

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



WUXI APPTEC CO., LTD.*
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
 (於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
 (股份代號：2359)

截至2022年6月30日止六個月未經審計中期業績公告

財務摘要

| | 截至6月30日止六個月 | | 變化 |
|-------------------------------|-----------------|----------|-------|
| | 2022年 | 2021年 | |
| | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 | |
| | (百分比除外) | (百分比除外) | |
| 收入 | 17,756.3 | 10,536.6 | 68.5% |
| 毛利 | 6,426.8 | 3,883.7 | 65.5% |
| 毛利率 | 36.2% | 36.9% | |
| 母公司持有者之應佔溢利 | 4,635.7 | 2,675.1 | 73.3% |
| 母公司持有者之應佔溢利淨利率 | 26.1% | 25.4% | |
| 經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利 | 4,300.7 | 2,447.9 | 75.7% |
| 經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利淨利率 | 24.2% | 23.2% | |
| | 人民幣元 | 人民幣元 | |
| 每股盈利 | | | |
| — 基本 | 1.59 | 0.92 | 72.8% |
| — 攤薄 | 1.48 | 0.91 | 62.6% |
| 經調整非《國際財務報告準則》每股盈利 | | | |
| — 基本 | 1.47 | 0.84 | 75.0% |
| — 攤薄 | 1.46 | 0.84 | 73.8% |

董事會議決不宣派截至2022年6月30日止六個月的任何中期股息。

董事會欣然宣佈本公司及其子公司報告期內的未經審計中期業績。

本公告內，「我們」及「藥明康德」指本公司，若文義另有規定則指本集團（定義見下文）。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

A. 主要業務分析

本報告期內，本公司繼續發揮其獨特的端到端全方位服務平台的作用，在我們的業務領域實現眾多協同效應及強勁增長，同時通過積極吸引新的長尾客戶來把握新商機。截至2022年6月30日，我們的活躍客戶群已超過5,850個，報告期內新增約650個活躍客戶。全球前20大製藥公司佔我們總收入的44.2%，同比增長165%，而長尾客戶佔我們總收入的55.8%，同比增長31%。公司不斷優化和發掘跨平台間的業務協同性並加快全球化步伐，持續強化公司獨特的一體化CRDMO業務模式，並提供真正的一站式服務，滿足客戶從藥物發現、開發到生產的服務需求。為更好地服務我們的全球客戶，我們在全球擁有約32個設施站點。我們的收入來自不同地區且非常多元化。

本公司通過在組織的各個層面增加具有獨特學術及專業資格的人才來繼續擴展其能力。截至2022年6月30日，本公司在職員工39,716人，其中碩士11,441人，博士1,294人。

收入

截至2022年6月30日止六個月，本公司實現收入人民幣17,756.3百萬元，同比增長68.5%。2018年第一季度至2022年6月30日(受COVID-19疫情影響2020年第一季度除外)，本公司已連續17個季度實現收入連續環比增長。2022年第一季度及第二季度，收入分別環比增長32.8%及9.5%。公司來自美國客戶收入人民幣119.09億元，同比增長104%；來自中國客戶收入人民幣31.75億元，同比增長27%；來自歐洲客戶收入人民幣18.53億元，同比增長24%；來自其他客戶收入人民幣8.19億元，同比增長15%。公司不斷拓展新客戶，並保持很強的客戶粘性。報告期內，公司來自原有客戶收入人民幣173.66億元，同比增長79%；來自新增客戶收入人民幣3.91億元。報告期內，來自於全球前20大製藥企業收入人民幣78.56億元，同比增長165%；來自於所有其他客戶收入人民幣99.00億元，同比增長31%。公司橫跨藥物開發價值鏈的獨特定位，推動了公司「跟隨客戶」及「跟隨分子」的策略，加強各業務部門的協同效應。使用公司多個業務部門服務的客戶貢獻收入人民幣157.44億元，同比增長82%。

有關按經營分部劃分的收入明細如下：

| 經營分部 | 截至6月30日止六個月 | | 收入變化 |
|----------------|-------------------|-------------------|--------------|
| | 2022年收入 人民幣百萬元 | 2021年收入 人民幣百萬元 | |
| WuXi Chemistry | 12,974.1 | 6,425.8 | 101.9% |
| WuXi Testing | 2,605.0 | 2,107.2 | 23.6% |
| WuXi Biology | 1,090.7 | 920.2 | 18.5% |
| WuXi ATU | 615.4 | 453.4 | 35.7% |
| WuXi DDSU | 455.1 | 620.7 | -26.7% |
| 其他 | 16.0 | 9.2 | 74.3% |
| 合計 | <u>17,756.3</u> | <u>10,536.6</u> | <u>68.5%</u> |

註：上表各分項之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

(1) *WuXi Chemistry*

化學業務於2022年上半年實現收入人民幣12,974.1百萬元，較2021年同期實現收入人民幣6,425.8百萬元，同比增長101.9%，其中小分子藥物發現(R)的服務收入人民幣3,503.7百萬元，同比增長36.5%，工藝D&M的服務收入人民幣9,470.4百萬元，同比增長145.4%。剔除新冠商業化項目，化學業務板塊收入同比增長36.8%。公司充分發揮工藝開發技術優勢，堅定推進「跟隨分子」策略。在小分子藥物發現(R)服務方面，公司在2022年上半年完成了超過18萬個定製化合物合成，賦能早期小分子新藥研發客戶，並成為公司下游業務部門重要的「流量入口」。我們通過貫徹「跟隨客戶」和「跟隨分子」的戰略與客戶在藥物發現和臨床早期階段建立緊密的合作關係，不斷為公司帶來新的臨床後期以及商業化階段的項目，助推公司CRDMO服務收入持續快速增長。公司持續實施長尾客戶戰略，長尾客戶增長表現強勁。報告期內，化學工藝D&M管線共增加473個新分子，截至2022年上半年末，化學業務服務項目所涉新藥物分子2,010個，其中臨床III期階段52個、臨床II期階段288個、臨床I期及臨床前階段1,627個、已獲批上市的43個。在新分子能力建設方面，化學業務板塊內寡核苷酸和多肽藥物的D&M服務客戶數量達到98個，同比提升123%，服務分子數量達到142個，同比提升63%，服務收入達到人民幣7.05億元。面對日益增長的服務需求，化學業務板塊持續加速產能建設。2022年6月，公司位於常州的第二個高活原料藥生產車間正式投入使用，旨在進一步擴大高活原料藥的大規模生產能力，更好地賦能合作夥伴將高活項目推向商業化生產。2022年7月，公司宣佈其位於常州原料藥研發及生產基地的又一全新寡核苷酸及多肽生產大樓正式投入運營，進一步提升大規模生產能力，將更好地滿足全球合作夥伴在寡核苷酸及多肽藥物開發方面日益增長的需求，為廣大患者帶來更多創新療法。同期，位於常州基地的又一全新大規模連續化生產(亦稱「流動化學」)車間正式投產運行，進一步增強流動化學平台能力，更好地滿足合作夥伴在大規模、可持續生產方面的需求。

(2) WuXi Testing

測試業務於2022年上半年實現收入人民幣2,605.0百萬元，較2021年同期實現收入人民幣2,107.2百萬元，同比增長23.6%，其中實驗室分析及測試服務收入人民幣1,890.0百萬元，同比增長34.6%，臨床CRO及SMO收入人民幣715.1百萬元，同比增長1.7%。我們向客戶提供全面的實驗室測試服務，包括藥物代謝動力學、毒理學及藥物開發測試生物分析以及醫療器械測試。公司持續發揮一體化平台優勢，通過WIND服務平台，將臨床前藥效、藥代、安全性評價以及申報資料撰寫和遞交整合在一起，為客戶提供新藥研發及全球申報一體化服務，加速客戶新藥研發進程。2022年上半年，WIND服務平台簽約72個服務項目。本公司的藥物安全性評價業務，相比較與2021年同期，銷售收入保持了強勁的增長勢頭，於報告期內獲得了高達53%的同比增長，以符合全球最高監管標準的服務質量，保持並擴大了亞太安評業務龍頭地位。醫療器械測試業務顯著恢復，報告期內收入同比增長31%。在臨床CRO服務方面，公司在2022年上半年為合計約170個項目提供臨床試驗開發服務，助力客戶獲得10個IND批准。在臨床SMO服務方面，公司持續快速擴張，截至2022年上半年末人員團隊擁有超過4,600人，同比增長16%，分佈在全國約150個城市的1,000多家醫院。2022年上半年，SMO賦能16個創新藥獲批上市。

(3) *WuXi Biology*

生物學業務於2022年上半年實現收入人民幣1,090.7百萬元，較2021年同期實現收入人民幣920.2百萬元，同比增長18.5%。公司擁有世界最大的發現生物學賦能平台，擁有超過2,500位經驗豐富的科學家，提供全方位的生物學服務和解決方案，能力涵括藥物研發各個階段及主要疾病領域。建立了3個卓越中心，包括非酒精性脂肪型肝炎，抗病毒，神經科學和老年病。公司擁有領先的DNA編碼化合物庫(DEL)和苗頭化合物發現平台，為全球1,200多家客戶提供服務。我們還利用亞洲、歐洲及北美的全球實驗室網絡合作開發應用新技術(如OBOC DNA編碼微珠)驅動增長並保持業務連續性。生物學業務板塊著力建設新分子種類相關的生物學能力，包括靶向蛋白降解、核酸類新分子、偶聯類新分子、載體平台、創新藥遞送系統，2022年上半年，生物學業務板塊新分子種類及生物藥相關收入同比增長67%，佔生物學業務收入比例由2021年的14.6%提升至2022年上半年的19.0%。新分子種類相關生物學服務已成為生物學板塊增長的重要驅動力。

(4) *WuXi ATU*

細胞及基因療法CTDMO業務於2022年上半年實現收入人民幣615.4百萬元，較2021年同期實現收入人民幣453.4百萬元，同比增長35.7%。公司進一步加強細胞和基因治療產品測試、工藝開發和生產的能力，為67個項目提供開發與生產服務，其中包括51個臨床前和I期臨床試驗項目，9個II期臨床試驗項目，7個III期臨床試驗項目(其中4個項目處於生物製品申報(BLA)階段)。2022年3月，公司正式發佈TESSA™技術，這是一項用於規模化生產無轉染的腺相關病毒(AAV)的革命性技術。工藝現擴張至200L，與傳統的基於質粒的生產相比，利用TESSA™載體生產的AAV是基於質粒方法生產的10倍以上。截至2022年6月30日，公司有30個TESSA™項目正在客戶評估中。

(5) *WuXi DDSU*

國內新藥研發服務部業務於2022年上半年實現收入人民幣455.1百萬元，較2021年同期實現收入人民幣620.7百萬元，同比下降26.7%。收入下降主要由於國內新藥研發服務部業務主動迭代升級以滿足客戶對中國新藥研發服務更高的要求，由於交付IND週期更長，對當期業績有一定程度影響。2022年上半年，公司為客戶完成9個項目的IND申報工作，同時獲得19個臨床試驗批件。截至2022年上半年，公司累計完成153個項目的IND申報工作，並獲得129個項目的臨床試驗批件。同時，有1個項目處於新藥上市申報(NDA)階段，有5個項目處於III期臨床試驗，18個項目處於II期臨床，77個項目處於I期臨床。客戶產品上市後，公司將根據與客戶的協議，從客戶的藥品銷售收入中按照約定比例獲得提成。我們現正努力為客戶發現潛在的一流分子和新分子種類。2022年上半年，我們為客戶開展了15個新分子種類的臨床前項目，包括多肽／多肽偶聯藥物(PDC)、蛋白質降解劑及寡核苷酸。其中若干項目預計將於2022年底或2023年初提交IND。

說明事項

面對2022年第二季度上海突發的奧密克戎疫情的挑戰，公司高效地執行了業務連續性計劃，充分發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，保障了各基地的持續運營和員工的健康安全。2022年6月以來，公司於上海積極推進復工復產，確保了項目的順利交付，並持續拓展業務合作。公司將2022全年收入增長目標從65-70%上調至68-72%，對未來實現強勁增長充滿了信心。

上述2022年全年經營業績展望以公司目前在手訂單情況為基礎預測，並以全球新冠病毒疫情穩定或改善、全球醫藥行業發展平穩以及國際貿易環境和主要運營所在地國家監管環境穩定等為前提基礎，並不代表公司管理層對2022年全年經營業績的盈利預測，不構成公司對投資者的實質承諾，能否實現取決於內外部環境變化等多種因素影響，存在較大的不確定性。

毛利

| | 截至6月30日止六個月 | | 2021年 | | 毛利變動 比例 |
|------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|--------------|
| | 2022年 | | 2021年 | | |
| | 毛利 人民幣 百萬元 | 毛利率 | 毛利 人民幣 百萬元 | 毛利率 | |
| 化學業務 (WuXi Chemistry) | 5,072.4 | 39.1% | 2,629.4 | 40.9% | 92.9% |
| 測試業務 (WuXi Testing) | 871.2 | 33.4% | 673.2 | 31.9% | 29.4% |
| 生物學業務 (WuXi Biology) | 416.6 | 38.2% | 308.2 | 33.5% | 35.2% |
| 細胞及基因療法CTDMO業務 (WuXi ATU) | -57.7 | -9.4% | -14.5 | -3.2% | 298.1% |
| 國內新藥研發服務部 (WuXi DDSU) | 116.2 | 25.5% | 284.5 | 45.8% | -59.2% |
| 主營業務毛利 | 6,418.6 | 36.2% | 3,880.7 | 36.9% | 65.4% |
| 其他業務毛利 | 8.2 | 51.4% | 3.0 | 32.8% | 173.1% |
| 綜合毛利 | 6,426.8 | 36.2% | 3,883.7 | 36.9% | 65.5% |

註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

截至2022年6月30日止六個月，公司實現毛利人民幣6,426.8百萬元，同比增長65.5%。毛利率為36.2%，較2021年同期下降0.7個百分點。

(1) WuXi Chemistry

報告期內，實現毛利人民幣5,072.4百萬元，毛利率下降1.8個百分點，主要由於報告期內銀行套期保值合同匯率(美元對人民幣)較2021年同期大幅下降所造成的影響。

(2) WuXi Testing

報告期內，實現毛利人民幣871.2百萬元，毛利率上升1.5個百分點，第二季度奧密克戎疫情對臨床CRO及SMO業務帶來的負面影響部分抵消了上述增長。

(3) WuXi Biology

報告期內，實現毛利人民幣416.6百萬元，毛利率上升4.7個百分點。主要由於不同期間內交付的項目毛利波動。

(4) WuXi ATU

報告期內，實現毛利人民幣(57.7)百萬元，毛利率下降6.2個百分點，主要由於新啟用的上海臨港運營基地較低的利用率導致。

(5) WuXi DDSU

報告期內，實現毛利人民幣116.2百萬元，毛利率下降20.3個百分點，主要由於業務主動迭代升級帶來收入下降的影響。

其他收入

其他收入由截至2021年6月30日止六個月的人民幣206.1百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的人民幣240.5百萬元，同比增長16.7%，主要由於：(1)研發補助增加人民幣46.6百萬元；及(2)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入增加人民幣9.6百萬元；惟被(3)利息收入減少人民幣21.8百萬元所抵銷。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2021年6月30日止六個月的人民幣740.6百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的人民幣1,389.9百萬元，同比增長87.7%，主要是由於：(1)衍生金融工具轉虧為盈人民幣1,768.7百萬元，主要來自可轉換債券的衍生金融工具部分的公允價值變動；(2)匯兌淨額轉虧為盈人民幣284.8百萬元；(3)生物資產公允價值收益增加人民幣245.7百萬元；(4)於子公司的投資轉至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所產生的收益人民幣125.4百萬元；(5)其他個別不重大項目淨增加人民幣23.3百萬元；及部分被(6)投資組合收益減少人民幣1,798.5百萬元所抵銷。

行政開支

行政開支由截至2021年6月30日止六個月的人民幣995.3百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的人民幣1,307.8百萬元，同比增長31.4%，主要是由於員工人數增加導致人員及運營成本增加。

研發開支

本公司研發開支由截至2021年6月30日止六個月的人民幣404.4百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的人民幣657.2百萬元，同比增長62.5%。報告期內，公司持續大力投入研發費用，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、抗體偶聯藥物(ADC)、雙抗、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力。

應佔聯營公司之業績

應佔聯營公司之業績由截至2021年6月30日止六個月的盈利人民幣217.3百萬元減至截至2022年6月30日止六個月的虧損人民幣70.8百萬元。由盈轉虧主要是由於：(1) WuXi Healthcare Ventures II, L.P.由盈轉虧，應佔收益減少人民幣324.4百萬元；部分被(2)應佔WuXi XDC Cayman Inc.及其他聯營公司的權益收益增加人民幣36.3百萬元所抵銷。

應佔合營公司之業績

應佔合營公司之業績由截至2021年6月30日止六個月的虧損人民幣22.3百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的盈利人民幣1.4百萬元。轉虧為盈主要是由於報告期內合營公司的業績改善。

所得稅開支

所得稅開支由截至2021年6月30日止六個月的人民幣487.7百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的人民幣865.2百萬元，同比增長77.4%，主要是由於子公司的應稅利潤隨著業績提升而增加。

期內溢利

報告期內溢利由截至2021年6月30日止六個月的人民幣2,692.2百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的人民幣4,675.7百萬元，同比增加73.7%。淨利率自25.6%增加至26.3%，主要是由於報告期內收益強勁增長帶動溢利增加。

現金流量

| | 截至6月30日止六個月 | | 變動比例 |
|--------------------|------------------|-----------------|-------|
| | 2022年 人民幣百萬元 | 2021年 人民幣百萬元 | |
| 經營活動所得現金淨額 | 3,767.9 | 2,063.5 | 82.6% |
| 投資活動所用現金淨額 | (3,770.1) | (2,486.0) | 51.7% |
| 籌資活動(所用)所得 現金淨額 | (1,137.6) | 62.8 | 不適用 |

截至2022年6月30日止六個月，本公司經營活動所得現金流量淨額為人民幣3,767.9百萬元，較截至2021年6月30日止六個月增加82.6%，主要由於本期收入高速增長，同時公司持續優化運營流程，使得營運資金整體周轉率得到提升。

截至2022年6月30日止六個月，本公司投資活動所用現金流量淨額為人民幣3,770.1百萬元，較截至2021年6月30日止六個月增加51.7%，主要由於報告期內公司持續增加資本性支出用於泰興、武漢、常州、常熟項目建設；同時，公司也增加了對聯營企業的權益性投入。

截至2022年6月30日止六個月，本公司籌資活動所用現金流量淨額為人民幣1,137.6百萬元，而截至2021年6月30日止六個月籌資活動所得現金淨額為人民幣62.8百萬元。該轉變主要是由於報告期內短期借款淨現金流入同比下降；同時公司於報告期內完成了2021年度現金股利發放，支付額遠高於2021年同期。

債項

於2022年6月30日，本公司總負債為人民幣19,520.1百萬元(2021年12月31日：人民幣16,369.9百萬元)，其中43.7%為應付款項及其他應付款，16.6%為合同負債，14.7%為銀行借貸，6.3%為租賃負債及5.4%為可轉換債券。

(1) 借貸

截至2022年6月30日，本公司的全部借貸為人民幣2,870.9百萬元，全部會於一年內到期。浮動利率借貸為人民幣100.7百萬元，固定利率借貸則為人民幣2,770.2百萬元。美元借貸為人民幣2,281.9百萬元(相當於340.0百萬美元)，人民幣借貸則為人民幣589.0百萬元。

(2) 使用受限資產

於2022年6月30日，本公司已抵押銀行存款金額為人民幣0.4百萬元，較2021年12月31日的人民幣63.4百萬元減少99.4%。結餘主要為存放於銀行的存款，用於為本集團採購原材料和國內工程項目開具保函的銀行抵押。

(3) 或有負債

截至2022年6月30日，本公司無重大或有負債。

(4) 資產負債比率

截至2022年6月30日，資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為31.5%，而於2021年12月31日該比率則為29.7%。資產負債比率略有增長主要由於支持業績達成及產能擴張的貿易相關應付賬款及借款增加。

財政政策

目前，本集團遵循融資及財政政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行可轉換債券及新股的募集資金用於滿足經營及投資需求。

本集團有若干實體進行外幣銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收應付款項。本集團主要面臨美元外匯的風險。報告期內，本集團利用衍生合約對沖部分外匯風險。

B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的簡明綜合財務報表，我們採用經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》母公司持有者之應佔溢利作為額外財務計量。息稅折舊及攤銷前利潤指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利。經調整息稅折舊及攤銷前利潤進一步扣除下表中所述的若干開支及損益。如下表所示，我們將期內經調整非《國際財務報告準則》母公司持有者之應佔溢利界定為扣除若干開支及折舊及攤銷前的期內利潤／(虧損)。經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》母公司持有者之應佔溢利並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或期間應佔溢利(乃根據《國際財務報告準則》釐定)，(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)其他計量表現或流動性的替代指標。

本公司認為本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務計量指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非日常經營項目的影響。本集團管理層認為該經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利不會亦不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

經調整息稅折舊及攤銷前利潤

| | 截至6月30日止六個月 | |
|------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 2022年 人民幣百萬元 (百分比除外) | 2021年 人民幣百萬元 (百分比除外) |
| 稅前溢利 | 5,540.9 | 3,179.9 |
| 加： | | |
| 利息費用 | 66.5 | 68.9 |
| 折舊及攤銷 | 875.8 | 693.6 |
| 息稅折舊及攤銷前利潤 | <u>6,483.1</u> | <u>3,942.4</u> |
| 息稅折舊及攤銷前利潤率 | 36.5% | 37.4% |
| 加： | | |
| 股權激勵費用 | 430.9 | 375.0 |
| 可轉換債券發行成本 | 1.1 | 2.4 |
| 可轉換債券衍生金融工具部分的公允 價值(收益)虧損 | (274.5) | 1,493.3 |
| 匯率波動相關(收益)虧損 | (206.6) | 79.0 |
| 已實現及未實現權益類資本性投資收益 | (355.1) | (2,266.0) |
| 已實現及未實現應佔合營公司之(收益) 虧損 | (1.4) | 22.3 |
| 經調整息稅折舊及攤銷前利潤 | <u>6,077.5</u> | <u>3,648.5</u> |
| 經調整息稅折舊及攤銷前利潤率 | 34.2% | 34.6% |

註：以上數據若出現各分項之和與合計不符的情況，均為四捨五入原因造成。

經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利

| | 截至6月30日止六個月 | |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| | 2022年 | 2021年 |
| | 人民幣百萬元 | 人民幣百萬元 |
| 母公司持有者之應佔溢利 | 4,635.7 | 2,675.1 |
| 加： | | |
| 股權激勵費用 | 360.0 | 310.6 |
| 可轉換債券發行成本 | 0.9 | 1.8 |
| 可轉換債券衍生金融工具部分的公允 價值(收益)虧損 | (274.5) | 1,439.3 |
| 匯率波動相關(收益)虧損 | (158.5) | 66.8 |
| 併購所得無形資產攤銷 | 28.7 | 26.2 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 非《國際財務報告準則》之母公司持有者之 應佔溢利 | <u>4,592.2</u> | <u>4,573.8</u> |
| 加： | | |
| 已實現及未實現權益類資本性投資收益 | (290.1) | (2,148.2) |
| 已實現及未實現應佔合營公司之(收益) 虧損 | (1.4) | 22.3 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 經調整非《國際財務報告準則》之母公司持 有者之應佔溢利 | <u>4,300.7</u> | <u>2,447.9</u> |

註：以上數據若出現各分項之和與合計不符的情況，均為四捨五入原因造成。

C. 資產、負債情況分析

人民幣百萬元

| 項目 | 於2022年 6月30日的 金額 | 於2022年 6月30日的 金額佔總資 產百分比 (%) | 於2021年 12月31日的 金額 | 於2021年 12月31日的 金額佔總資 產百分比 (%) | 2022年6月30 日較2021年 12月31日 改變比率 (%) | 原因 |
|-----------------|------------------------|--|-------------------------|---|---|---|
| 資產 | | | | | | |
| 生物資產(非流動 部分) | 956.9 | 1.5 | 733.5 | 1.3 | 30.4 | 主要是由於報告期 內生物資產的數 量以及公允價值 增長所致。 |
| 於聯營公司之權益 | 1,078.1 | 1.7 | 619.4 | 1.1 | 74.1 | 主要由於報告期 內投資WuXi XDC Cayman Inc.所致。 |
| 應收關聯方款項 | 71.8 | 0.1 | 343.3 | 0.6 | -79.1 | 主要是由於收取 出售常州合全藥 業小分子毒素分 子以及連接子業 務及其相關資產 的應收款項。 |
| 應收賬款及其他應 收款 | 7,767.1 | 12.5 | 5,968.5 | 10.8 | 30.1 | 主要是由於報告 期內業務擴充及 收入增加。 |

| 項目 | 於2022年 6月30日的 金額 | 於2022年 6月30日的 金額佔總資 產百分比 (%) | 於2021年 12月31日的 金額 | 於2021年 12月31日的 金額佔總資 產百分比 (%) | 2022年6月30 日較2021年 12月31日 改變比率 (%) | 原因 |
|----------------------------|------------------------|--|-------------------------|---|---|-----------------------------|
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動部分) | 40.6 | 0.1 | 527.3 | 1.0 | -92.3 | 主要是由於報告期內贖回結構性存款所致。 |
| 衍生金融工具 | 13.2 | 0.0 | 229.1 | 0.4 | -94.2 | 主要是由於遠期外匯合同到期交割及公允價值變動所致。 |
| 銀行抵押存款 | 0.4 | 0.0 | 63.4 | 0.1 | -99.4 | 主要是由於向僱員支付了已歸屬且已售股權激勵股份的價款。 |
| 其他流動資產 | 545.4 | 0.9 | — | — | 100 | 主要由於一年內到期的大額存單重分類所致。 |
| 負債 | | | | | | |
| 衍生金融工具 | 467.6 | 0.8 | 3.7 | 0.0 | 12,702.9 | 主要是由於遠期外匯合同公允價值變動。 |
| 應付所得稅 | 665.2 | 1.1 | 459.3 | 0.8 | 44.8 | 主要是由於報告期內子公司應稅利潤增加所致。 |

D. 投資狀況分析

投資理財產品

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，維持整個報告期內穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動產生的現金盈餘，我們通過投資中國金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

截至2022年6月30日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為人民幣40.6百萬元，佔資產總額的0.07%。與投資結餘相關的產品到期日為90至180日內。截至報告期末，本集團投資結構性存款，指本金已擔保及收益金額取決於金融市場及衍生工具的參考表現的保守型產品，例如利率衍生工具、外匯及商品。

投資公司

本公司為建立醫療健康生態系統成立合營企業，並於醫療健康生態系統內的廣闊領域中有選擇性地進行投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；(3)戰略性長期投資；及(4)風險投資基金，上述所有投資均可讓我們進一步接觸到更多醫療健康生態系統的參與者並保持科學前沿地位。

報告期內，對合營企業和聯營企業的投資總額達人民幣529.4百萬元。本公司繼續對合營企業和聯營企業追加投資，以加強本公司的協同效應，促進核心業務的發展，觸達更為廣闊的客戶群體，提高服務能力。

報告期內累計新增人民幣359.3百萬元於除合營以及聯營企業投資外的其他權益投資。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，報告期內的相關變動如下表：

人民幣百萬元

| | 上市公司 | 基金投資 | 非上市公司 | 合計 |
|-----------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| 期初餘額 | 2,110.8 | 832.0 | 5,771.4 | 8,714.1 |
| 本期新增 ^(附註1) | 20.1 | 115.9 | 223.3 | 359.3 |
| 報告期間公允價值變動 | (642.4) | (10.3) | 802.4 | 149.7 |
| 股份處置 | (32.6) | (0.9) | (128.8) | (162.3) |
| 股息 | — | (16.5) | — | (16.5) |
| 匯率影響 | 51.7 | 27.6 | 220.7 | 300.0 |
| | <u>1,507.6</u> | <u>947.8</u> | <u>6,888.9</u> | <u>9,344.3</u> |
| 期末餘額 | <u>1,507.6</u> | <u>947.8</u> | <u>6,888.9</u> | <u>9,344.3</u> |

附註1：本期新增金額中包含被視作處置蘇州藥明博銳生物科技有限公司（「博銳生物」）的剩餘股權的公允價值。報告期內，集團喪失對博銳生物的控制權，因此博銳生物不再是本集團的子公司。截至2022年6月30日，其轉至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的金額為人民幣167.1百萬元。

附註2：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

我們的該類投資主要以自有資金通過風投基金WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P.進行風險投資，該風投基金在生態系統的發展中擔當重要的角色。截至2022年6月30日，我們於醫療健康行業多個不同領域的若干重大投資如下。

Genesis Medtech Group Limited (「Genesis」)

Genesis專注於研發、生產和銷售高質量的醫療器械產品。截至2022年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣1,510.4百萬元（佔本公司總資產的2.4%）。

Genesis立志成為中國最大的醫療技術公司，擁有完善的產品組合和強大的銷售團隊，專注於高價值醫療器械領域業務的一體化平台。截至2022年6月30日，Genesis整體員工數超過1,600人，覆蓋醫院超過1,500家，其中中國三甲醫院比例超過50%。

蘇州納微科技股份有限公司(上交所股票代碼：688690)(「納微」)

納微是一家專門從事高性能納米微球材料研發、規模生產、銷售及應用服務的高新技術企業，為生物醫藥、平板顯示、分析測試及體外診斷領域的客戶提供核心微球材料及相關技術解決方案。截至2022年6月30日，本集團持有的納微股權公允價值為人民幣521.4百萬元(佔總資產的0.8%)。

納微擁有單分散色譜填料的底層製備技術優勢，通過十多年的持續創新，產品涵蓋硅膠正相、反相、親水作用色譜(HILIC)、手性填料、聚合物反相、離子交換、疏水層析、親和層析(蛋白A、金屬螯合、苯硼酸)、固相萃取、凝膠滲透色譜及特殊功能填料；還提供色譜柱、磁珠、標準顆粒、分析檢測、分離純化實驗技能培訓及分離純化整體解決方案。納微已實現大規模出口高性能色譜填料到歐、美、日、韓等國家和地區的國際知名製藥和色譜企業，成為世界色譜行業的領軍企業之一。

iKang Healthcare Group (「iKang」)

iKang (「愛康國賓」) 是中國領先的體檢和健康管理集團，提供包括體檢、疾病檢測、牙科服務、私人醫生、疫苗接種和抗衰老在內的優質醫療服務。截至2022年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣447.7百萬元(佔總資產的0.7%)。

iKang之前在納斯達克證券交易所上市，隨後於2019年1月私有化。截至2022年6月30日，iKang在59個城市運營155個體檢中心。iKang還與中國200多個城市的700多家醫療機構合作，提供一站式的全國體檢和健康管理服務。

Lyell Immunopharma, Inc. (納斯達克證券交易所股票代碼：「LYEL」)
(「Lyell」)

Lyell總部位於美國加利福尼亞州舊金山南部，是一家創收前的細胞療法公司，主要針對細胞療法現階段未解決的實體瘤治療。截至2022年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣358.0百萬元(佔總資產的0.6%)。

Lyell擁有一個頂尖的科學研發團隊，同時匯集了一系列創新研發技術，致力於解決以下三個腫瘤細胞療法中的難題：

- (1) Lyell的頂尖科學家斯坦·裡德爾(Stan Riddell)和尼克·雷斯蒂福(Nick Restifo)，專注於重新定義細胞免疫療法中的細胞製備過程，使其更有效地激活人體免疫系統中的T細胞；
- (2) 調製T細胞以維持其在實體腫瘤微環境中的功能；
- (3) 通過最先進的蛋白工程方法，提高TCR-T和CAR-T細胞針對實體腫瘤細胞的特異性識別，以及提高免疫反應的安全性。

江蘇漢邦科技股份有限公司(「漢邦」)

漢邦是一家以色譜產品為核心的國家高新技術企業，致力於提供專業的色譜技術產品與服務。截至2022年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣273.0百萬元(佔總資產的0.4%)。

漢邦為客戶設計及實施以色譜分離純化工藝為主的整體解決方案。整體解決方案涵蓋產品工藝發展、擴大中試規模及工業生產線實施的不同階段。所提供服務包括樣品處理系統、色譜純化系統(高壓、中壓及低壓)、整個系統的溶劑回收及自動控制、公共工程設計、相應生產線設備選擇、供應、安裝及管道建設。

持有的重大投資

截至2022年6月30日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。截至本公告之日，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

(1) 全球領先的「一體化、端到端」的藥物研發服務平台

公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。在新冠疫情期間，公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，及時通過全球聯動，保障業務連續性，助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，公司將繼續在中國和海外持續投資能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

(2) 發揮行業領先優勢，持續跟蹤前沿科學技術，賦能創新

公司致力於運用最新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從理念變為現實。公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，建立了競爭對手難以複製的護城河，有助於讓公司更好地預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，抓住新的發展機遇。過去幾年，伴隨著新技術、新機理、新分子類型的不斷突破，全球和中國醫藥生物行業實現了迅猛的發展。展望未來，公司將持續大力投入，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、抗體偶聯藥物(ADC)、雙抗、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

此外，公司還通過探索包括人工智能、醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。憑藉對行業趨勢、新興技術的深入理解，公司可以協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

(3) 對行業的深入理解及客戶需求的深入挖掘，通過內生建設和外延併購進一步完善賦能平台

本公司經過了20年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。除提供服務外，我們亦與國內外領先的製藥公司建立可靠的合作關係。我們深刻了解客戶需求及最新的行業發展趨勢。通過持續的能力和規模建設，本公司致力為客戶提供更加優質、全面的服務。

公司全球所有業務板塊及設施均持續推進規模和能力建設。2022年4月，本公司的全資子公司WuXi Advanced Therapies (WuXi ATU)與隸屬新加坡科技研究局的生物處理科技研究院宣佈開展全新合作，將WuXi Advanced Therapies (WuXi ATU)的TESSA™專利技術引進亞太地區。此次合作旨在促進細胞及基因療法領域的科研創新，建立聯合人才發展計劃，為細胞及基因療法行業培養下一代GMP生產領域的科學家及工程師。2022年6月，公司位於常州的第二個高活原料藥生產車間正式投入使用，旨在進一步擴大高活原料藥的大規模生產能力，能為合作夥伴將高活項目推向商業化生產提供強有力的支持。2022年7月，公司宣佈其位於常州原料藥研發及生產基地的又一全新寡核苷酸及多肽生產大樓正式投入運營，進一步提升大規模生產能力，將更好地滿足全球合作夥伴在寡核苷酸及多肽藥物開發方面日益增長的需求，為廣大患者帶來更多創新療法。同期，位於常州基地的又一全新大規模連續化生產(亦稱「流動化學」)車間正式投產運行，進一步增強流動化學平台能力，更好地滿足合作夥伴在大規模、可持續生產方面的需求。

(4) 本公司擁有龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈

公司擁有龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群。本報告期內，公司新增客戶逾650家，合計為來自全球30多個國家的超過5,850家活躍客戶提供服務，覆蓋所有全球前20大製藥企業。本報告期內，我們收益約44.2%來自全球前20大製藥公司。隨著公司服務能力不斷增強，公司客戶數量穩步增長。我們致力從實力、能力及資本方面降低創新藥物發現及研發的進入門檻，並致力滿足新舊客戶需求，以吸引新參與者加入日新月異的醫藥健康生態系統。通過降低進入門檻，我們相信我們可加快醫藥健康生態系統持續轉型並從中受惠。我們探索開發創新業務模式，鼓勵參與者研發新藥物及醫藥健康產品，驅動新知識、技能的創造，開拓新需求和提升效率，進一步推動創新並支持所有參與者的增長。

全球新冠疫情持續下，公司積極通過線上與全球客戶積極溝通、緊密合作，助力客戶在新冠疫情期間「在家」推進新藥研發項目的進展。2022年上半年，公司共舉辦5場線上活動，包括藥明康德全球論壇、藥明康德健康老齡化論壇、藥明康德健康產業論壇、罕見病日公益音樂會及罕見病公益系列論壇，累計邀請120多位行業頂尖意見領袖，50多位患者及志願者的參與，聚焦行業未來的重大挑戰和機遇，探討全球創新合作，分享行業最新的突破性進展。公司線上論壇總註冊人數超過1.9萬人。

(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負

公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。以李革博士領軍的公司管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗、國際化視野並在中美兩地生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理團隊使公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在公司管理層的帶領下，公司有能力和深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響，迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的領導者。

F. 其他事項

(1) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票解除限售及上市流通

2018年A股股權激勵計劃

於2022年4月28日，董事會決議批准有關根據2018年預留授予第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計15名激勵對象達成根據2018年預留授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計166,567股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.0056%及本公司當時已發行A股股票總數約0.0065%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年5月9日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年4月28日的相關公告。

於2022年4月28日，董事會決議批准有關根據2018年首次授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計1,162名激勵對象達成根據2018年首次授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計3,786,121股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.1281%及本公司當時已發行A股股票總數約0.1477%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年5月12日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年5月5日的相關公告。

2019年A股股權激勵計劃

於2022年2月23日，董事會決議批准有關根據2019年A股股權激勵計劃特別授予(「**2019年特別授予**」)第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，1名激勵對象達成根據2019年特別授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計41,812股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.0014%及本公司當時已發行A股股票總數約0.0016%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年3月1日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年2月23日的相關公告。

於2022年3月17日，董事會決議批准有關根據2019年預留授予第一個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計16名激勵對象達成根據2019年預留授予第一個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計175,891股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.0060%及本公司當時已發行A股股票總數約0.0069%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年3月23日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年3月17日的相關公告。

於2022年6月27日，董事會決議批准有關根據2019年調整後首次授予第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計1,800名激勵對象達成根據2019年調整後首次授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計5,916,743股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.2001%及本公司當時已發行A股股票總數約0.2307%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年7月1日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年6月27日的相關公告。

(2) 2019年調整後首次授予第一及第二個行權期授出的股票期權行權

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第一個行權期行權條件成就及實施2020年利潤分配方案後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第一個行權期為2021年6月9日至2022年5月25日。376名激勵對象可在第一個行權期內行權的股票期權數量為2,868,385份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2021年6月3日的有關公告。

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第二個行權期行權條件成就後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第二個行權期為2022年6月16日至2023年5月25日。334名激勵對象可在第二個行權期內行權的股票期權數量為1,905,840份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2022年6月10日的有關公告。

於2022年6月30日，375名激勵對象已就2019年調整後首次授予第一個行權期授出的合計2,864,656份股票期權行權，175名激勵對象已就2019年調整後首次授予第二個行權期授出的合計780,104份股票期權行權。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記相關A股股票。相關A股股票在股票期權行權日期(T)後的首個交易日(T+1)記入激勵對象各自的證券賬戶，相關A股股票在其後的交易日(T+2)開始交易。詳情請參閱本公司於2022年7月3日的有關公告。

(3) 2021年利潤分配方案

於2022年5月6日，本公司2021年股東週年大會審議通過2021年利潤分配方案。根據2021年利潤分配方案，本公司向名列於本公司2022年6月8日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣5.1740元(含稅)。詳情請參閱本公司於2022年3月31日的通函及於2022年5月6日的有關公告。

(4) 調整2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票回購價格

2018年A股股權激勵計劃

實施2021年利潤分配方案後，根據2018年A股股權激勵計劃首次授予授出的限制性A股股票回購價格應調整為每股A股人民幣18.17元，根據2018年A股股權激勵計劃預留授予授出的限制性A股股票的回購價格應調整為每股A股人民幣18.34元。

2019年A股股權激勵計劃

實施2021年利潤分配方案後，根據2019年A股股權激勵計劃首次授予授出的限制性A股股票回購價格應調整為每股A股人民幣18.34元，根據2019年A股股權激勵計劃預留授予授出的限制性A股股票的回購價格應調整為每股A股人民幣33.04元。

(5) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷及部分股票期權註銷

2018年A股股權激勵計劃

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷部分根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於17名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於首次授予限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.69元的回購價格合計購回首次授予授出的57,044股限制性A股股票。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及(i)由於3名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.17元的回購價格合計購回2018年首次授予授出的4,517股限制性A股股票；(ii)由於3名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2018年預留授予授出的24,084股限制性A股股票；及(iii)由於1名激勵對象於2018年A股股權激勵計劃預留授予授出的股票期權行權期屆滿前離職，本公司應註銷2018年A股股權激勵計劃預留授予授出的合計56,448份股票期權。詳情請參閱本公司於2022年6月27日的有關公告。

2019年A股股權激勵計劃

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於(i) 29名激勵對象於首次授予及2019年預留授予授出的限制性A股股票限售期屆滿前離職；及(ii) 27名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司應(a) 以每股A股人民幣18.85元的回購價格合計購回首次授予授出的145,219股限制性A股股票；(b) 以每股A股人民幣33.55元的回購價格合計購回預留授予授出的15,120股限制性A股股票；及(c) 註銷330,912份2019年首次授予授出的股票期權。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。

第二屆董事會第二十九次會議批准通過「有關註銷部分根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於13名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司應註銷113,613份2019年A股股權激勵計劃首次授予授出的股票期權。其他詳情請參閱本公司於2022年5月25日的有關公告。

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及(i)由於73名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職或沒有達致2021年個人績效考核目標，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2019年首次授予授出的332,977股限制性A股股票；(ii)由於2名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣33.04元的回購價格合計購回2019年預留授予授出的30,845股限制性A股股票；及(iii)由於1名激勵對象離職，本公司應註銷2019年A股股權激勵計劃首次授予授出且其行權期已屆滿的合計3,729份股票期權。其他詳情請參閱本公司於2022年6月27日的有關公告。

(6) 達成根據2019年股票增值權計劃授予之股票增值權第三個行權期的行權條件

於2022年6月27日，董事會審議批准有關(其中包括)達成根據2019年股票增值權計劃授予之股票增值權第三個行權期的行權條件之決議案。根據2019年股票增值權計劃授出的股票增值權的第三個行權期的行權條件已滿足，137名激勵對象可於第三個行權期內行使合計873,090份股票增值權。其他詳情請參閱本公司於2022年6月27日的相關公告。

(7) 根據2020年H股獎勵信託計劃進一步授予獎勵

報告期間，共計20,996,000港元的獎勵已進一步授予46名獨立選定參與者，相關獎勵所涉獎勵股份數目為160,894股H股，佔本公司當時已發行H股總數約0.0410%及當時已發行總股本約0.0054%。其他詳情請參閱本公司於2022年1月21日的有關公告。

管理層對本公司未來發展的討論與分析

A. 行業競爭及發展趨勢

公司屬於醫藥研發服務行業，憑藉CRO、小分子CDMO及細胞和基因治療CDMO服務等行業領先的能力，通過自身的平台，為客戶賦能，助力客戶更快更好地進行新藥研發。

全球醫藥研發服務公司可以分為CRO、CDMO、以及覆蓋醫藥研發全產業鏈的研發服務平台。目前，大多數醫藥研發服務公司集中於新藥研發的某一階段，如臨床前CRO、臨床CRO、CDMO。此外，還有包括公司在內的為數不多的「一體化、端到端」的研發服務平台，可以為客戶提供一站式的新藥研發生產服務。「一體化、端到端」的研發服務平台，能夠順應新藥研發價值鏈，從早期藥物發現階段開始為客戶提供服務，在能力和規模方面為客戶賦能。通過高品質的服務質量和效率，贏得客戶信任，並在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。

由於大型藥企研發外包滲透率上升及中小型生物技術公司需求增長，預期全球醫藥研發及生產服務市場將於可預見未來保持迅速增長。一方面，創新藥物研發行業具有高投入、長週期及高風險特點。研發收益下降與製藥企業專利懸崖的雙重擠壓下，預計更多的大型藥企通過委聘外部研發服務機構推進研發項目；另一方面，越來越多的中小型生物技術公司，乃至個人創業者，正成為醫藥創新的重要驅動力。這些小型製藥公司通常尋求外部研發和製造平台加快研發項目，因而「一體化、端到端」的研發服務平台具備能滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求的條件。

由於海外及中國客戶需求增加，中國醫藥研發及生產服務市場有望維持快速增長。一方面，中國CRO及CDMO可提供高質量和具成本效益的服務，並將受益於國際醫藥及生物技術公司不斷增長的外包需求。另一方面，加速審批、上市許可持有人、仿製藥一致性評價、集中採購及將創新藥納入國家醫保藥品目錄等政策鼓勵了中國的醫藥創新。中國CRO及CDMO市場需求持續增長。具有市場領先專業實力的研發服務提供商具有優勢可把握這一趨勢。

B. 發展策略

公司的願景是成為全球醫藥健康產業最高、最寬和最深的能力和技術平台，「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球生物醫藥行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務。通過賦能全球製藥、生物科技和醫療器械公司，公司致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以研究為首任，以客戶為中心的宗旨，公司通過高性價比和高效的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，知識與數據交融，科技與醫療融合，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。在數據與技術的驅動下，越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來，公司將始終堅持：(1)在全球範圍內拓展業務板塊的服務規模和服務能力；(2)通過內部創新與外部併購佈局前沿科技領域，用全球領先的科學技術為客戶賦能；(3)增加客戶轉化率並不斷開拓新客戶；(4)引進優秀人才，助力公司高速增長；及(5)加強生態圈建設、完善賦能平台。

C. 營運計劃

(1) 平台建設

一方面，公司將持續加強研發服務平台能力和規模的建設。公司計劃在南通建設藥物安全性評價和測試實驗室、在武漢擴建化學實驗室、在常州擴建原料藥生產基地、在泰興建設原料藥生產基地、在無錫擴建製劑研發和生產基地、在美國建設原料藥和製劑生產基地。此外，如果有合適的機會，公司也將通過併購增強自身CRDMO和CTDMO的服務能力。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

(2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將繼續通過多元化的渠道，不斷拓展國內外的新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

(3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面制定了相關的管理制度。2022年，公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

(4) 創新發展

公司將繼續運用最新的科學技術，賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的尖端項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術發展的最前沿。公司將持續大力投入，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、ADC、雙抗、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索包括醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。

公司將堅定推進數字化轉型，致力於充分利用數據，指引效率提升。公司將在合全藥業數字化試點的基礎上，繼續拓展其他各個業務部門的數字化建設，並對當前實現數據的業務價值模式進行進一步的迭代、優化。

(5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內最優秀的人才。具體舉措包括(1)加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓；及(4)提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

(6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，並在「促發展，獎競賽，迎競爭」的九字方針指引下，不斷提高核心競爭力。

D. 潛在風險

(1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生物技術公司、初創、虛擬公司，以及學者和非營利研究機構等)在藥品、細胞和基因療法、以及醫療器械的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去，受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包服務需求提升，客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩，或者外包比例下降，可能對公司業務造成不利影響。此外，醫藥行業的兼併整合及預算調整，也可能會影響客戶的研發支出和外包需求，對公司業務造成不利影響。

(2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業，其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等，該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系。在中國，國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化，將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

(3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前，全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門，其中多數為國際化大型藥企或研發機構，這些企業或機構相比公司具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。除了上述成熟的競爭對手以外，公司還面臨來自市場新入者的競爭，他們或擁有更多資本，或擁有更多業務機會，或在細分領域擁有更強的研究專業知識。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。無法保證公司將能夠與現有競爭對手或新競爭對手有效競爭，亦不保證競爭程度不會對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景產生不利影響。

(4) 業務合規風險

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子企業數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子企業或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營、聲譽、財務狀況將面臨一定程度的不利影響。

(5) 境外經營及國際政策變動風險

公司於境外新設或收購了多家企業以推進其境外業務的發展，多年來已積累了豐富的境外經營經驗。本報告期內，公司境外收入佔主營業務收入的比例較大。公司在境外開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴境外原材料供應商、客戶以及技術服務提供者以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如境外業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致境外經營狀況受到影響，將可能給公司境外業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

(6) 高級管理層及核心科研人員流失的風險

公司高級管理層及核心科研人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持高級管理層及核心科研技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水準與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、高級管理層及核心科研人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司高級管理層及核心科研人員流失。

(7) 業務拓展失敗的風險

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司或會投資新技術、業務或服務或者與醫療健康生態系統的第三方結成戰略聯盟，我們需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。即使花費大量時間及資源進行擴張，公司亦未必能夠成功達成目標。公司新建業務如果因收購整合失敗、建設延誤和監管問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

(8) 外匯風險

我們經營跨國業務。人民幣兌美元及其他貨幣的匯率可能波動，而有關波動受(其中包括)政治及經濟狀況改變影響。報告期內，我們主營業務大部分收入以美元計值，而我們大部分服務成本及經營成本及開支以人民幣計值。報告期內，人民幣兌美元匯率波動幅度較大，於截至2021年6月30日及2022年6月30日止六個月，本公司的匯兌收益／(虧損)分別為虧損人民幣78.2百萬元和收益人民幣206.6百萬元。若人民幣兌美元大幅升值，我們的利潤率會受壓，可能導致部分以美元計值的成本提高，國際客戶訂單量或將因以美元計值的服務價格上漲而相應減少。同時本公司所持美元資產可能產生匯兌損失，進而可能對盈利水準有不利影響。

(9) 市場波動給以公允價值計量且其變動計入損益的資產帶來影響的風險

以公允價值計量且其變動計入損益的資產或負債(例如上市公司及其他非上市投資組合的投資、可轉換債券的衍生工具部分及生物資產)的價值於各報告期末按公允價值釐定，公允價值的變動計入當期損益。其中上市公司及其他非上市投資組合的投資價值入賬列為以公允價值計量且其變動計入損益的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。於報告期末，本公司持有該部分資產的結餘為人民幣9,344.3百萬元。於截至2022年6月30日及2021年6月30日止六個月，本公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益的公允價值變動分別為收益人民幣149.7百萬元及收益人民幣1,251.4百萬元，相差人民幣1,101.7百萬元。本公司密切關注所投資上市公司，以便就該等投資及時持續作出投資決策。由於我們定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，我們預期以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(特別是於上市公司的投資)的公允價值，可能會受資本市場波動的不利影響，從而可能對我們的溢利淨額有重大不利影響。

(10) 緊急情況及不可抗力對本公司營運產生影響的風險

突發公共衛生事件、地震、颱風及其他不可抗力或會影響本公司營運。為應對該等情況，我們所有基地均已制定業務持續計劃，及時並有組織地促進重要業務、職能及技術的恢復。然而，倘業務持續計劃未能應付相關緊急情況及不可抗力的影響，或會對本公司的業務、財務、表現及前景產生不利影響。

人力資源

截至2022年6月30日，本集團聘有39,716名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、股票期權及其他僱員福利，參考僱員經驗、資歷及一般市場狀況釐定。我們向僱員提供定期培訓，以改善僱員的技巧及知識。培訓課程涵蓋教育進修至技能訓練，亦為管理人員提供專業發展課程。

優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

回購及註銷根據2018年A股股權激勵計劃及2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷部分根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於17名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於首次授予限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.69元的回購價格合計購回首次授予授出的57,044股限制性A股股票。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於29名激勵對象於首次授予及2019年預留授予授出的限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應(i)以每股A股人民幣18.85元的回購價格合計購回首次授予授出的145,219股限制性A股股票；及(ii)以每股A股人民幣33.55元的回購價格合計購回預留授予授出的15,120股限制性A股股票。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及(i)由於3名2018年A股激勵計劃激勵對象於限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.17元的回購價格合計購回2018年首次授予授出的4,517股限制性A股股票；及(ii)由於3名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2018年預留授予授出的24,084股限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司2022年6月27日的相關公告。

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及(i)由於73名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職或沒有達致2021年個人績效考核目標，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2019年首次授予授出的332,977股限制性A股股票；及(ii)由於2名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣33.04元的回購價格合計購回2019年預留授予授出的30,845股限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司2022年6月27日的相關公告。

除上述情況外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

中期股息

董事會不建議分派本報告期內的任何中期股息。

足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，經2018年12月13日在香港聯交所上市後聯交所授予的豁免修改後，本公司於截至本公告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

企業管治

本公司確認，良好的企業管治對於增強本公司管理及保障股東整體利益而言意義重大。本公司已採納基於企業管治守則所載的原則及守則條文的企業管治常規作為自身的企業管治常規守則。

董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則守則條文第C.2.1條有所偏離。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由六名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「行為守則」)，條款不遜於標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「僱員書面指引」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

審閱財務報表

審計委員會

於2022年6月30日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事婁賀統博士、張曉彤先生及蔡江南博士。審計委員會主席為婁賀統博士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的未經審計簡明綜合財務資料(包括本集團所採納的會計原則及慣例)，並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」審閱中期財務資料。

刊發中期業績公告及中期報告

本公告在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.wuxiapptec.com.cn)刊發。本公司報告期的中期報告將於適當時候寄發予股東並在上述網站刊發。

更改香港主要營業地點及香港H股股份過戶登記處的地址

自2022年8月15日起，(i)本公司的香港主要營業地點將由香港皇后大道東183號合和中心54樓遷往香港九龍觀塘道348號宏利廣場5樓；及(ii)本公司的香港H股股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司(「**H股證券登記處**」)的地址將由香港皇后大道東183號合和中心54樓更改為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

H股證券登記處所有電話及傳真號碼將維持不變。

董事會欣然宣佈，本集團截至2022年6月30日止六個月的未經審計簡明綜合中期業績，連同2021年相應期間的比較數字如下：

簡明綜合損益表

截至2022年6月30日止六個月

| | 附註 | 截至6月30日止六個月 | |
|----------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| | | 2022年 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 人民幣千元 (未經審計) |
| 收入 | 5 | 17,756,258 | 10,536,558 |
| 服務成本 | | <u>(11,329,433)</u> | <u>(6,652,831)</u> |
| 毛利 | | 6,426,825 | 3,883,727 |
| 其他收入 | 6 | 240,549 | 206,077 |
| 其他收益及虧損 | 7 | 1,389,885 | 740,603 |
| 預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回) | | (58,750) | (21,644) |
| 銷售及營銷開支 | | (355,614) | (355,259) |
| 行政開支 | | (1,307,811) | (995,276) |
| 研發開支 | | <u>(657,200)</u> | <u>(404,431)</u> |
| 經營溢利 | | <u>5,677,884</u> | <u>3,053,797</u> |
| 應佔聯營公司之業績 | | (70,835) | 217,286 |
| 應佔合營公司之業績 | | 1,434 | (22,293) |
| 財務成本 | 8 | <u>(67,621)</u> | <u>(68,855)</u> |
| 稅前溢利 | | <u>5,540,862</u> | <u>3,179,935</u> |
| 所得稅開支 | 9 | <u>(865,203)</u> | <u>(487,742)</u> |
| 期內溢利 | 10 | <u><u>4,675,659</u></u> | <u><u>2,692,193</u></u> |
| 期內溢利歸屬於： | | | |
| — 母公司持有者 | | 4,635,750 | 2,675,101 |
| — 非控制性權益 | | <u>39,909</u> | <u>17,092</u> |
| | | <u><u>4,675,659</u></u> | <u><u>2,692,193</u></u> |
| 每股盈利(每股人民幣元) | | | |
| — 基本 | 12 | 1.59 | 0.92 |
| — 攤薄 | 12 | 1.48 | 0.91 |

綜合全面收益表

截至2022年6月30日止六個月

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2022年 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 人民幣千元 (未經審計) |
| 期內溢利 | 4,675,659 | 2,692,193 |
| 期內其他綜合收益(開支) | | |
| 於往後期間將重新分類至損益之項目： | | |
| 外幣報表折算差額 | 282,585 | (71,539) |
| 現金流量套期工具之公允價值虧損 | <u>(581,173)</u> | <u>(205,603)</u> |
| 期內其他綜合開支，除所得稅後 | <u>(298,588)</u> | <u>(277,142)</u> |
| 期內綜合收益總額 | <u>4,377,071</u> | <u>2,415,051</u> |
| 歸屬於： | | |
| 母公司持有者 | 4,342,460 | 2,400,005 |
| 非控制性權益 | <u>34,611</u> | <u>15,046</u> |
| | <u>4,377,071</u> | <u>2,415,051</u> |

綜合財務狀況表
於2022年6月30日

| | | 2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計) |
|--------------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 20,064,140 | 15,848,703 |
| 使用權資產 | | 1,789,137 | 1,779,500 |
| 商譽 | | 1,919,165 | 1,925,563 |
| 其他無形資產 | | 872,114 | 889,822 |
| 於聯營公司之權益 | | 1,078,101 | 619,382 |
| 於合營公司之權益 | | 61,554 | 58,923 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產 | 13 | 9,344,343 | 8,714,098 |
| 遞延稅項資產 | | 474,311 | 389,846 |
| 其他非流動資產 | | 1,675,586 | 2,182,393 |
| 生物資產 | | 956,850 | 733,510 |
| 非流動資產合計 | | 38,235,301 | 33,141,740 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 5,752,057 | 4,554,577 |
| 生物資產 | | 947,154 | 755,517 |
| 合同成本 | | 583,215 | 594,912 |
| 應收關聯方款項 | | 71,849 | 343,310 |
| 應收賬款及其他應收款 | 14 | 7,767,100 | 5,968,471 |
| 合同資產 | 14 | 862,746 | 773,433 |
| 應收所得稅 | | 225 | 225 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融 資產 | 13 | 40,633 | 527,288 |
| 衍生金融工具 | 17 | 13,233 | 229,142 |
| 銀行抵押存款 | | 373 | 63,437 |
| 銀行結餘及現金 | | 7,094,220 | 8,175,336 |
| 其他流動資產 | | 545,361 | — |
| 流動資產合計 | | 23,678,166 | 21,985,648 |
| 資產總額 | | 61,913,467 | 55,127,388 |

綜合財務狀況表
於2022年6月30日

| | | 2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計) |
|--------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 資本及儲備 | | | |
| 股本 | 18 | 2,956,794 | 2,955,827 |
| 儲備 | | <u>39,123,639</u> | <u>35,535,682</u> |
| 歸屬於母公司持有者之權益 | | <u>42,080,433</u> | <u>38,491,509</u> |
| 非控制性權益 | | <u>312,911</u> | <u>265,953</u> |
| 權益總額 | | <u>42,393,344</u> | <u>38,757,462</u> |
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 遞延稅項負債 | | 399,621 | 324,125 |
| 遞延收入 | | 873,915 | 770,601 |
| 租賃負債 | | 987,609 | 1,018,979 |
| 可轉換債券 — 債務部分 | 16 | 646,835 | 607,140 |
| 可轉換債券 — 嵌入衍生金融工具部分 | 16 | 408,627 | 657,317 |
| 其他長期負債 | | 48 | 7,170 |
| 非流動負債合計 | | <u>3,316,655</u> | <u>3,385,332</u> |
| 流動負債 | | | |
| 應付款項及其他應付款 | 15 | 8,527,169 | 6,855,964 |
| 應付關聯方款項 | | 13,331 | 21,439 |
| 衍生金融工具 | 17 | 467,562 | 3,652 |
| 合同負債 | | 3,231,090 | 2,986,379 |
| 借貸 | | 2,870,909 | 2,261,480 |
| 租賃負債 | | 248,066 | 220,183 |
| 應付所得稅 | | 665,213 | 459,256 |
| 其他流動負債 | | 180,128 | 176,241 |
| 流動負債合計 | | <u>16,203,468</u> | <u>12,984,594</u> |
| 負債總額 | | <u>19,520,123</u> | <u>16,369,926</u> |
| 權益及負債總額 | | <u>61,913,467</u> | <u>55,127,388</u> |

綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

1. 基本情況

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「本公司」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於2018年5月8日在上海證券交易所首次公開發行104,198,556股普通股(「A股」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月13日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板公開發行116,474,200股普通股(「H股」)(股份代號：HK2359)。於2019年1月9日，本公司行使超額配售權發行並配售合計5,321,200股H股。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的最終控股方為李革博士及其配偶趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生，彼等構成一致行動人(統稱為「最終控股股東」)。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要業務為提供一系列研發及生產服務，包括發現、研發及生產小分子藥物、細胞療法及基因療法，以及提供醫療器械測試服務。

本綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

2. 編製基準

該等簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」（「《國際會計準則》第34號」）及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄十六的適用披露規定編製。

該等簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量之金融工具及按公允價值減銷售成本計量的生物資產除外。

除應用《國際財務報告準則》（「《國際財務報告準則》」）修訂本導致的額外會計政策，截至2022年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2021年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

3. 應用《國際財務報告準則》修訂本

於本中期期間，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並於2022年1月1日或之後開始的年度強制生效的下列《國際財務報告準則》修訂本以編製本集團的簡明綜合財務報表：

| | |
|--------------------|-----------------------------|
| 《國際財務報告準則》第3號的修訂本 | 概念框架的參考 |
| 《國際財務報告準則》第16號的修訂本 | 2021年6月30日後與新型冠狀病毒疫情相關的租賃優惠 |
| 《國際會計準則》第16號的修訂本 | 物業、廠房及設備 — 擬定用途前之所得款項 |
| 《國際會計準則》第37號的修訂本 | 虧損性合約 — 履行合約之成本 |
| 《國際財務報告準則》的修訂本 | 對2018年至2020年《國際財務報告準則》的年度改進 |

於本中期期間應用《國際財務報告準則》修訂本並無對本集團本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或相關簡明綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

4. 經營分部資料

本集團的收益按下表分類：

| | |
|----------------|---|
| WuXi Chemistry | 整合合全藥業、化學服務部、藥物研發國際服務部和核心分析部等化學業務有關的資源和能力，為客戶提供新藥研究、開發與生產服務(CRDMO)。 |
| WuXi Testing | 集合測試事業部、康德弘翼(CDS業務)及藥明津石(SMO業務)等本集團臨床前和臨床的資源和能力，服務全球藥品、生物製藥、醫療器械、體外診斷試劑的客戶。 |
| WuXi Biology | 整合本集團的尖端DNA編碼化合物(DEL)技術、生物學、腫瘤學及免疫學能力，為全球客戶提供一體化藥物發現及研究服務。 |
| WuXi ATU | 利用中美英三地的資源和能力，為客戶提供細胞及基因治療產品工藝開發、生產和測試一體化服務(CTDMO)。 |
| WuXi DDSU | 基於客戶需求，為客戶提供以專利創造為核心的一體化新藥研發服務，開發具有國際高水準的小分子新藥，賦能國內藥企研究。 |
| 其他業務 | 主要包括行政服務收入、銷售原材料和銷售廢料的收入。 |

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入和業績分析。

| | 截至2022年6月30日止六個月(未經審計) | | | | | | 合計 人民幣千元 |
|--------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|-------------------------|
| | WuXi Chemistry 人民幣千元 | WuXi Testing 人民幣千元 | WuXi Biology 人民幣千元 | WuXi ATU 人民幣千元 | WuXi DDSU 人民幣千元 | 其他業務 人民幣千元 | |
| | 分部收入 | 12,974,122 | 2,605,046 | 1,090,655 | 615,404 | 455,073 | |
| 分部業績 | <u>5,072,388</u> | <u>871,189</u> | <u>416,608</u> | <u>(57,728)</u> | <u>116,166</u> | <u>8,202</u> | <u>6,426,825</u> |
| 未分配金額： | | | | | | | |
| 其他收入 | | | | | | | 240,549 |
| 其他收益及虧損 | | | | | | | 1,389,885 |
| 預期信用損失模式下的 減值虧損(扣除撥回) | | | | | | | (58,750) |
| 銷售及營銷開支 | | | | | | | (355,614) |
| 行政開支 | | | | | | | (1,307,811) |
| 研發開支 | | | | | | | (657,200) |
| 應佔聯營公司之業績 | | | | | | | (70,835) |
| 應佔合營公司之業績 | | | | | | | 1,434 |
| 財務成本 | | | | | | | <u>(67,621)</u> |
| 稅前溢利 | | | | | | | <u><u>5,540,862</u></u> |

截至2021年6月30日止六個月(未經審計)

| | WuXi Chemistry 人民幣千元 | WuXi Testing 人民幣千元 | WuXi Biology 人民幣千元 | WuXi ATU 人民幣千元 | WuXi DDSU 人民幣千元 | 其他業務 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|----------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------|---------------|-------------------------|
| 分部收入 | 6,425,785 | 2,107,240 | 920,225 | 453,409 | 620,743 | 9,156 | 10,536,558 |
| 分部業績 | <u>2,629,393</u> | <u>673,159</u> | <u>308,195</u> | <u>(14,501)</u> | <u>284,478</u> | <u>3,003</u> | <u>3,883,727</u> |
| 未分配金額： | | | | | | | |
| 其他收入 | | | | | | | 206,077 |
| 其他收益及虧損 | | | | | | | 740,603 |
| 預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回) | | | | | | | (21,644) |
| 銷售及營銷開支 | | | | | | | (355,259) |
| 行政開支 | | | | | | | (995,276) |
| 研發開支 | | | | | | | (404,431) |
| 應佔聯營公司之業績 | | | | | | | 217,286 |
| 應佔合營公司之業績 | | | | | | | (22,293) |
| 財務成本 | | | | | | | <u>(68,855)</u> |
| 稅前溢利 | | | | | | | <u><u>3,179,935</u></u> |

本集團的主要營運決策者(「主要營運決策者」)根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

為了在財務報告中提供更加透明和相關的會計信息，以反映本集團當前的業務管理結構，本公司決定於2021年10月調整經營分部的列報方式。這一變化不影響財務報表數據和列報，僅影響分部報告的列報。以前期間的分部報告披露已調整為與當前期間的列報一致。

實體披露

地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家／地區分析)分析詳情如下：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|----------|--------------------------|--------------------------|
| | 2022年 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 人民幣千元 (未經審計) |
| 收入 | | |
| — 美國 | 11,909,254 | 5,834,903 |
| — 中國 | 3,174,510 | 2,501,004 |
| — 歐洲 | 1,853,456 | 1,489,892 |
| — 世界其他地區 | 819,038 | 710,759 |
| | <u>17,756,258</u> | <u>10,536,558</u> |

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

| | 2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計) |
|----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | — 中國 | 21,813,258 |
| — 世界其他地區 | 5,006,406 | 4,428,849 |
| | <u>26,819,664</u> | <u>21,936,898</u> |

非流動資產不包括遞延稅項資產，大額存單及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

5. 收入

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段和某一時間點之貨物和服務轉移，與下文《國際財務報告準則》第8號 — 經營分部的各項可報告分部披露收入資訊一致。

本集團收入分析如下：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2022年 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 人民幣千元 (未經審計) |
| 收入 | | |
| — WuXi Chemistry | 12,974,122 | 6,425,785 |
| — WuXi Testing | 2,605,046 | 2,107,240 |
| — WuXi Biology | 1,090,655 | 920,225 |
| — WuXi ATU | 615,404 | 453,409 |
| — WuXi DDSU | 455,073 | 620,743 |
| — 其他業務 | 15,958 | 9,156 |
| | <u>17,756,258</u> | <u>10,536,558</u> |

確認收入之時點

| | 截至6月30日止六個月 | |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2022年 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 人民幣千元 (未經審計) |
| 隨時間確認 | | |
| — WuXi Chemistry | 2,656,411 | 2,158,190 |
| — WuXi Testing | 2,605,046 | 2,107,240 |
| — WuXi Biology | 1,090,655 | 920,225 |
| — WuXi ATU | 607,096 | 453,409 |
| — WuXi DDSU | 455,073 | 620,743 |
| — 其他業務 | 11,137 | 6,179 |
| 即時確認 | | |
| — WuXi Chemistry | 10,317,711 | 4,267,595 |
| — WuXi ATU | 8,308 | — |
| — 其他業務 | 4,821 | 2,977 |
| | <u>17,756,258</u> | <u>10,536,558</u> |

6. 其他收入

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2022年 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 人民幣千元 (未經審計) |
| 銀行結餘之利息收入 | 69,575 | 91,346 |
| 關於下列項目之研發補助及其他 | | |
| — 資產(i) | 33,071 | 26,936 |
| — 收入(ii) | 128,142 | 87,666 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資 產產生的股息收入 | 9,761 | 129 |
| | <u>240,549</u> | <u>206,077</u> |

附註：

- (i) 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。
- (ii) 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援(並無未來相關成本)且與收入有關的其他應收補助在報告期內確認損益。

7. 其他收益及虧損

| | 截至6月30日止六個月 | |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2022年 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 人民幣千元 (未經審計) |
| 匯兌收益(虧損)淨額 | 206,590 | (78,197) |
| 視作出售子公司的收益 | 125,445 | — |
| 出售廠房及設備之虧損 | (5,652) | (5,993) |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益(已變現) | 165,933 | 868,971 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益(未變現) | 149,778 | 1,245,287 |
| 衍生金融工具之虧損(已變現) | — | (11,791) |
| 衍生金融工具之收益(虧損)(未變現) | 274,509 | (1,482,372) |
| 生物資產之公允價值收益 | 477,842 | 232,190 |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債之公允價值虧損 | — | (226) |
| 股票增值權之公允價值收益(虧損) | 5,137 | (21,949) |
| 其他 | (9,697) | (5,317) |
| | <u>1,389,885</u> | <u>740,603</u> |

8. 財務成本

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2022年 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 人民幣千元 (未經審計) |
| 借貸利息費用 | 26,133 | 11,164 |
| 收購子公司應付估算利息費用 | 3,064 | 3,281 |
| 租賃負債利息 | 27,162 | 29,470 |
| 可轉換債券之實際利息費用 | 11,262 | 24,940 |
| | <u>67,621</u> | <u>68,855</u> |

9. 所得稅費用

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| | 2022年 | 2021年 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| | (未經審計) | (未經審計) |
| 當期稅項： | | |
| — 中國 | 597,570 | 348,845 |
| — 香港 | 121,564 | 80,975 |
| — 美國 | 20,085 | 401 |
| — 世界其他地區 | 3,149 | 16,583 |
| | <u>742,368</u> | <u>446,804</u> |
| 過往年度撥備不足： | | |
| — 中國 | 27,799 | 7,588 |
| | <u>27,799</u> | <u>7,588</u> |
| 遞延稅項： | | |
| — 本期間 | 95,036 | 33,350 |
| | <u>95,036</u> | <u>33,350</u> |
| | <u>865,203</u> | <u>487,742</u> |

10. 期內溢利

期內溢利乃經扣除(計入)以下項目達致：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2022年 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 人民幣千元 (未經審計) |
| 物業、廠房及設備折舊 | 701,388 | 527,446 |
| 使用權資產折舊 | 110,883 | 121,568 |
| 其他無形資產及其他非流動資產攤銷 | 63,499 | 44,598 |
| 僱員成本(包括董事酬金)： | | |
| — 薪金及其他福利 | 4,285,738 | 3,187,221 |
| — 退休福利計劃供款 | 490,418 | 339,671 |
| — 以權益結算的股份支付 | 454,578 | 260,425 |
| — 以現金結算的股份支付 | (18,581) | 92,739 |
| | <u>6,087,923</u> | <u>4,573,668</u> |
| 存貨及合同成本末期結餘資本化 | <u>(1,533,225)</u> | <u>(902,360)</u> |
| | <u>4,554,698</u> | <u>3,671,308</u> |
| 存貨撇減 | (913) | 9,347 |
| 短期租賃費用 | 2,034 | 7,017 |
| 不列示為短期租賃的低值資產租賃費用 | 995 | 186 |
| 核數師酬金 | <u>4,395</u> | <u>3,996</u> |

11. 股息

於2022年5月6日，本公司2021年股東週年大會審議通過2021年利潤分配方案(「2021年利潤分配方案」)。根據2021年利潤分配方案，以釐定2021年利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向A股及H股全體股東宣派每股人民幣0.5174元(含稅)的末期股息，總計派息人民幣1,529,442,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣889,580,000元)，包括本公司已於本中期支付A股股息人民幣1,326,532,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣774,954,000元)及H股股息人民幣202,910,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣114,626,000元)。

本公司董事決議不提議或宣派本中期期間的股息(截至2021年6月30日止六個月：零)。

12. 每股盈利

歸屬於母公司持有者之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 2022年 | 2021年 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| | (未經審計) | (未經審計) |
| 盈利： | | |
| 母公司普通股持有人應佔溢利 | 4,635,750 | 2,675,101 |
| 減：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息 | (2,868) | (4,598) |
| 計算每股基本盈利所用盈利 | <u>4,632,882</u> | <u>2,670,503</u> |
| 攤薄潛在普通股的影響： | | |
| 加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息 | 2,868 | 4,598 |
| 子公司所發行股票期權的影響 | (1,428) | (4,821) |
| 轉換可轉換債券的影響 | <u>(263,533)</u> | <u>—</u> |
| 計算每股攤薄盈利所用盈利 | <u><u>4,370,789</u></u> | <u><u>2,670,280</u></u> |
| 股份數目(千股)： | | |
| 用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數 | <u>2,922,374</u> | <u>2,903,298</u> |
| 攤薄潛在普通股的影響： | | |
| 本公司發行受限制股份及股票期權的影響 | 17,882 | 21,097 |
| 轉換可轉換債券的影響 | <u>11,641</u> | <u>—</u> |
| 用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數 | <u><u>2,951,897</u></u> | <u><u>2,924,395</u></u> |

計算每股攤薄盈利的盈利已根據子公司所發行股票期權及可轉換債券轉股的影響進行調整。

截至2022年6月30日止六個月每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行受限制股份、股票期權及轉換已發行可轉換債券的影響而計算。

截至2021年6月30日止六個月每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及受限制股份及股票期權的影響而計算。由於行使本公司已發行可轉換債券會導致每股盈利增加，故截至2021年6月30日止六個月每股攤薄盈利的計算並無假設已轉換本公司已發行可轉換債券。

13. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

| | 2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計) |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 流動資產 | | |
| 結構性存款及金融產品 | <u>40,633</u> | <u>527,288</u> |
| | <u>40,633</u> | <u>527,288</u> |
| 非流動資產 | | |
| 上市股本證券 | 1,507,609 | 2,110,784 |
| 非上市股權投資 | 6,888,905 | 5,771,360 |
| 非上市基金投資 | <u>947,829</u> | <u>831,954</u> |
| | <u>9,344,343</u> | <u>8,714,098</u> |

14. 應收賬款及其他應收款／合同資產

應收賬款及其他應收款

| | 2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計) |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 應收賬款 | | |
| — 第三方 | 6,466,176 | 4,690,024 |
| 減：信用損失撥備 | <u>(161,151)</u> | <u>(102,526)</u> |
| | <u>6,305,025</u> | <u>4,587,498</u> |
| 其他應收款 | <u>28,612</u> | <u>16,525</u> |
| 應收票據 | 117,266 | 48,000 |
| 預付款項 | 369,749 | 302,910 |
| 應收利息 | — | 38 |
| 預付開支 | 37,426 | 27,721 |
| 可收回增值稅 | 894,654 | 858,760 |
| 租賃押金 | 14,368 | 11,759 |
| 其他 | <u>—</u> | <u>115,260</u> |
| | <u>1,433,463</u> | <u>1,364,448</u> |
| 應收賬款及其他應收款總額 | <u><u>7,767,100</u></u> | <u><u>5,968,471</u></u> |

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的應收賬款(扣除信用損失撥備)及應收票據的賬齡分析如下：

| | 2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計) |
|-------------|---|-----------------------------------|
| 180日內 | 5,854,780 | 4,214,825 |
| 181日至一年 | 328,367 | 217,129 |
| 一年至兩年 | 169,026 | 170,466 |
| 兩年以上 | 70,118 | 33,078 |
| | <u>6,422,291</u> | <u>4,635,498</u> |
| 合同資產 | | |
| | 2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計) |
| 合同資產 | 870,693 | 778,965 |
| 減：信用損失撥備 | (7,947) | (5,532) |
| | <u>862,746</u> | <u>773,433</u> |

合同資產主要為本集團已完成但未開票收取對價的權利。合同資產於有關權利成為無條件時轉為應收賬款。

15. 應付賬款及其他應付款

| | 2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計) |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 應付賬款 | 3,417,018 | 1,923,298 |
| 應付薪金及花紅 | 1,277,647 | 1,580,452 |
| 收購廠房及設備應付款項 | 2,990,583 | 2,229,717 |
| 應計開支 | 559,618 | 539,691 |
| 其他應付稅項 | 67,611 | 76,753 |
| 應付利息 | 1,418 | 1,338 |
| 其他 | 86,237 | 190,623 |
| 根據藥明康德A股股權激勵計劃認購本公司 限制性A股股票所收僱員對價 | <u>127,037</u> | <u>314,092</u> |
| | <u>8,527,169</u> | <u>6,855,964</u> |

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期呈列的應付賬款於各報告期末的賬齡分析：

| | 2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計) |
|-------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 一年內 | 3,383,217 | 1,901,748 |
| 一年至兩年 | 17,167 | 10,877 |
| 兩年至三年 | 8,125 | 4,280 |
| 超過三年 | <u>8,509</u> | <u>6,393</u> |
| | <u>3,417,018</u> | <u>1,923,298</u> |

16. 可轉換債券

2019年9月17日(「發行日」)，本公司於境外發行五年零息可轉換債券(「可轉換債券」)，本金總額為300,000,000美元。債券轉換期為2019年10月28日或之後起，直至2024年9月17日(「到期日」)前第十日營業時間結束時為止。可轉換債券的初始轉換價為每股H股111.80港元。轉換價格在本公司進行資本分配及利潤或儲備資本化等情況下會作出調整。本公司2019年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2020年6月4日起生效，轉換價即日起調整至每股H股79.85港元。本公司2020年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2021年6月8日起生效，轉換價即日起進一步調整至每股H股66.17港元。

可轉換債券包括兩個部分：

- (a) 初始按公允價值計量的債務部分。後續計量時，在考慮交易成本影響後，債務成分採用實際利率法按攤餘成本計量。
- (b) 衍生金融工具部分包括轉換選擇權及提前贖回權(與債務部分不密切相關)，初始按公允價值計量。

發行可轉換債券相關的總交易成本在債務及衍生金融工具成分之間按照各自相對的公允價值進行分配。

與衍生工具組成部分相關的總交易成本計入損益；與負債成分相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉債的期間內進行攤銷。

報告期內可轉換債券的債務和衍生工具部分變動如下：

| | 債務成分 人民幣千元 | 嵌入衍生金 融工具成分 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|--------------------|----------------|-------------------------|------------------|
| 截至2022年1月1日(經審計) | 607,140 | 657,317 | 1,264,457 |
| 匯兌調整 | 32,126 | 29,670 | 61,796 |
| 利息費用 | 11,262 | — | 11,262 |
| 公允價值變動產生的收益 | — | (274,509) | (274,509) |
| 可轉換債券轉股 | (3,693) | (3,851) | (7,544) |
| | <u>646,835</u> | <u>408,627</u> | <u>1,055,462</u> |
| 截至2022年6月30日(未經審計) | <u>646,835</u> | <u>408,627</u> | <u>1,055,462</u> |

報告期內，面值為600,000美元(相當於人民幣3,825,000元)(2021年12月31日：人民幣1,282,791,000元)的可轉換債券已由債券持有人轉換為本公司71,000股股份(2021年12月31日：22,021,000股股份)，因此，可轉換債券的債務部分人民幣3,693,000元(2021年12月31日：人民幣1,223,678,000元)及可轉換債券的嵌入衍生金融工具部分人民幣3,851,000元(2021年12月31日：人民幣1,890,633,000元)已於轉化時撥轉至權益。

截至2022年6月30日，並無贖回可轉換債券。

於2022年6月30日，本公司對衍生金融工具部分的公允價值參考第三方顧問出具的評估報告為基礎進行確定。其公允價值變動計入報告期內損益。

17. 衍生金融工具

| | 2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計) | 2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計) |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 流動資產 | | |
| 套期會計處理的衍生工具 | | |
| 現金流量套期—外匯遠期合同 | 13,233 | 216,468 |
| 現金流量套期—外匯領式期權合同 | — | 12,674 |
| | <u>13,233</u> | <u>229,142</u> |
| 流動負債 | | |
| 套期會計處理的衍生工具 | | |
| 現金流量套期—外匯遠期合同 | 467,562 | 3,652 |
| | <u>467,562</u> | <u>3,652</u> |

套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合同以管理預期未來12個月因外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

| | 2022年 6月30日的平 均執行匯率 | 2022年 6月30日的 名義金額 千美元 | 2022年 6月30日的公 允價值資產 人民幣千元 |
|----------------|---------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| 出售美元 7至12個月 | 6.7381 | 259,700 | 13,233 |

| | 2022年 6月30日的平 均執行匯率 | 2022年 6月30日的 名義金額 千美元 | 2022年 6月30日的公 允價值負債 人民幣千元 |
|--------|---------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| 出售美元 | | | |
| 3個月內 | 6.5553 | 948,000 | 129,968 |
| 3至6個月 | 6.5640 | 1,089,000 | 143,604 |
| 7至12個月 | 6.4519 | 833,750 | 193,990 |

截至2022年6月30日止期間
於其他全面
收益確認的
衍生金融工具 由其他全面收益
公允價值變動 重新分類至損益 損益項目
人民幣千元 人民幣千元

現金流量套期

| | | | |
|--------|------------------|----------------|----|
| 未來預期銷售 | (671,487) | (8,331) | 收入 |
| | <u>(671,487)</u> | <u>(8,331)</u> | |

截至2022年6月30日，於其他全面收益確認並累計至與以美元計值的未來預期銷售交易的風險相關的現金流量套期儲備的外匯遠期合同虧損總額為人民幣453,853,000元（於2021年12月31日：收益人民幣225,966,000元）。預期銷售將於未來12個月內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

套期保值的無效部分主要來自基差風險、現貨市場和遠期市場供需變化風險以及現貨市場和遠期市場的其他不確定性風險。報告期和2021年同期對沖無效部分的金額並不重大。

18. 股本

股本

人民幣千元

| | |
|-------------------------------|------------------|
| 普通股每股人民幣1.00元 | |
| 2021年1月1日 | 2,441,685 |
| 轉移至股本的股份溢價 | 490,127 |
| 轉換可轉換債券 | 15,371 |
| 根據2019年A股股權激勵計劃—股票期權發行限制性A股股票 | 1,714 |
| 根據2018年A股股權激勵計劃—預留期權發行A股股票 | 98 |
| | <hr/> |
| 2021年6月30日(未經審計) | <u>2,948,995</u> |
| 轉換可轉換債券 | 6,650 |
| 根據2019年A股股權激勵計劃—股票期權發行限制性A股股票 | 817 |
| 根據2018年A股股權激勵計劃—預留期權發行A股股票 | 56 |
| 購回及註銷限制性A股股票 | (691) |
| | <hr/> |
| 2021年12月31日(經審計) | <u>2,955,827</u> |
| 2022年1月1日 | 2,955,827 |
| 根據2019年A股股權激勵計劃—股票期權發行限制性A股股票 | 1,113 |
| 轉換可轉換債券 | 71 |
| 購回及註銷限制性A股股票 | (217) |
| | <hr/> |
| 2022年6月30日(未經審計) | <u>2,956,794</u> |

釋義

在本公告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

| | | |
|---------------------------|---|---|
| 「2018年A股股權激勵計劃」 | 指 | 本公司於2018年8月22日採納之2018年限制性A股股票及股票期權激勵計劃 |
| 「2018年首次授予」 | 指 | 根據2018年A股股權激勵計劃首次授予的限制性A股股票及股票期權 |
| 「2018年預留授予」 | 指 | 2018年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予 |
| 「2019年A股股權激勵計劃」 | 指 | 本公司於2019年9月20日採納的2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃 |
| 「2019年調整後首次授予」 | 指 | 根據2019年A股股權激勵計劃調整後首次授予的限制性A股股票及股票期權 |
| 「2019年首次授予」 | 指 | 根據2019年A股股權激勵計劃首次授予的限制性A股股票及股票期權 |
| 「2019年預留授予」 | 指 | 2019年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予 |
| 「2019年股票增值權計劃」 | 指 | 本公司於2019年9月20日採納的股票增值權激勵計劃 |
| 「2020年資本公積轉增股本」 | 指 | 2020年利潤分配方案通過資本公積轉增股本按每10股股份獲轉增2股2020年資本化股份 |
| 「2020年資本化股份」 | 指 | 本公司將根據2020年資本公積轉增股本配發及發行的新股份 |
| 「2020年H股獎勵信託計劃」或「2020年計劃」 | 指 | 本公司於2020年8月31日根據2020年計劃規則採納之H股獎勵信託計劃 |
| 「2020年利潤分配」 | 指 | 根據2020年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣3.63元(包括稅項) |

| | | |
|---------------|---|--|
| 「2020年利潤分配方案」 | 指 | 本公司截至2020年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2020年資本公積轉增股本及2020年利潤分配 |
| 「2020年計劃規則」 | 指 | 經不時修訂的2020年計劃規則 |
| 「2021年股東週年大會」 | 指 | 本公司於2022年5月6日召開的股東週年大會 |
| 「2021年利潤分配」 | 指 | 根據2021年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣5.1740元(包括稅項) |
| 「2021年利潤分配方案」 | 指 | 本公司截至2021年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2021年利潤分配 |
| 「A股」 | 指 | 本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣 |
| 「AAV」 | 指 | 腺相關病毒 |
| 「ADC」 | 指 | 抗體偶聯藥物 |
| 「API」 | 指 | 活性藥物成分 |
| 「公司章程」 | 指 | 本公司不時修訂的公司章程 |
| 「審計委員會」 | 指 | 董事會轄下審計委員會 |
| 「獎勵」 | 指 | 董事會對選定參與者的獎勵，由董事會根據2020年計劃規則條款釐定通過獎勵股份或獎勵股份對應的實際售價現金形式實現歸屬 |
| 「獎勵股份」 | 指 | 對選定參與者獎勵時向其授予的H股 |
| 「董事會」 | 指 | 本公司董事會 |

| | | |
|-------------------------|---|--|
| 「CDMO」 | 指 | 合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務 |
| 「企業管治守則」 | 指 | 上市規則附錄十四所載「企業管治守則」 |
| 「常州合全藥業」 | 指 | 常州合全藥業有限公司 |
| 「中國」 | 指 | 中華人民共和國，在本年度業績公告中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣 |
| 「本公司」、「藥明康德」、「本集團」或「我們」 | 指 | 無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股票代碼：603259)上市，H股於香港聯交所(股票代碼：02359)上市，(倘文義有所指)包括其前身及子公司 |
| 「可轉換債券」 | 指 | 300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，可由債券持有人選擇按調整後轉換價每股H股66.17港元轉換為本公司面值每股人民幣1.00元的已繳足H股普通股 |
| 「新冠」 | 指 | 新型冠狀病毒 |
| 「CRDMO」 | 指 | 合同研究、開發與生產 |
| 「CRO」 | 指 | 合同研究服務 |

| | | |
|-------------------|---|---|
| 「CTDMO」 | 指 | 合同檢測、研發和生產服務 |
| 「D&M」 | 指 | 研發和生產 |
| 「董事」 | 指 | 本公司董事或當中任何一名董事 |
| 「EBITDA」 | 指 | 息稅折舊攤銷前利潤 |
| 「FDA」 | 指 | 美國食品藥品監督管理局 |
| 「以公允價值計量且其變動計入損益」 | 指 | 以公允價值計量且其變動計入損益 |
| 「GMP」 | 指 | 藥品生產質量管理規範(Good Manufacturing Practice)，為確保醫藥公司的產品符合公共機構(例如美國FDA)執行的同一性、強度、質量和純度的特定要求而採用的質量管理控制系統 |
| 「H股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股 |
| 「港元」 | 指 | 香港法定貨幣港元及港仙 |
| 「香港」 | 指 | 中國香港特別行政區 |
| 「《國際財務報告準則》」 | 指 | 《國際財務報告準則》 |
| 「IND」 | 指 | 研究性新藥 |
| 「上市規則」 | 指 | 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂) |
| 「併購」 | 指 | 兼併與收購 |
| 「標準守則」 | 指 | 上市規則附錄十所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」 |
| 「國家藥監局」 | 指 | 國家藥品監督管理局 |

| | | |
|---------------|---|--|
| 「PROTAC」 | 指 | 蛋白水解靶向嵌合體 |
| 「研發」 | 指 | 研究及開發 |
| 「報告期」 | 指 | 截至2022年6月30日止六個月 |
| 「限制性A股股票」 | 指 | 本公司根據2018年A股股權激勵計劃及／或2019年股權激勵計劃授出的限制性A股股票 |
| 「人民幣」 | 指 | 中國法定貨幣人民幣 |
| 「選定參與者」 | 指 | 根據計劃規則獲批參與2020年計劃並獲授任何獎勵的合資格僱員 |
| 「股票期權」 | 指 | 根據2019年A股股權激勵計劃首次授出的股票期權 |
| 「股份」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股 |
| 「股東」 | 指 | 股份持有人 |
| 「SMO」 | 指 | 現場管理服務 |
| 「合全藥業」 | 指 | 上海合全藥業股份有限公司 |
| 「聯交所」或「香港聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司 |
| 「美國」 | 指 | 美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區 |
| 「美元」 | 指 | 美國法定貨幣美元 |
| 「WIND」 | 指 | WuXi IND |
| 「WuXi ATU」 | 指 | 本公司CTDMO業務 |

| | | |
|------------------|---|--------------|
| 「WuXi Biology」 | 指 | 本公司生物學業務 |
| 「WuXi Chemistry」 | 指 | 本公司化學業務 |
| 「WuXi DDSU」 | 指 | 本公司國內新藥研發服務部 |
| 「無錫合全藥業」 | 指 | 無錫合全藥業有限公司 |
| 「WuXi Testing」 | 指 | 本公司測試業務 |
| 「同比」 | 指 | 按年變動 |
| 「%」 | 指 | 百分比 |

承董事會命
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
主席
李革博士

香港，2022年7月26日

於本公告日期，董事會包括執行董事李革博士、胡正國先生、楊青博士、陳民章博士、張朝暉先生及趙寧博士；非執行董事童小幪先生及吳亦兵博士；獨立非執行董事蔡江南博士、劉艷女士、婁賀統博士、張曉彤先生及馮岱先生。

* 僅供識別