

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED 信星鞋業集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零二二年九月三十日止六個月之 中期業績公告

財務摘要	截至九月三十日 止六個月		變動
	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元	
收益	639,175	379,373	+68.5%
毛利／(毛損)	57,285	(12,685)	不適用
毛利／(毛損)率	9.0%	-3.3%	+12.3個百分點
本公司權益持有人應佔期內溢利／(虧損)	28,804	(15,462)	不適用
	(港仙)	(港仙)	
每股基本盈利／(虧損)	4.28	(2.30)	不適用
擬派中期及特別中期股息			
每股中期股息	1.8	—	
每股特別中期股息	0.5	2.0	
期內每股股息合計	<u>2.3</u>	<u>2.0</u>	+15.0%
• 現金及等同現金項目淨額約296,900,000港元			

* 僅供識別

未經審核中期業績

信星鞋業集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二二年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績連同二零二一年同期之比較數字及下文所載之有關說明附註。該等簡明綜合業績未經審核，惟已經本公司審核委員會審閱。

簡明綜合損益表

截至二零二二年九月三十日止六個月

	附註	截至九月三十日 止六個月	
		二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
收益	2	639,175	379,373
銷售成本		<u>(581,890)</u>	<u>(392,058)</u>
毛利／(毛損)		57,285	(12,685)
其他收入及收益／(虧損)淨額		(5,538)	11,516
分銷及銷售開支		(12,493)	(7,991)
行政開支		(36,061)	(34,486)
融資成本	3	(76)	(11)
應佔聯營公司溢利		<u>17,490</u>	<u>18,280</u>
除稅前溢利／(虧損)	4	20,607	(25,377)
所得稅抵免	5	<u>8,472</u>	<u>7,939</u>
期內溢利／(虧損)		<u><u>29,079</u></u>	<u><u>(17,438)</u></u>
下列各項應佔：			
本公司權益持有人		28,804	(15,462)
非控股權益		<u>275</u>	<u>(1,976)</u>
		<u><u>29,079</u></u>	<u><u>(17,438)</u></u>

簡明綜合損益表(續)

截至二零二二年九月三十日止六個月

		截至九月三十日 止六個月	
	附註	二零二二年 (未經審核)	二零二一年 (未經審核)
本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)：	6		
基本		<u>4.28港仙</u>	<u>(2.30港仙)</u>
攤薄		<u>4.27港仙</u>	<u>(2.30港仙)</u>

股息之詳情披露於簡明綜合財務報表附註7內。

簡明綜合全面收益表

截至二零二二年九月三十日止六個月

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
期內溢利／(虧損)	<u>29,079</u>	<u>(17,438)</u>
其他全面收益／(開支)		
期後可能重新分類至損益之其他全面收益／(開支)：		
匯兌差額：		
換算海外經營業務之匯兌差額	<u>(57,426)</u>	<u>9,557</u>
期內其他全面收益／(開支)	<u>(57,426)</u>	<u>9,557</u>
期內全面收益／(開支)總額	<u><u>(28,347)</u></u>	<u><u>(7,881)</u></u>
下列各項應佔：		
本公司權益持有人	(28,622)	(5,905)
非控股權益	<u>275</u>	<u>(1,976)</u>
	<u><u>(28,347)</u></u>	<u><u>(7,881)</u></u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二二年九月三十日

	於	
	二零二二年 九月三十日 (未經審核)	二零二二年 三月三十一日 (經審核)
	千港元	千港元
	附註	
非流動資產		
物業、廠房及設備	163,062	172,992
使用權資產	68,764	71,359
投資物業	474,050	546,724
聯營公司投資	81,463	63,973
會所會籍投資	1,820	1,845
	<u>789,159</u>	<u>856,893</u>
非流動資產總額		
流動資產		
存貨	179,062	209,008
應收賬項	8 252,360	213,523
預付款項、按金及其他應收賬項	11,122	8,542
應收聯營公司款項	64,705	64,705
可收回稅項	275	233
現金及等同現金項目	311,060	304,428
	<u>818,584</u>	<u>800,439</u>
流動資產總額		

簡明綜合財務狀況表 (續)

於二零二二年九月三十日

		於	
		二零二二年 九月三十日 (未經審核)	二零二二年 三月三十一日 (經審核)
	附註	千港元	千港元
流動負債			
應付賬項	9	165,397	159,743
應計負債、其他應付賬項及合約負債		85,150	87,982
銀行借貸		14,174	14,773
租賃負債		997	1,502
應付稅項		57,184	60,743
		<u>322,902</u>	<u>324,743</u>
流動負債總額		322,902	324,743
流動資產淨值		495,682	475,696
資產總額減流動負債		1,284,841	1,332,589
非流動負債			
租賃負債		2,015	2,569
已收按金		6,264	6,937
遞延稅項負債		98,020	103,342
		<u>106,299</u>	<u>112,848</u>
非流動負債總額		106,299	112,848
資產淨值		1,178,542	1,219,741
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
已發行股本		68,060	68,111
儲備		1,101,294	1,142,717
		<u>1,169,354</u>	<u>1,210,828</u>
非控股權益		9,188	8,913
		<u>9,188</u>	<u>8,913</u>
權益總額		1,178,542	1,219,741

附註:

1. 編製基準及主要會計政策

截至二零二二年九月三十日止六個月之該等未經審核中期簡明綜合財務資料已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十六之適用披露規定及香港會計師公會頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」而編製。該等未經審核中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定的所有資料及披露，且應與本集團截至二零二二年三月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

除採納以下於二零二二年四月一日生效之經修訂之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)外，編製此等中期簡明綜合財務資料所採納之會計政策與編製本集團截至二零二二年三月三十一日止年度之綜合財務報表所採用者貫徹一致。

香港財務報告準則第3號之修訂	<i>概念框架之提述</i>
香港會計準則第16號之修訂	<i>物業、廠房及設備：作擬定用途前之所得款項</i>
香港會計準則第37號之修訂	<i>虧損性合約—履行合約之成本</i>
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附之說明性示例及香港會計準則第41號之修訂

本集團已對採納修訂進行評估，並認為採納該等準則對本集團當前及過往會計期間之業績及財務狀況並無重大財務影響。

2. 營運分部資料

由於管理需要，本集團根據業務活動劃分業務單元及擁有下列兩個可報告經營分部：

- (a) 製造及銷售鞋類產品；及
- (b) 物業投資。

管理層個別監控本集團營運分部之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。分部表現乃根據可報告分部之溢利／(虧損) (為經調整除稅前溢利／(虧損)之計量) 予以評估。經調整除稅前溢利／(虧損)的計量方式與本集團除稅前之溢利／(虧損)的計量方式一致，惟利息收入、非租賃相關融資成本及其他未分配收入及收益／(虧損)淨額及未分配開支除外。

分部資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分部負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

下表呈列截至二零二二年及二零二一年九月三十日止六個月本集團經營分部的收益、業績及若干資產、負債及開支資料。

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
分部收益						
銷售予外界客戶	<u>639,175</u>	<u>379,373</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>639,175</u>	<u>379,373</u>
租金收入	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>14,174</u>	<u>10,759</u>	<u>14,174</u>	<u>10,759</u>

2. 營運分部資料(續)

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
分部業績	<u>32,306</u>	<u>(29,286)</u>	<u>(9,081)</u>	<u>8,466</u>	<u>23,225</u>	<u>(20,820)</u>
未分配收入及收益／(虧損) 淨額					117	(122)
利息收入					2,177	965
未分配開支					(4,909)	(5,400)
融資成本 (租賃負債之利息除外)					(3)	-
除稅前溢利／(虧損)					<u>20,607</u>	<u>(25,377)</u>
所得稅抵免					<u>8,472</u>	<u>7,939</u>
期內溢利／(虧損)					<u><u>29,079</u></u>	<u><u>(17,438)</u></u>
	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零二二年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 三月三十一日 (經審核) 千港元	二零二二年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 三月三十一日 (經審核) 千港元	二零二二年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 三月三十一日 (經審核) 千港元
資產及負債						
分部資產	817,866	802,955	474,051	546,724	1,291,917	1,349,679
未分配資產					<u>315,826</u>	<u>307,653</u>
資產總值					<u><u>1,607,743</u></u>	<u><u>1,657,332</u></u>
分部負債	246,895	258,447	104,171	110,046	351,066	368,493
未分配負債					<u>78,135</u>	<u>69,098</u>
負債總額					<u><u>429,201</u></u>	<u><u>437,591</u></u>

3. 融資成本

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
銀行貸款之利息	3	-
租賃負債之利息	73	11
	<u>76</u>	<u>11</u>

4. 除稅前溢利／(虧損)

本集團除稅前溢利／(虧損)乃經扣除／(計入)以下項目：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
銷售存貨成本	390,529	241,016
物業、廠房及設備折舊	14,254	14,762
使用權資產折舊	1,847	1,785
會所會籍攤銷	25	20
物業、廠房及設備項目減值	-	1,554
應收賬項減值撥備／(撥回)	554	(1,542)
重估投資物業之公平值虧損	21,492	1,018
銀行利息收入	(2,176)	(925)
應收賬項之利息收入	-	(40)
	<u>-</u>	<u>(40)</u>

5. 所得稅

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
即期		
—其他地區	(3,150)	(7,924)
遞延	<u>(5,322)</u>	<u>(15)</u>
稅項抵免總額	<u><u>(8,472)</u></u>	<u><u>(7,939)</u></u>

香港利得稅乃根據期內於香港獲得之估計應課稅溢利按16.5%（二零二一年：16.5%）稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法權區當時之稅率計算。

6. 本公司權益持有人應佔每股盈利／（虧損）

每股基本溢利（截至二零二一年九月三十日止六個月：每股基本虧損）金額乃根據本公司權益持有人應佔期內溢利28,804,000港元（截至二零二一年九月三十日止六個月：虧損15,462,000港元）及期內已發行普通股加權平均數673,236,906股（截至二零二一年九月三十日止六個月：671,546,000股）計算，並經調整以反映根據本公司的股份獎勵計劃所持有的股份數目6,303,000股（截至二零二一年九月三十日止六個月：9,238,000股）。

6. 本公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損) (續)

每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃按以下數據計算：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
盈利／(虧損)		
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)	28,804	(15,462)
	千股	千股
股份		
計算每股基本盈利／(虧損)所用之普通股加權平均數	673,237	671,546
攤薄影響—普通股加權平均數：		
購股權	919	不適用
股份獎勵	27	不適用
計算每股攤薄盈利／(虧損)所用之普通股加權平均數	674,183	不適用

截至二零二一年九月三十日止六個月，由於期內已發行潛在攤薄普通股對所呈列的每股基本虧損金額具有反攤薄效應，故並無對所呈列之每股基本虧損金額作出調整。

7. 股息

	截至九月三十日 止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
期內已派付股息		
就截至二零二二年三月三十一日止財政年度之 特別末期股息		
—每股普通股2.0港仙(二零二一年：1.3港仙)	13,486	8,740
就截至二零二二年三月三十一日止財政年度之末期股息		
—每股普通股零(二零二一年：1.5港仙)	—	10,084
	<u>13,486</u>	<u>18,824</u>
擬派中期及特別中期股息		
中期股息—每股普通股1.8港仙(二零二一年：無)	12,251	—
特別中期股息—每股普通股0.5港仙(二零二一年：2.0港仙)	3,403	13,631
	<u>15,654</u>	<u>13,631</u>

中期及特別中期股息乃於截至二零二二年九月三十日止期間後宣派，故並無作為負債計入簡明綜合財務狀況表內。中期及特別中期股息將派付於二零二三年一月十八日名列股東名冊之股東。

8. 應收賬項

本集團之應收賬項主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。通常而言，發票於開具後30至90日內償付。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。

8. 應收賬項(續)

以貨物交付日期為基準，應收賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零二二年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	250,505	207,916
91至180日	1,484	5,341
181至365日	371	266
	<u>252,360</u>	<u>213,523</u>

9. 應付賬項

以收訖貨物日期為基準，應付賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零二二年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零二二年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	107,459	108,500
91至180日	45,716	39,521
181至365日	638	4
365日以上	11,584	11,718
	<u>165,397</u>	<u>159,743</u>

應付賬項為不計息，且一般須於90日內清付。

管理層討論及分析

財務業績

本集團於截至二零二二年九月三十日止六個月期間（「本期間」）之表現，充分顯示歐洲、北美和一些亞洲市場放寬疫情限制後，全球鞋類零售業普遍復甦。這為集團帶來強韌的訂單量，加上本期間內廠房生產並無間斷，能滿足訂單需求，因而推動業務量增長並將產能使用率恢復到更高水平。

比較之下，於二零二一年同期，位於越南南部平陽省順安市的廠房則因所在地區爆發COVID-19個案，而必須由七月中起暫停生產三個月。在此期間，訂單履行和產量受到嚴重影響。

在此背景下，集團在二零二二／二三財政年度上半年取得符合預期的強健業績。然而，地緣政治緊張局勢日益加劇，勢將為營商環境帶來新挑戰，並令全球通脹和經濟不明朗等已然存在的趨勢升溫，管理層將保持警覺。面對前所未有的挑戰，本集團將嚴加防範。

營業額

在強大的訂單管道和無間斷生產的支持下，本期間營業額按年增長68.5%至約639,200,000港元（二零二一年：約379,000,000港元）。業務量增加41.8%，平均售價亦按年提升16.2%。

毛利／虧損

本期間內訂單量強健，集團因而實現更高的產能使用率，效率得以提升。本期間錄得毛利約57,300,000港元（二零二一年：毛虧損約13,000,000港元），主要歸因於：

- (i) 付運量和產能使用率提高，因而實現規模經濟效益；

- (ii) 集團採取利潤率增長策略，提升收入組合，平均售價得以改善；
- (iii) 成本緩減措施加上製造業務運作穩定，令成本收入比下降；
- (iv) 疫情引致的開支不復現；及
- (v) 本集團能通過轉嫁而抵銷上游供應鏈及物流成本的上漲。

本集團著眼於較高邊際利潤的產品，積極管理客戶組合，於本期間錄得毛利率9.0%（二零二一年：-3.3%）。

純利／淨虧損

於本期間內，本集團錄得本公司權益持有人應佔純利約28,800,000港元（二零二一年：淨虧損約15,000,000港元）。除因錄得毛利外，純利亦計入：

- (i) 本集團於越南中部營運的聯營公司產生應佔聯營公司溢利約17,500,000港元（二零二一年：約18,000,000港元）；

及部分被以下抵銷：

- (i) 本集團於香港和內地的投資物業於本期間內經重估所產生的公平值虧損約21,500,000港元（二零二一年：虧損約1,000,000港元）。

主要財務比率

本集團於本期間維持穩定的財務比率：

- 應收賬款週轉天數由截至二零二一年九月三十日止六個月之70天降至本期間之66天；

- 應付賬款週轉天數由79天增至81天；
- 存貨週轉天數為89天(二零二一年：119天)；
- 於二零二二年九月三十日維持健康流動資金水平，手頭淨現金為約296,900,000港元(二零二二年三月三十一日：約290,000,000港元)；及
- 流動及速動比率分別為2.5及2.0(二零二一年：分別為3.3及2.5)。

中期及特別股息

本集團審慎管理營運資金，以維持穩定的財務狀況。有鑑於此並冀與股東分享業績成果，董事會已議決派發中期股息每股普通股1.8港仙(二零二一年：無)，並就本期間派發特別中期股息每股普通股0.5港仙(二零二一年：2.0港仙)。

營運表現

北美和歐洲在疫情後的零售反彈，與旨在減緩通脹的加息行動，以及二零二二年的地緣政治事件同時發生，向企業和個人消費者發出了喜憂參半的經濟訊號。

對於製鞋業而言，隨著COVID-19限制開始放寬，主要出口市場今年開局良好。因此今年上半部，消費市場的需求大多出現廣泛增長。

受惠於市場需求的穩健復甦，以及消費者對健康和保健的日益關注，本集團於本期間實現整體付運量增長，其中豪邁型鞋類繼續成為產品組合中的亮點。本集團持續以高質量業務增長和提升利潤率為優先考慮，成功帶動平均售價改善。

製造業務

本集團於越南南部及柬埔寨經營兩個核心生產基地，以保持多元地域生產，兩地均配備研究及開發（「研發」）設施；另於中國珠海營運輔助研發中心。此外，本集團持有位於越南中部一間合營工廠的40%權益。

於二零二二年九月三十日，本集團的合併生產規模共30條生產線，大部分為小流水概念生產線，合共年產能約8,700,000雙鞋履，使用率為83.3%（二零二一年：78.6%）。

本集團於越南南部營運16條小流水生產線及4條傳統生產線。此外，集團在柬埔寨設有10條小流水生產線。憑藉堅韌和多地域的生產平台，集團能靈活地提供產能，以迎合客戶採購計劃的產地要求。

市場地區分佈繼續由需求主導，同時集團亦支援客戶開拓前景亮麗的市場。於本期間，美國市場銷售維持強勁，對本集團營業額貢獻達42.2%（二零二一年：41.4%）。而歐洲市場的貢獻佔27.6%（二零二一年：27.1%），輸往其他市場（包括亞洲及其他地區）則為30.2%（二零二一年：31.5%）。

於本期間，豪邁型鞋類銷售表現突出，付運量更超出疫情前水平，佔總營業額72.2%（二零二一年：65.4%）。儘管豪邁型鞋類銷售強勁，優質便服鞋的貢獻佔比仍有所上升，佔14.2%（二零二一年：11.4%）。嬰幼兒鞋履方面，其貢獻佔比則降至13.6%（二零二一年：23.2%）。

配合追求價值增長的策略，本集團在客戶組合管理和新業務開發上進行嚴格篩選。本期間之主要客戶包括Cat、Chaco、Dr. Martens、Merrell及Wolverine；彼等合共佔總營業額的96.0%（二零二一年：96.2%）。本集團會繼續與其他具有可持續增長前景的品牌積極開發業務。

本集團生產中心的主要發展概述如下：

越南南部

本集團在越南南部擁有營運中的廠房、可供裝置機器後使用的廠房物業，以及供未來擴展之用的土地。此設施組合有助集團滿足現有需求，並作好準備捕捉未來的增長機會。

此產地仍為本集團的主要生產中心。儘管在二零二一年一度因COVID-19而暫停生產三個月，然其後已迅速恢復並於本期間維持無間斷生產。本期間內，受惠於穩健的訂單管道，其設施使用率回復高水平，其對總產量的貢獻反彈至61.3%（二零二一年：55.0%）。

柬埔寨

本集團獲當地政府部門支持，逐漸於此世界主要鞋履生產國建立穩固的基礎。

於本期間內以鞋履雙數計，柬埔寨廠房貢獻產出38.7%（二零二一年：45.0%）。此產地受惠於廠房產能和效率日益成熟，實現量價齊升。在強健的訂單支持下，柬埔寨中心將發展為本集團更重要的生產基地。

中國內地

本集團已終止內地所有生產活動，將其遷移至其他亞洲廠房。為配合部分客戶的發展所需，集團在珠海保留了一所研發中心，配以精簡人手繼續運作。本集團將繼續檢視其使用率，如合適會積極考慮調整研發服務。

除研發中心外，珠海廠房已租出，為集團持續產生穩定的經常性租金收入。董事會將繼續密切注視當地的營商環境，並與租戶一起應對物業市場趨勢。

於聯營公司的投資

本集團與榮誠集團（「榮誠」）於越南中部聯合擁有一聯營公司，持有其40%權益。榮誠為領先的國際運動鞋履製造商。

聯營公司於期結日共營運23條生產線，主要為全球領先鞋履品牌Crocs及Columbia從事生產。

聯營公司於本期間錄得營業額約522,300,000港元（二零二一年：約457,000,000港元），按年升14.3%；向本集團貢獻應佔聯營公司溢利約17,500,000港元（二零二一年：約18,000,000港元）。

由於環球經濟存在不確定性，在二零二二／二三財政年度的下半年，聯營公司將對產能管理和業務發展採取更謹慎的態度。儘管如此，有見於榮誠的堅實背景和專業技術，董事會對合營業務的長遠前景充滿信心。

投資物業

基於本集團業務需要和產能規劃，自資工廠和辦公室物業不時或未被充分利用。董事會會定期評估物業的租售選項及潛力，務求善用資產以創造回報。這有助本集團活用閒置物業，將資產的投資價值變現，並產生額外穩定收入以鞏固營運資金。

在本期間，被歸類為投資物業的資產組合悉數租出，總租金收入約14,200,000港元（二零二一年：約10,800,000港元）。董事會認為此投資組合目前正產生穩定的經常性收入，並會定期檢視資產基礎和審視可行選項，為股東創造長遠價值。

人才發展及領導層繼任

集團培養並留用一支人才團隊，他們為不同業務單位帶來範圍廣泛的專門才能。他們致力建立一家世界級企業，幫助客戶實現成功，並助集團分享客戶成就。為招募和保留人才，本集團提供具競爭力的薪酬待遇，亦設有購股權計劃及股份獎勵計劃，對本集團成功經營而作出貢獻之合資格員工提供進一步鼓勵和獎賞。

能幹的管理團隊積極投入，並憑著堅定決心，持續應對前所未見的挑戰。在團隊的領導和危機管理能力支持下，集團得以應對過去數年經營環境中的困難。

管理本地化，對於集團製造中心的長遠發展至為重要。因此，集團致力建立穩固的本地管理團隊，越南和柬埔寨收穫令人鼓舞的表現，足證當地團隊的日益成熟。

董事會內的獨立非執行董事（「獨董」）在本公司企業管治中發揮重要作用。他們就集團的業務和管治事宜提供外部和獨立的觀點。本公司一直致力提高企業管治標準，董事會定期審視其組成，特別聚焦董事的獨立性和多元化，並在適當時額外任命獨董。

未來計劃及前景

本集團對全年業績保持審慎樂觀，並將繼續努力應對宏觀經濟環境中的各種不利因素。加息和通脹升溫將減緩需求增長，致使鞋類品牌商庫存增多，因而在短期內採取更加謹慎的採購策略。因此，隨著業務管道的可見度降低，預期集團下半年的訂單將在一定程度上放緩。

誠如截至二零二二年三月三十一日止年度的年報所述，集團已採取業務策略，聚焦於六個策略行動領域，以優化收入組合、在跨地平台上進行積極的產能規劃、追求營運卓越、緩減成本上漲、培養人才，以及保持營運韌度和可持續性。

預計經營環境會出現更頻繁的干擾，集團將加倍注意強化生產韌性。因此，集團將細心規劃勞動力部署和原材料採購，並更新了不同營運層面的危機處理機制。隨著業務運作更趨穩定，本集團能確保兌現對客戶的服務承諾，並達至更高的生產效率。

同時，本集團將秉持保守的現金流管理政策，並繼續實施嚴格的成本控制，以在宏觀經濟不明朗的情況下保持財務實力。

業務發展仍為管理層的一項重要任務。目前，集團正為多個鞋類品牌進行產品研發工作，期待建立新的收入渠道，以加強營收組合。

總體而言，本集團立於穩固的基礎上，表現符合預期，並已採取一系列增長策略，配合獨有優勢繼續發掘業務發展機會，對長遠前景充滿信心。

致謝

本人謹向各位董事、高級管理人員以及全體員工致謝，感激他們的辛勤投入。各業務合作夥伴、客戶及股東對集團一直鼎力支持，藉此同表謝意。

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金流量及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎的財務管理及選擇性投資，令本集團之財務狀況維持穩健。於二零二二年九月三十日，本集團之現金及等同現金項目約為311,100,000港元（於二零二二年三月三十一日：約304,000,000港元），而以越南盾計值的無息銀行借貸總額約為14,200,000港元（二零二二年三月三十一日：15,000,000港元）。本集團的槓桿比率（銀行借貸總額比權益總額）約為1.2%（二零二二年三月三十一日：1.2%）。於二零二二年九月三十日，本集團的現金及等同現金項目淨額約為296,900,000港元（二零二二年三月三十一日：約290,000,000港元）。

於二零二二年九月三十日，本集團獲得多間銀行之銀行信貸總額度約為54,200,000港元（於二零二二年三月三十一日：約55,000,000港元）。本集團獲授予之香港貿易及透支之銀行信貸約40,000,000港元（於二零二二年三月三十一日：約40,000,000港元）當中，於二零二二年九月三十日，本集團並無動用銀行信貸且並無任何計息銀行借貸（於二零二二年三月三十一日：無）。

於二零二二年九月三十日，流動比率約為2.5（於二零二二年三月三十一日：約2.5），此乃按流動資產約818,600,000港元及流動負債約322,900,000港元之基準計算，而速動比率則約為2.0（於二零二二年三月三十一日：約1.8）。

本集團將繼續維持保守之現金流量管理，以鞏固強勁的現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在越南及柬埔寨進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣、越南盾及美元計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取任何對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行信貸為其業務提供資金。借貸利率參考香港銀行同業拆息率或倫敦銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期貨幣合約（如適用），僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國及越南附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險由本集團之香港總部集中管理。

股本架構

於二零二二年九月三十日，股東權益減少至約1,169,400,000港元（於二零二二年三月三十一日：約1,211,000,000港元）。

中期及特別中期股息

於二零二二年十一月二十九日，董事會議決就截至二零二二年九月三十日止六個月向於二零二三年一月十八日(星期三)名列股東名冊的股東宣派中期股息每股普通股1.8港仙及特別中期股息每股普通股0.5港仙，因而須提撥約15,600,000港元。中期及特別中期股息將於二零二三年二月七日或前後派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零二三年一月十六日(星期一)至二零二三年一月十八日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格獲派中期及特別中期股息，所有填妥之股份過戶表格連同有關股票須不遲於二零二三年一月十三日(星期五)下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

購買、贖回或出售上市證券

截至二零二二年九月三十日止六個月內，本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)購回1,446,000股每股面值0.10港元之普通股，總代價(不包括交易成本)約1,553,000港元，且於期內註銷1,446,000股所購回之普通股。期內，董事會根據股東賦予之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

於回顧期間股份購回之詳情如下：

年／月	購回 之股份數目	每股最高價 港元	每股最低價 港元	總代價 (不包括 交易成本) 千港元
二零二二年四月	1,336,000	1.11	1.03	1,449
二零二二年八月	<u>110,000</u>	0.96	0.95	<u>104</u>
總計	<u><u>1,446,000</u></u>			<u><u>1,553</u></u>

截至二零二二年九月三十日止六個月期間，就購回及註銷股份已付之溢價約1,408,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本期間概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

僱員及薪酬政策

於二零二二年九月三十日，本集團（包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）僱員總數約8,000人（二零二一年九月三十日：約7,800人）。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平以及各公司及員工個別之表現釐定。本集團亦可根據本集團批准之股份獎勵計劃及購股權計劃之條款分別授出獎勵股份及購股權。

本公司於二零一九年六月二十六日所採納之股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)的受託人於本期間概無購買任何股份。截至二零二二年九月三十日止六個月，1,495,000股股份於本期間根據股份獎勵計劃授出。於二零二二年九月三十日，股份獎勵計劃之受託人持有合共6,303,000股本公司股份，且概無股份根據股份獎勵計劃授予任何選定參與者。

於二零一一年八月二十九日，本公司採納購股權計劃，該計劃已於二零二一年八月二十八日屆滿。為確保本公司購股權計劃之連續性，本公司股東於二零二二年八月二十六日舉行之股東週年大會上通過一項普通決議案，以批准採納新購股權計劃(「新購股權計劃」)。新購股權計劃在獲聯交所批准上市後於二零二二年八月三十日生效。截至二零二二年九月三十日止六個月，並無根據新購股權計劃授出購股權。

企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零二二年九月三十日止六個月未有或未曾遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治守則所載守則條文。

審核委員會

本公司之審核委員會(「委員會」)包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

本期間內，委員會已會同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已討論本集團之核數、內部監控及財務申報事項。委員會已審閱本集團截至二零二二年九月三十日止六個月之未經審核中期簡明綜合財務資料，認為該等財務資料之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

遵守上市發行人董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)，作為董事進行證券交易之行為守則。在向全體董事作出具體查詢後，董事確認彼等於截至二零二二年九月三十日止六個月內均已遵守標準守則所規定之標準。

刊登中期報告

載有上市規則附錄十六規定之所有資料之中期報告，將於適當時候寄發予本公司股東及可於聯交所之網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/interim/index.htm>)查閱。

代表董事會
主席
黃秀端女士

香港，二零二二年十一月二十九日

於本公告日期，董事會包括三名執行董事黃秀端女士、黃禧超先生及陳奕舞先生；三名非執行董事陳浩文先生、柯民佑先生及周永健博士；及三名獨立非執行董事譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。