

# BHCC HOLDING LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
股份代號 : 1552



2021  
年報

# 目錄

公司資料	2
主席報告	4
管理層討論及分析	5
董事及高級管理層	10
董事會報告	12
企業管治報告	22
環境、社會及管治報告	36
獨立核數師報告	44
綜合損益及其他全面收益表	50
綜合財務狀況表	51
綜合權益變動表	53
綜合現金流量表	54
綜合財務報表附註	56
五年財務總結	120



## 執行董事

楊新平先生  
韓玉英女士

## 獨立非執行董事

曾美玲女士  
黃書烈先生  
黃仲權先生

## 公司秘書

陳素芬女士  
香港律師

## 授權代表

陳素芬女士  
楊新平先生

## 審核委員會

曾美玲女士(主席)  
黃書烈先生  
黃仲權先生

## 薪酬委員會

黃書烈先生(主席)  
曾美玲女士  
韓玉英女士  
黃仲權先生

## 提名委員會

黃仲權先生(主席)  
曾美玲女士  
黃書烈先生  
楊新平先生

## 註冊辦事處

Cricket Square Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 總部及主要營業地點

No. 1 Tampines North Drive 3  
#08-01  
BHCC SPACE  
Singapore 528499

## 於香港的主要營業地點

香港中環  
皇后大道中 39 號  
豐盛創建大廈 9 樓  
901 室

## 股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司  
香港  
北角  
148 電器道  
21 樓 2103B

## 公司資料

---

### 核數師

德勤會計師事務所  
(Deloitte & Touche LLP)  
執業會計師及特許會計師  
6 Shenton Way  
OUE Downtown 2  
#33-00  
Singapore 068809

### 主要往來銀行

星展銀行有限公司  
(DBS Bank Ltd)  
12 Marina Boulevard  
Marina Bay Financial Centre Tower 3  
Singapore 018982

大華銀行有限公司  
(United Overseas Bank Limited)  
80 Raffles Place  
UOB Plaza  
Singapore 048624

馬來亞銀行有限公司  
(Maybank Singapore Limited)  
2 Battery Road  
Maybank Tower  
Singapore 049907

### 公司網站

[www.bhcc.com.sg](http://www.bhcc.com.sg)

### 股份代號

1552

附註：本報告原文乃以英文編製，其後翻譯成中文。中英文版本如有任何歧義，概以英文版為準。

## 各位股東：

本人謹代表BHCC Holding Limited(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)董事會(「董事會」)，提呈本集團截至2021年12月31日止年度的年度業績，連同截至2020年12月31日止年度的比較數字。

截至2021年12月31日止年度，集團的收入約為114.4百萬新加坡元。該年度的毛利潤約為3.8百萬新加坡元。稅前利潤約為1.5百萬新加坡元。2021年，我們收到了2021年bizSAFE模範獎和2021年組屋建設獎。這些成就進一步增強了我們的體制可持續性。

COVID-19大流行導致其建築工程進度放緩，而本集團繼續承受扣除政府救濟後的重重大運營成本，例如員工成本和住宿成本。然而，目前隨著新加坡向地方性生活邁進，情況正在改善。董事會預計將穩步改善中期內新加坡的建築需求，預計公共部門將引領需求。我們的專注於公共部門項目以及我們不斷提高安全和質量的積極措施使我們能夠順利設計我們的運營並在這些期間保持彈性。

全體股東、董事會成員、高級管理層及全體員工多年來貢獻良多、努力不懈，本人謹藉此機會衷心感謝。此外，所有客戶、供應商及各業務夥伴一如既往的支持，本人亦謹代表董事會致以深切謝意。

楊新平

主席兼執行董事

2022年3月31日

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

集團主要在新加坡擔任主承包商，提供樓宇及建築工程以及包含租賃工業廠房的投資物業。本集團亦專營鞏固混凝土工程，承接經選定的分判承包商項目。

COVID-19的爆發對全球許多行業造成了破壞。2021年，集團建設和建築工程持續受到影響，並因外國工人勞動力短缺和邊境而面臨延誤限制減慢材料的交付速度。

然而，本集團預計不會因合同延誤而以違約金的形式招致巨額罰款，因為集團主要參與公共部門項目，大多數合同已延期或包含以下條款不可預見的事件和情況。本集團亦從新加坡獲得若干贈款及援助政府在此期間幫助抵銷其部分固定成本，主要與員工工資和外國工人稅。本集團一直遵守新加坡政府制定的所有要求，特別是與其業務運作有關。截至2021年12月31日止年度的合併財務報表已包括截至2021年12月31日COVID-19爆發造成的財務影響。

截至本報告日期，本集團的所有建築工程均在進行中，但已減少由於將在項目中應用額外的安全距離措施，與大流行前時間相比的容量防止疫情再次爆發的場所。

在新加坡，隨著該國向地方性生活邁進，目前的情況正在改善。新加坡政府放寬了公共措施，也放寬了邊境限制，這將允許放寬外勞勞動力緊縮以及材料供應延遲。

本集團將密切監察疫情的發展，並持續評估其對營運的影響。儘管如此，本集團將擁有足夠的流動資金，以使本公司自報告期末起至少連續十二個月持續經營。

### 財務回顧

集團本年度的收入約為114.4百萬新加坡元，比上一年的約124.3百萬新加坡元減少了約8.0%。該減少主要歸因於建築和建造工程減少。來自集團主要業務的建築工程收入佔集團總收入的約94.8%（2020年：約98.54%）或108.5百萬新加坡元（2020年：約122.4百萬新加坡元）。物業投資收益貢獻約1.5%（2020年：約1.2%）或1.7百萬新加坡元（2020年：約1.5百萬新加坡元）。來自臨時宿舍經營的收入貢獻了約3.7%（2020年：約0.3%）或4.3百萬新加坡元（2020年：約0.4百萬新加坡元）。臨時宿舍的運作詳情載於附註3。

截至2021年12月31日和2020年的年度，總毛利保持相對穩定，約為3.8百萬新加坡元，毛利率上升至約3.3%（2020年：約3.1%）。年內建築工程的毛利約為2.4百萬新加坡元，較去年的約3.3百萬新加坡元減少約25.0%。減少的主要原因是全行業材料、人工和分包費用的成本增加。

截至2021年12月31日止年度，其他收入由約3.6百萬新加坡元減少約2.15百萬新加坡元或59.2%至約1.5百萬新加坡元。該減少主要是由於考慮到經濟的逐步復甦，從新加坡政府收到的用於協助支付COVID-19造成的成本的政府撥款減少。

其他收益及虧損從截至2020年12月31日止年度的約0.1百萬新加坡元增加至截至2021年12月31日止年度的約0.2百萬新加坡元，主要是由於匯兌收益。

截至2021年12月31日和2020年12月31日止年度，本集團的行政開支保持相對穩定，約為3.5百萬新加坡元。

截至2021年12月31日止年度，本集團的財務費用減少至約0.4百萬新加坡元（2020年：約0.5百萬新加坡元），主要是由於在2021年2月贖回了6.2百萬新加坡元的銀行借款。

集團的所得稅費用從截至2020年12月31日止年度的約0.5百萬新加坡元增加至截至2021年12月31日止年度的約0.6百萬新加坡元。

由於上述原因，截至2021年12月31日止年度，公司擁有人應占利潤的除稅後溢利從約2.8百萬新加坡元減少至約0.9百萬新加坡元。

## 管理層討論及分析

### 前景

隨著人口疫苗接種率的提高，全球經濟與去年相比逐步復甦。新加坡政府從2022年3月15日起放寬了公開實施的措施，並一直在放寬邊境限制，這將有助於緩解行業內勞動力短缺和材料供應延遲的問題。董事會預計，新加坡的建築需求在中期內將穩步改善，預計公共部門將引領需求。

本集團相信，憑藉其健康的項目訂單，本集團將能夠繼續鞏固其競爭優勢並制定計劃以實現其長期業務目標。

本公司預期：

- (a) 擴展本集團業務及鞏固本集團在新加坡建築業的市場地位；
- (b) 取得較大額合約；及
- (c) 提升並擴大本集團的勞動力以配合本集團的業務擴展。

### 或然負債

於2021年12月31日，本集團已為客戶提供履約保證以及外國工人的安全保證約55.2百萬新加坡元(2020年：約35.3百萬新加坡元)。

### 資本承擔

於2021年12月31日，本集團並無就收購物業，廠房及設備無承諾(2020年：無)。

### 流動資金、財務資源及資本結構

於2021年12月31日，本集團的應收賬款週轉天數為12天(2020年：16天)。本集團能夠維持其應收賬款週轉天數，因為很大一部分收入來自公共部門的客戶，這些客戶迅速付款。

截至2021年12月31日，本集團的現金和現金等價物餘額約為37.1百萬新加坡元，較2021年12月31日的約34.5百萬新加坡元增加約2.6百萬新加坡元。

截至2021年12月31日，本集團的債務包括約16.9百萬新加坡元(2020年：約24.4百萬新加坡元)的銀行借款和約0.2百萬新加坡元的租購(2020年：約0.1百萬新加坡元)。於2021年12月31日，本集團的資產負債比率(以總債務除以本公司擁有人應佔權益計算)為0.37倍，而於2021年12月31日為0.55倍。



## 外匯風險承擔

本集團主要以新加坡元進行交易，其乃本集團所有經營附屬公司的功能貨幣。然而，本集團擁有若干以美元計值的銀行結餘及以港元保留為數約9.2百萬新加坡元(2020：約9.1百萬新加坡元)，此舉令本集團面臨外匯風險。本集團密切監察外幣匯率的變動，從而管理風險。

## 僱員及薪酬政策

本集團於2021年12月31日擁有369名僱員(2020年：322名僱員)。截至2021年12月31日止年度，本集團產生的總薪酬成本約為10.4百萬新加坡元(2019年：約12.0百萬新加坡元)。薪酬乃經參考現行市場條款並根據個別僱員的工作範圍、職責及表現釐定。本地僱員亦享有酌情花紅，視乎其個別表現及本集團的盈利能力而定。外地工人的一般聘用期為一年，視乎其工作證期限而定，按其表現予以續約並按其工作技能支薪。

本公司已採納購股權計劃(「購股權計劃」)，據此董事及本集團僱員均有權參與。自採納購股權以來，概無購股權根據購股權計劃獲授出。因此，概無購股權於截至2021年12月31日止年度獲行使、註銷或失效，而於2021年12月31日亦無尚未行使的購股權。

## 資產抵押

於2021年12月31日，投資物業及租賃土地及物業的賬面值約為20.9百萬新加坡元(2020年：31.0百萬新加坡元)已抵押予銀行以取得銀行借款。

## 重大投資、有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項

下表列示了截至2021年12月31日止年度本集團持有的重大投資：

經理	產品類別	主要的商業	投資成本		公允價值		實現獲得從處理中	大小相對於公司的	
							這年結束了	全部的資產作為在	
			2021年 6月30日	2021年 12月31日	2021年 6月30日	2021年 12月31日	2021年 12月31日	2021年 6月30日	2021年 12月31日
大華銀行資產管理有限公司	新加坡元 貨幣市場基金	資產管理	10,000,000 新加坡元	0新加坡元	10,011,996 新加坡元	0新加坡元	11,703新加坡元	9.6%	0%

## 管理層討論及分析

---

2021年11月10日，公司完成出售公司持有的United SGD貨幣市場基金(「基金」)的B類新加坡元9,752,577.13單位(「出售」)，代價為10,016,872新加坡元，相當於已實現收益11,703新加坡元(2020年：未實現收益5,169新加坡元)。有關出售事項的詳情分別載於本公司日期為2021年9月9日及2021年9月14日的公告及通函。

經考慮該基金的低回報及非保證回報，以及本集團未收到任何分派，董事會認為出售該基金及重新分配其資源以符合本集團的利益是適當的其他合適的投資機會或未來發展。未來，本集團將繼續發掘及物色潛在投資機會，截至本報告日期，尚未發現該等投資機會。

除上文所披露者外，本集團於截至2021年12月31日止年度並無任何其他重大投資或重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

### 股息

董事會考慮是否宣派股息時，除其他因素外計及本集團整體經營業績、財務狀況及資本需要等因素。董事會並不建議於2021年12月31日(2020年：無)派付股息。

### 暫停辦理股份過戶登記

股東週年大會將於2022年6月10日(星期五)上午十時正舉行。為確定出席股東周年大會並於會上投票的資格，本公司將自2022年6月7日(星期二)至2022年6月10日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記，期間將不會辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東周年大會並於會上投票，未登記股份持有人應確保所有股份過戶表格連同相關股票須不遲於2022年6月6日(星期一)下午四點半時送交本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角148電器道21樓2103B。

## 執行董事

楊新平先生，52歲，BHCC Holding limited（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）創辦人，於2017年2月21日獲委任為本公司董事（「董事」），並於2017年3月31日調任為主席兼執行董事。楊先生亦為本公司提名委員會（「提名委員會」）的成員以及本集團附屬公司的董事。楊先生負責本集團整體管理、戰略規劃及業務發展。楊先生是公司高級管理層成員晁杰女士的配偶。

楊先生在煤炭工業部西安設計研究院開展其事業，擔任工程師，該公司由1992年7月至1996年10月主要從事為建造業提供設計及工程服務。彼其後在1996年10月至1999年7月加入Kok Onn Construction Pte Ltd擔任項目經理。在2003年11月成立本集團之前，楊先生亦自1999年11月至2003年7月在CGW Construction & Engineering Pte Ltd擔任總經理，負責所有日常業務事宜及管理不同部門及建築工程。

楊先生於1992年7月取得中華人民共和國（「中國」）西安冶金建築學院工程學士學位，於2002年7月取得新加坡國立大學理學碩士（土木工程）學位。楊先生在建造業擁有逾28年經驗。

韓玉英女士，57歲，於2017年3月31日獲委任為執行董事。韓女士亦為本公司薪酬委員會（「薪酬委員會」）的成員，以及本集團附屬公司的董事。韓女士於2007年11月加入本集團，現時負責監督競標、合約管理、採購等部門，並就商訂合約提供指導和管理經驗。韓女士於1988年7月取得中國河海大學工程學士學位。彼於建造業具逾32年經驗。

## 獨立非執行董事

曾美玲女士（「曾女士」）（新加坡資深特許會計師及澳洲執業會計師），52歲，於2017年8月17日獲委任為獨立非執行董事。彼現為本公司審核委員會（「審核委員會」）主席，亦為本公司薪酬委員會及提名委員會的成員。曾女士取得新加坡南洋理工大學會計學學士學位，及英國University of Hull工商管理（行政）碩士學位。彼為新加坡資深特許會計師及澳洲會計師公會成員。曾女士於集團融資、稅務、會計、企業融資及庫務方面有逾21年經驗。

黃書烈先生（「黃先生」），77歲，於2017年8月17日獲委任為獨立非執行董事。彼現為薪酬委員會主席，亦為審核委員會及提名委員會的成員。黃先生於股票經紀及買賣方面擁有逾20年經驗。黃先生於1971年6月取得英國University of Sheffield商業研究深造文憑，並於1976年10月取得英國University of Strathclyde金融研究理學碩士。彼於1979年5月獲成本及管理會計師公會認可為會員，並其後於1985年3月成為資深會員。

## 董事及高級管理層

黃仲權先生(「黃先生」)，49歲，於2020年3月9日被任命為獨立非執行董事。現任提名委員會主席、審計委員會和薪酬委員會委員。黃先生有超過22年的財務和會計經驗。黃先生1996年6月畢業於新加坡南洋理工大學，獲會計學學士學位。他是1999年9月被新加坡註冊會計師協會接納為會員，2013年7月取得新加坡註冊會計師協會新加坡註冊會計師。彼於2016年10月至2018年12月擔任德斯控股有限公司(股份於聯交所創業板上市的公司)的首席財務官及春能控股(股份於創業板上市的公司)的獨立非執行董事2017年9月至2021年8月。黃先生自2021年6月23日起獲委任為守益控股有限公司的獨立非執行董事，該公司的股份於聯交所主板上市(股份代號：2227)

### 高級管理層

晁杰女士(「楊太」)，52歲，於2005年5月加入本集團擔任工料測量師。彼為我們的主席兼執行董事楊先生之配偶。作為工料測量師，彼負責項目投標、進度收款、預算分析及成本控制。楊太隨後在2008年7月獲晉升至行政、會計及人力資源經理。彼負責監督本集團的行政、會計及人力資源職能。楊太在1993年7月畢業於中國西安公路交通大學，並取得工程學學士學位。楊太亦於2013年參與總裁及頂級管理層的總裁及頂級研討會的研討會(bizSAFE水平第1級)。楊太於新加坡建造業具逾19年經驗。

楊仰智先生(「楊先生」)，59歲，於2010年2月加入本集團出任項目經理一職，負責多個項目的整體管理。彼於2011年11月獲晉升至目前高級項目經理一職，角色及職責相同。楊先生於2012年11月畢業於Heriot-Watt University，取得建築項目管理理學士學位。此前，楊先生於1983年5月在新加坡理工學院取得土木工程技術員文憑。楊先生於新加坡建造業具逾14年經驗。

章志萍女士(「章女士」)，48歲，於2013年4月加入本集團出任會計師一職。章女士負責本集團財務、會計、稅務、庫務及銀行事宜。章女士於1996年7月畢業於中國人民大學，取得經濟學(國際會計)學士學位。章女士亦於2000年3月於University of Poitiers的中法政府教育合作項目取得工商管理碩士學位。章女士於新加坡建造業具逾20年經驗。

### 公司秘書

陳素芬女士，53歲，於2017年8月17日獲委任為本公司公司秘書。陳女士現時為李智聰律師事務所之合夥人，該公司專注於企業融資工作，包括首次公開發售、併購及重組。陳女士為執業律師，於2007年11月在香港取得律師資格。彼於2004年8月取得倫敦大學法律學士學位。彼於1998年12月獲得香港大學工商管理碩士學位，並於1992年12月獲得香港中文大學社會科學學士學位。陳女士自2018年12月起為TS Wonders Holding Limited(股票代碼：1767)的公司秘書。

董事會提交公司截至2021年12月31日的年度報告和經審計的綜合財務報表。

## 主要業務

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司的主要業務為提供樓宇建築服務以及工業廠房租賃的投資物業。截至2020年12月31日止年度本集團的主要業務並無重大變動。

## 業績／業務回顧

本集團截至2021年12月31日止年度的業績載於本報告第50頁「綜合損益及其他全面收益表」一節。本集團截至2021年12月31日止年度的業務回顧載於本報告第5至9頁「管理層討論及分析」一節。

## 股息

董事會在考慮宣派股息時考慮到(除其他因素外)本集團的整體經營業績，財務狀況和資本要求。董事會建議不派發截至2021年12月31日止年度的股息(2020年：無)。

## 股本

本公司截至2021年12月31日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註26。

## 優先購買權

本公司組織章程(以下簡稱「章程」)細則或開曼群島法例概無有關優先購買權之條文，要求本公司須按比例向現有公司股東(以下簡稱「股東」)發售新股份。

## 股票掛鈎協議

本公司於截至2021年12月31日止年度並無於訂立任何股票掛鈎協議。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2021年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 主要風險及不明朗因素

主要風險和不確定性總結如下：

- (i) 可能直接影響新加坡樓市和建築需求的經濟狀況變化。此外，本集團的建築施工業務依賴於成功的投標，這些投標決定了授予我們的項目合約，在性質上是非經常性的。

## 董事會報告

- (ii) 本集團面臨的金融風險包括利率風險、貨幣風險、信用風險、流動性風險和權益正常業務過程中的價格風險。
- (iii) 本集團已制定政策和程序，以確保完全遵守對本集團業務和運營有重大影響的相關法律法規。管理層定期審查和評估適用法律、法規和規章的任何最新變化和發展的影響，並認為在必要時尋求外部建議。

### 本公司可分派儲備

本公司可分派予股東的儲備如下：

	於 12 月 31 日	
	2021 年 新加坡元	2020 年 新加坡元
股份溢價	<b>14,176,517</b>	14,176,517
累計虧損	<b>(5,090,735)</b>	(4,655,647)
	<b>9,085,782</b>	9,520,870

### 儲備及可分派儲備

本公司於 2021 年 12 月 31 日並無根據開曼群島法例第 22 章公司法（1961 年第 3 號法例，經綜合及修訂）計算之可分派儲備，原因為其錄得累計虧損。然而，本公司的股份溢價賬可作股息分派，前提是本公司於緊隨建議股息派付當日能夠支付其於一般業務過程中到期的債務。

### 稅收減免

本公司不知道因股東持有本公司股份而獲得的任何稅收減免。

### 環境政策及表現

本集團於日常運作中秉承道德負責的原則，履行其環境及社會責任。我們就提供綜合樓宇服務工程設有綜合管理系統（「綜合管理系統」）其中包括 (i) ISO 9001（質量管理體系）；(ii) ISO 45001（職業健康安全體系）；(iii) ISO 14001（環境管理體系）；及 (iv) 新加坡建設局授權的環保與優雅建築商計劃，以推動項目施工階段的環保及優雅作業，並規管營運中有關環境、社會及管治的事宜。本集團已採取措施推行環保與優雅建築商計劃，以減低對環境的污染。

### 遵守法律及法規

本集團深明遵守監管要求的重要及未能遵守該等要求的風險，並設有合規程序以確保遵守適用法律、規則及法規，尤其是對本集團有重大影響者。相關僱員及相關經營單位會不時獲知悉適用法律、規則及法規的任何變動。本集團於新加坡經營業務，而本公司則於開曼群島註冊成立並於香港聯交所主板上市。因此，我們的成立及營運業務須遵守香港、開曼群島及新加坡的相關法律及法規。

### 與僱員、客戶、供應商及分判承包商的關係

本集團視每一位僱員為大家庭的一員，而不論其擔任管理層、行政或普通職位，致力為全體員工提供合理薪酬。為建立對本公司的歸屬感，本公司每年為員工籌辦各項團隊聯誼活動，以在工作場所以外彼此聯繫。

本集團透過客戶反饋渠道與客戶維持良好關係，務求改善服務質素。

本集團與供應商和分判承包商維持良好關係，並對彼等進行公平嚴謹的評核。

### 董事

本公司於財政年度內及直至本報告日期的董事如下：

#### 執行董事：

- 楊新平先生
- 韓玉英女士

#### 獨立非執行董事：

- 曾美玲女士
- 黃書烈先生
- 黃仲權先生

## 董事會報告

根據公司章程第84條的規定，三分之一的本公司董事須於應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上輪值退任並符合資格及願意重選連任，惟每名董事須至少每三年退任一次。

因此，楊新平先生、曾美玲女士及黃仲權先生先生將於應屆股東週年大會上輪值退任並符合資格及意重選連任。

本公司董事及本集團高級管理層的簡歷已載於年報第10至11頁。

### 董事服務合約

概無建議於應屆股東週年大會膺選連任的董事訂有本集團不可於一年內終止而毋須支付賠償（法定賠償除外）的服務合約。

### 獲許可之彌償條文

根據組織章程細則及在適用法律及法規之限制下，全體董事均可就彼等或其中任何人士執行其各自的職務或假定職務時因作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支而從本公司的資產及溢利中獲得彌償，確保免受損害。該獲許可之彌償條文於2017年9月12日（「上市日期」）至2021年12月31日期間持續有效。本公司已為董事及本集團之高級職員安排適當之董事及高級職員責任保險。

### 董事於股份、相關股份及債權證之權益

於2021年12月31日，本公司董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證中擁有已記錄在根據《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第352條存置之登記冊內，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則已另行知會本公司及聯交所之權益如下：

#### (a) 於本公司普通股的好倉

董事姓名	股份數目／持倉	股權百分比	身份
楊先生	409,050,000 (附註1) 好倉	51.13125%	於受控制法團的權益
韓女士	136,350,000 (附註2) 好倉	17.04375%	於受控制法團的權益

附註：

- 該等股份由華達發展有限公司（「華達發展」）持有。華達發展的已發行股本分別由楊先生及其配偶晁杰女士合法及實益擁有80%及20%。根據證券及期貨條例第XV部，楊先生被視為於華達發展擁有權益的本公司股份中擁有權益。
- 該等股份由鷹騰環球有限公司（「鷹騰」）持有。鷹騰全部已發行股本由韓女士合法及實益擁有。根據證券及期貨條例第XV部，韓女士被視為於鷹騰擁有權益的本公司股份中擁有權益。



(b) 於本公司相關法團華達發展股份之好倉

董事姓名	身份／權益性質	所持有的 華達發展 股份數目	佔華達發展 已發行股本 的百分比
楊先生(附註)	實益擁有人	80	80%

附註：華達發展的已發行股本由楊先生合法實益擁有80%，由其配偶實益擁有20%。楊先生被視為對(a)其配偶持有的華達發展股份和(b)其持有的華達發展對《證券及期貨條例》第十五部有興趣。

除上文所披露者外，於2021年12月31日董事或本公司最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV分部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述發記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

(c) 主要股東於本公司之權益

於2021年12月31日，本公司根據證券及期貨條例第336條存置的主要股東名冊顯示除上文披露有關若干董事之權益外，以下股東已就其於本公司已發行股本中的相關權益而知會本公司。

股東姓名	股份數目／持倉	股權百分比	身份
華達發展(附註1)	409,050,000 好倉	51.13125%	實益擁有人
晁杰女士(附註2)	409,050,000 好倉	51.13125%	配偶權益
鷹騰(附註3)	136,350,000 好倉	17.04375%	實益擁有人
劉海先生(附註4)	136,350,000 好倉	17.04375%	配偶權益
威天控股有限公司(附註5)	54,600,000 好倉	6.825%	實益擁有人
詹立雄先生(「詹先生」)(附註5)	54,600,000 好倉	6.825%	於受控制法團的權益
鄭丹女士(附註6)	54,600,000 好倉	6.825%	配偶權益

附註：

1. 華達發展的80%及20%已發行股本由楊先生及晁杰女士合法及實益擁有。根據證券及期貨條例第XV部，楊先生被視為於華達發展擁有權益之股份中擁有權益。
2. 晁杰女士為楊先生的配偶。根據證券及期貨條例第XV部，晁杰女士被視為於楊先生擁有權益之股份中擁有權益。
3. 鷹騰的全部已發行股本由韓女士合法及實益擁有。根據證券及期貨條例第XV部，韓女士被視為於鷹騰擁有權益之股份中擁有權益。
4. 劉海先生為韓女士的配偶。根據證券及期貨條例第XV部，劉海先生被視為於韓女士擁有權益之股份中擁有權益。
5. 威天控股有限公司的全部已發行股本由詹先生合法及實益擁有。根據證券及期貨條例第XV部，詹先生被視為於威天控股有限公司擁有權益之股份中擁有權益。
6. Zheng Dan女士為詹先生的配偶。根據證券及期貨條例第XV部，Zheng Dan女士被視為於詹先生擁有權益之股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2021年12月31日，概無任何其他人士於本公司股份或相關股份中擁有任何記錄於根據證券及期貨條例第336條須存置登記冊內或另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 購股權計劃

本公司於2017年8月17日採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃已於2017年9月12日生效，其主要條款概述如下：

### (1) 目的

購股權計劃旨在鼓勵或獎賞合資格參與者對本集團所作出的貢獻及／或使本集團能夠聘請及挽留優秀僱員及吸引對本集團或本集團持有其任何股權的任何實體（「投資實體」）具價值的人力資源。

### (2) 合資格參與者

「合資格參與者」指：

- (1) 本集團及任何投資實體的任何僱員（不論全職或兼職僱員）；
- (2) 本集團或任何投資實體的任何董事（包括執行及獨立非執行董事）；
- (3) 本集團的任何成員公司或任何投資實體的任何商品或服務供應商；
- (4) 本集團或任何投資實體的任何客戶；

- (5) 任何向本集團或任何投資實體提供研究、開發或其他技術支援的任何顧問、諮詢人士、經理、高級職員或實體；或
- (6) 董事會全權酌情認為曾經或可能對本集團有貢獻之任何人士或根據購股權計劃合資格獲得購股權之任何投資實體。

### (3) 可予發行股份總數

因根據購股權計劃將予授出的全部購股權獲行使而可予發行的股份最高股份數目為80,000,000股股份，即於上市日期已發行股份總數的10%。

### (4) 每名合資格人士的配額上限

除非獲股東於股東大會上批准及於下文段落之規限下，於任何12個月期間內因根據購股權計劃向任何一名人士授出的購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）獲行使而發行及將予發行的最高股份數目不得超過不時已發行股份的1%。

向一名主要股東或一名獨立非執行董事或任何彼等各自的聯繫人士（定義見聯交所證券上市規則（「上市規則」）授出之購股權，倘於截至授出日期（包括該日）止任何12個月期間（a）合計超過已發行股份總數的0.1%；及（b）按每次授予購股權當天的股份收市價計算的總值超逾5百萬港元，則該等購股權的授出須事先獲股東於股東大會上批准。

### (5) 購股權期限

根據購股權計劃的規則，承授人可於董事會將釐定及知會承授人的期間屆滿前隨時全部或部分行使購股權，惟該期間無論如何不得超過要約函件日期起計十年，並將於該十年期最後一日屆滿。

### (6) 最短歸屬期間

除非董事會就相關購股權要約而另行規定，概無購股權可行使前必須持有的最短期間；

### (7) 接納購股權須付款項

購股權計劃的參與者須於要約日期起計21日內向本公司遞交正式簽署的要約函件，並向本公司支付每份購股權1新加坡元之款項作為授出購股權的代價。

### (8) 釐定行使價之基準

根據購股權計劃所授出的任何特定購股權所涉及的股份認購價將由董事會釐定，最低價格須為下列三者中的最高者：

- (i) 股份於董事會通過決議案，批准向一名合資格人士作出授予購股權要約的日期（「要約日期」，該日須為交易日）於聯交所每日報價表所報的收市價；
- (ii) 股份於緊接要約日期前五個交易日於聯交所每日報價表所報的平均收市價；及
- (iii) 於要約日期一股股份的面值。

### (9) 剩餘年期

除本公司於股東大會或由董事會提早終止外，購股權計劃的有效期限為自採納購股權計劃日期起計十年，其後不會授出進一步購股權。緊接購股權計劃到期前授出及接納及尚未行使的所有購股權將繼續為有效並可根據購股權計劃的條款行使。

自採納購股權計劃以來，尚無根據購股權計劃授出之購股權。因此截至2021年12月31日止年度，概無購股權獲行使或註銷或失效，及於2021年12月31日並無尚未行使之購股權。

### 董事於重大交易、安排或合約之權益

除綜合財務報表附註29中披露的關聯方交易外，沒有本公司的控股公司，同系子公司或子公司為當事方且本公司董事具有重大關聯關係的重大交易，安排和合同。重大利益，無論是直接還是間接，都在年末或一年中的任何時候存在。

### 管理合約

年內概無訂立或存續有關本公司全部或任何重大部分業務之管理及行政的合約。

## 關連及關聯方交易

截至2021年12月31日止年度，綜合財務報表附註29所載的若干交易構成《上市規則》第14A章所界定的關連交易，但獲股東豁免，年度審閱及該章所載的所有披露規定獲全面豁免上市規則第14A條。本公司已遵守上市規則第14A章的披露規定。有關本集團於年內進行的關連人士交易詳情，請參閱綜合財務報表附註29。

## 酬金政策

本集團之僱員酬金政策由本公司薪酬委員會根據僱員的長處、資格及能力制定。

公司執行董事的薪酬由薪酬委員會決定，以及公司非執行董事的薪酬由董事會根據薪酬委員會的建議決定，並考慮到集團的經營業績和可比市場的統計。

本公司已採納購股權計劃，作為董事及合資格僱員的獎勵。購股權計劃已於2017年9月12日生效。

## 退休計劃

本集團參加新加坡中央公積金(為一項定額供款退休計劃)，僱員提供服務後即有權享有供款。除上述者外，截至2021年12月31日年度，本集團並未參與任何其他退休金計劃。

## 主要客戶及供應商

截至2021年12月31日止年度本集團主要客戶及供應商佔銷售及採購的百分比如下：

### 銷售

— 最大客戶	53.0%
— 五大客戶	92.5%

### 採購

— 最大供應商	35.0%
— 五大供應商	67.5%

概無董事、彼等聯繫人或任何股東(就董事所知擁有本公司股本多於5%)於上述主要客戶或供應商擁有權益。

# 董事會報告

---

## 足夠公眾持股量

截至2021年12月31日止年度，本公司維持足夠公眾持股量。

## 捐款

在截至2021年12月31日的年度內，本集團捐贈100,000新加坡元給一家慈善機構(2020：5,000新加坡元)。

## 報告期後事項

2019年，本集團應其要求向其中一名分包商預付了200,000新加坡元。這是由分包商從其保險公司取出的預付款保證金擔保的。2020年，本集團向分包商的保險公司提起法律訴訟，要求向分包商的預付款保函索償，因為分包商據稱未向本集團付款。

2022年3月10日，雙方達成和解，保險公司將在21天或21天內向集團支付120,000新加坡元，集團應向分包商償還7,000新加坡元。如果未在21天內支付該款項，本集團將有權就120,000新加坡元加利息的全部款項對保險公司作出違約判決。

截至本報告授權日，本集團已收到保險公司的120,000新加坡元，並已向分包商支付7,000新加坡元。

除上文所披露者外，董事確認報告期後並無重大事項。

## 核數師

續聘德勤會計師事務所為本公司核數師的決議案將於股東周年大會上提呈。

代表董事會

楊新平先生

主席兼執行董事

2022年3月31日

BHCC Holding Limited 致力於履行對公司股東（「股東」）的責任，並通過良好的公司治理來保護和提高股東的價值。

董事認識到將良好的公司治理要素納入本集團的管理架構，內部控制和風險管理程序以實現有效問責制的重要性。

## 企業管治常規

本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」）。除與企業管治守則的守則條文A.2.1（自2022年1月1日起重新編號為C.2.1）有偏差外，本公司於2021年12月31日止年度一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。有關偏差的詳情，請參閱本企業管治報告「主席及行政總裁」一節。

## 董事進行證券交易

本公司已採納作為董事進行證券交易之操守準則。經本公司向各董事作出具體查詢後，全體董事確認其於2020年12月31日年度內一直遵守標準守則。

## 董事於競爭業務的權益

截至2021年12月31日止，概無董事或本公司控股股東或彼等各自的聯繫人，證券在證券交易所上市規則（「上市規則」）於任何與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有權益。

## 董事會

### 職責

本公司董事會主要負責監察及監管本集團之業務事宜管理及整體表現。董事會確立本集團之價值及標準，並確保本集團擁有必需之財務及人力資源支持以達至其目標。董事會履行的職能包括但不限於制訂本集團業務計劃及策略、決定所有重大財務(包括主要的資本支出)及營運事項，發展、監察及審查本集團的企業管治常規，及所有其他根據組織章程細則須由董事會負責的職能。董事會已成立董事委員會，並向該等董事委員會授權多項職責(如其各自之職權範圍所載)。董事會可不時於其認為適當時候向本集團管理層轉授若干職能。管理層主要負責執行董事會所採納及不時獲指派的業務計劃、策略及政策。

董事有權查閱本集團所有資料，亦有權在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

### 組成

本公司一向認為董事會中執行董事與獨立非執行董事之組合應保持均衡，使董事會在很大程度上保持獨立，從而能夠有效作出獨立判斷。

於本年報日期，董事會由以下五名董事組成，其中獨立非執行董事合共佔董事會成員60%：

### 執行董事

楊新平先生(主席)

韓玉英女士

### 獨立非執行董事

曾美玲女士

黃書烈先生

黃仲權先生

有關各董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

獨立非執行董事為董事會帶來淵博的經營及財務專業知識、經驗及獨立判斷。通過積極參與董事會會議，在各董事委員會供職，全體獨立非執行董事將繼續為本公司作出多方面貢獻。



截至2021年12月31日止年度，本公司有三名獨立非執行董事相當於董事會成員60%，超出上市規則規定獨立非執行董事的人數須佔董事會成員人數的至少三分之一，並符合至少有一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條書面發出的年度獨立性確認函。根據有關確認函，本公司認為，自上市日期起至本年報日期止，全體獨立非執行董事均具獨立性，並已符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引。

本公司已就針對董事的法律訴訟作出適當投保安排。

## 董事就任須知及持續專業發展

各董事於首次接受委任時均已獲提供正式、全面及特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的運作及業務均有適當的理解，及完全清楚董事根據法規及普通法、上市規則、其他法律及監管規定須承擔的責任以及本公司業務及管治政策。

本公司將不時向全體董事提供簡報，使董事得以增進及重溫彼等的職責及責任，並鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔，並要求全體董事向本公司提供其培訓記錄。根據本公司存置的培訓記錄，各董事於截至2021年12月31日止年度接受的持續專業發展項目概述如下：

董事姓名	培訓類型
楊新平先生	A及B
韓玉英女士	A及B
曾美玲女士	A及B
黃仲權先生	A及B
黃書烈先生	A及B

A: 參加座談會／會議／論壇

B: 閱讀有關經濟、一般商務、企業管治以及董事職務與職責的報章、期刊及最新資料

## 企業管治報告

### 董事會會議及董事出席記錄

守則條文A.1.1規定，董事會定期會議應每年至少每季度召開四次，每季度一次。董事會會議通知應最少於會議14日前向董事發出通知。有關所有其他董事會會議，將事先於合理時間發出通知。董事獲准將任何須於會上討論及議決的事宜納入議程。為使董事能夠適當知悉各董事會會議提出之議題簡要及作出知情決定，議程及隨附董事會會議文件將於定期董事會會議擬定日期前最少三日或其他董事會會議協定期間前送交全體董事。本公司公司秘書（「公司秘書」）負責保存所有董事會會議記錄。會議記錄草案及定稿將於每次會議之後的合理時間內向董事傳閱以供其發表意見及記錄，定稿可供董事查閱。

董事會於截至2021年12月31日止年度共舉行一次股東週年大會和六次董事會會議，內容有關（其中包括）考慮及批准本集團截至2020年12月31日止年度經審核合併財務資料以及截至2021年6月30日未經審核綜合財務報表。董事會以後每年至少每季度召開一次至少四次會議。

董事會於2022年3月31日舉行一次會議，內容有關（其中包括）考慮及批准本集團截至2021年12月31日止年度之經審核綜合財務報表。

截至2021年12月31日止年度，各董事的董事會會議以及年度股東大會出席記錄如下：

董事姓名	董事會會議	股東週年大會
楊新平先生	6/6	1/1
韓玉英女士	6/6	1/1
曾美玲女士	6/6	1/1
黃仲權先生	6/6	1/1
黃書烈先生	6/6	1/1

### 董事會多元化政策

截至2021年12月31日止年度，董事會採納董事會多元化政策，並就推行有關政策討論所有可衡量宗旨。

本公司明白並深信董事會成員多元化的裨益，並致力確保董事會具備適用於本公司業務要求的技能、經驗及多元化思維的平衡配套。董事會所有委任將繼續用人唯才，兼顧董事會成員多元化的利益，並將根據一系列多元化思維（包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識）挑選候選人。

## 主席及行政總裁

根據企業管治守則的守則條文 A.2.1(自2022年1月1日起重新編號為C.2.1)，主席與行政總裁的角色應分開，不應由同一人擔任。董事長與行政總裁之間的職責分工應明確並以書面形式列明。

截至2021年12月31日止年度，本公司不存在「首席執行官」職務。董事長楊新平先生一直在本集團業務的整體戰略規劃和日常管理中發揮主導作用。

經考慮由兩名執行董事及三名獨立非執行董事組成的董事會目前的組成，以及所有重大決定均在事先諮詢董事會成員後作出，董事會認為行政總裁的角色由董事會成員共同承擔並充分平衡。

董事會認為，目前的架構有利於本集團業務戰略的實施，最大限度地提高本集團的經營效率，不會損害董事會權力和權限的平衡。儘管如此，董事會將不時檢討管理層架構，並確保在適當時採取適當行動。

## 董事委員會

董事會已設立三個董事會轄下委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監控本公司不同方面之指定事項。董事會轄下委員會均獲提供履行其職責之充分資源。

## 審核委員會

本公司遵照企業管治守則於2017年8月17日設立審核委員會，並備有書面職權範圍。審核委員會之書面職權範圍分別刊登於聯交所及本公司網站上。截至本報告日期審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即曾美玲女士、黃仲權先生及黃書烈先生。曾美玲女士目前擔任審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至2021年12月31日止年度的年度業績及綜合財務報表。審核委員會認為，綜合財務報表已按照適用會計準則、上市規則及法定條文編製，並已作出足夠披露。

審核委員會主要職能包括但不限於：

- 就外部核數師的委聘、續聘及解聘向董事會提供建議、批准外部核數師薪酬及聘用條款，及考慮任何有關外部核數師辭職或解聘的問題；
- 審查及監察外部核數師之獨立性、客觀性及核數程序依據適用準則之有效性，並於開始核數前與外部核數師商討核數性質與範疇及匯報責任；
- 制定及落實委聘外部核數師提供非核數服務的政策並向董事會呈報、識別須採取行動或改善的事項並作出推薦建議；

## 企業管治報告

- 審查及監察本公司財務報表、年度報告及賬目及半年度報告之完整性，並審查其中所載重大財務匯報判斷；
- 審查本公司財務管控、風險管理及內部控制系統；
- 與管理層商討風險管理及內部控制系統，以確保管理層已履行其職責，提供有效之風險管理及內部控制系統；
- 應董事會的委派或主動，就有關風險管理及內部控制事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
- 在設有內部審核職能的情況下，確保內部與外部核數師之間的協調，確保內部審核職能在本公司內有足夠資源運作及於本公司內部有恰當立場，並審查及監察其有效性；
- 檢討本集團的財務及會計政策及實務；
- 檢討外部核數師給予管理層的函件、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統而向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
- 確保董事會及時回應於外部核數師給予管理層的函件中提出的事宜；
- 向董事會報告本準則規定的事項；及
- 研究其他由董事會界定的課題。

截至2021年12月31日止年度，已舉行兩次審核委員會會議，在外聘審計員在場的情況下考慮及批准向董事會提呈本集團截至2020年12月31日止年度經審核合併財務報表及本集團截至2021年6月30日止六個月未經審核合併財務資料。

審核委員會於2022年3月31日舉行一次會議(其中包括)考慮及批准向董事會提呈本集團截至2021年12月31日止年度之經審核綜合財務報表草擬本，供其考慮及批准。

截至2021年12月31日止年度，各獨立非執行董事於審核委員會會議之出席記錄如下：

董事姓名	出席次數／ 會議次數
曾美玲女士	2/2
黃仲權先生	2/2
黃書烈先生	2/2

### 薪酬委員會

本公司遵照企業管治守則於2017年8月17日設立薪酬委員會，並備有書面職權範圍。薪酬委員會之書面職權範圍刊登於聯交所及本公司網站上。薪酬委員會包括三名獨立非執行董事(即曾美玲女士、黃仲權先生及黃書烈先生)以及一名執行董事(韓玉英女士(「韓女士」))。黃書烈先生目前擔任薪酬委員會主席。

薪酬委員會主要職能包括但不限於：

- 就本公司關於全體董事與高層管理人員薪酬政策及結構、及就制定薪酬政策而設立正式及透明程序而向董事會作出推薦建議；
- 於參考董事會企業目標及宗旨後，審查及批准管理層薪酬建議；
- 就個別執行董事及高層管理人員之薪酬組合向董事會作出推薦建議，而有關薪酬組合包括實物利益、退休金權利及補償付款，包括喪失或終止其任職或委任之任何應付補償，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- 審閱可供比較公司所支付薪金、時間之投放、責任及本集團其他成員之僱用條件；
- 檢討及批准向執行董事及高層管理人員就喪失或終止其職務或委任有關的賠償，以確保有關賠償按有關合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，賠償亦須公平合理，不會對公司造成過重負擔；
- 檢討及批准關於罷免或解聘行為不當董事之補償安排，以確保有關安排按合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，有關賠償亦須合理適當；及
- 確保概無董事或其任何聯繫人士(定義見上市規則)參與釐定其本身薪酬。

截至2021年12月31日止年度，已舉行一次薪酬委員會會議審查本公司目前對本公司董事和高級管理人員的薪酬政策和結構。

薪酬委員會曾於2022年3月31日舉行會議，審查若干與董事及高層管理人員薪酬有關之事項，並向董事會和高層管理人員作出推薦建議供其考慮。

## 企業管治報告

截至2021年12月31日止年度，各董事以薪酬委員會成員身份出席會議之記錄如下：

董事姓名	出席次數／ 會議次數
黃書烈先生	1/1
韓玉英女士	1/1
曾美玲女士	1/1
黃仲權先生	1/1

### 提名委員會

本公司遵照企業管治守則於2017年8月17日設立提名委員會，並備有書面職權範圍。提名委員會之書面職權範圍刊登於聯交所及本公司網站上。提名委員會包括三名獨立非執行董事（即曾美玲女士、黃仲權先生及黃書烈先生）及一名執行董事（楊新平先生）。黃仲權先生目前擔任提名委員會主席。

提名委員會主要職能包括但不限於：

- 至少每年檢討董事會結構、規模及組成（包括技能、知識及經驗），並就任何建議變動向董事會作出推薦建議，以補充本公司的企業策略；
- 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人選，並挑選提名有關人士出任董事職務或就此向董事會作出推薦建議；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；及
- 就董事委任或續聘以及董事（尤其是主席及主要行政人員）繼任計劃向董事會作出推薦建議。

截至2021年12月31日止年度一年內，已舉行一次提名委員會會議：(i)批准於2021年6月4日股東周年大會上，根據章程准予董事的連任；(ii)考慮獨立董事的獨立性；(iii)審查委員會結構、規模和組成，包括董事會的技能知識和經驗。

提名委員會曾於2022年3月31日舉行會議，會議內容有關（其中包括）檢討董事會之架構、人數及組成、評估獨立非執行董事之獨立性、並就於本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）續聘退任董事向董事會作出推薦建議供其考慮。重新委任的詳情載於本公司日期為2022年4月27日的通函內。

截至2021年12月31日止年度，各董事以提名委員會成員身份出席會議之記錄如下：

董事姓名	出席次數／ 會議次數
黃仲權先生	1/1
楊新平先生	1/1
曾美玲女士	1/1
黃書烈先生	1/1

提名委員會主席將提名委員會在其會議上解決的任何發現和建議報告給董事會，並在其後的董事會會議上報告。提名委員會考慮提名董事會成員的諸多因素，包括但不限於被提名擔任董事職位的個人的技能和經驗，承諾，性格和正直以及獨立性(就獨立非執行董事而言)。

## 企業管治職能

董事會明白企業管治應為董事的集體責任，其中包括但不限於：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規以及向董事會提出推薦建議；
- 審閱及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 審閱及監察本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- 制定、審閱及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊(如有)；
- 審閱本公司遵守企業管治守則的情況及在本企業管治報告中的披露；及
- 其他董事會負責的企業管控制守則(不時修訂)中規定的公司治理職責和職能。

## 委任及重選董事

本公司已根據服務協議將每位執行董事的任命續任，自2020年9月12日起，任期三年。

本公司已根據委任書將曾美玲女士和黃書烈先生的任命續任，自2020年9月12日起，任期三年並根據委任書續任黃仲權先生，任期由2022年3月9日起任期三年。

## 企業管治報告

任何獲董事會委任以填補臨時空缺之董事應任職至其獲委任後的本公司首屆股東大會，並須於該大會上參與重選；任何獲董事會委任作為現時董事會之新增成員之董事僅可任職至下屆股東周年大會為止，屆時合資格重選連任。

全體董事(包括獨立非執行董事)須依據組織章程細則輪席退任及合資格重選連任。於各股東週年大會上，當時三分之一董事(或倘人數並非三的倍數，則取最接近但不少於三分之一的人數)須輪席退任，惟每位董事須最少每三年於股東週年大會退任一次。退任董事有資格重選連任及於其退任之大會上整個會議期間繼續擔任董事。輪席退任的董事包括(就確定輪席退任董事數目而言屬必需)願意卸任且不再參與重選連任的任何董事。任何如此卸任的其他董事乃自上次連任或委任起計任期最長而須輪席退任的其他董事，惟倘有數位人士於同日出任或連任董事，則將予卸任的董事(除非彼等另有協議)須由抽籤決定。

### 董事及高級管理層薪酬

截至2021年12月31日止年度董事薪酬及五名最高薪僱員的詳情載於綜合財務報表附註10。

根據企業管治守則守則條文B.1.5，高級管理層成員(董事除外)(其資料載於截至2021年12月31日止年度之年報「董事及高級管理層」一節內)的薪酬按組別載列如下：

薪酬組別(港元)	人數
零至1,000,000港元	2
1,000,001港元至1,500,000港元	1

### 獨立核數師酬金

截至2021年12月31日止年度，德勤會計師事務所獲聘為本集團的獨立核數師。已付/應付德勤會計師事務所的薪酬載列如下：

服務	於12月31日	
	2021年 新加坡元	2020年 新加坡元
核數服務	230,000	200,000
非核數服務	—	10,000
總計	230,000	210,000



### 董事對財務報表的責任

董事知悉彼等有責任編製本集團截至2021年12月31日止年度的綜合財務報表。

董事並不知悉有關任何事項或情況之重大不明朗因素，而可能使本公司持續經營之能力受到重大質疑。

此外，德勤會計師事務所已於獨立核數師報告述明對本公司截至2021年12月31日止年度綜合財務報表的申報責任。

### 風險管理及內部控制

董事會負責評估及釐定本公司達成其策略目標時所願意接受的風險性質及程度，並確保本公司設立及維持合適及有效的風險管理及內部控制系統。董事會監督管理層對風險管理及內部控制系統的設計、實施及監察。董事會知悉有關風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且僅可就重大失實陳述或虧損作出合理而非絕對的保證。

集團已聘請一名內部控制顧問(獨立第三方)以審閱本集團截至2021年12月31日止年度的內部控制系統。進行此類審查每年一次，涵蓋集團運營和流程的關鍵領域。內部控制顧問向審計委員會和公司管理層報告調查結果和改進領域。董事會和審計委員會認為，對於審查結果沒有發現重大內部控制缺陷，並且公司的風險管理和內部控制在所有重大方面是有效和充分的。集團將適當跟進內部控制顧問的所有建議，以確保在合理的時間內實施。

### 股利政策

在本集團有盈利且不影響本集團正常營運之前提下，本公司可考慮向股東宣派及派發股息。在決定是否建議宣派股息及釐定股息金額時，董事會應考慮，包括但不限於本集團的經營業績及表現、現金流量、財務狀況、資本要求及未來前景，以及本公司股東的利益等各種因素。本公司宣派及派付股息亦須遵守開曼群島法律、本公司組織章程大綱及細則以及任何適用法律、法規及規定。為免生疑，無法保證在任何特定期間內會建議或宣派股息。

## 披露內幕消息

本集團知悉其根據香港法例第571章證券及期貨條例及上市規則所應履行的責任，整體原則是內幕消息必須在有所決定後即時公佈。處理及發佈內幕消息的程序及內部控制措施如下：

- 本集團處理事務時會充分考慮上市規則項下的披露規定以及香港證券及期貨事務監察委員會於2012年6月頒佈的「內幕消息披露指引」；
- 本集團透過財務報告、公告及公司網站等途徑向公眾廣泛及非獨家披露資料，以實施及披露其公平披露政策；
- 本集團已嚴格禁止未經授權使用機密或內幕消息；及
- 本集團已就外界查詢本集團事務訂立及執行回應程序，據此，只有執行董事、公司秘書及本公司投資者關係專員方獲授權與集團外部人士溝通。

## 公司秘書

自2017年8月17日起，本公司委任陳素芬女士出任公司秘書，彼充分瞭解董事會及本集團之運作。彼亦密切參與上市之籌備。於截至2021年12月31日止年度，陳女士已遵照上市規則第3.29條規定接受了不少於15小時的專業培訓。

作為公司秘書，陳女士須向本公司主席作出匯報。董事會所有成員均可獲取其意見及服務。公司秘書之委任及罷免均須取得董事會批准。

## 股東權利

### 在股東大會上提呈建議的程序

根據本公司的組織章程大綱及組織章程細則（「大綱及細則」）或開曼群島法例，概無條文允許股東於股東週年大會（「股東週年大會」）上提呈建議或動議。然而，有意提呈建議或動議的股東可按照下文所載「股東召開股東特別大會的程序」召開股東特別大會（「股東特別大會」）。

### 股東召開股東特別大會的程序

於提出要求當日持有本公司附有可於本公司股東大會上表決權利的實繳股本不少於百分之十的任何一名或多名股東（「合資格股東」），將有權隨時書面要求董事會或公司秘書召開股東特別大會，以審議要求中指明的任何事項，包括於股東特別大會提呈建議或動議。

有意就於股東特別大會提呈建議或動議而召開股東特別大會的合資格股東必須將經有關合資格股東簽署的書面要求（「要求書」）遞交至本公司於香港的主要營業地點（香港中環皇后大道中39號豐盛創建大廈9樓，901室），收件人為公司秘書。

要求書必須清楚列明有關合資格股東的姓名、其於本公司的股權、召開股東特別大會的原因及建議議程。

本公司將查檢要求書，合資格股東的身份及股權則由本公司的香港股份過戶登記分處核實。倘確定要求書為合適及適當，公司秘書將要求董事會於提出要求書後兩個月內召開股東特別大會及／或於股東特別大會納入合資格股東提出的建議或提呈的決議案。相反，倘要求書核實為不適當，則有關合資格股東將獲知會此結果，董事會將不會因而召開股東特別大會及於股東特別大會納入合資格股東提出的建議或提呈的決議案。

倘董事會未能在要求書遞交後21日內召開有關大會，則要求人可自行召開大會，而本公司須向有關合資格股東償付因董事會未能召開該大會令有關合資格股東產生的所有合理費用。

### 股東向董事會查詢的程序

股東可向董事會提出疑問及顧慮，透過郵件送達本公司於香港的主要營業地點（現時為香港中環皇后大道中39號豐盛創建大廈19樓），收件人為公司秘書。

收到該等查詢後，公司秘書將轉發以下有關通訊：

1. 有關董事會職權範圍內的事項至執行董事；
2. 有關董事會轄下委員會職責範圍內的事項至相應委員會主席；及
3. 一般業務事項（例如建議、問題及客戶投訴）至本公司相應管理層。

### 股東通訊

本公司已採納股東通訊政策，目的為確保股東可平等及及時取得本公司的信息，使股東在知情情況下行使彼等權利及允許彼等積極參與本公司事務。

資料將主要透過本公司財務報告、股東周年大會及其他可能召開的股東特別大會與向聯交所提交的披露資料知會股東。任何有關建議決議的資料及文件通常會在股東週年大會至少20個營業日前送交所有股東。

### 章程文件

本公司遵守適用法例及規管法規要求(包括上市規則)於2017年8月17日採納新訂大綱及細則，自上市日期起生效；除此之外，本公司於截至2021年12月31日止年度的章程文件並無改動。

本公司已分別於聯交所及本公司網站刊登其大綱及細則。

BHCC Holding limited (「本公司」或「我們」)及其附屬公司(統稱「本集團」)欣然呈報其環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)報告，當中載列本集團就環境、社會及管治事宜於2021年12月31日(回顧年度)施行的措施。

我們就提供綜合樓宇服務工程設有綜合管理系統(「綜合管理系統」)其中包括(i) ISO 9001 (質量管理體系)；(ii) ISO 45001 (職業健康安全管理體系)；(iii) ISO 14001 (環境管理體系)；及(iv)新加坡建設局授權的環保與優雅建築商計劃，以推動項目施工階段的環保及優雅作業，並規管營運中有關環境、社會及管治的事宜。

## 環境

### 排放

於提供綜合樓宇服務工程過程中，我們並無產生大量的溫室氣體排放、有害及無害廢料或向水土排污。

本集團致力提升各項能源、水資源及物料的利用效率，同時遵循相關當地環境法規，旨在減少對各項天然資源的使用並做好環境保護。在審查年度，自柴油耗用的總碳排放量約為1,697.0噸二氧化碳當量。

本集團的主要溫室氣體(「溫室氣體」)排放為我們設備消耗的柴油直接溫室氣體排放，主要來自購買電力產生的能源間接溫室氣體排放及主要來自紙張消耗的間接溫室氣體排放。資源消耗及溫室氣體排放表現概要摘錄如下：

排放物	單位	截至2021年 12月31日止年度
氮氧化物(NOx)	千克	986.3
二氧化硫(SO <sub>2</sub> )	千克	1.0
顆粒物(PM)	千克	50.1
直接溫室氣體排放，範圍1	二氧化碳當量(噸)	1,697.0
間接溫室氣體排放，範圍2	二氧化碳當量(噸)	532.2
其他間接溫室氣體排放，範圍3	二氧化碳當量(噸)	18.1
<b>溫室氣體排放總量</b>	二氧化碳當量(噸)	<b>2,247.3</b>

我們致力利用綜合管理系統監察並管理與營運業務相關的环境影響。

為妥善管理溫室氣體排放，本集團積極採取節約及監管措施。我們採用數字化辦公，以最大限度地減少紙張使用，定期維護車輛和監控燃油消耗，鼓勵現代電信系統，避免不必要的差旅安排；並鼓勵僱員在不使用時關閉空調、電腦和燈。

在審查年度，我們並不知悉有任何不遵守法律法規對本集團有關排放的重大影響。

## 環境、社會及管治報告

### 無害及有害廢料

本集團營運業務的無害廢料包括一般建築廢料(如挖掘產生的泥土及瓦礫)、有機廢料(如食物渣滓)及可循環再用廢料(如碎石及優質泥土)。無害廢料合共產生約4,300噸。我們沒有產生有害廢料。

我們設有管理建築廢料的程序，以確保廢料得到妥善處置，提升廢物重用及建築廢物循環再用的機會。所有廢料僅可棄置在指定及獲授權的卸泥區。我們亦外聘一般廢料收集商及持牌廢料清除承辦商處置無害與有害廢料。為減少棄置廢料，如碎石及優質泥土等廢料應盡可能循環再用。

本集團關於有效利用資源的政策主要反映「3R」(減廢／重用／循環再用)理念。我們定期為僱員提供活動及培訓，以向他們灌輸「3R」理念。我們的其中一項政策是為紙張、飲料罐及塑料瓶等不同類型的廢物提供回收箱。來自提供綜合樓宇服務工程的廢舊及替換空調、風扇及其他樓宇系統有時會在我們的現場臨時辦公室及會議室重複使用(倘適用)。

### 資源使用

#### 能源消耗

我們總面積為207,828.0平方米的總辦公室及工地辦公室均耗用水電。本集團的用電量為1,234,028.00千瓦時，使用密度為每平方米5.94千瓦時。本集團的用水量為50,457.90立方米，使用密度為每平方米0.24立方米。本集團的柴油使用量為644,291.0公升。

#### 能源使用效益計劃及成果

我們的環境控制程序亦包括總辦公室及建築地盤的節約資源(如紙張、水、柴油及電)程序。我們每月監察並檢討於總辦公室與建築地盤的水電及柴油的消耗，以確保有關使用量與過往月份使用量或我們同類項目的使用情況相較穩定。我們的總辦公室及地盤均有員工負責關掉所有不使用的燈、空調、機器及設備。此舉可使我們的辦公室水電用量穩定。本集團在求取適用水源上並無問題及並無包裝物料。

### 環境及自然資源

本集團積極響應建設局授權的環保與優雅建築商計劃。落實「環保與優雅」常規將增強及補充我們的環境管理體系，並提高項目團隊的環保意識及專業精神。我們亦意識到對環境及公眾的責任，故竭誠與受我們業務營運所影響的社區緊密合作。

如有任何可能引致環境污染的事件，本集團將向各級管理層闡明管理責任，並採取保護當地環境的措施，避免該事件於日後重現。本集團現時並無作出對環境及自然資源造成嚴重影響的活動。

## 氣候變化

本集團的部分資產、業務和供應鏈位於中長期會受到氣候變化物理效應影響的地區。極端天氣事件可能對本集團的利益相關者(例如在這些地點生活和工作的本集團員工、客戶和供應商)構成更大的風險。此外,由於許多國家尋求向低碳經濟轉型,本集團面臨政府為限制排放和激勵環保措施而出台的氣候相關法規日益增多的轉型風險。不斷變化的客戶需求和偏愛更具可持續性的公司的偏好也可能影響本集團的業務。集團正在制定集團範圍內的氣候風險管理政策,並旨在進行氣候風險評估,以評估我們運營中的物理和過渡風險。

## 僱傭及勞工常規

### 僱傭及勞工準則

以下為按性別、年齡及職位類別劃分的僱員基本資料。回顧年度內,我們全體僱員均駐於新加坡。

於2021年12月31日,本集團共有369名僱員。

	性別	
	男性	女性
僱員數目	327	42
本集團僱員總數概約百分比	88.6%	11.4%
員工流失率	11.6%	16.7%

	年齡	
	30歲及以下	30歲以上
僱員數目	154	215
本集團僱員總數概約百分比	41.7%	58.3%
員工流失率	10.4%	13.5%

	職位類別			
	高層	中層	專業職位	一般職位
僱員數目	6	14	62	287
本集團僱員總數概約百分比	1.6%	3.8%	16.8%	77.8%

	地理區域	
	新加坡	其他國家
僱員數目	111	258
本集團僱員總數概約百分比	30.1%	69.9%
員工流失率	10.8%	12.8%

僱員的薪酬與其工作性質、資歷及經驗相稱。薪金及工資水平通常根據績效考核和其他相關因素進行年度審查。我們強烈鼓勵內部晉升,並於適合時機為現有員工提供各種工作機會。

## 環境、社會及管治報告

我們致力提倡互相尊重及平等機會的群體精神。我們堅定遵守平等機會法例，確保多元性和平等，我們的甄選過程並無歧視，完全基於員工的表現、經驗及技能。我們亦鼓勵僱員與高級管理層討論彼等在工作提升及職業發展方面的目標。

本集團定期審閱僱員聘用政策，當中概述本集團的薪酬、工作時間、休息時間以及其他利益及福利。我們不會不必要或不公平地解僱員工，除非員工未能遵守我們的公司政策並做出嚴重不當行為。此外，我們全力遵守平等機會法例及任何相關法律法規且並無涉及任何強迫勞動或童工問題。本集團的人力資源部備存全體僱員的合約及其詳細資料的相關文檔。董事會同時須每年抽查該等記錄。本集團絕不容忍使用童工及強制勞工，一經發現有關情況，將即時杜絕。

在本公司，我們視每一位僱員為大家庭的一員，而不論其擔任管理、行政或普通職位。為建立對本公司的歸屬感，本公司每年為員工籌辦各項團隊聯誼活動，以在工作場所以外彼此聯繫。

為吸引、挽留及激勵僱員，我們致力於為所有辦公室及工地僱員提供專業發展機會和健康的工作環境。我們主要任務之一是確保僱員的工資水平在市場上同行之間屬合理及具競爭力。另外，僱員的總報酬(包括基本薪金及獎金制度)不偏倚，且與個人表現相關。

我們保持高標準的商業道德，並要求我們的僱員保持良好的個人操守。

在審查年度，我們並不知悉有任何不遵守法律法規而對本集團有關僱員及勞工慣例產生重大影響。我們也沒有發現任何與使用童工或強迫勞動有關的事件。

### 僱員健康及安全

為向我們的員工提供足夠保護，我們認識到維持安全、有效及團結的工作環境及政策之重要性。本公司的安全管理體系符合當地和國際標準。因此，我們將多項職業健康及安全措施及計劃落實到位，定期對工作環境、員工健康、福利及設施進行檢查。

我們向僱員提供有關健康與安全議題的簡報、培訓及新聞，從而提升其意識、重溫有關知識與作業常規。

在回顧年度，本集團就一公共項目榮幸地獲得新加坡2021年bizSAFE企業模範獎，旨在表彰具有模範風險管理和工作場所安全與健康(WSH)績效的bizSAFE明星企業。獲得此獎項證明瞭我們對全面工作場所安全與健康的承諾並將繼續努力實施我們強大的安全與健康管理體系，以便在本集團承擔的所有項目中不斷改進。

於過去三年包括回顧年度，本集團並無任何與工作有關的致命事故。於回顧年度，我們因工傷損失的天數是15天。我們將繼續透過簡報及指引傳遞安全須知，從而推行並加強安全作業。



### 安全管理體系

我們的職業健康及安全管理體系包括但不限於以下基礎元素：

#### 1. 危險甄別、風險評估及控制釐定

我們根據所履行服務及工程的分析、檢查報告及事故報告，維持相關職業健康與安全危險清單。於甄別潛在危險後，將實施風險評估以指明若干潛在危險為重大危險。於我們制定及實施控制時將特別注意該等重大危險。潛在危險清單將予檢討及每年更新。

#### 2. 能力、培訓及意識

我們按其規模及活動性質分配足夠資源及監督，並：

- (a) 確保人員具備必需的能力以履行其職責；
- (b) 識別實際需要的現有能力和機構內所有層級人員之間的任何差別，並提供任何必要培訓；
- (c) 確保受其管理的人員具備必要的職業健康與安全（「職業健康與安全」）問題的意識，並主動以安全態度工作或行事。

#### 3. 法律及監管合規

我們維持適用的職業健康與安全條例清單及確保該清單為最新。對該等規則及條例作出的更改將匯報予相關部門及將開展職業健康與安全合規評估。

#### 4. 目的、目標及關鍵績效指標

透過訂立並檢討目的、推行計劃以達成有關目標，機構可從此機制持續改善其職業健康與安全管理體系，並提升其職業健康與安全績效。

訂立目的是規劃職業健康與安全管理體系不可或缺一環。我們訂立目的從而履行職業健康與安全政策設定的承諾，其中包括防止受傷及患病的承諾。

該等目的應為可量度、切實可行並與職業健康與安全政策一致。

在審查年度，我們並未發現任何不遵守法律法規而對本集團有關反貪污產生重大影響。我們也沒有針對本集團或員工的腐敗行為提起任何法律訴訟。

## 培訓及發展

我們致力為員工提供培訓及發展計劃，專為僱員提升知識及技能而設，以應對瞬息萬變的挑戰。我們的內部培訓計劃由各自部門製定，以便最符合他們的需求。本集團認為，僱員的知識及技能對本集團的業務持續發展及成功而言至關重要，因此，我們鼓勵員工進一步追求其專業發展。我們不定期適時提名員工參加內部及外部培訓課程。培訓課程涵蓋專業及技術培訓以至個人技能發展。此外，本集團為使員工擁有實用知識及技能應付不同工作場所遇到的情況及挑戰，特意向僱員提供充足的工作培訓。為能持續吸引人才，本集團亦提供教育資助，鼓勵員工進一步發展技能並增廣見聞。

以下為按性別及職位類別劃分有關本集團的僱員培訓的統計數據：

	性別	
	男性	女性
僱員數目	119	9
本集團相關性別的僱員總數概約百分比	36.4%	21.4%

	職位類別			
	高層	中層	專業職位	一般職位
僱員數目	3	6	17	102
本集團相關職位類別的僱員總數概約百分比	50.0%	42.9%	27.4%	35.5%

	性別	
	男性(時數)	女性(時數)
總培訓時數	1,747	143
平均培訓時數	5.3	3.4

	職位類別			
	高層	中層	專業職位	一般職位
總培訓時數	18	451	301	1,120
平均培訓時數	3.0	32.2	4.9	3.9

### 營運慣例

#### 供應鏈管理

本集團依賴供應商及分判承包商確保質量，及準時可靠地按照客戶的項目要求執行工作。所有供應商及分判承包商均位於新加坡，有效地減少了交通運輸產生的碳排放。就我們擔任主承包商的項目而言，分判承包商須遵守我們的綜合管理系統政策。在管理供應鏈的環境及社會風險時，我們將於委聘供應商及分判承包商之前對彼等進行評估，並將彼等納入我們的獲准供應商名單及獲准分判承包商名單（「獲准名單」）。eSg 相關因素是評估過程的重要組成部分，在我們考慮潛在供應商和分判承包商時具有應有的重要性。我們還評估了他們與先前績效，聲譽和公司能力相關的業績記錄。我們亦監察及每年評估供應商及分判承包商，表現欠佳者將從我們的獲准名單中移除。我們的其中一項評估標準與供應商及分判承包商的環境、健康及安全體系的存在與否及表現有關。

所有交付物料須經指定的工地職員檢驗，本集團方會接收。物料如有缺陷或品質低劣，將予以退回及更換。

於2021年12月31日，本集團備有逾300家新加坡供應商與分承包商，而供應品訂購及聘請分判承包商多樣化，以減低對任何一家供應商或分承包商的依賴。

#### 服務責任

我們認為，良好的客戶服務是我們取得成功及可持續發展的關鍵影響因素。因此，我們已設立客戶溝通渠道，以高效地處理客戶查詢及反饋。同樣，我們將對客戶投訴進行深入調查，找出根本原因，並作出相應行動。保護及維護客戶私隱是我們的首要任務之一。我們定期檢討及修訂財務數據及私隱政策，以確保其成效及遵守相關法律。此外，我們已獲得ISO 9001 認證，作為對我們成功滿足客戶期望並獲得客戶滿意度的認可。於回顧年度，我們並無收到任何服務相關的客戶投訴。

在保障知識產權方面，本集團遵守相關規例，堅持選購並使用正版電腦軟件，尊重知識產權。本集團已遵守有關對本集團影響深遠的知識產權及資料私隱的本地法律及規例。

在審查年度，我們並不知悉有任何不遵守法律及法規而對本集團有關服務責任產生重大影響。我們也沒有收到任何與服務相關的客戶投訴。

### 反貪污

我們在營運的所有方面致力維持最高道德標準及嚴格執行全面業務規範。我們已制定政策確保本集團及僱員遵守有關反賄賂、反腐敗及反洗錢的法律及政府指引。本集團及僱員 (i) 禁止任何形式的行賄及受賄；(ii) 禁止向公務員發放或提供任何貴重物品；(iii) 必須遵守本集團有關發放及收取禮品及招待的指引及權限級別；及 (iv) 全面遵守有關反洗錢及恐怖主義融資的適用法律及法規。

本集團已設有舉報政策，鼓勵僱員藉此報告有關賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的可疑或確實違法行為。一經接獲有關舉報，獨立內部調查隊將會成立，並向執行董事匯報調查細節。

在審查年度，我們並未發現任何不遵守法律法規而對本集團有關職業健康及安全產生重大影響。我們也沒有針對本集團或員工的腐敗行為提起任何法律訴訟。

### 社區

#### 社區投資

本集團致力為社區盡一份力。我們努力將業務過程中的任何不便或負面影響降至最低。這包括實施措施以遵守當地有關噪音和病媒控制的法規。所有對周圍居住者的噪音和振動相關影響都經過評估並保持在允許的範圍內。

我們積極尋求機會回報社會，以期為當地社區創造更好的生活環境。在審查年度，本公司向慈善基金捐款。新的一年，我們希望根據本集團的盈利能力，把商定的數額分配給慈善捐贈和慈善事業。我們亦希望在來年策劃一系列慈善活動，以培育參與社區工作及回饋社會的文化。

致 **BHCC HOLDING LIMITED** 的股東

(在開曼群島註冊成立的有限責任公司)

## 綜合財務報表的審計報告

### 觀點

我們已經審核了第50至119頁所載的BHCC控股有限公司(以下簡稱「公司」)及其子公司(以下簡稱「本集團」)的合併財務報表，其中包括了合併財務狀況表。截至2021年12月31日的合併損益及其他綜合收益表，合併權益變動表和合併現金流量表(截至該年終)以及合併財務報表附註(包括重要會計摘要)政策。

我們認為，隨附的合併財務報表真實，公允地反映了本集團截至2021年12月31日的合併財務狀況，合併財務業績，合併權益變動和合併現金流量。根據國際會計準則理事會(IASB)發布的《國際財務報告準則》(「IFRSs」)並已按照《香港公司條例》的披露要求進行了適當的準備。

### 意見依據

我們根據國際審計標準(ISA)進行了審計。我們根據這些標準承擔的責任在我們報告的「審計師對合併財務報表的審計責任」部分中得到了進一步說明。根據國際會計師職業道德守則(《IESBA守則》)，我們獨立於本集團，並根據IESBA守則履行了其他道德責任。我們認為，我們獲得的審計證據是充分和適當的，可以為我們的意見提供依據。

### 關鍵審計事項

根據我們的專業判斷，關鍵審計事項是那些在我們對本年度的合併財務報表的審計中最重要的事項。這些事項是在我們對整個合併財務報表進行審計的過程中以及在就此形成意見的過程中解決的，我們未對這些事項提供單獨的意見。

## 獨立審計師的報告

關鍵審計事項	我們的審計如何解決關鍵審計問題
<p><b>合約收益確認(附註5)及建造合約會計(附註18)</b></p> <p>本集團參與的建築項目採用輸入法來衡量本集團履行履約義務的進度，並根據IFRS15與客戶的<i>合同收入</i>確認隨時間的收入。</p> <p>一年中在這些項目上確認的收入和利潤取決於(其中包括)相對於建築項目的預期投入(即，本集團對建築項目的努力或投入(即，已完成工作產生的合同成本)的評估)。項目的預算合同總預算費用)。</p> <p>確定完成及可預見損失的預算成本所涉及的不確定性和主觀性可能會對本集團的收入和利潤產生重大影響。</p> <p>本集團的收入確認政策和估計不確定性的主要來源載於合併財務報表附註3和4。</p>	<p>我們了解了在建項目，評估了相關控制措施的設計和實施，並測試了本集團就收入確認而制定的控制措施。</p> <p>我們評估了本集團的收入確認方法，以確定它們是否符合IFRS15與客戶的<i>合同收入</i>，包括本集團相對於建築的預期輸入所付出的努力或對建設項目的投入(即，已完成工程的合同成本)項目(即為這些項目承諾的預算合同總費用估算)，並對正在進行之中的主要建築工地進行了實地考察。</p> <p>對於選定的項目，我們的審核程序包括以下內容：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>I. 商定的項目合同金額，以簽訂的合同和變更訂單；</li> <li>II. 我擔保實際成本年內發生的供應商發票和分包商的發票；</li> <li>III. 進行截止測試以驗證合同成本在適當的財政年度內已到位；</li> <li>IV. 評估，我擔保估計成本小號通過充實已經致力於進入報價和合同的成本來完成；</li> <li>V. 通過將完成時發生的實際合同總費用與預算中的合同總費用進行比較，進行回顧性審查，以評估管理層使用的估計的合理性；</li> </ol>

關鍵審計事項	我們的審計如何解決關鍵審計問題
	<p>VI. 對於在建項目，我們進一步根據輸入法重新計算合同進度百分比，以檢驗進度百分比的準確性，確定收益；和</p> <p>VII. 對於年內完成的項目，我們獲得了基本完成證書或客戶簽發的項目完成文件，並驗證了剩餘的收入已被收回。</p> <p>然後，我們比較了合同總收入，以實際成本小號招致加費用估計小號來完成的，評估可預見的損失。</p> <p>我們還檢查了項目文檔(包括在財務期內有效的合同，條款和條件)，並與管理層討論了重要項目的進度，以確定是否存在任何變化，例如延遲，罰款，成本超支，可能導致清算。損害賠償。</p> <p>最後，我們評估了合併財務報表中相關披露的適當性和充分性。</p>

# 獨立審計師的報告

## 除合併財務報表和審計報告外的其他信息

本公司董事(「董事」)是負責的其他信息。其他信息包括公司年度報告中包含的信息，但不包括合併財務報表和我們的審計報告。

我們對合併財務報表的意見不涵蓋其他信息，並且我們不對此發表任何形式的保證結論。

就我們對合併財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，並在此過程中考慮其他信息與合併財務報表是否存在實質性差異或我們在審計中獲得的知識是否與其他信息不一致。嚴重錯誤。根據我們已完成的工作，如果我們得出結論認為該其他信息存在重大錯誤陳述，則我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有什麼可報告的。

## 董事和負責公司治理的人員對合併財務報表的責任

董事負責按照國際會計準則理事會發布的國際財務報告準則和香港《公司條例》的披露要求，編製能夠真實，公允的綜合財務報表，並負責管理層認為有必要進行的內部控制。沒有由於欺詐或錯誤而造成重大錯報的合併財務報表。

在編製合併財務報表時，董事負責評估本集團的持續經營能力，在適用的情況下披露與持續經營有關的事項並使用持續經營會計基礎，除非董事打算清算本集團或停止運營，或者別無選擇，只能這樣做。

負責治理的人員負責本集團的財務報告流程。

## 審計師對合併財務報表的審計責任

我們的目標是就合併財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並根據有關規定僅向您作為整體發行包括我們的意見的審計報告。我們約定的參與條款，無其他目的。對於本報告的內容，我們不承擔任何責任，也不對任何其他人承擔任何責任。合理的保證是一種高水平的保證，但不能保證根據ISA進行的審核將始終在存在重大錯報的情況下對其進行檢測。錯誤陳述可能是由欺詐或錯誤引起的，如果合理地預期它們會單獨或總體上影響根據這些合併財務報表做出的用戶的經濟決策，則將其視為重大錯誤陳述。



作為根據ISA進行的審核的一部分，我們在整個審核過程中均會進行專業判斷並保持專業懷疑態度。我們也：

- (a) 識別和評估由於舞弊或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計和執行針對這些風險的審計程序，並獲得充分而適當的審計證據以為我們的意見提供基礎。由於欺詐可能涉及合謀，偽造，故意遺漏，虛假陳述或超越內部控制，因此未檢測到由欺詐導致的重大錯誤陳述的風險要高於由錯誤導致的重大錯誤陳述的風險。
- (b) 了解與審計相關的內部控制，以設計適合於特定情況的審計程序，但目的並非對本集團內部控制的有效性發表意見。
- (c) 評估董事所採用之會計政策之適當性，會計估計及相關披露之合理性。
- (d) 認為董事使用持續經營會計基礎是否適當，並根據所獲得的審計證據得出結論，是否存在與事件或條件相關的重大不確定性，可能會對本集團的持續經營能力構成重大疑問持續經營。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，則需要在審計報告中提請注意合併財務報表中的相關披露，或者，如果披露不充分，則需要修改我們的意見。我們的結論基於截至審計師報告之日為止獲得的審計證據。然而，未來事件或情況可能導致本集團持續經營下去。
- (e) 評估合併財務報表的整體列報，結構和內容(包括披露)，以及以實現公允列報的方式評估合併財務報表是否代表基礎交易和事件。
- (f) 就本集團內實體或業務活動的財務信息獲取足夠的適當審計證據，以對合併財務報表發表意見。我們負責小組審核的方向，監督和執行。我們仍然對我們的審計意見承擔全部責任。

我們與負責治理的人員就計劃中的審計範圍和時間以及重大審計發現(包括我們在審計中發現的內部控制中的任何重大缺陷)進行溝通。

## 獨立審計師的報告

---

我們還向負責治理的人聲明我們已遵守有關獨立性的相關道德要求，並與他們溝通可能合理地認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，並在適用時提供相關的保障措施。

從與負責治理的人員溝通的事項中，我們確定那些在本年度的合併財務報表審計中最重要的事項，因此是關鍵審計事項。我們會在審計報告中描述這些事項，除非法律或法規禁止對此事進行公開披露，或者在極少數情況下我們確定不應在報告中告知某事，因為這樣做的不利後果預期超過這種交流的公共利益。

產生此獨立審計師報告的審計項目合夥人是毛美嬌。

德勤會計師事務所  
會計師和特許會計師  
新加坡

2022年3月31日

# 綜合損益表及其他全面收益

截至2021年12月31日的財政年度

	註釋	2021 新加坡元	2020 新加坡元
收入	5	<b>114,427,397</b>	124,324,257
服務費用		<b>(110,602,248)</b>	(120,499,897)
<b>毛利</b>		<b>3,825,149</b>	3,824,360
其他的收入	6a	<b>1,485,227</b>	3,637,937
其他損益	6b	<b>156,908</b>	102,250
其他費用	6c	–	(182,831)
銷售成本		<b>(51,797)</b>	(47,551)
行政費用		<b>(3,511,833)</b>	(3,468,141)
財務費用	7	<b>(354,091)</b>	(544,128)
<b>除稅前溢利</b>		<b>1,549,563</b>	3,321,896
所得稅費用	8	<b>(643,711)</b>	(542,288)
<b>年內溢利及全面收益總額</b>	9	<b>905,852</b>	2,779,608
<b>每股基本及攤薄收益(新加坡仙)</b>	11	<b>0.11</b>	0.35

# 綜合財務狀況表

截至2021年12月31日

	註釋	2020 新加坡元	2020 新加坡元
<b>資產和負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業·廠房及設備	12	14,825,006	15,633,419
無形資產	13	380,000	175,000
投資物業	14	16,194,290	16,926,958
使用權資產	15	197,473	403,078
押金	17a	308,135	748,696
其他資產	17b	23,289	291,745
		<b>31,928,193</b>	34,178,896
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	16	3,337,475	4,082,455
其他應收款和保證金	17a	5,099,107	4,623,799
其他資產	17b	135,591	158,389
合約資產	18	37,550,240	33,251,977
應收關聯公司款項	19a	–	280,866
應付股東款項	19b	182	182
銀行結餘及現金	20	37,142,570	34,465,110
投資額	21	–	10,005,169
		<b>83,265,165</b>	86,867,947
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	22	(50,601,138)	(50,001,193)
合約負債	18	(244,848)	(81,131)
應付關聯公司款項	19c	–	(11,341)
租賃負債	23	(188,460)	(187,158)
借貸	24	(2,318,116)	(1,596,330)
應付所得稅		(532,983)	(548,926)
		<b>(53,885,545)</b>	(52,426,079)
<b>流動資產淨值</b>		<b>29,379,620</b>	34,441,868
<b>總資產減流動負債</b>		<b>61,307,813</b>	68,620,764

## 綜合財務狀況表

截至2021年12月31日

	註釋	2020 新加坡元	2020 新加坡元
<b>非流動負債</b>			
押金	22	(239,522)	(86,150)
租賃負債	23	(13,126)	(201,589)
借貸	24	(14,766,227)	(22,920,007)
遞延所得稅負債	25	(92,601)	(122,533)
		<b>(15,111,476)</b>	(23,330,279)
<b>淨資產</b>		<b>46,196,337</b>	45,290,485
<b>權益</b>			
<b>資本和儲備</b>			
股本	26	1,389,830	1,389,830
儲備金		44,806,507	43,900,655
<b>本公司擁有人應佔權益</b>		<b>46,196,337</b>	45,290,485

第50至119頁的合併財務報表已於2021年3月31日獲得董事會的批准並授權發布，並由以下機構代表其簽署：

楊新平  
董事長兼執行董事

韓玉英  
執行董事

# 合併權益變動表

截至2021年12月31日

	股本 新加坡元	股份溢價 (註a) 新加坡元	合併儲備金 (註b) 新加坡元	資本公積 (附註c) 新加坡元	累計利潤 新加坡元	小計 新加坡元
於2020年1月1日結餘	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	11,289,902	42,510,877
本年度的全面收益總額：						
本年度利潤	-	-	-	-	2,779,608	2,779,608
於2020年12月31日的結餘	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	14,069,510	45,290,485
本年度的全面收益總額：						
本年度利潤	-	-	-	-	905,852	905,852
2021年12月31日餘額	1,389,830	14,176,517	10,678,440	4,976,188	14,975,362	46,196,337

註釋：

- 股份溢價是指股票發行額超過面值的部分。
- 合併準備金是上一財政年度根據集團重組產生的收購成本與被收購實體股本總額之間的差額。
- 資本儲備指上一財政年度根據集團重組的股本貢獻和非控制性權益應佔利潤。

# 綜合現金流量表

截至2021年12月31日

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
<b>經營活動</b>		
除稅前溢利	1,549,563	3,321,896
調整：		
物業·廠房及設備的折舊	1,480,362	1,605,154
投資物業折舊	732,668	732,668
使用權資產折舊	205,605	351,217
處置不動產·廠場和設備收益	(8,000)	(7,246)
投資貨幣市場基金的公允價值收益	–	(5,169)
貨幣市場基金投資提取收益	(11,703)	–
財務費用	354,091	544,128
利息收入	(32,649)	(101,950)
匯兌收益淨額	(137,205)	(89,835)
營運資金變動前的經營現金流量	4,132,732	6,350,863
營運資金變動：		
貿易應收款項	744,980	3,024,173
其他應收款和保證金	(34,747)	(2,154,075)
其他資產	86,254	(87,457)
合約資產	(4,298,263)	(8,100,339)
應收關聯公司款項	280,866	(280,866)
貿易及其他應付款項	761,472	15,217,773
合約負債	163,717	81,131
應付關聯公司款項	(11,341)	11,341
運營產生的現金(用於) 已付所得稅	1,825,670 (689,586)	14,062,544 (554,967)
<b>經營活動產生的現金淨額</b>	<b>1,136,084</b>	<b>13,507,577</b>
<b>投資活動</b>		
購買物業·廠房及設備(附註12及31)	(582,249)	(125,493)
出售不動產·廠場和設備的收益	8,000	7,246
貨幣市場基金投資	–	(10,000,000)
退出貨幣市場基金投資	10,016,872	–
雙重貨幣投資的投資	–	(1,834,672)
撤回雙重貨幣投資的收益	–	1,809,720
利息收入	32,649	125,065
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>9,475,272</b>	<b>(10,018,134)</b>

## 綜合現金流量表

截至2021年12月31日

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
<b>籌資活動</b>		
借款收益(附註31)	-	5,000,000
已付利息(附註31)	(362,246)	(559,627)
償還借款(附註31)	(7,521,694)	(1,381,903)
償還租賃負債(附註31)	(187,161)	(343,785)
<b>籌資活動產生的現金淨額</b>	<b>(8,071,101)</b>	2,714,685
現金及現金等價物淨增加	2,540,255	6,204,128
年初的現金及現金等價物	33,476,340	27,157,425
匯率變動對現金餘額的影響	137,205	114,787
<b>年末現金及現金等價物(附註20)</b>	<b>36,153,800</b>	33,476,340



## 1 一般資料

BHCC Holding Limited (「公司」) 於2017年2月21日在開曼群島註冊成立並註冊為豁免有限責任公司，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司於2017年3月20日根據香港公司條例(香港法例第622章，「公司條例」)第16部在香港公司註冊處註冊為非香港公司，並於在香港註冊的主要營業地點為香港中環皇后大道中39號繁榮大廈9樓901室。本公司的總辦事處及主要營業地點為No. 1 Tampines North Drive 3, #08-01, BHCC SPACE, Singapore 528499。本公司股份已於香港聯合交易所主板上市Kong Limited (「聯交所」) 自2017年9月12日起生效。

於訂立一致行動人契據時，Huada Developments Limited (「Huada Developments」)、楊新平先生、其配偶Chao Jie女士(「楊女士」)、Eagle Soar Global Limited (「Eagle Soar」) 及韓玉英女士成為BHCC Holding Limited 及其附屬公司(「本集團」)的一組控股股東(統稱「控股股東」)。本公司受控股股東共同控制。

本公司為一間投資控股公司，其營運附屬公司的主要業務為提供樓宇建造服務(「樓宇及建造工程」)及物業投資，包括工業物業的租賃(「物業投資」)。附屬公司的詳情載於附註30。

綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，新加坡元亦為本公司的功能貨幣。

合併財務報表於2022年3月31日經本公司董事會(「董事會」)批准。

## 2 新的和修訂的國際財務報告準則的適用(「國際財務報告準則」)

### 本年度生效的新的和修訂的國際財務報告準則

本年度，本集團已應用國際會計準則理事會(「IASB」)發布的自2021年1月1日或之後開始的年度期間生效的國際財務報告準則和解釋的修訂。對披露或這些綜合財務報表中報告的金額產生重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 2 新的和修訂的國際財務報告準則的適用(「國際財務報告準則」)(續)

### 已頒佈但尚未生效的新的和經修訂的國際財務報告準則

於批准這些綜合財務報表之日，本集團尚未應用與本集團相關的下列已發佈但尚未生效的新的和經修訂的國際財務報告準則：

對IFRS 3的修訂	參考概念框架 <sup>1</sup>
對IAS 16的修訂	財產，廠房和設備 — 預期用途之前的收益 <sup>1</sup>
IFRS的修訂	2018–2020年IFRS標準的年度改進 <sup>1</sup>
對IAS 37的修訂	繁重的合同 — 履行合同的成本 <sup>1</sup>
對IAS 1的修訂	負債分類為流動負債或非流動負債 <sup>2</sup>
對IAS 1的修訂和IFRS實踐陳述2	會計政策披露 <sup>2</sup>
對IAS 8的修訂	會計估計的定義 <sup>2</sup>
對IAS 12的修訂	與單一交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預期，新訂及經修訂的國際財務報告準則的應用不會對合併財務狀況，業績及披露產生重大影響。

## 3 重大會計政策

### 會計基礎

合併財務報表是根據國際會計準則理事會(「IASB」)發布的《國際財務報告準則》編製的。

此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)規定的適用披露以及《公司條例》規定的適用披露。

除以下會計政策所披露者外，合併財務報表均以歷史成本為基礎編製。

歷史成本通常基於交換商品和服務而給予的對價的公允價值為基礎。

## 3 重大會計政策(續)

### 會計基礎(續)

公允價值是在計量日市場參與者之間在有序交易中出售資產所收取的價格或轉移負債所支付的價格，無論該價格是直接可觀察的還是使用另一種估值技術估算的。在估計資產或負債的公允價值時，如果市場參與者在計量日對資產或負債定價時會考慮這些特徵，則本集團會考慮該資產或負債的特徵。合併財務報表中用於計量和／或披露目的的公允價值是根據此基礎確定的，但在IFRS 2的股份支付，以IFRS範圍的租賃交易除外16與公允價值有些相似但非公允價值的租賃和計量，例如IAS 2中的可變現淨值或IAS 36中的使用價值36資產減值。

此外，出於財務報告的目的，根據可觀察到的公允價值計量輸入的程度以及輸入對公允價值計量整體的重要性，將公允價值計量分為1級，2級或3級，具體描述如下：

- 第一級輸入是主體在計量日可以獲取的相同資產或負債在活躍市場中的報價(未經調整)；
- 第二級輸入是直接或間接可觀察到的資產或負債觀察到的輸入，但不包括第1級中包含的報價；和
- 第三級輸入是資產或負債的不可觀察輸入

採納的主要會計政策載列如下。

### 合併基礎

合併財務報表包括本公司及本公司及其子公司控制的實體(包括結構性實體)的財務報表。當公司實現控制：

- 對被投資單位具有控制權；
- 因參與投資對象而承受可變收益或享有可變收益；和
- 有能力使用其權力來影響其收益

如果事實和情況表明上述三項控制要素中的一項或多項發生變化，本公司將重新評估是否控制了被投資方。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 3 重大會計政策(續)

### 合併基礎(續)

當本公司對被投資單位的表決權不足過半數時，在表決權足以賦予被投資單位單方面指揮被投資單位相關活動的實際能力時，對被投資單位擁有權力。本公司在評估本公司對被投資單位的表決權是否足以賦予其權力時，會考慮所有相關事實和情況，包括：

- 公司持有的表決權規模相對於其他表決權持有人的持有規模和分散程度；
- 公司、其他投票人或其他方持有的潛在投票權；
- 其他合同安排產生的權利；和
- 任何其他事實和情況表明公司在需要做出決定時具有或不具有指導相關活動的當前能力，包括在以前的股東大會上的投票模式。

子公司的合併在公司獲得對子公司的控制權時開始，並在公司失去對子公司的控制權時終止。具體而言，自本公司獲得控制權之日起至本公司終止控制該子公司之日止，本年度所收購或處置的子公司的收入和支出均計入合併損益及其他綜合收益表。

必要時，對子公司的財務報表進行調整，使其會計政策與本集團的會計政策保持一致。

與本集團成員之間的交易有關的所有集團內資產和負債、權益、收入、費用和現金流量在合併時全部抵銷。

附屬公司的非控制性權益與本集團在其中的權益分開識別。非控股股東的權益，即在清算時賦予其持有人按比例分享淨資產的現有所有權權益，最初可以按公允價值或按少數股東在被收購方可辨認淨額公允價值中所佔的比例計量資產。測量的選擇是在逐個採集的基礎上進行的。其他非控股權益按公允價值進行初始計量。收購後，非控股權益的賬面金額為初始確認時的權益金額加上非控股權益在權益後續變動中所佔的份額。

損益及其他全面收益的各組成部分歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使這導致非控股權益出現虧損結餘。

### 3 重大會計政策(續)

#### 合併基礎(續)

本集團在子公司的權益變動不導致喪失控制權的，作為權益性交易進行會計處理。本集團權益和少數股東權益的賬面價值進行了調整，以反映其在子公司中相關權益的變化。調整非控股權益的金額與已付或已收對價的公允價值之間的任何差額直接在權益中確認並歸屬於本公司擁有人。

當本集團喪失對子公司的控制權時，在損益中確認的處置利得或損失按(i)已收對價的公允價值與任何保留權益的公允價值之和與(ii)之間的差額計算)資產(包括商譽)的過往賬面值減去附屬公司的負債及任何非控股權益。所有先前在其他綜合收益中確認的與該子公司有關的金額均按照本集團直接處置該子公司的相關資產或負債(即根據要求/允許重分類至損益或轉移至另一類別的權益)入賬根據適用的國際財務報告準則)。在喪失控制權之日保留在前子公司的任何投資的公允價值被視為初始確認時的公允價值，以根據IFRS 9(如適用)進行後續會計處理，或初始確認對聯營公司或合資企業。

#### 業務組合

購業務採用收購法入賬。企業合併中轉讓的對價以公允價值計量，該公允價值為本集團轉讓的資產在購買日的公允價值、本集團對被購買方原所有者發生的負債以及發行的股權之和與本集團以換取對被收購方的控制權。收購相關成本於產生時計入損益。

在購買日，取得的可辨認資產和承擔的負債在購買日按照公允價值確認，但下列情況除外：

- 遞延所得稅資產或負債以及與員工福利安排相關的資產或負債分別根據IAS 12所得稅和IAS 19員工福利確認和計量；
- 與被購買方的股份支付安排或本集團為替代被購買方的股份支付安排而訂立的股份支付安排相關的負債或權益工具，在購買日按照國際財務報告準則第2號的股份支付計量；和
- 根據國際財務報告準則第5號分類為持作出售的資產(或處置組)持作出售的非流動資產和終止經營按照該準則計量。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 3 重大會計政策(續)

### 業務組合(續)

譽按轉讓對價、被收購方任何非控制性權益的金額以及收購方先前持有的被收購方股權(如有)的公允價值之和減去收購後的淨額的差額計量 — 取得的可辨認資產和承擔的負債的日期金額。經重新評估後，取得的可辨認資產和承擔的負債在購買日的淨額超過轉讓對價、被購買方任何非控制性權益的金額和購買方先前持有的權益的公允價值之和的在被收購方(如有)中，超出部分立即在損益中確認為議價購買收益。

當本集團在企業合併中轉讓的對價包括或有對價安排時，或有對價按其購買日的公允價值計量，並作為企業合併轉讓對價的一部分。符合計量期間調整條件的或有對價的公允價值變動進行追溯調整，並對商譽進行相應調整。計量期間調整是在「計量期間」(自收購日起不超過一年)獲得的關於收購日已存在的事實和情況的額外信息所產生的調整。

符合計量期間調整條件的或有對價公允價值變動的後續會計處理取決於或有對價的分類方式。被歸類為權益的或有對價不會在隨後的報告日期重新計量，其後續結算在權益內入賬。其他或有對價於後續報告日期重新計量為公允價值，公允價值變動計入損益。

企業合併分階段實現時，本集團之前在被收購實體中持有的權益(包括共同經營)重新計量為其購買日的公允價值，由此產生的利得或損失(如有)計入當期損益。先前已在其他全面收益中確認的收購日期前在被收購方的權益所產生的金額會重新分類至損益，倘若該權益被出售，則該等處理將是適當的。

企業合併的初始會計處理在合併發生的報告期末未完成的，本集團就未完成會計處理的項目報告暫定金額。這些暫定金額在計量期間進行調整(見下文)，或確認額外的資產或負債，以反映獲得的關於在收購日存在的事實和情況的新信息，如果已知，這些信息將影響確認為的金額那個日期。

## 3 重大會計政策(續)

### 收入確認

確認收入以反映承諾的商品或服務向客戶的轉移，該金額反映了本集團期望交換這些商品或服務而有權獲得的對價。具體來說，本集團採用五步法確認收入：

- 步驟1：確定與客戶的合同；
- 步驟2：確定合同中的履約義務；
- 步驟3：確定交易價格；
- 步驟4：將交易價格分配給合同中的履約義務；和
- 步驟5：當主體(或作為主體)滿足履約義務時確認收入。

根據國際財務報告準則第15號，本集團於(或作為)履行履約義務時確認收入，即當特定履約義務的「控制」商品或服務的「控制權」轉移給客戶時。

履約義務代表與眾不同的商品或服務(或一捆商品或服務)，或者代表一系列基本相同的商品或服務。

如果滿足以下條件之一，則控制權將隨著時間的推移而轉移，收入將參考完全履行相關履約義務的進度隨著時間的推移而確認：

- 客戶在本集團履行職責的同時，獲得併消費實體的績效所提供的利益；
- 集團的業績創造並增強了客戶在集團執行過程中控制的資產；或者
- 集團的履約不會創造出可替代本集團用途的資產，並且對於迄今為止已完成的履約，集團擁有可強制執行的付款權利。

否則，收入在客戶獲得對獨特商品或服務的控制權時確認。

下文提供的建築合同會計政策中描述了來自提供建築和建築工程的收入。

租金收入按有關租賃的年期以直線法確認。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 3 重大會計政策(續)

### 施工合同

來自項目工程的收入是在建造過程中，隨著時間的推移，參考報告期末達到完全滿意的進度確認。達到完全滿意的進度是根據輸入法計量的，該方法是根據本集團為履行履約義務而付出的努力或輸入(即，迄今為止完成的工作所產生的合同成本)相對於預期的總輸入收入確認收入履行義務的履行(即估計的合同總成本)，最能體現本集團在轉移商品或服務控制權方面的表現。

合同資產是本集團為交換本集團已轉移給客戶的服務而並非無條件地對價的權利。根據IFRS 9評估減值損失。相反，應收款代表本集團的無條件對價，即，僅需要經過一段時間才能支付該對價。

合同負債是本集團向客戶轉移服務的義務，而本集團已從該客戶那裡收取了對價(或應支付的對價)。

與合同有關的合同資產和合同負債以淨額入賬並呈列。

在確定交易價格時，如果商定的付款時間(明示或暗示)為客戶或本集團提供了重大的收益來為交易的資金轉移籌集資金，則本集團會根據貨幣時間價值的影響來調整對價的承諾金額。給客戶的商品或服務。在這種情況下，合同包含大量的融資內容。無論合同中明確規定了融資承諾還是合同雙方同意的付款條件都暗含了重大的融資內容。

### 借入費用

與購置，建造或生產符合條件的資產直接相關的借貸成本(這些資產必須花費相當長的時間才能準備好其預期的使用或出售)，會被添加到這些資產的成本中，直到資產已基本準備好用於其預期用途或出售。

所有其他借貸成本於產生期間在損益中確認。

### 政府補助

只有在合理保證本集團將遵守其所附條件且將收到政府補助之前，政府補助才會被確認。

政府補助在本集團將擬補償的相關成本確認為費用的期間，系統地計入當期損益。具體而言，以本集團購買、建造或以其他方式取得非流動資產為主要條件的政府補助，在綜合財務狀況表中確認為遞延收益，並在使用壽命內按照系統、合理的原則轉入當期損益的相關資產。



## 3 重大會計政策(續)

### 政府補助(續)

應收政府補助以補償已發生的開支或虧損或為向本集團提供即時財務支持而不會產生未來相關成本，於應收期間計入當期損益。

### 退休金成本

當僱員提供使他們有能力繳付供款的服務時，向中央公積金(「CPF」)支付的款項被確認為費用。

### 短期和長期僱員福利

短期僱員福利按僱員提供服務時預期應支付的未折現金額確認。除非另一國際財務報告準則要求或允許將福利計入資產成本，否則所有短期僱員福利均確認為費用。

扣除已支付的任何款項後，應為僱員產生的福利(例如工資和薪金，年假和病假)確認負債。

與其他長期僱員福利有關的已確認負債，以截至報告日本集團就僱員提供的服務預期產生的估計未來現金流出的現值計量。因服務成本，利息和重新計量而導致的負債賬面價值的任何變動均在損益中確認，除非另一國際財務報告準則要求或允許將其計入資產成本。

### 稅收

所得稅費用是指當期應付稅款和遞延稅款之和。

當期應付稅項是根據當年應課稅利潤計算的。應稅利潤不同於合併損益及其他全面收益表中報告的「稅前利潤」，因為它不包括在其他年份應課稅或可扣除的收入或費用項目，並且進一步不包括從不應課稅或可扣除的項目。本集團的當期稅項負債是根據報告期末已制定或實質上已制定的稅率計算的。

遞延稅項是根據合併財務報表中資產和負債的賬面價值與計算應納稅所得額時使用的相應稅基之間的暫時性差異確認的。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般在所有可抵扣暫時性差異的範圍內確認，前提是很可能有應納稅所得額用來抵扣這些可抵扣暫時性差異。如果暫時性差異是由於交易中其他資產和負債的初始確認(企業合併除外)而產生的，且暫時性差異不影響應稅利潤或會計利潤，則不確認此類資產和負債。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 3 重大會計政策(續)

### 稅收(續)

遞延所得稅資產的賬面價值在每個報告期末進行複核，並減少至不再有可能獲得足夠的應納稅所得額以收回全部或部分資產的程度。

遞延稅項資產和負債是根據期末已制定或實質上已制定的稅率(和稅法)報告期內，按照預計在清償負債或變現資產的期間內適用的稅率計量。

遞延稅項負債和資產的計量反映了本集團預期在報告期末收回或清算其資產和負債賬面價值的方式所產生的稅收後果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅款而言，本集團首先確定減稅額應歸屬於使用權資產還是租賃負債。

對於扣除稅項歸因於租賃負債的租賃交易，本集團對使用權資產和租賃負債分別適用IAS 12所得稅要求。由於應用了初始確認豁免，因此未確認初始確認相關使用權資產和租賃負債的暫時性差異。因重新計量租賃負債和租賃變更而導致對使用權資產和租賃負債的賬面價值進行後續修訂而產生的暫時性差異，在不進行初始確認的情況下予以確認，在重新計量或變更之日予以確認。

當期和遞延稅項在損益中確認，除非與在其他全面收益中確認或直接在權益中確認的項目有關，在這種情況下，當期和遞延稅項也分別在其他全面收益中或直接在權益中確認。

### 物業，廠房及設備

為生產或提供商品或服務而持有或為管理目的而持有的不動產，廠場和設備(包括租賃財產)，以成本減去後續累計折舊和累計減值損失(如有)列示。成本包括專業費用，對於符合條件的資產，還包括根據本集團的會計政策資本化的借款費用。竣工並準備投入使用时，將此類物業分類為適當的物業，廠房和設備類別。這些資產在與其他房地產資產相同的基礎上開始計提折舊。

折舊被確認為使用直線法將不動產，廠場和設備項目的成本減去其估計可使用年限中的殘值而註銷。估計可使用年期，殘值和折舊方法在每個報告期末進行複核，估計的任何變化的影響均以預期為基礎。

## 3 重大會計政策(續)

### 物業，廠房及設備(續)

物業，廠房及設備項目在出售時或預期繼續使用該資產不會帶來未來經濟利益時終止確認。處置，報廢不動產，廠場和設備產生的任何損益，確定為銷售收益與資產賬面價值之間的差額，計入當期損益。

物業，廠房及設備所包括的在建資產主要與建造倉庫物業所產生的所有直接應佔成本有關。在建資產不會折舊，因為這些資產尚無法使用。當這些資產準備使用時，將開始計提折舊。

### 投資物業

投資物業是為賺取租金和/或進行資本增值而持有的物業(包括為此目的而在建的物業)。投資物業初步按成本(包括交易成本)計量。初步確認後，投資物業以成本減其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。

確認折舊以使用直線法撇銷投資物業項目的成本減其估計可使用年期的殘值。估計可使用年期，殘值和折舊方法在每個報告期末進行複核，估計的任何變化的影響均以預期為基礎。

處置時或當投資性房地產被永久退出使用且預期不會從出售中獲得未來經濟利益時，終止確認該投資性房地產。因終止確認該物業而產生的任何損益(以出售所得款項淨額與資產賬面值之間的差額計算)計入終止確認該物業的期間的損益中。

### 無形資產

單獨收購的使用壽命不確定的無形資產按成本減累計減值虧損列賬。

無形資產於處置時終止確認，或當預期使用或處置不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產產生的收益或虧損(按出售所得款項淨額與資產賬面值的差額計量)於終止確認資產時計入損益。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 3 重大會計政策(續)

### 物業，廠房及設備，無形資產，投資物業及使用權資產的減值

於每個報告期末，本集團管理層審閱其物業，廠房及設備，投資物業及使用權資產的賬面值，以確定是否有跡象表明這些資產已發生減值。失利。如果存在任何此類跡象，則估計資產的可收回金額，以確定減值損失的程度(如果有)。使用壽命不確定的無形資產至少每年進行一次減值測試，並在有跡象表明其可能發生減值時進行減值測試。

物業，廠房及設備，無形資產，投資物業及使用權資產的可收回金額分別估計。當無法單獨估計其可收回金額時，本集團估計該資產所屬現金產生單元的可收回金額。

在測試現金產生單位的減值時，如果可以建立合理且一致的分配基礎，則將公司資產分配給相關的現金產生單位，否則，將其分配給最小的，合理的現金產生單位組。並可以建立一致的分配基礎。確定公司資產所屬的現金產生單元或現金產生單元組的可收回金額，並將其與相關現金產生單元或現金產生單元組的賬面價值進行比較。

可收回金額是公允價值減去銷售成本和使用價值中的較高者。在評估使用價值時，使用稅前折現率將估計的未來現金流量折現為它們的現值，該折現率反映了當前市場對貨幣時間價值和資產的特定風險的評估，對於這些資產，未來現金流量的估計尚未調整。

如果資產(或現金產生單位)的可收回金額估計少於其賬面價值，則將資產(或現金產生單位)的賬面價值減至其可收回金額。在分配減值損失時，首先將減值損失分配為減少商譽的賬面價值(如果適用)，然後根據單位中每項資產的賬面價值按比例分配給其他資產。資產的賬面價值不得低於其公允價值減去處置成本(如果可測量)，使用價值(如果可確定)和零的最高值。原本應分配至資產的減值損失金額按比例分配至該單位的其他資產。減值虧損會立即在損益中確認。

倘減值虧損其後撥回，則該資產之賬面值會增加至其可收回金額之修訂估計，但僅限於增加之賬面值不超過若無減值虧損之情況下會釐定之賬面值之程度。在先前年度確認為資產。減值虧損的撥回即時在損益中確認。

## 3 重大會計政策(續)

### 金融工具

#### 初步認可

當集團實體成為工具合同規定的一方時，確認金融資產和金融負債。

金融資產和金融負債按公允價值進行初始計量，但與客戶合同產生的貿易應收款項按照國際財務報告準則第15號進行初始計量。直接歸屬於購買或發行金融資產和金融負債的交易成本計入或在初始確認時從金融資產或金融負債的公允價值中扣除(如適用)。

### 金融資產

所有常規方式購買或出售金融資產均在交易日基礎上確認和終止確認。常規方式的買賣是指要求在市場法規或慣例規定的時限內交付資產的金融資產的買賣。

所有已確認金融資產其後均按攤餘成本或公允價值進行整體計量，具體取決於金融資產的分類。

#### 金融資產分類

符合下列條件的債務工具，按攤餘成本進行後續計量：

- 該金融資產是在一種商業模型中持有的，該商業模型的目的是持有金融資產以收取合同現金流量；和
- 金融資產的合同條款在指定日期產生現金流量，該現金流量僅是本金和未償還本金金額的利息的支付。

符合以下條件的債務工具隨後通過其他綜合收益按公允價值計量(「FVTOCI」)：

- 金融資產以一種商業模式持有，該商業模式的目標是通過收取合同現金流量和出售金融資產來實現的；和
- 金融資產的合同條款在指定日期產生現金流量，該現金流量僅是本金和未償還本金金額的利息的支付。

默認情況下，所有其他金融資產隨後均按公允價值計量且其變動計入當期損益(「FVTPL」)進行計量。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 3 重大會計政策(續)

### 金融資產(續)

#### 以攤餘成本計量的金融資產和實際利率法

實際利率法是一種計算債務工具攤銷成本並在相關期間內分配利息收入的方法。

實際利率是指將預期的未來現金收入(包括構成實際利率，交易成本以及其他溢價或折扣的組成部分的所有已支付或收到的費用和積分)準確折現的利率，不包括預期的信用損失(「預期信用損失」)，在債務工具的預期使用壽命內，或在較短的期限內延長至初始確認時債務工具的賬面總額。

金融資產的攤餘成本是指金融資產在初始確認時的計量金額減去本金償還額，再加上使用實際利率法對初始金額與到期金額之間的任何差額進行累計攤銷，並針對任何損失進行調整津貼。金融資產的賬面總額是金融資產在扣除任何損失準備前的攤餘成本。

利息收入使用實際利率法在損益中確認，並包括在「其他收入」行項目中。

#### 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

不符合以攤餘成本計量的金融資產以公允價值計量且其變動計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產在每個報告期末以公允價值計量，公允價值變動計入當期損益。

隨後，本集團在國際財務報告準則第9號範圍內的所有已確認金融資產均按攤餘成本(包括應收賬款，其他應收款和存款，應收關聯公司款項，應收股東款項，銀行結餘和現金)或公允價值計量且其變動計入損益(貨幣市場基金投資)。

#### 金融資產和合同資產減值

本集團對根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的金融資產(包括應收賬款，其他應收款和存款，應收關聯公司款項，應收股東款項以及銀行結餘和現金)和合同資產確認預期信用損失損失準備。預期信貸虧損金額於每個報告日期更新，以反映自初步確認以來信貸風險的變動。

本集團始終確認應收賬款和合同資產的終生預期信用損失，併計量具有相似經濟風險特徵的應收賬款和合同資產組合的終生預期信用損失。這些金融資產的預期信用損失是通過根據客戶的風險水平對資產進行的分析來估計的，並在相關風險類型內應用信用損失的概率加權估計。信貸損失的概率加權估計是根據本集團的歷史信貸損失經驗確定的，並根據債務人特有的因素，一般經濟狀況以及對當前和未來狀況的預測方向進行調整。報告日期，包括貨幣的時間價值(如適用)。

### 3 重大會計政策(續)

#### 金融資產(續)

##### 金融資產和合同資產減值(續)

對於所有其他金融工具，本集團採用等於12個月預期信用損失的方法計提損失準備，除非自初始確認以來信用風險顯著增加，否則本集團確認整個存續期預期信用損失。是否應確認終生預期信用損失的評估是基於自初始確認以來發生違約的可能性或風險的顯著增加，而不是基於金融資產在報告日發生信用減損或自初始確認以來發生的實際違約的證據。

終身ECL表示在相關工具的預期使用壽命內，所有可能的默認事件導致的ECL。相反，12個月的預期信用損失表示預期在報告日期後12個月內可能發生的默認事件導致的生命週期預期信用損失的一部分。

#### (i) 信用風險大幅增加

在評估自初始確認以來金融工具的信用風險是否顯著增加時，本集團將報告日金融工具發生違約的風險與金融工具在初始確認日發生違約風險進行了比較。在進行評估時，本集團會考慮合理且可支持的定量和定性信息，包括歷史經驗和無需花費過多成本或精力即可獲得的前瞻性信息。所考慮的前瞻性信息包括從財務分析師和政府機構獲得的本集團債務人所在行業的未來前景，以及對與本集團核心業務有關的各種實際和預測經濟信息的外部來源的考慮。

特別是在評估自初始確認以來信用風險是否顯著增加時，請考慮以下信息：

- 金融工具外部的實際或預期的嚴重惡化(如果有)或內部信用等級；
- 特定金融工具的外部市場信用風險指標顯著惡化，例如信貸利差，債務人的信貸違約掉期價格或金融資產的公允價值小於其攤餘成本的時間長度或程度大幅度增加；
- 商業，財務或經濟狀況的現有或預期的不利變化，預計將導致債務人履行債務義務的能力大大下降；
- 債務人的經營業績實際或預期出現重大惡化；和
- 債務人的監管，經濟或技術環境的實際或預期的重大不利變化，導致債務人履行債務義務的能力大大降低。

無論上述評估的結果如何，本集團均假定自合同確認的逾期30天以上首次確認以來，金融資產的信用風險已顯著增加，除非本集團具有合理和可證明的信息以作證明。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 3 重大會計政策(續)

### 金融資產(續)

#### 金融資產和合同資產減值(續)

##### (i) 信用風險大幅增加(續)

儘管有上述規定，本集團認為，如果金融工具在報告日期被確定為低信用風險，則自初始確認以來，該金融工具的信用風險並未顯著增加。

如果(i)該金融工具的違約風險低(即無違約歷史記錄)，則確定該金融工具具有較低的信用風險；(ii)債務人有很強的能力在短期內履行其合同現金流量義務；(iii)長期而言，經濟和經營狀況的不利變化可能(但不一定)會降低借款人履行其合同現金流量義務的能力。當金融資產按照全球公認的定義具有「投資級」的外部信用等級，或者如果沒有外部評級，則該資產的內部評級為「表現良好」，則本集團認為該金融資產具有較低的信用風險。履行意味著交易對手的財務狀況良好，沒有逾期款項。

本集團定期監控用於確定信用風險是否顯著增加的準則的有效性，並進行適當修訂以確保該準則能夠在信用額度逾期之前識別出信用風險的顯著增加。

##### (ii) 違約的定義

本集團認為以下情況構成內部信貸風險管理目的的違約事件，因為歷史經驗表明，滿足以下任一標準的金融資產通常不可收回：

- 債務人違反財務契約時；或者
- 內部開發或從外部來源獲得的信息表明，債務人不太可能全額償還其債權人，包括本集團(不考慮本集團持有的任何抵押品)。

無論上述分析如何，本集團均認為，當金融資產逾期超過90天時發生違約，除非本集團有合理和可支持的信息表明滯後標準更合適。



### 3 重大會計政策(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產和合同資產減值(續)

##### (iii) 信用受損的金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一個或多個事件時，該金融資產就會發生信貸減值。金融資產信用受損的證據包括有關以下事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人的重大財務困難；或者
- 違反合同，例如違約或逾期事件；或者
- 由於與借款人的財務困難有關的經濟或合同原因，借款人的放款人已向借款人授予了放款人本來不會考慮的讓步；或者
- 借款人很有可能會破產或進行其他金融重組。

##### (iv) 註銷政策

當有資料表明債務人存在嚴重財務困難並且沒有現實的收回前景時，例如，本集團會沖銷金融資產。當債務人已被清算或已進入破產程序時，或在應收賬款的情況下，當該筆款項逾期兩年以上時，以較早者為準。根據適當的法律建議，沖銷的金融資產可能仍會根據集團的追回程序進行執法活動。任何收回的款項均在損益中確認。

##### (v) 預期信貸虧損的計量及確認

ECL的度量是違約概率，違約給定損失(即存在違約時的損失幅度)和違約風險的函數。如前所述，對違約概率和給定違約損失的評估是基於通過前瞻性信息調整後的歷史數據。至於違約風險，對於金融資產，這用資產在報告日的賬面總額表示。

對於金融資產，預期信用損失是按合同規定應歸於本集團的所有合同現金流量與本集團預期將收到的所有現金流量之間的差額，並按原始實際利率進行折現。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 3 重大會計政策(續)

### 金融資產(續)

#### 金融資產和合同資產減值(續)

##### (v) 預期信貸虧損的計量及確認(續)

如果對整個存續期預期信用損失(ECL)進行了綜合計量，以解決可能尚無個別工具級別的信用風險顯著增加的證據的情況，則將金融工具按以下基礎進行分組：

- 金融工具的性質；
- 逾期狀態；
- 債務人的性質，規模和行業；和
- 外部信用等級(如果有)。

管理層定期對分組進行審查，以確保每個組的組成部分繼續具有相似的信用風險特徵。

如果本集團在上一個報告期以等於整個存續期預期信用損失的金額計量了一項金融工具的損失準備，但在當前報告日確定不再滿足整個存續期預期信用損失的條件，則本集團以金額等於當前報告日期的12個月預期信用損失。

本集團在所有金融工具中確認減值損益，並通過損失準備金賬面價值進行相應調整。

### 終止確認金融資產

本集團僅在金融資產的現金流量的合同權利到期或將金融資產以及資產所有權的絕大部分風險和報酬轉讓給另一方時才終止確認該金融資產。

終止確認以攤餘成本計量的金融資產時，該資產的賬面值與已收對價和應收對價之和的差額計入當期損益。

### 金融負債及權益

#### 金融負債和權益工具的分類

根據合同安排的實質以及金融負債和權益工具的定義，金融負債和權益工具分為金融負債或權益。

## 3 重大會計政策(續)

### 金融負債及權益(續)

#### 權益工具

權益工具是任何證明其在扣除所有負債後仍在該實體資產中擁有剩餘權益的合同。本集團發行的股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

#### 金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付款項, 借款及應付關聯公司的款項)其後採用實際利率法按攤餘成本計量, 但短期應付款除外, 因為折現影響不大。

計息銀行貸款最初以公允價值計量, 其後使用實際利率法以攤餘成本計量。根據實際利率法計算的利息費用在藉款期內根據本集團的借款費用會計政策確認(參見上文)。

#### 其後以攤餘成本計量的金融負債

金融負債非(i)企業合併中對收購方的或有對價; (ii) 持作買賣; (iii) 指定為按公允價值計量且其變動計入當期損益的資產, 隨後採用實際利率法按攤餘成本計量。

實際利率法是一種計算金融負債攤銷成本並在相關期間內分配利息費用的方法。實際利率是在金融負債的預期存續期間內準確折現估計的未來現金付款(包括構成實際利率, 交易成本和其他溢價或折價的組成部分的已支付或收取的所有費用和積分)的利率, 或(在適當的情況下)較短的期限內抵減金融負債的攤銷成本。

#### 終止確認金融負債

當且僅當本集團的義務被解除, 取消或到期時, 本集團才終止確認金融負債。終止確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價之差額於損益中確認。

#### 抵銷安排

當本集團具有法律上可強制執行的權利抵銷已確認的金額時, 金融資產和金融負債會被沖銷, 並在財務報表中呈列淨額; 並打算以淨額結算, 或同時變現資產和負債。抵銷權必須在今天可用, 而不是將來發生的事, 並且在正常業務過程中以及在違約, 破產或破產的情況下, 任何交易對手都必須可以行使。

#### 股利分配

在適當的情況下, 在本公司股東或董事批准了股息的期間, 在本集團和本公司的財務報表中將分配給本集團股東的股息確認為負債。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 3 重大會計政策(續)

### 現金及現金等價物

現金和現金等價物包括易於轉換為已知金額現金且價值變動風險很小的現金餘額和銀行存款。

### 規定

當本集團由於過去的事件而導致本集團承擔現時義務(法律或推定的)，很可能需要本集團清償債務，並且可以對該義務的金額進行可靠的估計時，則確認準備金。

考慮到圍繞該義務的風險和不確定性，確認為準備金的金額是在報告期末清償當前義務所需對價的最佳估計。如果使用用於清償當前義務的估計現金流量來計量準備金，則其賬面價值就是這些現金流量的現值。

預期從第三方收回準備金所需要的部分或全部經濟利益時，如果幾乎確定可以收回款項並且可以可靠地計量應收款，則將應收款確認為資產。

### 租約

#### 租約的定義

如果合同傳達了在一段時間內控制已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或包含租賃。

對於在初次應用之日或之後訂立或修改的合同，本集團在開始或修改之日根據IFRS 16中的定義評估合同是否為或包含租賃。除非隨後更改了合同的條款和條件，否則不會重新評估該合同。

#### 集團作為出租人

本集團就其根據新加坡政府與新加坡政府簽訂的合同建造的一些投資物業和臨時外國工人宿舍簽訂出租協議，作為出租人。

本集團為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。只要租賃條款將所有權的絕大部分風險和報酬轉移給承租人，合同就被分類為融資租賃。所有其他租賃均分類為經營租賃。

經營租賃的租金收入在相關租賃期內按直線法確認。談判和安排經營租賃時發生的初始直接費用，計入租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按直線法確認。

### 3 重大會計政策(續)

#### 租約(續)

##### 集團作為承租人

本集團在合同開始時評估合同是否為租賃或包含租賃。本集團就其為承租人的所有租賃安排確認使用權資產及相應的租賃負債，但短期租賃(定義為租賃期為12個月或更短的租賃)和租賃除外。低價值資產(例如平板電腦和個人計算機，辦公家具和電話的小物件)。對於這些租賃，本集團在租賃期內以直線法將租賃付款確認為經營費用，除非另一個系統的基礎更能代表消耗租賃資產的經濟利益的時間模式。

租賃負債最初以在開始日期尚未支付的租賃付款額的現值進行計量，並使用租賃中隱含的比率進行折現。如果無法輕易確定該利率，本集團將使用其增量借款利率。

計入租賃負債的租賃付款包括：

- 固定租賃付款(包括物質固定付款)減去應收的任何租賃激勵；
- 取決於指數或利率的可變租賃付款，在開始日期使用指數或利率進行初始計量；
- 預計承租人根據殘值擔保應支付的金額；
- 如果承租人有合理確定的理由行使購股權的行使價；和
- 如果租賃期限反映了行使終止租賃的選擇權，則應支付終止租賃的罰款。

租賃負債在合併財務狀況表中作為單獨的一行顯示。

租賃負債隨後通過增加賬面價值以反映租賃負債的利息(使用實際利率法)並通過減少賬面價值以反映所支付的租賃付款額進行計量。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 3 重大會計政策(續)

### 租約(續)

#### 集團作為承租人(續)

在以下情況下，本集團會重新計量租賃負債(並對相關的使用權資產進行相應的調整)：

- 租賃期限已更改或發生重大事件或情況變化，導致對購股權的行使評估發生變化，在這種情況下，通過使用修訂後的折現率對修訂後的租賃付款進行折現來重新計量租賃負債。
- 由於指數或利率的變化或在保證的殘值下預期付款額的變化而導致的租賃付款額發生變化，在這種情況下，通過使用不變的折現率對修訂後的租賃付款額進行折現來重新計量租賃負債(除非租賃付款額發生變化)是由於浮動利率的變化(在這種情況下，使用了修改後的折現率)。
- 修改了租賃合同，並且未將租賃變更作為單獨的租賃進行會計處理，在這種情況下，應根據已修訂租賃的租賃期限，通過以實際匯率使用經修訂的折現率對經修訂的租賃付款額進行折算來重新計量租賃負債。

使用權資產包括對相應租賃負債的初始計量，在開始日或之前支付的租賃款項，減去已收到的任何租賃激勵措施以及任何初始直接成本。隨後按成本減去累計折舊和減值損失計量。

每當本集團承擔拆卸或移走租賃資產，恢復其所在地點或將基礎資產恢復至租賃條款和條件所要求的成本義務時，將根據國際會計準則確認併計量準備金37.如果成本與使用權資產有關，則這些成本包括在相關的使用權資產中，除非這些成本是為了產生存貨而產生的。

使用權資產在較短的租賃期和使用權資產的使用壽命內折舊。如果租賃轉移了基礎資產的所有權或使用權資產的成本反映了本集團希望行使購買期權，則相關的使用權資產將在基礎資產的使用壽命內折舊。折舊從租賃開始之日開始。

使用權資產在合併財務狀況表中單獨顯示。

本集團應用IAS 36來確定使用權資產是否發生減值，並按照「財產，廠房和設備，無形資產，投資性房地產和使用權資產的減損」政策中所述確定任何已確認的減值損失。

## 3 重大會計政策(續)

### 租約(續)

#### 集團作為承租人(續)

作為一種實用的權宜之計，IFRS 16允許承租人不分離非租賃部分，而是將任何租賃和相關的非租賃部分作為單一安排進行會計處理。本集團已應用此權宜之計。

### 外幣交易和翻譯

每個集團實體的個別財務報表均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(其功能貨幣)計量和呈報。本集團的合併財務報表和本公司的財務狀況表以新加坡元列示，新加坡元是公司的功能貨幣，也是合併財務報表的列報貨幣。

在準備單個集團實體的財務報表時，以實體功能貨幣以外的其他貨幣(外幣)進行的交易以交易之日的匯率記錄。在每個報告期末，以外幣計價的貨幣項目均按報告期末的匯率重新換算。以外幣按歷史成本計量的非貨幣項目不會重新換算。

結算貨幣項目和重新換算貨幣項目時產生的匯兌差額計入當期損益。

## 4 關鍵會計判斷和估計不確定性的關鍵來源

本集團的管理層需要對資產和負債的賬面價值作出判斷，估計和假設，而這些信息在其他來源無法輕易看出。估計和相關假設基於歷史經驗和其他被認為相關的因素。實際結果可能與這些估計不同。

有關估計及基本假設會持續檢討。如果會計估計的修訂僅影響該期間，則在該估計的修訂期間確認；如果該修訂同時影響當前和未來期間，則在修訂的期間和未來期間確認。

以下是有關未來的主要假設，以及每個報告期末的估計不確定性的其他主要來源，這些主要來源有可能在未來十二個月內對資產的賬面金額進行重大調整。

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 4 關鍵會計判斷和估計不確定性的關鍵來源(續)

### 施工合同

本集團在建造過程中根據報告期末履約義務的完全履行進度確認建造合同的合同收入和利潤。達到完全滿意的進度以投入法計量，其中一年確認的收入和利潤取決於(其中包括)本集團對建設項目的努力或投入的評估(即已完成工作產生的合同成本)相對對建設項目的預期投入(即為項目承諾的預計總預算合同成本)。

估計建造收入乃參考相關合約條款釐定。合約成本主要包括分包費用及材料成本，由管理層根據所涉及的主要分包商或供應商不時提供的報價及管理層的經驗估計。儘管管理層會隨著合約的進展檢討及修訂建造合約的合約收入及成本的估計，但合約的總收入及成本的實際結果可能高於或低於估計，這將影響確認收入和利潤。

每當有跡象表明估計合同收入低於估計合同總成本時，管理層就可預見損失審查建造合同。合同總成本或合同收入的實際結果可能高於或低於每個報告期末的估計，這將影響未來年度確認的收入和利潤，作為對迄今為止記錄的金額的調整。

建築合同產生的合同資產和合同負債的賬面價值在合併財務報表附註18中披露。

### 貿易應收款，其他應收款和保證金以及合同資產的估計減值(附註16、17a和18)

本集團確認應收貿易賬款及合約資產的終生預期信貸虧損。對於其他應收款和存款，本集團以等於12個月預期信用損失的方式計提損失準備，除非自初始確認以來信用風險顯著增加，否則本集團確認整個存續期預期信用損失。評估是根據本集團的歷史信用損失經驗進行的，並根據債務人特有的因素進行調整，總體經濟狀況以及在報告日對狀況的當前和預測方向進行評估。基於預期信用損失模型的減值損失金額，是按確定的實際利率折現後，根據合同應歸給本集團的所有合同現金流量與本集團預計將收到的所有現金流量之間的差額在最初的認可。如果未來現金流量少於預期，或者由於事實和情況的變化而向下調整，則可能會產生重大減值損失。

應收賬款，其他應收款和保證金以及合同資產的賬面金額分別在合併財務報表附註16、17a和18中披露。



截至2021年12月31日的財政年度

## 5 收益及分部資料

收入是指本集團向外部客戶提供的房屋和建築工程以及物業投資的已收和應收款項的公允價值，即本集團持有的投資物業的租金收入。

在截至2020年12月31日的年度中，集團獲得了兩個設計，建造和運營臨時宿舍的項目，以容納外國工人進行COVID-19安全疏散，並且根據新加坡政府的指示，將在不再需要時予以拆除。

於截至2020年12月31日及2021年止年度，本集團已受新加坡政府委託營運一間已完工宿舍，為期至2021年11月。本集團維持及營運該宿舍，並承擔所有開支。本集團與政府共同分享利潤的50%，淨虧損由本集團承擔。

作為主要承包商的項目的「設計和建造」部分已在建築工程部分中確認，而宿舍運營的相關床租收入已在單獨的「臨時宿舍運營」部分中確認。

### (i) 與客戶簽訂的合約收入的分類

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
<b>服務類型</b>		
建築和施工工程		
— 主承包商項目	93,885,150	115,465,601
— 分包商項目	14,567,763	6,935,434
來自客戶合約的收入	108,452,913	122,401,035
投資物業租金	1,685,964	1,523,506
臨時宿舍運營收入	4,288,520	399,716
分部收入(附註5(iv))	114,427,397	124,324,257
<b>收入確認時間</b>		
隨時間確認的客戶合同收入	108,452,913	122,401,035
在租賃期內以直線法確認的固定租賃付款額	5,974,484	1,923,222
	114,427,397	124,324,257

### (ii) 與客戶簽訂合同的履行義務

本集團的收入來源於使用輸入法長期提供樓宇及建築工程。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 5 收益及分部資料(續)

#### (iii) 分配給與客戶簽訂合同的剩餘履行義務的交易價格

下表顯示了在每個報告期末分配給未履行義務的交易價格總額：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
主承包商項目		
— 一年以內	314,522,596	130,513,531
— 一年以上兩年以內	236,861,706	66,148,899
— 兩年以上五年以內	73,304,118	42,291,979
	<b>624,688,420</b>	238,954,409
分包商項目		
— 一年以內	2,335,455	6,823,224
	<b>627,023,875</b>	245,777,633

年內，向外部客戶提供的服務的大部分建造合同持續12個月以上(2020年：超過12個月)。

#### (iv) 分部信息

信息被報告給執行董事，即本集團的主要經營決策者(「CODM」)，以進行資源分配和績效評估。主要營運決策者會審閱各分部的收益及歸屬於各分部的業績，並參考各分部的毛利進行計量。本集團有以下三個經營分部：

- 建築工程：通過主承包商和分包商項目向公共和私營部門提供建築工程。
- 物業投資：租賃工業物業。
- 臨時宿舍經營：宿舍床租。

沒有定期向主要經營決策者提供對本集團資產和負債的分析以供審核。

截至2021年12月31日的財政年度

## 5 收益及分部資料(續)

### (iv) 分部信息(續)

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
分部收入：		
樓宇及建築工程	108,452,913	122,401,035
投資物業	1,685,964	1,523,506
臨時宿舍運營	4,288,520	399,716
	<b>114,427,397</b>	124,324,257
分部結果：		
樓宇及建築工程	2,440,924	3,255,168
投資物業	670,298	534,382
臨時宿舍運營	713,927	34,810
	<b>3,825,149</b>	3,824,360
未分配的：		
其他收入	1,485,227	3,637,937
其他收益及虧損	156,908	102,250
其他費用	–	(182,831)
銷售開支	(51,797)	(47,551)
行政開支	(3,511,833)	(3,468,141)
融資成本	(354,091)	(544,128)
稅前溢利	<b>1,549,563</b>	3,321,896

分部信息的會計政策與附註3所述的本集團會計政策相同。

### (v) 地區資料

本集團主要於新加坡經營業務。根據所提供服務的所在地，所有收益均源自新加坡，及本集團的物業、廠房及設備均位於新加坡。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 5 收益及分部資料(續)

#### (vi) 主要客戶的資料

來自佔本集團總收益超過10%的客戶的收益如下：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
客戶A	60,639,943	88,248,069
客戶B	不適用*	15,208,021
客戶C	27,216,658	12,367,049

\* 收入對本集團年內總收入的貢獻不超過10%。

上述2021年和2020年客戶A至C的收入來自樓宇及建築工程部分。

### 6a 其他收入

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
政府補助(附註)	1,225,400	3,443,374
借調勞工服務收入及分包費用淨額	38,134	48,641
利息收入	32,649	101,950
其他	189,044	43,972
	<b>1,485,227</b>	<b>3,637,937</b>

附註：2020年和2021年的政府撥款主要包括新加坡政府為幫助企業渡過這段經濟不確定時期而提供的COVID-19相關支持，例如外勞稅(「FWL」)退稅、就業支持計劃(「JSS」)、基於COVID-Safe項目和基於公司的支持、財產稅退稅、額外現金補助和就業增長激勵(JGI)。根據JSS，政府在20個月內通過現金補貼共同資助支付給每位當地僱員的前4,600新加坡元每月工資總額的10%至75%。

雖然上述各項被確認為贈款收入，元但2020年獲得的約1.3百萬新加坡元的FWL豁免被2020年服務成本中的相關FWL費用抵銷。2021年沒有獲得此類FWL豁免。

收到的所有政府補助，是作為對已發生的費用或損失的補償，或作為對本公司的直接財務支持，不涉及未來相關成本，與滿足其附加條件時收到的資產無關。

截至2021年12月31日的財政年度

## 6b 其他收益及虧損

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
出售物業，廠房及設備產生的虧損	8,000	7,246
投資貨幣市場基金的公允價值收益	–	5,169
提取貨幣市場基金投資收益	11,703	–
淨匯兌收益	137,205	89,835
	<b>156,908</b>	102,250

## 6c 其他費用

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
補助費	–	182,831

補助金支出與新加坡政府根據《租金救濟框架》向本集團的合格最終租戶提供的與COVID-19相關的租金減免有關，這是新加坡政府為幫助企業度過這一經濟不確定時期所做的努力的一部分。

## 7 融資成本

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
以下各項之利息：		
銀行借款	348,136	534,084
租賃負債	5,955	10,044
	<b>354,091</b>	544,128

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 8 所得稅開支

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項		
— 新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)	525,442	541,385
— 過往年度稅項撥備不足	148,201	18,761
遞延所得稅(附註25)		
— 當年	(19,072)	(65,858)
— (超)上一年度遞延稅款準備不足	(10,860)	48,000
	<b>643,711</b>	542,288

新加坡企業所得稅按估計應課稅利潤的17%計算，可獲25%的企業所得稅回扣，在2020課稅年度最高為15,000新加坡元。在新加坡註冊成立的公司也可享受正常應稅收入的前10,000新加坡元享受75%的免稅優惠，並在2021年和2022課稅年度對接下來190,000新加坡元的正常應課稅收入提供50%的稅收減免。

該年度的所得稅費用可以按照合併損益表和其他綜合收益表與稅前利潤進行對帳，如下所示：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
除稅前溢利	1,549,563	3,321,896
按適用稅率17%	263,426	564,722
納稅公司營業稅率不同的影響在其他司法管轄區	73,965	60,110
不可出於稅收目的扣減的費用的稅收影響	372,378	341,798
免稅收入的影響	(115,813)	(411,273)
減稅和部分免稅的效果	(84,638)	(52,275)
上一年度當期稅項撥備不足	148,201	18,761
(超)上年度遞延所得稅計提不足	(10,860)	48,000
以前未確認和未使用的稅損的影響，現已使用	—	(34,180)
其他	(2,948)	6,625
年度稅收	<b>643,711</b>	542,288

截至2021年12月31日的財政年度

## 9 年內溢利

年內溢利乃經扣除以下各項後達至：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
物業、廠房及物業折舊(附註a)	1,480,362	1,605,154
投資物業折舊(附註a)	732,668	732,668
使用權資產折舊(附註a)	205,605	351,217
支付於本公司核數師的審核費用：		
— 年度審核費用	230,000	200,000
支付給公司核數師的非審計費用	—	10,000
支付給公司其他核數師的非審計費用	3,500	7,500
董事薪酬(附註10)	1,348,244	1,508,652
其他員工成本：		
— 薪金及其他福利	10,122,438	8,416,462
— 中央公積金供款	546,712	514,731
員工成本總額(附註b)	12,017,394	10,439,845
確認為服務成本之物料成本	23,165,292	18,639,007
確認為服務成本之分包商成本	56,041,120	80,003,764

附註：

- a. 服務成本中包括1,536,718新加坡元的折舊(2020：1,787,323新加坡元)。
- b. 服務成本中已包括員工成本10,935,384新加坡元(2020年：9,152,554新加坡元)。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 10 董事及僱員薪酬

#### 董事薪酬

上年度於2020年3月9日，李雪玲女士辭去本公司獨立非執行董事職務，聘任黃仲權先生(黃仲權)。

組成本集團的各實體向本公司董事支付或應付的薪酬如下：

	董事費 (附註c) 新加坡元	酌情花紅 (附註a) 新加坡元	薪金及津貼 新加坡元	退休福利 計劃供款 (附註b) 新加坡元	總計 新加坡元
<b>截至2021年12月31日止年度</b>					
<b>執行董事</b>					
楊新平先生	100,000	105,000	420,000	17,340	642,340
韓玉英女士	100,000	105,000	420,000	15,444	640,444
<b>獨立非執行董事</b>					
曾美玲女士	21,820	-	-	-	21,820
黃書烈先生	21,820	-	-	-	21,820
黃仲權先生	21,820	-	-	-	21,820
	<b>265,460</b>	<b>210,000</b>	<b>840,000</b>	<b>32,784</b>	<b>1,348,244</b>
<b>截至2020年12月31日止年度</b>					
<b>執行董事</b>					
楊新平先生	200,000	105,000	399,000	17,340	721,340
韓玉英女士	200,000	105,000	400,582	16,270	721,852
<b>獨立非執行董事</b>					
曾美玲女士	21,820	-	-	-	21,820
黃書烈先生	21,820	-	-	-	21,820
李祇玲女士	4,106	-	-	-	4,106
黃仲權先生	17,714	-	-	-	17,714
	<b>465,460</b>	<b>210,000</b>	<b>799,582</b>	<b>33,610</b>	<b>1,508,652</b>



截至2021年12月31日的財政年度

## 10 董事及僱員薪酬(續)

### 董事薪酬(續)

附註：

- a. 可自由支配的獎金是根據集團內相關個人的職責和集團的業績確定的。
- b. 楊新平先生和韓玉英女士在本公司或其子公司事務管理方面的其他服務均未支付其他退休福利。
- c. 兩位執行董事的年薪中包括每人100,000新元的董事酬金。截至2019年12月31日止年度，該董事費用尚未應計，因此截至2020年12月31日止年度，兩名執行董事中的每一名已應計200,000新元的董事費用。

上述執行董事的酬金是為他們在管理公司和集團事務方面的服務。

上面顯示的獨立非執行董事的薪酬是作為其作為公司董事的服務。

本年度內，董事均未放棄任何薪酬。

### 僱員薪酬

在本集團薪酬最高的五名個人中，有兩名(2020年：兩名)在截至2021年12月31日的年度內擔任本公司董事，其薪酬包含在上述披露中。其餘三人(2020年：三人)的薪酬如下：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
薪金及津貼	437,000	514,957
酌情花紅	163,500	88,250
退休福利計劃供款	52,020	44,083
	<b>652,520</b>	647,290

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 10 董事及僱員薪酬(續)

#### 董事薪酬(續)

該五名人士(包括本公司兩名董事)的酬金在以下以港元表示的範圍內：

	僱員人數	
	2021	2020
<b>酬金範圍</b>		
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	3	3
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	2	–
4,000,001 港元至 4,500,000 港元	–	2
	<b>5</b>	<b>5</b>

在兩個報告期內，本集團均未向本公司的任何董事或本集團薪酬最高的五名個人支付任何薪酬，作為加入本集團或加入本集團的誘因，或作為失去職位的補償。

### 11 每股盈利

	2021	2020
本公司擁有人應佔溢利(新加坡元)	905,852	2,779,608
已發行普通股份加權平均數	800,000,000	800,000,000
每股基本盈利(新加坡仙)	0.11	0.35

每股基本盈利乃基於本公司擁有人應佔年內溢利及已發行股份之加權平均數計算。

由於2021年和2020年沒有潛在的普通股已發行，因此沒有呈報每股攤薄收益。

截至2021年12月31日的財政年度

12 物業、廠房及設備

	廠房及機器 新加坡元	電腦 新加坡元	汽車 新加坡元	傢俬及裝置 新加坡元	租賃土地 及物業 新加坡元	總計 新加坡元
<b>成本：</b>						
於2020年1月1日	4,332,979	345,989	1,921,266	278,058	16,244,054	23,122,346
添置	70,675	-	215,131	1,409	-	287,215
出售	-	-	(91,204)	-	-	(91,204)
<b>於2020年12月31日</b>	<b>4,403,654</b>	<b>345,989</b>	<b>2,045,193</b>	<b>279,467</b>	<b>16,244,054</b>	<b>23,318,357</b>
添置	577,246	-	94,703	-	-	671,949
出售	(47,500)	-	-	-	-	(47,500)
<b>於2021年12月31日</b>	<b>4,933,400</b>	<b>345,989</b>	<b>2,139,896</b>	<b>279,467</b>	<b>16,244,054</b>	<b>23,942,806</b>
<b>累計折舊：</b>						
於2020年1月1日	3,320,619	315,706	1,093,914	142,032	1,298,717	6,170,988
年內開支	416,306	25,489	282,665	29,634	851,060	1,605,154
出售	-	-	(91,204)	-	-	(91,204)
<b>於2020年12月31日</b>	<b>3,736,925</b>	<b>341,195</b>	<b>1,285,375</b>	<b>171,666</b>	<b>2,149,777</b>	<b>7,684,938</b>
年內開支	361,211	3,432	246,870	17,789	851,060	1,480,362
出售	(47,500)	-	-	-	-	(47,500)
<b>於2021年12月31日</b>	<b>4,050,636</b>	<b>344,627</b>	<b>1,532,245</b>	<b>189,455</b>	<b>3,000,837</b>	<b>9,117,800</b>
<b>賬面值：</b>						
於2020年12月31日	666,729	4,794	759,818	107,801	14,094,277	15,633,419
<b>於2021年12月31日</b>	<b>882,764</b>	<b>1,362</b>	<b>607,651</b>	<b>90,012</b>	<b>13,243,217</b>	<b>14,825,006</b>

上述包括賬面淨值5,553,546新加坡元(2020年：5,913,776新加坡元)的租賃土地，這是一項租賃期為20年的使用權資產，並已在截至2017年12月31日的年度內全額支付。集團在租賃期結束時沒有購買其租賃土地的選擇權。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 12 物業、廠房及設備(續)

上述物業、廠房和設備在考慮殘值後，按下列使用年限直線折舊：

廠房及設備	3至10年
電腦	3年
汽車	5年
傢俬及裝置	少於3至10年，或按餘下租期
租賃土地及物業	少於20年或按剩餘的租賃期

租賃土地和租賃物業的賬面價值為13,243,217新加坡元(2020：14,094,277新加坡元)抵押給銀行，以擔保銀行借款，如附註24所示。

### 13 無形資產

無形資產是指為長期持有的Singapore Island Country Club會員資格。會員資格按成本減去減值列示。使用壽命不定，不攤銷。

### 14 投資物業

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
成本：		
年初	18,712,955	18,712,955
累計折舊：		
年初	1,785,997	1,053,329
年內扣除	732,668	732,668
年末	2,518,665	1,785,997
賬面值：		
年末	16,194,290	16,926,958

截至2021年12月31日的財政年度

### 14 投資物業(續)

截至2021年12月31日，本集團的投資性房地產包括(i)永久業權物業包括位於11 Irving Place, Singapore 369551的五個分層產權輕工業單位，主要出租為辦公室或倉庫；(ii) Tampines North Drive 3, Singapore 528499的租賃物業，租期為18.4年。

租賃物業為一幢工商業混合建築。該建築物的一半擬供本集團自用為辦公及儲存設施，並分類為物業、廠房及設備。該樓宇的另一半主要出租為商舖、倉庫或辦公室以賺取租金收入，並重新分類為投資物業。

本集團為賺取經營租賃的租金收入而持有的物業權益分類為投資性物業並按成本模式計量。

永久業權物業及租賃物業分別按40年及18.4年直線法折舊。

截至2021年12月31日，作為投資物業記錄的永久業權物業和租賃物業的公允價值分別為10,928,320新加坡元(2020年：10,928,320新加坡元)和15,100,000新元(2020年：15,500,000新加坡元)。RHT Valuation Pte.對本集團於2021年12月31日和2020年12月31日的永久業權物業和租賃物業進行公允價值計量。有限公司，獨立估值師，與本集團無關，具有適當資格及相關經驗。

公允價值採用比較法確定，該方法基於可比市場交易，該交易考慮了在公開市場上轉讓的類似物業的銷售，其中重大不可觀察輸入值是每平方米的價格，其中任何顯著孤立增加(減少)該輸入將導致顯著更高(更低)的公允價值計量。

投資物業分類為公平值等級的第三級。2021年和2020年沒有轉入和轉出公允價值層次結構的第三級。

在估計物業的公允價值時，使用了物業在其當前狀態下的最高和最佳用途。

集團的永久業權和租賃物業的物業租金收入為1,685,964新加坡元(2020年：1,523,506新加坡元)，所有這些物業均以經營租賃方式出租。產生租金的永久產權和租賃物業產生的直接運營費用(包括維修和保養)為1,015,666新加坡元(2020年：989,124新加坡元)。

如附註24所披露，投資物業的賬面價值為7,689,672新加坡元(2020年：16,926,958新加坡元)已抵押給銀行以擔保銀行借款。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 15 租賃(集團作為承租人)

#### 使用權資產

	宿舍和現場				總計
	辦公場所 新加坡元	傢俬及裝置 新加坡元	設備 新加坡元	汽車 新加坡元	
<b>成本：</b>					
於2020年1月1日	440,411	33,973	7,270	77,923	559,577
添置	564,686	-	-	-	564,686
核銷	(490,972)	-	-	-	(490,972)
<b>於2020年12月31日和2021</b>	<b>514,125</b>	<b>33,973</b>	<b>7,270</b>	<b>77,923</b>	<b>633,291</b>
<b>累計折舊：</b>					
於2020年1月1日	330,669	5,215	1,616	32,468	369,968
年內支出	321,885	11,325	2,422	15,585	351,217
核銷	(490,972)	-	-	-	(490,972)
<b>於2020年12月31日</b>	<b>161,582</b>	<b>16,540</b>	<b>4,038</b>	<b>48,053</b>	<b>230,213</b>
年內支出	<b>176,273</b>	<b>11,325</b>	<b>2,422</b>	<b>15,585</b>	<b>205,605</b>
<b>於2021年12月31日</b>	<b>337,855</b>	<b>27,865</b>	<b>6,460</b>	<b>63,638</b>	<b>435,818</b>
<b>賬面價值</b>					
於2020年12月31日	352,543	17,433	3,232	29,870	403,078
<b>於2021年12月31日</b>	<b>176,270</b>	<b>6,108</b>	<b>810</b>	<b>14,285</b>	<b>197,473</b>

本集團租賃多項資產，包括員工宿舍、工地辦公場所、辦公設備和機動車輛。租期為二至五年(2020年：二至五年)。

本集團在租賃期結束時沒有購買任何租賃資產的選擇權。本集團的義務以出租人對此類租賃的租賃資產的所有權作為擔保。

截至2021年12月31日的財政年度

## 15 租賃(集團作為承租人)(續)

### 使用權資產(續)

員工宿舍的某些租約在本財政年度和以前財政年度到期。2021年到期的合同由符合短期租賃豁免條件的類似標的資產的新租賃替代，而2020年到期的合同由類似標的資產的新租賃替代或通過行使期權延長。這導致2020年使用權資產增加了50,561新加坡元。

此外，在2020年簽訂了一份新的現場辦公場所租賃合同，剩餘的使用權資產增加了514,125新加坡元。

租賃負債的到期分析見附註23。

### 計入損益的金額

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
使用權資產的折舊費用(附註9)	205,605	351,217
租賃負債的利息支出(附註7)	5,955	10,044
與短期租賃有關的費用	483,304	541,117

2021年租賃的總現金流出為0.7百萬新加坡元(2020年：0.9百萬新加坡元)。

截至2021年12月31日，集團承諾提供0.1百萬新元的短期租賃(2020年：0.1百萬新加坡元)。

## 16 貿易應收款項

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
貿易應收款項	3,103,731	3,808,577
未開票收益(附註a)	233,744	273,878
	3,337,475	4,082,455

附註a: 未開票收入是指客戶在年底之前簽發的建築證明但未向客戶開票的應計收入。本集團對未結算收入的權利是無條件的。

截至2020年1月1日，與客戶簽訂的合同應收貿易賬款為7,106,628新加坡元。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 16 貿易應收款項(續)

本集團一般自發票應收賬款日期起計0至45天(2020年:0至45天)之間授予客戶信貸條款。以下是每個報告期末按發票日期對應收賬款的分析:

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
60天內	2,843,085	3,551,723
61天至90天	7,169	—
91天至180天	145,861	41,856
181天至365天	73,440	179,902
365天以上	34,176	35,096
	<b>3,103,731</b>	<b>3,808,577</b>

在接受任何新客戶之前，本集團會分別評估潛在客戶的信用質量和對每個客戶的設定信用額度。定期檢查歸因於客戶的限額。

本集團採用簡化方法以提供國際財務報告準則第9號規定的預期信用損失。

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據具有共同風險特徵的不同客戶群對客戶進行減值評估，這些風險特徵代表了客戶根據合同條款支付所有到期款項的能力。信用風險評估的詳情載於附註34(c)。

本公司董事認為，於2021年12月31日及2020年12月31日的貿易應收款項的預期信貸虧損並不重大。



截至2021年12月31日的財政年度

17a 其他應收款及按金

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
<b>即期</b>		
按金	430,176	396,640
已付履約擔保按金	1,041,615	819,730
對分包商及供應商的反收費	2,129,592	2,937,835
分包商預付款	1,174,964	–
雜項應收款項	–	128,635
應收贈款(註)	59,750	338,959
應收貨品及服務稅(「貨品及服務稅」)	216,139	–
其他	46,871	2,000
	<b>5,099,107</b>	<b>4,623,799</b>
<b>非即期</b>		
按金	–	48,696
已付履約擔保按金	308,135	700,000
	<b>308,135</b>	<b>748,696</b>

註： 至2021年12月31日的應收贈款分別與JSS和FWL回扣相關，分別為零新加坡元(2020年：319,519新加坡元)和59,750新元(2020年：19,440新加坡元)。JSS是一項政府撥款，旨在為僱主提供工資支持，以幫助他們在COVID-19造成的經濟不確定期間留住當地僱員(新加坡公民和永久居民)。本集團已滿足獲得補助的條件，於2020年12月31日確認應收補助和遞延補助收入(附註22)。

本集團的其他應收款項及按金於報告期末尚未到期支付，且自初始確認後違約風險並無顯著增加，被認為信用風險較低。

因此，就該等其他應收款項及按金的減值評估而言，虧損撥備按相等於12個月預期信用損失的金額計量。

在釐定預期信用損失時，管理層已考慮過往違約經驗及交易對手的財務狀況，並就債務人的特定因素及債務人經營所在行業的一般經濟狀況作出調整，以估計違約概率。這些金融資產中的每一項在其各自的損失評估時間範圍內發生，以及每種情況下的違約損失。

本公司董事認為，其他應收款項及按金的預期信用損失於2021年12月31日及2020年12月31日並不重大。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 17b 其他資產

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
<b>即期</b>		
預付款	94,706	106,431
應計租金收入	40,885	51,958
	<b>135,591</b>	158,389
<b>非即期</b>		
預付款(附註)	–	252,666
應計租金收入	23,289	39,079
	<b>23,289</b>	291,745

註： 截至2020年12月31日的非流動預付款中包括為新加坡島鄉村俱樂部的第二個俱樂部會員支付的205,000新加坡元，該會員是為長期目的而持有的，自2021年1月1日起生效。該金額已於2021年1月1日轉移為無形資產。

截至2021年12月31日的財政年度

## 18 合約資產／負債

以下是合同資產和合同負債的分析：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
合約資產	37,550,240	33,251,977
合約負債	(244,848)	(81,131)

同一合同產生的合同資產和合同負債以淨額列示。

截至2020年1月1日，合同資產為25,151,638新加坡元，合同負債為零。

### 合約資產

金額代表本集團從客戶提供建築服務中獲得對價的權利，發生在以下情況：(i)本集團根據該等合同完成了相關服務；(ii)客戶扣留應付予本集團的若干款項作為保留金，以確保有關工程完成後通常為期十二個月(缺陷責任期)的合同應有的履行。先前確認為合同資產的任何金額，在變得無條件並向客戶開具發票時，將重新分類為應收賬款。

本集團的合同資產分析如下：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
施工合同 — 當前		
應收保留金	2,314,528	3,341,137
其他*	35,235,712	29,910,840
	<b>37,550,240</b>	<b>33,251,977</b>

\* 其他包括尚未向客戶收費的收入。本集團已完成該等合約項下的相關服務，但尚待客戶委派代表認證。

合同資產的變動主要是由於：(1)應收保留款金額，根據缺陷責任期在建合同 and 已完工合同的數量而定；(2)在每個報告期末已完成但尚未由客戶任命的代表認證的合同工程的規模和數量。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 18 合約資產／負債(續)

#### 合約資產(續)

本集團的合同資產是根據相關合同的缺陷責任期屆滿或根據相關合同規定的條款在報告期末應結算的應收保留金。由於預期會在本集團的正常經營週期內收到該餘額，因此將其分類為當前餘額。

合同資產與未開票的在建工程有關，並且具有與相同類型合同應收賬款實質上相同的風險特徵。因此，本集團得出結論，應收賬款的預期損失率是合同資產損失率的合理近似值。根據管理層的評估，在2021年12月31日和2020年12月31日，合同資產的預期信用損失並不重大。

截至2021年12月31日止年度的合同損失準備金為23,483新加坡元(2020年：28,449新加坡元)。

#### 合約負債

合約負債代表本集團向本集團已收取客戶代價(或應收代價金額)之客戶轉移服務之責任。

本集團的合同負債分析如下：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
施工合同 — 當前	(244,848)	(81,131)

下表顯示了已確認的收入中有多少與結轉合同負債有關：

	2021 S\$	2020 S\$
年初確認的收入已計入合同負債餘額	81,131	—

年內確認之收入概無與過往期間已履行之履約責任有關。

截至2021年12月31日的財政年度

## 19 應收(付)關聯公司款項／股東款項

### a. 應收關聯公司款項

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
貿易相關		
發票日期後91至180天內	—	280,866

截至2020年12月31日的餘額為無擔保、無息，信貸期限為45天。

### b. 應收股東款項

截至2021年12月31日和2020年12月31日的餘額為非貿易性質、無擔保、無息和見索即付。

### c. 應付關聯公司款項

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
非貿易相關		
發票日期後30天內	—	11,341

截至2020年12月31日的餘額為無擔保、無息，信貸期限為60天。

## 20 現金及現金等價物及質押存款

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
現金及銀行結餘	37,142,570	34,465,110
減：履約保證金質押(附註a)	(988,770)	(988,770)
現金流量表中的現金及現金等價物	36,153,800	33,476,340

附註a: 截至2021年12月31日和2020年12月31日，本集團已就將於2022年1月4日(2020年：2021年1月7日)到期的履約保證金抵押988,770新加坡元的押金。由於其到期日，已抵押存款已重分類為流動併計入2020年12月31日的現金及銀行結餘。

2021年12月31日之後，由於履約保證金已延期，已抵押存款已自動續期6個月，並將於2022年7月7日到期。這種自動續訂將持續到受益人確認出院為止。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 21 投資額

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
強制性以FVTPL計量的金融資產：		
新加坡元貨幣市場基金	-	10,005,169

集團投資了9,752,577單位的新加坡元貨幣市場基金，以此作為賺取更高收益的工具與短期定期存款相比的銀行餘額。貨幣市場基金高度投資流動和短期投資，旨在為投資者提供相對較低風險的投資收益可與新加坡元短期存款相比的期權。由於沒有固定的到期日，因此該淨額資產價值(NAV)基金沒有贖回限制(即，投資可以按任何時間，收益均按當時的每單位資產淨值進行計算)。

貨幣市場基金投資分類為FVTPL，任何收益或損失部分均包括在損益中確認的公允價值變動中。截至2021年12月31日止年度，集團已全額撤回這些貨幣市場基金投資，並在損益中錄得11,703新加坡元(附註6b)(2020年：5,169新加坡元)的收益。

截至2021年12月31日的財政年度

## 22 貿易及其他應付款

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
<b>當前的</b>		
貿易應付款項	<b>28,807,509</b>	23,408,300
貿易應計費用	<b>18,350,798</b>	23,442,496
	<b>47,158,307</b>	46,850,796
應計營業費用	<b>282,204</b>	227,563
其他應付款：		
應付消費稅	<b>28,511</b>	200,161
應付利息	<b>9,000</b>	17,155
應計工資成本	<b>2,276,986</b>	1,816,820
遞延補助金收入(附註)	–	241,695
押金	<b>664,910</b>	521,765
其他	<b>181,220</b>	125,238
	<b>50,601,138</b>	50,001,193
<b>非當前</b>		
押金	<b>239,522</b>	86,150

附註：截至2021年12月31日止年度，本集團收到與JSS有關的政府現金補助584,807新加坡元(2020年：983,793新加坡元)，用於在經濟不確定期間留住當地員工，如附註4a所述。截至2021年12月31日，已確認應收贈款零新加坡元(2020年：319,519新加坡元)，因為有合理保證根據JSS已滿足贈款所附條件。

與相關員工成本相關的補助在必要期間內確認為其他收入，以使其與補助旨在補償的成本相匹配。該計劃導致截至2021年12月31日止年度的收入貸記為506,983新加坡元(2020年：1,061,617新加坡元)。截至2021年12月31日，仍有一筆金額為零新加坡元(2020年：241,695新加坡元)需要遞延。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 22 貿易及其他應付款(續)

以下是在每個報告期末基於發票日期提出的應付貿易賬款的賬齡分析：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
90天內	23,074,467	19,867,156
91至180天	2,290,155	3,323,400
181天至365天	1,158,453	148,072
一年以上但不超過2年	2,257,241	66,205
超過2年	27,193	3,467
	<b>28,807,509</b>	<b>23,408,300</b>

從供應商及分包採購之信貸期零至60日(2020年：零至60日)或於交付時支付。

### 23 租賃負債

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
支付租賃負債：		
一年內	188,460	187,158
一年以上兩年以內	13,126	188,167
兩年以上五年以內	–	13,422
	<b>201,586</b>	<b>388,747</b>
減：12個月內應付結算金額(在流動負債項下列式)	<b>(188,460)</b>	<b>(187,158)</b>
12個月後應付結算金額(在非流動負債項下列式)	<b>13,126</b>	<b>201,589</b>

本集團在租賃負債方面不面臨重大流動性風險。租賃負債在集團財務職能部門內進行監控。

以上為本集團若干員工宿舍、工地辦公場所、辦公設備及汽車的租賃。加權平均增量借款利率為每年2.65%(2020年：每年2.00%)。

本集團的租賃不包含可變租賃付款，因此，與可變租賃付款有關的費用不包括在租賃負債的計量中。



截至2021年12月31日的財政年度

## 23 租賃負債(續)

本集團的某些租賃包含延期，由於本集團無法合理確定行使這些延期選擇權，相關租賃付款並未計入租賃負債。這些延期選擇權可由本集團而非出租人行使。

## 24 借款

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
銀行貸款 — 擔保(附註a,b,c)	16,901,261	24,386,875
其他借款 — 擔保(附註d)	183,082	129,462
	<b>17,084,343</b>	24,516,337
分析為：		
須於一年內償還之賬面金額	2,318,116	1,596,330
須於一年以上但不超過兩年償還之賬面金額	2,341,597	2,647,346
須於兩年以上但不超過五年償還之賬面金額	12,424,630	15,774,254
須於五年以上償還之賬面金額	—	4,498,407
	<b>17,084,343</b>	24,516,337
減：流動負債項下一年內到期金額	<b>(2,318,116)</b>	(1,596,330)
	<b>14,766,227</b>	22,920,007

附註：

- 截至2020年12月31日，未償還餘額為6.3百萬新元的貸款由集團永久產權物業的合法抵押擔保，前三年固定利率固定為每年1.98%，現行三個月SIBOR plus第4年和第5年及其後各年的年利率分別為1.88%和3.00%。截至2020年12月31日，該筆貸款已進入第六年。該筆貸款亦由本公司及一間同系附屬公司提供的聯合企業擔保作抵押。於截至2021年12月31日止年度，本集團已全額償還未償還貸款餘額。
- 截至2021年12月31日，未償還餘額為12.1百萬新加坡元的貸款(2020年：13.1百萬新加坡元)以集團混合商業和工業開發物業的合法抵押作抵押，利率為銀行資金成本的1.25%或銀行在交易日，以較高者為準。其亦由本公司提供的企業擔保作擔保。
- 在截至2021年12月31日，未償還餘額為4.8百萬新元(2020年：5百萬新元)的五年期臨時過渡性貸款的固定利率為2%。其由本公司提供的公司擔保作擔保。
- 集團通過租購協議購買了若干複印機和汽車，構成具有融資安排的實質購買。租購融資安排下的汽車以本公司董事提供的個人擔保作抵押。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 25 遞延稅項負債

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
於1月1日	122,533	140,391
年內於損益確認： 加速稅收折舊(附註8)	(29,932)	(17,858)
於12月31日	92,601	122,533

遞延所得稅負債是根據新加坡現行稅法，與合格資產的資本免稅債權有關的加速折舊產生的臨時應稅差異所致。

### 26 股本

	股份數目	面值 港元	股本 港元
本公司的法定股本： 於2020年1月1日，2020年和2021年12月31日	5,000,000,000	0.01	50,000,000

  

	Number of shares	Share capital S\$
本公司已發行及繳足： 於2020年1月1日，2020年和2021年12月31日	800,000,000	1,389,830

### 27 經營租賃承擔

經營租賃，其中集團為出租人，涉及集團擁有的投資性財產，租賃期限在一年至五年之間，大部分為1至3年的延長期權。所有經營租賃合同均包含市場審查條款，如果承租人行使其續租權。承租人在租賃期屆滿時無權購買該財產。

經營租賃付款期限分析：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
一年內	1,471,152	1,304,507
第二年內	737,334	665,061
第三年內	239,121	93,009
第四年內	2,350	28,800
總計	2,449,957	2,091,377

截至2021年12月31日的財政年度

## 27 經營租賃承擔(續)

下表列示了損益表中列報的金額：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
經營租賃收入(附註5(i))	1,685,964	1,523,506

## 28 退休福利計劃

根據新加坡中央公積金委員會的規定，本集團在新加坡受僱的僱員如為新加坡公民或永久居民，須加入公積金計劃。截至2021年12月31日及2020年度，本集團向公積金計劃提供高達17%的合資格僱員薪金，每個僱員的合資格薪金上限為每月6,000新加坡元。

截至2021年12月31日止年度，計入損益的總成本為579,496新加坡元(2020：548,341新加坡元)，代表本集團向退休福利計劃支付的供款。

截至2021年12月31日，218,698新加坡元(2020：191,225新加坡元)的繳款已分別到期，但尚未支付給公積金。這些款項是在各年度結束後支付的。

## 29 關聯方交易

本集團的一些交易和安排是與關聯方進行的，這些交易和安排在各方之間確定的基礎上產生的影響反映在這些綜合財務報表中。關聯公司是指本集團董事及其配偶在其中享有實益權益的實體。

除在綜合財務報表其他地方披露外，本集團與關聯公司進行下列交易：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
向一間關聯公司提供樓宇及建築工程的進度賬單	90,714	280,866
向關聯公司提供服務	—	10,000
從關聯公司購買	—	10,559

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 29 關聯方交易(續)

#### 主要管理人員薪酬

年內董事及主要管理層其他成員之薪酬如下：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
短期福利	1,681,900	1,805,569
離職後福利	77,331	75,985
薪酬總額	1,759,231	1,881,554

### 30 附屬公司詳情

於2021年12月31日，本公司直接及間接持有的附屬公司詳情如下。

名稱	註冊成立/ 營運地點	已發行 繳足股本	本集團 實際利率	本公司持有	主要業務活動
獅城	英屬處女群島	1 美元	100%	100%	投資控股
BHCC Construction	新加坡	15,000,000 新加坡元	100%	–	提供樓宇及建築工作
Wan Yoong	新加坡	30,000 新加坡元	100%	–	物業發展及投資控股
BHCC Space	新加坡	1,000,000 新加坡元	100%	–	物業發展及投資控股

於年末，概無附屬公司發行任何債務證券。

截至2021年12月31日的財政年度

### 31 融資活動所產生負債的對賬

下表載列本集團因融資活動而產生的負債變動詳情，包括現金和非現金變動。融資活動產生的負債是指在本集團合併現金流量表中將現金流量或未來現金流量歸類為融資活動產生的現金流量的負債。

	借款 (附註24) 新加坡元	租賃負債 (附註23) 新加坡元	應付利息 (附註22) 新加坡元	總計 新加坡元
於2020年1月1日	20,736,518	167,846	32,654	20,937,018
融資現金流量	3,618,097	(343,785)	(559,627)	2,714,685
非現金變動				
通過分期付款融資安排新增不動產、 廠房和設備(附註12)	161,722	—	—	161,722
添置的使用權物業(附註15)	—	564,686	—	564,686
融資成本(附註7)	—	—	544,128	544,128
於2020年12月31日	<b>24,516,337</b>	<b>388,747</b>	<b>17,155</b>	<b>24,922,239</b>
融資現金流量	<b>(7,521,694)</b>	<b>(187,161)</b>	<b>(362,246)</b>	<b>(8,071,101)</b>
非現金變動	—	—	—	—
通過分期付款融資安排新增不動產、 廠房和設備(附註12)	<b>89,700</b>	—	—	<b>89,700</b>
融資成本(附註7)	—	—	<b>354,091</b>	<b>354,091</b>
於2021年12月31日	<b>17,084,343</b>	<b>201,586</b>	<b>9,000</b>	<b>17,294,929</b>

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 32 本公司之財務狀況表及儲備

資產及負債：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
<b>資產及負債</b>		
<b>非流動資產</b>		
於一間附屬公司的投資	1	1
<b>流動資產</b>		
應收一間附屬公司款項	10,650,584	10,842,935
預付款項	–	24,717
應收股東款項	182	182
銀行結餘及現金	45,149	162,865
	<b>10,695,915</b>	<b>11,030,699</b>
<b>流動負債</b>		
其他應付款項	(220,304)	(120,000)
<b>流動資產淨值</b>	<b>10,475,611</b>	<b>10,910,699</b>
<b>總資產減流動負債，即資產淨值</b>	<b>10,475,612</b>	<b>10,910,700</b>
<b>權益</b>		
<b>資本及儲備</b>		
股本	1,389,830	1,389,830
股份溢價	14,176,517	14,176,517
累計溢利	(5,090,735)	(4,655,647)
<b>本公司擁有人應佔權益</b>	<b>10,475,612</b>	<b>10,910,700</b>

### 32 本公司之財務狀況表及儲備(續)

公司儲備之概要如下：

	股份溢價 新加坡元	累計虧損 新加坡元	總計 新加坡元
於2020年1月1日	14,176,517	(4,302,061)	9,874,456
期內全面虧損總額：			
期內虧損	–	(353,586)	(353,586)
於2020年12月31日	<b>14,176,517</b>	<b>(4,655,647)</b>	<b>9,520,870</b>
期內全面虧損總額：			
期內虧損	–	<b>(435,088)</b>	<b>(435,088)</b>
於2021年12月31日	<b>14,176,517</b>	<b>(5,090,735)</b>	<b>9,085,782</b>

### 33 資本管理

本集團管理其資本以確保其能夠持續經營，同時通過優化債務和股權平衡最大化股東回報。報告期內，本集團總體戰略保持不變。

本集團的資本架構包括債務，包括分別於附註23及24所披露的租賃負債及借款，扣除銀行結餘及本集團擁有人應佔現金及權益，包括股本及儲備。本集團於截至2021年12月31日及2020年止年度遵守外部施加的資本要求。

本集團管理層不時檢討資本架構。作為檢討的一部分，管理層會考慮資本成本以及與各類資本相關的風險。根據管理層的建議，本集團將通過派發股息、發行新股及新債務平衡其整體資本結構。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 34 金融工具及金融風險管理

#### 金融工具分類

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
<b>金融資產</b>		
— 攤銷成本		
貿易應收款項	3,337,475	4,082,455
其他應收款項及按金*	3,956,389	5,033,536
應收關聯方款項	—	280,866
應收股東款項	182	182
銀行結餘及現金	37,142,570	34,465,110
	<b>44,436,616</b>	43,862,149
— 損益公允價值		
投資	—	10,005,169
	<b>44,436,616</b>	53,867,318
<b>金融負債</b>		
— 攤銷成本		
貿易及其他應付款項*	50,812,149	49,645,487
借款	17,084,343	24,516,337
應付關聯方款項	—	11,341
	<b>67,896,492</b>	74,173,165

\* 商品及服務稅應收款、補助金應收款、商品及服務稅應付款和遞延補助金收入不包括在內。



### 34 金融工具及金融風險管理(續)

#### 金融風險管理目標及政策

本集團主要金融工具包括：應收貿易款、其他應收款和存款、應付／應付相關公司款項、銀行餘額和現金、貿易及其他應付款項、股東應付款項和借款。這些金融工具的詳細資訊在各自的附註中披露。與這些金融工具和租賃負債相關的風險包括市場風險(利率風險和貨幣風險)、信貸風險和流動性風險。關於如何減輕這些風險的政策如下所述。管理層管理和監測這些風險，以確保及時有效地實施適當措施。

#### (a) 市場風險

##### 利率風險

利率風險是金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。本集團亦面臨與浮動利率借款、租賃及定期存款固定利息有關的公允價值利率風險。

本集團目前並無利率對沖政策。然而，管理層會監察利率風險，並會於有需要時考慮利率對沖。

截至2021年12月31日，本集團的浮動利率借款總額為12,102,222新加坡元(2020年：19,386,875新加坡元)，因此面臨現金流波動帶來的利率風險。

##### 利率敏感性

以下敏感性分析是根據報告期末銀行借款的利率風險以及財政年度開始時發生的規定變化而確定的，並在整個報告期內保持不變的工具具有浮動利率。在內部向主要管理人員報告利率風險時使用50個基點的增加或減少，代表管理層對利率可能變化的評估。

如果利率上升或下降50個基點且所有其他變量保持不變，則本集團截至2021年12月31日止年度的所得稅前利潤將減少／增加60,511新加坡元(2020年：96,934新加坡元)。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 34 金融工具及金融風險管理(續)

#### 金融風險管理目標及政策(續)

##### (b) 貨幣風險

本集團擁有以美元和港元計價的銀行結餘，但各集團實體的功能貨幣除外，這使本集團面臨外幣風險。

本集團通過密切監控外幣匯率的變動來管理風險。

報告期末，本集團外幣貨幣資產的賬面價值如下：

	2021 新加坡元	2020 新加坡元
<b>資產</b>		
港元(「港元」)	<b>8,460,203</b>	8,456,766
美元(「美元」)	<b>695,447</b>	681,638

假設所有其他變量在年底保持不變，新元兌港元貶值／升值10%將導致本集團截至2021年12月31日止年度的利潤增加／減少約846,020新加坡元(2020年：845,677新加坡元)。

假設所有其他變量在年底保持不變，則新元兌美元貶值／升值10%將導致本集團截至2021年12月31日止年度的利潤增加／減少約69,545新加坡元(2020年：68,164新加坡元)。

管理層認為，上述敏感性分析不代表貨幣風險，因為報告期末的敞口並未反映年內的敞口。

##### (c) 信貸風險

截至2021年12月31日，作為銀行結餘和現金組成部分的金融資產為45,149新加坡元(2020年：162,865新加坡元)，存放於香港的一家銀行。其餘銀行存款及結餘存放於新加坡的三間銀行(2020年：三間銀行)。所有這些交易對手均已被管理層評估為財務穩健。

除銀行結餘及現金的信用風險集中於香港外，本集團按地域劃分的信用風險主要集中於新加坡，於2021年12月31日及2020年12月31日占剩餘金融資產總額的100%。

### 34 金融工具及金融風險管理(續)

#### 金融風險管理目標及政策(續)

##### (c) 信貸風險(續)

信用風險是指交易對手違約導致本集團財務損失的風險。於報告期末，本集團因交易對手未能履行義務而導致本集團產生財務損失的最大信用風險敞口來自於合併報表中各項已確認金融資產的賬面價值的財務狀況。

於2021年12月31日，本集團前五名主要客戶應收賬款的信用風險集中，佔比80%(2020年：92%)本集團應收賬款總額。本集團的主要客戶為若干知名機構。

除上文所披露的銀行存款及結餘及應收貿易賬款的集中於前五名客戶的信貸風險外，本集團並無其他重大集中於其他應收款項及存款的信貸風險，且風險分散於多個交易對手。

為將信用風險降至最低，本集團已委派其財務團隊制定和維護本集團的信用風險評級，以根據違約風險程度對風險敞口進行分類。財務團隊使用公開可用的財務信息和本集團自己的歷史還款記錄對其主要客戶和債務人進行評級。本集團的風險敞口和交易對手的信用評級受到持續監控，完成的交易的總價值在批准的交易對手之間進行分配。

集團目前的信用風險評級框架包括以下類別：

類別	細節	識別預期損失減值模型的依據
表現	交易對手違約風險低，沒有任何逾期金額	12個月預期損失減值模型
可疑的	自最初確認以來，信貸風險顯著增加	終身預期損失減值 — 信用不受損
默認情況下	有證據表明該資產已發生信貸減值	終身預期損失減值 — 信用受損
註銷	有證據表明，債務人財務困難，本集團無實際收回前景	金額已註銷

# 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

## 34 金融工具及金融風險管理(續)

### 金融風險管理目標及政策(續)

#### (c) 信貸風險(續)

對於應收賬款和合同資產，本集團採用國際財務報告準則第9號中的簡化方法計量整個存續期預期信用損失的損失準備。本集團確定這些項目的預期信用損失，是根據債務人過往的違約經驗、債務人所在行業的一般經濟狀況以及對當前和預測方向的評估，根據歷史信用損失經驗估計的報告日的情況。

本集團於各報告期末重新評估貿易應收款項及合約資產的整個存續期預期信用損失，以確保就自初始確認後發生違約的可能性或風險顯著增加作出足夠的減值虧損。就此，本集團管理層認為本集團的信用風險已顯著降低。

對於其他應收款項及按金、應收關聯公司款項、應收股東款項，本集團已評估交易對手的信用狀況及背景，認為交易對手的信用風險自初始確認後未顯著增加。該等金融資產的預期信用損失按12個月預期信用損失計量，根據本集團對該交易對手違約風險的評估，該預期信用損失不重大。

銀行結餘及現金存放於外部信用評級為投資級別的金融機構，因此在報告日被確定為低信用風險。

本公司董事認為，於2021年12月31日及2020年12月31日，應收賬款、其他應收款及按金、合同資產、應收關聯公司款項及應收股東款項的預期信用損失並不重大。

#### (d) 流動性風險

流動性風險是指本集團在履行其到期財務義務時遇到困難的風險。在管理流動性風險時，本集團監控並維持管理層認為足以為本集團營運提供資金及減輕現金流量波動影響的現金及現金等價物水平。

#### 非衍生金融資產

集團於2021年12月31日及2020年12月31日的所有金融資產均不計息。除附註17a所披露的非流動存款和為履約保證金支付的存款在2021年12月31日和2020年12月31日到期外，所有存款均須按要求償還或在一年內到期。

#### 非衍生金融負債

下表詳細列出了本集團的非衍生金融負債和租賃負債的剩餘合同期限。該表是根據金融負債、融資租賃義務和租賃負債的未折現現金流量(包括使用合同利率或如果浮動，則根據報告日的相關市場利率計算的利息)編制的於本集團可被要求付款的最早日期。該表包括利息和本金現金流(如適用)。

截至2021年12月31日的財政年度

34 金融工具及金融風險管理(續)

金融風險管理目標及政策(續)

(d) 流動性風險(續)

非衍生金融負債(續)

	加權平均 實際利率 %	按要求或 於3個月內 新加坡元	3至6個月 新加坡元	6至12個月 新加坡元	1至5年 新加坡元	5年以上 新加坡元	未貼現 現金流總額 新加坡元	賬面值 新加坡元
<b>於2021年12月31日</b>								
<i>不計息工具</i>								
貿易及其他應付款項	-	50,449,609	5,210	117,808	239,522	-	50,812,149	50,812,149
<i>固定計息工具</i>								
租賃負債	2.65	47,947	47,947	95,894	14,587	-	206,375	201,586
借款	2.08	345,494	345,494	687,250	3,803,549	-	5,181,787	4,982,121
<i>可變生息工具</i>								
借款	1.68	304,291	307,139	610,454	11,298,509	-	12,520,393	12,102,222
總額		51,147,341	705,790	1,511,406	15,356,167	-	68,720,704	68,098,078
<b>於2020年12月31日</b>								
<i>不計息工具</i>								
貿易及其他應付款項	-	49,511,611	-	47,726	86,150	-	49,645,487	49,645,487
應付關聯公司款項	-	11,341	-	-	-	-	11,341	11,341
<i>固定計息工具</i>								
租賃負債	2.00	50,497	47,948	95,894	206,376	-	400,715	388,747
借款	2.09	33,512	34,060	276,007	5,085,738	-	5,429,317	5,129,462
<i>可變生息工具</i>								
借款	2.54	442,504	444,413	885,032	14,657,961	5,305,959	21,735,869	19,386,875
總額		50,049,465	526,421	1,304,659	20,036,225	5,305,959	77,222,729	74,561,912

截至2021年12月31日，本集團擁有560,000新加坡元(2020年：560,000新加坡元)的未提取承諾借貸融資，所有先決條件均已滿足。此外，截至2021年12月31日和2020年12月31日，集團有17百萬新元的項目相關的按需償還透支額度尚未提取。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 34 金融工具及金融風險管理(續)

#### 金融風險管理目標及政策(續)

##### (e) 公平值

##### (i) 本集團非經常性以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值

本集團2020年僅有以公允價值計量的貨幣市場基金投資，2021年無。使用的輸入)。

金融資產	公允價值(新加坡元)		公允價值 等級	重大 評估科技和關鍵輸入 不可觀察輸入	不可觀測投入 與公允價值的關係 及敏感性
	2021	2020			
強制以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：					
貨幣市場基金投資 (附註21)	-	10,005,169	一級	活躍市場中的報價	不適用

##### (ii) 本集團在經常性基礎上不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值

除附註21和34(e)(i)披露的截至2021年12月31日的貨幣市場基金投資外，本集團在2021年和2020年沒有以公允價值計量的金融資產或金融負債。

本集團管理層認為，合併財務報表中以攤餘成本入賬的其他金融資產和金融負債的賬面價值接近其公允價值。

### 35 履約保證金

截至2021年12月31日，本集團已為客戶提供了約55,169,670新加坡元(2020年：35,296,439新加坡元)的履約保證金和擔保保證金。

### 36 保證金

截至2020年12月31日，本公司及其子公司已就授予其子公司的貸款向一家銀行提供聯合擔保，未償還餘額為6.3百萬新元。於截至2021年12月31日止年度，本集團已全額償還未償還貸款餘額。

截至2021年12月31日，本公司已向銀行提供擔保的情況如下：授予其他子公司的貸款，未償還餘額為12.1百萬新元(2020年：18.1百萬新元)。

管理層認為，本公司提供的財務擔保的公允價值不重大。

截至2021年12月31日的財政年度

### 37 承諾事項

本集團的租賃承諾在附註23和27中披露。截至2021年12月31日和2020年12月31日，沒有其他承諾。

### 38 股利

截至2021年12月31日及2020年止年度，本公司未向普通股股東派發或擬派股息，自報告期末以來亦未擬派股息。

### 39 股票期權計劃

根據本公司股東於2017年8月17日通過的書面決議批准的購股權計劃(「購股權計劃」)，本公司可在購股權計劃通過之日起10年內，授予集團合資格董事、集團合資格僱員和其他選定參與者以認購公司股份(「股份」)的認股權，每次授予認股權時支付1新加坡元提供。

股票期權的行使價將不低於以下最高者：

- (i) 聯交所每日報價表所載本公司股份於授出特定期權當日(「要約日」)的收市價，該日必須為營業日；
- (ii) 緊接期權要約日期前五個營業日的聯交所每日報價表所載股份的平均收市價；和
- (iii) 股份於要約日期的面值。

購股權可於自要約函件日期起計不超過10年期間內的任何時間行使，惟須符合購股權計劃的條款及條件或董事會規定的任何條件。

授予期權的最大股份數量不得超過公司股份數量的10%。除非已根據購股權計劃所載條件獲得股東進一步批准，否則任何人不得獲授任何購股權，倘若所有購股權已授出及將授予該人(包括已行使、已取消及未行使的購股權)在直至授予期權日期(包括該日期)的12個月期間內，超過已發行股份總數的1%。

截至綜合財務報表刊發日期，概無根據購股權計劃授出或同意授出購股權。

截至2021年12月31日及2020年12月31日止年度，本公司於2021年12月31日及2020年12月31日均未授出或行使購股權，亦無未行使購股權。

## 綜合財務報表附註

截至2021年12月31日的財政年度

### 40 報告期後事項

2019年，本集團應其要求向其中一名分包商預付了200,000新加坡元。這是由分包商從其保險公司取出的預付款保證金擔保的。2020年，本集團向分包商的保險公司提起法律訴訟，要求向分包商的預付款保函索償，因為分包商據稱未向本集團付款。

2022年3月10日，雙方達成和解，保險公司將在21天內或21天內向集團支付120,000新加坡元，集團應向分包商償還7,000新加坡元。如果未在21天內支付該款項，本集團將有權就120,000新加坡元加利息的全部款項對保險公司作出違約判決。

截至這些綜合財務報表的授權日期，集團已從保險公司收到120,000新加坡元，並已向分包商支付7,000新加坡元。

### 41 COVID-19和俄烏戰爭

The COVID-19的爆發對全球許多行業造成了破壞。2021年，本集團的建築工程持續受到影響，並因外勞短缺以及邊境限制減緩材料交付而面臨延誤。

然而，由於本集團主要參與公共部門項目，並且大多數合同已被延長或包含針對不可預見事件和情況的條款，本集團預計不會因違約賠償金形式的合同延誤而受到重罰。本集團亦從新加坡政府獲得某些補助金和援助，以幫助抵銷其在此期間的部分固定成本，主要與僱員工資和外籍工人徵費有關。迄今為止，本集團一直遵守新加坡政府制定的所有要求，尤其是與其業務運營有關的要求。截至2021年12月31日止年度的合併財務報表已包括截至2021年12月31日COVID-19爆發造成的財務影響。

截至本綜合財務報表授權日，本集團的所有建築工程均在進行中，但由於將在項目現場採取額外的安全距離措施防止疫情再次爆發。

在新加坡，隨著該國向地方性生活邁進，目前的情況正在改善。新加坡政府放寬了公共措施，也放寬了邊境限制，這將緩解外國工人勞動力緊縮和材料供應延遲。本集團將密切監察疫情的發展，並持續評估其對營運的影響。儘管如此，如附註34(d)所披露，本集團將有足夠的流動資金使本公司能夠在報告期結束後至少未來12個月內持續經營。

此外，管理層預計2022年俄羅斯入侵烏克蘭不會對本集團的業務運營和供應鏈產生重大影響，因為本集團並未直接在俄羅斯或烏克蘭經營或採購其材料。



## 五年財務摘要

### 結果

過去五個財政年度的業績以及本集團的資產、權益和負債的摘要如下：

	截至 12 月 31 日的年度				
	2021 新加坡元	2020 新加坡元	2019 新加坡元	2018 新加坡元	2017 新加坡元
收入	<b>114,427,397</b>	124,324,257	122,555,657	110,089,734	143,955,670
除稅前溢利	<b>1,549,563</b>	3,321,896	536,249	3,649,315	8,440,667
所得稅費用	<b>(643,711)</b>	(542,288)	(481,660)	(503,785)	(2,233,554)
年內溢利及其他全面收益	<b>905,852</b>	2,779,608	54,589	3,145,530	6,207,113
歸屬於母公司所有者的利潤	<b>905,852</b>	2,779,608	54,589	3,145,530	5,215,355
非控制性權益	-	-	-	-	991,758

### 資產和負債

	截至 12 月 31 日的年度				
	2021 新加坡元	2020 新加坡元	2019 新加坡元	2018 新加坡元	2017 新加坡元
<b>資產</b>					
非流動資產	<b>31,928,193</b>	34,178,896	36,878,281	35,778,999	23,829,856
流動資產	<b>83,265,165</b>	86,867,947	62,106,167	56,239,203	53,788,639
資產總額	<b>115,193,358</b>	121,046,843	98,984,448	92,018,202	77,618,495
<b>權益和負債</b>					
非流動負債	<b>15,111,476</b>	23,330,279	19,765,355	15,520,780	6,226,675
流動負債	<b>53,885,545</b>	52,426,079	36,708,216	34,041,134	32,356,152
負債總額	<b>68,997,021</b>	75,756,358	56,473,571	49,561,914	38,582,827
權益總額	<b>46,196,337</b>	45,290,485	42,510,877	42,456,288	39,035,668
權益和負債合計	<b>115,193,358</b>	121,046,843	98,984,448	92,018,202	77,618,495