

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# GIORDANO

## 佐丹奴國際有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)  
(股份代號：709)

### 截至2022年12月31日止年度 之業績公佈

#### 概覽

- 本集團為國際服裝零售商，擁有眾多自有、加盟及授權經營之品牌，透過大約1,874個銷售點(或1,844,000平方呎之零售空間)組成之網絡，提供優質、物有所值並易於穿搭的服裝和配飾。
- 年內，本集團銷售額增加12.4%至37.99億港元(2021年：33.80億港元)。下半年銷售額優於上半年銷售額，增長13.1%(上半年：11.7%)。
- 本集團毛利率為56.5%，大致不變，但零售毛利率稍微增長至59.5%(2021年：58.9%)。
- 經營費用持平，佔銷售總額47.2%(2021年：52.7%)，反映了成本槓桿得以改善。
- 本公司股東應佔淨溢利急升41.1%至2.68億港元(2021年：1.90億港元)。海灣阿拉伯國家合作委員會及東南亞市場為該淨溢利的主要貢獻者。
- 由於銷售回升，存貨對成本流轉日數下降18天至135天。年末存貨為6.12億港元(2021年：6.06億港元)。
- 於2022年12月31日，現金及銀行結餘(扣除銀行貸款後)升至9.48億港元(2021年：8.75億港元)。
- 本公司董事會建議派發末期股息每股15.0港仙(2021年：每股10.0港仙)，全年累計總股息為每股23.5港仙(2021年：每股16.5港仙)。如獲批准，末期股息應付金額將約為2.37億港元。

## 目錄表

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 合併利潤表 .....                  | 3  |
| 合併綜合收益表 .....                | 3  |
| 合併資產負債表 .....                | 4  |
| 合併財務報表附註 .....               | 5  |
| 管理層對本集團經營業績及財務狀況之論述及分析 ..... | 13 |
| 展望 .....                     | 22 |
| 其他資料 .....                   | 23 |

### 表格清單：

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 1. 本集團經營業績 .....              | 14 |
| 2. 按渠道劃分之銷售額 .....            | 15 |
| 3. 毛利變動分析 .....               | 15 |
| 4. 股東應佔溢利變動 .....             | 16 |
| 5. 大中華之除所得稅前溢利(虧損) .....      | 17 |
| 6. 大中華之銷售額及門市統計 .....         | 18 |
| 7. 東南亞及澳洲之除所得稅前溢利 .....       | 18 |
| 8. 東南亞及澳洲之銷售額及門市統計 .....      | 18 |
| 9. 海灣阿拉伯國家合作委員會之除所得稅前溢利 ..... | 19 |
| 10. 南韓之應佔淨溢利 .....            | 19 |
| 11. 海外加盟商之門市數目 .....          | 20 |
| 12. 系統存貨 .....                | 21 |

佐丹奴國際有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)提呈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2022年12月31日止年度經審核之年度業績，連同比較數字及說明附註如下。

## 合併利潤表

| (除每股盈利外，以百萬港元為單位) | 附註 | 2022年   | 2021年   |
|-------------------|----|---------|---------|
| 銷售額               | 2  | 3,799   | 3,380   |
| 銷售成本              | 4  | (1,653) | (1,450) |
| 毛利                |    | 2,146   | 1,930   |
| 其他收入及其他收益，淨額      | 3  | 72      | 118     |
| 分銷費用              | 4  | (1,594) | (1,604) |
| 行政費用              | 4  | (199)   | (181)   |
| 經營溢利              | 4  | 425     | 263     |
| 融資費用              | 5  | (25)    | (29)    |
| 應佔一間合營公司溢利        |    | 36      | 41      |
| 除所得稅前溢利           |    | 436     | 275     |
| 所得稅               | 6  | (107)   | (52)    |
| 本年度除所得稅後溢利        |    | 329     | 223     |
| 應佔：               |    |         |         |
| 本公司股東             |    | 268     | 190     |
| 非控制性權益            |    | 61      | 33      |
|                   |    | 329     | 223     |
| 本公司股東應佔之每股盈利      | 7  |         |         |
| 基本(港仙)            |    | 17.0    | 12.0    |
| 攤薄(港仙)            |    | 16.9    | 12.0    |

## 合併綜合收益表

| (以百萬港元為單位)         | 2022年 | 2021年 |
|--------------------|-------|-------|
| 本年度除所得稅後溢利         | 329   | 223   |
| 其他綜合收益：            |       |       |
| 不會重新分類至損益賬之項目：     |       |       |
| 於其他綜合收益按公允值處理之     |       |       |
| 金融資產公允值變動          | (1)   | 1     |
| 海外附屬公司非控制性權益應佔之    |       |       |
| 換算匯兌調整             | (15)  | -     |
| 或可重新分類至損益賬之項目：     |       |       |
| 海外附屬公司、合營公司及分公司之換算 |       |       |
| 匯兌調整               | (63)  | (31)  |
| 本年度總綜合收益           | 250   | 193   |
| 應佔：                |       |       |
| 本公司股東              | 204   | 161   |
| 非控制性權益             | 46    | 32    |
|                    | 250   | 193   |

## 合併資產負債表

| (以百萬港元為單位)         | 附註 | 於12月31日      |              |
|--------------------|----|--------------|--------------|
|                    |    | 2022年        | 2021年        |
| <b>資產</b>          |    |              |              |
| <b>流動資產</b>        |    |              |              |
| 現金及銀行結存            |    | 960          | 1,043        |
| 應收賬款及其他應收款         | 9  | 390          | 411          |
| 存貨                 |    | 612          | 606          |
| 租金預付款項             |    | 4            | 3            |
| 於其他綜合收益按公允值處理之金融資產 |    | 6            | –            |
| 可收回所得稅款            |    | 5            | 19           |
| <b>流動資產總額</b>      |    | <b>1,977</b> | <b>2,082</b> |
| <b>非流動資產</b>       |    |              |              |
| 於其他綜合收益按公允值處理之金融資產 |    | 3            | 4            |
| 於損益賬按公允值處理之金融資產    |    | 28           | 28           |
| 按金及其他應收款           |    | 73           | 117          |
| 一間合營公司權益           |    | 490          | 513          |
| 投資物業               |    | 18           | 22           |
| 物業、機器及設備           |    | 133          | 119          |
| 使用權資產              |    | 690          | 686          |
| 商譽                 |    | 541          | 541          |
| 遞延稅項資產             |    | 55           | 96           |
| <b>非流動資產總額</b>     |    | <b>2,031</b> | <b>2,126</b> |
| <b>資產總額</b>        |    | <b>4,008</b> | <b>4,208</b> |
| <b>負債及權益</b>       |    |              |              |
| <b>流動負債</b>        |    |              |              |
| 銀行貸款               |    | 12           | 68           |
| 應付賬款及其他應付款         | 10 | 555          | 510          |
| 租賃負債               |    | 326          | 337          |
| 授出認沽期權負債           |    | 81           | 81           |
| 應付所得稅              |    | 113          | 126          |
| <b>流動負債總額</b>      |    | <b>1,087</b> | <b>1,122</b> |
| <b>非流動負債</b>       |    |              |              |
| 銀行貸款               |    | –            | 100          |
| 租賃負債               |    | 287          | 300          |
| 遞延稅項負債             |    | 112          | 123          |
| <b>非流動負債總額</b>     |    | <b>399</b>   | <b>523</b>   |
| <b>負債總額</b>        |    | <b>1,486</b> | <b>1,645</b> |
| <b>股本及儲備</b>       |    |              |              |
| 股本                 |    | 79           | 79           |
| 儲備                 |    | 2,001        | 2,165        |
| 擬派股息               | 8  | 237          | 158          |
| 本公司股東應佔權益          |    | 2,317        | 2,402        |
| 非控制性權益             |    | 205          | 161          |
| <b>權益總額</b>        |    | <b>2,522</b> | <b>2,563</b> |
| <b>權益及負債總額</b>     |    | <b>4,008</b> | <b>4,208</b> |
| <b>淨流動資產</b>       |    | <b>890</b>   | <b>960</b>   |
| <b>資產總額減流動負債</b>   |    | <b>2,921</b> | <b>3,086</b> |

## 合併財務報表附註

### 1. 編製基準

本合併財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。此外，合併財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例規定的適用披露資料。本合併財務報表按照歷史成本法編製，惟若干金融資產及負債(包括衍生工具)按公允值計量。

#### (a) 新增及經修訂之準則的影響

本集團應用以下香港會計師公會頒佈之經修訂之準則，並於2022年1月1日或之後開始之本集團財政年度生效：

- 年度改進項目之修訂本 香港財務報告準則2018年至  
2020年週期之年度改進
- 香港會計準則(「香港會計準則」)第16號、  
37號及香港財務報告準則第3號  
之修訂本 小範圍修訂

對採納上文經修訂的準則不會導致本集團的會計政策或財務業績或狀況出現重大變動。

#### (b) 已頒佈但尚未生效的新增及經修訂之準則

本集團並無提前應用該等已頒佈但尚未生效的新增及經修訂之準則。採納該等準則預期不會對本集團的財務業績或狀況構成重大影響。

### 2. 銷售額及營運分部

本集團按發展策略以及營運控制以釐定其營運分部。主要分為兩個營運分部：零售及分銷分部及對海外加盟商之批發業務。管理層以地區及品牌之角度來管理零售及分銷之營運分部。

按照地區，零售及分銷營運分部於中國大陸及海灣阿拉伯國家合作委員會包含直營店及加盟店。香港及澳門、台灣及東南亞及澳洲地區並沒有重大之當地加盟店。本集團門市遍佈在大部份亞太地區以及海灣阿拉伯國家合作委員會。

品牌方面，本集團現時經營*Giordano*及*Giordano Junior*、*Giordano Ladies*、*BSX*以及其他自有及授權經營之品牌。

## 2. 銷售額及營運分部(續)

經調整EBITDA乃指未扣除融資費用、所得稅、使用權資產與物業、機器及設備之減值、折舊及攤薄、應佔一間合營公司溢利以及未分配之總部職能項目的溢利。分部業績乃未扣除融資費用、應佔一間合營公司溢利、所得稅及未分配之總部職能項目。此乃向管理層及高級決策者匯報以作資源分配及評估分部表現的計量基準。

本集團之營運分部銷售額及經營溢利(虧損)按地區之分析如下：

| (以百萬港元為單位)          | 2022年 |       |      |            |                      |                   | 合計    |
|---------------------|-------|-------|------|------------|----------------------|-------------------|-------|
|                     | 中國大陸  | 香港及澳門 | 台灣   | 東南亞及<br>澳洲 | 海灣<br>阿拉伯國家<br>合作委員會 | 對海外<br>加盟商之<br>批發 |       |
| 銷售額                 | 668   | 286   | 466  | 1,444      | 635                  | 300               | 3,799 |
| 經調整EBITDA           | (16)  | 94    | 89   | 460        | 217                  | 45                | 889   |
| 折舊及攤銷               |       |       |      |            |                      |                   |       |
| — 使用權資產             | (34)  | (74)  | (47) | (144)      | (94)                 | -                 | (393) |
| — 物業、機器及設備和<br>投資物業 | (8)   | (2)   | (5)  | (21)       | (11)                 | -                 | (47)  |
| 減值                  |       |       |      |            |                      |                   |       |
| — 使用權資產             | (2)   | -     | -    | (1)        | -                    | -                 | (3)   |
| 減值撥回                |       |       |      |            |                      |                   |       |
| — 使用權資產             | -     | -     | -    | 2          | -                    | -                 | 2     |
| 分部業績                | (60)  | 18    | 37   | 296        | 112                  | 45                | 448   |
| 總部職能                |       |       |      |            |                      |                   | (23)  |
| 融資費用                |       |       |      |            |                      |                   | (25)  |
| 應佔一間合營公司溢利          |       |       |      |            |                      |                   | 36    |
| 除所得稅前溢利             |       |       |      |            |                      |                   | 436   |

## 2. 銷售額及營運分部(續)

| (以百萬港元為單位)          | 2021年 |           |      |            |                      |                   | 合計    |
|---------------------|-------|-----------|------|------------|----------------------|-------------------|-------|
|                     | 中國大陸  | 香港及<br>澳門 | 台灣   | 東南亞及<br>澳洲 | 海灣<br>阿拉伯國家<br>合作委員會 | 對海外<br>加盟商之<br>批發 |       |
| 銷售額                 | 766   | 355       | 496  | 1,044      | 525                  | 194               | 3,380 |
| 經調整EBITDA           | 32    | 88        | 106  | 320        | 174                  | 38                | 758   |
| 折舊及攤銷               |       |           |      |            |                      |                   |       |
| — 使用權資產             | (42)  | (102)     | (54) | (158)      | (86)                 | —                 | (442) |
| — 物業、機器及設備和<br>投資物業 | (10)  | (3)       | (5)  | (23)       | (11)                 | —                 | (52)  |
| 減值                  |       |           |      |            |                      |                   |       |
| — 使用權資產             | (4)   | (1)       | —    | (8)        | —                    | —                 | (13)  |
| — 物業、機器及設備          | —     | —         | —    | (1)        | —                    | —                 | (1)   |
| 減值撥回                |       |           |      |            |                      |                   |       |
| — 使用權資產             | 3     | 4         | —    | 3          | 1                    | —                 | 11    |
| 分部業績                | (21)  | (14)      | 47   | 133        | 78                   | 38                | 261   |
| 總部職能                |       |           |      |            |                      |                   | 2     |
| 融資費用                |       |           |      |            |                      |                   | (29)  |
| 應佔一間合營公司溢利          |       |           |      |            |                      |                   | 41    |
| 除所得稅前溢利             |       |           |      |            |                      |                   | 275   |

以品牌劃分之零售及分銷營運分部之進一步分析如下：

| (以百萬港元為單位)                          | 2022年        |            | 2021年 |      |
|-------------------------------------|--------------|------------|-------|------|
|                                     | 銷售額          | 經營溢利       | 銷售額   | 經營溢利 |
| 零售及分銷                               |              |            |       |      |
| <i>Giordano and Giordano Junior</i> | <b>2,926</b> | <b>306</b> | 2,681 | 166  |
| <i>Giordano Ladies</i>              | <b>246</b>   | <b>34</b>  | 251   | 30   |
| <i>BSX</i>                          | <b>8</b>     | <b>—</b>   | 24    | —    |
| 其他                                  | <b>319</b>   | <b>63</b>  | 230   | 27   |
|                                     | <b>3,499</b> | <b>403</b> | 3,186 | 223  |

本公司駐於香港。其於香港及澳門(包括零售及批發銷售)錄得對外客戶之銷售額為5.86億港元(2021年：5.49億港元)；於中國大陸為6.68億港元(2021年：7.66億港元)；而於其他市場對外客戶之銷售額為25.45億港元(2021年：20.65億港元)。

分部之間之銷售額為9.39億港元(2021年：9.11億港元)已予合併對銷。

## 2. 銷售額及營運分部(續)

中國大陸之所得稅費用為300萬港元(2021年：400萬港元)，香港及澳門為500萬港元(2021年：800萬港元)，台灣為700萬港元(2021年：500萬港元)，東南亞及澳洲為7,200萬港元(2021年：2,200萬港元)，而海灣阿拉伯國家合作委員會為700萬港元(2021年：300萬港元)。

本集團之資產按地區劃分之分析如下：

| (以百萬港元為單位)         | 分部資產         |              |
|--------------------|--------------|--------------|
|                    | 2022年        | 2021年        |
| 分部資產               |              |              |
| 東南亞及澳洲             | 1,216        | 1,041        |
| 海灣阿拉伯國家合作委員會       | 1,019        | 923          |
| 香港及澳門              | 559          | 739          |
| 中國大陸               | 399          | 573          |
| 台灣                 | 233          | 291          |
|                    | <b>3,426</b> | <b>3,567</b> |
| 一間合營公司權益           | 490          | 513          |
| 於其他綜合收益按公允值處理之金融資產 | 3            | 4            |
| 於損益賬按公允值處理之金融資產    | 34           | 28           |
| 遞延稅項資產             | 55           | 96           |
| 資產總額               | <b>4,008</b> | <b>4,208</b> |

除金融工具及遞延稅項資產外，於香港及澳門之非流動資產總額為1.94億港元(2021年：2.09億港元)，於中國大陸為0.61億港元(2021年：1.01億港元)；及於其他市場為16.90億港元(2021年：16.88億港元)。

## 3. 其他收入及其他收益，淨額

| (以百萬港元為單位)            | 2022年     | 2021年      |
|-----------------------|-----------|------------|
| 特許權收入                 | 30        | 29         |
| 政府補貼                  | 12        | 38         |
| 利息收入                  | 12        | 12         |
| 租金及分租收入               | 7         | 7          |
| 於損益賬按公允值處理之金融資產之公允值收益 | 6         | —          |
| 股息收入                  | 3         | 3          |
| 出售物業、機器及設備之淨虧損        | —         | (1)        |
| 索賠和賠償                 | (2)       | 16         |
| 匯兌虧損淨額                | (8)       | (6)        |
| 其他                    | 12        | 20         |
|                       | <b>72</b> | <b>118</b> |



#### 4. 經營溢利

經營溢利已扣除(計入)：

(以百萬港元為單位)

|                      | 2022年        | 2021年        |
|----------------------|--------------|--------------|
| <b>銷售成本</b>          |              |              |
| 存貨銷售成本               | 1,657        | 1,451        |
| 陳舊存貨撥備撥回及存貨撇銷淨額      | (4)          | (1)          |
|                      | <b>1,653</b> | <b>1,450</b> |
| <b>分銷費用</b>          |              |              |
| 員工成本                 | 580          | 579          |
| 折舊支出                 |              |              |
| — 使用權資產              | 377          | 426          |
| — 物業、機器及設備           | 42           | 47           |
| 土地及樓宇之租賃費用           |              |              |
| — 最低租金支出             | 62           | 63           |
| — 或然租金費用             | 172          | 147          |
| 物業管理費、政府地租及差餉及公用事業費用 | 100          | 103          |
| 廣告宣傳、推廣及激勵措施         | 91           | 93           |
| 包裝及運輸                | 53           | 50           |
| 銀行及信用卡收費             | 26           | 23           |
| 減值                   |              |              |
| — 使用權資產              | 3            | 13           |
| — 物業、機器及設備           | —            | 1            |
| 減值撥回                 |              |              |
| — 使用權資產              | (2)          | (11)         |
| 應收賬款虧損撥備變動           | (2)          | (9)          |
| 其他                   | 92           | 79           |
|                      | <b>1,594</b> | <b>1,604</b> |
| <b>行政費用</b>          |              |              |
| 員工成本                 | 132          | 128          |
| 折舊支出                 |              |              |
| — 使用權資產              | 16           | 16           |
| — 物業、機器及設備和投資物業      | 5            | 5            |
| 法律及專業費用              | 14           | 9            |
| 核數師酬金                | 6            | 6            |
| 電腦及通訊                | 5            | 6            |
| 差旅費                  | 2            | 2            |
| 營業及其他稅項              | 1            | 1            |
| 土地及樓宇之租賃費用           |              |              |
| — 最低租金支出             | 1            | —            |
| 應收賬款虧損撥備變動           | —            | (6)          |
| 其他                   | 17           | 14           |
|                      | <b>199</b>   | <b>181</b>   |

## 5. 融資費用

| (以百萬港元為單位) | 2022年     | 2021年     |
|------------|-----------|-----------|
| 租賃負債利息     | 25        | 27        |
| 銀行貸款利息     | -         | 2         |
|            | <b>25</b> | <b>29</b> |

## 6. 所得稅

香港利得稅是根據本年度之估計應課稅溢利按16.5%(2021年：16.5%)之稅率計算。香港以外溢利之應繳所得稅乃按個別司法地區適用之稅率計算。

| (以百萬港元為單位)    | 2022年      | 2021年     |
|---------------|------------|-----------|
| <b>本年度所得稅</b> |            |           |
| 香港            | 2          | 5         |
| 香港以外          | 62         | 32        |
| 過往年度超額撥備      | (5)        | (3)       |
| 扣繳稅項          | 12         | 20        |
|               | <b>71</b>  | <b>54</b> |
| <b>遞延所得稅</b>  |            |           |
| 短暫性差異之衍生及撥回   | 36         | (2)       |
|               | <b>107</b> | <b>52</b> |

此支出不包括本年度應佔合營公司之所得稅1,200萬港元(2021年：1,300萬港元)。於合併利潤表中之應佔一間合營公司溢利乃扣除該司法地區適當之所得稅計提。

## 7. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按本年度公司股東應佔除所得稅後盈利2.68億港元(2021：1.90億港元)計算。

每股基本盈利乃按本年度內已發行股份之加權平均股數1,579,840,419股(2021：1,578,188,266股)計算。

每股攤薄盈利乃按年內已發行股份之加權平均股數1,579,840,419股(2021：1,578,188,266股)加上假設根據本公司購股權計劃授出之所有尚未行使購股權皆獲行使而發行之股份之加權平均股數9,526,750股(2021：6,738,446股)計算。

## 8. 股息

本年度股息如下：

| (以百萬港元為單位)                                | 2022年      | 2021年      |
|---|------------|------------|
| 已宣派之中期股息為每股8.5港仙<br>(2021年：每股6.5港仙)       | 134        | 103        |
| 於結算日後建議之末期股息為每股15.0港仙<br>(2021年：每股10.0港仙) | 237        | 158        |
|   | <b>371</b> | <b>261</b> |

於2023年3月9日，董事會建議末期股息為每股15.0港仙，須待於應屆本公司股東周年大會上取得股東批准。此項擬派股息在結算當日並無確認為負債。擬派股息之金額乃基於報告日之本公司已發行股份數目計算。

## 9. 應收賬款及其他應收款

| (以百萬港元為單位)           | 2022年      | 2021年      |
|----------------------|------------|------------|
| 應收賬款                 | 229        | 242        |
| 減：虧損撥備               | (42)       | (45)       |
| 應收賬款淨值               | 187        | 197        |
| 從發票日計已扣除虧損撥備之賬齡分析如下： |            |            |
| 0至30日                | 145        | 144        |
| 31至60日               | 26         | 33         |
| 61至90日               | 6          | 13         |
| 逾90日                 | 10         | 7          |
|                      | 187        | 197        |
| 其他應收款，包括訂金及預付款項      | 203        | 214        |
|                      | <b>390</b> | <b>411</b> |

應收賬款主要來自加盟商、授權經營商及百貨公司之零售收入。本集團在正常情況下給予30至90日信貸期。應收賬款及其他應收款之賬面值與其公允值相若。

## 10. 應付賬款及其他應付款

| (以百萬港元為單位)          | 2022年      | 2021年 |
|---------------------|------------|-------|
| 應付賬款                | <b>193</b> | 165   |
| 以下為從發票日計之應付賬款之賬齡分析： |            |       |
| 0至30日               | <b>161</b> | 139   |
| 31至60日              | <b>12</b>  | 10    |
| 61至90日              | <b>8</b>   | 5     |
| 逾90日                | <b>12</b>  | 11    |
|                     | <b>193</b> | 165   |
| 其他應付款及應付費用          | <b>362</b> | 345   |
|                     | <b>555</b> | 510   |

應付賬款及其他應付款之賬面值與其公允值相若。

## 管理層對本集團經營業績及財務狀況之論述及分析

除非另行說明，以下論述均指本集團截至2022年及2021年12月31日止年度之按年比較。

### 概覽

- 本集團為國際服裝零售商，擁有眾多自有、加盟及授權經營之品牌，透過大約1,874個銷售點(或1,844,000平方呎之零售空間)組成之網絡，提供優質、物有所值並易於穿搭的服裝和配飾。
- 年內，本集團銷售額增加12.4%至37.99億港元(2021年：33.80億港元)。下半年銷售額優於上半年銷售額，增長13.1%(上半年：11.7%)。
- 本集團毛利率為56.5%，大致不變，但零售毛利率稍微增長至59.5%(2021年：58.9%)。
- 經營費用持平，佔銷售總額47.2%(2021年：52.7%)，反映了成本槓桿得以改善。
- 本公司股東應佔淨溢利急升41.1%至2.68億港元(2021年：1.90億港元)。海灣阿拉伯國家合作委員會及東南亞市場為該淨溢利的主要貢獻者。
- 由於銷售回升，存貨對成本流轉日數下降18天至135天。年末存貨為6.12億港元(2021年：6.06億港元)。
- 於2022年12月31日，現金及銀行結餘(扣除銀行貸款後)升至9.48億港元(2021年：8.75億港元)。
- 本公司董事會建議派發末期股息每股15.0港仙(2021年：每股10.0港仙)，全年累計總股息為每股23.5港仙(2021年：每股16.5港仙)。如獲批准，末期股息應付金額將約為2.37億港元。

## 經營業績

表1：本集團經營業績

| (以百萬港元為單位)              | 2022年   | 佔銷售額<br>百分比 | 2021年   | 佔銷售額<br>百分比 | 變動      |
|-------------------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|
| 東南亞及澳洲                  | 1,444   | 38.0%       | 1,044   | 30.9%       | 38.3%   |
| 中國大陸                    | 668     | 17.6%       | 766     | 22.7%       | (12.8%) |
| 海灣阿拉伯國家合作委員會            | 635     | 16.7%       | 525     | 15.5%       | 21.0%   |
| 台灣                      | 466     | 12.3%       | 496     | 14.7%       | (6.0%)  |
| 香港和澳門                   | 286     | 7.5%        | 355     | 10.5%       | (19.4%) |
| 對海外加盟商之批發               | 300     | 7.9%        | 194     | 5.7%        | 54.6%   |
| 本集團銷售額 <sup>1</sup>     | 3,799   | 100.0%      | 3,380   | 100.0%      | 12.4%   |
| 毛利                      | 2,146   | 56.5%       | 1,930   | 57.1%       | 11.2%   |
| 其他收入及收益，淨額              | 72      | 1.9%        | 118     | 3.5%        | (39.0%) |
| 經營費用                    | (1,792) | (47.2%)     | (1,782) | (52.7%)     | 0.6%    |
| 使用權資產與物業、機器及設備<br>之減值   | (3)     | (0.1%)      | (14)    | (0.4%)      | (78.6%) |
| 使用權資產與物業、機器及設備<br>之減值撥回 | 2       | 0.1%        | 11      | 0.3%        | (81.8%) |
| 經營溢利                    | 425     | 11.2%       | 263     | 7.8%        | 61.6%   |
| 應佔一間合營公司溢利              | 36      | 0.9%        | 41      | 1.2%        | (12.2%) |
| 融資費用                    | (25)    | (0.6%)      | (29)    | (0.9%)      | (13.8%) |
| 所得稅                     | (107)   | (2.8%)      | (52)    | (1.5%)      | 105.8%  |
| 非控制性權益應佔除所得稅後溢利         | (61)    | (1.6%)      | (33)    | (1.0%)      | 84.8%   |
| 股東應佔除所得稅後溢利             | 268     | 7.1%        | 190     | 5.6%        | 41.1%   |
| 全球品牌銷售額 <sup>2</sup>    | 4,697   |             | 4,250   |             | 10.5%   |
| 全球品牌毛利 <sup>2</sup>     | 2,924   |             | 2,639   |             | 10.8%   |
| 年末現金及銀行結存淨額             | 948     |             | 875     |             | 8.3%    |
| 年末存貨                    | 612     |             | 606     |             | 1.0%    |
| 存貨對成本流轉日數 <sup>3</sup>  | 135     |             | 153     |             | (18)    |
| 年末門市數目                  | 1,874   |             | 2,056   |             | (182)   |

本集團收入增長12.4%至37.99億港元(2021年：33.80億港元)，或15.7%按固定價值基準。由於存貨充足支持創新營銷策略，加上市場重新開放予遊客，東南亞和海灣阿拉伯國家合作委員會銷售額大幅反彈。

所有業務渠道均錄得正面銷售增長。儘管門市減少4.5%，但線下銷售額增加12.7%。於關閉表現不佳之門市後，每平方英尺的銷售額急增16.9%。

於中國大陸的線上業務持續增長。儘管中國大陸以外地區線上業務的增長於放寬社交距離措施後有所放緩，但毛利率仍有所改善。

批發銷售額反彈15.5%，主要由於我們特許經營市場銷售額回升。新的特許經營市場的擴展令人鼓舞。

**表2：按渠道劃分之銷售額**

| (以百萬港元為單位)    | 2022年        | 貢獻            | 2021年 | 貢獻     | 變動           |
|---------------|--------------|---------------|-------|--------|--------------|
| 線下業務          | <b>2,846</b> | <b>74.9%</b>  | 2,526 | 74.7%  | <b>12.7%</b> |
| 中國大陸線上業務      | <b>333</b>   | <b>8.8%</b>   | 303   | 9.0%   | <b>9.9%</b>  |
| 中國大陸以外地區線上業務  | <b>106</b>   | <b>2.8%</b>   | 106   | 3.1%   | 持平           |
| 線上業務          | <b>439</b>   | <b>11.6%</b>  | 409   | 12.1%  | <b>7.3%</b>  |
| 零售銷售額         | <b>3,285</b> | <b>86.5%</b>  | 2,935 | 86.8%  | <b>11.9%</b> |
| 對加盟商之批發       | <b>514</b>   | <b>13.5%</b>  | 445   | 13.2%  | <b>15.5%</b> |
| <b>本集團銷售額</b> | <b>3,799</b> | <b>100.0%</b> | 3,380 | 100.0% | <b>12.4%</b> |

本集團毛利率大致不變，但零售毛利率稍微增長至59.5% (2021年：58.9%)。毛利增長11.2%乃由於銷售改善。

**表3：毛利變動分析**

| (以百萬港元為單位)        | 2021年        |              |            |             | 匯率          |           | 2022年        |
|-------------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|-----------|--------------|
|                   | 毛利           | 產品成本         | 售價         | 銷量          | 換算影響        | 其他        | 毛利           |
| 東南亞及澳洲            | 599          | (89)         | 280        | 103         | (36)        | 6         | <b>863</b>   |
| 海灣阿拉伯國家<br>合作委員會  | 329          | (10)         | 22         | 53          | 3           | 1         | <b>398</b>   |
| 中國大陸              | 378          | (52)         | 72         | (71)        | (12)        | (1)       | <b>314</b>   |
| 台灣                | 306          | (15)         | 16         | (10)        | (18)        | 5         | <b>284</b>   |
| 香港及澳門             | 240          | (7)          | 49         | (80)        | -           | 2         | <b>204</b>   |
| 市場組合              | -            | (29)         | 78         | (49)        | -           | -         | -            |
| <b>零售及分銷</b>      | <b>1,852</b> | <b>(202)</b> | <b>517</b> | <b>(54)</b> | <b>(63)</b> | <b>13</b> | <b>2,063</b> |
| 海外加盟商／附屬公司之<br>批發 | 78           |              |            |             |             |           | <b>83</b>    |
| <b>本集團</b>        | <b>1,930</b> |              |            |             |             |           | <b>2,146</b> |

## 其他收入及收益，淨額

其他收入及收益，包括政府援助、特許權收入、授權收入、利息收入及租金收入，下降4,600萬港元至7,200萬港元。主要是由於政府就新型冠狀病毒給予的財政援助減少所致，當中較2021年少2,600萬港元。

## 經營費用及經營溢利

經營費用對銷售比率為47.2%(2021年：52.7%)，乃由於成本槓桿得以改善。本集團錄得經營溢利4.25億港元(2021年：2.63億港元)，按年急升61.6%。

## 使用權資產與物業，機器及設備之淨減值

根據香港會計準則第36號的規定，本集團對使用權資產及物業、機器及設備計提了100萬港元之小額淨減值撥備(2021年：300萬港元)。

## 融資費用

融資費用為2,500萬港元(2021年：2,900萬港元)，幾乎全數為租賃負債推算利息(2021年：2,700萬港元)及小額銀行利息開支。

## 本公司股東應佔除所得稅後溢利

本公司股東應佔除所得稅後溢利(「股東應佔溢利」)為2.68億港元(2021年：1.90億港元)，淨利潤率為7.1%(2021年：5.6%)。下方表4分析按地區劃分之股東應佔溢利變動。

表4：股東應佔溢利變動

(以百萬港元為單位)

|                      |       |
|----------------------|-------|
| 已報告2021年股東應佔溢利       | 190   |
| 東南亞及澳洲               | 175   |
| 海灣阿拉伯國家合作委員會         | 34    |
| 香港及澳門                | 32    |
| 對海外加盟商/附屬公司之批發       | (1)   |
| 南韓                   | (1)   |
| 台灣                   | (8)   |
| 中國大陸                 | (41)  |
| 所得稅、非控制性權益、融資費用及總部費用 | (103) |
| 按固定匯率換算之2022年股東應佔溢利  | 277   |
| 貨幣換算差額               | (9)   |
| 已報告2022年股東應佔溢利       | 268   |



## 市場分析

以下意見以當地貨幣為單位，倘若是以港元為單位，則根據固定匯率，以撇除因換算財務報表所產生之扭曲。

### 大中華

表5：大中華之除所得稅前溢利(虧損)

| (以百萬港元為單位，<br>按固定匯率換算)  | 2022年 | 佔銷售額<br>百分比 | 2021年 | 佔銷售額<br>百分比 | 變動       |
|-------------------------|-------|-------------|-------|-------------|----------|
| 總銷售額                    | 1,475 | 100.0%      | 1,616 | 100.0%      | (8.7%)   |
| 毛利                      | 832   | 56.4%       | 924   | 57.2%       | (10.0%)  |
| 其他收入及收益，淨額              | 16    | 1.1%        | 22    | 1.4%        | (27.3%)  |
| 經營費用                    | (852) | (57.8%)     | (937) | (58.0%)     | 9.1%     |
| 使用權資產與物業、機器及設備<br>之減值   | (2)   | (0.1%)      | (5)   | (0.3%)      | 60.0%    |
| 使用權資產與物業、機器及設備<br>之減值撥回 | -     | -           | 7     | 0.4%        | (100.0%) |
| 經營溢利(虧損)                | (6)   | (0.4%)      | 11    | 0.7%        | (154.5%) |
| 融資費用                    | (4)   | (0.3%)      | (6)   | (0.4%)      | 33.3%    |
| 除所得稅前溢利(虧損)             | (10)  | (0.7%)      | 5     | 0.3%        | (300.0%) |
| 年末門市數目                  | 776   |             | 975   |             | (199)    |

### 香港和澳門

香港和澳門全年轉虧為盈。此乃由於關閉虧損門市、減少租金、增加售價及營銷策略成功所致。

### 中國大陸

中國大陸嚴格的行動管制措施繼續影響我們的線下和批發業務。儘管線上的銷售增長9.9%或按固定匯率計算14.2%，但仍不足以抵銷整體銷售下降。

### 台灣

台灣的表現於下半年有所改善，可比較門市銷售額增長為6.7%。溢利下降乃由於政府就新型冠狀病毒發放的援助顯著減少合共800萬港元。

表6：大中華之銷售額及門市統計

| (以百萬港元為單位，<br>按固定匯率換算) | 銷售額   |       |         | 年末加盟店數目 |       | 年末直營店數目 |       | 年末門市數目 |       |
|------------------------|-------|-------|---------|---------|-------|---------|-------|--------|-------|
|                        | 2022年 | 2021年 | 變動      | 2022年   | 2021年 | 2022年   | 2021年 | 2022年  | 2021年 |
| 中國大陸                   | 694   | 766   | (9.4%)  | 394     | 550   | 158     | 189   | 552    | 739   |
| 台灣                     | 495   | 495   | 持平      | -       | -     | 182     | 185   | 182    | 185   |
| 香港及澳門                  | 286   | 355   | (19.4%) | -       | -     | 42      | 51    | 42     | 51    |
| 總數                     | 1,475 | 1,616 | (8.7%)  | 394     | 550   | 382     | 425   | 776    | 975   |

## 東南亞及澳洲

表7：東南亞及澳洲之除所得稅前溢利

| (以百萬港元為單位，<br>按固定匯率換算)  | 2022年 | 佔銷售額<br>百分比 | 2021年 | 佔銷售額<br>百分比 | 變動      |
|-------------------------|-------|-------------|-------|-------------|---------|
| 總銷售額                    | 1,504 | 100.0%      | 1,044 | 100.0%      | 44.1%   |
| 毛利                      | 899   | 59.8%       | 599   | 57.4%       | 50.1%   |
| 其他收入及收益，淨額              | 11    | 0.7%        | 38    | 3.6%        | (71.1%) |
| 經營費用                    | (603) | (40.1%)     | (498) | (47.7%)     | (21.1%) |
| 使用權資產與物業、機器及<br>設備之減值   | -     | -           | (9)   | (0.9%)      | 100.0%  |
| 使用權資產與物業、機器及<br>設備之減值撥回 | 1     | 0.1%        | 3     | 0.3%        | (66.7%) |
| 經營溢利                    | 308   | 20.5%       | 133   | 12.7%       | 131.6%  |
| 融資費用                    | (17)  | (1.1%)      | (17)  | (1.6%)      | 持平      |
| 除所得稅前溢利                 | 291   | 19.3%       | 116   | 11.1%       | 150.9%  |
| 年末門市數目                  | 567   |             | 570   |             | (3)     |

東南亞市場快速復甦。由於成功的市場營銷策略及充足的存貨支援，其總溢利已超出新型冠狀病毒時期前的水平。

表8：東南亞及澳洲之銷售額及門市統計

| (以百萬港元為單位，<br>按固定匯率換算) | 銷售額   |       |       | 年末門市數目 |       |
|------------------------|-------|-------|-------|--------|-------|
|                        | 2022年 | 2021年 | 變動    | 2022年  | 2021年 |
| 印尼                     | 719   | 516   | 39.3% | 233    | 231   |
| 泰國                     | 254   | 181   | 40.3% | 156    | 156   |
| 新加坡                    | 211   | 175   | 20.6% | 29     | 36    |
| 馬來西亞                   | 200   | 101   | 98.0% | 86     | 87    |
| 越南                     | 91    | 48    | 89.6% | 54     | 51    |
| 澳洲                     | 21    | 15    | 40.0% | 6      | 7     |
| 柬埔寨                    | 8     | 8     | 持平    | 3      | 2     |
| 總數                     | 1,504 | 1,044 | 44.1% | 567    | 570   |

## 海灣阿拉伯國家合作委員會

表9：海灣阿拉伯國家合作委員會之除所得稅前溢利

| (以百萬港元為單位，<br>按固定匯率換算)  | 2022年 | 佔銷售額<br>百分比 | 2021年 | 佔銷售額<br>百分比 | 變動       |
|-------------------------|-------|-------------|-------|-------------|----------|
| 總銷售額                    | 631   | 100.0%      | 525   | 100.0%      | 20.2%    |
| 毛利                      | 395   | 62.6%       | 329   | 62.7%       | 20.1%    |
| 其他收入及收益，淨額              | -     | -           | 7     | 1.3%        | (100.0%) |
| 經營費用                    | (284) | (45.0%)     | (260) | (49.5%)     | (9.2%)   |
| 使用權資產與物業、機器及<br>設備之減值撥回 | -     | -           | 1     | 0.2%        | (100.0%) |
| 經營溢利                    | 111   | 17.6%       | 77    | 14.7%       | 44.2%    |
| 融資費用                    | (4)   | (0.6%)      | (4)   | (0.8%)      | 持平       |
| 除所得稅前溢利                 | 107   | 17.0%       | 73    | 13.9%       | 46.6%    |
| 加盟店                     | 38    |             | 35    |             |          |
| 直營店                     | 134   |             | 139   |             |          |
| 年末門市數目                  | 172   |             | 174   |             | (2)      |

海灣阿拉伯國家合作委員會於2022年的銷售額持續反彈，經營溢利亦大幅改善。增長乃受品牌形象提升所帶動。

南韓(一間由獨立管理團隊管理之擁有48.5%權益的合營公司)

表10：南韓之應佔淨溢利

| (以百萬韓圓為單位) | 2022年   | 佔銷售額<br>百分比 | 2021年   | 佔銷售額<br>百分比 | 變動     |
|------------|---------|-------------|---------|-------------|--------|
| 總銷售額       | 190,438 | 100.0%      | 182,040 | 100.0%      | 4.6%   |
| 毛利         | 102,039 | 53.6%       | 98,839  | 54.3%       | 3.2%   |
| 淨溢利        | 12,292  | 6.5%        | 12,534  | 6.9%        | (1.9%) |
| 應佔淨溢利      | 5,962   |             | 6,079   |             | (1.9%) |
| 年末門市數目     | 143     |             | 150     |             | (7)    |

儘管南韓為應對新型冠狀病毒而實施嚴厲的社交距離限制，當地的業績依然斐然。線下及線上渠道的銷售額適度增加，其中線上銷售額佔總銷售額的34%。

## 對海外加盟商之批發業務

表 11：海外加盟商之門市數目

|      | 2022年 | 2021年 |
|------|-------|-------|
| 東南亞  | 175   | 167   |
| 南韓   | 143   | 150   |
| 其他市場 | 41    | 20    |
| 門市總數 | 359   | 337   |

對海外加盟商之批發業務的銷售額大幅增加54.6%，達3.00億港元(2021年：1.94億港元)。已發展的特許經營市場已成為增長的主要來源，除此以外，本集團拓展業務至新興市場(以非洲大陸的新興市場為主)一舉亦有利增長。

## 財務狀況

### 流動資金及財務資源

於2022年12月31日，現金及銀行結存(扣除銀行貸款後)為9.48億港元(2021年：8.75億港元)。

銀行貸款為1,200萬港元(2021年：1.68億港元)。本集團之槓桿比率(按銀行借貸總額與權益總額之比率計算)為0.5%(2021年：6.6%)。於2022年12月31日，本集團的流動比率為1.8(2021年：1.9)，以流動資產19.77億港元(2021年：20.82億港元)及流動負債10.87億港元(2021年：11.22億港元)計算。

### 物業、機器及設備

資本開支為6,600萬港元(2021年：4,200萬港元)，主要用於店舖升級。管理層將繼續投放資源改善店舖環境，以提升品牌形象。

### 商譽及授出認沽期權負債

商譽及授出認沽期權負債來自2012年及2015年收購海灣阿拉伯國家合作委員會業務。我們已進行年度減值測試並認為於2022年財政年度無需就商譽作減值。

### 於南韓合營公司之權益

我們佔股48.5%的南韓合營公司的賬面價值，按權益法計算，減少4.5%至4.90億港元。該金額反映我們應佔淨利潤、已收股息及韓圓轉換成港元的結餘。減少乃主要由於韓圓貶值。

## 存貨

本集團存貨為6.12億港元(2021年：6.06億港元)。存貨對成本流轉日數減少18天至135天(2021年：153天)，乃由於銷售額增加。

全球供應鏈的中斷情況有所緩和，緩衝存貨的需求正逐漸下降。管理層預期存貨結餘將進一步減少。

為確保並無過多的「資產負債表外」存貨可能在未來造成問題，本集團一直追蹤供應商及加盟商的存貨。我們的系統存貨維持穩健，如表12所示。

表12：系統存貨

| (以百萬港元為單位)            | 於12月31日    |            |
|-----------------------|------------|------------|
|                       | 2022年      | 2021年      |
| 本集團擁有之存貨              | 612        | 606        |
| 擁有48.5%權益的南韓合營公司持有之存貨 | 202        | 214        |
| 中國大陸加盟商持有之存貨          | 53         | 53         |
| 供應商之製成貨品              | 26         | 11         |
| 非本集團擁有之存貨             | 281        | 278        |
| <b>系統存貨總額</b>         | <b>893</b> | <b>884</b> |

## 應收和應付賬款

應收賬款流轉日數為47天(2021年：58天)，乃由於收緊了向第三方人士提供的信貸政策。應付賬款流轉日數穩定維持在43天(2021年：41天)。

## 股息

於2018年11月8日，本公司採納股息政策(「股息政策」)。股息政策旨在為透過派付股息及股份回購向其股東回饋剩餘現金。根據股息政策，本公司一直將其大部分盈餘用於派付普通股息，至於派息金額則經考慮手頭現金、未來投資需要以及營運資金等因素而有所不同。

經考慮經濟前景、本集團之財務狀況、其未來擴展計劃及其他因素後，董事會建議截至2022年12月31日止年度之末期股息為每股15.0港仙(2021年：每股10.0港仙)。連同於2022年9月30日派付之中期股息每股8.5港仙(2021年：每股6.5港仙)，2022年之股息總額為每股23.5港仙(2021年：每股16.5港仙)。待我們的股東於本公司應屆股東周年大會上批准後，末期股息將於2023年6月16日(星期五)向於2023年6月1日(星期四)名列於本公司股東名冊上之股東派付。

## 展望

於2022年，2019新型冠狀病毒大流行未息，繼續肆虐，影響大中華的經濟。中國大陸和香港實施的行動管制措施嚴重打擊其經濟活動。本集團果斷投放資源至東南亞及海灣阿拉伯國家合作委員會市場。此決定使本集團本年度之淨利潤增加至2.68億港元(2021年：1.90億港元)。

由於大部分地區已撤銷社交距離的限制措施，故預期2023的營商環境將較穩定。跨境旅遊已逐漸回復正常。然而，各地的地緣政治狀況依然緊張，阻礙全球經濟復甦。本集團成功實踐地域多元化計劃，有助減少潛在的業務風險。

於2022年，本集團成功增加所有品牌的平均售價。此趨勢於2023年持續，而管理層將乘勢加大於產品開發及市場推廣的投資。

管理層對透過開設直營店舖拓展業務秉持謹慎的態度，尤其是香港等營運成本高的市場。此外，本集團將進一步透過加盟和授權增加其於新興經濟地區的業務據點。我們已於印度、毛里求斯、肯尼亞、加納及埃及取得顯著的成果。

在電子商務方面，本集團將加強完善其自有渠道，並將與信譽卓著的第三方平台合作，加速線上業務的發展。中國大陸及南韓的線上銷售額已佔總銷售額近40%，現時則集中改善毛利率。

## 其他資料

### 人力資源

於2022年12月31日，本集團約6,200名員工(2021年12月31日：5,900名)。本集團針對不同級別的員工提供具有競爭力的薪酬待遇，並發放目標為本之優厚花紅。我們為高級管理人員提供基於按業績計算／酌情性的獎金計劃和購股權，以獎勵和保留一支高素質的領導團隊。我們還大力投資於銷售和客戶服務、管理、計劃和領導力發展方面的培訓，以保持熟練和積極進取的團隊。本集團協助年輕的行政人員擔任管理職務。於2022年12月31日，本集團的管理團隊的平均年齡為48歲(2021年：47歲)。

### 股東周年大會

本公司擬將於2023年5月19日(星期五)舉行股東周年大會(「2023年股東周年大會」)。召開2023年股東周年大會之通告(該通告構成致股東通函的一部份)，將連同本公司2022年年報寄發予股東。2023年股東周年大會通告及代表委任表格亦將於本公司及香港交易及結算所有限公司網站刊登。

### 暫停辦理股東登記手續

#### 股東周年大會

為確定符合資格出席2023年股東周年大會並於會上投票，本公司將由2023年5月15日(星期一)至2023年5月19日(星期五)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股東登記手續，該期間將不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席2023年股東周年大會並於會上投票，所有已填妥之過戶文件連同相關股票須於2023年5月12日(星期五)下午4時30分前送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳雅柏勤有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，辦理登記手續。

#### 末期股息

為確定獲派建議末期股息之權利，本公司將由2023年5月30日(星期二)至2023年6月1日(星期四)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股東登記手續，該期間將不會辦理股份過戶登記。為符合資格獲取末期股息，所有已填妥之過戶文件連同相關股票須於2023年5月29日(星期一)下午4時30分前送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳雅柏勤有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，辦理登記手續。

## 企業管治守則

截至2022年12月31日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則內的所有適用守則條文，惟偏離以下守則條文除外：

### 守則條文第B.2.2條

守則條文第B.2.2條規定，每名董事(包括有指定任期之董事)應輪值告退，至少每三年一次。根據本公司之公司細則，三分之一董事(主席或董事總經理除外)須於每屆股東周年大會上輪值告退。董事會認為，穩定性和持續性是成功實施業務計劃的關鍵因素。董事會相信，主席的角色具連續性是對本集團有利。因此，董事會認為目前主席應獲豁免遵守這項安排。

### 守則條文第C.2.1條

守則條文第C.2.1條規定，主席及行政總裁之角色應有所區分，並不應由一人同時兼任。現時由劉國權博士同時出任主席兼行政總裁之職位。由於劉博士在業界具有豐富經驗及對本集團業務有深厚認識，董事會認為由劉博士同時兼任主席及行政總裁之職位能為本集團提供強勢之領導，並能更有效地策劃及推行長期商業策略，以及提高決策的效率。董事會亦相信本公司已擁有配合公司實際情況的強大企業管治架構，確保能有效地監管其管理層。



## 董事進行證券交易

本公司已採納本身有關董事進行證券交易的行為守則(「證券交易的行為守則」)。該守則條款不遜於上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)之必守準則，並已不時更新。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認截至2022年12月31日止年度內已遵守標準守則及證券交易的行為守則之必守準則。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至2022年12月31日止年度內，本公司於聯交所購回合共2,000,000股普通股。於本公佈日期，本公司已註銷所有購回股份。董事認為，購回股份能反映本公司對其長遠業務前景之信心，最終將為本公司帶來裨益，並為本公司股東創造價值。有關本公司購回股份之詳情如下：

| 購回月份     | 購回股份數目  | 每股最高價格<br>(港元) | 每股最低價格<br>(港元) | 購回總價<br>(港元)<br>(扣除開支前) |
|----------|---------|----------------|----------------|-------------------------|
| 2022年10月 | 300,000 | 1.33           | 1.30           | 393,500                 |
| 2022年11月 | 904,000 | 1.43           | 1.31           | 1,257,420               |
| 2022年12月 | 796,000 | 1.75           | 1.56           | 1,346,240               |

## 審閱財務資料

審核委員會聯同本公司的外聘核數師已審閱截至2022年12月31日止年度之本集團經審核合併財務報表，包括所採納之會計原則及慣例。

本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所已同意於初步業績公佈中所列有關本集團截至2022年12月31日止年度的合併資產負債表、合併利潤表、合併綜合收益表以及其相關附註之數字，與本集團本年度經審核合併財務報表所載之數值相符。由於羅兵咸永道會計師事務所就此履行的工作並不構成核證聘用，故此羅兵咸永道會計師事務所並無就初步業績公佈發出任何核證。

承董事會命  
主席兼行政總裁  
劉國權

香港，2023年3月9日

於本公佈日期，董事會包括三位執行董事為劉國權博士(主席兼行政總裁)、陳嘉緯博士及羅學文先生；兩位非執行董事為曾安業先生及李志軒先生；及三位獨立非執行董事為畢滌凡博士、黃旭教授及Alison Elizabeth LLOYD博士。

- 
- <sup>1</sup> 「本集團銷售額」指合併銷售額，包括直營店產生之零售額及對海外／非合併加盟商之批發。
  - <sup>2</sup> 「全球品牌銷售額／毛利」包括佐丹奴於直營店、加盟店和合營公司之門市之所有零售銷售額／毛利，按固定匯率計算。
  - <sup>3</sup> 「存貨對成本流轉日數」指年末持有之存貨除以銷售成本乘以該年度日數。