

2022 年報



股份代號: 83

柏瓏

建構更美好生活

 信和置業有限公司

此年報（「年報」）備有英文及中文版。已收取英文或中文版年報之股東，均可向本公司股票登記處卓佳標準有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓）提出書面要求，索取以另一種語言編製的年報版本。

年報（英文及中文版）已於本公司網站 www.sino.com 登載。凡選擇以本公司網站瀏覽所登載之公司通訊（其中包括但不限於年報、財務摘要報告（如適用）、中期報告、中期摘要報告（如適用）、會議通告、上市文件、通函及代表委任表格）以代替任何或所有印刷本之股東，均可要求索取年報之印刷本。

凡選擇或被視為已同意以透過本公司網站之電子方式收取公司通訊之股東，如在本公司網站收取或瀏覽年報時遇有困難，可於提出要求下即獲免費發送年報印刷本。

股東可隨時發出書面通知予本公司股票登記處，卓佳標準有限公司，郵寄地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，或透過電郵地址 sinoland83-ecom@hk.tricorglobal.com，要求更改所選擇收取公司通訊的語言版本及收取方式（印刷方式或以透過本公司網站之電子方式）。

目 錄

2	公司資料
3	集團財務摘要
7	主席報告
20	業務回顧
60	可持續發展
70	企業管治報告
88	風險管理報告
95	董事會報告書
119	董事及高級管理層之個人資料
124	獨立核數師報告書
130	綜合損益表
131	綜合損益及其他全面收益表
132	綜合財務狀況表
134	綜合權益變動表
135	綜合現金流動表
138	綜合財務報告書附註
239	根據《上市規則》第13.22條之披露
240	本集團擁有之主要物業

公司資料

董事會

黃志祥 (主席)
黃永光, SBS, JP (副主席)
夏佳理, GBM, CVO, GBS, OBE, JP#
盛智文, GBM, GBS, JP*
李民橋, BBS, JP*
王繼榮*
黃楚標, JP*
陳榮光
李正強
鄧永鏞 (集團財務總裁)
田兆源 (於二零二二年七月一日履新)

(# 非執行董事)
(* 獨立非執行董事)

審核委員會

李民橋, BBS, JP (主席)
盛智文, GBM, GBS, JP
王繼榮

提名委員會

黃志祥 (主席)
盛智文, GBM, GBS, JP
李民橋, BBS, JP

薪酬委員會

王繼榮 (主席)
盛智文, GBM, GBS, JP
李民橋, BBS, JP
黃永光, SBS, JP

法定代表

黃志祥
陳榮光

公司秘書

鄭小琼

核數師

畢馬威會計師事務所
註冊公眾利益實體核數師

律師

胡關李羅律師行
高偉紳律師行

股票登記處

卓佳標準有限公司
香港夏慤道16號
遠東金融中心17樓
電話：(852) 2980 1333
圖文傳真：(852) 2861 1465
電子郵件：sinoland83-ecom@hk.tricorglobal.com

主要銀行

中國銀行(香港)有限公司
恒生銀行有限公司
星展銀行香港分行
中國工商銀行(亞洲)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
東亞銀行有限公司
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司

投資者聯絡方法

電話：(852) 2132 8480
圖文傳真：(852) 2137 5907
電子郵件：investorrelations@sino.com

註冊辦事處

香港九龍尖沙咀梳士巴利道
尖沙咀中心12字樓
電話：(852) 2721 8388
圖文傳真：(852) 2723 5901
國際互聯網站：www.sino.com
電子郵件：info@sino.com

上市資料

股份代號	83
美國預托證券	
統一號碼	829344308
交易代號	SNLAY
預托證券對普通股比率	1:5
掛牌	第一級櫃檯交易
存托銀行	紐約銀行 101 Barclay Street, 22nd Floor – West, New York, NY 10286, U.S.A.

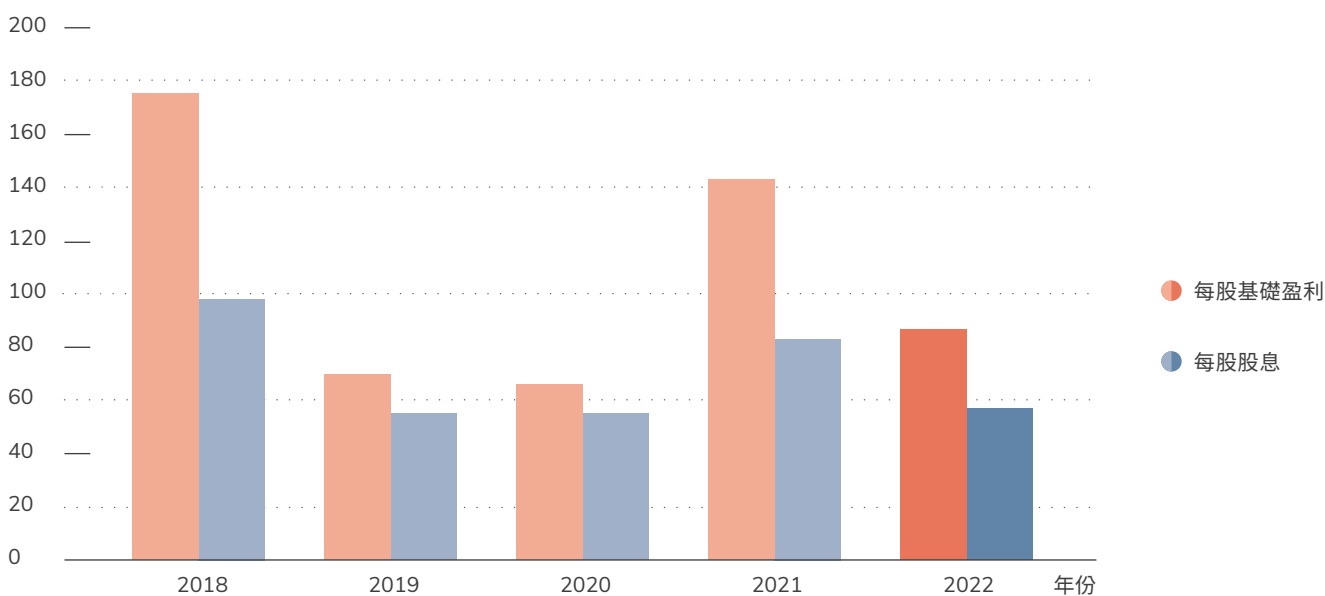
股東時間表

為確定有權出席及 於股東周年大會投票之 截止過戶日期	二零二二年十月二十一日至 二零二二年十月二十六日 (首尾兩天包括在內)
股東周年大會	二零二二年十月二十六日
應收股息之 截止過戶日期	二零二二年十一月一日至 二零二二年十一月二日 (首尾兩天包括在內)
應收末期股息之記錄日期	二零二二年十一月二日
遞交以股代息 選擇表格之最後日期	二零二二年十一月二十四日 下午四時三十分
中期股息 已派發日期	每股十五港仙 二零二二年四月十一日
末期股息 擬派發日期	每股四十二港仙 二零二二年十二月五日

	二零一八年 港元	二零一九年 港元	二零二零年 港元	二零二一年 港元	二零二二年 港元
營業額	10,730,234,383	8,009,912,578	5,886,888,002	24,545,345,720	15,554,174,570
基礎營運純利	11,247,096,992	4,671,078,053	4,557,049,804	10,315,827,756	6,530,663,998
本公司股東 應佔溢利	13,995,949,179	6,914,903,934	1,688,050,428	9,646,036,990	5,735,396,549
每股基礎盈利(仙)	175.14	69.68	65.89	142.92	86.58
賬目所示之每股盈利(仙)	217.94	103.15	24.41	133.64	76.03
每股股息(仙)					
中期股息	13.0	14.0	14.0	14.0	15.0
末期股息	40.0	41.0	41.0	41.0	42.0
特別股息	45.0	-	-	28.0	-
	98.0	55.0	55.0	83.0	57.0

每股基礎盈利及股息

港仙計



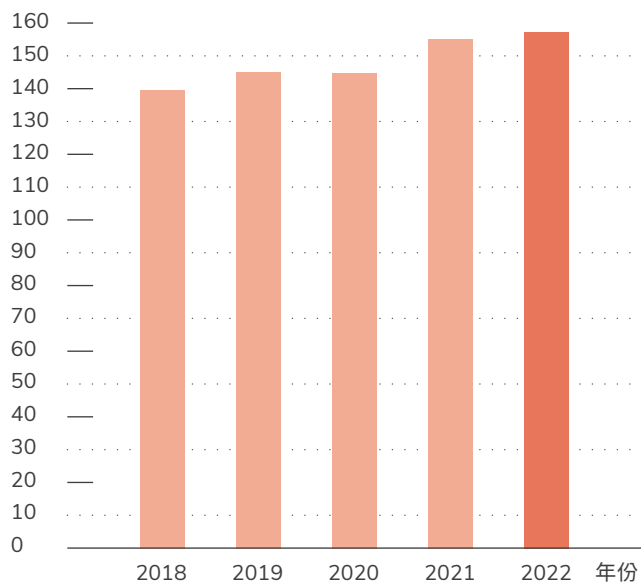
集團財務摘要 (續)

綜合財務狀況表

	二零一八年 港元	二零一九年 港元	二零二零年 港元	二零二一年 港元	二零二二年 港元
非流動資產	105,863,032,858	106,204,235,953	106,332,352,941	106,906,825,650	107,558,890,604
流動資產	53,244,363,670	74,544,144,431	80,391,448,913	74,808,371,628	71,424,985,187
流動負債	(12,131,243,524)	(25,385,564,491)	(32,319,376,427)	(17,965,728,139)	(15,104,618,660)
	<u>146,976,153,004</u>	<u>155,362,815,893</u>	<u>154,404,425,427</u>	<u>163,749,469,139</u>	<u>163,879,257,131</u>
股本	44,560,016,005	47,324,776,293	49,806,148,516	53,211,962,913	56,403,833,044
儲備	<u>95,021,924,733</u>	<u>97,969,236,460</u>	<u>95,109,732,783</u>	<u>101,947,734,115</u>	<u>100,993,467,055</u>
股東權益總額	139,581,940,738	145,294,012,753	144,915,881,299	155,159,697,028	157,397,300,099
非控股權益	860,175,745	868,091,612	843,307,789	1,648,902,596	831,215,368
非流動負債	<u>6,534,036,521</u>	<u>9,200,711,528</u>	<u>8,645,236,339</u>	<u>6,940,869,515</u>	<u>5,650,741,664</u>
	<u>146,976,153,004</u>	<u>155,362,815,893</u>	<u>154,404,425,427</u>	<u>163,749,469,139</u>	<u>163,879,257,131</u>
每股股東權益	<u>21.14</u>	<u>21.31</u>	<u>20.57</u>	<u>20.98</u>	<u>20.39</u>

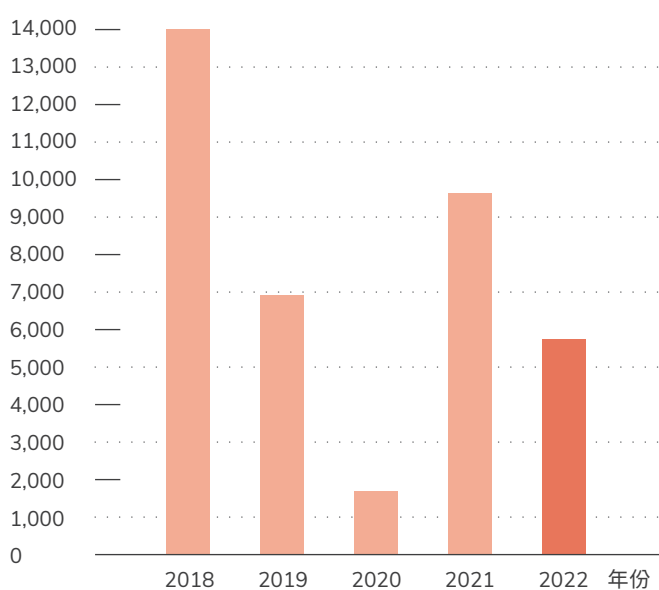
股東權益總額

十億港元計



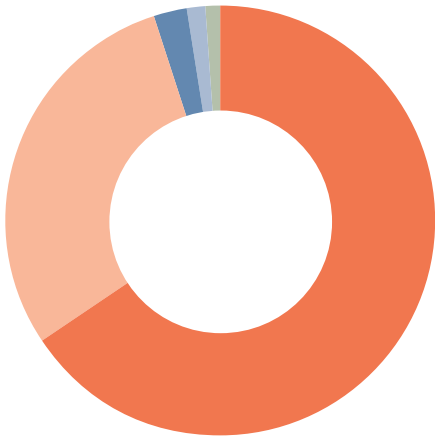
本公司股東應佔溢利

百萬港元計



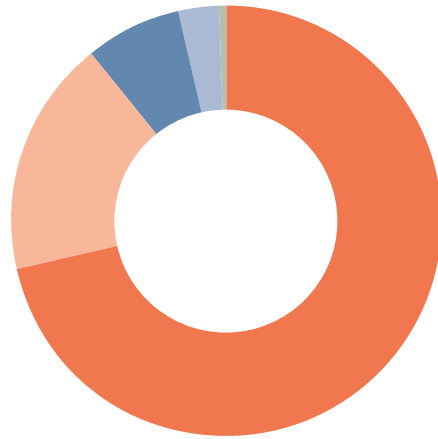
本公司及其附屬公司 (「本集團」)

分部業績之組合
截至二零二二年六月三十日止年度



- 物業銷售 65.8%
- 物業租賃 29.3%
- 物業管理及其他服務 2.4%
- 酒店經營 1.3%
- 證券投資及財務 1.2%

分部收入之組合
截至二零二二年六月三十日止年度

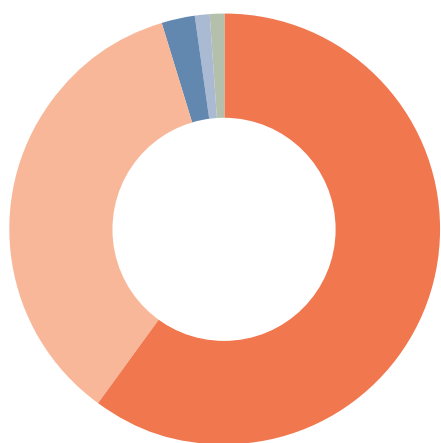


- 物業銷售 71.6%
- 物業租賃 17.6%
- 物業管理及其他服務 7.4%
- 酒店經營 2.9%
- 證券投資及財務 0.5%

集團財務摘要 (續)

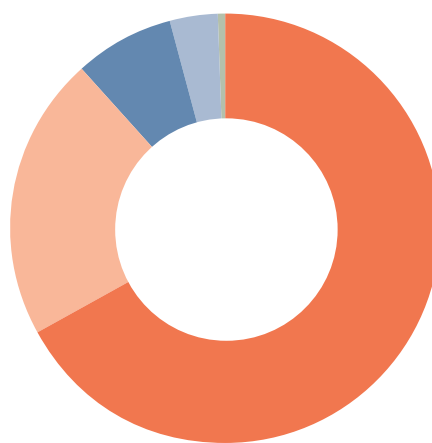
本集團及應佔聯營公司及合營企業

分部業績之組合
截至二零二二年六月三十日止年度



- 物業銷售 60.2%
- 物業租賃 35.2%
- 物業管理及其他服務 2.5%
- 酒店經營 1.0%
- 證券投資及財務 1.1%

分部收入之組合
截至二零二二年六月三十日止年度



- 物業銷售 67.2%
- 物業租賃 21.3%
- 物業管理及其他服務 7.5%
- 酒店經營 3.5%
- 證券投資及財務 0.5%

本人謹向股東提交二零二一／二零二二年度之年報。

業績

截至二零二二年六月三十日止之年度（「本財政年度」），在撇除投資物業公平值變動的影響後，集團股東應佔基礎溢利為六十五億三千零六十萬港元（二零二零／二零二一：一百零三億一千五百八十萬港元）。每股基礎溢利為零點八六港元（二零二零／二零二一：一點四二港元）。

計及為非現金項目的投資物業重估虧損（扣減遞延稅項）七億七千零八十萬港元（二零二零／二零二一：重估虧損六億四千二百八十萬港元），本財政年度集團股東應佔淨溢利為五十七億三千五百三十萬港元（二零二零／二零二一：九十六億四千六百萬港元）。本財政年度每股盈利為零點七六港元（二零二零／二零二一：一點三三港元）。

末期股息

董事會建議派發本財政年度之末期股息每股四十二港仙。

末期股息將給予在二零二二年十一月二日名列於本公司股東名冊之股東。連同已於二零二二年四月十一日派發之中期息每股十五港仙，本財政年度每股派息共五十七港仙。

董事會建議股東有權選擇收取新發行股份代替以現金方式收取末期股息。此項以股代息建議須待（一）二零二二年十月二十六日召開之股東周年大會批准及（二）香港聯合交易所有限公司批准依據此項建議所發行之新股上市及買賣，方可作實。

載有關於以股代息計劃詳情之通函及選擇以股代息之表格，將約於二零二二年十一月九日寄予各股東。預計末期股息單及股票將約於二零二二年十二月五日發送給股東。

業務回顧

（一）銷售活動

本財政年度內，集團應佔物業銷售總收入（連同所佔聯營公司及合營企業）為一百零八億四千一百八十萬港元（二零二零／二零二一：一百八十五億九千六百四十萬港元）。

物業銷售收入主要來自出售於本財政年度內完成位於白石角的逸瓏灣8之住宅單位及車位，以及出售於過往財政年度完成的項目餘下住宅單位及車位，包括位於觀塘的凱滙、西貢的133 Portofino及漳州的信和•御龍天下。

本財政年度內，集團推售三個位於香港的新住宅項目，分別為位於將軍澳的凱柏峰I及II（售出百分之四十八點九）、元朗的柏瓏I（第1A期）及柏瓏II（第1B期）（售出百分之八十九點九）及黃竹坑的揚海（售出百分之八十二點七）。此外，集團亦出售過往完成的項目部分餘下單位，包括位於觀塘的凱滙（售出百分之九十五點六）、西南九龍的維港滙（售出百分之五十四點七）、白石角的逸瓏灣8（售出百分之九十九點二）、馬鞍山的Silversands（售出百分之七十一點三）、何文田嘉道理道的St. George's Mansions（售出百分之八點六）、旺角的ONE SOHO（售出百分之五十九點三）及西貢的133 Portofino（售出百分之八十七點九）。

主席報告 (續)



(電腦模擬效果圖)

柏瓏

柏瓏毗鄰港鐵錦上路站，將提供2,200個優質住宅單位。

業務回顧 (續)

(一) 銷售活動 (續)

展望未來，集團將有多個新項目推售。除了位於將軍澳的凱柏峰III及中環的ONE CENTRAL PLACE已獲發預售樓花同意書，集團預期二零二二／二零二三財政年度將有另外三個住宅項目將獲發預售樓花同意書，包括位於元朗的柏瓏第二期、黃竹坑站第四期物業發展項目及油塘通風樓物業發展項目。項目推售計劃視乎獲發預售樓花同意書的時間及市況。

(二) 土地儲備

於二零二二年六月三十日，集團在中國內地、香港、新加坡及悉尼擁有土地儲備應佔樓面面積約二千零四十萬平方呎，各類型物業比例均衡：商業佔百分之四十五點七、住宅佔百分之二十九點九、工業佔百分之十點八、停車場佔百分之七點七及酒店佔百分之五點九。以土地狀況劃分，發展中物業為六百八十萬平方呎、投資物業和酒店為一千二百一十萬平方呎，及已完成之銷售物業為一百五十萬平方呎。土地儲備足以支持集團未來數年的發展需要。集團將繼續以選擇性的策略增添土地儲備，提升盈利潛力。

本財政年度內，集團購入位於新加坡Jalan Anak Bukit的商住用地百分之二十權益，總樓面面積約為一百萬七千零二十六平方呎。發展項目將提供住宅、服務式住宅、零售、餐飲和辦公室，並結合多項社區用途，包括託兒服務。發展項目將連接新巴士交匯處和通往Beauty World地鐵站的地下行人路，為乘客和居民提供便利。

此外，本財政年度內，集團購入位於新加坡5001 Beach Road的Golden Mile Complex百分之二十五權益，總樓面面積約為六十萬九千七百九十一平方呎。項目通過建造新建築物以及保育及活化現有建築物，將該物業重新開發為一個新的綜合發展項目，將包括住宅、寫字樓、零售及其他部分。

業務回顧 (續)

(二) 土地儲備 (續)

上述兩個項目的詳細資料如下：

地點	用途	集團所佔權益	應佔樓面面積 (平方呎)
Land Parcel 950 Lot 2852K Mukim 16, Jalan Anak Bukit, Singapore	住宅／商業	20%	201,405
Golden Mile Complex Lot 359T of Town Subdivision 15, 5001 Beach Road, Singapore	住宅／商業	25%	152,448
			353,853

本財政年度內，集團亦向一合營企業購入位於西南九龍現有住宅項目維港滙額外百分之六點七五權益。集團在該項目的所佔權益從百分之二十二點五增加至百分之二十九點二五。詳細資料如下：

地點	用途	集團所佔權益	應佔樓面面積 (平方呎)
維港滙 香港 西南九龍 荔盈街6號及荔盈街8號	住宅	29.25%	288,935

主席報告 (續)

業務回顧 (續)

(三) 物業發展

本財政年度內，集團取得以下香港項目合約完成證明書（俗稱「滿意紙」）。詳細資料如下：

地點	用途	集團所佔權益	應佔樓面面積 (平方呎)
逸瓏灣8 香港新界 白石角(東) 科研路1號	住宅	100%	412,530

中國內地方面，集團在本財政年度內完成了位於漳州的信和•御龍天下第三期第七座及第十一座物業，以及位於成都的信和•御龍山第3A2及3B1期物業。詳細資料如下：

地點	用途	集團所佔權益	應佔樓面面積 (平方呎)
信和•御龍天下第三期 第七座及第十一座 中華人民共和國 福建省漳州市 薌城區騰飛路298號	住宅／商業	100%	322,734
信和•御龍山 第3A2及3B1期 中華人民共和國 四川省成都市東部 成華區御風二路9號	住宅／商業	20%	565,673
			<hr/> 888,407 <hr/>

業務回顧 (續)

(三) 物業發展 (續)

本財政年度內，集團取得以下香港項目佔用許可證 (俗稱「入伙紙」)。項目的詳細資料如下：

地點	用途	集團所佔權益	應佔樓面面積 (平方呎)
St. George's Mansions 香港九龍 何文田 嘉道理道24A號	住宅	合作發展	309,707
Silversands 香港新界 馬鞍山 耀沙路8號	住宅	100%	119,351
			429,058

本財政年度後，集團取得以下香港項目佔用許可證 (俗稱「入伙紙」)。項目的詳細資料如下：

地點	用途	集團所佔權益	應佔樓面面積 (平方呎)
揚海 香港黃竹坑 香葉道11號	住宅	合作發展	246,496
Landmark South 香港黃竹坑 業勤街39號	商業	60%	141,698
			388,194

業務回顧 (續)

(四) 租賃活動

本財政年度內，集團總租金收益（連同所佔聯營公司及合營企業）為三十五億四千六百一十萬港元（二零二零／二零二一：三十六億六千四百六十萬港元），按年下降百分之三點二。租金收益減少主要由於續租租金負增長及向部分租戶提供租金寬減。集團於本財政年度投資物業組合平均出租率溫和上升至百分之九十點八（二零二零／二零二一：百分之八十九點八）。本財政年度淨租金收益為三十一億零一百六十萬港元（二零二零／二零二一：三十二億一千六百五十萬港元），較去年下降百分之三點五。

本財政年度內，新型冠狀病毒疫情反覆。香港零售市場氣氛在本財政年度上半年大部分時間一直在改善，直至二零二二年初第五波疫情爆發。在這個充滿挑戰的時期，集團積極與租戶合作尋找解決方案以舒緩壓力，按實際情況提供各項支持。集團透過線上線下的市場推廣活動，提升客戶購物體驗，帶動租戶業務。為配合政府消費券計劃（「消費券」），集團推出一系列措施推動在其商舖物業內的消費。除了與主要支付系統、業務合作夥伴和租戶合作，刺激顧客在我們商場使用消費券外，為慶祝二零二一年東京奧運會，集團於奧海城二期及屯門市廣場等旗艦商場舉行一系列活動，獲知名人士及支持者熱烈參與。同時，管理層繼續優化租戶組合，並透過數碼會員計劃「S+ REWARDS」提升顧客的購物體驗。由於我們的旗艦商場主

要位於住宅物業附近，租戶銷售得到地區消費需求的良好支持。總體而言，我們旗艦商場的客流量和租戶銷售額相比疫情嚴重時有所改善。集團商舖物業平均出租率改善至約百分之九十二點九（二零二零／二零二一：百分之九十點四）。

寫字樓物業表現仍然面對挑戰，圍繞疫情的不明朗因素繼續影響寫字樓物業市場。隨著寫字樓物業供應增加和需求放緩，出租率和租金仍然面對壓力。本財政年度內，集團寫字樓物業的平均出租率為百分之八十九點七（二零二零／二零二一：百分之九十一）。儘管經營環境帶有挑戰，但香港可受惠於中央政府深化香港與國家經濟融合及提升國際金融、運輸和貿易中心的地位的支持。於二零二一年發表的施政報告中發表的北部都會發展策略將加強我們與大灣區的聯繫，並創造新商業中心，配備創新和科技設施、基礎建設以及數以千計的新職位和房屋。這些舉措將增強香港的競爭力，為經濟注入新動力。同時，希望疫情受控能促進與中國內地恢復通關。當香港與中國內地的商務旅遊回復正常後，來自中國內地企業的長期租賃需求預計將會回升。同時，集團繼續加強投資物業組合以提高競爭力。Landmark South和One North是集團兩個新項目，採用頂尖的建築規格和擁有綠色認證。集團最近獲得Landmark South的佔用許可證，預計能吸引尋求優質和可持續辦公空間的租戶。

業務回顧 (續)

(四) 租賃活動 (續)

於二零二二年六月三十日，集團在中國內地、香港、新加坡及悉尼的投資物業及酒店應佔樓面面積約一千二百一十萬平方呎。當中，商業（商舖及寫字樓）佔百分之六十一點五、工業佔百分之十三點三、停車場佔百分之十二點九、酒店佔百分之九點六及住宅佔百分之二點七。

(五) 酒店

本財政年度內，集團酒店經營收入（連同所佔聯營公司及合營企業）為五億八千二百七十萬港元，去年為三億五千零八十八萬港元。經營溢利為九千二百九十萬港元，去年為經營虧損六千九百一十萬港元。

儘管全球疫情繼續對我們酒店業務造成壓力，但部分市場尤其是在本財政年度的下半年情況令人鼓舞。自二零二二年初放寬旅遊限制和恢復國際旅遊以來，我們在新加坡和悉尼的業務有效復甦，令管理層鼓舞。香港方面，我們的酒店表現繼續受跨境旅遊限制和社交距離措施的負面影響。

集團繼續密切留意新型冠狀病毒疫情帶來的挑戰，對成本控制保持警惕，同時積極尋找新策略提升酒店服務質素和提高效率，確保客人在酒店入住期間得到愉悅的體驗。香港港麗酒店參與政府指定檢疫酒店計劃，自二零二二年六月一日起只接待來自外地的旅客進行強制檢疫。此外，香港遨凱酒店自二零二一年十二月起進行改善工程，集團擬於二零二二年第四季以新的商業和運營策略重開酒店。



香港富麗敦海洋公園酒店

香港富麗敦海洋公園酒店於2022年7月試業，座落港島南區，簇擁翠綠景致及南中國海美景，提供425間客房及套房，為商務及休閒旅客的理想之選。

雖然我們可能在短期內繼續受疫情影響，但鑑於市場對豪華酒店的需求不斷增加，集團對此感到樂觀，並繼續把握新機遇。香港富麗敦海洋公園酒店於二零二二年七月開業，是香港首間富麗敦酒店，是一間可持續發展及臨海豪華酒店，為各類客人提供輕鬆的休閒勝地。自酒店試業以來，我們得到賓客正面的回應和意見。

於二零二二年六月三十日，集團旗下酒店有新加坡富麗敦酒店、新加坡富麗敦海灣酒店、香港富麗敦海洋公園酒店、香港港麗酒店、悉尼富麗敦酒店及香港遨凱酒店。

主席報告 (續)

業務回顧 (續)

(六) 中國內地業務

過去一年，中央政府推出一系列政策，涵蓋廣泛行業，有利中國內地經濟長期可持續增長。其目標是按「十四五」規劃提出的「雙循環」政策全面建成小康社會，擴大中等收入階層以支持國內消費。

儘管封城和嚴格的檢疫措施對中國內地經濟造成影響，但中央政府不斷調整應對措施，以減輕對經濟和人民生活的影響。在最近的中央政治局會議上，最高領導層強調清零政策同時支持經濟增長的重要性，並堅持「房子是用來住的，不是用來炒的」，目前首要是穩定房地產行業。集團對內地房地產市場的中長期前景保持樂觀。

於二零二二年六月三十日，集團在中國內地擁有土地儲備應佔樓面面積約四百六十萬平方呎，當中約二百八十萬平方呎為發展中項目，其餘主要為投資物業。發展中的主要項目有四個，當中兩個在大灣區前海，包括服務式住宅項目（佔百分之五十權益）及商業發展項目（佔百分之三十權益），另外兩個項目為位於漳州的信和•御龍天下第三及第四期（全資擁有）及成都的信和•御龍山（佔百分之二十權益）。

除上述事項外，其他資料對比二零二一年六月三十日止之年報並無其他重大轉變。

財務

集團財政狀況穩健。於二零二二年六月三十日，集團擁有現金及銀行存款四百四十七億八千四百四十萬港元。扣除借貸總額三十二億五千零一十萬港元，集團於二零二二年六月三十日擁有淨現金四百一十五億三千四百三十萬港元。集團錄得淨現金，因此以淨債項與本公司股東應佔權益比率計算之資產負債率並不適用。借貸總額中百分之六十九點三於一年內償還，其餘於兩至三年內償還。集團全部借貸以浮息為基礎。集團資產總值及股東權益總額分別為一千七百八十九億八千三百八十萬港元及一千五百七十三億九千七百三十萬港元。於二零二二年六月三十日，本公司股東應佔集團賬面淨值為每股二十點三九港元（於二零二一年六月三十日為每股二十點九八港元）。

於二零二二年六月三十日，集團大部分債務以港元計值。除上述事項外，集團於本財政年度在外匯借貸及資本結構上並沒有重大轉變。集團大部分現金為港元，一部分為人民幣、澳元及美元。

集團維持一向穩健的財務管理政策，外匯風險審慎地維持於低水平。

企業管治

集團非常重視企業誠信、商業道德操守及良好管治。為實現企業管治最佳守則，集團成立了審核委員會、遵守規章委員會、薪酬委員會及提名委員會。集團將繼續維持高透明度，並透過不同渠道，包括新聞稿、集團網站、業績簡報、非交易路演、實地考察及投資者研討會，發布集團的最新動向和資訊。

顧客服務

集團致力興建優質物業。為提升顧客的滿意度，集團致力以最佳的設計概念和特色及符合環保原則來發展項目。管理層定期監察，使物業及服務質素日臻完善。

可持續發展

集團以「建構更美好生活」為願景，透過三大相輔相成的元素－「綠色生活」、「創新構思」和「心繫社區」將可持續發展融入業務各層面。集團非常重視良好的企業管治、誠信和商業操守，這是我們為持份者創造長遠價值的基石。集團按全球報告倡議組織(GRI)標準(核心選項)、香港交易及結

算有限公司《主板上市規則》附錄二十七「環境、社會及管治報告指引」、世界經濟論壇的持份者資本指標及可持續發展會計準則委員會(SASB)房地產標準每年發表可持續發展報告，重點闡述集團在企業可持續發展方面的表現及舉措。我們亦根據氣候相關財務信息披露工作組(TCFD)的建議披露集團應對氣候變化的工作。

信和置業由二零一二年九月起納入為「恒生可持續發展企業指數系列」成份股。二零二二年，信和置業獲Sustainalytics評為亞太區域ESG最高評級企業之一，評級屬於「低風險」，並於MSCI的環境、社會及管治指數中取得「A」評級。此外，信和置業與全球商界領袖攜手採用由世界經濟論壇及其國際商業理事會共同編纂的持份者資本指標，成為全港首家採用此標準的房地產發展商。

二零二一年，信和置業參與「Business Ambition for 1.5°C」環球運動。與香港科技大學經過一年合作研究，發表全方位路線圖《減碳藍圖》，致力於二零五零年前實現淨零碳排放。信和置業訂立科學基礎中期減碳目標，同時成為亞洲首批房地產企業委託顧問(羅兵咸永道香港)進行ESG及氣候風險評估，規模涵蓋超過一百七十個已落成及新建物業。集團於二零二零年公布《可持續發展願景2030》，訂立清晰方向，把可持續發展融入業務各個層面。為進一步落實我們對可持續發展的承諾，集團於二零二二年將《可持續發展願景2030》下的可持續發展目標新增十五個至三十八個。

主席報告 (續)

可持續發展 (續)

集團於二零二零年三月推出綜合綠色社區項目「一喜種田」，致力向社區推廣可持續發展及生物多樣性。增加位於荃新天地的GREENHOUSE@Citywalk及信和廣場的嚙味農莊後，項目至今已擴展至十七個位於香港及一個位於新加坡的農莊，面積逾五萬四千平方呎，為集團旗下物業注入新動力，同時讓員工、租戶、酒店客人以及廣大社區體驗都市耕作。這些農莊共種植超過三百八十種植物及農作物品種，每年收成產量達一千公斤，與住客、租戶及慈善組織分享，支持本地社區。

集團一直推動可持續和綠色建築，與本地初創企業EcoBricks攜手推出突破性解決方案處理本港的塑膠廢物問題，可將各類塑膠升級為可持續建築物料。位於屯門的黃金海岸商場是EcoBricks首個應用試點，於海濱長廊及百葉徑共鋪設了超過一萬五千塊環保磚，升級再造的物料來自超過五百六十部舊洗衣機，相等於五千四百公斤塑膠廢料。EcoBricks進一步應用於奧海城及香港富麗敦海洋公園



EcoBricks

集團與本地初創企業EcoBricks合作，將七類塑膠升級為環保建築材料，有效處理塑膠廢物問題。

EcoBricks已應用於黃金海岸商場、奧海城及香港富麗敦海洋公園酒店。

酒店，並已於年內完工。未來，集團會繼續於合適的物業項目使用EcoBricks，並加強連繫租戶及鼓勵顧客響應回收塑膠物料，從而升級再造為EcoBricks。



二零二一年度MIPIM ASIA大獎

凱滙於二零二一年度「MIPIM Asia大獎」榮獲「最佳綠色項目」金獎及「最佳都市更新項目」銀獎。項目並榮獲二零二一年度由香港綠色建築議會舉辦的「環保建築大獎」，表揚其都市綠化設計和環保建築特色，為發展成熟的社區注入新動力。

建築環境對我們的身心健康有重大影響。凱滙榮獲二零二一年度由香港綠色建築議會舉辦的「環保建築大獎」、二零二二年度「Asia Pacific Property Awards」及二零二一年度「MIPIM Asia大獎」，表揚項目的都市綠化設計和環保建築特色，為發展成熟的社區注入新動力。為符合最高綠色建築認可標準，Landmark South已獲得WELL健康建築標準核心體v2試行版中期認證，並以獲取WELL健康建築標準鉑金級及香港綠色建築議會綠建環評BEAM Plus金級認證為目標。帝國中心、奧海城二期及宏天廣場則於「綠建環評既有建築2.0版綜合評估計劃」中獲得鉑金級評級。新加坡富麗敦酒店同時榮獲由新加坡建設局頒發的BCA Green Mark GoldPlus Award，肯定了其營運可持續物業的努力。

可持續發展 (續)

信和管業優勢推出《綠色裝修指南》，協助推進可持續發展之旅。指南就能源和用水效益、室內空氣質素、建築物料及廚餘等方面提供可持續選項的建議。本財政年度內，信和管業優勢與特選租戶試行指南，並計劃日後與其他租戶一起將指南付諸實踐。

集團致力培育創新文化，研究創新科技和企業應用。集團與華為香港數字能源業務部簽訂數字能源戰略合作備忘錄，雙方共同探索潛在合作機會，推動地產數字轉型，同時攜手推動房地產行業可持續發展。為推廣綠色運輸，集團致力於旗下物業擴大電動車充電站的覆蓋範圍，繼早前與Tesla合作於奧海城增設升級V3 Supercharger的超級充電站，集團與香港蜆殼及本地初創希路能源攜手於中港城設立全港最快兼容不同品牌的電動車充電站，並計劃於二零二二年將電動車充電器的數量增加百分之六十七至超過一千四百個。

集團致力鼓勵年輕人培養創新思維，成為香港創新基金舉辦的首屆香港創科展 (創科展) 之策略夥伴。創科展共接獲超過四百份參賽作品，來自全港一百四十間中小學逾一千二百名小四至中六學生及負責老師參與比賽，並於二零二二年六月二十五日至二十六日假香港會議展覽中心匯聚一百二十隊中小學創科新力軍，向公眾展示他們的意念及研發成果，同時舉行頒獎典禮公布十支獲獎隊伍。是次創科展有賴各界支持，包括數碼港、香港科技園、香港科技大學、香港大學、MIT Hong Kong Innovation Node和超過四十個來自不同界別的合作夥伴。



香港創科展

集團支持香港創新基金舉辦首屆香港創科展，以「大想頭 齊創新」為主題，鼓勵年輕人發揮創意，共接獲來自全港一百四十間中小學逾一千二百名小四至中六學生及負責老師超過四百份參賽作品。

第五波新冠疫情尤其嚴峻。為進一步支援社區應對新冠疫情，集團將旗下一酒店改為指定檢疫酒店，並與黃廷方慈善基金合作，透過民主建港協進聯盟十八區地區支部和集團義工團隊，向基層人士派發二十八萬套快速檢測包，為社區上有需要人士提供支援。

集團及黃廷方慈善基金於疫情期間亦進一步支援長者抗疫，向香港聖公會福利協會捐款港幣一百萬元，支援其轄下安老院和復康院舍在疫情下的運作需要，同時亦向安老院及獨居長者捐贈兩萬套血氧儀及五百套倍靈遙距健康監測系統，協助有效監察及跟進微狀輕微的長者及殘疾人士。

可持續發展 (續)

新冠疫情對兒童的身心健康有重大影響。集團與黃廷方慈善基金捐出港幣五百萬元予醫院管理局支援轄下醫院的兒科服務，並向基層家庭及少數族裔派發二十五萬個兒童口罩。為配合學生提早放暑假，更與海洋公園合作為一萬名基層兒童提供一系列網上學習活動，介紹生物多樣性及動物知識；另與香港青年協會合作，為居於劏房戶的應屆香港中學文憑試考生提供短暫住宿服務。

展望

二零二一／二零二二財政年度充滿挑戰和變化。圍繞新型冠狀病毒疫情的不確定性、持續的地緣政治風險、旅遊限制、通脹壓力上升和加息對全球經濟帶來影響。儘管如此，經過長期嚴謹的防疫措施後，由於疫苗接種率提高，有效的醫藥治療不斷推出，以及更好的協調計劃以確保疫情能夠迅速發現和控制，預計全球經濟將逐漸復甦。展望未來，世界雖然面臨挑戰，但也帶來新的機遇。我們自新型冠狀病毒疫情出現以來經歷艱辛的學習過程，使我們較以往更有能力應對挑戰。集團將保持靈活敏捷，同時繼續適當、迅速地作出調整以適應形勢，保持我們在市場上的地位，把握機遇。

中國內地在今年年初新變種爆發期間繼續堅持清零策略，再次證明其快速應對以控制感染率的能力。儘管封城和嚴格的檢疫措施對國家經濟造成影響，但中央政府不斷調整應對措施，以減輕對經濟和人民生活的影響。新型冠狀病毒疫情和不斷增加的外部挑戰並未使中國的「十四五」規劃

脫軌，規劃令國家實現更可持續和公平的長期增長。在最近的中央政治局會議上，最高領導層明確指出中國經濟發展的複雜性、嚴峻性和不確定性上升，強調要控制疫情，保持經濟穩定，確保經濟發展。中央政治局提出要運用宏觀和貨幣政策以穩定經濟。集團相信中國政府對經濟及金融穩定的重視將有助重拾信心，使經濟重回增長軌道。

香港方面，全球需求疲弱和跨境貨物流動持續受阻對出口造成嚴重壓力，導致二零二二年第一季度和第二季度的實質本地生產總值溫和下跌。然而，在政府各項措施支持下，隨著疫情普遍好轉和社交距離措施的放寬，本地活動在接近財政年度結束時出現復甦跡象。適逢香港特別行政區（「香港特區」）成立二十五周年，習主席重申國家大力支持香港改善施政、民生、青年發展及發展各方面優勢，建構和諧社會，這反映了香港前景更清晰和光明。中國的「十四五」規劃秉持「一國兩制」原則，繼續支持香港進一步融入國家發展。香港通過建設成為創新和科技中心，透過大灣區發展計劃成為推動經濟的重要動力，擁有巨大機遇。在香港特區政府新領導下，遏制近期新型冠狀病毒疫情捲土重來是首要考慮，促進與中國內地通關，留住和吸引內地及全球人才，增強香港創新和科技能力，鞏固香港成為全球金融樞紐，以及進一步整合香港與中國內地的經濟以加強其國際金融、交通和貿易中心的地位。集團全力支持香

展望 (續)

港特區政府落實提升城市競爭力和吸引力的措施，引進人才，帶動香港邁向繁榮。我們深信香港能應對挑戰並繼續成為充滿活力的國際城市。

顧客期望和喜好變化迅速，疫情提醒我們要靈活營運及保持敏捷以回應顧客需求。自二零二零年初新冠病毒疫情出現以來，消費者行為改變，越來越重視可持續性和質量。可持續發展是集團議程重中之重，我們致力發展可持續生態系統，以支持香港及其他地區低碳轉型。我們亦明白科技和創新是我們未來關鍵，集團正積極尋找新技術以提高生產力、增強客戶體驗、建立更可持續的環境以及探索新機遇。我們以客戶為中心，對提升技術和創新科技持續關注，這將使我們能夠迅速應對不斷變化的客戶需求和市場發展。

集團重視長期可持續增長，同時為短期週期性波動做好準備。集團將繼續以務實方式經營業務以應對市場變化，管理層將繼續採取選擇性策略補充土地儲備。物業銷售方面，集團將繼續致力確保優質產品及為顧客提供最佳服務，能為顧客增值和得到他們信任對提升我們品牌至關重要。集團的經常性業務，包括物業租賃、物業管理服務及酒店餐飲服務，將繼續作為集團核心支柱，帶來良好及穩定收益。同時，集團對成本控制保持警惕，在不影響產品

和服務質素的前提下努力提高效率。集團將密切留意最新數碼發展，促進業務發展和提升營運效率。我們相信這些因素將引領未來業務增長。

隨著我們踏入二零二二／二零二三財政年度，集團將繼續保持警惕，密切關注市場發展，同時積極面對挑戰，把握未來機遇。雖然最近幾輪加息可能對地產行業構成壓力，然而香港住宅市場仍具復原力及基本因素良好。近月市場成功的住宅物業銷售反映香港的住屋需求依然強勁。集團對香港物業市場前景保持審慎樂觀。

集團對香港和中國內地的承諾堅定不變，與社區一起成長同時推廣正向訊息。儘管挑戰依然存在，集團財政穩健，加上可持續的業務增長策略，有助應對經濟環境的挑戰和把握機遇。

員工與管理層

本人欣然歡迎田兆源先生於二零二二年七月一日起加入董事會為執行董事。

本人謹藉此機會代表董事會，感謝所有員工的努力、貢獻及支持。本人亦對董事會同寅的指導及睿智建議，深表謝意。

主席

黃志祥

香港，二零二二年八月二十五日

業務回顧

(一) 土地儲備

截至二零二二年六月三十日，集團擁有土地儲備共二千零四十萬平方呎，集團物業組合比例均衡：商業佔百分之四十五點七，住宅佔百分之二十九點九，工業佔百分之十點八，停車場佔百分之七點七，以及酒店佔百分之五點九。發展中物業普遍位置優越，享各類交通之便捷，包括鐵路幹線。

本財政年度內，集團購入位於新加坡Jalan Anak Bukit的商住用地百分之二十權益，總樓面面積約為一百萬七千零二十六平方呎，以及新加坡5001 Beach Road的Golden Mile Complex百分之二十五權益，總樓面面積約為六十萬九千七百九十一平方呎。項目的詳細資料載於主席報告第9頁。

集團之商業大廈、工業大廈、停車場及酒店，均主要保留作長線投資，為集團帶來穩定的經常性收入。集團於二零二二年六月三十日之土地儲備詳情載於下表：

按土地狀況及用途劃分

樓面面積(平方呎)	商業	住宅	工業	停車場	酒店	總面積	百分率
發展中物業	1,592,119	4,978,285	176,906	–	28,493	6,775,803	33.2%
投資物業及酒店	7,475,916	330,010	1,620,913	1,568,490	1,171,865	12,167,194	59.5%
已完成之銷售物業	271,478	794,872	421,615	–	–	1,487,965	7.3%
總計	9,339,513	6,103,167	2,219,434	1,568,490	1,200,358	20,430,962	100.0%
百分率	45.7%	29.9%	10.8%	7.7%	5.9%	100.0%	

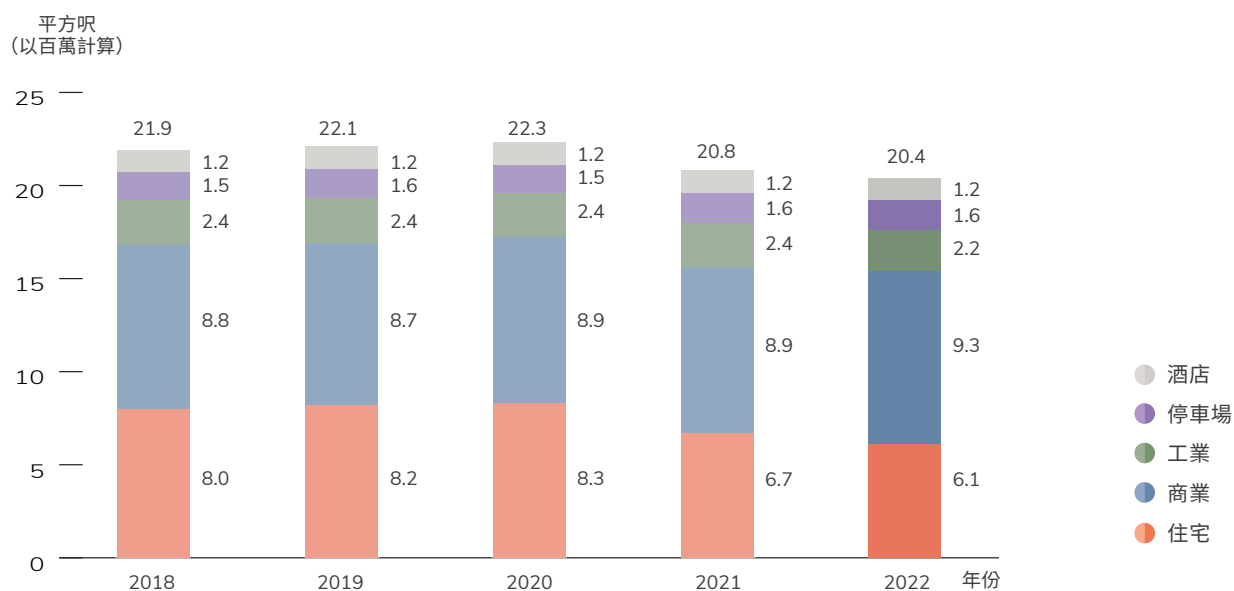
按土地位置及用途劃分

樓面面積(平方呎)	商業	住宅	工業	停車場	酒店	總面積	百分率
中國內地	1,868,003	2,712,581	–	–	28,493	4,609,077	22.6%
新界	2,735,228	1,474,364	792,879	1,144,043	–	6,146,514	30.1%
九龍	3,063,148	1,023,861	1,426,555	364,145	43,759	5,921,468	29.0%
香港島	1,347,642	703,549	–	60,302	427,526	2,539,019	12.4%
新加坡	295,770	188,812	–	–	545,510	1,030,092	5.0%
澳洲悉尼	29,722	–	–	–	155,070	184,792	0.9%
總計	9,339,513	6,103,167	2,219,434	1,568,490	1,200,358	20,430,962	100.0%

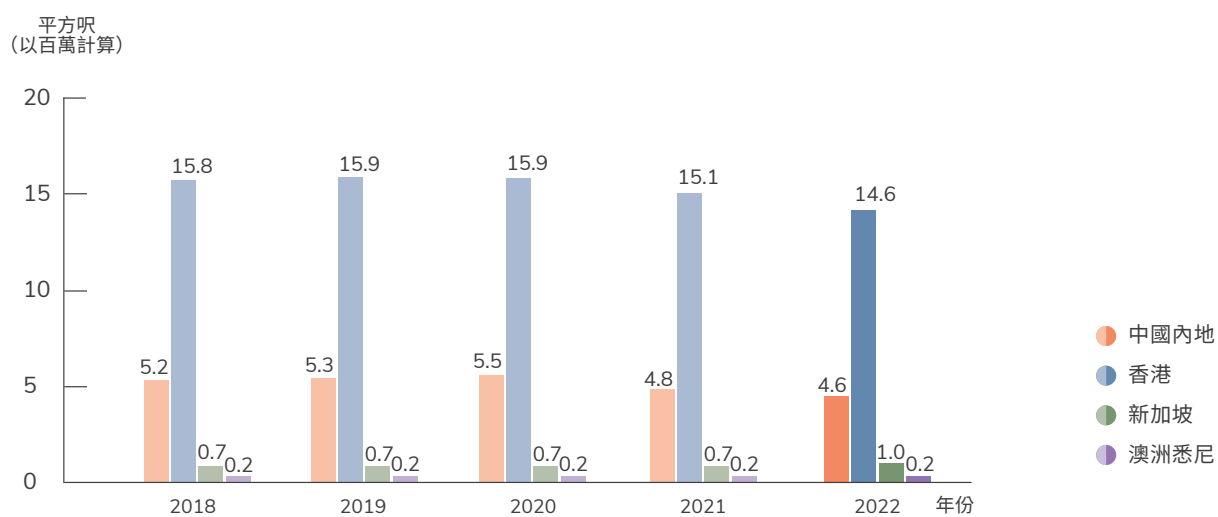
(一) 土地儲備 (續)

以下圖表顯示集團於過去五個財政年度按用途及地區劃分之土地儲備狀況：

土地儲備 — 按用途劃分 (於六月三十日)



土地儲備 — 按地區劃分 (於六月三十日)



(二) 物業發展

於二零二二年六月三十日，集團在香港及中國內地及新加坡共有二十三個發展中項目，總應佔樓面面積六百八十萬平方呎。

本財政年度內，集團發售的主要住宅項目包括位於將軍澳的凱柏峰I及II、元朗的柏瓏I (第1A期) 及柏瓏II (第1B期)，以及黃竹坑的揚海。此外，集團亦出售過往推出的項目部分餘下單位，包括位於觀塘的凱滙、西南九龍的維港滙、白石角的逸瓏灣8、馬鞍山的Silversands、何文田嘉道理道的St. George's Mansions、旺角的ONE SOHO及西貢的133 Portofino。

展望未來，集團將有多個新項目推售。除了位於將軍澳的凱柏峰III及中環的ONE CENTRAL PLACE已獲發預售樓花同意書，集團預期二零二二／二零二三財政年度將有另外三個住宅項目獲發預售樓花同意書，這些項目為位於元朗的柏瓏第二期、黃竹坑站第四期物業發展項目及油塘通風樓物業發展項目。項目推售計劃視乎獲發預售樓花同意書的時間及市況。

集團在香港、中國內地及新加坡的主要發展項目的詳述如下。

本財政年度完成之主要發展項目

逸瓏灣8 (全資擁有)

香港新界白石角 (東部) 科研路1號

二零一六年七月，集團於政府招標中投得大埔市地段第228號地皮。地盤面積約為十一萬四千五百九十四平方呎，用作住宅發展。

項目鄰近科學園，步行往同樣由集團發展的逸瓏灣I及II只需數分鐘。項目名為逸瓏灣8，以地積比率計算之住宅面積合共約四十一萬二千五百三十平方呎，提供五百二十八個單位。項目分別於二零二一年三月及二零二一年八月取得「入伙紙」及「滿意紙」。項目於二零一九年一月取得預售樓花同意書，至今已售出約百分之九十九點二的單位，物業銷售總收入為五十七億港元。



(二) 物業發展 (續)

香港富麗敦海洋公園酒店 (合作發展)

香港香港仔海洋徑3號

二零一七年一月，集團所佔權益為百分之六十的合營企業，獲海洋公園公司批出一酒店項目發展權，以興建及管理坐落於布廠灣與大樹灣之間海洋公園範圍內的酒店。香港富麗敦海洋公園酒店為臨海豪華度假酒店，提供四百二十五間客房，全部均飽覽南中國海美景。酒店設有數間餐廳、無邊際泳池、兒童嬉水池、室內兒童玩樂區、健身中心和水療中心。項目以地積比率計算之面積合共約四十三萬六千七百平方呎，集團的應佔樓面面積約為二十六萬二千零二十平方呎，項目於二零二一年五月取得「入伙紙」。酒店自二零二二年七月起初步試業，預計於二零二二年下旬正式開幕。



信和·御龍天下第三期 (全資擁有)

中國福建省漳州市薌城區騰飛路298號

信和·御龍天下第三期包括以地積比率計算之住宅面積約一百二十萬平方呎，提供一千二百六十八個單位，及以地積比率計算之商用面積七萬二千零四十一平方呎。第三期共七座其中兩座物業於本財政年度竣工，包括以地積比率計算之住宅面積約三十二萬二千七百三十四平方呎，提供三百九十四個單位，其餘一座物業於本財政年度後竣工。項目詳細資料載於中國內地發展中物業部分。

香港發展中物業

於二零二二年六月三十日，集團在香港共有十六個發展中項目，應佔樓面面積約三百六十萬平方呎。集團在香港的發展項目遍布全港不同地區，包括鄰近港鐵站的黃金地段。集團在香港的主要發展項目詳情如下：

業務回顧 (續)

(二) 物業發展 (續)

Landmark South (佔百分之六十權益)

香港黃竹坑業勤街39號

二零一六年十月，集團於政府招標中投得此位於黃竹坑香港仔內地段第462號的商用地皮。此項目來往港鐵黃竹坑站只需數分鐘步程，而黃竹坑站和金鐘站只相距兩站。自二零一六年十二月，港鐵啟用南港島綫貫通中環和香港島南區，黃竹坑成為公司成立寫字樓的理想地點，該區正從傳統工業區轉型為集商業、工業和住宅於一身的樞紐，使其成為一個適合工作、娛樂和生活的既多元化又有趣的地方。項目地盤面積為一萬八千九百九十六平方呎，上蓋建築工程已完成，現正進行室內裝修工程。項目竣工後，以地積比率計算之集團應佔面積合共約十四萬一千六百九十八平方呎，藝術及文化中心則轉交香港特區政府。以地積比率計算之總面積中，約百分之八十七將發展為寫字樓，其餘為零售商舖。項目於二零二二年七月取得「入伙紙」，預計於二零二二／二零二三財政年度取得「滿意紙」。



(二) 物業發展 (續)

葵涌市地段第524號 (全資擁有)

香港新界葵涌永基路

二零一七年五月，集團於政府招標中投得此位於葵涌的工業用地皮，地盤面積約一萬八千六百二十三平方呎。項目竣工後，以地積比率計算之面積合共約十七萬六千九百零六平方呎，可作廣泛的工業用途如媒體設計及媒體製作、實驗室、檢驗及測試中心、資訊科技及電訊業等。項目預計於二零二二／二零二三財政年度取得「入伙紙」及「滿意紙」。項目現正進行上蓋建築工程。

朗壹廣場 (全資擁有)

香港新界元朗康業街8號

二零一五年十二月，集團透過政府招標購入位於元朗之地皮用作商業發展。地盤面積為九萬九千五百二十四平方呎，地皮與朗屏站步行距離之內。項目竣工後，商用面積約為四十九萬七千六百二十平方呎，當中以地積比率計算之面積約百分之七十七為寫字樓，其餘則為零售商舖。項目正進行上蓋建築工程，預計於二零二二／二零二三財政年度取得「入伙紙」及「滿意紙」。

Silversands (全資擁有)

香港新界沙田馬鞍山耀沙路8號

二零一七年七月，集團於政府招標中投得地皮作住宅發展，地盤面積約四萬九千七百二十九平方呎。項目竣工後，以地積比率計算之面積合共約十一萬九千三百五十一平方呎，提供一百六十個單位。項目於二零二二年五月取得「入伙紙」，預計於二零二二／二零二三財政年度取得「滿意紙」。項目正進行上蓋建築工程。項目於二零二零年十二月取得預售樓花同意書，至今已售出約百分之七十一點三的單位，物業銷售總收入為十二億港元。



(電腦模擬效果圖)

(二) 物業發展 (續)

St. George's Mansions (合作發展)

香港九龍何文田嘉道理道24A號

二零一七年十二月，集團取得位於何文田前中電總部重建計劃的發展權。地盤面積為六萬一千九百四十一平方呎，地點處於顯赫地段王者位置，是九龍珍貴核心地段，簇擁加多利山美景，饒富傳統和歷史，加上校網備受青睞，珍罕至寶。鐘樓建築將保留作社區用途。項目將發展為住宅，竣工後以地積比率計算之住宅面積合共約三十萬九千七百零七平方呎，提供一百七十五伙。項目於二零二二年五月取得「入伙紙」，預計於二零二二／二零二三財政年度取得「滿意紙」。項目於二零二零年七月取得預售樓花同意書，至今售出約百分之八點六的單位，物業銷售總收入為二十一億港元。



(電腦模擬效果圖)

丈量約份第332約地段第765號 (全資擁有)

香港新界大嶼山長沙嶼南道

二零一八年十二月，集團於香港特區政府招標中投得位於大嶼山長沙的地皮作住宅發展。項目竣工後，以地積比率計算之住宅面積約一萬一千五百八十二平方呎。預計項目於二零二三／二零二四財政年度取得「入伙紙」及「滿意紙」。項目正在計劃階段。

維港匯 (佔百分之二十九點二五權益)

香港九龍西南九龍荔盈街6號及荔盈街8號

二零一七年十一月，集團於政府招標中投得此地皮，地盤面積為二十萬八千二百六十二平方呎。項目位於臨海位置，坐擁海港全景，附近有西九龍文化區和廣深港高鐵總站，與港鐵站及連接中環、機場、廣深港高鐵總站的交通網絡和所有商業中心緊密聯繫。項目竣工後，以地積比率計算之住宅面積約九十八萬七千八百一十二平方呎，提供一千四百三十七個單位。以地積比率計算之集團應佔面積為二十八萬八千九百三十五平方呎。預計項目於二零二二／二零二三財政年度取得「入伙紙」及「滿意紙」。項目正進行上蓋建築工程。項目於二零二一年二月取得預售樓花同意書，至今已售出約百分之五十四點七的單位，物業銷售總收入為一百一十二億港元。

(二) 物業發展 (續)

港島南岸「揚海」(合作發展)

香港香葉道11號

二零一七年十二月，集團所佔權益為百分之五十的合營企業，獲香港鐵路有限公司批出港鐵黃竹坑站住宅項目的發展權。項目俯瞰位於深灣的深灣遊艇俱樂部，附近有新加坡國際學校和海洋公園。地盤面積約九萬二千二百六十九平方呎，項目竣工後，以地積比率計算之住宅面積約四十九萬二千九百九十一平方呎(集團應佔面積為二十四萬六千四百九十六平方呎)，提供六百個單位。項目於二零二二年八月取得「入伙紙」，預計於二零二三／二零二四財政年度取得轉讓同意書。項目正進行上蓋建築工程。項目於二零二一年七月取得預售樓花同意書，至今已售出約百分之八十二點七的單位，物業銷售總收入為一百二十一億港元。

ONE SOHO (合作發展)

香港九龍旺角山東街32B號

二零一七年十二月，集團獲市建局批出此住宅項目的發展權。項目位於旺角購物區，步行可到達旺角站。地盤面積約一萬四千九百六十一平方呎。項目竣工後，以地積比率計算之住宅面積合共約十一萬二千二百平方呎，提供三百二十二個住宅單位，以地積比率計算之集團應佔面積約六萬七千三百二十平方呎。預計項目分別於二零二二／二零二三及二零二三／二零二四財政年度取得「入伙紙」及「滿意紙」。項目正在興建階段。項目於二零二一年四月取得預售樓花同意書，至今已售出約百分之五十九點三的單位，物業銷售總收入為十三億港元。

業務回顧 (續)

(二) 物業發展 (續)

ONE CENTRAL PLACE (合作發展)

香港結志街33號，卑利街23至25號

二零一七年三月，集團獲市建局批出位於中環卑利街A地盤的項目發展權。項目地盤面積約九千六百零七平方呎。項目竣工後，以地積比率計算之住宅面積合共約八萬四千二百六十一平方呎，提供約一百二十一個住宅單位，同時亦有零售商舖、多用途活動禮堂及公眾休憩用地。零售商舖、多用途活動禮堂及公眾休憩用地將於項目完成後轉交市建局。預計項目分別於二零二三／二零二四及二零二四／二零二五財政年度取得「入伙紙」及「滿意紙」。項目正進行上蓋建築工程。項目於二零二一年十一月取得預售樓花同意書。

柏瓏 (合作發展)

香港新界元朗錦河路29號

二零一七年五月，集團佔百分之三十三點三三權益的合營企業，獲香港鐵路有限公司批出在港鐵錦上路站旁的住宅項目發展權。該站在屯馬綫荃灣西站和元朗站之間。地盤總面積約四十四萬八千七百一十九平方呎，位於錦河路及東匯路交界。項目竣工後，以地積比率計算之住宅面積約一百二十三萬六千七百四十一平方呎，提供約二千二百個單位。項目分為三期發展，第1A、1B及2期住宅單位數目分別為七百一十五個、八百零五個及六百八十個。集團的



(電腦模擬效果圖)

項目所佔權益為百分之三十三點三三，因此以地積比率計算之集團應佔面積約為四十一萬二千二百四十七平方呎。預計項目第1A、1B及2期分別於二零二三／二零二四及二零二四／二零二五財政年度取得「入伙紙」及轉讓同意書。項目正進行上蓋建築工程。項目第1A及1B期於二零二二年四月取得預售樓花同意書，至今已售出約百分之八十九點九的單位，物業銷售總收入為一百二十四億港元。

(二) 物業發展 (續)

凱柏峰 (合作發展)

香港新界將軍澳日康城路1號

二零一九年四月，集團獲香港鐵路有限公司批出日出康城第十一期物業發展項目的住宅項目發展權。地盤在零售商場之上，總面積為十七萬七千三百五十九平方呎。住宅項目竣工後，以地積比率計算之住宅面積約九十五萬六千四百六十八平方呎，提供約一千八百八十個單位。集團的項目所佔權益為百分之四十，因此以地積比率計算之集團應佔面積為三十八萬二千五百八十七平方呎。項目正在興建階段。預計項目分別於二零二三／二零二四及二零二四／二零二五財政年度取得「入伙紙」及轉讓同意書。項目第XIB期及第XIC期於二零二二年六月取得預售樓花同意書，至今已售出約百分之四十八點九，物業銷售總收入為五十二億港元。



新九龍內地段第6602號 (合作發展)

香港九龍油塘高超道油塘通風樓物業發展項目

二零一八年五月，集團所佔權益為百分之八十的合營企業，獲香港鐵路有限公司批出油塘通風樓住宅項目的發展權。項目距離油塘站約八分鐘步行路程，位處其中一個最令人渴求的地點，附近發展迅速，設施齊全，潛力巨大。除了九龍站、尖沙咀站和紅磡站外，油塘站是四個直接連接香港島的其中一個港鐵車站。項目附近設有完善設施，與港島綫的鰂魚涌站一站之隔，距離觀塘綫的觀塘站只有兩個站，交通網絡發達，有效將居民和所有其他主要商業中心連接起來。地盤面積為四萬三千三百七十九平方呎。項目竣工後，以地積比率計算之住宅面積約三十二萬五千三百四十二平方呎，提供七百九十二個單位。以地積比率計算之集團應佔面積為二十六萬零二百七十四平方呎。預計項目於二零二四／二零二五財政年度取得「入伙紙」及「滿意紙」。項目正進行地基工程。

(二) 物業發展 (續)

香港仔內地段第467號D地盤 (合作發展)

香港香港仔黃竹坑站第四期物業發展項目

二零一九年十月，集團所佔權益為百分之二十五的合營企業，獲香港鐵路有限公司批出港鐵黃竹坑站住宅項目的發展權。項目距離深灣的深灣遊艇俱樂部、新加坡國際學校及加拿大國際學校數分鐘步行路程，鄰近海洋公園。地盤面積約六萬五千零一十五平方呎，項目竣工後，以地積比率計算之住宅面積約六十三萬八千三百零五平方呎 (集團應佔面積為十五萬九千五百七十六平方呎)，提供約八百個單位。預計項目二零二四／二零二五財政年度取得「入伙紙」及轉讓同意書。項目正進行上蓋建築工程。

將軍澳市地段第70號餘段KL地盤 (合作發展)

香港新界將軍澳日出康城第十三期物業發展項目

二零二零年十月，集團獲香港鐵路有限公司批出日出康城第十三期物業發展項目的住宅項目發展權。項目地盤面積十三萬零六百七十五平方呎，是日出康城壓軸一期住宅發展及港鐵康城站上蓋近年最大規模的臨海項目，位處將軍澳臨海地段。以地積比率計算之住宅面積約一百五十四萬六千七百零二十二平方呎，提供約二千五百五十個住宅單位。集團的項目所佔權益為百分之二十五，因此以地積比率計算之集團應佔面積為三十八萬六千六百八十一平方呎。項目正在興建階段。預計項目於二零二五／二零二六財政年度取得「入伙紙」及轉讓同意書。

(二) 物業發展 (續)

中國內地發展中物業

於二零二二年六月三十日，集團在中國內地擁有約二百八十萬平方呎的發展中項目。發展中項目有五個，當中兩個在大灣區前海，包括服務式住宅項目（佔百分之五十權益）及商業發展地皮（佔百分之三十權益），另外三個在中國內地的發展中項目為位於漳州的信和·御龍天下第三及第四期（全資擁有）、成都的信和·御龍山（佔百分之二十權益）及中海國際社區（佔百分之二十權益）。集團在中國內地的主要發展項目詳情如下：

中國福建省漳州信和·御龍天下（全資擁有）

中國福建省漳州市薌城區騰飛路298號

集團於二零零五年購入此地皮。項目名為信和·御龍天下，以地積比率計算之面積約四百四十萬平方呎，其中四百二十萬平方呎將作住宅用途，提供約三千八百五十六個單位，餘下面積為商業部分和居民公用設施。銷售方面，合共二千八百二十一個住宅單位自二零一二年九月開始發售，當中包括第一期六百零二個單位、第二期一千零四十七個單位，以及第三期一千二百六十八個單位其中的一千一百七十二個單位，至今已售上述單位的約百分之九十六。建築進度方面，第一期的部分面積於二零一三／二零一四財政年度竣工，這包括以地積比率計算之住宅面積約六十六萬平方呎，提供六百零二個單位，及以地積比率

計算之商用面積二萬五千九百一十九平方呎。第二期的部分面積於二零一七／二零一八財政年度內竣工，這包括以地積比率計算之住宅面積約一百三十萬平方呎，提供一千零四十七個單位，及以地積比率計算之商用面積四萬七千零九十五平方呎。第三期包括以地積比率計算之住宅面積約一百二十萬平方呎，提供一千二百六十八個單位，及以地積比率計算之商用面積七萬二千零四十一平方呎。第三期共七座其中兩座物業於本財政年度竣工，包括以地積比率計算之住宅面積約三十二萬二千七百三十四平方呎，提供三百九十四個單位，其餘一座物業於本財政年度後竣工。第四期預計於未來數年分階段竣工，包括以地積比率計算之住宅面積約一百萬平方呎，提供約九百三十九個單位，及商用面積二萬零二百一十五平方呎。

T102-0262號地塊（佔百分之五十權益）

中國深圳前海深港現代服務業合作區前灣片區7單元04街坊

二零一七年五月，集團購入位於深圳前海的發展項目百分之五十權益。項目地盤面積約八萬零四百八十五平方呎。項目預計於二零二二年竣工，以地積比率計算之商用面積合共約四十九萬五千一百四十四平方呎。項目將會發展為服務式住宅。集團的項目所佔權益為百分之五十，因此以地積比率計算之集團應佔面積約為二十四萬七千五百七十二平方呎。

業務回顧 (續)

(二) 物業發展 (續)

T102-0261號地塊 (佔百分之三十權益)

中國深圳前海深港現代服務業合作區前灣片區7單元03街坊

二零一九年七月，集團購入位於深圳前海前灣片區的商業發展項目百分之三十權益。項目位於T102-0262號7單元04街坊地塊對面。地盤面積約十八萬三千八百四十二平方呎。項目竣工後，以地積比率計算之面積合共八十六萬一千一百二十平方呎。用途方面，約百分之九十的地積比率計算之面積為寫字樓，其餘為零售和公共交通設施。集團的項目所佔權益為百分之三十，因此以地積比率計算之集團應佔面積約為二十五萬八千三百三十六平方呎。項目預計於二零二四年竣工。

新加坡發展中物業

Land Parcel 950 (佔百分之二十權益)

Lot 2852K Mukim 16, Jalan Anak Bukit, Singapore

本財政年度內，集團購入位於新加坡Jalan Anak Bukit的商住用地百分之二十權益，總樓面面積約為一百萬七千零二十六平方呎。發展項目將提供住宅、服務式住宅、零售、餐飲和辦公室，並結合多項社區用途，包括託兒服務。發展項目將連接新巴士交匯處和通往Beauty World地鐵站的地下行人路，為乘客和居民提供便利。

Golden Mile Complex (佔百分之二十五權益)

Lot 359T of Town Subdivision 15, 5001 Beach Road, Singapore

本財政年度內，集團購入位於新加坡5001 Beach Road的Golden Mile Complex百分之二十五權益，總樓面面積約為六十萬九千七百九十一平方呎。項目通過建造新建築物以及保育及活化現有建築物，將該物業重新開發為一個新的綜合發展項目，將包括住宅、寫字樓、零售及其他部分。

(三) 投資物業及酒店

截至二零二二年六月三十日，集團之投資物業及酒店面積約一千二百一十萬平方呎。詳情如下表所示。

物業組合用途廣泛

用途	樓面面積 (平方呎)	百分率
寫字樓／零售	7,475,916	61.5%
工業	1,620,913	13.3%
停車場	1,568,490	12.9%
酒店	1,171,865	9.6%
住宅	330,010	2.7%
	12,167,194	100.0%

投資物業

本財政年度內，新型冠狀病毒疫情反覆。二零二二年初第五波疫情還未開始前，香港零售市場氣氛在本財政年度上半年大部分時間一直在改善。在這個充滿挑戰的時期，集團積極與租戶合作尋找解決方案以減輕壓力，根據具體情況提供了廣泛支持措施。集團透過線上線下的市場推廣活動，提升客戶購物體驗，帶動租戶業務。為配合政府消費券計劃（「消費券」），集團推出一系列措施以推動在其商舖物業內的消費。除了與主要支付系統、業務合作夥伴和租戶合作，刺激顧客在我們商場使用消費券外，為慶祝二零二一年東京奧運會，集團於奧海城二期及屯門市廣場等旗艦商場舉行一系列活動，獲知名人士及其支持者熱烈參與。同時，管理層繼續優化租戶組合，並透過數碼會員計劃「S+ REWARDS」來提升顧客的購物體驗。由於我們的旗艦商場主要位於住宅物業附近，租戶銷售得到地區消費需求的良好支持。總體而言，我們旗艦商場的客流量和租戶銷售額相比疫情嚴重時有所改善。

展望未來，預計集團的經常性租金收益受新投資物業增加所支持。項目的詳細資料載於發展中物業部分。

集團在香港、中國內地及新加坡的主要投資物業如下。

業務回顧 (續)

(三) 投資物業及酒店 (續)

屯門市廣場一期 (全資擁有)

香港新界屯門屯順街1號及屯盛街1號

屯門市廣場一期是新界西北區的地標和主要購物中心之一。商場面積逾一百一十萬平方呎。購物中心商戶組合廣泛，提供逾三百間商舖和食肆，迎合不同顧客需要。物業有完善交通配套，包括屯馬綫、輕鐵及巴士，加上近年區內住宅物業數目增加，為商場帶來絡繹不絕的人流。管理層定期檢視和重組商戶組合以滿足顧客需求，均衡的商舖組合及集團專題的宣傳推廣活動令商場更具吸引力。集團將繼續努力，為顧客提供一個愉悅的購物環境。

奧海城一期及二期 (合作發展)

香港九龍奧運站海輝道11號及海庭道18號

奧海城商場一期和二期合共有超過六十五萬平方呎的零售面積，交通便利，港鐵和其他公共交通工具均可直達商場。兩期商場互相連接，以行人天橋貫通奧運站。商場已成為該地區的地標，在節日或特殊場合，如聖誕節、新年

和國際賽事舉行期間作為主要活動的理想地點。奧海城一期及二期樓高三層，擁有露天廣場、各式各樣零售商舖及電影院，為顧客提供多元化的娛樂購物享受，及帶來在不同餐廳品嚐各國佳餚的機會。本財政年度兩個商場的出租率均維持高水平。

奧海城三期 (佔百分之五十權益)

香港西南九龍海泓道1號

奧海城三期是帝峯•皇殿項目的購物中心，毗鄰集團發展的奧海城二期及帝柏海灣住宅項目。購物中心提供約十一萬八千平方呎的零售面積。有蓋行人天橋將奧海城三期與旺角地區相連，令來往更方便，從而提升商場人流，連同奧海城一期及二期兩個購物商場，整個奧海城提供了極具吸引力的商戶組合。集團致力通過提供舒適的購物環境和豐富多彩的娛樂活動，令旗下商場成為家庭消閒的首選目的地。本財政年度奧海城三期的出租率維持高水平。商場獲香港特區政府康樂及文化事務署頒發「2018最佳園林大獎—私人物業」優異獎。

(三) 投資物業及酒店 (續)

亞太中心 (全資擁有)

香港九龍尖沙咀漢口道28號

此商用物業位於尖沙咀繁盛的購物區中心，是一座高樓層寫字樓連基座商場，面積為二十一萬九千八百五十三平方呎。坐落漢口道和鄰近繁盛的彌敦道，人流絡繹不絕，距離港鐵荃灣線尖沙咀站只需步行數分鐘，亦鄰近屯馬線尖東站。

中央廣場 (佔百分之七十權益)

香港中環雲咸街60號

中央廣場是甲級商業發展項目，毗鄰以飲食娛樂聞名國際的蘭桂坊及蘇豪區，配合附近的熱門食肆及繁華氣氛。集團應佔面積為十八萬三千六百五十平方呎。

中港城 (佔百分之二十五權益)

香港九龍尖沙咀廣東道33號

中港城坐落於尖沙咀西海傍，是一個集購物商場、寫字樓、擁有六百七十三間客房的皇家太平洋酒店、交通總匯及碼頭於一身的綜合物業。由於物業外牆金光璀璨，加上附設中國客運碼頭，故有「中國之黃金通道」美譽。隨着柯士甸站投入服務，使人流更加暢旺，這些利好因素使中港城成為商業、購物人士、商務旅客和遊客的理想到訪地點。除皇家太平洋酒店外，中港城共提供超過一百二十萬平方呎的寫字樓及零售面積，集團擁有百分之二十五的權

益，因此以地積比率計算之集團應佔面積為三十萬八千三百零八平方呎。中港城獲香港特區政府康樂及文化事務署頒發「2018最佳園林大獎－私人物業」金獎。

尖沙咀中心 (佔百分之四十五權益)

香港九龍尖沙咀東梳士巴利道

尖沙咀中心位置優越，擁有完善交通網絡，包括鄰近荃灣綫尖沙咀站、屯馬綫尖東站、尖沙咀東(麼地道)巴士總站，帶動該區人流更為暢旺。尖沙咀中心面積約五十一萬四千零二十平方呎，集團的項目所佔權益為百分之四十五，因此以地積比率計算之集團應佔面積為二十三萬一千三百零九平方呎。位於尖沙咀東海傍，大部分租戶坐擁一覽無遺的維港及香港島景致，餐飲租戶能提供海景露天茶座用餐體驗，吸引更多本地和海外遊客。本財政年度物業的出租率維持高水平。



業務回顧 (續)

(三) 投資物業及酒店 (續)

宏天廣場 (佔百分之五十權益)

香港九龍九龍灣宏光道39號

物業鄰近觀塘繞道，商用面積合共約八十二萬四千四百零六平方呎，集團應佔面積為四十一萬二千二百零三平方呎。本財政年度物業的出租率維持高水平。香港特區政府計劃發展九龍東成為新的核心商業區，在新增運輸基建的支持下，未來的租賃市場發展正面。

荃新天地 (合作發展)

香港新界荃灣楊屋道1號

自二零零八年一月開幕以來，綠色商場荃新天地屢獲殊榮，商舖面積約二十四萬五千平方呎。該商場位處荃灣市中心，有行人天橋連接港鐵荃灣綫荃灣站和屯馬綫荃灣西站以及其他建築物。荃新天地作為區內地標式商場，擁有花園廣場、直立花園、最佳租戶組合、優良樓層設計、充裕泊車設施，以及完善公共交通配套。商場憑直立花園、花園廣場、氣冷及水冷混合中央空調系統等十一項卓越環保建築設計和設施，榮獲香港環保建築協會(HK-BEAM



Society) 頒發最高的「鉑金」評級。商場定期舉行全面的市場推廣活動，務求吸引更多顧客及租戶。本財政年度荃新天地的出租率維持高水平。荃新天地獲香港特區政府康樂及文化事務署頒發「2018最佳園林大獎－私人物業」金獎。

荃新天地二期 (合作發展)

香港新界荃灣楊屋道18號

荃新天地二期樓高三層，是富現代感的商場，以地積比率計算面積約十八萬平方呎。荃新天地二期及荃新天地以行人天橋連接，為顧客及區內居民提供多元化的購物、餐飲及娛樂選擇。

(三) 投資物業及酒店 (續)

中環廣場 (佔百分之十權益)

香港灣仔港灣道18號

中環廣場為亞洲最高商廈之一。該物業為智慧型甲級商廈，樓高七十八層，坐擁維多利亞港全海景。該物業面積約一百四十萬平方呎，集團應佔面積為十四萬平方呎，以行人天橋連接鄰近香港會議展覽中心，交通網絡發達，吸引眾多跨國企業租戶及領事館租用辦公室。本財政年度物業的出租率維持高水平。

電氣道148號 (全資擁有)

香港北角電氣道148號

此優質商業發展項目鄰近炮台山站及海底隧道。物業適合各行各業，毗鄰國際級酒店。項目應佔面積達十九萬七千四百平方呎。

富利廣場 (全資擁有)

香港觀塘巧明街111至113號

富利廣場樓高二十六層，以地積比率計算之面積為二十二萬五千三百九十六平方呎，距離觀塘站只需步行數分鐘。物業於二零零一年十一月落成，已由工業大廈改建為寫字樓。

觀塘的商業和住宅佈局正重大改善中，觀塘市中心發展項目是市建局最大型的重建計劃，項目包括住宅、酒店、購

物商場、商業大廈及公共運輸交匯處。連同香港特區政府現正進行諮詢的發展計劃以優化東九龍、觀塘、九龍灣及舊啟德機場的基建設施，這世界級綜合多元化發展群將有利項目發展。

太平洋廣場 (全資擁有)

香港德輔道西418號

太平洋廣場位於港島西區，毗鄰香港大學站及西區海底隧道。物業提供寫字樓面積約十五萬三千零三十七平方呎及商場面積一萬四千五百六十二平方呎。現時地面兩層商場正進行大型翻新工程，估計於年底前竣工。

The Hennessy (全資擁有)

香港灣仔軒尼詩道256號

The Hennessy位置優越，坐落於商業活動頻繁的灣仔區，鄰近灣仔站，瞬間可達銅鑼灣的娛樂中心點，往返中環商業中心區，只是數分鐘之遙。大廈設有落地玻璃，盡覽迷人維港海景，擁有四點八米超高樓底及靈活空間。首三層商舖享有十五米特高玻璃櫥窗，可為商戶帶來極佳之宣傳效應。空中花園擁有六米超高樓層。頂層一覽無敵維港海景與都市璀璨，是享用美饌的好去處。項目提供七萬一千八百六十二平方呎之商業面積。本財政年度物業的出租率維持高水平。

業務回顧 (續)

(三) 投資物業及酒店 (續)

昇寓 (全資擁有)

香港中環士丹頓街22號

項目位於文物古蹟林立的核心地段，包括一段孫中山史蹟徑、中區警署建築群、文武廟、永利街和位於荷李活道之中央書院原址。項目亦鄰近蘇豪娛樂區，通過中環至半山自動扶手電梯可以到達高級餐廳、精品店、咖啡室和商舖。項目於二零一七年取得「入伙紙」。項目以地積比率計算之面積約為三萬七千六百二十九平方呎，當中住宅面積約佔二萬八千四百三十九平方呎，提供五十七個住宅單位，其餘約九千一百九十平方呎則為零售商舖。項目名為昇寓，用作租賃用途。

藍灣廣場 (佔百分之四十五權益)

香港小西灣道28號

藍灣廣場樓高三層，商舖面積約十八萬九千一百九十平方呎，附設充足車位，為顧客提供良好的消費體驗。廣場地面為公共運輸交匯處，由不同的巴士公司提供超過二十條巴士路線穿梭各區，有助提升商場人流。藍灣廣場有優質的零售店舖及寬敞的海濱長廊供遊人欣賞動人的維港景致。

利東街 (合作發展)

香港灣仔皇后大道東200號

利東街是位於灣仔的二百米長行人專用林蔭大道，連接莊



士敦道和皇后大道東，專設地下通道往來灣仔站。項目於二零一五年四月完成，並於二零一五年十一月開幕。以地積比率計算之面積約八萬七千七百二十平方呎，約有五十個租戶提供廣泛的商戶組合，包括咖啡室、甜品店、雅緻餐廳和本地及國際品牌店舖。項目重建前是製作和售賣囍帖及其他婚禮相關用品的中心，因為這歷史、公共交通網絡和在周邊現有的商戶，使利東街成為廣受各界歡迎的地方。利東街及住宅部份匯整整個項目獲「2018優質建築大獎－香港住宅項目(多幢)」優異獎，以及香港特區政府康樂及文化事務署頒發「2018最佳園林大獎－私人物業」金獎。

(三) 投資物業及酒店 (續)

銀河灣畔 (全資擁有)

香港梅窩銀礦灣路6號

二零一一年十二月，集團於政府招標中投得大嶼山梅窩丈量約份第4約地段第726號地皮。地皮面積約二萬四千三百二十七平方呎，毗鄰自然歷史徑梅窩段。項目於二零一五年十一月獲發「入伙紙」，並於二零一六年七月獲發「滿意紙」。項目名為銀河灣畔，以地積比率計算之面積約四萬七千六百零七平方呎，當中住宅面積佔三萬二千四百平方呎，提供五十個單位，其餘一萬五千二百零七平方呎則為零售商舖。物業作租賃用途並接近全數租出。

雍澄灣 (全資擁有)

香港新界坪洲坪利路18號

二零一二年三月，集團透過政府招標購入坪洲丈量約份地段第676號地皮。地盤面積為四萬九千一百二十七平方呎，發展住宅項目。項目於二零一六年六月獲發「入伙紙」，並於二零一七年二月獲發「滿意紙」。項目名為雍澄灣，以地積比率計算之住宅面積約三萬六千八百四十五平方呎，提供五十四個單位。物業作租賃用途並接近全數租出。



逸瓏坊 (全資擁有)

香港新界大埔科進路21號

逸瓏坊位於白石角，距離大學站僅五分鐘車程，是一個為居民和白石角附近社區提供生活所需和服務的商業樞紐，有酒樓、咖啡室、美容院、自動櫃員機及便利店。

雍澄海岸 (全資擁有)

香港新界坪洲好景街8號

二零一二年九月，集團透過政府招標購入此位於坪洲丈量約份第674地段之地皮。地盤面積約一萬九千一百六十三平方呎，項目於二零一六年十二月取得「入伙紙」，並於二零一七年八月取得「滿意紙」。項目名為雍澄海岸，以地積比率計算之面積約一萬四千三百七十二平方呎，提供十幢獨立洋房。

中港薈 (佔百分之四十五權益)

香港西南九龍友翔道1號

中港薈是住宅項目御金•國峯的商用部分，坐落西南九龍，臨近連接香港與中國內地的廣深港高速鐵路西九龍總站，同時亦鄰近港鐵油麻地站，交通便捷。商場以地積比率計算之面積為八萬六千七百五十八平方呎，集團佔項目百分之四十五權益，因此集團應佔面積約三萬九千零四十一平方呎。中港薈為區內居民提供優質的零售購物店舖和教育中心。

(三) 投資物業及酒店 (續)

富麗敦天地 (全資擁有)

新加坡

項目名為富麗敦天地，包括新加坡富麗敦酒店、新加坡富麗敦海灣酒店、富麗敦一號、富麗敦船屋、紅燈碼頭、富麗敦海韻樓及富麗敦蓮亭。



上述建築物是重要歷史文物，位處新加坡商業區的心臟地帶，擁有位置優越之海濱長廊。集團把整個區域打造為一個集飲食、娛樂及住宿服務於一身的主要旅遊熱點。富麗敦天地為本地居民及海外旅客提供獨特及難忘的生活體驗之餘，亦推動文物保育，充分貫徹集團一直以來對企業社會責任的承諾。

富麗敦一號 (全資擁有)

新加坡富麗敦路1號

項目開發於二零零一年，鄰近魚尾獅公園，面對新加坡富麗敦酒店，現已發展成為一幢樓高兩層的現代化建築，提供商業面積逾八萬平方呎。富麗敦一號坐擁濱海灣迷人海景，匯集新加坡頂級餐廳、酒吧及娛樂概念，從米芝蓮星級餐廳到風格獨特的咖啡店和高級的露天雅座，環球美饌任君選擇。富麗敦一號建有地下行人隧道連接新加坡富麗敦酒店。它亦是觀賞一級方程式賽車新加坡大獎賽的理想地點。

富麗敦海韻樓 (全資擁有)

新加坡哥烈碼頭70號

富麗敦海韻樓乃富麗敦天地的一部分，是一幢兩層高的文物建築古蹟，總面積約一萬四千八百平方呎。坐落於新加坡世界級商業、藝術、文化、古蹟中心濱海灣。富麗敦海韻樓於六十年代建成，前身為海關人員的宿舍，坐擁濱海灣全景，如今是數間精緻餐廳的所在地。項目於二零一零年二月竣工。

富麗敦船屋 (全資擁有)

新加坡富麗敦路3號

富麗敦船屋是歷史地標，前身為供船隻注水的造船廠，於四十年代興建，集團於二零零二年五月購入。物業面積合共二萬一千七百四十三平方呎。

(三) 投資物業及酒店 (續)

富麗敦蓮亭 (全資擁有)

新加坡哥烈碼頭82號

富麗敦蓮亭是富麗敦天地的建築物之一，於二零一二年五月竣工，位處富麗敦一號和紅燈碼頭之間的濱海灣上，是首個海上的圓拱形建築。它坐擁濱海灣美景，內部面積近四千五百平方呎，現租予一間業內具領導地位的餐廳。

中國福州信和廣場 (全資擁有)

中國福州五四路137號

信和廣場位處福建省省會福州市之商業核心地帶，與多個交通網絡相連，四通八達，是本地及國際企業理想的辦公地點。項目毗鄰西湖公園及福建博物館等當地旅遊熱點。信和廣場提供商用面積約四十九萬三千一百七十七平方呎，並展現環保建築特色。本財政年度物業的出租率維持高水平。

上海來福士廣場 (佔百分之二十二點四權益)

中國上海黃埔區西藏中路228號105A及B

集團與數間國際級地產發展商共同發展項目。此辦公室大樓樓高四十六層，坐落黃埔區繁盛的商業中心，區內店舖

林立，人流絡繹不絕。物業於二零零三年十月竣工，提供共約一百三十萬平方呎面積，集團應佔面積約為三十萬平方呎。本財政年度物業的出租率維持高水平。

酒店

國際跨境旅遊限制在二零二二年三月和二零二二年四月逐步開放及與疫情相關的限制放寬，使四月成為新加坡和悉尼在二零二二年表現最好的月份。客房和餐飲業務水平在這幾個月中有穩定增長。隨著國際邊境重新開放，酒店通過全球分銷系統／品牌／在線旅行社加強分銷渠道以吸引來自海外的優質客人，因此酒店業務表現與去年同期相比普遍改善。

跨境旅行限制和社交距離措施繼續嚴重影響香港酒店的表現。二零二一年十二月底第五波疫情出現以來，政府收緊了隔離安排和社交距離措施。從二零二二年一月七日起收緊堂食服務。於二零二二年二月二十四日進一步限制團體聚會和擴大實施疫苗氣泡，對九個國家的飛行禁令於二零二二年四月一日起解除，第一階段放寬社交距離措施僅於二零二二年四月二十一日開始。管理層對成本管理保持警惕。

集團在香港、新加坡及悉尼的酒店如下。

(三) 投資物業及酒店 (續)

新加坡富麗敦酒店 (全資擁有)

新加坡富麗敦廣場1號

擁有獨特傳統古典建築外貌，配備多利斯型柱石及巨型結構大門，富麗敦大樓代表了帕拉第奧建築風格在新加坡的高峰。富麗敦大樓經過改建，現已成為一間尊貴的國際五星級酒店，擁有四百間客房及套房。新加坡富麗敦酒店(富麗敦酒店)於二零零一年一月一日正式開幕。

富麗敦酒店前身富麗敦大樓於二零一五年十二月七日獲刊憲公布為新加坡第七十一座國家法定古蹟，為最高形式的國家認可和保育，並同時見證新加坡的發展歷程。



酒店臨海而建，俯瞰整個濱海灣壯觀海景，位於新加坡金融及商業區中心。酒店由隧道連接毗鄰的商業建築物，包括富麗敦一號、紅燈碼頭、新加坡富麗敦海灣酒店、富麗敦海韻樓、富麗敦蓮亭和寫字樓，位置優越，加上擁有綜合休閒設施如水療，是商務及休閒旅客不二之選。富麗敦船屋位於酒店的馬路對面，交通便利。

二零二一／二零二二財政年度內，富麗敦酒店榮獲多個備受讚譽的國際組織及雜誌頒發獎項，以表彰其優質服務水準。獎項詳述如下：(i) TRAVEL + LEISURE INDIA'S BEST AWARDS 2021 – Best Heritage Hotel，(ii) BUSINESS TRAVELLER ASIA-PACIFIC AWARDS 2021 – The Fullerton Hotels and Resorts: Best Independent Hotel Brand，(iii) CONDÉ NAST TRAVELER READERS' CHOICE AWARDS 2021 – Top 10 Hotels in Singapore，(iv) TRAVEL + LEISURE WORLD'S BEST AWARDS 2021 – Top Hotel in Singapore和(v) BCA GREEN MARK GOLDPLUS AWARD 2022 – The Fullerton Hotel Singapore。

酒店過往亦獲得多項嘉許酒店服務質素及有關建築設計及概念的獎項，主要獎項如下：Awards of Excellence by Urban Land Institute (2004)，FIABCI Prix d'Excellence under the Leisure Category Winner (2003)，Urban Redevelopment Authority Architectural Heritage Award 2001和The Singapore Institute of Architects Architectural Design Award 2001 (Conservation Category)。

(三) 投資物業及酒店(續)

新加坡富麗敦海灣酒店(全資擁有)

新加坡哥烈碼頭80號

於二零一零年七月完工的新加坡富麗敦海灣酒店獨踞新加坡最新商務與休閒勝地－濱海灣海旁。

酒店臨海而建，地段優越，鄰近商業中心區、濱海灣金融新區、以及主要景點，如魚尾獅公園、濱海灣花園、濱海藝術中心劇院、駁船碼頭和新加坡摩天觀景輪。酒店獨特的建築設計和精巧的內部裝飾將現代藝術風格與新加坡聞名的航海歷史結合。一百間客房均為落地窗設計，並有私人露台或陽台，於客房內俯瞰城市地標，活力獅城的全景盡收眼底，令人印象深刻。酒店給予賓客美饌享受，主打餐廳及酒吧包括The Landing Point、La Brasserie及Lantern。紅燈碼頭於一九三三年六月三日正式啟用，以海



峽殖民地總督(1927至1929)克利福爵士的名字命名。它以典型維多利亞無柱熟鐵碼頭之建築特色聞名。

碼頭是歷史地標，為早期乘坐船隻抵達新加坡的旅客及移民之主要落腳點。碼頭於二零零八年十二月開放，為富麗敦天地的一部分，活化後的碼頭仍然保留原有的建築特色及魅力，坐擁濱海灣壯麗海景。碼頭提供商業面積逾一萬平方呎，現為富麗敦海灣酒店旗下一家名為The Clifford Pier的餐廳。餐廳榮獲二零一八年Her World Brides Venue Awards。

La Brasserie被濱海灣海旁怡人美景所環繞，擁有三十三呎高落地玻璃，讓賓客盡享璀璨的海灣景色。除此之外，餐廳提供法式餐飲，加上濱海灣景觀以及為不同賓客而設的貼心服務。

The Landing Point位處一條鋪設了大理石馬賽克的室內長廊旁邊，擁有四十三呎長的酒吧及寬敞的室外陽臺，是帶領時尚潮流及品味顧客的首選。Lantern是型格頂層酒廊，環抱八十二呎長的酒店頂層泳池，賓客可俯瞰濱海灣海濱以及新加坡怡人美景。

二零二一／二零二二財政年度內，新加坡富麗敦海灣酒店榮獲多個備受讚譽的國際組織及雜誌頒發獎項，以表彰其優質服務水準。獎項詳述如下：(i) CONDÉ NAST TRAVELER READERS' CHOICE AWARDS 2021 – Top 10 Hotels in Singapore，(ii) SAVOUR BLACKBOOKASIA STAR AWARDS 2021 – Best Hotel Scenery，(iii) TRIPADVISOR TRAVELLERS' CHOICE AWARDS 2022 – Top 3 Hotels in Singapore，(iv) DESTINASIAN MAGAZINE 16TH READERS' CHOICE AWARDS 2022 – Bronze, Best Hotels in Singapore和(v) EXPAT LIVING READERS' CHOICE AWARDS 2022 BEST AFTERNOON TEA – The Landing Point, Silver, Wine and Dine Category。

(三) 投資物業及酒店 (續)

港麗酒店 (佔百分之三十權益)

香港金鐘道88號太古廣場

國際五星級的香港港麗酒店位處港島主要綜合購物商場上蓋，由著名國際酒店管理公司Hilton管理。酒店的優越位置及卓越服務令其成為區內頂級酒店之一。

二零二一／二零二二財政年度內，香港港麗酒店及其餐廳獲得多個備受讚譽的國際組織及雜誌頒發獎項，表揚其卓越的服務質素，獎項詳述如下：(i) Condé Nast Traveler – 2021 Readers' Choice Awards – Top 10 Hotels in Hong Kong, (ii) 2021 Forbes Travel Guide Four-Star Award,

(iii) Travel + Leisure 500 List – Top 500 Hotels & Resorts in the World, (iv) Expat Living Readers' Choice 2021, Best Weekend Brunch – Silver Award, (v) Expat Living Readers' Choice 2021, Best Afternoon Tea-Bronze Award, (vi) South China Morning Post 100 Top Tables – Nicholini's, (vii) KLOOK Staycation Award Professional Judgement Award 2021 and (viii) Trip Advisor Travelers' Choice 2021.

酒店還發起了許多社區項目，以提高客人、團隊成員、社區和環境的福祉和可持續性。這些項目包括回收舊肥皂和廚餘及與膳心連基金合作食物捐贈；以及「Travel with Purpose」理念，推動我們業務對社會和環境的正向影響。



(三) 投資物業及酒店 (續)

悉尼富麗敦酒店 (佔百分之五十權益)

澳洲新南威爾士，悉尼馬丁廣場1號，郵政編碼2000

集團於二零一五年七月購入悉尼威斯汀酒店。集團將悉尼威斯汀酒店易名為悉尼富麗敦酒店，於二零一九年十月十八日正式開幕。悉尼富麗敦酒店為一所坐落於悉尼時尚及金融區中心的五星級豪華酒店，有共四百一十六間客房及會議設施，設有面向馬丁廣場、喬治街和皮特街的大型中心商場，佔盡地利。

作為位於馬丁廣場的悉尼歷史悠久的郵政總局重建的一部份，悉尼威斯汀酒店坐落地點擁有悉尼最獨特之設計師商品名店、最好的餐館和劇院，臨近悉尼著名景點達令港、悉尼歌劇院及悉尼海港大橋。二零二一／二零二二財政年度內，悉尼威斯汀酒店獲得多個備受讚譽的組織及雜誌



頒發獎項，表揚其卓越的服務質素，獎項包括(i) CONDÉ NAST TRAVELER READERS' CHOICE AWARDS 2021 – Top 10 Hotels in Australia and New Zealand，(ii) HOTELS.COM LOVED BY GUESTS “MOST WANTED”

AWARD (2021) – Winner of Hotels.com Loved by Guests “Most Wanted” Award和(iii) DESTINASIAN MAGAZINE 16TH READERS' CHOICE AWARDS 2022 – Silver, Best Hotels in Australia。

香港遨凱酒店 (全資擁有)

香港西九龍海輝道18號

香港遨凱酒店位處西九龍區優越臨海地段，毗鄰奧海城商場數分鐘步行距離。以地積比率計算之面積約四萬三千七百五十九平方呎，酒店提供三十二間客房和套房，由四百六十三平方呎的豪華客房至八百零七平方呎的豪華套房，貴賓廊及二十四小時開放的健身室。所有房間均擁有十點八呎樓高和落地玻璃，維港景緻盡入眼簾。酒店在二零一六年三月開幕。酒店獲頒香港社會服務聯會的「商界展關懷 2021/22」標誌。並獲得了2022年Tripadvisor旅行者之選。

香港富麗敦海洋公園酒店 (合作發展)

香港香港仔海洋徑3號

香港首間富麗敦酒店 – 香港富麗敦海洋公園酒店於二零二二年七月開業。香港富麗敦海洋公園酒店為臨海豪華度假酒店，提供四百二十五間客房，全部均飽覽南中國海美景。酒店設有數間餐廳、無邊際泳池、兒童嬉水池、室內兒童玩樂區、健身中心和水療中心，是一間可持續發展及臨海豪華酒店，為不同客人提供一個輕鬆的休閒勝地。自酒店試業以來，我們得到賓客正面的回應和意見。

(四) 企業事務

集團將繼續維持高透明度，並與各銀行、分析員及投資者保持良好的溝通。企業財務部透過不同的渠道，包括與投資者、基金經理及分析員會晤、參與投資者研討會、實地考察、業績簡報及集團網站 www.sino.com，發佈集團的最新動向和資訊。二零二一／二零二二財政年度期內，集團參加了八個投資者研討會及八個非交易路演，與世界各地基金經理和投資顧問接觸。除了參加投資者研討會，集團亦與投資者及地產業分析員進行了約三十六個一對一或小組會議。在本財政年度，集團獲香港上市公司商會頒發環境、社會及管治卓越獎，以及於《亞洲企業管治》雜誌舉辦的第十一屆亞洲卓越大獎2021中獲頒獎項，以表揚我們在維護企業管治方面的努力。

信和置業是MSCI香港指數、恒生綜合指數、恒生可持續發展企業指數及恒生ESG 50指數成份股之一。

「Sino Club」於一九九七年七月成立，旨在加強集團與顧客之間的溝通，以及提高顧客的忠誠度。「Sino Club」定期透過會員通訊、集團網站及電子郵件與各會員互通訊息。「Sino Club」會員於集團或集團旗下商場及位於香港、新加坡及悉尼的酒店，均可享有多項購物及住宿優惠，以及置業優惠，並可優先參觀示範單位及參加特別為會員而設的活動。隨著集團推出更多住宅及商業單位，「Sino Club」之會員人數將進一步擴展。

(五) 僱員計劃

截至二零二二年六月三十日，集團僱用約七千名全職員工。為配合集團成為「顧客、投資者及僱員的首選」之目標，集團訂立政策並為僱員提供各類培訓課程，以確保僱員獲得發展機會及協助他們建立具滿足感的事業。集團亦透過具市場競爭力的薪酬福利、獎勵計劃及具關懷扶持特質的工作環境留住人才。員工歸屬感和員工發展同樣也是集團的首要目標。

員工歸屬感

集團相信員工的歸屬感是集團成功的重要因素，因此集團非常重視與員工保持雙向溝通，透過不同形式的溝通渠道，如管理人員溝通大會、小型員工溝通會議、與前線員工工作雙向溝通的外展會議、實地考察、公司通訊等，鼓勵開放溝通，並了解員工的意見。



行政人員溝通大會

行政人員溝通大會於二零二一年十月三十日舉行，逾900位香港同事親身出席，其他同事亦透過視像會議參加。

集團推出了員工手機應用程式「信誌」，香港員工下載率至今已達93%。員工可利用程式接收公司最新資訊及趣味分享。「信誌」有助於強化內部溝通，從而加強集團與員工連繫。

集團亦推行第二季「信•共創」計劃，旨在推動創新、提高日常運營效率及改善生活質素，鼓勵同事在工作中發掘創新方案。今季共收到九十個創新的提議，部分出色的構想變為了測試原型。而優勝者當中，Trap PRO—環保倒水工具更會被大量生產，令使用者更容易地為U型去水渠注水。

集團於2021年度獲Human Resources Online頒發「Excellence in Internal Communication」金獎，認可集團致力推行雙向溝通，提供一個愉快的工作環境，提升員工滿意度。集團在「JobsDB – The Hong Kong HR Awards 2021/22」中榮獲「Employer of the Year」及「HR Innovator of the Year」；而在CTgoodjobs舉辦的「Best HR Awards 2021」中，集團亦獲得「最佳人力資源數碼化大獎」、「最佳企業福祉計劃大獎」、「最佳Z世代人才吸引力大獎」及「年度僱主」，再次證明集團為香港最佳僱主之一。

業務回顧 (續)

(五) 僱員計劃 (續)

員工歸屬感 (續)

作為關懷員工的僱主，集團推出員工身心健康計劃，以推廣健康生活。計劃由一連串多元化活動所組成，涵蓋工作、家庭和生理及心理健康等範疇，期望鼓勵同事透過參與各項活動，不論在工作或家庭上都更健康和快樂。計劃主要內容包括休閒活動、線上興趣班及網上研討會、戶外活動、家庭親子活動等。此外，員工亦可與家人或朋友於集團提供的度假屋共聚，一同享受各項設施及活動。二零二一／二零二二財政年度期內，逾四千人參與各類活動，反應踴躍。

集團亦實施家庭友善的舉措如生日利是、生日假、育嬰假、員工子女教育獎學金和助學金計劃、特殊教育之經濟援助、員工子女中小學生書簿津貼計劃及員工子女大學生暑期實習計劃等，以伸延集團對員工的關顧至其家庭成員。

員工學習及發展

集團致力促進持續學習的文化並透過全面的課程及完備的學堂，提供有系統的培訓及發展課程以配合員工在培訓及職業發展上的需要。集團也同時設立了外間教育和培訓的資助機制以支持員工的職業發展。

於二零二一／二零二二財政年度期內，集團為員工提供了超過十三萬小時之培訓。培訓著重於提升客戶服務質素，以及增強員工對創新和數碼化的認識。

集團的培訓學堂旨在幫助員工發展及提升技能和專業知識，為顧客提供優質服務。培訓學堂提供逾一百二十項課程，涵蓋顧客服務、物業管理、租務營運、物業保養、保安服務、會所管理、環境保育知識、清潔服務、以及停車場運作等。

集團於2020年成立信和可持續發展學堂，旨在提升員工對可持續發展的認識，並讓管理層至前線員工都能在工作中實踐可持續發展的精神。「信和的環境、社會及管治－方向與實踐」網上講座為員工提供有關可持續發展的基本知識，並說明可持續發展對集團和個人的重要性。我們更向員工介紹了集團可持續發展的3大支柱、策略、重點項目與目標。員工積極參與可持續發展學堂舉辦的活動，並累積了3,198個學習時數。

此外，集團的員工網上學習手機應用程式和網頁－「信學堂」(Sino iLearn)，提供了超過40個課程(120單元)供員工隨時隨地學習。通過「信學堂」(Sino iLearn)，同事們可以按照自己的學習需要，通過手機或電腦瀏覽課程來學習，提高學習效率。

(五) 僱員計劃 (續)

領導與管理才能發展

集團定期為高層管理團隊舉辦行政人員課程及領導才能培訓，除了為中層至高層同事強化領導能力的現有課程外，亦鼓勵同事參加外間課程以擴闊視野、知識及技能，以配合集團的營運及發展。此外，集團亦針對不同組別同事的發展需要，為他們設計課程。集團亦為管理級員工舉辦由不同界別的專家及專業人士主講的講座及研討會，講解最新市場趨勢及分享見解。

人才管理

於人才發展方面，集團為加強未來領導人員的培訓，以支持集團於香港及中國業務之長遠發展，除了聘請香港的大學

畢業生加入「見習行政員計劃」及「見習工程師計劃」外，更主動招募海外頂尖大學之畢業生參與集團的「見習行政員計劃」。集團同時與本地大學／專上學院合辦實習生計劃。

為配合集團可持續發展的需要，集團推出了「優秀員工發展計劃」，旨在培育三個職級的同事－主管，經理及總經理，為接班人作準備。集團為同事度身訂造了三個發展計劃，以配合他們的需要。

除此之外，集團推出了「青年躍動計劃」，為物業管理行業培育人才。參加者透過工作安排及接受全面培訓，課題包括物業管理知識、相關法例、溝通技巧等，協助年青人裝備專業及實用技巧，於物業管理行業發展更長遠事業。

業務回顧 (續)

(六) 信和管業優勢

集團旗下的信和管業優勢由四間公司組成，包括信和物業管理有限公司（「信和物管」）、信和護衛有限公司（「信和護衛」）、恒毅環衛服務有限公司（「恒毅環衛」）及信和停車場管理有限公司（「信和停車場」），配合集團整體物業發展及投資業務。信和管業優勢現時負責管理190項物業，總樓面面積5,520萬平方呎。

物業管理服務

集團提供物業管理服務，不單管理物業資產，亦藉此為顧客、租戶及住客提供卓越服務。信和管業優勢是集團與顧客溝通及獲得他們寶貴意見的重要渠道。透過日常觀察、收集各方意見、日常會面、定期監察、神秘顧客報告及顧客滿意度調查等，達至雙向溝通。集團不斷改進服務，逐步提高顧客的滿意度。集團的營運宗旨之一是向顧客提供

卓越服務。除了建立一套完善的招聘程序，揀選合適應徵者外，集團亦為員工建立良好的工作環境，加強他們的歸屬感及提升工作效率。其他措施包括提升員工工作技術的內部培訓、師友督導計劃、有效內部溝通以確保所有員工能夠分享有關訊息及經驗，以及建立團隊精神和良好績效管理。為了物業的有效管理及維修，所有設施必須定期進行全面的檢查。監察承辦商及員工的保養流程、良好物流及供應鏈程序、時間管理、程序管理及妥善保存維修記錄，均對確保日常運作暢順和提高效率十分重要。信和管業優勢將繼續主動積極提高其服務質素，以求顧客稱心滿意及提升集團物業價值。



卓越設施管理獎

信和管業優勢旗下四十九項管理物業於香港設施管理學會舉辦的「二零二一年度卓越設施管理獎」中獲獎，當中荃新天地獲頒卓越大獎（商場），而宏天廣場則榮獲創新科技獎，追求卓越品質及提供專業服務的努力備受肯定。

(六) 信和管業優勢 (續)

物業管理服務 (續)

信和管業優勢不斷追求優質服務的努力亦取得大眾認同。信和物管獲東周刊頒發「香港服務大獎2022—物業管理」大獎。為表揚在顧客服務方面持續改善及創新的表現，荃新天地於香港設施管理學會舉辦的「卓越設施管理獎2021」獲頒卓越大獎(商場)；宏天廣場則獲頒創新科技獎(商業樓宇)；而電氣道148號及藍灣廣場分別獲頒設施管理傑出人才獎金獎及銅獎。另外，27項物業獲頒卓越獎；21項物業於同一比賽中則取得優秀獎。信和廣場於香港優質顧客服務協會優質顧客服務大獎2021獲頒金獎；國際交易中心獲頒銀獎；一號銀海、寶馬山花園、宏天廣場、信和廣場則於同一比賽中獲頒優異獎。屯門市廣場第一期及第二期(商場)於國際設施管理協會亞太區卓越大獎2021奪得冠軍(設施管理營運)；宏天廣場獲頒優異獎(環境管理)。裕民坊於香港零售管理協會舉辦的「2021-2022香港工商業獎：顧客服務」獲頒顧客服務獎。凱滙及逸瓏灣8於「2021年度建

造及裝修業優秀大獎」獲頒五星級屋苑(管理公司)；而裕民坊則獲頒五星級商場(管理公司)。

於報告期間，信和管業優勢獲香港警務處轄下多個總區防止罪案辦公室及地區撲滅罪行委員會所舉辦的保安服務大獎中獲取共427個嘉許獎，包括60個管理物業、15個管理的停車場、352個保安員，對其優質保安服務、竭力防止罪案的卓越表現，以及卓越的物業管理服務，予以肯定。

信和管業優勢在企業社會責任方面的積極參與亦獲得肯定。由香港社會服務聯會舉辦的「商界展關懷」計劃中，信和物管獲頒20年Plus「商界展關懷」標誌；信和護衛及帝庭軒(商場)獲頒15年Plus「商界展關懷」標誌；信和停車場、恒毅環衛、屯門市廣場、奧海城及碧湖商場取得10年Plus「商界展關懷」標誌；而荃新天地、荃新天地2、香港黃金海岸商場、藍灣廣場及宏天廣場則獲得5年Plus「商界展關懷」標誌。雅濤居(商場)亦取得2021/22年度「商界展關懷」標誌。通過對提升服務質素和提高工作效率的不懈努力，信和物管、信和護衛、信和停車場及恒毅環衛分別獲得各種不同的認證，包括：品質(ISO9001)、環境(ISO14001)、客戶滿意(ISO10002)、職業衛生安全(ISO45001)、設施(ISO41001)、能源(ISO50001)管理體系認證以及衛生監控(HCS)體系認證。



BIA

集團及旗下物業於香港專業驗樓學會舉辦的「第十屆建造及裝修業優秀大獎」獲頒多個獎項，涵蓋建築及物業品質、園境設計、屋苑管理、清潔和物業交付等方面。

(六) 信和管業優勢 (續)

員工培訓

員工是集團最重要的資產。物業管理是人力資源密集的行業，要有效管理和維護龐大的物業管理組合，需要嚴謹的定期監控、緊密溝通、良好內部運作流程及有效的內部資料庫。執行上述措施需要員工之間的互動，因此，員工培訓和良好的溝通渠道對於確保員工的服務水平符合一定標準、適應工作環境轉變、提升服務技巧、生產力和工作效率尤其重要。員工培訓和良好溝通亦有助鼓勵員工增值，增加他們的工作滿足感，令員工的思維、態度和技術與集團的標準一致，為集團作出更大貢獻。知識型管理模式是關鍵一環。

信和管業優勢根據顧客需要及期望設立11個學堂。有關物業管理方面之培訓學堂包括信和物管精英培訓學堂、信和全才技術員學堂、信和保安學堂、信和清潔學堂、信和停車場學堂、信和職安健學堂及信和會所管理學堂。有關提升服務質素之培訓學堂包括信和五星服務學堂及信和語言學堂。信和環保學堂及信和園藝學堂的開辦目的是推動綠色生活。培訓學堂成立目的是希望提升信和管業優勢各員工的知識、技術及態度，從專業物業管理層以至前線清潔員工及保安員。當中，由信和管業優勢培訓學堂開辦的三項單元證書課程更取得香港特區政府的資歷架構認可，包括物業管理督導技巧(三級)，星級服務(二級)及會所管理(二級)。信和停車場於職業訓練局及香港警務處防止罪案

科合辦的「2021年度保安服務最佳培訓獎」中獲頒第一類保安公司組別兩項金獎，而信和護衛亦於該組別取得9項銀獎，其致力提供優質保安服務培訓的努力獲得認同。

信和管業優勢的「青年躍動計劃」招募大學畢業生加入成為客戶體驗大使。該計劃設有為期一個月的綜合培訓課程，旨在培育未來的物業管理人員，為有興趣加入物業管理行業的人士提供機會。

安全管理

信和管業優勢十分重視建立及維持安全的工作環境，以提升生產力及工作效率。作為肩負社會責任的企業，信和管業優勢定期檢討及分析工作流程和運作，以維持安全的工作環境，切實執行職業安全措施。除了注意工作流程和措施，培訓對建立員工的安全標準意識和習慣亦十分重要。信和管業優勢得到勞工處認可，獲准開辦強制性基本安全訓練課程(建築工程)和密閉空間作業合資格人士安全訓練課程，並頒發相關職業資格予完成課程的員工。自2008年起，共7,108名員工完成強制性基本安全訓練課程(建築工程)及643名員工修畢密閉空間作業合資格人士安全訓練課程。於報告期內，我們參與了消防處的「AED睇得到用得到」計劃，於旗下物業添置了45個自動心臟除顫器(AED)，當中的25個AED的位置已於「AED搵得到」網上資訊平台顯示，以便公眾人士在需要時可以盡快得知可供使用的AED資訊。

(六) 信和管業優勢 (續)

安全管理 (續)

信和管業優勢致力為員工、顧客及其他持份者提供安全的工作及居住環境，其努力亦獲得認同。國際交易中心及恒毅環衛服務於「第九屆最佳職安健物業管理大獎」中分別獲頒工作安全改善計劃金獎及最佳職安健物業管理承辦商金獎。裕民坊及奧海城則在同一大獎中分別獲頒工作安全改善計劃銀獎及安全文化大獎銀獎；而轄滙、國際交易中心獲頒最佳職安健物業管理大獎銅獎；中港城、觀塘碼頭廣場獲得承辦商提名機構獎。電氣道148號於「第二十屆香港職業安全健康大獎」獲頒卓越獎（安全表現大獎）；奧海城、荃新天地、荃新天地2、藍灣半島、宏天廣場、國際交易中心、觀塘碼頭廣場獲頒卓越獎（安全表現大獎）；轄滙則獲得兩個優異獎（安全管理制度大獎／5S工作場所整理最佳實踐獎）。裕民坊於「第十三屆全港傑出職安健員工嘉許計劃」機構／企業組中獲頒銀獎；而觀塘碼頭廣場和電氣道148號於同一比賽中獲頒銅獎；恒毅環衛和轄滙則獲頒優異獎。上述的嘉許計劃均由職業安全健康局舉辦。

環境、社會及企業管治

信和管業優勢積極參與社區服務及環保活動，以建設更美好的社區為目標。信和管業優勢明白推動環境保護的重要性。信和管業優勢團隊參加集團的綜合綠色社區項目「一喜種田」，凝聚夥伴，同心協力推動都市耕作，讓大家能夠更親近大自然。位於宏天廣場、電氣道148號、黃金海岸、寶馬山花園、信和廣場、逸瓏灣8、凱滙的都市農莊，為持份者提供農耕體驗，有助建立健康的生活方式。



集團綜合社區農耕項目「一喜種田」推廣都市農耕，並讓社區更親近自然。

在新型冠狀病毒疫情期間，我們於旗下管理的物業採取適當和有效的預防措施，盡量減低病毒傳播的風險，包括以紫外線消毒自動扶手梯、非接觸式電梯按鈕系統、紫外線消毒機器人、智能消毒站等。53項物業於香港品質保證局「機構嘉許計劃2021—抗逆貢獻嘉許大獎」獲頒抗逆貢獻金章；另外兩項物業獲頒抗逆貢獻銀章。

(六) 信和管業優勢 (續)

環境、社會及企業管治 (續)

信和管業優勢矢志為香港建設可持續環境盡一分力。在日常營運中的環保措施可分為以下幾個類別，包括妥善處理已使用物料及廢棄物、減少廢物、使用可持續及可循環再造材料、減少溫室氣體排放、進行碳審計及碳足跡管理、自然環境及園林保育。其他措施包括加強住客及顧客保護環境意識，以及教育下一代。節約能源亦是減低能源消耗及減少碳排放的重要一環。集團努力減低照明系統、電器與設備、中央空調系統、升降機及自動梯的耗能。信和物管於香港管理的物業天台及平台安裝超過2,300塊光伏電池板，系統的總峰值功率超過790千瓦。於2021年7月，奧海城一期安裝了太陽能智能混合轉換系統，其峰值功率為89千瓦，此項目發電量為每年逾60,000千瓦時，相等於每年減少排放42公噸二氧化碳或種植逾1,800棵樹。於2022年，我們將於中港城和帝國中心分別安裝峰值功率為440千瓦和96千瓦的光伏電池板，預計發電量為每年575,000千瓦時，相當於每年減少二氧化碳排放量402公噸或種植17,500棵樹。

信和管業優勢旗下管理的86項物業支持戶外燈光約章，獲環境局頒73項鉑金獎及13項金獎，節能方面的努力獲得肯定。此外，亞太中心、尖沙咀中心、帝國中心、宏天廣

場、奧海城2期獲頒「綠建環評既有建築最終鉑金級認證」。尖沙咀中心更獲頒2020/21年度能源使用最佳進步獎（綜合評估計劃），肯定了我們在完善現有設施及實踐綠色管理方面的努力。

電動汽車既可降低能源成本，亦可減少對環境造成的影響。我們認為全面的充電站網絡對於促進電動汽車的廣泛採用至關重要。集團積極與不同的業務夥伴合作，於旗下的物業安裝電動汽車充電站，以擴大覆蓋範圍。我們與希路能源(Halo)合作，於中港城試行電動汽車充電設施的配電系統。該系統可充分利用有限的電力容量，以提供增強的電動汽車充電服務。自2022年2月起，我們已設立了40個中速充電器使用該系統。為進一步提升表現，本集團與香港蠟殼(Shell)和Halo合作，於2022年5月設立了香港最快的電動汽車充電站Shell Recharge充電站。配合Halo的配電系統，該充電站提供3個快速和1個超快速充電器，可為香港所有電動汽車品牌充電，最快在15分鐘內完成充電。截至2022年6月30日，我們已在旗下物業共安裝了1,106個電動汽車充電器。根據目前估算，直至2022年底，信和置業旗下管理的商業和住宅物業，當中10%的停車位會設有電動汽車充電站。與此同時，就「EV屋苑充電易資助計劃」下，我們已開展於16個物業安裝超過3,000個電動汽車充電器。

(六) 信和管業優勢 (續)

環境、社會及企業管治 (續)

信和物管在環境保護方面的努力亦獲得肯定。信和物管於綠領行動舉辦的「減少使用／派發雨傘膠袋」審核認證計劃2021獲頒全力支持獎，共47項物業參加此計劃－當中45項物業獲頒金獎、兩項物業獲頒銀獎，其中11項物業獲頒減量大獎。香港黃金海岸2期於樹木管理大獎2021奪得白金獎；帝峯•皇殿及御林皇府於同一比賽中分別獲頒金獎及優異獎。宏天廣場、荃新天地、國際交易中心於「香港綠色企業大獎2021」中分別獲頒金、銀、銅獎；而奧海城1期、奧海城3期、一號銀海則獲頒優異獎。國際交易中心於香港綠色建築議會舉辦的「香港綠建商舖聯盟大獎2021」獲頒銅獎（最綠模範商場）；而屯門市廣場一期及二期（商場）則獲頒優異獎（最綠模範商場）。荃新天地、亞太中心、宏天廣



集團將增加電動車充電站，以助推動電動車發展，是物業管理可持續發展策略的重要一環。

場於環境運動委員會及環境保護署舉辦的「2020年度香港環境卓越大獎」中獲得物業管理（工商業）優異獎。

我們現正研究引入有助減少浪費食物的創新技術，於8項物業採用「智能回收箱」，利用智能感測器和無線通訊等技術，收集及回收廚餘。我們積極推廣惜食概念，邀請持份者參與活動，從而養成減少浪費食物的習慣。我們與「惜食堂」合作，參與其新推出的「智•惜食夥伴」計劃。2022年1月至12月期間，於集團的旗艦商場及屋苑放置智能「食物捐贈機」及「食物收集箱」，推廣惜食和珍惜資源的訊息。

信和會所於2022年1月推出綠色旅程計劃。我們安排了多項環保活動，包括：於2022年2月至3月期間，參與回收英文書計劃、於2022年4月至2023年2月期間，參與眼部護理產品塑膠回收計劃等。

為鼓勵持份者加入綠色旅程，我們旗下的部份會所於2022年6月25日舉辦了環保市集。活動邀請居民參加，設立二手物銷售攤位，透過活動鼓勵減少浪費，推廣重用訊息。信和管業優勢身體力行，於香港黃金海岸的環保市集設立二手物銷售攤位，向同事募捐，共收集了400多件二手物品於攤位出售，當天所得全數收益捐贈予我們的長期回收活動合作夥伴「基督教勵行會」；而未能售出的物品亦會同時轉送予「基督教勵行會」，分發給社區中有需要的人或於其慈善商店出售。

業務回顧 (續)

(六) 信和管業優勢 (續)

環境、社會及企業管治 (續)

恒毅環衛及其全資附屬公司綠玲瓏為信和管業優勢旗下管理的物業提供一站式廢棄物回收方案。恒毅環衛於「2021年度建造及裝修業優秀大獎」中獲頒優質承辦商(清潔)獎，優質服務備受肯定。除了收集一般可回收物料和廚餘外，恒毅環衛及綠玲瓏已成為環境保護署的「廢置食用油」回收



信和管業優勢於二零二二年一月將「綠色旅程」推廣至旗下管理物業，向居民推廣源頭減廢及回收。活動包括於二零二二年六月二十五日在旗下七項管理物業舉辦環保市集，為舊物品延續壽命，賦予新意義。

行政登記計劃內註冊登記收集商之一，進一步加強廢棄物回收服務方面的專業優勢。

業務發展摘要

信和護衛取得第三類保安公司牌照，能為客戶安裝及修理保安裝置及／或設計備有保安裝置的系統，使業務更趨多元化，並完成為多個住宅、服務式住宅、酒店、商業大廈、商場及公共學術機構提供及安裝保安系統。為進一步拓展保安業務範疇，信和護衛設立了24小時中央警報監察中心，並推出有關防盜警鐘系統監察服務。

信和停車場的停車場監控系統取得穩定的發展，現時系統已於超過60個停車場應用。作為主要的停車場管理公司之一，信和停車場推出Android及iOS流動電話應用程式，為使用者提供實時可用車位資料及泊車導航服務等，讓顧客能更輕易找到合適的車位，提升泊車體驗。信和停車場亦已參與集團的會員計劃「S+ REWARDS」，讓顧客可於集團旗下的商場消費儲分後兌換泊車優惠，盡享各項專屬禮遇。此外，為S+ REWARDS會員提供的免觸式時租泊車服務亦即將於2022年下半年推出。

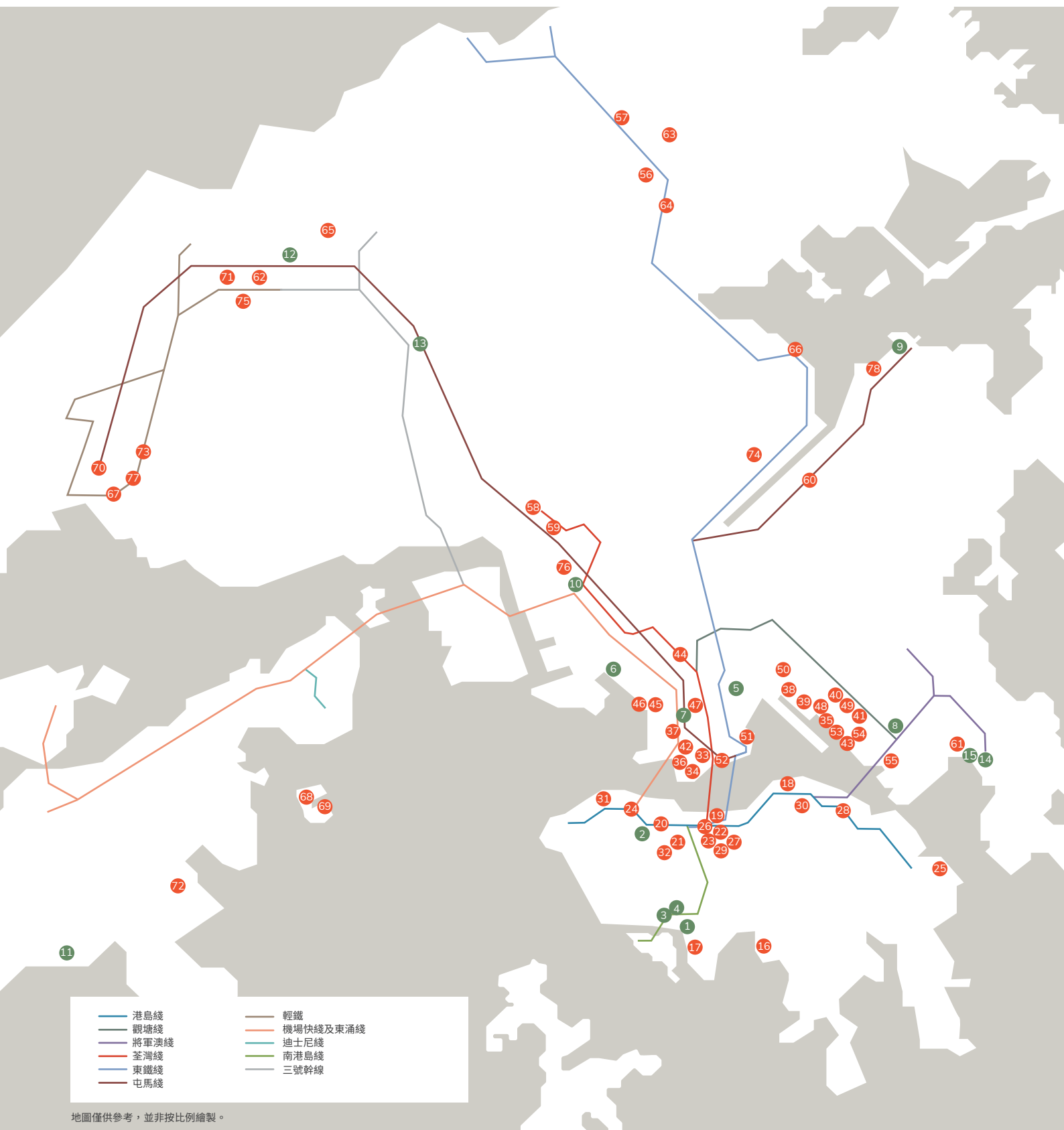
(六) 信和管業優勢 (續)

業務發展摘要 (續)

信和物管利用創新技術提高物業管理的運營效率，與中電源動合作，將技術服務數據化，同時推動減少能源消耗。於報告期內，於奧海城三期和藍灣廣場完成中電源動智慧平台PlantPro測試，優化冷水機組的運作和控制，預計每年可節省167,000千瓦時用電量，相當於減少117公噸二氧化碳或種植了5,095棵樹。我們於20項物業安裝了中電的Building Portfolio智能平台，一個全面的能源管理系統，結合實時數據分析及能源效益評估。此平台可幫助規範能源消耗，並根據國際效能量測和驗證協議(IPMVP®)來驗證

測量和查證項目的成本效益。此外，我們即將在屯門市廣場一期、宏天廣場、尖沙咀中心、帝國中心、亞太中心及中港城使用華為的iCooling@AI平台，優化冷水機組效能。該平台使用人工智能和大數據技術，以達致節能效果。

就擴大專業清潔服務範圍，恒毅環衛增設了一輛高空工作升降車，提供外牆清潔服務。自2020年2月起，恒毅環衛特別成立消毒團隊，提供專業的消毒及清潔服務，尤其是處理新型冠狀病毒相關的環衛服務。





九龍

5. 何文田St. George's Mansions
6. 西南九龍維港滙
7. 旺角ONE SOHO
8. 油塘通風樓物業發展項目

新界

9. 馬鞍山Silversands
10. 葵涌市地段第524號
11. 大嶼山長沙丈量約份第332約地段第765號
12. 元朗朗壹廣場
13. 錦田南柏瓏
14. 將軍澳凱柏峰
15. 將軍澳「日出康城」第十三期物業發展項目

主要之完成物業

香港島

16. 淺水灣道38號
17. 香港富麗敦海洋公園酒店
18. 電氣道148號
19. 中環廣場
20. 中央廣場
21. 香港港麗酒店
22. The Hennessy
23. 曉寓
24. 荷李活商業中心
25. 藍灣廣場
26. 禧寓
27. 利東街
28. 海天廣場
29. 海德中心
30. 寶馬山花園
31. 太平洋廣場
32. 昇寓

九龍

33. 金馬倫廣場
34. 柏寓
35. 富臨中心
36. 中港城
37. 中港薈
38. 商業廣場
39. 國際交易中心
40. 富登中心
41. 富利廣場
42. 亞太中心
43. 觀塘碼頭廣場
44. 御滙
45. 奧海城
46. 香港遨凱酒店
47. 歐美廣場
48. 泛亞中心
49. 利登中心
50. 宏天廣場
51. 陽光廣場
52. 尖沙咀中心
53. 威登中心
54. 威利廣場
55. 油塘工業城

新界

56. 碧湖商場
57. 劍橋廣場
58. 荃新天地
59. 荃新天地2
60. 企業中心
61. 帝景灣
62. 萬金中心
63. 御庭軒購物商場
64. 利亨中心
65. 萬輝工業中心
66. 逸瓏坊
67. 海典軒購物商場
68. 雍澄灣
69. 雍澄海岸
70. 百利中心
71. 屏會中心
72. 銀河灣畔
73. 玫瑰花園商場
74. 沙田商業中心
75. 御庭居購物商場
76. 崇利中心
77. 屯門市廣場
78. 雅濤居購物商場

發展中物業

香港島

1. 黃竹坑Landmark South
2. 中環ONE CENTRAL PLACE
3. 黃竹坑揚海
4. 黃竹坑站第四期物業發展項目

可持續發展

本節「可持續發展」概述集團於二零二二年六月三十日止之財務年度內在可持續發展方面的表現。有關集團環境、社會及管治策略及表現的詳情，載於截至二零二二年六月三十日止財務年度獨立刊發的《可持續發展報告》。該報告乃根據全球報告倡議組織(GRI)《可持續發展報告標準》的「核心」選項、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄二十七「環境、社會及管治報告指引」、世界經濟論壇的持份者資本指標及可持續發展會計準則委員會(SASB)房地產標準的規定編製。《可持續發展報告》同時參照了氣候相關財務信息披露工作組(TCFD)的建議及聯合國全球契約的十項原則編製。《可持續發展報告》可於本公司網站www.sino.com「可持續發展」部份的「可持續發展報告」查閱。

集團把可持續發展融入業務各個層面。我們致力為顧客、員工、業務夥伴、股東、投資者及廣大社區創造長遠價值，並將其融入我們業務各個方面。透過節能設計、綠色建築發展及採購、利用可再生能源、減少廢物及碳排放，以及善用創新科技，在旗下物業推動綠色生活。

我們「建構更美好生活」的願景，為制定可持續發展策略的框架，並指引我們為所有持份者創造共享價值。綠色生活、創新構思及心繫社區三大元素相輔相成，助我們實現這願景。我們把健康舒泰及可持續發展理念融入設計建築、規劃發展、物業管理等各層面，共建和諧昌盛。

可持續發展管治是推動可持續發展策略的重要元素。本公司董事會(「董事會」)透過環境、社會及管治督導委員會每年兩次的定期匯報，監督集團整體環境、社會及管治策略的管理及披露。環境、社會及管治督導委員會由執行董事及各業務單位的管理層組成，協助董事會監察及督導、規劃與執行集團的可持續發展舉措，亦協助整體管理、制定方向、策略、政策及目標，並促進項目實施。二零二二年五月，集團委託獨立顧問為管理層代表舉辦有關環境、社會及管治，以及氣候風險的工作坊以識別主要的環境、社會及管治和氣候相關風險及機遇，並整合到企業風險管理政策和框架。同時亦就環境、社會及管治和氣候相關風險的優次識別抗禦力適應方針。

我們於二零二零年公布「可持續發展願景二零三零」，為集團訂立清晰方向，把可持續發展融入集團業務。本財政年度內，我們訂立了十五個新目標，合共三十八個與三大可持續發展元素和管治相關的目標。展望未來，各業務單位的同事將齊心合力實現這些目標，展現集團在各營運層面實踐可持續發展的承諾，共建更美好未來。有關「可持續發展願景二零三零」的詳情及財務年度內的相關表現，請參閱《可持續發展報告》。我們已將可持續發展策略與聯合國可持續發展目標其中十五項配對，及加入聯合國全球契約成為簽署企業，致力實踐環境、社會和道德規範，落實舉措，並彙報進程。

二零二二年六月三十日止財務年度的可持續發展表現

管治

- 獲Sustainalytics評為「亞太區域ESG最高評級企業」
- 於MSCI的環境、社會及管治指數中取得「A」評級
- 成為全港首個房地產發展商採用世界經濟論壇的持份者資本指標
- 簽署成為氣候相關財務信息披露工作小組的支持機構，提升氣候相關機遇及風險的透明度

綠色生活

綠色低碳

- 發表《減碳藍圖》作為於二零五零年前實踐淨零碳排放目標的全方位路線圖，為制定相關藍圖的香港地產發展商先驅
- 委託外部顧問利用氣候風險評估工具進行環境、社會及管治和氣候風險評估，涵蓋一百七十多座現有和新建物業，為地產發展商先驅
- 香港旗下管理的物業的光伏電板超過二千三百塊
- 旗下管理的物業的電動車充電器超過一千一百個

健康舒泰

- 舉辦了超過十三萬小時的員工培訓
- 信和管業優勢於「第二十屆香港職業安全健康大獎」中榮獲十個獎項
- 為集團的員工、租戶及其他持份者提供外展疫苗接種服務，以支持「2019冠狀病毒病疫苗接種計劃」

創新構思

匠心設計

- 香港富麗敦海洋公園酒店成為香港及中國內地首間榮獲《WELL建築標準™》v2預認證的酒店
- Landmark South獲得WELL健康建築標準核心體v2試行版中期認證
- 帝國中心、奧海城二期及宏天廣場於「綠建環評既有建築2.0版綜合評估計劃」中獲頒最終鉑金級評級認證
- 新加坡富麗敦酒店榮獲新加坡建設局頒發「綠色標誌」Goldplus獎，表揚其以可持續的原則營運

創意革新

- 與本地初創企業攜手推出突破性解決方案將塑膠廢料升級為可持續建築材料EcoBricks
- 超過五十項新技術於各業務部門試行或被採用
- 「信·共創」計劃二零二一吸引八十多個來自同事的創新提議
- 連續第五年贊助「科大－信和百萬獎金創業大賽」，吸引共一百七十五支隊伍參與

可持續發展(續)

二零二二年六月三十日止財務年度的可持續發展表現(續)

心繫社區

文化傳承

- 參與康樂及文化事務署「藝術@維港」活動及舉辦「心連心香港藝術展」，以慶祝香港特別行政區成立二十五周年
- 集團旗下商場於二零二零東京奧運會期間舉辦多項活動，頌揚香港的體育文化

連繫社群

- 「信和友心人」在香港的義工服務時數逾十八萬六千五百三十小時
- 在新型冠狀病毒疫情期間捐贈二十八萬套快速檢測包、二十五萬個兒童口罩和二萬個血氧儀以支援社區

本財政年度新訂立的目標

管治

- 百分之一百認可供應商受《承辦商／供應商行為守則》約束
- 於二零二五年前，百分之一百認可供應商遵守《可持續採購政策》
- 於二零三零年前，百分之五十認可供應商獲得ISO/ESG/EHS認證

綠色生活

- 以二零一八年為基準年，於二零三零年前將每平方米的範疇一及範疇二溫室氣體排放量減少百分之五十三點一；同時就範疇三溫室氣體排放制定減量目標（以上均採用科學基礎減量目標倡議組織的計算方式）
- 以二零一八年為基準年，於二零三零年前將用電量強度減少百分之三十
- 於二零三零年前，為合適的全資擁有新發展項目進行氣候風險評估
- 於二零三零年前，為所有新發展項目進行樹木風險評估，以保護和促進城市生物多樣性
- 於二零三零年前，核心業務停止使用即棄塑膠製品
- 於二零三零年前，集團旗下酒店供應的海鮮將百分之一百採購自可持續來源
- 於二零三零年前，男女薪酬比例保持在一比一的比例
- 於二零三零年前，保持所有管理職位的男女比例均衡
- 於二零三零年前，將工傷引致損失工時比率保持在每一百名員工二點五人或以下
- 於二零二五年前，百分之一百員工接受環境、社會及管治相關培訓

創新構思

- 於二零三零年前，為合適的百分之一百全資擁有新發展項目取得綠建環評金級或以上認證

心繫社區

- 於二零三零年前，義工服務時數較二零二零年增加百分之十五

管治

與中國銀行(香港)有限公司(「中銀香港」)攜手推出全港首個綠色按揭計劃

二零二一年九月，我們與中銀香港合作推出全港首個綠色按揭計劃，以支持可持續發展，共同創建綠色未來。計劃為已獲「綠建環評」鉑金級或金級認證的指定住宅項目的準買家提供全數碼化及無紙化的按揭服務，整個按揭貸款申請流程至日後的賬單管理均於線上處理，減少傳統按揭申請過程及賬單管理所產生的碳足跡。

可持續發展學堂

集團於二零二零年成立「可持續發展學堂」，確保領導層以至前線員工都能貫徹實踐可持續發展的精神。學堂廣泛地涵蓋業務各層面的員工，以不同的可持續發展議題提升他們對可持續發展的認識。本財政年度內，員工累計三千一百九十八小時學習時數。我們致力繼續為員工提供環境、社會及管治教育，並於近期訂立了全新目標，以確保於二零二五年前，百分之一百員工接受環境、社會及管治相關培訓。

綠色生活

綠色低碳

集團致力將環境保護和節省資源融入業務各個層面，集團的可持續發展措施集中於氣候行動、節約能源、有效的資源和廢物管理，並致力保護和促進營運地點周邊環境的生物多樣性。

減碳藍圖

氣候變化已成為國際社會最重要的議題之一。經過一年時間與香港科技大學合作研究，我們發表《減碳藍圖》作為二零五零年前實現淨零碳排放的全方位路線圖，並訂立中期減碳目標，包括以二零一八年為基準年，將每平方米的範疇一及範疇二溫室氣體排放量減少百分之五十三點一，同時就範疇三溫室氣體排放制定減量目標（以上均採用科學基礎減量目標倡議組織的計算方式），並為旗下項目進行氣候風險評估，以助完善其風險管理系統。《減碳藍圖》針對集團的物業發展、營運管理及協同合作三大範疇。集團亦為亞洲首批房地產企業進行氣候風險評估，規模超過一百七十個香港物業。



《減碳藍圖》

信和置業於二零二二年六月發表《減碳藍圖》作為全方位的淨零碳路線圖，並訂立中期減碳目標，包括為旗下項目進行氣候風險評估，有助完善其風險管理系統，致力於二零五零年前實現淨零碳排放。

可持續發展 (續)

綠色生活 (續)

綠色低碳 (續)

應對氣候變化、能源及排放

集團以二零一二年為基準年，目標於二零三零年前將溫室氣體排放量減少百分之三十。截至二零二二年六月三十日已減少百分之三十九點六八，相當於種植了一百四十一萬八千棵樹。本財政年度內，我們繼續於旗下物業引入創新解決方案，以提升能源效益。我們於奧海城三期和藍灣廣場完成中電源動智慧平台PlantPro優化製冷機組運作和保養的試點計劃。此外，我們於旗下管理的二十項物業安裝中電Building Portfolio人工智能平台。Building Portfolio結合大數據分析及能源效益評估，為一站式的智能能源管理平台，透過收集多座樓宇的實時數據來檢視和分析來自不同源料的能源消耗並評估節能方案。

為支持可再生能源，我們在旗下物業加入可再生能源設施，包括光伏電板及風力發電系統，並利用智能監察平台來優化表現。截至二零二二年六月三十日，我們於香港管理的物業已安裝超過二千三百塊光伏電板，避免的溫室氣體排放量相當於種植了五萬七千六百四十棵樹一年所消除的二氧化碳量。

信和管業優勢可持續發展策略

信和管業優勢透過可持續發展策略，與持份者攜手應對可持續發展議題：

- 綠色運輸 – 在旗下管理的物業安裝超過一千一百個電動車充電器；
- 室內空氣質素 – 集團旗下管理的約五十項物業獲頒「卓越級」或「良好級」室內空氣質素檢定證書；以及
- 廢物管理 – 於旗下管理的十一個物業設置廚餘機，將廚餘轉化為蒸氣、廢水或有機堆肥。

綠色裝修指南和綠色租賃

集團的綠色裝修指南連繫租戶加入我們的可持續發展之旅。指南就能源和用水效益、室內空氣質素、建築物料及廚餘等方面的可持續選擇提供建議。我們在租約內就這些建議加入了「綠色條款」以鼓勵租戶採取具體措施將可持續發展元素納入其營運中。

承辦商及供應商的環境表現

集團的《可持續採購政策》及《承辦商／供應商行為守則》概述我們對承辦商及供應商採購方式和環境表現的要求。我們鼓勵承辦商及供應商遵守集團的核心價值。所有承辦商及供應商均須遵守其經營所在地的適用環境守則、法律及規例，並確保他們取得及持有進行業務所必要的所有環境許可證及註冊登記。我們定期對承辦商及供應商進行合規審查以確保他們的作業方式符合道德、社會及環境責任，並與集團價值觀一致。

綠色生活 (續)

綠色低碳 (續)

透過循環經濟推廣可持續發展

集團鼓勵員工運用創意，善用回收物料再造。繼二零二零年首次舉辦「升級再造聖誕樹活動」，集團於二零二一年再次舉辦活動，鼓勵員工收集各類回收物料及廢物，如廢紙、膠樽、燈泡、光碟、飲品瓶蓋等，運用創意將它們轉化成獨一無二的升級再造環保聖誕樹和聖誕裝飾，為家居和工作環境加多一點聖誕氣氛。是次活動反應熱烈，六百多名位於香港、新加坡及悉尼的同事及其親友參加了這項環保活動，共製作超過二百件聖誕裝飾，其中逾一百棵升級再造而成的聖誕樹於集團旗下管理的商廈及住宅物業展出。

一喜種田

集團於二零二零年三月推出綜合綠色社區項目「一喜種田」推廣可持續發展及生物多樣性，本財政年度內已擴展至十七個位於香港及一個位於新加坡的農莊，面積逾五萬四千平方呎，種植超過三百八十種植物及農作物品種。其中一個新農莊GREENHOUSE@tmtplaza是全港首個於商場內設立的「智能室內種植園」，實踐於市區內種植可食用農作物，為可持續發展項目注入創新科技元素。除了體現「農場到餐桌」的概念外，GREENHOUSE亦夥拍嶺南大學「綠色大使」團隊，舉辦導賞團及環保工作坊。

健康舒泰

秉持信和成為顧客、投資者及僱員的首選的願景，我們致力營造安全、公平和共融的工作環境，讓所有員工得到啟發和支持。我們亦繼續致力保障所有持份者的健康和安安全。

與員工溝通

我們致力和員工保持開放的溝通渠道，並確保能適時回應其意見和疑慮。員工可以透過各種渠道與管理層雙向溝通，包括電子郵件、內聯網、員工通訊、員工溝通大會和小型座談會。管理人員溝通大會一直是我們與員工溝通的基石。逾九百名員工親身或在網上參加二零二一年十月的大會。

多元與平等機會

信和集團作為簽署香港平等機會委員會推行的《種族多元共融僱主約章》的機構之一，致力推行種族多元共融的工作環境。我們於二零二一年十月參加了CareER共融招聘展，並成功即場面見十二位傷健求職者。集團代表亦藉此機會與一眾求職者溝通，從中了解他們在過往求職經驗中面對的困難，以助完善我們招聘多元團隊的方式。

培訓與發展

我們積極鼓勵員工學習新技能和考取專業資格，以滿足個人事業發展和集團的業務發展需要。我們定期提供顧客服務、財務知識、資訊科技和語言方面的課程、研討會和工作坊。我們以二零一九年為基準年，訂立目標於二零二五年及二零三零年前分別增加員工總培訓時數百分之五十及百分之一百。本財政年度內，我們舉辦了約十三萬小時的員工培訓，較基準年增加百分之二十二點七二。

可持續發展 (續)

綠色生活 (續)

健康舒泰 (續)

2019冠狀病毒病疫苗外展接種服務

為響應「2019冠狀病毒病疫苗接種計劃」，我們邀請外展疫苗接種服務團隊提供疫苗接種服務，以提高社區接種率。我們於指定的醫療中心，以及旗下物業奧海城、帝國中心和宏天廣場，為員工及其家屬和朋友，以及租戶提供現場疫苗接種。

顧客、租戶及合作夥伴

集團秉持「顧客至上」的核心價值，致力瞭解顧客的需要，並就顧客的意見作出跟進。我們透過各式溝通渠道，例如年度顧客滿意程度調查及日常親身接觸等，收集顧客的意見。我們邀請顧客就我們的服務及設施，包括管理、會所、清潔及保安服務提出意見。集團已獲國際標準ISO 10002顧客滿意度認證，為我們更有效地處理顧客意見提供指引。本財政年度內，我們在香港的顧客滿意度評級達三點七二分（四分為滿分）。

創新構思

匠心設計

集團致力將可持續發展元素融入到樓宇設計、建築及物業管理的流程中。可持續設計元素亦有助租戶和顧客實踐其可持續發展措施，為環境及社會帶來正面改變。

我們致力於旗下物業推廣可持續生活，透過仔細考量持份者的健康及福祉、採用節能和節水設施，緩減對環境的影響。本財政年度內，帝國中心、奧海城二期及宏天廣場於「綠建環評既有建築2.0版綜合評估計劃」中獲頒最終白金級評級認證。

投資可持續發展建築物

創新和可持續設計元素可促進住戶以及鄰近社區居民的身心健康，為自然生態帶來正面影響。我們積極於旗下物業融入可持續發展元素。

香港富麗敦海洋公園酒店，為香港及中國內地首間獲得《WELL建築標準™》v2預認證的酒店項目。為進一步將健康舒泰的生活融入款待體驗，酒店將為住客及員工舉辦各類活動，如都市耕作、水中瑜伽、遠足、冥想、森林浴、茶道與舞蹈、運動，以及音樂療法。

Landmark South已獲得WELL健康建築標準核心體v2試行版中期認證。其他重點項目包括私家車泊車位均設置電動車充電器，以及百分之六十五的屋頂面積由反射材料覆蓋，以減少熱島效應。

創意革新

集團致力投資創新，不僅為地產行業帶來新思維，同時為業務和社區締造積極影響。我們與內部和外界持份者合作，共同創造和在社區推廣原創方案。

創新構思 (續)

創意革新 (續)

信和創意研發室

「信和創意研發室」透過「沙池平台」協助香港及海外的初創企業、研發人員及科技企業，發展和測試房地產科技的解決方案。研發室與內部和外界持份者合作促進創意誕生、推行實證並攜手共創尖端方案。研發室於香港特區政府支持的「2021-22香港工商業獎」中榮獲「創意獎」。

本財政年度內，研發室為超過二千位內部和外界持份者，舉辦逾八十場參觀活動。訪客包括來自學校和大學、行業協會、專業團體的代表，以及房地產發展商和物業管理範疇的行業同儕。研發室自成立以來，已經接待來自一千個團體共九千多名訪客。

信·共創

「信·共創」推動創新及質量優化的文化，鼓勵員工發掘創新方案。計劃以設計意念為本，鼓勵同事以探討、開發和具潛力應用於業務運作為題，提交相關創新構思。「信·共創」計劃二零二一吸引八十多個創新構思，當中六項創意發明將會進一步開發並轉化為測試原型。

EcoBricks

我們一直推動可持續和綠色建築，並與本地初創企業 EcoBricks 攜手推出能夠將各類塑膠升級為可持續建築材料的突破性解決方案以處理本港的塑膠廢物問題。現時塑膠普遍分為七類，EcoBricks 的獨特專利配方及加工程序能有效處理全部七類塑膠廢料，包括現時無法回收再造的混合塑膠和合成塑膠。現時那些無法回收再造的塑膠廢料通常會運往堆填區，但憑藉這項突破性解決方案，便能將它們升級再造成各種符合業界標準的建築材料，創造出以循環經濟為本的解決方案，應對香港廢棄塑膠的問題。

Clearbot

我們致力實現可持續未來，為保護海洋出一分力。集團正與 Clearbot 合作推出試點項目，於香港黃金海岸引入海洋垃圾收集機械人。我們是香港首個發展商為 Clearbot 提供測試平台，讓這項創新技術透過反覆測試作出改良。Clearbot Neo 是由人工智能驅動的自動導航電動船，每次可偵測和收集多達二百公斤的海洋垃圾並作分類和循環再造。此外，電動船能夠清理油污和泡沫而且過程不會產生碳排放，是有效保護海洋的解決方案。

可持續發展(續)

心繫社區

文化傳承

集團致力傳頌經營所在社區的深厚文化。集團著重保育並展現旗下於香港、新加坡和悉尼物業極具歷史意義的建築特色，為當下和未來的持份者傳承文化。

心連心香港藝術展

集團積極參與康樂及文化事務署呈獻「藝術@維港」活動，特別推出「心連心香港藝術展」慶祝香港特別行政區成立二十五周年。

是次活動邀請目前已走向國際的香港藝術家馬興文以不同字體、色彩創作了二十五個主題展品，於集團的不同物業展出，以「愛」凝聚人心。



心連心香港藝術展

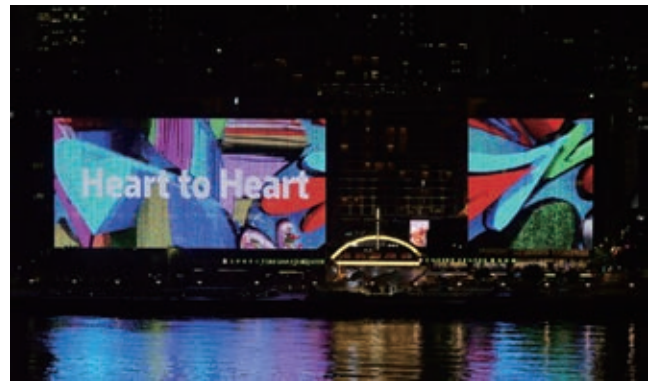
集團參與康樂及文化事務署「藝術@維港」活動，於尖沙咀中心、帝國中心及中港城LED幕牆呈獻「心連心香港藝術展」多媒體藝術作品，慶祝香港特別行政區成立二十五周年；亦走進社區，於集團旗下多個物業舉辦展覽活動，將藝術帶到社區。

建構更美好生活攝影大賽

我們舉辦「建構更美好生活」攝影大賽，鼓勵熱愛攝影的人士，以「綠色生活」、「創新構思」和「心繫社區」為題，用鏡頭捕捉社區的美好一面。透過是次比賽，鼓勵參加者親身體會大家日常生活的社區，於集團旗下物業利用鏡頭去發掘和理解可持續發展、共同建構更美好生活的理念。

《Beauty of Art》藝術展

新加坡富麗敦酒店與資生堂亞太地區及Rainbow Centre「Artability」計劃合作，在新加坡富麗敦酒店舉辦《Beauty of Art》藝術展。展覽呈獻的原創藝術作品以探索自然、植物學、野生動物、時尚、美麗和新加坡地標等為主題，利用由資生堂化妝品和指甲油升級再造成的顏料創作藝術品。藝術品出售的收益全數歸於藝術家和Rainbow Centre。



心繫社區 (續)

連繫社群

投資於我們的社區是建構更美好生活的重要一環。我們透過與慈善團體和非政府組織合作籌劃活動，接觸社會上的不同階層，包括兒童、青少年以至長者。同時，集團積極鼓勵員工參加義工服務及社區活動，利用其專業知識幫助有需要人士。

在新冠疫情期間關懷社區

集團和黃廷方慈善基金在香港新冠疫情升溫時採取行動，透過以下方式協助社區及支持持份者：

- 向基層人士送贈二十八萬套快速檢測包，另向安老院舍和獨居長者捐贈二萬個血氧儀，以及向基層家庭和少數族裔兒童捐贈二十五萬個口罩；
- 捐出港幣五百萬元予醫院管理局，支援轄下醫院的兒科服務，包括香港兒童醫院；
- 向香港聖公會福利協會捐款一百萬港元，以支援其轄下安老院舍和康復院社的運作需要；

- 為安老院舍提供五百套倍靈遙距健康監測系統，協助有效監察及跟進住在安老院及傷健人士院舍的確診而徵狀輕微的院友；以及
- 與海洋公園合作，為一萬名三至八歲兒童提供一系列網上學習活動。

信和友心人

自二零零八年起，「信和友心人」一直致力在香港各區與基層家庭建立聯繫。計劃鼓勵員工及其親友參與由我們和社區夥伴合作舉辦的義工活動。

本財政年度內，「信和友心人」舉辦逾三百二十項活動，超過九百名義工參與服務，於香港的義工服務時數超過十八萬六千五百三十小時。信和集團榮獲15年Plus「商界展關懷」標誌，以表揚我們對社區支持的長期承諾。

富麗敦集團支持女性健康

新加坡富麗敦酒店和悉尼富麗敦酒店於整個二零二一年十月提供以粉紅色為主題的下午茶套餐，以支持「乳癌關注月」。部分收益撥捐乳癌基金會以支持預防和治療乳癌。為了提高對乳癌的認識，新加坡富麗敦酒店的外牆在當月每晚都燃亮起粉紅燈飾。

企業管治報告

董事會（「董事會」）致力為本公司提供有效的管理及穩健的監控，力求給股東帶來最佳回報。本公司之企業管治原則，強調建立及維持高水平之企業管治常規及程序、一個高質素的董事會、良好的內部監控措施，以及高透明度並向股東負責的體制。本公司採納了一套自訂的企業管治常規守則，除本報告所披露者外，已遵守載於《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「《上市規則》」）附錄十四（「該守則」）適用於本公司截至二零二二年六月三十日止財政年度之所有守則條文。截至二零二二年六月三十日止之財政年度內，謹遵該守則之本公司企業管治常規，及有關偏離該守則之理由，詳載於本報告內文。該守則下的部份新規定（指適用於二零二二年一月一日或之後開始的財政年度）將在本公司下一份企業管治報告中披露。

企業管治常規

董事

企業管治原則

為盡量提升本公司之財務表現及股東權益，董事會以有效及負責任的態度，全面領導及監控本公司。董事會於業務策略、企業管治常規、確立本公司目標、價值及標準等範疇內作出決策，並透過本公司的監控及委派架構監督並檢測其管理表現。上述範疇涵蓋本公司的財務報告書、股息政策、任何重大之會計政策轉變、企業管治常規及程序的採納，以及風險管理及內部監控策略。

董事會組成

董事會現時有十一名董事，由六名執行董事（包括董事會主席及副主席）、一名非執行董事及四名獨立非執行董事組成，詳情載列於本年報「董事會報告書」一節內。董事的個人資料及彼等之間的關係（如適用）已載列於本年報「董事及高級管理層之個人資料」一節內。本公司網站及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）網站已刊登了最新之董事名單、其角色及職能，並清楚列明獨立非執行董事身份。本公司在所有載有董事姓名的公司通訊中，均明確說明獨立非執行董事身份。

企業管治常規 (續)

董事 (續)

職責劃分

董事會由主席領導，負責本公司未來發展方向、整體策略與政策、評估本公司財務表現及審批重大或重要性質的事宜，包括確保財務、風險管理及內部監控系統健全，以及業務運作符合適用之法律及規例。本公司之高級管理層由執行董事組成，彼等按本公司之監控及委派架構，獲委派負責本公司之日常管理，並作出營運及業務上之決策。董事會已給予管理層清晰指引，明確界定須先獲董事會批准方可代表本公司作出決定的事項。董事會的策略及政策之執行，以及每一業務單位之營運，均由獲委派之執行董事所監督及檢測。董事會認為現行安排一直行之有效，能協助董事會完滿履行職責。董事會授權管理層可作出決定的事項包括：執行董事會決定之策略和方針、本公司及其附屬公司（「本集團」）之業務運作、編製財務報告書及營運預算案、以及遵守適用之法律和規例。

主席確保董事會有效地運作，於符合本公司的最佳利益下履行應有職責，及制定良好企業管治常規及程序。他還確保所有重要及適當事項及時進行討論，並鼓勵所有董事全力及積極投入董事會事務，及讓持有不同觀點的董事發表意見，並給予董事充分時間討論事宜，以確保董事會的決定能公平地反映董事會的共識。董事會提倡公開及積極的討論文化，以推動非執行董事作出有效貢獻，並確保執行及非執行董事之間存在建設性的關係。於報告所述期間，主席於二零二一年十二月在沒有其他董事出席下與獨立非執行董事舉行會議，以遵守該守則的適用守則條文。

本公司主席及行政總裁的角色並無區分。董事會主席負責領導董事會，且同時擔任主席及行政總裁之角色。董事會認為現行的管理架構一直有助促進本公司之營運及業務發展，而且具備良好企業管治常規之必要監控及制衡機制。此外，四位獨立非執行董事亦一直貢獻寶貴的觀點及建議，供董事會考慮及決定。董事會定期檢討管理架構，確保其一直符合有關目標，並與業內常規看齊。

企業管治報告 (續)

企業管治常規 (續)

董事 (續)

職責劃分 (續)

為加強董事會功能，董事會成立了四個董事會轄下委員會，包括薪酬委員會、提名委員會、審核委員會及遵守規章委員會，負責不同的工作。所有董事會轄下委員會均有訂立特定職權範圍，清楚列明其職權和責任。所有董事會轄下委員會均須按照其職權範圍規定向董事會匯報其決定、調查結果或建議；並且在若干特定的情況下，董事會轄下委員會須在採取任何行動前徵求董事會之批准。

非執行董事 (包括獨立非執行董事) 為公司帶來多元化的技能、專門知識以及不同背景及專業資格。他們參與董事會／董事會轄下委員會 (包括審核委員會、提名委員會及薪酬委員會) 會議，為本公司在策略、政策、財政表現各方面的重要事宜提供獨立意見、建議及判斷；亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東周年大會以聆聽股東意見。此外，彼等亦透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出正面貢獻。

於報告所述期間，每名董事均能付出足夠時間及精神以處理本公司之事務。每名董事須向本公司披露彼於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質和其他重大承擔，以及該等公眾公司或組織的名稱。

董事及高級人員責任保險

本公司均有為本公司董事及高級人員安排適當的董事及高級人員責任保險。

董事會會議及資料提供及索取

董事會每年舉行最少四次常規會議，並於上一年度第四季預定下年度常規會議舉行日期。截至二零二二年六月三十日止的財政年度內，董事會舉行了四次會議。各董事出席該等董事會會議的紀錄載列如下：

董事	出席次數／ 會議舉行次數
執行董事	
黃志祥先生 (主席)	4/4
黃永光先生 (副主席)	4/4
陳榮光先生	4/4
李正強先生	4/4
鄧永鏞先生	4/4
非執行董事	
夏佳理先生	4/4
獨立非執行董事	
盛智文博士	4/4
李民橋先生	4/4
王繼榮先生	4/4
黃楚標先生	3/4

企業管治常規 (續)

董事 (續)

董事會會議及資料提供及索取 (續)

所有董事會或董事會轄下委員會會議通告及議程均在召開會議不少於十四天前送達全體董事或董事會轄下委員會成員，而全體董事或董事會轄下委員會成員均有機會提呈商討事項列入會議議程。全體董事／董事會轄下委員會成員均有權索取充分及詳細的董事會／董事會轄下委員會文件及相關資料，致使彼等可於董事會／董事會轄下委員會會議上就將討論的事宜作出知情決定。有關會議文件通常在舉行董事會常規會議或董事會轄下委員會會議日期不少於五天前送達全體董事或董事會轄下委員會成員。

公司秘書協助董事會主席及各董事會轄下委員會主席編製會議議程，確保妥為遵守該守則及所有適用的法律及規例。會議上所考慮的事宜及達致的決定均會詳細記錄於董事會會議及董事會轄下委員會會議紀錄內。董事會會議及董事會轄下委員會會議紀錄的初稿及最終定稿於會議後一段合理時間內先後發送全體董事或董事會轄下委員會成員，初稿供董事或董事會轄下委員會成員給予意見，最終定稿供其存檔之用。所有會議紀錄由公司秘書備存，以供各董事或董事會轄下委員會成員查閱。

全體董事均可無限制地取得公司秘書的意見及服務。公司秘書負責確保董事會運作符合程序及遵守所有適用法律、規則及規例。公司秘書的遴選、委任或解僱均須經董事會會議批准。

所有董事均可以適時掌握本公司業務資料，並在需要時作進一步查詢或尋求獨立專業意見。管理層會向董事會提供所有相關說明及資料，給予董事會相關資料以助其履行職責。於報告所述期間，管理層向董事會全體成員提供各主要業務營運有關的最新資訊，以便對本公司的表現、狀況及前景作出均衡及合理的評估。

董事之委任、重選及罷免

本公司與所有非執行董事均簽訂任期為三年之委任書。按本公司的組織章程細則，各董事每三年須輪值告退一次惟可膺選連任，而為數三分之一（或最接近三分之一人數）的董事成員每年須於股東周年大會上退任。新委任加入董事會的董事須於下屆股東周年大會上尋求重選連任。再者，凡任職董事會超逾九年之獨立非執行董事，須獲股東以獨立決議案批准方可連任。董事會會於股東通函（隨年報附上）中，向股東列明董事會認為獨立非執行董事仍屬獨立人士的原因，以及董事會向股東提議就該獨立非執行董事之重選投贊成票。

企業管治報告 (續)

企業管治常規 (續)

董事 (續)

董事之委任、重選及罷免 (續)

將於二零二二年股東周年大會上輪值告退及膺選連任之董事名單載列於本年報第96頁。

依照本公司組織章程細則，董事會有權並共同負責委任任何人士出任董事，以填補空缺或作為董事會新增成員。只有具豐富經驗及才能，且有能履行受信責任及以技巧、謹慎和努力行事之最佳候選人士，方獲推薦出任董事。

確認獨立性

按適用之《上市規則》，獨立非執行董事之獨立性已獲審核。根據《上市規則》第3.13條，每位獨立非執行董事已各自提交周年書面確認書，確認彼等之獨立性。本公司認為所有獨立非執行董事均符合《上市規則》第3.13條所載列的獨立性審核指引，並確屬獨立人士。

董事培訓及專業發展

各董事充分瞭解作為董事的職責以及本公司的經營方式、業務活動及發展。各新委任董事均會接獲一份全面的就任啟導，內容包括董事的法定及監管責任、本公司的組織架構、政策、程序及守則、董事會轄下委員會的職權範圍，以及內部審核憲章。公司秘書不時向董事更新並提供書面培訓資料，並就有關《上市規則》最近發展以及適用於董事職務及職責的法例、規則及規例等專題安排進行內部研討會／網絡研討會。

公司秘書保存董事之培訓紀錄。年內，現任董事參與培訓的情況如下：

董事

培訓事項 (附註)

執行董事

黃志祥先生	a, b
黃永光先生	a, b
陳榮光先生	a, b
李正強先生	a, b
鄧永鏞先生	a, b

非執行董事

夏佳理先生	a, b, c, d
-------	------------

獨立非執行董事

盛智文博士	a, b
李民橋先生	a, b, c, d
王繼榮先生	a, b, d
黃楚標先生	a, b

附註：

- 企業管治
- 監管規定
- 金融財務
- 管理層面

企業管治常規 (續)

董事及高級管理層之薪酬

薪酬政策

本公司之薪酬政策確保僱員 (包括執行董事及高級管理層) 之薪酬乃根據僱員之技能、知識、對本公司事務之責任及投入程度而釐定。執行董事之薪酬待遇，乃參照本公司業績與盈利狀況、現行市場環境及各董事之表現或貢獻而釐定。非執行董事之薪酬政策則確保非執行董事按其參與本公司事務 (包括參與董事會轄下委員會) 所付出之努力及時間而獲合適的報酬。個別董事及高級管理層並沒有參與釐定其本身之薪酬。

薪酬委員會

本公司於二零零五年六月二十三日成立薪酬委員會並採納書面職權範圍。現行的書面職權範圍可於本公司網站 www.sino.com 及聯交所網站瀏覽。

薪酬委員會須就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，及就設立正規及具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提交建議。委員會在制定其建議時，會諮詢董事會主席，並考慮以下因素，包括同類公司支付的薪酬、本集團內其他職位的僱用條件及按表現釐定薪酬的可取性。委員會就個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇向

董事會提交建議，亦就非執行董事的薪酬向董事會提交建議。委員會每年最少舉行一次會議並獲提供充足資源以履行其職責。

薪酬委員會現由四名成員組成，大部分成員為獨立非執行董事，並由一名獨立非執行董事出任主席。

年內，薪酬委員會履行以下事務：

- 審閱董事之現行薪酬政策；
- 審閱執行董事之薪酬待遇；及
- 就非執行董事之袍金作出建議。

概無董事於薪酬委員會會議席上參與訂定其本身之薪酬。委員會成員出席委員會會議的紀錄載列如下：

委員會成員	出席次數／ 會議舉行次數
王繼榮先生* (委員會主席)	1/1
盛智文博士*	1/1
李民橋先生*	1/1
黃永光先生	1/1

* 獨立非執行董事

年內之董事薪酬詳情載列於綜合財務報告書附註12內。

企業管治報告 (續)

企業管治常規 (續)

董事及高級管理層的提名

提名政策

本公司已於二零一九年一月一日起採納董事提名政策(「提名政策」)，補充提名委員會的職權範圍，並載列提名本公司董事候選人的程序及準則。該政策確保董事會成員的所有提名均公平及透明，使董事會的組成根據本公司的業務而具備適當所需技巧、經驗及多樣的觀點與角度。

提名政策載有提名委員會在評估擬提名候選人是否適合時須考慮的若干因素，其中包括候選人的誠信、成就及專業知識以及可能與公司相關的行業經驗、可投入時間、長處及參考董事會成員多元化政策而評估其對董事會的潛在貢獻，如候選人擬被提名為獨立非執行董事，則參考《上市規則》第3.13條所載之獨立性準則。該政策亦載列委任或重新委任董事的提名程序。提名委員會將就提名候選人出任新董事或膺選連任之董事進行相關甄選程序(連同相關甄選準則)，並向董事會提出建議以供考慮。董事會將分別就提名候選人或膺選連任之董事是否合資格被委任為本公司董事或獲重新委任為本公司董事作出決定。

董事會成員多元化政策

為達致可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到策略性目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會成員多元化政策使本公司在決定董事會的新委任及續任時考慮多項因素，以達致董事會成員具備多樣的觀點與角度。此等因素包括但不限於董事的性別、年齡、種族、文化及教育背景、專業或行業經驗、技能、知識及其他素質。提名委員會考慮候選人的長處及這些可計量目標時應參照董事會內適當多元化的觀點及候選人可為董事會提供的貢獻而作出決定。

董事會全體共同負責根據董事會成員多元化所帶來的潛在優點，檢討董事會的架構、規模及組成。執行董事及非執行董事之人數比例均稱，有效確保董事會作出獨立判斷，並充分發揮制衡作用，以保障本公司及其股東之利益。本公司相信董事會現時組成平均且多元化，有利本公司業務發展。董事會就董事會成員多元化進行定期檢討，以釐定董事會的最佳組成組合。

企業管治常規 (續)

董事及高級管理層的提名 (續)

提名委員會

本公司於二零一二年二月二十日成立提名委員會並採納書面職權範圍。現行的書面職權範圍可於本公司網站 www.sino.com 及聯交所網站瀏覽。

提名委員會向董事會匯報並舉行定期會議，以協助董事會履行其職責，參照本公司的董事會成員多元化政策來檢討董事會的架構、規模及組成。委員會就任何為配合本公司企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議。其職責包括就甄選獲提名人士出任董事、董事委任或重新委任以及董事繼任計劃，向董事會提供意見，並定期檢視董事履行其職責所需的時間。委員會亦負責審核獨立非執行董事的獨立性，並就彼等之獨立性審閱周年確認書。委員會每年最少舉行一次會議並獲提供充足資源以履行其職責。

提名委員會 (由董事會主席出任主席) 現由三名成員組成，大部分成員為獨立非執行董事。

年內，提名委員會履行以下事務：

- 審閱本公司董事會之架構、規模及組成並建議重新委任依章告退之董事；
- 審核獨立非執行董事的獨立性，及就彼等之獨立性審閱周年確認書；及
- 審閱董事對公司事務所付出的時間。

委員會成員出席委員會會議的紀錄載列如下：

委員會成員	出席次數／ 會議舉行次數
黃志祥先生 (委員會主席)	1/1
盛智文博士*	1/1
李民橋先生*	1/1
* 獨立非執行董事	

企業管治報告 (續)

企業管治常規 (續)

問責及審核

董事於財務報告書的責任

董事會負責編製財務報告書，真實及公平地反映本公司於該報告期內的業務狀況、業績及現金流量。於編製財務報告書時，董事會已採納並持續應用在香港普遍認可之會計準則及合宜之會計政策，作出審慎、公平及合理之判斷及評估，並按持續經營之基準，編製財務報告書。董事會亦負責確保本公司時常妥善地保存會計紀錄，正確及合理準確地披露本公司的財務狀況。

董事會並未察覺任何造成重要不明朗之事件或情況，以致對本公司持續經營之能力構成重大疑慮。因此，董事會已繼續採用持續經營基準以編製財務報告書。

核數師負責審核本公司的財務報告書及匯報其意見。截至二零二二年六月三十日止財政年度之獨立核數師報告書載列於本年報「獨立核數師報告書」一節內。

風險管理及內部監控

董事會全面負責評估及釐定本公司於達成策略目標過程中所願意接納的風險性質及程度，並確保本公司設立及維持合適及有效之風險管理及內部監控系統。審核委員會獲董事會授權監督風險管理及內部監控系統。

有效的風險管理對本公司達成策略目標至關重要。有鑒於此，本公司採納一套企業風險管理系統，以協助董事會履行其風險管理責任，及幫助各業務單位管理本公司所面對的主要風險。有關企業風險管理系統的主要特點，以及用於識別、評估及管理重大風險的流程，載於第88頁至第94頁的「風險管理報告」。

本公司的內部監控系統乃建基於一個恪守道德價值觀的完善監控環境之上。本公司的核心價值其中一項是「員工誠信可靠」。本公司已訂立《紀律守則》，當中包括防止賄賂和利益衝突等相關政策。透過迎新活動，向員工介紹本公司的核心價值及《紀律守則》，而有關資料亦已列明於僱員手冊內及上載於集團內聯網。高級管理層不時重申誠信可靠的重要性，以及定期向員工提供相關培訓和講座。本公司亦已成立商業操守委員會，作為員工及相關人士舉報違反操守個案的渠道。每個舉報個案都會在保密的情況下處理，並按既定政策及程序作出跟進。

企業管治常規 (續)

問責及審核 (續)

風險管理及內部監控 (續)

該內部監控系統包括一套妥善的組織架構，清晰地界定職務、問責性及權限，以達致職責妥善劃分，並輔以監察及匯報機制以確保有足夠制衡。本公司已建立並向全體員工傳達一套涵蓋重要業務流程的政策與程序。本公司亦會定期檢討並不斷改進有關政策與程序，以確保其持續合適和有效。

本公司的內部監控系統已與風險管理框架完全融合。在管理企業風險過程中，會持續識別、評估、衡量和檢討各項風險及其相關監控措施；所有已識別之重大風險亦會被納入年度內部審核計劃中，相關的主要監控措施會由內部審核部不時作獨立審查及檢測，以評估其足夠性及有效性。

內部審核

內部審核部就本公司各業務單位是否足夠地及有效地監控其營運提供獨立保證。內部審核部主管向審核委員會直接匯報。內部審核規章訂明，內部審核部於執行職責時，可全面及不受限制地查閱資料，並可晤見任何部門主管或負責人。

內部審核部採用風險為本的策略以制訂其工作計劃，每年進行風險評估，並按年制定一份三年期的內部審核計劃予審核委員會審批。內部審核部會按個別業務單位的風險性質及程度，對該單位進行審核，並就選定之風險範疇作定期及突擊實地調查，以評估有關業務單位所採取的監控措施是否行之有效。內部審核部會將查察所得的監控缺失知會有關業務單位，並將審核中發現的主要問題及相關建議向審核委員會報告，再由審核委員會向董事會匯報。對於各業務單位就內部審核報告中提出的問題所同意執行之措施，內部審核部會定期追蹤及跟進其施行情況，並向審核委員會匯報。

內部監控自我評估

為進一步加強風險管理及內部監控系統，各業務單位主管每年進行一次內部監控自我評估。透過一份按COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 二零一三年《內部監控綜合框架》17項原則所制定的內部監控自我評估問卷，各業務單位主管有系統地檢討及評估其業務營運之現行主要監控措施是否有效；並識別與其業務營運有關的潛在新風險，設計和執行監控計劃以應對此等新風險。自我評估的結果由內部審核部向審核委員會作出報告，審核委員會繼而向董事會匯報，整個流程構成風險管理及內部監控成效年度檢討的一部份。

企業管治報告 (續)

企業管治常規 (續)

問責及審核 (續)

風險管理及內部監控 (續)

檢討本公司會計及財務匯報職能以及內部審核職能方面的資源足夠性

就截至二零二二年六月三十日止的年度，內部審核部已檢討並認為本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的。內部審核部主管亦聯同人力資源部檢討內部審核職能，結論是其資源、員工資歷及經驗、員工所接受的培訓課程及有關預算亦是足夠的。內部審核部已將檢討結果向審核委員會匯報。

據此，董事會及審核委員會對於本公司在會計、財務匯報職能以及內部審核職能方面的資源、員工資歷及經驗、員工所接受的培訓課程及有關預算之足夠性感到滿意。

檢討風險管理及內部監控系統之有效性

董事會全面負責本公司的風險管理及內部監控系統及檢討其成效。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

審核委員會代表董事會對本公司風險管理與內部監控系統的有效性每年最少作一次檢討。就截至二零二二年六月三十日止之財政年度，審核委員會在風險及監控委員會的協助下，對本集團風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討，範疇涵蓋所有重要的監控措施，包括環境、社會與管治的風險，以及財務、營運及合規監控。審核委員會亦於年內履行各項工作（包括審批《企業風險管理政策及框架》的更新版，以及企業風險管理報告），持續監督風險管理系統。

就截至二零二二年六月三十日止之財政年度，董事會收到一份由管理層提交的關於風險管理及內部監控系統有效性的確認書。該確認書的結論乃基於下列工作的成效：

- 管理層持續進行的工作，以識別、評估、監測及管理現存、新出現和正當冒起的風險；
- 於年內根據既定的《企業風險管理政策及框架》所進行的季度風險評估的結果；
- 於年內的內部監控自我評估中，集團內各業務單位對其內部監控自我評估問卷的回應；及
- 外聘核數師及內部審核部的獨立核查工作所提供的保證。

鑒此，董事會及審核委員會確認本集團之風險管理與內部監控系統屬足夠且有效。儘管年內並無識別到重大監控缺失及重要關注事項，本公司仍會定期檢討其風險管理及內部監控系統以不斷求進。

企業管治常規 (續)

問責及審核 (續)

處理及發布內幕消息之政策及程序

本公司根據《證券及期貨條例》及《上市規則》，並參照證券及期貨事務監察委員會刊發之《內幕消息披露指引》處理及發布內幕消息。潛在內幕消息經已建立之匯報渠道由業務單位獲取，並上報高級管理層予以考慮消息的股價敏感度。內幕消息絕對保密，並僅按照需要知曉的準則局限於相關人士知悉，以確保其保密性，直至本公司以平等適時的方式透過公司公告一致及適時地向公眾披露。本公司《紀律守則》嚴格禁止未經授權使用機密資料，並適用於本集團所有僱員。

審核委員會

本公司於一九九八年九月二十三日成立審核委員會並採納書面職權範圍。現行的書面職權範圍可於本公司網站 www.sino.com 及聯交所網站瀏覽。

審核委員會向董事會匯報並定期舉行會議，以協助董事會履行其職責，確保財務匯報監控、風險管理及內部監控行之有效。委員會監察本公司的財務報告書、年報及賬目以及半年度報告之完整性，並審閱其中所載有關財務申報的重大意見。其檢討有關財務報告書、報告及賬目、風險管理及內部監控制度，以及規章事宜的結果，並就此向董事會作出建議及匯報。委員會亦監察本公司與外聘核數師的關係、審閱核數師的委聘書，並就外聘核數師的委任及重新委任向董事會作出建議。其獲授權檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀，以及根據適用準則，審核程序是否有效。其亦審閱外聘核數師給予管理層的《審核情況說明函件》及核數師向管理層提出的任何重大疑問，以及管理層作出的回應。委員會每年最少舉行四次會議並獲提供充足資源以履行其職責。

企業管治報告 (續)

企業管治常規 (續)

問責及審核 (續)

審核委員會 (續)

審核委員會現由三名成員組成，全部成員均為獨立非執行董事。

年內，審核委員會舉行了四次會議並審閱 (其中包括) 以下事宜：

- 本公司的二零二一年年報及經審核財務報告書以及二零二一／二零二二年中期報告及未經審核中期財務報告書，包括本公司所採納的會計政策及實務，以提呈董事會考慮；
- 本公司的企業風險管理政策及框架，以優化風險管理系統；
- 風險管理及內部監控制度的內部審核報告及企業風險管理報告，包括本集團的風險管理及內部監控系統是否有效，本公司在會計及財務匯報、內部審核職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足；
- 二零二二／二零二三年內部審核年度計劃；
- 本公司若干持續關連交易的年度交易上限的使用情況；
- 重續本公司截至二零二五年六月三十日止三個年度若干持續關連交易的年度交易上限；及
- 重聘本公司核數師，以提呈董事會考慮。

本公司外聘核數師均有出席所有會議。委員會成員出席委員會會議的紀錄載列如下：

委員會成員	出席次數／ 會議舉行次數
李民橋先生 (委員會主席)	4/4
盛智文博士	4/4
王繼榮先生	4/4

證券交易守則

本公司已採納一套自訂的董事證券交易守則 (「董事交易守則」)，其所訂的標準不低於《上市規則》所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則 (「標準守則」)。本公司已向全體於報告所述年度在任之董事作出特定查詢。全體董事均已確認，彼等已於截至二零二二年六月三十日止年度內，遵守董事交易守則規定之標準。本公司亦已採納一套不低於標準守則所訂標準的有關僱員買賣本公司證券守則，適用於可能擁有與本公司證券有關而未經公布的內幕消息之有關僱員。

企業管治常規 (續)

問責及審核 (續)

核數師酬金

截至二零二二年六月三十日止年度，本公司外聘核數師對本集團提供的核數和非核數服務所得之酬金分別為3,894,000港元及535,000港元。非核數服務主要包括檢討服務。

企業管治職能

董事會負責履行該守則規定的企業管治職責如下：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊；及
- 檢討本公司遵守該守則及在企業管治報告內的披露情況。

年內，董事會已考慮以下企業管治事宜：

- 檢討本公司若干持續關連交易的年度交易上限的使用情況；
- 透過遵守規章委員會，檢討該守則是否已經遵守；及
- 透過風險及監控委員會及審核委員會，檢討本集團實施的風險管理及內部監控系統是否有效。

遵守規章委員會

為加強本公司的企業管治水平，本公司於二零零四年八月三十日成立遵守規章委員會並採納書面職權範圍。遵守規章委員會設有兩種匯報機制，主要匯報機制乃透過委員會主席向董事會匯報，而次要匯報機制則向審核委員會匯報。現時遵守規章委員會成員包括董事會副主席黃永光先生(委員會主席)、本公司其他各執行董事、集團財務總裁、高級法律顧問、公司秘書、內部審核部主管、其他各部門主管及遵守規章主任。委員會每兩個月舉行定期會議，檢討每兩個月一次的管理層報告內有關持續關連交易及年度上限使用情況的持續合規性、為管理層提供更新監管規定的平台、考慮企業管治事宜，並就本公司之企業管治及遵守《上市規則》事宜，向董事會及審核委員會提交有關建議。

企業管治報告 (續)

企業管治常規 (續)

與股東的溝通

本公司致力維持公司高透明度，定期與其股東溝通，確保在適當情況下，所有投資社群均可適時取得全面、相同及容易理解的本公司資料 (包括其財務表現、策略性目標及計劃、重大發展、管治、風險概況及其他重要資料)，使股東可在知情情況下行使權利。

傳訊策略

原則

董事會竭力與本公司股東及投資社群保持對話。與股東及投資社群傳達資訊的主要渠道為本公司的財務報告書 (中期報告及年報)、股東周年大會及與研究分析員及基金經理的定期會面，所有呈交予聯交所的披露資料，以及登載在本公司網站的公司通訊及其他公司刊物。本公司持續提升其網站的質素，以加強與股東的溝通。為促進本公司、股東與投資社群之間有效地溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、投資者會議、實地視察及業績發布會等。董事會力求確保在任何時候向股東及投資社群適時和有效地發布資訊，並定期檢討以上安排以確保其有效性。

股東大會

董事會致力與本公司股東保持緊密聯繫和對話，鼓勵股東參與股東大會，如未能出席，可委派代表代其出席並於會上投票。本公司會監察並定期檢討股東大會程序，如有需要會作出改動，以確保其切合股東需要。

本公司以股東周年大會作為與股東溝通的主要渠道之一。本公司確保股東的意見能向董事會反映。於股東周年大會席上，包括選舉個別董事在內之每一項重要議程皆以單獨決議案提呈。董事會主席、各董事會轄下委員會主席及外聘核數師，一般會親自出席股東周年大會，以便與股東接觸並回答其垂詢。

企業管治常規 (續)

與股東的溝通 (續)

傳訊策略 (續)

股東大會 (續)

本公司上屆股東周年大會為二零二一年股東周年大會 (「二零二一年股東周年大會」)，於二零二一年十月二十七日假座九龍尖沙咀廣東道33號中港城皇家太平洋酒店9字樓太平洋廳舉行。董事 (包括董事會主席、審核委員會主席、提名委員會主席及薪酬委員會主席)，以及本公司外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行均出席二零二一年股東周年大會。當時在任的董事出席二零二一年股東周年大會的紀錄載列如下：

	出席次數 / 會議舉行次數
執行董事	
黃志祥先生	1/1
黃永光先生	1/1
陳榮光先生	1/1
李正強先生	1/1
鄧永鏞先生	1/1
非執行董事	
夏佳理先生	1/1
獨立非執行董事	
盛智文博士	1/1
李民橋先生	1/1
王繼榮先生	1/1
黃楚標先生	0/1

本公司二零二一年股東周年大會之通告已於會議舉行前不少於二十個營業日送予各股東。大會主席行使本公司組織章程細則所賦予之權力，就各項提呈之決議案按股數

投票方式進行表決。本公司採用按股數投票方式就於股東周年大會上提呈之所有決議案進行表決。有關二零二一年股東周年大會席上按股數投票方式表決之程序，已載列於本公司致股東的通函內，並與二零二一年年報一併寄予股東，亦有在二零二一年股東周年大會開始投票前加以解釋。於二零二一年股東周年大會上亦有提供即時傳譯 (英語傳譯為廣東話) 服務。

於二零二一年股東周年大會上各重大事宜均以單獨決議案提呈，及就該等決議案投贊成票的百分比詳情 (於本公司二零二一年十月二十七日的公告中披露) 載列如下：

於二零二一年股東周年大會上提呈的決議案 投票百分比

決議案	投票百分比
1 接納截至二零二一年六月三十日止年度之經審核財務報告書與董事會及獨立核數師報告書	99.98%
2(i) 宣派末期股息每普通股0.41港元或可選擇以股代息	99.94%
2(ii) 宣派特別股息每普通股0.28港元或可選擇以股代息。	99.94%
3(i) 選舉夏佳理先生連任董事	87.87%
3(ii) 選舉盛智文博士連任董事	87.95%
3(iii) 選舉王繼榮先生連任董事	96.00%
3(iv) 選舉黃楚標先生連任董事	99.77%
3(v) 授權董事會釐定截至二零二二年六月三十日止財務年度之董事酬金	99.43%
4 委任畢馬威會計師事務所為核數師及授權董事會釐定核數師酬金	99.88%
5(i) 不得超過本公司已發行股份10%之股份回購授權	99.96%
5(ii) 不得超過本公司已發行股份20%之股份發行授權	84.08%
5(iii) 擴大股份發行授權至根據股份回購授權所回購之股份	84.36%

企業管治報告 (續)

企業管治常規 (續)

與股東的溝通 (續)

傳訊策略 (續)

股東大會 (續)

所有於二零二一年股東周年大會上提呈股東的決議案全部獲得通過。本公司的股票登記處獲委任為監票人以監察及點算在該會議上所投的票數。按股數投票方式進行表決的結果已於本公司及聯交所的網站刊登。

本公司組織章程細則的最新版本可於本公司網站 www.sino.com 及聯交所網站瀏覽。於本年度內，本公司並未對本公司組織章程細則作出修訂。

查詢

股東如對股權有任何問題，可向本公司的股票登記處提出。股東及投資社群可隨時要求索取本公司的公開資料。本公司的指定聯絡人、電郵地址及查詢途徑已載於本年報「公司資料」一節內，以便股東及投資社群提出任何有關本公司的查詢。

股東私隱

本公司明白保障股東私隱的重要性，除法例規定者外，不會在未經股東同意的情況下擅自披露股東資料。

公司通訊

本公司已向股東發放中英文版的公司通訊，以便股東瞭解通訊內容。股東有權選擇收取公司通訊的語言（英文版或中文版或中英文版）或收取方式（印刷本或透過電子形式）。股東宜向本公司提供（其中包括）電郵地址，以助本公司為股東提供適時、有效及環保的通訊方式。

公司網站

本公司網站 www.sino.com 設有「投資界資訊」一欄，並定期更新本公司網站資料。本公司發送予聯交所的資料亦會根據《上市規則》隨即在本公司網站登載。有關資料包括財務報告書、公告、致股東通函及股東大會通告等。

股息政策

董事會正式制定並採納股息政策並於二零一九年一月一日生效，以確立本公司向股東派發股息的框架。本公司的股息政策與其業務狀況一致，向股東派發穩定的股息時亦會保持良好的信貸狀況。本公司旨在於報告所述期間提供相對一致並在適當情況下增加與本公司業務收益表現掛鈎的普通股股息。本公司將以港元宣派及支付股息。

企業管治常規 (續)

與股東的溝通 (續)

股息政策 (續)

本公司股東亦可選擇以本公司新股形式收取股息，並以收取入賬繳足股份以代替現金股息。以股代息的選擇能使股東增加其在本公司之投資機會而毋須承擔經紀佣金、印花稅及有關之買賣成本。本公司可由董事會酌情決定以董事會認為適合的及章程細則規定的任何其他形式宣派及支付股息。

董事會將不時檢討股息政策，並可能在相關時間採取適當的變更以確保政策的有效性。

股東權利

根據《公司條例》第566條，佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權不少於5%之股東可向本公司提出召開股東大會的要求。該要求書須述明有待在該大會上處理之事務的一般性質及可包含可在該大會上恰當地動議並擬於該大會上動議的決議文本。該要求書必須經提出之股東認證。要求書可以印刷本形式送達至本公司註冊辦事處（地址為香港九龍尖沙咀梳士巴利道尖沙咀中心12字樓）供公司秘書垂注或以電郵方式傳送至本公司之電郵地址 investorrelations@sino.com。

就有關公司須舉行之股東周年大會，根據《公司條例》第615條及第616條，公司如收到佔全體有權在該股東周年大會上就相關決議表決的股東的總表決權至少2.5%之股東，或至少五十名有權在該股東周年大會上就該決議有表決權之股東的要求，要求發出某決議的通知，則須發出該通知。該要求書必須經提出之股東認證。要求書可以印刷本形式送交上述本公司註冊辦事處或以電郵方式傳送至上述本公司之電郵地址。

股東如有意在本公司股東大會上推薦一名人士（並非告退董事）參選董事（「候選人」）須(a)遞交一份經合資格出席股東大會並可於會上投票之股東簽署有關該推薦的書面通知予本公司註冊辦事處交公司秘書收；(b)按《上市規則》第13.51(2)(a)至(x)條之規定，提供候選人的履歷資料；及(c)提供經候選人簽署的書面同意書，說明其願意膺選。遞交該書面通知的期限須不少於7天，由不早於寄發該股東大會通知的翌日起開始計算及不得遲於股東大會召開前7天終止。

本公司一直採用以上的股東溝通政策來處理向董事會提出的查詢，並定期進行檢討以確保其有效性。股東如有特別查詢及提議，可以書面形式寄至註冊辦事處地址供董事會或公司秘書垂注或以電郵方式向本公司提出。

風險管理報告

風險政策聲明

穩健及有效的風險管理是良好企業管治必要及不可或缺的元素之一，有助本集團將在達成策略目標過程中遇到的風險控制在可接受的程度之內。

就此，本集團採用一套企業風險管理系統以識別、評估、應對及匯報可能影響本集團在實現其目標過程中所遇到的風險。實行企業風險管理的目的如下：



本集團致力於不斷改善其企業風險管理框架和流程及建立風險意識文化，以達致可持續及均衡的發展。

風險管治及管理

審核委員會於二零二零年六月批准由內部審核部轄下的風險管理職能所建議，按照國際標準《ISO 31000：2018 風險管理－指引》制定的更新版本的《企業風險管理政策及框架》。為確保其持續合適性及得以不斷改進，風險管理職能將定期檢討該政策及框架，並納入相關的更新。

本集團採用「三道防線」的風險管治模式，由董事會、審核委員會和風險及監控委員會監督及領導。本集團之風險管

理框架綜合了「由上而下」的策略觀點，以及由各部門所進行「由下而上」的營運評估。高級管理層成員討論由下向上匯報的重大風險，以及彼等認為重要的其他風險。此綜合性方式得以確保所有需納入考量的重大風險均獲識別及妥善管理。

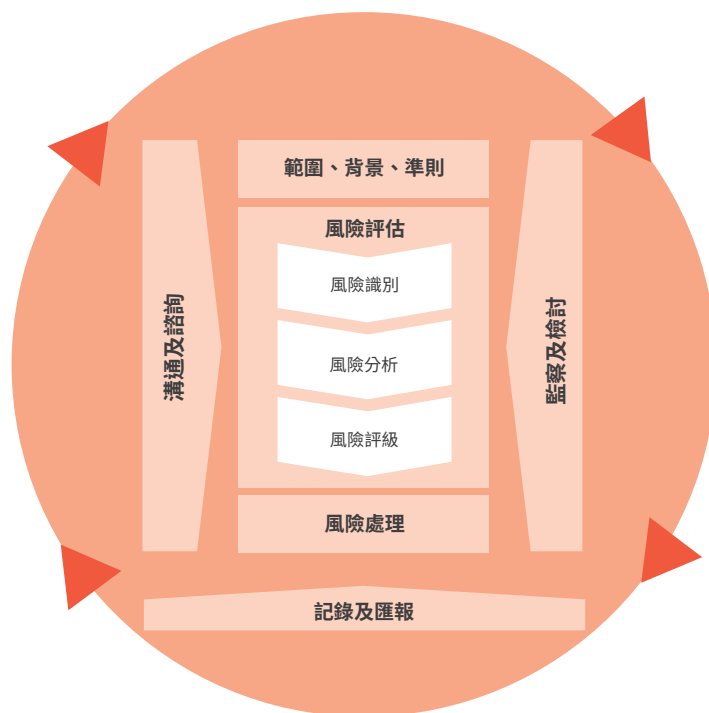
下圖闡述本集團之風險管治及管理框架：



風險管理報告 (續)

風險管理流程

企業風險管理流程概括於下圖：



(來源：國際標準ISO 31000:2018風險管理流程)

溝通及諮詢

於企業風險管理流程的各個階段，均會與相關的外部及內部持份者保持溝通和進行諮詢。例如，管理團隊需要每天舉行會議，提出關注的風險議題和討論正當冒起的風險，以及早制定應對行動。

範圍、背景、準則

風險管理程序適用於所有業務及決策過程，包括制定策略目標、業務規劃及日常營運。風險管理程序建基於對集團業務所處的外在和內在環境的了解，並考慮相關的內外因素如與外部及內部持份者的關係、合約關係和承諾，以確保所採用的風險管理模式切合集團需要。同時，為確保有劃一的評估準則，集團已訂立一套風險評分標準以量度風險的相關重要性。

風險識別

各部門就其業務及作業流程進行分析，透過採用「由下而上」的方式以識別營運風險。高級管理層亦同時採用「由上而下」的方式識別業務／策略風險。綜合該兩種方法得出的結果，可得以編製一份全面的、涵蓋所有個別業務單位及至整個集團的風險清單。本集團亦採用風險分類系統，將各種風險加以識別、分類並記錄。

風險管理流程 (續)

風險分析

風險分析的目的是要理解風險的性質及其特性。風險分析包括詳細考慮風險的根源、後果和發生的可能性、現行監控措施及其有效性。

風險評級

各部門按既定的評估準則為已識別的風險評分，並參考風險矩陣（綜合後果的嚴重性及發生的可能性得出的總分數），以釐定風險評級（即低風險、中風險、高風險及極高風險）。風險評級反映了管理層需要關注及處理風險的力度，訂立評級時亦已考慮本集團的可接受風險程度。

風險處理

本集團會評估現行監控措施的足夠性，以決定是否需要採取額外措施，將剩餘風險降至可接受程度。於制定適當的風險處理計劃時，一般可採用以下四類風險對策的其中一項或多項：

- 避免（不開始或中止進行衍生該風險的活動）；
- 減輕（減低其發生的可能性或後果的嚴重性）；
- 轉移（將風險轉嫁他方或與之分擔，如購買保險）；及
- 接受（經審慎評估後決定保留風險）。

監察及檢討

為有效地管理風險狀況，本集團每年進行一次全面風險評估；每半年亦會作一次中期評估，以更新風險處理計劃的執行進度，及反映集團業務內外環境的轉變。本集團亦會至少每季或視乎情況適時審視所有重大風險及正當冒起的風險。

記錄及匯報

風險評估結果以統一及有系統的方式記錄於風險登記冊。所有已識別的風險及其評分和等級，現行監控措施的細節及擬採用的處理計劃（如有），均記錄在風險登記冊中。本集團每天舉行管理會議，識別和討論正當冒起的風險，以及制定所需的應對措施。

風險管理職能會編製季度企業風險管理報告，呈交風險及監控委員會及審核委員會。所有重大風險均列於集團風險熱度圖上，並以一種動態及具前瞻性的圖像顯示本集團的風險狀況。企業風險管理報告中載有自上次審視後的風險狀況變化、主要相應監控措施、處理計劃及預計完成日期和完成計劃後的目標風險評級。若干風險（如正當冒起的風險）的潛在／預期趨勢亦會顯示於風險熱度圖上。

風險管理報告 (續)

本集團所面對的主要風險

本集團所面對的主要風險包括下列風險：

策略風險

風險描述	風險變化*
1. 宏觀經濟及政治前景的不明朗因素導致市場狀況的轉變，政府政策的改變	↔
主要監控／緩解措施	
<ul style="list-style-type: none">密切監察市況並從速採取適當策略進行不同假設境況下的壓力測試定期檢視及監察個別業務單位／項目的業績	

風險描述	風險變化*
2. 香港物業發展及物業租賃競爭環境的改變，如新進競爭對手、日益增加的土地成本、收購土地時遇到的挑戰	↔
主要監控／緩解措施	
<ul style="list-style-type: none">策略性地增添土地儲備以提升盈利潛力於落實每一項商業提案前均先作審慎考慮，密切監察市場動態，並於有需要時與其他商業夥伴合營定期檢視物業狀況，以決定需否進行翻新改善工程致力提升產品及服務質素以鞏固品牌及市場地位於中國內地、新加坡及澳洲進行投資	

營運風險


風險描述	風險變化*
1. 成本上漲 (包括建築成本及經營成本)	↔
主要監控／緩解措施	
<ul style="list-style-type: none">制定預算監控機制進行建築成本及營運成本分析，並與業界基準作比較制定招標及報價程序，透過競投以確保取得最佳價格擴闊承辦商及供應商基礎持續提升效率及生產力	

本集團所面對的主要風險 (續)

營運風險 (續)	
風險描述	風險變化*
2. 網絡安全問題	
主要監控 / 緩解措施	
<ul style="list-style-type: none"> • 實施網絡安全措施，如安裝防火牆、防垃圾郵件及防毒軟件 • 持續檢討資訊科技基礎設施和系統，考慮是否需要作升級 / 優化 • 提供有關網絡攻擊的內部通訊及培訓 • 設立資訊科技安全經理之職位，專門處理網絡安全問題 • 成立緊急應變小組就迫切的網絡攻擊威脅採取即時行動 • 提升現時的應變緊急網絡服務 • 外聘獨立顧問公司進行網絡攻擊 / 滲透測試及評估網絡安全風險 • 透過採納資訊安全監控中心的方案，實時監控、分析及處理網絡安全的威脅 	
風險描述	風險變化*
3. 建築的質量控制	New
主要監控 / 緩解措施	
<ul style="list-style-type: none"> • 推行質量保證及品質監控系統，確保能持續提供高質量的樓宇及服務 • 向承建商收取工程項目保留金及履約保證金，確保有問題的建築項目會被適時修復 • 會聘用建築工程顧問進行檢查以確保質量 • 對混凝土施工工序的每個環節嚴格監控 (例如由業主代表及註冊工程師於工地現場共同監控施工及進行混凝土強度測試) 	
風險描述	風險變化*
4. 舞弊	
主要監控 / 緩解措施	
<ul style="list-style-type: none"> • 堅守道德價值，以「誠信」為本集團核心價值之一 • 員工紀律守則中涵蓋了防止賄賂的政策 • 制定舉報及申訴程序 • 透過溝通和培訓向員工及外部持份者 (包括承辦商和供應商) 強調「誠信」的核心價值 • 現行的政策及程序已包涵適當的職責分工安排及制衡措施 • 設立認可承辦商及供應商名冊制度，當中包括表現評核及業務集中監察機制 	

風險管理報告 (續)

本集團所面對的主要風險 (續)

營運風險 (續)	
風險描述	風險變化*
5. 災難性事件，如疫症、恐襲	
主要監控 / 緩解措施	
<ul style="list-style-type: none">• 為本集團旗下物業及業務營運投保• 為關鍵業務流程 / 職能制定應變計劃，並進行系統恢復演練• 採取即時回應行動，例如當新型冠狀病毒病疫情流行時加強相應衛生措施• 推行特別工作安排 (例如採用彈性上班及午膳時間；以及分拆工作團隊並安排他們於不同樓層 / 大廈工作)	

有關本集團的財務風險請參閱第211頁至第219頁的「綜合財務報告書附註」。

有關本集團的環境、社會及企業管治(ESG)相關的風險，請參閱集團2022年的《可持續發展報告》。

* 附註一 風險變化 (自去年之變動)

 風險評級與去年相若

 風險評級下降

New 新主要風險

除上述主要風險外，本集團還識別了其他冒升中的風險，並加以定期監控和審視；當中特別聚焦於「科技戰略風險」。科技正在急速發展並顛覆現狀；至關重要的是，本集團就預料的趨勢採用適當的科技，以維持競爭力、市場佔有率和品牌。

風險管理與內部監控系統的結合

風險管理與本集團的內部監控框架息息相關。所有為緩減高風險事項而採取之主要監控措施，皆須由內部審核部作獨立審查及檢測，以評估此等監控措施是否足夠和有效。有關集團內部監控系統的詳情載於第78頁至第80頁的「企業管治報告」。

檢討風險管理及內部監控系統之有效性

於本年度，審核委員會代表董事會檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效。有關上述有效性檢討的詳情載於第80頁的「企業管治報告」。

董事會謹向各位股東呈交截至二零二二年六月三十日止年度本公司及其附屬公司（以下合稱「本集團」）之年報及經審核綜合財務報告書。

主要業務

本公司為一間投資控股公司。主要附屬公司之主要業務概況刊於綜合財務報告書附註47。

業務審視

有關本集團年內業務的審視與對未來業務發展的論述均載於本年報第7頁至第19頁的主席報告，而有關本集團可能面對的風險及不明朗因素的描述，則載於本年報第88頁至第94頁的風險管理報告，綜合財務報告書附註42還刊載了本集團的財務風險管理目標及政策。於二零二二年六月三十日止年度終結後發生，並對本集團有影響的重大事件（如有），其詳情刊載於綜合財務報告書附註。本年報第3頁至第6頁則刊載集團財務摘要，以財務關鍵表現指標分析本集團年內表現。

關於本集團環保政策、表現及與主要持份者關係的論述，刊於本年報第60頁至第69頁的可持續發展及於本公司網站中可供查閱之本公司可持續發展報告。有關遵守對本集團有重大影響的相關法律及規例的情況之論述，則載於本年報第70頁至第87頁的企業管治報告及第95頁至第118頁的本報告書，以及本公司的可持續發展報告。上述討論構成本報告書的一部分。

業績及盈利分配

集團本年度業績刊於第130頁之綜合損益表。

本年度已向股東派發中期息每股15港仙折合1,142,268,702港元，包括135,235,517港元以現金股息支付及1,007,033,185港元以以股代息方式支付。董事會建議派發末期息每股42港仙折合3,241,625,735港元，給予在二零二二年十一月二日名列於本公司股東名冊之股東。

主要物業

本集團於二零二二年六月三十日持有之主要物業資料刊於第240頁至第251頁。

附屬公司、聯營公司及合營企業

有關本公司於二零二二年六月三十日之主要附屬公司、聯營公司及合營企業之詳情分別刊於綜合財務報告書附註47、48及49。

股本

本公司於本年度內所發行之股份詳情刊於綜合財務報告書附註33。於本年度內所發行之股份用以代替現金股息。

董事會報告書 (續)

購買、售賣或贖回本公司之上市證券

於本年度內，本公司及其各附屬公司並無購買、售賣或贖回本公司之任何上市證券。

本公司之可分配儲備

於二零二二年六月三十日，本公司可供分配予股東之儲備乃保留溢利為22,708,107,401港元(二零二一年：20,686,699,942港元)。

庫務、集團借貸及利息撥充資本

本集團維持穩健之庫務管理，保持最低之外匯風險及利率以浮動為基礎。有關須於一年內償還之銀行借貸分類為流動負債。銀行借貸於二零二二年六月三十日之償還分析資料刊於綜合財務報告書附註32。

本年度內，本集團撥充發展中物業之資本利息數額為18,021,940港元(二零二一年：35,090,795港元)。

董事

本年度內及截至本報告書日期止，本公司之董事為：

執行董事

黃志祥先生(主席)
黃永光先生(副主席)
陳榮光先生
李正強先生
鄧永鏞先生
田兆源先生(於二零二二年七月一日履新)

非執行董事

夏佳理先生

獨立非執行董事

盛智文博士
李民橋先生
王繼榮先生
黃楚標先生

依據本公司組織章程細則之規定及《上市規則》附錄十四之要求，黃永光先生、陳榮光先生、李正強先生及田兆源先生將於應屆股東周年大會輪值告退，惟均願膺選連任。

於本年度內及截至本報告書日期止，所有出任本公司截至二零二二年六月三十日止年度的周年綜合財務報告書所涵蓋的附屬公司董事會的董事名單已載於本公司網站www.sino.com之「投資者關係」項下的「企業管治」內。

董事權益

根據《證券條例》第352條規定備存的登記冊記載，或依據載於《上市規則》內上市發行人董事進行證券交易的標準

守則（「標準守則」），通知本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」），本公司董事於二零二二年六月三十日在本公司及《證券條例》第XV部下所指相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉載列如下：

(甲) 本公司股份之好倉

董事姓名	普通股數目	身份及權益類別	所佔已發行股份百分比
黃志祥先生	4,496,858,341 (附註)	266,450股為實益擁有、5,350,000股為配偶權益及4,491,241,891股為已故黃廷方先生之其中一位遺產共同遺囑執行人之受託人權益	58.26%
夏佳理先生	1,191,997	實益擁有人	0.01%
盛智文博士	—	—	—
李民橋先生	—	—	—
王繼榮先生	—	—	—
黃楚標先生	—	—	—
黃永光先生	152,728	實益擁有人	≈ 0%
陳榮光先生	364,312	實益擁有人	≈ 0%
李正強先生	100,000	實益擁有人	≈ 0%
鄧永鏞先生	—	—	—

附註：

4,491,241,891股之受託人權益包括：

- (a) 1,886,865,531股由已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人擁有72.05%股份權益之尖沙咀置業集團有限公司所持有；
- (b) (i) 61,385,911股由尖沙咀置業集團有限公司之全資附屬公司南隆地產發展有限公司控權95.23%之Orchard Centre Holdings (Private) Limited所持有；及
- (ii) 2,339,421,428股由尖沙咀置業集團有限公司之全資附屬公司所持有；
- (c) 150,011,384股由已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人控權100%之公司所持有—249,714股由Fanlight Investment Limited持有，239,837股由Garford Nominees Limited持有，53,974,814股由Karaganda Investments Inc.持有，23,279,105股由Orient Creation Limited持有，11,314,204股由Strathallan Investment Limited持有，34,101,248股由Strong Investments Limited持有，26,131,842股由Tamworth Investment Limited持有及720,620股由Transpire Investment Limited持有；及
- (d) 53,557,637股由已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人所持有。

董事會報告書 (續)

董事權益 (續)

(乙) 相聯法團股份之好倉

(i) 控股公司

尖沙咀置業集團有限公司

董事姓名	普通股數目	身份及權益類別	所佔已發行股份百分比
黃志祥先生	1,446,123,332 (附註)	776,601股為實益擁有及1,445,346,731股為已故黃廷方先生之其中一位遺產共同遺囑執行人之受託人權益	72.09%
夏佳理先生	60,000	實益擁有人	≈ 0%
盛智文博士	—	—	—
李民橋先生	—	—	—
王繼榮先生	—	—	—
黃楚標先生	—	—	—
黃永光先生	—	—	—
陳榮光先生	—	—	—
李正強先生	—	—	—
鄧永鏞先生	—	—	—

附註：

1,445,346,731股之受託人權益包括：

(a) 1,331,276,277股由已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人100%控權之公司所持有—137,986,758股由Fanlight Investment Limited持有，186,992,189股由Nippomo Limited持有，4,296,876股由Orient Creation Limited持有，367,774,296股由Strathallan Investment Limited持有，548,819,109股由Tamworth Investment Limited持有及85,407,049股由Transpire Investment Limited持有；及

(b) 114,070,454股由已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人所持有。

董事權益 (續)

(乙) 相聯法團股份之好倉 (續)

(ii) 聯營公司及合營企業

由於黃志祥先生經受控公司持有下列公司股份權益，因而被視為擁有下列公司權益：

公司名稱	普通股數目	所佔已發行股份百分比
Brighton Land Investment Limited	1,000,002 (附註1及2)	100%
霸滔有限公司	1 (附註1及3)	50%
Erleigh Investment Limited	110 (附註1及3)	55%
長誠財務有限公司	1 (附註1及3)	50%
霸都置業有限公司	5,000 (附註1及4)	50%
FHR International Limited	1 (附註5)	33.33%
藍灣半島物業管理有限公司	10 (附註1及3)	50%
旋翠有限公司	500,000 (附註1及3)	50%
Murdoch Investments Inc.	2 (附註1及2)	100%
允傑發展有限公司	20,000 (附註1及6)	10%
Rich Century Investment Limited	500,000 (附註1及3)	50%
韻龍有限公司	70 (附註1及3)	70%
銀寧投資有限公司	10 (附註1及3)	50%
Sino Club Limited	2 (附註7)	100%
信和停車場管理有限公司	450,000 (附註8)	50%
信和地產代理有限公司	50,000 (附註8)	50%

附註：

1. Osborne Investments Ltd. (「Osborne」) 乃 Seaview Assets Limited 全資附屬公司。Seaview Assets Limited 是由黃志祥先生控權 50% 的 Boswell Holdings Limited 全資擁有。
2. 股份由 Osborne 控權 55% 的 Erleigh Investment Limited 所持有。
3. 股份由 Osborne 所持有。
4. 股份由 Osborne 全資附屬公司城姿有限公司所持有。
5. 股份由黃志祥先生控權 100% 的新威隆有限公司所持有。
6. 股份由 Osborne 全資附屬公司 Goegan Godown Limited 所持有。
7. 股份由 Deansky Investments Limited 控權 50% 的信和地產代理有限公司所持有。Deansky Investments Limited 由黃志祥先生 100% 控權。
8. 股份由 Deansky Investments Limited 所持有。

除上文所披露者外，於二零二二年六月三十日，概無董事於本公司或任何相聯法團之股份、相關股份及債權證中，擁有或視作擁有任何權益或淡倉，並載於本公司依據

《證券條例》第352條規定備存之登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所。

認購股份期權計劃

本公司及其附屬公司並無認購股份期權計劃。

購買股份或債券之安排

在本年度內，本公司、其控股公司或各附屬公司或同系附屬公司並無參與任何安排，致令本公司董事可藉認購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而從中獲益。

董事於具競爭性業務之權益

依據《上市規則》第8.10(2)條，本公司披露在本年度內，下述董事在業務與本集團之業務有直接或間接性競爭或可能競爭之公司中持有股份權益及／或身為該等公司之董事：

黃志祥先生及黃永光先生於黃氏家族（包括黃志祥先生、黃志達先生、以及彼等作為已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人，及／或彼等各自之聯繫人）之公司擁有股份權益及／或身為該等公司之董事，陳榮光先生亦為該等公司之董事。該等公司從事物業投資、發展及管理，及酒店營運之業務。

夏佳理先生乃香港興業國際集團有限公司之非執行董事。該公司從事物業投資、發展及管理，及酒店營運之業務。

由於本公司董事會乃獨立於該等公司之董事會，且有四名獨立非執行董事，配合本公司獨立非執行董事及審核委員會之仔細審閱，本集團能獨立地基於各自利益來經營其業務。

董事於交易、安排或合約中之重大權益

在本年度內任何時間或年結日，除綜合財務報告書附註45之「關連人士披露」所披露外，本公司、其控股公司、任何其附屬公司或同系附屬公司並無訂立與本公司董事或其關連實體直接或間接擁有重要權益而與本集團業務有重大聯繫之其他交易、安排或合約。

管理合約

本年度內，本公司並無就本公司全部或任何重大部份業務訂立或現存任何管理及行政合約。

獲准許的彌償條文

根據本公司組織章程細則的規定，在《公司條例》最大程度准許之情況下，公司的每位董事就履行其職務或職責或有關的其他事情而蒙受或招致任何損失或責任，均有權獲得公司以其資產賠償。在本年度內，本公司有為本集團董事及高級人員安排適當的董事及高級人員責任保險，且相關保險維持有效。

服務合約

本公司董事並無與本公司、其控股公司、任何其附屬公司或同系附屬公司訂立服務合約，而該合約屬僱主公司在一年內不可在不予賠償（法定賠償除外）的情況下終止。

關連交易

(甲) 截至二零二二年六月三十日止年度之持續關連交易

本公司及其控股公司 (尖沙咀置業集團有限公司 (「尖置」)) 於二零一九年六月二十八日聯合公布，就本公司及／或其附屬公司 (「本集團」)，與黃氏家族 (包括黃志祥先生、

黃志達先生、以及彼等作為已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人，及／或彼等各自之聯繫人)，涉及二零一九年七月一日起至二零二二年六月三十日止三個年度內所進行之以下持續關連交易，於二零一九年六月二十八日訂立協議 (「該協議」) 並設定每年年度上限。按《上市規則》之要求，披露該協議之適用詳情，並載列截至二零二二年六月三十日止年度就交易所收取／繳付的總額如下：

該協議下提供的服務性質	交易雙方	交易性質	代價基準	該協議下之適用年度上限	截至二零二二年六月三十日止年度收取／繳付總額
1. 樓宇清潔服務	<p>服務提供者 恒毅環衛服務有限公司 (「恒毅環衛服務」) (本公司之全資附屬公司)</p> <p>服務接受者 黃氏家族</p>	由本集團向黃氏家族所發展／擁有／部分擁有或即將發展／擁有／部分擁有之物業提供樓宇清潔服務及清潔顧問服務	經雙方同意之一筆過費用，該費用須參考成本加邊際利潤 (約佔其金額的5%至25%) 釐定，並以後付形式於每月最後一日按月支付。雙方在釐定各個別合約就其項下擬提供的服務收取之一筆過費用時，將考慮樓宇的面積、性質、地點、工作的複雜程度、形象、競爭及合約期限等因素	根據該協議，二零二一年七月一日起至二零二二年六月三十日止由黃氏家族相關成員支付之合計金額不得超過218百萬港元	105.00百萬港元

董事會報告書 (續)

關連交易 (續)

(甲) 截至二零二二年六月三十日止年度之持續關連交易 (續)

該協議下提供的服務性質	交易雙方	交易性質	代價基準	該協議下之適用年度上限	截至二零二二年六月三十日止年度收取／繳付總額
2. 停車場管理服务	服務提供者 信和停車場管理有限公司 (「信和停車場」) (一家分別由本公司及黃氏家族各持有50%的公司) 服務接受者 本集團	由信和停車場及／或黃氏家族之成員向本集團所擁有／發展或即將擁有／發展之物業提供停車場管理服务	經雙方同意之一筆過費用，該費用須參考信和停車場及／或黃氏家族之相關成員所管理之相關物業之停車場營運所產生之合共總收益之比率 (約16%至20%) 釐定，並以後付形式於每半年的最後一日每半年支付。雙方在釐定各個別合約就其項下擬提供的服務收取之一筆過費用時，將考慮樓宇的面積、性質、地點、工作的複雜程度、形象、競爭及合約期限等因素	根據該協議，二零二一年七月一日起至二零二二年六月三十日止由本集團相關成員支付之合計金額不得超過79百萬港元	33.85百萬港元

關連交易 (續)

(甲) 截至二零二二年六月三十日止年度之持續關連交易 (續)

該協議下提供的服務性質	交易雙方	交易性質	代價基準	該協議下之適用年度上限	截至二零二二年六月三十日止年度收取／繳付總額
3. 物業管理及一般行政服務	<p>服務提供者 信和物業管理有限公司 (本公司之全資附屬公司)</p> <p>服務接受者 黃氏家族</p>	<p>由本集團向黃氏家族所發展／擁有／部分擁有或即將發展／擁有／部分擁有之物業提供物業管理服務、生活時尚服務、家居維修服務、貼心服務及一般行政服務</p>	<p>經雙方同意之一筆過費用，該費用須為固定款額或參考黃氏家族相關成員之年度預算所示就信和物業管理管理之物業之管理開支的比率(約2%至15%)或實際產生金額釐定，並以預先支付或後付形式定期支付(例如每月、每季或每半年)。雙方在釐定各個別合約就其項下擬提供的服務收取之一筆過費用時，將考慮樓宇的面積、性質、地點、工作的複雜程度、形象、競爭及合約期限等因素</p>	<p>根據該協議，二零二一年七月一日起至二零二二年六月三十日止由黃氏家族相關成員支付之合計金額不得超過63百萬港元</p>	29.44百萬港元

董事會報告書 (續)

關連交易 (續)

(甲) 截至二零二二年六月三十日止年度之持續關連交易 (續)

該協議下提供的服務性質	交易雙方	交易性質	代價基準	該協議下之適用年度上限	截至二零二二年六月三十日止年度收取／繳付總額
4. 保安服務	<p>服務提供者 信和護衛有限公司 (「信和護衛」)(本公司之全資附屬公司)</p> <p>服務接受者 黃氏家族</p>	由本集團向黃氏家族所發展／擁有／部分擁有或即將發展／擁有／部分擁有之物業提供保安服務	經雙方同意之一筆過費用，該費用須參考成本加邊際利潤(約佔其金額的5%至25%)釐定，並以後付形式於每月的最後一日按月支付。雙方在釐定各個別合約就其項下擬提供的服務收取之一筆過費用時，將考慮樓宇的面積、性質、地點、工作的複雜程度、形象、競爭及合約期限等因素	根據該協議，二零二一年七月一日起至二零二二年六月三十日止由黃氏家族相關成員支付之合計金額不得超過158百萬港元	72.00百萬港元

關連交易 (續)

(甲) 截至二零二二年六月三十日止年度之持續關連交易 (續)

該協議下提供的服務性質	交易雙方	交易性質	代價基準	該協議下之適用年度上限	截至二零二二年六月三十日止年度收取／繳付總額
5. 租賃物業	<p>服務提供者</p> <p>(i) 本集團</p> <p>服務接受者</p> <p>(i) 黃氏家族</p>	(i) 由黃氏家族 (作為承租人) 租賃本集團 (作為出租人) 擁有或即將擁有之物業	(i) 經雙方同意不包括差餉、地租、管理費及其他支出 (如有) 之一筆過基本租金，以及與特定物業的承租人之銷售營業總額掛鈎之可變提成租金 (「浮動租賃款項」) (如有)，金額須參考特定物業之現行市值租金釐定。基本租金於每曆月的首日支付，而浮動租賃款項 (如有) 則按經雙方同意之條款支付	(i) 二零二一年七月一日起至二零二二年六月三十日止全年應付之總租金不得超過 68.8 百萬港元	(i) 17.15 百萬港元

董事會報告書 (續)

關連交易 (續)

(甲) 截至二零二二年六月三十日止年度之持續關連交易 (續)

該協議下提供的服務性質	交易雙方	交易性質	代價基準	該協議下之適用年度上限	根據香港財務報告準則第16號「租賃」確認入賬為使用權資產之總租金
5. 租賃物業 (續)	服務提供者 (ii) 黃氏家族 服務接受者 (ii) 本集團	(ii) 由本集團 (作為承租人) 租賃黃氏家族 (作為出租人) 擁有或即將擁有之物業	(ii) 經雙方同意不包括差餉、地租、管理費及其他支出 (如有) 之一筆過租金，金額須參考特定物業之現行市值租金釐定，並於每曆月的首日支付	(ii) 該等於二零二一年七月一日起至二零二二年六月三十日止訂立的租賃合約或特許權於整個租賃 / 特許權期內，須根據香港財務報告準則第16號「租賃」確認入賬為使用權資產之總租金不得超過140.9百萬港元	(ii) 49.31百萬港元

關連交易 (續)

(甲) 截至二零二二年六月三十日止年度之持續關連交易 (續)

由於黃氏家族為尖置及本公司之控股股東，故黃氏家族及信和停車場（作為黃氏家族之聯繫人）被視為尖置及本公司之關連人士。據此，上述交易根據《上市規則》構成尖置及本公司之持續關連交易。

年內，上述持續關連交易均在各自之適用年度上限內進行。內部審核部已檢視上述持續關連交易並認為該等持續關連交易的內部監控足夠有效。有關結果已提交予本公司之審核委員會。

獨立非執行董事已審閱及確認於年內進行之上述持續關連交易：

- (i) 實屬本集團的日常業務；
- (ii) 是按照一般商務條款進行；及
- (iii) 是根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

本公司之核數師乃按照香港會計師公會發出之《香港鑒證業務準則》第3000號（經修訂）之「歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘」規定，並參照《實務說明》第740號（經修訂）「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，匯報本集團之持續關連交易。根據《上市規則》第14A.56條，本公司之核數師已就本年報內披露本集團之持續關連交易之審驗結果及結論，發出無保留意見之函件。本公司已將有關函件之副本提交予聯交所。

董事會報告書 (續)

關連交易 (續)

(乙) 重續持續關連交易

參照以上(甲)部所載之持續關連交易，該協議已於二零二二年六月三十日屆滿，持續關連交易亦已按當中的

條款進行。為繼續於二零二二年七月一日起至二零二五年六月三十日止三年期間進行該等持續關連交易，設有每年年度上限之新協議(下稱「新協議」)已於二零二二年六月一日簽訂。謹此披露新協議的詳情如下：

新協議下提供的服務性質	交易雙方	交易性質	代價基準	新協議下之年度上限
1. 樓宇清潔服務	服務提供者 恒毅環衛服務 服務接受者 黃氏家族	由本集團向黃氏家族所發展／擁有／部分擁有或即將發展／擁有／部分擁有之物業提供樓宇清潔服務及清潔顧問服務	經雙方同意之一筆過費用，該費用須參考成本加邊際利潤(約佔其金額的5%至25%)釐定，並以後付形式於每月最後一日按月支付。雙方在釐定各個別合約就其項下擬提供的服務收取之一筆過費用時，將考慮樓宇的面積、性質、地點、工作的複雜程度、形象、競爭及合約期限等因素	根據新協議，由黃氏家族相關成員支付之合計金額不得超過： (i) 二零二二年七月一日起至二零二三年六月三十日止為218百萬港元； (ii) 二零二三年七月一日起至二零二四年六月三十日止為218百萬港元；及 (iii) 二零二四年七月一日起至二零二五年六月三十日止為218百萬港元

關連交易 (續)

(乙) 重續持續關連交易 (續)

新協議下提供的服務性質	交易雙方	交易性質	代價基準	新協議下之年度上限
2. 停車場管理服務	<p>服務提供者 信和停車場</p> <p>服務接受者 本集團</p>	由信和停車場及／或黃氏家族向本集團所擁有／發展或即將擁有／發展之物業提供停車場管理服務	經雙方同意之一筆過費用，該費用須參考信和停車場及／或黃氏家族之相關成員所管理之相關物業之停車場營運所產生之合共總收益之比率(約12%至20%)釐定，並以後付形式於每半年的最後一日每半年支付。雙方在釐定各個別合約就其項下擬提供的服務收取之一筆過費用時，將考慮樓宇的面積、性質、地點、工作的複雜程度、形象、競爭及合約期限等因素	<p>根據新協議，由本集團相關成員支付之合計金額不得超過：</p> <p>(i) 二零二二年七月一日起至二零二三年六月三十日止為79百萬港元；</p> <p>(ii) 二零二三年七月一日起至二零二四年六月三十日止為79百萬港元；及</p> <p>(iii) 二零二四年七月一日起至二零二五年六月三十日止為79百萬港元</p>

董事會報告書 (續)

關連交易 (續)

(乙) 重續持續關連交易 (續)

新協議下提供的服務性質	交易雙方	交易性質	代價基準	新協議下之年度上限
3. 物業管理及一般行政服務	服務提供者 信和物業管理 服務接受者 黃氏家族	由本集團向黃氏家族所發展／擁有／部分擁有或即將發展／擁有／部分擁有之物業提供物業管理服務、生活時尚服務、家居維修服務、貼心服務及一般行政服務	經雙方同意之一筆過費用，該費用須為固定款額或參考黃氏家族相關成員之年度預算所示就信和物業管理管理之物業之管理開支的比率(約2%至15%)或實際產生金額釐定，並以預先支付或後付形式定期支付(例如每月、每季或每半年)。雙方在釐定各個別合約就其項下擬提供的服務收取之一筆過費用時，將考慮樓宇的面積、性質、地點、工作的複雜程度、形象、競爭及合約期限等因素	根據新協議，由黃氏家族相關成員支付之合計金額不得超過： (i) 二零二二年七月一日起至二零二三年六月三十日止為63百萬港元； (ii) 二零二三年七月一日起至二零二四年六月三十日止為63百萬港元；及 (iii) 二零二四年七月一日起至二零二五年六月三十日止為63百萬港元

關連交易 (續)

(乙) 重續持續關連交易 (續)

新協議下提供的服務性質	交易雙方	交易性質	代價基準	新協議下之年度上限
4. 保安服務	<p>服務提供者 信和護衛</p> <p>服務接受者 黃氏家族</p>	由本集團向黃氏家族所發展／擁有／部分擁有或即將發展／擁有／部分擁有之物業提供保安服務	經雙方同意之一筆過費用，該費用須參考成本加邊際利潤 (約佔其金額的5%至25%) 釐定，並以後付形式於每月的最後一日按月支付。雙方在釐定各個別合約就其項下擬提供的服務收取之一筆過費用時，將考慮樓宇的面積、性質、地點、工作的複雜程度、形象、競爭及合約期限等因素	<p>根據新協議，由黃氏家族相關成員支付之合計金額不得超過：</p> <p>(i) 二零二二年七月一日起至二零二三年六月三十日止為158百萬港元；</p> <p>(ii) 二零二三年七月一日起至二零二四年六月三十日止為158百萬港元；及</p> <p>(iii) 二零二四年七月一日起至二零二五年六月三十日止為158百萬港元</p>

董事會報告書 (續)

關連交易 (續)

(乙) 重續持續關連交易 (續)

新協議下提供的服務性質	交易雙方	交易性質	代價基準	新協議下之年度上限
5. 租賃物業	服務提供者 (i) 本集團 服務接受者 (i) 黃氏家族	(i) 由黃氏家族 (作為承租人) 租賃本集團 (作為出租人) 擁有或即將擁有之物業	(i) 經雙方同意不包括差餉、地租、管理費及其他支出 (如有) 之一筆過基本租金及浮動租賃款項 (如有)，金額須參考特定物業之現行市值租金釐定。基本租金於每曆月的首日支付，而浮動租賃款項 (如有) 則按經雙方同意之條款支付	(i) 每年應付之總基本租金及浮動租賃款項 (如有) 不得超過： (a) 二零二二年七月一日起至二零二三年六月三十日止為 68.8 百萬港元； (b) 二零二三年七月一日起至二零二四年六月三十日止為 68.8 百萬港元；及 (c) 二零二四年七月一日起至二零二五年六月三十日止為 68.8 百萬港元

關連交易 (續)

(乙) 重續持續關連交易 (續)

新協議下提供的服務性質	交易雙方	交易性質	代價基準	新協議下之年度上限
5. 租賃物業 (續)	<p>服務提供者</p> <p>(ii) 黃氏家族</p> <p>服務接受者</p> <p>(ii) 本集團</p>	(ii) 由本集團 (作為承租人) 租賃黃氏家族 (作為出租人) 擁有或即將擁有之物業	(ii) 經雙方同意不包括差餉、地租、管理費及其他支出 (如有) 之一筆過基本租金及浮動租賃款項 (如有)，金額須參考特定物業之現行市值租金釐定。基本租金於每曆月的首日支付，而浮動租賃款項 (如有) 則按經雙方同意之條款支付	<p>(ii) 該等於相應年度訂立的租賃合約或特許權於整個租賃／特許權期內，須根據香港財務報告準則第16號「租賃」確認入賬為使用權資產之總基本租金不得超過：</p> <p>(a) 二零二二年七月一日起至二零二三年六月三十日止為181百萬港元；</p> <p>(b) 二零二三年七月一日起至二零二四年六月三十日止為181百萬港元；及</p> <p>(c) 二零二四年七月一日起至二零二五年六月三十日止為196百萬港元。</p> <p>該等於相應年度訂立的租賃合約或特許權於整個租賃／特許權期內之總浮動租賃款項 (如有) 須根據香港財務報告準則第16號「租賃」確認入賬為相關租賃／特許權期內之支出，並在考慮所有相關適用百分比率後，預計截至二零二五年六月三十日止三年每年應付之總浮動租賃款項 (如有) 均符合「最低豁免水平」</p>

董事會報告書 (續)

關連交易 (續)

(乙) 重續持續關連交易 (續)

就有關提供樓宇清潔服務、停車場管理服務、物業管理及一般行政服務、保安服務及黃氏家族租賃本集團物業之持續關連交易而言，以上年度上限之基準乃參考當時之業務規模及營運、可能上漲之員工成本、管理層對未來三年該等業務之發展、增長及整體經濟環境變化之合理預期，以及涉及的特定物業於截至二零二二年六月三十日止三年之過往續租租金收入之平均增長率 (如適用)。

就有關本集團租賃黃氏家族物業之持續關連交易而言，以上年度上限之基準乃參考該等於相應年度訂立的租賃合約或特許權於整個租賃／特許權期內，須根據香港財務報告準則第16號「租賃」確認入賬為使用權資產之估計總基本租金。整個租賃／特許權期內之估計總基本租金則由訂約雙方參考涉及的特定物業於截至二零二二年六月三十日止三年之過往續租租金收入之平均增長率及管理層對未來三年該等業務之發展及增長之合理預期。

(丙) 收購位於Jalan Anak Bukit之商業及住宅用地

本公司及尖置於二零二一年八月三十一日聯合公布，新加坡市區重建局於二零二一年八月三十日授予三家合營企業公司 (即FE Landmark Pte. Ltd.、FEC Retail Trust及FEC Residences Trust) (作為聯合投標人) (「JAB合營企業」) 收購一幅位於新加坡Jalan Anak Bukit的99年租賃年期之商業及住宅用地 (「JAB物業」)，總佔地面積約32,185平方米及總建築面積約96,555平方米之標書，投標金額約為1,028.3百萬新加坡元 (相當於約5,953.9百萬港元)。

JAB合營企業乃由本公司 (透過其間接全資附屬公司卓楓有限公司 (「卓楓」)) 及黃氏家族 (透過Far East Civil Engineering (Pte.) Limited (「FECE」)、Far East Organization Centre Pte. Ltd.、Golden Development Private Limited及順豐有限公司) 按照20:80之基準組成。基於卓楓於JAB合營企業的20%股權，卓楓須承擔之投標金額連同JAB物業之發展項目之估計成本之總額約為340.0百萬新加坡元 (相當於約1,968.6百萬港元)。

由於黃氏家族為尖置及本公司的控股股東，因此黃氏家族為尖置及本公司的關連人士。FECE、Far East Organization Centre Pte. Ltd.、Golden Development Private Limited及順豐有限公司均由黃氏家族擁有及控制，因此各自均為黃氏家族的聯繫人以及尖置及本公司的關連人士。因此，根據《上市規則》第14A章，卓楓對JAB合營企業的資本承擔及其協定訂立合營企業協議構成尖置及本公司各自的關連交易。

關連交易 (續)

(丁) 收購Golden Mile Complex

本公司及尖置於二零二二年五月六日聯合公布，PRE 17 Pte. Ltd. (「PRE 17」) 根據銷售委員會與PRE 17於二零二二年三月二十七日訂立的認沽及認購期權協議行使認購期權，以購買價700.0百萬新加坡元(相當於約3,997.0百萬港元)收購目前建於5001 Beach Road, Golden Mile Complex, Singapore 199588地塊上，現有總樓面面積約56,651平方米，名為Golden Mile Complex的發展項目。

PRE 17由一家於新加坡註冊成立之合營企業(「GMC合營企業」)(透過本公司的間接全資附屬公司惠強有限公司(「惠強」)與FECE按50:50的基準組成)及獨立於本公司及尖置的第三方分別擁有50%及50%股權，以參與收購Golden Mile Complex及承接將Golden Mile Complex重新開發為一個新的綜合發展項目(「發展項目」)。惠強以擁有GMC合營企業的50%股權實益擁有PRE 17的25%股權，從而實益擁有Golden Mile Complex及發展項目的25%權益。基於惠強於PRE 17的25%實益股權，其須承擔之收購Golden Mile Complex之購買價連同發展項目之估計成本之應佔總額約為348.0百萬新加坡元(相當於約1,987.1百萬港元)。

由於黃氏家族為尖置及本公司的控股股東，因此黃氏家族為尖置及本公司的關連人士。FECE由黃氏家族擁有及控制，因此為黃氏家族的聯繫人，並為尖置及本公司的關連人士。據此，根據《上市規則》第14A章，惠強對GMC合營企業的資本承擔及其同意訂立合營企業協議構成尖置及本公司各自的關連交易。

上述持續關連交易及關連交易之詳情已按《上市規則》第14A章披露，並載於本公司有關公告內。有關公告在聯交所網站及本公司網站www.sino.com中可供查閱。

其他關連人士交易之詳情載於綜合財務報告書附註45。

董事會報告書 (續)

主要股東及其他股東權益

於二零二二年六月三十日，除本公司董事外，下列主要股東及其他股東於本公司股份及相關股份中，擁有須根據

《證券條例》第XV部第2及第3分部須向本公司及聯交所披露及須根據《證券條例》第336條規定所存置之登記冊內的權益及淡倉載列如下：

本公司股份之好倉

主要股東姓名	普通股數目	身份及權益類別	所佔已發行股份百分比
黃志達先生	4,506,327,187 (附註1、2、3、4、5及6)	16,445,296股為受控法團權益及4,489,881,891股為已故黃廷方先生之其中一位遺產共同遺囑執行人之受託人權益	58.38%
尖沙咀置業集團有限公司	4,286,312,870 (附註2(a)、2(b)、3、4及6)	1,886,865,531股為實益擁有及2,399,447,339股為受控法團權益	55.53%
其他股東姓名	普通股數目	身份及權益類別	所佔已發行股份百分比
Spangle Investment Limited	520,529,624 (附註3及6)	實益擁有人	6.83%
嘉輝地產發展有限公司	421,996,094 (附註4及6)	實益擁有人	6.19%

主要股東及其他股東權益 (續)

本公司股份之好倉 (續)

附註：

- 16,445,296股由黃志達先生100%控權之公司所持有—5,075,334股由Far East Ventures Pte. Ltd.持有及11,369,962股由Western Properties Pte Ltd持有。
- 4,489,881,891股之受託人權益包括：
 - 1,886,865,531股由已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人擁有72.05%股份權益之尖沙咀置業集團有限公司所持有；
 - 61,385,911股由尖沙咀置業集團有限公司之全資附屬公司南隆地產發展有限公司控權95.23%之Orchard Centre Holdings (Private) Limited所持有；及
 - 2,338,061,428股由尖沙咀置業集團有限公司之全資附屬公司持有 (包括由Spangle Investment Limited所持有的528,518,106股 (附註3) 及由嘉輝地產發展有限公司所持有的491,461,286股 (附註4))；
 - 150,011,384股由已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人控權100%之公司所持有—249,714股由Fanlight Investment Limited持有，239,837股由Garford Nominees Limited持有，53,974,814股由Karaganda Investments Inc.持有，23,279,105股由Orient Creation Limited持有，11,314,204股由Strathallan Investment Limited持有，34,101,248股由Strong Investments Limited持有，26,131,842股由Tamworth Investment Limited持有及720,620股由Transpire Investment Limited持有；及
 - 53,557,637股由已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人所持有。
- Spangle Investment Limited乃尖沙咀置業集團有限公司之全資附屬公司，其持有之股份與已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人及尖沙咀置業集團有限公司所持有之股份權益是重複的。
- 嘉輝地產發展有限公司乃尖沙咀置業集團有限公司之全資附屬公司，其持有之股份與已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人及尖沙咀置業集團有限公司所持有之股份權益是重複的。
- 黃志達先生與載列於「董事權益」中的黃志祥先生，彼等作為已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人所持有之受託人權益是重複的。
- 股份數目及所佔股份百分比均依據提交予聯交所之主要股東通知披露。

除上文所披露者外，據本公司董事所知，於二零二二年六月三十日，概無其他人士 (本公司董事除外) 於本公司之股份及相關股份中擁有任何權益或淡倉，並根據《證券條例》

第XV部第2及第3分部須向本公司及聯交所披露及載於本公司依據《證券條例》第336條規定備存之登記冊內，或是本公司之主要股東。

捐款

本年度內，本集團之慈善及其他捐款約為17,721,000港元。

股票掛鈎協議

本公司於本年度內並無訂立任何股票掛鈎協議，於年結日時亦無該等協議存在。

主要供應商及客戶

本集團於本年度內之五大供應商佔本集團之採購總額大約百分之六十五，而本集團最大之供應商佔本集團之採購總額大約百分之二十四。

本集團於本年度內之五大客戶佔本集團之銷售總額不足百分之三十。

本年度內，本公司之董事、其緊密聯繫人或任何股東（據董事所知擁有本公司之已發行股份數目超過百分之五）並無擁有任何本集團之五大供應商之權益。

企業管治

企業管治報告載於本年報第70頁至第87頁。

公眾持股量

於本年報日期，根據本公司所得悉的公開資料及本公司董事所知的情況下，本公司一直維持《上市規則》所訂明之公眾持股量。

核數師

德勤•關黃陳方會計師行（「德勤」）於二零二一年十月二十七日舉行的本公司股東周年大會（「二零二一股東周年大會」）結束時退任本公司核數師。德勤於二零二一股東周年大會退任後，畢馬威會計師事務所（「畢馬威」）獲委任為本公司之新任核數師。

本集團截至二零二二年六月三十日止年度之綜合財務報告書已由畢馬威所審核。畢馬威將於應屆股東周年大會輪值告退，惟均願膺選連任。於應屆之股東周年大會上，將提呈一項重聘畢馬威為本公司核數師之決議案。

代表董事會

主席

黃志祥

香港，二零二二年八月二十五日

(I) 執行董事

黃志祥先生^{N+}，70歲，

自一九八一年出任執行董事，及自一九九一年出任本集團主席。黃先生於一九七五年取得大律師資格。黃先生在過去46年內活躍於香港物業投資及發展，並為本公司一些附屬公司及聯營公司之董事。黃先生出任本公司之控股公司尖沙咀置業集團有限公司主席，亦為信和酒店(集團)有限公司之主席。此外，黃先生同時擔任香港地產建設商會第一副會長及副主席、中國人民政治協商會議第十一屆、第十二屆及第十三屆全國委員會委員及中國人民政治協商會議第十三屆全國委員會經濟委員會副主任。黃先生乃本公司副主席黃永光先生之父親、本公司前主要股東已故黃廷方先生之兒子，及已故黃廷方先生之遺產共同遺囑執行人黃志達先生之兄長。

黃永光先生^R，SBS, JP，44歲，

自二零零五年四月出任執行董事，及自二零一七年十一月出任本集團副主席，持有紐約哥倫比亞大學經濟學文學學士學位、房地產發展理學碩士學位、薩凡納藝術設計學院榮譽人文科學博士學位。他並為香港科技大學及香港都會大學榮譽大學院士。於二零零三年加入本公司擔任專員(項目發展)。他是本公司一些附屬公司及聯營公司之董事，並是尖沙咀置業集團有限公司及信和酒店(集團)有限公司之執行董事及副主席。他亦是於香港聯合交易所

有限公司上市的東亞銀行有限公司之非執行董事及新加坡證券交易所主板上市公司楊協成有限公司之主席及非獨立非執行董事。他也是紐約哥倫比亞大學Global Leadership Council會員、第十屆中國人民政治協商會議四川省委員會委員、第十二屆及第十三屆中國人民政治協商會議北京市委員會委員、中華全國青年聯合會第十屆及第十一屆委員會委員及重慶市青年聯合會港區特邀副主席。他亦是香港青年聯會會長、聯合國兒童基金香港委員會委員、香港管理專業協會理事會委員、團結香港基金顧問、香港地方志中心有限公司理事、香港僱主聯合會諮議會成員、香港科技園公司董事會成員、大灣區共同家園青年公益基金會有限公司主席及心聆精神健康香港有限公司董事會成員。黃先生之主要公務職銜包括香港特別行政區政府地產代理監管局成員、香港大學校務委員、新加坡國立大學楊潞齡醫學院NUS Medicine International Council成員、新加坡管理大學之International Advisory Council成員、M Plus Museum Limited之董事局成員、新加坡國家文物局董事局成員及香港數碼港管理有限公司數碼港顧問委員會成員。他亦出任香港地產建設商會董事及香港公益金董事。彼為本集團主席黃志祥先生之長子及本公司前主要股東已故黃廷方先生之長孫。

N+: 提名委員會主席 R: 薪酬委員會成員

董事及高級管理層之個人資料(續)

(I) 執行董事 (續)

陳榮光先生，62歲，

自二零零八年一月出任執行董事。陳先生於一九八八年加入本公司，並自二零零五年起為本公司之聯席董事(集團司庫)。他亦是本公司一些附屬公司及聯營公司之董事。陳先生持有工商管理碩士學位，亦為特許公認會計師公會之資深會員及香港會計師公會執業會計師。彼於會計及財務方面擁有超過38年經驗。

李正強先生，62歲，

自二零一三年一月出任執行董事。李先生於一九八九年首度加入本公司及後於一九九五年離職。他於一九九七年再度加入本公司，並自二零零六年起出任本公司聯席董事(發展部)。他亦是本公司之若干附屬公司及聯營公司之董事。李先生乃香港建築師學會會員、註冊建築師及政府認可人士(建築師)。他在設計、項目管理、品質管理、建築地盤管理及成本管理方面具豐富經驗；他現時掌管發展部。

鄧永鏞先生，67歲，

於二零二零年一月十五日起為本公司執行董事及集團財務總裁。他亦於二零二零年一月十五日獲委任為信和酒店(集團)有限公司之執行董事及集團財務總裁。他是本公司一些附屬公司及聯營公司之董事。鄧先生持有英國Surrey University現代數學科學學士學位。他自一九八一年起成為英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員。他亦是香港會計師公會資深會計師，並於會計及財務方面擁有超過41年經驗。

在加入本公司之前，鄧先生為思捷環球控股有限公司之執行董事及集團財務總裁及現為彩星集團有限公司之獨立非執行董事，上述兩間公司均於香港聯合交易所有限公司主板上市。鄧先生曾於二零零五年四月一日至二零一二年三月二十六日期間擔任本公司之執行董事及首席財務總監。

田兆源先生，59歲，

自二零二二年七月出任執行董事。田先生於二零零二年加入本公司，並自二零一九年起為本公司之集團聯席董事(營業部)。田先生亦是本公司一些附屬公司及聯營公司之董事。田先生於物業銷售及租賃管理方面擁有超過30年經驗。他持有University of Hawaii工商管理學士學位及California State University工商管理碩士學位。田先生為香港地產建設商會法律事務委員會會員及職業訓練局房地產服務業訓練委員會委員。

(II) 非執行董事

夏佳理先生，GBM, CVO, GBS, OBE, JP，83歲，

自一九八一年起出任本公司董事，並於二零零五年七月起由獨立非執行董事轉任為非執行董事。他經Ronald Arculli and Associates向本公司提供顧問服務。他亦是尖沙咀置業集團有限公司及信和酒店(集團)有限公司之非執行董事。夏佳理先生於二零零六年至二零一三年四月期間出任香港交易及結算所有限公司(「港交所」)之獨立非執行董事，並於二零零六年至二零一二年四月期間出任港交所獨立非執行主席一職。他服務於多個政府委員會及諮詢組織。夏佳理先生於二零零二年至二零零六年八月期間出任香港賽馬會主席。他是香港執業律師，並於一九八八年至二零零零年期間擔任立法會議員。他於二零零五年十一月至二零一二年六月期間出任行政會議非官守議員，並於期內自二零一一年十二月起擔任行政會議非官守議員召集人。他現任香港社會創投慈善基金會有限公司顧問委員會主席及Common Purpose Charitable Foundation Limited香港主席，並為恒隆地產有限公司之董事長顧問。他亦出任亞洲藝術文獻庫有限公司非執行董事。他是西九文化區管理局董事局成員兼副主席，並擔任其行政委員會主席及發展委員會主席。夏佳理先生是港燈電力投資管理人有限公司(港燈電力投資之受託人—經理)及港燈電力投資有限公司之非執行董事(均於香港聯合交易所有限公司上市，唯港燈電力投資管理人有限公司除外)。他曾為恒隆地產有限公司之獨立非執行董事及香港興業國際集團有限公司之非執行董事。

(III) 獨立非執行董事

盛智文博士^{A N R}，GBM, GBS, JP，74歲，

自二零零四年九月出任獨立非執行董事，他同時亦出任尖沙咀置業集團有限公司的獨立非執行董事。盛博士為香港蘭桂坊集團主席；也是多間在香港聯合交易所有限公司主板上市的公司的董事，包括是永利澳門有限公司之獨立非執行董事及主席、盈科大衍地產發展有限公司之非執行董事、電視廣播有限公司以及复星旅游文化集團之獨立非執行董事。盛博士曾於二零零三年七月至二零一四年六月期間擔任香港海洋公園主席。盛博士亦出任阿里巴巴創業者基金及團結香港基金理事；也是香港加拿大商會理事會成員，以及香港公益金名譽副會長。盛博士持有加拿大The University of Western Ontario榮譽法律博士學位；彼亦於二零一二年獲香港城市大學及香港科技大學頒發榮譽工商管理博士學位。盛博士曾為利標品牌有限公司之獨立非執行董事。

A: 審核委員會成員 N: 提名委員會成員 R: 薪酬委員會成員

董事及高級管理層之個人資料(續)

(III) 獨立非執行董事 (續)

李民橋先生^{A+ NR}，BBS, JP，49歲，

於二零零五年四月出任獨立非執行董事，現任東亞銀行有限公司聯席行政總裁。他同時亦出任尖沙咀置業集團有限公司的獨立非執行董事。李先生為中國人民政治協商會議安徽省委員會委員及香港青年聯會參事。他是香港華商銀行公會主席、香港銀行學會議會副會長，及香港強制性公積金計劃管理局強制性公積金行業計劃委員會委員。他同時擔任香港公益金董事及其執行委員會成員、救世軍港澳軍區顧問委員會成員，以及香港大學職業退休計劃受託人。此外，李先生為負責推選香港特別行政區行政長官及立法會議員之選舉委員會委員，及香港特別行政區第十三屆全國人民代表大會代表選舉會議成員。現時，李先生為中國建築國際集團有限公司及中遠海運港口有限公司之獨立非執行董事，上述兩間公司均於香港聯交所上市。他曾出任於倫敦證券交易所上市的The Berkeley Group Holdings plc之非執行董事。李先生持有美國西北大學凱洛格管理學院工商管理碩士學位、英國劍橋大學法學院碩士及學士學位。他是英國律師會及香港律師會會員，亦是香港金融學院會員，更獲香港銀行學會頒授榮譽銀行專業會士名銜。李先生於二零二二年獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章，以表揚其對社會的貢獻。

王繼榮先生^{A R+}，76歲，

自二零一一年十月出任獨立非執行董事。他亦自二零零五年七月出任尖沙咀置業集團有限公司及信和酒店(集團)有限公司之獨立非執行董事。他亦是新加坡證券交易所主板上市公司昂國企業有限公司之獨立非執行董事、楊協成有限公司之獨立非執行董事及Hwa Hong Corporation Limited之主要股東。王先生曾是資深銀行家，在銀行金融界擁有逾43年豐富經驗。他曾任美國運通銀行駐新加坡總經理及地區主管接近10年，以及意大利西雅那銀行集團駐中國首席代表及地區經理16年。王先生於二零零六年離開工作超過16年的中國後，仍繼續擔任該銀行之顧問2年。王先生於一九九九年至二零零零年期間擔任Foreign Bankers' Association於中華人民共和國之北京分區主席。

A+: 審核委員會主席 A: 審核委員會成員 N: 提名委員會成員

R+: 薪酬委員會主席 R: 薪酬委員會成員

(III) 獨立非執行董事 (續)

黃楚標先生，JP，63歲，

自二零一五年一月出任獨立非執行董事。他亦是信和酒店(集團)有限公司之獨立非執行董事。他是香港城市大學榮譽院士，現任東海聯合(集團)有限公司董事局主席，同時亦出任深圳東海集團有限公司、大灣區航空有限公司、東海航空有限公司和東海公務機有限公司四家公司的董事長。黃先生從商超過40年，是首批參與開發深圳特區的先鋒。時至今日，他的業務範疇已由最初的房地產發展，擴展至工業實業、酒店、航空及旅遊。黃先生為中國人民政治協商會議第十至第十三屆全國委員會委員，中華海外聯誼會第四屆常務理事、中國和平統一促進會香港總會會務顧問，曾任中華海外聯誼會第一、二屆理事及第三屆常務理事。此外，彼亦為香港潮屬社團總會首席會長。

(IV) 高級管理層

本公司各項業務及職責分別由執行董事直接負責，彼等被視為本公司的高級管理層。

獨立核數師報告書



致信和置業有限公司各股東

(於香港註冊成立之有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第130頁至第238頁的信和置業有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報告書，此綜合財務報告書包括於二零二二年六月三十日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流動表，以及綜合財務報告書附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報告書已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二二年六月三十日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審核。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報告書承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的審核意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷，認為對本年度綜合財務報告書的審核最為重要的事項。這些事項是在我們審核整體綜合財務報告書及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審核事項 (續)

投資物業估值

參閱綜合財務報告書附註3.2及17。

關鍵審核事項

貴集團直接或通過其合營企業及聯營公司持有位於香港、中國內地和新加坡之投資物業。該等投資物業主要包括商場、寫字樓、工業大廈、住宅及停車場。該等投資物業以公平值列賬，就其價值而言對 貴集團屬重大。

管理層對投資物業公平值之評估均按外部物業估值師根據公認之行業標準進行估值。

該等估值較為複雜，涉及對資本化比率及市場租金之重大判斷及估計，尤其是考慮到投資物業地點之數量及多樣性及性質。

由於估值之複雜性以及需要作出重大判斷及估計，我們將評估 貴集團及其被投資方擁有的投資物業之估值識別為關鍵審核事項。

我們的審核如何處理該事項

我們評估 貴集團及其被投資方擁有的投資物業之估值之審核程序包括：

- 獲取管理層評估投資物業公平值所依據之外部物業估值師編製之估值報告；
- 檢查選定之估值報告並會見編製此等估值報告之外部物業估值師，討論估值及參考現行會計準則評估所採用之估值方法，並考慮估值師之資歷、被估值物業之專業知識及客觀性；
- 在我們房地產估價專家之協助下，對關鍵估計及估值中採用之假設提出質疑，包括資本化比率及市場租金，通過與市場可用數據進行抽樣比較；和
- 將管理層提供給外部物業估價師之租賃信息，包括承諾租金及入住率，與相關合同及相關文件進行抽樣比較。

關鍵審核事項 (續)

發展中物業及已完成物業存貨之可變現淨值評估

參閱綜合財務報告書附註3.2及40。

關鍵審核事項

貴集團直接或通過其合營企業及聯營公司持有位於香港及中國內地的發展中物業及已完成物業存貨。該等物業按成本與可變現淨值之較低者列賬，就其價值而言對 貴集團屬重大。

管理層對物業之可變現淨值之評估均按預期售價及完成開發的成本(如有)以及銷售成本。該評估亦參考外部物業估值師對若干物業進行之估值。

該等可變現淨值評估較為複雜，涉及對預期售價及預期開發成本之重大判斷及估計。

由於對可變現淨值的評估具有內在的主觀性，需要作出重大判斷和估計，我們將評估發展中建物業及已完成物業存貨之可變現淨值識別為關鍵審核事項。

我們的審核如何處理該事項

我們評估 貴集團及其被投資方擁有的發展中物業及已完成物業存貨之可變現淨值之審核程序包括：

- 進行抽樣獲取及檢查管理層評估發展中物業及已完成物業存貨之可變現淨值所依據之管理層評估及／或外部物業估值師編製之估值報告；
- 與管理層和／或外部物業估值師進行抽樣討論可變現淨值評估，並參考現行會計準則評估所採用之評估方法，並考慮管理層和／或估值師的資歷、被估值物業專業知識以及估值師的客觀性；
- 在我們物業估值專家之協助下，通過與市場可用數據和管理層之開發預算進行抽樣比較，對可變現淨值評估中採用之主要估計和假設提出質疑，包括預期售價及完成開發之成本。

綜合財務報告書及其核數師報告書以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報告書及我們的核數師報告書。

我們對綜合財務報告書的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報告書的審核，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報告書或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報告書須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報告書，並對其認為為使綜合財務報告書的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報告書時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審核綜合財務報告書承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報告書整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告書。我們是按照香港《公司條例》第405條的規定，僅向整體成員報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審核，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報告書使用者依賴綜合財務報告書所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審核的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤陳述而導致綜合財務報告書存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性以及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告書中提請使用者注意綜合財務報告書中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告書日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報告書的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報告書是否中肯反映交易和事項。

核數師就審核綜合財務報告書承擔的責任 (續)

- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審核憑證，以便對綜合財務報告書發表意見。我們負責 貴集團審核的方向、監督和執行。我們為審核意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等，包括我們在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已經符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施 (若適用)。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本年度綜合財務報告書的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告書中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告書中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告書的審核項目合夥人是張穎嫻。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道十號

太子大廈八樓

二零二二年八月二十五日

綜合損益表

截至二零二二年六月三十日止年度

	附註	二零二二年 港元	二零二一年 港元
收入	5	15,554,174,570	24,545,345,720
銷售成本		(5,277,594,743)	(8,832,809,383)
直接費用		(2,024,269,408)	(2,177,940,155)
毛利		8,252,310,419	13,534,596,182
投資物業公平值變動	17	(683,168,848)	(554,229,045)
其他收益及其他利益或虧損		118,149,848	126,580,556
按公平值列賬及計入損益之金融資產公平值變動		30,453,479	1,523,991
出售投資物業之收益		4,002,696	17,268,485
行政費用		(867,483,279)	(823,281,283)
其他營運費用		(173,939,406)	(213,825,234)
財務收益	7	337,259,692	572,185,143
財務成本	8	(49,197,794)	(81,763,175)
減：已撥充成本之利息	8	18,021,940	35,090,795
財務收益淨額		306,083,838	525,512,763
應佔聯營公司業績	9	390,508,508	625,012,744
應佔合營企業業績	10	(63,100,439)	(233,757,831)
除稅前溢利	11	7,313,816,816	13,005,401,328
所得稅項	14	(1,349,107,495)	(2,530,769,531)
本年度溢利		5,964,709,321	10,474,631,797
應佔溢利：			
本公司股東		5,735,396,549	9,646,036,990
非控股權益		229,312,772	828,594,807
		5,964,709,321	10,474,631,797
每股盈利（賬目所示之每股盈利）			
基本	16(a)	0.76	1.33

第138頁至第238頁之附註屬本綜合財務報告書之一部分，有關應付予本公司股東之股息詳情刊於附註15。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年六月三十日止年度

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
本年度溢利	5,964,709,321	10,474,631,797
其他全面收益		
將不會重新分類至損益之項目：		
按公平值列賬及計入其他全面收益之股本權益工具公平值變動	20,574,945	150,708,283
其後可能重新分類至損益之項目：		
對沖工具被指定為現金流動對沖之公平值變動	47,785,067	(5,614,242)
利率掉期之公平值調整重新分類至損益	3,893,556	6,787,308
換算海外地區業務之匯兌差額	(512,133,693)	953,225,492
按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具公平值變動	(4,225,489)	1,115,637
	(464,680,559)	955,514,195
本年度其他全面收益	(444,105,614)	1,106,222,478
本年度全面收益總額	5,520,603,707	11,580,854,275
應佔全面收益總額：		
本公司股東	5,291,290,935	10,752,259,468
非控股權益	229,312,772	828,594,807
	5,520,603,707	11,580,854,275

綜合財務狀況表

於二零二二年六月三十日

	附註	二零二二年 港元	二零二一年 港元
非流動資產			
投資物業	17	61,790,227,731	62,457,982,602
酒店物業	18	1,674,104,057	1,744,774,054
物業、廠房及設備	19	126,855,812	145,816,370
使用權資產	20	1,158,432,452	1,230,467,091
投資聯營公司權益	21	17,869,483,624	20,293,818,968
投資合營企業權益	22	5,864,756,573	3,104,983,220
股本權益及債務工具	23	997,168,164	892,676,277
借予聯營公司款項	21	3,868,401,498	4,411,976,921
借予合營企業款項	22	11,350,113,778	10,376,892,013
長期應收貸款	26	2,854,595,811	2,247,138,134
遞延稅項	34	4,451,104	—
其他資產		300,000	300,000
		<u>107,558,890,604</u>	<u>106,906,825,650</u>
流動資產			
發展中物業	40	18,060,607,882	19,015,869,625
已完成物業存貨	40	2,315,935,589	4,126,192,767
酒店存貨		13,662,642	19,461,342
股本權益及債務工具	23	7,943,405	9,915,599
應收聯營公司款項	21	1,890,933,034	2,180,936,455
應收合營企業款項	22	2,709,936,156	2,508,438,297
應收非控股權益款項	25	58,788,202	904,133,947
應收貿易賬款及其他應收	27	1,364,093,474	1,670,359,428
長期應收貸款之本期部分	26	80,586,293	87,829,222
可收回稅款		138,024,397	151,193,776
定期存款及有限制銀行存款	28	41,191,388,913	40,542,109,834
銀行存款及現金	28	3,593,085,200	3,591,931,336
		<u>71,424,985,187</u>	<u>74,808,371,628</u>
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付	29	5,335,167,306	5,120,150,810
租賃負債	30	31,180,353	49,241,295
合約負債	31	2,586,016,080	5,852,248,183
應付聯營公司款項	21	885,932,545	1,035,176,477
應付非控股權益款項	25	861,793,341	778,247,117
應付稅項		3,151,001,035	2,285,716,042
銀行借貸 — 於一年內到期	32	2,253,528,000	2,844,948,215
		<u>15,104,618,660</u>	<u>17,965,728,139</u>
流動資產淨額		<u>56,320,366,527</u>	<u>56,842,643,489</u>
資產總值減流動負債		<u>163,879,257,131</u>	<u>163,749,469,139</u>

綜合財務狀況表 (續)

於二零二二年六月三十日

	附註	二零二二年 港元	二零二一年 港元
資本及儲備			
股本	33	56,403,833,044	53,211,962,913
儲備		<u>100,993,467,055</u>	<u>101,947,734,115</u>
本公司股東應佔權益		157,397,300,099	155,159,697,028
非控股權益		<u>831,215,368</u>	<u>1,648,902,596</u>
權益總額		158,228,515,467	156,808,599,624
非流動負債			
銀行借貸 — 到期日超過一年	32	996,632,901	2,405,923,660
衍生金融工具	24	—	16,763,368
租賃負債	30	13,550,745	19,736,466
遞延稅項	34	2,693,939,581	2,647,195,676
聯營公司提供之借款	35	1,804,212,761	1,705,890,142
非控股權益提供之借款	36	142,405,676	145,360,203
		<u>5,650,741,664</u>	<u>6,940,869,515</u>
		163,879,257,131	<u>163,749,469,139</u>

第130頁至第238頁之綜合財務報告書已於二零二二年八月二十五日經董事會批准及授權發出，並由下列董事代表董事會簽署：

黃志祥
主席

黃永光
副主席

第138頁至第238頁之附註屬本綜合財務報告書之一部分。

綜合權益變動表

截至二零二二年六月三十日止年度

	本公司股東應佔權益					合計 港元	非控股權益 港元	合計 港元
	股本 港元	投資重估儲備 港元	對沖儲備 港元	匯兌儲備 港元	保留溢利 港元			
於二零二零年七月一日	49,806,148,516	(649,666,130)	(17,936,434)	(335,636,146)	96,112,971,493	144,915,881,299	843,307,789	145,759,189,088
本年度溢利	-	-	-	-	9,646,036,990	9,646,036,990	828,594,807	10,474,631,797
其他全面收益	-	151,823,920	1,173,066	953,225,492	-	1,106,222,478	-	1,106,222,478
本年度全面收益總額	-	151,823,920	1,173,066	953,225,492	9,646,036,990	10,752,259,468	828,594,807	11,580,854,275
於剔除確認按公平值列賬及計入其他全面 收益之股本權益工具時投資重估儲備重新 分類至保留溢利	-	(52,161,866)	-	-	52,161,866	-	-	-
代替現金股息所發行之股份	3,405,814,397	-	-	-	-	3,405,814,397	-	3,405,814,397
已付非控股權益之股息	-	-	-	-	-	-	(23,000,000)	(23,000,000)
二零二零年度末期股息	-	-	-	-	(2,888,515,165)	(2,888,515,165)	-	(2,888,515,165)
二零二一年度中期股息	-	-	-	-	(1,025,742,971)	(1,025,742,971)	-	(1,025,742,971)
於二零二一年六月三十日及二零二一年七月一日	53,211,962,913	(550,004,076)	(16,763,368)	617,589,346	101,896,912,213	155,159,697,028	1,648,902,596	156,808,599,624
本年度溢利	-	-	-	-	5,735,396,549	5,735,396,549	229,312,772	5,964,709,321
其他全面收益	-	16,349,456	51,678,623	(512,133,693)	-	(444,105,614)	-	(444,105,614)
本年度全面收益總額	-	16,349,456	51,678,623	(512,133,693)	5,735,396,549	5,291,290,935	229,312,772	5,520,603,707
於剔除確認按公平值列賬及計入其他全面 收益之股本權益工具時投資重估儲備重新 分類至保留溢利	-	(483,695)	-	-	483,695	-	-	-
代替現金股息所發行之股份	3,191,870,131	-	-	-	-	3,191,870,131	-	3,191,870,131
已付非控股權益之股息	-	-	-	-	-	-	(1,047,000,000)	(1,047,000,000)
二零二一年度末期股息	-	-	-	-	(3,032,389,290)	(3,032,389,290)	-	(3,032,389,290)
二零二一年度特別股息	-	-	-	-	(2,070,900,003)	(2,070,900,003)	-	(2,070,900,003)
二零二一年度中期股息	-	-	-	-	(1,142,268,702)	(1,142,268,702)	-	(1,142,268,702)
於二零二二年六月三十日	56,403,833,044	(534,138,315)	34,915,255	105,455,653	101,387,234,462	157,397,300,099	831,215,368	158,228,515,467

第138頁至第238頁之附註屬本綜合財務報告書之一部分。

綜合現金流動表

截至二零二二年六月三十日止年度

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
經營業務		
除稅前溢利	7,313,816,816	13,005,401,328
調整：		
財務成本	31,175,854	46,672,380
物業、廠房及設備與酒店物業之折舊	103,265,973	109,578,416
使用權資產折舊	77,751,700	76,568,486
出售物業、廠房及設備之收益	(74,080)	(475,480)
物業、廠房及設備撇銷	-	23,263
發展中物業撇減	-	480,759,171
應收貿易賬款之減值虧損(已扣除撥回)	9,249,318	42,710,328
應佔聯營公司業績	(390,508,508)	(625,012,744)
應佔合營企業業績	63,100,439	233,757,831
投資物業公平值變動	683,168,848	554,229,045
財務收益	(337,259,692)	(572,185,143)
按公平值列賬及計入損益之金融資產公平值變動	(30,453,479)	(1,523,991)
出售投資物業之收益	(4,002,696)	(17,268,485)
應收貸款之利息收益	(59,630,977)	(67,522,704)
有牌價投資之股息收益	(26,574,229)	(18,992,224)
無牌價投資之股息收益	(185,453)	(833,050)
營運資本變動前之經營現金流動	7,432,839,834	13,245,886,427
長期應收貸款增加	(600,214,748)	(67,111,433)
發展中物業(增加)/減少	(2,599,633,350)	7,468,789,131
已完成物業存貨減少/(增加)	5,359,847,346	(273,907,196)
酒店存貨減少	5,798,700	523,720
應收貿易賬款及其他應收減少/(增加)	231,382,849	(96,761,333)
應付貿易賬款及其他應付增加	216,735,981	147,847,595
合約負債減少	(3,266,232,103)	(17,601,919,885)
來自經營之現金	6,780,524,509	2,823,347,026
已付香港利得稅	(337,541,289)	(482,622,948)
已付海外稅項	(60,757,803)	(206,838,502)
應收貸款之利息收益	59,630,977	67,522,704
有牌價投資之股息收益	23,685,085	16,069,248
無牌價投資之股息收益	185,453	833,050
來自經營業務之現金淨額	6,465,726,932	2,218,310,578

綜合現金流動表(續)

截至二零二二年六月三十日止年度

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
投資業務		
聯營公司還款	1,033,349,040	81,372,726
合營企業還款	521,224,963	513,582,802
非控股權益還款	849,575,012	14,581,346
收取聯營公司股息	421,876,000	1,309,898,093
收取合營企業股息	97,750,000	103,500,000
有限制銀行存款(增加)/減少	(25,746,326)	121,827,414
利息收入	401,254,300	451,173,053
出售投資物業所得款項	57,994,828	31,252,684
出售物業、廠房及設備所得款項	169,549	610,297
剔除確認按公平值列賬及計入其他全面收益之股本權益工具所得款項	7,848,000	42,053,189
終止衍生金融工具所得款項	36,130,000	–
剔除確認按公平值列賬及計入損益之金融資產所得款項	–	262,194
聯營公司借款	(274,640,467)	(1,889,852,032)
合營企業借款	(1,972,503,922)	(484,150,562)
非控股權益借款	(4,229,267)	(295,397,993)
增添之投資物業	(137,840,509)	(81,925,104)
增添之物業、廠房及設備	(52,484,978)	(37,987,857)
原訂超過三個月到期之定期存款及抵押存款(增加)/減少	(11,585,696,303)	4,906,034,627
購入股本權益及債務工具	(64,433,165)	(104,209,749)
購入及注資於聯營公司	(582,496,526)	(450,000,001)
購入合營企業之權益	(13,193)	–
減少一間聯營公司之資本	76,000,000	12,500,000
(用於)/來自投資業務之現金淨額	(11,196,912,964)	4,245,125,127
融資業務		
新增之銀行借貸	–	831,996,000
償還銀行借貸	(2,000,000,000)	(831,996,000)
償還租賃負債	(55,369,979)	(54,205,485)
聯營公司提供之借款	149,269,230	192,497,346
償還聯營公司提供之借款	(199,346,992)	(742,927,839)
償還非控股權益提供之借款	(2,964,064)	(2,707,290)
非控股權益提供之借款	83,555,761	44,889,634
已付本公司之普通股股東股息	(3,053,687,864)	(508,443,739)
已付利息及其他財務成本	(44,273,429)	(62,085,503)
已付非控股權益股息	(1,047,000,000)	(23,000,000)
用於融資業務之現金淨額	(6,169,817,337)	(1,155,982,876)

綜合現金流動表(續)

截至二零二二年六月三十日止年度

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
現金及現金等值(減少)/增加淨額	(10,901,003,369)	5,307,452,829
承前現金及現金等值	28,578,786,293	23,080,979,610
匯兌率改變之影響	(60,006,317)	190,353,854
現金及現金等值結轉	<u>17,617,776,607</u>	<u>28,578,786,293</u>
現金及現金等值結餘之分析		
有限制銀行存款	25,746,326	—
定期存款	41,165,642,587	40,542,109,834
銀行存款及現金	<u>3,593,085,200</u>	<u>3,591,931,336</u>
於綜合財務狀況表之定期、銀行存款及現金	44,784,474,113	44,134,041,170
減：原訂超過三個月到期之定期存款及抵押存款	(27,140,951,180)	(15,555,254,877)
有限制銀行存款	<u>(25,746,326)</u>	<u>—</u>
於綜合現金流動表之現金及現金等值	<u>17,617,776,607</u>	<u>28,578,786,293</u>

第138頁至第238頁之附註屬本綜合財務報告書之一部分。

綜合財務報告書附註

截至二零二二年六月三十日止年度

1. 一般事項

本公司為一間在香港註冊成立並於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市之公眾有限公司。本公司之母公司及最終控股公司為尖沙咀置業集團有限公司，一間在香港註冊成立及於聯交所上市之公眾有限公司。本公司之註冊辦事處地址及主要營業地點位於香港九龍尖沙咀梳士巴利道尖沙咀中心12字樓。

本公司為一間投資控股公司。主要附屬公司之主要業務概況刊於附註47。

本公司及其附屬公司（以下合稱「本集團」）之綜合財務報告書乃以本公司之功能貨幣港元編製。

2. 應用經修訂之香港財務報告準則

本年度強制性生效之經修訂之香港財務報告準則

於本年度，就編製綜合財務報告書，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒布並於二零二一年七月一日或之後開始之年度期間強制生效之經修訂之香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、*利率基準改革 – 第二階段*

香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號

及香港財務報告準則第16號之修訂

香港財務報告準則第16號之修訂

二零二一年六月三十日之後

二零一九冠狀病毒病(COVID-19)相關之租金減免

於本年度應用經修訂之香港財務報告準則對本集團本期及前期之財務狀況及表現及／或於本綜合財務報告書內所呈報之披露並無重大影響。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂「*利率基準改革 – 第二階段*」

修訂為(i)釐定金融資產、金融負債及租賃負債合約現金流為修訂之基礎變動之會計；及(ii)銀行同業優惠利率改革（「銀行同業優惠利率改革」）導致當利率基準被替代基準利率取代時之對沖會計終止提供針對性之寬免。由於本集團沒有與基準指標利率掛鉤且受銀行同業優惠利率改革約束之合約，因此應用該等修訂對本財務報告書並無影響。

2. 應用經修訂之香港財務報告準則 (續)

本年度強制性生效之經修訂之香港財務報告準則 (續)

香港財務報告準則第16號之修訂「二零二一年六月三十日之後二零一九冠狀病毒病(COVID-19)相關之租金減免」(「2021之修訂」)

本集團先前應用了香港財務報告準則第16號中之簡易方法，因此作為承租人，如果符合資格條件，則無需評估因二零一九冠狀病毒病(COVID-19)疫情而直接導致之租金優惠是否屬於租賃修改。其中一個條件為要求減少租賃付款，但只影響在指定期限或之前原本到期之付款。2021之修訂將該期限從二零二一年六月三十日延長至二零二二年六月三十日。

本集團已於本財政年度採納2021之修訂。對二零二一年七月一日之期初權益餘額並無影響。

已頒布惟尚未生效之新及經修訂之香港財務報告準則

本集團並無提前採納下列已頒布惟尚未生效之新及經修訂之香港財務報告準則：

	生效於此日或之後 開始之年度期間
香港財務報告準則第3號之修訂「概念框架之索引」	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號之修訂「物業、廠房及設備－達到預期使用狀態前之所得款項」	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號之修訂「虧損合約－履約成本」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則於二零一八年至二零二零年之年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號之修訂「將負債分類為流動或非流動」	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務公告第2號之修訂「會計政策之披露」	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號之修訂「會計估計之定義」	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號之修訂「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號「保險合約」	二零二三年一月一日

本公司董事預期應用其他新及經修訂之香港財務報告準則於可見未來將不會對綜合財務報告書造成重大影響。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策

3.1 編製綜合財務報告書基準

本綜合財務報告書乃按照香港會計師公會頒布之香港財務報告準則及香港《公司條例》而編製，惟第381條除外，該條規定公司必須於其年度綜合財務報告書中包括其所有附屬企業（按香港《公司條例》附表1之定義）。第381條與香港財務報告準則第10號「綜合財務報告書」之規定不一致，當中第381條適用於根據香港財務報告準則第10號並非由集團控制之附屬企業。據此，根據第380(6)條下之條文，本公司不符合第381條之規定，並未有將該等公司視為附屬公司，但已按附註3.2所述之會計政策將該等公司入賬。本集團之該等除外附屬企業刊於附註49。就編製綜合財務報告書而言，倘該資料合理預期地會影響主要使用者作出之決定，則此等資料被視為重大。此外，本綜合財務報告書亦包括聯交所證券上市規則（「上市規則」）規定之適當披露。

本綜合財務報告書乃按歷史成本法編製，惟投資物業及若干金融工具乃按公平值計算，有關之會計政策刊列如下。歷史成本一般按貨物及服務交換之代價之公平值計算。

公平值乃於計量日市場參與者於有秩序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付之價格，而不論該價格是否可使用其他估值方法直接可觀察或估計。於估計資產或負債之公平值時，本集團會考慮市場參與者於計量日對資產或負債定價時所考慮之資產或負債特點。綜合財務報告書中作計量及／或披露用途之公平值乃按此基準釐定，惟根據香港財務報告準則第16號「租賃」範圍內之租賃交易，以及與公平值相似但並非公平值之項目計量（例如香港會計準則第2號「存貨」之可變現淨值或香港會計準則第36號「資產減值」之使用價值）除外。

非金融資產之公平值計量乃考慮市場參與者通過使用其資產之最高及最佳用途或將其出售予將使用其最高及最佳用途之另一市場參與者，而能夠產生經濟利益之能力。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.1 編製綜合財務報告書基準 (續)

此外，就財務呈報而言，公平值之計量根據公平值計量之輸入數據可觀察程度及公平值計量之輸入數據對其整體之重要性分類為第1、第2或第3級，詳情如下：

- 第1級公平值計量按相同之資產或負債於活躍市場之報價（無調整）計算；
- 第2級公平值計量乃除第1級計入之報價外，就資產或負債可直接或間接觀察輸入數據得出；及
- 第3級公平值計量乃計入並非根據可觀察市場數據之資產或負債之估值方法得出。

3.2 主要會計政策

綜合賬目基準

本綜合財務報告書包括本公司及本公司所控制之實體（包括結構性實體）及其附屬公司之財務報告書。本公司於以下情況即視為取得控制權：

- 擁有對被投資者行使之權力；
- 擁有對被投資者各種回報之風險及權利；及
- 擁有對被投資者行使權力以影響其回報能力。

倘事項及狀況顯示上文列示三項控制元素之一項或多項有變，本集團會重新評估其是否控制投資對象。

本集團於獲得附屬公司控制權時將附屬公司綜合入賬，並於失去附屬公司控制權時終止入賬。具體而言，於本年度內購入或出售之附屬公司之收入及開支，按自本集團獲得控制權當日起至本集團失去附屬公司控制權當日止，計入綜合損益表內。

附屬公司之財務報告書會應需要作出調整，使其與本集團之會計政策一致。

所有集團內成員間資產及負債、權益、收入、支出及現金流（與本集團成員公司間之交易有關）均於綜合賬目時悉數抵銷。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

綜合賬目基準 (續)

附屬公司之非控股權益與本集團權益分開列報，指目前擁有權權益之持有人可於相關附屬公司清盤時按比例取得相關附屬公司資產淨值部分。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則於損益內確認收益或虧損，並按(i)確認已收取代價之公平值及任何保留權益之公平值之總和及(ii)附屬公司之資產(包括商譽)及本公司股東應佔附屬公司之負債之賬面值之差額計算。所有有關該附屬公司先前確認於其他全面收益之數額，猶如本集團已直接出售有關附屬公司之相關資產或負債予以入賬(即按適用之香港財務報告準則之規定／允許重新分類至損益或轉撥至另一個權益類別)。於控制權失去當日於前附屬公司保留之任何投資之公平值，根據香港財務報告準則第9號「金融工具」於往後之會計處理中被視為首次確認於聯營公司或合營企業之投資之公平值，或其首次確認時之成本(按適用)。

全面收益及支出總額分配至非控股權益

倘若附屬公司之全面收益及支出總額歸屬於本公司股東及非控股權益會導致非控股權益產生虧損結餘，全面收益及支出總額仍然必須歸屬於本公司股東及非控股權益。

投資聯營公司及合營企業

聯營公司乃投資者具有重大影響力。重大影響力乃指參與被投資方財務及營運決策之權力，而非該等政策之控制權或共同控制權。

合營企業為一項共同協議，擁有共同控制權之投資者享有該項協議淨資產之權利。共同控制乃按照合約約定對某項安排所共有之控制，共同控制僅在當相關活動要求共同享有控制權之各方作出一致同意之決定時存在。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

投資聯營公司及合營企業 (續)

聯營公司及合營企業之業績及資產與負債均採用權益會計法計入綜合財務報告書內。以權益入賬用途編製之聯營公司及合營企業之財務報告書乃與本集團之交易及同類情況事件之會計政策一致。根據權益法，投資聯營公司或合營企業按成本值首次確認於綜合財務狀況表內，並就本集團應佔聯營公司或合營企業收購後之溢利或虧損及其他全面收益作出調整。損益及其他全面收益以外之聯營公司及合營企業之資產淨值變動不予列賬，除非有關變動導致本集團所持有之擁有權權益改變。倘本集團應佔聯營公司或合營企業之虧損超過本集團於該聯營公司或合營企業之權益（包括實質上構成本集團於該聯營公司或合營企業淨投資之任何長期權益），則本集團會終止確認其應佔進一步之虧損。如本集團已產生法定或推定責任或代表該聯營公司或合營企業支付款項，則就額外應佔之虧損作出撥備。

於被投資方成為聯營公司或合營企業當日，於聯營公司或合營企業之投資採用權益法入賬。於收購聯營公司或合營企業之投資時，投資成本超過本集團應佔投資對象之已確認可識別之資產及負債中所佔公平淨值之任何差額均確認為商譽。有關商譽乃計入投資之賬面值。倘本集團所佔可識別之資產及負債於重新評估後之公平值淨額高於投資成本，則會於收購投資之期間即時確認於損益中。

本集團評估是否有客觀證據表明於聯營公司或合營企業之權益可能出現減值。如存在任何客觀證據，投資之整項賬面值（包括商譽）會根據香港會計準則第36號作為一項獨立資產，透過比較其可收回金額（使用價值及公平值減銷售成本之較高者）及其賬面值作減值測試。任何已確認之減值虧損構成投資賬面值一部分。根據香港會計準則第36號，任何減值虧損之撥回乃按投資之可收回數額於日後增幅為限而予確認。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

投資聯營公司及合營企業 (續)

於投資停止為聯營公司或合營企業，或投資（或部分投資）被分類為持作出售當日起，本集團終止使用權益法。當本集團保留於前聯營公司或合營企業之權益，而保留權益為金融資產時，本集團按當日之公平值計量保留權益，公平值則被視為根據香港財務報告準則第9號首次確認時之公平值。聯營公司或合營企業於終止使用權益法當日之賬面值與任何保留權益之公平值及出售聯營公司或合營企業相關權益所得任何款項之間之差額，乃計入釐定出售聯營公司或合營企業之損益。此外，本集團就該聯營公司或合營企業先前確認於其他全面收益之所有數額（按相同基準），猶如直接出售該聯營公司或合營企業之相關資產或負債予以入賬。因此，倘該聯營公司或合營企業先前確認於其他全面收益之收益或虧損會在相關資產或負債出售時會重新分類至損益中，則本集團會在不再使用權益法時將此收益或虧損由權益中重新分類至損益中（如重新分類之調整）。因此，倘該聯營公司或合營企業先前已於其他全面收入確認之收益或虧損會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團終止使用權益法時會將收益或虧損由權益重新分類至損益（作為重新分類調整）。

倘聯營公司投資變成合營企業投資或合營企業投資變成聯營公司投資，本集團會繼續採用權益法。於擁有權改變時，毋須對公平值重新計量。

倘本集團減少擁有聯營公司或合營企業之權益，但本集團繼續採用權益法時，本集團則會將先前就該項擁有權削減確認於其他全面收益之收益或虧損部分重新分類至損益中，前提為該收益或虧損於有關資產或負債出售時亦會重新分類至損益中。

倘一集團實體與本集團之聯營公司或合營企業進行交易時（例如出售或投入資產），所產生之溢利及虧損僅於有關聯營公司或合營企業之權益與本集團無關之情況下，則會確認於本集團之綜合財務報告書中。

倘聯營公司及合營企業與本集團之結算日期不同，則本集團之財務報告書所列入之聯營公司及合營企業業績乃根據該聯營公司及合營企業截至每年六月三十日止之管理賬目計算。

於二零零五年一月一日前收購時所產生之商譽

任何收購成本高於本集團在收購當日應佔相關聯營公司可識別資產及負債之公平淨值之數額已確認為商譽。本集團已由二零零五年七月一日起終止攤銷商譽，及該商譽已包括在投資之賬面值，並評估投資減值。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

投資聯營公司及合營企業 (續)

於二零零五年一月一日或之後收購時所產生之商譽

任何收購成本高於本集團在收購當日應佔相關聯營公司可識別資產及負債之公平淨值之數額已確認為商譽。該商譽已包括在投資之賬面值及評估投資減值。任何已確認之減值虧損不會分配於構成投資聯營公司之賬面值一部分之任何資產 (包括商譽)。任何減值虧損之撥回乃按投資之可收回數額於日後增幅為限而予以確認。經重估後，本集團應佔可識別資產及負債之公平淨值高於收購成本，即時確認於損益中。

投資共同營運權益

共同營運乃擁有共同控制權之投資者享有與該項協議相關之資產權利及負債義務之共同協議。共同控制乃按照合約約定對某項安排所共有之控制，共同控制僅在當相關活動要求共同享有控制權之各方作出一致同意之決定時存在。

倘一集團實體於共同營運中進行其業務，本集團乃共同營運者則確認與其於共同營運權益相關之：

- 其資產，包括其應佔共同持有之任何資產；
- 其負債，包括其應佔共同承擔之任何負債；
- 其銷售應佔於共同營運產生中獲得之收入；
- 其應佔於共同營運產生之銷售收入；及
- 其支出，包括其應佔共同發生之任何支出。

本集團根據適用於相關資產、負債、收入及支出之香港財務報告準則，計算與其於共同營運權益之相關資產、負債、收入及支出。

倘一集團實體出售或投入資產於共同營運而該集團實體乃共同營運者，本集團則被考慮為出售或投入資產於其他參與方，而出售或投入之資產產生之利益與虧損則僅以其他參與方於該共同營運之權益為限確認於本集團之綜合財務報告書內。

倘一集團實體向共同營運購買資產而該集團實體乃共同營運者，本集團則不會確認其應佔利益與虧損，直至重新出售該資產予第三方。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

投資物業

投資物業 (包括重建中投資物業) 乃持有之物業以作賺取租金及／或資本增值。

於首次確認時，投資物業乃按成本 (包括任何直接應佔之開支) 計算。於首次確認後，投資物業乃按公平值計算，並予以調整以扣除任何預付或應計之經營租賃收入。

投資物業公平值變動所產生之損益會於產生期間計入損益內。

重建中投資物業於報告日按公平值計算。重建中投資物業之建築成本被撥充成本並作為重建中投資物業之賬面值其中部分。重建中投資物業之公平值與其賬面值之任何差額於產生期內確認於損益中。

投資物業於出售或其被永久終止使用或預期出售時將不會產生未來經濟利益時終止確認。因終止確認該資產所產生之任何損益 (按出售該資產所得款項淨額與其賬面值之差額計算) 將計入終止確認該項目年度之損益內。

酒店物業與物業、廠房及設備

酒店物業與物業、廠房及設備及持有之樓宇用於生產或供應貨物或服務或用作行政用途乃按成本值減其後累計攤銷及折舊與累計減值虧損 (如有) 列賬於綜合財務狀況表內。

物業、廠房及設備與酒店物業乃按其可使用年期及考慮其估計剩餘價值後以直線法攤銷其成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末檢討，而任何估計變動之影響將於未來入賬。

物業、廠房及設備項目於出售或預期繼續使用該資產時將不會產生未來經濟利益時終止確認。因終止確認資產而產生之任何收益或虧損 (按出售該資產所得款項淨額與其賬面值之差額計算) 將計入終止確認該項目年度之損益中。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

酒店物業與物業、廠房及設備 (續)

於租賃土地及樓宇之擁有權權益

倘本集團就物業之擁有權權益 (包括租賃土地及樓宇部分) 付款時，全部代價乃按首次確認時租賃土地及樓宇部分之間之相對公平值之比例分配。

於相關付款可作可靠分配之情況下，租賃土地權益於綜合財務狀況表中呈列為「使用權資產」，惟該等按公平值模式以投資物業分類及入賬者除外。倘代價無法於相關租賃土地之非租賃樓宇部分及未分割權益之間作可靠分配時，整項物業分類為酒店物業或物業、廠房及設備。

酒店物業、物業、廠房及設備、使用權資產與合約成本之減值虧損

本集團會於報告日審閱其酒店物業、物業、廠房及設備、使用權資產與合約成本之賬面值，以釐定是否有跡象顯示該等資產或屬於該資產之現金產生單位蒙受任何減值虧損。若出現任何有關跡象，則須估計資產之可收回數額以釐定減值虧損 (如有) 之程度。若資產之估計可收回數額低於其賬面值，則該資產賬面值須減低至其可收回數額。減值虧損會即時確認於損益中。

凡減值虧損其後出現逆轉，則資產賬面值須調升至經修訂之估計可收回數額，惟該調升之賬面值不得高於以往年度並無確認任何資產減值虧損而釐定之賬面值。減值虧損逆轉即時確認於損益中。

可收回金額乃公平值減出售成本及使用價值，兩者之較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量乃按除稅前折現率折現為現值，該折現率反映對金錢之時間價值之現有市場評估，以及專屬於該資產 (對未來現金流量之估計不予調整) 之風險。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

發展中物業及已完成物業存貨

發展中物業乃指於發展完成後作為日常業務用途之物業及已完成物業存貨被分類為流動資產。除根據使用權資產之會計政策以成本模型計量之租賃土地部分外，發展中物業及已完成物業存貨之價值乃按成本值及可變現淨值兩者之較低者列賬。成本按特定辨識基準釐定，包括分配已發生之相關發展支出以及於適當情況下撥充成本之借貸成本。可變現淨值乃指物業估計銷售價格減估計完成成本及估計需支付以完成銷售之成本。

發展中物業轉撥至按公平值列賬之投資物業

當物業之用途變為持有物業以賺取租金或／及資本增值而非於日常業務過程中出售時，本集團將發展中物業轉撥至按公平值列賬之投資物業。其證據為與另一方訂立經營租賃，本集團將物業由存貨轉為投資物業。物業於改變用途當日之公平值與其先前賬面值之任何差異於損益中確認。

酒店存貨

酒店存貨以成本值或可變現淨值兩者中較低值列賬於綜合財務狀況表內。成本值按加權平均法計算。

借貸成本

與收購、興建或生產必需長時間預備擬定用途或銷售之合資格資產之直接有關之借貸成本均加入為該等資產之成本，直至該等資產作擬定用途或可出售。從特定借貸待支付符合規定資產之經費前而作出之短暫投資所賺取之投資收益從撥充資本之借貸成本中扣除。

一切其他借貸成本均在其產生之年度內被確認為支出。

政府補貼

當能夠合理保證本集團符合政府補貼附帶之條件，並且將會收取有關補貼時，方會確認政府補貼。

與收入有關之政府補貼作為已產生開支或虧損之應收補償或用作給予本集團即時財務資助目的而無未來相關成本之政府補貼，於成為應收款項之期間內於損益內確認。

以低於市場利率撥出之政府貸款之收益視為政府補貼，按已收所得款項與按現行市場利率計算之貸款之公平值之間之差額計量。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

租賃

租賃之定義

倘合約為換取代價而授予於一段期間內可識別資產之使用控制權，則該合約為租賃或包含租賃。

就訂立或修訂之合約而言，本集團根據香港財務報告準則第16號之定義於初始或修訂日期評估該合約是否為租賃或包含租賃。除非合約之條款及條件其後出現變動，否則該合約將不予重新評估。作為可行權宜方法，倘本集團合理預期對財務報告書造成之影響與組合內個別租賃並無重大差異時，則具有類似特徵之租賃按組合基準入賬。

本集團作為承租人

分配代價至合約之組成部分

就包含租賃部分以及一項或以上額外租賃或非租賃部分之合約而言，本集團按照租賃部分之相對獨立價格及非租賃部分之合計獨立價格基準，將合約代價分配至各租賃部分。

非租賃組成部分乃按照彼等之相對獨立價格基準與租賃組成部分分開。

短期租賃

對於租期自開始日期起計為十二個月或以內且並無包含購買選擇權之物業租賃，本集團應用短期租賃確認豁免。短期租賃之租賃款項按直線基準於租期內確認為開支。

使用權資產

使用權資產之成本包括：

- 首次計量租賃負債之數額；
- 於開始日期或之前作出之任何租賃款項減任何已收取之租賃優惠；及
- 本集團已產生之任何初始直接成本。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

使用權資產 (續)

除分類為投資物業並按公平值模式計算之資產外，使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並於任何租賃負債重新計量時作出調整。

使用權資產以直線法於其估計使用年期及租期 (以較短者為準) 內計提折舊。

本集團將不符合投資物業或存貨之定義之使用權資產單獨成列於綜合財務狀況表中呈列。使用權資產符合投資物業及存貨之定義將分別呈列於「投資物業」及「發展中物業」/「已完成物業存貨」。

可退回租賃按金

已付之可退回租賃按金乃根據香港財務報告準則第9號入賬，並初步按公平值計量。初步確認之公平值調整被視為額外租賃款項，並計入使用權資產之成本內。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日尚未支付之租賃款項現值確認及計量租賃負債。於計算租賃款項現值時，本集團使用租賃開始日之增量借款利率計算。租賃付款包括固定付款 (包括實質上之固定付款)，減去任何應收租賃優惠。

於開始日期後，租賃負債按利息增長及租賃款項作出調整。

倘租期有所變動，本集團重新計量租賃負債 (並對相關使用權資產作出相應調整)。於此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日之經修訂貼現率貼現經修訂租賃款項而重新計量。唯一例外是因COVID-19疫情而直接導致之租金優惠，並且符合香港財務報告準則第16號「租賃」第46B段規定之條件。於這種情況下，本集團利用實務變通方法不評估租金優惠是否屬於租賃修改，並將款項變動在觸發事件或條件之租金優惠於當期損益確認為負浮動租賃款項。

於綜合財務狀況表中，長期租賃負債之本期部分釐定為報告期後十二個月內到期結付合約付款之本金部分。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

租賃之修訂

倘出現以下情況，本集團將租賃之修訂作為一項單獨之租賃入賬：

- 該項修訂通過增加使用一項或多項相關資產之權利擴大租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加之數額相當於範圍擴大對應之單獨價格，加上為反映特定合約之實際情況而對單獨價格進行之任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬之租賃修訂而言，本集團於修訂生效日基於已修訂租期重新計量租賃負債，並使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃款項。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，對出租人之租賃負債及租賃優惠之重新計量進行會計處理。倘修訂後之合約包含租賃組成部分以及一個或多個額外租賃時，本集團會根據租賃組成部分之相對獨立價格將修訂後之合約中之代價分配至各租賃組成部分。

本集團作為出租人

租賃之分類及計量

本集團為出租人之租賃分類為融資租賃或經營租賃。每當租賃之條款將相關資產之擁有權所附帶之絕大部分風險及回報轉移予承租人，則合約分類為融資租賃。所有其他租賃分類為經營租賃。

經營租賃之租金收入於相關租賃期內按直線基準於損益確認。磋商及安排經營租賃時產生之初始直接成本計入租賃資產之賬面值，有關成本於租賃期內按直線基準確認為支出，除投資物業則按公平值模式計量。並非根據某一指數或比率之浮動租賃款項於產生時確認為收入。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為出租人 (續)

租賃之分類及計量 (續)

倘租賃合約載有特定條文規定在相關資產 (或其任何部分) 因本集團及承租人無法控制之不利事件遭受影響，致使相關資產不適合或無法使用時，可享有減租或暫時免租，因特定條文引致之相關減租或暫時免租入賬列為原租賃之一部分而非租賃修訂。有關減租或暫時免租於觸發該等付款之事件或情況發生期間內於損益中確認。

於本集團一般業務過程中產生之租金收入呈列為收益。

分配代價至合約之組成部分

本集團應用香港財務報告準則第15號「來自客戶合約之收入」分配合約代價至租賃及非租賃部分。非租賃組成部分按其相關獨立銷售價格從租賃組成部分中分拆。

可退回租賃按金

已收之可退回租賃按金乃根據香港財務報告準則第9號入賬，並初步按公平值計量。初步確認之公平值調整被視為從承租人收取之額外租賃款項。

租賃之修訂

不屬於原始條款及條件之租賃合約之代價變更將作為租賃修訂處理，包括透過減免或減少租金提供租賃優惠。

本集團自修訂生效日起將經營租賃之修訂作為新租約入賬，並將與原租約相關之任何預付或應計租賃款項視為新租約之租賃款項之一部分。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

金融工具

倘本集團實體訂立金融工具之合約，該金融資產及金融負債則須被確認。所有常規買賣之金融資產會於交易日確認及終止確認。常規買賣指須根據市場規則或慣例訂立之時限內交收資產之金融資產買賣。

金融資產及金融負債首次按公平值計算，惟根據香港財務報告準則第15號首次計量之客戶合約而產生之應收貿易賬款除外。

應收款項於本集團擁有無條件收取代價之權利時確認。倘於支付該價款到期之前僅需要經過一段時間，則視為收取該代價之權利為無條件。倘於本集團有無條件收取代價之權利前確認收入，則該數額呈列為合約資產列呈報。

不包含重大融資成分之應收貿易賬款按其交易價格初始計量。包含重大融資成分之應收貿易賬款和其他應收按公平值加交易成本初始計量。

因收購或發行金融資產及金融負債（按公平值列賬及計入損益之金融資產及金融負債除外）而直接產生之交易成本，於首次確認該金融資產或金融負債之公平值時加入或扣除（按適用）。因收購按公平值列賬及計入損益之金融資產或金融負債而直接產生之交易成本即時確認於損益內。

實際利率法乃計算金融資產或金融負債攤銷成本及將利息收益或利息支出按有關期間予以分配之方法。實際利率為於金融資產或金融負債之預計年期或較短期間內（按適用），將估計未來收取及付款之現金（包括支付或收取屬整體實際利率之所有費用、交易成本及其他溢價或折扣）準確貼現至首次確認時之賬面淨值之利率。

本集團日常業務過程中所產生之股息收益及應收貸款之利息收入乃呈列為收入。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產

金融資產之分類及其後計量

符合以下條件之金融資產其後按攤銷成本計量：

- 以收取合約現金流動為目的之業務模式下持有之金融資產；及
- 金融資產之合約條款於指定日期產生之現金流動主要用作支付本金及未付本金之利息。

符合以下條件之金融資產其後按公平值列賬及計入其他全面收益計量：

- 以出售及收取合約現金流動為目的之業務模式下持有之金融資產；及
- 金融資產之合約條款於特定日期產生之現金流動主要用作支付本金及未付本金之利息。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益計量，倘該股本投資並非持作買賣，亦非收購方應用香港財務報告準則第3號「業務合併」於業務合併中確認之或然代價，則本集團於首次確認日期可作不可撤回選擇於其他全面收益內呈列股本投資其後之公平值變動除外。

倘出現下列情況，金融資產被分類為持作買賣：

- 其主要收購目的為於短期內出售；或
- 於初步確認時，其構成本集團共同管理之可識別金融工具組合之一部分，並具有近期實際短期獲利之模式；或
- 其未被指定及可有效作為對沖工具之衍生工具。

(i) 攤銷成本及利息收益

就其後按攤銷成本計量之金融資產及按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具而言，利息收益乃使用實際利率法確認。利息收益乃透過對金融資產之賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值之金融資產除外（見下文）。就隨後出現信貸減值之金融資產而言，利息收益乃透過對金融資產於下個報告期之攤銷成本應用實際利率予以確認。倘已予信貸減值之金融工具之信貸風險減低，致使有關金融資產不再出現信貸減值，則利息收益乃透過對金融資產獲確定不再出現信貸減值後之報告期開始之賬面總值應用實際利率予以確認。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

金融資產之分類及其後計量 (續)

(ii) 指定為按公平值列賬及計入其他全面收益之股本權益工具

投資於按公平值列賬及計入其他全面收益之股本權益工具其後按公平值計量，其公平值變動產生之收益及虧損確認於其他全面收益中及累計於投資重估儲備中，且無須作減值評估。倘出售股本權益投資時，累計收益或虧損將不重新分類至損益中，並將轉撥至保留溢利。

倘本集團確立收取股息之權利時，該等投資於股本權益工具之股息確認於損益中，除非股息明確表示為投資成本之可收回部分。股息乃包括於損益內之「收入」。

(iii) 按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具

分類為按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具，其賬面值之其後變動及匯兌損益會於損益中確認，有關變動乃因採用實際利率法計算之利息收入所致。該等債務工具之賬面值之所有其他變動會於其他全面收益確認並於投資重估儲備中累計。於損益中確認之減值撥備連同其他全面收益之相應調整並無減少該等債務工具之賬面值。而於損益中確認之金額則與債務工具若按攤銷成本計量而需於損益中確認之金額相同。倘該等債務工具取消確認，則先前於其他全面收益確認之累計收益或虧損將重新被分類至損益。

(iv) 按公平值列賬及計入損益之金融資產

不符合以攤銷成本或指定為按公平值於其他全面收益計量之金融資產均按公平值列賬及計入損益計量。

按公平值列賬及計入損益之金融資產按各報告日之公平值計量，任何公平值收益或虧損確認於損益中。於損益內確認之收益或虧損淨額已撇除任何於金融資產中所賺取之股息或利息。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

根據香港財務報告準則第9號之金融資產及就作減值評估之其他項目之減值

根據香港財務報告準則第9號，本集團就作減值之金融資產(包括應收貿易賬款及其他應收、借予聯營公司／合營企業款項、按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具、應收貸款、應收聯營公司／合營企業／非控股權益款項、有限制銀行存款、定期存款及銀行存款)及財務擔保合約按預期信貸虧損進行減值評估。預期信貸虧損之數額於各報告日更新，以反映自首次確認後信貸風險之變化。

存續期預期信貸虧損乃相關工具於預計年期內所有可能產生違約事件而導致之預期信貸虧損。相反，十二個月預期信貸虧損乃於報告日後於十二個月內預期可能發生違約事件而導致之存續期預期信貸虧損部分。評估乃根據本集團之歷史信貸虧損經驗與債務人特有之因素、一般經濟狀況以及對報告日當前狀況之評估以及對未來狀況之預測進行。

本集團總能就應收貿易賬款確認存續期預期信貸虧損。該等資產之預期信貸虧損乃就具有重大結餘之債務人進行個別評估及／或使用適當分類進行共同評估。

就所有其他工具而言，本集團計量之虧損準備相等於十二個月預期信貸虧損，除非當信貸風險自首次確認後顯著增加，則本集團確認存續期預期信貸虧損。應否確認存續期預期信貸虧損之評估乃基於自首次確認以來發生違約之可能性或風險之顯著增加。

(i) 信貸風險顯著增加

於評估信貸風險自首次確認以來是否顯著增加時，本集團將金融工具於報告日發生違約之風險與首次確認當日金融工具發生違約之風險進行比較。於進行該評估時，本集團會考慮合理且可支持之定量和定性資料，包括無需付出不必要之成本或努力而可得之歷史經驗及前瞻性資料。

特別於評估信貸風險是否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 金融工具之外部(如有)或內部信貸評級之實際或預期顯著惡化；
- 外部市場信貸風險指標之顯著惡化，如信貸利差大幅增加；

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

根據香港財務報告準則第9號之金融資產及就作減值評估之其他項目之減值 (續)

(i) 信貸風險顯著增加 (續)

- 預計會導致債務人履行債務責任之能力大幅下降之業務、財務或經濟狀況之現有或預測之不利變化；
- 債務人經營業績之實際或預期顯著惡化；及
- 導致債務人履行債務責任之能力大幅下降之債務人監管、經濟或技術環境之實際或預期之重大不利變化。

不論上述評估結果，本集團假設合約付款逾期超過30日，則信貸風險自首次確認以來有顯著增加，除非本集團有合理且可支持之資料證明並非如此。

儘管存在上述情況，倘債務工具於報告日期釐定為具有低信貸風險，本集團假設債務工具之信貸風險自首次確認後並無顯著增加。倘(i)其違約風險偏低，(ii)借方有強大能力於短期滿足其合約現金流動責任；及(iii)較長期之經濟及業務狀況存在不利變動，惟將未必削弱借方履行其合約現金流動責任之能力，則債務工具之信貸風險會被釐定為偏低。根據全球理解之定義，本集團認為債務工具之內部或外部信用評級為投資級別時，信用風險較低。

就財務擔保合約而言，本集團成為不可撤回承擔一方當日即被視為就評估金融工具減值進行首次確認之日期。於評估信貸風險自首次確認財務擔保合約後有否顯著增加時，本集團會考慮特定債務人將違反合約之風險變化。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

根據香港財務報告準則第9號之金融資產及就作減值評估之其他項目之減值 (續)

(ii) 違約之定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為當內部建立或自外部取得之資料顯示，債務人不大可能支付全額款項予債權人 (包括本集團) (並未考慮本集團所持有之任何抵押品)，即產生違約事件。

不論上文所述，本集團認為，倘金融資產逾期超過90日，則會發生違約，除非本集團有合理且可支持之資料證明更滯後之違約標準屬更合適。

(iii) 信貸減值之金融資產

當發生一項或多項違約事件對金融資產之估計未來現金流動造成不利影響時，則金融資產發生信貸減值。金融資產信貸出現減值之憑據包括下列事項中之可觀察數據：

- (a) 發行人或借貸人出現重大財政困難；
- (b) 違反合約，如拖欠或逾期事件；
- (c) 由於與借貸人財務困難相關之經濟或合約原因，借貸人之貸款人已向借貸人授出貸款人原應概不考慮之優惠；
- (d) 借貸人可能面臨破產或進行其他財務重組；或
- (e) 該金融資產之活躍市場因財政困難而消失。

(iv) 撇銷政策

當有資料顯示交易對手有嚴重財政困難及沒有實際可收回預期，例如，當交易對手破產時，本集團會將該金融資產撇銷。已撇銷之金融資產仍可能受到本集團追回程序 (考慮到法律意見 (如適用)) 之強制執行活動之制約。撇銷構成終止確認事項。任何後續收回均於損益中確認。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

根據香港財務報告準則第9號之金融資產及就作減值評估之其他項目之減值 (續)

(v) 預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損之計量乃違約概率、違約虧損 (即如有違約時虧損之程度) 及違約時風險之函數。違約概率及違約虧損之評估乃基於歷史數據及前瞻性資料。預期信貸虧損之估計反映無偏頗及概率加權之相應違約風險而確定。

一般而言，預期信貸虧損乃根據合約應付本集團之所有合約現金流動與本集團預期收取之所有現金流動之間之估計差額，按首次確認時釐定之實際利率貼現。就租賃應收賬款而言，用於釐定預期信貸虧損之現金流動與根據香港財務報告準則第16號計量之租賃應收賬款 (包括於應收貿易賬款) 所用之現金流動一致。

就財務擔保合約而言，本集團僅須於債務人發生違約事件時，根據獲擔保之工具條款付款。因此，預期信貸虧損相當於預期支付予合約持有人作為發生信貸虧損之補償減去任何本集團預期從債務人、合約持有人或其他各方所收取之金額之現值。

就財務擔保合約之預期信貸虧損而言，由於實際利率無法釐定，本集團將應用可反映貨幣時間價值及現金流動特有風險之目前市場評估之貼現率，惟僅在透過調整貼現率而非調整貼現現金差額之方式計及風險之情況下，方應用有關貼現率。

倘預期信貸虧損按整體基準計量或針對個別工具層面之證據可能尚未提供之情況，則金融工具按以下基準分組：

- 金融工具之性質 (本集團之每個應收貿易賬款及其他應收與長期應收貸款作為單獨組別進行評估。借予及應收關連人士款項作個別預期信貸虧損評估)；及
- 逾期狀態。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

根據香港財務報告準則第9號之金融資產及就作減值評估之其他項目之減值 (續)

(v) 預期信貸虧損之計量及確認 (續)

管理層定期分組檢討，以確保各組之組成繼續具有類似之信貸風險特徵。

利息收入乃按金融資產之賬面總額計算，除非金融資產發生信貸減值，於此情況下，利息收入按金融資產之攤銷成本計算。

除財務擔保合約及按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具外，本集團調整所有金融工具之賬面值確認減值收益或虧損於損益中，惟應收貿易賬款及長期應收貸款之相應調整確認於虧損撥備賬除外。就投資於按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具而言，虧損撥備於其他全面收益確認，並於不減少此等債務工具之賬面值情況下於投資重估儲備內累計。該數額乃有關累計虧損撥備計入投資重估儲備之變動。

金融負債及股本權益工具

分類為債務或股本權益

由本集團實體發行之債務及股本權益工具，按所訂立合約安排之性質以金融負債及股本權益工具之定義而分類為金融負債或股本。

股本權益工具

股本權益工具為帶有本集團資產經扣除其所有負債後剩餘權益之任何合約。本公司發行之股本權益工具以扣減直接發行成本後所收取之款項確認。

按攤銷成本列賬之金融負債

金融負債 (包括應付貿易賬款及其他應付、應付聯營公司／非控股權益款項、銀行借貸與聯營公司／非控股權益提供之借款) 初步按公平值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本計算。除非應付貿易賬款及其他應付之貼現影響不大，於此情況下，該等款項按發票金額列賬。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

金融工具 (續)

財務擔保合約

財務擔保合約乃合約發行者根據某項債務工具原有或經修改之條款，因某特定債務人於到期日未能償還款項而需支付特定款項以補償合約持有者招致之損失之合約。由本集團所發行而非指定為透過損益賬以公平值釐定之財務擔保合約，於首次確認時以其公平值減應佔發行財務擔保合約之交易成本列賬。於首次確認後，本集團以下列較高者計算財務擔保合約：

- 根據香港財務報告準則第9號釐定之虧損撥備數額；及
- 首次確認之數額減於擔保期間確認之累計攤銷 (按適用)。

剔除確認

倘自資產收取現金流量之合約權利已屆滿，則本集團剔除確認該金融資產。

於剔除確認以攤銷成本計量之金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價之差額，將確認於損益中。

於剔除確認股本工具投資 (本集團已選擇於初始確認時按公平值列賬及計入其他全面收益) 時，先前累計於投資重估儲備之累計收益或虧損不會重新分類至損益，惟會轉撥至保留溢利。

於剔除確認分類為按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具時，先前累計於投資重估儲備之累計收益或虧損將重新分類至損益。

僅當本集團之責任獲解除、取消或屆滿時，則本集團剔除確認該金融負債。剔除確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價之差額將確認於損益中。

衍生金融工具

衍生工具首次按公平值，於訂立衍生工具合約日確認，隨後於報告期末按公平值重新計量。所得收益或虧損即時於損益確認，除非衍生工具指定為有效對沖工具，於此情況下，於損益確認之時間視乎對沖關係之性質而定。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

對沖會計法

本集團將現金流動對沖指定為對沖工具之衍生工具。

於對沖關係開始階段，本集團紀錄對沖工具與對沖項目之間之關係，以及其風險管理目標及其進行多種對沖交易之策略。此外，於對沖開始階段及按持續基準，本集團會紀錄於對沖關係中使用之對沖工具於抵銷對沖項目之公平值或現金流動變動是否高度有效。

為確定預測交易 (或其組成部分) 是否極有可能發生，本集團假設，由於利率基準改革，對沖現金流動 (合約規定或非合約規定) 所依據之利率基準未發生變化。

評估對沖關係及成效

就對沖有效性評估而言，本集團會考慮對沖工具能否有效抵銷被對沖項目因對沖風險而引致之公平值或現金流動變動，即對沖關係符合以下所有對沖有效性規定之時：

- 被對沖項目與對沖工具之間存於經濟關係；
- 信貸風險之影響不會主導經濟關係引致之價值變動；及
- 對沖關係之對沖比率與本集團實際對沖之對沖項目數量及實體實際使用以對沖有關對沖項目數量之對沖工具數量所得出之比率相同。

倘對沖關係不再符合與對沖比率有關之對沖有效性規定，但該指定對沖關係之風險管理目標保持不變，則本集團會調整對沖關係之對沖比率 (即重新調整對沖)，以使其再次符合有關合資格標準。

於評估對沖項目與對沖工具之經濟關係時，本集團假設對沖之現金流動及 / 或對沖風險 (無論合約是否明確規定) 所依據之利率基準，或對沖工具之現金流量動依據之利率基準並無因利率基準改革而改變。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

對沖會計法 (續)

現金流動對沖

衍生工具及其他被指定並符合現金流動對沖資格之對沖工具之公平值變動之有效部分於其他全面收益內確認及於對沖儲備下累計。有關無效部分之收益或虧損隨即於損益中確認，並包括於損益內之「其他收益及其他利益或虧損」內。

為重新分類於對沖儲備中累計之收益及虧損金額，以釐定預期會否存在對沖現金流量，本集團假設對沖現金流量（不論有無在合約訂明）所依據之利率基準並無因利率基準改革而發生變動。

過往於其他全面收益中確認及於權益中累計之金額，於對沖項目影響損益期間，重新分類至損益，並於綜合損益表中與已確認對沖項目呈列於相同項下。倘本集團預期對沖儲備中部分或全部累計虧損將來不會收回，則該金額會即時重新分類至損益。

終止對沖會計法

本集團僅於對沖關係（或其一部分）不再符合有關合資格準則時預先終止對沖會計法（經重新調整（如適用）後）。這情況包括對沖工具屆滿或出售、終止或獲行使。終止對沖會計法可影響對沖關係之全部或其中一部分（於此情況下對沖會計法繼續適用於對沖之其餘部分）。

就現金流對沖而言，於其他全面收益確認及權益中累積之任何收益或虧損會保留於權益內，並於預計之交易最終於損益內確認時獲得確認。當預期預計之交易不再發生，於權益累計之收益或虧損即時於損益內獲確認。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

來自客戶合約之收入

本集團於(或當)完成履約責任時確認收入(即於特定之履約責任下相關貨品或服務之「控制權」轉讓予客戶時)。

履約責任指個別之貨品及服務(或一組貨品或服務)或一系列大致相同之個別貨品或服務。

倘符合以下其中一項標準,則控制權隨時間轉讓,而收益則參照完成履行相關履約責任之進度而隨時間確認:

- 於本集團履約時,客戶同時取得並耗用本集團履約所提供之利益;
- 本集團之履約產生或提升資產,而該項資產於本集團履約時由客戶控制;或
- 本集團之履約並未產生讓本集團有替代用途之資產,且本集團對至今已完成履約之付款具有可強制執行權利。

否則,收入於客戶取得個別貨品或服務控制權時確認。

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或已到期收取代價),而須向客戶轉讓貨品或服務之責任。

具多項履約責任之合約(包括分配交易價格)

就包含多於一項履約責任之合約(包括酒店房間收入及其他附帶服務)而言,本集團按照相對獨立售價基準將交易價格分配至各履約責任。

有關各履約責任之可區分商品或服務之獨立售價於合約開始時釐定。該價格指本集團將單獨向客戶出售承諾商品或服務之價格。倘獨立售價不可直接觀察,本集團將使用適當技術進行估計,以使最終分配至任何履約責任之交易價格可反映本集團向客戶轉讓承諾商品或服務預期有權獲得之代價金額。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

來自客戶合約之收入 (續)

隨時間確認收入：計量履行履約責任之完成進度

輸出量法

完成履行履約責任之進度按輸出量法計量，即根據直接計量至今已轉讓予客戶之貨品或服務價值與合約項下承諾之餘下貨品或服務相比較確認收益，有關方法最能反映本集團轉讓貨品或服務控制權之履約情況。

存在重大融資成分

於釐定交易價格時，倘協定之付款時間 (不論以暗示或明示方式) 為客戶或本集團帶來向客戶轉讓貨品或服務之重大融資利益，則本集團就資金時間值之影響而調整已承諾之代價金額。於該等情況下，合約即包含重大融資成分。不論融資承諾是否明確列於合約或隱含於訂約方協定之付款條款中，合約中亦可能存在重大融資成分。

就付款與轉讓相關貨品或服務相隔期間不足一年之合約而言，本集團應用可行權宜方法，不就任何重大融資成分調整交易價格。

就本集團轉讓貨品或服務前已向客戶收取之預付款項，本集團已就重大融資成分而調整已承諾之代價金額，並應用本集團與客戶之間於合約開始之獨立融資交易中反映之折現率。於收取預付款項與轉讓相關貨品及服務相隔期間之相關利息開支按相同基準入賬列作其他借貸成本。

取得合約之增額成本

取得合約之增額成本乃本集團為取得客戶合約而產生之該等成本，倘並無取得合約則不會產生該等成本。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

來自客戶合約之收入 (續)

取得合約之增額成本 (續)

倘本集團預期可收回該等成本，則本集團將該等成本 (銷售佣金) 確認為一項資產。其後該資產按系統化基準攤銷至損益，該基準與向客戶轉讓該資產相關之貨品或服務一致。該資產包括於應收貿易賬款及其他應收內並須作減值審查。

倘該等成本將於一年內悉數攤銷至損益，本集團則應用可行權宜方法，將取得合約之所有增額成本支銷。

稅項

所得稅項指現行應繳稅項及遞延稅項之總和。

現行應繳稅項乃按本年度應課稅溢利計算。應課稅溢利與綜合損益表所報除稅前溢利不同，乃由於前者不包括其他年度之應課稅或可扣稅之收入或支出，並且不包括毋須課稅或不能扣稅之項目。本集團之現行稅項債務乃根據於報告日已頒布或實質頒布之稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報告書之資產及負債賬面值及計算應課稅溢利相應稅基之暫時差額確認。遞延稅項負債通常就所有應課稅暫時差額確認，而遞延稅項資產一般就所有可能扣減暫時差額確認，並按可能出現可利用暫時差額扣稅之應課稅溢利時提撥。若於一項交易中，因商譽或因業務合併以外原因首次確認其他資產及負債而引致之暫時差額既不影響應課稅溢利，亦不影響會計溢利，則不會確認該等資產及負債。

遞延稅項負債乃按於附屬公司之投資及投資聯營公司與共同協議之權益所產生應課稅暫時差額予以確認，惟若本集團可控制撥回暫時差額之時間及暫時差額有可能於可見未來不會撥回之情況除外。與該等投資及權益相關之可扣稅暫時差額所產生之遞延稅項資產僅於可能有足夠應課稅溢利可以使用暫時差額之利益且預計於可見未來可以撥回時確認。

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

稅項 (續)

遞延稅項資產之賬面值於報告日審閱，並於可能不再有足夠應課稅溢利收回該項資產全部或部分之情況下調低。

遞延稅項資產及負債乃按償還負債或變現資產之期內所預期之適用稅率，根據報告日已頒布或實際頒布之稅率 (及稅法) 計算。

遞延稅項負債及資產之計算反映按照本集團預期於報告日可收回或結算其資產及負債之賬面值方式計算而得出之稅務結果。

就計量以公平值模式計算之投資物業之遞延稅項負債或遞延稅項資產而言，其賬面值乃假設透過出售而全數收回，除非有關假設被駁回。當投資物業可予折舊及以使用該等投資物業所包含之絕大部分經濟利益之商業模式下持有，而非透過出售時，有關假設會被駁回。

當有合法執行權利許可將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，又與同一稅務機關對同一稅務實體徵收之所得稅有關，則遞延稅項資產及負債可互相對銷。

現行及遞延稅項乃於損益賬中確認，惟當涉及確認於其他全面收益中或於權益中直接確認之項目除外，屆時現行及遞延稅項亦分別確認於其他全面收益中或於權益中直接確認。

外幣換算

編製集團旗下個別實體之財務報告書時，以該實體之功能貨幣以外貨幣 (外幣) 進行之交易，按交易日期之適用匯率折算為相關之功能貨幣 (即該實體經營業務所在主要經濟環境之貨幣) 入賬。於報告日，以外幣列值之貨幣項目按該報告日之適用匯率重新換算。按公平值入賬之外幣列值之非貨幣項目，按釐定其公平值當日之適用匯率重新換算。按歷史成本計算之外幣列值非貨幣項目不予重新換算。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

3. 編製綜合財務報告書基準及主要會計政策 (續)

3.2 主要會計政策 (續)

外幣換算 (續)

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目所產生匯兌差額，於該等差額產生期間於損益中確認。重新換算按公平值入賬之非貨幣項目所產生匯兌差額計入期內損益，惟重新換算及其損益直接確認於其他全面收益中之非貨幣項目所產生之匯兌差額除外，於此情況下，匯兌差額亦直接確認於其他全面收益中。

就綜合財務報告書之呈列方式而言，本集團海外地區業務之資產與負債按於報告日適用之匯率換算為本集團之呈列貨幣 (即港元)，而其收入及支出則按該年度之平均匯率換算，惟匯率於該期間大幅波動則除外，於此情況下，則按各交易日期適用之匯率換算。產生之匯兌差額 (如有) 確認於其他全面收益中並於權益中之匯兌儲備項目下累計 (歸屬於非控股權益 (按適用))。

就出售海外地區業務 (即出售本集團於海外地區業務之全部權益、或出售附屬公司包括其海外地區業務而導致失去其控制權、或出售共同協議或聯營公司包括其海外地區業務) 而言，本公司股東應佔有關此業務之全部匯兌差額已累計於權益中並重新分類至損益中。

退休保障成本

倘員工提供服務而享有退休保障計劃之供款時，該款額以支出扣除。

撥備及或有負債

當本集團須就已發生之事件承擔法律或推定義務，並因履行該義務預期會導致含有經濟利益之資源外流並可作出可靠之估計時，則需確認撥備。當貨幣時間價值重大時，則按預計履行義務所需資源之現值計提撥備。

當含有經濟利益之資源外流之可能性較低，或無法對有關金額作出可靠之估計時，則該義務應披露為或有負債，除經濟利益資源外流之可能性極低者以外。就須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定存在與否之潛在負債，亦需披露為或有負債，除經濟利益資源外流之可能性極低者以外。

倘結算撥備所需之部分或全部支出預計將由另一方償還，則為幾乎確定之任何預期償還確認為一單獨資產。就償還確認之數額以撥備之賬面值為限。

4. 重大會計判斷及估計不確定因素主要來源

於應用本集團於附註3.2之會計政策時，董事須對目前無法從其他來源得悉之資產及負債之賬面值作出多項判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及被認為相關之其他因素決定。實際結果與該等估計可能存在差異。

估計及相關假設乃以持續基準審閱。倘對會計估計之修訂只對該期間有影響，有關修訂乃於修訂有關估計之期間確認，或倘有關修訂對本期間及未來期間均有影響，則於該修訂期間及未來期間確認。

估計不確定因素主要來源

以下為有關未來之主要假設以及於報告期末之估計不確定因素之其他主要來源，其帶有對下一個財政年度內之資產及負債賬面值造成重大調整之重大風險。

投資物業之公平值

投資物業以公平值列賬於綜合財務狀況表內。公平值乃根據獨立專業估值師運用涉及若干假設於市場狀況之物業估值技巧對物業作出之估值，包括使用現時市場之租金及收益率作為輸入估計未來物業租金收入。此假設之有利或不利之改變會導致本集團之投資物業公平值改變及相應調整之收益或虧損會報告於綜合損益表內。投資物業之公平值計量詳情刊於附註17。

發展中物業及已完成物業存貨之估計可變現淨值

釐定本集團之發展中物業及已完成物業存貨是否需要撥備，本集團考慮此等物業之最近市場狀況及估計此物業之可變現值（相同於作為日常業務用途之過往／估計銷售價減估計完成成本及估計需支付以完成銷售之成本（如有））。若發展中物業之估計或實際可變現淨值，由於市場狀況之改變，而少於預期及／或預期發展成本有重大變動，則須作出撥備。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

5. 收入

(a) 收益之分類

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
物業銷售	11,129,690,462	20,223,985,584
物業管理及其他服務	1,147,617,763	1,152,340,106
酒店經營	451,993,272	262,690,719
來自貨品及服務之收入	12,729,301,497	21,639,016,409
來自經營租賃之租金收益	2,738,482,414	2,818,981,333
應收貸款之利息收益	59,630,977	67,522,704
股息收益		
有牌價投資	26,574,229	18,992,224
無牌價投資	185,453	833,050
	<u>15,554,174,570</u>	<u>24,545,345,720</u>

截至二零二二年六月三十日止年度內，來自客戶合約隨時間確認之收入，主要包括物業管理及其他服務費收益與酒店房間收入分別為1,147,617,763港元及253,358,796港元(二零二一年：1,152,340,106港元及134,881,292港元)。於某一時點確認之收入主要包括物業銷售收益及酒店餐飲收益分別為11,129,690,462港元及198,634,476港元(二零二一年：20,223,985,584港元及127,809,427港元)。

(b) 與客戶合約之履約責任

銷售物業收入於客戶獲得完成物業控制權時確認。

由於客戶同時取得並耗用本集團履約所提供之利益，因此物業管理及服務費收入與酒店房間收入之確認，乃參考完成履約責任之進度隨時間確認。

酒店餐飲收入於提供餐飲服務之時點確認。

5. 收入 (續)

(c) 分配至與客戶合約之餘下履約責任之交易價

於年末，有關銷售物業合約分配至餘下履約責任 (未履行) 之交易價格以及收益之預期確認時間如下：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
一年內	2,253,016,960	5,600,910,333
超過一年	1,361,153,100	3,147,099,260
	<u>3,614,170,060</u>	<u>8,748,009,593</u>

以上所披露之數額並不包括本集團未履約責任原訂期為一年或以下之合約。

物業管理及服務費收入之合約均有不同之合約年期，本集團為每月提供之服務開出固定金額賬單。本集團選擇可行權宜方法按其有權開具發票之金額確認收入。按照香港財務報告準則第15號所允許，並未披露分配至該等未履行合約之交易價。

所有有關酒店經營收入之年期均為一年或以下，按照香港財務報告準則第15號所允許，並未披露分配至該等未履行合約之交易價。

(d) 租賃

所有租賃收益均來自經營租賃。本公司董事考慮包括於經營租賃收益之並非根據某一指數或比率之浮動租賃款項，對本集團而言並不重大，因此相關財務信息並未披露。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

6. 營運分部

本集團之營運分部呈報為六個營運分區－物業銷售、物業租賃、物業管理及其他服務、酒店經營、證券投資及財務。此乃就資源分配與評估表現向主要營運決策者（即本公司董事）呈報之計算準則。主要營運決策者鑑別之營運分部並無合計於本集團之可呈報分部內。

分部業績

截至二零二二年六月三十日止年度

	本公司及其附屬公司		聯營公司及合營企業		合計	
	來自外間之收入 港元	業績 港元	應佔收入 港元	應佔業績 港元	分部收入 港元	分部業績 港元
物業銷售	11,129,690,462	5,368,302,714	152,345,495	(21,874,468)	11,282,035,957	5,346,428,246
物業租賃	2,738,482,414	2,392,090,226	832,125,937	730,571,466	3,570,608,351	3,122,661,692
	13,868,172,876	7,760,392,940	984,471,432	708,696,998	14,852,644,308	8,469,089,938
物業管理及其他服務	1,147,617,763	197,498,123	116,962,797	23,294,474	1,264,580,560	220,792,597
酒店經營	451,993,272	109,683,921	130,721,848	(16,704,368)	582,715,120	92,979,553
證券投資	26,759,682	26,759,682	3,900	3,900	26,763,582	26,763,582
財務	59,630,977	59,630,977	8,512,751	8,512,751	68,143,728	68,143,728
	<u>15,554,174,570</u>	<u>8,153,965,643</u>	<u>1,240,672,728</u>	<u>723,803,755</u>	<u>16,794,847,298</u>	<u>8,877,769,398</u>

分部資產

於二零二二年六月三十日

	本公司及其附屬公司 港元	聯營公司及合營企業 港元	合計 港元
物業銷售	20,760,153,237	5,034,847,284	25,795,000,521
物業租賃	62,269,721,047	15,699,820,438	77,969,541,485
	83,029,874,284	20,734,667,722	103,764,542,006
物業管理及其他服務	462,783,574	39,299,472	502,083,046
酒店經營	2,993,370,930	459,644,547	3,453,015,477
證券投資	1,051,935,005	2,464,744,140	3,516,679,145
財務	22,784,722,187	35,884,316	22,820,606,503
分部資產	<u>110,322,685,980</u>	<u>23,734,240,197</u>	<u>134,056,926,177</u>
有限制銀行存款、定期存款、銀行存款及現金 遞延稅項及可收回稅款			<u>44,784,474,113</u> <u>142,475,501</u>
資產總值			<u>178,983,875,791</u>

6. 營運分部 (續)

其他資料

截至二零二二年六月三十日止年度

	物業銷售 港元	物業租賃 港元	物業管理及 其他服務 港元	酒店經營 港元	證券投資 港元	財務 港元	綜合 港元
已包括於計算分部資產 之數額：							
資本增加							
- 物業、廠房及設備	402,334	2,834,304	8,525,923	40,719,659	2,758	-	52,484,978
- 投資物業	-	137,840,509	-	-	-	-	137,840,509
- 酒店物業	-	-	-	-	-	-	-
- 使用權資產	1,984,504	-	29,344,066	-	-	-	31,328,570
主要營運決策者定期審閱 之數額但不包括於計算 分部損益內：							
投資物業公平值變動	-	(683,168,848)	-	-	-	-	(683,168,848)
折舊							
- 物業、廠房及設備	(988,040)	(2,643,192)	(16,161,542)	(49,512,652)	(9,814)	-	(69,315,240)
- 酒店物業	-	-	-	(33,950,733)	-	-	(33,950,733)
- 使用權資產	(737,592)	(9,171)	(54,506,774)	(22,448,122)	(50,041)	-	(77,751,700)

分部業績

截至二零二一年六月三十日止年度

	本公司及其附屬公司		聯營公司及合營企業		合計	
	來自外間之收入 港元	業績 港元	應佔收入 港元	應佔業績 港元	分部收入 港元	分部業績 港元
物業銷售	20,223,985,584	10,686,796,837	179,360,022	26,291,188	20,403,345,606	10,713,088,025
物業租賃	2,818,981,333	2,459,600,702	867,793,361	775,558,989	3,686,774,694	3,235,159,691
物業管理及其他服務	23,042,966,917	13,146,397,539	1,047,153,383	801,850,177	24,090,120,300	13,948,247,716
酒店經營	1,152,340,106	237,810,442	113,115,096	19,237,451	1,265,455,202	257,047,893
證券投資	262,690,719	(22,077,985)	88,134,677	(47,031,739)	350,825,396	(69,109,724)
財務	19,825,274	19,825,274	3,900	3,900	19,829,174	19,829,174
	67,522,704	67,522,704	9,386,961	9,386,961	76,909,665	76,909,665
	<u>24,545,345,720</u>	<u>13,449,477,974</u>	<u>1,257,794,017</u>	<u>783,446,750</u>	<u>25,803,139,737</u>	<u>14,232,924,724</u>

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

6. 營運分部 (續)

分部資產

於二零二一年六月三十日

	本公司及其附屬公司 港元	聯營公司及合營企業 港元	合計 港元
物業銷售	24,767,420,285	4,643,469,024	29,410,889,309
物業租賃	62,810,388,707	15,857,765,099	78,668,153,806
物業管理及其他服務	87,577,808,992	20,501,234,123	108,079,043,115
酒店經營	559,393,117	33,177,484	592,570,601
證券投資	3,109,415,988	500,539,630	3,609,955,618
財務	945,575,875	2,332,184,815	3,277,760,690
	21,838,966,172	31,666,136	21,870,632,308
分部資產	114,031,160,144	23,398,802,188	137,429,962,332
有限制銀行存款、定期存款、銀行存款及現金 可收回稅款			44,134,041,170 151,193,776
資產總值			181,715,197,278

其他資料

截至二零二一年六月三十日止年度

	物業銷售 港元	物業租賃 港元	物業管理及其他服務 港元	酒店經營 港元	證券投資 港元	財務 港元	綜合 港元
已包括於計算分部資產 之數額：							
資本增加							
- 物業、廠房及設備	714,210	2,469,433	14,987,033	19,817,181	-	-	37,987,857
- 投資物業	-	81,925,104	-	-	-	-	81,925,104
- 酒店物業	-	-	-	-	-	-	-
- 使用權資產	170,279	-	83,415,984	-	-	-	83,586,263
發展中物業撇減	(480,759,171)	-	-	-	-	-	(480,759,171)
主要營運決策者定期審閱 之數額但不包括於計算 分部損益內：							
投資物業公平值變動	-	(554,229,045)	-	-	-	-	(554,229,045)
折舊							
- 物業、廠房及設備	(1,401,512)	(2,493,629)	(14,848,927)	(58,193,233)	(19,016)	-	(76,956,317)
- 酒店物業	-	-	-	(32,622,099)	-	-	(32,622,099)
- 使用權資產	(81,592)	(131,998)	(53,715,888)	(22,349,713)	(289,295)	-	(76,568,486)

6. 營運分部 (續)

計量

可呈報及營運分部之會計政策與本集團於附註3.2所敘述之會計政策相同。

分部業績乃指各分部所賺取之除稅前溢利，並無分配若干其他收益及其他利益或虧損、若干行政費用及其他營運費用、投資物業與按公平值列賬及計入損益之金融資產公平值之變動、出售投資物業之收益及若干財務收益扣除財務成本。各分部所賺取之除稅前溢利亦包括本集團應佔聯營公司及合營企業之業績，並無分配聯營公司及合營企業之若干其他收益及其他利益或虧損、若干行政費用及其他營運費用、投資物業公平值之變動、出售投資物業之收益、財務成本扣除財務收益及所得稅項。

除稅前溢利之對賬

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
分部溢利	8,877,769,398	14,232,924,724
投資物業公平值變動	(683,168,848)	(554,229,045)
其他收益及其他利益或虧損	114,882,992	123,946,436
按公平值列賬及計入損益之金融資產公平值變動	30,453,479	1,523,991
出售投資物業之收益	4,002,696	17,268,485
行政費用及其他營運費用	(939,560,341)	(948,684,395)
財務收益淨額	305,833,126	524,842,969
應佔聯營公司及合營企業業績		
— 其他收益及其他利益或虧損	403,763,758	173,473,346
— 投資物業公平值變動	(109,652,544)	(4,787,598)
— 出售投資物業之收益	—	1,350,000
— 行政費用及其他營運費用	(288,321,660)	(228,404,501)
— 財務成本淨額	(85,018,961)	(111,414,329)
— 所得稅項	(317,166,279)	(222,408,755)
	(396,395,686)	(392,191,837)
除稅前溢利	7,313,816,816	13,005,401,328

截至二零二二年六月三十日止年度內，內部分部銷售為142,161,786港元(二零二一年：90,553,086港元)並不包括於「物業管理及其他服務」之分部內。於其他營運分部內並無內部分部銷售。內部分部銷售乃按照涉及之對手協定之成本加邊際利潤基準計算。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

6. 營運分部 (續)

主要產品及服務之收入

本集團於本年度內主要產品及服務之收入分析刊於附註5。

地域資料

本集團於四個主要地區進行業務 — 香港、中國內地、新加坡及澳洲。

本集團按業務地區劃分之來自外間客戶之收入與應佔聯營公司及合營企業收入與按資產地區劃分之非流動資產 (不包括金融工具及遞延稅項) 詳述如下：

	本公司及其附屬公司之 來自外間之收入		應佔聯營公司及 合營企業收入		本集團之非流動資產	
	二零二二年 港元	二零二一年 港元	二零二二年 港元	二零二一年 港元	二零二二年 港元	二零二一年 港元
香港	14,522,747,717	23,145,797,831	993,290,880	948,220,136	78,555,725,339	75,912,991,099
中國內地	512,987,082	1,075,049,605	173,833,086	268,034,744	6,160,078,777	9,116,755,942
新加坡及澳洲	518,439,771	324,498,284	73,548,762	41,539,137	3,768,056,133	3,948,095,264
	<u>15,554,174,570</u>	<u>24,545,345,720</u>	<u>1,240,672,728</u>	<u>1,257,794,017</u>	<u>88,483,860,249</u>	<u>88,977,842,305</u>

主要客戶資料

於兩個年度，並無客戶所佔來自六個營運分區之總收入超過百分之十。

7. 財務收益

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
銀行存款利息收益	300,074,545	464,285,662
借予聯營公司及合營企業之款項之利息收益與借予聯營公司及合營企業之非流動免息款項之估算利息收益	37,185,147	107,899,481
	<u>337,259,692</u>	<u>572,185,143</u>

8. 財務成本

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
利息及其他財務成本支出：		
銀行貸款	30,982,397	49,373,314
其他貸款	5,064,491	4,919,054
租賃負債	943,071	1,488,130
聯營公司提供之非流動免息借款之估算利息費用	8,314,279	19,195,369
	<u>45,304,238</u>	<u>74,975,867</u>
利率掉期之公平值調整由對沖儲備重新分類至損益	3,893,556	6,787,308
	<u>49,197,794</u>	<u>81,763,175</u>
減：已撥充發展中物業之成本之利息	(18,021,940)	(35,090,795)
	<u>31,175,854</u>	<u>46,672,380</u>

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

9. 應佔聯營公司業績

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
應佔聯營公司業績包括：		
應佔聯營公司溢利	709,883,007	852,769,850
應佔聯營公司稅項	<u>(319,374,499)</u>	<u>(227,757,106)</u>
	<u>390,508,508</u>	<u>625,012,744</u>

本集團應佔聯營公司業績包括本集團應佔聯營公司投資物業公平值減少105,858,831港元(二零二一年：75,266,913港元)已確認於聯營公司之損益表內。

10. 應佔合營企業業績

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
應佔合營企業業績包括：		
應佔合營企業虧損	(65,308,659)	(239,106,182)
應佔合營企業稅項	<u>2,208,220</u>	<u>5,348,351</u>
	<u>(63,100,439)</u>	<u>(233,757,831)</u>

本集團應佔合營企業業績包括本集團應佔合營企業投資物業公平值減少3,793,713港元(二零二一年：應佔合營企業投資物業公平值增加70,479,315港元)已確認於合營企業之損益表內。

11. 除稅前溢利

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
除稅前溢利已扣除／(計入) 下列項目：		
員工成本，包括董事酬金 (附註12)：		
員工薪金及其他福利	1,519,014,314	1,515,131,480
退休保障計劃供款	53,887,936	52,261,837
員工成本總額	1,572,902,250	1,567,393,317
核數師酬金		
— 核數服務	4,085,182	5,004,800
— 非核數服務	535,000	695,000
酒店存貨消耗之成本 (包括於直接費用內)	51,824,302	34,563,648
出售物業成本	5,277,594,743	8,832,809,383
物業、廠房及設備、酒店物業與使用權資產之折舊 (包括於行政及其他營運費用內)	181,017,673	186,146,902
出售物業、廠房及設備之收益	(74,080)	(475,480)
物業、廠房及設備撇銷	—	23,263
應收貿易賬款之減值虧損 (已扣除撥回)	9,249,318	42,710,328
與二零一九冠狀病毒病 (COVID-19) 相關之政府補貼	(21,686,961)	(238,079,037)

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

12. 董事及主席酬金

按照香港《公司條例》第383條第(1)至(4)款及香港《公司(披露董事利益資料)規例》規定所披露已付或應付十位(二零二一年：十一位)董事(包括主席)之酬金。董事就提供合資格服務所獲得的酬金如下：

二零二二年

	黃志祥 先生 [△] 港元 (附註ii)	黃永光 先生 [△] 港元	陳榮光 先生 [△] 港元	李正強 先生 [△] 港元	鄧永鏞 先生 [△] 港元	夏佳理 先生 [△] 港元 (附註iv及v)	盛智文 博士 [*] 港元 (附註vi)	李民橋 先生 [*] 港元	王繼榮 先生 [*] 港元 (附註vi)	黃楚標 先生 [*] 港元 (附註vi)	合計 港元
袍金	-	48,000	33,000	18,000	28,000	200,000	380,000	380,000	350,000	200,000	1,637,000
薪金及其他福利	-	965,940	5,247,406	7,195,090	5,844,000	-	-	-	-	-	19,252,436
退休保障計劃供款	-	18,000	42,000	24,000	18,000	-	-	-	-	-	102,000
酌情花紅(附註i)	-	80,495	857,460	2,061,675	1,137,500	-	-	-	-	-	4,137,130
總酬金	-	1,112,435	6,179,866	9,298,765	7,027,500	200,000	380,000	380,000	350,000	200,000	25,128,566

二零二一年

	黃志祥 先生 [△] 港元 (附註ii)	黃永光 先生 [△] 港元 (附註iii)	陳榮光 先生 [△] 港元	李正強 先生 [△] 港元	楊光 先生 [△] 港元 (附註vii)	鄧永鏞 先生 [△] 港元	夏佳理 先生 [△] 港元 (附註iv)	盛智文 博士 [*] 港元	李民橋 先生 [*] 港元	王繼榮 先生 [*] 港元	黃楚標 先生 [*] 港元	合計 港元
袍金	-	50,000	35,000	20,000	8,760	30,000	200,000	380,000	380,000	350,000	200,000	1,653,760
薪金及其他福利	-	-	5,209,134	6,948,115	3,089,081	5,649,053	-	-	-	-	-	20,895,383
退休保障計劃供款	-	1,500	42,000	24,000	10,000	18,000	-	-	-	-	-	95,500
酌情花紅(附註i)	-	80,495	428,730	2,662,456	1,280,669	437,596	-	-	-	-	-	4,889,946
總酬金	-	131,995	5,714,864	9,654,571	4,388,510	6,134,649	200,000	380,000	380,000	350,000	200,000	27,534,589

12. 董事及主席酬金 (續)

附註i：酌情花紅乃根據每位董事之表現及本集團盈利水平釐定。

附註ii：黃志祥先生並為本公司主席及以上所披露之酬金已包括以其主席身份提供服務之酬金。黃先生擁有作為已故黃廷方先生之其中一位遺產共同遺囑執行人之受託人權益，因此亦為本公司之主要股東。黃先生放棄收取截至二零二二年六月三十日止年度之酬金，金額為1,277,760港元(二零二一年：1,286,760港元)。

附註iii：黃永光先生放棄收取截至二零二一年六月三十日止年度之酬金，金額為965,940港元。

附註iv：支付予Ronald Arculli and Associates之顧問費為1,666,664港元(二零二一年：1,666,664港元)，夏佳理先生為Ronald Arculli and Associates之獨資經營者。

附註v：夏佳理先生於二零二一年十月二十七日輪值告退及再獲委任為本公司非執行董事。

附註vi：盛智文博士、王繼榮先生及黃楚標先生於二零二一年十月二十七日輪值告退及再獲委任為本公司獨立非執行董事。

附註vii：楊光先生於二零二零年十月二十八日退任本公司執行董事。

附註viii：上文所示執行董事的酬金乃作為彼等就本公司及本集團之管理事務提供服務的酬金。上文所示非執行董事及獨立非執行董事的酬金乃作為彼等擔任本公司董事而提供服務的酬金。

(^ 執行董事)

(# 非執行董事)

(* 獨立非執行董事)

13. 僱員酬金

本集團五位薪酬最高僱員中，二位(二零二一年：三位)為本公司之董事，其酬金已於上述附註12內披露。餘下三位(二零二一年：二位)僱員之酬金根據上市規則披露如下：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
薪金及其他酬金(包括基本薪金、 房屋津貼及其他津貼)	17,003,020	9,665,021
退休保障計劃供款	66,500	48,000
酌情花紅	3,996,000	912,755
	<u>21,065,520</u>	<u>10,625,776</u>

酌情花紅乃根據每位僱員之表現及本集團盈利水平釐定。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

13. 僱員酬金 (續)

其餘三位 (二零二一年：二位) 僱員之酬金幅度如下：

	僱員人數	
	二零二二年	二零二一年
港元		
5,000,001—5,500,000	—	2
5,500,001—6,000,000	—	—
6,000,001—6,500,000	1	—
6,500,001—7,000,000	1	—
8,000,001—8,500,000	1	—
	<u>1</u>	<u>—</u>

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止年度內，本集團概無向五位薪酬最高之僱員及董事支付作為吸引其加盟或作為加盟本集團獎勵之酬金，且亦無支付任何酬金作為其失去職位之賠償。除附註12所述外，並無其他董事於兩個年度內放棄或同意放棄收取任何酬金。

14. 所得稅項

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
稅項支出包括：		
本公司及其附屬公司應佔稅項		
香港利得稅		
本年度撥備	1,092,660,894	2,036,444,417
以往年度超額撥備	(2,893,973)	(3,118,216)
	<u>1,089,766,921</u>	<u>2,033,326,201</u>
海外稅項		
本年度撥備	98,767,408	123,267,548
以往年度(超額)／不足撥備	(334,172)	53,561,543
於中國內地之土地增值稅	91,556,866	217,247,237
	<u>189,990,102</u>	<u>394,076,328</u>
	<u>1,279,757,023</u>	<u>2,427,402,529</u>
遞延稅項 (附註34)	69,350,472	103,367,002
	<u>1,349,107,495</u>	<u>2,530,769,531</u>

14. 所得稅項 (續)

根據兩級制利得稅率制度，合資格集團實體之首2,000,000港元溢利將按8.25%之稅率徵稅，而超過2,000,000港元之溢利將按16.5%之稅率徵稅。不符合該兩級制利得稅率制度資格之集團實體之溢利，將繼續按16.5%之劃一稅率徵稅。本集團考慮實行兩級制利得稅率制度對綜合財務報告書之數額並不重大。於兩個年度內，香港利得稅按稅率16.5%計算。

新加坡及中國內地附屬公司之稅項按相關國家現行適當稅率徵收。稅率於新加坡為17%及於中國內地為25% (二零二一年：於新加坡為17%及於中國內地為25%)。

土地增值稅撥備按有關稅務法律及規例所載之規定作出計算。土地增值稅乃按累進稅率以增值額減去若干許可扣減項目後作出撥備。

本年度稅項支出與綜合損益表所示之除稅前溢利之對賬如下：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
除稅前溢利	7,313,816,816	13,005,401,328
按香港利得稅稅率計算之稅項	1,206,779,775	2,145,891,219
應佔聯營公司及合營企業業績之稅務影響	(54,022,331)	(64,557,061)
不可扣稅開支之稅務影響	128,939,788	315,734,452
毋須課稅收入之稅務影響	(67,549,355)	(148,643,033)
以往年度(超額)／不足撥備	(3,228,145)	50,443,327
未確認之稅項虧損之稅務影響	14,014,816	28,105,339
動用先前未確認之稅項虧損	(11,871,624)	(75,718,246)
未確認之可扣減之暫時差額之稅務影響	20,443,056	40,477,148
動用先前未確認之可扣減之暫時差額	(30,989,841)	(84,372,901)
海外附屬公司稅率差異之影響	55,034,490	106,162,050
於中國內地之土地增值稅	91,556,866	217,247,237
本年度稅項支出	1,349,107,495	2,530,769,531

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

15. 股息

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
年度內已確認股息之分配：		
二零二一年六月三十日止年度之末期股息：每股41港仙 (二零二一年：二零二零年六月三十日止年度每股41港仙)	3,032,389,290	2,888,515,165
二零二一年六月三十日止年度之特別股息：每股28港仙 (二零二一年：二零二零年六月三十日止年度為無)	2,070,900,003	—
二零二二年六月三十日止年度之中期股息：每股15港仙 (二零二一年：二零二一年六月三十日止年度每股14港仙)	1,142,268,702	1,025,742,971
	<u>6,245,557,995</u>	<u>3,914,258,136</u>

本年度內，就二零二一年度之末期股息及特別股息，與二零二二年度之中期股息發行代息股份。該等代息股份為大部分股東接納，如下列所示：

	二零二二年 中期股息 港元	二零二一年 特別股息 港元	二零二一年 末期股息 港元
現金股息	135,235,517	1,229,562,283	1,688,890,064
代息股份	<u>1,007,033,185</u>	<u>841,337,720</u>	<u>1,343,499,226</u>
	<u>1,142,268,702</u>	<u>2,070,900,003</u>	<u>3,032,389,290</u>

董事擬派發二零二二年六月三十日止年度之末期股息每股42港仙(二零二一年：41港仙)，按7,718,156,511股，合共末期股息為3,241,625,735港元(二零二一年：按7,396,071,440股，合共末期股息為3,032,389,290港元)，及無特別股息(二零二一年：每股28港仙，按7,396,071,440股，合共特別股息為2,070,900,003港元)，並將於應屆股東周年大會上議決。預計末期股息將約於二零二二年十二月五日發送給股東。

於二零二一年十二月六日，本公司分別按每股發行價9.974港元(二零二一年：9.312港元)及9.974港元(二零二一年：無)，合共發行及配發134,700,143股(二零二一年：281,576,569股)及84,353,090股(二零二一年：無)之普通股股份予股東，以代替現金股息，分別作為二零二一年度之末期股息及特別股息(二零二一年：二零二零年度之末期股息)。

於二零二二年四月十一日，本公司按每股發行價9.774港元(二零二一年：11.304港元)，合共發行及配發103,031,838股(二零二一年：69,335,933股)之普通股股份予股東，以代替現金股息，作為二零二二年度之中期股息(二零二一年：二零二一年度之中期股息)。

16. 每股盈利

(a) 賬目所示之每股盈利

本公司股東應佔之每股基本盈利乃根據下列數據計算：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
用以計算每股基本盈利之盈利	<u>5,735,396,549</u>	<u>9,646,036,990</u>
	股份數目	股份數目
用以計算每股基本盈利之普通股之加權平均數	<u>7,543,166,230</u>	<u>7,217,753,350</u>

因本年度及以往年度內並沒有可攤薄之普通股，截至二零二二年及二零二一年六月三十日止年度並沒有呈列每股攤薄後之盈利。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

16. 每股盈利 (續)

(b) 每股基礎盈利

作為評估本集團之基礎業務表現，本集團按本公司股東應佔之基礎溢利6,530,663,998港元(二零二一年：10,315,827,756港元)，已撇除本集團及其聯營公司與合營企業之投資物業公平值變動淨額之影響及包括於年內一聯營公司銷售相關物業之已變現公平值收益與出售之投資物業已變現公平值收益，並考慮稅項之影響及本公司股東應佔數額，而計算每股基本盈利並同時呈列。普通股加權平均數與用以計算賬目所示之每股盈利(如以上所詳述)相同。

溢利之對賬如下：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
用以計算每股基本盈利之盈利	5,735,396,549	9,646,036,990
投資物業公平值變動	683,168,848	554,229,045
相關遞延稅項之影響	(2,752,118)	26,728,784
應佔聯營公司業績		
— 投資物業公平值變動	105,858,831	75,266,913
— 相關遞延稅項之影響	(1,320,000)	61,687,140
應佔合營企業業績		
— 投資物業公平值變動	3,793,713	(70,479,315)
— 相關遞延稅項之影響	(11,549,117)	—
非控股權益應佔數額	777,200,157 (6,309,353)	647,432,567 (4,617,933)
本公司股東應佔投資物業未變現公平值變動	770,890,804	642,814,634
於年內出售之投資物業已變現公平值收益(已扣除稅項)	12,990,290	10,597,672
一聯營公司於年內銷售相關物業之已變現公平值收益	11,386,355	16,378,460
	795,267,449	669,790,766
本公司股東應佔基礎溢利	6,530,663,998	10,315,827,756
每股基礎盈利	0.86	1.42

17. 投資物業

本集團根據經營租賃租出不同辦公室、工業、住宅及零售物業，租金按月支付。若干零售店舖之租約載有按銷售額百分比計算之浮動租賃款項及於租期內按固定之最低年度租賃款項。

	香港 投資物業 港元	香港重建中 投資物業 港元	中國內地 投資物業 港元	新加坡 投資物業 港元	合計 港元
公平值					
於二零二零年七月一日	59,318,134,879	93,000,000	2,040,747,150	1,206,574,250	62,658,456,279
匯兌差額	-	-	203,049,264	41,934,750	244,984,014
增添	80,652,669	1,186,092	86,343	-	81,925,104
轉撥自發展中物業	-	-	42,231,235	-	42,231,235
出售	(12,942,074)	-	(1,042,125)	-	(13,984,199)
建築成本之調整	(826,073)	-	(574,713)	-	(1,400,786)
公平值變動	(575,848,494)	(1,186,092)	51,095,541	(28,290,000)	(554,229,045)
於二零二一年六月三十日 及二零二一年七月一日	58,809,170,907	93,000,000	2,335,592,695	1,220,219,000	62,457,982,602
匯兌差額	-	-	(66,192,874)	(28,694,650)	(94,887,524)
增添	137,071,597	768,912	-	-	137,840,509
轉撥自發展中物業	-	-	26,708,414	-	26,708,414
出售	(52,819,845)	-	(1,172,287)	-	(53,992,132)
建築成本之調整	(224,898)	-	(30,392)	-	(255,290)
公平值變動	(662,147,754)	2,231,088	5,752,793	(29,004,975)	(683,168,848)
於二零二二年六月三十日	<u>58,231,050,007</u>	<u>96,000,000</u>	<u>2,300,658,349</u>	<u>1,162,519,375</u>	<u>61,790,227,731</u>

投資物業公平值之計量

公平值層級

本集團經常性地於結算日計量投資物業之公平值，並根據香港財務報告準則第13號「公平值之計量」劃分為三級公平值等級。

所有本集團之投資物業按公平值計量劃分為第3級。

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止年度內，第1級、第2級及第3級之間並無轉撥。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

17. 投資物業 (續)

投資物業公平值之計量 (續)

估值過程及方法

於二零二二年及二零二一年六月三十日，與本集團並無關連之獨立合資格專業估值師Knight Frank Petty Limited及Knight Frank Pte Ltd.為本集團投資物業之公平值於該日進行估值計算。估值乃根據相若物業市場近期交易價格及／或根據使用現時市場之租金及收益率估計未來物業租金收入預測貼現現金流量作參考。在估計物業公平值時，物業的最大及最佳用途為其當前用途。

重建中投資物業之估值乃採用直接比較法，並參考可比較交易之地方及假設該投資物業將按照發展計劃完成及有關計劃已獲得批准。該估值亦考慮到未來相關發展成本（包括建築成本、財務費用、專業費用及發展商於完成時之溢利），這充分反映發展中物業之相關風險。

本集團持有之所有物業權益用作賺取租金或資本增值，有關權益以公平值模式計算並列作投資物業且按此入賬。

第3級估值方法

下表乃主要非可觀察輸入：

投資物業	資本化比率範圍 (%)
位於香港	
— 辦公室／工業	3% – 6% (二零二一年：3% – 6%)
— 住宅	2% – 4% (二零二一年：2% – 4%)
— 零售	3% – 6% (二零二一年：3% – 6%)
位於香港以外地區	
— 辦公室	4% – 7% (二零二一年：4% – 7%)

投資物業公平值之計量與資本化比率呈負數相關性（應用於現行市場租金）。輕微增加／減少之資本化比率將會導致公平值有重大減少／增加（反之亦然）。

重建中投資物業則按市場狀況估算物業至完成期成本以及發展商之溢利和風險邊際。該些估算大致上跟本集團管理層根據對市場狀況之經驗和知識而提供之內部預算一致。輕微增加／減少之成本及減少／增加風險邊際將會導致公平值有重大減少／增加（反之亦然）。

18. 酒店物業

	香港 酒店物業 港元	新加坡 酒店物業 港元	合計 港元
成本值			
於二零二零年七月一日	220,424,515	1,871,673,685	2,092,098,200
匯兌差額	–	65,808,588	65,808,588
於二零二一年六月三十日及二零二一年七月一日	220,424,515	1,937,482,273	2,157,906,788
匯兌差額	–	(46,116,505)	(46,116,505)
於二零二二年六月三十日	220,424,515	1,891,365,768	2,111,790,283
折舊			
於二零二零年七月一日	26,300,319	341,736,790	368,037,109
匯兌差額	–	12,473,526	12,473,526
本年度撥備	6,114,148	26,507,951	32,622,099
於二零二一年六月三十日及二零二一年七月一日	32,414,467	380,718,267	413,132,734
匯兌差額	–	(9,397,241)	(9,397,241)
本年度撥備	6,114,147	27,836,586	33,950,733
於二零二二年六月三十日	38,528,614	399,157,612	437,686,226
賬面值			
於二零二二年六月三十日	181,895,901	1,492,208,156	1,674,104,057
於二零二一年六月三十日	188,010,048	1,556,764,006	1,744,774,054

酒店物業乃按有關租約年期為36年至96年以直線法折舊。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

19. 物業、廠房及設備

	電腦系統 港元	傢俬、裝置、 設備及 酒店經營設備 港元	租賃物業 裝修 港元	汽車 港元	廠房 及機器 港元	合計 港元
成本值						
於二零二零年七月一日	157,901,169	620,868,377	50,997,747	39,247,375	15,348,825	884,363,493
匯兌差額	2,203,146	19,132,272	91,794	568,151	231,501	22,226,864
增添	11,780,355	16,217,783	4,127,014	3,905,327	1,957,378	37,987,857
撇銷	(109,487)	(139,520)	(22,821)	–	(47,750)	(319,578)
出售	(2,340,988)	(2,616,305)	(33,741)	(2,781,799)	(1,238,390)	(9,011,223)
於二零二一年六月三十日及 二零二一年七月一日	169,434,195	653,462,607	55,159,993	40,939,054	16,251,564	935,247,413
匯兌差額	(1,491,239)	(13,845,202)	(30,245)	(329,179)	(70,236)	(15,766,101)
增添	8,981,428	38,998,070	1,829,950	982,469	1,693,061	52,484,978
撇銷	(12,850)	(15,679)	–	–	–	(28,529)
出售	(2,934,861)	(1,323,968)	–	(1,382,921)	(899,261)	(6,541,011)
於二零二二年六月三十日	173,976,673	677,275,828	56,959,698	40,209,423	16,975,128	965,396,750
折舊						
於二零二零年七月一日	121,324,147	494,773,442	45,481,450	30,259,122	11,535,692	703,373,853
匯兌差額	1,875,424	15,829,778	57,885	423,137	87,370	18,273,594
本年度撥備	14,756,835	54,511,100	2,132,884	3,721,000	1,834,498	76,956,317
撇銷	(109,487)	(139,520)	–	–	(47,308)	(296,315)
出售時撥回	(2,273,775)	(2,561,541)	(33,741)	(2,781,799)	(1,225,550)	(8,876,406)
於二零二一年六月三十日及 二零二一年七月一日	135,573,144	562,413,259	47,638,478	31,621,460	12,184,702	789,431,043
匯兌差額	(1,334,269)	(12,082,928)	(25,317)	(245,672)	(43,088)	(13,731,274)
本年度撥備	14,760,526	46,726,099	2,398,463	3,455,493	1,974,659	69,315,240
撇銷	(12,850)	(15,679)	–	–	–	(28,529)
出售時撥回	(2,926,747)	(1,236,613)	–	(1,382,921)	(899,261)	(6,445,542)
於二零二二年六月三十日	146,059,804	595,804,138	50,011,624	33,448,360	13,217,012	838,540,938
賬面值						
於二零二二年六月三十日	27,916,869	81,471,690	6,948,074	6,761,063	3,758,116	126,855,812
於二零二一年六月三十日	33,861,051	91,049,348	7,521,515	9,317,594	4,066,862	145,816,370

19. 物業、廠房及設備 (續)

以上之物業、廠房及設備按下列年率以直線法折舊：

電腦系統	20%—33 ¹ / ₃ %
傢俬、裝置、設備及酒店經營設備	10%—33 ¹ / ₃ %
租賃物業裝修	20%
汽車	20%—25%
廠房及機器	10%—33 ¹ / ₃ %

於二零二二年六月三十日，包括於傢俬、裝置、設備及酒店經營設備中賬面值為67,516,978港元(二零二一年：75,571,264港元)，乃指本集團有關酒店經營之傢俬、裝置及設備。

20. 使用權資產

	租賃土地 港元	租賃物業 港元	合計 港元
成本值			
於二零二零年七月一日	1,394,754,466	91,497,552	1,486,252,018
增添	—	83,586,263	83,586,263
撇銷	—	(175,319)	(175,319)
匯兌差額	45,773,580	61,781	45,835,361
於二零二一年六月三十日及二零二一年七月一日	1,440,528,046	174,970,277	1,615,498,323
增添	—	31,328,570	31,328,570
撇銷	—	(4,900,700)	(4,900,700)
匯兌差額	(32,076,626)	(123,663)	(32,200,289)
於二零二二年六月三十日	1,408,451,420	201,274,484	1,609,725,904

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

20. 使用權資產 (續)

	租賃土地 港元	租賃物業 港元	合計 港元
折舊			
於二零二零年七月一日	247,608,059	52,342,792	299,950,851
增添	22,349,713	54,218,773	76,568,486
撇銷	-	(175,319)	(175,319)
匯兌差額	8,655,346	31,868	8,687,214
於二零二一年六月三十日及二零二一年七月一日	278,613,118	106,418,114	385,031,232
增添	22,448,122	55,303,578	77,751,700
撇銷	-	(4,900,700)	(4,900,700)
匯兌差額	(6,544,162)	(44,618)	(6,588,780)
於二零二二年六月三十日	294,517,078	156,776,374	451,293,452
賬面值			
於二零二二年六月三十日	1,113,934,342	44,498,110	1,158,432,452
於二零二一年六月三十日	1,161,914,928	68,552,163	1,230,467,091
		二零二二年 港元	二零二一年 港元
有關短期租賃之費用		17,372,456	30,040,201
租賃現金流出總額		73,685,506	85,733,816

20. 使用權資產 (續)

於兩個年度內，本集團租賃不同物業用於運營。租賃合約以固定期限一至五年訂立。租期乃於個別基礎上磋商，並包含各種不同之條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間之長度時，本集團應用合約之定義並釐定合約可強制執行之期間。

此外，本集團擁有酒店物業用於運營。本集團之相關附屬公司為該等物業權益之註冊業主，包括相關租賃土地。本集團收購該等物業權益時作出一次性付款。由於支付租賃土地款項可獲可靠地識別，該等擁有物業之租賃土地部分分開列報為使用權資產。

21. 投資聯營公司權益 / 借予聯營公司款項 / 應收 / 應付聯營公司款項

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
投資聯營公司權益	<u>17,869,483,624</u>	<u>20,293,818,968</u>
借予聯營公司款項 減：撥備	<u>5,267,870,933</u> <u>(1,399,469,435)</u>	<u>5,749,353,592</u> <u>(1,337,376,671)</u>
	<u>3,868,401,498</u>	<u>4,411,976,921</u>

本集團借予聯營公司款項乃無抵押及無固定還款期。於二零二二年六月三十日，本集團借予聯營公司之款項 (已扣除撥備) 中 1,167,944,397 港元 (二零二一年：1,689,615,795 港元) 為計息及餘額為免息。董事認為，本集團於報告日起計十二個月內將不會要求償還借款，因此，有關借款已列作非流動性質。

本集團列為流動資產之應收聯營公司款項乃無抵押、免息及預期一年內償還。

本集團列為流動負債之應付聯營公司款項乃無抵押、免息及須於要求時還款。

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止年度，借予聯營公司款項及應收聯營公司款項之減值評估詳情刊於附註 42。

於二零二二年及二零二一年六月三十日主要聯營公司詳情刊於附註 48。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

21. 投資聯營公司權益／借予聯營公司款項／應收／應付聯營公司款項 (續)

重大聯營公司之財務資料撮要

於二零二二年六月三十日，並無聯營公司考慮為對本集團個別重大。於二零二一年六月三十日，本集團之重大聯營公司之財務資料撮要如下。以下財務資料撮要乃根據香港財務報告準則編製於聯營公司之財務報告書內之數額。

Hua Qing Holdings Pte Ltd (「Hua Qing」) 及其附屬公司 (「Hua Qing Group」)

Hua Qing Group 主要於中國內地經營地產投資。截至二零二二年六月三十日止年度，本集團於 Hua Qing 之股權由約 23.53% 增至約 63.86%。收購完成後，Hua Qing Group 確認為以權益會計法入賬之合營企業。詳情刊於附註 22。

	二零二一年 港元
流動資產	557,465,028
非流動資產	16,095,457,964
流動負債	278,302,101
非流動負債	4,074,058,566
收入	741,245,148
本年度溢利及全面收益總額	1,849,333,944
本年度已收聯營公司股息	<u>84,314,599</u>

以上之財務資料撮要與確認於綜合財務報告書於 Hua Qing Group 之權益之賬面值對賬：

	二零二一年 港元
Hua Qing Group 之淨資產	12,300,562,325
本集團於 Hua Qing Group 所佔擁有權	<u>23.53%</u>
本集團於 Hua Qing Group 之權益之賬面值	<u>2,894,211,610</u>

個別不重大之聯營公司之合共資料

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
本集團應佔本年度溢利及全面收益總額	<u>390,508,508</u>	<u>189,881,111</u>
本集團於此等聯營公司之權益之合共賬面值	<u>17,869,483,624</u>	<u>17,399,607,358</u>

22. 投資合營企業權益／借予合營企業款項／應收合營企業款項

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
投資合營企業權益	<u>5,864,756,573</u>	<u>3,104,983,220</u>
借予合營企業款項	12,138,146,702	11,036,705,670
減：撥備	<u>(788,032,924)</u>	<u>(659,813,657)</u>
	<u>11,350,113,778</u>	<u>10,376,892,013</u>

本集團借予合營企業款項乃無抵押及無固定還款期。於二零二二年六月三十日，本集團借予合營企業之款項中8,841,625,752港元(二零二一年：7,768,482,647港元)為計息及餘額為免息。董事認為，本集團於報告日起計十二個月內將不會要求償還借款，因此，有關借款已列作非流動性質。

本集團列為流動資產之應收合營企業款項乃無抵押及預期於報告日起計一年內償還。於二零二二年六月三十日，本集團應收合營企業之款項中80,099,160港元(二零二一年：136,405,151港元)為計息及餘額為免息。

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止年度，借予合營企業款項及應收合營企業款項之減值評估詳情刊於附註42。

於二零二二年及二零二一年六月三十日主要合營企業詳情刊於附註49。

重大合營企業之財務資料撮要

本集團之重大合營企業之財務資料撮要如下。以下財務資料撮要乃根據香港財務報告準則編製於合營企業之財務報告書內之數額。

Rich Century Investment Limited

Rich Century Investment Limited乃由本集團及其他物業發展商成立及於香港經營。該合營企業主要於香港經營地產投資。

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
流動資產	49,630,106	44,562,238
非流動資產	5,150,359,433	5,150,266,741
流動負債	1,040,515,247	1,034,251,534
非流動負債	77,295,173	73,880,676
收入	262,548,465	274,260,843
本年度溢利及全面收益總額	150,482,350	120,196,718
本年度已收合營企業股息	<u>77,500,000</u>	<u>83,500,000</u>

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

22. 投資合營企業權益／借予合營企業款項／應收合營企業款項 (續)

重大合營企業之財務資料撮要 (續)

Rich Century Investment Limited (續)

以上之財務資料撮要与確認於綜合財務報告書於Rich Century Investment Limited之權益之賬面值對賬：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
Rich Century Investment Limited之淨資產	4,082,179,119	4,086,696,769
本集團於Rich Century Investment Limited所佔擁有權	50%	50%
	<hr/>	<hr/>
於集團層面之綜合調整	2,041,089,560	2,043,348,385
	29,000	29,000
	<hr/>	<hr/>
本集團於Rich Century Investment Limited之權益之賬面值	<u>2,041,118,560</u>	<u>2,043,377,385</u>

宏置發展有限公司

宏置發展有限公司乃由本集團及其他物業發展商成立及於香港經營。該合營企業主要於香港經營地產投資。

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
流動資產	124,230,146	120,232,141
非流動資產	1,570,800,000	1,571,400,000
流動負債	266,374,102	281,079,227
非流動負債	10,664,465	10,664,465
收入	30,219,971	29,162,324
本年度溢利／(虧損)及全面收益總額	<u>18,103,130</u>	<u>(28,229,210)</u>

22. 投資合營企業權益 / 借予合營企業款項 / 應收合營企業款項 (續)

重大合營企業之財務資料撮要 (續)

宏置發展有限公司 (續)

以上之財務資料撮要與確認於綜合財務報告書於宏置發展有限公司之權益之賬面值對賬：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
宏置發展有限公司之淨資產	1,417,991,579	1,399,888,449
本集團於宏置發展有限公司所佔擁有權	50%	50%
本集團於宏置發展有限公司之權益之賬面值	<u>708,995,790</u>	<u>699,944,225</u>

Hua Qing Group

截至二零二二年六月三十日止年度，Hua Qing與第三方買方簽訂協議，Hua Qing同意出售Shanghai Hua Qing Real Estate Management Co., Ltd (「Shanghai HQREM」)之60%權益給買方。

本集團分別同意於上述出售後向其他股東購買Hua Qing已發行股份總數約40.33%，以維持本集團於Shanghai HQREM (通過Hua Qing) 持有約22.35%之實際權益。該購買股權之代價由本集團放棄其按比例享有於Hua Qing出售Shanghai HQREM 60%股權所得款項淨額而向其股東派發之股息全數支付。

收購完成後，本集團於Hua Qing之股權將由約23.53%增至約63.86%。因此，Hua Qing Group以權益會計法於本集團之綜合財務報告書中作為合營企業入賬。

	二零二二年 港元
流動資產	446,769,737
非流動資產	4,192,136,064
流動負債	178,686,622
非流動負債	163,631,418
收入	-
本年度虧損及全面收益總額	<u>(50,836,666)</u>

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

22. 投資合營企業權益／借予合營企業款項／應收合營企業款項 (續)

重大合營企業之財務資料撮要 (續)

Hua Qing Group (續)

以上之財務資料撮要與確認於綜合財務報告書於Hua Qing Group之權益之賬面值對賬：

	二零二二年 港元
Hua Qing Group之淨資產	4,296,587,761
本集團於Hua Qing Group所佔擁有權	63.86%
本集團於Hua Qing Group之權益之賬面值	<u>2,743,998,587</u>

個別不重大之合營企業之合共資料

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
本集團應佔本年度虧損及全面收益總額	<u>(114,926,546)</u>	<u>(279,741,585)</u>
本集團於此等合營企業之權益之合共賬面值	<u>370,643,636</u>	<u>361,661,610</u>

23. 股本權益及債務工具

股本權益及債務工具包括：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
按公平值列賬及計入其他全面收益之有牌價投資：		
產權證券上市於		
香港	592,729,727	552,320,862
新加坡	144,637,655	158,342,524
永續債券上市於		
香港	36,488,550	39,655,138
新加坡	—	7,921,319
	773,855,932	758,239,843
按公平值列賬及計入其他全面收益之非上市投資	2,961,578	96,702,563
	776,817,510	854,942,406
於新加坡上市之按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具	33,458,728	37,733,871
	810,276,238	892,676,277
按公平值列賬及計入損益之有牌價投資：		
於香港上市之產權證券	7,936,140	9,905,193
於其他地區上市之產權證券	7,265	10,406
	7,943,405	9,915,599
按公平值列賬及計入損益之非上市投資	186,891,926	—
	194,835,331	9,915,599
合計	1,005,111,569	902,591,876
減：本期部分	(7,943,405)	(9,915,599)
非本期部分	997,168,164	892,676,277

該等按公平值列賬及計入其他全面收益之股本投資並非持作買賣，而是持作長期策略之目的。由於董事認為將該等投資之公平值短期波動透過損益中確認，與本集團持有該等投資作長期用途並實現該等投資長遠表現潛力之策略不符，故董事已選擇將該等已指定之股本權益工具投資為按公平值列賬及計入其他全面收益類別。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

23. 股本權益及債務工具 (續)

於二零二二年六月三十日，按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具以固定年利率計算介乎3.5厘至6.2厘(二零二一年：3.5厘至6.2厘)及於二零二四年八月至二零三零年一月到期(二零二一年：於二零二四年八月至二零三零年一月到期)。

非上市投資乃包括投資於香港、中國內地或開曼群島註冊之私人公司及私募基金所發行之無牌價產權證券。

於二零二二年及二零二一年六月三十日，所有股本權益及債務工具均以公平值列賬。股本權益及債務工具之公平值計量與債務工具之減值評估詳情刊於附註42。

24. 衍生金融工具

衍生金融負債(根據對沖會計法)：

現金流動對沖
利率掉期(附註)

二零二二年
港元

二零二一年
港元

-

16,763,368

附註：本公司一全資附屬公司於二零二零年四月與一銀行訂立了總名義數額為1,000,000,000港元之利率掉期。此等利率掉期合約之經濟影響乃將借貸由按香港銀行同業拆息計息之浮動利率轉為定息利率。訂立利率掉期以減低特定借貸所面對之利率風險及利率掉期被指定為對沖工具並應用現金流動對沖會計法。截至二零二二年六月三十日止年度，發行人已提前終止利率掉期。

25. 應收／應付非控股權益款項

本集團之應收／應付非控股權益款項乃無抵押、免息及須於要求時收款／還款。

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止年度，應收非控股權益款項之減值評估詳情刊於附註42。

26. 長期應收貸款

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
長期應收浮息貸款總賬面值	2,935,182,104	2,334,967,356
減：列於流動資產之本期部分	(80,586,293)	(87,829,222)
	<u>2,854,595,811</u>	<u>2,247,138,134</u>

本集團提供貸款予購買本集團物業之買家，還款細則於相關貸款合約內定明。

本集團已制訂明確之信貸政策，以評估每名交易對手之信貸質素。本集團密切監察收款情況，務求盡量減低有關該等應收賬款之信貸風險。

根據貸款合約之合約到期日，應收浮息貸款(扣除信貸虧損撥備(如有))之到期情況如下：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
一年內	80,586,293	87,829,222
一年以上但不多於五年	591,752,036	404,021,453
五年以上	2,262,843,775	1,843,116,681
	<u>2,935,182,104</u>	<u>2,334,967,356</u>

本集團之長期應收貸款乃以港元計算並以利率(亦相等於約定利率)按最優惠年利率或最優惠年利率加／減邊際利潤計算及以買家之物業作為按揭之抵押。此結餘之約定到期日由一年內至二十六年(二零二一年：由一年內至二十八年)。

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止年度，長期應收貸款之減值評估詳情刊於附註42。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

27. 應收貿易賬款及其他應收

應收貿易賬款主要包括應收租金與物業管理及其他服務款項。應收租金乃由租戶預先繳納。

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
應收貿易賬款	393,312,874	332,457,345
減：信貸虧損撥備	(74,384,641)	(74,669,838)
	<u>318,928,233</u>	<u>257,787,507</u>
其他應收及預付款項	1,045,165,241	1,412,571,921
	<u>1,364,093,474</u>	<u>1,670,359,428</u>

本集團已制訂明確之信貸政策，以評估每名交易對手之信貸質素。本集團密切監察收款情況，務求盡量減低有關該等應收貿易賬款之信貸風險。

於二零二二年六月三十日、二零二一年六月三十日及二零二零年七月一日，客戶合約之應收貿易賬款（扣除信貸虧損撥備）分別為195,244,461港元、166,185,208港元及142,223,347港元。

於報告日之應收貿易賬款（已扣除信貸虧損撥備）之賬齡分析如下。未逾期數額主要為應收物業管理及其他服務款項。逾期數額主要為應收租金由租戶於租賃期間預先繳納之按月計費租金及應收物業管理和其他服務款項於服務期間預先繳納。

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
即期	41,764,025	34,888,058
逾期：		
1-30日	91,515,237	100,156,985
31-60日	46,484,350	35,207,065
61-90日	35,514,705	14,536,337
超過90日	103,649,916	72,999,062
	<u>318,928,233</u>	<u>257,787,507</u>

於二零二二年及二零二一年六月三十日，就即期之應收賬款而言，雖然並無抵押，本集團已評估其信譽、過往還款記錄，並考慮客戶之特定信息及有關債務人經營所處之經濟環境。逾期超過90日之應收貿易賬款（已扣除信貸虧損撥備）103,649,916港元（二零二一年：72,999,062港元）足以被所收該等客戶之租金訂金所保障及並無考慮作出重大預期信貸虧損。

27. 應收貿易賬款及其他應收(續)

其他應收及預付款項主要包括有關應收公用事務與其他已付訂金約195,000,000港元(二零二一年：173,000,000港元)、預付營運費用款項約60,000,000港元(二零二一年：71,000,000港元)、主要與地產發展項目有關之其他預付款項約146,000,000港元(二零二一年：90,000,000港元)、應收利息約139,000,000港元(二零二一年：205,000,000港元)及確認為合約資產之預付銷售佣金約43,000,000港元(二零二一年：121,000,000港元)。

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止年度，應收貿易賬款及其他應收之減值評估詳情刊於附註42。

28. 定期存款及有限制銀行存款／銀行存款及現金

於二零二二年六月三十日，定期存款約3,015,161,000港元(二零二一年：3,235,989,000港元)已抵押予銀行發出金融承擔予本公司之若干附屬公司。結餘包括託管人持有之現金約2,619,978,000港元(二零二一年：2,237,797,000港元)，僅限用於與發展中物業相關之付款或將於完成相關之轉讓後由託管人發放。

有限制銀行存款25,746,326港元(二零二一年：無)乃存放於銀行以提供擔保予建築合同之存款。

有限制銀行存款、定期存款及銀行存款以浮動年利率計算介乎0.001厘至3.7厘(二零二一年：0.001厘至2.5厘)。

截至二零二二年及二零二一年六月三十日止年度，有限制銀行存款、定期存款及銀行存款之減值評估詳情刊於附註42。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

29. 應付貿易賬款及其他應付

於二零二二年六月三十日，本集團之應付貿易賬款及其他應付包括應付貿易賬款154,359,104港元(二零二一年：138,134,573港元)。

於報告日之應付貿易賬款按發票日之賬齡分析呈列如下：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
1-30日	123,505,091	103,167,945
31-60日	6,823,758	11,780,495
61-90日	2,106,255	6,192,913
超過90日	21,924,000	16,993,220
	154,359,104	138,134,573

其他應付主要包括應計建築成本約1,714,000,000港元(二零二一年：1,818,000,000港元)、已收租金訂金與公用事務訂金約744,000,000港元(二零二一年：773,000,000港元)、主要與地產發展項目有關之預收款項約1,681,000,000港元(二零二一年：1,603,000,000港元)及預收租金約157,000,000港元(二零二一年：156,000,000港元)。

除數額約682,000,000港元(二零二一年：531,000,000港元)(主要為已收租金訂金及應計建築成本之款項)預計將於報告日起計一年後結付外，本集團所有應付貿易賬款及其他應付預計將於一年內結付或須於要求時還款。

30. 租賃負債

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
應付租賃負債：		
一年內	31,180,353	49,241,295
超過一年但不超過兩年	13,382,240	19,591,493
超過兩年但不超過五年	168,505	144,973
	44,731,098	68,977,761
減：數額於十二個月內清償列於流動負債	(31,180,353)	(49,241,295)
	13,550,745	19,736,466

31. 合約負債

於二零二二年六月三十日，本集團確認有關物業銷售之合約負債2,586,016,080港元(二零二一年六月三十日：5,852,248,183港元及二零二零年七月一日：23,454,168,068港元)。於二零二二年六月三十日之餘額減少主要由於物業銷售訂金確認為銷售收入多於年內已收物業銷售訂金。

本集團所有合約負債預期於本集團正常營業週期內結清，因此分類為流動負債。預計於一年以後結清之合約負債金額為564,691,636港元(二零二一年：284,602,313港元)。於兩個年度內，合約負債並無重大融資成分。

本集團與客戶在簽訂買賣協議時，一般收取客戶若干百分比合同金額作為訂金。銷售作價餘款一般會於法律轉讓完成時支付。於許多情況下，本集團於法律轉讓完成前，會向客戶收取加付訂金。於某些銷售安排下，客戶同意於建造工程仍在進行下提前支付銷售作價餘款。所有訂金產生之合約負債於整個物業工程期間確認，並於客戶取得已竣工物業之控制權時轉出。

下表列出本年內確認之收入中與結轉合約負債有關之部分：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
包括於年初之合約負債結餘內並於本年度確認之收入	<u>5,553,898,458</u>	<u>18,825,738,752</u>

32. 銀行借貸

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
長期銀行借貸		
一年內	2,253,528,000	2,844,948,215
一年以上但不多於兩年	–	1,408,528,000
兩年以上但不多於五年	<u>996,632,901</u>	<u>997,395,660</u>
	3,250,160,901	5,250,871,875
減：列於流動負債之本期部分	<u>(2,253,528,000)</u>	<u>(2,844,948,215)</u>
銀行借貸總額 — 到期日超過一年	<u>996,632,901</u>	<u>2,405,923,660</u>

本集團之所有銀行借貸以年利率所計算之利息(亦相等於實際年利率)按香港銀行同業拆息加邊際利潤計算。

本集團之銀行借貸由本公司提供擔保(附註37)，而一銀行借貸約576,532,000港元(二零二一年：576,532,000港元)並以本公司之一附屬公司之一股份作為抵押。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

33. 股本

	二零二二年		二零二一年	
	普通股 股份數目	股本 港元	普通股 股份數目	股本 港元
已發行及繳足普通股：				
於七月一日	7,396,071,440	53,211,962,913	7,045,158,938	49,806,148,516
代替現金股息所發行之股份	322,085,071	3,191,870,131	350,912,502	3,405,814,397
於六月三十日－無面值之普通股	7,718,156,511	56,403,833,044	7,396,071,440	53,211,962,913

於二零二一年十二月六日，本公司分別按每股發行價9.974港元（二零二一年：9.312港元）及9.974港元（二零二一年：無），合共發行及配發134,700,143股（二零二一年：281,576,569股）及84,353,090股（二零二一年：無）之普通股股份予股東，以代替現金股息，分別作為二零二一年度之末期股息及特別股息（二零二一年：二零二零年度之末期股息）。

於二零二二年四月十一日，本公司按每股發行價9.774港元（二零二一年：11.304港元），合共發行及配發103,031,838股（二零二一年：69,335,933股）之普通股股份予股東，以代替現金股息，作為二零二二年度之中期股息（二零二一年：二零二一年度之中期股息）。

此等股份與其他已發行股份在各方面均享有同等權益。

34. 遞延稅項

本報告日及以往報告日已確認之主要遞延稅項負債及資產及相關變動如下：

	加速 稅項折舊 港元	投資 物業重估 港元	附屬公司、 聯營公司及 合營企業之 未分配溢利 港元	稅項虧損 港元	其他 港元	合計 港元
於二零二零年七月一日	934,015,791	1,268,490,256	333,418,238	(45,867,943)	(1,883,815)	2,488,172,527
匯兌差額	-	62,464,161	1,582,778	-	2,989,397	67,036,336
支付預扣稅	-	-	(11,380,189)	-	-	(11,380,189)
年度內於損益中扣除／(計入)	54,854,899	29,921,482	41,238,774	(20,158,053)	(2,490,100)	103,367,002
於二零二一年六月三十日及 二零二一年七月一日	988,870,690	1,360,875,899	364,859,601	(66,025,996)	(1,384,518)	2,647,195,676
匯兌差額	-	(24,555,743)	(440,786)	-	(2,061,142)	(27,057,671)
年度內於損益中扣除／(計入)	45,445,060	(3,700,955)	28,081,695	8,739,431	(9,214,759)	69,350,472
於二零二二年六月三十日	1,034,315,750	1,332,619,201	392,500,510	(57,286,565)	(12,660,419)	2,689,488,477

34. 遞延稅項 (續)

淨額包括遞延稅項負債2,693,939,581港元(二零二一年：2,647,195,676港元)及遞延稅項資產4,451,104港元(二零二一年：無)。

於二零二二年六月三十日，本集團有為數787,382,261港元(二零二一年：827,359,467港元)之未動用稅項虧損可用以抵銷未來溢利，其中347,191,303港元(二零二一年：400,157,552港元)已確認為遞延稅項資產。由於未能預測未來溢利趨向，故並無就其餘為數440,190,958港元(二零二一年：427,201,915港元)之虧損確認為遞延稅項資產。此等虧損可能會無限期地結轉。

於二零二二年六月三十日，本集團有為數375,648,842港元(二零二一年：439,568,745港元)之可扣減暫時差額。由於未能確定此等可扣減暫時差額會否被未來應課稅溢利所動用，故並無就此等可扣減暫時差額確認為遞延稅項資產。

35. 聯營公司提供之借款

本集團之聯營公司提供之借款乃無抵押、免息及無固定還款期。聯營公司同意於報告日起計十二個月內不會要求償還，因此，有關借款已列作非流動性質。免息貸款之估算利息費用之實際年利率乃按本集團之資金成本而釐定。

36. 非控股權益提供之借款

本集團之非控股權益提供之借款當中71,923,803港元(二零二一年：74,102,290港元)乃無抵押、須繳付以年利率6.25厘(二零二一年：6.25厘)計算之利息及無固定還款期，餘額70,481,873港元(二零二一年：71,257,913港元)乃無抵押、免息及無固定還款期。非控股權益之股東同意於報告日起計十二個月內不要求償還，因此，有關借款已列作非流動性質。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

37. 財務擔保合約

於報告日，本集團根據合約所擔保之最高數額如下：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
向銀行作出之擔保：		
本集團應佔就聯營公司及合營企業之銀行貸款融資		
— 已動用	8,202,027,181	8,024,333,175
— 未動用	3,881,171,599	4,906,921,117
	<u>12,083,198,780</u>	<u>12,931,254,292</u>
就物業買家償還銀行按揭貸款	—	513,423,879

於二零二二年及二零二一年六月三十日，本集團就有關聯營公司及合營企業之銀行貸款融資，已向銀行發出企業財務擔保。本公司之董事考慮此等財務擔保合約於首次確認及於報告日之公平值並不重大，故本集團並無於兩個報告日就該等企業財務擔保確認任何負債。於報告日，根據香港財務報告準則第9號釐定虧損撥備之數額並不重大。

就本集團物業之若干買家促使之貸款已向銀行給予擔保。此等擔保將於相關物業按揭登記完成後撤銷。董事認為，本集團首次確認之財務擔保合約之公平值並不重大及董事考慮到涉及之對手違約機會不大。因此，於此等擔保合約開始時及於報告日並無確認數值。於報告日，根據香港財務報告準則第9號釐定虧損撥備之數額並不重大。

38. 經營租賃安排

本集團作為出租人

本年度扣除346,392,188港元(二零二一年：359,380,631港元)開支後之物業租金收入為2,392,090,226港元(二零二一年：2,459,600,702港元)。所持大部分物業，擁有平均兩年期(二零二一年：兩年期)之承擔租戶。

應收租賃款項如下：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
一年內	2,072,929,318	2,028,351,358
二年內	1,152,287,356	1,183,514,350
三年內	679,278,993	641,261,148
四年內	387,339,171	365,403,865
五年內	136,138,087	244,407,353
五年後	43,028,790	79,791,589
	<u>4,471,001,715</u>	<u>4,542,729,663</u>

39. 退休保障計劃

本集團於香港為所有合資格僱員參與一強制性公積金計劃(「強積金」)。本強積金已根據香港強制性公積金計劃條例向強制性公積金計劃管理局註冊。本強積金之資產與本集團之資產分開並存於由託管人控制之基金內。根據強積金之條款，僱主及其僱員均須根據條款內列明之比率而作出供款。根據該計劃而作出所需之供款為本集團唯一之責任。並無沒收供款可用以減低將來應付之供款。

本集團同時需要就於新加坡營業之附屬公司之員工以其月薪之相當百分比供款予國家退休計劃－中央公積金。本集團除此國家退休計劃之供款外，並無其他責任。

本公司設於中國內地之附屬公司合資格僱員為中國地方政府運作之退休計劃成員。該等附屬公司須按照該等僱員之有關基本薪金成本之若干百分比向該退休計劃供款，作為福利資金。本集團除此國家退休計劃之供款外，並無其他責任。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

40. 發展中物業／已完成物業存貨

於報告日，發展中物業數額約6,285,242,000港元(二零二一年：15,719,385,000港元)不會預期於報告日起十二個月內變現。

發展中物業及已完成物業存貨包括根據香港財務報告準則第16號按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量之租賃土地之賬面值約15,529,478,000港元(二零二一年：18,270,585,000港元)。剩餘價值釐定為租賃土地部分之估計出售價值。於二零二二年及二零二一年六月三十日，考慮到估計剩餘價值，租賃土地並無產生折舊開支。

於二零二二年六月三十日，發展中物業之撇減480,759,171港元(二零二一年：480,759,171港元)乃按估計可變現淨值計算。

41. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團旗下實體可持續經營，並同時透過優化債務與股本平衡，盡量提高股東回報。

本集團之資本架構由債務(包括銀行借貸、聯營公司／非控股權益提供之借款及應付聯營公司／非控股權益款項)及本公司股東應佔權益(包括已發行股本、保留溢利及披露於綜合權益變動表內之其他儲備)。

本集團之管理層定期審閱資本架構。作為此審閱工作之一部分，本集團之管理層考慮資本成本及各資本類別之相關風險。本集團透過派發股息、發行新股份及回購股份與發行新債務或贖回現有債務，平衡其整體資本架構。

二零二二年內，本集團策略為維持淨現金狀況。為維持淨現金狀況，本集團可能會調整支付給股東之股息金額、發行新股份、向股東返還資本、發行新債務融資或出售資產以減少債務。

年度內，本集團對資本風險管理方法並無改變。

42. 金融工具

金融工具類別

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
金融資產		
股本權益及債務工具	1,005,411,569	902,591,876
按攤銷成本列賬之金融資產	<u>68,551,241,932</u>	<u>67,747,751,164</u>
金融負債		
按攤銷成本列賬之金融負債	9,636,903,735	11,574,562,177
衍生金融工具	<u>-</u>	<u>16,763,368</u>

財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括應收貿易賬款及其他應收、借予聯營公司／合營企業款項、股本權益及債務工具、應收貸款、應收／應付聯營公司／合營企業／非控股權益款項、有限制銀行存款、定期存款、銀行存款及現金、應付貿易賬款及其他應付、銀行借貸、聯營公司／非控股權益提供之借款與衍生金融工具。

該等金融工具之詳情披露於相關附註內。與該等金融工具及租賃負債相關之風險及如何減低該等風險之政策刊於下文。管理層對該等風險進行管理及監察，以確保適當措施於適時及有效地實行。

市場風險

本集團業務使本集團主要承擔有關外幣匯率、利率及其他股本價格變動之財務風險。本集團承擔之市場風險或管理及計算有關風險之方式，並無任何變動。各類市場風險詳情概述如下：

外幣風險

本集團進行若干以外幣計算之交易，因此承擔匯率波動風險。本集團目前並沒有使用任何衍生合約對沖其外幣風險。本集團透過密切監察外幣匯率變動，管理其外幣風險。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

42. 金融工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

外幣風險 (續)

本集團以外幣計算之貨幣資產 (不包括按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具) 及貨幣負債於相關報告日之賬面值如下：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
資產		
人民幣	637,788,011	317,775,591
美元	2,059,638,166	2,008,049,514
澳元	575,373,844	620,334,441
紐西蘭幣	24,231,993	26,751,631
新加坡元	387,811,476	154,745,961
	<u>177,695,297</u>	<u>256,706,082</u>
負債		
人民幣		

外幣風險敏感度分析

本集團之外幣風險主要集中於人民幣、美元、澳元、紐西蘭幣及新加坡元 (「外幣」) 兌港元 (本集團實體之功能貨幣) 之匯率波動。因港元乃聯繫於美元，美元兌港元之風險考慮並不重大，故此不包括於下列之敏感度分析。

下列乃根據外幣兌換港元上升及下降5%之敏感度分析，5%敏感率乃內部主要管理人員匯報外幣風險時使用，及代表管理層對外幣匯率合理地可能之變動作出之評估。敏感度分析僅包括未償還外幣計算之貨幣項目，並於報告日就外幣匯率之5%變動調整其換算。正數表示外幣兌港元轉強時，年度溢利有所增加。對於外幣兌港元轉弱時，則會對溢利造成相對及相反影響。

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
人民幣	19,208,871	2,549,652
澳元	24,021,858	25,898,963
紐西蘭幣	1,011,686	1,116,881
新加坡元	16,191,129	6,460,644

42. 金融工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

外幣風險敏感度分析 (續)

本集團實體之若干按公平值列賬及計入其他全面收益之股本權益及債務工具以新加坡元計算。就按公平值列賬及計入其他全面收益之股本權益工具而言，於二零二二年六月三十日數額為121,113,617港元(二零二一年：134,906,563港元)，新加坡元兌換有關本集團實體之功能貨幣上升／下降5%，可導致本集團之投資重估儲備增加／減少6,055,681港元(二零二一年：6,745,328港元)。就按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具而言，於二零二二年六月三十日數額為11,992,632港元(二零二一年：12,802,025港元)，新加坡元兌換有關本集團實體之功能貨幣上升／下降5%，可導致本集團之損益增加／減少599,632港元(二零二一年：640,101港元)。

利率風險

本集團因長期應收貸款、借予聯營公司款項、借予合營企業款項、應收合營企業款項、若干應付貿易賬款及其他應付、銀行借貸及銀行存款之浮動利率，承擔現金流量利率風險。非控股權益提供之定息借款、租賃負債及定期存款之定息利率使本集團面對公平值利率風險。

本集團之現金流量利率風險，主要集中來自銀行借貸所產生之香港銀行同業拆息及來自應收貸款之最優惠利率波動。

管理層訂定利率掉期合約，以維持適當水平之若干一般定息銀行借貸。為達致前述結果，本集團訂定利率掉期以對沖因銀行借貸利率變動而產生之若干風險。

於報告期末本集團之利率掉期合約及銀行借貸詳情分別刊於附註24及32。

利率風險敏感度分析

下列敏感度分析乃根據浮息長期應收貸款、借予聯營公司款項、借予合營企業款項、若干應付貿易賬款及其他應付、銀行借貸及衍生工具被指定為浮息借貸之有效對沖工具而釐定。由於管理層預期銀行存款利率不會有大幅波動，銀行存款並不包括於此分析內。編制此分析時乃假設利率變動於相關報告日及只應用於該日未償還之金融資產及金融負債並於全年一直仍未償還。50基點乃代表直至下一個報告期間，利率有可能變動之最佳估計。

於相關報告日，若利率上升／下跌50基點及所有其他變項均維持不變，本集團於本年度溢利將會增加／減少38,060,146港元(二零二一年：27,172,190港元)及由於衍生工具被指定為浮息借貸之有效對沖工具之公平值調整引致對沖儲備將會減少／增加為無(二零二一年：4,175,000港元)。

42. 金融工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

此外，本集團於組合評估之基礎上，對應收賬款按預期信貸虧損進行減值評估。年度內，11,786,936港元(二零二一年：44,207,974港元) 確認減值。量化披露之詳情刊於本附註下文。

本集團之內部信貸風險評估級別包括以下類別：

內部信貸評級	詳述	應收貿易賬款	其他金融資產／其他項目
低風險	交易對手違約風險低，亦無任何逾期款項	存續期預期信貸虧損 － 未發生信貸減值	十二個月預期信貸虧損
觀察名單	債務人經常於到期日後還款，但通常全數結清	存續期預期信貸虧損 － 未發生信貸減值	十二個月預期信貸虧損
可疑	透過內部產生之資料或外界資源得知，信貸風險自初始確認以來增加	存續期預期信貸虧損 － 未發生信貸減值	存續期預期信貸虧損 － 未發生信貸減值
虧損	有證據顯示該資產已出現信貸減值	存續期預期信貸虧損 － 信貸減值	存續期預期信貸虧損 － 信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人有嚴重財政困難，本集團並無收回款項之務實期望	款項予以撇銷	款項予以撇銷

本集團認為除應收貿易賬款74,384,641港元(二零二一年：74,669,838港元) 存在信貸減值外，本集團之管理層認為其他金融資產(包括其他應收、應收貸款、借予聯營公司／合營企業款項、應收聯營公司／合營企業／非控股權益款項、有限制銀行存款、定期存款、銀行存款及按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具) 風險較低，因為交易對手違約之可能性微不足道或者沒有任何逾期金額。因此，本集團根據十二個月預期信貸虧損單獨進行減值評估，並未提供信貸虧損撥備。

就其他應收而產生之信貸風險而言，由於交易對手過往良好還款紀錄及／或財務狀況良好，故本集團所承受因交易對手違約而產生之信貸風險有限。因此本集團預計不會因未收回之其他應收而蒙受重大損失。

就應收貸款而產生之信貸風險而言，由於每一筆未償還之貸款均由物業買家購買之物業作抵押及每一物業之公平值在個別基礎上均超過未償還之貸款額，故本集團所承受來自於交易對手所產生之信貸風險有限。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

42. 金融工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

就借予聯營公司／合營企業款項及應收聯營公司／合營企業／非控股權益款項而言，由於交易對手從事香港之地產投資或地產發展，而相關物業屬於高質素，故本集團所承受因交易對手違約而產生之信貸風險有限。因此本集團預計不會因未收回之借予聯營公司／合營企業款項及應收聯營公司／合營企業／非控股權益款項而蒙受重大損失。

就按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具之信貸風險而言，本集團僅投資於低信貸風險之債務證券。本集團之按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具主要包括上市債券。於二零二二年及二零二一年六月三十日年度內，按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具之預期信貸虧損評估為不重要的。

由於往來銀行均由國際評級機構評為高信貸評級之銀行，故有限制銀行存款、定期存款及銀行存款之信貸風險有限。

就應收貿易賬款而言，本集團透過物業租賃相關之應收賬款之賬齡評估其客戶之減值，因為該等客戶中有多名具有共同風險特徵之小型客戶，而該風險特徵代表客戶根據合約條款悉數付款之能力。

截至二零二二年六月三十日止年度內，本集團根據組合評估考慮已逾期之應收貿易賬款賬面總值為351,548,849港元(二零二一年：297,569,287港元)之信貸虧損並不重大，故本集團並未為該等應收貿易賬款作信貸虧損撥備。

估計虧損率乃按應收賬款於預計年期內觀察所得之過往違約率，並就毋須付出不必要成本或努力即可獲得之前瞻性資料進行估算。管理層定期檢討有關分類以確保涉及特定應收賬款之相關資料為最新資料。

42. 金融工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

下表列出就應收貿易賬款確認之虧損撥備之對賬。

	存續期預期信貸虧損 (信貸減值) 港元
於二零二零年七月一日	33,033,525
減值虧損之確認	44,207,974
減值虧損之撥回	(1,497,646)
撇銷數額	(1,074,015)
	<hr/>
於二零二一年六月三十日及二零二一年七月一日	74,669,838
減值虧損之確認	11,786,936
減值虧損之撥回	(2,537,618)
撇銷數額	(9,534,515)
	<hr/>
於二零二二年六月三十日	74,384,641

於二零二二年六月三十日，因無信貸減值貸款，故本集團並無為應收貸款提供信貸虧損撥備（二零二一年：無）。

除信貸風險集中於借予聯營公司／合營企業款項及應收聯營公司／合營企業／非控股權益款項外，本集團並無其他重大集中之信貸風險，並已將風險分散於大量交易對手。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

42. 金融工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險

於管理流動資金風險，本集團通過監管及維持視作充足之現金及現金等值水平以應付本集團之營運及減低現金流量之波動影響。管理層已監管銀行借貸之運用及保證遵守貸款契約。

下表詳列本集團非衍生金融負債及衍生工具以根據協定還款條款之約定到期情況。該表以本集團最早須要還款之日期為基準，根據金融負債之未貼現現金流量編製。該表同時包括利息及本金現金流量。

	加權平均 實際年利率 %	須於要求時 還款或 少於一個月 港元	一至三個月 港元	三個月至一年 港元	一至兩年 港元	兩至五年 港元	多於五年 港元	未貼現現金 流量總額 港元	賬面值 港元
二零二二年									
應付貿易賬款及 其他應付									
免息	不適用	1,233,053,999	13,629,362	807,995,779	407,603,960	189,606,084	20,352,744	2,672,241,928	2,672,241,928
浮動利率	5.00	20,156,583	-	-	-	-	-	20,156,583	20,156,583
其他負債									
免息	0.99	885,932,546	861,793,341	-	1,883,852,465	-	-	3,631,578,352	3,622,420,520
固定利率	6.25	374,603	749,206	3,371,428	71,923,803	-	-	76,419,040	71,923,803
借貸									
浮動利率	1.23	3,333,159	6,666,318	2,273,921,309	12,188,700	1,008,125,800	-	3,304,235,286	3,250,160,901
財務擔保合約	不適用	1,329,000,000	-	1,590,000,000	6,409,669,236	860,000,000	1,894,529,544	12,083,198,780	-
		<u>3,471,850,890</u>	<u>882,838,227</u>	<u>4,675,288,516</u>	<u>8,785,238,164</u>	<u>2,057,731,884</u>	<u>1,914,882,288</u>	<u>21,787,829,969</u>	<u>9,636,903,735</u>
租賃負債	1.83	<u>4,575,248</u>	<u>9,239,164</u>	<u>17,744,374</u>	<u>9,128,527</u>	<u>4,643,743</u>	<u>-</u>	<u>45,331,056</u>	<u>44,731,098</u>

42. 金融工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

	加權平均 實際年利率 %	須於要求時 還款或 少於一個月 港元	一至三個月 港元	三個月至一年 港元	一至兩年 港元	兩至五年 港元	多於五年 港元	未貼現現金 流量總額 港元	賬面值 港元
二零二一年									
應付貿易賬款及 其他應付									
免息	不適用	1,096,131,257	36,722,932	940,608,393	431,764,700	143,609,692	10,179,389	2,659,016,363	2,659,016,363
其他負債									
免息	0.95	1,035,176,477	778,247,117	-	1,785,462,334	-	-	3,598,885,928	3,590,571,649
固定利率	6.25	385,949	771,899	3,473,545	74,102,290	-	-	78,733,683	74,102,290
借貸									
浮動利率	0.72	2,002,158,553	4,317,107	862,992,614	1,423,720,127	1,015,431,500	-	5,308,619,901	5,250,871,875
財務擔保合約	不適用	513,423,879	-	3,678,000,000	1,400,000,000	7,853,254,292	-	13,444,678,171	-
		<u>4,647,276,115</u>	<u>820,059,055</u>	<u>5,485,074,552</u>	<u>5,115,049,451</u>	<u>9,012,295,484</u>	<u>10,179,389</u>	<u>25,089,934,046</u>	<u>11,574,562,177</u>
衍生工具									
- 結算淨額									
利率掉期	不適用	2,379,675	-	7,304,632	8,526,790	3,476,588	-	21,687,685	16,763,368
租賃負債	1.65	4,638,762	8,835,892	36,503,418	19,661,259	147,100	-	69,786,431	68,977,761

上述計入財務擔保合約之數額為擔保之交易對方就根據協議之擔保全額可能對本集團索償之最高數額，於報告日，財務擔保合約以下列最高者計算：(i) 根據香港財務報告準則第9號釐定之數額；及(ii) 首次確認之數額減於擔保期間確認之累計攤銷（按適用）。然而，是項估計將因應交易對手根據擔保提出索償之可能性作出變動，而有關可能性則與交易對手所持已擔保之財務應收賬款出現信貸虧損之可能性有關。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

42. 金融工具 (續)

公平值之計量

本集團若干資產及負債乃按公平值計量以用於財務呈報目的。董事就公平值計量釐定適用估值方法及輸入數據。

估計資產或負債之公平值時，本集團視乎其可提供程度使用市場可觀察數據。倘未能提供第1級之輸入數據，則本集團會委任外聘估值師進行估值或本集團制訂合適之估值方法及輸入至模式之數據詳述於附註b及c。董事會與合資格外聘估值師緊密合作，制訂合適之估值方法及輸入至模式之數據。

下表提供金融工具於首次確認後以公平值計量之分析，按其公平值可觀察程度分類為第1級、第2級及第3級。

	二零二二年 港元	二零二一年 港元	公平值層級
金融資產			
按公平值列賬及計入其他全面收益之股本權益工具			
— 上市之產權證券 (附註a)	737,367,382	710,663,386	第1級
— 上市之永續債券 (附註b)	36,488,550	47,576,457	第2級
按公平值列賬及計入其他全面收益之債務工具			
— 上市之債務證券 (附註b)	33,458,728	37,733,871	第2級
非上市投資 (附註c)	189,853,504	96,702,563	第3級
按公平值列賬及計入損益之金融資產			
— 上市之產權證券 (附註a)	<u>7,943,405</u>	<u>9,915,599</u>	第1級
金融負債			
衍生金融工具			
— 利率掉期 (附註d)	<u>—</u>	<u>16,763,368</u>	第2級

附註：

- 所有上市之產權證券之公平值乃參考於二零二二年及二零二一年六月三十日於活躍市場之報價釐定。
- 所有上市之永續債券及債務證券之公平值乃參考於二零二二年及二零二一年六月三十日由金融機構提供之市場報價釐定。
- 除本公司董事認為成本與公平值相若之非上市投資外，所有按公平值列賬及計入損益及按公平值列賬及計入其他全面收益之非上市投資之公平值均以二零二二年及二零二一年六月三十日之資產淨值 (即由相應基金管理人匯報之基金公平值) 及認為必要之相關因素釐定。
- 利率掉期之公平值乃參考折現現金流動。未來現金流動乃根據遠期利率 (從報告期末可觀察遠期利率) 及訂約遠期利率估算，按反映不同對手信貸風險之比率折現。

42. 金融工具 (續)

金融工具之公平值

於本年度及過往年度，公平值層級之不同層級之間並無轉撥。

金融資產以第3級公平值計量之對賬

	港元
非上市投資	
於二零二零年七月一日	2,961,578
淨投資	93,740,985
於二零二一年六月三十日及二零二一年七月一日	96,702,563
淨投資	64,433,165
公平值變動	32,425,673
匯兌差額	(3,707,897)
於二零二二年六月三十日	189,853,504

43. 融資業務所產生負債之對賬

下表詳列本集團融資業務所產生之負債變動 (包括現金及非現金變動)。融資業務所產生之負債乃已經或將會分類至本集團綜合現金流動表內列為融資業務之現金流動。

	應付利息及其他 應付財務成本 港元	聯營公司 提供之借款 港元	應付 聯營公司款項 港元	非控股權益 提供之借款 港元	應付 非控股權益款項 港元	銀行借貸 港元	租賃負債 港元	合計 港元
於二零二零年七月一日	4,964,870	1,570,678,347	1,709,937,674	142,712,217	738,712,759	5,250,195,715	39,568,770	9,456,770,352
融資現金流	(58,930,706)	124,330,704	(674,761,197)	2,647,986	39,534,358	(1,666,667)	(55,693,615)	(624,539,137)
財務成本	58,736,849	19,195,369	-	-	-	2,342,827	1,488,130	81,763,175
公平值調整	-	(8,314,278)	-	-	-	-	-	(8,314,278)
新訂立之租賃	-	-	-	-	-	-	83,586,263	83,586,263
外幣匯兌	-	-	-	-	-	-	28,213	28,213
於二零二一年六月三十日 及二零二一年七月一日	4,771,013	1,705,890,142	1,035,176,477	145,360,203	778,247,117	5,250,871,875	68,977,761	8,989,294,588
融資現金流	(41,663,691)	99,166,170	(149,243,932)	(2,954,527)	83,546,224	(2,001,666,667)	(56,313,050)	(2,069,129,473)
財務成本	40,199,496	8,314,279	-	-	-	955,693	943,071	50,412,539
公平值調整	-	(9,157,830)	-	-	-	-	-	(9,157,830)
新訂立之租賃	-	-	-	-	-	-	(205,254)	(205,254)
外幣匯兌	-	-	-	-	-	-	31,328,570	31,328,570
於二零二二年六月三十日	3,306,818	1,804,212,761	885,932,545	142,405,676	861,793,341	3,250,160,901	44,731,098	6,992,543,140

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

44 承擔

於二零二二年六月三十日，未撥備於綜合財務報告書之未償還資本承擔為63,357,180港元。該數額包括已簽約承擔63,255,003港元及已授權但尚未簽約承擔102,177港元。

於二零二二年六月三十日，未撥備於綜合財務報告書之本集團應佔合營企業及聯營公司之未償還資本承擔為220,749,589港元。該數額包括已簽約承擔201,230,039港元及已授權但尚未簽約承擔19,519,550港元。

45. 關連人士披露

本集團與關連人士進行下列交易：

(a) 關連公司

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
服務費收益 (附註i)	223,594,306	236,104,741
租賃／租金支出 (附註i)	49,434,799	60,463,168
顧問費支出 (附註ii)	1,666,664	1,666,664

(b) 聯營公司及合營企業

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
服務費用 (附註i)	33,851,240	32,774,831
行政費收益 (附註iii)	55,331,718	60,318,775
利息收益 (附註iv)	35,545,968	37,835,484

45. 關連人士披露 (續)

附註i：本公司之董事及控股股東黃志祥先生亦為此等交易之關連公司之董事及／或擁有該等公司之控股權益，故於此等交易佔有權益，此等關連人士交易同時構成持續關連交易及已遵守上市規則第14A章之規定，其詳情刊於第101頁至第115頁之董事會報告書內。

附註ii：支付予Ronald Arculli and Associates之顧問費為本公司之非執行董事夏佳理先生獨資經營。根據上市規則第14A章，此交易同時構成豁免關連交易。

附註iii：包括於行政費收益中，55,234,518港元(二零二一年：58,978,646港元)乃收取聯營公司及合營企業之行政費，黃志祥先生為此等公司之董事及／或擁有該等公司之控股權益。根據上市規則第14A章，此等關連人士交易同時構成豁免關連交易。

附註iv：包括於利息收益中，24,705,914港元(二零二一年：27,283,217港元)乃收取聯營公司及合營企業之利息收益，黃志祥先生擁有該等公司之控股權益及／或為此等公司之董事。根據上市規則第14A章，此等關連人士交易同時構成豁免關連交易。

借予聯營公司款項、應付聯營公司款項、聯營公司提供之借款、應收聯營公司款項、借予合營企業款項及應收合營企業款項中，分別包括2,116,025,696港元(二零二一年：2,150,784,320港元)、2,446,749港元(二零二一年：3,209,793港元)、943,243,599港元(二零二一年：921,877,428港元)、1,091,323,488港元(二零二一年：1,027,802,449港元)、691,244,307港元(二零二一年：693,706,033港元)及79,249,807港元(二零二一年：無)乃與聯營公司及合營企業之結餘，本公司董事及控股股東黃志祥先生為此等公司之董事及／或擁有該等公司之控股權益。款項乃按聯營公司及合營企業股東之個別基準及股權比例而提供。除上述外，於報告日，與聯營公司、合營企業及非控股權益之未償還結餘詳情刊於本集團之綜合財務狀況表及附註21、22、25、35及36。

此外，本集團已抵押若干資產及承諾擔保予銀行以提供附屬公司、聯營公司及合營企業之融資刊於附註32及37。

於本年度內任何時間或年結日，除以上所披露之交易外，本公司或其附屬公司並無訂立任何與本公司董事或其關連實體直接或間接擁有重要權益而與本集團業務有重大聯繫之其他交易、安排或合約。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

45. 關連人士披露 (續)

主要管理人員報酬

年度內董事酬金如下：

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
短期福利	25,026,566	27,439,089
退休保障計劃供款	102,000	95,500
	<u>25,128,566</u>	<u>27,534,589</u>

董事酬金乃由薪酬委員會考慮個別表現及市場趨勢釐定。

46. 本公司之財務狀況表及儲備變動

本公司之財務狀況表

	二零二二年 港元	二零二一年 港元
非流動資產		
投資附屬公司 (附註)	766,331,988	929,431,249
投資聯營公司權益 (附註)	557,179,242	557,179,242
按公平值列賬及計入其他全面收益之股本權益工具	637,677,500	617,324,051
其他資產	300,000	300,000
	1,961,488,730	2,104,234,542
流動資產		
按公平值列賬及計入損益之金融資產	7,943,405	9,915,599
應收附屬公司款項	76,931,119,611	71,340,313,154
應收聯營公司款項	725,117,242	719,064,408
應收貿易賬款及其他應收	11,042,527	341,587,513
定期存款、銀行存款及現金	3,352,428	1,599,267
	77,678,575,213	72,412,479,941
流動負債		
應付貿易賬款及其他應付	11,612,062	11,239,143
應付一附屬公司款項	534,509,872	398,269,948
應付聯營公司款項	68,143,164	68,155,320
財務擔保合約 – 流動	53,768,269	104,372,429
	668,033,367	582,036,840
流動資產淨額	77,010,541,846	71,830,443,101
資產總值減流動負債	78,972,030,576	73,934,677,643
資本及儲備		
股本	56,403,833,044	53,211,962,913
儲備	22,473,918,922	20,435,047,159
權益總額	78,877,751,966	73,647,010,072
非流動負債		
財務擔保合約 – 非流動	94,278,610	287,667,571
	78,972,030,576	73,934,677,643

附註：投資附屬公司及投資聯營公司權益在本公司之財務狀況表上均以成本值扣除任何可識別之減值虧損入賬。本公司以已收及應收股息作為基準計算附屬公司及聯營公司之業績。

已於二零二二年八月二十五日經董事會批准及授權發出，並由下列董事代表董事會簽署：

黃志祥
主席

黃永光
副主席

綜合財務報告書附註(續)

截至二零二二年六月三十日止年度

46. 本公司之財務狀況表及儲備變動(續)

本公司之儲備變動

	投資重估儲備 港元	保留溢利 港元	合計 港元
於二零二零年七月一日	(362,402,764)	20,974,221,187	20,611,818,423
本年度溢利	–	3,626,736,891	3,626,736,891
按公平值列賬及計入其他全面收益之 股本權益工具公平值變動	110,749,981	–	110,749,981
本年度全面收益總額	110,749,981	3,626,736,891	3,737,486,872
二零二零年度末期股息	–	(2,888,515,165)	(2,888,515,165)
二零二一年度中期股息	–	(1,025,742,971)	(1,025,742,971)
於二零二一年六月三十日及二零二一年七月一日	(251,652,783)	20,686,699,942	20,435,047,159
本年度溢利	–	8,266,965,454	8,266,965,454
按公平值列賬及計入其他全面收益之 股本權益工具公平值變動	17,464,304	–	17,464,304
本年度全面收益總額	17,464,304	8,266,965,454	8,284,429,758
二零二一年度末期股息	–	(3,032,389,290)	(3,032,389,290)
二零二一年度特別股息	–	(2,070,900,003)	(2,070,900,003)
二零二二年度中期股息	–	(1,142,268,702)	(1,142,268,702)
於二零二二年六月三十日	(234,188,479)	22,708,107,401	22,473,918,922

股本變動與披露於綜合權益變動表內之變動相同。

47. 主要附屬公司

董事認為將本集團全部附屬公司資料列出則過於冗長。故此只將於二零二二年及二零二一年六月三十日對本集團之業績或資產及負債有重要影響之附屬公司列出。

附屬公司名稱	註冊／成立／ 營業地點	已發行股本／ 註冊資本	本公司所佔已發行股本／ 註冊資本面值之比率		主要業務
			二零二二年 %	二零二一年 %	
直接控股：					
恒毅環衛服務有限公司	香港	2港元	100	100	清潔服務
富景置業有限公司	香港	1,000,000港元	100	100	投資控股
Glorypark Limited	香港	1,000港元	100	100	地產投資
港賢有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
會連發展有限公司	香港	2港元	100	100	投資控股
太湖花園物業管理 有限公司	香港	10港元	100	100	物業管理
銳昇有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣
信和財務有限公司	香港	30,000,000港元	100	100	財務
信和(廈門)房地產發展 有限公司(附註i)	中國內地	290,000,000港元	100	100	地產買賣及投資
信和行政服務有限公司	香港	3港元	100	100	行政服務
信和物業管理有限公司	香港	6,500,000港元	100	100	物業管理
信和物業服務有限公司	香港	20港元	100	100	物業管理
信和置業(福州) 有限公司(附註i)	中國內地	50,000,000港元	100	100	地產投資
信和護衛有限公司	香港	2港元	100	100	保安服務
世霖有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
間接控股：					
Ackerley Estates Limited	香港	20,000,000港元	100	100	地產投資
廣成發展有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
盈丰有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
Alfaso Investment Limited	香港	20,000港元	100	100	地產投資
時信財務有限公司	香港	10港元	100	100	按揭貸款
怡通興業有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
明快有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
紀晉有限公司	香港	1港元	100	100	諮詢服務
全滙發展有限公司	香港	1港元	100	100	地產買賣
Beauty Plaza Limited	香港	20,000港元	100	100	地產投資
益燦有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
裕麒有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

47. 主要附屬公司 (續)

附屬公司名稱	註冊／成立／ 營業地點	已發行股本／ 註冊資本	本公司所佔已發行股本／ 註冊資本面值之比率		主要業務
			二零二二年 %	二零二一年 %	
間接控股：(續)					
智港發展有限公司	香港	1港元	100	100	地產買賣
佳賢有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣
耀豪集團有限公司	香港	1港元	100	100	財務
暉龍發展有限公司	香港	1港元	100	100	地產買賣及投資
暉誠發展有限公司	香港	2港元	100	100	地產發展
佳發(香港)有限公司	香港	1港元	52.6	52.6	地產投資
廣明有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣
信朗(香港)有限公司	香港	1港元	52.6	52.6	地產投資
世晉有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
創藝投資有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
集陞有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
健通發展有限公司	香港	2港元	100	100	地產發展
智星發展有限公司	香港	1港元	100	100	地產投資
喜鴻有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
勵景集團有限公司	香港	1港元	100	100	地產發展
荃新天地管理有限公司	香港	2港元	100	100	物業管理
荃新天地2管理有限公司	香港	2港元	100	100	物業管理
帝景灣財務有限公司	香港	1港元	60	60	按揭貸款
帝景灣物業管理有限公司	香港	1港元	60	60	物業管理
得輝發展有限公司	香港	1港元	100	100	地產發展
Deveron (SL) Secretaries Limited	香港	1港元	100	100	秘書服務
龍都(香港)有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
e.Sino Company Limited	香港	2港元	100	100	投資控股
雍廊有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
億立發展有限公司	香港	1港元	100	100	地產買賣
娛樂天地有限公司	香港	4,500,000港元	100	100	地產投資
詠冠發展有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣
卓達發展有限公司	香港	1港元	52.6	52.6	地產投資
羚城有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
雄廣有限公司	香港	1港元	100	100	地產發展
譽將有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
譽殿置業有限公司	香港	20,000港元	100	100	地產投資
盈方有限公司	香港	10,000港元	100	100	地產投資
科連有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資

47. 主要附屬公司 (續)

附屬公司名稱	註冊／成立／ 營業地點	已發行股本／ 註冊資本	本公司所佔已發行股本／ 註冊資本面值之比率		主要業務
			二零二二年 %	二零二一年 %	
間接控股：(續)					
豐僑投資有限公司	香港	1港元	100	100	地產投資
Free Champion Limited	香港	2港元	100	100	地產投資
富輝建業有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
Fullerton Hotels & Resorts Pte. Ltd.	新加坡	10,000新加坡元	100	100	管理服務
Fullerton Hotels & Resorts Management Pty Ltd	澳洲	10,000澳元	100	100	管理服務
逢源建築有限公司	香港	1,000,000港元	100	100	建築業務
富運投資有限公司	英屬處女群島	1美元	100	100	投資控股
萬誠財務有限公司	香港	2港元	100	100	按揭貸款
環域發展有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
Golden Leaf Investment Limited	香港	20,000港元	100	100	地產投資
嘉澤發展有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
欣寧有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
凱滙財務有限公司	香港	10港元	90	90	按揭貸款
Grand Creator Investment (BVI) Limited	英屬處女群島／ 香港	10美元	60	60	投資控股
進宏投資有限公司	香港	2港元	60	60	地產買賣
Grand Empire Investment Limited	香港	2港元	100	100	項目管理
建偉投資有限公司	香港	1港元	52.6	52.6	地產投資
Grand Start Holdings Limited	英屬處女群島／ 香港	1美元	100	100	投資控股
暢嘉有限公司	香港／中國內地	2港元	100	100	地產買賣
Handsome Lift Investment (CI) Limited	開曼群島／香港	1美元	100	100	地產投資
坑口站(項目策劃) 有限公司	香港	2港元	60	60	項目管理
Harley Investments Limited	香港	1港元	52.6	52.6	地產投資
殷日有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
彩銳投資有限公司	香港	20,000港元	100	100	地產買賣及投資
HCP Hong Kong Fully Co Ltd	開曼群島／香港	1美元	100	100	地產投資
Hickson Limited	香港	20港元	100	100	地產投資
High Elite Finance Limited	香港	2港元	100	100	按揭貸款
High Elite Limited	香港	2港元	100	100	地產投資
翠飛發展有限公司	香港	100,000港元	100	100	地產買賣及投資
翠航有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

47. 主要附屬公司 (續)

附屬公司名稱	註冊／成立／ 營業地點	已發行股本／ 註冊資本	本公司所佔已發行股本／ 註冊資本面值之比率		主要業務
			二零二二年 %	二零二一年 %	
間接控股：(續)					
麗賢有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
碧松有限公司	香港	20,000 港元	100	100	地產投資
卓鋒(香港)有限公司	香港	1港元	52.6	52.6	地產投資
特星有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
俊宇發展有限公司	香港	1港元	60	60	地產買賣及投資
焯邦有限公司	香港	1港元	52.6	52.6	地產投資
卓宏發展有限公司	香港	1港元	100	100	地產投資
悅紀有限公司	香港	1港元	100	100	地產買賣
世聯有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
興雋有限公司	香港	1港元	85	85	地產買賣及投資
君煌投資有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
嘉輝國際投資有限公司	香港	1港元	100	100	地產投資
陸勝發展有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
Lucky Fortress Inc.	英屬處女群島／ 香港	1美元	100	100	證券投資
逸瓏灣一期財務有限公司	香港	1港元	85	85	按揭貸款
兆華有限公司	英屬處女群島／ 香港	1美元	100	100	投資控股
萬輝發展有限公司	香港	1港元	100	100	財務
Morbest Profits Limited	英屬處女群島／ 香港	1美元	100	100	證券投資
Multipurpose Investment Limited	香港	20,000 港元	100	100	地產買賣及投資
New Realm Enterprises Limited	英屬處女群島	1美元	100	100	投資控股
Nice Scene International Limited	英屬處女群島／ 香港	1美元	100	100	投資控股
海寶(香港)有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
培安企業有限公司	香港	20,000 港元	100	100	地產投資
奧海城一期(項目策劃)有限公司	香港	2港元	100	100	項目管理
奧海城二期財務有限公司	香港	1,000 港元	100	100	按揭貸款
奧海城二期(項目策劃)有限公司	香港	2港元	100	100	項目管理

47. 主要附屬公司 (續)

附屬公司名稱	註冊／成立／ 營業地點	已發行股本／ 註冊資本	本公司所佔已發行股本／ 註冊資本面值之比率		主要業務
			二零二二年 %	二零二一年 %	
間接控股：(續)					
ONE SOHO Finance Company Limited	香港	10港元	60	60	按揭貸款
朗豐集團有限公司	香港	1港元	52.6	52.6	地產投資
恆丰國際有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣
恒泰昌有限公司	香港	1港元	100	100	地產發展
寶勢有限公司	香港	1港元	100	100	地產發展
奧柏御峯管理有限公司	香港	1港元	100	100	物業管理
Peace Success Development Limited	香港	2港元	100	100	地產買賣
綠玲瓏供應有限公司	香港	1港元	100	100	清潔服務
彩日置業有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
Precious Land Pte. Limited	新加坡	2新加坡元	100	100	地產投資
Precious Quay Pte. Ltd.	新加坡	10,000新加坡元	100	100	酒店經營及 地產投資
Precious Treasure Pte Ltd	新加坡	20,000,000新加坡元	100	100	酒店經營及 地產投資
Premium Living Limited	香港	2港元	100	100	優質家居服務
Pridegate (CI) Limited	開曼群島／香港	1美元	100	100	地產投資
迎豐(行政服務)有限公司	香港	2港元	100	100	管理服務
迎豐發展有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
寶勝置業有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
廣璋有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
Rankchief Company Limited	香港	200港元	100	100	地產買賣
允傑發展有限公司	香港	200,000港元	90	90	地產投資
得豪發展有限公司	香港	1港元	100	100	地產發展
一域投資有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
Rich Tact International (CI) Limited	開曼群島／香港	1美元	100	100	地產投資
裕昌投資有限公司	香港	1港元	100	100	按揭貸款
Rickson Investment Limited	英屬處女群島／ 香港	1美元	100	100	投資控股
Roystar Limited	英屬處女群島／ 香港	1美元	100	100	投資控股
力民貿易有限公司	香港	100,000港元	100	100	投資控股
Saky Investment (CI) Limited	開曼群島／香港	1美元	100	100	地產投資
新宜有限公司	香港	1港元	100	100	地產投資
順丰國際有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
通富投資有限公司	香港	20,000港元	100	100	地產投資

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

47. 主要附屬公司 (續)

附屬公司名稱	註冊／成立／ 營業地點	已發行股本／ 註冊資本	本公司所佔已發行股本／ 註冊資本面值之比率		主要業務
			二零二二年 %	二零二一年 %	
間接控股：(續)					
Silver Palm Limited	香港	2港元	100	100	地產投資
輝信發展有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣及投資
Sino Fortune Garden Inc.	英屬處女群島／ 香港	1美元	100	100	證券投資
信和置業財務有限公司	香港	2港元	100	100	定期存放
廣州尖置房地產開發 有限公司 (附註i)	中國內地	3,200,000美元	100	100	地產投資
信和置業(漳州) 有限公司 (附註i)	中國內地	374,150,000港元	100	100	地產發展、買賣 及投資
Sino Land Investment (Holdings) Ltd.	開曼群島／香港	6,000,000美元	100	100	投資控股
信和置業中國投資集團 有限公司	香港	2港元	100	100	投資控股
兆邦置業有限公司	香港	1港元	100	100	投資控股
誠通(香港)有限公司	香港	1港元	100	100	地產發展
兆盛發展有限公司	香港	1港元	52.6	52.6	地產投資
駿澤(香港)有限公司	香港	1港元	100	100	地產發展
均盟投資有限公司	香港	2港元	100	100	證券投資
星泰發展有限公司	香港	1港元	100	100	地產買賣及投資
盛霸投資有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
Sunair Investment Company Limited	香港	2港元	100	100	投資控股
Sunfairs International Limited	英屬處女群島／ 香港	1美元	100	100	投資控股
暉權有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
耀澤投資有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
新一範投資有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
千廣發展有限公司	香港	20,000港元	100	100	地產投資
Timeshare Development (CI) Limited	開曼群島／香港	1美元	100	100	地產投資
上建有限公司	香港	1港元	100	100	地產買賣及投資
泰康發展有限公司	香港	10港元	60	60	地產發展
騰洋有限公司	香港	1港元	80	80	地產發展
中鐵發展有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
兆汎有限公司	香港	1港元	100	-	證券投資
Triple Reach International (CI) Limited	開曼群島／香港	1美元	100	100	地產投資
嶺旋有限公司	香港	10,000港元	100	100	地產買賣及投資
Turbolink International Limited	英屬處女群島／ 香港	1美元	100	100	投資控股

47. 主要附屬公司 (續)

附屬公司名稱	註冊／成立／ 營業地點	已發行股本／ 註冊資本	本公司所佔已發行股本／ 註冊資本面值之比率		主要業務
			二零二二年 %	二零二一年 %	
間接控股：(續)					
裕順(香港)有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
大聯發展有限公司	香港	2港元	100	100	地產買賣
聯丰投資有限公司	香港	2港元	100	100	地產發展
源誠發展有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
溢順投資有限公司	香港	10港元	90	90	地產買賣
遠東置業有限公司	香港	1港元	52.6	52.6	地產投資
聯祐有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
億惠投資有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
Vantage Plus Investments Limited	英屬處女群島／ 香港	100美元	85	85	投資控股
Vasilon Pte Ltd	新加坡	2新加坡元	100	100	投資控股
凱泰置業有限公司	香港	1港元	52.6	52.6	地產投資
泓麗有限公司	香港	1港元	100	100	地產發展
海峯管理有限公司	香港	2港元	100	100	物業管理
Weiland Development Company Limited	香港	33,140,000港元	100	100	地產投資
永豐裕有限公司	香港	1港元	100	100	投資控股
展茂國際有限公司	英屬處女群島／ 香港	1美元	100	100	投資控股
華聯通有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
Wellord Investments Limited	香港	2港元	100	100	地產投資
Wendia Limited	香港	20港元	100	100	地產投資
Will Glory Company (CI) Limited	開曼群島／香港	1美元	100	100	地產投資
永全發企業有限公司	香港	1,000,000港元	52.6	52.6	地產投資
永丰(香港)有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
滙詠有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
偉隆有限公司	香港	1港元	100	100	投資控股
動智控股有限公司	英屬處女群島／ 香港	1美元	100	100	投資控股
南紀有限公司	香港	2港元	100	100	地產投資
源穎有限公司	香港	1港元	52.6	52.6	地產投資
偉能投資有限公司	香港	1港元	100	100	證券投資
World Empire Investment (CI) Limited	開曼群島／香港	1美元	100	100	地產投資
華德(香港)有限公司	香港	1港元	100	100	地產買賣
裕民坊管理有限公司	香港	1港元	100	100	物業管理

附註：

- i. 成立於中國內地之全資海外企業。
- ii. 於二零二二年及二零二一年六月三十日，並無附屬公司發行任何債務證券。

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

48. 主要聯營公司

董事認為將本集團全部聯營公司資料列出則過於冗長，故此只將於二零二二年及二零二一年六月三十日對本集團之業績或資產淨額有重要影響之聯營公司列出。

聯營公司名稱	註冊／成立／ 營業地點	本公司所佔已發行股本／ 註冊資本面值之比率		主要業務
		二零二二年 %	二零二一年 %	
直接控股：				
信和停車場管理有限公司	香港	50	50	停車場經營
信和地產代理有限公司	香港	50	50	地產代理
達利建築有限公司	香港	25	25	建築業務
間接控股：				
榮享有限公司	香港	25	25	地產買賣及投資
雅士花園物業管理有限公司	香港	50	50	物業管理
丰佳有限公司	香港	50	50	地產投資
Beverhill Limited	香港	20	20	地產投資
Boatswain Enterprises Limited	香港	20	20	地產投資
Brisbane Trading Company Limited	香港	50	50	地產買賣
尚賢有限公司	香港	50	50	地產買賣及投資
喜怡置業有限公司	香港	20	20	地產投資
C.H.K.C. Building Management Limited	香港	25	25	物業管理
國多有限公司	香港	50	50	地產投資
鈞宏有限公司	香港	20	20	地產買賣
勝榮發展有限公司	香港	33.3	33.3	地產買賣
泰衛有限公司	香港	25	25	地產發展
長誠財務有限公司	香港	50	50	按揭貸款
FE Landmark Pte. Ltd.	新加坡	20	20	地產發展
FEC Residences Trustee Pte. Ltd.	新加坡	20	20	信託
FEC Residences Trust	新加坡	20	20	地產發展
FEC Retail Trustee Pte. Ltd.	新加坡	20	20	信託
FEC Retail Trust	新加坡	20	20	地產發展
廣坤實業有限公司	香港	33.3	33.3	地產投資
富昇國際有限公司	英屬處女群島／ 香港	25	25	投資控股

48. 主要聯營公司 (續)

聯營公司名稱	註冊／成立／ 營業地點	本公司所佔已發行股本／ 註冊資本面值之比率		主要業務
		二零二二年 %	二零二一年 %	
間接控股：(續)				
Gloryland Limited	香港	33.3	33.3	地產投資
佳誌有限公司	香港	30	30	地產買賣
大埔寶馬山財務有限公司	香港	20	20	按揭貸款
明宏有限公司	香港	30	30	地產買賣
大灣區共同家園發展基金 (GP) 有限公司	開曼群島	12.3	12.3	普通合夥
大灣區共同家園投資有限公司	香港	12.3	12.3	投資控股
Greenroll Limited	香港	30	30	酒店經營
藍灣半島物業管理有限公司	香港	45	45	物業管理
悅景集團有限公司	香港	40	40	投資控股
導輝財務有限公司	香港	20	20	按揭貸款
導輝有限公司	香港	20	20	地產買賣
Lohas Park Package Eleven (Project Management) Limited	香港	40	40	項目管理
Lohas Park Package Thirteen (Project Management) Limited	香港	25	25	項目管理
坤貿有限公司	香港	25	25	地產投資
添隆有限公司	香港	25	25	地產投資
Murdoch Investments Inc.	英屬處女群島／ 香港	45	45	地產投資
Nimble Limited	英屬處女群島／ 香港	45	45	投資控股
唯邦有限公司	香港	35	35	地產買賣及投資
Pembrooke Development Investments Limited	英屬處女群島／ 香港	40	40	地產買賣
天賦海灣財務有限公司	香港	35	35	按揭貸款
Providence Bay Property Management Company Limited	香港	35	35	物業管理
濶玥•天賦海灣財務有限公司	香港	25	25	按揭貸款
Providence Peak Property Management Company Limited	香港	25	25	物業管理
培熙企業有限公司	香港	50	50	地產買賣

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

48. 主要聯營公司 (續)

聯營公司名稱	註冊／成立／ 營業地點	本公司所佔已發行股本／ 註冊資本面值之比率		主要業務
		二零二二年 %	二零二一年 %	
間接控股：(續)				
韻龍有限公司	香港	30	30	地產投資
銀寧投資有限公司	香港	45	45	地產買賣及投資
佳僑有限公司	香港	40	40	地產發展
天霸國際有限公司	香港	35	35	地產買賣
御金•國峯物業管理有限公司	香港	45	45	物業管理
海鑽•天賦海灣財務有限公司	香港	50	50	按揭貸款
The Graces – Providence Bay Property Management Company Limited	香港	50	50	物業管理
帝峯•皇殿物業管理有限公司	香港	50	50	物業管理
聯基(香港)有限公司	香港	45	45	地產投資
同佳香港有限公司	香港	40	40	地產買賣
凱旋世界有限公司	香港	50	50	地產買賣及投資
廣滔投資有限公司	香港	25	25	地產投資
Wisekey Investment Limited	英屬處女群島／ 香港	50	50	投資控股
中海信和(成都)物業發展有限公司(附註)	中國內地	20	20	地產發展及買賣
信和置業(成都)有限公司(附註)	中國內地	20	20	地產發展及買賣

附註：成立於中國內地之全資海外企業。

49. 主要合營企業

董事認為將本集團全部合營企業資料列出則過於冗長，故此只將於二零二二年及二零二一年六月三十日對本集團之業績或資產淨額有重要影響之合營企業列出。

合營企業名稱	註冊／成立／ 營業地點	本公司所佔已發行股本／ 註冊資本面值之比率		主要業務
		二零二二年 %	二零二一年 %	
直接控股：				
Rich Century Investment Limited	香港	50	50	地產投資
間接控股：				
加耀發展有限公司	香港	29.3	22.5	投資控股
Best Profile Limited	英屬處女群島	50	50	投資控股
寶忻有限公司	香港	30	30	投資控股
耀寶物業有限公司	香港	30	30	投資控股
霸滔有限公司	香港	50	50	地產買賣
Enterprico Investment Limited	香港	52.5 (附註i)	52.5 (附註i)	貸款財務
霸都置業有限公司	香港	50	50	地產買賣及投資
Far East Martin Trust	澳洲	50	50	酒店經營
Fortune Access Holdings Limited	英屬處女群島	25	25	投資控股
宏鍵有限公司	香港	33.3	33.3	地產發展
佳恒有限公司	香港	60 (附註i)	60 (附註i)	地產發展
宏置發展有限公司	香港	50	50	地產投資
Grand Victoria Finance Company Limited	香港	29.3	22.5	按揭貸款
寰宇置業(深圳)有限公司(附註ii)	中國內地	30	30	地產發展
High Crown Holdings Limited	香港	50	50	地產發展
Holland V Properties Pte. Ltd.	新加坡	50	50	投資控股
Hua Qing Holdings Pte Ltd(附註iii)	新加坡	63.9	23.5	投資控股
錦上路站一期(項目策劃)有限公司	香港	33.3	33.3	項目管理
利東街管理有限公司	香港	50	50	物業管理
Martin Heritage Management Pty Ltd	澳洲	50	50	信託

綜合財務報告書附註 (續)

截至二零二二年六月三十日止年度

49. 主要合營企業 (續)

合營企業名稱	註冊／成立／ 營業地點	本公司所佔已發行股本／ 註冊資本面值之比率		主要業務
		二零二二年 %	二零二一年 %	
間接控股：(續)				
栢聯(香港)有限公司	香港	60 (附註i)	60 (附註i)	酒店項目之 發展及經營
Precious Heritage Pte. Limited	英屬處女群島	50	50	投資控股
PRE 17 Pte. Ltd.	新加坡	25	–	地產發展
天基置業有限公司	香港	29.3	22.5	地產發展
得倫有限公司	香港	29.3	22.5	物業管理
禧滙財務有限公司	香港	50	50	按揭貸款
泰達集團有限公司	香港	33.3	33.3	投資控股
擎創有限公司	香港	50	50	投資控股
其晉有限公司	香港	50	50	投資控股
WCH Property Development Company Limited	香港	25	25	地產發展
WCH Real Estate Agency Limited	香港	25	–	地產代理
永隆管理有限公司	香港	50	50	物業管理
深圳前晉置業有限公司 (附註ii)	中國內地	50	50	地產發展

附註：

- (i) 本公司透過其附屬公司持有該等合營企業權益超過50%。根據香港《公司條例》，該等合營企業被視為附屬企業。然而，根據各自合約安排，該等公司相關業務決策需要取得分佔控制權各方之一致同意，故本集團沒有取得該等合營企業之控制權。
- (ii) 成立於中國內地之全資海外企業。
- (iii) 截至二零二二年六月三十日止年度，本集團於Hua Qing Holdings Pte Ltd之股權由約23.53%增至約63.86%。收購完成後，Hua Qing Holdings Pte Ltd確認為合營企業。詳情刊於綜合財務報告書附註22。

根據《上市規則》第13.22條之披露

本公司根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.22條披露以下關於本公司及／或其附屬公司之聯屬公司所呈報之最近財政期間結束時之債務、資本承擔及或有負債報告。此資料乃摘錄自相關聯屬公司之經審核賬目。

	於 二零二二年 六月三十日 港元	於 二零二一年 六月三十日 港元
本集團應佔其聯屬公司之總債務		
— 銀行貸款	9,610,555,181	9,432,861,175
本集團提供之借款	<u>23,817,704,470</u>	<u>22,975,749,927</u>
	<u>33,428,259,651</u>	<u>32,408,611,102</u>
本集團應佔其聯屬公司之資本承擔		
— 已簽約	201,230,039	—
— 已授權但尚未簽約	<u>19,519,550</u>	—
	<u>220,749,589</u>	—
本集團應佔聯屬公司之或有負債	<u>—</u>	<u>—</u>

附註：上述之「聯屬公司」指本集團之聯營公司及合營企業。

本集團擁有之主要物業

(甲) 投資物業及酒店

物業名稱	地址
香港島	
No.1 Chatham Path	半山
淺水灣道38號	香港南
電氣道148號	北角
中環廣場	灣仔港灣道18號
中央廣場寫字樓	中環雲咸街60號
中央廣場商舖	中環雲咸街60號
香港港麗酒店	金鐘道88號太古廣場
香港富麗敦海洋公園酒店	香港仔海洋徑3號
海港中心	港灣道及菲林明道
The Hennessy	灣仔軒尼詩道256號
曉寓	灣仔適安街9號
荷李活商業中心	荷李活道233號
藍灣廣場	柴灣小西灣道28號
轄寓	灣仔莊士敦道74-80號
利東街	灣仔皇后大道東200號
海天廣場	筲箕灣興民街68號
海德中心	灣仔盧押道18號
寶馬山花園	寶馬山道1號
太平洋廣場	德輔道西418號
昇寓	中環士丹頓街22號
統一中心25樓	金鐘
九龍	
鴻圖道1號	觀塘
雅麗居	亞皆老街180號
The Avery Shopping Arcade	侯王道12,16及18號
金馬倫廣場	尖沙咀金馬倫道23號
柏寓	海防道51-52號
中港城	尖沙咀廣東道33號
中港薈	西南九龍友翔道1號
商業廣場	九龍灣臨樂街8號
國際交易中心	九龍灣宏照道33號
富登中心	觀塘鴻圖道19號
富利廣場	觀塘巧明街111-113號
亞太中心	尖沙咀漢口道28號
觀塘碼頭廣場	觀塘偉業街182號
觀塘廣場	觀塘開源道68號
御滙	長沙灣長沙灣道270號
奧海城1期	港鐵奧運站海輝道11號
奧海城2期	港鐵奧運站海庭道18號
奧海城3期	西南九龍海泓道1號

滿約年份	集團 所佔權益	集團 所佔樓面 面積約數 (平方呎)	集團所佔樓面面積約數 (平方呎)					集團所佔 車位數目
			住宅	商業	工業	酒店	多層停車場	
2072	100.0%	7,800	7,800	-	-	-	-	-
2084	100.0%	12,126	12,126	-	-	-	-	-
2047	100.0%	197,400	-	197,400	-	-	-	-
2047	10.0%	140,000	-	140,000	-	-	-	-
2047	100.0%	171,176	-	171,176	-	-	-	-
2047	70.0%	12,474	-	12,474	-	-	-	-
2047	30.0%	165,506	-	-	-	165,506	-	-
2047	60.0% ⁽¹⁾	262,020	-	-	-	262,020	-	-
2128	17.5%	42,091	-	42,091	-	-	-	-
2127	100.0%	71,862	-	71,862	-	-	-	-
2063	100.0%	11,195	11,195	-	-	-	-	-
2128	52.6%	52,933	-	52,933	-	-	-	-
2047	45.0%	145,438	-	85,136	-	-	60,302	540
2047	100.0%	58,108	46,331	11,777	-	-	-	-
2060	50.0% ⁽¹⁾	43,860	-	43,860	-	-	-	-
2047	100.0%	113,009	-	113,009	-	-	-	-
2127	100.0%	73,443	-	73,443	-	-	-	-
2047	20.0%	93,550	93,550	-	-	-	-	-
2860	100.0%	167,599	-	167,599	-	-	-	-
2844	100.0%	37,629	28,439	9,190	-	-	-	-
2128	50.0%	10,225	-	10,225	-	-	-	-
2047	33.3%	177,337	-	-	177,337	-	-	-
2047	100.0%	9,852	9,852	-	-	-	-	-
2047	100.0%	10,455	-	10,455	-	-	-	-
2038	100.0%	64,093	-	64,093	-	-	-	-
2863	100.0%	14,147	12,493	1,654	-	-	-	-
2135	25.0%	308,308	-	308,308	-	-	-	-
2057	45.0%	39,041	-	39,041	-	-	-	-
2047	100.0%	155,910	-	-	155,910	-	-	-
2055	100.0%	259,503	-	259,503	-	-	-	-
2047	100.0%	114,334	-	-	114,334	-	-	-
2047	100.0%	225,396	-	225,396	-	-	-	-
2039	100.0%	219,853	-	219,853	-	-	-	-
2047	100.0%	341,078	-	130,728	-	-	210,350	474
2047	100.0%	153,795	-	-	-	-	153,795	366
2047	100.0%	6,873	-	6,873	-	-	-	-
2047	100.0% ⁽¹⁾	139,931	-	139,931	-	-	-	-
2047	100.0% ⁽¹⁾	511,287	-	511,287	-	-	-	-
2055	50.0%	59,423	-	59,423	-	-	-	-

本集團擁有之主要物業 (續)

(甲) 投資物業及酒店 (續)

物業名稱	地址
九龍	
香港遨凱酒店	海輝道18號
歐美廣場	登打士街32號
奧朗·御峯商場	埃華街8號
奧柏·御峯商場	櫟樹街88號
利登中心	觀塘鴻圖道23號
宏天廣場	九龍灣宏光道39號
陽光廣場商場	紅磡崇安街17號
尖沙咀中心	尖沙咀梳士巴利道
海峯商場	深水埗福華街188號
威利廣場	觀塘開源道48號
油塘工業城	油塘高輝道17號
新界	
碧湖商場	粉嶺一鳴路15號
荃新天地	荃灣楊屋道1號
荃新天地2	荃灣楊屋道18號
囍逸商場	粉嶺聯和墟和豐街28號
企業中心	沙田安麗街11號
帝景灣商場	將軍澳唐賢街23號
萬金中心	元朗水車館街28號
海鑽·天賦海灣商場	大埔科進路9號
御庭軒購物商場	粉嶺和滿街9號
萬輝工業中心	元朗東頭康業街19號
逸瓏灣I	大埔科進路23號
逸瓏坊	大埔科進路21號
海典軒購物商場	屯門海珠路2號
雍澄灣	坪洲坪利路18號
雍澄海岸	坪洲好景街8號
御龍山商場	沙田樂景街28號
百利中心	屯門建榮街25號
屏會中心	元朗屏會街13-17號
銀河灣畔	梅窩銀礦灣路6號
玫瑰花園商場	屯門新墟青山公路133號
沙田商業中心	沙田火炭山尾街18-24號
御庭居購物商場	元朗馬田路80號
崇利中心	荃灣永賢街9號
屯門市廣場1期	屯門屯順街1號及屯盛街1號
雅濤居購物商場	沙田馬鞍山鞍駿街15號

滿約年份	集團 所佔權益	集團 所佔樓面 面積約數 (平方呎)	集團所佔樓面面積約數 (平方呎)					集團所佔 車位數目
			住宅	商業	工業	酒店	多層停車場	
2052	100.0%	112,215	-	68,456	-	43,759	-	-
2047	100.0%	80,775	-	80,775	-	-	-	-
2061	100.0% ⁽¹⁾	9,042	-	9,042	-	-	-	-
2058	100.0% ⁽¹⁾	37,588	-	37,588	-	-	-	-
2047	100.0%	114,103	-	-	114,103	-	-	-
2047	50.0%	412,203	-	412,203	-	-	-	-
2047	100.0%	54,461	-	54,461	-	-	-	-
2127	45.0%	231,309	-	231,309	-	-	-	-
2054	100.0% ⁽¹⁾	22,335	-	22,335	-	-	-	-
2047	100.0%	238,187	-	-	238,187 ⁽²⁾	-	-	-
2047	90.0%	464,627	-	-	464,627	-	-	-
2047	100.0%	101,632	-	101,632	-	-	-	-
2052	100.0% ⁽¹⁾	245,419	-	245,419	-	-	-	-
2054	100.0% ⁽¹⁾	180,646	-	180,646	-	-	-	-
2064	100.0%	74,018	-	34,497	-	-	39,521	119
2047	30.0%	122,708	-	122,708	-	-	-	-
2062	60.0%	41,708	-	41,708	-	-	-	-
2047	100.0%	203,460	-	32,178	-	-	171,282	438
2057	50.0%	10,791	-	10,791	-	-	-	-
2049	100.0%	219,754	-	71,462	-	-	148,292	415
2047	100.0%	111,253	-	-	111,253	-	-	-
2059	85.0%	38,216	-	38,216	-	-	-	-
2059	100.0%	44,996	-	44,996	-	-	-	-
2052	100.0%	28,470	-	28,470	-	-	-	-
2062	100.0%	36,845	36,845	-	-	-	-	-
2062	100.0%	14,372	14,372	-	-	-	-	-
2053	100.0% ⁽¹⁾	21,528	-	21,528	-	-	-	-
2047	100.0%	251,961	-	-	80,222	-	171,739	116
2047	100.0%	192,516	-	19,861	-	-	172,655	450
2062	100.0%	47,607	32,400	15,207	-	-	-	-
2047	100.0%	31,791	-	31,791	-	-	-	-
2047	100.0%	361,764	-	263,818	-	-	97,946	268
2047	100.0%	126,766	-	40,446	-	-	86,320	261
2047	100.0%	164,940	-	-	164,940	-	-	-
2047	100.0%	1,112,739	-	856,451	-	-	256,288	525
2047	50.0%	28,285	-	28,285	-	-	-	-

本集團擁有之主要物業 (續)

(甲) 投資物業及酒店 (續)

物業名稱	地址
中國內地	
信和·中央廣場	福建省廈門市嘉禾路178-180號
信和·御龍天下	福建省漳州市薌城區騰飛路298號
雍翠雅園	廣東省廣州經濟開發區西區創業路
信和·上築	福建省廈門市嘉禾路279號
御園	福建省廈門市嘉禾路130號
來福士廣場	上海黃埔區西藏中路228號105A及B
信和廣場	福建省福州市五四路137號
海外 — 新加坡及澳洲	
紅燈碼頭	新加坡哥烈碼頭80號
富麗敦海韻樓	新加坡哥烈碼頭70號
新加坡富麗敦酒店	新加坡富麗敦廣場1號
新加坡富麗敦海灣酒店	新加坡哥烈碼頭80號
富麗敦船屋	新加坡富麗敦路3號
富麗敦一號	新加坡富麗敦路1號
悉尼富麗敦酒店	澳洲悉尼馬丁廣場1號

滿約年份	集團 所佔權益	集團 所佔樓面 面積約數 (平方呎)	集團所佔樓面面積約數 (平方呎)					集團所佔 車位數目
			住宅	商業	工業	酒店	多層停車場	
2046	100.0%	31,533	-	31,533	-	-	-	-
2045	100.0%	128,209	-	128,209	-	-	-	-
2054	100.0%	15,187	-	15,187	-	-	-	-
2041	100.0%	15,978	-	15,978	-	-	-	-
2039	100.0%	10,854	-	10,854	-	-	-	-
2045	22.4%	301,145	-	301,145	-	-	-	-
2059	100.0%	493,177	-	493,177	-	-	-	-
2067	100.0%	13,731	-	13,731	-	-	-	-
2067	100.0%	14,822	-	14,822	-	-	-	-
2096	100.0%	466,423	-	-	-	466,423	-	-
2067	100.0%	79,087	-	-	-	79,087	-	-
2032	100.0%	21,743	-	21,743	-	-	-	-
2096	100.0%	80,433	-	80,433	-	-	-	-
永久業權	50.0%	184,792	-	29,722	-	155,070	-	-

本集團擁有之主要物業 (續)

(乙) 已完成之銷售物業

物業名稱	地址
香港	
富臨中心	九龍九龍灣偉業街38號
其士商業中心	九龍九龍灣宏開道
凱滙	九龍觀塘南協和街33號
豐利中心	九龍觀塘開源道54號
九龍廣場	九龍長沙灣青山道485號
美羅中心	九龍九龍灣臨興街32號
泛亞中心	九龍觀塘偉業街137號
威登中心	九龍觀塘鴻圖道26號
133 Portofino	新界西貢康健路133號
承峰	新界大埔馬成徑1號
劍橋廣場	新界上水新運路188號
利亨中心	新界粉嶺業豐街20號
逸瓏灣8	新界大埔白石角(東部) 科研路1號
逸瓏園	新界西貢大網仔路8號
寶利中心	新界粉嶺業豐街15號
中國內地	
信和·銀湖天峰	福建省廈門市湖濱北路26號
信和·御龍天下	福建省漳州市薌城區騰飛路298號

滿約年份	集團 所佔權益	集團 所佔樓面 面積約數 (平方呎)	集團所佔樓面面積約數 (平方呎)		
			住宅	商業	工業
2065	30.0%	85,907	—	85,907	—
2047	33.3%	11,484	—	11,484	—
2064	90.0% ⁽¹⁾	66,875	66,875 ⁽³⁾	—	—
2047	100.0%	15,099	—	—	15,099
2047	100.0%	25,702	—	—	25,702
2047	100.0%	17,805	—	—	17,805
2047	100.0%	62,857	—	62,857	—
2047	50.0%	103,451	—	—	103,451
2065	100.0%	25,152	25,152 ⁽³⁾	—	—
2055	100.0%	16,785	16,785 ⁽³⁾	—	—
2047	100.0%	174,358	—	—	174,358
2047	100.0%	61,144	—	—	61,144
2066	100.0%	8,157	8,157 ⁽³⁾	—	—
2063	100.0%	9,045	9,045 ⁽³⁾	—	—
2047	100.0%	10,430	—	—	10,430
2038/2066	100.0%	23,655	3,396	20,259	—
2045/2075	100.0%	150,492	131,115	19,377	—

本集團擁有之主要物業 (續)

(丙) 在發展中物業

地點	物業名稱	滿約年份	集團 所佔權益	地盤 面積約數 (平方呎)
香港				
馬鞍山耀沙路8號	Silversands	2067	100.0%	49,729
黃竹坑業勤街39號	Landmark South	2066	60.0%	18,996
元朗康業街8號	朗壹廣場	2066	100.0%	99,524
葵涌市地段524號		2067	100.0%	18,623
西南九龍荔盈街6號及荔盈街8號	維港滙	2067	29.3%	208,262
大嶼山長沙，丈量約份第332約地段765號		2069	100.0%	28,977
中國內地				
深圳前海深港現代服務業合作區，T102-0262號地塊		2057	50.0%	80,485
四川省成都市金牛區郫縣犀浦鎮	中海國際社區	2044	20.0%	14,253,628
福建省漳州市薌城區騰飛路298號	信和·御龍天下	2045/2075	100.0%	962,939
深圳前海深港現代服務業合作區，T102-0261號地塊		2058	30.0%	183,842
四川省成都市東部成華區御風二路9號	信和·御龍山	2048/2078	20.0%	2,673,385
海外 — 新加坡				
Land Parcel 950, Lot 2852K, Mukim 16	Jalan Anak Bukit	2120	20.0%	346,149
Lot 359T of Town Subdivison 15, 5001 Beach Road	Golden Mile Complex	2068	25.0%	144,908

集團 所佔樓面 面積約數 (平方呎)	集團所佔樓面面積約數 (平方呎)				完成階段	估計完成日期
	住宅	商業	工業	酒店		
119,351	119,351	-	-	-	入伙紙發出	二零二二年十月
141,698	-	141,698	-	-	上蓋工程現正施工	二零二二年十一月
497,620	-	497,620	-	-	上蓋工程現正施工	二零二二年十二月
176,906	-	-	176,906	-	上蓋工程現正施工	二零二三年三月
288,935	288,935	-	-	-	上蓋工程現正施工	二零二三年五月
11,582	11,582	-	-	-	籌劃階段	二零二四年三月
247,572	-	247,572	-	-	內部工程現正施工	二零二二年十二月
39,317	-	39,317	-	-	籌劃階段	二零二三年六月
1,160,041	1,139,826	20,215	-	-	上蓋工程現正施工	二零二四年五月
258,336	-	258,336	-	-	地基工程現正施工	二零二四年六月
1,154,328	912,277	213,558	-	28,493	上蓋工程現正施工	二零二八年六月
201,405	154,905	46,500	-	-	籌劃階段	二零二七年六月
152,448	33,907	118,541	-	-	設計階段	二零二八年十二月

本集團擁有之主要物業 (續)

(丁) 集團佔有發展權益之在發展中物業⁽¹⁾

地點	物業名稱	滿約年份	地盤 面積約數 (平方呎)
香港			
何文田嘉道理道24A號	St. George's Mansions	2081	61,941
旺角山東街32B號	ONE SOHO	2068	14,961
黃竹坑香葉道11號	揚海	2067	92,269
結志街33號、卑利街23及25號	ONE CENTRAL PLACE	2067	9,607
錦田南錦河路29號	柏瓏	2067	448,719
將軍澳康城路1號	凱柏峰	2052	177,359
黃竹坑站第四期物業發展項目，香港仔內地段467號D地盤		2067	65,015
油塘通風樓物業發展項目，新九龍內地段6602號		2068	43,379
將軍澳日出康城第十三期物業發展項目，將軍澳市地段70號之餘段KL地盤		2052	130,675

主要物業表附註：

- (1) 本集團佔有發展權益之物業乃根據發展合約中的條款及細則分享該物業完成後的發展利潤
- (2) 工商綜合樓宇
- (3) 指該物業之實用面積

總樓面 面積約數 (平方呎)	總樓面面積約數 (平方呎)				完成階段	估計完成日期
	住宅	商業	工業	酒店		
309,707	309,707	-	-	-	入伙紙發出	二零二二年十一月
112,200	112,200	-	-	-	上蓋工程現正施工	二零二三年七月
492,991	492,991	-	-	-	上蓋工程現正施工	二零二三年九月
84,261	84,261	-	-	-	上蓋工程現正施工	二零二四年八月
1,236,741	1,236,741	-	-	-	上蓋工程現正施工	二零二四年十一月
956,468	956,468	-	-	-	平台工程現正施工	二零二五年一月
638,305	638,305	-	-	-	上蓋工程現正施工	二零二五年三月
325,342	325,342	-	-	-	地基工程現正施工	二零二五年四月
1,546,722	1,546,722	-	-	-	地基工程現正施工	二零二五年十二月

