

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED 信星鞋業集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

### 截至二零二二年三月三十一日止年度之 全年業績公告

財務摘要	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	變動
收益	842,687	804,720	+4.7%
毛利	25,199	38,239	-34.1%
毛利率	3.0%	4.8%	-1.8個百分點
本公司權益持有人應佔年內溢利／(虧損)	<u>(18,035)</u>	<u>88,098</u>	不適用
	港仙	港仙	
每股基本盈利／(虧損)	<u>(2.69)</u>	13.05	不適用
	港仙	港仙	
擬派末期及特別末期股息			
每股中期股息	-	1.5	
每股特別中期股息	2.0	0.7	
每股末期股息	-	1.5	
每股特別末期股息	<u>2.0</u>	<u>1.3</u>	
全年每股股息合計	<u>4.0</u>	<u>5.0</u>	-20%
• 現金及等同現金項目淨額約290,000,000港元			

\* 僅供識別

信星鞋業集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(合稱「本集團」)截至二零二二年三月三十一日止年度之綜合業績，連同上年度同期之比較數字如下：

## 綜合損益表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
收益	3	842,687	804,720
銷售成本		<u>(817,488)</u>	<u>(766,481)</u>
毛利		25,199	38,239
其他收入及收益淨額		28,793	28,150
投資物業之公平值變動		(20,096)	122,863
分銷及銷售開支		(19,650)	(17,150)
行政開支		(80,526)	(101,810)
融資成本	4	(30)	(48)
應佔聯營公司溢利		<u>32,788</u>	<u>13,640</u>
除稅前溢利／(虧損)	5	(33,522)	83,884
所得稅抵免／(開支)	6	<u>13,703</u>	<u>(4,100)</u>
年內溢利／(虧損)		<u><u>(19,819)</u></u>	<u><u>79,784</u></u>
下列各項應佔：			
本公司權益持有人		(18,035)	88,098
非控股權益		<u>(1,784)</u>	<u>(8,314)</u>
		<u><u>(19,819)</u></u>	<u><u>79,784</u></u>
本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)	7		
基本		<u><u>(2.69)港仙</u></u>	<u><u>13.05港仙</u></u>
攤薄		<u><u>(2.69)港仙</u></u>	<u><u>13.05港仙</u></u>

## 綜合全面收益表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
年內溢利／(虧損)	<u>(19,819)</u>	<u>79,784</u>
其他全面收益		
期後可能重新分類至損益表之其他全面收益：		
匯兌差額：		
換算海外經營業務之匯兌差額	<u>14,200</u>	<u>29,105</u>
年度其他全面收益	<u>14,200</u>	<u>29,105</u>
年度全面收益／(開支)總額	<u><u>(5,619)</u></u>	<u><u>108,889</u></u>
下列各項應佔：		
本公司權益持有人	(3,835)	117,203
非控股權益	<u>(1,784)</u>	<u>(8,314)</u>
	<u><u>(5,619)</u></u>	<u><u>108,889</u></u>

## 綜合財務狀況表

於二零二二年三月三十一日

	附註	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		172,992	185,271
使用權資產		71,359	70,581
投資物業		546,724	547,653
聯營公司投資		63,973	31,457
會所會籍投資		1,845	1,885
非流動資產總額		<u>856,893</u>	<u>836,847</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		209,008	160,690
應收賬項	9	213,523	191,054
預付款項、按金及其他應收賬項		8,542	7,554
應收聯營公司款項		64,705	69,073
可收回稅項		233	322
現金及等同現金項目		304,428	377,865
流動資產總額		<u>800,439</u>	<u>806,558</u>
<b>流動負債</b>			
應付賬項	10	159,743	130,805
應計負債、其他應付賬項及合約負債		87,982	76,395
銀行借貸		14,773	–
租賃負債		1,502	930
應付稅項		60,743	72,140
流動負債總額		<u>324,743</u>	<u>280,270</u>
流動資產淨值		<u>475,696</u>	<u>526,288</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二二年三月三十一日

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
資產總額減流動負債	<u>1,332,589</u>	<u>1,363,135</u>
<b>非流動負債</b>		
租賃負債	2,569	–
已收按金	6,937	5,246
遞延稅項負債	<u>103,342</u>	<u>102,637</u>
非流動負債總額	<u>112,848</u>	<u>107,883</u>
資產淨值	<u><u>1,219,741</u></u>	<u><u>1,255,252</u></u>
<b>權益</b>		
本公司權益持有人應佔權益		
已發行股本	68,111	68,154
儲備	<u>1,142,717</u>	<u>1,176,401</u>
	1,210,828	1,244,555
非控股權益	<u>8,913</u>	<u>10,697</u>
權益總額	<u><u>1,219,741</u></u>	<u><u>1,255,252</u></u>

附註：

## 1. 編製基準

財務報表已根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」，其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍採納之會計原則以及香港公司條例之披露規定編製。財務報表乃根據歷史成本法而編製，惟按公平值計量之投資物業除外。財務報表以港元（「港元」）呈列，除另有註明者外，所有款項已捨入至最接近之千位數。

### 綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二二年三月三十一日止年度之財務報表。附屬公司乃本公司直接或間接控制之實體（包括結構性實體）。當本集團對參與投資對象業務之浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象之權力（即本集團獲賦予現有能以主導投資對象相關活動之既存權利）影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接對投資對象沒有大多數投票權或類似之權利，本集團於評估其是否擁有對投資對象之權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人之合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生之權利；及
- (c) 本集團之投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司之財務報表之報告期間相同，並採用一致之會計政策編製。附屬公司之業績由本集團獲得控制權當日起作綜合入賬，並繼續入賬直至有關控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益之各組成部分歸屬於本公司權益持有人及非控股權益，即使此舉將導致非控股權益出現虧絀結餘。所有集團內公司間之資產及負債、權益、收入、開支以及與本集團成員公司間之交易有關之現金流量均於綜合賬目時悉數對銷。

倘事實及情況反映上文所述三項控制權因素之其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制投資對象。附屬公司擁有權權益之變動（並無失去控制權），於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則終止確認(i)該附屬公司之資產（包括商譽）及負債，(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)於權益內記錄之累計換算差額；及確認(i)已收代價之公平值，(ii)所保留任何投資之公平值及(iii)任何因此於損益內產生之盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認之本集團應佔部分按猶如本集團已直接出售相關資產或負債所規定之相同基準重新分類至損益或保留溢利（如適當）。

## 2 會計政策及披露之變更

本集團在本年度財務報表中首次採納以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革—第二階段
香港財務報告準則第16號之修訂	二零二一年六月三十日之後與COVID-19相關之租金優惠

該等經修訂香港財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號修訂於現有利率基準被可替代無風險利率（「無風險利率」）替換時解決先前修訂中未處理但影響財務報告之問題。該等修訂提供一項實際可行權宜方法，允許對釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準變動進行會計處理時更新實際利率而無需調整金融資產及負債之賬面值，前提是有關變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂允許就對沖指定項目及對沖文件作出利率基準改革所要求的變動，而不會終止對沖關係。過渡期間可能產生的任何收益或虧損均通過香港財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。該等修訂亦為實體提供暫時寬免，於無風險利率被指定為風險成份時毋須滿足可單獨識別之規定。該寬免允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定，惟實體須合理預期無風險利率風險成份於未來24個月內將可單獨識別。此外，該等修訂要求實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。

該等修訂並無對本集團的財務狀況及表現造成任何重大影響。

- (b) 於二零二一年四月頒佈的香港財務報告準則第16號之修訂將為承租人提供一項實際可行權宜方法以選擇不就COVID-19疫情之直接後果產生的租金優惠應用租賃修改會計處理延長12個月。因此，該實際可行權宜方法適用租金優惠之租賃款項之任何減幅僅影響原到期日為二零二二年六月三十日或之前的付款，惟須符合其他應用實際權宜條件。該修訂於二零二一年四月一日或之後開始年度期間生效，須追溯應用，並將最初應用該修訂之任何累計影響確認為對當前會計期間開始時之保留溢利期初餘額之調整，可提前應用。

本集團已於二零二一年四月一日採納該修訂。然而，本集團尚未收到與COVID-19相關之租金優惠，並計劃在獲允許應用期內（倘適用）應用實際可行的權宜方法。

### 3. 營運分部資料

由於管理需要，本集團根據業務活動劃分業務單元及擁有下列兩個可報告經營分部：

(a) 製造及銷售鞋類產品；及

(b) 物業投資。

管理層個別監控本集團營運分類之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。評估分類表現乃根據可報告分類之溢利／（虧損）（為經調整除稅前溢利／（虧損）之計量）。經調整除稅前溢利／（虧損）的計量方式與本集團除稅前之溢利／（虧損）的計量方式一致，惟利息收入、非租賃相關融資成本及其他未分配收入及收益／（虧損）淨額及未分配開支除外。

分部資產不包括現金及等同現金項目及其他未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分部負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

截至二零二二年三月三十一日止年度的分部資料披露如下，有關該資料的比較金額已重列，以符合本年度的呈列方式。



	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>分部收益</b>						
銷售予外界客戶	<u>842,687</u>	<u>804,720</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>842,687</u>	<u>804,720</u>
租金收入	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>24,822</u>	<u>17,358</u>	<u>24,822</u>	<u>17,358</u>
<b>分部業績</b>	<u>(25,507)</u>	<u>(50,798)</u>	<u>1,181</u>	<u>137,100</u>	<u>(24,326)</u>	<u>86,302</u>
未分配收入及收益／(虧損)淨額					(150)	2,070
利息收入					1,963	4,433
未分配開支					(11,009)	(8,920)
融資成本(租賃負債之利息除外)					-	(1)
除稅前溢利／(虧損)					(33,522)	83,884
所得稅抵免／(開支)					13,703	(4,100)
年度溢利／(虧損)					<u>(19,819)</u>	<u>79,784</u>
<b>資產及負債</b>						
分部資產	802,955	715,209	546,724	547,653	1,349,679	1,262,862
未分配資產					307,653	380,543
資產總值					<u>1,657,332</u>	<u>1,643,405</u>
分部負債	258,447	199,301	110,046	107,653	368,493	306,954
未分配負債					69,098	81,199
負債總額					<u>437,591</u>	<u>388,153</u>

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>其他分部資料</b>						
折舊：						
分部	29,568	28,805	-	-	29,568	28,805
未分配					-	-
					<u>29,568</u>	<u>28,805</u>
使用權資產折舊	<u>3,611</u>	<u>3,301</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,611</u>	<u>3,301</u>
資本開支*	<u>14,852</u>	<u>10,280</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>14,852</u>	<u>10,280</u>
應佔聯營公司溢利	<u>(32,788)</u>	<u>(13,640)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(32,788)</u>	<u>(13,640)</u>
物業、廠房及設備項目之減值	<u>-</u>	<u>8,399</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8,399</u>
應收賬項減值撥備／ (減值撥回)	<u>(1,234)</u>	<u>329</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,234)</u>	<u>329</u>
重估投資物業之公平值 虧損／(收益)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>20,096</u>	<u>(122,863)</u>	<u>20,096</u>	<u>(122,863)</u>
存貨撥備	<u>8,570</u>	<u>3,718</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8,570</u>	<u>3,718</u>
出售物業、廠房及設備項目之 虧損／(收益)淨額	<u>10</u>	<u>(49)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10</u>	<u>(49)</u>

\* 資本開支由添置物業、廠房及設備組成。

## 地區資料

### (a) 來自外界客戶的收益

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
美利堅合眾國	374,444	170,713
歐洲	204,678	254,538
亞洲	109,956	273,745
其他	153,609	105,724
	<u>842,687</u>	<u>804,720</u>

上述收益資料以客戶所在地為依據。

### (b) 非流動資產

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
香港	54,712	59,413
中國內地	511,597	512,235
柬埔寨	71,318	73,486
越南	153,159	157,972
其他	289	399
	<u>791,075</u>	<u>803,505</u>

上述非流動資產資料以資產所在地為依據，且未計及於聯營公司的投資及會所會籍。

## 主要客戶資料

截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度內，佔本集團總收益超過10%之製造及銷售鞋履產品業務所產生的收益如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
客戶A	545,674	343,542
客戶B	不適用*	217,296
客戶C	不適用*	83,114
客戶D	208,968	不適用*
	<u>754,642</u>	<u>643,952</u>

\* 於相應年度，少於本集團總收益的10%。

上述金額包括向一組實體（該等實體受上述客戶共同控制）的銷售額。

## 4. 融資成本

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
銀行貸款之利息	-	1
租賃負債之利息	30	47
	<u>30</u>	<u>48</u>

## 5. 除稅前溢利／(虧損)

本集團的除稅前溢利／(虧損)乃經扣除／(計入)以下項目：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
銷售存貨成本	479,704	454,070
物業、廠房及設備折舊	29,568	28,805
使用權資產折舊	3,611	3,301
存貨撥備	8,570	3,718
會所會籍攤銷	40	39
物業、廠房及設備之減值	-	8,399
應收賬款減值撥備／(減值撥回)	(1,234)	329
僱員終止受僱福利	-	5,387
出售物業、廠房及設備項目之虧損／(收益)淨額	10	(49)
重估投資物業之公平值虧損／(收益)	20,096	(122,863)
銀行利息收入	(1,923)	(4,313)
應收賬項之利息收入	(40)	(120)

## 6. 所得稅

香港利得稅乃根據年內於香港賺取之估計應課稅溢利按16.5% (二零二一年：16.5%) 之稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法權區之當時稅率計算。

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
即期稅項— 香港		
本年度稅項支出	208	2,819
過往年度超額撥備	604	-
即期稅項— 其他地區		
本年度稅項支出	5,000	2,503
過往年度超額撥備	(16,000)	(41,116)
遞延	(3,515)	39,894
年內稅項開支／(抵免)總額	(13,703)	4,100

適用稅率根據香港利得稅稅率16.5% (二零二一年：16.5%)、越南企業稅稅率15%至20% (二零二一年：15%至20%)、柬埔寨企業稅稅率20% (二零二一年：20%)、台灣企業稅稅率20% (二零二一年：17%)、中國內地企業所得稅稅率25% (二零二一年：25%) 及本集團於柬埔寨之附屬公司所獲有關免稅期計算 (二零二一年：柬埔寨)。

## 7. 本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本虧損(二零二一年：每股基本盈利)金額乃根據本公司權益持有人應佔年內虧損18,035,000港元(二零二一年：溢利88,098,000港元)及年內已發行普通股加權平均數671,566,334股(二零二一年：675,014,081股)計算，並經調整以反映根據本公司的股份獎勵計劃所持有的股份數目7,798,000股(二零二一年：10,678,000股)及於年內購回並於年結日後註銷的740,000股股份。

截至二零二二年三月三十一日止年度，由於年內已發行潛在攤薄普通股對所呈列的每股基本虧損金額具有反攤薄效應，故並無對所呈列之每股基本虧損金額作出調整。

截至二零二一年三月三十一日止年度，由於未行使之購股權之影響對所呈列的每股基本盈利金額並無攤薄效應，故並無對所呈列之每股基本盈利金額作出調整。

## 8. 股息

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
年內已派付股息		
就截至二零二一年三月三十一日止財政年度的末期股息		
—每股普通股1.5港仙(二零二一年：零)	10,084	—
就截至二零二一年三月三十一日止財政年度的		
特別末期股息—每股普通股1.3港仙		
(二零二一年：特別末期股息每股普通股2.0港仙)	8,740	13,518
中期股息—每股普通股零(二零二一年：1.5港仙)	—	10,136
特別中期股息—每股普通股2.0港仙(二零二一年：0.7港仙)	13,475	4,730
	<u>32,299</u>	<u>28,384</u>
擬派末期及特別末期股息		
特別末期股息—每股普通股2.0港仙(二零二一年：1.3港仙)	13,595	8,860
末期股息—每股普通股零(二零二一年：1.5港仙)	—	10,223
	<u>13,595</u>	<u>19,083</u>

本年度擬派特別末期股息須經本公司股東於即將舉行之股東週年大會上批准後，方可作實。該等財務報表並無反映應付股息。

## 9. 應收賬項

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
應收賬項	217,565	196,330
減值	<u>(4,042)</u>	<u>(5,276)</u>
	<b><u>213,523</u></b>	<b><u>191,054</u></b>

本集團之應收賬項主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。通常而言，發票於開具後30至90日內償付。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。

以貨物交付日期為基準並扣除減值，應收賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
90日內	207,916	177,025
91日至180日	5,341	13,726
181日至365日	<u>266</u>	<u>303</u>
	<b><u>213,523</u></b>	<b><u>191,054</u></b>

## 10. 應付賬項

以收訖貨物日期為基準，應付賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
90日內	108,500	91,189
91日至180日	39,521	27,940
181日至365日	4	2,024
365日以上	<u>11,718</u>	<u>9,652</u>
	<b><u>159,743</u></b>	<b><u>130,805</u></b>

應付賬項不計息，且一般須於90日期限內清付。

## 股息及股份購回

本集團已於二零二二年一月二十五日派付特別中期股息每股普通股2.0港仙。董事建議派發本年度特別末期股息每股普通股2.0港仙予於二零二二年九月五日(星期一)名列股東名冊之股東。董事並無建議就本年度派發末期股息。待於本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上通過有關決議案後,有關特別末期股息將於二零二二年九月二十六日(星期一)或前後以港元現金派付。

除派發股息外,本公司於本財政年度以介乎每股0.99港元至1.06港元之價格購回740,000股普通股並於年結日後註銷已購回的股份。我們認為有關購回乃為一個審慎管理整體資本結構以及不斷提升股東回報的建設性行動。

## 暫停辦理股份過戶登記

### (a) 出席股東週年大會並於會上投票的資格

本公司將由二零二二年八月二十三日(星期二)至二零二二年八月二十六日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續,於此期間不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票,所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票,須不遲於二零二二年八月二十二日(星期一)下午四時三十分,送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司,地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心54樓,以辦理登記手續。

### (b) 獲派擬派特別末期股息的資格

獲派擬派特別末期股息的資格之記錄日期為二零二二年九月五日(星期一)。為釐定獲派擬派特別末期股息的權利,本公司將由二零二二年九月一日(星期四)至二零二二年九月五日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續,於此期間不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格獲派擬派特別末期股息,所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票,須不遲於二零二二年八月三十一日(星期三)下午四時三十分,送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司,以辦理登記手續。



## 主席報告

### 宏觀經濟討論

儘管二零二一年主要經濟體普遍步入復甦，但至年底前隨著貨幣和財政刺激措施的提振效應開始消退，加上供應鏈挑戰升級，增長勢頭有所減弱。

踏入二零二二年，地緣政治衝突或會對全球復甦構成障礙，且會對大宗商品價格和供應產生外溢影響，致使在增長放緩的情況下令通脹升溫。而近期中國製造和物流樞紐實施更多封鎖，預計將引致供應鏈進一步不穩定。

展望未來，勞動力短缺、原材料價格上漲和物流成本仍將是削弱效率和利潤率的三個關鍵因素，並將為包括本集團在內的製造商帶來更大的不確定性。

從目前的訂單管道狀況，可預視來年上半年的增長勢頭將更形鞏固，但我們一方面積極與客戶攜手制定生產計劃，另一方面仍會密切關注未來的經營風險。

### 策略和前景

儘管營商環境不明朗，本集團仍對二零二三財政年度持謹慎樂觀態度，相信可實現整體收入增長。在來年，我們將通過以下六項策略行動，尋求實現願景和目標：恢復和創造新的收入途徑、積極規劃產能、促進卓越營運、通過成本控制減輕通貨膨脹壓力、推動產品創新和工作流程改進，以及發展和留住多元化的人才團隊，同時繼續提升營運韌性和可持續性。

## 重振業務增長並提升收入結構

本集團在二零二三財政年度的首季度業績，印證了我們對恢復中期銷售動力的正面展望。營銷團隊積極與客戶一起開發業務和進行訂單計劃的同時，我們專注為其產品與關鍵趨勢相符的客戶服務，有關趨勢能帶動長期消費者需求。我們亦加倍努力進行研究與開發（「研發」），支持客戶將新產品帶到市場。我們並正審慎地提前規劃勞動力和原材料採購，為即將到來的客戶需求做準備。

我們遵循追求價值增長的策略，積極管理客戶組合，專注於能提供更高利潤率的產品。通過不斷的努力，我們在過去兩年實現了平均售價（「平均售價」）的改善，並將繼續提升產品組合。此外，鑑於經營環境波動，我們審慎地招攬及保留客戶，會適當考慮其市場表現、信貸質素及增長前景。

## 積極規劃產能

客戶在工人技能、產地來源和原材料供應等方面各有不同要求，我們維持跨地生產平台，對於滿足不同客戶所需至關重要。我們會根據客戶的銷售預測，主動規劃各生產中心的產能、生產線配置和勞動力部署。為此，我們將擴大柬埔寨基地的產能以滿足中期需求增長；及視乎客戶的採購計劃，相應調整越南南部的產能。

## 追求卓越營運

作為領先鞋履品牌的生產夥伴，我們在研發、材料使用，乃至製造過程上均重視變革創新，以滿足客戶日益變化的設計需求。我們亦持續改進工序流程以配合新的製造要求，例如小流水生產模式，即為迎合快速生產週期和頻密生產線變動而設計。

集團的總體使命，包括透過卓越營運來提高競爭力，故二零二三財政年度其中一項工作，乃致力為生產過程進行徹底和深入的改造。透過不斷改進，務求進一步實現高效能，並提升生產中心的整體表現和產出質量。生產程序自動化和數碼化亦將繼續適時分階段實施。

此外，面對疫情衝擊，生產中心當地的管理團隊亦正研究調整生產線，以助靈活應對突發情況。

### **紓緩成本通脹壓力**

我們將繼續採取嚴格措施，緩解通脹壓力。其中，我們不斷促進精益生產和企業資源規劃系統，務求在營運層面推動成本控制舉措。當前零售業境況致使品牌商經常延遲訂單和縮減訂單規模，為此我們一直與客戶緊密合作，迎合他們大部分需求之餘，亦會盡力爭取較佳生產條款。同時，當地管理團隊已重新檢視工作流程，從而分析和改善效能，減低因採購週期收緊和批量縮減所引致的影響。本集團的銷售、行政及其他企業職能，亦會嚴格遵循成本控制措施。

### **人才發展**

信星集團培育及保留一支為集團帶來廣泛專業技能的團隊。他們致力建立一家世界級企業，幫助客戶蓬勃發展，並能助集團分享客戶成就。

為招募和保留人才，本公司提供具競爭力的薪酬待遇，亦設有購股權計劃及股份獎勵計劃，對本集團成功經營而作出貢獻之合資格參與者提供進一步鼓勵和獎賞。

我們的管理團隊能幹務實，我深以為傲。他們積極投入，並憑著堅定決心，持續應對前所未見的挑戰。在團隊的領導和危機管理能力支持下，集團得以應對過去數年經營環境中的困難。

我們亦成功於越南和柬埔寨建立穩固的本地管理團隊。於截至二零二二年三月三十一日止年度（「年度」）內，他們在COVID-19干擾下發揮重要作用，令人鼓舞。面對極具挑戰的情況，他們展現忠誠與領導力，分擔管理責任。我們相信本地化對生產基地的長遠發展至為重要。

## 韌力和可持續性

過去兩年間，具顛覆性的重大事件頻生，包括COVID-19疫情、貿易衝突和地緣政治緊張局勢等，企業需要將備戰狀態提高至新水平。風險四伏增添業務危機，因此我們的第一道防線是鞏固持續營運、為客戶提供服務的實力。就生產業務而言，工人團隊的抗逆能力極其重要，因此我們在COVID-19疫情再度出現的較早期已為廠房的僱員安排接種疫苗。我們亦致力透過提前規劃勞動力和採購原材料、於轄下設施落實嚴格疾病預防措施，以及不斷於不同營運層面更新危機處理機制，以確保生產穩定。

從較宏觀和長遠的角度來看，更深遠的市場和科技轉變，將為我們帶來更大的潛在衝擊。因此，我們期望通過優化營運和更新價值主張，為業務建立韌性，抵禦顛覆性力量的干擾。

業務韌性之外，繼續實踐可持續生產對集團而言亦十分重要，當中牽涉減低生產碳足跡的標準程序和新規章，同時嚴格遵守指引，以確保僱員、產品和社區安全。這些舉措由執行董事、高級管理人員和生產中心領導所組成的可持續工作小組監管。

重要的是，信星集團的可持續旅程，與關鍵持份者同行：

- 地球：管理價值鏈上的碳足跡，盡力將足跡減至最低
- 進步：與客戶合作，透過創新、應用科技和培育人才不斷求進
- 團隊：關顧員工福祉
- 盈利：為股東創造長遠回報

## 結語

本集團對於年度內市場需求復甦感到鼓舞，品牌客戶亦採取更積極的採購策略，惠及我們的訂單量。銷售復甦勢頭延續至新一年的四至六月季度，但我們深明疫情仍未完全穩定下來，其干擾供應鏈的機會依然存在。

其他與COVID-19相關的潛在風險因素包括物流和物料成本上升，以及其對勞動力供應構成的額外壓力。本集團維持審慎樂觀，但會密切監察主要的市場趨勢並作出相應策略調整。

鑑於全球通脹和加息，加上地緣政治氣氛繃緊，營運環境將繼續被不明朗因素所籠罩。本集團有必要維持穩健的財務狀況以作防範。

我們志在長遠，穩步前行，每項企業決策均經小心考量，以平衡我們的核心競爭力、產能、業務發展需要、市場需求、客戶服務和股東利益。信星集團將繼續慎重和堅決地建立具韌力和可持續的公司，照顧客戶、股東、僱員和社會上其他持份者的利益。

## 致謝

本人希望對各位董事、高級管理人員以及全體員工致以謝意，他們的貢獻和勤勉使我們進一步邁向長遠目標。同時亦感激各業務夥伴、客戶和股東對集團的支持和信任。

## 管理層討論及分析

### 財務業績

董事會欣然公佈信星鞋業集團有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(「本集團」)截至二零二二年三月三十一日止年度(「年度」)之全年業績。

誠如本集團去年展望，本年度初期出現可喜的業務復甦跡象，四至六月季度表現令人滿意，期間營業額實現雙位數增長。惟由於集團主要廠房所在地區再度爆發COVID-19個案，增長軌跡受阻。二零二一年七月中至十月中三個月內，本集團位於越南南部平陽省順安市的廠房被迫暫時停產。

越南南部暫時停產，難免削弱集團在年度上半年的表現，但有關廠房自二零二一年十月十一日起分階段復產後，帶動集團下半年營業額復原，並重啟增長步伐。

本集團全年業績反映越南南部廠房下半年營運表現顯著改善，以及柬埔寨中心於整個年度內持續貢獻穩定的有機銷售增長。

### 營業額

年度內，營業額按年上升4.7%至約843,000,000港元(二零二一年：約805,000,000港元)，鞋品業務量(雙數)下降0.3%。

營業額增長受惠於穩健的訂單管道，並反映集團追求更高利潤率業務增長的策略見效。本集團致力優化營業額組合，帶動平均售價在年度內錄得3.7%升幅。

## 毛利

本集團扭轉上半年毛損狀況，於整個年度內實現毛利約25,000,000港元(二零二一年：約38,000,000港元)。毛利率下降至約3.0%(二零二一年：約4.8%)，主要歸因於：

- (i) 越南南部於二零二一年七月至十月暫停生產所引致的影響，包括：
  - (a) 因本集團須於受影響廠房暫停生產期間向其僱員支付非經常性強制工資(以最低工資水平為基礎計算)，致勞工成本佔收益比例上升；及
  - (b) 因應COVID-19疫情為員工進行檢測和為廠房消毒所產生之額外一次性成本；
- (ii) 以及原材料和供應鏈成本上漲，包括：
  - (a) 主要因為油價上升令原材料漲價，從而推高上游供應鏈成本；
  - (b) 為履行訂單所產生的分包開支增加；以及
  - (c) 運送原材料所產生較高昂的運輸成本。

由於疫情擾亂了集團的人手編排和管理，勞工成本仍然是投入成本上漲的關鍵因素。年度內，直接工資上升至約187,000,000港元(二零二一年：約169,000,000港元)。直接勞工工資佔營業額比例升至22.2%(二零二一年：21.0%)。

同時，包括皮革及鞋底等之原材料價格上漲，加上生產較高價值產品需採用更多皮革物料，以及配合新業務拓展的研究與開發(「研發」)工作增加，導致材料成本上漲。

## 純利／淨虧損

本集團於年度內錄得本公司權益持有人應佔淨虧損約18,000,000港元(二零二一年：純利約88,000,000港元)，主要歸因於：

- (i) 截至二零二一年三月三十一日止年度內因投資物業(主要為珠海廠房物業)重估而錄得一次性的公平值收益約123,000,000港元，而於本年度內則錄得公平值虧損約20,000,000港元；以及
- (ii) 存貨撥備增加；

惟被以下項目部分抵銷：

- (i) 位於越南中部的聯營公司產生的本集團應佔聯營公司溢利增加至約32,800,000港元(二零二一年：約13,600,000港元)。

本年度本公司權益持有人應佔每股虧損約2.7港仙(二零二一年：每股盈利約13.1港仙)。

## 主要財務比率

本集團於年度內繼續維持穩健的財務比率：

- 於年度內，應收賬款週轉天數增加至88天(二零二一年：74天)；
- 應付賬款週轉天數增加至100天(二零二一年：92天)；
- 由於客戶要求臨時代持存貨，存貨週轉天數為141天(二零二一年：132天)；
- 於二零二二年三月三十一日，流動資金維持強健，手頭淨現金為約290,000,000港元(二零二一年：約378,000,000港元)；
- 槓桿比率(銀行借貸總額比權益總額)約為1.2%(二零二一年：無)，因為越南南部廠房獲授了一筆臨時銀行貸款；以及
- 流動及速動比率分別為2.5及1.8(二零二一年：分別為2.9及2.3)。



## 末期及特別末期股息

有鑑於公司是年度錄得淨虧損，以及考慮到經營環境持續不穩定，董事會議決不派發本年度末期股息（二零二一年：每股普通股1.5港仙），但建議就年度派發特別末期股息每股普通股2.0港仙（二零二一年：1.3港仙）。連同特別中期股息每股普通股2.0港仙，本年度將共派發股息每股普通股4.0港仙（二零二一年：5.0港仙）。

董事會承諾繼續與本公司股東分享成果，並將按本集團的資本性支出計劃、經營環境、訂單可視性和整體業務前景，不時檢視派息政策。

## 營運回顧

### 宏觀環境

隨著更多國家開始放寬新冠疫情相關限制，環球經濟於年度內受惠於更強勁的消費意欲和經濟活力，步上復甦軌道。

縱觀本集團品牌客戶所服務的市場，鞋履零售於二零二一年表現理想，多個產品類別均現價格和銷量增長。然而，雖然主要消費市場錄得令人鼓舞的零售數據，但原材料價格上漲，以及供應鏈受干擾推升物流費用，導致成本方面繼續浮現顯著的挑戰。再者，不同港口停擺引致全球原材料和完成品流動減慢，至今港口擠塞和其他物流樽頸尚未完全紓緩。

縱使環球經濟復甦持續，未來仍存在大量不確定性。本集團將對各項挑戰保持警覺，並因應成本波動採取所有必須措施控制成本，彈性地計劃和管理產能，以及維持財務實力，以支持其為客戶提供研發和生產服務。

## 製造業務

本集團現時於越南南部及柬埔寨經營兩個生產基地，兩地均配置研發設施；另於中華人民共和國（「中國」）珠海營運輔助研發中心。此外，集團持有位於越南中部一合營工廠的40%權益。

於年度結束日，本集團的合併生產規模共有29條生產線，大部分為小流水概念生產線，合共年產能為約7百萬雙鞋履，使用率為78.0%（二零二一年：78.1%）。

本集團於越南南部營運15條小流水生產線及4條傳統生產線，並已於本年度內因應產品組合升級而逐步停用兩條過時的生產線；另在柬埔寨設有10條小流水生產線。憑藉強健的跨地域生產平台，本集團能夠靈活地提供產能，以配合客戶採購計劃的產地要求。

市場地區分佈繼續由需求主導，本集團亦支援客戶開發前景良好的市場。美國市場所貢獻的營業額錄得最顯著升幅，佔比達44.4%（二零二一年：21.2%），歐洲市場貢獻為24.3%（二零二一年：31.6%）。付運至其他市場（包括亞洲及其他地區）所產生的營業額佔31.3%（二零二一年：47.2%）。

因提升及優化產品組合至更高平均售價範圍，豪邁型鞋類成為本集團最主要產品類別，營業額佔比71.3%（二零二一年：49.9%）。優質便服鞋類佔本集團營業額則跌至8.6%（二零二一年：31.0%），嬰幼兒鞋履的貢獻升至20.1%（二零二一年：14.7%）。運動便服鞋表現仍然欠佳，所佔份額跌至0%（二零二一年：4.4%）。

本集團貫徹以價值增長為優先的策略，而非僅追求業務量擴張，因此嚴格篩選及管理客戶組合，慎選新業務發展機會；另會適當考慮客戶訂單管道的可視性和強度，以及其信用質量和增長前景。年度內之主要客戶包括Cat、Chaco、Dr. Martens、Merrell及Wolverine；彼等合共貢獻總營業額的89.6%。

本集團生產中心的主要發展概述如下：

### **越南南部**

越南南部生產中心的設施組合包括營運中的廠房、可供裝置機器後使用的廠房物業，以及供未來擴展之用的土地，使集團能滿足現有需求，並作好準備以捕捉未來的增長機會。

此中心仍為本集團的核心生產基地，惟於二零二一年較後期，由於週邊地區出現COVID-19爆發，廠房須暫停生產。雖然廠房於二零二一年十月中開始恢復生產，惟其時部分工人因疫情期間已返回家鄉，故需要延遲返回工作崗位的日期。廠房於二零二二年二月中才全面恢復正常產能。

因此，基地於年度內貢獻總產量佔比降至55.0%（二零二一年：69.2%）。惟在強健的訂單支持下，廠房在隨後數月，展現令人鼓舞的增幅。本集團有信心，此基地可於截至二零二三年三月三十一日止年度上半年取得業務復甦。

### **柬埔寨**

在當地政府的支持下，本集團在此世界主要鞋履生產基地進一步擴大業務。

以鞋履雙數計，柬埔寨基地在年度內貢獻總產出之45.0%（二零二一年：30.8%），主要來自有機增長，部分亦由於此中心之產能及效率更趨成熟。

由於柬埔寨有效控制疫情，此中心在整個年度內維持正常生產，僅為方便僱員在廠房接種疫苗而曾短暫停工。

柬埔寨中心進一步加強動力，將成長為本集團更重要的製造基地。此中心訂單增長令人滿意，故已按計劃在年度內增添兩條縫合線，以滿足客戶樂觀的採購計劃。

柬埔寨的製造營運日益成熟，有能力執行更複雜的產品訂單。在客戶的支持下，本集團將謹慎地規劃此基地的進一步產能擴充。

## 中國內地

本集團已終止內地所有生產活動，將其遷移至其他亞洲廠房。

應客戶要求，本集團在珠海中心保留了一所研發中心，配以精簡人手繼續運作。本集團將繼續檢視其使用率並積極研判，適當調整其研發服務。

除卻研發中心外，珠海廠房已然租出，為集團產生穩定的經常性租金收入。董事會密切注視當地營商環境及整體地產市場狀況，並與租戶一起應對市場趨勢。

## 於聯營公司的投資

本集團與榮誠集團（「榮誠」）於越南中部聯合擁有一聯營公司，持有其40%權益。榮誠為領先的國際運動鞋履製造商。

聯營公司於年度內增添三條生產線後，於年度結束日共設有27條生產線，主要為全球領先的鞋履品牌Crocs及Columbia從事生產；兩者均於二零二一年在其各自市場錄得銷售增長。

聯營公司因而於年度內展現強勁的營業額增長，營業額上升約89.6%至約895,000,000港元（二零二一年：約472,000,000港元）。

由於規模擴大和勞動力效率提升，其貢獻本集團應佔聯營公司溢利約32,800,000港元（二零二一年：約13,600,000港元）。

有見於訂單管道及增長潛力強健，聯營公司正計劃進一步擴產，所需資本性開支將由內部撥付。考慮到榮誠的強大背景和專業技術，董事會有信心聯營公司當可持續取得佳績。

## 投資物業

視乎本集團業務需要和產能規劃，部分自有工廠和辦公室物業不時或會未有充分利用。董事會定期評估物業的租售選擇及潛力，善用該等資產創造回報。這有助本集團利用閒置物業，將資產的投資價值變現，並產生額外穩定收入以鞏固營運資金。

本年度內，被歸類為投資物業的資產組合全數租出，產生總租金收入約24,822,000港元(二零二一年：約17,358,000港元)，或年收益約4.5%。董事會認為該投資組合目前正產生穩定的經常性收入，並會定期檢視資產基礎和審視可行選項，為股東創造更大的長遠價值。

## 財務回顧

### 流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金流量及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎的財務管理及選擇性投資標準，令本集團之財務狀況維持穩健。於二零二二年三月三十一日，本集團之現金及等同現金項目約為304,000,000港元(二零二一年：約378,000,000港元)，而銀行借貸總額約為15,000,000港元(二零二一年：無)。本集團的槓桿比率(銀行借貸總額比權益總額)約為1.2%(二零二一年：無)。於二零二二年三月三十一日，本集團的現金及等同現金項目淨額約為290,000,000港元(二零二一年：約378,000,000港元)。

於二零二二年三月三十一日，本集團獲得多間銀行之銀行信貸約為55,000,000港元(二零二一年：約40,000,000港元)，其中約15,000,000港元(二零二一年：無)已動用。

截至二零二二年三月三十一日止年度，流動比率約為2.5（二零二一年：約2.9），此乃按流動資產約800,000,000港元及流動負債約325,000,000港元之基準計算，而速動比率約為1.8（二零二一年：約2.3）。

本集團將繼續維持保守之現金流量管理，以鞏固穩健的現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在越南及柬埔寨進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

## 外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣、越南盾及美元計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行融資作為營運所需資金。借貸利率按香港銀行同業拆息率或倫敦銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期貨幣合約（如適用）僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國及越南附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將積極透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險集中由本集團之香港總部管理。

## 股本架構

本集團基本上並無債項。股東權益下跌至二零二二年三月三十一日約1,211,000,000港元(二零二一年：約1,245,000,000港元)。

## 購買、贖回或出售上市證券

於年度內，本公司於聯交所購回740,000股每股面值0.10港元之普通股，總代價約774,000港元(不包括交易成本)，並於年結日後註銷所購回股份。於年度內，董事會根據股東授出之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

於年度內，股份購回之詳情如下：

年/月	購回之 股份數目	每股 最高價 港元	每股 最低價 港元	總代價 (不包括 交易成本) 千港元
二零二二年二月	246,000	1.05	0.99	252
二零二二年三月	494,000	1.06	1.04	522
總計	<u>740,000</u>			<u>774</u>

購回股份時已付之溢價約700,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於已註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司年度內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

## 僱員及薪酬政策

於二零二二年三月三十一日，本集團（包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）聘用約7,700名員工。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平以及各公司及員工個別之表現釐定。本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃及股份獎勵計劃之條款分別授出購股權及獎勵股份。

於年度內，本公司於二零一九年六月二十六日所採納之股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）的受託人並無於市場上購買任何股份。於年度內，已有2,880,000股股份根據股份獎勵計劃授出。

## 企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於年度內未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治守則（「守則」）。

## 審核委員會

本公司之審核委員會（「委員會」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

作為年度回顧程序的部分，董事會已履行評估本集團的會計及財務報告的職能，以確保有足夠的資源、員工的專業資格及經驗，以及培訓計劃及預算以發揮其職能。



委員會已與管理層回顧本集團所採納之會計原則及慣例、本集團之核數、內部監控及財務申報事項以及截至二零二二年三月三十一日止年度之綜合業績，並認為該等業績之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

委員會同時已與本公司外聘核數師安永會計師事務所舉行會議，以審閱本集團採納之會計準則及慣例以及本集團於本年度之全年業績。

## **遵守董事進行證券交易之標準守則**

本公司已採納一套董事進行證券交易之行為守則，其條款與上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）所規定之標準一致。在向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二二年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定之標準及上述行為守則。

## **審閱初步公告**

本初步公告所載有關本集團截至二零二二年三月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註之數字已獲本公司核數師安永會計師事務所與本集團於本年度的綜合財務報表草擬本所載金額核對。安永會計師事務所就此所履行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行核證聘用，因此，安永會計師事務所並不對初步公告作出任何保證。

## 刊登全年業績公告及年報

本集團截至二零二二年三月三十一日止年度之全年業績可在聯交所網站 ([www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk))及本公司網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/annual/index.htm>)查閱。載有上市規則規定之所有資料之截至二零二二年三月三十一日止年度之年報，將於適當時候寄發予股東及載於上述網站。

承董事會命  
主席  
黃秀端

香港，二零二二年六月三十日

於本公告日期，本公司有三位執行董事為黃秀端女士、黃禧超先生及陳奕舞先生；三位非執行董事為陳浩文先生、柯民佑先生及周永健博士；及三位獨立非執行董事為譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。