

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



le saunda holdings ltd.
萊爾斯丹控股有限公司*
 (於百慕達註冊成立之有限公司)
 (股份代號：00738)

**截至二零二二年二月二十八日止年度
 全年業績公佈**

財務概要		截至 二零二二年 二月二十八日 止年度	截至 二零二一年 二月二十八日 止年度	變動	變動 %
收益	百萬人民幣	569.0	594.2	(25.2)	(4.2%)
毛利	百萬人民幣	357.9	355.3	2.6	0.7%
本公司權益持有人 應佔溢利	百萬人民幣	3.0	106.2	(103.2)	(97.2%)
每股基本溢利	人民幣分	0.42	15.04	(14.62)	(97.2%)
每股攤薄溢利	人民幣分	0.42	15.04	(14.62)	(97.2%)
每股股息					
- 已付中期	港仙	-	-		
- 已付中期特別	港仙	-	5.0		
- 建議末期	港仙	-	15.0		
- 建議末期特別	港仙	-	35.0		

*僅供識別

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二二年二月二十八日止年度之綜合業績及去年比較數字。綜合業績已經本公司審核委員會審閱。

綜合損益表

	附註	截至 二零二二年 二月二十八日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 二月二十八日 止年度 人民幣千元
收益	3	569,034	594,217
銷售成本	5	(211,182)	(238,894)
毛利		357,852	355,323
其他收入	4	4,631	8,833
其他收益，淨額	4	8,465	184,779
貿易應收賬項（減值虧損）／ 減值撥回，淨額	5	(1,060)	1,220
銷售及分銷開支	5	(259,195)	(239,785)
一般及行政開支	5	(93,342)	(147,264)
經營溢利		17,351	163,106
財務收入，淨額	6	6,197	4,967
除所得稅前溢利		23,548	168,073
所得稅支出	7	(20,907)	(61,922)
年內溢利		2,641	106,151
應佔年內溢利／（虧損）：			
- 本公司權益持有人		2,980	106,154
- 非控股權益		(339)	(3)
		2,641	106,151
本公司權益持有人應佔每股溢利（人民幣分）			
- 基本	8	0.42	15.04
- 攤薄	8	0.42	15.04

綜合全面收入表

	截至 二零二二年 二月二十八日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 二月二十八日 止年度 人民幣千元
年內溢利	2,641	106,151
年內除稅後之其他全面（虧損）／收入		
<i>其後不會重新分類為綜合損益表之項目</i>		
- 退休福利責任之精算（虧損）／溢利	(127)	44
<i>其後可重新分類為綜合損益表之項目</i>		
- 匯兌差額	(12,400)	(28,750)
年內全面（虧損）／收入總額	<u>(9,886)</u>	<u>77,445</u>
應佔年內全面（虧損）／收入總額：		
- 本公司權益持有人	(9,547)	77,448
- 非控股權益	(339)	(3)
	<u>(9,886)</u>	<u>77,445</u>

綜合資產負債表

	附註	於二零二二年 二月二十八日 人民幣千元	於二零二一年 二月二十八日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
投資物業		66,999	2,360
物業、機器及設備		18,508	81,420
使用權資產		52,761	34,439
長期按金及預付款項		2,624	1,485
遞延所得稅項資產		32,150	29,619
		<u>173,042</u>	<u>149,323</u>
流動資產			
存貨		186,312	152,596
貿易應收賬項及其他應收賬項	10	48,206	57,329
按金及預付款項		37,237	40,287
已抵押銀行存款		647	661
現金及銀行結餘		442,642	754,882
		<u>715,044</u>	<u>1,005,755</u>
總資產		<u>888,086</u>	<u>1,155,078</u>
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本		59,979	59,979
儲備			
建議股息		-	294,589
其他		636,032	643,109
		<u>696,011</u>	<u>997,677</u>
非控股權益		<u>9,328</u>	<u>10,270</u>
總權益		<u>705,339</u>	<u>1,007,947</u>

綜合資產負債表(續)

		於二零二二年 附註 二月二十八日 人民幣千元	於二零二一年 二月二十八日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
遞延所得稅項負債		28,800	24,197
租賃負債		24,927	10,723
		<u>53,727</u>	<u>34,920</u>
流動負債			
貿易應付賬項、其他應付賬項及合約負債	11	83,466	95,543
租賃負債		22,387	16,184
當期所得稅負債		2,967	484
短期銀行貸款	12	20,200	-
		<u>129,020</u>	<u>112,211</u>
總負債		<u>182,747</u>	<u>147,131</u>
權益及負債總值		<u>888,086</u>	<u>1,155,078</u>

附註：

1 一般資料

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事皮鞋及配飾之貿易及銷售。本集團主要在中國大陸、香港及澳門經營業務。

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司，其註冊辦事處為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

除另有指明者外，綜合財務報表以人民幣呈列。

2 編製基準

本集團之綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）和香港《公司條例》第 622 章的披露要求編製。綜合財務報表按歷史成本法編製，並就重估投資物業作出調整，並按公平值列賬。

編製與香港財務報告準則一致之綜合財務報表須運用若干關鍵會計估計，管理層亦須於應用本集團之會計政策時作出判斷。

(a) 本集團採納之修訂之準則

本集團已於二零二一年三月一日開始之年度報告期間首次應用下列修訂之準則：

香港財務報告準則第 16 號（修訂本）	新冠病毒疫情相關租金減免
香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 4 號、第 7 號、第 9 號及第 16 號（修訂本）	利率基礎改革—第二階段

上文所列之修訂並無對於過往期間已確認的金額造成任何影響，且預期不會對當期或未來期間造成重大影響。

(b) 尚未採納之新準則、修訂之準則、會計指引及詮釋

本集團並沒有提早採納已頒佈但於二零二一年三月一日開始之會計期間尚未生效之以下新準則、修訂之準則、會計指引及詮釋：

		開始或之後 生效之會計期間
香港財務報告準則第 16 號 (修訂本)	二零二一年六月三十日後新冠病毒疫情相關租金減免	二零二一年四月一日
年度改進項目 (修訂本)	二零一八年至二零二零年週期之香港財務報告準則年度改進	二零二二年三月一日
香港財務報告準則第 3 號、香港會計準則第 16 號及第 37 號 (修訂本)	小範圍修訂	二零二二年三月一日
香港會計指引第 5 號 (經修正)	共同控制合併之合併會計法	二零二二年三月一日
香港會計準則第 1 號 (修訂本)	將負債分類為流動或非流動	二零二三年三月一日
香港會計準則第 1 號 (經修正) (修訂本)	會計政策披露	二零二三年三月一日
香港財務報告準則實務公告第 2 號 (修訂本)	就重要性水平作出判斷	二零二三年三月一日
香港會計準則第 8 號 (修訂本)	會計政策、會計估計變更及錯誤	二零二三年三月一日
香港會計準則第 12 號 (修訂本)	與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項	二零二三年三月一日
香港財務報告準則第 17 號	保險合同	二零二三年三月一日
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第 5 號	呈列財務報表 — 借款人對附帶按要求還款條款的定期貸款的分類	二零二三年三月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號 (修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	生效日期尚未決定

該等新準則、修訂之準則、會計指引及詮釋預期不會對本集團在當期或未來報告期間，及可預見未來交易造成重大影響。

3 收益及分類資料

管理層基於執行董事所審閱作為制定策略決定依據的報告釐定經營分類。

執行董事主要以零售觀點來審閱本集團的財務資料及按地理分類（中國大陸、香港及澳門）評估業務表現。可呈報分類按執行董事審閱資料之方式分類。

執行董事根據可呈報分類溢利／（虧損）評估經營分類之表現。該計量基準不包括其他收入（不包括政府補貼）、其他收益，淨額（不包括提前終止租賃合約收益）、財務收入，淨額及未分配項目。

分類資產主要不包括遞延所得稅項資產及被集中管理之其他資產。

分類負債主要不包括當期所得稅負債、遞延所得稅項負債及被集中管理之其他負債。

就地區分類報告而言，銷售乃基於客戶所在國家而釐定，總資產及資本支出乃基於資產所在的國家釐定。

向執行董事提供作為截至二零二二年二月二十八日止年度之可呈報分類之分類資料如下：

	中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	總額 人民幣千元
外界客戶之收益	<u>560,708</u>	<u>8,326</u>	<u>569,034</u>
可呈報分類溢利／（虧損）	<u>10,702</u>	<u>(934)</u>	<u>9,768</u>
其他收益，淨額			8,465
財務收入，淨額			6,197
未分配項目			<u>(882)</u>
除所得稅前溢利			23,548
所得稅支出			<u>(20,907)</u>
年內溢利			<u>2,641</u>
折舊	30,322	2,140	32,462
物業、機器及設備減值虧損	4,109	-	4,109
使用權資產減值虧損	3,305	-	3,305
非流動資產添置 （遞延所得稅項資產除外）	<u>53,329</u>	<u>11,026</u>	<u>64,355</u>

向執行董事提供作為截至二零二一年二月二十八日止年度之可呈報分類之分類資料如下：

	中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	總額 人民幣千元
外界客戶之收益	<u>583,574</u>	<u>10,643</u>	<u>594,217</u>
可呈報分類虧損	<u>(13,167)</u>	<u>(8,185)</u>	(21,352)
其他收入（不包括政府補貼）			68
其他收益，淨額（不包括提 前終止租賃合約收益）			184,141
財務收入，淨額			4,967
未分配項目			<u>249</u>
除所得稅前溢利			168,073
所得稅支出			<u>(61,922)</u>
年內溢利			<u>106,151</u>
折舊	24,650	4,378	29,028
物業、機器及設備減值虧損	1,437	-	1,437
使用權資產減值虧損	797	394	1,191
	<u>26,884</u>	<u>4,772</u>	<u>31,656</u>
非流動資產添置 （遞延所得稅項資產除外）	<u>20,937</u>	<u>4,474</u>	<u>25,411</u>

截至二零二二年二月二十八日及二零二一年二月二十八日止年度，外界客戶之收益主要來自本集團自有品牌le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA、PITTI DONNA及CNE。

於二零二二年二月二十八日，本集團按可呈報分類劃分之資產及負債分析如下：

	中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	總額 人民幣千元
分類資產	<u>661,545</u>	<u>173,750</u>	835,295
遞延所得稅項資產			32,150
未分配資產			<u>20,641</u>
綜合資產負債表之資產總額			<u><u>888,086</u></u>
分類負債	<u>114,962</u>	<u>35,755</u>	150,717
當期所得稅負債			2,967
遞延所得稅項負債			28,800
未分配負債			<u>263</u>
綜合資產負債表之負債總額			<u><u>182,747</u></u>

於二零二一年二月二十八日，本集團按可呈報分類劃分之資產及負債分析如下：

	中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	總額 人民幣千元
分類資產	<u>771,805</u>	<u>327,433</u>	1,099,238
遞延所得稅項資產			29,619
未分配資產			<u>26,221</u>
綜合資產負債表之資產總額			<u><u>1,155,078</u></u>
分類負債	<u>111,381</u>	<u>10,805</u>	122,186
當期所得稅負債			484
遞延所得稅項負債			24,197
未分配負債			<u>264</u>
綜合資產負債表之負債總額			<u><u>147,131</u></u>

按可地理分類劃分之來自外界客戶收益之分析如下：

收益

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
中國大陸	560,708	583,574
香港	7,020	8,890
澳門	1,306	1,753
	<u>569,034</u>	<u>594,217</u>
總計	<u><u>569,034</u></u>	<u><u>594,217</u></u>

截至二零二二年二月二十八日及二零二一年二月二十八日止年度，並無與單一外界客戶進行金額達本集團收益10%或以上的交易。

本集團按可地理分類劃分之非流動資產（遞延所得稅項資產除外）之分析如下：

非流動資產

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
中國大陸	62,953	48,258
香港	12,767	3,893
澳門	65,172	67,553
	<u>140,892</u>	<u>119,704</u>
總計	<u><u>140,892</u></u>	<u><u>119,704</u></u>

4 其他收入及其他收益，淨額

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
其他收入		
投資物業之租金總收入	-	68
政府補貼（附註(a)）	4,631	8,765
	<u>4,631</u>	<u>8,833</u>
其他收益，淨額		
投資物業公平值虧損	(747)	-
匯兌收益，淨額（附註(b)）	9,212	9,392
出售物業、使用權資產及投資物業收益 （附註(c)）	-	174,749
提前終止租賃合約收益	-	638
	<u>8,465</u>	<u>184,779</u>

附註：

- (a) 政府補貼主要是指從中國和香港政府收到的補助金，用於補貼本集團的一般營運及僱員薪金。這些補助金沒有附帶未滿足的條件或其他或然條件。
- (b) 來自外幣計值交易結算及按年終匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債（包括集團公司間結餘）及處置一間附屬公司所產生之匯兌收益，淨額。
- (c) 於二零二零年十二月，地方政府徵回本集團位於順德的廠房的土地及樓宇，補償金額為人民幣195,318,000元。扣減直接費用後，錄得收益約人民幣162,717,000元，並已計入截至二零二一年二月二十八日止年度出售物業、使用權資產及投資物業收益內。

5 按性質分類之開支

計入銷售成本、貿易應收賬項（減值虧損）／減值撥回，淨額、銷售及分銷開支和一般及行政開支之分析如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
核數師酬金		
- 核數服務	1,490	1,503
- 非核數服務	104	330
物業、機器及設備折舊	11,933	14,781
使用權資產折舊	20,529	14,247
撇銷／出售機器及設備虧損／（收益）	674	(5,072)
銷售成本	211,182	238,894
有關短期租賃、低價值資產租賃及可變租賃 付款開支	94,363	93,802
運費	6,222	6,446
郵遞及速遞費	1,966	2,220
廣告及宣傳開支	18,535	15,883
僱員福利開支（包括董事酬金）	147,876	196,655
存貨減值虧損，淨額	2,258	7,119
貿易應收賬項減值虧損／（減值撥回），淨額	1,060	(1,220)
物業、機器及設備減值虧損（附註(a)）	4,109	1,437
使用權資產減值虧損（附註(a)）	3,305	1,191
賺取租金收入之投資物業所產生之直接經營 開支	-	18
	<u>-</u>	<u>18</u>

附註：

- (a) 若干經營的零售店舖在本年度產生虧損。本集團預計該等店舖不確定是否能達到銷售預算。本集團視每間零售店舖為單獨現金產生單位，並對有減值跡象的零售店舖進行減值評估。因此，本集團在銷售及分銷開支中分別為租約物業改善工程和使用權資產確認了減值虧損人民幣 4,109,000 元（二零二一年：人民幣 1,437,000 元）及人民幣 3,305,000 元（二零二一年：人民幣 1,191,000 元）。估計可收回金額是基於使用價值計算，其中使用了銷售預測中的折現現金流量預測計算。

6 財務收入，淨額

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
銀行存款之利息收入	8,130	6,258
租賃負債之利息支出	(1,692)	(1,291)
短期銀行貸款之利息支出	(241)	-
	<u>6,197</u>	<u>4,967</u>

7 所得稅支出

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
當期所得稅		
- 香港利得稅	-	-
- 中華人民共和國（「中國」）企業所得稅	18,924	36,935
遞延所得稅項	1,983	24,987
	<u>20,907</u>	<u>61,922</u>

本集團中國附屬公司溢利乃按 25%（二零二一年：25%）之中國企業所得稅率計稅。

香港利得稅適用稅率為 16.5%（二零二一年：16.5%）。由於本集團於截至二零二二年二月二十八日及二零二一年二月二十八日止兩個年度各年內並無於香港產生任何應課稅盈利，故財務報表內並無就香港利得稅作出撥備。

澳門所得補充稅適用稅率為 12%（二零二一年：12%）。由於本集團於截至二零二二年二月二十八日及二零二一年二月二十八日止兩個年度各年內並無於澳門產生任何應課稅盈利，故財務報表內並無就澳門所得補充稅作出撥備。

8 每股溢利

基本

每股基本溢利乃將本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

	2022	2021
本公司權益持有人應佔溢利 (人民幣千元)	<u>2,980</u>	<u>106,154</u>
已發行普通股之加權平均數 (千計)	<u>705,895</u>	<u>705,895</u>
每股基本溢利 (人民幣分)	<u>0.42</u>	<u>15.04</u>

攤薄

截至二零二二年二月二十八日及二零二一年二月二十八日止年度，本公司之尚未行使購股權對潛在普通股有反攤薄之影響，每股攤薄溢利相等於每股基本溢利。

9 股息

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
無中期股息 (二零二一年：無)	-	-
無中期特別股息 (二零二一年：中期特別股息每股普通股 5.0 港仙)	-	32,204
無建議末期股息 (二零二一年：末期股息每股普通股 15.0 港仙)	-	88,377
無建議末期特別股息 (二零二一年：末期特別股息每股普通股 35.0 港仙)	<u>-</u>	<u>206,212</u>
	<u>-</u>	<u>326,793</u>

於二零二二年五月三十日舉行之董事會上，董事會不建議派發截至二零二二年二月二十八日止年度之末期股息及末期特別股息。

10 貿易應收賬項及其他應收賬項

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
貿易應收賬項	51,678	60,877
減：虧損準備	(6,750)	(5,924)
	<u>44,928</u>	<u>54,953</u>
其他應收賬項	3,278	2,376
	<u>48,206</u>	<u>57,329</u>

本集團於百貨商場之特許銷售款項一般可於發票日起 30 至 60 天內收回。貿易應收賬項及其他應收賬項之賬面值與其公平值相若。由於本集團客戶眾多，故貿易應收賬項並無信貸風險集中情況。

報告期末，減值後之貿易應收賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
即期至 30 天	40,385	48,420
31 天至 60 天	2,443	3,641
61 天至 90 天	936	1,661
超過 90 天	1,164	1,231
	<u>44,928</u>	<u>54,953</u>

11 貿易應付賬項、其他應付賬項及合約負債

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
貿易應付賬項	22,406	20,350
其他應付賬項	40,880	52,216
應付增值稅稅項	9,634	12,831
合約負債	10,546	10,146
	<u>83,466</u>	<u>95,543</u>

供應商提供之信貸期一般為 7 至 60 天。報告期末，貿易應付賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
即期至 30 天	22,242	18,455
31 天至 60 天	-	1,801
61 天至 90 天	-	-
91 天至 120 天	-	-
超過 120 天	164	94
	<u>22,406</u>	<u>20,350</u>

12 短期銀行貸款

短期銀行貸款之賬面值分析如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
無抵押及一年內或應要求償還	<u>20,200</u>	<u>-</u>

短期銀行貸款以港元計值，無抵押，平均年利率為 1.29% 及須於一年內或應要求償還。

管理層討論及分析

財務回顧

經營業績

本集團在中國大陸、香港及澳門從事設計、開發及銷售男女裝鞋履、手袋及配飾等產品。旗下主要自營品牌包括le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA、PITTI DONNA及CNE，以不同定位的產品，覆蓋廣闊的目標客戶群。

於二零二一／二二財政年度，本集團總體收益錄得同比下跌4.2%至人民幣569,000,000元（二零二零／二一年：人民幣594,200,000元）。綜合毛利同比增加0.7%至人民幣357,900,000元（二零二零／二一年：人民幣355,300,000元），整體毛利率較去年同期上升3.1個百分點至62.9%。本年，本公司權益持有人應佔綜合溢利為人民幣3,000,000元（二零二零／二一年：綜合溢利人民幣106,200,000元）。

人民幣（百萬元）	二零二一／二二	二零二零／二一	變動
收益	569.0	594.2	(4.2%)
毛利	357.9	355.3	0.7%
毛利率	62.9%	59.8%	3.1個百分點
權益持有人應佔綜合溢利	3.0	106.2	
末期股息(港仙)	-	15.0	
末期特別股息(港仙)	-	35.0	
全年派息率	不適用	323.3%	

盈利狀況分析

於回顧年度，全球經濟繼續受到新型冠狀病毒COVID-19疫情（「疫情」）衝擊，而中國大陸及港澳經濟也持續放緩，零售市場復甦步伐也受影響。本集團總體收益同比下跌4.2%至人民幣569,000,000元。然而，本集團錄得全年毛利額同比上升0.7%至人民幣357,900,000元（二零二零／二一年：人民幣355,300,000元），毛利率較去年上升3.1個百分點至62.9%。

本集團年內銷售及分銷開支同比增加8.1%至人民幣259,200,000元（二零二零／二一年：人民幣239,800,000元）。銷售及分銷開支佔總收益的佔比上升5.2個百分點至45.6%（二零二零／二一年：40.4%），銷售費用上升主要為集團銷售員工成本隨着中國地方政府為應對疫情作出之寬減政策結束而回升及年內為若干零售店舖租約物業改善工程及使用權資產作出撥備所致。

在疫情下，本集團積極控制一般及行政開支，以減少日常營運費用。本集團於去年度關閉了順德工廠，而引致一次性僱員賠償費用約人民幣37,400,000元。然而關閉順德工廠有助減少集團經常營運費用，導致本年度一般及行政開支較去年同期減少36.6%至人民幣93,300,000元（二零二零／二一年：人民幣147,300,000元），其跌幅較銷售跌幅大，因此，一般及行政開支對總收益的佔比下降8.4個百分點至16.4%（二零二零／二一年：24.8%）。

其他收入較去年同比減少47.6%至人民幣4,600,000元（二零二零／二一年：人民幣8,800,000元），主要是去年從地方政府獲得一次性的補貼。

其他收益錄得淨額收益人民幣8,500,000元（二零二零／二一年：人民幣184,800,000元）。主因集團於二零二零年十二月交回順德工廠之土地及樓宇給地方政府，帶來一筆扣減直接費用後的拆遷補償收益人民幣162,700,000元並於上個財政年度入賬。其他收益主要為匯兌收益約人民幣9,200,000元（二零二零／二一年：人民幣9,400,000元）。

本公司權益持有人應佔綜合溢利為人民幣3,000,000元（二零二零／二一年：人民幣106,200,000元）。每股基本溢利為人民幣0.42分（二零二零／二一年：人民幣15.04分）。

所得稅開支

於回顧年度，所得稅開支約為人民幣20,900,000元（二零二零／二一年：人民幣61,900,000元），同比減少66.2%，主要因為去年集團為拆遷補償帶來的利潤產生的企業所得稅及相關的股息預扣所得稅作出預提。於二零一二年起，本集團所有於中國經營的業務按照25%的稅率繳納所得稅，香港業務的所得稅稅率維持在16.5%的水平。根據中國企業所得稅法，由二零零八年一月一日起，中國附屬公司向境外母公司支付股息時須繳交5%至10%的預扣所得稅。

存貨管理

於二零二二年二月二十八日，本集團的存貨結餘為人民幣186,300,000元，較去年增加22.1%。

存貨結餘明細如下：

人民幣（百萬元）	於二零二二年 二月二十八日	於二零二一年 二月二十八日	變動金額	變動 百分比
製成品	<u>186.3</u>	<u>152.6</u>	<u>33.7</u>	22.1%

由二零二零年初疫情爆發至今，集團對存貨管理一直採取審慎策略。於去年度下半年開始，本集團積極清理過季貨品，以致上一個財政年末存貨的舊貨比例明顯地減少。於回顧年度，考慮預期疫情緩和後之市場需求，本集團已適時增加訂購來季貨品，以致於二零二二年二月二十八日有較高的年末存貨。無論如何，集團將秉持一貫對存貨賬齡嚴格控制。於二零二二年二月二十八日，賬齡少於一年的存貨佔年末結餘的佔比達71.4%（二零二一年二月二十八日：47.2%）。本年度製成品存貨週轉期也減少24天至293天（二零二一年：317天）。

流動資金及財務資源

本集團財務狀況非常穩健。於二零二二年二月二十八日，本集團現金及銀行結餘為人民幣442,600,000元（二零二一年二月二十八日：人民幣754,900,000元），同比減少41.4%。在零售市場還未回歸疫情前的情況下，本集團仍然維持充裕的現金流。如有需要，本集團可透過其在香港的主要銀行提供的銀行融資為本集團提供足夠的營運資金，包括但不限於循環貸款及貿易融資，主要以浮動利率計息。於財政年末日，速動比率為3.8倍（二零二一年二月二十八日：7.2倍）。於年內，本集團借入銀行貸款人民幣40,400,000元。於財政年末日，銀行貸款餘額為人民幣20,200,000元（二零二一年二月二十八日：無）。如有需要，本集團將以遠期合同對沖因海外採購引起之相關債務及銀行借貸。此外，本集團於期內並無訂立任何遠期合同以對沖其匯兌風險。

截至二零二二年二月二十八日止期間，本集團之現金及銀行結餘以港元、美元及人民幣呈列，並將一年內到期之存款存放於數間大銀行。基於本集團之穩定經營業務現金流入，加上手持現金及銀行融資，本集團擁有充裕的財務資源以應付未來發展的所需。

業務回顧

概況

疫情肆虐全球已超過兩年，全球經濟持續放緩。中國政府採取迅速行動控制疫情，同時實施有效的財政及貨幣政策，刺激經濟及社會發展，令二零二一年全年國內生產總值（「GDP」）同比上升8.1%，兩年平均上升5.2%。然而，於下半年南京、北京、鄭州等地爆發新一輪新冠變種病毒疫情，隨即實施更嚴謹的防疫措施，包括封城、限制出行及進行大規模篩檢等；而河南省受疫情襲擊前，亦發生了非常嚴重的水災。水災及反反覆覆的疫情影響多個重點城市及熱門旅遊城市，引致七月份以後的工業增加值、投資及社會消費品增速有所放緩，因而減慢了經濟復甦的步伐。故此，二零二一年的第三季度及第四季度的GDP同比增長速度分別只有4.9%及4.0%，拉低了二零二一年全年GDP增長。

於回顧年度，防疫措施令線下活動受到較大的限制，惟本集團會因應相關措施作出最適當的應對安排，以優化顧客線上體驗來彌補疫情對線下購物活動的影響，包括涉足不同社交電商平台，通過網路紅人以「直播帶貨」方式拓展線上渠道；繼續透過線上渠道推出le saunda Y系列，以迎合線上顧客因疫情形成的新購物習慣和喜好；將會員系統升級為微信小程序，加強會員忠誠度及體驗感，同時讓品牌有更大的推廣空間。在極具挑戰性的營商環境下，本集團一直秉持創新求變的精神，積極掌握市場脈搏，為品牌注入新元素及提供極具個性化的優秀產品，以保持品牌的競爭優勢及女鞋市場的領先地位。本集團隨著國內經濟環境變化，雖然首季的銷售達到雙位數字增長，卻因七月中旬起受新一輪疫情及水災的影響，集團全年零售收益較去年減少4.2%至人民幣569,000,000元（二零二零／二一年：人民幣594,200,000元），全年同店銷售錄得下跌0.2%（二零二零／二一年：-10.5%）。

零售網絡分佈

本集團的零售業務現以中國大陸為主。於回顧年度末，本集團於中國大陸共擁有389家實體店舖，店舖總數目與去年度相同。年內自營店淨增加6家，特許經營店舖淨減少6家。

於二零二二年二月二十八日，核心品牌le saunda擁有297家店舖，跟去年度末店舖數目不變；高端時尚品牌LINEA ROSA店舖數目較去年末淨減少6家至34家。

於二零二二年二月二十八日，集團的線下零售網絡分佈如下：

按地區劃分的店舖數目	自營 (按年變動)		特許經營 (按年變動)		總計 (按年變動)	
中國大陸	353	(+11)	36	(-6)	389	(+5)
• 北部、東北及西北	91	(+10)	33	(-4)	124	(+6)
• 東部	116	(0)	1	(-1)	117	(-1)
• 中部及西南	65	(0)	2	(-1)	67	(-1)
• 南部	81	(+1)	0	(0)	81	(+1)
香港及澳門	0	(-5)	-	-	0	(-5)
總數	<u>353</u>	<u>(+6)</u>	<u>36</u>	<u>(-6)</u>	<u>389</u>	<u>(0)</u>

中國大陸

零售業務

中國於二零二一年社會消費品零售總額同比增長12.5%，兩年平均增速為3.9%。始於上半年民眾基本上已回復正常的生活節奏，全國居民人均收入皆有雙位數增長，以支持消費復甦，終於全年服裝鞋帽、針紡織品類別消費品零售額的增速為12.7%，略高於整體消費品零售額的增速。可是，七月中旬起受新一輪疫情侵襲影響，中國再度實施封城、限制出行及進行大規模篩檢等，使市民的消費意慾大為降低，本集團受影響地區的實體店被逼暫停營業，業績受到直接沖擊，在此消彼長下，本集團全年內地零售表現反覆，回顧年度於中國大陸地區的零售額減少3.9%至人民幣560,700,000元（二零二零／二一年：人民幣583,600,000元）。

隨著疫情的變化和國內防控安排下，因而促進了線上購物、自助服務消費模式及社區零售圈概念的發展。顧客可從不同的銷售渠道下單購物，實體商店與顧客的接觸點變得更為遙遠，故此增加了獲客成本及提高了培養品牌忠誠度的難度。因應如此迅速變化的零售市場和消費者有更多渠道選擇，本集團透過線上線下渠道互補及均衡發展，提供優質的門店體驗和完善的線上顧客服務。一方面，積極推廣線上銷售，加強與顧客的線上互動和接觸；另一方面，持續檢討實體店舖網絡，關閉低效益店舖，在合適的百貨公司、購物中心及奧特萊斯等地方增添分店，並強化與營運商的合作關係，提高店舖效益及同店銷售增長。

電商業務

在當前的疫情環境，消費者持續線上消費是大勢所趨，二零二一年實物商品網上零售額(穿類商品)增長達8.3%。根據國家統計局公佈的數據，由二零一五年起，實物商品網上零售額對比社會消費品零售總額的比重由10.8%，提升至二零二一年的24.5%。事實上，線上市場的競爭越來越大，市場需求細化，電商平台和電商營運者都推出不同推廣策略去吸引消費者。消費者的要求不僅更趨向個性化，而且在線上可隨時隨地選擇不同品牌，以致消費者對品牌忠誠度較低。因此，商戶於電商市場的獲客成本及營運成本不斷增加。然而，本集團已採取多元化的線上渠道，以減低電商業務成本。

在近年疫情下，社交電商是一個發展快速的市場板塊。本集團年內致力涉足社交電商，通過多方面的社交平台，包括但不限於抖音、淘寶直播等與客戶互動，更藉著與一線電商網紅主播李佳琦進行合作，透過「直播帶貨」方式推廣本集團產品，有效地宣傳集團產品優點及其特性，從而提高萊爾斯丹品牌的曝光率。本集團於年內繼續推廣le saunda Y系列，針對年輕時尚消費者的穿著喜好，以擴大le saunda 品牌的顧客群。但是，由於新一輪的感染及自然災害的影響，回顧年內，本年電商業務收益同比下降4.8 %。

在疫情反反覆覆的營商環境造就了消費者對網上購物的依賴。本集團促進線上線下渠道融合，優化供應鏈以確保網上供貨穩定，加快新貨上架，為顧客提供品質可靠的線上產品及售前售後服務。

香港及澳門

二零二一年香港實質本地生產總值按年增長為6.4%。香港經濟活動正開始回暖。惟封關差不多兩年以來，令無論國內或海外的訪港旅客數目大幅減少，雖然香港及澳門政府給商戶一系列的紓困措施，惟疫情持續令零售業、旅遊業及航運業等行業仍然處於艱難階段，以致本集團之香港及澳門零售營運仍未如理想。本集團年內已暫時關閉所有香港及澳門鞋履店舖。回顧年內，集團在香港及澳門地區的銷售額按年減少21.8%至人民幣8,300,000元（二零二零／二一年：人民幣10,600,000元）。

集團展望及長期策略

隨著全球繼續受變種病毒的影響及正在加劇的國際政治矛盾，商業模式及企業營商策略，均備受考驗及需重新評估。中國政府將繼續擴大內需，提升國民收入，提振本土消費。國內的《十四五規劃》確立的102項重點專案陸續啟動，財政貨幣投資等政策支持力度加大，都有利於固定資產投資穩步恢復，從而令實體經濟持續走向上升軌道。在面對瞬息萬變的營商環境，本集團自上年度決定重新定位在供應鏈中的角色，以單純品牌商的身份，致力專注設計及開發產品，秉持滿足顧客對高質量的產品之要求，及提供線上線下的優質服務以滿足需求。

於本年末，因為傳染力更高的Omicron變種病毒嚴重削弱了疫苗對人體抵抗新冠病毒的保護力，再引起新一波疫情，中央政府推出更嚴厲的防疫政策。因此本集團其中一個重點發展方向必然是電子商務市場，特別是近年疫情肆虐，形成了在線上購物消費的新常態。電商用戶不斷上升，人均消費持續增長，尤其是消費力甚強的年青客群。他們會重視社交媒體上的資訊和意見，在購物前，會參考其他用家的個人分享或推介，所以社交型電商市場是具有很大發展潛力。除了集中幾個主流電商平台，包括抖音、淘寶直播、小紅書、微博等推銷及銷售產品外，本集團會繼續主動尋找與品牌形象匹配的社交媒體平台及網紅來推廣新產品及速銷上季產品，透過網紅人物直播分享，軟性地宣傳萊爾斯丹品牌，以達致提高品牌知名度，加快市場的滲透率。加上透過VIP小程序的配合，加強會員服務，提高客戶忠誠度，又能增加和客戶的互動，加深客戶對品牌的認知和印象。

集團預計短期內疫情會相當反覆，雖然中國政府對於抗疫已累積了經驗及國內民眾已大規模地接種疫苗，但是相信中國國內消費復甦仍面臨眾多不確定性。本集團會繼續善用線上線下渠道，積極加強兩者間配合，提高線上線下帶來協同的效應，進一步提升競爭力，以達至高於預期的表現。透過日漸受歡迎的直播力量來支持線上銷售及充分發揮線上業務的潛力，擴大其忠誠會員客戶群，推動該等忠誠會員回購產品。而線下實體店則專注於提供專業的零售服務，憑藉銷售團隊及實體店的多年品牌形象，建議顧客一些貼身的穿戴意見和產品護理知識，讓顧客有稱心滿意的購物體驗。同時間，將整合線下顧客成為線上購買力，目標是於明年加快增長及提高銷售收益，展望回復至疫情前的水平。

自上個財政年度起，本集團已從自有廠房生產改變為全面對外採購，透過「輕資產」營運模式，更加有效率地集中及運用資源於產品設計及品牌經營，展望來年營銷環境逐步改善，貨物的周轉速度加快，預期集團盈利能力也會改善。本集團透過擁有豐富的採購及供應鏈管理經驗，致力優化整個產品設計及開發週期，加快新產品到貨供顧客選購。集團亦致力提高倉庫管理效率，包括優化進銷存的流程及善用庫存空間，以減少佔用第三方倉庫從而減低相關的物流成本。將持續審視銷售網點及營運架構，例如在客流量多的商業區開設店舖、關閉沒有效益的店舖、以及積極使用資訊科技工具於工作流程之中，把營運成本及費用最低化。再者，本集團非常重視人力資源管理，並將繼續吸引更多人才，

以增進企業的知識架構，為未來多元化發展鋪路。

集團預計港澳區的社會消費品需求回暖上升，已於本年四月在香港傳統購物地區開了首間店舖，經營新消費品業務 - 彩妝業務，並將積極發展其網上銷售業務。透過營銷其他與社會消費品相關的產品，提升集團知名度同時，期望能為集團品牌創造協同效應。集團來年會繼續尋找機遇，把握潛在發展空間，提高品牌競爭力。

萊爾斯丹作為市場上知名的鞋履零售商，管理層將繼續採取靈活的營銷策略，在充滿挑戰及機遇的零售環境之中，鞏固女鞋市場的領先地位、拓展國內的覆蓋率、提高其品牌影響力及爭取最佳的業績。本集團將沿用穩中求變的管理策略來發展，以達致創造最大回報給每一位股東。

抵押資產

於二零二二年二月二十八日，集團已將人民幣600,000元（二零二一年二月二十八日：人民幣700,000元）之銀行存款抵押，作為本公司的一間附屬公司之租金按金。

公司擔保

本公司已就若干附屬公司所獲授之信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額人民幣64,600,000元（二零二一年二月二十八日：人民幣96,000,000元）向銀行提供公司擔保，於二零二二年二月二十八日已動用信用狀及銀行貸款為人民幣20,800,000元（二零二一年二月二十八日：人民幣700,000元）。

股息

董事會不建議派發截至二零二二年二月二十八日止年度之末期股息及末期特別股息（二零二一年二月二十八日：末期股息每股普通股15.0港仙及末期特別股息每股普通股35.0港仙）。

截至二零二一年八月三十一日止六個月並無派發中期股息及中期特別股息（二零二零年八月三十一日止六個月：中期特別股息每股普通股5.0港仙）。

僱員及薪酬政策

於二零二二年二月二十八日，本集團共有1,342名全職僱員（二零二一年二月二十八日：1,403名僱員）。其中，19人駐於香港，1,323人駐於中國大陸。本集團之僱員薪酬符合市場趨勢，與同業之薪金水平相若。本集團之僱員薪酬包括基本薪金、獎金及長期服務獎金。截至二零二二年二月二十八日止十二個月之僱員福利開支總額（包括董事酬金、退休金供款淨額及僱員服務價值）為人民幣147,900,000元（二零二零／二一年：人民幣196,700,000元）。本集團為不同職級僱員設有完善之培訓計劃。本集團亦邀請外界顧問擔任導師加強培訓計劃之內容。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二二年二月二十八日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

審核委員會

於本年度內，董事會之審核委員會（「審核委員會」）包括三名獨立非執行董事林兆麟先生（審核委員會主席）、梁偉基先生及許次鈞先生。林先生具備聯交所證券上市規則（「上市規則」）第3.21條所規定之適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會之主要功能及職責為就外聘核數師之委任、重新委任及罷免提供推薦建議、監督本公司財務資料之真實性及其披露、就本集團之財務監控、風險管理及內部監控系統之有效性提供獨立檢討，並就本集團採納之會計政策及實務進行檢討。審核委員會之職權範圍詳情已分別於聯交所及本公司網站登載。

審核委員會已審閱本集團採納之會計政策及實務、截至二零二二年二月二十八日止年度本集團之全年業績、及與本公司管理層討論有關本集團內部監控系統之整體有效性。

就股東周年大會暫停辦理股份過戶登記手續

本公司之股東周年大會（「股東周年大會」）擬於二零二二年七月十八日（星期一）舉行。為確定出席股東周年大會及於會上投票之資格，本公司將於二零二二年七月十三日（星期三）至二零二二年七月十八日（星期一）（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東周年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票及轉讓表格，必須於二零二二年七月十二日（星期二）下午四時三十分前送達本公司之香港股份登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室，以辦理登記手續。

企業管治守則

本集團致力達至及維持最高質素的企業管治。董事會與其管理層明白，其有責任制定良好的企業管理架構系統及守則，並嚴格遵循獨立、問責、負責、及公平的公司管理原則，致使不斷提高公司運作的透明度，保障股東權益及為股東創造價值。

於本年度內，本公司貫徹遵守上市規則附錄十四中所載之企業管治守則（「守則條文」）的守則條文，惟企業管治守則條文第A.2.1條有所偏離除外，該條文訂明主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時擔任。自二零一九年十月起，行政總裁職位一直懸空，本公司仍然在物色適當人選擔任該職位，行政總裁職務及職責目前由本公司其他執行董事承擔。

董事會將會繼續加強適合本集團業務行為及增長之企業管治常規，並不時檢討本集團之企業管治常規，以確保其遵守法規及專業標準，並符合最新發展。

董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零五年十月四日起已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為董事進行證券交易之行為守則（「行為守則」）。行為守則之條款不低於標準守則之規定標準，且行為守則適用於行為守則所界定之所有相關人士，包括本公司董事或任何僱員，或本公司附屬公司或控股公司之董事或僱員（其基於該等職務或僱傭關係，而可能掌握本公司或其證券之尚未公開之股價敏感資料）。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認截至二零二二年二月二十八日止年度內及直至本公佈日期已遵從行為守則及標準守則所載之規定。

外聘核數師的工作範圍

本集團截至二零二二年二月二十八日止年度的初步公告中所載列之綜合資產負債表、綜合損益表、綜合全面收入表以及相關附註之金額與本集團本年度綜合財務表之草擬本所載金額，已經由本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所核對一致。根據香港會計師公會所頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則，羅兵咸永道會計師事務所執行工作不屬於核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所對初步公告概無發出任何保證。

刊登年報及環境、社會及管治報告

截至二零二二年二月二十八日止年度之本公司年報及環境、社會及管治報告已載有上市規則規定之所有資料，並將於二零二二年六月三十日或之前寄發予股東及分別於聯交所網站 (<http://www.hkex.com.hk>) 及本公司網站 (<http://www.lesaunda.com.hk>) 登載。

致謝

本人（代表董事會）謹藉此機會向全體員工所付出之熱誠及努力致以深切之謝意，並感謝所有客戶、業務夥伴及股東一直以來之支持。

承董事會命
萊爾斯丹控股有限公司
主席
倪雅各

香港，二零二二年五月三十日

於本公佈刊發日期，本公司執行董事為徐群好女士、李永揚先生及廖芷茵女士；非執行董事為倪雅各先生；獨立非執行董事為林兆麟先生、梁偉基先生及許次鈞先生。

（本公佈內所有幣值，除特別註明外，均以人民幣計算。）