

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



潍柴動力股份有限公司
WEICHAI POWER CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2338)

**截至二零二二年六月三十日止六個月的
中期業績公佈**

財務摘要

- 營業收入約為人民幣86,740百萬元，下降約35.9%。
- 歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣2,387百萬元，下降約63.3%。
- 每股基本盈利約為人民幣0.27元。

(重要提示：本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。)

潍柴動力股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二二年六月三十日止六個月(「本期間」)按中國企業會計準則編製的經審閱合併財務報表，連同二零二一年同期的比較數字如下：

合併利潤表

二零二二年一月一日至六月三十日止期間(人民幣元)

	附註	本期發生額 (未經審計)	上期發生額 (已重述) (未經審計)
營業收入	8	86,740,105,940.28	135,316,146,425.55
減：營業成本	8	71,369,557,198.80	110,180,062,403.25
税金及附加	9	221,593,923.33	537,001,315.81
銷售費用		5,012,394,800.11	6,717,546,877.30
管理費用		3,878,292,178.56	4,555,389,189.05
研發費用		3,687,649,401.63	3,805,243,802.29
財務費用		(526,461,601.61)	(193,983,136.57)
其中：利息費用		576,781,318.17	583,023,024.75
利息收入		1,072,455,313.75	796,969,352.31
加：其他收益		196,312,983.23	170,067,085.95
投資收益		180,705,749.04	390,050,513.06
其中：對聯營企業和合營企業的 投資收益		7,105,527.80	158,437,795.19
公允價值變動收益		507,847,686.03	95,693,340.02
信用減值損失		(336,255,443.77)	(143,085,767.17)
資產減值損失		(304,006,174.56)	(113,331,208.35)
資產處置收益		22,667,230.91	84,997,281.92
營業利潤		3,364,352,070.34	10,199,277,219.85
加：營業外收入		112,688,256.38	145,995,569.53
減：營業外支出		59,473,376.26	56,290,950.50
利潤總額		3,417,566,950.46	10,288,981,838.88
減：所得稅費用	10	465,754,332.06	1,711,156,136.87
淨利潤		<u>2,951,812,618.40</u>	<u>8,577,825,702.01</u>
(一)按經營持續性分類			
1.持續經營淨利潤		<u>2,951,812,618.40</u>	<u>8,577,825,702.01</u>
(二)按所有權歸屬分類			
1.歸屬於母公司股東的淨利潤		<u>2,386,612,803.65</u>	<u>6,509,892,897.99</u>
2.少數股東損益		<u>565,199,814.75</u>	<u>2,067,932,804.02</u>

	附註	本期發生額 (未經審計)	上期發生額 (已重述) (未經審計)
其他綜合收益的稅後淨額		2,739,081,254.75	1,614,981,350.79
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額	12	1,338,778,926.01	1,148,359,128.48
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益			
1.重新計量設定受益計劃變動額		1,206,052,769.01	534,286,612.60
2.權益法下不能轉損益的其他綜合收益		(5,921,061.10)	(4,480,204.89)
3.其他權益工具投資公允價值變動		(68,023,518.59)	437,675,163.14
(二)將重分類進損益的其他綜合收益			
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益		913,637.20	1,094,492.00
2.現金流量套期儲備		63,544,391.64	6,152,104.98
3.外幣財務報表折算差額		142,212,707.85	173,630,960.65
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		1,400,302,328.74	466,622,222.31
綜合收益總額		5,690,893,873.15	10,192,807,052.80
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		3,725,391,729.66	7,658,252,026.47
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,965,502,143.49	2,534,555,026.33
每股收益	11		
(一)基本每股收益		0.27	0.81
(二)稀釋每股收益		0.27	0.81

本公司在本期發生的同一控制下企業合併，被合併方濰柴雷沃重工股份有限公司在合併前實現的淨利潤為人民幣402,608,413.73元，上期實現的淨利潤為人民幣316,155,087.45元。

本公司在2021年10月29日發生的同一控制下企業合併，被合併方山東濰柴進出口有限公司上期實現的淨利潤為人民幣5,848,462.89元。

合併資產負債表

二零二二年六月三十日(人民幣元)

資產	附註	2022年6月30日 (未經審計)	2021年12月31日 (已重述) (未經審計)
流動資產			
貨幣資金		71,005,863,823.40	79,664,841,240.08
交易性金融資產		12,736,986,727.79	6,387,192,900.95
應收票據	3	6,782,188,686.79	9,645,236,833.09
應收賬款	4	23,239,786,876.91	18,637,825,736.22
應收款項融資	5	6,244,710,237.32	6,962,150,565.60
預付款項		1,476,625,571.08	1,611,618,001.47
其他應收款		2,002,282,238.64	3,171,006,823.35
存貨		35,211,670,666.76	35,390,450,977.87
合同資產		5,158,025,099.12	3,766,036,780.20
持有待售資產		-	2,014,296.30
一年內到期的非流動資產		3,397,595,227.60	3,357,896,909.40
其他流動資產		3,540,521,100.14	5,425,479,241.51
流動資產合計		<u>170,796,256,255.55</u>	<u>174,021,750,306.04</u>
非流動資產			
長期應收款		9,229,775,455.60	9,521,961,254.20
長期股權投資		5,693,719,151.40	5,709,475,643.21
其他權益工具投資		3,610,975,232.65	3,694,701,648.16
其他非流動金融資產		574,189,042.35	262,923,856.20
投資性房地產		636,176,783.61	649,895,509.54
固定資產		34,950,898,262.68	34,953,959,216.58
在建工程		7,349,874,785.36	6,104,329,696.88
使用權資產		5,058,055,211.39	5,762,043,561.83
無形資產		22,119,308,397.08	22,688,163,197.44
開發支出		302,877,277.91	212,459,914.33
商譽		23,069,130,355.35	22,876,949,456.45
長期待攤費用		303,243,180.49	294,121,454.13
遞延所得稅資產		4,935,529,098.98	5,926,568,015.99
其他非流動資產		1,420,381,113.37	825,540,641.13
非流動資產合計		<u>119,254,133,348.22</u>	<u>119,483,093,066.07</u>
資產總計		<u>290,050,389,603.77</u>	<u>293,504,843,372.11</u>

負債及股東權益	附註	2022年6月30日 (未經審計)	2021年12月31日 (已重述) (未經審計)
流動負債			
短期借款		3,610,410,896.08	2,419,549,798.43
交易性金融負債		199,438,122.91	111,876,471.20
應付票據	6	28,200,144,468.66	33,661,111,683.59
應付賬款	7	45,969,332,977.16	43,574,132,551.45
合同負債		13,912,377,938.39	16,212,796,266.83
應付職工薪酬		5,433,291,806.10	6,116,862,870.61
應交稅費		1,362,891,768.09	1,609,682,129.76
其他應付款		9,544,377,309.76	8,258,463,082.54
一年內到期的非流動負債		7,895,994,863.56	10,762,023,429.82
其他流動負債		8,198,463,379.59	6,236,290,914.37
流動負債合計		124,326,723,530.30	128,962,789,198.60
非流動負債			
長期借款		14,723,863,814.49	12,906,667,271.93
應付債券		5,733,137,519.20	5,932,319,194.50
租賃負債		4,419,888,985.32	5,032,028,279.44
長期應付款		7,122,657,922.01	7,144,750,346.72
長期應付職工薪酬		7,794,190,213.46	11,334,927,720.98
預計負債		397,000,059.89	445,059,417.36
遞延收益		4,211,272,570.17	4,474,319,879.38
遞延所得稅負債		4,551,260,811.55	4,750,420,191.11
其他非流動負債		10,556,193,734.13	7,143,199,064.95
非流動負債合計		59,509,465,630.22	59,163,691,366.37
負債總計		183,836,189,160.52	188,126,480,564.97
股東權益			
股本		8,726,556,821.00	8,726,556,821.00
資本公積		11,285,178,197.19	13,305,688,062.91
減：庫存股		500,137,881.94	-
其他綜合收益	12	211,482,259.20	(1,128,207,947.66)
專項儲備		288,082,830.23	263,819,692.47
盈餘公積		2,397,198,590.54	2,397,198,590.54
未分配利潤		49,086,741,688.08	48,430,401,577.17
歸屬於母公司股東權益合計		71,495,102,504.30	71,995,456,796.43
少數股東權益		34,719,097,938.95	33,382,906,010.71
股東權益合計		106,214,200,443.25	105,378,362,807.14
負債和股東權益總計		290,050,389,603.77	293,504,843,372.11

合併財務報表附註

二零二二年六月三十日

1. 重要會計政策

a. 財務報表的編製基礎

編製基礎

本中期財務報表根據財政部頒佈的《企業會計準則第32號—中期財務報告》的要求編製。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定(2014年修訂)》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》相關披露要求披露有關財務信息。

本中期財務報表包括選取的說明性附註，這些附註有助於理解本集團自2021年度財務報表以來財務狀況和業績變化的重要事件和交易。這些選取的附註不包括根據企業會計準則的要求而編製一套完整的財務報表所需的所有信息和披露內容，因此需要和本集團2021年度財務報表一併閱讀。

持續經營

本中期財務報表以持續經營為基礎列報。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。持有待售的處置組，按照賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低列報。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

b. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併的，合併成本為購買日支付的對價與購買日之前已經持有的被購買方的股權在購買日的公允價值之和。

購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。當合併協議中約定根據未來多項或有事項的發生，購買方有權要求返還之前已經支付的合併對價時，本集團將合併協議約定的或有對價確認為一項資產，作為企業合併轉移對價的一部分，按照其在購買日的公允價值計入企業合併成本。購買日後12個月內，若出現對購買日已存在情況的新的或者進一步證據而需要調整或有對價的，予以確認並對原計入商譽的金額進行調整。其他情況下發生的或有對價變化或調整，按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》和《企業會計準則第13號—或有事項》計量，發生的變化或調整計入當期損益。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

合併當期期末，如合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值或企業合併成本只能暫時確定的，則以所確定的暫時價值為基礎對企業合併進行確認和計量。購買日後12個月內對確認的暫時價值進行調整的，視為在購買日確認和計量。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

c. 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司(或吸收合併下的被合併方)，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司(或被合併方)同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初或同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於本公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付/收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

2. 分部報告

經營分部

本集團的經營業務根據業務的性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部是一個業務集團，提供面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬的產品和服務。

以下是對經營分部詳細信息的概括：

- (a) 生產及銷售發動機及相關零部件(「發動機」)；
- (b) 生產及銷售汽車及汽車零部件(不包括發動機)(「汽車及汽車零部件」)；
- (c) 叉車生產、倉庫技術及供應鏈解決方案服務(「智能物流」)。
- (d) 生產及銷售農業裝備(整機)、農機具、農用車輛及相關零部件(「農業裝備」)。

因本期本公司發生同一控制下企業合併，取得對濰柴雷沃重工股份有限公司的控制，濰柴雷沃重工股份有限公司所經營的農業裝備業務滿足本公司確定經營分部的條件，作為本公司新的經營分部。出於信息可比的考慮，本公司重述了經營分部的比較信息。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、投資收益、公允價值變動損益以及其他未分配收益或開支之外，該指標與本集團利潤總額是一致的。

分部資產不包括貨幣資金、衍生工具、應收股利、應收利息、其他權益工具投資、遞延所得稅資產和其他未分配的總部資產。

分部負債不包括衍生工具、借款、應交所得稅、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債。

分部間的轉移定價，參照向第三方進行交易所採用的價格制定。

人民幣元

項目	發動機	汽車及汽車 零部件	農業裝備	智能物流	分部間抵銷	合計
本期發生額						
分部收入：						
外部客戶銷售	16,974,273,794.51	21,736,545,830.79	8,867,482,634.78	39,161,803,680.20	-	86,740,105,940.28
分部間銷售	2,717,184,014.09	635,399,452.03	1,784,015.30	57,698,529.20	(3,412,066,010.62)	-
合計	<u>19,691,457,808.60</u>	<u>22,371,945,282.82</u>	<u>8,869,266,650.08</u>	<u>39,219,502,209.40</u>	<u>(3,412,066,010.62)</u>	<u>86,740,105,940.28</u>
分部業績	1,223,234,281.47	(623,575,851.99)	360,375,372.02	1,291,194,923.51	(101,891,691.35)	2,149,337,033.66
調整：						
利息收入	-	-	-	-	-	1,072,455,313.75
股息收入及未分配收益	-	-	-	-	-	801,241,691.45
企業及其他未分配開支	-	-	-	-	-	(59,473,376.26)
財務成本	-	-	-	-	-	(545,993,712.14)
稅前利潤	-	-	-	-	-	<u>3,417,566,950.46</u>
2022年6月30日						
分部資產	62,753,506,914.52	54,467,848,118.43	8,021,995,491.41	103,925,753,127.24	(31,591,288,972.28)	197,577,814,679.32
調整：						
企業及其他未分配資產	-	-	-	-	-	<u>92,472,574,924.45</u>
總資產	-	-	-	-	-	<u>290,050,389,603.77</u>
分部負債	36,533,744,967.24	43,979,826,750.31	14,292,025,773.88	56,468,867,523.32	(6,552,465,316.01)	144,721,999,698.74
調整：						
企業及其他未分配負債	-	-	-	-	-	<u>39,114,189,461.78</u>
總負債	-	-	-	-	-	<u>183,836,189,160.52</u>
本期發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
收益／(損失)	6,248,743.72	(69,160,336.79)	(6,862,034.61)	76,879,155.48	-	7,105,527.80
存貨跌價(損失)／轉回	(8,010,471.08)	(87,617,803.08)	15,007,864.33	(103,609,472.36)	-	(184,229,882.19)
應收款項及租賃應收款的 信用減值(損失)／轉回	(67,639,319.50)	(180,505,072.63)	3,062,517.06	(91,173,568.70)	-	(336,255,443.77)
非流動資產減值損失	(87,792.68)	-	(31,387,144.55)	(88,301,355.14)	-	(119,776,292.37)
折舊及攤銷	(960,714,985.25)	(716,006,851.93)	(89,654,716.26)	(3,703,707,602.99)	-	(5,470,084,156.43)
固定資產處置利得	3,207,667.12	6,403,499.26	604,836.53	12,451,228.00	-	22,667,230.91
於聯營和合營企業的投資	3,712,051,436.30	1,160,328,322.54	41,276,438.96	780,062,953.60	-	5,693,719,151.40
資本開支	<u>1,824,026,066.07</u>	<u>796,267,068.07</u>	<u>116,536,739.09</u>	<u>5,005,306,897.60</u>	-	<u>7,742,136,770.83</u>

人民幣元

項目	發動機 (已重述)	汽車及汽車 零部件 (已重述)	農業裝備 (已重述)	智能物流	分部間抵銷 (已重述)	合計 (已重述)
上期發生額						
分部收入：						
外部客戶銷售	32,766,734,064.64	54,481,422,090.67	9,362,111,013.86	38,705,879,256.38	-	135,316,146,425.55
分部間銷售	9,634,364,240.17	780,572,665.05	-	63,885,018.42	(10,478,821,923.64)	-
合計	<u>42,401,098,304.81</u>	<u>55,261,994,755.72</u>	<u>9,362,111,013.86</u>	<u>38,769,764,274.80</u>	<u>(10,478,821,923.64)</u>	<u>135,316,146,425.55</u>
分部業績	5,632,607,532.51	1,436,993,200.99	397,643,982.50	2,841,340,990.03	(789,035,475.83)	9,519,550,230.20
調整：						
利息收入	-	-	-	-	-	796,969,352.31
股息收入及未分配收益	-	-	-	-	-	631,739,422.61
企業及其他未分配開支	-	-	-	-	-	(56,290,950.50)
財務成本	-	-	-	-	-	(602,986,215.74)
稅前利潤	-	-	-	-	-	<u>10,288,981,838.88</u>
2021年12月31日						
分部資產	58,906,932,580.28	57,419,062,695.26	12,411,384,126.44	98,035,126,171.27	(28,996,860,961.22)	197,775,644,612.03
調整：						
企業及其他未分配資產	-	-	-	-	-	<u>95,729,198,760.08</u>
總資產	-	-	-	-	-	<u>293,504,843,372.11</u>
分部負債	42,548,146,800.76	43,150,087,388.25	13,612,253,275.12	58,053,913,887.48	(4,859,255,955.89)	152,505,145,395.72
調整：						
企業及其他未分配負債	-	-	-	-	-	<u>35,621,335,169.25</u>
總負債	-	-	-	-	-	<u>188,126,480,564.97</u>
上期發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
(損失)/收益	(19,747,163.96)	97,731,818.76	(115,521.51)	80,568,661.90	-	158,437,795.19
存貨跌價(損失)/轉回	(52,770,136.98)	5,008,550.31	3,763,028.74	(52,856,874.40)	-	(96,855,432.33)
應收款項及租賃應收款的						
信用減值(損失)/轉回	(66,578,208.60)	(72,927,644.92)	10,321,341.35	(13,901,255.00)	-	(143,085,767.17)
非流動資產減值						
(損失)/轉回	(18,448,895.69)	-	1,973,119.67	-	-	(16,475,776.02)
折舊及攤銷	(592,442,701.30)	(780,291,591.93)	(134,316,216.55)	(3,829,981,718.54)	-	(5,337,032,228.32)
固定資產處置利得/(損失)	79,954,143.90	(15,985,962.09)	(573,233.69)	21,602,333.80	-	84,997,281.92
於聯營和合營企業的投资	3,790,254,312.64	1,124,468,621.95	22,122,073.72	772,630,634.90	-	5,709,475,643.21
資本開支	<u>954,826,277.01</u>	<u>2,024,498,218.08</u>	<u>235,144,316.06</u>	<u>5,019,793,744.40</u>	-	<u>8,234,262,555.55</u>

集團信息

產品和勞務信息

對外交易收入

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額 (已重述)
動力總成、整車整機及關鍵零部件	29,818,471,371.94	73,132,478,876.43
其他零部件	5,580,849,189.41	9,130,435,133.69
智能物流	39,161,803,680.20	38,705,879,256.38
農業裝備	8,590,418,199.93	6,937,441,095.23
其他	3,588,563,498.80	7,409,912,063.82
合計	86,740,105,940.28	135,316,146,425.55

地理信息

對外交易收入

人民幣元

項目	本期發生額	上期發生額 (已重述)
中國大陸	42,566,563,451.24	93,983,289,255.80
其他國家和地區	44,173,542,489.04	41,332,857,169.75
合計	86,740,105,940.28	135,316,146,425.55

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

人民幣元

項目	2022年6月30日	2021年12月31日 (已重述)
中國大陸	32,154,008,198.54	30,553,483,690.50
其他國家和地區	68,749,656,320.10	69,523,454,601.02
合計	100,903,664,518.64	100,076,938,291.52

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括長期應收款、金融資產和遞延所得稅資產。

3. 應收票據

應收票據分類

人民幣元

項目	2022年6月30日	2021年12月31日 (已重述)
銀行承兌匯票	6,670,024,847.39	9,606,271,974.09
商業承兌票據	<u>112,163,839.40</u>	<u>38,964,859.00</u>
合計	<u>6,782,188,686.79</u>	<u>9,645,236,833.09</u>

期末本集團已質押的應收票據

人民幣元

項目	2022年6月30日	2021年12月31日
銀行承兌匯票	<u>5,397,482,537.99</u>	<u>7,646,194,060.76</u>

期末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

人民幣元

	2022年6月30日	
	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	<u>107,131,818.98</u>	<u>-</u>

於2022年6月30日，本集團無因出票人無力履約而將票據轉為應收賬款的票據(2021年12月31日：無)。

本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，所持有的商業承兌匯票的承兌人信用狀況良好，不存在重大的信用風險，因此未計提損失準備。

4. 應收賬款

本集團與客戶間的貿易條款以信用交易為主，且一般要求新客戶預付款或採取貨到付款方式進行，除銷客戶的信用期通常為1至12個月。應收賬款並不計息。

應收賬款根據開票日期的賬齡分析如下：

人民幣元		
賬齡	2022年6月30日	2021年12月31日 (已重述)
1年以內	22,508,582,597.47	18,184,205,671.29
1至2年	1,091,090,065.78	601,765,449.49
2至3年	365,239,010.73	1,173,819,286.04
3年以上	2,377,616,205.48	1,471,453,454.49
賬面餘額	26,342,527,879.46	21,431,243,861.31
減：信用損失準備	3,102,741,002.55	2,793,418,125.09
賬面價值	23,239,786,876.91	18,637,825,736.22

按壞賬準備計提方法分類披露：

人民幣元					
項目	2022年6月30日				
	賬面餘額	比例 (%)	信用損失準備	計提比例 (%)	賬面價值
單項評估預期信用損失	3,912,730,552.96	14.85	2,361,530,089.94	60.36	1,551,200,463.02
按信用風險特徵組合 評估預期信用損失	22,429,797,326.50	85.15	741,210,912.61	3.30	21,688,586,413.89
合計	26,342,527,879.46	100.00	3,102,741,002.55	11.78	23,239,786,876.91
人民幣元					
項目	2021年12月31日(已重述)				
	賬面餘額	比例 (%)	信用損失準備	計提比例 (%)	賬面價值
單項評估預期信用損失	3,628,303,813.89	16.93	2,135,958,470.00	58.87	1,492,345,343.89
按信用風險特徵組合 評估預期信用損失	17,802,940,047.42	83.07	657,459,655.09	3.69	17,145,480,392.33
合計	21,431,243,861.31	100.00	2,793,418,125.09	13.03	18,637,825,736.22

於2022年6月30日，本集團單項評估預期信用損失的應收賬款情況如下：

人民幣元

客戶	賬面餘額	信用損失準備	計提比例 (%)	計提理由
客戶1	828,879,839.23	604,516,516.09	72.93	償債能力差
客戶2	187,519,390.53	113,234,527.53	60.39	償債能力差
客戶3	111,878,808.80	111,878,808.80	100.00	長賬齡
客戶4	75,871,191.17	75,871,191.17	100.00	償債能力差
客戶5	61,493,300.24	61,493,300.24	100.00	長賬齡
客戶6	56,927,140.00	56,927,140.00	100.00	長賬齡
客戶7	50,102,289.70	4,105,598.32	8.19	逾期
客戶8	49,159,575.31	49,159,575.31	100.00	償債能力差
客戶9	47,813,595.03	35,130,334.31	73.47	破產清算
客戶10	43,068,702.46	43,068,702.46	100.00	長賬齡
其他	<u>2,400,016,720.49</u>	<u>1,206,144,395.71</u>	50.26	長賬齡等
合計	<u>3,912,730,552.96</u>	<u>2,361,530,089.94</u>	-	-

於2022年6月30日，本集團基於賬齡採用減值矩陣計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

人民幣元

賬齡	2022年6月30日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率 (%)
1年以內	9,016,593,382.90	230,380,088.85	2.56
1至2年	617,240,797.31	53,258,463.72	8.63
2至3年	132,592,606.34	41,930,380.95	31.62
3至4年	35,359,980.51	21,958,861.83	62.10
4至5年	48,506,310.26	45,629,295.54	94.07
5年以上	265,882,067.53	265,882,067.53	100.00
合計	<u>10,116,175,144.85</u>	<u>659,039,158.42</u>	6.51

於2022年6月30日，本集團採用逾期賬齡作為信用風險特徵計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

人民幣元

逾期賬齡	2022年6月30日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率 (%)
未逾期或逾期小於90天	10,175,664,741.05	41,841,591.26	0.41
逾期大於90天且小於180天	337,767,402.66	7,524,795.55	2.23
逾期大於180天	453,986,515.54	11,287,193.32	2.49
合計	<u>10,967,418,659.25</u>	<u>60,653,580.13</u>	0.55

於2022年6月30日，本集團信用記錄優質的應收款項組合計提信用損失準備的情況如下：

人民幣元

項目	2022年6月30日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率 (%)
信用記錄優質的應收款項組合	<u>1,346,203,522.40</u>	<u>21,518,174.06</u>	1.60

於2022年6月30日，按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款情況如下：

人民幣元

單位名稱	賬面餘額	比例 (%)	信用損失準備
第一名	1,489,348,075.60	5.65	-
第二名	828,879,839.23	3.15	604,516,516.09
第三名	471,287,532.74	1.79	620,431.93
第四名	421,833,526.77	1.60	8,436,670.53
第五名	265,875,791.81	1.01	6,051,153.36
合計	<u>3,477,224,766.15</u>	<u>13.20</u>	<u>619,624,771.91</u>

信用損失準備變動情況：

人民幣元

信用損失準備	整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	合計
2021年12月31日餘額(已重述)	745,214,475.97	2,048,203,649.12	2,793,418,125.09
2021年12月31日餘額在本期			
—轉入已發生信用減值	-	-	-
—轉回未發生信用減值	-	-	-
本期計提	261,254,745.55	114,332,792.35	375,587,537.90
本期轉回	(54,382,654.39)	(2,891,596.97)	(57,274,251.36)
本期核銷	(7,172,604.26)	(3,176,751.77)	(10,349,356.03)
匯兌差額調整	12,561,288.79	(11,202,341.84)	1,358,946.95
	<u>957,475,251.66</u>	<u>2,145,265,750.89</u>	<u>3,102,741,002.55</u>
2022年6月30日餘額	<u>957,475,251.66</u>	<u>2,145,265,750.89</u>	<u>3,102,741,002.55</u>

於2022年6月30日，本集團所有權受到限制的應收賬款為人民幣174,461,778.31元(2021年12月31日：人民幣272,424,416.97元)。

5. 應收款項融資

應收款項融資分類

人民幣元

項目	2022年6月30日	2021年12月31日 (已重述)
以公允價值計量的銀行承兌匯票	<u>6,244,710,237.32</u>	<u>6,962,150,565.60</u>

期末本集團已質押的應收款項融資

人民幣元

項目	2022年6月30日	2021年12月31日
以公允價值計量的銀行承兌匯票	<u>2,025,186,912.10</u>	<u>1,541,749,624.38</u>

期末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

人民幣元

項目	2022年6月30日	
	終止確認	未終止確認
以公允價值計量的銀行承兌匯票	8,542,855,619.32	-

6. 應付票據

人民幣元

項目	2022年6月30日	2021年12月31日 (已重述)
商業承兌匯票	3,190,649,969.46	3,473,491,340.42
銀行承兌匯票	25,009,494,499.20	30,187,620,343.17
合計	28,200,144,468.66	33,661,111,683.59

於2022年6月30日，本集團無到期未付的應付票據(2021年12月31日：無)。

7. 應付賬款

人民幣元

項目	2022年6月30日	2021年12月31日 (已重述)
3個月以內	35,138,728,064.09	32,323,000,707.61
3個月至6個月	7,621,791,351.69	5,065,513,461.23
6個月至12個月	1,838,795,560.94	5,203,277,708.95
12個月以上	1,370,018,000.44	982,340,673.66
合計	45,969,332,977.16	43,574,132,551.45

應付賬款不計息，並通常在3至6個月內清償。

於2022年6月30日，無賬齡一年以上的重要的應付款項(2021年12月31日：無)。

8. 營業收入及成本

(1) 營業收入和營業成本情況

人民幣元

項目	本期發生額		上期發生額(已重述)	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	85,502,752,998.94	70,452,657,230.63	129,328,844,829.44	104,576,075,963.92
其他業務	1,237,352,941.34	916,899,968.17	5,987,301,596.11	5,603,986,439.33
合計	86,740,105,940.28	71,369,557,198.80	135,316,146,425.55	110,180,062,403.25

(2) 報告分部

人民幣元

項目	發動機	汽車及 汽車零部件	智能物流	農業裝備	合計
按主要經營地區分類					
其中：中國大陸	15,332,612,099.63	16,292,811,780.27	2,521,346,805.55	8,419,792,765.79	42,566,563,451.24
其他國家和地區	1,641,661,694.93	5,443,734,050.52	36,640,456,874.65	447,689,868.94	44,173,542,489.04
合計	16,974,273,794.56	21,736,545,830.79	39,161,803,680.20	8,867,482,634.73	86,740,105,940.28
按收入確認時間分類					
其中：在某一時點轉讓	16,886,019,553.05	21,710,129,650.89	19,744,018,519.32	8,867,072,453.14	67,207,240,176.40
在某一時段內提供	65,963,812.50	2,113,696.10	15,608,633,170.89	-	15,676,710,679.49
與客戶之間的合同 產生的收入小計	16,951,983,365.55	21,712,243,346.99	35,352,651,690.21	8,867,072,453.14	82,883,950,855.89
租賃準則下收入	22,290,429.01	24,302,483.80	3,809,151,989.99	410,181.59	3,856,155,084.39
合計	16,974,273,794.56	21,736,545,830.79	39,161,803,680.20	8,867,482,634.73	86,740,105,940.28

(3) 履約義務的說明

本集團提供的供應鏈解決方案服務屬於在某一時段內履行的履約義務，按照累計實際發生的履約成本佔預計總成本的比例確定供應鏈解決方案服務合同的履約進度。截至2022年6月30日，本集團部分供應鏈解決方案服務尚在履行過程中，分攤至尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格與相應供應鏈解決方案服務的履約進度相關，並將於相應供應鏈解決方案服務的未來履約期內按履約進度確認為收入。

9. 税金及附加

項目	人民幣元	
	本期發生額	上期發生額 (已重述)
城建稅	21,024,607.38	177,423,696.03
教育費附加	14,097,491.39	132,619,292.60
房產稅	97,734,576.72	109,788,980.33
印花稅	42,154,210.74	61,126,917.63
其他	46,583,037.10	56,042,429.22
合計	<u>221,593,923.33</u>	<u>537,001,315.81</u>

10. 所得稅費用

項目	人民幣元	
	本期發生額	上期發生額 (已重述)
當期所得稅費用	631,256,300.23	2,568,424,646.02
遞延所得稅費用	(165,501,968.17)	(857,268,509.15)
合計	<u>465,754,332.06</u>	<u>1,711,156,136.87</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

		人民幣元	
項目		本期發生額	上期發生額 (已重述)
利潤總額		3,417,566,950.46	10,288,981,838.88
按法定稅率計算的稅項	註1	854,391,737.62	2,572,245,459.72
本公司及某些子公司適用不同稅率的影響	註2	(258,865,875.68)	(745,345,647.72)
稅率變動對期初遞延所得稅餘額的影響		-	(6,853,813.93)
對以前期間當期所得稅的調整		(55,841,343.23)	(40,059,088.23)
歸屬於聯營和合營企業的損益的影響		(10,749,076.35)	(35,610,693.71)
無須納稅的收入的影響		(95,259,248.82)	(53,891,096.87)
不可抵扣的費用的影響		74,628,963.04	76,583,188.13
由符合條件的支出而產生的 稅收優惠的影響		(361,227,045.28)	(350,422,882.84)
利用以前年度未確認遞延所得稅資產的 可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異的影響		(70,954,037.25)	(35,622,734.42)
未確認的可抵扣虧損及可抵扣暫時性 差異的影響		389,630,258.01	335,439,635.19
其他		-	(5,306,188.45)
按本集團實際稅率計算的所得稅費用		465,754,332.06	1,711,156,136.87

註1：本公司法定稅率為25%。

註2：本集團在中國境內所得稅按取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

由於本集團於本期在香港並無應稅利潤，故未作出香港利得稅的撥備。

11. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

基本每股收益的具體計算如下：

人民幣元		
項目	本期發生額	上期發生額 (已重述)
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	2,386,612,803.65	6,509,892,897.99
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	8,724,803,487.67	8,065,987,716.00
基本每股收益(元/股)	0.27	0.81

本集團無重大稀釋性潛在股。

12. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益累計餘額：

人民幣元								
項目	2021年12月31日 (已重述)	本期發生額			減：			2022年6月30日
		本期所得稅前 發生額	前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減： 所得稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬於 少數股東	前期計入其他 綜合收益當期 轉入留存收益	
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	139,683,344.09	3,278,330,408.49	-	925,516,275.28	1,132,108,189.32	1,220,705,943.89	(911,280.85)	1,272,702,814.26
重新計量設定受益計劃變動額	(747,185,726.58)	3,351,813,765.26	-	937,552,345.37	1,206,052,769.01	1,208,208,650.88	-	458,867,042.43
權益法下不能轉損益的其他綜合 收益	(146,749,317.89)	9,544,579.70	-	-	(5,921,061.10)	15,465,640.80	-	(152,670,378.99)
其他權益工具投資公允價值變動	1,033,618,388.56	(83,027,936.47)	-	(12,036,070.09)	(68,023,518.59)	(2,968,347.79)	(911,280.85)	966,506,150.82
二、將重分類進損益的其他綜合收益	(1,267,891,291.75)	270,706,613.33	(108,851,799.17)	(6,708,709.04)	206,670,736.69	179,596,384.85	-	(1,061,220,555.06)
權益法下可轉損益的其他綜合收益	41,559,933.95	913,637.20	-	-	913,637.20	-	-	42,473,571.15
現金流量套期儲備	(2,914,146.19)	(51,745,460.59)	(108,851,799.17)	(6,708,709.04)	63,544,391.64	270,655.98	-	60,630,245.45
外幣財務報表折算差額	(1,306,537,079.51)	321,538,436.72	-	-	142,212,707.85	179,325,728.87	-	(1,164,324,371.66)
其他綜合收益合計	(1,128,207,947.66)	3,549,037,021.82	(108,851,799.17)	918,807,566.24	1,338,778,926.01	1,400,302,328.74	(911,280.85)	211,482,259.20

13. 股息

本公司於二零二二年八月三十日通過董事會決議，同意按照未來實施分配方案股權登記日享有利潤分配權的股份總額為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣0.96元(含稅)，不實施公積金轉增股本。有關暫停辦理股份過戶登記以釐定合資格收取二零二二年度中期股息的股東的詳情，請參閱本公司將予刊發的進一步公告。

二零二二年度中期派息已獲二零二二年六月二十八日的股東周年大會預授權，以董事會審議通過派息方案後實施。

14. 比較數據

本公司在2021年10月29日合併山東濰柴進出口有限公司，在本期間合併濰柴雷沃重工股份有限公司，均系同一控制下企業合併，因此本公司按照同一控制下企業合併的相關規定，已追溯調整本年期初數及上年同期相關財務報表數據。

主席報告書

一、經營情況回顧

2022年上半年，受新一輪疫情、地緣政治衝突等超預期因素衝擊，中國經濟面臨的需求收縮、供給衝擊、預期轉弱壓力持續增大，市場預期和信心受到一定影響。5月以來，隨著疫情好轉、復工復產加快，政府採取了系列政策措施穩定宏觀大盤，經濟企穩回升。上半年，國內生產總值56.3萬億元，同比增長2.5%，其中一季度GDP增長4.8%，二季度GDP增長0.4%。1-6月份，重卡行業銷量為38.0萬輛，同比下滑63.6%；輕卡行業銷量為84.9萬輛，同比下滑29.5%；工程機械(含柴油叉車)行業銷量為45.1萬輛，同比下滑27.4%。

報告期內，面對複雜發展形勢，公司積極科學應對，主動尋找市場突破口、不斷深化改革、加大科研力度、防控經營風險，整體運營質量持續提升，繼續保持了健康發展，尤其是海外出口、農業裝備及大缸徑發動機等業務貢獻大幅提升，成為重要增長點。上半年，公司實現營業收入約為86,740百萬元人民幣，較二零二一年同期減少約35.9%。歸屬於上市公司股東的淨利潤約為2,387百萬元人民幣，較二零二一年同期減少約63.3%。基本每股收益為0.27元人民幣，較二零二一年同期減少約66.1%。

1. 動力系統業務

穩固行業領先優勢，搶佔世界科技制高點。依託「四位一體」科技創新體系，深化應用基礎和前沿共性技術研究。發佈全球首款本體熱效率51.09%柴油機，再次刷新世界紀錄；堅持多元動力系統齊頭並進，積極開展關鍵核心技術攻關，與中國重汽聯合發佈全國首台商業化氫內燃機重卡，達到國際先進水平；行業唯一的國家內燃機產業計量測試中心落戶濰柴，加快破解「卡脖子」計量測試技術難題；戰略產品開發全面提速，降油耗、降氣耗效果顯著，經濟性、可靠性全面提升。**發揮一體化產業鏈優勢，動力系統走在最前。**商用車動力系統、液壓動力系統、CVT動力系統不斷迭代升級，持續發揮動力強勁、經濟節油優勢，贏得客戶青睞。20-60噸挖掘機動力總成完成調試定型，實現批量銷售，市場表現明顯優於競品；收穫機械液壓動力總成可靠性進一步提升，順利通過麥收驗證。

報告期內，公司多元化市場結構、產品結構調整成效凸顯，抗風險能力進一步提升。銷售各類發動機28.5萬台，變速箱31.9萬台，車橋27.2萬根。其中，出口市場加速突破，發動機出口2.2萬台，同比增長32.5%；變速箱出口1.1萬台，同比增長52.9%。同時，戰略高端產品持續發力，大缸徑發動機實現收入9.8億元，同比增長68.7%；高端液壓實現國內收入3.4億元，同比增長16.4%。

2. 商用車業務

報告期內，公司堅持整車整機帶動戰略，以客戶滿意為宗旨，發揮產業資源優勢，精準研判、高效滿足細分市場需求。本公司控股子公司陝西重型汽車有限公司按照「產品引領、創新驅動、管理變革、提升雙效」年度方針綱要，全力以赴防疫情、穩生產、強管理、促效益，保持了生產經營的穩定。目標導向深耕市場，提升服務保障能力。大力實施銷售變革，全面開展「虎嘯行動」等系列活動，主動下沉一綫市場解決客戶問題。1-6月份銷售重卡3.9萬輛，5、6月份銷量躍居國內市場前二；提升協同作戰能力，搶抓國際市場機遇，重卡出口1.35萬輛，同比增長51.8%；海外訂單突破2萬輛，同比增長98%，創歷史最好水平。需求導向創新產品，增強核心競爭力。緊盯市場及客戶需求變化，持續優化產品佈局，建立市場技術高效對接、考核激勵機制，推出X5000S大馬力、X5000Pro、X5000L等新產品，完善標載物流及經濟型市場產品結構，競爭力進一步提升；持續推進智能製造項目落地，強化協同共享、壓縮生產周期，訂單快速交付能力和生產成本管控水平顯著提升，陝重汽智能化擴能項目順利投產。

3. 智能物流業務

公司海外控股子公司KION Group AG（「凱傲」）是內部物流領域的全球領先供應商，主要包括工業車輛和服務(Industrial Trucks & Services)、供應鏈解決方案(Supply Chain Solutions)兩大業務，在全球一百多個國家和地區通過對物流解決方案的設計、建設和完善，幫助工廠、倉庫和配送中心不斷優化其物資流和信息流。上半年，實現銷售收入55.4億歐元，同比增長11.4%，其中以德馬泰克為代表的供應鏈解決方案業務實現銷售收入20.9億歐元，同比增長13%。

4. 農業裝備

公司控股子公司濰柴雷沃重工股份有限公司¹外抓市場、內抓運營，為客戶提供智慧農業裝備整體解決方案，用硬核實力守護國家糧食安全、端牢中國人自己飯碗。發揮產品組合優勢，重點細分市場份額大幅提升。1-6月份，農業裝備板塊實現銷量7.6萬台，同比增長28%。拖拉機業務市場佔有率達25%，同比提升7個百分點，保持行業領先，其中200馬力以上拖拉機銷量同比大幅增長40%；小麥機業務市場佔有率達59%，同比提升7個百分點，行業排名第一；玉米機業務市場佔有率達25%，同比提升4個百分點，行業排名第一；履帶機業務市場佔有率達29%，同比提升7個百分點，行業排名第二；花生機業務市場佔有率達34%，同比提升9個百分點，市場競爭力顯著提升。聚焦關鍵技術攻關，全面塑造競爭優勢。加快大馬力機械和高端智能農機的研發製造，240馬力CVT拖拉機批量交付客戶使用，得到一致好評；340馬力CVT拖拉機進入產品驗證階段，累計驗證超過600小時；非道路國四產品試銷順利推進，整體表現良好；完成智慧農場管理平台2.0基本功能開發，啟動大馬力智能拖拉機新工廠項目建設，為未來發展積蓄新動能。

5. 新業態、新能源、新科技

在國家「雙碳」戰略背景下，企業積極迎接科技革命與產業變革的挑戰，加速核心技術突破。推動新能源整車整機產品落地，做大做強「電機+控制器」總成業務。實現電驅動產品全面自主化佈局，電驅橋驅動系統進入B樣機驗證，產品性能較競品提升5%以上；攻克大功率金屬電堆設計及集成關鍵技術，開發首台大功率金屬電堆；完成氫燃料電池200kW發動機功能開發，滿足49噸重型牽引車高速工況運行需

¹ 濰柴雷沃重工股份有限公司，已於2022年8月30日更名為「濰柴雷沃智慧農業科技股份有限公司」並完成工商變更登記。

求；聯合研製出國內首台、國際領先的150kW級氫燃料電池「三高」環境模擬試驗台；新能源試驗中心獲得中國合格評定國家認可委員會(CNAS)頒發的實驗室認可證書，成為行業唯一一家同時通過氫燃料電池產品和固態氧化物燃料電池產品試驗檢測認可的實驗室。加快數字化系統開發，賦能全鏈條業務發展。成立研發、製造、採購、銷服、職能五大數據管理室，全面打通集團運營鏈、價值鏈、產業鏈；積極推進數字化轉型，推進流程線上化，提升數據質量，賦能業務發展。

二、股息及資本金轉增股本

2022年6月28日，本公司2021年度股東周年大會審議通過2021年度利潤分配方案，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.85元(含稅)，不實施公積金轉增股本。2021年度分紅派息方案披露至實施期間，本公司實施了部分A股股份回購，本公司按「分配比例不變」原則對分配總額進行相應調整。本公司回購專用證券賬戶中78,250,025股A股股份不再予以權益分派，而其餘8,648,306,796股股份按照2021年度分紅派息方案每10股派發現金紅利人民幣1.85元(含稅)進行分配。

2022年8月30日，本公司董事會根據股東授權，以未來實施分配方案股權登記日享有利潤分配權的股份總額為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣0.96元(含稅)，不實施公積金轉增股本。如在本公告日起至實施分配方案股權登記日期間，因股份回購、股權激勵授予股份等原因致使公司享有利潤分配權的股份總額發生變化的，本公司將按「分配比例不變」原則對分配總額進行相應調整。有關暫停辦理股份過戶登記以釐定合資格收取2022年中期股息的股東的詳情，請參閱本公司刊發進一步公告。

三、發展前景與展望

2022年下半年，外部環境更趨嚴峻複雜，地緣政治衝突持續衝擊能源、糧食等供應，通脹陰霾席捲全球，美國等主要經濟體貨幣政策加快收緊，全球金融市場波動加大，全球經濟「滯脹」風險高企，中國經濟將面臨外需減弱、全球金融市場動蕩、地緣政治衝突等外溢風險。但中國經濟長期向好的潛力和基本面沒有改變，短期下行主要來自非經濟因素的衝擊，隨著防疫政策優化、穩經濟促消費措施落地、基建投資加速回暖，市場預期和信心將持續恢復。在物流運輸恢復、基建拉動、相關支持政策落地等利好因素影響下，重卡市場前期受抑制部分需求得以釋放，有望探底回升；消費者對新鮮、高品質食物的追求，促進冷鏈物流領域、生鮮電商平台蓬勃發展，將為輕卡市場特別是冷藏車上量提供空間；各項穩增長措施、刺激政策落地、出口市場保持增長態勢將給工程機械行業帶來利好因素；非道路國四排放實施，部分用戶提前購機將為工程機械、農機等行業帶來一定機遇；能源價格上漲，國內油氣田開採力度加大，將有力帶動柴油發電機組需求。

面對行業下行周期，企業堅持將自主創新作為引領發展的第一動力，充分發揮全系列、全領域產品優勢，加快戰略產品導入上量，持續保持高質量發展。

圍繞細分市場配套，加大市場開拓力度。逆勢衝刺、精準突破，充分發揮商用車動力總成、工程機械液壓動力總成、農業裝備大型CVT動力總成差異化競爭優勢，打好產品組合拳，提升市場佔有率；搶抓非道路四階段切換機遇，重點做好細分戰略市場，打贏市場攻堅戰；堅持做好售後服務，提升服務保障能力，激發服務渠道活力。**堅持創新驅動高質量發展，牢牢掌握科技命脈。**聚焦整車整機性能驅動，提供行業最優的動力系統解決方案；發揮全球協同研發平台優勢，持續開展競品對標，確保產品經濟性、可靠性、動力性等各項指標全球領先，戰略產品一炮打響；依託國家燃料電池技術創新中心，加速燃料電池產業鏈技術瓶頸突破和產業化落地。**持續推動管理提升，建設世界一流企業。**深化機構及制度流程變革，打通端到端流程，激發組織高效運營活力；優化效率與人員配置，改革薪酬與績效體系，業績導向、多勞多得，營造幹事創新良好生態；升級WOS理論模型、深化評價推廣，推動企業管理提升；發揮標杆示範引領作用，積極探索新時代中國特色國有企業改革創新發展之路，努力建設世界一流企業。

四、致謝

最後，我謹向關心和支持本公司的所有股東及社會各界人士、廣大客戶，向勤勉工作的全體員工，表示衷心的感謝！

管理層討論與分析

董事欣然提呈本集團截至二零二二年六月三十日止六個月(「本期間」)經營業績之管理層討論與分析，詳情如下：

一、行業分析

本公司為中國綜合實力最強的汽車及裝備製造產業集團之一，是動力總成、整車整機、液壓控制、新能源電池和汽車電子電控及零部件領先公司，具有最完善的發動機、變速箱及車橋黃金產業鏈和後市場服務。同時，本集團憑藉在智能物流領先優勢，為客戶提供最完善整體物流解決方案。

1. 商用車、工程機械及農業裝備行業

回顧2022年上半年，受地緣政治沖突以及全球疫情反復等因素影響，全球經濟復蘇受阻，中國經濟面臨的「三重壓力」持續增大，面臨自2020年疫情沖擊以來的又一次重大考驗。但自5月以來隨著疫情好轉，政府採取系列政策措施穩定宏觀經濟大盤，加快推動復工復產、復商復市，宏觀經濟開始逐步恢復。上半年國內生產總值達人民幣56.3萬億元，同比增長2.5%。

重卡市場方面，因疫情反覆導致物流不暢、重卡行業需求較弱，疊加二零二一年上半年行業銷量基數達歷史高點，導致二零二二年上半年行業銷量同比大幅下滑，於本期內，重卡市場實現銷售約38.0萬輛，同比下降約63.6%，工程機械行業(包括柴油叉車)上半年實現銷售約45.1萬輛，同比下降約27.4%。

在疫情防控形勢總體穩定的情況下，預計下半年我國經濟將繼續保持回升態勢。在物流運輸恢復、基建拉動、相關支持政策落地等利好因素影響下，重卡市場前期受抑制部分需求得以釋放，有望探底回升；各項穩增長措施、刺激政策落地、出口市場保持增長態勢將給工程機械行業帶來利好因素；非道路國四排放實施，部分用戶提前購機將為工程機械、農機等行業帶來一定機遇。

2. 叉車及供應鏈解決方案

2022年上半年的全球物料搬運市場增長平緩，市場對工業叉車的需求仍高於上年水平。但由於宏觀經濟的不確定性和嚴重的供應限制，第二季度所有銷售地區的發展勢頭都有所放緩。全球供應鏈解決方案市場在年內首六個月繼續增長，歐洲、中東和非洲區與美洲區對保持高位市場水平再次做出了貢獻。雖然電子商務客戶領域的需求萎縮，但食品及飲料、雜貨零售／批發和服裝行業的需求仍保持上升狀態，研究機構Interact Analysis預計倉庫自動化市場將呈正面趨勢。

二、本集團業務

本集團業務分部之分析載於合併財務報表附註2。本集團主要產品之經營狀況概述如下：

1. 動力總成、整車整機及關鍵零部件

本集團擁有最完善的動力總成系統，包括發動機、變速箱和車橋。公司發揮全球協同研發平台優勢，依託「四位一體」科技創新體系，深化應用基礎和前沿共性技術研究。堅持多元動力系統齊頭並進，積極開展關鍵核心技術攻關，戰略產品開發全面提速，降油耗、降氣耗效果顯著，經濟性、可靠性全面提升。發揮一體化產業鏈優勢，動力系統走在最前。

本集團堅持整車整機帶動戰略，於本期間，本集團控股子公司陝西重型汽車有限公司按照「產品引領、創新驅動、管理變革、提升雙效」年度方針綱要，全力以赴防疫情、穩生產、強管理、促效益，保持了生產經營的穩定。大力實施銷售變革，5、6月份銷量躍居國內市場前二；提升協同作戰能力，搶抓國際市場機遇，海外訂單突破2萬輛，同比增長98%，創歷史最好水平。

於本期間，本公司銷售各類發動機約28.5萬台，變速箱約31.9萬台，車橋約27.2萬根。其中，出口市場加速突破，發動機出口2.2萬台，同比增長32.5%；變速箱出口1.1萬台，同比增長52.9%；重卡出口1.35萬輛，同比增長51.8%。發動機業務於本期間為本集團貢獻銷售收入約人民幣16,974百萬元，汽車及汽車零部件業務於本期間為本集團貢獻銷售收入約人民幣21,737百萬元。

2. 智能物流

於本期間，本集團在歐洲、中東和非洲地區以及美洲地區的工業叉車銷量表現優異。叉車訂單量由去年同期約15.55萬輛增加至本期約17.37萬輛，同比增加約11.7%。叉車上半年訂單總值比去年同期增長約20%至約4,827百萬歐元；而供應鏈解決方案方面，上半年訂單總值約1,865百萬歐元，與去年同期相比基本持平。智流物流業務於本期間為本集團貢獻銷售收入約人民幣39,162百萬元，比去年同期約人民幣38,706百萬元增加約人民幣456百萬元。

3. 農業裝備

於本期間，面對激烈的市場競爭環境，本集團控股子公司濰柴雷沃重工股份有限公司（「濰柴雷沃」）依託本集團在科技創新等領域的領先優勢，強化高效協同，產品力、品牌力、渠道力全面提升，發揮產品組合優勢，各類產品齊頭並進，合力實現業績突破，持續領跑行業。1-6月份，農業裝備板塊實現銷量7.6萬台、同比增長28%。農業裝備業務於本期間為本集團貢獻銷售收入約人民幣8,867百萬元。

三、財務回顧

1. 本集團之經營業績

a. 營業收入

二零二二年上半年本集團營業收入約為人民幣86,740百萬元，比二零二一年同期約人民幣135,316百萬元下降約人民幣48,576百萬元，同比下降約35.9%。主要是受行業環境影響產品銷量下降所致。主營業務收入約為人民幣85,503百萬元，比去年同期約人民幣129,329百萬元下降約人民幣43,826百萬元，同比下降約33.9%。

b. 主營業務利潤

於本期間，受產品銷量下降影響，本集團主營業務利潤由二零二一年同期約人民幣24,753百萬元下降至本期間約人民幣15,050百萬元，下降約人民幣9,703百萬元或39.2%。主營業務利潤率由去年同期的約19.1%下降至本期間約17.6%，主要是受產品結構變化及產量下降導致固定性費用攤厚等多重因素影響。

c. 銷售費用

銷售費用由二零二一年同期約人民幣6,718百萬元下降至本期間約人民幣5,012百萬元，下降約人民幣1,706百萬元或25.4%。銷售費用下降主要是三包及產品維修費用有所下降。銷售費用佔營業收入比例由去年同期約5.0%升至本期間約5.8%。

d. 管理費用

管理費用由二零二一年同期約人民幣4,555百萬元下降至本期間約人民幣3,878百萬元，下降約人民幣677百萬元或14.9%。管理費用下降主要是員工成本支出減少所致，管理費用佔營業收入比例由去年同期約3.4%上升至本期間約4.5%。

e. *息稅前利潤(EBIT)*

於本期間，本集團息稅前利潤約為人民幣3,994百萬元，比去年同期約人民幣10,872百萬元下降約人民幣6,878百萬元或63.3%。息稅前利潤下降主要是受產品結構變化，信用減值損失和資產減值損失增加等多因素綜合影響，使本集團息稅前利潤率由二零二一年同期約8.0%下降至本期間約4.6%。

f. *財務費用*

財務費用由二零二一年同期淨財務收入約人民幣194百萬元增加至本期間淨財務收入約人民幣526百萬元。主要是淨利息收入增加約人民幣275百萬元和匯兌收益增加。

g. *所得稅費用*

本集團所得稅費用由二零二一年同期約人民幣1,711百萬元減少至本期間約人民幣466百萬元，同比下降約72.8%，主要受利潤總額下降所影響。於本期間本集團平均實際稅率由去年同期約16.6%下降至本期間約13.6%

h. *淨利潤及淨利潤率*

於本期間，本集團淨利潤約為人民幣2,952百萬元，比去年同期約人民幣8,578百萬元，下降約人民幣5,626百萬元或65.6%。於本期間淨利潤率約為3.4%，與去年同期約6.3%比較，下降2.9個百分點。

i. *流動資金及現金流*

於本期間，本集團產生經營現金流量淨支出約人民幣1,141百萬元，而籌資活動產生現金流量淨額約人民幣3,575百萬元。其中部份已用於收購濰柴雷沃約22.69%股權(總代價約為人民幣1,584百萬元)，償還債務，支付投資款項，支付購建物業、機器及設備以擴展本集團之業務。於二零二二年六月三十日本集團之現金及現金等價物扣除計息債務為現金淨額人民幣36,764百萬元。按上述計算，本集團處於淨現金狀況。於二零二二年六月三十日本集團之資本負債比率(計息債務/(計息債務+股東權益))約為18.9%(於二零二一年十二月三十一日：約18.0%)。

2. 財務狀況

a. 資產及負債

於二零二二年六月三十日，本集團資產總額約為人民幣290,050百萬元，其中流動資產約為人民幣170,796百萬元。於二零二二年六月三十日，本集團擁有約人民幣71,006百萬元的貨幣資金(於二零二一年十二月三十一日：約人民幣79,665百萬元)。同日，本集團負債總額約為人民幣183,836百萬元，其中流動負債約為人民幣124,327百萬元。流動比率約為1.37倍(於二零二一年十二月三十一日：1.35倍)。

b. 資本結構

於二零二二年六月三十日，本集團總權益約為人民幣106,214百萬元，其中約人民幣71,495百萬元為本公司權益持有人應佔權益，剩餘權益為少數股東權益。少數股東權益持有人應佔權益中已包括二零一七年九月份發行7.75億美元永續債券。

本集團於二零二二年六月三十日的借貸金額約為人民幣24,740百萬元，其中包括約人民幣5,733百萬元的債券及約人民幣19,007百萬元的銀行借貸。銀行借貸包括定息銀行借貸約人民幣5,728百萬元及浮息銀行借貸約人民幣13,279百萬元。借款金額中約人民幣4,283百萬元為一年內到期或隨時要求償付借款；約人民幣2,431百萬元為多於一年但不超過兩年內到期借款；約人民幣12,038百萬元為多於兩年但不超過五年內到期借款和約人民幣255百萬元為五年後到期借款。除人民幣折約12,513百萬元，人民幣折約1,673百萬元和人民幣折約226百萬元分別為歐元借款，美元及英鎊借款外，其他借款均為人民幣借款。本集團收入主要是人民幣和歐元，為避免美元匯率波動而產生的外匯風險，本集團在二零一七年九月發行7.75億美元永續債券已與金融機構簽定合約掉期為歐元，所以本集團認為其整體未來現金流出面臨外匯風險並不重大。本集團的政策為管理其資本以確保本集團實體能夠持續經營，同時透過優化負債及權益比例為股東提供最大回報。本集團整體策略與過往年度維持不變。

c. 資產抵押

於二零二二年六月三十日，本集團將約人民幣16,925百萬元的銀行存款、應收票據和應收款項融資質押予銀行，作為本集團所獲銀行發出應付票據、保函、承兌票據、信用證等的抵押品。已抵押銀行存款按現行銀行利率計息，該項抵押將於相關銀行借款償還時予以解除。於資產負債表日，銀行存款的公平值與其賬面值相若。本集團亦將約人民幣6,815百萬元的固定資產、長期應收款、應收賬款和其他非流動資產作為本集團所獲得銀行借款，對員工退休福利下的義務提供擔保和資產證券化融資之用。

d. 或有事項

於二零二二年六月三十日，本集團為若干經銷商及代理商提供約人民幣911百萬元(於二零二一年十二月三十一日：約人民幣1,409百萬元)之銀行擔保以使其獲授權並使用銀行信貸。

於二零二二年六月三十日，本集團為融資租賃的承租方可能未能支付的融資租賃分期付款及利息提供連帶保證責任，風險敞口約為人民幣1,611百萬元(於二零二一年十二月三十一日：約人民幣2,800百萬元)。

e. 承諾事項

於二零二二年六月三十日，本集團擁有的資本承諾約人民幣6,118百萬元(於二零二一年十二月三十一日：約人民幣6,537百萬元)，主要是購買物業、機器及設備的資本開支。此等開支將會以內部資源來支付。

於二零二二年六月三十日，本集團沒有對外投資承諾(於二零二一年十二月三十一日：無)。

3. 其他財務資料

a. 僱員資料

於二零二二年六月三十日，本集團共聘用約88,118名僱員(包括約40,804名凱傲僱員)，於本期間，本集團人工成本約人民幣14,867百萬元。本集團僱員的薪酬政策由本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)根據彼等的長處、資歷及工作能力釐定。於本期間，公司為員工設計符合各層級崗位需求的培訓項目，以Wei Learning線上平台與線下課程相結合的方式提供定制化培訓及標準課程培訓。本期間累計投入培訓費用約人民幣568萬元。

b. 重大投資、收購及出售

於二零二二年四月，本公司與濰柴控股集團公司(「濰柴控股」)及濰柴雷沃訂立股份轉讓協議，據此本公司向濰柴控股購買274,401,120股濰柴雷沃股份(相當於濰柴雷沃已發行股份總數約22.69%)，對價為人民幣1,584,461,400元。交易完成後，本公司合共持有濰柴雷沃已發行股份總數約62.00%的股份。

有關上述收購支付金額，由集團財務資源支付。

除上文披露者外，於本期間內本集團並無其他任何重大投資、收購或出售事項。

c. 資產負債表日後事項

- (i) 於二零二二年八月三十日，本公司董事會根據股東授權，審議通過以未來實施分配方案股權登記日享有利潤分配權的股份總額為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣0.96元(含稅)，不實施公積金轉增股本。

- (ii) 於二零二二年八月三十日，本公司六屆四次董事會審議通過了《關於籌劃控股子公司分拆上市的議案》，同意本公司啓動控股子公司濰柴雷沃分拆的籌備工作。本次分拆尚處於前期籌劃階段，於本公告日期，可能分拆的詳情尚未落實，董事會還需就本次分拆是否符合有關法律、法規及規範性文件的要求做出決議，並提請公司股東大會審議批准。本公司將於適當時候或根據上市規則的規定，就可能分拆作出進一步公告。

d. 募集資金使用情況

茲提述本公司日期為二零二零年十二月二十四日、二零二一年一月二十五日、二零二一年一月二十六日、二零二一年一月二十九日、二零二一年四月十二日、二零二一年四月二十三日及二零二一年五月二十六日的公告以及本公司日期為二零二一年一月十一日的通函(「通函」)，內容有關(其中包括)非公開發行本公司A股(「A股」)。

非公開發行A股的原因包括為下表所詳述之特定投資項目募集資金及補充流動資金，從而增強本集團的資本能力，為本集團進一步拓展其業務營運奠定穩健基礎，繼而得以取得突破發展並提升競爭力。

公司非公開發行A股已於二零二一年五月三十一日完成，相關新A股於二零二一年六月一日在深圳證券交易所上市。共計每股面值人民幣1.00元的792,682,926股A股(總面值為人民幣792,682,926元)發行予25名認購人，彼等符合《上市公司證券發行管理辦法》及《上市公司非公開發行股票實施細則》的相關規定，且為獨立於本公司及其關連人士之第三方，發行價格為每股A股人民幣16.40元(淨價約為人民幣16.38元)。

每股A股發行價格為人民幣16.40元，較基準價格18.02港元(相當於約人民幣15.01元)溢價約9.26%，而有關基準價格為本公司接納認購相關一般性授權項下非公開發行A股之日H股的收市價。非公

開發行A股募集資金總額為人民幣12,999,999,986.40元。截至二零二二年六月三十日該等募集資金使用情況如下：

人民幣百萬元

項目名稱	募投項目名稱 子項目名稱	項目 總投資金額	募集資金 擬投入金額	截止2022年 6月30日 募集資金 已投入金額
燃料電池產業鏈建設項目	氫燃料電池及關鍵零部件產業化項目	712.28	500.00	70.67
	固態氧化物燃料電池及 關鍵零部件產業化項目	1,512.50	500.00	10.76
	燃料電池動力總成核心零部件研發 及製造能力建設項目	1,479.27	1,000.00	178.30
全系列國六及以上排放 標準H平台道路用 高端發動機項目	新百萬台數字化動力 產業基地一期項目	5,625.85	3,000.00	13.58
	H平台發動機智能製造升級項目	1,100.00	1,000.00	135.31
大缸徑高端發動機 產業化項目	大缸徑高端發動機實驗室建設項目	1,395.00	1,075.00	144.41
	自主品牌大功率高速機產業化項目	998.42	685.00	90.93
	大缸徑高端發動機建設項目	1,847.84	1,240.00	215.88
全系列液壓動力總成和 大型CVT動力總成產業化項目		3,134.08	3,000.00	236.47
補充流動資金		1,000.00	1,000.00	800.72
	合計	<u>18,805.24</u>	<u>13,000.00</u>	<u>1,897.03</u>

預期餘下募集資金(即合共約人民幣112.7億元(含累計收到銀行存款利息、理財收益扣除銀行手續費淨額))將繼續用於以上所列的相關募投項目。董事會認為A股發行募集資金已經並將會依照通函所披露的特定用途及募集資金使用計劃時間投入(已經董事會於二零二二年三月三十日批准對時間投入進行調整)。

其他資料

董事及監事於股份及相關股份的權益

於二零二二年六月三十日，董事、高級管理人員及監事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)規定已知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的權益及短倉(如有)如下：

董事姓名	身份	所持 「A」股數目	所持 「H」股數目	佔本公司 已發行股本 百分比
譚旭光	實益擁有人	58,842,596 (附註1)	—	0.67%
張泉	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.16%
徐新玉	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.16%
孫少軍	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.16%
袁宏明	實益擁有人	1,000,440	—	0.011%
	配偶持有之權益	444	—	0.000005%
		<u>1,000,884</u>	—	<u>0.011%</u>
嚴鑾鉞	實益擁有人	1,097,904	—	0.013%
聞道才	實益擁有人	21,940	—	0.0003%

監事姓名	身份	所持 「A」股數目	所持 「H」股數目	佔本公司 已發行股本 百分比
魯文武	實益擁有人	600,000	—	0.0069%

附註：

1. 該等股份之前為本公司內資股。內資股為本公司發行的普通股，以人民幣列值，每股面值人民幣1.00元，以人民幣認購及繳足或入賬列為繳足。該等股份於本公司A股在深圳證券交易所上市後成為本公司之A股。
2. 上表所列的所有股權權益均為好倉。
3. 持股百分比乃根據本公司於二零二二年六月三十日的8,726,556,821股已發行股份(包括6,783,516,821股A股及1,943,040,000股H股)計算得出。

於本公司相關法團股份的權益

董事姓名	相關法團名稱	權益性質	持有權益或 被視為持有 權益的證券 類別及數目	佔相關法團 全部已發行 股本的權益 概約百分比
Gordon Riske (附註)	KION Group AG (「凱傲」)	實益擁有人	7,650股 普通股	0.0058%
		由配偶持有的 權益	3,000股 普通股	0.0023%
			10,650股 普通股	0.0081%
江奎	山推工程機械 股份有限公司	實益擁有人	42,697股 普通股	0.0028%

附註：非執行董事Gordon Riske為凱傲的7,650股股份的實益擁有人，並被視為於其妻子Benita Riske女士實益持有的3,000股凱傲股份中持有權益。

除上文所披露者外，於二零二二年六月三十日，概無董事、最高行政人員或監事於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於該條例所述存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司的權益或淡倉。

股本變動和主要股東持股情況

(I) 股本變動情況

股本變動情況表(截至二零二二年六月三十日)

	本次變動前		發行新股	本次變動增減(+,-)			小計	本次變動後	
	數量	比例		送股	公積金轉股	其他		數量	比例
一、 有限售條件股份	1,733,314,305	19.86%			1,487,379	1,487,379	1,734,801,684	19.88%	
1、 國有法人持股	1,642,531,008	18.82%					1,642,531,008	18.82%	
2、 其他內資持股	90,783,297	1.04%			1,487,379	1,487,379	92,270,676	1.06%	
其中：境內自然人持股	90,783,297	1.04%			1,487,379	1,487,379	92,270,676	1.06%	
二、 無限售條件股份	6,993,242,516	80.14%			-1,487,379	-1,487,379	6,991,755,137	80.12%	
1、 人民幣普通股	5,050,202,516	57.87%			-1,487,379	-1,487,379	5,048,715,137	57.85%	
2、 境外上市的外資股	1,943,040,000	22.27%					1,943,040,000	22.27%	
三、 股份總數	8,726,556,821	100.00%					8,726,556,821	100.00%	

(II) 主要股東持股情況(於二零二二年六月三十日)

股東總數 共464,321戶，其中A股股東464,087戶，H股股東234戶。

前10名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股概約 百分比 (%)	持股總數	有限售條件 股份數量	質押或 凍結的 股份數量
香港中央結算代理人 有限公司	外資股東	22.22%	1,938,756,406		-
濰柴控股集團有限公司	國有法人	16.30%	1,422,550,620	1,345,905,600	-
香港中央結算有限公司(註)	境外法人	4.26%	372,128,010		-
濰坊市投資集團 有限公司	國有法人	3.40%	296,625,408	296,625,408	-
中國證券金融股份 有限公司	境內非國有法人	1.87%	163,608,906		-
奧地利IVM技術諮詢 維也納有限公司	境外法人	1.31%	113,938,700		-
山東省企業託管經營 股份有限公司	境內非國有法人	0.72%	62,565,393		-
譚旭光	境內自然人	0.67%	58,842,596	44,131,947	-
國家製造業轉型升級 基金股份有限公司	境內非國有法人	0.49%	42,682,926		-
胡中祥	境內自然人	0.42%	36,632,166		-

註：香港中央結算有限公司持有372,128,010股A股為深港通股東持有。

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有 無限售條件 股份數量	股份種類
香港中央結算代理人有限公司	1,938,756,406	境外上市外資股
香港中央結算有限公司	372,128,010	人民幣普通股
中國證券金融股份有限公司	163,608,906	人民幣普通股
奧地利IVM技術諮詢維也納有限公司	113,938,700	人民幣普通股
濰柴控股集團有限公司	76,645,020	人民幣普通股
山東省企業託管經營股份有限公司	62,565,393	人民幣普通股
國家製造業轉型升級基金股份有限公司	42,682,926	人民幣普通股
胡中祥	36,632,166	人民幣普通股
南京融京匯康股權投資合夥企業 (有限合夥)	35,365,853	人民幣普通股
高觀投資有限公司－客戶資金	35,365,853	人民幣普通股

附註：

1. 以上股東中，譚旭光先生為濰柴控股集團有限公司董事長。本公司未知其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人士。
2. 公司前十名股東中，胡中祥通過客戶信用交易擔保證券賬戶持有36,632,166股。
3. 截止本報告期末，本公司回購專用證券賬戶中持有公司股份40,960,000股，佔公司總股東比例為0.47%。

主要股東

本公司根據《證券及期貨條例第336條》存置的主要股東登記冊(包括向香港聯交所申報的利益)顯示，於二零二二年六月三十日，下列人士(董事、高

級管理人員及監事除外)在本公司股份及相關股份中擁有下列權益及短倉(如有)：

名稱	身份	好倉/ 淡倉	A股數目	佔A股股本 百分比	H股數目	佔H股股本 百分比	佔已發行 股本總數 百分比
濰柴控股集團有限公司	實益擁有人	好倉	1,422,550,620	20.97%	-	-	16.30%
山東重工集團有限公司 (附註1)	你所控制的 法團權益	好倉	1,422,550,620	20.97%	-	-	16.30%
Brandes Investment Partners, LP (附註3)	投資經理	好倉	-	-	78,578,612	16.18%	3.60%
Lazard Emerging Markets Equity Portfolio (附註4)	投資經理	好倉	-	-	23,707,500	5.86%	1.30%
Barclays PLC (附註3)	持有股份的保證 權益的人	好倉	-	-	525,552	0.11%	0.02%
	你所控制的 法團權益	好倉	-	-	25,453,050	5.24%	1.17%
					<u>25,978,602</u>	<u>5.35%</u>	<u>1.19%</u>
	你所控制的 法團權益	淡倉	-	-	24,102,475	4.96%	1.10%
Morgan Stanley (附註2)	你所控制的 法團權益	好倉	-	-	49,335,508	5.08%	1.13%
	你所控制的 法團權益	淡倉	-	-	42,078,545	4.33%	0.96%
Lazard Asset Management LLC	投資經理	好倉	-	-	328,810,940	16.92%	3.77%
Schroders Plc	投資經理	好倉	-	-	224,347,854	11.55%	2.57%
Citigroup Inc.	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	2,810,416	0.14%	0.03%
	核准借出代理人	好倉	-	-	135,491,501	6.97%	1.55%
					<u>138,301,917</u>	<u>7.11%</u>	<u>1.58%</u>
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	1,902,788	0.10%	0.02%

附註：

1. 山東國資委的附屬公司山東重工集團有限公司持有濰柴控股集團有限公司(前稱為濰坊柴油機廠)的全部股本。

2. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
3. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日及二零一五年八月二十日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
4. 上述呈列的相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日、二零一五年八月二十日及二零一二年八月十七日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。

除上文披露者外，於二零二二年六月三十日本公司並無獲告知在本公司已發行股本中的任何其他相關權益或淡倉。

薪酬政策

本集團僱員的薪酬政策由薪酬委員會根據彼等的長處、資歷及工作能力釐訂。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會經考慮本集團經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後決定。

購買股份或債券的安排

本公司及其任何附屬公司於本期間任何時間，概無參與可以使本公司董事通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券以取得利益的安排。

購買、出售或贖回本公司的證券

茲提述本公司日期為二零二二年五月十九日的公告。本公司於二零二二年五月二十四日至二零二二年六月三十日期間，在深圳證券交易所按總代價人民幣500,137,881.94元(含交易費用)，共回購計40,960,000股A股。上述所回購A股於本公告刊發日期未註銷。

除上文所披露外，於本期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

優先購買權

本公司的公司章程或中國法律均無訂立有關優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

審核委員會

本公司審核委員會（「審核委員會」）由本公司五名獨立非執行董事組成。審核委員會主席為獨立非執行董事蔣彥女士。蔣女士具備上市規則第3.10(2)條對該委任所要求之適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。於本期間內，審核委員會履行其職責，檢討及討論本公司的財務業績及內部監控事宜。根據上市規則附錄十六的規定，審核委員會與本公司核數師已審閱本期間之經審閱合併財務報表。

遵守上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則

於本期間，除譚旭光先生（「譚先生」）擔任本公司董事長兼首席執行官及本公司董事在本期間內因彼等有其他重要公務在身而未能出席本公司股東周年大會或股東特別大會外，本公司一直遵守上市規則附錄十四所載「企業管治守則」的所有守則條文。

譚先生負責本公司之整體管理。本公司認為，讓譚先生同時兼任董事長及首席執行官可讓本公司更有效地計劃及執行本公司之策略，從而令本集團能夠有效而迅速地把握商機。本公司相信，通過其董事會及其獨立非執行董事之監督，此足以維持職權平衡。

遵守標準守則

於本期間，本公司已就董事進行證券交易採納操守準則，有關條款不比標準守則規定的標準寬鬆，且董事向全體董事作出特定查詢後確認，彼等於本期間已遵守標準守則及前述本公司操守準則所載規定的標準。

充足公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料並就本公司董事所知，本公司於本公告刊發日期維持上市規則所規定的公眾持股量。

批准財務報表

董事會已於二零二二年八月三十日批准本期間的經審閱合併財務報表。

於香港聯交所及本公司網站公佈中期報告

本公司二零二二年度中期報告將適時寄送予各位股東及刊登於香港聯交所網 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.weichaipower.com。

譚旭光

董事長兼首席執行官

香港，二零二二年八月三十日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為譚旭光先生、張泉先生、徐新玉先生、孫少軍先生、袁宏明先生及嚴鑾鉞先生；本公司非執行董事為張良富先生、江奎先生、Gordon Riske 先生及 Michael Martin Macht 先生；本公司獨立非執行董事為李洪武先生、聞道才先生、蔣彥女士、余卓平先生、及趙惠芳女士。