

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Nexteer Automotive Group Limited

耐世特汽車系統集團有限公司

(根據開曼群島法例註冊成立的有限公司)

(股份代號：1316)

截至2022年6月30日止六個月

中期業績公告

耐世特汽車系統集團有限公司(本公司)董事會(董事會)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱我們、我們的或本集團)截至2022年6月30日止六個月的未經審核中期簡明合併業績，連同上一個期間的比較數字如下：

簡明合併中期利潤表

截至2022年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2022年 千美元 (未經審核)	2021年 千美元 (未經審核)
收入	2	1,791,067	1,734,394
銷售成本	3	<u>(1,641,254)</u>	<u>(1,507,922)</u>
毛利		149,813	226,472
工程及產品開發成本	3	(60,241)	(57,030)
銷售及分銷開支	3	(9,302)	(9,072)
行政開支	3	(70,724)	(72,932)
其他收益淨額	4	<u>12,460</u>	<u>6,291</u>
經營利潤		22,006	93,729
融資收益	5	1,769	1,147
融資成本	5	<u>(1,414)</u>	<u>(2,228)</u>
		355	(1,081)
分佔合營企業業績		<u>(1,640)</u>	<u>379</u>
除所得稅前利潤		20,721	93,027
所得稅開支	6	<u>(29,478)</u>	<u>(5,695)</u>
期間(虧損)利潤		<u>(8,757)</u>	<u>87,332</u>
以下人士應佔(虧損)利潤：			
本公司權益持有人		(11,138)	83,143
非控制性權益		<u>2,381</u>	<u>4,189</u>
		<u>(8,757)</u>	<u>87,332</u>
期間本公司權益持有人應佔(虧損)利潤的 每股(虧損)盈利(以每股美元列示)			
—基本及攤薄	7	<u>(0.004)</u>	<u>0.033</u>

簡明合併中期綜合收益表
截至2022年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千美元 (未經審核)	2021年 千美元 (未經審核)
期間(虧損)利潤	<u>(8,757)</u>	<u>87,332</u>
其他綜合虧損		
其後或會重新分類至損益的項目		
匯兌差額	<u>(45,126)</u>	<u>(9,014)</u>
	<u>(45,126)</u>	<u>(9,014)</u>
期間綜合總(虧損)收益	<u>(53,883)</u>	<u>78,318</u>
期間綜合總(虧損)收益歸屬於：		
本公司權益持有人	<u>(53,908)</u>	<u>73,738</u>
非控制性權益	<u>25</u>	<u>4,580</u>
	<u>(53,883)</u>	<u>78,318</u>

簡明合併中期資產負債表
於2022年6月30日

	附註	於2022年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千美元 (經審核)
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備		946,637	988,896
使用權資產		59,047	63,389
無形資產		720,362	708,807
遞延所得稅資產		11,527	11,361
投資合營企業		22,862	22,904
其他應收款項及預付款項		48,396	50,917
		<u>1,808,831</u>	<u>1,846,274</u>
流動資產			
庫存		302,814	288,632
應收賬款	9	649,722	626,078
其他應收款項及預付款項		140,009	118,990
受限制銀行存款		9	9
現金及現金等價物		317,449	326,516
		<u>1,410,003</u>	<u>1,360,225</u>
總資產		<u>3,218,834</u>	<u>3,206,499</u>

簡明合併中期資產負債表(續)

於2022年6月30日

	附註	於2022年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千美元 (經審核)
權益			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本		32,377	32,377
其他儲備		(10,547)	33,893
留存收益		1,855,020	1,888,359
		<u>1,876,850</u>	<u>1,954,629</u>
非控制性權益		47,985	47,960
		<u>1,924,835</u>	<u>2,002,589</u>
負債			
非流動負債			
借款		51,873	—
租賃負債		46,341	49,972
退休福利及補償		24,679	22,695
遞延所得稅負債		46,871	26,741
撥備		56,680	60,608
遞延收入		93,558	86,737
其他應付款項及應計款項		12,955	15,030
		<u>332,957</u>	<u>261,783</u>
流動負債			
應付賬款	10	679,215	666,501
其他應付款項及應計款項		162,703	120,408
即期所得稅負債		4,770	13,733
退休福利及補償		3,481	3,613
撥備		19,725	17,388
遞延收入		24,829	23,691
租賃負債		11,425	12,390
借款		54,894	84,403
		<u>961,042</u>	<u>942,127</u>
總負債		<u>1,293,999</u>	<u>1,203,910</u>
總權益及負債		<u>3,218,834</u>	<u>3,206,499</u>

簡明合併中期財務資料附註

截至2022年6月30日止六個月

1. 一般資料

耐世特汽車系統集團有限公司(本公司)於2012年8月21日根據開曼群島公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處的地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司連同其附屬公司(統稱**本集團**)主要從事為汽車製造商及其他汽車相關公司設計及製造轉向及動力傳動系統、先進駕駛輔助系統(ADAS)及自動駕駛(AD)以及零部件業務。本集團主要於美利堅合眾國(美國)、墨西哥、中華人民共和國(中國)、波蘭、印度、摩洛哥及巴西營運，此架構令其能供應世界各地的客戶。本集團產品的主要市場為北美洲、歐洲、南美洲、中國及印度。

本公司董事將於中國成立的中國航空工業集團有限公司(航空工業)視為本公司的最終控股公司。本公司的中間控股公司為耐世特汽車系統(香港)控股有限公司。

本公司股份自2013年10月7日起已於香港聯合交易所有限公司主板上市(上市)。

除另有註明者外，本簡明合併中期財務資料(簡明財務資料)以千美元(千美元)呈列。本簡明財務資料已於2022年8月17日獲本公司董事會(董事會)批准刊發。

本簡明財務資料未經審核。

編製基準

本簡明財務資料乃根據國際會計準則(國際會計準則)第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十六的適用披露規定編製。本簡明財務資料應與截至2021年12月31日止年度的年度財務報表一併閱覽，有關年度財務報表已按照國際會計準則理事會頒佈的所有適用國際財務報告準則(國際財務報告準則)及香港公司條例的披露規定編製。

COVID-19最新情況

於2022年上半年，全球汽車行業繼續受COVID-19疫情影響，尤其是隨著汽車整車製造商(整車製造商)生產需求持續回升，使供應出現短缺。半導體芯片供應短缺最為嚴重，影響全球行業生產，致使整車製造商生產計劃大幅取消。於2022年上半年，供應短缺及整車製造商生產計劃持續變動對我們的製造效率及材料效能造成不利影響。此外，2022年上半年若干商品及物流成本上漲對我們的經營業績帶來不利影響。日後COVID-19疫情復燃，或會造成不利影響。管理層難以合理估計COVID-19疫情對本集團日後財務狀況、經營業績或現金流量造成的所有影響。

會計政策

除下文所述者外，所應用的會計政策亦與截至2021年12月31日止年度的年度財務報表使用者(誠如該等年度財務報表所述)一致。

(a) 新訂／經修訂準則、準則的修訂本及詮釋

本集團已採納下列與本集團有關及自2022年1月1日開始的會計期間強制生效的修訂本。

國際會計準則第16號(修訂本)	不動產、工廠及設備：作擬定用途前的所得款項
國際會計準則第37號(修訂本)	撥備、或然負債及或然資產：虧損性合約－履行合約成本
國際財務報告準則(修訂本)	2018年至2020年國際財務報告準則年度改進

採納該等修訂本對本集團簡明財務資料並無重大影響。應用有關修訂本的影響(如有)包括作出額外披露，其將於本集團截至2022年12月31日止年度的合併財務報表中反映。

2. 收入及分部資料

2.1 客戶合約收入

本集團一般與汽車製造商及整車製造商客戶訂立合約，以銷售轉向及動力傳動系統以及零部件。就該等合約而言，本集團亦提供工具及模型樣件。由於本集團在銷售後不久收到款項，故並無訂有任何重大付款期限。

履約責任

以下概述客戶合約中所確定的履約責任類型。

產品	履約責任性質、履行履約責任的時間及付款期限
生產部件	<p>本集團在向客戶發貨時確認生產部件的大部分收入，並根據標準商業條款轉讓所有權和損失風險。</p> <p>對於用途不可替代的定制產品，本集團某些客戶的安排約定本集團能於生產過程中享有受付權。該等收入會隨合約條款項下的履約責任獲履行而使用輸入法確認。</p> <p>已確認的收入金額按採購訂單價格計算。客戶通常根據商業慣例就產品／模型付款，付款期限介乎30天至90天。</p>
工具	<p>本集團為客戶開發及銷售工具乃根據有關向其客戶生產及銷售產品的準備工作而實行。客戶收到工具後通常會一次付清有關款項。</p> <p>本集團會隨履約責任獲履行而使用輸入法確認工具收入。收入按迄今為止客戶可報銷工具所產生的成本確認。</p>
工程設計及開發／模型	<p>本集團確認非生產相關的工程設計及開發收入，該收入通常與ADAS、業績提升及業務開拓有關。</p> <p>本集團會隨履約責任獲履行而使用輸入法確認非生產相關的工程設計及開發／模型收入。</p>

合約結餘

合約資產主要與本集團就生產部件、工具以及工程設計及開發／模型已完工但於報告日期尚未開發賬單的工程收取代價的權利有關。收款權利成為無條件時，合約資產重新分類為應收款項結餘。合約資產根據國際財務報告準則第9號「金融工具」中的預期信貸虧損法評估是否出現減值。概無就本集團與客戶訂立的合約產生的合約資產確認減值虧損。合約負債與轉讓合約所承諾的貨品之前從客戶收到的代價有關。收入的確認將遞延至日後相關履約責任獲履行後進行。下表提供有關客戶合約的合約資產及合約負債的資料。

	合約資產 ⁽ⁱ⁾	流動 合約負債 ⁽ⁱⁱ⁾	非流動 合約負債 ⁽ⁱⁱ⁾
	千美元	千美元	千美元
於2022年6月30日的結餘(未經審核)	54,385	24,829	93,558
於2021年12月31日的結餘(經審核)	43,791	23,691	86,737

(i) 合約資產列入流動其他應收款項及預付款項內。於2021年1月1日，合約資產為41,664,000美元。

(ii) 合約負債列入遞延收入內。於2021年1月1日，合約負債合共為90,716,000美元。

2.2 分部資料

本集團的分部資料乃根據本集團首席執行官(首席執行官)定期審閱的內部報告呈列，以向各分部分配資源並評估其表現。就本集團各可報告分部而言，本集團首席執行官每季度審閱內部管理報告一次。

本集團將其業務分為三個可報告分部：北美洲、亞太區以及歐洲、中東、非洲及南美洲(歐洲、中東、非洲及南美洲)。本集團全部經營分部一般提供相同轉向及動力傳動產品。「其他」類別指本公司的母公司業務及其非營運直接及間接附屬公司的業務，以及分部間的抵銷分錄。

於2022年上半年，本公司對其內部組織及管理架構進行重組，導致營運分部發生變化。過往北美洲為單一營運及可報告分部，包括一家美國附屬公司、一家墨西哥附屬公司、一家美國知識產權控股附屬公司及多個美國公司實體。重組後，構成北美洲可報告分部的美國附屬公司及墨西哥附屬公司已就內部管理報告目的分拆且成為兩個營運分部，並已合併為北美洲可報告分部。

此外，多個美國公司實體已從北美洲分部重新分類至其他類別。先前計入北美洲分部的美國知識產權控股附屬公司若干無形資產及遞延收入(及相關收入)已按該等相關生產項目產生收入的附屬公司地理位置分配至相關分部。截至2021年6月30日止六個月與截至2021年12月31日止年度的比較資料已根據新分部架構重列。

本集團監控以管理分部經營的主要表現指標為：

- 除利息、稅項、折舊及攤銷、不動產、工廠及設備以及無形資產的減值撥回／減值以及分佔合營企業業績前的經營收益(經調整EBITDA)。

可報告分部資料及可報告分部收入的對賬如下：

	北美洲 千美元	亞太區 千美元	歐洲、 中東、非洲 及南美洲 千美元	其他 千美元	總計 千美元
截至2022年6月30日					
止六個月					
(未經審核)					
總收入	1,131,965	396,872	316,777	(30,607)	1,815,007
分部間收入	(36,867)	(18,400)	(611)	31,938	(23,940)
來自外部客戶的收入	1,095,098	378,472	316,166	1,331	1,791,067
經調整EBITDA	79,043	68,497	26,598	(16,021)	158,117
截至2021年6月30日					
止六個月					
(經重列及未經審核)					
總收入	1,059,499	401,314	317,995	(22,332)	1,756,476
分部間收入	(36,352)	(13,025)	(786)	28,081	(22,082)
來自外部客戶的收入	1,023,147	388,289	317,209	5,749	1,734,394
經調整EBITDA	118,126	81,271	21,833	(8,340)	212,890

向本集團首席執行官報告來自外部客戶的收入乃按與於簡明財務資料所使用者一致的方式計量。

總資產及總負債指分部的總流動及非流動資產以及總流動及非流動負債，包括經營分部間的資產及負債。可報告分部的總資產及負債對賬如下：

	北美洲 千美元	亞太區 千美元	歐洲、 中東、非洲 及南美洲 千美元	其他 千美元	總計 千美元
於2022年6月30日					
(未經審核)					
總資產	1,688,911	1,117,997	674,036	(262,110)	3,218,834
總負債	806,825	418,859	273,083	(204,768)	1,293,999
於2021年12月31日					
(經重列及審核)					
總資產	1,653,229	1,079,476	675,880	(202,086)	3,206,499
總負債	691,145	394,329	272,398	(153,962)	1,203,910

經調整EBITDA包括自遞延收入確認的收入的非現金部分。截至2022年6月30日止六個月，北美洲分部、亞太區分部以及歐洲、中東、非洲及南美洲分部已分別確認8,435,000美元(截至2021年6月30日止六個月：5,504,000美元)、1,327,000美元(截至2021年6月30日止六個月：2,181,000美元)及2,272,000美元(截至2021年6月30日止六個月：1,762,000美元)。可報告分部的經調整EBITDA與本集團除所得稅前利潤的對賬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千美元 (未經審核)	2021年 千美元 (未經審核)
來自可報告分部的經調整EBITDA	158,117	212,890
折舊及攤銷	(136,111)	(123,610)
無形資產減值撥回	-	4,449
融資收益	1,769	1,147
融資成本	(1,414)	(2,228)
分佔合營企業業績淨額	(1,640)	379
	<u>20,721</u>	<u>93,027</u>
除所得稅前利潤	<u>20,721</u>	<u>93,027</u>

於呈列按地區劃分的資料時，分部收入以及分部資產及負債分別按附屬公司所在地理位置以及資產所在地理位置計算。

截至2022年及2021年6月30日止六個月的收入地區分佈如下：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千美元 (未經審核)	2021年 千美元 (經重列及 未經審核)
北美洲：		
美國	641,476	603,391
墨西哥	453,622	419,756
亞太區：		
中國	314,813	329,978
亞太其他地區	63,659	58,311
歐洲、中東、非洲及南美洲：		
波蘭	186,579	210,018
歐洲、中東、非洲及南美洲其他地區	129,587	107,191
其他	1,331	5,749
	<u>1,791,067</u>	<u>1,734,394</u>

於2022年6月30日及2021年12月31日的非流動資產(不包括遞延所得稅資產)地區分佈如下：

	於2022年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千美元 (經重列及 審核)
北美洲：		
美國	554,992	569,512
墨西哥	446,470	443,424
亞太區：		
中國	347,664	357,917
亞太其他地區	37,999	41,792
歐洲、中東、非洲及南美洲：		
波蘭	294,791	302,063
歐洲、中東、非洲及南美洲其他地區	99,173	102,831
其他	16,215	17,374
	1,797,304	1,834,913

收入劃分

	北美洲 千美元	亞太區 千美元	歐洲、 中東、非洲 及南美洲 千美元	其他 千美元	總計 千美元
截至2022年6月30日					
止六個月(未經審核)					
電動助力轉向(EPS)	691,207	259,935	273,668	1,584	1,226,394
轉向管柱及中間軸(CIS)	158,292	5,613	5,085	(167)	168,823
液壓助力轉向(HPS)	77,825	425	4,744	(17)	82,977
動力傳動系統(DL)	167,774	112,499	32,669	(69)	312,873
	1,095,098	378,472	316,166	1,331	1,791,067

	北美洲 千美元	亞太區 千美元	歐洲、 中東、非洲 及南美洲 千美元	其他 千美元	總計 千美元
截至2021年6月30日					
止六個月(經重列及未經審核)					
EPS	660,799	257,022	285,388	3,512	1,206,721
CIS	147,374	6,735	3,214	1,673	158,996
HPS	62,193	1,562	8,144	104	72,003
DL	152,781	122,970	20,463	460	296,674
	1,023,147	388,289	317,209	5,749	1,734,394

按類別劃分的收入

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千美元 (未經審核)	2021年 千美元 (未經審核)
生產部件	1,772,565	1,717,398
工具	13,413	12,474
工程設計及開發／模型	5,089	4,522
總計	<u>1,791,067</u>	<u>1,734,394</u>

佔本集團收入10%或以上的客戶如下並於所有分部呈報：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千美元 (未經審核)	2021年 千美元 (未經審核)
通用汽車公司及附屬公司	585,680	611,027
客戶A	492,470	468,197
客戶B	286,695	266,057
	<u>1,364,845</u>	<u>1,345,281</u>

3. 按性質劃分的開支

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千美元 (未經審核)	2021年 千美元 (未經審核)
已使用庫存(包括製成品及在製品)	1,186,301	1,079,006
僱員福利成本	256,930	256,015
臨時勞工成本	51,848	54,539
供應及工具	90,724	90,354
不動產、工廠及設備折舊	68,331	66,363
使用權資產折舊	6,587	6,692
無形資產攤銷	61,193	50,555
以下減值撥回淨額		
— 應收款項	(26)	(2)
— 無形資產 ⁽ⁱ⁾	—	(4,449)
庫存撇減撥回	(574)	(1,526)
質保開支	7,564	3,621
核數師薪酬		
— 審核及非審核服務	306	988
其他	52,337	44,800
	<u>1,781,521</u>	<u>1,646,956</u>
銷售成本、工程及產品開發成本、銷售及分銷以及 行政開支總額		

附註：

- (i) 截至2021年6月30日止六個月，807,000美元為有關項目取消及特定客戶項目產量下降的減值，而5,256,000美元為因先前已取消一項客戶項目的客戶補償所收取的收入。

4. 其他收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千美元 (未經審核)	2021年 千美元 (未經審核)
外匯收益淨額	9,229	5,502
出售不動產、工廠及設備收益(虧損)淨額	899	(1,982)
其他	2,332	2,771
	<u>12,460</u>	<u>6,291</u>

5. 融資收益／融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千美元 (未經審核)	2021年 千美元 (未經審核)
融資收益		
銀行存款利息	<u>1,769</u>	<u>1,147</u>
融資成本		
銀行借款利息	<u>2,019</u>	<u>3,623</u>
票據利息	<u>-</u>	<u>3,753</u>
	2,019	7,376
租賃利息	<u>1,364</u>	<u>1,634</u>
其他融資成本	<u>773</u>	<u>1,976</u>
	4,156	10,986
減：符合條件資產資本化金額	<u>(2,742)</u>	<u>(8,758)</u>
	1,414	2,228
	355	(1,081)

6. 所得稅開支

截至2022年6月30日止六個月，本集團於簡明財務資料中錄得所得稅開支29,478,000美元（截至2021年6月30日止六個月：5,695,000美元）。

就中期所得稅申報而言，本集團估計其年度實際稅率，並將其應用於截至2022年及2021年6月30日止六個月的一般收入。若干特殊或非經常項目（包括有關是否將可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分遞延稅項資產的判斷變動）的稅務影響以及稅法或稅率變動的影響，均於其出現的中期期間確認。

截至2022年6月30日止六個月，本集團確定，由於近年來的累計虧損，我們的美國聯邦遞延稅項資產淨值很可能不會變現。該等遞延稅項資產（主要為研發（研發）抵免）仍可用於抵銷未來美國所得稅負債，其變現取決於屆滿前能否產生足夠的應課稅收入。於作出該決定時，本集團評估所有憑證，包括近年來客觀及可驗證的累計虧損，以及稅收籌劃機會及相關結轉期。因此，截至2022年6月30日止六個月的所得稅開支增加49.4百萬美元。

7. 每股(虧損)盈利

a. 基本

每股基本(虧損)盈利按本公司權益持有人應佔(虧損)利潤除以期內已發行普通股加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2022年 (未經審核)	2021年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔(虧損)利潤(千美元)	(11,138)	83,143
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>2,509,824</u>	<u>2,508,588</u>
每股基本(虧損)盈利(美元)	<u>(0.004)</u>	<u>0.033</u>

b. 攤薄

每股攤薄(虧損)盈利乃透過調整發行在外普通股的加權平均數以假設所有潛在攤薄普通股已獲兌換而計算。本公司的潛在攤薄普通股包括根據股票期權計劃發行的股份(於2022年6月30日歸屬)。假設股票期權獲行使時原應發行的股份數目減本可按照公允價值(按照截至2022年6月30日止六個月每股平均市場價格釐定)以相同所得款項總額發行的股份數目,即為以零代價發行的股份數目。所得出以零代價發行的股份數目計入計算每股攤薄(虧損)盈利時的分母中的普通股加權平均數。截至2022年及2021年6月30日止六個月的詳情載列於下表。

	截至6月30日止六個月	
	2022年 (未經審核)	2021年 (未經審核)
用於釐定每股攤薄(虧損)盈利的本公司權益持有人應佔(虧損)利潤(千美元)	(11,138)	83,143
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>2,509,824</u>	<u>2,508,588</u>
股票期權調整(千份)	<u>211</u>	<u>2,056</u>
用於計算每股攤薄(虧損)盈利的已發行普通股加權平均數(千股)	<u>2,510,035</u>	<u>2,510,644</u>
每股攤薄(虧損)盈利(美元)	<u>(0.004)</u>	<u>0.033</u>

8. 股息

於2022年6月21日,董事會就本集團截至2021年12月31日止年度盈利宣派股息約23,843,000美元,該股息應於2022年7月11日支付。本公司於截至2021年6月30日止六個月就本集團截至2020年12月31日止年度盈利派付股息23,581,000美元。董事會不建議就截至2022年6月30日止六個月派付任何中期股息(截至2021年6月30日止六個月:零美元)。

9. 應收賬款

	於2022年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千美元 (經審核)
應收賬款總額	630,342	573,535
應收票據	21,428	54,617
減：減值撥備	(2,048)	(2,074)
	<u>649,722</u>	<u>626,078</u>

於2021年1月1日，客戶合約應收賬款及應收票據分別為568,280,000美元及24,747,000美元。

中國的若干客戶使用應收票據支付貨品及服務。於2022年6月30日，應收票據總額3,697,000美元(2021年12月31日：9,398,000美元)已抵押以為按同等金額列入附註10所載應付賬款的應付票據作出擔保。

信貸期視乎客戶及地區而主要介乎發票日期後30至90日不等。按發票日期作出的應收賬款賬齡分析如下：

	於2022年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千美元 (經審核)
0至30日	424,410	430,460
31至60日	183,740	177,563
61至90日	23,179	16,361
超過90日	20,441	3,768
	<u>651,770</u>	<u>628,152</u>

應收款項減值撥備包括根據預期信貸虧損法估計及評估個別應收款項。

於2022年6月30日已於該日作出撥備的2,048,000美元(2021年12月31日：2,074,000美元)應收賬款為非信貸減值。

於2022年6月30日，質押為抵押品的應收賬款賬面值為423,366,000美元(2021年12月31日：362,585,000美元)。

10. 應付賬款

	於2022年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千美元 (經審核)
應付賬款	636,967	625,288
應付票據	42,248	41,213
	<u>679,215</u>	<u>666,501</u>

若干中國賣方通過使用應付票據就貨品及服務獲付款項。於2022年6月30日，總額為3,697,000美元(2021年12月31日：9,398,000美元)的應付票據由與附註9所載應收賬款內記錄的金額相同的應收票據抵押。

根據發票日期作出的應付賬款賬齡分析如下：

	於2022年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千美元 (經審核)
0至30日	380,672	389,542
31至60日	166,753	176,742
61至90日	60,887	52,492
91至120日	19,545	9,693
超過120日	51,358	38,032
	<u>679,215</u>	<u>666,501</u>

財務回顧

財務摘要

COVID-19疫情自2020年初爆發以來，汽車行業所受影響已延續至第三年，令本集團於2022年首六個月繼續承受巨大的宏觀經濟壓力。儘管與2021年上半年相比收入有所增加，惟通脹壓力、供應鏈限制及整車製造商生產計劃的波動均對本集團毛利率造成不利影響。截至2022年6月30日止六個月，本集團收入與截至2021年6月30日止六個月相比增加3.3%，其乃受北美客戶產量增加所推動。根據HIS Markit Ltd. (2022年7月)，全球整車製造商汽車產量於2022年上半年較2021年減少了1.8%。

全球COVID-19疫情所導致的壓力延續對本集團的業績衡量產生了不利影響。本集團在過去兩年所面對的不利因素，包括全球原材料的多種子部件供應短缺、不斷上升的商品成本以及運輸及物流成本增加，於截至2022年6月30日止六個月仍對本集團構成影響。該等不利因素導致整車製造商生產計劃放緩，以及不斷增加的供應及運輸成本相對收入變動不成比例地上升。與截至2021年6月30日止六個月相比，毛利為149.8百萬美元，減少33.8%；除所得稅前利潤為20.7百萬美元，減少77.7%；本公司權益持有人應佔虧損為11.1百萬美元，減少113.4%；及經調整EBITDA為158.1百萬美元，減少25.7%。

於2022年上半年淨(虧損)利潤嚴重轉差在很大程度上是由於本集團錄得的所得稅開支增加所致，尤其就美國業務於2022年上半年相比2021年上半年的情況而言。截至2022年6月30日止六個月，本公司確定，我們的美國聯邦遞延稅項資產淨值很可能不會變現。因此，截至2022年6月30日止六個月的所得稅開支增加49.4百萬美元。就該未確認稅項利益作出調整後，權益持有人應佔經調整淨利潤為38.3百萬美元，而2021年上半年則錄得權益持有人應佔淨利潤83.1百萬美元。

本集團於2022年6月30日的現金結餘為317.4百萬美元，較於2021年12月31日的326.5百萬美元減少9.1百萬美元。截至2022年6月30日止六個月，本集團的經營活動所得現金淨額為122.5百萬美元，較2021年同期的94.7百萬美元增加27.8百萬美元。經營所得現金流量增加受淨有利營運資金所推動，部分被截至2022年6月30日止六個月的盈利與2021年相比的減少所抵銷。經營活動所得現金減去投資活動所用現金為使用(6.8百萬美元)，與2021年同期的使用(43.9百萬美元)相比為佳。截至2022年6月30日止六個月的融資活動所得現金為14.6百萬美元，與截至2021年6月30日止六個月所用現金175.4百萬美元相比增加190.0百萬美元。本

集團融資活動所得現金增加的主要驅動因素包括決定於2021年上半年提前贖回於2021年到期的250.0百萬美元5.875厘優先票據(票據)、因中國的定期貸款合共52.3百萬美元使借款增加，其須分三期償還，部分被美國循環信貸額度的淨償還所抵銷。循環信貸額度用於一般營運資金需求，隨著期內營運資金改善，本集團具有多餘現金支付結餘。

經營環境

全球汽車行業對我們的業務及經營業績有直接影響。汽車行業受多項因素影響，包括消費者信心、商品價格、貨幣、燃油價格的波動以及監管環境等宏觀經濟影響。自供應商取得材料及零部件的能力亦為關鍵，而半導體芯片短缺可作為證明，其繼續於2022年上半年為行業帶來重大挑戰。本集團主要在美國、墨西哥、中國、波蘭、印度、摩洛哥及巴西經營業務。

於2022年上半年，隨著汽車行業繼續從COVID-19疫情的持續影響中恢復，全球整車製造商輕型汽車產量略有回落。儘管亞太地區2022年上半年的產量較2021年基本持平，惟歐洲及南美洲的產量下降超過了北美洲的產量增長。

根據IHS Markit Ltd.(2022年7月)，截至2022年6月30日止六個月，全球整車製造商輕型汽車產量較截至2021年6月30日止六個月略微降低，減少1.8%。下表重點載列本集團所經營主要市場截至2022年6月30日止六個月的整車製造商輕型汽車產量較2021年同期的增加百分比：

2022年上半年

北美洲	4.4%
中國	1.1%
印度	17.2%
歐洲	(11.3%)
南美洲	(0.5%)

本集團透過全球運營足跡開展業務，為其廣泛的客戶群提供服務，因此，業務的財務業績受到以美元計量的外幣變動的影響，主要是歐元(歐元)及人民幣(人民幣)。由於與去年同期相比，美元於2022年首六個月兌歐元及人民幣升值，故本集團的財務業績亦受到外幣換算的不利影響。儘管收入受到影響，本集團的財務業績仍受惠於外匯交易未變現匯兌收益所產生利潤的有利影響。

截至2022年首六個月，本集團成功投產17個新客戶項目(北美1個；歐洲、中東、非洲及南美洲2個；及亞太區14個)。於投產的17個客戶項目中，16個為本集團新獲取業務，1個為現有業務。8個投產的項目為客戶電動車項目。

收入

本集團截至2022年6月30日止六個月的收入為1,791.1百萬美元，較截至2021年6月30日止六個月的1,734.4百萬美元增加56.7百萬美元或3.3%。如上文重點所述，北美洲整車製造商輕型汽車產量增加為2022年上半年的收入較2021年增長的主要因素。鑒於美元兌歐元於2022年上半年較去年同期升值，外匯交易的不利影響令本集團的收入增長放緩約28.7百萬美元，主要影響歐洲、中東、非洲及南美洲分部。客戶補償是由於將原材料商品漲價的部分轉嫁所致，使2022年上半年收入提高約32.4百萬美元。就不利外匯交易、與商品及其他補償有關的增加作出調整後，本公司於2022年上半年的收入較去年同期增長3.1%，較服務市場整車製造商生產收入增長超出490個基點。這一表現反映近年新客戶及新獲取客戶項目投產及有利的車輛組合所帶來的持續裨益。

我們按地區分部計量經營業績。收入變動以產量、組合、價格及外幣換算影響進行分析。產量計量的變動受售出產品的數量所帶動，而組合變動受售出產品的種類所帶動。價格計量每項售出產品的定價結構變動的影響。外幣換算影響以外幣兌美元匯率變動計量。

按地區分部劃分的收入

下表載列於所示期間按地區分部劃分的收入：

	截至2022年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)	%	截至2021年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)	%
北美洲	1,095,098	61.1	1,023,147	59.0
亞太區	378,472	21.1	388,289	22.4
歐洲、中東、非洲及 南美洲	316,166	17.7	317,209	18.3
其他	1,331	0.1	5,749	0.3
總計	<u>1,791,067</u>	<u>100.0</u>	<u>1,734,394</u>	<u>100.0</u>

附註：

1. 自2022年1月1日起生效的分部架構變動於簡明合併中期財務資料附註2.2討論。

按地區分部劃分的收入變動主要歸因於以下因素：

- 北美洲分部—截至2022年6月30日止六個月的收入較2021年同期增加72.0百萬美元或7.0%。促成收入增長的最重大因素為需求環境改善，北美洲整車製造商輕型汽車產量於2022年上半年較2021年同期增加4.4%。收入因淨價格上漲以抵銷通脹成本壓力而增加。於2022年上半年，有關原材料商品通脹的客戶商品補償與2021年同期相比達17.6百萬美元。
- 亞太分部—截至2022年6月30日止六個月的收入較2021年同期減少9.8百萬美元或2.5%。導致收入減少的最大因素為受中國COVID-19相關事宜影響而導致的整車製造商輕型汽車產量降低，其中亞太區整車製造商輕型汽車總產量於2022年上半年較2021年同期降低0.2%。由於美元兌人民幣於2022年上半年較2021年同期升值，外匯交易對該地區的收入進一步造成3.7百萬美元的不利影響。近半數收入減少由客戶商品補償於2022年上半年較2021年同期而言達6.3百萬美元所抵銷。
- 歐洲、中東、非洲及南美洲分部—截至2022年6月30日止六個月的收入較2021年同期減少1.0百萬美元或0.3%，主要由於歐洲及南美洲整車製造商輕型汽車產量於2022年上半年較2021年同期分別減少11.3%及0.5%。該分部確實受益於該分部的新摩洛哥製造工廠(已於2019年下半年開始批量生產)啟動的持續客戶項目，使收入較去年增加12.1百萬美元。由於美元兌歐元於2022年上半年較2021年同期升值，外匯交易對該地區的收入進一步造成25.0百萬美元的不利影響。客戶商品補償為8.5百萬美元，其主要為原材料商品通脹，緩解了外幣兌換及2022年上半年較2021年同期產量下降所帶來的影響。
- 其他—截至2022年6月30日止六個月的收入較2021年同期減少4.4百萬美元或76.8%。其他收入與非生產的工程設計及開發/模型服務有關。該減幅主要是由於自客戶獲取的模型開支補償減少所導致。

按產品劃分的收入

下表載列本集團於所示期間按產品線劃分的收入：

	截至2022年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)	%	截至2021年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)	%
EPS	1,226,394	68.5	1,206,721	69.6
CIS	168,823	9.4	158,996	9.2
HPS	82,977	4.6	72,003	4.1
DL	312,873	17.5	296,674	17.1
總計	<u>1,791,067</u>	<u>100.0</u>	<u>1,734,394</u>	<u>100.0</u>

截至2022年6月30日止六個月，本集團EPS收入較2021年同期增加19.7百萬美元或1.6%，其乃受北美洲分部整車製造商輕型汽車產量增加所推動。截至2022年6月30日止六個月的CIS收入較去年同期增加9.8百萬美元或6.2%。截至2022年6月30日止六個月的HPS收入較2021年同期增加11.0百萬美元或15.2%。截至2022年6月30日止六個月的DL收入較去年同期增加16.2百萬美元或5.5%，有關增加由於整車製造商輕型汽車產量上升，以及印度及摩洛哥的新及結轉客戶項目投產收入增加。

權益持有人應佔淨(虧損)利潤

本集團於截至2022年6月30日止六個月的本公司權益持有人應佔淨(虧損)利潤為(11.1百萬美元)或佔總收入的(0.6%)，較截至2021年6月30日止六個月的83.1百萬美元(佔總收入的4.8%)減少94.2百萬美元。有關減少主要歸因於以下因素：

- 所得稅開支增加49.4百萬美元，與本公司確定我們的美國聯邦遞延稅項資產淨值很可能不會變現有關係。就該額外稅項開支作出調整後，權益持有人應佔經調整淨利潤為38.3百萬美元，而2021年上半年則為83.1百萬美元。

- 儘管於截至2022年6月30日止六個月的收入較去年同期略有增長，惟盈利因廣泛影響汽車行業的多種因素而嚴重轉差，包括原材料商品通脹、運輸及物流成本增加、供應鏈限制增加導致營運效率低下，而最為顯著的是半導體芯片短缺，以及於2022年上半年持續存在的其他因素。
- 與去年同期相比，截至2022年6月30日止六個月製造成本的通脹壓力從勞工、福利、能源成本及員工相關稅費等方面遏制了本集團所有分部的盈利。

銷售成本

本集團於截至2022年6月30日止六個月的銷售成本為1,641.3百萬美元，較截至2021年6月30日止六個月的1,507.9百萬美元增加133.4百萬美元或8.8%。

原材料成本佔本集團總銷售成本的大部分，截至2022年6月30日止六個月合共為1,189.4百萬美元(或佔收入的66.4%)，而去年同期則為1,068.1百萬美元(或佔收入的61.6%)，增幅為121.3百萬美元或11.4%。期內原材料成本較去年同期增加歸因於收入增長及汽車供應商行業當前所面臨的各種宏觀經濟因素。導致原材料上漲的主要因素包括原材料商品通脹、運輸及物流成本增加及通脹壓力導致材料採購價格淨增長。成本壓力於2021年上半年出現，於2022年上半年仍持續增加，導致本集團毛利率跌幅擴大。

截至2022年6月30日止六個月，計入銷售成本的折舊及攤銷(包括資本化產品開發成本攤銷)為125.2百萬美元，較截至2021年6月30日止六個月的112.3百萬美元增加12.9百萬美元或11.5%。

截至2022年6月30日止六個月，入賬作為銷售成本的資本化產品開發成本攤銷達60.8百萬美元(或佔收入的3.4%)，較截至2021年6月30日止六個月的49.7百萬美元(或佔收入的2.9%)增加11.1百萬美元或22.3%。因應目前開發中的新客戶項目投產，我們預期攤銷於未來數年將會繼續上升。

扣除原材料成本以及折舊及攤銷，於2022年上半年的餘下製造成本為326.7百萬美元(或佔收入的18.2%)，較去年同期的327.5百萬美元(或佔收入的18.9%)減少0.8百萬美元或0.2%。

於2022年上半年，銷售成本佔收入的百分比由去年同期的86.9%上升至91.6%。

毛利

本集團於截至2022年6月30日止六個月的毛利為149.8百萬美元，較截至2021年6月30日止六個月的226.5百萬美元減少76.7百萬美元或33.8%。截至2022年6月30日止六個月的毛利率為8.4%，而於截至2021年6月30日止六個月則為13.1%。如上文銷售成本所述，毛利減少乃歸因於通脹壓力影響行業。

工程及產品開發成本

截至2022年6月30日止六個月，本集團已計入利潤表的工程及產品開發成本為60.2百萬美元，佔收入的3.4%，較截至2021年6月30日止六個月的57.0百萬美元（或佔收入的3.3%）增加3.2百萬美元或5.6%。截至2022年6月30日止六個月，本集團並未錄得任何減值活動。截至2021年6月30日止六個月，本集團確認產品開發無形資產減值撥回淨額4.4百萬美元。本集團北美洲分部錄得來自先前已減值項目的客戶補償5.3百萬美元，部分被本集團錄得有關項目取消及特定客戶項目產量下降的減值0.8百萬美元所抵銷。該減值入賬作為亞太分部及北美洲分部的工程及產品開發成本分別0.2百萬美元及0.6百萬美元。於2021年上半年，北美洲分部錄得的無形資產減值乃由於本集團的美國註冊知識產權安排所致。

有關工程開發成本的資本化利息於截至2022年6月30日止六個月及截至2021年6月30日止六個月分別合共為2.7百萬美元及8.7百萬美元。截至2022年6月30日止六個月，計入工程及產品開發成本的折舊及攤銷為6.2百萬美元，較截至2021年6月30日止六個月的6.0百萬美元增加0.2百萬美元或3.3%。

本集團對工程及產品開發成本的總投資界定為計入簡明合併中期利潤表的成本總額（撇除與過往期間有關資本化成本的減值費用）及於本期間資本化為無形資產的總成本，將於相關現時開發中的客戶項目投產及開始投產後的未來期間予以攤銷。截至2022年6月30日止六個月，本集團產生的工程及產品開發成本總投資為136.6百萬美元，較截至2021年6月30日止六個月的135.4百萬美元增加1.2百萬美元或0.9%。

銷售、分銷以及一般及行政開支

本集團於截至2022年6月30日止六個月的銷售、分銷以及一般及行政開支為80.0百萬美元，佔收入的4.5%，較截至2021年6月30日止六個月的82.0百萬美元(或佔收入的4.7%)減少2.0百萬美元或2.4%。銷售、分銷以及一般及行政開支減少乃歸因於在醫療索賠影響減小的情況下，美國僱員健康與福利計劃相關的成本減少。截至2022年6月30日止六個月，計入行政開支的折舊及攤銷為4.7百萬美元，較截至2021年6月30日止六個月的5.3百萬美元減少0.6百萬美元或11.3%。

其他收益淨額

其他收益淨額指外匯交易應佔收益、出售不動產、工廠及設備以及其他項目的虧損。截至2022年6月30日止六個月的其他收益淨額為收益12.5百萬美元，較截至2021年6月30日止六個月收益6.3百萬美元增加6.2百萬美元。有關增加主要由於與去年同期相比的有利外匯匯兌以及與出售不動產、工廠及設備相關的收益，而2021年上半年則為出售虧損。

融資收益／融資成本

融資成本淨額包括扣除合資格資產及產品開發資本化利息後的利息收入及開支。本集團於截至2022年6月30日止六個月的融資收益淨額為0.4百萬美元，較截至2021年6月30日止六個月的融資成本淨額1.1百萬美元減少1.5百萬美元或136%。截至2021年6月30日止六個月，提早贖回本集團未償還票據250.0百萬美元，部分被截至2022年6月30日止六個月中國的新定期貸款借款及本公司的美國循環信貸額度的還款淨額所抵銷，導致截至2022年6月30日止六個月的融資成本較2021年同期大幅減少。

分佔合營企業業績淨額

分佔合營企業業績淨額與本集團對重慶耐世特轉向系統有限公司(重慶耐世特)、CNXMotion, LLC (CNXMotion)及東風耐世特轉向系統(武漢)有限公司(東風耐世特)的投資有關。截至2022年6月30日止六個月，本集團分佔與重慶耐世特、CNXMotion及東風耐世特有關的合營企業收入(虧損)分別為1.4百萬美元、(1.6百萬美元)及(1.5百萬美元)(截至2021年6月30日止六個月：1.6百萬美元、(1.2百萬美元)及零美元)。由於客戶需求增加，截至2022年6月30日止六個月，重慶耐世特的盈利能力較2021年同期有所提高。CNXMotion為一家研發實體，專注於整合混合模型及AD應用的橫向及縱向操控。作為研發實體，預期CNXMotion不會於可預見未來產生直接收入，惟本集團將可自研發的發展及轉移供日後製

造產品的商業化及使用而受惠。東風耐世特於2017年成立，惟於2019年才開始生產，該合營企業於截至2022年6月30日止六個月未達到客戶生產水平以抵銷當前的成本結構及投資。

所得稅開支

截至2022年6月30日止六個月，本集團所得稅開支為29.5百萬美元，佔本集團除稅前利潤的142.3%，較截至2021年6月30日止六個月的5.7百萬美元(或佔除所得稅前利潤的6.1%)增加23.8百萬美元。截至2022年6月30日止六個月，本集團確定，我們的美國聯邦遞延稅項資產淨值很可能不會變現。該等遞延稅項資產(主要為研發抵免)仍可用於抵銷未來美國所得稅負債，其變現取決於屆滿前能否產生足夠的應課稅收入。於作出該決定時，本集團評估所有憑證，包括近年來客觀及可驗證的累計虧損，以及稅收籌劃機會及相關結轉期。因此，截至2022年6月30日止六個月的所得稅開支增加49.4百萬美元。

撥備

於2022年6月30日，本集團就訴訟、環境責任、質保及停運索償作出撥備76.4百萬美元，較於2021年12月31日的78.0百萬美元減少1.6百萬美元。撥備減少主要由於質保準備金的淨變動所致，反映2022年上半年就過往質保撥備作出現金付款8.2百萬美元及淨新增7.6百萬美元。

流動資金及資本資源

現金流量

我們的業務需要大量營運資金，主要用於支付購買原材料、客戶項目的資本開支以及工程及產品開發成本。我們過往主要以營運所得現金及第三方金融機構借款滿足營運資金及其他資本需求。我們運用多項策略組合，包括公司間股息、公司間貸款結構及其他分派及墊款，以提供所需資金，滿足全球流動資金的需求。本公司使用全球現金池安排，以整合及管理全球現金結餘，其可提高現金管理效率。我們認為，手頭現金及本集團信貸融資下的可動用借款足以為我們的業務提供資金。

下表載列本集團於所示期間的簡明合併中期現金流量表：

	截至2022年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)	截至2021年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)
所得(所用)現金：		
經營活動	122,498	94,659
投資活動	(129,271)	(138,553)
融資活動	14,590	(175,364)
	<hr/>	<hr/>
現金及現金等價物增加(減少)淨額	7,817	(219,258)

經營活動所得現金流量

截至2022年6月30日止六個月，本集團的經營活動所得現金淨額為122.5百萬美元，較截至2021年6月30日止六個月的94.7百萬美元增加27.8百萬美元。儘管2022年上半年的淨盈利較2021年同期下降，經營活動所得現金流量增加主要由於2022年上半年有利的營運資金淨額。

投資活動所用現金流量

本集團的投資活動所用現金流量主要反映就購置機器、設備與工具的資本開支以及資本化工程及產品開發成本作為支援客戶項目的無形資產。

下表載列本集團於所示期間的投資活動所用現金：

	截至2022年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)	截至2021年 6月30日 止六個月 千美元 (未經審核)
購置不動產、工廠及設備	(55,902)	(72,734)
增添無形資產	(73,598)	(65,208)
投資合營企業	(1,597)	(1,178)
其他	1,826	567
	<hr/>	<hr/>
投資活動所用現金淨額	(129,271)	(138,553)

融資活動所得(所用)現金流量

截至2022年6月30日止六個月，本集團的融資活動所得(所用)現金淨額為14.6百萬美元，較2021年同期動用(175.4百萬美元)減少190.0百萬美元。融資活動所得現金流量主要由於借款淨額25.3百萬美元、償還租賃負債6.8百萬美元及已付融資成本4.0百萬美元。融資活動所得現金淨額增加的主要驅動因素是期內借款淨額，具體而言為中國的新定期貸款，須分三期償還，部分被美國循環信貸額度的還款淨額所抵銷。相反，於2021年上半年，提早贖回本集團的未償還票據250.0百萬美元，部分被本公司的美國循環信貸額度的借款淨額所抵銷，導致期內淨償還。此外，有關本集團2021年盈利的股息23.8百萬美元已於2022年6月30日宣派但尚未支付，而有關本集團2020年盈利的股息23.6百萬美元已於2021年上半年支付。

債務

於2022年6月30日，本集團的借款總額為106.8百萬美元，較2021年12月31日的84.4百萬美元增加22.4百萬美元。該增加主要由於中國的定期貸款借款合共52.3百萬美元，須於2024年12月至2025年4月分三期償還，部分被美國循環信貸額度的還款淨額所抵銷。循環信貸額度用於一般營運資金需求，隨著期內營運資金改善，本集團具有多餘現金支付結餘。

下表載列本集團於所示期間的短期及長期借款承擔結餘：

	於2022年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千美元 (經審核)
流動借款	54,894	84,403
非流動借款	51,873	—
借款總額	106,767	84,403

下表載列本集團於所示期間的借款到期情況：

	於2022年 6月30日 千美元 (未經審核)	於2021年 12月31日 千美元 (經審核)
1年內	54,894	84,403
1至2年	-	-
2至5年	51,873	-
5年以上	-	-
借款總額	<u>106,767</u>	<u>84,403</u>

資產抵押

本集團於若干附屬公司有若干抵押借款。借款的抵押資產根據不同地點有所不同，包括應收賬款、庫存以及不動產、工廠及設備。於2022年6月30日，本集團已抵押作為抵押品的總資產約為855.8百萬美元，較於2021年12月31日的813.4百萬美元增加42.4百萬美元。已抵押的抵押品增加直接與相關已抵押資產的結餘增加有關。自2021年12月31日至2022年6月30日，抵押品安排並無發生重大變動。

匯率波動風險及相關對沖

本集團尋求透過配對受來源限制並以同一貨幣進行的材料購買與製成品銷售，以限制其外匯風險。本集團定期監控其餘下外幣風險，以降低其經營的外匯波動風險。

資本負債率

本集團根據資本負債率監控其資本架構。資本負債率按借款總額除以各期末的總權益計算。

於2022年6月30日，資本負債率為5.5%，較於2021年12月31日的4.2%增加130個基點。資本負債率增加乃受於2022年6月30日的借款增加所推動。

COVID-19及影響營運及財務表現的相關因素

於2022年上半年，全球汽車行業繼續受COVID-19疫情影響，尤其是隨著整車製造商生產需求持續回升，使供應出現短缺。半導體芯片供應短缺最為嚴重，影響全球行業生產，致使整車製造商生產計劃大幅取消。於2022年上半年，供應短缺及整車製造商生產計劃持續變動對我們的製造效率及材料效能造成不利影響。此外，2022年上半年若干商品及物流成本上漲對我們的經營業績帶來不利影響。日後COVID-19疫情復燃，或會造成不利影響。管理層難以合理估計COVID-19疫情對本集團日後財務狀況、經營業績或現金流量造成的所有影響。

其他資料

未來前景

本集團致力維持於全球先進轉向及動力傳動系統，包括電氣化、駕駛輔助及ADAS技術的市場領導地位。我們憑藉耐世特以下五個優勢來提升當前地位及未來前景：

1. 不斷創新
2. 產品組合的深度及廣度
3. 系統整合經驗
4. 擁有內部研發、整合產品及流程開發的實力
5. 全球製造佈局及技能

影響汽車及相關行業的大趨勢繼續為耐世特呈現革新獨特的渠道。我們確保產品線周全地配合ADAS—先進安全性及性能、軟件及互聯、電氣化及共享出行等的大趨勢。在很多情況下，我們的技術可在大趨勢下完美配合耐世特向整車製造商提供解決方案，隨著該等大趨勢不斷發展及日漸成熟，可為我們提供競爭優勢，並使我們穩握未來潛在機遇。

僱員薪酬政策

於2022年6月30日，本集團有約12,100名全職僱員。本集團的薪酬政策乃根據員工個人的表現及本集團的業績制定，並定期審閱。我們的全職僱員參與退休福利、延伸性傷殘福利及勞工補償等各種僱員福利計劃。此外，我們已採納僱員獎勵計劃，旨在吸引、留聘、激勵及鼓勵僱員投入為我們及本公司股東(股東)整體提升價值。舉例而言，本集團設有個人發展計劃、工資調整、年度獎勵計

劃及晉升等僱員留聘計劃。我們向全職僱員及合約員工提供的培訓計劃，乃為發展需要達致我們的企業目標及客戶要求，並符合若干培訓規定(例如託管客戶或監管規定及合約責任)的技能而設。

本集團亦僱用合約員工支持被認為最具效益的業務工作。於2022年6月30日，本集團以合約形式聘用約1,200名員工。

企業管治實務

本公司承諾維持高水平的企業管治。本公司深明穩健的企業管治實務對我們實現有效透明的經營及本集團保障股東權利及提高股東價值的能力而言至關重要。

本公司已採納其自身的內部監控及企業管治政策，該政策根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(上市規則)附錄十四企業管治守則(香港企管守則)所載原則、條文及實務制訂。

除下文述明者外，董事會董事(董事)認為，本公司截至2022年6月30日止六個月已遵守香港企管守則所載一切適用守則條文以及對本集團業務及經營具有重大影響的所有適用法律法規。

本公司參考香港企管守則的最新發展定期審閱其企業管治實務。

主席及首席執行官

根據上市規則附錄十四第二部分第C.2.1條守則條文規定，主席及首席執行官的角色應有所區分，且不應由一人同時兼任。主席及首席執行官的職責應有明確區分，並以書面方式列明。董事會主席(主席)雷自力先生(雷先生)自2022年6月21日起獲委任為本公司首席執行官，此舉偏離上市規則附錄十四第二部分第C.2.1條守則條文。董事會認為，委任雷先生為主席及首席執行官將能為本集團帶來更貫徹一致的領導，讓本集團更有效地實施其整體戰略。此外，由於重大決定須於諮詢董事會後作出，因此，該架構並不會損害權力與職權的平衡。本集團現任高級管理層團隊亦具備不同專業範疇的豐富知識及經驗，能協助雷先生就本集團業務及經營作出決定。

主席負責領導及監督董事會的職能以確保其以符合本集團最佳利益的前提行事，且董事會會議須有效地計劃及進行。主席負責編製各董事會會議的議程，當中須考慮(如適用)董事及公司秘書建議的事宜。在執行董事及公司秘書的協助下，主席設法確保全體董事均妥為知悉於董事會會議上提出的事宜，並適時提供充分及準確的資料。主席提倡公開文化及積極鼓勵董事提出其意見及全面參與董事會的事務，為董事會的有效運作作出貢獻。董事會在主席的領導下，已採納良好企業管治慣例與程序，並已採取合適措施以與股東及其他利益相關者進行有效溝通。

未能符合上市規則的規定

緊隨本公司於2022年6月14日舉行的股東特別大會上免除趙桂斌先生及易永發先生的董事職務後，本公司未能符合上市規則的規定如下：

- (i) 董事會審核及合規委員會(審核及合規委員會)擁有兩名成員，當中一名(彼為主席)為獨立非執行董事，故審核及合規委員會未能符合上市規則第3.21條有關審核委員會至少要有三名成員以及以獨立非執行董事佔大多數的規定；
- (ii) 董事會薪酬及提名委員會(薪酬及提名委員會)擁有兩名成員，當中一名為獨立非執行董事，故薪酬及提名委員會未能符合上市規則第3.25條有關薪酬委員會由獨立非執行董事出任主席及大部分成員須為獨立非執行董事的規定，也未能符合上市規則第3.27A條有關提名委員會由董事會主席或獨立非執行董事擔任主席，成員須以獨立非執行董事佔大多數的規定；及
- (iii) 本公司只有一位上市規則項下的授權代表(授權代表)，未能符合上市規則第3.05條的規定，發行人應委任兩名授權代表，作為上市發行人與香港聯合交易所有限公司的主要溝通渠道。

自2022年6月21日起生效的董事會委員會組成變更後，本公司已全面符合上市規則第3.21、3.25、3.27A及3.05條的規定。有關詳情，請參閱本公司日期為2022年6月14日及2022年6月21日的公告。

遵守董事進行證券交易的操守守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(標準守則)作為本公司有關本公司董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出具體查詢，各董事均已確認，彼等於截至2022年6月30日止六個月一直遵守標準守則所載規定準則。

本公司亦就僱員的證券交易採納其自身的操守守則，其條款不會較標準守則所載標準寬鬆，可能擁有本公司未經公佈內幕消息的有關僱員進行本公司證券交易時須遵守的該等守則。

本公司備存並定期審閱其敏感度資料清單，用以識別可能造成內幕消息出現或其證券形成虛假市場的各项因素或進展。

本公司保證，就可能造成內幕消息出現或其證券形成虛假市場的交易而言，有關交易的所有相關訂約方均會簽署保密協議。本公司亦採取適當措施維持有關資料的保密性，如使用項目代號及僅限有需要獲悉該等資料的限定群體獲取資料。

本公司視其需要，定期為因辦公環境或僱用情況而可能獲悉關於本公司內幕消息的僱員組織培訓，以幫助彼等瞭解本公司的政策及程序以及彼等相關披露職責及責任。

風險管理及內部監控

本公司已採納風險管理及內部監控系統以及相關程序，並不時審閱本集團的風險管理及內部監控系統的成效。

中期股息

董事會不建議就截至2022年6月30日止六個月派發任何中期股息。

審核及合規委員會及審閱未經審核簡明合併中期財務資料

審核及合規委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本公司截至2022年6月30日止六個月的未經審核簡明財務資料。審核及合規委員會或核數師之間並無就本公司所採納的會計處理方法存在分歧。

本公司購買、出售或贖回上市證券

截至2022年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

其後事項

於2022年6月30日後及直至本公告日期，本集團並無發生任何重大其後事項。

前瞻性陳述

本公告所載的任何前瞻性陳述及意見均基於目前計劃、估計及預測，因此涉及風險及不確定因素。實際結果可能與該等前瞻性陳述及意見所討論預期存在重大差異。本公司、董事及本公司僱員概不承擔(a)更正或更新本公告所載前瞻性陳述或意見的任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變為不正確而引致的任何責任。

承董事會命
耐世特汽車系統集團有限公司
主席及首席執行官
雷自力

香港，2022年8月17日

於本公告日期，本公司的執行董事為雷自力先生(主席及首席執行官)及Robin Zane MILAVEC先生；非執行董事為王堅先生、張文冬女士及石仕明先生；及獨立非執行董事為劉健君先生、王斌博士及岳雲先生。