

未來計劃及[編纂]

未來計劃

有關我們未來計劃的詳細說明，請參閱本文件「業務－我們的發展戰略」一節。

[編纂]

下表載列經扣除與[編纂]相關的[編纂]費用及佣金以及我們應付的估計開支後，我們將獲得的[編纂]的估計：

	假設[編纂] 未獲行使	假設[編纂] 獲悉數行使
假設[編纂]為每股[編纂]港元 (即本文件所述[編纂]的[編纂])	約[編纂]百萬港元	約[編纂]百萬港元
假設[編纂]為每股[編纂]港元 (即本文件所述[編纂]範圍的[編纂])	約[編纂]百萬港元	約[編纂]百萬港元
假設[編纂]為每股[編纂]港元 (即本文件所述[編纂]的[編纂])	約[編纂]百萬港元	約[編纂]百萬港元

假設[編纂]為每股[編纂]港元(即本文件所述[編纂]的[編纂])及假設[編纂]未獲行使，則經扣除與[編纂]相關的[編纂]費用及佣金以及其他估計開支後，我們擬按下列用途使用[編纂]：

- 我們估計[編纂]的約[編纂]%，即約[編纂]百萬港元，將用於深化我們的經銷網絡改革及強化其地域擴張及滲透，因為我們相信中國智能學習設備服務市場依然明顯不平衡且未被滿足，理由是(i)根據弗若斯特沙利文報告，於2021年，中國K-12學生(即我們的目標用戶)總數約為232.2百萬名，而我們截至最後實際可行日期的註冊用戶為超過5.5百萬名，及截至2022年5月我們於過往12個月的平均月活躍用戶為超過1.4百萬名、(ii)中國有超

未來計劃及[編纂]

過3,100個縣級或以上城市，但我們的線下經銷商網絡目前僅覆蓋344個縣級城市、(iii)中國有超過220,000所中小學，然而截至最後實際可行日期，採用我們的智慧課堂解決方案的學校約有320所；及(iv)根據近期新的教育監管制度，強烈鼓勵學校推行數字化改革，這些改革大大增加市場對發展成熟的智慧課堂解決方案的需求；以上所述各項反映了我們目前於地理覆蓋、學生人數或學校覆蓋方面的滲透率普遍較低，我們仍會有龐大市場需求及機遇；

- o 其中約[編纂]%將用於強化及擴充個人終端用戶的線下經銷商，主要包括我們預期將就激勵有關經銷商（通過支持其開設新門店或升級現有門店（例如裝修及裝潢））產生的投資及開支；為此，我們預期將分別於2022年、2023年及2024年新增加約100名、120名及150名線下經銷商；此外，通過物色新的線下經銷商及激勵現有經銷商，我們預期於2022年、2023年及2024年，由線下經銷商控制的銷售點數目將分別增加約380個、610個及890個，且我們預期將升級大部分該等新銷售點以符合我們4S體驗店的標準；根據新銷售點的規模及位置，我們就各新銷售點提供的津貼估計約為人民幣30,000元至人民幣70,000元；由於線下經銷商的擴充對我們的整體增長起著重要作用，我們計劃鼓勵線下經銷商通過提供該等津貼設立新銷售點，我們認為這將有助於我們的線下經銷商支付開設新門店的成本，包括租金付款以及裝修及裝潢開支，從而降低其開設新銷售點的財務障礙；及
- o (ii)其中約[編纂]%將用於擴展及加強我們的智慧課堂解決方案的經銷網絡，主要包括我們預期將就激勵智慧課堂解決方案的線下經銷商以覆蓋全國更多學校及課堂產生的投資及開支；根據簽約學校或課堂的規模及位置，我們就每所新學校向相關經銷商提供的津貼估計約為人民幣30,000元至人民幣70,000元；我們計劃向正在向新學校客戶推廣我們的智慧課堂解決方案的線下經銷商提供該等津貼，以支持其向我們購買樣品設備，以更好地向學校客戶展示我們智慧課堂解決方案的特性及功能，並向其提供資金以支付營銷活動產生的若干成本（如差旅開支）；

未來計劃及[編纂]

- 我們估計[編纂]的約[編纂]%，即約[編纂]百萬港元，將用於研發我們的信息技術及基礎設施，增強我們在提供配備數字化教輔資源的智能學習設備方面的整體技術優勢，包括：
 - o 其中[編纂]%將用於招聘額外的IT技術人員及支持他們的研發活動，以增加我們產品組合的技術競爭力和吸引力，主要與以下項目有關：
 - (i) 開發新功能、新產品型號和新產品類別，例如升級學習燈和平板電腦的智能護眼性能的研究、可拆卸式平板研究，及能兼容我們智慧課堂解決方案的額外智能教學設備的研究，
 - (ii) 優化及改善用於迎合不斷發展的市場趨勢和客戶喜好的技術，例如虛擬現實技術賦能配件的研究、智能學習設備及智慧課堂解決方案的各類5G應用的研究、為實現更高效的人機學習性能的全類AI應用的研究，以及持續更新我們所有智能學習設備的核心運營系統－LearningOS系統，
 - (iii) 加強技術研究和創新，以升級我們的智慧課堂解決方案，例如開發一體化主機、進一步升級備課和閱卷系統，讓更多教師能夠同時利用系統工作並提供多種教學功能，以及多項改善用戶使用體驗和滿足精準教學目的的升級，
 - (iv) 加強IT基礎設施及後台IT能力，例如開發和優化算法，包括實際應用、擴大雲服務提供能力、提升進行精準用戶成長研究數據分析和挖掘能力，以及不同運營模組的全面數字化，例如營銷和經銷商管理系統；

未來計劃及[編纂]

我們的現有及未來研發項目因規模增加而需要額外的人力，或需要現有人員所不具備的額外的先進技術知識或經驗；為此，我們預期將分別於2022年、2023年及2024年新聘用合共約37名、82名及110名技術及開發人員；招聘新員工的人數通常與我們現有及未來研發項目的預期規模一致且預期薪金範圍符合市場平均水平；我們於未來三年計劃招聘新員工的詳情如下：

	2022年	2023年	2024年	主要責任	每人每年的預期薪金範圍
硬件開發工程師	4	9	12	設備硬件研發、後續測試、升級及試產和量產階段問題的解決	人民幣 200,000元至 人民幣 400,000元
軟件開發工程師	7	16	21	設備軟件(包括雲相關基礎設施)研發及改良	人民幣 200,000元至 人民幣 400,000元
測試工程師	15	33	45	軟件及硬件測試設計及執行	人民幣 100,000元至 人民幣 250,000元
產品經理	2	4	5	產品規劃、設計及推廣以及產品改良及升級的市場研究及分析	人民幣 200,000元至 人民幣 400,000元
算法工程師	9	20	27	為我們的智能學習設備建立及完善深度學習框架、實現及改進圖像處理算法及協助AI應用進行硬件開發	人民幣 200,000元至 人民幣 400,000元

未來計劃及[編纂]

- 其中[編纂]%將用於建立珠海新大數據中心，中心預期主要為軟件開發、算法及AI相關技術容納員工及設備，包括購買用於改進5G應用的無線測試儀及分析儀及用於改善網絡的多種其他設備、購買額外軟件及購買額外雲基礎設施以支持我們擴大運營，如雲視頻點播服務、內容分發網絡以及彈性雲服務器及雲存儲，以進一步加強我們的IT網絡能力；隨著我們採用數字化模式的運營增加，加強彈性雲服務器及雲存儲能力將提高我們的後台運行效率；此外，隨著同時在線用戶不斷增加，以5G技術驅動的延時及高性能雲服務將進一步提高我們數字化教輔資源的穩定性和質量；有關我們5G技術目前研究重點的更多詳情，請參閱「業務－信息技術及基礎設施－5G的應用」；為此，我們需要更多的空間擴大數據技術及開發團隊（尤其是我們計劃招聘的上述領域的專家）及升級研究及實驗環境以容納新數據相關開發項目的新設備；我們已就珠海新大數據中心租賃總建築面積約為560平方米的辦公室，該中心於最後實際可行日期已開始試運行；我們擬於未來幾年為珠海大數據中心租賃更多空間以容納額外員工及設備；
- 我們估計[編纂]的約[編纂]%，即約[編纂]百萬港元，將用於投資優化我們的產品及服務供應以進一步提升我們的競爭力；為此，我們可能有選擇地收購與我們增長戰略一致及與我們現有業務互補的上游或下游行業的業務、品牌、硬件產品及／或教輔資源供應商，包括但不限於擁有開發適用於我們的智能學習設備的新學習設備配套產品的專利或技術的製造商，以及擁有我們認為對我們現有的教輔資源有價值的領域或學科競爭優勢的教輔資源開發商及出版商；我們的行業在經歷快速發展的變化，不僅涉及各項科技創新，亦涉及教輔資源內容和構成的改進；因此，我們相信對比只依靠內部研發於市場取得理想技術、產品或教輔資源，戰略性收購或會成為更具成本效益的方法；該用途的金額乃基於我們當前對可能進行的潛在收購交易的評估及估計而釐定，且在選擇及評估潛在收購機會時，我們將考慮收購目標與我們現有運營及發展戰略之間的協同效應（例如潛在目標所提供設備配套產品的適用性、將其用於我們智能學習設備的相關成本或

未來計劃及[編纂]

潛在目標所提供的我們現階段無法提供的教育內容範圍)、對我們未來業務增長的預期貢獻(即提升用戶體驗及我們智能學習設備在技術方面的競爭力，或提高教輔資源的多樣性及全面性)、管理層團隊的經驗及技能、運營規模、技術能力、產品組合、估值與估計成本以及文化契合度；評估任何收購潛在目標的技術或專利的可行性時，我們將密切分析目標與我們現有研發能力的兼容性並安排最熟悉該等新收購技術或專利的適當人員領頭開發；目前，我們專注於位於中國的潛在收購目標，且我們的行業顧問對具有不同註冊資本的國內教輔資源供應商及硬件製造商(如液晶顯示器專業技術公司)的數量進行了案頭研究，根據行業顧問的建議，我們相信有足夠數量的潛在收購目標符合我們的要求；謹慎起見，我們目前認為將於適當時機作出少數股權投資；雖然我們將持續評估業務或產品的潛在收購，但截至最後實際可行日期，我們並未物色到任何收購目標；

- 我們估計[編纂]的約[編纂]%，即約[編纂]百萬港元，將用於提升我們的教材開發能力及進一步多元化我們的數字化教輔資源；數字化教輔資源能令我們設備的競爭優勢得以提高，吸引更多具有不同學習需求的學生，對我們十分重要；
 - 其中[編纂]%將用於招聘及培訓我們的教材開發人員；由於我們打算引進更多資源以吸引具有不同學習需求的學生，因此，我們計劃中的數字化教輔資源開發因規模增加而需要額外的人力，或需要現有人員所不具備的不同學科的額外知識或經驗，包括藝術、音樂、公共演講及體育等若干素質教育的特色及專門學習資源；為此，我們預期將聘用額外的教輔資源開發人員及數字化資源產品開發人員，以提高我們可提供的教材質量及數量；招聘新員工的人數通常與我們數字化教輔資源開發計劃的預期規模一致且預期薪金範圍符合市場平均水平；我們於未來三年計劃招聘新員工的詳情如下：

未來計劃及[編纂]

	2022年	2023年	2024年	主要責任	每人每年的預期薪金範圍
全職教輔資源開發人員	13	13	17	建立及完善我們的內部教輔資源標準化流程；研究國家及地方義務教育課程及教學大綱框架，與產品設計團隊合作，結合各種嵌入式教材進行產品型號設計，以滿足不同學生及其教師及家長的需求；與不同的第三方進行研究及合作，以共同開發教材；並與數字化工具開發人員合作設計及開發兼容的教材	人民幣 200,000元 至人民幣 300,000元
數字化資源產品開發人員	16	16	21	密切研究國家及地方教育政策及法規以及市場趨勢，以確保現有及潛在產品的可行性及合規性；牽頭各類課件的詳細設計及開發，包括制定數字化資源開發標準；不斷評估及驗證各種教輔資源的質量及有效性；收集並研究來自學生及其教師和家長的反饋及需求以升級現有產品	人民幣 100,000元 至人民幣 200,000元

- 其中[編纂]%將用於擴展及更新我們的數字化教輔資源，主要用於從知名出版商獲取優質學習材料；及
- 我們估計[編纂]的約[編纂]%，即約[編纂]百萬港元，將用作我們的營運資金及一般公司用途。

未來計劃及[編纂]

倘[編纂]定為較本文件所述[編纂]中位數為高或低的水平，則上述[編纂]分配將會按比例作出調整。

倘[編纂]獲悉數行使，我們擬將額外[編纂]按上述比例用於上述用途。

倘[編纂]未立即用於上述用途及在適用法律法規允許的範圍內，我們會將[編纂]存入持牌銀行或獲授權金融機構作短期活期存款。倘上述[編纂]擬議[編纂]有任何變更，我們將適時刊發公告。

實施時間表

根據我們目前的業務計劃及發展戰略，以及我們目前對市場的評估及了解，我們計劃於未來四年使用[編纂]，指示性詳細時間表如下：

	2022年	2023年	2024年 及其後	總計
	(百萬港元)			
經銷網絡	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
IT及基礎設施研發				
— 招聘額外IT人員	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 建立珠海大數據中心	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
小計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
戰略投資及／或收購	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
教輔資源				
— 招聘及培訓教輔資源研發人員	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
— 擴展及更新教育內容(主要 通過授權)	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
小計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
營運資金	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]

附註：

- (1) 我們將於出現合適機遇時進行戰略投資及／或收購。我們現階段無法詳細說明分配情況。