

未來計劃及[編纂]用途

未來計劃及前景

有關我們未來計劃的詳情，請參閱「業務－業務策略」。

[編纂]用途

我們估計，經扣除[編纂]、我們就[編纂]承擔的費用及估計開支後及假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，我們將自[編纂]收取[編纂]淨額約[編纂]百萬港元。

我們目前擬將該等[編纂]淨額用於下列用途：

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元，將用於未來四年擴大並深化我們醫聯體網絡，主要於華東地區（上海、安徽、江蘇及浙江）、華中地區（湖北、四川、重慶、雲南及貴州）及華南地區（廣東、廣西、福建及湖南）。我們認為，該等相對發達地區的醫療資源分配嚴重不均衡，為向醫聯體提供診斷檢測服務創造了重大機遇。預期對專業及標準化診斷服務的需求，我們擬協助建立現場診斷中心，其中約(i)[編纂]的[編纂]%或[編纂]百萬港元用於建立約255間新的病理診斷中心；(ii)[編纂]的[編纂]%或[編纂]百萬港元用於建立約255間新的感染病診斷中心；及(iii)[編纂]的[編纂]%或[編纂]百萬港元用於建立約20間新的遺傳病診斷中心。該等診斷中心並不包括截至最後實際可行日期相關醫院正在進行內部審批程序的38個正在進行中但尚未開始營運的診斷中心項目。根據我們過往的經驗，醫療機構一般需二至三個月方能於現場診斷中心開始營運前完成其內部審批程序。我們亦可在一間龍頭醫院的不同治療領域協助建立多個現場診斷中心。下表概述於往績記錄期間運營的現場診斷中心類型：

	截至12月31日				截至 最後實際 可行日期
	2018年	2019年	2020年	2021年	
感染病診斷中心	–	–	17	67	108
病理診斷中心	63	109	153	175	179
遺傳病診斷中心	6	6	8	11	12
常規診斷中心	10	17	21	22	23

未來計劃及[編纂]用途

下表概述我們目前有關[編纂][編纂]淨額的新增現場診斷中心的計劃：

	華南地區				華中地區				華東地區				總計
	2022年	2023年	2024年	2025年	2022年	2023年	2024年	2025年	2022年	2023年	2024年	2025年	
病理診斷中心	42	42	42	39	10	10	10	7	14	14	14	11	255
遺傳病診斷中心	2	2	2	1	2	2	1	1	2	2	2	1	20
感染病診斷中心	52	27	27	24	24	10	10	10	19	19	19	14	255

市場需求及投資回報期

我們相信，該等地區對現場診斷中心將有充足的市場需求。根據弗若斯特沙利文，華東、華中及華南為中國發達地區，人口密度高。該等區域的醫療需求大。根據弗若斯特沙利文，於2020年，華東、華中及華南分別有2,549間、1,485間及929間二級醫院，預期於2025年該等地區將分別增至2,726間、1,915間及1,285間。因此，本公司相信與傳統外包模式相比，該等醫院將有充足需求聘請服務提供商為醫聯體提供診斷檢測服務，因為現場診斷中心可提供及時的診斷檢測解決方案，並可在同一醫聯體中惠及其他醫療機構。

各病理診斷中心及各感染病診斷中心的初始投資金額預期約為人民幣600,000元，而各遺傳病診斷中心的初始投資金額預期為人民幣[編纂]百萬元，其中[編纂]%將用於設備採購及[編纂]%用於員工培訓及市場推廣相關活動，並將由我們承擔。各診斷中心的檢測設備主要包括PCR設備及質譜儀。我們計劃在各診斷中心保留或招募及培訓5至10名具有大專或以上學歷的合資格技術人員。我們預計每名技術人員的年薪約為人民幣100,000元。醫療機構將負責提供容納該等診斷中心的設施。根據我們過往的經驗，我們目前預期各現場診斷中心將於營運開始後18個月內實現投資回報，以滿足向中國醫聯體提供診斷檢測服務不斷增長的需求。預測投資回報期基於以下假設作出：(i)與現場診斷中心相對應的各醫聯體產生的首年收益將大致與2021年一致；(ii)基於我們於2021年對新成立現場診斷中心的觀察，與該等診斷中心相對應的醫聯體產生的收益年增長率約為15%至20%；及(iii)

未來計劃及[編纂]用途

於未來五年，收益成本將佔收益約50%至55%，考慮到(a)我們於2019年、2020年及2021年為醫聯體提供的診斷測試服務的毛利率（即49.3%、51.9%及52.8%）及(b)該等新成立的現場診斷中心的加速期，與過去三年相比，可能導致毛利率略低。

根據弗若斯特沙利文，醫聯體的診斷檢測服務市場預期將在未來快速增長，二級及三級醫院的現場診斷中心數目將自2020年至2025年翻倍。憑藉我們現有現場診斷中心網絡及已確立的銷售模式，我們計劃深化我們在醫聯體及其內醫療機構的滲透。此外，我們觀察到市場對不同類型的為醫聯體提供的診斷檢測服務的需求，我們亦計劃於一個醫療機構內建立不同類型的診斷中心，以在未來取得更大的市場份額。

根據弗若斯特沙利文，於2018年、2019年及2020年，我們分別協助建立了32個、53個及68個新的現場診斷中心，佔中國同年新成立的現場診斷中心的約21%、45%及72%的總市場份額。於2021年，我們亦協助建立76個新的現場診斷中心。考慮到(i)我們於2018年至2020年新增的現場診斷中心已佔市場新建立的現場診斷中心的一大部分；(ii)我們是CLSI醫療保健業務的唯一執行夥伴，具有提高中國臨床實驗室的整體表現的共同目標；(iii)截至最後實際可行日期，我們擁有322個現場診斷中心的深遠、廣泛的網絡；(iv)本集團過往客戶的忠誠度高；及(v)公司及其控股股東達安基因（一家在深圳證券交易所上市的中國公司，專門研發、製造及商品化檢測試劑盒及檢測設備）的協同效應，我們相信，我們能夠實施於未來五年開發588個新的現場診斷中心的計劃，並能脫穎而出，抓住市場機會。

透過該等新的現場診斷中心，我們相信我們可逐步增加中國醫聯體市場的診斷檢測服務的市場份額。即使市場領導者已佔據龐大的市場份額，中國多個地區（如華中地區，尤其是該等地區的較低級別城市）對合資格的獨立臨床實驗室或現場診斷中心的滲透力仍不足。此外，儘管該等地區的多個

未來計劃及[編纂]用途

地區（如華南及華東）均有合資格獨立臨床實驗室或現場診斷中心，但鑒於該等地區的醫療機構眾多，醫學運營服務市場服務在服務方面嚴重欠缺。因此，我們計劃深化我們在目前市場領導地位不足的地區的滲透，並逐步擴展至中國其他地區，以爭取未來更大的市場份額。

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將於未來三年內分配用於升級並提升我們醫學運營服務提供商的營運能力，以提高營運效率及數字化檢測服務。我們擬投入約
 - (i) [編纂]淨額的[編纂]%或[編纂]百萬港元用於發展四至五間小型自營實驗室，為中國不同省份（包括廣東、河北、貴州及湖南）的地區客戶提供服務。下文概述我們目前有關[編纂][編纂]淨額的小型自營實驗室的計劃。
 - 廣東：2022年1間
 - 河北及山東：2022年1間及2023年1間
 - 重慶、湖南及貴州：2022年1間及2023年1至2間

市場需求及投資回報期

我們相信，該等省份將具備足夠的市場需求。該等省份一般人口眾多。於2020年，該等省份的人口佔中國總人口的30%以上，且該等省份擁有超過3,000間二級醫院。根據弗若斯特沙利文，該等省份的龐大人口及不斷增加的二級醫院數量為診斷外包服務帶來重大機遇。發展該等省份的小型自營實驗室，可滿足醫學運營服務提供商為醫聯體提供診斷外包服務及診斷檢測服務的市場需求的增加。此外，由於發展小型自營實驗室所涉及的土地規模較小及所涉及的人力及設備等資源較少，所以其成本較低，且其成立不如本集團的標準獨立臨床實驗室複雜。因此，我們認為發展小型自營實驗室的實施計劃是可行的。此外，即使市場領導者已佔據龐大的市場份額，中國多個地區仍缺乏合資格獨立臨床實驗室或現場診斷中心。此外，儘管於往績記錄期間本集團現有的獨立臨床實驗室的利用率介乎76%至82%，我們現有的

未來計劃及[編纂]用途

獨立臨床實驗室並無完全覆蓋該等省份，且該等小型自營實驗室可增強我們的競爭力，以抓住其附近的本地市場需求。同時，與現有獨立臨床實驗室網絡的距離使彼等能夠與現有六個現有的獨立臨床實驗室在技術及人員支持方面實現協同效應。例如，廣東獨立臨床實驗室將支援位於廣東及湖南的該等實驗室；昆明獨立臨床實驗室將支援位於貴州的該等實驗室；成都獨立臨床實驗室將支援位於重慶的該等實驗室；合肥獨立臨床實驗室及新成立的山東獨立臨床實驗室將支援位於河北及山東的該等實驗室。透過現有獨立臨床實驗室實現的協同效應，本公司相信其可迅速推動該等實驗室的業務。

根據弗若斯特沙利文，隨著人口老齡化及患者來訪率的上升，中國的診斷外包服務市場（尤其於低級別城市）預期將繼續增長。然而，實驗室需要建於收集檢測樣本的醫療機構附近，以確保檢測結果的準確性。因此，我們預期，新增小型自營實驗室將透過向附近的區域客戶提供更高效率的服務以擴充我們現有的六個獨立臨床實驗室。我們計劃進一步加強我們的銷售及營銷工作，通過利用我們已確立的銷售模式為我們的專業及標準化的診斷外包服務吸引鄰近的醫療機構。我們認為，我們將能夠於該等小型自營的實驗室成立後每年為每個中心額外進行一百萬項檢測。

根據我們的經驗，我們預期各實驗室的初始投資金額將約為人民幣[編纂]百萬元至人民幣[編纂]百萬元。我們將承擔有關租賃設施的成本。一般而言，初步醫療器械及設備採購約佔初始開支的[編纂]%至[編纂]%。餘下開支將主要包括有關租賃、設施及基礎設施籌備及技術人員招聘的成本。該等技術人員應具有大專或以上學歷，我們預計每名技術人員的年薪約為人民幣100,000元。我們預期該等實驗室將於我們開始計劃後一年開始營運，並於未來三年內實現投資回報。該預測投資回報期基於以下假設作出：(i)各實驗室的首年年度收益約為人民幣20百萬元，並將繼續每年增長10%；(ii)收益成本佔首年收益的約70%，且將逐漸下降至低於65%，並於未來五年保持相對穩定；及(iii)員工成本及物流成本將繼續每年增長5%；

未來計劃及[編纂]用途

- (ii) [編纂]的[編纂]%或[編纂]百萬港元用於病理學檢測智能影像讀取系統的研發及應用。該智能影像讀取系統將應用人工智能技術進行染色體核型分析及腫瘤病理分析，這也使我們能夠提供更準確的病理檢測結果，讓醫生在為每個患者設計治療計劃時能夠實現精準醫學；及
- (iii) [編纂]的[編纂]%或[編纂]百萬港元用於IT系統的研發及應用，以更好地為中國的醫聯體提供服務。該IT系統將主要用於醫聯體內醫療機構之間的信息傳輸；
- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將分配用於擴大我們的診斷能力及豐富我們的診斷檢測組合，於未來三年重點發展關鍵技術的能力，包括(i)[編纂]的[編纂]%或[編纂]百萬港元用於4套至6套進行遺傳檢測及營養成分檢測的質譜系統的採購及應用；(ii)[編纂]的[編纂]%或[編纂]百萬港元用於5套至8套進行先天缺陷檢測和腫瘤靶向藥物檢測的高通量測序系統的採購及應用；(iii)[編纂]的[編纂]%或[編纂]百萬港元用於購買及應用7套至10套NGS基因芯片系統，以作呼吸道檢測及胃腸道檢測之用；及(iv)[編纂]的[編纂]%或[編纂]百萬港元用於7套至10套與靶向藥物檢測及基因檢測有關的數位PCR系統的採購及應用。該等計劃將使我們進一步提升我們的診斷檢測能力，尤其是在遺傳病診斷檢測及病理檢測方面。據此，我們相信我們可協助醫生為患者提供量身定制的治療計劃，並使其在治療方面實現精準醫學；
- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將分配用於尋找潛在投資及收購機會。為進一步提升我們的診斷檢測能力，我們或會考慮收購或投資與我們有協同業務的公司，如從事先進的診斷技術、分子生物學、生物技術及其臨床應用的上游公司。我們將於作出投資決定時評估技術、市場地位、聲譽及與我們的潛在協同效應。一般而言，我們僅會選擇(i)年收入超過人民幣20百萬元；(ii)擁有超過20名人員及行業領先的診斷技術的完備研發團隊，其技術或產品已完成超過100,000項臨床應用或滲透超過100家醫療機構；或(iii)擁有超過200家醫療機構的廣泛地方客戶網絡。由於診斷檢測技術快速發展，

未來計劃及[編纂]用途

而此領域的大部分公司均為私營公司，我們並無有關可獲得目標數目的具體資料。根據弗若斯特沙利文，該等投資及收購目標一般可在市場上獲得。我們計劃根據目標的特徵採取不同的投資策略（主要包括少數股權投資、許可安排或收購）。詳情請參閱「業務－業務策略」。我們目前並無任何具體目標或正在磋商中的目標；

- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將分配用於招聘及培訓人才庫，重點是管理及技術人員，包括(i)[編纂]的[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於招聘10至14名技術人員團隊（各團隊包括20至50名在生物信息學、遺傳學及信息科技基礎設施方面的僱員）。與我們計劃為實驗室招聘的技術人員不同，該等技術人員將負責(a)利用最新的診斷技術提升我們的診斷能力及(b)維護及升級IT基礎設施，以於未來五年為醫聯體提供診斷檢測服務。對於該等技術人員，我們期望其擁有學士或更高學位，年薪為人民幣300,000元至人民幣400,000元；及(ii)[編纂]的[編纂]%或[編纂]百萬港元將用於我們與中山大學的合作，以招收更多學生及擴大雲康學院的課程範圍。我們計劃每年在雲康學院再擴充至少一個課程，每年至少多招收50名學生，並每年投資人民幣300萬元於教育設備。我們亦計劃就雲康學院的各新課程招聘至少四名教職員；及
- 約[編纂]%或[編纂]百萬港元將用作我們的營運資金及一般企業用途。

我們將不會於[編纂]收取[編纂]出售[編纂]的任何[編纂]。[編纂]估計，假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，彼等將合共收取[編纂][編纂]淨額約[編纂]百萬港元。

倘[編纂]獲悉數行使，假設[編纂]為每股股份[編纂]港元，我們將收取的[編纂]約為[編纂]百萬港元。倘[編纂]獲悉數行使，我們擬按上述比例將額外[編纂]淨額用於上述用途。

倘[編纂]並未即時用作上述用途，且在相關法律及法規允許的情況下，只要該等資金被視為符合本公司的最佳利益，我們或會將該等資金存入香港持牌銀行或獲授權金融機構，作為短期存款。倘上述[編纂]擬定用途有任何變動，我們將作出適當公佈。