

Sands China Ltd.  
金沙中國有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)



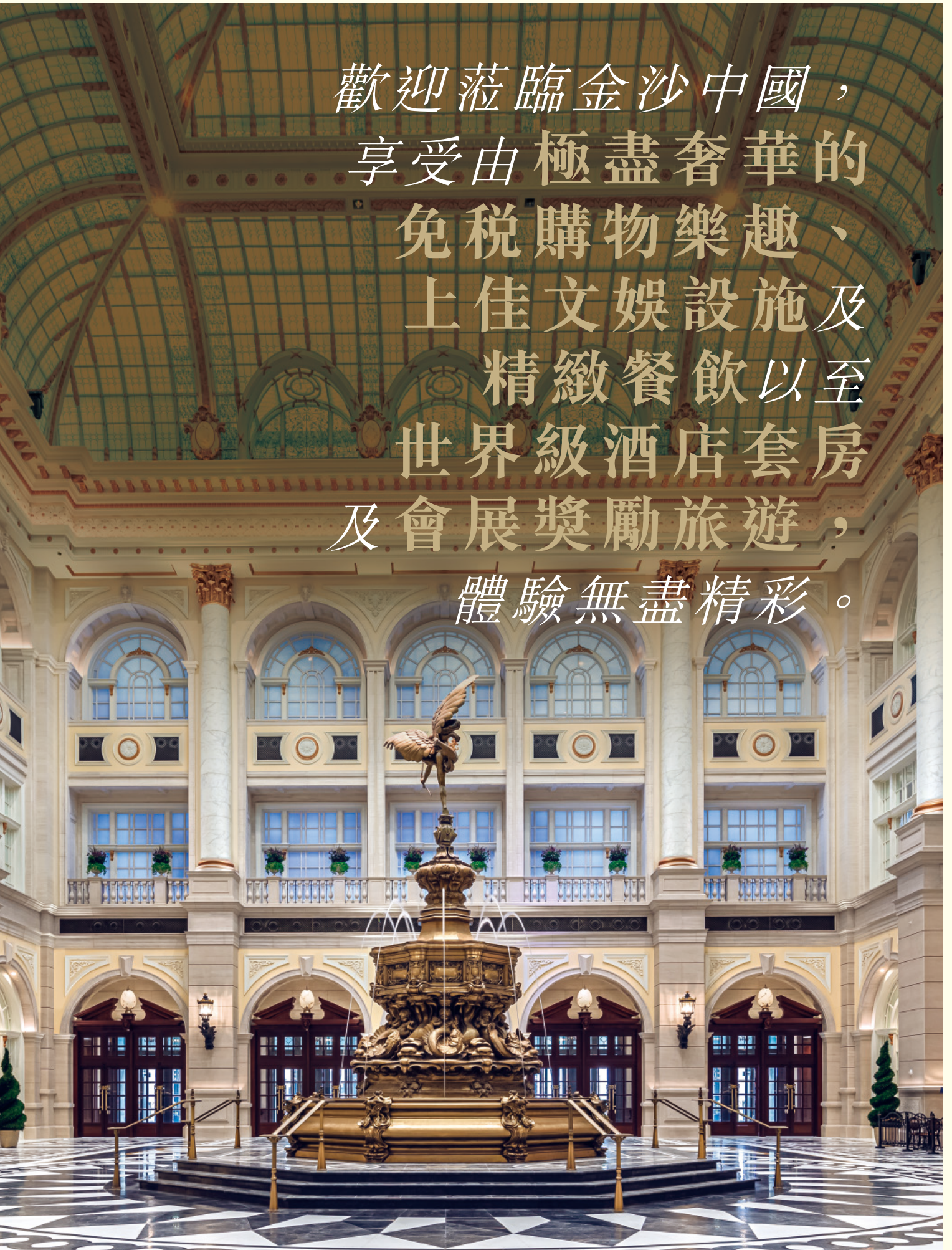
[www.sandschina.com](http://www.sandschina.com)

此中期報告以再造紙及大豆油墨印製

2022  
中期報告

股份代號:1928

歡迎蒞臨金沙中國，  
享受由極盡奢華的  
免稅購物樂趣、  
上佳文娛設施及  
精緻餐飲以至  
世界級酒店套房  
及會展獎勵旅遊，  
體驗無盡精彩。



# 目錄

<b>1.</b>	<b>概覽</b>	<b>4</b>
1.1	財務業績摘要	4
<b>2.</b>	<b>業務審視</b>	<b>6</b>
2.1	業務概覽及前景	6
2.2	管理層的討論與分析	12
2.3	持份者資料	24
<b>3.</b>	<b>企業管治</b>	<b>26</b>
3.1	企業管治常規	26
3.2	證券交易的標準守則	26
3.3	董事會及董事會委員會成員組合	27
3.4	根據上市規則第13.51B(1)條 披露董事資料	28
3.5	審核委員會審閱	28
3.6	董事及最高行政人員權益	29
3.7	主要股東權益	30
3.8	任何其他人士權益	30
3.9	權益獎勵計劃	31
3.10	購買、出售或贖回本公司 上市股份	34
<b>4.</b>	<b>簡明綜合財務報表</b>	<b>35</b>
4.1	簡明綜合財務報表審閱報告	35
4.2	簡明綜合財務報表	36
4.3	簡明綜合財務報表附註	42
<b>5.</b>	<b>公司資料</b>	<b>60</b>
<b>6.</b>	<b>聯絡我們</b>	<b>61</b>
<b>7.</b>	<b>詞彙</b>	<b>62</b>

除文義另有所指外，本報告使用但並無界定的詞彙具有本公司二零二一年度報告所賦予的涵義。

如本中期報告的中英文版本有任何歧義，概以英文版本為準。



為你呈獻  
豪華的  
酒店客房及  
套房。





## 1.1 財務業績摘要

- 截至二零二二年六月三十日止六個月，我們全部營運分部及業務類別仍受到COVID-19全球大流行所影響。
- 本集團於二零二二年上半年的經調整物業EBITDA虧損為120,000,000美元(942,000,000港元)，而二零二一年上半年的經調整物業EBITDA則為234,000,000美元(1,820,000,000港元)。
- 本集團於二零二二年上半年的淨收益總額為915,000,000美元(7,180,000,000港元)，較二零二一年上半年的1,620,000,000美元(12,580,000,000港元)減少43.5%。
- 本集團於二零二二年上半年的虧損為760,000,000美元(5,960,000,000港元)，而於二零二一年上半年的虧損則為381,000,000美元(2,960,000,000港元)。

附註：美元金額採用1.00美元兌7.8467港元(截至二零二一年六月三十日止六個月：1.00美元兌7.7634港元)的匯率換算為港元金額(反之亦然)，僅供參考。



迎合  
各種口味  
的盛宴。



## 2.1 業務概覽及前景

我們的業務策略為發展路氹物業，並發揮我們大型綜合度假村的業務模式，打造成為亞洲首屈一指的博彩、休閒、展覽及會議目的地。本公司持續執行本公司二零二一年度報告內概述的策略。

隨著我們的綜合度假村業務日趨成熟，我們將繼續對物業組合進行再投資，以維持我們高質量的產品，並於我們經營業務所在市場保持競爭力。我們持續評估能改善我們所提供的產品的機會，包括顯著地提升我們的酒店、餐廳及博彩區。本公司物業於二零二二年上半年的大事記包括以下各項：

### 澳門百利宮

四季名薈為獨一無二的公寓式酒店，提供289間豪華套房，為與家人作較長期旅行的富裕遊客分部日益增長的需求而設，一直深受認同。四季名薈亦為貴賓及高端中場娛樂場賓客提供獲准博彩業務，將專屬娛樂場體驗與豪華住宿渾然融合。

### 澳門倫敦人

自二零二零年起分階段交付，將金沙城中心改裝為新綜合度假村目的地澳門倫敦人的工程現已竣工，而倫敦人綜藝館及擴闊倫敦人購物中心於二零二二年上半年竣工。澳門倫敦人於外部及內部呈現倫敦的新景點及特色，包括若干倫敦最著名的地標(例如國會大樓及伊莉莎白塔(普遍稱為「大笨鐘」))。澳門倫敦人酒店於二零二一年一月開幕，提供594間倫敦主題套房(包括14間尊貴的大衛•碧咸套房)。綜合度假村亦以提供368間豪華套房並於二零二一年九月十六日開幕的倫敦人御園作招徠。

現正營業的餐廳包括以北方中菜作招徠的北方鳴苑、專為酒店賓客提供早餐、下午茶及雞尾酒的華庭及全日營業並設有咖啡廳及可供零售的訂制蛋糕及朱古力的邱吉爾餐廳。兩間新餐廳已於二零二一年下半年開業——以有「淮揚菜教父」之稱的名廚周曉燕作招徠的豪華食府淮揚曉宴及以三餐為主的餐廳，並糅合英式靈感及粵菜特色，提供餐飲及甜點的喜公館。兩間餐廳均深受客戶歡迎。鄰近倫敦人娛樂場及北方鳴苑的兩間新火鍋餐廳的裝潢均已開展，並將於二零二三年初竣工。



## 2.1 業務概覽及前景

### COVID-19全球大流行的最新情況

於二零二零年一月初，新型冠狀病毒(「COVID-19」)所引致的呼吸系統疾病爆發，該疾病於世界各地迅速蔓延，使世界衛生組織於二零二零年三月十二日宣佈爆發全球大流行(「COVID-19全球大流行」)。全球政府已實施行動遏制病毒擴散，其中包括居家令、隔離檢疫、人數限制、暫停非必要業務(包括娛樂活動)及重大旅遊限制。政府行動根據若干因素，包括各個國家及司法管轄區各自的COVID-19全球大流程度及嚴重性而各有不同。

由於政府各項限制或壓抑旅遊的政策，澳門訪客量維持在大幅低於COVID-19前的水平。除持有合適旅遊證件、於特定時間段內出具的COVID-19檢測陰性結果及綠色健康碼的中國內地人士一般可在無須隔離檢疫的情況下進入澳門外，澳門仍在實施封關或根據該人士的居住地及近期旅遊記錄執行各種所需的隔離檢疫規定。我們的業務將繼續受到影響，並視乎澳門、中國、香港及亞洲其他司法管轄區應對有關COVID-19的旅遊及公共健康措施而推行的政府政策的變化。

本集團的博彩業務於截至二零二二年六月三十日止六個月保持開放。然而，截至二零二二年六月三十日止六個月，物業的訪客量因上海、香港、廣東及澳門各地出現多次疫情爆發導致旅遊限制收緊而受到不利影響。

澳門於二零二二年六月中旬爆發疫情後，澳門政府公佈一系列預防措施。該等措施包括多項政府、公共及社會設施關閉及餐廳堂食限制。

於二零二二年七月九日，澳門行政長官頒佈第115/2022號批示，命令包括娛樂場在內的所有非必要業務於二零二二年七月十一日至二零二二年七月十八日暫停營運。於二零二二年七月十六日，澳門政府公佈延長該命令至二零二二年七月二十二日。於二零二二年七月二十日，澳門政府公佈進入鞏固期，由二零二二年七月二十三日開始至二零二二年七月三十日為止，若干工商業活動獲准以恢復有限度營運，包括娛樂場營運，惟須在同一時間內安排不超過50%的娛樂場員工上班。此鞏固期其後獲延長三天直至二零二二年八月一日。

於二零二二年八月一日，澳門行政長官頒佈第139/2022號批示，自二零二二年八月二日起生效，取消餐廳堂食及其他康樂及社會設施(包括健身院、美容院及酒吧)的限制。進入娛樂場前出示COVID-19核酸檢測陰性證明的規定亦獲取消。

於二零二二年八月三日，澳門恢復與珠海的免隔離通關，惟由澳門口岸入境珠海的人士須持有24小時內的COVID-19核酸檢測陰性證明。

截至二零二二年八月六日，由香港、台灣及其他外國於入境後的隔離檢疫期由10天減少至7天，而自我健康管理期由7天減少至3天。

一如過往期間，為支持澳門政府對抗COVID-19全球大流行的措施，截至二零二二年六月三十日止六個月期間及尤其是於二零二二年六月及七月，我們向澳門政府提供澳門喜來登大酒店的兩座大樓及澳門巴黎人，以安置不同人士作隔離檢疫及醫學觀察用途。澳門巴黎人於二零二二年七月二十五日不再用作醫學觀察設施。澳門喜來登大酒店的兩座大樓則繼續用作隔離檢疫及醫學觀察設施。

## 2.1 業務概覽及前景

目前無法確定娛樂場、餐廳及購物中心完全恢復營業的時間及方式。

我們來往澳門和香港的渡輪業務仍然暫停。目前無法確定我們能恢復渡輪業務的時間及方式。

我們的營運因訪澳人數減少而受到嚴重影響。澳門政府公佈截至二零二二年六月三十日止六個月的中國內地訪澳旅客總數較二零二一年及二零一九年(全球大流行前)同期分別減少約12.2%及78.1%。澳門政府亦公佈，截至二零二二年六月三十日止六個月的博彩收益總額較二零二一年及二零一九年同期分別減少約46.4%及82.4%。

我們一直恪守社交距離規定，包括減少博彩桌的座位數目，並減少娛樂場樓層角子機的啟動數目。此外，COVID-19全球大流行所造成影響的不確定性將繼續於未來期間影響營運。倘我們的綜合度假村不獲准恢復正常營運、旅遊限制(例如該等與自其他國家入境旅遊有關者)並無更改或撤銷、中國個人遊計劃再次暫停或遏制COVID-19全球大流行的全球應對措施升級或未能成功，則我們的業務、現金流量及財務狀況將進一步受到重大影響。

雖然我們的物業均開放，且因訪客量減少及實行上述所需安全措施而於截至二零二二年六月三十日止六個月期間縮減營運規模，惟目前全球及澳門的經濟及監管環境仍持續演變。我們未能預計各地政府將如何就COVID-19全球大流行對全球及區域性不時改變的影響作出反應，此可能顯著地改變我們目前的營運。

於二零二二年六月三十日，我們擁有充足的流動資金，包括現金及現金等價物結餘總額(不包括受限制現金及現金等價物)766,000,000美元以及二零一八年SCL循環融資可供動用的借款額1,040,000,000美元。此外，本公司之控股股東LVIS已於二零二二年七月十一日透過一項定期貸款向本公司墊付1,000,000,000美元(請參閱下文期後事件一節)。我們相信，我們自報告期結束起計最少十二個月期間能夠支持持續經營業務、完成進行之主要建設項目、進行澳門批給重續程序，以及應對目前COVID-19全球大流行的挑戰。我們已採取多項紓減措施以克服當前環境，包括削減成本及資本開支方案，以盡量減少非必要項目的現金流出。

### 澳門轉批給

澳門政府透過向三名不同承批人及三名獲轉批給人發出批給合同管理博彩活動，本公司之附屬公司VML為其中一名獲轉批給人。於二零二二年六月二十三日，一項延長要求已獲澳門政府批准及許可，VML與銀河娛樂場股份有限公司確立，據此，該轉批給已由二零二二年六月二十六日延長至二零二二年十二月三十一日。VML已向澳門政府支付47,000,000澳門元(按於二零二二年六月三十日的當日有效匯率計算，約為6,000,000美元)，並將於二零二二年九月二十三日前提供2,310,000,000澳門元(按於二零二二年六月三十日的當日有效匯率計算，約為286,000,000美元)的銀行擔保，以保證VML在其轉批給屆滿後而未能成功投得新批給合同的情況下，仍向其僱員履行付款責任。

## 2.1 業務概覽及前景

為確保VML符合相關要求以合資格取得上述轉批給延長，VML、VCL及VOL各自訂立承諾書，據此，VML、VCL及VOL各自承諾根據博彩法(定義見下文)第40條及VML的轉批給合同第43條於轉批給延長期限屆滿後，無償及無負擔地將相關博彩設備及相關區域(誠如承諾書中所確定)歸屬於澳門。此歸屬包括合共約136,000平方米(佔有關實體的總物業面積約4.7%)的博彩區及博彩後勤區。

於二零二二年六月二十一日，澳門立法會通過修改第16/2001號法律的草案，以修訂澳門博彩法律，並於二零二二年六月二十二日在澳門憲報上作為第7/2022號法律發佈，且於二零二二年六月二十三日生效(「博彩法」)。

博彩法的若干改動包括將日後博彩經營批給的期限縮短至十(10)年；批出最多六(6)份博彩經營批給合同；將承批人的最低資本額增加至5,000,000,000澳門元(按於二零二二年六月三十日的當日有效匯率計算，約為619,000,000美元)；將承批人公司資本中必須由當地常務董事持有之百分比上調至15%；規定娛樂場須設於由承批人擁有的房地產內；及禁止博彩中介與承批人之間進行任何瓜分收益安排。

於二零二二年七月五日，澳門政府發佈《第28/2022號行政法規—修改第26/2001號行政法規》，其載有規管即將於澳門進行博彩經營批給競投的法規。有關法規包括博彩經營批給投標程序的詳情、投標公司的資格及判給有關公司的準則。於二零二二年七月二十六日，澳門行政長官頒佈第135/2022號批示，頒令設立公開競投委員會以審閱標書及編製作為澳門行政長官作出判給臨時博彩經營批給合同決定的基礎的報告書。於二零二二年七月二十七日，澳門行政長官頒佈第136/2022號批示，公佈展開澳門娛樂場幸運博彩經營的六個批給的公開競投。標書應於二零二二年九月十四日或之前送達公開競投委員會。我們正準備標書並仍然認為，我們將於目前的轉批給屆滿時成功取得新的博彩經營批給；然而，澳門政府有可能進一步更改或詮釋相關博彩法而可能對我們造成負面影響。

根據我們的優先票據契約，於博彩法的任何變動導致的任何事件發生(定義見契約)或博彩當局採取任何行動後，而其後本公司或其任何附屬公司於連續30天或以上期間再無以實質上與於優先票據發行當日擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場博彩相同的方式於澳門擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場幸運博彩，且有關事件對本公司及其附屬公司整體的財務狀況、業務、物業或經營業績造成重大不利影響，則優先票據的每名持有人將有權要求我們按面值購回該持有人的全部或任何部分的優先票據，加任何應計及未付利息(「投資者認沽期權」)。

此外，根據二零一八年SCL信貸融資，觸發優先票據項下投資者認沽期權的事件(如上文所述)將為違約事件，並可能導致全部或部分承擔被即時撤銷，且相關未償付結餘及應計利息(如有)即時到期及須予償還。

## 2.1 業務概覽及前景

轉批給未獲重續及倘優先票據持有人及代理有能力並選擇加快我們債務的償還的潛在影響將對我們的業務、財務狀況、經營業績及現金流量造成重大不利影響。我們正進行如上文所示的批給重續程序。

### 期後事件

於二零二二年七月十一日，本公司與其控股股東LVS訂立一項公司間定期貸款協議，涉及金額為1,000,000,000美元，並須於二零二八年七月十一日償還（「LVS貸款」）。自二零二二年七月十一日起首兩年內，本公司將有選擇權選擇按年利率5%支付現金利息或按年利率6%以實物支付利息，方式為按LVS貸款當時未償付本金另加有關利息金額，其後將僅需按年利率5%支付現金利息。本公司可隨時預付全部或部分LVS貸款並無需支付罰金。LVS貸款為無抵押，並次於本集團的所有第三方無抵押債務及其他責任。

### 展望

於二零二二年上半年，倫敦人綜藝館及倫敦人購物中心擴建已竣工，標誌著澳門倫敦人項目的所有主要里程碑得以完成。

儘管全球大流行相關限制持續影響我們於二零二二年上半年的財務業績，惟我們仍熱切期待更大量訪客最終能夠到澳門旅遊而有機會迎接更多賓客再次到訪物業。我們亦繼續堅守使命支援團隊成員，並隨著本地各社區內有需要人士自COVID-19全球大流行的影響恢復過來，繼續向其伸出援手。隨著有關旅遊限制最終取消及復甦漸見成果，我們在團隊成員、社區及綜合度假村物業組合的投放領先於同業，將會讓我們在日後締造增長上佔優。

### 行業

澳門博彩行業因於二零二二年首六個月的COVID-19陽性個案增加導致旅遊限制收緊而繼續受COVID-19全球大流行影響。截至二零二二年六月三十日止六個月，博彩收益總額合計為26,300,000,000澳門元（按於二零二二年六月三十日的當日有效匯率計算，約3,250,000,000美元），較截至二零二一年六月三十日止六個月減少46.4%。此外，截至二零二二年六月三十日止六個月，澳門訪客量總數為3,500,000人次，較截至二零二一年六月三十日止六個月減少11.8%。此全球緊急衛生事件為時多久及嚴重程度以及相關的影響仍未能確定。

### 毗鄰主要亞洲城市

來自香港、華南、台灣及亞洲其他地區的旅客可透過不同交通方式以較短時間抵達澳門，而來自亞洲較遠地區的旅客則可透過飛往珠海、深圳、廣州或香港，其後透過陸路、渡輪或直升機以短旅程時間前往澳門。此外，多間航空公司的航班由多個亞洲主要城市直飛澳門國際機場。由於各種COVID-19相關限制及封關措施，該等交通方式均繼續受到負面影響。

自COVID-19全球大流行前，澳門吸引大批香港旅客或居民的客戶。由香港前往澳門的其中一種主要交通方式為噴射船渡輪服務，包括我們的「金光飛航」渡輪服務。連接香港、澳門及珠海的港珠澳大橋（「港珠澳大橋」）已減少往返香港與澳門的路程時間，由乘搭一小時的渡輪減少至約45分鐘車程。港珠澳大橋為大灣區規劃的一部分並於連接大灣區不同城市擔當關鍵的角色，促進人流到訪澳門。旅客亦可以乘搭直升機由香港前往澳門。

### 於澳門的競爭

於本公司二零二一年年度報告所披露有關於澳門的競爭的資料概無重大變動。

## 2.1 業務概覽及前景

### 法律訴訟

於二零一二年一月十九日，Asian American Entertainment Corporation, Limited (「AAEC」) 於澳門法院(初級法院)向VML、LVS Nevada、LVS LLC及Venetian Casino(統稱「辯方」)提出申索。申索金額為3,000,000,000澳門元(按於二零一二年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約373,000,000美元)，作為據稱違反AAEC與LVS Nevada、LVS LLC及Venetian Casino(統稱「美國辯方」)就於二零零一年底對澳門政府判給博彩經營批給而進行的公開競投作出聯合投標訂立的協議所產生的損失賠償。於二零一四年三月二十四日，澳門法院作出裁決，AAEC向VML提出的申索毫無根據，VML不再涉及訴訟的其中一方，而有關申索應僅針對美國辯方。於二零一四年五月八日，AAEC對該裁決提出上訴，而上訴目前有待審理。於二零一九年七月十五日，AAEC向澳門法院提交要求，提高申索金額至96,450,000,000澳門元(按於二零一二年十二月三十一日的當日有效匯率計算，約12,010,000,000美元)，聲稱作為二零零四年至二零一八年的損失利潤，並保留權利於強制執行階段適時申索直至二零二二年的損失利潤。於二零一九年九月四日，AAEC提高其申索的金額的要求獲澳門法院允許。於二零一九年九月十七日，美國辯方向AAEC的要求授出的裁決提出上訴，而上訴目前有待審理。於二零二零年六月十八日，美國辯方因COVID-19全球大流行持續導致的旅遊受阻及其他特殊情況，動議重定審訊日期，而原定開審日期為二零二零年九月十六日。澳門法院批准動議，並已重定開審日期為二零二一年六月十六日。於二零二一年四月十六日，美國辯方再次動議重定審訊日期，原因為全球大流行導致旅遊持續受到干擾，令美國辯方代表及若干證人未能如期出庭應訊。AAEC於二零二一年四月二十九日反對有關動議。澳門法院於二零二一年五月二十八日否決美國辯方的動議，並總結指出根據澳門法律，法院在未經各方同意下無權重定審訊日期。美國辯方於二零二一年六月十六日對有關判決提出上訴，而上訴目前有待審理。審訊於二零二一年六月十六日如期開審。澳門法院於二零二一年六月十六日、十七日、二十三日及七月一日聽取證供。根據日期為二零二一年六月十七日的頒令，澳門法院將額外的審訊日期定於二零二一年九月、十月及十二月，以聽取受到COVID-19旅遊限制影響而未能或嚴重受限進入澳門的證人作供。有關頒令亦為各方提供要求獲取未能於有關日期到訪澳門的證人以書面作供的程序。

於二零二一年九月六日，AAEC知會澳門法院將未能於指定聆訊日期傳召任何其他證人親身作供。於日期為二零二一年九月六日及九月二十日的提交文件中，美國辯方知會澳門法院若干證人因持續受到COVID-19全球大流行相關旅遊限制影響而仍未能於九月的聆訊日期應訊。根據日期為二零二一年九月十一日及九月二十三日的頒令，澳門法院取消多個定於九月的聆訊日期。澳門法院於二零二一年十月八日、十一日及十五日以及十二月十四日及十五日聽取更多證供。若干因持續受到COVID-19旅遊限制影響而未能進入澳門的證人已以書面作供。

AAEC於二零二二年一月二十一日呈交其案情總結。於二零二二年一月二十六日，美國辯方呈交其案情總結，且AAEC及美國辯方呈交駁斥總結。澳門法院於二零二二年二月十五日進行的聆訊中宣讀其就爭議案情的調查結果。該聆訊於二零二二年二月十八日繼續進行，以聽取對法院調查結果的任何抗辯。於二零二二年二月二十八日，控方提交其法律總結以供法院存檔，而美國辯方於二零二二年三月十日提交其駁斥。澳門法院按照此法律行動的案情所作最後裁決於二零二二年四月二十八日獲通過，法院判美國辯方勝訴。於二零二二年五月十三日，控方就根據事實作出的裁決及根據案情作出的裁決提出上訴。於二零二二年七月五日，控方提交上訴狀。案件現正有待美國辯方提交對上訴狀作出的回應。本公司將繼續積極就此事件抗辯。

除上文所述者外，本公司涉及其他於日常業務過程中產生的訴訟。管理層諮詢法律顧問後對潛在訴訟成本作出若干估計。實際結果可能有別於該等估計；然而，管理層認為，該等訴訟與索償將不會對本公司的財務狀況、經營業績及現金流量造成重大不利影響。

## 2.2 管理層的討論與分析

### 經營業績

截至二零二二年六月三十日止六個月與截至二零二一年六月三十日止六個月的比較

### 淨收益

本公司的淨收益包括下列各項：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二二年	二零二一年	百分比變動
	以百萬美元計		
娛樂場	568	1,182	(51.9)%
客房	98	147	(33.3)%
購物中心	193	218	(11.5)%
餐飲	37	49	(24.5)%
會議、渡輪、零售及其他	19	24	(20.8)%
<b>淨收益總額</b>	<b>915</b>	<b>1,620</b>	<b>(43.5)%</b>

截至二零二二年六月三十日止六個月，淨收益總額為915,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的1,620,000,000美元減少43.5%。所有業務類別的淨收益減少，主要由於鄰近地區及澳門的COVID-19陽性病例增加，導致旅遊限制收緊而令截至二零二二年六月三十日止六個月期間的訪客量減少。

截至二零二二年六月三十日止六個月，本公司的娛樂場淨收益為568,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的1,180,000,000美元減少51.9%。所有物業的娛樂場淨收益均減少，主要由於訪客量減少。

## 2.2 管理層的討論與分析

下表概述本公司的娛樂場業務業績：

	截至六月三十日止六個月		變動
	二零二二年	二零二一年	
	以百萬美元計		
<b>澳門威尼斯人</b>			
娛樂場淨收益總額	<b>248</b>	573	(56.7)%
非轉碼入箱數目	<b>968</b>	1,907	(49.2)%
非轉碼贏額百分比	<b>25.3%</b>	27.5%	(2.2)點
轉碼金額	<b>984</b>	2,740	(64.1)%
轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup>	<b>3.65%</b>	4.70%	(1.05)點
角子機收入總額	<b>677</b>	1,013	(33.2)%
角子機贏款率	<b>3.7%</b>	3.8%	(0.1)點
<b>澳門倫敦人</b>			
娛樂場淨收益總額	<b>121</b>	224	(46.0)%
非轉碼入箱數目	<b>529</b>	959	(44.8)%
非轉碼贏額百分比	<b>22.5%</b>	21.3%	1.2點
轉碼金額	<b>591</b>	1,648	(64.1)%
轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup>	<b>4.58%</b>	4.43%	0.15點
角子機收入總額	<b>394</b>	483	(18.4)%
角子機贏款率	<b>3.5%</b>	3.8%	(0.3)點
<b>澳門巴黎人</b>			
娛樂場淨收益總額	<b>75</b>	128	(41.4)%
非轉碼入箱數目	<b>271</b>	657	(58.8)%
非轉碼贏額百分比	<b>24.5%</b>	21.7%	2.8點
轉碼金額	<b>209</b>	146	43.2%
轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup>	<b>9.39%</b>	(0.53)%	9.92點
角子機收入總額	<b>187</b>	467	(60.0)%
角子機贏款率	<b>3.7%</b>	3.2%	0.5點
<b>澳門百利宮</b>			
娛樂場淨收益總額	<b>93</b>	189	(50.8)%
非轉碼入箱數目	<b>316</b>	606	(47.9)%
非轉碼贏額百分比	<b>26.1%</b>	22.5%	3.6點
轉碼金額	<b>1,063</b>	1,965	(45.9)%
轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup>	<b>4.03%</b>	5.52%	(1.49)點
角子機收入總額	<b>12</b>	22	(45.5)%
角子機贏款率	<b>8.0%</b>	4.8%	3.2點
<b>澳門金沙</b>			
娛樂場淨收益總額	<b>31</b>	68	(54.4)%
非轉碼入箱數目	<b>134</b>	253	(47.0)%
非轉碼贏額百分比	<b>18.6%</b>	16.1%	2.5點
轉碼金額	<b>146</b>	816	(82.1)%
轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup>	<b>4.65%</b>	5.22%	(0.57)點
角子機收入總額	<b>244</b>	319	(23.5)%
角子機贏款率	<b>3.0%</b>	3.4%	(0.4)點

(i) 與預期轉碼贏額百分比3.15%至3.45%比較(按未計折扣、佣金、與本公司會籍計劃有關的遞延收益以及分配有關向客戶免費提供貨品及服務的娛樂場收益計算)。

## 2.2 管理層的討論與分析

截至二零二二年六月三十日止六個月，客房收益為98,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的147,000,000美元減少33.3%，該減少主要由於各物業的訪客量減少而令入住率及每間可供入住客房收益減少。

下表概述本公司的客房業務業績：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二二年	二零二一年	變動
	除日均房費及每間可供入住客房收益外， 以百萬美元計		
<b>澳門威尼斯人</b>			
客房收益總額	<b>28</b>	43	(34.9)%
入住率	<b>39.9%</b>	52.9%	(13.0)點
日均房費(以美元計)	<b>146</b>	158	(7.6)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	<b>58</b>	84	(31.0)%
<b>澳門倫敦人<sup>(i)</sup></b>			
客房收益總額	<b>33</b>	47	(29.8)%
入住率	<b>26.5%</b>	40.4%	(13.9)點
日均房費(以美元計)	<b>146</b>	160	(8.8)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	<b>39</b>	65	(40.0)%
<b>澳門巴黎人</b>			
客房收益總額	<b>18</b>	29	(37.9)%
入住率	<b>39.2%</b>	52.6%	(13.4)點
日均房費(以美元計)	<b>110</b>	119	(7.6)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	<b>43</b>	62	(30.6)%
<b>澳門百利宮</b>			
客房收益總額	<b>15</b>	23	(34.8)%
入住率	<b>29.5%</b>	46.1%	(16.6)點
日均房費(以美元計)	<b>429</b>	439	(2.3)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	<b>127</b>	202	(37.1)%
<b>澳門金沙</b>			
客房收益總額	<b>4</b>	5	(20.0)%
入住率	<b>56.9%</b>	71.3%	(14.4)點
日均房費(以美元計)	<b>132</b>	140	(5.7)%
每間可供入住客房收益(以美元計)	<b>75</b>	100	(25.0)%

附註：由於COVID-19全球大流行，若干客房於二零二二年及二零二一年的上半年用作政府隔離檢疫用途及用作提供住宿予受限制往返居所及澳門所影響的團隊成員。該等客房不計入上述酒店統計數據。

(i) 包括於二零二一年九月開幕的倫敦人御園。



## 2.2 管理層的討論與分析

截至二零二二年六月三十日止六個月，購物中心收益為193,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的218,000,000美元減少11.5%，該減少主要由於營業額租金及基本租金減少。

下表概述本公司於路氹的購物中心業務業績：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二二年	二零二一年	變動
除每平方呎金額外，以百萬美元計			
<b>威尼斯人購物中心</b>			
購物中心收益總額	<b>85</b>	95	(10.5)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	<b>814,720</b>	814,731	—
租用率	<b>75.1%</b>	79.2%	(4.1)點
每平方呎基本租金(以美元計)	<b>299</b>	297	0.7%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) <sup>(i)</sup>	<b>1,169</b>	1,227	(4.7)%
<b>倫敦人購物中心</b>			
購物中心收益總額	<b>26</b>	30	(13.3)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	<b>605,429</b>	520,941	16.2%
租用率	<b>58.3%</b>	60.9%	(2.6)點
每平方呎基本租金(以美元計)	<b>141</b>	136	3.7%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) <sup>(i)</sup>	<b>1,407</b>	1,058	33.0%
<b>巴黎人購物中心</b>			
購物中心收益總額	<b>15</b>	20	(25.0)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	<b>296,322</b>	296,145	0.1%
租用率	<b>73.2%</b>	78.1%	(4.9)點
每平方呎基本租金(以美元計)	<b>129</b>	147	(12.2)%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) <sup>(i)</sup>	<b>475</b>	593	(19.9)%
<b>四季名店</b>			
購物中心收益總額	<b>67</b>	73	(8.2)%
購物中心可出租總面積(平方呎)	<b>248,663</b>	244,104	1.9%
租用率	<b>94.4%</b>	93.9%	0.5點
每平方呎基本租金(以美元計)	<b>544</b>	548	(0.7)%
租戶每平方呎銷售額(以美元計) <sup>(i)</sup>	<b>5,139</b>	5,389	(4.6)%

附註：本表不包括我們於澳門金沙購物中心業務的業績。由於COVID-19全球大流行，截至二零二二年及二零二一年六月三十日止六個月，本公司授予租戶租金優惠。上述每平方呎基本租金不包括該等租金優惠的影響。

(i) 租戶每平方呎銷售額乃按連續12個月的已報可比較銷售額的總額除以同期可比較平方呎。

## 2.2 管理層的討論與分析

截至二零二二年六月三十日止六個月，餐飲收益為37,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的49,000,000美元減少24.5%。該減少主要由於物業的訪客量有所減少。

截至二零二二年六月三十日止六個月，會議、渡輪、零售及其他收益為19,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的24,000,000美元減少20.8%。該減少主要由於提供用作隔離檢疫及醫學觀察用途的房間收益減少，以及由於物業的訪客量減少而導致豪華轎車收益有所減少。

### 經營開支

本公司的經營開支包括下列各項：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二二年	二零二一年	百分比變動
	以百萬美元計		
娛樂場	600	934	(35.8)%
客房	57	60	(5.0)%
購物中心	24	20	20.0%
餐飲	61	66	(7.6)%
會議、渡輪、零售及其他	27	26	3.8%
預期信貸虧損撥備淨額	2	6	(66.7)%
一般及行政開支	275	282	(2.5)%
企業開支	27	35	(22.9)%
開業前開支	(1)	5	(120.0)%
折舊及攤銷	379	358	5.9%
外匯虧損淨額	37	10	270.0%
衍生金融工具之公允值收益	(1)	—	N.M.
處置物業及設備、投資物業及無形資產的虧損	2	7	(71.4)%
<b>經營開支總額</b>	<b>1,489</b>	<b>1,809</b>	<b>(17.7)%</b>

N.M. — 無意義

截至二零二二年六月三十日止六個月，經營開支為1,490,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的1,810,000,000美元減少17.7%。經營開支減少乃主要由於業務水平因COVID-19全球大流行之持續影響而有所減少。

截至二零二二年六月三十日止六個月，娛樂場開支為600,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的934,000,000美元減少35.8%。該減少乃主要因上述娛樂場收益減少導致博彩稅項減少所致。

截至二零二二年六月三十日止六個月，客房開支為57,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的60,000,000美元減少5%。該減少乃主要因酒店入住率下降導致工資、管理費及其他經營開支減少所帶動。

## 2.2 管理層的討論與分析

截至二零二二年六月三十日止六個月，購物中心開支為24,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的20,000,000美元增加20%。該增加乃主要受市場推廣開支增加所帶動。

截至二零二二年六月三十日止六個月，餐飲開支為61,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的66,000,000美元減少7.6%。該減少乃主要受工資及銷售成本減少所帶動，與業務量下降一致。

截至二零二二年六月三十日止六個月，預期信貸虧損撥備淨額為2,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的6,000,000美元減少66.7%。該減少乃主要由於博彩中介貴賓廳業務暫停。

截至二零二二年六月三十日止六個月，一般及行政開支為275,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的282,000,000美元減少2.5%。該減少乃主要受市場推廣及工資成本減少所帶動。

截至二零二二年六月三十日止六個月，企業開支為27,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的35,000,000美元減少22.9%。該減少乃主要受所有物業的收益減少導致專利費用減少所帶動。

截至二零二二年六月三十日止六個月，開業前開支為抵免1,000,000美元，而截至二零二一年六月三十日止六個月則為開支5,000,000美元。該減少乃主要由於在二零二一年於澳門倫敦人的開業前活動。

截至二零二二年六月三十日止六個月，折舊及攤銷開支為379,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的358,000,000美元增加5.9%。該增加主要由於增添的澳門倫敦人已竣工區域所致。

截至二零二二年六月三十日止六個月，外匯虧損淨額為37,000,000美元，主要與重新計量以美元計值的債項相關，而截至二零二一年六月三十日止六個月則為外匯虧損淨額10,000,000美元。

截至二零二二年六月三十日止六個月，處置物業及設備、投資物業及無形資產的虧損為2,000,000美元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的7,000,000美元減少71.4%。該減少乃主要由於與澳門倫敦人項目有關的資產處置及拆除成本減少所致。

## 2.2 管理層的討論與分析

### 經調整物業EBITDA<sup>(i)</sup>

下表概述有關本公司各分部的資料：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二二年	二零二一年	百分比變動
	以百萬美元計		
澳門威尼斯人	(2)	190	(101.1)%
澳門倫敦人	(87)	(28)	210.7%
澳門巴黎人	(40)	(8)	400.0%
澳門百利宮	49	114	(57.0)%
澳門金沙	(39)	(31)	25.8%
渡輪及其他業務	(1)	(3)	(66.7)%
<b>經調整物業EBITDA總額</b>	<b>(120)</b>	<b>234</b>	<b>(151.3)%</b>

截至二零二二年六月三十日止六個月，經調整物業EBITDA虧損為120,000,000美元，而截至二零二一年六月三十日止六個月的經調整物業EBITDA則為234,000,000美元。該減少主要由於澳門及周邊地區的COVID-19病例增加導致邊境限制收緊，以致物業的訪客量減少。管理層繼續專注於博彩及非博彩業務的營運效率及成本控制措施。

- (i) 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息、修改或提前償還債項的收益或虧損、衍生金融工具的公允值收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除例如開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為替代按國際財務報告準則釐定的利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或替代按國際財務報告準則釐定的來自經營業務的現金流量(作為流動資金的計量指標)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量指標作直接比較。

## 2.2 管理層的討論與分析

### 融資成本

下表概述有關融資成本的資料：

	截至六月三十日止六個月		
	二零二二年	二零二一年	百分比變動
	以百萬美元計		
利息及其他融資成本	190	196	(3.1)%
減：資本化利息	(1)	(7)	(85.7)%
<b>融資成本淨額</b>	<b>189</b>	189	—

截至二零二二年六月三十日止六個月，經扣除資本化金額後的融資成本189,000,000美元與截至二零二一年六月三十日止六個月的融資成本持平。截至二零二二年六月三十日止六個月，我們的加權平均利率為約4.5%，而截至二零二一年六月三十日止六個月則為5.2%。加權平均利率減少主要由於於二零二一年九月發行的優先票據的利率較於二零二一年九月清償的優先票據的利率為低。

加權平均利率按照總利息開支(包括遞延融資成本攤銷、備用費及其他融資成本及資本化利息)及加權平均借貸總額計算。

### 期內虧損

截至二零二二年六月三十日止六個月的虧損為760,000,000美元，而截至二零二一年六月三十日止六個月的虧損則為381,000,000美元。

### 流動資金、財務及資本資源

我們透過經營業務產生的現金及債務融資為營運提供資金。於二零二二年六月三十日，我們持有無限制現金及現金等價物總額766,000,000美元。該等現金及現金等價物主要以港元持有。

我們的經修訂的二零一八年SCL信貸融資包含多項財務契諾，並包括維持對連續十二個月經調整EBITDA(經界定的最高槓桿比率或債項淨額(經界定))。於二零二一年七月，我們延長豁免及修訂申請函，據此，貸款人(其中包括)豁免規定我們確保槓桿比率不超過4.0倍，而利息覆蓋率大於2.50倍，直至二零二三年一月一日。我們能否於二零二三年一月一日後期間遵守財務契諾可能受到若干我們無法控制的因素所影響，例如COVID-19全球大流行的影響，包括目前的旅遊及邊境限制日後繼續實行。我們除了尋求將二零一八年SCL信貸融資的到期日延長至超過二零二三年七月三十一日外，亦將在必要的情況下尋求額外豁免符合於二零二三年一月一日後期間規定的財務契諾比率，當中包括二零一八年SCL信貸融資項下的最高槓桿比率4.0倍。儘管無法保證將獲得豁免及到期日延長(該等延長獲授與否可能對我們能否於二零二三年一月一日後期間遵守債務契諾及其可供動用的流動資金造成負面影響)，惟我們相信我們將成功延長有關豁免及二零一八年SCL信貸融資的到期日。

## 2.2 管理層的討論與分析

債務協議項下出現任何違約將使貸款人(在各情況下)行使根據各相關協議所界定的權利及補救。倘貸款人行使權利提前未償付債務的到期日，則概不保證我們將能夠償還有關協議項下的任何到期或應付金額或就金額再融資，並可能令我們被迫重組或改變業務或債務責任。

截至二零二二年六月三十日止六個月，我們於二零一八年SCL循環融資項下提取合共700,000,000美元用作一般企業用途。

於二零二二年七月十一日，本公司與LVS訂立一項公司間定期貸款協議，據此，LVS已於二零二二年七月十一日向本公司提供金額為1,000,000,000美元的次級無抵押定期貸款，並須於二零二八年七月十一日償還。LVS向本公司提供LVS貸款以支持(其中包括)本集團營運資金及一般企業用途。

我們相信我們有充足的流動資金，包括於二零二二年六月三十日的無限制現金及現金等價物總額766,000,000美元、根據我們於二零一八年SCL循環融資獲得可供動用的借貸限額1,040,000,000美元，以及於二零二二年七月十一日來自LVS貸款1,000,000,000美元的資金。我們亦相信我們已作好準備支持持續經營業務、達成與澳門重續批給有關的規定及完成正進行中的任何建設項目，以及應對目前COVID-19全球大流行的挑戰。我們已採取多項紓減措施以克服當前環境，包括削減成本及資本開支方案，以盡量減少非必要項目的現金流出。

### 現金流量—摘要

本公司的現金流量包括下列各項：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	以百萬美元計	
經營活動(所用)/所產生的現金淨額	(281)	71
投資活動所用現金淨額	(149)	(385)
融資活動所得現金淨額	521	315
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>91</b>	<b>1</b>
期初的現金及現金等價物	678	861
匯率對現金及現金等價物的影響	(3)	(1)
<b>期末的現金及現金等價物</b>	<b>766</b>	<b>861</b>

### 現金流量—經營活動

截至二零二二年六月三十日止六個月，經營活動所用的現金淨額為281,000,000美元，而截至二零二一年六月三十日止六個月，經營活動所產生的現金淨額為71,000,000美元。我們的大部分經營現金流量來自娛樂場、購物中心及酒店業務。經營活動所用的現金淨額281,000,000美元，主要歸因於截至二零二二年六月三十日止六個月期間各主要中國內地市場及澳門實施旅遊限制，導致訪客量減少而經營虧損出現擴大。

## 2.2 管理層的討論與分析

### 現金流量—投資活動

截至二零二二年六月三十日止六個月，投資活動所用現金淨額為149,000,000美元，主要歸因於資本開支156,000,000美元，當中包括分別用於澳門倫敦人的118,000,000美元、用於澳門威尼斯人的31,000,000美元，以及用於本公司其他業務的7,000,000美元，主要在澳門百利宮、澳門巴黎人及澳門金沙。

### 現金流量—融資活動

截至二零二二年六月三十日止六個月，融資活動所得現金淨額為521,000,000美元，主要歸因於我們於二零二二年上半年在二零一八年SCL信貸融資項下提取總額700,000,000美元，部分被169,000,000美元的利息付款所抵銷。

### 資本開支

下表載列本公司的資本開支(不包括資本化利息及應付工程款項)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	以百萬美元計	
澳門威尼斯人	31	38
澳門倫敦人	118	340
澳門巴黎人	1	2
澳門百利宮	4	6
澳門金沙	2	3
<b>資本開支總額</b>	<b>156</b>	<b>389</b>

資本開支主要用於新項目以及翻新、提升及保養現有物業。

我們將金沙城中心翻新、擴建及重塑為澳門倫敦人，於外部及內部增設大量主題元素。澳門倫敦人呈現一系列新景點及特色，包括若干倫敦最著名的地標(例如國會大樓及伊莉莎白塔(普遍稱為「大笨鐘」))及賓客互動體驗。綜合度假村以提供594間倫敦主題套房(包括14間尊貴的大衛·碧咸套房)的澳門倫敦人酒店、提供約370間豪華套房的倫敦人御園，以及設有6,000個座位的倫敦人綜藝館作招徠。倫敦人綜藝館及倫敦人購物中心擴建已於二零二二年上半年竣工。

我們預測與上述澳門倫敦人發展項目及已竣工的四季名薈有關的總成本為約2,200,000,000美元(於二零二二年六月三十日已動用當中2,110,000,000美元)。我們預期透過手頭現金、二零一八年SCL信貸融資借貸及經營現金流量盈餘為我們的發展提供資金。

## 2.2 管理層的討論與分析

### 資本承擔

並未記錄在本報告所載財務報表的物業及設備的未來承擔如下：

二零二二年  
六月三十日

二零二一年  
十二月三十一日

以百萬美元計

	二零二二年 六月三十日	二零二一年 十二月三十一日
已訂約但未撥備	68	75

### 股息

董事會不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息。

董事會不建議派付截至二零二二年六月三十日止六個月中期股息。

### 或然負債

本集團於日常業務過程中產生或然負債。管理層經諮詢法律顧問後對潛在訴訟成本作出估計。實際結果可能有別於該等估計；然而，管理層認為，該等訴訟與索償將不會對我們的財務狀況、經營業績或現金流量造成重大不利影響。

### 資本風險管理

本集團管理資本的主要目的是維護本集團持續經營的能力，從而使其能夠透過按風險水平為產品及服務進行合適的定價，為股東提供回報，為其他持份者提供利益。

本集團的資本架構由債項（包括簡明綜合財務報表附註12所示的流動及非流動付息借貸），扣除現金及現金等價物以及股東應佔權益（包括已發行股本及儲備）組成。



## 2.2 管理層的討論與分析

本集團積極及定期檢討和管理其資本架構，按現時的風險及情況的評估結果將其債項淨額與資本比率(資本負債比率)維持在恰當的水平。此比率是按債項淨額除以資本總額計算。債項淨額乃按付息借貸(扣除遞延融資成本)減現金及現金等價物以及受限制現金及現金等價物計算。資本總額則按綜合資產負債表所示權益加債項淨額計算。

二零二二年  
六月三十日

二零二一年  
十二月三十一日

以百萬美元計

付息借貸(扣除遞延融資成本)	<b>8,526</b>	7,820
減：現金及現金等價物	<b>(766)</b>	(678)
受限制現金及現金等價物	<b>(16)</b>	(16)
債項淨額	<b>7,744</b>	7,126
權益總額	<b>130</b>	888
資本總額	<b>7,874</b>	8,014
<b>資本負債比率</b>	<b>98.3%</b>	88.9%

截至二零二二年六月三十日止六個月的資本負債比率上升，乃主要由於截至二零二二年六月三十日止六個月在二零一八年SCL信貸融資項下提取總額700,000,000美元，及因截至二零二二年六月三十日止六個月的虧損淨額而導致權益總額減少758,000,000美元。

### 利率及外匯匯率風險

本集團主要面對的市場風險為與其長期借貸有關的利率風險，以及與本集團經營及其長期借貸有關的外幣匯率風險。本集團具有政策針對管理與其現有及預測未來借貸有關的利率風險及外幣匯率風險。該政策讓本集團能使用任何利率掉期、期貨、期權、上限、遠期合約及類近工具的組合。

本集團的外幣交易主要以美元計值。大多數資產及負債以美元、港元及澳門元計值，且概無重大資產及負債以其他貨幣計值。本集團承受以澳門元(其為本集團旗下主要經營公司的功能貨幣)以外的貨幣計值的未來商業交易及已確認資產及負債所產生的外匯匯率風險。截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團擁有貨幣掉期合約作與其優先票據有關的外幣對沖。

### 重大收購及出售

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團概無有關附屬公司、聯營公司或合營公司的重大收購或出售事項。

## 2.3 持份者資料

### 人力資源

於二零二二年六月三十日，我們的團隊成員資料如下：

全職團隊成員人數：	25,110名(包括1,949名由酒店合作夥伴管理，471名位於珠海及60名位於香港)
平均年齡：	43歲
性別比例：	48%為男性 52%為女性
國籍種類總數：	52個

除上文披露以外，二零二一年年度報告及二零二一年環境、社會及管治報告所披露有關團隊成員薪酬、薪酬政策及團隊成員發展及培訓計劃的資料概無變動。

### 環境

本公司對地球生態的責任，與我們對賓客的舒適體驗及團隊成員的福祉所作出的承諾，均有著同等的重要性。金沙集團環保360全球可持續發展策略旨在減低我們對環境的影響。其反映本公司對建築發展項目和度假村營運可持續發展之願景。在此願景推動下，並透過團隊成員的投入及努力，我們繼續旅程，邁向可持續性更高的未來。

本公司鼓勵並感謝股東選擇以電子方式收取本公司年報及中期報告，因而減低印製報告印刷本的需要。倘閣下欲收取本公司年報及中期報告的電子版本，請參閱本中期報告第6節以查看更多資料。

為減低我們對環境的影響，本中期報告乃以再造紙張及環保大豆油墨印製。

本公司已於二零二二年四月刊發二零二一年環境、社會及管治報告，該報告可於網站<https://hk.sandschina.com/esg/download-reports.html>上查閱。



世界非凡  
的娛樂。

## 3. 企業管治

### 3.1 企業管治常規

企業管治為董事會的集體責任。董事深信優良的企業管治對創造股東價值及確保妥善管理本公司符合所有持份者的利益而言至關重要。有效的企業管治制度需要董事會批准策略指示、監控表現、監督有效風險管理及內部監控系統，以及帶領公司締造理想的合規文化。此舉亦給予投資者信心，相信我們一直以應有技能審慎履行管理責任。

為確保本公司能堅守高水平的企業管治，我們已自行制定原則及指引，訂下於本公司實踐企業管治的方法。有關原則及指引乃根據守則所載的政策、原則及常規並借鑒其他最佳常規而編製。

除下文披露者外，董事會認為，本公司於截至二零二二年六月三十日止六個月及直至最後實際可行日期整個期間已全面遵從守則所載的所有守則條文及若干建議最佳常規。

#### 守則條文第C.2.1條—主席與行政總裁的角色

守則條文第C.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於金沙中國，該兩項職務自二零二一年一月起由Robert Glen Goldstein先生同時兼任。本公司相信，Goldstein先生兼任兩職可更有效帶領董事會及管理層，並可更專注於制定業務策略，實行政策及目標。本公司董事會共有五名非執行董事（當中四名為獨立非執行董事）就策略、政策、表現、問責性、資源、主要委任及操守準則等議題提供獨立判斷。此外，本公司總裁（王英偉博士）及首席營運總裁（鄭君諾先生）亦為執行董事，並協助Goldstein先生擔當董事會與高級管理層及行政團隊之間溝通業務事宜的橋樑角色。本公司相信能確保董事會職能及權力兩者間的平衡。

#### 守則條文第F.2.2條—出席股東週年大會

守則條文第F.2.2條規定，董事會主席應出席本公司股東週年大會。Robert Glen Goldstein先生因COVID-19全球大流行而實施的旅遊限制而未能出席於二零二二年五月二十日舉行的股東週年大會。股東週年大會由韋狄龍先生連同王英偉博士代其主持，彼等於大會前已就一切重要事項與Goldstein先生聯繫。Goldstein先生亦已就大會及任何提呈事項聽取匯報，確保於股東週年大會上提呈的任何事項獲董事會跟進及審議。

### 3.2 證券交易的標準守則

本公司已就董事及有可能持有本公司未公佈的內幕消息的相關僱員進行證券交易制定公司守則，其條款不比標準守則寬鬆。經本公司作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二二年六月三十日止六個月及直至截至二零二二年六月三十日止六個月中期業績公告日期整個期間已遵守公司守則以至標準守則。

### 3. 企業管治

#### 3.3 董事會及董事會委員會成員組合

於截至二零二二年六月三十日止六個月及直至最後實際可行日期，本公司董事會及董事會委員會成員組合概無任何變動。

於截至二零二二年六月三十日止六個月及於最後實際可行日期的本公司董事如下：

執行董事	職銜	附註
Robert Glen Goldstein 王英偉 鄭君諾	董事會主席兼行政總裁 總裁 首席營運總裁	二零二一年一月七日獲調任 二零一六年一月二十二日獲委任 二零二一年一月七日獲委任
非執行董事		
Charles Daniel Forman		二零一四年五月三十日獲選
獨立非執行董事		
張昀 Victor Patrick Hoog Antink Steven Zygmunt Strasser 鍾嘉年		二零零九年十月十四日獲委任 二零一二年十二月七日獲委任 二零一三年五月三十一日獲選 二零一六年七月十五日獲委任

董事會設有五個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、資本開支委員會及環境、社會及管治委員會。下表分別載列於最後實際可行日期五個委員會各自的成員及組合詳情。

董事姓名	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	資本開支委員會	環境、社會及管治委員會
Robert Glen Goldstein	—	—	主席	—	—
王英偉	—	成員	—	成員	成員
鄭君諾	—	—	—	主席	—
Charles Daniel Forman	—	—	—	—	—
張昀	成員	—	成員	—	主席
Victor Patrick Hoog Antink	主席	成員	成員	成員	—
Steven Zygmunt Strasser	成員	主席	—	—	—
鍾嘉年	成員	—	—	—	成員

## 3. 企業管治

### 3.4 根據上市規則第13.51B(1)條披露董事資料

#### 董事的服務合約

於二零二二年四月二十二日，董事會批准重續以下委任書：

- Steven Zygmunt Strasser先生出任獨立非執行董事，自二零二二年五月三十一日起，為期三年；及
- 鍾嘉年先生出任獨立非執行董事，自二零二二年七月十五日起，為期三年。

#### 其他主要職位

Victor Patrick Hoog Antink先生於二零二二年四月二十日完成作為澳洲邦德大學校董會成員的任期。

鄭君諾先生獲委任為嘉里建設有限公司(一家在聯交所上市之公司(股份代號：683))的獨立非執行董事及審核及企業管治委員會成員，自二零二二年五月十九日起生效。鄭先生獲委任為LVS的行政副總裁 — 亞洲業務營運，自二零二二年七月一日起生效。

張昀女士獲委任為好孩子國際控股有限公司(一家在聯交所上市之公司(股份代號：1086))審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的主席，自二零二二年五月二十三日起生效。

王英偉博士退任信義玻璃控股有限公司(一家在聯交所上市之公司(股份代號：868))的獨立非執行董事，自二零二二年六月二日起生效。

### 3.5 審核委員會審閱

審核委員會已審閱本集團採納的會計政策，及截至二零二二年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表以及本中期報告，並認為此等中期業績乃遵照適用會計準則及規定而編製，並已作出充分披露。所有審核委員會成員均為獨立非執行董事，其中Victor Patrick Hoog Antink先生(審核委員會主席)及鍾嘉年先生具備適當的專業資格以及會計及相關財務管理專業知識。

### 3. 企業管治

#### 3.6 董事及最高行政人員權益

董事及最高行政人員各自於二零二二年六月三十日在本公司及證券及期貨條例第XV部所指的本公司任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的記錄於根據證券及期貨條例第XV部第352條存置的登記冊或根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益載列於下表及解釋附註：

董事姓名	本公司	權益性質	股份數目	佔股權的 概約百分比
王英偉	本公司	實益擁有人	7,060,200 (L) <sup>(1)</sup>	0.09%
鄭君諾	本公司	實益擁有人	3,596,500 (L) <sup>(2)</sup>	0.04%

董事姓名	相聯法團	權益性質	證券數目	佔股權的 概約百分比
Robert Glen Goldstein	LVS	實益擁有人	7,037,057 (L) <sup>(3)</sup>	0.92%
Charles Daniel Forman	LVS	實益擁有人	220,984 (L) <sup>(4)</sup>	0.03%

[L]代表該人士於有關股份／證券的好倉。

附註：

- (1) 該數額包括(a)可購買4,000,000股股份的4,000,000份購股權，已全數歸屬及可行使；及(b)3,060,200份SCL未歸屬受限制股份單位。
- (2) 該數額包括(a)可購買1,238,500股股份的1,238,500份購股權，其中1,108,500份購股權已歸屬及可行使；及(b)2,358,000份SCL未歸屬受限制股份單位。
- (3) 該數額包括(a)186,557股LVS普通股；(b)可購買6,750,000股LVS普通股的6,750,000份購股權，其中3,250,000份購股權已歸屬及可行使；及(c)100,500份LVS未歸屬受限制股份單位。
- (4) 該數額包括(a)215,178股LVS普通股；及(b)5,806股LVS未歸屬受限制股份。

於二零二二年六月三十日，各董事及最高行政人員概無持有本公司及證券及期貨條例第XV部下所指的任何本公司相聯法團的股份、相關股份及債權證的淡倉。

除上文披露以外，就董事所知，於二零二二年六月三十日，根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部，概無董事或最高行政人員於本公司或證券及期貨條例第XV部下所指的其任何相聯法團的任何股份或相關股份或債權證中擁有或根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉，或擁有根據證券及期貨條例第352條須登記於當中提及登記冊的任何權益或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益。

除上文披露以外，於二零二二年六月三十日，概無董事或最高行政人員(包括彼等的配偶及未滿18歲的子女)於本公司及證券及期貨條例第XV部下所指的其相聯法團股份(或認股權證或債權證(如適用))中擁有任何權益，或曾獲授或行使任何認購本公司及其相聯法團股份(或認股權證或債權證(如適用))的權利。

### 3. 企業管治

#### 3.7 主要股東權益

主要股東於二零二二年六月三十日在本公司股份及相關股份中擁有的記錄於根據證券及期貨條例第XV部第336條規定存置的登記冊或據本公司所知悉或已獲知會的權益載列於下表。

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目	佔已發行股本 概約百分比
Irwin Chafetz	受控制法團的權益	5,657,814,885(L)	69.91%
Las Vegas Sands Corp.	受控制法團的權益	5,657,814,885(L)	69.91%
Las Vegas Sands, LLC	受控制法團的權益	5,657,814,885(L)	69.91%
Venetian Casino Resort, LLC	受控制法團的權益	5,657,814,885(L)	69.91%
LVS (Nevada) International Holdings, Inc.	受控制法團的權益	5,657,814,885(L)	69.91%
LVS Dutch Finance C.V.	受控制法團的權益	5,657,814,885(L)	69.91%
LVS Dutch Holding B.V.	受控制法團的權益	5,657,814,885(L)	69.91%
Sands IP Asset Management B.V.	受控制法團的權益	5,657,814,885(L)	69.91%
Venetian Venture Development Intermediate II	實益擁有人	5,657,814,885(L)	69.91%

[L]代表該人士於有關股份的好倉。

於二零二二年六月三十日，VVDI (II)持有5,657,814,885股股份(佔本公司已發行總股本約69.91%)，為主要股東。VVDI (II)為Sands IP的全資附屬公司。Sands IP為LVS Dutch Holding的全資附屬公司，而LVS Dutch Holding則由LVS Dutch Finance全資擁有。LVS Dutch Finance的99%權益由LVS Nevada擁有，而餘下1%則由LVS Nevada的全資附屬公司擁有，而LVS Nevada則由Venetian Casino全資擁有。Venetian Casino為LVS LLC的全資附屬公司，而LVS LLC則由LVS全資擁有。Irwin Chafetz先生擁有LVS若干普通股的投票控制權，使彼擁有LVS股東大會三分之一或以上的投票權。除Chafetz先生直接擁有的89,105股(0.01%)LVS普通股外，所有其他LVS普通股乃由Chafetz先生作為以Adelson家族成員為受益人的信託之(聯席)信託人及一家有限公司的聯席經理持有。

於二零二二年六月三十日，本公司並無獲悉任何主要股東持有任何股份或本公司相關股份的淡倉。

#### 3.8 任何其他人士權益

除上文披露以外，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定備存的登記冊所載，於二零二二年六月三十日，本公司並無獲悉尚有任何人士擁有股份或本公司相關股份的權益或淡倉。



## 3. 企業管治

### 3.9 權益獎勵計劃

本公司採納二零零九年權益獎勵計劃及二零一九年權益獎勵計劃(統稱為「權益獎勵計劃」)，旨在招攬及挽留幹練人才為本集團效力。權益獎勵計劃亦提供途徑，讓本集團的僱員、董事及顧問皆可購入及持有股份所有權，或收取參考股份價值計算的獎勵補償，藉此加強彼等對本集團福祉的承諾，使股東與該等人士之間的利益趨向一致。

#### 二零零九年權益獎勵計劃

本公司於二零零九年十一月八日採納二零零九年權益獎勵計劃(於二零一六年二月十九日作出修訂)，二零零九年權益獎勵計劃已於二零一九年十一月三十日(即二零零九年十一月三十日的十週年)到期。於二零一九年十一月三十日及之後，概無二零零九年權益獎勵計劃項下的獎勵將獲授出。然而，儘管二零零九年權益獎勵計劃已到期，二零零九年權益獎勵計劃項下已授出但尚未行使或尚未歸屬的所有現有獎勵將仍有效，並(如適用)根據彼等各自授出的條款予以行使。

#### 二零一九年權益獎勵計劃

二零一九年權益獎勵計劃於二零一九年五月二十四日舉行的本公司股東週年大會上獲股東批准，並於二零一九年十二月一日生效。二零零九年權益獎勵計劃的條款與二零一九年權益獎勵計劃的條款之間並無重大差異。除非另行終止，否則二零一九年權益獎勵計劃將由二零一九年十二月一日起有效，為期十年。二零一九年權益獎勵計劃由薪酬委員會管理。

根據二零一九年權益獎勵計劃將予授出且可據此發行新股份的所有股份獎勵(包括購股權)以及根據本公司任何其他獎勵計劃授出的類似股份獎勵(據此新股份將根據任何授予而發行)獲行使後可予發行的股份數目上限合計不得多於808,619,139股股份，佔於二零一九年五月二十四日(即股東批准二零一九年權益獎勵計劃的日期)已發行股份總數的10%，惟不包括就此目的根據二零一九年權益獎勵計劃(或本公司任何其他計劃)條款已失效的購股權(或任何其他股份獎勵)。於授出日期(包括該日)前任何12個月期間，因行使已授出及將予授出的購股權或其他股份獎勵(包括已授出並獲接納的已行使、已註銷、尚未行使的購股權、股份及其他股份獎勵)而已向及將向每位合資格人士發行的股份總數，連同根據本公司任何其他計劃向有關合資格人士授出的任何類似股份獎勵所涉及的股份，合計不得超過授出日期已發行股份的1%。

#### 購股權

於二零二二年六月三十日，本公司根據二零零九年權益獎勵計劃授出140,932,591份可購買股份的購股權，其中45,323,782份購股權已經行使及48,357,809份購股權已經失效。截至二零二二年六月三十日止六個月，本公司概無根據二零一九年權益獎勵計劃授出可購買股份的購股權。

### 3. 企業管治

有關根據二零零九年權益獎勵計劃授出購股權的詳情及截至二零二二年六月三十日止六個月尚未行使購股權的變動摘要如下：

董事及其他 合資格人士	授出日期	授出購股權	每股 行使價 <sup>(1)</sup> 港元	緊接授出 日期前股份 收市價 港元	行使期	購股權數目				緊接購股權 行使日期前 股份加權 平均收市價 港元	
						於 二零二二年 一月一日 尚未行使	期內授出	期內失效	期內行使		
王英偉	二零一五年十一月二日	4,000,000 <sup>(3)</sup>	28.59	28.15	二零一六年十一月二日至 二零二五年十一月一日	4,000,000	—	—	—	4,000,000	—
鄭君諾	二零一六年二月二十四日	406,000	26.97	27.05	二零一七年二月二十四日至 二零二六年二月二十三日	101,500	—	—	—	101,500	—
	二零一七年二月二十四日	406,000	32.15	32.25	二零一八年二月二十四日至 二零二七年二月二十三日	203,000	—	—	—	203,000	—
	二零一八年二月二十六日	414,000	44.85	44.00	二零一九年二月二十六日至 二零二八年二月二十五日	414,000	—	—	—	414,000	—
	二零一九年二月二十五日	520,000	39.25	39.00	二零二零年二月二十五日至 二零二九年二月二十四日	520,000	—	—	—	520,000	—
其他合資格僱員	二零一二年八月三十一日	1,538,100	26.82	27.50	二零一三年八月三十一日至 二零二二年八月三十日	330,100	—	—	—	330,100	—
	二零一三年二月十五日	1,486,800	36.73	36.50	二零一四年二月十五日至 二零二三年二月十四日	742,150	—	208,000	—	534,150	—
	二零一三年五月十六日	1,241,900	40.26	40.45	二零一四年五月十六日至 二零二三年五月十五日	199,100	—	—	—	199,100	—
	二零一四年二月二十四日	2,602,300	59.35	58.90	二零一五年二月二十四日至 二零二四年二月二十三日	637,100	—	—	—	637,100	—
	二零一四年三月十八日	3,238,800	62.94	62.25	二零一五年三月十八日至 二零二四年三月十七日	1,242,600	—	—	—	1,242,600	—
	二零一四年五月二十一日	2,723,800	57.75	57.40	二零一五年五月二十一日至 二零二四年五月二十日	651,100	—	—	—	651,100	—
	二零一四年六月十八日	857,100	53.64	53.10	二零一五年六月十八日至 二零二四年六月十七日	585,300	—	—	—	585,300	—
	二零一四年八月二十九日	1,063,100	52.33	51.35	二零一五年八月二十九日至 二零二四年八月二十八日	450,500	—	—	—	450,500	—
	二零一四年九月二十六日	195,000	43.27	41.30	二零一五年九月二十六日至 二零二四年九月二十五日	195,000	—	—	—	195,000	—
	二零一五年五月五日	795,600	33.15	32.80	二零一六年五月五日至 二零二五年五月四日	165,000	—	—	—	165,000	—
	二零一六年二月二十四日	14,078,400	26.97	27.05	二零一七年二月二十四日至 二零二六年二月二十三日	3,085,700	—	50,400	—	3,035,300	—
	二零一六年三月二十三日	2,520,400	31.00	30.35	二零一七年三月二十三日至 二零二六年三月二十二日	733,500	—	109,800	—	623,700	—
	二零一六年五月二十日	317,600	27.55	27.25	二零一七年五月二十日至 二零二六年五月十九日	85,400	—	—	—	85,400	—
	二零一六年九月十三日	433,600	34.03	34.45	二零一七年九月十三日至 二零二六年九月十二日	253,000	—	—	—	253,000	—
	二零一七年二月二十四日	12,523,200	32.15	32.25	二零一八年二月二十四日至 二零二七年二月二十三日	5,148,750	—	50,400	—	5,098,350	—
	二零一七年三月二十三日	2,626,400	35.25	35.05	二零一八年三月二十三日至 二零二七年三月二十二日	1,267,700	—	129,000	—	1,138,700	—
	二零一七年五月十九日	494,000	34.31	33.80	二零一八年五月十九日至 二零二七年五月十八日	139,400	—	—	—	139,400	—
	二零一七年九月十三日	889,600	37.90	37.20	二零一八年九月十三日至 二零二七年九月十二日	423,600	—	—	—	423,600	—
	二零一八年二月二十六日	12,637,200	44.85	44.00	二零一九年二月二十六日至 二零二八年二月二十五日	8,414,100	—	41,700	—	8,372,400	—
	二零一八年三月二十三日	2,478,000	44.31	43.65	二零一九年三月二十三日至 二零二八年三月二十二日	1,551,700	—	75,300	—	1,476,400	—
二零一八年五月二十一日	1,035,200	47.95	47.10	二零一九年五月二十一日至 二零二八年五月二十日	722,400	—	—	—	722,400	—	
二零一八年九月十三日	1,720,800	33.80	31.70	二零一九年九月十三日至 二零二八年九月十二日	1,167,000	—	—	—	1,167,000	—	
二零一九年二月二十五日	12,455,200	39.25	39.00	二零二零年二月二十五日至 二零二九年二月二十四日	9,528,000	—	85,100	—	9,442,900	—	
二零一九年四月二十三日	2,582,400	43.60	43.05	二零二零年四月二十三日至 二零二九年四月二十二日	2,018,000	—	78,400	—	1,939,600	—	
二零一九年五月二十日	1,705,600	39.93	38.85	二零二零年五月二十日至 二零二九年五月十九日	1,383,200	—	101,200	—	1,282,000	—	
二零一九年九月五日	1,791,200	36.45	36.85	二零二零年九月五日至 二零二九年九月四日	1,468,000	—	—	—	1,468,000	—	

### 3. 企業管治

董事及其他 合資格人士	授出日期	授出購股權	每股 行使價 <sup>1)</sup> 港元	緊接授出 日期前股份 收市價 港元	行使期	購股權數目				於 二零二二年 六月三十日 尚未行使	緊接購股權 行使日期前 股份加權 平均收市價 港元
						於 二零二二年 一月一日 尚未行使	期內授出	期內失效	期內行使		
顧問	二零一六年二月二十四日	43,200	26.97	27.05	二零一七年二月二十四日至 二零一六年二月二十三日	10,800	—	—	—	10,800	—
	二零一六年三月二十三日	45,200	31.00	30.35	二零一七年三月二十三日至 二零一六年三月二十二日	45,200	—	—	—	45,200	—
	二零一七年二月二十四日	43,200	32.15	32.25	二零一八年二月二十四日至 二零一七年二月二十三日	43,200	—	—	—	43,200	—
	二零一七年三月二十三日	45,200	35.25	35.05	二零一八年三月二十三日至 二零一七年三月二十二日	45,200	—	—	—	45,200	—
	二零一八年二月二十六日	51,600	44.85	44.00	二零一九年二月二十六日至 二零一八年二月二十五日	51,600	—	—	—	51,600	—
	二零一八年三月二十三日	48,000	44.31	43.65	二零一九年三月二十三日至 二零一八年三月二十二日	48,000	—	—	—	48,000	—
	二零一九年二月二十五日	57,200	39.25	39.00	二零二零年二月二十五日至 二零一九年二月二十四日	57,200	—	—	—	57,200	—
	二零一九年四月二十三日	53,200	43.60	43.05	二零二零年四月二十三日至 二零一九年四月二十二日	53,200	—	—	—	53,200	—

附註：

- 購股權的每股行使價於授出購股權時釐定，惟不應少於以下的最高者：(a)股份在授出購股權日期(須為營業日)於聯交所每日報價表所報的正式收市價；(b)股份在緊接授出購股權日期前五個營業日於聯交所每日報價表所報的平均正式收市價；及(c)股份面值。
- 除下文附註(3)披露以外，就上述購股權將歸屬的相關股份比例如下：

就上述  
購股權將歸屬的  
相關股份比例如下：

於授出購股權日期首個週年(「邀約週年」)前	無
由首個邀約週年至緊接第二個邀約週年前當日	四分之一
由第二個邀約週年至緊接第三個邀約週年前當日	四分之二
由第三個邀約週年至緊接第四個邀約週年前當日	四分之三
由第四個邀約週年及其後	全部

- 於二零一五年十一月二日授予王英偉博士的4,000,000份購股權中，266,666份購股權已於二零一六年十一月二日歸屬、533,334份購股權已於二零一七年十一月二日歸屬、800,000份購股權已於二零一八年十一月二日歸屬、800,000份購股權已於二零一九年十一月二日歸屬及1,600,000份購股權已於二零二零年九月三十日歸屬。

倘購股權於歸屬日期後被沒收，或於到期日尚未行使，之前於以股份為基礎的補償儲備確認的金額將轉撥至保留盈利。

### 3. 企業管治

#### 受限制股份單位

於二零二二年六月三十日，本公司根據權益獎勵計劃授出26,174,400份受限制股份單位（據此並無新股份將予發行），其中1,542,116份受限制股份單位已歸屬及544,768份受限制股份單位已失效。

除本報告披露以外，本公司概無根據權益獎勵計劃或本集團任何權益獎勵計劃授出任何購股權、受限制股份單位或任何其他股份獎勵，且於截至二零二二年六月三十日止六個月概無購股權、受限制股份單位或任何其他股份獎勵被註銷。

#### 3.10 購買、出售或贖回本公司上市股份

截至二零二二年六月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市股份。

## 4.1 簡明綜合 財務報表審閱報告

# Deloitte.

致金沙中國有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

# 德勤

### 引言

我們已審閱列載於第36至59頁金沙中國有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，當中包括截至二零二二年六月三十日的綜合資產負債表與截至該日止六個月期間的相關綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及若干解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。我們負責根據我們的審閱對該等簡明綜合財務報表發表結論，並按照我們協定的委聘條款僅向整體董事會報告。除此之外，本報告別無其他目的。我們不會就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

### 審閱範圍

我們已根據國際審計及核證準則理事會頒佈的國際審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據國際審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

### 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面未有根據國際會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二二年八月十二日

## 4.2 綜合 收益表

截至六月三十日止六個月  
二零二二年 二零二一年  
除每股數據外，以百萬美元計  
(未經審核)

	附註		
淨收益	4	<b>915</b>	1,620
博彩稅		<b>(303)</b>	(600)
僱員福利開支		<b>(526)</b>	(548)
折舊及攤銷	4	<b>(379)</b>	(358)
已消耗存貨		<b>(13)</b>	(17)
其他開支及虧損		<b>(268)</b>	(286)
經營虧損		<b>(574)</b>	(189)
利息收入		<b>1</b>	1
經扣除資本化金額後的融資成本		<b>(189)</b>	(189)
除所得稅前虧損		<b>(762)</b>	(377)
所得稅利益／(開支)	5	<b>2</b>	(4)
本公司權益持有人應佔期內虧損		<b>(760)</b>	(381)
本公司權益持有人應佔虧損的每股虧損			
— 基本	6	<b>(9.39美仙)</b>	(4.71美仙)
— 攤薄	6	<b>(9.39美仙)</b>	(4.71美仙)

## 4.2 綜合 全面收益表

截至六月三十日止六個月  
二零二二年 二零二一年  
以百萬美元計  
(未經審核)

本公司權益持有人應佔期內虧損	<b>(760)</b>	(381)
其他全面開支 不會於其後重新分類至損益的項目： 匯兌差額	<b>(2)</b>	(2)
本公司權益持有人應佔期內全面開支總額	<b>(762)</b>	(383)

## 4.2 綜合 資產負債表

二零二二年 二零二一年  
六月三十日 十二月三十一日  
以百萬美元計  
(未經審核) (經審核)

	附註	(未經審核)	(經審核)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
投資物業淨額		<b>615</b>	637
物業及設備淨額	8	<b>8,164</b>	8,477
無形資產淨額		<b>34</b>	38
其他資產淨額		<b>28</b>	26
其他應收款項及預付款項淨額		<b>24</b>	24
<b>非流動資產總額</b>		<b>8,865</b>	9,202
<b>流動資產</b>			
無形資產	1	<b>6</b>	—
存貨		<b>16</b>	15
貿易應收賬款及其他應收款項以及預付款項淨額	9	<b>112</b>	183
受限制現金及現金等價物		<b>16</b>	16
現金及現金等價物		<b>766</b>	678
<b>流動資產總額</b>		<b>916</b>	892
<b>資產總額</b>		<b>9,781</b>	10,094



## 4.2 綜合 資產負債表

二零二二年 二零二一年  
六月三十日 十二月三十一日  
以百萬美元計  
(未經審核) (經審核)

	附註		
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本	10	<b>81</b>	81
儲備		<b>49</b>	807
<b>權益總額</b>		<b>130</b>	888
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
貿易應付賬款及其他應付款項	11	<b>114</b>	112
借貸	12	<b>8,643</b>	7,946
遞延所得稅負債		<b>50</b>	54
<b>非流動負債總額</b>		<b>8,807</b>	8,112
<b>流動負債</b>			
貿易應付賬款及其他應付款項	11	<b>824</b>	1,071
即期所得稅負債		<b>3</b>	5
借貸	12	<b>17</b>	18
<b>流動負債總額</b>		<b>844</b>	1,094
<b>負債總額</b>		<b>9,651</b>	9,206
<b>權益及負債總額</b>		<b>9,781</b>	10,094
<b>流動資產／(負債)淨額</b>		<b>72</b>	(202)
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>8,937</b>	9,000

上述報表已於二零二二年八月十二日獲董事會批准，並由以下董事代簽署：

**Robert Glen Goldstein**  
董事會主席兼行政總裁  
董事

**王英偉**  
總裁  
董事

## 4.2 綜合 權益變動表

	股本	資本儲備	股份溢價	法定儲備	以股份為 基礎的 補償儲備	匯兌儲備	對沖儲備	保留盈利/ (累計虧損)	總計
	以百萬美元計 (未經審核)								
<b>截至二零二一年六月三十日止六個月</b>									
於二零二一年一月一日的結餘	81	87	1,498	6	97	4	—	156	1,929
期內虧損	—	—	—	—	—	—	—	(381)	(381)
期內其他全面開支	—	—	—	—	—	(2)	—	—	(2)
全面開支總額	—	—	—	—	—	(2)	—	(381)	(383)
行使購股權	—	—	12	—	—	—	—	—	12
因行使購股權而轉入股份溢價	—	—	5	—	(5)	—	—	—	—
沒收購股權	—	—	—	—	(1)	—	—	1	—
本公司以股份為基礎的補償	—	—	—	—	4	—	—	—	4
於二零二一年六月三十日的結餘	81	87	1,515	6	95	2	—	(224)	1,562
<b>截至二零二二年六月三十日止六個月</b>									
於二零二二年一月一日的結餘	81	87	1,515	6	95	(2)	(4)	(890)	888
期內虧損	—	—	—	—	—	—	—	(760)	(760)
期內其他全面開支	—	—	—	—	—	(2)	—	—	(2)
全面開支總額	—	—	—	—	—	(2)	—	(760)	(762)
沒收購股權	—	—	—	—	(1)	—	—	1	—
本公司以股份為基礎的補償	—	—	—	—	3	—	—	—	3
LVS收取以股份為基礎的補償之費用	—	—	—	—	1	—	—	—	1
於二零二二年六月三十日的結餘	81	87	1,515	6	98	(4)	(4)	(1,649)	130

## 4.2 簡明 綜合現金流量表

截至六月三十日止六個月  
二零二二年 二零二一年  
以百萬美元計  
(未經審核)

經營活動(所用)／所產生的現金淨額	(281)	71
來自投資活動的現金流量		
購置物業及設備	(132)	(325)
添置投資物業	(11)	(54)
購置無形資產	(13)	(10)
處置物業及設備所得款項	6	3
已收利息	1	1
投資活動所用現金淨額	(149)	(385)
來自融資活動的現金流量		
行使購股權所得款項	—	12
銀行貸款所得款項	700	505
償還其他長期借貸	(1)	—
償還租賃負債	(9)	(9)
融資成本的付款	—	(9)
已付利息	(169)	(184)
融資活動所得現金淨額	521	315
現金及現金等價物增加淨額	91	1
期初的現金及現金等價物	678	861
匯率對現金及現金等價物的影響	(3)	(1)
期末的現金及現金等價物	766	861
現金及現金等價物包括：		
銀行及手頭現金	257	360
短期銀行存款	509	501
	766	861

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 1. 一般資料

#### 主要業務

本集團主要於澳門經營娛樂場幸運博彩或其他方式的博彩業務、開發及經營綜合度假村及其他配套服務。本集團的直接控股公司為Venetian Venture Development Intermediate II。Las Vegas Sands Corp. (「LVS」) 為一間於美國內華達州註冊成立的公司(於二零二二年六月三十日，間接持有本集團69.91%擁有權權益)，並為本集團的最終控股公司。

本公司於二零零九年七月十五日根據開曼群島公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司於開曼群島的註冊辦事處位於Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited, One Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman, KY1-9005, Cayman Islands。本公司於香港的主要營業地點為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

本集團擁有並經營澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙。本集團的物業配備若干世界最大的娛樂場、豪華套房及酒店客房、各種各樣的餐廳及食肆、水療、現場演出的劇院以及其他綜合度假村設施。

倫敦人綜藝館以及擴闊倫敦人購物中心已於二零二二年上半年完成，標誌著澳門倫敦人項目的所有關鍵里程碑均已完成。

除另行說明者外，未經審核簡明綜合財務報表以百萬美元(「百萬美元」)呈列。簡明綜合財務報表已於二零二二年八月十二日由本公司董事會批准刊發。

該等簡明綜合財務報表並未經審核。

#### COVID-19全球大流行的最新情況

於二零二零年一月初，新型冠狀病毒(「COVID-19」)所引致的呼吸系統疾病爆發，該疾病於世界各地迅速蔓延，使世界衛生組織於二零二零年三月十二日宣佈爆發全球大流行(「COVID-19全球大流行」)。全球政府已實施行動遏制病毒擴散，其中包括居家令、隔離檢疫、人數限制、暫停非必要業務(包括娛樂活動)及重大旅遊限制。政府行動根據若干因素，包括各個國家及司法管轄區各自的COVID-19全球大流行程度及嚴重性而各有不同。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 1. 一般資料(續)

#### COVID-19全球大流行的最新情況(續)

由於政府各項限制或壓抑旅遊的政策，澳門訪客量維持在大幅低於COVID-19前的水平。除持有合適旅遊證件、於特定時間段內出具的COVID-19檢測陰性結果及綠色健康碼的中國內地人士一般可在無須隔離檢疫的情況下進入澳門外，澳門仍在實施封關或根據該人士的居住地及近期旅遊記錄執行各種所需的隔離檢疫規定。本集團的業務將繼續受到影響，並視乎澳門、中國、香港及亞洲其他司法管轄區應對有關COVID-19的旅遊及公共健康措施而推行的政府政策的變化。

本集團的博彩業務於截至二零二二年六月三十日止六個月保持開放。然而，截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團物業的訪客量因上海、香港、廣東及澳門各地出現多次疫情爆發導致旅遊限制收緊而受到不利影響。

澳門於二零二二年六月中旬爆發疫情後，澳門政府公佈一系列預防措施。該等措施包括多項政府、公共及社會設施關閉及餐廳堂食限制。

於二零二二年七月九日，澳門行政長官頒佈第115/2022號批示，命令包括娛樂場在內的所有非必要業務於二零二二年七月十一日至二零二二年七月十八日暫停營運。於二零二二年七月十六日，澳門政府公佈延長該命令至二零二二年七月二十二日。於二零二二年七月二十日，澳門政府公佈進入鞏固期，由二零二二年七月二十三日開始至二零二二年七月三十日為止，若干工商業活動獲准以恢復有限度營運，包括娛樂場營運，惟須在同一時間內安排不超過50%的娛樂場員工上班。此鞏固期其後獲延長三天直至二零二二年八月一日。

於二零二二年八月一日，澳門行政長官頒佈第139/2022號批示，自二零二二年八月二日起生效，取消餐廳堂食及其他康樂及社會設施(包括健身院、美容院及酒吧)的限制。進入娛樂場前出示COVID-19核酸檢測陰性證明的規定亦獲取消。

於二零二二年八月三日，澳門恢復與珠海的免隔離通關，惟由澳門口岸入境珠海的人士須持有24小時內的COVID-19核酸檢測陰性證明。

截至二零二二年八月六日，由香港、台灣及其他外國於入境後的隔離檢疫期由10天減少至7天，而自我健康管理期由7天減少至3天。

一如過往期間，為支持澳門政府對抗COVID-19全球大流行的措施，截至二零二二年六月三十日止六個月期間及尤其是於二零二二年六月及七月，本集團向澳門政府提供澳門喜來登大酒店的兩座大樓及澳門巴黎人，以安置不同人士作隔離檢疫及醫學觀察用途。澳門巴黎人於二零二二年七月二十五日不再用作醫學觀察設施。澳門喜來登大酒店的兩座大樓則繼續用作隔離檢疫及醫學觀察設施。

目前無法確定娛樂場、餐廳及購物中心完全恢復營業的時間及方式。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 1. 一般資料(續)

#### COVID-19全球大流行的最新情況(續)

本集團來往澳門和香港的渡輪業務仍然暫停。目前無法確定本集團能恢復渡輪業務的時間及方式。

本集團的營運因訪澳人數減少而受到嚴重影響。澳門政府公佈截至二零二二年六月三十日止六個月的中國內地訪澳旅客總數較二零二一年及二零一九年(全球大流行前)同期分別減少約12.2%及78.1%。澳門政府亦公佈，截至二零二二年六月三十日止六個月的博彩收益總額較二零二一年及二零一九年同期分別減少約46.4%及82.4%。

截至二零二二年六月三十日止六個月，COVID-19全球大流行造成的干擾繼續對本集團的財務狀況及營運帶來重大不利影響。此全球衛生事件為時多久及嚴重程度以及相關的影響仍未能確定。鑒於該等狀況變化不定，本集團於二零二二年的綜合經營業績、現金流量及財務狀況將繼續受到重大影響，惟無法於此時合理估計影響，因我們無法確定COVID-19全球大流行的影響何時會完結，現有的旅遊及營運限制何時或會多快修訂或不再需要，以及對本集團業務及旅遊業客戶於旅遊、娛樂以及業務客戶於會展獎勵旅遊的消費意欲造成的影響。

雖然本集團的物業均開放，且因訪客量減少及實行上述所需安全措施而於截至二零二二年六月三十日止六個月期間縮減營運規模，惟目前全球及澳門的經濟及監管環境仍持續演變。本集團未能預計各地政府將如何就COVID-19全球大流行對全球及區域性不時改變的影響作出反應，此可能顯著地改變本集團目前的營運。

於二零二二年六月三十日，本集團擁有充足的流動資金，包括現金及現金等價物結餘總額(不包括受限制現金及現金等價物)766,000,000美元以及二零一八年SCL循環融資可供動用的借款額1,040,000,000美元。此外，本公司之控股股東LVIS已於二零二二年七月十一日透過一項定期貸款向本公司墊付1,000,000,000美元(請參閱下文期後事件一節)。本集團相信其自報告期結束起計最少十二個月期間可支持持續經營業務、完成進行之主要建設項目，進行澳門批給重續程序，以及應對目前COVID-19全球大流行的挑戰。本集團已採取多項紓減措施以克服當前環境，包括削減成本及資本開支方案，以盡量減少非必要項目的現金流出。

經修訂的二零一八年SCL信貸融資包含多項財務契諾，並透過於二零二一年七月取得的豁免延長及修訂申請函獲豁免至二零二三年一月一日。本公司能否於二零二三年一月一日後期間遵守財務契諾可能受到若干本公司無法控制的因素所影響，例如COVID-19全球大流行的影響，包括目前的旅遊及邊境限制日後繼續實行。本公司除了尋求將二零一八年SCL信貸融資的到期日延長至超過二零二三年七月三十一日外，亦將在必要的情況下尋求額外豁免符合於二零二三年一月一日後期間規定的財務契諾比率。儘管無法保證將獲得豁免及到期日延長(該等延長獲授與否可能對本公司能否於二零二三年一月一日後期間遵守債務契諾及其可供動用的流動資金造成負面影響)，惟本公司相信本公司將成功延長有關豁免及二零一八年SCL信貸融資的到期日。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 1. 一般資料(續)

#### 澳門轉批給

澳門政府透過向三名不同承批人及三名獲轉批給人發出批給合同管理博彩活動，威尼斯人澳門股份有限公司(「VML」，本公司之附屬公司)為其中一名獲轉批給人。於二零二二年六月二十三日，一項延長要求已獲澳門政府批准及許可，VML與銀河娛樂場股份有限公司確立，據此，該轉批給已由二零二二年六月二十六日延長至二零二二年十二月三十一日。VML已向澳門政府支付47,000,000澳門元(按於二零二二年六月三十日的當日有效匯率計算，約為6,000,000美元)，該金額獲確認為於轉批給剩餘期限內攤銷的無形資產。此外，VML將於二零二二年九月二十三日前提供2,310,000,000澳門元(按於二零二二年六月三十日的當日有效匯率計算，約為286,000,000美元)的銀行擔保，以保證VML在其轉批給屆滿後而未能成功投得新批給合同的情況下，仍向其僱員履行付款責任。

為確保VML符合相關要求以合資格取得上述轉批給延長，VML、威尼斯人路氹股份有限公司(「VCL」)及東方威尼斯人有限公司(「VOL」)各自訂立一項承諾書(「承諾書」)，據此，VML、VCL及VOL各自承諾根據博彩法(定義見下文)第40條及VML的轉批給合同第43條於轉批給延長期限屆滿後，無償及無負擔地將相關博彩設備及相關區域(誠如承諾書中所確定)歸屬予澳門。此歸屬包括合共約136,000平方米(佔有關實體的總物業面積約4.7%)的博彩區及博彩後勤區。

於二零二二年六月二十一日，澳門立法會通過修改第16/2001號法律的草案，以修訂澳門博彩法律，並於二零二二年六月二十二日在澳門憲報上作為第7/2022號法律發佈，且於二零二二年六月二十三日生效(「博彩法」)。

博彩法的若干改動包括將日後博彩經營批給的期限縮短至十(10)年；批出最多六(6)份博彩經營批給合同；將承批人的最低資本額增加至5,000,000,000澳門元(按於二零二二年六月三十日的當日有效匯率計算，約為619,000,000美元)；將承批人公司資本中必須由當地常務董事持有之百分比上調至15%；規定娛樂場須設於由承批人擁有的房地產內；及禁止博彩中介與承批人之間進行任何瓜分收益安排。

於二零二二年七月五日，澳門政府發佈《第28/2022號行政法規—修改第26/2001號行政法規》，其載有規管即將於澳門進行博彩經營批給競投的法規。有關法規包括博彩經營批給投標程序的詳情、投標公司的資格及判給有關公司的準則。於二零二二年七月二十六日，澳門行政長官頒佈第135/2022號批示，頒令設立公開競投委員會以審閱標書及編製作為澳門行政長官作出判給臨時博彩經營批給合同決定的基礎的報告書。於二零二二年七月二十七日，澳門行政長官頒佈第136/2022號批示，公佈展開澳門娛樂場幸運博彩經營的六個批給的公開競投。標書應於二零二二年九月十四日或之前送達公開競投委員會。本公司正準備標書並仍然認為，本公司將於目前的轉批給屆滿時成功取得新的博彩經營批給；然而，澳門政府有可能進一步更改或詮釋相關博彩法而可能對本集團造成負面影響。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 1. 一般資料(續)

#### 澳門轉批給(續)

根據優先票據契約，於博彩法的任何變動導致的任何事件發生(定義見契約)或博彩當局採取任何行動後，而其後本公司或其任何附屬公司於連續30天或以上期間再無以實質上與於優先票據發行當日擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場博彩相同的方式於澳門擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場幸運博彩，且有關事件對本公司及其附屬公司整體的財務狀況、業務、物業或經營業績造成重大不利影響，則優先票據的每名持有人將有權要求本公司按面值購回該持有人的全部或任何部分的優先票據，加任何應計及未付利息(「投資者認沽期權」)。

此外，根據二零一八年SCL信貸融資，觸發優先票據項下投資者認沽期權的事件(如上文所述)將為違約事件，並可能導致全部或部分承擔被即時撤銷，且相關未償付結餘及應計利息(如有)即時到期及須予償還。

轉批給未獲重續及倘優先票據持有人及代理有能力並選擇加快本公司債務的償還的潛在影響將對本集團的業務、財務狀況、經營業績及現金流量造成重大不利影響。本公司正進行如上文所示的批給重續程序。

#### 期後事件

於二零二二年七月十一日，本公司與其控股股東LVS訂立一項公司間定期貸款協議，涉及金額為1,000,000,000美元，並須於二零二八年七月十一日償還。自二零二二年七月十一日起首兩年內，本公司將有選擇權選擇按年利率5%支付現金利息或按年利率6%以實物支付利息，方式為按LVS貸款當時未償付本金另加有關利息金額，其後將僅需按年利率5%支付現金利息。本公司可隨時預付全部或部分LVS貸款並無需支付罰金。LVS貸款為無抵押，並將次於本集團的所有第三方無抵押債務及其他責任。

### 2. 編製基準

截至二零二二年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告以及上市規則附錄16的適用披露規定編製，簡明綜合財務報表應與根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製的本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的全年財務報表一併閱讀。

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟以現金結算以股份為基礎付款交易的金融負債以及衍生工具則按公允值計算。



## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 3. 主要會計政策

編製截至二零二二年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採納的會計政策及所用的計算方法與編製本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的全年財務報表所採納及所述者一致。

就期內生效的國際財務報告準則的經修訂準則而言，本集團已於有關經修訂準則各自的生效日期採納有關經修訂準則，且有關採納對本集團的經營業績及財務狀況並無重大影響。

編製簡明綜合財務報表要求管理層作出可影響會計政策的應用及所報告資產、負債、收入及開支的數額的判斷、估計及假設。實際結果或會與該等估計不同。編製該等簡明綜合財務報表時，管理層於應用本集團會計政策的過程中所作出的重大判斷及估計不確定性的關鍵來源，與截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所應用者相同。

本集團面臨各種財務風險：市場風險、信貸風險及流動資金風險。簡明綜合財務報表並無包括全年財務報表規定的所有財務風險管理資料及披露，並應與本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的全年財務報表一併閱讀。自截至二零二一年十二月三十一日止年度以來，風險管理政策概無重大變動。

### 4. 分部資料

管理層根據經負責作出策略性決定的高級管理團隊(作為本集團的主要經營決策者)審閱的報告釐定營運分部。本集團從物業及服務觀點考慮其業務。

本集團的經營核心及發展業務均在澳門進行，此乃本集團的唯一營運地區。本集團會審閱每個主要營運分部的經營業績，而主要營運分部亦為可報告分部：澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙。本集團已計及渡輪及其他業務(主要由本集團的渡輪業務及多個物業附屬的其他業務組成)與綜合收益表及綜合資產負債表的對賬。

澳門威尼斯人、澳門倫敦人、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙主要從娛樂場下注、客房銷售、來自本集團購物中心租戶的租金收入、餐飲交易、會議銷售及娛樂賺取收益。渡輪及其他業務的收益則主要來自銷售運輸服務。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 4. 分部資料(續)

按收益及物業類別細分之收益如下：

	娛樂場	客房	購物 中心 <sup>(ii)</sup> 、 <sup>(iii)</sup>	餐飲	會議、渡輪、 零售及其他	淨收益總額
	以百萬美元計 (未經審核)					
<b>截至二零二二年</b>						
六月三十日止六個月						
澳門威尼斯人	248	28	85	9	7	377
澳門倫敦人	121	33	26	15	5	200
澳門巴黎人	75	18	15	6	2	116
澳門百利宮	93	15	67	5	1	181
澳門金沙	31	4	—	2	—	37
渡輪及其他業務	—	—	—	—	11	11
分部間收益 <sup>(i)</sup>	—	—	—	—	(7)	(7)
	<b>568</b>	<b>98</b>	<b>193</b>	<b>37</b>	<b>19</b>	<b>915</b>
<b>截至二零二一年</b>						
六月三十日止六個月						
澳門威尼斯人	573	43	95	13	7	731
澳門倫敦人	224	47	30	16	9	326
澳門巴黎人	128	29	20	9	2	188
澳門百利宮	189	23	73	9	1	295
澳門金沙	68	5	1	2	1	77
渡輪及其他業務	—	—	—	—	11	11
分部間收益 <sup>(i)</sup>	—	—	(1)	—	(7)	(8)
	<b>1,182</b>	<b>147</b>	<b>218</b>	<b>49</b>	<b>24</b>	<b>1,620</b>

(i) 分部間收益按現行市場收費率收取。

(ii) 其中，162,000,000美元及31,000,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：186,000,000美元及32,000,000美元)分別與使用權收入及管理費及其他有關。使用權收入乃按國際財務報告準則第16號租賃予以確認，而所有其他收益均根據國際財務報告準則第15號客戶合約收入予以確認。

(iii) 截至二零二二年六月三十日止六個月，由於COVID-19全球大流行及其對購物中心營運的影響，故向租戶授予租金優惠24,000,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：23,000,000美元)。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 4. 分部資料(續)

以下為經調整物業EBITDA與本公司權益持有人應佔期內虧損的對賬：

截至六月三十日止六個月  
二零二二年 二零二一年  
以百萬美元計  
(未經審核)

<b>經調整物業EBITDA<sup>(i)</sup></b>		
澳門威尼斯人	(2)	190
澳門倫敦人	(87)	(28)
澳門巴黎人	(40)	(8)
澳門百利宮	49	114
澳門金沙	(39)	(31)
渡輪及其他業務	(1)	(3)
<b>經調整物業EBITDA總額</b>	<b>(120)</b>	<b>234</b>
經扣除資本化金額後以股份為基礎的補償 <sup>(ii)</sup>	(12)	(9)
企業開支 <sup>(iii)</sup>	(26)	(34)
開業前開支	1	(5)
折舊及攤銷	(379)	(358)
外匯虧損淨額	(37)	(10)
衍生金融工具的公允值收益	1	—
處置物業及設備、投資物業及無形資產的虧損	(2)	(7)
<b>經營虧損</b>	<b>(574)</b>	<b>(189)</b>
利息收入	1	1
經扣除資本化金額後的融資成本	(189)	(189)
<b>除所得稅前虧損</b>	<b>(762)</b>	<b>(377)</b>
所得稅利益/(開支)	2	(4)
<b>本公司權益持有人應佔期內虧損</b>	<b>(760)</b>	<b>(381)</b>

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 4. 分部資料(續)

- (i) 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息、修改或提前償還債項的收益或虧損、衍生金融工具的公允值收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除例如開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為替代按國際財務報告準則釐定的利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或替代按國際財務報告準則釐定來自經營業務的現金流量(作為流動資金的計量指標)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量指標作直接比較。
- (ii) 金額包括經扣除資本化金額後以股權結算以股份為基礎付款開支3,000,000美元及經扣除資本化金額後以現金結算以股份為基礎付款開支9,000,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：分別為4,000,000美元及5,000,000美元)。
- (iii) 金額不包括以股份為基礎付款開支1,000,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：1,000,000美元)。

截至六月三十日止六個月  
二零二二年 二零二一年  
以百萬美元計  
(未經審核)

折舊及攤銷		
澳門威尼斯人	94	95
澳門倫敦人	159	126
澳門巴黎人	65	75
澳門百利宮	43	41
澳門金沙	11	13
渡輪及其他業務	7	8
	<b>379</b>	<b>358</b>

截至六月三十日止六個月  
二零二二年 二零二一年  
以百萬美元計  
(未經審核)

資本開支		
澳門威尼斯人	31	38
澳門倫敦人	118	340
澳門巴黎人	1	2
澳門百利宮	4	6
澳門金沙	2	3
	<b>156</b>	<b>389</b>

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 4. 分部資料(續)

	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
<b>資產總額</b>		
澳門威尼斯人	<b>2,011</b>	2,079
澳門倫敦人	<b>4,317</b>	4,519
澳門巴黎人	<b>1,891</b>	1,981
澳門百利宮	<b>1,064</b>	1,161
澳門金沙	<b>226</b>	252
渡輪及其他業務	<b>272</b>	102
	<b>9,781</b>	10,094

本集團絕大部份非流動資產位於澳門。

### 5. 所得稅(利益)/開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	以百萬美元計	
	(未經審核)	
即期所得稅		
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	<b>2</b>	2
遞延所得稅(利益)/開支	<b>(4)</b>	2
所得稅(利益)/開支	<b>(2)</b>	4

根據二零一八年八月二十日頒佈的第194/2018號澳門特區行政長官批示，VML自二零一九年評稅年度起至二零二二年六月二十六日止的博彩業務獲延長豁免繳納澳門所得補充稅。於二零二二年七月，VML已提交申請以延長該稅項豁免至二零二二年十二月三十一日，以對應其博彩經營轉批給的延長期限。然而，概不保證VML將獲得延長該稅項豁免。

於二零一九年四月，VML與澳門政府訂立重續股東股息稅項協議，有效期至二零二二年六月二十六日。協議訂明以付款替代VML股東因博彩利潤獲支付的股息分派而應繳的澳門所得補充稅。待澳門政府批准VML博彩業務延長豁免繳納澳門所得補充稅至二零二二年十二月三十一日後，該安排將會被審視。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 6. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損乃根據下列各項計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年	二零二一年
	(未經審核)	
本公司權益持有人應佔虧損(以百萬美元計)	(760)	(381)
用以計算每股基本虧損的加權平均股數(千股)	8,093,189	8,091,995
經購股權調整(千股) <sup>(i)</sup>	—	—
用以計算每股攤薄虧損的加權平均股數(千股)	8,093,189	8,091,995
每股基本虧損 <sup>(ii)</sup>	(9.39美仙) (73.68港仙)	(4.71美仙) (36.57港仙)
每股攤薄虧損 <sup>(ii)</sup>	(9.39美仙) (73.68港仙)	(4.71美仙) (36.57港仙)

(i) 計算截至二零二二年及二零二一年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損並無假設本公司購股權獲行使，原因為行使將導致每股虧損減少。

(ii) 美元金額採用1.00美元兌7.8467港元(截至二零二一年六月三十日止六個月：1.00美元兌7.7634港元)的匯率換算為港元金額。

### 7. 股息

董事會不建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息。

董事會不建議派付截至二零二二年六月三十日止六個月中期股息。

### 8. 物業及設備淨額

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團以成本91,000,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：274,000,000美元)添置物業及設備，並處置賬面淨值為7,000,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：1,000,000美元)的物業及設備，主要與出售兩艘渡輪相關。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 9. 貿易應收賬款淨額

以下為已扣除預期信貸虧損撥備123,000,000美元(二零二一年十二月三十一日：125,000,000美元)的貿易應收賬款賬齡分析(根據信貸授出日期或發票日期)：

	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
0至30日	22	90
31至60日	6	7
61至90日	6	2
超過90日	18	17
	52	116

貿易應收賬款主要包括娛樂場應收款項及購物中心應收款項。

如無特別批准，授予特選高端客戶及中場客戶的信貸期一般為7至15日。

### 10. 股本

	每股面值 0.01美元的普通股	以百萬美元計
已發行及繳足：		
於二零二一年一月一日(經審核)	8,090,118,766	81
因行使購股權而發行股份	3,070,100	—
於二零二一年六月三十日(未經審核)、 二零二一年十二月三十一日(經審核)及 二零二二年六月三十日(未經審核)	8,093,188,866	81

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 11. 貿易應付賬款及其他應付款項

	附註	二零二二年	二零二一年
		六月三十日	十二月三十一日
		以百萬美元計	
		(未經審核)	(經審核)
貿易應付賬款		22	31
客戶按金及其他遞延收益 <sup>(i)</sup>		336	401
應付利息		149	141
應付及應計工程款項		134	188
應計僱員福利開支		96	134
其他應付稅項		61	115
未兌換籌碼負債 <sup>(i)</sup>		43	65
會籍計劃負債 <sup>(i)</sup>		22	26
娛樂場負債		14	21
應付關連公司款項	14(b)	7	5
其他應付款項及應計款項		54	56
		<b>938</b>	1,183
減：非流動部分		<b>(114)</b>	(112)
流動部分		<b>824</b>	1,071

- (i) 該等結餘指本集團與客戶合約相關的負債主要類型。除根據租賃條款通常跨越一年以上的購物中心按金外，一般預期該等負債將於被購買、賺取或存入後的一年內確認為收益或兌換成現金。

根據發票日期計算的貿易應付賬款賬齡分析如下：

	二零二二年	二零二一年	
	六月三十日	十二月三十一日	
		以百萬美元計	
		(未經審核)	(經審核)
0至30日	18	22	
31至60日	2	7	
61至90日	1	1	
超過90日	1	1	
	<b>22</b>	31	



## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 12. 借貸

	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
	以百萬美元計	
<b>非流動部分</b>		
優先票據	<b>7,150</b>	7,150
銀行貸款	<b>1,447</b>	753
租賃負債	<b>116</b>	124
其他借貸	<b>1</b>	2
	<b>8,714</b>	8,029
減：遞延融資成本	<b>(71)</b>	(83)
	<b>8,643</b>	7,946
<b>流動部分</b>		
租賃負債	<b>16</b>	17
其他借貸	<b>1</b>	1
	<b>17</b>	18
<b>借貸總額</b>	<b>8,660</b>	7,964

#### 優先票據

於二零二二年二月十六日及六月十六日，標準普爾(「S&P」)及惠譽分別將本公司信貸評級降至BB+。由於該等降級，故各系列的未償付優先票據息票將每年增加0.50%，與S&P有關的降級，優先票據息票每年增加0.25%，並於二零二二年二月十六日後首個利息支付日生效，而與惠譽有關的降級，優先票據息票於二零二二年六月十六日後每年額外增加0.25%。此將導致截至二零二二年十二月三十一日止年度增加利息開支16,000,000美元及其後每年增加36,000,000美元直至二零二四年，屆時，根據各彼等設定的到期日，該開支將因償還優先票據而減少。

根據優先票據契約，於博彩法的任何變動導致的任何事件發生(定義見契約)或博彩當局採取任何行動後，而後本公司或其任何附屬公司於連續30天或以上期間再無以實質上與於優先票據發行當日擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場博彩相同的方式於澳門擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場幸運博彩，且有關係事件對本公司及其附屬公司整體的財務狀況、業務、物業或經營業績造成重大不利影響，則優先票據的每名持有人將有權要求本公司按面值購回該持有人的全部或任何部分的優先票據，加任何應計及未付利息。就有關澳門轉批給的進一步資料，請參閱附註1。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 12. 借貸(續)

#### 二零一八年SCL信貸融資

截至二零二二年六月三十日止六個月，本公司於二零一八年SCL信貸融資項下提取合共700,000,000美元用作一般企業用途。

於二零二二年六月三十日，本公司在二零一八年SCL循環融資項下可供動用的借貸限額為1,040,000,000美元，包括7,360,000,000港元的港元承擔(按於二零二二年六月三十日的當日有效匯率計算，約938,000,000美元)及99,000,000美元的美元承擔。

於二零二一年七月七日，本公司就二零一八年SCL信貸融資的若干條文訂立進一步豁免延長及修訂申請函(「第三封豁免函」)，據此，貸款人同意(a)將豁免規定本公司遵守有關本公司確保於財政季度最後一天的綜合槓桿比率不超過4.00倍及綜合利息覆蓋比率不少於2.50倍之規定的期限延長一年至二零二三年一月一日(包括當日)；(b)將本公司可向代理提供其截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的經審核綜合財務報表的期限延長至二零二二年四月三十日；及(c)將期限延長一年至二零二三年一月一日(包括當日)，期間倘(x)承擔總額(定義見二零一八年SCL信貸融資)因本公司行使增加承擔總額合共最多1,000,000,000美元的選擇權而超過2,000,000,000美元；及(y)綜合槓桿比率大於4.00倍，本公司於有關期間宣派或作出任何股息派付或類似分派的能力會受到限制，除非，於該付款生效後，以下兩項的總和：(i)本公司於有關日期的現金及現金等價物的總額；及(ii)二零一八年SCL信貸融資項下的未提取融資及本公司其他信貸融資項下的未動用承擔的總額，超過1,000,000,000美元。根據第三封豁免函，本公司向已贊同之貸款人支付常規費用。

本公司能否於二零二三年一月一日後期間遵守財務契諾可能受到若干本公司無法控制的因素所影響，例如COVID-19全球大流行的影響，包括目前的旅遊及邊境限制日後繼續實行。本公司除了尋求將二零一八年SCL信貸融資的到期日延長至超過二零二三年七月三十一日外，亦將在必要的情況下尋求額外豁免符合於二零二三年一月一日後期間規定的財務契諾比率，當中包括二零一八年SCL信貸融資項下的最高槓桿比率4.0倍。儘管無法保證將獲得豁免及到期日延長(該等延長獲授與否可能對本公司能否於二零二三年一月一日後期間遵守其債務契諾及其可供動用的流動資金造成負面影響)，惟本公司相信其將成功延長有關豁免及二零一八年SCL信貸融資的到期日。

根據二零一八年SCL信貸融資，觸發優先票據項下投資者認沽期權的事件(如上文所述)將為違約事件，並可能導致全部或部分承擔被即時撤銷，且相關未償還結餘及應計利息(如有)即時到期及須予償還。就有關澳門轉批給的進一步資料，請參閱附註1。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 13. 承擔及或然事項

#### (a) 資本承擔

並無計提撥備的物業及設備承擔如下：

	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 以百萬美元計 (經審核)
已訂約但未撥備	68	75

#### (b) 訴訟

本集團於日常業務過程中產生或然負債。管理層經諮詢法律顧問後對潛在訴訟成本作出估計。實際結果可能有別於該等估計；然而，管理層認為，該等訴訟與索償將不會對本集團的財務狀況、經營業績或現金流量造成重大不利影響。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 14. 關連方交易

截至二零二二年六月三十日止六個月期間，關連方交易安排概無重大變動。有關安排詳情，請參閱二零二一年年度報告。本集團期內與關連方進行的重大交易如下：

#### (a) 期內交易

##### (i) 管理費收入及成本

截至二零二二年六月三十日止六個月，來自LVS及同系附屬公司的管理費收入分別為1,000,000美元及3,000,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：零及2,000,000美元)。

截至二零二二年六月三十日止六個月，LVS及同系附屬公司提供服務產生的管理費成本分別為9,000,000美元及1,000,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：7,000,000美元及3,000,000美元)。

##### (ii) 主要管理人員薪酬

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團已付或應付董事(即本公司主要管理人員)的酬金合共為10,000,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：7,000,000美元)。此外，Robert Glen Goldstein於兩個期間就彼向LVS及其附屬公司(包括本集團)所提供的服務，向LVS收取酬金(包括以股份為基礎的補償)。LVS就Robert Glen Goldstein於截至二零二二年六月三十日止六個月向本集團提供管理及行政服務向本集團收取2,000,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：1,000,000美元)。

除上文披露以外，截至二零二二年六月三十日止六個月及截至二零二一年六月三十日止六個月，本公司與本公司董事概無訂立其他交易。

##### (iii) 專利費

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團根據與Las Vegas Sands, LLC於二零零九年十一月訂立的協議產生的專利費為13,000,000美元(截至二零二一年六月三十日止六個月：24,000,000美元)。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 14. 關連方交易(續)

#### (b) 本集團與關連公司之間的期末結餘

	附註	二零二二年 六月三十日 (未經審核)	二零二一年 十二月三十一日 (經審核)
		以百萬美元計	
應收關連公司款項：			
同系附屬公司		1	—
應付關連公司款項：			
LVS		5	1
中介控股公司		2	4
	11	7	5

本集團與關連公司之間的期末結餘為無抵押、免息，信貸期為45天(二零二一年十二月三十一日：相同)。

### 15. 金融工具的公允值及公允值層級

於各資產負債表結算日，現金及現金等價物、受限制現金及現金等價物、貿易應收賬款及其他應收款項、貿易應付賬款及其他應付款項以及銀行貸款的賬面值與其公允值相若。

於二零二二年六月三十日，本集團優先票據的估計公允值約為5,390,000,000美元(二零二一年十二月三十一日：7,270,000,000美元)，其乃基於第二級輸入數據(按於不活躍市場報價計算)(二零二一年十二月三十一日：相同)。

本公司已訂立兩份外幣掉期協議，將分別於二零二三年八月及二零二五年八月到期，而名義價值總額分別為500,000,000美元及1,000,000,000美元。該兩份協議的目的為通過按合約即期匯率將港幣指定金額掉期置換為美元，管理因重新計量以美元計值的優先票據而變現的外幣收益／虧損所導致的現金流量變動的風險。其中一份合約的條款並無有效地配合相關優先票據的條款，故並無指定為對沖安排(「非對沖掉期」)。餘下合約符合標準並指定為與部分優先票據有關的現金流量對沖(「對沖掉期」，連同非對沖掉期，統稱為「外匯掉期」)。就對沖掉期而言，衍生工具的公允值變動於隨附綜合資產負債表確認為其他全面收入。此外，重新計量優先票據的對沖部分產生的外幣收益／虧損亦確認為其他全面收入。就非對沖掉期而言，衍生工具的公允值變動於隨附綜合收益表中記錄於其他收入。

於二零二二年六月三十日，對沖掉期及非對沖掉期的公允值分別為6,000,000美元及3,000,000美元(二零二一年十二月三十一日：2,000,000美元及零)，並記錄為「其他資產淨額—非流動」的資產。外匯掉期之公允值以輸入數據為級別二的最近報告的市場外幣匯率交易進行估算。

## 5. 公司資料

(於最後實際可行日期)

### 董事

#### 執行董事

Robert Glen Goldstein先生  
(董事會主席兼行政總裁)  
王英偉博士  
(總裁)  
鄭君諾先生  
(首席營運總裁)

#### 非執行董事

Charles Daniel Forman先生

#### 獨立非執行董事

張昀女士  
Victor Patrick Hoog Antink先生  
Steven Zygmunt Strasser先生  
鍾嘉年先生

### 董事會委員會

#### 審核委員會

Victor Patrick Hoog Antink先生(主席)  
張昀女士  
Steven Zygmunt Strasser先生  
鍾嘉年先生

#### 薪酬委員會

Steven Zygmunt Strasser先生(主席)  
Victor Patrick Hoog Antink先生  
王英偉博士

#### 提名委員會

Robert Glen Goldstein先生(主席)  
張昀女士  
Victor Patrick Hoog Antink先生

#### 資本開支委員會

鄭君諾先生(主席)  
Victor Patrick Hoog Antink先生  
王英偉博士

#### 環境、社會及管治委員會

張昀女士(主席)  
鍾嘉年先生  
王英偉博士

### 公司秘書

韋狄龍先生

### 授權代表

王英偉博士  
韋狄龍先生

### 開曼群島註冊辦事處

Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited  
One Nexus Way  
Camana Bay  
Grand Cayman, KY1-9005  
Cayman Islands

### 澳門主要營業地點及總辦事處

澳門氹仔  
望德聖母灣大馬路  
澳門威尼斯人度假村酒店  
行政辦公室二樓

### 香港主要營業地點

香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

### 開曼群島股份過戶登記總處

Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited  
One Nexus Way  
Camana Bay  
Grand Cayman, KY1-9005  
Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716號舖

### 主要往來銀行

中國銀行股份有限公司澳門分行  
澳門  
蘇亞利斯博士大馬路  
中國銀行大廈

### 公司網站

[www.sandschina.com](http://www.sandschina.com)

### 股份代號

1928

## 6. 聯絡我們

### 中期報告

本二零二二年中期報告以英文及中文版本印製，載於本公司網站www.sandschina.com，並寄予股東。

股東若已經透過電子方式收取本公司二零二二年中期報告，但仍欲收取印刷本，或已經收取印刷本，但仍欲以電子方式收取中期報告，可隨時以合理時間的書面通知以郵遞方式知會本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓)，以代為告悉本公司，或電郵至sandschina.ecom@computershare.com.hk，更改已選擇的公司通訊收取方式，費用全免。

股東已選擇透過電子方式收取本二零二二年中期報告，但由於任何原因難以取得或瀏覽本二零二二年中期報告，只要提交書面要求以郵遞方式或以電郵知會本公司在香港的股份過戶登記分處，以代為告悉本公司，亦可要求收取本二零二二年中期報告印刷本，費用全免。

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖  
電話：+852 2862 8628  
傳真：+852 2865 0990  
電郵：hkinfo@computershare.com.hk

### 聯絡我們

地址：香港皇后大道東183號合和中心54樓  
電話：+853 8118 2888  
傳真：+853 2888 3382  
電郵：scl-enquiries@sands.com.mo

## 7. 詞彙

- 「二零零九年權益獎勵計劃」 指 本公司根據二零零九年十一月八日(於二零一六年二月十九日獲修訂)獲股東通過的決議案而採納的本公司權益獎勵計劃
- 「二零一八年SCL信貸融資」 指 本公司(作為借款人)於二零一八年十一月二十日(於二零二零年三月二十七日、二零二零年九月十一日及二零二一年七月七日獲修訂)與協議中所指的安排人及貸款人及中國銀行股份有限公司澳門分行(作為貸款人代理)訂立的融資協議，據此，貸款人向本公司提供2,000,000,000美元的循環無抵押信貸融資。於二零二一年一月二十五日，本公司行使選擇權，將貸款人的承擔總額(定義見二零一八年SCL信貸融資)增加3,830,000,000港元(按於二零二二年六月三十日的當日有效匯率計算，約488,000,000美元)
- 「二零一八年SCL循環融資」 指 由貸款人據於二零一八年十一月二十日(於二零二零年三月二十七日、二零二零年九月十一日及二零二一年七月七日獲修訂)訂立的二零一八年SCL信貸融資提供2,000,000,000美元的循環無抵押信貸融資。於二零二一年一月二十五日，本公司行使選擇權，將貸款人的承擔總額(定義見二零一八年SCL信貸融資)增加3,830,000,000港元(按於二零二二年六月三十日的當日有效匯率計算，約488,000,000美元)
- 「二零一九年權益獎勵計劃」 指 本公司已獲股東於二零一九年五月二十四日舉行的本公司股東週年大會批准的權益獎勵計劃，並於二零一九年十二月一日生效
- 「經調整物業EBITDA」 指 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息、修改或提前償還債項的收益或虧損、衍生金融工具的公允值收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量的補充績效計量報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除例如開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為替代按國際財務報告準則釐定的利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或替代按國際財務報告準則釐定來自經營業務的現金流量(作為流動資金的計量)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量作直接比較。此外，報告所呈列的經調整物業EBITDA，可能有別於LVS向美國證券交易委員會存檔的澳門分部業務中所呈列的經調整物業EBITDA。有關經調整物業EBITDA與其最直接可比較的國際財務報告準則計量的定量對賬，請參閱「附註4—分部資料」



## 7. 詞彙

「日均房費」	指	指定期間內每間已入住客房的平均每日價值，計算方法是客房收益除以賣出客房數目
「董事會」	指	本公司董事會
「資本開支委員會」	指	本公司金沙中國資本開支委員會
「娛樂場」	指	提供娛樂場博彩活動的博彩場地，包括貴賓區域或中場區的桌面博彩、電子博彩遊戲、角子機及其他娛樂場博彩活動
「最高行政人員」	指	一名單獨或聯同另外一人或多人獲或將獲董事會直接授權負責本公司業務的人士
「籌碼」	指	娛樂場向博彩客戶發出的透過現金或信貸金額換取的代碼，以代替現金在博彩桌下注
「守則」	指	上市規則附錄十四所載的企業管治守則
「本公司」、「我們」、 「SCL」或「金沙中國」	指	金沙中國有限公司，於二零零九年七月十五日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司，其股份於聯交所主板上市，惟倘文義另有所指，則指其所有附屬公司，或倘文義提述為其成為現有附屬公司的控股公司之前的期間，則指其現有附屬公司。倘用於博彩業務或轉批給的文義中，「我們」獨指VML
「公司守則」	指	本公司就董事及相關僱員進行證券交易制定的自有證券交易守則
「承批人」	指	在澳門經營娛樂場幸運博彩或其他方式的博彩的批給持有人
「控股股東」	指	具上市規則所賦予的涵義，就本公司而言，指本公司招股章程「與控股股東的關係」內提述的控股股東
「路氹」	指	位於澳門路環與氹仔兩小島之間填海地皮的名稱
「路氹金光大道」	指	由本公司發展位於路氹的大型綜合度假村項目，靈感來自美國內華達州的拉斯維加斯的拉斯維加斯金光大道。LVS已於香港及澳門註冊路氹金光大道商標
「COVID-19全球大流行」	指	於二零二零年一月初，確定由新型冠狀病毒(「COVID-19」)所引致的呼吸系統疾病爆發。病毒自此於世界各地迅速蔓延，使世界衛生組織於二零二零年三月十二日宣佈爆發全球大流行
「德勤」	指	德勤•關黃陳方會計師行，執業會計師、根據財務匯報局條例註冊的公眾利益實體核數師

## 7. 詞彙

「博監局」	指	澳門經濟財政司轄下的博彩監察協調局
「董事」	指	本公司董事會成員
「EBITDA」	指	未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利
「環境、社會及管治」	指	環境、社會及管治
「環境、社會及管治委員會」	指	本公司環境、社會及管治委員會
「匯率」	指	除另行說明者外，於本中期報告內，以美元、澳門元及港元計值的金額均以下述於二零二二年六月三十日的匯率換算，僅供參考： 1.00美元：7.8467港元 1.00美元：8.0821澳門元 1.00港元：1.03澳門元
「澳門四季」	指	澳門四季酒店，由Four Seasons Hotels Limited聯屬公司FS Macau Lda.管理及經營
「博彩區」	指	提供娛樂場博彩活動(包括貴賓廳或中場區的博彩桌、電子博彩遊戲、角子機及其他娛樂場博彩活動)但未獲澳門政府指定為娛樂場的博彩場地
「博彩法」	指	經第7/2022號法律修改的第16/2001號法律《娛樂場幸運博彩經營法律制度》
「博彩中介」	指	獲澳門政府發牌及向澳門政府註冊的人士或公司，通過若干服務安排，包括提供信貸(受第5/2004號法律監管)、運輸、住宿、餐飲及娛樂，向客戶推廣幸運博彩，其活動受第6/2002號行政法規所規管
「大灣區」	指	由廣州、深圳、珠海、佛山、東莞、中山、江門、惠州及肇慶九個華南廣東省城市，以及香港及澳門兩個特別行政區組成的城市群(又稱珠江三角洲)
「大灣區規劃」	指	中國「十三五」規劃(二零一六年至二零二零年)提出的政策規劃，透過大灣區(中國最富庶及人口最稠密的地方)十一個城市的經濟及社會融合，促進珠江三角洲地區發展，以於全球經濟中更好地發揮其競爭優勢
「本集團」	指	本公司及其不時的附屬公司
「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則

## 7. 詞彙

「綜合度假村」	指	為客戶綜合提供酒店住宿、娛樂場或博彩區、零售購物與餐飲設施、會展獎勵旅遊場地、文娛場所及水療等的度假村
「最後實際可行日期」	指	二零二二年八月十二日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂)
「LVS」	指	Las Vegas Sands Corp.，一家於二零零四年八月在美國內華達州註冊成立的公司，其普通股於紐約證券交易所上市
「LVS Dutch Finance」	指	LVS Dutch Finance C.V.，一家根據荷蘭法律成立的合夥公司
「LVS Dutch Holding」	指	LVS Dutch Holding B.V.，一家在荷蘭註冊成立的公司
「LVS集團」	指	LVS及其附屬公司(不包括本集團)
「LVS LLC」	指	Las Vegas Sands, LLC，一家在美國內華達州註冊成立的公司
「LVS Nevada」	指	LVS (Nevada) International Holdings, Inc.，一家在美國內華達州註冊成立的公司
「澳門」	指	澳門特別行政區
「主板」	指	聯交所經營的證券交易所(不包括期權市場)，其獨立於聯交所GEM，並與聯交所GEM並行經營
「中場客戶」	指	非轉碼及角子機博彩客戶
「會展獎勵旅遊」	指	會議、展覽及獎勵旅遊活動的簡稱，指人數較多的團體參加或進行特定活動或企業會議所衍生的旅遊業務
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「澳門元」	指	澳門的法定貨幣澳門元
「高端客戶」	指	與博彩經營者直接往來的轉碼博彩客戶，一般在娛樂場或博彩區參與博彩活動而毋須通過博彩中介
「招股章程」	指	本公司於二零零九年十一月十六日刊發的上市招股章程，可於本公司網站www.sandschina.com閱覽
「相關區域」	指	位於澳門金沙、澳門威尼斯人、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門倫敦人的指定「幸運博彩區」及「幸運博彩後勤區」
「轉碼博彩」	指	貴賓客戶及高端客戶(不包括Paiza cash客戶)使用不可兌換籌碼的博彩

## 7. 詞彙

「轉碼金額」	指	娛樂場收益計量，即貴賓客戶及高端客戶(不包括Paiza cash客戶)所有已下注並輸賠的不可兌換籌碼的總和
「轉碼贏額」	指	轉碼金額的百分比
「Sands IP」	指	Sands IP Asset Management B.V.，一家在荷蘭註冊成立的公司
「澳門金沙」	指	包括博彩區、一座酒店大樓、多家餐廳及一家劇院的綜合度假村
「美國證交會」	指	美國證券交易委員會
「優先票據」	指	由本公司發行的優先無抵押票據或(倘適用)以下的任何一項或全部：(i)於二零一八年八月九日發行本金總額為5,500,000,000美元的三批優先無抵押未登記票據，包括於二零二三年八月八日到期的1,800,000,000美元4.600%優先票據、於二零二五年八月八日到期的1,800,000,000美元5.125%優先票據及於二零二八年八月八日到期的1,900,000,000美元5.400%優先票據。根據於二零一八年十二月二十一日推出並於二零一九年一月二十五日屆滿的交換要約，於二零二三年八月八日到期的1,695,850,000美元4.600%優先票據、於二零二五年八月八日到期的1,786,475,000美元5.125%優先票據及於二零二八年八月八日到期的1,892,760,000美元5.400%優先票據，於二零一九年一月二十九日獲交換為根據美國證券法登記的新票據，而根據於二零一九年四月二十三日向美國證交會存檔的15F表，其於一九三四年美國證券交易法(經修訂)第15(d)條項下的申報責任已予終止。於二零二一年九月二十四日悉數贖回於二零二三年八月八日到期的1,800,000,000美元4.600%優先票據；(ii)於二零二零年六月四日發行本金總額為1,500,000,000美元的兩批優先無抵押未登記票據，包括於二零二六年一月八日到期的800,000,000美元3.800%優先票據及於二零三零年六月十八日到期的700,000,000美元4.375%優先票據。根據於二零二零年十二月二十三日推出並於二零二一年二月二日屆滿的交換要約，於二零二六年一月八日到期的796,938,000美元3.800%優先票據及於二零三零年六月十八日到期的697,375,000美元4.375%優先票據，於二零二一年二月四日獲交換為根據美國證券法登記的新票據，而根據於二零二一年三月二十六日向美國證交會存檔的15F表，其於一九三四年美國證券交易法(經修訂)第15(d)條項下的申報責任已予終止；及(iii)於二零二一年九月二十三日發行本金總額為1,950,000,000美元的三批優先無抵押未登記票據，包括於二零二七年三月八日到期的700,000,000美元2.300%優先票據、於二零二九年三月八日到期的650,000,000美元2.850%優先票據及於二零三一年八月八日到期的600,000,000美元3.250%優先票據。根據於二零二二年七月七日推出並於二零二二年八月八日屆滿的交換要約，於二零二七年三月八日到期的699,073,000美元2.300%優先票據、於二零二九年三月八日到期的649,621,000美元2.850%優先票據及於二零三一年八月八日到期的598,594,000美元3.250%優先票據，於二零二二年八月十日獲交換為根據美國證券法登記的新票據
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章香港證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司每股面值0.01美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

## 7. 詞彙

「轉批給」或 「轉批給合同」	指	銀河娛樂場股份有限公司、澳門及VML之間訂立有關於澳門經營娛樂場幸運博彩或其他方式的博彩的三方轉批給合同，於二零零二年十二月二十六日生效
「轉批給延長合同」	指	VML與銀河娛樂場股份有限公司於二零二二年六月二十三日簽立的轉批給合同之修改合同，以將轉批給合同的期限由二零二二年六月二十六日延長至二零二二年十二月三十一日
「獲轉批給人」	指	在澳門經營娛樂場幸運博彩或其他方式的博彩的轉批給持有人
「桌面博彩」	指	一般的娛樂場博彩活動，包括百家樂、21點等紙牌遊戲及「大細」(又稱「骰寶」)、蟹骰及輪盤等
「澳門倫敦人」	指	包括四座酒店大樓的綜合度假村，包括澳門倫敦人酒店、倫敦人御園、康萊德、喜來登及瑞吉品牌的酒店客房及套房。澳門倫敦人亦包括博彩區、倫敦人購物中心、文娛、餐飲及會展獎勵旅遊設施
「澳門巴黎人」	指	包括博彩區、酒店、巴黎人購物中心及其他綜合度假村設施的綜合度假村
「澳門百利宮」	指	包括(i)澳門四季酒店；(ii)VML經營的百利宮娛樂場博彩區；(iii)本公司經營的御區豪園、四季名店、餐廳及水療設施；及(iv)一座設有289間豪華套房的四季名薈的綜合度假村，惟文義另有所指則除外
「澳門威尼斯人」	指	包括娛樂場及博彩區、酒店、會展獎勵旅遊場地、威尼斯人購物中心、餐廳及食品商舖、設有15,000個座位的綜藝館及其他文娛場地的綜合度假村
「承諾書」	指	VML、VCL及VOL各自於二零二二年六月二十三日簽立的承諾書，據此VML、VCL及VOL各自承諾根據博彩法第40條及轉批給合同於經轉批給延長合同修改的轉批給合同期限屆滿後，無償及無負擔地向澳門歸屬相關區域
「美國」	指	美利堅合眾國，包括其國土、屬土及所有受其司法管轄的範圍
「美元」	指	美國的法定貨幣美元
「VCL」	指	本公司的附屬公司威尼斯人路氹股份有限公司(亦稱為Venetian Cotai Limited)，一家於二零零四年十一月十一日根據澳門法律註冊成立的股份有限公司，為若干相關區域所處土地的承批人
「Venetian Casino」	指	Venetian Casino Resort, LLC，一家在美國內華達州註冊成立的公司

## 7. 詞彙

「貴賓客戶」	指	博彩中介所介紹的轉碼博彩客戶，多數只在專用貴賓廳或指定的娛樂場或博彩區進行博彩
「貴賓廳」	指	娛樂場或博彩區內專供貴賓客戶及高端客戶進行博彩活動的廳房或指定區域
「入場人次」	指	就本公司的物業的入場人次而言，一座物業在指定期間內錄得的進入次數。本公司在各物業入口安裝數碼攝錄機，根據攝錄機所得資料估算本公司各物業入場人次。該等數碼攝錄機利用視像訊號圖像處理器探測技術，同日多次進入本公司各物業的訪客也計算在內
「VML」	指	本公司的附屬公司威尼斯人澳門股份有限公司(亦稱為Venetian Macau Limited)，一家於二零零二年六月二十一日根據澳門法律註冊成立的股份有限公司，為若干相關區域所處土地的承批人，及為三名獲轉批給人之一兼轉批給持有人
「VOL」	指	本公司的附屬公司東方威尼斯人有限公司，一家於二零零六年二月二日根據澳門法律註冊成立的公司，為若干相關區域所處土地的承批人
「VVDI (II)」	指	本公司的直接控股股東Venetian Venture Development Intermediate II，一家於二零零三年一月二十三日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，為LVS的間接全資附屬公司