

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



CAFÉ DE CORAL HOLDINGS LIMITED

大家樂集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址: www.cafedecoral.com

(股份代號: 341)

全年業績公告

截至二零二二年三月三十一日止年度

撮要

- ◆ 於二零二一／二二年度第四季，香港爆發第五波新冠肺炎疫情，加上深圳及珠海的疫情防控政策措施，令集團營運及業務備受打擊，亦打斷了首三季度的復甦步伐及增長趨勢。集團於第四季度錄得重大銷售損失。
- ◆ 集團全年收入達 7,508.8 百萬港元（二零二零／二一年度：6,714.3 百萬港元），股東應佔溢利則減少至 21.2 百萬港元（二零二零／二一年度：359.1 百萬港元）。年內，集團錄得政府因應新冠肺炎疫情提供的寬免及資助合共 127.8 百萬港元，上個財政年度則為 638.9 百萬港元。
- ◆ 香港業務專注提高員工生產力，同時不斷努力推動數碼化與自動化，並進一步精簡流程。香港業務全年收入較上個財政年度增加 12.0%，此乃由於集團成功推出新產品及市場推廣計劃，加上外賣自取及外賣速遞業務錄得增長。
- ◆ 中國內地業務方面，集團在大灣區維持廣泛的門店網絡，有助抵銷個別城市門店因疫情而停業所帶來的影響。年內，該業務創下新店數目的歷史新高。中國內地業務全年收入增加 11.0%。
- ◆ 建議派發末期股息每股 18 港仙（二零二零／二一年度：28 港仙），全年派息率為 773.6%。

* 僅供識別

主席獻辭

過去一年，我們經歷了非常波動的狀況。集團業務於首三季度恢復至接近新冠肺炎疫情前水平，但其後第五波疫情爆發，於第四季度對香港造成嚴重影響，店舖停業、學校停課，本港市民、企業及經濟均飽受打擊。

在這個大環境下，集團截至二零二二年三月三十一日止年度錄得收入 7,508.8 百萬港元，股東應佔溢利為 21.2 百萬港元。

面對危機 處變不驚

我們一向明白鞏固業務基礎的重要性。過去幾年，香港經歷無數艱難險阻，近年集團採取多項策略性措施以提升其長遠表現，成效漸見。集團業務自報告年度初開始迅速復元，就上半年而言，即使撇除政府提供新冠肺炎疫情補貼，集團股東應佔溢利對比去年同期仍大幅增加，而增長趨勢更延續至第三季度。

然而，Omicron 在第四季度來襲，令香港陷入空前嚴峻的危機。政府對餐飲處所採取多項嚴格的防疫措施，加上不少員工染疫，導致集團在第五波高峰期有 109 間門店停業，累計損失營業天數達 2,755 天（佔整體約 17%）。

於二零二二年三月一日，集團果斷地將大部分**大家樂**快餐及**一粥麵**分店改為全日只提供外賣服務，為期三週，以保障員工及市民安全。這項安排以顧客及員工的健康為大前提，務求協助阻截傳播鏈控制第五波疫情。

此外，集團亦時刻銘記對社區的責任，因而於疫情最嚴峻的時期繼續維持在醫院的服務，務求能為前線醫護人員提供熱餐和歇息的空間。同時，集團亦善用旗下的學童飯盒生產線製作護老院的膳食，而我們更參與教育局推出的關愛基金援助項目，確保有需要的學童每天都能享用營養豐富的午餐。

新管理團隊的安排與目標

在這個艱難時期，董事會繼續作出長遠部署，使集團順利由家族式管理過渡至可持續管理模式。在前所未有的嚴峻環境下，香港行政總裁梁可婷及中國內地行政總裁楊斌展現卓越的管理和應變能力，獲集團再次肯定他們的成績。展望未來，董事會決定讓他們在各自負責的市場建立平台，使他們得以靈活自主地實現三年期策略性目標。

香港業務方面，在可觀收入基礎下提高利潤率乃重中之重。為此，我們須整合及優化集團的業務並審慎管理經常性開支。具體而言，我們正調節品牌組合，優化業務模式及加大對數碼基礎建設的投資，並通過提高會員計劃以及多渠道營銷及分銷的成效，增強業務發展動力。憑藉此等措施，我們銳意在未來三年內將利潤率從低單位數提高至高單位數。

中國內地方面，集團業務幾年來一直穩步擴張，更保持著可觀利潤，去年的門店數目由 121 間持續增長至 136 間，疫情肆虐仍無阻集團創下新店數目歷史新高。此外，我們持續專注在大灣區市場發展單一品牌，以期於未來三年內拓展集團的零售餐飲網絡至 280 間門店，同時保持穩健盈利能力及優質服務水平。

因此，我深信我們的三年期目標定能實現，並為股東創造新價值。集團的日常營運目前由一支表現優秀的團隊管理，他們已通過重重考驗，董事會與我將繼續密切監察與輔助他們，為集團的長遠利益提供策略性指導。

鳴謝

在這段極為艱難的時期，我衷心感謝集團所有前線員工仍緊守崗位、竭誠付出，特別是服務於各大醫院的機構飲食員工，在為前線醫護人員提供服務時，嚴格遵守清潔、衛生及安全方面的要求，尤其是在三月轉為接收新冠患者定點救治醫院的伊利沙伯醫院。我亦感謝董事會、所有業務夥伴、員工、投資者及顧客，在如此嚴峻的環境下，仍一如既往地支持集團。

憑藉集團領先的市場地位、在社區的紮實根基及管理團隊的雄厚實力，我深信集團已蓄勢待發，能在激烈競爭當中脫穎而出，並在政府解除防疫限制後迅速恢復穩健表現。

主席
羅開光

香港，二零二二年六月十五日

管理層討論及分析

簡介及撮要

截至二零二二年三月三十一日止財政年度上半年，由於香港及中國內地的新冠肺炎疫情大致回穩，集團業務顯著恢復。憑藉優化的策略及業務營運，集團成功將這增長趨勢延續至第三季度，業務表現恢復至接近疫情前的水平。

然而，第五波疫情在第四季度來襲，對集團在香港的營運及業務造成嚴重影響。由於政府實施堂食限制，加上因員工染疫導致門店間歇性停業，集團於有關期間在香港累計損失門店營業天數達 2,755 天。華南快餐業務亦因二零二二年三月深圳及珠海疫情實施封城及管制措施而備受打擊。兩者均導致第四季度錄得重大銷售損失。

截至二零二二年三月三十一日止年度，集團收入增加 11.8% 至 7,508.8 百萬港元。二零二一／二二年度股東應佔溢利為 21.2 百萬港元，而二零二零／二一年度則為 359.1 百萬港元。集團於回顧年度錄得政府發放的新冠肺炎疫情寬免及資助 127.8 百萬港元，二零二零／二一年度則錄得政府新冠肺炎疫情寬免及資助共 638.9 百萬港元。

於第四季度，香港政府一直實施嚴格的防疫限制措施，單日確診數字亦屢創新高。儘管面對逆境，集團仍堅守對社區的承諾。其中，我們優先分配人手到各大醫院的分店以確保分店能繼續暢順運作，為抗疫前線的醫護人員提供服務。集團亦善用旗下的學童飯盒生產線製作護老院、檢疫酒店及隔離設施的膳食，而我們更推出首個食物援助計劃——「大家開飯」，旨在支援面對即時經濟困難的家庭、失業及低收入人士，首年資助的飯餐兌換總額達 12 百萬港元。

中國內地方面，集團在大灣區維持廣泛而平衡的門店網絡，成功抵銷了個別城市門店因停業而帶來的影響。雖然疫情反覆對門店網絡擴展計劃造成影響，但集團年內仍創下中國內地新店數目的歷史新高。集團在這個艱難時期仍能取得如此佳績，不僅確立了中國內地營運模式的健康及可行性，也反映中國內地市場仍然是集團業務的重要增長動力。

展望未來，集團對來年的發展前景保持審慎樂觀。雖然第一季度的表現仍受到第五波疫情的影響，但集團預計市況將會從第二季度開始逐步恢復至正常水平。

集團業務於回顧年度首三季度顯著復甦，足證集團已打下穩固根基，而集團亦乘勢定下未來三年策略性目標，務求提高香港業務的利潤率並拓展於大灣區的門店網絡。我們深信各業務單位已蓄勢待發，能在疫情緩和後恢復穩健的表現及盈利能力。

業績概要

收入

截至二零二二年三月三十一日止年度，集團錄得收入7,508.8百萬港元，較二零二零／二一年度6,714.3百萬港元增加11.8%。集團收入按業務分類載列如下：

	二零二一／二二 年度 百萬港元	二零二零／二一 年度 百萬港元	變動 %
香港			
速食餐飲	4,563.1	4,216.1	8.2
休閒餐飲	770.5	622.0	23.9
機構飲食	695.5	534.7	30.1
其他*	148.1	141.4	4.7
小計	<u>6,177.2</u>	<u>5,514.2</u>	<u>12.0</u>
中國內地	<u>1,331.6</u>	<u>1,200.1</u>	<u>11.0</u>
集團	<u>7,508.8</u>	<u>6,714.3</u>	<u>11.8</u>

* 主要為食品加工和分銷以及租金收入

毛利率

毛利率於年內上升至7.3%（二零二零／二一年度：5.6%），主要由於集團業務在財政年內首三季度復甦，惟在第四季度因疫情而受到沉重打擊。

行政費用

行政費用減少0.8%至458.8百萬港元（二零二零／二一年度：462.6百萬港元）。

主要成本

主要開支載列如下：

	二零二一／二二年度 百萬港元	收入佔比 (%)	二零二零／二一年度 百萬港元	收入佔比 (%)
原材料及包裝成本	2,252.2	30.0	2,008.1	29.9
人工成本	2,563.2	34.1	2,366.1	35.2
租金成本*	874.0	11.6	855.7	12.7

* 包括與租金有關的使用權資產折舊、租賃負債之融資成本、短期租賃和低價值租賃的租金成本，以及營業額租金和修訂及終止租賃之收益

其他收入及其他淨虧損

其他收入及其他淨虧損減少 518.7 百萬港元，主要由於年內集團錄得較少政府資助。

所得稅費用

所得稅費用減少 6.9%至 27.9 百萬港元（二零二零／二一年度：30.0 百萬港元）。

股權持有人應佔溢利

截至二零二二年三月三十一日止年度，集團股權持有人應佔溢利減少 94.1%至 21.2 百萬港元（二零二零／二一年度：359.1 百萬港元），主要由於年內集團錄得較少政府資助及第四季度第五波疫情對業務及營運帶來嚴重影響。然而，倘若撇除政府因應新冠肺炎疫情而發放的資助，集團虧損則收窄 61.9%。

	二零二一／二二 年度 百萬港元	二零二零／二一 年度 百萬港元	變動 %
股權持有人應佔溢利	21.2	359.1	(94.1)
倘撇除：			
新冠肺炎疫情資助	(127.8)	(638.9)	
經調整淨虧損	(106.6)	(279.8)	(61.9)

分類業績

於二零二一／二二年度，香港分類業績下降 38.4%至 415.2 百萬港元（二零二零／二一年度：674.2 百萬港元），主要由於年內集團因新冠肺炎疫情而錄得的資助較少及第四季度第五波疫情對業務及營運帶來嚴重影響。中國內地業績則下降 33.7%至 99.0 百萬港元（二零二零／二一年度：149.4 百萬港元），主要由於二零二二年三月深圳及珠海的疫情對集團業務造成沉重打擊。

每股基本溢利

截至二零二二年三月三十一日止年度，集團每股基本盈利減少 93.5%至 4 港仙（二零二零／二一年度：62 港仙）。

股息

董事局建議向股東派發截至二零二二年三月三十一日止年度之末期股息每股 18 港仙（二零二零／二一年度：28 港仙）。連同年內派發中期股息每股 10 港仙，全年派息率為 773.6%。

業務回顧

截至二零二二年三月三十一日，集團於香港擁有 364 間門店（二零二一年三月三十一日：352），於中國內地則有 136 間門店（二零二一年三月三十一日：121）。

香港零售餐飲業務

速食餐飲

於二零二一／二二年度，速食餐飲業務的收入增加 8.2% 至 4,563.1 百萬港元（二零二一年：4,216.1 百萬港元）。**大家樂**快餐及**一粥麵**的同店銷售分別錄得 6% 及 13% 增長。該業務佔集團報告年度內總收入的 60.8%，門店總數於二零二二年三月三十一日為 204 間（二零二一年三月三十一日：201）。

於首三季度，所有門店均穩步復甦，而該業務亦重拾增長動力，在十二月前銷售額已回復至接近疫情前水平。集團的新產品及市場推廣計劃有助強化該業務的核心產品類別。**大家樂**快餐推出的招牌焗素豬扒飯，在素食餐單類別奠下堅實基礎，並進一步推動焗飯系列的整體增長。此產品的成功有助我們開拓新客源，為更廣泛、更多元化的顧客群提供眾多選擇。同時，透過與政府消費券計劃下三間付款供應商建立密切之合作關係，我們成功受惠於該計劃所帶動的消費氣氛。

二月至三月出現的第五波新冠肺炎疫情導致確診數字以幾何級數上升，而政府因應疫情實施嚴格的堂食限制，加上門店因員工染疫而間歇性停業，亦對該業務造成嚴重影響。為保障員工和顧客的健康以及協助阻截社區傳播，集團管理團隊果斷地決定大部分速食餐飲業務的分店自三月一日起暫停提供堂食服務，直至三月二十一日才逐步恢復正常。

受第五波疫情影響，該業務在疫情高峰期有 70 間門店暫時停業，二零二二年二月及三月累計損失門店營業天數達 1,539 天，並錄得重大銷售損失，人工成本亦有所上升，包括須額外購置防護裝備及快速抗原測試劑，亦須增加人手以遵從政府規定，監察顧客使用「安心出行」流動應用程式及核實電子針卡。

為應對這些挑戰，集團繼續採取措施推動數碼化與自動化以及精簡流程，務求提高員工生產力。所有門店均已安裝自助點餐機並採用數碼化服務模式，為顧客提供順暢無阻的體驗。我們亦優化了手機點餐應用程式，令手機點餐交易量大幅提升，而更多以客為本的技術升級亦正在籌備當中。

我們的「Club 100」會員計劃仍然是保留及擴大客源的關鍵競爭優勢。「Club 100」會員人數已突破一百萬人，且當中大部分更是活躍會員，讓我們能夠適時為新產品及季節性產品進行市場推廣，同時鞏固我們與忠實顧客的關係。

顧客持續對集團推出的節慶或季節性推廣優惠（包括聖誕節派對套餐及農曆新年盆菜）持續反應熱烈，推動了集團網上平台 eatCDC.com 的瀏覽量及銷售額顯著增長。另外，集團與第三方外賣速遞平台合作，有助我們把握外賣自取及外賣速遞業務的重大機遇，同時接觸到截然不同的客源。鑒於市場反應良好，集團將繼續投資發展全面的網上平台。

在首三季度，伴隨廣泛經濟復甦而來的是租金及人工成本上漲，以及食品及供應鏈成本飆升。為應對利潤方面的壓力，我們已成立工作小組，監督策略性採購及重新設計餐單的進展，以及協助進行精明業務規劃、自動化及改進運作。隨著經濟復甦，集團亦一直密切監控該業務其他開支，務求在業務增長與成本控制之間取得平衡。

大家樂快餐開設 11 間新門店，並於年末經營 162 間門店（二零二一年三月三十一日：161）。一粥麵開設 6 間新門店，並於財政年度末經營 42 間門店（二零二一年三月三十一日：40）。集團已制定門店網絡發展計劃，按地理區域識別及追蹤香港具潛力的門店地段，從而根據業務影響及行業競爭滲透情況，確定未來開設新門店的目標地段。目前，速食餐飲業務已有 10 間新門店處於籌備階段。為支持門店網絡擴展計劃，集團亦將持續實行新的門店形式，以助提高生產力及每平方呎銷售額。

休閒餐飲

年內，休閒餐飲業務的收入增加 23.9% 至 770.5 百萬港元（二零二零／二一年度：622.0 百萬港元）。

政府因應第五波新冠肺炎疫情收緊保持社交距離的限制措施，嚴重減少了休閒餐飲業務的顧客流量，更煞停了該業務在首三季度的復甦趨勢。受第五波疫情影響，休閒餐飲業務在疫情高峰期有 26 間門店暫時停業，二零二二年二月及三月累計損失門店營業天數達 746 天，嚴重影響該業務的表現。

休閒餐飲業務積極應對這嚴峻情況，旗下所有品牌均已採取多項措施改善表現，當中包括控制人手成本及營運開支，部分門店暫時停業及縮短營業時間，以及重新設計餐單，以降低食材及營運成本。

該業務於財政年度末經營 63 間門店（二零二一年三月三十一日：60）。**上海姥姥**開設 1 間新門店。連同**米線陣**，該兩個品牌於二零二二年三月三十一日分別經營 13 及 18 間門店（二零二一年三月三十一日：分別為 13 及 19）。**The Spaghetti House**（**意粉屋**）於年末經營 8 間門店（二零二一年三月三十一日：8），而 **Oliver's Super Sandwiches**（**利華超級三文治**）則成功於年內進駐大專院校市場並開設 2 間新門店，於財政年度末經營 19 間門店（二零二一年三月三十一日：17）。

展望未來，**上海姥姥**銳意鞏固其在所屬市場中的領先品牌地位，而**米線陣**將更積極地擴張分店網絡。**Oliver's Super Sandwiches**（**利華超級三文治**）將集中透過自動化以提高生產力和效率，**The Spaghetti House**（**意粉屋**）則繼續致力推動品牌年輕化。

機構飲食

儘管中小學、醫院及其他公私營機構隨時會因應防疫限制停課、暫停探訪及停業，機構飲食業務於回顧年度內之業務仍然積極。然而，受第五波新冠肺炎疫情影响，**泛亞飲食**在疫情高峰期有 13 間門店暫時停業，累計損失門店營業天數達 470 天。機構飲食業務收入增加 30.1%至 695.5 百萬港元（二零二零／二一年度：534.7 百萬港元）。

泛亞飲食於年末的營運單位數目為 97 個（二零二一年三月三十一日：91）。年內，其成功續簽大部分合約，並簽訂多項新合約，將業務範圍擴大至國際學校領域。在第五波疫情期間，集團竭力與所有業務夥伴通力合作，確保能如常提供服務。尤其是在醫院餐廳方面，我們重新分配人手及資源，確保為抗疫前線的醫護人員提供服務。

活力午餐參與教育局推出的關愛基金援助項目，為有需要的學童提供免費午餐。另一方面，其亦繼續尋求開拓更多元化的產品及服務。由於香港中小學仍未恢復全日制上課，集團善用其生產線服務社區，為檢疫酒店、隔離設施及護老院提供疫情期間急需的膳食。

集團深信，憑藉其市場領導地位及作為首選業務合作夥伴的信譽，我們定能在疫情受控後迅速把握增長機遇。

中國內地業務

中國內地業務的收入上升 11.0% 至 1,331.6 百萬港元(二零二零／二一年度:1,200.1 百萬港元)。華南快餐業務收入增加 4.9% 至人民幣 1,056.8 百萬元，惟內地政府因應反覆的疫情實施嚴格管制措施，令全年同店銷售錄得負增長 1%。

雖然廣州於六月份出現零星爆發，但華南快餐業務在上半年仍一直成功保持穩健的增長及門店利潤。該業務策略性重點推廣皇牌產品，同時著力推動早餐市場，促成更多新產品開發、新餐單設計及成功的增長。

然而，在二零二二年三月，深圳及珠海因應疫情實施部分封城，使我們 53 間門店受到影響並需要暫時停業或只提供有限度服務，導致錄得重大銷售收入損失。

若撇除廣州、深圳及珠海，集團於大灣區錄得穩健的同店銷售增長，足證我們以組合管理方式拓展門店網絡之成效。

集團專注推動銷售增長，同時提高生產力以及改善供應鏈管理、招聘和培訓。因此，集團透過會員計劃及電子優惠券推動重複惠顧及提高顧客忠誠度，並積極透過改良餐單及提高效率以控制成本。數碼化是我們提高效率及提升顧客體驗的關鍵因素，而投資於門店機械人及自動化則有助減低我們對人手的需求。

集團已制定標準化及組合式的門店形式，以提高生產力及降低新門店達到收支平衡的要求，奠下加速增長的基礎，有助我們全力拓展門店網絡。儘管開設新門店的進度受到疫情影響，集團於年內仍開立了 21 間新店，創下歷史新高，並有 16 間新門店處於籌備階段。

嚴峻的經濟環境使集團策劃新店時有更多可選擇的地點，集團計劃全力把握疲弱市況所帶來的機遇，開設新門店及提高品牌知名度。

財務回顧

財務狀況

集團於回顧年度內的財務狀況保持穩健。截至二零二二年三月三十一日，集團錄得現金約 1,586 百萬港元，可動用銀行信貸額為 899 百萬港元。集團於同日的流動比率為 1.2 (二零二一年三月三十一日:1.5)，現金比率為 0.9 (二零二一年三月三十一日:1.2)。集團的借貸為 1,080 百萬港元 (二零二一年三月三十一日:1,179 百萬港元)，負債比率 (借款總額減除現金及現金等值項目與總權益相比) 為無 (二零二一年三月三十一日:無)。

資本開支和承擔

集團於回顧年度內的資本開支（撇除使用權資產）為 507 百萬港元（二零二零／二一年度：257 百萬港元）。截至二零二二年三月三十一日，集團尚未行使的資本承擔為 712 百萬港元（二零二一年三月三十一日：735 百萬港元）。

或然負債

於二零二二年三月三十一日，本公司就其附屬公司獲授的銀行信貸向財務機構提供擔保約 2,233 百萬港元（二零二一年三月三十一日：2,229 百萬港元）。集團於二零二二年三月三十一日並無抵押資產（二零二一年三月三十一日：無）。

財務風險管理

對於外匯波動，集團的業務收支主要以港元計算，旗下在中國內地的業務收支則以人民幣計算。外匯操作並未對集團構成重大風險，但我們將持續保持警覺，密切注視有關匯率的變動。

人力資源

截至二零二二年三月三十一日，集團共有 17,954 名員工（二零二一年三月三十一日：18,109）。

員工培訓及發展乃集團持續取得成功之關鍵。我們繼續專注於顧客服務及產品質素培訓，以培育優秀的員工，並致力推動各職級的傳承及人才發展。集團速食餐飲業務已完成全面推行區域管理人員培訓計劃，以培訓門店管理人員及建立相關人才庫，並確保各門店的品質、服務及衛生標準能貫徹一致。我們的指導計劃、經驗分享會及領袖培訓等其他措施，均持續推動管理層及員工發展。

集團亦推出專注合規及可持續發展的全新視像培訓計劃，主題圍繞誠信、資訊科技安全以及企業合規，並涵蓋反賄賂及反貪污、資料私隱、反歧視及職業健康與安全等內容。

集團定期檢討內部薪酬制度的公平性和市場薪酬基本水平。各職級員工的薪酬視乎個人經驗、資歷、職責和責任而定。合資格員工均可享有利潤分紅獎金和業績獎勵計劃，更可參與股份獎勵和股份期權計劃。年內，管理層檢討集團的長期獎勵計劃，並將於下一個財政年度推出優化計劃。

在疫情最嚴峻的時期，我們積極主動地向員工提供協助以保障他們的身心健康，並透過安排健康講座、擴大醫療保險計劃的保障範圍、免費派發防疫用品包及快速抗原測試劑、疫苗假期以及為染疫和康復的員工提供額外支援，以關顧員工的福祉。

可持續發展

集團繼續不遺餘力地推動有關可持續發展的全球議題，將環境、社會及管治(「ESG」)納入作為業務策略及營運的核心元素，讓可持續發展融入我們日常營運當中，提升集團競爭力。

集團自二零一五年起成為恒生可持續發展企業基準指數成份股之一，並已獲得MSCI ESG「A」評級。為進一步加強對可持續發展事宜的管治及監督，我們於二零二一年七月成立全新的集團可持續發展委員會及中國內地可持續發展委員會，並正式落實有關措施。

另一方面，我們亦於回顧年度內加強推動減少廚餘，以進一步減少我們的環境足跡。

集團於年內推出多項社區活動以支援社區，尤其是香港的弱勢社群。我們善用機構飲食業務的生產線製作 2,500 個「豐盛有營」二人盆菜，並透過 25 個社福機構捐贈予 5,000 名基層人士。此外，集團亦透過新世界發展的「Share for Good 愛互送」捐贈配對平台捐出面額總值 500,000 港元的餐飲券，為受新冠肺炎疫情影響的家庭送上支持。

於二零二一年十二月至二零二二年二月，集團推出「大家開飯」食物援助試行計劃，透過鄰舍輔導會提供合共 2 百萬港元的短期食物援助，惠及 500 名基層人士。該計劃會於首年合共向 3,000 名合資格人士提供總值 12 百萬港元的食物援助。

有關集團可持續發展工作詳情，請參閱集團的二零二一／二二年度可持續發展報告。

前景

隨著市場逐步復甦，集團對來年前景保持審慎樂觀。我們已為改進基礎業務打下堅實的根基，深信集團定能在政府解除防疫限制後迅速回復增長。

為實現數碼化帶來的裨益，我們正在擴展集團的數碼化平台，匯聚集團旗下各品牌。與此同時，提高利潤率亦有助創造更有利的價值，令我們實現未來三年的財政目標。

香港業務方面，預計積壓已久的社交活動及聚會需求將帶動集團收入增長，而集團亦已制定多項銷售及市場推廣項目，務求受惠於政府消費券計劃所帶來的消費力。基於「Club 100」會員計劃的成功經驗，集團已推行全面的顧客關係管理計劃，以增加會員人數及提高銷售額。

儘管機構飲食業務繼續受到防疫限制措施的影響，集團依然擁有行業首選合作夥伴的市場領導地位。我們將抓緊機會，在情況許可下全面恢復增長。

中國內地方面，我們深信集團良好的品牌信譽及強大的營運模式將會繼續推動盈利及業務增長。集團未來三年的首要工作為拓展大灣區的門店網絡，同時優化營運模式及提高品牌的領導地位。集團亦已與業主組成新的策略性聯盟，協助我們以優惠租金及有利的租約條款取得黃金地段的舖位。此外，集團將投放更多資源進行數碼化及推出新的門店形式，務求提升顧客體驗以及提高效率、生產力和利潤。

憑藉集團之穩固根基、數碼化營運及專注提高利潤的措施，我們已蓄勢待發，冀在未來增加收入，繼續提升品牌信譽，擴展零售餐飲網絡以及加快業務增長。

業績

大家樂集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二二年三月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同上年度的比較數字如下：

綜合損益表

- 按費用功能分類

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
收入	6	7,508,753	6,714,255
銷售成本	8	<u>(6,961,032)</u>	<u>(6,339,067)</u>
毛利		547,721	375,188
其他收入及其他淨（虧損）／溢利	7	42,296	561,011
行政費用	8	<u>(458,843)</u>	<u>(462,619)</u>
營運溢利		131,174	473,580
財務收入	9	7,659	8,125
財務成本	9	<u>(88,044)</u>	<u>(91,159)</u>
除稅前溢利		50,789	390,546
所得稅費用	10	<u>(27,939)</u>	<u>(29,996)</u>
本年度溢利		<u>22,850</u>	<u>360,550</u>
應佔溢利：			
本公司股權持有人		21,214	359,130
非控制性權益		<u>1,636</u>	<u>1,420</u>
		<u>22,850</u>	<u>360,550</u>
股息	12	<u>163,997</u>	<u>222,567</u>
本公司股權持有人應佔溢利的每股溢利			
基本	11(a)	<u>0.04 港元</u>	<u>0.62 港元</u>
攤薄	11(b)	<u>0.04 港元</u>	<u>0.62 港元</u>

綜合全面收入報表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
本年度溢利	22,850	360,550
其他全面收入/(虧損)：		
<u>或會重新分類為損益之項目</u>		
轉換海外附屬公司之匯兌差額	18,991	32,249
<u>不會隨後重新分類為損益之項目</u>		
重新計量退休金福利負債及長期服務金撥備	(13,507)	24,887
按公平值列入其他全面收入之金融資產的公平值虧損	(1,020)	(4,082)
本年度總全面收入	<u>27,314</u>	<u>413,604</u>
應佔本年度總全面收入：		
- 本公司股權持有人	25,678	412,184
- 非控制性權益	1,636	1,420
	<u>27,314</u>	<u>413,604</u>

綜合財務狀況表

於二零二二年三月三十一日

	附註	於二零二二年 三月三十一日 千港元	於二零二一年 三月三十一日 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,586,070	1,518,982
使用權資產		2,158,474	2,124,383
投資物業		514,800	542,700
無形資產		1,191	1,229
遞延稅項資產		67,714	70,733
按公平值列入其他全面收入之 金融資產		95,931	96,951
退休金福利資產		2,878	542
非流動預付款項及按金		293,263	283,622
		<u>4,720,321</u>	<u>4,639,142</u>
流動資產			
存貨		303,542	234,924
營業及其他應收賬項	13	199,550	102,539
預付款項及按金	13	55,074	51,490
即期可收回稅項		7,773	32,844
超過三個月到期日的銀行存款		-	21,222
現金及現金等值項目		1,585,586	2,072,512
		<u>2,151,525</u>	<u>2,515,531</u>
總資產		<u>6,871,846</u>	<u>7,154,673</u>
股權			
本公司股權持有人應佔股本及儲備			
股本		58,570	58,570
股份溢價		621,122	621,122
因股份獎勵計劃持有之股份		(130,939)	(140,944)
其他儲備		515,201	508,452
保留溢利			
- 擬派股息		105,427	163,997
- 其他		1,649,360	1,817,640
		<u>2,818,741</u>	<u>3,028,837</u>
非控制性權益		<u>7,635</u>	<u>5,999</u>
股權總額		<u>2,826,376</u>	<u>3,034,836</u>

綜合財務狀況表（續）

於二零二二年三月三十一日

	附註	於二零二二年 三月三十一日 千港元	於二零二一年 三月三十一日 千港元
負債			
非流動負債			
遞延稅項負債		36,225	33,424
長期服務金撥備		41,548	30,629
租賃負債		1,341,995	1,368,550
長期貸款		899,690	999,433
		<u>2,319,458</u>	<u>2,432,036</u>
流動負債			
營業應付賬項	14	167,408	178,183
其他應付賬項及應計費用		682,823	640,378
即期稅項負債		14,365	7,719
租賃負債		681,416	681,521
長期貸款的流動部分		100,000	100,000
短期貸款		80,000	80,000
		<u>1,726,012</u>	<u>1,687,801</u>
總負債		<u>4,045,470</u>	<u>4,119,837</u>
股權及負債總額		<u>6,871,846</u>	<u>7,154,673</u>
淨流動資產		<u>425,513</u>	<u>827,730</u>
總資產減流動負債		<u>5,145,834</u>	<u>5,466,872</u>

附註：

1 簡介

大家樂集團有限公司（「本公司」）於一九九零年十月一日在百慕達按當地一九八一年公司法註冊成立為一間有限責任及獲豁免公司。註冊辦事處地址為 Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。

本公司主要業務為投資控股。本公司之附屬公司主要於香港及中國內地經營速食餐飲、休閒餐飲、機構飲食以及食品產製及分銷業務。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板上市。

除另有說明外，本綜合財務報表以港元（港元）為單位呈報，並已經由董事局於二零二二年六月十五日批准刊發。

2 編制基準

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除非另行陳述，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）之綜合財務報表乃根據所有適用香港財務報告準則及香港《公司條例》第 622 章之披露規定編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，並就重估投資物業，按公平值列入其他全面收入之金融資產及界定福利計劃的資產均按公平值列賬而作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。管理層亦須在應用本集團會計政策過程中作出判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範圍，或假設及估計對於綜合財務報表而言屬重要的範圍，在附註 4 內披露。

3 會計政策

3.1 本集團採納之經修訂準則

以下現有準則之修訂於二零二一年四月一日開始之財政年度獲本集團首次採納：

- 香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 4 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 16 號（修訂本），「利率基準改革-第二階段」
- 香港財務報告準則第 16 號（修訂本），「新冠疫情相關租金優惠」

採納該等經修訂準則對本集團之業績及財務狀況並無任何重大影響。

3 會計政策 (續)

3.2 新訂及經修訂準則以及概念性框架，但無提早採納

以下新訂及經修訂的準則、改進、詮釋及會計指引已頒佈，但尚未於二零二一年四月一日開始之財政年度生效，亦無提早採納：

		年度期間開始 或之後生效
年度改進項目	香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進 (修訂本)	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號、香港會計準則第16號及香港會計準則第37號 (修訂本)	適用範圍較窄的修訂	二零二二年一月一日
香港會計指引第5號 (修訂)	共同控制下業務合併的合併會計處理	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號 (修訂本)	負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
香港 — 詮釋第5號 (2020)	財務報表列報 — 借入對具按要求償還條款的有期貸款的分類	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號 (修訂本)	會計政策披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號 (修訂本)	會計估計的定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號 (修訂本)	與單一交易所引致資產及負債有關的遞延稅項	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (修訂本)	投資者與其聯營公司或合營公司之間出售或注入資產	待定

本集團已開始評估該等新訂及經修訂的準則、改進、詮釋及會計指引之影響，惟現時尚未可判斷會否對其經營業績及財務狀況造成重大影響。

4 財務風險管理

4.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險（包括外匯風險、利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的難預測性，並尋求降低對本集團財務表現的潛在不利影響。

本集團之財務風險由管理層定期管理。由於本集團的財務結構及現行營運簡單，故管理層並無進行對沖活動。

4 財務風險管理（續）

4.1 財務風險因素（續）

(a) 外匯風險

本集團主要於香港及中國內地經營業務，而所承受之外匯風險主要由人民幣（「人民幣」）之匯率引致。

管理層已要求各分公司管理其功能貨幣以外所引起的外匯風險。此政策主要包括管理使用非其功能貨幣之外幣銷售及購置交易的風險。本集團的外匯風險管理是進行定期檢討其外匯風險淨額。本集團並無使用任何對沖安排以對沖外匯風險。

由於本集團各分公司的資產及負債均以其功能貨幣入帳，董事認為外幣匯率變動對本集團之溢利不穩定性並無嚴重的影響。

(b) 利率風險

本集團並無重大的計息資產，惟銀行存款和銀行貸款、收入和營運現金流量除外，該等資產大致上不受市場利率變動影響。

利率風險主要為受現金流動利率風險影響的浮動利率的銀行存款和銀行貸款。

於二零二二年三月三十一日，如利率增加/減少 0.5%，而所有其他變數維持不變，本集團本年度溢利會因銀行貸款利息開支及銀行存款利息收入變動而分別減少/增加 4,508,000 港元（二零二一年：4,924,000 港元）和增加/減少 1,654,000 港元（二零二一年：2,760,000 港元）。

(c) 價格風險

本集團所持有的投資在綜合財務狀況表被分類為按公平值列入其他全面收入之金融資產，因而面臨證券價格風險。本集團並無減低此金融資產所引起的價格風險。

本集團在公開市場交易的金融資產，會按市場價格釐定公平值。至於本集團之非公開市場交易的金融資產，本集團使用其判斷採用多種方法及假設，主要根據於報告日期之現有市場情況。

4 財務風險管理（續）

4.1 財務風險因素（續）

(c) 價格風險（續）

於二零二二年三月三十一日，如上市股權證券（按公平值列入其他全面收入之金融資產）升/跌 10%，而所有其他可變因素保持不變，本集團的按公平值列入其他全面收入之投資儲備則增加/減少 9,593,000 港元（二零二一年：9,695,000 港元）。

(d) 信貸風險

(i) 風險管理

信貸風險由現金及現金等值項目、按攤銷成本入賬之債務工具之合約現金流量、銀行及財務機構的存款以及客戶及債務人的信貸風險（包括營業及其他應收賬項）所引起。

信貸風險以集體形式管理。本集團的大部分銀行結餘及存款均存放在獲得獨立評級及享有投資級別信貸評級（穆迪：Baa3 或以上；標準普爾：BBB-或以上；惠譽：BBB-或以上）的銀行及財務機構內。由於該等銀行及金融機構過往並無違約紀錄，故管理層預料不會出現因彼等未履約而產生的任何損失。因此，銀行現金的預期信貸虧損率被評定為接近零，故於二零二二年三月三十一日並無計提撥備。

業主的信貸質素乃根據其財政狀況以及本集團與相關業主交易的過往經驗而評估。本集團設有政策確保向具有良好信貸記錄之業主提供租務按金，並向可靠的債務人授予信貸期。根據本集團的過往經驗，收回的按金及其他應收賬項並未超出所設定之限額，故董事認為該等結餘的預期信貸虧損率接近零，故於二零二二年三月三十一日並無計提撥備。

本集團的銀行結餘及存款均分散存放在超過十間以上具投資級別信貸評級之金融機構，故並無集中信貸風險，而本集團擁有眾多租務按金以及營業及其他應收賬項的交易對方。管理層預料不會出現因該等金融機構及交易對方未履約而產生的任何損失。

(ii) 金融資產減值

本集團受預期信貸虧損模型所規限的金融資產可分為三大類：

- (1) 現金及現金等值項目；
- (2) 營業應收賬項；及
- (3) 按攤銷成本計量之其他金融資產（包括存款及其他應收賬項）

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(d) 信貸風險 (續)

(ii) 金融資產減值 (續)

(1) 現金及現金等值項目

儘管現金及現金等值項目亦須遵守香港財務報告準則9的減值規定，惟所有金融機構都具投資級別信貸評級，因此已識別的減值虧損並不重大。

(2) 營業應收賬項

本集團的營業應收賬項受預期信貸虧損模式所規限。本集團應用香港財務報告準則9簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損對營業應收賬項採用存續期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，營業應收賬項已根據客戶賬目的性質、共同信貸風險特徵及逾期日數劃分。

預期虧損率乃按應收款項連續拖欠階段的撇銷概率使用「滾動率」方法計算。滾動率乃根據共有的信貸風險特性，針對不同分部所面對的風險個別計算。過往虧損率已作出調整以反映影響客戶結付應收賬項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。本集團確定香港及中國內地的本地生產總值增長率及固定投資增長率為最相關的因素。本集團根據該等因素的預期變動相應調整歷史虧損率。

按此基準，於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日，營業應收賬項的預期虧損率被評定為接近零。就營業應收賬項而言，於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日的虧損撥備釐定如下：

二零二二年 三月三十一日	0至30日 千港元	31至60日 千港元	61至90日 千港元	91至365日 千港元	逾365日 千港元	總計 千港元
總賬面值—						
營業應收賬項	39,931	4,621	3,658	2,799	77	51,086
虧損撥備	-	-	-	(2)	(77)	(79)
二零二一年 三月三十一日	0至30日 千港元	31至60日 千港元	61至90日 千港元	91至365日 千港元	逾365日 千港元	總計 千港元
總賬面值—						
營業應收賬項	27,362	6,378	2,288	1,296	825	38,149
虧損撥備	-	-	-	-	(823)	(823)

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(d) 信貸風險 (續)

(ii) 金融資產減值 (續)

(3) 按攤銷成本計量之其他金融資產 (包括存款及其他應收賬項)

按攤銷成本計量之其他金融資產包括其他應收賬項，惟預付款項除外。按攤銷成本計量之其他金融資產的信貸質素乃經參考過往交易對方欠賬比率及交易對方的財務狀況的資料後進行評估。管理層認為，該等交易對方違約的風險並不重大，故預料不會因交易對方未履約而產生任何損失。因此，按攤銷成本計量之其他金融資產的預期信貸虧損率被評定為接近零，故於二零二二年三月三十一日以及二零二一年三月三十一日並無計提撥備。

(e) 流動資金風險

審慎流動資金風險管理指透過已承諾充足的可得信貸融資額度，維持充裕的現金及可用資金。本集團已考慮現時及預期市況，包括爆發新冠肺炎疫情及預期復甦速度的影響。本集團通過銀行信貸額度繼續保持穩健淨現金額及未來資金的流動性。

本集團所持現金主要用作繳付營業應付賬項、其他應付賬項及應計費用及營運費用。而本集團的流動資金則主要透過內部資源及來自金融機構的借款獲得。

下表為根據合約到期日將本集團的非衍生金融負債劃分為相關到期組別的分析。

表中披露的金額為合約未貼現現金流量。由於貼現的影響並不重大，因此十二個月內到期的餘額相當於其賬面餘額。

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(e) 流動資金風險 (續)

	1 年內 或按要求 千港元	1 至 2 年內 千港元	2 至 5 年內 千港元	5 年以上 千港元	未貼現現金 流量總額 千港元
於二零二二年					
三月三十一日					
營業應付賬項	167,408	-	-	-	167,408
其他應付賬項及應計費用 (不包括非金融負債)	502,520	-	-	-	502,520
租賃負債	741,870	552,315	786,341	81,855	2,162,381
銀行貸款	191,891	903,768	-	-	1,095,659
	<u>1,603,689</u>	<u>1,456,083</u>	<u>786,341</u>	<u>81,855</u>	<u>3,927,968</u>
於二零二一年					
三月三十一日					
營業應付賬項	178,183	-	-	-	178,183
其他應付賬項及應計費用 (不包括非金融負債)	477,142	-	-	-	477,142
租賃負債	755,880	548,388	849,876	64,366	2,218,510
銀行貸款	190,157	109,120	903,229	-	1,202,506
	<u>1,601,362</u>	<u>657,508</u>	<u>1,753,105</u>	<u>64,366</u>	<u>4,076,341</u>

4.2 資本風險管理

本集團的資本管理目的為保障本集團能持續營運，從而為股東提供回報並為其他利益相關參與者帶來利益，同時維持最佳的資本結構以減低資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東退回資本、發行新股份或出售資產以降低債務。

4 財務風險管理（續）

4.2 資本風險管理（續）

於二零二二年三月三十一日期間，本集團以負債比率監察資本總額，負債比率乃按照借貸總額減去現金及現金等值項目，除以「本公司股權持有人應佔股本及儲備」計算。

於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日，由於本集團的淨現金分別為 505,896,000 港元和 893,079,000 港元，管理層認為本集團的資本風險屬於低水平。

4.3 公平值估算

下表利用估值法分析按公平值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 同類資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整)(第一級)。
- 並非納入第一級內的報價，惟可直接(即例如價格)或間接(即源自價格)觀察的資產或負債的輸入值(第二級)。
- 並非依據可觀察的市場數據的資產或負債的輸入值(即非可觀察輸入)(第三級)。

本集團於二零二二年三月三十一日按公平值計量的金融資產載列於下表：

	第一級 千港元	總計 千港元
資產		
按公平值列入其他全面收入 之金融資產		
- 上市股權投資	95,931	95,931

4 財務風險管理（續）

4.3 公平值估算（續）

本集團於二零二一年三月三十一日按公平值計量的金融資產載列於下表：

	第一級 千港元	總計 千港元
資產		
按公平值列入其他全面收入 之金融資產		
- 上市股權投資	96,951	96,951

在活躍市場交易的金融工具，其公平值乃基於報告日所報市場價。如果報價可隨時和定期從交易所、交易商、經紀商、業內人士、定價服務者或監管機構獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場可被視為活躍。此類工具歸納為第一級。

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公平值則利用估值技術釐定。該等估值技術盡量利用可獲得的可觀察市場數據，盡量少依賴主體的特定估計。如金融工具的公平值所需的所有重要輸入值均可觀察，則該金融工具列入第二級。

如一個或多個重要輸入值並非基於可觀察的市場數據，此類工具則列入第三級。

營業及其他應收賬項及應付賬項之賬面值減去虧損撥備，為其公平值之合理近似估值。就披露而言，金融負債公平值的估計按未來合約現金流量以本集團類似金融工具可得的現有市場利率貼現計算。年內，第一級、第二級及第三級間概無轉移。

5 分類資料

本集團主要經營速食餐飲、休閒餐飲、機構飲食以及食物產製及分銷業務。

本集團首席執行官根據內部報告以分配資源，並就地區遠景，包括香港及中國內地，以評估其業務狀況。於下列之分類業績代表除投資物業之公平值變動、折舊及攤銷及物業、廠房及設備和使用權資產減值虧損減去相關使用權資產—物業之折舊，及包括租賃負債之財務成本之營運溢利。

5 分類資料 (續)

本集團本年度和比較數字的分類資料呈列如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	集團 千港元
截至二零二二年三月三十一日止年度			
總分類收入	6,181,840	1,433,953	7,615,793
內部分類收入 (附註 i)	(4,664)	(102,376)	(107,040)
收入 (來自外部收入) (附註 ii)	6,177,176	1,331,577	7,508,753
以收入確認的時間表示：			
- 在某一時間點	6,129,623	1,331,577	7,461,200
- 在某一段時間內	47,553	-	47,553
	6,177,176	1,331,577	7,508,753
分類業績 (附註 iii)	415,189	99,031	514,220
折舊及攤銷 (使用權資產—物業之折舊除外)	(303,741)	(73,338)	(377,079)
投資物業的公平值虧損	(27,900)	-	(27,900)
物業、廠房及設備之減值虧損	(18,341)	(991)	(19,332)
使用權資產之減值虧損	(33,579)	(2,002)	(35,581)
財務收入	5,777	1,882	7,659
銀行貸款的財務成本	(11,198)	-	(11,198)
所得稅費用	(16,391)	(11,548)	(27,939)
	415,189	99,031	514,220
截至二零二一年三月三十一日止年度			
總分類收入	5,518,223	1,298,001	6,816,224
內部分類收入 (附註 i)	(4,022)	(97,947)	(101,969)
收入 (來自外部收入) (附註 ii)	5,514,201	1,200,054	6,714,255
以收入確認的時間表示：			
- 在某一時間點	5,470,460	1,200,054	6,670,514
- 在某一段時間內	43,741	-	43,741
	5,514,201	1,200,054	6,714,255
分類業績 (附註 iii)	674,219	149,405	823,624
折舊及攤銷 (使用權資產—物業之折舊除外)	(302,586)	(63,042)	(365,628)
投資物業的公平值虧損	(42,900)	-	(42,900)
物業、廠房及設備之減值虧損	(2,705)	-	(2,705)
使用權資產之減值虧損	(23,680)	-	(23,680)
財務收入	6,480	1,645	8,125
銀行貸款的財務成本	(6,290)	-	(6,290)
所得稅費用	(15,646)	(14,350)	(29,996)
	674,219	149,405	823,624

5 分類資料 (續)

- (i) 內部分類交易於正常業務過程中訂定。
- (ii) 本集團擁有大量的顧客。截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度，並未有與單一外部顧客之交易產生佔本集團 10% 或更多的總收入。
- (iii) 分類業績資料
- (a) 以下項目已計入本集團首席執行官審閱的分部業績計量。

	香港 千港元	中國內地 千港元	本集團 千港元
截至二零二二年三月三十一日止年度			
折舊 - 使用權資產 - 物業	635,861	97,178	733,039
租賃負債的財務成本	54,204	22,642	76,846
截至二零二一年三月三十一日止年度			
折舊 - 使用權資產 - 物業	645,219	88,495	733,714
租賃負債的財務成本	62,611	22,258	84,869

- (b) 總分類業績與總除稅前溢利的對賬如下:

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
分類業績	514,220	823,624
折舊及攤銷 (使用權資產—物業之折舊除外)	(377,079)	(365,628)
投資物業的公平值虧損	(27,900)	(42,900)
物業、廠房及設備之減值虧損	(19,332)	(2,705)
使用權資產之減值虧損	(35,581)	(23,680)
財務收入	7,659	8,125
銀行貸款的財務成本	(11,198)	(6,290)
除稅前溢利	50,789	390,546

5 分類資料 (續)

	香港 千港元	中國內地 千港元	集團 千港元
於二零二二年三月三十一日 分類資產	<u>5,632,257</u>	<u>1,068,171</u>	<u>6,700,428</u>
截至二零二二年三月三十一日止年度 分類資產包括： 添置非流動資產（金融工具及遞延稅項 資產除外）	<u>1,196,399</u>	<u>257,000</u>	<u>1,453,399</u>
於二零二一年三月三十一日 分類資產	<u>5,905,698</u>	<u>1,048,447</u>	<u>6,954,145</u>
截至二零二一年三月三十一日止年度 分類資產包括： 添置非流動資產（金融工具及遞延稅項 資產除外）	<u>487,583</u>	<u>188,652</u>	<u>676,235</u>

於二零二二年三月三十一日，本集團置於香港的非流動資產（金融工具及遞延所得稅資產除外）為 3,800,772,000 港元（二零二一年：3,775,601,000 港元），置於中國內地為 755,904,000 港元（二零二一年：695,857,000 港元）。

總分類資產與總資產的對賬如下：

	於二零二二年 三月三十一日 千港元	於二零二一年 三月三十一日 千港元
總分類資產	<u>6,700,428</u>	<u>6,954,145</u>
遞延所得稅資產	<u>67,714</u>	<u>70,733</u>
按公平值列入其他全面收入之金融資產	<u>95,931</u>	<u>96,951</u>
即期可收回稅項	<u>7,773</u>	<u>32,844</u>
總資產	<u>6,871,846</u>	<u>7,154,673</u>

6 收入

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
出售食物及飲品	7,409,202	6,627,557
租金收入	42,318	38,341
管理及服務費收入	5,385	5,400
雜項收入	51,848	42,957
	<u>7,508,753</u>	<u>6,714,255</u>

7 其他收入及其他淨(虧損)/溢利

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
上市股權投資股息收入	6,123	3,572
投資物業的公平值虧損	(27,900)	(42,900)
出售其他物業、廠房及設備淨虧損	(11,374)	(12,840)
物業、廠房及設備之減值虧損	(19,332)	(2,705)
使用權資產之減值虧損	(35,581)	(23,680)
政府資助(附註a)	130,360	638,868
其他	-	696
	<u>42,296</u>	<u>561,011</u>

- (a) 該等金額主要是由香港特別行政區政府轄下的防疫抗疫基金因新冠肺炎流行而提供的政府補貼為 127,810,000 港元 (2021 年: 622,738,000 港元, 當中包括已發放的「保就業」計劃工資補貼為 486,767,000 港元)。

8 按性質分類的費用

包括在銷售成本及行政費用的費用分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
原材料及包裝成本	2,252,217	2,008,142
無形資產攤銷	38	194
折舊開支		
– 物業、廠房及設備	362,188	351,182
– 分類作使用權資產的租賃土地及土地使用權	14,853	14,252
– 使用權資產—物業	733,039	733,714
有關以下項目租賃的開支		
– 短期租賃	31,487	33,043
– 可變租賃付款並不包括租賃負債	50,435	36,349
租賃變動及終止之溢利	(17,758)	(32,228)
匯兌淨虧損	877	1,976
僱員福利開支(不包括以股份支付酬金)	2,552,767	2,332,973
以股份支付酬金	10,482	33,123
核數師酬金		
– 審核服務	3,438	3,438
– 非審核服務	579	531
電費、水費及煤氣費	369,034	316,237
推廣支出	88,785	88,639
營業應收賬項虧損撥備轉回(附註13)	(744)	(52)
清潔費	122,397	120,973
維修及保養費	125,977	97,322
樓宇管理費、冷氣費及差餉	206,181	183,889
運輸費	75,048	61,215
保險費	48,020	49,839
其他費用	390,535	366,935
	<u>7,419,875</u>	<u>6,801,686</u>
代表：		
銷售成本	6,961,032	6,339,067
行政費用	458,843	462,619
	<u>7,419,875</u>	<u>6,801,686</u>

9 財務收入及財務成本

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
財務收入	7,659	8,125
租賃負債的財務成本	(76,846)	(84,869)
銀行貸款的財務成本	(11,198)	(6,290)
財務成本	<u>(88,044)</u>	<u>(91,159)</u>
財務淨成本	<u>(80,385)</u>	<u>(83,034)</u>

10 所得稅費用

本公司於百慕達獲豁免徵稅至二零三五年。香港利得稅乃按照年內估計應課稅溢利依稅率 16.5% (二零二一年：16.5%) 提撥準備。海外溢利之稅款則按照年內估計應課稅溢利依本集團經營業務國家之現行稅率計算。

於綜合損益表內計入之稅項包括：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
即期稅項：		
- 香港利得稅	20,027	24,643
- 中國內地稅項	8,606	13,803
暫時差異產生及轉回涉及的遞延稅項	5,619	(588)
過往年度撥備過度	(6,313)	(7,862)
	<u>27,939</u>	<u>29,996</u>

本集團有關除稅前溢利之稅項與假若採用香港之稅率而計算之理論稅額之差額如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
除稅前溢利	<u>50,789</u>	<u>390,546</u>
按稅率 16.5% (二零二一年：16.5%) 計算的稅項	8,380	64,440
其他地區不同稅率之影響	(280)	5,053
無須課稅之收入	(37,618)	(115,125)
不可扣稅的費用	19,814	20,332
(確定早前未確認)/轉回早前被確認之暫時差異	(262)	1,846
未確認之稅損	44,479	61,408
過往年度撥備過度	(6,313)	(7,862)
其他	(261)	(96)
稅項支出	<u>27,939</u>	<u>29,996</u>

11 每股溢利

(a) 基本

每股基本溢利乃按本公司股權持有人應佔溢利除以年內已發行普通股份（不包括本公司為股份獎勵計劃購買之普通股）之加權平均數之基準來計算。

	二零二二年	二零二一年
本公司股權持有人應佔溢利（千港元）	<u>21,214</u>	<u>359,130</u>
已發行普通股之加權平均數（千單位）	<u>579,070</u>	<u>579,551</u>
每股基本溢利（每股港元）	<u>0.04 港元</u>	<u>0.62 港元</u>

(b) 攤薄

每股攤薄溢利乃按照視作已發行之普通股加權平均數對年內已發行之普通股（不包括本公司根據股份獎勵計劃購買的普通股）之加權平均數作出調整而計算，當中假設股份期權及股份獎勵計劃的股份均具有攤薄影響。

	二零二二年	二零二一年
本公司股權持有人應佔溢利（千港元）	<u>21,214</u>	<u>359,130</u>
已發行普通股之加權平均數（千單位）	<u>579,070</u>	<u>579,551</u>
股份獎勵計劃之調節（千單位）	<u>1,206</u>	<u>2,138</u>
	<u>580,276</u>	<u>581,689</u>
每股攤薄溢利（每股港元）	<u>0.04 港元</u>	<u>0.62 港元</u>

12 股息

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
已派中期股息：每股普通股 10 港仙 (二零二一年：每股 10 港仙)	58,570	58,570
建議末期股息：每股普通股 18 港仙 (二零二一年：每股 28 港仙)	105,427	163,997
	<u>163,997</u>	<u>222,567</u>

建議就截至二零二二年三月三十一日止年度派發末期股息每股普通股 18 港仙（二零二零／二一年度：每股普通股 28 港仙）。該末期股息須待股東於應屆股東周年大會上批准，方可作實。該等財務報表並無反映此應付股息。

13 營業及其他應收賬項、預付款項及按金

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
營業應收賬項	51,086	38,149
減：虧損撥備	(79)	(823)
營業應收淨賬項（附註 a）	<u>51,007</u>	<u>37,326</u>
其他應收賬項（附註 b）	148,543	65,213
	<u>199,550</u>	<u>102,539</u>
預付款項	53,536	49,260
按金	1,538	2,230
	<u>254,624</u>	<u>154,029</u>

- (a) 本集團對客戶之銷售以現金交易為主。本集團亦給予三十至九十天信貸期予部分機構飲食服務、銷售本集團食品製造業務商品之顧客和特許加盟商。
- (b) 於二零二二年三月三十一日，其他應收賬項主要包括與新冠肺炎相關的政府補貼為 95,800,000 港元（二零二一年：14,650,000 港元）、可收回增值稅及保安物流公司的其他應收賬項。

13 營業及其他應收賬項、預付款項及按金（續）

營業應收賬項的賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
零至三十日	39,931	27,362
三十一至六十日	4,621	6,378
六十一至九十日	3,658	2,288
九十一至三百六十五日	2,799	1,296
超過三百六十五日	77	825
	<u>51,086</u>	<u>38,149</u>

14 營業應付賬項

營業應付賬項的賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
零至三十日	162,153	174,377
三十一至六十日	2,686	2,641
六十一至九十日	501	816
超過九十日	2,068	349
	<u>167,408</u>	<u>178,183</u>

15 承擔

於二零二二年三月三十一日，本集團之資本承擔如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
收購物業、廠房及設備		
已批准及已簽約	74,439	37,598
已批准但未簽約	637,930	697,474
	<u>712,369</u>	<u>735,072</u>

末期股息

董事局建議派發截至二零二二年三月三十一日止年度之末期股息每股18港仙（二零二零/二一年度：28港仙）。該建議之末期股息須待本公司股東在二零二二年九月八日舉行之股東周年大會（「股東周年大會」）上通過後方可作實。待股東批准後，建議之股息將於二零二二年九月二十六日派付予於二零二二年九月十五日登記在本公司股東名冊上之股東。

連同中期股息每股 10 港仙（二零二零/二一年度：10 港仙），截至二零二二年三月三十一日止年度之總股息為每股 28 港仙（二零二零/二一年度：38 港仙）。

暫停辦理股份過戶登記

為確定股東出席股東周年大會及於股東周年大會上投票的資格，本公司將由二零二二年九月五日（星期一）至二零二二年九月八日（星期四），暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東周年大會及於會上投票，所有填妥之過戶文件連同有關股票須於二零二二年九月二日（星期五）下午四時三十分前送達本公司之股份登記過戶處香港分處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

為確定收取末期股息之資格，本公司將於二零二二年九月十五日（星期四）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格收取末期股息，所有填妥之過戶文件連同有關股票須於二零二二年九月十四日（星期三）下午四時三十分前送達本公司之股份登記過戶處香港分處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

企業管治

董事局及管理層致力維持高水平之企業管治，並不斷努力達致負責任及以回報價值為主導的管理，著重保障及提升本公司股東權益及投資價值，以及本集團之長遠可持續發展。

本集團之企業管治框架及常規符合載列於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）證券上市規則附錄十四之企業管治守則（「企業管治守則」）之原則。於截至二零二二年三月三十一日止年度，本公司已遵守於年內生效的企業管治守則內之所有守則條文，並在相關及可行情況下採納企業管治守則之建議最佳常規。

有關本公司企業管治常規詳情將刊載於本公司截至二零二二年三月三十一日止年度報告內之企業管治報告。

審核委員會及全年業績審閱

本公司審核委員會由董事局設立，現由本公司四名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，賦予具體職權以審閱及監督本集團財務報告流程和內部監控。審核委員會已連同管理層及外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)審閱本集團採納的會計準則和實務，以及本集團截至二零二二年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

羅兵咸永道認同本業績公告所載本集團截至二零二二年三月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合損益表及綜合全面收入報表及其相關附註所列的數字，與本集團該年度經審核綜合財務報表所載金額相同。羅兵咸永道就此履行的工作不構成根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》、《香港審閱聘用準則》或《香港核證聘用準則》而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道並無對本業績公告作出任何核證。

購買、出售或贖回上市證券

於截至二零二二年三月三十一日止年度，除本公司股份獎勵計劃受託人根據股份獎勵計劃之規則和信託契約條款，以總額約25.6百萬港元在香港聯交所購入共1,597,731股本公司股份以獎授股份予經甄選參與者外，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

承董事局命
主席
羅開光

香港，二零二二年六月十五日

於本公告日期，董事局成員包括非執行董事羅開光先生(主席)、羅碧靈女士、陳裕光先生及許棟華先生；獨立非執行董事蔡涯棉先生、李國星先生、郭琳廣先生及區嘯翔先生；以及執行董事羅德承先生(首席執行官)及羅名承先生。