

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Lenovo™

Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：992)

二零二一 / 二二年財政年度全年業績公佈

全年業績

聯想集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）在此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二二年三月三十一日止年度經審核業績及去年的比較數字如下：

財務摘要

- 集團實現創紀錄的業績，收入同比增長 18% 至 716 億美元，權益持有人應佔溢利增長 72%，超越 20 億美元。對數字化轉型以及增值解決方案的加速需求帶來了新機遇
- 智能設備業務集團打造出全球最大的個人電腦業務。通過創新和向商用業務及高端細分領域的有利轉變，儘管面臨供應挑戰，其溢利仍增長 27%，創歷史新高。包括企業合作方案在內的非個人電腦產品貢獻智能設備業務集團收入達 18%
- 儘管行業面臨前所未有的供應挑戰，基礎設施方案業務集團通過獨特的業務模式、豐富的產品組合和強勁的基礎設施升級週期實現轉虧為盈
- 方案服務業務集團充分利用數字化辦公場所、混合雲和環境、社會和管治的業務機遇，經營溢利增長 40% 至 12 億美元
- 經營活動現金流達到 41 億美元，淨債務減少 15 億美元

| | 截至二零二二年 三月三十一日 止三個月 百萬美元 | 截至二零二二年 三月三十一日 止全年 百萬美元 | 截至二零二一年 三月三十一日 止三個月 百萬美元 | 截至二零二一年 三月三十一日 止全年 百萬美元 | 年比年轉變 | |
|---------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|---------|
| | | | | | 截至 三月三十一日 止三個月 | 全年 |
| 收入 | 16,694 | 71,618 | 15,630 | 60,742 | 7% | 18% |
| 毛利 | 2,864 | 12,049 | 2,688 | 9,768 | 7% | 23% |
| 毛利率 | 17.2% | 16.8% | 17.2% | 16.1% | 0 百分點 | 0.7 百分點 |
| 經營費用 | (2,275) | (8,968) | (2,209) | (7,588) | 3% | 18% |
| 經營溢利 | 589 | 3,081 | 479 | 2,180 | 23% | 41% |
| 其他非經營收入 / (費用) - 淨額 | (69) | (313) | (99) | (406) | (30%) | (23%) |
| 除稅前溢利 | 520 | 2,768 | 380 | 1,774 | 37% | 56% |
| 期內/年內溢利 | 421 | 2,145 | 285 | 1,313 | 48% | 63% |
| 公司權益持有人應佔溢利 | 412 | 2,030 | 260 | 1,178 | 58% | 72% |
| 公司權益持有人應佔每股盈利 | | | | | | |
| 基本 | 3.52 美仙 | 17.45 美仙 | 2.19 美仙 | 9.54 美仙 | 1.33 美仙 | 7.91 美仙 |
| 攤薄 | 3.20 美仙 | 15.77 美仙 | 1.94 美仙 | 8.91 美仙 | 1.26 美仙 | 6.86 美仙 |

建議股息

董事會已議決建議派發截至二零二二年三月三十一日止年度之末期股息，每股 30.0 港仙（二零二一年：24.0 港仙）。倘建議於二零二二年七月二十六日即將舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）上獲股東批准通過，建議的末期股息將於二零二二年八月十六日派發予二零二二年八月三日名列於本公司股東名冊之股東。

暫停辦理股份過戶登記

為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，及可獲派建議末期股息的權利，本公司將暫停辦理股份過戶登記，有關詳情載列如下：

- (i) 為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格：
- | | |
|-------------------|-------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 二零二二年七月十九日下午四時三十分 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 二零二二年七月二十日至二十六日 |
| 記錄日期 | 二零二二年七月二十日 |
- (ii) 為確定股東可獲派建議末期股息的權利：
- | | |
|-------------------|------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 二零二二年八月二日下午四時三十分 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 二零二二年八月三日 |
| 記錄日期 | 二零二二年八月三日 |

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票及可獲派建議末期股息，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須於上述的最後時限前，送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 54 樓。

業務回顧及展望

亮點

截至 2022 年 3 月 31 日的財政年度中，聯想（集團）創造多項業績記錄。集團收入創 716 億美元歷史新高，同比增長 18%。其權益持有人應佔溢利增長 72% 至 20 億美元，淨利潤率翻一番的中期目標進度理想。

智能設備業務集團、基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團等三個業務集團在這一年取得了堅實的成績。智能設備業務集團和方案服務業務集團的經營溢利實現兩位數增長。在行業供應受限和物流挑戰下，智能設備業務集團聚焦商用部門和高端部門推動有利的產品組合，並提高了平均銷售單價。基於其全棧能力和高利潤產品組合的擴張，基礎設施方案業務集團自收購 x86 業務以來首次實現盈利。通過為其廣泛的客戶群擴展增值解決方案，方案服務業務集團引領了集團以服務為主導的轉型。

集團盈利能力的提高是其持續轉型和創新的產物，驅動新的增長引擎和服務差異化。聯想研發費用同比增長 43%，以支持其技術和服務的升級和差異化。

經營活動產生的淨現金流達到創紀錄的 41 億美元。憑藉強勁的利潤創造能力和審慎的營運資本管理，集團在減少了近 15 億美元的淨債務後實現了淨現金頭寸。由於槓桿率改善和債務減少，聯想還獲得了一家重要評級機構的信用評級升級。

聯想致力於通過儘量最小化對環境的影響、促進社會公平以及確保合乎道德、負責任和透明的運營，讓世界變得更美好。集團被納入彭博的性別平等指數，並且在 CDP 水安全和氣候調查中被評為領先水平。2022 年 3 月，聯想成為恒生指數成分股之一，證明了其近年來的一貫表現和執行良好的轉型。

區域表現

集團收入增長 18%，達到 716 億美元的一個新里程碑。其新成立的方案服務業務集團積極擴大其服務產品組合，以追求收入增長。受益於雲服務 IT 基礎設施銷售的兩位數增長和中小型企業 IT 基礎設施業務的復蘇，基礎設施方案業務集團承受住了前所未有的行業供應限制，獲得 71 億美元創紀錄的收入。智能設備業務集團銷售創紀錄，增長 18% 至 623 億美元。得益於商用復蘇及其在遊戲等高端細分市場的優勢，智能設備業務集團中行業領先的個人電腦業務收入同比達到兩位數增長。

集團淨利潤增長 72% 至 20 億美元，為期三年、將淨利潤率對比上一財年翻倍的計劃取得重大進展。淨利潤率同比增長 89 個基點，實現三年期目標的將近一半。三個業務集團都憑藉新的增長引擎改善其銷售組合和盈利能力。高溢利率、高增長的方案服務業務集團業務進一步擴張，盈利能力不斷提升。智能設備業務集團經營溢利率顯著提升，基礎設施方案業務集團自收購 x86 以來首次實現盈利。

研發投資在實現這些成就方面發揮了重要作用。為了利用數字化轉型，研發費用同比增加 43%，並有望在 23/24 財年結束時將其投資比 20/21 財年水平翻一番。研發項目的投入均衡，既側重市場快速回報的技術，也注重基礎研究。最新一項創新是建立一個完整的「端-邊-雲-網-智」架構，以滿足客戶的需求。聯想還推出了多種創新的綠色產品和解決方案，增加對綠色材料和綠色包裝的使用。

各產品業務集團的表現

智能設備業務集團

由個人電腦、平板電腦、智能手機和其他智能設備業務組成的智能設備業務集團，憑藉其商用業務實力、高端細分市場的增長和相關聯的非個人電腦產品潛力，實現了創紀錄的業績。儘管在供應受限、教育市場疲軟和特定市場持續新冠肺炎封鎖等方面面臨諸多挑戰，集團仍實現創紀錄的年收入，同比增長 18% 達到 623 億美元。經營溢利增長 27%，創 47 億美元的歷史新高。

其個人電腦業務仍然在全球市場份額中排名第一，盈利能力處於行業領先。智能設備業務集團改進了其增長戰略，包括投資創新，並從混合辦公模式中培育強大的商用需求。居家辦公的需求一直強烈推動高端產品銷售，包括工作站和 ThinkBooks。遊戲電腦產品收入同比增長 37%，並利用其強大的產品組合獲得了遊戲領域的市場份額。

智能設備業務集團在非個人電腦方面取得了重大進展，收入累計增長 26%。在非個人電腦產品中，市場份額的增長和投資組合的差異化突顯了智能設備業務集團在智能手機領域的優勢。增強和擴展的產品組合使其智能手機業務在美國獲得創紀錄的市場份額。其「全員 5G」戰略取得了回報，在報告所述期間，5G 產品銷售額增長了三倍多。

基礎設施方案業務集團

當前基礎設施升級週期正推動數據中心、邊緣計算和混合雲市場增長。基礎設施方案業務集團是全球發展最快的基礎設施解決方案提供商之一。其成就建立在多年投資於創建具有廣泛客戶覆蓋，獨特的、完全集成式 ODM+（原始設計和製造）商業模式和解決方案的基礎上，包括主機板設計和系統，以及跨伺服器、存儲和其他產品的全機架組裝。

儘管供應緊張，但基礎設施方案業務集團在今年下半年成功扭虧為盈，全年營收獲得創紀錄的 13% 的增長，達到 71 億美元。增長得益於完善的組織架構和技術解決方案，以及專案勝利和行業合作夥伴關係的支持。由於雲服務 IT 基礎設施業務和中小型企業 IT 基礎設施業務盈利能力的提高，基礎設施方案業務集團經營溢利同比增長 1.37 億美元。

雲服務 IT 基礎設施業務部門營收創紀錄，中小型企業 IT 基礎設施業務部門銷售實現強勁復蘇。基礎設施方案業務集團通過擴大產品組合，擴大其客戶群，這尤其吸引雲服務 IT 基礎設施業務中的新興客戶，因為他們需要強大的供應商支持擴展他們自己的雲服務業務。中小型企業 IT 基礎設施業務部門在跨伺服器、存儲、軟體定義基礎設施、軟體和服務領域擴展了高增長、高利潤的產品，同時抓住人工智能驅動的邊緣領域和混合雲的新興機會。鑒於邊緣計算領域的強大增長潛力，基礎設施方案業務集團擴展了其邊緣產品組合，包括業界最豐富的 GPU 專用邊緣設計。

方案服務業務集團

為提高效率 and 業務靈活性，客戶越來越多地尋求跨硬體、軟體和服務的端到端解決方案，以及基於訂閱、得到良好支持的「即用即付」模式。在這樣的趨勢下，我們成立了方案服務業務集團來引領集團服務主導轉型。

方案服務業務集團收入同比增長 30%，達到 54 億美元，經營溢利同比增長 40%，達到 12 億美元。經營溢利率達到 22%，使集團盈利能力提升到一個新的水平。遞延收入同比增長 30%，達到 29 億美元新高。憑藉集團強大的平臺和客戶基礎，方案服務業務集團成功為數字工作空間、混合雲管理和環境、社會和管治（ESG）服務開發了內部解決方案，為可擴展和可複製的業務鋪平道路。

方案服務業務集團中的三個業務部門的優勢突顯了穩健的業績。隨著支持服務滲透率的增長，支持服務收入同比增長 23%，這得益於服務滲透率的提高以及混合工作模式對 IT 服務需求的增長、商業復甦以及 ESG 意識的提高。運維服務收入同比增長 63%，盈利能力也有所提高。「TruScale」品牌在回顧期內推出，涵蓋了廣泛的即服務產品，包括設備、基礎設施和軟體。增強的解決方案和管道合作夥伴工具都為贏得合同做出了貢獻。項目和解決方案服務收入增長 28%。方案服務業務集團專注於為四個可擴展的垂直領域開發內部知識產權 (IP)，即智慧城市、智慧教育、智慧零售和智慧製造。持續的疫情既給專案交付帶來了短期挑戰，也為企業增加部署行業特定數字解決方案帶來了機遇。

區域表現

聯想是一家業務遍及 180 多個市場的全球化企業，在包括美國、歐洲-中東-非洲和中國在內的幾乎所有主要區域市場都實現了均衡的、兩位數的銷售增長。

集團在中國的收入同比增長 29%，三個業務集團都實現了兩位數增長。其中，方案服務業務集團憑藉其新服務產品的日益普及，獲得了強勁的收入增長，基礎設施方案業務集團則擴大了客戶多樣化並增強了滿足當地需求的設計。在回顧期內，儘管中國的物流和供應鏈面臨挑戰，但個人電腦業務以出貨量和平均售價的強勁增長引領了市場，進一步維持了市場領先地位。

在美國，集團銷售同比增長 24%。在商用個人電腦需求和移動業務產品組合增強的推動下，智能設備業務集團在該地區收入實現兩位數增長。由於激活率的增加、5G 機型的貢獻以及與運營商的緊密合作，智能手機業務收入實現增長。自收購摩托羅拉以來，北美智能手機業務市場份額首次達到兩位數。

在歐洲、中東和非洲，集團收入同比增長 15%。智能設備業務集團保持強勁的增長軌跡，得益於強勁的個人電腦收入和平均售價的提升，以及智能手機銷售的兩位數增長。方案服務業務集團看到了顯著的上升潛力，特別是在滲透率持續上升的支持服務領域。

亞太地區（不包括中國）的收入下降 1%，主要原因是日本的教育市場銷售放緩。除日本外，在平均銷售價格增長、相關聯的產品增長和所有區域市場中個人電腦服務滲透率最高的背景下，亞太地區這一年實現了創紀錄的業績。

展望

集團相信數字化和以服務為主導的轉型的戰略機遇將會加速，從而推動對聯想端到端、使用者友好型產品和服務解決方案以及可靠設備的商業需求。這些外部催化劑，疊加集團投資和全球化足跡，是其通過把握未來正確機遇實現淨利潤加倍的中期目標的關鍵。

由於氣候變化、數字化鴻溝、正在發生的疫情和新出現的地緣政治風險等多種因素，宏觀形勢仍充滿挑戰。為幫助客戶應對這些不確定性，集團將繼續在減少環境影響、社會平等以及公平和道德運營等領域進行創新，並進行積極進取的研發投資。

智能設備業務集團將通過增強混合辦公、遊戲、娛樂、綠色材料和 ESG 設計的功能，引領全球設備創新競賽。同時，由於混合工作模式的強勁商用需求，全球個人電腦部門的總可用市場水平應在結構上保持高於疫情前的水平。商業升級週期和高端化的趨勢將幫助智能設備業務集團實現超越市場的增長。其智能手機業務將專注於投資組合的擴張和差異化，以利用 5G 的加速使用和不斷變化的競爭格局。智能設備業務集團將加快投資，以在包括快速增長的配件和辦公協作解決方案的非個人電腦領域取得勝利，這些領域對於增長已變得越發重要。

集成電路芯片供應不足和新冠肺炎導致的供應短缺，使客戶訂單履行未完成，但基礎設施方案業務集團前景依然強勁。基礎設施方案業務集團已經建立了行業領先的端到端基礎設施解決方案，並從伺服器擴展到全棧產品，包括存儲、軟體定義的基礎設施、軟體和服務—所有這些產品都具有更高的盈利能力。中小型企業 IT 基礎設施部門還將利用人工智能驅動的邊緣、混合雲、高性能計算和電信/通信行業解決方案的增長機會。在雲服務 IT 基礎設施領域，集團擁有獨特的 ODM+ 業務模式，以滿足對垂直整合供應鏈不斷增長的需求。該業務將繼續使其客戶基礎多樣化，並通過贏得設計標案擴大其現有客戶的份額。

方案服務業務集團是推動集團可持續增長的關鍵。工作場所的數字化和結構性變革將產生新的機遇，釋放對高端化、TruScale 即服務、可持續性和垂直解決方案的需求。方案服務業務集團繼續擴大這些領域的服務範圍，同時加強渠道工具和與業務合作夥伴的合作。隨著客戶關係的加強，方案服務業務集團將進一步提高其對集團的財務貢獻。

戰略亮點

集團繼續作為智能轉型的領導者和賦能者，其願景是為所有人帶來更智慧的技術，幫助客戶應對更複雜的世界。其對研發加倍的承諾與追求盈利增長齊頭並進，將進一步提升其在下一代產品設計和解決方案方面的競爭力。

利用其服務業務作為結構性增長引擎，集團將加強其端到端服務解決方案，特別是其 TruScale 即服務的產品組合，解決客戶在混合辦公、多雲管理和網路安全方面的痛點。與領先的業務和管道合作夥伴合作也將產生協同效應。

作為一家負責任的企業，聯想以制定高標準並竭盡全力努力減輕環境影響而自豪，企業在當前 2030 年目標的基礎上向 2050 年實現淨零排放邁進。為利用日益增長的 ESG 意識，管理層將擴大其可持續發展計劃，將創新的 ESG 功能，如二氧化碳抵消服務納入到集團的服務業務中，以幫助客戶實現他們的 ESG 目標。

財務回顧

截至二零二二年三月三十一日止全年業績

| | 二零二二年 百萬美元 | 二零二一年 百萬美元 | 年比年轉變 |
|---------------------|-----------------|---------------|---------|
| 收入 | 71,618 | 60,742 | 18% |
| 毛利 | 12,049 | 9,768 | 23% |
| 毛利率 | 16.8% | 16.1% | 0.7 百分點 |
| 經營費用 | (8,968) | (7,588) | 18% |
| 經營溢利 | 3,081 | 2,180 | 41% |
| 其他非經營收入 / (費用) – 淨額 | (313) | (406) | (23%) |
| 除稅前溢利 | 2,768 | 1,774 | 56% |
| 年內溢利 | 2,145 | 1,313 | 63% |
| 公司權益持有人應佔溢利 | 2,030 | 1,178 | 72% |
| 公司權益持有人應佔每股盈利 | | | |
| 基本 | 17.45 美仙 | 9.54 美仙 | 7.91 美仙 |
| 攤薄 | 15.77 美仙 | 8.91 美仙 | 6.86 美仙 |

截至二零二二年三月三十一日止年度，集團的總銷售額約為 716.18 億美元。與去年相比，年內權益持有人應佔溢利激增 8.52 億美元至約 20.30 億美元，毛利率較去年上升 0.7 百分點至 16.8%，主要由於個人電腦的平均售價上漲；而每股基本及攤薄盈利分別為 17.45 美仙和 15.77 美仙，增加 7.91 美仙和 6.86 美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二二及二零二一年三月三十一日止年度經營費用按功能分類的分析載列如下：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|--------------------|---------------------------|---------------------------|
| 銷售及分銷費用 | (3,746,290) | (3,044,967) |
| 行政費用 | (2,944,234) | (2,984,356) |
| 研發費用 | (2,073,461) | (1,453,912) |
| 其他經營收入 / (費用) – 淨額 | (204,421) | (104,245) |
| | <u>(8,968,406)</u> | <u>(7,587,480)</u> |

年內經營費用較去年增加 18%。僱員福利成本增加 4.90 億美元，主要由於員工人數及建基於績效的獎金增加。廣告及宣傳費用增加 3.15 億美元反映集團加強營銷投入以提升品牌知名度及推動未來增長。與研發相關的實驗室測試、服務和供應支出增加 2.32 億美元。年內，集團錄得戰略性投資公允值收益 1.35 億美元 (二零二一年：2.36 億美元，其中包括聯營公司之股權攤薄收益 3,100 萬美元及視作出售附屬公司收益 300 萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。集團因收回若干已撥備的呆賬而錄得淨應收貿易賬款虧損撥備反沖 1,100 萬美元 (二零二一年：1.08 億美元淨撥備)。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損 1.57 億美元 (二零二一年：1.16 億美元)。去年同期集團錄得出售非核心物業資產收益 1.17 億美元。

主要費用類別包含：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|--------------------------|--------------------|--------------------|
| 物業、廠房及設備折舊 | (174,298) | (161,468) |
| 使用權資產折舊 | (122,485) | (84,224) |
| 無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件 | (469,727) | (437,308) |
| 無形資產減值 | (31,434) | (52,606) |
| 物業、廠房及設備減值 | (10,189) | - |
| 僱員福利成本，包括 | (4,862,484) | (4,372,841) |
| - 長期激勵計劃 | (368,921) | (291,737) |
| - 遣散及相關費用 | - | (75,006) |
| 租金支出 | (15,257) | (7,484) |
| 淨匯兌虧損 | (156,981) | (116,046) |
| 廣告及宣傳費用 | (1,131,244) | (815,879) |
| 法律、專業及諮詢費用 | (211,906) | (216,057) |
| 信息技術費用，包括 | (364,440) | (327,598) |
| - 自用電腦軟件攤銷 | (197,807) | (178,278) |
| 增加應收貿易賬款虧損撥備 | (90,311) | (142,663) |
| 反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備 | 101,273 | 34,593 |
| 與研發相關的實驗室測試、服務和供應 | (540,716) | (309,026) |
| 出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益 | (2,265) | 110,004 |
| 出售無形資產虧損 | (8,399) | (1,574) |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益 | 135,075 | 201,597 |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損 | (12,618) | (13,721) |
| 聯營公司之股權攤薄收益 | - | 31,374 |
| 視作出售附屬公司收益 | - | 2,964 |
| 出售附屬公司收益 | 32,303 | 36,029 |
| 其他 | (1,032,303) | (945,546) |
| | (8,968,406) | (7,587,480) |

截至二零二二及二零二一年三月三十一日止年度其他非經營收入 / (費用) - 淨額包括：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|---------------|------------------|------------------|
| 財務收入 | 56,458 | 34,754 |
| 財務費用 | (362,384) | (408,640) |
| 應佔聯營公司及合營公司虧損 | (6,912) | (32,323) |
| | (312,838) | (406,209) |

財務收入主要來自銀行存款的利息。

集團年內財務費用較去年減少 11%，主要是由於集團獲得三大信用評級機構授予投資評級從而降低借款利率，並提高了保理計劃的效率。費用減少是由於銀行貸款及透支利息減少 1,000 萬美元和保理成本減少 3,700 萬美元。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

| | 二零二二年 | | 二零二一年 | |
|------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------------|
| | 收入 千美元 | 經營溢利 千美元 | 收入 千美元 | 經營 溢利 / (虧損) 千美元 |
| 智能設備業務集團 | 62,310,410 | 4,737,823 | 53,006,909 | 3,744,006 |
| 基礎設施方案業務集團 | 7,140,055 | 6,703 | 6,301,320 | (130,227) |
| 方案服務業務集團 | 5,441,528 | 1,195,386 | 4,192,645 | 854,507 |
| 合計 | 74,891,993 | 5,939,912 | 63,500,874 | 4,468,286 |
| 抵銷 | (3,273,777) | (1,001,478) | (2,758,562) | (745,341) |
| | 71,618,216 | 4,938,434 | 60,742,312 | 3,722,945 |
| 未分配項目： | | | | |
| 總部及企業收入 / (費用) – 淨額 | | (1,506,022) | | (1,429,187) |
| 折舊及攤銷 | | (648,775) | | (552,086) |
| 無形資產減值 | | (31,434) | | (52,606) |
| 財務收入 | | 34,504 | | 19,685 |
| 財務費用 | | (171,751) | | (234,244) |
| 應佔聯營公司及合營公司虧損 | | (6,912) | | (32,323) |
| 出售物業、廠房及設備收益 | | 914 | | 85,038 |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值收益 | | 135,075 | | 201,597 |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融 負債公允值虧損 | | (12,618) | | (13,721) |
| 聯營公司之股權攤薄收益 | | - | | 31,374 |
| 視作出售附屬公司收益 | | - | | 2,964 |
| 出售附屬公司收益 | | 32,303 | | 22,978 |
| 股息收入 | | 4,013 | | 1,784 |
| 綜合除稅前溢利 | | 2,767,731 | | 1,774,198 |

年內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 15.06 億美元 (二零二一年：14.29 億美元)。增幅主要是由於淨匯兌虧損較去年增加 6,200 萬美元。

二零二一 / 二二年第四季度與二零二零 / 二一年第四季度比較

| | 截至二零二二年 三月三十一日 止三個月 百萬美元 | 截至二零二一年 三月三十一日 止三個月 百萬美元 | 年比年轉變 |
|---------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------|
| 收入 | 16,694 | 15,630 | 7% |
| 毛利 | 2,864 | 2,688 | 7% |
| 毛利率 | 17.2% | 17.2% | 0 百分點 |
| 經營費用 | (2,275) | (2,209) | 3% |
| 經營溢利 | 589 | 479 | 23% |
| 其他非經營收入 / (費用) – 淨額 | (69) | (99) | (30%) |
| 除稅前溢利 | 520 | 380 | 37% |
| 期內溢利 | 421 | 285 | 48% |
| 公司權益持有人應佔溢利 | 412 | 260 | 58% |
| 公司權益持有人應佔每股盈利 | | | |
| 基本 | 3.52 美仙 | 2.19 美仙 | 1.33 美仙 |
| 攤薄 | 3.20 美仙 | 1.94 美仙 | 1.26 美仙 |

截至二零二二年三月三十一日止三個月，本集團的總銷售額約為 166.94 億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利激增 1.52 億美元至約 4.12 億美元，毛利率維持在 17.2%，而每股基本及攤薄盈利分別為 3.52 美仙和 3.20 美仙，同比增加 1.33 美仙和 1.26 美仙。

對截至二零二二及二零二一年三月三十一日止三個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

| | 截至二零二二年 三月三十一日 止三個月 千美元 | 截至二零二一年 三月三十一日 止三個月 千美元 |
|--------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 銷售及分銷費用 | (963,468) | (823,605) |
| 行政費用 | (702,241) | (820,772) |
| 研發費用 | (575,819) | (416,709) |
| 其他經營收入 / (費用) – 淨額 | (33,942) | (148,017) |
| | (2,275,470) | (2,209,103) |

期內經營費用較去年同期增長 3%。僱員福利成本增加 4,800 萬美元，主要由員工人數增加所致。廣告及宣傳費用增加 5,400 萬美元反映集團加強營銷投入以提升品牌知名度及推動未來增長。與研發相關的實驗室測試、服務和供應支出增加 6,700 萬美元。期內，集團錄得戰略性投資公允值虧損 5,100 萬美元 (二零二一年：收益 400 萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。集團因收回若干已撥備的呆賬而錄得淨應收貿易賬款虧損撥備反沖 1,200 萬美元 (二零二一年：8,000 萬美元淨撥備)。貨幣波動對集團構成挑戰，導致淨匯兌虧損 4,800 萬美元 (二零二一年：7,900 萬美元)。去年同期集團錄得出售非核心物業資產收益 4,000 萬美元，以及出售附屬公司收益 3,500 萬美元。

主要費用類別包含：

| | 截至二零二二年 三月三十一日 止三個月 千美元 | 截至二零二一年 三月三十一日 止三個月 千美元 |
|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 物業、廠房及設備折舊 | (44,921) | (40,516) |
| 使用權資產折舊 | (34,399) | (23,151) |
| 無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件 | (119,315) | (109,953) |
| 僱員福利成本，包括 | (1,189,856) | (1,141,646) |
| - 長期激勵計劃 | (101,324) | (102,619) |
| 租金支出 | (3,845) | (2,345) |
| 淨匯兌虧損 | (48,085) | (78,611) |
| 廣告及宣傳費用 | (300,748) | (246,997) |
| 法律、專業及諮詢費用 | (56,138) | (50,352) |
| 信息技術費用，包括 | (128,644) | (94,824) |
| - 自用電腦軟件攤銷 | (50,617) | (49,222) |
| 增加應收貿易賬款虧損撥備 | (42,736) | (85,157) |
| 反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備 | 54,398 | 5,285 |
| 與研發相關的實驗室測試、服務和供應 | (172,850) | (106,128) |
| 出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益 | (5,223) | 38,040 |
| 出售無形資產虧損 | (2,837) | (602) |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值 (虧損) / 收益 | (50,997) | 4,318 |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損 | (1,134) | (6,349) |
| 出售附屬公司收益 | - | 34,965 |
| 其他 | (128,140) | (305,080) |
| | (2,275,470) | (2,209,103) |

截至二零二二及二零二一年三月三十一日止三個月其他非經營收入 / (費用) - 淨額包括：

| | 截至二零二二年 三月三十一日 止三個月 千美元 | 截至二零二一年 三月三十一日 止三個月 千美元 |
|---------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 財務收入 | 18,771 | 10,181 |
| 財務費用 | (84,317) | (100,268) |
| 應佔聯營公司及合營公司虧損 | (3,078) | (8,474) |
| | (68,624) | (98,561) |

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期減少 16%，主要是由於集團提高了保理計劃的效率。減少的主要原因是保理成本減少 900 萬美元和簽出認沽期權負債的利息成本減少 400 萬美元。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

| | 截至二零二二年 三月三十一日止三個月 | | 截至二零二一年 三月三十一日止三個月 | |
|--------------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------------|
| | 收入 千美元 | 經營溢利 千美元 | 收入 千美元 | 經營 溢利 / (虧損) 千美元 |
| 智能設備業務集團 | 14,696,180 | 1,125,569 | 13,627,703 | 988,434 |
| 基礎設施方案業務集團 | 1,408,637 | 6,765 | 1,601,515 | (28,854) |
| 方案服務業務集團 | 1,396,291 | 314,762 | 1,088,005 | 233,750 |
| 合計 | 17,501,108 | 1,447,096 | 16,317,223 | 1,193,330 |
| 抵銷 | (807,350) | (258,088) | (687,119) | (204,988) |
| | 16,693,758 | 1,189,008 | 15,630,104 | 988,342 |
| 未分配項目： | | | | |
| 總部及企業收入 / (費用) – 淨額 | | (344,684) | | (414,929) |
| 折舊及攤銷 | | (163,768) | | (160,147) |
| 財務收入 | | 11,086 | | 5,731 |
| 財務費用 | | (117,840) | | (65,828) |
| 應佔聯營公司及合營公司虧損 | | (3,078) | | (8,474) |
| 出售物業、廠房及設備收益 | | 505 | | 14,614 |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值 (虧損) / 收益 | | (50,997) | | 4,318 |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融 負債公允值虧損 | | (1,134) | | (6,349) |
| 出售附屬公司收益 | | - | | 22,978 |
| 股息收入 | | 1,069 | | - |
| 綜合除稅前溢利 | | 520,167 | | 380,256 |

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 3.45 億美元 (二零二一年：4.15 億美元)。減幅主要是由於僱員福利成本較去年同期減少 8,400 萬美元。

資本性支出

截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團之資本性支出為 12.84 億美元 (二零二一年：8.44 億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。年內的資本性支出較高，主要由對廠房及機械、專利權及技術和自用電腦軟件的投資增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二二年三月三十一日，本集團之總資產為 445.11 億美元 (二零二一年：379.91 億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為 49.91 億美元 (二零二一年：35.59 億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 4.04 億美元 (二零二一年：5,200 萬美元)，及總負債為 391.16 億美元 (二零二一年：343.80 億美元)。於二零二二年三月三十一日，本集團之流動比率為 0.89 (二零二一年：0.85)。

於二零二二年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 40.23 億美元 (二零二一年：31.28 億美元)，按主要貨幣分析如下：

| | 二零二二年 | 二零二一年 |
|------|-------|-------|
| | % | % |
| 美元 | 37.2 | 34.9 |
| 人民幣 | 27.3 | 25.7 |
| 日圓 | 6.0 | 11.3 |
| 歐元 | 4.1 | 5.5 |
| 澳元 | 2.7 | 1.4 |
| 其他貨幣 | 22.7 | 21.2 |
| 總數 | 100.0 | 100.0 |

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二二年三月三十一日，92% (二零二一年：100%) 的現金為銀行存款，8% (二零二一年：無) 的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

| 類別 | 發行日期 | 本金 | 年期 | 於三月三十一日已動用金額 | |
|--------|-------------|-------|-----|--------------|-------|
| | | | | 二零二二年 | 二零二一年 |
| | | 百萬美元 | | 百萬美元 | 百萬美元 |
| 循環貸款融資 | 二零一八年三月二十八日 | 1,500 | 5 年 | - | - |
| 循環貸款融資 | 二零二零年五月十二日 | 300 | 5 年 | - | - |
| 循環貸款融資 | 二零二零年五月十四日 | 200 | 5 年 | - | - |

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

| 信用額度 | 於三月三十一日可動用金額 | | 於三月三十一日已動用金額 | |
|----------|--------------|--------|--------------|--------|
| | 二零二二年 | 二零二一年 | 二零二二年 | 二零二一年 |
| | 百萬美元 | 百萬美元 | 百萬美元 | 百萬美元 |
| 貿易信用額度 | 4,053 | 2,003 | 2,813 | 1,637 |
| 短期貨幣市場信貸 | 1,154 | 1,029 | 54 | 47 |
| 遠期外匯合約 | 12,522 | 12,023 | 12,447 | 11,975 |

除了以上的額度，於二零二二年三月三十一日本集團發行的未償還票據、可換股債券及可換股優先股載列如下：

| | 發行日期 | 未償還本金 | 年期 | 年息率/ 票息率 | 到期日 | 款項用途 |
|---------|----------------------------|----------|----------------|-------------|----------------|---------------|
| 2023 票據 | 二零一八年三月二十九日 | 6.87 億美元 | 5 年 | 4.75% | 二零二三年三月 | 償還過往票據及一般企業用途 |
| 可換股債券 | 二零一九年一月二十四日 | 6.75 億美元 | 5 年 (附註(a)) | 3.375% | 二零二四年一月 | 償還過往票據及一般企業用途 |
| 可換股優先股 | 二零一九年六月二十一日 | 4 千萬美元 | 不適用 (附註(b)) | 4% | 不適用 (附註(b)) | 一般企業資金及資本開支 |
| 2025 票據 | 二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日 | 10 億美元 | 5 年 | 5.875% | 二零二五年四月 | 償還過往票據及一般企業用途 |
| 2030 票據 | 二零二零年十一月二日 | 10 億美元 | 10 年 | 3.421% | 二零三零年十一月 | 回購永續證券及過往票據 |

附註：

(a) 詳情請參閱財務資料的附註13(c)。

(b) 詳情請參閱財務資料的附註13(d)。

於二零二二及二零二一年三月三十一日，本集團之淨現金 / (債務) 狀況和貸款權益比率如下：

| | 二零二二年 百萬美元 | 二零二一年 百萬美元 |
|------------------|---------------|---------------|
| 銀行存款、現金及現金等價物 | 4,023 | 3,128 |
| 貸款 | | |
| - 短期貸款 | 58 | 58 |
| - 長期貸款 | 1 | 2 |
| - 票據 | 2,676 | 3,011 |
| - 可換股債券 | 641 | 624 |
| - 可換股優先股 | 45 | 303 |
| 淨現金 / (債務) | 602 | (870) |
| 總權益 | 5,395 | 3,611 |
| 貸款權益比率 (貸款除以總權益) | 0.63 | 1.11 |

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二二年三月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為124.47億美元 (二零二一年：119.75億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果 (個別或整體) 對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

人力資源

截至 2021/22 財年底，本集團全球總人數約 75,000 人。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時為員工提供保險、醫療及退休金等福利，以確保集團競爭力。

財務資料

綜合損益表

| | 附註 | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|--------------------|------|--------------|--------------|
| 收入 | 2 | 71,618,216 | 60,742,312 |
| 銷售成本 | | (59,569,241) | (50,974,425) |
| 毛利 | | 12,048,975 | 9,767,887 |
| 銷售及分銷費用 | | (3,746,290) | (3,044,967) |
| 行政費用 | | (2,944,234) | (2,984,356) |
| 研發費用 | | (2,073,461) | (1,453,912) |
| 其他經營收入 / (費用) - 淨額 | | (204,421) | (104,245) |
| 經營溢利 | 3 | 3,080,569 | 2,180,407 |
| 財務收入 | 4(a) | 56,458 | 34,754 |
| 財務費用 | 4(b) | (362,384) | (408,640) |
| 應佔聯營公司及合營公司虧損 | | (6,912) | (32,323) |
| 除稅前溢利 | | 2,767,731 | 1,774,198 |
| 稅項 | 5 | (622,399) | (461,199) |
| 年內溢利 | | 2,145,332 | 1,312,999 |
| 溢利歸屬： | | | |
| 公司權益持有人 | | 2,029,818 | 1,178,307 |
| 永續證券持有人 | | - | 32,532 |
| 其他非控制性權益持有人 | | 115,514 | 102,160 |
| | | 2,145,332 | 1,312,999 |
| 公司權益持有人應佔每股盈利 | | | |
| 基本 | 6(a) | 17.45 美仙 | 9.54 美仙 |
| 攤薄 | 6(b) | 15.77 美仙 | 8.91 美仙 |
| 股息 | 7 | 583,999 | 474,573 |

綜合全面收益表

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|-------------------------------------|------------------|--------------|
| 年內溢利 | 2,145,332 | 1,312,999 |
| 其他全面收益 / (虧損)： | | |
| <u>不會被重新分類至損益表的項目</u> | | |
| 離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項) | 58,194 | 35,735 |
| 以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允值變動 (扣除稅項) | (18,064) | (5,081) |
| <u>已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目</u> | | |
| 現金流量對沖 (遠期外匯合約) 之公允值變動 (扣除稅項) | | |
| - 公允值收益 / (虧損) (扣除稅項) | 243,257 | (240,325) |
| - 重新分類至綜合損益表 | (268,500) | 255,312 |
| 貨幣換算差額 | 172,638 | 104,133 |
| 年內其他全面收益 | 187,525 | 149,774 |
| 年內總全面收益 | 2,332,857 | 1,462,773 |
| 總全面收益歸屬： | | |
| 公司權益持有人 | 2,244,669 | 1,336,074 |
| 永續證券持有人 | - | 32,532 |
| 其他非控制性權益持有人 | 88,188 | 94,167 |
| | 2,332,857 | 1,462,773 |

綜合資產負債表

| | | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|-----------------------------|------|-------------------|-------------------|
| 非流動資產 | 附註 | | |
| 物業、廠房及設備 | | 1,636,629 | 1,573,875 |
| 使用權資產 | | 839,233 | 893,422 |
| 在建工程 | | 510,211 | 207,614 |
| 無形資產 | | 8,066,785 | 8,405,005 |
| 於聯營公司及合營公司權益 | | 339,547 | 65,455 |
| 遞延所得稅項資產 | | 2,527,955 | 2,344,740 |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產 | | 1,104,408 | 805,013 |
| 以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產 | | 64,572 | 84,796 |
| 其他非流動資產 | | 424,241 | 275,359 |
| | | 15,513,581 | 14,655,279 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | 8 | 8,300,658 | 6,380,576 |
| 應收貿易賬款 | 9(a) | 11,189,551 | 8,397,825 |
| 應收票據 | | 99,996 | 78,939 |
| 衍生金融資產 | | 113,757 | 118,299 |
| 按金、預付款項及其他應收賬款 | 10 | 5,014,292 | 4,977,501 |
| 可收回所得稅款 | | 255,809 | 254,442 |
| 銀行存款 | | 92,513 | 59,385 |
| 現金及現金等價物 | | 3,930,287 | 3,068,385 |
| | | 28,996,863 | 23,335,352 |
| 總資產 | | 44,510,444 | 37,990,631 |

綜合資產負債表(續)

| | 附註 | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|---------------|-------|--------------|--------------|
| 股本 | 14 | 3,203,913 | 3,203,913 |
| 儲備 | | 1,786,726 | 355,123 |
| 公司權益持有人應佔權益 | | 4,990,639 | 3,559,036 |
| 其他非控制性權益 | | 951,415 | 817,735 |
| 向非控制性權益簽出認沽期權 | 12(b) | (547,353) | (766,238) |
| 總權益 | | 5,394,701 | 3,610,533 |
| 非流動負債 | | | |
| 貸款 | 13 | 2,633,348 | 3,299,582 |
| 保修費撥備 | 11(b) | 242,776 | 266,313 |
| 遞延收益 | | 1,459,582 | 1,183,247 |
| 退休福利責任 | | 340,542 | 431,905 |
| 遞延所得稅項負債 | | 406,759 | 391,258 |
| 其他非流動負債 | 12 | 1,274,001 | 1,436,156 |
| | | 6,357,008 | 7,008,461 |
| 流動負債 | | | |
| 應付貿易賬款 | 9(b) | 11,035,924 | 10,220,796 |
| 應付票據 | | 2,148,907 | 885,628 |
| 衍生金融負債 | | 127,625 | 35,944 |
| 其他應付賬款及應計費用 | 11(a) | 15,744,911 | 13,178,498 |
| 撥備 | 11(b) | 980,112 | 910,380 |
| 遞延收益 | | 1,440,022 | 1,046,677 |
| 應付所得稅項 | | 493,312 | 395,443 |
| 貸款 | 13 | 787,922 | 698,271 |
| | | 32,758,735 | 27,371,637 |
| 總負債 | | 39,115,743 | 34,380,098 |
| 總權益及負債 | | 44,510,444 | 37,990,631 |

綜合現金流量表

| | 附註 | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|--------------------------------|----|--------------------|--------------------|
| 經營活動的現金流量 | | | |
| 經營業務產生的現金淨額 | 15 | 5,122,034 | 4,585,995 |
| 已付利息 | | (315,570) | (309,361) |
| 已付稅項 | | (729,485) | (623,861) |
| 經營活動產生的現金淨額 | | <u>4,076,979</u> | <u>3,652,773</u> |
| 投資活動的現金流量 | | | |
| 購置物業、廠房及設備 | | (396,358) | (302,920) |
| 出售物業、廠房及設備 | | 21,193 | 89,344 |
| 收購附屬公司，扣除所得現金淨額 | | (76,294) | (5,049) |
| 出售附屬公司，扣除失去現金淨額 | | 114,312 | (37,289) |
| 視作出售附屬公司，扣除失去現金淨額 | | - | (1,816) |
| 購入聯營公司及合營公司權益 | | (160,194) | (3,657) |
| 支付在建工程款項 | | (601,946) | (394,084) |
| 支付無形資產款項 | | (285,777) | (146,746) |
| 購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產 | | (256,461) | (210,661) |
| 購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產 | | (2,000) | (29,556) |
| 出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項 | | 116,017 | 139,622 |
| 出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得淨款項 | | 1,500 | 557 |
| 支付或有對價 | | - | (117,390) |
| 銀行存款(增加)/減少 | | (33,128) | 7,095 |
| 已收股息 | | 4,285 | 1,897 |
| 已收利息 | | 56,458 | 34,754 |
| 投資活動所耗的現金淨額 | | <u>(1,498,393)</u> | <u>(975,899)</u> |
| 融資活動的現金流量 | | | |
| 發行認股權證股份 | | - | 17,990 |
| 其他非控制性權益資本投入 | | 179,322 | 87,175 |
| 僱員股票基金供款 | | (387,496) | (737,867) |
| 發行票據 | | - | 2,003,500 |
| 票據發行成本 | | - | (14,383) |
| 償還票據 | | (337,309) | (791,555) |
| 租賃付款的本金成分 | | (146,485) | (165,150) |
| 已付股息 | | (478,822) | (434,269) |
| 已付其他非控制性權益股息 | | (30,877) | (5,156) |
| 已付永續證券持有人票息 | | - | (34,772) |
| 已付可換股優先股持有人股息 | | (16,385) | (11,600) |
| 回購可換股優先股 | | (254,490) | (16,575) |
| 出售不會導致失去控制權之附屬公司權益之現金收入 | | 5,185 | - |
| 支付簽出認沽期權負債 | | (297,352) | - |
| 借貸所得款 | | 10,311,552 | 4,925,628 |
| 償還貸款 | | (10,304,211) | (7,005,300) |
| 回購永續證券 | | - | (1,045,320) |
| 贖回可換股債券 | | - | (500) |
| 融資活動所耗的現金淨額 | | <u>(1,757,368)</u> | <u>(3,228,154)</u> |
| 現金及現金等價物增加/(減少) | | 821,218 | (551,280) |
| 匯兌變動的影響 | | 40,684 | 68,675 |
| 年初現金及現金等價物 | | 3,068,385 | 3,550,990 |
| 年末現金及現金等價物 | | <u>3,930,287</u> | <u>3,068,385</u> |

綜合權益變動表

| | 公司權益持有人歸屬 | | | | | | | | | | 合計 千美元 | |
|---|-----------|---------------|---------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------|-----------|----------------------------|
| | 股本 千美元 | 投資重估儲備 千美元 | 僱員股票基金 千美元 | 股權報酬 計劃儲備 千美元 | 對沖儲備 千美元 | 匯兌儲備 千美元 | 其他儲備 千美元 | 保留溢利 千美元 | 永續證券 千美元 | 其他 非控制性 權益 千美元 | | 向非控制性 權益出售 溢利 千美元 |
| 於二零二一年四月一日 | 3,203,913 | (49,133) | (500,277) | 187,376 | 73,476 | (1,690,948) | 130,240 | 2,204,389 | - | 817,735 | (766,238) | 3,610,533 |
| 年內溢利 | - | - | - | - | - | - | - | 2,029,818 | - | 115,514 | - | 2,145,332 |
| 其他全面(虧損) / 收益 | - | (18,064) | - | - | (25,243) | 199,964 | - | 58,194 | - | (27,326) | - | 187,525 |
| 年內總全面(虧損) / 收益 | - | (18,064) | - | - | (25,243) | 199,964 | - | 2,088,012 | - | 88,188 | - | 2,332,857 |
| 轉撥至法定儲備 | - | - | - | - | - | - | 10,352 | (10,352) | - | - | - | - |
| 轉撥已出售以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的投資重估 儲備至保留溢利 | - | 20 | - | - | - | - | - | (20) | - | - | - | - |
| 長期激勵計劃下的股票歸屬 | - | - | 555,318 | (751,269) | - | - | - | - | - | - | - | (195,951) |
| 長期激勵計劃下的遞延稅項 | - | - | - | (29,371) | - | - | - | - | - | - | - | (29,371) |
| 收購附屬公司 | - | - | - | - | - | - | 680 | - | - | 4,803 | - | 5,483 |
| 出售附屬公司 | - | 1 | - | - | - | (15,295) | (552) | - | - | (365) | - | (16,211) |
| 通過長期激勵計劃結算獎金 | - | - | - | 27,781 | - | - | - | - | - | - | - | 27,781 |
| 股權報酬 | - | - | - | 368,921 | - | - | - | - | - | - | - | 368,921 |
| 僱員股票基金供款 | - | - | (387,496) | - | - | - | - | - | - | - | - | (387,496) |
| 已付股息 | - | - | - | - | - | - | - | (478,822) | - | - | - | (478,822) |
| 已付其他非控制性權益股息 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (30,877) | - | (30,877) |
| 其他非控制性權益資本投入 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 183,252 | - | 183,252 |
| 不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動 | - | - | - | - | - | - | 5,965 | - | - | (780) | - | 5,185 |
| 其他非控制性權益行使發認沽期權 | - | - | - | - | - | - | (108,927) | - | - | (110,541) | 218,885 | (583) |
| 於二零二二年三月三十一日 | 3,203,913 | (67,176) | (332,455) | (196,562) | 48,233 | (1,506,279) | 37,758 | 3,803,207 | - | 951,415 | (547,353) | 5,394,701 |
| 於二零二零年四月一日 | 3,185,923 | (48,716) | (101,467) | 287,574 | 58,489 | (1,799,017) | 176,642 | 1,438,114 | 993,670 | 634,321 | (766,238) | 4,059,295 |
| 年內溢利 | - | - | - | - | - | - | - | 1,178,307 | 32,532 | 102,160 | - | 1,312,999 |
| 其他全面(虧損) / 收益 | - | (5,081) | - | - | 14,987 | 112,126 | - | 35,735 | - | (7,993) | - | 149,774 |
| 年內總全面(虧損) / 收益 | - | (5,081) | - | - | 14,987 | 112,126 | - | 1,214,042 | 32,532 | 94,167 | - | 1,462,773 |
| 轉撥至法定儲備 | - | - | - | - | - | - | 8,890 | (8,890) | - | - | - | - |
| 轉撥已出售以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的投資重估 儲備至保留溢利 | - | 4,664 | - | - | - | - | - | (4,664) | - | - | - | - |
| 回購永續證券 | - | - | - | - | - | - | (53,890) | - | (991,430) | - | - | (1,045,320) |
| 發行認股權證股份 | 17,990 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 17,990 |
| 長期激勵計劃下的股票歸屬 | - | - | 339,057 | (472,153) | - | - | - | - | - | - | - | (133,096) |
| 長期激勵計劃下的遞延稅項 | - | - | - | 45,774 | - | - | - | - | - | - | - | 45,774 |
| 收購附屬公司 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2,113 | - | 2,113 |
| 出售及視作出售附屬公司 | - | - | - | - | - | (4,057) | (1,819) | - | - | 3,006 | - | (2,870) |
| 通過長期激勵計劃結算獎金 | - | - | - | 34,444 | - | - | - | - | - | - | - | 34,444 |
| 股權報酬 | - | - | - | 291,737 | - | - | - | - | - | - | - | 291,737 |
| 僱員股票基金供款 | - | - | (737,867) | - | - | - | - | - | - | - | - | (737,867) |
| 已付股息 | - | - | - | - | - | - | - | (434,269) | - | - | - | (434,269) |
| 已付其他非控制性權益股息 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (5,156) | - | (5,156) |
| 其他非控制性權益資本投入 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 89,758 | - | 89,758 |
| 不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動 | - | - | - | - | - | - | 474 | - | - | (474) | - | - |
| 已付永續證券持有人票息 | - | - | - | - | - | - | - | - | (34,772) | - | - | (34,772) |
| 贖回可換股債券 | - | - | - | - | - | - | (57) | 56 | - | - | - | (1) |
| 於二零二一年三月三十一日 | 3,203,913 | (49,133) | (500,277) | 187,376 | 73,476 | (1,690,948) | 130,240 | 2,204,389 | - | 817,735 | (766,238) | 3,610,533 |

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度有關並包括在二零二一 / 二二年財政年度全年業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3)條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二一年三月三十一日止年度的綜合財務報表，並將呈交截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第 406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下經修訂的準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂的準則而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港財務報告準則第 16 號 (修訂本)，「2019 冠狀病毒疫情相關租金優惠」
- 香港財務報告準則第 16 號 (修訂本)，「二零二一年六月三十日後的 2019 冠狀病毒疫情相關租金優惠」
- 香港財務報告準則第 9 號、香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 4 號及香港財務報告準則第 16 號 (修訂本)，「利率基準改革 - 第二階段」

未生效的詮釋、改進和現有準則的新修訂本

以下認為適當及與本集團業務相關的詮釋、改進和現有準則的新修訂本已頒佈，但於截至二零二二年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

| | 於下列日期或之後開始之年度期間生效 |
|--|-------------------|
| 香港會計準則第 37 號 (修訂本)，「虧損合約 - 履行合約之成本」 | 二零二二年一月一日 |
| 2018 年至 2020 年香港財務報告準則週期年度改進 | 二零二二年一月一日 |
| 香港會計準則第 16 號 (修訂本)，「物業、廠房及設備 - 作擬定用途前之所得款項」 | 二零二二年一月一日 |
| 香港財務報告準則第 3 號 (修訂本)，「概念框架之提述」 | 二零二二年一月一日 |
| 會計指引第 5 號 (經修訂)，共同控制合併之合併會計法 | 二零二二年一月一日 |
| 香港會計準則第 1 號 (修訂本)，「流動或非流動負債分類」 | 二零二三年一月一日 |
| 香港會計準則第 1 號 (修訂本) 及香港財務報告準則實務公告第 2 號，「會計政策披露」 | 二零二三年一月一日 |
| 香港會計準則第 8 號 (修訂本)，「會計估計的定義」 | 二零二三年一月一日 |
| 香港會計準則第 12 號 (修訂本)，「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」 | 二零二三年一月一日 |
| 香港詮釋第 5 號 (二零二零年)，財務報表呈報 - 借款人對載有按要求償還條款之有期貸款之分類 | 二零二三年一月一日 |
| 香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號 (修訂本)，「綜合財務報表及聯營公司之投資」 | 待確定日期 |

本集團正在評估這些發展對初次應用期間的影響。到目前為止，本集團得出結論為採用這些準則的新修訂本對其綜合財務報表不會造成重大影響。

2 分類資料

除了現有的智能設備業務集團和基礎設施方案業務集團 (前稱為數據中心業務集團) 外，本集團成立了方案服務業務集團。

方案服務業務集團旨在凝聚集團的服務團隊和能力。這個新的業務集團將通過三個關鍵部分 - 附加服務、管理服務以及項目和垂直解決方案，提供增強的服務能力和新的解決方案來增強其增長勢頭。

本集團已採用新的業務集團結構作為截至二零二二年三月三十一日止年度生效的報告格式，並且比較分部資料已重新分類以符合當前組織結構下的報告格式。管理層已根據首席運營決策者 **Lenovo Executive Committee** (「LEC」) 審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC 根據經營溢利 / 虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益 / 虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損)

| | 二零二二年 | | 二零二一年 | |
|------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------------|
| | 收入 千美元 | 經營溢利 千美元 | 收入 千美元 | 經營 溢利 / (虧損) 千美元 |
| 智能設備業務集團 | 62,310,410 | 4,737,823 | 53,006,909 | 3,744,006 |
| 基礎設施方案業務集團 | 7,140,055 | 6,703 | 6,301,320 | (130,227) |
| 方案服務業務集團 | 5,441,528 | 1,195,386 | 4,192,645 | 854,507 |
| 合計 | 74,891,993 | 5,939,912 | 63,500,874 | 4,468,286 |
| 抵銷 | (3,273,777) | (1,001,478) | (2,758,562) | (745,341) |
| | 71,618,216 | 4,938,434 | 60,742,312 | 3,722,945 |
| 未分配項目： | | | | |
| 總部及企業收入 / (費用) – 淨額 | | (1,506,022) | | (1,429,187) |
| 折舊及攤銷 | | (648,775) | | (552,086) |
| 無形資產減值 | | (31,434) | | (52,606) |
| 財務收入 | | 34,504 | | 19,685 |
| 財務費用 | | (171,751) | | (234,244) |
| 應佔聯營公司及合營公司虧損 | | (6,912) | | (32,323) |
| 出售物業、廠房及設備收益 | | 914 | | 85,038 |
| 以公允值計量且其變動計入損 益的金融資產公允值收益 | | 135,075 | | 201,597 |
| 以公允值計量且其變動計入損 益的金融負債公允值虧損 | | (12,618) | | (13,721) |
| 聯營公司之股權攤薄收益 | | - | | 31,374 |
| 視作出售附屬公司收益 | | - | | 2,964 |
| 出售附屬公司收益 | | 32,303 | | 22,978 |
| 股息收入 | | 4,013 | | 1,784 |
| 綜合除稅前溢利 | | 2,767,731 | | 1,774,198 |

(b) 區域收入分析

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 中國 | 18,380,867 | 14,257,290 |
| 亞太 | 11,712,396 | 11,797,083 |
| 歐洲 / 中東 / 非洲 | 18,274,144 | 15,882,576 |
| 美洲 | 23,250,809 | 18,805,363 |
| | 71,618,216 | 60,742,312 |

(c) 按收入確認時間的收入分析

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|---------|-------------------|-------------------|
| 於某一時點確認 | 69,671,524 | 59,080,578 |
| 隨時間確認 | 1,946,692 | 1,661,734 |
| | 71,618,216 | 60,742,312 |

(d) 其他分部資料

| | 智能設備業務集團 | | 基礎設施方案業務集團 | | 方案服務業務集團 | | 合計 | |
|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
| 截至三月三十一日止全年 | | | | | | | | |
| 折舊及攤銷 | 458,742 | 372,335 | 153,838 | 131,955 | 3,009 | 3,642 | 615,589 | 507,932 |
| 財務收入 | 17,437 | 13,122 | 3,861 | 1,274 | 656 | 673 | 21,954 | 15,069 |
| 財務費用 | 129,563 | 120,247 | 60,295 | 53,376 | 775 | 773 | 190,633 | 174,396 |

- (e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共 61.36 億美元 (二零二一年：61.19 億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二二年三月三十一日

| | 中國 百萬美元 | 亞太 百萬美元 | 歐洲/ 中東/非洲 百萬美元 | 美洲 百萬美元 | 成熟市場 百萬美元 | 新興市場 百萬美元 | 合計 百萬美元 |
|----------------------|------------|------------|----------------------|------------|--------------|--------------|------------|
| 商譽 | | | | | | | |
| - 個人電腦和 智能設備業務 | 1,009 | 565 | 200 | 256 | - | - | 2,030 |
| - 移動業務 | - | - | - | - | 673 | 825 | 1,498 |
| - 基礎設施方案業務 | 515 | 151 | 69 | 345 | - | - | 1,080 |
| - 方案服務業務 (附註) | - | - | - | - | - | - | 260 |
| 可使用年期不確定的商 標及商品命名 | | | | | | | |
| - 個人電腦和 智能設備業務 | 186 | 53 | 95 | 56 | - | - | 390 |
| - 移動業務 | - | - | - | - | 197 | 263 | 460 |
| - 基礎設施方案業務 | 161 | 54 | 31 | 123 | - | - | 369 |
| - 方案服務業務 (附註) | - | - | - | - | - | - | 49 |

附註：方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

於二零二一年三月三十一日

| | 中國 百萬美元 | 亞太 百萬美元 | 歐洲/ 中東/非洲 百萬美元 | 美洲 百萬美元 | 成熟市場 百萬美元 | 新興市場 百萬美元 | 合計 百萬美元 |
|----------------------|------------|------------|----------------------|------------|--------------|--------------|------------|
| 商譽 | | | | | | | |
| - 個人電腦和 智能設備業務 | 1,089 | 683 | 234 | 295 | - | - | 2,301 |
| - 移動業務 | - | - | - | - | 676 | 774 | 1,450 |
| - 數據中心業務 | 508 | 159 | 85 | 344 | - | - | 1,096 |
| 可使用年期不確定的商 標及商品命名 | | | | | | | |
| - 個人電腦和 智能設備業務 | 209 | 59 | 107 | 67 | - | - | 442 |
| - 移動業務 | - | - | - | - | 197 | 263 | 460 |
| - 數據中心業務 | 162 | 54 | 31 | 123 | - | - | 370 |

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二二年三月三十一日並無減值 (二零二一年：無)。

3 經營溢利

經營溢利已扣除 / (計入) 下列項目：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| 物業、廠房及設備折舊 | 344,498 | 301,483 |
| 使用權資產折舊 | 136,993 | 99,795 |
| 無形資產攤銷 | 782,873 | 658,740 |
| 無形資產減值 | 31,434 | 52,606 |
| 物業、廠房及設備減值 | 10,189 | - |
| 僱員福利成本，包括 | 5,829,480 | 5,149,862 |
| - 長期激勵計劃 | 368,921 | 291,737 |
| - 遣散及相關費用 | - | 75,006 |
| 租金支出 | 29,862 | 14,361 |
| 出售物業、廠房及設備虧損 / (收益) | 2,265 | (110,004) |
| 出售無形資產虧損 | 8,399 | 1,574 |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產 公允值收益 | (135,075) | (201,597) |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融負債 公允值虧損 | 12,618 | 13,721 |
| 聯營公司之股權攤薄收益 | - | (31,374) |
| 視作出售附屬公司收益 | - | (2,964) |
| 出售附屬公司收益 | (32,303) | (36,029) |

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|-----------|---------------|---------------|
| 銀行存款及信託利息 | 56,114 | 32,788 |
| 貨幣市場基金利息 | 344 | 1,966 |
| | <u>56,458</u> | <u>34,754</u> |

(b) 財務費用

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 銀行貸款及透支利息 | 34,226 | 43,845 |
| 可換股債券利息 | 40,360 | 39,853 |
| 票據利息 | 141,282 | 136,983 |
| 租賃負債利息 | 19,098 | 20,005 |
| 保理成本 | 99,653 | 136,820 |
| 簽出認沽期權負債利息成本 | 23,587 | 26,329 |
| 其他 | 4,178 | 4,805 |
| | <u>362,384</u> | <u>408,640</u> |

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|------------|----------------|----------------|
| 當期稅項 | | |
| 中國香港利得稅 | 160,855 | 118,751 |
| 中國香港以外地區稅項 | 661,373 | 537,973 |
| 遞延稅項 | | |
| 年內抵免 | (199,829) | (195,525) |
| | <u>622,399</u> | <u>461,199</u> |

中國香港利得稅已按年內估計應課稅溢利的 16.5% (二零二一年：16.5%) 計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

| | 二零二二年 | 二零二一年 |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 已發行普通股加權平均股數 | 12,041,705,614 | 12,024,746,107 |
| 僱員股票基金中的調整股數 | (412,831,508) | (114,835,047) |
| 用於計算每股基本盈利的分母的普通股 加權平均股數 | <u>11,628,874,106</u> | <u>11,909,911,060</u> |
| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
| 公司權益持有人應佔溢利 | 2,029,818 | 1,178,307 |
| 回購永續證券的溢價調整 | - | (42,609) |
| 用於計算每股基本盈利的公司權益持有人 應佔溢利 | <u>2,029,818</u> | <u>1,135,698</u> |

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響（按適用）。計算所用的普通股加權平均數是計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均股數，以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有四類 (二零二一年：五類) 潛在普通股，為長期激勵獎勵、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股 (二零二一年：長期激勵獎勵、紅利認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股)。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度均會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權和可換股優先股分別於截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度均不會攤薄。紅利認股權證於截至二零二一年三月三十一日止年度不會攤薄。

| | 二零二二年 | 二零二一年 |
|---|-----------------------------------|---------------------|
| 用於計算每股基本盈利的分母的普通股 加權平均股數 | 11,628,874,106 | 11,909,911,060 |
| 長期激勵獎勵相應的調整股數 | 683,274,532 | 471,364,397 |
| 可換股債券相應的調整股數 | 769,980,531 | 741,902,700 |
| 用於計算每股攤薄盈利的分母的普通股 加權平均股數 | 13,082,129,169 | 13,123,178,157 |
| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
| 用於計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利 可換股債券利息相應的調整 (扣除稅項) | 2,029,818 33,701 | 1,135,698 33,278 |
| 用於計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利 | 2,063,519 | 1,168,976 |

7 股息

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|---|----------------|--------------|
| 已於二零二一年十二月十日派發中期股息每股普通股 8.0 港仙 (二零二一年：6.6 港仙) | 123,771 | 102,298 |
| 擬派末期股息每股普通股 30.0 港仙 (二零二一年：24.0 港仙) | 460,228 | 372,275 |
| | 583,999 | 474,573 |

8 存貨

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|---------|------------------|--------------|
| 原材料及在製品 | 5,527,420 | 4,155,268 |
| 製成品 | 2,315,797 | 1,920,660 |
| 保修部件 | 457,441 | 304,648 |
| | 8,300,658 | 6,380,576 |

9 應收貿易賬款及應付貿易賬款

- (a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|-------------|-------------------|------------------|
| 零至三十日 | 8,908,669 | 6,301,112 |
| 三十一至六十日 | 1,392,704 | 1,315,788 |
| 六十一至九十日 | 433,934 | 457,658 |
| 九十日以上 | 560,864 | 468,473 |
| | 11,296,171 | 8,543,031 |
| 減：虧損撥備 | (106,620) | (145,206) |
| 應收貿易賬款 – 淨額 | 11,189,551 | 8,397,825 |

於二零二二年三月三十一日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為 784,900,000 美元 (二零二一年：562,648,000 美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|---------|----------------|----------------|
| 三十日內 | 430,225 | 332,784 |
| 三十一至六十日 | 191,093 | 95,211 |
| 六十一至九十日 | 59,715 | 53,241 |
| 九十日以上 | 103,867 | 81,412 |
| | 784,900 | 562,648 |

應收貿易賬款的虧損撥備變動如下：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|---------------|----------------|----------------|
| 年初 | 145,206 | 95,456 |
| 匯兌調整 | (357) | (4,954) |
| 於損益中確認的虧損撥備增加 | 90,311 | 142,663 |
| 撇銷不可收回的應收貿易賬款 | (27,267) | (53,366) |
| 於損益中反沖未使用金額 | (101,273) | (34,593) |
| 年末 | 106,620 | 145,206 |

- (b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|---------|-------------------|-------------------|
| 零至三十日 | 7,217,768 | 6,824,377 |
| 三十一至六十日 | 2,401,203 | 2,049,369 |
| 六十一至九十日 | 920,426 | 949,294 |
| 九十日以上 | 496,527 | 397,756 |
| | 11,035,924 | 10,220,796 |

10 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|--------|------------------|------------------|
| 按金 | 97,428 | 16,731 |
| 其他應收賬款 | 3,699,539 | 3,787,734 |
| 預付款項 | 1,217,325 | 1,173,036 |
| | <u>5,014,292</u> | <u>4,977,501</u> |

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

11 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| 應計費用 | 4,441,470 | 3,385,903 |
| 銷售調整準備 (i) | 3,599,717 | 2,464,020 |
| 簽出認沽期權負債 (附註12(b)(ii)) | - | 324,277 |
| 其他應付賬款 (iii) | 7,558,629 | 6,870,636 |
| 租賃負債 | 145,095 | 133,662 |
| | <u>15,744,911</u> | <u>13,178,498</u> |

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。
- (iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

| | 保修費 千美元 | 環境修復 千美元 | 合計 千美元 |
|---------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
| 截至二零二一年三月三十一日 | | | |
| 止年度 | | | |
| 年初 | 974,839 | 35,604 | 1,010,443 |
| 匯兌調整 | 42,328 | (431) | 41,897 |
| 撥備 | 992,112 | 18,172 | 1,010,284 |
| 已用金額 | (835,397) | (21,195) | (856,592) |
| | <u>1,173,882</u> | <u>32,150</u> | <u>1,206,032</u> |
| 列作非流動負債的長期部份 | <u>(266,313)</u> | <u>(29,339)</u> | <u>(295,652)</u> |
| 年末 | <u><u>907,569</u></u> | <u><u>2,811</u></u> | <u><u>910,380</u></u> |
| 截至二零二二年三月三十一日 | | | |
| 止年度 | | | |
| 年初 | 1,173,882 | 32,150 | 1,206,032 |
| 匯兌調整 | (1,053) | (2,656) | (3,709) |
| 撥備 | 983,035 | 26,367 | 1,009,402 |
| 已用金額 | (936,966) | (25,074) | (962,040) |
| | <u>1,218,898</u> | <u>30,787</u> | <u>1,249,685</u> |
| 列作非流動負債的長期部份 | <u>(242,776)</u> | <u>(26,797)</u> | <u>(269,573)</u> |
| 年末 | <u><u>976,122</u></u> | <u><u>3,990</u></u> | <u><u>980,112</u></u> |

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

12 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|------------------|------------------|------------------|
| 遞延對價 (a) | 25,072 | 25,072 |
| 簽出認沽期權負債 (b) | 528,060 | 518,499 |
| 租賃負債 | 262,902 | 333,264 |
| 環境修復費用 (附註11(b)) | 26,797 | 29,339 |
| 預收政府獎勵及補助 (c) | 75,787 | 66,234 |
| 其他 | 355,383 | 463,748 |
| | <u>1,274,001</u> | <u>1,436,156</u> |

- (a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二二年三月三十一日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為 2,500 萬美元 (二零二一年：2,500 萬美元)。
- (b) (i) 根據本公司與富士通株式會社（「富士通」）的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行（「DBJ」）購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司Shimane Fujitsu Limited (統稱「FCCL」) 的 49% 股權。認購及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的 49% 股權的公允值釐定。
- (ii) 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司（「智聚晟寶」）從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司（「合營公司」）49% 權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司 51% 和 49% 的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業 (有限合夥)（「源嘉」）訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶 99.31% 股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。

期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟寶以行使價 18.95 億人民幣 (約 2.97 億美元) 轉讓合營公司 39% 權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟寶分別擁有合營公司 90% 和 10% 的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶 99.31% 權益，根據新的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後 54 個月及由 48 個月至 54 個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為 5 億人民幣 (約 7,900 萬美元)。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

13 貸款

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|------------|------------------|------------------|
| 流動負債 | | |
| 短期貸款 (a) | 57,427 | 58,190 |
| 票據 (b) | 685,380 | 336,709 |
| 可換股優先股 (d) | 45,115 | 303,372 |
| | 787,922 | 698,271 |
| 非流動負債 | | |
| 長期貸款 (a) | 1,045 | 2,070 |
| 票據 (b) | 1,990,888 | 2,673,688 |
| 可換股優先股 (c) | 641,415 | 623,824 |
| | 2,633,348 | 3,299,582 |
| | 3,421,270 | 3,997,853 |

(a) 大部分短期貸款和長期貸款均以美元計值。於二零二二年三月三十一日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 31.54 億美元 (二零二一年：30.29 億美元)，已動用之信用額度為 5,400 萬美元 (二零二一年：4,700 萬美元)。

(b)

| 發行日期 | 未償還本金 | 年期 | 年利率 | 到期日 | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|----------------------------|----------|------|--------|----------|------------------|------------------|
| 二零一七年三月十六日 | 3.37 億美元 | 5 年 | 3.875% | 二零二二年三月 | - | 336,709 |
| 二零一八年三月二十九日 | 6.87 億美元 | 5 年 | 4.75% | 二零二三年三月 | 685,380 | 683,982 |
| 二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日 | 10 億美元 | 5 年 | 5.875% | 二零二五年四月 | 999,397 | 999,199 |
| 二零二零年十一月二日 | 10 億美元 | 10 年 | 3.421% | 二零三零年十一月 | 991,491 | 990,507 |
| | | | | | 2,676,268 | 3,010,397 |

(c) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成向第三方專業投資者（「債券持有人」）發行於二零二四年一月到期的五年期年息率為 3.375% 之 6.75 億美元可換股債券（「債券」）。所得款項用於償還先前的票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的債券本金金額，以轉換價每股 7.99 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二一年十二月一日起調整為每股 6.87 港元。假設債券按調整後轉換價每股 6.87 港元獲悉數轉換，債券將可轉換為 769,980,531 股股份。

債券負債部分的初始公允價值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

本公司將於二零二四年一月二十四日以債券本金金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。於二零二一年一月二十四日，債券持有人有權選擇要求本司按其本金贖回部分或全部債券，當中 50 萬美元本金已於二零二一年一月二十四日贖回。由於債券未償還本金金額的贖回權已屆滿，已重新分類為非流動負債。

若債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

- (d) 於二零一九年六月二十一日，本集團透過其全資附屬公司聯想企業科技有限公司（「LETCL」）完成發行 2,054,791 可換股優先股。可換股優先股可轉換成 LETCL 經擴大後已發行股本的 20%（按已轉換及悉數稀釋基準計算）。可換股優先股的持有人將享有每年 4% 的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至二零二三年十二月三十一日。截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團已以約 1,700 萬美元的對價購買了 136,986 股可換股優先股。

年內，若干特定條件已發生，可換股優先股的持有人有權要求LETCL贖回或本公司按預定對價購買所有可換股優先股。1,643,833 股可換股優先股的持有人已行使權利，而本集團已以約 2.54 億美元的對價購買上述可換股優先股。

本集團於年內轉換已購買的共 1,780,819 股可換股優先股為 LETCL 的普通股。

年內，額外 54,794 股可換股優先股已作為股息股發行。於二零二二年三月三十一日，328,766 股可換股優先股仍未獲行使，佔 LETCL 經擴大後已發行股本的 3.20%（按已轉換及悉數稀釋基準計算）。

若可換股優先股未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，本集團的貸款在利率變動及合同重新定價日所承擔的風險如下：

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|------|------------------|------------------|
| 一年內 | 787,922 | 698,271 |
| 一至二年 | 642,460 | 685,008 |
| 二至五年 | 999,397 | 1,624,067 |
| 五年以上 | 991,491 | 990,507 |
| | 3,421,270 | 3,997,853 |

14 股本

| | 二零二二年 | | 二零二一年 | |
|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
| | 股份數目 | 千美元 | 股份數目 | 千美元 |
| <i>已發行及繳足股本：</i> | | | | |
| <i>有投票權普通股：</i> | | | | |
| 年初 | 12,041,705,614 | 3,203,913 | 12,014,791,614 | 3,185,923 |
| 發行認股權證股份 | - | - | 26,914,000 | 17,990 |
| 年末 | 12,041,705,614 | 3,203,913 | 12,041,705,614 | 3,203,913 |

15 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

| | 二零二二年 千美元 | 二零二一年 千美元 |
|------------------------------|------------------|------------------|
| 除稅前溢利 | 2,767,731 | 1,774,198 |
| 應佔聯營公司及合營公司虧損 | 6,912 | 32,323 |
| 財務收入 | (56,458) | (34,754) |
| 財務費用 | 362,384 | 408,640 |
| 物業、廠房及設備折舊 | 344,498 | 301,483 |
| 使用權資產折舊 | 136,993 | 99,795 |
| 無形資產攤銷 | 782,873 | 658,740 |
| 無形資產減值 | 31,434 | 52,606 |
| 物業、廠房及設備減值 | 10,189 | - |
| 股權報酬 | 368,921 | 291,737 |
| 出售物業、廠房及設備虧損 / (收益) | 2,265 | (110,004) |
| 出售無形資產虧損 | 8,399 | 1,574 |
| 聯營公司之股權攤薄收益 | - | (31,374) |
| 視作出售附屬公司收益 | - | (2,964) |
| 出售附屬公司收益 | (32,303) | (36,029) |
| 紅利認股權證公允值變動 | - | (1,138) |
| 金融工具公允值變動 | 70,980 | (1,201) |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動 | (135,075) | (201,597) |
| 以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動 | 12,618 | 13,721 |
| 股息收入 | (4,285) | (1,897) |
| 存貨增加 | (1,925,105) | (1,481,367) |
| 應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加 | (2,795,512) | (3,646,837) |
| 應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加 | 5,086,067 | 6,789,649 |
| 匯率變動影響 | 78,508 | (289,309) |
| 經營業務產生的現金淨額 | <u>5,122,034</u> | <u>4,585,995</u> |

融資負債對賬表

本節載列年內融資負債分析及融資負債變動。

| | 二零二二年 千美元 | | 二零二一年 千美元 | |
|--------------|--------------|------------------|--------------|------------------|
| 融資負債 | | | | |
| 短期貸款 - 流動 | | 57,427 | | 58,190 |
| 長期貸款 - 非流動 | | 1,045 | | 2,070 |
| 票據 - 流動 | | 685,380 | | 336,709 |
| 票據 - 非流動 | | 1,990,888 | | 2,673,688 |
| 可換股債券 - 非流動 | | 641,415 | | 623,824 |
| 可換股優先股 - 流動 | | 45,115 | | 303,372 |
| 租賃負債 - 流動 | | 145,095 | | 133,662 |
| 租賃負債 - 非流動 | | 262,902 | | 333,264 |
| | | 3,829,267 | | 4,464,779 |
| 短期貸款 - 浮動利率 | | 56,400 | | 39,672 |
| 短期貸款 - 固定利率 | | 1,027 | | 18,518 |
| 長期貸款 - 固定利率 | | 1,045 | | 2,070 |
| 票據 - 固定利率 | | 2,676,268 | | 3,010,397 |
| 可換股債券 - 固定利率 | | 641,415 | | 623,824 |
| 可換股優先股 - 公允值 | | 45,115 | | 303,372 |
| 租賃負債 - 固定利率 | | 407,997 | | 466,926 |
| | | 3,829,267 | | 4,464,779 |

| | 短期貸款 流動 千美元 | 長期貸款 非流動 千美元 | 票據 流動 千美元 | 票據 非流動 千美元 | 可換股 債券 流動 千美元 | 可換股 債券 非流動 千美元 | 可換股 優先股 流動 千美元 | 可換股 優先股 非流動 千美元 | 租賃負債 流動 千美元 | 租賃負債 非流動 千美元 | 總計 千美元 |
|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------|------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------|------------------|
| 於二零二零年四月一日的 | | | | | | | | | | | |
| 融資負債 | 2,124,562 | 3,079 | 563,249 | 1,243,714 | 607,169 | - | 317,826 | 91,976 | 346,806 | 5,298,381 | |
| 借貸所得款 | 4,925,628 | - | - | - | - | - | - | - | - | 4,925,628 | |
| 償還貸款 | (7,005,300) | - | - | - | - | - | - | - | - | (7,005,300) | |
| 償還票據 | - | - | (565,643) | (225,912) | - | - | - | - | - | (791,555) | |
| 回購可換股優先股 | - | - | - | - | - | - | (16,575) | - | - | (16,575) | |
| 贖回可換股債券 | - | - | - | - | - | (500) | - | - | - | (500) | |
| 轉撥 | 1,009 | (1,009) | 336,709 | (336,709) | (619,537) | 619,537 | 303,372 | (303,372) | 107,474 | (107,474) | - |
| 發行票據 | - | - | - | 2,003,500 | - | - | - | - | - | - | 2,003,500 |
| 票據發行成本 | - | - | - | (14,383) | - | - | - | - | - | - | (14,383) |
| 租賃付款的本金成分 | - | - | - | - | - | - | - | (165,150) | - | (165,150) | |
| 收購附屬公司 | 1,770 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,770 | |
| 已付股息 | - | - | - | - | - | - | (11,600) | - | - | (11,600) | |
| 外匯調整 | 292 | - | 2,058 | - | - | - | - | 13,907 | 5,474 | 21,731 | |
| 其他非現金變動 | 10,229 | - | 336 | 3,478 | 12,368 | 4,787 | 13,721 | 85,455 | 88,458 | 218,832 | |
| 於二零二一年三月三十一日 的融資負債 | 58,190 | 2,070 | 336,709 | 2,673,688 | - | 623,824 | 303,372 | - | 133,662 | 333,264 | 4,464,779 |
| 於二零二一年四月一日的 | | | | | | | | | | | |
| 融資負債 | 58,190 | 2,070 | 336,709 | 2,673,688 | - | 623,824 | 303,372 | - | 133,662 | 333,264 | 4,464,779 |
| 借貸所得款 | 10,311,552 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10,311,552 |
| 償還貸款 | (10,304,211) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (10,304,211) |
| 償還票據 | - | - | (337,309) | - | - | - | - | - | - | - | (337,309) |
| 回購可換股優先股 | - | - | - | - | - | - | (254,490) | - | - | - | (254,490) |
| 轉撥 | 1,025 | (1,025) | 685,380 | (685,380) | - | - | - | - | 131,342 | (131,342) | - |
| 租賃付款的本金成分 | - | - | - | - | - | - | - | (146,485) | - | (146,485) | |
| 出售附屬公司 | (9,319) | - | - | - | - | - | - | - | - | (9,319) | |
| 已付股息 | - | - | - | - | - | - | (16,385) | - | - | (16,385) | |
| 外匯調整 | 190 | - | - | - | - | - | - | 2,358 | 3,152 | 5,700 | |
| 其他非現金變動 | - | - | 600 | 2,580 | - | 17,591 | 12,618 | 24,218 | 57,828 | 115,435 | |
| 於二零二二年三月三十一日 的融資負債 | 57,427 | 1,045 | 685,380 | 1,990,888 | - | 641,415 | 45,115 | - | 145,095 | 262,902 | 3,829,267 |

可換股債券

於二零一九年一月二十四日，本公司僅向第三方專業投資者發行於二零二四年到期 675,000,000 美元 3.375% 的可換股債券（「該等債券」），該等債券於二零一九年一月二十五日於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

本公司於截至二零二二年三月三十一日止年度概無轉換任何該等債券，且並無行使任何贖回權。截至二零二二年三月三十一日，該等債券的尚未行使本金總額為 6.745 億美元。該等債券的進一步詳情，請參閱綜合財務報表的相關附註及本公司即將刊發的二零二一／二二年年報。

已發行債權證

截至二零二二年三月三十一日的財政年度，公司沒有發行、購買、贖回或註銷債權證。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二二年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 766,938,866 股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該等計劃詳情將載於本公司二零二一／二二年年報內。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會現時有三名獨立非執行董事，包括主席胡展雲先生、William Tudor Brown 先生及 Gordon Robert Halyburton Orr 先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二二年三月三十一日止年度的經審核全年業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

遵守企業管治守則

於截至二零二二年三月三十一日止年度全年，本公司已遵守載於聯交所證券上市規則附錄十四之企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，並在適當的情況下採納多項企業管治守則內之建議最佳常規，惟本公司董事會主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 C.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任 **William O. Grabe** 先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事會在當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮(i)合併董事會主席及首席執行官的角色；及(ii)評核董事會主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等委員會會議及／或董事會會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信現時董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），能使本公司董事會與管理層達致有效的均衡權責。

有關企業管治守則內的建議最佳常規，除中期及全年業績外，本公司亦刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計準則與中期及年度財務報表所採用的政策一致。

承董事會命
主席及
首席執行官
楊元慶

二零二二年五月二十六日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事包括朱立南先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事包括William O. Grabe先生、William Tudor Brown先生、楊致遠先生、Gordon Robert Halyburton Orr先生、胡展雲先生及楊瀾女士。