

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Fulum Group Holdings Limited  
**富臨集團控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1443)

**截至2022年3月31日止年度  
全年業績公佈**

**摘要**

- 收益約為1,450.1百萬港元(2021年：約1,172.7百萬港元)，增加約23.7%
- 毛利率<sup>1</sup>約為64.5%(2021年：約67.1%)，下跌約2.6個百分點
- 除利息開支、稅項、折舊及攤銷前盈利約為263.5百萬港元(2021年：約231.1百萬港元(經重列))
- 本公司擁有人應佔年內虧損約為49.2百萬港元(2021年：約122.2百萬港元(經重列))
- 每股基本虧損<sup>2</sup>約為3.78港仙(2021年：每股基本虧損約9.40港仙(經重列))
- 董事會不建議派付截至2022年3月31日止年度的任何股息(2021年：無)

1 毛利等於收益減已出售存貨成本。毛利率乃按毛利除以收益並將所得出的數值乘以100%計算。

2 每股基本虧損金額乃根據本公司擁有人應佔年內虧損約49,169,000港元(2021年：122,192,000港元(經重列))及年內已發行普通股1,300,000,000股(2021年：1,300,000,000股)計算。

## 全年業績

富臨集團控股有限公司(「本公司」，及其附屬公司統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本集團截至2022年3月31日止年度的綜合業績，連同截至2021年3月31日止年度的比較數字如下：

### 綜合損益及其他全面收益表

截至2022年3月31日止年度

	附註	2022年 千港元	2021年 千港元 (經重列)
收益	5	1,450,074	1,172,682
其他收入及收益淨額	7	112,050	170,527
已出售存貨成本		(514,641)	(385,932)
僱員成本		(479,727)	(388,778)
物業租金及相關開支		(60,233)	(68,959)
使用權資產折舊		(229,467)	(265,659)
物業、廠房及設備折舊		(61,780)	(61,234)
燃料及公用服務開支		(87,991)	(85,825)
其他開支		(141,493)	(126,180)
分佔一間合營企業虧損		(3)	—
非金融資產減值／撇銷虧損		(14,049)	(52,254)
金融資產減值／撇銷虧損		(506)	(4,222)
財務成本	8	(20,669)	(26,071)
除稅前虧損		(48,435)	(121,905)
所得稅開支	9	(734)	(287)
本公司擁有人應佔年內虧損	10	(49,169)	(122,192)
其他全面收益：			
可能重新分類至損益的項目：			
與換算國外業務有關的匯兌差額		918	3,390
		918	3,390
本公司擁有人應佔年內全面虧損總額		(48,251)	(118,802)
每股虧損			
—基本及攤薄(港仙)	12	(3.78)	(9.40)

# 綜合財務狀況表

2022年3月31日

	附註	2022年 千港元	2021年 千港元 (經重列)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		<b>176,157</b>	169,988
使用權資產		<b>466,590</b>	601,877
按金及其他應收款項		<b>71,533</b>	54,726
		<u><b>714,280</b></u>	<u>826,591</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>77,878</b>	93,382
貿易應收款項	13	<b>10,788</b>	9,708
預付款項、按金及其他應收款項		<b>58,900</b>	119,138
應收一間合營企業款項		<b>2,763</b>	–
可收回稅款		<b>2,769</b>	12,194
現金及現金等價物		<b>128,571</b>	145,074
		<u><b>281,669</b></u>	<u>379,496</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	14	<b>58,234</b>	51,711
其他應付款項、應計費用及遞延收入		<b>103,680</b>	126,714
計息銀行借貸		<b>239,996</b>	177,758
租賃負債		<b>270,834</b>	320,320
撥備		<b>8,911</b>	12,205
應付稅款		<b>1,974</b>	1,780
		<u><b>683,629</b></u>	<u>690,488</u>
<b>流動負債淨額</b>		<u><b>(401,960)</b></u>	<u>(310,992)</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u><b>312,320</b></u>	<u>515,599</u>

	附註	2022年 千港元	2021年 千港元 (經重列)
<b>非流動負債</b>			
應計費用及遞延收入		<b>3,656</b>	11,981
租賃負債		<b>180,616</b>	326,153
撥備		<b>5,891</b>	8,803
遞延稅項負債		<b>470</b>	570
		<u><b>190,633</b></u>	<u>347,507</u>
<b>資產淨值</b>			
		<u><b>121,687</b></u>	<u>168,092</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本	15	<b>1,300</b>	1,300
儲備		<b>120,387</b>	166,792
		<u><b>121,687</b></u>	<u>168,092</u>

## 附註

### 1. 一般資料

富臨集團控股有限公司於2014年2月24日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司主要營業地點位於香港九龍灣偉業街38號富臨中心26樓。

本公司為投資控股公司。本公司附屬公司主要於香港及中華人民共和國(「中國」或「中國內地」)從事餐館營運業務。本公司股份(「股份」)自2014年11月13日(「上市日期」)起一直在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，港元亦為本公司的功能貨幣。

### 2. 持續經營基準

本集團於截至2022年3月31日止年度產生本公司擁有人應佔虧損約49,169,000港元，而於2022年3月31日，本集團的流動負債淨額約為401,960,000港元。該等情況顯示存在重大不確定因素，可能會對本集團持續經營的能力構成重大疑問。因此，本集團可能無法在正常業務過程中變現其資產及清償其負債。

本公司董事認為，本集團將具備充裕營運資金應付其到期之金融負債，乃鑒於(i)本集團將能夠籌集足夠資金以滿足本集團的營運資金需求；(ii)本集團正就其租賃物業與業主磋商租金寬減；及(iii)本集團正積極實施成本控制措施，以改善經營現金流量及其財務狀況，且本公司董事認為，本集團的表現將於來年大幅改善。

因此，本公司董事認為，按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬妥當。倘本集團無法繼續按持續經營基準繼續經營，則綜合財務報表須予以調整，分別將資產價值撇減至其可收回金額，為可能產生之任何額外負債計提撥備以及將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響尚未於綜合財務報表中反映。

### 3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已採納香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈與其業務有關並於2021年4月1日開始的會計年度生效的所有新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）。香港財務報告準則包括香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）；香港會計準則（「香港會計準則」）；及詮釋。採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則並無導致本集團的會計政策、本集團財務報表的呈列以及本年度及過往年度呈報的金額出現重大變動。

本集團並無應用已頒佈但尚未生效的新訂香港財務報告準則。應用該等新訂香港財務報告準則不會對本集團財務報表產生重大影響。

### 4. 過往年度調整

本集團於截至2021年3月31日止年度已出售其於若干附屬公司的全部權益，但仍確認已出售附屬公司的租賃負債為本集團的負債。本公司董事根據截至2022年3月31日止年度獲得的最新資料，重新評估已出售附屬公司的租賃負債責任。因此，已分別對截至2021年3月31日止年度的綜合損益及其他全面收益表以及截至2021年3月31日止年度的綜合財務狀況表的出售附屬公司收益約46,113,000港元以及相應負債作出調整。

於2021年3月31日的綜合財務狀況表

	先前已呈報 千港元	過往期間調整 千港元	經重列 千港元
其他應付款項、應計費用及遞延收入	172,827	(46,113)	126,714
累計虧損	(442,851)	46,113	(396,738)

截至2021年3月31日止年度的綜合損益及其他全面收益表

	先前已呈報 千港元	過往期間調整 千港元	經重列 千港元
其他開支	(172,293)	46,113	(126,180)
本公司擁有人應佔年內虧損	(168,305)	46,113	(122,192)
本公司擁有人應佔年內全面虧損總額	(164,915)	46,113	(118,802)
每股虧損(基本及攤薄(港仙))	(12.95)	3.55	(9.40)

## 5. 收益

收益的分析如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
客戶合約收益		
餐館營運	1,361,735	1,099,974
銷售食品及其他營運項目	88,339	72,708
	<u>1,450,074</u>	<u>1,172,682</u>

於某一時點確認的客戶合約總收益

分拆客戶合約收益資料：

	2022年 千港元	2021年 千港元
地區市場		
香港	1,356,509	1,060,523
中國	93,565	112,159
	<u>1,450,074</u>	<u>1,172,682</u>

有關本集團的履約責任資料概述如下：

### 餐館營運

履約責任於客戶取得承諾貨品的控制權時(即客戶在餐館購買貨品之時)達成。客戶購買貨品時立即支付交易價格。

### 銷售食品及其他營運項目

履約責任於客戶取得承諾貨品的控制權時(即客戶在商店購買貨品或貨品交付之時)達成。一般於客戶在商店購買貨品時或在貨品交付後30至60天內付款。

## 6. 分部資料

管理層已根據主要經營決策者(「主要經營決策者」)審閱的報告確定經營分部。負責分配資源和評估經營分部績效的主要經營決策者已識別為執行董事。

本集團主要於香港及中國內地從事餐館營運業務。由於本集團資源統一處理，且並無單獨呈列營運分部財務資料，故就資源分配及績效評估向本集團管理層呈報的資料乃以本集團整體經營業績為主。因此，本集團並無呈列營運分部資料。

### 地區資料

下表呈列按地區劃分的若干非流動資產資料。

	2022年 千港元	2021年 千港元
香港	586,206	707,667
中國	56,541	64,198
	<u>642,747</u>	<u>771,865</u>

上述非流動資產資料乃基於資產的所在地，並不包括金融資產及遞延稅項資產。

### 主要客戶資料

於截至2022年及2021年3月31日止年度，本集團的個人客戶概無貢獻超過本集團總收益的10%。

## 7. 其他收入及收益淨額

	附註	2022年 千港元	2021年 千港元
利息收入		70	290
專利收入		655	935
美食廣場收入		36,399	6,430
贊助收入		2,477	3,502
政府補貼	(1)	29,622	128,027
COVID-19相關租金寬減	(2)	20,201	23,303
租賃終止的收益		9,748	3,395
復歸負債超額撥備		6,137	1,623
其他		6,741	3,022
		<u>112,050</u>	<u>170,527</u>



附註：

- (1) 本集團於截至2022年3月31日止年度獲香港特別行政區政府透過防疫抗疫基金授予政府補貼29,622,000港元(2021年：128,027,000港元)。收取有關補貼概無附帶未達成條件及其他或然事項。概不保證本集團未來將繼續收取有關補貼。
- (2) 本集團已應用可行權宜方法不評估COVID-19疫情直接導致的租金寬減是否屬租賃修訂。

## 8. 財務成本

財務成本的分析如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
銀行透支及銀行貸款利息	4,603	4,081
租賃負債利息	16,066	21,990
	<u>20,669</u>	<u>26,071</u>

## 9. 所得稅開支

	2022年 千港元	2021年 千港元
香港利得稅：		
— 即期稅項	773	—
— 過往年度超額撥備	—	(279)
中國企業所得稅(「企業所得稅」)：		
— 即期稅項	61	566
遞延稅項：	(100)	—
	<u>734</u>	<u>287</u>

年內，自香港產生的估計應課稅溢利已按稅率16.5% (2021年：16.5%) 作出香港利得稅撥備，惟本集團一間附屬公司為按利得稅率兩級制計稅的合資格實體。該附屬公司首2,000,000港元(2021年：2,000,000港元)的應課稅溢利乃按稅率8.25% (2021年：8.25%) 計稅，而其餘應課稅溢利則按稅率16.5% (2021年：16.5%) 計稅。

年內，中國內地的應課稅溢利已按稅率25% (2021年：25%) 計算。

## 10. 本公司擁有人應佔年內虧損

本集團的年內虧損經扣除／(計入)以下各項：

	2022年 千港元	2021年 千港元 (經重列)
核數師薪酬	2,300	2,656
已售存貨成本	514,641	385,932
有關短期租賃的開支	3,634	10,442
有關並非計入租賃負債的可變租賃付款的開支	3,807	913
投資物業公平值虧損	-	12,850
按公平值計入損益之金融資產公平值虧損／(收益)淨額	400	(11,386)
計入其他開支的出售附屬公司收益	(25,411)	(51,908)
物業、廠房及設備項目減值	5,100	15,617
撤銷物業、廠房及設備項目	458	1,992
使用權資產減值	8,491	30,032
撤銷使用權資產	-	4,613
貿易應收款項減值	506	-
其他應收款項減值	-	4,222
薪金、花紅及其他津貼	463,709	375,039
退休福利計劃供款(界定供款計劃)	16,018	13,739
總員工成本	<u>479,727</u>	<u>388,778</u>

## 11. 股息

董事不建議就截至2022年及2021年3月31日止年度派付任何股息。

## 12. 每股虧損

### 每股基本虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔年內虧損約49,169,000港元(2021年(經重列)：122,192,000港元)及年內已發行普通股加權平均數1,300,000,000股(2021年：1,300,000,000股)計算。

### 每股攤薄虧損

截至2022年3月31日止年度，所有潛在普通股均具反攤薄效應。

截至2021年3月31日止年度，由於本公司並無任何攤薄潛在普通股，故無呈列每股攤薄盈利。

### 13. 貿易應收款項

	2022年 千港元	2021年 千港元
信用卡應收款項	1,087	2,134
其他	21,896	19,451
	<u>22,983</u>	<u>21,585</u>
減值	(12,195)	(11,877)
	<u>10,788</u>	<u>9,708</u>

本集團與其客戶的交易條款主要為現金及信用卡結算，而銷售食品的交易條款則有介乎30至60天(2021年：30至60天)的信用期。本集團致力嚴格監控其未償還的應收款項，盡量減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸加強措施。貿易應收款項並不計息。

於報告期末，貿易應收款項按發票日期及扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
1個月內	5,635	6,554
1至3個月	2,852	1,531
3至12個月	1,938	1,623
12個月以上	363	—
	<u>10,788</u>	<u>9,708</u>

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
年初	11,877	11,877
減值虧損	506	—
撇銷	(188)	—
	<u>12,195</u>	<u>11,877</u>

## 14. 貿易應付款項

於報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
1個月內	22,003	41,225
1至3個月	30,023	7,059
3至12個月	2,871	1,190
12個月以上	3,337	2,237
	<u>58,234</u>	<u>51,711</u>

貿易應付款項並不計息，付款期一般為45至90天(2021年：45至90日)。

## 15. 股本

	股份數目	相當於股本 的金額 千港元
法定： 本公司每股面值0.001港元的股份 於2020年4月1日、2021年3月31日、2021年4月1日及 2022年3月31日	<u>2,000,000,000</u>	<u>2,000</u>
已發行及繳足： 於2020年4月1日、2021年3月31日、2021年4月1日及 2022年3月31日	<u>1,300,000,000</u>	<u>1,300</u>

## 16. 或然負債

於各報告期末，未於綜合財務報表計提撥備的或然負債如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
代替租金及公用服務按金而提供的銀行擔保	<u>17,770</u>	<u>29,088</u>

## 截至2022年3月31日止年度綜合財務報表的獨立核數師報告摘錄

### 意見

吾等認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）真實而公平地反映 貴集團於2022年3月31日之綜合財務狀況及截至該日止年度之綜合財務表現及其綜合現金流量，並已按照香港公司條例披露規定妥為編製。

### 有關持續經營的重大不確定因素

務請垂注綜合財務報表附註2，其提及 貴集團於截至2022年3月31日止年度產生 貴公司擁有人應佔虧損約49,169,000港元及 貴集團於2022年3月31日的流動負債淨額為401,960,000港元。此狀況顯示有重大不確定因素，可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問。吾等並無就此事宜發出修訂意見。

## 管理層討論與分析

### 行業概覽

2019年底爆發的新型冠狀病毒(「COVID-19」)持續肆虐全球，本港疫情一度回穩，惟變異病毒株Omicron於2022年初在本港爆發，加上近年環球政經局勢大變，地緣政治關係緊張，對全球經濟、貿易及產業鏈配置等均帶來影響，其中全球產業供應鏈緊張，部份地區封城及停工等因素影響，導致原材料短缺的局面，增加食材成本，對餐飲業造成營運壓力；面對嚴峻的疫情，香港政府重新實施一系列嚴謹防疫抗疫措施，包括疫苗通行證、圍封強檢及強制檢測、縮短食肆營業時間、限制每桌人數及入座率等。該等措施對消費者情緒造成不利影響，對餐飲市場帶來巨大挑戰。

根據香港政府統計處數據顯示，2021年全年與2020年比較，本地生產總值實質上升約6.4%；季度升幅趨勢上，2021年每季度的按年升幅由首季的約8%收窄至第四季的約4.8%。根據預先估計數字，2022年第一季本地生產總值較上年同期實質下跌約4%，終止先前連續四季的按年增長走勢，經季節性調整後按季比較，實質本地生產總值下跌約2.9%，顯示因本港第五波疫情而實施的防疫措施，嚴重打擊經濟活動及經濟氣氛，令本港經濟再度出現萎縮跡象。同期食肆總收益價值的臨時估計為152億港元，按年下跌約23.1%，經季節性調整後按季下跌約40.2%，其中中式餐館的總收益以價值計下跌約33.5%。政府公佈數字反映香港經濟及食肆業務於2022年第一季急劇惡化，然而本集團相信本地疫情緩和、社交距離措施逐步放寬及政府消費券計劃，有助餐飲行業重上軌道。

嚴謹的防疫措施令市面人流大幅減少，尤其在入境旅客人數大減下，餐飲業顧客量明顯受壓。根據香港旅遊發展局公佈的每月訪港旅客統計數字，2021年全年與2020年比較，訪港旅客人數下降97.4%，2022年第一季則較2021年同期錄得30.5%跌幅。

在中國市場方面，根據中國連鎖經營協會發佈的《2021年中國連鎖餐飲行業報告》指出，中國餐飲市場持續增長，市場規模從2014年的2.9萬億元增長至2019年的4.7萬億元人民幣，年複合增長率達10.1%。由於疫情的影響，餐飲市場規模於2020年下滑至4.0萬億元人民幣，隨著中國餐飲市場健康成長及預計疫情緩和，預計市場規模將恢復至4.7萬億元人民幣，到2024年規模預計將達6.6萬億元。其中，中餐佔中國餐飲市場比例高達79.4%，多於西餐及其他菜式的市場。本集團相信，消費是中國內地經濟增長的重要引擎，餐飲將是最快反映消費需求的行業，並會是促進經濟內循環的重要一環。

## 業務回顧

於回顧財政年度，儘管COVID-19疫情反覆，於2021年下半年，本港疫情一度回穩，並且在消費券計劃及節日氣氛帶動下，市場氣氛開始復甦；2022年初，新冠變種病毒Omicron爆發，政府實施的防疫抗疫措施令餐飲行業面對龐大挑戰。面對極具挑戰的營商環境，本集團繼續採取全時區餐飲的品牌策略應對挑戰，將旗下業務覆蓋至全日的不同時段，使顧客於任何時間均可品嚐本集團旗下的各式餐館。在防疫控制措施上，本集團積極配合政府防疫措施，加強餐館環境及餐具消毒清潔、安排員工定期進行檢測，致力保障全體員工和顧客的健康。

在疫情期間，本集團以溫和審慎速度在民生區域拓展旗下餐飲品牌，以迎合本地多元化的餐飲需求，及提升顧客不同時段的用餐體驗。截至2022年3月31日，本集團在香港共經營91間餐館，分別為16間「富臨」系列品牌、8間「陶源」系列品牌及67間「亞洲餐飲線」系列餐館、9間超市及於中國內地經營4間餐館。

於回顧財政年度，本集團以「富臨」系列及「陶源」系列為顧客提供傳統中式餐飲體驗。「富臨」系列為大眾化市場顧客提供粵式菜餚，例如海鮮、點心、火鍋等各種美食，以及為舉辦婚宴及宴會提供具有特色裝潢風格的豪華場地及別緻的餐飲體驗；而「陶源」系列餐館則專注提供中高檔的粵式珍饈佳餚菜餚，以豪華裝修風格吸引著重高品質的顧客。在疫情期間，市民減少外出用膳，傾向在家煮食或購買外賣，本集團適時調整業務策略，積

極推出多款外賣及抗疫套餐優惠，並繼續發展富臨網購平台，配合市場的口味及需求，定時推出精選外賣自取套餐、明爐燒味及小菜外賣自取，線上線下雙軌吸引顧客，讓市民在疫情期間仍可享受優質菜餚。

另一方面，本集團繼續拓展「亞洲餐飲線」系列餐館，致力打造全時區餐飲生態圈，以迎合本地多元化的餐飲需求及提升顧客不同時段的用餐體驗。近年本地消費者對餐飲需求不再局限於傳統粵菜，對新派菜式的需求明顯增加，「亞洲餐飲線」系列餐館向消費者提供揉合韓國地道餐飲及傳統文化的韓烤餐館、具格調的休閒咖啡廳及美食廣場。本集團將持續發掘各地優質菜餚，以滿足顧客需求，擴寬客戶基礎。

COVID-19疫情持續反覆，市民留家抗疫，對外賣需求急增，本集團於回顧期內增加多項銷售渠道，包括自家網購平台，以及與第三方外賣平台合作，加強旗下多個系列品牌餐館的外賣服務，讓客戶隨時隨地可以享用不同美食佳餚。本集團將積極完善及開拓新銷售渠道，務求迎合顧客所需。

中國市場方面，本集團共營運4間「富臨皇宮」餐館，分別位於廣州越秀區、廣州白雲區、珠海及深圳，選址均為人口密集之住宅區，以歐洲宮殿式裝潢風格，迎合區內居民對中菜及婚宴場地之需求。本集團對中國內地後疫情的餐飲零售市道維持審慎樂觀的態度，未來將適時於中國內地不同區域開拓新業務。

於回顧財政年度，本港餐飲市道疲弱，餐館租金為餐飲業界帶來壓力，本集團持續與業主磋商，並成功爭取不同程度的租金寬減，於疲弱市道下減省開支。本集團謹衷心感謝該等業主的支持及諒解。



## 財務回顧

於回顧年度，本集團收益較上一年增加約23.7%至約1,450.1百萬港元(2021年：約1,172.7百萬港元)。

下表載列本集團於所示財政年度按業務系列劃分的收益及變動百分比明細：

	2022年 千港元	2021年 千港元	變動 百分比(%)
餐館營運			
「富臨」系列品牌	625,750	564,467	10.9
「陶源」系列品牌	179,914	112,723	59.6
「亞洲餐飲線」系列	556,071	422,784	31.5
銷售食品及其他營運項目	88,339	72,708	21.5

於回顧年度，本集團的毛利率減少至64.5% (2021年：約67.1%)。本公司擁有人應佔虧損由截至2021年3月31日止年度的虧損約122.2百萬港元(經重列)減少約73.0百萬港元至截至2022年3月31日止年度的虧損約49.2百萬港元。

## 前景及展望

展望將來，本集團對於中港餐飲業市場長遠前景充滿信心，隨著本地疫情逐步緩和、政府放寬社交距離措施及推出新一輪消費券計劃，將帶動消費者意欲，期望香港經濟及餐飲市場可以逐漸復甦。本集團會採取審慎樂觀的態度，適時調整菜式組合及品牌結構，拓展「亞洲餐飲線」品牌系列，為本地餐飲市場帶來多元化菜式及嶄新的飲食體驗，務求滿足市場各種餐飲需求，並將本集團打造成多元化飲食王國。中國市場方面，本集團深信中國餐飲市場規模龐大，長遠將會有明顯增長，本集團會持續留意中國市場的變化，尋求合適的時間增加國內分店數目。

## 財務資源及流動資金

於2022年3月31日，本集團的資產總值減少至約995.9百萬港元(2021年：約1,206.1百萬港元)。於2022年3月31日，本集團錄得權益總額約121.7百萬港元(2021年：約168.1百萬港元(經重列))。本集團於2022年3月31日的權益總額減少乃主要由於(i)租賃付款導致本集團於2022年3月31日的租賃負債有所減少；(ii)若干租賃的使用權資產折舊及減值；及(iii)本集團銀行借貸有所增加。

於2022年3月31日，本集團的可用現金及銀行結餘約為128.6百萬港元(2021年：約145.1百萬港元)。本集團的流動比率約為0.4(2021年：約0.5)。

於2022年3月31日，本集團的總借貸約為240.0百萬港元(2021年：約177.8百萬港元)，主要包括銀行透支約55.1百萬港元、定期貸款約169.2百萬港元(2021年：約162.1百萬港元)及循環貸款約15.7百萬港元(2021年：約15.7百萬港元)。該等借貸以港元計值，實際年利率介乎約1.57%至2.75%。

## 資本開支

於回顧年度，資本開支主要與添置及翻新本集團的中央廚房與物流中心的物業、廠房及設備以及投資物業、新餐館以及現有餐館的保養的開支有關。資本承擔與我們餐館的租賃物業裝修及設備有關。

## 或然負債

於2022年3月31日，本集團有關代替租金及公用服務按金而提供的銀行擔保的或然負債約17.8百萬港元(2021年：約29.1百萬港元)仍未於綜合財務報表計提撥備。

## 外匯風險

本集團所面臨的外匯匯率變動風險主要與本集團的經營活動有關(以收益或開支以不同於本集團相關附屬公司功能貨幣的貨幣計值為限)。本集團於回顧年度的購買大部分以相關附屬公司的功能貨幣計值。

本集團的資產、負債及交易主要以港元計值。本集團若干銀行結餘以人民幣(「人民幣」)計值，而人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過授權銀行將人民幣兌換為其他貨幣以進行外匯業務。董事認為本集團的營運現金流量及流動資金並無重大外匯匯率風險，故並無作出對沖安排。然而，本集團將不時根據業務發展需求檢討及監察相關外匯風險，並可能於適當時訂立外匯對沖安排。

## 人力資源及薪酬政策

於2022年3月31日，本集團有約1,868名僱員。本集團相信聘請、鼓勵及挽留合資格僱員對本集團餐館營運的成功十分重要。於回顧年度，本集團為其全體員工(由侍應生、收銀員、樓面經理、廚師、餐館經理以至地區經理)設立一系列標準化培訓及晉升計劃。該等培訓計劃旨在確保所有新員工掌握所在崗位的必需技能。本集團的內部晉升計劃為其員工提供明確的晉升指引，提升僱員滿足感。本集團向僱員提供富競爭力的薪酬待遇，包括基本薪金、津貼、保險及佣金／花紅。

## 債務及本集團資產抵押

於2022年3月31日，本公司的未償還銀行貸款約為240.0百萬港元，其中約113.1百萬港元為有抵押，而約126.9百萬港元為無抵押。於2022年3月31日，本公司應用香港財務報告準則第16號「租賃」而確認的租賃負債約為451.5百萬港元，其中約270.8百萬港元為於一年內到期，而約180.7百萬港元為於一年後到期。

於2022年3月31日，本集團賬面值合共172.1百萬港元(2021年：176.1百萬港元)的若干資產抵押作銀行借貸的擔保。

## 重大收購或出售附屬公司或聯營公司

於回顧年度，本集團並無重大收購或出售本公司的附屬公司或聯營公司。

## 股息

董事會不建議派付截至2022年3月31日止年度的任何股息(2021年：無)。

## 購股權計劃

本公司已於2014年10月28日採納首次公開發售後購股權計劃(「購股權計劃」)，據此，董事可按董事會釐定的價格向合資格參與者授出購股權以供認購股份，惟行使價不得低於(i)股份面值；(ii)股份於要約日期在聯交所每日報價表所示的收市價；及(iii)股份於緊接要約日期前五個營業日在聯交所每日報價表所示平均收市價的最高者。購股權可於購股權期限(由董事會釐定並於提呈要約時通知承授人)內隨時根據購股權計劃的條款行使。購股權計劃自2014年11月13日起10年期間內有效及生效。

截至2022年3月31日止年度根據購股權計劃授出的購股權變動詳情如下：

### 董事

董事姓名	身份	授出日期	行使價	期內授出	期內行使	於2022年 3月31日 尚未行使
楊維先生	實益擁有人	2021年8月18日	0.2056港元	7,000,000	-	7,000,000
楊潤全先生	實益擁有人	2021年8月18日	0.2056港元	7,000,000	-	7,000,000
楊潤基先生	實益擁有人	2021年8月18日	0.2056港元	7,000,000	-	7,000,000
梁兆新先生	實益擁有人	2021年8月18日	0.2056港元	7,000,000	-	7,000,000
鄔錦安先生	實益擁有人	2021年8月18日	0.2056港元	4,000,000	-	4,000,000
楊浩宏先生	實益擁有人	2021年8月18日	0.2056港元	4,000,000	-	4,000,000
伍毅文先生	實益擁有人	2021年8月18日	0.2056港元	1,360,000	-	1,360,000
黃偉樑先生	實益擁有人	2021年8月18日	0.2056港元	1,360,000	-	1,360,000
陳振邦先生	實益擁有人	2021年8月18日	0.2056港元	1,360,000	-	1,360,000

### 僱員

授出日期	身份	行使價	期內授出	期內行使	於2022年 3月31日 尚未行使
2021年8月18日	實益擁有人	0.2056港元	63,920,000	-	63,920,000

附註：

1. 就於2021年8月18日(「授出日期」)授出的購股權而言，緊接授出購股權的營業日(即2021年8月17日)前聯交所所報的股份收市價為0.205港元。購股權可於授出日期起分別滿24、36及48個月後的任何時間內分別按33%、33%及34%分三批行使。
2. 倘因購股權獲行使而導致未能維持上市規則所規定的公眾持股量，則承授人僅可在上市規則允許的程度下行使購股權，致使於行使該等購股權後，將不會違反公眾持股量規定。
3. 截至2022年3月31日止年度，概無購股權失效或遭註銷。

## 企業管治守則

董事會定期檢討本集團的企業管治常規以確保其持續遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載企業管治守則(「企業管治守則」)的守則條文(以相關條文適用者為限)。截至2022年3月31日止整個年度，除偏離企業管治守則第A.2.1條守則條文(自2022年1月1日起，該條文編號改為C.2.1)外，董事會認為本公司一直遵守企業管治守則所載守則條文。

根據企業管治守則第A.2.1條守則條文，本公司主席(「主席」)及行政總裁(「行政總裁」)的角色應作出區分，不應由同一人擔任。於本年度初，本公司並無就此作出區分，而楊維先生一直兼任主席及行政總裁兩個角色，因楊維先生(為本集團創辦人之一)對本集團的業務及經營具資深經驗及專門知識。為進一步加強本集團的企業管治，於2021年5月13日，本公司委任鄔錦安先生為行政總裁，而楊維先生繼續出任主席。因此，自2021年5月13日起，本公司已遵守企業管治守則的第A.2.1條守則條文。

至於根據2022年1月1日起生效的經修訂企業管治守則中要求披露性別多元的規定，董事會一直就此參考董事會成員的相關經驗及技能、市場同儕的董事會組成及本集團的業務發展，審視達致相關多元的合適計劃。董事會將繼續致力維持高水平企業管治常規，以保障本公司股東利益並提升企業價值及問責性。此等目標可透過有效的董事會、明確職責分工、完善內部監控、適當風險評估程序及向本公司全體股東保持透明度而達致。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事進行證券交易採納操守守則(「**操守守則**」)，相關條款不比上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)所載規定標準寬鬆。根據向董事作出的特定查詢的回應，截至2022年3月31日止整個年度及直至本公佈日期，全體董事均確認彼等一直遵守標準守則及操守守則所載規定標準。

## 購買、出售或贖回上市證券

截至2022年3月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 公眾持股量

根據本公司從公開途徑取得的資料及據董事所知，截至2022年3月31日止年度及直至本公佈日期，本公司已根據上市規則的規定維持充足的已發行股份公眾持股量(即已發行股份至少25%由公眾人士持有)。

## 回顧年度後事項

自報告期末起及直至本公佈日期，董事會並不知悉任何影響本集團的重大事項。

## 審核委員會

審核委員會的主要職責是就外聘核數師的委任及免職向董事會提供推薦意見、審閱財務報表及有關財務申報的重大意見以及監督本集團審核過程、風險管理系統及內部監控程序。

審核委員會由全部三名獨立非執行董事組成，即伍毅文先生、黃偉樑先生及陳振邦先生，而黃偉樑先生為審核委員會主席。審核委員會已審閱本集團截至2022年3月31日止年度的綜合報表。審核委員會認為，該等業績乃遵照適用會計準則及規定以及上市規則而編製，且已作出充分的相關披露。

## 中匯安達會計師事務所有限公司的工作範圍

本集團核數師中匯安達會計師事務所有限公司確認，本初步公佈所載列的本集團截至2022年3月31日止年度綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的數字與本集團於年內的經審核綜合財務報表所載的數額一致。中匯安達會計師事務所有限公司就此所進行的工作並不構成委聘核證，故中匯安達會計師事務所有限公司並未對本初步公佈作出具體意見或保證結論。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2022年9月23日(星期五)至2022年9月28日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。在此期間，本公司將不會進行股份轉讓登記，以確定股東有權出席應屆股東週年大會並於會上投票。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份轉讓文件連同有關股票及適當轉讓表格必須於2022年9月22日(星期四)下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)，以作登記。

## 刊登全年業績公佈及年報

本全年業績公佈刊登於本公司網站([www.fulumgroup.com](http://www.fulumgroup.com))及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。載有上市規則所規定的所有相關資料的本公司截至2022年3月31日止年度的年報將會適時寄發予本公司股東並將於本公司及聯交所網站刊登。

承董事會命  
富臨集團控股有限公司  
主席兼執行董事  
楊維

香港，2022年6月29日

於本公佈日期，董事會由執行董事楊維先生(主席)、鄔錦安先生(副主席兼行政總裁)、楊潤全先生、楊潤基先生、梁兆新先生及楊浩宏先生；及獨立非執行董事伍毅文先生、黃偉樑先生及陳振邦先生組成。