

2021/2022 年度報告

DONGXIANG

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向(集團)有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司) 股份代號: 3818



Kappa

目錄

願景和使命	2
公司資料	6
五年財務摘要	8
主席報告書	12
品牌組合	14
管理層討論與分析	16
投資者關係報告	37
董事及高級管理人員簡介	39
企業管治報告	43
董事會報告	60
獨立核數師報告	72
綜合損益及其他全面收益表	78
綜合資產負債表	80
綜合權益變動表	82
綜合現金流量表	84
綜合財務報表附註	86

DOING

願景和使命





願景

匯集優秀人才
成就卓越管理
引領運動時尚
體驗激情喜悅



使命

打造最令人嚮往的
運動生活品牌

KA





Kappa

Authentic Sportswear Brand
Since 1967



"EVERYTHING HERE,
NOTHING HERE," WHY CARE ABOUT THIS?
LEISURE LIFE SHOULD BE THIS

ITALY

1:1
EURO



執行董事

陳義紅先生(主席)
陳晨女士(聯席主席兼聯席總裁)
張志勇先生(首席執行官兼總裁)
呂光宏先生(首席財務官)

獨立非執行董事

陳國鋼博士
高煜先生
劉曉松先生

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

諾頓羅氏富布萊特香港
Conyers Dill & Pearman (Cayman) Limited
北京市中倫(上海)律師事務所

授權代表

高煜先生
衛佩雯女士

公司秘書

衛佩雯女士

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A, Block 3,
Building D, P.O. Box 1586, Gardenia Court,
Camana Bay, Grand Cayman,
KY1-1100, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive,
P.O. Box 2681,
Grand Cayman KY1-1111,
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
金鐘道89號
力寶中心1座
13樓7室

中國總辦事處

中國
北京經濟技術開發區景園北街2號21號樓
郵編：100176

主要往來銀行

摩根士丹利亞州國際有限公司
中國工商銀行

網站

www.dxsport.com



五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元呈列)

	附註	截至 二零二二年 三月三十一日 十二個月	截至 二零二一年 三月三十一日 十二個月	截至 二零二零年 三月三十一日 十二個月	截至 二零一九年 三月三十一日 十五個月	截至 二零一七年 十二月三十一日 止十二個月
(經重列)						
收入		1,916	1,970	1,541	2,144	1,455
經營(虧損)/盈利		(1,751)	2,070	530	1,040	1,027
持續經營業務之						
除所得稅前(虧損)/盈利		(1,763)	2,029	492	1,026	930
本公司擁有人應佔(虧損)/ 盈利		(1,747)	1,811	366	866	805
毛利率%(計入存貨減值 (撥備)/撥回前)		63.9	65.6	66.4	58.9	59.2
純(虧損)/盈利率(%)		(91.2)	91.9	23.8	40.4	55.3
本年度本公司擁有人應佔 (虧損)/盈利之每股 (虧損)/盈利		(29.79)	30.88	6.25	14.91	14.51
一 基本/攤薄(人民幣分)		(29.79)	30.88	6.25	14.91	14.51
(經重列)						
	附註	於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日	於二零二零年 三月三十一日	於二零一九年 三月三十一日	於二零一七年 十二月三十一日
非流動資產		5,211	6,153	4,954	7,176	6,288
流動資產		5,274	6,485	6,735	4,475	4,634
流動負債		790	721	792	1,118	885
流動資產淨額		4,484	5,764	5,943	3,357	3,749
總資產		10,485	12,638	11,689	11,650	10,921
總資產減流動負債		9,695	11,917	10,897	10,532	10,036
本公司擁有人應佔權益		9,351	11,533	10,612	10,251	9,585
每股總資產(人民幣分)	1	178.80	215.55	199.37	200.56	196.94
每股淨資產(人民幣分)	1	159.46	196.70	180.99	176.47	172.87
負債對權益比率	2	0.12	0.10	0.10	0.14	0.14

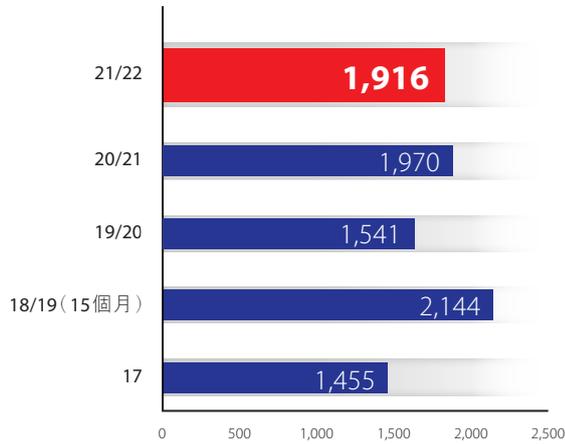
附註：

- 截至二零二二年三月三十一日止十二個月、二零二一年三月三十一日止十二個月、截至二零二零年三月三十一日止十二個月、截至二零一九年三月三十一日止十五個月及截至二零一七年十二月三十一日止十二個月計算所用的普通股數目分別為5,864,168,000股、5,863,072,000股、5,863,071,000股、5,805,853,000股及5,545,204,000股，為該等期間的加權平均股數。
- 負債對權益比率乃以本集團報告日的總負債除以本公司擁有人應佔權益為基準。

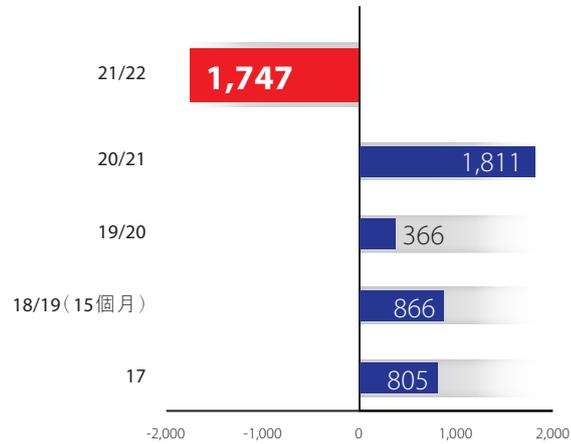
五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元呈列)

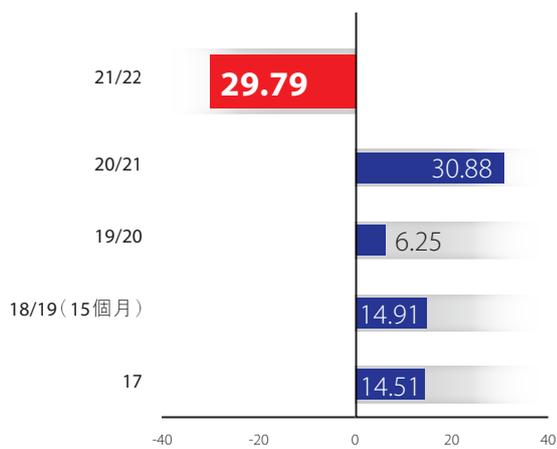
收入



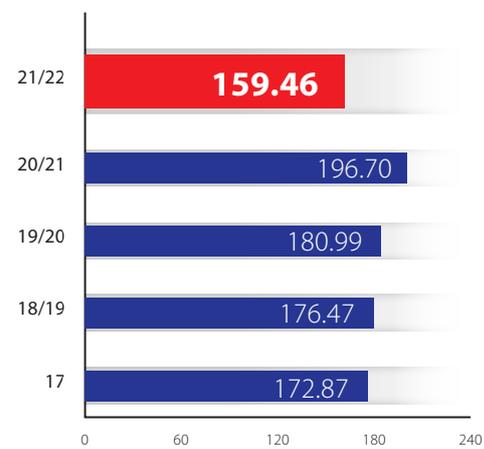
本公司擁有人應佔(虧損)/盈利



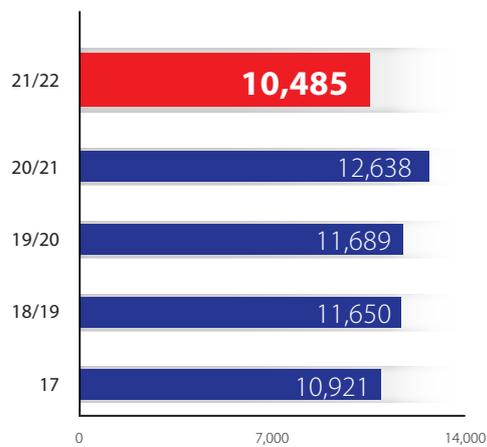
每股(虧損)/盈利—基本(人民幣分)



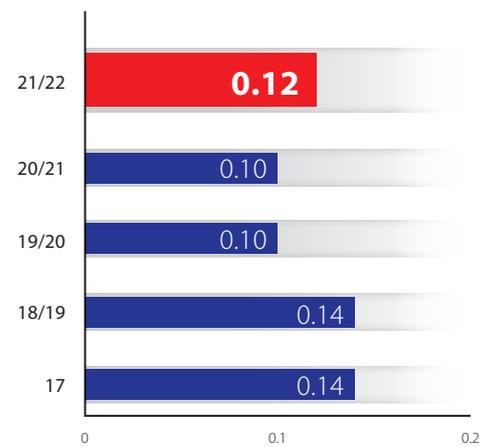
每股淨資產(人民幣分)



總資產



負債對權益比率(倍)



附註：21/22、20/21及19/20年度為截至三月三十一日止十二個月財務數據，18/19年度為截至三月三十一日止十五個月財務數據及17年為截至十二月三十一日止十二個月財務數據。

KAPPA





Kappa

Sportswear Brand
Since 1967

KAPPA

各位尊敬的股東，

本人謹代表董事會，向各位呈報截至二零二二年三月三十一日止十二個月(「報告期」)之全年業績。

二零二一年財年，新冠肺炎疫情持續反覆，多國受到新冠變異毒株的影響，疫情迅速擴散。地緣政治摩擦和俄烏衝突等不利因素，加劇了全球供需失衡問題，通脹升溫，全球經濟增長受到重大打擊。財年內，我們的業務因外部環境不確定性而受到影響。因疫情導致消費者消費熱情持續下降，線下零售店舖客流明顯減少。此外，2021年3月新疆棉事件後，中國消費者在品牌選擇上越來越傾向於中國本土品牌，也促進了體育服飾行業市場格局的變化。雖然外部環境複雜多變，得益於國家前期科技技術的飛躍提升，線上線下消費加速融合，消費新業態新模式日趨形成。集團把握市場機遇，配合新消費模式，適時調整線上線下銷售渠道，積極優化線上新興平台，開拓更廣泛的客戶群體，著力為零售業務帶來新的增長點。

東京奧運會、北京冬奧會以及北京冬殘奧會的成功舉辦，註定讓「體育」成為二零二二年的主旋律之一。奧林匹克運動是全人類共同的財富，牽引著全民運動的熱潮。體育是社會發展和人類進步的重要標誌，在國家「十四五」體育產業規劃的指引下，一系列支持體育產業發展的政策持續落地。多個利好政策的引領及「全民健身」計劃的深入實施為中國運動品牌帶來新的發展機遇，進而加快中國體育用品企業前行的腳步。本集團自2006年起擁有Kappa品牌在中國大陸及澳門地區的全部權益，深耕中國市場二十餘年，未來我們將會一如既往地堅守對中國市場的承諾，提供優質的產品與服務。

報告期內，集團錄得收入人民幣1,916百萬元，同比下降2.7%，集團權益持有人應佔虧損淨額為人民幣1,747

百萬元，而去年同期權益持有人應佔盈利淨額為人民幣1,811百萬元。每股基本攤薄虧損為人民幣29.79分。

重構升級銷售模式 推進全渠道運營

為把握「雙循環」的國家發展格局及線上消費新時代的機遇，集團加快融合線上與線下的渠道。報告期內，集團繼續貫徹優化類直營模式驅動，持續優化全渠道運營，聚焦全渠道與私域協同發展，利用多個策略帶動流量及銷售共同增長。當中，集團加大力度整合產品，積極與中國新銳設計師、潮牌跨界合作，推出多個聯乘產品，加持品牌形象升級；同時，積極佈局開拓新的電商平台，如小紅書、抖音、得物、唯品會、拼多多等，旨在快速提高產品在市場的滲透度。未來，集團將繼續致力深化品牌運動DNA以提升品牌價值，持續從產品和銷售兩方面驅進。另外，集團將會不斷推進數字化改革，加強門店數字化管理，並進行人貨場系統重構以及商品整合，打通渠道間壁壘，充分利用各渠道特點，齊力帶動銷售表現。於二零二二年三月三十一日，集團Kappa品牌的店舖總數為1,375間(含Kappa童裝業務)，與去年同期持平。

貫徹品牌精神 堅定推廣運動文化

集團一直以提升運動時尚體驗為使命，以運動為核心，引領時尚，志在成為以激情與張揚為特質的高級運動時尚品牌。Kappa回溯品牌初心，積極助力各類知名體育運動項目，不僅在東京奧運會成為中國擊劍隊、中國滑板隊以及中國馬術隊的贊助品牌，還對陝西全運

會山西隊、廣東隊、江蘇隊、廣西隊等多名滑板選手進行贊助，助力新一代運動員完成夢想。在此次北京冬奧會期間，Kappa品牌為中新社冬奧會報道團隊的百餘名記者提供冬裝裝備，以期將奧運健兒在賽場上的英姿更好地展現給世界。

此外，Phenix品牌耕植於冰雪領域多年，在此次冬奧會繼續攜手挪威國家隊共創佳績，展示出品牌全力投入運動的精神。

未來，集團將會繼續把品牌重心回歸運動，打開中高端細分運動項目市場，持續為品牌注入新的活力，以展示品牌堅定推廣運動文化的決心。

追風趕月 篤行不怠

新冠疫情持續反覆，加上外部政治環境不穩所影響，國際金融市場大幅動盪，世界主要股市經歷多次震盪下行，影響集團投資板塊的收益。截至二零二二年三月三十一日，集團投資分部淨資產為人民幣8,490百萬元，同期對比下降19%。報告期內，相對於二零二零／二一財年投資收益的大幅增長，二零二一年三月以來受宏觀市場波動影響，本集團持有的股票，二級市場基金等公允價值有所回調，導致年度財年賬面投資虧損。雖然當今世界正在經歷百年未有之大變局，集團依然會時刻留意市場發展，適時調整以有效控制風險，從而推動投資業務的長期發展。我們相信「征程萬里風正勁，執楫奮進又一步」，集團將繼續與優秀的投資夥伴緊密合作，堅持審慎的態度，以穩健的投資策略為主，為股東帶來穩定的收益。

一直以來集團致力於探尋投資與體育產業結合之路，本財年內聚焦於高速增長的冰雪運動產業，於新疆可可托海鎮圍繞著冰雪運動嘗試進行投資與佈局，以期形成滑雪裝備、培訓、文旅休閒於一體的綜合體系，也希冀為新疆的發展貢獻一份力。

最後，集團藉此衷心感謝各位董事為集團的竭力付出，亦感激所有盡忠職守與辛勤工作的員工，以及所有合作夥伴和廣大股東對集團一如既往的信賴和支持。展望未來，儘管面臨諸多不確定因素，我們將全面推進數字化改革，深化全渠道運營，並一如以往繼續延續Kappa的品牌歷史精神，把握體育行業的機遇，積極尋找新的發展機會，致力為股東帶來穩定理想的回報！



主席
陳義紅

二零二二年六月二十二日



DONGXIANG

本集團致力成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。

Kappa品牌是本集團首個品牌，
借助Kappa品牌所建立之強勢地位及網絡，
為本集團多品牌策略的推進奠下非常堅實的基礎。
二零零八年，集團完成收購Phenix品牌。

本集團將運用管理層對運動服裝行業的豐富經驗，
再結合本集團的雄厚財力，竭力尋求和發掘機會，
在中國及／或區域性市場經營更多國際品牌。



Kappa

- 起源於一九一六年的意大利品牌
- 二零零二年起，本集團在中國市場運營Kappa品牌
- 強化了源自意大利的時尚元素，成為中國運動時裝市場的領導者

Kappa Kids

- 傳承Kappa品牌DNA
- 擁有潮流屬性的運動生活童裝品牌

phenix

- 國際滑雪頂尖品牌，極其注重裝備的功能性和時尚性，每一個細節都精益求精
- 簡潔卻不失美觀奪目的設計，是功能性與時尚性的高度融合
- 體現注重細節的特點以及積極吸納其他產品設計行業設計特點的研發理念
- 在二零一一年，正式推出集時尚和功能性於一身的戶外產品線

宏觀經濟回顧

2021年財年伊始，由於全球主要經濟體維持寬鬆的財政貨幣政策，伴隨著世界各地新冠疫苗接種率的不斷增加，促使全球經濟逐步復甦。但年內新冠疫情出現多輪反覆，令全球經濟增長遭受重大打擊，各國經濟復甦步伐也日趨分化。

自2021年下半年起至2022年第一季度，受奧密克戎變異毒株影響，中國部分地區出現疫情零星點狀散發。在高效的防疫措施下，2022年第一季度全國生產總值增長平穩開局，同比增長4.8%。隨著中央經濟工作會議確定的七大政策加快落地，一系列舉措著力穩住經濟大盤，為中國經濟高水平、高質量發展助推前行。

當今世界，百年變局與疫情交織疊加，全球供需失沖問題加劇，貨物貿易增速放緩，通脹水平顯著抬升，經濟復甦進程受到重大打擊。在各國實施嚴格防疫政策下，全球經濟面臨包括經濟放緩、供應鏈緊缺、能源價格飆升等諸多危機，大宗商品價格屢創新高導致全球通脹居高不下，國際金融市場出現大幅動盪，主要股市震盪下行。世界銀行發佈的2022年1月期《全球經濟展望》報告指出，預計全球經濟增長將顯著放緩，從2021年的5.5%降至2022年的4.1%，2023年將進一步下降至3.2%，預計全球經濟還將繼續面臨疫情反覆的不確定性及其對經濟帶來的衝擊。

自疫情爆發以來，中國政府通過提升內需和加大製造業投資等措施增強經濟內生動力，國內市場潛力不斷被釋放，成為支撐中國經濟復甦增長的強大動力。疫情期間在「雙循環」的發展格局下，以數字化為核心的新消費業態呈現出強有力的增長，加速推進了線上與線下的深度融合。2022年初，國務院印發的《「十四五」數字經濟發展規劃》指出，數字經濟是繼農業經濟、工業經濟之後的主要經濟形態。在新消費時代下，零售企業重新調整線上與線下銷售渠道，積極佈局電商平台，在線銷售額增速明顯超越線下銷售。國家統計局數據顯示，2021年實物商品網上零售額增長12.0%，佔社會消費品零售總額的比重達24.5%，而社會消費品零售總額則超過40萬億元，同比增長12.5%。從2022年全年來看，國內將繼續著力穩定經濟，保持平穩有序的營商環境，促進消費進一步復甦。



1.



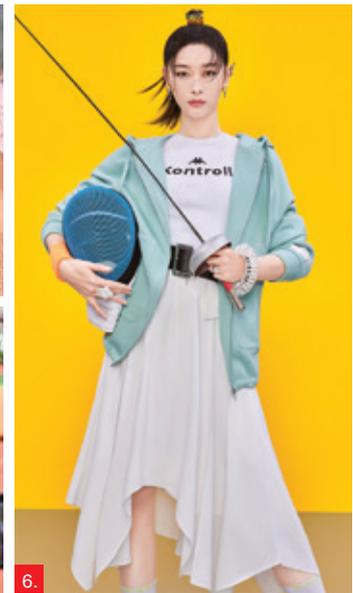
2.



3.



4.



6.



5.



7.



8.

1. 2022年1月擊劍世界盃比賽，銅牌得主陳情緣與教練合影
2. 北京朝陽大悅城Kappa店開幕
3. 新世代歌手 — 泰樂
4. Kappa 2022春夏運動時裝秀
5. 演員吳謹言參加Kappa携手I DO基金會發起的「愛心西藏行」公益項目
6. Kappa品牌大使，擊劍奧運冠軍孫一文
7. 挪威滑雪隊身著Phenix品牌服裝出席北京2022冬季奧運會開幕式
8. Kappa品牌青春大使希林娜依·高與米卡



行業回顧

2021年，中國體育品牌行業在新的機遇和挑戰下繼續砥礪前行。雖然面臨新冠疫情反覆，社會經濟活動及消費需求受到短暫影響等不利的市場因素，但隨著北京冬奧會、冬殘奧會成功舉辦開創的良好契機，中國運動健兒創下最好戰績掀起新一輪體育熱潮。2022年註定是與體育行業息息相關的一年，全民運動為中國運動品牌帶來黃金發展機遇。

中國政府持續積極推出利好運動產業政策，包括《全民健身計劃2021-25》、《2022年全國體育政策法規規劃工作要點》等，全力提升大眾運動意識。其中《全民健身計劃》中提及，到2025年，經常參加體育鍛煉人數比例需達到38.5%，帶動全國體育產業總規模達到5萬億元，而根據國家統計局數據，2020年全國體育產業總規模為27,372億元，增加值為10,735億元，可見行業增長空間巨大。研究機構報告顯示，2021年中國運動鞋服行業市場規模已經達到3,858億元的規模，預計2022年的整體規模將會超過4,000億元。

由於受到外部多重因素不確定性影響，服裝零售行業整體收入自第三季起增長放緩，令產品銷售疲弱一定程度上影響了終端零售表現。

2022年年初，中國出現多地疫情點狀爆發，受影響地區線下零售店鋪暫時關閉。儘管如此，困境同樣帶來著機遇，疫情進一步催化了中國運動品牌產業數字化的轉型，多年以來的科技技術創新積累為中國運動品牌注入新的增長動力。運動品牌除運營傳統電商平台外，亦積極佈局開拓新的線上渠道，如小紅書、抖音、得物等內容平台，電商營收佔比逐步提升。同時，線下門店方面更著重優化提效，進一步優化渠道改革，加強門店數字化管理，著重於全渠道運營。此外，體育行業公司更加關注於運動細分賽道，通過將專業產品與行業內優秀運動員行銷合一的方式，擴展各類運動在全民百姓中的影響力。

自2021年全國兩會期間，政府工作報告通過「碳達峰」、「碳中和」概念明確了推動綠色發展，運動服裝行業更加關注可持續方面的上下游環節，加速打造綠色產業鏈。

中國運動產業新時代已經到來，在民眾運動意識提高、大眾體育運動參與度持續提升以及產業滲透率逐步提高下，將為中國運動服裝行業的發展巨大的增長機遇。

業務回顧

過去一年，新冠疫情反覆不斷，對集團整體營運均造成影響，加上暖冬的出現抑制產品需求，令營商環境充滿挑戰。隨著東京奧運會、陝西全運會及北京冬奧會相繼舉行，國內成功點燃一股運動熱潮，帶動體育市場快速發展。集團積極捕捉市場機遇，通過加強線上線下銷售渠道佈局、優化全渠道架構等方法，提升效率以及業務表現。品牌推廣方面，集團專注圍繞「回歸運動」的品牌重心，贊助不同國家隊伍及體育活動，當中品牌贊助的運動隊伍更於多項國際賽事上奪得佳績。同時，集團又以多種營銷組合的方式頻頻在各類體育盛事中曝光，增加品牌在市場上的認知度，借助活動熱度大大提升品牌聲勢及形象。

品牌建設及推廣

中國區推廣 — Kappa品牌

品牌推廣一直是Kappa非常重視的一環，致力向大眾宣揚其激情張揚的品牌DNA。2021年5月，品牌成功舉行首個Kappa年度中國區運動時裝大秀，這是品牌進入中國市場20年來首次時裝秀，進一步向大眾展示自身多元化的品牌基因。隨後，Kappa又於2022年1月在海南三亞舉行運動時裝系列春夏秀，發佈由知名設計師周翔宇XanderZhou為幕後創意總監所推出的運動時裝春夏款系列作品，定位品牌「先鋒軍」，加入背靠背logo和足球元素的經典視覺，重塑Kappa激情、先鋒的品牌理念和價值主張，通過產品設計和質感的升級吸引年輕消

費者。活動邀請多位國內知名藝人參加，包括品牌青春大使人氣男團INTO1的米卡、歌手希林娜依·高等，逾百位頂級媒體及圈內時尚人士出席，並給予作品極大的褒獎和認可。活動於微博、抖音、騰訊等平台在線同步直播，累計觀看超三千萬次。

與此同時，Kappa持續聚焦「回歸運動」的品牌重心，繼簽約中國滑板隊後，Kappa相繼獲得山西隊、廣東隊、江蘇隊、廣西隊等滑板選手的贊助資源。在2021陝西全運會上，真正實現了Kappa佔據滑板界「半壁江山」的景象，參賽多數選手身著Kappa品牌服裝，並在比賽中包攬前三名的佳績，為品牌帶來高頻率曝光。隨後的北京冬奧會中，Kappa與中新社達成戰略合作，為冬奧會報道團隊的逾百名記者提供了冬裝裝備，令品牌在冬奧期間獲得額外的曝光機會，進而提高整體的品牌熱度。

Kappa在靈活調整贊助資產的同時，亦靈活運用節日營銷的市場推廣策略，帶動銷售及增加品牌知名度。Kappa在今年農曆新年期間以「本事過人，虎虎生威」為主題發佈新年短片，並邀請奧運擊劍冠軍孫一文和中國國家擊劍隊傾情出演，演繹虎年新態度，同時通過社交媒體廣泛宣傳「虎虎生威」新年系列服飾。

作為視促進國家社會和諧發展為己任的品牌，Kappa一直肩負起企業社會責任，盡心盡力踐行公益。早在2019年，Kappa已與西藏自治區體育總會共同啟動「愛心不設限，築造體育夢」的公益項目，向西藏自治區青少年捐贈總價值逾700萬元的品牌新衣。Kappa長期以來積極響應國家號召，持續投入在賑災、扶貧、助學、環保等社會公益方面，積極承擔企業社會責任，促進品牌與社會的蓬勃發展。2021年10月，Kappa正式成為情感珠寶品牌I Do的公益合作夥伴，並加入由I Do基金會發起的第十四屆「愛心西藏行」公益項目，共同踐行公益事業。是次合作旨在憑藉品牌的力量呼籲全社會關注特殊兒童群體，讓愛意深入藏區，用行動傳遞能量。未來，Kappa將聯名I Do基金會合作開發公益產品，以特殊兒童群體獨特的藝術感知作品，為設計注入豐富的想像力。

此外，集團積極響應國家「碳中和」政策。報告期內，上海Kappa成為首批加入「30·60中國紡織服裝碳中和加速行動」企業之一，讓集團能藉此機會與同業共同投入到綠色產業發展當中。集團將與產業價值鏈上的合作夥伴一同合作，加強創新高效綠色低碳技術、工藝、裝備、材料等資源在紡織服裝行業中的應用。

中國區推廣 — PHENIX品牌

作為國際專業滑雪品牌，PHENIX最大的亮點在於將產品的功能性與時尚性完美融合，體現時代性特徵和潮流趨勢的滑雪服裝。2021年7月，PHENIX推出全新主打One-Piece Style的「MISS PHENIX」系列，結合八十年代女性對時尚風潮概念的靈感，融入跨界滑雪與時尚雙重屬性，以年輕時尚的運動風格帶去感性、運動的穿著體驗。同年10月，PHENIX助力全亞洲2021雪季率先開滑的可可托海國際滑雪度假區，並於可可托海鎮開立PHENIX門店，展現PHENIX的滑雪產品全系。PHENIX作為可可托海唯一的滑雪類戰略合作品牌，將繼續努力提升滑雪生態產業配套發展，帶動冰雪文化的發展。2022年2月的北京冬奧會中，PHENIX攜手挪威國家隊創下彪炳佳績。挪威代表團繼四年前平昌冬奧會後，再登上獎牌榜首，金牌數目也創下了冬奧會的歷史記錄。

Kappa服裝產品系列

報告期內，Kappa繼續深耕國內市場，從產品和銷售方面雙輪驅動。一方面提升產品創意質量，專注建立品牌個性，另一方面積極與名人、潮牌進行跨界合作，推出具標誌性的創新聯名款，繼續秉持「拒絕平庸」的品牌態度。Kappa也致力重塑運動DNA，強化品牌體育資產，提升品牌價值。

Essential系列

Essential系列是Kappa品牌中最大眾百搭的系列，基於日常穿著場景，打造運動舒適及日常休閒的簡潔造型。報告期內，Essential系列以Kappa贊助1984年洛杉磯奧運會所使用的經典元素為靈感，提取奧運五環色以及串標元素，與現代流行元素相結合，演繹全新的更時尚、更高級的意式經典系列。

Newtro-ku系列

基於Kappa品牌輝煌的運動贊助歷史中足球DNA而誕生的Newtro-ku系列，為消費者帶來高質感、高時尚度的運動產品，用時尚的方式傳承Kappa的高級運動基因。該系列產品均採用高質感、高觸感面料，在穿著舒適的同時，保持服裝廓形挺拔。報告期內，Newtro-ku系列以對運動速度線條與重力空間的探索為靈感，採用未來實用主題更新運動裝，關注功能性抗菌材質，保護身體免受污染侵害。

Kappa運動時裝系列

2022年春夏季款式以Kappa「背靠背」的時代記憶、足球靈感注入設計，同時引入了拼貼、重構以及拆解等手法進行重塑。報告期內，首季 Kappa運動時裝系列特邀設計主理人周翔宇Xander Zhou。雙方的合作將Kappa經典元素背靠背 Omini標識和串標 Banda，在運動時裝系列中完成了新一輪進化。產品中部分標識被像素化，而設計上也呈現裂縫首次被置入剪影中央，以傳遞設計師對當下的觀察以及對未來的想像，從細節之處體現 Kappa的先鋒精神。

鞋類系列

報告期內，Kappa鞋品以潮流復古的風格調性持續打造激情時尚運動品牌，滑板系列、復古系列鞋品在帶來穩定生意增長，通過全渠道與新零售玩法破圈，帶動品牌在年輕消費與潮流愛好者中建立新的品牌印象。其中，Kappa麵包鞋、滑板鞋競向、Kappa小豆丁鞋等明星產品持續熱賣，為Kappa鞋產品的持續發展打下堅實基礎。

配件系列

期內，Kappa配件事業部推進產品研發與渠道策略改革，推進配件品類穩定持續增長。產品方面，研究消費者使用場景，配合公司整體產品轉型策略和思路，指導設計和開發，將賣點差異化和產品實用性作為核心工作，不斷加強時尚度，持續創新，突顯Kappa品牌的時尚運動風格表達。同時，積極配合服裝系列的轉型，加強服配產品的搭配性；商品與渠道方面，線下店鋪不斷深化配件商品運作與管理，加強貨品管控，制定並推行配件產品專門零售政策，深耕終端店鋪銷售痛點與需求；拓展在線店鋪品牌業務，針對線上平台產品需求與營銷形式，進行配件產品單獨開發和供給，打造了電商平台專供產品的爆款包型，實現了銷售與口碑的雙贏；同時，引流、吸引新客群，實現各渠道的並行增長。

全渠道零售網絡

報告期內，集團繼續專注類直營模式及優化單店店效，加速貨品全渠道高效的流轉。於二零二二年三月三十一日，集團Kappa品牌的店鋪總數為1,375間(含Kappa童裝業務)，與二零二一年三月三十一日持平。

與此同時，集團繼續以數字化及全渠道為核心戰略目標之一；除完善規劃各大主流平台的定位及制定相應的策略以保持品牌競爭力外，品牌亦通過各項全渠道信息系統的增強改造，一站式進行業務、財務及物流管理，有效提升運營效益。報告期內，雲倉店鋪數量已達764家，實現貨物彈性流轉。與此同時，集團通過直播及短視頻等新形式拓展，不斷開拓新興市場營銷策略。

「KAPPA KIDS」商標

二零二二年一月六日，上海卡帕動力兒童用品有限公司(本公司的間接全資附屬公司)作為特許授權商與泉州平步鞋業有限公司訂立品牌許可協議，泉州平步鞋業有限公司為特許使用商，特許使用商若干關聯方為擔保人。根據協議，特許授權商向特許使用商授出獨家權，可於中國使用與設計、製造、銷售及營銷若干產品有關的若干「Kappa Kids」商標。該協議有效期十年，自二零二二年七月一日起至二零三二年六月三十日止。詳情請參閱本公司二零二二年一月六日公告。

維持穩定務實的投资策略

集團的境內外投資類型主要包括權益投資、股票投資、固定收益及現金管理，多元化的投資佈局體現出較強的抗風險能力，保證投資安全有效。相對於2020/21財年投資收益的大幅增長，2021年3月以來受宏觀市場波動影響，集團持有的股票、二級市場基金等公允價值有所回調，導致本財年賬面投資虧損。展望未來，集團將繼續優化投資資產結構，加強與投資項目管理方的緊密合作，審慎推進新項目投資及推動已投項目的及時合理退出，為股東帶來長期穩定的收益。

展望

展望未來，隨著接連多項大型體育盛事順利舉行與利好政策加持，國內掀起的運動風潮方興未艾，產業滲透率有望進一步提升。集團對中國經濟及運動服裝行業的前景持樂觀的態度，相信待疫情緩和後，體育用品市場的發展機遇處處。

體育業務方面，集團將繼續通過多元化的市場推廣策略，包括贊助不同體育活動、開展與不同IP的品牌合作、打造明星同款產品，以深化品牌市場地位及帶動業務增長。線下業務方面，集團將適時調整店舖網絡並適當關閉低效門店，以提升運營效率。隨著眾多新興電商平台的出現，集團將加強品牌在電商平台上的運營管理，完善全渠道網絡架構，提高貨物調配靈活性，促進線上線下渠道融合。通過貫通不同銷售渠道，充分利用各渠道特點進行商品整合，配合多元化的內容營銷策略，如口碑秀、話題互動、垂類內容產出等，以更有效的方式帶動商品銷售，務求全面增加品牌在線業務覆蓋程度，做好充足準備以迎接「新零售」的全新時代。

投資業務方面，集團將繼續優化投資資產結構，加強與投資項目管理方的緊密合作，審慎推進新項目投資及推動已投項目的及時合理退出，為股東帶來長期穩定的收益。

其他披露資料

本集團所面臨的主要風險及不明朗因素

以下為本集團面對的主要風險及不明朗因素，除此之外，亦可能存在其他風險及不明朗因素，未能一一列明。本集團將進一步完善對風險的管理，並在今後密切關注以下風險，尋求積極的應對措施。本年報不對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見，投資者在投資本公司證券之前應自行判斷或諮詢投資顧問意見。

(i) 宏觀經濟波動風險

本集團主要在中國內地進行業務經營，宏觀經濟的波動，可能會對中國經濟政策、消費環境和消費者購買力等方面，造成中長期的重大影響，因而可能會對本集團的未來收益和盈利能力帶來不利影響。

(ii) 行業變化風險

中國體育服飾行業競爭激烈，消費者對於體育服飾產品的品牌美譽度、時尚性、技術含量以及細分領域的優勢都提出了更高的要求，各品牌都對着比以往更為複雜的挑戰。能否在競爭中取得更為顯著的優勢，是本集團體育服飾業務今後取得持續增長的關鍵。

(iii) 經營風險

本集團在對內外的經營管理中，可能會面對諸如：產品原材料成本提升、人力成本上升、鋪設銷售渠道成本增加、內部管理流程缺失、關鍵崗位員工違規、供應商或經銷商違約等一系列風險。儘管本集團已制定了防範相關風險的對策，但仍有可能發生對本集團經營業績造成不利影響的意外情況。

(iv) 投資風險

投資業務亦為本集團主要業務，風險與收益並存。在投資存續期間內，本集團亦將承受股票市場價格波動、所投資行業的監管政策出現不利變化、投資項目經營失敗、合作方違約、匯率波動等風險。本集團將在投資決策和後續管理中，嚴格遵守既定流程和政策，盡可能規避此類風險，然而無法保證引致此類風險的事件不會發生。

環境政策與績效

作為中國著名的運動服裝品牌，本集團深刻理解環境、社會及管治對本集團未來發展的重要作用。我們認識到，必須在經濟、環境、社會責任三個層面上取得持續進步，方能實現企業的可持續發展。為進一步鞏固我們遵守環境及社會責任的承諾，我們已成立環境、社會及管治委員會，以監督我們在這方面的政策實施工作。

長期以來，本集團致力於成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。我們將在發展公司經營業務的同時，竭力提升自身在環境及社會層面的管理水平和工作績效，以實現本集團的可持續發展。有關本集團環境政策及績效的詳情，請參閱將於聯交所網站及本公司網站刊登的環境、社會及管治報告。

法律合規

盡董事和管理層所知，我們並不知悉任何對本集團業務有不利影響之重大違法違規情況。

本集團與僱員、顧客及供應商的重要關係

(i) 僱員

人力資源作為現代企業的重要戰略資源，對管理效率的提升和生產力的提高有重要的作用。中國動向集團在公司業務快速發展的進程中，一直以來非常重視人力資源管理體系的建設和人才的培養。

於二零二二年三月三十一日，本集團擁有627名僱員(二零二一年三月三十一日：627名僱員)，其中343名位於本集團總部(二零二一年三月三十一日：365名僱員)及284名僱員位於附屬公司(二零二一年三月三十一日：262名僱員)。

(ii) 顧客

本集團一向重視產品品質，嚴格把控產品的每一個生產和流通環節，確保符合消費者需求，讓其滿意放心。本集團會遵照國家的《產品質量法》、《消費者權利保護法》以及本集團的相關規定，為廣大的經銷商、消費者提供售後服務。本集團對消費者個人信息保護工作非常重視，對在銷售和客訴環節中獲取的消費者個人信息，實施嚴格的保密規定和要求。

(iii) 供應商

本集團堅持建設負責任的供應鏈，高度重視供應商的環境保護與管理水平。本集團執行嚴格的供應商准入和考核制度。具備引入資格的供應商必須具備生產國內外一線品牌產品的經驗，並且須經過本集團的實地考察和綜合評分，合格後才能進入我們的供應商名單。本集團認為，於回顧年度與供應商保持良好及緊密關係。

財務回顧

截至二零二二年三月三十一日止十二個月(報告期)內，本集團銷售額為人民幣1,916百萬元，而截至二零二一年三月三十一日止十二個月(「對比期間」)銷售額為人民幣1,970百萬元，下降2.7%。報告期間本公司擁有人應佔虧損為人民幣1,747百萬元(對比期間：公司擁有人應佔盈利人民幣1,811百萬元)。

銷售額分析

COVID-19新冠疫情對全球經濟構成了高風險，受國內COVID-19疫情局部爆發導致客流下降影响，報告期內本集團銷售額不及預期。

按業務及產品類別劃分之銷售額

	截至三月三十一日止十二個月						
	二零二二年 佔產品/ 品牌組合			二零二一年 佔產品/ 品牌組合			變動
	人民幣 百萬元	百分比	佔集團銷售額 百分比	人民幣 百萬元	百分比	佔集團銷售額 百分比	
Kappa品牌							
服裝	1,275	77.0%	66.6%	1,388	77.9%	70.4%	-8.1%
鞋類	338	20.4%	17.6%	356	20.0%	18.1%	-5.1%
配件	43	2.6%	2.2%	38	2.1%	1.9%	13.2%
Kappa品牌總計	1,656	100.0%	86.4%	1,782	100.0%	90.4%	-7.1%
童裝業務	171		8.9%	120		6.1%	42.5%
國際業務及其他	89		4.7%	68		3.5%	30.9%
總計	1,916		100.0%	1,970		100.0%	-2.7%

本集團的主要業務Kappa品牌業務報告期內銷售總額為人民幣1,656百萬元，較對比期間銷售額人民幣1,782百萬元下降人民幣126百萬元。童裝業務單元，報告期內實現銷售額人民幣171百萬元，與對比期間銷售額提升51百萬元。

在報告期內，本集團繼續深化「品牌+產品」和「品牌+自營」業務模式，一方面進一步提升品牌價值，將品牌倡

導的文化融入到精益求精不斷升級的產品當中，構築堅實的品牌影響力；另一方面，不斷優化和完善新的運營管控模型，繼續優化自營網絡分佈，提升店舖效率，擴展電商業務，更好地適應和滿足消費者的購買需求。同時，本集團也繼續對終端自營店舖進行了調整和優化，使得Kappa品牌終端店舖總數達到1,183間。

Kappa品牌按渠道劃分之銷售額

	二零二二年		二零二一年		變動
	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa品牌 銷售百分比	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa品牌 銷售百分比	
非自營	612	37.0%	753	42.3%	-18.7%
自營	1,044	63.0%	1,029	57.7%	1.5%
Kappa品牌總計	1,656	100.0%	1,782	100.0%	-7.1%

附註：以上數據不含Kappa童裝業務。

報告期內Kappa品牌非自營渠道業務的銷售額為人民幣612百萬元，與對比期間之非自營業務銷售額人民幣753百萬元相比，下降人民幣141百萬元，非自營業務佔集團Kappa業務銷售額百分比為37.0%（對比期間：42.3%）。

截至二零二二年三月三十一日，Kappa品牌通過自營零售子公司經營的自營店舖數量已經達到619間。報告期內自營渠道業務銷售額達到人民幣1,044百萬元，較對比期間之自營渠道業務銷售額人民幣1,029百萬元相比，增加了人民幣15百萬元，自營業務佔集團Kappa業務銷售額百分比達到了63.0%（對比期間：57.7%）。

銷售成本及毛利

報告期內，本集團的銷售成本為人民幣691百萬元（對比期間：人民幣678百萬元），增加人民幣13百萬元。

本集團的毛利（計入存貨減值撥備前）為人民幣1,225百萬元（對比期間：人民幣1,292百萬元），減少人民幣67百萬元。本集團報告期內的毛利率（計入存貨減值撥備前）為63.9%，較對比期間的毛利率65.6%降低1.7個百分點。毛利率下降主要歸因於受COVID-19新冠疫情影響促銷清貨活動導致零售折扣增加。

按業務及產品類別的毛利率資料詳列如下：

	截至三月三十一日止十二個月		
	二零二二年 毛利率	二零二一年 毛利率	變動 百分點
Kappa品牌			
服裝	70.4%	71.4%	-1.0
鞋類	55.9%	55.5%	0.4
配件	69.0%	81.5%	-12.5
Kappa品牌總計	67.4%	68.4%	-1.0
童裝業務	50.1%	49.7%	0.4
整體	63.9%	65.6%	-1.7

* 計入存貨減值虧損(撥備)/撥回前

報告期內及對比期間，Kappa品牌業務的毛利率分別為67.4%及68.4%，兩期相比較，毛利率下降1個百分點，毛利率下降的主要因為電商業務促銷清貨活動零售折扣增加所致。

其他(虧損)/收益淨額

報告期內，其他虧損淨額為人民幣1,461百萬元(對比期間：其他收益淨額人民幣2,115百萬元)。其中投資分部投資虧損淨額人民幣1,468百萬元，取得財政補貼及其他收益7百萬元。

投資分部

報告期內集團投資分部投資虧損人民幣1,468百萬元(對比期間：投資收益人民幣2,095百萬元)，其中主要來自金融資產公允價值變動虧損人民幣1,800百萬元，金融資產股息收入人民幣31百萬元，處置部分金融資產收入176百萬元，對外借款利息收益人民幣103百萬元。

根據集團投資方向類別，投資分部的損益詳列如下：

投資方向	投資分部	其中：金融工具
	(虧損)/收益	公允價值變動
	人民幣百萬元	(虧損) 人民幣百萬元
股票	(470)	(464)
私募基金	(252)	(416)
股票基金	(546)	(546)
單一股權投資	(303)	(372)
債權、債券、債權基金	102	(2)
其他	1	—
合計	(1,468)	(1,800)

分銷成本及行政開支

分銷成本及行政開支主要包括僱員薪酬及福利開支、廣告及銷售開支、物流費用以及產品設計與開發開支。報告期內，分銷成本及行政開支總額為人民幣1,375百萬元(對比期間：人民幣1,325百萬元)，佔本集團銷售總額的71.8%，較對比期間增加4.5個百分點。本集團繼續進一步優化各種資源配置，改善費用支出結構，在合理控制費用支出的前提下努力提高投入產出效率。為盡可能減少COVID-19新冠疫情對本集團目前及未來可能產生的壓力，本集團通過有效的管理舉措嚴格控制各項費用的支出。

報告期內，集團充實關鍵崗位人員，進一步提高全員工作積極性。報告期內僱員薪酬及福利開支為人民幣186百萬元(對比期間：人民幣156百萬元)，比去年同期增加人民幣30百萬元。

報告期內，集團廣告及銷售開支為人民幣918百萬元，較對比期間的人民幣921百萬元微降人民幣3百萬元，主要歸因於本期加大品牌影響力，市場廣告推廣開支增加，及本期銷售額降低，相應的銷售費用隨之降低所致。

報告期內物流開支為人民幣46百萬元(對比期間：人民幣49百萬元)，較對比期間減少3百萬元，本期銷售額較對比期間下降，相應的物流費用隨之減少。

報告期內集團在產品研發方面繼續審慎但有效地進行投入，設計及產品開發開支支出為人民幣32百萬元(對比期間：人民幣26百萬元)，較對比期間增加6百萬元。

經營(虧損)/盈利

報告期內，本集團的經營虧損為人民幣1,751百萬元(對比期間：經營盈利人民幣2,070百萬元)。報告期內的經營虧損率為91.4%(對比期間：經營盈利率105.1%)。剔除投資分部後的經營虧損為人民幣215百萬元(對比期間：經營盈利人民幣59百萬元)。

財務開支淨額

報告期內，集團財務開支淨額為人民幣13百萬元(對比期間：人民幣15百萬元)。其中銀行存款利息收益人民幣2百萬元(對比期間：人民幣4百萬元)，借款利息支出人民幣7百萬元(對比期間：人民幣9百萬元)；租賃負債利息開支4百萬元(對比期間：4百萬元)，同時報告期內產生匯兌虧損3百萬元(對比期間：6百萬元)。

稅項

報告期內，本集團的所得稅利益為人民幣34百萬元，主要由於虧損計提相應遞延所得稅資產所致(對比期間：所得稅開支人民幣165百萬元)，實際稅率為1.9%(對比期間：8.1%)。

本公司擁有人應佔(虧損)/盈利及純(虧損)/盈利率

報告期內，本公司擁有人應佔虧損為人民幣1,747百萬元(對比期間：公司擁有人應佔盈利人民幣1,811百萬元)。本公司擁有人應佔虧損率為91.2%(對比期間：純利率91.9%)。

每股(虧損)/盈利

報告期內，本公司擁有人應佔虧損之每股基本及攤薄虧損均為人民幣29.79分，較對比期間的每股基本及攤薄盈利人民幣30.88分下降196.5%。

每股基本虧損按本公司擁有人應佔期間虧損除以期內已發行普通股的加權平均數減受限制股份獎勵計劃所持股份計算。截至二零二二年三月三十一日，本集團總普通股股份數為5,887,561,025股。

末期股息及末期特別股息

本公司董事會不建議就截至二零二二年三月三十一日止年度宣派任何末期股息或末期特別股息。

並無就截至二零二一年九月三十日止六個月派付任何中期股息及中期特別股息。

股東週年大會(「股東週年大會」)

本公司之股東週年大會將於二零二二年八月十七日舉行。股東週年大會之通告將於適當時候發送給股東。

為確認股東出席股東週年大會並在會上投票之資格，本公司將於二零二二年八月十二日至二零二二年八月十七日止(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間本公司概不辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零二二年八月十一日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

向管理層發行新股份

本公司按照一貫宗旨，對本公司認為對本集團的成功與長期增長擔當重要角色的管理人員給予激勵，確保他們長期效力本集團。

為此，本公司實施獎勵計劃，向管理人員發行與配發本公司股份，並提供財務援助，幫助他們購買本公司股份。本公司(i)於二零一八年一月十九日與11名管理人員(即張志勇先生、陳晨女士、任軼先生、楊洋先生、呂光宏先生、湯麗軍女士、孫薇女士、陳韶文先生、宋立先生、南鵬先生及王亞磊先生)訂立認購協議(「一月認購事項」)；及(ii)於二零一八年四月十一日與另一名管理人員(即揚綱先生)訂立認購協議(「四月認購事項」)。認購事項已經完成。詳情請參閱二零一七年十月九日、二零一八年一月十九日、二零一八年四月十一日、二零一八年四月二十七日、二零一八年五月九日的本公司公告，以及二零一八年三月九日的本公司通函。

根據一月認購事項，本公司於二零一八年四月二十七日根據特別授權以每股認購股份之認購價1.35港元向管理人員發行合共202,310,000股普通股。202,310,000股已發行普通股的總面值為2,023,100港元，每股認購股份的淨認購價(扣除有關開支後)約為1.344港元。每股認購股份認購價1.35港元較股份於認購協議日期於聯交所所報收市價每股1.49港元折讓約9.40%。除陳晨女士以自有資金支付有關認購代價外，其他10名管理人員均以本集團提供五年期定期貸款的款項支付有關認購代價。本公司於完成時從陳晨女士收取的所得款項淨額(扣除所有有關開支後)約48百萬港元，截至二零二零年三月三十一日止十二個月款額已按下列者作一般營運資本之用：(i)約12百萬港元支付銀行貸款利息；(ii)約11百萬港元支付法律諮詢費用；(iii)約2.4百萬港元支付香港辦公室租金；及(iv)約22.6百萬港元作其他行政開支之用。所得款項淨額已於截至二零二零年三月三十一日止財政年度內全數耗用。

根據四月認購事項，本公司於二零一八年四月二十七日根據一般授權以每股認購股份之認購價1.29港元向揚綱先生發行9,000,000股普通股。9,000,000股已發行普通股的總面值為90,000港元，每股認購股份的淨認購價(扣除有關開支後)約為1.279港元。每股認購股份認購價1.29港元較股份於認購協議日期於聯交所所報收市價每股1.43港元折讓約9.8%。揚綱先生以本集團提供五年期定期貸款的款項支付有關認購代價。

根據一月認購事項及四月認購事項，本公司全資附屬公司明泰企業有限公司與各認購人及管理層訂立關連認購貸款協議及管理層認購貸款協議。於二零二零年六月二十九日，上述貸款協議已轉讓予本公司全資附屬公司Gaea Sports Limited。有關認購貸款的詳情，請參閱綜合財務報表附註19「按攤銷成本計值的其他金融資產」。

受限制股份獎勵計劃

股份獎勵計劃自採納日期(即二零一零年十二月十日)開始生效，為期十年。於二零二一年十二月八日，董事會議決將計劃之年期延長十年及直至二零三零年十二月十日，計劃將有效及生效。除前述者外，計劃之所有其他重大條款維持不變及有效。

有關本公司受限制股份獎勵計劃的詳情，請參閱本公司截至二零二二年三月三十一日止十二個月年報告內第62至63頁「董事會報告 — 受限制股份獎勵計劃」一節。

購股權計劃

本公司已於二零一九年八月八日（「採納日期」）採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），旨在向合資格參與人士提供獎勵，以鼓勵彼等就提升本公司及其股份的價值及股東利益盡心工作，以及招攬及挽留其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之有能之士，同時吸納其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之人力資源。

有關本公司購股權計劃的詳情，請參閱本公司截至二零二二年三月三十一日止十二個月年報第64至66頁所載「董事會報告 — 購股權計劃」一節。

財務狀況

營運資金有效比率

報告期內及對比期間的平均貿易應收款項週轉日數分別為31日及27日。

報告期內及對比期間的平均貿易應付款項週轉日數分別為94日及70日。

報告期內及對比期間的平均存貨週轉日數分別為203日及194日，存貨周轉天數增加主要由於本期存貨平均餘額的增加。

流動資金及財務資源

截至二零二二年三月三十一日，本集團的現金及銀行結餘為人民幣1,552百萬元，較二零二一年三月三十一日的結餘人民幣1,824百萬元減少人民幣272百萬元，主要原因為：

- 1) 報告期內支付股息折合人民幣約301百萬元；
- 2) 經營性淨現金流出約人民幣211百萬元；
- 3) 歸還銀行借款流出人民幣175百萬元，取得銀行借款之所得款項現金流入人民幣207百萬元；
- 4) 對外貸款及其他金融資產投資現金流出約人民幣3,094百萬元，處置部分金融資產現金流入約人民幣2,654百萬元，取得金融資產股利分配現金流入人民幣31百萬元；對外貸款的償還現金流入619百萬元；
- 5) 其他合計為流出人民幣2百萬元。

截至二零二二年三月三十一日，歸屬於本公司權益持有人的淨資產值為人民幣9,351百萬元（二零二一年三月三十一日：人民幣11,533百萬元）。本集團流動資產較流動負債超出人民幣4,484百萬元（二零二一年三月三十一日：人民幣5,764百萬元）。本集團的流動資金亦極之充裕，於二零二二年三月三十一日的流動比率為6.7倍（二零二一年三月三十一日：9.0倍）。

金融資產投資

截至二零二二年三月三十一日，本集團按公允價值透過損益列賬之金融資產的流動與非流動部分合計為人民幣6,725百萬元，賬戶包括以下內容：

上市證券：

名稱	二零二二年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元	二零二一年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元
阿里巴巴	603	359
其他上市證券	469	711
合計	1,072	1,070

其他非上市投資：

投資項目	二零二二年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元	二零二一年 三月三十一日 公允價值 人民幣百萬元
CPE源峰人民幣三期基金	452	493
CPE Greater China Enterprises Growth Fund	434	661
嘉實優選基石	354	353
Pingtao (Hong Kong) Limited	235	367
國調洪泰基金	231	224
雲鋒人民幣四期	196	208
CPE Global Opportunities Fund, L.P	185	291
金色中國基金	174	198
嘉實優選二期	169	164
雲鋒美元二期基金	166	461
CPE源峰人民幣新基金	149	91
博裕美元基金	148	193
雲鋒美元三期基金	146	142
雲鋒人民幣三期基金	128	122
其他	2,486	3,371
合計	5,653	7,339

資產抵押

截至二零二二年三月三十一日，本集團於銀行持有折合人民幣約260百萬元的等值資產作為銀行借款抵押（二零二一年三月三十一日：於銀行持有折合人民幣約130百萬元的等值資產作為銀行借款抵押）。

截至二零二二年三月三十一日，本集團於銀行持有人民幣約28百萬元的銀行承兌匯票擔保受限存款（二零二一年三月三十一日：無）。

資本承擔

於二零二一年一月，本集團與CPE Global Opportunities Fund II訂立有限合夥協議，總資本承擔為美元30百萬元，截止二零二二年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額美元15百萬元，資本承擔餘額為美元15百萬元，折合人民幣約98百萬元。

於二零二一年二月，本集團與雲鋒基金IV訂立有限合夥協議，總資本承擔為美元20百萬元。截止二零二二年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額美元8百萬元，資本承擔餘額為美元12百萬元，折合人民幣約79百萬元。

於二零二一年九月，本集團與廈門源峰股權投資基金合夥企業（有限合夥）訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣200百萬元。截止二零二二年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣130百萬元，資本承擔餘額為人民幣70百萬元。

於二零二一年十月，本集團與上海祥禾湧駿股權投資合夥企業（有限合夥）訂立有限合夥協議，總資本承擔為人民幣20百萬元。截止二零二二年三月三十一日，本集團已支付認繳出資額人民幣14百萬元，資本承擔餘額為人民幣6百萬元。

外匯風險

由於本公司的業務以美元進行交易，故此本公司的功能貨幣為美元。二零零七年十月進行全球發售時，本集團以港元收取其所得款項，部份所得款項已存入港元銀行賬戶，而部份則兌換為美元，繼而存入美元銀行賬戶。故此，因美元兌本集團的港元銀行存款升值或貶值而產生的匯兌差額，均於本集團收益表確認為匯兌盈虧。由於港元與美元掛鈎，所產生的匯兌盈虧並不重大。

就本集團呈報及合併賬目而言，以美元計值的財務報表已換算為人民幣。因換算財務報表而產生的折算差額將不會於收益表中確認，而應確認為本集團權益的獨立部分。由於本集團較大比重之投資資產以美元或港幣計量，因此美元、港幣兌人民幣匯率的波動將對本集團的淨資產、收入和淨利潤等造成一定影響。本集團將密切關注相關貨幣匯率的走勢，並在必要時採用合理措施以將匯率風險保持在可接受的水平。

重大投資及收購

於二零二二年三月三十一日，公司對外投資主要為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產，其公允價值為人民幣6,725百萬元，其中重大投資持有詳情如下：

公司名稱及股份代碼	所持份額	持有比率	於二零二二年三月三十一日		公允價值相對 本集團資產 合計之規模
			投資成本	公允價值	
			人民幣百萬元	人民幣百萬元	
阿里巴巴集團控股有限公司(NYSE.BABA)	246,343	0.009%	296	170	1.6%
阿里巴巴集團控股有限公司-SW(09988. HK)	4,763,704	0.022%	769	433	4.1%
合計			1,065	603	5.7%

阿里巴巴集團控股有限公司是一家提供技術基礎設施及營銷平台，幫助商家、品牌及其他企業利用新技術與用戶及客戶互動，進行運營的控股公司。該公司運營四個業務分部。核心商業分部通過淘寶和天貓等提供中國零售、中國批發、跨境及全球零售、跨境全球批發、菜鳥物流服務和本地生活服務。

於二零二二年三月三十一日，本集團持有阿里巴巴美股公允價值為人民幣170百萬元，持有阿里巴巴港股公允價值為人民幣433百萬元，合共公允價值為人民幣603百萬元，佔本集團總資產的比重為5.7%。本期內，公司確認的未實現阿里巴巴股票公允價值變動虧損為人民幣506百萬，處置阿里巴巴股票收益14百萬，本期內，阿里巴巴股票未進行股息分紅。

鑑於資本市場的不穩定，本集團對公司的投資結構進行了適當的調整，尋求對於證券基金的投資可以通過分散化投資標的降低風險，提高投資資產的配置效率，並在兼顧流動性的基礎上進一步提高投資回報，使投資資產配置更加合理的投資目標。本集團未來期間將繼續以審慎務實的態度，在保證投資安全有效的同時，為股東帶來穩定的收益。

除上文所述外，本集團截至二零二二年三月三十一日止十二個月並無其他重大投資或進行其他任何涉及收購或出售附屬公司之重大交易。

投資者關係管理是公司一項需要長期關注和系統發展的重要工作。公司管理層與投資者關係團隊一直努力與投資者之間建立良好的雙向溝通渠道。一方面，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，促進投資者對公司的瞭解；另一方面，促進公司誠信自律、規範運作，不斷改善公司的經營管理和治理結構，以實現公司價值和股東利益最大化。

在過去的2021/2022財年中，公司在投資者關係方面的工作成果總結如下：

1. 業績發佈及投資者峰會：

本公司分別於2021年6月及11月，進行了2020/2021財年年度及2021/2022財年中期業績發佈，並在業績發佈后迅速、適時地公佈公司的最新業績表現，以及公司未來的發展方向和策略。同時，業績相關的資料也於業績發佈后及時上載於公司網站，供投資者查看。另外，公司管理層及投資者關係團隊也參加了投資銀行組織以及舉辦的非交易路演和投資峰會，以增加與全球投資者的接觸和溝通。

2. 日常持續性溝通：

日常工作中，公司通過多渠道、多層次的溝通方式，與投資者和分析師進行持續性的溝通。主要包括：

- **一對一會議及電話會議：**

2021/2022財年，積極與投資人和分析師進行面對面及電話會議，適時公佈公司運營表現。

- **投資者店面參觀：**

2021/2022財年，根據投資人和分析師的需求，安排投資人和分析師在北京等地進行店面參觀。

- **公司網站：**

持續及時地更新集團網站(<http://www.dxsport.com>)投資者關係專欄，公告公司相關資訊，以供投資者及時瞭解公司最新動態。同時，設立投資者關係電子信箱，接收投資者提出的問題和建議，並及時答覆。

- **投資者與媒體諮詢電話：**

投資者與媒體諮詢電話由投資者關係部負責接聽，保證工作時間線路暢通，及時解答股東、潛在投資人、分析師及媒體的各種問題和疑問。

3. AGM:

按照香港聯交所上市規則，定期組織召開股東周年大會，公平透明的與股東溝通公司的經營策略和投資計劃。維護和尊重全體股東尤其是中小股東的合法權益。

4. 展望：

展望未來，在公司管理層的領導下，公司將繼續推行積極主動的投資者關係工作，與股東、分析師、潛在投資者以及公眾群體做好溝通，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，並藉此進一步開拓資本市場，建立長期穩定且合理的股東結構。

同時，公司歡迎各位股東、分析師、潛在投資者通過書信、電郵及電話等方式與公司分享各種意見及寶貴建議，不斷改善公司的經營和管理。

董事及高級管理人員簡介

董事

董事會負責且有一般權力管理及進行我們的業務。下表載列本公司董事會成員的若干資料：

姓名	年齡	職位
陳義紅先生	64	主席兼執行董事
陳晨女士	35	聯席主席、聯席總裁兼執行董事
張志勇先生	53	首席執行官、總裁兼執行董事
呂光宏先生	43	首席財務官兼執行董事
陳國鋼博士	62	獨立非執行董事
高煜先生	48	獨立非執行董事
劉曉松先生	56	獨立非執行董事

執行董事

陳義紅先生，64歲，為本公司的創辦人、主席兼執行董事。陳先生主要負責董事會管理、公司投資營運及企業規劃。陳先生於二零零七年三月加入本公司。陳先生於中國體育用品業擁有豐富經驗。由一九九一年至二零零五年，陳先生曾為北京李寧體育用品有限公司副總經理、總經理及行政總裁及香港聯交所上市公司李寧有限公司執行董事。陳先生於二零零二年獲得北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位，並於二零零九年修畢長江商學院「中國企業CEO課程」。

陳晨女士，35歲，本公司聯席主席、聯席總裁兼執行董事。陳女士於二零一二年加盟本公司，專責監督本公司Kappa產品之營銷及設計工作。陳女士自二零一二年至二零一三年期間擔任本公司服裝策劃團隊之產品策劃專員，並於二零一三年晉升為市場部及服裝設計部經理兼品牌部副總裁。陳女士於二零一八年二月九日起獲委任為本公司聯席總裁之前，彼已於二零一四年十二月四日起獲委任為本公司執行董事及執行委員會成員。陳女士於二零一零年獲英國倫敦藝術大學 — 倫敦時裝學院頒授時裝設計技術 — 表面紡織學士學位。

陳女士為本公司董事會主席兼執行董事陳義紅先生之女。

張志勇先生，53歲，為本公司首席執行官、總裁兼執行董事。張先生於二零一七年十月加入本公司。張先生負責公司策略及管理整體營運（投資營運除外）。

張先生於一九九二年十月加入北京李寧鞋業有限公司，歷任財務系統、全國零售業務系統的負責人，二零零一年二月至二零零四年六月任該公司總經理。自李寧有限公司（股份代號：2331）於二零零四年六月至二零一二年七月三日在聯交所主板上市期間，張先生曾擔任李寧有限公司行政總裁及執行董事，負責公司整體策略及執行。張先生於二零一二年七月卸任李寧有限公司行政總裁，並於二零一四年十月卸任公司執行董事職務。

張先生於二零一四年十月開始，嘗試體育裝備數位化之路，並創建了北京必邁體育用品有限公司並擁有自有品牌「BMAI」，迄今擔任公司非執行董事長職務，張先生同時擁有該公司控股權益。

張先生已辭任聯交所主板上市公司千百度國際控股有限公司(股份代號：1028)獨立非執行董事之職務，自二零一九年七月二十三日起生效。

張先生自一九九二年開始進入中國體育用品行業，在此行業已具備20多年的市場經驗，並對中國消費者市場變化、體育品牌的建立和塑造、體育和數位化的結合、中國公司的變革管理有其深刻的理解和實踐經驗。

張先生擁有北京經濟學院學士學位以及北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位。

呂光宏先生，43歲，為本公司首席財務官兼執行董事。呂先生主要負責編製集團公司年度財務預算；組織和指導會計核算、稅收籌劃、財務分析等工作；制定集團整體的資金使用規劃，負責集團投資項目和理財項目的運作；組織集團法定審計及信息披露工作；維繫公司與股東、投資者的長期合作關係；建立與完善公司內控內審制度，制定並監督落實審計工作計劃，防範公司管理風險。呂先生於二零零八年十月加入本集團。彼於二零一三年十一月至二零一五年二月擔任財務部經理。呂先生獲委任為本公司執行董事兼首席財務官前，自二零一五年二月以來一直為本公司投資與資金管理部總監，負責本集團投資業務管理、上市合規業務、投資者關係及其他內部管理等工作。

呂先生於加入本集團前，自二零零四年九月至二零零八年九月期間曾任中國巨石股份有限公司(股份代號：600176.SH)(「中國巨石」)財務審計部副經理，主要職務包括中國巨石財務分析及稅收管理等。

呂先生持有南開大學頒授經濟學學士及管理學碩士學位。彼為中國註冊會計師協會會員，中級會計師職稱。

呂先生現擔任本公司間接全資附屬公司上海卡帕動力兒童用品有限公司之董事。

獨立非執行董事

陳國鋼博士，62歲，為本公司獨立非執行董事並於二零一六年六月加入本公司。陳博士現為中糧信託有限責任公司及通聯支付網絡服務股份有限公司之獨立非執行董事。陳博士於二零一八年九月加入深圳前海金融交易所有限公司任職總裁，並於二零二一年七月辭任。陳博士已辭任國泰君安證券股份有限公司（一間於上海證券交易所上市之公司，股份代號：601211）之獨立非執行董事，自二零二一年六月起生效。陳博士亦已自二零一九年十月十六日起辭任圓通速遞股份有限公司之獨立非執行董事。

陳博士於一九八八年自廈門大學獲得經濟學博士學位。彼獲中華人民共和國對外貿易經濟合作部授予高級會計師職稱，且獲中國註冊會計師協會授予註冊會計師職稱。

陳博士於二零一五年加入中國民生投資股份有限公司任職副總裁。陳博士於二零一零年四月加入新華人壽保險股份有限公司（一間於聯交所上市的公司，股份代號：1336），任職首席財務官。其後彼於二零一一年七月獲新華人壽保險股份有限公司委任為副總裁兼首席財務官。自二零零五年至二零一零年，陳博士於中化化肥控股有限公司（一間於聯交所上市的公司，股份代號：297）任職董事。自二零零零年至二零一零年，彼於中化國際（控股）股份有限公司（一間於上海證券交易所上市的公司，股份代號：600500）任職董事。自二零零零年十二月至二零一零年四月，陳博士亦於中國中化集團公司任職總會計師，自一九九九年六月至二零零零年十二月於中國中化集團公司任職財務部總經理，自一九九九年二月至一九九九年六月於中國中化集團公司任職副總會計師，自一九九七年五月至一九九九年二月於中國國際石油化工聯合公司任職副總裁，自一九九五年一月至一九九七年五月於中國中化集團公司任職財務部副部長，自一九九四年三月至一九九五年一月於中國中化集團公司任職石油財會部總經理，自一九九一年七月至一九九四年三月於中國中化集團公司美國農化公司任職財務經理。此前，陳博士曾自一九八八年七月至一九九一年七月在香港於香港鑫隆有限公司任職財務副總監及自一九八四年七月至一九八五年三月於廈門大學任職助理教授。

高煜先生，48歲，為本公司獨立非執行董事並於二零零七年七月加入本公司。彼目前為摩根士丹利亞洲有限公司直接投資部的董事總經理，彼主要專注於中國私人股票投資活動。彼為於香港聯交所主板上市的耀萊集團有限公司之獨立非執行董事、中國飛鶴有限公司及Home Control International Limited之非執行董事，彼亦為於上海證券交易所上市的山東步長製藥股份有限公司之董事。高先生自二零二二年二月起辭任AMTD International Inc. (於紐約證券交易所上市(NYSE: HKIB))之獨立董事。

彼加盟摩根士丹利亞洲有限公司前，曾於花旗集團的亞洲投資銀行部工作約5年。高先生亦曾於紐約的Donaldson, Lufkin & Jenrette Inc的資本市場部工作。

高先生畢業於美國史丹福大學，持有工程經濟系統及營運研究碩士學位，以及持有北京清華大學工程及經濟雙學士學位。

劉曉松先生，56歲，為本公司獨立非執行董事並於二零一九年三月加入本公司。劉先生於技術、媒體及電信行業擁有多年豐富經驗。彼為騰訊控股有限公司(一家於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市的公司，股份代號：00700.HK)的聯合創辦人之一。於二零零四年，劉先生成為深圳市專家工作聯合會的委員；於二零零七年八月及二零零七年九月分別獲委任為中國互聯網協會網絡版權聯盟及中國版權協會的副主任；同時亦為深圳市高新技術產業協會副會長。彼目前為A8新媒體集團有限公司(一家於聯交所主板上市的公司，股份代號：00800.HK)的執行董事、主席兼首席執行官。劉先生亦為映客互娛有限公司(一家於聯交所主板上市的公司，股份代號：03700.HK)的非執行董事。劉先生於一九八四年畢業於中國湖南大學，獲得電子工程學士學位。於一九八七年，劉先生畢業於中國電力科學研究院，獲得工程碩士學位。一九九一年，劉先生在清華大學攻讀其博士研究課程。

高級管理層

本公司高級管理層包括本公司全體執行董事，即陳義紅先生、陳晨女士、張志勇先生及呂光宏先生。彼等之履歷詳情載於上文「執行董事」一節。

遵守企業管治守則(「企業管治守則」)

本公司致力確保實行優質企業管治，切合股東利益，並加大力度識別和制定最佳企業管治常規。截至二零二二年三月三十一日止十二個月(「十二個月期間」)，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則的守則條文，除了：

企業管治守則之守則條文第F.2.2條規定，董事會主席應出席股東週年大會。陳義紅先生(主席兼執行董事)及陳晨女士(聯席主席、聯席總裁兼執行董事)因須處理重要事務而無法出席於二零二一年八月十八日舉行的本公司股東週年大會(「股東週年大會」)。然而，本公司執行董事張志勇先生及呂光宏先生、本公司獨立非執行董事陳國鋼博士、高煜先生及劉曉松先生均有出席上述股東週年大會，並與本公司股東進行有效的溝通。

本公司已將企業管治守則之原則應用於本報告所述之企業管治架構及常規。有關本公司企業管治常規的詳情，可參閱載於本公司截至二零二二年三月三十一日止十二個月的年報內企業管治報告。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)

本公司已採納上市規則附錄十載列的標準守則，作為董事進行證券交易的標準。經本公司向全體董事進行具體查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零二二年三月三十一日止十二個月內一直遵守標準守則所載規定標準。

遵行環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)報告指引

於十二個月期間內，本公司已根據上市規則13.91條之規定，並已遵守上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》載列的「不遵守就解釋」條文，並在本公司之《環境、社會及管治報告》中對相關信息進行披露。《環境、社會及管治報告》以單獨方式呈列的報告將於適時在聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.dxsport.com刊載。

董事會

董事會全權負責本公司業務的整體管理。根據董事會採納的組織章程細則及執行委員會的職權範圍，董事會授權執行委員會管理本公司的日常業務(詳情見下文第52頁)，集中處理影響本公司整體策略政策、財務及股東的相關事項，包括財務報表、股息政策、會計政策的重大變動、年度營運預算、未來增長策略、主要融資安排、主要投資及風險管理策略。

董事會的職責為培育企業文化以指導僱員的行為，並確保本公司的願景、使命、價值觀及業務戰略與其一致。

於本報告日期，董事會共有七名成員，四名為執行董事及三名為獨立非執行董事。

執行董事：

陳義紅先生(主席)
陳晨女士(聯席主席兼聯席總裁)
張志勇先生(首席執行官兼總裁)
呂光宏先生(首席財務官)

獨立非執行董事：

陳國鋼博士
高煜先生
劉曉松先生

現任董事的履歷以及董事之間的關係載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節。董事會成員之一，陳晨女士為本公司董事會主席兼執行董事陳義紅先生之女兒。除前述者外，董事會成員彼此並無關聯。

董事會的組合均衡，各董事對有關本集團的業務營運及未來發展均具備充份的知識、經驗及／或專業知識。全體董事瞭解彼等整體及個人對股東承擔的責任，各人確保能付出足夠時間及精力以處理本集團的事務。本公司與各董事訂有服務合約或正式委聘書，其中載有其僱傭或委聘的主要條款及條件。各執行董事已與本公司訂立為期三年之服務合約及獲委任的各獨立非執行董事之特定任期為一年。獨立非執行董事之任期屆滿時將自動重續，並須持續完整一年，惟最長為三年。

為了確保獨立非執行董事可向董事會提供獨立觀點及建議，提名委員會與董事會每年基於與獨立非執行董事專業意見有關的所有相關因素評估其獨立性。根據上市規則第3.13條，本公司已收到各獨立非執行董事有關其獨立性之年度確認，並繼續認為彼等各自均為獨立。

所有董事均已向本公司披露其於其他公眾公司或組織擔任職務之數目及性質，以及其他重大承擔，其中包括公眾公司或組織的名稱及其擔任有關職務的時間。本公司亦提醒彼等根據上市規則的披露規定在有關資料出現任何變更時及時通知本公司及向本公司確認。董事會認為各董事於回顧年度對本公司事務投入了充分時間和關注。

在本公司各股東週年大會上，至少三分之一董事(如董事人數不能以三整除，則取該數目最接近三分之一但少於三分之一的數目)須輪值退任董事職務，惟每名董事須至少每三年於股東週年大會退任一次。退任董事有權獲重選連任，並在其原來退任的會議上繼續擔任董事。

根據本公司的組織章程細則第87條，呂光宏先生、高煜先生及劉曉松先生將於應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

根據上市規則附錄十四所載企業管治守則的守則條文第B.2.3條，在任已超過九年的獨立非執行董事之續任，須以獨立決議案形式由股東審議通過。

作為提名程序的一部分，根據本公司的提名政策，本公司提名委員會已評估高先生作為獨立非執行董事的角色，考慮的因素包括但不限於高先生的信譽、經驗、協助董事會的能力、觀點和技能以及承擔，並同時充分考慮了本公司的董事會成員多元化政策。由於高先生在任期間一直向本公司提供客觀及獨立的意見，提名委員會認為高先生仍致力於其獨立角色，高先生的長期服務不會影響其作為獨立非執行董事的獨立判斷。於二零二二年六月二十二日，高煜先生作為獨立非執行董事的服務年限為約九年。

經考慮上市規則第3.13條所載評估獨立性的所有因素、其向本公司作出的年度獨立性確認以及提名委員會的評核，董事會認為，儘管高先生已服務本公司多年，彼仍維持其獨立性，董事會並相信，高先生的寶貴知識及豐富經驗會繼續對董事會、本公司及股東整體作出重大貢獻。董事會進一步認為，高先生仍然能夠在戰略、表現、問責性、主要委任及操守準則等事宜上，帶來具價值而不同的觀點並提供獨立的意見。重選董事經董事會轄下之提名委員會審議，提名委員會並向董事會提出建議，於股東週年大會上將重選董事提呈予股東批准。

陳義紅先生（於二零二零年八月十九日獲重選為執行董事）、張志勇先生（於二零二一年八月十八日獲重選為執行董事）、陳晨女士（於二零二一年八月十八日獲重選為執行董事）及陳國鋼博士（於二零二一年八月十八日獲重選為獨立非執行董事）將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

董事及高級職員的責任保險

本公司已為本公司董事及高級職員購買適當之董事及高級職員責任保險。

董事持續培訓及發展計劃

根據企業管治守則之守則條文第C.1.4條，全體董事須參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。此舉可確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

本公司已為董事設有持續培訓及專業發展計劃。

每名新委任之董事將獲得整套包括介紹上市公司董事在法規及監管規定上之責任之資料。本公司亦提供培訓，以發展及重溫董事之相關知識及技能。

全體董事均獲鼓勵參與持續專業發展，對知識及技能溫故知新。本公司已發送有關本公司或其業務之最新監管資訊之閱讀資料予董事。

十二個月期間內，董事曾參與下列培訓：

	出席有關法規及 規例的 講座／簡報	閱覽有關經濟及 業務管理與 董事職責的報章、 期刊及最新資訊
執行董事		
陳義紅	√	√
陳晨	√	√
張志勇	√	√
呂光宏	√	√
獨立非執行董事		
陳國鋼	√	√
高煜	√	√
劉曉松	√	√

董事會及委員會會議

十二個月期間，董事會舉行了十六次會議。下表載列曾舉行的董事會會議、主要董事委員會會議及日期為二零二一年八月十八日股東週年大會（「股東週年大會」）的董事出席次數。

	出席率					股東週年大會*
	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	環境、社會及管治委員會會議	
執行董事						
陳義紅	16/16	不適用	1/1	1/1	不適用	0/1
陳晨	16/16	不適用	不適用	不適用	2/2	0/1
張志勇	16/16	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1
呂光宏	16/16	不適用	不適用	不適用	2/2	1/1
獨立非執行董事						
陳國鋼	16/16	3/3	1/1	不適用	2/2	1/1
高煜	16/16	3/3	不適用	1/1	不適用	1/1
劉曉松	16/16	3/3	1/1	1/1	不適用	1/1

* 本公司外聘核數師亦有出席股東週年大會。

董事委員會

作為良好企業管治的重要環節，董事會已設立下列董事委員會，監察本公司事務的特定範疇。審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、執行委員會及環境、社會及管治委員會受其各自的職權範圍規管，其職權範圍可於本公司網站www.dxsport.com查閱。各委員會均獲供給充足資源以履行其職責，亦獲授權可在其認為有需要時諮詢外部法律意見或其他獨立專業意見。

審核委員會

成員：陳國鋼博士（主席）、高煜先生及劉曉松先生。審核委員會全由獨立非執行董事組成，彼等具備豐富的財務經驗。

根據審核委員會的職權範圍，其職責包括下文所述的財務及效率兩方面。審核委員會須（其中包括）監察本公司與外聘核數師之間的關係、審閱本公司的財務資料，並審閱及監察本公司的財務匯報制度、風險管理及內部監控制度。審核委員會主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，以及批准外聘核數師的薪酬及聘用條款。審核委員會於核數工作開始前先與外聘核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任，並按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效。除預先批准所有核數服務外，審核委員會亦就委聘外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。

就本公司的財務資料而言，審核委員會須監察財務報表、年報及中期報告和賬目的完整性，連同初步業績公告及有關本公司所公佈財務資料的其他公告。除考慮有關核數事項外，審核委員會可私下或與執行董事及任何其他人士討論任何由核數師提出的事項。審核委員會亦須檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控制度是否有效。此外，審核委員會須確保內部及外聘核數師的工作得到協調，也須確保內部核數功能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察內部核數功能是否有效。

審核委員會於十二個月期間開了三次會議。審核委員會進行的主要工作包括：

- (i) 審閱及建議董事會批准十二個月期間外部審核計劃及內部審核計劃；
- (ii) 審閱及建議董事會批准於二零二一年三月三十一日年度財務報表、截至二零二一年九月三十日止六個月中期財務報表；
- (iii) 審閱十二個月期間外部審核報告及內部審核報告；
- (iv) 批准羅兵咸永道會計師事務所就十二個月期間審核的酬金及應聘條款；及
- (v) 審閱十二個月期間風險管理及內控系統的有效性。

薪酬委員會

成員：劉曉松先生(主席)、陳義紅先生及陳國鋼博士。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，薪酬委員會主要負責就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提供建議；釐定全體執行董事的薪酬待遇，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議、評估執行董事的表現、批准執行董事服務合約之期限；以及參照本公司目標，檢討及批准按表現釐定的薪酬。

薪酬委員會於十二個月期間開了一次會議。薪酬委員會於十二個月期間進行的主要工作包括審閱及釐定截至二零二二年三月三十一日止年度的董事酬金。

董事及高級管理人員薪酬

截至二零二二年三月三十一日止年度高級管理人員之薪酬組別載列如下：

薪酬範圍	人數
100,000港元至1,000,000港元	3
1,000,001港元至2,000,000港元	1
2,000,001港元至3,000,000港元	3
3,000,001港元至4,000,000港元	1

根據上市規則附錄十六須就董事酬金以及五名最高薪僱員披露之進一步詳情，分別載於財務報表附註39及附註8。

提名委員會

成員：陳義紅先生(主席)、高煜先生及劉曉松先生。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，提名委員會主要責任包括：

- (a) 至少每年檢討董事會之架構、人數及組成以及多元性(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期方面)，並就任何為配合本公司之公司策略而對董事會擬作出之變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性並審閱獨立非執行董事每年就其獨立性發出的確認書，若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及/或說明函件中，應列明董事會認為應選任該名人士之理由以及彼等認為該名人士屬獨立人士的原因；
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議；
- (e) 需時要尋求獨立專業意見，以便履行其職務；及
- (f) 向董事會匯報其決定或推薦建議，除非提名委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報，並編製年內工作摘要，以供載入本公司的企業管治(包括提名委員會年內就挑選及推薦建議董事人選採納的政策、程序、流程及標準之報告)。

提名委員會於十二個月期間開了一次會議。提名委員會於十二個月期間進行的主要工作包括檢討董事會之架構、人數、組成及多元性，以及評核本公司獨立非執行董事的獨立性，提名合適人選以供董事會考慮，並於股東大會選舉有關人士擔任董事向股東提供推薦建議以及於年內甄選及推薦董事人選。在審視董事會組成後，提名委員會認同董事會成員的性別多元化對本集團策略及可持續發展之重要性及好處。

提名委員會亦對董事會在獨立性、技能、行業和專業經驗、性別及年齡、文化及教育背景以及董事會成員的服務年期方面的多元化感到滿意。提名委員會將不時檢討董事會多元化。

提名政策

董事會已採納本公司提名委員會(「提名委員會」)執行的提名政策。提名政策適用於本公司所有董事。在評估擬提名人選合適性時，提名委員會將參考下文所列因素：

- 誠信聲譽
- 成就及經驗
- 可投入時間的承諾
- 董事會各方面的多元化，包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識和服務年期等方面

上述因素僅供參考，並非盡列所有因素，亦不具決定性作用。提名委員會可酌情決定提名其認為適當任何人士。

提名委員會挑選合適人選的主要提名程序載列如下：

- 提名委員會秘書須召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名人選(如有)，以供提名委員會於會議前考慮。提名委員會亦可提出並非董事會成員提名的人選。
- 在填補空缺方面，提名委員會須作出推薦以供董事會考慮及批准。就於股東大會接受選舉的建議人選而言，提名委員會應向董事會提名以供其考慮及推薦。
- 本公司網站已登載股東提議推選個別人士為董事之程序。提名委員會須根據提名政策所載的甄選準則，評估由股東提名的任何人選，並向董事會提出建議(如適當)。其後，本公司亦須向股東發出補充通函，於股東大會上提呈該候選人的選舉建議。

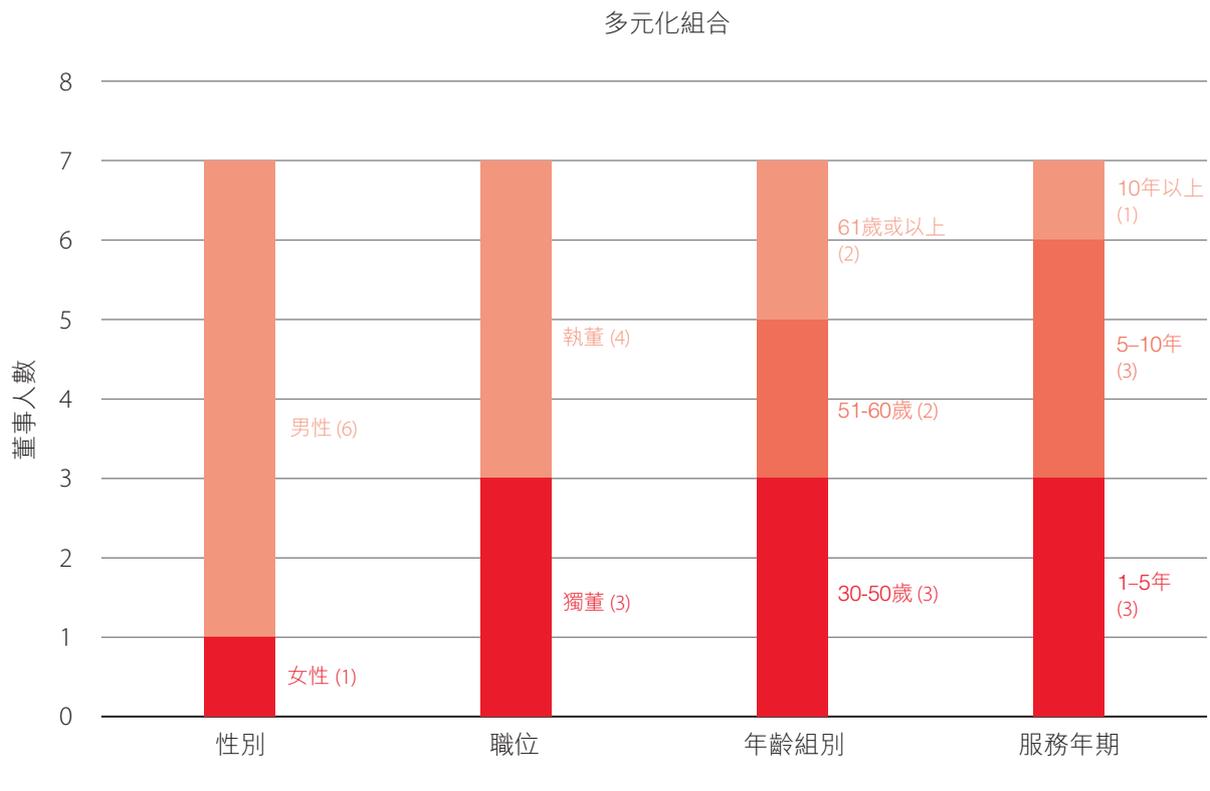
董事薪酬政策

董事會將定期參考類似業務或規模的公司進行酬金檢討，並於適當時向董事會建議作出董事酬金調整。董事薪酬乃參考其職責及責任、經驗、表現及市況釐定。

董事會成員多元化政策

董事會已根據企業管治守規所載之要求採納董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」）。該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化而採取的方針。董事會成員的所有委任均以用人唯才為原則，按客觀條件考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的好處。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括（但不限於）性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。提名委員會不時監察該政策的執行，及在適當時候檢討該政策，以確保該政策行之有效。

於本報告日期，董事會在多元化層面之組成於下圖概述：



備註：
獨董－獨立非執行董事
執董－執行董事

本公司亦已採取並將繼續採取措施，推動員工隊伍各個層面的多元化。於二零二二年三月三十一日，我們員工隊伍中女性員工與男性員工的佔比分別為約62.8%及37.2%。有關本集團共融政策的更多詳情，請參閱二零二一／二零二二年環境、社會及管治報告「僱傭準則」部份。

執行委員會

成員：陳義紅先生(主席)、陳晨女士(聯席主席兼聯席總裁)、張志勇先生(首席執行官兼總裁)及呂光宏先生(首席財務官)。彼等均為執行董事。

董事會負責本集團整體管理及業績，以及批准長期目標及商業策略。執行委員會向董事會匯報，並負責日常營運管理及策略實施。該委員會就增長、效率及產能計劃達致高水平表現以及資源分配方面，對董事會負責。執行委員會獲董事會授權的詳細職能主要包括：

- (i) 根據董事會所批准的本公司特定營運計劃、財務預測及預算，編製及審批本公司各附屬公司的有關特定營運計劃、財務預測及預算；
- (ii) 監察及監督經董事會批准的預算執行情況；
- (iii) 監察及監督本公司及其附屬公司的財務及營運表現；
- (iv) 落實經董事會批准的業務計劃及公司策略，以及制定特定的執行計劃；及
- (v) 委任或罷免本公司或其任何附屬公司的高級管理人員(本公司首席執行官、首席財務官及內審經理除外)，以及就委任本公司首席執行官、首席財務官及內審經理提供建議。

環境、社會及管治委員會(「環境、社會及管治委員會」)

成員：陳晨女士(主席)、呂光宏先生及陳國鋼博士。三名成員中，陳晨女士及呂光宏先生為執行董事，而其餘成員為獨立非執行董事。

於二零二一年三月十日成立的環境、社會及管治委員會(「環境、社會及管治委員會」)將協助董事會達成有關本公司環境、社會及管治政策及常規的監督責任。環境、社會及管治委員會於十二個月期間開了兩次會議。

環境、社會及管治委員會職責包括檢討本公司有關環境、社會及管治關係的政策及表現並向董事會提供建議。

根據其職權範圍，環境、社會及管治委員會主要負責就以下方面向董事會提供建議。

- 1) 本集團的環境、社會及管治相關風險及機會；
- 2) 本集團的環境、社會及管治風險管理及內控系統的恰當性及有效性；
- 3) 本集團的環境、社會及管治管理方式、策略、重點及目標；
- 4) 達成本集團的環境、社會及管治相關目的及目標的進度；及
- 5) 本集團環境、社會及管治報告的披露。

企業管治職能

董事會負責履行該守則規定的企業管治職責如下：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守該守則及在企業管治報告內的披露情況。

於十二個月期間內，董事會進行的主要工作包括檢討及考慮本公司之企業管治政策及常規。

財務報表責任

董事負責編製本公司各財政年度的財務報表，並確保該等財務報表真實及公平地反映有關期間內本公司及其附屬公司的財務狀況、財務表現及現金流量。董事亦有責任確保本公司及其附屬公司於任何時候均備存恰當的會計記錄。

於編製綜合財務報表時，董事負責評估本集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將本集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

風險管理及內部控制

目標及目的

董事會確認對風險管理及內部控制系統負責，並有責任持續檢討其有效性。該風險管理及內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且就避免重大的失實陳述或損失而言，僅能作出合理而非絕對的保證。董事會已將其風險管理及內部控制的職責(與相關權力)轉授予審核委員會。審核委員會(代表董事會)監督管理層對風險管理及內部控制系統的設計、實施及監督。管理層已向審核委員會(及董事會)確認，截至二零二二年三月三十一日止十二個月有系統行之有效。

風險管理及內部控制系統的主要特點

本集團之風險管理架構及架構內各層面的主要職責描述如下：

董事會：

擁有內控管理的最終責任權力，對外向股東承擔企業管治責任，對內為推動內控管理工作的最高權力。董事會已將其風險管理及內部控制的職責與相關權力轉授予審核委員會。

審核委員會：

負責監督和指導管理層建立和運營內控體系，監察本集團之風險管理及內部控制系統，並就其有效性向董事會發表意見。最少每年檢討一次本集團的風險管理和內部控制系統是否有效，有關檢討應涵蓋所有重要的監控方面，包含財務監控、運作監控及合規監控。進行檢討時，應確保本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷與經驗、員工培訓課程以及有關預算是足夠的。內部審核部門應就風險管理及內控系統有效性進行初步評估並向審核委員會直接匯報。

管理層：

審核和維持合適且有效的風險管理及內部控制制度；監察日常運營各個環節以降低運營風險；審閱內部審計及監控部或外部顧問關於風險管理和內部控制事項調查報告，向審核委員會匯報，並及時處理問題和提供反饋意見。

內部審計及監控部：

負責起草和修訂風險管理和內部控制制度；負責風險標準的設定和檢測，對風險標準異常指標相關事項進行了解 and 處理並上報管理層，或將重大事項上報審核委員會。

用於識別、評估及管理重大風險的程序

本集團用於識別、評估及管理重大風險的程序乃依據COSO委員會(The Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission)之內部控制框架進行，概述如下：

(i) 控制環境

- 員工和管理層對誠信和道德價值的堅守，以及勝任相關工作的能力；
- 董事會獨立於管理層，並通過審核委員會監督內部控制系統的制訂與成效；
- 管理層在董事會監督下，建立組織架構、匯報關係及適當的權力與責任，以達成本集團的目標；
- 致力於吸引、發展和挽留人才，以配合本集團的目標；

- 在達成本集團的企業目標過程中，對每位員工在內部控制責任上實施問責制度；

(ii) 風險評估

- 確定清晰的目標，以助識別及評估與目標相關的風險；
- 從本集團整體的角度，識別及分析為達成目標所需承受的風險，並據此決定如何管理該等風險的基礎；
- 在評估達成目標相關的風險時，考慮潛在的舞弊行為；
- 識別和評估可能對內部控制系統產生重大影響的變更；

(iii) 控制活動

- 選擇及制訂監控措施，將實現目標之相關風險降至可接受水平；
- 於本集團達成目標的流程中利用IT技術服務，選擇及制訂有關IT技術的一般性監控措施；
- 以政策確定所期望的目標，並以程序確保政策得以切實執行，為監控措施作好部署；

(iv) 信息及溝通

- 收集和整理本集團內外相關的優質信息，以支持內部控制的職能；
- 與本集團內部就支持內部控制運作所需的信息，包括內部控制的目標和責任，進行溝通；
- 與本集團外部就影響內部控制運作的事宜進行溝通；

(v) 監控

- 選擇、制訂並實施持續及／或獨立的評估，確定內部控制的各關鍵要素是否存在並運作正常；
- 適時評估內部控制的缺失，並將有關缺失通知負責採取糾正措施的相關人士，包括高層管理人員和董事會審核委員會(如適合)。

內部審計

內部審計及監控部(「內部審計及監控部」)的職責包括負責根據經批准的年度預算計劃進行內部控制審閱，及定期評估本集團各財務及運營活動、程序及內部控制體系的實施。內部審計及監控部可不受限制取得有關本集團風險管理、控制及管治程序的任何資料。內部審計及監控部會將審計發現結果連同整改計劃提交給審核委員會和管理層，並定期進行內部溝通。內部審計及監控部將定期對所有審計發現進行追蹤跟進，以確保所有事項都得到整改落实。截至二零二二年三月三十一日止十二個月，內部審計及監控部已實施並完成9項內部審計項目，並已會同管理層將相關發現向審核委員會匯報。

檢舉

本集團為最大程度阻止不法行為，保證依法並以最高道德標準進行經營活動，專門訂有檢舉政策及制度，以使員工、業務夥伴及其他關係人可在保密及匿名的前提下，向內部審計及監控部和審核委員會舉報涉及本集團的違法或違規行為。舉報者的身份和與舉報相關的記錄將絕對保密。

反貪污

本公司嚴格遵守《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》和《中華人民共和國反洗錢法》等相關法律法規，制定了《中國動向(集團)有限公司非生產性採購管理制度》、《中國動向(集團)有限公司反腐敗反賄賂舉報獎勵制度》並更新了《中國動向(集團)有限公司反不正當競爭和商業賄賂制度》，保障本集團業務的有序發展，樹立誠信、廉潔的商業形象。

我們要求全體員工在日常運營中秉持廉潔誠信的原則，遵守商業道德。我們鼓勵和支持全體員工舉報任何不正當競爭或商業賄賂等行為。員工可選擇在所屬系統內逐級上報，也可以直接向本集團內審部門進行舉報。本集團嚴格保護任何主動揭發檢舉不正當行為的員工的利益。本集團內審部門將對舉報進行嚴格甄別，對於違反國家法律法規的行為，本集團保留依法追究其刑事和民事責任的權力。報告期內，並無發生對本集團或其員工提出並已審結的貪污訴訟案件。

本年度，本集團要求全部經理級以上人員簽署確認書，確保集團管理層充分知悉並遵守《反不正當競爭和商業賄賂制度》、《獎懲制度》、《離職管理制度》、《印章管理和使用辦法》、《現金支出制度》、《保密協議書》、《薪酬保密承諾書》等集團內部管理制度。通過此種形式的培訓宣導，提高了本集團董事及管理層的廉潔意識，進一步落實了本集團誠信、廉潔的管理制度。

本集團定期對附屬公司及各部門開展審計。在審計期間，我們對受審部門負責人及員工開展反貪污、反賄賂及反洗錢等相關培訓宣貫，提升員工對本集團內部廉潔文化的認知。報告期內，本集團對全體董事、附屬公司及部門負責人和員工開展了3小時的反貪污相關培訓，樹立了良好的企業廉潔文化。

我們同樣注重採購廉潔。本集團建立了公開、公平、公正的採購流程，供應商准入標準和制度，以及相關評估流程和監督機制。此外，我們制定了《現金支出制度》和《禮品管理制度》，規範了本集團禮品標準和審批流程，要求員工避免與有業務關係的第三方產生利益關係。一旦發生該等情況，我們要求員工必須告知其直屬上級，迴避直接或間接參與相關單位的任何業務往來。本年度，我們對本集團中高層管理者進行了個人信息採集，核查其與供應商是否存在關聯交易的情況，避免發生利用職權謀利的現象。

內幕消息及信息披露

本集團理解並遵守《上市規則》及《證券及期貨條例》等法律法規中關於內幕消息及信息披露的規定，並據此訂有信息披露制度。本集團根據信息披露制度收集和了解可能的內幕消息，並與管理層及外部法律顧問討論，確保能掌握潛在內幕消息並加以保密，直至在合理可行的時機進行披露。該制度規管處理及發放內幕消息的方式，其中包括以下各項：

- 設置專門匯報渠道，使內部各業務單位能向相關部門匯報潛在的內幕消息；
- 指定人員及部門決策需採取的進一步行動及披露方式(如有)，並向審核委員會(董事會)呈報；及
- 指定專門人員為主要發言人，回應外界查詢。

於回顧十二個月期間內，董事會根據企業管治守則之新原則第D.2條(尤其是守則條文第D.2.3條)的規定對本集團風險管理及內部監控制度於截至二零二二年三月三十一日止十二個月的成效進行年度審閱，當中涵蓋重大財務、營運及合規監控方面，並認為本集團的風險管理及內部監控制度屬有效合宜。董事會確認本集團在內部監控方面已遵守企業管治守則所載相關守則條文。董事會亦確認內部審核員工以及會計及財務申報員工的資源、預算、員工資歷、經驗及培訓課程是否充足以及與本公司環境、社會及管治表現及報告有關者，並認為人手充足，而員工能勝任其角色及職責。

外聘核數師

本公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)為外聘核數師。為根據適用標準維持羅兵咸永道獨立客觀與審核程序的有效性，審核委員會根據其職權範圍預先批准羅兵咸永道將提供的所有服務，於核數工作開始前先與羅兵咸永道討論核數性質及範疇以及申報責任。

十二個月期間內，本集團就獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬機構所提供的服務已支付或應付費用明細如下：

	人民幣千元
法定審計	4,500
非審計服務	540
總數	5,040

非審計服務主要包括稅項合規及若干商定程序的工作。獨立核數師就十二個月期間綜合財務報表之責任已載於第72至77頁「獨立核數師報告」一節。

公司秘書

本公司之公司秘書衛佩雯女士確認已於財政年度接受不少於15小時相關專業培訓。

股息政策

本公司並無預設的派息比率。根據本公司組織章程細則、所有適用法規及下文所載因素，董事會可酌情宣派及分發股息予本公司股東。

董事會在考慮宣派股息時，會同時考慮財務業績；現金流狀況；可供分派儲備結餘；業務狀況及策略；法定儲備金要求；資本需求及支出計劃；未來營運及收入；股東的利益；任何派付股息的限制；及董事會可能視為與本集團相關的任何其他因素。

與股東溝通

股東對本公司而言至為重要。我們有責任確保所有股東清楚、及時、有效地從本公司獲取信息。

我們的網站www.dxsport.com是本公司資料的主要來源。該網站包括有關我們業務發展的檔案、財務報告、公開公告、新聞發佈，以及有關我們企業管治常規的詳細資料。

董事會認為股東週年大會是本公司與股東之間的主要溝通渠道之一，股東可藉此機會，向董事會提出詢問。本公司董事會主席、首席執行官、董事及若干其他高級管理人員將會親身出席股東週年大會，向股東闡述本公司的業務表現、財務狀況及未來策略，並回答股東的提問。

為進一步強化我們與股東及投資者之間的關係，確保投資者更深入瞭解本公司，我們已設立投資者關係（「投資者關係」）部，與投資者保持定期聯繫。投資者關係報告載於第37至38頁，當中全面概述投資者關係部於十二個月期間進行的工作。於回顧期間，董事會認為所執行股東溝通政策屬有效。

股東之權利

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

根據本公司組織章程細則，當中一名或多名於遞呈要求日期持有不少於本公司繳入股本（附有於本公司股東大會表決權利）十分之一之股東，於任何時候有權透過向董事會或本公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘遞呈後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行以同樣方式作出此舉，且遞呈要求人士可因董事會未有召開該大會由本公司償還所有該遞呈要求人士所招致的合理開支。董事會或公司秘書聯絡資料如下：

公司秘書

中國動向(集團)有限公司

郵寄地址：中國北京經濟技術開發區景園北街2號21號樓 郵編：100176

電話：(8610) 6783 6585

傳真：(8610) 6785 6606

電郵：ir@dxsport.com.cn

根據本公司組織章程細則或開曼群島第22章公司法（一九六一年第3號法案，經綜合及修訂），概無條文涉及股東在股東大會提出建議的程序（提名候選董事的建議除外）。股東可根據上述程序召開股東特別大會以處理其於書面請求提出的事宜。

股東可就本公司之事宜作出查詢，或要求索取本公司之公開資料。其聯絡詳情如上述。股東就有關其持有股份之垂詢，可直接遞交本公司之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

組織章程文件

於十二個月期間內，本集團確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

董事謹此向股東提呈截至二零二二年三月三十一日止十二個月的報告及經審核綜合財務報表。

主要業務及業務回顧

本集團主要於中華人民共和國內地及海外從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件業務及投資活動。附屬公司的主要業務及其他詳情載於本年報第144至150頁。

有關該等業務的進一步討論及分析，包括本集團所面臨的主要風險和不確定因素以及本集團業務的未來潛在發展，詳見載於年報第16至36頁的管理層討論與分析。該討論內容構成本董事會報告的一部分。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份於二零零七年十月十日在香港聯交所主板上市。

集團盈利或虧損

本集團截至二零二二年三月三十一日止十二個月的盈利或虧損載於本年報第78至79頁的綜合損益及其他全面收益表。

股息

本公司董事會不建議就截至二零二二年三月三十一日止年度宣派任何末期股息或末期特別股息。

並無就截至二零二一年九月三十日止六個月派付任何中期股息及中期特別股息。

本公司並不知悉本公司股東已放棄或同意放棄任何股息之任何安排。

物業、廠房及設備

本集團於本年度內的物業、廠房及設備變動載於綜合財務報表附註13。

銀行借款及其他借款

於本年度內，本公司及本集團銀行借款及其他借款變動載於綜合財務報表附註30。

五年概要

本公司過去五年的業績、資產及負債概要載於本年報第8至9頁。

股本

本公司於本年度內的股本變動載於綜合財務報表附註23。

儲備

本集團及本公司於本年度內的儲備變動載於綜合財務報表附註25。

可供分派儲備

本公司於二零二二年三月三十一日的可供分派儲備約為人民幣9,470,565元。

優先權

在本公司的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊成立的地點)法律項下，概無有關優先權的規定。

重大合約

本公司或其任何附屬公司與控股股東之間概無訂立任何重大合約。

董事

於本年度內及截至本報告日期本公司的在任董事如下：

執行董事：

陳義紅先生(主席)
陳晨女士(聯席主席兼聯席總裁)
張志勇先生(首席執行官兼總裁)
呂光宏先生(首席財務官)

獨立非執行董事：

陳國鋼博士
高煜先生
劉曉松先生

根據本公司的組織章程細則第87條，呂光宏先生、高煜先生及劉曉松先生將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

陳義紅先生(於二零二零年八月十九日獲重選為執行董事)、張志勇先生(於二零二一年八月十八日獲重選為執行董事)、陳晨女士(於二零二一年八月十八日獲重選為執行董事)及陳國鋼博士(於二零二一年八月十八日獲重選為獨立非執行董事)將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

根據上市規則下的獨立指引，本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，而本公司認為該等董事屬獨立人士。根據上市規則附錄十六披露的董事薪酬詳情，載於綜合財務報表附註39。董事薪酬乃參考其職務及責任、經驗、表現及市況而釐定。

董事服務合約

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有任何僱主不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事的合約利益

除在「關連交易」一節項下已披露者外，截至本年底或於本年度內任何時間，概無存續任何本公司、其任何附屬公司、其控股公司或同系附屬公司為其中訂約方，而本公司董事或與董事有關連之實體直接或間接於其中擁有重大利益的重大合約。

董事於競爭業務的利益

截至二零二二年三月三十一日止十二個月及直至本報告刊發日期(包括該日)止任何時間，除本集團業務外，本公司董事概無於任何與本集團業務構成或曾經構成競爭、或可能或曾經可能構成競爭的業務中直接或間接擁有任何利益。

稅務寬減及豁免

董事並不知悉有關股東因持有本公司證券而獲任何稅務寬減及豁免。

董事購入股份或債權證的權利

截至二零二二年三月三十一日，本公司、本公司的控股股東或與本公司受同一控股股東控制的公司概無訂立任何安排致使本公司董事或其配偶或未滿18歲子女有權透過購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益。

獲准許彌償條文

為董事提供保障之獲准許的彌償條文現時及於本財政年度一直有效。本公司已就其董事及要員可能會面對的法律行動投購及維持適當的保險。

董事的履歷詳情

董事的履歷詳情載於本年報第39至42頁。

受限制股份獎勵計劃

於二零一零年十二月十日(「採納日期」)，董事會採納受限制股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，以作為挽留及激勵持續參與本集團營運及發展的人士的獎勵。

根據股份獎勵計劃，中銀國際英國保誠信託有限公司(「受託人」)可於市場上以本集團出資之現金購入最多30,000,000股現有股份(「受限制股份」)，並以信託形式代相關經甄選參與者持有，直至該等股份按股份獎勵計劃的條文(「計劃規則」)歸屬相關經甄選參與者為止。

管理委員會(由本公司薪酬委員會及包括董事會首席執行官在內的若干高級管理人員組成)(「管理委員會」)在符合計劃規則的情況下可不時釐定授出受限制股份的數目並按絕對酌情權甄選任何參與者(不包括任何計劃規則所指的本集團除外僱員)成為股份獎勵計劃下的經甄選參與者。

此外，一次或多次合共可向經甄選參與者授出受限制股份的最高數目不得超出本公司於二零一零年十二月十日已發行股本之1%。

股份獎勵計劃自採納日期(即二零一零年十二月十日)開始生效，為期十年。於二零二零年十二月八日，董事會議決將計劃之年期延長十年及直至二零三零年十二月十日，計劃將有效及生效。除前述者外，計劃之所有其他重大條款維持不變及有效。

經甄選參與者將合資格收取受限制股份，只要根據計劃規則按照歸屬時間表達成所有合資格條件，有關受限制股份可託付予經甄選參與者。根據計劃規則，倘若本公司或其任何附屬公司基於以下理由終止經甄選參與者的僱傭合約，受託人持有並可託付予經甄選參與者的受限制股份則不會歸屬經甄選參與者，理由包括(i)不誠實或嚴重行為不檢；(ii)不能勝任或疏忽職守；(iii)破產；及(iv)觸犯任何涉及其誠信或誠實之刑事罪行等罪成。

為使董事會可更靈活管理股份獎勵計劃，該計劃已於二零一二年七月六日予以修訂，據此，根據股份獎勵計劃授出的股份須受歸屬時間表或董事會主席及首席執行官(或彼等指定的任何人士)決定的任何其他日期所限。

截至二零二二年三月三十一日止十二個月，概無受限制股份已根據受限制股份獎勵計劃授予任何合資格參與者。於期內並無受限制股份已獲歸屬。於二零二二年三月三十一日，該計劃項下獲授之受限制股份的數目為7,081,000股，佔採納日期已發行股份約0.125%。於二零一六年，131,071股已授出的受限制股份已失效。於二零二一年四月一日及二零二二年三月三十一日，受限制股份數目為23,050,071股。

本公司或其附屬公司於期內並無訂立任何安排，使董事或彼等各自之配偶或未滿18歲之子女可透過收購本公司或任何其他法團之股份或債券而獲取利益。

購股權計劃

本公司已於二零一九年八月八日(「採納日期」)採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在向合資格參與人士提供獎勵，以鼓勵彼等就提升本公司及其股份的價值及股東利益盡心工作，以及招攬及挽留其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之有能之士，同時吸納其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之人力資源。

董事會可不時向本集團僱員或本集團持有任何股本權益的任何實體及經董事會不時批准且對本集團已作出或將作出貢獻的本集團任何董事或本集團持有任何權益的任何實體，按照彼等對本集團發展及增長作出的貢獻授出購股權(「承授人」)。

購股權計劃已於二零一九年八月八日採納。除另行終止或修訂外，購股權計劃將於採納日期起十年內維持有效。

購股權計劃的參與者於接納授予時，須就每份獲授予的購股權支付1.00港元。購股權的行使價由董事會全權釐定，惟不得少於下列三者中的最高者：

- (i) 要約日期聯交所每日報價表所列的股份收市價；
- (ii) 緊接要約日期前五個營業日，聯交所每日報價表所列的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

倘任何承授人接納購股權，將導致其於任何十二個月內因行使其購股權而已獲發行及將獲發行的股份總數，超過當時已發行股份總數的1%，除非經股東按上市規則指定方式在股東大會上批准，否則董事會不得向該承授人授予購股權。

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出但尚未行使的所有購股權而可能發行的股份數目上限，不得超過不時已發行股份數目30%。此外，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權而涉及的最高股份數目，合計不得超過於採納日期已發行股份總數的10%(「計劃授權」)，即588,612,102股股份，相當於在本報告日期本公司已發行股本的10%。

本公司可不時經股東批准而隨時更新有關上限，惟根據計劃授權更新上限後，根據購股權計劃及本公司任何其他計劃可授出的購股權涉及股份總數，不得超過股東批准當日的已發行股份總數10%。

於截至二零二二年三月三十一日止十二個月，購股權計劃項下之189,680,000份購股權可供發行，佔於本年報日期已發行股份的3.22%。購股權計劃之進一步詳情載於本報告綜合財務報表附註26。

下表載列截至二零二二年三月三十一日止財政年度根據購股權計劃向承授人授出購股權之變動詳情：

類別	授出日期	購股權數目					行使期	每股行使價 (港元)	緊接 授出日期前 之收市價 (港元)	歸屬期
		於 二零二一年 四月一日 尚未行使	截至 二零二二年 三月三十一日 止財政年度 已授出	截至 二零二二年 三月三十一日 止財政年度 已行使	截至 二零二二年 三月三十一日 止財政年度 已失效	於 二零二二年 三月三十一日 尚未行使				
董事										
陳晨女士 ⁽⁶⁾	15/04/2021	—	23,000,000	—	—	23,000,000	15/04/2021– 14/04/2031	0.94	0.92	14/04/2024
張志勇先生 ⁽⁹⁾	15/04/2021	—	36,000,000	—	—	36,000,000	15/04/2021– 14/04/2031	0.94	0.92	14/04/2024
呂光宏先生 ⁽⁹⁾	15/04/2021	—	6,000,000	—	—	6,000,000	15/04/2021– 14/04/2031	0.94	0.92	14/04/2024
僱員										
—	16/09/2019 ⁽¹⁾	16,680,000	—	1,340,000 ⁽¹⁰⁾	2,740,000	12,600,000	16/09/2019– 15/09/2029	0.854	0.82	16/09/2019– 15/09/2022
—	07/01/2020 ⁽²⁾	1,080,000	—	—	—	1,080,000	07/01/2020– 06/01/2030	0.86	0.82	07/01/2020– 06/01/2023
—	01/04/2020 ⁽³⁾	2,400,000	—	—	2,400,000	—	01/04/2020– 31/03/2030	0.67	0.64	01/04/2020– 31/03/2023
—	01/09/2020 ⁽⁴⁾	1,200,000	—	—	—	1,200,000	01/09/2020– 31/08/2030	1.09	0.99	01/09/2020– 31/08/2023
—	15/04/2021 ⁽⁵⁾	—	124,400,000	—	18,200,000	106,200,000	15/04/2021– 14/04/2031	0.94	0.92	14/04/2024
—	02/07/2021 ⁽⁶⁾	—	3,500,000	—	2,000,000	1,500,000	02/07/2021– 01/07/2031	1.36	1.34	01/07/2024
—	28/01/2022 ⁽⁷⁾	—	1,500,000	—	—	1,500,000	28/01/2022– 27/01/2032	0.676	0.67	27/01/2025
—	17/03/2022 ⁽⁸⁾	—	600,000	—	—	600,000	17/03/2022– 16/03/2032	0.459	0.435	16/03/2025
	總計	21,360,000	195,000,000	1,340,000	25,340,000	189,680,000				

* 購股權進一步詳情載於本年報第168至171頁綜合財務報表附註26。

附註：

- 於二零一九年九月十六日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員授出合共18,300,000份購股權，以認購本公司股本中合共18,300,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.31%。詳情請參閱本公司日期為二零一九年九月十六日的公告。
- 於二零二零年一月七日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員授出合共1,560,000份購股權，以認購本公司股本中合共1,560,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.03%。詳情請參閱本公司日期為二零二零年一月七日的公告。
- 於二零二零年四月一日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工授出合共2,400,000份購股權，以認購本公司股本中合共2,400,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.04%。詳情請參閱本公司日期為二零二零年四月一日的公告。

4. 於二零二零年九月一日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工授出合共1,200,000份購股權，以認購本公司股本中合共1,200,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.02%。詳情請參閱本公司日期為二零二零年九月一日的公告。
5. 於二零二一年四月十五日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員(包括本公司三名執行董事(即張志勇先生、陳晨女士及呂光宏先生))授出合共189,400,000份購股權，以認購本公司股本中合共189,400,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約3.22%。詳情請參閱本公司日期為二零二一年四月十五日的公告。
6. 於二零二一年七月二日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員授出合共3,500,000份購股權，以認購本公司股本中合共3,500,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.06%。詳情請參閱本公司日期為二零二一年七月二日的公告。
7. 於二零二二年一月二十八日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員授出合共1,500,000份購股權，以認購本公司股本中合共1,500,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.025%。詳情請參閱本公司日期為二零二二年一月二十八日的公告。
8. 於二零二二年三月十七日，本公司根據購股權計劃向其若干管理層員工及僱員授出合共600,000份購股權，以認購本公司股本中合共600,000股每股面值0.01港元的普通股，相當於授出日期本公司已發行股本約0.01%。詳情請參閱本公司日期為二零二二年三月十七日的公告。
9. 截至二零二二年三月三十一日止十二個月，195,000,000份購股權獲授出。1,340,000份購股權獲行使。25,340,000份購股權因員工辭任而失效。
10. 本公司普通股緊接購股權行使日期前之加權平均收市價約為1.25港元。
11. 概無參與者獲授之購股權超過個人限額及概無向貨品及服務供應商授出。
12. 除上文所披露者外，於截至二零二二年三月三十一日止十二個月概無其他購股權獲授出、行使、失效或註銷。

退休計劃

本集團的退休計劃詳情載於綜合財務報表附註8。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二二年三月三十一日止十二個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事、高級管理層及五名最高薪酬人士之薪酬

董事及五名最高薪酬人士之薪酬詳情載於綜合財務報表附註39及附註8。

董事的證券權益

於二零二二年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括本公司董事及主要行政人員根據證券及期貨條例上述條文被當作及視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份、相關股份及債券的權益：

董事姓名	權益性質	證券數目及類別		佔已發行
		好倉	淡倉	股份總數 概約百分比
陳義紅先生	受控制法團權益 ⁽¹⁾	2,359,936,000股	—	40.08%
	受控制法團權益 ⁽³⁾	312,090,025股	—	5.3%
陳晨女士	受控制法團權益 ⁽²⁾	176,787,730股	—	3.00%
	實益擁有人	44,500,000股 ⁽⁵⁾	—	0.76%
張志勇先生	實益擁有人 ⁽³⁾	202,120,025股 ⁽⁴⁾	—	3.43%
呂光宏先生	實益擁有人 ⁽³⁾	16,000,000股 ⁽⁶⁾	—	0.27%

附註：

- (1) 由於Harvest Luck Development Limited（「Harvest Luck」）持有Poseidon Sports Limited（「Poseidon」）的全部已發行股本，而陳義紅先生則全資擁有及控制Harvest Luck。因此，陳義紅先生及Harvest Luck被視為於Poseidon持有的股份中擁有權益。
- (2) Bountiful Talent Ltd由陳晨女士全資擁有及控制，因此，陳晨女士被視為於Bountiful Talent Ltd持有的股份中擁有權益。

- (3) 312,090,025股(張志勇先生持有其中166,090,025股及呂光宏先生持有10,000,000股)股份已質押予Gaea Sports Limited(「GAEA」)。由於GAEA為本公司全資附屬公司以及Poseidon有權行使或控制行使本公司股東大會三分之一或以上投票權，故此陳義紅先生、Harvest Luck、Poseidon及本公司被視為於該等股份中擁有權益。
- (4) 其包括張志勇先生於166,120,025股股份及可根據本公司根據本公司於二零一九年八月八日採納之購股權計劃於二零二一年四月十五日授出之購股權按行使價每份0.94港元認購36,000,000股股份之購股權之權益。
- (5) 其包括陳晨女士於21,500,000股股份及可根據本公司根據本公司於二零一九年八月八日採納之購股權計劃於二零二一年四月十五日授出之購股權按行使價每份0.94港元認購23,000,000股股份之購股權之權益。
- (6) 其包括呂光宏先生於10,000,000股股份及可根據本公司根據本公司於二零一九年八月八日採納之購股權計劃於二零二一年四月十五日授出之購股權按行使價每份0.94港元認購6,000,000股股份之購股權之權益。

除上文已披露者外，於二零二二年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員並無於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第352條已登記於本公司所存置登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則已知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

主要股東的權益及淡倉

除上文披露的權益及淡倉外，於二零二二年三月三十一日，下列人士於本公司股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，而登記於本公司根據證券及期貨條例第XV部(第336條)須存置的登記冊內，或據董事所知擁有其他權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	股份數目		概約持股百分比
		好倉	淡倉	
Poseidon Sports Limited	法團權益	2,359,936,000	—	40.08%
	受控制法團權益 ⁽²⁾	312,090,025	—	5.3%
Harvest Luck Development Limited ⁽¹⁾	受控制法團權益	2,359,936,000	—	40.08%
	受控制法團權益 ⁽²⁾	312,090,025	—	5.3%

附註：

- (1) 由於Harvest Luck Development Limited(「Harvest Luck」)持有Poseidon Sports Limited(「Poseidon」)的全部已發行股本，而陳義紅先生則全資擁有及控制Harvest Luck。因此，陳義紅先生及Harvest Luck被視為於Poseidon持有的股份中擁有權益。
- (2) 312,090,025股(張志勇先生持有其中166,090,025股及呂光宏先生持有10,000,000股)股份已質押予Gaea Sports Limited(「GAEA」)。由於GAEA為本公司全資附屬公司以及Poseidon有權行使或控制行使本公司股東大會三分之一或以上投票權，故此陳義紅先生、Harvest Luck、Poseidon及本公司被視為於該等股份中擁有權益。

除上文已披露者外，於二零二二年三月三十一日，據董事所知，概無任何其他人士或法團（並非本公司董事或主要行政人員）於本公司股份及相關股份中擁有佔本公司已發行股本5%或以上的權益或淡倉。

管理合約

年內概無訂立或存續任何涉及本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

關連交易

截至二零二二年三月三十一日止年度，本公司與其關連人士（定義見上市規則）並無訂立任何須遵守上市規則第14A章的申報、公告及／或獲得股東批准規定之交易。

持續關連交易

於二零二零年六月三十日，本公司間接全資附屬公司上海卡帕體育用品有限公司（「上海卡帕」）與邁盛悅合體育用品有限公司（「邁盛悅合」）訂立二零二零年重續框架協議（「二零二零年重續框架協議」），內容有關上海卡帕向邁盛悅合供應及銷售運動相關產品。邁盛悅合為本公司主席兼執行董事陳義紅先生之聯繫人士，原因為其乃由陳氏公司佔多數控制權的公司（定義見上市規則），而陳氏公司由陳義紅先生的兄弟陳義良先生、陳義勇先生及陳義忠先生擁有。因此，根據上市規則第14A章，邁盛悅合屬本公司關連人士，而二零二零年重續框架協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章的本公司持續關連交易。二零二零年重續框架協議的有效期將自二零二一年四月一日起至二零二四年三月三十一日止，以及截至二零二二年三月三十一日止財政年度、截至二零二三年三月三十一日止財政年度及截至二零二四年三月三十一日止財政年度，邁盛悅合與上海卡帕之間根據二零二零年重續框架協議就供應及銷售產品產生的交易金額分別不得超逾人民幣94,000,000元、人民幣113,000,000元及人民幣130,000,000元（各為「二零二零年重續邁盛悅合年度上限」）。詳情請參閱本公司日期為二零二零年六月三十日的公告以及本公司日期為二零二零年八月四日的通函。截至二零二二年三月三十一日止財政年度，根據二零二零年重續框架協議項下的安排進行的交易金額達人民幣61,478,000元。

獨立非執行董事已審閱上述交易，並確認該等交易乃：(1)於本集團一般及日常業務過程中進行；(2)屬正常商業條款；及(3)根據二零二零年重續框架協議（視乎情況而定）進行，按公平合理的條款且符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師已審閱上述交易，且已向董事會發出書面通知，確認上述交易：(1)已獲董事會批准；(2)已根據二零二零年重續框架協議進行；(3)符合本公司定價政策；及(4)並無超出截至二零二二年三月三十一日止財政年度的邁盛悅合年度上限。

除上文披露關連交易及持續關連交易外，概無其他關連方交易屬於上市規則第14A章項下「關連交易」及「持續關連交易」的範圍，因此毋須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告或獨立股東批准規定。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料並就董事所知，於本報告刊發日期，公眾持股量已達到上市規則規定的本公司已發行股份25%或以上的足夠水平。

主要供應商及客戶

截至二零二二年三月三十一日止十二個月期間，本集團向最大供應商的採購額及向五大供應商的總採購額，分別佔本集團總採購額的10%及34%，而向最大客戶的銷售額及向五大客戶的總銷售額，則分別佔本集團總銷售額的8%及18%。據董事所知，董事、彼等之聯繫人或本公司之任何股東(持有已發行股份數目5%以上者)概無於本財政年度任何時間擁有該等主要客戶及供應商之任何權益。

重大收購及出售以及重大投資

於截至二零二二年三月三十一日止年度，除本報告所述者外，本集團並無任何其他重大投資或收購任何重大資本資產，或作出任何重大收購或出售附屬公司及相聯公司，或重大投資。

重大投資或資本資產之未來計劃

除本報告所披露者外，於本報告日期，本公司並無任何重大投資或添置資本資產之計劃。

企業管治

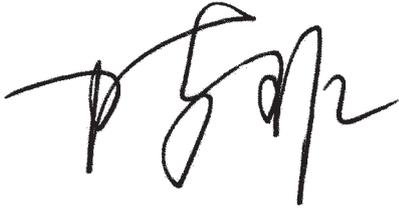
於截至二零二二年三月三十一日止十二個月，除偏離守則條文第F.2.2條外，本公司已遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則的所有守則條文。本公司採納的主要企業管治常規載於本報告第43至59頁企業管治報告。

於二零二二年三月三十一日後之事項

於二零二二年三月三十一日後及直至本報告日期，概無發生其他重大事項。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任本公司核數師，並符合資格及願意膺選連任。於應屆股東週年大會上將提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師直至下屆股東週年大會結束為止。



代表董事會

陳義紅

主席

二零二二年六月二十二日

獨立 核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告

致中國動向(集團)有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

中國動向(集團)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第78至184頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二二年三月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋資料。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二二年三月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒佈的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項是關於釐定第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的公允價值。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

釐定第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的公允價值

請參閱綜合財務報表附註3.3及附註20。

貴集團已投資若干按公允價值透過損益列賬之金融資產，於二零二二年三月三十一日的公允價值為人民幣6,725百萬元，其中人民幣5,653百萬元分類為公允價值層級中的第三層級。該等第三層級金融資產佔貴集團於二零二二年三月三十一日資產總值之53.9%。該等第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產包括私募股權基金投資、其他非上市權益投資及非上市定息票據。

第三層級金融資產的估值並無按照活躍市場價格，亦非按照可觀察市場數據。而是根據重要的不可觀察輸入數據進行評估。

我們抽樣對第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產公允價值釐定進行審計的主要程序如下：

1. 我們已理解並評估相關管理層於選用估值方法以及就釐定第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的公允價值斷定重大不可觀察輸入數據的內部控制及估值過程，並通過考慮估計不確定性的程度及其他固有風險因素(例如複雜性、主觀性、變化及對管理層偏見或欺詐的敏感性)的程度來評估重大錯報的固有風險。
2. 我們已通過與行業慣例進行比較以評核為各類第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產採用的估值方法之合適性。

關鍵審計事項

取決於第三層級金融資產的類別，貴集團管理層（「管理層」）使用的估值方法以及相關關鍵假設及判斷如下：

1. 就私募股權基金投資利用資產淨值法。根據資產淨值法，管理層於報告日期按私募股權基金的資產淨值連同按基金普通合夥人所報的公允價值計算的相關資產及負債，斷定私募股權基金投資的公允估值；
2. 就其他非上市權益投資利用市場法，其中利用可比公司的估值倍數（如市銷率／除利息及稅項前盈利倍數）以及缺乏市場流通性折現率斷定該等非上市權益投資的公允價值；及就非上市定息票據，利用第三方（定息票據之發行銀行）提供的價格釐定公允價值，其中管理層透過將有關價格與管理層編製的估值模型輸出值作比較評估價格的可靠性。

第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的公允價值釐定為關鍵審計事項，因為它們餘額重要，加上評核公允價值時挑選估值法及釐定重大不可觀察輸入數據所用重要關鍵的判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

3. 對於私募股權基金投資，我們已進行以下程序來評核公允價值釐定，包括但不限於：a)評估基金普通合夥人的能力，包括其釐定基金相關組合的公允價值之估值過程之合適性；b)獲取及評核普通合夥人提供的報告內所載公允價值資料（包括基金最近期經審核財務報表及／或未經審核管理／資本賬目）與管理層公允價值評核文件所載的數據來源的一致性；c)就貴集團的基金投資審查投資協議及向普通合夥人獲取相關資料的直接確認；及d)測試按所報基金資產淨值計算私募股權基金投資公允價值之數值準確性。
4. 對於其他非上市權益投資及非上市定息票據，我們已進行以下程序來評核公允價值釐定，包括但不限於：a)就貴集團對投資對象或定息票據的投資檢查投資協議及向投資對象或發行銀行獲取有關資料的直接確認；b)就其他非上市權益投資而言，通過將投資對象的業務情況與相應的可比公司進行比較，評估可比公司選擇的恰當性，並評核所採用的缺乏市場流通性折現率的合理性；c)就非上市定息票據而言，評估管理層編製的估值模型的恰當性，並將管理層使用的公允價值與發行銀行提供的價格（載於報表內）作比較；及d)測試計算其他非上市權益投資及非上市定息票據公允價值之數值準確性。

基於上述已進行的程序，我們發現管理層用於釐定第三層級按公允價值透過損益列賬之金融資產的公允價值之輸入資料及估計獲可用證據支持，且與我們的了解一致。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立 核數師報告

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳炳輝。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二二年六月二十二日

綜合 損益及其他全面收益表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
持續經營業務			
收入	5	1,915,735	1,969,607
銷售成本	7	(690,541)	(678,246)
存貨減值(撥備)/撥回淨額	7	(103,019)	27,660
毛利		1,122,175	1,319,021
分銷開支	7	(1,210,802)	(1,169,607)
行政開支	7	(164,432)	(155,841)
金融資產減值撥備淨額		(36,866)	(38,519)
其他(虧損)/收益淨額	6	(1,460,715)	2,114,872
經營(虧損)/盈利		(1,750,640)	2,069,926
財務收益	9	2,406	4,171
財務開支	9	(15,470)	(19,597)
財務開支淨額	9	(13,064)	(15,426)
分佔按權益法入賬之合營企業及聯營公司之除稅後盈利/ (虧損)	12(c)	405	(25,099)
除所得稅前(虧損)/盈利		(1,763,299)	2,029,401
所得稅抵免/(開支)	10	34,097	(165,373)
來自持續經營業務之(虧損)/盈利		(1,729,202)	1,864,028
來自已終止經營業務之虧損	33	(19,497)	(54,631)
年度(虧損)/盈利		(1,748,699)	1,809,397
以下人士應佔(虧損)/盈利：			
— 本公司擁有人		(1,746,944)	1,810,545
— 非控制性權益		(1,755)	(1,148)
		(1,748,699)	1,809,397

綜合 損益及其他全面收益表

截至二零二二年三月三十一日止年度

附註	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
年度(虧損)/盈利	(1,748,699)	1,809,397
其他全面(虧損)/收益		
<i>可重新分類至損益之項目</i>		
— 持續經營業務之海外業務外幣換算差額	(145,749)	(353,440)
— 已終止經營業務之海外業務外幣換算差額	18,028	21,022
— 於出售後重新分類已終止業務之外幣換算儲備	18,966	—
<i>不可重新分類至損益之項目</i>		
— 海外業務外幣換算差額	(36,502)	(55,213)
年度其他全面虧損(扣除稅項)	(145,257)	(387,631)
年度全面(虧損)/收益總額	(1,893,956)	1,421,766
以下人士應佔年度全面(虧損)/收益總額：		
— 本公司擁有人	(1,895,531)	1,421,083
— 非控制性權益	1,575	683
	(1,893,956)	1,421,766
本公司擁有人應佔自以下項目產生之年度全面(虧損)/ 收益總額		
— 持續經營業務	(1,911,453)	1,452,144
— 已終止經營業務	15,922	(31,061)
	(1,895,531)	1,421,083
本公司擁有人年內應佔來自持續經營業務(虧損)/盈利的 每股(虧損)/盈利 (以每股人民幣分列示)		
— 每股基本(虧損)/盈利	11 (29.49)	31.74
— 每股攤薄(虧損)/盈利	11 (29.49)	31.74
本公司擁有人年內應佔(虧損)/盈利的每股(虧損)/盈利 (以每股人民幣分列示)		
— 每股基本(虧損)/盈利	11 (29.79)	30.88
— 每股攤薄(虧損)/盈利	11 (29.79)	30.88

上文綜合損益及其他全面收益表應與隨附之附註一併閱讀。

綜合 資產負債表

於二零二二年三月三十一日

	附註	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	97,835	77,335
使用權資產	15	92,407	96,716
無形資產	14	175,651	182,716
按權益法入賬之投資	12(c)	45,204	94,656
按公允價值透過損益列賬之金融資產	20	4,474,765	4,938,828
遞延所得稅資產	16	179,136	142,771
按攤銷成本計值的其他金融資產	19	82,404	449,937
其他資產	22	64,190	169,513
非流動資產總額		5,211,592	6,152,472
流動資產			
存貨	17	398,495	369,601
貿易應收款項	18	153,909	180,950
其他流動資產	22	33,711	41,892
按公允價值透過損益列賬之金融資產	20	2,250,094	3,470,575
按攤銷成本計值的其他金融資產	19	885,593	598,409
受限制現金	21	27,870	134
現金及現金等價物	21	1,523,938	1,823,757
流動資產總額		5,273,610	6,485,318
總資產		10,485,202	12,637,790
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本及股份溢價	23	1,091,344	1,090,096
僱員股份計劃所持股份	24	(196)	(196)
儲備	25	8,259,742	10,442,863
本公司擁有人應佔資本及儲備		9,350,890	11,532,763
非控制性權益		—	3,162
權益總額		9,350,890	11,535,925

綜合
資產負債表

於二零二二年三月三十一日

	附註	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
租賃負債	15	27,559	41,641
遞延所得稅負債	16	316,915	338,966
非流動負債總額		344,474	380,607
流動負債			
衍生工具	29	64,835	35,403
遞延所得稅負債	16	—	577
合約負債	31	14,027	9,738
租賃負債	15	49,131	47,967
借款	30	156,120	126,630
貿易應付款項	27	229,591	125,779
預提費用及其他應付款項	28	263,901	359,542
即期所得稅負債		12,233	15,622
流動負債總額		789,838	721,258
負債總額		1,134,312	1,101,865
權益及負債總額		10,485,202	12,637,790

上文綜合資產負債表應與隨附之附註一併閱讀。

第78頁至第184頁所載之財務報表已於二零二二年六月二十二日獲董事會批核，並代其簽署。

陳義紅
執行董事兼主席

張志勇
執行董事

綜合權益 變動表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔權益								
	附註	股本 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	僱員股份 計劃所持 股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零二零年四月一日之結餘		56,466	1,033,539	(196)	346,455	9,175,386	10,611,650	4,204	10,615,854
全面收益									
年度盈利/(虧損)		—	—	—	—	1,810,545	1,810,545	(1,148)	1,809,397
其他全面虧損									
外幣換算差額		—	—	—	(389,462)	—	(389,462)	1,831	(387,631)
全面收益總額		—	—	—	(389,462)	1,810,545	1,421,083	683	1,421,766
與擁有人的交易									
行使購股權	23	1	90	—	—	—	91	—	91
宣派及支付股息	32	—	—	—	—	(502,163)	(502,163)	—	(502,163)
直接於權益確認之擁有人出資及 向其分派總額		1	90	—	—	(502,163)	(502,072)	—	(502,072)
提撥法定儲備	25	—	—	—	239	(239)	—	—	—
以股份為基礎的薪酬	26	—	—	—	2,102	—	2,102	—	2,102
處置一家附屬公司		—	—	—	—	—	—	(1,725)	(1,725)
直接於權益確認之與擁有人的 交易總額		1	90	—	2,341	(502,402)	(499,970)	(1,725)	(501,695)
於二零二一年三月三十一日之 結餘		56,467	1,033,629	(196)	(40,666)	10,483,529	11,532,763	3,162	11,535,925

綜合權益
變動表

截至二零二二年三月三十一日止年度

附註	本公司擁有人應佔權益							非控制性 權益	權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	僱員股份 計劃所持 股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零二一年四月一日之結餘	56,467	1,033,629	(196)	(40,666)	10,483,529	11,532,763	3,162	11,535,925	
全面虧損									
年度虧損	—	—	—	—	(1,746,944)	(1,746,944)	(1,755)	(1,748,699)	
其他全面(虧損)/收益									
外幣換算差額	—	—	—	(165,846)	—	(165,846)	1,623	(164,223)	
於出售後重新分類已終止業務之 外幣換算儲備	—	—	—	17,259	—	17,259	1,707	18,966	
全面(虧損)/收益總額	—	—	—	(148,587)	(1,746,944)	(1,895,531)	1,575	(1,893,956)	
與擁有人的交易									
行使購股權 23	11	942	—	—	—	953	—	953	
向股份溢價轉撥已行使購股權之 公允價值 23	—	295	—	(295)	—	—	—	—	
宣派及支付股息 32	—	—	—	—	(300,580)	(300,580)	—	(300,580)	
直接於權益確認之擁有人出資及 向其分派總額	11	1,237	—	(295)	(300,580)	(299,627)	—	(299,627)	
提撥法定儲備 25	—	—	—	306	(306)	—	—	—	
以股份為基礎的薪酬 26	—	—	—	13,285	—	13,285	—	13,285	
處置一家附屬公司	—	—	—	—	—	—	(4,737)	(4,737)	
直接於權益確認之與擁有人的 交易總額	11	1,237	—	13,296	(300,886)	(286,342)	(4,737)	(291,079)	
於二零二二年三月三十一日之結餘	56,478	1,034,866	(196)	(175,957)	8,435,699	9,350,890	—	9,350,890	

上文綜合權益變動表應與隨附之附註一併閱讀。

綜合 現金流量表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營(所用)/所得現金	34	(185,307)	100,256
已收利息		2,406	4,177
已付所得稅		(28,285)	(37,697)
經營活動現金(流出)/流入淨額		(211,186)	66,736
投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備		(38,255)	(3,503)
購買土地使用權		(11,259)	—
購買無形資產		(1,872)	(459)
初始期滿超過三個月及一年內的定期存款減少		—	37,738
出售物業、廠房及設備及無形資產所得款項		1,209	97,497
按公允價值透過損益列賬之金融資產投資		(2,558,215)	(4,848,350)
投資收入及處置按公允價值透過損益列賬之金融資產所得款項		2,684,966	5,215,568
應收貸款增加		(535,508)	(355,000)
償還應收貸款		619,413	253,617
來自按攤銷成本計值的其他金融資產的已收利息		73,522	69,829
處置聯營公司及合營企業投資之所得款項		47,687	39,000
投資一間合營企業		(4,900)	(30,000)
投資活動現金流入淨額		276,788	475,937

綜合
現金流量表

截至二零二二年三月三十一日止年度

	附註	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
融資活動的現金流量			
已付股息	32	(300,580)	(502,163)
銀行借款所得款項		206,784	320,186
償還銀行借款		(175,061)	(420,866)
已付利息		(7,244)	(8,787)
租賃負債所付款項	15(iii)	(59,423)	(61,568)
就行使購股權收自僱員之所得款項		953	—
融資活動現金流出淨額		(334,571)	(673,198)
現金及現金等價物減少淨額		(268,969)	(130,525)
年初之現金及現金等價物		1,823,757	2,063,150
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(30,850)	(108,868)
年終現金及現金等價物	21	1,523,938	1,823,757

上文綜合現金流量表應與隨附之附註一併閱讀。

綜合 財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

1. 概況

中國動向(集團)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)內地及海外從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件業務及投資活動。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份已自二零零七年十月十日起在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

於截至二零二二年三月三十一日止年度，隨著眾多國家報告二零一九新型冠狀病毒變異感染，二零一九新型冠狀病毒疫情繼續劇烈波動並迅速蔓延。過去一年營商環境充滿挑戰且本集團業務受到外部環境不確定性之影響。

除另有說明外，該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列。

董事會於二零二二年六月二十二日授權刊發該等財務報表。

2. 主要會計政策概要

本附註提供一系列編製該等綜合財務報表所採用的主要會計政策。除另有列明者外，該等政策已在所列報年度內貫徹應用。有關財務報表乃本集團(包括本公司及其附屬公司)的財務報表。

2.1 編製基準

(i) 遵守國際財務報告準則及香港公司條例

本集團的綜合財務報表根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例第622章的披露規定編製。

(ii) 歷史成本法

財務報表已按歷史成本法編製，惟若干金融資產及負債(包括衍生工具)按公允價值計量除外。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(iii) 本集團採納之新訂及經修訂準則

本集團已於二零二一年四月一日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂本：

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、利率基準改革 — 第二期
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則
第4號及國際財務報告準則第16號(修訂本)

本集團亦選擇提早採納以下修訂本：

國際財務報告準則第16號(修訂本)二零二一年六月三十日後二零一九
新型冠狀病毒 — 相關租金減免

上文所列修訂本對於過往期間確認的金額概無任何影響，且不預期對本期間或往後期間產生重大影響。

(iv) 尚未採納之新訂準則及詮釋

若干新訂會計準則、會計準則修訂本及詮釋已頒佈，惟於截至二零二二年三月三十一日止報告期間並無強制生效，本集團亦無提早採納。預期該等準則、修訂本或詮釋不會對本報告期間或未來報告期間的本集團以及於可預見未來交易產生重大影響。

2.2 綜合賬目及權益會計法之原則

(i) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權的全部實體(包括架構性實體)。當本集團須承擔參與實體營運所得之可變回報的風險，或有權享有該可變回報，且能透過其指示該實體的活動的權力影響該等回報，即屬對實體擁有控制權。附屬公司於控制權轉移至本集團當日起綜合列賬，於失去控制權當日解除綜合列賬。

本集團採用購買會計法計算業務合併(見附註2.3)。

公司間之交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益得予以對銷。除非交易有證據顯示轉讓的資產有減值，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採納的政策保持一致。

附屬公司的業績及權益中的非控制性權益分別於綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及資產負債表中單獨列示。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合賬目及權益會計法之原則(續)

(ii) 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響力但並非控制權或共同控制權的所有實體，本集團一般持有其20%至50%投票權。

以普通股為形式於聯營公司之投資乃按權益會計法入賬(見下文(iv)項)，初始時按成本確認。

以具優先權的普通股為形式於聯營公司之投資乃以按公允價值透過損益列賬的金融資產呈列(附註2.11)。

(iii) 合營安排

根據國際財務報告準則第11號合營安排，合營安排的投資分類為共同經營或合營企業，有關分類乃視乎每名投資者的合約權利和責任(而非合營安排的法律結構)而定。本集團只擁有合營企業。

合營企業的權益乃按權益法(見下文(iv)項)入賬，初始時按成本於綜合資產負債表確認。

(iv) 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益內確認本集團分佔被收購方的收購後盈利或虧損並於其他全面收益確認其分佔被收購方其他全面收益的變動。已收或應收聯營公司及合營企業的股息確認為投資賬面值扣減。

本集團分佔權益入賬投資的虧損(包括任何其他無抵押長期應收款項)相當於或超出其於該實體的權益時，本集團不會進一步確認虧損，除非其已經產生責任或代表另一家實體作出付款。

本集團與其聯營公司及合營企業進行交易的未變現收益予以抵銷，以本集團於該等實體的權益為限。未變現虧損亦會予以抵銷，除非有關交易顯示所轉讓資產的減值證據。權益入賬被收購方的會計政策已按需要變動，以確保與本集團所採納會計政策貫徹一致。

權益入賬投資之賬面值乃按照附註2.9所述政策作減值測試。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 綜合賬目及權益會計法之原則(續)

(v) 擁有權權益之變動

本集團把不會引致失去控制權的非控制性權益交易視為與本集團權益持有人的交易。擁有權權益變動導致控股權益與非控制性權益賬面值之間之調整以反映彼等於附屬公司之相對權益。非控制性權益調整數額與任何已付或已收代價間之任何差額於本集團擁有人應佔權益中之獨立儲備內確認。

倘本集團因喪失控制權、共同控制權或重大影響力而終止就投資綜合入賬或按權益入賬，其於該實體之任何保留權益按其公允價值重新計算，而賬面值變動則於損益內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產之保留權益而言，公允價值成為初步賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如該集團已直接出售有關資產或負債之方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認之金額重新分類至損益或轉撥至適用國際財務報告準則所指/准許之另一權益類別。

倘於合營企業或聯營公司之擁有權之權益減少，而共同控制權或重大影響力獲保留，則先前於其他全面收益內確認之金額僅有一定比例部分重新分類至損益(如適用)。

2.3 業務合併

本集團利用購買會計法將所有業務合併入賬，不論是否購買權益工具或其他資產。購買附屬公司所轉讓的代價包括：

- 所轉讓資產的公允價值，
- 對所收購業務的前擁有人產生的負債，
- 本集團發行的股本權益，
- 或然代價安排所產生的任何資產或負債的公允價值，及
- 附屬公司中任何先前股權的公允價值。

在業務合併中所購買可識別的資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量(具有有限的例外情況)。本集團按個別收購基準，以公允價值或非控制性權益按比例應佔所收購實體可識別資產淨值，確認任何所收購實體非控制性權益。

收購相關成本於產生時支銷。

2. 主要會計政策概要(續)

2.3 業務合併(續)

下列各項：

- 所轉讓代價，
- 於所收購實體的任何非控制性權益金額，及
- 任何先前於所收購實體的股權於收購日期的公允價值

超出所收購可識別資產淨值的公允價值的差額列賬為商譽。倘該等金額低於所收購業務可識別資產淨值的公允價值，其差額將直接於損益確認為議價購買。

倘延遲結算任何部分現金代價，則將日後應支付金額折現為其於交易日的現值。所使用的折現率為實體的增量借款利率，即於可比較條款和條件下可從獨立融資方獲得類似借款之利率。或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後重新計量其公允價值，而公允價值變動則於損益內確認。

倘業務合併分階段進行，收購方原先所持被收購方股權於收購日期的賬面值按當日的公允價值重新計量，重估產生的盈虧於損益確認。

2.4 單獨財務報表

於附屬公司(包括受控制結構性實體)之投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司業績由公司按已收及應收股息基準入賬。

當收到於附屬公司投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收益總額，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

2.5 分部報告

營運分部乃以與向主要營運決策人內部匯報一致之方式呈報。主要營運決策人為作出戰略決策的本公司管理層(「管理層」)，負責分配資源及評估營運分部之表現。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算

(i) 功能貨幣及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所載的項目以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為美元(「美元」)，其大部分附屬公司的功能貨幣為人民幣(「人民幣」)。綜合財務報表以本公司與本集團財務報表呈列貨幣人民幣呈列。

(ii) 交易及結餘

外幣交易根據於交易當日的匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計量的貨幣性資產及負債而產生的匯兌盈虧乃一般於損益中確認。倘彼等與合資格現金流對沖及合資格淨投資對沖相關，或歸屬於一項海外業務的部分淨投資，則於權益中遞延。

與現金及現金等價物及借貸有關的匯兌盈虧於綜合損益及其他全面收益表「財務開支淨額」中呈列。所有其他匯兌盈虧按淨額於綜合損益及其他全面收益表「其他(虧損)/收益淨額」中呈列。

按公允價值計量並以外幣計值之非貨幣性項目使用釐定公允價值當日之匯率換算。按公允價值列賬之資產及負債的匯兌差額呈報為公允價值損益之一部分。

(iii) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的外國經營業務(該等實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市匯率換算，
- 各綜合損益及其他全面收益表的收支乃按平均匯率換算，除非該平均匯率並非在有關交易日期當日通行匯率累積影響的合理估計內，則在該情況下，收支按有關交易當日匯率換算，及
- 所有因而產生的匯兌差額確認於其他全面收益。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(iii) 集團公司(續)

於綜合賬目時，因換算海外實體投資淨額及換算借款與其他指定為該等投資對沖的金融工具而產生的匯兌差額，均於其他全面收益確認。當出售海外業務或償還構成該投資淨額部分的任何貸款，相關的匯兌差額於損益重新歸類為出售的部分收益或虧損。

將收購一項海外業務所產生之商譽及公允價值調整視為海外業務之資產及負債並按收市匯率換算。

(iv) 出售海外業務及部分出售

出售海外業務(即出售本集團於海外業務的全部權益，或出售涉及失去對包括海外業務的附屬公司之控制權、出售涉及失去對包括海外業務的合營企業之聯合控制權或出售涉及失去對包括海外業務的聯營公司之重大影響力)後，本公司擁有人應佔有關該業務於權益內累計的所有貨幣換算差額重新分類至損益。

如屬並不引致本集團失去對包括海外業務的附屬公司的控制權的部分出售，累計貨幣換算差額的應佔比例重新歸屬予非控制性權益且不會於損益內確認。就所有其他部分出售(即本集團於聯營公司或合營企業的所有權權益減少，並不引致本集團失去重大影響力或聯合控制權)而言，累計匯兌差額的應佔比例重新分類至損益。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減折舊及減值虧損(如有)後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

永久業權土地按成本減累計減值虧損(如有)後列賬。成本指購買土地已付代價。永久業權土地不計提折舊。

當後續成本可能於未來為本集團帶來與該項目相關的經濟利益，而相關成本能可靠計量時，有關後續成本方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(視情況)。作為獨立資產入賬的任何組成部分的賬面值於重置時被終止確認。所有其他維修及保養成本在產生時於財政期間的綜合損益及其他全面收益表中支銷。

2. 主要會計政策概要(續)

2.7 物業、廠房及設備(續)

折舊以直線法計算，如下文所述，將其成本(扣除剩餘價值)分配至其估計可使用年期或(若為租賃裝修或若干租賃廠房及設備)較短的租期：

— 樓宇	20至40年
— 辦公室傢俬及設備	2至15年
— 汽車	5年
— 租賃裝修	2至5年或租期

於各報告期末，本集團會對資產的餘值及可使用年期進行複核，並視乎情況作出調整。

倘資產的賬面值超過其估計可收回數額，則資產的賬面值將即時減計至其可收回數額(附註2.9)。

處置盈虧按比較所得款項與賬面值之間的差額釐定，並計入損益。

在建工程(「在建工程」)代表在建或有待安裝的樓宇、廠房及機器，以成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建築及收購成本。在建工程項目直至相關資產落成並達到預定可使用狀態前不作折舊撥備。當有關資產可供使用時，其成本將轉入相應類別的物業、廠房及設備，並根據上述政策予以折舊。

2.8 無形資產

(i) 商標

單獨購入的商標以歷史成本法列賬。在業務合併中購入的商標按收購日期的公允價值確認，具有特定使用年限並其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

(ii) 軟件

所購買的電腦軟件使用權按購買成本及使該特定軟件可供運用所需產生的成本作資本化處理。該等成本於二至五年的估計可使用年期內攤銷。

2. 主要會計政策概要(續)

2.8 無形資產(續)

(iii) 攤銷方法及期限

本集團在以下期間採用直線法攤銷具有有限使用期之無形資產：

- | | |
|---------|------|
| • 商標 | 40年 |
| • 計算機軟件 | 2至5年 |

2.9 非金融資產的減值

使用年期限定的商譽及無形資產無需攤銷，但每年須就減值進行測試，或倘有事件或情況變動顯示其可能出現減值時則會更頻密地作減值測試。其他資產須於任何事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按獨立可辨認現金流入(大致獨立於其他資產或資產組合的現金流入)(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告期末均就減值是否可以轉回進行檢討。

2.10 已終止經營業務

已終止經營業務指實體已出售並為獨立主要業務或經營地區的組成部分、出售該項業務或經營地區的單一統籌計劃的一部分。已終止經營業務的業績於綜合損益及其他全面收益表中單獨呈列。

2.11 投資及其他金融資產

(i) 分類

本集團將其金融資產按以下計量類別分類：

- 隨後將按公允價值計量(透過其他全面收益(「其他全面收益」)或透過損益)，及
- 將按攤銷成本計量。

2. 主要會計政策概要(續)

2.11 投資及其他金融資產(續)

(i) 分類(續)

該分類取決於本集團管理金融資產及現金流量合約條款之業務模式。

就按公允價值計量的資產而言，其收益及虧損於損益或其他全面收益列賬。對於並非持作買賣的權益工具投資，則取決於本集團是否於初始確認時不可撤銷地選擇就權益投資按公允價值透過其他全面收益列賬(「按公允價值透過其他全面收益列賬」)。

僅當管理該等資產之業務模式發生變動時，本集團才對債務投資進行重新分類。

(ii) 確認及終止確認

以慣常方法購入及出售的金融資產在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產當日)確認。當從金融資產收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將絕大部分擁有權的風險和回報轉讓時，金融資產即終止確認。

(iii) 計量

初始確認時，本集團按金融資產之公允價值加(倘並非按公允價值透過損益列賬(「按公允價值透過損益列賬」)之金融資產)直接歸屬於金融資產收購之交易成本計量。按公允價值透過損益列賬之金融資產之交易成本於損益呈列。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，需從金融資產的整體進行考慮。

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該等資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：持作收回合約現金流量之資產，倘該等現金流量僅指支付之本金及利息，則按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。後續按攤銷成本計量且並非對沖關係一部分的債務投資收益或虧損於資產終止確認時於損益確認，並與匯兌損益一併於「其他(虧損)/收益淨額」內列報。減值虧損於損益表內作為單獨項目列示。

2. 主要會計政策概要(續)

2.11 投資及其他金融資產(續)

(iii) 計量(續)

債務工具(續)

- 按公允價值透過其他全面收益列賬：持作收回合約現金流量及出售金融資產之資產，倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息，則按公允價值透過其他全面收益計量。賬面值之變動乃透過其他全面收益列賬，惟於損益確認之減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損除外。金融資產終止確認時，先前於其他全面收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至損益並確認為「其他(虧損)/收益淨額」。該等金融資產之利息收入乃按實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損於「其他(虧損)/收益淨額」列報，而減值開支於損益及其他全面收益表內作為單獨項目列示。
- 按公允價值透過損益列賬：未達攤銷成本或按公允價值透過其他全面收益列賬標準的資產乃按公允價值透過損益計量。後續按公允價值透過損益計量且並非對沖關係一部分的債務投資的收益或虧損於損益確認，並於產生期間在「其他(虧損)/收益淨額」內呈列。

權益工具

本集團按公允價值後續計量所有權益投資。倘本集團管理層選擇於其他全面收益列報權益投資之公允價值收益及虧損，終止確認投資後，概無後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。當本集團有權收取股息付款時，該等投資之股息繼續於損益確認為「其他(虧損)/收益淨額」。

按公允價值透過損益列賬之金融資產公允價值變動於損益及其他全面收益表確認為「其他(虧損)/收益淨額」(如適用)。按公允價值透過其他全面收益計量之權益投資之減值虧損(及減值虧損撥回)不會因公允價值其他變動而分開列報。

2. 主要會計政策概要(續)

2.11 投資及其他金融資產(續)

(iv) 減值

本集團按前瞻性原則，對按攤銷成本列賬的債務工具相關的預計信貸虧損進行評估。所採用的減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。附註3.1(b)詳述本集團如何釐定信貸風險是否大幅增加。

就貿易應收款項而言，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，其中要求全期預計虧損須自初始確認應收款項時確認，進一步詳情見附註3.1(b)及附註18。

按攤銷成本計值的其他金融資產(包括應收貸款及其他)乃按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎信貸風險或信貸減值自初始確認後是否有大幅增加而定。詳情見附註3.1(b)。

2.12 抵銷金融工具

金融資產及負債於本集團目前擁有合法可強制執行權利抵銷已確認金額及於擬按淨值基準結算或同時變現資產及結算負債時予以抵銷；有關淨額則於資產負債表內列賬。本集團亦已訂立不符合抵銷標準之安排，惟仍容許相關金額於破產或終止合約等若干情況下予以抵銷。

2.13 衍生金融工具

衍生工具初始按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後於各報告期末按其公允價值重新計量。公允價值其後變動的會計處理取決於該衍生工具是否指定作對沖工具，如指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本集團並無指定任何衍生工具為對沖工具。

2.14 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本包括直接材料、直接人工及可變及固定日常費用開支的適當比例，後者按正常運作能力基準分配。其不包括借款成本。成本乃按加權平均成本基準分撥至個別存貨項目。購入存貨的成本乃於扣除退款及折扣後釐定。可變現淨值為於日常業務過程內的估計售價減估計完成所需成本及銷售所需的估計成本計算。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 貿易應收款項

貿易應收款項是由日常業務過程中銷售商品或提供服務而應向客戶收取的款項。貿易應收款項一般於30至90日內結算，故一概分類為流動項目。

貿易應收款項按可無條件獲取的代價金額初始確認，除非其包括重大融資成分時，則按公允價值確認。本集團持有之貿易應收款項旨在收取合約現金流量，因此其後使用實際利率法按攤銷成本減虧損撥備計量。有關本集團對貿易應收款項的會計處理的進一步詳情，請參閱附註18；有關本集團對減值政策的說明，請參閱附註3.1。

2.16 現金及現金等價物

現金流量表之呈列中，現金及現金等價物包括庫存現金、所持金融機構通知存款、其他可隨時轉換作可知現金金額及價值變動風險輕微的原始投資期限不超過三個月、流動性強的短期投資，及銀行透支。銀行透支乃於資產負債表流動負債的借款一項呈列。

2.17 股本及就僱員股份計劃所持股份

普通股均列作權益(附註23)。

為發行新股份或購股權而直接增加的成本在權益中列作扣除稅項後所得款項的減項。

倘任何集團公司購入本公司之權益工具(例如因股份回購或以股份支付報酬計劃)，則已付代價(包括任何直接應佔新增成本，扣除所得稅)從本公司擁有人應佔權益扣除作庫存股份，直至股份註銷或重新發行為止。倘其後再發行有關普通股，任何已收代價(扣除任何直接應佔新增交易成本及相關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔權益。

中銀國際英國保誠信託有限公司(「受託人」)持有的股份披露為庫存股份，並於實繳權益中扣除。

2.18 貿易及其他應付款項

該等款項指財政年度結束前向本集團提供的貨品及服務而本集團仍未支付的負債。該等款項為無抵押及一般於確認起計30至90日內支付。貿易及其他應付款項列為流動負債，除非付款並非於報告期後12個月內到期。貿易應付款項起初以公允價值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

2. 主要會計政策概要(續)

2.19 借貸

借貸初步按公允價值扣除已產生之交易成本確認，其後按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回數額之間的任何差額於借貸期採用實際利率法於損益中確認。在貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，就設立貸款融資支付的費用乃確認為貸款交易成本。在此情況下，該費用將遞延至提取貸款發生時。在並無跡象顯示該貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

當合約中規定的責任已履行、取消或屆滿時，借貸從資產負債表中剔除。已消除或轉讓予另一方的金融負債賬面值與已支付代價(包括已轉讓的非現金資產或所承擔的負債)之間的差額在損益中確認為融資成本。

借貸分類為流動負債，惟本集團具有無條件權利可將償還負債的日期遞延至結算日後至少12個月者除外。

2.20 借貸成本

可直接歸屬收購、建造或生產合資格資產的一般及特定借貸成本，於完成及準備資產作擬定用途或銷售之期間內撥充資本。合資格資產是指必須要經過一段長時間方可達致擬定用途或銷售之資產。

尚未使用於合資格資產的特定借貸作短暫投資賺取的投資收入，於合資格資本化的借貸成本中扣除。

其他借貸成本於其產生期間支銷。

2. 主要會計政策概要(續)

2.21 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或信貸為本期間應課稅收入按各司法權區適用所得稅率之應付稅項，受臨時差額及未使用稅項虧損應佔遞延稅項資產及負債變動的調整。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃按報告期末在本公司附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法例詮釋所規限的情況評估報稅表內記錄的狀況並考量稅務機關是否很有可能接受不確定的稅務處理。在適當情況下以預期支付予稅務機構的款項為基準計提撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值兩者的暫時性差額悉數撥備。然而，倘遞延稅項負債因初始確認商譽產生，則不予確認，倘遞延所得稅因首次確認業務合併以外交易的資產或負債而產生，且於交易時對會計損益及應課稅盈利或虧損並無影響及並無產生相等應課稅及可扣減暫時性差額，則遞延所得稅亦不予計入。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質頒佈，並於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時將會適用之稅率(及法律)而釐定。

遞延稅項資產僅於可能有未來應課稅款項可利用暫時性差額及虧損的情況下予以確認。

遞延稅項負債及資產不會就外國經營業務投資(該公司可控制臨時差額撥回的時間)的賬面值與稅項基礎的臨時差額(有關差額很可能在可見將來不會撥回)確認入賬。

倘有合法執行權抵銷即期稅項資產及負債，而遞延稅項結餘與同一稅務機關有關時，遞延稅項資產及負債予以抵銷。倘實體有合法執行權抵銷並擬按淨額基準結算，或同時實現資產及結算債務時，即期稅務資產及負債予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟與於其他全面收益確認之項目有關者或與直接於權益中確認之項目有關者則除外。在除外情況下，該稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.22 僱員福利

(i) 短期責任

薪金及薪酬的負債，包括預期可於僱員提供相關服務期內後12個月內全數結算的非貨幣性福利及累計病假，乃於負債結清時就僱員截至報告期末之服務確認，並按預期將支付金額計量。該等負債乃按資產負債表的流動僱員福利責任呈列。

(ii) 養老金責任

根據中國內地的規則及法規，本集團已安排中國內地僱員參與中國內地政府組織的定額供款計劃，包括退休、醫療、住房及其他福利。根據有關規例，每月供款應由本公司的中國內地附屬公司承擔，供款額按僱員總薪金的百分比計算，但設有若干上限。該等計劃的資產與本集團其他資產分開，由中國內地政府管理的獨立基金持有。

本集團於支付上述供款後不再承擔支付責任。本集團對上述計劃的供款於產生時計入損益。

(iii) 離職福利

本集團在正常退休日期前解僱僱員或僱員自願接受離職以換取該等福利時支付離職福利。本集團按以下日期(以較早者為準)確認離職福利：(a)於本集團不能取消提供該等福利時；及(b)實體確認任何屬國際會計準則第37號範疇內及涉及離職福利付款之有關重組成本當日。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。自報告期末起計逾12個月到期應付的福利將折現至現值。

2.23 以股份支付的報酬

本集團營運多個以權益結算、以股份為基礎的薪酬計劃。該等計劃包括一個購股權計劃及一個股份獎勵計劃。為獲授購股權或股份而提供的僱員服務的公允價值確認為開支。該等予以支銷的總金額參考授出日期授出購股權或受限制股份的公允價值釐定，包括任何市場表現條件，但不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響以及包括任何非歸屬條件(如適用)。開支總額於歸屬期間予以確認，期內所有特定歸屬條件將會達成。

就本公司獨立的財務報表而言，授予其附屬公司僱員的購股權或股份之公允價值確認為增加對附屬公司投資及權益。

2. 主要會計政策概要(續)

2.23 以股份支付的報酬(續)

於各期末，本集團會根據非市場歸屬及服務條件修改其估計預期將歸屬的購股權或股份數目，並於損益確認修改原來估計數字(如有)的影響，以及須對權益作出的相應調整。

扣除任何直接應佔交易成本後的所得款項於購股權獲行使時計入股本(面值)及股份溢價。

2.24 撥備

法律索償、服務保證及妥善履行責任的撥備在本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要有資源流出以償付責任；及金額可被可靠估計時確認。概不會就未來營運虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其償付時導致資源流出的可能性，則需根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含任何一個項目的相關資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備乃按結算報告期末現時責任所需之管理層最佳估計開支的現值計量。使用作釐定現值之折現率為稅前折現率，其折現率須能夠反映當前市場的貨幣時間價值估算及該負債特有的風險。由時間推移導致撥備金額的增加計入利息開支。

2.25 收入確認

(a) 銷售貨品 — 批發

本集團生產及向其於中國的分銷商銷售一系列運動相關服裝、鞋類及配件。在產品的控制權已轉讓(即產品交付予批發商之時)，批發商有全權決定渠道及價格出售貨物且並無未履行的責任可影響批發商接納貨品，則確認銷售貨品。貨物交付至特定地點而毀損及滅失的風險已轉移給批發商，以及批發商已根據銷售合約接納產品、接納條款已失效或本集團有客觀證據顯示所有接納的準則已達成之時，即作為交付。

本集團之產品銷售通常附帶銷售折扣。該等銷售收入是根據合約訂明的價格扣除於銷售時估計的銷售折扣後確認。銷售折扣乃基於協議條款估計。由於銷售存在45至60天的信貸期，與市場慣例相同，故沒有融資成分。

本集團在貨品交付時確認應收款項，原因為付款到期只需待時間推移，故此時代價已為無條件。

2. 主要會計政策概要(續)

2.25 收入確認(續)

(b) 銷售貨品 — 零售

本集團於中國經營銷售運動服裝、鞋類及配件的零售連鎖店及店舖。貨品的銷售收入於本集團銷售產品予客戶時確認。零售一般以現金或信用卡交易或通過網上付款平台進行。

(c) 銷售貨品 — 網上銷售

網上貨品銷售的收入於產品的控制權已轉讓時(即客戶接納貨品時)確認。交易以現金、信用卡或通過第三方網上付款平台進行。

(d) 銷售貨品 — 寄售

寄售指根據寄售安排與分銷商(其承諾代表本集團向終端客戶銷售貨品)銷售本集團的貨品。本集團於貨品的控制權轉讓予終端客戶時確認收入。

(e) 銷售貨品 — 退款

客戶有權於數日內退貨，本集團有義務向客戶退回購入價。因此對於預計退回的產品，本集團確認退款負債(計入其他應付款項及預提費用)和退回貨品的權利(計入其他資產)。當出售產品時，本集團根據累積的經驗對退回產品作出估計。本集團於各報告日期重新評估該項假設的有效性和估計的退貨金額。

(f) 銷售商品 — 客戶忠誠度計劃

本集團設有一項忠誠度計劃，零售客戶購物時可以累積積分於日後購物時享有折扣。積分收入在積分兌換時或在首次銷售後的次年末到期時確認。

合約負債於積分兌換或到期之前確認。

(g) 專利收入

專利收入根據有關協議的內容按應計基準於綜合損益及其他全面收益表確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.26 每股(虧損)/盈利

(i) 每股基本(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利按：

- 本公司擁有人應佔(虧損)/盈利(扣除普通股以外的任何權益成本)，
- 除以本財政年度內已發行普通股之加權平均數計算，並就年內已發行普通股的紅利元素作出調整，以及不包括庫存股份。

(ii) 每股攤薄(虧損)/盈利

每股攤薄(虧損)/盈利調整釐定每股基本(虧損)/盈利時所使用之數字以計及：

- 與潛在攤薄普通股有關之利息及其他融資成本的除所得稅後影響，及
- 假設轉換所有潛在攤薄普通股，則將為尚未行使之額外普通股加權平均數。

2.27 股息收入

按公允價值透過損益列賬計量之權益投資(於私募股權基金之投資除外)產生之股息於已確立收取股息付款的權利時，於「其他(虧損)/收益淨額」確認為股息收入。

2.28 租賃

租賃(包括土地使用權)於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。本集團基於其各自單獨價格將合約中的代價分配至租賃及非租賃組成部分。然而，對於本集團作為承租人的物業租賃而言，其並不選擇將租賃及非租賃部分分開，而是將其作為單一租賃部分進行入賬。

租賃條款按個別基準磋商，當中包含多種不同之條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，於由出租人持有之租賃資產之抵押權益除外，租賃資產亦不可用作借貸之抵押。

2. 主要會計政策概要(續)

2.28 租賃(續)

租賃產生的資產及負債初步按現值基準計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠，
- 基於指數或利率的可變租賃付款，於開始日期使用指數或利率初始計量，
- 剩餘價值擔保項下本集團預期應付的款項，
- 購買選擇權的行使價(倘本集團合理確定行使該選擇權)，及
- 就終止租賃支付的罰款(倘租期反映本集團行使該選擇權)。

根據合理確定延續選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。由於無法合理確定是否將延長(或終止)租賃，租賃負債並無計入潛在未來現金流出。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法釐定該利率(本集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借貸利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借貸利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動，
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率，及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

倘個別承租人(通過近期融資或市場數據)以與租賃類似的付款方式獲得可觀察的攤銷貸款利率，則集團實體將以該利率為出發點來釐定增量借款利率。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

2. 主要會計政策概要(續)

2.28 租賃(續)

使用權資產按成本計量，當中包括下列各項：

- 租賃負債的初步計量金額，
- 於開始日期或之前所作任何租賃付款減任何已收的租賃優惠，
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。

使用權資產一般按直線基礎以資產可使用年期或租期(以較短者為準)計算折舊。倘本集團合理確定行使採購選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。本集團已選擇不對使用權資產重新估值。

與短期租賃相關的付款按直線法於損益確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以下的租賃。

本集團自二零二零年四月一日起追溯採納國際財務報告準則第16號(修訂本) — 二零一九新型冠狀病毒 — 相關租金減免。修訂本提供可選擇的可行權宜方法，允許承租人選擇不評估與二零一九新型冠狀病毒 — 相關租金減免是否屬租賃修訂。採納該選擇的承租人可將合資格租金寬免以非租賃修訂的同一入賬方式入賬。可行權宜方法僅應用於因二零一九新型冠狀病毒疫情直接引致的租金寬免且須滿足如下所有條件方會適用：a.租賃付款變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前租賃代價相比，基本相同或更低；b.租賃付款的任何減少僅影響於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及c.租賃的其他條款及條件無實質性變動。

本集團已提前採用國際財務報告準則第16號之修訂 — 二零二一年六月三十日之後二零一九新型冠狀病毒 — 相關租金減免，該修訂將實用的權宜之計拓展至二零二二年六月三十日或之前到期的租賃付款。

本集團已對所有合資格二零一九新型冠狀病毒 — 相關租金減免應用可行權宜方法。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入於租賃期內按直線法於收益內確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.29 股息分派

對於在報告期結束時或之前宣佈的任何股利(已獲適當授權且不再由實體酌情釐定)，但在報告期結束時仍未分派的金額作出撥備。

2.30 政府補助

政府補助於可合理確信本集團將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時以公允價值確認。

有關成本的政府補助會遞延入賬，其於綜合損益及其他全面收益表確認的期間，須與有關補助所擬補償的成本入賬的時間相對應。

2.31 利息收入

產生自按公允價值透過損益列賬之金融資產的利息收入計入「其他(虧損)/收益淨額」，請參閱下文附註6。

採用實際利率法計算的按攤銷成本計量的金融資產之利息收入，作為「其他(虧損)/收益淨額」的一部分於綜合損益及其他全面收益表確認。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的融資收入，請參閱下文附註9。任何其他利息收入計入「其他(虧損)/收益淨額」。

利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面總額計算得出，惟後續發生信貸減值的金融資產除外。就信貸減值的金融資產而言，其利息收入是用實際利率乘以金融資產賬面淨額(經扣除虧損撥備)得出。

3. 財務風險管理

本附註解釋本集團須承受的財務風險及該等風險如何影響本集團的未來財務表現。本期間損益資料已於相關時載入，以進一步增加內容。

風險	風險引發點	計量
市場風險 — 外匯	確認以並非功能貨幣的外幣計值的金融資產及負債	現金流量預測 敏感度分析
市場風險 — 利率	短期浮息借款	敏感度分析
市場風險 — 證券價格	權益證券的投資	敏感度分析
信貸風險	現金及現金等價物、受限制現金、貿易應收款項、其他按攤銷成本計量的金融資產、及按公允價值透過損益計量的若干債項投資	賬齡分析 信貸評級
流動資金風險	借款、衍生工具及其他負債	滾動現金流量預測

3.1 財務風險因素

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要在中國經營業務，而大部分交易以人民幣計價及結算。外匯風險會因已確認的資產及負債，以及對海外營運的淨投資而產生。截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團概無就對沖外幣風險訂立任何遠期合約。

承受風險

本集團於報告期末須承受以下外幣(以人民幣呈列)風險：

	二零二二年三月三十一日		二零二一年三月三十一日	
	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元
按金	265,738	21,492	47,204	33,867
銀行貸款	—	(9,744)	—	(99,685)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

承受風險(續)

於損益確認之外匯淨收益/虧損總額如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
計入其他(虧損)/收益之外匯淨虧損 — 淨額	(9,744)	(30,865)
計入財務開支之外幣借款之匯兌虧損 — 淨額	(3,131)	(6,370)
年內於除所得稅前損益確認之淨外匯虧損總額	(12,875)	(37,235)
— 持續經營業務	(12,875)	(37,981)
— 已終止經營業務	—	746

敏感度

如上表所示，本集團主要承受美元/人民幣及港元/人民幣匯率變動的風險。損益對匯率變動的敏感度主要來自中國附屬公司(功能貨幣為人民幣)以港元(「港元」)及美元計值的現金及銀行存款、本公司及海外附屬公司(其功能貨幣為美元)以港元計值的存款及銀行貸款。

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
美元/人民幣匯率 — 上升5%	13,282	1,770
美元/人民幣匯率 — 下降5%	(13,282)	(1,770)
港元/人民幣匯率 — 上升5%	588	(2,468)
港元/人民幣匯率 — 下降5%	(588)	2,468

3. 財務風險管理(續)**3.1 財務風險因素(續)****(a) 市場風險(續)****(ii) 現金流量利率風險**

本集團主要利率風險產生自浮動利率短期借款，使本集團面臨現金流量利率風險。本集團現時並無對沖其利率風險。截至二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日止年度，本集團的浮動利率借款主要以美元及港元計值。

本集團的借款以攤銷成本列賬。借款每季按合約重新訂價，亦因此面臨未來市場利率變動的風險。

於報告期末，本集團的借款面臨的利率變動的風險以及借款的合約重新定價日期如下：

	二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	佔貸款 總額的 百分比	二零二一年 三月三十一日 人民幣千元	佔貸款 總額的 百分比
浮動利率借款	156,120	100%	126,630	100%

到期日分析載於附註3.1(c)。佔貸款總額的百分比顯示目前按浮動利率計息的貸款佔借款總額的比例。

敏感度

盈利或虧損對來自借款的較高／較低利息開支(因利率變動所致)敏感。

	對除稅後盈利的影響	
	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
利率 — 上升50個基點(50 bps)	(781)	(633)
利率 — 下降50個基點(50 bps)	781	633

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 價格風險

本集團因在綜合資產負債表分類為按公允價值透過損益列賬之所持某些上市權益投資而面臨權益證券價格風險。本集團並無商品價格風險。為控制權益證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。本集團按照所制定的額度分散其投資組合。

於二零二二年三月三十一日，倘本集團之上市股份證券的全部股價持續上升/下跌10%，而所有其他可變因素不變，本集團截至二零二二年三月三十一日止年度之除稅後虧損則會分別減少/增加約人民幣107,191,000元(於二零二一年三月三十一日，除稅後盈利會增加/減少約人民幣99,379,000元)。

(b) 信貸風險

本集團需承擔的信貸風險有關於其現金及現金等價物、受限制現金、貿易應收款項、按攤銷成本計量的其他金融資產以及按公允價值透過損益計量的若干債項投資(包括理財產品(「理財產品」)投資、私募股權基金投資及其他非上市權益投資)。上列各類金融資產的賬面值指本集團所承擔與金融資產有關的最高信貸風險。

(i) 風險管理

為管理現金及現金等價物、受限制現金及理財產品投資產生的風險，本集團僅與中國內地國有或聲譽良好的金融機構，以及與中國內地境外聲譽良好的國際金融機構進行交易。該等金融機構近期並無違約紀錄。因此，管理層認為信貸風險輕微。

為管理貿易應收款項產生的風險，本集團設有政策確保向具有適當信貸記錄的交易對手作出信貸條款，且管理層對其交易對手進行持續的信貸評估。授予客戶的信貸期通常30至90日內，並考慮該等客戶的財務狀況、過往紀錄及其他前瞻性因素，評估其信貸質素。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 風險管理(續)

就按攤銷成本計值的其他金融資產而言，管理層根據歷史償付紀錄及過往經驗，定期就該等結餘可收回程度作集體評估及個別評估。本集團按攤銷成本計量的其他金融資產主要包括應收貸款(包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款以及向管理人員及僱員提供的貸款)。有關應收貸款減值評核的詳情載於下文附註3.1(b)(ii)。

(ii) 金融資產減值

本集團有兩種類型的金融資產，須遵守預期信貸虧損模式：

- 貿易應收款項，及
- 按攤銷成本計值的其他金融資產。

儘管現金及現金等價物、受限制現金亦受國際財務報告準則第9號之減值規定所規限，已識別之減值虧損並不重大。

貿易應收款項

本集團應用國際財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損乃使用全期預期虧損撥備並用於所有貿易應收款項。

預期虧損率乃基於某期間的銷售付款情況及該期間內出現的相應過往信貸虧損。過往虧損率乃經調整，以反映影響客戶結清應收款項能力的宏觀經濟因素之當前及前瞻性資料。本集團判別出GDP為最相關的因素，故此按照該因素的預期變動調整歷史虧損率。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項(續)

按該基準，於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日，貿易應收款項的虧損撥備釐定如下：

二零二二年三月三十一日	0至30日	31至180日	180日以上	總計
集體基礎撥備				
全期預期信貸虧損率	1%	9%	100%	
總賬面值	90,386	70,930	9,486	170,802
虧損撥備	(680)	(6,727)	(9,486)	(16,893)
虧損撥備總額	(680)	(6,727)	(9,486)	(16,893)
二零二一年三月三十一日	0至30日	31至180日	180日以上	總計
集體基礎撥備				
全期預期信貸虧損率	1%	5%	100%	
總賬面值	99,667	86,861	3,733	190,261
虧損撥備	(897)	(4,681)	(3,733)	(9,311)
虧損撥備總額	(897)	(4,681)	(3,733)	(9,311)

3. 財務風險管理(續)**3.1 財務風險因素(續)****(b) 信貸風險(續)****(ii) 金融資產減值(續)****貿易應收款項(續)**

於三月三十一日貿易應收款項虧損撥備與期初虧損撥備的對賬如下：

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
於四月一日的期初虧損撥備	9,311	39,463
年內於損益確認的虧損撥備增加	7,828	9,810
年內作為不可收回的應收賬款撇銷	(246)	(10,033)
減值虧損撥回	—	(29,929)
於三月三十一日的期末虧損撥備	16,893	9,311

貿易應收款項的減值虧損於經營盈利內呈列為「金融資產減值撥備淨額」。其後收回先前已撇銷的金額則計入同一項目。

應收貸款(包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款及向管理人員及僱員提供的貸款)

為管理應收貸款產生的風險，本集團實行標準信貸管理程序。就風險管理目的評估信貸風險較複雜，需要使用模型，原因在於有關風險會因市況轉變、預期現金流及時間流逝而改變。本集團採用違約概率(「違約概率」)、違約敞口(「違約敞口」)及違約損失率(「違約損失率」)計量信貸風險，定義如下：

- 違約概率是指借款人在未來12個月(12個月違約概率)或在整個剩餘存續期(有續期違約概率)，無法履行其財務責任的可能性。
- 違約敞口是指在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本集團應被欠付的金額。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

應收貸款(包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款及向管理人員及僱員提供的貸款)(續)

- 違約損失率是指本集團對違約敞口發生損失程度做出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先順序，以及擔保品或其他信用支持的可獲得性不同，違約損失率也有所不同。違約損失率以每個違約敞口單位損失的百分比列示，以12個月或整個存續期為基準進行計算。

本集團進行信貸分析，並對借款人可收回程度、行為不當及欺詐活動的可能性作評估。

應收貸款的預期信貸虧損模型概述如下：

- 於初始確認時並無信貸減值的應收貸款分類為「第一階段」，本集團持續監控其信貸風險。預期信貸虧損以12個月計量。
- 倘初始確認後發現信貸風險(定義見下文)大幅增加，金融工具移至「第二階段」。預期信貸虧損以全期計量。
- 倘金融工具信貸減值(定義見下文)，金融工具移至「第三階段」。預期信貸虧損以全期計量。
- 第一階段及第二階段的利息收入按賬面總值(並無扣除虧損撥備)計量。倘金融資產之後信貸減值(第三階段)，本集團須於之後報告期採用實際利息法按應收貸款的攤銷成本(賬面總值扣除虧損撥備)，而非賬面總值，計量利息收入。

本集團參考初始確認後信貸質素變動根據「三階段」模型計提應收貸款減值。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

應收貸款(包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款及向管理人員及僱員提供的貸款)(續)

本集團在處理標準要求時採用的主要判斷及假設論述如下：

(1) 信貸風險大幅增加

倘借款人符合下列一項或以上標準，本集團認為有關應收貸款涉及信貸風險大幅增加：

- 借款人業務經營所處業務、財務及／或經濟狀況發生重大不利變動
- 實際或預期的債務寬限期或重組
- 債務人經營業績出現實際或預期的重大不利變動

就債務人逾期超過30天但90天以內(首尾兩天包括在內)之合約付款(包括本金及利息)而言，本集團將應收貸款視為已出現信貸風險大幅增加並將其分類為第二階段。

(2) 違約及信貸減值資產的定義

倘借款人按其合約付款逾期超過90天，本集團將之定義為金融工具之違約。此已應用於本集團持有所有應收貸款。

當發生一宗或多宗對金融資產的預期未來現金流產生負面影響的事件時，金融資產則成為信貸減值金融資產。信貸減值金融資產的證據包括以下可觀察資料：

- 借款人遇上重大財務困難；
- 借款人有可能破產或進行其他債務重組；

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

應收貸款(包括向第三方提供的貸款、向關連方提供的貸款及向管理人員及僱員提供的貸款)(續)

(3) 預期信貸虧損模型涉及前瞻性資料

本集團已進行歷史分析並已識別影響信貸風險及預期信貸虧損的主要經濟變數。該等經濟變數對違約概率和違約損失率的影響由本集團參照外聘專家考慮上行及下行情景的可能性之判斷釐定。經此評估後，本集團計量預期信貸虧損為十二個月預期信貸虧損(第一階段)或全期預期信貸虧損(第二及第三階段)。

信貸虧損撥備

年內確認的信貸虧損撥備受以下多項因素影響：

- 年內應收貸款的信貸風險大幅增加(或下降)或成為信貸減值令第一階段與第二或第三階段間發生轉移，繼而十二個月至全期預期信貸虧損之間「調升」(或「調低」)；年內模型參數的常規更新，導致違約概率、違約敞口和違約損失率變動，從而對預期信貸虧損計量產生影響；
- 就確認的新金融工具計提額外撥備及解除年內終止確認的應收貸款；
- 終止確認的應收貸款及與年內已撇銷資產相關的撥備撇銷。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

信貸虧損撥備(續)

以下為應收貸款、向關連方提供的貸款以及向管理人員及僱員提供的貸款之賬面總值及最高虧損風險：

	第一階段 十二個月 預期信貸 虧損 人民幣千元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	第三階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二一年四月一日的 賬面總值	656,557	50,062	334,956	1,041,575
年內終止確認	(624,308)	(50,662)	(30,277)	(705,247)
新發起	592,848	600	45,669	639,117
截至二零二二年三月三十一日 的賬面總值	625,097	—	350,348	975,445
	第一階段 十二個月 預期信貸 虧損 人民幣千元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	第三階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年四月一日的賬 面總值	635,840	307,657	86,293	1,029,790
轉移				
由第一階段轉移至第二階段	(50,062)	50,062	—	—
由第二階段轉移至第三階段	—	(307,657)	307,657	—
年內終止確認	(197,288)	—	(80,129)	(277,417)
新發起	268,067	—	21,135	289,202
截至二零二一年三月三十一日 的賬面總值	656,557	50,062	334,956	1,041,575

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

信貸虧損撥備(續)

應收貸款的重大部份充份具有低「貸款對價值比率」(即充足的抵押品)，因而並無確認撥備。於二零二二年三月三十一日，具充份抵押品的應收貸款賬面值為人民幣742,034,000元(於二零二一年三月三十一日：人民幣812,779,000元)。

下列各表說明由於該等因素於年初至年末應收貸款信貸虧損撥備的變動。於報告期間並無對估計技巧或假設作出重大變動。

	第一階段 十二個月 預期信貸 虧損 人民幣千元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	第三階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二一年四月一日的 虧損撥備	—	—	79,704	79,704
違約概率/違約損失率/ 違約敞口之變動	—	—	34,277	34,277
年內終止確認	—	—	(5,989)	(5,989)
新發起	—	—	—	—
截至二零二二年三月三十一日 的虧損撥備	—	—	107,992	107,992

	第一階段 十二個月 預期信貸 虧損 人民幣千元	第二階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	第三階段 全期預期 信貸虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年四月一日的 虧損撥備	—	—	19,606	19,606
違約概率/違約損失率/ 違約敞口之變動	—	—	45,379	45,379
年內終止確認	—	—	(255)	(255)
新發起	—	—	14,974	14,974
截至二零二一年三月三十一日 的虧損撥備	—	—	79,704	79,704

3. 財務風險管理(續)**3.1 財務風險因素(續)****(b) 信貸風險(續)****(ii) 金融資產減值(續)****抵押品及其他信貸增強**

本集團採用一系列特定政策和實務降低信貸風險，其中最為普遍是使用擔保品。下表載列應收貸款總賬面值之抵押品分析：

	於二零二二年三月三十一日			
	本期 人民幣千元	逾期 1至90日 人民幣千元	逾期 超過91日 人民幣千元	總計 人民幣千元
無抵押	—	—	9,606	9,606
以抵押品抵押	625,097	—	340,742	965,839
	625,097	—	350,348	975,445

	於二零二一年三月三十一日			
	本期 人民幣千元	逾期 1至90日 人民幣千元	逾期 超過91日 人民幣千元	總計 人民幣千元
無抵押	—	—	14,606	14,606
以抵押品抵押	656,557	50,062	320,350	1,026,969
	656,557	50,062	334,956	1,041,575

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，本集團的應收貸款由各種抵押品擔保，如若干公司的股權、私募股權基金投資回報、房地產以及借款人認購本公司的股份(附註19)。

本集團有關獲取抵押品的政策於報告期內並無重大變動，而本集團持有的抵押品整體質素自前期起並無重大變動。於二零二二年及二零二一年三月三十一日，就應收貸款持有的抵押品公允價值分別為人民幣858百萬元及人民幣949百萬元。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

按攤銷成本計值的其他金融資產(應收貸款除外)

至於低違約風險的其他按攤銷成本計量金融資產(如存款及向員工墊款)，管理層評估信貸虧損及前瞻性因素。於三月三十一日按攤銷成本計值的其他金融資產的虧損撥備與期初虧損撥備的對賬如下：

	其他應收款項 人民幣千元
於二零二零年四月一日的期初虧損撥備	1,316
年內於損益確認的撥備減少	(671)
於二零二一年三月三十一日的期末虧損撥備	645
年內於損益確認的撥備增加	750
於二零二二年三月三十一日的期末虧損撥備	1,395

貿易應收款項及應收貸款撤銷政策

當本集團竭盡所能收回貸款卻認為合理預期無法收回時，撤銷全部或部分貿易應收款項及應收貸款。顯示合理預期無法收回的跡象包括停止採取執法行動。

於損益確認的金融資產減值虧損淨額。

3. 財務風險管理(續)**3.1 財務風險因素(續)****(b) 信貸風險(續)****(ii) 金融資產減值(續)****貿易應收款項及應收貸款撇銷政策(續)**

本年度內，以下虧損於減值金融資產有關損益中確認：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
減值虧損		
貿易應收款項減值虧損	(7,828)	(9,810)
按攤銷成本計值的其他金融資產減值虧損	(35,027)	(60,353)
貿易應收款項減值虧損撥回	—	29,929
按攤銷成本計值的其他金融資產減值虧損撥回	5,989	926
按攤銷成本計值的金融資產減值虧損淨額	(36,866)	(39,308)
— 持續經營業務	(36,866)	(38,519)
— 已終止經營業務	—	(789)

(iii) 按公允價值透過損益列賬之金融資產

本集團亦面臨與按公允價值透過損益計量的債務投資(指理財產品投資、私募股權基金投資及若干其他非上市權益投資)相關的信貸風險。於報告期末，面臨的最高風險為該等投資的賬面值。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團有大量現金及銀行結餘以及銀行發行的年期一年以內財務產品投資，流動資金風險被視為極微。本集團透過維持主要來自經營及投資現金流量的充裕現金及現金等價物來監控其流動資金風險。

根據於結算日至合約到期日的餘下期間，按有關到期組別劃分的本集團金融負債分析如下表。本集團的金融負債為衍生金融工具交易的訂約金額，交易涉及淨現金流量總額及貸款承擔總額，因此表中所披露金額為合約未折現現金流量。

	總合約				
	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	現金流量 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於二零二二年三月三十一日					
非衍生工具					
借款	156,120	—	—	156,120	156,120
貿易應付款項(附註27)	229,591	—	—	229,591	229,591
預提費用及其他應付款項	228,541	—	—	228,541	228,541
租賃負債	51,511	25,194	7,235	83,940	76,690
非衍生工具總額	665,763	25,194	7,235	698,192	690,942
衍生工具	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用

3. 財務風險管理(續)**3.1 財務風險因素(續)****(c) 流動資金風險(續)**

	1年以下	1至2年	2至5年	總合約 現金流量	賬面值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二一年三月 三十一日					
非衍生工具					
借款	126,630	—	—	126,630	126,630
貿易應付款項(附註27)	125,779	—	—	125,779	125,779
預提費用及其他應付 款項	309,874	—	—	309,874	309,874
租賃負債	50,245	37,568	8,509	96,322	89,608
非衍生工具總額	612,528	37,568	8,509	658,605	651,891
衍生工具	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用

誠如附註29披露，於二零二二年三月三十一日，本集團已與投資銀行訂立若干衍生工具協議，其中於紐約證券交易所(「紐交所」)及香港聯交所上市的若干數量相關證券獲同意在若干協定事件發生時以協定價格清付。該等投資於二零二二年三月三十一日指定為衍生工具且按公允價值列值。

根據合約上上市股份的價格，於二零二二年三月三十一日，結算衍生工具的最高可能金額為零(於二零二一年三月三十一日：零)，但最終支付金額可能不會達到如此水平。

3.2 資本管理

本集團管理資本的目的為

- 保障其能夠繼續以持續經營方式，並因此能繼續為股東提供回報以及為其他權益持有人帶來利益的能力，及
- 維持最佳資本結構以減少資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東支付股息的金額、向股東返還資本、發行新股份或出售資產以減少債項。

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理(續)

本集團以資本負債比例監管資本。此比例乃根據債務淨值除以總資本計算。債務淨值等於總借款(包括資產負債表所示「流動及非流動借款」)減現金及現金等價物。總資本等於資產負債表所示的「權益」加上債務淨值。於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日，本集團並無債務淨值。

3.3 公允價值估計

(a) 金融資產及負債

(i) 公允價值層級架構

本節闡述釐定金融工具公允價值所作出的判斷及估計，該等金融工具於財務報表中按公允價值確認並計量。

於二零二二年三月三十一日	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融資產				
按公允價值透過損益列賬之 金融資產				
— 私募股權基金投資	—	—	5,313,629	5,313,629
— 上市股權證券 — 股票	1,071,906	—	—	1,071,906
— 其他非上市權益投資	—	—	307,511	307,511
— 非上市定息票據	—	—	31,813	31,813
金融資產總額	1,071,906	—	5,652,953	6,724,859
金融負債				
衍生工具	—	—	(64,835)	(64,835)

3. 財務風險管理(續)**3.3 公允價值估計(續)****(a) 金融資產及負債(續)****(i) 公允價值層級架構(續)**

於二零二一年三月三十一日	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融資產				
按公允價值透過損益列賬之				
金融資產				
— 私募股權基金投資	—	—	6,760,999	6,760,999
— 上市股權證券 — 股票	993,794	—	—	993,794
— 其他非上市權益投資	—	41,582	470,033	511,615
— 非上市定息票據	—	—	65,908	65,908
— 上市永久債券	53,984	—	—	53,984
— 上市債務證券	23,103	—	—	23,103
金融資產總額	1,070,881	41,582	7,296,940	8,409,403
金融負債				
衍生工具	—	—	(35,403)	(35,403)

期內，經常性公允價值計量第1層與第2層之間概無轉撥。有關第3層計量的轉入及轉出，請參閱下文3.3(a)(ii)項。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(i) 公允價值層級架構(續)

本集團政策為於報告期末確認公允價值層級架構的轉入及轉出數額。

- 第1層：於活躍市場買賣金融工具的公允價值，是按報告期末所報市價釐定。本集團所持金融資產所用之市場報價為當時買入價。該等工具會列入第1層。

於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日，本集團利用第1層輸入數據按公允價值計量的金融資產主要包括：

- (i) 上市股權證券 — 股票，即若干美國上市公司普通股及香港上市公司的投資，其公允價值按各自公開買賣的證券交易所所報股份收市價(第1層：活躍市場報價(未經調整))釐定，其中並無扣除任何交易成本；及
 - (ii) 上市永久債券以及上市債務證券，即香港聯交所或新加坡證券交易所有限公司上市的永久債券及優先票據的投資，其公允價值按本集團於報告日期可取得各市場的報價釐定。
- 第2層：並非於活躍市場買賣的金融工具公允價值乃利用估值方法釐定，該估值方法儘量利用可觀察市場數據，儘量少依賴實體的特定估計。如計算有關工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該工具列入第2層。
 - 第3層：如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據而定，則該工具列入第3層，如私募股權基金投資、其他非上市權益投資、非上市定息票據及其他衍生產品。

有關利用第3層輸入數據按公允價值計量本集團金融資產及金融負債的進一步詳情載於下文附註3.3(a)(iii)。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(ii) 公允價值計量使用重大不可觀察輸入數據(第3層)

下表呈列截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止年度第3層項目的變動：

	私募股權基金投資 人民幣千元	其他非上市 權益投資 人民幣千元	非上市定息 票據 人民幣千元	理財產品 人民幣千元	衍生工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年四月一日期初結餘	4,314,726	181,912	—	18,000	(29,616)	4,485,022
收購	2,127,274	95,836	315,613	192,126	—	2,730,849
處置	(790,648)	(4,598)	(254,996)	(212,959)	—	(1,263,201)
其他收益/(虧損)淨額(b)	1,220,382	217,960	5,212	2,833	(8,348)	1,438,039
貨幣換算差額	(110,735)	(21,077)	79	—	2,561	(129,172)
於二零二一年三月三十一日的 期末結餘	6,760,999	470,033	65,908	—	(35,403)	7,261,537
於二零二一年四月一日期初結餘	6,760,999	470,033	65,908	—	(35,403)	7,261,537
收購	350,457	80	31,741	130,000	—	512,278
處置	(698,417)	(6,291)	(71,259)	(131,263)	—	(907,230)
自第3層轉撥至第1層(a)	—	(32,857)	—	—	—	(32,857)
其他(虧損)/收益淨額(b)	(1,015,490)	(112,765)	7,701	1,263	(31,173)	(1,150,464)
貨幣換算差額	(83,920)	(10,689)	(2,278)	—	1,741	(95,146)
於二零二二年三月三十一日的 期末結餘	5,313,629	307,511	31,813	—	(64,835)	5,588,118
截至二零二二年三月三十一日 止年度	(1,047,653)	(112,765)	7,701	—	(31,173)	(1,183,890)
截至二零二一年三月三十一日 止年度	1,221,110	217,960	5,212	—	(8,348)	1,435,934

* (a) 截至二零二二年三月三十一日止年度，一項投資被歸入第3層，其股份於一間證券交易所上市且其於二零二二年三月三十一日之公允價值計量為於該日之市場報價(並無任何調整)。

(b) 包括因於報告期末持有的餘額而於損益中確認的未變現收益或(虧損)。

財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(iii) 估值方法、估值輸入數據及與公允價值的關係

下表概述第3層公允價值計量所使用重大不可觀察輸入數據的定量資料：

描述	於以下日期的公允價值		估值方法	重大不可觀察輸入數據*	輸入數據範圍		
	二零二二年三月三十一日 人民幣千元	二零二一年三月三十一日 人民幣千元			於二零二二年三月三十一日	於二零二一年三月三十一日	不可觀察輸入數據與公允價值的關係
金融資產							
私募股權基金投資(附註1)	5,313,629	6,760,999	資產淨值	不適用	不適用	不適用	不適用
其他非上市權益投資(附註2)	307,511	470,033	市場可資比較公司	市銷率倍數(「市銷率」) 除利息及稅項前盈利倍數(「EV/EBIT」) 缺乏市場流動性折扣(「DLOM」)	市銷率： 7.70 EV/EBIT 比率： 21.27 DLOM： 20%	市銷率： 2.04至10.56 EV/EBIT 比率： 28.03 DLOM： 13%-22%	市銷率或EV/EBIT比率上升或下降1點將使公允價值增加或減少人民幣20,495,000元(二零二一年三月三十一日：人民幣19,767,000元)。DLOM每上升或下降5%將使公允價值減少或增加人民幣19,219,000元(二零二一年三月三十一日：人民幣29,325,000元)。
非上市定息票據(附註3)	31,813	65,908	期權定價模型	預期波幅	不適用	不適用	預期波幅越高，公允價值越低。
金融資產總計	5,652,953	7,296,940					
金融負債							
衍生工具(附註4)	(64,835)	(35,403)	期權定價模型	預期波幅	不適用	不適用	預期波幅越高，公允價值越高。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 金融資產及負債(續)

(iii) 估值方法、估值輸入數據及與公允價值的關係(續)

附註：

- (1) 本集團按照私募股權基金的資產淨值(相關資產及負債按基金普通合夥人所報的公允價值計量)釐定於報告日期私募股權基金投資的公允價值。
- (2) 對其他非上市權益投資，公允價值利用市場可資比較公司釐定，重大不可觀察輸入數據包括估值乘數(例如市銷率或EV/EBIT比率)及DLOM。管理層參照可比公司各自的倍數釐定估值乘數，其中已就市場參與者在估算該等投資公允價值時會考慮的缺乏市場流通性作出調整。
- (3) 金額代表本集團對到期日不超過12個月定息票據作短期投資，該等票據實質上為股票指數票據，由知名跨國銀行發行，如JPMorgan Chase Bank。於二零二二年三月三十一日，管理層按各有關發行銀行提供的報表斷定該等定息票據的公允價值。相關估值技巧為期權定價模式及估值輸入數據由發行銀行制定，本集團無法合理獲取。
- (4) 確認該金額旨在反映本集團與若干知名跨國銀行(如Morgan Stanley及Bank Julius Baer)訂立合約期不超過12個月的衍生工具協議。根據該等衍生工具協議，在若干協定的事件發生時，本集團與發行銀行同意按協定價格整體結算於紐約證券交易所及香港聯合交易所有限公司上市的相關證券之若干數目。於二零二二年三月三十一日，管理層按各有關發行銀行提供的報表斷定該等衍生工具的公允價值。相關估值技巧為期權定價模式及估值輸入數據由發行銀行制定，本集團無法合理獲取。

(iv) 估值過程

本集團有一隊專員為財務報告目的對此等第3層工具進行估值管理。該隊人員每個財政年度至少兩次(即本集團每半年的報告日期)按從有關對手方(包括私募股權基金普通合夥人、非上市投資對象管理層、非上市定息票據及其他衍生產品的發行銀行以及發起和管理理財產品的銀行等)獲得的資料管理該等第3層工具的估值行為。外部估值專家亦可於必要時參與及提供諮詢。估值流程受管理層監督，且估值結果最終由本集團首席財務官審閱。

4. 重大會計估計及判斷

編製財務報表需運用會計估計，顧名思義，於極少情況下會與實際結果相同。管理層於應用本集團的會計政策時亦需行使判斷。

估計及判斷會不斷作出評估，乃按過往經驗及其他因素(包括於有關情況下對實體可能有財務影響及認為合理的未來事件之預測)釐定。

4.1 金融資產及衍生工具的公允價值

並非於活躍市場買賣的金融工具及衍生工具公允價值乃利用估值方法釐定。估值方法包括利用各私募基金提供的資產淨值、近期投資的價格、貼現現金流模型等。在可行的情況下，模型利用可觀察數據。本集團利用其判斷挑選多項方法及主要按報告期末現存的市場狀況作出假設。詳情請參閱附註3.3。

4.2 存貨撥備

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。管理層根據過往經驗及對未來市場狀況及銷售額的估計而計提撥備。倘實際可變現淨值高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。此牽涉重大判斷。於二零二二年三月三十一日，本集團計提過季存貨減值虧損撥備人民幣188,773,000元(於二零二一年三月三十一日：人民幣85,754,000元)(附註17)。

4.3 貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產減值

本集團管理層釐定貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產的減值撥備。該估計乃根據客戶的信貸記錄及現時市場狀況作出。管理層於各資產負債表日透過根據過往信貸記錄、債務人過往任何無力償還記錄或其他未必為可容易取得的公開資料有關的信貸風險以及可能有重大影響但未必可輕易確定的市場波動，審閱個別賬戶，定期重新評估減值撥備是否充足。於二零二二年三月三十一日，本集團計提貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產減值撥備人民幣126,280,000元(於二零二一年三月三十一日：人民幣89,660,000元)(附註3.1(b)、18、19)。

4. 重大會計估計及判斷(續)

4.4 所得稅

於日常業務過程中有若干難以確定最終稅項的交易及計算。本集團根據是否須繳納額外稅項的估計確認負債。倘該等事宜的最終稅項結果與初步記錄的金額不同，有關差額將會反映於作出有關決定期間內的所得稅開支及遞延稅項撥備。此外，未來所得稅資產的變現，取決於本集團未來年度是否產生足夠的應課稅收入，以動用所得稅收益及稅項虧損結轉的能力。若將來盈利能力偏離估計或所得稅率，則須對未來所得稅資產及負債的價值作出調整，此舉可能對所得稅開支構成重大影響。

本公司中國大陸附屬公司支付予外國投資者的股息須按5%或10%稅率繳納預扣稅。本集團定期評估自中國大陸附屬公司作出分派的需要。就此而言，預扣稅將於分派股息的期間或就預期於未來進行分派的未分派股息計提撥備。

5. 分部資料

本集團主要在中國內地從事品牌開發、設計以及銷售體育相關服裝、鞋類及配件業務，以及在中國及海外開展投資活動。

董事會審閱本集團的內部報告，以評估績效表現及分配資源。管理層根據該等報告釐定營運分部。主要經營決策者個別地審議及評估投資活動及運動服裝業務的績效表現。

- 中國服裝：包括分銷及零售Kappa品牌和其他品牌的體育服裝及國際業務(包括向其他國家提供Kappa品牌產品)。
- 投資：包括投資於各類金融資產及商業銀行發行的財務產品。

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團終止日本服裝分部的業務(附註33)，因此，其不再屬本集團的可申報分部。故此，相關收入、開支及所得稅於截至二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日止年度之綜合損益及其他全面收益表中的「已終止經營業務虧損」呈列為單一金額。於二零二二年一月，日本服裝分部相關實體已完成清算並註銷。

分部間銷售按載於規管交易的協議內之條款進行。向主要經營決策者報告的外部客戶收入、分部營運盈利/(虧損)及分部盈利/(虧損)，按綜合損益及其他全面收益表所呈列的貫徹一致方式計量。

財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

向主要經營決策者提供可申報分部的截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止年度的分部業績及綜合損益及其他全面收益表所載其他項目分列如下：

	持續經營業務			已終止 經營業務	
	中國 — 服裝 人民幣千元	投資 人民幣千元	小計 人民幣千元	日本 — 服裝 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零二二年三月三十一日止年度					
外部客戶收入	1,915,735	—	1,915,735	—	1,915,735
銷售成本	(690,541)	—	(690,541)	—	(690,541)
存貨減值撥備淨額	(103,019)	—	(103,019)	—	(103,019)
分部毛利	1,122,175	—	1,122,175	—	1,122,175
其他收益/(虧損)淨額	6,914	(1,467,629)	(1,460,715)	(18,966)	(1,479,681)
分部經營虧損	(215,369)	(1,535,271)	(1,750,640)	(19,497)	(1,770,137)
財務收入	2,211	195	2,406	—	2,406
財務開支	(6,104)	(9,366)	(15,470)	—	(15,470)
分佔以權益法入賬的投資盈利/ (虧損)	645	(240)	405	—	405
除所得稅前虧損	(218,617)	(1,544,682)	(1,763,299)	(19,497)	(1,782,796)
所得稅抵免	24,808	9,289	34,097	—	34,097
年度虧損	(193,809)	(1,535,393)	(1,729,202)	(19,497)	(1,748,699)
收入及開支的主要項目					
折舊及攤銷	16,573	—	16,573	—	16,573
使用權資產折舊	56,492	272	56,764	—	56,764
金融資產減值虧損撥備淨額	3,577	33,289	36,866	—	36,866
存貨減值虧損撥備淨額	103,019	—	103,019	—	103,019
銷售及廣告開支	917,762	—	917,762	—	917,762

5. 分部資料(續)

	持續經營業務			已終止	合計
	中國 — 服裝	投資	小計	經營業務	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	日本 — 服裝 人民幣千元	人民幣千元
截至二零二一年三月三十一日止年度					
分部間抵銷前收入總額	2,036,662	—	2,036,662	188,276	2,224,938
分部間收入	(67,055)	—	(67,055)	(15,491)	(82,546)
外部客戶收入	1,969,607	—	1,969,607	172,785	2,142,392
銷售成本	(678,246)	—	(678,246)	(213,022)	(891,268)
存貨減值撥回淨額	27,660	—	27,660	35,742	63,402
分部毛利/(毛損)	1,319,021	—	1,319,021	(4,495)	1,314,526
其他收益淨額	20,290	2,094,582	2,114,872	73,671	2,188,543
分部經營盈利/(虧損)	58,688	2,011,238	2,069,926	(54,687)	2,015,239
財務收入	2,335	1,836	4,171	6	4,177
財務開支	(12,734)	(6,863)	(19,597)	(927)	(20,524)
分佔以權益法入賬的投資虧損	(2,358)	(22,741)	(25,099)	—	(25,099)
除所得稅前盈利/(虧損)	45,931	1,983,470	2,029,401	(55,608)	1,973,793
所得稅(開支)/抵免	(36,170)	(129,203)	(165,373)	977	(164,396)
年度盈利/(虧損)	9,761	1,854,267	1,864,028	(54,631)	1,809,397
收入及開支的主要項目					
折舊及攤銷	15,140	—	15,140	3,418	18,558
使用權資產折舊	49,634	—	49,634	13,127	62,761
存貨減值虧損撥回淨額	(27,660)	—	(27,660)	(35,742)	(63,402)
金融資產減值虧損(撥回)/撥備淨額	(21,580)	60,099	38,519	789	39,308
銷售及廣告開支	921,143	—	921,143	20,905	942,048

5. 分部資料(續)

分部資產及負債與本集團總資產及總負債的對賬如下：

	持續經營業務		
	中國一服裝 人民幣千元	投資 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二二年三月三十一日			
現金及現金等價物	187,643	1,336,295	1,523,938
受限制現金	27,870	—	27,870
以權益法入賬之投資	17,624	27,580	45,204
按公允價值透過損益列賬之金融資產	—	6,724,859	6,724,859
遞延所得稅資產	144,585	34,551	179,136
使用權資產	80,101	12,306	92,407
其他資產	965,512	926,276	1,891,788
分部間抵銷前總資產	1,423,335	9,061,867	10,485,202
分部間抵銷	—	—	—
分部資產	1,423,335	9,061,867	10,485,202
遞延所得稅負債	6,310	310,605	316,915
即期所得稅負債	12,233	—	12,233
租賃負債	75,468	1,222	76,690
其他負債	468,230	260,244	728,474
分部間抵銷前總負債	562,241	572,071	1,134,312
分部間抵銷	—	—	—
分部負債	562,241	572,071	1,134,312

5. 分部資料(續)

	持續經營業務			已終止	合計
	中國 — 服裝	投資	小計	經營業務	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	日本 — 服裝 人民幣千元	人民幣千元
於二零二一年三月三十一日					
現金及現金等價物	241,521	1,569,885	1,811,406	12,351	1,823,757
受限制現金	134	—	134	—	134
以權益法入賬之投資	50,345	44,311	94,656	—	94,656
按公允價值透過損益列賬之金融資產	—	8,409,403	8,409,403	—	8,409,403
遞延所得稅資產	127,947	14,824	142,771	—	142,771
使用權資產	96,716	—	96,716	—	96,716
其他資產	660,531	1,093,297	1,753,828	74,543	1,828,371
分部間抵銷前總資產	1,177,194	11,131,720	12,308,914	86,894	12,395,808
分部間抵銷	290,745	—	290,745	(48,763)	241,982
分部資產	1,467,939	11,131,720	12,599,659	38,131	12,637,790
遞延所得稅負債	4,464	334,502	338,966	577	339,543
即期所得稅負債	15,622	—	15,622	—	15,622
租賃負債	89,608	—	89,608	—	89,608
其他負債	412,157	279,256	691,413	321,416	1,012,829
分部間抵銷前總負債	521,851	613,758	1,135,609	321,993	1,457,602
分部間抵銷	(48,756)	—	(48,756)	(306,981)	(355,737)
分部負債	473,095	613,758	1,086,853	15,012	1,101,865

於二零二二年三月三十一日，除金融資產及遞延稅項資產外，位於中國的非流動資產總額為人民幣424,672,000元（於二零二一年三月三十一日：人民幣542,086,000元），而位於其他國家及地區的則為人民幣50,615,000元（於二零二一年三月三十一日：人民幣78,850,000元）。

綜合
財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

6. 其他(虧損)/收益淨額

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
按公允價值透過損益列賬之金融工具公允價值變動	(1,623,849)	2,016,232
應收貸款投資收入	102,913	72,937
按公允價值透過損益列賬之金融資產的股息收入	31,122	13,966
處置聯營公司及合營企業投資之收益淨額(附註12(c))	29,645	12,664
政府補助收入	7,128	16,600
匯兌虧損	(9,744)	(31,611)
其他淨額	2,070	14,084
	(1,460,715)	2,114,872

7. 按性質呈列的開支

對計入銷售成本、存貨減值撥備/(撥回)淨額、分銷開支及行政開支的開支分析如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
銷售及廣告開支	917,762	921,143
確認為銷售成本的存貨成本(附註17)	690,541	678,246
僱員薪酬及福利開支(附註8)	185,843	156,187
存貨減值撥備/(撥回)(附註17)	103,019	(27,660)
使用權資產折舊(附註15)	56,764	49,634
物流費用	46,430	49,048
產品設計及開發開支	31,567	26,452
與短期租賃及可變租賃有關的開支(附註15)	34,505	38,861
商旅開支	10,488	7,189
專業開支	13,183	11,270
無形資產攤銷(附註14)	8,937	8,723
物業、廠房及設備折舊(附註13)	7,636	6,417
核數師酬金	5,040	4,840
— 審計服務	4,500	4,300
— 非審計服務	540	540
其他	57,079	45,684
	2,168,794	1,976,034

8. 僱員薪金及福利開支

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
工資及薪酬	104,052	104,554
養老金供款(附註(a))	10,904	2,545
以股份為基礎的薪酬開支(附註26(b))	13,285	2,102
離職福利	5,057	2,375
其他福利	52,545	44,611
	185,843	156,187

附註：

(a) 養老金 — 固定供款計劃

本集團的中國(包括香港)僱員均參與有關地方政府籌辦的固定供款退休福利計劃。本集團須按僱員年內基本薪酬每月向該等計劃作固定供款，中國的供款比例為16%(截至二零二一年三月三十一日止年度：介乎0%至16%)，視乎適用當地法規而定。

除上文所披露作固定供款外，本集團並無其他向僱員或退休人士支付退休金及其他退休後福利的責任。

(b) 五名最高薪酬人士

截至二零二二年三月三十一日止年度本集團五名最高薪酬人士中，四名(截至二零二一年三月三十一日止年度：三名)董事的薪酬已載於附註39之分析。年內，本集團應付其餘一名人士(截至二零二一年三月三十一日止年度：兩名人士)的酬金如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
薪酬及其他	1,721	3,951
養老金供款	77	147
	1,798	4,098

8. 僱員薪金及福利開支(續)

附註：(續)

(b) 五名最高薪酬人士(續)

酬金範圍如下：

	人數	
	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度
酬金範圍：		
1,500,001港元至2,000,000港元	—	1
2,000,001港元至2,500,000港元	1	1

9. 財務開支淨額

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
財務收入：		
— 利息收入	2,406	4,171
財務開支：		
— 匯兌虧損淨額	(3,131)	(6,370)
— 利息開支	(7,244)	(8,690)
— 租賃負債利息(附註15)	(4,143)	(4,042)
— 其他	(952)	(495)
	(15,470)	(19,597)
財務開支淨額	(13,064)	(15,426)

10. 所得稅抵免／(開支)

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
即期所得稅		
— 企業所得稅(「企業所得稅」)	(17,806)	(3,964)
— 已確認代扣代繳稅款	(7,090)	(7,184)
遞延所得稅(附註16)	58,993	(153,248)
	34,097	(164,396)
所得稅抵免／(開支)歸屬於：		
— 持續經營業務	34,097	(165,373)
— 已終止經營業務	—	977

本公司於開曼群島註冊成立。根據開曼群島的法律，本公司無須繳付所得稅、財產稅、公司稅、資本收益稅或其他稅項。

由於截至二零二二年三月三十一日止年度，本公司並未在香港及新加坡產生或賺取估計應課稅盈利，因此並無計提香港利得稅及新加坡利得稅撥備(截至二零二一年三月三十一日止年度：無)。

中國企業所得稅撥備乃根據集團屬下公司的應課稅收入按法定稅率25%(截至二零二一年三月三十一日止年度：25%)計算，惟於西藏自治區註冊成立的集團附屬公司除外，該等公司按優惠稅率15%(截至二零二一年三月三十一日止年度：15%)計算。

根據中國新企業所得稅法(「新企業所得稅法」)，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予海外註冊成立的直接持股公司時，均須視乎該海外投資者註冊成立的國家而就中國公司向海外投資者分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。於二零二二年三月三十一日，本集團已就其中國附屬公司日後將予分派的溢利撥備遞延稅項負債人民幣177,144,000元(於二零二一年三月三十一日：人民幣185,983,000元)(附註16)。

10. 所得稅抵免／(開支)(續)

本集團除所得稅前盈利或虧損的稅項與利用適用於綜合公司盈利或虧損的法定稅率計算的理論金額差額如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
除所得稅開支前持續經營業務(虧損)／盈利	(1,763,299)	2,029,401
除所得稅開支前已終止經營業務虧損	(19,497)	(55,608)
	(1,782,796)	1,973,793
按適用稅率25%計算的稅項	(445,699)	493,448
稅務影響：		
— 不同稅率的影響	383,833	(412,339)
— 並無確認遞延所得稅資產的稅項虧損及暫時性差額	30,622	42,471
— 本年已確認代扣代繳稅款	7,090	7,184
— 不可扣稅開支或虧損	1,086	1,454
— 對分佔合營企業及聯營公司業績的影響	49	(577)
— 中國附屬公司應分派予境外投資者的溢利之預提所得稅 (撥回)／撥備(附註16)	(8,839)	37,415
— 動用先前未確認暫時性差額及稅務虧損	(2,239)	(4,660)
	(34,097)	164,396

11. 每股(虧損)/盈利**(a) 每股基本(虧損)/盈利**

每股基本(虧損)/盈利按本公司擁有人應佔(虧損)/盈利除以年內已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權平均數計算。

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度
本公司擁有人應佔持續經營業務之(虧損)/盈利 (人民幣千元)	(1,729,202)	1,860,797
本公司擁有人應佔已終止經營業務之虧損(人民幣千元)	(17,742)	(50,252)
本公司擁有人應佔(虧損)/盈利(人民幣千元)	(1,746,944)	1,810,545
已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的 加權平均數(千股)	5,864,168	5,863,072
就持續經營業務(虧損)/盈利而言之每股基本(虧損)/盈利 (每股人民幣分)	(29.49)	31.74
就已終止經營業務虧損而言之每股基本虧損(每股人民幣分)	(0.30)	(0.86)
每股基本(虧損)/盈利總額(每股人民幣分)	(29.79)	30.88

11. 每股(虧損)/盈利(續)

(b) 每股攤薄(虧損)/盈利

每股攤薄(虧損)/盈利以調整發行在外普通股加權平均數目的方式計算，以假設所有潛在具攤薄影響之普通股已悉數兌換。本集團潛在具攤薄影響之股份僅包括購股權計劃。就根據購股權計劃發行的股份而言，已按照未行使購股權附帶的認購權之貨幣價值計算以釐定按公允價值應可收購的股份數目(按年內本公司股份的平均市價釐定)。按上述計算的股份數目與假設行使購股權將發行股份數目作比較。該潛在調整對計算截至二零二二年三月三十一日止年度之每股攤薄(虧損)/盈利產生反攤薄影響並對截至二零二一年三月三十一日止年度產生攤薄影響。

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度
本公司擁有人應佔持續經營業務之(虧損)/盈利 (人民幣千元)	(1,729,202)	1,860,797
本公司擁有人應佔已終止經營業務之虧損(人民幣千元)	(17,742)	(50,252)
本公司擁有人應佔(虧損)/盈利	(1,746,944)	1,810,545
已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的 加權平均數(千股)	5,864,168	5,863,072
購股權調整(千股)	—	265
就每股攤薄盈利已發行普通股的加權平均數(千股)	5,864,168	5,863,337
就持續經營業務(虧損)/盈利而言之每股攤薄(虧損)/盈利 (每股人民幣分)	(29.49)	31.74
就已終止經營業務虧損而言之每股攤薄虧損(每股人民幣分)	(0.30)	(0.86)
每股攤薄(虧損)/盈利總額(每股人民幣分)	(29.79)	30.88

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資

(a) 附屬公司

下列為於二零二二年三月三十一日的主要附屬公司明細：

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有擁有權權益		非控制性權益持有擁有權權益	
				於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日
				%	%	%	%
香港動向體育發展有限公司	香港，有限公司	10,000股 每股1港元的 普通股	投資控股，香港	100%	100%	—	—
光景集團有限公司	英屬維爾京群島， 有限公司	1美元	投資控股，英屬維爾京群島	100%	100%	—	—
明泰企業有限公司	英屬維爾京群島， 有限公司	100美元	投資控股，英屬維爾京群島	100%	100%	—	—
Phenix Ski Europe S.A	瑞士，有限公司	105,000瑞士法郎	Phenix的零售公司	100%	100%	—	—
Achilles Sports Pte. Ltd.	新加坡，有限公司	100,000股每股1美元的 普通股	擁有商標，新加坡	100%	100%	—	—
Gaea Sports Limited	香港，有限公司	1股1港元的普通股	投資控股，香港	100%	100%	—	—
北京動向體育發展有限公司	中國，有限公司	人民幣10,000,000元	設計及銷售運動相關鞋類、 服裝及配件，中國	100%	100%	—	—
上海卡帕體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣100,000,000元	設計及銷售運動相關鞋類、 服裝及配件，中國	100%	100%	—	—
上海泰坦體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣1,500,000元	設計、生產及銷售運動相關 鞋類、服裝及配件，中國	100%	100%	—	—
考伊斯體育用品商貿(上海) 有限公司	中國，有限公司	23,900,000美元	銷售運動相關鞋類、服裝及 配件，中國	100%	100%	—	—
上海嘉班納體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣120,000,000元	設計及諮詢服務，中國	100%	100%	—	—
上海克瑞斯體育用品有限公司	中國，有限公司	人民幣42,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件，以及進出口，中國	100%	100%	—	—

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有擁有權權益		非控制性權益持有擁有權權益	
				於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日
				%	%	%	%
哈爾濱克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
Hebe Fashions Pte., Ltd.	新加坡, 有限公司	1新加坡元	投資控股, 新加坡	100%	100%	—	—
Cronus Sports Pte., Ltd.	新加坡, 有限公司	1新加坡元	投資控股, 新加坡	100%	100%	—	—
Japan Dongxiang Co., Ltd. (i)	日本, 有限公司	1,000,000日圓	投資控股, 日本	100%	100%	—	—
Phenix Co., Ltd.(ii)	日本, 有限公司	99,000,000日圓	品牌開發、設計及銷售運動 相關服裝, 日本	不適用	91%	不適用	9%
北京快樂運動體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
大連克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
深圳克瑞斯特體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
鄭州克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
武漢克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
湖南克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

實體名稱	註冊成立地點及法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有擁有權權益		非控制性權益持有擁有權權益	
				於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日
				%	%	%	%
上海動向體育用品有限公司(ii)	中國, 有限公司	人民幣20,000,000元	設計、銷售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	不適用	100%	不適用	—
杭州克雷斯特體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
天津克雷斯特體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
南京克雷斯特體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
北京克雷斯特體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
太倉泰坦體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣91,000,000元	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件, 中國	100%	100%	—	—
上海卡帕動力兒童體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣1,000,000元	設計及銷售兒童服飾	100%	100%	—	—
西藏普魯都斯投資管理有限公司	中國, 有限公司	人民幣10,000,000元	投資	100%	100%	—	—
西藏佑德投資管理有限公司(iii)	中國, 有限公司	人民幣2,000,000元	投資	100%	100%	—	—
西藏雷澤資本投資有限公司(iii)	中國, 有限公司	人民幣10,000,000元	投資	100%	100%	—	—
西藏瑞亞體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣5,000,000元	購買兒童服裝	100%	100%	—	—

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有擁有權權益		非控制性權益持有擁有權權益	
				於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日
				%	%	%	%
西藏赫拉體育用品有限公司(ii)	中國, 有限公司	人民幣2,000,000元	採購公司	不適用	100%	不適用	—
上海特提斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣20,000,000元	銷售公司	100%	100%	—	—
昆明赫提體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣1,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
蘭州克瑞斯體育用品有限公司	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	100%	—	—
上海鎔富投資管理中心(有限合夥)	中國, 有限合夥	人民幣650,000,000元	投資	100%	100%	—	—
CPE Assets Allocation Fund D, L.P.	開曼群島, 有限合夥	157,079,005美元	投資	100%	100%	—	—
富蘊縣可可托海查理雪屋 有限公司(i)	中國, 有限公司	人民幣100,000元	酒店管理及旅遊	100%	—	—	—
富蘊縣可可托海黑鑽俱樂部酒店 管理有限公司(i)	中國, 有限公司	人民幣500,000元	酒店管理及旅遊	100%	—	—	—
富蘊縣可可托海和順服務 有限公司(i)	中國, 有限公司	人民幣500,000元	旅遊服務	80%	—	20%	—
新疆斯諾動向置業有限公司(i)	中國, 有限公司	人民幣10,000,000元	房地產開發及經營	100%	—	—	—
新疆艾斯動向置業有限公司(i)	中國, 有限公司	人民幣10,000,000元	房地產開發及經營	100%	—	—	—

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)**(a) 附屬公司(續)**

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	已發行/ 註冊資本詳情	主要業務及經營地點	本集團持有擁有權權益		非控制性權益持有擁有權權益	
				於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日	於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日
				%	%	%	%
上海鳳翼梧熙體育文化發展 有限公司(i)	中國, 有限公司	人民幣3,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	—	—	—
四川克瑞特斯體育用品有限公司(i)	中國, 有限公司	人民幣1,000,000元	零售運動相關產品、服裝及 配件, 以及進出口, 中國	100%	—	—	—

附註：

- (i) 該等集團實體於截至二零二二年三月三十一日止年度新成立。
- (ii) 該等集團實體於截至二零二二年三月三十一日止年度註銷。
- (iii) 本公司對該等結構性實體的股權並無直接或間接法律所有權。然而，根據與該等結構性實體的註冊擁有人訂立的若干合約安排，本公司及其合法擁有附屬公司透過控制投票權、規管其財務及經營政策、任命或罷免其控制機構的大多數管理層，以及於有關機構會議上投下多數票的方式控制該等公司。因此，本集團有權對該等結構性實體行使權力，自參與該等結構性實體中獲取可變回報，並有能力透過其對該等結構性實體的權力影響此等回報。因此，彼等獲呈列為本公司的結構性實體。

(b) 非控制性權益

於二零二二年三月三十一日，非控制性權益總額為人民幣零元(於二零二一年三月三十一日：人民幣3,162,000元)。概無附屬公司擁有對本集團而言屬重大的非控制性權益。

綜合
財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(c) 以權益法入賬之投資

(i) 以權益法計入於聯營公司及合營企業的權益

下表為本集團於二零二二年三月三十一日的聯營公司及合營企業，董事認為該等公司或企業對本集團而言並不重大。下表所列實體擁有僅包含本集團直接持有普通股的股本。註冊成立或註冊國家亦為其主要營業地點，而持股比例與持有投票權的比例相同。

實體名稱	營業地點/ 註冊成立國家	持有權益%		關係性質	計量方法	賬面值	
		於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日			於二零二二年 三月三十一日	於二零二一年 三月三十一日
		%	%			人民幣千元	人民幣千元
天津甘泉一佳投資合夥企業(有限合夥) (「天津甘泉」)	中國	39%	39%	合營企業	權益法	22,680	22,523
山西邁盛悅合體育用品有限公司	中國	30%	30%	合營企業	權益法	14,922	14,845
富龍達沃斯新疆置業有限公司(i)	中國	49%	—	合營企業	權益法	4,900	—
沈陽邁盛悅合體育用品有限公司	中國	30%	30%	合營企業	權益法	2,702	3,278
菲雪躍動體育發展張家口有限公司	中國	40%	—	聯營公司	權益法	—	—
Boundary Bay Investment LLC (ii)	美國	不適用	35%	聯營公司	權益法	—	21,789
邁盛悅合體育用品有限公司(「邁盛悅 合」)(iii)	中國	不適用	30%	合營企業	權益法	—	28,581
悅尚(天津)服飾有限公司(iv)	中國	不適用	25%	聯營公司	權益法	—	3,640
以權益法計算的總投資						45,204	94,656

(i) 於二零二一年六月，本集團與第三方就成立富龍達沃斯新疆置業有限公司(「富龍達沃斯」，於中國成立的有限公司，主要於中國從事房地產開發及經營業務)訂立投資協議。富龍達沃斯的註冊資本總額為人民幣10,000,000元，包括人民幣4,900,000元由本集團出資，佔註冊資本的49%。

(ii) 於二零二二年一月，本集團與第三方就出售Boundary Bay Investment LLC的35%股權訂立股權轉讓協議。該交易已於二零二二年一月完成。代價總額為8,120,000美元，其中本集團分別於二零二二年二月及四月收到4,000,000美元(相等於約人民幣24,173,000元)及4,120,000美元(相等於約人民幣26,155,000元)。截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團於綜合損益及其他全面收益表確認出售收益4,711,000美元(相等於約人民幣30,432,000元)。

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)**(c) 以權益法入賬之投資(續)****(i) 以權益法計入於聯營公司及合營企業的權益(續)**

- (iii) 於二零二一年五月，本集團與第三方就出售邁盛悅合體育用品有限公司(「邁盛悅合」)的30%股權訂立股權轉讓協議。該交易已於二零二一年七月完成。代價總額為人民幣28,514,000元，其中本集團於年內收到人民幣21,514,000元，餘額(人民幣7,000,000元)將於二零二三年三月前支付。本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表確認出售虧損人民幣623,000元。
- (iv) 於二零二一年九月，本集團與第三方就出售悅尚(天津)服飾有限公司的25%股權訂立投資協議。該交易已於二零二一年九月完成。代價總額為人民幣4,000,000元，其中本集團於年內收到人民幣2,000,000元，餘額(人民幣2,000,000元)將於二零二二年十二月前支付。本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表確認出售虧損人民幣164,000元。

本集團利用權益法計算該等投資。下表提供總賬面值資料。

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
於年初	94,656	117,173
添置	5,900	30,000
出售	(54,254)	(26,336)
年內溢利/(虧損)所佔份額	405	(25,099)
未變現盈利抵銷	—	1,176
貨幣換算差額	(1,503)	(2,258)
於年末	45,204	94,656

財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	以永久業權 持有的土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	辦公室傢俬 及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年四月一日							
成本	25,237	98,748	68,330	1,650	17,429	—	211,394
累計折舊	—	(44,470)	(58,169)	(1,331)	(10,440)	—	(114,410)
賬面淨值	25,237	54,278	10,161	319	6,989	—	96,984
截至二零二一年三月三十一日							
止年度							
期初賬面淨值	25,237	54,278	10,161	319	6,989	—	96,984
添置	—	—	3,495	8	—	—	3,503
出售	—	—	(4,606)	(7)	(3,785)	—	(8,398)
折舊	—	(4,562)	(2,864)	(130)	(1,593)	—	(9,149)
減值	—	(202)	(55)	—	(523)	—	(780)
貨幣換算差額	(1,759)	(2,035)	(494)	—	(537)	—	(4,825)
期終賬面淨值	23,478	47,479	5,637	190	551	—	77,335
於二零二一年三月三十一日							
成本	23,478	96,226	56,289	1,431	3,379	—	180,803
累計折舊及減值	—	(48,747)	(50,652)	(1,241)	(2,828)	—	(103,468)
賬面淨值	23,478	47,479	5,637	190	551	—	77,335
截至二零二二年三月三十一日							
止年度							
期初賬面淨值	23,478	47,479	5,637	190	551	—	77,335
添置	—	—	4,225	534	—	25,446	30,205
減值撥回	—	—	386	—	435	—	821
出售	—	—	(388)	—	(821)	—	(1,209)
折舊	—	(4,545)	(2,791)	(205)	(95)	—	(7,636)
轉撥	—	24,171	563	—	—	(24,734)	—
貨幣換算差額	(969)	(642)	—	—	(70)	—	(1,681)
期終賬面淨值	22,509	66,463	7,632	519	—	712	97,835
於二零二二年三月三十一日							
成本	22,509	119,666	58,614	1,965	360	712	203,826
累計折舊及減值	—	(53,203)	(50,982)	(1,446)	(360)	—	(105,991)
賬面淨值	22,509	66,463	7,632	519	—	712	97,835

13. 物業、廠房及設備(續)

在綜合損益及其他全面收益表中支銷的折舊開支如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
行政開支	4,519	4,828
計入銷售貨品成本的製造費	1,602	967
分銷開支	1,515	3,354
	7,636	9,149
— 持續經營業務	7,636	6,417
— 已終止經營業務	—	2,732

於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日，本集團並無抵押物業、廠房及設備。

本集團在日本以及美國擁有以永久業權持有的土地及樓宇。

本集團亦於中國北京市、江蘇省及新疆維吾爾自治區擁有樓宇，所在土地的使用權的期限為50年。

14. 無形資產

	KAPPA商標 人民幣千元	Phenix商標 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年四月一日				
成本	386,537	8,605	77,194	472,336
累計攤銷	(191,642)	(2,132)	(72,982)	(266,756)
賬面淨值	194,895	6,473	4,212	205,580
截至二零二一年三月三十一日止年度				
期初賬面淨值	194,895	6,473	4,212	205,580
添置	—	—	459	459
出售	(13,524)	—	(117)	(13,641)
攤銷費用	(7,268)	(216)	(1,925)	(9,409)
貨幣換算差額	(238)	—	(35)	(273)
期終賬面淨值	173,865	6,257	2,594	182,716
於二零二一年三月三十一日				
成本	373,013	8,605	77,536	459,154
累計攤銷	(199,148)	(2,348)	(74,942)	(276,438)
賬面淨值	173,865	6,257	2,594	182,716
截至二零二二年三月三十一日止年度				
期初賬面淨值	173,865	6,257	2,594	182,716
添置	—	—	1,872	1,872
攤銷費用	(7,025)	(215)	(1,697)	(8,937)
期終賬面淨值	166,840	6,042	2,769	175,651
於二零二二年三月三十一日				
成本	373,013	8,605	73,746	455,364
累計攤銷	(206,173)	(2,563)	(70,977)	(279,713)
賬面淨值	166,840	6,042	2,769	175,651

14. 無形資產(續)

攤銷開支已於綜合損益及其他全面收益表扣除如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
行政開支	2,365	2,081
分銷開支	6,572	7,328
	8,937	9,409
— 持續經營業務	8,937	8,723
— 已終止經營業務	—	686

KAPPA商標指在中國內地、澳門永久使用「KAPPA」商標的權利。本集團於二零零六年向第三方購入中國內地及澳門地區的KAPPA商標，代價為35,000,000美元(相等於約人民幣280,994,000元)。本集團於二零零八年四月通過收購Phenix Co., Ltd. (「Phenix」) 取得全球的Phenix商標。KAPPA及Phenix商標須於估計可使用年期40年內以直線法攤銷。

有關商標的攤銷開支已在綜合損益及其他全面收益表中的分銷開支中記錄，而電腦軟件的攤銷開支已在綜合損益及其他全面收益表中的行政開支中扣除。

15. 租賃

(i) 於資產負債表確認的金額

資產負債表所示以下與租賃有關的金額：

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權	20,748	9,938
物業及倉庫	71,659	86,778
	92,407	96,716
租賃負債		
流動	49,131	47,967
非流動	27,559	41,641
	76,690	89,608

本集團使用權資產之變動如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於四月一日		
成本	173,379	155,933
累計折舊及減值	(76,663)	(55,772)
期初賬面淨值	96,716	100,161
截至三月三十一日止年度		
期初賬面淨值	96,716	100,161
添置	60,363	84,152
折舊開支	(56,764)	(62,761)
減值	(2,364)	(6,383)
出售	(5,544)	(3,795)
租賃修訂	—	(12,164)
貨幣換算差額	—	(2,494)
期終賬面淨值	92,407	96,716
於三月三十一日		
成本	175,957	173,379
累計折舊及減值	(83,550)	(76,663)
期終賬面淨值	92,407	96,716

15. 租賃(續)**(ii) 於損益及其他全面收益表確認的金額**

綜合財務報表所示以下與租賃有關的金額：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
使用權資產折舊開支		
— 就持續經營業務而言		
土地使用權	450	285
物業及倉庫	56,314	49,349
	56,764	49,634
— 就已終止經營業務而言	—	13,127
	56,764	62,761
— 就持續經營業務而言		
租賃負債利息(計入財務開支淨額)(附註9)	4,143	4,042
未計入租賃負債之與短期租賃有關的開支(計入分銷開支及行政開支)	28,510	33,477
未計入租賃負債之與可變租賃有關的開支(計入分銷開支)	5,995	5,384
	38,648	42,903
— 就已終止經營業務而言	—	6,172
	38,648	49,075

(iii) 於現金流量表確認的金額

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
就租賃產生的現金流出(作為經營活動)	38,680	47,853
就租賃產生的現金流出(作為融資活動)	59,423	61,568

15. 租賃(續)

(iv) 可變租賃付款

部分物業租賃包含與店舖產生的銷售額掛鈎的可變付款額條款。就個別店舖而言，最多100%的租賃付款額按可變付款額條款訂立，即銷售額介乎6%至27%。使用可變付款額條款有多種原因，包括使新設店舖的固定成本基數最小化。取決於銷售額的可變租賃付款額在觸發可變租賃付款額的條件發生當期在損益中確認。

截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團所有訂有可變租賃合約的店舖之銷售上升10%，將增加總租賃付款約人民幣600,000元(截至二零二一年三月三十一日止年度：人民幣538,000元)。

16. 遞延所得稅

a. 遞延稅項資產

結餘包括因下列各項產生的暫時差額：

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
稅務虧損	67,581	66,082
存貨減值撥備	44,901	21,439
貿易應收款項及按攤銷成本計值的其他金融資產減值撥備	34,299	24,476
存貨抵銷	15,779	24,795
金融資產投資公允價值變動	10,009	—
租賃負債	9,761	12,824
其他累計開支	3,768	1,715
銷售退貨/退款撥備	2,384	3,820
遞延稅項資產總額	188,482	155,151
根據相抵使用權資產抵銷遞延稅項負債	(9,346)	(12,380)
遞延稅項資產淨值	179,136	142,771

16. 遞延所得稅(續)**a. 遞延稅項資產(續)**

變動	銷售退貨/ 退款撥備	存貨減值 撥備	貿易應收款 項及按攤銷 成本計值的 其他金融資 產減值撥備	存貨抵銷	稅務虧損	金融資產投 資公允價值 變動	租賃負債	其他累計 開支	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年									
四月一日	5,391	24,920	15,195	47,922	91,631	—	14,251	2,902	202,212
於損益(扣除)/計入 (附註10)	(1,571)	(3,481)	9,281	(23,127)	(25,549)	—	(1,427)	(1,187)	(47,061)
於二零二一年									
三月三十一日	3,820	21,439	24,476	24,795	66,082	—	12,824	1,715	155,151
於損益(扣除)/計入 (附註10)	(1,436)	23,462	9,823	(9,016)	1,499	10,009	(3,063)	2,053	33,331
於二零二二年									
三月三十一日	2,384	44,901	34,299	15,779	67,581	10,009	9,761	3,768	188,482

於二零二二年三月三十一日，並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的稅務虧損人民幣122,488,000元(於二零二一年三月三十一日：人民幣169,884,000元)確認人民幣30,622,000元(於二零二一年三月三十一日：人民幣42,471,000元)的遞延所得稅資產。稅務虧損主要來自本集團附屬公司的累計經營虧損。該等稅項虧損將於二零二二年至二零二六年屆滿。

16. 遞延所得稅(續)

b. 遞延稅項負債

結餘包括因下列各項產生的臨時差額：

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
中國附屬公司分派溢利的預提所得稅	177,144	185,983
金融資產投資公允價值變動	133,461	148,517
使用權資產	9,410	12,920
其他	6,246	4,503
遞延稅項負債總額	326,261	351,923
根據相抵使用權資產抵銷遞延稅項負債	(9,346)	(12,380)
遞延稅項負債淨值	316,915	339,543

變動	中國附屬公司 分派溢利的 預提所得稅 人民幣千元	金融資產 投資公允 價值變動 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年四月一日	148,568	78,736	13,871	4,561	245,736
於損益扣除／(計入)(附註10)	37,415	69,781	(951)	(58)	106,187
於二零二一年三月三十一日	185,983	148,517	12,920	4,503	351,923
於損益(計入)／扣除(附註10)	(8,839)	(15,056)	(3,510)	1,743	(25,662)
於二零二二年三月三十一日	177,144	133,461	9,410	6,246	326,261

根據新企業所得稅法，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國註冊成立的直接持股公司時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團預料於未來向外國投資者分派中國附屬公司於當年溢利。因此，撥回有關溢利人民幣8,839,000元(截至二零二一年三月三十一日止年度：確認有關溢利人民幣37,415,000元)的遞延稅項負債。

綜合

財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

17. 存貨

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
製成品	568,772	445,109
在製品	16,458	8,839
原材料	2,038	1,407
減：存貨撥備	(188,773)	(85,754)
	398,495	369,601

截至二零二二年三月三十一日止年度，確認為銷售成本的存貨成本約為人民幣690,541,000元(截至二零二一年三月三十一日止年度：人民幣678,246,000元)(附註7)。

截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團確認存貨減值虧損總額人民幣103,019,000元(截至二零二一年三月三十一日止年度：撥回存貨減值虧損人民幣27,660,000元)，其計入綜合損益及其他全面收益表之存貨減值(撥備)/撥回淨額。

18. 貿易應收款項

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項		
— 第三方	166,108	163,021
— 關聯方(附註36(b))	4,694	27,240
	170,802	190,261
減：減值撥備	(16,893)	(9,311)
貿易應收款項淨額	153,909	180,950

18. 貿易應收款項(續)

本集團的銷售主要以信貸限額進行，如該等客戶的貿易應收款項超出其信貸限額，本集團會拒絕向該等客戶進行信貸銷售。客戶一般獲授予30至90日的信貸期。於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
於30日內	90,386	99,667
31至180日	70,930	86,861
180日以上	9,486	3,733
	170,802	190,261

貿易應收款項主要以人民幣計值。由於流動應收款項的短期性質使然，於結算日其賬面值與其公允價值相若。

本集團應用國際財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸損失，該預期信貸損失乃使用全期預期虧損撥備並用於所有貿易應收款項。附註3.1(b)提供有關撥備計量的詳情。

有關貿易應收款項減值及本集團所面臨信貸風險及外幣風險的資料可參閱附註3.1。

19. 按攤銷成本計值的其他金融資產

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
即期部分：		
應收貸款(a)	652,620	577,032
向管理人員貸款(b)(附註36(b))	242,453	—
向關聯方貸款(附註36(b))	9,903	14,606
有關出售使用權益法入賬之投資之應收代價(附註12(c))	35,155	—
其他	54,849	87,120
減：減值撥備	(109,387)	(80,349)
— 階段1	(1,395)	(645)
— 階段2	—	—
— 階段3	(107,992)	(79,704)
	885,593	598,409
非即期部分：		
應收貸款(a)	70,469	171,200
向管理人員貸款(b)	—	278,737
其他	11,935	—
減：減值撥備	—	—
	82,404	449,937

附註：

- a. 由於其他流動應收款項屬短期性質，其賬面值被視為與其公允價值相同。對於大部份非流動應收款項，公允價值亦與其賬面值合理相若。

於二零二二年三月三十一日，應收第三方貸款合計為人民幣723,089,000元(於二零二一年三月三十一日：人民幣748,232,000元)，按年利率8%至15%(於二零二一年三月三十一日：8%至16%)計息。每項應收貸款金額介乎人民幣3,756,000元至人民幣236,262,000元(於二零二一年三月三十一日：人民幣4,745,000元至人民幣201,761,000元)不等。

每項應收貸款屆滿期限介乎6至60個月不等。大部分該等應收貸款由各自抵押擔保。有關應收貸款的信貨風險評估詳情載於附註3.1。

- b. 根據日期為二零一八年一月十九日及二零一八年四月十一日的認購協議，本公司於二零一八年四月二十七日以每股1.35港元(就202,310,000股股份而言)及每股1.29港元(就餘下9,000,000股股份而言)的價格向本公司董事及管理人員配發及發行211,310,000股每股面值0.01港元的新普通股。發行所得款項總額約為284,729,000港元(相等於約人民幣228,840,000元)。

陳晨女士已經支付其所有代價，而其他認購人的代價乃透過本公司全資附屬公司授予認購人的貸款償付，年利率為一個月香港銀行同業拆息加1%，屆滿期限為5年。所認購及購入之全部股份均抵押為該等貸款之抵押品。

於二零二二年三月三十一日，管理人員之尚未償還貸款將於一年內到期，因此，重新分類為按攤銷成本計值的其他金融資產的即期部分。

20. 按公允價值透過損益列賬之金融資產

(i) 按公允價值透過損益列賬之金融資產分類

本集團將下列金融資產分類為按公允價值透過損益列賬：

- 不合資格按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益計量的債務投資，
- 持作買賣的股權投資，及
- 實體尚未選擇透過其他全面收益確認公允價值收益及虧損的股權投資。

強制按公允價值透過損益列賬的金融資產如下：

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
非即期部分		
— 私募股權基金投資	4,167,254	4,414,811
— 其他非上市權益投資	307,511	470,033
— 上市永久債券	—	53,984
	4,474,765	4,938,828
即期部分		
— 私募股權基金投資	1,146,375	2,346,188
— 上市股權證券 — 股票	1,071,906	993,794
— 非上市定息票據	31,813	65,908
— 上市債務證券	—	23,103
— 其他非上市權益投資	—	41,582
	2,250,094	3,470,575

按公允價值透過損益列賬之金融資產進一步詳情載於附註3.1(a)(iii)及附註3.3。

20. 按公允價值透過損益列賬之金融資產(續)**(ii) 於損益確認的金額**

年內，以下(虧損)/收益在損益確認：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
私募股權基金投資公允價值(虧損)/收益	(1,015,490)	1,220,382
上市股權證券—股票公允價值(虧損)/收益	(476,931)	522,696
其他非上市權益投資公允價值(虧損)/收益	(115,410)	226,839
上市債務證券公允價值(虧損)/收益	(1,795)	8,747
上市永久債券公允價值(虧損)/收益	(196)	43,673
非上市定息票據公允價值收益	7,701	5,212
理財產品公允價值收益	9,445	10,997
	(1,592,676)	2,038,546

21. 現金及銀行結餘

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
受限制現金(a)	27,870	134
現金及現金等價物(b)	1,523,938	1,823,757
	1,551,808	1,823,891

附註：

- a. 於二零二二年三月三十一日，受限制現金人民幣27,870,000元乃存於銀行，持作為發行應付票據的擔保(作為經營用途，並於綜合資產負債表中計入貿易應付款項)(二零二一年三月三十一日：無)。
- b. 現金及現金等價物包括活期存款及初步為期三個月內的定期存款。

綜合
財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

21. 現金及銀行結餘(續)

附註：(續)

c. 於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日，現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
人民幣	921,719	636,720
美元	604,487	1,119,426
港元	21,492	33,867
日圓	37	30,141
其他	4,073	3,737
	1,551,808	1,823,891

人民幣目前不可在國際市場上自由兌換。人民幣兌換外幣及人民幣滙出中國乃受限於中國當局頒佈的外匯管制規則及法規。

22. 其他資產

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
即期部分：		
預付款項	23,797	29,484
可收回增值稅	9,914	9,246
退回貨品之權利	—	782
其他	—	2,380
	33,711	41,892
非即期部分：		
物業、廠房及設備之預付款項	8,050	—
按公允價值透過損益計量之投資之預付款項	—	131,426
其他預付款項	39,486	27,217
其他	16,654	10,870
	64,190	169,513

綜合

財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

23. 股本及股份溢價

	按面值計 已發行普通股的 數目 每股0.01港元	已發行 普通股的 面值 千港元	已發行 普通股的 等額面值 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年四月一日	5,886,121,025	58,862	56,466	1,033,539	1,090,005
發行普通股(附註26(b))	100,000	1	1	90	91
於二零二一年三月三十一日	5,886,221,025	58,863	56,467	1,033,629	1,090,096
於二零二一年四月一日	5,886,221,025	58,863	56,467	1,033,629	1,090,096
發行普通股(附註26(b))	1,340,000	13	11	1,237	1,248
於二零二二年三月三十一日	5,887,561,025	58,876	56,478	1,034,866	1,091,344

24. 僱員股份計劃所持股份

	於二零二二年 三月三十一日 股份數目	於二零二一年 三月三十一日 股份數目	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
僱員股份計劃所持股份	23,050,071	23,050,071	196	196

該等股份由本集團信託為按本集團僱員股份計劃發行股份而持有(詳情見附註26)。發行予僱員的股份乃按先進先出基礎確認入賬。

綜合
財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

25. 儲備

下表列示資產負債表「儲備」一項之明細及年內該等儲備的變動。各項儲備的性質及目的之描述於表格下方提供。

	資本儲備 (附註a) 人民幣千元	以股份為 基礎的 薪酬儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	就限制性 股份獎勵 計劃持有 股份 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年四月一日	283,522	10,499	92,842	26,347	(66,755)	9,175,386	9,521,841
年度溢利	—	—	—	—	—	1,810,545	1,810,545
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	(389,462)	—	—	(389,462)
宣派及支付股息(附註32)	—	—	—	—	—	(502,163)	(502,163)
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	239	—	—	(239)	—
以股份為基礎的薪酬	—	2,102	—	—	—	—	2,102
於二零二一年三月三十一日	283,522	12,601	93,081	(363,115)	(66,755)	10,483,529	10,442,863
	資本儲備 (附註a) 人民幣千元	以股份為 基礎的 薪酬儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	就限制性 股份獎勵 計劃持有 股份 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年四月一日	283,522	12,601	93,081	(363,115)	(66,755)	10,483,529	10,442,863
年度虧損	—	—	—	—	—	(1,746,944)	(1,746,944)
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	(165,846)	—	—	(165,846)
宣派及支付股息(附註32)	—	—	—	—	—	(300,580)	(300,580)
以股份為基礎的薪酬	—	13,285	—	—	—	—	13,285
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	306	—	—	(306)	—
將已行使購股權之公允價值 轉撥至股份溢價	—	(295)	—	—	—	—	(295)
於出售後重新分類已終止業務 之外幣換算儲備	—	—	—	17,259	—	—	17,259
於二零二二年三月三十一日	283,522	25,591	93,387	(511,702)	(66,755)	8,435,699	8,259,742

附註：

- (a) 資本儲備主要指本公司已發行的股份公允價值與二零零七年集團重組時經共同控制合併收購的附屬公司的資產淨值的賬面值之差額。
- (b) 外幣換算儲備指換算本集團旗下公司的財務報表時產生的差額，該等公司的功能貨幣有別於本公司及本集團財務報表的呈列貨幣人民幣。
- (c) 本公司於中國註冊成立的附屬公司須從其年度溢利中，經抵銷根據中國會計規例釐定的過往年度結轉累計虧損後以及於向權益持有人分派盈利前，提撥法定儲備。提撥至該等法定儲備的百分比根據中國有關規例釐定，而倘累計資金達附屬公司註冊資本的50%或以上，則可選擇是否作進一步提撥。

26. 以股份為基礎的薪酬計劃

(a) 限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一零年十二月十日採納限制性股份獎勵計劃(附註2.18)。限制性股份獎勵計劃的目的為鼓勵及挽留於本集團工作包括本集團董事及僱員在內的特定參與者，並為彼等提供額外獎勵以實現業績目標。根據計劃，於二零一零年十二月，中國動向(集團)有限公司限制性股份獎勵計劃信託(「信託」)於香港成立，從公開市場購買本公司30,000,000股股份。自二零一零年十二月起並無進一步購買本公司股份。就購買股份所支付的總額人民幣87,138,000元由本公司透過向信託注資撥資。由於信託的財務及營運政策由本集團規管，且本集團從信託活動中獲益，因此信託於本集團財務報表中綜合入賬為特別目的實體。

當限制性股份授予選定參與者，限制性股份的公允價值會根據授出日按本公司股份市值計算，以僱員開支計入本集團的綜合損益及其他全面收益表內。

該計劃的期限為十年，將於二零二零年十二月十日屆滿。於二零二零年十二月八日，本公司董事會決議將該計劃的期限延長十年，該計劃將於二零三零年十二月十日屆滿。除上述者外，該計劃的所有其他重大條款維持不變且持續有效。

截至二零二二年三月三十一日止年度，概無限制性股份獎勵計劃項下的股份獲授出予高級管理層(截至二零二一年三月三十一日止年度：無)。於截至二零二二年三月三十一日止年度，於綜合損益及其他全面收益表扣除之金額為零(截至二零二一年三月三十一日止年度：零)。

(b) 二零一九年購股權計劃

根據於二零一九年八月八日通過的股東決議案，本集團採納一項購股權計劃(「二零一九年購股權計劃」)。二零一九年購股權計劃自各授出日期起生效，為期十年。年內授出購股權的歸屬期自各授予日期起計為一至三年。購股權應於達成服務或非市場條件時行使。

二零一九年購股權計劃的目的為向合資格參與人士提供獎勵，以鼓勵彼等就提升本公司及其股份的價值及股東利益盡心工作，以及招攬及挽留其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之有能之士，同時吸納其貢獻對本集團增長及發展帶來或可能帶來裨益之人力資源。

26. 以股份為基礎的薪酬計劃(續)**(b) 二零一九年購股權計劃(續)**

購股權計劃的參與者於接納授予時，須就每份獲授予的購股權支付1.00港元。購股權的行使價由董事會全權釐定，惟不得少於下列三者中的最高者：

- (i) 要約日期聯交所每日報價表所列的股份收市價；
- (ii) 緊接要約日期前五個營業日，聯交所每日報價表所列的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

根據購股權計劃，按照購股權計劃授出的所有購股權獲行使時可能發行的股份總數合共不得超出588,612,102股本公司股份，即緊接股份於香港聯交所開始買賣前一日已發行股份總數之10%。

截至二零二二年三月三十一日止年度，根據二零一九年購股權計劃授出購股權之公允價值如下：

授出日期	公允價值 人民幣千元
二零二一年四月十五日	45,893
二零二一年七月二日	1,238
二零二二年一月二十八日	249
二零二二年三月十七日	67
	<hr/> 47,447

26. 以股份為基礎的薪酬計劃(續)**(b) 二零一九年購股權計劃(續)**

本集團使用二項式模型釐定於截至二零二二年三月三十一日止年度授出購股權的公允價值。主要假設載列如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
於授出日期的現貨價(港元)	0.450-1.360	0.670-1.090
行使價(港元)	0.459-1.360	0.670-1.090
預期波幅	39.56%-41.86%	38%-41%
預期股息率	4.16%-4.75%	5.26%
購股權合約年期	10	10
年度無風險利率	1.27%-2.03%	0.62%-1.66%

於每個報告期末，本集團修訂預期將最終歸屬的購股權估算數目。歸屬期內估算的影響(如有)於綜合損益及其他全面收益表內確認，並對購股權儲備作相應調整。

截至二零二二年三月三十一日止年度，於綜合損益及其他全面收益表確認的二零一九年購股權計劃項下提供的僱員服務價值為人民幣13,285,000元(截至二零二一年三月三十一日止年度：人民幣2,102,000元)。

26. 以股份為基礎的薪酬計劃(續)

(b) 二零一九年購股權計劃(續)

截至二零二二年三月三十一日止年度，該計劃項下未行使購股權數目的變動及其加權平均行使價如下：

	截至二零二二年三月三十一日 止年度		截至二零二一年三月三十一日 止年度	
	加權平均 行使價 (每股)港元	購股權數目 (千份)	加權平均 行使價 (每股)港元	購股權數目 (千份)
於四月一日	0.847	21,360	0.854	19,860
年內已授出	0.944	195,000	0.810	3,600
年內已行使	0.854	(1,340)	0.854	(100)
年內已失效	0.938	(25,340)	0.855	(2,000)
於三月三十一日	0.847	189,680	0.847	21,360
於三月三十一日已歸屬及可行使	0.865	9,360	0.833	7,000

上表所涵蓋的期間內並無購股權到期。

以下為於年末尚未行使的購股權的屆滿日期及行使價：

授出日期	屆滿日期	行使價	購股權 (千份) 二零二二年 三月三十一日	購股權 (千份) 二零二一年 三月三十一日
二零一九年九月十六日	二零二九年九月十五日	0.854港元	12,600	16,680
二零二零年一月七日	二零三零年一月六日	0.860港元	1,080	1,080
二零二零年四月一日	二零三零年三月三十一日	0.670港元	—	2,400
二零二零年九月一日	二零三零年八月三十一日	1.090港元	1,200	1,200
二零二一年四月十五日	二零三一年四月十四日	0.940港元	171,200	—
二零二一年七月二日	二零三一年七月一日	1.360港元	1,500	—
二零二二年一月二十八日	二零三二年一月二十七日	0.676港元	1,500	—
二零二二年三月十七日	二零三二年三月十六日	0.459港元	600	—
總計			189,680	21,360
於期末未獲行使購股權之加權平均剩餘合約年期			8.94年	8.60年

27. 貿易應付款項

於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日按貨品收據日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
於30日內	85,570	70,271
31至180日	129,516	43,498
180日以上	14,505	12,010
	229,591	125,779

貿易應付款項主要以人民幣計值。貿易應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

28. 預提費用及其他應付款項

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
即期部分：		
供應商按金	95,329	73,547
按公允價值透過損益列賬之投資按金	36,000	18,000
應付市場營銷開支	29,097	34,246
應付其他稅項及徵費	19,273	22,204
應付薪金及福利	16,087	26,000
應付關連方款項(附註36(b))	10,937	26,769
應付物流費用	8,859	11,723
應付專業及法律費用	4,303	7,116
退款負債	—	1,464
應收貸款按金(a)	—	98,570
其他	44,016	39,903
	263,901	359,542

預提費用及其他應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

(a) 於二零二一年三月三十一日，該金額指作為就應收貸款人民幣103,921,000元之抵押品之按金15,000,000美元，該應收貸款已於截至二零二二年三月三十一日止年度付清。

綜合
財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

29. 衍生工具

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
衍生工具	64,835	35,403

截至二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日止年度，本集團與投資銀行訂立若干衍生工具協議，其中載列如發生若干協定事件，若干數量於紐交所及香港聯交所上市的相關證券同意按協定價格結算。該等投資於二零二二年三月三十一日及二零二一年三月三十一日指定為衍生工具且按公允價值列值。

30. 借款

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
銀行貸款		
— 已抵押(a)	156,120	126,630
	156,120	126,630

附註：

- a. 於二零二二年三月三十一日，按現行利率應付摩根士丹利亞洲國際有限公司的未償還貸款為178,207,000港元(約相當於人民幣144,522,000元)及1,827,000美元(約相當於人民幣11,598,000元)，貸款以銀行持有作為抵押品的等值股份作抵押。

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，本集團的借款償還安排如下：

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
一年內	156,120	126,630

於二零二二年三月三十一日，銀行借款於二零二三年到期，按一個月香港銀行同業拆息及一個月倫敦銀行同業拆息(可調整)的浮動利率計息(於二零二一年三月三十一日：按一個月香港銀行同業拆息及一個月倫敦銀行同業拆息(可調整))。

綜合

財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

31. 合約負債

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
預收客戶款項	14,027	9,738

(i) 已確認與合約負債相關的收益

下表載列於目前報告期內有多少已確認收益與結轉合約負債相關。

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
計入年初合約負債結餘的已確認收益	7,630	18,919

32. 股息

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
已付末期股息每股人民幣3.54分(二零二一年：人民幣0.91分)	209,459	52,719
已付末期特別股息每股人民幣1.54分(二零二一年：人民幣1.84分)	91,121	106,597
已付中期股息人民幣0分(二零二一年：人民幣5.69分)	—	344,763
	300,580	504,079

截至二零二二年三月三十一日止年度之已付股息總額為人民幣301,750,000元或每股人民幣5.08分(截至二零二一年三月三十一日止年度：人民幣504,079,000元或每股人民幣8.44分)，其中已向就限制性股份獎勵計劃持有之股份支付股息人民幣1,170,000元(截至二零二一年三月三十一日止年度：人民幣1,916,000元)。

本公司董事會決議不會派付截至二零二二年三月三十一日止年度之任何末期股息或末期特別股息。

截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止年度之已付股息合計金額已根據香港公司條例的披露要求於綜合權益變動表內披露。

33. 已終止經營業務

鑑於日本服裝分部的近期前景並不樂觀且停止日本服裝分部的運營可令本集團能夠更好地利用其他分部的資源，於二零二零年八月，本集團決定逐步結束其於日本的零售業務（「日本服裝分部」）。於二零二一年三月三十一日，日本所有零售店均已停止營業，自此不會產生營業收益。因此，日本服裝分部被歸類為已終止經營業務。

截至二零二二年三月三十一日止年度，已終止經營業務虧損為人民幣19,497,000元，乃主要由於就已終止經營業務於權益累計之貨幣折算差額於二零二二年一月實體清算後重新分類至損益。

	附註	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
收入		—	172,785
開支		(531)	(300,354)
金融資產減值撥回淨額		—	(789)
其他(虧損)/收益淨額		(18,966)	73,671
財務開支淨額		—	(921)
除所得稅前虧損		(19,497)	(55,608)
所得稅收益		—	977
來自己終止經營業務之虧損		(19,497)	(54,631)
已終止經營業務之外幣換算差額		18,028	21,022
於出售後重新分類已終止經營業務之外幣換算儲備		18,966	—
來自己終止經營業務之其他全面收益		36,994	21,022
經營活動現金流出淨額		—	(106,888)
投資活動現金流入淨額		—	97,565
融資活動現金流出淨額		(12,338)	(14,093)
現金及現金等價物匯兌虧損		—	(2,362)
已終止經營業務產生之現金減少淨額		(12,338)	(25,778)
		分	分
來自己終止經營業務之每股基本虧損	11	(0.30)	(0.86)
來自己終止經營業務之每股攤薄虧損	11	(0.30)	(0.86)

34. 經營活動(所用)/所得現金

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
年度除所得稅前(虧損)/盈利來自		
持續經營業務	(1,763,299)	2,029,401
已終止經營業務	(19,497)	(55,608)
除所得稅前(虧損)/盈利(包括已終止經營業務)	(1,782,796)	1,973,793
就下列項目作調整：		
— 物業、廠房及設備折舊(附註13)	7,636	9,149
— 處置物業、廠房及設備收益	—	(80)
— 出售無形資產收益(附註14)	—	(75,378)
— 攤銷使用權資產(附註15)	56,764	62,761
— 無形資產攤銷(附註14)	8,937	9,409
— 存貨減值虧損撥備/(撥回)	103,019	(63,402)
— 金融資產減值撥備淨額	36,866	39,308
— 分佔合營企業及聯營公司(溢利)/虧損(附註12)	(405)	25,099
— 抵銷與合營企業間的未變現盈利	—	(1,176)
— 銀行存款利息收入	(2,406)	(4,177)
— 借款利息開支(附註9)	7,244	8,787
— 透過損益列賬金融資產股息收入	(31,122)	(13,966)
— 按攤銷成本計值的其他金融資產利息	(102,913)	(72,937)
— 匯兌淨額(附註3.1(a))	12,875	6,370
— 以股份為基礎的薪酬	13,285	2,102
— 處置聯營公司及合營公司投資之收益淨額	(29,645)	(12,664)
— 長期資產減值	1,543	7,163
— 租賃修訂及租賃出售虧損/(收益)	596	(2,520)
— 按公允價值透過損益列賬之金融工具公允價值變動	1,623,849	(2,016,232)
	(76,673)	(118,591)
營運資金變動：		
— 存貨(增加)/減少	(131,913)	151,218
— 貿易應收款項、按攤銷成本計值的其他金融資產及其他資產減少	29,676	30,400
— 貿易應付款項、撥備、合約負債及應計費用及其他應付款項增加	21,339	37,363
— 受限制現金增加	(27,736)	(134)
經營活動(所用)/所得現金	(185,307)	100,256

綜合
財務報表附註

截至二零二二年三月三十一日止年度

34. 經營活動(所用)/所得現金(續)

於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
賬面淨值(附註13)	1,209	8,398
處置物業、廠房及設備收益	—	80
處置物業、廠房及設備的所得款項	1,209	8,478

非現金投資及融資活動載列如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
收購使用權資產	49,104	84,152
與處置按權益法入賬之投資有關之應收代價之變動(附註19)	35,155	—

本節載列現金淨額分析及所呈列各年度現金淨額變動。

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
現金淨額		
現金及現金等價物(附註21)	1,523,938	1,823,757
流動投資(i)	1,071,906	1,016,897
租賃負債	(76,690)	(89,608)
借款 — 一年內應付(附註30)	(156,120)	(126,630)
現金淨額	2,363,034	2,624,416
現金及流動投資	2,595,844	2,840,654
債務總額 — 固定利率	(76,690)	(89,608)
債務總額 — 浮動利率	(156,120)	(126,630)
現金淨額	2,363,034	2,624,416

34. 經營活動(所用)/所得現金(續)

	其他資產		來自融資活動的負債		
	現金及	流動投資	租賃負債	1年內	總額
	現金等價物			到期借款	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年四月一日現金淨額	2,063,150	1,738,637	(93,101)	(246,308)	3,462,378
現金流量	(130,525)	(875,003)	61,568	100,680	(843,280)
收購 — 租賃	—	—	(80,471)	—	(80,471)
外匯調整	(108,868)	(88,372)	1,230	18,998	(177,012)
其他非現金變動	—	241,635	21,166	—	262,801
於二零二一年三月三十一日					
現金淨額	1,823,757	1,016,897	(89,608)	(126,630)	2,624,416
現金流量	(268,969)	561,378	59,423	(31,723)	320,109
收購 — 租賃	—	—	(49,104)	—	(49,104)
外匯調整	(30,850)	(27,643)	—	2,233	(56,260)
其他非現金變動	—	(478,726)	2,599	—	(476,127)
於二零二二年三月三十一日					
現金淨額	1,523,938	1,071,906	(76,690)	(156,120)	2,363,034

(i) 流動投資包括於活躍市場買賣的流動投資，即本集團按公允價值透過損益記賬的第1層金融資產的流動部分。

35. 承擔**資本承擔**

於報告期末已訂約但未確認為負債之重大資本承擔如下：

於二零二零年九月，本集團與廈門源峰股權投資基金合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議。於二零二二年三月三十一日，投資承擔餘額為人民幣70百萬元(於二零二一年三月三十一日：人民幣110百萬元)。

於二零二一年一月，本集團與CPE Global Opportunities Fund II訂立有限合夥協議。於二零二二年三月三十一日，投資承擔餘額為15百萬美元，折合人民幣約98百萬元。於二零二一年三月三十一日，投資承擔餘額為22百萬美元，折合人民幣約142百萬元。

35. 承擔(續)

資本承擔(續)

於二零二一年二月，本集團與雲鋒基金IV訂立有限合夥協議。於二零二二年三月三十一日，投資承擔餘額為12百萬美元，折合人民幣約79百萬元。於二零二一年三月三十一日，投資承擔餘額為17百萬美元，折合人民幣約110百萬元。

於二零二一年十月，本集團與上海祥禾涌駿股權投資合夥企業(有限合夥)訂立有限合夥協議。於二零二二年三月三十一日，投資承擔餘額為人民幣6百萬元。

36. 關聯方交易

倘其中一方有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方在作出財務及營運決定時行使重大影響力，則被視為關聯方。倘各方受共同控制則亦被視為關聯方。

本集團的最終控制方為本公司主席兼執行董事陳義紅先生。因此，與陳義紅先生關係密切的家族成員及陳義紅先生或與陳義紅先生關係密切的家族成員所控制、共同控制或有重大影響力之各方亦均同屬本公司之關聯方。

a) 與關聯方的交易

於二零二二年三月三十一日及截至該日止年度以及於二零二一年三月三十一日及截至該日止年度，除財務報表他處另有披露者外，本集團與關聯方進行的交易及結餘如下：

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
銷售貨品予：		
— 本集團合營企業	10,751	8,029
利息收入：		
— 管理人員	2,772	4,106
寄賣銷售佣金：		
— 本集團合營企業	46,814	98,791
以下各方獲授予貸款：		
— 本集團合營企業	9,903	15,000
以下各方償還貸款：		
— 本集團合營企業	—	15,000

36. 關聯方交易(續)**b) 與關聯方的結餘**

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項(附註18)		
— 本集團合營企業	4,694	27,240
按攤銷成本計值的其他金融資產(附註19)		
即期部分		
— 本集團合營企業	9,903	14,606
— 管理人員	242,453	—
— 撥備	(20)	(14,606)
非即期部分		
— 管理人員	—	278,737
預提費用及其他應付款項(附註28)		
— 本集團合營企業	10,937	26,769

附註：

- i. 根據互訂協議與關連公司進行交易。
- ii. 除附註19(b)所提述之向管理人員貸款外，上述與關連方的結餘為無抵押、不計息及可按要求收回。

c) 主要管理層薪酬

	截至 二零二二年 三月三十一日 止年度 人民幣千元	截至 二零二一年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
薪金、花紅及其他福利	9,406	12,061
養老金 — 界定供款計劃	164	67
	9,570	12,128

37. 報告期後發生的事項

於自二零二二年四月一日起至董事會於二零二二年六月二十二日批准該等綜合財務報表當日期間，並無重大期後事件。

38. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二一年 三月三十一日 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的權益	10,191,673	10,232,790
按公允價值透過損益列賬之金融資產	85,722	87,275
	10,277,395	10,320,065
流動資產		
貿易應收款項	—	32,972
按攤銷成本計值的其他金融資產	4,819	739
應收附屬公司款項	329,515	670,899
現金及現金等價物	44,144	37,674
	378,478	742,284
資產總額	10,655,873	11,062,349
權益		
股本及股份溢價(附註23)	1,091,344	1,090,096
儲備(附註(a))	9,176,564	9,579,887
權益總額	10,267,908	10,669,983
負債		
流動負債		
應付附屬公司款項	387,761	390,450
預提費用及其他應付款項	204	1,916
負債總額	387,965	392,366
權益及負債總額	10,655,873	11,062,349

本公司資產負債表已於二零二二年六月二十二日獲董事會批核，並代其簽署：

陳義紅
執行董事兼主席

張志勇
執行董事

38. 本公司資產負債表及儲備變動(續)**(a) 本公司的儲備變動**

	資本儲備	以股份為 基礎的 薪酬儲備	匯兌儲備	保留盈利	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年四月一日	10,059,941	2,461	(503,580)	145,792	9,704,614
期間盈利	—	—	—	433,357	433,357
外幣兌換儲備	—	—	(55,214)	—	(55,214)
以股份為基礎的薪酬	—	1,209	—	—	1,209
已付股息	—	—	—	(504,079)	(504,079)
於二零二一年三月三十一日	10,059,941	3,670	(558,794)	75,070	9,579,887
於二零二一年四月一日	10,059,941	3,670	(558,794)	75,070	9,579,887
期間虧損	—	—	—	(78,061)	(78,061)
外幣兌換儲備	—	—	(36,502)	—	(36,502)
以股份為基礎的薪酬	—	13,285	—	—	13,285
將已行使購股權之公允價值 轉撥至股份溢價	—	(295)	—	—	(295)
已付股息	—	—	—	(301,750)	(301,750)
於二零二二年三月三十一日	10,059,941	16,660	(595,296)	(304,741)	9,176,564

39. 董事福利及權益

a. 董事薪酬

本公司各董事的薪酬如下：

截至二零二二年三月三十一日止年度：

向作為董事的人士已付或其應收的薪酬(不論為本公司或其附屬公司業務)。

董事姓名	就接納董事職務					
	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	其他福利估計 貨幣價值 人民幣千元	僱主向退休 福利計劃供款 人民幣千元	已付或應收的 薪酬總額 人民幣千元
截至二零二二年 三月三十一日止年度						
陳義紅先生	160	1,717	—	—	—	1,877
陳晨女士	160	1,490	—	77	53	1,780
張志勇先生	160	2,815	—	—	4	2,979
呂光宏先生	160	790	—	77	53	1,080
陳國鋼先生	182	—	—	—	—	182
高煜先生	182	—	—	—	—	182
劉曉松先生	182	—	—	—	—	182
	1,186	6,812	—	154	110	8,262

董事姓名	就接納董事職務					
	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅(i) 人民幣千元	其他福利估計 貨幣價值 人民幣千元	僱主向退休 福利計劃供款 人民幣千元	已付或應收的 薪酬總額 人民幣千元
截至二零二一年 三月三十一日止年度						
陳義紅先生	170	1,826	354	—	—	2,350
陳晨女士	170	1,505	336	73	13	2,097
張志勇先生	170	2,928	360	—	16	3,474
呂光宏先生	163	840	100	73	13	1,189
陳國鋼先生	193	—	—	—	—	193
高煜先生	193	—	—	—	—	193
劉曉松先生	193	—	—	—	—	193
	1,252	7,099	1,150	146	42	9,689

39. 董事福利及權益(續)

a. 董事薪酬(續)

附註：

- i. 於截至二零二一年三月三十一日止年度已付酌情花紅指與截至二零二一年三月三十一日止年度表現花紅有關的金額。
- ii. 本公司並無董事放棄任何酬金，而本集團並無向本公司任何董事支付任何酬金，作為加入或於加盟本集團時的獎金或作為離任董事的補償。

b. 董事退休福利

本集團於截至二零二二年三月三十一日止年度內並無就任何董事為本公司事務管理或其附屬公司業務提供其他服務而支付任何退休福利，而任何董事亦無任何應收退休福利(截至二零二一年三月三十一日止年度：無)。

c. 董事離職福利

截至二零二二年三月三十一日止年度內，本集團並無就董事提前終止委聘向董事支付任何補償(截至二零二一年三月三十一日止年度：無)。

d. 為使董事效力本集團而向第三方支付代價

截至二零二二年三月三十一日止年度，本集團並無就使任何人士出任本公司董事職務而向該等人士前僱主支付任何款項(截至二零二一年三月三十一日止年度：無)。

e. 有關以董事、董事之受控制法人團體及關連實體為受益人之貸款、準貸款及其他交易之資料

截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二一年三月三十一日止年度，各有一筆以首席執行官張志勇先生為受益人的貸款。

f. 董事於交易、安排或合約的重大權益

於期終或在截至二零二二年三月三十一日止年度期間任何時間，本公司並無就本集團的業務簽訂與本公司任何董事有直接或間接重大利益的重要交易、安排及合約(截至二零二一年三月三十一日止年度：無)。

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向（集團）有限公司

www.dxsport.com

