



康龍化成（北京）新藥技術股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

股票代碼：3759

2021
年度報告



▶▶▶ 生命科學行業 的領先研發服務提供商

關於 ▶▶▶ 康龍化成

康龍化成（股票代碼：300759.SZ/3759.HK）是國際領先的生命科學研發服務企業。自 2004 年成立以來，康龍化成一直致力於其人才培養和設施建設，為包括小分子、大分子和細胞與基因治療藥物在內的多療法藥物研發打造了一個貫穿藥物發現、臨床前及臨床開發全流程的研發生產服務體系。康龍化成在中國、美國、英國均開展運營，擁有近 15,000 名員工，向北美、歐洲、日本和中國的合作夥伴提供研發解決方案並與之保持良好的合作關係。





目錄

2	公司資料
4	董事會主席報告書
8	財務業績摘要
9	財務概要
14	管理層討論與分析
46	董事、監事及高級管理層履歷
55	企業管治報告
75	董事會報告
104	獨立核數師報告
108	綜合損益表
109	綜合全面收益表
110	綜合財務狀況表
112	綜合權益變動表
114	綜合現金流量表
116	綜合財務報表附註
222	釋義

▶▶▶ 公司資料

執行董事

樓柏良博士(董事會主席)
樓小強先生
鄭北女士

非執行董事

陳平進先生
胡柏風先生
李家慶先生
周宏斌先生

獨立非執行董事

戴立信先生
陳國琴女士
曾坤鴻先生
余堅先生

監事

楊珂新博士(主席)
馮書女士
張嵐女士

審計委員會

余堅先生(主席)
陳國琴女士
曾坤鴻先生

薪酬與考核委員會

陳國琴女士(主席)
樓柏良博士
樓小強先生
曾坤鴻先生
余堅先生

提名委員會

陳國琴女士(主席)
樓柏良博士
鄭北女士
曾坤鴻先生
余堅先生

戰略委員會

樓柏良博士(主席)
樓小強先生
陳平進先生
李家慶先生
戴立信先生

公司秘書

麥寶文女士

授權代表

樓小強先生
麥寶文女士

核數師

安永會計師事務所
香港
鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

法律顧問

有關香港法律：
美邁斯律師事務所
香港
干諾道中1號
友邦金融中心31樓

有關中國法律：
中倫律師事務所
中國
北京市100022
朝陽區
金和東路20號院
正大中心3號樓南塔23-31層

中國註冊辦事處

中國北京
北京經濟技術開發區
泰河路6號
1棟8層

香港主要營業地點

香港灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712至1716室

股份代號

3759

公司網站

www.pharmaron.com

▶▶▶ 董事會主席報告書



尊敬的各位股東：

感謝大家對康龍化成一貫的信任與支持，我代表康龍化成及其附屬公司(合稱「公司」)董事會向閣下提呈本公司截至2021年12月31日止年度的業績。

2021年，在新冠疫情全球大流行背景下，我們部署嚴格的防疫措施，上下一心，克服困難，保證各項工作有序地向前推進。2021年，與國內外製藥和生物醫藥研發企業更加緊密地合作，並逐步擴大業務領域和合作範圍，公司業務繼續快速發展。

2021年，公司實現收益人民幣7,443.8百萬元，比去年同期增長45.0%；實現母公司擁有人應佔利潤人民幣1,661.0百萬元，比去年同期增長41.7%；公司經營活動所得現金流量淨額為人民幣2,058.0百萬元，比去年同期增長24.8%。2021年末，公司總資產人民幣18,389.1百萬元，比年初增長54.4%；母公司擁有人應佔權益為人民幣10,129.2百萬元，比年初增長14.2%。

一、鞏固和強化全流程、一體化服務平台，助力全球創新藥研發。

我們繼續強化全流程、一體化服務平台的核心競爭力。進一步完善了貫穿藥物發現、臨床前、臨床開發以及商業化全流程的小分子藥物研發生產服務體系，同時積極建設大分子和細胞與基因治療服務平台，致力於成為多療法的藥物研發全流程一體化服務的全球領軍企業。通過綜合藥物研究與開發服務，助力客戶研發項目縮短研發時間，減少研發成本，為人類健康貢獻康龍化成智慧。

1. 助力全球新藥研發及中國創新藥發展。

我們的新藥研發服務平台為包括全球前20製藥企業在內的2,000多家客戶提供服務，新增客戶800多家。憑藉豐富的全球研發服務經驗、服務設施以及一流的技術實力，遵循國際標準的質量體系，助力客戶項目由早期研發快速向臨床階段推進，2021年小分子藥物研發服務共參與藥物發現項目565個，藥物工藝開發及生產服務涉及藥物分子或中間體1,013個，其中臨床前項目754個，臨床I-II期224個，臨床III期30個，工藝驗證及商業化階段5個。助力中國創新藥研發，參與77個國內申報的IND或NDA項目，其中用於中美或多國同時申報的項目56個。

2. 進一步強化全流程、一體化的平台服務模式，競爭優勢進一步凸顯。

2021年繼續通過縱橫兩個方向大力提升服務平台的協同效應。在縱向上，加強同一學科在新藥研發不同階段的協同效應，實現無縫對接。在橫向上，加強不同學科在新藥研發同一階段的協同合作，提升學科專業水準，豐富服務內容，推動學科間的相互轉化。

3. 加強國際化運營和拓展。

國際化運營是我們的核心競爭力之一，有效增強了一體化服務平台能力，同時充分利用全球資源，以最先進的技術為客戶提供定制化服務和解決方案。2021年我們克服疫情帶來的不利影響，國際化運營得到進一步加強，同時，團隊間的跨國合作和聯動更加明顯。2021年繼續在全球範圍內尋找與我們戰略和文化相吻合的技術和團隊，旨在增強一體化研發平台能力，提高研發效率。2020年底收購的美國Absorption Systems和2021年第二季度完成的英國Allergan Biologics Limited收購，讓我們迅速進入CGT服務領域。近期收購的位於英國Cramlington小分子API商業化生產基地，將與現有的Hoddesdon工藝開發、早期cGMP原料藥的能力進行協同，在英國實現化學與生產的全產業鏈服務。

4. 繼續加大基礎設施建設工作，進一步擴充實驗面積和實驗設施。

繼續在中、英、美三地積極進行基礎設施建設和產能擴充，為公司發展提供強有力支撐。1)、為滿足不斷增長的業務需求，2021年在現有的基礎上擴大了英國Hoddesdon分部的實驗室面積，其他各英國分部也計劃陸續擴大實驗或生產面積。2)、為支持美國實驗室服務和CGT實驗室服務發展，2021年新建Boston分部的實驗室，並計劃進一步擴充San Diego和Exton分部的實驗室面積。3)、大力推進國內的基礎建設工作，並對寧波、天津和紹興等地的實驗室和生產能力進行大規模的擴充以滿足快速增長的實驗室服務需求和CMC(小分子CDMO)從早期項目往後期商業化生產服務延伸的戰略需要。

二、加強人才隊伍建設，加大技術投入，為企業長遠發展蓄力。

自公司成立以來，一直堅持技術為本，創新為源。打造高效的人才發展平台，加強企業創新能力培養，提高核心競爭力，始終是我們的工作重心。2021年我們繼續從戰略層面加強技術能力培育和人才建設工作，為企業長遠發展積蓄力量。

1. 進一步夯實人才隊伍。

根據業務發展和公司戰略，繼續推行人才隊伍建設工作，繼續引進境內外優秀人才。通過招聘、培訓、晉升有計劃地吸納並留任各類專業人才，形成高、中、初級人才的人才梯隊，為長遠發展儲備人才力量。同時，繼續做實多緯度的綜合性在職學習平台工作，包括康龍學院、訪問學者計劃、名師課程培訓、每週學術會、化學之星、每日文獻瀏覽之化學反應等。根據業務發展需要，調整內部學術分享會系列。同時為鼓勵新技術推廣和創新，推出多重獎項。

2. 持續加大在技術方面的投入。

先進的技術是公司維持行業領先地位的重要保障。在實驗室服務方面，繼續培育和發展化學反應篩選平台、基因編碼化合物庫技術平台、化學蛋白質組學平台、人源幹細胞誘導的心肌細胞測試(MEA)平台、體內影像技術平台、X射線放療技術和3D細胞微球及類器官篩選平台。為持續加強CMC(小分子CDMO)服務的生產服務效率和市場競爭力，加大對流體化學技術和生物酶催化技術的投入，並取得長足進展。

3. 完善治理水平。

我們力爭做優秀的企業公民，以實際行動為實現經濟、環境與社會的可持續發展貢獻力量。為完善公司ESG治理架構，公司董事會於2021年4月審議並通過《公司環境、社會與公司治理管治目標和管理辦法》，搭建了ESG治理三級架構。同時，公司從排放量目標、減廢目標、能源使用效益目標以及水效益目標四個方面，按照目標的可行性、行業先進性等維度設立2021-2025的可持續發展目標，並形成了未來工作計劃和具體的可持續發展目標舉措。此外，公司2021年的各個ESG評級也有所提升，MSCI ESG Rating從2020年的BB上升至2021年的BBB。

新藥研發關係到人類的健康福祉，在新的一年，我們將一如繼往地重視安全、敬畏科學、敬畏生命。繼續秉持「以最高水平的研發服務，幫助合作夥伴們開發新藥，為人類健康貢獻康龍化成智慧」的企業使命，做負責任的企業公民，以實際行動為社會傳遞正能量。

在此，我再次代表公司董事會及我們辛勤工作的每一位員工向信賴支持我們的股東們表示最忠心的感謝！

康龍化成（北京）新藥技術股份有限公司
董事長兼首席執行官
樓柏良博士

2022年3月25日

▶▶▶ 財務業績摘要

	截至12月31日止年度		
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	變動 %
收益	7,443,770	5,133,597	45.0
毛利	2,672,044	1,916,113	39.5
母公司擁有人應佔利潤	1,661,029	1,172,383	41.7
母公司擁有人應佔非國際財務報告 準則經調整淨利潤	1,461,985	1,064,029	37.4
經營活動所得現金流量淨額	2,058,044	1,648,610	24.8

- 於報告期間，本集團錄得總收益約人民幣7,443.8百萬元，較截至2020年12月31日止年度增加約人民幣2,310.2百萬元或45.0%。
- 於報告期間，母公司擁有人應佔利潤約為人民幣1,661.0百萬元，較截至2020年12月31日止年度增加約41.7%。
- 於報告期間，經營活動所得現金流量淨額約為人民幣2,058.0百萬元，較截至2020年12月31日止年度增加約24.8%。
- 董事會建議宣派末期股息如下：
 - (i) 截至2021年12月31日止年度，為每10股股份人民幣4.5元（含稅）的現金股息或合共約人民幣357.4百萬元。
 - (ii) 自儲備中向全體股東每10股現有股份增發5股新股份。

截至12月31日止年度					
	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
經營業績					
收益	2,294,118	2,908,123	3,757,160	5,133,597	7,443,770
毛利	774,465	948,050	1,331,701	1,916,113	2,672,044
年內利潤	218,664	335,843	530,672	1,146,992	1,620,077
母公司擁有人應佔利潤	222,497	336,042	547,190	1,172,383	1,661,029
盈利能力					
毛利率	33.8%	32.6%	35.4%	37.3%	35.9%
年內利潤率	9.5%	11.5%	14.1%	22.3%	21.8%
每股盈利(人民幣)					
每股盈利－基本	0.3767	0.5689	0.8284	1.4825	2.0982
每股盈利－攤薄	0.3767	0.5689	0.8282	1.4781	2.0537

截至12月31日止年度					
	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
總資產	4,143,664	4,802,079	9,935,037	11,908,792	18,389,124
總負債	2,145,560	2,475,508	2,097,019	2,975,053	8,093,817
非控股權益	12,618	12,991	70,955	63,420	166,066
母公司擁有人應佔權益	1,985,486	2,313,580	7,767,063	8,870,319	10,129,241
槓桿比率	51.8%	51.6%	21.1%	25.0%	44.0%

以最高水平的研發服務，
幫助合作夥伴們成功開發新藥，
為生命健康貢獻康龍化成智慧

CMC
(小分子 CDMO) 服務

大分子和細胞與
基因治療服務

實驗室服務

臨床研究服務





先進的設施 位於中國、 英國和美國

位於中國的康龍化成

北京總部

北京TSP

位於中國的康龍化成

寧波

上海

天津

西安

紹興

南京

位於英國的康龍化成

加的夫

霍茲登

盧斯登

利物浦

克拉姆靈頓

位於美國的康龍化成

巴爾的摩

日耳曼敦

埃克斯頓

聖地亞哥

波士頓



管理層討論與分析

A. 業務概覽

1. 主營業務

公司是一家領先的全流程一體化醫藥研發服務平台，業務遍及全球，致力於協助客戶加速藥物創新，提供從藥物發現到藥物開發的全流程一體化藥物研究、開發及生產服務。公司持續通過縱橫兩個方向大力提升服務平台的協同效應。在縱向上，加強同一學科在新藥研發不同階段的協同效應，實現無縫對接。在橫向上，加強不同學科在新藥研發同一階段的協同合作，提升學科專業水準，豐富服務內容，推動學科間的相互轉化。此外，公司亦在加快大分子藥物及細胞與基因治療等研發服務能力的建設，康龍化成致力於成為多療法的藥物研發服務全球領軍企業。

2. 經營模式

公司業務按照主營業務類型可以劃分為實驗室服務、CMC（小分子CDMO）服務、臨床研究服務、大分子和細胞與基因治療服務四大服務板塊。



(1) 實驗室服務

公司的實驗室服務主要包括實驗室化學和生物科學服務。實驗室化學是公司發展的起點。

實驗室化學服務包括藥物化學、合成化學、分析及純化化學和計算機輔助藥物設計(CADD)等業務，為客戶提供化合物庫的設計與合成、苗頭化合物發現、先導化合物合成及優化、手性及非手性分離及純化等不同的實驗室化學服務。

生物科學服務包括體內外藥物代謝及藥代動力學、體外生物學和體內藥理學、藥物安全性評價及美國實驗室服務。公司的生物科學服務為客戶提供包括靶點確認、構效關係研究、候選化合物確認、成藥性研究等藥物研發服務。公司的美國實驗室服務為客戶提供小分子藥開發過程中所需的DMPK/ADME和生物分析方面的服務。此外，美國實驗室服務也能夠提供包括眼科疾病和醫療器械產品方面的服務。

(2) CMC(小分子CDMO)服務

公司經驗豐富的CMC(小分子CDMO)團隊為客戶提供包括小分子原料藥工藝開發及生產、材料科學／預製劑、製劑開發及生產和分析開發服務以支持臨

床前和各階段臨床研究以及商業化生產需求。工藝開發及生產團隊可以提供包括發現及開發高效和綠色的合成工藝路線、優化現有合成路線及放大工藝在內的各項服務；材料科學／預製劑團隊主要為晶型篩選、工藝開發及早期配方開發提供服務；製劑開發團隊設計、修改及制備口服配方以切合臨床前、臨床及商業需求；分析開發團隊就原料藥及藥品的工藝開發及製造提供全面的分析測試支持服務。

公司CMC(小分子CDMO)服務主要為在藥物開發階段向製藥企業提供化學、製劑工藝開發及生產等服務，目前已覆蓋臨床各階段的工藝研發和商業化階段生產需求。公司的cGMP原料藥及藥品生產設施符合資格生產產品以支持美國、中國及歐盟等全球市場的臨床試驗。公司的質量保證體系遵循人用藥品註冊技術要求國際協調會會議指引(ICH Guidelines)，並支持符合FDA、NMPA及EMA頒佈的原料藥及藥品開發和生產規定，亦可以為客戶在美國、歐盟及亞洲進行監管備案及cGMP審核編製完整的監管數據包及文件提供支持。

(3) 臨床研究服務

公司的臨床研究服務包括國外和國內臨床研究服務。

國外臨床研究服務包括放射性標記科學及早期臨床試驗服務。公司的放射性標記科學服務幫助客戶合成碳¹⁴及氫放射性標記化合物，以研究各類化合物在人體內的吸收、擴散、代謝與排洩，加速客戶的臨床開發進程。此外，公司通過位於美國馬里蘭州擁有96個床位的獨立早期臨床研發中心和分析中心為客戶提供包括綜合性首次人體試驗，疫苗開發／感染挑戰試驗，綜合性碳¹⁴藥物吸收、分佈與排洩實驗，TQT／心臟安全性以及跨種族橋接實驗等臨床試驗服務。

國內臨床研究服務包括臨床試驗服務和臨床研究現場管理服務，全面覆蓋臨床研究不同階段的各項服務需求。其中，臨床試驗服務主要包括：監管及法規註冊、醫學事務、醫學監察、臨床運營、數據管理及統計分析、生物樣本分析、藥物警戒及定量藥理等；臨床研究現場管理服務包括CRC服務、醫院調研與甄選、SSU快速啟動、受試者招募與管理、質量保證與培訓、上市後研究等。

公司在中國和美國的生物分析平台，可支持全球各地的小分子和生物藥臨床實驗的生物分析工作。此外，公司的國內外臨床研究服務平台與公司臨床前業務深度融合，可同時在中國、美國或歐洲為客戶的候選藥物向監管機構提交IND申請，構建臨床開發服務一體化平台。

(4) 大分子和細胞與基因治療服務

公司的大分子和細胞與基因治療服務包括大分子藥物發現及開發與生產服務(CDMO)、細胞與基因治療實驗室及基因治療藥物開發與生產服務(CDMO)等服務平台。

大分子藥物發現服務包括大分子藥物質粒設計、細胞篩選、目標大分子表達和純化、目標大分子分析方法的開發及其對產品的分析鑑定，主要服務於研發早期階段課題對細胞及蛋白包括單抗的各類需求。

大分子藥物開發與生產服務(CDMO)方面，公司正在加快大分子藥物CDMO平台的建設，並預計近70,000平方米的大分子藥物開發和生產服務產能將在2023年投入使用。產能投入使用後將能提供細胞株與細胞培養工藝、上下游生產工藝、製劑處方和灌裝生產工藝以及分析方法的開發服務，同時提供200L到2000L規模的中試至商業化階段的原液及製劑生產服務。

細胞與基因治療實驗室服務包括各類蛋白、細胞分析方法的開發及驗證、各類DNA及RNA分析方法的開發及驗證，細胞與基因產品的活性、毒性、組織分佈、病毒擴散分析以及細胞與基因產品的定量分析，能夠滿足細胞與基因產品在臨床前和臨床開發以及上市階段對分析方法的特殊要求（包括對GLP/GCP/GMP法規的遵循）。

基因治療藥物開發與生產服務(CDMO)包括含治療基因的質粒合成、細胞系開發、細胞庫建立、生產工藝開發及優化、製劑工藝優化、產品放大量生產、分析方法開發及其驗證、產品相關雜質鑑定和分析、穩定性評估、產品分析鑑定及其GMP批次放行等，涵蓋基因治療產品工藝開發及其cGMP生產的全流程CDMO服務，以支持基因產品的臨床前安全性評價、臨床試驗I期、II期、III期以及上市後產品生命週期管理的需求。該等服務設施擁有英國藥監機構MHRA的生物藥及細胞與基因治療藥物的生產許可證。

B. 財務回顧

1. 總體經營情況

2021年，公司持續打造全流程、一體化的服務平台，通過加深業務在縱橫兩個方向上的協同，進一步完善了貫穿藥物發現、臨床前、臨床開發以及商業化全流程的小分子藥物研發生產服務體系。同時公司積極拓展大分子和細胞與基因治療服務平台，致力於成為多療法的藥物研發全流程一體化服務的全球領軍企業。公司全體員工齊心協力，報告期內，公司實現營業收入人民幣7,443.8百萬元，比去年同期增長45.0%（若按照去年同期匯率計算，則營業收入較去年增長52.2%）；利潤在收入增長下，規模效應進一步增強，實現毛利人民幣2,672.0百萬元；毛利率達到35.9%，較去年下降1.4個百分點（若按照去年同期匯率計算則毛利率為38.6%，較去年增長1.3個百分點）；母公司擁有人應佔利潤為人民幣1,661.0百萬元，比去年同期增長41.7%；母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤為人民幣1,462.0百萬元。報告期內，得益於業務及利潤增長，公司所得稅開支為人民幣290.9百萬元，較去年增長68.8%。為滿足公司業務持續增長的需求，公司不斷擴充人才隊伍，截至2021年12月31日員工總人數達到14,923人，其中研發、生產技術和臨床服務人員13,455人，佔公司總人數90.2%。截至2021年12月31日，研發、生產技術和臨床服務人員相比2020年12月31日增加3,628人。

2021年，公司繼續貫徹以客戶為中心的理念，約90%的收入來自包括全球前20大製藥企業在內的龐大、多樣化及忠誠的重複客戶，其中來自全球前20大製藥企業的客戶的收入佔公司營業收入的19.0%。同時，公司積極拓展客戶群，於2021年引入了超過800家新客戶。2021年，來自北美客戶的收入佔64.2%，來自歐洲客戶（含英國）的收入佔15.6%，來自中國客戶的收入佔17.1%，來自其他地區客戶的收入佔3.1%。隨著公司的客戶數量不斷增加，前二十大客戶的收入集中度從2020年的41.1%進一步下降至2021的33.8%，收入結構持續優化。在收入集中度下降的同時，前二十大客戶客均收入較2020年增長19.2%，全流程一體化的服務優勢越發明顯，客戶忠誠度進一步提升。此外，公司與客戶開展廣泛技術合作，聯合發表研究成果，2021年在*J. Med. Chem.*、*Bioorg. Med. Chem. Lett.* 和*J. Pharm. Sci.*等國際學術期刊發表文章29篇，獲得27項國內外專利的發明權的（專利權歸客戶所有）。

為打造全流程、一體化服務平台的戰略，公司通過內部建設和外延併購，在增加產能滿足現有業務增長需求的同時，進一步完善了公司的國際化服務平台並著力佈局公司新業務的發展，為公司中長期發展提供新的動力。報告期內，公司用於內部建設和外延併購的資本開支分別為人民幣2,092.8百萬元和1,436.9百萬元，較2020年分別增長59.0%和30.6%。隨著國際化戰略的推進，公司在英國和美國共有10個運營實體，超過1,100名員工。2021年，海外子公司營業收入佔公司營業收入的13.7%。

為更好的支持公司業務的長遠發展及規模擴張，2021年6月，公司成功在國際資本市場完成向專業投資者發行可轉換為公司H股股票的債券，本次發行所得款項淨額約為人民幣3,776.0百萬元。本次發行是香港聯交所上市公司首次人民幣和美元雙幣種同時發行的可轉換債券，公司發行的本金3億美元的可轉換債券為零息、零收益，並獲得有史以來港股上市的醫療企業美元可轉債的最高轉股溢價，本次發行充分顯示了資本市場對公司經營能力的信賴和對公司市場競爭力的高度認可。

公司高度重視提高和持續完善公司治理水平，以實現長期利益和整體利益最大化。為完善公司環境、社會與公司治理管治（「ESG」）架構，公司董事會於2021年4月審議並通過《環境、社會與公司治理管理辦法》，搭建了由董事會和戰略委員會作為「治理層」、成立ESG執行委員會作為「管理層」、由各部門和一級子公司共同組成「執行層」的三級ESG治理架構，本公司ESG執行委員會就ESG工作規劃、工作進展以及資本市場最新動向進行定期討論和規劃並向治理層匯報。同時，公司從排放量目標、減廢目標、能源使用效益目標以及水效益目標四類角度出發，按照目標的可行性、行業先進性等維度設立2021-2025的可持續發展目標，並形成了未來工作計劃和具體的可持續發展目標舉措。

此外，報告期內，公司為持續加強管理能力，將信息安全納入安全生產範疇，致力於全球運營分部的信息安全系統的全面提高和升級。公司信息安全管理體系於2021年11月通過ISO27001國際信息安全標準認證，並取得認證證書。此外，公司通過員工信息安全培訓，提高員工信息安全意識，以確保客戶信息和知識產權以及臨床受試人員個人信息的安全持續得到有效的保障。

2. 各服務板塊經營情況

(1) 實驗室服務

在全球藥物研發投入繼續增加及研發外包滲透率進一步提升的大背景下，來自優質客戶及潛力項目的業務需求不斷增加。報告期內，公司憑藉多年累積的實驗室服務能力，更高效的協助客戶推進他們的新藥研發工作，實驗室服務收入獲得較快的增長。報告期內公司實驗室服務實現營業收入人民幣4,565.8百萬元，相比去年同期增長41.1%，實現毛利率43.4%，較去年同期提高0.8個百分點。其中，來自北美、歐洲（含英國）、中國及其他地區客戶的收入分別佔公司實驗室服務收入的74.6%、11.1%、11.0%及3.3%。

為滿足業務發展需要，公司不斷擴充研發隊伍，提升人員素質。截至2021年12月31日，公司實驗室服務業務員工數量為7,136人，相比2020年12月31日增加1,579人。公司現擁有實驗室化學研究員近4,900人，是全球範圍內在規模上和經驗上均處於領先地位的實驗室化學服務隊伍。報告期內，公司進一步加強實驗室服務的全球化部署，通過中、英、美三地的實驗室服務團隊協同，為客戶提供更靈活更全面的實驗室服務。在實驗

室化學業務快速增長的同時，得益於生物科學各服務板塊技術能力的增強以及生物科學業務與實驗室化學的聯動持續強勁，生物科學業務進一步加速發展，實驗室服務收入中生物科學服務佔比達到46.6%，較去年增長5.8個百分點。

通過提供全面的藥物發現及開發服務，結合公司全球化的研發團隊和質量體系，公司協助客戶在多國範圍內將研發項目快速由臨床前研發向臨床階段推進。報告期內，公司共參與565個藥物發現項目。公司憑藉長期積累的新藥開發經驗助力全球創新藥研發的發展，報告期內為國內醫藥及生物技術公司開展研究性新藥(IND)或新藥(NDA)的臨床試驗申報77個，其中多國(包括中國、美國和歐洲)同時申報的項目56個，一體化臨床批件申請(IND)的一攬子研發服務獲得越來越多的客戶認可。

公司持續關注質量體系的完善和優化，公司的藥物安全性評價業務幫助全球客戶提供IND及NDA申請時所需的藥物安全評價資料，該業務三次順利通過FDA和比利時OECD的GLP現場檢查，並於2021年順利通過NMPA的GLP複查。同時美國實驗室服務的San Diego分部於2021年成功通過FDA的GLP現場檢查。

為滿足日益增長的業務需求，公司繼續加大實驗室設施的建設。報告期內，公司持續推進寧波第一園區二期工程的建設。二期工程的第一部份120,000平方米實驗室已從2021年第一季度開始陸續投入使用。二期工程的第二部份42,000平方米已完成主體結構建設工作並開始進行內部安裝。二期工程全部完成後將可增加實驗室服務科研人員近2,000名。報告期內，寧波第三園區一期工程的140,000多平方米的實驗室開始建設，預計將於2024年上半年投入使用，將增加公司在藥物安全性評價、藥物代謝及藥代動力學和藥理學等動物實驗方面的服務能力。同時，公司繼續擴大北京的實驗室規模並著手佈局青島、重慶等城市的實驗室。此外，為加強公司對實驗動物的質量控制和供應體系的穩定，報告期內公司取得肇慶創藥的控制權，並收購中科靈瑞(湛江)生物技術有限公司(現更名為「康瑞泰(湛江)生物技術有限公司」)100%股權，實驗動物供應得到有效保障，截至2021年12月31日，公司NHP存欄數近10,000隻。

(2) CMC(小分子CDMO)服務

報告期內，公司CMC(小分子CDMO)服務實現營業收入人民幣1,746.2百萬元，相比去年同期增長42.9%，實現毛利率34.8%，較去年同期提高2.2個百分點。其中，來自北美、歐洲(含英國)、中國及其他地區客戶的收入分別佔公司CMC(小分子CDMO)服務收入的54.6%、28.6%、14.1%及2.7%。

全流程、一體化研發服務平台模式實現藥物研發各階段的無縫銜接，促進了公司各服務板塊的協同發展，CMC(小分子CDMO)收入中約80%來源於藥物發現服務(實驗室化學和生物科學)的現有客戶。同時，公司通過國際化運營有效增強了公司的一體化服務平台能力，充分利用全球資源，以最先進的技術為客戶提供定制化服務和解決方案。公司位於中國和英國的工藝開發團隊緊密合作，以創新的混合模式提供定制化的解決方案，獲得越來越多客戶的認可，訂單數量與質量持續提高，服務涉及藥物分子或中間體1,013個，其中臨床前項目754個，臨床I-II期224個，臨床III期30個，工藝驗證和商業化階段5個。2021年，公司的CMC(小分子CDMO)收入約80%來源於臨床前至臨床II期階段，隨著相關項目的推進和公司CMC(小分子CDMO)後期產能的提升，後期業務的收入貢獻將逐步增加。

報告期內，公司進一步加強質量管理工作，遵循最高級別的國際質量監管標準，為CMC(小分子CDMO)服務進一步發展鋪平道路。康龍英國位於Hoddesden的工廠在2021年6月底順利通過了英國MHRA的GMP檢查。此外，在新冠疫情持續在全球大流行的背景下，公司QA團隊繼續為客戶提供遠程線上審計、線上線下相結合等多種靈活的審計方式，完成了包括全球前20大製藥企業在內的客戶QA審計74次，全部審計均獲得通過。隨著電子化質量文件管理系統的上線運作，公司數據完整性管理水平進一步提高。此外，公司持續提高EHS管理水平，在確保合規的同時，以更高的標準保障人員健康，讓安全助力生產。

報告期內，天津工廠三期(40,000平方米)和寧波第一園區二期工程的陸續投入使用，將可增加CMC(小分子CDMO)服務的工藝開發及分析研發人員近1,000名。為滿足從早期項目往後期商業化生產服務延伸的戰略需要，紹興工廠佔地面積81,000平方米的一期工程在2021年全速推進建設工作，項目完成後將增加化學反應釜容量600立方米，其中200立方米已於2022年初投入生產，其餘400立方米預計將於2022年中期完成並交付使用。此外，公司於2022年1月完成收購位於英國Cramlington的Aesica Pharmaceuticals Limited(現更名為

[Pharmaron Manufacturing Services (UK) Ltd]，該生產基地擁有超過100立方米反應釜的生產能力，可提供從中試至噸級商業化規模的cGMP原料藥生產服務。該生產基地通過包括美國食品及藥物管理局(FDA)、英國藥品和健康產品管理局(MHRA)在內的多家監管機構核查並獲認證。伴隨著紹興工廠的API商業化生產基地正式投產和Cramlington生產基地的加入，公司將在中英兩地為客戶提供全面的端到端的化學與生產服務。

為滿足日益增長的CMC(小分子CDMO)服務需求，公司積極擴充CMC(小分子CDMO)服務團隊，截至2021年12月31日，公司CMC(小分子CDMO)服務員工數量為2,621人，相比2020年12月31日增加687人。

(3) 臨床研究服務

報告期內，公司持續加大臨床研究服務，尤其是國內臨床研究服務能力的投入，臨床研究服務業務規模高速增長。報告期內，公司臨床研究服務實現營業收入人民幣956.4百萬元，相比去年同期增長52.0%，實現毛利率10.3%，其中來自北美、歐洲(含英國)、中國及其他地區客戶的收入分別佔公司臨床研究服務收入的28.9%、15.5%、52.4%及3.2%。毛利率較低主要系公司為滿足業務發展需要，在人員方面超前投入所致。

2021年5月，公司成立康龍化成(成都)臨床研究服務有限公司，並開始著手通過康龍臨床整合康龍化成各子公司和部門的臨床研發能力，優化專家與管理團隊的組織構架，整合了包括臨床運營、臨床現場管理、數據管理與統計、法規註冊、醫學事務、定量藥理、受試者招募、生物樣本分析、藥物警戒、醫療器械服務等在內的臨床研發服務，構建了一個深度融合的臨床研發服務平台，為客戶提供更高質量、更全面、更高效的一體化臨床研發服務。康龍臨床在國內構建深度融合的臨床研發服務平台的同時，亦將通過這次整合進一步加深中美兩地的緊密合作，為客戶開展中美兩國間的臨床研究與互補性試驗提供一站式解決方案。此外，公司佈局於中、美、英三地的藥物發現、臨床前研發與CDMO服務平台，也將受益於公司全球臨床資源的整合，實現上下游無縫對接，並為康龍臨床開展全週期臨床試驗打下堅實的基礎。

在臨床研究服務業務持續發展的同時，公司為配合臨床研究服務的發展策略加大了人才方面的儲備，截至2021年12月31日，公司從事臨床研究服務的員工有3,357人，相比2020年12月31日增加1,149人。

此外，報告期內先後收購恩遠醫藥和德泰邁及其子公司，加強了康龍臨床在定量藥理學、藥物警戒、醫學監查、醫學策略和醫學撰寫方面的能力。

(4) 大分子和細胞與基因治療服務

作為公司中長期的發展戰略，公司持續加強大分子藥物及細胞與基因治療等研發服務能力的建設，並於2021年正式開始將大分子和細胞與基因治療服務作為獨立板塊管理。報告期內，公司大分子和細胞與基因治療服務實現營業收入人民幣151.0百萬元，實現毛利率-13.8%。其中，來自北美、歐洲(含英國)、中國及其他地區客戶的收入分別佔公司大分子和細胞與基因治療服務收入的93.4%、4.6%、1.7%及0.3%。大分子和細胞與基因治療服務板塊虧損主要是由於公司的大分子和基因治療CDMO業務均處於投入階段和新收購的基因治療藥物開發與生產服務(CDMO)運營成本較高所致。

截至2021年12月31日，相關業務子公司和部門從事大分子和細胞與基因治療服務的員工共計341人，相比2020年12月31日增加213人。

報告期內，公司加快服務能力的建設，大分子藥物發現服務團隊進一步成熟，美國的大分子和細胞與基因治療實驗室服務獲得越來越多客戶的認可，收入快速增長，市場佔有率進一步提高。公司於2021年第二季度完成收購位於英國利物浦的Pharmaron Biologics UK，該公司具備先進、靈活的cGMP生物藥生產設施及100多名經驗豐富的科研技術和

生產人員，為客戶提供涵蓋基因治療產品工藝開發及其cGMP生產的全流程的CDMO服務。Pharmaron Biologics UK自2007年開始持有MHRA頒發的生物藥生產許可證。公司通過業務整合，已經將Pharmaron Biologics UK從原來的內部研發中心轉變為向第三方客戶提供基因治療藥物CDMO服務的公司，目前Pharmaron Biologics UK已開始承接外部訂單。

此外，為滿足大分子藥物開發與生產服務(CDMO)方面的產能需求，公司在報告期內繼續建設國內大分子藥物CDMO平台，寧波第二園區一期項目作為公司大分子藥物開發和生產服務基地(近70,000平方米)預計在2023年上半年開始承接大分子GMP生產服務項目。項目完成後將能夠提供細胞株與細胞培養工藝、上下游生產工藝、製劑處方和灌裝生產工藝以及分析方法的開發服務，同時提供200L到2,000L規模的中試至商業化階段的原液及製劑生產服務。

3. 報告期間利潤

於報告期間，母公司擁有人應佔利潤約為人民幣1,661.0百萬元，較截至2020年12月31日止年度增加41.7%或約人民幣1,172.4百萬元。該增加主要是由於在收入增長下規模效應進一步增加。

4. 每股基本及攤薄盈利

每股基本盈利約為人民幣2.0982元，較2020年12月31日止年度的約人民幣1.4825元增加41.5%。每股攤薄盈利約為人民幣2.0537元，較2020年12月31日止年度的約人民幣1.4781元增加38.9%。每股基本及攤薄盈利增加主要是由於業務增長導致母公司擁有人應佔利潤增加。

5. 母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整年內淨利潤

為對我們編製的財務報表進行補充說明，我們採用母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤作為額外財務指標。我們將母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤定義為扣除若干開支／(收益)前的淨利潤，如下表所示。

本公司認為，通過排除若干偶發、非現金或非經營性項目，參考母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤有助於本公司管理層、股東及潛在投資者更好地理解與評估相關業務表現與經營趨勢。

母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤並非以下各項的替代指標(i)根據國際財務報告準則確定、用於計量經營表現的稅前利潤或淨利潤，(ii)用於計量我們滿足現金需求能力的經營、投資及籌資活動現金流量，或(iii)用於計量表現或流動性的任何其他

指標。此外，列報母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤並非有意孤立考慮或替代根據國際財務報告準則編製及列報的財務資料。股東及潛在投資者不應單獨審閱母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤或以其替代根據國際財務報告準則編製的業績，或認為其與其他公司報告或預測的業績具有可比性。

	截至2021年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2020年 12月31日 止年度 人民幣千元
母公司擁有人應佔利潤	1,661,029	1,172,383
加：		
以股份為基礎的報酬開支	56,769	51,949
可轉換債券利息及發行開支	60,002	-
可轉換債券－嵌入衍生 部分公允價值變動收益	(72,854)	-
外匯相關收益	(23,415)	(8,247)
母公司擁有人應佔非國際 財務報告準則淨利潤	1,681,531	1,216,085
加：		
已變現及未變現股權 投資收益或虧損	(219,546)	(152,056)
母公司擁有人應佔非國際財務 報告準則經調整淨利潤	1,461,985	1,064,029

報告期內母公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤為人民幣1,462.0百萬元，較截至2020年12月31日止年度的人民幣1,064.0百萬元增長37.4%。

6. 現金流量

於報告期間，本集團經營活動所得現金流量淨額約為人民幣2,058.0百萬元，較截至2020年12月31日止年度增加約人民幣409.4百萬元或24.8%。該增加主要是由於本集團於報告期間收益及利潤的增加。

於報告期間，本集團投資活動所用現金流量淨額約為人民幣5,258.1百萬元，較截至2020年12月31日止年度增加約人民幣1,887.1百萬元或56.0%。報告期間投資活動所用現金流量淨額主要來自以下各項：(1)購買三個月以上定期存款和一些來自數個信譽良好的國際銀行的中低風險理財產品所用現金流出淨額人民幣1,889.3百萬元；(2)寧波第二園區、紹興一期工廠的建設，以及購買其他物業、廠房及設備所用款項約人民幣2,082.5百萬元；(3)收購子公司及向一家聯營公司注資及其他股權投資所用現金流出淨額人民幣1,436.9百萬元；及(4)出售一家按公允價值計入損益的股權投資所得現金流入淨額人民幣68.7百萬元。

於報告期間，本集團融資活動所得現金流量淨額約為人民幣3,661.4百萬元，較截至2020年12月31日止年度增加約人民幣3,941.6百萬元或1,406.8%。該增加主要是由於報告期間發行的可轉換債券所得款項。

7. 流動資金與財務資源

於報告期間，本集團財務狀況良好。於2021年12月31日，本集團的現金及現金等價物約為人民幣3,526.6百萬元。於報告期間，本集團經營活動所得現金流量淨額約為人民幣2,058.0百萬元。

本集團於2021年12月31日錄得流動資產總值約人民幣8,643.5百萬元（2020年12月31日：約人民幣5,540.4百萬元）及於2021年12月31日的流動負債總額約人民幣2,982.0百萬元（2020年12月31日：約人民幣1,981.8百萬元）。本集團於2021年12月31日的流動比率（按流動資產除以流動負債計算）約為2.9（2020年12月31日：約為2.8）。

8. 借款與槓桿比率

本集團於2021年12月31日共擁有計息銀行借款約人民幣1,438.4百萬元。在借款總額中，約人民幣482.3百萬元將於一年內到期，約人民幣956.1百萬元將於一年後到期。浮動利率借款的本金金額為人民幣1,334.0百萬元。

於2021年12月31日，以負債總額除以資產總值計，槓桿比率為44.0%，於2020年12月31日為25.0%。

9. 資產抵押

於2021年12月31日，本集團抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值約為人民幣422.5百萬元（於2020年12月31日：約人民幣405.6百萬元）；抵押的使用權資產的賬面淨值約為人民幣135.3百萬元（於2020年12月31日：約人民幣180.5百萬元）。

上述已抵押資產已為本集團的計息銀行借款作出擔保。

此外，於2021年12月31日，本集團為出具信用證及就環境保護已抵押存款約人民幣17.2百萬元（於2020年12月31日：約人民幣7.3百萬元）。

10. 末期股息

董事會建議宣派末期股息如下：(i)截至2021年12月31日止年度，為每10股股份人民幣4.5元（含稅）的現金股息或合共約人民幣357.4百萬元；(ii)本公司自儲備中向全體股東每10股現有股份增發5股新股份。

上述建議須於股東週年大會上審議及批准。倘分派建議於股東週年大會上獲得批准，截至2021年12月31日止年度的末期股息預期將於股東週年大會後60天內派付予股東。

有關暫停辦理本公司之股份過戶登記手續以及股息的宣派及派付的詳情將另行公佈。

11. 或然負債

於2021年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

12. 財政政策

目前，本集團遵循一系列融資及財政政策以管理其資本資源、外匯及現金流量以及避免相關風險。本集團將其經營活動所得現金流量、銀行貸款以及發行可轉換債券及新股份所得款項用於滿足其運營及投資需求。

本集團須面對交易貨幣風險。該等風險乃由於經營單位及融資活動以單位功能貨幣以外的貨幣進行銷售或購買而產生。本集團主要面臨美元外匯的風險。於報告期間，本集團使用遠期外匯合約對沖部分外匯風險。

13. 其他事項

(1) 收購Allergan Biologics Limited 100%的股權

有關收購的具體內容詳見日期為2021年3月1日的公告。

(2) 收購中科靈瑞(湛江)生物技術有限公司100%的股權

於2021年10月，公司以人民幣205.7百萬元收購中科靈瑞(湛江)生物技術有限公司100%的股權，中科靈瑞(湛江)生物技術有限公司成為公司的全資子公司。中科靈瑞(湛江)生物技術有限公司現已更名為康瑞泰(湛江)生物技術有限公司。

(3) 取得肇慶創藥生物科技有限公司的控制權

於2021年6月，公司以購買股權及增資的形式取得肇慶創藥生物科技有限公司的控制權。本次收購金額為人民幣68.6百萬元，增資金額為人民幣41.4百萬元。本次交易完成後，公司持有其50.01%股權，肇慶創藥生物科技有限公司成為公司的子公司。

(4) 康龍臨床重組

2021年5月，公司成立康龍化成(成都)臨床研究服務有限公司，並開始著手通過康龍臨床整合康龍化成各子公司和部門的臨床研發能力，優化專家與管理團隊的組織構架，整合了包括臨床運營、臨床現場管理、數據管理與統計、法規註冊、醫學事務、定量藥理、受試者招募、生物樣本分析、藥物警戒、醫療器

械服務等在內的臨床研發服務，構建了一個深度融合的臨床研發服務平台，為客戶提供更高質量、更全面、更高效的一體化臨床研發服務。

報告期內，公司通過康龍臨床完成對旗下臨床板塊內子公司的股權重組。重組完成後，康龍臨床全資持有南京思睿生物科技有限公司、北京聯斯達醫藥科技發展有限公司、北京康斯達健康管理有限公司和法蒼（北京）醫療科技有限公司等子公司。於2021年10月，公司與康龍臨床簽訂協議，將公司持有的Pharmaron CPC, Inc.（位於美國巴爾的摩市的早期臨床實驗中心）重組至康龍臨床，進一步加深中美兩地的緊密合作。

此外，報告期內先後收購恩遠醫藥和德泰邁及其子公司，並於2022年2月完成對恩遠醫藥的重組，以加強康龍臨床在定量藥理學、藥物警戒、醫學監查、醫學策略和醫學撰寫方面的能力。

2021年康龍臨床在進行股權重組的同時，亦對其組織構架、業務分工和品牌管理等方面進行優化，進一步構建一個深度融合的臨床研發服務平台，為客戶開展中美兩國間的臨床研究與互補性試驗提供一站式解決方案。

(5) 寧波第一園區二期工程陸續投產

報告期內，寧波科技持續推進建設寧波第一園區二期工程。二期工程的第一部分120,000平方米實驗室基本建設完成，部分實驗室已從2021年第一季度開始陸續投入使用。二期工程的第二部分42,000平方米已完成主體結構建設工作並開始進行內部安裝。二期工程全部完成後將可增加科研技術人員近2,500名，實驗室服務和CMC（小分子CDMO）服務產能將得到進一步的擴充。

(6) 收購Aesica Pharmaceuticals Limited 100%股權

報告期內，Pharmaron UK Limited簽訂相關收購協議，以約5,500萬英鎊（約合人民幣47,335.2萬元）的價格收購位於英國Cramlington的Aesica Pharmaceuticals Limited（現已更名為Pharmaron Manufacturing Services (UK) Ltd）100%股份，並於2022年1月完成對Aesica Pharmaceuticals Limited的併購。該公司擁有超過100立方米反應釜的生產能力，可提供從中試至噸級商業化規模的cGMP原料藥生產服務，該生產設施通過包括美國食品及藥物管理局（FDA）、英國藥品和健康產品管理局（MHRA）在內的多家監管機構核查，並獲認證。此次收購將進一步增強康龍化成小分子CDMO服務平台的整體實力。伴隨著紹興工廠的API商業化生產基地正式投產和Pharmaron Manufacturing Services (UK) Ltd的加入，公司將在中英兩地為客戶提供全面的端到端的化學與生產服務。

C. 技術投入成果

公司一直注重技術與創新，報告期內持續加大對新技術的投入。在實驗室服務方面，公司的化學反應篩選平台、基因編碼化合物庫技術平台、化學蛋白質組學平台、人源幹細胞誘導的心肌細胞測試(MEA)平台、體內影像技術平台、X射線放療技術和3D細胞微球及類器官篩選平台等均獲得全面發展。

- 1、**化學反應篩選平台**：快速化學反應條件篩選實驗平台利用24/48/96孔平行反應器，在24小時內評估數十上百個反應條件，為解決化合物的合成問題提供解決方案。2021年該平台安裝了全球領先的自動化高通量實驗設備，實現高通量實驗的自動化和微型化，效率得到顯著提高。2021年該平台合計篩選超過22萬個反應條件，優化近5,000個反應。
- 2、**基因編碼化合物庫技術平台**：該平台在2021年得到了全面提升，目前已包含超過一百億個結構新穎、獨特的有機小分子新藥類似化合物。報告期內該平台圓滿完成眾多基因編碼化合物探針、基因編碼化合物庫的合成項目，成功地為多個客戶篩選到具有生物活性的先導化合物系列。通過積極跟蹤基因編碼化合物

庫應用技術前沿的發展，不斷完善和更新公司基因編碼化合物庫平台的技術手段和能力。基於自主研發，完善許多涉及基因編碼化合物庫合成的新技術、新化學反應，公司已向中國專利局提交了9篇發明專利的申請，一篇研究論文也已經被科研期刊錄用。

- 3、**化學蛋白質組學平台**：綜合運用藥物化學、生物學／生物信息學、藥理學、質譜分析等多學科及領域的方法和工具，基於生物活性分子的化學分子探針探測與蛋白質組的相互作用，從而揭示小分子在細胞內或組織內的靶標蛋白，不僅可以快速發現和鑑定全新的藥物靶標，而且能發現已有藥物潛在的新靶點，成為高效的臨床前藥物研發的新方法，大大提高藥物發現的效率。2021年該平台充分利用化學蛋白組學的獨特優勢，結合共價化合物庫篩選，建立了高通量條件下發現小分子藥物作用的靶標蛋白的能力。在此基礎上，配合多種已建立的定量蛋白質組學方法，不僅可以確定有效藥物在細胞內靶標蛋白結合力的強弱，而且可以在蛋白翻譯後修飾層面、高活性氨基酸位點層面研究靶點活性功能的變化和時間上的動態追蹤。

- 4、人源幹細胞誘導的心肌細胞測試(MEA)平台：**近年來，隨着ICH頒佈的S7B和「心臟QT間期延長的非臨床評價」指導原則的推行，傳統的單一離子通道作為心臟安評的試驗方法日漸受到了挑戰。為了實現從單一離子通道的藥物安全評價向心肌細胞的整體轉換，開發了從人源幹細胞向心肌細胞誘導的實驗方法，並以此升級了心臟安評測試平台。人源幹細胞誘導的心肌細胞測試(MEA)平台的特點是直接以人源的心肌細胞為實驗樣本，檢測心肌細胞動作電位的生理學過程，並對藥物造成的心率紊亂做出評估，數據精度達微米級，採樣頻率達毫秒級。這項實驗技術的落地，實現了從單一離子通道篩選向以心肌細胞為單位的CiPA評價，助力縮短藥物心臟安評的周期，公司成為國內市場上為數不多的擁有高通量膜片鉗篩選平台及MEA評價體系的CRO企業。
- 5、體內影像技術平台：**該平台主要用於原發位腫瘤及轉移腫瘤相關機理研究和藥效評估。體內影像主要採用生物發光(bioluminescence)與熒光(fluorescence)兩種技術，通過活體生物發光成像可以讓研究人員直接監測活體生物體內的腫瘤細胞生長和轉移過程以及藥物治療所產生的反應。截止報告期末公司的體內影像技術平台已建成270株luciferase-expressed腫瘤細胞系，112個體內原位腫瘤及轉移瘤模型，涵蓋30個不同的癌症類型，已廣泛應用於腫瘤藥效學研究及相關領域。其中包括開發了31個腦腫瘤原位模型和腦轉移模型，用於評價藥物透過血腦屏障作用於腫瘤的能力，為數十家客戶提供了珍貴的數據和影像資料。
- 6、X射線放療技術：**X射線可用於幹細胞及DNA損傷、腫瘤治療、免疫和藥物研發等多個領域。X射線放療技術平台引進了高能量生物學X射線輻照儀，功率可達225千伏。通過精準定位的X射線放療技術，公司開發了一系列腫瘤細胞系體外、腫瘤體內的放療模型。其中基於放療增敏的聯合治療模型，可在皮下移植瘤模型、原位腫瘤模型和轉移模型上進行放化療的效果評估，並且可同時檢測DNA損傷應答通路相關的biomarker。於2021年，公司已為多個客戶提供大量體外和體內腫瘤模型的放化療研究，並成功完成客戶數個輻照致敏劑的作用機制和效果的驗證，為放化療誘導的DNA損傷機制及精準放化療研究提供寶貴的數據。

7、3D細胞微球及類器官篩選平台：與傳統體外2D細胞培養技術相比，3D細胞微球及類器官更多地保留了人體細胞及器官的特質，有助於彌合體外和體內系統之間的差距。在臨床前以3D細胞微球及類器官為離體模型，評估潛在藥物藥效及安全性方面具有更大的臨床意義。公司應用已成功建立的3D肝微球模型，在2021年對42種臨床藥物的慢性肝毒性進行評估，實現誘導肝損傷的多種關鍵機制的指標分析，為候選化合物誘導肝損傷的機制研究提供了更為可靠的數據支持。

此外，為持續加強CMC（小分子CDMO）服務的生產服務效率和市場競爭力，公司在報告期內加大對已有的流體化學技術和生物酶催化技術的投入，並取得長足進展。

1、流體化學：作為一項革命性的綠色製藥技術，可以減少催化劑、溶劑的使用量，並減少反應過程對產品的破壞程度，具有生產工藝安全性高、產品收率高、雜質帶入少、三廢排放少等巨大優勢。2021年流體化學技術取得長足發展，建立了多步連續反應技術、連續萃取分離技術、在線工藝分析PAT技術

和自動化控制系統，從工藝條件篩選到DOE設計，搭建了全方位的流體化學服務平台。同時公司建成了全自動控制的連續反應和連續萃取中試裝置，可達到噸級生產能力。流體化學團隊在2021年共完成公斤級以上課題近一百個。2022年，將繼續建設流體化學的大規模商業化生產能力。

2、生物酶催化：生物酶催化(Biocatalysis)指的是應用生物酶來催化有機化學反應。生物酶是一種高效的生物催化劑，比一般化學催化劑的效率高107-1,012倍，具有無毒、無污染、低耗能、高效率、高選擇性等優點，是化學工業生產向「綠色化學」過渡必不可少的技術。自2020年公司依靠生物催化酶技術組建生物催化部門以來，該部門已掌握近兩千個生物催化酶，並建立了酶催化劑篩選平台、酶定向進化平台，為多家客戶的放大項目篩選出了具有較高轉化率和立體選擇性的催化酶。公司將繼續擴充生物催化劑的種類和數量，進一步完善催化酶篩選和定向進化平台，建立催化酶的生產發酵車間，並計劃在2022年底投入使用。

D. 核心競爭力分析

公司為客戶提供藥物研究、開發與生產及臨床全流程的一體化服務。在全流程一體化的業務模式下，公司在加深客戶合作、建立核心研發技術和培養專業團隊上均具有顯著的競爭優勢，這使得公司能更好地支持和賦能客戶的創新研發項目。

1、領先的全流程一體化醫藥研發服務平台，具備雄厚實力，在全球範圍內提供全面的服務。

公司致力為包括小分子、大分子和細胞與基因治療藥物在內的多療法藥物研發打造一個貫穿藥物發現、臨床前及臨床開發全流程的研發生產服務體系。擁有成熟和完整的小分子創新藥物研發生產服務體系，並積極佈局大分子和細胞與基因治療藥物服務平台。公司在藥物發現、臨床前及早期臨床研究方面處於領先地位，同時致力於拓展包括臨床後期開發及商業化生產在內的下游業務能力。在擴大研發服務的過程中，公司從單一的實驗室化學服務供應商成功發展為業務立足中國、美國及英國的端到端醫藥研發服務平台。

公司掌握了研發過程中的相關專業知識，以便能夠盡快推進客戶的研發計劃，滿足客戶全方位的需求。憑藉專業的項目管理能力，圍繞客戶需求，有效利用和鏈接新藥研發一體化服務平台資源。在縱向上，加強同一學科在新藥研發不同階段的協同效應，實現無縫對接；在橫向上，加強不同學科在新藥研發同一階段的協同合作，提升學科專業水準，豐富服務內容，推動學科間的相互轉化。通過綜合藥物研究與開發服務，對客戶新藥研發項目中所面臨的獨有科學挑戰的理解不斷加深，可以更快地推動項目取得進展，保證客戶利益最大化。憑藉豐厚的行業知識、強大的執行能力及端到端的解決方案，一體化服務平台在縮短藥物發現及開發週期、降低新藥研發風險方面具備獨特優勢。

作為藥物發現和開發全流程一體化服務提供商，公司的核心技術在於為客戶提供全面的藥物研發平台技術，其中公司構建了以下五個研發服務平台為客戶提供一站式的解決方案：

(1) 貫穿整個新藥研發過程和商業化階段的全面化學技術平台

作為小分子藥物研究、開發及生產全流程一體化服務提供商，公司的化學技術優勢始終貫穿整個小分子新藥研發全過程。

公司完整全面的化學技術平台，涵蓋化合物設計（包括計算機輔助藥物設計CADD）、化合物庫設計與合成、藥物化學、合成化學、分析化學、早期工藝化學、工藝化學、GMP原料藥生產等各個領域，能夠滿足客戶藥物研發生產過程中各個階段的研發及生產需求，從藥物發現階段的實驗室合成到藥物臨床前開發階段的小試工藝直至臨床階段的中試工藝以及符合GMP標準的商業化生產，充分滿足不同類型客戶的多樣化需求。除了提供化合物合成工藝研發服務外，結合公司的劑型開發服務，公司為客戶真正實現從初始化合物到可服用的成品藥物的全流程一體化藥物研發生產服務。

(2) 貫穿新藥研發整個階段的藥物代謝動力學研發服務平台

公司提供覆蓋藥物發現直到藥物開發整個研發流程的藥物代謝動力學研發服務。其中，早期的藥物代謝動力學研究可以為客戶的後期藥物開發戰略提供關鍵性的決策依據。作為臨床期間的重要藥物代謝分析技術手段，放射性同位素分析技術至關重要，隨著公司位於美國的臨床中心於2018年年初取得放射性同位素使用許可證後，公司成為全球唯一一個提供一體化醫藥研發解決方案的醫藥研發服務供應商，包括放射性同位素化合物合成以及使用常規同位素檢測分析或高靈敏度同位素AMS技術進行人體ADME研究。此外，通過Absorption Systems併購，加強公司在DMPK/ADME方面的全球服務網絡，進一步加強和鞏固DMPK一體化服務平台的領先地位。

(3) 完整的從藥物發現到POC（臨床概念驗證）一體化平台

公司自成立以來，一直致力於打造完整的藥物發現到臨床概念驗證一體化服務平台，貫穿藥物分子設計、化合物庫合成、合成與藥物化學、生物、藥物代謝及藥代動力學、藥理、毒理、藥物安全評價、放射化學及放射標記代謝、臨床藥理、臨床生物分析、臨床數據統計、化學工藝開發及原料藥製備、製劑開發及成品藥製備等各個領域的眾多學科。

憑藉該完整的一體化平台，公司已承接開展了眾多一體化課題研究工作，並實現了數量可觀的里程碑。此外，憑藉該完整的平台，公司亦可提供創新藥物研發某一階段所需的一攬子研發服務，比如申請IND所需的一攬子服務，提供包括藥物臨床前安全評價、早期工藝化學及原料藥製備、藥理學和藥物代謝動力學數據以及合理的臨床試驗計劃，全面的藥物研發臨床批件申請解決方案以及多國申報的便利，加快客戶藥物研發的進程，節省藥物研發費用。

(4) 端到端的國內臨床研究全流程平台

國內臨床研發平台涵蓋臨床現場管理、受試者招募、法規註冊、醫學事物、臨床運營、藥物警戒、生物分析及臨檢、定量藥理學、數據管理及生物統計、項目管理及質量保障等各功能及業務內容，為客戶提供完整、高效、端到端的一、二、三及四期臨床開發服務，是康龍化成新藥研發一體化服務平台的重要組成部份。通過歷年的內部自建、有機成長和外部併購等多重舉措，以及各功能的協調整合、流程梳理、團隊優化等管理手段，在中國境內打造了頗具規模和強競爭力的臨床開發服務平台，為國內外客戶的小分子新藥、大分子新藥、醫療器械的臨床開發提供高質量的研發服務。

臨床研發服務平台充分利用康龍化成臨床前研發平台的技術能力及其在業內建立起的良好聲譽，積極配合臨床前各技術及商務部門，盡早地參與客戶對臨床研究計劃的討論，在提供更全面的客戶服務的同時為臨床服務提供更多的業務機會。與此同時，臨床平台的醫學、法規註冊、生物分析、定量藥理及生物統計等部門也積極會同臨床前研發人員討論IND全套研究方案。這些高質量的臨床前和臨床研究人員的積極互動，加速了課題由臨床前研發高質量地進入臨床研究階段的進程，讓客戶充分享受到康龍化成臨床前到臨床研究一體化平台的紅利。

康龍化成位於美國的臨床藥理中心、數據管理及生物統計分析部門、生物分析平台、臨床CRO運營以及通曉中美雙邊臨床研究文化的管理團隊，為國內客戶的創新藥盡快走出國門、走向世界提供了一條便利通道。

(5) 基因藥物「實驗室分析－IND研究－工藝開發及生產」一體化平台

近年來，隨著基因、細胞學科及技術的快速發展，針對罕見病、難治性且缺乏有效治療方法的重大疾病以及具有公共衛生安全重要意義的疫苗發展起來的基因、細胞治療及疾病預防方法得到了蓬勃發展。這些基因、細胞產品在全球醫療及公共衛生系統發揮著無可替代的積極作用。公司通過收購以及相關資源、平台整合，初步完成了基因藥物「實驗室分析－IND研究－工藝開發及生產」一體化平台的建設。2020年，通過收購在美國建立了完整的、具有業內領先水平的、遵循ICH法規要求的GLP/GCP/GMP的生物藥及細胞與基因療法藥物的分析平台。在2021年，進一步完成對位於英國的Pharmaron Biologics UK的收購增強了基因產品生產工藝開發及GMP生產能力。這兩個分析及生產平台，結合符合NMPA、FDA及OECD GLP法規要求的藥物安全性評價中心，使康龍化成可以為客戶提供基於細胞與基因治療藥物的一體化臨床前IND全套開發解決方案，也為客戶提供臨床試驗所需的基因產品以及與之相關的臨床樣品分析服務。

2、通過國際化運營，充分利用豐富的全球研發服務經驗和服務設施，以最先進的技術提供定制化的服務及解決方案。

公司在中、英、美設有18個運營實體（其中海外10個）。運用國際化運營及管理手段，有效整合公司資源，開展全球業務。憑藉豐富的全球研發服務經驗和服務設施以及一流的技術實力，打造了國際化的專業服務能力，為客戶提供高品質的定制化服務。

通過國際化運營，實現在全球醫藥熱點區域的網絡佈局，有利於有效增強客戶溝通，深刻理解客戶需求，而且有利於課題遵循不同區域法規同時開展，更有利於滿足客戶自身在地域上的戰略需求，進而為客戶提供最優的定制化服務及解決方案。例如位於美國的臨床藥理學團隊與中國團隊無縫合作，助力國內客戶編製及提交臨床批件申請並在美國進行首次人體實驗研究。此外，公司在不同的司法權區進行項目申報的經驗以及為客戶提供整體解決方案的服務模式，使客戶可在中國、美國或歐洲並行提交候選藥物的IND申請，為客戶IND申請提供了更高的靈活度並提升了申報效率。

另一方面，公司的每次國際收併購均圍繞建設一體化研發服務平台這一核心戰略展開，通過出色的整合能力，將一流的藥物研發人才和先進的設施納入一體化服務平台，並在原有基礎上增強服務能力，提高研發效率。這一系列策略相輔相成，有效提高公司國際化運營能力，並為客戶帶來高附加值的服務。例如通過收購位於英國Cramlington的生產基地，結合位於英國Hoddesdon的工藝化學團隊，以及位於天津和紹興的高端中間體和原料藥生產基地，為國內外客戶提供更靈活、更大規模和更綠色的化學與生產一條龍服務。

公司始終堅持的「全流程、一體化、國際化」的發展戰略，有利於實現綜合性項目跨學科、跨區域和跨國界協同，同一學科在遵循不同區域法規的同時實現跨區域、跨國界協同。同時，通過有效的項目管理和跨文化溝通，實現團隊、地域、學科間的網絡柵格化合作，實現客戶利益最大化。

3、致力於利用創新技術滿足不斷發展的研發需求，提高研發效率。

自成立以來，公司高度重視技術與創新，為公司發展帶來源源不斷的活力以滿足客戶不斷發展的研發需求。通過內部研發、與院校及專業機構合作、與客戶協作及收購等多重舉措，培育新技術。近年來，公司從戰略層面培育化學和生物方面的新技術新能力，致力於進一步強化一體化服務平台。在化學合成和生產技術方面重點加強高通量化學反應

篩選平台、流體化學技術和生物酶催化技術的應用；在新藥發現和生物科學方面，公司建立並完善了包括基因編碼化合物庫(DEL)、化學蛋白質組學平台、在體影像技術平台以及3D細胞微球及類器官篩選平台等技術平台。

4、敬業、穩定且富有遠見的管理團隊、經驗豐富的人才庫和先進的企業文化。

公司的管理團隊由董事長兼首席執行官樓柏良博士帶領，他擁有逾30年的醫藥行業經驗，以其卓越的領導帶領公司高速發展，在業界備受尊崇。公司的高級管理團隊在公司均有超過10年的工作經驗。公司通過海外引進及內部培養，擁有近百名學科帶頭人，其中入選國家級人才有2人、北京市級人才有15人。公司技術精湛、經驗豐富、國際化的管理團隊成員憑藉多元化專長及淵博知識，為公司機構知識庫的增長做出了重大貢獻。公司專注於組建由出類拔萃、年輕有為的科學家組成的自有科研團隊，打造了一支擁有超過2,400名技術主管及高端科研人才組成的有凝聚力、富有活力的中層管理隊伍，分佈於公司各業務線和研發部門。此外，公司富有遠見的管理團隊亦已建設形成一支經驗豐富的高技能人才隊伍，具備強大的執行效率。截至2021年12月31日，公司在中國、英國及美國有13,455名研發、生產技術和臨床服務人員。專業深厚的技術團隊確保公司能夠為客戶持續提供高質量、高水平的研發服務。開放的人才發展平台為公司持續吸引全球優秀人才提供保障。

公司在發展過程中，秉承「員工第一，客戶為中心」的理念。注重員工培養，完善各項機制，將員工的個人職業發展融入到公司整體發展戰略中。為發展及培養人才，公司通過包括康龍學院在內的內部培訓體系為員工提供培訓。公司與知名實驗室和機構推出訪問學者計劃，並定期舉辦各類研討會、論壇及學術報告會，使團隊成員獲悉行業的最高端技術及最新的工藝。此外，公司與全球知名大學和研究機構建立了人才聯合培養計劃，探索高端科研人才培養模式。上述舉措極大地提高了公司及員工自身的科研水平，增強了團隊凝聚力。與此同時，尊重並重視每一個客戶，保證研發質量，克服一切技術困難，踏踏實實做好每一個項目。

敬業、穩定且富有遠見的管理團隊、經驗豐富的人才庫，以及優秀的企業品質為公司的長遠成功奠定了堅實基礎。

5、信譽良好、忠誠且不斷擴大的客戶群，有助於我們的可持續增長及加強商業合作。

公司擁有龐大、多元化及忠誠的客戶群，為包括全球前二十大醫藥公司及眾多聲譽良好的生物科技公司內的客戶提供服務。2021年，公司引入了超過800家新客戶，約90%的

收入來自公司龐大、多樣化及忠誠的重複客戶。公司的全流程一體化解決方案及對客戶需求的深刻理解使公司能根據客戶需求為客戶提供定制化的醫藥研發服務，隨著現有客戶的項目進一步推進，忠誠且持續增長的客戶群將使我們能夠在藥物開發及早期臨床階段拓展新服務。

公司受益於與特定客戶之間的戰略夥伴關係。公司與該等客戶深入合作，共享專有知識並接受他們的培訓，以使公司的技術能力進一步提升，服務品質亦進一步完善，從而建立良性循環。公司強大的技術專長、先進的技術基礎設施、深厚的行業知識、強大的執行能力及優質的客戶服務，使公司能夠成為客戶的戰略夥伴，協助客戶制訂藥物開發或研發外包策略，進而鞏固公司與該等客戶之間的緊密關係。除了強大的科學能力外，公司同樣注重環保、健康、安全及知識產權保護等領域。公司採取各種措施包括建立知識產權保護制度、搭建信息系統等，以確保妥善保障客戶的知識產權，公司在這方面獲得客戶的廣泛認可與信任。公司的優質服務能力有助於在現有客戶群中積累良好的聲譽口碑，從而使公司能夠承接新的客戶項目以擴大客戶群。

2022年展望

A. 未來發展的討論與分析

1. 行業競爭與發展

公司從事藥物研究、開發及生產服務，為客戶提供藥物發現和藥物開發的全流程一體化服務，公司業務與醫藥行業及藥物研發外包市場的發展有着緊密的關係。

(1) 全球及中國藥物研發及生產投入情況

全球人口老齡化的加速進展，慢性病患者群體規模的擴大以及各國對於醫療衛生總投入的增加，全球及中國的醫藥市場會持續發展，進而帶動了醫藥研發和生產投入的持續增加。未來全球藥物研究、開發及生產市場規模和中國藥物研究開發及生產市場規模均有望保持良好增長。根據沙利文預測，2021年全球醫藥市場藥物研發及生產投入規模約為5,661億美元，預計到2026年全球醫藥市場藥物研發及生產投入將達到7,771億美元，2021年至2026年的年複合增長率6.5%；其中，2021年中國醫藥市場藥物研發及生

產投入約為5,620億人民幣，預計到2026年這一投入規模將增加到9,566億人民幣，2021年至2026年的年複合增長率11.2%。

(2) 全球及中國的藥物研發及生產外包服務市場發展情況

在研發成本增加和專利懸崖的雙重壓力下，同時受到自身研發人才限制的影響，藥企逐步傾向於選擇醫藥研發生產外包服務以降低藥物研發的成本，提升公司研發效率。醫藥研發投入的不斷增加亦為研發及生產外包服務的市場發展提供了堅實基礎。根據沙利文預測，2021年全球醫藥市場藥物研發及生產外包服務總體規模約為1,403億美元，預計到2026年該規模將達到2,477億美元，2021年至2026年的年複合增長率12%。此外，伴隨中國藥物研發及生產外包服務能力的不斷提升和中國的藥物研發和生產投入的不斷增加，中國藥物研發及生產外包服務在全球藥物研發及生產外包服務市場的佔有率也在不斷提升。根據沙利文預測，2021年中國藥物研發及生產外包服務規模約佔全球總規模的11.9%，預計到2026年中國的藥物研發及生產外包服務規模將達到3,424億人民幣，市場佔有率將有望提升到21.4%。

a. 藥物發現研發服務市場情況

藥物發現是一個多學科協作、系統性的工作和過程。根據沙利文預測，2021年全球藥物發現CRO服務市場規模預計為159億美元，藥物發現研發服務滲透率（藥物發現CRO服務收入佔潛在可外包藥物發現研發投入的比重）達46.0%。預計至2026年，全球藥物發現服務的市場規模將增至320億美元，2021年至2026年的年複合增長率15.0%，全球藥物發現研發服務滲透率將達到64.2%；與此同時，2021年中國藥物發現研發CRO服務市場規模預計為168億人民幣，中國藥物發現研發服務規模約佔全球總規模的16.3%。預計到2026年，中國藥物發現研發服務市場規模將增至512億人民幣，市場佔有率將有望提升到24.6%。

b. 藥物工藝開發及生產服務市場情況

藥物工藝開發及生產(CDMO)服務覆蓋藥物臨床前研究、臨床研究、藥品註冊和商業化生產全過程。根據沙利文預測，2021年全球藥物CDMO服務的市場規模預計為637億美元。預計至2026年，全球藥物CDMO服務的市場規模將增至1,188億美元，2021年至2026年的年複合增長率13.3%；與此同時，2021年中國藥物CDMO服務市場規模預計為432億人民幣，規模佔全球藥物CMO服務市場的10.5%。預計到2026年，中國藥物CDMO服務市場規模將增至1,526億人民幣，市場佔有率將有望提升到19.8%。

c. 臨床研究服務的市場情況

藥物臨床研究服務覆蓋藥物的一期至三期的臨床試驗及上市後研究。根據沙利文預測，2021年全球藥物臨床研究服務市場規模為500億美元，市場滲透率（臨床研究CRO服務收入佔潛在可外包臨床研究投入的比重）為42.9%。預計至2026年，全球的市場規模將增至797億美元，2021年至2026年的年複合增長率為9.8%，市場滲透率預計將達到47.8%；與此同時，2021年中國藥物臨床研究外包服務市場預計達到316億人民幣，規模佔全球藥物臨床研究服務市場的9.8%。隨着中國醫藥行業的發展，預計到2026年，中國藥物臨床研究服務規模將增至1,003億人民幣，市場佔有率將有望提升到19.4%。

2. 本公司未來發展的展望及策略

持續打造並不斷完善深度融合的、「全流程、一體化和國際化」的且遵循最高國際標準的藥物研發服務平台始終是公司的核心發展戰略。在進一步鞏固和強化小

分子研發服務領域的領導地位的同時，公司亦將繼續加快大分子藥物及細胞和基因療法研發服務能力的建設。在小分子研發服務方面，通過持續對人才隊伍的吸引和培育、前沿科研技術的投入、服務能力的擴充和全球多學科項目管理能力的加強，進一步完善小分子研發全流程一體化服務平台，為客戶提供更加靈活高效的服務，並根據國內外客戶的需求特點，及時為客戶組建多學科相互協作的科研服務團隊，及時響應研發項目需求幫助客戶順利而高效的完成藥物研發工作。在大分子藥物及細胞和基因療法等新興療法方面，公司將繼續通過內部建設和外延併購加快在全球範圍內建設大分子藥物及細胞和基因療法的全流程一體化服務平台，致力於成為多療法的藥物研發服務全球領軍企業。

堅持海內外市場並舉的商務拓展戰略。深耕海外市場多年，擁有龐大的客戶群，並與之建立緊密的合作關係，通過及時升級更新技術服務平台，為客戶提供高品質的服務，繼續擴大合作。同時憑藉公司的知名度和影響力開發更多新客戶。此外，更加重視中國市場，加大中國市場的投入並推行更加符合中國市場的市場策略。

3. 本公司2022年主要經營計劃

2022年，公司將繼續「全流程、一體化、國際化」的發展戰略，重點做好以下幾項工作：

(1) 進一步鞏固和強化小分子研發服務領域的領導地位

經過多年努力，公司已基本建成了貫穿藥物發現、臨床前及臨床開發全流程的小分子藥物研發生產服務體系。2022年將繼續深耕細作，鞏固和強化在小分子研發服務領域的領導地位，進一步打造國際競爭力。一方面，將繼續加大在小分子服務領域的新技術投入，從技術上保證領先地位；另一方面繼續拓展服務內容，深化服務內容。具體舉措上2022年堅持實驗室化學作為公司業務的核心和發展基石的戰略性定位，積極地域擴展和跨區域管理雙管齊下，擴大在中國熱點城市的網絡佈局。同時進一步強化實驗室化學和小分子CDMO的協同效應，加快紹興商業化生產基地建設，大力發展全球化學與生產一條龍服務。生物科學服務方面在強化早期

生物科學服務的優勢的基礎上，圍繞客戶需求，擴展實驗平台，挑戰新技術，力爭在更多領域取得突破性發展。

(2) 繼續加速建設大分子和細胞基因治療服務平台

在大分子藥物服務平台建設上，2022年公司將進一步發展藥物發現階段的大分子服務能力，擴大團隊，引進更多的專業技術人才，拓展服務內容。同時，加快建設位於寧波的大分子生物藥中試和生產車間，建立遵循最高級別的國際質量監管標準的質量體系，打造大分子CDMO大平台。

在細胞基因治療服務平台上，2022年在管理上進一步整合美國的細胞與基因治療實驗室和英國的基因治療藥物開發與生產服務(CDMO)，提升各自的服務能力和產能，發揮積極的協同效應，進一步完善和深化發展細胞與基因治療服務平台。

(3) 繼續建設臨床開發一體化平台建設

中國臨床服務平台將在原基礎上，進一步深化整合，致力於構建一個深度融合、更為完整的、端到端的臨床研發服務體系。海外臨床服務將進一步鞏固和加強以健康受試者為主的早期臨床試驗服務，在此基礎上，延伸至面向腫瘤和非腫瘤疾病患者的臨床開發服務。

(4) 繼續加強人才儲備，以支持長期可持續發展

加強創新能力，提高核心競爭力，人才是根本。打造開放包容的人才發展平台，吸引和自主培育並舉，一直是公司堅持的人才政策。2022年將繼續吸引境內外優秀藥物研發人才。同時，進一步做大做實多維度綜合性的內部培訓平台，2022年將著力強化中高層管理人員培訓，為企業發展提供強有力的人才支撐。

(5) 加強管理能力

2022年繼續將生產安全 and 信息安全 work 視為日常經營管理的重中之重，保障員工健康和客戶信息和知識產權安全，助力公司業務良性發展。繼續重視質量管理工作，嚴格遵守最高級別的國際質量監管標準，為客戶提供高質量的產品和服務。在安全與質量的基礎上，2022年將致力於提高管理團隊的執行效率，積極推行「透明、及時、專業、高效」的項目管理，進一步強化一體化平台的優勢，提高公司國際運營水準，為公司的全球擴張戰略提供有力保障。

(6) 繼續海內外市場拓展

在海外市場拓展方面，公司將在現有基礎上做好客戶關係維護，深度分析並挖掘客戶需求，擴大服務範圍，在保證服務品質的前提下，提高客戶忠誠度。同時憑藉公司的知名度和影響力開發更多新客戶。在中國市場方面，根據中國市場的特點，制定更為戰略性的市場策略，繼續積累客戶資源，深挖客戶需求。著重團隊建設和服務品質建設，提升在國內市場的競爭力。

(7) 基礎建設和產能擴充

2022年將繼續在中、英、美三地積極進行基礎設施建設和產能擴充，為公司發展提供強有力支撐。1)、英國Hoddesdon、Liverpool和Rushden分部將在現有的基礎上積極擴大實驗或生產面積，以滿足不斷增長的業務需求。2)、為支持美國實驗室服務和CGT實驗室服務發展，San Diego和Exton分部將進一步擴充實驗室面積。3)、大力推進國內的基礎建設工作。確保北京地區實驗室擴建、寧波第二園區(大分子CDMO基地)、寧波第三園區(寧波安評中心)等在建項目按時、保質、保量完成。此外，在啟動北京第二園區和西安園區建設的基礎上，推進青島、重慶、珠海三地的實驗室建設工作，爭取在未來幾年陸續投入使用以加強公司在研發人才熱點區域的部署和規模。

4. 潛在風險

(1) 藥物研發服務市場需求下降的風險

公司是一家領先的全流程一體化醫藥研發服務平台，業務遍佈全球，致力於協助客戶加速藥物創新。儘管全球醫藥行業預期將在人口老齡化、高水平的可支配收入及醫療開支增加等因素的帶動下持續增長，但無法保證醫藥行業將按我們預期的速度增長。如果未來全球醫藥市場增長速度放緩，可能導致客戶暫緩進行項目研發或削減研發預算，從而將對公司的經營業績及前景造成不利影響。公司將堅定地執行全流程一體化的戰略方針，不斷提升自身科研實力及服務質量，提高公司市場競爭力。

(2) 科研技術人才、高級管理人員流失的風險

公司已經建立了一支經驗豐富、執行能力強勁的人才隊伍，擁有及時向客戶提供優質服務和緊跟醫藥研發尖端科技及發展的能力。然而由於具有必備經驗和專業知識的合資格研發人員數量有限，且該等合資格人員亦受製藥企業、生物科技研發公司、科研院所的強烈青睞，如果公司未來不能在吸引、挽留優秀科研技術人員方面保持競爭力，可能會導致公司無法為客戶提供優質的服務，從而對公司的業務造成重大不利影響。

公司將優化完善人力資源管理體系，進一步在吸引、考核、培養、激勵等各個環節加大力度，不斷完善對各類人才的長效激勵機制（包括股權激勵），力求建立一支素質一流、能夠適應國際化競爭的人才團隊。

(3) 知識產權保護風險

保護與客戶研發服務有關的知識產權對所有客戶而言十分重要。公司與客戶簽訂的服務協議及保密協議一般要求公司行使所有合理預防措施以保障客戶機密資料的完整性和機密性。任何未經授權披露客戶的知識產權或機密資料的行為將會使公司負上違約責任，並導致公司的聲譽嚴重受損，從而對公司的業務和經營業績產生重大不利影響。

公司將會持續完善現有保密制度及軟硬件設施，並對員工持續進行保密教育以增強知識產權保護意識。

(4) 政策監管風險

在藥品最終擬銷往的許多國家或地區（如中國、美國、英國及若干歐盟國家）都有嚴格的法律、法規和行業標準來規範藥品開發及生產的過程。這些國家醫藥行業監管部門（如FDA或NMPA）亦會對藥品開發及生產機構（如客戶和我們）進行計劃內或計劃外的設施檢查，以確保相關設施符合監管要求。在過往期間裡，公司在所有重大方面均通過了相關監管機構對有關藥品發現、開發及生產流程及設施的檢查。如果未來公司不能持續滿足監管政策的要求或未通過監管機構的現場檢查，將可能導致公司被取消從業資格或受到其他行政處罰，致使客戶終止與我們的合作。

此外，公司的經營受限於有關環境保護、健康及安全的全國性及地區性法律，包括但不限於易燃、易爆、有毒的危險化學物質的使用及污染物（廢氣、廢水、廢渣或其他污染物）的處理。倘若未來有關的環保政策趨於嚴格，將會增加公司在環保方面的合規成本。

公司將密切關注醫藥政策動向並積極落實國家政策，確保公司持續滿足監管政策要求。

(5) 國際政策變動風險

近年來國際貿易保護主義和單邊主義勢頭增長，公司在國際市場耕耘多年，客戶中相當部分為海外製藥和生物科技公司，他們對我們服務的需求將受到當地政府對醫藥外包行業中國服務提供商的態度所影響。倘若國家之間的貿易緊張局勢日益加劇或者某些國家開始對中國醫藥外包行業技術或研究活動採取限制政策或措施，將可能會對我們的經營情況產生不利影響。自2015年起，公司不斷增加海外服務能力的佈局，以減少由於貿易和國際政策變動導致的對公司業務開展的不利影響。

(6) 無法取得開展業務所需的許可證書的風險

公司受限於藥物研發及生產方面若干法律法規的約束，這些法律法規規定公司需取得不同主管部門的多項批准、執照、許可證書以經營我們的業務，其中部份證書還需要定期更新及續領。如果公司無法取得經營所需的批准、執照、許可證書，將會被相關監管機關命令中止經營。

(7) 匯率風險

公司的外匯風險主要與美元、英鎊及歐元有關。報告期內，公司海外客戶業務收入佔比遠高於國內客戶，我們相當部份的收入來自以美元計價的銷售。然而，公司大部份人員及運營設施在中國境內，相關的經營成本及開支是以人民幣為計價單位。近年來，受到中國政治及經濟狀況、美國與中國之間的貿易緊張局勢以及國際經濟及政治發展所影響，再加上中國政府已決定進一步推進人民幣匯率系統改革及提升人民幣匯率的彈性，造成人民幣與美元及其他貨幣之間的匯率存在波動。

為應對匯率波動風險，公司已通過並將繼續通過開展套期保值交易的方式降低匯率波動風險。

(8) 市場競爭風險

創新藥的全球藥物研發服務市場競爭激烈，公司致力於打造擁有實驗室服務、CMC（小分子CDMO）服務、臨床研究服務及大分子和細胞與基因治療服務能力的多療法藥物研發服務企業，因此公司預期與國內及國際競爭對手在藥物研發特定階段展開競爭。同時公司亦與醫藥研發企業內部的發現、試驗、開發及商業化生產部門競爭。隨著更多的競爭對手進入市場，預期競

爭水平將持續增加。公司面臨服務質量、一體化服務的廣度、交付及時性、研發服務實力、知識產權保護、客戶關係深度、價格等多方面因素的市場競爭。

(9) 技術更新風險

隨著市場的持續發展，研發技術在不斷創新，先進的技術對於公司維持行業內的領先地位十分重要，公司必須緊跟新技術及工藝的發展方向以維持我們在行業內的領先地位。公司將持續投入大量人力和資本資源以開發新技術，升級我們的服務平台。如出現擁有對公司具有吸引力的新技術標的公司，公司亦會通過考慮收購的方式來為我們平台注入新的服務能力。

(10) 服務質量風險

服務質量及客戶滿意度是公司保持業績增長的重要因素之一。公司藥物研究、開發及生產服務向客戶提供的成果主要是實驗數據和樣品，上述實驗數據和樣品是客戶進行後續研發生產的重要基礎。同時客戶有權審計公司服務的標準作業程序及紀錄，並檢查用以向該等顧客提供服務的設施。如果公司未能保持高水平的服務質量，提供的實驗數據或樣品存在瑕疵，或者我們的服務設施未能通過客戶審計，這將導致公司可能面臨違約賠償，還可能由於聲譽受損而使客戶流失，從而對公司的業務產生不利影響。

其他資料

A. 僱員薪酬及關係

於2021年12月31日，本集團共有14,923名僱員，而於2020年12月31日，本集團共有11,012名僱員。本集團向僱員提供具競爭力的薪酬及福利，其薪酬政策乃根據個人表現評估制定，並會定期檢討。本集團為僱員提供與世界一流的科學家一起從事尖端藥物研發項目及在集團的康龍化成學院繼續深造的機會。

B. 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於2021年5月28日及2021年7月12日舉行的臨時股東大會上，股東已批准特別決議案，以購回（每股股份購回價為人民幣17.85元）及註銷合共210,364股限制性A股股份（此乃因六名參與者離職）。回購註銷事宜已於2021年完成。

C. 報告期後重大事項

收購Aesica Pharmaceuticals Limited

2021年12月，Pharmaron UK Limited（為本公司全資子公司）與Consort Medical Limited簽訂一份協議，收購其擁有Aesica Pharmaceuticals Limited 100%的股權，預計對價約為55,000,000英鎊（人民幣473,352,000元）。該收購事項將進一步提升康龍化成小分子CDMO服務平台的整體實力。

2022年1月7日，本集團完成對Aesica Pharmaceuticals Limited的收購，其成為本公司的子公司。Aesica Pharmaceuticals Limited更名為Pharmaron Manufacturing Services (UK) Ltd。

除上文所披露者外，報告期後至本公告日期止，概未發生影響本公司的重大事項。

▶▶▶ 董事、監事及高級管理層履歷

以下是本集團現任董事、監事及高級管理人員的簡介。

董事

董事會由11名董事組成，包括三(3)名執行董事、四(4)名非執行董事及四(4)名獨立非執行董事。下表載列有關董事會成員的資料：

姓名	年齡	職位	獲委任為董事的日期
樓柏良博士	58	董事會主席、首席執行官兼執行董事	2016年10月27日
樓小強先生	53	首席運營官、總裁兼執行董事	2016年10月27日
鄭北女士	54	執行副總裁兼執行董事	2016年10月27日
陳平進先生	51	非執行董事	2017年10月13日
胡柏風先生	40	非執行董事	2017年10月13日
李家慶先生	48	非執行董事	2016年10月27日
周宏斌先生	48	非執行董事	2016年10月27日
戴立信先生	97	獨立非執行董事	2016年10月27日
陳國琴女士	49	獨立非執行董事	2016年10月27日
曾坤鴻先生	57	獨立非執行董事	2019年11月28日
余堅先生	47	獨立非執行董事	2020年7月23日

監事

監事會由三(3)名監事組成。下表載列有關監事的資料：

姓名	年齡	職位	獲委任為監事的日期
楊珂新博士	59	監事會主席	2016年10月27日
馮書女士	36	監事	2020年12月11日
張嵐女士	40	職工代表監事	2016年10月27日

執行董事

樓柏良博士，58歲，本公司董事會主席、首席執行官兼執行董事。樓博士於2004年7月與樓先生及鄭女士共同創辦本集團。彼主要負責本集團的整體管理、戰略規劃及企業發展。彼亦積極參與制定業務發展策略及與我們的客戶建立戰略關係。彼亦擔任本集團大部分子公司的董事。樓博士為樓先生的哥哥及鄭女士的大伯。

自2006年11月起，樓博士一直擔任Pharmaron Holdings Limited的董事，該公司為我們就A股發售進行重組前的業務及資產持有公司。

樓博士於生命科學及生物技術行業擁有逾25年經驗。樓博士於創辦本集團之前曾在Cytel Corporation、Ontogen Corporation及Advanced SynTech(前稱Helios Health, Inc.)等多家生命科學及生物科技公司任職。

樓博士分別於1986年5月及1989年5月獲得中國科學院上海有機化學所科學碩士、博士學位。1990年至1994年，彼於加拿大蒙特利爾大學從事博士後研究工作。

樓博士獲得的獎項和榮譽包括：

- 1989年中國科學院院長特別獎；
- 2008年北京市海歸企業家獎；及
- 2010年北京經濟技術開發區博大貢獻獎。

樓小強先生，53歲，本公司首席運營官、總裁兼執行董事。樓先生於2004年7月與樓博士及鄭女士共同創辦本集團。樓先生主要負責本集團業務的整體營運。具體而言，樓先生負責執行本集團在中國及全球範圍內的發展策略。彼亦擔任本集團多家子公司的董事。樓先生為樓博士的弟弟及鄭女士的丈夫。

於2007年3月至2016年1月，樓先生為Pharmaron Holdings Limited的董事。

加入本集團前，彼曾在多家電子公司擔任銷售及管理職位。更多詳情，請參閱招股章程「董事、監事及高級管理層－執行董事」段落。

樓先生分別於1990年7月及1993年3月獲得北京航空航天大學材料科學與工程學學士及碩士學位。樓先生於2009年9月獲得中歐國際工商學院商業管理碩士學位。

鄭北女士，54歲，本公司執行副總裁兼執行董事。鄭女士於2004年7月與樓博士及樓先生共同創辦本集團。鄭女士主要負責本集團的行政管理及資產管理。彼尤其負責本集團的設施擴張。鄭女士為樓先生的妻子及樓博士的弟婦。

於2007年3月至2016年1月，鄭女士為Pharmaron Holdings Limited的董事。有關鄭女士過往經歷的更多詳情，請參閱招股章程「董事、監事及高級管理層－執行董事」段落。

鄭女士於1992年7月獲得北京大學法學碩士學位。

非執行董事

陳平進先生，51歲，非執行董事。陳先生主要負責為本集團提供公司戰略及治理指引。陳先生於2017年10月13日加入本集團。

自2016年4月起，陳先生一直為上海證券交易所上市公司中信證券股份有限公司（股份代號：600030）旗下子公司金石投資有限公司（「金石投資」）副總經理。自2006年12月至2016年3月，陳先生歷任不同職務。

陳先生於1992年7月獲得華東交通大學電氣工程學士學位。彼於1998年4月獲得北京交通大學（前稱北方交通大學）信息經濟碩士學位。

胡柏風先生，40歲，非執行董事。胡先生主要負責為本集團提供公司戰略及治理指引。胡先生於2016年10月27日加入本集團，並於2016年10月至2017年10月任我們的監事。

自2018年3月起，彼為荷蘭Ampleon Cooperatief UA的董事，該公司主要從事金融控股業務。自2017年2月起，胡先生出任金石投資的董事。2014年5月至2017年1月，彼出任中信信購基金的董事。2006年至2013年，彼於多家公司的投資部門任職。

胡先生於2003年6月獲得湖南大學經濟學士學位。彼於2005年10月獲得加拿大渥太華大學經濟學碩士學位。

李家慶先生，48歲，非執行董事。李先生主要負責為本集團提供公司戰略及治理指引。李先生於2007年3月12日加入本集團。

2007年3月至2016年1月，李先生為Pharmaron Holdings Limited的董事。自2007年起，彼出任君聯資本的董事總經理。2011年12月至2018年2月，彼曾任深圳證券交易所上市公司無錫先導智能裝備股份有限公司（股份代號：300450）的董事。2011年3月至2014年2月，彼曾任深圳證券交易所上市公司上海安碩信息技術股份有限公司（股份代號：300380）的監事。2010年9月至2018年4月，彼曾任深圳證券交易所上市公司雲南鴻翔一心堂藥業（集團）股份有限公司（股份代號：002727）的董事。2001年至2007年，彼歷任君聯資本投資副總裁、投資高級副總裁和執行董事。

李先生分別於1996年7月及1999年7月獲得清華大學機械工程／經濟管理雙學士學位及管理學碩士學位。彼於2001年6月獲得法國巴黎工程學院(Engineering School of Paris in France)工商管理碩士。

周宏斌先生，48歲，非執行董事。周先生主要負責為本集團提供公司戰略及治理指引。周先生於2016年10月27日加入本集團。

自2015年9月起，彼出任上海證券交易所上市公司密爾克衛化工供應鏈服務股份有限公司(股份代號：603713)的董事。自2015年6月起，彼出任上海證券交易所上市公司廣州金域醫學檢驗集團股份有限公司(股份代號：603882)的監事。自2015年4月起，彼出任君聯資本的董事總經理。2005年至2015年，彼歷任君聯資本的投資經理、投資副總裁、投資總監和執行董事。

周先生分別於1994年7月及1997年6月獲得武漢大學城市建設學士學位及工程碩士學位。彼於2000年7月獲得復旦大學管理學博士學位。

獨立非執行董事

戴立信先生，97歲，於2016年10月27日獲委任為獨立非執行董事。戴先生主要負責監督董事會及向董事會提供獨立意見。

戴先生於化學科學行業擁有逾70年經驗。1953年，戴先生獲中國科學院委派至上海有機科學研究所(「上海有機科學研究所」)工作，自此起投入有機化學的研究工作。彼歷任上海有機科學研究所助理研究員、副研究員，且自1986年起出任研究教授。1950年至1953年，彼曾任上海鋼鐵公司和上海礦冶局行政職務。1948年，彼加入上海鋼鐵公司第三鋼鐵廠擔任分析實驗室工程師。1947年至1948年，彼曾任中華職業學校教師。

戴先生於1947年獲得浙江大學化學系學士學位。1993年，戴先生當選中國科學院院士。彼累計發表學術論文200多篇，發佈著作11本，獲批中國專利13項。彼先後擔任38名博士生和3名碩士生的導師。彼為中國化學會和上海市化學化工學會的會員，且目前為上海市化學化工學會名譽理事長。戴先生於2002年及2013年兩度獲得國家自然科學獎二等獎、於2002年獲得何梁何利基金科學與技術進步獎、於2014年獲得中國化學會手性化學成就獎及於2018年獲得中國化學會終身成就獎。

陳國琴女士，49歲，於2016年10月27日獲委任為獨立非執行董事。陳女士主要負責監督董事會及向董事會提供獨立意見。

自2001年2月起，彼為北京市尚公律師事務所律師，現為該扎根於北京市的律師事務所董事兼高級合夥人。

陳女士於1995年7月獲得廈門大學經濟學士學位。陳女士於2006年6月獲得北京對外經濟貿易大學法學碩士學位。

曾坤鴻先生，57歲，於2019年8月15日獲委任為獨立非執行董事（自上市日期起生效）。曾先生主要負責監督董事會及向董事會提供獨立意見。

自2019年3月起，彼擔任Hongsen Investment Management Limited的董事，Hongsen Investment Fund L.P.的普通合夥人。該基金從2020年1月開始運營。自2018年7月起，彼擔任美國上市公司Athenex Inc.（納斯達克：ATNX）的獨立董事兼審計委員會主席。自2017年7月至2020年8月，彼擔任Puritek China Company的加拿大投資公司Puritek Canada Inc.的董事。自2014年7月至2020年8月，彼擔任Hydraservices Inc.的董事，該公司為一家位於加拿大的廢物管理及氣味控制解決方案公司。2017年10月至2018年12月，彼擔任一家位於美國的初期藥物公司ShangPharma Innovation Inc.的駐留執行顧問。2010年3月至2015年6月，彼擔任ATA Inc.的首席財務官，該公司為一家於美國上市的大型電腦測試服務供應商（納斯達克：ATAI）。2010年11月至2013年3月，彼擔任ShangPharma Corp.的獨立董事，該公司為一家醫藥研發合約服務組織公司，此前於美國上市（紐約證券交易所：SHP），於2013年9月私有化。

2006年7月至2009年2月，彼曾擔任Wuxi Pharma Tech Cayman Inc.的首席財務官，該公司為一家醫藥研發合約服務組織公司，此前於美國上市（紐約證券交易所：WX），於2015年12月私有化。從1988年至2006年，曾先生於多家公司擔任財務及審計職位。

曾先生分別於1991年及1993年獲得加拿大及香港特許會計師證書。其為香港會計師公會會員（非執業）。彼分別於1987年6月及1988年5月獲得加拿大麥克馬斯特大學商科學士學位及工商管理碩士學位。

余堅先生，47歲，於2020年7月23日獲委任為獨立非執行董事。余先生主要負責監督董事會及向董事會提供獨立意見。

余先生擁有豐富的財務與會計專業從業經驗。2015年9月，彼任密爾克衛化工供應鏈服務股份有限公司獨立董事。2015年5月，彼任鵬欣環球資源股份有限公司獨立董事。2008年10月，彼任職於上海國家會計學院教研部，任副教授，從事財務管理領域的教學與研究工作。2008年1月至9月，彼曾擔任上海英孚思為信息科技有限公司財務總監。2006年1月至2008年1月，彼曾擔任上海城投置地集團有限公司財務總監。2004年12月至2006年1月，彼曾擔任上海交通投資集團有限公司財務總監。2002年8月至2004年12月，彼曾擔任上海普蘭投資管理有限公司財務總監。1999年3月至2002年2月，彼曾先後擔任上海城投集團總部計劃財務部財務主管、審計監察部副部長、項目投資部副部長。

余先生是註冊會計師。彼於1996年7月獲得浙江財經學院經濟學學士學位。彼於1999年1月獲得上海財經大學管理學碩士學位。彼於2005年7月獲得上海財經大學管理學博士學位。

監事

楊珂新博士，59歲，於2016年10月27日獲委任為監事會主席。楊博士作為監事會主席主要負責監事會的整體運營和監督董事及高級管理層的表現。楊博士於2004年7月1日加入本集團，目前為集團實驗室化學副總裁。

楊博士於1986年6月獲得蘭州大學有機化學碩士學位。彼於1992年11月獲得加拿大卡爾加里大學(University of Calgary)有機化學博士學位。

馮書女士，36歲，於2020年12月11日獲委任為監事。馮書女士主要負責監督董事及高級管理層的表現。

2016年2月至2017年5月，任中信併購基金管理有限公司(「中信併購基金」)(本公司的主要股東)副總裁、高級副總裁職務。2017年5月至今於金石投資有限公司(「金石投資」)(中信併購基金的唯一股東)任職，現任金石投資總監；2019年8月至今，擔任CLSA Capital Partners (HK) Limited董事、戰略與業務發展部主管、私募股權業務執行總經理及CLSA Capital Partners (HK) Limited投委會委員。

馮女士為浙江大學學士、美國Baylor University碩士。

張嵐女士，40歲，於2016年10月27日獲委任為職工代表監事，主要負責監督董事及高級管理層的表現。張女士於2006年4月5日加入本集團，現時擔任公司資產管理部總監。

張女士於2005年6月獲得中國河北唐山師範學院英文學士學位。

高級管理層

董事會主席兼首席執行官



樓柏良，博士

樓柏良博士，58歲，本公司董事會主席、首席執行官兼執行董事。樓博士於2004年7月與樓先生及鄭女士共同創辦本集團。彼主要負責本集團的整體管理、戰略規劃及企業發展。彼亦積極參與制定業務發展策略及與我們的客戶建立戰略關係。彼亦擔任本集團大部分子公司的董事。更多詳情見「一 執行董事」。

總裁兼首席運營官



樓小強，EMBA，工程碩士

樓小強先生，53歲，本公司首席運營官、總裁兼執行董事。樓先生於2004年7月與樓博士及鄭女士共同創辦本集團。樓先生主要負責本集團業務的整體營運。具體而言，樓先生負責執行本集團在中國及全球範圍內的發展策略。彼亦擔任本集團多家子公司的董事。更多詳情見「一 執行董事」。

執行副總裁



鄭北，文學碩士

鄭北女士，54歲，本公司執行副總裁兼執行董事。鄭女士於2004年7月與樓博士及樓先生共同創辦本集團。鄭女士主要負責本集團的行政管理及資產管理。彼尤其負責本集團的設施擴張。更多詳情見「一 執行董事」。

首席科學官



陽華，博士

陽華博士，59歲，首席科學官。彼於2007年7月加入本集團任首席科學官，主要負責本集團綜合服務平台的整體研究及科學發展策略。自2017年3月起，彼亦為我們其中一家子公司的董事。

於加入本集團之前，彼在AstraZeneca R&D Montreal歷任助理總監等多項職務。自於2007年加入本集團以來，陽博士廣泛從事服務研發平台的建設，包括發現、臨床前和臨床開發及其整合。

陽博士於1990年11月獲得英格蘭曼徹斯特維多利亞大學(The Victoria University of Manchester) (現稱University of Manchester) 博士學位。彼亦於加拿大蒙特利爾大學(University of Montreal)進行博士後研究工作。陽博士共計合著同行評論科研論文／著作及共同申請專利46篇／項。

首席財務官



李承宗，特許金融分析師，
註冊會計師

李承宗先生，43歲，首席財務官兼董事會秘書。彼於2008年1月加入本集團擔任財務總監，並於2015年1月獲委任為本集團的首席財務官。彼於2016年10月獲委任為董事會秘書，主要負責本集團的整體財務職能。彼尤其負責本集團的融資及併購活動。李先生亦為本集團多家子公司的監事或董事。

於加入本集團之前，李先生曾擔任多項會計及財務範疇的職務。2000年至2003年，彼擔任畢馬威會計師事務所(一家跨國金融審計、稅務及諮詢公司)的助理經理。

李先生於2000年11月獲得香港科技大學工商管理學士學位。李先生於2012年7月獲得中歐國際工商學院工商管理碩士學位。李先生是香港會計師公會及美國會計師協會會員以及特許金融分析師。

董事會欣然呈列本公司截至2021年12月31日止年度（「本年度」）之企業管治報告。

企業管治

本公司董事會（「董事會」）致力維持高水平的企業管治，董事會相信，有效及合理的企業管治常規對本集團之發展至關重要，同時可保障及提升股東權益。

本公司的企業管治常規乃基於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）所載之原則及守則條文。

除本報告所披露外，本公司自2021年1月1日起截至2021年12月31日止期間內（「相關期間」）已遵守企業管治守則所載守則條文。

董事會

職責及對管理層的授權

董事會須向股東負責，並以負責任及有成效的方式領導本公司。董事會執行股東大會的決議、決定公司的經營計劃、投資方案和內部管理機構設置，制定公司的年度財務預算和決算，以及利潤分配方案，聘任高級管理人員等。

就監督本公司事務之特定方面，董事會已設立四個董事會專門委員會，即戰略委員會、審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會，並授予該等董事會專門委員會各自的職責。董事會已向各董事會專門委員會授出多項責任，有關責任載於各自之工作規則中。

董事會授予高級管理層權力及責任進行本公司的日常管理、行政及經營工作。已授權的職能及工作任務會定期檢討。本公司管理層亦會適時向董事會及董事會專門委員會提供足夠諮詢，以便董事作出知情決定。

全體董事均真誠履行職責，為本公司最佳利益行事，遵守適用的法律法規，並始終為本公司及其股東的利益行事。

2022年，董事會將繼續加強公司治理的規範化進程，嚴格按照《公司法》《證券法》《深圳證券交易所創業板股票上市規則》《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》等法律法規的要求，促進公司內控內審體系的完善，建立嚴格有效的內部控制和風險控制體系。同時，董事會也將加強和股東的溝通，聽取股東的合理建議，提高公司治理水平。董事會將結合公司實際情況，誠信經營，透明管理，不斷完善公司治理結構，規範公司運作，切實保障全體股東與公司利益最大化。

董事會的企業管治職能

董事會共同負責履行企業管治守則第二部分守則條文第A.2.1條所載企業管治職能，該職能至少包括以下內容：

- (1) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；

- (3) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (4) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (5) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在本公司年報內的披露。

董事會架構

截至本年報日，第二屆董事會由十一名董事組成，設董事會主席一人。董事會成員包括三名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。

於報告期末及截至本年報日，董事會成員名單如下：

執行董事：

樓柏良博士(董事會主席、首席執行官兼執行董事)
樓小強先生(首席運營官、總裁兼執行董事)
鄭北女士(執行副總裁兼執行董事)

非執行董事：

陳平進先生
胡柏風先生
李家慶先生
周宏斌先生

獨立非執行董事：

戴立信先生
陳國琴女士
曾坤鴻先生
余堅先生

根據《公司章程》，董事由股東大會選舉或更換，任期三年。董事任期屆滿，可連選連任。

全體董事的履歷載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一章中。樓柏良博士是樓小強先生的哥哥及鄭北女士的大伯。樓小強先生是樓柏良博士的弟弟及鄭北女士的配偶。鄭北女士是樓小強先生的配偶及樓博士的弟婦。除上文所披露者外，董事會各成員之間並無任何其他重大關係(包括財務、業務、家屬或其他重大或相關的關係)。

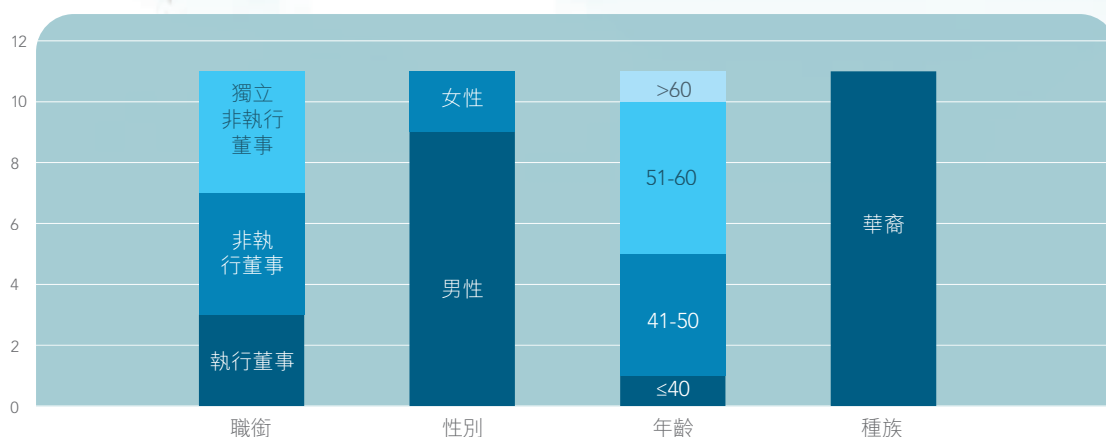
董事會多元化政策

本公司為尋求達至董事會成員多元化會考慮眾多因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年資。經過充分考慮董事會成員多元化的裨益，董事會所有委任均以用人唯才為原則，並將根據客觀準則考慮候選人。

根據企業管治守則，董事會已採納《董事會成員多元化政策》。本公司明白並深信董事會成員多元化對提升公司的表現素質裨益良多。為達致可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面日益多元化為支援其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。本公司致力於選擇最佳人選作為董事會成員。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，除教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期外亦包括但不限於性別、年齡、文化背景及種族。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。董事會組成(包括性別、年齡、服務任期)將每年在企業管治報告內披露。

本公司現任董事會成員共有11人，其中男性9名，女性2名。公司董事會成員擁有多方面的學歷背景、技能、知識及經驗，學歷背景包括：化學、商業管理、法學、信息經濟學、經濟學、材料科學與工程學、工商管理、管理學等各類學科；技能、知識及經驗方面包括：科學研究、公司管理、投資、法律服務、財務及審計等各個方面。本公司董事會已檢討董事會成員、架構和組成，認為董事會架構合理，董事具有多方面、多領域的經驗和技能，能使本公司維持高水準運營。

下圖顯示於2021年12月31日第二屆董事會之多元化概況：



董事會主席及首席執行官

根據企業管治守則第二部分第C.2.1條條文，主席及行政總裁之職位應予區分，由不同人士擔任。

直至本年報日期，本公司主席及首席執行官之職位並無區分，樓柏良博士（「樓博士」）目前擔任該兩個職位。樓博士負責本集團的整體管理、戰略規劃及企業發展。

鑒於上述有關樓博士的經驗、個人資歷及於本公司擔任的職務以及樓博士自我們開展業務以來一直擔任本公司首席執行官，董事會認為於上市後由樓博士擔任董事會主席並繼續擔任本公司首席執行官有利於本公司業務前景及營運效率。儘管這將偏離上市規則附錄十四所載企業管治守則的

守則條文第二部分第C.2.1條，但董事會認為該架構並不會損害董事會及本公司管理層之間的權責平衡，原因為：(i)董事會作出的決策須經至少大多數董事批准；(ii)樓博士及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信責任，該等責任要求(其中包括)其應為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並基於此為本公司作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才組成，其會定期會面以討論影響本公司營運的事宜，確保董事會權責平衡。此外，本公司的整體戰略及其他主要業務、財務及經營政策乃經董事會及高級管理層詳盡討論後共同制定。董事會將繼續審核本公司企業管治架構的有效性，以評估是否有必要將董事會主席與首席執行官的職務相分離。

獨立非執董事

董事會一直遵守《上市規則》第3.10(1)條及第3.10(2)條有關委任最少三名獨立非執行董事，至少一名獨立非執行董事具備合適專業資格或為會計或相關金融管理專才的規定。另外，根據《上市規則》第3.10A條，獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一。截至本年報日，第二屆董事會獨立非執行董事有四名，佔董事會成員人數的十一分之四，並且該四名獨立非執行董事分別具備化學科學、法律、財務與會計專業資格，故本公司已遵守有關規定。

根據《公司章程》，獨立非執行董事每屆任期與公司其他董事相同，任期屆滿，可連選連任，但是連任時間不得超過六年。公司獨立非執行董事應當具有五年以上法律、經濟或者其他履行獨立非執行董事職責所必須的工作經驗，具備公司運作的基本知識，熟悉公司股票上市地的規則，並確保有足夠的時間和精力履行其職責。

本公司第二屆董事會提名委員會已根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》、《深圳證券交易所上市公司自律監管指引第2號—創業板上市公司規範運作》及公司《提名委員會工作細則》的規定對各獨立非執行董事的獨立性、任職資格進行評核，並已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認函。本公司評估彼等的獨立性後，認為全體獨立非執行董事符合上市規則規定之獨立性。

董事之委任、重選及罷免

委任、重選及罷免董事的制度及程序規定於本公司《公司章程》中。根據《公司章程》，董事由股東大會選舉或更換，任期三年。董事任期屆滿，可連選連任。董事在任期屆滿以前，股東大會不能無故解除其職務。股東大會在遵守有關法律、行政法規、公司股票上市地證券監督管理機構的相關規定的前提下，可以以普通決議的方式將任何任期未屆滿的董事罷免，但並不影響該董事依據任何合同可提出的損害賠償要求。

各現任董事已與本公司訂立服務合同，任期為三年，由取得相關股東批准委任當日起計，並根據彼等各自條款予以終止。

概無董事或監事已或擬與本集團任何成員公司訂立服務合約，惟於一年內屆滿或有關僱主可於一年內予以終止而毋須繳付賠償金（法定賠償除外）的合約除外。

董事會會議

根據《公司章程》，董事會每年至少召開四次會議，由董事會主席召集，於會議召開十四日以前書面通知全體董事和監事。董事會會議應當有過半數的董事出席方可召開。倘未能親身出席會議的，可以書面委託其他董事代為出席，委託書應載明代理人姓名、代理事項、授權範圍和有效期限。惟董事不得就任何董事會決議批准其本人或其任何緊密聯繫人（按適用的不時生效的《上市規則》的定義）擁有重大權益的合同、交易或安排或任何其他相關建議進行投票。董事會會議以現場召開為原則。董事未出席董事會會議，亦未委託代表出席的，視為已放棄其於有關會議上的投票權。董事會應當對會議所議事項的決定做成會議記錄，出席會議的董事應當在會議記錄上簽名。

全體董事均可全面及時獲取有關會議事項的所有相關資料，並可向公司秘書及高級管理層尋求獨立專業意見與服務。在向董事會提出合理要求後，任何董事均可於適當情況下要求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

於本年度內，董事會召開了十次會議，分別於2021年2月26日、2021年3月26日、2021年4月28日、2021年6月4日、2021年6月9日、2021年7月14日、2021年7月27日、2021年8月27日、2021年10月27日及2021年12月21日舉行。

董事培訓及專業發展

於本年度內，全體董事已以書面或參加講座的方式，接受了董事培訓。董事培訓的內容主要關於(i)香港財務匯報局的年度調查報告、中期調查報告；(ii)香港廉政公署的反腐培訓；(iii)北京上市公司協會組織的2021年度董事監事專題培訓；及(iv)東方證券承銷保薦有限公司的2020年度持續督導培訓。

董事持續獲取有關法定與監管體制及業務情況發展的最新消息，促使彼等履行其職責。本公司於有需要時亦會為董事安排培訓，以確保董事對本集團業務及營運有適當理解，並充分認識《上市規則》及相關法定要求下董事之職責與義務。

本年度內各董事接受之個人培訓記錄概述如下：

董事姓名	出席或參加相關之研討會／ 閱讀相關材料
執行董事	
樓柏良博士	✓
樓小強先生	✓
鄭北女士	✓
非執行董事	
陳平進先生	✓
胡柏風先生	✓
李家慶先生	✓
周宏斌先生	✓
獨立非執行董事	
戴立信先生	✓
陳國琴女士	✓
曾坤鴻先生	✓
余堅先生	✓

董事、監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納聯交所上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），作為公司有關董事及監事證券交易的行為守則。經向所有董事及監事作出具體查詢後，董事及監事各自確認，彼於有關期間已遵守標準守則所載之規定準則。

根據標準守則第B.13條，董事亦已要求因任職或受聘於本公司或子公司，而可能獲得關於本公司證券的內幕消息之任何本公司僱員或本公司子公司董事或僱員，不得在標準守則禁止的情況下買賣本公司證券（猶如其為董事）。

董事會專門委員會

董事會已根據企業管治守則設立四個專門委員會，即戰略委員會、審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會，並授予該等董事會專門委員會各自的職責。有關該等專門委員會的組成情況、主要職責及於本年度的工作載列如下：

戰略委員會

截至本年報日，第二屆董事會戰略委員會成員為樓柏良博士（主席）、樓小強先生、陳平進先生、李家慶先生和戴立信先生。樓柏良博士擔任戰略委員會主席。戰略委員會的主要職責包括但不限於：

戰略委員會的主要職責是就本公司的長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議，其中包括：(i)研究並就本公司的長期發展戰略發表意見；(ii)研究並就本公司的重大資本開支、投資及融資項目發表意見；(iii)研究並就本公司的重大資本運作（包括但不限於註冊股本增減、發行債券、子公司合併、分立及解散情況以及變更公司形式、利潤分配方案及彌補損失方案的變更）、資產管理項目及年度財務預算計劃發表意見；(iv)研究並就有關本公司發展的重要事宜發表意見；(v)監控以上事項並評估、審查及就重大變更作出建議；及(vi)履行董事會所釐定及本公司股份上市所在地之上市規則或監管規則所規定的其他職責。

本年度，戰略委員會召開了兩次會議。以下事宜已於戰略委員會會議中審議：

- (1) 於2021年4月28日召開第二屆董事會戰略委員會第二次會議，審議通過《關於制定環境、社會與公司治理管治目標和管理辦法的議案》及《關於制定環境、社會及管治信息管理手冊的議案》。

- (2) 於2021年12月21日召開第二屆董事會戰略委員會第三次會議，審議通過《關於設定2021-2025可持續發展目標的議案》。

審計委員會

截至本年報日，第二屆董事會審計委員會成員包括余堅先生（主席）、陳國琴女士及曾坤鴻先生。所有審計委員會成員均為獨立非執行董事。

審計委員會的主要職責是審閱和監察本公司的財務報告及審計工作，包括：(i)提議聘請或更換外部審計機構，對外部審計機構的工作進行監督及評估；(ii)指導內部審計工作，監督公司內部審計制度的建立、完善及其實施；(iii)負責協調管理層、內部審計與外部審計之間的溝通；(iv)審核公司的財務信息及其披露並對其發表意見；(v)評估內部控制的有效性以及監管財務匯報制度、風險管理、監控系統，審查公司內控制度，對重大關聯交易進行審計、監督；及(vi)公司董事會授予的其他事項及相關法律法規中涉及的其他事項。本年度，審計委員會召開了七次會議。以下事宜已於審計委員會會議中審議：

- (1) 於2021年3月25日召開第二屆董事會審計委員會第三次會議，審議通過《關於2020年度財務決算報告的議案》、《關於公司2020年度內部控制自我評價報告的議案》、《關於公司2020年年度報告全文、報告摘要及2020年年度業績公告的議案》、《關於公司聘請2021年度境內會計師事務所的議案》、《關於公司聘請2021年度境外會計師事務所的議案》、《關於公司控股股東及其他關聯方佔用資金情況的專項審核說明的議案》、《關於2020年度日常關聯交易確認及日常關聯交易預計的議案》、《關於2020年度套期保值產品交易確認及2021年度套期保值產品交易額度預計的議案》、《關於參與私募股權投資基金暨關聯交易的議案》、《關於確認公司關聯法人、關聯自然人和關連人士的議案》、《關於公司2020年度重大事項檢查報告的議案》、《關於內控內審工作報告的議案》及《關於2020年度審計工作情況總結的議案》。
- (2) 於2021年4月28日召開第二屆董事會審計委員會第四次會議，審議通過《關於公司2021年第一季度報告的議案》、《關於內控內審工作報告的議案》及《關於應用套期會計的議案》。
- (3) 於2021年7月14日召開第二屆董事會審計委員會第五次會議，審議通過《關於擬投資的寧波康君仲元股權投資合夥企業(有限合夥)合夥人變更暨關聯交易的議案》。
- (4) 於2021年7月27日召開第二屆董事會審計委員會第六次會議，審議通過《關於參與北京君聯惠康股權投資合夥企業(有限合夥)私募股權投資基金暨關聯交易的議案》。
- (5) 於2021年8月27日召開第二屆董事會審計委員會第七次會議，審議通過《關於公司2021年半年度報告全文、報告摘要及中期業績公告的議案》、《關於確認公司關聯法人、關聯自然人和關連人士的議案》及《關於內控內審部2021年上半年工作報告及重大事項檢查報告的議案》。
- (6) 於2021年10月27日召開第二屆董事會審計委員會第八次會議，審議通過《關於公司2021年第三季度內控內審工作報告的議案》、《關於公司2021年第三季度報告的議案》、《關於向參股公司增資暨關聯交易的議案》及《關於簽署經修訂的北京君聯惠康股權投資合夥企業(有限合夥)有限合夥協議的議案》。
- (7) 於2021年12月21日召開第二屆董事會審計委員會第九次會議，審議通過《關於聘請公司2021年度內控審計機構的議案》及《關於2021年度審計計劃的議案》。

審計委員會已審閱並確認本年度報告所載經審計的綜合財務報表，並就本公司的財務報表及內部監控與管理層進行了討論。審計委員會認為，該等財務報表的編製符合適用的會計準則及規定，並已作出適當披露。

審計委員會亦知悉本集團現有之風險管理及內部監控系統，並知悉有關系統將每年進行檢討。

提名委員會

截至本年報日，第二屆董事會提名委員會成員包括陳國琴女士(主席)、樓柏良博士、鄭北女士、余堅先生及曾坤鴻先生。其中獨立非執行董事擔任主席且佔多數。

提名委員會的主要職責權限是：(i)至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(ii)根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議；(iii)研究董事、高級管理人員的選擇標準和程序，並向董事會提出建議；(iv)廣泛搜尋合格的董事和高級管理人員的人選，物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；(v)對董事候選人和高級管理人員人選進行審查並提出建議；(vi)評核獨立非執行董事的獨立性；(vii)就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議；及(viii)董事會授權的其他職權。

本年度，提名委員會召開了一次會議。以下事宜已於提名委員會會議中審議：

於2021年12月21日召開第二屆董事會提名委員會第一次會議，審議通過《關於董事會架構合理性的議案》。

薪酬與考核委員會

截至本年報日，第二屆董事會薪酬與考核委員會包括陳國琴女士(主席)、樓柏良博士、樓小強先生、曾坤鴻先生及余堅先生。其中獨立非執行董事擔任主席且佔多數。

薪酬與考核委員會的主要職責是：(i)就公司及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；(ii)根據董事及高級管理人員管理崗位的主要範圍、職責、重要性以及因應董事會所訂企業方針及目標制定薪酬計劃或方案(薪酬計劃或方案主要包括但不限於績效評價標準、程序及主要評價體系，獎勵和懲罰的主要方案和制度等)，檢討及批准管理層的薪酬建議；(iii)在市場提供的本行業薪酬水平的基礎上評價對公司高管人員的薪酬水平；(iv)向董事會建議個別執行董事、高級管理人員的待遇，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)；(v)就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；(vi)考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及公司內其他職位的僱用條件；(vii)檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終

止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理；(viii)檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；(ix)確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其本人的薪酬；(x)審查公司董事及高級管理人員的履行職責情況，對其進行年度績效考評，並向董事會出具專項報告；及(xi)董事會授權的其他事宜。

本年度，薪酬與考核委員會召開了三次會議。以下事宜已於薪酬與考核會議中審議：

- (1) 於2021年3月25日召開第二屆董事會薪酬與考核委員會第三次會議，審議通過《關於公司董事薪酬方案的議案》、《關於公司高級管理人員薪酬方案的議案》及《關於公司高級管理人員績效考評的議案》。
- (2) 於2021年6月9日召開第二屆董事會薪酬與考核委員會第四次會議，審議通過《關於〈康龍化成(北京)新藥技術股份有限公司2021年A股限制性股票激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈康龍化成(北京)新藥技術股份有限公司2021年A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》、《關於核查公司2021年A股限制性股票激勵計劃授予激勵對象名單的議案》及《關於提請股東大會授權董事會辦理A股股權激勵相關事宜的議案》。
- (3) 於2021年12月21日召開第二屆董事會薪酬與考核委員會第五次會議，審議通過《關於2019年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分第二個解除限售期解除限售條件成就但股票暫不上市的議案》。

董事及委員會成員的出席紀錄

下表載列各董事於彼等任職期間出席截至2021年12月31日止年度董事會及董事委員會會議以及本公司股東大會的紀錄：

董事姓名	董事會	出席／會議次數				2020年 年度股東大會	其他 股東大會
		審計 委員會	薪酬與 考核委員會	戰略 委員會	提名 委員會		
<i>執行董事</i>							
樓柏良博士	10/10	不適用	3/3	2/2	1/1	1/1	0/1
樓小強先生	10/10	不適用	3/3	2/2	不適用	1/1	0/1
鄭北女士	10/10	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1	1/1
<i>非執行董事</i>							
陳平進先生	10/10	不適用	不適用	2/2	不適用	1/1	1/1
胡柏風先生	10/10	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
李家慶先生	10/10	不適用	不適用	2/2	不適用	1/1	1/1
周宏斌先生	10/10	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
<i>獨立非執行董事</i>							
戴立信先生	10/10	不適用	不適用	2/2	不適用	0/1	0/1
陳國琴女士	10/10	7/7	3/3	不適用	1/1	1/1	1/1
曾坤鴻先生	10/10	7/7	3/3	不適用	1/1	1/1	1/1
余堅先生	10/10	7/7	3/3	不適用	1/1	1/1	1/1

董事、監事及高級管理層的薪酬

根據企業管治守則第二部份第E.1.5條守則條文，截至2021年12月31日止年度，本公司高級管理人員（包括董事及監事）的年度酬金按薪酬等級載列如下：

薪酬組別（港元）	人數
0－1,000,000	10
2,000,001－2,500,000	1
2,500,001以上	5

董事提名政策

根據《公司章程》，董事的提名方式和程序為：(i) 董事會的董事候選人（不包括獨立董事）由董事會或者單獨或合計持有公司有表決權股份3%以上的股東提名，由公司股東大會選舉；(ii) 獨立董事候選人提名方式和程序應按照法律、行政法規、部門規章、公司股票上市地證券交易所的上市規則或《公司章程》的有關規定執行；及(iii) 有關提名董事候選人的意圖以及候選人願意接受提名的書面通知，應不早於股東大會會議通知發出之日且不遲於股東大會召開前7日發給公司。公司給予有關提名人及董事候選人的提交前述通知及文件的期間（該期間自股東大會會議通知發出之日的次日起計算）應不少於7日。接受提名的董事候選人應承諾公開披露的本人數據真實、完整並保證當選後切實履行董事義務。

根據《董事會提名委員會工作細則》，董事、高級管理人員的選任程序為：(i) 提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事、高級管理人員的需求情況，並形成書面材料；(ii) 提名委員會可在本公司、控股（參股）企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、高級管理人員人選；(iii) 搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；(iv) 徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事、高級管理人員人選；(v) 召開提名委員會會議，根據董事、高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查；(vi) 在選舉新的董事和聘任新的高級管理人員前一至兩個月，向董事會提出董事候選人和新聘高級管理人員人選的建議和相關材料；及(vii) 根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

薪酬政策

本公司在努力完善董事、監事及高級管理人員的薪酬管理辦法。本公司董事、監事及高級管理人員的薪酬制度遵循激勵與約束相統一，與市場調節相結合的原則。

董事以不同形式收取薪酬，包括薪金及津貼。

於本年度，概無向董事、監事或任何五位薪酬最高人士支付薪酬或彼等概無收取任何薪酬，作為加盟本公司的獎金或離職的補償。此外，概無有關董事、監事或五位薪酬最高人士已放棄或同意放棄任何薪酬安排。

為提升企業競爭力及員工積極性，建立與公司戰略相匹配的薪酬管理體系，吸引及保留符合企業需求的人才，員工薪酬主要由基本工資、崗位工資、福利津貼、月度（課題）獎金／季度獎金／年終獎金等構成。公司根據年度經營目標的制定和分解，建立目標考核體系，制定各部門效益指標，其中月度（課題）獎金／季度獎金／年終獎金根據公司各月度、季度及年度的經營效益和各部門指標完成情況確定。

股息政策

根據《公司章程》，經計及本公司的經營業績、財務狀況、現金需求及可用情況以及董事會當時認為有關的其他因素後，董事會日後可宣派股息。儘管本公司的淨利潤及未分配利潤乃根據中國公

認會計準則計算，可能與依照國際財務報告準則計算所得的數字有別，但本公司並不預期有關差別重大，對本公司的股息政策會有任何顯著的影響。任何股息宣派及派付以及其金額均須遵守公司章程文件、適用中國法律的規定及須股東批准。根據公司章程，本公司在當年盈利且累計未分配利潤為正的情況下，須優先以現金方式分配股息，前提是未來12個月並無重大資本開支或投資。所分派現金股息總額須不低於同期分派股息總額的20%。

監事會

監事會之組成，截至本年報日，本公司監事會成員共三名，其中二名由股東選舉，一名由僱員選舉。監事的任期為三年，屆滿後可重選。

根據《公司章程》，監事會每6個月至少召開一次會議。由監事會主席負責召集。

截至本年報日，監事會成員為：

楊珂新博士
馮書女士
張嵐女士

本公司監事名單及履歷載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一章中。除該章節披露外，監事會成員之間並無任何其他重大關係。

監事會向股東大會負責，其主要職責是(i)應當對董事會編製的公司報告進行審核並提出書面審核意見；(ii)檢查公司財務；(iii)核對董事會擬提交股東大會的財務報告、營業報告和利潤分配方案等財務資料，發現疑問的，可以公司名義委託註冊會計師、執業審計師幫助覆審；(iv)對董事、高級管理人員執行公司職務的行為進行監督，對違反法律、行政法規、公司章程或者股東大會決議的董事、高級管理人員提出罷免的建議；(v)當董事、高級管理人員的行為損害公司的利益時，要求董事、高級管理人員予以糾正；(vi)提議召開臨時股東大會，在董事會不履行《公司法》規定的召集和主持股東大會職責時召集和主持股東大會；(vii)向股東大會提出提案；(viii)依照《公司法》第一百五十一條的規定，對董事、高級管理人員提起訴訟；(ix)發現公司經營情況異常，可以進行調查；必要時，可以聘請會計師事務所、律師事務所等專業機構協助其工作，費用由公司承擔；及(x)公司章程規定的其他職權。

截至本年報日，監事會共召開了八次會議。

公司秘書

麥寶文女士(「麥女士」)自2019年8月28日起擔任本公司之公司秘書。

麥女士乃方圓企業服務集團(香港)有限公司的總監，並負責就企業管治事宜向董事會建議，確保遵守董事會政策及程序、適用法律、規則及法規。麥女士確認其根據《上市規則》第3.29條的規定於本年度接受不少於15小時之相關專業培訓。

麥女士在本公司的主要聯絡人是首席財務官兼董事會秘書李承宗先生。

財務報告

董事會向股東負責，致力於向股東提供全面和及時的資料，以便股東評核本公司之表現、財務狀況及前景。

本公司外聘核數師安永會計師事務所有關財務報表的責任載於本年報「獨立核數師報告」一節。

董事就財務報表的責任

本公司各董事承認其有編製本公司截至2021年12月31日止年度賬目的責任。

董事會不認為有任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本集團持續經營的能力，故董事會編製財務報表時採用持續經營之基準。

核數師薪酬

本公司已分別聘請安永會計師事務所及安永華明會計師事務所作為本公司的國際和境內核數師。截至2021年12月31日止年度，本公司就審計服務及非審計服務向本公司外聘核數師支付的酬金詳情如下：

所提供服務	收費金額 (人民幣千元)
審計服務	4,760.0
非審計服務(附註)	2,746.8
總計	7,506.8

附註： 非審計服務包括核數師提供的盡職調查服務、稅務諮詢服務等。

內部監控及風險管理

董事會全面負責評估及釐定為達成公司戰略目標所願意接納的風險性質及程度，亦負責加強和規範本公司內部管理，增強公司自我約束能力，實現公司治理目標，提高資訊披露品質、經營管理水準和各類風險防範化解能力，從而推動本公司規範經營和可持續發展。根據《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》、《中華人民共和國會計法》、《中華人民共和國審計法》、《中華人民共和國審計工作條例》、《深圳證券交易所創業板上市公司規範運作指引》、《證券交易所股票上市規則》、《企業內部控制基本規範》及《上市規則》附錄十四之《企業管治守則》等法律法規和《公司章程》規定，結合公司實際管理需要，本公司已制定及採納《風險管理制度》、《重大風險預警和突發事件應急處理制度》、《內部控制管理制度》及《內部審計管理制度》。

本公司的風險管理體系，旨在提高風險防範能力，提升競爭力，促進公司持續、健康發展。內部審核體系旨在提高內部審計工作品質和審計效率，完善公司監督和風險控制機制，促進公司自我完善和發展。為了加強公司對重大風險和突發事件的管理，已建立預警與應急處理機制，以最大限度降低損失，維護公司正常的經營秩序，保護投資者的合法利益。該等系統旨在管理而非消除失效風險以達到業務目標，以及提供合理保證，以免出現重大錯誤陳述或損失。

風險管理和內部監控職能架構

公司全面風險管理工作實行分級管理，公司的全面風險管理組織體系包括：董事會、審計委員會及內控內審部、經理辦公會、風險管理工作組、其他各職能部門及分、子公司。分、子公司可根據本單位的實際情況建立風險管理組織體系。

董事會是公司整體風險管理的最高領導機構，對全面風險管理的有效性負責。董事亦會負責建立健全和有效實施內部控制體系，評價其有效性。董事會認同其須對風險管理及內部監控系統負責，並有責任檢討該等制度的有效性。

審計委員會及內控內審部門主要負責研究提出全面風險管理監督評價體系，制定監督評價相關制度，開展監督與評價，出具監督評價審計報告。公司經理辦公會是公司風險管理的執行機構。本公司的內部審核職能由內控內審部的內部審計員工履行，其直接向審計委員會報告。審計委員會及內部審計員工亦負責對公司內部控制的建立與實施進行監督。

風險管理工作組是公司風險管理的牽頭組織，成員來自公司各主要業務及職能領域，負責規劃、推進、組織、協調監督各部門／企業的風險管理工作。公司各部門／企業是公司具體風險管理的執行機構。

內控內審部的內部控制員工負責牽頭、組織各部門／分、子公司識別內控問題並督促改進、持續優化公司的內控管理體系。

本公司內部審計員工應至少每年一次對公司開展的風險管理工作及其工作效果進行監督評價，監督評價報告應直接報送董事會或審計委員會。另外，公司每年定期自行檢查內部控制，並由內審員工對內部控制的執行效果進行考核。公司收購和出售資產、關聯交易、從事衍生品交易、提供財務資助、為他人提供擔保、募集資金使用、委託理財等重大事項作為內部控制檢查監督計劃的必備事項。以便於董事會對本公司的監控情況及風險管理的有效程度做出判斷。

公司經理辦公會、公司各部門及企業是公司風險管理及內部控制的執行機構。負責及時收集、分析、回饋風險管理中發現的問題，並及時向公司風險管理工作組通報。

用於辨認、評估及管理重大風險的具體程式

1. 風險識別

查找公司各企業、各項重要經營活動及其重要業務流程中有無風險，有哪些風險。

2. 風險分析

風險分析是對辨識出的風險及其特徵進行明確的定義描述，分析和描述風險發生可能性的高低、風險發生的條件。公司採用定性與定量相結合的方法，按照風險發生的可能性及其影響程度等，對識別的風險進行分析和排序，確定關注重點和優先控制的風險。

3. 風險評估

評估風險對公司實現目標的影響程度、風險的價值等。

4. 風險應對

公司應對風險管理資訊實行動態管理，定期或不定期實施風險辨識、分析、評價，以便對新的風險和原有風險的變化重新評估。

5. 風險管理策略

公司風險管理工作組根據風險評估的結果，召集相關部門，結合風險承受度，權衡風險與收益，確定風險應對策略。公司會為風險進行合理分析、準確掌握董事、經理及其他高級管理人員、關鍵崗位員工的風險偏好，採取適當的控制措施，避免因個人風險偏好給公司經營帶來重大損失。公司應當綜合運用風險規避、風險降低、風險分擔和風險承受等風險應對策略，實現對風險的有效控制。

6. 風險監督與改進

公司應建立貫穿於整個風險管理基本流程，連接各上下級、各部門和業務單位的風險管理資訊溝通管道，確保資訊溝通的及時、準確、完整，為風險管理監督與改進奠定基礎。公司各有關部門和各企業應定期對風險管理工作進行自查和檢驗，及時發現缺陷並改進，此項工作可以結合內控檢查工作一併開展。

處理及發佈內幕消息

為了促進本公司的規範運作，規範資訊披露行為，加強資訊披露事務管理，確保資訊披露的真實、準確、完整、及時、公平，維護公司和投資者的合法權益，就處理和發佈內幕消息的程序和內部控制，本公司已制定及採納《信息披露管理制度》。本公司知悉其根據《證券及期貨條例》及《上市規則》所承擔的責任，而其中最重要的原則為若決定有關消息為內幕消息，則應在合理切實可行的範圍內盡快公佈，及於處理時密切關注適用法律和法規。

內部控制評價管理制度

為了規範本公司的內部控制評價工作，及時發現公司內部控制缺陷，提出和實施改進方案，確保內部控制有效運行，本公司根據《中華人民共和國公司法》、《證券交易所股票上市規則》、《企業內部控制基本規範》和《企業內部控制評價應用指引》等法律法規和規範性文檔的規定，結合公司實際情況，制定《內部控制評價管理制度》。本制度所稱內部控制評價，是指公司董事會和管理層實施的，對公司內部控制的有效性進行全面評價、形成評價結論、出具評價報告的過程。內部控制有效性是指公司建立與實施內部控制能夠為控制目標的實現提供合理的保證。

年度檢討

於2022年3月25日，第二屆董事會第十八次會議對本年度內風險管理和內部監控工作進行了檢討，本年度內部監控、內部審計及風險管理工作開展的結果表明以下要點：

- (1) 根據公司財務報告內部控制重大缺陷的認定情況，於內部控制評價報告基準日，不存在財務報告內部控制重大缺陷，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。
- (2) 根據公司非財務報告內部控制重大缺陷認定情況，於內部控制評價報告基準日，公司未發現非財務報告內部控制重大缺陷。
- (3) 自內部控制評價報告基準日至內部控制評價報告發出日之間未發生影響內部控制有效性評價結論的因素。

董事會認為公司亦不存在重大風險監控失誤的情形，也未發現重大風險監控弱項。公司已嚴格遵守《企業管治守則》中有關風險管理及內部監控的規定，董事會評估公司風險管理和內部監控系統有效及足夠。

章程文件修訂

公司分別於2021年5月28日召開股東週年大會、2021年7月12日及2020年12月11日召開臨時股東大會審議通過了修訂公司章程，本公司之最新《公司章程》可於本公司及聯交所網站查閱。

股東權利

為保障股東權益及權利，各實質上獨立的事宜（包括推選個別董事）應以獨立決議案形式於股東大會上提呈。根據上市規則，在股東大會上提呈的所有決議案均將以投票方式表決。投票結果將於各股東大會結束後於本公司及聯交所網站上登載。

股東召開臨時股東大會程序

根據《公司章程》，單獨或合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上（含10%）的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。前述持股數按股東提出書面要求日計算。董事會應當根據法律、行政法規、公司股票上市地證券交易所的上市規則和公司章程的規定，在收到前述書面請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東大會或類別股東會議的書面反饋意見。

向董事會提出查詢的程序

本公司的股東通訊政策旨在保持透明度，並及時向股東及投資者提供有關本集團重大發展的資料。本公司的股東大會是股東與董事會溝通的正式管道。董事將出席股東大會與股東直接溝通。

股東亦可將向董事會提出的查詢及問題發送至以下地址予本公司董事會辦公室：

地址：中國北京市經濟技術開發區泰河路6號

郵政編碼：100176

電話：86 010-57330087

傳真：86 010-57330087

在股東大會提出建議的程序

根據《公司章程》，公司召開股東大會，單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後二日內發出股東大會補充通知，告知臨時提案的內容。提案的內容應當屬於股東大會職權範圍，有明確議題和具體決議事項，並且符合法律、行政法規、公司股票上市地證券交易所的上市規則和公司章程的有關規定。

與投資者的溝通及投資者關係

董事會非常重視投資者關係管理工作，嚴格按照《證券法》、《公司章程》、《董事會議事規則》等相關規定，規範運作。為此建立了《信息披露管理制度》、《投資者關係管理制度》等規管制度，以規範和優化公司的投資者關係管理工作。

報告期內，董事會及時、真實、準確和完整的進行信息披露，在深交所信息披露考評中獲「A」評級，樹立了良好的企業形象。本公司在嚴格履行法定信息披露義務的基礎上，一方面通過開展多種形式的投資者關係活動，向投資者傳遞其所關注的信息，增加本公司運作的透明度，增進彼此的瞭解和信任；一方面在向投資者傳遞信息的過程中，認真聽取投資者建議，收集投資者反饋的信息，在公司和投資者之間形成良性互動的關係。

本公司在開展投資者關係工作時，由本公司董事會秘書及公司證券部專責投資者關係管理工作，其採用的方式主要包括：通過投資者熱線電話，及時接聽投資者的電話；回答投資者在深圳證券交易所互動易上的網上提問；舉行網上業績說明會，回答投資者問題；接待投資者和證券分析機構等的實地調研；參與投資者推介活動；利用公司網站(<http://www.pharmaron.com>)、巨潮資訊網(<http://www.cninfo.com.cn>)及香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk/>)提供有關公司情況、資訊披露、公司治理等資訊。2021年公司共舉辦10次調研活動，累計接待近1,900名機構和個人投資者，促進了境內外投資者與公司的溝通。

2022年，公司將會繼續加強深港兩地投資者關係管理，董事會將督促相關部門和人員以投資者的需求為導向，積極主動地開展投資者關係管理工作，通過非交易路演、業績發佈會、投資者電話、投資者郵箱、投資者互動平台、現場調研、網上說明會等多渠道、多層次加強與投資者的聯繫和溝通，幫助投資者加深對公司的了解和認同，促進公司與投資者之間長期、穩定的良好互動關係。合理、妥善地安排機構投資者、新聞媒體等特定對象到公司現場參觀、座談、調研等接待工作，並切實做好未公開信息的保密工作。公司將繼續加強投資者權益保護工作，嚴格遵守《證券法》中投資者保護的相關規定，切實保障投資者的合法權益。公司將通過投資者權益保護宣傳和教育工作、熱線電話、網絡平台等線上線下渠道積極與投資者溝通，在向投資者普及風險理念，提高風險防範意識的同時解答投資者提出的問題，公平、公開、公正地對待所有境內外投資者，從而確保投資者的合法權利，保障投資者的建議和質詢權。同時，公司將繼續提升公司治理水平，努力完善公司治理機制，確保投資者的合法權益。

董事會欣然提呈本集團2021年之年度報告及於截至2021年12月31日止年度之經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司是一家領先的全流程一體化醫藥研發服務平台，業務遍及全球，致力於協助客戶加速藥物創新。本集團的主要業務是提供貫穿創新藥物研發全流程的合約研究、開發及製造服務，服務分為四大類：實驗室服務、CMC（小分子CDMO）服務、臨床研究服務、大分子和細胞與基因治療服務。

本公司主要子公司的主要業務及詳情載列於綜合財務報表附註1。本集團按主要業務分類的本年的收益及經營溢利載列於本年度報告「管理層討論及分析」及綜合財務報表附註4和附註5。

業務概覽

有關本集團可能面對之主要風險及不確定因素之描述，本集團於本年度的業務之合理回顧，以及本集團日後可能的業務發展分別載於本年度報告第55頁至第74頁企業管治報告及第14頁至第45頁管理層討論及分析內。

本集團財務風險管理目標及政策見綜合財務報表附註51。本集團於本年度期間採用財務關鍵績效指標之表現分析載於本年報第8頁之財務業績摘要。另外，本集團與其員工、客戶及供應商關係之討論亦載於公司日期為2022年4月29日的環境、社會及管治報告。有關本集團環境政策及對本集團有重大影響之相關法律法規遵守情況之討論亦載於公司日期為2022年4月29日的環境、社會及管治報告。

環境保護

本集團須遵守中國環境法律法規。本集團設立環境、安全與健康部，以確保遵守適用的環境保護法律規定及內部標準。我們採取下列措施及流程確保遵守適用法律規定(i)於我們的設施採取保護措施，(ii)制定有關我們一體化服務各方面的安全操作流程，例如化學品使用與保管及設備操作，(iii)定期對我們的設施開展安全與合規檢查，及(iv)聘用專業廢棄物處理公司管理有害物質及醫用廢棄物之處置。

盡本集團所知，於截至2021年12月31日止年度，本集團於所有重要方面遵守中國適用環境法律法規。請參閱本公司日期為2022年4月29日的環境、社會及管治報告，乃根據上市規則附錄27內環境、社會及管治報告指引所載規定編製。

財務概要

本集團過去五個財政年度的已發佈的經營業績、資產及負債之概要載於本年度報告「財務概要」一節。本概要並不構成經審核綜合財務報表之部分。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於報告期間之變動詳情載列於綜合財務報表附註14。

主要客戶及供應商

於截至2021年12月31日止年度，主要客戶及供應商佔本集團銷售及採購總額之百分比如下：

	佔本集團總額百分比	
	銷售	採購
最大客戶	5.3%	—
前五大客戶總計	15.0%	—
最大供應商	—	2.6%
前五大供應商總計	—	8.0%

概無被本公司的董事或其任何聯繫人（定義見上市規則）或任何股東（盡董事所知，擁有超過本公司已發行股本5%）於本集團前五大供應商或本集團前五大客戶擁有任何實益權益。

全球發售所得款項用途

自完成H股全球發售（「全球發售」）後，本公司籌得款項淨額約為人民幣4,522.7百萬元。於2021年12月31日，未動用所得款項餘額約為人民幣521.7百萬元。全球發售所得款項淨額已經並將按照本公司日期為2019年11月14日之招股章程所載用途使用。下表載列截至2021年12月31日所得款項淨額的擬定用途及實際用途。

所得款項用途		所得款項 淨額分配 (人民幣百萬元)	截至2021年	截至2021年	全球發售 所得款項淨額預計 動用時間安排 ⁽¹⁾
			12月31日 已使用金額 (人民幣百萬元)	12月31日 未使用 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	
擴大中國實驗室及生產設施之產能及 生產能力	30.0%	1,356.8	1,356.8	-	已於2021年12月31日 前悉數動用
• 升級並擴建我們的寧波設施	19.5%	881.9	881.9	-	已於2021年12月31日 前悉數動用
• 升級並擴建我們的天津設施	4.5%	203.5	203.5	-	已於2021年12月31日 前悉數動用
• 升級並擴建其他生產設施	6.0%	271.4	271.4	-	已於2021年12月31日 前悉數動用
為進一步於美國及英國擴張業務提供資金	10.0%	452.3	259.9	192.4	預計於2022年12月31日 前悉數動用
建立藥物研發服務平台，以發現並開 發生物製劑	20.0%	904.5	904.5	-	已於2021年12月31日 前悉數動用
擴大臨床研究服務	15.0%	678.4	349.1	329.3	預計於2022年12月31日 前悉數動用
透過收購CRO與CMO公司及業務， 擴大我們的產能及生產能力	15.0%	678.4	678.4	-	已於2021年12月31日 前悉數動用
一般企業及運營資本	10.0%	452.3	452.3	-	已於2021年12月31日 前悉數動用
總計	100%	4,522.7	4,001.0	521.7	

附註：本公司計劃在未來幾年按照招股章程所載用途使用餘下未使用所得款項淨額。本公司將持續評估本集團的業務目標，根據不斷變化的行情改變或修訂計劃，以適應本集團業務增長。倘上述所得款項的建議用途有任何重大變動，我們將適時刊發相關公告。

發行可轉換債券及所得款項用途

於2021年6月18日，本公司發行了第一批美元債券及第二批人民幣計價美元債券，合共本金金額分別為300百萬美元及人民幣1,916百萬元。可轉換債券提呈發售予六名以上獨立承配人（專業投資者）。據董事所知、所悉及所信，經作出合理查詢後，各承配人（及其各自最終實益擁有人）為獨立於本公司的第三方，且並非本公司的關連人士。有關可轉換債券的詳情，請參閱本公司日期分別為2021年6月8日、2021年6月9日、2021年6月11日、2021年6月18日及2021年6月21日的公告。

第一批美元債券及第二批人民幣計價美元債券的初始換股價分別為每股H股250.75港元及每股H股229.50港元（可予以調整），而於2021年6月8日（可轉換債券期限釐定的日期）的收市價為每股H股177.50港元。假設第一批美元債券及第二批人民幣計價美元債券按該等初始換股價全數轉換，第一批美元債券及第二批人民幣計價美元債券將分別轉換為約9,282,711股H股（總面值人民幣9,282,711元）及10,137,685股H股（總面值人民幣10,137,685元）。

於報告期間，概無贖回或轉換可轉換債券。

下表載列可轉換債券全數轉換後本公司股權架構，經參考本公司於2021年12月31日的股權架構及假設本公司概無進一步發行股份。

股東	股份類別	於2021年12月31日		僅第一批美元債券按初始 換股價每股H股 250.75港元全數轉換後		僅第二批人民幣計價美元 債券按初始換股價每股H股 229.50港元全數轉換後		可轉換債券按各自 初始換股價全數轉換後	
		佔已發行 股本總額的		佔已發行 股本總額的		佔已發行 股本總額的		佔已發行 股本總額的	
		股份數目	概約百分比	股份數目	概約百分比	股份數目	概約百分比	股份數目	概約百分比
創始人 ⁽¹⁾	A股	187,423,105	23.60%	187,423,105	23.33%	187,423,105	23.30%	187,423,105	23.04%
Pharmaron Holdings Limited ⁽²⁾⁽³⁾	A股	97,600,003	12.29%	97,600,003	12.15%	97,600,003	12.13%	97,600,003	12.00%
中信証券股份有限公司 ⁽²⁾	A股	185,637,121	23.37%	185,637,121	23.10%	185,637,121	23.08%	185,637,121	22.82%
北京君聯同道投資管理合夥企業 (有限合夥) ⁽²⁾	A股	45,846,935	5.77%	45,846,935	5.71%	45,846,935	5.70%	45,846,935	5.64%
A股其他持有人	A股	143,653,434	18.89%	143,653,434	17.88%	143,653,434	17.86%	143,653,434	17.66%
A股總數		660,160,598	83.13%	660,160,598	82.16%	660,160,598	82.08%	660,160,598	81.14%

股東	股份類別	於2021年12月31日		僅第一批美元債券按初始換股價每股H股 250.75港元全數轉換後		僅第二批人民幣計價美元債券按初始換股價每股H股 229.50港元全數轉換後		可轉換債券按各自 初始換股價全數轉換後	
		股份數目	佔已發行 股本總額的 概約百分比	股份數目	佔已發行 股本總額的 概約百分比	股份數目	佔已發行 股本總額的 概約百分比	股份數目	佔已發行 股本總額的 概約百分比
JPMorgan Chase & Co ⁽²⁾	H股	25,780,712	3.25%	25,780,712	3.21%	25,780,712	3.21%	25,780,712	3.17%
The Capital Group Companies, Inc. ⁽²⁾	H股	16,505,400	2.08%	16,505,400	2.05%	16,505,400	2.05%	16,505,400	2.03%
BlackRock, Inc. ⁽²⁾	H股	9,443,140	1.19%	9,443,140	1.18%	9,443,140	1.17%	9,443,140	1.16%
中國國有企業結構調整基金 股份有限公司 ⁽²⁾	H股	7,931,600	1.00%	7,931,600	0.99%	7,931,600	0.99%	7,931,600	0.97%
FMR LLC ⁽²⁾	H股	7,885,792	1.00%	7,885,792	0.98%	7,885,792	0.98%	7,885,792	0.97%
The Goldman Sachs Group, Inc. ⁽²⁾	H股	6,708,765	0.84%	6,708,765	0.83%	6,708,765	0.83%	6,708,765	0.82%
H股其他持有人	H股	59,761,091	7.52%	59,761,091	7.44%	59,761,091	7.43%	59,761,091	7.35%
第一批美元債券持有人	H股	-	-	9,282,711	1.16%	-	-	9,282,711	1.14%
第二批人民幣計價美元債券持有人	H股	-	-	-	-	10,137,685	1.26%	10,137,685	1.25%
H股總數		134,016,500	16.87%	143,299,211	17.84%	144,154,185	17.92%	153,436,896	18.86%
A股及H股總數		794,177,098	100.00%	803,459,809	100.00%	804,314,783	100.00%	813,597,494	100.00%

附註：

- (1) 樓柏良博士、樓小強先生及鄭北女士為我們的創立人，且彼等於2018年10月19日訂立投票權協議（正規化彼等先前的投票安排），據此，彼等同意就提呈董事會及本公司股東大會以進行投票的任何方案達成一致（「投票權協議」）。根據投票權協議，樓柏良博士、樓小強先生及鄭北女士為一致行動人士，且根據證券及期貨條例，彼等被視為於彼等各自於本公司的權益中擁有權益。樓小強先生及鄭北女士亦為配偶。
- (2) 有關各主要股東股權的進一步詳情，請參閱本年度報告第85頁至第93頁「主要股東之權益」一節。
- (3) 樓柏良博士持有Pharmaron Holdings Limited 67.19%股份。
- (4) 由於(i) A股，(ii) H股，及(iii)已發行股本總額的概約百分比約整至最接近的二個小數位，因此相加後未必等於100%。

董事會認為發行可轉換債券呈現獲取隨時可用資金池的機遇，長遠看能更好地支持本公司的業務擴展並促進本集團整體發展壯大。

所得款項淨額(扣除費用、佣金及應付開支後)約為人民幣3,776.0百萬元。於2021年12月31日,未使用所得款項淨額結餘約為人民幣2,861.8百萬元。可轉換債券所得款項淨額已經並將按照本公司日期為2021年6月21日之公告所載用途使用。下表載列直至2021年12月31日所得款項淨額的擬定用途及實際用途。

所得款項用途		所得款項 淨額分配 (人民幣百萬元)	截至2021年 12月31日		全球發售 所得款項淨額預計 動用時間安排 ⁽¹⁾
			已使用金額 (人民幣百萬元)	未使用 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	
擴展本集團小分子藥物的藥物工藝開發及生產設施(即CMC服務)的產能及生產能力	33.3%	1,258.7	150.6	1,108.1	預計於2024年12月31日前悉數動用
擴展本集團大分子藥物研發和生產服務平台	33.3%	1,258.7	125.4	1,133.3	預計於2024年12月31日前悉數動用
擴展本集團藥物安全性評價實驗室服務的能力	13.3%	503.4	92.4	411.0	預計於2024年12月31日前悉數動用
擴展本集團英國實驗室及生產設施的產能及能力	10.0%	377.6	168.2	209.4	預計於2023年12月31日前悉數動用
補充流動資金及其他一般企業用途	10.0%	377.6	377.6	-	已於2021年12月31日日 前悉數動用
總計	100%	3,776.0	914.2	2,861.8	

附註：表中所列總計數字與各項數字之和出現任何差異，皆因約整所致。

有關可轉換債券於2021年12月31日悉數轉換為H股對每股盈利的影響分析載於本年度報告財務報表附註13。

業績與股息

本集團與報告期間的綜合業績載於本年度報告第108頁至第221頁。

董事會建議宣派末期股息如下(i)截至2021年12月31日止年度的現金股息每股人民幣0.45元(含稅)或合共約人民幣357.4百萬元(含稅)；(ii)自儲備中向全體股東每10股現有股份增發5股新股份。上述建議須經股東週年大會審議批准。如果上述分配方案在股東週年大會上獲得批准，預計截至2021年12月31日止年度的末期股息將在股東週年大會結束後60日內支付給其姓名於2022年6月13日(星期一)(「登記日期」)登記於公司股東名冊上的股東。

末期股息分派應根據於記錄日期已發行的股份總數計算，而最終現金股息分派將以每股人民幣0.45元(含稅)為基礎。為符合資格領取末期股息，H股持有人必須將股票連同過戶文件於2022年6月7日(星期二)下午四時三十分前交回本公司的H股股份登記處，香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。為確定符合資格領取末期股息的H股股東，H股股東名冊將於2022年6月8日(星期三)至2022年6月13日(星期一)(包括首尾兩天)暫停辦理H股過戶登記，期間不會辦理H股股份過戶登記手續。

末期股息將以人民幣計價及宣派。A股持有人將獲以人民幣支付，而H股持有人將獲以港元支付。以港幣宣派之實際金額按股東週年大會前五個營業日中國人民銀行公佈的人民幣兌港元平均基準匯率換算。

據本公司所深知，概無股東已放棄或同意放棄任何股息。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其於2008年1月1日生效的實施規例，本公司須代表分派現金股息時名列H股股東名冊的非居民企業股東預扣及按10%的稅率支付企業所得稅。任何未以個人股東名義(包括香港中央結算(代理人)有限公司、其他代名人、代理人或受託人，或其他組織或集團)登記的H股，須當作為非居民企業股東持有的股份。因此，在此基礎上，應向支付給這些股東的股息預扣企業所得稅。如H股持有人擬變更其股東身份，請向您的代理人或受託人查詢有關程序。本公司將嚴格遵守相關政府當局的法律或要求，並根據截至記錄日期H股股東名冊，代表相關股東代扣代繳企業所得稅。

如果H股個人持有人是香港或澳門居民，或根據與中國簽訂相關稅務協議現金股息的協定稅率為10%的國家的居民，本公司應代表相關股東按10%的稅率預扣並支付個人所得稅。如果H股個人持有人是根據相關稅務協議與中國達成協議稅率低於10%的國家的居民，本公司將代表相關股東以10%代扣代繳個人所得稅。在這種情況下，如果H股相關個人持有人希望收回因應用10%稅率而扣繳的額外金額，則本公司可應用相關協定的優惠稅務待遇，條件是相關股東向香港中央證券登記有限公司提交稅務協議通知的所需證據。經主管稅務機關批准後，本公司將協助退稅。如果H股個人持有人是根據稅務協議與中國達成協議稅率超過10%但低於20%的國家的居民，則本公司將按照相關稅務協議約定的實際利率扣繳並支付個人所得稅。在H股個人持有人是根據稅務協議與中國達成協議稅率20%或與中國沒有訂立任何稅務協議的國家的居民的情況下，本公司將扣留並支付個人所得稅率為20%。

稅收減免

本公司並不知悉本公司股東因彼等持有本公司證券而享有的任何稅收減免。

股本

本公司於本年度之股本變動詳情載列於綜合財務報表附註40。

儲備

本集團及本公司於本年度期間之儲備變動詳情載列於綜合權益變動表及綜合財務報表附註42及附註52。

可分派儲備

於2021年12月31日，本公司按照中國規則及規定計算的可分配儲備為人民幣2,564.1百萬元。

董事及監事

於報告期間及於本年度報告日期之董事及監事如下：

執行董事

樓柏良博士(董事會主席)
樓小強先生
鄭北女士

非執行董事

陳平進先生
胡柏風先生
李家慶先生
周宏斌先生

獨立非執行董事

戴立信先生
陳國琴女士
曾坤鴻先生
余堅先生

監事

楊珂新博士(主席)
馮書女士
張嵐女士

截至本年報日，本集團董事、監事及高級管理人員履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷」一節的第46頁至第54頁。

董事及監事於重大交易、安排或合約之權益

於報告期內，本集團概無簽署本集團董事或監事或任何該等董事及監事的關連實體於其中擁有直接或間接重大權益的任何重大交易協議或合約。

控股股東於重大合約中的權益

控股股東或任何其子公司概無直接或間接在本公司或其任何附屬公司於報告期內為本集團業務提供服務或其他重要合約中擁有或曾擁有重大權益。

董事於競爭企業之權益

於報告期間，概無董事或其各自的聯繫人(定義見上市規則)受僱於直接或間接與或可能與本集團業務競爭的企業，或於其擁有任何權益。

董事及五位薪酬最高人士之酬金

薪酬委員會就本集團應付給董事及監事之報酬及其他福利作出決定或向董事會提供建議(視具體情況)。薪酬委員會定期監督全體董事及監事的報酬，確保其報酬及補償處於合理水平。本集團參照行業標準及根據本集團業務發展維持有競爭力的薪酬組合，並根據董事及監事的資質、經驗及貢獻釐定其薪酬，以便在吸引並留聘董事及監事的同時控制成本。

董事、監事及五位薪酬最高人士之酬金詳情見綜合財務報表附註9及附註10。

允許的賠償撥備

本公司已為其董事及監事購買適當責任保險，以適當保護董事及監事。

董事、監事及行政總裁於公司債券中的權益

截至2021年12月31日，本公司董事、監事及行政總裁於本公司及其相關法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）股份、相關股份及債券中的權益及淡倉，須根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所（包括根據《證券及期貨條例》之規定被當做或被視為其擁有之權益及淡倉），或按本公司根據《證券及期貨條例》第352條規定須予存置登記冊記錄者，或須根據標準守則知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

股份長倉

名稱	股份類別	權益性質	股份數目	約佔其類別 股份百分比	佔總股數 百分比
樓柏良博士	A股	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益	187,423,105	28.39%	23.60%
樓小強先生	A股	實益擁有人；與他人共同持有的權益； 受控制法團的權益；配偶權益	187,423,105	28.39%	23.60%
鄭北女士	A股	與他人共同持有的權益；受控制法團的權益； 配偶權益	187,423,105	28.39%	23.60%

附註：

1. 樓柏良博士、樓小強先生及鄭北女士於2018年10月19日訂立一份投票權協議（正式確定了彼等先前的投票安排）。據此，彼等同意就提呈董事會及本公司股東大會以進行投票的任何議案達成一致（「投票權協議」）。根據投票權協議，樓柏良博士、樓小強先生及鄭北女士為一致行動人士，並根據《證券及期貨條例》，彼等被視為於彼等各自於本公司的權益中擁有權益。
2. 樓小強先生與鄭北女士為配偶。

除上文披露者外，截至2021年12月31日，據董事會所知，概無本公司董事、監事或行政總裁持有本公司或其任何相關法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）任何股份、相關股份及債券的權益或淡倉，須(i)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部之規定須知會本公司及聯交所（包括根據《證券及期貨條例》之規定被當做或被視為本公司董事、監事及行政總裁擁有之權益及淡倉）；(ii)根據《證券及期貨條例》第352條規定須予備存登記冊記錄；或(iii)須根據標準守則知會本公司及聯交所。

主要股東之權益

截至2021年12月31日，據本公司根據《證券及期貨條例》第336條規定備存之登記冊，及據目前所知（或於董事合理查詢後可獲確認），下列人士／實體於本公司股份或相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須向本公司及聯交所披露之股份或相關股份的權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可在任何情況下於本公司股東大會上投票之任何類別股本面值5%或以上權益：

本公司股份權益

名稱	股份類別	權益性質	股份數目	約佔其類別 股份百分比	佔總股數 百分比
Pharmaron Holdings Limited ⁽²⁾	A股	實益擁有人	97,600,003(L)	14.78%	12.29%
中信証券股份有限公司（「中信証券」） ⁽³⁾	A股	受控制法團的權益	185,637,121(L)	28.12%	23.37%
北京君聯同道投資管理合夥企業 （有限合夥）（「君聯同道」） ⁽⁴⁾	A股	受控制法團的權益	45,846,935(L)	6.94%	5.77%
JPMorgan Chase & Co ⁽⁵⁾	H股	受控制法團的權益，投資 經理，股份中擁有擔保 權益的人士，核准借出 代理人	25,780,712(L) 2,713,303(S) 10,733,462(P)	19.235% 2.02% 8.00%	3.25% 0.34% 1.35%
The Capital Group Companies, Inc. ⁽⁶⁾	H股	受控制法團的權益	16,505,400(L)	12.32%	2.08%
BlackRock, Inc. ⁽⁷⁾	H股	受控制法團的權益	9,443,140(L) 42,300(S)	7.05% 0.03%	1.19% 0.01%
中國國有企業結構調整基金股份有限公司 （「中國結構調整基金」） ⁽⁹⁾	H股	實益擁有人	7,931,600(L)	5.92%	1.00%
FMR LLC ⁽⁸⁾	H股	受控制法團的權益	7,885,792(L)	5.88%	1.00%
The Goldman Sachs Group, Inc. ⁽¹⁰⁾	H股	實益擁有人	6,708,765(L) 1,927,271(S)	5.01% 1.44%	0.84% 0.24%

附註：

- 「L」、「S」及「P」分別表示長倉、淡倉及可供借出股份。
- 樓柏良博士持有Pharmaron Holdings Limited 67.19%股份。

3. 深圳市信中康成投資合夥企業(有限合夥)(「深圳信中康成」)及深圳市信中龍成投資合夥企業(有限合夥)(「深圳信中龍成」)分別直接持有157,142,855股A股及28,494,266股A股。據本公司所知，深圳信中康成的普通合夥人為中信併購基金管理有限公司(「中信基金」)。深圳信中康成由中信併購投資基金(深圳)合夥企業(有限合夥)(「中信基金(深圳)」)以有限合夥人的身份持有50.16%的權益，中信基金(深圳)的普通合夥人為中信基金。中信基金由金石投資有限公司全資擁有，而金石投資有限公司由中信證券股份有限公司(「中信證券」)全資擁有，中信證券為一家於香港聯交所上市的公司(股份代號：6030)。此外，根據投資合同，中信證券亦被視為擁有對中信基金(深圳)的控制權。
4. 天津君聯聞達股權投資合夥企業(有限合夥)(「君聯聞達」)直接持有42,609,392股A股。據本公司所知，君聯聞達的普通合夥人為君聯同道，其普通合夥人為拉薩君祺企業管理有限公司(「拉薩君祺」)。君聯同道由北京君祺同道投資顧問中心(有限合夥)(「君祺同道」)以有限合夥人的身份持有76.41%的權益，君祺同道的普通合夥人為拉薩君祺君聯同道由拉薩博道投資管理合夥企業(有限合夥)(「拉薩博道」)以有限合夥人的身份擁有74.83%的權益。拉薩君祺為君聯資本全資所有，由(北京君誠合眾投資管理合夥企業(有限合夥)(「君誠合眾」)持有80%的權益。君誠合眾的一般合夥人為北京君祺嘉睿企業管理有限公司(「君祺嘉睿」)，由陳浩先生、王能光先生、朱立南先生及李家慶先生分別持有40%、20%、20%及20%的權益。君誠合眾由天津匯智壹號企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「匯智壹號」)及天津君聯傑佑企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「君聯傑佑」)分別持有58.12%及41.87%的權益。匯智壹號由朱立南先生以有限合夥人的身份擁有34.92%的權益。此外，君聯聞達由北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)(「君聯新海」)以有限合夥人的身份持有39.48%的權益，君聯新海的普通合夥人為君聯同道。因此，君聯新海被視為與君聯聞達在《證券及期貨條例》下擁有相同數量的A股。此外，君聯茂林直接持有3,237,543股A股。據本公司所知，君聯茂林的一般合夥人為君聯同道。因此，君聯同道、拉薩君祺、君祺同道、拉薩博道、君聯資本、君誠合眾、君祺嘉睿、匯智壹號、君聯傑佑、陳浩先生及朱立南先生被認為對君聯聞達及君聯茂林在《證券及期貨條例》項下持有的A股擁有權益。

5. JPMorgan Chase & Co. 由於與多家法團存在關係，在本公司擁有總計25,780,712股（長倉）、2,713,303股（淡倉）及10,733,462股（可供借出股份）的權益。根據JPMorgan Chase & Co. 於2021年12月23日提交的相關事件日期的權益披露通知，JPMorgan Chase & Co. 持有的H股權益如下：

受控制法團的名稱	控權人士名稱	控制百分比	直接權益 (是/否)	股份數目
China International Fund Management Co., Ltd.	JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED	49.00	是	245,000 (L)
JPMorgan Asset Management (Taiwan) Limited	JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.	100.00	是	313,200 (L)
J.P. Morgan Securities LLC	J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc.	100.00	是	1,459,243 (L) 318,800(S)
JPMORGAN CHASE BANK,N.A. – 倫敦支行	JPMorgan Chase Bank, National Association	100.00	是	10,733,462 (L)
JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED	JPMORGAN ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL LIMITED	100.00	是	1,608,157 (L)
J.P. Morgan Investment Management Inc.	JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	100.00	是	809,600 (L)
J.P. Morgan Prime Inc.	JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	100.00	是	9,200 (L) 9,200 (S)
JPMorgan Chase Bank, National Association	JPMorgan Chase & Co.	100.00	是	376,300 (L)
JPMorgan Asset Management (Asia Pacific) Limited	JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.	99.99	是	7,723,100 (L)
J.P. MORGAN SECURITIES PLC	J.P. MORGAN CAPITAL HOLDINGS LIMITED	100.00	是	2,503,450 (L) 2,385,303 (S)
JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED	JPMORGAN ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL LIMITED	100.00	否	245,000 (L)
JPMORGAN ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL LIMITED	JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	100.00	否	1,853,157 (L)
JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	JPMorgan Chase Holdings LLC	100.00	否	10,699,057 (L)
JPMorgan Chase Holdings LLC	JPMorgan Chase & Co.	100.00	否	12,167,500 (L) 328,000 (S)
JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.	JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	100.00	否	8,036,300 (L)
J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc.	JPMorgan Chase Holdings LLC	100.00	否	1,468,443 (L) 328,000 (S)
JPMorgan Chase Bank, National Association	JPMorgan Chase & Co.	100.00	否	13,236,912 (L) 2,385,303 (S)
J.P. Morgan Securities LLC	J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc.	100.00	否	9,200 (L) 9,200 (S)
J.P. MORGAN CAPITAL HOLDINGS LIMITED	J.P. Morgan International Finance Limited	100.00	否	2,503,450 (L) 2,385,303 (S)
J.P. Morgan International Finance Limited	JPMorgan Chase Bank, National Association	100.00	否	2,503,450 (L) 2,385,303 (S)

持有該等權益的身份如下：

所持權益的身份	H股數目
受控制法團的權益	2,729,050 (L) 2,713,303 (S)
投資經理	11,075,357 (L)
股份中擁有擔保權益的人士	1,242,843 (L)
核准供出代理人	10,733,462(L)

此外，14,000股（淡倉）H股通過實物結算的未上市衍生品之方式持有，265,000股（長倉）H股及2,189,446股（淡倉）H股通過現金結算的未上市衍生品之方式持有，2,523,475股（長倉）H股及139,857股（淡倉）H股通過可換股工具的上市衍生品之方式持有。

- 根據The Capital Group Companies, Inc.提交的權益通知（相關事件日期為2021年8月13日）披露，其通過控制Capital Research and Management Company、Capital Group International, Inc.及Capital International, Inc.在本公司持有總計16,505,400（長倉）股的權益。
- 根據BlackRock Inc.提交的權益通知（相關事件日期為2021年12月23日）披露，以下於H股的權益由BlackRock Inc.持有：

受控制法團的名稱	控權人士的名稱	控制百分比	直接權益 (是/否)	股份數目
Trident Merger, LLC	BlackRock, Inc.	100.00	否	125,700 (L)
BlackRock Investment Management, LLC	Trident Merger, LLC	100.00	是	125,700 (L)
BlackRock Holdco 2, Inc.	BlackRock, Inc.	100.00	否	9,317,440 (L) 42,300 (L)
BlackRock Financial Management, Inc.	BlackRock Holdco 2, Inc.	100.00	否	8,890,005 (L) 33,800 (S)
BlackRock Financial Management, Inc.	BlackRock Holdco 2, Inc.	100.00	是	427,435 (L) 8,500 (S)
BlackRock Holdco 4, LLC	BlackRock Financial Management, Inc.	100.00	否	4,809,400 (L)
		100.00	否	33,800 (S)
BlackRock Holdco 6, LLC	BlackRock Holdco 4, LLC	90.00	否	4,809,400 (L)
		100.00	否	33,800 (S)
BlackRock Delaware Holdings Inc.	BlackRock Holdco 6, LLC	100.00	否	4,809,400 (L)
		100.00	否	33,800 (S)
BlackRock Institutional Trust Company, National Association	BlackRock Delaware Holdings Inc.	100.00	是	2,298,100 (L) 33,800 (S)
BlackRock Fund Advisors	BlackRock Delaware Holdings Inc.	100.00	是	2,511,300 (L)
BlackRock Capital Holdings, Inc.	BlackRock Financial Management, Inc.	100.00	否	48,700 (L)
BlackRock Advisors, LLC	BlackRock Capital Holdings, Inc.	100.00	否	48,700 (L)

受控制法團的名稱	控權人士的名稱	控制百分比	直接權益 (是/否)	股份數目
BlackRock International Holdings, Inc.	BlackRock Financial Management, Inc.	100.00	否	4,031,905 (L)
BR Jersey International Holdings L.P.	BlackRock International Holdings, Inc.	86.00	否	4,031,905 (L)
BlackRock Lux Finco S.à r.l.	BlackRock HK Holdco Limited	100.00	否	661,442 (L)
BlackRock Japan Holdings GK	BlackRock Lux Finco S.à r.l.	100.00	否	661,442 (L)
BlackRock Japan Co., Ltd.	BlackRock Japan Holdings GK	100.00	是	661,442 (L)
BlackRock Holdco 3, LLC	BR Jersey International Holdings L.P.	100.00	否	3,134,202 (L)
BlackRock Canada Holdings LP	BlackRock Holdco 3, LLC	99.90	否	13,100 (L)
BlackRock Canada Holdings ULC	BlackRock Canada Holdings LP	100.00	否	13,100 (L)
BlackRock Asset Management Canada Limited	BlackRock Canada Holdings ULC	100.00	是	13,100 (L)
BlackRock Australia Holdco Pty. Ltd.	BR Jersey International Holdings L.P.	100.00	否	102,600 (L)
BlackRock Investment Management (Australia) Limited	BlackRock Australia Holdco Pty. Ltd.	100.00	是	102,600 (L)
BlackRock (Singapore) Holdco Pte. Ltd.	BR Jersey International Holdings L.P.	100.00	否	795,103 (L)
BlackRock HK Holdco Limited	BlackRock (Singapore) Holdco Pte. Ltd.	100.00	否	767,803 (L)
BlackRock Asset Management North Asia Limited	BlackRock HK Holdco Limited	100.00	是	106,361 (L)
BlackRock Cayman 1 LP	BlackRock Holdco 3, LLC	100.00	否	3,121,102 (L)
BlackRock Cayman West Bay Finco Limited	BlackRock Cayman 1 LP	100.00	否	3,121,102 (L)
BlackRock Cayman West Bay IV Limited	BlackRock Cayman West Bay Finco Limited	100.00	否	3,121,102 (L)
BlackRock Group Limited	BlackRock Cayman West Bay IV Limited	90.00	否	3,121,102 (L)
BlackRock Finance Europe Limited	BlackRock Group Limited	100.00	否	962,439 (L)
BlackRock (Netherlands) B.V.	BlackRock Finance Europe Limited	100.00	是	429,641 (L)
BlackRock Advisors (UK) Limited	BlackRock Finance Europe Limited	100.00	是	18,200 (L)
BlackRock International Limited	BlackRock Group Limited	100.00	否	241,335 (L)
BlackRock Group Limited -Luxembourg Branch	BlackRock Group Limited	100.00	否	1,917,328 (L)
BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	BlackRock Group Limited – Luxembourg Branch	100.00	否	1,917,328 (L)
BlackRock Investment Management Ireland Holdings Limited	BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	100.00	否	1,046,596 (L)
BlackRock Asset Management Ireland Limited	BlackRock Investment Management Ireland Holdings Limited	100.00	是	1,046,596 (L)
BLACKROCK (Luxembourg) S.A.	BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	100.00	是	870,132 (L)
BlackRock Investment Management (UK) Limited	BlackRock Finance Europe Limited	100.00	否	223,698 (L)

受控制法團的名稱	控權人士的名稱	控制百分比	直接權益 (是／否)	股份數目
BlackRock Investment Management (UK) Limited	BlackRock Finance Europe Limited	100.00	是	290,900 (L)
BlackRock Fund Managers Limited	BlackRock Investment Management (UK) Limited	100.00	是	223,698 (L)
BlackRock Life Limited	BlackRock International Limited	100.00	是	241,335 (L)
BlackRock (Singapore) Limited	BlackRock (Singapore) Holdco Pte. Ltd.	100.00	是	27,300 (L)
BlackRock UK Holdco Limited	BlackRock Luxembourg Holdco S.à r.l.	100.00	否	600 (L)
BlackRock Asset Management Schweiz AG	BlackRock UK Holdco Limited	100.00	是	600 (L)

8. 根據FMR LLC提交的權益通知(相關事件日期為2021年12月7日)披露，下列H股的權益由FMR LLC持有：

受控制法團的名稱	控權人士名稱	控制百分比	直接權益 (是／否)	股份數目
Fidelity Management & Research Company LLC	FMR LLC	100.00	是	4,952,542 (L)
Fidelity Management & Research Company LLC	FMR LLC	100.00	否	5,751,997 (L)
Fidelity Management & Research (Hong Kong) Limited	Fidelity Management & Research Company LLC	100.00	是	376,766 (L)
Fidelity Management & Research (Japan) Limited	Fidelity Management & Research Company LLC	100.00	否	4,951,131 (L)
FIAM Holdings LLC	FMR LLC	100.00	否	2,132,384 (L)
Fidelity Institutional Asset Management Trust Company	FIAM Holdings LLC	100.00	否	1,098,169 (L)
FIAM Institutional Funds Manager, LLC	FIAM Holdings LLC	100.00	否	60,107 (L)
FIAM LLC	FIAM Holdings LLC	100.00	是	1,029,315 (L)
FIAM LLC	FIAM Holdings LLC		否	12,100 (L)
Fidelity Advisory Holdings LLC	FMR LLC	100.00	否	393,427 (L)
Strategic Advisers LLC	Fidelity Advisory Holdings LLC	100.00	否	393,427 (L)
Fidelity Canada Investors LLC	Owned by certain employees and shareholders of FMR LLC	100.00	否	200,169 (L)
Bay Street Holdings LLC	Fidelity Canada Investors LLC	100.00	否	200,169 (L)
483A Bay Street Holdings LP	Bay Street Holdings LLC	18.00	否	200,169 (L)
Bluejay Lux 1 S.A.R.L.	483A Bay Street Holdings LP	100.00	否	200,169 (L)
Fidelity Investments Canada ULC	Bluejay Lux 1 S.A.R.L.	100.00	否	200,169 (L)

9. 根據中國結構調整基金、建信(北京)投資基金管理有限責任公司(「建信北京」)、建信信託有限責任公司(「建信信託」)及中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(「中國郵政儲蓄銀行」)於相關事件日期2019年12月27日所提交的權益通知披露，中國結構調整基金在本公司擁有7,931,600(長倉)股實益權益及在建信北京和建信信託及中國郵政儲蓄銀行持有權益如下：

按建信信託所提交

受控制法團的名稱	控權人士名稱	控制百分比	直接權益 (是／否)	H股數目
建信北京	建信信託	100.00	否	7,931,600 (L)
中國結構調整基金	建信北京	38.20	是	7,931,600 (L)

按中國郵政儲蓄銀行

信託名稱	身份	H股數目
建信信託－梧桐樹資金信託計劃 (資產配置類26號投資單元)	信託受益人(酌情權益除外)	7,931,600 (L)

10. 根據The Goldman Sachs Group, Inc.提交的權益通知，(相關事件日期為2021年12月10日)披露，以下於H股的權益由The Goldman Sachs Group, Inc.持有：

受控制法團的名稱	控權人士名稱	控制百分比	直接權益 (是/否)	股份數目
Goldman Sachs & Co. LLC	The Goldman Sachs Group, Inc.	100.00	是	178(L)
Goldman Sachs (UK) L.L.C.	The Goldman Sachs Group, Inc.	100.00	否	4,067,488(L) 1,927,271(S)
Goldman Sachs Group UK Limited	Goldman Sachs (UK) L.L.C.	100.00	否	4,067,488(L) 1,927,271(S)
Goldman Sachs International	Goldman Sachs Group UK Limited	100.00	是	4,067,488(L) 1,927,271(S)
GSAM Holdings L.L.C.	The Goldman Sachs Group, Inc.	100.00	否	925,424(L)
Goldman Sachs Asset Management, L.P.	GSAM Holdings L.L.C.	99.00	是	925,424(L)
GSAM Holdings L.L.C.	The Goldman Sachs Group, Inc.	100.00	否	1,080,700(L)
GSAMI Holdings III LTD	GSAM Holdings L.L.C.	100.00	否	1,080,700(L)
GSAMI Holdings I LTD	GSAM Holdings L.L.C.	100.00	否	1,080,700(L)
GSAMI Holdings II LTD	GSAMI Holdings III LTD	100.00	否	1,080,700(L)
GSAMI Holdings II LTD	GSAMI Holdings I LTD	100.00	否	1,080,700(L)
Goldman Sachs Asset Management International Holdings LTD	GSAMI Holdings III LTD	100.00	否	1,080,700(L)
Goldman Sachs Asset Management International Holdings LTD	GSAMI Holdings II LTD	100.00	否	1,080,700(L)
Goldman Sachs Asset Management International	Goldman Sachs Asset Management International Holdings LTD	100.00	是	1,080,700(L)
GSAM Holdings L.L.C.	The Goldman Sachs Group, Inc.	100.00	否	9,600(L)
Goldman Sachs Asset Management, L.P.	GSAM Holdings L.L.C.	99.00	否	9,600(L)
Goldman Sachs Asset Management International Holdings L.L.C	Goldman Sachs Asset Management, L.P.	75.00	否	9,600(L)
Goldman Sachs Asset Management Co., Ltd.	Goldman Sachs Asset Management International Holdings L.L.C	100.00	是	9,600(L)
GSAM Holdings L.L.C.	The Goldman Sachs Group, Inc.	100.00	否	32,600(L)
Goldman Sachs Asset Management, L.P.	GSAM Holdings L.L.C.	99.00	否	32,600(L)
Goldman Sachs Asset Management International Holdings L.L.C	Goldman Sachs Asset Management, L.P.	75.00	否	32,600(L)
Goldman Sachs Asset Management (Singapore) Pte. Ltd.	Goldman Sachs Asset Management International Holdings L.L.C	100.00	是	32,600(L)
Goldman Sachs Bank USA	The Goldman Sachs Group, Inc.	100.00	否	592,775(L)
Goldman Sachs Bank Europe SE	Goldman Sachs Bank USA	100.00	是	592,775(L)

本集團其他成員的主要股東

名稱	本集團成員	由主要股東持有的概約百分比
WU Yu	康龍化成(成都)臨床研究服務有限公司	14.86%
廈門龍泰康臨企業管理合夥企業(有限合夥)	康龍化成(成都)臨床研究服務有限公司	11.08%
李祥豪	康龍化成(成都)臨床研究服務有限公司	7.55%
劉洋	康龍化成(成都)臨床研究服務有限公司	6.20%
李惠軍	恩遠醫藥科技(北京)有限公司	26.37%
蘇霞	恩遠醫藥科技(北京)有限公司	15.03%
Shin Nippon Biomedical Laboratories, Ltd.	Pharmaron CPC, Inc	20.00%
新日本科學(亞洲)有限公司	肇慶創藥生物科技有限公司	49.99%
寧波康智眾盛企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)	康龍化成(寧波)生物醫藥有限公司	15.00%
海南神州德數一號企業管理中心(有限合夥)	海南神州德數醫療科技有限公司	15.00%

除上文所披露者外，截至2021年12月31日，據董事所知，概無其他人士擁有或被視為或被當做擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定向本公司披露，或須根據《證券及期貨條例》第336條備存登記冊的股份或相關股份的權益或淡倉。

關連交易

於截至2021年12月31日止年度期間，本集團須遵守申報、年度審核及公告規定的關連交易詳情載列如下：

關連交易

關連交易	日期	關連人士	交易的描述與目的	截至2021年 12月31日 止年度的 實際成交額
有關發行第一批債券及第二批債券的認購協議（「認購協議」）	2021年6月8日	中信里昂證券有限公司為中信證券股份有限公司的間接全資附屬公司。中信證券股份有限公司為金石投資有限公司的唯一股東，而金石投資有限公司為中信併購基金管理有限公司的唯一股東，本公司股東的普通合夥人深圳市信康成投資合夥企業（有限合夥）及深圳市信中龍成投資合夥企業（有限合夥）於本公司合共持有約23.37%股權。因此，中信里昂證券有限公司為本公司的關連人士。	本公司與高盛（亞洲）有限責任公司、中信里昂證券有限公司及J.P. Morgan Securities plc（「聯席牽頭經辦人」）訂立認購協議，據此，本公司已同意發行，且聯席牽頭經辦人已個別同意認購並支付，或促使認購人認購並支付第一批債券及第二批債券。	4.0百萬美元

關連交易	日期	關連人士	交易的描述與目的	截至2021年 12月31日 止年度的 實際成交額
有關投資北京君聯惠康股權投資合夥企業(有限合夥)(「君聯惠康基金」)的有限合夥協議	2021年7月27日 (經日期為2021年10月27日的補充協議修訂)	君聯惠康基金的普通合夥人拉薩君祺企業管理有限公司(「拉薩君祺」)亦為北京君聯同道投資管理合夥企業(有限合夥)的普通合夥人，而北京君聯同道投資管理合夥企業(有限合夥)為本公司一名主要股東天津君聯聞達股權投資合夥企業(有限合夥)的普通合夥人。君聯資本管理股份有限公司作為君聯惠康基金的管理人。	本公司(作為有限合夥人)與拉薩君祺(作為普通合夥人)及48名其他有限合夥人訂立有限合夥協議，內容有關投資君聯惠康基金，而此旨在通過投資醫療行業為有限合夥人達到及實現資本增值。	人民幣68.0百萬元
		此外，在君聯惠康基金的48名其他有限合夥人中，下列有限合夥人均為本公司之關連人士：(i)上海君祺股權投資管理有限公司，本公司一名主要股東君聯資本管理股份有限公司之全資子公司；(ii)珠海君聯信誠股權投資基金(有限合夥)，拉薩君祺為執行事務合夥人；(iii)寧波龍泰康投資管理有限公司，一家由我們的執行董事及主要股東樓小強先生全資擁有之公司；及(iv)珠海君聯健寧股權投資企業(有限合夥)，拉薩君祺為執行事務合夥人。		

關連交易	日期	關連人士	交易的描述與目的	截至2021年 12月31日 止年度的 實際成交額
有關投資寧波康君仲元股權投資合夥企業(有限合夥)(「康君仲元基金」)的有限合夥協議	2021年8月12日及 2021年8月17日	<p>康君仲元基金的普通合夥人康君投資管理(北京)有限公司(「康君投資」)由寧波康灣企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「寧波康灣」)、本公司、君聯資本管理股份有限公司及廈門康灣企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)各持其40%、30%、20%及10%的股權。</p> <p>寧波康灣企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「寧波康灣」)由寧波泓灣投資管理合夥企業(有限合夥)持有75%的股權，而寧波泓灣投資管理合夥企業(有限合夥)由本公司董事樓小強先生及鄭北女士共同持有。因此，寧波康灣為寧波泓灣的子公司，寧波康灣及寧波泓灣各自為董事的聯繫人。</p> <p>君聯資本為本公司主要股東，並持有康君投資20%的股權及海南君祺創業投資有限公司(「海南君祺」)100%的股權；康君投資及海南君祺各自為主要股東的聯繫人。</p> <p>北京仲康致遠管理諮詢服務有限合夥企業(有限合夥)由寧波康灣(為其普通合夥人)持有0.06%及本公司董事樓小強先生(為其有限合夥人)持有60.57%的股權，因此為董事的聯繫人。</p>	本公司(作為有限合夥人)與康君投資(作為普通合夥人)及其他10名有限合夥人就投資康君仲元基金訂立有限合夥協議，其主要從事對生物醫藥行業中具有創新技術或創新服務平臺的企業進行股權投資或以股權投資為目的的可轉債投資。	人民幣260.0百萬元

上述關連交易的具體條款如下：

認購協議

於2021年6月8日，本公司與高盛(亞洲)有限責任公司、中信里昂證券有限公司及J.P. Morgan Securities plc(「聯席牽頭經辦人」)訂立認購協議，據此，本公司已同意發行，且聯席牽頭經辦人已個別而非連帶同意認購並支付，或促使認購人認購並支付行本金額300.0百萬美元的第一批債券(300.0百萬美元於2026年到期的零息可轉換債券，可由其持有人選擇按初步轉換價每股H股250.75港元轉換為已繳足普通H股)及本金額人民幣1,916.0百萬元第二批債券(人民幣1,916.0百萬元於2026年到期的美元結算零息可轉換債券，可由其持有人選擇按初步轉換價每股H股229.50港元轉換為已繳足普通H股)。

此外，根據本公司與中信里昂證券有限公司（本公司關連人士）訂立的日期為2021年6月18日的費用函，作為認購協議的交割條件，中信里昂證券有限公司有權收取約4.0百萬美元的佣金。

認購協議項下之所有先決條件均已達成，且分別發行本金總額300.0百萬美元及人民幣1,916.0百萬元的第一批債券及第二批債券已於2021年6月18日完成。

有關詳情，請參閱本公司日期為2021年6月8日、2021年6月9日、2021年6月11日及2021年6月18日的公告。

有關君聯惠康基金的有限合夥協議

於2021年7月27日，本公司（作為有限合夥人）、拉薩君祺（作為普通合夥人）及37名其他有限合夥人訂立有限合夥協議，內容有關投資君聯惠康基金。君聯惠康基金的目標為通過投資醫療行業為有限合夥人達到及實現資本增值。截至有限合夥協議日期，拉薩君祺（作為普通合夥人）及君聯惠康基金其他有限合夥人的初始出資額共為人民幣2,207.3百萬元。本公司對君聯惠康基金出資人民幣68.0百萬元，佔君聯惠康基金3.1%的股權。君聯惠康基金的普通合夥人拉薩君祺為北京君聯同道投資管理合夥企業（有限合夥）的普通合夥人，而北京君聯同道投資管理合夥企業（有限合夥）為本公司一名主要股東天津君聯聞達股權投資合夥企業（有限合夥）的普通合夥人。四名其他有限合夥人亦為本公司關連人士。

於2021年10月27日，本公司、拉薩君祺及君聯惠康基金的其他有限合夥人就君聯惠康基金訂立經修訂及經重述的有限合夥協議，以（其中包括）增加君聯惠康基金的規模，及修訂若干有限合夥協議的條款以利於君聯惠康基金的實際運作。

有關詳情，請參閱本公司日期為2021年7月27日、2021年10月27日及2022年1月26日的公告。

有關康君仲元基金的有限合夥協議

於2021年8月12日，本公司（作為有限合夥人）、康君投資（作為普通合夥人）及10名其他有限合夥人就投資康君仲元基金訂立有限合夥協議。康君仲元基金的投資目標主要為對生物醫藥行業中具有創新技術或創新服務平臺的企業進行股權投資或以股權投資為目的的可轉債投資。截至有限合夥協議日期，康君投資（作為普通合夥人）及康君仲元基金的其他有限合夥人的初始出資額共為人民幣1,400.0百萬元。本公司對康君仲元基金出資人民幣260.0百萬元，佔康君仲元基金18.6%的股權。康君仲元基金的普通合夥人康君投資為本公司主要股東君聯資本的聯繫人。

有關詳情，請參閱本公司日期為2021年8月12日及2021年8月17日的公告。

持續關連交易

持續關連交易	日期	關連人士	交易的描述與目的	截至2021年 12月31日 止年度的 年度上限	截至2021年 12月31日 止年度的 實際成交額
研究用動物採購 框架協議	2020年10月28日	北京安凱毅博生物技術有限公司(「安凱毅博」)由陳女士及陳先生分別持有75%及25%。陳女士為本公司執行董事樓柏良博士及樓小強先生的胞兄弟樓國強先生之配偶。因此，陳女士為樓柏良博士及樓小強先生之聯繫人，因而為本公司之關連人士。	本公司已訂立協議，以採購我們藥理學服務所需的研究用動物。	人民幣15.0百萬元	人民幣8.2百萬元
委託實驗研究 框架協議	2021年5月28日	樓小強先生擔任寧波新灣科技發展有限公司(「新灣科技」)的董事，該公司自願被視為本公司關連人士。	本集團應向新灣科技及其子公司提供若干醫藥研發、製造、臨床研究及其他技術服務。	人民幣40.0百萬元	人民幣17.5百萬元

上述不獲豁免持續關連交易的具體條款如下：

研究用動物採購框架協議

於2020年10月28日，本公司及安凱毅博訂立期限自2020年10月28日至2022年12月31日止期限為3年的研究用動物採購框架協議，據此，本公司將從安凱毅博採購我們科學實驗所需的研究用動物。本公司與安凱毅博將另行訂立採購訂單，該訂單將根據新的研究用動物採購框架協議訂明的原則訂定特定條款及條件。

定價

作為一般原則，實驗動物的價格將基於正常商業條款、公正協商、在本集團與其他獨立第三方供應商開展業務的類似基礎，且其條款應與獨立第三方供應商提供的條款對本集團同等有利。

除非雙方在公平談判後達成一致，按照新的研究動物採購框架協議預期的交易價格應根據新的研究動物採購框架協議規定的單價表進行計算確定。除上文所披露的一般原則外，本集團在決定單價表時亦會考慮以下因素：(i)其他獨立第三方供應商提供的類似實驗動物的市場價格；(ii)實驗動物的品種、數量、重量及大小；(iii)實驗動物的飼養條件；及(iv)交貨方式。任何偏離單價表的情況應由本公司與安凱毅博進一步協商，並簽署補充協議來反映上述偏離。

本單價表適用於本公司與其他獨立第三方供應商進行的類似交易。因此，本集團對從安凱毅博採購的條款將與獨立第三方供應商所提供的條款對本集團同等有利。

年度上限

截至2020年、2021年及2022年12月31日止年度，研究用動物採購框架協議每年最高租金總額分別不得超過人民幣10百萬元、人民幣15百萬元及人民幣20百萬元。

委託實驗研究框架協議

於2021年5月28日，本公司與新灣科技訂立委託實驗研究框架協議，年期為2021年5月28日至2023年12月31日，據此，本集團將向新灣科技及其子公司（「新灣集團」）提供若干醫藥研發、製造、臨床研究及其他技術服務。有關委託實驗研究框架協議的詳情，請參閱本公司日期為2021年5月28日的公告。

定價

服務費的收取價格將不低於本集團就比較交易向獨立第三方收取費用的價格且將由有關各方在基於一系列適用於所有客戶、包括但不限於自然因素、複雜性、與本集團在各個訂單下每個階段所完成任務的價值、完成任務所需的材料、對類似性質的歷史交易收取的費用及當時的市場匯率等因素的基礎上，通過公平協商確定。

年度上限

截至2021年12月31日止年度，本集團自新灣集團就按照委託實驗及研究框架協議要求所提供之服務的應收服務費總額為人民幣17.5百萬元。

截至2022年及2023年12月31日止年度，本集團自新灣集團就按照委託實驗及研究框架協議要求所提供之服務的應收服務費總額預計分別不超過人民幣50百萬元及人民幣60百萬元。

本公司獨立非執行董事的審閱及確認

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並在與本集團管理層進行適當及仔細的詢問後，確認該等交易為：

- (i) 於本集團日常業務中實行；
- (ii) 按正常或更好的商業條款實行；及
- (iii) 根據相關交易協議條款實行，公平合理並且符合股東的整體利益。

獨立非執行董事相信彼等已收到並審閱足夠的信息以做出上述確認。

核數師的確認

本公司核數師，獲委聘遵照香港會計師公會發出的《香港核證聘用準則3000》(經修訂)的「歷史財務資料審計或審閱以外的核證聘用」並參照《實務說明》第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條發出其無保留意見函件，當中載有上述之有關持續關連交易的結果及結論。本公司已向聯交所提交核數師函件之副本。

本集團之核數師已通知董事會並確認概無發生任何事件使其相信持續關連交易：

- (i) 尚未得到董事會的批准；
- (ii) 未在任何重大方面按照關連交易協議進行；及
- (iii) 超過年度上限。

關於上述非豁免關連交易，董事亦確認本公司已遵守上市規則第14A章的披露要求。

除上文所披露者外，於報告期間，本集團概無關連交易或持續關連交易須按照上述規則要求披露。更多詳情，請參閱上述所提及的本公司公告。

關聯方交易

報告期內關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註48。除本年度報告「關連交易」一段所披露者外，載於綜合財務報表附註48的關聯方交易毋須被視為關連交易，或豁免遵守上市規則有關申報、公告及股東批准的規定。

優先購買權

本公司的《公司章程》或根據本公司註冊成立所在司法權區的中國法律沒有規定優先購買權，這將使本公司按比例向其現有股東發售新股。

上市證券的購買、出售、購回或註銷

於2021年5月28日及2021年7月12日舉行的臨時股東大會上，股東已批准特別決議案，以購回（每股股份購回價為人民幣17.85元）及註銷合共210,364股限制性A股（此乃因六名參與者離職）。本公司於2021年10月27日完成購回及註銷210,364股限制性A股股票。

股權掛鈎協議

於報告期間，除於本年報第102頁「股權激勵計劃」一節及本年報第194頁至第198頁所載綜合財務報表附註41所載之股權激勵計劃外，本公司概無訂立任何股權掛鈎協議。

捐贈

於報告期間，本公司作出捐贈人民幣5.4百萬元。

子公司

有關本公司主要子公司截至2021年12月31日止的詳情載於綜合財務報表附註1。

管理合約

截至2021年12月31日止年度概無訂立或存在關於管理及執行本公司全部業務或任何重大部份業務的合約。

企業管治

本公司致力於維持高水準的企業管治常規。董事會認為，本公司於整個報告期內均遵守企業管治守則的適用守則條文。本公司採納的主要企業管治常規載於年度報告「企業管治報告」一節（第55頁至第74頁）。

公眾持股量充足

根據本公司截至本年度報告日期可獲取的公開資料及據本公司董事會所悉，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

遵守上市規則持續披露義務

本公司概無上市規則第13.20條、第13.21條及第13.22條所規定的其他披露義務。

股權激勵計劃

2019年A股激勵計劃

為建立及改善本集團的長期公司激勵機制、吸引及留住人才、激勵本集團僱員、有效協調股東、本集團及本集團僱員的利益、方便有關各方了解本集團的長期發展及推動實現本集團的發展戰略，2019年A股激勵計劃已獲本公司股東大會批准並於2019年8月15日生效，以最多合共發行本公司5,651,359股A股，約佔當時採納該計劃時本公司已發行股份總數的0.86%。其中，4,521,087股A股股份將以限制性A股股票的形式授出，而剩餘1,130,272股A股股份則保留用於授出購股權。

截至本年度報告日期，根據2019年A股激勵計劃已獲授予相關限制性A股且已予以承接的承授人總數為227名，包括本集團高層管理人員、中層管理人員及技術骨幹以及基層管理人員及技術人員。

截至本年度報告日期概無根據2019年A股激勵計劃授出購股權，1,130,272股保留A股股份於2020年8月15日失效。截至本年度報告日期，總計4,077,387股限制性A股股票已由合資格僱員認購。該等已授出限制性A股股票的合約期限不超過四年並可在三年期限內解除鎖定，其中40%、30%及30%獎勵在達成若干解除鎖定條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除鎖定。截至本年度報告日期，合共2,622,171股限制性A股解除限售條件已經成就（其中1,509,337股已上市流通，1,112,834股預計將於2022年5月13日上市流通）。

於報告期間，自授出以來210,364限制性A股股票已完成回購及注銷。

2021年A股激勵計劃

股東已於2021年7月12日舉行的臨時股東大會上議決採納2021年A股激勵計劃。根據2021年A股激勵計劃，本公司將予發行的限制性A股最高數目為774,200股A股，約佔當時採納該計劃時本公司已發行股份總數的0.10%。已授出限制性A股股票將於四年期間歸屬，於達成若干業績條件後於歸屬開始日期後各週年日歸屬股份總數的25%、25%、25%及25%。有關2021年A股激勵計劃條款的詳情，請參閱本公司日期為2021年6月24日的通函。

於2021年7月27日，本公司向合資格僱員授出合共774,200股本公司限制性A股，以供彼等按每股A股人民幣70.17元的價格認購。概無承授人為本公司董事或關連人士。

截至本年度報告日期，根據2021年A股激勵計劃已獲授予相關限制性A股且已予以承接的承授人總數為204名，包括本集團核心管理人員、中層管理人員及技術骨幹以及基層管理人員及技術人員。

於報告期間，自授出以來概無沒收限制性A股股票。

其他員工激勵措施

首期H股獎勵信託計劃

股東於2020年12月11日舉行的臨時股東大會上一致決議通過首期H股獎勵信託計劃。根據首期H股獎勵信託計劃，由受託人任命的公司在市場上為首期H股獎勵信託計劃購買的H股的最大數量不得超過7,940,000股H股，佔公司已發行H股總數的約6%。僱員股份獎勵計劃項下的獎勵將分四批等額歸屬，而股份紅利計劃項下的獎勵將分兩批等額歸屬，兩者均須遵守適用獎勵函件所訂明的歸屬條件。有關首期H股獎勵信託計劃的詳情，請參閱本公司日期為2020年11月25日的通知。

於2020年12月14日，首期H股獎勵信託計劃的管理委員會根據首期H股獎勵信託計劃作出決議，向81名合資格僱員授出合計776,100股H股股份。概無承授方為本公司董事或關連人士。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定出席股東週年大會及2022年第二次H股類別股東大會並於會上投票的權利，本公司將自2022年5月26日（星期四）至2022年5月31日（星期二）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間，不會受理股份過戶登記。為確定符合出席股東週年大會及2022年第二次H股類別股東大會並於會上投票資格的股東身份，務請最遲於2022年5月25日（星期三）下午四時三十分前，將所有股份過戶登記文件連同相關股票送達本公司的H股股份登記處，香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

為釐定擬派末期股息的權利，本公司將自2022年6月8日（星期三）至2022年6月13日（星期一）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間，不會受理股份過戶登記。為確定符合收取擬派末期股息（須待股東於股東週年大會批准）的資格，務請最遲於2022年6月7日（星期二）下午四時三十分前，將所有股份過戶登記文件連同相關股票送達本公司的H股股份登記處，香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

遵守相關法律及規例

於報告期內，未發生於本集團有重大影響的違反相關法律及規例的事件。

核數師

於報告期內，核數師未發生變動。報告期內的綜合財務報表已由安永會計師事務所審核，建議在即將召開的股東週年大會上續任。

承董事會命
康龍化成（北京）新藥技術股份有限公司
主席
樓柏良 博士

中華人民共和國，北京
2022年3月25日

▶▶▶ 獨立核數師報告

致康龍化成(北京)新藥技術股份有限公司列位股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

吾等已審核載列於第108至221頁康龍化成(北京)新藥技術股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2021年12月31日的綜合財務狀況表、及截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

吾等認為，該等綜合財務報表已根據由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實及中肯地反映貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況，及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。在該等準則下，吾等的責任在本報告內「核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任」一節進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審計憑證能充足和適當地為吾等的意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據吾等的專業判斷，認為對本期綜合財務報表審計最為重要的事項。該等事項是在吾等審計整體綜合財務報表及出具意見時處理。吾等不會對該等事項提供單獨意見。就下文各事項而言，有關吾等審核時處理該等事項的描述僅適用於該等情況。

吾等已履行本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任」一節所述之責任，包括與該等事項相關之責任。因此，吾等之審計工作包括執行為應對綜合財務報表重大錯誤陳述風險評估而設計之審計程序。審核程序(包括為處理下列事項而進行的程序)的結果為吾等就隨附綜合財務報表發表審核意見提供了基礎。

關鍵審核事項	吾等進行審核時如何處理關鍵審核事項
貿易應收款項及合約資產減值	
<p>於2021年12月31日，貿易應收款項及合約資產賬面淨值分別為人民幣1,228,849,000元及人民幣194,981,000元，扣除累計減值虧損分別為人民幣38,491,000元及人民幣3,242,000元。</p> <p>貴集團管理層通過採納國際財務報告準則第9號項下簡化法計算貿易應收款項及合約資產之預期信貸虧損。撥備矩陣考慮遷徙率、歷史虧損比率及前瞻性調整。</p> <p>於釐定預期信貸虧損時應用之假設需管理層作出重大判斷及估計。因此，吾等將貿易應收款項減值列為關鍵審核事項。</p> <p>相關披露載於綜合財務報表附註26及27。</p>	<p>吾等有關貿易應收款項及合約資產之減值審核的程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) 評估及測試貿易應收款項及合約資產減值測試之內部控制措施； (2) 評估信貸虧損撥備法之適當性； (3) 評估撥備矩陣中所用的遷徙率、歷史虧損比率及前瞻性調整等管理層意見的適當性，並重新計算預期虧損； (4) 以抽樣方式測試發單及收取週期賬齡之準確性； (5) 以抽樣方式執行函證程序及檢查於財政年度結束後來自客戶的現金收據；及 (6) 評估披露之充分性。
業務合併收購之商譽減值	
<p>於2021年12月31日，商譽賬面值為人民幣2,096,265,000元。</p> <p>貴集團管理層至少每年進行一次減值測試，並根據測試結果調整賬面值。減值測試所應用之假設需管理層作出重大估計，包括收益增長率、毛利率及貼現率。該等估計存在重大不確定性，受管理層就未來市場及經濟環境所作判斷之影響，且商譽之可收回金額會受採納不同估計及假設之影響。因此，吾等將商譽減值列為關鍵審核事項。</p> <p>相關披露載於綜合財務報表附註17。</p>	<p>吾等有關業務合併收購之商譽減值審核的程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) 評估商譽減值測試之關鍵內部控制措施； (2) 評估商譽分配至現金產生單位（「現金產生單位」）之基礎並評估合理性； (3) 在內部估值專家的協助下評估估值模式之合理性； (4) 使用歷史數據及支持證據評估關鍵假設及估計（包括收益增長率及毛利率）之適當性； (5) 通過與相同行業之類似公司對比，評估貼現率之適當性；及 (6) 評估披露之充分性。

年報所載其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此發出之核數師報告。

吾等就綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，而吾等亦不就其他資料發表任何形式之鑒證結論。

就吾等對綜合財務報表之審核而言，吾等的責任乃閱讀其他資料，及在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所了解之情況有重大抵觸，或在其他方面存在重大錯誤陳述。基於吾等已進行之工作，倘吾等認為此其他資料出現重大錯誤陳述，則須報告該事實。吾等在此方面毋須報告。

董事就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒布之國際財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，及落實董事釐定對編製綜合財務報表屬必要之內部監控，以使綜合財務報表不會存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營能力，並披露與持續經營有關之事項（如適用），除非貴公司董事擬將貴集團清盤或停止營運，或別無其他實際替代方案，否則須採用以持續經營為會計基礎。

貴公司董事由審計委員會協助履行其監察貴集團財務報告程序的責任。

核數師就審核綜合財務報表須承擔之責任

吾等之目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見之核數師報告。本報告僅向閣下（作為整體）出具，別無其他目的。吾等不會就本報告內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理保證乃高水平之保證，惟不能保證按照香港審計準則進行的審計總能識別某一已出現之重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘能合理預期個別或共同影響使用者依據該等綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

作為根據香港審計準則進行審核的一部分，吾等在審計過程中運用專業判斷並保持專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述之風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當之審核憑證，作為吾等意見之基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

- 了解與審計相關的內部監控，以設計於有關情況下適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評定董事所採用會計政策之恰當性以及作出會計估計及相關披露之合理性。
- 對董事採用持續經營會計基準的恰當性作出結論。根據所獲取之審核憑證，確定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露，或倘有關披露不足，則修訂吾等之意見。吾等的結論以截至核數師報告日期所獲得的審核憑證為基礎。惟未來事件或情況可能導致 貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評定綜合財務報表的整體呈列方式、結構和內容（包括披露），以及綜合財務報表是否以中肯的方式呈列相關交易及事件。
- 就 貴集團旗下實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審核憑證，以便對綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審計的方向、監督與執行。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等向審計委員會傳達（其中包括）審核的計劃範圍及時間安排以及重大審核結果（包括吾等在審核中所識別內部監控的任何重大缺陷）。

吾等亦向審計委員會提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關道德要求，並向彼等傳達可能被合理地認為對吾等之獨立性產生影響之所有關係及其他事項，以及為消除威脅而採取的行動或相關的防範措施（倘適用）。

從向審計委員會傳達之事宜中，吾等確定對本期綜合財務報表的審核最為重要之事項，因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露有關事項，或在極端罕見的情況下，因合理預期在本報告中傳達某事項所造成負面後果超過所產生的公眾利益，則吾等決定不應在報告中傳達該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人為張明益。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2022年3月25日

綜合損益表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收益	5	7,443,770	5,133,597
銷售成本		(4,771,726)	(3,217,484)
毛利		2,672,044	1,916,113
其他收入及收益	6	489,843	493,006
其他開支	6	(13,792)	(143,814)
銷售及分銷開支		(155,617)	(92,643)
行政開支		(908,210)	(684,705)
研發成本		(151,775)	(105,345)
金融及合約資產減值虧損，扣除撥回	8	(10,269)	(14,823)
財務成本	7	(83,073)	(23,854)
分佔聯營公司利潤／(虧損)	19	71,845	(24,565)
除稅前利潤	8	1,910,996	1,319,370
所得稅開支	11	(290,919)	(172,378)
年內利潤		1,620,077	1,146,992
以下人士應佔：			
母公司擁有人		1,661,029	1,172,383
非控股權益		(40,952)	(25,391)
		1,620,077	1,146,992
母公司普通權益持有人應佔每股盈利			
基本			
年內利潤	13	人民幣2.0982元	人民幣1.4825元
攤薄			
年內利潤	13	人民幣2.0537元	人民幣1.4781元

綜合全面收益表

截至2021年12月31日止年度

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
年內利潤	1,620,077	1,146,992
其他全面收益		
於其後期間會被重新分類至損益的其他全面(虧損)/收益：		
換算海外業務的匯兌差額	(99,140)	(40,578)
現金流量套期：		
年內套期工具公允價值變動之有效部分	55,585	—
重分類至綜合損益表的收益	(40,493)	—
所得稅影響	(2,264)	—
於其後期間會被重新分類至損益的其他全面虧損淨額	(86,312)	(40,578)
年內其他全面虧損，扣除稅項	(86,312)	(40,578)
年內全面收益總額	1,533,765	1,106,414
以下人士應佔：		
母公司擁有人	1,574,853	1,131,835
非控股權益	(41,088)	(25,421)
	1,533,765	1,106,414

綜合財務狀況表

2021年12月31日

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	5,577,904	3,841,445
使用權資產	15	726,800	567,630
投資物業	16	–	43,889
商譽	17	2,096,265	1,166,172
其他無形資產	18	227,163	189,976
於聯營公司的投資	19	452,606	280,474
按公允價值計入損益的股權投資	20	310,063	121,230
生物資產	21	143,233	–
遞延稅項資產	22	15,595	8,436
其他非流動資產	23	195,993	149,162
非流動資產總值		9,745,622	6,368,414
流動資產			
存貨	24	181,700	128,757
合約成本	25	165,625	152,860
貿易應收款項	26	1,228,849	1,076,614
合約資產	27	194,981	133,764
生物資產	21	332,715	–
預付款項、其他應收款項及其他資產	28	1,441,191	196,020
按公允價值計入損益的金融資產	29	1,537,947	825,312
衍生金融工具	30	16,674	84,698
已抵押存款	31	17,243	7,263
現金及現金等價物	31	3,526,577	2,935,090
流動資產總值		8,643,502	5,540,378
流動負債			
計息銀行借款	32	482,302	386,146
貿易應付款項	34	315,534	191,497
其他應付款項及應計費用	35	1,327,910	819,313
合約負債	36	679,621	473,289
租賃負債	37	95,292	83,925
應付稅項		81,337	27,620
流動負債總額		2,981,996	1,981,790
流動資產淨值		5,661,506	3,558,588
總資產減流動負債		15,407,128	9,927,002

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行借款	32	956,095	394,811
遞延稅項負債	22	173,300	106,906
按公允價值計入損益的金融負債	38	81,559	146,810
遞延收入	39	149,439	158,128
可轉換債券－債務部分	33	3,467,090	—
租賃負債	37	284,338	186,608
非流動負債總額		5,111,821	993,263
資產淨值			
資產淨值		10,295,307	8,933,739
權益			
股本	40	794,177	794,387
庫存股		(301,825)	(45,475)
可轉換債券之權益部分	33	198,554	—
儲備	42	9,438,335	8,121,407
母公司擁有人應佔權益		10,129,241	8,870,319
非控股權益		166,066	63,420
權益總值		10,295,307	8,933,739

樓柏良
董事

樓小強
董事

綜合權益變動表

截至2021年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔												非控股 權益	權益總值
	股本	庫存股	可轉換 債券之 權益部分	以股份 為基礎的 股份溢價*	付款儲備*	資本儲備*	法定儲備*	現金流量 套期儲備*	外匯 波動儲備*	保留盈利*	總計			
	(附註40)		(附註33)	(附註42)	(附註41)	(附註42)	(附註42)	(附註30)	(附註42)					
	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元		
於2020年1月1日	794,387	(72,781)	-	5,872,090	33,198	59,602	116,024	-	2,324	962,219	7,767,063	70,955	7,838,018	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,172,383	1,172,383	(25,391)	1,146,992	
年內其他全面收益：														
換算海外業務的 匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,548)	-	(40,548)	(30)	(40,578)	
年內全面收益／ (虧損)總額	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,548)	1,172,383	1,131,835	(25,421)	1,106,414	
轉撥自保留盈利	-	-	-	-	-	-	86,441	-	-	(86,441)	-	-	-	
非控股股東注資	-	-	-	3,263	-	-	-	-	-	-	3,263	2,610	5,873	
一期限制性A股股份 歸屬	-	26,715	-	38,147	(38,147)	-	-	-	-	-	26,715	-	26,715	
收購一間子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,808	12,808	
已宣派股息(附註12)	-	591	-	-	-	-	-	-	-	(119,138)	(118,547)	-	(118,547)	
確認以股份為基礎 的付款	-	-	-	-	59,990	-	-	-	-	-	59,990	2,468	62,458	
於2020年12月31日	794,387	(45,475)	-	5,913,500	55,041	59,602	202,465	-	(38,224)	1,929,023	8,870,319	63,420	8,933,739	

綜合權益變動表
截至2021年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔												非控股 權益	權益總值	
	股本 (附註40)	庫存股	可轉換 債券之 權益部分 (附註33)	股份溢價* (附註42)	以股份 為基礎的 付款儲備* (附註41)	資本儲備* (附註42)	法定儲備* (附註42)	現金流量 套期儲備* (附註30)	外匯 波動儲備* (附註42)	保留盈利*	總計				
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣			人民幣
	千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元	千元			千元
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,661,029	1,661,029	(40,952)	1,620,077		
年內其他全面虧損： 現金流量套期， 扣除稅項	-	-	-	-	-	-	-	12,828	-	-	12,828	-	12,828		
換算海外業務的 匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(99,004)	-	(99,004)	(136)	(99,140)		
年內全面收益/ (虧損)總額	-	-	-	-	-	-	-	12,828	(99,004)	1,661,029	1,574,853	(41,088)	1,533,765		
轉撥自保留盈利	-	-	-	-	-	130,154	-	-	(130,154)	-	-	-	-		
非控股權益交易	-	-	-	(106,609)	-	-	-	-	-	-	(106,609)	26,692	(79,917)		
發行可轉換債券	-	-	198,554	-	-	-	-	-	-	-	198,554	-	198,554		
購回及撤銷限制性 A股股份	(210)	3,755	-	(3,545)	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
購回H股股份	-	(280,303)	-	-	-	-	-	-	-	-	(280,303)	-	(280,303)		
已歸屬限制性 A股股份	-	19,838	-	54,212	(28,221)	-	-	-	-	-	45,829	-	45,829		
收購子公司 (附註43)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	113,873	113,873		
已宣派股息 (附註12)	-	360	-	-	-	-	-	-	-	(238,122)	(237,762)	-	(237,762)		
確認以股份為基礎 的付款	-	-	-	-	64,360	-	-	-	-	-	64,360	3,169	67,529		
於2021年12月31日	794,177	(301,825)	198,554	5,857,558	91,180	59,602	332,619	12,828	(137,228)	3,221,776	10,129,241	166,066	10,295,307		

* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣9,438,335,000元(2020年：人民幣8,121,407,000元)。

綜合現金流量表

截至2021年12月31日止年度

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
除稅前利潤		1,910,996	1,319,370
作出以下調整：			
物業、廠房及設備折舊	8	451,229	348,662
使用權資產折舊	8	101,484	77,566
投資物業折舊	8	344	817
其他無形資產攤銷	8	24,616	10,971
存貨減值虧損，扣除撥回	8	2,842	4,622
金融及合約資產減值虧損，扣除撥回	8	10,269	14,823
購入時原到期日超過三個月的定期存款的利息收入		(27,256)	(21,337)
衍生金融工具收益	6	(7,500)	(140,797)
按公允價值計入損益的金融資產的收益	6	(52,522)	(55,496)
出售按公允價值計入損益的股權投資的收益	6	(59,455)	(78,039)
按公允價值計入損益的股權投資的公允價值變動收益	6	(68,517)	(75,460)
生物資產公允價值變動收益	6	(69,026)	-
處置物業、廠房及設備虧損	6	1,590	7,326
按公允價值計入損益的金融負債的公允價值變動收益	6	(72,854)	-
終止租賃合約收益	6	(219)	(46)
財務成本	7	83,073	23,854
外匯虧損		19,595	85,666
分佔聯營公司(利潤)/虧損	19	(71,845)	24,565
重新計量不受共同控制業務合併中現有股權公允價值的收益	6	-	(23,123)
於聯營公司之投資轉換至按公允價值計入損益的 股權投資所得收益	6	(25,452)	-
以股份為基礎的報酬開支	8	67,529	62,458
		2,218,921	1,586,402
存貨增加		(49,041)	(27,534)
生物資產增加		(114,381)	-
合約成本增加		(12,765)	(92,513)
貿易應收款項增加		(157,459)	(136,383)
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)/減少		(76,333)	32,719
合約資產(增加)/減少		(58,849)	6,478
其他非流動資產減少/(增加)		13,021	(3,702)
貿易應付款項增加		114,703	61,718
其他應付款項及應計費用增加		212,213	209,995
遞延收入(減少)/增加		(8,689)	46,552
合約負債增加		201,300	113,110
經營活動所得現金流量		2,282,641	1,796,842
已付所得稅		(224,597)	(148,232)
經營活動所得現金流量淨額		2,058,044	1,648,610

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
投資活動所得現金流量			
購置物業、廠房及設備		(2,082,539)	(1,308,441)
處置物業、廠房及設備的所得款項		1,444	412
處置按公允價值計入損益的金融資產的所得款項		2,254,893	1,188,588
處置按公允價值計入損益的股權投資的所得款項		68,659	96,843
添置其他無形資產		(10,283)	(7,397)
處置使用權資產的所得款項		167	2,800
購買按公允價值計入損益的股權投資		(100,367)	(17,323)
衍生金融工具結算		90,616	69,788
購買按公允價值計入損益的金融資產及 按攤銷成本計量的金融資產		(3,996,808)	(1,754,022)
收購子公司	43	(1,046,177)	(791,521)
於過往期間收購之付款		(179,400)	–
於聯營公司的注資		(111,000)	(291,375)
購買購入時原到期日超過三個月的定期存款		(720,000)	(953,000)
處置購入時原到期日超過三個月的定期存款的所得款項		572,648	393,597
投資活動所用現金流量淨額		(5,258,147)	(3,371,051)
融資活動所得現金流量			
已付銀行貸款及其他借款利息		(47,169)	(16,799)
銀行貸款及其他借款所得款項		845,383	732,503
償還銀行貸款及其他借款		(158,555)	(779,278)
支付租賃負債及其他非流動資產		(141,445)	(90,725)
支付發行開支		–	(13,149)
根據僱員股份獎勵計劃購回H股股份		(280,303)	–
購回及撤銷限制性A股股份		(3,755)	–
非控股股東交易		(79,768)	5,873
發行可轉換債券所得款項		3,776,041	–
支付可轉換債券發行開支		(11,488)	–
派付股息		(237,546)	(118,603)
融資活動所得／(所用) 現金淨額		3,661,395	(280,178)
現金及現金等價物增加／(減少) 淨額		461,292	(2,002,619)
年初的現金及現金等價物		2,353,933	4,442,218
外幣匯率變動影響淨額		(45,516)	(85,666)
年末的現金及現金等價物	31	2,769,709	2,353,933
現金及現金等價物結餘分析			
現金及現金等價物		3,526,577	2,935,090
減：原到期日超過三個月的定期存款		(756,868)	(581,157)
現金流量表內呈列之現金及現金等價物		2,769,709	2,353,933

綜合財務報表附註

2021年12月31日

1. 公司資料

康龍化成(北京)新藥技術股份有限公司於2004年7月1日在中華人民共和國(「中國」)註冊成立。經中國證券監督管理委員會批准後，本公司完成其首次公開發售，並於2019年1月28日在深圳證券交易所上市(股份代號：300759.SZ)。於2019年11月28日，本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(股份代號：3759.HK)。註冊辦事處地址為中國北京市北京經濟技術開發區泰河路6號1幢8層。

本公司是一家領先的全流程一體化醫藥研發服務平台，業務遍及全球，致力於協助客戶加速藥物創新。本公司及其子公司(統稱「本集團」)的主要業務是提供貫穿創新藥物研發全流程的合約研究、開發及製造服務，服務分為四類：實驗室服務、化學、製造及控制(「CMC」)(小分子CDMO)服務、臨床研究服務及大分子和細胞與基因治療服務。

有關子公司的資料

於2021年12月31日，本公司直接及間接擁有其子公司的權益，相關詳情載列如下：

名稱	註冊成立/ 註冊地點及 日期以及營運地	已發行普通股/ 註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
康龍化成(北京)生物技術有限公司	中國/中國內地* 2006年1月11日	人民幣 138,514,186元	100%	不適用	實驗室服務
康龍化成(天津)藥物製備技術 有限公司	中國/中國內地* 2008年7月16日	人民幣 620,000,000元	100%	不適用	CMC(小分子CDMO) 服務
康龍化成(西安)新藥技術有限公司	中國/中國內地* 2010年5月11日	10,000,000美元	100%	不適用	實驗室服務
康龍化成(寧波)新藥技術有限公司	中國/中國內地* 2015年1月9日	人民幣 100,000,000元	100%	不適用	投資控股
康龍化成手性醫藥技術(寧波) 有限公司	中國/中國內地* 2016年8月18日	人民幣 1,000,000元	不適用	100%	實驗室服務
康龍化成(紹興)藥業有限公司	中國/中國內地* 2017年1月3日	人民幣 400,000,000元	100%	不適用	在建
康龍化成(寧波)科技發展有限公司	中國/中國內地* 2015年1月12日	人民幣 1,100,000,000元	88.64%	11.36%	實驗室服務及CMC (小分子CDMO)服務
康龍化成(上海)新藥技術有限公司	中國/中國內地* 2018年2月11日	人民幣 20,000,000元	100%	不適用	實驗室服務
康龍化成(寧波)藥物開發有限公司	中國/中國內地* 2018年8月31日	人民幣 500,000,000元	90%	10%	在建

1. 公司資料(續)

有關子公司的資料(續)

於2021年12月31日，本公司直接及間接擁有其子公司的權益，相關詳情載列如下：(續)

名稱	註冊成立/ 註冊地點及 日期以及營運地	已發行普通股/ 註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
康龍化成(寧波)生物醫藥有限公司	中國/中國內地* 2020年10月9日	人民幣 700,000,000元	85%	不適用	在建
康龍化成(成都)臨床研究服務 有限公司	中國/中國內地* 2021年5月27日	人民幣 519,550,000元	57.74%	不適用	臨床研究服務
康龍化成(青島)新藥技術有限公司	中國/中國內地* 2021年11月25日	人民幣 50,000,000元	100%	不適用	在建
康龍化成(北京)科技發展有限公司	中國/中國內地* 2021年9月29日	人民幣 100,000,000元	100%	不適用	在建
康龍化成(北京)醫藥科技有限公司	中國/中國內地* 2021年10月21日	人民幣 100,000,000元	100%	不適用	在建
康龍化成(重慶)新藥技術有限公司	中國/中國內地* 2021年12月16日	人民幣 100,000,000元	100%	不適用	在建
康龍化成(西安)科技發展有限公司	中國/中國內地* 2021年9月28日	人民幣 100,000,000元	100%	不適用	實驗室服務
北京聯斯達醫藥科技發展有限公司	中國/中國內地* 2012年7月19日	人民幣 20,000,000元	不適用	57.74%	臨床研究服務
北京康斯達健康管理有限公司	中國/中國內地* 2014年4月15日	人民幣 5,000,000元	不適用	57.74%	臨床研究服務
海南神州德數醫療科技有限公司	中國/中國內地* 2020年3月19日	人民幣 5,000,000元	不適用	49.08%	臨床研究服務
法蒼(北京)醫療科技有限公司	中國/中國內地* 2010年6月4日	人民幣 1,307,190元	不適用	57.74%	臨床研究服務
上海法蒼醫療科技有限公司	中國/中國內地* 2015年7月21日	人民幣 500,000元	不適用	57.74%	臨床研究服務
南京思睿生物科技有限公司	中國/中國內地* 2018年2月7日	13,500,000美元	不適用	57.74%	投資控股
南京希麥迪醫藥科技有限公司	中國/中國內地* 2017年1月20日	人民幣 80,000,000元	不適用	57.74%	臨床研究服務
北京希睿醫藥科技有限公司	中國/中國內地* 2018年9月30日	人民幣 5,000,000元	不適用	57.74%	臨床研究服務
上海睿希醫藥科技有限公司	中國/中國內地* 2020年10月13日	人民幣 5,000,000元	不適用	57.74%	臨床研究服務
肇慶創藥生物科技有限公司	中國/中國內地* 2003年8月12日	9,731,586美元	50.01%	不適用	動物養殖
恩遠醫藥科技(北京)有限公司	中國/中國內地* 2015年9月21日	人民幣 10,000,000元	55%	不適用	臨床研究服務

1. 公司資料(續)

有關子公司的資料(續)

於2021年12月31日，本公司直接及間接擁有其子公司的權益，相關詳情載列如下：(續)

名稱	註冊成立/ 註冊地點及 日期以及營運地	已發行普通股/ 註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
康瑞泰(湛江)生物技術有限公司	中國/中國內地* 2017年9月6日	人民幣 20,000,000元	100%	不適用	動物養殖
德泰邁(杭州)醫藥科技有限公司	中國/中國內地* 2018年9月13日	人民幣 5,000,000元	不適用	57.74%	臨床研究服務
CR Medicon Research, Inc.	美國 2019年2月9日	10,000股	不適用	57.74%	臨床研究服務
Pharmaron US, Inc.	美國 2015年8月12日	100股	100%	不適用	投資控股
Pharmaron, Inc.	美國 2006年12月22日	100股	不適用	100%	業務開發
Pharmaron (Hong Kong) International Limited	中國/香港 2015年12月31日	10,000股	100%	不適用	投資控股
Pharmaron (Hong Kong) Investments Limited	中國/香港 2016年2月11日	10,000股	不適用	100%	投資控股
Pharmaron Biologics (Hong Kong) Limited	中國/香港 2018年6月11日	50,000股	不適用	100%	投資控股
Pharmaron UK Limited (前稱Quotient Bioresearch Group Limited)	英國 2013年10月30日	54,136,364股	不適用	100%	實驗室服務、CMC (小分子CMDO)服務 及臨床研究服務
Quotient Bioresearch (Radiochemicals) Limited	英國 2009年4月9日	1股	不適用	100%	臨床研究服務
Pharmaron ABS, Inc.	美國 2001年10月31日	1,500股	不適用	100%	臨床研究服務
Pharmaron CPC, Inc.	美國 2004年10月7日	100,000股	不適用	80%	臨床研究服務
Pharmaron Japan LLC	日本 2020年11月2日	10,000,000日元	不適用	100%	實驗室服務
Pharmaron (UK) Investments Limited	英國 2020年10月1日	10,000股	不適用	100%	投資控股
Pharmaron Biologics (UK) Holdings Limited	英國 2020年12月2日	10,000股	不適用	100%	投資控股
Pharmaron (US) Lab Testing, Inc.	美國 2020年10月2日	10,000股	不適用	100%	投資控股
Absorption Systems LLC	美國 2017年7月31日	不適用	不適用	100%	大分子和細胞與 基因治療服務

1. 公司資料(續)

有關子公司的資料(續)

於2021年12月31日，本公司直接及間接擁有其子公司的權益，相關詳情載列如下：(續)

名稱	註冊成立/ 註冊地點及 日期以及營運地	已發行普通股/ 註冊股本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
Absorption Systems California, LLC	美國 1999年11月29日	不適用	不適用	100%	實驗室服務及大分子 和細胞與基因 治療服務
Absorption Systems Boston, LLC	美國 2017年9月20日	不適用	不適用	100%	大分子和細胞與基因 治療服務
Pharmaron Biologics (UK) Ltd (前稱Allergan Biologics Limited)	英國 2002年9月24日	1股	不適用	100%	實驗室服務及大分子 和細胞與基因 治療服務
CR Medicon Japan Co., Ltd	日本 2021年4月1日	1,000,000日元	不適用	57.74%	臨床研究服務
德泰邁(上海)醫藥科技有限公司	中國/中國內地* 2020年8月21日	人民幣 1,000,000元	不適用	57.74%	臨床研究服務
德泰邁(武漢)醫藥科技有限公司	中國/中國內地* 2019年6月27日	人民幣 1,000,000元	不適用	57.74%	臨床研究服務
北京德泰邁醫藥科技有限公司	中國/中國內地* 2018年3月21日	人民幣 1,000,000元	不適用	57.74%	臨床研究服務

* 該等子公司為根據中國法律註冊的有限公司。

由於在中國註冊的公司並無註冊英文名稱，故該等公司的英文名稱乃由本公司管理層盡力直接翻譯其
中文名稱而得出。

以上所列者乃董事認為主要影響年度業績或構成本集團大部分淨資產的本公司子公司。

2.1 編製基準

本集團綜合財務報表乃根據國際財務報告準則編製而成，當中包括經國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）批准的所有準則及詮釋、國際會計準則委員會審批的國際會計準則及準則詮釋委員會之詮釋以及香港公司條例的披露規定。

綜合財務報表已按歷史成本法編製，按公允價值減銷售成本計量的生物資產、按公允價值計入損益的股權投資、衍生金融工具、按公允價值計入損益的金融資產及金融負債除外，其已按公允價值計量。綜合財務報表乃以人民幣（「人民幣」）編製，且所有數字已約整至最接近的千位（除非另有說明）。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其子公司截至2021年12月31日止年度的財務報表。子公司乃為由本公司直接或間接控制的一個實體（包括結構性實體）。當本集團對參與被投資公司業務的可變回報承擔風險或享有權利以及能透過對被投資公司的權力影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於被投資公司大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對被投資公司的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- a. 與被投資公司其他投票持有人的合約安排；
- b. 其他合約安排所產生的權利；及
- c. 本集團的投票權及潛在投票權。

子公司的財務報表採用與本公司一致的會計政策及報告期間編製。子公司業績自本集團取得控制權之日起綜合入賬，並一直綜合入賬直至有關控制權終止當日止。

即使導致非控股權益出現負值，損益及其他全面收益（其他全面收益）各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益。必要時，需對子公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策保持一致。所有集團內公司間的資產及負債、權益、收入、開支及集團內公司間交易產生的現金流量於綜合入賬時全額抵銷。

倘事實及情況反映上文所列三項控制因素其中一項或多項改變，則本集團會重估是否仍然控制被投資公司。本集團獲得子公司控制權時便開始將子公司綜合入賬，於喪失控制權時則終止入賬。年內所收購或出售子公司的資產、負債、收入及開支於本集團獲得控制權當日起計入綜合財務報表，直至本集團不再控制該子公司為止。

2.1 編製基準(續)

綜合基準(續)

倘有事實及情況顯示上述該等控制權三個要素中一個或以上的要素發生變動，本集團會重新評估是否對被投資方擁有控制權。子公司的擁有權權益變動(不涉及失去控制權)按權益交易方式入賬。

倘本集團失去一間子公司的控制權，則本集團取消確認(i)子公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)權益錄得的累計匯兌差額，並確認(i)所收取代價的公允價值；(ii)任何保留投資的公允價值；及(iii)任何於損益產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收益中確認的本集團應佔部分按猶如本集團直接出售有關資產或負債時被要求的相同基準(如適用)重新分類至損益或保留盈利。

2.2 會計政策及披露的變動

本集團已於本年度財務報表首次採納下列經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號 及國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革 – 第二階段
國際財務報告準則第16號(修訂本)	COVID-19相關的租金寬免
國際財務報告準則第16號(修訂本)	2021年6月30日後的COVID-19相關租金寬免 (提早採納)

經修訂國際財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號的修訂解決先前修訂中未處理的問題，該等問題在現行利率基準被替代無風險利率(「無風險利率」)替代時會影響財務報告。該等修訂提供實際權宜方法，於入賬釐定金融資產及負債合約現金流量的基準變動時，倘變動因利率基準改革直接引致，且釐定合約現金流量的新基準經濟上相當於緊接變動前的先前基準，在不調整金融資產及負債賬面值的情況下更新實際利率。此外，該等修訂允許利率基準改革要求對套期名稱及套期文件作出的變動，而不中斷套期關係。過渡期間可能產生的任何收益或虧損均透過國際財務報告準則第9號的一般規定處理，以計量及確認套期無效性。當無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂亦暫時寬免實體須符合可單獨識別的規定。倘實體合理預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該寬免允許實體於指定套期後假定已符合可單獨識別的規定。此外，該等修訂要求實體披露額外資料，以使財務報告使用者了解利率基準改革對實體金融工具及風險管理策略的影響。

2.2 會計政策及披露的變動(續)

- (b) 於2021年4月頒佈的國際財務報告準則第16號之修訂，將承租人可選擇實際可行權宜方法而不就因新型冠狀病毒疫情直接導致的租金減免選擇應用租賃修改會計處理的可行性延長12個月。因此，在滿足應用實際可行權宜方法的其他條件下，實際可行權宜方法適用於租金的減免僅影響原定於2022年6月30日或之前到期的付款的租金減免。該修訂適用於2021年4月1日或之後開始的年度期間，且應追溯應用，並將初步應用該修訂的累計影響確認為對當前會計期間期初保留盈利率初結餘的調整。該修訂允許提前應用。

出租人並無授予本集團重大租金減免，該國際財務報告準則第16號之修訂對該等簡明綜合財務報表載列之披露並無重大影響。

2.3 已公佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團並未於綜合財務報表中採納下列已公佈但尚未生效的準則：

國際財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架之提述 ¹
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(2011年)(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資 ³
國際財務報告準則第17號	保險合約 ²
國際財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{2,5}
國際會計準則第1號(修訂本)	負債歸類為流動或非流動負債 ^{2,4}
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務聲明書第2號(修訂本)	會計政策之披露 ²
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義 ²
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項 ²
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前之所得款項 ¹
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損合約－履行合約之成本 ¹
2018年至2020年的國際財務報告準則年度改進	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號所示附例及國際會計準則第41號(修訂本) ¹

¹ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 可供採納但無強制生效日期

⁴ 作為於國際會計準則第1號(修訂本)的後續，國際詮釋第5號財務報表呈列－借款人對含有即期還款條款有期貨款的分類，於2020年10月修訂，統一相應用詞，惟結論未變

⁵ 作為於2020年10月發佈的國際財務報告準則第17號(修訂本)的後續，國際財務報告準則第4號修訂用以延長暫時性豁免，其准許發行方可於2023年1月1日開始之前的年度期間應用國際會計準則第39號(而非國際財務報告準則第9號)

本集團正在對首次應用該等新訂及經修訂國際財務報告準則的影響進行評估。迄今為止，本集團認為該等新訂及經修訂國際財務報告準則不太可能會對本集團的經營業績及財務狀況產生重大影響。

2.4 重大會計政策概要

於聯營公司及合營企業的投資

聯營公司指本集團擁有一般不少於20%股份投票權的長期權益，並可對其實施重大影響力的實體。重大影響力指參與被投資方財政及經營決策的權力，但非控制或共同控制該等政策。

合營企業為一項共同安排，據此，擁有該安排共同控制權的各方有權享有該合營企業的資產淨值。共同控制是指按照合約約定對某項安排所共有的控制，共同控制僅在當相關活動要求共同享有控制權的各方作出一致同意之決定時存在。

本集團於聯營公司及合營企業的投資乃採用權益會計法，按本集團應佔的資產淨值減任何減值虧損後，在綜合財務狀況表中列賬。倘會計政策存在任何不一致，則會作出相應調整。

本集團應佔聯營公司及合營企業的收購後業績及其他全面收益乃分別計入綜合損益表及其他全面收益。此外，當聯營公司或合營企業的權益內直接確認一項變動，則本集團在適當情況下會在綜合權益變動表確認其應佔的變動金額。本集團與其聯營公司或合營企業間交易的未變現盈利及虧損按本集團應佔該等聯營公司或合營企業的投資撇銷，惟未變現虧損提供已轉讓資產減值的憑證則除外。收購聯營公司或合營企業所產生的商譽列為本集團於聯營公司或合營企業的投資的一部分。

倘於聯營公司的投資變成於合營企業的投資，則保留權益不會重新計量，反之亦然。相反，投資繼續以權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力或失去對合營企業的共同控制權後，本集團以公允價值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力或共同控制權後聯營公司或合營企業的賬面值與保留投資公允價值及出售所得款項之間的任何差額，於損益中確認。

於聯營公司或合營公司的投資分類為持作出售的投資時，根據國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及終止經營業務入賬。

業務合併及商譽

業務合併乃以購買法入賬。轉讓的代價乃以收購日期的公允價值計量，該公允價值為本集團轉讓的資產、本集團自被收購方的前擁有人承擔的負債及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益於收購日期的公允價值總和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公允價值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例計量於被收購方的非控股權益（屬現時擁有人權益並賦予擁有人權利於清盤時按比例分佔其資產淨值）。非控股權益的所有其他組成部分乃以公允價值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購的一組活動及資產包括一項投入及一項實質過程，而兩者共同對創造產出的能力有重大貢獻，則本集團認為其已收購一項業務。

2.4 重大會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

當本集團收購一項業務時，會根據合同條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承擔的金融資產及負債，以作出適合的分類及指定。其中包括將被收購方主合同中的嵌入式衍生工具進行分離。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按收購日期的公允價值重新計量，而任何所得收益或虧損則於損益中確認。

收購方將轉讓的或然代價按於收購日期的公允價值確認。分類為資產或負債的或然代價以公允價值計量，公允價值變動確認於損益。分類為權益的或然代價並無重新計量，而其後結算於權益中入賬。

商譽初步按成本計量，即已轉讓總代價、已確認非控股權益及本集團過往持有的被收購方股權的公允價值總額，超逾所收購可識別資產淨值及所承擔負債的數額。如總代價及其他項目的總額低於所收購資產淨值的公允價值，於評估後其差額將於損益內確認為議價收購收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻密地進行測試。本集團每年於12月31日對商譽進行年度減值測試。就減值測試而言，於業務合併所收購的商譽，乃自收購日期起分配至預期於合併的協同效益中受惠的本集團每個現金產生單位或各現金產生單位組，而不論本集團其他資產或負債有否轉撥至該等單位或單位組。

減值按與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組)可收回款額進行評估釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組)的可收回款額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於其後撥回。

商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組)，且該單位部分業務出售時，與售出業務有關的商譽將計入業務賬面值以釐定出售盈虧。於該等情況售出的商譽，按售出業務及保留的現金產生單位部分相對價值基準計量。

2.4 重大會計政策概要(續)

公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量其衍生金融工具、按公允價值計入損益的股權投資、按公允價值計入損益的金融資產及負債以及生物資產。公允價值指市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公允價值計量所依據的假設為，出售資產或轉讓負債的交易乃於該資產或負債的主要市場進行，或如無主要市場，則於對該資產或負債最為有利的市場進行。本集團必須可進入該主要或最為有利的市場。計量資產或負債的公允價值使用市場參與者於為該資產或負債定價時所依據的假設，即假設市場參與者按其最佳經濟利益行事。

非金融資產公允價值的計量參考市場參與者可從使用該資產得到的最高及最佳效用，或把該資產售予另一可從使用該資產得到最高及最佳效用的市場參與者所產生的經濟效益。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，而其有足夠數據計量公允價值，並盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於綜合財務報表中以公允價值確認或披露的所有資產及負債，均以對整體公允價值計量屬重要的最低水準輸入數據為基礎以公允價值等級分類如下：

- 第一級 — 以相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)為基礎進行計量
- 第二級 — 根據估值方法(對計量屬重要的最低水準輸入數據可直接或間接觀察)進行計量
- 第三級 — 根據估值方法(對公允價值計量屬重要的最低水準輸入數據不可觀察)進行計量

就按經常性基準於綜合財務報表確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末透過重新評估分類(基於對整體公允價值計量屬重要的最低水準輸入數據)而確定各等級之間是否已進行轉撥。

非金融資產減值

倘有跡象顯示出現減值或須就資產進行年度減值測試(存貨、合同資產、遞延稅項資產、金融資產、投資物業及非流動資產／列為持作出售的出售組合除外)，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按資產或現金產生單位的使用價值與公允價值減出售成本二者之間的較高者計算，並就個別資產而釐定，除非有關資產並無產生大致獨立於其他資產或資產類別的現金流入，在此情況下，可收回金額就資產所屬的現金產生單位而釐定。在對現金產生單位進行減值測試時，倘企業資產(例如總部大樓)的部分賬面值可按合理及一致基準分配至個別現金產生單位，否則分配至最小現金產生單位組別。

2.4 重大會計政策概要(續)

非金融資產減值(續)

減值虧損僅於資產賬面價值超逾可收回金額時確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映現時市場對貨幣時間價值的評估及資產特定風險的稅前折現率折現至現值。減值虧損於產生期間於損益與減值資產功能一致的開支類別中扣除。

於每個報告期末會就是否有任何跡象顯示過往確認的減值虧損不再存在或已可能減少作出評估。倘存有一種該等跡象，便估計可收回金額。除商譽外，僅於釐定資產的可收回金額的估計出現變動時，於過往確認的資產減值虧損方予以撥回。估計之可收回金額不得高於假定過往年度並無就該資產確認任何減值虧損所釐定的賬面值(扣除任何折舊)。減值虧損撥回於產生期間計入損益。

關聯方

任何一方如屬以下情況，即視為本集團的關聯方：

(a) 該方為該名人士家族的人士或直系親屬，而該名人士

- (i) 已控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理成員；

或

(b) 該方屬於符合下列任何條件的實體：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
- (ii) 一間實體為另一實體(或另一實體的母公司、子公司或同系子公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體及本集團均為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體為離職後福利計劃，該計劃的受益人為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員；
- (vi) 該實體由(a)項所述人士控制或共同控制；
- (vii) 於(a)(i)項所述人士對該實體有重大影響或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理成員；及
- (viii) 實體或一間集團之任何成員公司(為集團之一部分)向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

2.4 重大會計政策概要(續)

物業、廠房及設備和折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃按成本值減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本指其購買價及使資產達到可使用狀況及運送至其計劃中使用地點的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目開始運作後產生的開支，例如維修保養的成本，一般於產生期內在損益中列支。在確認標準達成的情況下，主要檢測所產生的開支在資產賬面值中資本化為重置。倘大部分物業、廠房及設備須不時重置，則本集團會將有關部分確認為具特定使用年期的個別資產並會作出相應折舊。

每項物業、廠房及設備項目的折舊乃以直線法按其估計可使用年期攤銷其成本至剩餘價值計算。用於此用途之主要年度比率如下：

類別	估計可使用年限	估計剩餘價值
樓宇	20至39年	0-5%
實驗室設備	3至10年	0-3%
交通設備	5至10年	0-5%
傢俱、裝置及設備	3至8年	0-5%
租賃物業裝修	3至30年	0%
土地	無限使用年期	0%

倘物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期並不相同，該項目各部分的成本將按合理基礎分配，而每部分將作個別折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度年底審核，並在適當情況下加以調整。

包括已初步確認的任何重要部分的物業、廠房及設備項目於被出售或預計其使用或出售不再產生未來經濟利益時終止確認。於資產終止確認年度因其出售或報廢並在損益中確認的任何盈虧乃有關資產的出售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程指在建中的樓宇，以成本減任何減值虧損列賬，且並未計算折舊。成本包括於興建期間的直接建築成本及有關借款的資本化借貸成本。在建工程在竣工及達到可使用狀況時重新歸類至適當的物業、廠房及設備類別。

2.4 重大會計政策概要(續)

投資物業

投資物業乃於土地及樓宇持有的權益(包括除作為使用權資產持有外,符合投資物業定義之租賃物業),用以賺取租金收入及/或資本增值,而非用於生產或提供產品、服務或管理或用於日常業務銷售之用途。

投資物業的樓宇部分首先按成本確認,其後按成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。

就投資物業轉撥至自用物業而言,物業其後入賬的視作成本為其成本減累計折舊及於用途變更日期的累計減值虧損(如有)。

投資物業的主要估計可使用年期如下:

類別	估計可使用年期	估計剩餘價值
樓宇	25年	0%
土地	無限使用年期	0%

其他無形資產(商譽除外)

另行獲得的其他無形資產於首次確認時按成本計量。於業務合併中購入的其他無形資產成本為於收購日期的公允價值。其他無形資產的可使用年期定為有限期。具有有限期可使用年期的其他無形資產其後會按可使用經濟壽命攤銷並在有跡象顯示其他無形資產可能出現減值時對減值作評估。具有有限可使用年期的其他無形資產的攤銷期及攤銷方法會於每個報告期間進行覆核。

其他無形資產的主要估計可使用年期如下:

類別	估計可使用年期	估計剩餘價值
軟件(i)	3至10年	0%
專利(ii)	10至20年	0%
客戶關係(iii)	9至10年	0%

(i) 軟件按估計可使用年期有三至十年的攤銷期。

(ii) 專利按其許可證覆蓋年期有十至二十年的攤銷期。

(iii) 客戶關係按考慮到行業經驗、客戶挽留率及其他因素所估計的實益期間有九至十年的攤銷期。

2.4 重大會計政策概要(續)

研發成本

所有研究成本均於產生時自損益表扣除。

開發新產品的項目所產生的開支僅於本集團可證明完成該無形資產以使之可供使用或銷售的技術可行性、完成項目的意願及使用或出售資產的能力、該資產將如何產生未來經濟利益、可供完成項目的資源以及於開發過程中可靠計量開支的能力時予以資本化及遞延。不符合以上標準的產品開發開支將於產生時支銷。

生物資產

生物資產主要包括用於實驗的猴(其分類為流動資產)及用於繁殖的猴(其分類為本集團的非流動資產)。生物資產於初始確認時及報告期末按公允價值減銷售成本計量，所得的任何收益或虧損於產生期間在綜合損益表內確認。猴的公允價值乃通過直接比較或分析同類或相似資產的最近交易價使用市場法釐定，並由專業估值師獨立釐定。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約給予權利在一段時間內使用已識別資產以換取代價，則合約為或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃採用單一確認及計量法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債，使租賃付款及使用權資產代表使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期確認(即相關資產可供使用日期)。使用權資產以成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。使用權資產之成本包括已確認租賃負債金額、已發生初始直接成本及於開始日期或之前支付之租賃付款減已收取之任何租賃優惠。使用權資產於其租期及資產的估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊，具體如下：

辦公室物業	2至24年
實驗室設備	3至8年
交通設備	3年
傢俱、裝置及設備	3至5年
土地使用權	42至50年

倘租賃資產的所有權於租賃期末轉移至本集團，或者倘成本顯示將行使購買選擇權，則折舊將使用該資產的估計可使用年期計算。

2.4 重大會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按於租期內作出之租賃付款現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠、取決於某一指數或比率之可變租賃付款及預期根據剩餘價值擔保支付之金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。並非取決於某一指數或比率之可變租賃付款於觸發付款之事件或狀況出現期間確認為開支。

於計算租賃付款現值時，因租賃中所隱含之利率不易釐定，本集團於租賃開始日期使用遞增借貸利率。於開始日期後，租賃負債金額增加，以反映利息增加及就所付之租賃付款減少。此外，倘存在租期的修改或變動、租賃付款變動(例如，由指數或利率變動引起的未來租賃付款變動)或購買相關資產選擇權的評估變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於其機器與設備的短期租賃(即自租賃開始日期起計租期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。低價值資產租賃的確認豁免亦應用於被認為低價值的辦公設備及平板電腦租賃。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款在租期內按直線法確認為開支。

本集團作為出租人

本集團作為出租人時，在租賃開始時(或修改租約時)即分類每項租賃為經營租賃或融資租賃。

本集團並無轉讓資產擁有權絕大部分風險及回報之租賃，均分類為經營租賃。於合約包含租賃和非租賃組成部分時，本集團基於相對獨立銷售價格將合約中的代價分配予各個組成部分。租金收入在租期按直線法列賬，且因其經營性質計入損益表收益內。磋商及安排經營租賃所產生初步直接成本，加入租賃資產賬面值，並按與租金收入相同之基準於租賃期內確認。或然租金於賺取期間確認為收益。

2.4 重大會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為出租人(續)

將有關資產擁有權絕大部分風險及回報轉讓予承租人之租賃，則按融資租賃列賬。

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、按公允價值計入其他全面收益及按公允價值計入損益計量。

金融資產於初步確認時之分類乃視乎該等金融資產的合同現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式而定。除並不包含重大融資成分或本集團已就此應用實際權宜處理方法之貿易應收款項外，本集團初始以公允價值加上(倘金融資產並非按公允價值計入損益)交易成本計量金融資產。並不包含重大融資成分或本集團已就此應用實際權宜處理方法之貿易應收款項，乃按照下文載列的「收益確認」政策，根據國際財務報告準則第15號釐定之交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生「僅為支付本金及未償還本金利息(「SPPI」)的現金流量。現金流量並非僅支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式如何，均按公允價值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理其金融資產以產生現金流量的方式。業務模式決定了現金流量是否來自收取合同現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產乃按其目的為持有金融資產以收取合同現金流量而達致的業務模式持有，按公允價值計入其他全面收益分類及計量的金融資產乃按其目的為持作收取合同現金流量及出售而達致的業務模式持有。非於前述業務模式持有的金融資產乃按公允價值計入損益分類及計量。

所有以常規方式購買及出售的金融資產均於交易日(即本集團承諾購買或出售資產之日)確認。以常規方式購買或出售指需在市場規例或慣例規定的期限內交付的金融資產購買或出售。

其後計量

金融資產的其後計量視乎其以下分類而定：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本列賬的金融資產其後使用實際利率法計量，並可予減值。收益及虧損於資產終止確認、修改或減值時於損益表中確認。

2.4 重大會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

按公允價值計入損益的金融資產

按公允價值計入損益的金融資產須以公允價值於綜合財務狀況表列賬，並將公允價值的變動淨額於損益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤銷地選擇按公允價值計入其他全面收益進行分類的衍生工具及股權投資。分類為按公允價值計入損益之權益投資的股息在支付權確立、與股息有關之經濟利益可能流入本集團且股息金額能夠可靠計量時，亦於損益中確認為其他收入。

嵌入混合合約(包含金融負債或非金融主合約)的衍生工具具備與主合約不緊密相關的經濟特徵及風險；與嵌入式衍生工具具有相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公允價值計入損益計量。嵌入式衍生工具按公允價值計量，且公允價值變動於損益表確認。僅在合約條款變動會大幅改變其他情況下所需現金流量或金融資產自按公允價值計入損益類別重新分類時，方會進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主合約)的衍生工具並非單獨入賬。金融資產主合約連同嵌入式衍生工具須全部分類為按公允價值計入損益的金融資產。

終止確認金融資產

金融資產(或如適用，金融資產其中一部分或一組類近金融資產其中部分)主要在下列情況下終止確認(即自本集團的綜合財務狀況表移除)：

- 自該資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取來自該資產的現金流量的權利，或已根據「轉遞」安排就向第三方承擔責任全數支付已收取現金流量，且無重大延誤，並且(a)本集團已轉讓該資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，惟已轉讓該資產的控制權。

倘若已轉讓其自資產收取現金流量的權利或訂立轉遞安排，本集團會評估其有否保留該資產所有權的風險及回報以及其程度。當並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該資產的控制權，則本集團繼續按其持續參與該資產的程度確認已轉讓資產。就此而言，本集團亦將確認相關負債。已轉讓資產及相關負債的計量基準反映本集團保留的權利及責任。

就已轉讓資產作出一項擔保的持續參與，按該項資產的原賬面值與本集團或須償還的最高代價的較低者計量。

2.4 重大會計政策概要(續)

金融資產減值

本集團確認對並非持作按公允價值計入損益的所有債務工具預期信貸虧損「預期信貸虧損」的所有撥備。預期信貸虧損乃基於根據合同到期的合同現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值折現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合同條款的其他信貸提升措施。

一般方式

預期信貸虧損分兩個階段確認。就初始確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，會為未來12個月(12個月預期信貸虧損)可能發生的違約事件所產生的信貸虧損計提預期信貸虧損撥備。就初始確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，須就預期於敞口的餘下年期產生的信貸虧損計提減值撥備，不論違約的時間(年限內預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估於初始確認後金融工具的信貸風險是否顯著增加。於進行評估時，本集團將金融工具於報告日期發生的違約風險與金融工具於初始確認日期發生的違約風險進行比較，並考慮無需過多成本或努力即可得之合理且可證明的資料，包括歷史及前瞻性資料。

倘合同款項已逾90日未還款，則本集團認為金融資產違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料反映，在計及本集團持有的任何信貸提升措施前，本集團不大可能悉數收取未償還合同款項，則本集團亦可認為金融資產違約。倘無法合理預期收合同現金流量，則撤銷金融資產。

以攤銷成本計量的金融資產根據一般方式須予減值，並按以下為計量預期信貸虧損的階段分類，惟應用簡化法(於下文詳述)的貿易應收款項及合同資產除外。

階段1— 金融工具的信貸風險自初步確認後並未顯著增加，且虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損金額計量

階段2— 金融工具的信貸風險自初步確認後顯著增加，惟其並非已發生信貸減值的金融資產，且虧損撥備按相等於年限內預期信貸虧損金額計量

階段3— 金融資產於報告日期為信貸減值(惟其並非購買或原已發生信用減值的金融工具)，且虧損撥備按相等於年限內預期信貸虧損金額計量

簡化法

就並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法不調整重大融資成分的貿易應收款項及合約資產而言，本集團應用簡化法計算預期信貸虧損。根據簡化法，本集團並不記錄信貸風險的變動，而是根據各報告日期的年限內預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據本集團的過往信貸虧損經驗設立撥備矩陣，並根據債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

2.4 重大會計政策概要(續)

金融負債

初步確認及計量

金融負債在初步確認時分類為按公允價值計入損益的金融負債、貸款和借款或應付款項(視情況而定)。

所有金融負債初步按公允價值確認，而貸款及借款以及應付款項則須扣減直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、計息銀行借款、可轉換債券及按公允價值計入損益的金融負債。

其後計量

金融負債其後按其分類計量如下：

按公允價值計入損益的金融負債

按公允價值計入損益的金融負債包括持作買賣的金融負債、收購方於適用於國際財務報告準則第3號的業務合併中作為或然代價的金融負債，及於初始確認時指定為按公允價值計入損益的金融負債。

目的為於短期內購回而產生之金融負債，均列為持作買賣之金融負債。此類別亦包括由本集團訂立之衍生金融工具，而此等衍生金融工具並無按國際財務報告準則第9號之定義被指定為套期關係下之套期工具。被分離之嵌入式衍生工具同樣分類為為交易而持有，除非其被指定為有效套期工具。列為持作買賣之金融負債所產生之收益或虧損均計入損益表。於損益表內確認之收益或虧損之公允價值淨值並不包括就該等金融負債所支銷之任何利息。

於初始確認時指定為按公允價值計入損益之金融負債在初始確認日期且僅在符合國際財務報告準則第9號項下標準時指定。指定為按公允價值計入損益之負債的收益或虧損於損益表確認，惟因本集團自身的信貸風險而產生之收益或虧損除外，其於其他全面收益內呈列，且其後不會重新分類至損益表。於損益表內確認之收益或虧損之公允價值淨值並不包括就該等金融負債所支銷之任何利息。

按攤銷成本列賬的金融負債(貸款及借貸)

於初步確認後，計息貸款及借貸其後使用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響並不重大，在該情況下，則按成本列賬。收益及虧損於負債獲解除確認時及通過實際利率攤銷程序在損益內確認。

攤銷成本計及收購時之任何折讓或溢價以及屬於實際利率部分之費用或成本來計算。實際利率攤銷計入損益表之財務成本中。

2.4 重大會計政策概要(續)

金融負債(續)

可轉換債券

具有負債特點之可轉換債券部分會於財務狀況表確認為負債，當中扣除交易成本。於發行可轉換債券時，負債部分之公允價值以同等不可轉換債券之市場利率釐定，而此金額會按攤餘成本基準入賬列為長期負債，直至轉換或贖回為止。餘下所得款項會於扣除交易成本後分配至兌換選擇權，而兌換選擇權會在股東權益內確認並計入其中。兌換選擇權之賬面值不會於以後年度重新計量。交易成本會於可轉換債券之負債與權益部分之間按所得款項於首次確認工具時在負債與權益部分之分配額分配。

倘可轉換債券之換股權顯示嵌入式衍生工具之特徵，則與其負債部分分開入賬。於首次確認時，可轉換債券之衍生工具部分按公允價值計量，並呈列為衍生金融工具部分。若所得款項超出首次確認為衍生工具部分之金額，則超出金額確認為負債部分。交易成本乃根據首次確認該等工具時所得款項於負債與衍生工具部分間之分配情況，分攤至可轉換債券之負債及衍生工具部分。分攤至負債部分之交易成本於首次確認時確認為負債部分。分攤至衍生工具部分之交易成本則即時在損益表內確認。

終止確認金融負債

當負債責任獲解除、取消或屆滿時，即終止確認金融負債。

倘現有金融負債由同一貸款人按條款相當不同之另一項負債取代，或現有負債條款大幅修改，則該項交換或修改視為解除確認原來負債並確認新負債，而相關賬面值差額於損益表確認。

金融工具抵銷

倘目前有可依法強制執行之法律權利要求抵銷已確認金額，並有意以淨額基準結算，或同時變現資產及清償負債時，金融資產及金融負債將予抵銷並於財務狀況報表內呈報淨額。

2.4 重大會計政策概要(續)

衍生金融工具及套期會計處理

初步確認及其後計量

本集團採用衍生金融工具(例如遠期貨幣合約)對沖外匯風險。此類衍生金融工具初步於訂立衍生合約當日按公允價值確認,其後按公允價值重新計量。倘衍生工具公允價值為正,則按資產入賬,倘公允價值為負,則按負債入賬。

除現金流量套期的有效部分於其他全面收益確認並在影響損益時重新分類至損益外,衍生工具公允價值變動產生的收益或虧損均直接列入損益表。

就套期會計處理而言,套期可分類為:

- 公允價值套期,指對已確認資產或負債或一項未確認的堅定承諾之公允價值變動風險所作套期;或
- 現金流量套期,指對現金流量變動風險所作套期,此現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險,或一項未確認的堅定承諾之外匯風險;或
- 海外業務投資淨額套期。

於套期關係開始時,本集團會正式指定及記錄其擬應用套期會計法及風險管理目標之套期關係及進行套期之策略。

所作記錄包括套期工具、套期項目、所套期風險之性質,以及本集團將如何評估套期關係是否符合套期有效性的要求(包括套期無效的來源分析和如何釐定套期比率)。倘符合所有以下效用要求,即符合套期會計的套期關係:

- 被套期項目與套期工具之間存在「經濟關係」。
- 信貸風險影響並無因經濟關係而「主導價值變動」。
- 套期關係的套期比率與本集團實際套期的被套期項目的數量及本集團實際用以套期該數目的被套期項目的套期工具數量所產生者相同。

滿足套期會計法合資格條件的套期按以下基準入賬:

2.4 重大會計政策概要(續)

衍生金融工具及套期會計處理(續)

現金流量套期

套期工具之收益或虧損之有效部份直接於現金流量套期儲備之其他全面收益確認，而無效部份則即時於損益表中確認。現金流量套期儲備會調整至套期工具之累計收益或虧損或被套期項目之累計公允價值變動(以較低者為準)。

在其他全面收益累計之金額按相關套期交易之性質進行會計處理。如套期交易其後導致確認一項非金融項目，則權益中之累計金額將自權益的獨立部分中轉出，並計入被套期資產或負債之初始成本或其他賬面值。此並非重新分類調整，故不會在期內其他全面收益中確認。此亦適用於非金融資產或非金融負債之預期套期交易其後成為肯定承諾，並應用公允價值套期會計法之情況。

就任何其他現金流量套期而言，在其他全面收益累計之金額會於被套期現金流量影響損益表之同一期間或各個期間重新分類至損益表作為重新分類調整。

倘終止使用現金流量套期會計法，則已在其他全面收益中累計之金額必須保留在累計其他全面收益中，如預期被套期的未來現金流量仍然會發生。否則，有關金額將即時重新分類至損益表作為重新分類調整。在終止使用現金流量套期會計法後，當被套期的現金流量發生時，任何保留在累計其他全面收益之金額按上述相關交易之性質進行會計處理。

流動與非流動分類

並非指定為有效套期工具的衍生工具乃根據對事實及情況的評估(即相關合約現金流量)分類為流動或非流動，或分開為流動及非流動部分。

- 倘本集團預期在報告期末後超過12個月期間持有衍生工具作經濟套期(並無使用套期會計法)，則衍生工具分類為與相關項目分類一致的非流動衍生工具(或分開為流動及非流動部分)。
- 與主合約並無密切關係的嵌入式衍生工具，與主合約現金流量的分類一致。
- 指定及屬於有效套期工具的衍生工具，與相關套期項目的分類一致。僅在可作出可靠分配的情況下，衍生工具方可分開為流動部分及非流動部分。

2.4 重大會計政策概要(續)

庫存股

本公司或本集團購回及持有之自身的權益工具(庫存股)直接按成本於權益中確認。本集團購買、出售、配發或註銷自身的權益工具所得收益或虧損將不計入損益表。

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按加權平均成本基準釐定，而倘為在製品及製成品，則包括直接原料、直接工資及適當比例的經常費用。可變現淨值根據估計售價減完成及出售所產生的任何估計成本釐定。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款及一般於購入後三個月內到期，可隨時轉換為已知金額現金但價值變動風險不大的短期高變現能力投資，減須按要求償還的銀行透支，為本集團現金管理的組成部分。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款(包括定期存款及性質與現金相似而其使用不受限制的資產)。

撥備

倘因過往事件而須承擔現有責任(法定或推定)，且很可能須以日後資源流出清償此等責任時，則會確認撥備，惟責任金額須可作出可靠估計。

當折現的影響重大時，確認撥備的數額為於報告期末預期需要清償責任的未來開支的現值。因時間流逝而增加的折現值計入損益表中的財務成本內。

在業務合併中確認的或有負債初始按其公允價值計量。

隨後按以下兩者中較高者計量：(i)根據上述撥備的一般政策將確認的金額及(ii)初始確認的金額減去(如適用)根據收益確認的政策確認的收入金額。

2.4 重大會計政策概要(續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。損益外確認項目相關的所得稅於損益外確認，或於其他全面收益內確認，或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債乃根據各報告期末已實施或大致上已實施的稅率(及稅法)，並計及本集團經營所在國家現行詮釋及慣例，按預期可自稅務機關收回或向稅務機關繳付的金額計量。

於各報告期末的資產及負債的稅基與其在財務報告賬面值之間的所有暫時差額，須按負債法計提遞延稅項撥備。

除下述者外，本集團均會就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債：

- 倘若遞延稅項負債產生自一項交易(並非業務合併)初始確認的商譽或資產或負債，而於該項交易進行時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響；及
- 就有關於子公司、聯營公司及合營企業的投資的應課稅暫時差額而言，倘若撥回暫時差額的時間可以控制，以及暫時差額不大可能在可見將來撥回。

除下述者外，本集團均會就所有可扣稅暫時差額、承前未用稅收抵免及未用稅項虧損確認遞延稅項資產。遞延稅項資產僅限於日後很大可能出現應課稅溢利，用作抵銷該等可扣稅暫時差額，以及可動用承前未用稅收抵免及未用稅項虧損時，方會確認：

- 倘若有關可扣稅暫時差額的遞延稅項資產產生自一項交易(並非業務合併)初始確認的資產或負債，而於該項交易進行時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響；及
- 就有關於子公司、聯營公司及合營企業的投資的可扣稅暫時差額而言，僅會在暫時差額很有可能在可見將來撥回，以及出現應課稅溢利可對銷該等暫時差額時，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末進行審閱，倘不再可能有足夠應課稅溢利用作抵銷全部或部分遞延稅項資產，則減少遞延稅項資產的賬面值。倘應課稅溢利可能有足夠令全部或部分遞延稅項資產回收時，則於各報告期末重新評估未確認的遞延稅項資產並予以確認。

2.4 重大會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產及負債按變現資產或償還負債期間的預期適用稅率，以於各報告期末已實施或大致上已實施的稅率(及稅法)為基準計算。

僅於本集團擁有依法執行權利，可抵銷本期稅項資產、本期稅項負債與遞延稅項資產及遞延稅項負債，而有關所得稅由同一稅務機關就同一稅務實體或不同稅務實體徵收，且該不同稅務實體計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需清償或有大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準結算本期稅項負債及資產，或同時變現資產及清償負債時，遞延稅項資產及遞延稅項負債予以對銷。

政府補貼

政府補貼是在合理確保將可收取補貼及符合所有附帶條件時按其公允價值予以確認。倘補貼與一項開支項目有關，則該等補貼於擬用作補償的成本支出期間內按系統基礎確認為收益。

倘補貼與一項資產有關，則其公允價值將計入遞延收入入賬並於有關資產的預期可使用年內按每年均等數額撥入損益表或從有關資產的賬面值中扣除並撥入損益表中。

收益確認

來自客戶合約收益

本集團於(或隨著)完成履約責任，即與特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉移予顧客時確認收益。

履約責任指特定商品或服務(或一攬子商品或服務)或大致相同的一系列特定商品或服務。

倘符合以下標準之一，控制權在一段時間內轉移，而收益則參考完成相關履約責任的進度於一段時間內確認：

- 於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約創造及增強一項資產，而該項資產於本集團履約過程中由客戶控制；或
- 本集團的履約並未創造讓本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成的履約部分具有可強制執行的收取代價的權利。

否則，收益在客戶獲得對不同商品或服務的控制的時間點被確認。

2.4 重大會計政策概要(續)

收益確認(續)

來自客戶合約收益(續)

對於包含多項履行義務的合約，本集團以相對獨立銷售價格為每項履約義務分配交易價格。

每項履約義務所依據的獨特商品或服務的獨立銷售價格在合同開始時確定。其代表本集團向客戶單獨出售承諾商品或服務的價格。倘獨立售價不能直接觀察，本集團會採用適當技術估計，以致最終分配至任何履約責任的交易價格反映在本集團預期就轉讓承諾商品而有權獲得的代價或對客戶的服務中。

本集團根據兩種不同的收費模式與不同客戶訂立不同的合約安排：全時間當量服務(「FTE」)或客戶定制服務(「FFS」)模式。

某些實驗室以及CMC(小分子CDMO)服務根據FTE模式提供。對於根據FTE模式提供的服務，會在特定期限內為客戶指派專屬員工團隊，並以固定費率按每名員工收取費用。客戶同時取得及受益於由本集團提供的服務。因此，收益在提供服務時確認，金額按本集團有權就至今完成履約出具發票的服務(即FTE可出單金額，按照項目所指派員工數目及員工工時計算)，通常以月結單或季度結單形式發出。根據FTE模式，本集團採用迄今為止轉移給客戶的生產／服務(輸出法)來衡量項目的進度。

某些實驗室、CMC(小分子CDMO)、臨床研究服務及大分子和細胞與基因治療服務根據FFS模式提供，而收益乃於某個時間點本集團將服務／可交付單位的控制權轉移及有權於最終確定或於交付和接受可交付單位後向客戶收款的某個時間點確認。

某些來自根據FFS模式的實驗室及臨床研究服務的收益乃在提供服務時確認，原因是本集團的服務創造並無替代用途的資產，且本集團對迄今已完成的履約部分具有可強制執行的收取代價的權利。完成進度計量方法的選擇需要作出判斷及基於將提供的商品或服務的性質。視乎哪種方法能夠更好地說明向客戶轉讓價值，本集團通常使用成本至成本(投入法)或迄今已生產的單位／已轉移至客戶的服務(輸出法)來計量其進度。

根據投入法，本集團於對轉讓價值予客戶進行最佳說明時使用已知成本衡量進度，此乃由於本集團就合約產生成本。根據成本至成本衡量進度方法，完成進度的程度是根據迄今為止發生的成本與完成履約責任時估計成本總額的比率來計量。收益基於產生的成本按比例記錄。根據輸出法，迄今已生產的單位／已轉移至客戶的服務進度基於離散服務或基於時間的增量按完成進度的程度計量。

2.4 重大會計政策概要(續)

收益確認(續)

其他來源收益

投資物業租賃產生的租金收入於租期內按直線法入賬，並計入收益。

其他收入

金融資產的利息收入在經濟利益很可能流入本集團且收入金額能夠可靠計量時予以確認。各期間利息收入參考未償還本金額及適用實際利率累計，適用實際利率指於初步確認時於金融資產預計年期將估計未來現金收入準確折現至該資產的賬面淨值的利率。

股息收入於股東收取款項的權利確立時確認，很可能與股息相關的經濟利益將流入本集團，而股息金額能可靠計量。

合約資產

合約資產指就換取已向客戶轉讓的商品或服務而收取代價的權利。倘本集團於客戶支付代價或付款到期前將商品或服務轉讓予客戶，則就附帶條件的已賺取代價確認合約資產。合約資產須進行減值估計，詳情載於金融資產減值會計政策內。

合約負債

倘客戶於本集團將商品或服務轉讓予客戶前支付代價，則於作出付款或付款到期時(以較早者為準)確認合約負債。合約負債於本集團履行合約時(即轉讓相關商品或服務控制權予客戶)確認為收入。

合約成本

除作為存貨、物業、廠房及設備以及無形資產資本化的成本外，因履行客戶合約所產生的成本，倘符合以下所有條件，則資本化為資產：

- (a) 該成本與本集團可具體識別的合約或預期合約直接相關；
- (b) 該成本可以產生或提高本集團用於滿足(或持續滿足)未來履約責任的資源；及
- (c) 該成本預期可收回。

已資本化的合約成本作攤銷及以系統性基準於損益表內扣除，該基準與向客戶轉讓與該資產相關的商品或服務的基準相同。其他合約成本於產生時列為開支。

2.4 重大會計政策概要(續)

以股份為基礎的付款

本集團實施若干股份獎勵計劃，目的為本集團業務作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。本集團僱員(包括董事)通過以股份為基礎的付款的形式取得薪酬，據此僱員提供服務作為權益工具的代價(「以權益結算的交易」)。

僱員以權益結算的交易成本乃參考交易授出當日的公允價值計量。公允價值按最近期融資後的估值數計算。在滿足表現及服務條件之期間，於僱員福利開支確認以權益結算的交易成本並同時相應增加權益。在各報告期末至歸屬日期就以權益結算的交易確認之累計開支反映歸屬期屆滿之程度及本集團對最終歸屬之權益工具數量的最佳估計。於期內綜合損益表扣除或計入之金額指於期初及期終確認之累計開支變動。

釐定獎勵之授出日公允價值並不考慮服務及非市場表現條件，惟能達成條件之可能性則被評定為將最終歸屬為本集團權益工具數目之最佳估計之一部分。市場表現條件將反映在授出日之公允價值。附帶於獎勵中但並無相關服務要求之其他任何條件皆視為非歸屬條件。非歸屬條件反映於獎勵之公允價值，除非同時具服務及／或表現條件，否則獎勵即時支銷。

因未能達至非市場表現及／或服務條件，而導致最終並無歸屬之獎勵並不會確認支銷。惟包括一項市場或非歸屬條件之獎勵，無論市場或非歸屬條件是否達成，其均會被視為已歸屬，前提是所有其他表現及／或服務條件須已達成。

當股本結算獎勵之條款修改時，倘符合有關獎勵之原有條款，最低開支按條款並無修改來確認。此外，就增加以股份為基礎的付款之公允價值總值或對僱員有利之修改而言，按修改日期之計算確認開支。

當股本結算獎勵註銷時，會視作已於註銷當日歸屬，而該獎勵尚未確認之任何開支會即時確認。此包括任何未能符合本集團或僱員控制以內非歸屬條件之獎勵。然而，倘有一項新獎勵替代註銷之獎勵，並指定為授出當日之替代獎勵，則該項註銷及新獎勵會如上段所述被視為原有獎勵之修改般處理。

計算每股盈利時，未行使購股權之攤薄影響反映為額外股份攤薄。

2.4 重大會計政策概要(續)

其他僱員福利

退休福利

本集團於中國大陸營運之子公司所聘僱員，須參與由地方市政府籌辦之中央退休金計劃。本集團須撥備薪金成本之某一百分比作為中央退休金計劃供款。有關供款根據中央退休金計劃之規定於應支付時在損益中扣除。

海外子公司的所有合資格僱員的僱員福利乃根據集體勞動協議所載規定作出，並在其應付期間作為一項開支計入損益中。

根據相關法律及法規，本集團不可沒收計劃規則的供款，因此並無沒收供款。

借款成本

收購、建造或生產合資格資產(即須經過大量時間方可作擬定用途或出售的資產)直接應佔借款成本，撥充為資本作為該等資產成本的一部分。資產大致上可作擬定用途或出售時，有關借款成本不再撥充資本。合資格資產未支出的專項借款作暫時性投資所賺取的投資收入從撥充資本的借款成本中扣除。所有其他借款成本於產生期間支銷。借款成本包括實體就借入資金產生的利息及其他成本。

股息

末期股息在經股東於股東大會上批准後確認為負債。建議末期股息於財務報表附註中披露。

外幣

該等財務報表均以人民幣(為本公司功能貨幣)呈列。本集團各實體會釐定其各自功能貨幣，而載於各實體財務報表的項目均採用功能貨幣計量。本集團實體記錄的外幣交易初步採用其各自的功能貨幣於交易當日的現行匯率記錄。以外幣列值的貨幣資產及負債乃按報告期末的功能貨幣匯率換算。貨幣項目結算或換算產生的差額於損益表內確認。

按某外幣歷史成本計量的非貨幣項目乃採用初步交易當日的匯率換算。按某外幣的公允價值計量的非貨幣項目乃採用計量公允價值當日的匯率換算。換算按公允價值計量的非貨幣項目產生的盈虧與確認該項目公允價值變動的盈虧作一致處理(即公允價值盈虧於其他全面收益或損益內確認的項目的換算差額亦分別於其他全面收益或損益內確認)。

2.4 重大會計政策概要(續)

外幣(續)

在確定非貨幣資產或負債終止確認時產生的開支或收入或於同時產生相關資產的初步確認時，關於預付或預收代價的匯率，初步交易日期為本集團初步確認由預付或預收代價產生的非貨幣資產或負債的日期。倘存在多個預付或預收款項，則本集團釐定每次支付或收到預付代價的交易日期。

若干海外子公司的功能貨幣乃人民幣以外的貨幣。於各報告期末，該等實體的資產及負債按各報告期末的現行匯率換算為本公司的呈列貨幣，而彼等的損益表則按年內加權平均匯率換算為人民幣。

就此產生的匯兌差額於其他全面收益內確認並於匯兌波動儲備累計。出售海外業務時，與該特定海外業務有關的其他全面收益部分於損益內確認。

因收購海外業務而產生的任何商譽和收購時所產生的資產及負債賬面值的任何公允價值調整，均視為海外業務的資產及負債，並按收市匯率換算。

就綜合現金流量表而言，海外子公司的現金流量按現金流量日期的匯率換算為人民幣。海外子公司全年產生的經常性現金流量則按該年內加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團的綜合財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，而這會影響收益、開支、資產及負債呈報金額及其隨附披露及或然負債的披露。該等假設及估計的不確定因素可能引致未來須就受影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

判斷

於應用本集團的會計政策過程中，除涉及估計的判斷外，管理層作出以下對在綜合財務報表中已確認數額有重大影響的判斷：

履約責任完成時間的釐定

本集團與不同客戶有不同的合約安排。在釐定履約責任的完成時間時，管理層審查每個單獨合約的合約條款。

對於FFS模式中的某些類型的收入，本公司董事已確定履約責任於一段時間內履行。在釐定本集團與客戶就該類型收入訂立的合約條款是否為本集團創造可強制執行的支付權時，需要作出重大判斷。

釐定計量履約責任完成進度的方法

視乎哪種方法能夠更好地說明向客戶轉讓價值，本公司董事通常採用投入法或輸出法來衡量項目的進度。

釐定對本集團持有少於20%之股權的實體的重大影響力

倘本集團透過參與決策過程而對聯營公司有重大影響力，本集團於該等實體的若干投資根據會計權益法入賬，即使本集團於該等聯營公司的直接或間接股權少於20%。

遞延稅項資產

倘可能有足夠可動用應課稅溢利抵銷虧損，則就所有可扣減暫時差異及未使用的稅務虧損確認遞延稅項資產。重大管理層判斷須根據日後應課稅溢利可能發生的時間及水準，以及日後稅務規劃策略釐定可確認的遞延稅項資產金額。於2021年12月31日，與已確認稅項虧損有關的遞延稅項資產的賬面值為人民幣16,403,000元（2020年：人民幣5,818,000元）。於2021年12月31日，未確認稅項虧損及未確認暫時差額為人民幣908,902,000元（2020年：人民幣746,709,00元）。進一步詳情載於財務報表附註22。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素

日後的主要假設及各報告期末的其他估計不確定因素的主要來源(該等來源存在重大風險，導致須對下個財政年度的資產及負債的賬面值進行重大調整)載列如下。

商譽減值

本集團至少每年確定商譽是否減值。這需要估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。本集團估計使用價值時，須估計現金產生單位的預計未來現金流量，並選用適合的貼現率計算該等現金流量的現值。於2021年12月31日，商譽的賬面值為人民幣2,096,265,000元(2020年：人民幣1,166,172,000元)。進一步詳情載於附註17。

以股份為基礎的付款

本集團參考權益工具於授出日期的公允價值計量與僱員進行權益結算交易的成本。有關以股份為基礎的付款的詳情載於附註41。

以股份為基礎的報酬開支根據柏力克－舒爾斯定價模型下計算的股份激勵公允價值計量。本集團負責釐定授予僱員之限制股份的公允價值。用於釐定授出日期及重新計量日期單位股份激勵公允價值的主要假設包括於計量日之股價、預期波幅及無風險利率。該等假設之變動或會顯著影響股份激勵之公允價值以及本集團於綜合財務報表確認之報酬開支金額。

在滿足表現及服務條件之期間，於僱員福利開支確認以權益結算的交易成本並同時相應增加權益。在各報告期末至歸屬日期就以權益結算的交易確認之累計開支反映歸屬期屆滿之程度及本集團對最終歸屬之權益工具數量的最佳估計。於期內綜合損益表扣除或計入之金額指於期初及期終確認之累計開支變動。

生物資產的公允價值

本集團的生物資產按公允價值減銷售成本估值。生物資產的公允價值乃根據各年末的市場定價釐定，並參考品種、年齡及生長狀況作出調整，以反映生物生長階段的差異。估計的任何變動均可能對生物資產的公允價值造成重大影響。管理層定期審閱假設及估計，以識別生物資產公允價值的任何重大變動。進一步詳情載於財務報表附註21。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損。撥備率基於具有類似虧損模式(即按地理位置、產品類型、客戶類型和評級,以及信用證及其他形式的信用保險的覆蓋範圍)的各個客戶群分部逾期天數。

撥備矩陣最初基於本集團的歷史觀察違約率。本集團將通過調整矩陣以調整歷史預期信貸虧損經驗與前瞻性資料。例如,如果預測經濟狀況(如國內生產總值)將在未來一年內惡化,從而導致製造業的違約數量增加,則將會調整歷史違約率。於各報告日期,更新歷史觀察違約率,及分析前瞻性估計的變化。

對歷史觀察得到的違約率、預測的經濟狀況和預期信貸虧損之間的相關性的評估為一個重要的估計。預期信貸虧損的金額對環境的變化和預測的經濟狀況很敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗和對經濟狀況的預測也可能無法代表未來客戶的實際違約。有關本集團貿易應收款項及合約資產的預期信貸虧損的資料分別於附註26及27披露。

金融工具的公允價值

對於缺乏活躍市場的金融工具,本集團運用估值方法估計其公允價值。估值方法包括參照在公平市場中知情自願雙方進行交易的最近價格,參考市場上另一類似金融工具的現時公允價值,或運用現金流量折現分析及期權定價模型進行估算。在可行範圍內,估值方法在最大程度上利用可觀察市場資訊。然而,當可觀察市場資訊無法獲得時,管理層將對估值方法中包括的重大不可觀察資訊作出估計。

非金融資產(商譽除外)減值

本集團於各報告期末評估所有非金融資產是否出現任何減值跡象。本集團每年及於存在有關跡象時對其他無限年期的無形資產進行減值測試。當有跡象表明其他非金融資產的賬面值或不可收回時對其進行減值測試。當資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額(即其公允價值減出售成本及使用價值兩者的較高者)時,則存在減值。公允價值減出售成本乃根據按公平原則進行具約束力的類似資產出售交易所獲得的數據,或可觀察市價減出售資產的增量成本計算得出。計算使用價值時,管理層須估計資產或現金產生單位的預計未來現金流量,並選用適合的貼現率計算該等現金流量的現值。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

可轉換債券嵌入式衍生工具的估值

可轉換債券之嵌入式衍生工具之公允價值乃使用估值技術釐定。估值模型對若干關鍵輸入數據(包括股價波幅及無風險利率)的變動敏感,該等輸入數據需要管理層作出重大估計。估計及假設之任何變動將影響可轉換債券之嵌入式衍生工具之公允價值。嵌入式衍生工具的賬面值於附註33及附註38披露。

存貨及合約成本

倘存貨成本及合約成本未必可收回,本集團會根據對存貨及合約成本可變現淨值的評估定期進行評估。倘有事件或情況變動顯示可變現淨值低於存貨成本或合約成本,則撥備適用於存貨及合約成本。識別陳舊存貨須判斷及估計存貨狀況及是否可用,就合約成本而言,可變現淨值按合約成本完成後確認的訂約售價減所有估計剩餘完成成本及提供服務所需成本釐定。倘預期有別於原先估計,有關差額將影響有關估計出現變動年內的存貨及合約成本賬面值。

物業、廠房及設備的可使用年期及剩餘價值

本集團釐定其物業、廠房及設備的估計可使用年期、剩餘價值及相關折舊費用。該估計基於性質及功能類似的物業、廠房及設備的實際可使用年期的過往經驗作出。倘可使用年期短於先前所估計年期,則本集團將增加折舊費用,或將撇銷或撇減已棄置或出售的技術陳舊或非策略性資產。

其他無形資產的可使用年期及剩餘價值

本集團管理層釐定其他無形資產的可使用年期、剩餘價值及相關攤銷費用。該估計根據性質及功能類似的其他無形資產的實際可使用年期的過往經驗作出,或會因科技創新及競爭者的激烈競爭而大相逕庭,導致可使用年期短於先前估計年期時攤銷費用增加及/或撇銷或撇減技術陳舊資產。倘可使用年期短於先前所估計年期,則本集團將增加攤銷費用,或將撇銷或撇減已棄置或出售的技術陳舊或非策略性資產。

4. 業務分部資料

就管理目的，本集團根據其服務組織為業務單位，並擁有以下五個可報告業務分部：

- 實驗室服務分部包括實驗室化學(包括藥物化學、合成化學、分析及純化化學和計算機輔助藥物設計(CADD))和生物科學服務(包括體內外藥物代謝及藥代動力學、體外生物學和體內藥理學、藥物安全性評價及美國實驗室服務)
- CMC(小分子CDMO)服務分部包括工藝開發及生產、材料科學／預製劑、製劑開發及生產和分析開發服務
- 臨床研究服務分部包括國外臨床研究服務(包括放射性標記科學及早期臨床試驗服務)和國內臨床研究服務(包括臨床試驗服務和臨床研究現場管理服務)
- 大分子和細胞與基因治療服務分部包括大分子藥物發現及開發與生產服務(CDMO)、細胞與基因治療實驗室及基因治療藥物開發與生產服務(CDMO)
- 「其他」分部

分部收益及業績

按可報告分部劃分的本集團收益及業績分析如下。

截至2021年12月31日止年度	實驗室服務 人民幣千元	CMC (小分子 CDMO)服務 人民幣千元	臨床 研究服務 人民幣千元	大分子和 細胞與基因 治療服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益	4,565,801	1,746,168	956,358	150,966	24,477	7,443,770
分部業績	1,979,967	607,952	98,567	(20,905)	6,463	2,672,044
未分配金額：						
其他收入及收益						489,843
其他開支						(13,792)
銷售及分銷開支						(155,617)
行政開支						(908,210)
研發成本						(151,775)
金融及合約資產減值虧損， 扣除撥回						(10,269)
財務成本						(83,073)
分佔聯營公司利潤						71,845
本集團除稅前利潤						1,910,996

4. 業務分部資料(續)

分部收益及業績(續)

按可報告分部劃分的本集團收益及業績分析如下。(續)

截至2020年12月31日止年度	實驗室服務 人民幣千元	CMC (小分子 CDMO) 服務 人民幣千元	臨床 研究服務 人民幣千元	大分子和 細胞與基因 治療服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益	3,236,069	1,221,985	629,350	26,645	19,548	5,133,597
分部業績	1,378,619	397,979	118,209	10,460	10,846	1,916,113
未分配金額：						
其他收入及收益						493,006
其他開支						(143,814)
銷售及分銷開支						(92,643)
行政開支						(684,705)
研發成本						(105,345)
金融及合約資產減值虧損， 扣除撥回						(14,823)
財務成本						(23,854)
分佔聯營公司虧損						(24,565)
本集團除稅前利潤						1,319,370

管理層就有關資源分配及表現評估的決策單獨監控本集團業務分部的業績。由於管理層並未就資源分配及表現評估而定期檢討該等資料，故並無呈列有關分部資產及負債的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

4. 業務分部資料(續)

地區資料

(a) 收益

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
北美洲	4,778,853	3,271,385
中國內地	1,274,974	700,218
歐洲	1,163,111	979,762
亞洲(不包括中國內地)	192,874	142,924
其他	33,958	39,308
	7,443,770	5,133,597

上述收益資料基於客戶位置作出。

(b) 非流動資產

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
中國內地	6,680,284	4,529,104
歐洲	1,386,584	430,988
北美洲	1,318,092	1,278,656
亞洲(不包括中國內地)	35,004	—
	9,419,964	6,238,748

上述非流動資產資料乃基於資產的位置作出，且不包括按公允價值計入損益的股權投資及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

各報告期間銷售予單一客戶並無獲得本集團10%或以上收益。

5. 收益

收益分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
來自客戶合約收益	7,442,167	5,114,049
來自其他來源的收益 投資物業經營租賃收益：	1,603	19,548
	7,443,770	5,133,597

來自客戶合約收益

(a) 分類收益資料

分部	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
服務類型		
實驗室服務	4,565,801	3,236,069
CMC(小分子CDMO)服務	1,746,168	1,221,985
臨床研究服務	956,358	629,350
大分子和細胞與基因治療服務	150,966	26,645
其他	22,874	–
來自客戶合約的總收益	7,442,167	5,114,049
收益確認時間		
即時轉讓的服務	4,047,238	2,778,159
隨時間轉讓的服務	3,394,929	2,335,890
來自客戶合約的總收益	7,442,167	5,114,049

(b) 履約責任

本集團根據兩種不同收費模式與不同客戶有不同的合約安排：FTE或FFS模式。

就FTE模式下的所有服務而言，收益隨時間推移按本集團有權就所執行服務開具發票時的金額確認。因此，根據國際財務報告準則第15號允許的實際權宜之計，本集團並未披露採用相當FTE模式計算的未履行履約責任的價值。

同樣地，就FFS模式下若干服務的收益而言，收益隨時間確認及合約的原預定期限通常為一年或以下。故該實際權宜之計亦同樣適用。

6. 其他收入及收益以及其他開支

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
其他收入		
利息收入	64,407	74,064
有關下列各項的政府補助及補貼		
— 資產(i)	11,912	11,232
— 收入(ii)	54,689	34,303
	131,008	119,599
其他收益		
按公允價值計入損益的股權投資的公允價值變動收益	68,517	75,460
生物資產的公允價值變動收益	69,026	—
出售按公允價值計入損益的股權投資的收益	59,455	78,039
終止租賃合約的收益	219	46
按公允價值計入損益的金融資產所得收益	52,522	55,496
衍生金融工具收益	7,500	140,797
業務合併中(並非共同控制下)現有股權的公允價值重新計量的收益	—	23,123
於聯營公司之投資轉換至按公允價值計入損益的股權投資所得收益	25,452	—
按公允價值計入損益的金融負債的公允價值變動收益	72,854	—
其他	3,290	446
	358,835	373,407
	489,843	493,006
其他開支		
外匯虧損淨額	(3,155)	(131,226)
出售物業、廠房及設備的虧損	(1,590)	(7,326)
其他	(9,047)	(5,262)
	(13,792)	(143,814)

6. 其他收入及收益以及其他開支（續）

- (i) 本集團已收到與資產相關的若干政府補助，用於購買實驗室設備及廠房。該等資產相關補助於相關資產的可使用年期在損益內確認。該等資產相關補助的詳情載於附註39。
- (ii) 本集團已收到與收入相關的政府補助及補貼用以抵銷研發開支。預期部分收入相關補助未來會產生相關成本，本集團須遵守補助的附帶條件，而政府須知悉該等條件的遵守情況。該等收入相關補助於成本（擬進行補償）支銷的期間內按系統基準在損益表內確認。

其他收入相關的政府補助可收取用於補償已產生的開支或虧損，或在日後不產生相關成本時用於向本集團提供即時的財務支援，該等補助於其可收取期間在損益內確認。

7. 財務成本

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
銀行及其他借款利息開支	46,589	17,024
可轉換債券－債務部分利息開支	57,120	—
租賃負債利息開支	14,030	11,486
並非按公允價值計入損益的金融負債利息開支總額	117,739	28,510
減：資本化利息	(34,666)	(4,656)
	83,073	23,854

8. 除稅前利潤

本集團除稅前利潤乃扣除／(計入)下列各項後得出：

	附註	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	14	451,229	348,662
使用權資產折舊	15	101,484	77,566
投資物業折舊	14	344	817
其他無形資產攤銷	18	24,616	10,971
員工成本*(包括董事及最高行政人員薪酬)：			
薪金及其他福利		2,506,164	1,796,881
退休金計劃供款、社會福利及其他福利**		686,739	391,658
以股份為基礎的報酬開支		67,529	62,458
於聯營公司之投資轉換至按公允價值計入損益的股權			
投資所得收益		(25,452)	—
業務合併中(並非共同控制下)現有股權的公允價值			
重新計量的收益		—	(23,123)
按公允價值計入損益的金融資產的收益		(52,522)	(55,496)
按公允價值計入損益的股權投資的公允價值變動收益		(68,517)	(75,460)
生物資產的公允價值變動收益	21	(69,026)	—
按公允價值計入損益的金融負債的公允價值變動收益	33	(72,854)	—
出售按公允價值計入損益的股權投資的收益		(59,455)	(78,039)
存貨減值虧損，扣除撥回		2,842	4,622
金融及合約資產減值虧損，扣除撥回		10,269	14,823
外匯虧損淨額		3,155	131,226
衍生金融工具收益		(7,500)	(140,797)
核數師薪酬		4,760	4,300

* 年內的員工成本計入綜合損益表的「銷售成本」、「行政開支」、「銷售及分銷開支」及「研發成本」內。

** 本集團作為僱主不會使用沒收的供款來降低現有供款水平。

9. 董事及最高行政人員薪酬

於各報告期間就向本集團提供服務已付或應付予本公司董事及最高行政人員的酬金詳情如下：

2021年	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	基於績效 的花紅 人民幣千元	社會 福利權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
最高行政人員兼執行董事： 樓柏良博士	-	2,100	6,000	91	8,191
執行董事： 樓小強先生	-	1,800	5,000	91	6,891
鄭北女士	-	1,600	4,000	91	5,691
非執行董事： 陳平進先生	-	-	-	-	-
胡柏風先生	-	-	-	-	-
李家慶先生	-	-	-	-	-
周宏斌先生	-	-	-	-	-
獨立非執行董事： 戴立信先生	220	-	-	-	220
陳國琴女士	220	-	-	-	220
余堅先生	220	-	-	-	220
曾坤鴻先生	220	-	-	-	220
	880	5,500	15,000	273	21,653

9. 董事及最高行政人員薪酬(續)

於各報告期間就向本集團提供服務已付或應付予本公司董事及最高行政人員的酬金詳情如下：(續)

2020年	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	基於績效 的花紅 人民幣千元	社會 福利權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
最高行政人員兼執行董事：					
樓柏良博士	-	2,100	2,000	72	4,172
執行董事：					
樓小強先生	-	1,800	3,000	72	4,872
鄭北女士	-	1,600	2,000	72	3,672
非執行董事：					
陳平進先生	-	-	-	-	-
胡柏風先生	-	-	-	-	-
李家慶先生	-	-	-	-	-
周宏斌先生	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：					
戴立信先生	200	-	-	-	200
陳國琴女士	200	-	-	-	200
余堅先生(i)	85	-	-	-	85
李麗華女士(ii)	118	-	-	-	118
沈蓉女士(ii)	118	-	-	-	118
曾坤鴻先生	200	-	-	-	200
	921	5,500	7,000	216	13,637

(i) 余堅先生於2020年7月23日獲委任為本公司董事。

(ii) 李麗華女士及沈蓉女士於2020年7月23日辭任。

於各報告期間概無董事或主要行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

10. 五名最高薪酬僱員

年內本集團五位最高薪酬人士包括上文披露的三名董事(2020年：三名)，相關董事薪酬詳情詳見上文附註9。並非本公司董事或最高行政人員的餘下最高薪酬僱員於報告期間的薪酬詳情載列如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
薪金	3,600	3,600
基於績效的花紅	8,000	5,000
社會福利權益	182	144
	11,782	8,744

酬金介乎以下範圍的非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員人數如下：

	僱員人數	
	2021年	2020年
4,500,001港元至5,000,000港元	—	1
5,500,001港元至6,000,000港元	1	1
8,000,001港元至8,500,000港元	1	—
	2	2

11. 所得稅開支

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期稅項	282,098	143,934
遞延稅項	8,821	28,444
	290,919	172,378

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)及《企業所得稅法實施條例》，中國子公司的企業所得稅稅率為25%，惟獲得下文所載稅項豁免者除外。

本公司於2017年被認定為「高新技術企業」(其後於2020年重續)並於2015年被認定為「技術先進型服務企業」(其後於2020年重續)，因此於各報告期間本公司可按優惠企業所得稅稅率15%納稅。該等資質每三年須經中國相關稅務部門審核。

11. 所得稅開支(續)

康龍化成(西安)新藥技術有限公司於2018年被認定為「技術先進型服務企業」,其後資質於2020年重續,因此於各報告期間康龍化成(西安)新藥技術有限公司可按優惠企業所得稅稅率15%納稅。該資質每三年須經中國相關稅務部門審核。

康龍化成(北京)生物技術有限公司於2015年被認定為「技術先進型服務企業」(該資質於2020年重續並於2020年被認定為「高新技術企業」),因此於各報告期間康龍化成(北京)生物技術有限公司可按優惠企業所得稅稅率15%納稅。該等資質每三年須經中國相關稅務部門審核。

康龍化成(寧波)科技發展有限公司於2020年被認定為「技術先進型服務企業」(該資質於2021年重續),因此於各報告期康龍化成(寧波)科技發展有限公司可按優惠企業所得稅稅率15%納稅。該資質每年須經中國相關稅務部門審核。

康龍化成(上海)新藥技術有限公司於2019年被認定為「技術先進型服務企業」,因此於各報告期間康龍化成(上海)新藥技術有限公司可按優惠企業所得稅稅率15%納稅。該資質每三年須經中國相關稅務部門審核。

康龍化成(天津)藥物製備技術有限公司於2020年被認定為「高新技術企業」,因此截至2021年12月31日止年度康龍化成(天津)藥物製備技術有限公司可按優惠企業所得稅稅率15%納稅。該資質每三年須經中國相關稅務部門審核。

北京聯斯達醫藥科技發展有限公司於2020年被認定為「高新技術企業」,因此截至2021年12月31日止年度北京聯斯達醫藥科技發展有限公司可按優惠企業所得稅稅率15%納稅。該資質每三年須經中國相關稅務部門審核。

法蒼(北京)醫療科技有限公司於2020年被認定為「高新技術企業」,因此截至2021年12月31日止年度法蒼(北京)醫療科技有限公司可按優惠企業所得稅稅率15%納稅。該資質每三年須經中國相關稅務部門審核。

恩遠醫藥科技(北京)有限公司於2020年被認定為「高新技術企業」,因此截至2021年12月31日止年度恩遠醫藥科技(北京)有限公司可按優惠企業所得稅稅率15%納稅。該資質每三年須經中國相關稅務部門審核。

在美國註冊成立的集團實體於2020年及2021年12月31日應繳納的聯邦企業稅稅率為21%,州所得稅的稅率介乎0%至10%。

於英國註冊成立的集團實體截至2020年及2021年12月31日止年度須按稅率19%繳稅。

於日本成立的集團實體於2020年及2021年12月31日應繳納的國家企業稅稅率為23.2%及地方企業稅稅率為2.4%。

11. 所得稅開支(續)

於香港註冊成立的集團實體須就截至2020年及2021年12月31日止年度的估計應課稅利潤按稅率16.5%繳納香港利得稅。

本集團有關其他司法權區的稅項撥備已根據本集團經營業務所在司法權區現行慣例按適用稅率計算。

報告期間稅項開支與綜合損益表所列除稅前利潤的對賬如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除稅前利潤	1,910,996	1,319,370
按15%稅率計算的稅項	286,649	197,906
子公司不同稅率的影響	(1,389)	3,628
過往年度超額撥備	(988)	(670)
聯營公司應佔利潤	(10,656)	3,781
免稅收入	(29,728)	(28,795)
不可扣稅開支	8,326	180
額外研發開支可扣減津貼	(9,023)	(5,120)
稅率變動的影響	-	1
動用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損及 其他可扣減暫時差額	(16,994)	(17,498)
未確認的可扣減暫時差額及稅項虧損	64,722	18,965
	290,919	172,378

12. 股息

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
建議末期股息－每股普通股人民幣0.45元 (2020年：人民幣0.30元)	357,380	238,316

於2021年5月28日，本公司股東在股東週年大會上批准2020年度利潤分配方案，據此，向A股及H股持有人宣派截至2020年12月31日止年度的末期股息每股人民幣0.30元(含稅)，合共股息人民幣238,316,000元(含稅)。除向受限制A股股份持有人宣派的股息(其不會早於解鎖日派付)外，其餘股息已於2021年派付。

董事會建議宣派末期股息如下(i)截至2021年12月31日止年度的現金股息每股人民幣0.45元(含稅)或合共約人民幣357,380,000元(含稅)；(ii)自儲備中向全體股東每10股現有股份增發5股新股份。

截至2021年12月31日止年度之建議末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會上批准。

13. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃按母公司普通權益持有人應佔年內利潤，及普通股加權平均數791,488,773股（2020年：790,435,853股）年內已發行計算得出，經調整以反映年內供股。

計算每股攤薄盈利中使用的普通股之加權平均數乃基於計算每股基本盈利所用的普通股數目，並就本公司購股權及受限制A股股份的攤薄影響作出調整。截至2021年12月31日止年度，每股攤薄盈利乃基於母公司普通權益持有人應佔年內利潤，並作出調整以反映本集團已發行購股權、受限制A股股份及可轉換債券的攤薄影響。

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
盈利：		
母公司普通權益持有人應佔利潤	1,661,029	1,172,383
減：預期未來解鎖限制性股份股東應佔的現金股息	(334)	(591)
用於計算每股基本盈利的盈利	1,660,695	1,171,792
攤薄潛在普通股的效應：		
加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔的現金股息	334	591
可轉換債券利息	57,120	—
可轉換債券之發行開支	2,882	—
減：可轉換債券－嵌入衍生部分公允價值收益	(72,854)	—
用於計算每股攤薄盈利的盈利	1,648,177	1,172,383

	2021年	2020年
股份數目：		
用於計算每股基本盈利的年內已發行普通股加權平均數	791,488,773	790,435,853
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司已發行受限制股份單位及股份獎勵的效應	11,048,150	2,752,261
用於計算每股攤薄盈利的年內已發行普通股加權平均數	802,536,923	793,188,114

14. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	實驗室設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢俱、裝置 及設備 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	土地 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2021年12月31日								
於2020年12月31日及2021年1月1日：								
成本	1,672,639	2,019,596	15,311	160,989	550,800	63,910	820,575	5,303,820
累計折舊及減值	(206,173)	(845,520)	(6,215)	(87,939)	(316,528)	-	-	(1,462,375)
賬面淨值	1,466,466	1,174,076	9,096	73,050	234,272	63,910	820,575	3,841,445
於2021年1月1日，扣除累計折舊	1,466,466	1,174,076	9,096	73,050	234,272	63,910	820,575	3,841,445
添置	9,515	449,332	3,475	38,817	17,608	-	1,432,033	1,950,780
轉撥自投資物業(附註16)	17,957	-	-	-	-	25,526	-	43,483
收購子公司(附註43)	72,223	98,336	703	11,556	837	24,535	7,810	216,000
出售	-	(3,360)	(157)	(179)	-	-	-	(3,696)
年內折舊撥備	(79,186)	(257,373)	(1,809)	(33,106)	(79,755)	-	-	(451,229)
轉出至固定資產	705,348	143,913	164	41,719	-	-	(891,144)	-
匯兌調整	(6,822)	(10,052)	(5)	(1,124)	(1,361)	(3,944)	4,429	(18,879)
於2021年12月31日，扣除累計折舊	2,185,501	1,594,872	11,467	130,733	171,601	110,027	1,373,703	5,577,904
於2021年12月31日：								
成本	2,473,458	2,655,640	19,048	245,925	491,481	110,027	1,373,703	7,369,282
累計折舊及減值	(287,957)	(1,060,768)	(7,581)	(115,192)	(319,880)	-	-	(1,791,378)
賬面淨值	2,185,501	1,594,872	11,467	130,733	171,601	110,027	1,373,703	5,577,904

14. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣千元	實驗室設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢俱、裝置 及設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	土地 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
2020年12月31日								
於2019年12月31日及2020年1月1日：								
成本	1,602,789	1,622,331	14,590	129,063	458,392	65,778	217,273	4,110,216
累計折舊及減值	(142,145)	(670,744)	(4,848)	(65,568)	(253,557)	-	-	(1,136,862)
賬面淨值	1,460,644	951,587	9,742	63,495	204,835	65,778	217,273	2,973,354
於2020年1月1日，扣除累計折舊	1,460,644	951,587	9,742	63,495	204,835	65,778	217,273	2,973,354
添置	6,423	318,553	198	29,759	84,644	-	755,769	1,195,346
收購子公司	-	28,909	194	2,479	9,792	-	160	41,534
出售	-	(1,143)	(51)	(64)	-	-	-	(1,258)
年內折舊撥備	(64,857)	(194,379)	(1,569)	(25,002)	(62,855)	-	-	(348,662)
轉出至固定資產	71,286	75,004	587	5,157	-	-	(152,034)	-
匯兌調整	(7,030)	(4,455)	(5)	(2,774)	(2,144)	(1,868)	(593)	(18,869)
於2020年12月31日，扣除累計折舊	1,466,466	1,174,076	9,096	73,050	234,272	63,910	820,575	3,841,445
於2020年12月31日：								
成本	1,672,639	2,019,596	15,311	160,989	550,800	63,910	820,575	5,303,820
累計折舊及減值	(206,173)	(845,520)	(6,215)	(87,939)	(316,528)	-	-	(1,462,375)
賬面淨值	1,466,466	1,174,076	9,096	73,050	234,272	63,910	820,575	3,841,445

於2021年12月31日，本集團的若干樓宇、土地及設備(賬面淨值約為人民幣422,519,000元(2020年：人民幣405,629,000元))已作為抵押物，以擔保本集團獲授的一般銀行融資及其他借款(附註32)。

15. 使用權資產

	辦公室物業 人民幣千元	實驗室設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢俱、裝置 及設備 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
2021年12月31日						
於2020年12月31日及 2021年1月1日：						
成本	418,514	26,628	130	3,284	336,475	785,031
累計折舊及減值	(169,833)	(22,436)	(90)	(757)	(24,285)	(217,401)
賬面淨值	248,681	4,192	40	2,527	312,190	567,630
於2021年1月1日， 扣除累計折舊	248,681	4,192	40	2,527	312,190	567,630
添置	208,382	472	–	331	51,757	260,942
出售	(2,151)	(1,765)	–	–	–	(3,916)
收購子公司(附註43)	7,945	–	–	–	–	7,945
年內折舊撥備	(90,210)	(2,030)	(40)	(1,002)	(8,202)	(101,484)
匯兌調整	(4,193)	(68)	–	(56)	–	(4,317)
於2021年12月31日， 扣除累計折舊	368,454	801	–	1,800	355,745	726,800
於2021年12月31日：						
成本	547,636	20,099	126	3,515	388,232	959,608
累計折舊及減值	(179,182)	(19,298)	(126)	(1,715)	(32,487)	(232,808)
賬面淨值	368,454	801	–	1,800	355,745	726,800

15. 使用權資產 (續)

	辦公室物業 人民幣千元	實驗室設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	傢俱、裝置 及設備 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
2020年12月31日						
於2019年12月31日及 2020年1月1日：						
成本	274,834	26,627	123	2,973	336,475	641,032
累計折舊及減值	(103,521)	(21,104)	(43)	(343)	(17,032)	(142,043)
賬面淨值	171,313	5,523	80	2,630	319,443	498,989
於2020年1月1日：						
扣除累計折舊	171,313	5,523	80	2,630	319,443	498,989
添置	109,081	306	10	434	-	109,831
出售	(476)	-	-	-	-	(476)
收購子公司	41,935	-	-	-	-	41,935
年內折舊撥備	(68,354)	(1,471)	(48)	(440)	(7,253)	(77,566)
匯兌調整	(4,818)	(166)	(2)	(97)	-	(5,083)
於2020年12月31日， 扣除累計折舊	248,681	4,192	40	2,527	312,190	567,630
於2020年12月31日：						
成本	418,514	26,628	130	3,284	336,475	785,031
累計折舊及減值	(169,833)	(22,436)	(90)	(757)	(24,285)	(217,401)
賬面淨值	248,681	4,192	40	2,527	312,190	567,630

於2021年12月31日，本集團土地使用權的賬面淨值約為人民幣135,256,000元（2020年：人民幣180,531,000元）已作為抵押物，以擔保本集團獲授的一般銀行融資（附註32）。

16. 投資物業

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
成本	–	47,092
累計折舊及減值	–	(3,203)
賬面淨值	–	43,889
期初賬面值，扣除累計折舊	43,889	46,013
年內折舊撥備	(344)	(817)
匯兌調整	(62)	(1,307)
轉出至固定資產(附註14)	(43,483)	–
	–	43,889

17. 商譽

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
成本	2,096,265	1,166,172
累計減值	–	–
賬面淨值	2,096,265	1,166,172
期初賬面值，扣除累計減值	1,166,172	203,286
收購子公司(附註43)	980,521	984,040
匯兌調整	(50,428)	(21,154)
	2,096,265	1,166,172

17. 商譽(續)

商譽減值測試

透過業務合併取得的商譽被分配至以下現金產生單位以進行減值測試：

- CPC業務現金產生單位
- Pharmaron ABS業務現金產生單位
- 康龍化成(寧波)科技發展業務現金產生單位
- 南京思睿業務現金產生單位
- 北京聯斯達業務現金產生單位
- Absorption業務現金產生單位
- 法蒼(北京)醫療科技業務現金產生單位
- Pharmaron Biologics (UK) Ltd.業務現金產生單位
- 肇慶創藥生物科技有限公司業務現金產生單位
- 恩遠醫藥科技(北京)有限公司業務現金產生單位
- 康瑞泰(湛江)生物技術有限公司業務現金產生單位
- 德泰邁(杭州)醫藥科技有限公司業務現金產生單位

CPC業務現金產生單位

CPC業務現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算釐定，使用價值計算乃根據高級管理層批准的五年期財政預算作出的現金流量預測得出。現金流量預測所用的折現率為15%(2020年：15%)及用以推算五年期以外現金流量的增長率為3%。該增長率乃基於相關行業增長預測，且未超過相關行業的平均長期增長率。該等計算會運用管理層批准的預算中的除稅前現金流量預測。

Pharmaron ABS業務現金產生單位

Pharmaron ABS業務現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算釐定，使用價值計算乃根據高級管理層批准的五年期財政預算作出的現金流量預測得出。現金流量預測所用的折現率為15%(2020年：16%)及用以推算五年期以外現金流量的增長率為3%。該增長率乃基於相關行業增長預測，且未超過相關行業的平均長期增長率。該等計算會運用管理層批准的預算中的除稅前現金流量預測。

17. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

康龍化成(寧波)科技發展業務現金產生單位

康龍化成(寧波)科技發展業務現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算釐定，使用價值計算乃根據高級管理層批准的五年期財政預算作出的現金流量預測得出。現金流量預測所用的折現率為18% (2020年：18%) 及用以推算五年期以外現金流量的增長率為3%。該增長率乃基於相關行業增長預測，且未超過相關行業的平均長期增長率。該等計算會運用管理層批准的預算中的除稅前現金流量預測。

南京思睿業務現金產生單位

南京思睿業務現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算釐定，使用價值計算乃根據高級管理層批准的五年期財政預算作出的現金流量預測得出。現金流量預測所用的折現率為18% (2020年：18%) 及用以推算五年期以外現金流量的增長率為3%。該增長率乃基於相關行業增長預測，且未超過相關行業的平均長期增長率。該等計算會運用管理層批准的預算中的除稅前現金流量預測。

北京聯斯達業務現金產生單位

北京聯斯達業務現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算釐定，使用價值計算乃根據高級管理層批准的八年期財政預算作出的現金流量預測得出。現金流量預測所用的折現率為19% (2020年：19%) 及用以推算八年期以外現金流量的增長率為3%。該增長率乃基於相關行業增長預測，且未超過相關行業的平均長期增長率。該等計算會運用管理層批准的預算中的除稅前現金流量預測。

Absorption業務現金產生單位

Absorption業務現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算釐定，使用價值計算乃根據高級管理層批准的五年期財政預算作出的現金流量預測得出。現金流量預測所用的折現率為17% (2020年：17%) 及用以推算五年期以外現金流量的增長率為3%。該增長率乃基於相關行業增長預測，且未超過相關行業的平均長期增長率。該等計算會運用管理層批准的預算中的除稅前現金流量預測。

法蒼(北京)醫療科技業務現金產生單位

法蒼(北京)醫療科技業務現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算釐定，使用價值計算乃根據高級管理層批准的五年期財政預算作出的現金流量預測得出。現金流量預測所用的折現率為18% (2020年：18%) 及用以推算五年期以外現金流量的增長率為3%。該增長率乃基於相關行業增長預測，且未超過相關行業的平均長期增長率。該等計算會運用管理層批准的預算中的除稅前現金流量預測。

17. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

Pharmaron Biologics (UK) Ltd

Pharmaron Biologics (UK) Ltd業務現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算釐定，使用價值計算乃根據高級管理層批准的十年期財政預算作出的現金流量預測得出。現金流量預測所用的折現率為16%及用以推算十年期以外現金流量的增長率為3%。該增長率乃基於相關行業增長預測，且未超過相關行業的平均長期增長率。該等計算會運用管理層批准的預算中的除稅前現金流量預測。

肇慶創藥生物科技有限公司

肇慶創藥生物科技有限公司業務現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算釐定，使用價值計算乃根據高級管理層批准的五年期財政預算作出的現金流量預測得出。現金流量預測所用的折現率為14%及用以推算五年期以外現金流量的增長率為3%。該增長率乃基於相關行業增長預測，且未超過相關行業的平均長期增長率。該等計算會運用管理層批准的預算中的除稅前現金流量預測。

恩遠醫藥科技(北京)有限公司

恩遠醫藥科技(北京)有限公司業務現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算釐定，使用價值計算乃根據高級管理層批准的八年期財政預算作出的現金流量預測得出。現金流量預測所用的折現率為21%及用以推算八年期以外現金流量的增長率為3%。該增長率乃基於相關行業增長預測，且未超過相關行業的平均長期增長率。該等計算會運用管理層批准的預算中的除稅前現金流量預測。

康瑞泰(湛江)生物技術有限公司

康瑞泰(湛江)生物技術有限公司業務現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算釐定，使用價值計算乃根據高級管理層批准的五年期財政預算作出的現金流量預測得出。現金流量預測所用的折現率為14%及用以推算五年期以外現金流量的增長率為3%。該增長率乃基於相關行業增長預測，且未超過相關行業的平均長期增長率。該等計算會運用管理層批准的預算中的除稅前現金流量預測。

德泰邁(杭州)醫藥科技有限公司

德泰邁(杭州)醫藥科技有限公司業務現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算釐定，使用價值計算乃根據高級管理層批准的八年期財政預算作出的現金流量預測得出。現金流量預測所用的折現率為21%及用以推算八年期以外現金流量的增長率為3%。該增長率乃基於相關行業增長預測，且未超過相關行業的平均長期增長率。該等計算會運用管理層批准的預算中的除稅前現金流量預測。

17. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

分配至各現金產生單位的商譽的賬面值如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
CPC業務	98,485	100,789
Pharmaron ABS業務	25,417	26,012
康龍化成(寧波)科技發展業務	6,542	6,542
南京思睿業務	61,172	61,172
北京聯斯達業務	158,931	158,931
Absorption業務	758,546	776,297
法蒼(北京)醫療科技業務	36,429	36,429
Pharmaron Biologics (UK) Ltd.業務	619,474	—
肇慶創藥生物科技有限公司業務	23,631	—
恩遠醫藥科技(北京)有限公司業務	21,365	—
康瑞泰(湛江)生物技術有限公司業務	69,852	—
德泰邁(杭州)醫藥科技有限公司業務	216,421	—
	2,096,265	1,166,172

計算CPC業務、Pharmaron ABS業務、康龍化成(寧波)科技發展業務、南京思睿業務、北京聯斯達業務、Absorption業務、法蒼(北京)醫療科技業務、Pharmaron Biologics (UK)業務、恩遠醫藥科技(北京)有限公司業務、肇慶創藥生物科技有限公司業務、康瑞泰(湛江)生物技術有限公司業務、德泰邁(杭州)醫藥科技有限公司業務於2021年及2020年12月31日的現金產生單位的使用價值採用了假設。下文描述管理層為進行商譽減值測試，在確定現金流量預測時作出的各項關鍵假設：

預算毛利率 — 以預算年度前一年所得的平均毛利率為基礎，來釐定預算毛利率的價值。預算毛利率按預期效率提升及預期市場發展而增加。

折現率 — 所使用的折現率為除稅前的數值並反映與相關單位相關的特定風險。

有關CPC業務、Pharmaron ABS業務、康龍化成(寧波)科技發展業務、南京思睿業務、北京聯斯達業務、Absorption業務、法蒼(北京)醫療科技業務、Pharmaron Biologics (UK)業務、恩遠醫藥科技(北京)有限公司業務、肇慶創藥生物科技有限公司業務、康瑞泰(湛江)生物技術有限公司業務、德泰邁(杭州)醫藥科技有限公司業務現金產生單位市場發展的關鍵假設的價值及折現率與外界資料來源是一致的。

本集團管理層估計，該等假設中任何合理可能的變動不會引致該等現金產生單位於2021年12月31日之賬面值超過其各自的可收回金額。

18. 其他無形資產

	軟件 人民幣千元	專利 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	總計 人民幣千元
2021年12月31日				
於2021年1月1日的成本， 扣除累計攤銷	22,428	6,022	161,526	189,976
添置	10,283	–	–	10,283
收購子公司(附註43)	5	–	53,800	53,805
年內已撥備攤銷	(6,050)	(808)	(17,758)	(24,616)
匯兌調整	(158)	(112)	(2,015)	(2,285)
於2021年12月31日	26,508	5,102	195,553	227,163

	軟件 人民幣千元	專利 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	總計 人民幣千元
2020年12月31日				
於2020年1月1日的成本， 扣除累計攤銷	19,614	483	15,255	35,352
添置	7,086	311	–	7,397
收購子公司	1,020	5,493	153,683	160,196
年內已撥備攤銷	(4,885)	(180)	(5,906)	(10,971)
匯兌調整	(407)	(85)	(1,506)	(1,998)
於2020年12月31日	22,428	6,022	161,526	189,976

19. 於聯營公司的投資

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
分佔資產淨值	452,606	273,905
收購產生的商譽	–	6,569
	452,606	280,474

19. 於聯營公司的投資(續)

於2021年12月31日，本集團各聯營公司的詳情如下：

實體名稱	所持已發行 股份詳情	註冊成立地址	本集團應佔 擁有權益 百分比	主要活動
康君投資管理(北京)有限公司	普通股	中國／中國內地	30.00%	投資管理
北京康君寧元股權投資合夥 企業(有限合夥)	普通股	中國／中國內地	21.28%	投資管理
寧波康君仲元股權投資合夥 企業(有限合夥)	普通股	中國／中國內地	18.57%	投資管理
AccuGen集團	普通股	開曼群島	50.00%	基因和細胞 研究

於2021年8月，本公司(作為有限合夥人)與康君投資管理(北京)有限公司(作為普通合夥人，根據上市規則第14A章之規定，亦為本集團的聯屬人士)訂立一份有限合夥協議，內容有關成立及投資康君仲元。康君仲元為根據中國法律註冊成立的有限合夥公司，乃採用權益法入賬。

下表列示本集團個別並非重大的聯營公司財務資料概要：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
分佔聯營公司年內全面收益／(虧損)總額	71,845	(24,565)
本集團於聯營公司的投資賬面總值	452,606	280,474

20. 按公允價值計入損益的股權投資

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
上市股權投資，按公允價值	165,725	96,609
未上市股權投資，按公允價值	31,817	23,621
非上市基金投資，按公允價值	112,521	1,000
	310,063	121,230

上述上市股權投資指於Zentalis Pharmaceuticals, LLC(「Zentalis」)(前稱Zeno Pharmaceuticals, Inc.)及Imago BioSciences(「Imago」)的投資。Zentalis於2020年4月3日在納斯達克上市，其公允價值計量乃以截至2021年12月31日止的市場報價為基礎。Imago於2021年7月16日在納斯達克上市，其公允價值計量乃以截至2021年12月31日考慮流動性折扣後的報價為基礎。

21. 生物資產

(a) 本集團農業活動的性質

本集團的生物資產主要包括用於實驗的非人靈長類動物食蟹猴及獼猴，分類為流動資產，以及用於繁殖的非人靈長類動物食蟹猴及獼猴，分類為本集團非流動資產。

本集團面臨下列營運風險：

(i) 法規及環境風險

本集團受其經營繁殖所在地的法律及法規所規限。本集團已制定環保政策及程序，旨在遵守當地的環保法規及法例。管理層進行定期檢討以識別環境風險並確保訂立的制度足以管理該等風險。

(ii) 氣候、疾病及其他自然風險

本集團的生物資產面對氣候變化、疾病及其他自然力所帶來損害的風險。本集團擁有大量旨在監控及減少有關風險的流程，包括定期檢查、疾病控制、調查以及保險。

21. 生物資產(續)

(b) 生物資產的公允價值

於年末本集團的生物資產價值如下：

	用於繁殖 的非人靈 長類動物 人民幣千元	用於實驗 的非人靈 長類動物 人民幣千元	總計 人民幣千元
2021年1月1日	—	—	—
收購子公司(附註43)	124,234	169,646	293,880
飼養成本	—	3,204	3,204
採購	—	137,003	137,003
生物資產公允價值減銷售成本變動			
所產生的收益	13,094	55,932	69,026
靈長類動物群間轉移	7,243	(7,243)	—
處置導致的減少	(1,338)	(1,544)	(2,882)
銷售導致的減少	—	(12,665)	(12,665)
實驗導致的減少	—	(11,618)	(11,618)
2021年12月31日	143,233	332,715	475,948

於2021年12月31日，本集團並無就本集團的委託貸款抵押生物資產。

為報告目的所作的分析：

	2021年 人民幣千元
流動	332,715
非流動	143,233
總計	475,948

21. 生物資產 (續)

(c) 公允價值計量

本集團於2021年12月31日的生物資產由與本集團無關的獨立合資格估值師估值。

本集團採用以下等級釐定及披露生物資產的公允價值：

第三級 — 根據對入賬公允價值有重大影響的所有輸入數據不可基於可觀察市場數據(不可觀察輸入數據)之估值方法進行計量。

	第三級 人民幣千元
於2021年12月31日	475,948

(d) 評估生物資產所用估值方法及關鍵參考值詳情

下表列示於釐定第三級公允價值時所用的估值方法以及估值時所用的關鍵不可觀察參考值。

類型	估值方法	關鍵不可觀察參考值	關鍵不可觀察參考值與公允價值計量之間的相互關係
用於實驗的非人靈長類動物 食蟹猴及獼猴	可比市場法	近期交易價格及基於生物資產特徵(包括年齡、品種、健康狀況等)的調整系數	經調整系數變動越高，公允價值越高。
用於繁殖的非人靈長類動物 食蟹猴及獼猴	可比市場法	近期交易價格及基於生物資產特徵(包括年齡、品種、健康狀況等)的調整系數	經調整系數變動越高，公允價值越高。

22. 遞延稅項

遞延稅項資產的變動如下：

	2021年				
	可用於抵銷 未來應課稅 溢利的虧損 人民幣千元	資產 減值撥備 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日	5,818	5,303	16,165	13,385	40,671
於年內損益中計入的遞延稅項	10,585	655	992	2,069	14,301
於2021年12月31日 的遞延稅項資產	16,403	5,958	17,157	15,454	54,972

	2020年				
	可用於抵銷 未來應課稅 溢利的虧損 人民幣千元	資產 減值撥備 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	4,762	3,007	17,213	5,412	30,394
於年內損益中計入／(扣除) 的遞延稅項	1,056	2,296	(1,048)	7,973	10,277
於2020年12月31日 的遞延稅項資產	5,818	5,303	16,165	13,385	40,671

22. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債的變動如下：

	2021年				
	非同一控制 企業合併資產 評估增值 人民幣千元	加速 稅項折舊 人民幣千元	衍生金融 工具產生的 公允價值收益 人民幣千元	生物資產產生 的公允價值 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日	44,292	75,485	19,364	–	139,141
於年內損益中扣除／(計入) 的遞延稅項	(7,861)	30,358	(5,274)	5,899	23,122
收購子公司(附註43)	14,375	–	–	33,680	48,055
計入其他全面收益	2,264	–	–	–	2,264
匯兌調整	95	–	–	–	95
於2021年12月31日 的遞延稅項負債	53,165	105,843	14,090	39,579	212,677

	2020年				
	非同一控制 企業合併資產 評估增值 人民幣千元	加速 稅項折舊 人民幣千元	衍生金融 工具產生的 公允價值收益 人民幣千元	總計 人民幣千元	
於2020年1月1日	10,647	52,103	2,054	64,804	
於年內損益中扣除／(計入) 的遞延稅項	(1,971)	23,382	17,310	38,721	
收購子公司	36,154	–	–	36,154	
匯兌調整	(538)	–	–	(538)	
於2020年12月31日 的遞延稅項負債	44,292	75,485	19,364	139,141	

22. 遞延稅項 (續)

就呈報目的而言，於2021年12月31日若干遞延稅項資產及負債人民幣39,377,000元(2020年：人民幣32,235,000元)已於財務狀況表內抵消。本集團就財務報告目的而言的遞延稅項結餘分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨值	15,595	8,436
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨值	173,300	106,906

根據中國法律及法規，稅項虧損可於五年內結轉，以抵銷未來應課稅溢利。根據財政部[2018]76號文，自2018年1月1日起，當年具有「高新技術企業」資質的公司，其具備資格年度之前五個年度發生的尚未彌補完的虧損，准予結轉以後年度彌補。因此，若干中國公司的最長稅項虧損結轉年限由5年延長至10年。本集團於美國及英國的子公司的虧損可無限期結轉。倘若有充足應課稅溢利可供遞延稅項資產動用，則確認關於未動用稅項虧損的遞延稅項資產。

於2021年及2020年12月31日，本集團就若干美國及英國子公司擁有的未確認暫時差額及可用於抵消未來溢利的未動用稅項虧損分別為人民幣908,902,000元及人民幣746,709,000元，且遞延稅項資產尚未獲確認。尚未就該等虧損確認遞延稅項資產，因為其源自已虧損若干時間的子公司，且認為不可能產生可抵銷可動用稅務虧損的應課稅溢利。

23. 其他非流動資產

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
購置物業、廠房及設備的預付款項	171,511	128,682
按金	24,482	20,372
其他	—	108
	195,993	149,162

於2021年及2020年12月31日，本集團其他非流動資產中的金融資產被視作信貸風險較低，從而本集團評估，根據12個月預期信貸虧損方法，按金的預期信貸虧損屬不重大。

24. 存貨

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
原材料及耗材	181,700	128,757

於2021年12月31日，存貨扣除撇銷約人民幣13,442,000元（2020年：人民幣10,600,000元）。

25. 合約成本

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
履約成本	165,625	152,860

26. 貿易應收款項

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
貿易應收款項 – 第三方	1,267,340	1,110,720
減值撥備	(38,491)	(34,106)
	1,228,849	1,076,614

本集團與其客戶之間的貿易條款以賒銷為主。信貸期通常為一個月，主要客戶可延長至三個月。每位客戶均有最高信貸額度。本集團尋求嚴格控制其未償還應收款項以降低信貸風險。逾期結餘由高級管理層定期審閱。鑑於上述情況及本集團的貿易應收款項與眾多不同客戶有關，因此並無重大集中的信貸風險。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用提升物品。貿易應收款項結餘不計利息。

於2021年12月31日，貿易應收款項中包括應收關聯方款項人民幣7,366,000元（2020年：人民幣7,412,000元），其須按照類似於提供予本集團主要客戶的信貸條款還款。

於各報告期末，根據發票日期的貿易應收款項賬面總值的賬齡分析如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
1年內	1,218,971	1,072,221
1年至2年	27,892	22,216
超過2年	20,477	16,283
	1,267,340	1,110,720

26. 貿易應收款項(續)

貿易應收款項減值虧損撥備的變動如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	34,106	19,275
減值虧損淨額	9,478	15,056
撇銷	(4,773)	-
匯兌調整	(320)	(225)
	38,491	34,106

本集團採用簡化法計提國際財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損，其允許就所有貿易應收款項使用全期預期信貸虧損撥備。

於各報告期末使用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率基於具有類似損失模式的各個客戶群的分組。該計算反映了概率加權結果，貨幣時間價值以及於各報告期末可獲得的關於過往事件、當前狀況和未來經濟狀況預測的合理和可支持的信息。一般而言，貿易應收款項如逾期超過兩年並且不受執法活動影響則予以撇銷。

以下載列有關本集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貸風險的資料：

	2021年		
	預期信貸 虧損率	賬面 總值 人民幣千元	預期 信貸虧損 人民幣千元
1年內	0.79%	1,218,971	9,596
1年至2年	30.18%	27,892	8,418
超過2年	100.00%	20,477	20,477
		1,267,340	38,491

	2020年		
	預期信貸 虧損率	賬面 總值 人民幣千元	預期 信貸虧損 人民幣千元
1年內	0.65%	1,072,221	7,018
1年至2年	48.64%	22,216	10,805
超過2年	100.00%	16,283	16,283
		1,110,720	34,106

27. 合約資產

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
合約資產	198,223	136,234
減值撥備	(3,242)	(2,470)
	194,981	133,764

合約資產主要與本集團已完成但未開票工程收取代價的權利有關。合約資產於有關權利成為無條件時轉為貿易應收款項。

於2021年12月31日，貿易應收款項中包括應收關聯方款項人民幣2,077,000元（2020年：人民幣62,000元），須按與本集團向主要客戶提供者類似的信貸條件償還。

撥回或結算的預期時間通常為一年內。

合約資產減值虧損撥備的變動如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	2,470	2,752
減值虧損淨額	791	(233)
匯兌調整	(19)	(49)
	3,242	2,470

根據國際財務報告準則第9號的規定，本集團採用簡易方法對預期信貸虧損計提撥備，該準則允許所有合約資產應用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，合約資產已按共同信貸風險特徵及逾期日數分組。以下預期信貸虧損亦包括前瞻性資料。截至各報告期末的減值釐定如下：

	2021年	2020年
預期信貸虧損	1.64%	1.81%
賬面值總額(人民幣千元)	198,223	136,234
減值(人民幣千元)	(3,242)	(2,470)

28. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
按攤餘成本計量的金融資產(i)	1,079,712	—
預付款項	24,952	9,991
按金及其他應收款項	29,774	17,414
預付開支	62,498	36,162
可收回稅金	235,673	128,963
其他	8,582	3,490
	1,441,191	196,020

(i) 本集團以攤餘成本計量的金融資產主要包括國債逆回購產品，利息以固定利率計算。

於報告期末，本集團的其他應收款項被視為信貸風險較低，故本集團已根據12個月預期虧損法評估，其他應收款項的預期信貸虧損乃屬不重大。

29. 按公允價值計入損益的金融資產

本集團與銀行及其他金融機構簽訂了一系列理財產品合同。該等投資由相關金融機構擔保本金。年內預期年回報率為2.33%至4.66%，由相關投資組合的回報率決定。

30. 衍生金融工具

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
流動資產		
套期會計法下的衍生工具		
現金流量套期－遠期外匯合約	15,092	—
其他衍生工具		
遠期外匯合約	1,582	84,698
	16,674	84,698

30. 衍生金融工具(續)

現金流量套期 – 外匯風險

遠期外匯合約被指定為現金流量的套期工具，以對沖以美元計價的預測銷售所產生的外匯匯率風險。遠期外匯合約結餘隨預期外匯銷售水平及遠期外匯匯率的變化而變化。

由於遠期外匯合約的條款與預期極有可能發生的預測交易的條款匹配，故套期工具與被套期項目之間存在經濟關係。由於遠期外匯合約的相關風險與被套期工具風險成分相同，本集團已就套期關係設定1:1的套期比率。現金流量套期被評估為高度有效。

套期無效可能來自：

- 預測銷售及套期工具的現金流量時間差異
- 交易對手信貸風險對套期工具及被套期項目的公允價值變動的影響不同
- 被套期項目和套期工具現金流量預測金額的變動

本集團持有以下遠期外匯合約：

	少於6個月 美元千元	6至12個月 美元千元	1年至2年 美元千元	總計 美元千元
於2021年12月31日 外匯風險				
– 遠期外匯合約	77,000	265,000	30,000	372,000
平均遠期利率(美元/人民幣)	6.5128	6.8221	6.6960	6.7479

套期工具對綜合財務狀況表的影響如下：

	名義金額 美元千元	賬面金額 人民幣千元	財務狀況表項目
於2021年12月31日 外匯風險			
– 遠期外匯合約	372,000	15,092	衍生金融工具(資產)

30. 衍生金融工具(續)

現金流量套期－外匯風險(續)

被套期項目對綜合財務狀況表的影響如下：

	現金流量 套期儲備 人民幣千元
於2021年12月31日 外匯風險 － 遠期外匯合約	12,828

現金流量套期對綜合損益表和綜合全面收益表的影響如下：

	於其他全面收益中 確認的套期收益／(虧損)總額			損益表項目
	總額 人民幣千元	稅項影響 人民幣千元	總計 人民幣千元	
於2021年12月31日 外匯風險 － 遠期外匯合約	55,585	(8,338)	47,247	收益 其他開支

	從其他全面收益重分類至損益的金額			損益表項目
	總額 人民幣千元	稅項影響 人民幣千元	總計 人民幣千元	
於2021年12月31日 外匯風險 － 遠期外匯合約	24,054	(3,608)	20,446	收益
外匯風險 － 遠期外匯合約	16,439	(2,466)	13,973	其他開支

31. 現金及現金等價物以及已抵押存款

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
現金及現金等價物	3,526,577	2,935,090
已抵押存款	17,243	7,263
	3,543,820	2,942,353

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
現金及現金等價物以及抵押存款		
計值貨幣：		
－ 人民幣	2,269,746	1,792,495
－ 美元	1,108,901	1,101,031
－ 英鎊	73,743	33,719
－ 港元	80,217	7,877
－ 其他	11,213	7,231
	3,543,820	2,942,353

人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國大陸的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。短期定期存款之存款期由七日至十二個月不等，視乎本集團之即時現金需求而定，並按各短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及存款存放於近期無違約記錄的信譽良好的銀行。現金及現金等價物的賬面值與其公允價值相若。

已抵押存款以各金融機構規定的利率賺取利息。已抵押存款指已抵押以發行信用證及環境保護按金的金額。

32. 計息銀行借款

	2021年			2020年		
	實際 利率 (%)	到期	人民幣千元	實際 利率 (%)	到期	人民幣千元
流動						
銀行貸款－有抵押(a)	3.970~4.650	2022	56,446	3.970~4.650	2021	4,703
銀行貸款－無抵押	1.080~4.275	2022	425,856	1.000~4.275	2021	381,443
			482,302			386,146
非流動						
銀行貸款－有抵押(a)	3.970~4.650	2026~2030	876,095	3.970~4.650	2027~2030	300,703
銀行貸款－無抵押	4.275	2024	80,000	1.000~4.275	2022~2024	94,108
			956,095			394,811
			1,438,397			780,957

分析為：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
應償還銀行貸款及其他借款：		
一年內	482,302	386,146
第二年	128,723	27,149
第三至五年（首尾兩年包括在內）	644,193	192,759
五年以上	183,179	174,903
	1,438,397	780,957

(a) 於2021年12月31日，金額為人民幣932,541,000元（2020年：人民幣305,406,000元）的銀行貸款以本集團所擁有長期資產（物業、廠房及設備、使用權資產）的抵押作擔保。

於2021年12月31日，有抵押物業、廠房及設備賬面淨值約為人民幣422,519,000元（2020年：人民幣405,629,000元）。有抵押使用權資產賬面淨值約為人民幣135,256,000元（2020年：人民幣180,531,000元）。

33. 可轉換債券

於2021年6月18日（「發行日期」），本公司發行了兩批於2026年到期的五年零息可轉換債券，合共本金額分別為300,000,000美元（「第一批債券」）及人民幣1,916,000,000元（「第二批債券」）（合稱「可轉換債券」）。債券持有人可選擇於發行日期後第41天當日或之後直至2026年6月18日（「到期日」）前10個工作日營業時間結束時（包括首尾兩日），隨時行使任何債券附帶的轉換權，將各批債券轉換為每股面值人民幣1.00元的繳足H股普通股，第一批債券的初始轉換價為每股250.75港元，第二批債券的初始轉換價為每股229.50港元，分別按7.7588港元兌1.00美元的固定匯率及1.2143港元兌人民幣1.00元的固定匯率轉換，但可作出若干調整（如適用）。

於到期日，除非提早贖回、兌換或購回及註銷，否則本公司將按100%本金額贖回每份第一批債券，並按107.76%本金額的美元等價物贖回每份第二批債券。

本公司將按任何債券持有人的選擇，於2024年6月18日按（就第一批債券而言）100%及按（就第二批債券而言）其未償還本金額104.59%的美元等價物贖回該持有人的全部或僅部分債券。

(i) 僅就第一批債券而言，於2024年6月18日後但於到期日前的任何時間，惟須受條款及條件所指定的若干條件規限，或(ii) 就兩批債券而言，倘未償還債券的本金總額少於原發行本金總額的10%之任何時間，在向債券持有人、受託人及主要代理發出不少於30日但不超過60日的通知（該通知將不可撤銷）後，本公司可於選擇贖回通知所指定日期按（就第一批債券而言）本金額以及按（就第二批債券而言）提早贖回金額的美元等價物贖回全部（而非部分）債券。

第一批債券由兩個部分組成：

- (a) 債務部分初始以公允價值計量。其隨後經考慮交易成本的影響使用實際利率法按攤銷成本計量。
- (b) 嵌入衍生部分包括換股期權及提早贖回期權（並非與債務部分緊密相關），初始及隨後按公允價值計量。

第二批債券由兩個部分組成：

- (a) 債務部分初始以公允價值計量。其隨後經考慮交易成本的影響使用實際利率法按攤銷成本計量。
- (b) 權益部分包括換股期權。其初始按公允價值計量且其後保持不變。

與可轉換債券相關的總交易成本按彼等各自的公允價值比例分配至債務部分、衍生部分及權益部分。

33. 可轉換債券 (續)

本年度發行的可轉換債券已分為負債部分和權益部分如下：

	債務部分 人民幣千元	嵌入 衍生部分 人民幣千元	權益部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
發行可轉換債券	3,490,689	154,413	201,728	3,846,830
交易成本	(64,225)	(3,390)	(3,174)	(70,789)
即時於損益扣除的交易成本	—	3,390	—	3,390
匯兌調整	(16,494)	—	—	(16,494)
利息費用	57,120	—	—	57,120
公允價值變動產生的收益	—	(72,854)	—	(72,854)
於2021年12月31日	3,467,090	81,559	198,554	3,747,203

直至2021年12月31日，概無轉換或贖回可轉換債券。

於2021年12月31日，嵌入衍生部分乃經參考與本集團並無關聯的一名獨立合資格專業估值師發佈的估值報告並按公允價值計量。於本年度，公允價值變動於損益中確認。

34. 貿易應付款項

貿易應付款項為不計息，且一般須於一至三個月內結付。

以下載列於各報告期末按發票日期的貿易應付款項賬齡分析：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
1年內	309,449	187,369
一年以上	6,085	4,128
	315,534	191,497

於2021年12月31日，貿易應付款項中包括應付一名關聯方款項人民幣4,000元（2020年：人民幣804,000元），均須於30天內償還，而有關信貸條款乃與關聯方向其主要客戶所提供者相若。

35. 其他應付款項及應計費用

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
員工工資及福利應付款項	548,082	402,325
收購廠房及設備應付款項	343,598	212,436
收購子公司股權的應付款項	271,336	34,063
應計開支	80,843	72,969
其他應付稅項	32,854	24,214
購買2019年康龍A股股權激勵計劃項下限制股份的義務	21,419	45,454
其他	19,778	27,852
	1,327,910	819,313

36. 合約負債

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
交付服務前的短期預收款項	679,621	473,289

於2021年12月31日，合約負債中包括應付關聯方款項人民幣2,267,000元（2020年：人民幣4,889,000元），須按與關聯方向其主要客戶提供的相若信貸條款償還。

37. 租賃負債

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
流動 租賃負債	95,292	83,925
非流動 租賃負債	284,338	186,608
	379,630	270,533

於各報告期間租賃負債的變動如下：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	270,533	195,310
添置	209,185	109,831
收購子公司(附註43)	9,129	47,017
利息開支	14,030	11,486
付款(含增值稅)	(124,553)	(90,725)
終止租賃合約	(2,271)	(522)
增值稅變動	3,824	4,320
匯兌調整	(247)	(6,184)
期末餘額	379,630	270,533

38. 按公允價值計入損益的金融負債

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
可轉換債券－嵌入衍生部分(附註33)	81,559	—
或然代價－非即期	—	146,810
	81,559	146,810

39. 遞延收入

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
政府補助	149,439	158,128

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於年初	158,128	111,606
收到政府補助	3,223	57,784
計入損益	(11,912)	(11,232)
匯兌調整	—	(30)
於年末	149,439	158,128

本集團就收購廠房及設備所產生資本開支獲得政府補助。該等款項已遞延並於相關資產的估計可用年期內攤銷。

40. 股本

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已發行及繳足： 794,177,098 (2020年：794,387,462) 普通股	794,177	794,387

本公司股本變動的概要如下：

	已發行 股份數目	股本 人民幣千元
於2020年1月1日、2020年12月31日及2021年1月1日	794,387,462	794,387
回購及註銷限制性A股	(210,364)	(210)
於2021年12月31日	794,177,098	794,177

41. 購股權計劃

2019年康龍A股股權激勵計劃

於2019年8月15日，本公司股東大會通過決議案，根據2019年康龍A股股權激勵計劃發行最多5,651,359股本公司A股，該計劃包含限制性A股股票及購股權。於2019年10月24日，本公司4,077,387股限制性A股股票已獲准按每股人民幣17.85元的價格授予合資格僱員進行認購，授出日期為2019年10月30日。於2019年11月5日，4,077,387股A股股票已由合資格僱員認購，本公司收到代價人民幣72,781,000元。該等授出的限制性A股股票的合約期限不超過四年，且將在三年期間解除鎖定，其中40%、30%及30%獎勵分別在達成相關年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除。根據2019年康龍A股股權激勵計劃之鎖定期規定，僱員於各解除鎖定週年日期後六個月內不得以任何方式向任何第三方轉讓已達成解除鎖定條件的A股股票。

下列購股權於年內根據計劃尚未行使：

	2021年		2020年	
	認購價 每股 人民幣元	限制性A股 股份數目 千份	認購價 每股 人民幣元	限制性A股 股份數目 千份
於1月1日	17.85	2,432	17.85	4,077
年內已沒收	17.85	(206)	17.85	(136)
年內已行使	17.85	(1,113)	17.85	(1,509)
於12月31日	17.85	1,113	17.85	2,432

根據A股股權激勵計劃授出的獎勵股股份之公允價值通過將鎖定期納入期權定價模型，採用柏力克-舒爾斯模型於授出日期確定。該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

A股股權激勵計劃	
A股股票授出日期價格(人民幣)	53.43
鎖定期內預期波動	64.89%
預期期限(年)	0.83
無風險利率	1.30%

截至2021年12月31日，本集團錄得與2019年康龍A股股權激勵計劃有關的以股份為基礎的報酬開支人民幣19,344,000元(截至2020年12月31日止年度：人民幣58,696,000元)。

41. 購股權計劃(續)

首期H股獎勵信託計劃

本公司已採納一項H股獎勵信託計劃(「H股計劃」)，該計劃包括僱員股份獎勵計劃(「ESAP」)及股份紅利計劃，旨在為對本集團的成功營運作出貢獻的合資格參與者提供獎勵及回報。H股計劃的合資格參與者包括本集團任何成員公司的全職中國或非中國僱員的任何個人(包括董事、高級管理人員、主要營運團隊成員、僱員或顧問)。ESAP下的獎勵將於四年期間內歸屬，於符合若干銷售業績條件時，於歸屬開始日後的每個週年日期歸屬總購股權的25%、25%、25%及25%。股份紅利計劃下的所有獎勵應分兩批等額歸屬(即於符合若干銷售業績條件時，於歸屬開始日後的每個週年日期歸屬50%及50%)。H股計劃已於2020年12月11日舉行的本公司2020年第三次臨時股東大會(「臨時股東大會」)獲批准，除非該計劃以其他方式註銷或修訂，否則將自該日期起10年內有效。H股計劃的進一步詳情亦載於本公司的公告中。

為實施H股計劃，本公司與獨立獨立第三方嘉士圖有限公司(「受託人」)已根據信託契約確立信託。H股計劃下的獎勵股份來源為受託人通過市場交易按現行市價收購的H股。在任何情況下，可根據H股計劃發行的股份數目上限為7,940,000股H股，約佔本公司於批准日期總股本的0.99%。超過此限制的購股權的任何進一步授出，須經股東於股東大會上批准。

向本公司關連人士(定義見上市規則)授出的購股權須經獨立非執行董事事先批准。此外，於任何12個月期間內，倘向本公司主要股東(定義見上市規則)或獨立非執行董事或其任何聯繫人(定義見上市規則)授出的任何購股權，超過本公司已發行股份的0.1%，或總價值(按授出日期本公司股份的價格計算)超過5,000,000港元，則須事先經股東在股東大會上批准。

合資格參與者及受託人均不得行使受託人根據信託持有的任何H股(包括任何尚未歸屬的獎勵股份)所附帶的任何投票權。與未歸屬的獎勵股份相關的任何股息將由受託人保留，並在歸屬時與獎勵股份一起轉讓予選定的參與者。倘獎勵股份被沒收，相關的股息應轉回本公司。任何已歸屬的獎勵股份自該部分獎勵股份歸屬日期起計六個月內不得轉讓或轉移。

41. 購股權計劃 (續)

首期H股獎勵信託計劃 (續)

於年內，根據H股計劃－僱員股份獎勵計劃授出下述獎勵股份：

	2021年 獎勵股份數目 千份	2020年 獎勵股份數目 千份
於1月1日	776	–
年內已授出		776
年內已沒收	(11)	–
於12月31日	765	776

根據僱員股份獎勵計劃授出的獎勵股股份之公允價值通過將鎖定期納入期權定價模型，採用柏力克－舒爾斯模型於授出日期確定。該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

僱員股份獎勵計劃	
H股股份授出日期價格(港元)	105.70
鎖定期內預期波動	53.00%
預期期限(年)	0.17-3.17
無風險利率	0.06%

截至2021年12月31日，本集團錄得與H股計劃－僱員股份獎勵計劃有關的以股份為基礎的報酬開支人民幣26,269,000元(截至2020年12月31日止年度：人民幣1,853,000元)。

截至2021年12月31日止年度，本集團通過受託人從公開市場以市價人民幣280,303,000元購買2,448,500股其自有股份，並已作為庫存股從權益中扣除(截至2020年12月31日止年度：零)。

41. 購股權計劃(續)

2021年康龍A股股權激勵計劃

於2021年7月12日，本公司股東大會通過決議案，根據2021年康龍A股股權激勵計劃發行最多774,200股本公司A股股票，該計劃包含限制性A股股票及購股權。於2021年6月9日，本公司股東大會通過決議案，根據2021年康龍A股股權激勵計劃發行最多774,200股本公司A股股票，該計劃包含限制性A股股票及購股權。於2021年7月27日，本公司774,200股限制性A股股票已獲准按每股人民幣70.17元的價格授予合資格僱員，授出日期為2021年7月27日。該等授出的限制性A股股票的合約期限不超過五年，且將在四年期間解除鎖定，其中25%、25%、25%、及25%獎勵分別在達成相關年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二、第三及第四個週年日解除。根據2021年康龍A股股權激勵計劃之鎖定期規定，僱員於各解除鎖定週年日期後六個月內不得以任何方式向任何第三方轉讓已達成解除鎖定條件的A股股票。

下列購股權於年內根據計劃尚未行使：

	2021年	
	認購價 每股人民幣元	限制性 A股股份數目 千份
於1月1日	—	—
年內已授出	70.17	774
於12月31日	70.17	774

根據A股股權激勵計劃授出的獎勵股股份之公允價值通過將鎖定期納入期權定價模型，採用柏力克—舒爾斯模型於授出日期確定。該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

A股股權激勵計劃	
A股股票授出日期價格(人民幣)	186.50
鎖定期內預期波動	19.80%
預期期限(年)	0.57-4.57
無風險利率	1.50%

截至2021年12月31日止年度，本集團錄得與2021年康龍A股股權激勵計劃有關的以股份為基礎的報酬開支人民幣18,273,000元。

41. 購股權計劃(續)

子公司的購股權計劃

本集團若干子公司向合資格僱員授出857,000份購股權(2020年:969,000)以吸引及激勵僱員,並促進子公司的成功。

截至2021年12月31日止年度,本集團確認以股份為基礎的報酬開支人民幣3,643,000元(截至2020年12月31日止年度:人民幣1,909,000元)。

42. 儲備

(i) 法定儲備

根據中華人民共和國公司法,中國公司須將法定除稅後利潤的10%轉撥至法定儲備,直至儲備的累計總額達到公司註冊資本的50%。待中國有關當局批准後,法定儲備可用於抵銷任何累計虧損或增加公司的註冊資本。法定儲備不可用於向中國子公司股東分派股息。

(ii) 資本儲備

本集團的資本儲備指根據子公司重組產生的儲備。

(iii) 外匯波動儲備

外匯波動儲備指因換算功能貨幣與本集團呈列貨幣不同的海外業務的財務報表而產生的匯兌差額。

43. 業務合併

於2021年4月30日，本集團以154,458,000美元（相當於人民幣998,911,000元）的現金代價收購Pharmaron Biologics (UK) Ltd（前稱Allergan Biologics Limited）100%的股權，自此Pharmaron Biologics (UK) Ltd成為本集團的一家子公司。Pharmaron Biologics (UK) Ltd主要提供細胞與基因治療產品的CDMO服務。

Pharmaron Biologics (UK) Ltd的可識別資產及負債於收購日期的公允價值為：

	附註	收購時確認的公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	169,026
使用權資產	15	7,350
存貨		5,620
預付款項、其他應收款項及其他資產		36,297
現金及現金等價物		213,610
貿易應付款項		(5,827)
其他應付款項及應計費用		(62,944)
租賃負債	37	(8,559)
應付稅項		(3,990)
遞延稅項負債	22	(924)
按公允價值入賬的可識別資產淨值總額		349,659
收購產生的商譽	17	649,252
現金結算		998,911

有關收購子公司的現金流量分析如下：

	人民幣千元
現金代價	(998,911)
所購入現金及現金等價物	213,610
計入投資活動所得現金流量的現金及現金等價物流出淨額	(785,301)

自收購以來，Pharmaron Biologics (UK) Ltd對本集團的收入貢獻人民幣749,000元，並導致本集團本年度綜合利潤產生虧損人民幣115,409,000元。

倘合併於年初進行，本集團的收益及年內利潤則應分別為人民幣7,527,069,000元及人民幣1,573,615,000元。

43. 業務合併(續)

於2021年4月，本公司與新日本科學(亞洲)有限公司訂立收購協議，以人民幣68,620,000元的現金代價收購肇慶創藥生物科技有限公司38.42%的股權(「股權收購」)，並隨後以另一份人民幣41,400,000元的現金代價增加對肇慶創藥的註冊資本(「注資」)。於2021年6月29日，在股權收購及注資之後，本公司擁有肇慶創藥50.01%的股權，並取得肇慶創藥的控股權。因此，肇慶創藥成為本集團的一家子公司。肇慶創藥主要從事於實驗猴的人性化管理和科學飼養。

肇慶創藥生物科技有限公司的可識別資產及負債於收購日期的公允價值為：

	附註	收購時確認 的公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	27,397
生物資產－非流動	21	35,549
其他非流動資產		130
存貨		688
生物資產－流動	21	103,588
預付款項、其他應收款項及其他資產		632
已抵押存款		420
現金及現金等價物		23,405
貿易應付款項		(120)
其他應付款項及應計費用		(3,009)
遞延稅項負債	22	(15,937)
按公允價值入賬的可識別資產淨值總額		172,743
非控股權益		(86,354)
收購產生的商譽	17	23,631
現金結算		110,020

有關收購子公司的現金流量分析如下：

	人民幣千元
現金代價	(110,020)
所購入現金及現金等價物	23,405
計入投資活動所得現金流量的現金及現金等價物流出淨額	(86,615)

43. 業務合併(續)

自收購以來，肇慶創藥生物科技有限公司向本集團貢獻收益人民幣31,194,000元，並於本集團本年度綜合利潤中貢獻利潤人民幣25,940,000元。

倘合併於年初進行，本集團的收益及年內利潤則應分別為人民幣7,436,725,000元及人民幣1,608,214,000元。

於2021年7月6日，本集團以人民幣55,000元的現金代價收購恩遠醫藥科技(北京)有限公司55%的股權，自此恩遠醫藥科技(北京)有限公司成為本集團的一家子公司。其主要提供臨床研究服務。

恩遠醫藥科技(北京)有限公司的可識別資產及負債於收購日期的公允價值為：

	附註	收購時確認的公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	49
使用權資產	15	595
其他無形資產	18	3,405
合約資產		3,651
預付款項、其他應收款項及其他資產		661
按公允價值計入損益的金融資產		200
現金及現金等價物		59,952
合約負債		(3,622)
其他應付款項及應計費用		(2,663)
租賃負債	37	(570)
遞延稅項負債	22	(504)
按公允價值入賬的可識別資產淨值總額		61,154
非控股權益		(27,519)
收購產生的商譽	17	21,365
現金結算		55,000

有關收購子公司的現金流量分析如下：

	人民幣千元
現金代價	(55,000)
所購入現金及現金等價物	59,952
計入投資活動所得現金流量的現金及現金等價物流入淨額	4,952

43. 業務合併 (續)

自收購以來，恩遠醫藥科技(北京)有限公司向本集團貢獻收益人民幣5,882,000元，並導致本集團本年度綜合利潤產生虧損人民幣2,726,000元。

倘合併於年初進行，本集團的收益及年內利潤則應分別為人民幣7,448,151,000元及人民幣1,614,177,000元。

於2021年10月1日，本集團以人民幣205,700,000元的現金代價收購康瑞泰(湛江)生物技術有限公司(前稱中科靈瑞(湛江)生物技術有限公司)100%的股權，自此康瑞泰(湛江)生物技術有限公司成為本集團的一家子公司。康瑞泰(湛江)生物技術有限公司主要從事實驗動物育種。

康瑞泰(湛江)生物技術有限公司的可識別資產及負債於收購日期的公允價值為：

	附註	收購時確認 的公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	19,201
生物資產－非流動	21	88,685
存貨		435
生物資產－流動	21	66,058
現金及現金等價物		15,404
貿易應付款項		(66)
其他應付款項及應計費用		(22,661)
應付稅項		(13,118)
遞延稅項負債	22	(18,090)
按公允價值入賬的可識別資產淨值總額		135,848
收購產生的商譽	17	69,852
現金結算		205,700

有關收購子公司的現金流量分析如下：

	人民幣千元
現金代價	(205,700)
計入其他應付款項及應計費用的未支付現金代價	40,580
所購入現金及現金等價物	15,404
計入投資活動所得現金流量的現金及現金等價物流出淨額	(149,716)

43. 業務合併(續)

自收購以來，康瑞泰(湛江)生物技術有限公司向本集團貢獻收益人民幣3,779,000元，並導致於本集團本年度綜合利潤中產生利潤人民幣3,537,000元。

倘合併於年初進行，本集團的收益及年內利潤則應分別為人民幣7,579,990,000元及人民幣1,710,150,000元。

於2021年12月31日，本集團以人民幣275,000,000元的現金代價收購德泰邁(杭州)醫藥科技有限公司100%的股權，自此德泰邁(杭州)醫藥科技有限公司成為本集團的一家子公司。德泰邁(杭州)醫藥科技有限公司主要提供臨床研究服務。

德泰邁(杭州)醫藥科技有限公司的可識別資產及負債於收購日期的公允價值為：

	附註	收購時確認的公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	327
其他無形資產	18	50,400
貿易應收款項		11,527
預付款項、其他應收款項及其他資產		1,525
現金及現金等價物		14,747
貿易應付款項		(3,321)
其他應付款項及應計費用		(2,541)
合約負債		(1,410)
應付稅項		(75)
遞延稅項負債	22	(12,600)
按公允價值入賬的可識別資產淨值總額		58,579
收購產生的商譽	17	216,421
現金結算		275,000

有關收購子公司的現金流量分析如下：

	人民幣千元
現金代價	(275,000)
計入其他應付款項及應計費用的未支付現金代價	230,756
所購入現金及現金等價物	14,747
計入投資活動所得現金流量的現金及現金等價物流出淨額	(29,497)

43. 業務合併 (續)

自收購起，概無對本集團本年度綜合收入及利潤貢獻收入及利潤。

倘合併於期初進行，本集團於期內的收益及利潤應分別為人民幣7,464,927,000元及人民幣1,618,823,000元。

44. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

於年內，本集團訂立租賃安排，該等租賃於2021年12月31日的初始資本總值為人民幣209,185,000元(2020年：人民幣85,759,000元)。

(b) 融資活動產生負債的變動

	計息銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2021年1月1日	780,957	270,533
融資現金流量變動	639,660	(124,553)
添置	–	209,185
收購子公司(附註43)	–	9,129
終止租賃合約導致的減少	–	(2,271)
利息開支	46,589	14,030
增值稅變動	–	3,824
外匯變動	(28,809)	(247)
於2021年12月31日	1,438,397	379,630

	計息銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2020年1月1日	844,445	195,310
融資現金流量變動	(63,574)	(90,725)
添置	–	109,831
收購子公司	–	47,017
終止租賃合約導致的減少	–	(522)
利息開支	17,024	11,486
增值稅變動	–	4,320
外匯變動	(16,938)	(6,184)
於2020年12月31日	780,957	270,533

45. 或然負債

於各報告期末，本集團及本公司均無任何重大或然負債。

46. 資產抵押

本集團以其資產作抵押的計息銀行貸款及其他借款的詳情，載於綜合財務報表附註32。

47. 承擔

(a) 資本承擔

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
已定約，但未計提撥備：		
物業、廠房及設備	1,019,139	897,759
應付聯營公司的資本投入	854,675	132,000
	1,873,814	1,029,759

48. 關聯方交易

除綜合財務報表其他部分詳述的交易及結餘外，本集團於年內與關聯方進行的重大交易如下：

(a) 與關聯方進行的交易：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
由董事關係密切的家庭成員控制的實體採購原材料(i)	8,249	8,488
董事於其中擔任主要管理人員的實體提供醫藥研發服務(ii)	26,043	16,829
租金收入(iii)	117	
聯營公司提供醫藥研發服務(ii)	282	94

(i) 由關聯方的採購乃根據彼等向供應商主要客戶提供的類似定價及條件進行。

(ii) 研發服務費乃以向其他客戶提供類似性質及數量的服務的價格清單為基準。

(iii) 關聯方租金收入為康君投資管理(北京)有限公司的辦公室租金。

(b) 與關連方進行的其他交易：

(i) 於年內，本公司及康君投資管理(北京)有限公司訂立一份有限合夥協議，內容有關成立及投資寧波康君仲元股權投資合夥企業(有限合夥)。進一步交易詳情載於財務報表附註19。

(c) 本集團主要管理人員薪酬：

	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
薪金及其他福利	12,245	12,089
基於績效的花紅	23,750	12,550
	35,995	24,639

董事及行政人員薪酬的進一步詳情載於財務報表附註9。

(d) 尚未清償的關聯方結餘

於各報告期末，本集團與其關聯方的貿易結餘詳情披露於財務報表附註26、27、34及36。

49. 按類別劃分的金融工具

於各報告期末，各類別金融工具的賬面值如下：

於2021年12月31日 金融資產	以攤銷成本 計量的 金融資產 人民幣千元	按公允價值計入 損益的金融資產		總計 人民幣千元
		按公允價值 計入損益的 股權投資 人民幣千元	強制 如此指定 人民幣千元	
按公允價值計入損益的股權投資	—	310,063	—	310,063
按公允價值計入損益的金融資產	—	—	1,537,947	1,537,947
貿易應收款項	1,228,849	—	—	1,228,849
衍生金融工具	—	—	16,674	16,674
計入其他非流動資產的金融資產	24,482	—	—	24,482
計入預付款項、其他應收款項 及其他資產的金融資產	1,109,486	—	—	1,109,486
已抵押存款	17,243	—	—	17,243
現金及現金等價物	3,526,577	—	—	3,526,577
	5,906,637	310,063	1,554,621	7,771,321

金融負債	按公允價值 計入損益的 金融負債 人民幣千元	按攤銷 成本列賬的 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項	—	315,534	315,534
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	—	731,832	731,832
計息銀行借款	—	1,438,397	1,438,397
可轉換債券－債務部分	—	3,467,090	3,467,090
按公允價值計入損益的金融負債	81,559	—	81,559
	81,559	5,952,853	6,034,412

49. 按類別劃分的金融工具(續)

於各報告期末，各類別金融工具的賬面值如下：(續)

於2020年12月31日 金融資產	以攤銷成本 計量的 金融資產 人民幣千元	按公允價值計入 損益的金融資產		總計 人民幣千元
		按公允價值 計入損益的 股權投資 人民幣千元	強制 如此指定 人民幣千元	
按公允價值計入損益的股權投資	–	121,230	–	121,230
按公允價值計入損益的金融資產	–	–	825,312	825,312
貿易應收款項	1,076,614	–	–	1,076,614
衍生金融工具	–	–	84,698	84,698
計入其他非流動資產的金融資產	20,480	–	–	20,480
計入預付款項、其他應收款項 及其他資產的金融資產	17,414	–	–	17,414
已抵押存款	7,263	–	–	7,263
現金及現金等價物	2,935,090	–	–	2,935,090
	4,056,861	121,230	910,010	5,088,101

金融負債	按公允價值 計入損益的 金融負債 人民幣千元	按攤銷 成本列賬的 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	–	392,162	392,162
計息銀行及其他借款	–	780,957	780,957
按公允價值計入損益的金融負債	146,810	–	146,810
	146,810	1,364,616	1,511,426

50. 金融工具的公允價值及公允價值等級

本集團金融工具的賬面價值與其公允價值相若。

管理層已評估，現金及現金等價物、貿易應收款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、即期計息銀行及其他借款、貿易應付款項、計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公允價值與其賬面值相若，主要由於該等工具乃於短期內到期。

計息銀行借款的非即期部分的公允價值已使用具有類似條款、信貸風險及餘下到期日的工具現時可取得的利率貼現預期未來現金流量而計算。

本集團於各報告期末就計息銀行借款的自身不履約風險導致的公允價值變動風險被評定為微不足道。

本集團的企業融資團隊負責制定金融工具公允價值計量的政策及程序。企業融資團隊直接向財務總監及董事會匯報。於各報告日期，企業融資團隊會分析金融工具價值的變動及釐定估值所用的主要輸入數據。財務總監會審閱並批准估值。且就年度財務報告與董事會討論估值過程及結果。

金融資產及負債的公允價值按當前交易（強制或清算出售除外）中雙方自願進行工具交換的金額入賬。以下為用於估計公允價值的方法及假設：

對於按公允價值計入損益的非上市股權投資的公允價值，管理層已估計使用合理可能的替代方案作為估值模式的輸入數據的潛在影響。

本集團投資銀行發行的部分理財產品。本集團已根據具有類似條款及風險的工具的市場利率使用貼現現金流量估值模型估計該等非上市投資的公允價值。

本集團訂立衍生金融工具，包括遠期貨幣合約，採用與以現值計算遠期定價相似的估值技術計量。該等模型包括多項市場不可觀察輸入數據。

可轉換債券衍生部分的公允價值乃經參考由一名第三方專業估值師發出的估值報告計量。

50. 金融工具的公允價值及公允價值等級(續)

以下為於2021年及2020年12月31日的金融工具估值的重大不可觀察輸入數據概要連同不可觀察輸入數據與公允價值之關係：

	估值技術	重大不可觀察 輸入數據(第三級)	範圍	不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
按公允價值計入損益的 股權投資－非上市	估值倍數	同行業的平均價格 與研發費用比率	2.0-5.9	倍數越高，公允價值越高
按公允價值計入損益的 資金投資－非上市	相關投資的資產淨值	資產淨值		資產淨值越高， 公允價值越高
按公允價值計入損益的 金融負債	以波幅和無風險利率為 主要輸入數據的 二項式期權定價	預期波幅/ 無風險利率		預期波幅越高， 公允價值越高。 無風險利率越低， 公允價值越高。

公允價值等級

下表說明本集團的金融工具的公允價值計量等級：

按公允價值計量的資產

	重大可觀察 輸入數據 (第一級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年12月31日				
按公允價值計入損益的股權投資	83,946	81,779	144,338	310,063
衍生金融工具(資產)	–	16,674	–	16,674
按公允價值計入損益的金融資產	–	1,537,947	–	1,537,947
	83,946	1,636,400	144,338	1,864,684
於2020年12月31日				
按公允價值計入損益的股權投資	96,609	–	24,621	121,230
按公允價值計入損益的金融資產	–	825,312	–	825,312
衍生金融工具	–	84,698	–	84,698
	96,609	910,010	24,621	1,031,240

50. 金融工具的公允價值及公允價值等級(續)

公允價值等級(續)

按公允價值計量的資產(續)

年內第三級公允價值計量的變動如下：

按公允價值計入損益的股權投資 – 非上市	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日	23,621	59,054
購入	–	16,323
由一間聯營公司的投資轉為按公允價值計入損益的股權投資	31,817	–
轉出	(38,489)	(50,159)
公允價值收益	15,043	–
匯兌調整	(175)	(1,597)
	31,817	23,621

按公允價值計入損益的基金投資 – 非上市	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
於1月1日	1,000	–
購入	95,191	1,000
公允價值收益	16,330	–
	112,521	1,000

50. 金融工具的公允價值及公允價值等級(續)

公允價值等級(續)

按公允價值計量的負債

	重大可觀察 輸入數據 (第一級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年12月31日				
可轉換債券－嵌入衍生部分	—	—	81,559	81,559

	重大可觀察 輸入數據 (第一級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年12月31日				
收購方於一項業務合併中的或然代價	—	—	146,810	146,810

等級內轉移

由於本集團參股公司Imago BioSciences於2021年7月16日在納斯達克上市，相關報價可於公開活躍市場獲得，但其股份需鎖定六個月後方可交易。於鎖定期內，其公允價值仍需考慮流動性折讓。因此，本集團將其公允價值計量由第三級轉移至第二級。

51. 財務風險管理目標及政策

除衍生工具外，本集團的主要金融工具包括租賃負債、計息銀行借款及其他借款以及現金及短期存款。該等金融工具的主要目的是為本集團的營運籌措資金。本集團的業務營運直接產生多種其他金融資產及負債，如貿易應收款項及貿易應付款項。

自本集團金融工具產生的主要風險包括利率風險、外匯風險、信貸風險及流動性風險。董事會審閱及同意相關政策以管理該等風險，其概述如下。

本集團有關衍生工具的會計政策載於財務報表附註2.3。

利率風險

本集團所承擔的利率變動風險主要與本集團按浮動利率計息的銀行貸款及其他借款有關。

下表顯示在所有其他可變因素維持不變下，本集團的除稅前利潤（主要為浮動利率借款的影響）及本集團的權益對利率合理潛在變動的敏感度。

	基點增加／ (減少)	除稅前利潤 (減少)／增加 人民幣千元	權益 (減少)／增加 人民幣千元
截至2021年12月31日止年度	100/(100)	(13,340)/13,340	(11,340)/11,340
截至2020年12月31日止年度	100/(100)	(7,193)/7,193	(6,563)/6,563

51. 財務風險管理目標及政策(續)

外匯風險

本集團須面對交易貨幣風險。該等風險乃由於經營單位及融資活動以單位功能貨幣以外的貨幣進行銷售或購買而產生。

此外，本集團的計息銀行借款產生貨幣風險。

下表詳載本集團對相關外幣兌本集團的除稅前利潤及本集團的權益的功能貨幣匯率上升及下降5%的敏感度(不包括因外匯波動儲備變動對保留盈利產生的影響)。敏感度分析僅包括以外幣計值的未結算貨幣項目，並因外幣匯率變動5%對其於各報告期末的換算作出調整。

	除稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元	權益 增加／(減少) 人民幣千元
截至2021年12月31日止年度		
若人民幣兌美元貶值	3,337	2,836
若人民幣兌美元升值	(3,337)	(2,836)

	除稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元	權益 增加／(減少) 人民幣千元
截至2020年12月31日止年度		
若人民幣兌美元貶值	88,486	75,213
若人民幣兌美元升值	(88,486)	(75,213)

信貸風險

本集團僅與認可且信譽良好的第三方進行交易。本集團的政策規定，所有希望以信貸條款進行交易的客戶均須遵守信用驗證程序。此外，本集團會持續監控應收款項結餘，而本集團面臨的壞賬風險並不重大。

最高風險及年末階段

下表載列基於本集團信貸政策的信貸質量和最大信貸風險，該信貸政策主要乃基於過往的到期數據(除非有其他無須付出過多成本或努力即可獲得的資料)及於各報告期末的年末階段分期。呈列金額為金融資產的賬面值總額。

51. 財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

最高風險及年末階段 (續)

於2021年12月31日	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	
合約資產*	-	-	-	198,223	198,223
貿易應收款項*	-	-	-	1,267,340	1,267,340
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產－未逾期	1,109,486	-	-	-	1,109,486
計入其他非流動資產的 金融資產－未逾期	24,482	-	-	-	24,482
已抵押存款－未逾期	17,243	-	-	-	17,243
現金及現金等價物－未逾期	3,526,577	-	-	-	3,526,577
	4,677,788	-	-	1,465,563	6,143,351

於2020年12月31日	12個月預期 信貸虧損		12個月預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	
合約資產*	-	-	-	136,234	136,234
貿易應收款項*	-	-	-	1,110,720	1,110,720
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產－未逾期	17,414	-	-	-	17,414
計入其他非流動資產的 金融資產－未逾期	20,480	-	-	-	20,480
已抵押存款－未逾期	7,263	-	-	-	7,263
現金及現金等價物－未逾期	2,935,090	-	-	-	2,935,090
	2,980,247	-	-	1,246,954	4,227,201

* 就本集團採用簡化方法計算減值的貿易應收款項及合約資產而言，基於撥備矩陣的資料分別於財務報表附註26及27披露。

有關本集團因貿易應收款項引致之風險的詳細量化數據披露於財務報表附註26。

51. 財務風險管理目標及政策(續)

流動性風險

本集團會監察現金及現金等價物的水平，並將其保持在本集團管理層認為合適的水平，以撥付營運所需及減輕現金流量波動的影響。

於各報告期末，本集團根據合約未貼現付款計算的金融負債的到期日情況如下：

2021年	少於1年 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行借款	533,915	880,706	189,856	1,604,477
貿易應付款項	315,534	—	—	315,534
可轉換債券－債務部分	—	3,977,392	—	3,977,392
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	731,832	—	—	731,832
租賃負債	110,132	214,465	102,309	426,906
	1,691,413	5,072,563	292,165	7,056,141

2020年	少於1年 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行借款	411,926	276,287	180,327	868,540
貿易應付款項	191,497	—	—	191,497
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	392,162	—	—	392,162
按公允價值計入損益的金融負債	—	146,810	—	146,810
租賃負債	93,924	140,585	74,482	308,991
	1,089,509	563,682	254,809	1,908,000

51. 財務風險管理目標及政策 (續)

股價風險

股價風險指股本指數水平及個別證券價值變動而導致的股本證券公允價值下跌的風險。本集團面臨於2021年12月31日由列賬為按公允價值計入損益之股權投資之個別股權投資引致的股價風險(附註20)。本集團的上市投資於納斯達克上市，並於報告期末按所報市價計值。

倘各股權投資的價格按照10%的漲跌幅變化，則截至2021年12月31日止年度的利潤將增加／減少人民幣16,573,000元(2020年：人民幣9,660,000元)，此乃由於按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動所致。

資本管理

本集團資本管理的主要目的為確保本集團持續經營能力以及維持穩健的資本比率，以支持其業務及為股東爭取最大價值。

本集團考慮經濟狀況變化及相關資產的風險特徵來管理其資本架構並作出相應調整。為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東的股息、退回股本予股東或發行新股。本集團不受任何外部資本限制的約束。於截至2021年及2020年12月31日止年度期間，本集團的資本管理目標、政策或程序未發生變化。

本集團採用資本負債比率監控資本，該比率按總債務除以總資產計算。於報告期末的資本負債比率如下：

	截至12月31日止年度	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
總資產	18,389,124	11,908,792
總負債	8,093,817	2,975,053
資本負債比率	44.01%	24.98%

52. 本公司財務狀況表

有關本公司於報告期末的財務狀況表的資料如下：

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	1,412,566	1,405,470
使用權資產	181,001	177,495
其他無形資產	12,588	8,585
於聯營公司的投資	272,849	88,336
於子公司的投資	6,826,963	4,346,822
按公允價值計入損益的股權投資	144,338	1,000
其他非流動資產	21,602	22,424
非流動資產總值	8,871,907	6,050,132
流動資產		
存貨	50,722	37,015
合約成本	16,447	16,447
貿易應收款項	1,017,494	866,340
預付款項、其他應收款項及其他資產	2,109,337	491,675
衍生金融工具	16,674	84,698
按公允價值計入損益的金融資產	576,760	440,564
已抵押存款	47	–
現金及現金等價物	2,034,488	1,857,342
流動資產總值	5,821,969	3,794,081
流動負債		
計息銀行借款	65,443	42,738
貿易應付款項	281,482	125,514
其他應付款項及應計費用	769,614	806,884
合約負債	138,283	111,358
租賃負債	20,844	16,381
應付稅項	23,480	–
流動負債總額	1,299,146	1,102,875
流動資產淨額	4,522,823	2,691,206
總資產減流動負債	13,394,730	8,741,338

52. 本公司財務狀況表(續)

	於12月31日	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
非流動負債		
遞延稅項負債	72,026	58,238
計息銀行及其他借款	80,000	84,000
遞延收入	4,603	6,793
租賃負債	46,856	43,903
按公允價值計入損益的金融負債	81,559	—
可轉換債券－債務部分	3,467,090	—
非流動負債總額	3,752,134	192,934
資產淨值	9,642,596	8,548,404
權益(附註)		
股本	794,177	794,387
庫存股	(301,825)	(45,475)
儲備	8,951,690	7,799,492
可轉換債券的權益部分	198,554	—
權益總額	9,642,596	8,548,404

52. 本公司財務狀況表(續)

附註：

公司權益變動情況如下：

	股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	可轉換債券 的權益部分	股份溢價 人民幣千元	以股份為 基礎的 付款儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	現金流量 對沖儲備	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2020年1月1日	794,387	(72,781)	-	5,872,090	33,531	116,024	-	972,029	7,715,280
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	864,408	864,408
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	864,408	864,408
分批至股本的限制性A股股份	-	26,715	-	39,375	(39,375)	-	-	-	26,715
轉撥自保留盈利	-	-	-	-	-	86,441	-	(86,441)	-
本公司宣派股息	-	591	-	-	-	-	-	(119,138)	(118,547)
確認以股份為基礎的付款	-	-	-	-	60,548	-	-	-	60,548
於2020年12月31日	794,387	(45,475)	-	5,911,465	54,704	202,465	-	1,630,858	8,548,404
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	1,301,540	1,301,540
現金流量套期，扣除稅項	-	-	-	-	-	-	9,131	-	9,131
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	9,131	1,301,540	1,310,671
轉撥自保留盈利	-	-	-	-	-	130,154	-	(130,154)	-
發行可轉換債券	-	-	198,554	-	-	-	-	-	198,554
購回及撤銷限制性A股股份	(210)	3,755	-	(3,545)	-	-	-	-	-
購回H股股份	-	(280,303)	-	-	-	-	-	-	(280,303)
已歸屬限制性A股股份	-	19,838	-	48,341	(29,032)	-	-	-	39,147
本公司宣派股息	-	360	-	-	-	-	-	(238,122)	(237,762)
確認以股份為基礎的付款	-	-	-	-	63,885	-	-	-	63,885
於2021年12月31日	794,177	(301,825)	198,554	5,956,261	89,557	332,619	9,131	2,564,122	9,642,596

53. 報告期後事件

於2021年12月，Pharmaron UK Limited（本公司之全資子公司）與Consort Medical Limited訂立協議，以約5,500萬英鎊（約合人民幣473,352,000元）的預期代價收購其於Aesica Pharmaceuticals Limited的100%股權。該收購將進一步提升康龍化成於小分子CDMO服務平台的整體實力。

2022年1月7日，本集團完成對Aesica Pharmaceuticals Limited的收購，其成為本集團的子公司。

54. 批准財務報表

財務報表已於2022年3月25日由董事會批准及授權刊發。

釋義

「碳 ¹⁴ 」	指	碳 ¹⁴ (¹⁴ C)或放射性碳，碳的放射性同位素，原子核含有6個質子及8個中子
「氚」	指	氚或氫-3，氫的放射性同位素，其核包含一個質子及兩個中子
「Absorption Systems」	指	Absorption Systems LLC，一間特拉華州有限責任公司，前稱Absorption Systems LP
「ADME」	指	吸收、擴散、代謝與排洩，分析人體改變、利用及消除所注射及服用藥物和外源化合物的過程(在體內或體外)
「股東週年大會」	指	本公司將予召開的股東週年大會，以(其中包括)批准截至2021年12月31日止年度之經審核財務報表
「AMS」	指	加速器質譜法
「原料藥」	指	原料藥，在疾病的診斷、治療、症狀緩解、處理或預防中有藥理活性或其他直接作用或能影響人體結構或功能的藥品成份
「A股」	指	本公司的內資股，面值為每股股份人民幣1.00元，其在深圳證券交易所上市並以人民幣交易
「審計委員會」	指	董事會屬下的審計委員會
「生物分析」	指	分析科學的一個子學科，涵蓋生物系統中外源化合物(藥物、其代謝物及異常位置或濃度的生物分子)及生素(大分子、蛋白質、DNA、生物製劑、代謝物)的定量測量
「生物製劑」	指	包括抗體、蛋白質、核酸及抗體偶聯藥物的藥品子集
「肇慶創藥」	指	肇慶創藥生物科技有限公司，於2003年8月12日在中國註冊成立的公司，由本公司持有50.01%
「董事會」	指	董事會
「計算機輔助藥物設計」	指	計算機輔助藥物設計，運用電腦(或工作站)輔助創作、修改、分析或優化新化合物或生物製劑

「年複合增長率」	指	年複合增長率
「寧波第一園區」	指	位於浙江省寧波市前灣新區濱海四路800號，主要從事實驗室服務和CMC(小分子CDMO)服務，曾用名「杭州灣生命科技產業園－康龍化成生物醫藥研發服務基地項目」
「寧波第二園區」	指	位於浙江省寧波市前灣新區，主要從事大分子藥物開發和生產服務，曾用名「杭州灣第二園區」
「寧波第三園區」	指	位於浙江省寧波市前灣新區，主要從事安評業務
「CDMO」	指	合同開發和生產組織，一個CMO，除了全面的藥物生產服務，還提供流程開發和其他與生產服務相關的藥物開發服務
「cGMP」	指	現有良好生產規範，即FDA或其他監管機構對製藥及生物科技公司實施的規範，以確保所生產的產品符合特點、強度、質量及純度等方面的指定要求
「CGT」	指	細胞與基因治療
「中國」	指	中華人民共和國
「手性分離」	指	利用色譜等技術將手性化合物分開。手性是自然界的本質屬性之一，不同的手性化合物常常表現出不同的生理活性，通過手性分離技術獲得單一的對人體有益、高效的手性單體化合物
「CMC」	指	化學、製造及控制
「CMO」	指	合同生產服務，按合同向其他製藥行業公司提供綜合藥物生產服務的公司
「商業化」	指	新藥獲批並上市時的藥物開發階段
「本公司」或「康龍化成」	指	康龍化成(北京)新藥技術股份有限公司，一家於2004年7月1日根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其A股於深圳證券交易所上市(股份代號：300759)及其H股於香港聯交所主板上市(股份代號：3759)

釋義

「可轉換債券」	指	本公司於2021年6月18日發行的(i)300.0百萬美元的於2026年到期的零息可轉換債券(債務股份代號：40725)及(ii)人民幣1,916.0百萬元的於2026年到期的零息以美元結算的可轉換債券(債務股份代號：40733)
「CRC」	指	臨床研究協調員
「CRO」	指	合同研發服務，專注於向醫藥市場公司提供醫藥研發服務的公司
「晶型篩選」	指	採用高通量篩選技術獲得藥物可能存在的各類固體型態，採用多種固態分析技術表徵各種型態的物理化學性質，採用多學科綜合手段評估優勢型態的生物製藥性能，以篩選出適合生產、生物利用度高、利於制劑的優勢藥物晶型
「德泰邁」	指	德泰邁(杭州)醫藥科技有限公司，於2018年9月13日在中國註冊成立的公司，由本公司持股57.74%的康龍化成(成都)臨床研究服務有限公司持有其100%的股份
「董事」	指	本公司董事
「DNA」	指	承載所有已知活性生物及許多病毒演變，活動及繁殖中使用的大部份遺傳指令的分子
「DMPK」	指	藥物代謝動力學，研究旨在確定藥物或潛在藥物在體內或體外的吸收、代謝、排洩及動力學
「成藥性」	指	進行了初步藥效學研究、藥代動力學特性和安全性的早期評價，具有開發為藥物潛能的特性
「EMA」	指	歐洲藥品管理局，負責評估及監察歐盟及歐洲經濟區內的藥物以保護並促進人類與動物健康的歐盟機構
「恩遠醫藥」	指	恩遠醫藥科技(北京)有限公司，於2015年9月21日在中國註冊成立的公司，由本公司持有其55%的股份
「ESG」	指	Environmental(環境)、Social(社會)和Governance(公司治理)

「歐盟」	指	歐洲聯盟
「歐元」	指	歐洲聯盟法定貨幣歐元
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「首次人體實驗」	指	包括評估研究性藥物於人體的藥物代謝動力學、安全性及耐受性的I期臨床研究
「英鎊」	指	英國法定貨幣英鎊
「GCP」	指	良好臨床規範(Good Clinical Practice)，對進行涉及人類的醫藥產品臨床試驗的國際道德及科學質量標準
「GLP」	指	良好實驗室規範(Good Laboratory Practice)，研究實驗室及組織為確保化學品和藥品的非臨床安全測試的統一、一致、可靠、再造性、質量和完整程度而採用的質量管理控制系統
「GMP」	指	良好的藥物生產管理規範，系對藥物生產過程實施的一系列質量與衛生安全的管理措施，涵蓋從原料、人員、設施設備、生產過程到包裝運輸等藥物生產全過程
「本集團」或「我們」	指	本公司及其子公司
「H股」	指	本公司股本中的境外上市外資股，面值為每股股份人民幣1.00元，其在香港聯交所上市並以港元交易
「IND申請」	指	醫藥公司於營銷申請獲得批准前獲許可進行臨床試驗的實驗性藥物
「先導化合物」	指	對某個靶標或模型呈現一定強度和選擇性活性的化合物，一般具有新穎的化學結構，其理化性質、藥代性質和安全性等滿足一定的要求，具有類藥性和可開發性。先導化合物一般不能直接成為藥物，需要對其化學結構進行優化，使上述性質達到最佳配置。先導化合物的質量直接影響新藥研發的速度和成功率
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則

釋義

「醫學撰寫」	指	結合新產品全球研發現狀、審評要求及國內流行病學情況、標準治療預後等信息，與內部專業的統計、註冊和PK專家共同討論，制定兼具科學性及可行性的創新藥的I-III期臨床研究設計和開發計劃；提供產品註冊臨床資料的撰寫服務，包括I-III期臨床試驗方案、臨床試驗資料綜述、研究者手冊、知情同意書、試驗總結報告等支持IND/NDA、突破性療法、優先審評資格、附條件批准等申請
「MHRA」	指	英國藥品和健康產品管理局
「標準守則」	指	上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「NHP」	指	非人靈長類動物
「寧波科技」	指	康龍化成(寧波)科技發展有限公司(前稱寧波康泰博科技發展有限公司)，於2015年1月12日在中國註冊成立的公司，為我們的全資子公司
「NMPA」	指	國家藥品監督管理局(前稱國家食品藥品監督管理總局)，負責審批中國藥品及生物製品的部門
「OECD」	指	經濟合作與發展組織
「新藥」	指	按照CFDA化學藥品註冊分類的一類化學藥品和按照CFDA生物製品註冊分類的一類生物製品
「藥理學」	指	針對藥物用途、作用及作用模式的醫學分支
「藥物警戒」	指	是與發現、評價、理解和預防不良反應或其他任何可能與藥物有關問題的科學研究與活動
「Pharmaron Biologics UK」	指	Pharmaron Biologics (UK) Ltd.(前稱Allergan Biologics Limited)，一間根據英格蘭及威爾斯法律註冊成立的私人股份有限公司
「康龍臨床」	指	康龍化成(成都)臨床研究服務有限公司，於2021年5月27日在中國註冊成立的公司，由本公司持有57.74%
「中國」	指	中華人民共和國
「臨床前」	指	臨床前階段或與之有關者

「定量藥理學」	指	一門用來量化藥物的藥理、疾病本身以及臨床試驗設計的學科，而其目的是為了促進藥物研發，監管決策以及合理用藥
「研發」	指	研究及開發
「反應釜」	指	物理或化學反應的容器，通過對容器的結構設計與參數配置，實現工藝要求的加熱、蒸發、冷卻及低高速的混配功能
「報告期間」	指	截至2021年12月31日止年度
「限制性A股」	指	本公司根據A股股權激勵計劃規定的條件向參與者授出的A股股份，其須受A股股權激勵計劃規定的歸屬條件所規限，且僅於歸屬條件達成後方可歸屬及轉讓
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「RNA」	指	核糖核酸，高分子量的複雜化合物，在細胞蛋白質合成中起作用，在某些病毒中代替DNA作為遺傳密碼的載體
「安評」	指	即藥物安全性評價，指臨床前藥物安全評價研究，為新藥申報臨床前必須提供的數據。該項服務是指為評價藥物安全性，在實驗室條件下，用實驗系統進行的各種毒性試驗、毒代動力學試驗及與評價藥物安全性有關的其它試驗
「第一批美元債券」	指	本公司於2021年6月18日發行的300.0百萬美元的於2026年到期的零息可轉換債券（債務股份代號：40725）
「第二批人民幣計價美元債券」	指	本公司於2021年6月18日發行的人民幣1,916.0百萬元於2026年到期的零息美元結算的可轉換債券（債務股份代號：40733）
「股份」	指	A股及H股
「股東」	指	股份持有人

釋義

「小分子藥物」	指	俗稱化學藥物，即化學結構明確的具有預防、治療、診斷疾病，或為了調節人體功能、提高生活質量、保持身體健康的特殊化學品。化學藥物是以小分子化合物作為其物質基礎，以藥效發揮的功效（生物效應）作為其應用基礎
「SSU」	指	臨床項目啟動專員
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「沙利文」	指	弗若斯特沙利文公司。創建於1961年，一家世界領先的成長諮詢公司，在全球範圍內六大洲21個國家擁有31家分支機構和超過1,700名行業諮詢師，市場分析師，技術分析師和經濟師
「合成工藝」	指	從特定原料轉化到所需產品的單步或者多步單元反應過程。關於合成路線一般結合具體產品討論
「靶點」	指	指體內具有藥效功能並能被藥物作用的生物大分子，如某些蛋白質和核酸等生物大分子。那些編碼靶標蛋白的基因也被稱為靶標基因。事先確定與特定疾病有關的靶標分子是現代新藥開發的基礎
「TQT／心臟安全性」	指	該研究是指在藥物的臨床試驗初期，通過對受試者所有心電圖變化作出全面的觀察和描述，測量QT/QTc間期延長情況，明確該藥物是否對心臟復極存在影響以及影響的程度，判斷其引發惡性心律失常的風險，並為決定藥物是否進入下一步研發提供數據支持
「英國」	指	英國
「美國」	指	美國
「%」	指	百分比



康龍化成（北京）新藥技術股份有限公司

北京經濟技術開發區泰河路6號
<http://www.pharmaron.com>
pharmaron@pharmaron-bj.com

