



無錫藥明康德新藥開發股份有限公司

WuXi AppTec Co., Ltd.\*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代碼：2359



中期報告  
2022

\* 僅供識別

# 目錄

公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論與分析	5
法定披露	45
簡明綜合財務報表的審閱報告	85
簡明綜合損益及其他全面收益表	86
簡明綜合財務狀況表	88
簡明綜合權益變動表	90
簡明綜合現金流量表	92
簡明綜合財務報表附註	94
釋義	156

## 董事會

### 執行董事

李革博士  
(董事長兼首席執行官)  
胡正國先生  
(副董事長兼全球首席投資官)  
楊青博士  
(聯席首席執行官)  
陳民章博士  
(聯席首席執行官)  
(於2022年5月6日獲選為執行董事)  
張朝暉先生  
趙寧博士

### 非執行董事

童小幪先生  
吳亦兵博士

### 獨立非執行董事

蔡江南博士  
劉艷女士  
婁賀統博士  
張曉彤先生  
馮岱先生

### 聯席公司秘書

姚馳先生  
蕭穎潔女士  
(於2022年5月25日辭任)  
張月芬女士  
(於2022年5月25日獲委任)

### 授權代表

胡正國先生  
姚馳先生

### 戰略委員會

李革博士(主席)  
胡正國先生  
童小幪先生  
吳亦兵博士  
蔡江南博士

## 審計委員會

婁賀統博士(主席)  
張曉彤先生  
蔡江南博士

## 薪酬與考核委員會

劉艷女士(主席)  
婁賀統博士  
馮岱先生

## 提名委員會

蔡江南博士(主席)  
劉艷女士  
李革博士

## 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
金鐘道88號  
太古廣場1期35樓

## 中國註冊辦事處

中國  
江蘇省  
無錫  
濱湖區  
馬山五號橋

## 總部及中國主要營業地點

中國  
上海  
外高橋自貿區  
富特中路288號

## 香港主要營業地點

香港  
九龍  
觀塘道348號  
宏利廣場5樓

## 主要往來銀行

滙豐銀行(中國)有限公司  
(上海分行)  
中國  
上海  
浦東新區  
世紀大道8號  
上海國金中心地下一層及1-38樓

上海浦東發展銀行  
(寶山支行)  
中國  
上海  
寶山區  
牡丹江路1283號

中國農業銀行股份有限公司  
(漕涇支行)  
中國  
上海  
金山區  
漕涇鎮  
致富路118號

招商銀行  
(外高橋支行)  
中國  
上海  
浦東新區  
富特西一路333號

摩根大通銀行(中國)有限公司  
中國  
上海  
浦東新區  
銀城中路501號  
上海中心47樓

花旗銀行(上海分行)  
中國  
上海  
陸家嘴金融貿易區  
花園石橋路33號  
花旗集團大廈

法國巴黎銀行(中國)有限公司(上海分行)  
中國  
上海  
浦東新區  
陸家嘴環路479號17樓

平安銀行股份有限公司  
(上海張江支行)  
中國上海  
浦東新區上豐路1288號  
2號樓C2區1樓

交通銀行股份有限公司(無錫分行)  
中國  
無錫濱湖區  
金融二街8號

## 香港法律顧問

威爾遜•桑西尼•古奇•羅沙迪律師事務所  
香港  
中環  
康樂廣場1號  
怡和大廈15樓1509室

## 中國法律顧問

方達律師事務所  
中國  
上海  
石門一路  
興業太古匯288號  
香港興業中心二座24樓

## 中國A股股份過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司  
上海分公司  
中國  
上海市浦東新區  
楊高南路188號

## H股證券登記處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

## 股票代碼

A股：603259  
H股：02359

## 公司網站

[www.wuxiapptec.com.cn](http://www.wuxiapptec.com.cn)



	截至6月30日止六個月		變化
	2022年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2021年 人民幣百萬元 (百分比除外)	
<b>經營業績</b>			
收入	<b>17,756.3</b>	10,536.6	68.5%
毛利	<b>6,426.8</b>	3,883.7	65.5%
毛利率	<b>36.2%</b>	36.9%	
母公司持有者之應佔溢利	<b>4,635.7</b>	2,675.1	73.3%
母公司持有者之應佔溢利淨利率	<b>26.1%</b>	25.4%	
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔溢利	<b>4,300.7</b>	2,447.9	75.7%
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔溢利淨利率	<b>24.2%</b>	23.2%	
<b>每股盈利(人民幣元)</b>			
— 基本	<b>1.59</b>	0.92	72.8%
— 攤薄	<b>1.48</b>	0.91	62.6%
<b>經調整非《國際財務報告準則》 每股盈利(人民幣元)</b>			
— 基本	<b>1.47</b>	0.84	75.0%
— 攤薄	<b>1.46</b>	0.84	73.8%
	<b>2022年 6月30日 人民幣百萬元 (百分比除外)</b>	2021年 12月31日 人民幣百萬元 (百分比除外)	變化
<b>財務狀況</b>			
資產總額	<b>61,913.5</b>	55,127.4	12.3%
母公司持有者之應佔權益	<b>42,080.4</b>	38,491.5	9.3%
負債總額	<b>19,520.1</b>	16,369.9	19.2%
銀行結餘及現金	<b>7,094.2</b>	8,175.3	-13.2%
資產負債比率	<b>31.5%</b>	29.7%	

## 1. 管理層對本報告期內本集團業務的討論與分析

### A. 主要業務分析

本報告期內，本公司繼續發揮其獨特的端到端全方位服務平台的作用，在我們的業務領域實現眾多協同效應及強勁增長，同時通過積極吸引新的長尾客戶來把握新商機。截至2022年6月30日，我們的活躍客戶群已超過5,850個，報告期內新增約650個活躍客戶。全球前20大製藥公司佔我們總收入的44.2%，同比增長165%，而長尾客戶佔我們總收入的55.8%，同比增長31%。公司不斷優化和發掘跨平台間的業務協同性並加快全球化步伐，持續強化公司獨特的一體化CRDMO業務模式，並提供真正的一站式服務，滿足客戶從藥物發現、開發到生產的服務需求。為更好地服務我們的全球客戶，我們在全球擁有約32個設施站點。我們的收入來自不同地區且非常多元化。

本公司通過在組織的各個層面增加具有獨特學術及專業資格的人才來繼續擴展其能力。截至2022年6月30日，本公司在職員工39,716人，其中碩士11,441人，博士1,294人。

#### • 收入

截至2022年6月30日止六個月，本公司實現收入人民幣17,756.3百萬元，同比增長68.5%。2018年第一季度至2022年6月30日（受COVID-19疫情影響2020年第一季度除外），本公司已連續17個季度實現收入連續環比增長。2022年第一季度及第二季度，收入分別環比增長32.8%及9.5%。公司來自美國客戶收入人民幣119.09億元，同比增長104%；來自中國客戶收入人民幣31.75億元，同比增長27%；來自歐洲客戶收入人民幣18.53億元，同比增長24%；來自其他客戶收入人民幣8.19億元，同比增長15%。公司不斷拓展新客戶，並保持很強的客戶粘性。報告期內，公司來自原有客戶收入人民幣173.66億元，同比增長79%；來自新增客戶收入人民幣3.91億元。報告期內，來自於全球前20大製藥企業收入人民幣78.56億元，同比增長165%；來自於所有其他客戶收入人民幣99.00億元，同比增長31%。公司橫跨藥物開發價值鏈的獨特定位，推動了公司「跟隨客戶」及「跟隨分子」的策略，加強各業務部門的協同效應。使用公司多個業務部門服務的客戶貢獻收入人民幣157.44億元，同比增長82%。

有關按經營分部劃分的收入明細如下：

經營分部	截至6月30日止六個月		收入 變化
	2022年	2021年	
	收入 人民幣百萬元	收入 人民幣百萬元	
WuXi Chemistry	12,974.1	6,425.8	101.9%
WuXi Testing	2,605.0	2,107.2	23.6%
WuXi Biology	1,090.7	920.2	18.5%
WuXi ATU	615.4	453.4	35.7%
WuXi DDSU	455.1	620.7	-26.7%
其他	16.0	9.2	74.3%
合計	17,756.3	10,536.6	68.5%

註：上表各分項之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

#### (1) WuXi Chemistry

化學業務於2022年上半年實現收入人民幣12,974.1百萬元，較2021年同期實現收入人民幣6,425.8百萬元，同比增長101.9%，其中小分子藥物發現(R)的服務收入人民幣3,503.7百萬元，同比增長36.5%，工藝D&M的服務收入人民幣9,470.4百萬元，同比增長145.4%。剔除新冠商業化項目，化學業務板塊收入同比增長36.8%。公司充分發揮工藝開發技術優勢，堅定推進「跟隨分子」策略。在小分子藥物發現(R)服務方面，公司在2022年上半年完成了超過18萬個定製化合物合成，賦能早期小分子新藥研發客戶，並成為公司下游業務部門重要的「流量入口」。我們通過貫徹「跟隨客戶」和「跟隨分子」的戰略與客戶在藥物發現和臨床早期階段建立緊密的合作關係，不斷為公司帶來新的臨床後期以及商業化階段的項目，助推公司CRDMO服務收入持續快速增長。公司持續實施長尾客戶戰略，長尾客戶增長表現強勁。報告期內，化學工藝D&M管線共增加473個新分子，截至2022年上半年末，化學業務服務項目所涉新藥物分子2,010個，其中臨床III期階段52個、臨床II期階段288個、臨床I期及臨床前階段1,627個、已獲批上市的43個。在新分子能力建設方面，化學業務板塊內寡核苷酸和多肽藥物的D&M服務客戶數量達到98個，同比提

升123%，服務分子數量達到142個，同比提升63%，服務收入達到人民幣7.05億元。面對日益增長的服務需求，化學業務板塊持續加速產能建設。2022年6月，公司位於常州的第二個高活原料藥生產車間正式投入使用，旨在進一步擴大高活原料藥的大規模生產能力，更好地賦能合作夥伴將高活項目推向商業化生產。2022年7月，公司宣佈其位於常州原料藥研發及生產基地的又一全新寡核苷酸及多肽生產大樓正式投入運營，進一步提升大規模生產能力，將更好地滿足全球合作夥伴在寡核苷酸及多肽藥物開發方面日益增長的需求，為廣大患者帶來更多創新療法。同期，位於常州基地的又一全新大規模連續化生產（亦稱「**流動化學**」）車間正式投產運行，進一步增強流動化學平台能力，更好地滿足合作夥伴在大規模、可持續生產方面的需求。

### (2) *WuXi Testing*

測試業務於2022年上半年實現收入人民幣2,605.0百萬元，較2021年同期實現收入人民幣2,107.2百萬元，同比增長23.6%，其中實驗室分析及測試服務收入人民幣1,890.0百萬元，同比增長34.6%，臨床CRO及SMO收入人民幣715.1百萬元，同比增長1.7%。我們向客戶提供全面的實驗室測試服務，包括藥物代謝動力學、毒理學及藥物開發測試生物分析以及醫療器械測試。公司持續發揮一體化平台優勢，通過WIND服務平台，將臨床前藥效、藥代、安全性評價以及申報資料撰寫和遞交整合在一起，為客戶提供新藥研發及全球申報一體化服務，加速客戶新藥研發進程。2022年上半年，WIND服務平台簽約72個服務項目。本公司的藥物安全性評價業務，相比較與2021年同期，銷售收入保持了強勁的增長勢頭，於報告期內獲得了高達53%的同比增長，以符合全球最高監管標準的服務質量，保持並擴大了亞太安評業務龍頭地位。醫療器械測試業務顯著恢復，報告期內收入同比增長31%。在臨床CRO服務方面，公司在2022年上半年為合計約170個項目提供臨床試驗開發服務，助力客戶獲得10個IND批准。在臨床SMO服務方面，公司持續快速擴張，截至2022年上半年末人員團隊擁有超過4,600人，同比增長16%，分佈在全國約150個城市的1,000多家醫院。2022年上半年，SMO賦能16個創新藥獲批上市。



(3) *WuXi Biology*

生物學業務於2022年上半年實現收入人民幣1,090.7百萬元，較2021年同期實現收入人民幣920.2百萬元，同比增長18.5%。公司擁有世界最大的發現生物學賦能平台，擁有超過2,500位經驗豐富的科學家，提供全方位的生物學服務和解決方案，能力涵括藥物研發各個階段及主要疾病領域。建立了3個卓越中心，包括非酒精性脂肪型肝炎，抗病毒，神經科學和老年病。公司擁有領先的DNA編碼化合物庫(DEL)和苗頭化合物發現平台，為全球1,200多家客戶提供服務。我們還利用亞洲、歐洲及北美的全球實驗室網絡合作開發應用新技術(如OBOC DNA編碼微珠)驅動增長並保持業務連續性。生物學業務板塊著力建設新分子種類相關的生物學能力，包括靶向蛋白降解、核酸類新分子、偶聯類新分子、載體平台、創新藥遞送系統，2022年上半年，生物學業務板塊新分子種類及生物藥相關收入同比增長67%，佔生物學業務收入比例由2021年的14.6%提升至2022年上半年的19.0%。新分子種類相關生物學服務已成為生物學板塊增長的重要驅動力。

(4) *WuXi ATU*

細胞及基因療法CTDMO業務於2022年上半年實現收入人民幣615.4百萬元，較2021年同期實現收入人民幣453.4百萬元，同比增長35.7%。公司進一步加強細胞和基因治療產品測試、工藝開發和生產的能力，為67個項目提供開發與生產服務，其中包括51個臨床前和I期臨床試驗項目，9個II期臨床試驗項目，7個III期臨床試驗項目(其中4個項目處於生物製品申報(BLA)階段)。2022年3月，公司正式發佈TESSA™技術，這是一項用於規模化生產無轉染的腺相關病毒(AAV)的革命性技術。工藝現擴張至200L，與傳統的基於質粒的生產相比，利用TESSA™載體生產的AAV是基於質粒方法生產的10倍以上。截至2022年6月30日，公司有30個TESSA™項目正在客戶評估中。

(5) *WuXi DDSU*

國內新藥研發服務部業務於2022年上半年實現收入人民幣455.1百萬元，較2021年同期實現收入人民幣620.7百萬元，同比下降26.7%。收入下降主要由於國內新藥研發服務部業務主動迭代升級以滿足客戶對中國新藥研發服務更高的要求，由於交付IND週期更長，對當期業績有一定程度影響。2022年上半年，公司為客戶完成9個項目的IND申報工作，同時獲得19個臨床試驗批件。截至2022年上半年，公司累計完成153個項目的IND申報工作，並獲得129個項目的臨床試驗批件。同時，有1個項目處於新藥上市申報(NDA)階段，有5個項目處於III期臨床試驗，18個項目處於II期臨床，77個項目處於I期臨床。客戶產品上市後，公司將根據與客戶的協議，從客戶的藥品銷售收入中按照約定比例獲得提成。我們現正努力為客戶發現潛在的一流分子和新分子種類。2022年上半年，我們為客戶開展了15個新分子種類的臨床前項目，包括多肽／多肽偶聯藥物(PDC)、蛋白質降解劑及寡核苷酸。其中若干項目預計將於2022年底或2023年初提交IND。

• **說明事項**

面對2022年第二季度上海突發的奧密克戎疫情的挑戰，公司高效地執行了業務連續性計劃，充分發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，保障了各基地的持續運營和員工的健康安全。2022年6月以來，公司於上海積極推進復工復產，確保了項目的順利交付，並持續拓展業務合作。公司將2022全年收入增長目標從65–70%上調至68–72%，對未來實現強勁增長充滿了信心。

上述2022年全年經營業績展望以公司目前在手訂單情況為基礎預測，並以全球新冠病毒疫情穩定或改善、全球醫藥行業發展平穩以及國際貿易環境和主要運營所在地國家監管環境穩定等為前提基礎，並不代表公司管理層對2022年全年經營業績的盈利預測，不構成公司對投資者的實質承諾，能否實現取決於內外部環境變化等多種因素影響，存在較大的不確定性。

- 毛利

	截至6月30日止六個月				毛利 變動比例
	2022年		2021年		
	毛利 人民幣 百萬元	毛利率	毛利 人民幣 百萬元	毛利率	
化學業務(WuXi Chemistry)	5,072.4	39.1%	2,629.4	40.9%	92.9%
測試業務(WuXi Testing)	871.2	33.4%	673.2	31.9%	29.4%
生物學業務(WuXi Biology)	416.6	38.2%	308.2	33.5%	35.2%
細胞及基因療法CTDMO業務(WuXi ATU)	-57.7	-9.4%	-14.5	-3.2%	298.1%
國內新藥研發服務部(WuXi DDSU)	116.2	25.5%	284.5	45.8%	-59.2%
<b>主營業務毛利</b>	<b>6,418.6</b>	<b>36.2%</b>	3,880.7	36.9%	65.4%
其他業務毛利	8.2	51.4%	3.0	32.8%	173.1%
<b>綜合毛利</b>	<b>6,426.8</b>	<b>36.2%</b>	3,883.7	36.9%	65.5%

註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

截至2022年6月30日止六個月，公司實現毛利人民幣6,426.8百萬元，同比增長65.5%。毛利率為36.2%，較2021年同期下降0.7個百分點。

(1) *WuXi Chemistry*

報告期內，實現毛利人民幣5,072.4百萬元，毛利率下降1.8個百分點，主要由於報告期內銀行套期保值合同匯率(美元對人民幣)較2021年同期大幅下降所造成的影響。

(2) *WuXi Testing*

報告期內，實現毛利人民幣871.2百萬元，毛利率上升1.5個百分點，第二季度奧密克戎疫情對臨床CRO及SMO業務帶來的負面影響部分抵銷了上述增長。

(3) *WuXi Biology*

報告期內，實現毛利人民幣416.6百萬元，毛利率上升4.7個百分點。主要由於不同期間內交付的項目毛利波動。

(4) *WuXi ATU*

報告期內，實現毛利人民幣(57.7)百萬元，毛利率下降6.2個百分點，主要由於新啟用的上海臨港運營基地較低的利用率導致。

(5) *WuXi DDSU*

報告期內，實現毛利人民幣116.2百萬元，毛利率下降20.3個百分點，主要由於業務主動迭代升級帶來收入下降的影響。

• **其他收入**

其他收入由截至2021年6月30日止六個月的人民幣206.1百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的人民幣240.5百萬元，同比增長16.7%，主要由於：(1)研發補助增加人民幣46.6百萬元；及(2)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的股息收入增加人民幣9.6百萬元；惟被(3)利息收入減少人民幣21.8百萬元所抵銷。

• **其他收益及虧損**

其他收益及虧損由截至2021年6月30日止六個月的人民幣740.6百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的人民幣1,389.9百萬元，同比增長87.7%，主要是由於：(1)衍生金融工具轉虧為盈人民幣1,768.7百萬元，主要來自可轉換債券的衍生金融工具部分的公允價值變動；(2)匯兌淨額轉虧為盈人民幣284.8百萬元；(3)生物資產公允價值收益增加人民幣245.7百萬元；(4)於子公司的投資轉至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所產生的收益人民幣125.4百萬元；(5)其他個別不重大項目淨增加人民幣23.3百萬元；及部分被(6)投資組合收益減少人民幣1,798.5百萬元所抵銷。

• **行政開支**

行政開支由截至2021年6月30日止六個月的人民幣995.3百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的人民幣1,307.8百萬元，同比增長31.4%，主要是由於員工人數增加導致人員及運營成本增加。

• **研發開支**

本公司研發開支由截至2021年6月30日止六個月的人民幣404.4百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的人民幣657.2百萬元，同比增長62.5%。報告期內，公司持續大力投入研發費用，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、抗體偶聯藥物(ADC)、雙抗、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力。

- **應佔聯營公司之業績**

應佔聯營公司之業績由截至2021年6月30日止六個月的盈利人民幣217.3百萬元減至截至2022年6月30日止六個月的虧損人民幣70.8百萬元。由盈轉虧主要是由於：(1)WuXi Healthcare Ventures II L.P.由盈轉虧，應佔收益減少人民幣324.4百萬元；部分被(2)應佔WuXi XDC Cayman Inc.及其他聯營公司的權益收益增加人民幣36.3百萬元所抵銷。

- **應佔合營公司之業績**

應佔合營公司之業績由截至2021年6月30日止六個月的虧損人民幣22.3百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的盈利人民幣1.4百萬元。轉虧為盈主要是由於報告期內合營公司的業績改善。

- **所得稅開支**

所得稅開支由截至2021年6月30日止六個月的人民幣487.7百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的人民幣865.2百萬元，同比增長77.4%，主要是由於子公司的應稅利潤隨著業績提升而增加。

- **期內溢利**

報告期內溢利由截至2021年6月30日止六個月的人民幣2,692.2百萬元增至截至2022年6月30日止六個月的人民幣4,675.7百萬元，同比增加73.7%。淨利率自25.6%增加至26.3%，主要是由於報告期內收益強勁增長帶動溢利增加。

- **現金流量**

	截至6月30日止六個月		變動比例
	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元	
經營活動所得現金淨額	3,767.9	2,063.5	82.6%
投資活動所用現金淨額	(3,770.1)	(2,486.0)	51.7%
籌資活動(所用)所得現金淨額	(1,137.6)	62.8	不適用

截至2022年6月30日止六個月，本公司經營活動所得現金流量淨額為人民幣3,767.9百萬元，較截至2021年6月30日止六個月增加82.6%，主要由於本期收入高速增長，同時公司持續優化運營流程，使得營運資金整體周轉率得到提升。



截至2022年6月30日止六個月，本公司投資活動所用現金流量淨額為人民幣3,770.1百萬元，較截至2021年6月30日止六個月增加51.7%，主要由於報告期內公司持續增加資本性支出用於泰興、武漢、常州、常熟項目建設；同時，公司也增加了對聯營企業的權益性投入。

截至2022年6月30日止六個月，本公司籌資活動所用現金流量淨額為人民幣1,137.6百萬元，而截至2021年6月30日止六個月籌資活動所得現金淨額為人民幣62.8百萬元。該轉變主要是由於報告期內短期借款淨現金流入同比下降；同時公司於報告期內完成了2021年度現金股利發放，支付額遠高於2021年同期。

### • 債項

於2022年6月30日，本公司總負債為人民幣19,520.1百萬元（2021年12月31日：人民幣16,369.9百萬元），其中43.7%為應付款項及其他應付款，16.6%為合同負債，14.7%為銀行借貸，6.3%為租賃負債及5.4%為可轉換債券。

#### (1) 借貸

截至2022年6月30日，本公司的全部借貸為人民幣2,870.9百萬元，全部會於一年內到期。浮動利率借貸為人民幣100.7百萬元，固定利率借貸則為人民幣2,770.2百萬元。美元借貸為人民幣2,281.9百萬元（相當於340.0百萬美元），人民幣借貸則為人民幣589.0百萬元。

#### (2) 使用受限資產

於2022年6月30日，本公司已抵押銀行存款金額為人民幣0.4百萬元，較2021年12月31日的人民幣63.4百萬元減少99.4%。結餘主要為存放於銀行的存款，用於為本集團採購原材料和國內工程項目開具保函的銀行抵押。

#### (3) 或有負債

截至2022年6月30日，本公司無重大或有負債。

#### (4) 資產負債比率

截至2022年6月30日，資產負債比率（按總負債除以總資產計算）為31.5%，而於2021年12月31日該比率則為29.7%。資產負債比率略有增長主要由於支持業績達成及產能擴張的貿易相關應付賬款及借款增加。

- **財政政策**

目前，本集團遵循融資及財政政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行可轉換債券及新股的募集資金用於滿足經營及投資需求。

本集團有若干實體進行外幣銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收應付款項。本集團主要面臨美元外匯的風險。報告期內，本集團利用衍生合約對沖部分外匯風險。

## B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的簡明綜合財務報表，我們採用經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》母公司持有者之應佔溢利作為額外財務計量。息稅折舊及攤銷前利潤指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利。經調整息稅折舊及攤銷前利潤進一步扣除下表中所述的若干開支及損益。如下表所示，我們將期內經調整非《國際財務報告準則》母公司持有者之應佔溢利界定為扣除若干開支及折舊及攤銷前的期內利潤／（虧損）。經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》母公司持有者之應佔溢利並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或期間應佔溢利（乃根據《國際財務報告準則》釐定），(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)其他計量表現或流動性的替代指標。

本公司認為本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務計量指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非日常經營項目的影響。本集團管理層認為該經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利不會亦不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

經調整息稅折舊及攤銷前利潤

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2021年 人民幣百萬元 (百分比除外)
<b>稅前溢利</b>	<b>5,540.9</b>	3,179.9
<b>加：</b>		
利息費用	<b>66.5</b>	68.9
折舊及攤銷	<b>875.8</b>	693.6
<b>息稅折舊及攤銷前利潤</b>	<b>6,483.1</b>	3,942.4
<i>息稅折舊及攤銷前利潤率</i>	<b>36.5%</b>	37.4%
<b>加：</b>		
股權激勵費用	<b>430.9</b>	375.0
可轉換債券發行成本	<b>1.1</b>	2.4
可轉換債券衍生金融工具部分的公允價值(收益)虧損	<b>(274.5)</b>	1,493.3
匯率波動相關(收益)虧損	<b>(206.6)</b>	79.0
已實現及未實現權益類資本性投資收益	<b>(355.1)</b>	(2,266.0)
已實現及未實現應佔合營公司之(收益)虧損	<b>(1.4)</b>	22.3
<b>經調整息稅折舊及攤銷前利潤</b>	<b>6,077.5</b>	3,648.5
<i>經調整息稅折舊及攤銷前利潤率</i>	<b>34.2%</b>	34.6%

註： 以上數據若出現各分項之和與合計不符的情況，均為四捨五入原因造成。

## 經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元
<b>母公司持有者之應佔溢利</b>	<b>4,635.7</b>	2,675.1
<b>加：</b>		
股權激勵費用	<b>360.0</b>	310.6
可轉換債券發行成本	<b>0.9</b>	1.8
可轉換債券衍生金融工具部分的公允價值(收益)虧損	<b>(274.5)</b>	1,439.3
匯率波動相關(收益)虧損	<b>(158.5)</b>	66.8
併購所得無形資產攤銷	<b>28.7</b>	26.2
<b>非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利</b>	<b>4,592.2</b>	4,573.8
<b>加：</b>		
已實現及未實現權益類資本性投資收益	<b>(290.1)</b>	(2,148.2)
已實現及未實現應佔合營公司之(收益)虧損	<b>(1.4)</b>	22.3
<b>經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔溢利</b>	<b>4,300.7</b>	2,447.9

註： 以上數據若出現各分項之和與合計不符的情況，均為四捨五入原因造成。

C. 資產、負債情況分析

人民幣百萬元

項目	於2022年 6月30日 的金額	於2022年 6月30日 的金額佔總資產 百分比(%)	於2021年 12月31日 的金額	於2021年 12月31日的 金額佔總資產 百分比(%)	2022年 6月30日較 2021年 12月31日 改變比率(%)	原因
<b>資產</b>						
生物資產(非流動部分)	956.9	1.5	733.5	1.3	30.4	主要是由於報告期內生物資產的數量以及公允價值增長所致。
於聯營公司之權益	1,078.1	1.7	619.4	1.1	74.1	主要由於報告期內投資WuXi XDC Cayman Inc.所致。
應收關聯方款項	71.8	0.1	343.3	0.6	-79.1	主要是由於收取出售常州合全藥業小分子毒素分子以及連接子業務及其相關資產的應收款項。
應收賬款及其他應收款	7,767.1	12.5	5,968.5	10.8	30.1	主要是由於報告期內業務擴充及收入增加。
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動部分)	40.6	0.1	527.3	1.0	-92.3	主要是由於報告期內贖回結構性存款所致。
衍生金融工具	13.2	0.0	229.1	0.4	-94.2	主要是由於遠期外匯合同到期交割及公允價值變動所致。
銀行抵押存款	0.4	0.0	63.4	0.1	-99.4	主要是由於向僱員支付了已歸屬且已售股權激勵股份的價款。
其他流動資產	545.4	0.9	—	—	100	主要由於一年內到期的大額存單重分類所致。
<b>負債</b>						
衍生金融工具	467.6	0.8	3.7	0.0	12,702.9	主要是由於遠期外匯合同公允價值變動。
應付所得稅	665.2	1.1	459.3	0.8	44.8	主要是由於報告期內子公司應稅利潤增加所致。



## D. 投資狀況分析

### **投資理財產品**

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，維持整個報告期內穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動產生的現金盈餘，我們通過投資中國金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

截至2022年6月30日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為人民幣40.6百萬元，佔資產總額的0.07%。與投資結餘相關的產品到期日為90至180日內。截至報告期末，本集團投資結構性存款，指本金已擔保及收益金額取決於金融市場及衍生工具的參考表現的保守型產品，例如利率衍生工具、外匯及商品。

### **投資公司**

本公司為建立醫療健康生態系統成立合營企業，並於醫療健康生態系統內的廣闊領域中有選擇性地進行投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；(3)戰略性長期投資；及(4)風險投資基金，上述所有投資均可讓我們進一步接觸到更多醫療健康生態系統的參與者並保持科學前沿地位。

報告期內，對合營企業和聯營企業的投資總額達人民幣529.4百萬元。本公司繼續對合營企業和聯營企業追加投資，以加強本公司的協同效應，促進核心業務的發展，觸達更為廣闊的客戶群體，提高服務能力。

報告期內累計新增人民幣359.3百萬元於除合營以及聯營企業投資外的其他權益投資。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，報告期內的相關變動如下表：

人民幣百萬元

	上市公司	基金投資	非上市公司	合計
期初餘額	2,110.8	832.0	5,771.4	8,714.1
本期新增 <sup>(附註1)</sup>	20.1	115.9	223.3	359.3
報告期間公允價值變動	(642.4)	(10.3)	802.4	149.7
股份處置	(32.6)	(0.9)	(128.8)	(162.3)
股息	—	(16.5)	—	(16.5)
匯率影響	51.7	27.6	220.7	300.0
<b>期末餘額</b>	<b>1,507.6</b>	<b>947.8</b>	<b>6,888.9</b>	<b>9,344.3</b>

附註1： 本期新增金額中包含被視作處置蘇州藥明博銳生物科技有限公司(「博銳生物」)的剩餘股權的公允價值。報告期內，集團喪失對博銳生物的控制權，因此博銳生物不再是本集團的子公司。截至2022年6月30日，其轉至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的金額為人民幣167.1百萬元。

附註2： 上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

我們的該類投資主要以自有資金通過風投基金WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P.進行風險投資，該風投基金在生態系統的發展中擔當重要的角色。截至2022年6月30日，我們於醫療健康行業多個不同領域的若干重大投資如下。

#### **Genesis Medtech Group Limited (「Genesis」)**

Genesis專注於研發、生產和銷售高質量的醫療器械產品。截至2022年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣1,510.4百萬元(佔本公司總資產的2.4%)。

Genesis立志成為中國最大的醫療技術公司，擁有完善的產品組合和強大的銷售團隊，專注於高價值醫療器械領域業務的一體化平台。截至2022年6月30日，Genesis整體員工數超過1,600人，覆蓋醫院超過1,500家，其中中國三甲醫院比例超過50%。

#### **蘇州納微科技股份有限公司(上交所股票代碼：688690)(「納微」)**

納微是一家專門從事高性能納米微球材料研發、規模生產、銷售及應用服務的高新技術企業，為生物醫藥、平板顯示、分析測試及體外診斷領域的客戶提供核心微球材料及相關技術解決方案。截至2022年6月30日，本集團持有的納微股權公允價值為人民幣521.4百萬元(佔總資產的0.8%)。

納微擁有單分散色譜填料的底層製備技術優勢，通過十多年的持續創新，產品涵蓋硅膠正相、反相、親水作用色譜(HILIC)、手性填料、聚合物反相、離子交換、疏水層析、親和層析(蛋白A、金屬螯合、苯硼酸)、固相萃取、凝膠滲透色譜及特殊功能填料；還提供色譜柱、磁珠、標準顆粒、分析檢測、分離純化實驗技能培訓及分離純化整體解決方案。納微已實現大規模出口高性能色譜填料到歐、美、日、韓等國家和地區的國際知名製藥和色譜企業，成為世界色譜行業的領軍企業之一。

### ***iKang Healthcare Group (「iKang」)***

iKang(「愛康國賓」)是中國領先的體檢和健康管理集團，提供包括體檢、疾病檢測、牙科服務、私人醫生、疫苗接種和抗衰老在內的優質醫療服務。截至2022年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣447.7百萬元(佔總資產的0.7%)。

iKang之前在納斯達克證券交易所上市，隨後於2019年1月私有化。截至2022年6月30日，iKang在59個城市運營155個體檢中心。iKang還與中國200多個城市的700多家醫療機構合作，提供一站式的全國體檢和健康管理服務。

### ***Lyell Immunopharma, Inc. (納斯達克證券交易所股票代碼：「LYEL」)(「Lyell」)***

Lyell總部位於美國加利福尼亞州舊金山南部，是一家創收前的細胞療法公司，主要針對細胞療法現階段未解決的實體瘤治療。截至2022年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣358.0百萬元(佔總資產的0.6%)。

Lyell擁有一個頂尖的科學研發團隊，同時匯集了一系列創新研發技術，致力於解決以下三個腫瘤細胞療法中的難題：

- (1) Lyell的頂尖科學家斯坦·裡德爾(Stan Riddell)和尼克·雷斯蒂福(Nick Restifo)，專注於重新定義細胞免疫療法中的細胞製備過程，使其更有效地激活人體免疫系統中的T細胞；
- (2) 調制T細胞以維持其在實體腫瘤微環境中的功能；
- (3) 通過最先進的蛋白工程方法，提高TCR-T和CAR-T細胞針對實體腫瘤細胞的特異性識別，以及提高免疫反應的安全性。

### **江蘇漢邦科技股份有限公司(「漢邦」)**

漢邦是一家以色譜產品為核心的國家高新技術企業，致力於提供專業的色譜技術產品與服務。截至2022年6月30日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣273.0百萬元(佔總資產的0.4%)。

漢邦為客戶設計及實施以色譜分離純化工藝為主的整體解決方案。整體解決方案涵蓋產品工藝發展、擴大中試規模及工業生產線實施的不同階段。所提供服務包括樣品處理系統、色譜純化系統(高壓、中壓及低壓)、整個系統的溶劑回收及自動控制、公共工程設計、相應生產線設備選擇、供應、安裝及管道建設。

### **持有的重大投資**

截至2022年6月30日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。截至本中期報告日期，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

## **E. 核心競爭力分析**

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

### **(1) 全球領先的「一體化、端到端」的藥物研發服務平台**

公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。在新冠疫情期間，公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，及時通過全球聯動，保障業務連續性，助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，公司將繼續在中國和海外持續投資能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

**(2) 發揮行業領先優勢，持續跟蹤前沿科學技術，賦能創新**

公司致力於運用最新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從理念變為現實。公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，建立了競爭對手難以複製的護城河，有助於讓公司更好地預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，抓住新的發展機遇。過去幾年，伴隨著新技術、新機理、新分子類型的不斷突破，全球和中國醫藥生物行業實現了迅猛的發展。展望未來，公司將持續大力投入，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、抗體偶聯藥物(ADC)、雙抗、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

此外，公司還通過探索包括人工智能、醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。憑藉對行業趨勢、新興技術的深入理解，公司可以協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

**(3) 對行業的深入理解及客戶需求的深入挖掘，通過內生建設和外延併購進一步完善賦能平台**

本公司經過了20年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。除提供服務外，我們亦與國內外領先的製藥公司建立可靠的合作關係。我們深刻了解客戶需求及最新的行業發展趨勢。通過持續的能力和規模建設，本公司致力為客戶提供更加優質、全面的服務。



公司全球所有業務板塊及設施均持續推進規模和能力建設。2022年4月，本公司的全資子公司WuXi Advanced Therapies (WuXi ATU)與隸屬新加坡科技研究局的生物處理科技研究院宣佈開展全新合作，將WuXi Advanced Therapies (WuXi ATU)的TESSA™專利技術引進亞太地區。此次合作旨在促進細胞及基因療法領域的科研創新，建立聯合人才發展計劃，為細胞及基因療法行業培養下一代GMP生產領域的科學家及工程師。2022年6月，公司位於常州的第二個高活原料藥生產車間正式投入使用，旨在進一步擴大高活原料藥的大規模生產能力，能為合作夥伴將高活項目推向商業化生產提供強有力的支持。2022年7月，公司宣佈其位於常州原料藥研發及生產基地的又一全新寡核苷酸及多肽生產大樓正式投入運營，進一步提升大規模生產能力，將更好地滿足全球合作夥伴在寡核苷酸及多肽藥物開發方面日益增長的需求，為廣大患者帶來更多創新療法。同期，位於常州基地的又一全新大規模連續化生產(亦稱「流動化學」)車間正式投產運行，進一步增強流動化學平台能力，更好地滿足合作夥伴在大規模、可持續生產方面的需求。

#### **(4) 本公司擁有龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈**

公司擁有龐大、忠誠且不斷擴大的客戶群。本報告期內，公司新增客戶逾650家，合計為來自全球30多個國家的超過5,850家活躍客戶提供服務，覆蓋所有全球前20大製藥企業。本報告期內，我們收益約44.2%來自全球前20大製藥公司。隨著公司服務能力不斷增強，公司客戶數量穩步增長。我們致力從實力、能力及資本方面降低創新藥物發現及研發的進入門檻，並致力滿足新舊客戶需求，以吸引新參與者加入日新月異的醫藥健康生態系統。通過降低進入門檻，我們相信我們可加快醫藥健康生態系統持續轉型並從中受惠。我們探索開發創新業務模式，鼓勵參與者研發新藥物及醫藥健康產品，驅動新知識、技能的創造，開拓新需求和提升效率，進一步推動創新並支持所有參與者的增長。

全球新冠疫情持續下，公司積極通過線上與全球客戶積極溝通、緊密合作，助力客戶在新冠疫情期間「在家」推進新藥研發項目的進展。2022年上半年，公司共舉辦5場線上活動，包括藥明康德全球論壇、藥明康德健康老齡化論壇、藥明康德健康產業論壇、罕見病日公益音樂會及罕見病公益系列論壇，累計邀請120多位行業頂尖意見領袖，50多位患者及志願者的參與，聚焦行業未來的重大挑戰和機遇，探討全球創新合作，分享行業最新的突破性進展。公司線上論壇總註冊人數超過1.9萬人。

**(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負**

公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。以李革博士領軍的公司管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗、國際化視野並在中美兩地生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理團隊使公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在公司管理層的帶領下，公司有能力和深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響，迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的領導者。

**F. 其他事項****(1) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票解除限售及上市流通***2018年A股股權激勵計劃*

於2022年4月28日，董事會決議批准有關根據2018年預留授予第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計15名激勵對象達成根據2018年預留授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計166,567股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.0056%及本公司當時已發行A股股票總數約0.0065%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年5月9日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年4月28日的相關公告。

於2022年4月28日，董事會決議批准有關根據2018年首次授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計1,162名激勵對象達成根據2018年首次授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計3,786,121股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.1281%及本公司當時已發行A股股票總數約0.1477%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年5月12日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年5月5日的相關公告。

*2019年A股股權激勵計劃*

於2022年2月23日，董事會決議批准有關根據2019年A股股權激勵計劃特別授予（「**2019年特別授予**」）第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，1名激勵對象達成根據2019年特別授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計41,812股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.0014%及本公司當時已發行A股股票總數約0.0016%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年3月1日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年2月23日的相關公告。

於2022年3月17日，董事會決議批准有關根據2019年預留授予第一個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計16名激勵對象達成根據2019年預留授予第一個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計175,891股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.0060%及本公司當時已發行A股股票總數約0.0069%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年3月23日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年3月17日的相關公告。

於2022年6月27日，董事會決議批准有關根據2019年調整後首次授予第二個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計1,800名激勵對象達成根據2019年調整後首次授予第二個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計5,916,743股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行總股本約0.2001%及本公司當時已發行A股股票總數約0.2307%。上述解除限售的限制性A股股票於2022年7月1日開始上市流通。詳情請參閱本公司2022年6月27日的相關公告。

**(2) 2019年調整後首次授予第一及第二個行權期授出的股票期權行權**

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第一個行權期行權條件成就及實施2020年利潤分配方案後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第一個行權期為2021年6月9日至2022年5月25日。376名激勵對象可在第一個行權期內行權的股票期權數量為2,868,385份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2021年6月3日的有關公告。

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第二個行權期行權條件成就後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第二個行權期為2022年6月16日至2023年5月25日。334名激勵對象可在第二個行權期內行權的股票期權數量為1,905,840份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2022年6月10日的有關公告。

於2022年6月30日，375名激勵對象已就2019年調整後首次授予第一個行權期授出的合計2,864,656份股票期權行權，175名激勵對象已就2019年調整後首次授予第二個行權期授出的合計780,104份股票期權行權。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記相關A股股票。相關A股股票在股票期權行權日期(T)後的首個交易日(T+1)記入激勵對象各自的證券賬戶，相關A股股票在其後的交易日(T+2)開始交易。詳情請參閱本公司於2022年7月3日的有關公告。

**(3) 2021年利潤分配方案**

於2022年5月6日，本公司2021年股東週年大會審議通過2021年利潤分配方案。根據2021年利潤分配方案，本公司向名列於本公司2022年6月8日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣5.1740元(含稅)。詳情請參閱本公司於2022年3月31日的通函及於2022年5月6日的有關公告。

**(4) 調整2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票回購價格**

*2018年A股股權激勵計劃*

實施2021年利潤分配方案後，根據2018年A股股權激勵計劃首次授予授出的限制性A股股票回購價格應調整為每股A股人民幣18.17元，根據2018年A股股權激勵計劃預留授予授出的限制性A股股票的回購價格應調整為每股A股人民幣18.34元。

*2019年A股股權激勵計劃*

實施2021年利潤分配方案後，根據2019年A股股權激勵計劃首次授予授出的限制性A股股票回購價格應調整為每股A股人民幣18.34元，根據2019年A股股權激勵計劃預留授予授出的限制性A股股票的回購價格應調整為每股A股人民幣33.04元。

**(5) 2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票回購註銷及部分股票期權註銷**

*2018年A股股權激勵計劃*

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷部分根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於17名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於首次授予限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.69元的回購價格合計購回首次授予授出的57,044股限制性A股股票。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及(i)由於3名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.17元的回購價格合計購回2018年首次授予授出的4,517股限制性A股股票；(ii)由於3名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2018年預留授予授出的24,084股限制性A股股票；及(iii)由於1名激勵對象於2018年A股股權激勵計劃預留授予授出的股票期權行權期屆滿前離職，本公司應註銷2018年A股股權激勵計劃預留授予授出的合計56,448份股票期權。詳情請參閱本公司於2022年6月27日的有關公告。

*2019年A股股權激勵計劃*

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於(i)29名激勵對象於首次授予及2019年預留授予授出的限制性A股股票限售期屆滿前離職；及(ii)27名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司應(a)以每股A股人民幣18.85元的回購價格合計購回首次授予授出的145,219股限制性A股股票；(b)以每股A股人民幣33.55元的回購價格合計購回預留授予授出的15,120股限制性A股股票；及(c)註銷330,912份2019年首次授予授出的股票期權。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。



第二屆董事會第二十九次會議批准通過「有關註銷部分根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於13名激勵對象於股票期權等待期屆滿前離職，本公司應註銷113,613份2019年A股股票期權激勵計劃首次授予授出的股票期權。其他詳情請參閱本公司於2022年5月25日的有關公告。

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及(i)由於73名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職或沒有達致2021年個人績效考核目標，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合計購回2019年首次授予授出的332,977股限制性A股股票；(ii)由於2名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣33.04元的回購價格合計購回2019年預留授予授出的30,845股限制性A股股票；及(iii)由於1名激勵對象離職，本公司應註銷2019年A股股票期權激勵計劃首次授予授出且其行權期已屆滿的合計3,729份股票期權。其他詳情請參閱本公司於2022年6月27日的有關公告。

**(6) 達成根據2019年股票增值權計劃授予之股票增值權第三個行權期的行權條件**

於2022年6月27日，董事會審議批准有關(其中包括)達成根據2019年股票增值權計劃授予之股票增值權第三個行權期的行權條件之決議案。根據2019年股票增值權計劃授出的股票增值權的第三個行權期的行權條件已滿足，137名激勵對象可於第三個行權期內行使合計873,090份股票增值權。其他詳情請參閱本公司於2022年6月27日的公告。

**(7) 根據2020年H股獎勵信託計劃進一步授予獎勵**

報告期間，共計20,996,000港元的獎勵已進一步授予46名獨立選定參與者，相關獎勵所涉獎勵股份數目為160,894股H股，佔本公司當時已發行H股總數約0.0410%及當時已發行總股本約0.0054%。其他詳情請參閱本公司於2022年1月21日的有關公告。



## 2. 管理層對本公司未來發展的討論與分析

### A. 行業競爭及發展趨勢

公司屬於醫藥研發服務行業，憑藉CRO、小分子CDMO及細胞和基因治療CDMO服務等行業領先的能力，通過自身的平台，為客戶賦能，助力客戶更快更好地進行新藥研發。

全球醫藥研發服務公司可以分為CRO、CDMO、以及覆蓋醫藥研發全產業鏈的研發服務平台。目前，大多數醫藥研發服務公司集中於新藥研發的某一階段，如臨床前CRO、臨床CRO、CDMO。此外，還有包括公司在內的為數不多的「一體化、端到端」的研發服務平台，可以為客戶提供一站式的新藥研發生產服務。「一體化、端到端」的研發服務平台，能夠順應新藥研發價值鏈，從早期藥物發現階段開始為客戶提供服務，在能力和規模方面為客戶賦能。通過高品質的服務質量和效率，贏得客戶信任，並在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。

由於大型藥企研發外包滲透率上升及中小型生物技術公司需求增長，預期全球醫藥研發及生產服務市場將於可預見未來保持迅速增長。一方面，創新藥物研發行業具有高投入、長週期及高風險特點。研發收益下降與製藥企業專利懸崖的雙重擠壓下，預計更多的大型藥企通過委聘外部研發服務機構推進研發項目；另一方面，越來越多的中小型生物技術公司，乃至個人創業者，正成為醫藥創新的重要驅動力。這些小型製藥公司通常尋求外部研發和製造平台加快研發項目，因而「一體化、端到端」的研發服務平台具備能滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求的條件。

由於海外及中國客戶需求增加，中國醫藥研發及生產服務市場有望維持快速增長。一方面，中國CRO及CDMO可提供高質量和具成本效益的服務，並將受益於國際醫藥及生物技術公司不斷增長的外包需求。另一方面，加速審批、上市許可持有人、仿製藥一致性評價、集中採購及將創新藥納入國家醫保藥品目錄等政策鼓勵了中國的醫藥創新。中國CRO及CDMO市場需求持續增長。具有市場領先專業實力的研發服務提供商具有優勢可把握這一趨勢。

## B. 發展策略

公司的願景是成為全球醫藥健康產業最高、最寬和最深的能力和技術平台，「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球生物醫藥行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務。通過賦能全球製藥、生物科技和醫療器械公司，公司致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以研究為首任，以客戶為中心的宗旨，公司通過高性價比和高效的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，知識與數據交融，科技與醫療融合，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。在數據與技術的驅動下，越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來，公司將始終堅持：(1)在全球範圍內拓展業務板塊的服務規模和服務能力；(2)通過內部創新與外部併購佈局前沿科技領域，用全球領先的科學技術為客戶賦能；(3)增加客戶轉化率並不斷開拓新客戶；(4)引進優秀人才，助力公司高速增長；及(5)加強生態圈建設、完善賦能平台。

## C. 營運計劃

### (1) 平台建設

一方面，公司將持續加強研發服務平台能力和規模的建設。公司計劃在南通建設藥物安全性評價和測試實驗室、在武漢擴建化學實驗室、在常州擴建原料藥生產基地、在泰興建設原料藥生產基地、在無錫擴建製劑研發和生產基地、在美國建設原料藥和製劑生產基地。此外，如果有合適的機會，公司也將通過併購增強自身CRDMO和CTDMO的服務能力。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

### (2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將繼續通過多元化的渠道，不斷拓展國內外的新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

### (3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面制定了相關的管理制度。2022年，公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

### (4) 創新發展

公司將繼續運用最新的科學技術，賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的尖端項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術發展的最前沿。公司將持續大力投入，進一步加強對於PROTAC、寡核苷酸藥、多肽藥、ADC、雙抗、細胞和基因治療等新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索包括醫療大數據、自動化實驗室等前沿科技，力求將其早日運用於新藥研發流程當中，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。

公司將堅定推進數字化轉型，致力於充分利用數據，指引效率提升。公司將在合全藥業數字化試點的基礎上，繼續拓展其他各個業務部門的數字化建設，並對當前實現數據的業務價值模式進行進一步的迭代、優化。

### (5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內最優秀的人才。具體舉措包括(1)加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2)提供切實的晉升機會；(3)提供技術及管理方面的培訓；及(4)提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

### (6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，並在「促發展，獎競賽，迎競爭」的九字方針指引下，不斷提高核心競爭力。

## D. 潛在風險

### (1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生物技術公司、初創、虛擬公司，以及學者和非營利研究機構等)在藥品、細胞和基因療法、以及醫療器械的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去，受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包服務需求提升，客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩，或者外包比例下降，可能對公司業務造成不利影響。此外，醫藥行業的兼併整合及預算調整，也可能會影響客戶的研發支出和外包需求，對公司業務造成不利影響。

### (2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業，其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等，該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系。在中國，國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化，將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

### (3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前，全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門，其中多數為國際化大型藥企或研發機構，這些企業或機構相比公司具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。除了上述成熟的競爭對手以外，公司還面臨來自市場新入者的競爭，他們或擁有更多資本，或擁有更多業務機會，或在細分領域擁有更強的研究專業知識。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。無法保證公司將能夠與現有競爭對手或新競爭對手有效競爭，亦不保證競爭程度不會對我們的業務、經營業績、財務狀況及前景產生不利影響。

**(4) 業務合規風險**

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子公司數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子公司或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營、聲譽、財務狀況將面臨一定程度的不利影響。

**(5) 境外經營及國際政策變動風險**

公司於境外新設或收購了多家企業以推進其境外業務的發展，多年來已積累了豐富的境外經營經驗。本報告期內，公司境外收入佔主營業務收入的比例較大。公司在境外開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴境外原材料供應商、客戶以及技術服務提供者以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如境外業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致境外經營狀況受到影響，將可能給公司境外業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

**(6) 高級管理層及核心科研人員流失的風險**

公司高級管理層及核心科研人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持高級管理層及核心科研技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水準與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、高級管理層及核心科研人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司高級管理層及核心科研人員流失。



**(7) 業務拓展失敗的風險**

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司或會投資新技術、業務或服務或者與醫療健康生態系統的第三方結成戰略聯盟，我們需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。即使花費大量時間及資源進行擴張，公司亦未必能夠成功達成目標。公司新建業務如果因收購整合失敗、建設延誤和監管問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

**(8) 外匯風險**

我們經營跨國業務。人民幣兌美元及其他貨幣的匯率可能波動，而有關波動受(其中包括)政治及經濟狀況改變影響。報告期內，我們主營業務大部分收入以美元計值，而我們大部分服務成本及經營成本及開支以人民幣計值。報告期內，人民幣兌美元匯率波動幅度較大，於截至2021年6月30日及2022年6月30日止六個月，本公司的匯兌收益／(虧損)分別為虧損人民幣78.2百萬元和收益人民幣206.6百萬元。若人民幣兌美元大幅升值，我們的利潤率會受壓，可能導致部分以美元計值的成本提高，國際客戶訂單量或將因以美元計值的服務價格上漲而相應減少。同時本公司所持美元資產可能產生匯兌損失，進而可能對盈利水準有不利影響。

**(9) 市場波動給以公允價值計量且其變動計入損益的資產帶來影響的風險**

以公允價值計量且其變動計入損益的資產或負債(例如上市公司及其他非上市投資組合的投資、可轉換債券的衍生工具部分及生物資產)的價值於各報告期末按公允價值釐定，公允價值的變動計入當期損益。其中上市公司及其他非上市投資組合的投資價值入賬列為以公允價值計量且其變動計入損益的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。於報告期末，本公司持有該部分資產的結餘為人民幣9,344.3百萬元。於截至2022年6月30日及2021年6月30日止六個月，本公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益的公允價值變動分別為收益人民幣149.7百萬元及收益人民幣1,251.4百萬元，相差人民幣1,101.7百萬元。本公司密切關注所投資上市公司，以便就該等投資及時持續作出投資決策。由於我們定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，我們預期以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(特別是於上市公司的投資)的公允價值，可能會受資本市場波動的不利影響，從而可能對我們的溢利淨額有重大不利影響。



**(10) 緊急情況及不可抗力對本公司營運產生影響的風險**

突發公共衛生事件、地震、颱風及其他不可抗力或會影響本公司營運。為應對該等情況，我們所有基地均已制定業務持續計劃，及時並有組織地促進重要業務、職能及技術的恢復。然而，倘業務持續計劃未能應付相關緊急情況及不可抗力的影響，或會對本公司的業務、財務、表現及前景產生不利影響。

**A股上市所得款項淨額用途**

公司於A股上市發行A股所得款項總淨額約為人民幣2,130.3百萬元，截至2022年6月30日，尚未使用的A股上市所得款項淨額的結餘約為人民幣612.0百萬元。

A股上市所得款項淨額已經及將會根據A股招股說明書所載用途運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及截至2022年6月30日的實際用途：

A股上市所得款項用途	A股上市所得款項淨額百分比	A股招股說明書所披露之所得款項淨額分配 (人民幣百萬元)	A股上市已動用金額 (截至2022年6月30日) (人民幣百萬元)	A股上市未動用金額 (截至2022年6月30日) (人民幣百萬元)	動用餘下或節餘A股上市所得款項淨額的實際及預期時間表 <sup>(1)</sup>
蘇州和南通藥物安全評價中心擴建 <sup>(2)</sup>	34%	727.2	319.1	408.1	預期於2022年12月31日前悉數動用
天津化學研發實驗室擴建及升級 〔天津項目〕 <sup>(3)</sup>	26%	564.0	360.1	203.9	天津項目已完成，節餘所得款項淨額將用於永久補充本公司營運資金，自2022年5月6日起生效
本公司總部及分析診斷服務研發中心擴建 <sup>(4)</sup>	9%	200.0	200.0	—	截至2018年5月31日已悉數動用
營運資金用途	30%	639.1	639.1	—	不適用
總計 <sup>(5)</sup>	100%	2,130.3	1,518.3	612.0	

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。
- (2) 本公司已於2021年股東週年大會上獲得股東批准，變更蘇州安評中心擴建項目（「蘇州項目」）的實施主體及實施地點，將原分配至蘇州項目的部分A股上市募集資金淨額用於南通藥物安評中心項目。董事會於2021年12月31日議決，將蘇州項目完成並可投入使用的預期日期由2021年12月31日延長至2022年12月31日。有關詳情，請參閱本公司於2021年12月31日及2022年5月6日的相關公告及2022年3月31日的通函。
- (3) 本公司已於2021年股東週年大會上獲得股東批准，將分配予天津項目的A股上市節餘募集資金淨額人民幣242.2百萬元（包括利息收入及理財收入並扣除銀行手續費後的淨額人民幣38.3百萬元）用於永久補充本公司營運資金，惟須待天津項目完成後方可作實。有關詳情，請參閱本公司於2022年3月23日的相關公告及2022年3月31日的通函。
- (4) 本公司總部及分析診斷服務研發中心擴建已於2018年5月31日完成。
- (5) 本中期報告中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

## 非公開發行A股所得款項淨額用途

本公司向特定對象非公開發行62,690,290股A股所得款項總淨額約為人民幣6,461.2百萬元，截至2022年6月30日尚未使用的非公開發行A股所得款項淨額的結餘約為人民幣560.7百萬元。

下表載列非公開發行A股所得款項淨額的計劃用途及截至2022年6月30日的實際用途：

非公開發行A股 所得款項用途	非公開發行 A股所得款項 淨額百分比	非公開發行 A股所得款項 淨額分配 (人民幣百萬元)	已動用的非公開	未動用的非公開	動用餘下或節餘非公開 發行A股所得款項淨額的 實際及預期時間表 <sup>(1)</sup>
			發行A股金額 (截至2022年 6月30日) (人民幣百萬元)	發行A股金額 (截至2022年 6月30日) (人民幣百萬元)	
無錫合全藥業有限公司 新藥開發服務及藥物 生產一期項目（「無錫 合全項目」） <sup>(2)</sup>	11%	736.3	722.3	14.0	無錫合全項目已完成， 節餘所得款項淨額將用 於常州合全藥業一體化 項目，自2022年8月15 日起生效
上海合全藥業股份有限 公司全球研發中心及 配套項目（「上海合全 項目」） <sup>(2)</sup>	8%	491.8	396.9	94.9	上海合全項目已完成， 節餘所得款項淨額將用 於常州合全藥業一體化 項目，自2022年8月15 日起生效

## 管理層討論與分析

非公開發行A股 所得款項用途	非公開發行 A股所得款項 淨額百分比	非公開發行 A股所得款項 淨額分配 (人民幣百萬元)	已動用的非公開 發行A股金額 (截至2022年 6月30日) (人民幣百萬元)	未動用的非公開 發行A股金額 (截至2022年 6月30日) (人民幣百萬元)	動用餘下或節餘非公開 發行A股所得款項淨額的 實際及預期時間表 <sup>(1)</sup>
常州合全藥業有限公司 新藥生產和研發中心 項目(「常州合全中心 項目」) <sup>(3)</sup>	10%	660.6	600.7	60.0	常州合全中心項目已完 成，節餘所得款項淨額 將用於永久補充本公司 營運資金，自2022年5月 6日起生效
常州合全藥業有限公司 新藥生產和研發一體 化項目(「常州合全一 體化項目」) <sup>(4)</sup>	28%	1,789.3	1,760.7	28.5	預期於2023年 12月31日 前悉數動用
上海合全藥物研發有限 公司小分子新藥生產 工藝平台技術能力升 級項目(「上海合全藥 物研發項目」) <sup>(2)</sup>	5%	300.0	167.3	132.7	上海合全藥物研發項目 已完成，節餘所得款項 淨額將用於常州合全藥 業一體化項目，自2022 年8月15日起生效
上海藥明康德新藥開發 有限公司研發平台技 術能力升級項目(「上 海藥明項目」) <sup>(2)</sup>	9%	600.0	372.9	227.1	上海藥明項目已完成， 節餘所得款項淨額將用 於常州合全藥業一體化 項目，自2022年8月15 日起生效
補充本公司的營運資金 <sup>(5)</sup>	29%	1,883.3	1,879.7	3.6	不適用
總計 <sup>(6)</sup>	100%	6,461.2	5,900.5	560.7	

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。
- (2) 2022年8月15日，董事會決議於無錫合全項目、上海合全項目、上海合全藥物研發項目、上海藥明項目完成後，將分配予該等項目的非公開發行A股節餘募集資金淨額用於常州合全一體化項目。詳情請參閱本公司日期為2022年8月15日的相關公告。
- (3) 本公司已於2021年股東週年大會上獲得股東批准，將分配予常州合全中心項目的非公開發行A股節餘募集資金淨額人民幣68.3百萬元(包括利息收入及理財收入並扣除銀行手續費後的淨額人民幣8.3百萬元)用於永久補充本公司營運資金，惟須待常州合全中心項目完成後方可作實。有關詳情，請參閱本公司於2022年3月23日及2022年5月6日的相關公告及2022年3月31日的通函。
- (4) 2022年8月15日，董事會決議將常州合全一體化項目完成並可投入使用的預期日期由2022年8月31日延長至2023年12月31日。詳情請參閱本公司日期為2022年8月15日的相關公告。
- (5) 補充營運資金與本公司的所有業務活動有關，因此悉數動用的預期時間表並非單獨估計。
- (6) 本中期報告中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

## H股上市所得款項淨額用途

本公司於上市發行H股所得款項總淨額(扣除承銷費用及相關H股上市開支)約為人民幣7,032.6百萬元<sup>(1)</sup>，截至2022年6月30日，未動用所得款項淨額的結餘約為人民幣239.0百萬元。

## 管理層討論與分析

H股上市所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)已經及將會根據招股說明書所載用途運用。下表載列所得款項淨額的計劃用途及截至2022年6月30日的實際用途：

H股上市所得款項用途	H股上市 所得款項淨額 百分比	H股上市 所得款項淨額 原先分配 (百萬港元)	H股上市 所得款項淨額 原先分配 (人民幣百萬元)	H股上市 所得款項淨額 修訂分配 (人民幣百萬元) <sup>(2)</sup>	H股上市 已動用金額 (截至2022年 6月30日) (人民幣百萬元)	H股上市 未動用金額 (截至2022年 6月30日) (人民幣百萬元)	動用餘下H股 上市所得款項淨額的 實際及預期時間表 <sup>(3)</sup>
<b>用於擴大全球所有業務單位的 生產力及能力</b>	37%	2,798.0	2,462.2	2,602.1	2,363.0	239.0	
— 投資中國項目 <sup>(4)</sup>	22%	1,663.1	1,463.5	1,547.2	1,547.2	—	截至2021年12月31日 已悉數動用
— 投資美國項目 <sup>(5)</sup>	8%	570.1	501.7	562.6	562.6	—	截至2020年12月31日 已悉數動用
— 投資上海臨港項目 <sup>(6)</sup>	7%	564.8	497.0	492.3	253.3	239.0	預期於2022年12月31日前 悉數動用
<b>收購CRO及CMO/CDMO公司</b>	27%	2,000.0	1,759.9	1,863.6	1,863.6	—	截至2019年12月31日 已悉數動用
<b>投資生態體系</b>	4%	300.0	264.0	281.3	281.3	—	截至2019年6月30日 已悉數動用
<b>開發高端科技</b>	3%	200.0	176.0	182.8	182.8	—	截至2020年6月30日 已悉數動用
<b>償還銀行貸款</b>	20%	1,500.0	1,320.0	1,399.5	1,399.5	—	截至2018年12月31日 已悉數動用
<b>營運資金及一般公司用途</b>	10%	755.3	664.6	703.3	703.3	—	截至2019年6月30日 已悉數動用
<b>總計<sup>(7)</sup></b>	<b>100%</b>	<b>7,553.3</b>	<b>6,646.7</b>	<b>7,032.6</b>	<b>6,793.5</b>	<b>239.0</b>	

附註：

- (1) 所得款項總額包括於2018年12月全球發售所得款項約人民幣6,969.6百萬元及於2019年1月部分行使超額配股權(如本公司於2019年1月6日的公告所披露)所得款項人民幣316.3百萬元。扣除承銷費用及佣金和本公司估計應付開支後，計劃應用的所得款項淨額約為人民幣7,032.6百萬元。
- (2) H股上市所得款項淨額為港元，換算為人民幣後作計劃用途。由於H股上市以來外匯匯率有所波動，故計劃已稍作調整。
- (3) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。

- (4) 投資七個中國項目，包括建立成都研發中心、無錫生產細胞和基因療法產品所用病毒載體及質粒DNA的廠房、江蘇省啟東化學及生物實驗室，並且發展全國臨床試驗中心及擴大我們SMO臨床研究平台。於2021年12月31日，分配予七個中國項目的所得款項淨額已悉數動用。
- (5) 投資美國項目，包括在加州聖地牙哥成立生物分析實驗室和在美國成立商業化細胞及基因療法產品的cGMP生產中心。於2020年12月31日，分配予美國項目的所得款項淨額已悉數動用。
- (6) 投資上海臨港項目，包括在上海臨港建設基因療法產品開發服務及擴大服務創新中心。截至2022年6月30日，已動用51.4%的已分配所得款項淨額。
- (7) 本中期報告中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

## 配售新H股所得款項淨額用途

本公司於2020年8月5日完成配售新H股，所得款項總淨額(扣除承銷費用及相關開支)約為人民幣6,558.5百萬元，截至2022年6月30日，未動用所得款項淨額的結餘約為人民幣2,165.0百萬元。

下表載列配售新H股所得款項淨額的計劃用途及截至2022年6月30日的實際用途：

配售新H股所得款項用途	配售新H股 所得款項淨額 百分比	分配配售 新H股所得 款項淨額 (百萬港元)	分配配售 新H股所得 款項淨額 (人民幣百萬元)	配售新H股 已動用金額 (截至2022年 6月30日) (人民幣百萬元)	配售新H股 未動用金額 (截至2022年 6月30日) (人民幣百萬元)	動用餘下配售 新H股所得款項 淨額的實際及 預期時間表 <sup>(1)</sup>
併購，包括但不限於擴大本集團在美國、歐洲及亞太地區的業務	35%	2,550.5	2,295.5	1,070.0	1,225.5	預期於2023年12月31日前悉數動用
擴大本集團的海外業務	20%	1,457.5	1,311.7	617.0	694.7	預期於2023年12月31日前悉數動用
建設常規研發一體化項目	15%	1,093.1	983.8	739.0	244.8	預期於2023年12月31日前悉數動用



## 管理層討論與分析

配售新H股所得款項用途	配售新H股 所得款項淨額 百分比	分配配售 新H股所得 款項淨額 (百萬港元)	分配配售 新H股所得 款項淨額 (人民幣百萬元)	配售新H股 已動用金額 (截至2022年 6月30日) (人民幣百萬元)	配售新H股 未動用金額 (截至2022年 6月30日) (人民幣百萬元)	動用餘下配售 新H股所得款項 淨額的實際及 預期時間表 <sup>(1)</sup>
償還銀行貸款及其他借款 <sup>(2)</sup>	10%	728.7	655.9	655.9	—	截至2020年 12月31日 已悉數動用
補充本公司營運資金 <sup>(3)</sup>	20%	1,457.5	1,311.7	1,311.7	—	截至2021年 6月30日 已悉數動用
<b>總計<sup>(4)</sup></b>	<b>100%</b>	<b>7,287.3</b>	<b>6,558.5</b>	<b>4,393.6</b>	<b>2,165.0</b>	

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間表乃根據本公司的最佳估計得出，計及當前及日後的市況以及業務發展及需求等因素，因此或會改變。
- (2) 用於償還銀行貸款及其他借款的所得款項已於2020年12月31日悉數動用。
- (3) 用於補充本公司營運資金的所得款項已於2021年6月30日悉數動用。
- (4) 本中期報告中表格所列金額的總和與所得款項淨額用途明細有差異是由於約整所致。

## 可轉換債券

2019年9月17日，本公司發行300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，可由債券持有人選擇按初始轉換價每股H股111.80港元轉換為本公司面值每股人民幣1.0元的已繳足H股普通股。債券轉換期為2019年10月28日或之後起，直至2024年9月17日前第十日營業時間結束時為止。董事會認為，發行可轉換債券能為獲取可長遠及更好地支持本公司業務擴張的可即時動用資金池締造良機。扣除費用、佣金及應付費用後，可轉換債券認購所得款項淨額約為294百萬美元（約為人民幣2,079.5百萬元，於發行日按7.073的匯率換算）。

根據可轉換債券的條款及條件，轉換價會因（其中包括）本公司利潤分配及資本公積轉增股本而調整。如本公司於2020年6月3日的公告所披露，股東於本公司2019年股東週年大會批准2019年利潤分配的付款及2019年資本公積轉增股本（自2020年6月4日起生效）後，可轉換債券的轉換價已從初始轉換價每股H股111.80港元調整至每股H股79.85港元。

本公司已派發截至2020年12月31日止年度的現金股息，並進行2020年資本公積轉增股本。根據2020年股東週年大會上股東批准2020年利潤分配付款及2020年資本公積轉增股本（自2021年6月8日起生效），可轉換債券的轉換價根據其條款及條件進一步調整至每股H股66.17港元（「**進一步經調整轉換價**」）。

於2022年6月30日，仍未償還的可轉換債券本金額為98,200,000美元。假設按進一步經調整轉換價悉數轉換未償還債券，可轉換及可發行的H股約為11,640,789股H股，佔本公司截至2022年6月30日已發行H股股本總額2.97%，及佔因可轉換債券全數轉換而擴大後的本公司已發行H股股本總額約2.88%。

報告期內，面值為600,000美元（相當於人民幣3,825,000元）（2021年12月31日：人民幣1,282,791,000元）的可轉換債券已由債券持有人轉換為本公司71,000股H股（2021年12月31日：22,021,000股H股），該等股份由本公司按進一步經調整轉換價66.17港元配發及發行。

於報告期內概無贖回可轉換債券的情況。

## 管理層討論與分析

下表載列未償還可轉換債券獲悉數按進一步經調整轉換價轉換後本公司的股權架構(經參考本公司於2022年6月30日的股權架構及假設本公司再無發行股份)：

股東	股份類別	於2022年6月30日		按進一步經調整轉換價 每股H股66.17港元悉數轉換 未償還債券後	
		股份數目	佔已發行股本 總額的 概約百分比	股份數目	佔已發行股本 總額的 概約百分比
創辦人	A	740,070,220	25.03%	740,070,220	24.93%
<b>小計</b>		<b>740,070,220</b>	<b>25.03%</b>	740,070,220	24.93%
公眾股東	A	1,824,552,730	61.70%	1,824,552,730	61.46%
	H	370,079,416	12.52%	370,079,416	12.47%
可轉換債券認購人	H	22,091,855	0.75%	33,732,644	1.14%
<b>小計</b>		<b>2,216,724,001</b>	<b>74.97%</b>	2,228,364,790	75.07%
<b>總計</b>		<b>2,956,794,221</b>	<b>100.00%</b>	2,968,435,010	100.00%

附註：

佔(i)A股；(ii)H股；及(iii)已發行股本總額的概約百分比乃約整至最接近之兩個小數位，而百分比總和因約整而未必相當於100%。

有關可轉換債券的主要條款，請參閱本公司於2019年9月3日、2019年9月4日、2019年9月5日及2019年9月17日在上海證券交易所及聯交所刊發的相關公告。有關轉換價的調整，請參閱本公司於2020年6月3日及2021年6月7日在聯交所網站刊發的公告。假設本公司可轉換債券於2022年6月30日已悉數轉換為H股而對每股盈利的影響的分析載於本中期報告財務報表附註11。

董事會認為可轉換債券的發行是獲取資金以更好支持公司長遠發展的機會。

## 發行可轉換債券所得款項淨額用途

扣除費用、佣金及應付費用後，發行可轉換債券籌集所得款項淨額約294百萬美元（或按債券發行日期（即2019年9月17日）的匯率計，約人民幣2,079.5百萬元）已由本公司於2022年6月30日悉數動用，其中包括(i)併購及業務擴張；及(ii)營運資金及一般公司用途。

# 法定披露

## 募集資金

報告期內，本公司並無進行籌資活動。

## 優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

### 回購及註銷根據2018年A股股權激勵計劃及2019年A股股權激勵計劃授予的部分限制性A股股票

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷部分根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的限制性A股股票的決議案」。根據上述決議案，由於17名2018年A股股權激勵計劃激勵對象於首次授予限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.69元的回購價格合計購回首次授予授出的57,044股限制性A股股票。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。

第二屆董事會第二十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於29名激勵對象於首次授予及2019年預留授予授出的限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應(i)以每股A股人民幣18.85元的回購價格合計購回首次授予授出的145,219股限制性A股股票；及(ii)以每股A股人民幣33.55元的回購價格合計購回預留授予授出的15,120股限制性A股股票。2022年1月14日完成回購註銷有關限制性A股股票。其他詳情請參閱本公司於2021年10月29日、2022年1月11日及2022年1月14日的有關公告。

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2018年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及(i)由於3名2018年A股激勵計劃激勵對象於限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.17元的回購價格合共購回2018年首次授予授出的4,517股限制性A股股票；及(ii)由於3名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合共購回2018年預留授予授出的24,084股限制性A股股票。詳情請參閱本公司日期為2022年6月27日之相關公告。

第二屆董事會第三十次會議批准通過「有關回購註銷根據本公司2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃授出的部分限制性A股股票及註銷部分股票期權的決議案」。根據上述決議案，由於2021年利潤分配方案的實施，及(i)由於73名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職或沒有達致2021年個人績效考核目標，本公司應以每股A股人民幣18.34元的回購價格合共購回2019年首次授予授出的332,977股限制性A股股票；及(ii)由於2名激勵對象在限制性A股股票限售期屆滿前離職，本公司應以每股A股人民幣33.04元的回購價格合共購回2019年預留授予授出的30,845股限制性A股股票。詳情請參閱本公司日期為2022年6月27日之相關公告。

除上述情況外，本公司或其任何子公司於本報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。



## 中期股息

董事會不建議分派本報告期內任何中期股息。

## 董事

截至報告期末，董事會由13名董事組成，其中6名為執行董事，2名為非執行董事，5名為獨立非執行董事。董事如下：

### 執行董事

李革博士(董事長兼首席執行官)

胡正國先生(副董事長兼全球首席投資官)

楊青博士(聯席首席執行官)

陳民章博士(聯席首席執行官)(於2022年5月6日獲選為執行董事)

張朝暉先生

趙寧博士

### 非執行董事

童小幪先生

吳亦兵博士

### 獨立非執行董事

蔡江南博士

劉艷女士

婁賀統博士

張曉彤先生

馮岱先生

## 監事

截至報告期末，監事如下：

賀亮先生

吳柏楊先生

朱敏芳女士

## 董事及監事的資料變動

自刊發截至2021年12月31日止年度之本公司年度報告以來，上市規則第13.51B(1)條規定須予披露的董事資料變更詳情如下：

- (1) 陳民章博士獲選為第二屆董事會執行董事，任期自股東審議通過選舉之日(即2022年5月6日)起，至第二屆董事會任期屆滿之日止。
- (2) 胡正國先生自2022年7月5日起獲委任為Ambrx Biopharma Inc.(於紐交所上市公司，股票代碼：AMAM)董事及北海康成製藥有限公司(於聯交所主板上市公司，股票代碼：1228)非執行董事。
- (3) 馮岱先生自2022年1月19日起獲委任為Angelalign Technology Pte. Ltd.董事長。
- (4) 婁賀統博士自2022年5月起獲委任為東科半導體(安徽)股份有限公司之獨立董事。

除上述情況外，根據上市規則第13.51B(1)條，概無有關董事及監事的其他資料須予披露。

## 更改香港主要營業地點及香港H股股份過戶登記處的地址

自2022年8月15日起，(i)本公司的香港主要營業地點已由香港皇后大道東183號合和中心54樓遷往香港九龍觀塘道348號宏利廣場5樓；及(ii)本公司的香港H股股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司(「**H股證券登記處**」)的地址已由香港皇后大道東183號合和中心54樓更改為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

H股證券登記處所有電話及傳真號碼維持不變。

## 股權激勵計劃

本集團於報告期內有效的股權激勵計劃如下：

### 1. 2018年A股股權激勵計劃

為建立並完善本公司長遠公司激勵制度、吸引及挽留人才、全力鼓勵管理人員及技術人員、有效保障股東、本公司及本公司管理層的利益，並使有關各方留意本公司長期發展及推動本公司發展策略的實施，於2018年8月22日，本公司股東大會通過決議案，根據2018年A股股權激勵計劃發行最多8,856,900股本公司A股。2018年A股股權激勵計劃共有1,528名激勵對象，當中包括董事、高級管理人員(包括高級管理層)、中級管理人員及技術人員的骨幹成員及基層管理人員及其他技術人員。於2018年8月28日，已批准1,528名合資格僱員按每股A股人民幣45.53元之價格認購7,085,500股本公司限制性A股股票。有關詳情請參閱本公司於2018年8月28日刊發的相關公告。於2019年7月19日，542,017股本公司限制性A股股票獲准授予21名合資格僱員，而287,000份股票期權獲准授予2名合資格僱員。有關詳情請參閱本公司於2019年7月19日刊發的相關公告。

2019年6月3日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本公積轉增方式以每10股轉增4股普通股，並批准就每10股分派人民幣5.80元。因此，根據本中期報告所述2018年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及股票期權的行權價格和數量已作出調整，以反映資本公積轉增及利潤分配。

2020年5月15日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本公積轉增方式以每10股轉增4股普通股，並批准就每10股分派人民幣3.37元。因此，根據本中期報告所述2018年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及股票期權的行權價格和數量已作出調整，以反映資本公積轉增及利潤分配。

2021年5月13日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本公積轉增方式以每10股轉增2股普通股，並批准就每10股分派人民幣3.63元。因此，根據本中期報告所述2018年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及股票期權的行權價格和數量已作出進一步調整，以反映資本公積轉增及利潤分配。

於2022年6月30日，2018年A股股權激勵計劃項下可供發行的股份總數為232,848股（期權已授出但尚未行使），佔截至2022年6月30日已發行股份約0.01%。

2018年A股股權激勵計劃的有效期為自該計劃項下授出的所有限制性A股股票獲解鎖或註銷或授出的所有股票期權獲行使或撤銷之日起計最多60個月。

根據2018年A股股權激勵計劃授出的股票期權有效期為自授予日期起至有關期權獲解鎖、行使或撤銷之日為止，惟無論如何不得超過48個月。2018年A股股權激勵計劃規則所載條件達成後，各批次股份期權的行權期及安排如下：

	行權期	行權比例
首個行權期	授予日起12個月後之首個交易日至授予日起24個月內之最後一個交易日	40%
第二個行權期	授予日起24個月後之首個交易日至授予日起36個月內之最後一個交易日	30%
第三個行權期	授予日起36個月後之首個交易日至授予日起48個月內之最後一個交易日	30%

有關期權須由2018年A股股權激勵計劃參與者在行權期內行使。

2018年A股股權激勵計劃項下股票期權的行使價為人民幣64.88元，不得低於股票票面金額，亦不得低於以下各項之較高者：

- (1) 2018年預留授予董事會決議公告前1個交易日公司股票交易均價(前1個交易日股票交易總額/前1個交易日股票交易總量)；
- (2) 2018年A股股權激勵計劃預留授予董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或120個交易日的公司股票交易均價之一(前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總額/前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總量)。

股東於本公司2019年股東週年大會批准2019年利潤分配及2019年資本公積轉增股本(自2020年6月4日起生效)後，2018年A股股權激勵計劃項下授予的股票期權的行使價已從人民幣64.88元調整至人民幣46.34元。股東於本公司2020年股東週年大會批准2020年利潤分配及2020年資本公積轉增股本(自2021年6月8日起生效)後，2018年A股股權激勵計劃項下授予的股票期權的行使價已由人民幣46.34元進一步調整至人民幣38.62元。

### 股票期權公允價值

本公司選擇採用Black-Scholes模型計算2018年A股股權激勵計劃項下股票期權的公允價值，各份股票期權公允價值的具體計算方式及結果如下：

該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

	<b>2018年A股 股權激勵計劃 授予股票期權</b>
A股股票授出日期價格(人民幣)	86.70
認購價(人民幣)	64.88
預計波動	43.23%–47.09%
預計壽命(年)	2–4
無風險利率	2.70%–2.86%
股息收益率	0.95%

於報告期內，按2018年A股股權激勵計劃授予之未解除限售限制性A股股票及未行權股票期權的變動詳情載列如下：

	2022年 1月1日 未解除限售	報告期內 授予	報告期內 資本化	報告期內 解除限售及 開始買賣	報告期內 註銷	2022年 6月30日 未解除限售
<b>限制性A股股票</b>						
胡正國先生	64,210	—	—	64,210	—	—
Wendy J. Hu女士 <sup>(1)</sup>	9,526	—	—	9,526	—	—
楊青博士	45,722	—	—	45,722	—	—
僱員	4,061,391	—	—	3,833,230	57,044	171,117
<b>總計</b>	<b>4,180,849</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>3,952,688</b>	<b>57,044</b>	<b>171,117</b>
<b>股票期權</b>						
	2022年 1月1日 未行權	報告期內 授予	報告期內 資本化	報告期內 行權	報告期內 註銷	2022年 6月30日 未行權
朱璧辛先生 <sup>(2)</sup>	176,400	—	—	—	—	176,400
僱員	56,448	—	—	—	—	56,448
<b>總計</b>	<b>232,848</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>232,848</b>

附註：

- (1) Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。
- (2) 自2022年1月1日起朱璧辛先生不再擔任本公司的首席財務官。



## 2. 2019年A股股權激勵計劃

為建立並完善本公司長遠激勵機制、吸引及挽留人才、全力鼓勵本公司核心人員、有效保障股東、本公司及核心管理團隊成員的利益，以使有關各方共同致力於本公司的可持續發展，2019年9月20日，本公司股東大會決議採納2019年A股股權激勵計劃，據此本公司可發行最多21,055,530股本公司限制性A股股票或股票期權。2019年A股股權激勵計劃的參與者總數為2,467名，包括董事、高層管理人員(包括高級管理人員)、中層管理人員、骨幹技術人員、基層管理人員及其他技術人員。於2019年11月25日，已批准2,008名合資格僱員可按每股A股股票人民幣32.44元的價格認購13,400,273股本公司限制性A股股票，包括以特別授予方式授予一名合資格僱員的124,443股限制性A股股票(須受不同的條件及限制所規限)。5,039,904份股票期權獲批准授予460名合資格僱員，可按每股A股股票人民幣64.88元的價格行使(「**首次授予**」)。有關詳情請參閱本公司於2019年11月25日刊發的相關公告。於2020年6月10日，已批准18名合資格僱員可按每股人民幣40.59元的價格認購427,000股本公司限制性A股股票。29,131份股票期權獲批准授予1名合資格僱員，可按每股A股股票人民幣81.17元的價格行使(「**預留授予**」)。有關詳情請參閱本公司於2020年6月10日刊發的相關公告。

2020年5月15日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本公積轉增方式以每10股轉增4股普通股，並批准就每10股分派人民幣3.37元。因此，根據2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及股票期權的行權價格和數量已作出調整，以反映資本公積轉增及利潤分配。

2021年5月13日，基於本公司已發行股份總數，股東大會批准通過資本公積轉增方式以每10股轉增2股普通股，並批准就每10股分派人民幣3.63元。因此，根據2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股數量及股票期權的行權價格和數量已作出進一步調整，以反映資本公積轉增及利潤分配。

2022年6月30日，2019年A股股權激勵計劃項下可供發行的股份總數為3,036,963股（期權已授出但尚未行使），佔截至2022年6月30日已發行股份約0.10%。

2019年A股股權激勵計劃有效期自首次授予限制性A股股票之日起至激勵對象獲授的限制性A股股票全部解除限售或回購註銷且激勵對象獲授的股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過66個月。

首次授予股票期權的有效有效期自首次授予股票期權之日起至激勵對象根據首次授予獲授的期權全部行權或註銷之日止，最長不超過54個月。首次授予各批次股票期權的等待期分別為自首次授予之日起18個月、30個月、42個月。2019年A股股權激勵計劃規則所載條件達成後，首次授予股票期權的行權期（「**行權期**」）及各期行權時間安排如下所示：

	行權期	行權比例
首個行權期	首次授予日起18個月後之首個交易日至首次授予日起30個月內之最後一個交易日	40%
第二個行權期	首次授予日起30個月後之首個交易日至首次授予日起42個月內之最後一個交易日	30%
第三個行權期	首次授予日起42個月後之首個交易日至首次授予日起54個月內之最後一個交易日	30%

預留授予股票期權有效期自預留授予股票期權之日起至激勵對象獲授的預留股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過54個月。除2019年A股股權激勵計劃規則所載的若干業績指標外，授出預留權益與預留限制性A股股票及預留股票期權解除限售及行使的條件與首次授予股票期權的條件相同。根據預留授予之預留股票期權的行權期及各期行權安排如下所示：

	行權期	行權比例
首個行權期	預留授予日起18個月後之首個交易日至預留授予日起30個月內之最後一個交易日	40%
第二個行權期	預留授予日起30個月後之首個交易日至預留授予日起42個月內之最後一個交易日	30%
第三個行權期	預留授予日起42個月後之首個交易日至預留授予日起54個月內之最後一個交易日	30%

激勵對象必須在行權期內行權完畢。

首次授予股票期權的行使價格為每股人民幣64.88元。行使價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格最高者：

- (1) 2019年A股股權激勵計劃公告日期前1個交易日本公司A股股票交易均價(前1個交易日股票交易總額／股票交易總量)，為每股人民幣64.88元；
- (2) 2019年A股股權激勵計劃公告日期前60個交易日本公司A股股票交易均價(前60個交易日股票交易總額／前60個交易日股票交易總量)，為每股人民幣60.56元。

股東於本公司2019年股東週年大會批准2019年利潤分配及2019年資本公積轉增股本(自2020年6月4日起生效)後，首次授予股票期權的行使價已從人民幣64.88元調整至人民幣46.34元。股東於本公司2020年股東週年大會批准2020年利潤分配及2020年資本公積轉增股本(自2021年6月8日起生效)後，首次授予股票期權的行使價已從人民幣46.34元進一步調整至人民幣38.62元。

預留授予股票期權的行使價格為人民幣81.17元，不低於A股股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (1) 2019年A股股權激勵計劃預留授予董事會決議公告前1個交易日公司A股股票交易均價(前1個交易日股票交易總額/前1個交易日股票交易總量)；
- (2) 2019年A股股權激勵計劃預留授予董事會決議公告前20個交易日、60個交易日或120個交易日的公司A股股票交易均價之一(前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總額/前20個交易日、60個交易日或120個交易日股票交易總量)。

### 股票期權公允價值

本公司選擇採用Black-Scholes模型計算2019年A股股權激勵計劃項下股票期權的公允價值，各份股票期權公允價值的具體計算方式及結果如下：

該等公允價值及模型相應輸入數據載列如下：

	<b>2019年 A股股權 激勵計劃 授予股票期權</b>
A股股票授出日期價格(人民幣)	89.90
認購價(人民幣)	64.88
預計波動	43.44%–45.85%
預計壽命(年)	1.5–4.5
無風險利率	2.81%–2.91%
股息收益率	0.95%

於報告期內，按2019年A股股權激勵計劃授予之未解除限售限制性A股股票及未行權股票期權的變動詳情載列如下：

	2022年 1月1日 未解除限售	報告期內 授予	報告期內 解除限售及 開始買賣	報告期內 註銷	報告期內 資本化	2022年 6月30日 未解除限售
<b>限制性A股股票</b>						
胡正國先生	126,000	—	63,000	—	—	63,000
Wendy J. Hu女士 <sup>(1)</sup>	19,656	—	9,828	—	—	9,828
楊青博士	115,920	—	57,960	—	—	57,960
陳民章博士	115,920	—	57,960	—	—	57,960
僱員	12,294,328	—	5,945,698	160,339	—	6,188,291
<b>總計</b>	<b>12,671,824</b>	<b>—</b>	<b>6,134,446</b>	<b>160,339</b>	<b>—</b>	<b>6,377,039</b>
<b>股票期權</b>						
	2022年 1月1日 未行權	報告期內 授予	報告期內 行權	報告期內 註銷	報告期內 資本化	2022年 6月30日 未行權
僱員	4,264,157	—	1,113,581	113,613	—	3,036,963
<b>總計</b>	<b>4,264,157</b>	<b>—</b>	<b>1,113,581</b>	<b>113,613</b>	<b>—</b>	<b>3,036,963</b>

附註：

(1) Wendy J. Hu女士為胡正國先生的配偶。

### 3. 2019年股票增值權計劃

於2019年9月20日，2019年股票增值權計劃經股東大會批准。於2019年9月30日，本公司向合共234名激勵對象（即不超過234名與本公司或其子公司具有聘用或勞動服務關係且在海外工作的高層管理人員、中層管理人員、技術骨幹、基層管理人員及其他技術人員）按行使價格每份72.00港元授予2,901,172份股票增值權（約佔截至建議採納2019年股票增值權計劃公告日期公司股本總額的0.1771%）。2019年股票增值權計劃項下每份股票增值權與一股H股掛鈎，賦予激勵對象自有關H股的市場股價上漲中收取規定金額現金收益的權利。

如本公司2020年6月10日的公告所披露，2020年6月4日實施2019年利潤分配方案後，本公司授予的股票增值權數量已由2,901,172份調整為4,061,639份，行權價格已由每份72.00港元調整為每份51.43港元。

2021年6月8日實施2020年利潤分配方案後，本公司就股東於2021年6月7日（即相關登記日）所持現有每十股股份發行兩股新股份，並就每十股股份向股東派發人民幣3.63元的現金股息（包括稅項）。因此，本公司授予的股票增值權數量已由1,707,792份調整為2,049,342份，行權價格已由每份51.43港元調整為每份42.86港元。詳情請參閱本公司2021年6月25日的相關公告。

2019年股票增值權計劃並不涉及授出要求本公司（或其任何子公司）發行新股份或其他新證券之股票期權，故並不屬上市規則第17章規定的範疇內，亦不受其所限。

2019年股票增值權計劃的有效期為自授出股票增值權當日起至完成行使所有股票增值權之日為止，不得超過48個月。2019年股票增值權計劃的歸屬及行權安排如下：

	歸屬時間表	行權期	行權比例
第一批行權	2020年5月31日	自2020年6月1日至 2021年5月31日	40%
第二批行權	2021年5月31日	自2021年6月1日至 2022年5月31日	30%
第三批行權	2022年5月31日	自2022年6月1日至 2023年5月31日	30%



於報告期內，按2019年股票增值權計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2022年 1月1日未行權	期內行權	期內失效	2022年 6月30日未行權
2019年股票增值權計劃	1,343,735	555,155	45,447	743,133

#### 4. 合全藥業股票及期權激勵計劃

合全藥業自2015年以來亦採取了不同僱員激勵計劃，為其董事（不包括獨立董事）、監事及高級管理人員、中級管理人員及核心技術（業務）人員等合資格僱員提供激勵。合全藥業設立了以股權結算的股票及期權激勵計劃，包括(i)合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、(ii)合全藥業外籍員工股權激勵計劃及(iii)合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）。合資格合全藥業僱員均非本公司之主要行政人員或董事。

2017年9月13日，合全藥業股東大會批准以資本公積向全體股東每10股轉20股（「資本公積轉股」）。2017年5月及2018年4月，先後於合全藥業股東大會批准就每10股合全藥業股份分派人民幣10.0元及人民幣3.5元。由於資本公積轉股及股息調整，故合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）向董事（不包括獨立董事）、監事及高級管理人員、中級管理人員及核心技術人員（業務）授出的合全藥業股份總數分別為16,200,000股、6,708,843股及1,525,140股。資本公積轉股及股息調整後，合全藥業股票期權激勵計劃（2015年）、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃（2016年）項下合全藥業股份的行使價格分別為人民幣8.00元、人民幣1.79元及人民幣8.00元，乃根據合全藥業經營情況、資產價值、員工貢獻程度及計劃提供的員工激勵水平釐定，並就資本公積轉股及股息調整作出調整。

按照合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)所授予之期權合約期為10年，於四年內歸屬，在達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日分別行權期權總數的20%、20%、20%及40%。

於報告期內，按合全藥業股票及期權激勵計劃授予之未行使單位及期權的變動詳情載列如下：

合全藥業股票及期權激勵計劃	2022年				2022年
	1月1日	期內授予	期內行權	期內失效	6月30日
	未行權				未行權
合全藥業外籍員工股權激勵計劃					
— 第二批	166,043	—	58,169	—	107,874
合全藥業外籍員工股權激勵計劃					
— 第三批	192,000	—	76,800	—	115,200
合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)					
— 第二批	143,568	—	—	1,152	142,416
總計	501,611	—	134,969	1,152	365,490
期末可行權	—				—
加權平均行使價	人民幣3.57元	不適用	人民幣1.79元	人民幣8.00元	人民幣4.21元

## 5. 合全藥業股票增值權激勵計劃

於2016年5月16日及2017年7月12日，合全藥業股東大會批准合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)。由於資本公積轉股，故合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)向董事(不包括獨立董事)、監事及高級管理人員及核心技術人員(業務)授出的合全藥業單位總數分別為1,350,000個及123,000個。股票增值權以單位形式授予，每單位代表一股合全藥業股票之價值。行使股票增值權後，行權人將收到合全藥業以人民幣支付的款項(須繳付預扣稅)，該款項數額等於股票增值權行權之數量乘以認購價與行權日期合全藥業股票市場價格之差價。資本公積轉股及股息調整後合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)的行使價分別為人民幣8.00元及人民幣8.00元，乃根據合全藥業經營情況、資產價值、員工貢獻程度及計劃提供的員工激勵水平釐定。

按照合全藥業股票增值權激勵計劃所授予之單位合約期為10年，通常於四年內歸屬，總期權的20%、20%、20%及40%分別於歸屬開始日期兩年後的第一、第二、第三及第四個週年日歸屬。

於報告期內，按合全藥業股票增值權激勵計劃授予之未行權股東增值權變動詳情載列如下：

合全藥業股票增值權激勵計劃	2022年				2022年
	1月1日	期內授予	期內行權	期內失效	6月30日
	未行權				未行權
合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)					
— 第二批	31,200	—	—	—	31,200
合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)	18,000	—	—	3,600	14,400
總計	49,200	—	—	3,600	45,600
期末可行權	—				—
加權平均行使價	人民幣8.00元	不適用	不適用	人民幣8.00元	人民幣8.00元

## 6. 2020年H股獎勵信託計劃

為吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2020年7月21日審議及批准有關採納2020年H股獎勵信託計劃的決議案。計劃上限須為受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過700百萬港元的資金收購最高數目的H股。待達成獎勵的條款及條件以及董事會或授權人不時釐定的表現目標後，董事會或授權人士可於獎勵期限內向選定參與者授出獎勵。可參與計劃的合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括公司董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司建議向12名關連選定參與者授予共計41,923,641.00港元的獎勵，包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、張朝暉先生、趙寧博士、朱璧辛先生、陳民章博士、陳曙輝博士、賀亮先生、朱敏芳女士、Wendy J. Hu女士及胡翠萍女士。股東於本公司於2020年8月31日舉行的臨時股東大會上已批准採納2020年H股獎勵信託計劃及向關連選定參與者授出獎勵。詳情載於本公司日期為2020年7月21日及2020年8月31日的公告及2020年8月12日的通函。

報告期內，由於(i)95名選定參與者(均為獨立選定參與者)離職，故根據2020年H股獎勵信託計劃規則沒收彼等獲授的相關獎勵(所涉獎勵股份數目為199,196股H股)；及(ii)1名獨立選定參與者於本集團的職位發生變化，故根據2020年H股獎勵信託計劃規則沒收其獲授的相關獎勵(所涉獎勵股份數目為2,989股H股)。

報告期內，相關獎勵(所涉獎勵股份數目為160,894股H股)已進一步授予46名獨立選定參與者，佔截至2022年6月30日本公司已發行H股總數約0.0410%及已發行總股本約0.0054%。詳情載於本公司2022年1月21日的公告。

截至2022年6月30日，已授予關連選定參與者的獎勵所涉獎勵股份(包括已歸屬及未歸屬獎勵股份)數目為444,712股H股，佔截至2022年6月30日本公司已發行H股總數約0.1134%及已發行總股本約0.0150%，而已授予獨立選定參與者的獎勵所涉獎勵股份(包括已歸屬及未歸屬獎勵股份)數目為5,748,217股H股，佔截至2022年6月30日本公司已發行H股總數約1.4657%及已發行總股本約0.1944%。

董事(包括獨立非執行董事)認為，向選定參與者(包括關連選定參與者)授予獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

### **2020年H股獎勵信託計劃的選定參與者**

截至2022年6月30日，2020年H股獎勵信託計劃共有2,250名選定參與者，其中包括11名關連選定參與者及2,239名獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。

有關根據2020年H股獎勵信託計劃授予獎勵的進一步詳情，請參閱本公司日期為2021年11月10日及2022年1月21日的公告及本公司日期為2020年8月12日的通函。

截至2022年6月30日，根據2020年H股獎勵信託計劃獲得已授予的獎勵（包括已歸屬及未歸屬獎勵）的選定參與者的詳情載於下文：

姓名	職務	已授予獎勵 (包括已歸屬及未歸屬獎勵股份) 所涉獎勵 股份數目 <sub>(附註1及3)</sub>		
		估2022年6月30日 H股總數的 概約比例	估2022年6月30日 本公司已發行 總股本的概約比例	
<b>關連選定參與者</b>				
李革博士	執行董事、董事長兼首席執行官	127,738股H股	0.0326%	0.0043%
胡正國先生	執行董事、副董事長兼全球首席 投資官	63,868股H股	0.0163%	0.0022%
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	63,868股H股	0.0163%	0.0022%
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	42,579股H股	0.0109%	0.0014%
張朝暉先生	執行董事、副總裁	28,386股H股	0.0072%	0.0010%
趙寧博士	執行董事、副總裁	28,386股H股	0.0072%	0.0010%
陳曙輝博士	副總裁	42,579股H股	0.0109%	0.0014%
朱璧辛先生 <sub>(附註2)</sub>	本公司聯席首席財務官及 併購部負責人	28,386股H股	0.0072%	0.0010%
賀亮先生	監事會主席	9,462股H股	0.0024%	0.0003%
朱敏芳女士	職工代表監事	3,153股H股	0.0008%	0.0001%
Wendy J. Hu女士*	人力資源部高級主任	6,307股H股	0.0016%	0.0002%
<b>小計</b>		<b>444,712股H股</b>	<b>0.1134%</b>	<b>0.0150%</b>
<b>獨立選定參與者</b>				
2,239名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理 人員、技術骨幹人員及其他技術人員		5,748,217股H股	1.4657%	0.1944%
<b>小計</b>		<b>5,748,217股H股</b>	<b>1.4657%</b>	<b>0.1944%</b>
<b>總計</b>		<b>6,192,929股H股</b>	<b>1.5791%</b>	<b>0.2094%</b>



附註：

- 1： 獎勵涉及之獎勵股份數目基於受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的獎勵股份數目釐定，亦須根據受託人按照計劃收購該等獎勵股份的成交量加權平均價分配相關獎勵的相應價值。
- 2： 自2022年1月1日起朱璧辛先生不再擔任本公司的首席財務官。
- 3： 於2021年6月8日實施2020年利潤分配方案(通過資本公積轉增方式就股東於2021年6月7日(即相關登記日)所持現有每十股股份發行兩股2020年資本化股份)後，相關獎勵所涉獎勵股份數目增大。

\* Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。

### 歸屬安排

2020年授予的獎勵歸屬期如下：

	歸屬期	歸屬比例
首個歸屬期	2021年12月2日至2022年12月1日	25%
第二個歸屬期	2022年12月2日至2023年12月1日	25%
第三個歸屬期	2023年12月2日至2024年12月1日	25%
第四個歸屬期	2024年12月2日至2025年12月1日	25%

### 歸屬條件

2020年授予的獎勵歸屬須根據選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

根據本公司採納的相關績效管理規則，董事會或授權人士須對選定參與者實施年度綜合考核，並據此確定2020年H股獎勵信託計劃項下實際可歸屬獎勵數目。相應歸屬期實際可歸屬於一位選定參與者的獎勵應當等於標準系數乘以相應歸屬期計劃可歸屬數目。個人績效考核結果的系數為B(或其等同的評核結果如「符合預期」)或以上的為100%，個人績效考核結果的系數為B以下的為0。倘選定參與者未能達到該等個人績效考核指標，所有在相應歸屬期可能歸屬的相關獎勵所涉獎勵股份將無法歸屬並作為退還股票由受託人持有。

有關獎勵歸屬條件的其他詳情，請參閱本公司2020年8月12日的通函「董事會函件—II.建議採納H股獎勵信託計劃—獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

## 7. 2021年H股獎勵信託計劃

為通過提供擁有本公司本身股權的機會吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2021年8月2日審議及批准有關採納2021年H股獎勵信託計劃的決議案。2021年計劃上限須為受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元的資金收購最高數目的H股。待達成2021年獎勵的條款及條件以及董事會或2021年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2021年授權人士可於2021年獎勵期限內向2021年選定參與者授出2021年獎勵。可參與2021年H股獎勵信託計劃的2021年合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括董事、監事、高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司已向13名關連選定參與者授予共計110,452,209港元的2021年獎勵，包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、陳民章博士、陳曙輝博士、張朝暉先生、趙寧博士、朱璧辛先生、童國棟先生、許暉女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生及朱敏芳女士。股東於2021年8月30日召開的本公司臨時股東大會上已批准採納2021年H股獎勵信託計劃及向2021年關連選定參與者授出2021年獎勵。詳情載於本公司日期為2021年8月2日、2021年8月30日及2021年12月15日的公告及2021年8月10日的通函。

報告期內，由於(i)1名2021年獨立選定參與者並無接受授予其的獎勵，故根據2021年H股獎勵信託計劃規則沒收其獲授的相關2021年獎勵(所涉獎勵股份數目為852股H股)；及(ii)127名2021年選定參與者(均為2021年獨立選定參與者)離職，故根據2021年H股獎勵信託計劃規則沒收彼等獲授的相關2021年獎勵(所涉2021年獎勵股份數目為400,075股H股)。

截至2022年6月30日，已授予2021年關連選定參與者的2021年獎勵所涉2021年獎勵股份數目為675,549股H股，佔截至2022年6月30日本公司已發行H股總數約0.1723%及已發行總股本約0.0228%，而已授予2021年獨立選定參與者的2021年獎勵所涉2021年獎勵股份數目為10,531,781股H股，佔截至2022年6月30日本公司已發行H股總數約2.6855%及已發行總股本約0.3562%。

董事(包括獨立非執行董事)認為，向選定參與者(包括關連選定參與者)授予獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

### 2021年授予的2021年選定參與者

於2022年6月30日，根據2021年授予，共有3,105名2021年選定參與者，其中包括13名2021年關連選定參與者及3,092名2021年獨立選定參與者。就董事所知、所悉及所信，經過所有合理查詢後，2021年獨立選定參與者並非上市規則涵義下的本公司關連人士。截至2022年6月30日，2021年選定參與者根據2021年授予獲授2021年獎勵的詳情載於下文：

姓名	職務	已授予 獎勵所涉獎勵 股份數目 <sup>(附註2)</sup>	佔2022年6月30日 H股總數的 概約比例	佔2022年6月30日 本公司已發行 總股本的概約比例
<b>關連選定參與者</b>				
李革博士	執行董事、董事長兼首席執行官	157,729股H股	0.0402%	0.0053%
胡正國先生	執行董事、副董事長兼全球首席 投資官	70,563股H股	0.0180%	0.0024%
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	75,423股H股	0.0192%	0.0026%
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	99,709股H股	0.0254%	0.0034%
張朝暉先生	執行董事、副總裁	52,576股H股	0.0134%	0.0018%
趙寧博士	執行董事、副總裁	35,051股H股	0.0089%	0.0012%
陳曙輝博士	副總裁	74,609股H股	0.0190%	0.0025%
朱璧辛先生 <sup>(附註1)</sup>	本公司聯席首席財務官及 併購部負責人	27,946股H股	0.0071%	0.0009%
童國棟先生	本公司重要附屬子公司總裁	35,051股H股	0.0089%	0.0012%
許暉女士	本公司附屬子公司(按總利潤計，並 不相當於非重要附屬子公司) 總裁	22,909股H股	0.0058%	0.0008%
Wendy J. Hu女士*	人力資源部高級主任	8,199股H股	0.0021%	0.0003%
賀亮先生	監事會主席	11,684股H股	0.0030%	0.0004%
朱敏芳女士	職工代表監事	4,100股H股	0.0010%	0.0001%
<b>小計</b>		<b>675,549股H股</b>	<b>0.1723%</b>	<b>0.0228%</b>
<b>獨立選定參與者</b>				
3,092名高層(高級)管理人員、中層管理人員、基層管理 人員、技術骨幹人員及其他技術人員		10,531,781股H股	2.6855%	0.3562%
<b>小計</b>		<b>10,531,781股H股</b>	<b>2.6855%</b>	<b>0.3562%</b>
<b>總計</b>		<b>11,207,330股H股</b>	<b>2.8578%</b>	<b>0.3790%</b>

附註：

- 1：自2022年1月1日起朱璧辛先生不再擔任本公司的首席財務官。
- 2：2021年獎勵涉及之2021年獎勵股份數目基於受託人不時按現行市價通過市場內交易收購的2021年獎勵股份數目釐定，亦須根據受託人按照2021年H股獎勵信託計劃收購該等2021年獎勵股份的成交量加權平均價分配相關2021年獎勵的相應價值。

\* Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。

### 歸屬安排

2021年授予的獎勵歸屬日如下：

	歸屬日	歸屬比例
首個歸屬期	2022年11月23日	25%
第二個歸屬期	2023年11月23日	25%
第三個歸屬期	2024年11月23日	25%
第四個歸屬期	2025年11月23日	25%

附註：

若歸屬日為非營業日，歸屬日應為H股停牌或停止交易後的一個營業日。

### 歸屬條件

2021年授予的2021年獎勵歸屬須根據2021年選定參與者的個人績效考核指標條件及獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

有關獎勵歸屬條件(包括選定參與者的個人績效考核指標條件)的其他詳情，請參閱本公司2021年8月10日的通函「董事會函件—II.建議採納2021年H股獎勵信託計劃—獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

## 8. 採納2021年股東利益一致性獎勵計劃

為保留、獎勵及激勵SAI選定參與者(包括已經並預計將繼續對本集團業務開發及增長作出重大及特別貢獻的僱員)，激勵與本公司整體業務表現及H股股價高度關連並受其推動，董事會已於2021年8月2日審議及批准有關採納2021年股東利益一致性獎勵計劃的決議案。根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則，2021年股東利益一致性獎勵計劃將就四(4)個SAI獎勵池設立四(4)個單獨的計劃上限。四(4)個計劃上限的金額與相關SAI獎勵池的現金價值掛鈎。四(4)個單獨計劃上限總額為75億港元。僅可於(i)達成相應里程碑本公司H股目標收市價條件後發放相關SAI獎勵池；及(ii)達成董事會或SAI授權人士不時釐定的SAI獎勵條款及條件與績效目標(如有)後，董事會或SAI授權人士可於SAI獎勵期限內向SAI選定參與者授出SAI獎勵。可參與2021年股東利益一致性獎勵計劃的SAI適格員工包括屬於本集團任何成員公司全職任職且最近連續兩年中任何一年的績效考核結果達到A-或以上而另外一年的績效考核結果達到B(不包括B-)或以上的中國或非中國僱員，包括任何個人、執行董事、身為本公司僱員的監事、高層(高級)管理人員及表現貢獻較高及屬於重要的公司中高層管理人員的董事或以上級別的人員。待相關里程碑發放各SAI獎勵池的相關條件達成及SAI獎勵的條款及條件以及董事會或SAI授權人士不時釐定的表現目標(如有)達成後，本公司建議根據各SAI獎勵池向13名SAI關連選定參與者授出最高總價值為1,606,060,300港元的SAI獎勵，包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、陳民章博士、陳曙輝博士、張朝暉先生、趙寧博士、朱璧辛先生、童國棟先生、許暉女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生及朱敏芳女士。股東於2021年8月30日召開的本公司臨時股東大會上已批准採納2021年股東利益一致性獎勵計劃及向SAI關連選定參與者授出SAI獎勵。詳情載於本公司日期為2021年8月2日及2021年8月30日的公告及2021年8月10日的通函。

於2022年6月30日，最高總價值為1,606,060,300港元的SAI獎勵已獲股東於2021年8月30日召開的本公司臨時股東大會上批准授予13名2021年SAI關連選定參與者，將授出的相關SAI獎勵所涉SAI獎勵股份最高數目為7,776,023股H股，佔截至2022年6月30日本公司已發行H股總數約1.9828%及已發行總股本約0.2630%，惟須待相關里程碑發放各SAI獎勵池的相關條件達成及SAI獎勵的條款及條件以及董事會或SAI授權人士不時釐定的表現目標(如有)達成(「SAI授予」)。

待在各相關里程碑發放各SAI獎勵池的相關條件達成後，本公司將在SAI獎勵期限分別根據第一個SAI獎勵池、第二個SAI獎勵池、第三個SAI獎勵池及第四個SAI獎勵池向共約500名獨立SAI選定參與者授出價值785,858,700港元、1,178,788,000港元、1,571,717,300港元及2,357,575,700港元的SAI獎勵（假設將根據各SAI獎勵池向13名SAI關連選定參與者授出最高總價值為1,606,060,300港元的SAI獎勵）。董事會或SAI授權人士將根據《中華人民共和國公司法》、《中國證券法》及其他適用法律、法規、規範性文件及公司章程的相關規定，並結合本公司的實際情況與事項（包括相關獨立SAI選定參與者目前及預期對本集團做出的貢獻），在相關里程碑篩選SAI適格員工成為獨立SAI選定參與者。截至2022年6月30日，並未確定及批准獨立SAI選定參與者的名單。

由於本公司不會根據SAI授予發行新股份，故不會對現有股東的股權有任何攤薄影響。

董事（包括獨立非執行董事）認為，向SAI關連選定參與者授予SAI獎勵是按正常商業條款訂立的交易，屬公平合理並符合本公司及股東整體利益。

### **SAI授予的SAI選定參與者**

根據SAI授予，共有13名SAI關連選定參與者。



截至2022年6月30日，SAI選定參與者根據SAI授予獲授SAI獎勵的詳情載於下文：

SAI關連選定參與者名稱	職務	SAI獎勵最高價值	佔第一個SAI獎勵池的現金價值概約百分比	SAI獎勵所涉SAI獎勵股份最高數目 (僅供說明) <sup>(附註1)</sup>	佔2022年6月30日H股總數的概約百分比 (僅供說明)	佔2022年6月30日本公司已發行股本總額的概約百分比 (僅供說明)
<b>第一個SAI獎勵池</b>						
李革博士	執行董事、董事長兼首席執行官	54,545,500港元	5.4546%	320,855股H股	0.0818%	0.0109%
胡正國先生	執行董事、副董事長兼全球首席投資官	27,272,700港元	2.7273%	160,427股H股	0.0409%	0.0054%
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	27,272,700港元	2.7273%	160,427股H股	0.0409%	0.0054%
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	18,181,800港元	1.8182%	106,951股H股	0.0273%	0.0036%
張朝暉先生	執行董事、副總裁	18,181,800港元	1.8182%	106,951股H股	0.0273%	0.0036%
趙寧博士	執行董事、副總裁	12,121,200港元	1.2121%	71,301股H股	0.0182%	0.0024%
陳曙輝博士	副總裁	18,181,800港元	1.8182%	106,951股H股	0.0273%	0.0036%
朱璧辛先生 <sup>(附註2)</sup>	本公司聯席首席財務官及併購部負責人	12,121,200港元	1.2121%	71,301股H股	0.0182%	0.0024%
童國棟先生	本公司重要附屬子公司總裁	12,121,200港元	1.2121%	71,301股H股	0.0182%	0.0024%
許暉女士	本公司附屬子公司(按總利潤計，並不相當於非重要附屬子公司)總裁	6,060,600港元	0.6061%	35,650股H股	0.0091%	0.0012%
Wendy J. Hu女士*	人力資源部高級主任	2,693,600港元	0.2694%	15,844股H股	0.0040%	0.0005%
賀亮先生	監事會主席	4,040,400港元	0.4040%	23,767股H股	0.0061%	0.0008%
朱敏芳女士	職工代表監事	1,346,800港元	0.1347%	7,922股H股	0.0020%	0.0003%
<b>小計</b>		<b>214,141,300港元</b>	<b>21.4141%</b>	<b>1,259,648股H股</b>	<b>0.3212%</b>	<b>0.0426%</b>
<b>第二個SAI獎勵池</b>						
李革博士	執行董事、董事長兼首席執行官	81,818,200港元	5.4545%	437,530股H股	0.1116%	0.0148%
胡正國先生	執行董事、副董事長兼全球首席投資官	40,909,100港元	2.7273%	218,765股H股	0.0558%	0.0074%
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	40,909,100港元	2.7273%	218,765股H股	0.0558%	0.0074%
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	27,272,700港元	1.8182%	145,843股H股	0.0372%	0.0049%
張朝暉先生	執行董事、副總裁	27,272,700港元	1.8182%	145,843股H股	0.0372%	0.0049%
趙寧博士	執行董事、副總裁	18,181,800港元	1.2121%	97,228股H股	0.0248%	0.0033%
陳曙輝博士	副總裁	27,272,700港元	1.8182%	145,843股H股	0.0372%	0.0049%
朱璧辛先生 <sup>(附註2)</sup>	本公司聯席首席財務官及併購部負責人	18,181,800港元	1.2121%	97,228股H股	0.0248%	0.0033%
童國棟先生	本公司重要附屬子公司總裁	18,181,800港元	1.2121%	97,228股H股	0.0248%	0.0033%
許暉女士	本公司附屬子公司(按總利潤計，並不相當於非重要附屬子公司)總裁	9,090,900港元	0.6061%	48,614股H股	0.0124%	0.0016%
Wendy J. Hu女士*	人力資源部高級主任	4,040,400港元	0.2694%	21,606股H股	0.0055%	0.0007%
賀亮先生	監事會主席	6,060,600港元	0.4040%	32,409股H股	0.0083%	0.0011%
朱敏芳女士	職工代表監事	2,020,200港元	0.1347%	10,803股H股	0.0028%	0.0004%
<b>小計</b>		<b>321,212,000港元</b>	<b>21.4141%</b>	<b>1,717,705股H股</b>	<b>0.4380%</b>	<b>0.0581%</b>

SAI關連選定參與者名稱	職務	SAI獎勵最高價值	佔第一個SAI獎勵池的現金價值概約百分比	SAI獎勵所涉SAI獎勵股份最高數目 (僅供說明) <sup>(附註1)</sup>	佔2022年6月30日H股總數的概約百分比 (僅供說明)	佔2022年6月30日本公司已發行股本總額的概約百分比 (僅供說明)
<b>第三個SAI獎勵池</b>						
李革博士	執行董事、董事長兼首席執行官	109,090,900港元	5.4545%	534,759股H股	0.1364%	0.0181%
胡正國先生	執行董事、副董事長兼 全球首席投資官	54,545,500港元	2.7273%	267,379股H股	0.0682%	0.0090%
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	54,545,500港元	2.7273%	267,379股H股	0.0682%	0.0090%
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	36,363,600港元	1.8182%	178,252股H股	0.0455%	0.0060%
張朝暉先生	執行董事、副總裁	36,363,600港元	1.8182%	178,252股H股	0.0455%	0.0060%
趙寧博士	執行董事、副總裁	24,242,400港元	1.2121%	118,835股H股	0.0303%	0.0040%
陳曙輝博士	副總裁	36,363,600港元	1.8182%	178,252股H股	0.0455%	0.0060%
朱璧辛先生 <sup>(附註2)</sup>	本公司聯席首席財務官及 併購部負責人	24,242,400港元	1.2121%	118,835股H股	0.0303%	0.0040%
童國棟先生	本公司重要附屬子公司總裁	24,242,400港元	1.2121%	118,835股H股	0.0303%	0.0040%
許暉女士	本公司附屬子公司(按總利潤計,並不 相當於非重要附屬子公司)總裁	12,121,200港元	0.6061%	59,417股H股	0.0152%	0.0020%
Wendy J. Hu女士*	人力資源部高級主任	5,387,200港元	0.2694%	26,407股H股	0.0067%	0.0009%
賀亮先生	監事會主席	8,080,800港元	0.4040%	39,611股H股	0.0101%	0.0013%
朱敏芳女士	職工代表監事	2,693,600港元	0.1347%	13,203股H股	0.0034%	0.0004%
<b>小計</b>		<b>428,282,700港元</b>	<b>21.4141%</b>	<b>2,099,416股H股</b>	<b>0.5353%</b>	<b>0.0710%</b>
<b>第四個SAI獎勵池</b>						
李革博士	執行董事、董事長兼首席執行官	163,636,400港元	5.4545%	687,547股H股	0.1753%	0.0233%
胡正國先生	執行董事、副董事長兼全球首席投資 官	81,818,200港元	2.7273%	343,773股H股	0.0877%	0.0116%
楊青博士	執行董事、聯席首席執行官	81,818,200港元	2.7273%	343,773股H股	0.0877%	0.0116%
陳民章博士	執行董事、聯席首席執行官	54,545,500港元	1.8182%	229,182股H股	0.0584%	0.0078%
張朝暉先生	執行董事、副總裁	54,545,500港元	1.8182%	229,182股H股	0.0584%	0.0078%
趙寧博士	執行董事、副總裁	36,363,600港元	1.2121%	152,788股H股	0.0390%	0.0052%
陳曙輝博士	副總裁	54,545,500港元	1.8182%	229,182股H股	0.0584%	0.0078%
朱璧辛先生 <sup>(附註2)</sup>	本公司聯席首席財務官及 併購部負責人	36,363,600港元	1.2121%	152,788股H股	0.0390%	0.0052%
童國棟先生	本公司重要附屬子公司總裁	36,363,600港元	1.2121%	152,788股H股	0.0390%	0.0052%
許暉女士	本公司附屬子公司(按總利潤計,並不 相當於非重要附屬子公司)總裁	18,181,800港元	0.6061%	76,394股H股	0.0195%	0.0026%
Wendy J. Hu女士*	人力資源部高級主任	80,080,800港元	0.2694%	33,952股H股	0.0087%	0.0011%
賀亮先生	監事會主席	12,121,200港元	0.4040%	50,929股H股	0.0130%	0.0017%
朱敏芳女士	職工代表監事	4,040,400港元	0.1347%	16,976股H股	0.0043%	0.0006%
<b>小計</b>		<b>642,424,300港元</b>	<b>21.4141%</b>	<b>2,699,254股H股</b>	<b>0.6883%</b>	<b>0.0913%</b>
<b>總計</b>		<b>1,606,060,300港元</b>		<b>7,776,023股H股</b>	<b>1.9828%</b>	<b>0.2630%</b>

附註：

1： 僅供說明，按特定SAI獎勵池對應的本公司H股的相關里程碑目標收市價計算。

2： 自2022年1月1日起朱璧辛先生不再擔任本公司的首席財務官。

\* Wendy J. Hu女士為胡正國先生之配偶。

### 授出SAI獎勵

僅可於(i)達成相應里程碑(於下文進一步詳述)本公司H股目標收市價條件後發放相關SAI獎勵池；及(ii)達成董事會或SAI授權人士不時釐定的SAI獎勵條款及條件與績效目標(如有)的情況下，董事會或SAI授權人士可於SAI獎勵期限內向SAI選定參與者授出SAI獎勵。

里程碑	發放條件	待發放的SAI獎勵池
第一個里程碑	聯交所每日報價表所列H股收市價，於董事會批准採納2021年股東利益一致性獎勵計劃當日(即2021年8月2日)起計合共五年的任何12個月期間(「SAI里程碑測試期間」)，有45個營業日或以上(無須連續)高於170港元	現金價值為10億港元的第一個SAI獎勵池(「 <b>第一個SAI獎勵池</b> 」)
第二個里程碑	聯交所每日報價表所列H股收市價，於SAI里程碑測試期間任何12個月期間，有45個營業日或以上(無須連續)高於187港元	現金價值為15億港元的第二個SAI獎勵池(「 <b>第二個SAI獎勵池</b> 」)
第三個里程碑	聯交所每日報價表所列H股收市價，於SAI里程碑測試期間的任何12個月期間，有45個營業日或以上(無須連續)高於204港元	現金價值為20億港元的第三個SAI獎勵池(「 <b>第三個SAI獎勵池</b> 」)
第四個里程碑	聯交所每日報價表所列H股收市價，於SAI里程碑測試期間的任何12個月期間，有45個營業日或以上(無須連續)高於238港元	現金價值為30億港元的第四個SAI獎勵池(「 <b>第四個SAI獎勵池</b> 」)

SAI獎勵池可於SAI里程碑測試期間內任何時間點發放。於五年期內的12個月期間，SAI獎勵池將於上述發放條件中所述本公司H股目標收市價達致相應里程碑時發放。倘於SAI里程碑測試期間的第一個12個月內無法達致任何里程碑，則SAI獎勵池將不會發放，且將於SAI里程碑測試期間的另一個12個月內再次評估是否達致任何里程碑，直到四(4)個里程碑均於SAI里程碑測試期間屆滿前達致或SAI里程碑測試期間的五年總期限屆滿。倘本公司H股目標收市價已達致且高於四(4)個目標收市價中的一個以上，則對應已達致相關里程碑的各SAI獎勵池將同時發放。倘五年總期限內無法達致任何里程碑，則SAI獎勵將不會授出。

有關授出SAI獎勵及SAI獎勵池發放條件的更多詳情，請參閱本公司2021年8月10日通函中「董事會函件—V.建議採納2021年股東利益一致性獎勵計劃 — 授出SAI獎勵 — 授出SAI獎勵及SAI獎勵池的發放條件」一節。

### 歸屬安排

除非董事會或SAI授權人士批准的SAI獎勵函另有指明，根據2021年股東利益一致性獎勵計劃的各SAI獎勵池授予的SAI獎勵的SAI歸屬期如下：

	SAI歸屬期	歸屬比例
首個SAI歸屬期	SAI授予日後一週年屆滿之日起一年內	20%
第二個SAI歸屬期	SAI授予日後兩週年屆滿之日起一年內	20%
第三個SAI歸屬期	SAI授予日後三週年屆滿之日起一年內	20%
第四個SAI歸屬期	SAI授予日後四週年屆滿之日起一年內	20%
第五個SAI歸屬期	SAI授予日後五週年屆滿之日起一年內	20%

任何後續2021年股東利益一致性獎勵計劃的任何SAI獎勵池授予或使用任何SAI退還股票的SAI獎勵下的SAI歸屬期由董事會或授權人士全權酌情決定，並在任何情況下不得超過授予時SAI獎勵期限的剩餘期限。

### **歸屬條件**

根據2021年股東利益一致性獎勵計劃的各SAI獎勵池的SAI獎勵歸屬須(i)根據本公司H股於各SAI歸屬期的收市價表現指標條件；及(ii)根據SAI選定參與者的個人績效考核指標條件及SAI獎勵函所載任何其他適用歸屬條件而定。

有關SAI獎勵歸屬條件(包括選定參與者的個人績效考核指標條件)的更多詳情，請參閱本公司2021年8月10日通函中「董事會函件—V.建議採納2021年股東利益一致性獎勵計劃—SAI獎勵歸屬—歸屬條件」一節。

## 董事、監事及主要行政人員於本公司及相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2022年6月30日，本公司董事、監事及主要行政人員於本公司及相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

### 於本公司股份或相關股份的權益

董事及主要 行政人員姓名	權益性質	擁有權益的 股份數目及類別 <sup>(1)</sup>	佔本公司 已發行股本 概約百分比 <sup>(5)</sup>
李革博士	與他人共同持有的權益；配偶權益； 受控制法團的權益	740,070,220股A股 <sup>(2)</sup> (L)	25.0295%
	實益擁有人；配偶權益	330,521股H股(L)	0.0112%
趙寧博士	與他人共同持有的權益；配偶權益； 受控制法團的權益	740,070,220股A股 <sup>(2)</sup> (L)	25.0295%
	實益擁有人；配偶權益	330,521股H股(L)	0.0112%
張朝暉先生	與他人共同持有的權益； 受控制法團的權益	740,070,220股A股 <sup>(2)</sup> (L)	25.0295%
	實益擁有人	78,638股H股(L)	0.0027%
胡正國先生	實益擁有人；配偶權益	283,314股A股 <sup>(3)</sup> (L)	0.0096%
	實益擁有人；配偶權益	131,394股H股 <sup>(3)</sup> (L)	0.0044%
楊青博士	實益擁有人	213,554股A股(L)	0.0072%
	實益擁有人	123,324股H股(L)	0.0042%
陳民章博士	實益擁有人	146,180股A股(L)	0.0049%
	實益擁有人	131,644股H股(L)	0.0045%
施明女士	實益擁有人	2,000股A股(L)	0.0001%
	實益擁有人；配偶權益	20,624股H股 <sup>(4)</sup> (L)	0.0007%

附註：

- (1) 字母「L」表示該人士持有股份好倉。
- (2) 李革博士、趙寧博士及張朝暉先生分別於2016年3月23日及2017年3月17日訂立一致行動協議及補充協議，以承認並確認其於本公司的一致行動關係。
- (3) 胡正國先生的配偶Wendy J. Hu女士擁有29,182股A股（包括根據2018年A股股權激勵計劃及2019年A股股權激勵計劃獲授的限制性A股股票）以及12,930股H股（根據2020年H股獎勵信託計劃及2021年H股獎勵信託計劃授出的H股獎勵）的權益。胡正國先生被視為於其配偶權益中擁有權益。

(4) 施明女士的配偶Weimin Jiang先生擁有1,060股H股的權益。施明女士被視為於其配偶權益中擁有權益。

(5) 於2022年6月30日，本公司已發行股份數目為2,956,794,221股，已用作計算概約百分比。

### 於相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的權益

董事或主要 行政人員姓名	相關法團	身份／權益性質	股份數目	股權 概約百分比
李革博士	上海合全藥業股份 有限公司	實益擁有人	938,778	0.1767%
張朝暉先生	上海合全藥業股份 有限公司	實益擁有人	288,741	0.0543%
胡正國先生	上海合全藥業股份 有限公司	實益擁有人	36,214	0.0068%
陳民章博士	上海合全藥業股份 有限公司	實益擁有人	39,915	0.0075%

除上文及「股權激勵計劃」一節所披露者外，就董事所知，於2022年6月30日，本公司董事、監事或主要行政人員概無於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》相關條文當作或視作擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須於該條所指登記冊登記的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。



## 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

就董事或本公司主要行政人員所知，截至2022年6月30日，下列人士（本公司董事及主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄之相關類別股份5%或以上的權益或淡倉：

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別 <sup>(1)</sup>	相關類別股份概約百分比	佔本公司已發行股本概約百分比 <sup>(9)</sup>
李革博士 <sup>(2)(3)</sup>	與他人共同持有的權益； 配偶權益； 受控制法團的權益	740,070,220股 A股(L)	28.86%	25.03%
趙寧博士 <sup>(2)(3)</sup>	與他人共同持有的權益； 配偶權益； 受控制法團的權益	740,070,220股 A股(L)	28.86%	25.03%
張朝暉先生 <sup>(2)(4)</sup>	與他人共同持有的權益； 受控制法團的權益	740,070,220股 A股(L)	28.86%	25.03%
劉曉鐘先生 <sup>(2)(5)</sup>	與他人共同持有的權益； 受控制法團的權益	740,070,220股 A股(L)	28.86%	25.03%
張蕾女士 <sup>(4)</sup>	配偶權益	740,070,220股 A股(L)	28.86%	25.03%
張國連女士 <sup>(5)</sup>	配偶權益	740,070,220股 A股(L)	28.86%	25.03%
G&C VI Limited <sup>(6)</sup>	實益擁有人	190,512,000股 A股(L)	7.43%	6.44%
G&C I Limited <sup>(6)</sup>	受控制法團的權益	190,512,000股 A股(L)	7.43%	6.44%
G&C Limited <sup>(6)</sup>	受控制法團的權益	240,927,120股 A股(L)	9.39%	8.15%

## 法定披露

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別 <sup>(1)</sup>	相關類別股份概約百分比	佔本公司已發行股本概約百分比 <sup>(9)</sup>
G&C IV Hong Kong Limited <sup>(7)</sup>	實益擁有人	139,319,309股 A股(L)	5.43%	4.71%
G&C VIII Limited <sup>(7)</sup>	受控制法團的權益	139,319,309股 A股(L)	5.43%	4.71%
G&C IV Limited <sup>(7)</sup>	受控制法團的權益	139,319,309股 A股(L)	5.43%	4.71%
Summer Bloom Investments (I) Pte. Ltd. <sup>(8)</sup>	實益擁有人	159,160,073股 A股(L)	6.21%	5.38%
Summer Bloom Investments (II) Pte. Ltd. <sup>(8)</sup>	受控制法團的權益	159,160,073股 A股(L)	6.21%	5.38%
Summer Bloom Investments Pte. Ltd. <sup>(8)</sup>	受控制法團的權益	159,160,073股 A股(L)	6.21%	5.38%
Pavilion Capital International Pte. Ltd. <sup>(8)</sup>	受控制法團的權益	159,160,073股 A股(L)	6.21%	5.38%
Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd. <sup>(8)</sup>	受控制法團的權益	159,160,073股 A股(L)	6.21%	5.38%
Linden Investments Pte. Ltd. <sup>(8)</sup>	受控制法團的權益	159,160,073股 A股(L)	6.21%	5.38%
Fullerton Fund Investments Pte. Ltd. <sup>(8)</sup>	受控制法團的權益	159,160,073股 A股(L)	6.21%	5.38%
淡馬錫控股私人有限公司 <sup>(8)</sup>	受控制法團的權益	159,160,073股 A股(L)	6.21%	5.38%
Morgan Stanley Capital Management, LLC	受控制法團的權益	23,209,216 股H股(L) 17,750,000股 H股(S)	5.92% 4.53%	0.78% 0.60%
BlackRock, Inc.	受控制法團的權益	35,548,870股 H股(L) 108,064股 H股(S)	9.06% 0.03%	1.20% 0.00%

股東姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別 <sup>(1)</sup>	相關類別股份概約百分比	佔本公司已發行股本概約百分比 <sup>(9)</sup>
Brown Brothers Harriman & Co.	代理人	15,811,170股 H股(L)	4.03%	0.53%
		15,811,170股 H股(P)	4.03%	0.53%
Qatar Investment Authority I	受控制法團的權益	46,548,000股 H股(L)	11.87%	1.57%
花旗集團	受控制法團的權益及 核准借出代理人	22,862,068股 H股(L)	5.82%	0.77%
	受控制法團的權益	3,182,167股 H股(S)	0.81%	0.11%
	核准借出代理人	19,335,202股 H股(P)	4.93%	0.65%
Pandanus Associates Inc.	受控制法團的權益	27,196,123股 H股(L)	6.93%	0.92%
The Capital Group Companies, Inc.	受控制法團的權益	21,530,895股 H股(L)	5.49%	0.73%
Wellington management Group LLP	投資經理	23,266,850股 H股(L)	5.93%	0.79%
		3,067股 H股(S)	0.00%	0.00%
JPMorgan Chase & Co.	受控制法團的權益	28,853,206股 H股(L)	7.36%	0.96%
	投資經理	9,212,656股 H股(S)	2.35%	0.31%
	核准借出代理人	10,968,040股 H股(P)	2.80%	0.37%

附註：

- (1) (L)指好倉；(S)指淡倉；(P)指可供借出的股份
- (2) 李革博士、趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生分別於2016年3月23日及2017年3月17日訂立一致行動協議及補充協議，以承認並確認其於本公司的一致行動關係。
- (3) 趙寧博士為李革博士的配偶，視為相互擁有各自於本公司所持權益。
- (4) 張蕾女士為張朝暉先生的配偶，視為擁有張朝暉先生於本公司所持權益。

- (5) 張國連女士為劉曉鐘先生的配偶，視為擁有劉曉鐘先生於本公司所持權益。
- (6) 李革博士透過持有G&C I Limited及G&C Limited的全部權益間接全資擁有G&C VI Limited。根據《證券及期貨條例》，李革博士視為擁有G&C VI Limited所持股份權益。
- (7) G&C IV Limited有九名投資者（為持有不具投票權股份的獨立第三方且互為獨立），由李革博士透過持有一股具投票權股份（佔G&C IV Limited的100%投票權）控制。李革博士透過控制G&C IV Limited（持有G&C VIII Limited的全部權益）間接全資擁有G&C IV Hong Kong Limited。根據《證券及期貨條例》，李革博士視為擁有G&C IV Hong Kong Limited所持股份權益。
- (8) Summer Bloom (I) Investments Pte. Ltd.由Summer Bloom Investments (II) Pte. Ltd.全資擁有，而後者由Summer Bloom Investments Pte. Ltd.全資擁有。Summer Bloom Investments Pte. Ltd.僅受Pavilion Capital International Pte. Ltd.控制，而後者由Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd.全資擁有。Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd.由Linden Investments Pte. Ltd.全資擁有，而後者由Fullerton Fund Investments Pte. Ltd.全資擁有。Fullerton Fund Investments Pte. Ltd.由淡馬錫控股私人有限公司全資擁有。Pavilion Capital Holdings Pte. Ltd.及其子公司為獨立管理的組合公司。淡馬錫控股私人有限公司並不參與該等公司的管理決策。
- (9) 於2022年6月30日，本公司已發行股份數目為2,956,794,221股（包括2,564,622,950股A股及392,171,271股H股），已用作計算概約百分比。

除上文所披露者外，就本公司所知，截至2022年6月30日，概無任何人士（董事、監事及主要行政人員除外）已知會本公司其於本公司股份或股權衍生工具的相關股份中擁有須根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部規定須知會本公司的權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內記錄的權益或淡倉，或擁有佔本公司已發行類別股本5%或以上的權益或淡倉。

## 購買股份或債權證的安排

除本中期報告第49至75頁「股權激勵計劃」一節股權激勵計劃所載，本公司、其控股公司或任何子公司概無於報告期內任何時間訂立任何安排，致使董事透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券（包括債權證）而獲益。

## 人力資源

2022年6月30日，本集團有39,716名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、購股權及其他僱員福利，乃參考僱員經驗、資歷及整體市況釐定。為提高僱員的技能及知識，我們向彼等提供定期培訓。培訓課程包括進修教育、技能培訓及管理人員的專業發展課程。

## 足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，經2018年12月13日在香港聯交所進行H股上市後聯交所授予的豁免修改後，本公司於截至本中期報告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

## 企業管治

本公司確認，良好的企業管治對於增強本公司管理及保障股東整體利益而言意義重大。本公司已採納基於企業管治守則所載的原則及守則條文的企業管治常規作為自身的企業管治常規守則。

董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則守則條文第C.2.1條有所偏離。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由六名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

## 董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「**行為守則**」)，條款不遜於標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「**僱員書面指引**」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

## 報告期後事項

### 1. 採納2022年H股獎勵信託計劃

報告期後，為通過提供進一步獲得本公司股權激勵及與本公司股權表現更直接關聯的機會吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力，董事會已於2022年8月15日審議及批准有關採納2022年H股獎勵信託計劃的決議案。2022年計劃上限須為受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元的資金收購最高數目的H股，惟無論如何受託人所收購H股的最高數目應由董事會及／或2022年授權人士釐定，且不得超過2021年計劃的受託人為履行2021年獎勵而按照本公司指示所收購H股總數上浮10%（含10%）後的數量。

待達成2022年獎勵的條款及條件以及董事會或2022年授權人士不時釐定的表現目標後，董事會或2022年授權人士可於2022年獎勵期限內向2022年選定參與者授出2022年獎勵。可參與2022年H股獎勵信託計劃的合資格僱員包括屬於本集團任何成員公司全職任職的中國或非中國僱員，包括董事、監事、高層（高級）管理人員、中層管理人員、基層管理人員、技術骨幹及其他技術人員。本公司建議向14名2022年關連選定參與者（包括李革博士、胡正國先生、楊青博士、陳民章博士、陳曙輝博士、張朝暉先生、趙寧博士、施明女士、許輝女士、Wendy J. Hu女士、賀亮先生、朱敏芳女士、呂會田先生及萬紅平先生）授予2022年獎勵，即最多1,418,760股相關獎勵股份。採納2022年H股獎勵信託計劃及向2022年關連選定參與者授出2022年獎勵須獲得股東於2022年臨時股東大會批准。詳情載於本公司日期為2022年8月15日的公告及日期為2022年8月18日的通函。

## 審閱中期業績及中期報告

### 審計委員會

於2022年6月30日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事婁賀統博士、張曉彤先生及蔡江南博士。審計委員會主席為婁賀統博士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的未經審計簡明綜合財務資料(包括本集團所採納的會計原則及慣例)，並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

### 德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本公司獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」審閱中期財務資料。

承董事會命  
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司  
董事長  
李革博士

香港，2022年7月26日



# 簡明綜合財務報表的審閱報告

截至2022年6月30日止六個月

## 致無錫藥明康德新藥開發股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

### 引言

我們已審閱第86至155頁所載無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，此等財務報表包括於2022年6月30日的簡明綜合財務狀況表，截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及現金流量表，以及若干解釋附註。《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》要求編製中期財務資料報告須遵守相關規定及國際會計準則理事會頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」(「《國際會計準則》第34號」)。貴公司董事負責根據《國際會計準則》第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。我們的責任是基於審閱工作就該等簡明綜合財務報表作出結論，按照所協定的應聘條款僅向全體董事報告我們的結論，除此之外，本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

### 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師進行的中期財務資料審閱」進行審閱。審閱上述簡明綜合財務報表包括主要向負責財務及會計事宜的人士查詢，並應用分析及其他審閱程序。審閱範圍遠小於根據香港審計準則所進行的審計，故我們無法保證將會知悉審計中可能發現的所有重大事宜。因此，我們不會發表審計意見。

### 結論

根據我們的審閱工作，我們並無注意到任何事項，致使我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面並無按照《國際會計準則》第34號編製。

## 德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2022年7月26日

# 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2022年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
收入	3	<b>17,756,258</b>	10,536,558
服務成本		<b>(11,329,433)</b>	(6,652,831)
毛利		<b>6,426,825</b>	3,883,727
其他收入	5	<b>240,549</b>	206,077
其他收益及虧損	6	<b>1,389,885</b>	740,603
預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)	23	<b>(58,750)</b>	(21,644)
銷售及營銷開支		<b>(355,614)</b>	(355,259)
行政開支		<b>(1,307,811)</b>	(995,276)
研發開支		<b>(657,200)</b>	(404,431)
經營溢利		<b>5,677,884</b>	3,053,797
應佔聯營公司之業績		<b>(70,835)</b>	217,286
應佔合營公司之業績		<b>1,434</b>	(22,293)
財務成本	7	<b>(67,621)</b>	(68,855)
稅前溢利		<b>5,540,862</b>	3,179,935
所得稅開支	8	<b>(865,203)</b>	(487,742)
期內溢利	10	<b>4,675,659</b>	2,692,193
<b>期內其他綜合收益(開支)</b>			
<b>於往後期間將重新分類至損益之項目：</b>			
外幣報表折算差額		<b>282,585</b>	(71,539)
下列各項之公允價值虧損：			
— 現金流量套期工具		<b>(581,173)</b>	(205,603)
期內其他綜合開支，除所得稅後		<b>(298,588)</b>	(277,142)
期內綜合收益總額		<b>4,377,071</b>	2,415,051

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2022年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
期內溢利歸屬於：			
— 母公司持有者		4,635,750	2,675,101
— 非控制性權益		39,909	17,092
		<b>4,675,659</b>	2,692,193
期內全面收入總額歸屬於：			
— 母公司持有者		4,342,460	2,400,005
— 非控制性權益		34,611	15,046
		<b>4,377,071</b>	2,415,051
		人民幣元	人民幣元
每股盈利			
— 基本	11	<b>1.59</b>	0.92
— 攤薄	11	<b>1.48</b>	0.91

# 簡明綜合財務狀況表

於2022年6月30日

	附註	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	20,064,140	15,848,703
使用權資產	13	1,789,137	1,779,500
商譽	14	1,919,165	1,925,563
其他無形資產		872,114	889,822
於聯營公司之權益	15	1,078,101	619,382
於合營公司之權益	16	61,554	58,923
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	9,344,343	8,714,098
遞延稅項資產	18	474,311	389,846
其他非流動資產	19	1,675,586	2,182,393
生物資產	20	956,850	733,510
		<b>38,235,301</b>	<b>33,141,740</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	21	5,752,057	4,554,577
生物資產	20	947,154	755,517
合同成本		583,215	594,912
應收關聯方款項	35	71,849	343,310
應收賬款及其他應收款	22	7,767,100	5,968,471
合同資產	22	862,746	773,433
應收所得稅		225	225
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	40,633	527,288
衍生金融工具	26	13,233	229,142
其他流動資產	24	545,361	—
銀行抵押存款		373	63,437
銀行結餘及現金		7,094,220	8,175,336
		<b>23,678,166</b>	<b>21,985,648</b>
<b>流動負債</b>			
應付款項及其他應付款	25	8,527,169	6,855,964
應付關聯方款項	35	13,331	21,439
衍生金融工具	26	467,562	3,652
合同負債		3,231,090	2,986,379
借貸	27	2,870,909	2,261,480
應付所得稅		665,213	459,256
其他流動負債	29	180,128	176,241
租賃負債		248,066	220,183
		<b>16,203,468</b>	<b>12,984,594</b>

## 簡明綜合財務狀況表

於2022年6月30日

	附註	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>流動資產淨額</b>		<b>7,474,698</b>	9,001,054
<b>總資產減流動負債</b>		<b>45,709,999</b>	42,142,794
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	18	<b>399,621</b>	324,125
可轉換債券 — 債務部分	28	<b>646,835</b>	607,140
可轉換債券 — 嵌入衍生金融工具部分	28	<b>408,627</b>	657,317
遞延收入		<b>873,915</b>	770,601
其他長期負債		<b>48</b>	7,170
租賃負債		<b>987,609</b>	1,018,979
		<b>3,316,655</b>	3,385,332
<b>淨資產</b>		<b>42,393,344</b>	38,757,462
<b>資本及儲備</b>			
股本	30	<b>2,956,794</b>	2,955,827
儲備		<b>39,123,639</b>	35,535,682
歸屬於母公司持有者之權益		<b>42,080,433</b>	38,491,509
非控制性權益		<b>312,911</b>	265,953
<b>權益總額</b>		<b>42,393,344</b>	38,757,462

載於第86至155頁的簡明綜合財務報表經董事會於2022年7月26日批准及授權刊發，並由以下人士代為簽署：

李革  
董事

胡正國  
董事

# 簡明綜合權益變動表

截至2022年6月30日止六個月

	本公司持有者應佔											非控制性 權益 總額	
	股本	股份溢價	庫存股份	資本公積	支付儲備	現金流量	外幣	法定儲備	其他儲備	留存利潤	小計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2022年1月1日結餘(經審計)	2,955,827	26,256,511	(2,459,222)	(2,016,264)	1,093,425	189,610	(461,031)	408,358	398,216	12,126,079	38,491,509	265,953	38,757,462
期內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4,635,750	4,635,750	39,909	4,675,659
期內其他全面開支	—	—	—	—	—	(576,305)	283,015	—	—	—	(293,290)	(5,298)	(298,588)
期內綜合收益總額	—	—	—	—	—	(576,305)	283,015	—	—	4,635,750	4,342,460	34,611	4,377,071
確認股份支付	—	—	—	—	451,823	—	—	—	—	—	451,823	2,755	454,578
根據2019年藥明康德A股權激勵計劃發行限制性A股股票 — 股票期權	1,113	41,893	—	23,614	(23,614)	—	—	—	—	—	43,006	—	43,006
轉換可轉換債券	71	7,473	—	—	—	—	—	—	—	—	7,544	—	7,544
子公司不涉及及控制權變動擁有權權益變動	—	—	—	(8,833)	—	—	—	—	—	—	(8,833)	1,118	(7,715)
確認為分配的股息	—	—	2,868	—	—	—	—	—	—	(1,529,442)	(1,526,574)	—	(1,526,574)
購回及註銷限制性A股股票	(217)	(4,093)	4,310	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
視作出售子公司(附註9)	—	—	—	(18,936)	—	—	—	—	—	20,447	1,511	8,210	9,721
限制性A股股票歸屬	—	—	192,123	258,714	(258,714)	—	—	—	—	—	192,123	—	192,123
限制性股票及期權的稅項扣減超過有關累計薪酬開支	—	—	—	85,864	—	—	—	—	—	—	85,864	264	86,128
於2022年6月30日結餘(未經審計)	2,956,794	26,301,784	(2,259,921)	(1,675,841)	1,262,920	(386,695)	(178,016)	408,358	398,216	15,252,834	42,080,433	312,911	42,393,344

# 簡明綜合權益變動表

截至2022年6月30日止六個月

	本公司持有者應佔										非控制性 權益 總額 人民幣千元		
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	支付儲備 人民幣千元	現金流量 人民幣千元	外幣		法定儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元		留存利潤 人民幣千元	小計 人民幣千元
							換算儲備 人民幣千元	外幣					
於2021年1月1日結餘(經審計)	2,441,685	23,690,163	(1,189,921)	(2,454,164)	1,043,958	481,759	(244,815)	238,896	398,216	8,087,966	32,493,743	224,748	32,718,491
期內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,675,101	2,675,101	17,092	2,692,193
期內其他全面開支	—	—	—	—	—	(204,206)	(70,890)	—	—	—	(275,096)	(2,046)	(277,142)
期內綜合收益總額	—	—	—	—	—	(204,206)	(70,890)	—	—	2,675,101	2,400,005	15,046	2,415,051
確認股份支付	—	—	—	—	258,379	—	—	—	—	—	258,379	2,046	260,425
轉移至股本的股份溢價	490,127	(490,127)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
根據2018年藥明康德A股授權激勵計劃 發行A股股票—預留期權	98	4,443	—	1,960	(1,960)	—	—	—	—	—	4,541	—	4,541
根據2019年藥明康德A股授權激勵計劃 發行限制性A股股票—股票期權	1,714	64,503	—	34,234	(34,234)	—	—	—	—	—	66,217	—	66,217
轉換可轉換債券	15,371	2,165,954	—	—	—	—	—	—	—	—	2,181,325	—	2,181,325
根據2019年藥明康德A股授權激勵計劃 —限制性股票歸屬	—	—	158,773	256,008	(256,008)	—	—	—	—	—	158,773	—	158,773
根據2018年藥明康德A股授權激勵計劃 —第一批限制性股票歸屬	—	—	76,126	57,751	(57,751)	—	—	—	—	—	76,126	—	76,126
根據2018年藥明康德A股授權激勵計劃 —第二批限制性股票歸屬	—	—	4,569	7,147	(7,147)	—	—	—	—	—	4,569	—	4,569
子公司不涉及及控制權變動擁有權 權益變動	—	—	—	(27,086)	—	—	—	—	—	—	(27,086)	13,465	(13,621)
確認為分配的股息	—	—	4,598	—	—	—	—	—	—	(889,580)	(884,982)	(3,400)	(888,382)
於2021年6月30日結餘(未經審計)	2,948,995	25,434,936	(945,855)	(2,124,150)	945,237	277,553	(315,705)	238,896	398,216	9,873,487	36,731,610	251,905	36,983,515



# 簡明綜合現金流量表

截至2022年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動所得現金淨額	<b>3,767,897</b>	2,063,527
投資活動所用現金淨額		
收到利息	<b>28,166</b>	54,549
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	<b>889,264</b>	3,347,179
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	<b>(249,751)</b>	(1,602,495)
處置物業、廠房及設備及業務的收入	<b>280,053</b>	468
處置其他無形資產的收入	<b>976</b>	323
購買其他非流動資產	—	(700,000)
收購聯營公司權益／向聯營公司注資	<b>(529,416)</b>	(17,673)
收購合營公司權益／向合營公司注資	—	(16,800)
購買物業、廠房及設備	<b>(4,359,857)</b>	(2,539,709)
購買使用權資產	<b>(55,723)</b>	—
支付租賃押金	<b>(3,974)</b>	(614)
購買其他無形資產	<b>(3,087)</b>	(2,819)
購買生物資產	—	(192,062)
提取銀行抵押存款	<b>63,064</b>	460
收購子公司之現金流出淨額	—	(841,578)
視作出售子公司之現金流出淨額	<b>(21,193)</b>	—
收取聯營公司之股息	<b>32,480</b>	11,222
收取以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之股息	<b>22,292</b>	582
收到與資產相關的研發補助及其他	<b>136,619</b>	24,792
遠期合約付款	—	(11,791)
	<b>(3,770,087)</b>	(2,485,966)

附註

9

## 簡明綜合現金流量表

截至2022年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月		
	附註	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
<b>籌資活動(所用)所得現金淨額</b>			
支付股息		(1,529,442)	(892,980)
新籌集借貸		1,333,302	1,524,767
償還借貸		(858,459)	(484,645)
向非控股股東收購子公司部分權益		(7,715)	(13,621)
支付利息		(21,049)	(11,217)
行使股票期權所得款項淨額		43,185	70,196
購回及註銷限制性A股股票		(376)	(82)
償還租賃負債		(97,005)	(128,321)
支付發行成本		—	(1,318)
		<b>(1,137,559)</b>	<b>62,779</b>
<b>現金及現金等價物減少淨額</b>		<b>(1,139,749)</b>	<b>(359,660)</b>
<b>期初現金及現金等價物</b>		<b>8,175,336</b>	<b>10,228,057</b>
匯率變動影響		58,633	(62,671)
<b>期末現金及現金等價物</b>		<b>7,094,220</b>	<b>9,805,726</b>

## 1. 公司基本情況

無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「本公司」)前身為無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)，於2000年12月根據中國公司法在中華人民共和國(「中國」)註冊成立為有限責任公司。2017年3月1日，本公司根據中國公司法變更為股份有限公司。本公司於2018年5月8日在上海證券交易所首次公開發行104,198,556股本公司普通股(「A股」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月13日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板首次公開發行116,474,200股本公司普通股(「H股」)(股份代號：HK 2359)。於2019年1月9日，本公司行使超額配股權，發行及配發合共5,321,200股H股。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的最終控股方為李革博士及其配偶趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生，彼等構成一致行動人(統稱為「最終控股股東」)。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要業務為提供一系列研發及生產服務，包括發現、研發及生產小分子藥物、細胞療法及基因療法，以及提供醫療器械測試服務。

本未經審計簡明綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

## 2. 編製基準及重要會計政策

該等簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」(「《國際會計準則》第34號」)及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)附錄十六的適用披露規定編製。

該等簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干以公允價值計量之金融工具及按公允價值減銷售成本計量的生物資產除外。

除應用《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)修訂本導致的額外會計政策，截至2022年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2021年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

## 2. 編製基準及重要會計政策(續)

### 應用《國際財務報告準則》修訂本

於本中期期間，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並於2022年1月1日或之後開始的年度強制生效的下列《國際財務報告準則》修訂本以編製本集團的簡明綜合財務報表：

《國際財務報告準則》第3號的修訂本	概念框架的參考
《國際財務報告準則》第16號的修訂本	2021年6月30日後與新型冠狀病毒疫情相關的租賃優惠
《國際會計準則》第16號的修訂本	物業、廠房及設備 — 擬定用途前之所得款項
《國際會計準則》第37號的修訂本	虧損性合約 — 履行合約之成本
《國際財務報告準則》的修訂本	對2018年至2020年《國際財務報告準則》的年度改進

除下文所述外，於本中期期間應用《國際財務報告準則》修訂本並無對本集團本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或相關簡明綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

### 2.1 應用《國際財務報告準則》第16號的修訂本2021年6月30日後與新型冠狀病毒疫情相關的租賃優惠的影響及會計政策變更

#### 2.1.1 會計政策

##### 租賃

##### Covid-19相關租金寬減

就因Covid-19疫情直接導致的租金寬減而言，本集團已選擇在滿足下列所有條件時應用可行權宜方法不評估有關變動是否為一項租賃修改：

- 租賃付款變動導致之租賃之經修訂代價與緊接變動之前的租賃代價基本相同或低於該代價；
- 租賃付款之任何減少僅影響原於2022年6月30日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質性變動。

本集團將租金寬減導致之租賃付款變動按應用《國際財務報告準則》第16號租賃所致變動(倘變動並非租賃修訂)的入賬方式入賬。租賃付款之寬減或豁免被入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映寬減或豁免之金額，並於該事件發生的期間內在損益中確認相應調整。

## 2. 編製基準及重要會計政策(續)

應用《國際財務報告準則》修訂本(續)

### 2.1 應用《國際財務報告準則》第16號的修訂本2021年6月30日後與新型冠狀病毒疫情相關的租賃優惠的影響及會計政策變更(續)

#### 2.1.2 過渡及影響概述

該應用對2022年1月1日的期初留存收益並無影響。

### 2.2 應用《國際會計準則》第16號的修訂本物業、廠房及設備 — 擬定用途前之所得款項的影響及會計政策

#### 2.2.1 會計政策

物業、廠房及設備

成本包括將資產達致所需地點及狀況使該資產可按管理層擬定方式運作應佔的直接成本(包括測試相關資產運作是否正常的成本)及(就合資格資產而言)根據本集團會計政策資本化的借貸費用。將物業、廠房及設備項目達致所需地點及狀況使其可按管理層擬定方式運作的過程中所生產項目(例如測試資產能否正常運作所生產的樣品)的銷售所得款項,以及生產該等項目的相關成本於損益確認。

#### 2.2.2 過渡及影響概述

應用該等修訂對本集團財務狀況及業績並無重大影響。

### 2.3 應用《國際會計準則》第37號的修訂本虧損性合約 — 履行合約之成本的影響及會計政策

#### 2.3.1 會計政策

撥備

虧損性合約

評估截至2022年1月1日的未履行合約時,合約的不可避免成本反映退出合約的最低淨成本,即履約成本與因未能履約而產生的任何補償或罰金的較低者。評估合約是否虧損時,本集團計入與合約直接相關的成本,包括增量成本及與履約直接相關的其他成本的分配。

#### 2.3.2 過渡及影響概述

截至首次應用日2022年1月1日,本集團已將修訂應用於本集團尚未履行全部責任的合約。應用該等修訂對本集團財務狀況及業績並無重大影響。

### 3. 收入

本集團的收入來源分類如下：

化學業務(「WuXi Chemistry」)	整合合全藥業、化學服務部、藥物研發國際服務部和核心分析部等化學業務有關的資源和能力，為客戶提供新藥研究、開發與生產服務(「CRDMO」)。
測試業務(「WuXi Testing」)	集合測試事業部、康德弘翼(CDS業務)及藥明津石(SMO業務)等本集團臨床前和臨床的資源和能力，服務全球藥品、生物製藥、醫療器械、體外診斷試劑的客戶。
生物學業務(「WuXi Biology」)	整合本集團的尖端DNA編碼化合物(DEL)技術、生物學、腫瘤學及免疫學能力，為全球客戶提供一體化藥物發現及研究服務。
細胞和基因治療產品工藝開發、生產和測試一體化服務(「CTDMO」)業務(「WuXi ATU」)	利用中國、美利堅合眾國(「美國」)及英國三地的資源和能力，為客戶提供細胞及基因治療產品工藝開發、生產和測試一體化服務(CTDMO)。
國內藥物發現服務單位(「WuXi DDSU」)	基於客戶需求，為客戶提供以專利創造為核心的一體化新藥研發服務，開發具有國際高水準的小分子新藥，賦能國內藥企研究。
其他業務	主要包括行政服務收入、銷售原材料和銷售廢料的收入。

#### 收入分解

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段和某一時間點之貨物和服務轉移，與附註4《國際財務報告準則》第8號經營分部各可報告分部披露收入資訊一致。

### 3. 收入(續)

#### 收入分解(續)

本集團收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
收入		
— WuXi Chemistry	12,974,122	6,425,785
— WuXi Testing	2,605,046	2,107,240
— WuXi Biology	1,090,655	920,225
— WuXi ATU	615,404	453,409
— WuXi DDSU	455,073	620,743
— 其他業務	15,958	9,156
	<b>17,756,258</b>	<b>10,536,558</b>

#### 確認收入之時間

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
隨時間確認		
— WuXi Chemistry	2,656,411	2,072,295
— WuXi Testing	2,605,046	2,107,240
— WuXi Biology	1,090,655	920,225
— WuXi ATU	607,096	453,409
— WuXi DDSU	455,073	620,743
— 其他業務	11,137	9,156
即時確認		
— WuXi Chemistry	10,317,711	4,353,490
— WuXi ATU	8,308	—
— 其他業務	4,821	—
	<b>17,756,258</b>	<b>10,536,558</b>



## 4. 分部資料

### 分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入和業績分析。

	截至2022年6月30日止六個月(未經審計)						合計 人民幣千元
	WuXi Chemistry 人民幣千元	WuXi Testing 人民幣千元	WuXi Biology 人民幣千元	Wuxi ATU 人民幣千元	Wuxi DDSU 人民幣千元	其他業務 人民幣千元	
	分部收入	12,974,122	2,605,046	1,090,655	615,404	455,073	
分部業績	5,072,388	871,189	416,608	(57,728)	116,166	8,202	6,426,825
<b>未分配金額：</b>							
其他收入							240,549
其他收益及虧損							1,389,885
預期信用損失模式下的 減值虧損(扣除撥回)							(58,750)
銷售及營銷開支							(355,614)
行政開支							(1,307,811)
研發開支							(657,200)
應佔聯營公司之業績							(70,835)
應佔合營公司之業績							1,434
財務成本							(67,621)
稅前溢利							5,540,862

## 4. 分部資料(續)

### 分部收入及業績(續)

	截至2021年6月30日止六個月(未經審計)						
	WuXi	WuXi	WuXi	Wuxi	Wuxi	其他業務	合計
	Chemistry	Testing	Biology	ATU	DDSU		
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部收入	6,425,785	2,107,240	920,225	453,409	620,743	9,156	10,536,558
分部業績	2,629,393	673,159	308,195	(14,501)	284,478	3,003	3,883,727

### 未分配金額：

其他收入							206,077
其他收益及虧損							740,603
預期信用損失模式下的 減值虧損(扣除撥回)							(21,644)
銷售及營銷開支							(355,259)
行政開支							(995,276)
研發開支							(404,431)
應佔聯營公司之業績							217,286
應佔合營公司之業績							(22,293)
財務成本							(68,855)
稅前溢利							3,179,935

為了在財務報告中提供更加透明和相關的會計信息，以反映本集團當前的業務管理結構，本公司決定於2021年調整經營分部的列報方式。這一變化不影響財務報表數據和列報，僅影響分部報告的列報。以前期間的分部報告披露已調整為與當前期間的列報一致。

#### 4. 分部資料(續)

##### 實體披露

##### 地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家/地區分析)分析詳情如下：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
收入		
— 美國	11,909,254	5,834,903
— 中國	3,174,510	2,501,004
— 歐洲	1,853,456	1,489,892
— 世界其他地區	819,038	710,759
	<b>17,756,258</b>	<b>10,536,558</b>

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
— 中國	21,813,258	17,508,049
— 世界其他地區	5,006,406	4,428,849
	<b>26,819,664</b>	<b>21,936,898</b>

非流動資產不包括遞延稅項資產，大額存單及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

## 5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
銀行結餘之利息收入	69,575	91,346
關於下列項目之研發補助及其他		
— 資產(附註i)	33,071	26,936
— 收入(附註ii)	128,142	87,666
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產產生的 股息收入	9,761	129
	<b>240,549</b>	<b>206,077</b>

附註：

- 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。
- 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援(並無未來相關成本)且與收入有關的其他應收補助在期內確認損益。

## 6. 其他收益及虧損

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
匯兌收益(虧損)淨額	206,590	(78,197)
視作出售子公司的收益	125,445	—
出售廠房及設備之虧損	(5,652)	(5,993)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益 (已變現)	165,933	868,971
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之收益 (未變現)	149,778	1,245,287
衍生金融工具之收益(虧損)(未變現)	274,509	(1,482,372)
衍生金融工具之虧損(已變現)	—	(11,791)
生物資產之公允價值收益	477,842	232,190
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債之 公允價值虧損	—	(226)
股票增值權之公允價值收益(虧損)	5,137	(21,949)
其他	(9,697)	(5,317)
	<b>1,389,885</b>	<b>740,603</b>

## 7. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
借貸利息費用	26,133	11,164
收購子公司應付估算利息費用	3,064	3,281
租賃負債利息	27,162	29,470
可轉換債券(定義見附註28)之實際利息費用	11,262	24,940
	<b>67,621</b>	<b>68,855</b>

## 8. 所得稅費用

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
當期稅項：		
— 中國	597,570	348,845
— 香港	121,564	80,975
— 美國	20,085	401
— 世界其他地區	3,149	16,583
	<b>742,368</b>	<b>446,804</b>
過往年度撥備不足：		
— 中國	27,799	7,588
	<b>27,799</b>	<b>7,588</b>
遞延稅項：		
— 本期間	95,036	33,350
	<b>95,036</b>	<b>33,350</b>
	<b>865,203</b>	<b>487,742</b>

## 9. 視作處置子公司

2022年5月，第三方投資人與蘇州藥明博銳生物科技有限公司及其子公司（統稱「博銳生物」，均為本集團子公司）訂立協議，向博銳生物注資。結果，本集團所持博銳生物股權由70.00%攤薄至41.07%。根據博銳生物經修訂公司章程，本集團失去對博銳生物的控制權。視作處置博銳生物於2022年5月31日完成。

博銳生物於2022年1月1日至2022年5月31日及上一中期的經營業績已計入簡明綜合損益表，載列如下：

	<b>截至2022年 5月31日止 五個月 人民幣千元 (未經審計)</b>	截至2021年 6月30日止 六個月 人民幣千元 (未經審計)
其他收入	<b>130</b>	57
其他收益及虧損	<b>(59)</b>	(73)
行政開支	<b>(1,682)</b>	(101)
研發開支	<b>(10,121)</b>	(4,806)
經營虧損	<b>(11,732)</b>	(4,923)
稅前虧損	<b>(11,732)</b>	(4,923)
<b>期內虧損</b>	<b>(11,732)</b>	(4,923)

## 9. 視作處置子公司 (續)

博銳生物於處置日期的淨資產如下：

	於2022年 5月31日 人民幣千元 (未經審計)
處置以下淨資產：	
物業、廠房及設備	4,654
使用權資產	3,309
其他無形資產	2,617
其他非流動資產	4,214
存貨	133
應收賬款及其他應收款	3,581
銀行結餘及現金	21,193
應付款項及其他應付款	(909)
租賃負債 — 流動	(1,884)
租賃負債 — 非流動	(2,065)
非控制性權益	6,836
	<u>41,679</u>
處置淨資產	41,679
處置收益	<u>125,445</u>
總代價	<u>167,124</u>
由以下償付：	
剩餘41.07%投資的公允價值	167,124
處置產生的現金流出淨額：	
處置銀行結餘及現金	<u>21,193</u>



## 9. 視作處置子公司 (續)

博銳生物產生的現金流量：

	<b>截至2022年 5月31日止 五個月 人民幣千元 (未經審計)</b>	截至2021年 6月30日止 六個月 人民幣千元 (未經審計)
經營活動產生的現金流量淨額	<b>(10,713)</b>	(4,616)
投資活動產生的現金流量淨額	<b>(1,060)</b>	(958)
籌資活動產生的現金流量淨額	<b>500</b>	50,000
現金流量淨額	<b>(11,273)</b>	44,426

## 10. 期內溢利

期內溢利乃經扣除(計入)以下項目達致：

	<b>截至6月30日止六個月</b>	
	<b>2022年 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 人民幣千元 (未經審計)
物業、廠房及設備折舊	<b>701,388</b>	527,446
使用權資產折舊	<b>110,883</b>	121,568
其他無形資產及其他非流動資產攤銷	<b>63,499</b>	44,598
僱員成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	<b>4,285,738</b>	3,187,221
— 退休福利計劃供款	<b>490,418</b>	339,671
— 以權益結算的股份支付	<b>454,578</b>	260,425
— 以現金結算的股份支付	<b>(18,581)</b>	92,739
存貨及合同成本末期結餘資本化	<b>6,087,923</b> <b>(1,533,225)</b>	4,573,668 (902,360)
存貨撇減	<b>4,554,698</b> <b>(913)</b>	3,671,308 9,347
短期租賃費用	<b>2,034</b>	7,017
不列示為短期租賃的低值資產租賃費用	<b>995</b>	186
核數師酬金	<b>4,395</b>	3,996

## 11. 每股盈利

歸屬於母公司持有者之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
盈利：		
母公司普通股持有人應佔溢利	4,635,750	2,675,101
減：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	(2,868)	(4,598)
計算每股基本盈利所用盈利	<u>4,632,882</u>	<u>2,670,503</u>
攤薄潛在普通股的影響：		
加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔現金股息	2,868	4,598
子公司所發行股票期權的影響	(1,428)	(4,821)
轉換可轉換債券的影響	<u>(263,533)</u>	<u>—</u>
計算每股攤薄盈利所用盈利	<u>4,370,789</u>	<u>2,670,280</u>

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
股份數目(千股)：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,922,374	2,903,298
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司發行受限制股份及股票期權的影響	17,882	21,097
轉換可轉換債券的影響	<u>11,641</u>	<u>—</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,951,897</u>	<u>2,924,395</u>

計算每股攤薄盈利的盈利已根據子公司所發行股票期權及可轉換債券轉股的影響進行調整。

## 11. 每股盈利(續)

截至2022年6月30日止六個月每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行受限制股份、股票期權及轉換已發行可轉換債券的影響而計算。

截至2021年6月30日止六個月每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及受限制股份及股票期權的影響而計算。由於行使本公司已發行可轉換債券會導致每股盈利增加，故截至2021年6月30日止六個月每股攤薄盈利的計算並無假設已轉換本公司已發行可轉換債券。

## 12. 股息

2022年5月6日，2021年股東週年大會決議通過2021年利潤分配方案(「2021年利潤分配方案」)。根據2021年利潤分配方案，以釐定2021年利潤分配方案的合資格股東的股權登記日為基準，向A股及H股全體股東宣派每股人民幣0.5174元(含稅)(2020年利潤分配方案(定義見附註32)：每股人民幣0.3630元(含稅))的末期股息，總計派息人民幣1,529,442,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣889,580,000元)，包括本公司已於本中期支付A股股息人民幣1,326,532,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣774,954,000元)及H股股息人民幣202,910,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣114,626,000元)。

本公司董事決議不提議或宣派本中期期間的股息(截至2021年6月30日止六個月：零)。

## 13. 物業、廠房及設備以及使用權資產變動

於本中期，本集團取得物業、廠房及設備約人民幣4,893,225,000元(截至2021年6月30日止期間：人民幣2,997,077,000元)，用於擴大生產設施及提高研發能力。於本中期，本集團出售若干廠房及設備總賬面值人民幣5,705,000元(截至2021年6月30日止期間：人民幣5,858,000元)，導致出售虧損人民幣5,652,000元(截至2021年6月30日止期間：人民幣5,993,000元)。

於本中期，本集團就樓宇的使用訂立若干新租賃協議。租賃開始時，本集團確認使用權資產人民幣48,699,000元(截至2021年6月30日止期間：人民幣68,729,000元)及租賃負債人民幣48,699,000元(截至2021年6月30日止期間：人民幣68,729,000元)。

於本中期，本集團亦取得人民幣55,723,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣272,685,000元)的使用權資產作為在中國的租賃土地。

## 簡明綜合財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

### 14. 商譽

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>成本</b>		
期／年初	2,065,929	1,533,308
外匯差額的影響	(3,737)	(39,339)
收購子公司	—	571,960
期／年末	2,062,192	2,065,929
<b>減值</b>		
期／年初	140,366	141,549
外匯差額的影響	2,661	(1,183)
期／年末	143,027	140,366
<b>賬面值</b>		
期／年末	1,919,165	1,925,563

### 15. 於聯營公司之權益

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
期／年初	619,382	712,337
添置(附註)	529,416	56,016
股息	(32,480)	(92,162)
分佔收購後虧損	(70,835)	(41,971)
匯兌影響	32,618	(14,838)
期／年末	1,078,101	619,382

附註：2021年5月，本集團與藥明生物技術(本集團最終控股股東對該實體有重大影響)成立聯營公司WuXi XDC Cayman Inc. (「XDC Cayman」)。本集團能夠對XDC Cayman施加重大影響，是由於五名董事中有兩名為本集團根據XDC Cayman公司章程委任的董事。於本中期，本集團向XDC Cayman注資80,000,000美元(相當於人民幣529,416,000元)。

## 16. 於合營公司之權益

	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
期／年初	<b>58,923</b>	52,496
添置	—	31,731
應佔收購後收益／(虧損)	<b>1,434</b>	(25,129)
匯兌影響	<b>1,197</b>	(175)
期／年末	<b>61,554</b>	58,923

## 17. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>流動資產</b>		
結構性存款及金融產品	<b>40,633</b>	527,288
	<b>40,633</b>	527,288
<b>非流動資產</b>		
上市股本證券	<b>1,507,609</b>	2,110,784
非上市股權投資	<b>6,888,905</b>	5,771,360
非上市基金投資	<b>947,829</b>	831,954
	<b>9,344,343</b>	8,714,098

## 18. 遞延稅項

就簡明綜合財務狀況表的呈列目的而言，若干遞延稅項資產與負債已抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘分析：

	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
遞延稅項資產	<b>474,311</b>	389,846
遞延稅項負債	<b>(399,621)</b>	(324,125)
	<b>74,690</b>	65,721

## 18. 遞延稅項 (續)

以下為於本中期及前一個中期確認的遞延稅項負債及資產及其變動。

	遞延資產				遞延負債									
	以股份為基				其他	收購子公司 產生的無形 資產	以公允價值 計量且其變 動計入損益 的金融資產			生物資產公 允價值變動	衍生 金融工具	其他	合計	
	稅項虧損	減值準備	應計開支	遞延收入			折舊差額	衍生金融 工具	折舊差額					折舊差額
於2021年1月1日 (經審計)	81,238	16,408	127,367	17,574	67,134	23	25,319	(86,330)	(163,210)	(21,420)	(85,897)	(84,938)	(903)	17,914
計入(扣除)損益	69,378	5,514	33,712	(8,156)	3,787	—	13,422	7,131	(49,681)	(89,427)	(12,482)	(1,645)	796	(37,027)
計入其他全面收益	—	—	—	—	—	4,166	—	—	—	—	—	34,301	—	38,467
收購子公司	—	—	—	—	—	—	—	(62,734)	—	—	—	—	—	(62,734)
匯兌差額	275	(528)	(98)	(202)	—	—	525	299	1,140	—	—	—	8	1,070
於2021年6月30日 (未經審計)	150,891	21,394	160,981	9,216	70,921	4,189	39,266	(143,634)	(211,751)	(110,647)	(98,379)	(52,282)	(99)	(42,310)
計入(扣除)損益	(23,165)	3,070	41,268	22,190	15,088	—	29,559	3,914	32,955	9,347	(39,409)	1,645	(917)	94,287
(扣除)計入其他全面 收益	—	—	—	—	—	(3,641)	—	—	—	—	—	15,751	—	12,110
匯兌差額	(646)	(25)	(310)	(129)	—	—	(430)	2,641	1,605	—	—	—	86	2,791
稅率變動影響	(865)	(14)	(387)	(363)	—	—	—	—	—	—	—	472	—	(1,157)
於2021年12月31日 (經審計)	126,215	24,425	201,552	30,914	86,009	548	66,395	(137,079)	(177,191)	(101,500)	(137,788)	(34,414)	(930)	65,721
計入(扣除)損益	21,580	24,485	(66,882)	8,487	25,227	—	(5,843)	10,366	4,945	(44,703)	(46,776)	—	164	(86,290)
計入其他全面收益	—	—	—	—	—	66,763	—	—	—	—	—	31,882	—	98,645
匯兌差額	3,777	868	(3,164)	1,463	—	—	3,294	(2,275)	(7,337)	—	—	—	(56)	(3,386)
於2022年6月30日 (未經審計)	151,572	49,778	131,506	40,864	111,236	67,311	65,846	(128,988)	(179,583)	(146,203)	(184,564)	(2,532)	(822)	74,690



## 18. 遞延稅項(續)

於本中期期間末，本集團的未動用稅項虧損為人民幣1,682,953,000元(2021年12月31日：人民幣992,994,000元)，可用於抵銷未來溢利。本集團已就稅項虧損人民幣577,125,000元(2021年12月31日：人民幣505,271,000元)確認遞延稅項資產人民幣151,572,000元(2021年12月31日：人民幣126,215,000元)。由於未能預測未來溢利趨向，故並無就剩餘稅項虧損人民幣1,105,828,000元(2021年12月31日：人民幣487,723,000元)確認遞延稅項資產。該等未確認的稅項虧損將結轉並於以下年份到期：

	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
2022年	<b>7,140</b>	7,140
2023年	<b>24,794</b>	11,361
2024年	<b>42,788</b>	17,012
2025年	<b>66,326</b>	36,403
2026年及之後	<b>964,780</b>	415,807
	<b>1,105,828</b>	487,723

## 19. 其他非流動資產

2022年6月30日的結餘包括本集團所購買合共人民幣1,500,000,000元(2021年12月31日：人民幣2,000,000,000元)的大額存單。大額存單保本，固定年利率為3.988%至4.125%(2021年12月31日：3.988%至4.180%)，於2023年10月28日至2024年1月22日到期。一年內到期的存單確認為其他流動資產(詳見附註24)。

## 20. 生物資產

### 本集團農業活動性質

本集團的生物資產為食蟹猴非人靈長類動物，包括CRO實驗用食蟹猴（分類為本集團流動資產）及繁殖用食蟹猴（分類為非流動資產）。

### 本集團生物資產的賬面值

	繁殖用食蟹猴 人民幣千元	實驗用食蟹猴 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日的賬面值（經審計）	733,510	755,517	1,489,027
加：購買	34,559	61,532	96,091
飼養成本	—	22,486	22,486
因死亡減少	(6,017)	(3,769)	(9,786)
因實驗減少	—	(171,656)	(171,656)
扣除出售生物資產成本後的 公允價值變動產生的收益	256,176	221,666	477,842
猴群間轉移	(61,378)	61,378	—
於2022年6月30日的賬面值（未經審計）	956,850	947,154	1,904,004

就報告目的分析如下：

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動	947,154	755,517
非流動	956,850	733,510
總計	1,904,004	1,489,027

## 20. 生物資產(續)

### 公允價值計量

本集團生物資產由與本集團並無關聯的獨立合資格專業估值師上海東洲資產評估有限公司(「上海東洲」)估值。扣除出售生物資產成本後的公允價值釐定如下：

公允價值級別	估值方法	輸入數據	不可觀察輸入數據與公允價值關係
第三級	市場方法 — 銷售比較方法	近期售價與經調整因素基於生物資產的特徵(包括年齡資料、品種及健康狀態等)釐定。	調整因素越高，公允價值越高。

## 21. 存貨

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
原材料及消耗品	1,428,636	1,088,137
在製品	2,820,028	2,195,128
製成品	1,503,393	1,271,312
	<b>5,752,057</b>	4,554,577

於2022年6月30日，存貨減值準備約為人民幣63,575,000元(2021年12月31日：人民幣64,488,000元)。

**22. 應收賬款及其他應收款／合同資產****22.1 應收賬款及其他應收款**

	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款		
— 第三方	<b>6,466,176</b>	4,690,024
信用損失撥備	<b>(161,151)</b>	(102,526)
	<b>6,305,025</b>	4,587,498
其他應收款	<b>28,612</b>	16,525
應收票據	<b>117,266</b>	48,000
預付款項	<b>369,749</b>	302,910
應收利息	—	38
預付開支	<b>37,426</b>	27,721
可收回增值稅	<b>894,654</b>	858,760
租賃押金	<b>14,368</b>	11,759
其他	—	115,260
	<b>1,433,463</b>	1,364,448
應收賬款及其他應收款總額	<b>7,767,100</b>	5,968,471

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的應收賬款（扣除信用損失撥備）及應收票據的賬齡分析如下：

	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
180日內	<b>5,854,780</b>	4,214,825
181日至一年	<b>328,367</b>	217,129
一年至兩年	<b>169,026</b>	170,466
兩年以上	<b>70,118</b>	33,078
	<b>6,422,291</b>	4,635,498

## 22. 應收賬款及其他應收款／合同資產(續)

### 22.2 合同資產

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
合同資產	870,693	778,965
減：信用損失撥備	(7,947)	(5,532)
	<b>862,746</b>	<b>773,433</b>

合同資產主要為本集團已完成且未開票收取對價的權利。合同資產於有關權利成為無條件時轉為應收賬款。

## 23. 金融資產和其他適用預期信用損失(「預期信用損失」)模式項目的減值評估(扣除撥回)

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
下列各項確認的減值虧損		
合同資產	2,367	1,252
應收賬款	56,383	20,392
	<b>58,750</b>	<b>21,644</b>

截至2022年6月30日止六個月簡明綜合財務報表所用釐定輸入數據及假設的基準及估計技術與編製本集團截至2021年12月31日止年度之年度財務報表沿用者相同。

## 24. 其他流動資產

2022年6月30日的結餘包括本集團所購買合共人民幣500,000,000元的大額存單(2021年12月31日：零)。大額存單保本，固定年利率為4.125%至4.180%(2021年12月31日：零)，於2023年4月13日至2023年4月30日到期。

## 25. 應付賬款及其他應付款

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款	3,417,018	1,923,298
應付薪金及花紅	1,277,647	1,580,452
收購廠房及設備應付款項	2,990,583	2,229,717
應計開支	559,618	539,691
其他應付稅項	67,611	76,753
應付利息	1,418	1,338
其他	86,237	190,623
根據藥明康德A股股權激勵計劃認購本公司限制性A股 股票所收僱員對價	127,037	314,092
	<b>8,527,169</b>	<b>6,855,964</b>

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期呈列的應付賬款於各報告期末的賬齡分析：

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
一年內	3,383,217	1,901,748
一年至兩年	17,167	10,877
兩年至三年	8,125	4,280
超過三年	8,509	6,393
	<b>3,417,018</b>	<b>1,923,298</b>

## 26. 衍生金融工具

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>流動資產</b>		
<b>套期會計處理的衍生工具</b>		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	13,233	216,468
現金流量套期 — 外匯領式期權合同	—	12,674
	<b>13,233</b>	<b>229,142</b>
<b>流動負債</b>		
<b>套期會計處理的衍生工具</b>		
現金流量套期 — 外匯遠期合同	467,562	3,652
	<b>467,562</b>	<b>3,652</b>

## 套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合同及領式期權合同以管理預期未來12個月因外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

	2022年6月30日 的平均執行匯率	2022年6月30日 的名義金額 千美元	2022年6月30日 的公允價值資產 人民幣千元
<b>遠期合同</b>			
<b>出售美元</b>			
7至12個月	6.7381	259,700	13,233
	2022年6月30日 的平均執行匯率	2022年6月30日 的名義金額 千美元	2022年6月30日 的公允價值負債 人民幣千元
<b>遠期合同</b>			
<b>出售美元</b>			
3個月內	6.5553	948,000	129,968
3至6個月	6.5640	1,089,000	143,604
7至12個月	6.4519	833,750	193,990



**26. 衍生金融工具** (續)**套期會計處理的衍生工具** (續)

	截至2022年6月30日止期間		損益項目
	於其他全面收益	由其他全面收益	
	確認的衍生金融工具	重新分類至損益	
	公允價值變動	公允價值變動	
	人民幣千元	人民幣千元	
<b>現金流量套期</b>			
未來預期銷售	(671,487)	(8,331)	收入
	(671,487)	(8,331)	

截至2022年6月30日，於其他全面收益確認並累計至與以美元計值的未來預期銷售交易的風險相關的現金流量套期儲備的外匯遠期合同虧損總額為人民幣453,853,000元（於2021年12月31日：收益人民幣225,966,000元）。預期銷售將於未來12個月內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

套期保值的無效部分主要來自基差風險、現貨市場和遠期市場供需變化風險以及現貨市場和遠期市場的其他不確定性風險。本期及上期對沖無效部分的金額並不重大。

## 27. 借貸

	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為： 無抵押且無擔保	<b>2,870,909</b>	2,261,480
	<b>2,870,909</b>	2,261,480
	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為：		
固定利率	<b>2,770,238</b>	1,770,551
浮動利率	<b>100,671</b>	490,929
	<b>2,870,909</b>	2,261,480
	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為：		
即期	<b>2,870,909</b>	2,261,480
	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
分析為：		
銀行借貸	<b>2,870,909</b>	2,261,480

## 27. 借貸(續)

本集團固定利率及浮動利率借貸之實際利率範圍如下：

	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
實際利率：		
固定利率借貸	<b>0.84%–4.50%</b>	0.61%–4.50%
浮動利率借貸	<b>1.80%</b>	1.13%

## 28. 可轉換債券

2019年9月17日(「發行日」)，本公司於境外發行五年零息可轉換債券(「可轉換債券」)，本金總額為300,000,000美元。債券轉換期為2019年10月28日或之後起，直至2024年9月17日(「到期日」)前第十日營業時間結束時為止。可轉換債券的初始轉換價為每股H股111.80港元。轉換價格在本公司進行資本分配及利潤或儲備資本化等情況下會作出調整。本公司2019年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2020年6月4日起生效，轉換價即日起調整至每股H股79.85港元。本公司2020年股東週年大會批准利潤分配及資本公積轉增股本自2021年6月8日起生效，轉換價即日起進一步調整至每股H股66.17港元。

可轉換債券包括兩個部分：

- (a) 初始按公允價值計量的債務部分。後續計量時，在考慮交易成本影響後，債務成分採用實際利率法按攤餘成本計量。
- (b) 衍生金融工具部分包括轉換選擇權及提前贖回權(與債務部分不密切相關)，初始按公允價值計量。

發行可轉換債券相關的總交易成本在債務及衍生金融工具成分之間按照各自相對的公允價值進行分配。

## 28. 可轉換債券 (續)

與衍生工具組成部分相關的總交易成本計入損益；與負債成分相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉債的期間內進行攤銷。

期內可轉換債券的債務和衍生工具部分變動如下：

	債務成分 人民幣千元	嵌入衍生 金融工具成分 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2022年1月1日(經審計)	607,140	657,317	1,264,457
匯兌調整	32,126	29,670	61,796
利息費用	11,262	—	11,262
公允價值變動產生的收益	—	(274,509)	(274,509)
可轉換債券轉股	(3,693)	(3,851)	(7,544)
截至2022年6月30日(未經審計)	646,835	408,627	1,055,462

截至2022年6月30日止期間，面值為600,000美元(相當於人民幣3,825,000元)(2021年12月31日：人民幣1,282,791,000元)的可轉換債券已由債券持有人轉換為本公司71,000股股份(2021年12月31日：22,021,000股股份)，因此，可轉換債券的債務部分人民幣3,693,000元(2021年12月31日：人民幣1,223,678,000元)及可轉換債券的嵌入衍生金融工具部分人民幣3,851,000元(2021年12月31日：人民幣1,890,633,000元)已於轉化時撥轉至權益。

截至2022年6月30日，並無贖回可轉換債券。

於2022年6月30日，本公司對衍生金融工具部分的公允價值參考第三方顧問出具的評估報告為基礎進行確定。其公允價值變動計入報告期內損益。

## 29. 其他流動負債

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
收購子公司應付款項(附註)	<b>180,128</b>	176,241

附註：

- i. 於2019年11月，本集團以現金對價人民幣803,838,000元收購一家子公司，人民幣147,221,000元將於簽訂合同後三年內支付。應付款項是按攤銷成本及推算年利率4.30%計量。該筆款項將於2022年到期，因此分類為其他流動負債。
- ii. 於2020年9月，本集團以現金對價人民幣191,420,000元收購一家子公司，人民幣16,142,000元將於簽訂合同後兩年內支付。該筆款項將於2022年到期，因此分類為其他流動負債。

## 30. 股本

	人民幣千元
普通股每股人民幣1.00元	
2021年1月1日	2,441,685
轉移至股本的股份溢價	490,127
轉換可轉換債券	15,371
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權發行限制性A股股票	1,714
根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權發行A股股票	98
2021年6月30日(未經審計)	2,948,995
轉換可轉換債券	6,650
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權發行限制性A股股票	817
根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權發行A股股票	56
購回及註銷限制性A股股票	(691)
2021年12月31日(經審計)	2,955,827

### 30. 股本 (續)

	人民幣千元
普通股每股人民幣1.00元	
2022年1月1日	2,955,827
根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權發行限制性A股股票	1,113
轉換可轉換債券	71
購回及註銷限制性A股股票	(217)
	<hr/>
2022年6月30日 (未經審計)	2,956,794

### 31. 金融工具的公允價值計量

#### 公允價值計量

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末以公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債公允價值(尤其是所使用的估值方法及輸入數據)，以及公允價值計量按照公允價值計量的輸入數據之可觀察程度進行分類的公允價值層級(第一至三級)的資料。

- 第一級公允價值計量指以相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)所進行之計量；
- 第二級公允價值計量指以第一級報價以外之資產或負債之可觀察輸入數據，無論是直接(即價格)或間接(即按價格推算)所進行之計量；及
- 第三級公允價值計量指運用並非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)之估值方法所進行之計量。

## 31. 金融工具的公允價值計量 (續)

## 公允價值計量 (續)

## (i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及金融負債之公允價值

金融資產	公允價值		公允價值 級別	估值方法及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 公允價值關係
	2022年 6月30日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元				
結構性存款及 金融產品	40,633	527,288	第二級	貼現現金流量 — 基於預期回報估計未來 現金流量	不適用	不適用
按公允價值計量之 上市公司投資	986,258	1,368,696	第一級	活躍市場交易報價	不適用	不適用
按公允價值計量且 於禁售期內之 上市公司投資	521,351	742,088	第三級	期權定價模式	預計波動	預計波動越大，公允價值越 低
按公允價值計量之 非上市基金投資	947,829	831,954	第三級	相關投資之資產淨值	資產淨值	資產淨值越高，公允價值越 高
按公允價值計量之 非上市股權投資	6,888,905	5,771,360	第三級	自最近期交易價格倒推市場倍數法	首次公開發售/贖回/清盤 的可能性/無風險利率/ 預計波動/最近期交易價 格/流動性貼現率	預計波動越大，公允價值越 高；無風險利率越低， 公允價值越高
外匯遠期合同	13,233	216,468	第二級	貼現現金流量 — 根據可觀察遠期匯率和 合約遠期匯率估計未來現金流量，並 以反映不同交易對手信用風險的利率 貼現	不適用	不適用
領式期權合同	—	12,674	第三級	期權定價模式，以遠期匯率及預計波動 為輸入數據	預計波動及遠期匯率	預計波動越大，公允價值越 高



### 31. 金融工具的公允價值計量 (續)

#### 公允價值計量 (續)

#### (i) 按經常性基準以公允價值計量之本集團金融資產及金融負債之公允價值 (續)

金融負債	公允價值		公允價值 級別	估值方法及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與 公允價值關係
	2022年 6月30日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元				
外匯遠期合同	467,562	3,652	第二級	貼現現金流量 — 根據可觀察遠期匯率和 合約遠期匯率估計未來現金流量，並 以反映不同交易對手信用風險的利率 貼現	不適用	不適用
可轉換債券 — 嵌入衍 生部分	408,627	657,317	第三級	以波動率和無風險利率為主要輸入數據 的二項式期權定價	預計波動  無風險利率	預計波動越大，公允價值越 高  無風險利率越低，公允價值 越高

第一級及第二級之間於截至2022年6月30日止六個月並無轉移。

### 31. 金融工具的公允價值計量 (續)

#### 公允價值計量 (續)

#### (ii) 第三級公允價值計量之對賬

按第三級公允價值計量之以公允價值計量的金融資產及以公允價值計量的金融負債對賬詳情載列如下：

	按公允價值計量 之非上市 基金投資	按公允價值計量 之非上市 股權投資	按公允價值計量 且於禁售期內之 上市公司	可轉換債券 嵌入式衍生 金融工具部分	或有對價	領式期權合同
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年1月1日	391,466	4,489,915	—	(1,582,060)	(16,508)	49,908
收購	137,935	1,604,064	—	—	—	—
公允價值變動	58,243	1,056,872	572,226	(1,493,340)	226	33,827
從按公允價值計量之 非上市股權投資轉換為 按公允價值計量且於 禁售期內之上市公司 (附註i)	—	(1,809,965)	1,809,965	—	—	—
處置	—	(71,782)	(7,348)	—	—	—
結算	—	—	—	—	15,886	—
股息	(8,595)	—	—	—	—	—
將可轉換債券轉換為股份	—	—	—	1,300,898	—	—
匯率變動影響	(1,937)	(28,306)	(7,770)	17,363	396	—
於2021年6月30日	577,112	5,240,798	2,367,073	(1,757,139)	—	83,735
於2022年1月1日	831,954	5,771,360	742,088	(657,317)	—	12,674
收購	115,937	56,158	—	—	—	—
視作處置後保留的權益之 公允價值(附註ii)	—	167,124	—	—	—	—
公允價值變動	(10,291)	802,382	(78,973)	274,509	—	—
從按公允價值計量 且於禁售期內之 上市公司轉換為 上市公司(附註iii)	—	—	(147,066)	—	—	—
處置	(888)	(128,789)	—	—	—	—
結算	—	—	—	—	—	(12,674)
股息	(16,501)	—	—	—	—	—
將可轉換債券轉換為股份	—	—	—	3,851	—	—
匯率變動影響	27,618	220,670	5,302	(29,670)	—	—
於2022年6月30日	947,829	6,888,905	521,351	(408,627)	—	—

## 31. 金融工具的公允價值計量(續)

### 公允價值計量(續)

#### (ii) 第三級公允價值計量之對賬(續)

附註i：蘇州納微科技股份有限公司(「蘇州納微」)於2021年6月23日在上海證券交易所上市。自此，公開市場交易價格可從活躍市場獲得。然而，由於該等投資之公允價值因處於禁售期內而按公開市場交易價格乘以流動性貼現率計量，故此本集團將該等投資之公允價值級別列為第三級。

附註ii：於本期間，本集團喪失對博銳生物的控制權，詳情載於附註9。截至2022年6月30日，本集團持有博銳生物41.07%的股權，投資按以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產確認。

附註iii：北海康成製藥有限公司(「北海康成」)於2021年12月10日在香港聯交所上市。自此，公開市場交易價格可從活躍市場獲得。然而，由於北海康成之公允價值因處於禁售期內而按公開市場交易價格乘以流動性貼現率計量，故此，於2021年12月31日，本集團將該等投資之公允價值級別列為第三級。於2022年6月，禁售期結束，投資由公允價值級別第三級轉為第一級。

期內公允價值收益或虧損包括與於報告期末第三級以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產及金融負債有關之未實現收益人民幣1,077,261,000元(截至2021年6月30日至六個月：收益人民幣194,227,000元)。該等公允價值收益或虧損納入「其他收益及虧損」。

#### (iii) 並非按公允價值計量之金融資產及金融負債之公允價值

本公司董事認為，除可轉換債券之債務部分外，簡明綜合財務報表中本集團按攤銷成本列賬之金融資產及金融負債之賬面值與其公允價值相若。該等公允價值乃基於貼現現金流量分析根據公認定價模型釐定。

## 32. 股份薪酬

### 合全藥業股票及期權激勵計劃

本公司的子公司上海合全藥業股份有限公司(「合全藥業」)曾於全國中小企業股份轉讓系統(「全國股轉系統」)上市並於2019年6月退市。合全藥業設立了以股權結算的股票及期權激勵計劃，包括(i)合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)；(ii)合全藥業外籍員工股權激勵計劃及(iii)合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)。合資格合全藥業僱員均非本公司行政總裁或董事。

2017年9月13日，合全藥業股東大會批准以資本公積向全體股東每10股合全藥業股份轉20股合全藥業股份(「資本公積轉股」)。2017年5月及2018年4月，合全藥業股東大會批准就每10股合全藥業股份分別分派人民幣10.0元及人民幣3.5元。因此，根據上述合全藥業股票期權激勵計劃(2015年)、合全藥業外籍員工股權激勵計劃及合全藥業股票期權激勵計劃(2016年)授出的合全藥業股份數目及每股行使價已作出調整，以反映資本公積轉股及股息調整。

截至2022年6月30日止六個月，按合全藥業股票及期權激勵計劃授予之未行權股權及期權的變動詳情載列如下：

合全藥業股票及期權激勵計劃 (未經審計)	2022年 1月1日 未行權	期內授予	期內行權	期內失效	2022年 6月30日 未行權
合全藥業外籍員工股權激勵計劃 — 第二批	166,043	—	58,169	—	107,874
合全藥業外籍員工股權激勵計劃 — 第三批	192,000	—	76,800	—	115,200
合全藥業股票期權激勵計劃(2016年) — 第二批	143,568	—	—	1,152	142,416
總計	501,611	—	134,969	1,152	365,490
期末可行權	—				—
加權平均行使價	人民幣3.57元	不適用	人民幣1.79元	人民幣8.00元	人民幣4.21元

截至2022年6月30日止六個月，本集團就合全藥業股票期權激勵計劃確認股份支付開支人民幣2,121,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣4,131,000元)。

## 32. 股份薪酬(續)

### 合全藥業股票增值權激勵計劃

於2016年5月16日及2017年7月12日，合全藥業股東大會批准合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)。由於資本公積轉股，合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)及合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)分別向合資格合全藥業外籍僱員授予1,350,000股及123,000股合全藥業股份。股票增值權以單位形式授予，每單位代表一股合全藥業股票之價值。行使股票增值權後，行權人將收到合全藥業以人民幣支付的款項(須繳付預扣稅)，該款項數額等於股票增值權行權之數量乘以認購價與行權日期合全藥業股票市場價格之差價。根據本中期報告所述合全藥業股票增值權激勵計劃授予之合全藥業股票數目及每股認購價已作出調整，以反映資本公積轉股及股息調整。

截至2022年6月30日止六個月，按合全藥業股票增值權激勵計劃授予之未行權股票增值權變動詳情載列如下：

合全藥業股票增值權激勵計劃 (未經審計)	2022年 1月1日 未行權	期內授予	期內行權	期內失效	2022年 6月30日 未行權
合全藥業股票增值權激勵計劃(2016年)					
— 第二批	31,200	—	—	—	31,200
合全藥業股票增值權激勵計劃(2017年)	18,000	—	—	3,600	14,400
總數	49,200	—	—	3,600	45,600
期末可行權	—				—
加權平均行使價	人民幣8.00元	不適用	不適用	人民幣8.00元	人民幣8.00元

截至2022年6月30日止六個月，本集團就合全藥業股票增值權激勵計劃錄得股份支付開支人民幣480,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣2,346,000元)。

**32. 股份薪酬(續)****2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票**

於2019年7月19日，本公司董事會通過決議案，經股東大會授權向合資格僱員授出本公司542,017股A股股票，以按每股A股人民幣32.44元認購2018年藥明康德A股股權激勵計劃的預留部分（「2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票」）。於2019年9月，合資格僱員認購478,822股A股股票，本公司收到代價人民幣15,553,000元。該等已授出限制性A股股票的合約期限不超過四年，於三年內解除限售，其中40%、30%及30%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除限售。根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票禁止買賣期規定，僱員不得於各解除限售週年日期後六個月內以任何形式將滿足解除限售條件的A股轉讓予任何第三方。

受限制股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	限制性A股 股票數量	每股認購價
僱員	2019年9月1日	478,822	人民幣32.44元

截至2022年6月30日止六個月，按2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票授予之未行使限制性A股股票的變動詳情載列如下：

	2022年1月1日 未行權	期內失效	2022年6月30日 未行權
2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票(未經審計)	154,948	12,432	142,516
總數	154,948	12,432	142,516

截至2022年6月30日止六個月，本集團就2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 第二批限制性股票錄得股份支付開支人民幣546,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣1,916,000元)。

## 32. 股份薪酬(續)

### 2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權

於2019年7月19日，本公司董事會通過決議案，經股東大會授權，按2018年藥明康德A股股權激勵計劃的預留部分(「2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權」)向合資格僱員授出本公司A股股票期權。

2020年5月15日，股東大會批准以資本公積每10股轉增4股。因此，根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權授出的股票期權數量已作出調整，以反映資本化及每股行使價由人民幣64.88元調整至人民幣46.34元。

2021年5月13日，股東大會批准以資本公積每10股轉增2股。因此，根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權授出的股份數量已作出調整，以反映資本化及每股行使價由人民幣46.34元調整至人民幣38.62元。

(1) 期權詳情載列如下：

	授出日期	期權股票數量	行使價
2018年藥明康德A股股權激勵計劃 預留期權	2019年7月19日	287,000	人民幣64.88元

(2) 根據2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權授出的期權的合約期限為四年，於四年內歸屬，其中40%、30%及30%期權分別在達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期一年起計第一、第二及第三個週年日歸屬。



**32. 股份薪酬(續)****2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權(續)**

截至2022年6月30日止六個月，按2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2022年1月1日 未行權	期內失效	2022年6月30日 未行權
2018年藥明康德A股股權激勵計劃			
— 預留期權(未經審計)	232,848	56,448	176,400
總數	232,848	56,448	176,400

截至2022年6月30日止六個月，本集團就2018年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留期權錄得股份支付開支人民幣(620,000)元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣1,221,000元)。

**2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票**

於2019年11月，本公司股東大會通過決議案，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行最多18,949,977股本公司A股。於2019年11月25日，本公司董事會已批准本公司兩名董事及合資格僱員按每股A股人民幣32.44元之價格認購13,400,273股本公司限制性A股股票(「2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票」)。於2019年12月，本公司兩名董事及合資格僱員認購12,942,744股A股，本公司收到對價人民幣419,863,000元。該等已授出限制性A股股票的合約期限不超過四年，於三年內解除限售，其中40%、30%及30%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除限售。根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票禁止買賣期規定，董事及僱員不得於各解除限售週年日期後六個月內以任何形式將滿足解除限售條件的A股轉讓予任何第三方。

### 32. 股份薪酬(續)

#### 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票(續)

受限制股份分類詳情載列如下：

類別	授出日期	限制性A股股票 數量	每股認購價
胡正國先生	2019年12月4日	125,000	人民幣32.44元
楊青博士	2019年12月4日	115,000	人民幣32.44元
僱員	2019年12月4日	12,702,744	人民幣32.44元

於報告期內，按2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2022年1月1日 未行權	期內失效	2022年6月30日 未行權
2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票(未經審計)	6,081,698	283,908	5,797,790
總數	6,081,698	283,908	5,797,790

截至2022年6月30日止六個月，本集團就2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 限制性股票錄得股份支付開支人民幣30,294,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣82,212,000元)。

## 32. 股份薪酬(續)

### 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權

於2019年11月，本公司股東大會通過決議案，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃發行最多18,949,977股本公司A股。於2019年11月25日，本公司董事會已批准向合資格僱員授予5,014,854份本公司A股期權(「2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 保留期權」)。

2020年5月15日，股東大會批准以資本公積每10股轉增4股。因此，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權授出的股份數量已作出調整，以反映資本化及每股行使價由人民幣64.88元調整至人民幣46.34元。

2021年5月13日，股東大會批准以資本公積每10股轉增2股。因此，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權授出的股份數量已作出調整，以反映資本化及每股行使價由人民幣46.34元調整至人民幣38.62元。

(1) 期權分類詳情載列如下：

	授出日期	期權股份數目	行使價
2019年藥明康德A股股權激勵計劃 保留期權	2019年11月25日	5,014,854	人民幣64.88元

(2) 按照2019年藥明康德A股股權激勵計劃所授予之期權合約期為54個月，於54個月內歸屬，於達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期18個月後的第一、第二及第三個週年日分別歸屬期權總數的40%、30%及30%。

於報告期內，根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2022年 1月1日 未行使	期內行權	期內失效	2022年 6月30日 未行使
2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權(未經審計)	4,210,571	1,113,581	60,027	3,036,963
總數	4,210,571	1,113,581	60,027	3,036,963

## 32. 股份薪酬(續)

### 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權(續)

截至2022年6月30日止六個月，本集團就2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 股票期權確認股份支付開支人民幣14,377,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣29,899,000元)。

### 2019年藥明康德H股增值權激勵計劃

於2019年9月30日，股東大會批准2019年藥明康德H股增值權激勵計劃。股票增值權以單位形式授予，每單位代表一股本公司H股股票之價值。根據藥明康德H股增值權激勵計劃，向合資格僱員授予合共2,901,172個單位(「2019年藥明康德H股增值權激勵計劃」)。行使股票增值權後，行權人將收到本公司以人民幣支付的款項(須繳付預扣稅)，該款項數額等於股票增值權行權之數量乘以認購價與行權日期本公司H股股票市場價格之差價。

於2020年5月15日，股東大會批准以資本公積每10股轉4股(「2019年利潤分配方案」)。因此，根據2019年藥明康德H股增值權激勵計劃授出的股份數量已作出調整，以反映2019年利潤分配方案及每股行使價由72.00港元調整至51.43港元。

於2021年5月13日，股東大會批准以資本公積每10股轉2股(「2020年利潤分配方案」)。因此，根據2019年藥明康德H股增值權激勵計劃授出的股份數量已作出調整，以反映2020年利潤分配方案及每股行使價由51.43港元調整至42.86港元。

(1) 期權分類詳情載列如下：

	授出日期	期權股份數目	行使價
2019年藥明康德H股增值權激勵計劃	2019年9月30日	2,901,172	72.00港元

(2) 按照2019年藥明康德H股增值權激勵計劃所授予之單位合約期為44個月，於44個月內歸屬，於達成若干年度表現條件後於歸屬開始日期8個月後的第一、第二及第三個週年日分別歸屬期權總數的40%、30%及30%。

## 32. 股份薪酬(續)

### 2019年藥明康德H股增值權激勵計劃(續)

於報告期內，根據2019年藥明康德H股增值權激勵計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2022年 1月1日 未行使	期內行權	期內失效	2022年 6月30日 未行使
2019年藥明康德H股增值權 激勵計劃(未經審計)	1,343,735	555,155	45,447	743,133
總數	1,343,735	555,155	45,447	743,133

按2019年藥明康德H股增值權激勵計劃授予之單位於各報告期之公允價值使用Black-Scholes模型確定。

截至2022年6月30日止六個月，本集團就2019年藥明康德H股增值權激勵計劃確認股份支付開支人民幣(19,060,000)元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣90,393,000元)。

### 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票

於2020年6月10日，本公司董事會通過決議案，經股東大會授權向合資格僱員授出本公司427,000股A股股票，以按每股A股人民幣40.59元認購2019年藥明康德A股股權激勵計劃的預留部分(「2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票」)。該等已授出限制性A股股票的合約期限不超過四年，於三年內解除限售，其中40%、30%及30%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於A股登記日期的第一、第二及第三個週年日解除限售。根據2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票禁止買賣期規定，僱員不得於各解除限售週年日期後六個月內以任何形式將滿足解除限售條件的A股轉讓予任何第三方。

受限制股份分類詳情載列如下：

	授出日期	期權股份數目	行使價
2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票	2020年6月10日	427,000	人民幣40.59元

## 32. 股份薪酬(續)

### 2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票(續)

	2022年1月1日 未行使	期內失效	2022年6月30日 未行使
2019年藥明康德A股股權 激勵計劃 — 預留限制性股票(未經審計)	248,717	30,845	217,872
總數	248,717	30,845	217,872

截至2022年6月30日止六個月，本集團就2019年藥明康德A股股權激勵計劃 — 預留限制性股票錄得股份支付開支人民幣890,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣3,516,000元)。

### 2020年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2020年8月31日，2020年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2020年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會處理相關事宜。根據2020年H股獎勵計劃，本公司已與香港中央證券信託有限公司(「受託人」)簽訂信託契約及向受託人提供不超過700百萬港元的資金以不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。於2020年12月2日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的5,498,666股H股股份(相當於619,587,950港元)授予2,444名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

於2021年7月2日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的134,654股H股股份(相當於24,780,000港元)授予31名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨受僱日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

## 32. 股份薪酬(續)

### 2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

於2021年11月10日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的93,677股H股股份(相當於11,570,533港元)授予26名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

於2022年1月21日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的160,894股H股股份(相當於20,996,000港元)授予46名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，0%、25%、25%及50%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

僱員無權獲得任何未歸屬獎勵股份或任何退還股票相關股息或任何股息，無權獲得退還股票相關的任何現金或非現金收入、分配、非現金及非票據分配的銷售收入，以上所有均應由受託人為2020年H股獎勵計劃利益保留。

(1) 受限制股票分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵H股股份數目
李革博士	2020年12月2日	106,449
胡正國先生	2020年12月2日	53,224
楊青博士	2020年12月2日	53,224
張朝暉先生	2020年12月2日	23,655
趙寧博士	2020年12月2日	23,655
朱璧辛先生	2020年12月2日	23,655
陳民章博士	2020年12月2日	35,483
陳曙輝博士	2020年12月2日	35,483
賀亮先生	2020年12月2日	7,885
朱敏芳女士	2020年12月2日	2,628
Wendy J. Hu女士	2020年12月2日	5,256
胡翠萍女士	2020年12月2日	1,555
僱員	2020年12月2日	5,126,514
僱員	2021年7月2日	134,654
僱員	2021年11月10日	93,677
僱員	2022年1月17日	160,894



## 32. 股份薪酬(續)

### 2020年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

(2) 於報告期內，按2020年藥明康德H股獎勵信託計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2022年 1月1日 未行使	期內授予	期內失效	2022年 6月30日 未行使
2020年藥明康德H股獎勵 信託計劃(未經審計)	4,784,127	160,894	210,424	4,734,597
總數	4,784,127	160,894	210,424	4,734,597

獎勵股份之公允價值乃於各授權日期按本公司H股之市價計算。

於2020年12月2日授予的獎勵股份之公允價值為每股119.40港元(相當於每股約人民幣101.05元)。於2021年7月2日授予的獎勵股份之公允價值為每股176.60港元(相當於每股約人民幣147.17元)。於2021年11月10日授予的獎勵股份之公允價值為每股157.00港元(相當於每股約人民幣128.88元)。於2022年1月17日授予的獎勵股份之公允價值為每股130.50港元(相當於每股約人民幣106.59元)。

截至2022年6月30日止六個月，本集團就2020年藥明康德H股獎勵信託計劃錄得股份支付開支人民幣65,143,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣127,982,000元)。

### 2021年藥明康德H股獎勵信託計劃

於2021年8月30日，2021年第一屆臨時股東大會通過決議案，內容有關建議採納2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(「2021年H股獎勵計劃」)並授權本公司董事會處理相關事宜。根據2021年H股獎勵計劃，本公司已與香港中央證券信託有限公司(「受託人」)簽訂信託契約及向受託人提供不超過200億港元的資金以不時按現行市價通過市場內交易購買本公司H股。於2021年12月15日，本公司董事會通過一項決議案以將本公司的11,664,074股H股股份(相當於1,907,060,804港元)授予3,261名合資格僱員。該等已授出已獎勵H股股份有四個歸屬期，25%、25%、25%及25%獎勵分別在達成若干年度表現條件後於緊隨授出日期的第一、第二、第三及第四個週年日後一年內歸屬。

**32. 股份薪酬(續)****2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)**

僱員無權獲得任何未歸屬獎勵股份或任何退還股票相關股息或任何股息，無權獲得退還股票相關的任何現金或非現金收入、分配、非現金及非票據分配的銷售收入，以上所有均應由受託人為2021年H股獎勵計劃利益保留。

受限制股票分類詳情載列如下：

類別	授出日期	已獎勵H股股份 數目
李革博士	2021年12月15日	157,729
胡正國先生	2021年12月15日	70,563
楊青博士	2021年12月15日	75,423
張朝暉先生	2021年12月15日	52,576
趙寧博士	2021年12月15日	35,051
朱璧辛先生	2021年12月15日	27,946
陳民章博士	2021年12月15日	99,709
陳曙輝博士	2021年12月15日	74,609
賀亮先生	2021年12月15日	11,684
朱敏芳女士	2021年12月15日	4,100
Wendy J. Hu女士	2021年12月15日	8,199
童國棟先生	2021年12月15日	35,051
許暉女士	2021年12月15日	22,909
僱員	2021年12月15日	10,988,525

於報告期內，按2021年藥明康德H股獎勵信託計劃授予之未行使單位的變動詳情載列如下：

	2022年1月1日 未行權	期內失效	2022年6月30日 未行權
2021年藥明康德H股獎勵 信託計劃(未經審計)	11,612,033	404,703	11,207,330
總計	11,612,033	404,703	11,207,330

## 32. 股份薪酬(續)

### 2021年藥明康德H股獎勵信託計劃(續)

獎勵股份之公允價值乃於各授權日期按本公司股份之市價計算。於2021年12月15日授予的獎勵股份之公允價值為每股154.50港元(相當於每股約人民幣126.78元)。

截至2022年6月30日止六個月，本集團就2021年藥明康德H股獎勵信託計劃錄得股份開支人民幣341,211,000元(截至2021年6月30日止六個月：零)。

## 33. 資本承擔

本集團根據不可撤銷合約之資本承擔如下：

	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
購買物業、廠房及設備之承擔	<b>4,654,327</b>	4,238,978
投資投資組合之承擔	<b>2,517</b>	2,391
	<b>4,656,844</b>	4,241,369

## 34. 或有負債

截至2022年6月30日，本集團並無重大或有負債(2021年12月31日：無)。

## 35. 關聯方交易及結餘

如果一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財務和經營決策產生重大影響，則視為關聯方。受共同控制的各方亦視作關聯方。本集團主要管理層成員及其家庭近親成員亦視作關聯方。

本集團與其關聯方於所示期間進行了以下重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於一般業務過程中按本集團與各關聯方協商的條款進行。

### 35. 關聯方交易及結餘(續)

#### (1) 關聯方名稱及關係

除簡明綜合財務報表其他部分所披露者外，以下公司為本集團於簡明綜合財務報表所示期間與本集團有交易及／或結餘的重要關聯方。

公司	關係
Faxian Therapeutics, LLC.	合營公司
上海外高橋藥明康德眾創空間管理有限公司	合營公司
無錫藥明利康生物醫藥有限公司	合營公司
SEA HC GP Pte. Ltd	合營公司
和徑醫藥科技(上海)有限公司	聯營公司
PhageLux Inc.	聯營公司
明碼(上海)生物科技有限公司(附註)	同系子公司
成都康德仁澤置業有限公司	同系子公司
蘇州藥明澤康生物科技有限公司	同系子公司
上海藥明奧測醫療科技有限公司	同系子公司
上海藥明傲喆醫學檢測所有限公司	同系子公司
上海傲喆企業管理有限公司	同系子公司
Bright Angel Investments Ltd. (「Bright Angel」)	同系子公司
Hodge Lake LLC (「Hodge Lake」)	同系子公司
蘇州藥明檢測檢驗有限責任公司	本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司
上海藥明合聯生物技術有限公司	本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司
常州藥明合聯生物技術有限公司	本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司
WuXi XDC Hong Kong Limited	本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司
浙江藥明生物醫藥有限公司	本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司
上海藥明生物醫藥有限公司	本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司
無錫藥明生物技術股份有限公司	本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司

### 35. 關聯方交易及結餘(續)

#### (1) 關聯方名稱及關係(續)

公司	關係
上海藥明生物技術有限公司	本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司
無錫藥明康德企業管理有限公司	本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司
WuXi Biologics (Hong Kong) Limited	本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司
無錫藥明合聯生物技術有限公司 (曾用名：無錫藥明偶聯生物技術有限公司)	本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司
博格隆(上海)生物技術有限公司	本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司
SEA HEALTHCARE FUND VCC D3 Bio, Inc. (「D3」)	受本公司子公司重大影響之實體 受控股股東重大影響之實體

附註：自2021年9月2日起，本集團控股股東失去對明碼(上海)生物技術有限公司的控制權，本集團認為明碼(上海)生物技術有限公司不再屬於本集團同系子公司。

**35. 關聯方交易及結餘** (續)**(2) 關聯方交易：**

除簡明綜合財務報表其他部分所披露者外，本集團已與關聯方訂立以下交易。

**(a) 提供研發服務**

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
合營公司	10	7,030
聯營公司	5,167	5,324
同系子公司	35	364
受控股股東重大影響之實體	17,519	35,000
本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司	37,875	10,893
	<b>60,606</b>	<b>58,611</b>

**(b) 提供行政服務**

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
合營公司	928	—
同系子公司	—	1
本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司	1,220	410
	<b>2,148</b>	<b>411</b>

### 35. 關聯方交易及結餘 (續)

#### (2) 關聯方交易：(續)

##### (c) 銷售原材料

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司	5,639	—

##### (d) 提供物業租賃服務

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司	2,763	615

##### (e) 獲取研發服務

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
同系子公司	496	2,381
本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司	1,654	382
	2,150	2,763



**35. 關聯方交易及結餘**(續)**(2) 關聯方交易：**(續)**(f) 銷售物業及設備**

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司	—	157
同系子公司	7	5
	<b>7</b>	<b>162</b>

**(g) 租金費用**

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
合營公司	—	266
	<b>—</b>	<b>266</b>

附註：本集團選擇就租賃期為十二個月或以內且並無包含購買權的租賃或相關資產當屬新置時價值較低的租賃將租賃款項於租賃期內按直線法基準列賬為開支。

### 35. 關聯方交易及結餘(續)

#### (2) 關聯方交易：(續)

##### (h) 租賃負債利息開支

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
合營公司	180	131
同系子公司	—	194
	<b>180</b>	<b>325</b>

##### (i) 使用權資產折舊費用

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
合營公司	1,423	959
同系子公司	—	2,426
	<b>1,423</b>	<b>3,385</b>

##### (j) 購買物業及設備

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
同系子公司	1,496	1

**35. 關聯方交易及結餘** (續)**(2) 關聯方交易：** (續)**(k) 獲取行政服務**

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
同系子公司	—	137

**(l) 獲取測序服務**

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
同系子公司	—	1,081

**(m) 購買原材料**

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司	1,786	1,274
同系子公司	—	2
	<b>1,786</b>	<b>1,276</b>

**(n) 添置使用權資產及租賃負債**

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
合營公司	—	9,277
同系子公司	—	7,689
	—	16,966

### 35. 關聯方交易及結餘(續)

#### (2) 關聯方交易：(續)

##### (o) 股權交易

於2022年2月25日，本集團全資子公司WuXi PharmaTech Healthcare Fund I L.P. (「藥明基金一期」)及其他投資者與D3簽署購股協議。截至2022年6月30日止六個月，藥明基金一期認購D3 A-2系列優先股，總對價為8,125,000美元(相當於人民幣51,559,000元)。

購股協議的若干其他投資者Hodge Lake及Bright Angel為本公司執行董事李革博士及趙寧博士的「聯繫人」(定義見上市規則第14A章)，因此為本公司的關連人士。據此，根據上市規則第14A章，投資(包括藥明基金一期、Hodge Lake及Bright Angel於同一輪投資中對D3進行投資)屬於本公司的關連交易。

#### (3) 關聯方結餘：

##### 應收關聯方款項

	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易相關 應收賬款	66,282	32,052
非貿易相關 其他應收款	5,567	311,258
應收關聯方款項總額	71,849	343,310

**35. 關聯方交易及結餘**(續)**(3) 關聯方結餘：**(續)**應收關聯方款項**(續)

本集團給予客戶60至90天的信用期。下表載列於簡明綜合財務報表呈列期末或年末按發票日期呈列之應收關聯方貿易相關款項(經扣除呆賬撥備)賬齡分析：

	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
90日內	<b>66,282</b>	32,052

釐定應收關聯方貿易相關款項之可收回性時，本集團考慮應收關聯方貿易相關款項之信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期之任何變動。簡明綜合財務報表呈列期／年內，既未逾期亦未減值之應收關聯方貿易相關款項之信貸質素並無變動。

應收關聯方款項之詳情載列如下：

<b>貿易相關</b>	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收賬款		
聯營公司	<b>2,578</b>	1,652
本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司	<b>55,331</b>	25,900
受控股股東重大影響之實體	<b>8,373</b>	4,500
	<b>66,282</b>	32,052

### 35. 關聯方交易及結餘(續)

#### (3) 關聯方結餘：(續)

##### 應收關聯方款項(續)

非貿易相關	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
其他應收款		
同系子公司	10	6
本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司	4,269	284,200
受本公司子公司重大影響之實體	—	24,257
合營公司	1,288	2,795
	<b>5,567</b>	<b>311,258</b>

其他應收關聯方款項均為無抵押、按要求償還及免息。

於2022年6月30日，本集團合同資產包括應收合營公司款項人民幣9,000元(2021年12月31日：人民幣6,580,000元)、應收本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司款項人民幣2,827,000元(2021年12月31日：人民幣943,000元)及應收聯營公司款項人民幣1,086,000元(2021年12月31日：零)。

**35. 關聯方交易及結餘**(續)**(3) 關聯方結餘：**(續)**應付關聯方款項**

<b>非貿易相關</b>	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
根據藥明康德A股股權激勵計劃認購本公司限制性A股股票而向主要管理人員收取的代價	<b>4,575</b>	12,886
其他應付款 同系子公司	<b>14</b>	845
	<b>4,589</b>	13,731
<b>貿易相關</b>	<b>2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)</b>	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款 本公司最終控股股東出任董事之實體或實體子公司	<b>8,742</b>	7,708
	<b>8,742</b>	7,708

於2022年6月30日，本集團合同負債包括在交付服務前預收關聯方的款項人民幣16,008,000元(2021年12月31日：人民幣22,854,000元)。

除短期租賃及低價值資產租賃外，2021年本集團與關聯方訂立若干租約，於2022年6月30日確認的使用權資產成本總額為零(2021年12月31日：人民幣16,967,000元)。



### 35. 關聯方交易及結餘(續)

#### (3) 關聯方結餘：(續)

於2022年6月30日，本集團使用權資產包括應收本集團合營公司款項人民幣7,454,000元(2021年12月31日：人民幣8,877,000元)。

於2022年6月30日，本集團租賃負債包括應付本集團合營公司款項人民幣8,883,000元(2021年12月31日：人民幣9,562,000元)。

於2022年6月30日，本集團向關聯方預付的款項為零(2021年12月31日：人民幣98,000元)。

#### (4) 主要管理人員薪酬

本公司董事及本集團主要管理層其他成員截至2022年及2021年6月30日止六個月之薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
薪金及其他福利	26,459	17,788
基於績效的花紅	19,177	14,270
股份薪酬	25,598	15,842
	<b>71,234</b>	47,900

主要管理層之薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

在本中期報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

「2018年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2018年8月22日採納之2018年限制性A股股票及股票期權激勵計劃
「2018年首次授予」	指	根據2018年A股股權激勵計劃首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2018年預留授予」	指	2018年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予
「2019年股東週年大會」	指	本公司於2020年5月15日召開的股東週年大會
「2019年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃
「2019年調整後首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃調整後首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2019年資本公積轉增股本」	指	2019年利潤分配方案通過資本公積轉增股本按每10股股份獲轉增4股2019年資本化股份
「2019年資本化股份」	指	根據2019年資本公積轉增股本配發及發行的新股份
「2019年首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2019年利潤分配」	指	根據2019年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣3.37元(含稅)
「2019年利潤分配方案」	指	本公司截至2019年12月31日止年度的利潤分配方案，包括本公司日期為2020年3月31日的通函所界定之資本公積轉增股本及利潤分配
「2019年預留授予」	指	2019年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予
「2019年股票增值權計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的股票增值權激勵計劃
「2020年股東週年大會」	指	本公司於2021年5月13日召開的股東週年大會
「2020年資本公積轉增股本」	指	2020年利潤分配方案通過資本公積轉增股本按每10股股份獲轉增2股2020年資本化股份

「2020年資本化股份」	指	本公司根據2020年資本公積轉增股本配發及發行的新股份
「2020年授予」	指	根據2020年H股獎勵信託計劃授予獎勵股份
「2020年H股獎勵信託計劃」或「2020年計劃」	指	本公司於2020年8月31日根據2020年計劃規則採納之H股獎勵信託計劃
「2020年利潤分配」	指	根據2020年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣3.63元(含稅)
「2020年利潤分配方案」	指	本公司截至2020年12月31日止年度的利潤分配方案，包括本公司日期為2021年4月9日的通函所界定之2020年資本公積轉增股本及2020年利潤分配
「2020年計劃規則」	指	經不時修訂的2020年計劃規則
「2021年實際售價」	指	根據2021年計劃在2021年獎勵歸屬情形下2021年獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、印花稅、任何稅項、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據2021年計劃規則，倘發生本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價
「2021年股東週年大會」	指	本公司於2022年5月6日舉行的股東週年大會
「2021年獎勵」	指	董事會授予2021年選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年計劃規則條款釐定通過2021年獎勵股份或2021年獎勵股份對應的2021年實際售價以現金歸屬
「2021年獎勵期限」	指	由股東批准2021年計劃之日期起計至緊接股東批准2021年計劃之日期十週年前之營業日止期間
「2021年獎勵股份」	指	根據2021年獎勵授予2021年選定參與者的H股
「2021年關連選定參與者」	指	2021年計劃中身為本集團關連人士的2021年選定參與者

「2021年授權人士」	指	經董事會就2021年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「2021年合資格僱員」	指	2021年計劃規則規定的2021年計劃合資格僱員
「2021年授予」	指	根據2021年H股獎勵信託計劃授予2021年獎勵股份
「2021年H股獎勵信託計劃」或「2021年計劃」	指	本公司根據2021年計劃規則採納的2021年H股獎勵信託計劃
「2021年利潤分配」	指	根據2021年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣5.1740元(含稅)
「2021年利潤分配方案」	指	本公司截至2021年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2021年利潤分配
「2021年計劃上限」	指	2021年計劃最大規模，即2021年受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元資金收購H股的最高數目
「2021年計劃規則」	指	經不時修訂的規限2021年計劃運作的規則及實施程序
「2021年選定參與者」	指	根據2021年計劃規則獲批參與2021年計劃並獲授任何2021年獎勵的2021年合資格僱員
「2021年股東利益一致性獎勵計劃」	指	本公司於2021年8月30日根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則採納的2021年股東利益一致性獎勵計劃
「2021年股東利益一致性獎勵計劃規則」	指	經不時修訂的規限2021年股東利益一致性獎勵計劃運作的規則及實施程序
「2022年實際售價」	指	根據2022年計劃在2022年獎勵歸屬的情形下2022年獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、印花稅、任何稅費、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據2022年計劃規則在本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價

「2022年臨時股東大會」	指	本公司將於2022年9月26日(星期一)舉行的臨時股東大會，以供股東審議(其中包括)採納2022年計劃
「2022年獎勵」	指	董事會對2022年選定參與者的獎勵，由董事會根據2022年計劃規則條款約定通過2022年獎勵股份或2022年獎勵股份對應的2022年實際售價現金形式實現歸屬
「2022年獎勵期限」	指	由股東批准2022年計劃之日期起計至緊接股東批准2022年計劃之日期十週年前之營業日止期間
「2022年獎勵股份」	指	於2022年獎勵中向2022年選定參與者授予的H股
「2022年關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之2022年計劃的2022年選定參與者
「2022年授權人士」	指	經董事會就2022年計劃相關事宜授權的執行委員會、人士或董事會下屬委員會
「2022年H股獎勵信託計劃」或「2022年計劃」	指	本公司根據2022年計劃規則建議採納的2022年H股獎勵信託計劃
「2022年計劃上限」	指	2022年計劃最大規模，即受託人可不時按現行市價通過市場內交易以不超過20億港元資金收購H股的最高數目，該最高數目由董事會及／或2022年授權人士在不超過2021年計劃項下受託人根據公司指示為履行2021年獎勵而購買的H股股數總數上浮10%(包括10%)後的數量的範圍內確定
「2022年計劃規則」	指	經不時修訂的規限2022年計劃運作的規則及實施程序
「2022年選定參與者」	指	根據2022年計劃規則獲批參與2022年計劃並獲授任何2022年獎勵的適格員工

「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「A股上市」	指	本公司於2018年4月13日向公眾發行104,198,556股A股，並於2018年5月8日在上海證券交易所上市
「A股招股說明書」	指	本公司根據A股上市發佈的招股說明書
「AAV」	指	腺相關病毒
「實際售價」	指	根據計劃在獎勵歸屬情形下獎勵股份的實際出售價格(扣除經紀費、聯交所交易費、證監會交易徵費及任何其他適用費用後)，或根據計劃規則，倘發生本公司控制權或私有化發生變化導致歸屬情形時，相關計劃或要約下的應收對價
「API」	指	活性藥物成分
「公司章程」	指	本公司不時修訂的公司章程
「審計委員會」	指	董事會轄下審計委員會
「獎勵」	指	董事會對選定參與者的獎勵，由董事會根據計劃規則條款釐定通過獎勵股份或獎勵股份對應的實際售價現金形式實現歸屬
「獎勵股份」	指	對選定參與者獎勵時向其授予的H股
「董事會」	指	本公司董事會
「營業日」	指	聯交所開市進行證券買賣業務的日子
「CDMO」	指	合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載「企業管治守則」

## 釋義

「cGMP」	指	現行藥品生產管理規範，FDA對製藥及生物技術公司實施的規範，以確保所生產的產品符合同一性、強度、質量及純度等方面的指定要求
「常州合全藥業」	指	常州合全藥業有限公司
「中國」	指	中華人民共和國，在本中期報告僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣
「CMO」	指	合同生產服務，按合同向其他製藥行業公司提供綜合藥物生產服務的公司
「本公司」、「藥明康德」或「我們」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股票代碼：603259)上市，H股於香港聯交所(股票代碼：02359)上市，(倘文義有所指)包括其前身
「關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之選定參與者
「轉換價」	指	因根據相關協議將可轉換債券轉換為H股而發行的每股H股價格(或會調整)
「可轉換債券」	指	300百萬美元於2024年到期之零息可轉換債券，可由債券持有人選擇按初始轉換價每股H股111.80港元(調整後轉換價每股H股79.85港元，進一步調整後轉換價為每股H股66.17港元)轉換為本公司面值每股人民幣1.00元的已繳足H股普通股
「COVID-19」	指	新型冠狀病毒肺炎
「CRDMO」	指	合同研究、開發與生產
「CRO」	指	合同研究服務
「CTDMO」	指	合同檢測、研發和生產服務
「DEL」	指	DNA編碼化合物庫

「授權人士」	指	經董事會就2020年計劃相關事宜授權的管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「DMPK」	指	藥物代謝動力學，研究確定藥物的吸收及分佈、發揮藥效的速度、維持藥效的時長及藥物被人體代謝後的情況
「EBITDA」	指	息稅折舊攤銷前利潤
「合資格僱員」	指	2020年計劃規則規定的2020年計劃合資格僱員
「執行委員會」	指	獲董事會授權管理2022年計劃的本公司建議執行委員會
「創辦人」	指	李革博士、趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生
「以公允價值計量且其變動計入損益」	指	以公允價值計量且其變動計入損益
「GMP」	指	藥品生產質量管理規範(Good Manufacturing Practice)，為確保醫藥公司的產品符合公共機構(例如美國FDA)執行的同一性、強度、質量和純度的特定要求而採用的質量管理控制系統
「本集團」	指	本公司及其子公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股
「H股上市」	指	H股於2018年12月13日在聯交所主板上市
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「《國際財務報告準則》」	指	《國際財務報告準則》
「激勵對象」	指	根據2019年股權激勵計劃獲授限制性A股股票、股票期權及增值權的人士，包括本公司董事、高層管理人員、中層管理人員、技術骨幹、基層管理人員及其他技術人員，以及2019年A股股權激勵計劃的激勵對象



## 釋義

「IND」	指	研究性新藥
「首次公開發售」	指	首次公開發售
「獨立選定參與者」	指	關連選定參與者以外的選定參與者
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂)
「併購」	指	兼併與收購
「管理委員會」	指	獲董事會授權管理2021年計劃的2021年計劃管理委員會
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「非酒精性脂肪型肝炎」	指	非酒精性脂肪型肝炎是因肝臟脂肪堆積引發的肝臟炎症及損傷
「NDA」	指	新藥上市申報
「國家藥監局」	指	國家藥品監督管理局
「提名委員會」	指	董事會轄下提名委員會
「非公開發行A股」	指	本公司向特定對象非公開發行62,690,290股A股
「招股說明書」	指	本公司於2018年12月3日發佈的招股說明書
「PROTAC」	指	proteolysis Targeting chimera
「研發」	指	研究及開發
「薪酬與考核委員會」	指	董事會轄下薪酬與考核委員會
「報告期」	指	截至2022年6月30日止六個月
「限制性A股股票」	指	本公司根據2018年A股股權激勵計劃及／或2019年股權激勵計劃授出的限制性A股股票
「退還股票」	指	根據計劃條款未歸屬及／或被取消的獎勵股份，或根據計劃規則視為退還股票的H股
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣

「SAI獎勵」	指	董事會根據SAI獎勵池授予SAI選定參與者的獎勵，由董事會根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則條款釐定通過SAI獎勵股份或SAI獎勵股份對應的2021年實際售價以現金歸屬
「SAI獎勵函」	指	本公司按董事會或SAI授權人士可能不時釐定的形式向各SAI選定參與者發出的函件
「SAI獎勵期限」	指	由股東批准2021年股東利益一致性獎勵計劃之日期起計至緊接股東批准2021年股東利益一致性獎勵計劃之日期十週年前之營業日止期間
「SAI獎勵池」	指	2021年股東利益一致性獎勵計劃的四(4)個獎勵池，現金價值分別為10億港元、15億港元、20億港元及30億港元，可於滿足授予SAI獎勵的相關發放條件後根據該等獎勵池發授予SAI選定參與者
「SAI獎勵股份」	指	根據SAI獎勵池授予SAI獎勵時授予SAI選定參與者的H股
「SAI關連選定參與者」	指	為本集團關連人士之SAI選定參與者
「SAI授權人士」	指	經董事會就2021年股東利益一致性獎勵計劃相關事宜授權的SAI管理委員會、人士或董事會下屬委員會
「SAI適格員工」	指	2021年股東利益一致性獎勵計劃規則規定的2021年股東利益一致性獎勵計劃適格員工
「SAI管理委員會」	指	2021年股東利益一致性獎勵計劃管理委員會
「SAI退還股票」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則條款未歸屬及／或被取消的SAI獎勵股份，或根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則視為SAI退還股票的H股

## 釋義

「SAI選定參與者」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃規則獲批參與2021年股東利益一致性獎勵計劃並獲授SAI獎勵池的SAI獎勵的適格員工
「SAI歸屬期」	指	根據2021年股東利益一致性獎勵計劃授出的SAI獎勵的歸屬期
「計劃上限」	指	H股獎勵信託計劃最大規模
「計劃規則」	指	經不時修訂的規限2020年計劃運作的規則及實施程序
「選定參與者」	指	根據2020年計劃規則獲准參與2020年計劃並獲授任何獎勵的合資格僱員
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「上海證券交易所」	指	上海證券交易所
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股票期權」	指	根據2018年A股股權激勵計劃及／或2019年A股股權激勵計劃授出的股票期權
「股東」	指	股份持有人
「SMO」	指	現場管理服務
「合全藥業」	指	上海合全藥業股份有限公司
「合全藥業股份」	指	合全藥業的股份
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「戰略委員會」	指	董事會轄下戰略委員會
「監事」	指	監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會
「TESSA™」	指	腺相關病毒生產工藝

「受託人」	指	本公司為信託目的而根據2020年計劃、2021年計劃及2022年計劃委任的受託人，最初為香港中央證券信託有限公司，為一家於香港註冊成立的公司，註冊地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心46層
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「WIND」	指	WuXi IND
「WuXi ATU」	指	本公司CTDMO業務
「藥明生物技術」	指	藥明生物技術有限公司(股票代碼：2269)，於2014年2月27日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，其股份於2017年6月13日在聯交所主板上市
「WuXi Biology」	指	本公司生物學業務
「WuXi Chemistry」	指	本公司化學業務
「WuXi DDSU」	指	本公司國內新藥研發服務部
「無錫合全藥業」	指	無錫合全藥業有限公司
「WuXi Testing」	指	本公司測試業務
「同比」	指	按年變動
「%」	指	百分比