

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

C-LINK SQUARED LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1463)

進一步變更股份發售所得款項淨額用途

茲提述(i)C-Link Squared Limited(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)日期為2020年3月17日的招股章程(「招股章程」)，及(ii)本公司於2021年11月4日刊發的公告，內容有關變更股份發售所得款項淨額用途(「該公告」)；及(iii)本公司日期為2022年8月30日截至2022年6月30日止六個月的本公司中期報告(「2022年中期報告」)。除本公告另有界定者外，本公告所用詞彙與招股章程、該公告及2022年中期報告所界定者具有相同涵義。

所得款項淨額擬定用途

扣除包銷佣金及相關開支後，股份發售所得款項淨額約為73.7百萬港元(「所得款項淨額」)。

誠如該公告所載，經適當考慮馬來西亞當時物業市場及營商環境加上COVID-19大流行疫情的影響，以及該公告所載本集團當時的發展所需，於2021年11月4日，董事會議決(i)變更原分配用於建設數據中心及透過擴充本集團軟件開發團隊而進行團隊擴充的未動用所得款項淨額的用途，藉以分別收購一座現有樓宇並改造成數據中心，以及委聘外部軟件開發供應商，及(ii)延長就加強本集團技術營運支持系統，加大本集團營銷及推廣力度以爭取新客戶以及識別、尋求及確認潛在戰略收購與商機而應用未動用所得款項淨額的時限。有關進一步詳情，請參閱該公告。

於上述所得款項淨額用途變更後，誠如該公告及2022年中期報告所披露，本公司擬應用所得款項淨額如下：

- (i) 增強本集團技術實力及發展其他垂直／平行市場的能力：
 - (a) 約56.5百萬港元用於收購及改造一幢現有樓宇為數據中心及升級資訊科技基礎設施；
 - (b) 約5.0百萬港元，將用於加強本集團的技術營運支持系統；及
 - (c) 約3.8百萬港元，將用於委聘外部軟件開發供應商及開發軟件開發計劃內的新應用程序；以及
- (ii) 擴大本集團的本地市場份額及探索區域擴張，進一步獲取市場份額：
 - (a) 約2.7百萬港元，將用於加大本集團的營銷及推廣力度以爭取新客戶；及
 - (b) 約5.7百萬港元，將用於潛在戰略收購及商機。

於本公告日期，本公司已分別動用所得款項淨額約19.5百萬港元及0.6百萬港元於(i)收購及改造現有樓宇為數據中心及升級資訊科技基礎設施；及(ii)加大本集團的營銷及推廣力度以爭取新客戶。因此，未動用的所得款項淨額約為53.6百萬港元。

進一步變更所得款項淨額用途

經適當考慮下文「進一步變更所得款項淨額用途的理由及裨益」一段所載本集團近期發展所需，於2022年12月20日，董事會議決(i)重新分配原用於「加強本集團技術營運支持系統」的未動用所得款項淨額至另一筆現有所得款項淨額用途，即「委聘外部軟件開發供應商及開發軟件開發計劃內的新應用程序」；及(ii)將開發或提供直播及視像技術功能納入本集團軟件開發計劃內的新應用程序的一部分。該公告及2022年中期報告所披露悉數動用所有未動用所得款項淨額的預期時間表維持不變（即2023年12月前）。悉數動用未動用所得款項淨額的預期時間表乃按本集團對未來市況的最佳估計釐定，或會視乎目前市況及未來市場發展更改。

下表載列該公告及2022年中期報告所披露的所得款項淨額擬定用途、於本公告日期已動用及未動用的所得款項淨額以及未動用所得款項淨額用途的變更：

所得款項淨額用途	該公告及 2022年中期 報告所披露 的所得款項 淨額擬定用途 (百萬港元) (概約)	於本公告 日期已動用 所得款項 淨額 (百萬港元) (概約)	於本公告 日期未動用 所得款項 淨額 (百萬港元) (概約)	未動用 所得款項 淨額用途 變更 (百萬港元) (概約)
增強技術實力及發展其他垂直／ 平行市場的能力	65.3	19.5	45.8	不變
— 收購一幢現有樓宇並改造成 符合三級標準的數據中心以 及升級資訊科技基礎設施	56.5	19.5	37.0	不變
— 加強本集團的技術營運支持 系統	5.0	—	5.0	—
— 委聘外部軟件開發供應商並開 發軟件開發計劃內的新應用 程序	3.8	—	3.8	8.8
擴大本地市場份額及探索區域 擴張，進一步獲取市場份額	8.4	0.6	7.8	不變
— 加大本集團的營銷及推廣力度 以爭取新客戶	2.7	0.6	2.1	不變
— 用於潛在戰略收購及商機	5.7	—	5.7	不變
	73.7	20.1	53.6	

進一步變更所得款項淨額用途的理由及裨益

本集團原計劃將部分未動用所得款項淨額用於(i)升級本集團的技術營運支持系統(佔約5.0百萬港元)；及(ii)委聘外部軟件開發供應商並開發軟件開發計劃內的新應用程序(佔約3.8百萬港元)。本集團的軟件開發計劃原先包括(其中包括)(i)升級本集團的文件管理系統；(ii)開發軟件以減少人工業務流程並提升文件工作流程中的自動化；(iii)使本集團的Streamline Suite與移動操作系統相容；及(iv)使用區塊鏈技術開發文件認證軟件，減少書面記錄。

目前，本集團透過其提供主要用於數據及文件管理(包括但不限於數據收集、數據轉換及託管、文件掃描、表格識別及處理、工作流程解決方案及郵件室採購)的企業軟件解決方案的Streamline Suite平台尚未配備直播及視像技術功能，未能與客戶進行即時互動，而董事會認為，自COVID-19疫情出現以來，尤其是多個國家經過相對較長時間實施封城措施，本集團的許多客戶及潛在客戶採用「在家工作」及「遠程工作」安排後，與客戶進行即時互動已成為流行的市場趨勢。此外，本集團亦已接獲多名客戶要求提供直播及視像技術功能。然而，本集團目前並無必要的資訊科技技能、經驗及領域知識，以開發向客戶提供的直播及視像技術平台。即使本集團自行招聘資訊科技人員開發該平台，開發週期亦會過長，可能導致本集團錯失此流行趨勢及相關市場機會，以至額外收益來源。鑑於以下各項的綜合影響：(i)COVID-19疫情令在家工作及／或遠程工作的新常態出現；(ii)本集團的現有客戶表達探索及部署具有直播功能的數碼平台的意見；及(iii)短信、電郵等現有個人化客戶溝通渠道缺乏即時互動功能，本集團預期，倘不利用直播及視像技術的普及情況，並透過升級本集團的Streamline Suite平台及本集團軟件開發計劃中的技術營運支持系統，有效把握市場對數碼解決方案的需求，將難以保持市場競爭力。

為利用直播及視像技術流行的市場趨勢，以及對具備直播功能的數碼平台的新需求，董事會認為應優先發展或提供直播及視像技術能力，以增強其服務內容。因此，董事會已議決(i)將原先分配至「加強本集團的技術營運支持系統」的未動用所得款項淨額5.0百萬港元，重新分配至另一筆現有所得款項淨額用途，藉此「委聘外部軟件開發供應商並開發軟件開發計劃內的新應用程序」（即合共8.8百萬港元現將分配至有關用途）；及(ii)將開發或提供直播及視像技術功能納入為有關軟件開發計劃內的新應用程序的一部分。預期末動用所得款項淨額8.8百萬港元將用作支付軟件開發計劃內有關該等新應用程序的開發成本、實施費用、額外定制功能的成本及維護費用。為了配合本集團現有軟件開發計劃，本集團目前預期升級後的Streamline Suite平台以及直播及視像技術功能將與蘋果及安卓移動操作系統相容，並將提供主要功能，如(i)與網站無縫整合並能夠與客戶一對一通話的技術；(ii)與客戶共同瀏覽及分享螢幕的功能，以進一步令代理商能夠推廣其產品及服務；(iii)向全球觀眾直播購物，以加強客戶互動；及(iv)可同時比較產品的搜尋及顯示功能。

COVID-19疫情爆發已開啟以在家工作及／或遠程工作為常態的新時代。本集團相當大部分的員工目前均遠程工作。就此而言，視像會議工具已成為與客戶進行有效溝通及互動的必要條件。於本集團的服務中新增直播及視像技術功能亦將能夠讓其員工經由網站、社交媒體渠道及即時聊天進一步與客戶進行公開及雙向的對話，並作出即時回應，從而促進本集團的業務，豐富客戶於線上及線下的互動體驗。

除本公告所披露者外，該公告及2022年中期報告所披露未動用所得款項淨額的擬定用途並無其他變更。董事會確認，本集團的業務性質並無重大變動。董事會認為，上述變更未動用所得款項淨額用途屬公平、合理，因為此舉將使本公司能夠更高效部署其財務資源，目標為涉足直播市場，同時增強本集團盈利能力，並因此符合本集團及股東的整體利益。

董事會將持續評估未動用所得款項淨額用途計劃，並可能於需要時修訂或修改有關計劃，以順應不斷變化的市場環境及力爭提升本集團營運表現。對未動用所得款項淨額用途的任何進一步修訂或修改(如適用)，將根據上市規則披露。

承董事會命
C-Link Squared Limited
董事會主席兼執行董事
Ling Sheng Hwang

香港，2022年12月20日

於本公告日期，執行董事為Ling Sheng Hwang先生、Ling Sheng Chung先生及馬生聰先生；非執行董事為Ling Sheng Shyan先生及吳賢毅博士；以及獨立非執行董事為楊軍輝先生、李殷傑先生、曾建華博士及錢劍光先生。