(ii)	–	230
文墨製衣	(ii)	2,589	434
租金費用予：			
中哲控股	(iii)	1,983	–
特許權使用費予：			
2XU Pty Ltd.	(iv)	–	476

## 附註：

- (i) 來自關聯方的採購根據關聯方向其主要客戶提供的公佈價格及條件作出。
- (ii) 根據本集團與關聯方簽訂協議的條款自關聯方租賃倉庫及辦公室有關的使用權資產折舊及租賃負債之利息開支。本集團應付關聯方的租賃負債計入財務報表附註14(b)。
- (iii) 租金費用為自一名關聯方短期租賃倉庫而支付。租金費用根據本集團與關聯方簽訂協議之條款支銷。
- (iv) 特許權使用費釐定為銷售指定產品產生的實際收益的若干百分比。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 33. 關聯方交易 (續)

#### (b) 與關聯方的未結算餘額：

##### (i) 應收關聯方款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
Glorious Cayman	223	228

##### (ii) 應付關聯方款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
Glory Cayman	128	131

##### (iii) 貿易應收款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
莫咖服飾	-	500

##### (iv) 貿易應收款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
寧波中哲實業	-	9,884
淮安中哲實業	-	3,355
莫咖服飾	358	-
	358	13,239

**33. 關聯方交易** (續)**(b) 與關聯方的未結算餘額：** (續)**(v) 預付款項、其他應收款項及其他資產**

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
淮安中哲實業	13,566	17,558
寧波中哲實業	710	-
文墨製衣	2,000	2,000
	<b>16,276</b>	<b>19,558</b>

關聯方結餘為無抵押、免息及須按要求償還，惟財務報表附註19、20及22其他部分所詳述的結餘除外。

上文(i)至(ii)項所列的關聯方結餘屬非貿易性質，而上文(iii)至(v)項所列的關聯方結餘則屬貿易性質。

**(c) 本集團主要管理人員的薪酬：**

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
短期僱員福利	11,021	11,662
退休金計劃供款	165	57
以股權結算的股份獎勵開支	-	12,103
已付主要管理人員薪酬總額	<b>11,186</b>	<b>23,822</b>

董事及最高行政人員酬金的進一步詳情載於財務報表附註8。

上述涉及自淮安中哲實業及寧波中哲實業購買貨品以及應付中哲控股租金的關聯方交易亦構成上市規則第14A章所界定的關連交易或持續關連交易。



## 財務報表附註

2021年12月31日

### 34. 按類別劃分的金融工具

各個類別的金融工具於各報告期末的賬面值如下：

#### 金融資產

2021年12月31日

	按公平值計入 其他全面收益 的金融資產	按攤銷 成本計量的 金融資產	總計
	股權投資 人民幣千元	金融資產 人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據	-	427,072	427,072
指定按公平值計入其他全面收益的股權投資	11,834	-	11,834
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	-	110,680	110,680
應收關聯方款項	-	223	223
已抵押短期存款	-	11,920	11,920
現金及現金等價物	-	677,230	677,230
	11,834	1,227,125	1,238,959

### 34. 按類別劃分的金融工具(續)

各個類別的金融工具於各報告期末的賬面值如下：(續)

#### 金融資產(續)

2020年12月31日

	按攤銷 成本計量的 金融資產		總計
	人民幣千元	人民幣千元	
貿易應收款項及應收票據	632,214	632,214	
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	214,013	214,013	
應收關聯方款項	228	228	
已抵押短期存款	12,960	12,960	
現金及現金等價物	771,692	771,692	
	<u>1,631,107</u>	<u>1,631,107</u>	

#### 按攤銷成本計量的金融負債

	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	474,924	621,148
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	145,641	162,556
計息銀行及其他借款	1,059,560	1,041,202
應付關聯方款項	128	131
租賃負債	243,495	213,426
	<u>1,923,748</u>	<u>2,038,463</u>

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 35. 金融工具的公平值及公平值等級

本集團所有金融工具的賬面值與其各自的公平值相若。

管理層已評估現金及現金等價物、已抵押短期存款、貿易應收款項及應收票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、貿易應付款項及應付票據、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、應收／應付關聯方款項、計息銀行及其他借款以及租賃負債的即期部分的公平值與其賬面值相若，主要是由於該等工具屬短期性質。

本集團由財務經理主管的財務部負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。財務經理直接向首席財務官匯報。於各報告日期，財務部分析金融工具的價值變動，並釐定估值所用的主要輸入數據。首席財務官審閱及批准估值。審核委員會就年度財務報告每年一次討論估值過程及結果。

金融資產及負債的公平值計入以該工具按交易雙方自願進行的現行交易（被迫或清盤銷售除外）下可交易的金額。下列方法及假設乃用作估計公平值：

計息銀行及其他借款以及租賃負債的非即期部分的公平值透過使用具有類似條款、信貸風險及餘下年期的工具的現行利率折現預期未來現金流量計算。本集團本身於2021年12月31日有關計息銀行及其他借款以及租賃負債的不履約風險之公平值變動被評定為並不重大。

指定按公平值計入其他全面收益的非上市股權投資的公平值乃使用折現現金流量法估計，該方法所依據的假設並無可觀察的市場價格或費率支持。董事認為，由估值技術所得的估計公平值（列入綜合財務狀況表）及有關公平值變動（列入其他全面收益）屬合理且為報告期末最適當的價值。

就按公平值計入其他全面收益的非上市股權投資的公平值而言，管理層已估計使用合理可能的替代方案作為估值模型輸入數據的潛在影響。

## 35. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

以下為於2021年12月31日金融工具估值的重大不可觀察輸入數據及定量敏感度分析概要：

	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	範圍 (加權平均)	公平值對輸入數據之敏感度
非上市股權投資	折現現金 流量法	加權平均 資本成本率	16.00%	加權平均資本成本率 增加/(減少)1% 將導致公平值(減少)/增加 人民幣(979,000)元/ 人民幣1,158,000元
		缺乏市場 流通性折現	30.00%	缺乏市場流通性 折現增加/(減少)5% 將導致公平值(減少)/增加 人民幣(840,000)元/ 人民幣840,000元

缺乏市場流通性折現指市場參與者於為投資定價時將會考慮的由本集團釐定的溢價及折現金額。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 35. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

#### 公平值等級

下表說明本集團金融工具的公平值計量等級：

#### 按公平值計量的資產：

於2021年12月31日

	使用以下各項作出的公平值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場 的報價 (第一級) 人民幣千元	重大 可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大 不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
指定按公平值計入其他全面收益的股權投資	-	-	11,834	11,834

於2020年12月31日，本集團概無任何以公平值計量的金融資產。

於2021年及2020年12月31日，本集團概無任何以公平值計量的金融負債。

年內，金融資產及金融負債的第一級與第二級之間均無公平值計量轉移，亦無向第三級或自第三級的轉移(2020年：無)。

### 36. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行及其他借款，以及現金及短期存款。該等金融工具的主要目的是為本集團的運營融資。本集團擁有貿易應收款項及貿易應付款項等多種其他金融資產及負債，乃由其運營直接產生。

本集團的金融工具所產生的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事會檢討及同意有關管理各項該等風險的政策，現概述如下。

#### 利率風險

本集團須承擔市場利率變化的風險主要與本集團按浮動利率計息的銀行及其他借款有關。

本集團的政策為使用定息及可變利率債務管理利息成本。

下表列示由於利率的合理可能變動，在所有其他變數保持不變的情況下，對本集團的稅前溢利／虧損（透過對浮息借款的影響）及本集團權益的敏感度。

#### 2021年12月31日

	基點增加／ (減少)	稅前虧損 (增加)／減少 人民幣千元	權益增加／ (減少) 人民幣千元
美元	50	(3,453)	(3,453)
美元	(50)	3,453	3,453
人民幣	50	(1,845)	(1,845)
人民幣	(50)	1,845	1,845

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 36. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 利率風險(續)

2020年12月31日

	基點增加／ (減少)	稅前虧損 (增加)／減少 人民幣千元	權益增加／ (減少) 人民幣千元
美元	50	(4,705)	(4,705)
美元	(50)	4,705	4,705
人民幣	50	(269)	(269)
人民幣	(50)	269	269

#### 外幣風險

外匯風險是指因匯率變動產生損失的風險。人民幣與本集團從事業務地區的其他貨幣之間的匯率波動可影響本集團的財務狀況及經營業績。本集團務求通過盡量減少外匯淨額及使用外匯期權來限制外匯風險。

下表列示由於外幣匯率的合理可能變動，在所有其他變數保持不變的情況下，對各報告期末本集團的稅前溢利／虧損(基於貨幣資產及負債的公平值變動)及本集團權益的敏感度。

2021年

	外幣匯率 增加／(減少) %	稅前虧損 (增加)／減少 人民幣千元	權益增加／ (減少) 人民幣千元
倘人民幣兌美元貶值	5	(30,730)	(33,337)
倘人民幣兌美元升值	(5)	30,730	33,337
倘人民幣兌港元貶值	5	1,565	1,565
倘人民幣兌港元升值	(5)	(1,565)	(1,565)
倘人民幣兌澳門元貶值	5	191	138
倘人民幣兌澳門元升值	(5)	(191)	(138)

## 36. 財務風險管理目標及政策 (續)

## 外幣風險 (續)

2020年

	外幣匯率 增加／(減少) %	稅前虧損 (增加)／減少 人民幣千元	權益增加／ (減少) 人民幣千元
倘人民幣兌美元貶值	5	(41,588)	(43,419)
倘人民幣兌美元升值	(5)	41,588	43,419
倘人民幣兌港元貶值	5	33	33
倘人民幣兌港元升值	(5)	(33)	(33)
倘人民幣兌澳門元貶值	5	114	86
倘人民幣兌澳門元升值	(5)	(114)	(86)

## 信貸風險

本集團主要與獲認可及信譽良好的第三方進行交易。本集團的政策為所有擬按信用期進行交易的客戶，必須遵守信貸核實程序。此外，應收款項結餘按持續基準監察。就並非以相關運營單位功能貨幣計值的交易而言，除非取得高級管理層的特別批准，否則本集團不會提供信用期。



## 財務報表附註

2021年12月31日

### 36. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險(續)

##### 最高風險及年末階段

下表載列基於本集團的信貸政策的信貸質素及最高信貸風險(主要基於逾期資料, 除非其他資料可在無須付出不必要成本或努力的情況下獲得), 及於12月31日的年末階段分類。所呈列的金額為金融資產的賬面總值。

於2021年12月31日

	12個月				
	預期信貸	全期預期信貸虧損			
	階段1	階段2	階段3	簡化方法	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項*	-	-	-	821,195	821,195
應收票據**	44,020	-	-	-	44,020
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	111,480	-	-	-	111,480
— 存疑**	-	-	133,812	-	133,812
應收關聯方款項	223	-	-	-	223
已抵押存款					
— 尚未逾期	11,920	-	-	-	11,920
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	677,230	-	-	-	677,230
	844,873	-	133,812	821,195	1,799,880

## 36. 財務風險管理目標及政策(續)

## 信貸風險(續)

## 最高風險及年末階段(續)

於2020年12月31日

	12個月 預期信貸 虧損					總計 人民幣千元
	全期預期信貸虧損				總計 人民幣千元	
	階段1 人民幣千元	階段2 人民幣千元	階段3 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元		
貿易應收款項*	-	-	-	881,296	881,296	
應收票據**	46,963	-	-	-	46,963	
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產						
— 正常**	216,705	-	-	-	216,705	
— 存疑**	-	-	36,781	-	36,781	
應收關聯方款項	228	-	-	-	228	
已抵押存款						
— 尚未逾期	12,960	-	-	-	12,960	
現金及現金等價物						
— 尚未逾期	771,692	-	-	-	771,692	
	1,048,548	-	36,781	881,296	1,966,625	

\* 就本集團應用簡化減值方法的貿易應收款項而言，基於撥備矩陣的資料於財務報表附註19披露。

\*\* 應收票據及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產倘尚未逾期，且並無資料顯示金融資產自初步確認以來信貸風險顯著增加，則彼等的信貸質素被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質素被視為「存疑」。

本集團就貿易及其他應收款項承受信貸風險的進一步定量數據於財務報表附註19及20披露。

由於本集團主要與獲認可及信譽良好的第三方進行交易，故毋須作出抵押。信貸風險集中性按客戶／交易對手方及銷售渠道管理。於2021年12月31日，本集團存在若干信貸風險集中，原因為本集團貿易應收款項的20.4%(2020年：24.7%)及36.8%(2020年：41.1%)分別來自本集團的最大債務人及五大債務人。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 36. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險

本集團採用經常性流動資金計劃工具監控資金短缺的風險。該工具考慮金融工具與金融資產(如貿易應收款項)之到期日以及來自營運之預期現金流量。

本集團的目標為透過使用計息銀行及其他借款以維持資金持續性與靈活性之間的平衡，從而滿足其營運資金需求。

於報告期末，本集團基於合同未折現付款的金融負債的到期情況如下：

	於2021年12月31日					
	按要求 人民幣千元	少於3個月 人民幣千元	3至12個月 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行及其他借款	-	122,377	975,372	75,587	22,643	1,195,979
貿易應付款項及應付票據	-	222,230	252,694	-	-	474,924
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債	145,651	-	-	-	-	145,641
應付關聯方款項	128	-	-	-	-	128
租賃負債	-	31,337	85,316	122,578	27,693	266,925
	145,769	375,944	1,313,382	198,165	50,336	2,083,597

	於2020年12月31日					
	按要求 人民幣千元	少於3個月 人民幣千元	3至12個月 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行及其他借款	-	35,176	289,197	775,186	21,614	1,121,173
貿易應付款項及應付票據	-	530,147	91,001	-	-	621,148
計入其他應付款項及應計費用的 金融負債	162,556	-	-	-	-	162,556
應付關聯方款項	131	-	-	-	-	131
租賃負債	-	26,443	71,689	106,440	35,051	239,623
	162,687	591,766	451,887	881,626	56,665	2,144,631

### 36. 財務風險管理目標及政策 (續)

#### 利率基準改革

於2021年12月31日，本集團若干計息銀行借款以美元計值。該等工具的利率基準為期限為一個月的倫敦銀行同業拆息（將於2023年6月30日後停止公佈）。該等工具的利率基準尚未開始由倫敦銀行同業拆息替換為無風險利率，但預期日後會對條款重新進行磋商。於過渡期內，本集團將遭受以下風險：

- 合約各方可能無法及時達成協議，原因為合約條款的任何變更均需要合約各方全體同意
- 合約各方可能需要更多時間達成協議，原因為他們可能會對不屬於利率基準改革的條款重新進行磋商（例如，因本集團信用風險變動而令銀行借款的信用利差發生改變）
- 該等借款載列的現有後備條款可能不足以促使向合適的無風險利率過渡

本集團將繼續密切關注改革進展，積極採取措施實現平穩過渡。

基於銀行同業拆息尚未過渡至替代基準利率的金融工具資料載述如下：

於2021年12月31日

	非衍生金融負債 — 賬面值 人民幣千元
計息銀行借款 — 美元倫敦銀行同業拆息	<b>690,591</b>

#### 資本管理

本集團資本管理的主要目標為保障本集團持續經營的能力，以及維持強勁信貸評級及穩健資本比率以支持其業務及盡量提高股東價值。

本集團管理其資本架構並因應經濟狀況的變動及相關資產的風險特徵對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團或會調整向股東支付的股息、將資本退回予股東或發行新股份。本集團毋須遵守任何外在施加的資本要求。於截至2021年12月31日及2020年12月31日止年度，概無就管理資本而變更目標、政策或程序。

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 36. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 資本管理(續)

本集團使用資產負債率(即債務淨額除以資本加債務淨額)監察資本。債務淨額包括計息銀行及其他借款、租賃負債、貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用以及應付關聯方款項，並扣除現金及現金等價物以及已抵押短期存款。資本是指母公司擁有人應佔權益。於各報告期末的資產負債率如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
計息銀行及其他借款	1,059,560	1,041,202
租賃負債	243,495	213,426
貿易應付款項及應付票據	474,924	621,148
其他應付款項及應計費用	238,248	275,890
應付關聯方款項	128	131
減：現金及現金等價物 已抵押短期存款	(677,230) (11,920)	(771,692) (12,960)
債務淨額	1,327,205	1,367,145
母公司擁有人應佔權益	733,316	814,331
資本及債務淨額	2,060,521	2,181,476
資產負債率	64%	63%

### 37. 本公司的財務狀況表

於報告期末本公司的財務狀況表資料如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
無形資產	8	9
於附屬公司的投資	4,019,519	4,054,929
非流動資產總值	4,019,527	4,054,938
<b>流動資產</b>		
預付款項、其他應收款項及其他資產	1,171	1,140
應收附屬公司款項	19,360	201,049
應收關聯方款項	210	215
現金及現金等價物	77,470	89,026
流動資產總值	98,211	291,430
<b>流動負債</b>		
其他應付款項及應計費用	3,030	902
計息銀行及其他借款	690,591	234,171
應付關聯方款項	128	131
流動負債總額	693,749	235,204
<b>流動(負債)/資產淨額</b>	(595,538)	56,226
<b>資產總額減流動負債</b>	3,423,989	4,111,164
<b>非流動負債</b>		
計息銀行及其他借款	-	706,752
資產淨值	3,423,989	3,404,412
<b>權益</b>		
股本	8,343	8,343
儲備(附註)	3,415,646	3,396,069
權益總額	3,423,989	3,404,412

## 財務報表附註

2021年12月31日

### 37. 本公司的財務狀況表(續)

於報告期末本公司的財務狀況表資料如下：(續)

附註：

本公司的儲備概述如下：

	匯率					
	股份溢價賬 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	股份獎勵儲備 人民幣千元	波動儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2020年1月1日	734,670	765,317	-	173,190	2,219,234	3,892,411
年度全面虧損總額	-	-	-	(237,137)	(281,489)	(518,626)
以股權結算的股份獎勵安排	-	-	22,284	-	-	22,284
於2020年12月31日及2021年1月1日	734,670	765,317	22,284	(63,947)	1,937,745	3,396,069
年度全面收益總額	-	-	-	(79,396)	98,973	19,577
於2021年12月31日	<b>734,670</b>	<b>765,317</b>	<b>22,284</b>	<b>(143,343)</b>	<b>2,036,718</b>	<b>3,415,646</b>

### 38. 財務報表批准

於2022年4月22日，董事會批准及授權發行財務報表。

# 五年財務概要

業績	截至12月31日止年度				
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
收入	<b>2,695,234</b>	2,861,496	3,721,376	3,787,042	3,510,301
毛利	<b>1,327,871</b>	1,224,655	1,798,735	2,032,207	1,899,479
除稅前(虧損)/溢利	<b>(104,370)</b>	(291,271)	322,862	507,684	587,403
所得稅抵免/(開支)	<b>13,027</b>	(7,921)	(114,694)	(133,182)	(165,612)
年內(虧損)/溢利	<b>(91,343)</b>	(299,192)	208,168	374,502	421,791

資產、負債及權益	於12月31日				
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
資產總額	<b>3,023,323</b>	3,222,214	3,899,888	3,176,976	2,962,967
負債總額	<b>2,282,849</b>	2,407,500	2,863,463	3,078,665	3,193,464
權益總額	<b>740,474</b>	814,714	1,036,425	98,311	(230,497)