

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



STANDARD CHARTERED PLC

渣打集團有限公司

(於英格蘭及威爾士註冊之有限責任的公眾有限公司)

(編號：966425)

(股份代號：02888)

二〇二二年全年度及第四季度業績

表現摘要

除另有說明外，所有數字均按基本基準呈列，而比較數字乃與二〇二一年數字按呈報貨幣基準進行比較而得出。自基本業績撇除的重組及其他項目的對賬載於第42至46頁。

集團行政總裁Bill Winters表示：

「我們於二〇二二年第四季度及全年度締造出強勁的業績，收入及除稅前溢利均上升15%，有形股東權益回報達到8.0%，較二〇二一年上升120個基點。我們亦宣佈新一輪10億元股份回購，末期股息為每股14仙，令股東分派自二〇二二年初以來總額達28億元，已超過我們目標的一半，即於二〇二四年或之前三年分派50億元。我們在去年提出的五項策略性行動繼續取得重大進展，我們有信心能達到財務目標。我們正上調預期，現時目標是在二〇二三年令有形股東權益回報接近10%，以及在二〇二四年超過11%，並於其後繼續增長」

策略性行動的最新情況 (除另有說明外，以下為二〇二二年全年的資料)

- 企業、商業及機構銀行業務：推動回報改善：風險加權資產回報收入為6.5%，按年增長160個基點；於二〇二二年執行140億元風險加權資產優化措施
- 個人、私人及中小企業銀行業務：改革盈利能力：二〇二二年成本對收入比率改善5個百分點至69%；節省2億元總支出
- 把握中國機遇：中國在岸收入按年上升10%；離岸收入按年上升21%
- 審慎控制成本以創造經營槓桿：於二〇二二年節省4億元總結構性成本，正按計劃於二〇二四年或之前節省13億元；二〇二二年成本對收入比率改善4個百分點至66%
- 實質的股東分派：二〇二二年開始至今宣佈的股東分派總額為28億元

其他摘要

- 創投業務：自新加坡數碼銀行Trust Bank於二〇二二年九月推出以來，已有超過450,000個新客戶開戶
- 可持續發展：可持續金融業務收入為5億元，按年上升41%；過去二十一個月推動480億元可持續融資

二〇二二年全年財務表現的節選資料

- 有形股東權益回報為8.0%，按年上升120個基點
- 收入上升10%至163億元，撇除債務價值調整及按固定匯率基準計算則上升15%
 - 淨利息收入上升18% (按固定匯率基準計算)，帶動約一半的總收入增長
 - 金融市場業務創新高，上升21% (撇除債務價值調整及按固定匯率基準計算)
 - 財富管理業務下跌17% (按固定匯率基準計算)，受到客戶迴避風險情緒及新型冠狀病毒限制所影響
 - 淨息差按年上升20個基點至1.41%，對沖及產品組合變動部分抵銷了利率上升的影響
- 支出按年增加4%至106億元，按固定匯率基準計算則上升9%
 - 如不計及與表現掛鈎的應計薪酬支出上漲，則上升7%，主要因通脹及投資款項增加
 - 正收入與成本增長差為6% (撇除債務價值調整及英國銀行徵費，並按固定匯率基準計算)
- 信貸減值支出8.38億元，按年上升5.75億元
 - 中國商業房地產風險承擔：支出5.82億元
 - 巴基斯坦、加納及斯里蘭卡主權評級下調：支出2.83億元
 - 現時管理層額外撥加為2.10億元；新型冠狀病毒相關的額外撥加減少2.28億元至2,100萬元，與中國商業房地產相關的額外撥加則上升7,800萬元至1.73億元
 - 高風險資產為99億元，自二〇二一年十二月三十一日以來下降8億元
 - 貸款虧損率為21個基點 (二〇二一年全年：7個基點)
- 除稅前基本溢利上升15%至48億元 (按固定匯率基準計算)
- 重組及其他項目包括對渤海銀行的投資減值3.08億元 (並追溯二〇二一年的其中3億元支出，重新分類至重組及其他項目)
- 稅項支出為14億元：基本實際稅率為29.6%，上升2.9個百分點
- 本集團的資產負債表保持強健、流動性及良好多元化
 - 自二〇二一年十二月三十一日以來，客戶貸款及墊款增加120億元或4%；按基本基準計算則上升3%
 - 墊款對存款比率為57.4% (二〇二一年十二月三十一日：59.1%)；流動性覆蓋比率為147% (二〇二一年十二月三十一日：143%)

- **風險加權資產**為2,450億元，自二〇二一年十二月三十一日以來下降10%或270億元
 - 信貸風險的風險加權資產下降230億元，包括因風險加權資產優化及效益行動而減少250億元，以及因貨幣匯兌而減少100億元，被監管變動帶來的70億元增加所抵銷
 - 市場風險加權資產減少40億元，經營風險的風險加權資產則無變動，大致平穩
- 本集團保持資本雄厚
 - **普通股權一級資本比率**為14.0%，達到13-14%目標範圍的頂端(二〇二一年十二月三十一日：14.1%)
 - 建議末期股息4.05億元或每股14仙，令全年股息達5.23億元或每股18仙，上升50%
 - 即將開始10億元**股份回購**，預期會令普通股權一級資本比率下降約40個基點
- **每股基本盈利**增加15.3仙或18%至101.1仙

二〇二二年第四季度財務表現的節選資料

- **收入**增長12%至37億元，如撇除債務價值調整及按固定匯率基準計算則增長26%
 - 利息收入淨額增長28%(按固定匯率基準計算)
 - 金融市場業務上升33%(撇除債務價值調整及按固定匯率基準計算)，表現歷來最好
 - 財富管理業務下降19%(按固定匯率基準計算)
 - 淨息差按季度上升15個基點至1.58%，對沖、產品組合變動及存款轉移部分抵銷了利率上升和自營買賣賬冊資金調整的影響
- **支出**按年增加4%至27億元，按固定匯率基準計算則上升14%
 - 如不計及與表現掛鈎的應計薪酬支出上漲，則上升8%(按固定匯率基準計算)，主要因通脹及投資款項增加
 - 正收入與成本增長差為12%(撇除債務價值調整及英國銀行徵費，並按固定匯率基準計算)
- **信貸減值**支出3.44億元，按季度上升1.41億元
 - 中國商業房地產風險承擔：支出1.63億元；主權評級下調：支出1.09億元
- **除稅前基本溢利**上升17%至5億元(按固定匯率基準計算)

展望

我們的表現強勁，多個業務市場的經濟復甦速度令人鼓舞。

雖然經濟衰退及通脹壓力將繼續影響全球多處地區(特別是二〇二三年上半年)，但是預期我們經營的大多數市場將繼續保持其近期勢頭，亞洲經濟體在未來兩年的本地生產總值增長將超過5%，對全球逐步復甦至關重要。

中國近期對外開放，以及新型冠狀病毒的影響普遍正在消退，應有助經濟增長。同時，我們仍會繼續密切關注那些最容易受到流動性收緊影響的市場之主權風險。

整體而言，我們業務市場的表現、利率上升的進一步利好因素，以及我們許多經營指標的明顯改善，令我們對未來一段時間感到樂觀。就二〇二三年及二〇二四年而言，我們現時預期：

- 收入將在8-10%的範圍內增長(撇除債務價值調整及按固定匯率基準計算)
- 全年平均淨息差於二〇二三年約為175個基點，於二〇二四年則高於180個基點
- 資產及風險加權資產以低個位數的百分比增長
- 二〇二三年及二〇二四年，正收入與成本增長差約為3個百分點(撇除債務價值調整及英國銀行徵費，並按固定匯率基準計算)
- 信貸減值將繼續正常化，邁向過往週期的貸款損失率範圍，即30-35個基點
- 在13-14%的普通股權一級資本比率目標範圍內靈活經營
- 二〇二三年，有形股東權益回報將接近10%
- 二〇二四年，有形股東權益回報將超過11%，並於其後逐步增長

業績概要

	二〇二二年 百萬元	二〇二一年 百萬元	變動 ¹ %
基本表現			
經營收入	16,255	14,713	10
經營支出	(10,743)	(10,375)	(4)
信貸減值	(838)	(263)	nm ⁶
其他減值	(79)	(55)	(44)
聯營公司及合營企業之溢利	167	176	(5)
除稅前溢利	4,762	4,196	13
普通股股東應佔溢利 ²	2,999	2,667	12
普通股股東有形權益回報(%)	8.0	6.8	120個基點
成本對收入比率(%)	65.5	69.8	430個基點
法定表現			
經營收入	16,318	14,701	11
經營支出	(10,913)	(10,924)	-
信貸減值	(836)	(254)	nm ⁶
商譽及其他減值	(439)	(372)	(18)
聯營公司及合營企業之溢利	156	196	(20)
除稅前溢利	4,286	3,347	28
稅項	(1,384)	(1,034)	(34)
本期間溢利	2,902	2,313	25
母公司股東應佔溢利	2,948	2,315	27
普通股股東應佔溢利 ²	2,547	1,905	34
普通股股東有形權益回報(%)	6.8	4.8	200個基點
成本對收入比率(%)	66.9	74.3	740個基點
淨息差(%) (經調整)	1.41	1.21	20個基點
資產負債表及資本			
總資產	819,922	827,818	(1)
權益總額	50,016	52,636	(5)
平均普通股股東應佔有形權益 ²	37,186	39,671	(6)
客戶貸款及墊款	310,647	298,468	4
客戶存款	461,677	474,570	(3)
風險加權資產	244,711	271,233	(10)
總資本	53,151	57,644	(8)
總資本比率(%)	21.7	21.3	40個基點
普通股權一級資本	34,157	38,362	(11)
普通股權一級資本比率(%)	14.0	14.1	(19)個基點
墊款對存款比率(%) ³	57.4	59.1	(170)個基點
流動性覆蓋比率(%)	147.0	143.0	400個基點
槓桿比率(%)	4.8	4.9	(10)個基點

	仙	仙	變動 ¹
每股普通股資料			
每股盈利 — 按基本基準計算 ⁴	101.1	85.8	15.3
— 按法定基準計算 ⁴	85.9	61.3	24.6
每股資產淨值 ⁵	1,453	1,456	(3)
每股有形資產淨值 ⁵	1,249	1,277	(28)
期末普通股數目(百萬股)	2,867	3,057	(6)

1 差異指較佳/(較差)，惟資產、負債及風險加權資產除外。變動為總資本比率(%)、普通股權一級資本比率(%)、淨息差(%)、墊款對存款比率(%)、流動性覆蓋比率(%)、英國槓桿比率(%)兩個點之間的百分點差異，而非百分比變動。變動為每股盈利、每股資產淨值及每股有形資產淨值兩點之間的仙差異，而非百分比變動

2 普通股股東應佔溢利/(虧損)已扣除應支付予非累積可贖回優先股和分類為權益的額外一級證券持有人的股息

3 計算該比率時：客戶貸款及墊款總額不包括反向回購協議及其他類似已抵押貸款，不包括於央行持有的核對結餘(於壓力點確認為須予償還款項)，但包括按公允價值計入損益的客戶貸款及墊款，而客戶存款總額包括按公允價值計入損益的客戶存款

4 代表基本或法定盈利除以基本加權平均股份數目

5 按期末資產淨值、有形資產淨值及股份數目計算

6 無意義

目錄

表現摘要	1
業績概要	3
集團主席報告	5
集團行政總裁回顧	8
集團財務總監回顧	11
補充財務資料	21
基本及法定業績對賬	42
風險概覽	47
風險回顧	60
資本回顧	65
財務報表	71
其他補充財務資料	76
股東資料	83

除另有指明其他貨幣外，本文件中提述的「元」字或「\$」符號概指美元，而「仙」字或「c」符號概指百分之一美元。除非另有說明，否則策略報告、董事會報告、風險回顧及資本回顧以及補充資料中的所有披露均未經審核。除文件內文義另有所指外，「中國」指中華人民共和國，且僅就本文件而言不包括香港特別行政區（香港）、澳門特別行政區（澳門）及台灣。「韓國」或「南韓」均指大韓民國。亞洲包括澳洲、孟加拉、汶萊、柬埔寨、印度、印尼、老撾、馬來西亞、緬甸、尼泊爾、菲律賓、新加坡、斯里蘭卡、泰國、越南、中國大陸、香港、日本、韓國、澳門、台灣；非洲及中東地區包括安哥拉、巴林、博茨瓦納、喀麥隆、科特迪瓦、埃及、岡比亞、加納、伊拉克、約旦、肯尼亞、黎巴嫩、毛里裘斯、尼日利亞、阿曼、巴基斯坦、卡塔爾、沙特阿拉伯、塞拉利昂、南非、坦桑尼亞、阿聯酋、烏干達、贊比亞、津巴布韋；以及歐洲及美洲地區包括阿根廷、巴西、哥倫比亞、福克蘭群島、法國、德國、愛爾蘭、澤西、波蘭、瑞典、土耳其、英國和美國。於本報告的表格內，空格指該數字未被披露，破折號指該數字為零，而nm則代表無意義。渣打集團有限公司於英格蘭及威爾士註冊成立為有限公司，總部設於倫敦。本集團的總辦事處提供管治指引及監管準則。渣打集團有限公司的股份代號為：倫敦證券交易所：STAN.LN及香港聯交所：02888。

集團主席報告

在充滿活力的市場中實現增長和機遇

二〇二二年，渣打在執行策略方面繼續取得重大的進展，財務表現強勁。我們面對的外圍環境複雜。烏克蘭戰事為歐洲及其他主要市場帶來不確定性。然而，全球經濟保持堅韌，中國近日放寬新型冠狀病毒的限制措施，令二〇二三年的前景變得更為樂觀。

隨著這些事件的發展，渣打的角色顯得更為重要。我們將亞洲、非洲及中東地區的高增長新興市場互相連繫起來，同時亦將該等市場連接至歐美地區。我們的財務表現，加上具備抗逆能力的獨特全球業務網絡，使我們別具優勢把握未來的增長機遇。

我們於二〇二二年的優秀表現，很大程度要歸功於由集團行政總裁Bill Winters所領導、管理團隊所支持、遍佈全球超過83,000名員工的非凡功勞。每一日，渣打同事均為客戶創造最佳成效，提供切合需要的產品及服務，協助他們把握未來的機遇。

我們持守願景，繼續在全球各個市場以獨特的多元化推動社會商業繁榮。本人對集團上下於二〇二二年所創出的佳績感到十分自豪，並對二〇二三年的機遇充滿期望。

財務表現勢頭持續

我們的財務表現持續改善。Bill Winters及集團財務總監Andy Halford將於稍後的章節提供更詳細的財務業績資料。

去年，我們的收入上升15%至163億元，是二〇一四年以來的最佳表現，除稅前基本溢利上升15%至48億元。由此可見，我們推動改善有形股東權益回報的策略已開始見效。本年度的有形股東權益回報上升至8%，按年上升120個基點。我們已更新有形股東權益回報的目標，從二〇二四年達到10%提升至超過11%，並於其後繼續增長。

本集團保持充裕的流動性，資本水平依然強勁，年終時的普通股權一級資本比率為14%，處於13-14%目標範圍的頂端。我們的資產質素優良，盈利升軌動力強勁，我們因此有信心可如去年所述，於二〇二四年年底前提供最少50億元的實質股東回報。

董事會的意向十分清晰，會將毋須用於業務增長的資本派發予股東。我們已將股息總額增加50%至每股18仙，並已公佈將於短期內進行新一輪10億元股份回購。有關計劃將令從二〇二二年初公佈的總資本分派(包括股息)達至28億元，遠超過我們目標的一半。

抱負及策略性重點工作的進展

我們於二〇二一年所提出的策略，與全球主要增長引擎的方向一致。我們的四個策略性重點工作，即網絡、富裕客戶、大眾零售銀行及可持續發展業務，均取得良好進展。

我們的網絡業務繼續促進我們於業務地區的投資、貿易和資本流動，讓我們成為當地其中一間領先的國際批發銀行。我們的富裕客戶業務正成為亞洲、非洲及中東地區財富管理行業的標準。我們亦為大眾零售銀行客戶提供嶄新的數碼解決方案、策略性夥伴合作服務及先進的分析，以提升客戶的參與度，創造未來的富裕客戶。此外，我們繼續專注於支持公平轉型的可持續發展議程，確保我們為最有需要的地方帶來轉變。Bill的報告中將載列有關提升我們表現的其他策略性行動。本人欣然匯報，我們正循序漸進執行這些計劃。

集團主席報告(續)

我們的「立場」支撐著我們的策略，為我們視之為家的市場設定長遠抱負，範疇涵蓋：「加快實現零排放」、「重塑全球化」及「提高社區參與」。

為加快實現零排放，我們正努力實踐承諾，要於二〇五〇年或之前將融資排放達到淨零，支持公平轉型，在不阻礙新興市場增長及蓬勃發展的情況下實現氣候目標，為未來的社會及經濟繁榮出一分力。經過與股東、客戶及非政府組織進行廣泛溝通之後，股東於二〇二二年股東週年大會上通過了我們的《二〇五〇年淨零排放路線圖》。二〇二二年，我們促成234億元的可持續融資，並朝著於二〇三〇年或之前推動3,000億元可持續融資的目標進發。

為重塑全球化，我們正憑藉作為全球最大貿易銀行之一的網絡及角色，為全球增長創造一個更公平及更具包容性的模式，並透過國際多元化及數碼科技，提高全球供應鏈的抗逆能力。我們亦協助解決亞洲、非洲及中東地區的資金缺口問題，特別是小型及微型企業的資金需要。

為提高社區參與，我們繼續擴大金融服務的渠道，並創辦特別計劃支持業務所在地區的弱勢社群。我們很自豪於二〇一九年成立了Futuremakers計劃，以成年女性和少女為重點服務對象，旨在改善我們市場內的普及經濟，並於二〇二二年與超過335,000名年青人合作。我們於印度及肯尼亞推出為中小型企業而設的電子商務市場平台Solv，於二〇二二年向230,000名客戶提供服務。

另外，我們夥拍FairPrice Group，成功於新加坡推出全數碼化的Trust Bank，於首五個月已吸納450,000名客戶。

SC Ventures繼續對具備變革潛力的商業模式及生態系統作出投資，為客戶帶來更多經濟機遇，是我們透過合作模式推動創新和普及金融的其中一個例子。

提升管治及企業文化

年內，我們繼續致力令董事會更多元化，肯定董事會由不同性別、社會及種族背景、技能、知識、經驗及足以代表我們主要市場的人士組成，有助支持本集團的策略。

我們對於有關董事會及其委員會效率的獨立評估結果感到高興。該評估檢視董事會自上次二〇一九年評估以來的進展，結論認為董事會的運作具效率，同時亦有一些可改善的地方。更多有關程序、成效和行動的詳細資料可見於《年報》第156頁。

於二〇二二年，我們歡迎四位新任獨立非執行董事加入董事會。Shirish Apte於二〇二二年五月獲委任，並加入薪酬委員會、審核委員會及董事會風險委員會。Robin Lawther於二〇二二年七月獲委任，並加入薪酬委員會及董事會風險委員會。Jackie Hunt於二〇二二年十月獲委任，並加入審核委員會及企業文化與可持續發展委員會。Linda Yueh博士於二〇二三年一月獲委任，並加入薪酬委員會及企業文化與可持續發展委員會。本人熱烈歡迎他們，深信他們廣泛的經驗及參與，將為我們帶來巨大裨益。

去年有幾位服務董事會多年、備受重視的董事退任。前副主席兼董事會風險委員會主席Naguib Kheraj於二〇二二年四月自董事會退任，本人感謝他盡心盡力地為董事會及委員會作出貢獻，於各種討論中提供寶貴的意見。本人亦感謝於十一月自董事會退任的Byron Grote對董事會及委員會貢獻良多。此外，本人亦感謝前高級獨立董事兼薪酬委員會主席Christine Hodgson提供了很多寶貴的見解，並感謝她同意留任董事會至二〇二三年一月，全力確保與新的薪酬委員會主席順利交接工作。

我們亦宣佈，服務董事會多年的重要成員、企業文化與可持續發展委員會主席Jasmine Whitbread將不會於二〇二三年股東週年大會上尋求連任，並將於會上自董事會退任。

集團主席報告(續)

展望未來

二〇二三年，我們別具優勢在業務所在地區把握龐大的增長機遇，在不穩定的外在環境中穿越前行。全球增長速度放慢，但應可保持穩健。然而，在貿易及地緣政治局勢緊張的情況下，各國央行聚焦於控制通脹，前景依然存在重大的不確定性。

我們的市場為全球一些最具活力的地區，增長潛力遠高於發展成熟的經濟體。亞洲很可能成為全球增長最快的地區，中國撤銷新型冠狀病毒疫情相關的限制措施以大幅重啟經濟，有望顯著刺激需求及增長。此外，印度及東盟經濟高速擴張，我們業務網絡內的商品出口國家保持活力，因此我們有充分理由感到樂觀，繼續協助客戶建設增長，創造繁榮及更穩健的未來。

董事會將繼續確保在機遇和風險之間取得適當平衡，以符合股東的利益方式行事。我們感謝各位股東對我們的信任，以及一直以來對本集團的支持。本人有信心，我們將繼續在二〇二三年及往後的日子，為所有持份者創造長期和可持續的價值。

集團主席

José Viñals博士

二〇二三年二月十六日

集團行政總裁回顧

貫徹執行策略，提高股東回報

本集團於二〇二二年表現強勁，貫徹執行去年此時所定下的策略及五項策略性行動，並繼續投資於未來。二〇二二年收入增長15%至超過160億元，創二〇一四年以來的新高，當中約一半增長來自基本業務的增長，餘下則來自利率正常化。即使我們的財富管理業務備受重重挑戰，我們仍能創此佳績實在尤其難能可貴。我們嚴格控制支出，利用節省的資金繼續投資，錄得顯著的正收入與成本增長差。貸款減值上升，主要與中國商業房地產行業受壓及主權風險有關。整體資產組合依然具備抗逆能力，但是全球市場波動，我們將繼續保持警惕。這些都有助我們本年度的除稅前基本溢利上升至48億元，按年增加15%。

我們的策略奏效，以致業務表現及股東回報均有所改善。現時的有形股東權益回報為8%，高於疫情爆發前的水平。我們矢志延續此勢頭，於二〇二三年將有形股東權益回報提升至接近10%，以及於二〇二四年提升至11%以上，並於其後逐漸增加。我們今年增加股東權益及嚴格控制風險加權資產，令到普通股權一級資本比率達到目標範圍的頂端，使我們能將全年普通股股息增加50%至每股18仙。我們亦公佈將於短期內進行新一輪10億元股份回購，令我們的股東回報總額自二〇二二年初以來達到28億元，向於二〇二四年年底前向股東回饋至少50億元資本的目標進發。

策略性行動進展良好

我們十分自豪能夠連接全球最具活力的市場。我們的願景是以獨特的多元化推動社會商業繁榮，並以此作為業務策略及行動的指引。我們所服務、連繫及合作的企業均是帶動貿易及創新的引擎，對於世界轉型至公平和可持續發展的未來擔當核心角色。

為支持實現願景，我們繼續專注於三個「立場」，即我們矢志締造正面的商業和社會影響的長遠抱負，包括：「加快實現零排放」、「重塑全球化」及「提高社區參與」。這些立場與我們的業務策略完全一致，擴張我們的思維、行動及領導力，從而加快增長。

我們於二〇二一年初定下策略，以網絡、富裕客戶、大眾零售銀行及可持續發展作為四大支柱加以發展業務。兩年以來，這些重點主題及範疇愈見重要；我們的策略正在見效，並將繼續帶動未來的增長。於二〇二二年，我們亦制定了五項策略性行動，以加快令有形股東權益回報達至雙位數，包括：

- 推動改善企業、商業及機構銀行業務的回報
- 透過提升生產力改革個人、私人及中小企業銀行業務的盈利能力
- 把握中國機遇，務求將在岸及離岸的除稅前溢利翻倍
- 創造經營槓桿，目標達成13億元總成本節約
- 向股東回饋超過50億元資本

我們這五項行動均取得良好進展。

在企業、商業及機構銀行業務方面，我們的目標是將風險加權資產收入回報提高約160個基點至650個基點，並將風險加權資產限制於二〇二一年全年的水平或以下。我們已於二〇二二年實現提高風險加權資產收入回報的目標，風險加權資產亦較二〇二一年的水平低200億元。我們近期公佈有關航空融資業務的策略性檢視，將給予企業、商業及機構銀行業務更多空間發展較高回報的業務。

至於個人、私人及中小企業銀行業務方面，團隊按照要在二〇二四年或之前節省5億元開支的目標，透過梳理分行網絡、重建流程、提高員工效率及提升自動化而節省了2.33億元總開支。雖然財富管理業務的表現於二〇二二年備受挑戰，個人、私人及中小企業銀行業務的成本對收入比率上升5個百分點至69%，並可望於二〇二三年進一步改善。

集團行政總裁回顧(續)

儘管中國面對新型冠狀病毒及經濟逆風，我們的中國在岸業務於二〇二二年仍增加收入10%，離岸相關收入增加21%。然而，中國商業房地產相關風險造成的減值，令二〇二二年中國離岸及在岸的經營溢利下降。我們對中國的長遠機遇充滿信心，並致力達成二〇二四年中國相關增長的目標。

在收入強勁增長及嚴控支出的帶動下，本集團於二〇二二年的正收入與成本增長差為6%。我們在同年較早時訂下節省13億元支出的目標，目前已完成三分之一。我們業務所在的多個市場現正面臨顯著的通脹壓力，節省支出將有助我們應對這些壓力，並同時創造投資能力。我們現時的目標是令二〇二三年及二〇二四年的正收入與成本增長差達到3%左右。

更多機遇湧現

於二〇二二年，我們繼續在業務上尋求變革和創新(包括發展數碼及可持續發展業務的能力)，以推動可持續的增長。我們的同事擁有過人的金融專業知識，協助發掘增長中市場、行業及可持續融資方面的機遇。我們繼續證明自身為值得信賴的合作夥伴，與初創公司、跨國企業、金融科技公司及政府攜手開創新的意念、技術及進行創新。

在創投業務方面，我們欣然宣佈在新加坡推出我們第二間全數碼銀行Trust Bank。我們夥拍新加坡最大連鎖超市FairPrice Group，並借鑒我們在香港創辦Mox虛擬銀行的成功經驗，迅速及高效地將Trust Bank推出市場。Trust Bank推出初期便取得成功，至今已吸納超過450,000名客戶，市場佔有率達9%，更勝預期。於二〇二三年，Trust Bank將乘勢推出更多新的產品，為客戶提供更優質的服務。連同Mox在內，我們現時已在其中兩個最主要的市場，全面發展虛擬銀行及傳統銀行服務。

隨著全球面對重大的氣候及環境挑戰，可持續發展方面的工作正繼續加快步伐。投資、尋找解決方案和支持公平轉型，以達至淨零排放的責任變得無比重要。於二〇二二年，我們優化架構，以更好地應對挑戰和把握機遇。我們設立可持續發展總監一職，並繼續投資於業務及客戶所需的服務和專業知識。

我們的股東已於二〇二二年股東週年大會上，批准我們的《二〇五〇年淨零排放路線圖》。我們正按照計劃，在二〇二五年或之前令營運達至淨零排放，並在二〇五〇年或之前令融資達至淨零排放。年內，我們在淨零排放方面的工作進展良好，並已在某些市場有公佈排放數據的範疇加快推進。

我們深深意識到氣候轉變對業務所在市場、客戶及社區造成的影響，並將繼續在應對該等挑戰方面擔當領導角色。要達至淨零排放，估計所需的資金將持續增加。在過去二十一個月，我們推動480億元的可持續融資，以支援客戶轉型。我們的抱負是在二〇三〇年或之前促進3,000億元可持續融資，並已制定《綠色和可持續產品框架》和《轉型融資框架》作為我們的業務指引。

業務所在市場的前景樂觀

展望二〇二三年，雖然歐美市場面臨衰退風險，地緣政治事件接二連三的發生，以及烏克蘭戰事尚未完結，但是我們亦有理由對業務所在地區的前景感到更為樂觀。

在我們業務所在的地區中，最後數個市場終於正逐步走出新型冠狀病毒疫情的影響。中國處理新型冠狀病毒的新方向，將帶動經濟增長，繼而進一步改善亞洲多個經濟體的GDP增長。

集團行政總裁回顧(續)

這亦將成為催化劑，改善於二〇二二年表現未如理想的財富管理業務。市場波動影響信心，客戶繼續保持觀望態度，加上尚未解除的防疫限制措施令收入按年減少。踏入二〇二三年，我們相信這些因素會逐漸消退，財富管理業務將可擺脫困局，反彈復甦。

利率上升，將無可避免地令貸款減值在某階段時進一步上升。然而，由於我們過去幾年致力優化貸款組合，目前我們的賬簿所承受的壓力相對較小，貸款損失率仍遠低於歷史範圍。雖然中國商業房地產的風險敞口對整個銀行業仍是一大挑戰，但是相關業務僅佔我們整個資產組合的一小部分，我們亦已為此作出適當撥備。我們會繼續密切留意主權風險，美元持續強勢將仍然困擾部分業務市場，但是我們的資本雄厚，足以應對這些挑戰。

最後，我們提高了盈利目標，反映我們對前景更為樂觀。我們曾提出會於二〇二四年，甚或更早令有形股東權益回報達到雙位數。踏入新一年，我們認為我們的有形股東權益回報將於二〇二三年接近10%，並將二〇二四年的有形股東權益回報目標提升至最少11%，其後逐漸增加。

總結

本集團於二〇二二年的表現強勁。二〇二三年的收益前景樂觀，加息的利好因素為核心業務勢頭帶來支持。

隨著業務所在市場終於走出疫情的挑戰，經濟活動反彈，我們對這些市場的前景感到樂觀。我們的策略清晰，五項目標明確的策略性行動進展良好。我們繼續致力在二〇二四年年底前向股東回饋超過50億元。

最後，一如José所言，本人希望表揚83,000多名同事的出色表現。他們豐富的專業知識，加上在若干市場面對艱辛時所展現的堅毅抗逆能力，為我們的客戶及社區提供精密無間的服務，具體實踐出我們「一心做好，始終如一」的品牌承諾。

集團行政總裁

Bill Winters

二〇二三年二月十六日

集團財務總監回顧

回復增長，盈利改善

財務表現概要

本集團於二〇二二年表現強勁，有形股東權益基本回報上升120個基點至8.0%，除稅前基本溢利按固定匯率基準計算則增加15%。收入按固定匯率基準計算及撇除債務價值調整增長15%至163億元，為二〇一四年以來的最高水平，金融市場表現創出新高，淨息差亦大幅擴大。在加息環境，客戶貸款及墊款按基本基準計算仍然增加3%。支出按固定匯率基準計算增加9%，乃由於對業務的持續投資、薪金上漲及因業務表現而增加的與表現掛鈎的薪酬所致。信貸減值支出增加至8.38億元，當中包括與中國商業房地產行業有關的進一步支出以及溢利增加令主權相關降級的影響。然而，21個基點的貸款損失率仍然遠低於我們過往週期貸款損失範圍。本集團依然保持充足資本及高流動性，普通股權一級資本比率為14.0%，處於其目標範圍的上限，董事會因而有能力宣佈全年股息增加50%，並且在短期內進行另一輪10億元的股份回購。

除另有說明外，以下所有評論乃按基本基準呈列，而比較數字乃按呈報貨幣基準與二〇二一年同期數字進行比較得出。

- **經營收入**增加10%，按固定匯率基準計算則增加15%（按正向債務價值調整2,700萬元正常化計算）。約一半的收入增長來自強勁、持續的業務勢頭，表現在資產負債表增長以及費用及交易收入增加，餘下增長則受惠於加息環境
- **淨利息收入**增加12%，按固定匯率基準計算則增加18%。儘管短期及結構性對沖產生4個基點的負面影響，但受益於加息，平均淨息差為141個基點，按年上升20個基點
- **其他收入**增加9%，金融市場業務錄得歷來最佳的表現，但部分被財富管理業務收入因市況低迷而減少所抵銷
- **經營支出**（不計及英國銀行徵費）增加4%，按固定匯率基準計算則增加7%（已就由強勁的業務表現所推動的與表現掛鈎的薪酬支出增加作出調整）。基本支出增加反映高通脹環境的影響，包括薪金上漲的影響、增加對數碼轉型能力的投入及員工人數。成本對收入比率下降4個百分點至66%（不包括債務價值調整及英國銀行徵費），按固定匯率基準計算且不計及債務價值調整，本集團產生6%的正向收入與成本增長差
- **信貸減值**為8.38億元，增加5.75億元。減損支出包括與中國商業房地產行業有關的5.82億元，以及與主權評級下調有關的2.83億元，部分被與新型冠狀病毒有關的管理層額外撥加撥回所抵銷。信貸減值總額為8.38億元，貸款損失率為21個基點，風險成本按年上升14個基點，但仍遠低於30至35個基點的過往週期貸款損失範圍。
- **其他減值**增加2,400萬元至7,900萬元。於二〇二一年就本集團於其聯營公司渤海銀行的投資錄得的3億元減值支出已由基本表現重新分類至商譽及其他減值。餘下的其他減值主要與航空租賃組合相關
- **於聯營公司及合營企業的溢利**下降5%至1.67億元，反映應佔渤海銀行的溢利減少
- **與重組、其他項目及商譽及其他減值**有關的支出減少3.73億元至4.76億元，其中重組費用減少3.33億元，主要是去年韓國有一次過的退休計劃。商譽及其他減值為3.22億元，於撇銷與孟加拉國有關的商譽1,400萬元後，按年增加2,200萬元。此外，與渤海銀行有關的減值為3.08億元，主要由於行業的挑戰及不確定性可能影響信貸虧損及盈利能力。

集團財務總監回顧(續)

- 稅項按法定基準計算為13.84億元，法定實際稅率為32%。基本溢利的稅項按30%的實際稅率計算，較二〇二一年增加3個百分點，主要由於上年的抵免減少以及英國、巴基斯坦及美國的稅項增加。
- 基本有形股東權益回報上升120個基點至8.0%，乃由於溢利增加及有形股東權益減少，反映股東分派及利率和貨幣匯兌導致儲備出現不利變動。將二〇二一年的渤海銀行減值重新分類出基本業績，令二〇二一年的有形股東權益基本回報增加80個基點至6.8%，並使渤海銀行減值的處理於二〇二一年及二〇二二年的有形股東權益基本回報計算中保持一致
- 基本每股盈利上升18%至101.1仙，法定每股盈利上升40%至85.9仙
- 已建議每股14仙的末期普通股股息，令全年股息總額達18仙，增長50%，以及進行10億元的新一輪股份回購計劃，令自二〇二二年開始宣佈的股東分派總額達28億元

財務表現概要

	二〇二二年 第四季度 百萬元	二〇二一年 第四季度 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ¹ %	二〇二二年 第三季度 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ¹ %	二〇二二年 全年 百萬元	二〇二一年 全年 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ¹ %
淨利息收入	2,024	1,697	19	28	1,933	5	6	7,599	6,807	12	18
其他收入	1,713	1,633	5	13	2,385	(28)	(27)	8,656	7,906	9	14
基本經營收入	3,737	3,330	12	21	4,318	(13)	(12)	16,255	14,713	10	16
其他經營支出	(2,710)	(2,595)	(4)	(14)	(2,659)	(2)	(4)	(10,641)	(10,275)	(4)	(9)
英國銀行徵費	(107)	(94)	(14)	(29)	-	nm ⁴	nm ⁴	(102)	(100)	(2)	(15)
基本經營支出	(2,817)	(2,689)	(5)	(14)	(2,659)	(6)	(8)	(10,743)	(10,375)	(4)	(9)
未計減值及稅項前基本經營溢利	920	641	44	46	1,659	(45)	(45)	5,512	4,338	27	30
信貸減值	(344)	(203)	(69)	(86)	(227)	(52)	(57)	(838)	(263)	nm ⁴	nm ⁴
其他減值 ³	(45)	5	nm ⁴	nm ⁴	(32)	(41)	(48)	(79)	(55)	(44)	(46)
聯營公司及合營企業之溢利	(2)	(4)	50	50	16	(113)	(113)	167	176	(5)	(5)
除稅前基本溢利/(虧損) ³	529	439	21	17	1,416	(63)	(63)	4,762	4,196	13	15
重組	(104)	(285)	64	59	(25)	nm ⁴	nm ⁴	(174)	(507)	66	64
商譽及其他減值 ³	(322)	(300)	(7)	(7)	-	nm ⁴	nm ⁴	(322)	(300)	(7)	(8)
其他項目	20	(62)	132	132	-	nm ⁴	nm ⁴	20	(42)	148	148
除稅前法定溢利/(虧損)	123	(208)	159	173	1,391	(91)	(91)	4,286	3,347	28	30
稅項	(387)	(174)	(122)	(143)	(313)	(24)	(26)	(1,384)	(1,034)	(34)	(44)
期內溢利/(虧損)	(264)	(382)	31	15	1,078	(124)	(126)	2,902	2,313	25	24
淨息差(%) ²	1.58	1.19	39		1.43	15		1.41	1.21	20	
有形股東權益基本回報(%) ^{2,3}	1.5	1.3	20		10.1	(860)		8.0	6.8	120	
按基本基準計算之每股盈利(仙) ^{2,3}	3.9	4.1	(5)		33.1	(88)		101.1	85.8	18	

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

2 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

3 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值。二〇二一年按基本基準計算之每股普通股盈利(仙)已相應重列，以反映這一重新分類

4 無意義

集團財務總監回顧(續)

法定財務表現概要

	二〇二二年 第四季度 百萬元	二〇二一年 第四季度 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ¹ %	二〇二二年 第三季度 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ¹ %	二〇二二年 全年 百萬元	二〇二一年 全年 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ¹ %
淨利息收入	2,023	1,696	19	28	1,932	5	6	7,593	6,798	12	18
其他收入	1,741	1,613	8	16	2,397	(27)	(27)	8,725	7,903	10	15
法定經營收入	3,764	3,309	14	22	4,329	(13)	(12)	16,318	14,701	11	16
法定經營支出	(2,889)	(3,056)	5	(4)	(2,696)	(7)	(9)	(10,913)	(10,924)	-	(6)
未計減值及稅項前法定經營溢利	875	253	nm ³	nm ³	1,633	(46)	(47)	5,405	3,777	43	46
信貸減值	(346)	(197)	(76)	(92)	(227)	(52)	(58)	(836)	(254)	nm ³	nm ³
商譽及其他減值	(393)	(273)	(44)	(46)	(31)	nm ³	nm ³	(439)	(372)	(18)	(19)
聯營公司及合營企業之溢利	(13)	9	nm ³	nm ³	16	(181)	(188)	156	196	(20)	(20)
除稅前法定溢利/(虧損)	123	(208)	159	172	1,391	(91)	(91)	4,286	3,347	28	30
稅項	(387)	(174)	(122)	(143)	(313)	(24)	(26)	(1,384)	(1,034)	(34)	(44)
期內溢利/(虧損)	(264)	(382)	31	15	1,078	(124)	(126)	2,902	2,313	25	24
有形股東權益法定回報(%) ²	(3.2)	(4.6)	140		10.5	(1,370)		6.8	4.8	200	
按法定基準計算之每股盈利(仙)	(10.1)	(14.9)	32		32.7	(131)		85.9	61.3	40	

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

2 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

3 無意義

經營收入—按產品劃分

	二〇二二年 第四季度 百萬元	二〇二一年 第四季度 ² 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ¹ %	二〇二二年 第三季度 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ¹ %	二〇二二年 全年 百萬元	二〇二一年 全年 ² 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ¹ %
交易銀行服務	1,268	730	74	83	1,082	17	18	3,925	2,886	36	42
貿易及營運資金	322	348	(7)	-	344	(6)	(5)	1,371	1,447	(5)	(1)
現金管理	946	382	148	160	738	28	29	2,554	1,439	77	85
金融市場	1,092	1,012	8	17	1,540	(29)	(27)	5,728	4,899	17	21
宏觀交易	624	433	44	61	734	(15)	(13)	2,962	2,216	34	40
信貸市場	422	361	17	24	440	(4)	(3)	1,696	1,790	(5)	(3)
信貸交易	153	60	155	166	156	(2)	nm ³	506	437	16	18
融資解決方案及發行	269	301	(11)	(4)	284	(5)	(5)	1,190	1,353	(12)	(9)
結構性融資	96	104	(8)	(8)	116	(17)	(17)	408	491	(17)	(17)
融資及擔保服務	83	97	(14)	(6)	195	(57)	(56)	620	387	60	67
債務價值調整	(133)	17	nm ³	nm ³	55	nm ³	nm ³	42	15	180	200
借貸及組合管理	114	184	(38)	(33)	166	(31)	(30)	562	759	(26)	(22)
財富管理	359	466	(23)	(19)	455	(21)	(19)	1,802	2,225	(19)	(17)
零售產品	1,155	835	38	49	1,109	4	5	4,068	3,358	21	29
信用卡及私人貸款以及其他無抵押貸款	297	316	(6)	2	301	(1)	-	1,216	1,272	(4)	1
存款	808	213	nm ³	nm ³	625	29	30	2,044	860	138	157
按揭及汽車	12	261	(95)	(92)	141	(91)	(87)	635	1,036	(39)	(35)
其他零售產品	38	45	(16)	(11)	42	(10)	(7)	173	190	(9)	(4)
財資	(170)	155	nm ³	nm ³	(4)	nm ³	nm ³	348	698	(50)	(47)
其他	(81)	(52)	(56)	(55)	(30)	(170)	nm ³	(178)	(112)	(59)	(16)
基本經營收入總額	3,737	3,330	12	21	4,318	(13)	(12)	16,255	14,713	10	16

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

2 在與若干客戶重組後，不同產品的結餘已重新分類

3 無意義

除另有說明外，以下按產品劃分的經營業收入評論是按基本基準呈列，而比較數字乃與二〇二一年同期數字按固定匯率基準進行比較而得出。

集團財務總監回顧(續)

交易銀行服務收入增加42%。現金管理收入增加85%，反映強大的定價規則受惠於加息環境。貿易及營運資金減少1%，資產負債表增長被息差收窄所抵銷。息差收窄反映了向投資信貸等級客戶轉移和產品組合轉移至邊際利潤較低但在風險加權資產方面更有效率的產品。

金融市場業務收入增加21%，表現創出新高。由於宏觀事件導致客戶需求增加及波動加劇，買賣價差擴大，宏觀交易增加40%，外匯收入實現雙位數字的強勁增長。商品亦錄得雙位數字的強勁增長，包括於第一季度受益於能源價格波動創下新高表現，而政策利率上升亦令利率收入亦實現雙位數字的強勁增長。儘管信貸交易表現強勁，但在市況低迷下，信貸市場收入仍下降3%。航空融資收入減少，令結構性融資收入減少17%。融資及擔保服務收入增加67%，包括來自按市價計值負債的收益1.84億元，以及得益於擔保服務的邊際利潤改善。

借貸及組合管理業務收入減少22%，乃由於資金成本上升及優化風險加權資產的行動。

財富管理業務收入減少17%，乃由於在市況波動下，客戶情緒傾向規避風險，導致交易量下降。新型冠狀病毒疫情的限制措施帶來負面影響(尤其是北亞地區)，導致若干分行關閉及客流量減少，對面對面銷售造成負面影響。管理投資收入減少39%，財資產品收入減少6%，銀行保險業務收入減少6%。客戶去槓桿令財富管理業務的抵押貸款收入減少三分之一。新增銷售淨額保持正數增長，儘管水平低於二〇二一年，但市場的不利變動令管理資產減少。

零售產品收入上升29%。存款收入上升157%，乃由於在加息環境下積極進行轉付率管理，部分被由CASA轉移至定期存款所抵銷。按揭及汽車收入減少35%，反映隨著香港的大多數按揭達到最優惠利率上限，息差收窄。信用卡及私人貸款收入增加1%，反映信用卡結餘(尤其是數碼銀行Mox及Trust Bank)增長。

財資業務收入下跌47%，反映了加息環境下結構性及短期對沖的虧損，抵銷了財資組合餘下部分的收益率增加。

除稅前溢利—按客戶類別及地區劃分

	二〇二二年 第四季度 百萬元	二〇二一年 第四季度 ¹ 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ² %	二〇二二年 第三季度 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ² %	二〇二二年 全年 百萬元	二〇二一年 全年 ² 百萬元	變動 %	固定匯率 變動 ² %
企業、商業及機構銀行業務	848	435	95	103	1,285	(34)	(34)	4,100	3,124	31	35
個人、私人及中小企業銀行業務	398	80	nm ³	nm ³	478	(17)	(19)	1,596	1,226	30	35
創投業務	(127)	(76)	(67)	(68)	(85)	(49)	(51)	(363)	(261)	(39)	(42)
中央及其他項目(類別)	(590)	-	nm ³	nm ³	(262)	(125)	(124)	(571)	107	nm ³	nm ³
除稅前基本溢利/(虧損)	529	439	21	17	1,416	(63)	(63)	4,762	4,196	13	15
亞洲地區	763	250	nm ³	nm ³	1,063	(28)	(28)	3,688	3,416	8	12
非洲及中東地區	75	159	(53)	(39)	163	(54)	(47)	819	856	(4)	4
歐洲及美洲地區	(134)	146	(192)	(190)	293	(146)	(147)	863	644	34	33
中央及其他項目(地區)	(175)	(116)	(51)	(118)	(103)	(70)	(69)	(608)	(720)	16	(1)
除稅前基本溢利/(虧損)	529	439	21	17	1,416	(63)	(63)	4,762	4,196	13	15

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

2 隨著創投業務的戰略重要性提升並向管理層報告，其已自二〇二二年一月一日起成為獨立經營類別。過往期間經已重列

3 無意義

集團財務總監回顧(續)

作為持續執行全新策略的其中一環，本集團擴大和重組其申報結構，由二〇二二年一月一日開始增設第三個客戶類別，即創投業務。創投業務綜合了SC Ventures及其相關實體，以及本集團擁有大部分股權的兩間數碼銀行，即香港的Mox和新加坡的Trust Bank，與目前的客戶類別並行申報；企業、商業及機構銀行業務服務大型公司及機構，個人、私人及中小企業銀行業務則服務個人及中小企業銀行客戶。地區申報結構並無任何變動。

企業、商業及機構銀行業務溢利上升31%，原因是強勁的金融市場及現金管理表現推動收入增長19%（撇除正向債務價值調整），部分被支出增加4%及減值增加4.69億元（反映與中國商業房地產行業有關的進一步支出及餘下組合的撥回減少）所抵銷。

個人、私人及中小企業銀行業務溢利上升30%，按固定匯率基準計算則上升35%。按固定匯率基準計算，收入增長10%，其中存款收入增長部分被財富管理業務的低迷及最優惠利率上限對香港按揭收入的影響所抵銷。按固定匯率基準計算，支出增長3%，減值減少1,000萬元。

創投業務虧損增加至3.63億元。全年收入總額達2,900萬元，Mox及Trust Bank的客戶基礎不斷增加。支出增加三分之一，反映對該類別進一步投資及增加營運成本，以支持新的數碼銀行內客戶吸納及交易量的大幅增加。其他減值為2,400萬元，與本集團創投業務組合內一項投資的價值有關。

中央及其他項目(類別)錄得虧損5.71億元，原因是收入下降71%，反映財資業務內錄得結構性及短期對沖的虧損。支出增加26%，而信貸減值則因部分主權國家的評級下調而增加1.12億元。

亞洲地區溢利上升8%，乃由於收入增加7%，部分被支出增長1%及減值增加82%（反映與中國商業房地產行業有關的支出增加）所抵銷。

非洲及中東地區溢利下降4%，但按固定匯率基準計算則上升4%。收入增加14%，而支出增長9%，均按固定匯率基準計算。減值由上一年的撥回淨額變為1.18億元的支出，部分原因是巴基斯坦及加納的主權評級下調。

歐洲及美洲地區溢利上升三分之一，其中收入在強勁的金融市場及現金管理表現的支持下增加17%。支出增加5%，而信貸減值的撥回淨額減少一半至7,700萬元。

中央及其他項目(地區)虧損減少1.12億元至6.08億元，乃由於支出增加30%。收入增加145%，而減值減少16%。

經調整淨利息收入及淨息差

	二〇二二年 第四季度 百萬元	二〇二一年 第四季度 百萬元	變動 ¹ %	二〇二二年 第三季度 百萬元	變動 ¹ %	二〇二二年 全年 百萬元	二〇二一年 全年 百萬元	變動 ¹ %
經調整淨利息收入 ²	2,256	1,689	34	2,023	12	7,976	6,796	17
平均計息資產	568,302	565,719	-	562,509	1	565,370	559,408	1
平均計息負債	524,610	522,996	-	522,641	-	525,351	515,769	2
總收益率(%) ³	3.76	1.78	198	2.88	88	2.70	1.83	87
支付率(%) ³	2.36	0.65	171	1.57	79	1.38	0.67	71
淨收益率(%) ³	1.40	1.13	27	1.31	9	1.32	1.16	16
淨息差(%) ^{3,4}	1.58	1.19	39	1.43	15	1.41	1.21	20

1 差異指更好/(更差)，惟資產及負債的差異指增加/(減少)

2 經調整淨利息收入指法定淨利息收入(不包括交易賬資金成本及包括生息資產的財務擔保費用)

3 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

4 經調整淨利息收入除以平均計息資產(年化計算)

集團財務總監回顧(續)

在淨息差上升17%的帶動下，經調整淨利息收入上升17%，本年度的淨息差平均值為141個基點，按年上升20個基點，此乃得益於我們所在多個市場的政策利率急速上升：

- 平均計息資產增長1%，倘剔除貨幣匯兌及優化風險加權資產行動的影響，則增長7%，反映財資市場所持投資證券有所增加。總收益率較上一年的平均值上升87個基點
- 平均計息負債上升2%，倘剔除貨幣匯兌的影響則上升5%，反映客戶存款增加，而負債支付率較上一年的平均值上升71個基點

信貸風險概要

損益賬

	二〇二二年 第四季度 百萬元	二〇二一年 第四季度 百萬元	變動 ¹ %	二〇二二年 第三季度 百萬元	變動 ¹ %	二〇二二年 全年 百萬元	二〇二一年 全年 百萬元	變動 ¹ %
信貸減值支出總額	344	203	69	227	52	838	263	nm ²
其中第一及第二階段	238	153	56	178	34	406	78	nm ²
其中第三階段	106	50	112	49	116	432	185	134

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加/(減少)

2 無意義

資產負債表

	二〇二二年 十二月 三十一日 百萬元	二〇二二年 九月三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二二年 六月三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二一年 十二月 三十一日 百萬元	變動 ¹ %
客戶貸款及墊款總額 ²	316,107	303,538	4	298,728	6	304,122	4
其中第一階段	295,219	284,877	4	279,136	6	279,178	6
其中第二階段	13,043	11,460	14	12,539	4	16,849	(23)
其中第三階段	7,845	7,201	9	7,053	11	8,095	(3)
預期信貸虧損撥	(5,460)	(5,148)	6	(5,220)	5	(5,654)	(3)
其中第一階段	(559)	(497)	12	(502)	11	(473)	18
其中第二階段	(444)	(434)	2	(385)	15	(524)	(15)
其中第三階段	(4,457)	(4,217)	6	(4,333)	3	(4,657)	(4)
客戶貸款及墊款淨額	310,647	298,390	4	293,508	6	298,468	4
其中第一階段	294,660	284,380	4	278,634	6	278,705	6
其中第二階段	12,599	11,026	14	12,154	4	16,325	(23)
其中第三階段	3,388	2,984	14	2,720	25	3,438	(1)
第三階段保障比率(計入抵押品前/後)(%) ³	57/76	59/77	(2)/(1)	61/80	(4)/(4)	58/75	(1)/1
信貸等級12賬戶(百萬元)	1,574	1,140	38	835	89	1,730	(9)
早期預警(百萬元)	4,967	4,957	-	7,524	(34)	5,534	(10)
投資級別企業風險承擔(%) ³	76	75	1	71	5	69	7

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加/(減少)

2 包括按攤銷成本持有的反向回購協議及其他類似已抵押貸款244.98億元(於二〇二二年十二月三十一日)、180.32億元(於二〇二二年九月三十日)、78.94億元(於二〇二二年六月三十日)及73.31億元(於二〇二一年十二月三十一日)

3 變動乃兩點之間的百分點差異，而非百分比變動

儘管減值支出按年增加，但資產質素依然穩定，多個基本信貸指標均有所改善。然而，本集團繼續對難以預測且充滿挑戰的外部環境保持警覺，包括中國商業房地產行業的壓力、商品價格波動及俄烏戰爭的影響。該戰爭是造成我們業務足跡市場的商品價格波動以及通脹及加息速度加快的部分原因，進而導致全球衰退風險增加及美元兌大多數發達及新興市場的貨幣升值。該等因素導致我們少數市場的主權信貸壓力增加，我們將繼續密切監測並在適當時候採取緩解措施。

集團財務總監回顧(續)

信貸減值總額為8.38億元，增加5.75億元，貸款損失率為21個基點，仍低於歷史貸款損失率範圍。本年度與中國商業房地產行業有關的減損支出總額為5.82億元，包括與中國商業房地產行業有關的管理層額外撥加增加7,800萬元，現時總額為1.73億元。斯里蘭卡及加納的主權評級下調至第三階段，而巴基斯坦的主權評級下調至信貸等級12。該等主權評級下調於本年度產生減損支出2.83億元。個人、私人及中小企業銀行業務正常化運行費用增加9%，而企業、商業及機構銀行業務的回收款項下降三分之一。上述情況部分被新冠病毒相關管理層額外撥加減少2.28億元所抵銷，現時該額外撥加總額為2,100萬元。

第三階段客戶貸款及墊款總額下跌3%至78億元，主要由於還款、客戶評級上升及撇銷金額足以超過抵銷新增流入，包括與加納及斯里蘭卡主權評級下調以及中國商業房地產行業有關的新增流入。信貸減值貸款佔貸款及墊款總額的2.5%，減少18個基點。

第三階段保障比率為57%，下跌1個百分點，計入抵押品後的保障比率為76%，上升1個百分點。

信貸等級12結餘減少9%至16億元，原因為巴基斯坦的主權評級下調被主要由於斯里蘭卡及加納的主權評級下調而下調至第三階段所抵銷有餘。

早期預警賬戶減少10%至50億元，反映賬戶重新調回非高風險類別的淨影響、評級下調至信貸等級12的淨影響及信貸風險敞口下降，部分被新增流入所抵銷。鑒於當前充滿挑戰的宏觀經濟環境帶來不尋常的壓力，本集團將繼續謹慎監察其在高風險行業及特定市場的風險承擔。

投資級別企業風險承擔比例增加7個百分點至76%，反映持作收取的反向回購協議增加。

上述資產負債表的披露涉及客戶貸款及墊款。高風險資產(第三階段貸款及墊款總額、信貸等級12結餘及早期預警賬戶)的變動並未完全反映加納、巴基斯坦及斯里蘭卡主權評級下調的影響，原因是其並未反映該等評級下調對本集團的投資及證券組合的影響。

重組、商譽減值及其他項目

	二〇二二年全年			二〇二一年全年			二〇二二年第四季度		
	重組 百萬元	商譽及 其他減值 百萬元	其他項目 百萬元	重組 百萬元	商譽及 其他減值 ¹ 百萬元	其他項目 百萬元	重組 百萬元	商譽及 其他減值 百萬元	其他項目 百萬元
經營收入	43	-	20	(32)	-	20	7	-	20
經營支出	(170)	-	-	(487)	-	(62)	(72)	-	-
信貸減值	2	-	-	9	-	-	(2)	-	-
其他減值	(38)	(322)	-	(17)	(300)	-	(26)	(322)	-
聯營公司及合營企業之溢利	(11)	-	-	20	-	-	(11)	-	-
除稅前虧損	(174)	(322)	20	(507)	(300)	(42)	(104)	(322)	20

1 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

本集團的法定表現乃經調整以下項目：資本性質的溢利或虧損、因策略性的投資交易而產生的款項、本期間就本集團一般業務盈利而言有重大或重要影響的其他非經常及/或特殊交易以及管理層及投資者於按期評估基本表現時通常會單獨識別的項目。自基本業績撇除的重組、商譽減值及其他項目的對賬載於第42至46頁。

二〇二二年的重組費用為1.74億元，反映提升生產力的組織改組行動的影響，主要與裁員相關支出相關。

集團財務總監回顧(續)

商譽及其他減值為3.22億元，包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資的賬面價值進一步減少有關的3.08億元。為確保一致，本集團已追溯將於二〇二一年就其於渤海銀行的投資作出的3億元減值支出，由基本經營溢利中的其他減值重新分類至不計入基本經營業績的商譽及其他減值。餘下1,400萬元商譽減值與孟加拉有關，主要由於經濟增長預測下跌及貼現率上升所致。

其他項目包括與出售泰國的一項物業有關的公允價值收益2,000萬元。

本集團已宣佈，其正在為航空融資業務尋找其他戰略方案，以及退出非洲及中東地區的七個市場，並將僅專注於兩個市場的企業、商業及機構銀行業務類別。預期有關已退出市場及業務的業績自二〇二三年一月一日起於重組中報告並追溯重列過往期間。

資產負債表及流動資金

	二〇二二年 十二月 三十一日 百萬元	二〇二二年 九月三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二二年 六月三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二一年 十二月 三十一日 百萬元	變動 ¹ %
資產							
銀行同業貸款及墊款	39,519	43,315	(9)	36,201	9	44,383	(11)
客戶貸款及墊款	310,647	298,390	4	293,508	6	298,468	4
其他資產	469,756	522,730	(10)	506,208	(7)	484,967	(3)
總資產	819,922	864,435	(5)	835,917	(2)	827,818	(1)
負債							
銀行同業存款	28,789	27,728	4	31,173	(8)	30,041	(4)
客戶存款	461,677	447,259	3	453,742	2	474,570	(3)
其他負債	279,440	339,445	(18)	301,310	(7)	270,571	3
總負債	769,906	814,432	(5)	786,225	(2)	775,182	(1)
權益	50,016	50,003	-	49,692	1	52,636	(5)
權益及負債總額	819,922	864,435	(5)	835,917	(2)	827,818	(1)
墊款對存款比率(%)²	57.4%	58.1%		59.6%		59.1%	
流動性覆蓋比率(%)	147%	156%		142%		143%	

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加/(減少)

2 本集團現時撤除中央銀行所持已於壓力點確認為須予償還款項的207.98億元(二〇二二年九月三十日：216.83億元、二〇二二年六月三十日：169.18億元、二〇二一年十二月三十一日：151.68億元)

本集團的資產負債表保持強健、高流動性及多元化。

- 客戶貸款及墊款自二〇二一年十二月三十一日以來增加4%至3,110億元，當中持作收取的財資及證券支持貸款增加240億元，部分被企業、商業及機構銀行業務所進行的優化風險加權資產行動帶來的130億元減少及貨幣匯兌帶來的80億元減少所抵銷。如不計及上述因素，基本貸款增長為3%，貿易業務的增長部分被財富管理業務去槓桿所抵銷。
- 由於貨幣匯兌，客戶存款自二〇二一年十二月三十一日以來減少3%至4,620億元。如不計及貨幣匯兌的影響，本年度的客戶存款大致持平。
- 其他資產自二〇二一年十二月三十一日以來減少3%，指定為按公允價值計入損益的反向回購協議減少部分被財資市場業務所持投資證券增加及衍生工具結餘增加所抵銷。
- 其他負債自二〇二一年十二月三十一日以來增加3%，反映衍生工具結餘增加。

墊款對存款比率由二〇二一年十二月三十一日的59.1%減至57.4%，反映優化風險加權資產行動導致客戶貸款及墊款減少(不包括反向回購協議)。即時流動性覆蓋比率上升4%至147%，仍遠超最低監管要求的水平。

集團財務總監回顧(續)

風險加權資產

	二〇二二年 十二月 三十一日 百萬元	二〇二二年 九月三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二二年 六月三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二一年 十二月 三十一日 百萬元	變動 ¹ %
按風險類別劃分							
信貸風險	196,855	202,523	(3)	205,179	(4)	219,588	(10)
營運風險	27,177	27,177	-	27,177	-	27,116	-
市場風險	20,679	22,593	(8)	22,726	(9)	24,529	(16)
風險加權資產總額	244,711	252,293	(3)	255,082	(4)	271,233	(10)

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加/(減少)

風險加權資產總額較二〇二一年十二月三十一日減少10%或265億元至2,447億元。

- 信貸風險的風險加權資產減少227億元至1,969億元。當中企業、商業及機構銀行業務中以優化為目標的低回報資產組合減少139億元、其他風險加權資產效益行動帶來的111億元的減少及貨幣匯兌帶來99億元減少，部分被監管變化帶來的69億元增加、信貸遷移帶來的35億元增加及資產增長和組合共同帶來的19億元增加所抵銷
- 市場風險的風險加權資產減少39億元至207億元，主要反映標準特定利率風險持倉減少及涉險值計算法的變動
- 營運風險的風險加權資產大致持平，為272億元

資本基礎及比率

	二〇二二年 十二月 三十一日 百萬元	二〇二二年 九月三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二二年 六月三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二一年 十二月 三十一日 百萬元	變動 ¹ %
普通股權一級資本	34,157	34,504	(1)	35,373	(3)	38,362	(11)
額外一級資本	6,484	6,485	-	5,244	24	6,791	(5)
一級資本	40,641	40,989	(1)	40,617	-	45,153	(10)
二級資本	12,510	12,502	-	13,020	(4)	12,491	-
總資本	53,151	53,491	(1)	53,637	(1)	57,644	(8)
普通股權一級資本比率(%) ²	14.0	13.7	0.3	13.9	0.1	14.1	(0.1)
總資本比率(%) ²	21.7	21.2	0.5	21.0	0.7	21.3	0.4
槓桿比率(%) ²	4.8	4.8	-	4.5	0.3	4.9	(0.1)

1 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加/(減少)

2 變動乃兩點之間的百分點差異，而非百分比變動

本集團普通股權一級資本比率為14.0%，較二〇二一年十二月三十一日下降19個基點，但較二〇二二年一月一日降低本集團普通股權一級資本比率的監管變化生效時的普通股權一級資本比率高約50個基點。儘管動用12.58億元進行股份回購及增派普通股息，按基本基準計算仍上升50個基點，反映年內優化風險加權資產行動及溢利增加的影響。普通股權一級資本比率較本集團目前的最低監管比率10.4%高出3.6個百分點，處於本集團13%至14%中期目標範圍的上限。

於二〇二二年一月一日生效的監管變化包括終止軟件補貼、內部評級基準計算模型修訂計劃的影響，以及就衍生工具及其他工具引進交易對手信用風險標準化規則。總括而言，該等監管變化令普通股權一級資本減少11億元及風險加權資產增加57億元，導致普通股權一級資本比率減少約70個基點。於第四季度，包括內部評級基準計算模型修訂計劃在內的進一步監管變化令風險加權資產增加13億元，使普通股權一級資本比率下降約10個基點。

普通股權一級資本比率因儲備下降下跌約70個基點，主要與市場收益率上升令過往年度的債務證券未變現收益撥回及貨幣匯兌變動令匯兌儲備及風險加權資產減少有關。

溢利增加令普通股權一級資本比率上升約110個基點，而風險加權資產則因企業、商業及機構銀行業務及財資業務的效益及優化行動而減少，令普通股權一級資本比率上升約120個基點。

集團財務總監回顧(續)

普通股股東分派令普通股權一級資本比率下降約65個基點。本集團於年內斥資12.58億元購買1.84億股每股面值0.50元的普通股，成交量加權平均每股價格為5.48英鎊。該等股份隨後被註銷，令已發行股本總額減少6%，普通股權一級資本比率減少約45個基點。董事會建議派發每股14仙的末期股息，令二〇二一年普通股股息總額達每股18仙或5.23億元，普通股權一級資本比率減少約20個基點。應付額外一級資本及優先股股東的款項使普通股權一級資本比率減少約15個基點。

董事會已宣佈以最多不超過10億元的代價進行股份回購，以透過註銷購回股份進一步減少已發行普通股數目。購回期限將予公佈，且該計劃預期於近期開始，並預計將二〇二三年第一季度本集團普通股權一級資本比率減少約40個基點。

本集團的槓桿比率為4.8%，較二〇二一年十二月三十一日的4.9%下跌約10個基點。這反映一級資本的減少部分被主要由效益及優化措施推動的槓桿風險承擔減少所抵銷。本集團的槓桿比率仍顯著高於其3.7%的最低要求。

展望

我們的表現強勁，多個業務市場的經濟復甦速度令人鼓舞。

雖然經濟衰退及通脹壓力將繼續影響全球許多地區，特別是於二〇二三年上半年，但我們預期我們經營的大多數市場將繼續保持其最近的勢頭，亞洲經濟體在未來兩年的國內生產總值增長將超過5%，對全球逐步復甦至關重要。

中國近期的對外開放及新型冠狀病毒的影響總體消退應有助於經濟增長，但我們將繼續密切關注那些最容易受到流動性收緊影響的市場的主權風險。

總體而言，我們經營的市場、利率上升的進一步益處以及我們許多經營指標的明顯改善，令我們對未來一段時間持樂觀態度。就二〇二三年及二〇二四年而言，我們現時預期：

- 收入將在8-10%的範圍內增長(撇除債務價值調整及按固定匯率基準計算)
- 全年平均淨息差於二〇二三年約為175個基點，於二〇二四年則高於180個基點
- 資產及風險加權資產在低個位數百分比範圍內增長
- 於二〇二三年及二〇二四年，正收入與成本增長差約為3個百分點(撇除債務價值調整及英國銀行徵費並按固定匯率基準計算)
- 信貸減值將繼續正常化，邁向歷史上整個週期的貸款損失率範圍，即30-35個基點
- 在13-14%的普通股權一級資本比率目標範圍內靈活經營
- 於二〇二三年，有形股東權益回報邁向10%
- 於二〇二四年，有形股東權益回報超過11%，並於其後逐步增長

集團財務總監

Andy Halford

二〇二三年二月十六日

補充財務資料

按客戶類別劃分的基本表現

二〇二二年

	企業、商業及 機構銀行業務 百萬元	個人、私人 及中小企業 銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元
經營收入	10,045	6,016	29	165	16,255
外部	8,899	4,989	29	2,338	16,255
分部間	1,146	1,027	-	(2,173)	-
經營支出	(5,480)	(4,148)	(336)	(779)	(10,743)
未計減損及稅項前經營溢利／(虧損)	4,565	1,868	(307)	(614)	5,512
信貸減值	(425)	(262)	(16)	(135)	(838)
其他減值	(40)	(10)	(24)	(5)	(79)
聯營公司及合營企業之溢利	-	-	(16)	183	167
除稅前基本溢利／(虧損)	4,100	1,596	(363)	(571)	4,762
重組	(50)	(63)	(1)	(60)	(174)
商譽及其他減值 ¹	-	-	-	(322)	(322)
其他項目	-	-	-	20	20
除稅前法定溢利／(虧損)	4,050	1,533	(364)	(933)	4,286
總資產	401,567	133,956	2,451	281,948	819,922
其中：客戶貸款及墊款	184,254	130,985	702	41,789	357,730
客戶貸款及墊款	139,756	130,957	702	39,232	310,647
按公允價值計入損益持有的貸款 ²	44,498	28	-	2,557	47,083
總負債	479,981	185,396	1,658	102,871	769,906
其中：客戶存款 ³	332,176	180,659	1,548	5,846	520,229
風險加權資產	143,582	50,730	1,358	49,041	244,711
有形股東權益基本回報(%)	13.7	15.8	nm ⁴	(14.1)	8.0
成本對收入比率(%)	54.6	68.9	nm ⁴	410.3	65.5

1 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

2 按公允價值計入損益持有的貸款包括405.37億元的回購協議

3 客戶存款包括按公允價值計入損益的117.06億元及468.46億元的回購協議

4 無意義

補充財務資料(續)

二〇二一年(經重列)¹

	企業、商業及 機構銀行業務 百萬元	個人、私人 及中小企業 銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元
經營收入	8,407	5,735	1	570	14,713
外部	7,952	5,375	1	1,385	14,713
分部間	455	360	-	(815)	-
經營支出	(5,278)	(4,227)	(253)	(617)	(10,375)
未計減損及稅項前經營溢利/(虧損)	3,129	1,508	(252)	(47)	4,338
信貸減值	44	(282)	(3)	(22)	(263)
其他減值	(49)	-	-	(6)	(55)
聯營公司及合營企業之溢利	-	-	(6)	182	176
除稅前基本溢利/(虧損)	3,124	1,226	(261)	107	4,196
重組	(114)	(235)	(3)	(155)	(507)
商譽及其他減值 ²	-	-	-	(300)	(300)
其他項目	-	-	20	(62)	(42)
除稅前法定溢利/(虧損)	3,010	991	(244)	(410)	3,347
總資產	405,778	139,364	1,098	281,578	827,818
其中：客戶貸款及墊款	208,729	136,477	88	24,409	369,703
客戶貸款及墊款	139,335	136,410	88	22,635	298,468
按公允價值計入損益持有的貸款 ³	69,394	67	-	1,774	71,235
總負債	481,397	182,210	766	110,809	775,182
其中：客戶存款 ⁴	351,696	178,088	689	11,982	542,455
風險加權資產	163,197	51,232	761	56,043	271,233
有形股東權益基本回報(%)	9.6	11.6	nm ⁵	(5.4)	6.8
成本對收入比率(%)	62.8	73.7	nm ⁵	90.7	69.8

1 隨著創投業務的戰略重要性提升並向管理層報告，其已於二〇二二年成為獨立經營類別。過往期間經已重列

2 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

3 按公允價值計入損益持有的貸款包括612.82億元的回購協議

4 客戶存款包括按公允價值計入損益的92.91億元及585.94億元的回購協議

5 無意義

補充財務資料(續)

企業、商業及機構銀行業務

	二〇二二年	二〇二一年	固定匯率		二〇二二年	固定匯率		二〇二二年	二〇二一年	固定匯率	
	第四季度	第四季度	變動 ²	變動 ^{1,2}	第三季度	變動 ²	變動 ^{1,2}	全年	全年	變動 ²	變動 ^{1,2}
	百萬元	百萬元	%	%	百萬元	%	%	百萬元	百萬元	%	%
經營收入	2,423	1,889	28	38	2,745	(12)	(10)	10,045	8,407	19	24
交易銀行業務	1,227	704	74	84	1,050	17	18	3,801	2,793	36	42
貿易及營運資金	309	333	(7)	1	332	(7)	(4)	1,315	1,390	(5)	(1)
現金管理	918	371	147	159	718	28	29	2,486	1,403	77	85
金融市場	1,092	1,012	8	17	1,540	(29)	(27)	5,728	4,899	17	21
宏觀交易	624	433	44	61	734	(15)	(13)	2,962	2,216	34	40
信貸市場	422	361	17	24	440	(4)	(3)	1,696	1,790	(5)	(3)
信貸交易	153	60	155	166	156	(2)	-	506	437	16	18
融資解決方案及發行	269	301	(11)	(4)	284	(5)	(5)	1,190	1,353	(12)	(9)
結構性融資	96	104	(8)	(8)	116	(17)	(17)	408	491	(17)	(17)
融資及擔保服務	83	97	(14)	(6)	195	(57)	(56)	620	387	60	67
債務價值調整	(133)	17	nm ⁶	nm ⁶	55	nm ⁶	nm ⁶	42	15	180	200
借貸及組合管理	107	175	(39)	(35)	156	(31)	(31)	525	725	(28)	(24)
財富管理	-	-	nm ⁶	nm ⁶	1	(100)	nm ⁶	1	1	-	(100)
零售產品	-	1	(100)	nm ⁶	1	(100)	nm ⁶	1	1	-	-
存款	-	-	nm ⁶	nm ⁶	1	(100)	nm ⁶	1	1	-	-
其他零售產品	-	1	(100)	nm ⁶	-	nm ⁶	nm ⁶	-	-	nm ⁶	nm ⁶
其他	(3)	(3)	-	(67)	(3)	-	(67)	(11)	(12)	8	(27)
經營開支	(1,419)	(1,392)	(2)	(10)	(1,347)	(5)	(8)	(5,480)	(5,278)	(4)	(8)
未計減損及稅項前經營溢利	1,004	497	102	113	1,398	(28)	(28)	4,565	3,129	46	51
信貸減值	(147)	(68)	(116)	(147)	(82)	(79)	(84)	(425)	44	nm ⁶	nm ⁶
其他減值	(9)	6	nm ⁶	nm ⁶	(31)	71	71	(40)	(49)	18	20
除稅前基本溢利	848	435	95	103	1,285	(34)	(34)	4,100	3,124	31	35
重組	(48)	(44)	(9)	(36)	2	nm ⁶	nm ⁶	(50)	(114)	56	52
除稅前法定溢利	800	391	105	109	1,287	(38)	(38)	4,050	3,010	35	38
總資產	401,567	405,778	(1)	1	453,985	(12)	(12)	401,567	405,778	(1)	1
其中：客戶貸款及墊款 ³	184,254	208,729	(12)	(9)	190,782	(3)	(5)	184,254	208,729	(12)	(9)
總負債	479,981	481,397	-	2	534,469	(10)	(12)	479,981	481,397	-	2
其中：客戶存款 ³	332,176	351,696	(6)	(3)	332,833	-	(2)	332,176	351,696	(6)	(3)
風險加權資產	143,582	163,197	(12)	nm ⁶	149,779	(4)	nm ⁶	143,582	163,197	(12)	nm ⁶
風險加權資產基本回報(%) ⁴	2.3	1.1	個基點	nm ⁶	3.4	個基點	nm ⁶	2.7	1.9	個基點	nm ⁶
有形股東權益基本回報(%) ⁴	12.0	5.5	個基點	nm ⁶	17.5	個基點	nm ⁶	13.7	9.6	個基點	nm ⁶
成本對收入比率(%) ⁵	58.6	73.7	15.1	14.5	49.1	(9.5)	(10.0)	54.6	62.8	8.2	8.0

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

2 差異指更好/(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加/(減少)

3 客戶貸款及墊款及客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

4 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

5 變動乃兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

6 無意義

補充財務資料(續)

業務概覽

企業、商業及機構銀行業務支援當地及大型企業、政府、銀行及投資者對交易銀行、金融市場及借貸服務的需求，在一些全球發展速度最快的經濟體及最活躍的貿易走廊中為逾20,000名客戶提供金融方案。我們的客戶在全球50個市場經營或投資。

我們的本地業務穩健而深厚，讓我們能夠協助共同創建定制融資方案，從多方面將客戶與投資者、供應商、買方及賣方聯繫起來。我們的產品及服務協助客戶調動資本、管理風險和投資以創造財富。我們的客戶是我們所服務經濟體的一個重大部分。企業、商業及機構銀行業務為我們的共同願景——「以獨特的多元化推動社會商業繁榮」的核心。

我們亦致力在我們的市場中促進可持續金融，並將資本引向影響最大的地方。我們正在實現支援可持續經濟增長的目標，為對社會和環境具正面影響的金融產品提供更多支援及資金。

策略性工作重點

- 憑藉我們的網絡促進業務網絡市場中的貿易、資本及投資流動，為客戶帶來可持續增長。
- 透過改善資金質素及收入組合、提高「輕資本」¹收入、資產負債表流通速度，同時維持風險管理，締造優質回報。
- 成為領先數碼銀行平台，提供綜合解決方案，滿足客戶需求及提升客戶體驗，並夥拍第三方以拓展能力，從而獲得新客戶。
- 透過產品創新及促進轉型至低碳未來，加快我們向客戶推出可持續金融產品的進程。

進展

- 在加息環境的支持下，多元化的產品組合和擴展的客戶解決方案推動了我們的基本收入。我們的網絡收入現佔企業、商業及機構銀行業務總收入的57%，在各戰略網絡走廊均有所增長。
- 資產負債表質素改善，投資級別淨風險承擔佔企業淨風險承擔總額的70%（二〇二一年：64%），而優質經營賬戶結餘佔交易銀行及證券服務客戶結餘的比例為67%（二〇二一年：63%）。
- 將逾73,000名客戶實體轉移至S2B² NextGen平台，而S2B現金支付交易量增加10.3%。
- 我們在開發10億元的可持續金融專營權收入方面已完成一半。

表現摘要

- 除稅前基本溢利增加31%至41億元，主要受收入增加所帶動，部分被支出及信貸減值支出增加所抵銷。
- 基本經營收入增加19%至100.45億元，交易銀行業務中的現金管理業務受益於加息，金融市場的宏觀交易活動強勁。
- 風險加權資產自二〇二一年十二月三十一日以來下降200億元，乃主要由於優化措施及有利的匯率變動，部分被業務增長及監管影響所抵銷。
- 有形股東權益基本回報由9.6%增至13.7%。

1 輕資本收入是指風險加權資產消費量低或無資金性質的產品。這主要包括現金管理和外匯產品

2 我們的新一代客戶數碼交易啟動平台

補充財務資料(續)

個人、私人及中小企業銀行業務¹

	二〇二二年	二〇二一年	固定匯率		二〇二二年	固定匯率		二〇二二年	二〇二一年	固定匯率	
	第四季度	第四季度 ¹	變動 ³	變動 ^{2,3}	第三季度	變動 ³	變動 ^{2,3}	全年	全年 ¹	變動 ³	變動 ^{2,3}
	百萬元	百萬元	%	%	百萬元	%	%	百萬元	百萬元	%	%
經營收入	1,545	1,333	16	24	1,600	(3)	(2)	6,016	5,735	5	10
交易銀行業務	41	26	58	60	32	28	21	124	93	33	35
貿易及營運資金	13	15	(13)	(20)	12	8	(8)	56	57	(2)	(2)
現金管理	28	11	155	180	20	40	40	68	36	89	94
借貸及組合管理	7	9	(22)	-	10	(30)	(11)	37	34	9	12
財富管理	359	466	(23)	(19)	454	(21)	(19)	1,801	2,224	(19)	(17)
零售產品	1,151	832	38	49	1,104	4	5	4,054	3,360	21	28
信用卡及私人貸款以及											
其他無抵押貸款	287	314	(9)	-	295	(3)	(1)	1,194	1,271	(6)	(1)
存款	814	214	nm ⁷	nm ⁷	626	30	30	2,052	863	138	157
按揭及汽車	12	261	(95)	(92)	141	(91)	(87)	635	1,036	(39)	(35)
其他零售產品	38	43	(12)	(9)	42	(10)	(7)	173	190	(9)	(4)
其他	(13)	-	nm ⁷	nm ⁷	-	nm ⁷	nm ⁷	-	24	(100)	(100)
經營支出	(1,042)	(1,137)	8	1	(1,035)	(1)	(3)	(4,148)	(4,227)	2	(3)
未計減損及稅項前經營溢利	503	196	157	162	565	(11)	(12)	1,868	1,508	24	29
信貸減值	(96)	(116)	17	10	(87)	(10)	(15)	(262)	(282)	7	1
其他減值	(9)	-	nm ⁷	nm ⁷	-	nm ⁷	nm ⁷	(10)	-	nm ⁷	nm ⁷
除稅前基本溢利/(虧損)	398	80	nm ⁷	nm ⁷	478	(17)	(19)	1,596	1,226	30	35
重組	(20)	(203)	90	89	(22)	9	9	(63)	(235)	73	71
除稅前法定溢利/(虧損)	378	(123)	nm ⁷	nm ⁷	456	(17)	(19)	1,533	991	55	58
總資產	133,956	139,364	(4)	(1)	129,698	3	(1)	133,956	139,364	(4)	(1)
其中：客戶貸款及墊款 ⁴	130,985	136,477	(4)	(1)	126,961	3	(1)	130,985	136,477	(4)	(1)
總負債	185,396	182,210	2	5	176,087	5	2	185,396	182,210	2	5
其中：客戶存款 ⁴	180,659	178,088	1	5	171,730	5	2	180,659	178,088	1	5
風險加權資產	50,730	51,232	(1)	nm ⁷	50,923	-	nm ⁷	50,730	51,232	(1)	nm ⁷
		250				(60)			90		
風險加權資產基本回報(%) ⁵	3.1	0.6	個基點	nm ⁷	3.7	個基點	nm ⁷	3.1	2.2	個基點	nm ⁷
		1,280				(320)			420		
有形股東權益基本回報(%) ⁵	16.0	3.2	個基點	nm ⁷	19.2	個基點	nm ⁷	15.8	11.6	個基點	nm ⁷
成本對收入比率(%) ⁶	67.4	85.3	17.9	16.8	64.7	(2.7)	(3.7)	68.9	73.7	4.8	4.7

1 隨著創投業務的戰略重要性提升並向管理層報告，其已於二〇二二年成為獨立經營類別。過往期間經已重列

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

3 差異指更好/(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加/(減少)

4 客戶貸款及墊款及客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

5 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

6 變動乃兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

7 無意義

業務概覽

個人、私人及中小企業銀行業務服務超過1,000萬名個人及小型企業客戶，尤其是許多全球發展最迅速的市場的富裕及新興富裕客戶。我們為客戶提供人性化的數碼銀行服務，解決方案涵蓋存款、支付、金融及財富管理。私人銀行業務為我們的高淨值個人客戶提供投資、信貸及財富策劃產品的全方位服務，以增加及保障他們的財富。我們亦就小型企業客戶的企業銀行服務需要提供支援。

我們與本集團其他客戶類別業務緊密連繫，例如，我們為企業、商業及機構銀行客戶提供僱員銀行服務，而且個人、私人及中小企業銀行業務亦為本集團提供優質的流動資金來源。

亞洲、非洲及中東地區的財富水平不斷提升，為我們提供可持續發展業務的機遇。我們矢志透過推動端到端數碼化及流程簡化，不斷提升客戶體驗及提高生產力。

補充財務資料(續)

策略性工作重點

- 成為領先的國際富裕客戶特許經營機構，以獨特的客戶價值主張釋放我們富裕客戶連續體的價值。
- 以香港、新加坡、阿聯酋及澤西島為財富顧問中心，將我們根基深厚的國際網絡的接觸面擴至最大。
- 利用開放的架構平台及一流的產品服務，以數碼優先及個性化的體驗傳遞顧問主導的財富主張。
- 營利的個人銀行業務得益於：合作夥伴關係、數據和數碼基礎設施。
- 移動優先的數碼渠道策略，提供卓越的端到端客戶體驗。
- 不斷改進工作方式，以實現流程簡化及卓越營運。

進展

- 優先理財及私人銀行業務的富裕客戶增長勢頭強勁。
- 渣打-INSEAD商學院的發展勢頭強勁，在香港及新加坡有超過350名高級一線員工參與了這一發展歷程。
- 推出myWealth數碼顧問工具套件，為客戶提供個性化的組合構建及投資理念；於二〇二二年獲得超過15個行業獎項，獲認可為數碼財富能力的領導者。
- 加強主要市場的數碼體驗，注重暢通無阻的移動體驗，使香港、新加坡、印度、中國及巴基斯坦的App Store及Play Store的平均評分達到4.4。
- 通過從合作夥伴獲取客戶、以數碼方式參與和交叉銷售以及通過低成本渠道為其提供服務，繼續加速個人「通過自動化實現規模化」轉型。
- 中國、印尼及越南有七個大眾零售銀行業務合作實例，覆蓋超過120萬名客戶。

表現摘要

- 除稅前基本溢利增加30%至15.96億元，乃由於收入增加以及支出及信貸減值減少所致。
- 基本經營收入增加5%至60.16億元(按固定匯率基準計算增加10%)。亞洲地區增加5%，而非洲及中東地區以及歐洲地區增加4%。支出管理得當，下降2%。
- 收入增長勢頭強勁，主要來自存款，增長138%，在邊際利潤及資產負債表增長方面均有所改善，被財富管理產品因風險厭惡情緒而放緩以及按揭邊際利潤因加息環境而壓縮所抵銷。
- 有形股東權益基本回報由11.6%增至15.8%。

補充財務資料(續)

創投業務¹

	二〇二二年 第四季度	二〇二一年 第四季度 ¹	變動 ³ %	固定匯率 變動 ^{2,3} %	二〇二二年 第三季度	變動 ³ %	固定匯率 變動 ^{2,3} %	二〇二二年 全年	二〇二一年 全年 ¹	變動 ³ %	固定匯率 變動 ^{2,3} %
	百萬元	百萬元			百萬元			百萬元	百萬元		
經營收入	14	4	nm ⁷	nm ⁷	10	40	40	29	1	nm ⁷	nm ⁷
零售產品	4	2	100	100	4	-	-	13	(3)	nm ⁷	nm ⁷
信用卡及私人貸款以及 其他無抵押貸款	10	2	nm ⁷	nm ⁷	6	67	67	22	1	nm ⁷	nm ⁷
存款	(6)	(1)	nm ⁷	nm ⁷	(2)	(200)	(200)	(9)	(4)	(125)	(125)
其他零售產品	-	1	(100)	(100)	-	nm ⁷	nm ⁷	-	-	nm ⁷	nm ⁷
其他	5	2	150	150	6	(17)	-	11	4	175	175
經營支出	(103)	(75)	(37)	(39)	(87)	(18)	(18)	(336)	(253)	(33)	(35)
未計減損及稅項前經營溢利	(89)	(71)	(25)	(27)	(77)	(16)	(15)	(307)	(252)	(22)	(24)
信貸減值	(9)	(2)	nm ⁷	nm ⁷	(4)	(125)	(125)	(16)	(3)	nm ⁷	nm ⁷
其他減值	(24)	-	nm ⁷	nm ⁷	-	nm ⁷	nm ⁷	(24)	-	nm ⁷	nm ⁷
聯營公司及合營企業之溢利	(5)	(3)	(67)	(67)	(4)	(25)	(67)	(16)	(6)	(167)	(167)
除稅前基本溢利/(虧損)	(127)	(76)	(67)	(68)	(85)	(49)	(51)	(363)	(261)	(39)	(42)
重組	-	(3)	100	100	-	nm ⁷	nm ⁷	(1)	(3)	67	67
其他項目	-	-	nm ⁷	nm ⁷	-	nm ⁷	nm ⁷	-	20	(100)	(100)
除稅前法定溢利/(虧損)	(127)	(79)	(61)	(62)	(85)	(49)	(51)	(364)	(244)	(49)	(52)
總資產	2,451	1,098	123	132	1,574	56	57	2,451	1,098	123	132
其中：客戶貸款及墊款 ⁴	702	88	nm ⁷	nm ⁷	480	46	45	702	88	nm ⁷	nm ⁷
總負債	1,658	766	116	116	981	69	66	1,658	766	116	116
其中：客戶存款 ⁴	1,548	689	125	125	886	75	72	1,548	689	125	125
風險加權資產	1,358	761	78	nm ⁷	1,158	17	nm ⁷	1,358	761	78	nm ⁷
風險加權資產基本回報(%) ⁵	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷
有形股東權益基本回報(%) ⁵	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷
成本對收入比率(%) ⁶	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷	nm ⁷

1 隨著創投業務的戰略重要性提升並向管理層報告，其已於二〇二二年成為獨立經營類別。過往期間經已重列

2 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

3 差異指更好/(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加/(減少)

4 客戶貸款及墊款及客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

5 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

6 變動乃兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

7 無意義

業務概覽

作為持續執行全新策略的其中一環，本集團擴大和重組其申報結構，由二〇二二年一月一日開始增設第三個客戶類別，即創投業務。創投業務綜合了SC Ventures及其相關實體，以及本集團擁有大部分股權的兩間數碼銀行，即香港的Mox和新加坡的Trust Bank。

SC Ventures是本集團推廣創新、投資顛覆性金融技術及探索另類業務模式的平台及催化劑。

Mox是一家雲原生純移動數碼銀行，於二〇二〇年九月在香港與香港電訊、電訊盈科及攜程成立的合營企業。

於二〇二二年九月與新加坡領先雜貨零售商FairPrice Group合作，在新加坡推出Trust Bank。

補充財務資料(續)

策略性工作重點

- **SC Ventures**專注於建立及擴大新的業務模式—橫跨網絡經濟與生活方式、中小企與世界貿易、數碼資產及可持續發展與包容這四個主題。我們透過連接生態系統、合作夥伴及客戶創造價值及新的收入來源，為本行提供選擇。SC Ventures亦正推進金融技術議程—識別提供可整合至本行及創投業務的技術能力的公司，與該等公司合作並透過資金獲得少數股權。重點關注創新、快速增長、以技術為重點、加速金融業轉型的公司。
- **Mox**繼續擴大客戶基礎，推動香港大眾及大眾富裕階層的主要銀行關係。Mox的願景是建立全球數碼銀行的標桿，目標是成為香港信用卡及數碼貸款的領先虛擬銀行，並繼續進一步擴大服務，包括即將推出的數碼財富管理服務。
- **Trust Bank**以繼續保持強勁增長為目標，特別是通過其深入而廣泛的合作夥伴生態系統，並在新加坡的大眾及高端消費領域確立自己的規模。

進展

- 二〇二三年**SC Ventures**迎來其五週年。若干主要成就包括建立一個由30多個創投項目及20多項投資組成的多元化組合。我們創投業務於二〇二二年處理160億元的交易，擁有100萬的客戶群。透過與SBI Holdings這樣的戰略夥伴合作，我們將加速面向微型、小型及中型企業的B2B數碼市場Solv的發展，並與多個市場的更廣泛的生態系統建立聯繫。我們獲得金融行為監管局授權的機構級加密貨幣業務，即Zodia Custody及Zodia Markets，於本年度開始吸納客戶。
- 於二〇二二年，**Mox**重視擴大其信用卡及數碼貸款服務，錄得強勁業績，獲得忠實的客戶群。Mox擁有超過400,000名客戶，按年增長兩倍，Mox客戶平均擁有3.1項產品。Mox被評為香港最值得推薦的虛擬銀行，並繼續在Apple App Store成為香港評分最高的虛擬銀行應用程式。
- 在推出的五個月內，**Trust Bank**迅速擴大至涵蓋450,000多名客戶，相當於新加坡目標市場約9%，使其成為全球增長最快的數碼銀行。客戶參與度很高，在此期間，透過該應用程式進行的交易近700萬筆，兌換的數碼優惠券超過400,000張。

表現摘要

- 除稅前基本虧損增加1.02億元至3.63億元，乃主要由於我們繼續投資於新的及現有的創投項目而導致支出增加。
- 風險加權資產增加6億元至14億元，乃主要由於繼續投資於新的及現有的創投項目及少數股權。

補充財務資料(續)

中央及其他項目(類別)

	二〇二二年	二〇二一年	固定匯率		二〇二二年	固定匯率		二〇二二年	二〇二一年	固定匯率	
	第四季度	第四季度	變動 ²	變動 ^{1,2}	第三季度	變動 ²	變動 ^{1,2}	全年	全年	變動 ²	變動 ^{1,2}
	百萬元	百萬元	%	%	百萬元	%	%	百萬元	百萬元	%	%
經營收入	(245)	104	nm ⁷	nm ⁷	(37)	nm ⁷	nm ⁷	165	570	(71)	(66)
財政	(175)	155	nm ⁷	nm ⁷	(4)	nm ⁷	nm ⁷	343	698	(51)	(48)
其他	(70)	(51)	(37)	(39)	(33)	(112)	nm ⁷	(178)	(128)	(39)	(5)
經營支出	(253)	(85)	(198)	nm ⁷	(190)	(33)	(23)	(779)	(617)	(26)	(61)
未計減損及稅項前經營虧損	(498)	19	nm ⁷	nm ⁷	(227)	(119)	(117)	(614)	(47)	nm ⁷	nm ⁷
信貸減值	(92)	(17)	nm ⁷	nm ⁷	(54)	(70)	(77)	(135)	(22)	nm ⁷	nm ⁷
其他減值	(3)	(1)	(200)	nm ⁷	(1)	(200)	nm ⁷	(5)	(6)	17	-
聯營公司及合營企業之溢利	3	(1)	nm ⁷	nm ⁷	20	(85)	(83)	183	182	1	1
除稅前基本虧損	(590)	-	nm ⁷	nm ⁷	(262)	(125.2)	(124)	(571)	107	nm ⁷	nm ⁷
重組	(36)	(35)	(3)	(6)	(5)	nm ⁷	nm ⁷	(60)	(155)	61	62
商譽減值 ³	(322)	(300)	(7)	(7)	-	nm ⁷	nm ⁷	(322)	(300)	(7)	(8)
其他項目	20	(62)	132	132	-	nm ⁷	nm ⁷	20	(62)	132	132
除稅前法定虧損	(928)	(397)	(134)	(150)	(267)	nm ⁷	nm ⁷	(933)	(410)	(128)	(167)
總資產	281,948	281,578	-	3	279,178	1	(2)	281,948	281,578	-	3
其中：客戶貸款及墊款 ⁴	41,789	24,409	71	76	35,388	18	10	41,789	24,409	71	76
總負債	102,871	110,809	(7)	(6)	102,895	-	(1)	102,871	110,809	(7)	(6)
其中：客戶存款 ⁴	5,846	11,982	(51)	(48)	6,517	(10)	(11)	5,846	11,982	(51)	(48)
風險加權資產	49,041	56,043	(12)	nm ⁷	50,433	(3)	nm ⁷	49,041	56,043	(12)	nm ⁷
風險加權資產基本回報(%) ⁵	(4.6)	(2.2)	個基點	nm ⁷	(2.0)	個基點	nm ⁷	(1.1)	0.2	個基點	nm ⁷
有形股東權益基本回報(%) ⁵	(39.4)	(9.7)	nm ⁷	nm ⁷	(15.6)	nm ⁷	nm ⁷	(14.1)	(5.4)	個基點	nm ⁷
成本對收入比率(%)(不包括英國銀行徵費) ⁶	(59.6)	(8.7)	50.9	31.1	(513.5)	(453.9)	(1,006)	410.3	90.7	(319.6)	(326.1)

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

2 差異指更好/(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加/(減少)

3 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

4 客戶貸款及墊款及客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

5 變動指兩個期間之間的基點差異，而非百分比變動

6 變動乃兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

7 無意義

表現摘要

- 除稅前基本虧損增至5.71億元，收入下降71個百分點，反映隨著年內利率大幅提高，財資項下的利息成本提高及變現收益降低。
- 隨著二〇二一年中央所持物業成本增加，且一次性成本相關現金流量對沖收益轉化，支出增加26個百分點。
- 受主權評級下降驅動信貸減值增加，導致減值撥備增加1.13億元。

補充財務資料(續)

按地區劃分的基本表現

	二〇二二年				
	亞洲地區 百萬元	非洲及 中東地區 百萬元	歐洲及 美洲地區 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元
經營收入	11,213	2,606	2,353	83	16,255
經營支出	(6,867)	(1,669)	(1,564)	(643)	(10,743)
未計減損及稅項前經營溢利/(虧損)	4,346	937	789	(560)	5,512
信貸減值	(790)	(120)	77	(5)	(838)
其他減值	(47)	2	(3)	(31)	(79)
聯營公司及合營企業之溢利	179	-	-	(12)	167
除稅前基本溢利/(虧損)	3,688	819	863	(608)	4,762
重組	(75)	(29)	(23)	(47)	(174)
商譽及其他減值 ¹	(308)	-	-	(14)	(322)
其他項目	20	-	-	-	20
除稅前法定溢利/(虧損)	3,325	790	840	(669)	4,286
總資產	488,399	53,086	268,960	9,477	819,922
其中：客戶貸款及墊款	270,892	23,857	62,981	-	357,730
客戶貸款及墊款	257,171	21,570	31,906	-	310,647
按公允價值計入損益持有的貸款 ²	13,721	2,287	31,075	-	47,083
總負債	441,349	40,902	219,701	67,954	769,906
其中：客戶存款 ³	346,832	31,860	141,537	-	520,229
風險加權資產	150,816	40,716	50,174	3,005	244,711
成本對收入比率(%)	61.2	64.0	66.5	nm ⁴	65.5

	二〇二一年				
	亞洲地區 百萬元	非洲及 中東地區 百萬元	歐洲及 美洲地區 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元
經營收入	10,448	2,446	2,003	(184)	14,713
經營支出	(6,773)	(1,623)	(1,485)	(494)	(10,375)
未計減損及稅項前經營溢利/(虧損)	3,675	823	518	(678)	4,338
信貸減值	(434)	34	144	(7)	(263)
其他減值	-	(1)	(18)	(36)	(55)
聯營公司及合營企業之溢利	175	-	-	1	176
除稅前基本溢利/(虧損)	3,416	856	644	(720)	4,196
重組	(286)	(25)	(69)	(127)	(507)
商譽及其他減值 ¹	(300)	-	-	-	(300)
其他項目	-	-	-	(42)	(42)
除稅前法定溢利/(虧損)	2,830	831	575	(889)	3,347
總資產	483,950	57,405	277,008	9,455	827,818
其中：客戶貸款及墊款	265,744	27,600	76,359	-	369,703
客戶貸款及墊款	243,861	25,177	29,430	-	298,468
按公允價值計入損益持有的貸款 ²	21,883	2,423	46,929	-	71,235
總負債	434,200	41,260	233,915	65,807	775,182
其中：客戶存款 ³	355,792	34,701	151,962	-	542,455
風險加權資產	170,381	48,852	50,283	1,717	271,233
成本對收入比率(%)	64.8	66.4	74.1	nm ⁴	69.8

1 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

2 按公允價值計入損益持有的貸款包括405.37億元(二〇二一年全年：612.82億元)的回購協議

3 客戶存款包括按公允價值計入損益的117.06億元(二〇二一年全年：92.91億元)及468.46億元(二〇二一年全年：585.94億元)的回購協議

4 無意義

補充財務資料(續)

亞洲地區

	二〇二二年	二〇二一年	固定匯率		二〇二二年	固定匯率	二〇二二年	二〇二一年	固定匯率		
	第四季度	第四季度	變動 ²	變動 ^{1,2}	第三季度	變動 ²	變動 ^{1,2}	全年	全年	變動 ²	變動 ^{1,2}
	百萬元	百萬元	%	%	百萬元	%	%	百萬元	百萬元	%	%
經營收入	2,707	2,356	15	23	2,984	(9)	(8)	11,213	10,448	7	12
經營支出	(1,735)	(1,814)	4	(2)	(1,715)	(1)	(3)	(6,867)	(6,773)	(1)	(6)
未計減損及稅項前經營溢利	972	542	79	93	1,269	(23)	(23)	4,346	3,675	18	23
信貸減值	(199)	(303)	34	30	(193)	(3)	(4)	(790)	(434)	(82)	(94)
其他減值	(12)	17	(171)	(163)	(33)	64	63	(47)	-	nm ⁶	nm ⁶
聯營公司及合營企業之溢利	2	(6)	133	150	20	(90)	(84)	179	175	2	3
除稅前基本溢利/(虧損)	763	250	nm ⁶	nm ⁶	1,063	(28)	(28)	3,688	3,416	8	12
重組	(38)	(223)	83	80	(18)	(111)	(122.2)	(75)	(286)	74	71
商譽及其他減值 ³	(308)	(300)	(3)	(3)	-	nm ⁶	nm ⁶	(308)	(300)	(3)	(3)
其他項目	20	-	nm ⁶	nm ⁶	-	nm ⁶	nm ⁶	20	-	nm ⁶	nm ⁶
除稅前法定溢利/(虧損)	437	(273)	nm ⁶	nm ⁶	1,045	(58)	(58)	3,325	2,830	17	22
總資產	488,399	483,950	1	5	497,193	(2)	(5)	488,399	483,950	1	5
其中：客戶貸款及墊款 ⁴	270,892	265,744	2	6	258,911	5	-	270,892	265,744	2	6
總負債	441,349	434,200	2	5	452,959	(3)	(5)	441,349	434,200	2	5
其中：客戶存款 ⁴	346,832	355,792	(3)	-	334,954	4	1	346,832	355,792	(3)	-
風險加權資產	150,816	170,381	(11)	nm ⁶	156,553	(4)	(4)	150,816	170,381	(11)	nm ⁶
風險加權資產基本回報(%) ⁵	2	1	140	nm ⁶	3	(70)	nm ⁶	2	2	40	nm ⁶
有形股東權益基本回報(%) ⁵	11	5	610	nm ⁶	14	(360)	nm ⁶	12	11	140	nm ⁶
成本對收入比率(%) ⁵	64.1	77.0	12.9	13.0	57.5	(6.6)	(7.0)	61.2	64.8	4.0	nm ⁶

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

2 差異指更好/(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加/(減少)

3 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

4 客戶貸款及墊款及客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

5 變動乃兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

6 無意義

地區概覽

亞洲地區在市場上和世界上增長最快的經濟體中擁有長期而深厚的特許經營權。本集團在該地區產生的三分之二的收入來自21個市場的廣泛網絡。其中，香港及新加坡貢獻的收入最高，這得益於多元化的特許經營權和根深蒂固的地位。

該地區互相緊密連繫，擁有大中華區、東盟地區及南亞地區三個截然不同且強大的子引擎。我們遍佈全球的業務網絡、穩健的地區經營及獨特的主張與持續投資讓我們有力把握中國經濟持續開放、東盟地區聯繫日益緊密及印度經濟增長強勁所帶來的機遇。

該地區受益於不斷增長的貿易流、持續強勁的投資以及中產階級崛起，推動消費增長和改善數碼連接。

策略性工作重點

- 善用我們的網絡優勢，滿足客戶對內、對外的跨境貿易和投資需要，特別是中國—東盟、中國—南亞、韓國—東盟等高增長走廊。
- 把握中國開放帶來的機遇以及加速東盟地區及印度/南亞地區的增長。
- 通過與別不同的主張和服務推動我們的富裕和財富管理業務。
- 繼續在技術、數碼能力和合作夥伴關係方面進行投資及推進，以提升客戶體驗並有效擴大規模。
- 支持客戶的可持續融資和轉型需求，繼續加強我們的思想領導地位。

補充財務資料(續)

進展

- 我們繼續在海內外推進中國策略，在把握富裕階層的增長，透過數碼合作夥伴增加新客戶，以及發展國際貿易及投資走廊方面均取得穩定進展。二〇二二年，中國業務在岸收入創下歷史新高，同時網絡收入亦錄得強勁增長，中國—東盟及中國—南亞走廊分別按年增62%及21%。數碼零售空間取得良好進展，新合作夥伴方面加入京東及微眾銀行。
- 我們位於香港及新加坡的兩個強大的國際金融中心，繼續為區內貢獻最大收入，使我們能夠為亞洲經濟增長的三個推動引擎提供服務。收入增長乃由富裕分部及交易銀行服務推動，部分受益於加息及金融市場。
- 我們在大灣區執行策略繼續進展順利，建立了堅實的跨境財富管理平台，取得了新經濟領域及網絡業務的強勁增長。
- 個人、私人及中小企業銀行業務的數碼化議程繼續推進。Mox是香港虛擬銀行中第二大的存款基地，而在新加坡與Fairprice Group合作的Trust Bank，在推出五個月後已吸納逾450,000名客戶。

表現摘要

- 除稅前基本溢利增加8%至36.88億元，主要由於收入增加，部分被中國商業房地產風險承擔支出及斯里蘭卡主權評級下調令信貸減值增加所抵銷。
- 基本經營收入增加7%至112.13億元(按固定匯率基準計算則增加12%)，主要受強勁的金融市場表現及受益於現金管理及零售存款的淨息差擴闊所推動，部分被借貸及財富管理收入減少所抵銷，而此乃由於市場情況令交易量下降，以及新型冠狀病毒限制的影響，對主要市場(香港及中國)構成影響。
- 自二〇二一年十二月三十一日以來，客戶貸款及墊款增加2%(按固定匯率基準計算則增加6%)，客戶存款減少3%(按固定匯率基準計算則持平)。
- 隨著我們繼續集中推行風險加權資產優化措施，風險加權資產自二〇二一年十二月三十一日以來減少190億元。

補充財務資料(續)

非洲及中東地區

	二〇二二年 第四季度	二〇二一年 第四季度	變動 ²	固定匯率 變動 ^{1,2}	二〇二二年 第三季度	變動 ²	固定匯率 變動 ^{1,2}	二〇二二年 全年	二〇二一年 全年	變動 ²	固定匯率 變動 ^{1,2}
	百萬元	百萬元	%	%	百萬元	%	%	百萬元	百萬元	%	%
經營收入	663	539	23	42	652	2	5	2,606	2,446	7	14
經營支出	(438)	(407)	(8)	(22)	(423)	(4)	(6)	(1,669)	(1,623)	(3)	(9)
未計減損及稅項前經營溢利	225	132	70	103	229	(2)	4	937	823	14	25
信貸減值	(151)	27	nm ⁵	nm ⁵	(68)	(122)	(150)	(120)	34	nm ⁵	nm ⁵
其他減值	1	-	nm ⁵	-	2	(50)	(50)	2	(1)	nm ⁵	nm ⁵
除稅前基本溢利/(虧損)	75	159	(53)	(39)	163	(54)	(47)	819	856	(4)	4
重組	(21)	(15)	(40)	(47)	(1)	nm ⁵	nm ⁵	(29)	(25)	(16)	(21)
除稅前法定溢利/(虧損)	54	144	(63)	(49)	162	(67)	(60)	790	831	(5)	3
總資產	53,086	57,405	(8)	(1)	54,724	(3)	(2)	53,086	57,405	(8)	(1)
其中：客戶貸款及墊款 ³	23,857	27,600	(14)	(9)	24,705	(3)	(3)	23,857	27,600	(14)	(9)
總負債	40,902	41,260	(1)	5	41,116	(1)	-	40,902	41,260	(1)	5
其中：客戶存款 ³	31,860	34,701	(8)	(3)	31,697	1	-	31,860	34,701	(8)	(3)
風險加權資產	40,716	48,852	(17)	nm ⁵	42,746	(5)	(4.7)	40,716	48,852	(17)	nm ⁵
風險加權資產基本回報(%) ⁴	1	1	(60)	nm ⁵	2	(80)	nm ⁵	2	2	10	nm ⁵
有形股東權益基本回報(%) ⁴	4	7	(260.0)	nm ⁵	8	(380)	nm ⁵	10	9	80	nm ⁵
成本對收入比率(%) ⁴	66.1	75.5	9.4	10.7	64.9	(1.2)	(0.5)	64.0	66.4	2.4	3.0

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可作對等比較

2 差異指更好/(更差)，惟風險加權資產、資產及負債的差異指增加/(減少)

3 客戶貸款及墊款及客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

4 變動乃兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

5 無意義

地區概覽

我們於非洲及中東地區根基深厚，以收入計最大的市場為阿拉伯聯合酋長國、巴基斯坦、肯尼亞、尼日利亞、南非及加納。

悠久的歷史、深厚的客戶關係，以及於該地區和橫跨亞洲、歐洲及美洲的中心的獨特業務網絡，讓我們能無縫地支援我們的客戶。非洲及中東地區為全球貿易及投資走廊的重要部分，我們穩佔優勢促進這些走廊的貿易流。

在油價回升、政府支出增加及雙邊貿易談判的支持下，預期海灣阿拉伯國家合作委員會(GCC)市場將超過全球增長。由於主權債務水平較高及外匯流動性頗具挑戰，巴基斯坦及非洲若干市場的宏觀經濟風險仍然很高。總體而言，非洲及中東地區的中長期吸引力仍然引人注目且完好無損，其乃我們為客戶提供的全球網絡主張的重要組成部分。

策略性工作重點

- 提供一流的結構及融資解決方案，並透過客戶推廣計劃增加放貸。
- 透過投資促進與別不同的國際網絡及富裕客戶業務增長。
- 投資個人、私人及中小企業銀行業務的領先市場的數碼化計劃，以保護並增加核心市場的市場佔有率，繼續進行轉型，以重整我們的網絡和精簡架構。
- 成為於區域內轉型為淨零的行業領先者。
- 重新聚焦及精簡我們在非洲及中東地區中的業務。

補充財務資料(續)

進展

- 我們通過在埃及獲批銀行業務牌照，加強了我們的業務地區。
- 我們於二〇二二年再次領跑非洲及中東地區債券及伊斯蘭債券市場，在非洲及中東地區排行榜中名列前茅，並連續第五年在中東及北非地區G3發行中排名第一。我們在整個債務資本市場(DCM)中對環境、社會及管治的承諾幫助我們在環境、社會及管治方面的發行量增加近一倍，並將年度最具創新性的交易推向市場。
- 在可持續金融方面，我們為市場帶來新點子，並支援客戶完成市場第一及具有里程碑意義的交易，該等交易為我們在客戶中樹立了良好的聲譽。
- 我們已通過嵌入式eKYC(電子模式認識你的客戶)在巴基斯坦成功推出端到端數碼化登錄，使客戶能夠從SC移動應用程序無縫開戶。我們還將代理銀行業務拓展至五個國家，通過為客戶提供多個接觸點進行交易來幫助推動金融普及。
- 我們已於肯尼亞及阿聯酋擴展了數碼化財富管理解決方案。我們在肯尼亞的小額投資解決方案吸引85%的新財富客戶，而在阿聯酋，客戶可訪問線上外匯交易及線上股票。
- 跨產品收入廣泛增長，金融市場處於自二〇一五年以來的最高水平。
- 持續的成本控制使投資能夠在整個週期中持續進行。成本對收入比率低於64%(二〇二一年為66%)，而收入／員工人數較二〇二一年全年增長11%。

表現摘要

- 基本營業溢利為9.37億元(按固定匯率基準計算增長25%)，乃得益於收入增長及嚴謹的成本管理。儘管主要與加納及巴基斯坦主權評級下調計提撥備有關而令貸款減值增加，但除稅前基本溢利為8.19億元(按固定匯率基準計算增長4%)。
- 受交易銀行業務、金融市場及零售業務增長的推動，基本經營收入為26.06億元，增長7%(按固定匯率基準計算增長14%)。中東、北非及巴基斯坦的收入增長9%(按固定匯率基準計算增長15%)，而非洲增長3%(按固定匯率基準計算增長13%)。
- 風險加權資產較二〇二一年十二月低17%，儘管受到主權評級下調的影響，乃由於風險加權資產優化活動持續及市場隨著宏觀經濟風險升高而進行去風險化。
- 自二〇二一年十二月三十一日以來，客戶貸款及墊款減少14%(按固定匯率基準計算減少9%)，而客戶存款減少8%(按固定匯率基準計算減少3%)。

補充財務資料(續)

歐洲及美洲地區

	二〇二二年 第四季度	二〇二一年 第四季度	變動 ² %	固定匯率 變動 ^{1,2} %	二〇二二年 第三季度	變動 ² %	固定匯率 變動 ^{1,2} %	二〇二二年 全年	二〇二一年 全年	變動 ² %	固定匯率 變動 ^{1,2} %
	百萬元	百萬元			百萬元			百萬元	百萬元		
經營收入	276	496	(44)	(44)	632	(56)	(57)	2,353	2,003	17	21
經營支出	(419)	(410)	(2)	(9)	(374)	(12)	(12)	(1,564)	(1,485)	(5)	(9)
未計減損及稅項前經營溢利	(143)	86	nm ⁵	nm ⁵	258	(155)	(156)	789	518	52	51
信貸減值	14	71	(80)	(81)	34	(59)	(62)	77	144	(47)	(46)
其他減值	(5)	(11)	55	58	1	nm ⁵	nm ⁵	(3)	(18)	83	83
除稅前基本溢利/(虧損)	(134)	146	(192)	(190)	293	(146)	(147)	863	644	34	33
重組	(15)	(22)	32	30	(2)	nm ⁵	nm ⁵	(23)	(69)	67	66
除稅前法定溢利/(虧損)	(149)	124	nm ⁵	nm ⁵	291	(151)	(151)	840	575	46	45
總資產	268,960	277,008	(3)	(3)	303,617	(11)	(12)	268,960	277,008	(3)	(3)
其中：客戶貸款及墊款 ³	62,981	76,359	(18)	(18)	69,995	(10)	(11)	62,981	76,359	(18)	(18)
總負債	219,701	233,915	(6)	(5)	249,771	(12)	(13)	219,701	233,915	(6)	(5)
其中：客戶存款 ³	141,537	151,962	(7)	(6)	145,315	(3)	(4)	141,537	151,962	(7)	(6)
風險加權資產	50,174	50,283	-	nm ⁵	50,779	(1)	(1.6)	50,174	50,283	-	nm ⁵
風險加權資產基本回報(%) ⁴	(1)	1	(220)	nm ⁵	2	(340)	nm ⁵	2	1	40	nm ⁵
有形股東權益基本回報(%) ⁴	(5.4)	5.9	(1,130.0)	nm ⁵	12.1	(1,750.0)	nm ⁵	8.9	6.8	210.0	nm ⁵
成本對收入比率(%) ⁴	151.8	82.7	(69.1)	(74.0)	59.2	(92.6)	(95.6)	66.5	74.1	7.6	6.7

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可做對等比較

2 差異指更好/(更差)，惟風險加權資產以及資產及負債的差異指增加/(減少)

3 客戶貸款及墊款及客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

4 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

5 無意義

地區概覽

本集團透過於倫敦、法蘭克福及紐約設立的樞紐，並於歐洲及美洲若干其他市場經營業務，從而支援有關地區的客戶。我們於亞洲、非洲及中東地區的專業知識，使我們能夠為該地區客戶提供獨特的網絡及產品能力。

本集團企業、商業及機構銀行業務的收入，大多來自此地區。以歐洲及美洲地區為基地的客戶貢獻本集團企業、商業及機構銀行業務收入約三分之一，此網絡錄得四分之三客戶收入，其產生的回報高於平均水平。

除了作為企業、商業及機構銀行業務的主要批授中心之外，該地區亦提供本地化的實地專業知識及解決方案，協助具有全球視野的客戶在歐洲及美洲地區發展。此地區為本集團兩大支付結算中心及最大交易場的所在地，區內逾90%收入來自金融市場及交易銀行服務的產品。

我們的歐洲個人、私人及中小企業銀行業務專注為與我們業務市場有聯繫的客戶提供服務。

策略性工作重點

- 利用我們的網絡能力，為西方新的和現有企業及金融機構客戶與我們業務足跡中增長最快及潛力最大的經濟體建立連繫。
- 增強我們的金融機構特許經營權。
- 發展我們從東西走廊的境內貿易流中獲得的業務。
- 進一步發展我們的可持續融資產品組合和風險管理能力。
- 提升資本效益，維持強有力的風險監督，並進一步改善我們的資金基礎的質素。
- 擴大個人、私人及中小企業銀行業務資產管理規模並繼續強化品牌。

補充財務資料(續)

進展

- 與歐洲及美洲主要業務足跡市場的企業、商業及機構銀行業務客戶的全球跨境網絡業務強勁增長20%。
- FI類別增長25%，現佔歐洲及美洲客戶企業、商業及機構銀行業務的56%。
- 我們德國附屬公司提供品類更為豐富的金融市場產品，以實現更多的境內貿易流。
- 可持續融資產品的收入大幅增長且可持續產品組合擴展。
- 高質素負債顯著增加，促使該地區的資金基礎多元發展。
- 個人、私人及中小企業銀行業務節約成本的舉措得到執行，在將私人銀行業務類別的重點轉向超高淨值客戶方面取得重大進展，同時個人、私人及中小企業銀行業務客戶也成功地從倫敦遷移至澤西島的記賬中心。

表現摘要

- 由於收入增加及減值減少，除稅前基本溢利增長34%至8.63億元。正收入與成本增長差為12%。
- 由於金融市場宏觀產品的強勁表現，加上企業、商業及機構銀行業務和個人、私人及中小企業銀行業務現金存款量及利潤率的改善，基本經營收入增長17%至23.53億元。
- 支出增加5%，按固定匯率基準計算則增加9%，乃主要由於投資支出及與表現掛鈎的薪酬支出增加。

中央及其他項目(地區)

	二〇二二年		二〇二一年		二〇二二年		二〇二一年		二〇二二年		二〇二一年	
	第四季度	第四季度	變動 ²	固定匯率	第三季度	變動 ²	固定匯率	變動 ²	全年	全年	變動 ²	固定匯率
	百萬元	百萬元	%	變動 ^{1,2}	百萬元	%	%	%	百萬元	百萬元	%	%
經營收入	91	(61)	nm ⁴	nm ⁴	50	82	84	83	(184)	145	142	
經營支出	(225)	(58)	nm ⁴	nm ⁴	(147)	(53)	(53)	(643)	(494)	(30)	(78)	
未計減損及稅項前經營虧損	(134)	(119)	(13)	(68)	(97)	(38)	(40)	(560)	(678)	17	-	
信貸減值	(8)	2	nm ⁴	nm ⁴	-	nm ⁴	nm ⁴	(5)	(7)	29	38	
其他減值	(29)	(1)	nm ⁴	nm ⁴	(2)	nm ⁴	nm ⁴	(31)	(36)	14	14	
聯營公司及合營企業之溢利	(4)	2	nm ⁴	nm ⁴	(4)	-	(25)	(12)	1	nm ⁴	nm ⁴	
除稅前基本虧損	(175)	(116)	(51)	(118)	(103)	(70)	(69)	(608)	(720)	16	(1)	
重組	(30)	(25)	(20)	(25)	(4)	nm ⁴	nm ⁴	(47)	(127)	63	63	
商譽及其他減值	(14)	-	nm ⁴	nm ⁴	-	nm ⁴	nm ⁴	(14)	-	nm ⁴	nm ⁴	
其他項目	-	(62)	100	100.0	-	nm ⁴	nm ⁴	-	(42)	100.0	100.0	
除稅前法定虧損	(219)	(203)	(8)	(37)	(107)	(105)	(100)	(669)	(889)	25	13	
總資產	9,477	9,455	-	1	8,901	6	5	9,477	9,455	-	1	
總負債	67,954	65,807	3	3	70,586	(4)	(4)	67,954	65,807	3	3	
風險加權資產	3,005	1,717	75	nm ⁴	2,215	36	35.7	3,005	1,717	75	nm ⁴	
風險加權資產基本回報(%) ³	nm ⁴	62	nm ⁴	-	nm ⁴	nm ⁴	-	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	-	
有形股東權益基本回報(%) ³	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	
成本對收入比率(%) (不包括英國銀行徵費) ³	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	nm ⁴	

1 比較數字乃按本期間交易貨幣匯率基準呈列，以確保兩個期間的數據可做對等比較

2 差異指更好/(更差)，惟風險加權資產以及資產及負債的差異指增加/(減少)

3 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

4 無意義

表現摘要

由於開支增加30%，除稅前基本虧損減少1.12億元至6.08億元。收入增加145%，而減值則減少16%

主要市場的基本表現

	二〇二二年									
	香港	韓國	中國 ³	台灣	新加坡	印度	印尼	阿聯酋	英國	美國
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
經營收入	3,715	1,143	1,155	475	1,915	1,227	214	629	1,023	1,029
經營支出	(2,022)	(731)	(841)	(335)	(1,081)	(763)	(183)	(368)	(742)	(602)
未計減損及稅項前經營溢利	1,693	412	314	140	834	464	31	261	281	427
信貸減值	(579)	(55)	(200)	(15)	84	(31)	4	81	35	13
其他減值	(38)	(1)	(3)	(1)	(2)	(1)	-	-	35	-

補充財務資料(續)

聯營公司及合營企業之溢利	-	-	179	-	-	-	-	-	-	-
除稅前基本溢利	1,076	356	290	124	916	432	35	342	351	440
所動用總資產	171,086	68,903	39,508	21,919	97,914	30,412	5,237	19,624	187,832	67,019
其中：客戶貸款及墊款 ¹	85,359	49,264	15,652	11,283	59,872	15,025	2,403	7,913	39,356	19,951
所動用總負債	165,499	58,992	33,124	20,216	104,318	23,210	4,257	16,256	140,160	64,825
其中：客戶存款 ¹	138,713	43,620	24,347	18,509	79,409	15,199	2,924	12,710	104,482	28,424
成本對收入比率(%)	54.4	64.0	72.8	70.5	56.4	62.2	85.5	58.5	72.5	58.5

二〇二一年

	香港 百萬元	韓國 百萬元	中國 ³ 百萬元	台灣 百萬元	新加坡 百萬元	印度 百萬元	印尼 ² 百萬元	阿聯酋 百萬元	英國 百萬元	美國 百萬元
經營收入	3,440	1,102	1,087	493	1,608	1,282	213	546	895	818
經營支出	(2,008)	(772)	(765)	(362)	(1,054)	(744)	(180)	(362)	(721)	(533)
未計減損及稅項前經營溢利	1,432	330	322	131	554	538	33	184	174	285
信貸減值	(251)	(14)	(49)	(4)	88	(23)	(3)	58	58	27
其他減值 ³	-	2	-	-	(1)	1	-	-	96	-
聯營公司及合營企業之溢利	-	-	175	-	-	-	-	-	-	-
除稅前基本溢利/(虧損) ³	1,181	318	448	127	641	516	30	242	328	312
所動用總資產	177,460	67,311	37,908	23,349	94,881	28,416	4,837	19,224	193,807	68,148
其中：客戶貸款及墊款 ¹	89,063	45,323	18,014	12,363	56,454	14,991	2,257	8,937	52,878	19,375
所動用總負債	166,727	58,406	35,637	21,790	93,884	20,509	3,769	13,922	149,064	70,648
其中：客戶存款 ¹	141,256	47,867	27,618	20,281	75,154	14,730	2,622	11,466	105,490	37,407
成本對收入比率(%)	58.4	70.1	70.4	73.4	65.5	58.0	84.5	66.3	80.6	65.2

1 客戶貸款及墊款及客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

2 印尼於本年度及過往年度的表現經已呈列(包括Nexus)

3 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

補充財務資料(續)

二〇二二年第四季度

	香港 百萬元	韓國 百萬元	中國 ³ 百萬元	台灣 百萬元	新加坡 百萬元	印度 百萬元	印尼 百萬元	阿聯酋 百萬元	英國 百萬元	美國 百萬元
經營收入	959	243	241	118	494	254	56	165	(25)	231
經營支出	(497)	(183)	(214)	(80)	(290)	(202)	(51)	(102)	(203)	(160)
未計減損及稅項前經營溢利	462	60	27	38	204	52	5	63	(228)	71
信貸減值	(127)	(27)	(48)	(6)	(6)	(19)	-	(1)	11	(7)
其他減值	-	(1)	(1)	-	1	2	-	1	12	2
聯營公司及合營企業之溢利	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-
除稅前基本溢利/(虧損)	335	32	(19)	32	199	35	5	63	(205)	66
所動用總資產	171,086	68,903	39,508	21,919	97,914	30,412	5,237	19,624	187,832	67,019
其中：客戶貸款及墊款 ¹	85,359	49,264	15,652	11,283	59,872	15,025	2,403	7,913	39,356	19,951
所動用總負債	165,499	58,992	33,124	20,216	104,318	23,210	4,257	16,256	140,160	64,825
其中：客戶存款 ¹	138,713	43,620	24,347	18,509	79,409	15,199	2,924	12,710	104,482	28,424
成本對收入比率(%)	51.8	75.3	88.8	67.8	58.7	79.5	91.1	61.8	(812.0)	69.3

二〇二一年第四季度

	香港 百萬元	韓國 百萬元	中國 ³ 百萬元	台灣 百萬元	新加坡 百萬元	印度 百萬元	印尼 ² 百萬元	阿聯酋 百萬元	英國 百萬元	美國 百萬元
經營收入	750	252	247	110	355	277	53	126	221	215
經營支出	(531)	(212)	(217)	(98)	(267)	(210)	(43)	(93)	(218)	(127)
未計減損及稅項前經營溢利	219	40	30	12	88	67	10	33	3	88
信貸減值	(205)	(7)	(21)	(5)	(2)	(22)	4	29	22	10
其他減值 ³	16	2	-	-	-	1	-	-	44	-
聯營公司及合營企業之溢利	-	-	(6)	-	-	-	-	-	1	-
除稅前基本溢利/(虧損) ³	30	35	3	7	86	46	14	62	70	98
所動用總資產	177,460	67,311	37,908	23,349	94,881	28,416	4,837	19,224	193,807	68,148
其中：客戶貸款及墊款 ¹	89,063	45,323	18,014	12,363	56,454	14,991	2,257	8,937	52,878	19,375
所動用總負債	166,727	58,406	35,637	21,790	93,884	20,509	3,769	13,922	149,064	70,648
其中：客戶存款 ¹	141,256	47,867	27,618	20,281	75,154	14,730	2,622	11,466	105,490	37,407
成本對收入比率(%)	70.8	84.1	87.9	89.1	75.2	75.8	81.1	73.8	98.6	59.1

1 客戶貸款及墊款及客戶存款包括按公允價值計入損益及回購協議

2 印尼於本年度及過往年度的表現經已呈列(包括Nexus)

3 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

補充財務資料(續)

按產品劃分的季度基本經營收入

	二〇二二年 第四季度 百萬元	二〇二二年 第三季度 百萬元	二〇二二年 第二季度 百萬元	二〇二二年 第一季度 百萬元	二〇二一年 第四季度 ¹ 百萬元	二〇二一年 第三季度 ¹ 百萬元	二〇二一年 第二季度 ¹ 百萬元	二〇二一年 第一季度 ¹ 百萬元
交易銀行服務	1,268	1,082	835	740	730	734	709	713
貿易及營運資金	322	344	343	362	348	389	363	347
現金管理	946	738	492	378	382	345	346	366
金融市場	1,092	1,540	1,373	1,723	1,012	1,311	1,268	1,308
宏觀交易	624	734	664	940	433	540	571	672
信貸市場	422	440	374	460	361	516	484	429
信貸交易	153	156	87	110	60	144	102	131
融資解決方案及發行	269	284	287	350	301	372	382	298
結構性融資	96	116	102	94	104	159	128	100
融資及擔保服務	83	195	198	144	97	97	86	107
債務價值調整	(133)	55	35	85	17	(1)	(1)	-
借貸及組合管理	114	166	136	146	184	214	188	173
財富管理	359	455	458	530	466	559	554	646
零售產品	1,155	1,109	955	849	835	828	846	849
信用卡及私人貸款以及 其他無抵押貸款	297	301	313	305	316	316	320	320
存款	808	625	363	248	213	205	209	233
按揭及汽車	12	141	235	247	261	260	268	247
其他零售產品	38	42	44	49	45	47	49	49
財資	(170)	(4)	205	317	155	149	137	257
其他	(81)	(30)	(36)	(31)	(52)	(30)	(13)	(17)
基本經營收入總額	3,737	4,318	3,926	4,274	3,330	3,765	3,689	3,929

1 在對若干客戶進行重組後，產品結餘已重新分類。過往期間已經重列

補充財務資料(續)

每股普通股盈利

	二〇二二年 第四季度 百萬元	二〇二一年 第四季度 百萬元	變動 %	二〇二二年 第三季度 百萬元	變動 %	二〇二二年 全年 百萬元	二〇二一年 全年 百萬元	變動 %
權益持有人應佔本期間溢利/(虧損)	(264)	(382)	31	1,078	nm ¹	2,902	2,313	25
非控股權益	36	20	78	9	nm ¹	46	2	nm ¹
分類為權益的優先股及額外 一級資本的應付股息	(62)	(95)	35	(123)	50	(401)	(410)	2
普通股股東應佔本期間溢利/(虧損)	(291)	(457)	36	964	nm ¹	2,547	1,905	34
按正常基準計算之項目：								
監管事宜撥備	-	62	nm ¹	-	nm ¹	-	62	nm ¹
重組	104	285	(64)	25	nm ¹	174	507	(66)
商譽及其他減值 ³	322	300	7	-	nm ¹	322	300	7
出售業務的淨(收益)/虧損	(20)	-	nm ¹	-	nm ¹	(20)	* (20)	-
按正常基準計算項目的稅項	(3)	(65)	95	(13)	77	(24)	(87)	72
基本溢利/(虧損) ³	112	125	(10)	976	(89)	2,999	2,667	12
基本—加權平均股份數目(百萬計)	2,890	3,062	nm ¹	2,949	nm ¹	2,966	3,108	nm ¹
攤薄—加權平均股份數目(百萬計)	2,945	3,097	nm ¹	3,011	nm ¹	3,023	3,154	nm ¹
每股普通股基本盈利(仙) ²	(10.1)	(14.9)	4.8	32.7	(42.8)	85.9	61.3	24.6
每股普通股攤薄盈利(仙) ²	(9.9)	(14.8)	4.9	32.0	(41.9)	84.3	60.4	23.9
按基本基準計算之每股普通股基本盈利(仙) ^{2,3}	3.9	4.1	(0.2)	33.1	(29.2)	101.1	85.8	15.3
按基本基準計算之每股普通股攤薄盈利(仙) ^{2,3}	3.8	4.0	(0.2)	32.4	(28.6)	99.2	84.6	14.6

1 無意義

2 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

3 其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類

補充財務資料(續)

有形股東權益回報

	二〇二二年			二〇二一年			變動 %	二〇二二年 全年 百萬元	二〇二一年 全年 百萬元	變動 %
	第四季度 百萬元	第四季度 百萬元	變動 %	第三季度 百萬元	變動 %	第三季度 百萬元				
母公司股東平均權益	43,145	46,338	(7)	43,592	(1)	44,237	(5)	46,383	(5)	
減優先股股本溢價	(1,494)	(1,494)	-	(1,494)	-	(1,494)	-	(1,494)	-	
減平均無形資產	(5,695)	(5,409)	(5)	(5,529)	(3)	(5,557)	(6)	(5,218)	(6)	
普通股股東平均有形股東權益	35,956	39,435	(9)	36,569	(2)	37,186	(6)	39,671	(6)	
權益持有人應佔本期間溢利/(虧損)	(264)	(382)	31	1,078	nm ¹	2,902	25	2,313	25	
非控股權益	36	20	78	9	nm ¹	46	nm ¹	2	nm ¹	
分類為權益的優先股及額外 一級資本的應付股息	(62)	(95)	34	(123)	49	(401)	2	(410)	2	
普通股股東應佔本期間溢利/(虧損)	(291)	(457)	36	964	nm ¹	2,547	34	1,905	34	
按正常基準計算之項目：										
監管事宜撥備	-	62	nm ¹	-	nm ¹	-	nm ¹	62	nm ¹	
重組	104	285	(64)	25	nm ¹	174	(66)	507	(66)	
聯營公司及合營企業之溢利	-	-	nm ¹	-	nm ¹	-	nm ¹	-	nm ¹	
商譽及其他減值 ²	322	300	7	-	nm ¹	322	7	300	7	
出售業務的淨收益	(20)	-	nm ¹	-	nm ¹	(20)	-	(20)	-	
創投資業務按公允價值計入其他全面收入的 未變現收益/(虧損)(扣除稅項)	21	-	nm ¹	(49)	nm ¹	(36)	nm ¹	38	nm ¹	
按正常基準計算項目的稅項	(3)	(65)	95	(13)	77	(24)	72	(87)	72	
普通股股東應佔本期間基本溢利 ²	133	125	7	927	(86)	2,963	10	2,705	10	
有形股東權益基本回報 ²	1.5%	1.3%	20 個基點	10.1%	-860 個基點	8.0%	120 個基點	6.8%	120 個基點	
有形股東權益法定回報	(3.2)%	(4.6)%	140 個基點	10.5%	-1370 個基點	6.8%	200 個基點	4.8%	200 個基點	

1 無意義

2 其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減值支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類。

每股有形資產淨值

	二〇二二年			二〇二一年			變動 %	二〇二二年 九月 三十日 百萬元	變動 %
	十二月 三十一日 百萬元	十二月 三十一日 百萬元	變動 %	十二月 三十一日 百萬元	變動 %	十二月 三十一日 百萬元			
母公司股東權益	43,162	46,011	(6)	43,127	-	43,127	-	43,127	-
減優先股股本溢價	(1,494)	(1,494)	-	(1,494)	-	(1,494)	-	(1,494)	-
減無形資產	(5,869)	(5,471)	(7)	(5,520)	(6)	(5,520)	(6)	(5,520)	(6)
股東有形權益淨值	35,799	39,046	(8)	36,113	(1)	36,113	(1)	36,113	(1)
已發行普通股，不包括自身股份(百萬股)	2,867	3,057	(6)	2,905	(1)	2,905	(1)	2,905	(1)
每股有形資產淨值(仙) ¹	1,249	1,277	(28)	1,243	6	1,243	6	1,243	6

1 變動指兩個期間之間仙的差異，而非百分比變動

基本及法定業績對賬

基本與法定業績的對賬載於下表：

按客戶類別劃分的經營收入

	二〇二二年				
	企業、商業及 機構銀行業務 百萬元	個人、 私人及中小 企業銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 (類別) 百萬元	總計 百萬元
基本經營收入	10,045	6,016	29	165	16,255
重組	41	-	-	2	43
其他項目	-	-	-	20	20
法定經營收入	10,086	6,016	29	187	16,318

	二〇二一年(經重列) ¹				
	企業、商業及 機構銀行業務 百萬元	個人、 私人及中小 企業銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 (類別) 百萬元	總計 百萬元
基本經營收入	8,407	5,735	1	570	14,713
重組	9	-	-	(41)	(32)
其他項目	-	-	20	-	20
法定經營收入	8,416	5,735	21	529	14,701

1 隨著創投業務的戰略重要性提升並向管理層報告，其已於二〇二二年成為獨立經營類別。過往期間經已重列

按地區劃分的經營收入

	二〇二二年				
	亞洲地區 百萬元	非洲及 中東地區 百萬元	歐洲及 美洲地區 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元
基本經營收入	11,213	2,606	2,353	83	16,255
重組	23	2	(1)	19	43
其他項目	20	-	-	-	20
法定經營收入	11,256	2,608	2,352	102	16,318

	二〇二一年				
	亞洲地區 百萬元	非洲及 中東地區 百萬元	歐洲及 美洲地區 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元
基本經營收入	10,448	2,446	2,003	(184)	14,713
重組	30	3	(30)	(35)	(32)
其他項目	-	-	-	20	20
法定經營收入	10,478	2,449	1,973	(199)	14,701

基本及法定業績對賬(續)

除稅前溢利

	二〇二二年					
	基本 百萬元	監管罰金 百萬元	重組 百萬元	出售/持作 出售業務的 淨收益 百萬元	商譽 及其他減值 ¹ 百萬元	法定 百萬元
經營收入	16,255	-	43	20	-	16,318
經營支出	(10,743)	-	(170)	-	-	(10,913)
未計減損及稅項前經營溢利/(虧損)	5,512	-	(127)	20	-	5,405
信貸減值	(838)	-	2	-	-	(836)
其他減值	(79)	-	(38)	-	(322)	(439)
聯營公司及合營企業之溢利	167	-	(11)	-	-	156
除稅前溢利/(虧損)	4,762	-	(174)	20	(322)	4,286

	二〇二一年					
	基本 百萬元	監管罰金 百萬元	重組 百萬元	出售/持作 出售業務的 淨收益 百萬元	商譽 及其他減值 ¹ 百萬元	法定 百萬元
經營收入	14,713	-	(32)	20	-	14,701
經營支出	(10,375)	(62)	(487)	-	-	(10,924)
未計減損及稅項前經營溢利/(虧損)	4,338	(62)	(519)	20	-	3,777
信貸減值	(263)	-	9	-	-	(254)
其他減值	(55)	-	(17)	-	(300)	(372)
聯營公司及合營企業之溢利	176	-	20	-	-	196
除稅前溢利/(虧損)	4,196	(62)	(507)	20	(300)	3,347

1 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

按客戶類別劃分的除稅前溢利

	二〇二二年				
	企業、商業及 機構銀行業務 百萬元	個人、 私人及中小 企業銀行業務 百萬元	創投資務 百萬元	中央及 其他項目 (類別) 百萬元	總計 百萬元
經營收入	10,045	6,016	29	165	16,255
外部	8,899	4,989	29	2,338	16,255
分部間	1,146	1,027	-	(2,173)	-
經營支出	(5,480)	(4,148)	(336)	(779)	(10,743)
未計減損及稅項前經營溢利/(虧損)	4,565	1,868	(307)	(614)	5,512
信貸減值	(425)	(262)	(16)	(135)	(838)
其他減值	(40)	(10)	(24)	(5)	(79)
聯營公司及合營企業之溢利	-	-	(16)	183	167
除稅前基本溢利/(虧損)	4,100	1,596	(363)	(571)	4,762
重組	(50)	(63)	(1)	(60)	(174)
商譽及其他減值 ¹	-	-	-	(322)	(322)
其他項目	-	-	-	20	20
除稅前法定溢利/(虧損)	4,050	1,533	(364)	(933)	4,286

1 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

基本及法定業績對賬(續)

二〇二一年(經重列)¹

	企業、商業及 機構銀行業務 百萬元	個人、 私人及中小 企業銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 (類別) 百萬元	總計 百萬元
經營收入	8,407	5,735	1	570	14,713
外部	7,952	5,375	1	1,385	14,713
分部間	455	360	-	(815)	-
經營支出	(5,278)	(4,227)	(253)	(617)	(10,375)
未計減損及稅項前經營溢利/(虧損)	3,129	1,508	(252)	(47)	4,338
信貸減值	44	(282)	(3)	(22)	(263)
其他減值	(49)	-	-	(6)	(55)
聯營公司及合營企業之溢利	-	-	(6)	182	176
除稅前基本溢利/(虧損)	3,124	1,226	(261)	107	4,196
重組	(114)	(235)	(3)	(155)	(507)
商譽及其他減值 ²	-	-	-	(300)	(300)
其他項目	-	-	20	(62)	(42)
除稅前法定溢利/(虧損)	3,010	991	(244)	(410)	3,347

1 隨著創投業務的戰略重要性提升並向管理層報告，其已於二〇二二年成為獨立經營類別。過往期間經已重列

2 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

按地區劃分的除稅前溢利

二〇二二年

	亞洲地區 百萬元	非洲及 中東地區 百萬元	歐洲及 美洲地區 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元
經營收入	11,213	2,606	2,353	83	16,255
經營支出	(6,867)	(1,669)	(1,564)	(643)	(10,743)
未計減損及稅項前經營溢利/(虧損)	4,346	937	789	(560)	5,512
信貸減值	(790)	(120)	77	(5)	(838)
其他減值	(47)	2	(3)	(31)	(79)
聯營公司及合營企業之溢利	179	-	-	(12)	167
除稅前基本溢利/(虧損)	3,688	819	863	(608)	4,762
重組	(75)	(29)	(23)	(47)	(174)
商譽及其他減值 ¹	(308)	-	-	(14)	(322)
其他項目	20	-	-	-	20
除稅前法定溢利/(虧損)	3,325	790	840	(669)	4,286

二〇二一年

	亞洲地區 百萬元	非洲及 中東地區 百萬元	歐洲及 美洲地區 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元
經營收入	10,448	2,446	2,003	(184)	14,713
經營支出	(6,773)	(1,623)	(1,485)	(494)	(10,375)
未計減損及稅項前經營溢利/(虧損)	3,675	823	518	(678)	4,338
信貸減值	(434)	34	144	(7)	(263)
其他減值 ¹	-	(1)	(18)	(36)	(55)
聯營公司及合營企業之溢利	175	-	-	1	176
除稅前基本溢利/(虧損) ¹	3,416	856	644	(720)	4,196
重組	(286)	(25)	(69)	(127)	(507)
商譽及其他減值 ¹	(300)	-	-	-	(300)
其他項目	-	-	-	(42)	(42)
除稅前法定溢利/(虧損)	2,830	831	575	(889)	3,347

1 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

基本及法定業績對賬(續)

有形股東權益回報

	二〇二二年 百萬元	二〇二一年 百萬元
母公司股東平均權益	44,237	46,383
減優先股溢價	(1,494)	(1,494)
減平均無形資產	(5,557)	(5,218)
普通股股東平均有形權益	37,186	39,671
權益持有人應佔期內溢利	2,902	2,313
非控股權益	46	2
分類為權益的優先股及額外一級資本的應付股息	(401)	(410)
普通股股東應佔期內溢利	2,547	1,905
按正常基準計算之項目：		
監管事宜撥備	-	62
重組	174	507
商譽及其他減值 ¹	322	300
出售業務的淨收益	(20)	(20)
創投業務按公允價值計入其他全面收入的未變現(收益)/虧損(扣除稅項)	(36)	38
按正常基準計算項目的稅項	(24)	(87)
普通股股東應佔期內基本溢利¹	2,963	2,705
有形股東權益基本回報¹	8.0%	6.8%
有形股東權益法定回報	6.8%	4.8%

1 其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

	二〇二二年				總計 %
	企業、商業及 機構銀行業務 %	個人、 私人及中小 企業銀行業務 %	創投業務 %	中央及 其他項目 (類別) %	
有形股東權益基本回報	13.7	15.8	nm¹	(14.0)	8.0
監管罰金	-	-	-	-	-
重組					
其中：收入	0.2	-	-	-	0.1
其中：支出	(0.3)	(0.8)	(1.2)	(0.4)	(0.5)
其中：信貸減值	-	-	-	-	-
其中：其他減值	(0.1)	-	-	(0.3)	(0.1)
其中：聯營公司及合營企業之溢利	-	-	-	(0.1)	-
已出售/持作出售業務的淨收益	-	-	-	0.3	0.1
商譽及其他減值 ²	-	-	-	(4.5)	(0.9)
創投業務按公允價值計入其他全面收入的 未變現收益(扣除稅項)	-	-	35.6	-	0.1
按正常基準計算項目的稅項	0.1	0.2	0.3	(0.1)	0.1
有形股東權益法定回報	13.6	15.2	nm¹	(19.2)	6.8

1 無意義

2 其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元

基本及法定業績對賬(續)

二〇二一年(經重列)¹

	企業、商業及 機構銀行業務 %	個人、 私人及中小 企業銀行業務 %	創投業務 %	中央及 其他項目 (類別) %	總計 %
有形股東權益基本回報²	9.6	11.6	nm ³	(5.4)	6.8
監管罰金	-	-	-	(0.8)	(0.2)
重組					
其中：收入	-	-	-	(0.6)	(0.1)
其中：支出	(0.6)	(3.0)	(45.2)	(1.2)	(1.2)
其中：信貸減值	-	-	-	-	-
其中：其他減值	0.1	-	-	(0.6)	-
其中：聯營公司及合營企業之溢利	-	-	-	0.3	0.1
已出售/持作出售業務的淨虧損	-	-	nm ³	-	0.1
商譽及其他減值 ²	-	-	-	(4.1)	(0.8)
創投業務按公允價值計入其他全面收入的 未變現收益/(虧損)(扣除稅項)	-	-	nm ³	-	(0.1)
按正常基準計算項目的稅項	0.2	0.8	(59.7)	-	0.2
有形股東權益法定回報	9.3	9.4	nm ³	(12.3)	4.8

1 隨著創投業務的戰略重要性提升並向管理層報告，其已於二〇二二年成為獨立經營類別。過往期間經已重列

2 為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

3 無意義

淨支出比率

	二〇二二年			二〇二一年		
	年/期內 信貸減值 (支出)/ 撥回 百萬元	平均風險 承擔淨額 百萬元	淨支出比率 %	年/期內 信貸減值 (支出)/ 撥回 百萬元	平均風險 承擔淨額 百萬元	淨支出比率 %
第一階段	5	317,962	0.00%	1	319,860	0.00%
第二階段	(325)	13,486	2.41%	(65)	17,896	0.36%
第三階段	(423)	3,022	14.00%	(194)	3,740	5.19%
風險承擔總額	(743)	334,470	0.22%	(258)	341,496	0.08%

每股普通股盈利

	二〇二二年						
	基本 百萬元	監管事宜 撥備 百萬元	重組 百萬元	出售業務的 淨虧損 百萬元	商譽及其他 減值 ¹ 百萬元	按正常基準 計算項目的 稅項 百萬元	法定 百萬元
普通股股東應佔本年度溢利/(虧損)	2,999	-	(174)	20	(322)	24	2,547
基本一加權平均股份數目(百萬股)	2,966						2,966
每股普通股基本盈利(仙)	101.1						85.9

	二〇二一年						
	基本 百萬元	監管事宜 撥備 百萬元	重組 百萬元	出售業務的 淨虧損 百萬元	商譽及其他 減值 ¹ 百萬元	按正常基準 計算項目的 稅項 百萬元	法定 百萬元
普通股股東應佔本年度溢利/(虧損)	2,667	(62)	(507)	20	(300)	87	1,905
基本一加權平均股份數目(百萬股)	3,108						3,108
每股普通股基本盈利(仙)	85.8						61.3

1 商譽及其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類至商譽及其他減值

風險概覽

儘管宏觀經濟環境不利及全球市場動蕩，但抗擊能力猶存

在本集團經營所在的多個市場，全年的宏觀經濟環境充滿挑戰。二〇二二年二月俄羅斯入侵烏克蘭，對金融市場、商品價格及供應鏈造成影響。我們在這兩個國家的直接風險有限，但我們積極管理我們所面對的間接風險敞口及二階效應所帶來的風險，如為客戶及顧客管理由於能源及食品價格上升或燃氣供應中斷的風險、制裁對我們部分俄羅斯客戶資產價值及投資的影響。我們同時亦管理其他市場（尤其為信貸及商品）波動加劇令買賣風險上升。於二〇二二年已進行定期壓力測試，以評估戰爭對本集團投資組合的影響。

中國堅持「新型冠狀病毒清零」立場，增長預測調整為下滑，加劇了全球供應鏈的瓶頸。中國近期的政府政策支持商業房地產行業，由於恢復時間尚無法確定，該行業仍面臨壓力。在美國，聯邦儲備局宣佈連續加息以應對通脹壓力，並暗示二〇二三年將逐步減少加息。這給部分新興市場帶來挑戰，原因是大宗商品價格上漲、滯脹及流動性收緊導致其貨幣相對美元的強勢變弱。

戰爭的影響、全球融資環境收緊及特殊的國內政治及政策事宜，對二〇二二年的主權信貸評級造成壓力。在本集團經營所在市場，斯里蘭卡及加納正在進行主權債務重組，而巴基斯坦受到洪災的不利影響，並在大量外債即將到期情況下繼續面臨外部融資風險，同時外匯儲備出現減少。國家風險早期預警系統(CREWS)是追蹤風險指標惡化的主要程序，年內一直有效運作。CREWS是一個分類系統，根據對降級可能性及潛在降級的財務影響的綜合評估對國家進行分類。對於屬最高風險類別的市場，會對定性及定量風險觸發因素加強監控，我們已對最高風險市場制定風險管理策略。

我們繼續留意局部及新興風險，並與內部和外部夥伴合作，發現及緩解風險。有關我們應對局部及新興風險方法的進一步詳情，請參閱完整年報。

資產質素維持不變，但在環球市場動盪的情況下，我們需要繼續保持警剔。我們擁有強大的資本和流動性指標，繼續展現出我們的抗擊能力。出現欺詐、數據管理、資訊和網絡安全、第三方、技術、員工及變化管理等非金融風險的機遇仍然高企。我們繼續透過積極的改善計劃提升營運方面的抗擊能力及對該等風險的防禦能力。我們對主權風險及中國地產行業的挑戰保持警惕，並在本集團內繼續密切監控及管理該等風險。

對於企業、商業及機構銀行(CCIB)業務，我們已確定具有觸發因素的高風險主權國家，並根據該等觸發因素制定風險管理的行動計劃。我們亦根據要求密切監察可能因利率上升、外匯變動、商品波動或必需品價格上漲而面臨困難的客戶；亦進行壓力測試及投資組合審查，以確定高風險敞口。然後，通過健全的早期預警監測程序跟蹤該等風險。我們亦跟蹤發生地緣政治風險時可能需要採取的行動，以便本集團能夠在該等事件發生時迅速採取行動。

風險概覽(續)

對於個人、私人及中小企業銀行(CPBB)業務，二〇二二年的關注重點是我們所在市場經濟狀況惡化的潛在更廣泛影響。雖然個人、私人及中小企業銀行業務主要以當地貨幣開展業務，但美元持續強勢對我們亞洲、非洲及中東市場產生影響，我們一直在監控部分市場主權信貸質素下降的潛在次級影響。對於消費信貸投資組合，我們一直通過利率敏感性跟蹤我們重點市場的消費者價格指數來分析及監控對客戶負擔能力的影響。在中小企業銀行業務投資組合中，我們一直專注於客戶面臨的風險，該等風險與商品供應鏈的高風險問題、投入成本飆升以及全球需求整體下降的影響有關。對於由高流動性抵押品池擔保的財富借貸，我們一直在通過持續的市場波動及監測抵押品的遠期風險(例如經濟衰退時企業盈利減少)來積極管理投資組合。在適當情況下，我們收緊批核政策及抵押品接受標準。

優先處理主要風險項目的最新資料

二〇二二年的風險形勢仍然嚴峻，但我們以強大的內在實力闖過挑戰。我們的風險管理方法是我們業務的靈魂，是我們實現可持續增長和表現的核心。我們的優先處理主要項目已取得進展，該等事項是：

加強本集團的風險文化和操守：我們繼續致力於提倡健全的風險文化和推動最高標準的操守。風險文化和操守是我們企業風險管理架構中不可或缺的部分。我們的企業風險管理架構為同事列明指引原則，使我們能夠於集團上下及三道防線之間進行綜合及全面的風險對話。該架構支撐整個企業識別及評估現有及新興風險、進行開放討論及迅速採取解決行動的能力。本集團高級管理層透過獎勵風險為本思維(包括在薪酬決策方面)、挑戰現狀以及為員工創造一個透明及安全的環境傳達風險顧慮，促進健全的風險文化。我們透過達到操守成果，努力維護高操守標準。我們明白無法完全避免事件發生，但本集團絕不容忍故意或疏忽造成的不當行為。更廣泛地說，我們繼續專注於加強第一線的操守風險權責，通過發展操守分析提高操守風險的洞察力，作為新的操守風險管理標準的一部分。此外，我們提升了集團操守風險管理方法，通過提供更好的工具實現一貫的操守風險監督，增加與一線及二線的聯繫，以及通過有針對性的活動提高本集團的操守風險意識共同實現。由於操守風險可隨時在本集團內任何地方發生，因此每逢在作出重大策略決定時均應考慮可能影響客戶、投資者、股東、交易對手、僱員、市場、競爭及環境的操守結果。本集團亦致力於遵守範圍內客戶的英國消費者稅要求；該等要求對消費者保護提出了更高、更明確的標準。

持續改善資訊及網絡安全(ICS)能力及管治：我們已通過更新我們的資訊及網絡安全目標經營模式，增加對問責性、風險權責、變動管理及行政人員授權的關注，更新調整集團的資訊及網絡安全風險策略。董事會定期更新我們管理資訊及網絡安全風險的方法，且我們已為董事會委任一名資訊及網絡安全風險特別顧問。我們亦進行桌面網絡危機測試演習，以確保對如何應對網絡事件形成一致看法。

為評估資訊及網絡安全系統與流程的安全性，我們的資訊及網絡安全能力包括進行內部控制測試、漏洞評估及滲透測試(對計算機系統進行授權的模擬攻擊，以評估系統的安全性)的正式流程。我們繼續部署威脅情景作主導的風險評估，使我們的業務能夠更動態地識別及管理資訊及網絡安全風險。我們的資訊及網絡安全政策及標準亦與多項最佳實踐全球指引保持一致，同時我們對建議的新指引保持警惕。

我們的資訊及網絡安全培訓計劃包括年度強制性學習及網絡釣魚應對練習，以及持續的主題活動，該等活動突出同事面臨的最普遍的威脅及風險。我們亦定期提供有關資訊及網絡安全風險的集團董事會培訓。除一般資訊及網絡安全意識外，被確定為擔任關鍵職位的同事須接受與其職責相關的額外培訓。

管理氣候風險：管理氣候變化風險是我們策略與立場的核心要素。今年，我們在將氣候風險考慮因素納入受影響的主要風險類型方面取得了良好進展。通過使用我們的情景分析結果，我們正在對氣候變化影響將產生最大影響的市場及行業建立良好的理解。氣候風險評估現被視為高碳行業中受影響客戶的聲譽和可持續發展交易審查的一部分，並被納入我們約70%的企業客戶風險敞口的信貸申請程序及我們最大的市場中個人、私人及中小企業銀行業務按揭組合的實際風險識別。作為與倫敦帝國學院持續學術合作的一部分，我們支持對自然相關投資中屬於私人投資者的廣泛機遇以及印度交通電氣化跨領域影響的新氣候研究。二〇二三年的重點關注領域包括建立及澄清高過渡風險領域淨零投資組合管理與其對信用風險參數的影響之間的聯繫，建立及嵌入我們的內部氣候風險模型、培訓及教育，以及與我們的數據供應商及客戶合作。以上所有均支持本集團作為實現淨零的一

風險概覽(續)

部分所作的承諾。

有關詳情載於sc.com/sustainability及sc.com/tcfd

有關我們實現淨零的整體策略的進一步詳情，載於sc.com/netzero

管理我們的環境、社會及管治(ESG)風險：我們根據內部環境和社會風險目錄，透過對固有風險和控制的端對端審查，繼續推進組織內企業、商業及機構銀行業務以及個人、私人及中小企業銀行業務類別的風險管理。為了與我們的可持續和轉型融資目標保持一致，我們的風險管理方法旨在確保我們的綠色、可持續和轉型融資標籤反映我們的綠色和可持續產品框架、轉型融資框架以及氣候相關財務披露(TCFD)工作組載列的標準。

管理金融罪行風險：本集團將金融罪行風險控制在根據本集團的風險評估措施(包括金融罪行風險類別框架、風險及控制自我評估以及保證審查)所評定的可接受水平內。然而，二〇二二年發生的若干問題需要採取補救行動，以避免若干領域的金融犯罪風險出現不可接受的增長。對俄羅斯的相關制裁繼續升級，其性質令業務營運變得越來越複雜。雖然本集團在俄羅斯相關制裁的直接風險敞口有限，我們繼續監控及應對不斷變化的制裁規定。本集團繼續與業界、政府及第三產業建立及保持合作關係，以就打擊金融犯罪及其造成的損害的有效舉措達成一致意見。

有關本集團致力於打擊金融犯罪的承諾，詳情載於sc.com/fightingfinancialcrime

技術及創新：我們的技術能力正在實現我們的策略，即成為數碼驅動的二線防禦功能，支持一線驅動的風險管理流程。我們擴大了氣候風險報告能力，並整合了環境、社會及管治因素，以幫助簡化客戶生命週期中的風險評估。我們利用數碼化的模型庫存及審批工作流程實現模型開發生命週期的自動化，並部署一個平台來支持標準化的模型創建、審查及驗證。我們透過營運風險、業務連續性、保證及巴塞爾銀監委第239條自我評估及同業審查的自動化工作流程，繼續擴大企業管治、風險和合規。政策文檔管理已過渡到一個新平台，並顯著改善用戶體驗。集團風險評估流程已過渡至大數據技術堆棧，可以更有效地利用數據並改進評估週轉時間。我們繼續將更多的智能構建到我們的自助服務及案例管理工具中。ASK Compliance平台作為單一窗口提供服務，第一道防線及我們的員工通過自助服務工具獲得簡單合規問題的答案，並於二〇二二年推出增強的用戶體驗。我們將於二〇二三年優先將相關風險案例整合至現有的自助服務工具中。Advisor Connect是一個於二〇二二年第三季度推出可調整的管理平台，提供了案例的可審查、綜合意見，並作為諮詢團隊的知識庫。Advisor Connect計劃於二〇二三年按優先次序向集團及國家CFCC團隊推廣。

風險概覽(續)

我們不斷增強國家監管義務管理以改善用戶體驗。我們繼續探索人工智能、機器學習等新興技術以及透過配置構建的應用，並繼續專注於透過水平掃描簡化新法規的識別，跟蹤現有法規的修訂，以及實現政策和流程的映射與影響分析的自動化。監控平台通過基於監督模型的監控以及語音和多語言監控功能不斷增強。

在我們尋求執行本集團策略時，數碼化及技術發展仍是本集團議程的重要項目。我們繼續確保對我們的控制框架及風險取向作出相應改變，以緊跟新業務發展及資產類別。

嵌入及增強數碼資產風險管理能力：本集團認識到數碼資產活動及相關風險日益普遍。目前，本集團直接面對的數碼資產相關活動風險非常有限且並不重大。任何潛在的活動或風險敞口增加將須根據本集團的數碼資產風險管理方法進行詳細審查和加強盡職調查。儘管風險有限，但作為一家具有數碼資產能力的受監管全球銀行，我們將繼續根據ERMF增強我們的數碼資產風險管理能力，同時考慮從現有舉措以及外部市場發展中吸取經驗教訓。

我們於二〇二二年的風險狀況及表現

本集團第一階段的客戶貸款及墊款總額為2,952億元，佔總額的比例為93%(二〇二一年十二月三十一日：2,792億元或92%)，反映我們持續專注發放高質素貸款。由於運輸、電訊及公用事業的風險承擔減少及評級上升，企業、商業及機構銀行業務使第二階段的整體客戶貸款及墊款總額減少38億元至130億元，能源行業減少10億元，由中國商業房地產第二階段的增加所抵銷。第三階段貸款減少2億元至79億元(二〇二一年十二月三十一日：81億元)，主要由於還款、客戶升級及註銷超過新增流入，包括與加納及斯里蘭卡主權評級下調以及中國商業房地產行業相關的資金流入。第三階段保障比率為57%，下降1個百分點，而計入抵押品後的保障比率為76%，上升1個百分點。

在二〇二二年，我們的早期預警風險下降10%(二〇二二年十二月三十一日：50億元，二〇二一年十二月三十一日：55億元)，反映賬戶重新調回非高風險類別的淨影響、評級下調至信貸等級12的淨影響及風險敞口下降部分被新增流入所抵銷。信貸等級12結餘減少至16億元(二〇二一年十二月三十一日：17億元)，乃由於巴基斯坦的主權評級下調被主要由於斯里蘭卡及加納的主權評級下調而下調至第三階段所抵銷有餘。鑒於若干市場及行業持續面臨挑戰，本集團繼續保持警惕。

個人、私人及中小企業銀行業務的整體投資組合仍有86%(二〇二一年十二月三十一日：86%)獲全部抵押，平均住宅按揭貸款對價值比率(LTV)為44.7%(二〇二一年十二月三十一日：41.1%)。投資組合繼續保持彈性，在我們計劃貸款分部中，總體逾期30天以上為0.58%，這與疫情前的信貸表現一致。

投資級別企業風險承擔的百分比亦由二〇二一年十二月三十一日的69%上升至76%，反映持作收取的反向回購協議有所增加及投資級別客戶的風險承擔有所增加。由於投資級別客戶的風險承擔增加，我們的前20家企業客戶的風險承擔佔一級資本的百分比已上升至65%(二〇二一年十二月三十一日：61%)。

風險概覽(續)

主要指標

	二〇二二年	二〇二一年
本集團業務總額¹	316.1	304.1
第一階段貸款(十億元)	295.2	279.2
第二階段貸款(十億元)	13.0	16.8
信貸減值第三階段貸款(十億元)	7.9	8.1
第三階段保障比率	57%	58%
第三階段保障比率(計入抵押品)	76%	75%
企業、商業及機構銀行業務		
投資等級企業淨風險承擔佔企業淨風險承擔總額的百分比	76%	69%
於一年或以內到期的貸款及墊款佔客戶貸款及墊款總額的百分比	65%	66%
早期預警組合的淨風險承擔(十億元)	5.0	5.5
信貸等級12結餘(十億元)	1.6	1.7
本集團前20大企業淨風險承擔總額佔一級資本的百分比 ²	65%	61%
於一年以後到期的次投資等級淨風險承擔的抵押	53%	49%
個人、私人及中小企業銀行業務		
個人、私人及中小企業銀行業務按揭的貸款對價值比率	44.7%	41.1%

1 該等數字指客戶貸款及墊款總額

2 不包括反向回購協議

本集團繼續出現信貸減值，支出淨額為8.38億元(二〇二一年十二月三十一日：2.63億元)，其中包括於企業、商業及機構銀行業務及中央以及與巴基斯坦主權評級下調至12級有關的其他項目部分中支出的8,300萬元。減值支出包括中國商業房地產行業的5.82億元及主權評級下調的2.83億元，部分被新型冠狀病毒管理層額外撥加撥回所抵銷。

企業、商業及機構銀行業務第一階段及第二階段減值1.48億元乃由中國商業房地產評級下調所致，包括中國商業房地產額外撥加及非洲及中東地區主權評級下調增加7,800萬元，被新型冠狀病毒額外撥加全面撥回1.02億元所抵銷。第三階段減值2.79億元主要來自中國商業房地產的評級下調以及斯里蘭卡及加納主權評級下調導致的客戶評級變動，被若干重要客戶的撥回及還款所抵銷。

個人、私人及中小企業銀行業務支出減少2,000萬元至2.62億元(二〇二一年十二月三十一日：2.82億元)。第一階段及第二階段支出增加1.21億元至1.5億元(二〇二一年十二月三十一日：2,900萬元)。隨著二〇二一年大多數新型冠狀病毒救濟計劃到期後市場恢復正常流動，第三階段支出減少1.41億元至1.12億元(二〇二一年十二月三十一日：2.53億元)。於二〇二二年，韓國及台灣(由於宏觀經濟預測惡化)以及中國(由於投資組合到期及賬面增長)的支出有所增加，被管理額外撥加淨撥回1.1億元(二〇二一年十二月三十一日：1,500萬元)及主要在亞洲地區信貸風險方法變動及模型更新顯著增加撥回2,500萬元所抵銷。

由於Mox Bank及Trust Bank Singapore的賬面增長，創投資務減值支出增加1,300萬元至1,600萬元(二〇二一年十二月三十一日：300萬元)。

中央及其他項目第一階段及第二階段減值為9,500萬元，乃由亞洲主權評級下調所致。第三階段減值支出為3,800萬元，乃由於加納及斯里蘭卡的主權評級下調所致。

風險概覽(續)

信貸減值

	二〇二二年			二〇二一年 ¹		
	第一階段及 第二階段 百萬元	第三階段 百萬元	總計 百萬元	第一階段及 第二階段 百萬元	第三階段 百萬元	總計 百萬元
持續業務組合						
企業、商業及機構銀行業務	148	279	427	23	(67)	(44)
個人、私人及中小企業銀行業務	150	112	262	29	253	282
創投業務	13	3	16	3	-	3
中央及其他項目	95	38	133	23	(1)	22
信貸減值支出/(回撥)	406	432	838	78	185	263
重組業務組合						
其他	(2)	-	(2)	(2)	(7)	(9)
信貸減值支出/(回撥)	(2)	-	(2)	(2)	(7)	(9)
信貸減值支出/(回撥)總額	404	432	836	76	178	254

1 隨著創投業務的戰略重要性提升並向管理層報告，其已自二〇二二年一月一日起成為獨立經營類別。過往期間經已重列

二〇二二年平均交易及非交易總涉險值(VaR)水平為5,250萬元，較二〇二一年(5,480萬元)下跌4.2%。二〇二二年末的交易及非交易總涉險值實際水平為5,580萬元，較二〇二一年(4,340萬元)上升28.6%，乃由於多家央行為抑制通脹而提高利率，導致二〇二二年下半年市場波動加劇。

本集團流動性覆蓋比率為147%(二〇二一年十二月三十一日：143%)，足以應付風險取向及監管規定的要求。本集團的墊款對存款比率由59.1%降低至57.4%，乃由客戶存款減少2%及客戶貸款及墊款減少5%所帶動。

本集團普通股權一級資本比率為14.0%(二〇二一年十二月三十一日：14.1%)。進一步詳情載於資本回顧章節。

風險概覽(續)

風險管理方法的最新進展

我們的企業風險管理架構概述了我們管理集團、分支機構及附屬公司風險的方式¹。該架構提供了一個根據我們風險取向有效管理現有風險的結構，讓我們可以全面識別風險。

主要及跨領域風險類別

主要風險指我們的策略及業務模式中固有的風險。我們的企業風險管理架構透過由董事會批核的風險取向，訂立提供監察及控制風險的架構，清晰界定該等主要風險。我們不會為促進收入增長或獲取更可觀的回報而背離我們的風險取向。下表提供本集團的主要及跨領域風險的概覽及風險取向聲明。除主要風險外，本集團已確定了氣候風險的風險取向聲明。

主要風險類型	風險取向聲明
信貸風險	本集團遵循在產品、地區、客戶類別及行業方面多元化的原則，管理其信貸風險。
交易風險	本集團應控制其財務市場活動以確保交易風險損失不會對本集團業務造成重大損害。
財務風險	本集團應保持充足的資本、流動資金及資金以支援其營運，亦應維持利率狀況以確保影響本行賬簿項目的利率變動造成的盈利或價值下降不會嚴重損害本集團的業務。此外，本集團應確保有足夠資金應付其退休金計劃。
營運及科技風險	本集團旨在控制營運及科技風險，以確保營運損失(財務或聲譽損失)，包括任何有關業務行為操守的損失，不會對本集團業務造成重大損害。
資訊和網絡安全風險	對於導致服務、數據或資金損失且具有極高資訊和網絡安全風險的遺留風險以及具有高資訊和網絡安全風險的遺留風險，本集團分別採取零容忍態度及低風險取向。本集團將實施有效的資訊和網絡安全風險控制環境，並主動識別及應對新興的資訊和網絡安全風險危險，從而限制影響本集團業務的資訊和網絡安全風險事件。
合規風險	本集團不欲違反與監管不合規事宜有關的法律及法規；本集團雖然致力防範與監管不合規有關的事件，但同時亦明白不能完全避免該等事件。
金融罪行風險	本集團不欲違反與金融罪行有關的法律及法規。本集團雖然致力防範與金融罪行有關的事件，但同時亦明白不能完全避免該等事件。
模型風險	本集團對於因不當使用模型或錯誤開發或實施模型導致的重大不利影響採取零容忍的態度，但接受模型的不確定性。
聲譽和可持續性風險	本集團旨在保護專營業務，透過確保任何業務活動均完滿透過適當程度的管理及監督加以評估及管理，免致其聲譽遭受重大損害。這包括可能未能堅持負責任的商業行為或在我們承諾不造成重大環境和社會危害方面的失誤。

跨領域風險類型	風險取向聲明
氣候風險	本集團旨在衡量和管理氣候變化引致的財務和非財務風險，並根據《巴黎協定》減少與我們自身活動和客戶融資相關的排放。
數碼資產風險	此種跨領域風險類型的管理目前由嵌入相關主要風險類型的風險取向指標支持。
第三方風險	此種跨領域風險類型的管理目前由嵌入相關主要風險類型的風險取向指標支持。

¹ 本集團的風險管理架構及內部監控系統僅適用於本集團的全資附屬公司，不適用於本集團的聯營公司、合營企業或結構實體。

風險概覽(續)

局部風險及新興風險

局部風險是指可能已經出現但仍在迅速演變且無法預測的主題，而新興風險是指若干事件不可預測和不可控制的結果，有可能對我們的業務產生不利影響。

作為我們持續風險識別程序的一部分，我們已在《二〇二一年年度報告》中披露的基礎上就集團的局部及新興風險作出更新。下文總結了我們所作的更新，概述自二〇二一年年底以來的風險趨勢變化及我們基於現有了解和假設正採取的緩解措施，反映高級管理層所作出的最新內部評估。

此局部及新興風險清單並非詳盡無遺，可能存在其他風險對本集團產生不利影響。我們緩解該等風險的方法未必能消除該等風險，惟彰顯本集團減低或管理風險的意識以及作出的嘗試。由於若干風險隨著時間發展並顯現，管理層將根據風險對本集團的影響採取適當措施緩解風險。

局部及新興風險自二〇二一年年報以來的主要變動載於下文。

我們已加入兩項新的局部及新興風險：「高通脹及美元強勢」與「全球經濟下行風險」，反映持續的通脹及因此導致的加息將影響全球增長，二〇二三年可能出現全球經濟衰退。

「能源安全」已擴大至「能源安全及政治聯盟轉移」，以反映圍繞能源安全的實際問題可能導致若干政治關係重新洗牌，主導權向能源出口國轉移。

由於持續的供應短缺及部分出口限制、俄烏戰爭的影響及中美角力以及努力爭取可持續替代供應鏈，「供應鏈錯位」已改稱「供應鏈問題及主要材料短缺加劇。」

「社會動亂」及「適應作為風土病的新型冠狀病毒疫情和K字型恢復」不再作為獨立的局部及新興風險呈列；目前被視為其他總體主題的推動因素。

宏觀經濟及地緣政治考慮

由於美元融資條件對全球市場的重要性，以及能源、食品、半導體及稀有金屬關鍵供應鏈的全球性或集中性，該等風險之間存在相互聯繫。本集團通過投資直接面臨，或通過其客戶而間接面臨該等風險。雖然風險主要影響財務，但可能存在其他影響，例如聲譽、合規或營運考慮因素。

高通脹及美元強勢

通脹現已成為全球關注的問題，亦是許多正經歷數十年來最高通脹水平國家的首要政策問題。由於客戶需求及供應短缺的共同影響，導致價格飆升。

聯邦儲備局持續抗擊美國通脹，導致美元對全球許多其他貨幣升值。這導致全球進口成本及以美元計價的債務償債成本上升。部分資產類別出現普遍的價格調整。部分市場(特別是新興市場)在不造成其他不利影響的情況下捍衛其貨幣的選擇有限。

非銀行金融機構(NBFI)領域的經營環境很可能正在接受考驗；當中分部可能會發現管理流動資金、信貸、再融資及市場風險挑戰重重。Archegos於二〇二一年的崩潰及負債驅動投資波動乃最近最引人注目的例子。主要監管機構對非銀行金融機構風險管理的期望更高。

食品及燃料等必需品價格上漲在本集團經營所在的發達市場和新興市場引發生活成本危機，導致部分國家社會動盪，新興市場風險加劇，受到不同程度的影響。然而，影響範圍更廣(包括全球龐大的中產階級)，這增加了不穩定的威脅，即使在傳統上波動較小的國家亦是如此。

風險概覽(續)

全球經濟下行風險

發達市場持續收緊貨幣政策以對抗通脹，導致二〇二三年可能出現全球經濟衰退。利率上升可能會增加發達經濟體和新興經濟體的債務危機水平。

二〇二二年全球增長放緩至3.4%，二〇二三年的增長前景仍為2.9%。儘管中國的重新開放可能導致較預期更快的復甦，但供應鏈瓶頸依然存在，嚴重的新冠病毒爆發可能導致逆轉。地緣政治升級亦可能限制復甦速度，而供應鏈限制則可能導致去全球化及國際貿易效率降低。

本集團面臨中國經濟下行的風險，例如可見的物業開發行業動盪。

不斷擴大的全球緊張局勢

俄烏戰爭，相關政治聯盟表明立場，國際局勢出現大洗牌。俄羅斯面臨的壓力與日俱增，可能導致愈發迫切的軍事和政治行動。

中國和多個其他發達市場互相制裁，彼此間的關係仍然脆弱，而中國與西方國家的關係尤為脆弱。日益增加的技術限制以及與台灣主權有關的潛在升級是許多爆發點之一。經濟地緣政治行動還可能加劇不信任、脫鉤及增加低效生產，從而可能產生進一步通脹壓力。

若干國家的極端主義政黨在選舉中獲勝，加劇了脆弱性及波動，特別是在經濟變得屈從於政治的情況下。傳統穩定經濟體的波動可能會造成進一步的破壞。

中美角力對在兩地均有業務的公司帶來結構性的營運和策略影響。

新興市場的主權風險

新興市場因石油和食品價格上升、利率上漲以及新冠病毒對旅遊業等主要行業的遺留影響而受到擠壓。

本集團的若干業務市場已面臨困境，包括斯里蘭卡及加納違約、巴基斯坦政治動蕩、土耳其的高通脹以及整個非洲的問題，特別是對燃料價格敏感的經濟體。

對於一些治理框架脆弱的國家，出現無法管理社會需求的風險較高，並最終可能導致政治脆弱性增加。此外，食品和能源安全的挑戰有可能推動其他社會影響。

發達市場的金融條件收緊亦已導致當地貨幣對美元貶值，推高債務償還成本，並可能限制債務再融資。一些市場的外匯儲備已經高度耗盡，而地方貨幣政策可能會破壞本已疲軟的增長。

供應鏈問題及主要材料短缺加劇

全球供應鏈中的供需不平衡越來越呈結構性，一直持續存在。主要的錯位與對貿易或投資的衝突和政治限制有關。受影響的範圍從作為特定供應鏈一方的公司到最終消費者和主權國家。

對半導體等特定關鍵行業的集中影響可能會產生擴散效應。圍繞技術霸權的政治爭論進一步增加了市場中斷和全球化倒退的風險。對半導體的潛在針對性限制可能導致全球供應鏈的完全重組，從而影響大多數行業。

風險概覽(續)

這可能導致未來的供應鏈發生轉變，應急成本增加，而生產可能轉移到離消費者更近的地方。對供應鏈的環境和社會影響的嚴格審查進一步加劇了這一風險。

能源安全及政治聯盟轉移

俄烏戰爭加劇了發達市場本已緊張的能源供應模式，促使其迅速擺脫傳統的供應渠道。與此同時，隨着談判主導權向能源出口國轉移，國家之間的緊張加劇。

能源價格上升，加上潛在供應短缺，可能會導致更多社會動蕩不安，尤其是高度依賴能源進口的國家。

衝突令實用主義和環保主義之間的取捨變得明確，一些國家選擇擁抱可再生能源發展機會而其他國家則持相反態度，導致重大分歧，一些市場已撤回綠色政策。政策制定者必須在供應和價格壓力與氣候目標之間取得平衡，而短期危機的風險增加將注意力及資源從需要較長期的氣候行動上轉移。

材料成本上升亦對可再生能源發展造成影響，可能令過渡至新能源的步伐減慢。本集團的可持續金融業務發展計劃的執行速度可能會比預期慢。

如何緩解該等風險／下一步行動

- 我們在集團、國家和業務層面進行主題壓力測試和投資組合審查，以評估極端但合理的事件的影響，並對投資組合進行相應管理。
- 定期審查高風險行業，並作為信貸風險審查的一部分管理該等行業的風險敞口。
- 定期監測主權評級、風險敞口、展望和國家風險限額，並根據需要採取緩解行動。
- 密切監察並管理可能導致重大信貸減值和風險加權資產增加的風險敞口。
- 我們利用緩解信貸風險的技術，包括信貸保險和抵押品。
- 我們追蹤我們擁有業務的國家參與二十國集團的共同框架協議和暫停償債倡議的債務處理和相關的風險。
- 我們在監測地緣政治關係方面繼續保持警惕。加強為敏感行業客戶開戶及確保符合制裁方面的審查。

環境及社會考慮

ESG利益相關者的預期

環境目標正被納入全球商業模式中，制定雄心勃勃的可持續發展目標或對敏感行業融資施加更多限制的壓力越來越大。

利益相關者對公平和平衡披露的預期也在增加，包括營銷活動。隨着各種監管發展，加快了對綠色清洗的審查速度，例如金融行為監管局關於反綠色清洗規則的諮詢。

世界各地的採納和規管速度和規模都較為分散，這增加了管理全球業務的複雜性。ESG分類標準的分散，可能會導致意想不到的後果，包括資本分配不當、政治及訴訟風險。

風險概覽(續)

人權逐漸成為關注焦點，範圍也從直接侵犯擴大到數據管理、科技進步和供應鏈等其他領域。

如果本集團未能迅速適應新的零散法規，以及未能實現公開聲明的可持續發展目標和幫助客戶過渡，將會產生風險。

如何緩解該等風險／下一步行動

- 在向客戶提供服務時增加對環境及社會標準的審查。
- 我們監察與可持續金融及ESG風險管理相關的監管發展，並就新興主題的雙邊磋商透過行業團體提供我們的反饋。
- 我們專注於盡量減少對環境的影響，並透過敏感行業立場聲明和集團不會資助的禁止活動清單將我們的價值融入整個市場。
- 我們正將綠色清洗風險管理嵌入我們的聲譽和可持續性風險類別架構、政策及標準。產品、客戶及交易的綠色、可持續和轉型融資標籤反映我們的綠色及可持續產品架構、過渡融資架構和氣候相關財務披露報告所載的標準。我們定期審閱該等架構並每年就可持續融資資產取得外部核證。
- 本集團致力於尊重普遍人權，我們根據各種國際原則以及我們的社會保障及供應商章程進行評估。更多詳情請瀏覽現代反奴隸聲明及人權立場聲明。
- 根據適用的監管規定進行詳細的投資組合審查及壓力測試，以測試氣候相關風險的恢復能力。
- 目前正在開展工作，將氣候風險考慮因素納入所有相關主要風險類型，包括壓力測試／情景分析，將客戶氣候風險評估納入信貸流程，建立內部建模能力，並與我們的淨零目標聯繫起來，以了解氣候變化帶來的金融風險和機遇。

技術考慮

數據及數碼

與數據管理及質量(包括數據保護及隱私)、數據主權、人工智能(AI)的使用及遵循道德規範使用數據相關的監管要求及客戶期望不斷提高。法規也日益細化和複雜，需要投入更多資源確保持續合規。

地緣政治緊張局勢促使頒佈數據主權法，有時具有域外效力。同一司法管轄區內的指引亦可能存在衝突。隨著對經濟制裁和金融罪行控制的關注度升高，促進了對強有力控制架構的需求。

高度有組織及老練的威脅參與者令數據保護風險不斷上升，並已發展出勒索軟件等武器作為服務提供。

數據正向政府及大型私營公司集中，新技術(如雲服務)的供應商亦相對較少。一些第三方不願意披露AI模型詳情，引用知識產權，增加了模型風險。

隨著新技術登場但繼續保留現有系統，我們需要在恢復能力及靈活性之間取得平衡。新技術也需要清晰的所有權、架構和監督。

風險概覽(續)

如何緩解該等風險／下一步行動

- 我們監測與數據管理所有方面有關的監管發展，並已考慮國家的特別規定。我們全方位審視數據風險，以便創造有效及全面的風險控制環境。
- 我們已經建立了一個數據管理和隱私營運團隊，以協助遵守數據管理法規。這包括一個專責的AI治理論壇，而其包括對第三方解決方案的檢討。
- 我們制定了詳盡工作計劃，以推動遵守BCBS 239關於有效風險數據匯總和風險報告的要求。
- 我們繼續提供新的控制和能力，以提高我們識別、檢測、保護和響應資訊和網絡安全威脅的能力。

新業務結構、渠道及競爭力

未能利用新技術及新業務模式將使銀行處於競爭劣勢。然而，該等創新需要專業的技能，為威脅的實現提供了新的載體，並需要相應的強有力的風險評估。獲得新發展的渠道不同，亦會導致不同國家及社會群體之間的分歧及不平等加劇。

數碼資產逐漸得到應用，而連結式業務模式亦日益重要。這為企業和消費者提供了重大機遇，隨著空間不斷變化，同時也存在風險，期貨交易(FTX)的崩潰及其他近期事件進一步加劇了數碼資產市場的波動可證明這一點。

增加使用合作夥伴關係及聯盟令第三方風險敞口上升。對於新的和不熟悉的活動的風險評估也可能不充分。

如何緩解該等風險／下一步行動

- 我們關注可能對銀行業構成影響的科技新趨勢、機遇及風險發展。
- 個人、私人及中小企業銀行業務的數碼化能力經已提升，特別是在開戶、銷售及市場推廣方面的數碼化能力。
- 實施數碼資產風險管理方法及政策，並定期進行更新以應對不斷演變的數碼資產市場活動。
- 正在與金融科技公司建立策略夥伴關係及聯盟，以提升我們的競爭力。

人員考慮

未來人才儲備

勞動力(尤其是熟練工人)的期望正在發生重大變化。新型冠狀病毒疫情加速了人們工作、聯繫和合作方式的變化，對靈活工作的期望現已成為必然。人們越來越關注做「什麼」工作和「如何」交付工作，這正成為未來技能戰爭中的差異化因素。人們更渴望在工作中尋求與個人目標一致的意義和個人成就。

該等趨勢在千禧世代和Z世代間更為明顯，他們在全球人才儲備中的比例越來越高，且數碼原住民亦擁有我們追求策略的特質及技能。

隨著流失率按年上升，為可持續地吸引、發展和挽留人才，我們必須通過公司層面的介入和針對性的行動，繼續投資及進一步鞏固我們的僱員價值主張。

風險概覽(續)

如何緩解該等風險／下一步行動

- 我們的文化及僱員價值主張旨在解決我們希望獲得的多元化人才的新期望。每季度的品牌和文化概覽表監察我們的多元化及共融指數和同事對我們僱員價值主張的看法，以及我們是否正在履行我們重視的企業文化行為。地方管理團隊討論概覽表以確定行動，並由整個集團的干預措施中心庫提供支持。
- 我們的Future Workplace Now是一項在合適地方實施混合工作模式的計劃，已於43個市場展開，於該等市場中，78%的同事正採用靈活的工作安排。我們繼續監測潛在人員風險，緩解措施包括混合學習節、「閒聊」氛圍工具包、社交關係平台及人員領導指引。
- 我們正在進行一項多年計劃，透過建立持續學習型文化發展未來技能，以平衡「建立」與「引入」技能。我們正借助科技讓所有人員均可取閱學習內容及發展經驗。
- 為滿足人才儲備對我們以目的為本的更高期望，我們已公佈指引我們策略的立場。

風險回顧

按客戶類別劃分的信貸質素

二〇二二年

	客戶							未動用承諾 百萬元	財務擔保 百萬元
	銀行同業 百萬元	企業、商業 及機構 銀行業務 百萬元	個人、 私人及 中小企業 銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	客戶總計 百萬元			
攤銷成本									
第一階段	39,149	126,261	129,134	691	39,133	295,219	162,958	56,683	
— 優質	27,941	89,567	124,734	685	39,133	254,119	148,303	39,612	
— 滿意	11,208	36,694	4,400	6	-	41,100	14,655	17,071	
第二階段	337	11,355	1,670	18	-	13,043	5,582	3,062	
— 優質	148	2,068	1,215	10	-	3,293	1,449	522	
— 滿意	119	7,783	146	4	-	7,933	3,454	2,134	
— 較高風險	70	1,504	309	4	-	1,817	679	406	
其中(第二階段)：									
— 逾期少於30天	5	109	148	4	-	261	-	-	
— 逾期超過30天	6	23	310	4	-	337	-	-	
第三階段，信貸減值金融資產	59	6,143	1,453	1	248	7,845	128	665	
總結餘¹	39,545	143,759	132,257	710	39,381	316,107	168,668	60,410	
第一階段	(9)	(143)	(406)	(10)	-	(559)	(41)	(11)	
— 優質	(3)	(43)	(332)	(10)	-	(385)	(28)	(3)	
— 滿意	(6)	(100)	(74)	-	-	(174)	(13)	(8)	
第二階段	(3)	(323)	(120)	(1)	-	(444)	(53)	(28)	
— 優質	-	(30)	(62)	(1)	-	(93)	(6)	-	
— 滿意	(2)	(159)	(17)	-	-	(176)	(42)	(15)	
— 較高風險	(1)	(134)	(41)	-	-	(175)	(5)	(13)	
其中(第二階段)：									
— 逾期少於30天	-	(2)	(17)	-	-	(19)	-	-	
— 逾期超過30天	-	(1)	(41)	-	-	(42)	-	-	
第三階段，信貸減值金融資產	(14)	(3,662)	(776)	(1)	(18)	(4,457)	-	(147)	
信貸減值總額	(26)	(4,128)	(1,302)	(12)	(18)	(5,460)	(94)	(186)	
賬面淨值	39,519	139,631	130,955	698	39,363	310,647			
第一階段	0.0%	0.1%	0.3%	1.4%	0.0%	0.2%	0.0%	0.0%	
— 優質	0.0%	0.0%	0.3%	1.5%	0.0%	0.2%	0.0%	0.0%	
— 滿意	0.1%	0.3%	1.7%	0.0%	0.0%	0.4%	0.1%	0.0%	
第二階段	0.9%	2.8%	7.2%	5.6%	0.0%	3.4%	0.9%	0.9%	
— 優質	0.0%	1.5%	5.1%	10.0%	0.0%	2.8%	0.4%	0.0%	
— 滿意	1.7%	2.0%	11.6%	0.0%	0.0%	2.2%	1.2%	0.7%	
— 較高風險	1.4%	8.9%	13.3%	0.0%	0.0%	9.6%	0.7%	3.2%	
其中(第二階段)：									
— 逾期少於30天	0.0%	1.8%	11.5%	0.0%	0.0%	7.3%	0.0%	0.0%	
— 逾期超過30天	0.0%	4.3%	13.2%	0.0%	0.0%	12.5%	0.0%	0.0%	
第三階段，信貸減值金融資產	23.7%	59.6%	53.4%	100.0%	7.3%	56.8%	0.0%	22.1%	
保障比率	0.1%	2.9%	1.0%	1.7%	0.0%	1.7%	0.1%	0.3%	
按公允價值計入損益									
履約	24,930	44,461	28	-	2,557	47,046	-	-	
— 優質	21,451	36,454	27	-	2,409	38,890	-	-	
— 滿意	3,479	8,007	1	-	148	8,156	-	-	
— 較高風險	-	-	-	-	-	-	-	-	
違約(信貸等級13至14)	-	37	-	-	-	37	-	-	
總結餘(按公允價值計入損益)²	24,930	44,498	28	-	2,557	47,083	-	-	
賬面淨值(包括按公允價值計入損益)	64,449	184,129	130,983	698	41,920	357,730	-	-	

1 貸款及墊款包括反向回購協議及其他類似已抵押貸款，「客戶」項下擁有244.98億元，而「銀行同業」項下則擁有9.78億元，乃按攤銷成本持有

2 貸款及墊款包括反向回購協議及其他類似已抵押貸款，「客戶」項下擁有405.37億元，而「銀行同業」項下則擁有239.54億元，乃按公允價值計入損益持有

風險回顧(續)

二〇二一年(經重列)¹

	客戶							未動用承諾 百萬元	財務擔保 百萬元
	銀行同業 百萬元	企業、商業 及機構 銀行業務 百萬元	個人、 私人及 中小企業 銀行業務 ¹ 百萬元	創投業務 ¹ 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	客戶總計 百萬元			
攤銷成本									
第一階段	43,776	122,368	134,289	82	22,439	279,178	149,530	54,923	
— 優質	30,813	77,826	129,486	82	22,333	229,727	132,274	37,418	
— 滿意	12,963	44,542	4,803	—	106	49,451	17,256	17,505	
第二階段	580	14,818	1,912	9	110	16,849	8,993	2,813	
— 優質	126	2,366	1,253	—	—	3,619	2,786	714	
— 滿意	105	11,180	308	—	—	11,488	5,235	1,546	
— 較高風險	349	1,272	351	9	110	1,742	972	553	
其中(第二階段)：									
— 逾期少於30天	—	77	308	—	—	385	—	—	
— 逾期超過30天	—	49	351	9	—	409	—	—	
第三階段，信貸減值金融資產	54	6,520	1,575	—	—	8,095	—	799	
總結餘²	44,410	143,706	137,776	91	22,549	304,122	158,523	58,535	
第一階段	(12)	(103)	(369)	(1)	—	(473)	(42)	(15)	
— 優質	(4)	(58)	(282)	(1)	—	(341)	(23)	(5)	
— 滿意	(8)	(45)	(87)	—	—	(132)	(19)	(10)	
第二階段	(4)	(341)	(181)	(2)	—	(524)	(60)	(22)	
— 優質	(2)	(62)	(104)	—	—	(166)	(6)	(1)	
— 滿意	(2)	(179)	(32)	—	—	(211)	(46)	(9)	
— 較高風險	—	(100)	(45)	(2)	—	(147)	(8)	(12)	
其中(第二階段)：									
— 逾期少於30天	—	(2)	(32)	—	—	(34)	—	—	
— 逾期超過30天	—	(3)	(45)	(2)	—	(50)	—	—	
第三階段，信貸減值金融資產	(11)	(3,861)	(796)	—	—	(4,657)	—	(207)	
信貸減值總額	(27)	(4,305)	(1,346)	(3)	—	(5,654)	(102)	(244)	
賬面淨值	44,383	139,401	136,430	88	22,549	298,468			
第一階段	0.0%	0.1%	0.3%	1.2%	0.0%	0.2%	0.0%	0.0%	
— 優質	0.0%	0.1%	0.2%	1.2%	0.0%	0.1%	0.0%	0.0%	
— 滿意	0.1%	0.1%	1.8%	0.0%	0.0%	0.3%	0.1%	0.1%	
第二階段	0.7%	2.3%	9.5%	22.2%	0.0%	3.1%	0.7%	0.8%	
— 優質	1.6%	2.6%	8.3%	0.0%	0.0%	4.6%	0.2%	0.1%	
— 滿意	1.9%	1.6%	10.4%	0.0%	0.0%	1.8%	0.9%	0.6%	
— 較高風險	0.0%	7.9%	12.8%	22.2%	0.0%	8.4%	0.8%	2.2%	
其中(第二階段)：									
— 逾期少於30天	0.0%	2.6%	10.4%	0.0%	0.0%	8.8%	0.0%	0.0%	
— 逾期超過30天	0.0%	6.1%	12.8%	22.2%	0.0%	12.2%	0.0%	0.0%	
第三階段，信貸減值金融資產	20.4%	59.2%	50.5%	0.0%	0.0%	57.5%	0.0%	25.9%	
保障比率	0.1%	3.0%	1.0%	3.3%	0.0%	1.9%	0.1%	0.4%	
按公允價值計入損益									
履約	22,574	69,356	67	—	1,774	71,197	—	—	
— 優質	20,132	53,756	67	—	1,772	55,595	—	—	
— 滿意	2,442	15,600	—	—	2	15,602	—	—	
— 較高風險	—	—	—	—	—	—	—	—	
違約(信貸等級13至14)	—	38	—	—	—	38	—	—	
總結餘(按公允價值計入損益)³	22,574	69,394	67	—	1,774	71,235	—	—	
賬面淨值(包括按公允價值計入損益)	66,957	208,795	136,497	88	24,323	369,703	—	—	

1 隨著創投業務的戰略重要性提升並向管理層報告，其已自二〇二二年一月起成為獨立經營類別。過往期間經已重列

2 貸款及墊款包括反向回購協議及其他類似已抵押貸款，「客戶」項下擁有73.31億元，而「銀行同業」項下則擁有10.79億元，乃按攤銷成本持有

3 貸款及墊款包括反向回購協議及其他類似已抵押貸款，「客戶」項下擁有612.82億元，而「銀行同業」項下則擁有187.27億元，乃按公允價值計入損益持有

風險回顧(續)

信貸減值支出

	二〇二二年			二〇二一年(經重列) ¹		
	第一及 第二階段 百萬元	第三階段 百萬元	總計 百萬元	第一及 第二階段 百萬元	第三階段 百萬元	總計 百萬元
持續業務組合						
企業、商業及機構銀行業務	148	279	427	23	(67)	(44)
個人、私人及中小企業銀行業務 ¹	150	112	262	29	253	282
創投業務 ¹	13	3	16	3	-	3
中央及其他項目	95	38	133	23	(1)	22
信貸減值支出	406	432	838	78	185	263
重組業務組合						
其他	(2)	-	(2)	(2)	(7)	(9)
信貸減值支出	(2)	-	(2)	(2)	(7)	(9)
信貸減值支出總額	404	432	836	76	178	254

1 隨著創投業務的戰略重要性提升並向管理層報告，其已自二〇二二年一月一日起成為獨立經營類別。先前期間已經重列

新型冠狀病毒紓緩措施

類別 ¹ /產品	總計		亞洲地區		非洲及中東地區	
	尚未償還 百萬元	佔組合 百分比 ²	尚未償還 百萬元	佔組合 百分比 ²	尚未償還 百萬元	佔組合 百分比 ²
信用卡及個人貸款	14	0.1%	14	0.1%	-	-
按揭及汽車	90	0.1%	90	0.1%	-	-
商業銀行業務	133	1.3%	133	1.4%	-	-
於二〇二二年十二月三十一日						
個人、私人及中小企業銀行業務總計	237	0.2%	237	0.2%	-	-
於二〇二一年十二月三十一日						
個人、私人及中小企業銀行業務總計	1,182	0.9%	1,029	0.9%	153	3.1%

1 企業、商業及機構銀行業務的尚未清償紓緩措施結餘低於1億元(二〇二一年十二月三十一日：11.95億元)，創投業務³的尚未清償紓緩措施結餘為零元(二〇二一年十二月三十一日：零元)

2 佔組合百分比指尚未清償金額佔按產品及類別劃分的客戶貸款及墊款總額的百分比

風險回顧(續)

高風險行業

最高風險承擔

二〇二二年

攤銷成本	資產負債表內最高風險承擔(扣除信貸減值)百萬元	抵押品百萬元	資產負債表內風險承擔淨額百萬元	未動用承諾(扣除信貸減值)百萬元	未動用財務擔保(扣除信貸減值)百萬元	資產負債表外風險承擔淨額百萬元	資產負債表內外淨風險承擔總額百萬元
行業：							
航空 ¹	3,072	1,597	1,475	1,762	632	2,394	3,869
商業交易商	7,571	341	7,230	2,578	6,095	8,673	15,903
金屬及礦業	4,754	321	4,433	3,425	852	4,277	8,710
製造業	2,909	552	2,357	2,762	5,969	8,731	11,088
商業房地產	15,916	7,205	8,711	6,258	224	6,482	15,193
酒店及旅遊業	1,741	919	822	1,346	138	1,484	2,306
石油及天然氣	6,643	806	5,837	7,630	7,158	14,788	20,625
總額	42,606	11,741	30,865	25,761	21,068	46,829	77,694
企業、商業及機構銀行業務總額	139,631	35,229	104,402	95,272	51,662	146,934	251,336
集團總額	350,166	141,715	208,451	168,574	60,224	228,798	437,249

二〇二一年

攤銷成本	資產負債表內最高風險承擔(扣除信貸減值)百萬元	抵押品百萬元	資產負債表內風險承擔淨額百萬元	未動用承諾(扣除信貸減值)百萬元	財務擔保(扣除信貸減值)百萬元	資產負債表外風險承擔淨額百萬元	資產負債表內外淨風險承擔總額百萬元
行業：							
航空 ¹	3,458	2,033	1,425	1,914	431	2,345	3,770
商業交易商	8,732	262	8,470	2,434	6,832	9,266	17,736
金屬及礦業	3,616	450	3,166	3,387	637	4,024	7,190
製造業	3,053	544	2,509	2,374	5,860	8,234	10,743
商業房地產	19,847	7,290	12,557	7,192	291	7,483	20,040
酒店及旅遊業	2,390	789	1,601	1,363	121	1,484	3,085
石油及天然氣	6,826	1,029	5,797	8,842	6,013	14,855	20,652
總額	47,922	12,397	35,525	27,506	20,185	47,691	83,216
企業、商業及機構銀行業務總額	139,401	26,294	113,107	96,406	49,666	146,072	259,179
集團總額	342,851	138,564	204,287	158,421	58,291	216,712	420,999

1 除航空業的貸款風險承擔外，本集團於經營租賃項下擁有價值32億元(二〇二一年十二月三十一日：31億元)的飛機。請參閱經營租賃資產

風險回顧(續)

按階段劃分的貸款及墊款

二〇二二年

	第一階段			第二階段			第三階段			總額		
	總結餘 百萬元	信貸減值 總額 百萬元	賬面淨值 百萬元	總結餘 百萬元	信貸減值 總額 百萬元	賬面淨值 百萬元	總結餘 百萬元	信貸減值 總額 百萬元	賬面淨值 百萬元	總結餘 百萬元	信貸減值 總額 百萬元	賬面淨值 百萬元
攤銷成本												
行業：												
航空	2,377	(1)	2,376	573	-	573	155	(32)	123	3,105	(33)	3,072
商業交易商	7,187	(6)	7,181	138	(2)	136	689	(435)	254	8,014	(443)	7,571
金屬及礦業	4,184	(1)	4,183	475	(4)	471	257	(157)	100	4,916	(162)	4,754
製造業	2,424	(2)	2,422	407	(5)	402	497	(412)	85	3,328	(419)	2,909
商業房地產	12,393	(43)	12,350	3,217	(195)	3,022	1,305	(761)	544	16,915	(999)	15,916
酒店及旅遊業	1,448	(2)	1,446	108	(1)	107	206	(18)	188	1,762	(21)	1,741
石油及天然氣	5,468	(4)	5,464	708	(6)	702	919	(442)	477	7,095	(452)	6,643
總額	35,481	(59)	35,422	5,626	(213)	5,413	4,028	(2,257)	1,771	45,135	(2,529)	42,606
企業、商業及 機構銀行業務總額	126,261	(143)	126,118	11,355	(323)	11,032	6,143	(3,662)	2,481	143,759	(4,128)	139,631
集團總額	334,368	(568)	333,800	13,380	(447)	12,933	7,904	(4,471)	3,433	355,652	(5,486)	350,166

二〇二一年

	第一階段			第二階段			第三階段			總額		
	總結餘 百萬元	信貸減值 總額 百萬元	賬面淨值 百萬元	總結餘 百萬元	信貸減值 總額 百萬元	賬面淨值 百萬元	總結餘 百萬元	信貸減值 總額 百萬元	賬面淨值 百萬元	總結餘 百萬元	信貸減值 總額 百萬元	賬面淨值 百萬元
攤銷成本												
行業：												
航空	1,120	-	1,120	2,174	(11)	2,163	239	(64)	175	3,533	(75)	3,458
商業交易商	8,482	(4)	8,478	195	(5)	190	713	(649)	64	9,390	(658)	8,732
金屬及礦業	3,083	(1)	3,082	450	(17)	433	219	(118)	101	3,752	(136)	3,616
建築業	2,279	(3)	2,276	505	(19)	487	916	(626)	290	3,701	(647)	3,053
商業房地產	17,680	(43)	17,637	1,787	(75)	1,712	833	(335)	498	20,300	(453)	19,847
酒店及旅遊業	1,562	(1)	1,561	722	(9)	713	182	(66)	116	2,466	(76)	2,390
石油及天然氣	4,999	(5)	4,994	1,595	(34)	1,561	486	(215)	271	7,080	(254)	6,826
總額	39,205	(57)	39,148	7,428	(170)	7,259	3,588	(2,073)	1,515	50,222	(2,299)	47,922
企業、商業及 機構銀行業務總額	122,368	(103)	122,265	14,818	(341)	14,477	6,520	(3,861)	2,659	143,706	(4,305)	139,401
集團總額	322,954	(485)	322,469	17,429	(528)	16,901	8,149	(4,668)	3,481	348,532	(5,681)	342,851

資本回顧

資本比率

	二〇二二年 十二月 三十一日	二〇二二年 九月 三十日	變動 ⁴	二〇二二年 六月 三十日	變動 ⁴	二〇二一年 十二月 三十一日	變動 ⁴
普通股權一級資本	14.0%	13.7%	0.3	13.9%	0.1	14.1%	(0.1)
一級資本	16.6%	16.2%	0.4	15.9%	0.7	16.6%	-
總資本	21.7%	21.2%	0.5	21.0%	0.7	21.3%	0.4

資本基礎¹(經審核)

	二〇二二年 十二月 三十一日 百萬元	二〇二二年 九月 三十日 百萬元	變動 ⁴ %	二〇二二年 六月 三十日 百萬元	變動 ⁴ %	二〇二一年 十二月 三十一日 百萬元	變動 ⁴ %
普通股權一級資本票據及儲備							
資本票據及相關股本溢價賬	5,436	5,441	-	5,472	(1)	5,528	(2)
其中：股本溢價賬	3,989	3,989	-	3,989	-	3,989	-
保留溢利 ²	25,154	25,435	(1)	26,266	(4)	24,968	1
累計其他全面收入(及其他儲備)	8,165	7,617	7	8,837	(8)	11,805	(31)
非控股權益(綜合普通股權一級資本所允許的金額)	189	208	(9)	188	1	201	(6)
獨立審閱年終溢利	2,988	3,214	(7)	2,092	43	2,346	27
預期股息	(648)	(509)	(27)	(303)	(114)	(493)	(31)
法規調整前普通股權一級資本	41,284	41,406	-	42,552	(3)	44,355	(7)
普通股權一級資本法規調整					-		-
額外價值調整(審慎估值調整)	(854)	(826)	(3)	(766)	(11)	(665)	(28)
無形資產(扣除相關稅項負債)	(5,802)	(5,458)	(6)	(5,468)	(6)	(4,392)	(32)
倚賴未來盈利能力的遞延稅項資產(不包括暫時差異所產生者)	(76)	(106)	28	(120)	37	(150)	49
有關現金流量對沖虧損淨額的公允價值儲備	564	682	(17)	475	19	34	1,559
計算額外預期損失引致的金額扣減	(684)	(663)	(3)	(702)	3	(580)	(18)
因自身信貸風險變動而引致的按公允價值列值的負債淨收益	63	(106)	159	(100)	163	15	320
界定福利的退休金基金資產	(116)	(124)	6	(184)	37	(159)	27
與衍生工具負債有關的機構自身信貸風險產生的公允價值收益	(90)	(214)	58	(165)	45	(60)	(50)
合資格計入1,250%風險權重的風險承擔金額	(103)	(76)	(36)	(138)	25	(36)	(186)
對普通股權一級資本作出的其他監管調整 ³	(29)	(11)	(164)	(11)	(164)	-	-
普通股權一級資本法規調整總額	(7,127)	(6,902)	(3)	(7,179)	1	(5,993)	(19)
普通股權一級資本	34,157	34,504	(1)	35,373	(3)	38,362	(11)
額外一級資本票據	6,504	6,505	-	5,264	24	6,811	(5)
額外一級資本法規調整	(20)	(20)	-	(20)	-	(20)	-
一級資本	40,641	40,989	(1)	40,617	-	45,153	(10)
					-		-
二級資本票據	12,540	12,532	-	13,050	(4)	12,521	-
二級資本法規調整	(30)	(30)	-	(30)	-	(30)	-
二級資本	12,510	12,502	-	13,020	(4)	12,491	-
總資本	53,151	53,491	(1)	53,637	(1)	57,644	(8)
風險加權資產總額(未經審核)	244,711	252,293	(3)	255,082	(4)	271,233	(10)

1 資本要求指令資本按綜合賬目的監管範圍編製

2 保留溢利包括1.06億元國際財務報告準則第9號資本紓緩(過渡期)

3 對普通股權一級資本作出的其他監管調整包括對不良風險敞口覆蓋不足之額(2,900)萬元

4 差異指當前報告期與過往報告期相比的增加/(減少)

資本回顧(續)

總資本的變動(經審核)

	二〇二二年 百萬元	二〇二一年 百萬元
於一月一日的普通股權一級資本	38,362	38,779
期內已發行普通股及股本溢價	-	-
股份回購	(1,258)	(506)
本期間溢利	2,988	2,346
自普通股權一級資本扣減的預期股息	(648)	(493)
已付股息及預期股息之間的差額	(301)	(303)
商譽及其他無形資產的變動	(1,410)	(118)
外幣匯兌差額	(1,892)	(652)
非控股權益	(12)	21
合資格其他全面收入的變動	(1,224)	(306)
倚賴未來盈利能力的遞延稅項資產	74	(12)
額外預期損失(增加)/減少	(104)	121
額外價值調整(審慎估值調整)	(189)	(175)
國際財務報告準則第9號對法規儲備的過渡影響(含首日)	(146)	(142)
合資格計入風險權重的風險承擔金額	(67)	(10)
與衍生工具負債有關的機構自身信貸風險產生的公允價值收益	(30)	(12)
其他	14	(176)
於十二月三十一日的普通股權一級資本	34,157	38,362
於一月一日的額外一級資本	6,791	5,612
發行淨額(贖回)	241	1,736
外幣匯兌差額	9	(2)
超出額外一級資本原始限額的部分(不合資格)	(557)	(555)
於十二月三十一日的額外一級資本	6,484	6,791
於一月一日的二級資本	12,491	12,657
法規攤銷	778	(1,035)
發行淨額(贖回)	(1,098)	573
外幣匯兌差額	(337)	(181)
二級資本不合資格少數股東權益	102	(81)
確認不合格額外一級資本	557	555
其他	17	3
於十二月三十一日的二級資本	12,510	12,491
於十二月三十一日的總資本	53,151	57,644

期內資本的主要變動為：

- 普通股權一級資本減少42億元，乃由於30億元的保留溢利不足以抵銷13億元的股份回購、9億元的已付及預期分派、19億元的外幣匯兌影響、13億元的其他全面收入變動、監管變化包括移除軟件收益12億元以及7億元的法規扣減增加及其他變動所致
- 額外一級資本減少3億元，乃由於以下贖回10億元7.5%證券及最終取消確認原有一級證券6億元所致，部分被發行13億元7.5%證券所抵銷
- 二級資本維持大部分不變，乃由於發行8億元新二級票據，以及不合格額外一級資本的確認部分被年內的法規攤銷及二級資本的18億元的贖回所抵銷

資本回顧(續)

按業務劃分的風險加權資產

二〇二二年十二月三十一日

	信貸風險 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
企業、商業及機構銀行業務	110,103	17,039	16,440	143,582
個人、私人及中小企業銀行業務	42,092	8,639	-	50,731
創投業務	1,350	6	2	1,358
中央及其他項目	43,310	1,493	4,237	49,040
風險加權資產總額	196,855	27,177	20,679	244,711

二〇二二年九月三十日

	信貸風險 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
企業、商業及機構銀行業務	114,519	17,038	18,222	149,779
個人、私人及中小企業銀行業務	42,284	8,639	-	50,923
創投業務	1,150	6	2	1,158
中央及其他項目	44,570	1,494	4,369	50,433
風險加權資產總額	202,523	27,177	22,593	252,293

二〇二二年六月三十日

	信貸風險 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
企業、商業及機構銀行業務	117,789	17,038	19,350	154,177
個人、私人及中小企業銀行業務	43,879	8,639	-	52,518
創投業務	1,034	6	3	1,043
中央及其他項目	42,477	1,494	3,373	47,344
風險加權資產總額	205,179	27,177	22,726	255,082

二〇二一年十二月三十一日(經重列)¹

	信貸風險 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
企業、商業及機構銀行業務	125,813	16,595	20,789	163,197
個人、私人及中小企業銀行業務	42,731	8,501	-	51,232
創投業務	756	5	-	761
中央及其他項目	50,288	2,015	3,740	56,043
風險加權資產總額	219,588	27,116	24,529	271,233

¹ 隨著創投業務的戰略重要性提升並向管理層報告，其已自二〇二二年一月一日起成為獨立經營類別。過往期間經已重列

按地區劃分的風險加權資產

	二〇二二年 十二月 三十一日 百萬元	二〇二一年 九月 三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二一年 六月 三十日 百萬元	變動 ¹ %	二〇二〇年 十二月 三十一日 (經重列) 百萬元	變動 ¹ %
亞洲地區	150,816	156,553	(4)	160,345	(6)	170,381	(11)
非洲及中東地區	40,716	42,746	(5)	43,613	(7)	48,852	(17)
歐洲及美洲地區	50,174	50,779	(1)	50,038	-	50,283	-
中央及其他項目	3,005	2,215	36	1,086	177	1,717	75
風險加權資產總額	244,711	252,293	(3)	255,082	(4)	271,233	(10)

¹ 差異指當前報告期與上一報告期相比的增加/(減少)

資本回顧(續)

風險加權資產的變動

	信貸風險 ¹							
	企業、 商業及機構 銀行業務 百萬元	個人、私人 及中小企業 銀行業務 百萬元	創投業務 百萬元	中央及 其他項目 百萬元	總計 百萬元	營運風險 百萬元	市場風險 百萬元	風險總計 百萬元
於二〇二〇年十二月三十一日	127,581	44,755	289	47,816	220,441	26,800	21,593	268,834
於二〇二一年一月一日	127,581	44,755	289	47,816	220,441	26,800	21,593	268,834
資產增長及組合	2,269	3,612	467	3,894	10,242	-	-	10,242
資產質素	(1,537)	(662)	-	13	(2,186)	-	-	(2,186)
風險加權資產的效益	(415)	(30)	-	(657)	(1,102)	-	-	(1,102)
模型更新	-	(3,701)	-	-	(3,701)	-	-	(3,701)
方法及政策的變動	-	-	-	-	-	-	2,065	2,065
收購及出售	-	-	-	-	-	-	-	-
外幣匯兌	(2,085)	(1,243)	-	(1,106)	(4,434)	-	-	(4,434)
其他，包括非信貸風險變動	-	-	-	328	328	316	871	1,515
於二〇二一年十二月三十一日	125,813	42,731	756	50,288	219,588	27,116	24,529	271,233
資產增長及組合 ²	(13,213)	(984)	594	(10,034)	(23,637)	-	-	(23,637)
資產質素	(4,258)	431	-	7,344	3,517	-	-	3,517
風險加權資產的效益	-	-	-	-	-	-	-	-
模型更新	4,329	1,420	-	-	5,749	-	(1,000)	4,749
方法及政策的變動	2,024	85	-	93	2,202	-	1,100	3,302
收購及出售	-	-	-	-	-	-	-	-
外幣匯兌	(4,883)	(1,591)	-	(3,376)	(9,850)	-	-	(9,850)
其他，包括非信貸風險變動	291	-	-	(1,005)	(714)	61	(3,950)	(4,603)
於二〇二二年十二月三十一日	110,103	42,092	1,350	43,310	196,855	27,177	20,679	244,711

1 隨著創投業務的戰略重要性提升並向管理層報告，其已自二〇二二年一月一日起成為獨立經營類別。過往期間經已重列

2 企業、商業及機構銀行業務的資產增長及組合包括優化措施(139)億元及其他效率行動(72)億元。中央及其他項目的資產增長及組合包括主要與信用保險有關的其他效率行動(39)億元

風險加權資產的變動

風險加權資產較二〇二一年十二月三十一日減少265億元或9.8%至2,447億元。此乃主要由於信貸風險的風險加權資產減少227億元及市場風險的風險加權資產減少39億元，部分被營運風險的風險加權資產小幅增加1億元所抵銷。

企業、商業及機構銀行業務

信貸風險的風險加權資產較二〇二一年十二月三十一日減少157億元或12.5%至1,101億元，乃主要由於：

- 資產增長及組合變動導致減少132億元，其中：
 - 包括減少較低回報組合在內的優化行動導致減少139億元
 - 其他業務效率行動導致減少72億元
 - 資產結餘增長導致增加79億元
- 外幣匯兌導致減少49億元
- 減少43億元，主要由於反映客戶升級的資產質素改善，部分被非洲及中東主權評級被下調所抵銷
- 因應內部評級基準計算模型表現而實施的全行業監管變化導致增加43億元
- 經修訂資本要求規則導致增加20億元
- 由於與若干交易銀行融資有關的程序提升導致增加3億元

資本回顧(續)

個人、私人及中小企業銀行業務

信貸風險的風險加權資產較二〇二一年十二月三十一日減少6億元或1.5%至421億元，乃主要由於：

- 外幣匯兌導致減少16億元
- 主要亞洲的資產結餘增長導致減少9億元
- 因應內部評級基準計算模型表現而實施的全行業監管變化導致增加14億元
- 主要由於亞洲的資產質素惡化增加4億元
- 修訂資本要求規則導致增加1億元

創投業務

創投業務由Mox Bank Limited、Trust Bank及SC Ventures組成。主要來自Mox的資產結餘增長導致信貸風險的風險加權資產較二〇二一年十二月三十一日增加6億元或78.6%至14億元。

中央及其他項目

中央及其他項目的風險加權資產主要與財資市場的流動性組合、股權工具及當期及遞延資產有關。

信貸風險的風險加權資產較二〇二一年十二月三十一日減少70億元或13.9%至433億元，乃主要由於：

- 資產增長及其組合變化減少100億元
 - 主要亞洲的資產結餘增長減少61億元
 - 若干產品的信貸保障導致減少39億元
- 外幣匯兌導致減少34億元
- 終止軟件補貼導致減少10億元
- 主要由於非洲及中東的主權評級被下調令資產質素惡化增加73億元

市場風險

市場風險的風險加權資產總額較二〇二一年十二月三十一日減少39億元或15.7%至207億元，乃主要由於：

- 由於交易信貸風險下降，標準計算法特定利率風險的風險加權資產減少38億元
- 由於內部模型方法持倉減少及涉險值及受壓涉險值方法，減少12億元
- 由於改良方法涉險值及受壓涉險值方法，減少10億元
- 由於回溯測試的例外情況令內部模型方法風險加權資產倍數增加，導致增加15億元
- 隨著SFX對沖增加，標準計算法結構外匯風險增加5億元
- 其他個別較小的變動淨增加1億元

營運風險

營運風險的風險加權資產較二〇二一年十二月三十一日增加1億元或0.2%至272億元，乃主要由於若干產品按三年時間滾動計算的平均收入略有增加。

資本回顧(續)

槓桿比率

	二〇二二年 十二月 三十一日 百萬元	二〇二二年 九月 三十日 百萬元	變動 %	二〇二二年 六月 三十日 百萬元	變動 %	二〇二一年 十二月 三十一日 百萬元	變動 %
一級資本(過渡狀況)	40,641	40,989	(1)	40,617	-	45,153	(10)
須逐步移除的額外一級資本	-	-	-	-	-	(557)	100
一級資本(終點)	40,641	40,989	(1)	40,617	-	44,596	(9)
衍生金融工具	63,717	108,182	(41)	76,676	(17)	52,445	21
衍生工具現金抵押品	12,515	13,984	(11)	11,459	9	9,217	36
證券融資交易	89,967	86,777	4	83,087	8	88,418	2
貸款及墊款以及其他資產	653,723	655,492	-	664,695	(2)	677,738	(4)
資產負債表內總資產	819,922	864,435	(5)	835,917	(2)	827,818	(1)
法規綜合調整 ¹	(71,728)	(71,781)	-	(70,350)	(2)	(63,704)	(13)
衍生工具調整	-	-	-	-	-	-	-
衍生工具對銷	(47,118)	(78,671)	40	(56,040)	16	(34,819)	(35)
現金抵押品調整	(10,640)	(12,736)	16	(9,831)	(8)	(17,867)	40
沽出信貸保障淨額	548	119	361	128	328	1,534	(64)
衍生工具的潛在未來風險承擔	35,824	38,787	(8)	41,103	(13)	50,857	(30)
衍生工具調整總額	(21,386)	(52,501)	59	(24,640)	13	(295)	(7,149)
證券融資交易的交易對手風險槓桿風險承擔	15,553	14,126	10	13,318	17	13,724	13
資產負債表外項目	119,049	112,807	6	146,745	(19)	139,505	(15)
一級資本的法規扣減	(7,099)	(6,582)	(8)	(6,856)	(4)	(5,908)	(20)
風險承擔總額(不包括對央行的申索)	854,311	860,504	(1)	894,134	(4)	911,140	(6)
槓桿比率(不包括對央行的申索)(%)²	4.8%	4.8%	-	4.5%	0.3	4.9%	(0.1)
平均槓桿風險承擔(不包括對央行的申索)	864,605	875,125	(1)	918,391	(6)	897,992	(4)
平均槓桿比率(不包括對央行的申索)(%)²	4.7%	4.7%	-	4.4%	0.3	5.0%	(0.3)
逆週期槓桿比率緩衝²	0.1%	0.1%	-	0.1%	-	0.1%	-
G-SII額外槓桿比率緩衝²	0.4%	0.4%	-	0.4%	-	0.4%	-

1 包括合資格央行申索及未結算的常規方式交易的調整

2 變動指兩個期間之間的百分點差異，而非百分比變動

財務報表

綜合損益賬

截至二〇二二年十二月三十一日止年度

	附註	二〇二二年 百萬元	二〇二一年 百萬元
利息收入		15,252	10,246
利息支出		(7,659)	(3,448)
淨利息收入	3	7,593	6,798
費用及佣金收入		3,972	4,458
費用及佣金支出		(859)	(736)
費用及佣金收入淨額	4	3,113	3,722
買賣收入淨額	5	5,310	3,431
其他經營收入	6	302	750
經營收入		16,318	14,701
員工成本		(7,618)	(7,668)
樓宇成本		(401)	(387)
一般行政支出		(1,708)	(1,688)
折舊及攤銷		(1,186)	(1,181)
經營支出	7	(10,913)	(10,924)
未計減損及稅項前經營溢利		5,405	3,777
信貸減值	8	(836)	(254)
商譽、樓宇、機器及設備以及其他減值	9	(439)	(372)
聯營公司及合營企業之溢利	32	156	196
除稅前溢利		4,286	3,347
稅項	10	(1,384)	(1,034)
本年度溢利		2,902	2,313
應佔溢利：			
非控股權益	29	(46)	(2)
母公司股東		2,948	2,315
本年度溢利		2,902	2,313
		仙	仙
每股盈利：			
每股普通股基本盈利	12	85.9	61.3
每股普通股攤薄盈利	12	84.3	60.4

附註為本財務報表的一部分。

財務報表(續)

綜合全面收入表

截至二〇二二年十二月三十一日止年度

	附註	二〇二二年 百萬元	二〇二一年 百萬元
本年度溢利		2,902	2,313
其他全面(虧損)/收入：			
不會重新分類至損益賬的項目：		(75)	309
指定為按公允價值計入損益的金融負債之自身信貸(虧損)/收益		(56)	43
按公允價值計入其他全面收入的股權工具		(75)	169
退休福利義務的精算收益	30	41	179
與其他全面收入的組成部分有關之稅項	10	15	(82)
其後可能會重新分類至損益賬的項目：		(3,703)	(1,081)
海外業務匯兌差額：			
計入權益的虧損收益淨額		(2,466)	(791)
淨投資對沖收益淨額		512	118
分佔聯營企業及合營企業之其他全面(損失)/收入	32	(79)	10
按公允價值計入其他全面收入的債務工具：			
計入權益的估值虧損淨額		(1,528)	(386)
重新分類至損益賬		207	(157)
預期信貸虧損之淨影響		118	31
現金流量對沖：			
現金流量對沖儲備變動淨額 ¹	14	(619)	20
與其他全面收入的組成部分有關之稅項	10	152	74
本年度除稅後之其他全面虧損		(3,778)	(772)
本年度全面(虧損)/收入總額		(876)	1,541
應佔全面(虧損)/收入總額：			
非控股權益	29	(88)	(17)
母公司股東		(788)	1,558
本年度全面(虧損)/收入總額		(876)	1,541

1 此項目於二〇二二年呈列為現金流量對沖儲備所有變動的結餘淨額

財務報表(續)

綜合資產負債表

於二〇二二年十二月三十一日

	附註	二〇二二年 百萬元	二〇二一年 百萬元
資產			
現金及央行結存	13、35	58,263	72,663
按公允價值計入損益的金融資產	13	105,812	129,121
衍生金融工具	13、14	63,717	52,445
銀行同業貸款及墊款	13、15	39,519	44,383
客戶貸款及墊款	13、15	310,647	298,468
投資證券	13	172,448	163,437
其他資產	20	50,383	49,932
當期稅項資產	10	503	766
預付款項及應計收入		3,149	2,176
於聯營公司及合營企業的權益	32	1,631	2,147
商譽及無形資產	17	5,869	5,471
樓宇、機器及設備	18	5,522	5,616
遞延稅項資產	10	834	859
分類為持作出售的資產	21	1,625	334
總資產		819,922	827,818
負債			
銀行同業存款	13	28,789	30,041
客戶存款	13	461,677	474,570
回購協議及其他類似已抵押借款	13、16	2,108	3,260
按公允價值計入損益的金融負債	13	79,903	85,197
衍生金融工具	13、14	69,862	53,399
已發行債務證券	13、22	61,242	61,293
其他負債	23	43,527	44,314
當期稅項負債	10	583	348
應計項目及遞延收入		5,895	4,651
後償負債及其他借貸資金	13、27	13,715	16,646
遞延稅項負債	10	769	800
負債及支出的撥備	24	383	453
退休福利義務	30	146	210
持作出售的出售組別中負債	21	1,307	-
總負債		769,906	775,182
權益			
股本及股本溢價賬	28	6,930	7,022
其他儲備		8,165	11,805
保留溢利		28,067	27,184
母公司股東權益總額		43,162	46,011
其他股權工具	28	6,504	6,254
權益總額(不包括非控股權益)		49,666	52,265
非控股權益	29	350	371
權益總額		50,016	52,636
權益及負債總額		819,922	827,818

附註為本財務報表的一部分。

該等財務報表已於二〇二三年二月十六日經董事會批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

José Viñals
集團主席

Bill Winters
集團行政總裁

Andy Halford
集團財務總監

財務報表(續)

綜合權益變動表

截至二〇二二年十二月三十一日止年度

	普通 股本及 溢價賬 百萬元	優先 股本及 溢價賬 百萬元	資本及 合併 儲備 ¹ 百萬元	自身信貸 調整儲備 百萬元	按公允 價值計入 其他全面 收入的 儲備— 債務 百萬元	按公允 價值計入 其他全面 收入的 儲備— 權益 百萬元	現金流量 對沖儲備 百萬元	匯兌儲備 百萬元	保留溢利 百萬元	母公司 股東權益 百萬元	其他 權益工具 百萬元	非控股 權益 百萬元	總計 百萬元
於二〇二一年一月一日	5,564	1,494	17,207	(52)	529	148	(52)	(5,092)	26,140	45,886	4,518	325	50,729
年內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	2,315	2,315	-	(2)	2,313
其他全面收入/(虧損)	-	-	-	37	(426)	101	18	(662)	175 ²	(757)	-	(15)	(772)
分派	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31)	(31)
已發行其他股權工具(經扣除開支)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,728	-	2,728
贖回其他股權工具	-	-	-	-	-	-	-	-	(51)	(51)	(992)	-	(1,043)
庫存股份變動淨額	-	-	-	-	-	-	-	-	(235)	(235)	-	-	(235)
購股權開支	-	-	-	-	-	-	-	-	147	147	-	-	147
普通股股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(374)	(374)	-	-	(374)
優先股及額外一級證券股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(410)	(410)	-	-	(410)
股份回購 ^{3,4}	(39)	-	39	-	-	-	-	-	(506)	(506)	-	-	(506)
其他變動	3	-	-	-	-	-	-	10	(17) ⁵	(4)	-	94 ⁶	90
於二〇二一年十二月三十一日	5,528	1,494	17,246	(15)	103	249	(34)	(5,744)	27,184	46,011	6,254	371	52,636
年內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	2,948	2,948	-	(46)	2,902
其他全面(虧損)/收入	-	-	-	(48)	(1,219)	(43)	(530)	(1,904)	8 ²	(3,736)	-	(42)	(3,778)
分派	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31)	(31)
已發行其他股權工具(經扣除開支)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,240	-	1,240
贖回其他股權工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(999)	-	(999)
庫存股份變動淨額	-	-	-	-	-	-	-	-	(203)	(203)	-	-	(203)
購股權開支	-	-	-	-	-	-	-	-	163	163	-	-	163
普通股股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(393)	(393)	-	-	(393)
優先股及額外一級證券股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(401)	(401)	-	-	(401)
股份回購 ^{7,8}	(92)	-	92	-	-	-	-	-	(1,258)	(1,258)	-	-	(1,258)
其他變動	-	-	-	-	-	-	-	12 ⁵	19 ⁹	31	9 ⁵	98 ¹⁰	138
於二〇二二年十二月三十一日	5,436	1,494	17,338	(63)	(1,116)	206	(564)	(7,636)	28,067	43,162	6,504	350	50,016

1 包括資本儲備500萬元、資本贖回儲備2.22億元及合併儲備171.11億元

2 包括本集團界定福利計劃的精算收益(經扣除稅項)

3 於二〇二一年二月二十五日，本集團宣佈了一項回購計劃，以回購其每股面值0.50元的普通股。已購回股份的面值為1,900萬元，已支付的總代價為2.55億元(包括200萬元的費用及印花稅)。已購回股份總數為37,148,399股，佔已發行普通股的1.18%。股份面值已自股本轉撥至資本贖回儲備賬

4 於二〇二一年八月三日，本集團宣佈了一項回購計劃，以回購其每股面值0.50元的普通股。已購回股份的面值為2,000萬元，已支付的總代價為2.51億元(包括100萬元的費用及印花稅)。已購回股份總數為39,914,763股，佔已發行普通股的1.28%。股份面值已自股本轉撥至資本贖回儲備賬

5 有關匯兌調整及額外一級證券費用的變動

6 有關Mox Bank Limited非控股權益的變動

7 於二〇二二年二月十八日，本集團宣佈了一項回購計劃，以回購其每股面值0.50元的普通股。已購回股份的面值為5,600萬元，已支付的總代價為7.54億元(包括400萬元的費用及印花稅)，回購於二〇二二年五月十九日完成。已購回股份總數為111,295,408股，佔已發行普通股的3.61%。股份面值已自股本轉撥至資本贖回儲備賬

8 於二〇二二年八月一日，本集團宣佈了一項回購計劃，以回購其每股面值0.50元的普通股。已購回股份的面值為3,700萬元，已支付的總代價為5.04億元(包括250萬元的費用)。已購回股份總數為73,073,837股，佔已發行普通股的2.5%。股份面值已自股本轉撥至資本贖回儲備賬

9 主要有關Power2SME Pte Limited 2,100萬元非控股權益、CurrencyFair 800萬元及與額外一級證券費用有關的(900)萬元的變動

10 與Mox Bank Limited非控股權益有關的變動(3,900萬元)，與Trust Bank Singapore Ltd非控股權益有關的變動(4,700萬元)，與Zodia Markets Holdings Ltd(300萬元)非控股權益有關的變動，以及與Power2SME Pte Limited非控股權益有關的變動(900萬元)

附註28包含對每項儲備的描述，於二〇二二年年報可供查閱。

附註為本財務報表的一部分，於二〇二二年年報可供查閱。

財務報表(續)

編製基準

綜合及本公司財務報表乃採用持續經營基準並根據歷史成本常規編製，就重估以現金結算的以股份為基礎的支付、按公允價值計入其他全面收入及按公允價值計入損益的金融資產及負債(包括衍生工具)予以修改。

綜合財務報表以美元(\$)(作為本集團的呈列貨幣及本公司的功能貨幣)表示，除非另有說明，所有值均四捨五入至最接近的百萬美元。

持續經營

此等財務報表已於二〇二三年二月十六日經董事會批准。董事已評估本集團持續經營的能力。作出該評估時已考慮新型冠狀病毒、宏觀經濟及地緣政治阻力的影響，並已計及：

- 對本集團策略及公司計劃的審查
- 對迄今為止的實際表現、貸款賬目質素、信貸減值、法律、監管及合規事項及更新的年度預算的評估
- 對已進行壓力測試的考慮，其中包括英倫銀行年度壓力測試及向審慎監管局提交的集團恢復與處置計劃。所提交的兩項資料均包括應用情景：包括新一波新冠疫情及所帶來的經濟震盪、信貸影響及短期流動性震盪。根據該等測試及通過一系列情景，該等行動及恢復與處置計劃的結果表明，本集團有充足資本及流動資金用於持續經營，且符合最低監管資本及流動資金要求
- 對本集團資本、資金及流動資金狀況(包括資本及槓桿比率)以及內部資本充足性評估程序的分析，其總結本集團資本及風險評估流程、評估其資本要求及為符合該等要求的資源充足性。此外，按風險取向指標考慮新增資金及流動資金，包括墊款對存款比率及流動性覆蓋比率
- 亦審閱本集團的內部流動資金充足性評估程序(ILAAP)，其考慮本集團的流動資金狀況、其架構及是否有維持充足流動資金資源以償還到期負債
- 已發行債務水平，包括年內贖回及發行、未來12個月內應償還到期債務及進一步發行計劃債務(包括本集團債務的市場取向)
- 對所有主要及新興風險的詳盡審閱

基於已進行的分析，董事確認彼等信納本集團擁有足夠資源可於自二〇二三年二月十六日起計至少12個月期間繼續經營業務。有鑒於此，本集團繼續採納持續經營的會計基準編製財務報表。

其他補充財務資料

五年概要

	二〇二二年 百萬元	二〇二一年 百萬元	二〇二〇年 百萬元	二〇一九年 百萬元	二〇一八年 百萬元
未計減損及稅項前經營溢利	5,405	3,777	4,374	4,484	3,142
貸款及墊款減損及其他信貸風險撥備	(836)	(254)	(2,325)	(908)	(653)
其他減值	(425)	(372)	(98)	(136)	(182)
除稅前溢利	4,286	3,347	1,613	3,713	2,548
股東應佔溢利／(虧損)	2,948	2,315	724	2,303	1,054
銀行同業貸款及墊款 ¹	39,519	44,383	44,347	53,549	61,414
客戶貸款及墊款 ¹	310,647	298,468	281,699	268,523	256,557
總資產	819,922	827,818	789,050	720,398	688,762
銀行同業存款 ¹	28,789	30,041	30,255	28,562	29,715
客戶存款 ¹	461,677	474,570	439,339	405,357	391,013
股東權益	43,162	46,011	45,886	44,835	45,118
資本資源總額 ²	63,731	69,282	67,383	66,868	65,353
每股普通股資料					
每股基本盈利／(虧損)	85.9c	61.3c	10.4c	57.0c	18.7c
按基本基準計算之每股盈利	101.1c	85.8c ³	36.1c	75.7c	61.4c
每股股息 ⁴	18.0c	12.0c	–	22.0c	17.0c
每股資產淨值	1,453.3c	1,456.4c	1,409.3c	1,358.3c	1,319.3c
每股有形資產淨值	1,249.0c	1,277.0c	1,249.0c	1,192.5c	1,167.7c
資產回報 ⁵	0.4%	0.3%	0.1%	0.3%	0.3%
比率					
普通股股東權益法定回報	6.0%	4.2%	0.8%	4.2%	1.4%
普通股股東有形權益法定回報	6.8%	4.8%	0.9%	4.8%	1.6%
普通股股東權益基本回報	6.9%	5.9% ³	2.6%	5.6%	4.6%
普通股股東有形權益基本回報	8.0%	6.8% ³	3.0%	6.4%	5.1%
法定成本對收入比率(不包括英國銀行徵費)	66.3%	73.6%	68.1%	68.7%	76.6%
法定成本對收入比率(包括英國銀行徵費)	66.9%	74.3%	70.4%	70.9%	78.8%
基本成本對收入比率(不包括英國銀行徵費)	65.5%	69.8%	66.4%	65.9%	67.7%
基本成本對收入比率(包括英國銀行徵費)	66.2%	70.5%	68.7%	68.2%	69.9%
資本比率：					
普通股權一級資本 ⁶	14.0%	14.1%	14.4%	13.8%	14.2%
總資本 ⁶	21.7%	21.3%	21.2%	21.2%	21.6%

1 不包括按公允價值計入損益的金額

2 股東資金、非控股權益及後償借貸資本

3 其他減值包括與本集團於其聯營公司渤海銀行的投資有關的減損支出3.08億元。為保持一致，已重列二〇二一年比較數字，將3億元的減值由基本溢利內的其他減值重新分類，導致重列按基本基準計算之每股普通股基本盈利(仙)

4 年內每股已付股息

5 指股東應佔溢利除以本集團總資產

6 未經審核

其他補充財務資料(續)

已投保及未投保存款

渣打銀行為諸多國家的客戶經營及提供服務，已投保存款根據當地法規所制定的限額釐定

	二〇二二年		二〇二一年	
	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元
已投保存款	28	60,008	90	62,095
往來賬戶	8	16,373	10	19,182
儲蓄存款	-	26,973	-	30,866
定期存款	20	16,599	80	11,825
其他按金	-	63	-	222
未投保存款	36,795	460,221	38,357	480,360
往來賬戶	22,425	144,931	25,599	160,519
儲蓄存款	-	90,937	-	116,466
定期存款	6,870	176,090	5,223	142,756
其他存款	7,500	48,263	7,535	60,619
總計	36,823	520,229	38,447	542,455

英國及非英國存款

渣打銀行為諸多國家的客戶經營及提供服務，已投保存款根據當地法規所制定的限額釐定。

	二〇二二年		二〇二一年	
	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元
英國存款	4,163	38,557	3,078	31,686
往來賬戶	903	8,955	1,711	11,210
儲蓄存款	-	420	-	306
定期存款	1,004	6,760	112	7,666
其他存款	2,256	22,422	1,255	12,504
非英國存款	32,660	481,672	35,369	510,769
往來賬戶	21,530	152,349	23,898	168,491
儲蓄存款	-	117,490	-	147,026
定期存款	5,886	185,929	5,191	146,915
其他存款	5,244	25,904	6,280	48,337
總計	36,823	520,229	38,447	542,455

貸款、投資證券及存款的合約到期日

	二〇二二年						
	銀行同業 貸款及墊款 百萬元	客戶貸款及 墊款 百萬元	投資證券— 國庫券及 其他合資格 票據 百萬元	投資證券— 債務證券 百萬元	投資證券— 股票 百萬元	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元
一年或以內	60,132	208,691	42,269	47,193	-	35,240	508,125
一至五年內	3,630	52,563	482	63,523	-	1,576	10,281
五至十年內	411	18,067	-	20,078	-	7	694
十至十五年內	92	13,305	-	12,921	-	-	598
十五年以上及無特定期限	184	65,104	-	15,720	4,037	-	531
總計	64,449	357,730	42,751	159,435	4,037	36,823	520,229
攤銷成本及按公允價值計入其他 全面收入風險承擔總額：	39,519	310,647					
固定利率風險承擔	36,218	170,609					
浮動利率風險承擔	3,301	140,038					

其他補充財務資料(續)

二〇二一年

	銀行同業 貸款及墊款 百萬元	客戶貸款及 墊款 百萬元	投資證券— 國庫券及 其他合資格 票據 百萬元	投資證券— 債務證券 百萬元	投資證券— 股票 百萬元	銀行存款 百萬元	客戶存款 百萬元
一年或以內	63,741	215,065	21,493	42,653	–	38,121	533,319
一至五年內	2,921	57,690	532	79,081	–	322	7,009
五至十年內	143	16,744	–	24,214	–	3	861
十至十五年內	1	14,493	–	7,436	–	–	687
十五年以上及無特定限期	151	65,711	–	16,716	6,598	1	579
總計	66,957	369,703	22,025	170,100	6,598	38,447	542,455
攤銷成本及按公允價值計入其他							
全面收入風險承擔總額：							
固定利率風險承擔	44,383	298,468					
浮動利率風險承擔	3,765	142,520					

債務證券、另類一級資本及其他按攤銷成本持有的合資格票據的到期日及收益率

	一年或以內		一至五年內		五至十年內		十年以上		總計	
	百萬元	收益率(%)	百萬元	收益率(%)	百萬元	收益率(%)	百萬元	收益率(%)	百萬元	收益率(%)
中央及其他政府機構										
—美國	2,208	1.58	5,437	1.41	6,317	1.32	4,498	3.47	18,460	1.90
—英國	–	–	85	1.98	60	0.50	47	0.90	192	1.26
—其他	3,599	2.71	9,659	1.98	3,541	2.24	44	4.00	16,843	2.19
其他債務證券	4,752	4.53	2,869	5.07	1,454	4.09	15,144	3.55	24,219	3.96
於二〇二二年 十二月三十一日	10,559	3.29	18,050	2.30	11,372	1.96	19,733	3.53	59,714	2.82

	一年或以內		一至五年內		五至十年內		十年以上		總計	
	百萬元	收益率(%)	百萬元	收益率(%)	百萬元	收益率(%)	百萬元	收益率(%)	百萬元	收益率(%)
中央及其他政府機構										
—美國	270	1.72	5,609	1.33	6,476	1.28	3,418	3.00	15,772	1.68
—英國	–	–	49	2.67	114	0.81	52	0.91	215	1.26
—其他	1,813	1.17	6,366	1.32	1,485	1.56	–	–	9,665	1.33
其他債務證券	2,033	5.64	1,877	4.51	1,696	3.08	10,067	0.95	15,673	2.28
於二〇二一年 十二月三十一日	4,116	3.41	13,901	1.76	9,771	1.63	13,537	1.47	41,325	1.82

到期日分佈乃於上表中按合約到期日基準呈列。各到期日範圍的加權平均收益率乃通過將年內年化利息收入除以當日債務證券的賬面金額計算得出。

資產負債表平均值及收益率及交易量及價格變動

資產負債表平均值及收益率

就計算淨息差而言，我們已作出以下調整：

- 對法定淨利息收入進行調整，以扣除用於向金融市場業務提供資金的攤銷成本負債利息支出
- 將按公允價值計入損益的金融工具分類為非計息盈利
- 將管理計息資產而購買的財務擔保的溢價視為利息開支

本集團認為，這使淨息差更能反映銀行的賬面表現。

其他補充財務資料(續)

下列各表列示根據淨息差的經修訂定義，本集團截至二〇二二年十二月三十一日及二〇二一年十二月三十一日止期間的資產及負債的平均值及收益率。就該等表格而言，平均值按每日結餘計算，惟若干類別則按較長期間計算平均值。本集團認為，若該等平均值按每日結餘計算，該等列表所示的資料並不會因而有很大的差異。

資產平均值

二〇二二年

資產平均值	非計息結餘的平均值 百萬元	計息結餘的平均值 百萬元	利息收入 百萬元	總收益率 %	結餘總額的 總收益率 %
現金及央行結存	19,700	54,503	765	1.40	1.03
銀行同業貸款及墊款總額	29,576	42,953	853	1.99	1.18
客戶貸款及墊款總額	61,480	306,880	10,168	3.31	2.76
銀行同業及客戶貸款及墊款之減值撥備	-	(5,867)	-	-	-
投資證券—國庫券及其他合資格票據	5,564	25,924	630	2.43	2.00
投資證券—債務證券	23,618	140,977	2,836	2.01	1.72
投資證券—股票	4,152	-	-	-	-
樓宇、機器及設備以及無形資產	8,821	-	-	-	-
預付款項、應計收入及其他資產	142,599	-	-	-	-
投資聯營公司及合營企業	2,152	-	-	-	-
資產平均值總額	297,662	565,370	15,252	2.70	1.77

二〇二一年

資產平均值	非計息結餘的平均值 百萬元	計息結餘的平均值 百萬元	利息收入 百萬元	總收益率 %	結餘總額的 總收益率 %
現金及央行結存	23,612	55,991	92	0.16	0.12
銀行同業貸款及墊款總額	22,335	45,953	490	1.07	0.72
客戶貸款及墊款總額	56,582	307,552	7,574	2.46	2.08
銀行同業及客戶貸款及墊款之減值撥備	-	(6,013)	-	-	-
投資證券—國庫券及其他合資格票據	4,891	21,082	302	1.43	1.16
投資證券—債務證券	22,778	134,843	1,788	1.33	1.13
投資證券—股票	4,581	-	-	-	-
樓宇、機器及設備以及無形資產	8,869	-	-	-	-
預付款項、應計收入及其他資產	111,564	-	-	-	-
投資聯營公司及合營企業	2,330	-	-	-	-
資產平均值總額	257,542	559,408	10,246	1.83	1.25

其他補充財務資料(續)

負債平均值

負債平均值	二〇二二年				
	非計息結餘的平均值 百萬元	計息結餘的平均值 百萬元	利息開支 百萬元	支付率 %	結餘總額的 支付率 %
銀行同業存款	17,039	27,241	433	1.59	0.98
客戶存款：					
往來賬戶	51,375	132,709	1,480	1.12	0.80
儲蓄存款	-	131,571	832	0.63	0.63
定期存款	11,586	152,118	3,021	1.99	1.85
其他存款	52,962	5,094	110	2.16	0.19
已發行債務證券	6,720	60,559	1,169	1.93	1.74
應計項目、遞延收入及其他負債	147,814	1,065	44	4.13	0.03
後償負債及其他借貸資金	-	14,994	570	3.80	3.80
非控股權益	312	-	-	-	-
股東資金	49,873	-	-	-	-
	337,681	525,351	7,659	1.46	0.89
調整金融市場資金成本			(463)		
計息資產的財務擔保費			80		
負債及股東資金平均值總額	337,681	525,351	7,276	1.38	0.84

負債平均值	二〇二一年				
	非計息結餘的平均值 百萬元	計息結餘的平均值 百萬元	利息支出 百萬元	支付率 %	結餘總額的 支付率 %
銀行同業存款	18,486	27,402	136	0.50	0.30
客戶存款：					
往來賬戶	51,104	120,477	462	0.38	0.27
儲蓄存款	-	141,714	386	0.27	0.27
定期存款	9,590	141,652	1,306	0.92	0.86
其他存款	45,068	7,715	42	0.54	0.08
已發行債務證券	6,288	59,135	566	0.96	0.87
應計項目、遞延收入及其他負債	115,477	1,149	53	4.61	0.05
後償負債及其他借貸資金	-	16,525	497	3.01	3.01
非控股權益	343	-	-	-	-
股東資金	51,307	-	-	-	-
	297,663	515,769	3,448	0.67	0.42
調整金融市場資金成本			(97)		
計息資產的財務擔保費			99		
負債及股東資金平均值總額	297,663	515,769	3,450	0.67	0.42

其他補充財務資料(續)

淨息差

	二〇二二年 百萬元	二〇二一年 百萬元
利息收入(法定)	15,252	10,246
平均計息資產	565,370	559,408
總收益率(%)	2.70	1.83
利息支出(法定)	7,659	3,448
調整金融市場資金成本	(463)	(97)
計息資產的財務擔保費	80	99
用作撥充按公允價值持有的金融工具的經調整利息支出	7,276	3,450
平均計息負債	525,351	515,769
支付率(%)	1.38	0.67
淨收益率(%)	1.32	1.16
金融市場資金成本調整後的淨利息收入及計息資產的財務擔保費	7,976	6,796
淨息差(%)	1.41	1.21

交易量及價格變動

下表分析於所示年度因計息資產及計息負債的平均交易量的變動以及各自的利率於年內之變動所引致本集團淨利息收入的估計變動。交易量按年內結餘平均值及匯率平均值的變動計算，而利率變動則按平均計息資產及平均計息負債的利率變動計算。

	二〇二二年對比二〇二一年		
	下列項目所致的利息 (減少)/增加：		利息淨增加/ (減少) 百萬元
	交易量 百萬元	利率 百萬元	
計息資產			
現金及央行不受限制結存	(21)	694	673
銀行同業貸款及墊款	(60)	423	363
客戶貸款及墊款	(17)	2,611	2,594
投資證券	228	1,148	1,376
計息資產總額	130	4,876	5,006
計息負債			
後償負債及其他借貸資金	(58)	131	73
銀行同業存款	(3)	300	297
客戶存款：			
往來賬戶及儲蓄存款	18	1,428	1,446
定期存款及其他存款	157	1,635	1,792
已發行債務證券	27	576	603
計息負債總額	141	4,070	4,211

其他補充財務資料(續)

	二〇二一年對比二〇二〇年		
	下列項目所致的利息 (減少)/增加：		利息淨增加/ (減少) 百萬元
	交易量 百萬元	利率 百萬元	
計息資產			
現金及央行不受限制結存	21	(42)	(21)
銀行同業貸款及墊款	(87)	(224)	(311)
客戶貸款及墊款	418	(1,402)	(984)
投資證券	158	(888)	(730)
計息資產總額	510	(2,556)	(2,046)
計息負債			
後償負債及其他借貸資金	11	(151)	(140)
銀行同業存款	1	(102)	(101)
客戶存款：			
往來賬戶及儲蓄存款	123	(420)	(297)
定期存款及其他存款	(50)	(1,134)	(1,184)
已發行債務證券	65	(335)	(270)
計息負債總額	150	(2,142)	(1,992)

股東資料

股息及利息派付日期

普通股	末期股息
公佈業績及股息	二〇二三年二月十六日
除息日期	二〇二三年二月二十三日(英國) 二十二日(香港)
股息記錄日期	二〇二三年二月二十四日
修改現金股息貨幣選擇指示的最後日期*	二〇二三年四月十一日
股息派付日期	二〇二三年五月十一日

* 以美元、英鎊或港元計算

優先股	上半年股息	下半年股息
7¾%每股面值1英鎊非累計不可贖回優先股	二〇二三年四月一日	二〇二三年十月一日
8¼%每股面值1英鎊非累計不可贖回優先股	二〇二三年四月一日	二〇二三年十月一日
6.409%每股面值5元非累計可贖回優先股	二〇二三年一月三十日及 四月三十日	二〇二三年七月三十日及 十月三十日
7.014%每股面值5元非累計可贖回優先股	二〇二三年一月三十日	二〇二三年七月三十日

股東週年大會

股東週年大會將於二〇二三年五月三日(星期三)英國時間十一時正(香港時間下午六時正)舉行。有關召開會議方式、地點及將於會上處理的事項的詳情將於二〇二三年股東週年大會通告內披露。

中期業績

中期業績將在倫敦證券交易所、香港聯合交易所有限公司公佈，並可於本公司網站瀏覽。

按國家匯報

根據二〇一三年資本要求(按國家匯報)規例規定，本集團將於二〇二三年十二月三十一日或之前就截至二〇二二年十二月三十一日止年度額外刊發按國家劃分的資料。本集團亦已刊發稅收方法及稅務政策。

第三支柱匯報

根據第三支柱的披露要求，本集團將於二〇二三年二月二十八日或之前發佈截至二〇二二年十二月三十一日止年度的第三支柱披露。

ShareCare

ShareCare可供名列本公司英國股東名冊和具備英國地址及銀行賬戶的股東選擇，使閣下能以代名人賬戶持有渣打集團有限公司的股份。閣下的股份可透過電子形式持有，故閣下無須憂慮妥善存放股票的問題。倘閣下參加ShareCare，閣下仍會獲邀出席本公司股東週年大會，並如其他人一樣於同一時間收取任何股息。閣下可免費參加ShareCare，亦無須繳付年費。

向ShareGift捐贈股份

持有少數股份的股東通常發現出售其少數股份並不符合經濟原則。另一選擇便是考慮將股份捐贈予慈善團體ShareGift(註冊慈善團體1052686)，該團體收集所捐贈的零碎股份，直至股份數目足夠後，便將該等股份出售並利用所得款項資助英國的慈善團體。閣下向慈善團體捐贈的股份並不會計算資本收益稅(並無收益或虧損)，而英國納稅人可就彼等所捐贈股份的價值申請所得稅減免。

銀行自動結算系統(BACS)

股息可直接支付予閣下的銀行或建屋協會賬戶。

股東資料(續)

股份過戶登記處及股東垂詢

倘閣下對股權有任何疑問垂詢而閣下的股份乃於英國股東名冊登記持有，請聯絡本公司股份過戶登記處investorcentre.co.uk，並單擊該頁面底部的「ASK A QUESTION」鏈接。或者，請聯絡本公司股份過戶登記處Computershare Investor Services PLC(地址：The Pavilions, Bridgwater Road, Bristol, BS99 6ZZ)，或致電股東查詢熱線(電話號碼：0370 702 0138)。

倘閣下的股份乃於香港股東名冊分冊登記持有，而閣下有任何疑問垂詢，請聯絡香港中央證券登記有限公司(地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓)。

主要股東

根據《證券及期貨條例》第XV部的披露規定，本公司及其股東獲授部分豁免。由於獲得此豁免，股東毋須根據《證券及期貨條例》第XV部(《證券及期貨條例》第5、11及12分部除外)通知本公司主要持股權益，而本公司亦毋須根據《證券及期貨條例》第336條規定存置主要股東權益登記冊。然而，本公司仍須就任何在英國作出的權益披露向香港聯合交易所有限公司披露。

稅項

目前，渣打集團有限公司支付股息並無預扣稅款。股東及有意購買者須根據其實際情況，就股票投資的稅務後果(包括任何國家、州或當地法律的影響)諮詢合適的獨立專業顧問。

過往股息派付(並無因二〇一五年/二〇一〇年/二〇〇八年供股的影響作出調整)

股息及財政年度	派付日期	每股普通股股息	根據股份股息計劃 一股新普通股的成本
二〇〇八年末期	二〇〇九年五月十五日	42.32仙/28.4693便士/3.279597港元	8.342英鎊/11.7405元
二〇〇九年中中期	二〇〇九年十月八日	21.23仙/13.25177便士/1.645304港元	13.876英鎊/22.799元
二〇〇九年末期	二〇一〇年五月十三日	44.80仙/29.54233便士/3.478306港元	17.351英鎊/26.252元
二〇一〇年中中期	二〇一〇年十月五日	23.35仙/14.71618便士/1.811274港元/0.984124印度盧比 ¹	17.394英鎊/27.190元
二〇一〇年末期	二〇一一年五月十一日	46.65仙/28.272513便士/3.623404港元/1.9975170印度盧比 ¹	15.994英鎊/25.649元
二〇一一年中中期	二〇一一年十月七日	24.75仙/15.81958125便士/1.928909813港元/1.13797125印度盧比 ¹	14.127英鎊/23.140元
二〇一一年末期	二〇一二年五月十五日	51.25仙/31.63032125便士/3.9776083375港元/2.6667015印度盧比 ¹	15.723英鎊/24.634元
二〇一二年中中期	二〇一二年十月十一日	27.23仙/16.799630190便士/2.111362463港元/1.349803950印度盧比 ¹	13.417英鎊/21.041元
二〇一二年末期	二〇一三年五月十四日	56.77仙/36.5649893便士/4.4048756997港元/2.976283575印度盧比 ¹	17.40英鎊/26.28792元
二〇一三年中中期	二〇一三年十月十七日	28.80仙/17.8880256便士/2.233204992港元/1.6813印度盧比 ¹	15.362英鎊/24.07379元
二〇一三年末期	二〇一四年五月十四日	57.20仙/33.9211444便士/4.43464736港元/3.354626印度盧比 ¹	11.949英鎊/19.815元
二〇一四年中中期	二〇一四年十月二十日	28.80仙/17.891107200便士/2.2340016000港元/1.671842560印度盧比 ¹	12.151英鎊/20.207元
二〇一四年末期	二〇一五年五月十四日	57.20仙/37.16485便士/4.43329港元/3.514059印度盧比 ¹	9.797英鎊/14.374元
二〇一五年中中期	二〇一五年十月十九日	14.40仙/9.3979152便士/1.115985456港元/0.86139372印度盧比 ¹	8.5226英鎊/13.34383元
二〇一五年末期	並無宣派股息	不適用	不適用
二〇一六年中中期	並無宣派股息	不適用	不適用
二〇一六年末期	並無宣派股息	不適用	不適用
二〇一七年中中期	並無宣派股息	不適用	不適用
二〇一七年末期	二〇一八年五月十七日	11.00仙/7.88046便士/0.86293港元/0.653643340印度盧比 ¹	7.7600英鎊/10.83451元
二〇一八年中中期	二〇一八年十月二十二日	6.00仙/4.59747便士/0.46978港元/0.3696175印度盧比 ¹	6.7104英鎊/8.51952元
二〇一八年末期	二〇一九年五月十六日	15.00仙/11.569905便士/1.176260港元/0.957691650印度盧比 ¹	不適用
二〇一九年中中期	二〇一九年十月二十一日	7.00仙/5.67676便士/0.548723港元/0.425028600印度盧比 ¹	不適用
二〇一九年末期	股息撤回	不適用	不適用
二〇二〇年中中期	並無宣派股息	不適用	不適用
二〇二〇年末期	二〇二一年五月二十日	9.00仙/6.472413便士/0.698501港元	不適用
二〇二一年中中期	二〇二一年十月二十二日	3.00仙/2.204877便士/0.233592港元	不適用
二〇二一年末期	二〇二二年五月十二日	9.00仙/6.894144便士/0.705772港元	不適用
二〇二二年中中期	二〇二二年十月十四日	4.00仙/3.675912便士/0.313887港元	不適用

¹ 盧比股息為每份印度預託證券的股息。二〇二〇年三月，本集團宣佈終止印度預託證券計劃。印度預託證券計劃正式從BSE有限公司(前稱孟買證券交易所)及印度國家證券交易所有限公司摘牌，由二〇二〇年七月二十二日起生效

股東資料(續)

英文版本

二〇二二年年報之英文本可向香港中央證券登記有限公司索取，地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

If you would like an English version of the 2022 Annual Report, please contact Computershare Hong Kong Investor Services Limited, 17M Floor, Hopewell Centre, 183 Queen's Road East, Wan Chai, Hong Kong.

名列香港股東名冊分冊並且已要求收取企業通訊中文本或英文本的股東，可聯絡香港中央證券登記有限公司更改有關選擇。

本年報的譯本與英文本如有任何歧義，概以英文本為準。

電子通訊

倘閣下的股份乃於英國股東名冊登記持有，並在日後欲以電子形式取代郵遞方式收取年報，可於：investorcentre.co.uk進行網上登記。登入網址後可按「註冊」，並依照指示行事。閣下登入時需要輸入股東或ShareCare參考編號。有關編號載於閣下的股票或ShareCare結單。閣下一經登記及確認電郵通訊偏好後，將通過電郵收到通知，以便閣下能夠在網上提交代表委任表格。此外，閣下作為投資者中心的成員，將能夠在網上管理閣下的股權，並以電子形式提交股息選擇及更改銀行授權或地址資料。

重要通知

前瞻性陳述

本文件所載資料可能包含根據現時期望或信念，以及基於對未來事件之假設擬定的陳述而作出之「前瞻性陳述」。前瞻性陳述包括但不限於預測、估計、承諾、計劃、方法、抱負及目標(包括但不限於ESG承諾、抱負及目標)。前瞻性陳述通常使用之字眼，例如「或會」、「或能」、「將會」、「預期」、「有意」、「估計」、「預計」、「相信」、「計劃」、「尋求」、「目的」、「繼續」或其他類似涵義之字眼。前瞻性陳述可同時(或另行)依靠其不僅與以往或現時有關之事實予以識別。

由於前瞻性陳述本身之性質使然，其受制於已知及未知風險以及不明朗因素，及可受可能導致實際結果之其他因素所影響，而本集團的計劃及目標，可能與該等前瞻性陳述中所表達或隱含者有重大不同。讀者不應依賴且被勸喻不可依賴任何前瞻性陳述。

有多項因素可能導致實際結果與該等前瞻性陳述中所表達或隱含者有重大不同。在有可能導致實際結果與這些前瞻性陳述中所述者有重大不同的因素中，包括(但不限於)：全球、政治、經濟、商業、競爭以及市場力量或狀況變動，或未來匯率及利率變動；環境、地緣政治、社會或實體風險變動；法律、監管及政策發展，包括應對氣候變化及更廣義的可持續發展相關問題的監管措施；標準及詮釋的發展，包括環境、社會及管治報告中不斷變化的要求與實務；本集團連同政府及其他持份者有效計量、管理及減緩氣候變動影響及更廣義的可持續發展相關問題的能力；健康危機及疫情產生的風險；涉及本集團的網絡攻擊、數據、信息或安全漏洞或技術故障的風險；稅率變動、未來業務合併或出售；及本集團其他特定因素，包括本年報及本集團財務報表中確定的因素。本文件所載的任何前瞻性陳述乃基於本集團過往或現時的趨勢及／或活動作出，概不應被視為該等趨勢或活動將在未來繼續的聲明。

本文件的陳述無意作為亦不應詮釋為溢利預測或暗示本集團於本年度或未來年度的盈利將必定達到或超過本集團過往或已公佈的盈利。除任何適用法例或規例的規定外，本集團明確表示概不就修訂或更新本文件內所包含的任何前瞻性陳述承擔任何責任，不論該等陳述是否因新資料、未來事件或其他因素而受到影響。

股東資料(續)

有關可能對本集團的實際結果以及其計劃及目標與任何前瞻性陳述中所表達或隱含者構成不利影響之若干風險及因素的討論，請參閱本文件。

金融工具

本文件的內容概不構成於任何司法權區內買賣任何證券或其他金融工具的要約或招攬，亦不構成任何證券或其他金融工具或任何其他事宜作出的推薦或意見。

重要通知—與數據限制有關的編製基準及警告

渣打集團有限公司於英格蘭及威爾士註冊成立為有限公司，總部設於倫敦。

本文件所載資料已按下列基準編製：

- i. 本文件若干資料未經審核；
- ii. 本文件所載的所有資料、狀況及陳述可能會在未有事先通知前作出修改；
- iii. 本文件所載資料並不構成任何投資、會計、法律、監管或稅務意見，或訂立任何交易的邀請或建議；
- iv. 本文件所載資料可能使用有若干限制的模型、方法及數據編製而成。該等限制包括：缺乏可靠數據(由於(其中包括)計量技術及分析方法仍在發展中)；數據欠缺標準準則(鑒於(其中包括)數據及方法標準缺乏國際協調)；及未來不確定因素(由於(其中包括)與技術發展及全球與地區法律、法規及政策有關的預測不斷變化，以及無法利用強大的歷史數據)；
- v. 本文件所載資料採用的模型、外部數據及方法會或可能會出現非我們所能控制的調整；
- vi. 任何意見及估計應被視為屬指示性、初步及僅供說明用途。預期及實際結果可能有別於本文件所載者(如「前瞻性陳述」一節所闡釋)；
- vii. 本文件列出的部分相關資料可能來自公開及其他來源。儘管本集團相信該等資料屬可靠，惟本集團並無獨立核實該等資料，且本集團並無就該等資料的質量、完整性、準確性、對特定用途的適用性或非侵權作出任何聲明或保證；
- viii. 本文件載入的資料已經作出多項主要判斷及假設。所採用的假設及所行使的判斷可能其後變得不準確。本文件所呈列的判斷及數據不可替代讀者獨立作出的判斷及分析；
- ix. 本文件中表達的任何第三方意見或觀點乃來自已識別第三方的意見或觀點，而非來自本集團、其聯屬人士、董事、高級職員、僱員或代理。本集團納入或引述第三方的意見及觀點，並無以任何方式認可或支持有關意見或觀點；
- x. 儘管本集團對本文件所載資料承擔主要責任，其概不就任何第三方為編製本文件所載資料而加入的外來資料承擔任何責任；
- xi. 本文件所載數據反映相關時間的可用資料及估計；
- xii. 倘本集團使用第三方開發的任何方法或工具，則有關方法或工具的應用(或其應用的後果)不得詮釋為與任何法律或合約責任有衝突，且在應用有關方法或工具之前應優先處理有關法律或合約責任；

股東資料(續)

- xiii. 倘本集團使用第三方提供或來源的任何相關數據，則數據的使用不得詮釋為與任何法律或合約責任有衝突，且在使用數據之前應優先處理有關法律或合約責任；
- xiv. 本重要通知的適用範圍不限於文件中已認定數據、指標及方法存在限制以及本重要通知提述的相關章節。本重要通知適用於整份文件；
- xv. 報告、標準或其他原則的進一步發展可影響本文件所載資料或本文件所載任何指標、數據及目標(據悉環境、社會及管治報告及標準面臨快速變化及發展)；及
- xvi. 儘管於編製本文件所載資料時已採取一切合理審慎措施，惟本集團或其任何聯屬人士、董事、高級職員、僱員或代理概無就其質量、準確性或完整性作出任何聲明或保證，且彼等概不就本資料的內容(包括任何事實錯誤、遺漏或所表達的意見)負責或承擔任何責任。

閣下應就本文件所載任何事宜的風險及後果自行作出獨立判斷(如有需要，應諮詢閣下的專業顧問的意見)。

本集團、其聯屬人士、董事、高級職員、僱員或代理明確表示概不就閣下可能作出的任何決定或行動承擔任何責任及負責，亦不就閣下使用或依賴本資料而可能蒙受的任何損害或損失承擔任何責任及負責。本文件所載的所有材料、文字、文章及資料(第三方的材料、文字、文章及資料除外)的版權為本集團的財產，且僅可在本集團授權簽署人的許可下複製。

謹此確認第三方創作的材料、文字、文章及資料的版權以及有關各方的版權所附帶的權利。不屬於第三方的所有其他材料的版權及該等材料的版權均作為彙編歸屬，並將一直保留作為本集團的版權，且除非代表本集團用作業務目的或獲本集團授權簽署人事先明確書面同意，否則不得複製或使用。版權所有。

股東資料(續)

聯絡資料

環球總部

Standard Chartered Group
1 Basinghall Avenue
London, EC2V 5DD
United Kingdom

電話：+44 (0)20 7885 8888

傳真：+44 (0)20 7885 9999

股東垂詢

ShareCare資料

網址：sc.com/shareholders

查詢熱線：+44 (0)370 702 0138

ShareGift資料

網址：ShareGift.org

查詢熱線：+44 (0)20 7930 3737

股份過戶登記處資料

英國

Computershare Investor Services PLC

The Pavilions
Bridgwater Road
Bristol, BS99 6ZZ
查詢熱線：+44 (0)370 702 0138

香港

香港中央證券登記有限公司

香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17M樓

網址：computershare.com/hk/investors

中文版本

香港中央證券登記有限公司

香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17M樓

電子通訊登記

網址：investorcentre.co.uk

有關進一步資料，請聯絡：
投資者關係主管Gregg Powell
+ 44 (0) 20 7885 5172

倫敦股份代號：STAN.LN

香港股份代號：02888

承董事會命
集團公司秘書
Adrian de Souza

香港，二〇二三年二月十六日

截至本公告日期，本公司的董事會成員為：

主席：

José María Viñals Iñiguez

執行董事：

William Thomas Winters，CBE及Andrew Nigel Halford

獨立非執行董事：

Shirish Moreswar Apte；David Philbrick Conner；Gay Huey Evans，CBE；Jacqueline Hunt；Robin Ann Lawther，CBE；Maria da Conceicao das Neves Calha Ramos(高級獨立董事)；Philip George Rivett；鄧元鑾；唐家成；Jasmine Mary Whitbread及Linda Yi-chuang Yueh，CBE