

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

C-LINK SQUARED LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1463)

截至2022年6月30日止六個月 中期業績公告

C-Link Squared Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」或「我們」) 截至2022年6月30日止六個月 (「報告期」) 之未經審核簡明綜合業績，連同2021年同期之比較數字如下：

未經審核簡明綜合全面收益表

截至2022年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2022年 千令吉特 (未經審核)	2021年 千令吉特 (未經審核)
來自與客戶訂立合約的收益	4	59,236	45,358
銷售成本		<u>(48,648)</u>	<u>(35,233)</u>
毛利		10,588	10,125
其他收入及收益	5	820	448
行政開支		(9,894)	(6,608)
融資成本	6	<u>(217)</u>	<u>(264)</u>
除稅前溢利	7	1,297	3,701
所得稅開支	8	<u>(1,314)</u>	<u>(1,794)</u>
期內 (虧損) / 溢利		<u><u>(17)</u></u>	<u><u>1,907</u></u>

未經審核簡明綜合全面收益表

截至2022年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
附註	千令吉特	千令吉特
	(未經審核)	(未經審核)
其他全面收益		
將於後續期間重新歸類至損益的 其他全面收益：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>501</u>	<u>651</u>
期內其他全面收益(扣除稅項)	<u>501</u>	<u>651</u>
期內全面收益總額	<u>484</u>	<u>2,558</u>
以下人士應佔(虧損)／溢利：		
本公司股權持有人	(401)	1,907
非控股權益	<u>384</u>	<u>-</u>
	<u>(17)</u>	<u>1,907</u>
以下人士應佔全面收益總額：		
本公司股權持有人	85	2,558
非控股權益	<u>399</u>	<u>-</u>
	<u>484</u>	<u>2,558</u>
本公司股權持有人應佔每股(虧損)／盈利：		
—基本及攤薄(令吉特仙)	10 <u>(0.05)</u>	<u>0.24</u>

未經審核簡明綜合財務狀況表

於2022年6月30日

	附註	2022年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2021年 12月31日 千令吉特 (經審核)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		19,175	7,290
使用權資產		3,274	3,432
無形資產		2,426	2,987
預付款項		1,011	837
遞延稅項資產		500	521
		<u>26,386</u>	<u>15,067</u>
流動資產			
存貨		4,014	–
貿易應收款項	11	22,222	21,257
預付款項、按金及其他應收款項		9,498	11,282
可收回所得稅		610	272
按公平值計入損益的金融資產		–	3,000
現金及銀行結餘		50,194	66,284
		<u>86,538</u>	<u>102,095</u>
資產總值		<u>112,924</u>	<u>117,162</u>
權益及負債			
流動負債			
貿易應付款項	12	2,529	2,934
其他應付款項及應計費用		2,441	3,973
合約負債		2,943	3,005
應付所得稅		1,378	2,395
貸款及借款		6,665	6,919
租賃負債		161	196
		<u>16,117</u>	<u>19,422</u>
流動資產淨值		<u>70,421</u>	<u>82,673</u>

		2022年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2021年 12月31日 千令吉特 (經審核)
非流動負債			
遞延稅項負債		413	500
貸款及借款		8,036	9,284
租賃負債		—	82
		<u>8,449</u>	<u>9,866</u>
負債總額		<u>24,566</u>	<u>29,288</u>
資產淨值		<u>88,358</u>	<u>87,874</u>
權益			
股本	13	4,233	4,233
儲備		80,999	80,914
		<u>85,232</u>	<u>85,147</u>
非控股權益		<u>3,126</u>	<u>2,727</u>
權益總額		<u>88,358</u>	<u>87,874</u>
權益及負債總額		<u>112,924</u>	<u>117,162</u>

未經審核簡明綜合中期財務資料附註

1. 一般資料

C-Link Squared Limited為一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司的總辦事處及主要營業地點為No. 1, Persiaran Sungai Buloh, Taman Industri Sungai Buloh, Kota Damansara, 47810 Petaling Jaya, Selangor Darul Ehsan, Malaysia。本公司於香港的主要營業地點為香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1901室。

本公司的主要活動為投資控股。於報告期內，本公司的主要附屬公司主要從事提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中華人民共和國（「中國」，僅就本公告而言，除另有說明者外，不包括香港、台灣及中國澳門特別行政區）提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務以及於中國分銷及銷售醫療設備。於報告期內，本集團主要活動的性質並無重大變動。

2. 編製基準及會計政策變動

2.1 編製基準

本集團的未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據由國際會計準則委員會（「國際會計準則委員會」）所頒佈的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）以及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十六及香港公司條例的適用披露規定編製。

未經審核簡明綜合中期財務資料並無包括年度財務報表所需的全部資料及披露，並應與本集團截至2021年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

除按下文附註2.2所披露採納經修訂國際財務報告準則外，本集團的未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據本集團截至2021年12月31日止年度的年度財務報表中所採納的相同會計政策編製。

除另有所指外，本未經審核簡明綜合中期財務資料以馬來西亞令吉特（「令吉特」）呈列，而所有金額均約整至最接近千位數（「千令吉特」）。本未經審核簡明綜合中期財務資料未經本公司外部核數師審核或審閱，惟其已由本公司審核委員會（「審核委員會」）審閱。

2.2 會計政策變動

於自2022年1月1日起開始的會計期間，本集團已首次採納下列國際財務報告準則之修訂本：

國際財務報告準則第3號（修訂本）	參考概念框架
國際會計準則第16號（修訂本）	物業、廠房及設備—預期用途前收益
國際財務報告準則第16號（修訂本）	2021年6月30日後與COVID-19相關的租金優惠 （2021年修訂本）
國際會計準則第37號（修訂本）	繁重的合約 - 履行合約的成本
國際財務報告準則（修訂本）	2018-2020年國際財務報告準則年度改進

該等修訂對本集團於本期間或過往期間的業績及財務狀況並無重大影響。本集團尚未應用於本會計期間尚未生效的任何其他新訂準則或詮釋。

3. 經營分部資料

國際財務報告準則第8號經營分部規定，經營分部按主要經營決策者為分配資源予各分部及評估其表現而定期審閱的有關本集團組成部分的內部報告為基礎而區分。就管理而言，資源會分配至兩個可呈報分部，即(i)外判服務；及(ii)醫療設備分銷及銷售。

管理層獨立監察本集團經營分部之業績，以就資源分配作出決定及評估表現。分部表現根據可呈報分部的溢利／（虧損）評估，其為除稅前經調整溢利／（虧損）計量。經調整溢利／（虧損）與本集團除稅前溢利／（虧損）的計算方式一致，惟利息收入、企業收入／（開支）以及財務成本並無計入有關計量。

本集團截至2022年6月30日止六個月之分部收益及業績如下：

	外判服務 千令吉特 (未經審核)	醫療設備 分銷及銷售 千令吉特 (未經審核)	總計 千令吉特 (未經審核)
分部收益：			
來自外部客戶的收益	<u>51,687</u>	<u>7,549</u>	<u>59,236</u>
分部業績	5,271	14	5,285
對賬：			
利息收入			406
其他未分配收入			414
企業及其他未分配開支			(4,596)
融資成本(不包括租賃負債利息)			<u>(212)</u>
除稅前溢利			<u><u>1,297</u></u>

本集團截至2021年6月30日止六個月之分部收益及業績如下：

	外判服務 千令吉特 (未經審核)	總計 千令吉特 (未經審核)
分部收益：		
來自外部客戶的收益	<u>45,358</u>	<u>45,358</u>
分部業績	7,342	7,342
對賬：		
利息收入		191
其他未分配收入		257
企業及其他未分配開支		(3,832)
融資成本(不包括租賃負債利息)		<u>(257)</u>
除稅前溢利		<u><u>3,701</u></u>

本集團於2022年6月30日之分部資產及負債如下：

	外判服務 千令吉特 (未經審核)	醫療設備 分銷及銷售 千令吉特 (未經審核)	總計 千令吉特 (未經審核)
分部資產	98,875	4,535	103,410
未分配資產			9,514
資產總值			112,924
分部負債	22,745	1,130	23,875
未分配負債			691
負債總額			24,566

本集團於2021年12月31日之分部資產及負債如下：

	外判服務 千令吉特 (經審核)	總計 千令吉特 (經審核)
分部資產	103,736	103,736
未分配資產		13,426
資產總值		117,162
分部負債	28,636	28,636
未分配負債		652
負債總額		29,288

就監察分部表現及於分部間分配資源而言：

- 除若干預付款項、按金及其他應收款項以及若干現金及現金等價物外，所有資產均分配至可呈報及經營分部；及
- 除若干其他應付款項，所有負債均分配至可呈報及經營分部。

(a) 地域資料

本集團地域資料呈列於附註4.1。

(b) 非流動資產

	2022年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2021年 12月31日 千令吉特 (經審核)
馬來西亞	25,256	14,096
中國	119	132
香港	1,011	839
總計	<u>26,386</u>	<u>15,067</u>

就此而言的非流動資產包括物業、廠房及設備、使用權資產、預付款項、遞延稅項資產及無形資產。

(c) 有關主要客戶的資料

於相關報告期間來自本集團五大客戶組別的收益載列如下：

	佔總收益的 百分比 (未經審核)	銷售額 千令吉特 (未經審核)
截至2022年6月30日止六個月		
銀行集團A	20.9%	12,363
分銷商B	12.7%	7,549
銀行集團C	11.4%	6,780
零售客戶D	11.4%	6,754
銀行集團E	8.5%	5,036
總計	<u>64.9%</u>	<u>38,482</u>
截至2021年6月30日止六個月		
銀行集團A	31.7%	14,354
銀行集團C	17.9%	8,095
銀行集團E	11.8%	5,344
保險集團F	5.8%	2,611
銀行集團G	9.5%	4,307
總計	<u>76.7%</u>	<u>34,711</u>

4. 來自與客戶訂立合約的收益

4.1 收益分類資料

下文載列本集團來自與客戶訂立合約的收益分類：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千令吉特 (未經審核)	2021年 千令吉特 (未經審核)
服務類型		
外判服務：		
—文件管理	38,194	43,279
—保險營銷	8,105	—
—保險風險分析	2,827	—
—企業軟件解決方案：		
—定製軟件	2,233	1,556
—電子文件存儲服務	328	523
其他：		
—醫療設備分銷及銷售	7,549	—
來自與客戶訂立合約的總收益	59,236	45,358
地域市場		
馬來西亞	39,628	44,268
新加坡	1,127	1,090
中國	18,481	—
來自與客戶訂立合約的總收益	59,236	45,358
收益確認的時間		
按時間點	56,675	43,279
按一段時間	2,561	2,079
來自與客戶訂立合約的總收益	59,236	45,358

4.2 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

外判文件管理服務

履約責任按時間點履行且一般於服務完成時付款。

外判保險風險分析服務及保險營銷服務

履約責任按時間點履行且一般應於服務完成時付款。

定製軟件

履約責任於一段時間內履行且一般於達致預先協定的賬款期時支付。

電子文件存儲服務

履約責任於一段時間內履行且一般於服務期開始前支付。

醫療設備分銷及銷售

履約責任於交付貨品時履行且一般須於交付前提前付款。

於相關報告日期分配予剩餘履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	2022年	2021年
	6月30日	12月31日
	千令吉特	千令吉特
	(未經審核)	(經審核)
預期於以下時間確認：		
一年內	4,196	4,258
一年以上	2,881	3,175
	7,077	7,433

本集團就豁免披露預期原期限為一年或以內的剩餘履約責任的資料使用實際權宜法。

於2022年6月30日，預期於一年以上確認的剩餘履約責任與將於兩年內或以上(2021年12月31日：兩年內或以上)履行的維護服務有關。

5. 其他收入及收益

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	千令吉特	千令吉特
	(未經審核)	(未經審核)
銀行利息收入	406	191
匯兌收益淨額	400	241
政府補助*	9	-
其他	5	16
	820	448

* 截至2022年6月30日止六個月，本集團就穩定香港僱傭收取若干政府補助。於2022年6月30日，概無有關此等補助而尚未達成的條件或或然事項。

6. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千令吉特 (未經審核)	2021年 千令吉特 (未經審核)
下列項目的利息開支：		
—定期貸款	197	240
—透支	5	7
—租賃負債	5	7
交易成本攤銷	10	10
	<u>217</u>	<u>264</u>

7. 除稅前溢利

於計算除稅前溢利時已計入下列項目：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千令吉特 (未經審核)	2021年 千令吉特 (未經審核)
薪金及與表現相關的花紅	5,548	4,407
退休金計劃供款	645	456
其他僱員福利	27	8
員工成本	<u>6,220</u>	<u>4,871</u>
物業、廠房及設備折舊	829	887
使用權資產折舊	159	126
無形資產攤銷	561	561
貿易應收款項預期信貸虧損撥備／(撥備撥回)	88	(183)
法律及其他專業費用	3,875	3,217
研發	<u>1,016</u>	<u>—</u>

8. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千令吉特 (未經審核)	2021年 千令吉特 (未經審核)
即期所得稅：		
—馬來西亞	1,113	2,010
—中國	267	—
遞延稅項：		
—與暫時差額的產生及撥回有關	(66)	(216)
所得稅開支	<u>1,314</u>	<u>1,794</u>

9. 中期股息

董事會不建議派付截至2022年6月30日止六個月的中期股息(截至2021年6月30日止六個月：無)。

10. 本公司股權持有人應佔每股(虧損)／盈利

截至2022年6月30日止六個月本公司股權持有人應佔每股基本虧損乃根據本公司股權持有人應佔期內虧損約401,000令吉特(截至2021年6月30日止六個月：本公司股權持有人應佔溢利約1,907,000令吉特)及期內本公司已發行普通股(「股份」)加權平均數為800,000,000股普通股(截至2021年6月30日止六個月：800,000,000股普通股)計算。

用於計算截至2022年6月30日止六個月本公司股權持有人應佔每股基本虧損的普通股加權平均數指截至2022年6月30日止六個月整段期間已發行的800,000,000股本公司普通股。

用於計算截至2021年6月30日止六個月本公司股權持有人應佔每股基本盈利的普通股加權平均數指於截至2021年6月30日止六個月整段期間已發行的800,000,000股本公司普通股。

由於截至2022年6月30日及2021年6月30日止六個月本集團並無已發行潛在攤薄普通股，故並無對該等期間本公司股權持有人應佔每股基本(虧損)／盈利作出調整。

11. 貿易應收款項

	2022年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2021年 12月31日 千令吉特 (經審核)
貿易應收款項		
第三方	22,557	21,504
減：預期信貸虧損撥備	<u>(335)</u>	<u>(247)</u>
貿易應收款項淨額	<u>22,222</u>	<u>21,257</u>

貿易應收款項不計息，期限通常為30天。其按原發票金額確認，有關金額代表其於初步確認時的公平值。

本集團於相關報告期末按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2022年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2021年 12月31日 千令吉特 (經審核)
1個月內	8,687	9,113
1至2個月	5,212	5,301
2至3個月	2,559	1,573
3個月以上	<u>5,764</u>	<u>5,270</u>
	<u>22,222</u>	<u>21,257</u>

12. 貿易應付款項

	2022年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2021年 12月31日 千令吉特 (經審核)
貿易應付款項		
第三方	2,458	2,866
應付關聯方款項	71	68
	<u>2,529</u>	<u>2,934</u>

截至相關報告期末，本集團貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2022年 6月30日 千令吉特 (未經審核)	2021年 12月31日 千令吉特 (經審核)
1個月內	2,131	2,349
1至2個月內	396	360
2至3個月內	-	62
3個月以上	2	163
	<u>2,529</u>	<u>2,934</u>

13. 股本

	2022年 6月30日 (未經審核) 千港元	2021年 12月31日 (經審核) 千港元
法定：		
1,500,000,000股(2021年12月31日：1,500,000,000股) 每股面值0.01港元(2021年12月31日：0.01港元)之普通股	<u>15,000</u>	<u>15,000</u>
已發行及繳足：		
800,000,000股(2021年12月31日：800,000,000股) 每股面值0.01港元(2021年12月31日：0.01港元)之普通股	<u>8,000</u>	<u>8,000</u>
	千令吉特	千令吉特
相等於	<u>4,233</u>	<u>4,233</u>

14. 關聯方交易

(a) 買賣商品及服務

除本集團截至2021年12月31日止年度的年度財務報表其他地方披露的關聯方資料外，本集團與其關聯方於各報告期按各方協定的條款進行下述重大交易：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千令吉特 (未經審核)	2021年 千令吉特 (未經審核)
關聯方：		
購買商品	<u>237</u>	<u>320</u>
董事：		
應付租金	<u>42</u>	<u>42</u>

(b) 主要管理人員薪酬

截至2022年6月30日及2021年6月30日止六個月，本集團主要管理人員的酬金如下：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 千令吉特 (未經審核)	2021年 千令吉特 (未經審核)
董事袍金	349	324
薪金、津貼及實物利益	1,647	1,198
退休金計劃供款	<u>167</u>	<u>106</u>
	<u>2,163</u>	<u>1,628</u>

管理層討論及分析

業務回顧及前景

我們主要從事(i)於馬來西亞提供外判服務，其中包括提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務以及(ii)於中國分銷及銷售醫療設備。我們的外判文件管理服務為我們的最大收益來源，包括(a)電子文件傳遞；(b)文件打印及郵件專遞；(c)磁墨水字符識別支票打印及郵件專遞；(d)醫療ID卡打印及郵件專遞；及(e)文件成像及掃描服務。我們於2021年7月收購的中國非全資附屬公司主要從事外判保險風險分析服務及保險營銷服務之業務以及醫療設備分銷及銷售業務。

多年來，我們成功開發專注於資訊科技技術的專有企業軟件應用程序，為馬來西亞的銀行、保險及零售業的大型公司推動數碼化轉型。我們的解決方案由在資訊科技及金融服務行業擁有豐富經驗的資深資訊科技團隊開發，目的是優化客戶的資訊科技文件管理。

我們經歷了對軟件應用程序解決方案交付的軟件即訂閱服務（「**SaaS**」）於馬來西亞的需求增加，這將增加現有及新客戶採用我們的Streamline Suite的需求。由於我們的客戶主要為於馬來西亞的金融機構，我們的Streamline Suite及服務將託管於馬來西亞符合三級標準的數據中心（「**數據中心**」）。

鑑於上述情況，我們正在升級我們的資訊科技基礎設施，並擴展我們於馬來西亞的自營數據中心設施中託管及提供Streamline Suite的能力。該新數據中心設施將使我們集團能夠增強我們為客戶提供電子分發及企業軟件解決方案的文檔託管能力，從而為本集團的外判文件管理服務及企業軟件解決方案服務提供助力。更多詳情，請參閱本公告「未來計劃及前景」分節。

此外，於報告期內，我們通過於中國青島開展醫療設備分銷及銷售業務，成功擴展及多元化我們的中國業務。利用我們於2021年7月收購的中國非全資附屬公司的資源及網絡，我們已獲得麻醉喉鏡及除顫器等國內外品牌醫療設備的穩定供應及需求。據本公司所知，報告期內，本公司於該分部的所有供應商及客戶均為本公司及其關連人士（定義見上市規則）的獨立第三方，與本公司並無關連。我們由該業務產生的收入約為7.5百萬令吉特，佔報告期總收入約12.7%（截至二零二一年六月三十日止六個月：無）。我們的醫療設備分銷及銷售與我們採用先進雲技術的健康管理服務相輔相成。我們相信，隨著我們中國附屬公司基於雲技術的先進服務系統不斷發展，我們採購及分銷優質醫療設備的能力將增加我們利用服務系統的實力，以抓住發展健康管理、遠程醫療服務及其他與健康相關的業務的機會。我們對該業務的前景持樂觀態度，尤其是於COVID-19後的世界中，公眾對健康的意識越來越強。

未來計劃及前景

我們擬實現業務可持續增長及創造長期股東價值。為實現我們的目標，我們擬實施以下策略：

- (i) 擴大本集團的數據處理及技術能力：
 - (a) 於報告期內改造一幢我們已收購的現有樓宇為一個新數據中心，以升級資訊科技基礎設施，擴大我們的外判文件管理服務及我們的企業軟件解決方案；
 - (b) 加強本集團的技術運營支持團隊；及
 - (c) 聘請外部軟件開發供應商，以於Streamline Suite及前端解決方案內開發新應用程序。
- (ii) 擴大我們在當地的市場佔有率及探索區域擴展以獲取更多市場份額：
 - (a) 維持及加強與現有客戶的關係，並於馬來西亞、新加坡及中國獲得新客戶；及
 - (b) 尋求適當的戰略收購及商機。
- (iii) 通過獲得馬來西亞多媒體超級走廊地位提高本集團的知名度、營運效率及盈利能力。

自2020年以來，本集團已從內部資源中動用約6.2百萬令吉特（相當於約12.0百萬港元）用於數據中心的設計及項目管理。然而，由於自2020年初爆發史無前例的COVID-19，馬來西亞政府已在全國範圍採取一系列預防措施，包括（但不限於）行動管制令（「**行動管制令**」）。由於COVID-19爆發及根據行動管制令在全國實施封城措施，我們新數據中心的建設計劃已押後，且誠如本公司日期為2021年11月4日的公告（「**2021年公告**」）所披露，本公司其後決定收購馬來西亞的一棟現有樓宇並將其改造為數據中心，而放棄自建。於2022年6月30日，本集團已就此目的於馬來西亞收購一幢樓宇，代價為12.0百萬令吉特（相當於約22.3百萬港元），其中10.3百萬令吉特（相當於約19.5百萬港元）已由本公司股份發售及配售（「**股份發售**」，進一步詳情載於本公司日期為二零二零年三月十七日之招股章程（「**招股章程**」）及二零二一年公告）的所得款項淨額支付。

COVID-19疫情除導致該新數據中心的發展出現延誤外，亦已對馬來西亞自2020年以來的整體經濟造成重大不利影響，並預期於2022年將繼續對馬來西亞經濟造成持續重大不利影響。然而，我們相信，COVID-19後的世界中，金融組織將加速轉向透過採納全渠道及人工智能與客戶互動，以促進與客戶互動及自動化以增強業務流程。有關數碼化的採用率將不僅限於面向客戶的組織元素，而且會涵蓋供應鏈中的核心內部運營（如後台及客戶服務）中。

不出所料的是，與COVID-19前的世界相比，(i)高級管理層為配合實施該等變動而作出的調整；(ii)為數碼化舉措提供的資金；及(iii)執行的必要變動均有所增加，使金融組織處於較以往有利的位置。隨著加快採取此等措施，線上醫療保健、教育、商業及金融分部的SaaS將出現機遇。

COVID-19危機使與科技相關的變革比以往任何時候都更加迫切。我們相信，此勢頭加上最高管理層對公司數碼化策略的配合將在未來繼續。本集團亦將繼續密切監察情況的任何變化，並在實行上述增長策略時作出及時反應。

自2021年7月起，本集團已擴大其於中國的足跡，並提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。此外，自2022年4月起，本集團已開始於中國開展其醫療設備分銷及銷售業務。展望未來，本集團預期開發先進的互聯網雲技術及大數據分析，為中國的保險及保險相關行業客戶創建全面及高效的服務系統。此外，本集團計劃以此服務體系為基礎，尋求進一步把業務國際化及多元化，潛在業務機會包括：(i)保險大數據業務；(ii)開展保險數據相關的健康管理、設備銷售及大健康業務；及(iii)面向各類中小企數據雲業務，比如遠程醫療，視頻會議等多方面的業務機會。本集團目前旨在保持審慎的態度並於中國穩步發展該業務，並將定期檢視其業績、策略及發展。

本集團在中國的業務，須遵守《中華人民共和國數據安全法》、《中華人民共和國個人信息保護法》及一切中國相關行業的法規及政策。本集團已制定內部政策以遵守相關法規，並按照政府及監管機構對頒佈相關法規及政策的更新，將在營運上作出相應改變配合，盡力達致營運合法合規。

財務回顧

來自與客戶訂立合約的收益

截至2022年及2021年6月30日止六個月，我們的總收益分別約為59.2百萬令吉特及45.4百萬令吉特。我們截至2022年6月30日止六個月的收益主要來自(i)提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務，合共佔本集團總收益約87.3%，以及(ii)於中國分銷及銷售醫療設備，佔本集團總收益約12.7%。

提供外判服務

外判文件管理服務

截至2022年及2021年6月30日止六個月，我們提供外判文件管理服務產生的收益分別佔總收益約64.5%及95.4%。提供外判文件管理服務產生的收益由截至2021年6月30日止六個月約43.3百萬令吉特減少約5.1百萬令吉特或11.7%至截至2022年6月30日止六個月約38.2百萬令吉特。有關收益減少乃主要由於於報告期間馬來西亞經濟放緩，令截至2022年6月30日止六個月文件打印及郵件專遞的需求減少。

外判保險風險分析服務及保險營銷服務

於報告期間，我們向中國保險或保險相關行業的客戶提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。

我們提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務產生的收益佔截至2022年6月30日止六個月的總收益約18.5%（截至2021年6月30日止六個月：零），約為10.9百萬令吉特。有關收益主要來自本集團於2021年7月收購的中國非全資附屬公司作出的貢獻。

企業軟件解決方案

我們使用專有Streamline軟件向客戶提供企業軟件解決方案，並主要自授權費、維護費及實施費賺取收益。

截至2022年及2021年6月30日止六個月，我們提供企業軟件解決方案產生的收益分別佔總收益的約4.3%及4.6%。我們提供企業軟件解決方案產生的收益由截至2021年6月30日止六個月的約2.1百萬令吉特增加約0.5百萬令吉特或23.2%至截至2022年6月30日止六個月的約2.6百萬令吉特。於報告期內，提供企業軟件解決方案產生的收益增加主要由於企業軟件解決方案服務需求逐漸反彈所致，而有關需求因過去兩年爆發史無前例的COVID-19而受到嚴重影響。

醫療設備分銷及銷售

我們自2022年4月起於中國從事醫療設備分銷及銷售。詳情請參閱本公告「業務回顧及前景」分節。

截至2022年6月30日止六個月，我們自醫療設備分銷及銷售產生的收益佔總收益約12.7%（截至2021年6月30日止六個月：零），約為7.5百萬令吉特。有關收益主要由本集團自2021年7月起收購的中國非全資附屬公司貢獻。

銷售成本

我們的銷售成本由截至2021年6月30日止六個月的約35.2百萬令吉特大幅增加約13.4百萬令吉特或38.1%至截至2022年6月30日止六個月的約48.6百萬令吉特。銷售成本增加主要歸因於(i)第三方承包商就我們提供的外判保險風險分析服務及保險營銷服務收取的服務費及於2021年7月於中國收購的非全資附屬公司從事醫療設備分銷及銷售業務的機器成本，而截至2021年6月30日止六個月並無有關費用及成本；及(ii)員工成本增加，部分由於對文件打印及郵件專遞服務的需求因馬來西亞經濟放緩而減少，令報告期間郵資成本減少所抵銷。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2021年6月30日止六個月的約10.1百萬令吉特增加約0.5百萬令吉特或4.6%至截至2022年6月30日止六個月的約10.6百萬令吉特。我們的毛利率由截至2021年6月30日止六個月的約22.3%下跌約4.4%至截至2022年6月30日止六個月的約17.9%。毛利增加主要歸因於向客戶提供企業軟件解決方案服務以及外判保險風險分析服務及保險營銷服務所產生的收益增加，而毛利率下降乃主要由於提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務以及醫療設備分銷及銷售（其毛利率顯著較低）所產生的收益增加。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至2021年6月30日止六個月的約0.4百萬令吉特增加約0.4百萬令吉特或83.0%至截至2022年6月30日止六個月的約0.8百萬令吉特，主要由於報告期內固定存款及低風險投資產品產生的利息收入增加以及外匯收益增加所致。

行政開支

我們的行政開支由截至2021年6月30日止六個月的約6.6百萬令吉特增加約3.3百萬令吉特或49.7%至截至2022年6月30日止六個月的約9.9百萬令吉特。該增加主要由於(i)本集團擴展業務令員工成本及研發成本增加，包括於2021年7月收購我們於中國的非全資附屬公司後我們於中國的業務擴展；(ii)本集團為履行其上市後義務而產生的法律及其他專業費用增加；及(iii)貿易應收款項的預期信貸虧損增加。

融資成本

我們的融資成本由截至2021年6月30日止六個月的約0.3百萬令吉特減少約0.1百萬令吉特或17.8%至截至2022年6月30日止六個月的約0.2百萬令吉特。該減少主要由於本集團的定期貸款尚未償還結餘減少所致。

除稅前溢利

截至2022年6月30日止六個月，我們的除稅前溢利約為1.3百萬令吉特(截至2021年6月30日止六個月：除稅前溢利約3.7百萬令吉特)。有關除稅前溢利減少主要由於上述提及的行政開支增加所致，部分由毛利以及其他收入及收益增加所抵銷。

所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2021年6月30日止六個月約1.8百萬令吉特減少約0.5百萬令吉特或26.8%至截至2022年6月30日止六個月約1.3百萬令吉特。有關所得稅開支減少主要由於本公司若干馬來西亞附屬公司提供外判文件管理服務產生的應課稅溢利減少所致。

期內(虧損)／溢利

截至2022年6月30日止六個月，我們的期內虧損約為17,000令吉特(截至2021年6月30日止六個月：期內溢利約1.9百萬令吉特)。有關期內虧損主要由於上述行政開支增加所致，部分由毛利以及其他收入及收益增加所抵銷。

中期股息

董事會不建議就截至2022年6月30日止六個月派發中期股息(截至2021年6月30日止六個月：無)。

流動資金及財務資源

於2022年6月30日，本集團的貸款及借款總額約為14.7百萬令吉特(2021年12月31日：約16.2百萬令吉特)，較2021年12月31日減少約1.5百萬令吉特或9.3%。本集團於報告期內的貸款及借款乃按介乎3.50厘至5.85厘的浮動利率(2021年12月31日：3.50厘至5.60厘)計息，並以令吉特計值。於2022年6月30日，貸款及借款包括到期日為兩年以上但不超過五年的有抵押銀行貸款約5.4百萬令吉特(2021年12月31日：約6.7百萬令吉特)、到期日為一年以上但不超過兩年的有抵押銀行貸款約2.6百萬令吉特(2021年12月31日：約2.6百萬令吉特)，以及到期日為少於一年或合計須於一年內償還的有抵押銀行貸款及銀行透支約6.7百萬令吉特(2021年12月31日：約6.9百萬令吉特)。於2022年6月30日，本集團的貸款及借款14.7百萬令吉特以對本集團租賃土地、工廠樓宇及商舖佔地的第一方公開押記以及本公司所提供的公司擔保作抵押。

於2022年6月30日，本集團主要以令吉特、人民幣(「人民幣」)及港元計值的現金及銀行結餘為約50.2百萬令吉特(2021年12月31日：約66.3百萬令吉特)。

本集團保持穩健的財政狀況，於2022年6月30日，本集團處於淨現金狀況。本集團有能力應付於日常業務過程中到期的責任。於2022年6月30日，流動比率（即流動資產總值對流動負債總額的比率）約為5.4倍（2021年12月31日：約5.3倍）。於報告期內，本集團的營運資金需求主要以內部資源撥付。

或然負債

於2022年6月30日，本集團概無任何重大或然負債（2021年12月31日：無）。

資本承擔

於2022年6月30日，本集團概無任何重大資本承擔（2021年12月31日：無）。

資金及庫務政策

本集團已對其庫務政策採取審慎的財務管理方針，故於截至2022年6月30日止六個月維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可應付不時的資金需要。於截至2022年6月30日止六個月，本集團並無使用任何風險對沖工具，並將於有需要時考慮使用。

外匯風險

本集團主要在馬來西亞及中國營運，大部分交易以令吉特及人民幣結算，營運產生的資產、負債及交易主要以令吉特及人民幣計值。儘管本集團或會面臨外匯風險，董事會相信，未來外匯波動將不會對本集團的營運造成任何重大影響，故本集團於截至2022年6月30日止六個月並無運用任何衍生合約對沖外匯風險。本集團尚未採納正式對沖政策，並會於有需要時考慮採納該等政策。

資本負債比率

於2022年6月30日，本集團的資本負債比率約16.6%（2021年12月31日：約18.4%），指於各期末貸款及借款總額佔權益總額的百分比。資本負債比率下降乃主要由於計息銀行貸款由2021年12月31日約16.2百萬令吉特減少至於2022年6月30日約14.7百萬令吉特。

重大投資、重大收購及出售

管理層採取謹慎的投資策略，動用盈餘現金自低風險投資產品產生穩定利息收入。管理層亦定期監察該等產品之投資表現。於2021年10月18日，本集團以本金額3.0百萬令吉特投資於聯昌國際回教銀行發行的貨幣市場基金結構性金融產品（「**投資組合**」），該產品將於2022年4月到期。於2021年12月31日，該投資組合的總價值為3.0百萬令吉特。本集團定期監察投資組合的表現，以評估本集團的投資或撤資決定，而本集團於2022年4月18日按原來的本金額3.0百萬令吉特另加利息合共約35,000令吉特撤回其於投資組合中的所有到期的投資。於2021年1月1日至2022年4月18日期間，投資組合的價值未發生重大變動，且本集團於有關期間自投資組合賺取利息約21,000令吉特。

除本公告所披露者外，截至2022年6月30日止六個月，本集團並無任何重大投資，且本集團亦無進行任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告「股份發行及股份發售所得款項用途」分節所披露者外，本集團截至本公告日期並無任何其他有關重大投資及資本資產的未來計劃。

購買、出售或贖回本公司股份

截至2022年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

報告期後事項

除本公告所披露者外，本集團於2022年6月30日後及直至本公告日期止並無進行重大結算日後事項。

僱員及薪酬政策

於2022年6月30日，本集團有僱員約165名（於2021年6月30日：162名）。截至2022年6月30日止六個月，薪酬成本總額（包括資本化為軟件開發開支的員工成本，如有）為約6.2百萬令吉特（截至2021年6月30日止六個月：約4.9百萬令吉特）。

本集團的僱員聘用條款符合一般商業慣例。本集團的僱員、董事及高級管理層薪酬根據相關僱員之資格、能力、工作表現、行業經驗、相關市場趨勢及本集團之經營業績等制訂及支付。本公司根據行業慣例向優秀僱員授予酌情花紅，並向合資格僱員提供其他福利，包括購股權、退休福利、醫療補貼、退休金及培訓項目。

購股權計劃

本公司於2020年3月11日有條件採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料– F.購股權計劃」一節。自採納起，本公司尚未根據購股權計劃授出購股權。

股份發行及股份發售所得款項用途

股份於2020年3月27日在聯交所主板上市，通過股份發售按每股0.63港元的價格合共發行200,000,000股股份，籌得款項淨額約73.7百萬港元（已扣除包銷佣金及所有相關開支）。

誠如2021年公告所載，經考慮到COVID-19疫情爆發對馬來西亞的房地產市場及營商環境的影響以及本集團的發展所需，董事會決議（其中包括）變更原分配用於建造數據中心的未動用所得款項淨額的用途，將其用於收購馬來西亞的一幢現有樓宇並將其改造為一個數據中心。詳情請參閱2021年公告。

本公司間接全資附屬公司Compugraphic Media Sdn. Bhd. (作為買方) 於2022年1月10日與Authenteak Holdings Sdn. Bhd. (作為賣方) 訂立臨時協議，以按12.00百萬令吉特(相當於約22.27百萬港元)的代價，收購位於馬來西亞的一幢已於2022年6月底竣工的樓宇以改造成數據中心。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年1月10日之公告。

股份發售所得款項淨額計劃用途及實際用途概要載列如下：

所得款項淨額用途	佔所得款項淨額總額的百分比 (概約)	招股章程及2021年公告所述的所得款項淨額擬定用途 (概約)	於報告期內及直至2022年6月30日未動用所得款項淨額的實際金額 (概約)	於2022年6月30日已動用所得款項淨額的實際金額 (概約)	於2022年6月30日未動用所得款項淨額的實際金額 (概約)	於本公告日期尚未動用的所得款項淨額的預期動用時間
		百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	
增加技術實力及發展其他垂直/平行市場的能力	88.6%	65.3	(19.5)	(19.5)	45.8	
—收購一幢現有樓宇並將其改造為數據中心以及升級資訊科技基礎設施	76.7%	56.5	(19.5)	(19.5)	37.0	2023年12月前
—加強本集團的技術運營支持系統	6.8%	5.0	—	—	5.0	2023年12月前
—聘請外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內開發新應用程序	5.1%	3.8	—	—	3.8	2023年12月前
擴展本地市場份額及探索區域擴張，進一步獲取市場份額	11.4%	8.4	(0.3)	(0.5)	7.9	
—加大本集團的營銷及推廣力度以觸及新客戶	3.6%	2.7	(0.3)	(0.5)	2.2	2023年12月前
—用於潛在戰略收購及商機	7.8%	5.7	—	—	5.7	2023年12月前
	100%	73.7	(19.8)	(20.0)	53.7	

由截至2021年12月31日止年度結轉至2022年的尚未動用所得款項淨額餘額約為73.5百萬港元。儘管因COVID-19疫情爆發，所得款項淨額之動用已延遲，於2022年6月30日所得款項淨額已動用及預期使用的用途與招股章程「未來計劃及所得款項擬定用途」一節、本公司截至2021年12月31日止年度之年報（「**2021年年報**」）及2021年公告所披露者一致。所得款項淨額的未動用部份已存放於馬來西亞及香港信譽卓著的銀行。

招股章程及2021年公告所述之業務目標、未來計劃及所得款項計劃用途乃基於編製招股章程及2021年公告時本公司對未來市場狀況及行業發展之最佳估計及假設，而所得款項將基於COVID-19疫情影響下本集團業務、行業及經濟環境之實際發展以作應用。於2022年6月30日及本公告日期，過往於招股章程、2021年年報及2021年公告所披露的所得款項淨額擬定用途並無變動。

於報告期內，本公司並無發行任何本公司證券以獲取現金（包括可轉換為股本證券的證券）。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券的交易守則作為其董事進行證券交易的行為守則（「**標準守則**」）。本公司已對全體董事作出特別查詢，全體董事均確認，彼等於截至2022年6月30日止六個月均已遵守標準守則。

本公司可能持有本公司內幕消息的有關僱員亦須就證券交易遵守標準守則的規定。截至2022年6月30日止六個月，本公司並無發現本公司有關僱員違反標準守則的事件。

企業管治常規守則

除下述披露之偏離情況外，截至2022年6月30日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》（「**《企業管治守則》**」）所載列的所有適用守則條文。

根據《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。Ling Sheng Hwang先生（「F Ling先生」）兼任兩個職務。自2000年代創建本集團以來，F Ling先生一直主要負責本集團的公司策略規劃及整體業務發展。考慮到管理層的連續性及業務策略的實施，董事（包括獨立非執行董事）認為，F Ling先生同時擔任董事會主席及本公司行政總裁職務最為合適，現有安排屬有利且符合本公司及其股東的整體利益。

於F Ling先生的領導下，董事會現在及過去一直能夠有效地工作並履行其職責，及時討論關鍵及適當問題。此外，所有重大決定均與董事會成員及相關董事會委員會協商，且董事會上有五名獨立非執行董事提供獨立的觀點。因此，董事會認為有足夠的保障措施，以確保董事會與本公司管理層之間的權力及權限足夠平衡。

為維持本公司高標準的企業管治常規，董事會將根據普遍情況不時審查董事會結構及組成的有效性，並繼續檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事會主席與本公司行政總裁的角色分開。

審核委員會及審閱中期業績

本公司於2020年3月11日成立審核委員會，其書面職權範圍符合上市規則第3.21條及《企業管治守則》的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事（即楊軍輝先生、李殷傑先生及馬生聰先生）及非執行董事Ling Sheng Shyan先生組成。楊軍輝先生目前擔任審核委員會主席。

審核委員會已考慮及審閱本集團所採納之會計原則及政策，以及本公司截至2022年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料及中期業績公告。審核委員會認為截至2022年6月30日止六個月的中期業績符合相關會計政策、規則及規例，並已正式作出合適的披露。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.clinksquared.com>)。載有上市規則所規定一切資料之本集團截至2022年6月30日止六個月的中期報告將會於適當時候寄發予本公司股東，並分別刊載於聯交所及本公司網站。

承董事會命
C-Link Squared Limited
董事會主席兼執行董事
Ling Sheng Hwang

香港，2022年8月30日

於本公告日期，執行董事為Ling Sheng Hwang先生及Ling Sheng Chung先生；非執行董事為Ling Sheng Shyan先生及吳賢毅博士；以及獨立非執行董事為李殷傑先生、曾建華博士、馬生聰先生、楊軍輝先生及錢劍光先生。