

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。

FAIRWOOD HOLDINGS LIMITED

大快活集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：52)



截至二零二二年三月三十一日止年度全年業績公布

摘要

- 儘管本集團於首三個季度的表現穩健，惟於最後一個季度爆發的第五波2019冠狀病毒疫情，為香港飲食業帶來前所未有的挑戰。此外，本集團獲得的政府補助，由去年的港幣2.725億元(包括僱員保就業計劃為港幣1.832億元)跌至本年的港幣5,890萬元。因此，本集團的年度溢利下跌72.2%，至港幣4,260萬元(二零二一年：港幣1.536億元)。
- 年度收入為港幣28.819億元(二零二一年：港幣26.465億元)，增加8.9%。
- 本集團維持穩健的財務狀況，於二零二二年三月三十一日持有的銀行存款、現金和現金等價物為港幣5.571億元。
- 本集團於二零二二年三月三十一日並無銀行貸款及負債比率為零。
- 每股基本盈利為32.91港仙(二零二一年：118.59港仙)，減少72.2%。
- 建議分派末期股息每股40.0港仙，全年合共分派股息每股65.0港仙及派息比率約為197%。

年度業績

大快活集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二二年三月三十一日止年度之綜合業績，連同截至二零二一年三月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零二二年三月三十一日止年度

| | 附註 | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|-----------------|------|--------------------|--------------------|
| 收入 | 3 | 2,881,942 | 2,646,469 |
| 銷售成本 | | <u>(2,659,381)</u> | <u>(2,318,873)</u> |
| 毛利 | | 222,561 | 327,596 |
| 其他收入 | 4 | 62,156 | 93,785 |
| 其他收益淨額 | 4 | 14,107 | 6,136 |
| 銷售費用 | | (37,165) | (34,511) |
| 行政費用 | | (130,449) | (115,526) |
| 其他物業、機器和設備的減值虧損 | | (18,960) | (34,310) |
| 使用權資產的減值虧損 | | (30,312) | (59,377) |
| 投資物業估值虧損 | | <u>(1,730)</u> | <u>(8,570)</u> |
| 經營溢利 | | 80,208 | 175,223 |
| 融資成本 | 5(a) | <u>(32,404)</u> | <u>(36,824)</u> |
| 除稅前溢利 | 5 | 47,804 | 138,399 |
| 所得稅 | 6 | <u>(5,164)</u> | <u>15,218</u> |
| 本公司權益股東應佔本年度溢利 | | <u>42,640</u> | <u>153,617</u> |
| 每股盈利 | 8 | | |
| 基本 | | <u>32.91 港仙</u> | <u>118.59 港仙</u> |
| 攤薄 | | <u>32.91 港仙</u> | <u>118.59 港仙</u> |

綜合損益及其他全面收益表
截至二零二二年三月三十一日止年度

| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|-----------------------|---------------|----------------|
| 本公司權益股東應佔本年度溢利 | <u>42,640</u> | <u>153,617</u> |
| 本年度其他全面收益： | | |
| 其後可能重新分類為損益的項目： | | |
| – 換算中國內地附屬公司財務報表的匯兌差額 | <u>1,906</u> | <u>4,737</u> |
| 本公司權益股東應佔本年度全面收益總額 | <u>44,546</u> | <u>158,354</u> |

綜合財務狀況表

於二零二二年三月三十一日

| | 附註 | 於 二零二二年 三月三十一日 港幣千元 | 於 二零二一年 三月三十一日 港幣千元 |
|------------------|----|------------------------------|------------------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 投資物業 | | 28,100 | 29,830 |
| 其他物業、機器和設備 | | 385,197 | 424,866 |
| 使用權資產 | | <u>1,078,744</u> | <u>1,110,609</u> |
| | | 1,492,041 | 1,565,305 |
| 應收租賃款 | | 609 | 2,768 |
| 商譽 | | 1,001 | 1,001 |
| 已付租金按金 | | 68,797 | 72,737 |
| 遞延稅項資產 | | <u>5,336</u> | <u>3,935</u> |
| | | <u>1,567,784</u> | <u>1,645,746</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 57,278 | 46,008 |
| 應收賬款和其他應收款 | 10 | 144,664 | 99,764 |
| 其他金融資產 | 9 | — | 16,745 |
| 可收回本期稅款 | | 10,440 | 17,633 |
| 銀行存款及現金和現金等價物 | | <u>557,102</u> | <u>622,143</u> |
| | | <u>769,484</u> | <u>802,293</u> |
| 流動負債 | | | |
| 應付賬款和其他應付款 | 11 | 344,428 | 359,778 |
| 租賃負債 | | 410,072 | 433,320 |
| 應付本期稅項 | | 41 | 20 |
| 準備 | 12 | <u>27,781</u> | <u>18,784</u> |
| | | <u>782,322</u> | <u>811,902</u> |
| 流動負債淨值 | | <u>(12,838)</u> | <u>(9,609)</u> |
| 資產總值減流動負債 | | <u>1,554,946</u> | <u>1,636,137</u> |

| | | 於 二零二二年 三月三十一日 港幣千元 | 於 二零二一年 三月三十一日 港幣千元 |
|--------------|----|------------------------------|------------------------------|
| 非流動負債 | | | |
| 租賃負債 | | 776,158 | 785,222 |
| 遞延稅項負債 | | 1,086 | 1,795 |
| 已收租金按金 準備 | 12 | 1,769 | 1,768 |
| | | <u>61,697</u> | <u>69,516</u> |
| | | <u>840,710</u> | <u>858,301</u> |
| 資產淨值 | | <u>714,236</u> | <u>777,836</u> |
| 資本和儲備 | | | |
| 股本 | | 129,553 | 129,533 |
| 儲備 | | <u>584,683</u> | <u>648,303</u> |
| 權益總額 | | <u>714,236</u> | <u>777,836</u> |

附註：

1 編製基準

在本公布中所載的全年業績摘錄自本集團截至二零二二年三月三十一日止年度的財務報表。

截至二零二二年三月三十一日，本集團流動資產總值為港幣769,484,000元(二零二一年：港幣802,293,000元)，流動負債總額為港幣782,322,000元(二零二一年：港幣811,902,000元)。因此，本集團錄得流動負債淨值港幣12,838,000元(二零二一年：港幣9,609,000元)，主要由於本集團確認流動負債下為數港幣410,072,000元的租賃負債(二零二一年：港幣433,320,000元)。

除截至二零二二年三月三十一日的流動負債淨值外，同日，本集團的銀行存款及現金和現金等價物為港幣557,102,000元(二零二一年：港幣622,143,000元)。截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團錄得除稅前溢利港幣47,804,000元(二零二一年：港幣138,399,000元)及經營活動產生的現金淨額港幣561,362,000元(二零二一年：港幣780,789,000元)。此外，根據管理層編製的預測期為自二零二二年三月三十一日起不少於十二個月的現金流量估計，董事會認為，本集團經營活動產生的預期現金流量，將進一步鞏固本集團的財務狀況，並使本集團有足夠的財務資源來履行自二零二二年三月三十一日起十二個月內到期的財務責任。因此，本綜合財務報表按持續經營基礎編製。

本集團的財務報表是按照香港會計師公會頒布的所有適用的《香港財務報告準則》(此統稱包括所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)、香港公認會計原則和香港《公司條例》的規定編製。本財務報表同時符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定。

2 會計政策的修訂

香港會計師公會頒布了多項經修訂的《香港財務報告準則》，這些修訂於本集團的本會計期間首次生效。採納該等修訂對本集團當前或以往期間編備或呈報業績和財務狀況的方式並無重大影響。

本集團並無採用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務是經營快餐店和物業投資。收入包括售予顧客食品及飲品的銷售價值和租金收入，不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣減任何營業折扣。收入的分析如下：

| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| 某一時點的食品及飲品銷售 | 2,879,467 | 2,641,319 |
| 物業租金 | <u>2,475</u> | <u>5,150</u> |
| | <u>2,881,942</u> | <u>2,646,469</u> |

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

(b) 分部報告

本集團透過兩個分部(即香港餐廳及中國內地餐廳)來管理業務，並按照地區因素劃分這兩個分部。本集團已確定了以下兩個報告分部，有關呈報方式與本集團最高層行政管理人員從內部報告中取得資料(以供其進行資源分配及表現評估)的方式一致。本集團沒有任何為組成以下報告分部而進行合併計算的經營分部。

- 香港餐廳： 這個分部在香港經營餐廳。
- 中國內地餐廳： 這個分部在中國內地經營餐廳。

其他分部產生的溢利主要來自投資物業租賃，並已包含公司費用。

(i) 分部業績

本集團最高層行政管理人員按下列基準監察各個報告分部的業績，以便評估分部表現及進行分部間資源分配：

分配至報告分部的收入及支出是以這些分部所產生的收入和支出或屬於這些分部的資產所產生的折舊費用而定。

業績按除稅前分部溢利計算。未能歸屬個別分部的項目並未分配至報告分部。

管理層除了收到關於分部溢利的分部資料外，還會獲提供有關收入(包括來自其他分部的收入)和銷售成本(包括食物成本、勞工成本、租金、差餉和對

其他物業、機器和設備及使用權資產計提的折舊)的分部資料。分部之間的交易是在正常業務過程中，參考現行市價來釐定價格，並按正常的商業條款進行。

本集團最高層行政管理人員並無報告或使用有關分部資產的資料。

截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度，本集團最高層行政管理人員取得有關本集團報告分部的資料(以供其進行資源分配及分部表現評估)，詳情如下。

| | 香港 餐廳 | | 中國內地 餐廳 | | 其他 分部 | | 總額 | |
|---------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|------------------|------------------|
| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
| 來自外部客戶的收入 | 2,733,685 | 2,525,542 | 145,782 | 115,777 | 2,475 | 5,150 | 2,881,942 | 2,646,469 |
| 來自其他分部的收入 | — | — | — | — | 393 | 1,804 | 393 | 1,804 |
| 報告分部收入 | <u>2,733,685</u> | <u>2,525,542</u> | <u>145,782</u> | <u>115,777</u> | <u>2,868</u> | <u>6,954</u> | <u>2,882,335</u> | <u>2,648,273</u> |
| 報告分部溢利/ (虧損) | <u>108,532</u> | <u>255,760</u> | <u>(15,690)</u> | <u>(19,917)</u> | <u>5,964</u> | <u>4,813</u> | <u>98,806</u> | <u>240,656</u> |
| 利息收入 | <u>3,130</u> | <u>4,288</u> | <u>57</u> | <u>33</u> | <u>108</u> | <u>116</u> | <u>3,295</u> | <u>4,437</u> |
| 利息費用 | <u>(29,844)</u> | <u>(34,817)</u> | <u>(2,560)</u> | <u>(2,007)</u> | <u>—</u> | <u>—</u> | <u>(32,404)</u> | <u>(36,824)</u> |
| 折舊 | <u>(471,673)</u> | <u>(519,003)</u> | <u>(26,783)</u> | <u>(24,175)</u> | <u>(922)</u> | <u>(921)</u> | <u>(499,378)</u> | <u>(544,099)</u> |
| 其他物業、機器和 設備的減值虧損 | <u>(15,385)</u> | <u>(28,723)</u> | <u>(3,575)</u> | <u>(5,587)</u> | <u>—</u> | <u>—</u> | <u>(18,960)</u> | <u>(34,310)</u> |
| 使用權資產的 減值虧損 | <u>(25,333)</u> | <u>(48,538)</u> | <u>(4,979)</u> | <u>(10,839)</u> | <u>—</u> | <u>—</u> | <u>(30,312)</u> | <u>(59,377)</u> |

(ii) 報告分部溢利的對賬

| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 溢利 | | |
| 除稅前報告分部溢利 | 98,806 | 240,656 |
| 投資物業估值虧損 | (1,730) | (8,570) |
| 其他物業、機器和設備的減值虧損 | (18,960) | (34,310) |
| 使用權資產的減值虧損 | <u>(30,312)</u> | <u>(59,377)</u> |
| 綜合除稅前溢利 | <u>47,804</u> | <u>138,399</u> |

(iii) 地區資料

下表列出有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的投資物業、其他物業、機器和設備、使用權資產及商譽(「指定非流動資產」)的所在地資料。客戶的所在地是按照其提供服務或貨品的地點劃分。如屬於投資物業、其他物業、機器和設備及使用權資產，指定非流動資產的所在地是按照該資產的實際所在地劃分；如屬於商譽，指定非流動資產的所在地則按照其所分配至的營運地點劃分。

| | 來自外部客戶 的收入 | | 指定 非流動資產 | |
|---------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
| 香港(註冊地) | 2,733,848 | 2,527,330 | 1,345,237 | 1,442,495 |
| 中國內地 | <u>148,094</u> | <u>119,139</u> | <u>147,805</u> | <u>123,811</u> |
| | <u>2,881,942</u> | <u>2,646,469</u> | <u>1,493,042</u> | <u>1,566,306</u> |

4 其他收入和收益淨額

| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 其他收入 | | |
| 利息收入 | 3,295 | 4,437 |
| 政府補助(附註) | <u>58,861</u> | <u>89,348</u> |
| | <u>62,156</u> | <u>93,785</u> |
| 其他收益淨額 | | |
| 處置其他物業、機器和設備的虧損淨額 | (5,291) | (9,779) |
| 匯兌收益淨額 | 2,064 | 2,038 |
| 電爐及氣體爐優惠 | 5,735 | 5,166 |
| 出售換購禮品溢利 | 585 | 766 |
| 其他應付款項撥回 | 1,901 | 1,702 |
| 租賃修正收益 | 6,804 | 1,591 |
| 其他 | <u>2,309</u> | <u>4,652</u> |
| | <u>14,107</u> | <u>6,136</u> |

附註：該補助主要為香港特別行政區政府立法會財務委員會批出的持牌食物業界別資助計劃，以舒緩新型冠狀病毒肺炎疫情引致的經營壓力。

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除：

| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|
| (a) 融資成本 | | |
| 租賃負債利息費用 | <u>32,404</u> | <u>36,824</u> |
| (b) 其他項目 | | |
| 存貨成本(附註) | 737,734 | 657,543 |
| 折舊費用 | | |
| –其他物業、機器和設備 | 90,948 | 100,865 |
| –使用權資產 | <u>408,430</u> | <u>443,234</u> |

附註：存貨成本是指食物成本。

6 綜合損益表所示的所得稅

| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|-------------------|---------------------|------------------------|
| 本期稅項—香港利得稅 | | |
| 本年度準備 | 7,307 | 79 |
| 以往年度準備(過剩)/不足 | (33) | 857 |
| 遞延稅項 | | |
| 暫時差異的產生和轉回 | <u>(2,110)</u> | <u>(16,154)</u> |
| | <u>5,164</u> | <u>(15,218)</u> |

二零二一／二零二二年香港利得稅準備乃根據本年度估計應評稅溢利按16.5%(二零二零／二零二一年：16.5%)計算，惟本集團的一間符合利得稅兩級制條件的附屬公司除外。

就本附屬公司而言，應課稅溢利的首港幣200萬元的稅率為8.25%，而剩下的應課稅溢利的稅率為16.5%。根據利得稅兩級制，本附屬公司二零二零／二零二一年香港利得稅按照同樣基準計算。

由於本集團的中國內地業務於截至二零二二年及二零二一年錄得稅務虧損，因此，本集團並無就該期間的中華人民共和國(「中國」)內地企業所得稅計提準備。

7 股息

(a) 屬於本年度應付本公司權益股東的股息

| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|---|----------------------|-----------------------|
| 已宣派和支付的中期股息每股25.0港仙 (二零二一年：30.0港仙) | 32,388 | 38,860 |
| 於報告期結束後建議分派末期股息每股40.0港仙 (二零二一年：60.0港仙) | <u>51,821</u> | <u>77,720</u> |
| | <u>84,209</u> | <u>116,580</u> |

於報告期完結後建議分派的末期股息尚未在報告期末確認為負債。

(b) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的應付本公司權益股東的股息

| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|---|---------------|---------------|
| 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付末期 股息每股60.0港仙(二零二一年：50.0港仙) | <u>77,731</u> | <u>64,767</u> |

就截至二零二一年三月三十一日止年度的末期股息而言，於二零二一年度財務報表中披露的末期股息與本年度核准及支付金額之間的差額為港幣11,000元(截至二零二零年三月三十一日止年度的末期股息：港幣零元)，是指在股份過戶登記手續結束前，行使購股權而獲發行新股的持有人應佔股息。

8 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本年度的本公司普通股權益股東應佔溢利港幣42,640,000元(二零二一年：港幣153,617,000元)，以及已發行普通股的加權平均數129,550,000股(二零二一年：129,533,000股)計算如下：

普通股的加權平均數：

| | 二零二二年 股份數目 千股 | 二零二一年 股份數目 千股 |
|------------------|---------------------|---------------------|
| 於四月一日的已發行普通股 | 129,533 | 129,533 |
| 行使購股權的影響 | <u>17</u> | <u>—</u> |
| 於三月三十一日的普通股加權平均數 | <u>129,550</u> | <u>129,533</u> |

(b) 每股攤薄盈利

近兩年內本公司並無尚未行使的潛在攤薄股份，因此每股基本盈利與每股攤薄盈利相同。

9 其他金融資產

| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|---------------|---------------|---------------|
| 流動金融資產 | | |
| 按攤銷成本計量的債務證券 | | |
| –非上市但有報價 | <u>—</u> | <u>16,745</u> |

於二零二一年三月三十一日的流動債務證券指(a)由盧森堡一家金融機構發行的以美元計值的中期票據，按年利率2.3%計息，到期日為二零二一年七月十二日；以及(b)由香港一家金融機構發行的以人民幣計值的中期票據，按年利率4.5%計息，到期日為二零二一年十一月二十日。

10 應收賬款和其他應收款

於報告期末，列在應收賬款和其他應收款下的應收賬款(已扣除損失準備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|---------------|---------------|---------------|
| 一至三十日 | 15,404 | 4,693 |
| 三十一至九十日 | 1,882 | 1,254 |
| 九十一日至一百八十日 | 2 | 56 |
| 一百八十一日至三百六十五日 | <u>—</u> | <u>61</u> |
| | <u>17,288</u> | <u>6,064</u> |

本集團與顧客進行的銷售交易主要以現金結算。本集團亦給予膳食業務的部分顧客介乎三十日至七十五日的信貸期。

11 應付賬款和其他應付款

應付賬款和其他應付款包括按發票日期計算的應付賬款，而其於報告期末的賬齡分析如下：

| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 一至三十日 | 104,122 | 106,975 |
| 三十一至九十日 | 855 | 68 |
| 九十一至一百八十日 | 1,011 | 528 |
| 一百八十一至三百六十五日 | 19 | 62 |
| 一年以上 | <u>170</u> | <u>196</u> |
| | <u>106,177</u> | <u>107,829</u> |

12 準備

| | 二零二二年 港幣千元 | 二零二一年 港幣千元 |
|---------------|----------------------|----------------------|
| 長期服務金準備 | 21,398 | 22,073 |
| 租賃場所的修復成本準備 | <u>68,080</u> | <u>66,227</u> |
| | 89,478 | 88,300 |
| 減：歸入「流動負債」的數額 | <u>(27,781)</u> | <u>(18,784)</u> |
| | <u><u>61,697</u></u> | <u><u>69,516</u></u> |

管理層討論及分析

整體表現

本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度的收入按年增加8.9%至港幣28.819億元(二零二一年：港幣26.465億元)。權益股東應佔溢利下降72.2%至港幣4,260萬元(二零二一年：港幣1.536億元)。毛利率減少至7.7%(二零二一年：12.4%)。每股基本盈利為32.91港仙(二零二一年：118.59港仙)。

業務回顧

於本財政年度的首九個月，2019冠狀病毒疫情在香港有所緩和，令本集團於二零二一年四月至十二月錄得穩健的業績表現。儘管社交距離措施限制了餐廳的用餐人數和營業時間，但大快活應對得宜，通過多項措施和推廣活動成功吸引和留住顧客。面對供應鏈不穩和全球物流困境導致的食物成本上升問題，我們亦靈活處理並迅速調整業務，以減輕該等外部因素所帶來的影響。此外，本集團於期內受惠於政府為業界提供的各種支持及補貼。縱使整體餐飲業承受沉重的挑戰和困難，大快活於本年度前三個季度的表現仍然非常令人滿意。

然而，隨著二零二二年一月爆發第五波疫情，社交距離措施進一步收緊，許多顧客對外出用餐比以往更為謹慎。公眾確診個案居高不下亦影響了餐廳的客流量，部份連鎖餐廳於此艱難時期更是暫時停業。餐飲業在最後一個季度因第五波疫情受到嚴重影響，在面對前所未有的困難之際，大快活仍決心與業界及香港共渡難關。雖然物流受到嚴峻干擾，在疫情最嚴重的時期，除了有部份店鋪因人手短缺需要關閉之外，大快活的餐廳依然保持正常營業。能在資源緊張的時候，為香港的正常運作貢獻一分力量，令我們深感自豪。儘管如此，最後一季的困境確實影響了本集團前三季令人滿意的業績。

如前所述，大快活於本年度適時就最新的防疫要求推出相應措施，務求照顧顧客的不同需求並為他們提供便利。其中，創新和改良後的人氣焗飯、焗長通粉及煲仔飯大受歡迎，成為熱門的外賣選擇。我們提升了多款產品的品質，同時更為餐點增添新選擇，以吸引年輕顧客。我們深知物有所值是大快活用餐體驗的重要部份，為了抵銷成本上漲所產生的價格調整需要，我們推出全新的超值套餐，令顧

客點餐時享有更大的靈活性。在網上點餐系統升級、新產品及多項推廣優惠的帶動下，節慶產品如盆菜和聖誕大餐等銷售於期內節節上升。

堂食用餐限制令大快活的外賣銷售額於年內穩健增長。晚市營業時段對我們的特色餐廳十分重要，因此外賣服務於晚市受到影響期間顯得尤其重要。年內，來自其他外賣服務平台的送餐服務的銷售額大幅上升。大快活更推出專為家庭而設的外賣套餐，並通過一系列促銷計劃和折扣進行宣傳，從而進一步提升外賣銷售額。值得一提的是，於二零二二年一月推出的港幣99元三饅活動尤為成功，為在家用餐的顧客提供了物超所值的外賣選擇。

年內，我們不斷拓展「Click-and-Collect」網上點餐平台，其銷售佔比持續穩步上升。該平台於二零二零年八月正式推出，並於二零二一年八月進行升級，令其更加方便易用。同時，全新的「Click-and-Collect會員計劃」推出後大受歡迎。通過各種優惠活動，該計劃至今已招募超過260,000名會員，提升了我們的品牌忠誠度及銷售額。

本集團的食品及人力成本於年內平穩上漲。為了抵銷該等影響，我們研究如何進一步改善餐單，以創造更具成本效益的食材和產品組合。我們亦推出多項措施提高中央食品加工中心的生產力，從而改善個別店鋪餐單選項的質素和一致性。本集團亦加強了部門之間的內部合作，以降低食品成本，例如提升採購和餐單規劃團隊之間的協同效益，使餐單更緊貼具有成本效益的時令食材。

本集團近年致力於使品牌形象更加現代化，此舉不但能提升品牌體驗，同時亦加強大快活對年輕消費者的吸引力。於二零二二年二月，本集團於旺角開設第一間採用第四代設計的新店鋪，該購物區深受年輕人歡迎。通過新的品牌外觀，包括時尚的城市設計氛圍、時髦的員工制服以及店內更多數碼設施，呈現大快活未來將廣泛推出的品牌體驗。

於二零二一年十月，我們將公司網站(<https://www.fairwoodholdings.com.hk>)升級，令其更適合應用於手機及其他流動裝置，並有效提升用戶體驗。自網站重新啟用以來，憑著煥然一新的面貌和最新的公司資訊，網頁瀏覽量和觀看時間均大幅增長。

香港

於二零二一至二二年度首三個季度，面對香港嚴格的防疫措施，大快活推出的一系列應對措施和推廣活動，令整體業務取得穩定增長。然而，於最後一個季度爆發的第五波2019冠狀病毒疫情嚴重影響市場，導致大快活同店銷售增長從上半年的+17%下跌至二零二一至二二年度全年的約+10%左右。

儘管如此，計及政府補貼約逾港幣5,700萬元，大快活於本年度的表現錄得盈利。誠如上文所述，本集團致力擴展外賣業務和加強數碼化發展，有助抵銷防疫措施對大快活業務所造成的影響。

對於特別依賴晚市時段的特色餐廳在應對疫情的挑戰上表現出無比創意和韌性。隨著社會將過渡到新階段，擁有良好定位的特色餐廳已作好準備，應付收窄的市場及因2019冠狀病毒對業界帶來的震動。

中國內地

大快活於中國內地店鋪的業績反映出中國內地與香港對2019冠狀病毒疫情對應的差異。廣州和深圳的大部份地區於二零二一年六月和二零二二年三月實施局部封鎖，限制了該區市民的活動範圍，店鋪亦須暫時關閉。因此，大快活於中國內地店鋪的全年同店銷售大致上維持不變，上半年則錄得約10%增長。儘管如此，本集團繼續在中國內地推行擴張計劃，於年內開設5間新店，但因有一間店鋪關閉而抵銷增長，截至二零二二年三月三十一日，本集團共經營20間店鋪。本集團於年內完成了內地管理團隊的本地化工作，亦於上半年推出新的POS系統及於下半年推出電子工作流程系統以提高效率。大快活與美團等外送服務供應商的合作日趨成熟，帶動了店鋪的外賣銷售。

網絡

於回顧年內，本集團開設了11間新店，其中6間位於香港，5間位於中國內地。同期，本集團關閉6間表現未達標的店鋪，其中5間位於香港，1間位於中國內地。因此，截至二零二二年三月三十一日，本集團共有177間店鋪，其中157間位於香港，20間位於中國內地。

本集團於年內開設5間店鋪及關閉5間店鋪後，位於香港的大快活快餐連鎖店於年末合共145間店鋪。年內新增1間特色餐廳，截止年末共有12間特色餐廳，包括ASAP佔3間，墾丁茶房佔1間，一碗肉燥佔4間和一葉小廚佔4間。

回饋社區

我們一直堅持的社區關懷計劃於年內再次受到2019冠狀病毒疫情相關的社交距離措施限制。然而，我們繼續積極推廣受歡迎的「快活關愛長者咭」，會員人數進一步攀升至約323,000人。關愛咭持有人非常珍惜該咭所提供的特別折扣優惠，因此，我們定期推出新的推廣活動，務求能使他們繼續「活得精彩」。

二零二一年十月，我們對快活送暖行動進行改革，將其更名為「快活愛心送遞」，以有效反映其服務範圍。同時，我們的「窩心膳行」活動繼續為有需要人士提供寶貴的食物捐贈渠道。至於我們的「與耆同樂」活動，雖然社交距離措施對活動規模造成影響，但我們仍能與非牟利機構共同在多間大快活餐廳舉行數次活動，每次聚餐約有20名獨居長者受惠。

展望

香港各界在二零二一至二二年度最後一個季度經歷了困難時期，疫情的緩和促使人們對未來充滿信心。大快活的銷售額於期末再次回升，政府放寬防疫措施有助提升顧客的消費意欲。隨著確診數目下降，顧客開始重拾對用餐環境的信心，並回到他們最喜歡的餐廳。作為顧客最愛和最值得信賴的香港快餐連鎖店之一，大快活迅速受惠於消費者消費意欲的轉變。

大快活因應疫情而作出了調整，我們持續回顧本集團在香港的歷史和角色。大快活是一個充滿活力、適應力強且富有創意的集團，為了充分體現這些特質，我們將在來年繼續革新和煥發大快活品牌。由於二零二二年適逢大快活成立50周年，有關品牌舉措尤其適切。為慶祝大快活在香港屹立超過半個世紀，我們將於今年稍後隆重推出周年紀念活動。

食物成本和人力成本料將進一步上升，但租賃市場改善讓我們得以透過磋商有利的續約條件抵銷部份增長，來年我們將會繼續尋求不同方法以提高效率和生產力。大快活於年結日約有5,700名員工，未來，吸引和挽留盡心盡責及訓練有素的員工仍然十分重要。本集團計劃在員工發展及培訓方面持續投入時間和資源，以加強繼任計劃並確保集團業務的長期穩定發展。

中國內地方面，我們期望在完成前期投資後，逐步向達致分部盈利的目標邁進。我們將於未來數月繼續開設新店，目標在二零二二年底前建立由30間店鋪所組成的網絡，並為本集團帶來盈利。大快活於中國內地的店鋪模式有別於香港模式，反映兩地不同的顧客群和飲食習慣。中國內地新店的規模一般比香港店鋪小，因此能更迅速並以更低成本開設新店。中國內地的網絡將專注發展潛力龐大的大灣區，並以年輕的上班族及專業人士為目標顧客。所有店鋪均提供便捷的外賣服務，於二零二二年，本集團更在所有中國內地店鋪推出店內手機下單服務。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零二二年三月三十一日，本集團之總資產為港幣23.373億元(二零二一年：港幣24.480億元)。本集團之流動負債淨額為港幣1,280萬元(二零二一年：港幣960萬元)，此乃根據總流動資產港幣7.695億元(二零二一年：港幣8.023億元)減以總流動負債港幣7.823億元(二零二一年：港幣8.119億元)而計算。流動比率為1.0(二零二一年：1.0)，此乃根據總流動資產除以總流動負債而計算。權益總額為港幣7.142億元(二零二一年：港幣7.778億元)。

本集團以內部產生之流動現金及銀行信貸為其業務提供營運所須資金。於二零二二年三月三十一日，本集團的銀行存款及現金和現金等價物為港幣5.571億元(二零二一年：港幣6.221億元)，下降10.5%。大部分銀行存款及現金和現金等價物為港幣、美元及人民幣。

於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日，本集團並無銀行貸款及資本負債率為零，此乃根據總銀行貸款除以權益總額而計算。尚未使用之銀行備用信貸額為港幣3.359億元(二零二一年：港幣2.697億元)。

折舊

本集團的其他物業、機器和設備的折舊費用減少港幣1,000萬元，由港幣1.009億元至港幣9,090萬元，其減幅是由於店鋪裝修工程減少所致。

使用權資產的折舊費用，此乃根據《香港財務報告準則》第16號要求承租人的使用權資產於其租賃期按直線法計算攤銷，下降港幣3,480萬元，由港幣4.432億元至港幣4.084億元，其減幅是由於年內關閉店鋪及往年確認的減值虧損。

融資成本

於報告期內，本集團錄得融資成本為港幣3,240萬元(二零二一年：港幣3,680萬元)。融資成本是指租賃負債的未償還餘額所產生的利息費用。

盈利能力

平均股東權益回報率為5.7%(二零二一年：20.5%)，此乃根據本公司權益股東應佔溢利，除以年初及年末權益總額的平均值而計算。

資本支出

年內，資本支出(不包括使用權資產)約為港幣7,460萬元(二零二一年：港幣9,350萬元)，其減幅是由於新分店及現有店鋪裝修工程減少所致。

財務風險管理

本集團之收入及支出主要為港幣和人民幣，匯率之變動對本集團財務狀況並無重大影響。

本集團所面對的外幣風險主要源自以本集團經營業務的相關功能貨幣以外的貨幣為單位的銀行存款及其他金融資產。引致這個風險的貨幣主要是美元及人民幣。由於港元與美元掛鈎，本集團預期美元兌港元的匯率不會出現任何重大變動。如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按現貨匯率買賣外幣，以確保將淨風險額度維持在可接受的水平。

本集團資產之抵押

於二零二二年三月三十一日，用作授予本集團部份附屬公司的銀行備用信貸抵押物業的賬面淨值為港幣90萬元(二零二一年：港幣100萬元)及並無銀行存款和現金被用作銀行貸款或銀行備用信貸的抵押。

承擔

於二零二二年三月三十一日，本集團未償付的資本承擔為港幣2,700萬元(二零二一年：港幣790萬元)。

或有負債

於二零二二年三月三十一日，本公司須就若干全資附屬公司獲得的銀行備用信貸而向銀行作出擔保。

於報告期末，董事認為根據擔保安排本公司被索償的可能性不大。於報告期末，本公司根據該擔保須負擔的最大債務為所有附屬公司已提取的備用信貸額港幣8,800萬元(二零二一年：港幣8,920萬元)，當中該擔保涵蓋有關備用信貸。

本公司並無就該擔保確認任何遞延收入，原因是其公允價值無法可靠地計量，而且沒有交易價格。

僱員資料

於二零二二年三月三十一日，本集團僱員總人數約為5,700人(二零二一年：5,600人)。本年度員工成本大約為港幣10.045億元(二零二一年：港幣7.343億元)。成本上升的主因是去年得到香港特區政府提供約港幣1.832億元的僱員保就業計劃補助。僱員薪酬乃根據工作性質、資歷及經驗而釐定。薪金及工資一般按表現及其他因素而每年檢討。

本集團會繼續根據本集團及個別僱員之表現，對合資格之僱員提供具競爭力之薪酬福利、購股權及花紅。並且，本集團會維持對提升所有員工質素、能力及技能之培訓及發展計劃作出承諾。

股息

董事會建議派發截至二零二二年三月三十一日止年度之末期股息每股40.0港仙(二零二一年：60.0港仙)。加上年度內已派付之中期股息每股25.0港仙(二零二一年：30.0港仙)，本集團派發截至二零二二年三月三十一日止年度的全年股息為每股65.0港仙(二零二一年：90.0港仙)，總分派佔本集團年度溢利約197%。建議派發的末期股息將於二零二二年十月六日(星期四)或之前派付予於二零二二年九月二十日(星期二)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二二年九月二日(星期五)至二零二二年九月八日(星期四)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。股東為符合資格出席本公司應屆股東周年大會並於會上表決，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二二年九月一日(星期四)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

本公司亦將於二零二二年九月十六日(星期五)至二零二二年九月二十日(星期二)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派發末期股息，

所有過戶文件連同有關股票必須於二零二二年九月十五日(星期四)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二二年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

除根據本公司之章程細則，主席及董事總經理(行政總裁)毋須輪值退任有偏離外，本公司於截至二零二二年三月三十一日止年度內已遵守載於上市規則附錄十四的《企業管治守則》之適用守則條文。有關詳程將載於二零二一／二零二二年報中之企業管治報告內。

審核委員會

審核委員會由本公司的三位獨立非執行董事組成，及向董事會匯報。審核委員會已聯同管理層及本公司的外聘核數師審閱截至二零二二年三月三十一日止年度的全年業績，亦已與管理層討論本公司的內部監控及風險管理系統。

獨立核數師的工作範疇

本集團之核數師執業會計師畢馬威會計師事務所已將初步公告所載有關本集團截至二零二二年三月三十一日止年度之綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合財務狀況表及相關附註之財務數字與本集團於本年度之綜合財務報表所載之金額進行比較，而該等金額一致。畢馬威會計師事務所就此方面所進行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱業務準則》或《香港鑒證準則》而進行之審核、審閱或其他鑒證工作，故畢馬威會計師事務所並未作出任何鑒證。

遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，作為本公司董事進行證券交易的守則。經本公司具體諮詢後，本公司全體董事確認，彼等於截至二零二二年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定的標準。

全年業績公布及年報的登載

本全年業績公布分別登載於本公司的網頁(www.fairwoodholdings.com.hk)及聯交所的網站(www.hkexnews.hk)。載有上市規則規定的所有資料之本公司二零二一／二零二二年報將於適當時候寄予股東，並於上述網頁登載。

致謝

各行各業於過去一年均努力應對逆境，可幸的是大快活在此過程中仍成功發掘若干有利因素，讓我們再次彰顯過去半世紀以來一直支撐大快活品牌的韌性和適應力。即使在疫情最嚴重、不少同業暫緩營業的時期，大快活仍堅持為香港市民提供優質超值的餐飲。此外，在政府的支持下，儘管處於餐飲業有史以來其中一個最嚴峻的營商狀況，但我們仍得以實現穩定盈利。

這一切均是本集團上下共同努力的成果，我為大快活團隊感到自豪，在此困難時期，大快活的員工仍繼續支持「食得開心」及全面實現「活得精彩」的座右銘，他們的努力實在值得讚許，尤其是許多企業在第四季難以維持正常經營的時期。我亦衷心感謝大快活的忠誠顧客，即使未能到店用餐，他們亦繼續對大快活給予支持。我亦感謝供應商和其他持份者協助本集團克服食材供應方面的挑戰，讓我們得以在市況不穩定情況下維持業務運作。

隨著第五波疫情逐漸受控以及餐飲業恢復正常的經營模式，我們深信本集團在過去一年管理和克服疫情的努力將會在來年取得成果。大快活即將踏入50周年誌慶，我們不僅慶祝過往取得的成功，同時亦預祝本集團未來光明蓬勃的發展。

承董事會命
大快活集團有限公司
執行主席
羅開揚

香港，二零二二年六月三十日

於本公布日期，本公司董事如下：

執行董事：羅開揚先生(執行主席)、羅輝承先生(行政總裁)、麥綺薇小姐及李碧琦小姐；及

獨立非執行董事：吳志強先生、陳榮年先生、劉國權博士、尹錦滔先生及葉焯德先生。