

JDL 京东物流

JD Logistics, Inc.
京东物流股份有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司) (A company incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

股份代號 Stock Code: 2618

2022 中期報告
Interim Report



目錄

2	公司資料
4	財務摘要
5	首席執行官報告
13	管理層討論及分析
27	其他資料
41	簡明合併財務報表審閱報告
42	簡明合併損益表
43	簡明合併綜合虧損表
44	簡明合併財務狀況表
46	簡明合併權益變動表
47	簡明合併現金流量表
49	簡明合併財務報表附註
84	釋義



公司資料

董事會

執行董事

余睿(首席執行官)

陳岩磊(於2022年4月7日辭任)

樊軍(於2022年4月7日辭任)

非執行董事

劉強東(主席)

許冉(於2022年4月7日辭任)

張雱(於2022年4月7日辭任)

獨立非執行董事

顧宜

王利明

李恩祐

趙先德(於2022年4月7日獲委任)

張揚(於2022年4月7日獲委任)

審計委員會

顧宜(主席)

李恩祐

許冉(於2022年4月7日辭任)

趙先德(於2022年4月7日獲委任)

薪酬委員會

王利明(主席)

顧宜

張雱(於2022年4月7日辭任)

趙先德(於2022年4月7日獲委任)

提名委員會

劉強東(主席)

王利明

李恩祐

公司秘書

趙明璟

授權代表

余睿

趙明璟

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

註冊辦事處

PO Box 309

Ugland House

Grand Cayman, KY1-1104

Cayman Islands

總部

中華人民共和國

北京市大興區

亦莊經濟技術開發區

科創十一街18號院

B座10樓

中華人民共和國

宿遷市宿豫區

電商產業園志恆大廈三樓302室

香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

希慎道33號

利園一期

19樓1901室

法律顧問

有關香港法律及美國法律

世達國際律師事務所及其聯屬人士

有關中國法律

世輝律師事務所

有關開曼群島法律

Maples and Calder (Hong Kong) LLP

證券登記及過戶總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
P.O. Box 1093
Boundary Hall, Cricket Square
Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712至1716號舖

合規顧問

國泰君安融資有限公司
香港
皇后大道中181號
新紀元廣場
低座27樓

主要往來銀行

中國銀行股份有限公司總行
中國銀行股份有限公司宿遷宿豫支行
交通銀行股份有限公司
渣打銀行(中國)有限公司

股份代號

2618

公司網站

<https://ir.jdl.com>

財務摘要

未經審計

截至6月30日止三個月

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	同比變動 (%)
收入	31,271,702	26,061,431	20.0
毛利	2,173,228	1,538,853	41.2
除稅前虧損	(22,496)	(4,208,737)	(99.5)
期間虧損	(83,382)	(4,214,140)	(98.0)
期間非國際財務報告準則盈利/(虧損)	212,912	(135,609)	不適用

未經審計

截至6月30日止六個月

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	同比變動 (%)
收入	58,623,176	48,472,450	20.9
毛利	3,634,597	1,769,541	105.4
除稅前虧損	(1,322,773)	(15,161,151)	(91.3)
期間虧損	(1,433,499)	(15,213,960)	(90.6)
期間非國際財務報告準則虧損	(584,944)	(1,501,540)	(61.0)

首席執行官報告

本人欣然向各位股東提呈我們截至2022年6月30日止六個月的中期業績。

業務回顧

我們是中國領先的技術驅動的供應鏈解決方案及物流服務商。以「技術驅動，引領全球高效流通和可持續發展」為使命，我們致力於成為全球最值得信賴的供應鏈基礎設施服務商。基於覆蓋全國、觸達全球的物流網絡及豐富的行業洞見，我們為客戶及消費者提供全方位的覆蓋各個業務領域的供應鏈解決方案和優質物流服務。

2022年以來，宏觀環境的不確定性和諸如疫情等突發事件，給我們的業務發展和運營帶來一定的挑戰。面對不斷變化的疫情形勢與商業環境，一套極具彈性與韌性且靈活的供應鏈解決方案正在成為行業剛需，幫助企業最大程度提高抵禦風險的能力。在此背景下，我們總收入保持持續穩健增長。2022年第二季度，我們的總收入達到人民幣313億元，同比增長20.0%，其中來自外部客戶的收入為人民幣182億元，同比增長27.7%，佔總收入的比例達到58.3%，外部收入佔比較較2021年同期進一步提高。

我們為快速消費品、家電傢俱、服裝、3C、汽車、生鮮等行業客戶，提供行業特定的解決方案和服務產品。

同時，通過複用我們積累的行業洞察，我們持續將供應鏈解決方案和產品模塊化，以滿足中小企業客戶的需求。我們看到許多中小企業客戶希望升級供應鏈體系，實現降本增效，但受限於資源和技術能力，目前物流行業的主流公司尚未能完全滿足此類客戶的需求。過去半年，我們積極推進解耦戰略，將我們服務行業頭部客戶積累的解決方案和產品，不斷標準化，面向更多中小型客戶推廣。截至2022年6月30日，我們持續迭代包括酒水、休閒食品、母嬰、美妝等8個細分行業的套餐型供應鏈產品，服務眾多腰部客戶。此外，我們在直播電商等領域也取得了重大突破。繼成為某直播平台「春節不打烊」的官方物流合作夥伴之後，我們進一步深化同該直播電商平台的合作，我們的業務量和收入增速持續提高。截至2022年6月30日，我們已服務超過1萬家來自該電商平台的商家。

2022年第二季度，我們的外部一體化供應鏈客戶數量進一步保持增長趨勢，達到62,566家，同比增長13.2%。與此同時，本期ARPC達到人民幣113,617元，同比下降2.2%，ARPC同比下降主要受到疫情對我們客戶自身業務的影響和對我們履約運營的影響導致。

在業務取得快速發展的同時，我們牢記「客戶為先」這一核心價值觀，以專業可靠的服務贏得了客戶及消費者的青睞。據國家郵政局統計，京東物流的快遞服務客戶滿意度持續位居行業第一梯隊。通過不斷的網絡下沉覆蓋，我們可以在全國94%的區縣和84%的鄉鎮實現當日達或次日達。

首席執行官報告(續)

我們堅持創新和技術投入，我們擁有3,712名專業研發人員的團隊，努力將前沿的科學突破帶入現實世界中應用，並通過操作自動化、運營數字化和決策智能化，不斷尋求成本和效率平衡以及體驗優化的解決方案。2022年第二季度研發費用為人民幣694.4百萬元，佔總收入的比例為2.2%。

與此同時，我們持續增加物流基礎設施建設，以提供高質量的服務和一流的客戶體驗。

截至2022年6月30日，我們經營著超過1,400個倉庫、超過7,600個配送站，並僱用了超過20萬名自營配送人員。除廣泛佈局的自有基礎設施外，我們通過共生的方式，在陸運、海運和空運等領域同戰略夥伴合作，拓展我們的網絡覆蓋並增加彈性。截至2022年6月30日，我們在中國覆蓋的航空貨運航線超過1,000條。在海外幹線佈局方面，我們運營的貨運航線包括美國、加拿大、英國、以及歐洲和東南亞地區等主要國家。

2022年上半年，除自身業務健康發展外，我們在戰略收購方面也取得了較大的進展。2022年3月13日，我們發佈了對於收購德邦控股的股本權益的公告，德邦控股合計共持有德邦已發行股本約66.50%。我們於2022年7月26日，完成收購德邦控股超過50%股權，德邦控股財務業績開始併入本集團財務業績。德邦是一家以客戶為中心的綜合物流公司，提供零擔運輸、整車運輸、快遞服務及倉儲管理等廣泛解決方案。我們期待通過此次交易對雙方物流網絡和產品品類實現優勢互補，雙方聚焦快遞快運和供應鏈業務等優勢板塊，做大市場規模、做優服務體驗，提升網絡運營效率，降低綜合運營成本，持續為客戶創造更大價值。

一體化供應鏈物流解決方案和服務

一體化供應鏈管理可以幫助客戶提高供應鏈管理的靈活性和效率，助力客戶在瞬息萬變的商業環境中快速做出商業決策，這有利於客戶在行業競爭中保持競爭力。伴隨供應鏈管理成為越來越多公司的重要競爭戰略支撐，我們不斷發展多樣化的供應鏈解決方案和服務，吸引服務更多的客戶。2022年以來，宏觀環境的不確定性和諸如疫情等突發事件，給我們的業務發展和運營帶來一定的挑戰，但我們以倉儲為核心的供應鏈管理和物流履約方式，在突發情況和極端事件下，彰顯了強大韌性和運營的穩健性。我們也快速調整自己的產品和服務捕捉新的商機。2022年第二季度，我們的總收入達到人民幣313億元，同比增長20.0%。

一體化供應鏈客戶

我們來自一體化供應鏈客戶的收入在2022年第二季度達到人民幣202億元，同比增長10.7%，其中來自外部一體化供應鏈客戶收入人民幣71億元，同比增長10.6%。本季度外部一體化供應鏈客戶數達到62,566家，同比增長13.2%；ARPC達到人民幣113,617元，同比下降2.2%，ARPC同比下降主要受到疫情對我們客戶自身業務的影響和對我們履約運營的影響導致。

我們為快速消費品、家電傢俱、服裝、3C、汽車、生鮮等行業客戶，針對性地設計了直擊行業痛點的供應鏈解決方案及服務產品。其中，快速消費品是外部一體化供應鏈收入佔比最高的行業。2022年上半年我們同眾多快速消費品和家電行業頭部客戶深化合作範圍，支持賦能客戶的全渠道業務發展，進一步提升供應鏈效率。

過去半年，我們積極推進解耦戰略，將我們服務行業頭部客戶積累的解決方案和產品，不斷標準化，面向更多中小型客戶推廣。截至2022年6月30日，我們持續迭代包括酒水、休閒食品、母嬰、美妝等8個細分行業的套餐型供應鏈產品，服務眾多腰部客戶。

我們也在持續拓展國際市場。2022年上半年，我們同中國某知名企業正式達成合作，該企業的業務覆蓋多媒體、家電、IT信息系統和現代服務業等多個領域，其中2021年海外收入佔比超過40%。通過我們靈活的海外幹線運輸資源和豐富的海外本地倉儲運營和服務能力，我們向該客戶提供覆蓋歐洲的幹線運輸和德國本土的倉儲、大件到門等一體化供應鏈服務。

其他客戶

2022年第二季度我們來自其他客戶的收入達到人民幣111億元，同比增長41.6%。在不斷擴大我們的一體化供應鏈物流和服務能力的同時，我們持續加強基礎網絡能力的建設，確保我們的快遞、快運等標準化產品，始終代表高質量、可靠、便捷等行業最高標準。

2022年我們在重點城市加大基礎網絡及物流能力建設投入，包括：提升攬收和派送的覆蓋範圍、提高整體運營時效等，從而進一步提升客戶體驗和滿意度，並推動收入增長。

2022年第二季度，來自散單快遞收入的增速超過60%，這代表著我們優質的服務幫助我們塑造的良好品牌價值和個人客戶對於我們服務的滿意度的認可。

此外，我們在直播電商等領域也取得了重大突破。繼成為某直播平台「春節不打烊」的官方物流合作夥伴之後，我們進一步深化同該直播電商平台的合作，憑藉我們完善的網絡覆蓋、全程實時跟蹤的數字化能力、逆向物流等增值服務和優質的客戶體驗，我們的業務量和收入增速持續提高。截至2022年6月30日，我們已服務超過1萬家來自該電商平台的商家。

首席執行官報告(續)

物流科技

在京東物流內部，我們始終把技術創新放在首要位置。我們致力於長期的技術投資和創新，不斷擴大在供應鏈物流軟件、硬件和系統集成方面的競爭優勢。目前，我們的技術驅動的產品和解決方案涵蓋了包括園區、倉儲、分揀、運輸和配送等供應鏈的主要流程和關鍵環節，全面提升預測、決策和智能執行能力。

技術創新，一方面支持我們自身的經營活動，如：通過智能算法驅動，進行智能調度和智能配載，有效實現資源高效匹配和精細化運營，顯著降低綜合運輸成本並大幅降低安全事故率；在倉儲環節，對暢銷品進行分區存儲，並通過算法模型不斷優化揀選路徑，提高揀選效率；另一方面還可以對外輸出，支持我們客戶的供應鏈管理，從而提升數智化能力和運營效率。我們已經利用我們在物聯網、人工智能和機器人方面的優勢和技術，為其他行業的數字化轉型和高質量增長提供了動力。

我們為一家資產和收入均超過人民幣1,000億元的現代食品企業建立了冷鏈物流園區智能運營管理平台和供應鏈數據中間平台，以幫助其實現端到端的產品監控和園區車輛的數字化部署。這些都有效提升了其運營效率和精細化管理。通過增強其物流園區和業務管理流程的能力，我們在已有的合作基礎上，將我們的合作關係擴展到更多的業務層面。

利用我們多年的創新經驗積累，我們擁有技術產品、解決方案和供應鏈生態系統，涵蓋了端到端物流場景，並不斷賦能我們的外部客戶。

我們的智能產品服務於供應鏈解決方案，從倉儲、運輸到最後一公里的配送。我們的核心產品包括自主研發的自動導引車(AGV)、軟硬件集成的高密度存儲系統、視覺機械臂和智能配送車。我們是第一家在實際物流配送場景中採用自動駕駛的物流公司，利用我們自主研發的L4自動駕駛技術，我們在北京、天津和常熟等超過25個城市部署了總共超過400輛智能配送車，為國際冬季體育賽事、上海抗疫保供、618大促活動和其他重點項目提供物流支持。

我們將技術創新應用於供應鏈服務的各個關鍵環節，推進運營數字化和決策智能化。在疫情爆發的特殊時期，我們是國內物流行業中最先進行末端收寄地址的精準識別的公司，通過訂單地址的精準識別技術進行時效預測和管控，精準保障疫情地區的訂單履約，保證客戶體驗。

截至2022年6月30日，京東物流已申請的專利和軟件許可超過7,000項，其中涉及自動化技術和無人技術相關的專利數量超過4,000項。

物流基礎設施網絡

我們擁有包括倉儲網絡、綜合運輸網絡、最後一公里配送網絡、大件網絡、冷鏈網絡和跨境網絡的高度協同六大網絡，構成我們對外提供優質供應鏈解決方案和物流服務的重要基石。

2022年7月26日，我們完成了對德邦控股控制性權益的收購，標誌著我們的綜合物流網絡、供應鏈能力和服務品質得到進一步提升。

倉儲網絡

我們的倉儲網絡是中國最大的倉儲網絡之一，遍佈全國，同時也是一體化供應鏈物流服務能力的核心組成部分。

截至2022年6月30日，我們的倉儲網絡已幾乎覆蓋全國所有的區縣，包括由我們運營的超過1,400個倉庫和由雲倉生態平台上業主及經營者運營的超過1,700個雲倉。我們倉儲網絡總管理面積約2,600萬平方米，包括雲倉生態平台上雲倉的管理面積。

我們依託技術力量來提升倉儲網絡的運營效率，其中亞洲一號智能產業園亦體現了我們行業領先的技術創新和高科技標準。截至2022年6月30日，我們在全國26個城市運營了32個亞洲一號智能產業園¹。2022年第二季度，京東物流位於浙江省義烏市和溫州市的兩座亞洲一號智能產業園正式投入使用。加上此前已經投用的杭州亞洲一號，三座智能產業園覆蓋浙江全省將推動省內京東集團的自營訂單當日達或次日達的比例達到約95%，並輻射長三角地區。

我們針對快速消費品、服裝、汽車等特定行業設立並運營了行業專屬倉庫，服務客戶的特定場景和分銷渠道。2022年上半年，我們通過自營和生態合作方式部署超過20萬平米的專項倉庫，這些倉庫的部署進一步增強了我們一體化供應鏈產品和解決方案的競爭力，支持業務的快速推廣。

此外，我們和眾多雲倉合作夥伴建立合作，不斷升級系統能力，提高運營的穩定性，從而進一步形成更強大的生態體系，這有助於我們豐富一體化供應鏈產品矩陣，滿足不同客戶的需求，最終助力更多客戶實現降本增效。

綜合運輸網絡

我們採取共生方式擴大綜合運輸網絡的覆蓋，在陸運、海運和空運等領域同戰略夥伴合作，拓展我們的網絡覆蓋並增加彈性。

截至2022年6月30日，我們的自營運輸車隊包括超過1.9萬輛卡車及其他車輛。此外，我們在中國運營了約210個分揀中心，航空貨運航線超過1,000條。

截至2022年6月30日，我們與中鐵快運的合作使我們能夠利用超過400多條鐵路線，其中超過200條為高鐵線路。

1. 自中期業績公告起，我們進一步調整並提高了亞洲一號智能產業園的統計標準，包括但不限於倉儲面積、投入規模、自動化投入程度等。在新口徑下，截至2021年年底，我們在全國24個城市運營了28個亞洲一號智能產業園；在舊口徑下，截至2021年年底，我們在全國33個城市運營了43個亞洲一號智能產業園。

首席執行官報告(續)

最後一公里配送網絡

我們的最後一公里配送網絡主要由我們訓練有素的自有配送團隊、配送站、服務站點及自提櫃組成，可令我們提供一流的最後一公里配送服務，有助於我們提升客戶滿意度和我們的品牌形象。

截至2022年6月30日，我們擁有超過20萬名自有配送人員，運營超過7,600個配送站，覆蓋中國31個省和直轄市及444個城市和直轄市的區。其中絕大多數的配送站都是自營的，以確保優質的服務。

此外，我們運營超過10,000個服務站和自提櫃，以及超過300,000個合作的自提櫃和服務點，提供7*24的智能取件及收貨服務。

大件網絡

我們的大件網絡由多級倉庫、送貨上門、增值安裝及售後服務能力組成，確保我們通過一站式配送及安裝服務提供極致用戶體驗。

截至2022年6月30日，我們運營能夠進行大件及重貨倉儲的接近90個倉庫及近100個分揀中心，總管理面積超過300萬平方米。

對於電子商務滲透率不斷提高的低線城市，我們利用京東幫品牌下網絡合作夥伴的資源，以經濟高效的方式滿足客戶需求。截至2022年6月30日，京東幫旗下已有約1,800個大件物品配送及安裝站。

冷鏈網絡

截至2022年6月30日，我們運營超過100個針對生鮮、冷凍和冷藏食品的溫控冷鏈倉庫，運營面積超過50萬平方米。此外，截至2022年6月30日，我們還運營超過30個藥品和醫療器械專用倉庫，運營面積超過20萬平方米。

跨境網絡

截至2022年6月30日，我們運營接近90個保稅倉庫、直郵倉庫和海外倉庫，總管理面積接近90萬平方米，實現同比超過70%增長。

2022年6月6日，京東物流在美國首個自動化倉「洛杉磯2號」正式啟用，這也標誌著我們在美國自營海外倉總面積接近100萬平方英尺。自2020年以來，京東物流加速海外倉等基礎設施的佈局，我們已相繼在美國、德國、荷蘭、法國、英國、越南、阿聯酋、澳大利亞、馬來西亞等地落地自營海外倉，初步體現了我們全球織網計劃的階段性成果。

我們繼續擴大我們的端到端全球網絡，以倉儲網絡為核心，並進一步利用洲際貨運航空、鐵路、海運和多式聯運等方式，提高協同效應。我們為全球客戶提供數字化的解決方案，提供高質量和高效率的綜合供應鏈物流服務，同時，助力更多中國品牌實現全球化佈局。

德邦物流

2022年7月26日，我們完成收購德邦控股超過50%股權，德邦控股財務業績開始併入本集團財務業績。德邦控股合計共持有德邦已發行股本約66.50%。

德邦是一家以客戶為中心的綜合物流公司，提供零擔運輸、整車運輸、快遞服務及倉儲管理等廣泛解決方案。截至2021年末，德邦集團在中國擁有超過9,000個網點，覆蓋中國幾乎所有區縣，其153個分撥中心總面積超過200萬平方米。德邦亦擁有超過20,000輛車輛。

企業社會責任

我們深知公司的未來與我們所處的環境、社會和行業的未來緊密相連。正如我們於2022年5月30日發佈的上市以來首份ESG報告，即2021年ESG報告所闡述，我們將ESG治理分為五個部分：提供高質量的客戶服務、促進行業成本降低和效率提高、促進共同繁榮、實現與合作夥伴的共同增長和引領綠色低碳發展。

在抗擊疫情的過程中，我們一如既往地承擔起社會責任，保障公眾的福祉。作為率先行動的企業之一，我們通過公路、鐵路、航空和海運等方式，發揮多地分倉備貨的優勢，緊急從全國各地調撥生活用品、母嬰用品和藥品運往疫情爆發的地區。面對上海的疫情，我們迅速動員我們全國各地的快遞員援馳上海，從4月中旬到6月底，共有超過5,000名外地快遞員參與支援到上海本地的運營保障和物資派送。此外，我們還在上海建立了超過1,600個非接觸式社區供應站，保障本地居民的日常供給。

「客戶為先」是我們的核心理念，我們用專業可信賴的服務獲得廣大消費者的認可。我們持續提高我們網絡的運營速度和覆蓋範圍，不斷滿足並努力超過客戶的期望。多年來，根據國家郵政局公佈的調查結果，我們持續位居行業第一梯隊。通過不斷的網絡下沉覆蓋，我們可以在全國94%的區縣和84%的鄉鎮實現當日達或次日達。

我們堅信我們的員工是我們最大的資產，我們努力提供一個平等、安全、包容、擁抱多樣性的工作場所。在我們的一線員工中，超過80%的人來自中國農村。我們為員工提供有競爭力的薪酬、全面的醫療保健和其他福利，以支持他們的發展。我們實施嚴格的安全管理措施，以確保我們的快遞員和司機的安全。此外，我們通過為各級員工提供全面的員工培訓系統，激勵員工與公司一起成長和進步。



首席執行官報告(續)

我們積極響應國家雙碳目標並做出貢獻。2022年6月我們攜手合作夥伴共同發佈了《物流園區碳中和指南》，並率先提出物流園區碳中和完整解決方案。2022年6月5日是世界環境日，也是京東物流「清流計劃」啟動五週年。在繼2017年我們在行業內首次提出原發包裝概念並推廣的五年後，我們發佈了行業內首個原廠直發包裝認證標準，並攜手多個合作夥伴發佈綠色包裝新目標：至2030年實現80%以上電商渠道售賣的產品支持原裝直發。我們還通過推廣太陽能、新能源汽車等方式，為我們自身和我們的商業夥伴爭取更低的排放和更高的能源效率。

致謝

本人謹代表董事會，衷心對全體員工、我們的客戶及合作夥伴表示感謝。與此同時，本人對股東及利益相關方一如既往的支持與信任表示衷心的感謝。展望未來，我們將繼續用技術驅動的一體化供應鏈，最大化助力實體經濟和新興產業發展，繼續為用戶提供高質量服務體驗，和合作夥伴一起降低社會物流成本，推動商業和社會效率提升。

余睿

執行董事兼首席執行官

2022年8月23日

管理層討論及分析

2022年第二季度與2021年第二季度比較

下表載列2022年第二季度與2021年第二季度的比較數字：

	未經審計	
	截至6月30日止三個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收入	31,271,702	26,061,431
營業成本	(29,098,474)	(24,522,578)
毛利	2,173,228	1,538,853
銷售及市場推廣開支	(951,744)	(714,028)
研發開支	(694,380)	(699,214)
一般及行政開支	(661,861)	(697,111)
其他淨額 ⁽¹⁾	112,261	(3,637,237)
除稅前虧損	(22,496)	(4,208,737)
所得稅開支	(60,886)	(5,403)
期間虧損	(83,382)	(4,214,140)
期間(虧損)/盈利歸屬於：		
本公司所有者	(76,330)	(4,291,683)
非控制性權益	(7,052)	77,543
	(83,382)	(4,214,140)
非國際財務報告準則指標：		
期間非國際財務報告準則盈利/(虧損)	212,912	(135,609)

(1) 包括「其他收入、收益/(虧損)淨額」、「財務收入」、「財務成本」、「可轉換可贖回優先股公允價值變動」、「預期信用損失模型下的減值損失、經扣除轉回金額」及「應佔聯營企業及合營企業損益」。

管理層討論及分析(續)

收入

鑒於存貨管理在本集團一體化供應鏈解決方案及物流服務中的核心作用，本集團根據客戶是否已使用本集團倉儲或存貨管理相關服務對其進行分類。本集團會定期對客戶進行覆核，在近期凡使用過本集團倉儲或存貨管理相關服務的客戶均被劃分為一體化供應鏈客戶。下表載列於所示期間我們按一體化供應鏈客戶及其他客戶劃分的收入明細，以絕對金額及佔我們期間總收入的百分比列示。

	未經審計			
	截至6月30日止三個月			
	2022年		2021年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
收入：				
一體化供應鏈客戶	20,160,570	64.5	18,214,937	69.9
其他客戶	11,111,132	35.5	7,846,494	30.1
總計	31,271,702	100.0	26,061,431	100.0

收入由2021年第二季度的人民幣261億元增加20.0%至2022年同期的人民幣313億元。我們的總收入增加乃受來自一體化供應鏈客戶收入增加10.7%及來自其他客戶收入增加41.6%所驅動。

來自一體化供應鏈客戶收入由2021年第二季度的人民幣182億元增加10.7%至2022年同期的人民幣202億元。來自一體化供應鏈客戶收入增加主要是由於(i)來自京東集團的收入增加；及(ii)外部一體化供應鏈客戶數量增加，部分被ARPC減少所抵銷。於所示期間帶來收入貢獻的外部一體化供應鏈客戶數量由2021年第二季度的55,289家增至2022年同期的62,566家。該等外部一體化供應鏈客戶數量增長乃由於客戶對我們服務的需求上升以及我們持續的銷售及市場推廣活動。反之，我們的ARPC於2022年第二季度為人民幣113,617元，而2021年同期為人民幣116,227元。ARPC的減少主要受新冠疫情反覆的影響。

來自其他客戶的收入由2021年第二季度的人民幣78億元增加41.6%至2022年同期的人民幣111億元，主要是由於我們快遞快運服務的業務量增加。

此外，下表載列於所示期間我們按(i)京東集團及(ii)其他劃分的收入明細，以絕對金額及佔我們期間總收入的百分比列示。

	未經審計			
	截至6月30日止三個月			
	2022年 人民幣千元	%	2021年 人民幣千元	%
收入：				
來自京東集團	13,052,012	41.7	11,788,874	45.2
來自其他	18,219,690	58.3	14,272,557	54.8
總計	31,271,702	100.0	26,061,431	100.0

營業成本

營業成本由2021年第二季度的人民幣245億元增加18.7%至2022年同期的人民幣291億元，與我們對應期間的收入的快速增長趨勢相一致。

參與倉儲管理、分揀、揀配、打包、運輸、配送及客服等運營員工的員工薪酬福利開支由2021年第二季度的人民幣86億元增加23.2%至2022年同期的人民幣107億元，主要是由於參與提供服務的員工數量增加(與我們業務的持續增長趨勢相一致)以及新冠疫情反覆產生額外成本。

外包成本包括運輸公司、快遞公司及其他服務供應商就分揀、運輸、配送、交付及勞務外包服務所收取的費用，由2021年第二季度的人民幣103億元增加10.8%至2022年同期的人民幣114億元。該增長主要是由於我們外部業務增長而需要更多外包服務所致。快遞快運服務大幅增長，導致綜合運輸部分頻繁使用供應商，從而令外包成本增加。此外，新冠疫情反覆產生的額外成本造成外包成本增加。

租金成本由2021年第二季度的人民幣23億元增加14.5%至2022年同期的人民幣27億元，主要是由於擴大租賃倉庫以支持我們一體化供應鏈解決方案及物流服務的增長。

折舊及攤銷由2021年第二季度的人民幣5億元增加26.5%至2022年同期的人民幣6億元，主要是由於我們物流設施數量增加，進而導致就該等設施中物流設備產生的折舊費用增加。

管理層討論及分析(續)

其他營業成本由2021年第二季度的人民幣28億元增加36.1%至2022年同期的人民幣38億元，主要是由於燃料費、維護服務成本、包裝及其他消耗材料的成本增加以及新冠疫情反覆產生額外成本。

毛利及毛利率

由於上述原因，我們錄得(i)於2022年第二季度及2021年第二季度的毛利分別為人民幣22億元及人民幣15億元；及(ii)於2022年第二季度及2021年第二季度的毛利率分別為6.9%及5.9%。毛利率增加主要是由於(i)精細化成本管理措施，(ii)有效調整客戶結構，及(iii)隨著收入快速增長，規模經濟推動了我們大部分成本構成的效益提高，部分被新冠疫情反覆所產生的額外成本所抵銷。

銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由2021年第二季度的人民幣714.0百萬元增加33.3%至2022年同期的人民幣951.7百萬元。該增長與來自外部客戶收入增長的趨勢一致且主要是由於我們增加銷售及市場推廣人員的數量，以向新客戶及現有客戶推廣我們的服務產品。

研發開支

研發開支由2021年第二季度的人民幣699.2百萬元減少0.7%至2022年同期的人民幣694.4百萬元。該減少主要歸因於效率提升及精細化成本控制措施。

一般及行政開支

一般及行政開支由2021年第二季度的人民幣697.1百萬元減少5.1%至2022年同期的人民幣661.9百萬元。該減少主要由於員工薪酬福利開支(包括股份支付)減少所致。

期間虧損

由於上述原因，我們於2022年第二季度及2021年第二季度的虧損分別為人民幣83.4百萬元及人民幣4,214.1百萬元。虧損減少主要是由於(i)可轉換可贖回優先股公允價值變動虧損減少，(ii)精細化成本控制措施，(iii)有效調整客戶結構，及(iv)隨著收入快速增長，規模經濟推動了我們大部分成本構成的效益提高，部分被新冠疫情反覆所產生的額外成本所抵銷。

2022年上半年與2021年上半年比較

下表載列截至2022年6月30日止六個月與截至2021年6月30日止六個月的比較數字：

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收入	58,623,176	48,472,450
營業成本	(54,988,579)	(46,702,909)
毛利	3,634,597	1,769,541
銷售及市場推廣開支	(1,902,797)	(1,380,429)
研發開支	(1,438,016)	(1,379,029)
一般及行政開支	(1,303,415)	(1,513,330)
其他淨額 ⁽¹⁾	(313,142)	(12,657,904)
除稅前虧損	(1,322,773)	(15,161,151)
所得稅開支	(110,726)	(52,809)
期間虧損	(1,433,499)	(15,213,960)
期間(虧損)/盈利歸屬於：		
本公司所有者	(1,462,059)	(15,360,404)
非控制性權益	28,560	146,444
	(1,433,499)	(15,213,960)
非國際財務報告準則指標：		
期間非國際財務報告準則虧損	(584,944)	(1,501,540)

(1) 包括「其他收入、收益/(虧損)淨額」、「財務收入」、「財務成本」、「可轉換可贖回優先股公允價值變動」、「預期信用損失模型下的減值損失、經扣除轉回金額」及「應佔聯營企業及合營企業損益」。

管理層討論及分析(續)

收入

下表載列於所示期間我們按一體化供應鏈客戶及其他客戶劃分的收入明細，以絕對金額及佔我們期間總收入的百分比列示。

	未經審計			
	截至6月30日止六個月			
	2022年		2021年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
收入：				
一體化供應鏈客戶	38,062,155	64.9	33,617,508	69.4
其他客戶	20,561,021	35.1	14,854,942	30.6
總計	58,623,176	100.0	48,472,450	100.0

收入由截至2021年6月30日止六個月的人民幣485億元增加20.9%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣586億元。我們的總收入增加乃受來自一體化供應鏈客戶收入增加13.2%及來自其他客戶收入增加38.4%所驅動。

來自一體化供應鏈客戶收入由截至2021年6月30日止六個月的人民幣336億元增加13.2%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣381億元。來自一體化供應鏈客戶收入增加主要是由於(i)來自京東集團的收入增加；及(ii)我們的外部一體化供應鏈客戶數量增長以及ARPC增加。該等外部一體化供應鏈客戶數量增長乃由於客戶對我們服務的需求上升以及我們持續的銷售及市場推廣活動。ARPC的增加主要是由於客戶對我們的一體化供應鏈解決方案及物流服務的認可，以及合作的深化和客戶黏性的持續增強，部分被新冠疫情反覆所帶來的影響所抵銷。

來自其他客戶的收入由截至2021年6月30日止六個月的人民幣149億元增加38.4%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣206億元，主要是由於我們快遞快運服務的業務量增加。

此外，下表載列於所示期間我們按(i)京東集團及(ii)其他劃分的收入明細，以絕對金額及佔我們期間總收入的百分比列示。

	未經審計			
	截至6月30日止六個月			
	2022年 人民幣千元	%	2021年 人民幣千元	%
收入：				
來自京東集團	24,438,783	41.7	21,961,295	45.3
來自其他	34,184,393	58.3	26,511,155	54.7
總計	58,623,176	100.0	48,472,450	100.0

營業成本

營業成本由截至2021年6月30日止六個月的人民幣467億元增加17.7%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣550億元，與我們對應期間的收入的快速增長趨勢相一致。

參與倉儲管理、分揀、揀配、打包、運輸、配送及客服等運營員工的員工薪酬福利開支由截至2021年6月30日止六個月的人民幣172億元增加20.2%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣206億元，主要是由於參與提供服務的員工數量增加(與我們業務的持續增長趨勢相一致)以及新冠疫情反覆產生額外成本。

外包成本包括運輸公司、快遞公司及其他服務供應商就分揀、運輸、配送、交付及勞務外包服務所收取的費用，由截至2021年6月30日止六個月的人民幣190億元增加10.8%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣211億元。該增長主要是由於我們外部業務增長而需要更多外包服務所致。快遞快運服務大幅增長，導致綜合運輸部分頻繁使用供應商，從而令外包成本增加。此外，新冠疫情反覆產生的額外成本造成外包成本增加。

租金成本由截至2021年6月30日止六個月的人民幣45億元增加16.0%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣52億元，主要是由於擴大租賃倉庫以支持我們一體化供應鏈解決方案及物流服務的增長。

折舊及攤銷由截至2021年6月30日止六個月的人民幣9億元增加25.4%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣11億元，主要是由於我們物流設施數量增加，進而導致就該等設施中物流設備產生的折舊費用增加。

管理層討論及分析(續)

其他營業成本由截至2021年6月30日止六個月的人民幣51億元增加35.4%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣69億元，主要是由於燃料費、維護服務成本、包裝及其他消耗材料的成本增加，以及新冠疫情反覆產生額外成本。

毛利及毛利率

由於上述原因，我們錄得(i)截至2022年6月30日止六個月及截至2021年6月30日止六個月的毛利分別為人民幣36億元及人民幣18億元；及(ii)截至2022年6月30日止六個月及截至2021年6月30日止六個月的毛利率分別為6.2%及3.7%。毛利率增加主要是由於(i)精細化成本管理措施，(ii)有效調整客戶結構，及(iii)隨著收入快速增長，規模經濟推動了我們大部分成本構成的效益提高，部分被新冠疫情反覆所產生的額外成本所抵銷。

銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由截至2021年6月30日止六個月的人民幣14億元增加37.8%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣19億元。該增長與來自外部客戶收入增長的趨勢一致且主要是由於我們增加銷售及市場推廣人員的數量，以向新客戶及現有客戶推廣我們的服務產品。

研發開支

研發開支由截至2021年6月30日止六個月的人民幣1,379.0百萬元增加4.3%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣1,438.0百萬元。該增長主要歸因於員工薪酬福利開支增加。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至2021年6月30日止六個月的人民幣15億元減少13.9%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣13億元。該減少主要由於員工薪酬福利開支(包括股份支付)減少所致。

期間虧損

由於上述原因，我們截至2022年6月30日止六個月及截至2021年6月30日止六個月的虧損分別為人民幣14億元及人民幣152億元。虧損減少主要是由於(i)可轉換可贖回優先股公允價值變動虧損減少，(ii)精細化成本控制措施，(iii)有效調整客戶結構，及(iv)隨著收入快速增長，規模經濟推動了我們大部分成本構成的效益提高，部分被新冠疫情反覆所產生的額外成本所抵銷。

非國際財務報告準則指標

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的合併財務報表，我們亦使用非國際財務報告準則盈利／(虧損)作為額外財務指標，而該財務指標並非國際財務報告準則所規定或並非根據國際財務報告準則呈列。我們認為，非國際財務報告準則盈利／(虧損)通過撇除管理層認為並不能反映我們核心經營業績的項目(如非現金或非經常性項目)的潛在影響以及投資交易的若干影響，為不同期間及不同公司之經營業績的對比提供了便利。

我們認為，非國際財務報告準則盈利／(虧損)為投資者及其他人士提供有用信息，使其採用與管理層相同的方式了解並評估我們的經營業績。然而，我們非國際財務報告準則盈利／(虧損)的呈列方式可能無法與其他公司呈列的類似稱謂的指標進行比較。使用非國際財務報告準則盈利／(虧損)作為分析工具存在局限，閣下不應脫離我們根據國際財務報告準則報告的經營業績或財務狀況或將其作為替代分析加以考慮。

下表將我們按照國際財務報告準則計算和呈列的最為直接可比的財務指標(期間虧損)調節為所示期間非國際財務報告準則盈利／(虧損)：

	未經審計	
	截至6月30日止三個月	
	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元
虧損與非國際財務報告準則盈利／(虧損)的調節：		
期間虧損	(83,382)	(4,214,140)
調整：		
股份支付	259,310	289,699
上市開支	—	20,348
收購產生的無形資產攤銷 ⁽¹⁾	88,667	88,666
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動 ⁽²⁾	(51,683)	(149,273)
可轉換可贖回優先股公允價值變動 ⁽³⁾	—	3,829,091
期間非國際財務報告準則盈利／(虧損)	212,912	(135,609)

管理層討論及分析(續)

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
虧損與非國際財務報告準則虧損的調節：		
期間虧損	(1,433,499)	(15,213,960)
調整：		
股份支付	567,859	727,751
上市開支	—	57,528
收購產生的無形資產攤銷 ⁽¹⁾	177,334	177,333
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動 ⁽²⁾	103,362	(93,995)
可轉換可贖回優先股公允價值變動 ⁽³⁾	—	12,843,803
期間非國際財務報告準則虧損	(584,944)	(1,501,540)

(1) 企業合併中形成的有明確使用壽命之其他無形資產的攤銷開支，有關攤銷開支按估計使用壽命以直線法確認。

(2) 以公允價值計量的股權投資的公允價值變動收益或虧損，釐定有關投資的公允價值需採用多種估值技術及關鍵輸入參數。

(3) 可轉換可贖回優先股的公允價值已採用收益法釐定，並且主要受我們股權價值的變動影響。於上市完成後，所有可轉換可贖回優先股已按1:1的轉換率轉換為普通股。此後沒有進一步確認公允價值變動的虧損或收益。

流動性及資本資源

於2022年4月，根據日期為2022年3月25日的配售協議，本公司按每股20.71港元的配售價向獨立投資者發行150,500,000股股份。於2022年5月，根據日期為2022年3月25日的認購協議，本公司按每股20.71港元的認購價向Jingdong Technology Group Corporation發行261,400,000股股份。配售及認購募集資金淨額約為人民幣6,924百萬元。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年4月1日及2022年5月26日的公告以及本公司日期為2022年4月25日的通函。

截至2022年6月30日止六個月，我們主要通過經營活動及融資活動(來自配售及認購)所得現金來滿足我們的現金需求。我們的現金及現金等價物指現金和銀行結餘。截至2022年6月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣274億元。

下表載列於所示期間我們的現金流量：

	未經審計	
	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	4,094,308	239,750
投資活動所得／(所用)現金淨額	731,694	(1,142,512)
融資活動所得現金淨額	3,738,956	20,340,108
現金及現金等價物增加淨額	8,564,958	19,437,346
期初現金及現金等價物	17,922,779	6,346,869
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	934,850	103,491
期末現金及現金等價物	27,422,587	25,887,706

展望未來，我們認為我們將能夠通過使用經營活動所得現金以及全球發售、配售及認購的募集資金淨額來滿足我們的流動性要求。

經營活動所得現金淨額

截至2022年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣41億元。我們錄得經營活動所得現金主要歸因於我們錄得虧損人民幣14億元，並經過下列調整：(i)非現金和非經營項目，主要包括使用權資產折舊人民幣30億元、物業及設備折舊人民幣12億元及股份支付人民幣567.9百萬元，及(ii)營運資金變動，其主要是由於貿易應付款項增加人民幣13億元，部分被貿易應收款項增加人民幣19億元所抵銷。

截至2021年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣239.8百萬元。我們錄得經營活動所得現金主要歸因於我們錄得虧損人民幣152億元，並經過下列調整：(i)非現金和非經營項目，主要包括可轉換可贖回優先股公允價值變動虧損人民幣128億元、使用權資產折舊人民幣26億元、物業及設備折舊人民幣911.6百萬元及股份支付人民幣727.8百萬元；及(ii)營運資金變動，其主要是由於預提費用及其他應付款項增加人民幣17億元以及貿易應付款項增加人民幣11億元，部分被貿易應收款項增加人民幣44億元所抵銷。

投資活動所得／(所用)現金淨額

截至2022年6月30日止六個月，投資活動所得現金淨額為人民幣731.7百萬元，主要歸因於人民幣33億元的定期存款到期，部分被人民幣14億元的資本性支出及與就德邦的非受限流通股進行全面要約有關的投資預付款項增加人民幣7億元所抵銷。

管理層討論及分析(續)

截至2021年6月30日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣11億元，主要歸因於購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(理財產品)人民幣59億元、存入定期存款人民幣31億元及資本性支出人民幣16億元，部分被以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(理財產品)人民幣60億元到期及定期存款人民幣36億元到期所抵銷。

融資活動所得現金淨額

截至2022年6月30日止六個月，融資活動所得現金淨額為人民幣37億元，主要歸因於與配售及認購有關的普通股發行所得款項淨額人民幣69億元，部分被租賃付款的本金部分人民幣28億元及收購子公司部分權益人民幣8億元所抵銷。

截至2021年6月30日止六個月，融資活動所得現金淨額為人民幣203億元，主要歸因於與全球發售有關的普通股發行所得款項淨額人民幣230億元及借款所得款項人民幣6億元，部分被租賃付款的本金部分人民幣24億元及支付京東集團款項人民幣6億元所抵銷。

資本負債比率

截至2022年6月30日，我們按借款總額除以歸屬於本公司所有者的權益總額計算的資本負債比率約為1.9%。

子公司及關聯公司的重大收購及／或出售

於2022年3月11日，本集團與德邦控股的股東就以總對價約人民幣8,975.9百萬元收購德邦控股約99.99%的股本權益(「**收購事項**」)訂立一系列協議，德邦控股持有德邦約66.50%的已發行股本。收購事項已於2022年7月26日完成。收購事項完成後，本集團通過一系列安排控制德邦控股。因此，德邦控股(包括德邦及其子公司)已成為本公司的子公司，且其財務業績(除若干除外業務的財務業績外)已於本集團的合併財務報表中合併入賬。收購事項詳情載於本公司日期為2022年3月13日及2022年7月27日的公告以及本公司日期為2022年6月30日的通函。於2022年8月8日，本集團額外收購德邦控股約0.01%的股本權益。

於2022年5月19日，本公司直接全資子公司JD Logistics Holding Limited與京東科技(本公司關連人士的聯繫人)的間接全資子公司訂立股權轉讓協議，據此，本集團有條件同意出售，且京東科技有條件同意收購京東國際融資租賃100%的股本權益，現金對價為30百萬美元(於出售日相當於約人民幣201.3百萬元)(「**出售事項**」)。根據上市規則第14A章的規定，出售事項構成關連交易。出售事項於2022年6月30日完成後，京東國際融資租賃最終不再於本集團的合併財務報表中合併入賬。出售事項詳情載於本公司日期為2022年5月20日的公告。

所持重大投資

除上文所述外，截至2022年6月30日止六個月，本集團並無作出或持有任何重大投資(包括截至2022年6月30日於被投資公司佔本集團資產總額5%或以上的任何投資)。

重大投資及資本資產的未來計劃

除上文所述外，截至2022年6月30日，我們並無重大投資及資本資產的其他計劃。

員工及薪酬政策

下表載列截至2022年6月30日按職能劃分的員工人數。

職能	員工人數	佔總數的百分比(%)
運營	303,311	95.6
銷售及市場推廣	6,558	2.1
研發	3,712	1.2
一般行政	3,610	1.1
總計	317,191	100.0

根據中國法律法規的要求，我們通過中國政府強制福利繳款計劃參加市、省政府組織的各類員工社會保障計劃，其中包括養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險和住房公積金計劃。根據中國法律，我們須按員工薪金、獎金及若干津貼的特定百分比進行員工福利計劃繳款，最高不超過地方政府不定期規定的上限。

本公司亦實施首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃。

截至2022年6月30日止六個月，包括股份支付在內的員工薪酬福利開支總額為人民幣236億元，相較截至2021年6月30日止六個月的人民幣198億元，同比增長18.8%。



管理層討論及分析(續)

外匯風險

我們主要以人民幣開展業務，部分交易以美元計值，其次以其他貨幣計值。外匯風險於未來商業交易或已確認的金融資產及負債以我們實體各自功能貨幣以外的貨幣計值時產生。此外，我們還有以外幣計值的與數家子公司的集團內結餘，亦令我們承擔外幣風險。本集團監控外匯風險，並且適時考慮利用衍生金融工具對沖外匯風險。

截至2022年6月30日止六個月，損益中確認的以功能貨幣以外的其他貨幣計值的外幣交易之匯兌損益並不重大。

資產抵押

截至2022年6月30日，已抵押的受限制現金為人民幣14.9百萬元，而於2021年12月31日則為人民幣7.3百萬元。

或有負債

截至2022年6月30日，我們並無任何重大或有負債或擔保。

借款

截至2022年6月30日，我們的未償還借款為人民幣850.0百萬元。

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2022年6月30日，董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有的須記入本公司依照《證券及期貨條例》第352條存置之登記冊的權益及淡倉或根據標準守則須通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司的權益

董事姓名	權益性質	股份數目	概約持股百分比 ⁽¹⁾
余睿	實益擁有人 ⁽²⁾	5,900,000 ^(L)	0.09%
劉強東	實益擁有人 ⁽²⁾ ；於受控法團的權益 ⁽³⁾	4,291,457,805 ^(L)	65.06%
顧宜	實益擁有人 ⁽⁴⁾	21,859 ^(L)	0.00%
李恩祐	實益擁有人 ⁽⁴⁾	21,859 ^(L)	0.00%
王利明	實益擁有人 ⁽⁴⁾	20,056 ^(L)	0.00%

附註：

- (1) 百分比乃基於截至2022年6月30日已發行的6,596,381,772股股份計算得出。
- (2) 此處所列董事的實益擁有權乃因根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授予彼等的購股權獲行使而產生，惟須滿足該等購股權的條件（包括歸屬條件）。
- (3) Jingdong Technology Group Corporation持有4,192,271,100股股份，而其由JD.com全資擁有。於2022年6月30日，劉強東先生通過可藉股東大會決議案予以行使的股份，於JD.com約74.1%的表決權中擁有權益。
- (4) 此處所列董事的實益擁有權乃根據首次公開發售後股份獎勵計劃授予彼等的獎勵股份的歸屬而產生，惟須受該等獎勵股份的條件（包括歸屬條件）所規限。
- (5) (L)指股份好倉。

其他資料(續)

於本公司相聯法團相關股份之權益

本公司已(i)就本公司董事或最高行政人員(亦為JD.com董事或最高行政人員)(「**共同董事／最高行政人員**」)披露彼等於JD.com及本公司相聯法團(為JD.com的子公司)(「**相聯法團**」)的任何股份中的權益及淡倉獲授豁免嚴格遵守《證券及期貨條例》第XV部(《證券及期貨條例》第XV部第5、11及12分部除外)的證書；及(ii)獲豁免嚴格遵守上市規則第5項應用指引及附錄一A部分第41(4)及45段，共同董事／最高行政人員無須根據《證券及期貨條例》第XV部披露彼等於相聯法團的任何股份或相關股份中的權益及淡倉(統稱「**權益披露豁免**」)。有關權益信息(包括該等豁免的條件)披露的豁免詳情，請參閱招股章程「豁免嚴格遵守上市規則及豁免遵守《公司(清盤及雜項條文)條例》—有關權益信息披露的豁免」一節。

除特別說明外，下表載列截至2022年6月30日董事或最高行政人員於JD.com的A類普通股及B類普通股的實益擁有權。

下表數據乃按於2022年6月30日JD.com發行在外的3,130,475,303股普通股計算。

實益擁有權按照美國證交會的規則和規定釐定。在計算某一人士實益擁有的股份數目及該人士的持股比例及投票權比例時，JD.com已計入該人士於60天內有權通過行使任何購股權、認股權證或其他權利或轉換任何其他證券而取得的股份及相關投票。但在計算任何其他人士的持股比例時，並未計入上述股份及有關投票。股東持有的普通股乃根據JD.com的股東名冊釐定。

實益擁有的普通股*

董事及高級管理人員	實益擁有的普通股*			實益擁有權	佔總投票權
	A類普通股	B類普通股	普通股總數	百分比	百分比#
劉強東	36,134,550 ⁽¹⁾	368,007,423 ⁽¹⁾	404,141,973 ⁽¹⁾	12.9 ⁽¹⁾	74.1 ⁽²⁾⁽³⁾

附註：

- # 對於此欄所載各人士及整體，投票權比例的計算方法為：將該人士或整體實益擁有的投票權除以所有A類普通股及B類普通股(作為單一類別)的投票權。
- * 此處所披露的實益擁有權資料反映根據美國證交會的規則和規定釐定之於適用持有人所擁有、控制或以其他方式關聯的實體的直接或間接持股。
- (1) 指(i) Max Smart Limited直接持有的22,974,550股A類普通股及劉強東先生有權於行使購股權(將於2022年6月30日後60日內歸屬)後獲取的13,160,000股A類普通股；及(ii) Max Smart Limited直接持有的368,007,423股B類普通股。Max Smart Limited為劉強東先生透過信託實益擁有的英屬維爾京群島公司，劉強東先生為其唯一董事。劉強東先生實益擁有的普通股不包括Fortune Rising Holdings Limited(一家英屬維爾京群島公司)持有的19,091,634股B類普通股(如下文腳註(2)所述)。
- (2) 總投票權包括Fortune Rising Holdings Limited持有的19,091,634股B類普通股的投票權。劉強東先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事，儘管存在下文附註(3)所述事實，但根據美國證交會的規則和規定，其可能被視為實益擁有Fortune Rising Holdings Limited持有的全部普通股的投票權。
- (3) Fortune Rising Holdings Limited持有19,091,634股B類普通股，旨在根據JD.com股權激勵計劃將相關股份轉讓給計劃參與者，並根據JD.com的指示管理獎勵及行動。Fortune Rising Holdings Limited根據JD.com的指示行使該等股份的投票權。Fortune Rising Holdings Limited為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司。劉強東先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事。

其他資料(續)

下表載列於2022年6月30日董事或最高行政人員(無權享有權益披露豁免)於JD.com、京東健康及中國物流資產(後兩者均為本公司相聯法團，亦為JD.com子公司(即同系子公司))的權益：

董事姓名	相聯法團	權益性質	股份／相關 股份數目	於相聯法團的 權益
余睿	JD.com	實益擁有人	1,107,772 ^{(L)(1)}	0.04%
趙先德	JD.com	實益擁有人	661 ^(L)	0.00%
劉強東	京東健康	於受控法團的權益； 實益擁有人	2,193,455,829 ^{(L)(2)}	69.01%
劉強東	中國物流資產	於受控法團的權益	4,023,202,734 ^{(L)(3)}	115.80% ⁽⁴⁾

附註：

- (1) 該等權益包括余睿先生根據JD.com股權激勵計劃項下的限制性股份單位而有權獲取的JD.com股份。
- (2) 該等權益包括(i) JD Jiankang Limited(由JD.com全資擁有)直接持有的京東健康2,149,253,732股股份；及(ii)劉強東先生獲授的購股權所涉及的京東健康44,202,097股相關股份。於2022年6月30日，劉強東先生通過可於股東大會藉決議案行使的股份於JD.com約74.1%的投票權中擁有權益。
- (3) 該等權益包括由JD Property Group Corporation(「京東產發」，由JD.com擁有77.24%權益)直接持有的(i) 3,418,044,158股中國物流資產股份及(ii) 605,158,576股中國物流資產可換股債券(於聯交所上市)相關股份(好倉)，所有該等可換股債券於2022年6月30日仍未償還。於2022年6月30日，劉強東先生通過可於股東大會藉決議案行使的股份於JD.com約74.1%的投票權中擁有權益。於2022年7月14日，京東產發已完成強制收購京東產發尚未收購的中國物流資產餘下股份，因此，中國物流資產的股份已自2022年7月15日起撤銷於聯交所的上市地位。有關詳情，請參閱JD.com日期為2022年7月14日有關完成強制收購中國物流資產的公告。
- (4) 百分比乃基於截至2022年6月30日中國物流資產已發行的3,474,283,058股股份計算得出。
- (5) (L)指股份好倉。

除上文所披露者外，於2022年6月30日，本公司董事及最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記入根據《證券及期貨條例》第352條本公司須存置的登記冊內或須根據標準守則另行通知本公司及聯交所的任何權益及淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2022年6月30日，非身為其權益已披露於本中期報告中的董事之人士於本公司的股份及相關股份中擁有須記入根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

股東名稱	權益性質	股份數目	概約持股百分比 ⁽³⁾
Jingdong Technology Group Corporation ⁽¹⁾	實益擁有人	4,192,271,100 ^(L)	63.55%
JD.com ⁽¹⁾	於受控法團的權益	4,192,271,100 ^(L)	63.55%
TCT (BVI) Limited ⁽²⁾	受託人	515,445,611 ^(L)	7.81%
匯聚信託有限公司 ⁽²⁾	受託人	515,445,611 ^(L)	7.81%

附註：

- (1) Jingdong Technology Group Corporation由JD.com全資擁有。根據《證券及期貨條例》，JD.com被視為於Jingdong Technology Group Corporation持有的4,192,271,100股股份中擁有權益及控制權。
- (2) 匯聚信託有限公司作為受託人根據本公司若干股權激勵計劃分別透過Perfect Match Limited、Jungle Den Limited、Jazz Dream Limited及Mille Stelle Limited(「代理人」)以信託形式持有515,445,611股股份。代理人由TCT (BVI) Limited全資擁有，而TCT (BVI) Limited則由匯聚信託有限公司全資擁有。
- (3) 百分比乃基於截至2022年6月30日已發行的6,596,381,772股股份計算得出。
- (4) (L)指股份好倉。
- (5) 根據《證券及期貨條例》第336條，倘滿足若干條件，股東須提交一份權益披露通知。鑒於本公司股東股權變動，除非滿足若干條件，否則股東無需通知本公司及聯交所。因此，本公司的股東之最新股權與提交至聯交所的股權可能存在不同。

除本報告中所披露者外，於2022年6月30日，概無任何人士(其權益已載列於本中期報告中的董事除外)於本公司的股份或相關股份中擁有須記入根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉。

其他資料(續)

股權激勵計劃

首次公開發售前員工股權激勵計劃

首次公開發售前員工股權激勵計劃於2018年3月31日獲本公司批准及採納(經不時修訂)。

目的

首次公開發售前員工股權激勵計劃旨在通過將董事會成員、員工和顧問的個人利益與股東的利益聯繫在一起，從而推動本公司取得成功及提升本公司價值；並通過為表現出色的員工提供激勵，為股東帶來豐厚回報。首次公開發售前員工股權激勵計劃進一步旨在令本公司能夠靈活地激勵、吸引和挽留計劃承授人為本公司提供服務，而本公司的成功運營在很大程度上取決於他們的判斷、關切及特別努力。

合資格參與者

首次公開發售前員工股權激勵計劃的合資格參與者包括由董事會授權的委員會(「委員會」)確定的員工、顧問及董事會全體成員。

最大股份數目

首次公開發售前員工股權激勵計劃下所保留的根據該計劃的全部獎勵可發行的相關股份最大股份總數為598,847,916股。

於2022年6月30日，根據首次公開發售前員工股權激勵計劃，已向合資格參與者授出尚未行使購股權涉及187,761,947股相關股份，約佔本公司已發行股本2.85%。有關首次公開發售前員工股權激勵計劃的詳情載列於簡明合併財務報表附註22。

概不會根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授出任何進一步的獎勵。

首次公開發售前員工股權激勵計劃的期限

首次公開發售前員工股權激勵計劃於2018年3月31日開始，並將於2028年3月31日到期。首次公開發售前員工股權激勵計劃屆滿後，不得根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授予任何獎勵；根據首次公開發售前員工股權激勵計劃和適用獎勵協議的條款，任何未行使的獎勵將繼續有效。

行使價

購股權的每股行使價須由委員會確定，並在獎勵協議中規定，該價格可以是與股份公允市值有關的固定或浮動價格。

購股權的每股行使價可由委員會絕對酌情修改或調整，其決定是最終、有約束力的和終局性的。為免生疑問，在適用法律、規則和法規未禁止的範圍內，對前一句所述的購股權行使價進行下調可在未經股東或受影響參與者批准的情況下生效。

首次公開發售前員工股權激勵計劃的進一步詳情載列於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。

下表顯示截至2022年6月30日止六個月於首次公開發售前員工股權激勵計劃項下授出的未行使購股權的詳情：

姓名	職位	授出日期	歸屬期間 ⁽¹⁾	行使價 (每股)	截至2022年		期內 註銷/失效	截至2022年
					1月1日 未行使	期內已行使		6月30日 未行使
董事								
余睿	執行董事及 首席執行官	2019年4月1日至 2021年3月1日	0至6年	0.01美元	5,650,000	983,333	—	4,666,667
劉強東	非執行董事及 董事會主席	2020年10月15日	1至6年	0.01美元	82,655,588	—	—	82,655,588
其他承授人		2018年4月1日至 2021年4月1日	0至9年	0.01美元	111,790,485	3,093,456	8,257,337	100,439,692
總計					200,096,073	4,076,789	8,257,337	187,761,947

附註：

- (1) 根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授出的購股權的行使期間應自相關購股權開始歸屬日期起至授出日期後滿十週年止，惟須受首次公開發售前員工股權激勵計劃及承授人簽署的購股權獎勵協議之條款規限。

首次公開發售後購股權計劃

首次公開發售後購股權計劃根據於2021年5月10日通過的股東書面決議案獲採納。

目的

首次公開發售後購股權計劃旨在為選定參與者提供獲取本公司專有權益的機會，鼓勵其為本公司及股東整體利益積極工作，提高本公司及股份的價值。首次公開發售後購股權計劃為本公司留任、激勵、回報選定參與者，向其提供薪酬、獎金及/或福利提供了靈活的方式。

其他資料(續)

選定參與者

董事會或其代表全權酌情認為已經或將會對本集團作出貢獻的任何個人(包括本集團任何成員公司或任何聯屬人士的員工、董事、高級人員、顧問、諮詢人、分銷商、承包商、客戶、供應商、代理、業務夥伴、合營夥伴或服務供應商)均有權獲提供及授予購股權。惟倘任何個人所處居住地的法律及法規禁止授出、接納或行使首次公開發售後購股權計劃項下的購股權，或董事會或其代表認為，為遵守該地的適用法律及法規而排除該有關個人屬必要或合適，則有關人士無權獲提供或授予購股權。

最大股份數目

因根據首次公開發售後購股權計劃及任何其他計劃授出的全部購股權獲行使而可能發行的股份總數為609,160,767股股份，不超過上市日期已發行股份的10%（「購股權計劃授權上限」）（不包括因超額配股權獲行使而可能發行的任何股份及將根據首次公開發售前員工股權激勵計劃發行的股份及首次公開發售後股份獎勵計劃授予的股份）。於計算購股權計劃授權上限時，根據首次公開發售後購股權計劃（或本公司任何其他購股權計劃）規則條款失效的購股權將不予計算。

因根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃於任何時間已授出但尚未行使的全部未獲行使購股權獲行使而可能發行（及上市規則第十七章條文適用）的股份數目整體上限，不得超過不時已發行股份的30%（「購股權計劃上限」）。倘根據本公司（或其子公司）的任何計劃授出購股權將導致超逾購股權計劃上限，則不得授出購股權。

截至2022年6月30日，概無根據首次公開發售後購股權計劃授出、同意授出、行使、註銷或失效的購股權，因此，根據首次公開發售後購股權計劃可供授出的股份總數為609,160,767股股份，佔本公司已發行股本的9.23%。

承授人最高配額

除獲得股東批准外，於任何12個月期間因根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出及將予授出的購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）獲行使而向各選定參與者已發行及將予發行的股份總數，不得超過已發行股份總數的1%。

首次公開發售後購股權計劃的剩餘年期

首次公開發售後購股權計劃自上市日期起至2031年5月28日止10年期間內有效及生效。首次公開發售後購股權計劃的剩餘年期約為9年。

購股權期限

於不違反授出購股權的條款及條件的情況下，承授人可按董事會或其代表不時決定的形式向本公司寄發書面通知，其中說明藉此行使購股權及所行使的購股權所涉及的股份數目，以行使全部或部分購股權。

董事會或其代表可酌情釐定行使全部或部分購股權前必須持有購股權的最短期限及／或必須實現的任何最低績效目標。

行使價

根據首次公開發售後購股權計劃，參與者可於行使購股權時按董事會或其代表釐定的價格認購股份，惟該價格不得低於下列較高者：(a)於授出日期聯交所發出的每日報價表所示股份收市價；(b)股份於緊接授出日期前五個營業日聯交所發出的每日報價表所示平均收市價；及(c)股份於授出日期的面值。

有關首次公開發售後購股權計劃的進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。

首次公開發售後股份獎勵計劃

首次公開發售後股份獎勵計劃根據於2021年5月10日通過的股東書面決議案獲採納。

目的

首次公開發售後股份獎勵計劃旨在通過股份擁有權、股息及有關股份的其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士(定義見下文)的利益與本集團利益一致，及鼓勵及留住合資格人士協力作出貢獻，促進本集團的長遠發展及利潤增長。

合資格參與者

董事會或其代表全權酌情認為已經或將會對本集團作出貢獻的任何個人(即本集團任何成員公司或任何聯屬人士的員工、董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)、高級職員、顧問、諮詢人、分銷商、承包商、客戶、供應商、代理、業務夥伴、合營業務夥伴或服務供應商)(「合資格人士」，統稱「合資格人士」)均合資格獲得獎勵。惟倘任何個人所處居住地的法律及法規禁止根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出、接納或歸屬獎勵，或董事會或其代表認為，為遵守該地的適用法律及法規而排除該有關個人屬必要或適宜，則有關人士無權參與首次公開發售後股份獎勵計劃。

其他資料(續)

獎勵

獎勵給予選定參與者一項有條件的權利，於歸屬獎勵股份時取得獎勵股份或(倘董事會或其代表全權酌情認為選定參與者以股份形式取得獎勵不切實際時)取得與獎勵股份售價等值的現金。獎勵包括自授出獎勵之日起直至歸屬獎勵之日止期間，有關該等股份股息的所有現金收入。為免生疑問，即使獎勵股份尚未歸屬，董事會或其代表仍可不時酌情釐定將向選定參與者派付的本公司就獎勵股份已宣派及派付的任何股息。

授出獎勵

董事會可不時以獎勵函的方式向選定參與者授出獎勵。獎勵函將列明授出日期、有關獎勵的獎勵股份數目、歸屬標準及條件、歸屬日期及董事會或其代表可能認為必要的其他詳情。

向本公司任何董事或主席授予的每一項獎勵須取得本公司獨立非執行董事(不包括任何自身為獎勵之建議接受方的獨立非執行董事)的事先批准。本公司將於向本公司關連人士授出任何股份時遵守上市規則第十四A章的相關規定。

將獎勵的股份數目上限

未經股東批准，根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的所有相關股份總數(不包括已根據首次公開發售後股份獎勵計劃沒收的獎勵股份)不得超過609,160,767股股份(「首次公開發售後股份獎勵計劃上限」)，且全年授出數額以有關期間內已發行股份總數的3%為限。

各參與者的限額

根據首次公開發售後股份獎勵計劃，可授予單一合資格參與者但根據首次公開發售後股份獎勵計劃未歸屬的股份的最高數目並無具體限制。

終止

首次公開發售後股份獎勵計劃將於以下較早者終止：

- (a) 自上市日期起計10年期間結束，惟於首次公開發售後股份獎勵計劃屆滿前根據計劃授出任何未歸屬股份以使該等股份的歸屬生效或根據首次公開發售後股份獎勵計劃條文可能規定的其他情況除外；及
- (b) 董事會釐定的提早終止日期，惟有關終止不得影響任何選定參與者根據首次公開發售後股份獎勵計劃規則享有的任何存續權利，為免生疑問，本段所述選定參與者的存續權利變動僅指已授予選定參與者的股份所涉權利的任何變動。

其他資料(續)

有關首次公開發售後股份獎勵計劃的進一步詳情載於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。

截至2022年6月30日止六個月，根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的未歸屬股份獎勵詳情如下：

姓名	職位	授出日期	歸屬期間	截至2022年	期內授出	期內歸屬	截至2022年	期內	註銷/失效	截至2022年
				1月1日			6月30日			
				未歸屬						未歸屬
董事										
顧宜	獨立非執行董事	2021年7月14日	0至3年	21,859	—	7,286	—	—	—	14,573
李恩祐	獨立非執行董事	2021年7月14日	0至3年	21,859	—	7,286	—	—	—	14,573
王利明	獨立非執行董事	2021年7月14日	0至3年	21,859	—	7,286	—	—	—	14,573
其他承授人		2021年7月1日至	0至6年	8,974,956	26,459,306	583,465	2,204,697			32,646,100
總計		2022年4月1日								
總計				9,040,533	26,459,306	605,323	2,204,697			32,689,819

募集資金用途

全球發售募集資金淨額

隨著股份於上市日期在香港聯交所上市，經扣除已付或應付的承銷佣金及發售開支後，全球發售募集資金淨額（於超額配股權（定義見招股章程）獲悉數行使後）約為人民幣22,945百萬元。募集資金淨額的擬定用途及預期使用時間表較先前於招股章程「未來計劃及募集資金用途」一節所披露的內容並無變動。

其他資料(續)

下表載列截至2022年6月30日募集資金淨額動用情況概要：

目的	佔募集資金		截至2022年		截至2022年		悉數使用的 預期時間表
	淨額比例	募集資金淨額	1月1日 尚未使用金額	6月30日 止六個月 使用金額	6月30日 尚未使用金額	6月30日	
		(人民幣百萬元)		(人民幣百萬元)		(人民幣百萬元)	
升級及擴展物流網絡	55%	12,620	7,860	2,967	4,893	自上市起計 12至36個月	
開發與供應鏈解決方案和物流服務相關的 先進技術	20%	4,589	3,758	479	3,279	自上市起計 12至36個月	
擴展我們解決方案的廣度與深度， 深耕現有客戶，吸引潛在客戶	15%	3,442	2,729	508	2,221	自上市起計 12至36個月	
一般公司用途及滿足營運資金需求	10%	2,294	1,096	210	886	自上市起計 12至36個月	
總計	100%	22,945	15,443	4,164	11,279		

配售及認購募集資金淨額

於2022年3月25日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，本公司同意委任配售代理促使獨立認購人按每股股份20.71港元的配售價認購150,500,000股股份。同日，本公司與Jingdong Technology Group Corporation訂立認購協議，據此，Jingdong Technology Group Corporation有條件同意認購，而本公司有條件同意配發及發行認購股份，認購價為每股認購股份20.71港元(相當於約2.65美元)。配售及認購分別於2022年4月1日及2022年5月26日完成。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年3月25日、2022年4月1日及2022年5月26日的公告以及本公司日期為2022年4月25日的通函。

配售及認購募集資金淨額約為人民幣6,924百萬元。本公司將利用配售及認購募集資金淨額用作提高本集團的物流網絡和解決方案，包括通過自身及／或收購的方式，及增加一般公司用途的現金儲備。先前於本公司日期為2022年4月1日及2022年5月26日的公告以及本公司日期為2022年4月25日的通函所披露的募集資金淨額擬定用途概無變動。

截至2022年6月30日，本公司尚未使用配售及認購募集資金淨額。

本公司上市證券的買賣或贖回

除本報告上文「配售及認購募集資金淨額」一節所披露的配售及認購事項外，截至2022年6月30日止六個月，本公司及其任何子公司並無購買、出售或贖回本公司於香港聯交所上市的任何證券。

遵守企業管治守則

本公司致力於維持並推行嚴格的企業管治。本公司企業管治的原則是推行有效的內部控制措施，並提高董事會對全體股東的透明度及問責性。於整個報告期間，在對企業管治守則的修訂(「**新企業管治守則**」)於2022年1月1日生效前，本公司已採納並遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則(「**先前的企業管治守則**」)之全部適用守則條文。新企業管治守則的要求將適用於2022年1月1日或之後開始的財政年度的企業管治報告。

本公司將持續定期審核及監督企業管治常規，確保遵守並符合新企業管治守則所載的最新措施及標準，使本公司維持高標準的企業管治慣例。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事進行本公司證券交易設計本身的證券交易標準守則(「**內幕交易政策**」)，其條款嚴格程度不低於標準守則。本公司之代理已於2022年5月13日根據與王利明先生(「**王先生**」)之獎勵股份歸屬相關的預定機制出售少量股份(即1,803股股份)，以根據本公司與上述代理的事先安排結算相關中國稅務負債。有關安排乃預先釐定，且毋須王先生於當日作出進一步批准或指示。王先生直到有關權益披露的禁售期之後才知悉有關出售。除本報告所披露者外，經向全體董事作出具體查詢，全體董事已確認彼等截至2022年6月30日止六個月期間已嚴格遵守內幕交易政策規定的準則。

審計委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及企業管治守則設立審計委員會，以持續監控我們的風險管理政策在全公司的執行情況，確保我們的內部控制系統能有效識別、管理及降低我們業務運營中的風險。審計委員會由三名成員(即顧宜、李恩祐及趙先德)組成，其中顧宜(為獨立非執行董事，擁有適當的專業資格)擔任審計委員會主席。於報告期間，許冉從審計委員會辭任，趙先德獲任為審計委員會成員，自2022年4月7日起生效。

其他資料(續)

審計委員會已審閱本集團截至2022年6月30日止六個月的未經審計簡明合併財務報表，並已與高級管理人員及核數師德勤•關黃陳方會計師行討論本公司所採用會計政策及慣例和內部控制的相關事宜。

本集團截至2022年6月30日止六個月的簡明合併財務報表已由核數師根據國際審計與鑒證準則理事會刊發的《國際審閱業務準則第2410號—主體獨立核數師對中期財務資料的審閱》進行審閱。

其他董事委員會

除審計委員會外，本公司亦已設立提名委員會及薪酬委員會。

中期股息

董事會不建議就截至2022年6月30日止六個月派付中期股息。

董事資料變動

除本中期報告所披露者外，自最新年度報告刊發以來，概無董事資料變動須根據上市規則第13.51(B)(1)條予以披露。

報告期後重要事項

全面要約

由於德邦於上海證券交易所上市，根據中國相關部門的有關規定，於2022年7月29日，本集團以要約價每股人民幣13.15元就德邦277,109,539股非受限流通股(約佔德邦26.98%的股本權益)發起全面要約(「**全面要約**」)，期限自2022年8月2日至2022年8月31日。基於要約價每股人民幣13.15元，全面要約的最大金額為人民幣3,644百萬元。

銀行借款

於2022年6月30日後，本集團獲得銀行借款人民幣4,270百萬元，期限為1個月至36個月。

除上文所披露者外，於2022年6月30日至中期業績公告日期，並無發生任何對本公司造成影響的其他重大事項。

簡明合併財務報表審閱報告

Deloitte.

德勤

致京物流股份有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們已審閱第42至83頁所載京東物流股份有限公司(「**貴公司**」)及其子公司與關聯併表實體(統稱「**貴集團**」)的簡明合併財務報表，包括於2022年6月30日的簡明合併財務狀況表以及截至該日止六個月的相關簡明合併損益表、綜合虧損表、權益變動表及現金流量表，以及若干附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告須符合當中有關條文及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「**國際會計準則第34號**」)。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號編製及列報該等簡明合併財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明合併財務報表作出結論，僅按照我們同意的委聘條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審計與鑒證準則理事會刊發的國際審閱業務準則第2410號「主體獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。審閱該等簡明合併財務報表包括主要向負責財務及會計事宜之人士作出查詢，並應用分析性及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據國際審計準則進行的審計，故無法確保我們會注意到所有可通過審計發現的重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

根據我們的審閱，我們並無發現任何事項令我們相信簡明合併財務報表在各重大方面未有根據國際會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2022年8月23日

簡明合併損益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
收入	5	58,623,176	48,472,450
營業成本		(54,988,579)	(46,702,909)
毛利		3,634,597	1,769,541
銷售及市場推廣開支		(1,902,797)	(1,380,429)
研發開支		(1,438,016)	(1,379,029)
一般及行政開支		(1,303,415)	(1,513,330)
其他收入、收益／(虧損)淨額	6	36,491	517,186
財務收入	7	161,978	66,492
財務成本	8	(408,404)	(352,597)
可轉換可贖回優先股公允價值變動		—	(12,843,803)
預期信用損失模型下的減值損失，經扣除轉回金額	9	(88,887)	(28,584)
應佔聯營企業及合營企業損益		(14,320)	(16,598)
除稅前虧損	11	(1,322,773)	(15,161,151)
所得稅開支	10	(110,726)	(52,809)
期間虧損		(1,433,499)	(15,213,960)
期間(虧損)／盈利歸屬於：			
本公司所有者		(1,462,059)	(15,360,404)
非控制性權益	21	28,560	146,444
		(1,433,499)	(15,213,960)
		人民幣元	人民幣元
每股虧損			
每股基本及攤薄虧損	12	(0.25)	(3.62)

簡明合併綜合虧損表

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
期間虧損	(1,433,499)	(15,213,960)
其他綜合收益／(虧損)		
將不會重新分類至損益的項目：		
功能貨幣至列報貨幣的換算差額	920,613	718,115
隨後可能重新分類至損益的項目：		
境外業務換算差額	344,462	(43,246)
應佔聯營企業的其他綜合收益，經扣除相關所得稅	1	658
期間其他綜合收益	1,265,076	675,527
期間綜合虧損總額	(168,423)	(14,538,433)
期間綜合(虧損)／收益總額歸屬於：		
本公司所有者	(196,983)	(14,684,877)
非控制性權益	28,560	146,444
	(168,423)	(14,538,433)

簡明合併財務狀況表

	附註	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業及設備	13	9,554,230	8,875,146
使用權資產	14	14,670,614	14,699,396
商譽		1,499,142	1,499,142
其他無形資產		2,278,455	2,458,116
於聯營企業的投資	15	81,531	140,445
於合營企業的投資	16	16,406	15,266
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	1,438,544	1,527,296
遞延稅項資產	28	64,608	87,788
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	2,472,181	2,091,606
非流動資產總額		32,075,711	31,394,201
流動資產			
存貨		717,750	683,168
貿易應收款項	18	14,020,193	12,164,028
合同資產		141,466	113,685
預付款項、其他應收款項及其他資產	19	3,495,257	3,519,000
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	17	2,755,303	2,577,978
定期存款		5,845,930	8,412,913
受限制現金		14,882	7,316
現金及現金等價物		27,422,587	17,922,779
流動資產總額		54,413,368	45,400,867
資產總額		86,489,079	76,795,068

簡明合併財務狀況表(續)

	附註	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
權益及負債			
權益			
股本	20	1,039	971
庫存股		(73)	(74)
儲備		70,894,518	62,298,093
累計虧損		(25,822,953)	(24,360,894)
歸屬於本公司所有者的權益		45,072,531	37,938,096
非控制性權益	21	2,527,533	2,451,037
權益總額		47,600,064	40,389,133
負債			
非流動負債			
租賃負債		9,186,143	9,409,162
具有優先權的權益工具	27	—	631,014
遞延稅項負債	28	753,684	720,178
其他非流動負債		1,184,318	1,100,000
非流動負債總額		11,124,145	11,860,354
流動負債			
貿易應付款項	24	8,053,301	6,772,692
合同負債		167,787	125,638
預提費用及其他應付款項	25	11,873,859	11,044,538
客戶預付款項		735,476	723,009
借款	26	850,000	—
租賃負債		5,988,995	5,763,509
應付合併投資基金權益持有人款項		41,460	46,145
稅項負債		53,992	70,050
流動負債總額		27,764,870	24,545,581
負債總額		38,889,015	36,405,935
權益及負債總額		86,489,079	76,795,068

簡明合併權益變動表

		歸屬於本公司所有者							
附註	股本	庫存股份	股份溢價	注資儲備	其他儲備**	累計虧損	小計	非控制性權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2022年1月1日(經審計)	971	(74)	59,478,659	(2,851,784)	5,671,218	(24,360,894)	37,938,096	2,451,037	40,389,133
期間(虧損)/盈利	-	-	-	-	-	(1,462,059)	(1,462,059)	28,560	(1,433,499)
期間其他綜合收益	-	-	-	-	1,265,076	-	1,265,076	-	1,265,076
期間綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	-	1,265,076	(1,462,059)	(196,983)	28,560	(168,423)
發行普通股，經扣除發行成本	20	68	-	6,924,080	-	-	6,924,148	-	6,924,148
向股份計劃信託發行普通股	20	*	*	-	-	-	-	-	-
股份支付	22	-	-	-	556,314	-	556,314	11,545	567,859
購回購股權	-	-	-	-	(1,444)	-	(1,444)	-	(1,444)
行使購股權及歸屬限制性股份單位	20	-	1	73,214	-	(72,951)	264	-	264
收購子公司的部分權益	21	-	-	-	(146,860)	-	(146,860)	36,391	(110,469)
出售共同控制下的一家公司	31	-	-	-	(1,004)	-	(1,004)	-	(1,004)
截至2022年6月30日(未經審計)	1,039	(73)	66,475,953	(2,851,784)	7,270,349	(25,822,953)	45,072,531	2,527,533	47,600,064
截至2021年1月1日(經審計)	611	-	1,615,550	(2,851,784)	4,604,967	(8,511,016)	(5,141,672)	2,248,040	(2,893,632)
期間(虧損)/盈利	-	-	-	-	-	(15,360,404)	(15,360,404)	146,444	(15,213,960)
期間其他綜合收益	-	-	-	-	675,527	-	675,527	-	675,527
期間綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	-	675,527	(15,360,404)	(14,684,877)	146,444	(14,538,433)
就首次公開發售發行普通股， 經扣除發行成本	20	112	-	23,010,686	-	-	23,010,798	-	23,010,798
首次公開發售後可換股可贖回 優先股轉換為普通股	20	164	-	34,100,675	-	-	34,100,839	-	34,100,839
向股份計劃信託發行普通股	20	84	(84)	-	-	-	-	-	-
股份支付	22	-	-	-	723,066	-	723,066	4,685	727,751
購回購股權	-	-	-	-	(1,519)	-	(1,519)	-	(1,519)
截至2021年6月30日(未經審計)	971	(84)	58,726,911	(2,851,784)	6,002,041	(23,871,420)	38,006,635	2,399,169	40,405,804

* 少於人民幣1,000元。

** 其他儲備主要包括因JD.com, Inc.視作出資而產生的股份支付儲備及根據本公司股權激勵計劃授出的購股權和限制性股份單位(「**限制性股份單位**」)、於其他綜合收益/(虧損)中確認的外幣換算產生的匯兌差額以及中華人民共和國(「**中國**」)相關法律規定的法定儲備，該等法律適用於本公司的中國子公司及關聯併表實體。

簡明合併現金流量表

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動		
經營所得現金	4,027,440	231,958
已收利息	136,966	65,107
已付所得稅	(70,098)	(57,315)
經營活動所得現金淨額	4,094,308	239,750
投資活動		
存入受限制現金	(10,994)	(6,441)
提取受限制現金	3,428	54,447
存入定期存款	(419,281)	(3,078,520)
定期存款到期	3,331,603	3,594,154
支付以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(1,845,749)	(5,931,750)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產到期	1,843,211	5,950,413
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項	22,000	—
處置於聯營企業的投資所得款項	65,487	—
於合營企業的投資付款	—	(13,500)
投資預付款增加	(728,800)	—
出售一家子公司現金流出淨額	(1,324)	—
購買物業及設備	(1,422,227)	(1,582,704)
處置物業及設備所得款項	39,087	23,336
購買其他無形資產	(10,381)	(6,204)
使用權資產支付款項	(19,089)	(19,312)
租賃按金支付款項	(115,277)	(126,431)
投資活動所得／(所用)現金淨額	731,694	(1,142,512)

簡明合併現金流量表(續)

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
融資活動		
發行普通股所得款項淨額	6,924,148	23,049,955
借款所得款項	1,530,000	570,000
償還借款	(730,000)	(10,000)
購回購股權	(2,888)	(1,906)
租賃付款的本金部分	(2,836,499)	(2,394,116)
已付利息	(389,528)	(321,697)
支付京東集團款項	—	(565,328)
合併投資基金權益持有人的現金注入	—	13,200
收購子公司的部分權益	(756,277)	—
融資活動所得現金淨額	3,738,956	20,340,108
現金及現金等價物增加淨額	8,564,958	19,437,346
期初現金及現金等價物	17,922,779	6,346,869
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	934,850	103,491
期末現金及現金等價物	27,422,587	25,887,706

簡明合併財務報表附註

1 一般資料及編製基準

1.1 一般資料

京东物流股份有限公司(「**本公司**」)，於2012年1月在開曼群島註冊成立為根據開曼群島法律登記的獲豁免公司。本公司的註冊辦事處地址及主要營業地點載列於本中期報告「公司資料」一節。

本公司是投資控股公司。本公司及其子公司與關聯併表實體(統稱「**本集團**」)藉助其領先的物流網絡為各行各業客戶提供一體化供應鏈解決方案及物流服務。本集團的主要業務及地理市場位於中國。

Jingdong Technology Group Corporation是本公司的直屬母公司，亦由JD.com, Inc.擁有，JD.com, Inc.是本公司的最終母公司。JD.com, Inc.、其子公司及關聯併表實體(不包括本集團)統稱「**京東集團**」。

本公司已發行股份自2021年5月28日起於香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市(「**上市**」)。

簡明合併財務報表包括截至2022年6月30日的簡明合併財務狀況表以及截至該日止六個月期間的簡明合併損益表、簡明合併綜合虧損表、簡明合併權益變動表及簡明合併現金流量表和若干附註解釋(「**簡明合併財務報表**」)。簡明合併財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列，除另有指明外，所有數值已約整至最接近的千位數(人民幣千元)。本中期代表截至2022年6月30日止六個月期間。

1.2 編製基準

簡明合併財務報表依照國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則第34號**中期財務報告**(「**國際會計準則第34號**」)以及香港聯交所證券上市規則附錄十六的適用披露規定編製。

簡明合併財務報表並未包括年度財務報表通常包含的所有類型的附註。因此，其應與本集團截至2021年12月31日止年度的年度合併財務報表一併閱讀，該等報表依照國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)編製，載於本公司於2022年4月29日發佈的2021年年報(「**2021年年報**」)內。

簡明合併財務報表附註(續)

1 一般資料及編製基準(續)

1.2 編製基準(續)

簡明合併財務報表以人民幣呈列，與本公司的功能貨幣美元(「美元」)不同。管理層採用人民幣作為呈列貨幣，以控制和維持本集團以人民幣為基礎的業績和財務狀況。

2 採用經修訂國際財務報告準則

於本中期期間，本集團編製簡明合併財務報表時已首次採用由國際會計準則理事會所頒佈的對國際財務報告準則的以下修訂，該等修訂於2022年1月1日開始的年度期間強制生效：

修訂	內容
對國際財務報告準則第3號的修訂	概念框架之提述
對國際會計準則第16號的修訂	物業、廠房及設備 — 擬定用途前的所得款項
對國際會計準則第37號的修訂	虧損合同 — 履行合同的成本
對國際財務報告準則的修訂	2018年至2020年國際財務報告準則的年度改進

於本中期期間採用的對國際財務報告準則的修訂對本集團本期間及以前期間的財務狀況與業績及／或簡明合併財務報表的披露並無重大影響。

3 重大會計政策概要

簡明合併財務報表按歷史成本法編製，惟若干金融工具按公允價值計量除外。

除因應用國際財務報告準則修訂的新增會計政策外，簡明合併財務報表所用會計政策及計算方法與編製2021年年報所依循的會計政策及計算方法一致。

4 分部資料

本集團的主要經營決策者(即首席執行官)就分配資源及評估本集團的整體表現作出決策時，會審閱合併業績，且概無向首席執行官提供其他獨立財務資料。因此，本集團只有一個報告分部。

5 收入

鑒於存貨管理在本集團一體化供應鏈解決方案及物流服務中的核心作用，本集團根據客戶是否已使用本集團倉儲或存貨管理相關服務對其進行分類。本集團會定期對客戶進行覆核，在近期凡使用過本集團倉儲或存貨管理相關服務的客戶均被劃分為一體化供應鏈客戶。

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
客戶類型：		
一體化供應鏈客戶	38,062,155	33,617,508
其他客戶	20,561,021	14,854,942
總計	58,623,176	48,472,450
收入確認的時間：		
一段時間內	55,419,121	45,953,194
某一時間點	3,204,055	2,519,256
總計	58,623,176	48,472,450

簡明合併財務報表附註(續)

6 其他收入、收益／(虧損)淨額

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
政府補助	314,733	407,966
以公允價值計量且其變動計入損益的公允價值變動	(62,826)	93,995
處置物業及設備的虧損	(16,302)	(432)
合併投資基金權益持有人應佔的投資虧損／(收益)	4,685	(11)
其他	(203,799)	15,668
總計	36,491	517,186

政府補助主要為中國地方政府部門提供的激勵，包括多種形式的政府財政激勵及優惠稅收待遇，以獎勵本集團對當地經濟發展的支持及貢獻。截至2022年6月30日，概不存在有關該等政府補助相關的未達成條件或或有事項(2021年6月30日：無)。

7 財務收入

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
銀行存款利息收入	161,978	60,110
來自關聯方的利息收入(附註29)	—	6,382
總計	161,978	66,492

8 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
租賃負債利息開支	375,570	321,173
借款利息開支	18,040	8,084
其他	14,794	23,340
總計	408,404	352,597

9 預期信用損失模型下的減值損失，經扣除轉回金額

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
已確認減值損失，經扣除轉回金額：		
— 貿易應收款項	90,862	29,669
— 其他應收款項	(1,975)	(1,085)
總計	88,887	28,584

用於簡明合併財務報表的數據和假設的釐定基準以及估計方式與編製2021年年報所用者一致。

簡明合併財務報表附註(續)

10 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
當期稅項	(54,040)	(72,540)
遞延稅項(附註28)	(56,686)	19,731
總計	(110,726)	(52,809)

11 除稅前虧損

除稅前虧損經扣除下列各項後得出：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
員工薪酬福利開支	23,553,186	19,833,098
外包費用	21,089,656	19,032,958
使用權資產折舊	2,989,576	2,554,520
物業及設備折舊	1,179,028	911,555
其他無形資產攤銷	188,334	186,714

12 每股虧損

歸屬於本公司所有者的每股基本及攤薄虧損基於以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 (未經審計)	2021年 (未經審計)
分子		
用作計算每股基本及攤薄虧損的歸屬於本公司所有者的期間虧損 (人民幣千元)	(1,462,059)	(15,360,404)
分母		
用作計算每股基本及攤薄虧損的普通股加權平均數	5,854,587,253	4,243,826,718
歸屬於本公司所有者每股基本及攤薄虧損(人民幣元每股)	(0.25)	(3.62)

本中期每股攤薄虧損的計算中，並未計及潛在攤薄性普通股與子公司經攤薄盈利的影響，因為有關計及會產生反攤薄作用。因此，本中期每股攤薄虧損與每股基本虧損相同(截至2021年6月30日止六個月：每股攤薄虧損與每股基本虧損相同)。

13 物業及設備

本集團的物業及設備主要包括建築物、物流設備、車輛、租賃資產改良、電子設備、辦公設備及在建工程。於本中期，已添置物業及設備人民幣1,953,635,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣2,477,577,000元)。

14 使用權資產

於本中期，本集團訂立若干新租賃安排，租期介乎一年至十五年(截至2021年6月30日止六個月：一年至十年)。租期開始時，本集團確認使用權資產人民幣2,960,794,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣4,365,933,000元)及租賃負債人民幣2,802,695,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣4,347,084,000元)。

簡明合併財務報表附註(續)

15 於聯營企業的權益

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
於上市的聯營企業的投資成本	264,249	307,704
應佔收購後虧損及其他綜合虧損	(182,718)	(167,259)
	81,531	140,445
於上市的聯營企業投資的公允價值*	98,056	156,092

* 上市投資之公允價值乃根據所報市場買入價乘以本集團所持股份數目釐定。

於本中期，本集團出售河南新寧現代物流股份有限公司(「新寧物流」)，前稱為江蘇新寧現代物流股份有限公司，約2.63%的股本權益，對應投資成本人民幣43,455,000元，所得款項為人民幣65,487,000元，導致於損益確認收益人民幣22,032,000元(截至2021年6月30日止六個月：無)。於部分出售後，本集團仍對新寧物流持有重大影響力。

16 於合營企業的權益

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
於非上市實體的投資成本	171,500	171,500
應佔收購後虧損及其他綜合虧損	(1,443)	(2,583)
減值準備	(153,651)	(153,651)
	16,406	15,266

17 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動：		
上市實體的股本證券	502,904	695,037
未上市實體的優先股投資	935,640	832,259
	1,438,544	1,527,296
流動：		
理財產品	2,755,303	2,577,978

上市實體的股本證券

上市實體的股本證券的公允價值根據活躍市場所報收市價釐定。上市實體的股本證券按基於市場報價(第1級：於活躍市場的未經調整報價)計算的公允價值入賬，無須扣減任何交易成本。

未上市實體的優先股投資

所有該等投資均為可轉換可贖回優先股或附有優先權的普通股。本集團有權要求被投資方在發生不受發行人控制的贖回事件時，以預先釐定的保證固定金額贖回本集團所持有的全部股份。因此，該等投資入賬列作債務工具，並按以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產方式計量。有關該等未上市實體投資估值所用的主要假設載於附註30.1。

理財產品

本集團購買的理財產品乃由主要知名商業銀行發行，並無回報保證。截至2022年6月30日，本集團持有的該等理財產品預計收益率介乎2.80%至3.55%(2021年12月31日：2.80%至3.50%)。本集團根據其風險管理與投資策略，以公允價值基準對投資表現進行管理和評估。公允價值乃如附註30.1所載列屬於公允價值層級的第2級及第3級。

簡明合併財務報表附註(續)

18 貿易應收款項

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收第三方貿易款項	8,114,422	7,334,970
應收關聯方貿易款項(附註29)	6,293,666	5,145,307
減：信用損失準備	(387,895)	(316,249)
	14,020,193	12,164,028

本集團給予其貿易客戶30至180天的信用期。以下為根據賬單日期列報的貿易應收款項賬齡分析。

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	13,889,504	12,040,147
3至6個月	202,526	220,533
6至12個月	173,565	109,657
12個月以上	142,493	109,940
	14,408,088	12,480,277
減：信用損失準備	(387,895)	(316,249)
	14,020,193	12,164,028

本集團持有用於日後結算貿易應收款項的非重大金額的已收票據。本集團持續在各報告期末確認全數賬面價值。本集團所收全部票據的到期日均在一年以內。

19 預付款項、其他應收款項及其他資產

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動：		
投資預付款項*	728,800	—
可返還按金	551,218	668,829
物業及設備預付款項	529,338	530,297
貨盤	405,176	481,458
長期待攤費用	180,894	174,247
部分出售一家子公司應收款項	75,000	75,000
非流動定期存款	—	160,000
其他	1,755	1,775
	2,472,181	2,091,606
流動：		
預付開支	1,539,226	1,667,021
可返還按金	610,781	378,166
可收回增值稅	565,433	474,123
預付供應商款項	410,881	473,384
第三方支付平台應收資金	161,399	177,181
部分出售一家子公司應收款項	75,000	75,000
向關聯方貸款	7,084	7,084
應收關聯方款項(附註29)	—	90,183
應收利息	—	32,518
其他	167,154	186,781
	3,536,958	3,561,441
減：信用損失準備	(41,701)	(42,441)
	3,495,257	3,519,000

* 如附註32所定義及載列，投資預付款項指本集團就全面要約而存入的保證金。

簡明合併財務報表附註(續)

20 股本

法定

	普通股數目	普通股面值 千美元	優先股數目	優先股面值 千美元
截至2022年1月1日(經審計)及 2022年6月30日(未經審計)	40,000,000,000	1,000	—	—
截至2021年1月1日(經審計)	38,962,800,000	974	1,037,200,000	26
轉換可轉換可贖回優先股 ⁴	1,037,200,000	26	(1,037,200,000)	(26)
截至2021年6月30日(未經審計)	40,000,000,000	1,000	—	—

已發行及繳足

	普通股數目	普通股面值 千美元	普通股面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
截至2022年1月1日(經審計)	6,183,281,772	155	971	59,478,659
向股份計劃信託發行普通股 ¹	1,200,000	*	*	—
行使購股權及歸屬限制性股份單位 ²	—	—	—	73,214
根據配售及認購協議發行普通股， 經扣除發行成本 ³	411,900,000	10	68	6,924,080
截至2022年6月30日(未經審計)	6,596,381,772	165	1,039	66,475,953

20 股本(續)

	普通股數目	普通股面值 千美元	普通股面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
截至2021年1月1日(經審計)	3,932,467,879	98	611	1,615,550
向股份計劃信託發行普通股 ¹	523,111,646	13	84	—
可轉換可贖回優先股轉換為普通股 ⁴	1,026,867,347	26	164	34,100,675
就首次公開發售發行普通股， 經扣除發行成本 ⁵	700,534,900	18	112	23,010,686
截至2021年6月30日(未經審計)	6,182,981,772	155	971	58,726,911

附註：

* 低於1,000美元或人民幣1,000元。

- 於2022年3月及6月，本公司根據首次公開發售後股份獎勵計劃發行1,200,000股每股面值0.000025美元的普通股予Mille Stelle Limited。

於2021年5月，本公司根據首次公開發售前員工股權激勵計劃發行203,221,646股每股面值0.000025美元的普通股予Jungle Den Limited以及發行4,890,000股每股面值0.000025美元的普通股予Jazz Dream Limited，並根據首次公開發售後股份獎勵計劃發行315,000,000股每股面值0.000025美元的普通股予Perfect Match Limited。

Jungle Den Limited、Jazz Dream Limited、Perfect Match Limited及Mille Stelle Limited的成立目的是為京東物流股權激勵計劃參與者利益以信託方式持有股份(統稱「股份計劃信託」)。由於本公司有權控制股份計劃信託，故股份計劃信託持有的股份已併入並列作庫存股份。
- 已行使的購股權及已歸屬的限制性股份單位由之前發行給股份計劃信託並由其持有的普通股來滿足。
- 於2022年4月，根據日期為2022年3月25日的配售協議，本公司已按每股20.71港元的配售價向獨立投資者發行150,500,000股每股面值0.000025美元的普通股。於2022年5月，根據日期為2022年3月25日的認購協議，本公司已按每股20.71港元的認購價向Jingdong Technology Group Corporation發行261,400,000股每股面值為0.000025美元的普通股。發行股份的溢價約為人民幣6,938百萬元已計入股份溢價賬中。股份發行成本約人民幣14百萬元視作發行產生的股份溢價的扣除項目。

簡明合併財務報表附註(續)

20 股本(續)

- 於2018年2月，本公司與若干第三方投資者就A輪優先股(「A輪優先股」)融資簽訂了認購協議(「A輪股份認購協議」)。於2021年5月，上市完成後，每股面值0.000025美元的已發行A系列優先股全數已按一比一的比例轉換成1,026,867,347股普通股。此外，未發行但已獲授權發行的A系列優先股已全數重新指定及重新分類為普通股。
- 於2021年5月及6月，上市完成後，本公司已按現金代價每股40.36港元(不包括經紀佣金、證監會交易徵費及聯交所交易費)發行700,534,900股每股面值0.000025美元的普通股(包括因行使上市的超額配股權而發行的股份)。本公司已籌集所得款項約28,274百萬港元(相當於人民幣23,298百萬元)，相關股本金額約為人民幣112,000元，股份溢價約為人民幣23,298百萬元。股份發行成本約人民幣287百萬元視作發行產生的股份溢價的扣除項目，主要包括股份承銷佣金、律師費、申報會計師費用及其他相關成本，即發行新股份直接應佔的附加成本。上市開支人民幣58百萬元已於截至2021年12月31日止年度的合併損益表扣除。

21 非控制性權益

	應佔子公司 資產淨值 人民幣千元	子公司 購股權儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2022年1月1日(經審計)	2,420,377	30,660	2,451,037
收購子公司的部分權益*	36,391	—	36,391
應佔期間盈利	28,560	—	28,560
子公司的購股權	—	11,545	11,545
截至2022年6月30日(未經審計)	2,485,328	42,205	2,527,533
截至2021年1月1日(經審計)	2,239,149	8,891	2,248,040
應佔期間盈利	146,444	—	146,444
子公司的購股權	—	4,685	4,685
截至2021年6月30日(未經審計)	2,385,593	13,576	2,399,169

* 於2022年1月及2月，本集團以現金對價人民幣36.2百萬元自第三方投資者收購中鯨供應鏈科技有限公司(「中鯨」)合共47.1%的股本權益。收購完成後，中鯨成為本公司的全資子公司。

於2022年6月，本集團自第三方投資者收購跨越速運集團有限公司(「跨越速運」)的股本權益。交易詳情載於附註27。

22 股份支付

京東集團根據京東集團的一項股權激勵計劃(「京東集團股權激勵計劃」)向本集團員工及非員工授予股份支付獎勵。按附註22.2所詳述，本集團實施首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後購股權計劃及首次公開發售後股份獎勵計劃(統稱「京東物流股權激勵計劃」)。此外，跨越速運員工及非員工的股份支付獎勵乃根據跨越速運的一項股權激勵計劃(「跨越速運股權激勵計劃」)授予。

下表載列有關限制性股份單位及購股權的股份支付：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
購股權	365,014	630,406
限制性股份單位	202,845	97,345
總計	567,859	727,751

22.1 京東集團股權激勵計劃

簡明合併財務報表包括根據參與京東集團股權激勵計劃的本集團員工及非員工於京東集團記錄的開支的分配。京東集團向本集團合資格員工及非員工授予與服務掛鈎的購股權及限制性股份單位，被視為京東集團的視同出資並於本集團簡明合併財務報表的其他儲備中列賬。

根據京東集團股權激勵計劃，限制性股份單位及購股權通常與服務掛鈎，並計劃於二至十年期間歸屬。獎勵的二分之一、三分之一、四分之一、五分之一、六分之一或十分之一(視乎京東集團股權激勵計劃的不同歸屬期而定)將於授出獎勵的曆年末或授出的首個週年日歸屬，餘下獎勵將按直線法於餘下曆年末或週年歸屬。自截至2016年12月31日止年度開始，若干獎勵有多個批次，歸屬開始日期介乎2016年至2025年，每批均受限於六年歸屬期。自截至2021年12月31日止年度開始，若干已授予的限制性股份單位須自授予日期起在四年歸屬期內按比例歸屬。

經考慮本集團的估計沒收後，本集團根據最終預期歸屬的獎勵在其損益中確認股份支付。沒收乃基於歷史經驗估計得出，如果實際沒收有別於該等估計，則在後續期間予以修正。原始估計修訂對非市場歸屬條件的影響(如有)於剩餘歸屬期內於損益中確認，同時對其他儲備作出相應調整。

簡明合併財務報表附註(續)

22 股份支付(續)

22.1 京東集團股權激勵計劃(續)

與服務掛鈎的限制性股份單位活動概要如下所列：

	限制性股份 單位數目	授出日期 加權平均 公允價值 美元
截至2022年1月1日尚未歸屬	5,242,700	17.59
已授出	262,766	30.66
已歸屬	(1,574,686)	15.56
已沒收或註銷	(412,888)	29.01
已轉移	132,348	27.19
截至2022年6月30日尚未歸屬	3,650,240	18.47

限制性股份單位的估計薪酬成本乃基於JD.com, Inc.普通股於授出日期的公允價值。本集團在限制性股份單位的歸屬期內確認薪酬成本(扣除估計的沒收)。

22.2 京東物流股權激勵計劃

本公司董事會於2018年3月31日批准和採納一項股權激勵計劃(「首次公開發售前員工股權激勵計劃」)。截至2022年6月30日，首次公開發售前員工股權激勵計劃下所保留的根據首次公開發售前員工股權激勵計劃下的全部獎勵可發行的相關股份最大股份總數為598,847,916股股份。首次公開發售前員工股權激勵計劃自本公司董事會批准日期起十年期間內有效及具有效力。

本公司於2021年5月10日批准和採納一項購股權計劃(「首次公開發售後購股權計劃」)。截至2022年6月30日，根據首次公開發售後購股權計劃授出的全部購股權獲行使而可能發行的普通股份總數為609,160,767股股份。首次公開發售後購股權計劃自上市日期起十年期間內有效及具有效力。

本公司於2021年5月10日批准和採納一項股份獎勵計劃(「首次公開發售後股份獎勵計劃」)。截至2022年6月30日，未經股東批准，根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的所有相關股份的總數應不超過609,160,767股股份，不包括已根據首次公開發售後股份獎勵計劃沒收的獎勵股份。

22 股份支付(續)

22.2 京東物流股權激勵計劃(續)

根據京東物流股權激勵計劃，本公司向員工和非員工授予購股權及限制性股份單位。購股權及限制性股份單位通常計劃於六年期間內歸屬。獎勵的全部、二分之一、三分之一、四分之一、五分之一或六分之一(附帶服務條件)將於約定的日期歸屬，而餘下獎勵將按直線法於週年歸屬。附帶績效條件授出的若干購股權將於日曆季度末歸屬(如滿足績效條件)，餘下獎勵將按直線法於餘下日曆季度末歸屬(如滿足績效條件)。若干已授出限制性股份單位須於授出日期起計四年歸屬期間按比例歸屬。

(a) 首次公開發售前員工股權激勵計劃

本公司於上市後不會再根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授出購股權。

截至2022年6月30日，本公司已就首次公開發售前員工股權激勵計劃向股份計劃信託發行208,111,646股普通股。

於本中期，首次公開發售前員工股權激勵計劃項下的4,076,789項購股權獲行使(截至2021年6月30日止六個月：無)。該等購股權獲行使時的加權平均股價為每股21.37港元(截至2021年6月30日止六個月：無)。

與服務掛鈎的購股權

與服務掛鈎的購股權活動概要如下所列：

	購股權數目	加權平均行使價 美元	加權平均 餘下合同期限 年
截至2022年1月1日尚未行使	198,161,717	0.01	8.2
已行使	(4,035,123)	0.01	
已沒收或註銷	(8,115,667)	0.01	
截至2022年6月30日尚未行使	186,010,927	0.01	7.8

截至2022年6月30日，可行使購股權的數目為23,457,523。

簡明合併財務報表附註(續)

22 股份支付(續)

22.2 京東物流股權激勵計劃(續)

(a) 首次公開發售前員工股權激勵計劃(續) 與績效掛鈎的購股權

與績效掛鈎的購股權活動概要如下所列：

	購股權數目	加權平均行使價 美元	加權平均 餘下合同期限 年
截至2022年1月1日尚未行使	1,934,356	0.01	7.2
已行使	(41,666)	0.01	
已沒收或註銷	(141,670)	0.01	
截至2022年6月30日尚未行使	1,751,020	0.01	6.7

截至2022年6月30日，可行使購股權的數目為402,323。於各報告期末，本集團根據績效情況對預期將歸屬的購股權數目估計作出修訂，對原始估計作出修訂的影響(如有)於損益中確認，並對權益作出相應調整。

(b) 首次公開發售後購股權計劃

截至2022年6月30日，尚未根據首次公開發售後購股權計劃授出購股權。

(c) 首次公開發售後股份獎勵計劃

截至2022年6月30日，本公司已就首次公開發售後股份獎勵計劃向股份計劃信託發行316,500,000股普通股。

與服務掛鈎的限制性股份單位活動概要如下所列：

	限制性股份 單位數目	授出日期 加權平均 公允價值 港元
截至2022年1月1日尚未歸屬	9,040,533	34.81
已授出	26,459,306	19.72
已歸屬	(605,323)	32.31
已沒收或註銷	(2,204,697)	30.21
截至2022年6月30日尚未歸屬	32,689,819	22.95

22 股份支付(續)

22.2 京東物流股權激勵計劃(續)

截至2022年6月30日，於根據首次公開發售後股份獎勵計劃未來可授出的全部限制性股份單位獲歸屬後而可能發行的股份總數為575,865,625股。本中期已授出限制性股份單位的公允價值乃根據本公司股份於各自授出日期的市價而釐定。

22.3 其他股份支付分配

京東集團總部員工的股份支付(包括基於服務的限制性股份單位及購股權)已根據相應驅動因素分配予本集團，本中期為人民幣36,543,000元(截至2021年6月30日止六個月：人民幣76,994,000元)，被視為京東集團的視同出資並於其他儲備中列賬。

22.4 跨越速運股權激勵計劃

於2019年10月及2021年10月，跨越速運根據跨越速運股權激勵計劃向合資格員工授出股份獎勵，以吸引及挽留最優秀的人才，為員工和董事提供額外激勵，從而促進跨越速運取得成功。跨越速運股權激勵計劃包括與服務掛鈎的購股權，該等購股權通常計劃於一至三年內行權。

截至2022年6月30日，跨越速運已累計向其員工授出17,505,053份跨越速運購股權(2021年12月31日：17,505,053份)。於本中期，對於根據跨越速運股權激勵計劃授出的購股權，股份支付總額人民幣11,545,000元於損益中確認，並計入非控制性權益(截至2021年6月30日止六個月：人民幣4,685,000元)。

23 股息

本中期並無派付、宣派或建議任何股息。董事會已決定不會就本中期派付股息(截至2021年6月30日止六個月：無)。

簡明合併財務報表附註(續)

24 貿易應付款項

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
貿易應付款項	7,907,683	6,293,923
供應商融資安排下的貿易應付款項*	145,618	478,769
	8,053,301	6,772,692

* 若干信譽良好的金融機構向本集團的供應商提供供應鏈金融服務。供應商可自行決定將本集團的一項或多項付款義務售予金融機構，以提前從金融機構獲得資金來滿足其現金流需求。本集團對供應商的權利和義務不受影響。原付款條件、時間及金額保持不變。

以下為基於確認日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	7,659,861	6,419,263
3至6個月	158,197	226,395
6至12個月	142,488	57,111
12個月以上	92,755	69,923
	8,053,301	6,772,692

貿易應付款項信用期主要為30至120天。

25 預提費用及其他應付款項

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付工資及福利	3,986,399	3,843,959
預提費用	2,983,289	2,634,158
物業及設備應付款項	1,744,100	1,265,819
包裝材料應付款項	1,083,555	864,204
按金	1,020,202	969,755
其他應納稅款	367,906	388,404
暫收款項	68,277	53,897
應付非控制性權益股東款項*	65,958	111,970
應付關聯方款項(附註29)	137,587	80,595
其他	416,586	831,777
	11,873,859	11,044,538

* 截至2022年6月30日，應付非控制性權益股東款項人民幣65,958,000元(2021年12月31日：人民幣111,970,000元)及其他非流動負債中人民幣100,000,000元(2021年12月31日：人民幣100,000,000元)來源於跨越速運非控制性權益股東提供的計息借款，其中非流動部分的期限為一年以上(2021年12月31日：兩年)。

26 借款

截至2022年6月30日，本集團無抵押及無擔保銀行借款人民幣850百萬元須於報告期間結束後一年內償還(2021年12月31日：無)。

27 具有優先權的權益工具

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
按攤銷成本計量的金融負債		
跨越速運發行的具有優先權的權益工具	—	631,014

跨越速運發行的具有優先權的權益工具

於2018年8月及10月，跨越速運與第三方投資者訂立了最終協議，並發行了具有優先權的跨越速運權益工具（「跨越速運A輪及A+輪優先權益工具」）。

跨越速運A輪及A+輪優先權益工具的主要優先權如下：

表決權

各跨越速運A輪及A+輪優先權益工具均擁有與普通股本證券數目相當的表決權，該等具有優先權的權益工具隨後可轉換為普通股本證券。

分紅權

跨越速運A輪及A+輪優先股權益工具的持有人有權於跨越速運董事會宣派股息時，從任何合法可用的資產中獲得股息。有關分配不得累積。倘若任何股息獲宣派及派付，則有關股息應以完全攤薄的基準按比例派付予跨越的所有股本證券持有人。分紅權被視為具有優先權的權益工具中包含的權益組成部分，後續期間將不再重新計量。

清算優先權

倘若跨越速運發生任何清算、解散或清盤（無論自願或非自願），則遵循以下方式（清償所有債權人的申索及法律可能規定須優先清償的申索後）向跨越速運的股東作出分配：各跨越速運A輪及A+輪優先權益工具持有人有權獲得相當於該跨越速運A輪及A+輪優先權益工具適用購買價格的100%，加上相應的跨越速運留存利潤的份額，優先於將跨越速運的任何資產或盈餘資金分配給普通股本證券的持有人。

27 具有優先權的權益工具(續)

清算優先權(續)

倘若可供分配的資產及資金不足以支付予該等優先股持有人全部優先股金額，則清算優先股金額將按其相對持股比例分配予跨越速運A輪及A+輪優先權益工具的持有人。

向跨越速運A輪及A+輪優先權益工具的全部持有人分配或全額支付優先清算權金額後，可用於分配的跨越速運剩餘資產(如有)應按比例分配給普通股本證券的持有人，基於在全面攤薄基準上按比例分配給當時各持有人的股本證券數量。

購回權

於(i)在發行跨越速運A輪或A+輪優先權益工具的第九個週年後，跨越速運未完成首次公開發售；或(ii)跨越速運或跨越速運的任何創辦人有任何重大違反任何交易協議的行為(以較早發生者為準)，任何跨越速運A輪或A+輪優先權益工具的持有人可要求跨越速運以代表購買價的贖回價贖回該等持有人當時持有的任何或全部未償還股本證券，加上從發行日期到付款日期按年利率5%計算的利息，減去該持有人收取的任何留存利潤。

於2022年6月，本集團以現金對價人民幣720百萬元自第三方投資者收購全部跨越速運A輪及A+輪優先權益工具。收購完成後，所有跨越速運A輪及A+輪優先權益工具已轉換為跨越速運的普通股。本集團所持跨越速運的普通股比例自60.2%增至63.6%，而本集團所持按全面攤薄基準計的股權比例及表決權比例自55.1%增至63.6%。

負債部分的實際利率是5.63%，跨越速運A輪及A+輪優先權益工具負債部分的變動載列如下：

	截至2022年 6月30日止六個月 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日止年度 人民幣千元 (經審計)
期／年初賬面價值	631,014	597,380
應計利息	14,794	33,634
具有優先權的權益工具轉換為跨越速運的普通股	(645,808)	—
期／年末賬面價值	—	631,014

簡明合併財務報表附註(續)

28 遞延稅項資產／負債

以下為就財務報告目的對遞延稅項結餘的分析：

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
遞延稅項資產	64,608	87,788
遞延稅項負債	(753,684)	(720,178)
	(689,076)	(632,390)

於報告期間，遞延稅項資產及負債變動如下：

	稅項虧損 人民幣千元	預期信用損失 撥備及其他 人民幣千元	加速折舊 人民幣千元	企業合併 獲得的其他 無形資產 人民幣千元	金融工具 公允價值的 變動 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2022年1月1日(經審計)	105,394	42,650	(142,361)	(605,837)	(32,236)	(632,390)
(扣除)／計入損益	(24,092)	(7,899)	(66,968)	44,382	(2,109)	(56,686)
截至2022年6月30日(未經審計)	81,302	34,751	(209,329)	(561,455)	(34,345)	(689,076)
截至2021年1月1日(經審計)	35,730	7,382	(21,563)	(694,601)	(1,121)	(674,173)
計入／(扣除)損益	100	(5,456)	(16,212)	44,382	(3,083)	19,731
截至2021年6月30日(未經審計)	35,830	1,926	(37,775)	(650,219)	(4,204)	(654,442)

28 遞延稅項資產／負債(續)

尚未就下列項目確認遞延稅項資產：

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
稅項虧損	6,171,032	5,051,617
可抵扣暫時性差異	3,246,339	1,967,340
	9,417,371	7,018,957

由於未來利潤流的不可預測性，因此未就該等未利用的稅項虧損及可抵扣暫時性差異確認遞延稅項資產。截至2022年6月30日，該等未確認的稅項虧損主要來自於本公司在中國設立的子公司及關聯併表實體，該等稅項虧損可結轉以抵銷未來應課稅收入，並將於2022年至2027年期間屆滿(2021年12月31日：2022年至2026年期間)，除高新技術企業產生的稅項虧損外，其將於2022年至2032年期間屆滿(2021年12月31日：2022年至2031年期間)。

簡明合併財務報表附註(續)

29 關聯方交易

除簡明合併財務報表其他地方披露者外，於報告期間，本集團與其關聯方開展了下列重大交易及存在下列結餘。本公司認為，關聯方交易乃根據本集團與各關聯方之間協商的條款於一般業務過程中開展。

29.1 關聯方的名稱及與關聯方的關係

下列公司為於報告期間與本集團進行交易及／或與本集團存在結餘的本集團的重大關聯方。

關聯方名稱	關係
JD.com, Inc.	本公司的最終母公司
Jingdong Technology Group Corporation	本公司的直屬母公司
京東集團	由JD.com, Inc.控制
ATRenew Inc.及其子公司(「萬物新生集團」)	京東集團的聯營企業
JD Logistics Properties Core Fund, L.P.、 JD Logistics Properties Core Fund II, L.P.及 JD Logistics Properties Development Fund I, L.P. (「核心基金及發展基金」)	京東集團的聯營企業
Dada Nexus Limited及其子公司(「達達集團」)*	由京東集團控制
京東科技控股股份有限公司及其子公司(「京東科技」)**	京東集團的聯營企業，由劉強東先生控制
中鐵京東物流有限公司(「中鐵京東」)	本集團的合營企業

* 京東集團自2022年2月28日起合併達達集團。

** 京東科技自2020年6月起成為京東集團的聯營企業。

29.2 與關聯方的重大交易

於2021年5月及7月，本集團與京東集團及其聯繫人訂立一系列根據香港聯交所證券上市規則第14A章屬於持續關連交易的安排(「持續關連交易安排」)。本集團與京東集團／京東集團聯繫人之間的大部分關聯方交易均根據持續關連交易安排規定的條款確認。

29 關聯方交易(續)

29.2 與關聯方的重大交易(續)

於持續關連交易安排開始前，根據A輪股份認購協議中訂明的條款，確立了京東集團為本集團訂立的或京東集團與本集團訂立的該等交易的條款及定價政策。持續關連交易安排開始後，本集團與京東集團／京東集團聯繫人訂立的大部分交易為持續關連交易並根據持續關連交易安排規定的條款確認。與除京東集團以外的其他關聯方的關聯方交易乃根據本集團與各關聯方之間協商的條款於一般業務過程中開展。本集團與關聯方進行交易的定價政策是在關聯方之間相互協商的基礎上確定的。

除附註31所披露者外，於報告期間，按上述條款及定價政策列賬的與關聯方訂立的重大交易詳情單獨列示如下：

		截至6月30日止六個月	
附註		2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
提供的服務：			
向京東集團提供的服務	(i)	24,438,783	21,961,295
向達達集團提供的服務	(ii)	50,404	—
向萬物新生集團提供的服務	(ii)	53,457	43,042
向京東科技提供的服務	(iii)	168,525	160,687
獲得的服務：			
從京東集團獲得的服務	(iv)	822,847	611,003
從JD.com, Inc.獲得的股份支付	(iv)	101,322	104,545
從達達集團獲得的服務	(v)	118,363	507,452
從中鐵京東獲得的服務	(vi)	88,423	—
從京東科技獲得的服務	(vii)	200,004	133,947
租賃安排：			
向核心基金及發展基金進行的租賃的租賃負債利息	(viii)	78,088	98,740
向京東集團進行的租賃的租賃負債利息	(ix)	61,239	27,587
收取利息：			
從京東集團收取利息收入	(x)	—	6,382

簡明合併財務報表附註(續)

29 關聯方交易(續)

29.2 與關聯方的重大交易(續)

提供的服務

- (i) 本集團向京東集團提供一體化供應鏈解決方案及物流服務作為服務費的交換，包括但不限於倉配服務、快遞快運服務、售後及維護服務以及其他相關配套服務。

本集團向京東集團提供廣告服務，以獲得廣告費。

- (ii) 本集團主要為達達集團及萬物新生集團提供一體化供應鏈解決方案及物流服務。本集團向達達集團提供的服務所產生的金額指在京東集團於2022年2月28日合併達達集團前產生的交易金額，而此後與達達集團的交易已計入與京東集團的交易金額之內。
- (iii) 本集團主要為京東科技提供安裝和維護服務以及廣告服務。

獲得的服務

- (iv) 除特定共享服務(包括辦公場所共享、員工通勤及食堂設施、行政採購及各種支持服務)外，京東集團亦向本集團提供後台管理支持服務，包括但不限於雲服務、提供服務器、信息技術支持服務、若干人力資源服務。本集團向京東集團支付服務過程中實際產生的成本。

京東集團根據京東集團股權激勵計劃向本集團的合資格員工授予購股權和限制性股份單位。此外，京東集團總部員工的股份支付按相應的驅動因素分配予本集團。

在完成對達達集團的收購後，京東集團向本集團提供平台和即時配送服務。

- (v) 達達集團主要向本集團提供平台和即時配送服務。本集團從達達集團獲得的服務所產生的金額指在京東集團於2022年2月28日合併達達集團前產生的交易金額，而此後與達達集團的交易已計入與京東集團的交易金額之內。
- (vi) 中鐵京東主要向本集團提供鐵路運輸服務。
- (vii) 京東科技主要向本集團提供支付及配套服務，以及若干技術支持相關服務。

29 關聯方交易(續)

29.2 與關聯方的重大交易(續)

租賃安排

- (viii) 於本中期，本集團出於營運所需與核心基金及發展基金訂立了為期四年(截至2021年6月30日止六個月：三至五年)的租賃協議。截至2022年6月30日，使用權資產為人民幣1,688,470,000(截至2021年12月31日：人民幣2,099,549,000元)，租賃負債為人民幣2,105,732,000元(截至2021年12月31日：人民幣2,456,523,000元)。
- (ix) 於本中期，本集團出於營運所需與京東集團訂立了為期一至十年(截至2021年6月30日止六個月：一至六年)的若干份租賃協議。截至2022年6月30日，使用權資產為人民幣2,404,810,000元(截至2021年12月31日：人民幣2,457,746,000)，租賃負債為人民幣2,481,089,000元(截至2021年12月31日：人民幣2,509,432,000元)。

收取利息

- (x) 於上市前，為更好地利用超額現金以獲得更高回報，本集團通過向京東集團轉入超額現金並收取相應利息來參與由京東集團管理的理財計劃。根據A輪股份認購協議訂明的條款，本集團有權自京東集團獲得利息收入。

簡明合併財務報表附註(續)

29 關聯方交易(續)

29.3 與關聯方的重大結餘

本集團與關聯方有以下重大結餘：

	截至2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收關聯方款項：		
應收京東集團款項	6,261,545	5,064,428
應收京東科技款項	4,013	145,524
應收萬物新生集團款項	16,037	15,272
應收其他關聯方款項	12,071	10,266
	6,293,666	5,235,490
應付關聯方款項：		
應付京東集團款項	166,208	—
應付達達集團款項	—	153,541
應付中鐵京東款項	29,481	—
應付核心基金及發展基金款項	137,587	80,595
應付其他關聯方款項	3,379	—
	336,655	234,136

截至2022年6月30日，應收關聯方款項人民幣6,293,666,000元計入貿易應收款項(截至2021年12月31日：人民幣5,145,307,000元計入貿易應收款項，人民幣90,183,000元計入預付款項、其他應收款項及其他資產)。

截至2022年6月30日，應付關聯方款項人民幣199,068,000元計入貿易應付款項(截至2021年12月31日：人民幣153,541,000元)，及人民幣137,587,000元計入預提費用及其他應付款項(截至2021年12月31日：人民幣80,595,000元)。

上述截至2022年6月30日應收／應付關聯方款項為均無抵押、不計息、按需要還款或自2022年6月30日起一年內到期(截至2021年12月31日：無抵押、不計息、按需要還款或自2021年12月31日起一年內到期)。

29 關聯方交易(續)

29.4 主要管理人員薪酬

董事及其他主要管理人員薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
薪金及獎金	3,131	3,269
股份支付	208,600	336,425
退休金成本 — 設定提存計劃	67	41
福利、醫療及其他利益	736	864
總計	212,534	340,599

30 金融工具的公允價值計量

30.1 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表闡述有關釐定該等金融資產及金融負債公允價值之方法(尤其是所用估值方法及輸入參數)以及按公允價值計量輸入參數之可觀察程度將公允價值計量分類為公允價值等級(第1級至第3級)之資料。

- 第1級公允價值計量乃從相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)得出之計量；
- 第2級公允價值計量乃按資產或負債在第1級之可觀察報價以外之輸入參數直接得出(即價格)或間接得出(即源自價格)之計量；及
- 第3級公允價值計量乃從包括並非以可觀察市場數據為基準之資產或負債輸入參數(不可觀察輸入參數)的估值技術得出之計量。

簡明合併財務報表附註(續)

30 金融工具的公允價值計量(續)

30.1 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值(續)

下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債公允價值的資料(尤其是所使用的估值技術及輸入參數)。

金融資產/金融負債	截至下列日期的 公允價值		公允價值 層級	估值技術及 關鍵輸入參數	重大不可觀察 輸入參數
	2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)			
上市實體的股本證券	502,904	695,037	第1級	活躍市場所報之 買入價	不適用
未上市實體的優先股投資	208,658	106,377	第2級	近期交易價格	不適用
未上市實體的優先股投資	726,982	725,882	第3級	可觀察輸入參數及 不可觀察輸入 參數之整合	缺乏市場流通性 折讓；預期波動率
理財產品	1,754,832	2,577,978	第2級	使用基於可觀察 市場輸入參數的 預期回報所 折現的現金流	不適用
理財產品	1,000,471	—	第3級	使用預期回報所 折現的現金流	預期回報
應付合併投資基金 權益持有人款項	41,460	46,145	第3級	投資基金資產淨值	投資基金資產淨值

於本中期，上表所列歸為第3級的以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值變動並不重大。本公司董事認為，重大不可觀察輸入參數的任何合理變動不會導致本集團業績發生重大變動。因此，並無呈列敏感度分析。

30 金融工具的公允價值計量(續)

30.1 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值(續)

對於按經常性基準於財務報表確認之資產及負債，本集團於各報告期末通過重新評估分類(根據對公允價值計量整體而言具有重大影響的最低層級輸入值)，確定是否於兩個層級間發生轉移。

30.2 並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債的公允價值

對於並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債，本公司董事認為，簡明合併財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面價值與其公允價值相若。

30.3 第3級公允價值計量的調節

	未上市 實體的 優先股投資 人民幣千元	理財產品 人民幣千元	可轉換 可贖回 優先股 人民幣千元	應付合併 投資基金權益 持有人款項 人民幣千元
截至2022年1月1日(經審計)	725,882	—	—	46,145
已購買/出資	5,000	1,000,000	—	—
分派	—	—	—	—
轉入第2級	(100,603)	—	—	—
公允價值變動	89,414	14,422	—	(4,685)
處置/贖回	(22,000)	(13,951)	—	—
匯兌差額	29,289	—	—	—
截至2022年6月30日(未經審計)	726,982	1,000,471	—	41,460
截至2021年1月1日(經審計)	480,814	—	21,918,414	116,950
已購買/出資	—	—	—	13,200
分派	(354)	—	—	—
公允價值變動	44,057	—	12,843,803	11
匯兌差額	(3,035)	—	(661,378)	—
已轉換為普通股	—	—	(34,100,839)	—
截至2021年6月30日(未經審計)	521,482	—	—	130,161

簡明合併財務報表附註(續)

31 出售一家子公司

於2022年5月19日，本集團與京東科技訂立股權轉讓協議，據此，本集團已有條件同意出售，且京東科技已有條件同意收購京東國際融資租賃有限公司(「京東國際融資租賃」)100%的股本權益，現金對價為30百萬美元(於出售日期，相當於約人民幣201.3百萬元)。

收購事項於2022年6月30日完成後，京東國際融資租賃最終不再於本集團的合併財務報表中合併入賬。由於本集團及京東科技於此出售前後皆由劉強東先生控制，因此，出售乃通過處於共同控制之下的交易達成，且出售虧損已錄入其他儲備。

32 期後事項

收購德邦控股

於2022年3月11日，本集團與寧波梅山保稅港區德邦投資控股股份有限公司(「德邦控股」)的股東就以總對價約人民幣8,975.9百萬元收購德邦控股約99.99%的股本權益(「收購事項」)訂立一系列協議，德邦控股持有德邦物流股份有限公司(「德邦」)約66.50%的已發行股本。收購事項已於2022年7月26日完成。收購事項完成後，本集團通過一系列安排控制德邦控股。因此，德邦控股(包括德邦及其子公司)已成為本公司的子公司，且其財務業績(除若干除外業務的財務業績外)已於本集團的合併財務報表中合併入賬。收購事項詳情載於本公司日期為2022年3月13日及2022年7月27日的公告以及本公司日期為2022年6月30日的通函。

於2022年8月8日，本集團額外收購德邦控股約0.01%的股本權益。

截至收購日期的財務影響及各主要類別的所收購資產及所承擔負債的公允價值披露正處於估計中，此乃由於該業務合併之初步會計處理(如對所收購資產及所承擔負債進行估值)於該簡明合併財務報表獲授權發佈時仍在編製。

32 期後事項(續)

全面要約

由於德邦於上海證券交易所上市，根據中國相關部門的有關規定，於2022年7月29日，本集團以要約價每股人民幣13.15元就德邦277,109,539股非受限流通股(約佔德邦26.98%的股本權益)發起全面要約(「**全面要約**」)，期限自2022年8月2日至2022年8月31日。基於要約價每股人民幣13.15元，全面要約的最大金額為人民幣3,644百萬元。

銀行借款

於2022年6月30日後，本集團獲得銀行借款人民幣4,270百萬元，期限為1個月至36個月。

釋義

「美國存託股」	指	JD.com的美國存託股，每一股美國存託股代表兩股A類普通股
「聯屬人士」	指	就任何特定人士而言，指直接或間接控制上述特定人士或受上述特定人士直接或間接控制或與上述特定人士受到直接或間接共同控制的任何其他人士
「ARPC」	指	單客戶平均收入
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「核數師」	指	本公司的核數師德勤•關黃陳方會計師行
「董事會」	指	董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「《企業管治守則》」	指	上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》(經不時修訂)
「中國」	指	中華人民共和國
「A類普通股」	指	JD.com股本內每股面值0.00002美元的A類普通股，A類普通股持有人可就JD.com股東大會提呈的任何決議案享有每股一票的投票權
「B類普通股」	指	JD.com股本內每股面值0.00002美元的B類普通股，享有JD.com的不同投票權，使B類普通股持有人可就JD.com股東大會提呈的任何決議案享有每股20票的投票權
「中國物流資產」	指	中國物流資產控股有限公司，為本公司相聯法團，亦為JD.com子公司(即同系子公司)
「《公司條例》」	指	香港法例第622章《公司條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「本公司」或「京東物流」	指	京东物流股份有限公司，一家於2012年1月19日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司

「 關連人士 」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「 關連交易 」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「 關聯併表實體 」	指	我們通過合同安排控制的實體，即境內控股公司、廣東京喜物流科技有限公司及其各自子公司
「 合同安排 」	指	由(其中包括)(i)外商獨資企業、境內控股公司以及登記股東；與(ii)崔建、禹定凱、京東物流供應鏈有限公司及廣東京喜物流科技有限公司訂立的一系列合同安排，詳情載於招股章程「合同安排」一節
「 控股股東 」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指Jingdong Technology Group Corporation、JD.com、劉強東先生、Max Smart Limited及Fortune Rising Holdings Limited
「 德邦 」	指	德邦物流股份有限公司，一家在中國成立、股份在上海證券交易所上市的物流公司(股票代碼：603056)
「 德邦控股 」	指	寧波梅山保稅港區德邦投資控股股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司
「 董事 」	指	本公司董事
「 ESG 」	指	環境、社會和治理
「 全球發售 」	指	香港公開發售及國際發售(定義見招股章程)
「 本集團 」或「 我們 」	指	本公司、其子公司以及不時的關聯併表實體
「 香港 」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「 港元 」	指	香港法定貨幣港元

釋義 (續)

「國際財務報告準則」	指	國際會計準則理事會不時發佈的國際財務報告準則
「中期業績公告」	指	本公司日期為2022年8月23日的截至2022年6月30日止六個月業績公告
「JD.com」	指	JD.com, Inc.，我們的控股股東之一，一家於2006年11月6日在英屬維爾京群島註冊成立的公司，隨後於2014年1月16日根據開曼群島法律以存續之形式註冊作為獲豁免公司進駐開曼群島，其股份根據上市規則第十九C章於主板上市（股份代號：9618），其美國存託股於納斯達克上市（代碼為「JD」）
「京東集團」	指	JD.com、其子公司及關聯併表實體（不包括本集團）
「京東健康」	指	京东健康股份有限公司，一家於2018年11月30日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：6618）
「京東科技」	指	京東科技控股股份有限公司
「京東國際融資租賃」	指	京東國際融資租賃有限公司
「跨越速運」	指	跨越速運集團有限公司
「上市」	指	股份於主板上市
「上市日期」	指	股份在聯交所上市的日期，即2021年5月28日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM並與聯交所GEM並行運作
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則

「提名委員會」	指	本公司的提名委員會
「境內控股公司」	指	西安京東信成信息技術有限公司，為關聯併表實體
「配售」	指	根據配售協議按每股股份20.71港元的配售價向配售代理配售150,500,000股股份
「配售代理」	指	高盛(亞洲)有限責任公司、Merrill Lynch (Asia Pacific) Limited、海通國際證券有限公司及UBS AG Hong Kong Branch
「配售協議」	指	本公司與配售代理就配售訂立的日期為2022年3月25日的協議
「首次公開發售後股份獎勵計劃」	指	本公司於2021年5月10日採納的首次公開發售後股份獎勵計劃
「首次公開發售後購股權計劃」	指	本公司於2021年5月10日採納的首次公開發售後購股權計劃
「首次公開發售前員工股權激勵計劃」	指	本公司於2018年3月31日採納的首次公開發售前員工股權激勵計劃
「招股章程」	指	日期為2021年5月17日的本公司招股章程
「登記股東」	指	境內控股公司的登記股東，即劉強東、李姪雲和張雱
「薪酬委員會」	指	本公司的薪酬委員會
「報告期」	指	截至2022年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.000025美元的普通股
「股東」	指	股份的持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

釋義 (續)

「認購」	指	Jingdong Technology Group Corporation根據認購協議，認購本公司發行的合共261,400,000股股份
「認購協議」	指	本公司與Jingdong Technology Group Corporation就認購訂立的日期為2022年3月25日的認購協議
「子公司」	指	具有《公司條例》第15條所賦予的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「美國證交會」	指	美國證券交易委員會
「美國」	指	美利堅合眾國及其領地、屬地及其所有管轄地域
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「外商獨資企業」	指	西安京迅遞供應鏈科技有限公司，一家於2017年5月18日在中國成立的公司，為本公司間接全資子公司
「%」	指	百分比

JDL 京东物流